



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568

แบบ 56-1 One Report
(Structured Data Report)

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568



สารบัญ

	หน้า
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
การบริหารจัดการความเสี่ยง	5
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	7
การกำกับดูแลกิจการ	
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	11
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	12
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	22

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : IRPC

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 299 หมู่ 5 ถนนสุขุมวิท ตำบลเชิงเนิน
อำเภอเมืองระยอง

จังหวัด : ระยอง

รหัสไปรษณีย์ : 21000

ประเภทธุรกิจ : กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจ 1) ธุรกิจปิโตรเลียม โดยมีโรงกลั่นน้ำมันอยู่ที่ จ. ระยอง เพื่อผลิตและจำหน่าย น้ำมันดีเซล น้ำมันเบนซิน น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน และ น้ำมันเตา เป็นต้น 2) ธุรกิจปิโตรเคมี ผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ เม็ดพลาสติกและ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอื่นๆ จำหน่ายให้ผู้ประกอบการนำไปเป็นวัตถุดิบเพื่อผลิต เป็นผลิตภัณฑ์พลาสติกสำเร็จรูปชนิดต่างๆ 3) ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค ให้ บริการระบบไฟฟ้า ไอ้ น้ำ สาธารณูปโภคพื้นฐานและระบบสาธารณูปการต่าง ๆ 4) ธุรกิจท่าเรือและถึงเก็บผลิตภัณฑ์ ให้บริการท่าเทียบเรือเพื่อขนถ่ายสินค้า ทั้งในและต่างประเทศ พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกตามมาตรฐานสากล 5) ธุรกิจบริหารจัดการทรัพยากรสิน โดยครอบคลุมธุรกรรมการขายและให้เช่า การ ให้ใช้ประโยชน์พื้นที่ในที่ดิน อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง ตลอดจนทรัพยากรสินที่ เกี่ยวข้อง เพื่อวัตถุประสงค์ทางธุรกิจหรือกิจกรรมเชิงพาณิชย์อื่นที่สอดคล้อง กับทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ

เลขทะเบียนบริษัท : 0107537002567

โทรศัพท์ : 0-2765-7000

โทรสาร (ถ้ามี) : 0-2765-7001

เว็บไซต์บริษัท : <https://www.irpc.co.th>

อีเมล : ir@irpc.co.th

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 20,434,419,246

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	299,075,000.00	281,711,000.00	232,671,000.00
ธุรกิจปิโตรเลียม (พันบาท)	241,455,000.00	220,569,000.00	181,494,000.00
ธุรกิจปิโตรเคมี (พันบาท)	53,376,000.00	56,944,000.00	47,002,000.00
ธุรกิจสาธารณูปโภค (พันบาท)	4,244,000.00	4,198,000.00	4,175,000.00
	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00	100.00	100.00
ธุรกิจปิโตรเลียม (%)	80.73	78.30	78.00
ธุรกิจปิโตรเคมี (%)	17.85	20.21	20.20
ธุรกิจสาธารณูปโภค (%)	1.42	1.49	1.79

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	299,075,000.00	281,711,000.00	232,671,000.00
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	196,809,000.00	207,944,000.00	177,918,000.00
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	102,266,000.00	73,767,000.00	54,753,000.00
	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	65.81	73.81	76.47
รายได้จากต่างประเทศ (%)	34.19	26.19	23.53

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2566	2567	2568
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	852,961.92	817,956.54	694,744.77
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	852,961.92	817,956.54	694,744.77

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2566	2567	2568
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	254,000.00	982,000.00	-37,000.00

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2566	2567	2568
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา	325,000.00	310,000.00	304,000.00

การบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (2.2.1)

การบริหารจัดการความเสี่ยง

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่
- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค
- นโยบายของรัฐ
- นโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ
- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี
- การพึ่งพาผู้ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย
- ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง
- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ
- ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจใหม่
- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)
- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การขาดแคลนหรือพึ่งพิงแรงงานที่มีศักยภาพ
- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต
- ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์
- การดำเนินโครงการในอนาคตไม่เป็นไปตามแผน

