



แบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี 2568

GMM GRAMMY **ANNUAL REPORT** **2568**

แบบ 56-1 ONE REPORT



สถิตอยู่ในใจตราบนิรันดร์

น้อมสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณเป็นล้นพ้นอันหาที่สุดมิได้

เจ้าพระพุทธรเจ้า คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ



**MUSIC
BUSINESS**



**MEDIA
BUSINESS**



**HOME
SHOPPING
BUSINESS**



**MOVIE
BUSINESS**



ปรับโฉมใหม่
กล่องดูทีวีผ่านอินเทอร์เน็ต

iPTV

ขนาดเล็ก | ใช้งานง่าย | ไม่ต้องติดตั้ง



**SET-TOP BOX
DISTRIBUTION
BUSINESS**

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1. บทนำ

1.1. จุดมุ่งหมายของบริษัทฯ	7
1.2. สารจากประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม	8
1.3. รายงานคณะกรรมการบริษัท	10
1.4. คณะผู้บริหาร	11
1.5. ประวัติความเป็นมา	12
1.6. เหตุการณ์สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา	14
1.7. รางวัลแห่งความสำเร็จ	24
1.8. ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	25

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1. โครงสร้างรายได้และการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ	28
2.2. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	53

3. ภาพรวมผลการดำเนินงานในปี 2568

3.1. คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานปี 2568	55
3.2. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	61

4. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

4.1. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	87
4.2. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	90
4.3. ข้อมูลนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม	96
4.4. ผู้ถือหุ้น	100
4.5. นโยบายการจ่ายปันผล	106

5. การบริหารความเสี่ยง

5.1. นโยบายและแผนบริหารความเสี่ยง	108
5.2. ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ	110
5.3. ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risks)	113

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1. ภาพรวมนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ	115
6.2. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	151
6.3. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	183
6.4. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	199

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

7. งบการเงิน

7.1. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	211
7.2. รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	212
7.3. งบการเงิน	218
7.4. หมายเหตุประกอบงบการเงิน	228

ส่วนที่ 4 เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท	309
เอกสารแนบ 2	
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	369
เอกสารแนบ 3	
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	374
เอกสารแนบ 4	
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	376
เอกสารแนบ 5	
คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน ของกลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท กฎบัตร คณะกรรมการชุดย่อย นโยบายความมั่นคงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล	380
เอกสารแนบ 6	
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	382
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	384
รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	386
รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน	388
รายงานคณะกรรมการบริหารกลุ่ม	390

สารบัญ

1 บทนำ

1.1. จุดมุ่งหมายของบริษัทฯ 7

1.2. สารจากประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม 8

1.3. รายนามคณะกรรมการบริษัท 10

1.4. คณะผู้บริหาร 11

1.5. ประวัติความเป็นมา 12

1.6. เหตุการณ์สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา 14

1.7. รางวัลแห่งความสำเร็จ 24

1.8. ข้อมูลสำคัญทางการเงิน 25

1.1 จุดมุ่งหมายของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี เพื่อกำหนดเป้าหมายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องเหมาะสมตามสภาพการณ์ โดยในช่วงปีที่ผ่านมา มีการพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายระยะยาวในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569 โดยมีมติให้มีการคง วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ ตามเดิมให้มีความสอดคล้องกับความเป็น Holding Company ดังนี้

วิสัยทัศน์

ผู้นำธุรกิจบันเทิงครบวงจร ที่มุ่งสร้างความสุขให้ผู้บริโภคทุกกลุ่มผ่านทุกช่องทาง พร้อมขับเคลื่อนโอกาสการเติบโตอย่างยั่งยืน

พันธกิจ

มุ่งมั่นที่จะพัฒนาและสร้างสรรค์ ศิลปกรรมทางอุตสาหกรรมบันเทิงและสื่ออย่างครบวงจร โดยนำเสนอประสบการณ์ด้านเนื้อหาที่ครอบคลุมและน่าสนใจผ่านการผสานสื่ออย่างมีประสิทธิภาพและการสร้างสรรค์โซลูชันที่เป็นนวัตกรรมใหม่

สร้างโอกาสการลงทุนในธุรกิจที่เติบโตและยั่งยืน เพื่อย้ายธุรกิจ ทั้งในและต่างประเทศ พร้อมสร้างคุณค่าให้สังคม

เป้าหมายระยะยาว

เป็นบริษัทชั้นนำผู้ผลักดันการสร้างสรรค์ผลงานอันเป็นเลิศ ระดับสากลทั้งในและต่างประเทศ



1.2 สารจากประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2568 นับเป็นปีแห่งความท้าทายครั้งสำคัญของภาคธุรกิจทั่วโลก เราเผชิญกับความผันผวนทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากปัญหาภูมิรัฐศาสตร์และนโยบายกีดกันทางการค้าที่กระทบต่อระบบการผลิตและขนส่งสินค้าโลก ขณะเดียวกัน การก้าวกระโดดของเทคโนโลยี AI และวิกฤตสภาพภูมิอากาศ ก็เป็นปัจจัยเร่งให้ทุกองค์กรต้องปรับตัวอย่างรวดเร็ว

สำหรับในประเทศไทย แม้การฟื้นตัวทางเศรษฐกิจจะยังมีความเปราะบางจากหนี้ครัวเรือนและกำลังซื้อที่จำกัด แต่สถานการณ์นี้ถือเป็นบททดสอบให้เราต้องบริหารความเสี่ยงอย่างรัดกุม พร้อมกับวางรากฐานกลยุทธ์ใหม่เพื่อสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนในระยะยาว

ในปีที่ผ่านมา หลังจากกลุ่มบริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างสู่รูปแบบ Holding Company อย่างเต็มตัว เราได้ขับเคลื่อนธุรกิจด้วยความรอบคอบและรวดเร็วเพื่อให้เท่าทันพฤติกรรมผู้บริโภค โดยหัวใจสำคัญยังคงเป็นการสร้างสรรค์ Content คุณภาพ ที่ตอบโจทย์รสนิยมของผู้ชม และการขยายช่องทางให้ครอบคลุมทุกแพลตฟอร์ม เพื่อเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

ในขณะเดียวกัน เรายังคงให้ความสำคัญสูงสุดกับการรักษาวิสัยและเสถียรภาพทางการเงิน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การลงทุนให้เหมาะสมกับทิศทางขององค์กร เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืนและนำไปต่อยอดความแข็งแกร่งให้กับระบบนิเวศทางธุรกิจ (Business Ecosystem) ของเครือจีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ ให้สมบูรณ์แบบยั่งยืน ผ่านบริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจเพลง ธุรกิจโฮมช้อปปิ้ง ธุรกิจภาพยนตร์ และธุรกิจสื่อ

เหนือสิ่งอื่นใด เรายึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลัก ESG โดยนำมาบูรณาการเข้ากับทุกกระบวนการทำงาน เพื่อวางรากฐานให้องค์กรสามารถเติบโตเคียงคู่กับสังคมและสิ่งแวดล้อมได้อย่างยั่งยืนสืบไป

ธุรกิจเพลง บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผ่าน จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (มหาชน) (“GMM”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยและเป็นบริษัท Flagship โดยธุรกิจเพลงของกลุ่ม GMM ยังคงสามารถขับเคลื่อนธุรกิจได้อย่างแข็งแกร่งและสมดุล ท่ามกลางสภาวะอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันสูง โดยเฉพาะการต่อยอดศักยภาพของศิลปินและการขยายตัวของธุรกิจไลฟ์สไตล์และเทศกาลดนตรีครอบคลุมหลากหลายพื้นที่ทั่วประเทศไทย ซึ่งสามารถกระจายการสร้างเศรษฐกิจเกี่ยวเนื่องในบริเวณพื้นที่จัดเทศกาลดนตรีโดยรอบได้หลายเท่า ขณะเดียวกัน การลงทุนในธุรกิจใหม่ การใช้ข้อมูลและเทคโนโลยี รวมถึงความร่วมมือกับพันธมิตรทั้ง

ในและต่างประเทศ ได้แก่ กลุ่ม Tencent จากประเทศจีน Warner Music Asia จากประเทศสหรัฐอเมริกา และ กลุ่ม YG Entertainment จากประเทศเกาหลี ได้เสริมสร้างระบบนิเวศทางดนตรีที่เข้มแข็ง และยกระดับอุตสาหกรรมเพลงไทยสู่ระดับสากล และสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

ด้านธุรกิจโฮมช้อปปิ้ง มีการปรับตัวอย่างต่อเนื่องเพื่อสอดคล้องกับแนวทางการดำเนินชีวิตของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป พร้อมทั้งคอยศึกษาและติดตามพฤติกรรมของผู้ซื้ออย่างใกล้ชิดเพื่อเพิ่มการเข้าถึงและขยายช่องทางการจัดจำหน่าย พร้อมกับการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และส่งผลให้ลดค่าใช้จ่ายได้อย่างต่อเนื่อง และสร้างผลกำไรได้อย่างยั่งยืน

ด้านธุรกิจภาพยนตร์ ในปี 2568 GDH ได้มีการออกฉายภาพยนตร์ 3 เรื่อง ได้แก่ ภาพยนตร์เรื่อง “แฟลตเกิร์ล ชันห่างระหว่างเรา” “ช่องแดงแดงผี” และ “ดิว...ราวี่” โดยภาพยนตร์เรื่อง “ช่องแดงแดงผี” ที่ได้รับกระแสตอบรับที่ดีทั้งในประเทศที่สามารถสร้างรายได้บ็อกซ์ออฟฟิศมากกว่า 150 ล้านบาท และได้ฉายในอีกหลายประเทศทั่วโลก นอกจากนี้ ยังมีภาพยนตร์เรื่อง “Human Resource” ซึ่งเป็นภาพยนตร์เพียงเรื่องเดียวจากประเทศไทยที่ได้รับเลือกให้เปิดฉายรอบ World Premiere ที่เทศกาลภาพยนตร์นานาชาติเวนิซครั้งที่ 82 ถือเป็นความภาคภูมิใจของบริษัทฯ อย่างมาก

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการรักษาระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีเยี่ยม ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาล โดยได้รับการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทยในระดับสูงสุด “ดีเลิศ” หรือ 5 ดาวต่อเนื่องเป็นปีที่ 15 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แสดงให้เห็นว่ากรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในบริษัทฯ มีความตั้งใจและมีจริยธรรมในการทำงานเพื่อให้มั่นใจว่าธุรกิจของบริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไปในอนาคต

ในนามของคณะกรรมการและผู้บริหารบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) ขอขอบพระคุณผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่ไว้วางใจและให้การสนับสนุนบริษัทฯ เป็นอย่างดีมาโดยตลอด บริษัทฯ ขอยืนยันว่าเราจะมุ่งมั่นในการดูแลกิจการให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนเพื่อเตรียมความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต พร้อมทั้งสร้างผลประโยชน์สูงสุดให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ขอแสดงความนับถืออย่างสูง
นายไพฑูรย์ ดำรงชัยธรรม
ประธานกรรมการบริษัท

ขอแสดงความนับถืออย่างสูง
นางสาวบุษบา ดาวเรือง
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

1.3 รายนามคณะกรรมการบริษัท



นายไพบูลย์ ดำรงชัยธรรม

- ประธานกรรมการบริษัท
- ประธานที่ปรึกษาบริษัท



นางสาวบุษบา ดาวเรือง

- รองประธานกรรมการบริษัท
- กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการจริยธรรมธุรกิจและความยั่งยืน
- ประธานกรรมการบริหารกลุ่ม



นายวิทิศ สิตูปพงษ์

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นางณิชา จิรเมธรรกิจ

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ



นายสัญญาลักษณ์ ชัยขจรวัฒน์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการจริยธรรมทางธุรกิจและความยั่งยืน



นายณัฐวุฒิ พึงเจริญพงศ์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจและความยั่งยืน



นางสาวสุวิมล จิงโชติกะพิศิฐ

- กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- ที่ปรึกษา



นายไพใหม่ ดำรงชัยธรรม

- กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
- กรรมการบริหารกลุ่ม
- กรรมการบริหารความเสี่ยง



นายภาวิธ จิตรกร

- กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
- กรรมการบริหารกลุ่ม
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการจริยธรรมทางธุรกิจและความยั่งยืน

1.4 คณะผู้บริหาร

ตามนิยามของ ก.ล.ต. คณะผู้บริหารของบริษัทฯ “ผู้บริหาร” ในที่นี้หมายถึง ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานครั้งแรกนับต่อจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มลงมา รวมถึงผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับระดับที่สักระยะ และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงิน หรือเทียบเท่าประธานเจ้าหน้าที่การเงิน (“CFO”)



นางสาวบุษบา ดาวเรือง
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม



นายกิตติศักดิ์ ช่วงอรุณ
(รักษาการ)
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ



นายชูรัช รุ่งทวิวุฒิ
ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน



นางสาวประภาวดี รัตนานนท์
รองกรรมการผู้อำนวยการ
ประชาสัมพันธ์และกิจการองค์กร



นายวิชัย สันทัดอนวัตร
รองกรรมการผู้อำนวยการ
ตรวจสอบภายใน



นางสาวสมฤทัย จิรสกุล
รองกรรมการผู้อำนวยการ บัญชี

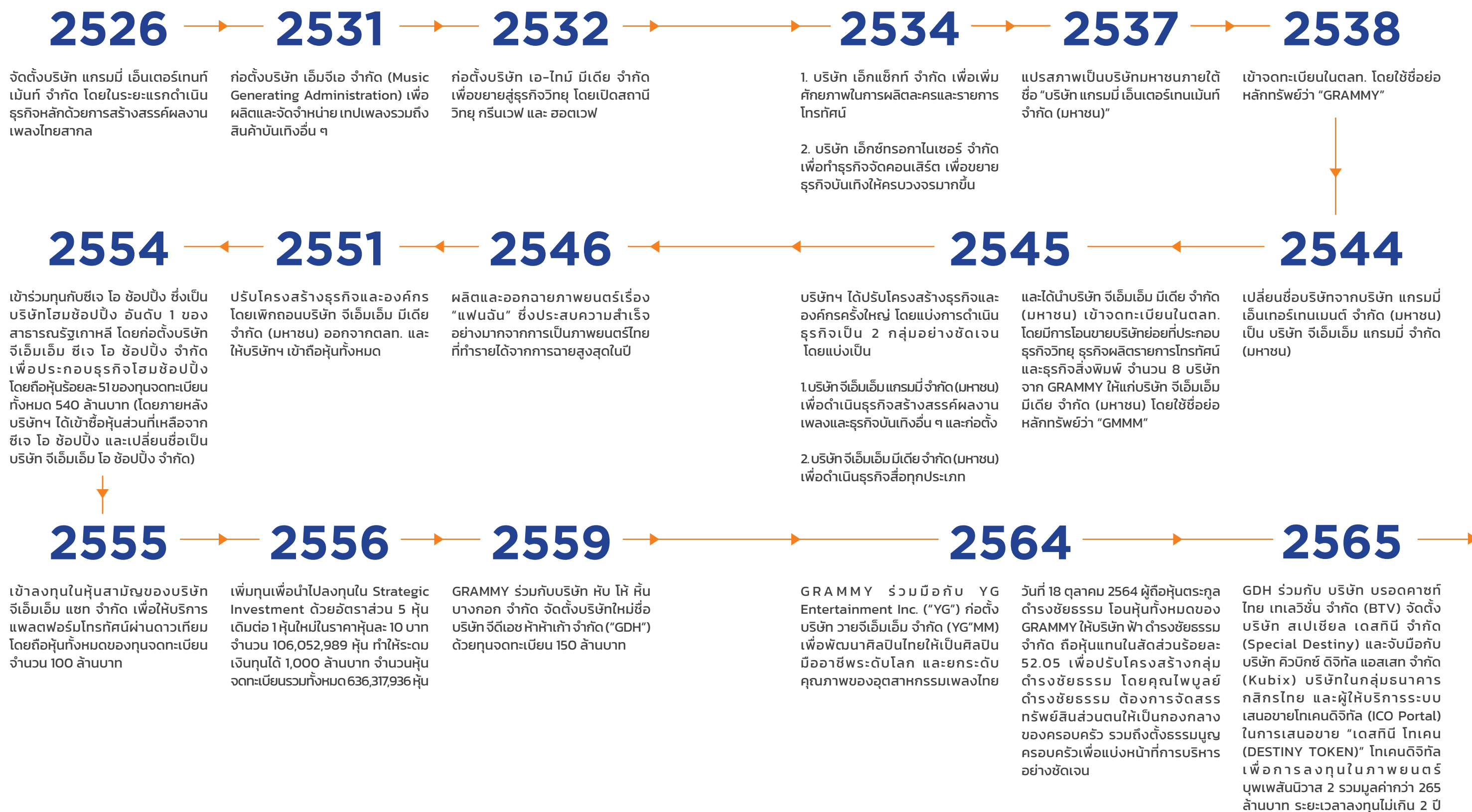


นางโสมสุดา ร่วมภูมิสุข
รองกรรมการผู้อำนวยการ
สำนักเลขานุการองค์กร

1.5 ประวัติความเป็นมา

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “GRAMMY”) ก่อตั้งโดยคุณไพฑูริย์ ดำรงชัยธรรม และคุณเรวัต พุทธินันทน์ เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน พ.ศ. 2526 ในชื่อ บริษัท แกรมมี่ เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลท.”) เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2538 และได้เปลี่ยนชื่อจากบริษัท แกรมมี่ เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

ปัจจุบัน GRAMMY ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยดำเนินงานผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการด้านความบันเทิงผ่านเครือข่ายธุรกิจต่าง ๆ ได้แก่ ธุรกิจเพลง ธุรกิจโฮมช้อปปิ้ง ธุรกิจภาพยนตร์ ธุรกิจสื่อ ธุรกิจจัดจำหน่ายกล่องรับสัญญาณทีวี รวมถึงการลงทุนในธุรกิจอื่น โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมความบันเทิงครบวงจร



1.6 เหตุการณ์สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ดำเนินงานผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วมซึ่งมุ่งเน้นในธุรกิจด้านความบันเทิงแบบครบวงจร บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการด้านความบันเทิงผ่านเครือข่ายธุรกิจต่าง ๆ ได้แก่ ธุรกิจเพลง ธุรกิจโฮมช้อปปิ้ง ธุรกิจภาพยนตร์ ธุรกิจสื่อ ธุรกิจจัดจำหน่ายกล่องรับสัญญาณทีวี รวมถึงการลงทุนในธุรกิจอื่น โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมความบันเทิงแบบครบวงจร โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะนำเสนอความบันเทิงที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากลในทุกรูปแบบ

2566



กุมภาพันธ์

เมษายน

คณะกรรมการบริษัท มีมติในที่ประชุมครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 เกี่ยวกับการปรับโครงสร้างธุรกิจเพลง โดยอนุมัติให้มีการขายทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจเพลง ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง สิทธิ นวัตกรรม และความรับผิดชอบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเพลง การปรับเปลี่ยนแผนงานด้านบุคลากรและการทำสัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ให้แก่บริษัทย่อยที่จะจัดตั้งขึ้นใหม่ (“บริษัทย่อย”) ซึ่งบริษัทฯ จะถือหุ้นในบริษัทย่อยสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัทย่อย การปรับโครงสร้างธุรกิจเพลงเพื่อให้บรรลุตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในการสร้างธุรกิจที่ยั่งยืน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจและความคล่องตัวในการหาพันธมิตรทางธุรกิจในอนาคต

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (“GMM”) เพื่อประกอบธุรกิจเพลงแบบครบวงจร ทุนจดทะเบียน 4,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 400,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) ทุนชำระแล้ว 1,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 400,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 2.5 บาท) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100

พฤศจิกายน

กันยายน

บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงรูปแบบการประกอบธุรกิจจากบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทั่วไป (Operating Company) เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ซึ่งธุรกิจหลักที่บริษัทฯ ดำเนินการผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ได้แก่ ธุรกิจเพลง ธุรกิจโฮมช้อปปิ้ง และธุรกิจสื่อ โดยบริษัทฯ ไม่มีการประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญเป็นของตนเอง ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2566 วันที่ 14 พฤศจิกายน 2566 จึงมีมติให้ GMM เป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่ไม่มีสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้โอนธุรกิจเพลง ซึ่งหมายถึงรวมถึงการโอน

1. ทรัพย์สิน หนี้สิน ภาระผูกพัน และบุคลากรที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจเพลง

2. เงินลงทุนและหุ้นในบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก พับลิชชิง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท จีสองร้อยเอ็ม จำกัด บริษัท จีอาร์โวล คอล สตูดิโอ จำกัด และบริษัท วายจีเอ็มเอ็ม จำกัด ให้แก่ GMM เป็นที่เรียบร้อยแล้ว



ธุรกิจเพลง

มีนาคม

กรกฎาคม

GMM ร่วมมือกับพันธมิตรอย่าง บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน) (“RS”) จัดตั้งกิจการร่วมค้าอะครอสเดอะยูนิเวิร์ส (ACROSS THE UNIVERSE JOINT VENTURE) เพื่อจัดคอนเสิร์ตร่วมกันเป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ปี 2566-2568 โดยจัดปีละ 3 คอนเสิร์ตที่อิมแพ็ค อารีน่า เมืองทองธานี คอนเสิร์ตแรกจัดวันที่ 29-30 กรกฎาคม 2566 คอนเสิร์ตครั้งที่ 2 จัดในวันที่ 9-10 กันยายน 2566 และครั้งที่ 3 จัดในวันที่ 28-29 ตุลาคม 2566

คอนเสิร์ตแรกของการร่วมมือกันระหว่าง GRAMMY และ RS คอนเสิร์ต “ไทยประกันชีวิต presents GRAMMY X RS: 90’s Versary Concert” จัดขึ้นเมื่อวันที่ 29-30 กรกฎาคม 2566 ณ อิมแพ็ค อารีน่า เมืองทองธานี รวมศิลปินกว่า 15 ศิลปิน Iconic แห่งยุค 90 ด้วยทีมงานมืออาชีพอย่าง “GMM SHOW” ซึ่งได้รับมอบหมายให้ดูแลสร้างสรรค์โปรเจกต์ในทุกคอนเสิร์ตของ GRAMMY RS CONCERTS

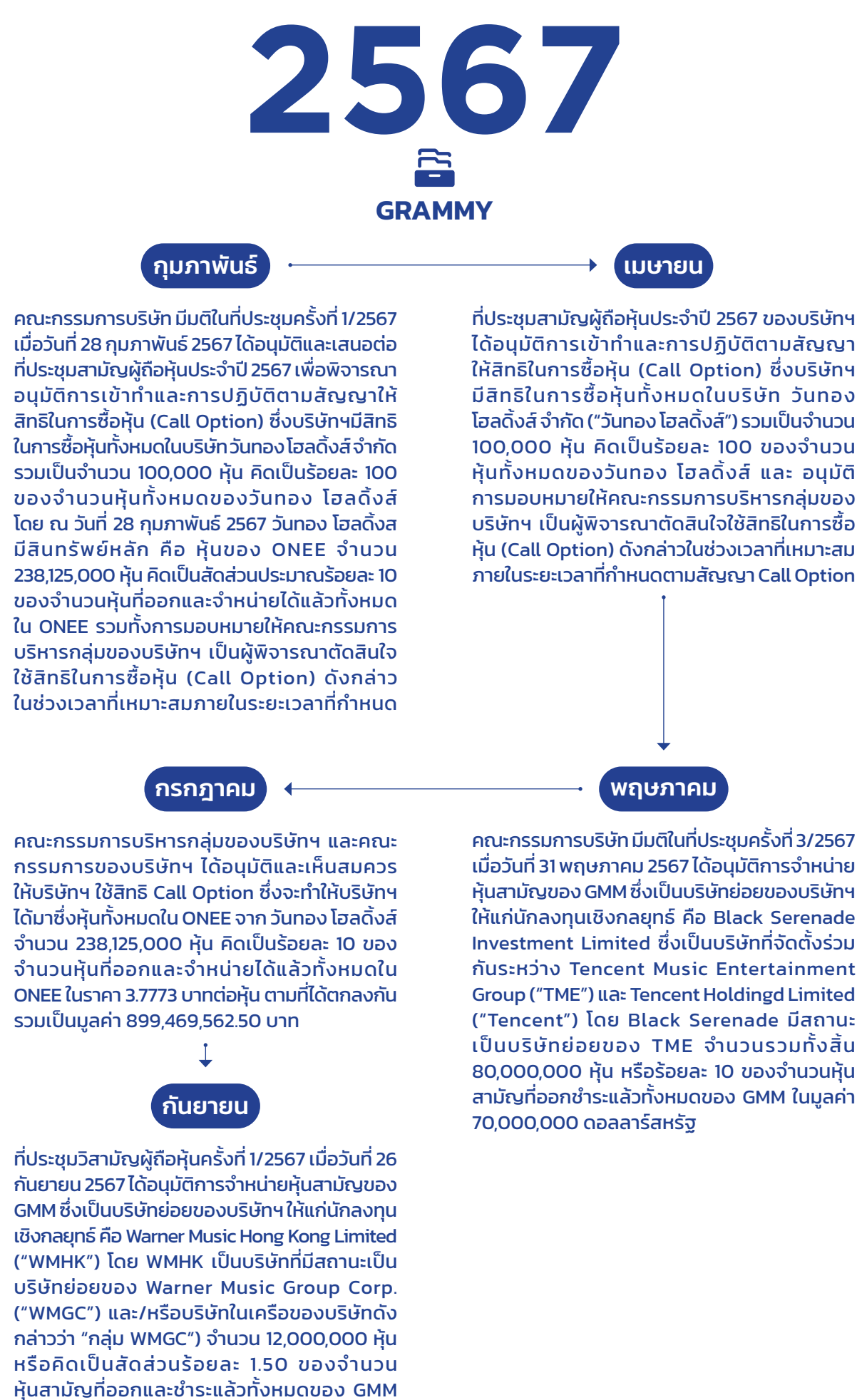
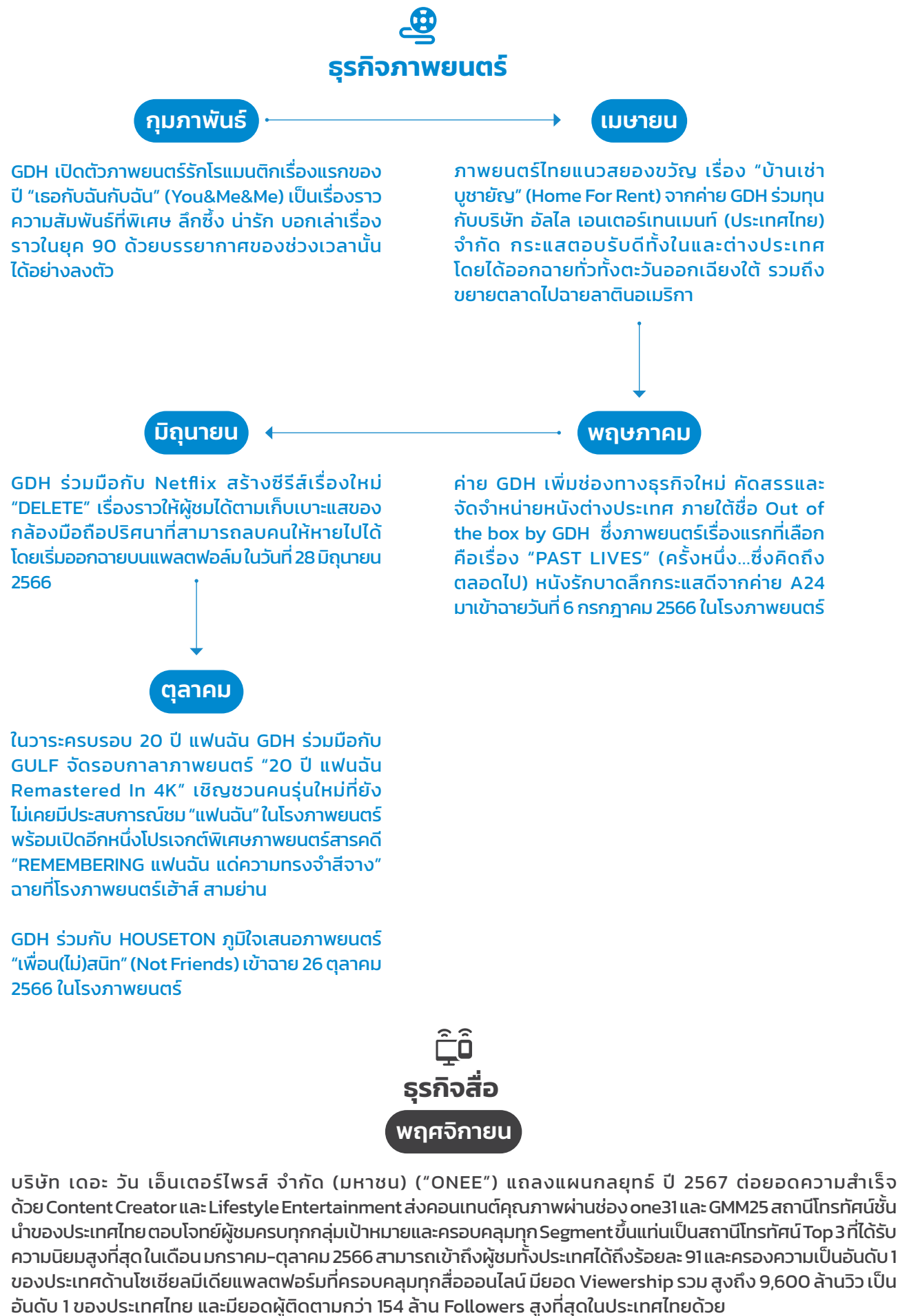
พฤศจิกายน

กันยายน

GMM จัดคอนเสิร์ตใหญ่เต็มรูปแบบในรอบ 15 ปี “เป็ก-อ๊อฟ-ไอซ์” กับคอนเสิร์ต “The Concert Application Presents Peck Aof Ice InFriendnity Concert” Friend สนิท Fin สนั่น ในวันที่ 4-5 พฤศจิกายน 2566 ณ รอยัล พารากอน ฮอลล์ ชั้น 5 ศูนย์การค้าสยามพารากอน

GMM จัดคอนเสิร์ต “ไทยประกันชีวิต Presents แบบเบิร์ดเบิร์ด ครั้งที่ 12 (BABB BIRD BIRD SHOW #12/2022) ตอน MULTIBIRD จักรวาลงโซ้ย” ณ อิมแพ็คอารีนา เมืองทองธานี ระหว่างวันที่ 17-19 และ 25-26 พฤศจิกายน 2566 (5 รอบการแสดง)

GMM เปิดตัวค่ายเพลง “GMM SAUCE” (จีเอ็มเอ็ม ซอส) ภายใต้คอนเซ็ปต์ Creative & Innovative music เพื่อตอบโจทย์ความนิยม “Short content” ของผู้บริโภคในตลาดเพลง เพื่อผลิตผลงานเพลงในความยาวไม่เกิน 55 วินาที และมีลิขสิทธิ์ในรูปแบบ Short VDO แนวตั้ง สำหรับเผยแพร่ผ่านโซเชียลมีเดียทุกแพลตฟอร์ม ได้แก่ TikTok, Facebook, Instagram, และ YouTube รวมทั้ง Streaming Platforms ต่าง ๆ



🎵
ธุรกิจเพลง

กุมภาพันธ์

GMM เปิดตัวโลโก้ใหม่ ตอบรับแผนการ Spin-Off จาก GRAMMY สื่อแนวคิด Inclusivity สื่อถึงความเป็น “เราทุกคน” พร้อมปล่อยแคมเปญสื่อสารครบวงจร และเดินทางสู่เป้าหมายการสร้างโอกาสใหม่ของอุตสาหกรรม (New Music Economy) ที่ทุกคนในธุรกิจเพลงจะเติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน



พฤษภาคม

ในวันที่ 31 พฤษภาคม 2567 GMM ประกาศความร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับ Tencent ยักษ์ใหญ่ด้านเทคโนโลยีและแพลตฟอร์มจากจีน และ TME ธุรกิจดนตรีและความบันเทิงในเครือของ Tencent โดยทั้งสองบริษัทจะเข้าร่วมลงทุนใน GMM ด้วยสัดส่วนหุ้นร้อยละ 10 คิดเป็นมูลค่า 70,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ ผ่านการลงทุนด้วยเงินสดและหุ้นของ Joox Thailand (Hong Kong) Limited การร่วมลงทุนนี้จะช่วยเพิ่มขีดความสามารถของ GMM ให้พร้อมเปิดรับโอกาสทางธุรกิจในยุคใหม่ ทั้งด้านการขยายธุรกิจเพลงและธุรกิจดิจิทัล รวมถึงการพาศิลปินเข้าสู่ตลาดเอเชียและตลาดนานาชาติ ด้วยความร่วมมือกับบริษัทต่าง ๆ ทั่วโลกผ่านธุรกิจบันเทิงของ Tencent และ TME นอกจากนี้ GMM ยังมีแผนร่วมกับ Tencent และ TME ยกย่องคุณภาพเพลงไทยด้านการผลิต การลงทุนสร้างผลงานเพลงและพัฒนาศิลปิน ตลอดจนการจัดงานคอนเสิร์ตและมิวสิกเฟสติวัลร่วมกัน รวมถึงการแลกเปลี่ยนทรัพยากรและองค์ความรู้ด้านการตลาด การขาย เทคโนโลยีบริหารจัดการลูกค้า และพัฒนานวัตกรรมสมัยใหม่ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันระดับสากล

มิถุนายน

GMM เดินเกมรุกอย่างต่อเนื่องตามแผนนำบริษัทเข้า IPO ในตลาดหลักทรัพย์ โดยในวันที่ 6 มิถุนายน 2567 ได้มีการแถลงข่าวร่วมทุนครั้งสำคัญกับค่ายเพลงชั้นนำจากญี่ปุ่น “LDH” จัดตั้งบริษัทใหม่ G&LDH (จี แอนด์ แอลดีเอช) เชื่อมจุดแข็งของ 2 ประเทศที่มีเอกลักษณ์และความแข็งแกร่งในธุรกิจเพลง มุ่งพัฒนาต่อยอดและขยายโอกาสการเติบโตของเพลงไทย ศิลปินไทยและคอนเสิร์ตสู่ญี่ปุ่น ซึ่งเป็นตลาดเพลงที่มีความใหญ่เป็นอันดับ 2 ของโลก ผ่านการผสมผสานวัฒนธรรมและองค์ความรู้ที่จะสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ ๆ ตลอดจนการพัฒนาศิลปินภายใต้มาตรฐานใหม่ และยกระดับคุณภาพศิลปิน

วงรีโอเคระดับแถวหน้าของเมืองไทย “Bodyslam” จัดคอนเสิร์ตครั้งสำคัญภายใต้ชื่อ “The Concert Application Presents Every Bodyslam 2024: The Sunny Side Up Live @ Impact Arena” ในวันที่ 21-23 มิถุนายน 2567 จัดโดยทีม GAYRAY (เกเร) ผู้จัดงานภายใต้ GMM SHOW (จีเอ็มเอ็มโชว์) นับเป็นคอนเสิร์ตใหญ่ครั้งแรกของวงในรอบ 4 ปี และได้รับกระแสตอบรับเป็นอย่างดีจากเหล่าแฟนเพลงของ Bodyslam

กรกฎาคม

GMM กำลังเปลี่ยนผ่านจาก media business ไปสู่การเป็น IP business เพื่อขยายธุรกิจเพลงและธุรกิจดิจิทัลที่เป็นแรงผลักดันสำคัญในการเติบโตของอุตสาหกรรมเพลงยุคใหม่ พร้อมเสริมแกร่งการต่อยอดธุรกิจเพลงสู่ตลาดโลกด้วยการดึงพันธมิตรระดับโลกเข้าร่วมลงทุนเชิงกลยุทธ์อย่าง TME ซึ่งเป็นผู้นำธุรกิจดนตรีและความบันเทิงจากประเทศจีน

PALMY จัดคอนเสิร์ตใหญ่ “PALMY มิตร Universe Concert” แสดงวันที่ 7-8 กันยายน 2567 ที่ อิมแพ็ค อารีนา เมืองทองธานี และได้รับกระแสตอบรับอย่างดีจนได้เพิ่มรอบการแสดง 2 ครั้ง ในวันที่ 11-12 กันยายน 2567

ตุลาคม

GMM ยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) เพื่อเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) โดย GMM และ GRAMMY ในฐานะผู้ถือหุ้นสามัญเดิมของบริษัท จะเสนอขายหุ้นสามัญรวมจำนวนไม่เกิน 228,800,000 หุ้น คิดเป็นไม่เกินร้อยละ 26 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้ว ทั้งหมดภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ในครั้งนี้ โดยการระดมทุนของ GMM ในครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ขยายกำลังการผลิตผลงานเพลงของกลุ่มบริษัท รวมถึงลงทุนในกิจกรรมร่วมการค้า โดยมีบริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด เป็นที่ปรึกษาทางการเงิน และผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย

สิงหาคม

GMM ประกาศความร่วมมือการลงทุนเชิงกลยุทธ์กับ “วอร์เนอร์ มิวสิก เอเชีย” Warner Music Asia (“WMA”) 1 ใน 3 ผู้นำอุตสาหกรรมเพลงระดับโลก ร่วมลงทุนเชิงกลยุทธ์ในบริษัทด้วยเงินสด 370 ล้านบาท เพื่อเร่งอัตราการเติบโตของบริษัทฯ และอุตสาหกรรมเพลงไทย ซึ่งมีขนาดใหญ่ที่สุดของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ พร้อมร่วมกันขยายธุรกิจไปสู่ตลาดที่ใหญ่ขึ้นในระดับโลก



ธุรกิจภาพยนตร์

เมษายน

สิงหาคม

GDH เปิดฉายภาพยนตร์ “หลานม่า” ในวันที่ 4 เมษายน 2567 ได้สร้างปรากฏการณ์ความซบซึ้งทั่วไทย และทำรายได้ทะลุกว่า 300 ล้านบาทในสัปดาห์ที่ 4 ของการเข้าฉาย นอกจากนี้ ยังได้มีการเริ่มออกฉายในต่างประเทศในเดือนต่อมาเริ่มที่อินโดนีเซีย ซึ่งได้รับเสียงตอบรับอย่างดี และได้ทยอยเข้าฉายยังโรงภาพยนตร์ในประเทศฟิลิปปินส์ ลาว มาเลเซีย สิงคโปร์ เวียดนาม กัมพูชา ไต้หวัน ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ ฮังการี จีน และเกาหลีใต้ ตามลำดับ

GDH เปิดฉายภาพยนตร์ “วิมานหนาม” ภาพยนตร์แนวโรแมนติกดราม่าที่เกี่ยวกับความรักของชายสองคน และการแย่งชิงวิมานในฝันมาครอบครองทำรายได้ บ็อกซ์ออฟฟิศ ทั่วประเทศเป็นอันดับหนึ่ง 3 สัปดาห์ต่อเนื่อง รวมกว่า 150 ล้านบาท

ตุลาคม

GDH ได้นำภาพยนตร์ “วิมานหนาม” ไปฉายเป็นในรอบ International Premiere งานเทศกาลภาพยนตร์นานาชาติโตรอนโต ครั้งที่ 49 ที่ประเทศแคนาดา และได้ฉายในประเทศกลุ่มเอเชียตะวันออกเฉียงใต้รวมถึงประเทศออสเตรเลียและนิวซีแลนด์

GDH เปิดฉายภาพยนตร์ “404 สุขีนิรันดร์... RUN RUN” เป็นภาพยนตร์แนวคอมเมดี้และเป็นการร่วมงานกันครั้งแรกของโปรดิวเซอร์มากฝีมือ ยอร์ช ฤกษ์ชัย พวงเพ็ชร์ เจ้าของหนังตลกสุดฮาด้วยประสบการณ์มากกว่า 10 เรื่อง กับผู้กำกับรุ่นใหม่ไฟแรง เสือ พิชัย จรัสบุญประชา นำแสดงโดยเต๋อ จันทวิชัย และเป็นการเปิดตัวตัวนำคู่พิทยา กับบทคอมเมดี้แบบเต็มตัวในวันที่ 28 พฤศจิกายน 2567



ธุรกิจจัดจำหน่ายกล่องรับสัญญาณทีวี

มกราคม

บริษัท แชน เทรดดิ้ง จำกัด ผู้จำหน่ายกล่องรับสัญญาณดาวเทียมและอินเทอร์เน็ตทีวีโดยจีเอ็มเอ็ม แชน พนักกำลังกับพันธมิตรใหญ่ เพาเวอร์บาย (Power Buy) ในเครือเซ็นทรัลเทรด ผู้นำธุรกิจศูนย์รวมเครื่องใช้ไฟฟ้า สินค้าไอที และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ร่วมทำแคมเปญ “เก่าแลกใหม่” โดยสามารถนำกล่องรับสัญญาณดาวเทียมรุ่นใด ยี่ห้อใดก็ได้ มาแลกซื้อกล่องรับสัญญาณดาวเทียม จีเอ็มเอ็ม แชน เอชดี แมกซ์ในราคาพิเศษ เพื่อเจาะกลุ่มเป้าหมายลูกค้าที่ต้องการเปลี่ยนผ่านการดูทีวีไปสู่ความคมชัดมากขึ้นกว่าเดิม พร้อมสนุกไปกับเนื้อหาต่าง ๆ จากช่องทีวีดิจิทัล และช่องทีวีดาวเทียมชั้นนำมากมายแบบครบครัน ทั้งละคร ซีรีส์ ภาพยนตร์ ข่าวสาร และการ์ตูน อีกทั้งยังใช้งานง่ายใช้ได้กับจานทุกประเภท ในราคาที่ลูกค้าเข้าถึง และสะดวกสบายต่อการแลกซื้อผ่านเพาเวอร์บายกว่า 120 สาขาทั่วประเทศ

2568



GRAMMY

พฤศจิกายน

บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นใน GMM ให้กับ YG จำนวน 1,660,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.2075 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว ทั้งหมดใน GMM ตามสัญญาซื้อขายหุ้น ในวันที่ 20 พฤศจิกายน 2568 ที่ราคาซื้อขาย เป็นเงินทั้งสิ้น 1,452,000 ดอลลาร์สหรัฐ



ธุรกิจเพลง

มีนาคม

มิถุนายน

GRAMMY มีหนังสืออนุญาตให้กระทรวงศึกษาธิการ นำเพลง “จับมือกันไว้” ของศิลปิน ธงไชย แมคอินไตย์ (เบิร์ด) คำร้องโดย นิติพงษ์ ห่อนาค ทำนองโดย ชาตรี คงสุวรรณ ที่เป็นลิขสิทธิ์ของ GMM Music ไปใช้เผยแพร่ในการจัดกิจกรรม/โครงการต่างๆ ของสถานศึกษาและหน่วยงานทางการศึกษา รวมทั้งในการถ่ายทอดสดกิจกรรม วันคล้ายวันสถาปนากระทรวงศึกษาธิการ ครบรอบ 133 ปี ในวันที่ 1 เมษายน 2568 ได้ตามที่กระทรวงศึกษาธิการ ขออนุญาต โดยไม่มีค่าตอบแทน

IDEA FACT หน่วยงานภายใต้ GMM SHOW ผู้จัดที่เชี่ยวชาญด้านการจัดงานคอนเสิร์ตเพื่อคนยุค 80's-2000's จัดคอนเสิร์ต “ไทยประกันชีวิต presents อำพล ON FIRE คอนเสิร์ต ถึงคราวดับเครื่องชน” คอนเสิร์ตเดี่ยวครั้งใหญ่ในรอบกว่า 30 ปี ทำให้ทุกคนได้สัมผัสกับทุกตัวตนของตำนานศิลปินร็อกมือขวา “หนุ่ม อำพล ลำพูน” ในแบบที่ไม่เคยเห็นจากงานไหน จัดขึ้นในวันที่ 21-22 มิถุนายน 2568 ณ อิมแพ็ค อารีน่า เมืองทองธานี

Genie Records และ GeneLab ค่ายเพลงภายใต้ GMM Music คว่า 6 รางวัลจาก The Guitar Mag Awards 2025 ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2025 ณ ONE BANGKOK และอีก 5 รางวัลจาก TOTY MUSIC AWARDS 2025 (Thai Music of The Year) ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2025 ณ ICONSIAM

GeneLab ค่ายเพลงภายใต้ GMM จัดคอนเสิร์ตของวง Cocktail ในชื่อ “ไทยประกันชีวิต Presents COCKTAIL EVER LIVE” ซึ่งเป็นคอนเสิร์ตครั้งที่ 5 และคอนเสิร์ตใหญ่เต็มรูปแบบครั้งสุดท้ายของวง Cocktail โดยจัดการแสดงที่สนามราชวังคลาสิคฟาสถาน กรุงเทพมหานคร ในวันที่ 30-31 มีนาคม 2568 และได้ประกาศชื่อคอนเสิร์ตทัวร์ครั้งสุดท้ายอย่างเป็นทางการว่า “COCKTAIL 77 EVER TOUR” โดยเป็นการจัดคอนเสิร์ตทัวร์ในจังหวัดของประเทศไทยครบทั้ง 77 จังหวัด รวมถึงกรุงเทพมหานครด้วย จังหวัดละ 1 รอบ

กรกฎาคม

ALL AREA หน่วยงานภายใต้ GMM จัด “PARADOX อภินิหารคอนเสิร์ต: 30 ปีแสง แรงทะลุจักรวาล” คอนเสิร์ตเฉลิมฉลองครบรอบ 30 ปีของวง Paradox และถือเป็นการกลับมาครั้งสำคัญในรอบ 10 ปีของวงร็อกแถวหน้าเมืองไทย ที่พาแฟนเพลงข้ามจักรวาลแห่งเสียงเพลงและความทรงจำไปพร้อมกันอย่างเต็มอิ่ม จัดขึ้นระหว่างวันที่ 5-6 กรกฎาคม 2568 ณ ธันเดอร์โดม เมืองทองธานี โดยสามารถขายบัตรเข้าชมคอนเสิร์ตหมดทุกรอบการแสดง

กันยายน

“IDEA FACT” หน่วยงานภายใต้ GMM SHOW ผู้จัดที่เชี่ยวชาญด้านการจัดงานคอนเสิร์ตโดยได้จัด “90’s x2 SUPER CONCERT” ปรากฏการณ์คู่กัน มันคู่ขนานจับคู่ศิลปิน 5 คู่ คอนเสิร์ตที่ชวนทุกคนย้อนเวลากลับไปสู่วัยรุ่นยุค 90s – 2000s แบบอัดแน่นกว่า 7 ชั่วโมง รวมเพลงฮิตกว่า 100 เพลงมาให้แฟน ๆ ได้ร้องตาม จัดขึ้นระหว่างวันที่ 13-14 กันยายน 2568 ณ อิมแพค อารีน่า เมืองทองธานี

พฤศจิกายน

GMM ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นใน YGMM กับ YG Entertainment Inc. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเดิมของ YGMM เป็นจำนวน 980,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดใน YGMM ที่ราคาซื้อขายซึ่งคำนวณจากมูลค่าทางบัญชีของ YGMM คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 47,611,509 บาท ซึ่งภายหลังการเข้าทำรายการได้มาซึ่งหุ้นใน YGMM ข้างต้นแล้วเสร็จ ได้แปลงสภาพเป็นบริษัทย่อยของ GMM และต่อมาได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท จีเอ็มเอ็ม เทมปีโป้ จำกัด



ธุรกิจภาพยนตร์

กุมภาพันธ์

GDH เปิดฉายภาพยนตร์ “แพลตฟอร์ม” ขึ้นหิ้งระหว่าง เ ร ะ” ในวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2568 เป็นภาพยนตร์แนวดราม่าเกี่ยวกับการเติบโตของเด็กสาวสองคนที่อาศัยอยู่ในแพลตฟอร์มเดียวกัน สะท้อนความฝัน มิตรภาพ และความแตกต่างทางชนชั้นในสังคมเมืองไทย กำกับโดย จิรัชยา วงษ์สุทธี ผู้กำกับหญิงรุ่นใหม่ที่มีสไตล์การเล่าเรื่องเรียบง่ายแต่ทรงพลัง ถ่ายทอดประเด็นสังคมและอารมณ์ของวัยรุ่นด้วยมุมมองละเอียดอ่อน

มีนาคม

GDH เปิดฉายภาพยนตร์ “ซองแดงแดงผี” (The Red Envelope) ภาพยนตร์คอมเมดี้เหนือธรรมชาติจากผู้กำกับ ชยนพ บุญประกอบ ถ่ายทอดเรื่องราวของชายหนุ่มที่บังเอิญต้อง “แต่งงานกับผี” ตามประเพณีโบราณ นำไปสู่การผจญภัยสุดป่วนและอบอุ่นหัวใจ หนังสือสะท้อนประเด็นความเชื่อ วัฒนธรรม และการยอมรับความแตกต่าง ผ่านอารมณ์ขันและมุมมองร่วมสมัยในแบบฉบับของ GDH เปิดฉายวันที่ 20 มีนาคม 2568 นอกจากนี้ยังได้รับคัดเลือกฉายในหลายประเทศในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ฟิลิปปินส์ เวียดนาม และสิงคโปร์ รวมถึงได้ฉายในประเทศออสเตรเลียอีกด้วย ตอกย้ำภาพลักษณ์ความเป็นภาพยนตร์ไทยร่วมสมัยของ GDH ที่สามารถสื่อสารกับผู้ชมได้ในระดับนานาชาติ

สิงหาคม

ภาพยนตร์เรื่อง Human Resource ผลงานล่าสุดจากผู้กำกับ เต๋อ-นพพล รังสรรค์นฤฤทธิ์ ได้รับเลือกให้เปิดตัวฉายในรอบปฐมทัศน์โลก World Premiere โดยเป็นภาพยนตร์ที่เข้าฉายในสาย Orizzonti Competition ซึ่งเป็นหนึ่งในสายประกวดหลักที่เทศกาลภาพยนตร์นานาชาติเวนิสครั้งที่ 82 (Venice International Film Festival) ซึ่งงานจัดขึ้นที่ Lido di Venezia ประเทศอิตาลี ระหว่างวันที่ 27 สิงหาคม ถึง 6 กันยายน 2568 โดยมีกำหนดฉายในไทยประมาณเดือนมกราคม 2569

เมษายน

GDH รับจ้างผลิตซีรีส์ไทยของ Netflix เรื่อง สงครามส่งด่วน (Mad Unicorn) โดยฝีมือผู้กำกับ ไก่-ณฐพล บุญประกอบ นำแสดงโดย ไอซ์-ณัฐรัตน์ พรตยาภรณ์ และ เจนนี่-เมธิรา จิรธนภักดิ์ นักแสดงสาวลูกครึ่งไทย-ไต้หวันสำหรับซีรีส์เรื่องใหม่ล่าสุดจาก Netflix อย่าง สงครามส่งด่วน ได้ดัดแปลงเรื่องราวส่วนหนึ่งมาจากชีวิตจริงในวงการธุรกิจสตาร์ทอัพนิวยอร์กนรกแรกของไทย ออกฉายวันที่ 29 พฤษภาคม 2568 ช่องทางรับชม Netflix



ธันวาคม

ภาพยนตร์แนวคอมเมดี้ “ตัว...ราวี้” ของ GDH กำกับการแสดงโดย กิตติศักดิ์ ทองอ้วน ซึ่งเคยกำกับละครชุดโดอาร์ตีตัส เดอะซีรีส์ และภาพยนตร์ตลกซีรีส์ แอนด์ เดอะเฟด นำเสนอเรื่องราวของอดีตตัว 2 ล้านตลับในยุค 90 ที่ต้องการกลับมามีชื่อเสียงอีกครั้งในยุคปัจจุบัน เริ่มออกฉายเมื่อวันที่ 10 ธันวาคม พ.ศ. 2568

1.7 รางวัลแห่งความสำเร็จ



ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report) ประจำปี 2568 ระดับ “ดีเลิศ” หรือ “5 ดาว” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 15 ตั้งแต่ปี 2554



ผลการประเมินคุณภาพในการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ระดับ 100 คะแนนเต็ม “ดีเยี่ยม สมควรเป็นตัวอย่าง” จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association)

1.8 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

	(หน่วย: ล้านบาท)		
	งบการเงินรวม		
	2568	2567	2566
งบกำไรขาดทุน			
รายได้รวม	5,898.0	6,237.3	5,988.3
รายได้จากการขายและบริการ	5,815.8	6,165.4	5,931.4
ต้นทุนรวม	3,708.5	3,651.2	3,632.7
กำไรขั้นต้น	2,107.3	2,514.2	2,298.7
กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(6.9)	260.8	(126.5)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี-ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(65.5)	184.1	(132.6)
เงินปันผล	-	-	-
งบฐานะการเงิน			
สินทรัพย์รวม	8,416.0	8,232.2	6,241.2
หนี้สินรวม	3,757.2	3,593.7	4,718.0
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	303.9	264.0	117.3
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	4,354.9	4,374.6	1,406.0
จำนวนหุ้นสามัญถว้เฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	819.9	819.9	819.9
รายการต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	(0.08)	0.22	(0.16)
เงินปันผลต่อหุ้น	0.00	0.00	0.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	5.31	5.34	1.71
อัตราส่วนทางการเงิน (ร้อยละ)			
อัตราส่วนกำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้รวม	(1.11%)	2.95%	(2.21%)
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(1.50%)	6.37%	(9.03%)
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	(0.79%)	2.54%	(2.14 %)

