

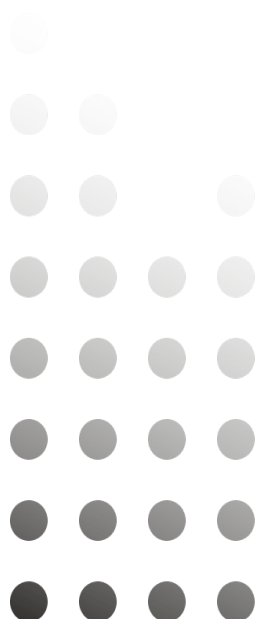


แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568

แบบ 56-1 One Report (Structured Data Report)

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568



สารบัญ

	หน้า
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
การบริหารจัดการความเสี่ยง	4
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	13
การกำกับดูแลกิจการ	
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	18
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	19
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	28

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : EGCO

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : อาคารเอ็กโก, 222 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10210

ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจด้านการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding company) ที่ประกอบธุรกิจ 1) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าทั้งในฐานรายใหญ่ (IPP-Independent Power Producer) และรายเล็ก (SPP-Small Power Producer) 2) ธุรกิจการให้บริการด้านเทคนิคการจัดการแก๊สไฟฟ้าและโรงงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศ

เลขทะเบียนบริษัท : 0107537000866

โทรศัพท์ : 0-2998-5000

โทรสาร (ถ้ามี) : 0-2998-5999

เว็บไซต์บริษัท : <http://www.egco.com>

อีเมล : -

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 526,465,000

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	53,574,907.00	52,152,091.00	40,205,146.00
รายได้จากธุรกิจผลิตไฟฟ้า (พันบาท)	49,642,676.00	47,982,137.00	36,395,234.00
อื่น ๆ (พันบาท)	3,932,231.00	4,169,954.00	3,809,913.00
	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากธุรกิจผลิตไฟฟ้า (%)	92.66	92.00	90.52
อื่น ๆ (%)	7.34	8.00	9.48

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	53,574,907.00	52,152,091.00	40,205,146.00
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	39,215,828.00	30,855,631.00	27,453,480.00
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	14,359,079.00	21,296,460.00	12,751,666.00
	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	73.20	59.16	68.28
รายได้จากต่างประเทศ (%)	26.80	40.84	31.72

หมายเหตุ : รายได้รวม หมายถึง รายได้ที่ไม่รวมกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2566	2567	2568
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	3,656,707.00	3,363,935.00	5,800,829.00
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	3,656,707.00	3,363,935.00	3,158,124.00
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	0.00	2,642,705.00

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2566	2567	2568
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	291,117.00	8,473,015.00	4,961,354.00

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2566	2567	2568
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา	7,058,560.00	390,000,000.00	3,600,000.00

การบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (2.2.1)

ความเสี่ยงด้านการขยายการลงทุน

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- นโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ
- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ
- ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจใหม่

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การดำเนินโครงการในอนาคตไม่เป็นไปตามแผน

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ
- กฎระเบียบและกฎหมายที่ไม่เอื้อต่อการประกอบธุรกิจ

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ
- ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน

ความเสี่ยงในการบริหารโครงการก่อสร้าง

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ธุรกิจของลูกค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน

- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- ความเสียหายจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง
- การดำเนินโครงการในอนาคตไม่เป็นไปตามแผน

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี
- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต
- ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ
- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ
- ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน

ความเสี่ยงทางการเงิน

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- นโยบายของรัฐ
- นโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การดำเนินธุรกิจที่ยังไม่มีผลประกอบการในเชิงพาณิชย์

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ
- ความผันผวนของรายได้

ความเสี่ยงด้านกฎหมายภาษีนิติบุคคล

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- นโยบายของรัฐ
- นโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- ระบบงานหรือระบบการควบคุมภายใน
- การปฏิบัติงานของพนักงาน

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- นโยบายของรัฐ
- นโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- ระบบงานหรือระบบการควบคุมภายใน
- การทุจริตคอร์รัปชัน

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- การกำกับดูแลกิจการ

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- อื่น ๆ

ความเสี่ยงด้านทรัพยากรบุคคล

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี
- การแพร่ระบาดของโรคติดต่อ