- การดำเนินธุรกิจที่ยังไม่มีผลประกอบการในเชิงพาณิชย์
- ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ
- ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ
- ความผันผวนของรายได้

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

นโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท : มี

URL นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท (ถ้ามี) : <https://irpc.co.th/wp-content/uploads/2025/09/IRPC-Sustainability-Management-Policy-EN-2021.pdf>

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : มี

URL นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท (ถ้ามี) : <https://irpc.co.th/wp-content/uploads/2025/10/%E0%B8%99%E0%B9%82%E0%B8%A2%E0%B8%9A%E0%B8%B2%E0%B8%A2%E0%B8%84%E0%B8%B8%E0%B8%93%E0%B8%A0%E0%B8%B2%E0%B8%9E-%E0%B8%84%E0%B8%A7%E0%B8%B2%E0%B8%A1%E0%B8%A1%E0%B8%B1%E0%B9%88%E0%B8%99%E0%B8%84%E0%B8%87-%E0%B8%84%E0%B8%A7%E0%B8%B2%E0%B8%A1%E0%B8%9B%E0%B8%A5%E0%B8%AD%E0%B8%94%E0%B8%A0%E0%B8%B1%E0%B8%A2-%E0%B8%AD%E0%B8%B2%E0%B8%8A%E0%B8%B5%E0%B8%A7%E0%B8%AD%E0%B8%99%E0%B8%B2%E0%B8%A1%E0%B8%B1%E0%B8%A2-%E0%B8%AA%E0%B8%B4%E0%B9%88%E0%B8%87%E0%B9%81%E0%B8%A7>

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : การจัดการพลังงานไฟฟ้า, การจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง, การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด, การจัดการทรัพยากรน้ำ, การจัดการขยะและของเสีย, การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ, การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

การจัดการพลังงาน

• การใช้ไฟฟ้า

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	1,488,077,000.00	931,973,509.00	1,032,257,260.00

การจัดการน้ำ

• การใช้น้ำ

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	34,314,150.00	40,361,450.00	41,181,760.00

การจัดการขยะและของเสีย

• ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินธุรกิจ

	2566	2567	2568
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตราย (กิโลกรัม)	20,231,000.00	31,411,000.00	31,243,040.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตราย (กิโลกรัม)	12,039,000.00	7,227,640.00	9,039,370.00
ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)	32,270,000.00	38,638,640.00	40,282,410.00

การจัดการเพื่อลดปัญหามลพิษทางอากาศ

• ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2566	2567	2568
ขอบเขตที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	3,160,000.00	3,075,382.82	3,200,000.00
ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	440,000.00	650,000.00	510,000.00
ขอบเขตที่ 3 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	13,340,000.00
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	3,600,000.00	3,725,382.82	17,050,000.00

• การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในรอบปีที่ผ่านมา

หน่วยงานผู้ทวนสอบ : มี
ชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบ : บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : มี

URL นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : <https://irpc.co.th/wp-content/uploads/2025/10/%E0%B8%99%E0%B9%82%E0%B8%A2%E0%B8%9A%E0%B8%B2%E0%B8%A2%E0%B8%AA%E0%B8%B4%E0%B8%97%E0%B8%98%E0%B8%B4%E0%B8%A1%E0%B8%99%E0%B8%B8%E0%B8%A9%E0%B8%A2%E0%B8%8A%E0%B8%99.pdf>

แนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : สิทธิของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, สิทธิผู้บริโภค, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ

ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

• จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2566	2567	2568
พนักงานชาย (คน)	3,745	3,556	3,463
พนักงานหญิง (คน)	633	601	588
พนักงานรวม (คน)	4,378	4,157	4,051

• การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	6,839,625,700.00	7,226,270,404.00	5,519,053,260.38

• การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2566	2567	2568
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	31.25	28.00	28.92
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนา (บาท)	31,000,000.00	17,560,000.00	11,964,897.54

• ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2566	2567	2568
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	1	2	3

• ความผูกพันของพนักงาน

	2566	2567	2568
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	0.57	6.01	1.38

• จ้อพิพาคด้านแรงงานที่สำคัญ

	2566	2567	2568
จ้อพิพาคด้านแรงงานที่สำคัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : มี

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (ถ้ามี) : <https://www.irpc.co.th/pagecorporate/%e0%b8%99%e0%b9%82%e0%b8%a2%e0%b8%9a%e0%b8%b2%e0%b8%a2%e0%b8%81%e0%b8%b2%e0%b8%a3%e0%b8%81%e0%b8%b3%e0%b8%81%e0%b8%b1%e0%b8%9a%e0%b8%94%e0%b8%b9%e0%b9%81%e0%b8%a5%e0%b8%81%e0%b8%b4%e0%b8%88%e0%b8%81/>

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ (6.1.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

การจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ

การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การป้องกันการใช้อำนาจภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร
พนักงานและอื่นๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	15	100.00
กรรมการชาย	11	73.33
กรรมการหญิง	4	26.67
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1	6.67
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	14	93.33
กรรมการอิสระ	8	53.33

ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ชัยพร ภู่งประเสริฐ เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรมสิ่งแวดล้อม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	31 มี.ค. 2564	ความรับผิดชอบต่อสังคม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, ความยั่งยืน
2. พลเอก อภิพล สุวรรณรัฐ เพศ: ชาย อายุ: 63 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	5 เม.ย. 2565	ผู้นำ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, พลังงานและสาธารณูปโภค, การ บริหารรัฐกิจ

3. นาย ยอดวัตร ตสาริกา เพศ: ชาย อายุ: 46 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	5 เม.ย. 2565	กฎหมาย, ผู้นำ, บรรษัทภิบาล/ การ กำกับดูแล, พลังงานและ สาธารณูปโภค, ตรวจสอบภายใน
4. นายแพทย์ กรณ์ ปองจิตธรรม เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: แพทยศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	5 เม.ย. 2566	พลังงานและสาธารณูปโภค, การ แพทย์, ตรวจสอบภายใน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การ จัดการความเสี่ยง
5. นาย โทมัส บัวเกตุ เพศ: ชาย อายุ: 53 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: พัฒนารัฐกิจอุตสาหกรรมและ ทรัพยากรมนุษย์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	5 เม.ย. 2567	บริหารธุรกิจ, พลังงานและ สาธารณูปโภค, บรรษัทภิบาล/ การ กำกับดูแล, การจัดการทรัพยากร มนุษย์, วิศวกรรม
6. นาย คณาพจน์ โจนฤทธิ์ เพศ: ชาย อายุ: 40 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	5 เม.ย. 2567	พลังงานและสาธารณูปโภค, กฎหมาย, การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การ บริหารรัฐกิจ
7. นาย บุรณิน รัตนสมบัติ เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	23 ส.ค. 2567	บริหารธุรกิจ, พลังงานและ สาธารณูปโภค, การจัดการกลยุทธ์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การ จัดการความเสี่ยง

8. นาย เทอดเกียรติ พร้อมมูล เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 ต.ค. 2567	พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, ผู้นำ, การจัดการความ เสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
9. นาย พิรุณ สัยยะสิทธิ์พานิช เพศ: ชาย อายุ: 49 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	26 ก.พ. 2568	พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, ผู้นำ, การจัดการกลยุทธ์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
10. นาง รสยา เรียงวรรณ เพศ: หญิง อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	2 เม.ย. 2568	พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, บริหารธุรกิจ, ผู้นำ
11. นาย รัตติกุล ปยะวงศ์วานิชย์ เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	1 ต.ค. 2568	พลังงานและสาธารณูปโภค, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บริหาร ธุรกิจ, ผู้นำ, วิศวกรรม
12. นาย จินตพันธ์ กังสุบุตร เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	26 พ.ย. 2568	พลังงานและสาธารณูปโภค, กฎหมาย, ผู้นำ, การจัดการความ เสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล

13. นางสาว ปิยวรรณ ล่ำมกิจจา เพศ: หญิง อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	26 พ.ย. 2568	พลังงานและสาธารณูปโภค, ผู้นำ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การ บริหารรัฐกิจ
14. นางสาว พรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล เพศ: หญิง อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	26 พ.ย. 2568	พลังงานและสาธารณูปโภค, บัญชี, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บริหาร ธุรกิจ, ผู้นำ
15. นางสาว วัฒนา สัมสวัสดิ์ เพศ: หญิง อายุ: 62 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	26 พ.ย. 2568	บัญชี, กฎหมาย, ผู้นำ, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล

รายชื่อกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
1. นาย บัณฑิต เอื้ออากรณ์ เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 6 เม.ย. 2567 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 1 ก.ค. 2568	นาย จินตพันธ์ กังสุบุตร วันที่ดำรงตำแหน่ง: 26 พ.ย. 2568
2. นาย ชาญศักดิ์ ชื่นชม เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ต.ค. 2564 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 29 เม.ย. 2568	นาย รัฐกร กัมปนาทแสนยากร วันที่ดำรงตำแหน่ง: 22 พ.ค. 2568

3. นาย พรชัย ชูระเวช เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 5 เม.ย. 2566 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 7 พ.ย. 2568	นางสาว ปิยวรรณ ล่ำมกิจจา วันที่ดำรงตำแหน่ง: 26 พ.ย. 2568
4. นาย สมชาย รัชเชื่อนานนท์ เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การตลาด สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 5 เม.ย. 2566 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 10 พ.ย. 2568	นางสาว วัฒนา ลิ่มสวัสดิ์ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 26 พ.ย. 2568
5. นาย พงษ์พันธุ์ ออมวิวัฒน์ เพศ: ชาย อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 23 ส.ค. 2567 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 17 ม.ค. 2568	นาง รสยา เรียววรรณ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 2 เม.ย. 2568
6. พลตำรวจโท โสภณรัชต์ สิงหารุ เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: แพทยศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 23 ส.ค. 2567 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 10 พ.ย. 2568	นางสาว พรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล วันที่ดำรงตำแหน่ง: 26 พ.ย. 2568
7. นาย รัฐกร กัมปนาทแสนยากร เพศ: ชาย อายุ: 53 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 22 พ.ค. 2568 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 1 ต.ค. 2568	นาย รัตติกุล ปิยะวงศ์วานิชย์ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ต.ค. 2568

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ อย่างน้อยหนึ่งคน เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ : ไม่ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ยอดฉัตร ตสาริกา [1] เพศ: ชาย อายุ: 46 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	18 เม.ย. 2566	กฎหมาย, ผู้นำ, บรรษัทภิบาล/ การ กำกับดูแล, พลังงานและ สาธารณสุขโลก, ตรวจสอบภายใน
2. นายแพทย์ กรณ์ ปองจิตธรรม [1] เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: แพทยศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	26 พ.ย. 2568	พลังงานและสาธารณสุขโลก, การ แพทย์, ตรวจสอบภายใน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การ จัดการความเสี่ยง
3. นางสาว วัฒนา ลิ้มสวัสดิ์ [1] เพศ: หญิง อายุ: 62 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	26 พ.ย. 2568	บัญชี, กฎหมาย, ผู้นำ, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
1. นาย สมชาย รัชชินานนท์ [1] เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การตลาด สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 18 เม.ย. 2566 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 10 พ.ย. 2568	นางสาว วิภา ลิมสวัสดิ์ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 26 พ.ย. 2568
2. พลตำรวจโท โสภณรัชต์ สิงหารุ เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: แพทยศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 23 ส.ค. 2567 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 10 พ.ย. 2568	ไม่มีกรรมการมาดำรงตำแหน่งแทน