ปี 2566: อนุมัติงดจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2566

ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานประจำปี 2566 มีกำไรสุทธิจำนวน 362 ล้านบาท และมีกำไรสะสมจำนวน 555 ล้านบาท ตามลำดับในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนั้นที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ประชุมในวันที่ 29 เมษายน 2567 จึงมีมติอนุมัติงดจ่ายปันผลประจำปี 2566 แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ มีเงินหมุนเวียนในกิจการของบริษัทฯ

ปี 2567: อนุมัติงดจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2567

ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานประจำปี 2567 มีกำไรสุทธิจำนวน 2,661 ล้านบาท และมีกำไรสะสมจำนวน 3,163 ล้านบาท ตามลำดับในงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งมีกำไรจำนวนมาก แต่บริษัทฯ ได้นำเงินส่วนใหญ่ไปชำระคืนเงินกู้ที่มีทั้งหมด รวมถึงลงทุนในธุรกิจที่เติบโตเพิ่มเติม และเพื่อให้บริษัทฯ มีเงินหมุนเวียนในกิจการของบริษัทฯ ดังนั้นที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 จึงมีมติอนุมัติงดจ่ายปันผลประจำปี 2567 แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ปี 2568: พิจารณาอนุมัติงดจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2568

ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานประจำปี 2568 เป็นขาดทุนสุทธิจำนวน 139 ล้านบาท และมีกำไรสะสมจำนวน 3,024 ล้านบาท ตามลำดับในงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งถึงแม้จะมีกำไรสะสมจำนวนมาก แต่บริษัทฯ ได้นำเงินส่วนใหญ่ไปชำระคืนเงินกู้ที่มีทั้งหมด รวมถึงลงทุนในธุรกิจที่เติบโตเพิ่มเติม และเพื่อให้บริษัทฯ มีเงินหมุนเวียนในกิจการของบริษัทฯ ดังนั้นที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569 จึงมีมติเห็นสมควรเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 ที่จะประชุมในวันที่ 28 เมษายน 2569 พิจารณาอนุมัติงดจ่ายปันผลจากผลการดำเนินการประจำปี 2568 แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

2

ลักษณะ การประกอบธุรกิจ

2.1. โครงสร้างรายได้และการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ

28

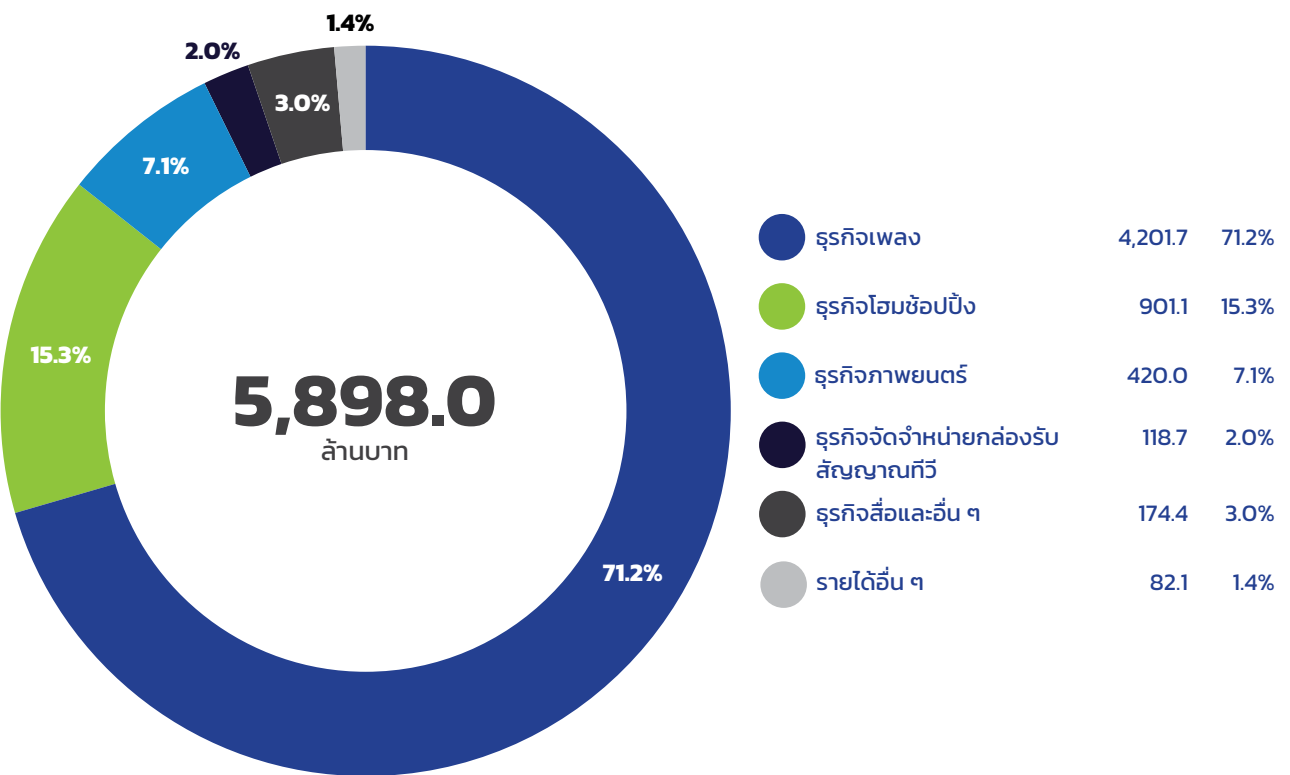
2.2. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

53

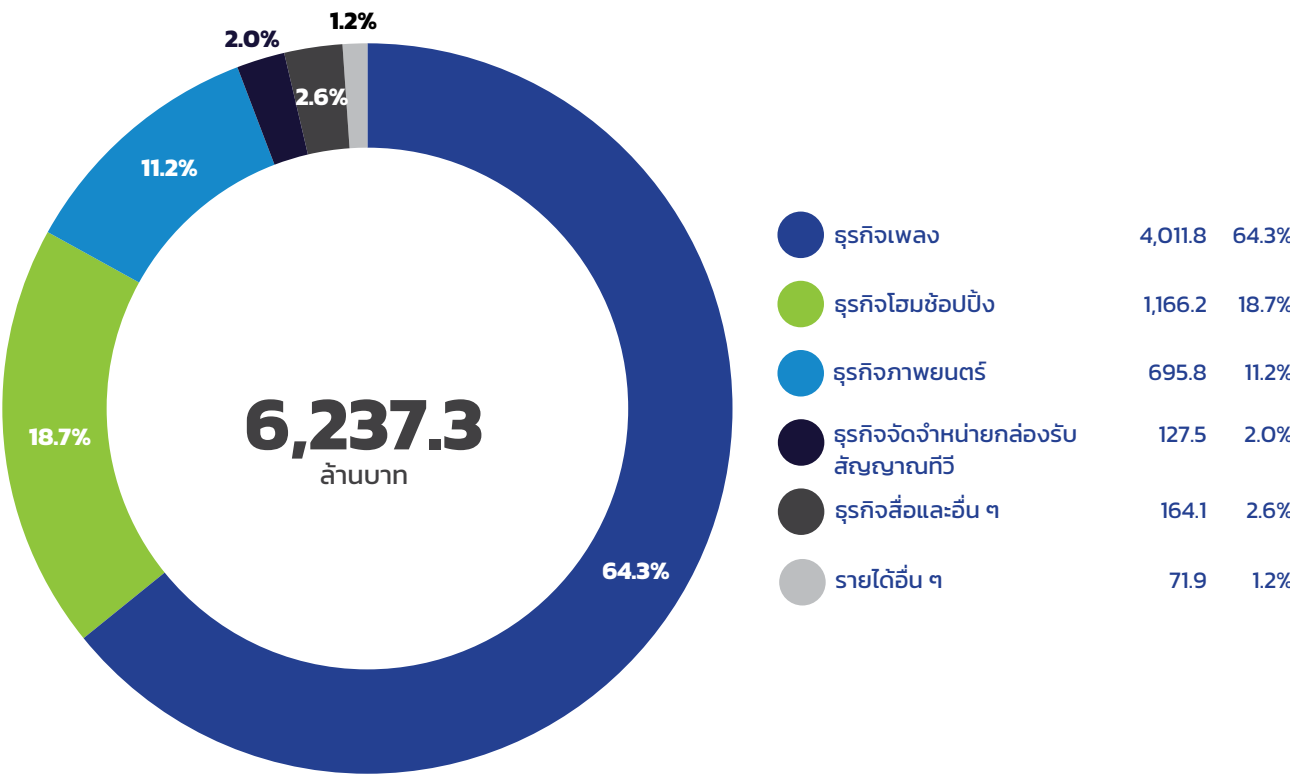
2.1 โครงสร้างรายได้และการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่มุ่งเน้นธุรกิจด้านความบันเทิงแบบครบวงจร (Integrated Entertainment) และธุรกิจเทคโนโลยีและแพลตฟอร์ม (Technology & Platform) สำหรับธุรกิจบันเทิงแบบครบวงจร โดยสามารถแบ่งลักษณะธุรกิจของ GRAMMY ออกเป็น 5 กลุ่มธุรกิจ ได้แก่ ธุรกิจเพลง ธุรกิจโฮมช้อปปิ้ง ธุรกิจภาพยนตร์ ธุรกิจจัดจำหน่ายกล่องรับสัญญาณทีวี ธุรกิจสื่อ และอื่น ๆ

โครงสร้างรายได้ปี 2568



โครงสร้างรายได้ปี 2567



ผลิตภัณฑ์และบริการ	ดำเนินการโดย	2568		2567		2566	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากธุรกิจเพลง:							
รายได้จากการจัดเก็บค่าลิขสิทธิ์ สิ้นค้าเพลง และสถาบันดนตรี							
	บมจ.จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่	-	-	-	-	150.1	2.5%
	บมจ.จีเอ็มเอ็ม มิวสิก	154.5	2.6%	181.2	2.9%	120.9	2.0%
	บจก.จีเอ็มเอ็ม มิวสิก พับลิชชิ่ง อินเตอร์เนชั่นแนล	335.6	5.7%	328.8	5.3%	274.2	4.6%
	บจก.แบล็คเฌม	71.6	1.2%	56.2	0.9%	37.6	0.6%
	บจก.จีสองร้อยเอ็ม	7.7	0.1%	1.9	0.0%	-	-
รวมรายได้จากการจัดเก็บค่าลิขสิทธิ์ สิ้นค้าเพลง และสถาบันดนตรี		569.4	9.7%	568.1	9.1%	582.8	9.7%
รายได้จากธุรกิจดิจิทัลมิวสิก							
	บมจ.จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่	-	-	-	-	790.3	13.2%
	บมจ.จีเอ็มเอ็ม มิวสิก	1,079.3	18.3%	1,119.9	18.0%	423.6	7.1%
	กิจการร่วมค้า อะครอส เดอะ ยูนิเวิร์ส โปรเจก	-	-	-	-	0.2	0.0%
รวมรายได้จากธุรกิจดิจิทัลมิวสิก		1,079.3	18.3%	1,119.9	18.0%	1,214.1	20.3%
รายได้จากธุรกิจโซวบีซ และบริหารศิลปิน							
	บมจ.จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่	10.6	0.2%	15.1	0.2%	1,139.7	19.0%
	บมจ.จีเอ็มเอ็ม มิวสิก	2,542.4	43.1%	2,274.0	36.4%	878.1	14.7%
	กิจการร่วมค้า อะครอส เดอะ ยูนิเวิร์ส โปรเจก	-	-	34.7	0.6%	115.1	1.9%
รวมรายได้จากธุรกิจโซวบีซ และบริหารศิลปิน		2,553.0	43.3%	2,323.8	37.2%	2,132.9	35.6%
รวมรายได้จากธุรกิจเพลง		4,201.7	71.2%	4,011.8	64.3%	3,929.8	65.6%
รายได้จากธุรกิจโฮมช้อปปิ้ง:							
	บจก.จีเอ็มเอ็ม โอ ช้อปปิง	901.1	15.3%	1,166.2	18.7%	1,369.2	22.9%
	บจก.จีเอ็มเอ็ม กู๊ดส์	-	-	-	-	0.3	0.0%
รวมรายได้จากธุรกิจโฮมช้อปปิ้ง		901.1	15.3%	1,166.2	18.7%	1,369.5	22.9%

ผลิตภัณฑ์และบริการ	ดำเนินการโดย	2568		2567		2566	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากธุรกิจภาพยนตร์:							
	บจก.จีดีเอช ห้าห้าเก้า	227.8	3.9%	608.8	9.8%	258.3	4.3%
	บจก.น้ำทิพย์งาม	4.0	0.1%	4.6	0.1%	3.3	0.1%
	กิจการร่วมค้า เดอะ เรด เอ็นเวลอป	166.7	2.8%	-	-	-	-
	กิจการร่วมค้า เดสทินี เดอะ มูฟวี่	0.7	0.0%	0.9	0.0%	3.5	0.1%
	กิจการร่วมค้า โฮม พอร์ เร็นท์	0.5	0.0%	2.1	0.0%	64.0	1.1%
	กิจการร่วมค้า นอต เฟรนด์	0.5	0.0%	27.0	0.4%	25.2	0.4%
	กิจการร่วมค้า วิมานหนาม	19.8	0.3%	52.4	0.8%	-	-
รวมรายได้จากธุรกิจภาพยนตร์		420.0	7.1%	695.8	11.2%	354.3	6.0%
รายได้จากธุรกิจจัดจำหน่ายกล่องรับสัญญาณทีวี:							
	บจก.แซท เทรดดิ้ง	118.7	2.0%	127.5	2.0%	152.2	2.5%
รวมรายได้ธุรกิจจัดจำหน่ายกล่องรับสัญญาณทีวี		118.7	2.0%	127.5	2.0%	152.2	2.5%
ธุรกิจสื่อและอื่น ๆ:							
	บจก.จีเอ็มเอ็ม แชนแนล	73.5	1.2%	77.1	1.2%	77.5	1.3%
	บมจ.จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่	91.8	1.6%	80.5	1.3%	47.8	0.8%
	บมจ.จีเอ็มเอ็ม มิวสิก	6.8	0.1%	5.5	0.1%	-	-
	บจก.เอ็กแซ็กท์	2.3	0.0%	1.0	0.0%	0.3	0.0%
รวมรายได้ธุรกิจสื่อและอื่น ๆ		174.4	3.0%	164.1	2.6%	125.6	2.1%
	เงินปันผลรับ	5.5	0.1%	18.5	0.3%	8.4	0.1%
	รายได้อื่น	76.6	1.3%	53.4	0.9%	48.5	0.8%
รวมรายได้		5,898.0	100.0%	6,237.3	100.0%	5,988.3	100.0%



1. ธุรกิจเพลง

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ธุรกิจเพลงดำเนินการภายใต้กลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (มหาชน) (“GMM”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 88.29) ประกอบธุรกิจด้านเพลง โดยเฉพาะ (Music Pure Play) โดย GMM และบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำซึ่งครอบคลุม ทั้งห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจเพลง (Integrated Value Chain) ตั้งแต่การคัดเลือกและการพัฒนาศิลปิน การผลิตผลงานเพลงทุกรูปแบบ และการจัดงาน คอนเสิร์ตและเทศกาลดนตรี ซึ่งล้วนเป็นทรัพย์สินเพลง (Music Intellectual Property Assets) ที่เป็นหัวใจหลักในการประกอบธุรกิจเพลงยุคใหม่ ตลอดจน การบริหารค่ายเพลงที่หลากหลายและการทำการตลาด ในรูปแบบต่าง ๆ ทั้งออฟไลน์ (Offline) ออนไลน์ (Online) ออนไลน์ (On Air) ออนไลน์ (On Ground) และ ออนไลน์ (On Data) นอกจากนี้ GMM ยังดำเนินธุรกิจ โดยมีการสร้างรายได้อย่างครบวงจร ทั้งการเผยแพร่ ผลงานเพลงผ่านช่องทางดิจิทัลมิวสิก การบริหารลิขสิทธิ์ การจำหน่ายสินค้าแฟชั่น รวมถึงการเป็นผู้จัดงาน โชว์บิซและการเป็นผู้บริหารงานศิลปินทั้งหมด ทั้งนี้ ธุรกิจด้านเพลงโดยเฉพาะ (Music Pure Play) ของ GMM สามารถแบ่งออกเป็น 7 กลุ่มธุรกิจ ดังนี้

1.1 ธุรกิจดิจิทัลมิวสิก

GMM บริหารผลงานเพลงผ่านช่องทางดิจิทัลสตรีมมิ่ง (Digital Streaming) ซึ่งให้บริการเทคโนโลยีการฟังเพลง ที่ทำให้ผู้ฟังสามารถเข้าถึงผลงานเพลงของ GMM ตั้งแต่ อดีตจนถึงปัจจุบัน ในทุกที่ ทุกเวลา และทั่วโลกได้อย่าง อิสระและง่ายดาย โดยผู้ฟังสามารถเลือกจ่ายค่าบริการ รายเดือนหรือใช้บริการแบบฟรีที่มีโฆษณาซึ่งการประกอบ ธุรกิจนี้ลักษณะดังกล่าวทำให้ GMM สามารถสร้างรายได้ประจำ (Recurring Revenue) ที่มั่นคงและต่อเนื่อง ผ่านการเผยแพร่ผลงานเพลงทุกรูปแบบบนดิจิทัลสตรีม มิ่ง อาทิ YouTube, Facebook, Spotify, Apple Music และ JOOX เป็นต้น รวมถึงการเผยแพร่ผลงานเพลงผ่าน ช่องทางของผู้ให้บริการเครือข่ายโทรคมนาคม

1.2 ธุรกิจบริหารลิขสิทธิ์

GMM บริหารลิขสิทธิ์อย่างครบวงจร สำหรับลิขสิทธิ์ ทุกประเภทของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ สิ่งบันทึกเสียง (Sound Recording) และโสตทัศนวัสดุ (Audio Visual) (รวมเรียกว่า “มาสเตอร์เพลงและมาสเตอร์วิดีโอ”) และดนตรีกรรม รวมไปถึงสิทธิการทำซ้ำ สิทธิเผยแพร่ สิทธิการดัดแปลง และอื่น ๆ ทั้งในประเทศไทยและทั่วโลก โดย GMM คิดค่าบริการลิขสิทธิ์ในการใช้งานมาสเตอร์เพลงและ มาสเตอร์วิดีโอ (Music License) กับผู้ที่มีความประสงค์ จะนำมาสเตอร์เพลงและมาสเตอร์วิดีโอของ GMM ไปใช้งานในเชิงพาณิชย์ อันประกอบไปด้วยผู้บริการ สื่อแพร่เสียงแพร่ภาพ อาทิ สื่อโทรทัศน์และวิทยุ สื่อออนไลน์ รวมถึงแพลตฟอร์มวิดีโอออนไลน์และ ดิจิทัลสตรีมมิ่ง (Digital Streaming) คอนเทนต์ครีเอเตอร์ (Content Creator) เอเจนซี (Agency) สื่อโฆษณา ผู้ผลิต ภาพยนตร์และละคร ตลอดจนผู้จัดการงานอีเวนต์ (Event) และงานแสดงคอนเสิร์ตและมิวสิกเฟสติวล (Music Festival) รวมไปถึงการให้บริการกับผู้ประกอบการต่าง ๆ อาทิ สถาบันเท็ง ร้านคาราโอเกะ และห้างสรรพสินค้า

1.3 กลุ่มธุรกิจบริหารศิลปิน

GMM เป็นหนึ่งในบริษัทชั้นนำที่ประสบความสำเร็จ ในการประกอบธุรกิจเพลงแบบครบวงจรของประเทศไทย และในระดับสากล โดย GMM ได้ต่อยอดธุรกิจสู่การบริหาร ศิลปิน ซึ่งทำหน้าที่บริหารและจัดหางานให้แก่ศิลปินของ กลุ่มบริษัทฯ โดยดำเนินงานเป็นแหล่งรวมการให้บริการ ด้านเพลงแบบครบวงจรในทีเดียวสำหรับลูกค้า (Music Total Solution) ทั้งในรูปแบบของงานโฆษณาสินค้า อาทิ งานพรีเซนเตอร์สินค้า งานโฆษณาแบรนด์สินค้า งานสปอนเซอร์ งานออนไลน์และงานโซเชียลมีเดียต่าง ๆ รวมไปถึงรูปแบบงานการแสดง อาทิ งานคอนเสิร์ต งานการแสดงสด และงานจ้างทุกรูปแบบ ทั้งนี้ GMM จะให้บริการในลักษณะการสร้างสรรคงาน โดยเป็น ผู้ผลิตงานโฆษณาและเป็นผู้จัดกิจกรรมให้ตอบโจทย์ ความต้องการของลูกค้าอย่างครอบคลุม เป็นการเสนอ บริการเสริมเพิ่มเติมให้แก่ลูกค้า เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม ให้กับผลงาน และขยายรายได้ส่วนเพิ่มให้แก่ GMM ในขณะที่ได้สร้างประโยชน์เพิ่มเติมให้แก่ลูกค้า ในเวลาเดียวกัน ผ่านการดำเนินการที่มีความสะดวก ครบครันและมีประสิทธิภาพสูงสุด

1.4 กลุ่มธุรกิจโซวบีซ (คอนเสิร์ตและมิวสิกเฟสติวล)

GMM ประกอบธุรกิจการจัดงานแสดงคอนเสิร์ตและมิวสิกเฟสติวลที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ซึ่งเป็นการต่อยอดทรัพย์สินเพลง (Music Intellectual Property Assets) ของ GMM โดยใช้ประโยชน์จากแหล่งข้อมูลขนาดใหญ่ของ GMM (Big Data) ที่ช่วยสร้างความแม่นยำในการตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย อีกทั้งยังสามารถใช้ฐานข้อมูลลูกค้าสะสมมากกว่า 2.90 ล้านราย เพื่อต่อยอดการซื้อขายโดยรูปแบบงานแสดงคอนเสิร์ตและมิวสิกเฟสติวลของ GMM สามารถจำแนกได้เป็นสองกลุ่มหลัก ดังนี้

- 1. กลุ่มงานมิวสิกเฟสติวล (Music Festival): งานแสดงคอนเสิร์ตและเทศกาลดนตรีขนาดใหญ่จัดในพื้นที่กลางแจ้ง ที่สามารถรองรับผู้เข้าร่วมงานได้มากถึง 100,000 ราย นำแสดงโดยศิลปินคุณภาพในหลากหลายแนวเพลงจากทั้งในสังกัดและนอกสังกัดของ GMM รวมถึงมีรูปแบบการจัดงานที่มีเอกลักษณ์ เพื่อสร้างประสบการณ์พิเศษให้แก่ผู้เข้าร่วมงาน
- 2. กลุ่มงานคอนเสิร์ต (Concert): งานแสดงคอนเสิร์ตที่จัดในพื้นที่ร่มอาทิศูนย์การแสดงและการประชุมเป็นต้นที่สามารถรองรับผู้เข้าร่วมงานได้ถึง 15,000 ราย ซึ่งโดยส่วนใหญ่แล้วมีการจัดงานหลายรอบลักษณะงานเน้นความสะดวกสบาย นำแสดงโดยศิลปินที่ได้รับความนิยมจากทั้งในสังกัดและนอกสังกัดของ GMM โดยมีธีม (Theme) ของงานเพื่อสร้างอรรถรสที่แตกต่างกัน

ทั้งนี้ในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ ได้ขยายการจัดงานของกลุ่มบริษัทฯ สู่ศิลปินต่างประเทศเพิ่มเติม ในงานทั้งสองรูปแบบ เพื่อขยายฐานลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างรายได้และกำไรของกลุ่มธุรกิจโซวบีซให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

1.5 กลุ่มธุรกิจสถาบันดนตรี

GMM ดำเนินธุรกิจสถาบันสอนดนตรี ภายใต้ชื่อ BLKGEM ซึ่งเป็นสถาบันที่มีมาตรฐานระดับสากลแห่งหนึ่งของประเทศไทย มีหลักสูตรการสอนร้องเพลงสอนดนตรี สอนเต้น สอนดนตรี และสอนการแสดงทุกรูปแบบจากครูผู้เชี่ยวชาญ โดยแบ่งเป็นหลักสูตรการพัฒนาศิลปินมืออาชีพ ซึ่งเป็นระบบที่ใช้พัฒนาศิลปินฝึกหัดของ GMM และหลักสูตรมาตรฐานซึ่งเปิดสอนให้แก่บุคคลทั่วไป โดยมีประโยชน์เชิงกลยุทธ์ที่สามารถเป็นแหล่งการคัดเลือกและพัฒนาศิลปินรุ่นใหม่ให้กับ GMM ต่อไป

1.6 กลุ่มธุรกิจสินค้าแฟนเพลง

เดิมธุรกิจสินค้าแฟนเพลงเป็นธุรกิจจำหน่ายสินค้าในรูปแบบดั้งเดิม เช่น ซีดี (CD) เทป (Tape) และดีวีดี

(DVD) เป็นต้น แต่เนื่องจาก GMM มองเห็นแนวโน้มการลดลงอย่างต่อเนื่องของความต้องการซื้อสินค้าดังกล่าว ซึ่งเป็นผลจากการเปลี่ยนผ่านเทคโนโลยีสู่การฟังเพลงผ่านช่องทางดิจิทัลสตรีมมิง (Digital Streaming) ประกอบกับการเติบโตอย่างต่อเนื่องของกลุ่มลูกค้า แฟนคลับ ซึ่งเห็นได้จากสถิติการติดตามโซเชียลมีเดียของ GMM และศิลปิน ที่มีจำนวนยอด Subscriber และ Follower มากกว่า 100 ล้านรายบนแพลตฟอร์ม YouTube และ Facebook ตามลำดับ และมีการเติบโตอย่างก้าวกระโดดบนทุกดิจิทัลสตรีมมิง GMM จึงเห็นโอกาสทางธุรกิจใหม่และได้ปรับปรุงกลยุทธ์ทางธุรกิจของกลุ่มธุรกิจจำหน่ายสินค้า ให้เน้นการผลิตสินค้าที่มีความต้องการสูงและมีศักยภาพในการเติบโต กล่าวคือ สินค้าแฟนเพลง (Fandom Products) เช่น สินค้าที่ระลึกในรูปแบบสินค้า Boxset สินค้าแผ่นเสียง (Vinyl) และสินค้าศิลปิน โดย GMM สามารถใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูลลูกค้าจากยอดติดตามบนโซเชียลมีเดียร่วมกับฐานข้อมูลลูกค้าโดยรวม เพื่อดำเนินธุรกิจสินค้าแฟนเพลงอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

1.7 กลุ่มธุรกิจอื่น

GMM ให้บริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเพลงแบบครบวงจร เช่น การปล่อยเช่าพื้นที่บางส่วนให้แก่ร้านค้าอาหารและเครื่องดื่มภายในงานแสดงคอนเสิร์ตและเทศกาลดนตรี เป็นต้น ประกอบกับการให้บริการอื่น ๆ เช่น การให้บริการห้องสมุดเทปและลิขสิทธิ์ (Music Library) แก่บริษัทในเครือของ GRAMMY

การตลาดและภาวะการแข่งขัน

อุตสาหกรรมเพลงทั่วโลกกำลังเข้าสู่ยุคสมัยแห่งการเติบโตระลอกที่ 2 (Music Second Wave Boom) ตามการขยายตัวของเทคโนโลยีดิจิทัลสตรีมมิง (Digital Streaming) ซึ่งการมีทรัพย์สินเพลง (Music Intellectual Property Assets) เป็นหนึ่งในแรงขับเคลื่อนอันสำคัญ โดยประเทศไทยซึ่งเป็นอุตสาหกรรมเพลงที่ใหญ่ที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ จะเติบโตเป็นทวีคูณเป็นครั้งที่ 2 ภายในปี 2572 ซึ่งปัจจุบัน GMM เป็นผู้นำของธุรกิจเพลงในประเทศไทย จึงมีความเปรียบพร้อมด้านบุคลากร ทรัพยากร และสิ่งอำนวยความสะดวกในการผลิตผลงานเพลง และมีศักยภาพเพียงพอในการรองรับการเติบโตของอุตสาหกรรมเพลงในประเทศไทยและทั่วโลก จึงตั้งเป้าหมายเพื่อที่จะเป็นศูนย์กลางความร่วมมือในระดับเอเชีย

และเนื่องด้วย GMM มีคลังทรัพย์สินเพลง (Music Intellectual Property Assets) ที่ใหญ่ที่สุดในอุตสาหกรรมเพลงในประเทศไทย บวกกับคลังทรัพย์สินเพลงนั้นยังมีคุณภาพและประสิทธิภาพเป็นอันดับหนึ่งในประเทศไทย ดังนั้น GMM จึงเป็นหนึ่งในตัวเลือกอันดับต้น ๆ ในการเข้าลงทุนสำหรับบริษัทที่กำลังมองหาการลงทุนหรือการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ ในภูมิภาคเอเชีย ส่งผลให้มีบริษัทชั้นนำให้ความสนใจในการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับ GMM เป็นจำนวนมาก ซึ่งทำให้ GMM มีอำนาจในการเจรจาต่อรอง เพื่อคัดเลือกบริษัทที่จะมาเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่จะสามารถสร้างผลประโยชน์ให้กับ GMM ได้มากที่สุด

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ธุรกิจเพลงแบบครบวงจรของ GMM มุ่งเน้นการสร้างปัจจัยพื้นฐาน ทั้งศิลปินและผลงานเพลง ซึ่งเป็นรากฐานความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจในแต่ละธุรกิจ โดยมีองค์ประกอบสำคัญในการสร้างสรรค์ผลงานเพลงและศิลปิน มีดังนี้

1. กระบวนการผลิตและพัฒนาศักยภาพของศิลปิน

ศิลปินถือเป็นหนึ่งในองค์ประกอบสำคัญที่เป็นต้นกำเนิดของผลงานเพลงที่มีคุณภาพ การผลิตและพัฒนาศักยภาพของศิลปินจึงเป็นกระบวนการต้นน้ำของธุรกิจเพลงแบบครบวงจร นอกจากนี้ ชื่อเสียงของศิลปินยังเป็นปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อภาพลักษณ์ของ GMM ดังนั้น GMM จึงให้ความสำคัญอย่างมากในการสรรหาและพัฒนาศักยภาพของศิลปินให้มีคุณภาพและเป็นที่ยอมรับทั่วโลก โดย GMM มีกระบวนการในการผลิตและพัฒนาศักยภาพของศิลปินอย่างพิถีพิถัน ดังนี้

การสร้างพันธมิตรทางธุรกิจนั้น เป็นการเพิ่มโอกาสในการเติบโตเชิงกลยุทธ์ของ GMM ทั้งในแง่ของ

- (1) การขยายโอกาสการหารายได้ในตลาดเพลงระดับโลก (Upscale Opportunity) ผ่านเครือข่ายและช่องทางการเผยแพร่ชั้นสูงของพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อเพิ่มรายได้ของ GMM ทั้งในระดับประเทศและระดับโลก
- (2) การเพิ่มกำลังการผลิตและยกระดับคุณภาพของศิลปินและผลงานเพลงด้วยจุดแข็งของทุกฝ่าย (Uplift Quality) ด้วยทรัพยากรและองค์ความรู้จากพันธมิตรทางธุรกิจ อีกทั้งยังสร้างโอกาสการร่วมงานกับศิลปินและนักแต่งเพลงระดับโลก ซึ่งเป็นการช่วยส่งเสริมการขยายคลังทรัพย์สินเพลง (Music Intellectual Property Assets) ของ GMM ให้มีปริมาณ คุณภาพ และมูลค่าที่สูงขึ้น
- (3) ความสำเร็จในการ Unlock Value โดยได้รับการลงทุนจากนักลงทุนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Investors) ทั้ง 3 ราย ที่สะท้อนให้เห็นถึงมูลค่าของกลุ่มบริษัทฯ ในมุมมองของนักลงทุนเชิงกลยุทธ์ ซึ่งมีมูลค่ากว่า 23,000 ล้านบาท (เมื่อเทียบเท่าเป็นส่วนร้อยละ 100.00) ทั้งนี้ ประโยชน์จากการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจที่กล่าวมาทั้งหมดข้างต้นจากพันธมิตรทางธุรกิจระดับโลกถึง 3 บริษัทภายในปี 2567 ปีเดียว ได้แก่ TENCENT TME และ WMGC จะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้ GMM เติบโตได้อย่างยั่งยืน



ขั้นตอนที่ 1: การสรรหาศิลปิน

GMM สรรหาและคัดเลือกผู้มีความสามารถ มีศักยภาพและความฝันอยากเป็นศิลปินจากหลายช่องทางทั่วประเทศไทย มีการจัดการแข่งขันประกวดหรือการอดิชั่น (Audition) เฉลี่ยปีละไม่น้อยกว่า 20 ครั้ง โดยไม่จำกัดเพศหรือสัญชาติ ซึ่งและได้รับความสนใจจากผู้สมัครเฉลี่ยปีละ 20,000 ราย ซึ่งกระบวนการคัดเลือกเป็นไปอย่างเข้มข้นโดยคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิและเปี่ยมไปด้วยความเชี่ยวชาญจากหลากหลายสาขาวิชาชีพ นอกจากนี้ยังมีความร่วมมือกับสถานศึกษาต่าง ๆ โดย GMM ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลง (MOU) ร่วมกับทางมหาวิทยาลัย รวมถึงใช้ตัวแทนจัดหาศิลปิน (Agency) เป็นการเพิ่มโอกาสของการค้นหาศิลปินหน้าใหม่ หรือผู้ที่มีความสามารถและศักยภาพในการพัฒนาให้กลายเป็นเพชรเม็ดงามแห่งวงการเพลงไทย ทั้งนี้ หากศิลปิน ผ่านการคัดเลือกแล้ว จะเข้าทำสัญญาเป็นศิลปินฝึกหัด หรือในบางกรณี อาจรับศิลปินมืออาชีพเข้าสังกัดโดยตรง หากเล็งเห็นถึงมีศักยภาพและโอกาสในเติบโตของศิลปินนั้น



ขั้นตอนที่ 2: การพัฒนาศักยภาพของศิลปิน

GMM ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศิลปินซึ่งเป็นหัวใจสำคัญของการประสบความสำเร็จในธุรกิจเพลงแบบครบวงจรโดยได้จัดตั้งสถาบันพัฒนาศิลปิน "GMM Academy" ภายใต้การดำเนินงานของ BLKGEM ซึ่งถือเป็นสถาบันสอนวิชาชีพศิลปินชั้นนำที่มีมาตรฐานการเรียนการสอนระดับโลกแห่งหนึ่งของประเทศไทย โดยมีผู้เชี่ยวชาญด้านการร้องเพลง การเต้น ดนตรี และการแสดงทุกรูปแบบ ซึ่งได้พัฒนาหลักสูตรการเรียนการสอนสำหรับศิลปินฝึกหัดทั้งหมด 3 หลักสูตร ได้แก่ โอตอล, ป๊อปปูล่าร์ และไทดอล (ศิลปินลูกทุ่ง) ใช้ระยะเวลาพัฒนาศิลปิน ประมาณ 3 ปี นอกจากนี้ GMM มีพันธมิตรทางธุรกิจระดับโลก (Music Global Partners) เป็นบริษัทเพลงชั้นนำจากทั่วโลก อย่าง TME WMGC LDH ธุรกิจเพลงไทยเข้าสู่ตลาดเพลงที่สำคัญของโลกโดยไม่ซ้ำกัน ทั้งนี้ GMM มีกระบวนการทดสอบศิลปินฝึกหัดอย่างสม่ำเสมอ เพื่อติดตามพัฒนาการ หากศิลปินฝึกหัดผ่านการวัดผลทดสอบ จะได้เข้าทำสัญญาเป็นศิลปินมืออาชีพในสังกัดค่ายเพลงต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทฯ



ขั้นตอนที่ 3: การเผยแพร่ผลงานเพลงของศิลปินเป็นครั้งแรก

การเผยแพร่ผลงานเพลงของศิลปินเป็นครั้งแรก หรือ การเดบิวต์ (Debut) เป็นก้าวแรกสำคัญของศิลปิน โดยกลุ่ม บริษัทฯ มีทีมงานผู้เชี่ยวชาญ ทั้ง มิวสิค ครีเอเตอร์ โปรดิวเซอร์ และทีมค่ายเพลง ที่ช่วยสร้างสรรค์ผลงานคุณภาพ โดยมุ่งและเน้นการดึงอัตลักษณ์ที่โดดเด่นเฉพาะตัวของศิลปิน เพื่อสร้างความแตกต่างและเป็นที่ยอมรับ

นอกจากนี้การทำการตลาดถือเป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จของผลงานชิ้นแรก และ GMM มีทีมการตลาดมืออาชีพที่จะช่วยผลักดันให้ผลงานเพลงเป็นที่รู้จักจนกลายเป็นกระแสนิยมได้ รวมถึง ช่องทางการจัดจำหน่ายและเผยแพร่ผลงานเพลง เช่น ดิจิทัลสตรีมมิง (Digital Streaming) และเครือข่ายโทรคมนาคม จะช่วยส่งเสริมการเป็นที่รู้จักของศิลปินและผลงานเพลง ทั้งนี้การสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า ผู้จัดจำหน่าย และตัวกลางในการเผยแพร่ผลงานเพลงในหลายรูปแบบ ทำให้ศิลปินและผลงานเพลงสามารถเข้าถึงผู้บริโภคได้ทั่วทุกมุมทั่วโลก และด้วยกระบวนการที่พิถีพิถันทุกรายละเอียด กลุ่มบริษัทฯ จึงสามารถผลักดันศิลปินและผลงานเพลงให้ประสบความสำเร็จ สร้างชื่อเสียงให้เป็นที่ยอมรับในวงกว้างได้



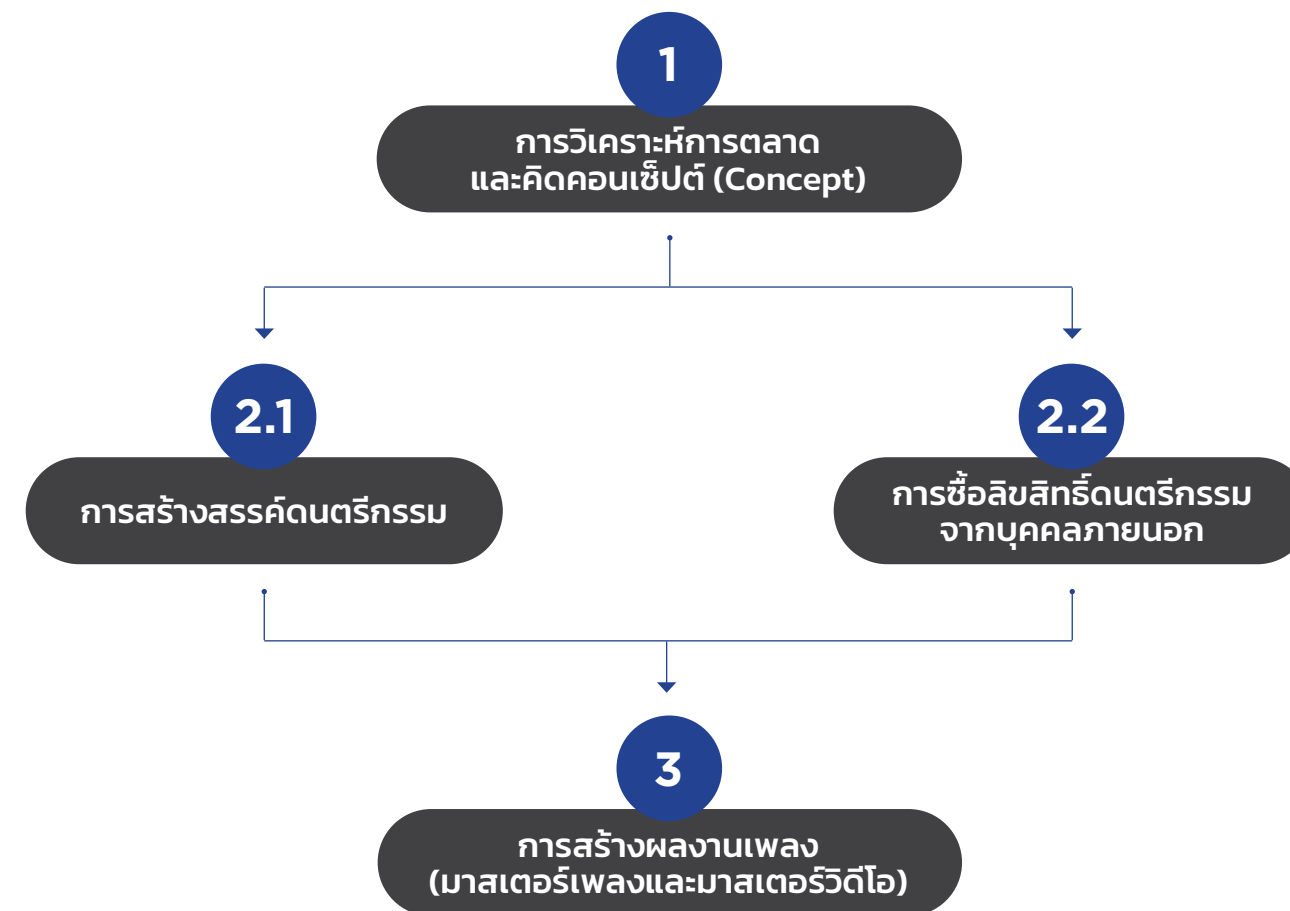
ขั้นตอนที่ 4: การรักษาความนิยมของศิลปิน

การรักษาความนิยมของศิลปินเป็นกุญแจสำคัญสู่ความสำเร็จในระยะยาว ซึ่ง GMM ได้วางกลยุทธ์ระยะยาว สำหรับการส่งเสริมให้ศิลปินสามารถอยู่คู่กับวงการเพลงได้จนกลายเป็นศิลปินระดับตำนานที่ยังเป็นที่รู้จักในทุกยุคทุกสมัย จากความมุ่งมั่นในการพัฒนาและผลักดันให้ศิลปินผลิตผลงานที่มีคุณภาพและสอดคล้องกับความนิยมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปอยู่เสมอ

นอกจากนี้ GMM ให้ความสำคัญกับการสร้างและส่งเสริมอัตลักษณ์เฉพาะตัวของศิลปินให้เป็นที่ยอมรับในวงกว้าง จากการสร้างฐานแฟนคลับ และรักษาความสัมพันธ์อันดีกับแฟนคลับอย่างต่อเนื่อง ด้วยการจัดให้ศิลปินร่วมกิจกรรมต่าง ๆ เช่น งานแฟนมีตติ้ง การแสดงคอนเสิร์ตและมิวสิกเฟสติวัล ออกรายการโทรทัศน์ และร่วมงานอีเวนต์ (Event) เป็นต้น เพื่อให้ศิลปินอยู่ในกระแสของสื่อทุกรูปแบบ อยู่เสมอ จะช่วยสนับสนุนประชาสัมพันธ์ศิลปินและผลงานเพลงของศิลปินให้มีชื่อเสียงและเป็นที่รู้จักอย่างต่อเนื่องในทุกยุคทุกสมัย

2. กระบวนการผลิตและพัฒนาผลงานเพลง

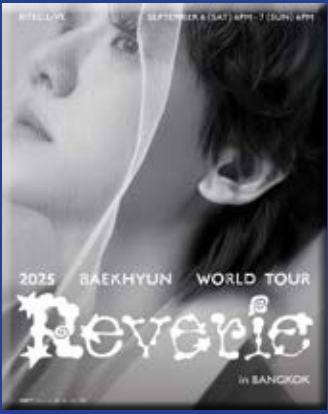
ผลงานเพลงเป็นทรัพย์สินทางปัญญาที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจเพลง ซึ่งถือเป็นสารตั้งต้นของสินค้าและบริการในทุกธุรกิจของ GMM ดังนั้น GMM จึงมุ่งมั่นในการผลิตและพัฒนาผลงานเพลงที่มีคุณภาพซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญสู่ความสำเร็จของธุรกิจเพลงแบบครบวงจร โดยกลุ่มบริษัทฯ มีบุคลากรในแผนกการผลิตเพลงที่เปี่ยมไปด้วยความคิดสร้างสรรค์และความสามารถในการผลิตผลงานเพลงหลากหลายแนวเพลง ที่มีคุณภาพ มากกว่า 150 คน และมีความถนัดแนวเพลงที่หลากหลาย นอกจากนี้ ยังมีการว่าจ้างบุคคลภายนอก อาทิ นักประพันธ์คำร้อง และนักประพันธ์ทำนอง ที่มีความเชี่ยวชาญในการผลิตผลงานเพลงมาร่วมสร้างสรรค์ผลงานเพลงให้กับ GMM



โดยหลักในการผลิตผลงานเพลง ผู้ประพันธ์จะสร้างสรรค์เนื้อร้องและทำนอง รวมถึงเรียบเรียงเนื้อร้องและทำนองเข้าด้วยกัน ซึ่งรวมเรียกว่า "ดนตรีกรรม" จากนั้น จะได้รับการสร้างสรรค์ต่อโดยมีศิลปินเป็นผู้ขับร้องและนักดนตรีเป็นผู้บรรเลงทำนองภายใต้การกำกับและการดำเนินงานหลักโดยทีมงานผู้มากประสบการณ์ ได้แก่ โปรดิวเซอร์ ผู้ควบคุมดูแลการขับร้องเพลง และผู้มิคซ์เสียง (mix down) เพื่อสร้างสิ่งบันทึกเสียง (Sound Recording) รวมถึงโสตทัศนวัสดุ (Audio Visual) เช่น มิวสิควิดีโอ ซึ่งรวมเรียกว่า "มาสเตอร์เพลงและมาสเตอร์วิดีโอ" ทั้งนี้ ในการผลิตงานดนตรีกรรม และมาสเตอร์เพลงและมาสเตอร์วิดีโอ GMM จะวิเคราะห์

ความต้องการและพฤติกรรมของผู้บริโภคประกอบกับความนิยมของผู้บริโภคในช่วงเวลานั้น ๆ เพื่อนำมาใช้ในกระบวนการคิดคอนเซ็ปต์ (Concept) รวมถึงการสร้างสรรค์แต่ละองค์ประกอบในขั้นตอนการผลิตผลงานเพลงให้สอดคล้องและสามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคให้ได้มากที่สุด นอกจากนี้ GMM ยังซื้อลิขสิทธิ์ดนตรีกรรมจากบุคคลภายนอกเพื่อนำมาดัดแปลงหรือพัฒนาต่อให้เป็นมาสเตอร์เพลงและมาสเตอร์วิดีโอของ GMM ส่งผลให้ GMM มีคลังผลงานเพลงที่หลากหลายและมีจำนวนมากที่สุดในประเทศไทย จึงสามารถรองรับความต้องการและรสนิยมที่หลากหลายของผู้บริโภคในทุกยุคทุกสมัย

คอนเสิร์ตและมิวสิคเฟสทิวัล 2568



MUSIC AWARDS 2568



COCKTAIL

TOTY MUSIC AWARDS 2025
Popular Band Of The Year
NINEENTERTAIN AWARDS 2025
ศิลปินกลุ่มแห่งปี
The Viral Hits Awards 2024
Popular Band of The Year
2025 Spotify Wrapped Live Thailand
Top Song 'ความคาดหวัง' in Rock Code Playlist
The Official Thailand Chart 2024
Top 10 Local Artists ประจำปี 2024
The Guitar Mag Awards 2025
Lifetime Achievement (โอม - ปัทมพร ประสารราชกิจ)



F HERO, BODYSLAM, และ BABY METAL

The Guitar Mag Awards 2025
Best Collaboration Song Of The Year
จากเพลง Leave It All Behind



PAPER PLANES X JOEY PHUWASIT

TOTY MUSIC AWARDS 2025
Popular Collaboration Of The Year
จากเพลง สารีกลั่นทอง



TAITOSMITH

TOTY MUSIC AWARDS 2025
Rock/Alternative Artist Of The Year
The Guitar Mag Awards 2025
Best Band Of The Year
The Guitar Man Of The Year (มิน - ปิณฑสิทธิ์ สุขโหด)
Best Songwriter Of The Year
(จ่าย - อิชณน์กร พึ่งเกียรติรัมย์, เจ - ธนฤต สองเมือง)



THREE MAN DOWN

Thailand Social Awards ครั้งที่ 13
Finalist รางวัล BEST CREATOR PERFORMANCE
ON SOCIAL MEDIA สาขา Music Band



บิลลี่ TILLY BIRDS (ณัฐดนัย ชูชาติ)

TOTY MUSIC AWARDS 2025
Producer Of The Year จากเพลง ซ่อน(ไม่)หา - Jeff Satur
Record Of The Year จากเพลง ซ่อน(ไม่)หา - Jeff Satur
The Guitar Mag Awards 2025
Best Producer Of The Year
จากเพลง ซ่อน(ไม่)หา - Jeff Satur



PERSES

SUPERSTAR IDOL AWARDS 2025
SUPERSTAR T-POP OF THE YEAR



MEYOU

2025 JOOX Top Music Night
Shining Artist of The Year
The Official Thailand Chart
สาขา Local Artist of the Year 2024
สาขา Local Song of the Year 2024
(เพลง อิจจา, วันนีพี่ที่แล้ว)



แพร ชนา

สยามรัฐ อวอร์ด 2025
รางวัลเพลงยอดเยี่ยมแห่งปี
รางวัลเพชรในเพลง ปี 2568 จากวันภาษาไทยแห่งชาติ
ชนะเลิศ ผู้ขับร้องเพลงเพื่อชีวิตหญิง เพลง "คลื่น"
SPOTIFY WRAPPED LIVE THAILAND 2025
TOP SONG - "ลูกทุ่งยอดเยี่ยม" 2025 เพลง คลื่น



มินตรา อินทิสรา

Joox Top Music Night 2025
JOOX Editor's Choice Artist of the Year



2. ธุรกิจโฮมช้อปปิ้ง

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ธุรกิจโฮมช้อปปิ้งของบริษัทฯ ดำเนินการภายใต้ บริษัท จีเอ็มเอ็ม โอ ช้อปปิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100) ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับทีวีโฮมช้อปปิ้ง ผ่านช่องรายการที่ใช้ชื่อว่า ‘จีเอ็มเอ็ม โอ ช้อปปิ้ง’ (GMM O Shopping) มีรูปแบบรายการที่เน้นการให้ข้อมูลสินค้าที่ละเอียดและน่าเชื่อถือ แนะนำสินค้าที่คัดสรรผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพจากทั้งในและต่างประเทศ โดยตระหนักถึงประโยชน์ผู้บริโภคเป็นสำคัญ ‘จีเอ็มเอ็ม โอ ช้อปปิ้ง’ นำเสนอสินค้าผ่านแพลตฟอร์มทั้งทางทีวีดิจิทัล ทีวีดาวเทียม และช่องทางออนไลน์ เพื่อสอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคในยุค New Normal มุ่งสู่ Social Commerce ผ่านช่องทาง Facebook, Lazada, YouTube, Shopee, TikTok และ Line Official และ Line shopping ทำให้สามารถเข้าถึงลูกค้ากลุ่มเป้าหมายได้อย่างครอบคลุมและสร้างประสบการณ์การช้อปปิ้งที่สะดวกสบาย โดยลูกค้าสามารถเลือกซื้อสินค้าได้ตลอด 24 ชั่วโมงผ่านทางโทรศัพท์ และออนไลน์

สินค้าที่จำหน่ายมีดังนี้

หมวดสินค้า	รายการสินค้า
ผลิตภัณฑ์เสริมอาหารและดูแลสุขภาพ (Food Supplement & Health Care)	ผงผักเพื่อสุขภาพ สาหร่ายน้ำ บาล์มเมล็ดถั่วเหลือง น้ำมันมะพร้าวสกัดเย็น งาดำรำข้าว น้ำมันบำรุงสุขภาพ ชา ผลิตภัณฑ์บำรุงสายตา ไฟเบอร์ กาแฟ โกโก้ ครีมนวดสมุนไพร สารสกัดจาก ถั่งเช่า เห็ดหลินจือ โอไมโด แอปเปิ้ลไซเดอร์ เป็นต้น
ผลิตภัณฑ์ความงามและเครื่องสำอาง (Beauty & Cosmetic)	แป้งผสมรองพื้น ครีมบำรุงผิว สบู่ ครีมกันแดด ครีม Whitening ผลิตภัณฑ์ป้องกันฝ้า เซรั่มบำรุงผิว แชมพู/เซรั่มลดผมร่วง เซรั่มล้างหน้า ครีมอาบน้ำ น้ำหอม เป็นต้น
ผลิตภัณฑ์ชุดชั้นใน (Underwear)	เสื้อชั้นใน สปอร์ตบรา กางเกงชั้นในหญิง กางเกงชั้นในชาย กางเกงกระชับสัดส่วน เป็นต้น
ผลิตภัณฑ์อาหาร (Food)	เครื่องดื่มธัญพืช เครื่องดื่มนมแพะ เส้นไข่ขาว ซอสปรุงรสแทนน้ำปลา คุกกี้ช็อกโกแลต ชีเรียล ไซเดอร์ โปรตีนกระเจก หอยจือปู แอกลีน ลูกชิ้น กุนเชียงปลา ปลาอินทรีแดดเดียว ปลาอินทรีทอด ขนมหั้วพระจันทร์ เป็นต้น
ผลิตภัณฑ์ใช้ไฟฟ้า (Electronic)	เครื่องปั่น หม้อทอด เต้าปิ้งย่าง หม้อหุงข้าว เครื่องดูดฝุ่น เต้าอบไฟฟ้า หม้อสุกี้ หม้ออบลมร้อน เครื่องชีดน้ำ พัดลม กาต้มน้ำ เครื่องซักผ้า ทีวี เครื่องทำน้ำแข็ง ลำโพง เครื่องอบผ้า เครื่องดักยุง เครื่องทำน้ำแข็ง เตารีด เป็นต้น
ผลิตภัณฑ์เครื่องครัว (Kitchen)	เตาแก๊ส หม้อหุงข้าว กระทะ เครื่องกรองน้ำ หม้อแช่แข็ง หม้อต้มน้ำ เป็นต้น
ผลิตภัณฑ์ด้านเทคโนโลยี (IT)	กล่องเพลง นาฬิกาสมาทวอร์ค โทรศัพท์มือถือ กล้องติดรถยนต์ แท็บเล็ต หูฟัง โปรเจคเตอร์ ชุดคีย์บอร์ด/เมาส์ กล้องวงจรปิด เป็นต้น