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การพึ่งพิงบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ

- ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- อื่น ๆ

ความเสี่ยงด้านขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างสินค้าและบริการ รวมถึงการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การปฏิบัติงานของพนักงาน

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การกำกับดูแลกิจการ

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- อื่น ๆ

ความเสี่ยงด้านการสื่อสารและชื่อเสียงเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- นโยบายของรัฐ
- ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การปฏิบัติงานของพนักงาน

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การกำกับดูแลกิจการ

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน
- ความผันผวนของรายได้

ความท้าทายในการดำเนินงานที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต
- ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน
- ความผันผวนของรายได้

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจในอนาคต

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- อื่น ๆ

ความเสี่ยงเรื่องปัญญาประดิษฐ์ ความไม่มั่นคงทางไซเบอร์ และการคุ้มครองความเป็นส่วนตัวของข้อมูล

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- อื่น ๆ

ความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์: นโยบายการค้าและการลงทุนท่ามกลางความขัดแย้งระหว่างประเทศที่ทวีความรุนแรงขึ้น

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- นโยบายของรัฐ
- นโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- ความผันผวนของรายได้

ความเสี่ยงด้านสินค้าโภคภัณฑ์: ราคาสินค้าโภคภัณฑ์พลังงานที่ผันผวน

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- กฎระเบียบและกฎหมายที่ไม่เอื้อต่อการประกอบธุรกิจ

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- ความผันผวนของรายได้

ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจถดถอย: การเติบโตทางเศรษฐกิจที่อ่อนแออย่างไม่คาดคิดอันเนื่องมาจากนโยบายของรัฐบาลและการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- นโยบายของรัฐ
- นโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การดำเนินโครงการในอนาคตไม่เป็นไปตามแผน

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ
- กฎระเบียบและกฎหมายที่ไม่เอื้อต่อการประกอบธุรกิจ

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- ความผันผวนของรายได้

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

นโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท : มี

URL นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท (ถ้ามี) : <https://sustainability.egco.com/th/sustainability-at-egco/sustainability-management>

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : มี

URL นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท (ถ้ามี) : <https://sustainability.egco.com/storage/document/environmental-management-system-and-investments/esms-manual-en.pdf>

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : การจัดการพลังงานไฟฟ้า, การจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง, การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด, การจัดการทรัพยากรน้ำ, การจัดการขยะและของเสีย, การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ, การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

การจัดการพลังงาน

• การใช้เชื้อเพลิง

	2566	2567	2568
น้ำมันเครื่องบิน (ลิตร)	0.00	0.00	0.00
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	13,275,279.00	10,836,285.52	7,428,734.00
น้ำมันเบนซิน (ลิตร)	24,678.00	244,759.15	211,266.00
น้ำมันเตา (ลิตร)	0.00	0.00	N/A
น้ำมันดิบ (บาร์เรล)	0.00	0.00	N/A
ก๊าซธรรมชาติ (ลูกบาศก์ฟุต)	2,404,562,248.00	2,852,291,479.00	2,611,608,422.22
ก๊าซหุงต้ม (กิโลกรัม)	32,328.75	29,382.73	N/A

โอน้ำ (ตัน)	0.00	0.00	N/A
ถ่านหิน (ตัน)	2,892,798.56	3,160,518.00	3,235,341.62

•การใช้ไฟฟ้า

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	26,575,998.00	26,489,237.71	24,850,600.28

หมายเหตุ : ข้อมูล ณ วันที่ 13 มีนาคม 2569 ขอบเขตการรายงานข้อมูล ปี 2568 คิดเป็นร้อยละ 93.10 ตามสัดส่วนการถือครองหุ้น

การจัดการน้ำ

•การใช้น้ำ

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	6,879,698,174.95	6,778,390,640.54	9,018,944,625.19

หมายเหตุ : ข้อมูล ณ วันที่ 13 มีนาคม 2569 ขอบเขตการรายงานข้อมูล ปี 2568 คิดเป็นร้อยละ 93.10 ตามสัดส่วนการถือครองหุ้น