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	พลเอก อภิพล สุวรรณรัฐ	ประธานกรรมการ
	นาย คณาพจน์ ใจมฤต	กรรมการ
	นาง รสยา เรียววรรณ	กรรมการ
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	นาย บุรณัน รัตนสมบัติ	ประธานกรรมการ
	นาย เกอติเกียรติ พร้อมมูล	กรรมการ
	นาย จินตพันธุ์ กังสุบุตร	กรรมการ
	นางสาว พรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล	กรรมการ
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	นาย โกมล บัวเกตุ	กรรมการ
	นาย พิรุณ สัยยะสิทธิ์พานิช	ประธานกรรมการ
	นาย รัตติกุล ปิยะวงศ์วานิชย์	กรรมการ
	นางสาว ปิยวรรณ ลำเกิจจา	กรรมการ

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงขององค์กร	: คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา	: คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน	: คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล	: คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพัฒนา ความยั่งยืนของกิจการ	: คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย เทอดเกียรติ พร้อมมูล เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่	1 ต.ค. 2567	พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, ผู้นำ, การจัดการความ เสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
2. นางสาว วณิดา อุทัยสมนภา เพศ: หญิง อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การเงินและการตลาด	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พาณิชย์กิจและการตลาด	1 ม.ค. 2562	การตลาด, การเงิน, บริหารธุรกิจ, พลังงานและสาธารณูปโภค, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
3. นาย ประนาช โกศยานนท์ เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิทยาศาสตร์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์ แผน และพัฒนาธุรกิจ องค์กร	1 ก.ค. 2566	การจัดการกลยุทธ์, พลังงานและ สาธารณูปโภค, การจัดการความ เสี่ยง, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ความยั่งยืน
4. นาย เลอศักดิ์ ทองร่วง เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การจัดการ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติการ	1 ก.ค. 2567	บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, พลังงานและสาธารณูปโภค, การ จัดการองค์กร, วิศวกรรม, ผู้นำ
5. นาย อภิชาติ วงษ์พานิช เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิทยาศาสตร์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารศักยภาพองค์กร และดิจิทัล	1 ก.ค. 2568	พลังงานและสาธารณูปโภค, การ จัดการทรัพยากรมนุษย์, ผู้นำ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
6. นางสาว ทอแสง ไชยประวัติ [1][2] เพศ: หญิง อายุ: 50 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	รักษาการรองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ บัญชีและ การเงิน	1 ต.ค. 2568	พลังงานและสาธารณูปโภค, การเงิน, บัญชี, บรรษัทภิบาล/ การ กำกับดูแล, บริหารธุรกิจ

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

ค่าตอบแทนอื่นๆ ของผู้บริหาร

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : ไม่มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน) : 3,463

จำนวนพนักงานหญิง (คน) : 588

จำนวนพนักงานรวม (คน) : 4,051

ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท) : 5,519,053,260.38

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน) : 4,051

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน) : 3,214

สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%) : 79.34

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบปีที่ผ่านมา

• รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย พิรุณ สัยยะสิทธิ์พานิช เพศ: ชาย อายุ: 49 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 26 ก.พ. 2568	พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, ผู้นำ, การจัดการกลยุทธ์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
2. นาง รสยา เรียววรรณ เพศ: หญิง อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาเอก สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 2 เม.ย. 2568	พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, บริหารธุรกิจ, ผู้นำ
3. นาย รัตติกุล ปิยะวงศ์วานิชย์ เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ต.ค. 2568	พลังงานและสาธารณูปโภค, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บริหาร ธุรกิจ, ผู้นำ, วิศวกรรม
4. นาย จินตพันธุ์ กังสุบุตร เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 26 พ.ย. 2568	พลังงานและสาธารณูปโภค, กฎหมาย, ผู้นำ, การจัดการความ เสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล

5. นางสาว ปิยวรรณ ล่ำมกิจจา เพศ: หญิง อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 26 พ.ย. 2568	พลังงานและสาธารณูปโภค, ผู้นำ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การ บริหารรัฐกิจ
6. นางสาว พรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล เพศ: หญิง อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 26 พ.ย. 2568	พลังงานและสาธารณูปโภค, บัญชี, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บริหาร ธุรกิจ, ผู้นำ
7. นางสาว วัฒนา ลิ่มสวัสดิ์ เพศ: หญิง อายุ: 62 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 26 พ.ย. 2568	บัญชี, กฎหมาย, ผู้นำ, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล

การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนากรรมการ
นาย ชัยพร ภูประเสริฐ	ประธานกรรมการ	เข้าร่วม
พลเอก อภิสิทธิ์ สุวรรณรัฐ	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย ยอดฉัตร ตสาริกา	กรรมการ	เข้าร่วม
นายแพทย์ กรณ์ ปองจิตธรรม	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย โทมัส บัวเกตุ	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย คณาพจน์ ใจมฤต	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย บุรณัน รัตนสมบัติ	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย เกอดเกียรติ พร้อมมูล	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย พิรุณ สัยยะสิทธิ์พานิช	กรรมการ	เข้าร่วม

นาง รสยา เรียงวรรณ	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย รัตติกุล ปิยะวงศ์วานิชย์	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย จินตพันธุ์ กังสุบุตร	กรรมการ	เข้าร่วม
นางสาว ปิยวรรณ ลำกิจจา	กรรมการ	เข้าร่วม
นางสาว พรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล	กรรมการ	เข้าร่วม
นางสาว วัฒนา ลิ้มสวัสดิ์	กรรมการ	เข้าร่วม

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 16

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 2 เม.ย. 2568

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของ กรรมการ	เข้าประชุม AGM	เข้าประชุม EGM
1. นาย ชัยพร ภู่งาม (ประธานกรรมการ)	-	16/16	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
2. พลเอก อภิพล สุวรรณรัฐ (กรรมการ)	-	16/16	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
3. นาย ยอดวัตร ตสาธิตา (กรรมการ)	-	16/16	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
4. นายแพทย์ กรณ์ ปองจิตธรรม (กรรมการ)	-	16/16	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
5. นาย โกมล บัวเกตุ (กรรมการ)	-	16/16	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
6. นาย คณาพจน์ โจนฤกษ์ (กรรมการ)	-	16/16	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
7. นาย บุรณิน รัตนสมบัติ (กรรมการ)	-	16/16	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
8. นาย เกอเดเกียรติ พร้อมมูล (กรรมการ)	-	16/16	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
9. นาย พิรุณ สัยยะสิทธิ์พานิช (กรรมการ)	-	12/12	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
10. นาง รสยา เรียงวรรณ (กรรมการ)	-	11/11	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม

11. นาย รัตติกุล ปิยะวงศ์วานิชย์ (กรรมการ)	-	3/3	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
12. นาย จินตพันธุ์ กังสุบุตร (กรรมการ)	-	1/1	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
13. นางสาว ปิยวรรณ ลำกิจจา (กรรมการ)	-	1/1	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
14. นางสาว พรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล (กรรมการ)	-	1/1	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
15. นางสาว วัฒนา สัมสวัสดิ์ (กรรมการ)	-	1/1	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
16. นาย บัณฑิต เอื้ออากรณ์ (ประธานกรรมการ)	1 ก.ค. 2568	9/9	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
17. นาย ชาญศักดิ์ ชื่นชม (กรรมการ)	29 เม.ย. 2568	7/7	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
18. นาย พรชัย สุระเวช (กรรมการ)	7 พ.ย. 2568	8/9	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
19. นาย สมชาย รัชเชื่อนานนท์ (กรรมการ)	10 พ.ย. 2568	8/8	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
20. นาย พงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ (กรรมการ)	17 ม.ค. 2568	1/1	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
21. พลตำรวจโท สกนธ์รัชต์ สิงหารุ (กรรมการ)	10 พ.ย. 2568	9/9	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
22. นาย รัฐกร กัมปนาทแสนยากร (กรรมการ)	1 ต.ค. 2568	3/5	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม

คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินอื่นๆ	คำตอบแทน ที่ไม่เป็นตัวเงิน
1. นาย ชัยพร ภูประเสริฐ (ประธานกรรมการ)	-	1,712,903.00	0.00	ไม่มี
2. พลเอก อภิพล สุวรรณรัฐ (กรรมการ)	-	1,260,000.00	0.00	ไม่มี
3. นาย ยอดฉัตร ตสาริกา (กรรมการ)	-	1,260,000.00	0.00	ไม่มี
4. นายแพทย์ กรณ์ ปองจิตธรรม (กรรมการ)	-	1,260,000.00	0.00	ไม่มี
5. นาย โกมล บัวเกตุ (กรรมการ)	-	1,260,000.00	0.00	ไม่มี
6. นาย คณาพจน์ โจนฤทธิ์ (กรรมการ)	-	1,260,000.00	0.00	ไม่มี
7. นาย บุรณิน รัตนสมบัติ (กรรมการ)	-	1,260,000.00	0.00	ไม่มี
8. นาย เกดเกียรติ พรหมมูล (กรรมการ)	-	1,260,000.00	0.00	ไม่มี
9. นาย พิรุณ สัยยะสิทธิ์พานิช (กรรมการ)	-	994,821.00	0.00	ไม่มี
10. นาง รสยา เจริญวรรณ (กรรมการ)	-	1,260,000.00	0.00	ไม่มี

11. นาย รัตติกูล ปิยะวงศ์วานิชย์ (กรรมการ)	-	270,000.00	0.00	ไม่มี
12. นาย จินตพันธุ์ กังสุบุตร (กรรมการ)	-	97,500.00	0.00	ไม่มี
13. นางสาว ปิยวรรณ ลำกิจจา (กรรมการ)	-	97,500.00	0.00	ไม่มี
14. นางสาว พรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล (กรรมการ)	-	97,500.00	0.00	ไม่มี
15. นางสาว วัฒนา สัมสวัสดิ์ (กรรมการ)	-	97,500.00	0.00	ไม่มี
16. นาย บัณฑิต เอื้ออากรณ์ (ประธานกรรมการ)	1 ก.ค. 2568	900,000.00	0.00	ไม่มี
17. นาย ชาญศักดิ์ ชื่นชม (กรรมการ)	29 เม.ย. 2568	732,000.00	0.00	ไม่มี
18. นาย พรชัย สุริยะเวช (กรรมการ)	7 พ.ย. 2568	1,509,000.00	0.00	ไม่มี
19. นาย สมชาย รัชเชื่อนานนท์ (กรรมการ)	10 พ.ย. 2568	1,093,500.00	0.00	ไม่มี
20. นาย พงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ (กรรมการ)	17 ม.ค. 2568	113,226.00	0.00	ไม่มี
21. พลตำรวจโท โสภณรัชต์ สิงหารุ (กรรมการ)	10 พ.ย. 2568	1,093,500.00	0.00	ไม่มี
22. นาย รัฐกร กัมปนาทแสนยากร (กรรมการ)	1 ต.ค. 2568	419,516.00	0.00	ไม่มี

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 13

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของ กรรมการตรวจสอบ
1. นาย ยอดฉัตร ตสาริกา (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	-	13/13
2. นายแพทย์ กรณ์ ปองจิตธรรม (กรรมการตรวจสอบ)	-	1/1
3. นางสาว วัฒนา สัมสวัสดิ์ (กรรมการตรวจสอบ)	-	1/1
4. นาย สมชาย รัชเชื่อนานนท์ (กรรมการตรวจสอบ)	10 พ.ย. 2568	12/12