หมวดสินค้า	รายการสินค้า
ผลิตภัณฑ์ระดับตกแต่งร่างกาย (Fashion)	กางเกงขาสั้นผู้หญิง เดรส เสื้อเชิ้ต ชุดเครื่องประดับ ชุดหลวงปู่ทวด ชุดหลวงพ่ोजีน ชุดสร้อยประดับทับทิม ชุดลำลอง กระเป๋าถือ นาฬิกา กางเกงขาสั้นผู้ชาย กระโปรงผ้าชิ้น เสื้อกล้าม แว่นตากันแดด ชุดนอน เป็นต้น
ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน (Household)	น้ำยาซักผ้า น้ำยาปรับผ้านุ่ม แว่นขยาย ชุดถังปั่นทำความสะอาด เทปขาว อเนกประสงค์ สเปรย์ ทำความสะอาดแอร์ แก้วน้ำเก็บอุณหภูมิ แปรงไฟฟ้า เครื่องตัดหญ้า บิมน้ำ เครื่องเจียร ชันวางรองเท้า เสื้อยกระตุก สเปรย์ ทำความสะอาด โฟมเอนกประสงค์ ราวแขวนผ้า เป็นต้น
ผลิตภัณฑ์เครื่องออกกำลังกาย ความบันเทิง (Sport/Leisure)	จักรยาน สปอร์ตไลท์โซลาร์เซลล์ ลู่วิ่ง หมอนนวดคอไฟฟ้า เตียงพับสนาม เบาะหุ้มรถยนต์ ชุดภัณฑ์เคลื่อนที่ เครื่องนวด เต็นท์ สระน้ำเป่าลม เป็นต้น
ผลิตภัณฑ์อุปกรณ์ตกแต่งบ้าน (Interior)	ชุดผ้าปูที่นอน เก้าอี้ผู้บริหาร หมอน เก้าอี้เพื่อสุขภาพ ที่นอนเป่าลม ชันวางของ มุ้งกันยุง โคมไฟ ตุ๊กตาผ้า เป็นต้น

หมวดสินค้าขายดี 5 อันดับของปี 2568 มีดังนี้

อันดับ	หมวดสินค้า	ตัวอย่างสินค้าขายดี
1	ผลิตภัณฑ์เสริมอาหารและดูแลสุขภาพ (Food Supplement & Health Care)	สุขภาพโอสถบีเอสอาร์บี สุขภาพโอสถงาดำรำข้าว ฟาร์ม เดลี เวจจี พลัส สุขภาวะเนเชอรัลบูรี่ชิ่ง มาสสาวครีม ไวต้าพลัส
2	ผลิตภัณฑ์อาหาร (Food)	บอนแบคตรีนกลสำเร็จรูป ลำดวนเชียงปาสลิด ปูทอง หอยจือปู
3	ผลิตภัณฑ์ความงามและเครื่องสำอาง (Beauty & Cosmetic)	เดอเอ้ สบู่ถั่วเหลือง เดอเอ้ แป้งเค้ก ยูราครีมกันแดด ยูราแอนตี้-เมลาสมา ยูสตาร์ไวท์เทนนิ่งครีม สุขสกินแชมพู สุขสกินสบู่สมุนไพร Dr.V รีแพร์ครีม Onanong แป้งตลับ Praew แชมพูสมุนไพร
4	ผลิตภัณฑ์ชุดชั้นใน (Underwear)	Sabina บรา เสื้อชั้นใน กางเกงใน
5	ผลิตภัณฑ์เครื่องครัว (Kitchen)	Otto เตาแก๊สหัวคู่ Compro เตาปิ้งย่าง Kashiwa เครื่องปั่นอเนกประสงค์

การตลาดและการแข่งขัน

ธุรกิจโฮมช้อปปิ้ง มีจุดเด่นคือ การนำเสนอสินค้าผ่านแพลตฟอร์มหลากหลายรูปแบบ ทั้งช่องทางทีวีดิจิทัล ที่ออนแอร์ในช่วงเวลาโฆษณา ช่องทางออนไลน์ และพนักงานขายทางโทรศัพท์ นอกจากนี้ ยังมีจุดแข็งด้านการสร้างคอนเทนต์นำเสนอผลิตภัณฑ์และความถี่การออกอากาศ รวมถึงการนำเสนอโปรโมชั่นที่น่าสนใจ จึงทำให้ทีวีโฮมช้อปปิ้งเป็นหนึ่งในแพลตฟอร์มขายสินค้าที่สามารถกระตุ้นผู้บริโภคให้ตัดสินใจซื้อสินค้าแบบเรียลไทม์ ส่งผลให้ผู้บริโภคหันมาเลือกซื้อสินค้าบนแพลตฟอร์มทีวีโฮมช้อปปิ้ง และแพลตฟอร์มออนไลน์เพิ่มมากขึ้น เนื่องจากมีความสะดวกสบาย สามารถชำระเงินผ่านระบบออนไลน์ มีบริการจัดส่งสินค้าถึงปลายทาง มีการรับประกันสินค้าจำหน่ายสินค้าโดยผู้ประกอบการที่มีความน่าเชื่อถือ และมีมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจ จึงกลายเป็นจุดที่ทำให้ตลาดทีวีโฮมช้อปปิ้ง อีคอมเมิร์ซ และแพลตฟอร์มออนไลน์เติบโตขึ้นอย่างรวดเร็ว จึงสามารถขยายฐานลูกค้ามากยิ่งขึ้น ซึ่งมาพร้อมกับภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้นด้วย

จีเอ็มเอ็ม โอ ช้อปปิง ได้พัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายไปสู่ระบบการขายผ่านออนไลน์และอินเทอร์เน็ต เนื่องจากความนิยมในการซื้อสินค้าผ่านทางอินเทอร์เน็ตเพิ่มมากขึ้นในปัจจุบัน บริษัทฯ จึงได้พัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านเว็บไซต์ www.gmmoshopping.com และยังเข้าไปจำหน่ายในแพลตฟอร์มออนไลน์ชั้นนำ ทั้ง Shopee, Lazada และ Tiktok เพื่อเป็นอีกทางเลือกหนึ่งแก่ผู้บริโภค อีกด้วย

ปี 2568 บริษัทฯ ยังคงพยายามสร้าง Business Ecosystem ให้แข็งแกร่ง รองรับตลาดคอมเมิร์ซที่กำลังเติบโตอย่างต่อเนื่อง ด้วย 5 กลยุทธ์ครอบคลุมทุกมิติ

1. PRODUCT

สินค้าถูกคัดเลือกผ่านการสำรวจความต้องการของผู้บริโภคในเชิงลึกทั้งลูกค้าที่มาจากทางทีวี และลูกค้าออนไลน์ คัดเลือกโดยผู้เชี่ยวชาญที่ทดสอบสินค้าทุกชิ้นก่อนจำหน่าย เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าด้วยคุณภาพและราคาที่คุ้มค่ามากที่สุด

2. CHANNEL

ช่องทางการจัดจำหน่ายที่ครบวงจร

3. PERSONAL SHOPPER

พัฒนา Personal Shopper ในช่องทาง Tele Marketing และ Chat Marketing ให้แข็งแกร่งผ่านกลยุทธ์ Personalized Marketing โดยนำ Big Data มาวิเคราะห์พฤติกรรม การซื้อสินค้าและความต้องการของลูกค้า เพื่อคาดการณ์ว่า การซื้อสินค้าครั้งต่อไปของลูกค้ากลุ่มนี้เป็นสินค้าประเภทใด และช่วงเวลาใด ทำให้เกิดความแม่นยำมากขึ้น

4. MEDIA AND CONTENT

สร้างสรรควิธีการนำเสนอสินค้าให้แตกต่าง น่าสนใจ และเป็นที่จดจำ ผ่านสื่อในช่องทางต่าง ๆ ให้ครอบคลุมในทุกกลุ่มเป้าหมายมากยิ่งขึ้น

5. CUSTOMER EXPERIENCE

สร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้าในการซื้อสินค้า โดย Personal Shopper เป็นผู้ดูแลตั้งแต่ขั้นตอนการแนะนำสินค้า การให้ข้อมูล รวมทั้งอำนวยความสะดวกในการสั่งซื้อสินค้า การชำระเงิน การส่งสินค้า ไปจนถึงบริการหลังการขาย เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า

นอกจากนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการเพิ่มสัดส่วนการพัฒนาและผลิตสินค้า House brand ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์อาหารเสริม เพื่อตอบโจทย์กลุ่มลูกค้าที่ดูแลสุขภาพที่มีเพิ่มมากขึ้นในยุคปัจจุบัน โดยบริษัทฯ ยึดมั่นในการคัดสรรสารสกัดชั้นนำจากทั่วทุกมุมโลก ที่มีคุณภาพ และปลอดภัยต่อผู้บริโภค เพื่อส่งเสริมให้ผู้บริโภคดูแลสุขภาพทั้งตนเองและคนในครอบครัว ส่งผลทำให้ธุรกิจนี้เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ผลิตภัณฑ์ House brand ออกใหม่ในปี 2568 มีดังนี้



1. ครีมแก้ปวดเมื่อย ที่มีตราพญาพาลี

ใช้ทาหรือนวด เพื่อบรรเทาอาการปวดเมื่อย จากสูตรสมุนไพรโบราณ สุ่มมาตรฐาน ยาสมุนไพรไทย รับรองมาตรฐานโดย ออย.ถูกพัฒนาขึ้นโดยผู้เชี่ยวชาญและมีความรู้ในแวดวงสมุนไพร จากร้านขายยา ย่านเยาวราชกว่า 80 ปี จึงทำให้มีความเข้าใจและเชี่ยวชาญเกี่ยวกับตัวยาสมุนไพรเป็นอย่างดี เพราะเชื่อว่าการเลือกใช้สมุนไพรในการดูแลสุขภาพ เป็นอีกหนึ่งทางเลือกที่ดี และปลอดภัย โดยคุณค่าสารสกัดในสมุนไพรให้คุณประโยชน์ ไม่มีผลข้างเคียง ครีมแก้ปวดเมื่อย ที่มีตราพญาพาลีพัฒนามาเพื่อตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคในรูปแบบเนื้อครีมที่ละเอียด ซึมง่าย ซึมลึก ไม่เหนียวเหนอะหนะ กลิ่นหอมกำลังดี ไม่ฉุน ไม่แสบจมูก ช่วยผ่อนคลาย กล้ามเนื้อตึงตัว มั่นใจ สมุนไพรไทยล้วน ๆ ปลอดภัย ได้มาตรฐาน ขึ้นทะเบียนเป็นยาสมุนไพร



2. ฟาร์ม เดลี่ เวจจี โปร

ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร พัฒนามาเพื่อตอบโจทย์ผู้บริโภคที่มีปัญหาเรื่อง การย่อย และ การขับถ่าย ฟาร์ม เดลี่ เวจจี โปรอุดมไปด้วยใยอาหารจากผงและสารสกัดจากผักและผลไม้มากถึง 44 ชนิด ช่วยย่อยและกระตุ้นการขับถ่าย ทำให้รู้สึกโล่ง พร้อมมีวิตามินซีที่มีส่วนช่วยในกระบวนการต่อต้านอนุมูลอิสระ ชาติหวานอมเปรี้ยวอร่อยสดชื่นแบบปราศจากน้ำตาล เพียงแค่ ดีก ชง ดื่ม ก็ได้สุขภาพดีง่าย ๆ



3. กลุ่มผลิตภัณฑ์ดูแลและบำรุงผิวหน้าแบรนด์ไฮโดรแล็บ

มีสินค้าทั้งหมด 3 รายการ ได้แก่ (1) ไฮโดรแล็บ อควา เคลียร์ คลีนซิง วอเตอร์ (2) ไฮโดรแล็บ อควา เคลียร์ เพียวริฟายอิง โทเนอร์ และ (3) ไฮโดรแล็บ อควา เคลียร์ บาลานซิง มอยส์เจอร์ไรเซอร์ คิดค้นและพัฒนาสำหรับผู้ที่ผิวมัน และผิวเป็นสิวง่ายโดยเฉพาะ โดยหลัก ๆ ผลิตภัณฑ์จะใส่สารสกัดที่ช่วยในเรื่องลดการอุดตันและลดการอักเสบของผิว ทั้งยังช่วยลดรอยด่าง รอยแดงจากสิว พร้อมเนื้อสัมผัสที่เบา ซึมซาบง่าย เหมาะกับสภาพอากาศในเมืองไทย ช่วยลดความมันส่วนเกิน พร้อมเติมความชุ่มชื้น สูตรปราศจากแอลกอฮอล์และซิลิโคน ช่วยลดความเสี่ยงต่อการอุดตัน อันเป็นสาเหตุของการเกิดสิว

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการคัดสรรสินค้าที่มีคุณภาพที่ได้รับการการันตีทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยสินค้าที่คัดเลือกมาจัดจำหน่ายต้องมีความหลากหลาย แบ่งเป็นหมวดสินค้าได้แก่ ผลิตภัณฑ์เสริมอาหารและดูแลสุขภาพ (Food Supplement & Health Care) ผลิตภัณฑ์ความงามและเครื่องสำอาง (Beauty & Cosmetic) ผลิตภัณฑ์ชุดชั้นใน (Underwear) ผลิตภัณฑ์อาหาร (Food) ผลิตภัณฑ์ใช้ไฟฟ้า (Electronic) ผลิตภัณฑ์เครื่องครัว (Kitchen) ผลิตภัณฑ์ด้านเทคโนโลยี (IT) ผลิตภัณฑ์ประดับตกแต่งร่างกาย (Fashion) ฯลฯ โดยบริษัทฯ เน้นสินค้าที่มีแนวโน้มการเติบโตและความนิยม ด้วยฐานข้อมูลลูกค้านำมาใช้เป็นกลยุทธ์ในการปรับกลุ่มสินค้าให้เหมาะกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพในการตอบสนองต่อความต้องการของตลาดและความพึงพอใจของลูกค้า นอกจากนี้บริษัทฯ ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ House brand เป็นผู้ดำเนินการพัฒนาสินค้าด้วยความร่วมมือกับสถาบันวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ภายในประเทศที่มีความเชี่ยวชาญร่วมคิดค้นสูตรส่วนผสมที่สำคัญในแต่ละผลิตภัณฑ์ โดยได้รับการการันตีคุณภาพและผ่านการรับรองมาตรฐานจากองค์การอาหารและยาก่อนนำไปว่าจ้างผู้ผลิต (Original Equipment Manufacturer: OEM) ให้เป็นผู้ดำเนินการผลิตผลิตภัณฑ์ตามสูตรให้กับบริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่าย อีกทั้งยังมีเป้าหมายที่จะเพิ่มการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องอีกด้วย



3. ธุรกิจสื่อ

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ธุรกิจสื่อของบริษัทฯ ดำเนินการภายใต้ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100) ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ในระบบดิจิทัลทีวีช่อง จีเอ็มเอ็ม 25 (GMM25) ซึ่งเป็นผู้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการประกอบกิจการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัลประเภทบริการทางธุรกิจระดับชาติหมวดหมู่ทั่วไปความคมชัดปกติ (SD) โดยมี ONEE เป็นตัวแทนทางการตลาดผลิตคอนเทนต์ จัดหาลูกค้า และจัดจำหน่ายเวลาโฆษณา ให้กับ ช่อง GMM25

บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) (“ONEE”) ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจผลิตคอนเทนต์ร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจโดยการถือหุ้นใน ONEE สัดส่วนร้อยละ 35.09 และอีกร้อยละ 2.12 ถือโดยบริษัท ซีเนริโอ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม โดย ONEE เป็น Flagship Company ของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจสร้างสรรค์และผลิตคอนเทนต์ที่มีคุณภาพ สาระ และความบันเทิงเพื่อตอบโจทย์ผู้ชมทุกกลุ่มเป้าหมายอย่างครบวงจร

ONEE ประกอบธุรกิจด้านสื่อและความบันเทิงที่ครอบคลุมตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ โดยเป็น Content Creator & Lifestyle Entertainment ครบวงจร

ที่มุ่งเน้นการสร้างรายได้จากหลากหลายช่องทางจาก ความเชี่ยวชาญในหลากหลายสาขาซึ่งนับเป็นจุดแข็งของกลุ่มบริษัท โดยมีการสร้างสรรค์ Content ที่ตอบโจทย์ และครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายที่หลากหลาย ยังคงเป็นหัวใจสำคัญที่จะเป็นแกนสร้างรายได้ ซึ่ง ONEE ได้แบ่งกลุ่มธุรกิจหลักออกเป็น 3 กลุ่ม ประกอบด้วย

1. CONTENT MARKETING

เป็นธุรกิจการหารายได้จาก Content ที่ผลิตขึ้น โดยนำไปหารายได้ในช่องทางต่าง ๆ ทั้งจาก TV, Online, Copyright & Licensing และ Radio

2. IDOL MARKETING

เป็นรายได้ที่มาจากกิจกรรมต่าง ๆ ของศิลปินในสังกัด ซึ่งประกอบไปด้วย Artist Management, Concert & Event และ Merchandising ซึ่งเป็นธุรกิจที่ตอบสนองความต้องการของฐานแฟนคลับของศิลปิน และมีแนวโน้มเติบโตอย่างชัดเจน

3. PRODUCTION BUSINESS

ประกอบไปด้วย Production Services และ Studio Rental ซึ่งเป็นธุรกิจที่ช่วยเติมเต็ม Ecosystem ให้กับกลุ่ม ONEE ให้มีธุรกิจครบถ้วนตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ



ปี 2568 ONEE มีตัวอย่างผลงานที่โดดเด่น ดังนี้





4. ธุรกิจภาพยนตร์

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ธุรกิจภาพยนตร์ของบริษัทฯ ดำเนินการภายใต้บริษัทจีดีเอช จำกัด (มหาชน) (“GDH”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 51) โดยมีเป้าหมายผลิตภาพยนตร์และซีรีส์ที่มีคุณภาพออกสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง ในเนื้อหาที่หลากหลาย แตกต่างกันไปแต่ยังคงไว้ซึ่งแบบฉบับของตัวเอง GDH มีศักยภาพเด่นชัดด้านบุคลากรทีมงานที่มีความชำนาญ เพื่อนำเสนอภาพยนตร์ที่มีความแปลกใหม่และสร้างความสุขให้กับผู้ชมภาพยนตร์ไทย

ปี 2568 มีภาพยนตร์ใหม่ที่ออกฉายทั้งหมด 3 เรื่อง ได้แก่ (1) ภาพยนตร์ แพลตเกิร์ล ชั้นห่างระหว่างเรา (2) ภาพยนตร์ ซองแดงแดงพี ซึ่งได้ซื้อลิขสิทธิ์ภาพยนตร์จากสตูดิโอ Calendar Studios Company Limited จากไต้หวัน เพื่อมารีเมคและตีความใหม่ให้สนุกสนานและเข้ากับบริบทของประเทศไทย พร้อมกับได้ บิวกีน-พุฒิพงศ์ และ พีพี-กฤษฎิ์ เป็นนักแสดงนำ ทำให้ภาพยนตร์ได้รับความนิยมอย่างมาก สามารถทำรายได้บ็อกซ์ออฟฟิศมากกว่า 100 ล้านบาท และ (3) ภาพยนตร์ ตี๋ว่า...ราวี นอกจากนี้ GDH ยังได้รับโอกาสทดสอบฝีมือผ่านการทำงานกับแพลตฟอร์มสตรีมมิ่งระดับโลก Netflix ในการผลิตซีรีส์ สงครามส่งด่วน (Mad Unicorn) ในส่วนของธุรกิจจัดจำหน่ายภาพยนตร์ต่างประเทศ ภายใต้ชื่อ Out of the box by GDH ได้นำภาพยนตร์ที่น่าสนใจจากต่างประเทศเข้ามาฉายในประเทศไทย ได้แก่ (1) SORRY, BABY ยัมไว้...ในวันที่โลกไม่สวย (2) 6 Lying University Students (ใครโกหกยกมือขึ้น) และ (3) Secret: Untold Melody (ซีเคร็ต: ทำนองรักข้ามเวลา)

แหล่งที่มาของรายได้ภาพยนตร์ ได้แก่

- 1. รายได้จากการเข้าฉายในโรงภาพยนตร์ในระบบส่วนแบ่งจากการขายบัตรเข้าชมภาพยนตร์ในเขตกรุงเทพฯ โดยมีส่วนแบ่งระหว่างบริษัทฯ และโรงภาพยนตร์
- 2. รายได้จากการขายสิทธิ์ให้กับสายหนังในต่างจังหวัด
- 3. รายได้จากการขายสิทธิ์ในการแพร่ภาพทางแพลตฟอร์มสตรีมมิ่งต่าง ๆ เคเบิลทีวี ฟรีทีวี และบริษัทต่างประเทศ
- 4. รายได้จากการขายสปอนเซอร์จากสินค้าต่าง ๆ

- 5. รายได้จากการขายสิทธิ์ให้แก่ผู้ประกอบการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโฮมเอนเตอร์เทนเมนต์ ที่จะนำไปผลิตเป็นวีซีดี และดีวีดี
- 6. รายได้จากการเป็นผู้จัดจำหน่ายและโปรโมทภาพยนตร์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- 7. รายได้จากการรับจ้างผลิตภาพยนตร์และซีรีส์

การตลาดและการแข่งขัน

ในปี 2568 อุตสาหกรรมภาพยนตร์ไทยมีมูลค่าอยู่ที่ประมาณ 18,500 ล้านบาท จากรายได้ภาพยนตร์ทั้งไทยและต่างประเทศจำนวน 320 เรื่อง โดยมีสัดส่วนที่เป็นภาพยนตร์ไทยอยู่ที่ร้อยละ 45 มีการเติบโตจากปีก่อนที่ร้อยละ 12 ดังนั้น โดยภาพรวมตลาดภาพยนตร์ไทยยังคงมีความผันผวนอย่างมาก ตามพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ช่องทางการบริโภคคอนเทนต์ผ่านแพลตฟอร์มสตรีมมิ่งและดิจิทัลที่หลากหลายมากขึ้น รวมถึงปัจจัยอื่น ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจเลือกชมภาพยนตร์ที่โรงภาพยนตร์ ทั้งปัจจัยคุณภาพของบทภาพยนตร์ คุณภาพของการผลิต นักแสดง ล้วนแล้วแต่ส่งผลให้ผู้ผลิตภาพยนตร์และโรงภาพยนตร์ต้องปรับกลยุทธ์เพื่อดึงดูดผู้ชมกลับมา

อย่างไรก็ตาม เดือนธันวาคม 2568 ได้มีมาตรการจากคณะรัฐมนตรีในการส่งเสริมการถ่ายทำภาพยนตร์ภายในประเทศ เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมภาพยนตร์ไทยให้สามารถแข่งขันได้ในระดับนานาชาติ โดยให้เงินสนับสนุนพื้นฐานร้อยละ 15 ของค่าใช้จ่ายในการผลิตต่อเรื่อง ที่มีวงเงินตั้งแต่ 15 ล้านบาทขึ้นไป และสามารถขอรับสิทธิ์ประโยชน์เพิ่มเติมได้อีกร้อยละ 15 หากเข้าเกณฑ์พิเศษที่กำหนดไว้

GDH ในปี 2568

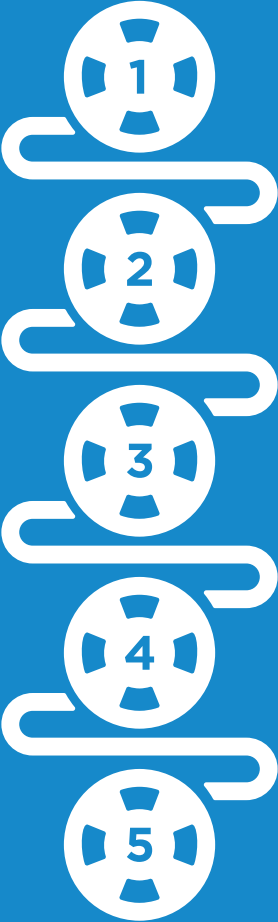
สำหรับ GDH ในปีที่ผ่านมา ยังคงให้ความสำคัญกับการฉายภาพยนตร์ในโรงเป็นหลักสำหรับผู้ชมที่ยังต้องการอรรถรสจากการดูในโรงภาพยนตร์ และมีการเพิ่มช่องทางแพลตฟอร์มสตรีมมิ่งและดิจิทัลเพื่อตอบรับกับไลฟ์สไตล์ของผู้ชมที่เปลี่ยนแปลงไป ไม่เพียงแต่ผู้ชมในประเทศเท่านั้น แต่ยังขยายฐานผู้ชมไปยังทั่วโลกจากแพลตฟอร์ม เช่น Netflix, VIU, WeTV, AIS Play และ iQiyi เป็นต้น อีกทั้งสามารถสร้างรายได้จากการขายลิขสิทธิ์และรายได้จากการผลิตซีรีส์ให้กับแพลตฟอร์มเพิ่มขึ้นอีกด้วย ดังนั้นบริษัทฯ จึงยังมุ่งมั่นสร้างสรรค์ภาพยนตร์ด้วยเนื้อหาที่แปลกใหม่ เพื่อยกระดับคุณภาพของภาพยนตร์และซีรีส์ไทยให้เทียบเท่ากับนานาชาติ พร้อมส่งมอบรอยยิ้ม เสียงหัวเราะ และความรู้สึกดี ๆ ให้ผู้บริโภคต่อไป

GDH พิจารณาใช้กลยุทธ์ในการดำเนินงานอย่างเหมาะสม เพื่อให้ผลงานของบริษัทเป็นที่ประทับใจผู้ชมและได้รับความนิยมนำขึ้นเป็นลำดับ ดังนี้

- 1. เนื้อหาและบทภาพยนตร์ต้องมีความแปลกใหม่โดดเด่น โดยผู้เขียนบทภาพยนตร์ต้องใช้ทักษะในการเขียนทั้งภาษาหนึ่ง ภาษาพูด เพื่อให้สื่อความกับกลุ่มคนดูเป้าหมายได้อย่างชัดเจน
- 2. สร้างการรับรู้ (Branding) ค่ายหนังหรือสตูดิโอ มุ่งเน้นสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ชมภาพยนตร์ว่าจะได้รับชมภาพยนตร์ที่มีคุณภาพอยู่เสมอ
- 3. วิเคราะห์ทำความเข้าใจกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เพื่อกำหนดแนวของภาพยนตร์ เตรียมบทภาพยนตร์ ดารานักแสดงและแผนประชาสัมพันธ์ที่เหมาะสมที่สามารถตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้
- 4. มองหาความร่วมมือและการลงทุนจากพาร์ทเนอร์ต่างประเทศ เพื่อช่วยยกระดับคุณภาพของผลงาน พัฒนาและต่อยอดความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

องค์ประกอบสำคัญสำหรับธุรกิจภาพยนตร์



บุคลากร ได้แก่ ผู้เขียนบทภาพยนตร์ ผู้กำกับภาพยนตร์ ถือว่ามีส่วนสำคัญอย่างยิ่งในการผลิตและสร้างสรรค์ผลงานภาพยนตร์ โดยกลุ่มบริษัทฯ จะมีบุคลากรที่รับผิดชอบดูแลการผลิตโดยรวมซึ่งเป็นบุคลากรฝีมือดี และอยู่ประจำกับบริษัทมานาน

การคัดสรรนักแสดง จะเน้นมากในเรื่องการคัดเลือกนักแสดงให้ตรงกับลักษณะของตัวละครในบทภาพยนตร์แต่ละเรื่อง โดยมีนโยบายการสรรหานักแสดงจากทั้งนักแสดงที่เซ็นสัญญาในสังกัดจีดีเอชเอง และนักแสดงอิสระที่สามารถสวมบทบาทได้เหมาะสม

บทภาพยนตร์ จะพิจารณาจากการทำวิจัยตลาด เก็บข้อมูลสถิติเพื่อเลือกสรรแนวภาพยนตร์ที่กลุ่มประชาชนให้ความนิยม หลังจากกำหนดเค้าโครงเรื่อง และผ่านการอนุมัติการผลิตแล้วจึงเข้าสู่การพัฒนาบทซึ่งเป็นกระบวนการที่ละเอียดอ่อนและเป็นสิ่งที่บริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก

กระบวนการผลิตภาพยนตร์ การถ่ายทำ มีการเตรียมงานประชุมวางแผนงานสรุปงบประมาณในการผลิต และการจัดเตรียมทีมงานแต่ละฝ่ายเช่น ฝ่ายกำกับการแสดง ฝ่ายออกแบบ ฝ่ายศิลป์ ฝ่ายสวัสดิการ ผู้จัดการกองถ่าย การเตรียมอุปกรณ์ต่าง ๆ การจัดหาสถานที่ถ่ายทำ เลือกว่าจาก และจัดหาดารานักแสดง หลังจากนั้นจึงเริ่มการถ่ายทำ หลังจากถ่ายทำเสร็จก็เป็นขั้นตอนในการตัดต่อภาพยนตร์ในห้องปฏิบัติการและการทำงานด้านเสียงทั้งการใส่เสียงประกอบและ Effect

การตลาดและการประชาสัมพันธ์ การวางแผนการตลาดและประชาสัมพันธ์ก่อนนำภาพยนตร์ออกฉาย โดยต้องเลือกใช้สื่อที่เหมาะสม เช่น โปสเตอร์ ตัวอย่างภาพยนตร์สั้น เพื่อการโฆษณาและดึงดูดความสนใจของผู้คนให้อยากติดตามชม

รางวัลภาพยนตร์ที่ได้รับปี 2568



หลานม่า

รางวัลภาพยนตร์แห่งชาติ สุพรรณหงส์ ครั้งที่ 33

- รางวัลภาพยนตร์ยอดเยี่ยม (บริษัท จีดีเอช ห้าห้าเก้า จำกัด)
- รางวัลผู้กำกับภาพยนตร์ยอดเยี่ยม (พัฒน์ บุญนิธิพัฒน์)
- รางวัลนักแสดงนำชายยอดเยี่ยม (พุฒิพงศ์ อัสสรัตนกุล)
- รางวัลนักแสดงนำหญิงยอดเยี่ยม (อุษา เสมคำ)
- รางวัลบทภาพยนตร์ยอดเยี่ยม (กศพล ทิพย์ทินกร, พัฒน์ บุญนิธิพัฒน์)
- รางวัลลำดับภาพยอดเยี่ยม (ธรรมรัตน์ สุมะสุโข)
- รางวัลบันทึกเสียงและผสมเสียงยอดเยี่ยม (บริษัท กันตนา ชาวดิ สตูดิโอ จำกัด)
- รางวัลดนตรีประกอบยอดเยี่ยม (ใจเทพ ร่ำเรืองใจ)
- รางวัลภาพยนตร์ส่งเสริมวัฒนธรรมไทยยอดเยี่ยม (บริษัท จีดีเอชห้าห้าเก้า จำกัด)

คมชัดลึก อวอร์ด ครั้งที่ 21

- รางวัลภาพยนตร์ยอดเยี่ยม
- รางวัลบทภาพยนตร์ยอดเยี่ยม (กศพล ทิพย์ทินกร, พัฒน์ บุญนิธิพัฒน์)

รางวัลสมาคมผู้กำกับภาพยนตร์ไทย ครั้งที่ 14

- รางวัลชนะเลิศ ภาพยนตร์ยอดเยี่ยม
- รางวัลชนะเลิศ ผู้กำกับยอดเยี่ยม (พัฒน์ บุญนิธิพัฒน์)
- รางวัลชนะเลิศ นักแสดงนำชายยอดเยี่ยม (พุฒิพงศ์ อัสสรัตนกุล)
- รางวัลชนะเลิศ นักแสดงนำหญิงยอดเยี่ยม (อุษา เสมคำ)
- รางวัลชนะเลิศ บทภาพยนตร์ยอดเยี่ยม (กศพล ทิพย์ทินกร, พัฒน์ บุญนิธิพัฒน์)
- รางวัลชนะเลิศ ดนตรีประกอบยอดเยี่ยม (ใจเทพ ร่ำเรืองใจ)
- รางวัลชนะเลิศ ถ่ายภาพยอดเยี่ยม (บุญยบุษ ไกรทอง)

รางวัลภาพยนตร์ไทย ชมรมวิจารณ์บันเทิง ครั้งที่ 33

- รางวัลภาพยนตร์ไทยแห่งปี ประจำปี 2567
- รางวัล Grand Jury Prize ภาพยนตร์ไทยแห่งปี ประจำปี 2567

รางวัลไนน์เอ็นเตอร์เทน อวอร์ดส์ ครั้งที่ 15

- รางวัลภาพยนตร์แห่งปี

มรดกภาพยนตร์ของชาติ ครั้งที่ 15

THAILAND BOX OFFICE AWARDS 2024

- รางวัลผู้กำกับภาพยนตร์แห่งปี (พัฒน์ บุญนิธิพัฒน์)
- รางวัลนักแสดงนำชายแห่งปี (พุฒิพงศ์ อัสสรัตนกุล)
- รางวัลภาพยนตร์ไทยทำรายได้สูงสุดตลอดกาล (รายได้รวมทั่วโลก)



วิมานหนาม

รางวัลภาพยนตร์แห่งชาติ สุพรรณหงส์ ครั้งที่ 33

- รางวัลนักแสดงสมทบหญิงยอดเยี่ยม (สิดา พัวพิมล)
- รางวัลกำกับภาพยนตร์ยอดเยี่ยม (ตะวันวาด วณิกย์)
- รางวัลเพลงนำภาพยนตร์ยอดเยี่ยม (เหมือนวิวัฒน์ โดย วรกุล ชาเตอร์)
- รางวัลกำกับศิลป์ยอดเยี่ยม (สองศักดิ์ กุญชร)
- รางวัลออกแบบเครื่องแต่งกายยอดเยี่ยม (ชญาบุช เสวกวัฒนา)

รางวัลสมาคมผู้กำกับภาพยนตร์ไทย ครั้งที่ 14

- รางวัลชนะเลิศ นักแสดงสมทบหญิงยอดเยี่ยม (สิดา พัวพิมล)

THAILAND BOX OFFICE AWARDS 2024

- รางวัลภาพยนตร์ไทยแห่งปี
- รางวัลนักแสดงนำหญิงแห่งปี (อิงฟ้า วราหะ)
- รางวัลนักแสดงสมทบหญิงแห่งปี (สิดา พัวพิมล)
- รางวัลเพลงประกอบภาพยนตร์แห่งปี (เหมือนวิวัฒน์ โดย วรกุล ชาเตอร์)

BANGKOK PRIDE AWARDS 2025

- รางวัล Pride Popular of Movie

Y CONTENT AWARDS 2024

- รางวัลภาพยนตร์ยอดเยี่ยม

คมชัดลึก อวอร์ด ครั้งที่ 21

- รางวัลผู้กำกับภาพยนตร์ยอดเยี่ยม (นฤเบศ กูโน)
- รางวัลนักแสดงนำชายยอดเยี่ยม ประเภทภาพยนตร์ (วรกุล ชาเตอร์)
- รางวัลนักแสดงนำหญิงยอดเยี่ยม ประเภทภาพยนตร์ (อิงฟ้า วราหะ)
- รางวัลรางวัลนักแสดงนำหญิงยอดเยี่ยม ประเภทภาพยนตร์ (สิดา พัวพิมล)

รางวัลพิฆเนศวร ประจำปี 2568

- รางวัลบทภาพยนตร์ยอดเยี่ยม
- รางวัลนักแสดงสมทบหญิงยอดเยี่ยม (สิดา พัวพิมล)

LGBT+ FILM FESTIVAL POLAND 2025

- Audience Award / Best Feature Film



แฟลตเกิร์ล ชั้นห่างระหว่างเรา

FEED X KHAOSOD AWARDS 2025

รางวัลนักแสดงหญิงแห่งปี สาขาภาพยนตร์ (พาติมา เดชะวสิกุล)



ซองแดงแม่ผี (The Red Envelope)

FEED X KHAOSOD AWARDS 2025

รางวัลนักแสดงชายแห่งปี สาขาภาพยนตร์ (พุฒิพงศ์ อัสสรัตนกุล)

รางวัลภาพยนตร์ยอดเยี่ยม

รางวัล Best Original Soundtrack of the Year (รักแรกพบ โดย พุฒิพงศ์ อัสสรัตนกุล)

เทศกาลภาพยนตร์นานาชาติฮ่องกง (Hong Kong International Film Festival) ครั้งที่ 49

รางวัล Top 1 Audience Choice Award



สงครามส่งด่วน

ASIAN ACADEMY CREATIVE AWARDS 2025

รางวัลบทยอดเยี่ยม

FEED X KHAOSOD AWARDS 2025

รางวัลนักแสดงชายแห่งปี สาขาซีรีส์ – ละคร: ไอซ์ซี – ณฐรัตน์ นพรัตยาภรณ์

รางวัลซีรีส์ – ละครแห่งปี



5. ธุรกิจจัดจำหน่ายกล่องรับสัญญาณทีวี

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท แซทเทรดดิ้ง จำกัด (“Z Trading”) เป็นบริษัทในเครือของ GRAMMY ผู้ให้บริการกล่องรับสัญญาณทีวีดาวเทียมดิจิทัลจีเอ็มเอ็มแซทรองรับสัญญาณทั้งในระบบจานแบบ KU BAND และ C Band ซึ่งผู้บริโภคสามารถรับชมช่องทีวีดาวเทียม Free to Air (ช่องรายการที่ออกอากาศผ่านดาวเทียม) ดิจิตอลทีวี (ถ่ายทอดสัญญาณดาวเทียม) นอกจากนี้ยังให้บริการผลิตสินค้าที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเพลง เช่น Music Box ที่รวบรวมเพลงทั้งลูกทุ่ง ลูกกรุง หรือเพลงบรรเลงเพื่อย้ายตลาดในกลุ่มร้านค้าจำหน่ายเครื่องไฟฟ้าและเครื่องเสียง

ประเภท	ภาพสินค้า	ลักษณะ
Z IPTV2		กล่องรับสัญญาณ IPTV รุ่น 2 ที่เปลี่ยนระบบปฏิบัติการจาก Linux เป็น Andoird OS สำหรับผู้ที่ต้องการรับชมฟรีทีวีด้วยวิธีที่เข้าถึงและใช้งานที่ง่ายและสะดวกที่สุด มีแอปพลิเคชันดูทีวีฟรี
GMMZ Android X		อุปกรณ์รับชมทีวีรุ่นใหม่ Android TV OS.10 พร้อมใช้งานได้สำหรับทุก Streaming Platform มีแอปพลิเคชันดูทีวีฟรี และราคาไม่สูงเกินไปเหมาะกับตลาด Mass Market
GMMZ STREAM6		กล่อง Android version ล่าสุด ด้วย Spec ที่เหนือกว่าทุกรุ่น ทั้ง Chip ประมวลผลทั้งภาพและเสียง และมีแอปพลิเคชันดูทีวีฟรี รองรับ Streaming platform ต่าง ๆ ซึ่งถือว่าเป็นตัว Top ของกล่อง Android จาก GMMZ
กล่อง GMM Z LITE PRO plus II		ยังคงเป็นกล่องรับสัญญาณทีวีดาวเทียมที่ขายดีที่สุดในตลาด ตัวเครื่องสีดำถูกใจผู้ใช้งาน มีระบบเรียงช่อง OTA เพิ่มช่องรายการให้อัตโนมัติ จัดกลุ่มช่องรายการหาช่องง่าย หน้าจอ LED ออกแบบปุ่มกดหน้าตัวเครื่องใหม่ใช้งานง่ายและสะดวกมากขึ้น ด้วยความสามารถใช้เสาส Wifi internet รับชมความบันเทิงอื่น ๆ ได้ เช่น Free TV, Youtube และ Tiktok ปัจจุบันขายอยู่ในตลาด Traditional Trade ร้านตัวแทนจำหน่าย และร้านค้าปลีก
กล่อง GMM Z HD MAX II		กล่องรับสัญญาณทีวีดาวเทียมรูปโฉมใหม่ที่เจาะตลาด Modern Trade ออกแบบให้ดูทันสมัย และมีปุ่มกดฟังก์ชันการใช้งานด้านหน้า และเน้นช่องทางการขายตามห้างสรรพสินค้า และกลุ่มช่องทาง Online สะดวกในการซื้อและติดตั้งด้วยตัวลูกค้าเองเช่นกัน
กล่องรับสัญญาณ DVBT2 ZT-1		สินค้าใหม่อีกตัวในปีที่ผ่านมา ที่เติมเต็มช่องว่างของผู้ที่ต้องการรับชมทีวีดิจิตอลภาคพื้นดินหรือ DVBT2 ใช้งานง่ายไม่ยุ่งยาก และเหมาะกับผู้ที่มิเสาก้างปลาติดอยู่บนหลังคาเรือน โดยไม่ต้องเพิ่มอุปกรณ์ใหม่ ค้นหาช่องง่าย ใช้งานได้ทันที

ประเภท	ภาพสินค้า	ลักษณะ
เสารับสัญญาณ DVBT2 ZA-1		สินค้าใหม่ที่มาพร้อมกล่อง ZA-1 ใช้งานคู่กันเป็นเสารับสัญญาณดิจิตอลทีวีภาคพื้นดิน และใช้งานคู่กับ กล่อง DVBT2 หรือ โทรทัศน์ที่มี Tuner เป็น DVBT2 ได้เช่นกัน เน้นขายในช่องทาง Modern Trade เนื่องจากการซื้อทีวีใหม่ทุกครั้งจำเป็นต้องมีเสาอากาศคู่กันไปจึงจะรับชมฟรีทีวีได้
Z smart Home		จากความต้องการใช้งานอุปกรณ์อำนวยความสะดวกในบ้านเพื่อความบันเทิงไปสู่การเจาะตลาดกลุ่มลูกค้าตัวแทนจำหน่ายและกลุ่มช่างที่มีความต้องการตอบโจทย์ลูกค้าเพิ่มเติม จึงได้ออกผลิตภัณฑ์ใหม่ในกลุ่ม Smart Home เช่น กล่องวงจรปิดประเภท Robot Camera, Smart Plug, IR Controller, Smart Switch และ Motion Sensor เพื่อการเพิ่มรายได้ในกลุ่มสินค้าใหม่และรองรับอนาคตที่กำลังเติบโตขึ้นเรื่อย ๆ
MUSIC BOX เพลงฮิตทั่วไทย		กล่องเพลงที่รวบรวมเพลงลูกทุ่งจาก Grammy Gold และ เพลงลูกกรุงอีกมากมายในเครือ GMM Grammy โดยมีเพลงกว่า 2,000 เพลง
MUSIC BOX เพลงบรรเลง และบทสวดมนต์ ธรรมะ		กล่องเพลงบรรเลงและบทสวดธรรมะ ในศาสนาพุทธ เหมาะสำหรับผู้ที่ต้องการใช้งานที่ไม่ใช่แค่ฟังเพลง แต่สามารถใช้ฟังเพื่อกล่อมเกลাজิตใจหรือทำวัตรเช้าเย็นตามที่ต้องการ

การตลาดและการแข่งขัน

ธุรกิจกล่องรับสัญญาณทีวีในตลาด มีสัดส่วนที่เปลี่ยนไปชัดเจน โดยสัดส่วนของกล่อง Android หรือ IPTV เพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 30 โดยเฉพาะในรูปแบบช่องทางการค้าแบบ Modern Trade และ E-Commerce แสดงให้เห็นว่าผู้รับชมต้องการคอนเทนต์ที่ตอบโจทย์ตัวเองมากขึ้น ไม่ใช่เพียงแค่ Free TV ทั่วไป

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ผลิตภัณฑ์ทุกประเภทของ Z Trading พัฒนาและผลิตร่วมกับผู้ประกอบการจากประเทศจีน โดยมีการเปรียบเทียบราคาสินค้าในตลาด รวมถึงกำหนดราคาที่สามารถแข่งขันได้ เพื่อควบคุมต้นทุนการผลิตและราคาจัดจำหน่าย

2.2 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ในเอกสารแนบ 4: ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ อย่างไรก็ตามสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ คือ ลิขสิทธิ์งานดนตรีกรรม (ซึ่งประกอบด้วย เนื้อร้อง ทำนอง และเรียบเรียง) ลิขสิทธิ์งานสื่อดิจิทัล และสิ่งบันเทิงเสียง โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีรวมเท่ากับ 1,687 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20 ของสินทรัพย์รวม

ส่วนนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการขยายงานในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ ปัจจุบันบริษัทย่อยส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 51 ถึง ร้อยละ 100 ดังนั้นอำนาจในการบริหารงานและกำหนดนโยบายที่สำคัญต่าง ๆ กำหนดโดยผู้บริหาร คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการของ บริษัท นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการส่งตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการในบริษัทนั้น ๆ ด้วย

3

ภาพรวม ผลการดำเนินงาน ในปี 2568

3.1. คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานปี 2568

55

3.2. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

61

3.1 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานประจำปี 2568

ภาพรวมเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมสื่อและบันเทิงปี 2568

- ภาพรวมเศรษฐกิจโลกปี 2568 ชะลอตัวลง แต่เริ่มมีทิศทางที่ดีขึ้นหลังจากสหรัฐฯ มีการปรับลดอัตราภาษีศุลกากรลงจากการประกาศบังคับใช้นโยบาย Reciprocal Tariffs ในช่วงต้นปี 2569 ซึ่งช่วยลดความตึงเครียดด้านการค้า แต่คาดการณ์การเติบโตของเศรษฐกิจยังถือว่าต่ำกว่าค่าเฉลี่ยในอดีตจากการแข่งขันด้านราคาสินค้าที่สูงและผลกระทบของกำแพงภาษียังคงอยู่
- ในขณะที่เศรษฐกิจไทยปี 2568 ขยายตัวราวร้อยละ 2.0 ชะลอตัวลงเล็กน้อยจากปี 2567 จากอุทกภัยและความไม่แน่นอนทางการเมือง อย่างไรก็ตามหลังการเลือกตั้งเมื่อเดือน กุมภาพันธ์ 2569 ที่ผ่านมามีแนวโน้มการเติบโตของเศรษฐกิจไทยยังได้รับแรงขับเคลื่อนหลักจากภาคการท่องเที่ยว การลงทุนภาคเอกชน และการบริโภคที่ฟื้นตัว แต่เผชิญความเสี่ยงจากหนี้ครัวเรือนสูง การส่งออกสินค้าเกษตรที่ลดลง และความสามารถในการแข่งขันที่ต่ำกว่าประเทศเพื่อนบ้านในอาเซียน
- ภาพรวมอุตสาหกรรมสื่อและบันเทิงไทยในปี 2568 ก้าวสู่ยุคดิจิทัลอย่างเต็มรูปแบบ โดยได้รับแรงขับเคลื่อนสำคัญจากบริการสตรีมมิ่ง (OTT) และโฆษณาออนไลน์ที่เติบโตต่อเนื่อง จุดเด่นสำคัญในปีนี้เป็นความสำเร็จของคอนเทนต์ไทยในฐานะ Soft Power ที่แข็งแกร่ง จากกระแส T-Pop ที่ขยายฐานแฟนคลับสู่ระดับสากลผ่านกลยุทธ์ Fandom Marketing และการบริหาร Music IP ของค่ายใหญ่ นอกจากนี้ ธุรกิจเพลงยังเติบโตอย่างก้าวกระโดดจากการจัดคอนเสิร์ตและเทศกาลดนตรีที่มีมากกว่า 500 งานต่อปี ขณะที่อุตสาหกรรมภาพยนตร์เผชิญความท้าทายด้านกำลังซื้อและพฤติกรรมผู้ชมที่เปลี่ยนไป แม้ภาพรวมตลาดจะหดตัวเหลือราว 1.5 พันล้านบาท แต่ภาพยนตร์ไทยบางเรื่องยังคงทำรายได้ทะลุ 100 ล้านบาท และมีการขยายตัวไปสู่ตลาดต่างประเทศมากขึ้นผ่านความร่วมมือข้ามค่ายและการผลักดัน Soft Power
- ล่าสุดในปี 2569 กระทรวงวัฒนธรรม ออกมาตรการส่งเสริมวัฒนธรรมไทยของกระทรวงวัฒนธรรม (เริ่มปี 2569) สนับสนุนคืนเงินร้อยละ 15-30% สำหรับภาพยนตร์ไทย ละครไทย ซีรีส์ไทย และมิวสิกวิดีโอไทย โดยจะเพิ่มสิทธิประโยชน์หากสอดแทรกวัฒนธรรม Soft Power ไทย หรือไปฉายต่างประเทศ คาดสร้างเงินสะพัดกว่า 4,600 ล้านบาทต่อปี และช่วยเพิ่มการจ้างงานในวงการบันเทิง

และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง เช่นการท่องเที่ยวและบริการ ซึ่งจะช่วยยกระดับอุตสาหกรรมบันเทิงไทยให้แข่งขันได้ในระดับสากล พร้อมกับการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยได้ในระยะยาว

ภาพรวมธุรกิจ ปี 2568

- บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) มีรายได้รวมทั้งหมด จำนวน 5,898.7.9 ล้านบาท โดยรายได้จากการดำเนินงานอยู่ที่ 5,815.8 ล้านบาท ลดลงร้อยละ เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักมาจากธุรกิจภาพยนตร์ที่มีรายได้ลดลง 275.7 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 39.6 เนื่องจากปีก่อนมีภาพยนตร์เรื่อง หลานม่าและวิมานหนาม ออกฉายและได้รับกระแสตอบรับเป็นอย่างดี รวมทั้งธุรกิจโฮมช้อปปิ้งที่รายได้ลดลง 265.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 22.7 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากการยกเลิกช่องทางการขายผ่านช่องทางดาวเทียมที่ไม่สร้างผลกำไร ในขณะที่ธุรกิจเพลงมีรายได้เพิ่มขึ้น 190.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.7 จากส่วนงานจัดคอนเสิร์ตที่สามารถทำรายได้เพิ่มขึ้นจำนวน 201.0 ล้านบาท จากจำนวนคอนเสิร์ต 25 คอนเสิร์ตในปี 2568 เทียบกับ 22 คอนเสิร์ตในปี 2567
- บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน จำนวน 2,107.3 ล้านบาท ลดลง 406.9 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 16.2 และมีอัตรากำไรขั้นต้น อยู่ที่ร้อยละ 36.2 โดยระหว่างปี บริษัทฯ มีรายการพิเศษทางบัญชี ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมในสินทรัพย์ทางการเงินอื่นและการด้อยค่าเงินลงทุนรวม 94.4 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นที่ 65.5 ล้านบาท อย่างไรก็ดี หากไม่รวมรายการข้างต้น บริษัทฯ ยังสามารถทำกำไรก่อนรายการพิเศษทางบัญชี 28.9 ล้านบาท
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีฐานะทางการเงินที่มั่นคง จากสินทรัพย์รวม จำนวน 8,416.0 ล้านบาท และมีส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 4,354.9 ล้านบาท โดยมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (IBD/E) ในระดับต่ำที่ 0.36 เท่า และมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 1,080.7 ล้านบาท