การจัดการขยะและของเสีย

• ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินงาน

	2566	2567	2568
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตราย (กิโลกรัม)	9,571,870.00	2,643,450.00	2,903,430.00
หมายเหตุ : ข้อมูล ณ วันที่ 13 มีนาคม 2569 ขอบเขตการรายงานข้อมูล ปี 2568 คิดเป็นร้อยละ 93.10 ตามสัดส่วนการถือครองหุ้น / แก๊วข้อมูลปริมาณขยะและของเสีย ไม่รวม แก๊ว			
ปริมาณขยะและของเสียอันตราย (กิโลกรัม)	306,229.76	354,142.27	519,350.00
หมายเหตุ : ข้อมูล ณ วันที่ 13 มีนาคม 2569 ขอบเขตการรายงานข้อมูล ปี 2568 คิดเป็นร้อยละ 93.10 ตามสัดส่วนการถือครองหุ้น			
ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)	9,878,099.76	2,997,592.27	3,422,780.00
หมายเหตุ : ข้อมูล ณ วันที่ 13 มีนาคม 2569 ขอบเขตการรายงานข้อมูล ปี 2568 คิดเป็นร้อยละ 93.10 ตามสัดส่วนการถือครองหุ้น / แก๊วข้อมูลปริมาณขยะและของเสีย ไม่รวม แก๊ว			

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

• ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2566	2567	2568
ขอบเขตที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	14,540,276.00	14,861,402.69	5,298,874.22
หมายเหตุ : ข้อมูล ณ วันที่ 13 มีนาคม 2569 ขอบเขตการรายงานข้อมูล ปี 2568 คิดเป็นร้อยละ 93.10 ตามสัดส่วนการถือครองหุ้น / ปรับปรุงการรายงานข้อมูลปี 2568 Scope 1&2 รายงานเฉพาะในบริษัทในเครือ และบริษัท JVs รายงานอยู่ใน Scope 3 Category 15 Investment			
ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	19,475.00	17,842.99	9,630.40
หมายเหตุ : ข้อมูล ณ วันที่ 13 มีนาคม 2569 ขอบเขตการรายงานข้อมูล ปี 2568 คิดเป็นร้อยละ 93.10 ตามสัดส่วนการถือครองหุ้น / ปรับปรุงการรายงานข้อมูลปี 2568 Scope 1&2 รายงานเฉพาะในบริษัทในเครือ และบริษัท JVs รายงานอยู่ใน Scope 3 Category 15 Investment			
ขอบเขตที่ 3 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	2,501,052.00	900,205.77	9,466,088.06
หมายเหตุ : ข้อมูล ณ วันที่ 13 มีนาคม 2569 ขอบเขตการรายงานข้อมูล ปี 2568 คิดเป็นร้อยละ 93.10 ตามสัดส่วนการถือครองหุ้น / ปรับปรุงการรายงานข้อมูลปี 2568 Scope 1&2 รายงานเฉพาะในบริษัทในเครือ และบริษัท JVs รายงานอยู่ใน Scope 3 Category 15 Investment			
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	17,060,803.00	15,779,451.45	14,774,592.68

• การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในรอบปีที่ผ่านมา

หน่วยงานผู้ทวนสอบ : มี
ชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบ : บริษัท บีเอสไอ กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : มี

URL นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : <https://sustainability.egco.com/storage/document/human-rights/human-rights-policy-en.pdf>

แนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : สิทธิของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, สิทธิผู้บริโภค, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ

ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

• จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2566	2567	2568
พนักงานชาย (คน)	948	920	918
พนักงานหญิง (คน)	319	327	332
พนักงานรวม (คน)	1,267	1,247	1,250

• การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	852,759,456.43	894,255,809.99	935,020,512.10

หมายเหตุ : ปรับปรุงตัวเลขปี 2566 และ 2567 เนื่องจากหมวดหมู่ค่าตอบแทน

• การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2566	2567	2568
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	32.75	28.08	32.29
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนา (บาท)	34,783,850.00	44,193,016.57	N/A

• ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2566	2567	2568
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0	0	0

• ความผูกพันของพนักงาน

	2566	2567	2568
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	2.76	2.97	2.24