ผลการดำเนินงานประจำปี 2568

งบการเงินรวม	ไตรมาส 4 ปี 2568 (ล้านบาท)	ไตรมาส 4 ปี 2567 (ล้านบาท)	เพิ่ม/ลด (ร้อยละ)	ปี 2568 (ล้านบาท)	ปี 2567 (ล้านบาท)	เพิ่ม/ลด (ร้อยละ)
รายได้จากการขายสินค้า การให้บริการ และค่าลิขสิทธิ์	1,604.8	1,906.6	-15.8%	5,815.8	6,165.4	-5.7%
เงินปันผลรับ	0.0	7.1	-100.0%	5.5	18.5	-70.3%
รายได้อื่น ๆ	29.9	21.7	38.0%	76.6	53.4	43.4%
รวมรายได้	1,634.7	1,935.3	-15.5%	5,898.0	6,237.3	-5.4%
ต้นทุนขายและบริการ	1,158.0	1,229.5	-5.8%	3,708.5	3,651.2	1.6%
ค่าใช้จ่ายในการขาย จัดจำหน่ายและการบริการ และบริหาร	552.7	649.7	-14.9%	1,992.6	2,180.3	-8.6%
รายการพิเศษทางบัญชี						
ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมในสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	0.0	33.6	-100.0%	40.8	14.4	183.4%
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	53.6	0.0	100.0%	53.6	0.0	100.0%
รวมค่าใช้จ่าย	1,764.3	1,912.8	-7.8%	5,795.5	5,845.8	-0.9%
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	-129.6	22.5	-675.4%	102.4	391.5	-73.8%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	27.3	31.0	-12.1%	63.6	120.3	-47.1%
รายได้ (ต้นทุน)ทางการเงิน	-21.2	-14.6	44.7%	-80.2	-121.6	-34.1%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	-123.6	38.9	-417.9%	85.9	390.2	-78.0%
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	68.5	-21.2	423.5%	-92.8	-129.4	-28.3%
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-55.1	17.7	-411.2%	-6.9	260.8	-102.7%
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-4.0	30.7	-113.1%	58.6	76.7	-23.6%
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	-51.0	-13.0	293.6%	-65.5	184.1	-135.6%
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	-0.06	-0.02		-0.08	0.22	
กำไรก่อนรายการพิเศษทางบัญชี	2.6	20.6	-87.6%	28.9	198.5	-85.4%
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (ร้อยละ) ¹	27.8%	35.5%		36.23%	40.8%	
อัตราส่วนค่าใช้จ่ายการขายและบริหารต่อรายได้รวม (ร้อยละ) ²	33.8%	33.6%		33.8%	35.0%	
อัตราส่วนกำไรก่อนรายการพิเศษทางบัญชีต่อรายได้รวม (ร้อยละ) ³	0.2%	1.1%		0.5%	3.2%	
อัตราส่วนกำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ต่อรายได้รวม (ร้อยละ) ⁴	-3.1%	-0.7%		-1.1%	3.0%	

***អរិយធម៌:**

- 1 คำนวณจากกำไรขั้นต้น (รายได้จากการขายสินค้า การให้บริการ และค่าลิขสิทธิ์ – ต้นทุนขายและบริการ)หารด้วย รายได้จากการขายสินค้า การให้บริการ และค่าลิขสิทธิ์
- 2 คำนวณจากค่าใช้จ่ายในการขาย จัดจำหน่ายและการบริการ และบริหาร หารด้วย รายได้รวม
- 3 คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ บวกด้วย รายการการพิเศษทางบัญชี หารด้วย รายได้รวม
- 4 คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ หารด้วย รายได้รวม

โครงสร้างรายได้	ไตรมาส 4 ปี 2568		ไตรมาส 4 ปี 2567		เพิ่ม/ลด	ปี 2568		ปี 2567		เพิ่ม/ลด
	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
ธุรกิจเพลง	1,300.5	81.0%	1,308.9	68.7%	-0.6%	4,201.6	72.2%	4,011.5	65.1%	4.7%
ธุรกิจโฮมช้อปปิ้ง	229.7	14.3%	289.7	15.2%	-20.7%	901.1	15.5%	1,166.3	18.9%	-22.7%
ธุรกิจภาพยนตร์	30.4	1.9%	266.7	14.0%	-88.6%	420.1	7.2%	695.8	11.3%	-39.6%
ธุรกิจจัดจำหน่ายกล่องรับสัญญาณทีวี	30.4	1.9%	28.5	1.5%	6.5%	118.7	2.0%	127.5	2.1%	-6.9%
ธุรกิจสื่อและอื่น ๆ	13.8	0.9%	12.8	0.7%	8.2%	174.5	3.0%	164.4	2.7%	6.1%
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	13.8	100.0	1,906.6	100.0	-15.8%	5,815.8	100.0	6,165.4	100.0	-5.7%

รายได้จากผลการดำเนินงาน

สำหรับปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้จากการดำเนินงาน จำนวน 5,815.8 ล้านบาท ลดลง 349.6 ล้านบาท หรือลดลง ร้อยละ 5.7 จากปีก่อน โดยลดลงจากกลุ่มธุรกิจภาพยนตร์และธุรกิจโฮมช้อปปิ้งเป็นหลัก ในขณะที่ธุรกิจเพลงมีรายได้เพิ่มขึ้น 190.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.7 จากส่วนงานจัดคอนเสิร์ตที่สามารถทำรายได้เพิ่มขึ้นจำนวน 201.0 ล้านบาท โดยรายได้จากผลการดำเนินงานสามารถแบ่งออกตามโครงสร้างรายได้ตามธุรกิจของบริษัทได้ดังนี้

1.1 **ธุรกิจเพลง** ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย ธุรกิจดิจิทัลมีสติกและการขายลิขสิทธิ์ ธุรกิจบริหารศิลปิน ธุรกิจโชว์บิซ ธุรกิจจำหน่ายสินค้าเพลงและสินค้าศิลปิน และธุรกิจอื่นๆ

สำหรับปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจเพลง จำนวน 4,201.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 72.2 ของรายได้จากการดำเนินงานทั้งหมด เพิ่มขึ้น 190.1 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.7 จากปีก่อน โดยส่วนใหญ่เพิ่มมาจากรายได้จากการจัดคอนเสิร์ต เนื่องจากจำนวนคอนเสิร์ตและงานมิวสิกเฟสติวลเพิ่มขึ้นเป็น 25 งาน จาก 22 งาน โดยทำรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.3 เมื่อเทียบกับปีก่อน

1.2 ธุรกิจโฮมช้อปปิ้ง ซึ่งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับทีวีโฮมช้อปปิ้ง ผ่านช่องรายการที่ใช้ชื่อว่า จีเอ็มเอ็ม โอ ช้อปปิ้ง (GMM O Shopping) โดยดำเนินการผ่านแพลตฟอร์มทั้งทีวีดิจิทัล และช่องทางออนไลน์

สำหรับปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจโฮมช้อปปิ้ง จำนวน 901.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.5 ของรายได้จากการดำเนินงานทั้งหมด ลดลง 265.2 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 22.7 จากปีก่อน เนื่องจากปีนี้มีการยกเลิกช่องทางการขายที่ไม่สร้างผลกำไร ได้แก่ ช่องทางทีวีดาวเทียมทั้งหมด รวมถึงช่องทางทีวีดิจิทัลบางช่องทาง อย่างไรก็ตาม ในช่วงเดือนมิถุนายนที่ผ่านมา กลุ่มธุรกิจได้มีการปรับตัว เพิ่มช่องทางเร่งสร้างรายได้ ผ่านการขยายไปยังช่องทางทีวีดิจิทัลที่มีผู้ชมให้ความสนใจมากขึ้น เช่น ช่อง Thairath TV อีกทั้งยังมีการเพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เข้ามาเพื่อให้เกิดความหลากหลายมากขึ้น เช่น กลุ่มอาหารสด โดยหมวดสินค้าที่ขายดีในช่วงปีที่ผ่านมาได้แก่ ผลิตภัณฑ์เสริมอาหารและดูแลสุขภาพ ผลิตภัณฑ์อาหาร ผลิตภัณฑ์ความงามและเครื่องสำอาง ผลิตภัณฑ์ชุดชั้นใน และอุปกรณ์เครื่องครัว ตามลำดับ

1.3 ธุรกิจภาพยนตร์ ซึ่งดำเนินการผลิตภาพยนตร์และซีรีส์ที่มีคุณภาพออกสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง

สำหรับปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจภาพยนตร์ รวม 420.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.2 ของรายได้จากการดำเนินงานทั้งหมด ซึ่งลดลง 275.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 39.6 เมื่อเทียบกับปี 2567 ที่มีภาพยนตร์เรื่อง “หลานม่า” และ “วิมานหมัน” ออกฉายและมีกระแสตอบรับที่ดี สามารถทำรายได้บ็อกซ์ออฟฟิศในประเทศไทยรวมกันกว่า 490 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ปี 2568 มีภาพยนตร์ที่ GDH ผลิตและออกฉาย 3 เรื่อง ได้แก่ Flat Girl ชั้นห่างระหว่างเรา, The Red Envelope ซองแดงแดงผี และ Diva...La Vie ตีว่า...ราวี้ และนอกจากนี้ยังมีรายได้จากการจัดจำหน่ายภาพยนตร์ภายในประเทศ โดยการขายลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ใหม่-เก่าให้แก่ Netflix และ TrueID

1.4 ธุรกิจจัดจำหน่ายกล่องรับสัญญาณทีวี ซึ่งดำเนินธุรกิจโครงข่ายโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมและธุรกิจจัดจำหน่ายกล่องรับสัญญาณทั้งทีวีดาวเทียม กล่องรับสัญญาณทีวีดิจิทัลภาคพื้นดิน กล่องรับสัญญาณอินเทอร์เน็ตทีวี รวมถึงสินค้าเครื่องเล่นเพลงประเภทมิกซ์บีทซ์

สำหรับปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจจัดจำหน่ายกล่องรับสัญญาณทีวี จำนวน 118.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.0 ของรายได้จากการดำเนินงานทั้งหมด ลดลง 8.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.9 จากปีก่อน โดยลดลงจากภาวะอุตสาหกรรมของช่องทีวีดาวเทียม

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

1.5 ธุรกิจสื่อและอื่นๆ ซึ่งดำเนินธุรกิจสถานีโทรทัศน์ในระบบดิจิทัลและมีรายได้จากค่าลิขสิทธิ์อื่น ๆ

สำหรับปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจสื่อและอื่น ๆ จำนวน 174.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.0 ของรายได้จากการดำเนินงานทั้งหมด เพิ่มขึ้น 10.0 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.1 จากปีก่อน จากการเพิ่มขึ้นของรายได้ขายลิขสิทธิ์และบริการแพลตฟอร์ม

ต้นทุนขายและบริการ

บริษัทฯ มีต้นทุนขายและบริการ จำนวน 3,708.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 57.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.6 จากปีก่อน เนื่องจากต้นทุนการจัดคอนเสิร์ตเพิ่มขึ้นสอดคล้องกับรายได้การจัดคอนเสิร์ตที่เพิ่มขึ้นจำนวน 201.0 ล้านบาท ด้วยจำนวนคอนเสิร์ต 25 คอนเสิร์ต ในปี 2568 จาก 22 คอนเสิร์ตในปี 2567

กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 65.5 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 249.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 135.6 สาเหตุหลักมาจากรายได้ที่ลดลง และรายการพิเศษ ได้แก่ การปรับมูลค่าการวัดมูลค่ายุติธรรมในสินทรัพย์ทางการเงินอื่น 40.8 ล้านบาท และการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม 53.6 ล้านบาท ซึ่งหากไม่ค่านึงรายการพิเศษดังกล่าว บริษัทฯ มีกำไรก่อนรายการพิเศษทางบัญชี 28.9 ล้านบาท

ฐานะทางการเงินของบริษัทฯ

งบฐานะทางการเงินรวม	31-ธ.ค.-68 (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	31-ธ.ค.-67 (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	เพิ่ม/ลด (ล้านบาท)	เพิ่ม/ลด (ล้านบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,080.7	12.8%	843.4	10.2%	237.3	28.1%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	921.8	11.0%	1,552.9	18.9%	-631.1	-40.6%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	6,413.5	76.2%	5,835.9	70.9%	577.6	9.9%
รวมสินทรัพย์	8,416.0	100.0%	8,232.2	100.0%	183.7	2.2%
หนี้สินหมุนเวียน	2,440.1	29.0%	2,785.1	33.8%	-345.0	-12.4%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,317.1	15.6%	808.6	9.8%	508.5	62.9%
รวมหนี้สิน	3,757.2	44.6%	3,593.7	43.7%	163.5	4.5%
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	4,354.9	51.7%	4,374.6	53.1%	-19.7	-0.4%
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	303.9	3.6%	264.0	3.2%	39.9	15.1%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	4,658.8	55.4%	4,638.6	56.3%	20.2	0.4%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	8,416.0	100.0%	8,232.2	100.0%	183.7	2.2%
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.36		0.22			

สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม จำนวน 8,416.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 183.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.2 จากสิ้นปี 2567 โดยหลักเพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์สิทธิการใช้มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มาจากการผลิตมีวสิควิดีโอและเพลงต่าง ๆ สำหรับกลุ่มธุรกิจเพลง ทั้งนี้ สินทรัพย์อื่น ๆ ปรับตัวลดลงจากการขายหุ้น KISS ในช่วงระหว่างปี 2568

หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีหนี้สินรวม จำนวน 3,757.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 163.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.5 จากสิ้นปี 2567 โดยมีรายการที่สำคัญ ได้แก่ หนี้สินตามสัญญาเช่าที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญา และการเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน ส่งผลให้อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (IBD/E) เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ 0.22 เท่า มาอยู่ที่ 0.36 เท่า

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 4,658.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 20.2 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.4 จากสิ้นปี 2567 จากกำไรสะสมที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยแบ่งเป็นส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย 303.9 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ 4,354.9 ล้านบาท

สภาพคล่องและกระแสเงินสด

รายการ	31-ธ.ค.-68 (ล้านบาท)	31-ธ.ค.-67 (ล้านบาท)	เพิ่ม/ลด (ล้านบาท)	เพิ่ม/ลด (ร้อยละ)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	405.1	945.7	-540.6	-57.2%
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	-381.8	-1,366.1	984.2	-72.0%
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	212.1	595.5	-383.4	-64.4%
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	2.0	-4.5	6.5	144.6%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น	237.3	170.6	66.7	39.1%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	843.4	672.9	170.6	25.3%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	1,080.7	843.4	237.3	28.1%

สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 1,080.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 237.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 28.1 จากสิ้นปี 2567 โดยมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 405.1 ล้านบาท และกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 381.8 ล้านบาท ขณะที่มีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 212.1 ล้านบาท

พัฒนาการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อมุ่งสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนและยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมสาธารณประโยชน์อย่างต่อเนื่อง ทั้งการส่งเสริมการมีส่วนร่วมความสุขในโอกาสต่าง ๆ และการจัดคอนเสิร์ตการกุศลรายได้สมทบทุนสร้างอาคารผู้ป่วยและสนับสนุนงานวิจัยทางการแพทย์ให้แก่โรงพยาบาลชั้นนำ พร้อมทั้งร่วมกับกองทุน ป.ป.ช. ผลิตเนื้อหาเชิงสร้างสรรค์เพื่อส่งเสริมการต่อต้านการทุจริตในทุกรูปแบบ ด้วยความมุ่งมั่นดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ ‘ดีเลิศ’ (5 ดาว) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 15 และได้รับคะแนน AGM Checklist 100 คะแนนเต็มต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 สะท้อนถึงความเชื่อมั่นและความโปร่งใสในการบริหารงานที่บริษัทฯ รักษามาอย่างยาวนาน

ปัจจัยที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือการเติบโตในอนาคต

อุตสาหกรรมบันเทิงไทยปี 2569 ถึงแม้ว่าจะมีความกดดันจากเรื่องเศรษฐกิจที่อาจกระทบการใช้จ่ายของผู้บริโภค และการแข่งขันที่สูงขึ้นในการผลิตคอนเทนต์ลงสตรีมมิ่งด้วยคุณภาพระดับสากล แต่ยังมีปัจจัยบวกที่เข้ามาช่วยสนับสนุนธุรกิจสื่อและบันเทิง ทั้งพฤติกรรมการไปคอนเสิร์ตและเทศกาลดนตรีที่เพิ่มสูงขึ้น กระแส Soft Power จาก T-pop ที่ผลักดันธุรกิจ Idol Marketing รวมถึงปัจจัยบวกสำคัญต่อธุรกิจภาพยนตร์ไทยอย่างนโยบายรัฐผ่าน THACCA ที่ให้เงินอุดหนุนและคืนเงิน (Cash Rebate) สูงสุดร้อยละ 30 สำหรับผู้ผลิตภาพยนตร์ไทยในประเทศไทย

ด้านบริษัทฯ จึงมีแผนการดำเนินธุรกิจเพื่อสอดคล้องกับสถานการณ์ของอุตสาหกรรมบันเทิงในปัจจุบัน โดยในช่วงไตรมาสแรกของปี 2569 ได้เตรียมจัดคอนเสิร์ตและเทศกาลดนตรี เช่น Chang Music Connection presents Rock Mountain 2026 จัดวันที่ 24 มกราคม 2569 ณ Jolly Land เขาค้อ จ.เพชรบูรณ์ ซึ่งสามารถขายบัตรเข้าชมได้หมดทุกประเภทบัตร, ไทยประกันชีวิต presents “genie fest” G27 เทศกาลดนตรีร็อกสุดยิ่งใหญ่จากค่ายเพลง genie record ในโอกาสครบรอบ 27 ปี จัดวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2569 ณ ราชบังคลาภิเษสถาน, Three Man Down Live At สนามศุภชลาศัย คอนเสิร์ตใหญ่ครั้งที่สองของวง Three Man Down จัดวันที่ 7-8 มีนาคม 2569 ณ สนามศุภชลาศัย โดยสามารถขายบัตรเข้าชมได้หมดทั้ง 2 รอบการแสดงตั้งแต่วันแรกที่เปิดขายบัตร ด้าน GDH ได้ออกฉายภาพยนตร์เรื่องใหม่ Human Resource พนักงานใหม่ (โปรดรับไว้พิจารณา) ที่เคยได้ฉายรอบปฐมทัศน์ที่งานเทศกาลภาพยนตร์นานาชาติเวนิส ครั้งที่ 82 เมื่อกลางปี 2568

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ		
	2568	2567	2566
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.82	0.86	0.85
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว(เท่า)	0.57	0.44	0.42
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า*(เท่า)	16.61	12.87	12.70
ระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	22	28	29
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ* (เท่า)	14.67	14.76	14.13
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	25	25	26
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้* (เท่า)	3.24	2.65	2.55
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	113	138	143
วงจรเงินสด (วัน)	(66)	(85)	(88)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	36.23%	40.78%	38.76%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	1.65%	6.00%	(0.82%)
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	430.77%	309.78%	274.50%
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	(1.11%)	2.95%	(2.21%)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น* (ร้อยละ)	(1.50%)	6.37%	(9.03%)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์* (ร้อยละ)	(0.79%)	2.54%	(2.14%)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร* (ร้อยละ)	(3.96%)	122.46%	(59.47%)
อัตราการหมุนของสินทรัพย์* (เท่า)	0.71	0.86	0.97

	อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ		
	2568	2567	2566
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.81	0.77	3.10
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	7.18	9.41	4.57
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.73	0.41	0.41
ข้อมูลต่อหุ้น			
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	5.31	5.34	1.71
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ต่อหุ้น (บาท)	(0.08)	0.22	(0.16)
เงินปันผลต่อหุ้น** (บาท)	0.00	0.00	0.00

หมายเหตุ:
* ใช้วิธีการคำนวณแบบหาค่าเฉลี่ย
** เงินปันผลต่อหุ้นใช้เกณฑ์ accrued

3.2 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.2.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

แนวคิดและนโยบายการจัดการด้านความยั่งยืน

คำประกาศเจตนารมณ์ (Commitment Statement)

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามปรัชญา วิสัยทัศน์ และพันธกิจขององค์กร ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญที่จะนำไปสู่เป้าหมายในการสร้างความยั่งยืนเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยบริษัทฯ ยึดมั่นดำเนินงานภายใต้หลักธรรมาภิบาลและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และใส่ใจสิ่งแวดล้อม ตลอดจนคำนึงถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม จึงนำมาบูรณาการร่วมกันในการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์การพัฒนาคความยั่งยืน เพื่อสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างธุรกิจและสังคม ซึ่งจะนำไปสู่ความเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนระดับองค์กร

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์การพัฒนาคความยั่งยืน จึงได้พิจารณาการพัฒนาความยั่งยืนให้เป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานทุกขั้นตอน และเพื่อให้ทุกหน่วยงานนำไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม จึงได้กำหนดกลยุทธ์พัฒนาความยั่งยืนให้ครอบคลุมทั้ง 3 มิติ คือ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้การดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนายที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) จากทั้งหมด 17 เป้าหมาย บริษัทฯ ได้นำมาจำนวน 9 เป้าหมายเพื่อกำหนดเป็นกรอบกลยุทธ์สู่ความยั่งยืน



1. สร้างคุณค่าทางเศรษฐกิจด้วยการสร้างสรรค์ผลงานคุณภาพระดับสากล ยึดหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี
บริษัทฯ สร้างคุณค่าให้แก่องค์กรด้วยการยึดหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดีโดยดำเนินงานอย่างโปร่งใส เป็นธรรมและตรวจสอบได้ ควบคู่ไปกับการสร้างสรรค์ผลงานคุณภาพระดับสากล เพื่อส่งมอบความสุขให้กับผู้บริโภคในทุกช่องทาง โดยคำนึงถึงความเป็นส่วนตัวและรักษาข้อมูลส่วนบุคคล ทั้งนี้ยังส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจแบบครอบคลุมและยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับการจ้างงานที่มีคุณภาพ เท่าเทียมเป็นธรรม และมีคุณค่าสำหรับทุกคน รวมถึงการวางแผนการผลิตและปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม



2. ดูแลและพัฒนาทรัพยากรบุคคลเพื่อบุคลากรที่มีคุณภาพ
พนักงาน คือทรัพยากรที่ทรงคุณค่าซึ่งเป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ด้วยการฝึกอบรมพัฒนาความรู้และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ก้าวทันการเปลี่ยนแปลง ควบคู่ไปกับการดูแลความเป็นอยู่ของพนักงาน ส่งเสริมสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน เพื่อให้พนักงานมีความสุขควบคู่ไปกับการพัฒนาศักยภาพให้การทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ และสร้างสานสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้บริหารและพนักงาน โดยยึดมั่นให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนในการปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเสมอภาค เพื่อดำเนินงานให้บรรลุตามเป้าหมาย



3. การมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม
บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยให้ความสำคัญในการผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพต่อผู้บริโภคด้วยการยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งในการสร้างงาน การส่งเสริมกิจกรรมประเพณีและศิลปวัฒนธรรม การสนับสนุนการศึกษา และพัฒนาคุณภาพชีวิตและเศรษฐกิจชุมชน ตลอดจนการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน



4. ส่งเสริมการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อการอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน
บริษัทฯ มุ่งมั่นดูแลรักษาสภาพแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงาน ด้วยการบูรณาการเข้ากับกระบวนการดำเนินงาน ทั้งการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อลดปริมาณคาร์บอน และส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียน ตลอดจนการลดและกำจัดขยะอย่างถูกวิธี โดยการสร้างความตระหนักให้กับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ใช้แนวทางนโยบายบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ตลอดจนการสนับสนุนโครงการด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

ขอบเขตการปฏิบัติงาน (Scope of Application)
ผู้มีหน้าที่ปฏิบัติตามหลักปฏิบัติเกี่ยวกับนโยบายการจัดการด้านความยั่งยืนนี้ ได้แก่ บริษัทฯ บริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง คู่สัญญา ตลอดจนผู้กระทำการแทนหรือผู้ได้รับมอบหมายให้กระทำการที่ในนามบริษัทหรือแทนบุคคลที่กล่าวถึงข้างต้น

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนระยะยาวปี 2569-2574
บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านความยั่งยืนครอบคลุมมิติเศรษฐกิจ (รวมธรรมาภิบาล) สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีแนวทางการปฏิบัติที่สำคัญดังนี้:

ประเด็นสำคัญ	แนวทางการปฏิบัติ	เป้าหมาย	UN SDGs ที่เกี่ยวข้อง
การทำกับดูแลกิจการที่ดี	ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และมีจริยธรรม ภายใต้หลักธรรมาภิบาลและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง	เปิดเผยการดำเนินงานด้านกำกับดูแลกิจการครบถ้วน และรักษาผลการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการ CGR ในระดับ “ดีเลิศ” ภายในปี 2571	
การบริหารความเสี่ยง	กำหนดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงทางการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานตามกฎหมาย และความเสี่ยงด้าน ESG	กำหนดและทบทวนความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ด้าน ESG อย่างสม่ำเสมอ และมีการรายงานผลการจัดการความเสี่ยงด้าน ESG ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทราบทุกปี	
การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน	ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด รวมถึงการจัดให้มีช่องทางในการรายงานเบาะแสที่เชื่อถือได้	ปราศจากข้อร้องเรียนด้านการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ภายในปี 2571	
การจัดการด้านภาษี	มีความรับผิดชอบต่อการจัดการด้านภาษีที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายและเป็นไปตามหลักการทำกับดูแลที่ดี	ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับด้านภาษีที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และครบถ้วน 100% ในทุกปี	
การจ้างงานที่มีคุณภาพและการเติบโตทางเศรษฐกิจ	ให้ความสำคัญกับการจ้างงานเต็มที่และมีประสิทธิภาพ มีงานที่เหมาะสมและผลตอบแทนที่ยุติธรรม โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติ	บริษัทฯ มีการจ้างงานเต็มที่และมีประสิทธิภาพ มีงานที่เหมาะสมและผลตอบแทนที่ยุติธรรม ซึ่งปราศจากข้อร้องเรียน หรือคดีฟ้องร้องเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมถึงการกระทำผิดต่อกฎหมายคุ้มครองด้านแรงงาน เป็น “ศูนย์” ภายในปี 2571	

ประเด็นสำคัญ	แนวทางการปฏิบัติ	เป้าหมาย	UN SDGs ที่เกี่ยวข้อง
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	ประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศพร้อมกำหนดเป้าหมายเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	กำหนดเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Scope 1, 2 และ 3) ที่วัดผลได้ในระยะกลางและระยะยาว	
การจัดการพลังงาน	ส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและพิจารณาการใช้พลังงานหมุนเวียน เพื่อลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ	<ul style="list-style-type: none">ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ลง 5% ในทุกปีลดการใช้พลังงานไฟฟ้า ลง 10% ในทุกปีเพิ่มการใช้พลังงานทดแทนขึ้นไม่น้อยกว่า 3% ของการใช้พลังงานรวมแต่ละปี	

ประเด็นสำคัญ	แนวทางการปฏิบัติ	เป้าหมาย	UN SDGs ที่เกี่ยวข้อง
การจัดการของเสีย	ลดปริมาณการเกิดของเสีย และจัดการขยะหรือของเสียจากการดำเนินงานอย่างถูกวิธีและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมส่งเสริมการนำกลับมาใช้ประโยชน์ (Recycle)	<ul style="list-style-type: none">ส่งเสริมให้มีการนำของเสียมาใช้ประโยชน์อย่างต่อเนื่องลดปริมาณการใช้กระดาษ ลง 10% ในทุกปีลดปริมาณขยะ ลง 10% ในทุกปี	12
การจัดการน้ำ	บริหารจัดการการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ และมีความรับผิดชอบต่อสังคม	ลดปริมาณการใช้น้ำต่อรายได้ (Water Intensity) ลงร้อยละ 5 ภายในปี 2571 หรือ การใช้น้ำเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดและปราศจากข้อร้องเรียนด้านการใช้น้ำในพื้นที่ขาดแคลนน้ำ	6

3. มิติสังคม (Social)

ประเด็นสำคัญ	แนวทางการปฏิบัติ	เป้าหมาย	UN SDGs ที่เกี่ยวข้อง
การพัฒนาบุคลากร	จัดให้มีการฝึกอบรมและพัฒนาทักษะความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมให้พนักงานเติบโตและก้าวหน้าในสายอาชีพ	เพิ่มชั่วโมงการฝึกอบรมของพนักงานทุกระดับเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 10 ชั่วโมง/คน/ปี ภายในปี 2571	4
ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย	จัดให้มีสภาพแวดล้อมและมาตรฐานด้านความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อป้องกันอุบัติเหตุและความเสี่ยงต่อสุขภาพของพนักงาน	<ul style="list-style-type: none">ไม่มีเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานไม่มีเหตุการณ์บาดเจ็บถึงขั้นมีผู้เสียชีวิตจากการทำงาน	3
เคารพสิทธิมนุษยชน	เคารพและปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักการสิทธิมนุษยชนสากล และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัด	ไม่กระทำความผิดที่ก่อให้เกิดข้อร้องเรียนในการละเมิดต่อสิทธิมนุษยชนทั้งทางตรงและทางอ้อมและไม่มีการบังคับใช้แรงงานเด็ก	8, 10
การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม	มีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมและชุมชนผ่านโครงการที่ส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม การศึกษา และการใช้ดนตรีเพื่อการสร้างสรรค์สังคม	ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีให้คนชุมชนอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข	11
การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม	ส่งเสริมความหลากหลายและความเท่าเทียมในการทำงาน ไม่มีการเลือกปฏิบัติ พร้อมให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและดูแลสวัสดิการอย่างเหมาะสม	รักษาอัตราความพึงพอใจของพนักงานในระดับสูงอย่างต่อเนื่อง	5, 8, 10
ความรับผิดชอบต่อลูกค้า	มุ่งมั่นส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ มีความรับผิดชอบต่อข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า และจัดให้มีช่องทางการสื่อสารและรับข้อร้องเรียนที่มีประสิทธิภาพ	ปราศจากข้อร้องเรียนที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับคุณภาพสินค้า/บริการ และการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล (เป็น "ศูนย์")	12

3.2.2 การจัดการด้านผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain) ตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำอย่างครบวงจร โดยมุ่งเน้นการสร้างคุณค่าในสินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตั้งแต่ขั้นตอนการสร้างสรรคและการผลิต การให้บริการที่มีคุณภาพ การตลาด การขาย ไปจนถึงการบริการก่อนและหลังการขาย ทั้งหมดดำเนินงานภายใต้ความมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนและการดูแลสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างการเติบโตทางธุรกิจควบคู่ไปกับการยกระดับความสุขและความยั่งยืนให้กับสังคมโดยรวม

ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจกลุ่มบริษัทฯ

ธุรกิจของ GRAMMY ประกอบด้วย

1. ธุรกิจเพลง

มุ่งเน้น “การให้บริการเพลงแบบครบวงจร (Total Music Business)” ตั้งแต่การคัดเลือกและพัฒนาศิลปิน การผลิตผลงานเพลง การตลาด การจัดจำหน่ายทั้ง Physical และ Digital การบริหารลิขสิทธิ์เพลง รวมถึงการจัดคอนเสิร์ตและเทศกาลดนตรี พร้อมทั้งจัดหางานและดูแลศิลปินอย่างมืออาชีพ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีสถาบันสอนร้องเพลง ดนตรี และการแสดง เพื่อพัฒนาศิลปินรุ่นใหม่ และมีคลังเพลงกว่า 40,000 เพลง พร้อมศิลปินในสังกัดกว่า 300 คน ซึ่งเป็นสินทรัพย์สำคัญในการสร้างมูลค่าให้กับธุรกิจเพลงอย่างยั่งยืน





2. ธุรกิจโฮมช้อปปิ้ง

มุ่งเน้นการนำเสนอสินค้าคุณภาพจากทั้งในและต่างประเทศ ผ่านทีวีดิจิทัล ทีวีดาวเทียม และช่องทางออนไลน์ มุ่งสร้าง Business Ecosystem ครอบคลุมสินค้าหลากหลายประเภท การโฆษณาที่น่าเชื่อถือ ช่องทางสั่งซื้อที่สะดวก และบริการหลังการขายที่มีประสิทธิภาพ ครอบคลุมสินค้าหลากหลายประเภท เช่น เครื่องใช้ไฟฟ้า อาหารเสริม ผลิตภัณฑ์ดูแลผิว เครื่องแต่งกาย และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์



3. ธุรกิจสื่อ

มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจสถานีโทรทัศน์ดิจิทัล จีเอ็มเอ็ม 25 (GMM25) โดยมี ONEE ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของบริษัทฯ ดูแลการตลาด ผลิตคอนเทนต์ และบริหารเวลาโฆษณา นอกจากนี้ ONEE ยังเป็น Flagship Company ในการผลิตละคร ซีรีส์ และวาไรตี้ ออกอากาศผ่านช่อง ONE31 รวมถึงขยายสู่ช่องทางวิทยุ FM และแพลตฟอร์มออนไลน์ต่าง ๆ



4. ธุรกิจภาพยนตร์

มุ่งเน้นการดำเนินงานผ่านบริษัทย่อย GDH ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 51 โดยเน้นผลิตภาพยนตร์และซีรีส์คุณภาพที่มีความหลากหลายและเอกลักษณ์เฉพาะตัว ด้วยทีมงานมืออาชีพที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่อนำเสนอผลงานที่แปลกใหม่และสร้างความสุขให้กับผู้ชมภาพยนตร์ไทยอย่างต่อเนื่อง



5. ธุรกิจจัดจำหน่ายกล่องรับสัญญาณทีวี

มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายกล่องรับสัญญาณทีวีทั้งในระบบดาวเทียม ทีวีดิจิทัลภาคพื้นดิน อินเทอร์เน็ตทีวี รวมถึงสินค้าประเภท Music Box อุปกรณ์สมาร์ทโฮม (Smart Home Device) เพื่อสนับสนุนธุรกิจเพลง ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทอย่างครบวงจร

การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

การเติบโตของบริษัทฯ เกิดจากการบริหารธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม การสื่อสารและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียเป็นปัจจัยสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์ที่ตอบโต้ภัย และสร้างความร่วมมือที่ยั่งยืนทั้งกับธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด

บริษัทฯ จึงแบ่งผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 5 กลุ่ม ได้แก่ (1) ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน (2) พนักงาน (3) ลูกค้า (4) พันธมิตรทางธุรกิจ (5) ชุมชนและสังคม โดยตอบสนองความต้องการแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความคาดหวัง	การตอบสนองขององค์กร	ช่องทางการสื่อสาร
1. ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน	<ul style="list-style-type: none">การบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นธุรกิจมีการเติบโต และมีผลกำไรอย่างยั่งยืนการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการด้วยความโปร่งใส เชื่อถือได้การได้รับข้อมูลและข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน สม่าเสมอ และการเข้าถึงข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน	<ul style="list-style-type: none">บริหารกิจการและกำกับดูแลการดำเนินงานที่เหมาะสม เพื่อให้มีความเจริญก้าวหน้าและมั่นคง โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญเพิ่มความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ และพร้อมขยายธุรกิจเพื่อสร้างการเติบโตดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส สร้างความเชื่อมั่น และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องยึดมั่นในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีจัดการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเปิดเผยผลประกอบการข้อมูลทางการเงินที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ผ่านช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม และเท่าเทียมกำหนดให้มีผู้รับผิดชอบงาน นักลงทุนสัมพันธ์ และช่องทางการติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์ปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none">การรายงานผลประกอบการ รายไตรมาสและรายปี ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ และระบบข่าวตลาดหลักทรัพย์ฯการเปิดเผยข้อมูลรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ต่อสาธารณะงานแถลงผลประกอบการ รายไตรมาส เช่น การพบปะนักลงทุน (SET Opportunity Day), งานประชุมนักวิเคราะห์การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นช่องทาง IR Website, Email: IR@gmmgrammy.comรายงานข่าวผ่านสื่อมวลชน และสื่อออนไลน์ต่าง ๆ
2. พนักงาน	<ul style="list-style-type: none">ความมั่นคงและความก้าวหน้าในอาชีพค่าตอบแทน สวัสดิการ และสิทธิประโยชน์ของพนักงานที่เหมาะสมและเป็นธรรมสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี ถูกสุขลักษณะ ตามหลักอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานการส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่องการมีส่วนร่วมในองค์กร การรับฟังความคิดเห็น รวมถึงเรื่องร้องเรียนของพนักงาน	<ul style="list-style-type: none">จัดระบบกระบวนการจ้างงาน และเงื่อนไขการจ้างงานที่เป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน และผลประโยชน์ให้เหมาะสมกับแต่ละบุคคล ในระดับที่สอดคล้องกับธุรกิจในตลาดแรงงานเดียวกัน สภาวะเศรษฐกิจทั่วไป และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น ประกันสังคม และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้นจัดระบบการประเมินผลงานที่เป็นธรรมเพื่อพิจารณาการเลื่อนขั้น การโอนย้าย ค่าตอบแทน โบนัส และสวัสดิการ เป็นต้นสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและเอื้อต่อการทำงานจัดหลักสูตรอบรมภายในบริษัทฯ และภายนอกบริษัทฯ เพื่อสร้างความรู้ และเท่าทันความรู้ใหม่ๆอย่างต่อเนื่องปฏิบัติต่อพนักงาน โดยไม่แบ่งแยก เพศ อายุ ศาสนา เชื้อชาติ และสภาพความบกพร่องของร่างกายรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อนำมาปรับปรุง	<ul style="list-style-type: none">ประกาศต่าง ๆ ช่องทางอีเมล Intranet และโทรศัพท์ภายในของบริษัทฯการประชุมภายในองค์กรระบบประเมินผลการปฏิบัติงานกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะเพื่อนำมาใช้ในการจัดทำแผนความต้องการพนักงาน และคุณสมบัติที่สำคัญที่จะรองรับธุรกิจใหม่ตลอดทั้งปี

กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความคาดหวัง	การตอบสนองขององค์กร	ช่องทางการสื่อสาร
3. ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none">ผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน และตรงตามความคาดหวังของลูกค้าในราคาที่เหมาะสมพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่องรักษาความปลอดภัยข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าอย่างสูงสุดให้บริการลูกค้าด้วยความสะดวกรวดเร็ว ผ่านหลากหลายช่องทางให้คำแนะนำ แก้ไขปัญหา และติดตามผลจนเสร็จสิ้นภายในระยะเวลาที่กำหนดระบบบริหารและให้บริการมีความรู้ความสามารถในการแนะนำ แก้ไขปัญหาและติดตามผลจนเสร็จสิ้น พร้อมแจ้งให้ลูกค้าทราบ	<ul style="list-style-type: none">กำหนดมาตรฐานการปฏิบัติงานและควบคุมสินค้า/บริการให้ตรงตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้องประเมินและปรับปรุงผลกระทบของสินค้า/บริการที่อาจเกิดขึ้นกับลูกค้าศึกษาความต้องการของลูกค้าเพื่อพัฒนาสินค้าและบริการที่ตอบโจทยมีช่องทางติดต่อ/ร้องเรียน/เสนอแนะที่สะดวกและรวดเร็วรับข้อร้องเรียนและสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อนำไปปรับปรุงคุณภาพปฏิบัติตามนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล	<ul style="list-style-type: none">การติดต่อลูกค้าโดยตรงจดหมาย ประกาศ อีเมล โทรศัพท์ เว็บไซต์ของบริษัทฯ และสื่อออนไลน์ต่าง ๆ ของบริษัทฯ ได้แก่ Line, Instagram, Facebook, X (Twitter), YouTube ฯลฯข่าวสารและสื่อประชาสัมพันธ์ต่าง ๆกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ
4. พันธมิตรทางธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none">กำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าอย่างเป็นธรรมกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างสะดวก รวดเร็ว ถูกต้อง โปร่งใสความเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจร่วมกันปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัดชำระเงินค่าสินค้าและบริการตรงเวลาการรักษาข้อมูลของลูกค้า	<ul style="list-style-type: none">กำหนดนโยบายคัดกรองคู่ค้าเพื่อสนับสนุนการทำธุรกิจอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชนจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรม โปร่งใส และปราศจากทุจริตรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าและปฏิบัติตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้าเก็บรักษาความลับและปฏิบัติตามนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล	<ul style="list-style-type: none">การประชุมและการพบปะกับคู่ค้าจัดฝึกอบรมหรือกิจกรรม เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทฯ กับเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจจดหมาย ประกาศ อีเมล โทรศัพท์ เว็บไซต์ของบริษัทฯ และสื่อออนไลน์ต่าง ๆ ของบริษัทฯ
5.ชุมชนและสังคม	<ul style="list-style-type: none">ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส คำนึงถึงชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมให้ความสำคัญกับเสียงสะท้อนจากชุมชนและสังคมให้ความสำคัญกับความปลอดภัยและคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมสนับสนุน ส่งเสริม และพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในสังคมอย่างยั่งยืน	<ul style="list-style-type: none">ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมจัดกิจกรรมช่วยเหลือและพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมร่วมกับชุมชนและหน่วยงานต่าง ๆสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับ มีจิตสำนึกต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมรับฟังเสียงสะท้อนและตอบสนองตามความต้องการสร้างงานสร้างอาชีพและเสริมรายได้ให้กับชุมชนและเศรษฐกิจ	<ul style="list-style-type: none">จดหมาย อีเมล โทรศัพท์ เว็บไซต์ของบริษัทฯ และสื่อออนไลน์ต่าง ๆ ของบริษัทฯ ได้แก่ Line, Instagram, Facebook, Twitter, Youtube ฯลฯกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมของบริษัทฯข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียน

3.2.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม
กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และมีความมุ่งมั่นในการดำเนินการตามเจตนารมณ์ดังกล่าวด้วยการบูรณาการการบริหารจัดการผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมเข้าสู่ระบบการปฏิบัติงาน การใช้แนวทางการดำเนินการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ครอบคลุมกิจกรรมที่ส่งผลโดยตรงต่อการประหยัดพลังงาน และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม การสร้างความตระหนักให้กับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนการสนับสนุนโครงการด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

กลยุทธ์และแผนงานการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

- การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้เกิดการลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการดำเนินธุรกิจที่มีประสิทธิภาพ และส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียน
- ลดและกำจัดขยะอย่างถูกวิธี โดยการลดและรีไซเคิลของเสียจากการดำเนินธุรกิจ และส่งเสริมให้คนไทยร่วมกันกำจัดขยะอย่างถูกวิธี

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม
บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความตระหนักในการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยการส่งเสริมให้มีโครงการและนวัตกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สร้างสรรค์กิจกรรมที่ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งมุ่งหวังให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ลดการใช้ไฟฟ้า ลดการใช้กระดาษ ส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียนรวมไปถึงความมุ่งมั่นที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างค่อยเป็นค่อยไป ด้วยการบูรณาการข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมเข้าสู่กระบวนการทำงานในทุกด้าน นำไปสู่การตั้งเป้าหมายการลดการใช้ทรัพยากรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ช่วยลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากกิจกรรมของบริษัทฯ และสามารถแก้ไขปัญหาและข้อร้องเรียนจากผลกระทบต่าง ๆ ได้อย่างทันท่วงที และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบ

ลำดับ	หมวด	กิจกรรม	ปริมาณ CFO ที่ลดได้ (tCO ₂ e)
1	แยกขยะ / นำกลับมาใช้ใหม่	คัดแยกขยะ – ขยะทั่วไป, ขยะเปียก และรีไซเคิล	37,026.00
2	ลดการใช้กระดาษ / นำกลับมาใช้ใหม่	โครงการพิมพ์กระดาษ 2 หน้า, พิมพ์มากกว่า 1 หน้า / 1 แผ่น, ใช้กระดาษ Reuse	355.06
รวม			37,381.06

- 1. การจัดการขยะและของเสีย**
บริษัทฯ มีแนวทางการจัดการขยะผ่านโครงการแยกขยะ เพื่อส่งให้กับเทศบาลนำไปกำจัดอย่างถูกวิธีโดยการกลบฝัง บางประเภทสามารถนำกลับมาใช้ใหม่ เช่น ขยะรีไซเคิล, ขยะเปียกนำไปทำปุ๋ยอินทรีย์ โดยปริมาณขยะที่คัดแยกตามประเภท (ขยะทั่วไป/ขยะเปียก/รีไซเคิล) รวมทั้งสิ้น 64,958 kg คิดเป็นปริมาณก๊าซเรือนกระจก รวมทั้งสิ้น 37,026.00 tCO₂e/ปี
- 2. การลดการใช้กระดาษและนำกลับมาใช้ใหม่**
บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการพิมพ์กระดาษ 2 หน้า, พิมพ์มากกว่า 1 หน้าต่อกระดาษ 1 แผ่น, ใช้กระดาษ reuse โดยจากกิจกรรมนี้สามารถลดกระดาษได้ 70,665.00 แผ่น และ สามารถลดก๊าซเรือนกระจกได้ 355.06 tCO₂e/ปี เสมือนหนึ่งปลูกต้นไม้ 303.47 ต้น/ปี

ช่วงเวลา	จำนวนแผ่นกระดาษที่ใช้ไป	จำนวนแผ่นกระดาษที่สามารถประหยัดได้	ปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่ลดได้จากการประหยัดแผ่นกระดาษ (tCO ₂ e)
ไตรมาส 1 ปี 2568	773,487.00	23,195.00	116.46
ไตรมาส 2 ปี 2568	527,598.00	18,448.00	92.66
ไตรมาส 3 ปี 2568	593,188.00	16,044.00	80.60
ไตรมาส 4 ปี 2568	584,193.00	12,978.00	65.34
รวม	2,478,466.00	70,665.00	355.06

โดยสรุปแล้วบริษัทฯ ได้ดำเนินการกิจกรรมลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งหมด 2 กิจกรรม ซึ่งลดได้ 37,381.06 tCO₂e / ปี

รายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
บริษัทฯ ได้ทำการประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร ประจำปี 2568 ตามแนวทางการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization หรือ CFO) ภายใต้องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) (อบก.) และได้รับการทวนสอบจากบริษัท อีซีอีอี จำกัด ซึ่งเป็นหน่วยงานทวนสอบที่มีคุณสมบัติและขึ้นทะเบียนเป็นหน่วยงานทวนสอบจาก อบก. โดยมีระยะเวลาในการติดตามประเมินผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เพื่อนำไปสู่การกำหนดแนวทางการบริหารจัดการและเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ

สำหรับการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร ประจำปี 2568 ในขอบเขตที่ 1 และ 2 มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิ 1,208 tCO₂e โดยมีกิจกรรมหรือแหล่งปล่อยก๊าซเรือนกระจกหลัก ดังต่อไปนี้

แหล่งปล่อยก๊าซเรือนกระจก	ปริมาณก๊าซเรือนกระจก (tCO ₂ e)	
	ปี 2568	ปี 2567
ประเภท 1: การใช้น้ำมันสำหรับยานพาหนะ และการรั่วไหลการรั่วไหลของสารทำความเย็น R-410a, R-32	233	117
ประเภท 2: การใช้พลังงานไฟฟ้า	975	372
ประเภท 3: การรั่วไหลของสารทำความเย็น	-	-
รวม	1,208	489

โดยปี 2568 ค่า CFO สูงขึ้นจากปี 2567 อยู่ 719 tCO₂e เนื่องจากปี 2568 ได้มีการประเมินใน Scope 1 และ 2 ทั้งกลุ่มบริษัท GMM Grammy แต่อย่างไรก็ดีบริษัทฯ ได้มีการจัดกิจกรรมเพื่อลดก๊าซเรือนกระจก 2 กิจกรรมหลักข้างต้น คือการลดการใช้งานกระดาษและการแยกขยะ เพื่อส่งกลับฝังให้ถูกวิธีและนำขยะรีไซเคิลมาใช้ใหม่ โดยสามารถลดก๊าซเรือนกระจกได้รวม 37,381.06 tCO₂e

นอกจากนี้ บริษัทฯ จะดำเนินการจัดทำรายงานคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization) รวมถึงการว่าจ้างหน่วยงานภายนอกเพื่อทวนสอบเป็นประจำทุกปี

3.2.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจที่รับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม และมีความมุ่งมั่นในการดำเนินการตามเจตนารมณีดังกล่าวด้วยการบูรณาการ เพื่อสร้างคุณค่าในการดำเนินธุรกิจและสร้างผลประโยชน์ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้นำโครงการต่าง ๆ มาปฏิบัติโดยมุ่งเน้นส่งเสริมการเคารพสิทธิมนุษยชนและดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

กลยุทธ์และแผนงานการดำเนินงานด้านสังคม

บริษัทฯ มุ่งเน้นการดำเนินงานที่สร้างการมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมโดยแบ่งออกเป็น 2 ส่วนหลักคือ

1. การดำเนินงานภายในองค์กรที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน การพัฒนาทรัพยากรบุคคล ควบคู่ไปกับการดูแลความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานโดยยึดมั่นให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนในการปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเสมอภาค

2. การมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมให้มีความสำคัญในการผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพต่อผู้บริโภคและดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม รวมถึงการส่งเสริมกิจกรรมประเพณีและศิลปวัฒนธรรม การสนับสนุนการศึกษา และพัฒนาคุณภาพชีวิตและเศรษฐกิจชุมชน ตลอดจนการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ผลการดำเนินงานด้านสังคม

การเคารพสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญในการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน ตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติไว้ในจริยธรรมว่าด้วยการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน ซึ่งแสดงให้เห็นว่า คณะกรรมการบริษัท ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย รวมทั้งหลักสิทธิมนุษยชน ซึ่งเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานที่มนุษย์เกิดมาพร้อมกับความเสมอภาคความเท่าเทียมกันในแง่ของศักดิ์และสิทธิ์ เพื่อดำรงชีวิตอย่างมีศักดิ์ศรี โดยไม่คำนึงถึงความแตกต่างในเรื่องถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ สัญชาติ สีผิว เพศ ศาสนา อายุ ภาษา สถานภาพทางกายภาพ สุขภาพ สถานะของบุคคล ฐานะทางเศรษฐกิจหรือสังคม ความเชื่อทางสังคม การศึกษา อบรมหรือความคิดเห็นการเมืองโดยไม่เลือกปฏิบัติ รวมทั้งส่งเสริมให้มีการตระหนักและสำนึกในสิทธิหน้าที่และความรับผิดชอบของตนที่มีต่อสังคมและบุคคลอื่น โดยที่ผ่านมา บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มด้วยความเสมอภาค ไม่แบ่งแยก ดังที่ได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติไว้ในจริยธรรมว่าด้วยการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน ตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามการเคารพสิทธิมนุษยชนดังนี้

1. ในคณะผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีทั้งเพศหญิงและชาย ทั้งศาสนาพุทธ คริสต์ และอิสลาม ซึ่งสามารถทำงานร่วมกันโดยสมานฉันท์ ไม่มีการแบ่งแยก ทุกคนมีโอกาสที่จะได้เลื่อนตำแหน่งโดยพิจารณาจากผลงานเป็นสำคัญ
2. เมื่อมีการเลียงรับรองพนักงานและผู้ถือหุ้นในโอกาสต่าง ๆ บริษัทฯ จะให้ความสำคัญในการเลือกอาหารสำหรับทุกศาสนา หรือผู้ที่รับประทานมังสวิรัตืทุกครั้ง
3. บริษัทฯ ไม่ขัดขวางการแสดงออกทางการเมืองและการใช้สิทธิทางการเมืองภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายของพนักงานทุกคน ทุกระดับ

และในปี 2568 ไม่กระทำการใด ๆ ที่ก่อให้เกิดข้อร้องเรียนในการละเมิดต่อสิทธิมนุษยชนทั้งทางตรงและทางอ้อม และไม่มีการบังคับใช้แรงงานเด็ก

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักในคุณค่าของพนักงานทุกคน ตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติไว้ในจริยธรรมว่าด้วยการปฏิบัติต่อพนักงาน ตามคู่มือการกำกับดูแล

กิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดูแลพนักงานและการพัฒนาบุคลากรรอบด้าน ดังนี้

การดูแลพนักงานที่สำคัญ

1. การส่งเสริมการจ้างงานคนพิการ บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับสมาคมสร้างสรรค์และพัฒนาความรู้สู่อาชีพคนพิการในการจ้างงานคนพิการให้มาปฏิบัติงานในตำแหน่งพนักงานนวด เพื่อสร้างโอกาสในการประกอบอาชีพอย่างเหมาะสมกับความสามารถ สนับสนุนให้เกิดการจ้างงานอย่างเท่าเทียม และเป็นส่วนหนึ่งในการส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีของคนพิการ รวมถึงสอดคล้องกับหลักการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ อีกทั้งยังช่วยให้พนักงานของบริษัทฯ ได้มีโอกาสผ่อนคลายจากความเมื่อยล้าในการทำงาน เป็นการสร้างสมดุลระหว่างการดูแลบุคลากรภายในและการสนับสนุนสังคมภายนอกอย่างยั่งยืน



2. จัดการตรวจสอบสุขภาพประจำปีให้พนักงาน โดยจัดโปรแกรมการตรวจให้สอดคล้องและเหมาะสมกับอายุของพนักงานแต่ละคน และเจรจาต่อรองกับโรงพยาบาลให้พนักงานสามารถเพิ่มรายการตรวจสุขภาพได้ในราคาพิเศษ พร้อมทั้งอำนวยความสะดวกโดยให้โรงพยาบาลมาให้บริการตรวจสุขภาพที่สำนักงานของบริษัทฯ รวมทั้งมีโปรแกรมและราคาพิเศษเสนอให้สมาชิกในครอบครัวของพนักงานในการเข้ารับการตรวจสุขภาพ



- 3.สวัสดิการพนักงาน เช่น สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล (ผู้ป่วยใน ผู้ป่วยนอก ทันตกรรม สายตา) หอพยาบาล การประกันชีวิตและอุบัติเหตุกลุ่ม สวัสดิการเงินช่วยเหลือและอื่นๆ (เช่น เงินช่วยเหลืองานศพกรณีพนักงานเสียชีวิต และกรณีบิดา มารดา บุตร หรือ คู่สมรสที่ชอบด้วยกฎหมายของพนักงานเสียชีวิต เงินช่วยเหลือกรณีพนักงานสมรส กรณีพนักงานอุปสมบท เป็นต้น)

4. จัดหาแหล่งเงินกู้ซื้อบ้านในอัตราดอกเบี้ยพิเศษและสิทธิประโยชน์ ในการทำธุรกรรมอื่น ๆ กับธนาคารสำหรับพนักงาน

5. สนับสนุนและให้ความรู้ในการลงทุนทางการเงิน การบริหารภาษี การเก็บออมของพนักงานเพื่อนาคต โดยเชิญตัวแทนจากสถาบันการเงินมาบรรยายเรื่องการลงทุนในกองทุนที่น่าสนใจ โดยเฉพาะการลงทุนที่ได้รับผลประโยชน์ทางภาษี เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพงานในบริษัทฯ

6. บริษัทฯ จัดกิจกรรมต่าง ๆ และเชิญชวนให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมหลากหลายที่บริษัทฯ จัดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ เช่น งานทำบุญครบรอบวันเกิดบริษัท กิจกรรมบริจาคโลหิต



การพัฒนาบุคลากรที่สำคัญ

พนักงานได้เข้ารับการอบรม จำนวน 10 หลักสูตร (3,204 ชั่วโมง) โดยเฉลี่ยชั่วโมงการฝึกอบรมเท่ากับ 6 ชั่วโมง/คน/ปี ซึ่งครอบคลุมหลักสูตรต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาพนักงานทั้งในทักษะด้านการบริหารจัดการ ทักษะด้านวิชาชีพ และการทำงานเป็นทีม ซึ่งในปี 2568 ได้จัดอบรมด้านลิขสิทธิ์ให้กับทางพนักงาน ในหลาย ๆ รุ่น เพื่อให้บุคคลได้เกิดความรู้ ความเข้าใจ ในด้านกฎหมายมากขึ้น และการจัดอบรมนี้เหมาะสำหรับการเสริมองค์ความรู้ใหม่ ๆ การเพิ่มพูนทักษะการทำงานและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งยังเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กรและงานในบริษัทฯ



ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีช่องทางให้พนักงานสามารถร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสอันควรสงสัยเกี่ยวกับการถูกละเมิดสิทธิ การกระทำทุจริต รวมถึงการกระทำผิดกฎหมาย นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ ไปยัง

คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระทาง E-mail ที่ auditcommittee@gmmgrammy.com เพื่อตรวจสอบตามขั้นตอนและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

การดูแลพนักงานด้านความปลอดภัยและสุขอนามัย

บริษัทฯ ยังตระหนักถึงความสำคัญของงานด้านความปลอดภัยและสุขอนามัย ตามนโยบายและแนวปฏิบัติไว้ในจริยธรรมว่าด้วยการความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานได้รับความปลอดภัยทั้งต่อชีวิตและมีสุขภาพอนามัยที่ดีภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี

ในปี 2568 บริษัทฯ มีการดำเนินการเกี่ยวกับงานด้านความปลอดภัยและสุขอนามัย ดังนี้

1. จัดยาฆ่าแมลงในสำนักงานทุกเดือน เพื่อป้องกันแมลง ซึ่งสร้างความสกปรก และเป็นพาหะนำเชื้อโรค
2. จัดอบรมเรื่องการใช้งานระบบปรับอากาศของอาคาร
3. จัดอบรมเรื่องการซ่อมพวยพ่นไฟ และการช่วยเหลือผู้ติดอยู่ในอาคารเบื้องต้น ให้แก่พนักงานเป็นประจำทุกปี ทั้งที่อาคารจีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ เฟลส
4. จัดส่งพนักงานอบรม เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานวิชาชีพ

และด้วยความมุ่งมั่นใส่ใจดูแลในความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงานในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน และไม่มีเหตุการณ์บาดเจ็บถึงขั้นมีผู้เสียชีวิตจากการทำงาน ของพนักงานบริษัทฯ

การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

คณะกรรมการบริษัท ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรม ยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย มาตรฐาน และข้อปฏิบัติที่ดี ดังกำหนดเป็นแนวปฏิบัติของจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ ทั้งยังมีแนวทางการปฏิบัติอื่น ๆ ดังนี้

1. บริษัทฯ มีนโยบายและแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่ชัดเจน ดังกำหนดไว้ใน จริยธรรมว่าด้วยการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น จริยธรรมว่าด้วยการปฏิบัติต่อลูกค้าและผู้บริโภค จริยธรรมว่าด้วยการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า จริยธรรมว่าด้วยการปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ และจริยธรรมว่าด้วยการปฏิบัติต่อพนักงาน โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติต่อกลุ่มใด หรือบุคคลใดเป็นพิเศษ
2. บริษัทฯ มีระเบียบปฏิบัติและขั้นตอนการทำงานในเรื่องต่าง ๆ อย่างชัดเจน เช่น การจัดซื้อจัดจ้าง

การจ้างงาน โดยมีการกำหนดอำนาจอนุมัติและดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความโปร่งใส ยุติธรรม และสามารถตรวจสอบได้

3. เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สามารถแสดงความคิดเห็น เพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในโอกาสต่าง ๆ เช่น การประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น โครงการเยี่ยมชมกิจการ การแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน การจัดประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์
4. คณะกรรมการบริษัท ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส เป็นธรรม และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีนโยบายเกี่ยวกับการรักษาความลับ การรักษาข้อมูล และการใช้ข้อมูลภายใน ดังกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติไว้ในจริยธรรมว่าด้วยการรักษาความลับ การรักษาข้อมูล และการใช้ข้อมูลภายใน
5. คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายในการเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยไม่ละเมิดหรือไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์ของผู้อื่น ซึ่งแสดงถึงเจตนารมณ์ของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม เคารพและปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญา ดังกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติใน จริยธรรมว่าด้วยการทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์ และบริษัทฯ ยังสนับสนุนและส่งเสริมการใช้สินค้าถูกต้องกฎหมายอย่างจริงจังมาโดยตลอดและมีการกำหนดนโยบายการใช้งานระบบสารสนเทศ เพื่อป้องกันการใช้ Software ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ โดยจำกัดสิทธิ์ในการ Download Software ให้ทำโดยพนักงานสารสนเทศเท่านั้น
6. บริษัทฯ ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี ภายใต้กรอบกติกาที่เป็นธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริต
7. ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาค เป็นธรรม ไม่เรียกรับหรือยอมรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า โดยมีระเบียบปฏิบัติ และคณะกรรมการจัดซื้อจัดจ้าง ในการคัดเลือกคู่ค้าที่ชัดเจน โปร่งใส และไม่ให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนบุคคลหรือองค์กรใดๆ ที่ทำธุรกิจผิดกฎหมาย หรือเป็นภัยต่อสังคมและความมั่นคงของประเทศ
8. รักษาสัญญาและผูกสัมพันธ์ภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าและคู่สัญญาตามเงื่อนไขทางการค้า หรือสัญญาที่ทำไว้ต่อกันอย่างเคร่งครัด

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัท ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ภายใต้กรอบของกฎหมาย หลักจริยธรรม และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ด้วยตระหนักเป็นอย่างดีว่า การทุจริตและคอร์รัปชันส่งผลกระทบต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และความมั่นคงของประเทศ ดังกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติไว้ใน จริยธรรมว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ได้มีการกำกับดูแลให้พนักงานปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารเพื่อรับเรื่องร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสอันควรสงสัยเกี่ยวกับการกระทำทุจริต ไปยังคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งทางไปรษณีย์ และ E-mail: auditcommittee@gmmgrammy.com โดยเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์บริษัทฯ (<http://www.gmmgrammy.com>) รายงานประจำปีของบริษัทฯ และคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ เพื่อดำเนินการตามขั้นตอนและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป โดยมีนโยบายในการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลหรือเบาะแส และจะเก็บรักษาข้อมูลของผู้ให้ข้อมูลเป็นความลับ รวมทั้งมีมาตรการในการตรวจสอบและกำหนดบทลงโทษตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยในปี 2568 ไม่พบการรายงาน หรือการกระทำผิดเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทในเครือ

ความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้บริโภค

คณะกรรมการบริษัท มุ่งมั่นในการสร้างสรรค์และผลิตผลงานด้านสื่อและด้านบันเทิงทุกรูปแบบ เพื่อสร้างความพึงพอใจอย่างต่อเนื่องให้กับลูกค้า จัดหาช่องทางการจำหน่ายสินค้าและบริการที่ให้อุปกรณ์ลูกค้าทุกคนสามารถเข้าถึงได้ และเพียงพอต่อความต้องการในราคายุติธรรม เพื่อสนองความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่ม ดังกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อลูกค้าและผู้บริโภคไว้ในจริยธรรมว่าด้วยการปฏิบัติต่อลูกค้าและผู้บริโภค ตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการจำหน่ายสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพกับลูกค้าของบริษัทฯ โดย

1. มีการเปิดเผยรายละเอียดข้อมูลของและสินค้าและบริการไว้อย่างครบถ้วนชัดเจน ไม่เป็นอันตรายต่อผู้บริโภค และสามารถคืนได้หากสินค้าชำรุด หรือมีคุณสมบัติไม่ตรงกับฉลาก คำโฆษณา หรือคืนตามเงื่อนไขปกติทางการค้าปกติตามประเภทธุรกิจนั้น โดยมีเงื่อนไข วิธีการ และช่องทางการรับเปลี่ยนหรือรับคืนสินค้าที่หลากหลาย ขึ้นอยู่กับลักษณะการกระจายสินค้า ตัวอย่างในการรับเปลี่ยนหรือรับคืนสินค้า
2. บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาสินค้าและบริการทุกประเภท เพื่อให้เข้าถึงลูกค้าทุกคน และตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า ด้วยสินค้าและบริการที่มีคุณภาพอย่างไม่หยุดนิ่ง
3. บริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยของลูกค้าเป็นสำคัญจึงกำหนดมาตรฐานการรองรับในกิจกรรมที่มีความเสี่ยง อาทิ การแสดงคอนเสิร์ต บริษัทฯ จะมีแผนและซักซ้อมรับมือต่อเหตุการณ์รุนแรงต่างๆ ไว้เป็นขั้นตอน เช่น กระจายกำลังพนักงานเพื่อดูแลผู้ชม และหากเกิดเหตุการณ์รุนแรงขึ้น ก็จะนำผู้ชมไปยังที่ปลอดภัย พร้อมทำประกันวินาศภัย
4. บริษัทฯ มีการทำฐานข้อมูลลูกค้า สมาชิกกลุ่มต่าง ๆ เพื่อให้ส่วนลด สิทธิพิเศษ หรือจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายซึ่งมีระบบรักษาความปลอดภัยอย่างปลอดภัย ไม่มีการส่งต่อข้อมูลให้ผู้อื่นโดยไม่ได้รับความยินยอมจากลูกค้าก่อน
5. ด้วยธุรกิจที่หลากหลาย และมีฐานลูกค้ามากมาย บริษัทฯ จึงจัดตั้ง Call Center เพื่อให้บริการในการแนะนำ ดูแล ชี้แจงข้อสงสัย รับเรื่องร้องเรียน และแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ให้ลูกค้าและผู้สนใจ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดช่องทางบริการอื่น เช่น ทาง E-mail ทางไปรษณีย์ตามความสะดวกของลูกค้า
6. บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาสินค้าและบริการ โดยมีได้มุ่งหวังเพียงกำไรเท่านั้น แต่คำนึงถึงความปลอดภัยของสังคมและสิ่งแวดล้อม จึงได้มีการนำความเชี่ยวชาญของกิจการมาช่วยแก้ปัญหาหรือพัฒนาสังคมเพื่อสร้างคุณค่าในเชิงเศรษฐกิจและสังคมไปพร้อมกัน

การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ มีบทบาทและความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญในด้านต่าง ๆ จากการเข้าไปเป็นผู้ดำเนินการ ผู้จัด หรือมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรม เพื่อส่งเสริมให้ชุมชนมีความเข้มแข็งพึ่งพาตนเองได้ ช่วยเหลือเกื้อกูลกัน มีคุณภาพชีวิตที่ดี อยู่ร่วมกันอย่างมีความสุขอย่างต่อเนื่อง

โดยในปี 2568 บริษัทฯ มีบทบาทและความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมที่สำคัญๆ ดังนี้

โครงการเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และพระบรมวงศานุวงศ์



ศิลปินในกลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ ได้แก่ เอิร์น - สุรัตน์ติกานต์ พรรคเจริญ, เจมส์ - จตุรงค์ พงศ์รัตน์, ธนู - อาทิวราห์ คงมาลัย, เปาวลี พรพิมล, อีสร์ - อิศรพงศ์ ดอกยอ, โมนิกะ - วิดา ปุณณะหิตานนท์ และ วง V3RSE ร่วมถ่ายทอดบทเพลง ในงาน ธรรมนาวา "วัง" เพื่อเผยแพร่แนวปฏิบัติแก่ประชาชนให้เกิดประโยชน์ในการดำเนินชีวิต ยึดถือพระรัตนตรัย การตื่นรู้ด้วยสติ และปัญญาแห่งความดับทุกข์อย่างแท้จริง ณ ณ โรงแรมฮิลตัน มิวนิค ซิตี้ ประเทศเยอรมนี และ ศูนย์ประชุมและแสดงสินค้านานาชาติ เฉลิมพระเกียรติ 7 รอบพระชนมพรรษา จังหวัดเชียงใหม่



ศิลปินในกลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ ได้แก่ ไฟ - พงศธร, โบนัส - ภักธริรา กอแสงวิชัย, จา สิงห์ชัย อีสร์ - อิศรพงศ์ ดอกยอ, แพร ชนา, พลพล และ เปาวลี พร้อมด้วย จิมมี่ - จิตรพล โพธิ์วิหค และ ซี - ทวินันท์ อนุกุลประเสริฐ นักแสดงสังกัดจีเอ็มเอ็มทีวี ร่วมเป็นจิตอาสา ส่งต่อรอยยิ้มและให้กำลังใจทีมแพทย์ พยาบาล จิตอาสา คณะทำงานและผู้เข้ารับบริการ ในโครงการ "ราษฎร์สุขใจ พลานามัยสมบูรณ์ แพทย์พระราชทาน" จัดโดย สำนักงานพระคลังข้างที่ ร่วมกับ ภาครัฐเครือข่าย เพื่อบรรเทาปัญหาในการส่งเสริมให้ประชาชนที่อยู่ทั่วทุกภาคของประเทศ แม้ในพื้นที่ห่างไกลได้เข้าถึงการรักษาอย่างเท่าเทียมกันทั่วถึง อันเป็นการสนองพระราชปณิธานของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ในการพัฒนาประเทศชาติให้มีความมั่นคง และประชาชนมีคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีในหลากหลายพื้นที่ อาทิ เรือนจำกลางบางขวาง จังหวัดนนทบุรี, วัดชนะสงครามราชวรมหาวิหาร เขตพระนคร กรุงเทพมหานคร, โรงพยาบาลป่าโมก อ.ป่าโมก จ.อ่างทอง และ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร



ศิลปินในกลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ ได้แก่ อีสร์ - อีสรพงศ์ ดอกยอ และ เอิร์น - สุรัตน์ติกานต์ พรรคเจริญ ร่วมเป็นคณะกรรมการบนเวทีประกวดร้องเพลง “เยาวชนสืบสานรักษ์เพลงไทย โดยสำนักงานพระคลังข้างที่” ชีซัน 2 รอบชิงชนะเลิศ เพื่อส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพเยาวชน ผ่านทักษะด้านคีตศิลป์และดุริยางคศิลป์ ด้วยการประกวดร้องเพลง พร้อมขยายโอกาสทางการศึกษาในระดับอุดมศึกษา สามารถพัฒนาเป็นอาชีพได้ในอนาคต รวมถึงเป็นการสืบสานศิลปวัฒนธรรมมรดกเพลงไทยให้คงอยู่กับประเทศชาติตลอดไป



ศิลปินในกลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ ได้แก่ ต้า PARADOX, ปาล์ม INSTINCT, อิว THE WHITE HAIR CUT, คริส ALALA, MEEHPOOH (หมี่พูห์), กานต์ ทศน, แป้งร่ำ ศิวณาริ, มิวส์เชค อรภัศยานิ, อีสร์ อีสรพงศ์ พร้อมด้วยนักแสดงและผู้ประกาศข่าวจากช่อง ONE31 ได้แก่ อาย ปริญญ์, เจมส์ เจตพล, ณัฐ พศุทธิ์, ปลื้ม รัชศกรณ, เจ้าคุณ พันธชนกชนม์, พลอย ทิพย์มิดา The Golden Song ชีซัน 7, ณัฐ ณัฐภัทร - นัท มาลีสา The Golden Song ชีซัน 7, หนูม อรุณต์ นักแสดงจาก จีเอ็มเอ็ม ทวี ได้แก่ ป๊อด ศุภกร, ปาแปง พรหมพิริยะ นักแสดงจาก CHANGE2561 ได้แก่ สายลับ เหมวิช, ภณ ธนภณ, ไมเคิล เกียรติศักดิ์, ท็อปเทน ศุภกรณ ร่วมงานแถลงข่าว “โครงการหนึ่งความดี ล้านความรัก ภูมิใจรักดีพระพันปีหลวง” จัดโดย กระทรวงวัฒนธรรม เพื่อเชิญชวนประชาชนทุกภาคส่วนร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการสร้าง “หนึ่งความดี” ส่งต่อเป็น “ล้านความรัก” จากหัวใจคนไทยทั้งแผ่นดิน เพื่อถวายเป็นพระราชกุศล แสดงออกถึงความจงรักภักดี และน้อมรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณอันหาที่สุดมิได้



ศิลปินในกลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ โดย เบิร์ด - ธงไชย แมคอินไตย์ ร่วมขับร้อง บทเพลงต้นไม้ของพ่อ ในพิธีเปิดสวนสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ฯ สวนพฤกษศาสตร์สากล มาตรฐาน BGCI (Botanic Gardens Conservation International) และสวนจากภูผาสู่ห่านทิ



ศิลปินในกลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ ได้แก่ โบนัส - ภัทรธิดา กอแสงวิชัย และ สมุญ - สมุญร แก้ววัน ได้รับเลือกเป็นพิธีเชิเตอร์ถ่ายทำสื่อประชาสัมพันธ์จำหน่ายดอกมะลิ สัญลักษณ์วันแม่แห่งชาติ ประจำปี 2568 จัดโดย สภาสังคมสงเคราะห์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ เชิญชวนซื้อผลิตภัณฑ์ดอกมะลิ จากสภาสังคมสงเคราะห์ฯ โดยรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดอกมะลิส่วนหนึ่งทูลเกล้าฯ ถวายสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์พระบรมราชินีนาถพระบรมราชชนนีพันปีหลวง และสมทบกองทุนร่วมใจสงเคราะห์ชุมชน เพื่อช่วยเหลือผู้เดือดร้อน และเป็นทุนการศึกษาแก่เด็กและเยาวชนทั่วประเทศ



ศิลปินในกลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ ได้แก่ ก้านทอง กุ้งเงิน, คิน - ธนชัย ศักดิ์ชัยเจริญกุล, สมุญ - สมุญร แก้ววัน, วง V3RSE, วง VIIS และ โตเต็ล - ธนรัช ทิพย์จักขุ นักแสดงสังกัดจีเอ็มเอ็มทีวี ได้แก่ หลุยส์ - ธนวิน ธีรไพสการ, คิน - สุวิจักขณ์ปิยะนพโรจน์, ฟอร์ด - อธิษฐ์ อัครสัทกุล และ ฟลุ๊ค - ณัฐนนท์ ทองแสง ร่วมกิจกรรมคอนเสิร์ตทูบีไนน์เบอร์วัน โครงการ “ทูบีไนน์เบอร์วัน” โดยมี ทูลกระหม่อมหญิงอุบลรัตนราชกัญญาสิริวัฒนาพรรณวดี เป็นองค์ประธานโครงการ เพื่อรณรงค์ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด พร้อมใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ เพื่อห่างไกลจากยาเสพติด จัดโดย กรมสุขภาพจิต กระทรวงสาธารณสุข



ศิลปินในกลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ ได้แก่ พาวล, ไมค์ ภิรมย์พร, ศิริพร อำไพพงษ์, ไฟ พงศธร, ต่าย อรทัย, แสน นากา, ดอกอ้อ กุ้งทอง, เต๋า ภูศิลป์, เวียง นฤมล, เอ็นขวัญ วัชรญา, อายจิงจิง, กิมกลอย, เบิร์ดเดย์, แป้งร่ำ ศิวณาริ, J JAZZSPER, นัท-นิง-ข้าวแดง มายายาสี, เล็ก รัชเมศฐ์, อิว พัสสวา (อิว The White Hair Cut) และ กิตติ์ นิภาพร นักแสดงจาก GMMTV ได้แก่ เกท สพล, ไบรท์ รพีพงศ์, ป๊อด ศุภกร และ ปาแปง พรหมพิริยะ นักแสดงจาก CHANGE2561 ได้แก่ สายลับ เหมวิช, ภณ ธนภณ, ไมเคิล เกียรติศักดิ์, ท็อปเทน ศุภกรณ, ลิลลี่ ลฎาภา, เบลล์ จิรัชญา, ป๊อป ภักธพล และ ลี อัสรี ร่วมบรรจุกองยังชีพพระราชทาน เพื่อนำไปช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยภาคใต้จัดโดย มูลนิธิอาสาเพื่อนพึ่ง (ภาฯ) ยามยาก สภากาชาดไทย ร่วมกับภาคีเครือข่าย ณ กองการบัน ศูนย์การเคลื่อนย้ายกองทัพบก

โครงการส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีในสังคม



คุณบุษบา ดาวเรือง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) มอบเงินบริจาคจากการจัดคอนเสิร์ต “บนนก กับ ดอกไม้” ตอน DREAM FOR LOVE รอบการกุศล จำนวน 5,000,000 บาท (ห้าล้านบาท) เพื่อสมทบทุนศูนย์มะเร็งโรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า และพัฒนาศูนย์การเรียนรู้และนวัตกรรมวิทยาลัยแพทยศาสตร์พระมงกุฎเกล้า



ศิลปินในกลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ โดย เบิร์ด - ธงไชย แมคอินไตย์ เชิญชวนร่วมเป็นพิธีในคอนเสิร์ต “BIRD FANFEST 20XX” รอบการกุศล เพื่อสมทบทุนสร้างอาคารหอผู้ป่วยใน ศูนย์การแพทย์กาญจนาภิเษก คณะแพทยศาสตร์ ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล



ศิลปินในกลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ โดย ธงไชย แมคอินไตย์แสดงคอนเสิร์ต “BIRD FANFEST 20XX” รอบการกุศล สมทบทุนสร้างอาคารหอผู้ป่วยใน ศูนย์การแพทย์กาญจนาภิเษก คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการรักษาผู้ป่วยให้ดียิ่งขึ้น ณ อิมแพ็คอารีนา เมืองทองธานี



ศิลปินในกลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ โดย เปาวลี พรพิมล ร่วมกิจกรรมตัดเข็มกลัดดอกคำวน สัญลักษณ์วันผู้สูงอายุแห่งชาติ เนื่องในวันผู้สูงอายุแห่งชาติและวันแห่งครอบครัว ประจำปี 2568 จัดโดย กรมกิจการผู้สูงอายุ เพื่อเป็นการแสดงออกถึงการยกย่องและเชิดชูเกียรติผู้สูงอายุซึ่งเป็นผู้ทำคุณประโยชน์แก่ชาติบ้านเมืองมาอย่างยาวนาน



ศิลปินในกลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ ได้แก่ ไมค์ ภิรมย์พร, หญิงลิ ศรีจุ้มพล, จา สิงห์ชัย และ หนามเตย ไทดอลลาร์มิลค์ ดีเจกรีนเวฟ เอโกมิ ได้แก่ อัน - ภูวนาท คุณพลิน และ โบ - ธนากร ชินกุล พร้อมด้วยนักแสดงสังกัด จีเอ็มเอ็มทีวี ได้แก่ เอิร์ท - พิรพัฒน์ วัฒนเศรษสิริ และ มิกซ์ - สหภาพ วงศ์ราษฎร์ ร่วมรณรงค์โครงการ “รักแท้ ดูแลถึงยืน” จัดโดย โรงพยาบาลศิริราช ร่วมกับมูลนิธิโรคกล้ามเนื้ออ่อนแรง เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับโรคกล้ามเนื้ออ่อนแรง SMA และรณรงค์ให้ประชาชนเข้ารับการตรวจคัดกรองพาหะโรค SMA (SMA Carrier Screening)



ศิลปินในกลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ โดย ปาล์มมี แสดงคอนเสิร์ต PALMY CONCERT ทำบุญห่วงใย รายได้ทั้งหมดนำไปช่วยเหลือผู้ป่วยยากไร้ สนับสนุนงานวิจัย และสร้างอาคารโรงพยาบาลรามารัตน์แห่งใหม่



ศิลปินในกลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ ได้แก่ ก้านทอง กุ้งเงิน และ จา สิงห์ชัย พร้อมด้วย ซี - เดชชาติ ทาศิลป์ และ คีน - สุวิจักขณ์ ปิยะนพโรจน์ นักแสดงสังกัด จีเอ็มเอ็มทีวี ร่วมงานแถลงข่าวเปิดตัวเข็มนวันอันนทมหิดล ประจำปี 2568 เข็มที่ระลึกเนื่องในวันอันนทมหิดล ภายใต้แนวคิด “AIR WE SHARE, LUNGS WE CARE” ห่วงใยทุกลมหายใจ” เพื่อสร้างความตระหนักถึงปัญหาของโรคปอดให้แก่สังคมไทย รวมถึงให้ประชาชนที่มีปัญหาสุขภาพปอดและระบบการหายใจได้เข้ารับการรักษามากขึ้น พร้อมร่วมเชิญชวนบริจาคเพื่อนำไปสมทบทุนมูลนิธิอันนทมหิดล, มูลนิธิสงเคราะห์เด็ก สภากาชาดไทย, ช่วยเหลือพระภิกษุสงฆ์อาพาธ - ผู้ป่วยยากไร้ โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย, กิจกรรมจิตอาสา สโมสรมีสติคณะแพทยศาสตร์จุฬาฯ, ภาควิชาอายุรศาสตร์ สาขาวิชาโรคระบบการหายใจและภาวะวิกฤตโรคระบบการหายใจ คณะแพทยศาสตร์ จุฬาฯ และโครงการ “Happy Home Respiratory Care” โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย



ศิลปินในกลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ ได้แก่ โอช - ศรัณยู วินัยพานิช พร้อมด้วย ลุค - ภัมสรรค์ ไส่ตางกูร และ มิค - เมธัส โอภาสเอี่ยมขจร นักแสดงสังกัดจีเอ็มเอ็มทีวี ร่วมงานแถลงข่าวกิจกรรมโบว์ลิ่งการกุศล ครั้งที่ 2 ถ้วยพระราชทานสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี จัดโดย คณะเวชศาสตร์เขตร้อน มหาวิทยาลัยมหิดล ร่วมกับมูลนิธิโรงพยาบาลเวชศาสตร์เขตร้อนในพระอุปถัมภ์ สมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอ เจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์ เพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยยากไร้ที่ขาดโอกาสในการเข้าถึงการรักษา และส่วนหนึ่งนำมูลเกลี้ยงฯ ถวายโดยเสด็จพระราชกุศลตามพระราชอัธยาศัย พร้อมเชิญชวนประชาชนสมัครร่วมกิจกรรมเพื่อสร้างกุศลที่ยิ่งใหญ่และส่งผลต่อโอกาสดี ๆ ให้กับผู้ป่วย



ศิลปินในกลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ ได้แก่ เบิร์ด - ธงไชย แมคอินไตย์, ครุสลา คุณวุฒิ, ไฟ พงศธร, ต่าย อรทัย, หญิงลิ ศรีจุ้มพล, ตูบ - อาทิวราห์ คงมาลัย, แบงค์ - ปรีดี บารมือนันต์, และ โจอี้ - ภูวศิษฐ์ อนันต์พรสิริ ร่วมเชิญชวนประชาชนเป็นผู้ให้ เนื่องในวันมหิดล ประจำปี 2568 โดยการบริจาคเพื่อสมทบทุนช่วยเหลือผู้ป่วยด้วยโอกาส โรงพยาบาลศิริราช รวมทั้งเพื่อจัดซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์และพัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศทางการแพทย์ศิริราช นอกจากนี้ แป้งร่ำ - ศิวนารี พันธุนาค พร้อมด้วย แอลม่อน - ภูมิสุวรรณ สุวรรณสถิตย์ และ โปรเกรส-ภาสวิญญ์ ธรรมสังคีต นักแสดงสังกัด จีเอ็มเอ็มทีวี ร่วมงานแถลงข่าว “ศิริราชรวมใจศิลปินช่วยเหลือผู้ป่วย เนื่องในวันมหิดล 2568” จัดโดย คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล พร้อมออกรับบริจาคร่วมกับนักศึกษาแพทยวิทยาเขตบางกอกน้อย และยังมีศิลปินจิตอาสา ได้แก่ โบนัส - ภัทรธิดา กอแสงวิชัย พร้อมด้วย โอห์ม - จิตต์วัฒน์ ฤทธิ์ประเสริฐ และ ปูน มิตรภักดี นักแสดงสังกัด จีเอ็มเอ็มทีวี เข้าร่วมรับโทรศัพท์จากประชาชนที่สนใจมาร่วมบริจาคในรายการพิเศษเนื่องในวันมหิดล ภายใต้แนวคิด “ศิริราชบูรณาการความเป็นเลิศ เพื่อผู้ป่วยชาวไทย” ภายใต้แนวคิด “สร้างกุศลที่ยิ่งใหญ่ด้วยพลังของคุณ”



ศิลปินในกลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ ได้แก่ นิว - จิตติภูมิ, ออฟ - จุมพล, วินนี่ - ธนวิทย์, สตาจค์ - กิตติภพ, มาร์ค - ภาคิน, โอม - สุวิภากร, อาร์ม - วีรยุทธ, นีโอ - ตริย, ป้อมแป้ม นิต, ก๊อตจิ - ทัชชกร และ เจนนี - ปาหนัน นักแสดงสังกัดจีเอ็มเอ็มทีวี ชวนคนไทยรู้เท่าทันกลโกงในรายการ “แก้มโกง” จัดทำโดย กองทุนป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (กองทุน ป.ป.ช.) ร่วมกับ บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิค จำกัด (มหาชน) และ บริษัท จีเอ็มเอ็มทีวี จำกัด ผลิตรายการบันเทิงน้ำดี สอดแทรกสาระความรู้ทางด้านกฎหมายแบบเข้าใจง่าย เพื่อส่งเสริมให้ผู้ชมเห็นความสำคัญของความซื่อสัตย์ สุจริต และช่วยสร้างจิตสำนึกที่ดีในการต่อต้านการทุจริตในทุกรูปแบบ



ศิลปินในกลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ ได้แก่ แพร ชนา, กอทิ กวีสร่า, New Country และ ALALA ร่วมคอนเสิร์ต “พลังน้ำใจไทย Power of Thai รวมน้ำใจ ปีที่ 13” ภายในงาน SUSTAINABILITY EXPO ณ ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ รายได้จากการจัดงานนำไปสนับสนุนการฟื้นฟูโรงเรียนที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ไม่สงบและภัยธรรมชาติ ให้กลับมามีบรรยากาศการเรียนการสอนที่ปกติ



ศิลปินในกลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ ได้แก่ จิมมี่ - จิตรพล โพธิ์วิหค และ ซี - ทวินันท์ อนุกุลประเสริฐ นักแสดงสังกัด จีเอ็มเอ็มทีวี พร้อมด้วย ตี๋เจ้ออ๋อ - นภาพร ไตรวิทย์วารีกุล ดีเจ GREEN WAVE - ATIME และ ดีเจแนน - รัชดา จิงวัฒนกิจ ดีเจ EFM - ATIME เชิญชวนมอบโอกาสในการรักษาให้กับผู้ป่วยโรคเลือด เนื่องในวันผู้บริจาคสเต็มเซลล์โลก ประจำปี 2568 โดย ศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย จัดกิจกรรมภายใต้แนวคิด "Hope Hero" เพราะทุกคน...คือฮีโร่ เพื่อเป็นการขอบคุณผู้บริจาคสเต็มเซลล์และผู้ลงทะเบียนเป็นอาสาสมัครบริจาคสเต็มเซลล์ พร้อมเชิญชวนประชาชนร่วมบริจาคโลหิตและลงทะเบียนเป็นอาสาสมัครบริจาคสเต็มเซลล์



ศิลปินในกลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ ได้แก่ เจ๋ง Big Ass, wawa, นุ่น ณพลิน และ แพท วง Klear นักแสดงสังกัด GMMTV ได้แก่ ฟอส จิรัชพงศ์, บิ๊ก กษิติเดช, จุง อำเชน, ดัง ณัฐฐชัย, จิมมี่ จิตรพล และ ซี ทวินันท์ เข้าร่วมโครงการ "Stars of Sharing รวมใจดาราร่างงามกาชาด 2568" เชิญชวนประชาชนบริจาคผ่านเว็บไซต์ iRedcross สมทบทุนเพื่อขับเคลื่อนภารกิจ ด้านมนุษยธรรมของสภากาชาดไทย พร้อมด้วย ดอกอ้อ กุ้งทอง, เอม เอมปวีร์ และ เต๋า ภูศิลป์ ร่วมกิจกรรมภายในบูทมูลนิธิโรซาเพื่อนพิ้ง (ภาฯ) ยามยาก สภากาชาดไทย งานกาชาดชาติ ปี 2568 สวนลุมพินี

โครงการเพื่อเด็กและเยาวชน



คุณโพนุญย์ ดำรงชัยธรรม ประธานกรรมการมูลนิธิดำรงชัยธรรม มอบทุนการศึกษาต่อเนื่องครบวงจรจนจบปริญญาตรีให้กับเยาวชนไทย ที่ตั้งใจเรียน มีความประพฤติดี กิจกรรมเด่น แต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ในการศึกษา ภายใต้โครงการ "ทุนสร้างคน สร้างบัณฑิต" รุ่นที่ 24/2568



คุณประภาวดี ธาณินานนท์ รองกรรมการผู้อำนวยการฝ่ายกิจการองค์กร บมจ. จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ พร้อมคณะผู้บริหาร ร่วมมอบทุนการศึกษาให้กับนักเรียนแพทย์ทหาร นักศึกษาแพทย์ วิทยาลัยแพทยศาสตร์พระมงกุฎเกล้า ประจำปีการศึกษา 2568



ศิลปินในกลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ ได้แก่ แป้งร่ำ - ศิวณารี พันธุนาค ร่วมกิจกรรมส่งมอบโรงเรียนบ้านปางห้า จังหวัดเชียงราย จัดโดย มูลนิธิพลังน้ำใจไทย พร้อมลงพื้นที่ทำจิตอาสาและให้กำลังใจแก่คุณครูและนักเรียน



คุณประภาวดี ธาณินานนท์ รองกรรมการผู้อำนวยการฝ่ายกิจการองค์กร บมจ. จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ พร้อมด้วยวงลาบาบูน ร่วมพิธีเปิดกิจกรรมการประกวดวงดนตรีสากลประจำปี 2568 (DJOP Music Contest 2025) รอบชิงชนะเลิศ จัดโดย กรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน เพื่อส่งเสริมให้เด็กและเยาวชนได้แสดงทักษะและความสามารถด้านดนตรี พร้อมร่วมสร้างแรงบันดาลใจให้แก่เด็กและเยาวชนที่เข้าร่วมการประกวด



ศิลปินในกลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ ได้แก่ หานมเตย ไทดอลมิวสิก ร่วมพูดคุยและร้องเพลงส่งมอบความสุข สร้างแรงบันดาลใจให้กับน้อง ๆ เยาวชนในกิจกรรม "สานฝันผ่านเสียงเพลง (Music Tour)" จัดโดยกรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน ร่วมกับ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) ณ ศูนย์ฝึกและอบรมเด็กและเยาวชนสิรินธร อำเภอพุทธมณฑล จังหวัดนครปฐม เพื่อส่งเสริมให้เด็กและเยาวชนได้พัฒนากิจกรรมดนตรี รวมถึงใช้กิจกรรมทางดนตรีเป็นสื่อในการปรับสภาพจิตใจให้อยู่ในสภาวะสมดุล ผ่อนคลาย ลดความตึงเครียด



ศิลปินในกลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ ได้แก่ ทิกเกอร์ - อธิระ เทริโอ ร่วมพูดคุยสร้างแรงบันดาลใจให้กับเยาวชนในงานมหกรรม 40 ปี วันเยาวชนแห่งชาติ จัดขึ้นเพื่อสนับสนุนเด็กและเยาวชนให้มีความกล้าแสดงออก พร้อมมีพื้นที่สร้างสรรค์ให้ทุกคนได้แสดงศักยภาพต่อสังคม และส่งเสริมให้เด็กและเยาวชนมีคุณภาพ

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

โครงการส่งเสริมวัฒนธรรม



ศิลปินในกลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ ได้แก่ พลพล พลกองเส็ง, อีสร์ - อิศรพงศ์ ดอกยอ และ เบลล์ - นิภาดา ชันเงิน ร่วมงาน "เทศกาลสงกรานต์ ณ เมืองฮ่องกง ประจำปี 2568" จัดโดย กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา โดยสถานกงสุลใหญ่ ณ เมืองฮ่องกง ร่วมกับสำนักงานเขตเกาลูนซิตี เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ประเพณีและวัฒนธรรมไทยให้เป็นที่รู้จัก รวมทั้งเป็นการส่งเสริมการแลกเปลี่ยนทางวัฒนธรรมระหว่างไทยกับฮ่องกง



ศิลปินในกลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ ได้แก่ นุ่น - ณพนัญช์ กนกชัย และ เปรม - วรุศ ชวลิตธุจรังษี นักแสดงสังกัด จีเอ็มเอ็มทีวี เชิญชวนคนไทยร่วมภาคภูมิใจในเอกลักษณ์ความเป็นไทย ที่นำไปจัดแสดงที่อาคารนิทรรศการไทย (Thailand Pavilion) ในงาน EXPO 2025 OSAKA, KANSAI, JAPAN จัดโดย กระทรวงสาธารณสุข โดย กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ





ศิลปินในกลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ ได้แก่ ไอซ์ - ศรัณยู วินัยพานิช, มิว - ชัยนุชา ตันติเมธ, โมนิศา - วิดา ปุณณะ หิตานนท์, ก้านตอง กุ้งเงิน และ วง New Country เชิญชวนคนไทยร่วมกิจกรรม THAI SMILE @ EXPO 2025 ส่งต่อ 1,000,000 รอยยิ้มแห่งความประทับใจไปบนเวทีโลก ในงาน EXPO 2025 OSAKA, KANSAI, JAPAN เพื่อตอกย้ำว่าประเทศไทยคือดินแดนแห่งรอยยิ้มและความสุข



ศิลปินในกลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ ได้แก่ ศิลปิน ONE31 ได้แก่ โดม - จารุวัฒน์ เชี่ยวอร่าม, แก้ม - วิษณุณิ เปียกลิ่น และ ฟัลล์ - ธนภัทร ทาวีละ พร้อมด้วยนักแสดงสังกัดจีเอ็มเอ็มทีวี ได้แก่ เพ็ชร - ธนพนธ์ สุขุมพินนาสาร, แชนด้า - พงศภัก อุดมโกษณ์, จู - ธนบูรณ์ เกียรติ นิรันดร์ และ บูม - ธรรส จันทรวรกาญจน์ ร่วมงาน Thai Festival 2025 in Yangon จัดโดย สถานเอกอัครราชทูต ณ กรุงย่างกุ้ง ร่วมกับ จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ ช่องวัน 31 และจีเอ็มเอ็มทีวี เพื่อประชาสัมพันธ์รณรงค์อพยพชาวเวอร์ของ ไทยด้านต่าง ๆ อาทิ วัฒนธรรม อาหาร ดนตรี สินค้า และผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ



โครงการสนับสนุนกิจกรรมกองทัพไทย



ศิลปินในกลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ โดย เบิร์ด - ธงไชย แมคอินไตย์ ร่วมแสดงในงานกาชาดคอนเสิร์ต ครั้งที่ 51 "SEA OF LOVE" จัดโดย กองทัพเรือ ร่วมกับ สภากาชาดไทย ณ หอประชุมใหญ่ ศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย รายได้ไปช่วยเหลือประชาชน เช่น โครงการช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติต่างๆ อาทิ โครงการมะเร็งเต้านม กิจกรรมอาสาช่วยกาชาดเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต ศูนย์รับบริจาคอวัยวะต่อชีวิต เพื่อนมนุษย์ และโครงการมอบชีวิตใหม่แด่เพื่อนมนุษย์ ด้วยการบริจาคเซลล์ต้นกำเนิดเม็ดโลหิต และนำรายได้ทั้งหมดโดยไม่หักค่าใช้จ่าย ทุ่มเกล้ากุศลระดมทุนถวายโดยเสด็จพระราชกุศล สมทบทุนสภากาชาดไทย



ศิลปินในกลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ ได้แก่ เบิร์ด - ธงไชย แมคอินไตย์ พร้อมด้วย จี๊ว - ปิยบุษ เสือทองพร และ ลุลา - กัญยารัตน์ ตีระพรไชย ร่วมถ่ายทอดบทเพลงร่วมกับวงซิมโฟนี ออร์เคสตรา กองทัพอากาศ ในคอนเสิร์ตกาชาดไทยเพื่อ "ช่วยพัฒนา" ครั้งที่ 16 The Wind rises จัดโดย กองทัพอากาศ ณ หอประชุมใหญ่ ศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย เพื่อนำรายได้ทั้งหมดโดยไม่หักค่าใช้จ่ายสนับสนุนการดำเนินงานของ มูลนิธิช่วยพัฒนา

รางวัลที่ศิลปินได้รับ



ศิลปินในกลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ ได้แก่ ก้านตอง กุ้งเงิน, จา สิงห์ชัย พร้อมด้วย ชี - เดชชาติ ทาศิลป์ และ คีน - สุวิจักขณ์ ปิยะนพโรจน์ นักแสดงสังกัด จีเอ็มเอ็มทีวี ได้รับพระราชทานเขื่อนานันทมหิดลจาก สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้ากรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ในฐานะผู้มีอุปการคุณในการสนับสนุน การรณรงค์รับบริจาคเขื่อนานันทมหิดล ประจำปี พ.ศ. 2568



ศิลปินในกลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ ได้แก่ ก้านตอง กุ้งเงิน, จา สิงห์ชัย และ สมุญ - สมุญ แก้ววัน ได้รับพระราชทานโล่เกียรติคุณลูกที่มีความกตัญญูกตเวที อย่างสูงต่อแม่ เนื่องในโอกาสวันแม่แห่งชาติ ประจำปี 2568 จาก สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี จัดโดย สภาสังคมสงเคราะห์แห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ โดยคณะกรรมการได้คัดเลือกตามหลักเกณฑ์ ได้แก่ การเป็นลูกที่ดูแลเอาใจใส่ ปฏิบัติต่อแม่อย่างดีสม่ำเสมอ ช่วยเหลือภาระกิจการงานประพฤติตนตามคำสั่งสอนของแม่ ดำรงตนอยู่ในศีลธรรมและเชิดชูวงศ์ตระกูล รวมทั้งบำเพ็ญตนเป็นประโยชน์และเป็นที่ยอมรับของสังคม



ศิลปินในกลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ ได้แก่ ทิกเกอร์ - อธิระ เทริโอ ได้รับพระราชทานรางวัลเกียรติยศ เด็กและเยาวชนดีเด่นแห่งชาติ ด้านสื่อสารมวลชน เนื่องในวันเยาวชนแห่งชาติ ประจำปี 2568 จัดโดย กรมกิจการเด็กและเยาวชน กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์



ศิลปินในกลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ ได้รับรางวัล "เพชรในเพลง" ประจำปี 2568 เนื่องในวันภาษาไทยแห่งชาติ จัดโดย สำนักวรรณกรรมและประวัติศาสตร์ กรมศิลปากร กระทรวงวัฒนธรรม ดังนี้

- ครูสลา คุณวุฒิ: รางวัลชนะเลิศผู้ประพันธ์คำร้อง เพลงไทยลูกทุ่ง จากเพลง ผู้หญิงหัวใจอีสาน
- พลพล พลกองเส็ง: รางวัลชนะเลิศผู้ขับร้อง เพลงไทยสากลชาย จากเพลง อยากให้รู้ว่าห่วงใย
- แพร ชนา: รางวัลชนะเลิศผู้ขับร้องเพลงเพื่อชีวิตหญิง จากเพลง คลื่น
- เล็ก รัชเมศฐ์: รางวัลรองชนะเลิศผู้ขับร้องเพลงไทย สากลชาย จากเพลง ใจเป็นนาย กายเป็นบ่าว
- มนต์แคน แก่นคูน: รางวัลรองชนะเลิศผู้ขับร้องเพลง ไทยลูกทุ่งชาย จากเพลง แฟนบ่ว่าบ้อ
- กอทิ กวีสราร: รางวัลรองชนะเลิศผู้ขับร้องเพลงไทย สากลหญิง จากเพลง Life of อีหล้า
- จ้าย ไททศมิตร: รางวัลรองชนะเลิศผู้ขับร้องเพลง เพื่อชีวิตชาย จากเพลง แอบเก็บความในใจไว้ภายใน แวนรย์แบนสีดำ
- บักฟ้า ชญาพร: รางวัลรองชนะเลิศผู้ขับร้องเพลง เพื่อชีวิตหญิง จากเพลง พรหมหนึ่งข้อ

การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบทางสังคม

คณะกรรมการบริษัท ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรมและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีควบคู่ไปกับการมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมและไม่เคยกระทำการฝ่าฝืนในกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับแนวปฏิบัติในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ และศิลปิน ได้ประกอบกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ไม่ว่าจะเป็นการบริจาคการบำเพ็ญประโยชน์ต่อสังคม การรณรงค์ต่อต้านยาเสพติด ร่วมสนับสนุนกิจกรรมของสภาอากาศไทย จัดงานเลี้ยงสังสรรค์ให้เด็กตามสถานสงเคราะห์ต่าง ๆ เป็นกำลังใจให้ทหารกล้า เป็นต้น ตามที่ได้เผยแพร่ทางเว็บไซต์บริษัทฯ ในหัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อสังคม”

การร่วมประชาสัมพันธ์ เผยแพร่ และรณรงค์ส่งเสริมการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความยั่งยืน พร้อมตระหนักถึงบทบาทในฐานะบริษัทสื่อที่มีความใกล้ชิดกับผู้บริโภค จึงมุ่งมั่นเป็นกระบอกเสียงในการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์และรณรงค์ส่งเสริมแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกให้กับสังคมและสิ่งแวดล้อมในระยะยาว

ในปี 2568 บริษัทฯ ตอกย้ำบทบาทและความรับผิดชอบต่อสังคมผ่านโครงการพิเศษ โดยให้ศิลปินร่วมถ่ายภาพคู่กับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) พร้อมเผยแพร่สู่สาธารณชน ผ่านช่องทางออนไลน์และออฟไลน์ เพื่อส่งเสริมความตระหนักรู้และเป็นแรงบันดาลใจในการขับเคลื่อนสังคมสู่ความยั่งยืน

แนวทางปฏิบัติเพิ่มเติมเกี่ยวกับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติเพิ่มเติมในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน 3 ข้อ ซึ่งประกอบด้วย

1. กระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต บริษัทฯ จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยระบุเหตุการณ์ที่มีความเสี่ยงสูงจากการทุจริตและคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ ประเมินระดับความเสี่ยงทั้งโอกาสเกิดและผลกระทบ กำหนดมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่ประเมินได้ วิธีวิตความสำเร็จ ตลอดจนทรัพยากรที่ต้องใช้เพื่อลดความเสี่ยง และมีการเฝ้าติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดขึ้น

2. แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต

บริษัทฯ กำหนดให้มีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชัน สรุปได้ ดังนี้

1. จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบ ประเมินระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมระบบงานสำคัญต่าง ๆ เช่น ระบบการขายและการตลาด การจัดซื้อจัดจ้าง การจัดทำสัญญา ระบบการจัดทำและควบคุมงบประมาณระบบการบันทึกบัญชี การชำระเงิน เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางในการแก้ไขที่เหมาะสม
2. จัดให้มีช่องทางการรับแจ้งข้อมูล เบาะแส หรือข้อร้องเรียนการฝ่าฝืน การกระทำผิดกฎหมาย หรือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ หรือแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน หรือข้อสงสัยในรายงานทางการเงิน หรือระบบการควบคุมภายใน โดยมีนโยบายในการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลหรือเบาะแส และจะไม่เก็บรักษาข้อมูลของผู้ให้ข้อมูลเป็นความลับ รวมทั้งมีมาตรการในการตรวจสอบและกำหนดบทลงโทษทางวินัยของบริษัทฯ และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กรณีที่สามารถติดต่อผู้ให้เบาะแสหรือผู้ร้องเรียนได้ บริษัทฯ จะแจ้งผลการดำเนินการให้รับทราบเป็นลายลักษณ์อักษร
3. หัวหน้าสายงานที่เกี่ยวข้องรับผิดชอบในการติดตามการปฏิบัติงาน การปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาด (ถ้ามี) และรายงานให้ผู้มีอำนาจทราบตามลำดับ

3. แนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ กำหนดให้มีแนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน ดังนี้

1. กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงาน ประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเกี่ยวกับการปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจที่บริษัทฯ กำหนดขึ้น ซึ่งรวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ จริยธรรมว่าด้วยการสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน แนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณ/ข้อพึงปฏิบัติของพนักงาน อย่างสม่ำเสมอ
2. จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการ และให้ข้อเสนอแนะอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการตรวจสอบตามแผนการ

ตรวจสอบประจำปีที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

3. กำหนดให้ฝ่ายบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในรับผิดชอบในการทดสอบและประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การนำมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนติดตาม ทบทวนและปรับปรุงมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ โดยนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ อย่างทันเวลาและสม่ำเสมอ

4. หากการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่า ข้อมูลจากการตรวจสอบ หรือข้อร้องเรียน มีหลักฐานที่มีเหตุอันควรให้เชื่อว่ามีรายการ หรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการฝ่าฝืนการกระทำผิดกฎหมายหรือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ หรือแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน หรือข้อสงสัยในรายงานทางการเงิน หรือระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันนี้ โดยเผยแพร่ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น อินทราเน็ตของบริษัทฯ และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อให้ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ

4

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

4.1. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น 87

4.2. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท 90

4.3. ข้อมูลนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม 96

4.4. ผู้ถือหุ้น 100

4.5. นโยบายการจ่ายปันผล 106

4.1. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: GRAMMY
ตลาด	: SET
กลุ่มอุตสาหกรรม	: บริการ
หมวดธุรกิจ	: สื่อและสิ่งพิมพ์
วันที่เริ่มซื้อขายหลักทรัพย์	: 17 กุมภาพันธ์ 2538
ลักษณะประกอบธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจหลักโดยการเป็น Holding Company โดยมุ่งเน้นธุรกิจด้านความบันเทิงแบบครบวงจร และธุรกิจเทคโนโลยีและแพลตฟอร์ม
เลขทะเบียนบริษัท	: บมจ. 0107537000955
ทุนจดทะเบียน	: 819,949,729 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
ทุนชำระแล้ว	: 819,949,729 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
จำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียน	: 819,949,729 หุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	: หุ้นละ 1 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 50 อาคารจีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ เพลส ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	: 0 2669 9000
โทรสาร	: 0 2669 9009
เว็บไซต์	: www.gmmgrammy.com
ข้อมูลติดต่อฝ่ายเลขานุการบริษัท	: เบอร์โทรศัพท์ 0 2669 9291 / 0 2669 9152 เบอร์โทรสาร 0 2665 8137 อีเมล cs@gmmgrammy.com เบอร์โทรศัพท์ 0 2669 8184 อีเมล ir@gmmgrammy.com
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	

บุคคลอ้างอิงอื่น

นายทะเบียนหุ้น

: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 0 2009 9000 โทรสาร 0 2009 9992
1875 อาคารวัน แบงค็อก ทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 34-47 ถนนพระรามที่ 4 แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์ 0 2264 9090 โทรสาร 0 2264 0789-90
: บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์กเนอริส จำกัด
ชั้น 39 อาคารพาร์ค สยาม เลขที่ 1 ถนนคอนแวนต์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์ 0 2264 8000 โทรสาร 0 2657 2222

ผู้สอบบัญชี

ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และคดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงคดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติ

ตลาดรอง

-ไม่มี-

สถาบันการเงินที่ติดต่อเป็นประจำ

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	: 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด	: 9/9 ชั้น 5 ถ.พระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10320
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	: 9 ถนนรัชดาภิเษก เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

ข้อมูลสำคัญอื่น

สรุปเงื่อนไขสำคัญภายใต้ข้อตกลงการให้ความคุ้มครองในราคาซื้อขายและการปรับราคาซื้อขายที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมการจำหน่ายหุ้นสามัญของ บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีวส์ จำกัด (มหาชน) (“GMM”)