• จ้อพิพาคด้านแรงงานที่สำคัญ

	2566	2567	2568
จ้อพิพาคด้านแรงงานที่สำคัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : มี

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (ถ้ามี) : https://www.egco.com/cg_flipbook/th/

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ (6.1.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

การจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ

การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การป้องกันการใช้อำนาจภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร
พนักงานและอื่นๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	15	100.00
กรรมการชาย	13	86.67
กรรมการหญิง	2	13.33
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1	6.67
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	14	93.33
กรรมการอิสระ	6	40.00

ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ประเสริฐ สิ้นสูงประเสริฐ เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาเอก สาขา: นโยบายและการบริหารพลังงาน สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	12 เม.ย. 2567	การจัดการทรัพยากรมนุษย์, วิศวกรรม, การจัดการกลยุทธ์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, พลังงานและสาธารณูปโภค
2. นาย พสุ โลหารชุน เพศ: ชาย อายุ: 66 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	รองประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	19 เม.ย. 2561	การจัดการกลยุทธ์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, พลังงานและ สาธารณูปโภค, วิศวกรรม, การ จัดการทรัพยากรมนุษย์

3. นาย ัญญา จันวิทย์ เพศ: ชาย อายุ: 63 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: ธุรกิจและการเงินระหว่างประเทศ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	19 เม.ย. 2560	การจัดการกลยุทธ์, การเงิน, บัญชี, การตรวจสอบ, การจัดการความ เสี่ยง
4. นาย ไพศาล มหาพัฒน์กรณ เพศ: ชาย อายุ: 62 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	19 เม.ย. 2560	กฎหมาย, การจัดการกลยุทธ์, การ จัดการความเสี่ยง, การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์, การตรวจสอบ
5. นาง นุชนาท เลหาไทยมงคล เพศ: หญิง อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	19 เม.ย. 2565	บัญชี, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการกลยุทธ์, การตรวจสอบ, การจัดการความเสี่ยง
6. นาย ชินจิโร่ ชูชิกิ เพศ: ชาย อายุ: 53 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	19 เม.ย. 2565	เศรษฐศาสตร์, พลังงานและ สาธารณูปโภค, การจัดการกลยุทธ์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การ จัดการทรัพยากรมนุษย์
7. นาย ศุภนิจ จัยวัฒน์ เพศ: ชาย อายุ: 65 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	12 เม.ย. 2567	บริหารธุรกิจ, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การ ตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล

8. นาย สมคิด เลิศไพฑูรย์ เพศ: ชาย อายุ: 66 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	12 เม.ย. 2567	กฎหมาย, การจัดการทรัพยากร มนุษย์, พลังงานและสาธารณูปโภค, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
9. นาย พิสุทธิ์ เพ็ชรมนกุล เพศ: ชาย อายุ: 48 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรมกระบวนการ อุตสาหกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	12 เม.ย. 2567	วิศวกรรม, พลังงานและ สาธารณูปโภค, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
10. นาง พชรินทร์ สัพพวงค์ เพศ: หญิง อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 พ.ค. 2567	การจัดการกลยุทธ์, พลังงานและ สาธารณูปโภค, บัญชี, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
11. นาย คริสโตเฟอร์ โรเบิร์ต สตาร์ลิง เพศ: ชาย อายุ: 42 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิทยาศาสตร์ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 ม.ค. 2568	การจัดการกลยุทธ์, พลังงานและ สาธารณูปโภค, การจัดการ เทคโนโลยีสารสนเทศ, บรรษัทภิบาล / การกำกับดูแล, บริหารธุรกิจ
12. นาย โกซอโร โออิ เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 ก.ค. 2568	วิศวกรรม, พลังงานและ สาธารณูปโภค, บริหารธุรกิจ, เศรษฐศาสตร์, บรรษัทภิบาล/ การ กำกับดูแล