การจำหน่ายหุ้นสามัญของ GMM ให้ Black Serenade และ WMHK

ปี 2567 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญของ GMM ให้แก่นักลงทุนเชิงกลยุทธ์จำนวน 2 ราย ได้แก่ (1) Black Serenade Investment Limited (“Black Serenade”) (ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งร่วมกันระหว่าง Tencent Music Entertainment Group และ Tencent Holdings Limited) และ (2) Warner Music Hong Kong Limited (“WMHK”) (ซึ่งเป็นบริษัทที่มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของ Warner Music Group Corp. (“WMGC”)) ในสัดส่วนร้อยละ 10.0 และร้อยละ 1.5 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของ GMM ตามลำดับ ทั้งนี้ จากการเข้าทำสัญญาที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมดังกล่าว บริษัทฯ ได้ตกลงให้ความคุ้มครองในราคาซื้อขายและการปรับราคาซื้อขาย ซึ่งเป็นเงื่อนไขอันเป็นมาตรฐานปฏิบัติทั่วไปที่นิยมใช้กันเป็นอย่างแพร่หลายในการซื้อขายกิจการ ซึ่งมีผลภายในระยะเวลานับแต่วันที่สัญญามีผลใช้บังคับจนถึงวันที่หุ้นสามัญของ GMM เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นวันแรกเท่านั้น โดยสามารถสรุปสาระสำคัญของเงื่อนไขดังกล่าว ดังนี้

1. ธุรกรรมการจำหน่ายหุ้นสามัญของ GMM ให้ Black Serenade

ในกรณีที่ราคาเสนอขายหุ้นสามัญของ GMM ให้แก่บุคคลอื่นต่ำกว่าราคาเสนอขายหุ้นสามัญของ GMM ให้แก่ Black Serenade (โดยมีผลเฉพาะหุ้นสามัญของ GMM ที่ซื้อขายส่วนที่ 1 (Tranche 1 Sale Shares) จำนวน 51,428,572 หุ้นเท่านั้น) บริษัทฯ มีหน้าที่ต้องชดเชยส่วนต่างให้แก่ Black Serenade เพื่อให้ราคาซื้อขายหุ้นสามัญของ Black Serenade นั้นมีความเสมอภาคกับบุคคลอื่น ซึ่งเป็นธรรมเนียมปฏิบัติทั่วไปที่ใช้กันอย่างแพร่หลายในการซื้อขายกิจการ โดยบริษัทฯ สามารถเลือกชำระได้ในรูปแบบของเงินสด และ/หรือหุ้นสามัญของ GMM ที่บริษัทฯ ถืออยู่ (ตามดุลยพินิจของบริษัทฯ แต่เพียงผู้เดียว) ภายในระยะเวลาที่ตกลงไว้ตามสัญญา โดยเงื่อนไขการปรับราคาซื้อขายหุ้นสามัญดังกล่าวมีผลใช้บังคับจนถึงวันที่หุ้นสามัญของ GMM เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นวันแรก แล้วเท่านั้น นอกจากนี้ เงื่อนไขการปรับราคาซื้อขายหุ้นสามัญดังกล่าวยังระบุว่า บริษัทฯ จะไม่เลือกวิธีการชำระเงินอันเนื่องมาจากาจากราคาเสนอขายหุ้นสามัญของ GMM ให้แก่บุคคลอื่นต่ำกว่าราคาเสนอขายหุ้นสามัญของ GMM ให้แก่ Black Serenade โดยการโอนหุ้นสามัญใน GMM ที่บริษัทฯ ถืออยู่ให้แก่ Black Serenade หากการโอนหุ้นสามัญดังกล่าวให้แก่ Black Serenade (ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม) ก่อให้เกิด (1) หน้าที่ของ Black Serenade ในการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมด (Tender Offer) (ไม่ว่าจะใน GMM หรือบริษัทฯ) หรือ (2) การเปลี่ยนแปลงอำนาจควบคุมใน GMM หรือบริษัทฯ

อนึ่ง บริษัทฯ มีหน้าที่ต้องชำระเงินอันเนื่องมาจากาจากราคาเสนอขายหุ้นของ GMM ให้แก่บุคคลอื่น ต่ำกว่าราคาเสนอขายหุ้นสามัญของ GMM ให้แก่ Black Serenade ดังกล่าวให้แก่ Black Serenade ภายใน 15 วันทำการนับแต่วันที่หุ้นสามัญของ GMM เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นวันแรก

2. ธุรกรรมการจำหน่ายหุ้นสามัญของ GMM ให้ WMHK

ในกรณีที่ราคาเสนอขายหุ้นสามัญของ GMM ให้แก่บุคคลอื่นต่ำกว่าราคาเสนอขายหุ้นสามัญของ GMM ให้แก่ WMHK และ/หรือ ในกรณีที่สัดส่วนการถือหุ้นสามัญของ WMHK ลดลงเกินกว่าร้อยละ 15.00 จากสัดส่วนการถือหุ้นสามัญของ WMHK ใน GMM (สัดส่วนการถือหุ้นสามัญของ WMHK ลดลงน้อยกว่าร้อยละ 1.275 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ GMM ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญของ GMM กับบุคคลอื่น) ราคาซื้อขายจะถูกปรับลด ซึ่งจะเกิดขึ้นครั้งเดียว ภายหลังจากการเสนอขายหุ้น IPO โดยบริษัทฯ สามารถเลือกชำระได้ในรูปแบบของเงินสด และ/หรือหุ้นสามัญของ GMM ที่บริษัทฯ ถืออยู่ (ตามดุลยพินิจของบริษัทฯ แต่เพียงผู้เดียว) ภายในระยะเวลาที่ตกลงไว้ตามสัญญา โดยเงื่อนไขการปรับราคาซื้อขายหุ้นสามัญดังกล่าวมีผลใช้บังคับจนถึงวันที่หุ้นสามัญของ GMM เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นวันแรกแล้วเท่านั้น

อนึ่ง การชำระเงินอันเนื่องมาจากการเสนอขายหุ้นสามัญของ GMM ให้แก่บุคคลอื่นต่ำกว่ามูลค่าเสนอขายหุ้นสามัญของ GMM ให้แก่ WMHK ด้วยการโอนหุ้นสามัญของ GMM ที่บริษัทฯ ถืออยู่จะต้องไม่ส่งผลให้ WMHK ถือหุ้นสามัญใน GMM เกินกว่าร้อยละ 2.00 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ GMM ณ วันที่หุ้นสามัญของ GMM เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นวันแรก และสำหรับส่วนต่างที่เหลือทั้งหมด บริษัทฯ ต้องชำระเป็นเงินสดเท่านั้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะต้องบอกกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษรไปยัง WMHK ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่ หุ้นสามัญของ GMM เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นวันแรก และการชำระเงินจากการปรับราคาซื้อขายหุ้นจะต้องชำระภายใน 10 วันทำการนับแต่วันที่มีการบอกกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษร

อนึ่ง หากบริษัทฯ เลือกชำระในรูปแบบของหุ้นสามัญของ GMM ที่บริษัทฯ ถืออยู่ตามเงื่อนไขการให้ความคุ้มครองในราคาซื้อขาย และการปรับราคาซื้อขาย (Purchase Price Adjustment) ข้างต้นจะส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ ใน GMM ลดลงตามจำนวนหุ้นสามัญที่บริษัทฯ โอนให้แก่ Black Serenade และ WMHK ซึ่งส่งผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นสามัญใน GMM ที่ลดลง (Control Dilution) และมีส่วนแบ่งกำไรที่ลดลงในสัดส่วนเดียวกัน (Earnings Dilution) จาก GMM ตามสัดส่วนการถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ ใน GMM ที่ลดลง

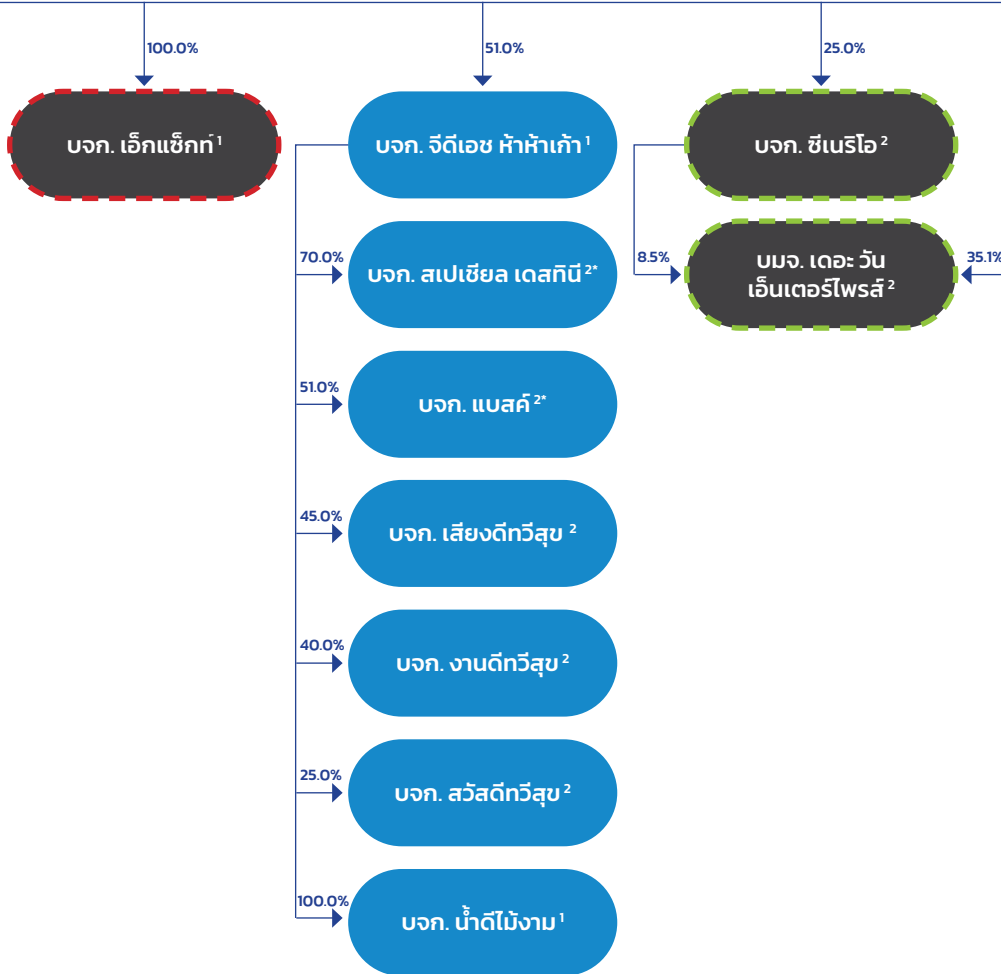
การจำหน่ายหุ้นสามัญของ GMM ให้ YG

ปี 2568 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญของ GMM ให้แก่นักลงทุนเชิงกลยุทธ์จำนวน 1 ราย ได้แก่ YG Entertainment Inc. (“YG”) ในสัดส่วนร้อยละ 0.2075 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของ GMM ทั้งนี้ จากการเข้าทำสัญญาที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมดังกล่าว บริษัทฯ ได้ตกลงให้ความคุ้มครองในราคาซื้อขายและการปรับราคาซื้อขาย ซึ่งเป็นเงื่อนไขอันเป็นมาตรฐานปฏิบัติทั่วไปที่นิยมใช้กันเป็นอย่างแพร่หลายในการซื้อขายกิจการ มีผลภายในระยะเวลานับแต่วันที่สัญญา มีผลใช้บังคับจนถึงวันที่หุ้นสามัญของ GMM เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นวันแรกเท่านั้น โดยสามารถสรุปสาระสำคัญของเงื่อนไขดังกล่าว ดังนี้

ในกรณีที่ราคาเสนอขายหุ้นสามัญของ GMM ให้แก่บุคคลอื่นต่ำกว่าร้อยละ 50 ของราคาเสนอขายหุ้นสามัญของ GMM ให้แก่ YG บริษัทฯ มีหน้าที่ต้องชดเชยส่วนต่างให้แก่ YG เพื่อให้ราคาซื้อขายหุ้นสามัญของ YG นั้นมีความเสมอภาคกับบุคคลอื่น ซึ่งเป็นธรรมเนียมปฏิบัติทั่วไปที่ใช้กันอย่างแพร่หลายในการซื้อขายกิจการ โดยบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องมีการบอกกล่าวอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรต่อ YG เกี่ยวกับการจำหน่ายหุ้นสามัญของ GMM ต่อบุคคลที่สาม ภายในเวลา 3 วันทำการ นับตั้งแต่วันที่ดำเนินการโอนหุ้นเสร็จสิ้น และจะต้องชำระส่วนต่างในรูปแบบเงินสดภายในระยะเวลา 10 วันทำการหลังการบอกกล่าวอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรนั้น โดยเงื่อนไขการปรับราคาซื้อขายหุ้นสามัญดังกล่าวมีผลใช้บังคับจนถึงวันที่หุ้นสามัญของ GMM เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นวันแรกแล้วเท่านั้น

ทั้งนี้ ข้อตกลงดังกล่าวเป็นเงื่อนไขตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมข้างต้น ซึ่งเป็นมาตรฐานปฏิบัติทั่วไปที่นิยมใช้กันอย่างแพร่หลายในการซื้อขายกิจการ และบริษัทฯ ประเมินว่าข้อตกลงดังกล่าวเป็นความเสี่ยงต่ำ เนื่องจากบริษัทฯ มีสิทธิ์ควบคุมเงื่อนไขทั้งหมดได้ด้วยตนเองตามดุลยพินิจของบริษัทฯ แต่เพียงผู้เดียวจึงสามารถจัดการบริหารความเสี่ยงได้ทั้งหมด

4.2 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568



ลักษณะความสัมพันธ์ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ

1 : บริษัทย่อย
2 : บริษัทร่วม/กิจการร่วมค้า

ธุรกิจหลัก

- ธุรกิจเพลง
- ธุรกิจโฮมช้อปปิ้ง
- ธุรกิจสื่อ

ไม่ใช่ธุรกิจหลัก

- ธุรกิจ จัดจำหน่ายกล่องรับสัญญาณทีวี
- ธุรกิจภาพยนตร์
- ธุรกิจอื่น
- ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น
- หยุดดำเนินการธุรกิจ
- อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

บริษัทย่อย
ที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ

บริษัทร่วม/กิจการร่วมค้า
ที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ

หมายเหตุ:
* บริษัทย่อย / บริษัทร่วมตามนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กอ.17/2551 เรื่อง การกำหนดบทบาทในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ แต่เป็นบริษัทร่วมหรือกิจการร่วมค้าตามงบการเงินของบริษัทฯ

**** อีก 50% ถือทางอ้อมโดยบมจ.เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์**

4.2.1 บริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้าของบริษัทฯ

การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ มีการลงทุนหลักในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจเพลง ธุรกิจโฮมช้อปปิ้ง ธุรกิจสื่อและธุรกิจอื่น ๆ นอกจากนี้ยังมีการลงทุนในบริษัทร่วม การร่วมค้า และการดำเนินงานร่วมกันที่ประกอบธุรกิจเพลง ธุรกิจสื่อ และธุรกิจอื่น ๆ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อบริษัท	ประเภทของธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง (ร้อยละ)
ธุรกิจหลัก		
1. ธุรกิจเพลง		
บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีวสิค จำกัด (มหาชน)	ดำเนินธุรกิจเพลงแบบครบวงจร	88.3
บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีวสิค พับลิชชิ่ง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	จัดการเกี่ยวกับลิขสิทธิ์เพลง	100
บริษัท แบล็คเจม จำกัด	โรงเรียนสอนร้องเพลงและดนตรี	65
บริษัท จีสองร้อยเอ็ม จำกัด	ดำเนินธุรกิจให้บริการ SMS	100
บริษัท จีเอ็มเอ็ม โกลบอล จำกัด	ดำเนินธุรกิจค่ายเพลงสากล	100
บริษัท จีเอ็มเอ็ม เทมปีโป้ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท วายจีเอ็มเอ็ม จำกัด”)	ดำเนินธุรกิจบริหารจัดการแพลตฟอร์ม	100
บริษัท จี แอนด์ แอลดีเอช จำกัด	ดำเนินธุรกิจค่ายเพลง โดยมีวัตถุประสงค์ในการขยายธุรกิจเพลงไทยเข้าสู่ตลาดเพลงในประเทศญี่ปุ่น	50
บริษัท จีเอ็มเอ็ม เอ็กซ์ วัน จำกัด	ดำเนินธุรกิจค่ายเพลง โดยมุ่งเน้นการพัฒนากลุ่มนักแสดงที่มีความสามารถด้านดนตรี	50
บริษัท จีเอ็มเอ็ม เอเซีย จำกัด	ดำเนินธุรกิจธุรกิจค่ายเพลง โดยมีวัตถุประสงค์ในการขยายธุรกิจเพลงไทยเข้าสู่ตลาดเพลงสากลในระดับเอเชีย	51
บริษัท ทีเอ็นวาย เอนเตอร์เทนเมนต์ แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด	ให้บริการเกี่ยวกับเพลงและคอนเทนต์	41.7
2. ธุรกิจโฮมช้อปปิ้ง		
บริษัท จีเอ็มเอ็ม โอ ช้อปปิง จำกัด	ขายส่งและขายปลีกโดยโฆษณาผ่านสื่อและบริการรับคำสั่งซื้อสินค้าทางโทรศัพท์และอีคอมเมิร์ซ	100
3. ธุรกิจสื่อ		
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล จำกัด	ผลิตรายการโทรทัศน์และออกอากาศในระบบดิจิทัล	100
บริษัท เอ็กแซ็กท์ จำกัด	ผลิตรายการโทรทัศน์	100
บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) (อีกร้อยละ 8.47 ถือโดยบริษัท ซีเนรีโอ จำกัด)	ดำเนินธุรกิจดิจิทัลทีวี วิทยุ รับจ้างผลิตคอนเทนต์ให้บริการรับจ้างทำสื่อโฆษณา ให้เช่าพื้นที่โฆษณา ให้เช่าเวลาในการโฆษณา บริหารศิลป์ ให้บริการสตูดิโอ และลงทุนในธุรกิจอื่น	35.1
บริษัท ซีเนรีโอ จำกัด	ผลิตรายการโทรทัศน์ และละครเวที	25

ชื่อบริษัท	ประเภทของธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง (ร้อยละ)
ธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่ธุรกิจหลัก		
1. ธุรกิจจัดจำหน่ายกล่องรับสัญญาณทีวี		
บริษัท แซท เทรดดิง จำกัด (อีกร้อยละ 45 ถือหุ้นโดยบริษัท จีเอ็มเอ็ม โอ ช้อปปิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย)	ผลิตและจัดจำหน่าย เครื่องรับสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมและระบบทีวีดิจิทัล	55
บริษัท จี บรอดคาสท์ จำกัด	ผู้ให้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม	100
2. ธุรกิจภาพยนตร์		
บริษัท จีดีเอช ห้าห้าเก้า จำกัด	ผลิตและจัดจำหน่ายภาพยนตร์และรายการโทรทัศน์	51
บริษัท น้ำดีไม่งาม จำกัด	รับจ้างผลิตภาพยนตร์และรายการโทรทัศน์	100
กิจการร่วมค้า เดสทินี เดอะ มูฟวี่	ผลิตภาพยนตร์	70
กิจการร่วมค้า โฮม พอร์ เรนที	ผลิตภาพยนตร์	70
กิจการร่วมค้า นอต เฟรนด์	จัดจำหน่ายภาพยนตร์	80
กิจการร่วมค้า เดอะ เรด เอ็นเวลอป	จัดจำหน่ายภาพยนตร์ คอนเสิร์ต และจำหน่ายสินค้าที่ระลึกของภาพยนตร์	55
กิจการร่วมค้า วิมานหนาม	จัดจำหน่ายภาพยนตร์	70
กิจการร่วมค้า เดอะ ฟันนิอิส แอนนิมอล วิดีโอ	จัดจำหน่ายภาพยนตร์	60
บริษัท แบสค์ จำกัด	ผลิตและจัดจำหน่ายภาพยนตร์	51
บริษัท เสียงดีทีวีสุข จำกัด	ให้บริการบันทึกเสียงภาพยนตร์ภาพยนตร์โฆษณาผลิตเพลงและดนตรีประกอบภาพยนตร์	45
บริษัท งานดีทีวีสุข จำกัด	ประชาสัมพันธ์และจัดกิจกรรมทางการตลาด	40
บริษัท สวัสดิ์ทีวีสุข จำกัด	รับจ้างออกแบบชิ้นงาน ตัดต่อสื่อโฆษณาและภาพยนตร์ และรับจ้างประชาสัมพันธ์ภาพยนตร์	25
3. ธุรกิจอื่น		
JOOX Thailand (Hong Kong) Limited	ดำเนินธุรกิจแพลตฟอร์มฟังเพลงออนไลน์ JOOX เพื่อกลุ่มผู้ใช้บริการเฉพาะในประเทศไทย	30
4. ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น		
บริษัท จี เอ็ม เอ็ม โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	100
บริษัท จีเอ็มเอ็ม ทุมโอโรว์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	100
บริษัท วันทอง โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	100

ชื่อบริษัท	ประเภทของธุรกิจ	สัดส่วนการถือ หุ้นทางตรง (ร้อยละ)
5. หยุตดำเนินธุรกิจ		
บริษัท แพนทิว จำกัด (ถือร้อยละ 49 ถือหุ้นโดยบริษัท จี เอ็ม เอ็ม โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย)	หยุตดำเนินการชั่วคราว	51
บริษัท เอ็กซ์ทรอคาโนเซอร์ จำกัด	หยุตดำเนินการชั่วคราว	100
บริษัท มอร์ มิวสิก จำกัด	หยุตดำเนินการชั่วคราว	100
บริษัท จีเอ็มเอ็ม ดิจิตอล โดเมน จำกัด	หยุตดำเนินการชั่วคราว	100
บริษัท เมจิก ฟลิ้ม จำกัด	หยุตดำเนินการชั่วคราว	98.8
บริษัท โกลบอล มิวสิก แอนด์ มีเดีย (ประเทศจีน) จำกัด	หยุตดำเนินการชั่วคราว	100
บริษัท ดิจิตอล อาร์มส์ จำกัด	หยุตดำเนินการชั่วคราว	100
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชน จำกัด	หยุตดำเนินการชั่วคราว	100
บริษัท จีเอ็มเอ็ม กู๊ดส์ จำกัด	หยุตดำเนินการชั่วคราว	100
บริษัท สเปเชียล เดสทินี จำกัด	หยุตดำเนินการชั่วคราว	70
กิจการร่วมค้า อะครอส เดอะ ยูนิเวิร์ส โปรเจค	หยุตดำเนินการชั่วคราว	50
บริษัท โอเอสพี ทวี จำกัด (ถือร้อยละ 49 ถือโดยบริษัท จีเอ็มเอ็ม โอ ซุปป์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย)	หยุตดำเนินการชั่วคราว	51
6. อยู่ระหว่างการชำระบัญชี		
บริษัท เอ็มจีเอ จำกัด	เลิกบริษัทและอยู่ระหว่างชำระบัญชี	-
บริษัท แกรมมี่ พับลิชซิ่ง เอ็นจิ จำกัด	เลิกบริษัทและอยู่ระหว่างชำระบัญชี	100
บริษัท แฟมมิลี โนฮาว จำกัด	เลิกบริษัทและอยู่ระหว่างชำระบัญชี	50

4.2.2 การพิจารณาขนาดของบริษัทฯ ในการประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

บริษัทฯ ได้ปรับรูปแบบการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ จากบริษัทประกอบธุรกิจทั่วไป (Operating Company) เปลี่ยนเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ซึ่งธุรกิจหลักที่บริษัทฯ ดำเนินการผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักได้แก่ ธุรกิจเพลง ธุรกิจโฮมช้อปปิ้ง ธุรกิจภาพยนตร์ ธุรกิจจัดจำหน่ายกล่องรับสัญญาณทีวี และธุรกิจสื่อ บริษัทฯ จึงต้องมีคุณสมบัติตามที่ประกาศกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ กจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (รวมฉบับที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ สจ. 50/2561 เรื่อง การพิจารณาขนาดของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวกับการอนุญาตให้บริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามเกณฑ์ที่กำหนด โดยมีรายละเอียด ดังนี้

เกณฑ์ข้อกำหนดตามประกาศ	สูตรการคำนวณ	คุณสมบัติของ บริษัทฯ ⁽¹⁾ (ร้อยละ)
1. ขนาดบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ต้อง ≥ ร้อยละ 25 ของขนาด Holding Company	<div>สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ – เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทอื่น</div> <div>สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ</div>	67.6
2. ขนาดบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักต้อง ≥ ร้อยละ 75 ของขนาด Holding Company	<div>สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ – เงินลงทุนในบริษัทอื่น</div> <div>สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ</div>	90.5
3. ขนาดของบริษัทอื่น ≤ ร้อยละ 25 ของขนาด Holding Company	<div>เงินลงทุนในบริษัทอื่น</div> <div>สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ</div>	9.5

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ คำนวณจากข้อมูลตามงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

4.3 ข้อมูลนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

รายชื่อ	ประเภทกิจการ	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ทุนชำระแล้ว (บาท)
บริษัทใหญ่				
บมจ.จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่	ลงทุนในบริษัทอื่นที่ดำเนินธุรกิจด้านความบันเทิงแบบครบวงจรผ่านการดำเนินงานภายใต้กลุ่มบริษัท	หุ้นสามัญ	819,949,729	819,949,729
บริษัทย่อย				
1. บมจ.จีเอ็มเอ็ม มิวสิก	ดำเนินธุรกิจเพลงแบบครบวงจร	หุ้นสามัญ	80,000,000	800,000,000
2. บจก.จีเอ็มเอ็ม มิวสิก พับลิชซิง อินเตอร์เนชั่นแนล	จัดการเกี่ยวกับลิขสิทธิ์เพลง	หุ้นสามัญ	50,000	5,000,000
3. บจก.จีดีเอช ห้าห้าเก้า	ผลิตและจัดจำหน่ายภาพยนตร์และรายการโทรทัศน์	หุ้นสามัญ	1,500,000	150,000,000
4. บจก.แบล็คเจม	โรงเรียนสอนร้องเพลงและดนตรี	หุ้นสามัญ	76,920	7,692,000
5. บจก.จี เอ็ม เอ็ม โฮลดิ้ง	ลงทุนในบริษัทอื่น	หุ้นสามัญ	11,030,520	1,103,052,000
6. บจก.เอ็กแซ็กท์	ผลิตรายการโทรทัศน์	หุ้นสามัญ	600,000	60,000,000
7. บจก.แซท เทรดิง	ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องรับสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมและทีวีดิจิทัล	หุ้นสามัญ	3,493,127	87,328,175
8. บจก.จี บรอดคาสท์	ผู้ให้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม	หุ้นสามัญ	450,000	45,000,000
9. บจก.จีเอ็มเอ็ม โอ ซ้อปบิง	ขายส่งและขายปลีกโดยโฆษณาผ่านสื่อ บริการรับคำสั่งซื้อสินค้าทางโทรศัพท์ และทางอีคอมเมิร์ซ	หุ้นสามัญ	5,400,000	356,400,000
10. บจก.จีเอ็มเอ็ม แชนแนล	ผลิตรายการโทรทัศน์และออกอากาศในระบบดิจิทัล	หุ้นสามัญ	32,050,000	3,205,000,000
11. บจก.น้ำดีไม้งาม	รับจ้างผลิตภาพยนตร์และรายการโทรทัศน์	หุ้นสามัญ	30,000	3,000,000
12. บจก.จีสองร้อยเอ็ม	ดำเนินธุรกิจให้บริการ SMS	หุ้นสามัญ	10,000	1,000,000
13. บจก.จีเอ็มเอ็ม โกลบอล	ธุรกิจค่ายเพลงสากล	หุ้นสามัญ	160,000	16,000,000
14. บจก. จีเอ็มเอ็ม เทมปีโป้ (เดิมชื่อ “บจก.วายจีเอ็มเอ็ม”)	บริหารจัดการแพลตฟอร์ม	หุ้นสามัญ	2,000,000	200,000,000
15. บจก.จีเอ็มเอ็ม ทุมโรว์	ลงทุนในบริษัทอื่น	หุ้นสามัญ	25,000,100	US\$25,000,100
16. บจก.วันทอง โฮลดิ้งส์	ลงทุนในบริษัทอื่น	หุ้นสามัญ	100,000	1,000,000
17. บจก.แพนทิว	หยุดดำเนินการชั่วคราว	หุ้นสามัญ	2,000,000	200,000,000
18. บจก.มอร์ มิวสิก	หยุดดำเนินการชั่วคราว	หุ้นสามัญ	160,000	1,000,000
19. บจก.จีเอ็มเอ็ม ดิจิตอล โดเมน	หยุดดำเนินการชั่วคราว	หุ้นสามัญ	500,000	13,000,000
20. บจก.ดิจิตอล อาร์มส์	หยุดดำเนินการชั่วคราว	หุ้นสามัญ	1,750,000	17,500,000

รายชื่อ	ประเภทกิจการ	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ทุนชำระแล้ว (บาท)
21. บจก.โกลบอล มิวสิก แอนด์ มีเดีย (ประเทศจีน)	หยุดดำเนินการชั่วคราว	หุ้นสามัญ	1,507,500	HK\$1,883,875
22. บจก.เอ็กซ์ทรอกาโนเซอร์	หยุดดำเนินการชั่วคราว	หุ้นสามัญ	10,000	1,000,000
23. บจก.เมจิก ฟลิ้ม	หยุดดำเนินการชั่วคราว	หุ้นสามัญ	167,000	16,700,000
24. บจก.จีเอ็มเอ็ม แซท	หยุดดำเนินการชั่วคราว	หุ้นสามัญ	6,400,000	640,000,000
25. บจก.จีเอ็มเอ็ม กู๊ดส์	หยุดดำเนินการชั่วคราว	หุ้นสามัญ	4,000,000	30,000,000
26. บจก.โอเอสพี ทีวี	หยุดดำเนินการชั่วคราว	หุ้นสามัญ	10,000	250,000

บริษัทร่วม				
1. บจก.ซีเนริโอ	ผลิตรายการโทรทัศน์และละครเวที	หุ้นสามัญ	14,000,000	70,000,000
2. บจก.สวัสดีทีวีสุข	รับจ้างออกแบบชิ้นงาน ตัดต่อสื่อโฆษณาและภาพยนตร์ และรับจ้างประชาสัมพันธ์ภาพยนตร์	หุ้นสามัญ	50,000	3,750,000
3. บจก.เสียงดีทีวีสุข	ให้บริการบันทึกเสียงภาพยนตร์ ภาพยนตร์โฆษณา ผลิตเพลงและดนตรีประกอบภาพยนตร์	หุ้นสามัญ	500,000	5,000,000
4. บจก.งานดีทีวีสุข	ประชาสัมพันธ์และจัดกิจกรรมทางการตลาด	หุ้นสามัญ	100,000	1,000,000
5. บจก.แฟมมีลี โนฮาว	อยู่ระหว่างชำระบัญชี	หุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ	2,500,000 2,500,000	12,000,000 12,000,000
6. บจก.ทีเอ็นวาย เอนเตอร์เทนเมนต์ แอนด์ เทคโนโลยี	ให้บริการเกี่ยวกับเพลงและคอนเทนต์	หุ้นสามัญ	600,000	60,000,000
7. Joox Thailand (Hong Kong) Limited	ธุรกิจแพลตฟอร์มฟังเพลงออนไลน์ JOOX เพื่อกลุ่มผู้ใช้บริการที่มาจากประเทศไทย	หุ้นสามัญ	10	US\$10

ร่วมค้า/ร่วมการงาน				
1. บมจ.เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์	ดำเนินธุรกิจดิจิทัลทีวี วิทยุ รับจ้างผลิตคอนเทนต์ ให้บริการรับจ้างทำสื่อโฆษณา ให้เช่าพื้นที่โฆษณา ให้เช่าเวลาในการโฆษณา บริหารศิลปิน และให้บริการสตูดิโอ และลงทุนในธุรกิจอื่น	หุ้นสามัญ	2,381,250,000	4,762,500,000
2. บจก.สเปเชียล เดสทินี	หยุดดำเนินการชั่วคราว	หุ้นสามัญ	1,000,000	5,000,000
3. บจก.แบสค์	ผลิตและจัดจำหน่ายภาพยนตร์	หุ้นสามัญ	20,000	2,000,000
4. บจก.จี แอนด์ แอลดีเอช	ประกอบธุรกิจค่ายเพลง โดยมีวัตถุประสงค์ในการขยายธุรกิจเพลงไทยเข้าสู่ตลาดเพลงในประเทศญี่ปุ่น	หุ้นสามัญ	800,000	20,000,000
5. บจก.จีเอ็มเอ็ม เอ็กซ์ วัน	ประกอบธุรกิจค่ายเพลง โดยมุ่งเน้นการพัฒนากลุ่มนักแสดงที่มีความสามารถด้านดนตรี	หุ้นสามัญ	800,000	20,000,000
6. บจก.จีเอ็มเอ็ม เอเชีย	ประกอบธุรกิจค่ายเพลง โดยมีวัตถุประสงค์ในการขยายธุรกิจเพลงไทยเข้าสู่ตลาดเพลงสากลในระดับเอเชีย	หุ้นสามัญ	10,000,000	100,000,000

รายชื่อ	ประเภทกิจการ	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ทุนชำระแล้ว (บาท)
7. กิจการร่วมค้าเดสทินี เดอะ มูฟวี่	ผลิตภาพยนตร์	-	-	-
8. กิจการร่วมค้าโฮม พอร์ เรนทึ	ผลิตภาพยนตร์	-	-	21,000,000
9. กิจการร่วมค้า นอต เฟรนด์	จัดจำหน่ายภาพยนตร์	-	-	4,000,000
10. กิจการร่วมค้า เดอะ เรด เอ็นเวลอป	จัดจำหน่ายภาพยนตร์ บัตรเข้าชม การแสดงคอนเสิร์ต และจำหน่ายสินค้า ที่ระลึกของภาพยนตร์	-	-	20,000,000
11. กิจการร่วมค้า วิมานหนาม	จัดจำหน่ายภาพยนตร์	-	-	8,260,000
12. กิจการร่วมค้า เดอะ ฟินนิอัส แอนนิมอล วิดีโอ	จัดจำหน่ายภาพยนตร์	-	-	44,992,500
13. กิจการร่วมค้า อะครอส เดอะ ยูนิเวิร์ส โปรเจค	ผลิตคอนเสิร์ต	-	-	-
บริษัทอื่น				
1. บจก.รัชดาลัย	หยุดดำเนินการชั่วคราว	หุ้นสามัญ	50,000	5,000,000

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย บริษัทร่วม ร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ อาคารจีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ เพลส เลขที่ 50 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร ยกเว้น บริษัทดังต่อไปนี้

1. บจก.จีดีเอช ห้าห้าเก้า

สำนักงาน: 92/11 ซอยสุขุมวิท 31 (สวัสดี) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร
2. บจก.น้ำทิ้มงาม

สำนักงาน: 92/11 ซอยสุขุมวิท 31 (สวัสดี) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร
3. บจก.โกลบอล มิวสิค แอนด์ มีเดีย (ประเทศจีน)

สำนักงาน: 11/F, Lee Garden Two, 28 Yun Ping Road, Causeway Bay, Hong Kong
4. บจก.จีเอ็มเอ็ม ทุมอโรว์

สำนักงาน: 2/F, Tortola Pier Park, Building 1, Wickhams Cay I, Road Town, Tortola, British Virgin Islands
5. บจก.ซีเนริโอ

สำนักงาน: 99 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร
6. บจก.สวัสดีทีวีสุข

สำนักงาน: 92/44 ซอยสุขุมวิท 31 (สวัสดี) แขวง คลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร
7. บจก.เสียงดีทีวีสุข

สำนักงาน: 92/11 ซอยสุขุมวิท 31 (สวัสดี) แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร
8. บจก.งานดีทีวีสุข

สำนักงาน: 104 ซอยสุขุมวิท 31 (สวัสดี) แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร
9. บจก.แฟมมิลี่ ไนฮาว

สำนักงาน: 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร

10. บจก.ทีเอ็นวาย เอนเตอร์เทนเมนต์ แอนด์ เทคโนโลยี

สำนักงาน: 199 อาคารเอส โอเอซิส ห้องเลขที่ 806 ชั้น 8 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
11. Joox Thailand (Hong Kong) Limited

สำนักงาน: Room D, 10/F, Tower A, Billion Centre, 1 Wang Kwong Road, Kowloon Bay, Kowloon, Hong Kong
12. บจก.สเปเชียล เดสทินี

สำนักงาน: 92/11 ซอยสุขุมวิท 31 (สวัสดี) แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร
13. บจก.แบสค์

สำนักงาน: 245/10-11 ชั้นที่ 3 ซอยสุขุมวิท 31 (สวัสดี) แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร
14. กิจการร่วมค้าเดสทินี เดอะ มูฟวี่

สำนักงาน: 92/11 ซอยสุขุมวิท 31 (สวัสดี) แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร
15. กิจการร่วมค้าโฮม พอร์ เรนทึ

สำนักงาน: 92/11 ซอยสุขุมวิท 31 (สวัสดี) แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร
16. กิจการร่วมค้า นอต เฟรนด์

สำนักงาน: 92/11 ซอยสุขุมวิท 31 (สวัสดี) แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร
17. กิจการร่วมค้า เดอะ เรด เอ็นเวลอป

สำนักงาน: 92/11 ซอยสุขุมวิท 31 (สวัสดี) แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร
18. กิจการร่วมค้า วิมานหนาม

สำนักงาน: 92/11 ซอยสุขุมวิท 31 (สวัสดี) แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร
19. กิจการร่วมค้า เดอะ ฟินนิอัส แอนนิมอล วิดีโอ

สำนักงาน: 92/11 ซอยสุขุมวิท 31 (สวัสดี) แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร

4.4. ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สูงสุด 9 รายแรก มีดังนี้ (ณ วันที่ 14 พฤษภาคม 2568)

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1	บริษัท ไฟา ดำรงชัยธรรม จำกัด*	426,774,344	52.05
2	นายทวิวัตร จุฬางกูร	134,735,723	16.43
3	นางหทัยรัตน์ จุฬางกูร	107,825,700	13.15
4	นายณัฐพล จุฬางกูร	40,177,700	9.89
5	นายโกมล จึ้งรุ่งเรืองกิจ	22,720,000	2.77
6	UOB KAY HIAN (HONG KONG) LIMITED – Client Account	17,932,520	2.19
7	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	12,278,693	1.50
8	นายถกลเกียรติ วัชรธรณ	5,299,236	0.65
9	นางเม ดำรงชัยธรรม	5,000,000	0.61
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่		772,743,916	94.24

หมายเหตุ:
* บริษัท ไฟา ดำรงชัยธรรม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทโฮลดิ้งที่จัดตั้งขึ้นโดยผู้ถือหุ้นของครอบครัวดำรงชัยธรรม เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ซึ่งถือหุ้นบริษัทฯ ในสัดส่วนรวมร้อยละ 52.049 โดย นายไพบุลย์ ดำรงชัยธรรม มีสิทธิในการออกเสียงใน บริษัท ไฟา ดำรงชัยธรรม จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99 นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม นายระฟ้า ดำรงชัยธรรม นางสาวอิงฟ้า ดำรงชัยธรรม และ นางสาวฟ้าฉาย ดำรงชัยธรรม มีสิทธิในการออกเสียงในบริษัท ไฟา ดำรงชัยธรรม จำกัด คนละร้อยละ 0.25 ทั้งนี้ กลุ่มผู้ถือหุ้นครอบครัวดำรงชัยธรรมยังคงเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ เพียงแต่เป็นการถือทางอ้อมโดยผ่าน บริษัท ไฟา ดำรงชัยธรรม จำกัด และไม่มีการเปลี่ยนแปลงอำนาจควบคุมบริษัทฯ ไม่มีผลกระทบต่อโครงสร้างการจัดการ และการกำหนดและดำเนินนโยบายของบริษัทฯ แต่อย่างใด

ทั้งนี้ ณ วันที่ 20 มีนาคม 2568 (ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนที่บริษัท ใช้ในการจัดทำแบบรายงานการกระจายหุ้นต่อ ตลท.) บริษัทฯ มีจำนวนผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) จำนวน 2,033 ราย คิดเป็นร้อยละ 12.46 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมด

การกระจายการถือหุ้นตามสัญชาติ

การกระจายการถือหุ้น ณ วันที่ 14 พฤษภาคม 2568 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนล่าสุดของบริษัทฯ ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น			จำนวนหุ้น			จำนวนหุ้น		
	จำนวนราย*	จำนวนหุ้น	ร้อยละ	จำนวนราย*	จำนวนหุ้น	ร้อยละ	จำนวนราย*	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
ผู้ถือหุ้น สัญชาติไทย	2,428	798,086,115	97.33	10	440,520,693	53.72	2,418	357,565,422	43.61
ผู้ถือหุ้น สัญชาติต่างดาว	19	21,863,614	2.67	12	21,820,314	2.66	7	43,300	0.01
รวม	2,447	819,949,729	100.00	22	462,341,007	56.38	2,425	357,608,722	43.62

หมายเหตุ
* ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นผู้จัดทำข้อมูล โดยกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีหลายบัญชี และ/หรือมีที่อยู่ไม่ซ้ำกันจะนับเป็นคนละราย

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัย มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่ บริษัท ไฟา ดำรงชัยธรรม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทโฮลดิ้งที่จัดตั้งขึ้นโดยสมาชิกของครอบครัวดำรงชัยธรรมได้แก่ นายไพบุลย์ ดำรงชัยธรรม นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม นายระฟ้า ดำรงชัยธรรม นางสาวอิงฟ้า ดำรงชัยธรรม และนางสาวฟ้าฉาย ดำรงชัยธรรม

4.4.1 ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

1. บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (มหาชน)

โครงสร้างการถือหุ้นของ บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	706,339,980	88.29
2. นายภาวิตร จิตรกร	10	0.00
3. แบล็ค เซอร์เนด อินเวสท์เมนต์ ลิมิเต็ด	80,000,000	10.00
4. วอร์นเนอร์ มิวสิก ฮอังกง ลิมิเต็ด	12,000,000	1.50
5. วายจีเอ็นเตอร์เทนเมนต์ อิงค์	1,660,000	0.21
6. นางสาวเจนจิรา เจนวากรวงศ์	1	0.00
7. นายก่อลาภ สุวัชรังกูร	1	0.00
8. นายธนากร มนูญผล	1	0.00
9. นางสาวเกษม็อรุณ อุปัทม์ภัก	1	0.00
10. นางธมลวรรณ เหลืองมโนธรรม	1	0.00
11. นางสาวจิตพัฒน์กิตกาล ปาณิกบุตร	1	0.00
12. นายสัมพันธ์ ศิริจิวานนท์	1	0.00
13. นางสาวนรมน ชูชีพชัย	1	0.00
14. นายสินอนันต์ รัตนตระกูลชัย	1	0.00
15. นางสาวธารทิพย์ แสงสาตรา	1	0.00
รวม	800,000,000	100.00
ทุนจดทะเบียน	800,000,000 บาท	

2. บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีวสิค พับลิชซิง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของ บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีวสิค พับลิชซิง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีวสิค จำกัด (มหาชน)	49,996	99.99
2. นางสาวเจนจิรา เจนวากรวงศ์	1	0.00
3. นางสาวนุชบา ดาวเรือง	1	0.00
4. นายกิตติศักดิ์ ช่วงอรุณ	1	0.00
5. นางวิภาพร สมคิด	1	0.00
รวม	50,000	100.00
ทุนจดทะเบียน	5,000,000 บาท	

3. บริษัท แบล็คเฌม จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของ บริษัท แบล็คเฌม จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีวสิค จำกัด (มหาชน)	49,998	65.00
2. นางสาวอภิสรารัฐ เพชรเรืองรอง	26,920	35.00
3. นางสาวนุชบา ดาวเรือง	1	0.00
4.นายกิตติศักดิ์ ช่วงอรุณ	1	0.00
รวม	76,920	100.00
ทุนจดทะเบียน	7,692,000 บาท	

4. บริษัท จีสองร้อยเอ็ม จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของ บริษัท จีสองร้อยเอ็ม จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีวสิค จำกัด (มหาชน)	9,998	99.98
2. นางสาวจิตพนันถิศา ปาณิกานุตร	1	0.01
3. นางสาวเจนจิรา เจนวากรวงศ์	1	0.01
รวม	10,000	100.00
ทุนจดทะเบียน	1,000,000 บาท	

5. บริษัท จีเอ็มเอ็ม เทมปีโป้ จำกัด* (เดิมชื่อ บริษัท วายจีเอ็มเอ็ม จำกัด)

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท จีเอ็มเอ็ม เทมปีโป้ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีวสิค จำกัด (มหาชน)	1,999,997	100.00
2. นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม	1	0.00
3. นายภาวิต จิตรกร	1	0.00
4. นางสาวเจนจิรา เจนวากรวงศ์	1	0.00
รวม	2,000,000	100.00
ทุนจดทะเบียน	200,000,000 บาท	

6. บริษัท จีเอ็มเอ็ม โกลบอล จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท จีเอ็มเอ็ม โกลบอล จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีวสิค จำกัด (มหาชน)	159,998	100.00
2. นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม	1	0.00
3. นายธนากร มนูญผล	1	0.00
รวม	160,000	100.00
ทุนจดทะเบียน	16,000,000 บาท	

7. บริษัท จี แอนด์ แอลดีเอช จำกัด*

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท จี แอนด์ แอลดีเอช จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีวสิค จำกัด (มหาชน)	400,000	50.00
2. แอลดีเอช เจแปน อิงค์ (LDH Japan Inc.)	392,000	49.00
3. บริษัท เอสบีซีเอส จำกัด	8,000	1.00
รวม	800,000	100.00
ทุนจดทะเบียน	80,000,000 บาท	

8. บริษัท จีเอ็มเอ็ม เอ็กซ์ วัน จำกัด*

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท จีเอ็มเอ็ม เอ็กซ์ วัน จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (มหาชน)	399,999	50.00
2. นายธนาคาร มนูญผล	1	0.00
3. บริษัท วันสบุค จำกัด	399,999	50.00
4. นางสาวศรี พฤทธิพันธุ์	1	0.00
รวม	800,000	100.00
ทุนจดทะเบียน 80,000,000 บาท		

9. บริษัท ทีเอ็นวาย เอนเตอร์เทนเมนต์ แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด*

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ทีเอ็นวาย เอนเตอร์เทนเมนต์ แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. นายพีระพงษ์ เย็นบำรุง	280,000	46.67
2. นายณรงค์ศักดิ์ ศรีบรรพาศักดิ์วัชรารณ	70,000	11.67
3. บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (มหาชน)	250,000	41.67
รวม	600,000	100.00
ทุนจดทะเบียน 60,000,000 บาท		

10. บริษัท จีเอ็มเอ็ม เอเชีย จำกัด*

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท จีเอ็มเอ็ม เอเชีย จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (มหาชน)	50,998	51.00
2. นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม	1	0.00
3. นายธนาคาร มนูญผล	1	0.00
4. เทนเซ็นต์ มิวสิก เอ็นเตอร์เทนเมนต์ ฮองกง ลิมิเต็ด	49,000	49.00
รวม	100,000	100.00
ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท		

11. บริษัท จีเอ็มเอ็ม โอ ซอปปิง จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของ บริษัท จีเอ็มเอ็ม โอ ซอปปิง จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	5,399,997	100.00
2. นายไพฑูลย์ ดำรงชัยธรรม	1	0.00
3. นางสาวบงกช ภูมานะชัย	1	0.00
4. นางสาวสุวิมล จิงโชติกะพิศิฐ	1	0.00
รวม	5,400,000	100.00
ทุนจดทะเบียน 540,000,000 บาท		

12. บริษัท เอ็กแซ็กท์ จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของ บริษัท เอ็กแซ็กท์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	599,996	100.00
2. นางสาวนุชบา ดาวเรือง	1	0.00
3. นายถกลเกียรติ วีรวรรณ	1	0.00
4. นายทองขาว ทวีปรังษิณกุล	1	0.00
5. นายกิตติศักดิ์ ช่วงอรุณ	1	0.00
รวม	600,000	100.00
ทุนจดทะเบียน 60,000,000 บาท		

13. บริษัท โอเอสพี ทวี จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของ บริษัท โอเอสพี ทวี จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	5,098	50.98
2. บริษัท จีเอ็มเอ็ม โอ ซอปปิง จำกัด	4,899	48.99
3. นางสาวนุชบา ดาวเรือง	1	0.01
4. นางสาวฟ้าฉาย ดำรงชัยธรรม	2	0.02
รวม	10,000	100.00
ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท		

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

14. บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท จีเอ็มเอ็ม โฮลดิ้ง จำกัด	32,049,998	100.00
2. นางสาวนุชบา ดาวเรือง	1	0.00
3. นายกิตติศักดิ์ ช่วงอรุณ	1	0.00
รวม	32,050,000	100.00
ทุนจดทะเบียน	3,205,000,000 บาท	

หมายเหตุ: *บริษัทย่อยของบริษัทฯ ตามนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กว. 17/2551 เรื่องการกำหนดกนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ แต่เป็นกิจการร่วมค้า ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ

4.5. นโยบายการจ่ายปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ และบริษัทในเครือ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและเงินทุนสำรองตามกฎหมายในแต่ละปีตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจและการดำเนินงานในอนาคตเป็นสำคัญ

ข้อมูลการจ่ายปันผลย้อนหลัง

	ข้อมูลตามงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
กำไร/(ขาดทุน) สุทธิ (ล้านบาท)	(139.13)	2,660.67	361.80
กำไร/(ขาดทุน) สะสม (ล้านบาท)	3,024.10	3,163.22	554.76
กำไร/(ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	(0.17)	3.24	0.44
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	งดจ่ายปันผล	งดจ่ายปันผล	งดจ่ายปันผล
จำนวนเงินปันผลจ่ายรวม (ล้านบาท)	-	-	-
อัตราการจ่ายปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	-	-	-

5

การบริหารความเสี่ยง

5.1. นโยบายและแผนความเสี่ยง

108

5.2. ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ

110

5.3. ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risks)