13. นาย ธวัชชัย สำราญวานิช เพศ: ชาย อายุ: 52 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 ส.ค. 2568	พลังงานและสาธารณูปโภค, การ จัดการกลยุทธ์, การจัดการทรัพยากร มนุษย์, การจัดการเทคโนโลยี สารสนเทศ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล
14. นาย ธีรวุฒิ เวทะธรรม เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 ต.ค. 2568	พลังงานและสาธารณูปโภค, การ จัดการกลยุทธ์, บรรษัทภิบาล/ การ กำกับดูแล
15. นาย มาชาโตชิ ฮิโนอุเอะ เพศ: ชาย อายุ: 46 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 ต.ค. 2568	พลังงานและสาธารณูปโภค, บริหาร ธุรกิจ, การจัดการกลยุทธ์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล

รายชื่อกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
1. นาย เกพรัตน์ เกพพิทักษ์ เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 12 พ.ย. 2562 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 31 ก.ค. 2568	นาย ธวัชชัย สำราญวานิช วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ส.ค. 2568
2. นางสาว จิราพร ศิริคำ เพศ: หญิง อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 26 ส.ค. 2565 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 1 ต.ค. 2568	นาย ธีรวุฒิ เวทะธรรม วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ต.ค. 2568

3. นาย ชินสุกะ นากายามะ เพศ: ชาย อายุ: 49 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การเงินและกลยุทธ์ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ส.ค. 2566 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 1 ก.ค. 2568	นาย โกชิฮิโร โออิ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ก.ค. 2568
4. นาย ฮิเดกิ นากายามะ เพศ: ชาย อายุ: 52 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ก.ค. 2567 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 1 ต.ค. 2568	นาย มาซาโตชิ ฮิโนอุเอะ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ต.ค. 2568

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ อย่างน้อยหนึ่งคน เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ : ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาง นุชนาท เลหาไทยมงคล [1] เพศ: หญิง อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	19 เม.ย. 2565	บัญชี, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการกลยุทธ์, การตรวจสอบ, การจัดการความเสี่ยง
2. นาย ัญญา จันธวิทย์ [1] เพศ: ชาย อายุ: 63 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: ธุรกิจและการเงินระหว่าง ประเทศ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	19 เม.ย. 2560	การจัดการกลยุทธ์, การเงิน, บัญชี, การตรวจสอบ, การจัดการความ เสี่ยง
3. นาย ไพศาล มหาพัฒน์ภรณ์ [1] เพศ: ชาย อายุ: 62 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	19 เม.ย. 2560	กฎหมาย, การจัดการกลยุทธ์, การ จัดการความเสี่ยง, การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์, การตรวจสอบ

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	นาย ัญญา จันธิวิทย์	ประธานกรรมการ
	นาย พิสุทธิ เพ็ชรมนกุล	กรรมการ
	นาย สมคิด เลิศไพฑูรย์	กรรมการ
	นาย มาชาโตชิ ฮิโนอุเอะ	กรรมการ
	นาย ธวัชชัย สำราญวานิช	กรรมการ
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	นาย ไพศาล มหาพัฒนากรณ์	กรรมการ
	นาง พชรินทร์ รพีพรพงศ์	กรรมการ
	นาย พสุ โลหารชุน	กรรมการ
	นาง นุชนาท เลหาไทยมงคล	กรรมการ
	นาย ชินอิโร ชูชูกิ	ประธานกรรมการ
คณะกรรมการลงทุน	นาย ประเสริฐ สิ้นสุประเสริฐ	ประธานกรรมการ
	นาย คริสโตเฟอร์ โรเบิร์ต สตาร์ลิง	กรรมการ
	นาย ธีรวุฒิ เวกธรรม	กรรมการ
	นาย ธวัชชัย สำราญวานิช	กรรมการ
	นาย ชินอิโร ชูชูกิ	กรรมการ
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	นาย พสุ โลหารชุน	ประธานกรรมการ
	นาย พิสุทธิ เพ็ชรมนกุล	กรรมการ
	นาย ศุภนิจ จัยวัฒน์	กรรมการ
	นาย สมคิด เลิศไพฑูรย์	กรรมการ
	นาย ธวัชชัย สำราญวานิช	กรรมการ

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงขององค์กร	: คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา	: คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ ด้านการพิจารณาคำตอบแทน	: คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล	: คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพัฒนา ความยั่งยืนของกิจการ	: คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย จอห์น พาห์มโบ เพศ: ชาย อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนารุทกิจต่าง ประเทศ	1 ก.ย. 2547	พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ ความเสี่ยง
2. นาย กัมปนาท บำรุงกิจ เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ	1 ม.ค. 2561	พลังงานและสาธารณูปโภค, การ จัดการกลยุทธ์, การจัดการความ เสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, วิศวกรรม
3. นาย สมเกียรติ สุทธิวานิช [1] เพศ: ชาย อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การจัดการ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน	1 ม.ค. 2564	การจัดทำงบประมาณ, การเงิน, บัญชี, พลังงานและสาธารณูปโภค, เศรษฐศาสตร์
4. นาย ประสิทธิ์ เลหาวิธภาพ เพศ: ชาย อายุ: 52 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนารุทกิจใน ประเทศ	1 พ.ย. 2565	พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, การจัดการกลยุทธ์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การ จัดการความเสี่ยง
5. นางสาว จิราพร ศิริคำ เพศ: หญิง อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม	กรรมการผู้จัดการใหญ่	1 พ.ค. 2567	วิศวกรรม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ เทคโนโลยีสารสนเทศ, การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร (7.4.2 - 7.4.3)

จำนวนค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร

	2566	2567	2568
จำนวนค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร (บาท)	60,438,574.51	62,187,616.97	64,740,506.34

ค่าตอบแทนอื่นๆ ของผู้บริหาร

Employee Stock Ownership Plan (ESOP)	: ไม่มี
Employee Joint Investment Program (EJIP)	: ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน)	: 918
จำนวนพนักงานหญิง (คน)	: 332
จำนวนพนักงานรวม (คน)	: 1,250

ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	: 935,020,512.10
-----------------------------------	------------------

หมายเหตุ : ปรับปรุงตัวเลขปี 2566 และ 2567 เนื่องจากหมวดหมู่ค่าตอบแทน

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน)	: 1,250
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	: 761
สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%)	: 60.88

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนากรรมการ
นาย ประเสริฐ สิ้นสุประเสริฐ	ประธานกรรมการ	เข้าร่วม
นาย พสุ โลหารชุน	รองประธานกรรมการ	เข้าร่วม
นาย อัญญา จันธิรักษ์	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย ไพศาล มหาพัฒนการณ์	กรรมการ	เข้าร่วม
นาง นุชนาท เลหาไทยมงคล	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย ชินจิโร ชูชุกิ	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย ศุภนิจ จัยวัฒน์	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย สมคิด เลิศไพฑูรย์	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย พิสุทธิ เพ็ชรมนกุล	กรรมการ	เข้าร่วม
นาง พิชรินทร์ รพีพรพงศ์	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย คริสโตเฟอร์ โรเบิร์ต สตาร์ลิง	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย โกชิฮิโร โออิ	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย ธวัชชัย สำราญวานิช	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย ธีรวุฒิ เวก-ธรรม	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย มาซาโตชิ อิโนอุเอะ	กรรมการ	เข้าร่วม

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ : การประเมินแบบรายคณะ, การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง), การประเมินแบบรายบุคคลแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 14

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 11 เม.ย. 2568

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ	เข้าประชุม AGM	เข้าประชุม EGM
1. นาย ประเสริฐ สิ้นสูงประเสริฐ (ประธานกรรมการ)	-	14/14	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
2. นาย พสุ โลหารชุน (รองประธานกรรมการ)	-	14/14	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
3. นาย ัญญา พันธวิทย์ (กรรมการ)	-	14/14	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
4. นาย ไพศาล มหาพัฒน์ภรณ์ (กรรมการ)	-	14/14	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
5. นาง นุชนาท เลหาไทยมงคล (กรรมการ)	-	14/14	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
6. นาย ชินจิโร ชูชุกิ (กรรมการ)	-	14/14	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
7. นาย ศุภนิจ จัยวัฒน์ (กรรมการ)	-	14/14	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
8. นาย สมคิด เลิศไพฑูรย์ (กรรมการ)	-	14/14	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
9. นาย พิสุทธิ เพ็ชรมนกุล (กรรมการ)	-	14/14	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
10. นาง พชรินทร์ รพีพรพงศ์ (กรรมการ)	-	14/14	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
11. นาย คริสโตเฟอร์ โรเบิร์ต สตาร์ลิง (กรรมการ)	-	14/14	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
12. นาย ไทชิโร โออิ (กรรมการ)	-	8/8	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
13. นาย ธวัชชัย สำราญวานิช (กรรมการ)	-	7/7	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
14. นาย ธีรวุฒิ เวทะธรรม (กรรมการ)	-	5/5	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม

15. นาย มาชาโตชิ ฮิโนอุเอะ (กรรมการ)	-	5/5	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
16. นาย เทพรัตน์ เทพพิทักษ์ (กรรมการ)	31 ก.ค. 2568	7/7	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
17. นางสาว จิราพร ศิริคำ (กรรมการ)	1 ต.ค. 2568	9/9	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
18. นาย ชินสุเกะ นากายามะ (กรรมการ)	1 ก.ค. 2568	6/6	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
19. นาย ฮิเดกิ นากายามะ (กรรมการ)	1 ต.ค. 2568	9/9	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม

คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินอื่นๆ	คำตอบแทน ที่ไม่เป็นตัวเงิน
1. นาย ประเสริฐ สิ้นสูงประเสริฐ (ประธานกรรมการ)	-	612,500.00	1,567,825.25	ไม่มี
2. นาย พสุ โลหารชุน (รองประธานกรรมการ)	-	539,000.00	1,867,586.30	ไม่มี
3. นาย ัญญา พันธวิทย์ (กรรมการ)	-	490,000.00	1,742,160.28	ไม่มี
4. นาย ไพศาล มหาพัฒน์ภรณ์ (กรรมการ)	-	490,000.00	1,742,160.28	ไม่มี
5. นาง นุชนาท เลหาไทยมงคล (กรรมการ)	-	490,000.00	1,742,160.28	ไม่มี
6. นาย ชินจิโร ชูชุกิ (กรรมการ)	-	490,000.00	1,613,637.76	ไม่มี
7. นาย ศุภนิจ จัยวัฒน์ (กรรมการ)	-	490,000.00	1,254,260.20	ไม่มี
8. นาย สมคิด เลิศไพฑูรย์ (กรรมการ)	-	490,000.00	1,254,260.20	ไม่มี
9. นาย พิสุทธิ เพียรมนกุล (กรรมการ)	-	490,000.00	1,254,260.20	ไม่มี
10. นาง พัทธินันท์ รพีพรพงศ์ (กรรมการ)	-	490,000.00	1,166,200.19	ไม่มี
11. นาย คริสโตเฟอร์ โรเบิร์ต สตาร์ลิง (กรรมการ)	-	490,000.00	0.00	ไม่มี
12. นาย โกชิฮิโร โออิ (กรรมการ)	-	250,000.00	0.00	ไม่มี
13. นาย ธวัชชัย สำราญวานิช (กรรมการ)	-	80,000.00	0.00	ไม่มี
14. นาย ธีรวุฒิ เวทะธรรม (กรรมการ)	-	130,000.00	0.00	ไม่มี
15. นาย มาชาโตชิ ฮิโนอุเอะ (กรรมการ)	-	130,000.00	0.00	ไม่มี
16. นาย เทพรัตน์ เทพพิทักษ์ (กรรมการ)	31 ก.ค. 2568	279,032.26	1,394,680.22	ไม่มี
17. นางสาว จิราพร ศิริคำ (กรรมการ)	1 ต.ค. 2568	0.00	575,960.09	ไม่มี

18. นาย ชินสุเกะ นากายามะ (กรรมการ)	1 ก.ค. 2568	240,000.00	1,870,855.30	ไม่มี
19. นาย ฮิเดกิ นากายามะ (กรรมการ)	1 ต.ค. 2568	360,000.00	875,840.14	ไม่มี

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 12

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของ กรรมการตรวจสอบ
1. นาง นุชนาท เลหาไทยมงคล (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	-	12/12
2. นาย อัญญา จันธวิทย์ (กรรมการตรวจสอบ)	-	12/12
3. นาย ไพศาล มหาพัฒน์ภรณ์ (กรรมการตรวจสอบ)	-	12/12