113

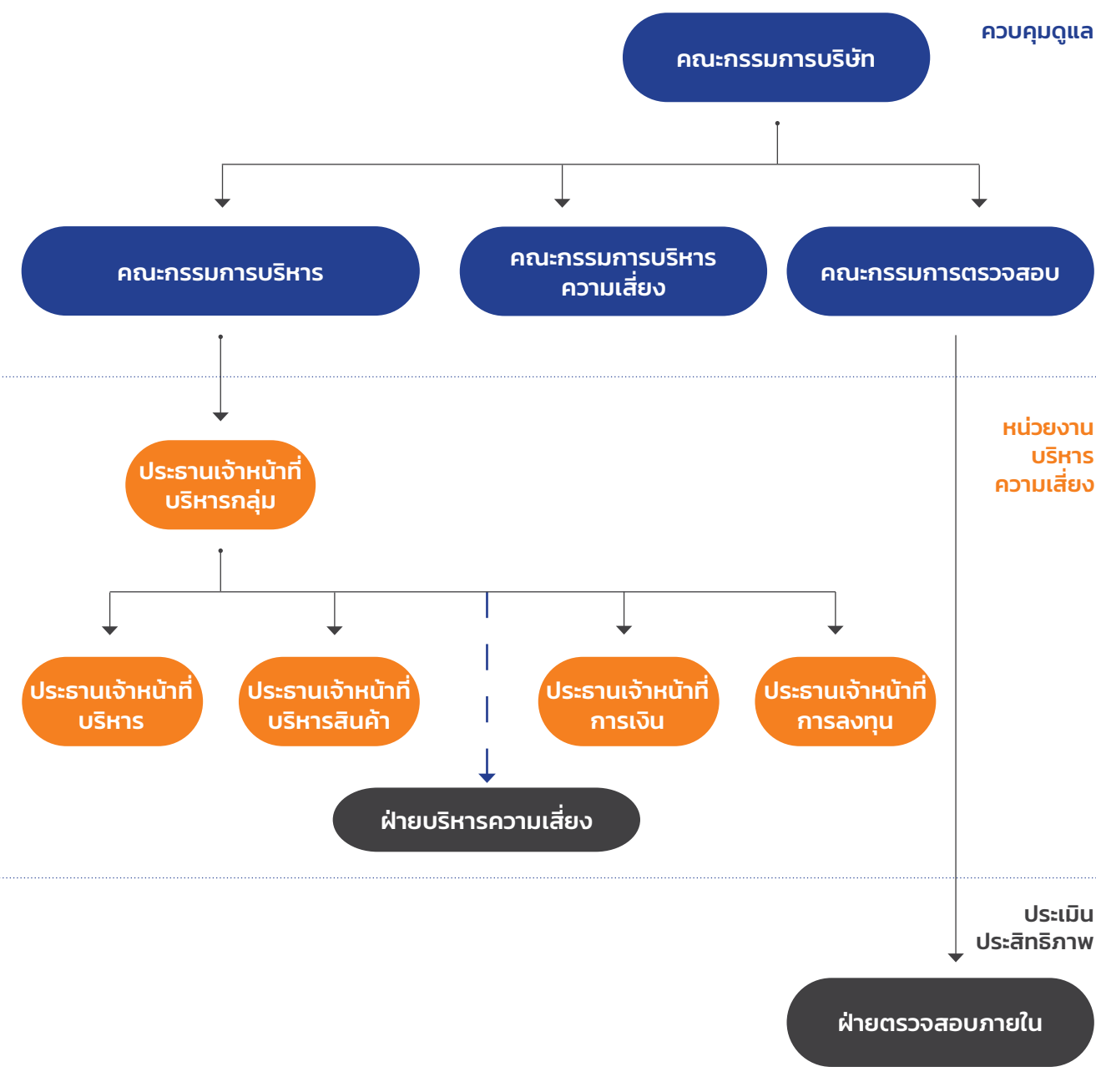
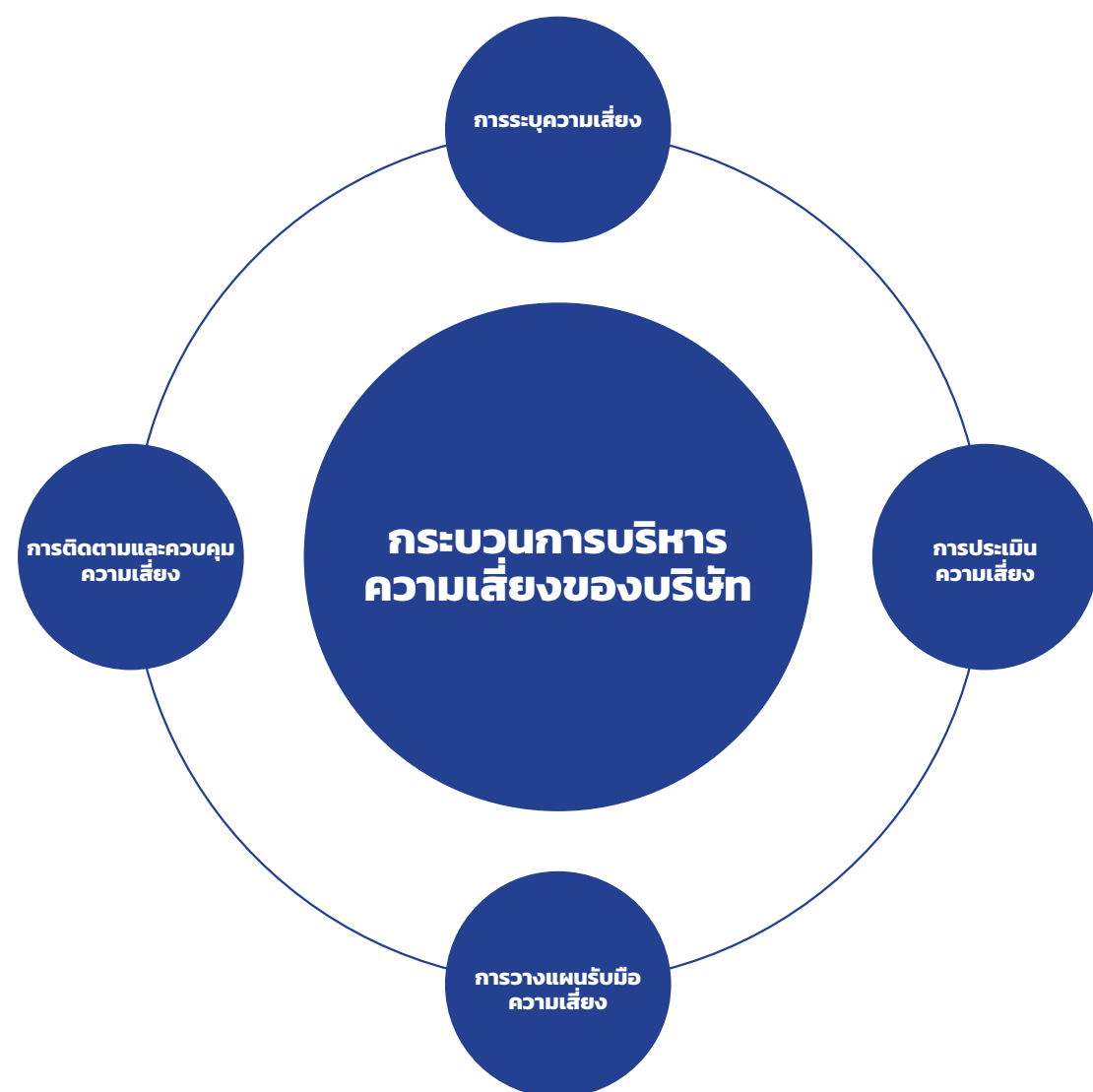
5.1 นโยบายและแผนความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญกับกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กร และระดับปฏิบัติการ ภายใต้นโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทฯ กำหนดขึ้น เพื่อให้เหลือความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และเหมาะสมกับสถานะแวดล้อมต่าง ๆ ของลักษณะงานหรือกิจกรรมต่าง ๆ ของแต่ละหน่วยงาน โดยส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในกระบวนการดังกล่าว รวมทั้งสนับสนุนให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และปลูกฝังให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีฝ่ายบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามแนวทางสากล The Committee of Sponsoring Organizations of The Treadway Commission (COSO) Enterprise Risk Management Framework (COSO – ERM) และบูรณาการ แนวทางการบริหารความเสี่ยงในแต่ละระดับร่วมกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง อนึ่งกลุ่มบริษัทฯ ได้มีการดำเนินการตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ มาเป็นลำดับ ตลอดจน มีการรายงานและติดตามผลการบริหารความเสี่ยงขององค์กรต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

โดยระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีการทบทวน และปรับปรุงกลยุทธ์ในด้านต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อบริหารจัดการ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั้งในธุรกิจหลัก และธุรกิจใหม่ของกลุ่มบริษัทฯ เช่น ปรับปรุงโครงสร้างองค์กร และกระบวนการ ทำงาน ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน

กระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

1. การระบุความเสี่ยง (Risk Identification)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. การวางแผนรับมือความเสี่ยง (Risk Response and Planning)
4. การติดตาม และควบคุม (Risk Implement and Control)



โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง และมอบหมายให้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหาร ระดับสูงของสายธุรกิจเป็นสมาชิกของคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่หลัก ในการกำหนดนโยบาย แนวทาง และกรอบในการบริหาร ความเสี่ยง พร้อมทั้งควบคุมดูแล ติดตาม และให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบ และกระบวนการบริหารความเสี่ยง ของบริษัทฯ ให้มีความต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพ

โดยมีฝ่ายบริหารความเสี่ยง ช่วยสนับสนุนการทำงานของ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้แน่ใจว่า ความเสี่ยงในด้านต่างๆขององค์กรอยู่ในระดับความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ภายใต้กรอบ และ นโยบายการบริหารความเสี่ยงที่บริษัทฯ กำหนดโดย คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานผลการ ประเมิน และการบริหารความเสี่ยงหลักขององค์กร ให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำอย่างน้อย ปีละหนึ่งครั้ง ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดให้การบริหาร ความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของผู้บริหาร และ พนักงานทั้งองค์กร ซึ่งเป็นหลักการสำคัญประการ หนึ่งนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อปลูกฝังให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของ วัฒนธรรมองค์กร

5.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ

สำหรับความเสี่ยงของบริษัทฯ ได้ถูกวิเคราะห์โดยแบ่งออกเป็น 5 ด้าน ประกอบด้วย (1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risks) (2) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risks) (3) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks) (4) ความเสี่ยงด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ (Compliance Risks) และ (5) ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputation Risk) โดยปัจจัยความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าอาจจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปัจจุบัน แต่ไม่ได้แสดงถึงความเสี่ยงทั้งหมดของบริษัทฯ มีดังนี้

ความเสี่ยงในระดับองค์กร (Corporate Risk)

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risks)
ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจโดยการลงทุน
ในบริษัทอื่น

บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจเป็นดำเนินธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยปัจจุบัน มีการลงทุนในบริษัทย่อยหลายบริษัท มีธุรกิจหลัก คือ ลงทุนในบริษัท โอ ซุปปิง จำกัด ที่ประกอบธุรกิจ โฮม ซุปปิง ในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ลงทุนในบริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด (มหาชน) ทั้งทางตรง และทางอ้อม ในสัดส่วน 37.21 และลงทุนในบริษัท จีเอ็มเอ็ม มีวสิค จำกัด (มหาชน) ที่ประกอบธุรกิจ เพลง และธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง ในสัดส่วนร้อยละ 88.29 การที่บริษัทฯ ไม่ได้ดำเนินธุรกิจอื่นใดด้วยตนเอง ส่งผลให้ผลประโยชน์ของบริษัทฯ จะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยทั้งหมด และเงินปันผลจากบริษัทย่อย ดังนั้นหากบริษัทย่อยมีผลการดำเนินงานที่ดีจะส่งผลให้บริษัทมีผลประโยชน์ที่ดีตามไปด้วย แต่ในทางตรงกันข้าม หากบริษัทย่อยมีผลการดำเนินงานที่ไม่ดีจะส่งผลกระทบต่อทางลบต่อบริษัท เช่นกัน บริษัทมีการกำหนดแนวทางการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว ดังนี้

- กำหนดแผนงานประจำปีแต่ละธุรกิจ และติดตามการรายงานผลการดำเนินงานในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอ
- ติดตามสภาวะเศรษฐกิจ สภาวะตลาด และสถานการณ์ที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงพฤติกรรมผู้บริโภค เพื่อปรับแผนการดำเนินการให้สอดคล้องกับทิศทางตลาด และสภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบัน เพื่อให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์
- กำหนดนโยบายกำกับดูแลบริษัทย่อย และบริษัทร่วมเพื่อให้บริษัทสามารถกำกับดูแลและบริหารกิจการของบริษัทย่อย บริษัทร่วม รวมถึงติดตามการบริหารและดำเนินงาน เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทฯ ยังตระหนักถึงความเสี่ยงจากการลงทุน โดยจะทำการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ และพิจารณาถึงศักยภาพของโครงการในอนาคต รวมทั้งปัจจัย ความเสี่ยงจากการลงทุนใหม่ ๆ และนำเสนอแผนการลงทุนของบริษัทย่อยให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา รวมถึงให้คำแนะนำ

การลดความเสี่ยงของการลงทุนที่อาจจะเกิดขึ้น และในการกำกับดูแลบริษัทย่อยบริษัทฯจะส่งกรรมการหรือผู้บริหารที่มีคุณสมบัติ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารกิจการของบริษัทย่อยนั้น ๆ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญ และควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยดังกล่าว

2. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

หลังจากบริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจเป็นดำเนินธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) ผลประกอบการของบริษัทฯ จะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยทั้งหมด และเงินปันผลจากบริษัทย่อย บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงด้านการเงินในเรื่องการบริหารแหล่งเงินทุน และสภาพคล่อง ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดแนวทางการจัดการความเสี่ยงดังกล่าวดังนี้

- ติดตาม การใช้จ่าย ค่าใช้จ่าย การลงทุน ให้รัดกุม ควบคุมต้นทุน ค่าใช้จ่ายให้เป็นไปตามงบประมาณที่กำหนด

มีการวางแผนจัดหาแหล่งเงินทุนให้เพียงพอ เหมาะสม และสอดคล้องกับค่าใช้จ่าย และการลงทุนให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ เพื่อตอบสนองกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้พิจารณาประมาณการเงินสด (Cash Flow) ของกลุ่มบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ และวางแผนจัดหาแหล่งเงินทุนให้เหมาะสมจากหลายแหล่งตามสภาวะตลาดเงินตลาดทุนในแต่ละช่วงให้สอดคล้องกับการลงทุนในโครงการต่าง ๆ เช่น ห้างเงินกู้ระยะสั้นสำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน หรือจัดหาเงินกู้หรือแหล่งเงินทุนระยะยาวเพื่อลงทุน

บริษัทฯ ยังติดตามความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ซึ่งบริษัทฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวโดยชำระคืนเงินกู้ เพื่อลดภาระดอกเบี้ย และให้บริษัทมีสภาพคล่องเหมาะสมในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท

3. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี
และพฤติกรรมผู้บริโภคที่รวดเร็ว

ปัจจุบันเทคโนโลยี และพฤติกรรมของผู้บริโภค มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ซึ่งมีผลต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เป็นอย่างมาก กลุ่มบริษัทฯ ได้ปรับกระบวนการทำงานภายใน และโครงสร้างของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อสร้างสรรค์สินค้าและบริการให้ตรงตามความต้องการของผู้บริโภคในแต่ละกลุ่มเป้าหมายมากขึ้น รวมทั้งการสื่อสารไปยังทุกช่องทางเพื่อให้เข้าถึงและเชื่อมโยงไปยังลูกค้ากลุ่มเป้าหมายให้ได้มากที่สุด การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีและพฤติกรรมผู้บริโภค ส่งผลกระทบต่อการกระบวนการทำงานภายในของกลุ่มบริษัทฯ ดังนั้นจึงอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงจากการที่กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถปรับกระบวนการทำงานภายในได้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีและพฤติกรรมของผู้บริโภคที่รวดเร็วดังกล่าว ทั้งนี้บริษัทฯ มีการกำหนดแนวทางการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว ดังนี้

- ศึกษาพฤติกรรมของผู้บริโภค และติดตามการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี เพื่อนำเสนอสินค้าและบริการต่าง ๆ ของบริษัทฯ ไปยังลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย เพื่อตอบสนองความต้องการให้ได้มากที่สุด เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ มีการเติบโตทางธุรกิจอย่างมั่นคง และยั่งยืน และมีการทบทวนนโยบาย แผนงาน และติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อปรับปรุงพัฒนากระบวนการทำงาน ให้สามารถแข่งขัน และตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคอยู่เสมอ
- บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และกำหนดนโยบายความปลอดภัยทางสารสนเทศ และมีแผนกู้คืนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Disaster Recovery Plan: DR) และฝึกซ้อมเป็นประจำทุกปี

4. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ระเบียบ
และข้อบังคับต่าง ๆ (Compliance Risk)

การเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ ของหน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงนโยบายภาครัฐ อาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เช่น พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 รวมถึงการปรับโครงสร้างบริษัทฯ ซึ่งจะมีกฎหมายที่เกี่ยวข้อง คุณสมบัติของบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้น (Holding Company) ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแนวทางการปรับลดความเสี่ยงดังกล่าว ดังนี้

- ศึกษา ติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ ของหน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงนโยบายภาครัฐ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทฯ ได้กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจ และการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ ของหน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงนโยบายภาครัฐ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ รวมถึงนโยบายภาครัฐ
- ความเสี่ยงจากการบังคับใช้พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) มีการแต่งตั้ง เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Officer: DPO) และกำหนดกรอบนโยบายและมาตรการในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อลดความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการนำข้อมูลส่วนบุคคลมาใช้ในการดำเนินธุรกิจ

5. ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk)

ปัจจุบันนักลงทุนทั่วโลกให้ความสำคัญกับการลงทุนในบริษัทที่มุ่งเน้นแนวคิด ESG คือ ธุรกิจที่ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความยั่งยืนจะสร้างผลตอบแทนที่ดีกว่าบริษัทที่แสวงผลกำไรในระยะยาว การลงทุนแบบยั่งยืนกำลังมีอิทธิพลในตลาดเงิน และตลาดทุนมากขึ้นเรื่อย ๆ เพราะการลงทุนในธุรกิจ ESG จะอยู่ในกลุ่มการลงทุนอย่างยั่งยืน (Sustainable Investment) ก่อให้เกิดผลกระทบเชิงบวก ธุรกิจสามารถบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ มีมาตรฐาน โดยไม่ได้ให้ความสำคัญกับแค่ผลประโยชน์เพียงอย่างเดียว

ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental)

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีการใช้ทรัพยากรทางธรรมชาติ และส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ประเด็นดังกล่าวจึงเป็นเรื่องเกี่ยวกับการจัดการการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้คุ้มค่าที่สุด และทำให้ผลเสียจากการดำเนินธุรกิจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ซึ่งอาจประเมินได้ เช่น การปล่อยก๊าซเรือนกระจก การสร้างของเสียการปล่อยมลพิษ การลดการใช้กระดาษ การลดพลังงานไฟฟ้า การรีไซเคิล การประหยัดพลังงาน

ด้านสังคม (Social)

ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจทั้งภายใน และภายนอก ได้แก่ พนักงาน ลูกค้า ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ชุมชนท้องถิ่น หากบริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนที่เกี่ยวข้อง ย่อมมีแนวโน้มที่การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างราบรื่น รวมทั้งได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าของธุรกิจ ซึ่งอาจประเมินจากความเป็นอยู่ที่ดีของแรงงาน ค่าตอบแทนที่เป็นธรรม การให้ความสำคัญกับหลักสิทธิมนุษยชน การให้ความสำคัญกับแรงงาน สร้างความเท่าเทียมให้กับคนทุกกลุ่ม ความปลอดภัยและสุขภาพของพนักงาน เป็นต้น

ด้านบรรษัทภิบาล (Governance)

ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ รวมไปถึงนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชัน โดยทุกขั้นตอนการดำเนินงานต้องโปร่งใส ยุติธรรม และตรวจสอบได้ เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัท มีเจตนาที่มุ่งส่งเสริมและสนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) โดยบูรณาการแนวคิดด้านความยั่งยืน (Environmental, Social and Governance: ESG) เข้ากับกลยุทธ์ และกระบวนการดำเนินงานขององค์กรในทุกมิติ ทั้งนี้บริษัทให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ การอนุรักษ์ และดูแลสิ่งแวดล้อม การเคารพสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงด้านความยั่งยืน “ESG” เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) ทั้งนี้บริษัทมีการกำหนดแนวทางการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว ดังนี้

- กำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลเกี่ยวกับความยั่งยืน โดยเปลี่ยนคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมธุรกิจ เป็น “คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน” (“คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ”) และกำหนดบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น ในการสนับสนุนและกำกับดูแลให้กลุ่มบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณ และจริยธรรมธุรกิจ ตลอดจนการดำเนินงานด้านความยั่งยืนตามหลักการสากล และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

- กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย และแนวทางการพัฒนาความยั่งยืน เพื่อให้ทุกหน่วยงานนำไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม ให้ครอบคลุมทั้ง 3 มิติ คือ มิติด้านสิ่งแวดล้อม มิติด้านสังคม และมิติด้านเศรษฐกิจและบรรษัทภิบาลภายใต้การดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์กร
- เปิดเผยนโยบายการจัดการความยั่งยืน ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจของบริษัท และสื่อสารให้กับบุคลากรในองค์กร

บริษัทฯ เห็นความสำคัญกับการจัดการความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk) ได้มีการกำหนดมาตรการแนวทางในการดำเนินธุรกิจ อย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งมาตรการลดการใช้กระดาษ การลดใช้พลังงานไฟฟ้า ปิดแอร์ในเวลากลางวัน เพื่อประหยัดพลังงาน ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น ในด้านสังคม ได้ให้ความสำคัญกับพนักงาน โดยมีการจัดการชวอนามัย สภาพแวดล้อมการทำงานอย่างเหมาะสม อีกทั้งยังมีการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน โดยจัดฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง ด้านบรรษัทภิบาล บริษัทส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจของบริษัท กฎ ระเบียบ แนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลท. และ ก.ล.ต เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามที่กำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท โดยให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส

5.3 ความเสี่ยงต่อธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risks)

กลุ่มบริษัทฯ ไม่เพียงแต่มุ่งเน้นการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญเท่านั้น แต่ยังวิเคราะห์ และให้ความสำคัญต่อความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ ที่อาจส่งผลกระทบในเชิงลบ หรือนำมาซึ่งโอกาสทางธุรกิจให้กับกลุ่มบริษัทฯ ในอนาคตอีกด้วย

ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีใหม่ AI (New Technologies Risk: AI)

ปัจจุบันเทคโนโลยีมีบทบาทสำคัญในหลายด้านทั้งในการทำงาน และการทำธุรกิจ โดยเฉพาะเทคโนโลยี AI และ Machine Learning ที่กำลังเติบโตอย่างรวดเร็ว สามารถช่วยอำนวยความสะดวกสบายให้ผู้ใช้งาน จึงมีการนำ AI มาใช้เป็นเครื่องมือในการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานอย่างแพร่หลาย อย่างไรก็ตาม แม้ว่า AI จะช่วยในการพัฒนาองค์กร แต่ความซับซ้อนของ AI ก็ถูกอาชญากรใช้เป็นเครื่องมือในการโจมตีทางไซเบอร์ ทำให้เกิดภัยคุกคามทางเทคโนโลยีที่กำลังก่อตัวขึ้น กลายเป็นหนึ่งในความท้าทายที่สุด ด้วยประสิทธิภาพของ AI ที่สามารถสร้างความเสี่ยงใหม่ ๆ ที่ไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อนได้

ด้วยเหตุนี้ ผู้ใช้งานและองค์กรต้องให้ความสำคัญกับการเฝ้าระวังภัยคุกคามทางเทคโนโลยี โดยเฉพาะภัยคุกคาม AI ที่กำลังเพิ่มมากขึ้น การระวังและป้องกันภัยคุกคามออนไลน์จึงเป็นสิ่งสำคัญที่ไม่ควรมองข้าม ความรู้และการเตรียมตัวที่ดีสามารถช่วยลดความเสี่ยง และป้องกันความเสียหายจากการโจมตีทางไซเบอร์ได้



6

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1. ภาพรวมนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ 115

6.2. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ 151

6.3. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ 183

6.4. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน 199

6.1 ภาพรวมนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

ความภาคภูมิใจในปี 2568

- ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report) ประจำปี 2568 ระดับ “ดีเลิศ” หรือ “5 ดาว” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 15 ตั้งแต่ปี 2554
- ผลการประเมินคุณภาพในการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ระดับ 100 คะแนนเต็ม “ดีเยี่ยม สมควรเป็นตัวอย่าง” จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association)

6.1.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์และมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลท.”) รวมถึงข้อเสนอแนะจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (“IOD”) ตามรายงาน Corporate Governance Assessment Report ซึ่งส่งเสริมให้บริษัทจดทะเบียนปฏิบัติ เพื่อเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ สร้างความเป็นธรรม สร้างความมั่นใจในการลงทุนและสร้างมูลค่าในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงสร้างความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญทำให้บริษัทฯ พัฒนาและบริหารจัดการองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและก่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุด นำไปสู่ความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ให้เติบโตอย่างยั่งยืน

6.1.2 รายงานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการในปีที่ผ่านมา

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรมในการประกอบธุรกิจ และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการมีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยคณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ จนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยมีการบูรณาการกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และเป้าหมายขององค์กร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี จะเป็นระบบการบริหารจัดการที่ก่อให้เกิดความเป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ ซึ่งจะสามารถสร้างผลตอบแทนและเพิ่มมูลค่าระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย นำไปสู่การสร้างความสำเร็จก้าวหน้าในเชิงธุรกิจ และยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ให้เติบโตอย่างยั่งยืน พร้อมกับการมีส่วนร่วมในการพัฒนาและส่งเสริมการศึกษา การกีฬา ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด โดยได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (ฉบับพกพา) ครั้งแรกในปี 2548 โดยให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยและสื่อสารสร้างความตระหนักรู้ด้านจรรยาบรรณธุรกิจ ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับครบถ้วนร้อยละ 100 โดยในปี 2568 ไม่มีการกระทำผิดเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณขององค์กร ทั้งนี้ได้มีการทบทวนและปรับปรุงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย แนวปฏิบัติที่ดี การดำเนินธุรกิจ สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ และสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของ ก.ล.ต. ตามหลักเกณฑ์ของ ตลท. และข้อเสนอแนะจากรายงาน Corporate Governance Assessment Report ของ IOD รวมถึงหน่วยงานกำกับดูแลต่าง ๆ ที่อาจกำหนดขึ้นเพิ่มเติม ซึ่งเป็นการยกระดับแนวทางการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล โดยฉบับปัจจุบันเป็นฉบับปรับปรุงครั้งที่ 10/2568 ซึ่งใช้ชื่อว่า “คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจและความยั่งยืน (Corporate Governance, Business Ethics, and Sustainability Manual หรือ คู่มือ CGS)”

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืนของบริษัทฯ มีหน้าที่ติดตามและกำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะจัดการของบริษัทฯให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจที่บริษัทฯ กำหนดไว้ รวมถึงเป็นผู้พิจารณาทบทวนคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักปฏิบัติตาม CG Code เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติทบทวนเป็นประจำทุกปี สำหรับหลักปฏิบัติตาม CG Code ในเรื่องใดที่บริษัทฯ ยังไม่ได้มีการกำหนดเป็นนโยบายหรือยังไม่ได้นำไปปฏิบัติ คณะกรรมการบริษัทจะระงับเหตุผลและมาตรการทดแทน (ถ้ามี) ในมติคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ที่กำหนดในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืนสรุปได้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมายและนำหลักการกำกับดูแลที่ดีมาปรับใช้ในการดำเนินงานโดยบูรณาการกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวขององค์กร ตลอดจนเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งจะนำไปสู่การเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
2. คณะกรรมการบริษัท เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ตลอดจนอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในเรื่องต่าง ๆ
3. คณะกรรมการบริษัท ส่งเสริมกระบวนการเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือที่ดีระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมทั้งกำหนดช่องทางที่เหมาะสมในการสื่อสารระหว่างกัน
4. คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเป็นแนวปฏิบัติต่าง ๆ ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อาทิ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า เจ้าหนี้ พนักงาน ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
5. คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และพิจารณาอนุมัติแนวทางการกำหนดกลยุทธ์ นโยบาย แผนธุรกิจ และงบประมาณ ตลอดจนกำกับและควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม
6. คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีโครงสร้างองค์กร แบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และฝ่ายจัดการ อย่างชัดเจน ตลอดจนจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ
7. คณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลให้จัดทำงบการเงินและสารสนเทศทางการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้ ตลอดจนจัดให้มีผู้สอบบัญชีที่มีความสามารถและมีความเป็นอิสระ
8. คณะกรรมการบริษัท ดูแลให้บริษัทฯ มีการสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน อย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ โปร่งใส ทันท่วงที และทันเวลา ผ่านช่องทางต่าง ๆ และฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ที่สามารถเข้าถึงได้อย่างสะดวกและเท่าเทียมกัน
9. คณะกรรมการบริษัท อาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยตามความเหมาะสม เพื่อช่วยพิจารณา กลั่นกรองงานที่มีความสำคัญและรายงานผลการปฏิบัติงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอรวมถึงรายงานการปฏิบัติงานเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
10. คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของกรรมการ กรรมการชุดย่อย อาทิ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อสามารถนำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยนำเสนอผลการประเมินที่ได้ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
11. คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีระบบการคัดสรรบุคลากรในตำแหน่งบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสม โปร่งใส และเป็นธรรม
12. คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทสำคัญในการจัดให้มีคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รับทราบทำความเข้าใจและยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และมีมาตรการในการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตาม

การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามนั้น คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบาย และข้อปฏิบัติตามที่กำหนดในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืนอย่างเคร่งครัด โดยผู้บริหารในทุกระดับขององค์กรต้องรับผิดชอบ และให้ความสำคัญกับเรื่องดังกล่าวเพื่อให้พนักงานในสังกัดพึงปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้เผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ เข้าใจทั่วทุกระดับในองค์กร และมีผลในทางปฏิบัติภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรม โดยจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน พร้อมทั้งเผยแพร่ผ่านช่องทางต่างๆ ของบริษัทฯ ได้แก่ ระบบเครือข่ายภายในองค์กร (Intranet) เว็บไซต์ และอีเมล ตลอดจนจัดอบรมความรู้พื้นฐานเรื่องการกำกับดูแลกิจการสำหรับพนักงานเข้าใหม่ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบทำความเข้าใจ ยึดถือเป็นหลักในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ โปร่งใส ซื่อสัตย์ ะมัดระวัง ให้มีจริยธรรมทั้งต่อตนเอง องค์กร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมทั้งส่งเสริมให้มีการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างปลูกจิตสำนึกในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ได้จาก <https://www.gmm-grammy.com/th/cg.html>

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท เป็นบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความหลากหลายในด้านทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่ให้ประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น เพื่อทำหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายระยะยาว และหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ พิจารณาแนวทางการกำหนดกลยุทธ์ นโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โดยมีหน้าที่แต่งตั้งฝ่ายบริหารเพื่อรับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อรับผิดชอบเฉพาะเรื่องที่ได้รับมอบหมายและเลขานุการบริษัทเพื่อรับผิดชอบการประชุมโดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลและติดตามการทำงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามเป้าหมายและนโยบายต่าง ๆ ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรู้ ความสามารถ โปร่งใส ะมัดระวัง และมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability) ของคณะกรรมการบริษัทที่มีต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ ซึ่งนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท

1. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

1.1 คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการบริษัทฯ โดยประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นฐานอยู่ในราชอาณาจักร และต้องมีกรรมการอย่างน้อยหนึ่งคนมีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน

1.2 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นอิสระ อย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีจำนวนอย่างน้อย 3 คน

1.3 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director) เพื่อปฏิบัติหน้าที่และถ่วงดุลระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารกับกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน (Executive Director) และในจำนวนนี้มีอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ

14 คณะกรรมการบริษัท เลือกกรรมการบริษัท คนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัท พิจารณาเห็นสมควรอาจจะเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการบริษัทก็ได้ และ แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม การจัดเตรียมวาระการประชุม การนำส่งเอกสารประกอบการประชุม และการบันทึกรายงานการประชุม ทั้งนี้ ใน การแต่งตั้งเลขานุการบริษัท ควรพิจารณาจากบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการปฏิบัติงานข้างต้น รวมถึงความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทด้วย

15 ในกรณีที่ผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทไม่ใช่กรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการอิสระ 1 คน เพื่อร่วมพิจารณากำหนดวาระประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

2. คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท

21 มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อกำหนดของ ตลท. และ ก.ล.ต. และข้อบังคับบริษัทฯ

22 เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

23 มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ และความอิสระในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

24 มีความรับผิดชอบที่จะปฏิบัติหน้าที่กรรมการ และสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่ ตลอดจนมีความรับผิดชอบ ต่อผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ (Accountability to Shareholders) และตัดสินใจด้วยความระมัดระวัง (Duty of Care) เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ

25 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรม ภายใต้กรอบของกฎหมาย ตลอดจนแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ

3. คุณสมบัติ/นิยามของกรรมการอิสระ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 7/2554 ได้รับทราบและเห็นชอบให้เปิดเผยนิยามคุณสมบัติ กรรมการอิสระของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องและเป็นไปตามแนวทางที่ ก.ล.ต. และ ตลท.กำหนด ทั้งนี้กรรมการอิสระของบริษัทฯ ทุกท่าน มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระตามเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลประกาศกำหนด กล่าวคือ

31 ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ให้นับรวมการถือหุ้นผู้ที่เกี่ยวข้องของ กรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

32 ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

33 ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของ

บุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็น กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

34 ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

35 ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและความสัมพันธ์ดังกล่าวรวมถึงการทำรายการทางการเงิน คำที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าสิ่งหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นในทำนองเดียวกันซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญา มีการหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต้อายุ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า

36 ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

37 ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

38 ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

39 ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

3.10 ภายหลังได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะได้

ทั้งนี้ บุคคลที่บริษัทฯ แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระอาจเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามข้อ 3.5 หรือข้อ 3.6 หากคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาแล้วเห็นว่าแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ

4. วาระการดำรงตำแหน่ง

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 และข้อบังคับของบริษัทฯ กล่าวคือ ในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี กรรมการบริษัทต้องหมุนเวียนออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งก่อน ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกไม่อาจแบ่งให้ตรงเป็น 3 ส่วนได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะคัดเลือกและเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัทและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ในการพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการอิสระที่ครบวาระให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายให้กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่จะเสนอให้มีการแต่งตั้ง กรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการบริษัทจะต้องพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแล

กิจการ จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นว่าเหมาะสม

5. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้ประกาศกำหนดตารางประชุมล่วงหน้า 1 ปี ให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องทราบ โดยมีการประชุมวาระปกติอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ อาจมีการประชุมในวาระพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระไว้ล่วงหน้าและมีการแบ่งหมวดหมู่อย่างชัดเจน อาทิ เรื่องเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ เพื่อพิจารณา

บริษัทฯ มีแนวทางในการพิจารณาเรื่องที่จะนำเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้แน่ใจว่าเรื่องที่สำคัญได้ถูกบรรจุเข้าวาระการประชุมเรียบร้อยแล้ว และกรรมการแต่ละท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม โดยเลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุม ซึ่งมีรายละเอียดวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุม ให้แก่กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นหรือเร่งด่วน อาจแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นได้ ปกติการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลา 1-2 ชั่วโมง โดยมีเลขานุการบริษัท เป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม

ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท สำนักเลขานุการองค์กรได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์และรูปแบบข้อมูลในเอกสารที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้มีความครบถ้วนเพียงพอ และเหมาะสมเพื่อสนับสนุนให้การประชุมคณะกรรมการบริษัทดำเนินไปอย่างราบรื่น รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพสูงสุดภายใต้กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยให้ทุกหน่วยงานใช้อ้างอิงและยึดถือเป็นมาตรฐานในการจัดเตรียมข้อมูลก่อนนำเสนอให้สำนักเลขานุการองค์กรรวบรวมนำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการประชุมแต่ละครั้ง

ในการประชุมแต่ละคราวประธานที่ประชุม จะเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และมีการจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ในกรณีที่กรรมการท่านใดที่มีส่วนได้เสียใดๆ ในเรื่องที่พิจารณา กรรมการจะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อรับทราบ และจะต้องไม่เข้าร่วมในการแสดงความคิดเห็นและไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้นๆ โดยจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง เลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมซึ่งระบุวาระการประชุมทั้งหมดให้คณะกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน ซึ่งจะมีการจดบันทึกการประชุมที่มีรายละเอียดครบถ้วนชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรและมีการจัดเก็บ

รักษารายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วนพร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอโดยเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในรอบปี ทั้งนี้ ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัท มีการประชุมรวม 7 ครั้ง โดยมีการกำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้า โดยมีการเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัทคณะกรรมการชุดย่อย การประชุมผู้ถือหุ้น และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละท่านไว้ภายใต้หัวข้อ “6.3.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล” ที่หน้า 187-191

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประชุมระหว่างกันเองได้ตามความจำเป็นเพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วยโดยมอบหมายให้ผู้ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมทำการแจ้งผลสรุปจากการประชุมดังกล่าวให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มได้รับทราบทุกครั้ง โดยในปี 2568คณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมร่วมกัน โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารและฝ่ายจัดการเข้าร่วมจำนวน 4 ครั้ง ได้แก่ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2568,วันที่ 14 พฤษภาคม 2568, วันที่ 13 สิงหาคม 2568 และวันที่ 12 พฤศจิกายน 2568

6. การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และกระบวนการสรรหากรรมการของบริษัท ดังนี้

นโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัท

กรณีคัดเลือกกรรมการรายใหม่	กรณีต่ออายุกรรมการรายเดิม
พิจารณาความเหมาะสมของจำนวน องค์ประกอบ และความหลากหลายในโครงสร้างของ คณะกรรมการที่หลากหลาย (Board Diversity) โดยคำนึงถึงทักษะจำเป็นที่ยังขาดอยู่ใน คณะกรรมการ ทักษะ ความเชี่ยวชาญเฉพาะ ด้านที่สอดคล้องกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของ บริษัทฯ เพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการ มีความสมบูรณ์ แข็งแกร่ง และสามารถนำพา บริษัทฯ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจภายใต้ การบริหารจัดการตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี	พิจารณาประวัติและผลงานที่ผ่านมาขณะดำรง ตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ
	ได้ศึกษาข้อมูลบริษัทฯวาระการประชุม และให้ ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
	การอุทิศเวลาให้กับองค์กร และเข้าร่วมกิจกรรมและ การประชุมต่าง ๆ
พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน ตามที่กฎหมาย หน่วยงานกำกับดูแล และบริษัทฯ ประกาศกำหนด	
พิจารณาสรรหาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความสามารถ ภาวะผู้นำ กล้าแสดงความคิดเห็น ตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล มีคุณธรรมและ จริยธรรม และมีประวัติการทำงานที่ไม่ต่างพร้อย	

กระบวนการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัท

ในการสรรหาหรือคัดเลือกกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนดำเนินการ ดังนี้

1. จัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติ กรรมการที่ต้องการสรรหา ตามนโยบายและ หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัท
2. พิจารณาคัดเลือกจากบุคคลที่มีคุณสมบัติที่ เป็นประโยชน์และเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างรอบด้านและโปร่งใส ดังนี้ (ก) จากการเสนอ รายชื่อผู้มีคุณสมบัติล่วงหน้าจากผู้ถือหุ้น ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งบริษัทฯ มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบช่องทางการ แจ้งข้อมูลของ ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ (ข) จากรายชื่อบุคคลจากฐานข้อมูลกรรมการอาชีพ ในทำเนียบของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD Chartered Director) (ค) จากผู้บริหาร ภายใน และบุคคลภายนอกที่มีคุณสมบัติตรงตาม ความต้องการ
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดำเนินการทาบถาม สัมภาษณ์ และหารือกับบุคคล ที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์ที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวยินดีที่จะเข้ารับ ตำแหน่งกรรมการบริษัทหากได้รับการแต่งตั้ง จากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอ บุคคลที่ผ่านเกณฑ์การสรรหาต่อคณะกรรมการ บริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้งหรือให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อแต่งตั้ง เป็นรายบุคคล โดย

4.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้น ต่อหนึ่งเสียง

4.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงทั้งหมดตาม ข้อ 1 เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็น กรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใด มากน้อยเพียงใดไม่ได้

4.3 บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับ จำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งใน ครั้นนั้น

ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับ ถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากับเกินกว่าจำนวน กรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด

5. ดำเนินการแต่งตั้งกรรมการให้เป็นไปตาม ข้อบังคับของบริษัทฯ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นที่นอกจากการครบวาระการ ดำรงตำแหน่ง เช่น ลาออก คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคล ที่เหมาะสมเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา แต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุม คณะกรรมการภายในระยะเวลาที่กฎหมายหรือ หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด เว้นแต่วาระของกรรมการ ที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคล ซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการ ได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้ มติการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนดัง กล่าวต้องได้รับคะแนนเสียง ไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของ จำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

การสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหาร (ตามนิยามของ ก.ล.ต.)

ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่ มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ และมีความเข้าใจในธุรกิจที่ตรงความ ต้องการ เพื่อนำเสนอผู้มีอำนาจพิจารณา โดยการสรรหา และแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทฯ จะเป็นไปตามระเบียบ อำนาจอนุมัติและดำเนินการ ดังนี้

- (1.) การแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจ (ระดับ CEO) ต้อง นำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- (2.) การแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ประธานเจ้า หน้าที่การลงทุน (เจ้าหน้าที่บริหารระดับ C-Level) เป็นอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหารกลุ่ม
- (3.) การแต่งตั้งผู้บริหารระดับต่ำกว่าข้อ 2 เป็นอำนาจ อนุมัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและผู้บริหาร ระดับรองลงไปแล้วแต่กรณี

7. การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญในการจัดปฏิรูปนิเทศให้กับกรรมการใหม่ โดยมีนโยบายและวิธีการ ดังนี้

- 7.1 ให้มีการปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่ทุกครั้ง โดยให้เลขานุการบริษัท นำเสนอเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ เช่น คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน ข้อบังคับบริษัทฯ โครงสร้างการลงทุน โครงสร้างผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินงาน กฎหมาย ข้อพึงปฏิบัติที่ดี กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และหลักสูตรการอบรมกรรมการ รวมทั้งข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งเป็นครั้งแรก
- 7.2 ให้สำนักเลขานุการองค์กร อำนวยความสะดวกหรือจัดโครงการเข้าเยี่ยมชมกิจการและเข้ารับฟังบรรยายเกี่ยวกับธุรกิจ เพื่อให้กรรมการใหม่เข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้ดียิ่งขึ้น
- 7.3 กำหนดให้มีหัวข้อในการปฏิรูปนิเทศ ได้แก่ เป้าหมายการประกอบธุรกิจ ลักษณะของธุรกิจของบริษัทโดยรวมและบทบาทหน้าที่กรรมการ เป็นต้น

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโดยมีการแต่งตั้งกรรมการท่านใหม่เข้าดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่ง โดยตำแหน่งที่ว่างลงดังกล่าวเกิดจากการที่กรรมการแจ้งความประสงค์ไม่ขอรับการแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่งเมื่อครบกำหนดออกตามวาระ และกรรมการอีกท่านหนึ่งได้ลาออกจากตำแหน่ง เนื่องจากมีภารกิจภายนอกเพิ่มขึ้นเป็นอย่างมาก ซึ่งส่งผลต่อข้อจำกัดในการจัดสรรเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทได้อย่างเต็มที่

ทั้งนี้ เพื่อให้การเปลี่ยนผ่านเป็นไปอย่างราบรื่น บริษัทได้จัดส่งเอกสารใช้สำหรับการปฏิรูปนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ (Director Orientation) เพื่อให้ทราบข้อมูลเชิงลึกที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงาน วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และกรอบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยบริษัทได้จัดเตรียมข้อมูลดังกล่าวในรูปแบบไฟล์อิเล็กทรอนิกส์ (Soft File) และอำนวยความสะดวกให้กรรมการสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างรวดเร็วผ่านระบบจัดเก็บข้อมูลออนไลน์ของบริษัท เอกสารดังกล่าวประกอบด้วยข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างครบถ้วนตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) เช่น โครงสร้างองค์กรและผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ เป็นต้น เพื่อให้กรรมการใหม่สามารถศึกษาข้อมูลและเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

8. แผนสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญและสนับสนุนให้มีการจัดทำและพัฒนาแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหารตำแหน่งสำคัญ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในยุทธศาสตร์การวางแผนทรัพยากรมนุษย์ของบริษัทฯ โดยเป็นการวางแผนพัฒนาบุคลากรที่มีศักยภาพสูง เพื่อเตรียมพร้อมเมื่อเกิดกรณีที่ผู้บริหารดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติงานได้หรือตำแหน่งว่างลง ซึ่งจะช่วยให้การดำเนินงานของบริษัทฯ มีความต่อเนื่อง

วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง

1. เพื่อประเมินความพร้อมของบริษัทอย่างสม่ำเสมอว่ามีจำนวนบุคลากรที่มีคุณสมบัติและความสามารถที่จะขับเคลื่อนธุรกิจมากขึ้นน้อยเพียงใด
2. เพื่อวางแผนการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่ผ่านการพัฒนาตามแผนสืบทอดตำแหน่งไว้ล่วงหน้าได้
3. เพื่อวางแผนทดแทนและสืบทอดตำแหน่งงานที่จะเกษียณอายุ การบริหารและพัฒนาบุคลากรที่มีศักยภาพให้ได้รับการปรับระดับ การรักษามูลค่าในตำแหน่งที่เป็นที่ต้องการของตลาด
4. เพื่อป้องกันการสูญเสียบุคลากรที่มีทักษะสูงมีความรู้ และประสบการณ์

หลักเกณฑ์แผนสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์และระเบียบวิธีการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งงานด้านการบริหารที่สำคัญของบริษัทฯ อย่างเหมาะสมและมีความโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ผู้บริหารที่มีคุณสมบัติ ทักษะประสบการณ์ ความรู้ความสามารถที่จะช่วยส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานของธุรกิจให้เติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน ผ่านคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งเป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติ และดำเนินการ ฉบับล่าสุด

การรายงานความคืบหน้า

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 ได้มีมติมอบหมายให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลดำเนินการประสานงานและจัดเตรียมแผนสืบทอดตำแหน่งในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ผู้บริหารระดับสูง และ/หรือผู้บริหารในตำแหน่งที่มีความสำคัญ และกำหนดให้ทำการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้รับทราบ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

9. ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ
การรวมหรือแยกตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ เพื่อกระจายอำนาจหน้าที่ในการตัดสินใจและสั่งการ มีการถ่วงดุล และสอบทานการบริหารงานอย่างชัดเจน ซึ่งได้มีการทบทวนปรับปรุงมาโดยตลอดให้มีความเหมาะสมและครอบคลุมกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ ตลอดจนสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของประกาศหรือข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลต่าง ๆ โดยมีการกำหนดอำนาจดำเนินการในการบริหารจัดการภายใต้ระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการ ซึ่งฉบับล่าสุดนั้นได้รับการอนุมัติปรับปรุงจากคณะกรรมการบริษัท ให้ผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อรับทราบและถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

ความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัทและ
ฝ่ายจัดการ

- การแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท
และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

คณะกรรมการบริษัท ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ประธานกรรมการบริษัทเป็นคนละคนกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ตลอดจนมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจนตามระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการที่ผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการทำงานของฝ่ายจัดการได้อย่างอิสระ

- การถ่วงดุลของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทอย่างเหมาะสมและมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการที่ชัดเจน

กรรมการทุกคนมีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงานบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยไม่ถูกรบกวน ตลอดจนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

10. การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไว้ดังนี้

นโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท
จดทะเบียนของกรรมการ

1. คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้กรรมการแต่ละคนสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ โดยเมื่อรวมบริษัทฯ แล้วไม่เกินจำนวน 5 บริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการทำหน้าที่ และเพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ที่กรรมการของบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่
 2. กรรมการไม่ควรรับเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และการปฏิบัติหน้าที่ที่กรรมการ
- นโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและผู้บริหารระดับสูงคณะกรรมการบริษัท กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและผู้บริหารระดับสูงสามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ และส่วนใหญ่คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งให้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นประโยชน์โดยรวมแก่บริษัทฯ และไม่กระทบต่อหน้าที่และความรับผิดชอบที่ปฏิบัติอยู่ในทุกตำแหน่ง

กรณีที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ไปรับตำแหน่งกรรมการบริษัทที่บริษัทอื่นนอกเหนือจากบริษัทที่อยู่ภายในกลุ่มบริษัทฯ ให้การอนุมัติและการดำเนินการต่าง ๆ เป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการที่ผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

11. การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ส่งเสริม สนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เช่น กรรมการ กรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร เลขานุการบริษัทฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ฝ่ายบัญชี เป็นต้นได้เข้ารับการอบรมสัมมนาในหลักสูตรหรือร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ก.ล.ต. ตลาด. สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย หรือองค์กรอิสระต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความรู้ปรับปรุงการปฏิบัติงาน อันจะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัท เป็นผู้ประสานงานกับกรรมการและผู้บริหาร เพื่อแจ้งหลักสูตรการฝึกอบรมต่าง ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย ผ่านการอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตรที่จัดโดยสถาบันอื่น ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	หลักสูตรจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (รุ่น)							
		CDC	DAP	DCP	ACP	AACP	FND	RCP	CGI
นายไพฑูริย์ ดำรงชัยธรรม	<div><div>• ประธานกรรมการบริษัท</div><div>• ประธานที่ปรึกษาบริษัท</div></div>	-	217 / 2567	-	-	-	-	-	-
ดร.นริศ ชัยสูตร ¹	<div><div>• ประธานกรรมการตรวจสอบ</div><div>• ประธานกรรมการสรรหาฯ</div><div>• กรรมการอิสระ</div></div>	3 / 2551	32 / 2548	82 / 2549	-	29 / 2561	19 / 2548	45 / 2562	-
นายวิฑิต สีนุตพงษ์ ²	<div><div>• ประธานกรรมการตรวจสอบ</div><div>• ประธานกรรมการสรรหาฯ</div><div>• กรรมการอิสระ</div></div>	-	-	16 / 2545	5 / 2548	-	-	34 / 2557	-
นายธนา เรียรอัจฉริยะ ³	<div><div>• กรรมการอิสระ</div><div>• กรรมการตรวจสอบ</div><div>• กรรมการสรรหาฯ</div><div>• กรรมการกำกับดูแลกิจการฯ</div></div>	-	-	181 / 2556	-	-	-	-	-
นายณัฐวุฒิ พึงเจริญพงศ์ ⁴	<div><div>• กรรมการอิสระ</div><div>• กรรมการกำกับดูแลกิจการฯ</div></div>	-	206 / 2566	-	-	-	-	-	-
นายชนิตร์ ชาญชัยณรงค์ ^{*5}	<div><div>• กรรมการอิสระ</div><div>• กรรมการตรวจสอบ</div></div>	-	-	52 / 2547	-	-	-	-	-
นางณิชา จิรเมธกิจ ⁶	<div><div>• กรรมการอิสระ</div><div>• กรรมการตรวจสอบ</div></div>	-	-	206 / 2558	-	-	-	-	-
นายสัญญาลักษณ์ ชัยขจรวัฒน์	<div><div>• กรรมการอิสระ</div><div>• กรรมการตรวจสอบ</div><div>• กรรมการกำกับดูแลกิจการฯ</div><div>• กรรมการสรรหาฯ</div></div>	-	-	336 / 2566	-	-	-	-	-
นางสาวสุวิมล จิงโชติกะพิศิฐ	<div><div>• กรรมการ</div><div>• กรรมการสรรหาฯ</div></div>	-	-	12 / 2554	-	-	-	-	-
นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม	<div><div>• กรรมการ</div><div>• กรรมการบริหารกลุ่ม</div><div>• กรรมการบริหารความเสี่ยง</div><div>• (รักษาการ) ประธานเจ้าหน้าที่การลงทุน</div></div>	-	188 / 2564	-	-	-	-	-	-
นายภาวิธ จิตรกร	<div><div>• กรรมการ</div><div>• กรรมการบริหารกลุ่ม</div><div>• กรรมการบริหารความเสี่ยง</div><div>• กรรมการกำกับดูแลกิจการฯ</div><div>• ประธานเจ้าหน้าที่บริหารธุรกิจมิวสิค</div></div>	-	214 / 2567	-	-	-	-	-	-

NRC = Nomination and Remuneration Committee
CGS = Corporate Governance, Business Ethics, and Sustainability Committee
CDC = Chartered Director Class
DAP = Director Accreditation Program
DCP = Director Certification Program
ACP = Audit Committee Program
FND = Finance of Non-Finance Director
AACP = Advance Audit Committee Program
RCP = Role of the Chairman Program
CGI = Corporate Governance for Capital Market Intermediaries

* เข้าร่วมหลักสูตรสถาบันอื่น
(1) หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 2/2549 จัดโดย ตท.
(2) หลักสูตร Advanced Management Program (AMP) รุ่นที่ 185/2556 จัดโดย Harvard Business School Harvard University สหรัฐอเมริกา

หมายเหตุ: ข้อมูลเพิ่มเติม และการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี 2568
¹ดร.นริศ ชัยสูตร และ ⁵นายชนิตร์ ชาญชัยณรงค์ ครบวาระการเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 พ้นสภาพหลังประชุมสามัญผู้ถือหุ้น วันที่ 29 เมษายน 2568

²นายวิฑิต สีนุตพงษ์ และ ⁶นางณิชา จิรเมธกิจ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 มีผลวันที่ 29 เมษายน 2568

⁴นายณัฐวุฒิ พึงเจริญพงศ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ ตั้งแต่วันที่ 8 ธันวาคม 2568 แทน ³นายธนา เรียรอัจฉริยะ ซึ่งสิ้นสุดการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการชุดย่อยทุกคณะ เนื่องจากมีภารกิจอื่นเพิ่มขึ้น โดยมีผลนับตั้งแต่วันที่ 7 ธันวาคม 2568

12. การประเมินผลการปฏิบัติงานหน้าที่ของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ (As a Whole) และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-assessment) เป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ และพิจารณาทบทวน วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และนำมาพัฒนาปรับปรุงการทำงานของคณะกรรมการบริษัทต่อไป

การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี

1. การประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองโดยกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเอง (Board Self-Assessment) แบบทั้งคณะและรายบุคคลเป็นประจำทุกปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งพิจารณาทบทวนประมวลข้อคิดเห็นในประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในระหว่างปีที่ผ่านมา โดยส่งให้เลขานุการบริษัทสรุปและนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้สำหรับข้อเสนอแนะต่าง ๆ ที่ได้รับจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ บริษัทฯ จะนำมาใช้เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของการทำงานของคณะกรรมการ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการกำกับดูแลกิจการ โดยแบ่งเกณฑ์การประเมินผลออกเป็น 5 ระดับ 4=ดีเยี่ยม 3=ดีมาก 2=พอใช้ 1=ไม่น่าพอใจ 0=ต้องปรับปรุง

ผลการประเมินการปฏิบัติงานตนเองโดยกรรมการประจำปี 2568 สรุปได้ดังนี้

	การประเมินกรรมการทั้งคณะ	การประเมินกรรมการรายบุคคล
หัวข้อการประเมิน	1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท 2. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท 3. การประชุมคณะกรรมการบริษัท 4. การทำหน้าที่ของกรรมการ 5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ 6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	1. คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ 2. ความเป็นอิสระ 3. การปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ 4. ความเอาใจใส่ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ 5. การพัฒนาตนเองของกรรมการ
คะแนนเฉลี่ย	3.84	3.79

ทั้งนี้ จากผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายคณะ และรายบุคคล ในปี 2568 ในหัวข้อดังกล่าว พบว่าผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก

2. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารกลุ่ม และให้รายงานผลการประเมินต่อ คณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อสอบทานการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้ง พิจารณา ทบทวน ประมวลข้อคิดเห็นในประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อสามารถนำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยแบบประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการ จัดทำขึ้นตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด โดยในส่วน แบบประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบนั้น ได้มีการประเมินแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ (Best Practice Guidelines for Audit Committee) ที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) และบริษัทที่ได้รับการจัดอันดับด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในส่วนที่เหมาะสมกับบริษัทฯ เพิ่มเติม

ทั้งนี้ ปี 2568 คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดได้ปฏิบัติงาน ด้วยความรู้ ความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายตามกฎหมาย และสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของหน่วยงานกำกับดูแล โดยเลขานุการบริษัทได้สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569 ซึ่งเกณฑ์แบ่งออกเป็น 5 ระดับ 4=ดีเยี่ยม 3=ดีมาก 2=พอใช้ 1=ไม่น่าพอใจ 0=ต้องปรับปรุง

ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยประจำปี 2568 สรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการชุดย่อย	หัวข้อการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อย	คะแนนเฉลี่ย
คณะกรรมการตรวจสอบ	1. องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ 2.วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ 3.ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ 4.อำนาจในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ 5.การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	3.92
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1. โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 3.การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 4.การทำหน้าที่ของกรรมการ 5.การพัฒนาตนเองของกรรมการ	3.76
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	1. โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 3.การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 4.การทำหน้าที่ของกรรมการ 5.การพัฒนาตนเองของกรรมการ	3.59
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน	1. โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน 2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน 3.การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน 4.การทำหน้าที่ของกรรมการ 5.การพัฒนาตนเองของกรรมการ	3.75
คณะกรรมการบริหารกลุ่ม	1. โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารกลุ่ม 2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารกลุ่ม 3.การประชุมคณะกรรมการบริหารกลุ่ม 4.การทำหน้าที่ของกรรมการ 6.การพัฒนาตนเองของกรรมการ	3.55

ทั้งนี้ จากผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจและความยั่งยืน คณะกรรมการบริหารกลุ่ม พบว่าผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด ในปี 2568 อยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก

3. การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (Group CEO)

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุดในโครงสร้างองค์กร (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม) เป็นประจำทุกปี โดยกำหนดหัวข้อการประเมิน ได้แก่ ด้านความเป็นผู้นำ ด้านการกำหนดกลยุทธ์และปฏิบัติตามกลยุทธ์ ด้านความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ ด้านความสัมพันธ์กับภายนอก ด้านการบริหารและความสัมพันธ์กับบุคลากร ด้านความรู้ในผลิตภัณฑ์และบริการ ด้านคุณลักษณะส่วนตัว ทั้งนี้ เพื่อเป็นแนวทางในการกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารสูงสุดและนำเสนอผลการประเมินที่ได้ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและพิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ปรับเปลี่ยนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มใหม่ในปี 2555 เพื่อให้เหมาะสมต่อสภาวะการณ์โดยอ้างอิงจากตัวอย่างแบบประเมินผลงานของผู้บริหารสูงสุดของศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ตลท. ซึ่งเกณฑ์แบ่งออกเป็น 5 ระดับ กล่าวคือ 4 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม 3 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี 2 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร 1 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย 0 = ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น

โดยแบ่งระดับการประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ 5 ระดับ ได้แก่

มากกว่าร้อยละ 95	=	ดีเยี่ยม
ร้อยละ 90 – 95	=	ดีมาก
ร้อยละ 80 – 89	=	ดี
ร้อยละ 70 – 79	=	พอใช้
ต่ำกว่าร้อยละ 70	=	ควรปรับปรุง

สำหรับปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (นางสาวบุษบา ดาวเรือง) ประจำปี 2568 และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2568 โดยสรุปการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มว่ามีผลการปฏิบัติงานในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” หรือคิดเป็นคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97.91

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่บริษัทฯ ได้เข้าไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักไว้ภายใต้หัวข้อ “6.3.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม” หน้า 192-195

ภาพรวมของการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลไว้อย่างชัดเจน รวมถึงยังได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก

เพื่อเป็นกลไกให้บริษัทฯ สามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักเสมือนว่าเป็นฝ่ายงานหรือหน่วยงานหนึ่งในองค์กรของบริษัทฯ เพื่อให้มีระบบการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ สามารถกำหนดทิศทางการบริหารงานของบริษัทย่อยต่าง ๆ ที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนหรือจะเข้าลงทุน ในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ และยัง สามารถติดตาม การบริหารและดำเนินงานของบริษัทย่อยที่เข้าไปลงทุน เพื่อการดูแลรักษาซึ่งผลประโยชน์ในการลงทุนของบริษัทฯ ได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่และให้ความเห็นได้อย่างอิสระ เป็นผู้เข้าทำแผนการตรวจการปฏิบัติงานของบริษัทย่อยที่อยู่ภายในกลุ่มบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในเรื่องต่าง ๆ ทั้งสิทธิขั้นพื้นฐานและสิทธิที่ตนเองสมควรได้รับ เช่น การซื้อขาย หรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอและทันเวลา การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เป็นต้น และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

- การจัดการประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ส่งเสริมให้จัดการประชุมผู้ถือหุ้น ที่คำนึงถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุม ตามกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละ 1 ครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี (วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ คือวันที่ 31 ธันวาคม ของทุกปี) และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมาย ที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นเป็นการเร่งด่วนแล้ว บริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้กำหนดจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ในวันอังคารที่ 29 เมษายน 2568 ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์เพียงแบบเดียวเท่านั้น (e-Meeting / e-AGM) ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2568 มีมติอนุมัติให้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์เพียงแบบเดียวเท่านั้น (“e-Meeting” หรือ “e-AGM”) โดยใช้ระบบ Zoom ซึ่งถ่ายทอดสด ณ ห้อง Auditorium ชั้น 21 เลขที่ 50 อาคารจีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ เพลส ถนนสุขุมวิท 21 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 ประกาศกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เรื่อง มาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และกฎหมายหรือกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริษัทฯ ได้ทำการแจ้งข่าวสารการจัดประชุมฯ ผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2568 และได้แจ้งข่าวสารเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 รูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์เพียงแบบเดียวเท่านั้น พร้อมเอกสารประกอบการประชุม และการส่งคำถามเกี่ยวกับการประชุม ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นได้รับทราบผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2568

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามแนวทางของโครงการประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ด้วย 100 คะแนนเต็ม อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม สมควรเป็นตัวอย่าง” โดยบริษัทฯ มีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

- การเสนอวาระการประชุม รายชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และคำถามเป็นทางการล่วงหน้า บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมโดยการเสนอเพิ่มวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า ก่อนที่จะมีการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 กำหนดให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระและชื่อบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการได้ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2567 ถึง วันที่ 4 ธันวาคม 2567 ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ คือ <http://www.gmmgrammy.com> ที่เมนูหลัก “การกำกับดูแลกิจการ” หัวข้อ “ข้อมูลสำหรับผู้ถือหุ้น” ทั้งนี้ ในช่วงระยะเวลาของการรับเรื่องปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอวาระการประชุมหรือเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการมายังบริษัทฯ

- การนำเสนอ/จัดส่งข้อมูลให้ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มอบหมายให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุม ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นต่อการพิจารณาตัดสินใจ (พร้อมจัดทำเป็นภาษาอังกฤษสำหรับผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติ) ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมตามที่กฎหมาย และ/หรือ หน่วยงานกำกับดูแลประกาศกำหนด สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและข้อมูลทั้งหมดดังกล่าว (ไม่รวมรายงานประจำปี) ไว้บนเว็บไซต์บริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ล่วงหน้ามากกว่า 30 วันก่อนวันประชุม ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลและตัดสินใจล่วงหน้าอย่างเพียงพอ นอกจากนั้นบริษัทฯ ได้ลงประกาศบนเว็บไซต์ของ บริษัทฯ ที่ www.gmmgrammy.com หมวดนักลงทุนสัมพันธ์ >> ข่าวสารองค์กร >> การ

โฆษณาผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (หรือลิงก์ <https://investor.gmmgrammy.com/th/updates/electronic-advertisement>) เพื่อแจ้งกำหนดวัน เวลา สถานที่และวาระการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษติดต่อกัน 3 วันก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน

- การอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุม ซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบัน โดยบริษัทฯ กำหนดเป็นนโยบายไว้ ดังนี้

สถานที่ประชุม ต้องตั้งอยู่ในทำเลที่ดี มีที่จอดรถเพียงพอสำหรับผู้ถือหุ้นที่ขับรถมา และมีการคมนาคมที่สะดวกสำหรับผู้ถือหุ้นทั่วไป โดยแบบแผนที่ตั้งของสถานที่ประชุมไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมทุกครั้ง

รูปแบบการจัดประชุม จากเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป ประกอบกับเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นมา รวมไปถึงสถานการณ์ฉุกเฉินอื่น ๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้ในอนาคต ดังนั้น เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามกฎหมายที่กำหนดไว้ บริษัทฯ จึงได้กำหนดรูปแบบการจัดประชุมเอาไว้ เป็น 3 รูปแบบ คือ 1) การประชุม ณ สถานที่ที่บริษัทฯ กำหนดไว้ 2) การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-AGM) และ 3) การประชุมแบบไฮบริด (รูปแบบการประชุมที่ผสมผสานระหว่างการเข้าร่วมประชุมทั้งแบบออนไลน์และออฟไลน์) ซึ่งได้ปฏิบัติตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และประกาศกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เรื่อง มาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และกฎหมายหรือกฎระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

กำหนดการประชุม ต้องไม่ตรงกับวันหยุดนักขัตฤกษ์หรือวันหยุดต่อเนื่องที่ติดต่อกันตั้งแต่ 3 วันขึ้นไป และไม่กำหนดเวลาประชุมที่เช้าหรือเย็นเกินไป

การมอบฉันทะ ได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 รูปแบบตามที่กฎหมายกำหนด พร้อมคำแนะนำในการมอบฉันทะ และอำนวยความสะดวกให้สามารถส่งหนังสือมอบฉันทะฉบับจริง พร้อมเอกสารประกอบล่วงหน้ามาทางไปรษณีย์ โดยเจ้าหน้าที่ของถึงสำนักเลขานุการองค์กรก่อนวันประชุม หรือให้พนักงานส่งเอกสารมาส่งก่อนเวลาเริ่มประชุม เพื่อให้เจ้าหน้าที่บริษัทฯ ได้ตรวจสอบเอกสารก่อนที่ผู้รับมอบฉันทะจะเดินทางมาถึง และคณะกรรมการบริษัทได้เสนอรายชื่อของกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน เพื่อเป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนผู้ถือหุ้น

การเตรียมบุคลากรและเทคโนโลยี ในการรับรองอำนวยความสะดวก และตรวจสอบเอกสารให้ผู้ที่มาประชุมอย่างเพียงพอเพื่อความสะดวกรวดเร็ว ถูกต้องสามารถตรวจสอบได้

- การเปิดเผยข้อมูลในแต่ละวาระของหนังสือเชิญประชุม มีการระบุนามเห็นคณะกรรมการประกอบในแต่ละวาระตลอดจน วัตถุประสงค์และเหตุผล ผลกระทบทั้งด้านบวกและลบ (ถ้ามี) ไว้อย่างชัดเจน สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นจะมีวาระที่สำคัญ ดังนี้

การรายงานผลการดำเนินงาน ชี้แจงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา ทั้งสินทรัพย์ รายได้ค่าใช้จ่าย ผลกำไรขาดทุน รวมถึง คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน (MD&A) ที่ได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีหรือแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One report) ที่ได้นำส่งพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

คำตอบแทนกรรมการแต่ละตำแหน่ง ชี้แจงหลักเกณฑ์ในการจ่ายค่าตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงิน เช่น ค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุม ค่าบำเหน็จ และค่าตอบแทนหรือสิทธิประโยชน์อื่น ซึ่งผ่านการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมาแล้ว

การแต่งตั้งกรรมการ พร้อมแนบประวัติส่วนตัวของกรรมการแต่ละคนที่จะเสนอแต่งตั้งได้แก่ชื่อ-นามสกุล อายุ ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ (แยกเป็นหัวข้อย่อยบริษัทจดทะเบียน และบริษัทอื่น ๆ) การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา ประเภทของกรรมการที่เสนอ เช่น กรรมการหรือกรรมการอิสระ และในกรณีเป็นการเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ ต้องมีข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และวัน เดือน ปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ในกรณีที่เป็นการแต่งตั้งกรรมการอิสระ จะเปิดเผย “นิยามกรรมการอิสระ” ที่บริษัทฯ กำหนดขึ้น พร้อมระบุนิยามฯ ดังกล่าวเท่ากับหรือเข้มกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของ ก.ล.ต. และ ตลท. อย่างไรก็ตาม ข้อมูลการ มี/ไม่มีส่วนได้เสียของกรรมการอิสระรายนั้นกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ณ เวลานั้นหรือในช่วง 2 ปีก่อนหน้า

การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี ระบุรายละเอียดเกี่ยวกับชื่อผู้สอบบัญชี บริษัทที่สังกัด ประสบการณ์ความสามารถและความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี รวมทั้งความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี การมีคุณสมบัติที่ได้รับการยอมรับเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และได้รับความเห็นชอบจาก ก.ล.ต. ตลอดจนระบุค่าบริการของผู้สอบบัญชีและ/หรือค่าบริการอื่น (ถ้ามี) ไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถพิจารณาความเหมาะสมของผู้สอบบัญชีก่อนพิจารณาอนุมัติ

การจ่ายเงินปันผล บริษัทฯ มีการเปิดเผยนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ อัตราและจำนวนเงินปันผลที่เสนอจ่าย เทียบกับกำไรสุทธิ กำไรสะสม และกำไรต่อหุ้น ตลอดจนข้อมูลการเปรียบเทียบกับอัตราการจ่ายเงินปันผลในปีที่ผ่านมา พร้อมเหตุผลและข้อมูลประกอบ ในกรณีที่เสนอให้งดจ่ายเงินปันผล บริษัทฯ จะเปิดเผยเหตุผลและข้อมูลประกอบการพิจารณาไว้อย่างชัดเจนด้วย

เรื่องอื่นๆ ที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 บริษัทฯ ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 เดือน โดยผ่านหลายช่องทาง คือ ทางเว็บไซต์บริษัทฯ การแจ้งข่าวผ่าน ตลก. และการให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมฯ พร้อมเอกสารประกอบให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยในหนังสือเชิญประชุมฯ ได้ระบุวาระการประชุม ความเห็นของคณะกรรมการ พร้อมเอกสารประกอบอื่น เช่น ข้อเท็จจริง วัตถุประสงค์ และเหตุผลของความเห็นของคณะกรรมการบริษัท ข้อบังคับบริษัทเฉพาะส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุม เพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้นในการพิจารณาตามระเบียบวาระการประชุม รายละเอียดของเอกสาร/หลักฐานที่ใช้ในการมอบฉันทะที่ชัดเจน พร้อมแนบรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ผ่านมา ซึ่งได้บันทึกเกี่ยวกับการแจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนน รายชื่อกรรมการทั้งหมด (รวมกรรมการที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุม) รายชื่อผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม ผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียง ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกที่มาเป็นสักขีพยานในการตรวจนับคะแนนเสียงและการดำเนินการประชุม การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและคำถามคำตอบในที่ประชุม มติที่ประชุม พร้อมคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในวาระที่ต้องลงคะแนนไว้ครบถ้วน

ทั้งนี้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ที่ได้จัดขึ้นเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568 บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้ามากกว่า 21 วัน ก่อนวันประชุมฯ คือส่งออกเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2568 และได้ทำการประกาศเชิญประชุมฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ลงประกาศไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.gmmgrammy.com หมวด นักลงทุนสัมพันธ์ >> ข่าวสารองค์กร >> การโฆษณาผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (หรือลิงก์ <https://investor.gmmgrammy.com/th/updates/electronic-advertisement>) ติดต่อกันต่อเนื่อง 3 วัน ก่อนวันประชุมฯ ไม่น้อยกว่า 3 วัน คือเมื่อวันที่ 9-11 เมษายน 2568 เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า เพียงพอสำหรับการเตรียมตัวก่อนมาเข้าร่วมประชุม และบริษัทฯ ได้นำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุม 31 วัน คือเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2568

2. วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ กำหนดให้มีการดำเนินการตามขั้นตอนประชุมอย่างถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด โดยคำนึงถึงความสะดวก ตลอดจนสิทธิและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยอำนวยความสะดวกในการตรวจสอบเอกสารของผู้เข้าร่วมการประชุม การเปิดรับลงทะเบียนก่อนเวลาประชุมอย่างน้อย 1 ชั่วโมงครึ่ง ทั้งนี้ ในการจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-AGM) บริษัทฯ เปิดให้ผู้ถือหุ้นทำการลงทะเบียนและ/หรือส่งเอกสารการมอบฉันทะ สำหรับการประชุม e-AGM ผ่านช่องทางอีเมล เป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันทำการก่อนการประชุมฯ ทั้งนี้ เมื่อบริษัทฯ ได้ดำเนินการตรวจสอบเอกสารเพื่อยืนยันตัวตนและยืนยันสิทธิเข้าร่วมประชุมฯ ตามข้อมูลสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นฯ เรียบร้อยแล้ว บริษัทฯ จะจัดส่งลิงก์เข้าร่วมประชุมเฉพาะบุคคลรวมถึงคู่มือการใช้งานระบบการประชุม e-AGM ให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 วันก่อนการประชุม

ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง ประธานกรรมการบริษัท กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ประธานกรรมการชุดย่อยทุกคน และคณะผู้บริหาร ได้เข้าร่วมประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดูแลปัญหาเกี่ยวกับบริษัทฯ โดยมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ (Auditor) เข้าร่วมประชุมด้วยและทำหน้าที่เป็นคนกลาง เพื่อดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายเป็นไปตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัทฯ

• ก่อนเริ่มการประชุม ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ซึ่งดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมตามการมอบหมายของประธานกรรมการบริษัท จะแนะนำคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการชุดย่อยทุกคน คณะผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ที่เข้าร่วมประชุม ให้ที่ประชุมรับทราบ และมอบหมายให้เลขานุการบริษัท เป็นผู้ดำเนินการประชุม

• เนื่องจากบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับเรื่องข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ถือหุ้นและ/หรือผู้รับมอบฉันทะตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ประธานในที่ประชุมจะทำการแจ้งประกาศคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นฯ ให้ผู้เข้าร่วมประชุมได้รับทราบว่าบริษัทฯ จะทำการบันทึกภาพถ่าย และภาพเคลื่อนไหวของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นฯ ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เพื่อใช้ในการรายงานและการประชาสัมพันธ์การประชุมทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และสื่อสิ่งพิมพ์เท่านั้น ทั้งนี้ ภาพถ่ายและภาพเคลื่อนไหวของการประชุม อาจปรากฏภาพของท่านที่เข้าร่วมประชุม แต่จะไม่มีการระบุรายละเอียดตัวบุคคลที่เข้ามาร่วมประชุมดังกล่าว

• เลขานุการบริษัท แจ้งองค์ประชุมซึ่งประกอบด้วยจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง จำนวน

ผู้รับมอบฉันทะประชุมแทนผู้ถือหุ้น และจำนวนผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทฯเป็นผู้รับมอบฉันทะ ตลอดจนมีการชี้แจงวิธีการลงคะแนนเสียงและการนับคะแนนเสียงให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนเริ่มการประชุม ทั้งนี้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนฯ มาตรา 107 (1) กล่าวคือ ให้นับหุ้นหนึ่งเป็นเสียงหนึ่ง ถ้ามีคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด รวมถึงเงื่อนไขการออกเสียงกรณีมาประชุมด้วยตนเอง หรือกรณีมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทน เป็นต้น

• เลขานุการบริษัท จะดำเนินการประชุมโดยเรียงตามวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม (เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระ โดยจะต้องเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนฯ กล่าวคือ ที่ประชุมต้องมีมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม) ทั้งนี้ ไม่มีการเพิ่มเติมวาระอื่น ๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม เพื่อความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม อย่างไรก็ตาม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตนตามกฎหมายได้ตามมาตรา 105 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ซึ่งกำหนดว่าผู้ถือหุ้นซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดจะขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นนอกจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมอีกก็ได้

• คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนในทุกวาระการประชุมที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง ทั้งนี้เพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง พร้อมทั้งตรวจนับคะแนนเสียงและเปิดเผยผลการลงคะแนนเสียง โดยบันทึกมติของที่ประชุมไว้อย่างชัดเจนในรายงานการประชุม

อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่เป็นการประชุมแบบ e-AGM ทำให้การลงคะแนนเสียง จะเป็นแบบ e-Voting จึงไม่มีการพิมพ์บัตรลงคะแนนให้แก่ผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด โดยผู้ถือหุ้นยังคงเลือกลงคะแนนเสียงได้ทั้งแบบเห็นด้วยไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ซึ่งบริษัทฯ จัดให้มีการประมวลผลการลงคะแนนและเปิดเผยการลงคะแนนเสียง มีการจัดเก็บข้อมูลจากรายชื่ออิเล็กทรอนิกส์ของผู้ร่วมประชุมทุกคนไว้เป็นหลักฐานเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด สำหรับวาระเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ จะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นลงมติเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ บริษัทฯ จะทำการบันทึกมติของที่ประชุมฯ ไว้อย่างครบถ้วนชัดเจนในรายงานการประชุม

• ประธานที่ประชุม ได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการซักถามหรือเสนอความคิดเห็นในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมและเรื่องการบริหารงานของบริษัทฯ รวมถึง การตอบคำถามของผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วนในประเด็นสำคัญ โดยมีการบันทึกประเด็นข้อซักถาม คำชี้แจง และข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าประชุมได้รับทราบ

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568 เวลา 14.00 น. ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์เพียงแบบเดียวเท่านั้น (“e-AGM” หรือ “e-Meeting”) โดยใช้ระบบ Zoom ซึ่งถ่ายทอดสด ณ ห้อง Auditorium ชั้น 21 เลขที่ 50 อาคาร จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ เพลส ถนนสุขุมวิท 21 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 ประกาศกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เรื่อง มาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และกฎหมายหรือกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีกรรมการ เข้าร่วมประชุมจำนวน 9 ท่าน (จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100) ประกอบด้วย ประธานกรรมการบริษัท รองประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการชุดย่อยทุกคน ผู้บริหารระดับสูง ผู้แทนจากฝ่ายกฎหมายและผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ มีผู้แทนจากสำนักงานสอบบัญชีทำหน้าที่เป็นคนกลางในการทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใส ครบถ้วน ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึง ตรวจสอบการลงคะแนนเสียงตลอดการประชุม ซึ่งประธานในที่ประชุมได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ดำเนินการประชุม โดยคณะกรรมการบริษัท เสนอรายชื่อของกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน เพื่อเป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทฯ ได้เปิดรับลงทะเบียนก่อนเวลาประชุม 1 ชั่วโมง ทั้งนี้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ไม่มีการเปลี่ยนลำดับระเบียบวาระและไม่มีเพิ่มเติมวาระอื่น ๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุมแต่อย่างใด

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 มีผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเอง จำนวน 3 ราย นับจำนวนหุ้นได้ 1,199,480 หุ้น มีผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมแทน จำนวน 28 ราย นับจำนวนหุ้นได้ 581,949,238 หุ้น ดังนั้นเมื่อนับรวมจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเองและมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมแทนผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ มีจำนวนรวม 31 ราย รวมเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 583,148,718 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 71.12 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัทฯ จำนวน 819,949,729 หุ้น จึงถือว่าครบเป็นองค์ประชุมตามข้อบังคับของบริษัทฯ

3. ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้เลขาธิการบริษัทจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ครบถ้วน ถูกต้องโดยประกอบด้วยรายละเอียดในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญดังต่อไปนี้

- รายชื่อและตำแหน่งของกรรมการ กรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ผู้บริหารระดับสูง และผู้สอบบัญชีที่เข้าร่วมประชุมและที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุม (ถ้ามี)
- องค์ประชุม ซึ่งประกอบด้วยจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง จำนวนผู้รับมอบฉันทะที่เข้าประชุมแทนผู้ถือหุ้น และจำนวนผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นผู้รับมอบฉันทะ
- วิธีการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ และการนับคะแนนเสียงเป็นมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนเริ่มการประชุม และแนวทางการใช้บัตรลงคะแนน
- คะแนนเสียงที่ลงมติเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในทุกๆ วาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง และระบุชื่อและจำนวนหุ้นของผู้ที่ไม่มีสิทธิออกเสียงในแต่ละวาระ (ถ้ามี)
- ข้อซักถาม คำชี้แจง และข้อคิดเห็นที่สำคัญ
บริษัทฯ มีการแจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านระบบข่าวของตลาด. ภายในวันทำการถัดไป โดยระบุคะแนนเสียงทั้งที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในแต่ละวาระ รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุม ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ จัดส่งให้ตลาด. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงเผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์บริษัทฯ ภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ไม่จำเป็นต้องรอให้ถึงการประชุมครั้งต่อไป อีกทั้งมีระบบการจัดเก็บรายงานการประชุมที่ดีที่สามารถตรวจสอบและอ้างอิงได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการบันทึกภาพและเสียงการประชุมในลักษณะสื่อวีดิทัศน์ พร้อมให้บริการเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นที่สนใจ โดยจัดทำเป็นแผ่นวีซีดีซึ่งได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านระบบข่าวของ ตลาด.

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายในการถือปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยดำเนินการต่าง ๆ เพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิในเรื่องต่าง ๆ ที่ผู้ถือหุ้นสมควรได้รับ โดยคณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นในด้านต่าง ๆ อย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัท ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนในแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง หุ้นประเภทเดียวกัน มีสิทธิออกเสียงที่เท่าเทียมกัน เท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกัน ซึ่งถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ สามารถเสนอวาระการประชุม และรายชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้า ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยเผยแพร่รายละเอียดผ่านช่องทาง ตลาด. และเว็บไซต์บริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือนก่อนวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี
- ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุม ตลอดจนเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารดังกล่าว ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ไว้บนเว็บไซต์บริษัทฯ (<http://www.gmmgrammy.com>) ล่วงหน้ามากกว่า 30 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูล และตัดสินใจล่วงหน้าอย่างเพียงพอ ก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯ จะลงประกาศไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.gmmgrammy.com หมวดนักลงทุนสัมพันธ์>> ข่าวสารองค์กร>> การโฆษณาผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (หรือลิงก์ <https://investor.gmmgrammy.com/th/updates/electronic-advertisement>) เพื่อแจ้งกำหนดวัน เวลา สถานที่และวาระการประชุม ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วันอีกด้วย
- คณะกรรมการบริษัทอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง โดยบริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือมอบฉันทะไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมทั้งแบบ ก แบบ ข และแบบ ค ให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกใช้ได้ พร้อมทั้งแนบเอกสารหลักฐาน ตลอดจนคำแนะนำวิธีการมอบฉันทะที่เข้าใจง่าย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเตรียมได้อย่างถูกต้องและไม่เกิดปัญหาในการเข้าร่วมประชุมของผู้รับมอบฉันทะ นอกจากนี้ยังสามารถดาวน์โหลดแบบหนังสือมอบฉันทะจากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ได้อีกช่องทางหนึ่ง
- คณะกรรมการบริษัท จะเสนอรายชื่อของกรรมการอิสระของบริษัทฯ อย่างน้อยจำนวน 1 คน เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะสำหรับผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ ได้แนบรายละเอียดเกี่ยวกับชื่อและประวัติกรรมการอิสระไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมด้วย
- คณะกรรมการบริษัท จะดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นโดยเรียงตามวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่มี การเพิ่มวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า นอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมเพื่อความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม เว้นแต่กรณีจำเป็นเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- คณะกรรมการบริษัท จะจัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนในทุกวาระการประชุมที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง ทั้งนี้เพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง พร้อมทั้งตรวจนับคะแนนเสียง และเปิดเผยผลการลงคะแนนเสียง และบันทึกมติของที่ประชุมไว้อย่างชัดเจนในรายงานการประชุม
- คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ ไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืนและเผยแพร่ให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ รับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ เพื่อป้องกันกรณีที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ทำการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ โดยใช้ข้อมูลภายใน หรือการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตลอดจนซื้อขายสินทรัพย์ในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมายของ ก.ล.ต. และ ตลาด.
- ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เข้าข่ายจะต้องเปิดเผยข้อมูลหรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของ ตลาด. ก่อนทำรายการ บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยรายละเอียด เช่น ชื่อ ความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำหนดราคาค่าของรายการ เหตุผลของการทำรายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างชัดเจน
- คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร (ตามนิยามของ ก.ล.ต.) ดำเนินการตามมาตรา 89 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (รวมถึงทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล) โดยมอบหมายให้เลขาธิการบริษัทรายงานสรุปข้อมูลการมีส่วนได้เสีย (รวมถึงการเปลี่ยนแปลง) ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุก 6 เดือน เพื่อสามารถพิจารณาธุรกรรมของบริษัทฯ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ โดยรวม ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียใดๆ ในเรื่องที่พิจารณาจะต้องไม่เข้าร่วมแสดงความเห็นและไม่สิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้นๆ

3. บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัท ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส ควบคู่ไปกับการมีบทบาทและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ กรรมการ พนักงาน และผู้บริหารของบริษัทฯ หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า สังคมและสิ่งแวดล้อม ภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม ทั้งสิทธิที่กำหนดโดยกฎหมาย หรือโดยข้อตกลงที่ร่วมกัน โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานไว้ในจริยธรรมธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ

3.1 ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่และดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ (Accountability to Shareholders) มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐาน โดยอยู่ภายใต้กรอบของกฎหมาย หลักจริยธรรมและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. บริหารกิจการของบริษัทฯ ให้มีความเจริญก้าวหน้ามั่นคง โดยใช้ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์อย่างเต็มที่ ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รอบคอบและเป็นธรรม เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม
3. กำกับดูแลการดำเนินงานเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีสถานะทางการเงิน การบริหารและการจัดการที่ถูกต้อง เหมาะสม เพื่อปกป้องและเพิ่มผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น
4. จัดการดูแลไม่ให้เกิดทรัพย์สินใดๆ ของบริษัทฯ เสื่อมค่าสูญหาย หรือสูญเสียไปโดยเปล่าประโยชน์
5. ไม่แสวงหาประโยชน์ให้ตนเองและผู้เกี่ยวข้อง โดยเปิดเผยข้อมูลภายในใดๆ ของบริษัทฯ ที่เป็นความลับ และ/หรือยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะต่อบุคคลภายนอกอันจะนำมาซึ่งผลเสียของบริษัทฯ
6. เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยรายงานสถานะและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งข้อมูลสารสนเทศให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทราบอย่างเท่าเทียมกัน สม่ำเสมอ ทันเวลา ถูกต้องและครบถ้วนตามความจริง โดยมีข้อมูลสนับสนุนที่มีเหตุผลอย่างเพียงพอ และเป็นไปตามที่ ก.ล.ต. และ ตลท. กำหนด
7. ไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ โดยมีได้แจ้งให้บริษัทฯ ทราบ

3.2 ลูกค้าและผู้บริโภค

คณะกรรมการบริษัท มุ่งมั่นในการสร้างสรรค์และผลิตผลงานด้านสื่อและด้านบันเทิงทุกรูปแบบ เพื่อสร้างความพึงพอใจอย่างต่อเนื่องให้ลูกค้า โดยมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อลูกค้าและผู้บริโภคดังนี้

1. ดำเนินการสนองความต้องการของลูกค้า ด้วยคุณภาพของสินค้าและการบริการที่ดีในราคาที่เหมาะสม โดยพนักงานที่มีคุณภาพ ด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัย
2. มีการศึกษา ประเมิน และปรับปรุงผลกระทบของสินค้า และ/หรือบริการที่อาจจะเกิดขึ้นกับผู้บริโภคอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนควบคุมดูแลสินค้าและบริการให้มีคุณภาพตรงตามมาตรฐาน ข้อกำหนด กฎหมายคุ้มครองผู้บริโภคหรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
3. ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอและเป็นประโยชน์สำหรับการตัดสินใจของผู้บริโภคสินค้า และ/หรือบริการโดยไม่จงใจปกปิดเนื้อหาหรือให้ข้อมูลเท็จหรือจงใจให้ผู้บริโภคสินค้า และ/หรือบริการเข้าใจผิด อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใด ๆ ของสินค้าหรือบริการนั้นๆ
4. เคารพสิทธิส่วนบุคคลของผู้บริโภคสินค้า และ/หรือบริการรวมทั้งคุ้มครองข้อมูลส่วนตัวของผู้บริโภคสินค้า และ/หรือบริการ โดยไม่นำข้อมูลส่วนตัวของผู้บริโภคสินค้า และ/หรือบริการมาเปิดเผย หากไม่ได้รับการยินยอมจากผู้บริโภคสินค้า และ/หรือบริการ โดยนำไปใช้หาผลประโยชน์ต่าง ๆ เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อบุคคลภายนอกตามกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
5. จัดให้มีกระบวนการที่ลูกค้าสามารถแจ้งถึงปัญหาของการนำสินค้าไปใช้หรือการให้บริการที่ไม่เหมาะสมผ่านทางอีเมล หรือศูนย์บริการข้อมูลลูกค้า (Call Center) เพื่อที่บริษัทฯ จะได้ป้องกัน/แก้ไขปัญหให้กับลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและเหมาะสม รวมทั้งนำข้อมูลดังกล่าวไปปรับปรุงหรือพัฒนาสินค้าและการให้บริการดังกล่าวต่อไป
6. สัญญาระหว่างบริษัทฯ กับลูกค้าและผู้บริโภคของบริษัทฯ เขียนด้วยภาษาที่ชัดเจนและเข้าใจง่าย มีข้อมูลข้อตกลงที่ถูกต้องและเพียงพอ ไม่กำหนดเงื่อนไขที่ไม่เป็นธรรมหรือละเมิดสิทธิของลูกค้าและผู้บริโภค รวมทั้งมีการปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบโดยเร็วเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักการที่สมเหตุสมผล
7. สนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ เสริมสร้างและธำรงรักษาไว้ซึ่งความสัมพันธ์อันดีระหว่างลูกค้ากับบริษัทฯ ให้ยั่งยืนสืบไป

3.3 คู่แข่งทางการค้า

คณะกรรมการบริษัท ดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันเสรีและเป็นธรรม โดยมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ดังนี้

1. ประพฤติปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ภายใต้กรอบกติกามารยาทของการแข่งขันที่ดีและเป็นธรรม
2. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ฉ้อฉล ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม หรือขัดต่อข้อกำหนดใดๆ
3. ไม่กระทำโดยเจตนาเพื่อทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางเสื่อมเสีย โดยปราศจากซึ่งข้อมูลอันอาจกล่าวอ้างได้
4. ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์ของผู้อื่น หรือคู่แข่งทางการค้า

ทั้งนี้ในปี 2568 ไม่มีข้อพิพาทใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้คู่แข่งทางการค้า

3.4 คู่ค้า

คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความเสมอภาคและคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน โดยมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อคู่ค้า ดังนี้

1. ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาค เป็นธรรม ตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย
2. ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด และในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบโดยเร็ว เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล
3. ไม่เรียกรับหรือยอมรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์ใดที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า
4. ในกรณีที่มิข้อมูลว่ามีการเรียกรับหรือยอมรับทรัพย์สินหรือประโยชน์ใดที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น จะต้องเปิดเผยข้อมูลต่อคู่ค้า เพื่อร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยไม่ชักช้า
5. มีนโยบาย หรือมาตรการในการตรวจสอบ คัดกรองคู่ค้าของบริษัทฯ เช่น ผู้ผลิต ผู้รับจ้างต่าง ๆ รวมทั้งสนับสนุนการทำธุรกิจกับคู่ค้าที่ดำเนินกิจการอย่างเป็นธรรม ไม่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน และตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม โดยบริษัทฯ มีระเบียบปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้างและมีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้การคัดเลือกคู่ค้ามีความโปร่งใสตรวจสอบได้ ประกาศให้ถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

6. ไม่ให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนบุคคลหรือองค์กรใด ๆ ที่ทำธุรกิจผิดกฎหมาย หรือเป็นภัยต่อสังคมและความมั่นคงของประเทศ

7. มุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าและคู่สัญญาและให้ความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน ส่งเสริมให้มีการตระหนักและสำนึกในสิทธิหน้าที่ ความรับผิดชอบต่อตนที่มีต่อสังคมและบุคคลอื่น จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนไว้ในจริยธรรมธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ที่ครอบคลุมถึงมาตรการในการตรวจสอบ คัดกรองคู่ค้าที่สำคัญตามลักษณะธุรกิจของตน เช่น ผู้ผลิต ผู้รับเหมาต่าง ๆ ทั้งนี้ คู่ค้าที่สำคัญตามลักษณะธุรกิจของตนดังกล่าว จะต้องดำเนินกิจการอย่างเป็นธรรมและไม่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมถึงมีกระบวนการติดตามและกำกับดูแลไม่ให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กระทำหรือมีส่วนร่วมในการกระทำ หรือละเลยการกระทำอันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน

3.5 เจ้าหนี้

คณะกรรมการบริษัท ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความเชื่อถือให้กับเจ้าหนี้ โดยมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ ดังนี้

1. ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด รวมถึงการผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และมีความรับผิดชอบต่อหลักประกันต่าง ๆ ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งหรือมีเหตุทำให้ผิดนัดชำระหนี้ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริงเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล
2. บริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และรักษาความเชื่อมั่นต่อเจ้าหนี้
3. เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่ถูกต้องและชัดเจนแก่เจ้าหนี้ รวมถึงการให้เข้าเยี่ยมชมกิจการและจัดการประชุมพบปะผู้บริหาร
4. ไม่ให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนบุคคลหรือองค์กรใด ๆ ที่ทำธุรกิจผิดกฎหมาย หรือเป็นภัยต่อสังคมและความมั่นคงของประเทศ
5. มุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหนี้และให้ความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

3.6 พนักงาน

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักเป็นอย่างดีว่าพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่ทรงคุณค่าที่สุดของบริษัทฯ และเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้การดูแลและปฏิบัติ

ที่เป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้งโยกย้าย การเลิกจ้าง ตลอดจนกำหนดนโยบายในการพัฒนาบุคลากรและสนับสนุนให้พนักงานได้มีการพัฒนาและแสดงศักยภาพและคุณค่าแห่งตน เพื่อร่วมกันเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาองค์กรให้เจริญก้าวหน้าอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อพนักงาน ดังนี้

1. ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเคารพในเกียรติ ศักดิ์ศรี และหลักสิทธิมนุษยชน
2. การแต่งตั้ง โยกย้าย รวมถึงให้รางวัลและลงโทษพนักงานกระทำด้วยความสุจริตใจและตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ ความเหมาะสม และเป็นธรรมโดยไม่เลือกปฏิบัติ
3. ประเมินผลงานและความก้าวหน้าของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ
4. ให้ผลตอบแทนในด้านต่าง ๆ อย่างเป็นธรรมและความเหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ ประสิทธิภาพ ตำแหน่งงาน ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคนโดยจะพิจารณาให้สอดคล้องกับผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สภาวะแวดล้อมทางเศรษฐกิจและสังคม
5. จัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ที่เหมาะสมให้กับพนักงานโดยเทียบเคียงกับบริษัทอื่นที่อยู่ในธุรกิจเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สำหรับพนักงาน เป็นต้น
6. สนับสนุนและให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และศักยภาพที่เป็นประโยชน์ต่อพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอเพื่อความก้าวหน้าในอาชีพการงานของพนักงาน
7. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงานเพื่อสุขอนามัยและมีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
8. จัดให้มีอุปกรณ์อำนวยความสะดวกและสวัสดิการที่เหมาะสมสำหรับลูกจ้างที่ทุพพลภาพ
9. ส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดียิ่งขึ้นและสนับสนุนให้มีการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของครอบครัวพนักงานให้มีความสุขและสามารถพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน ตามแนวปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
10. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานและเคารพสิทธิในการรวมกลุ่มของพนักงาน ในอันที่จะเสนอแนะหรือกำหนดแนวทางการทำงาน และ/หรือข้อตกลงต่าง ๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย และสร้าง

ความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน ตลอดจนมีช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียนการกระทำความผิดแนวทางการไต่สวนหาข้อเท็จจริง และการปกป้องผู้แจ้งเบาะแส

11. ส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติงานภายใต้วัฒนธรรมและค่านิยมที่ดีร่วมกัน ตลอดจนมีความสามัคคีภายในองค์กร
12. บริหารงานโดยระมัดระวังและหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน
13. ปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับต่าง ๆ เกี่ยวกับกฎหมายแรงงาน (เช่น การจ้างงาน การเลิกจ้าง) และสวัสดิภาพของพนักงาน

การเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญในการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน โดยการยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายรวมทั้งหลักสิทธิมนุษยชน ซึ่งเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานที่มนุษย์เกิดมาพร้อมกับความเสมอภาค ความเท่าเทียมกันในแง่ของศักดิ์และสิทธิ โดยไม่คำนึงถึงความแตกต่างในเรื่องถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ สัญชาติ สีผิว เพศ ศาสนา อายุ ภาษา สถานภาพทางกายภาพและสุขภาพ และสถานะของบุคคล ฐานะทางเศรษฐกิจหรือสังคม และความเชื่อทางสังคม การศึกษาอบรมหรือความคิดเห็นทางการเมืองโดยไม่กีดกัน ไม่เลือกปฏิบัติแก่ผู้หนึ่งผู้ใด รวมทั้งส่งเสริมให้มีการตระหนักและสำนึกในสิทธิหน้าที่และความรับผิดชอบของตนที่มีต่อสังคมและบุคคลอื่น โดยมีนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

1. ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัดและให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนแก่พนักงานเพื่อนำไปเป็นแนวปฏิบัติงาน
2. พนักงานทุกคนต้องทำความเข้าใจกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของตนโดยตรงให้ถี่ถ้วน และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
3. ส่งเสริมการเคารพและยึดมั่นในการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์
4. ปฏิบัติต่อพนักงานบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์และให้ความเคารพต่อสิทธิหน้าที่ส่วนบุคคล
5. ไม่เลือกปฏิบัติและให้โอกาสที่เท่าเทียมกันในการจ้างงานไม่ว่าจะเป็นสตรี ผู้พิการ ผู้ทุพพลภาพ และกลุ่มผู้ด้อยโอกาสอื่น ๆ

6. ไม่กีดกันหรือไม่ให้สิทธิพิเศษ หรือเลือกปฏิบัติต่อผู้หนึ่งผู้ใด เนื่องจากความแตกต่างในเรื่องเชื้อชาติ สัญชาติ สีผิว เพศ ศาสนา อายุ ภาษา สถานภาพทางกายภาพและสุขภาพ และสถานะของบุคคล ฐานะทางเศรษฐกิจหรือสังคม และความเชื่อทางสังคม และการศึกษาอบรมและความคิดเห็นทางการเมือง
7. จัดให้มีอุปกรณ์อำนวยความสะดวกและสวัสดิการที่เหมาะสมสำหรับลูกจ้างที่ทุพพลภาพ
8. มีนโยบายหรือมาตรการในการตรวจสอบ คัดกรองคู่ค้าที่สำคัญตามลักษณะธุรกิจของตน เช่น ผู้ผลิต ผู้รับเหมาต่าง ๆ ทั้งนี้ คู่ค้าที่สำคัญตามลักษณะธุรกิจของตนดังกล่าวจะต้องดำเนินการกิจการอย่างเป็นธรรมและไม่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน
9. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานและเคารพสิทธิในการรวมกลุ่มของพนักงาน ในการเสนอแนะหรือกำหนดทิศทางการทำงานและกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย และสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน
10. มีกระบวนการติดตามและกำกับดูแลไม่ให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชน และพนักงานกระทำหรือมีส่วนร่วมในการกระทำ หรือละเลยการกระทำอันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน

ความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน

ด้วยผู้บริหาร และพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จที่จะทำให้องค์กรฯ สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการดูแลเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานได้รับความปลอดภัยทั้งต่อชีวิตและมีสุขอนามัยที่ดีภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี ดังนี้

- มุ่งเน้นในการป้องกันและแก้ไขพฤติกรรมและสภาพแวดล้อมที่จะก่อให้เกิดอุบัติเหตุและการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน
- สนับสนุน ส่งเสริม และบังคับใช้กฎ ข้อบังคับ และมาตรการต่าง ๆ ที่สามารถลดความเสี่ยงในการเกิดอุบัติเหตุและการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้

1. ผู้บริหารทุกระดับ ต้องมีหน้าที่และเป็นผู้ดำเนินการแก้ไขพฤติกรรมและควบคุมดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน โดย

- 1.1 กำหนด สนับสนุน ส่งเสริมให้มีการปรับปรุงสถานที่ทำงาน และการจัดการที่ดีในการทำงาน

- 1.2 จัดเตรียมอุปกรณ์ป้องกันอันตรายที่เหมาะสมเพียงพอ และอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานอยู่เสมอ

- 1.3 ร่วม กับ พนักงานทุกคนในการแก้ไขพฤติกรรมที่จะก่อให้เกิดอุบัติเหตุและการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน และกำหนดวิธีการปฏิบัติงานที่เหมาะสม

2. ผู้บริหารทุกระดับต้องมีหน้าที่ในการกำหนดแนวทางปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมาตรการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน และเป็นผู้นำในการปฏิบัติตามนโยบายนี้อย่างเคร่งครัดและสม่ำเสมอ เพื่อเป็นแบบอย่างที่ดีในการสร้างความปลอดภัยในที่ทำงาน รวมทั้งสนับสนุน ส่งเสริมการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ที่ให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจ ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีในเรื่องความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน
3. พนักงานทุกคนต้องรับทราบ ให้ความร่วมมือร่วมเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ รวมทั้งปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัตินี้อย่างเคร่งครัดและสม่ำเสมอ ตลอดจนสื่อสารต่อไปยังผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งลูกค้า ผู้ร่วมงาน ผู้จัดการ ผู้รับเหมา เพื่อรับทราบและเข้าใจในนโยบายนี้
4. ผู้บริหารทุกระดับต้องจัดให้มีการตรวจติดตามและประเมินผลความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่า มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานอย่างเคร่งครัดและมีประสิทธิภาพ
5. ผู้บริหารทุกระดับจะต้องไม่เพิกเฉยในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุ อุบัติภัยใด ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน โดยจะต้องให้การช่วยเหลือพนักงานที่ได้รับผลกระทบโดยเร็วและเต็มความสามารถ รวมทั้งค้นหาสาเหตุและกำหนดมาตรการป้องกันแก้ไขที่ชัดเจน มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อป้องกันการเกิดซ้ำ

ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานขององค์กรฯ เป็นไปได้อย่างต่อเนื่อง เป็นระบบและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมถึงเพื่อให้สอดคล้องกับกฎกระทรวงที่ได้กำหนดมาตรฐานในการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2549 บริษัทฯ จึงได้แต่งตั้งกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน และกำหนดบทบาทหน้าที่เพื่อพิจารณา นโยบาย กำหนดแผนงานด้านความปลอดภัยฯ รายงานและเสนอมาตรการ หรือ

แนวทางปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องและเป็นไปตามกฎหมายเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึง ติดตามและรายงานผลงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2563

3.7 ชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อมและการพัฒนาชุมชน
คณะกรรมการบริษัท ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรมและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการมีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR) จนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยบูรณาการกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และเป้าหมายขององค์กร เพื่อนำไปสู่การสร้างความสำเร็จก้าวหน้าในเชิงธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยเคารพสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้บริโภค สนับสนุนและมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน สังคม และการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ทำนุบำรุงศาสนา อนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและพลังงาน รวมทั้งสนับสนุน การศึกษาและกิจกรรมสาธารณประโยชน์แก่ชุมชนหรือ ผู้ด้อยโอกาสให้มีความเข้มแข็งพึ่งพาตนเองได้อย่าง ยั่งยืน โดยมีแนวทางปฏิบัติต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคมส่วนรวม โดยมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคมส่วนรวม ดังนี้

- ส่งเสริมการพัฒนารูปแบบกระบวนการรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ด้วยแนวทางการเข้าร่วมสร้างสรรค์ (Co-Creation) ร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ โดยการมีส่วนร่วม การเชิญชวน และการเปิดโอกาสให้องค์กรอื่น ๆ เข้ามาร่วมทำงานร่วมกัน
- ส่งเสริมให้มีการให้ความรู้และฝึกอบรมแก่พนักงาน เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อ ชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคมส่วนรวมให้เกิดขึ้น ในหมู่พนักงานทุกระดับและสนับสนุนให้พนักงาน เข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ที่บริษัทฯ จัดขึ้น
- มีส่วนร่วมทางสังคมในการให้การสนับสนุนและ ส่งเสริมกิจกรรมที่สร้างไว้ซึ่งขนบธรรมเนียม ประเพณีและวัฒนธรรมอันดีงาม ตลอดจนปฏิบัติ ตนเป็นศาสนิกชนที่ดีโดยให้การอุปถัมภ์กิจกรรม ทางศาสนาอย่างสม่ำเสมอ
- มีส่วนร่วมในการสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง กับการศึกษา ความสามารถทางด้านกีฬา การพัฒนา ความรู้ทางวิชาชีพให้มีความเข้มแข็งพึ่งพาตนเองได้ อย่างยั่งยืน
- มีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม ในเรื่อง สาธารณประโยชน์ การรักษาสภาพแวดล้อม และ การพัฒนาชุมชน ตลอดจนโครงการสร้างสรรค์ เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของ ผู้ด้อยโอกาส ผู้สูงอายุ เด็ก และเยาวชน

- มีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมในรูปแบบ ต่าง ๆ เช่น การจัดทำโครงการรณรงค์ต่อต้าน ยาเสพติดอย่างต่อเนื่อง อันส่งผลต่อการพัฒนา และสนับสนุนให้เด็กและเยาวชนไทยห่างไกลจากยา เสพติด เพื่อร่วมสร้างชุมชนเข้มแข็งและเป็นสังคม ปลอดภัยาเสพติด
- จัดทำโครงการต่าง ๆ เพื่อให้ความช่วยเหลือ บรรเทาทุกข์แก่เพื่อนมนุษย์ที่ได้รับความเดือดร้อน รูปแบบต่าง ๆ
- ส่งเสริมให้ชุมชนโดยรอบของบริษัทฯ และ ชุมชนต่าง ๆ ให้มีความเข้มแข็ง พึ่งพาตนเองได้ อย่างยั่งยืน ช่วยเหลือเกื้อกูลกัน มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความสุข และอยู่ร่วมกันอย่างเป็นสุข
- รณรงค์และสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานในการ อนุรักษ์และการใช้ทรัพยากร และพลังงานต่าง ๆ อย่างชาญฉลาดและมีประสิทธิภาพ
- สร้างสรรค์และสนับสนุนกิจกรรมอันเป็น ประโยชน์ต่อการดูแลรักษา การอนุรักษ์และการใช้ ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม และพลังงาน ต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง
- ไม่กระทำการใด ๆ ที่จะมีผลเสียหายต่อชื่อเสียง ของประเทศ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม
- ไม่ให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนบุคคลหรือ องค์กรใด ๆ ที่ทำธุรกิจผิดกฎหมาย หรือเป็นภัย ต่อสังคมและความมั่นคงของประเทศ
- ปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

การสนับสนุนการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือลิขสิทธิ์
คณะกรรมการบริษัท เคารพสิทธิในทรัพย์สินทาง ปัญญาของผู้อื่น โดยไม่ละเมิดและไม่สนับสนุน การดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สิน ทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์ของผู้อื่น ซึ่งแสดงถึง เจตนารมณ์ของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจด้วยความ เป็นธรรมเคารพ และปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับ ทรัพย์สินทางปัญญา โดยมีนโยบายและแนวทาง ในการปฏิบัติ ดังนี้

- ส่งเสริมการพัฒนาและเคารพการสร้างสรรค ทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์ ตลอดจน ประเมินคุณค่างานสร้างสรรค์ดังกล่าวอย่างเป็นธรรม
- ร่วมปกป้องและเคารพทรัพย์สินทางปัญญาและ งานอันมีลิขสิทธิ์ของบริษัทฯ และบุคคลอื่น โดยไม่ละเมิดหรือสนับสนุนการกระทำใด ๆ ที่ เป็น การละเมิด เช่น ทำซ้ำ ดัดแปลง คัดลอก ทำสำเนา การแพร่เสียง แพร่ภาพ เผยแพร่ต่อสาธารณชน หรือการกระทำในลักษณะอื่นใด รวมทั้งไม่นำผลงาน ของผู้อื่นมาแอบอ้างเป็นผลงานของตนเอง
- สนับสนุนและมีส่วนร่วมในกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ ต่อการปกป้องและป้องกันการละเมิดทรัพย์สิน ทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์
- ส่งเสริมให้มีการให้ความรู้และฝึกอบรมแก่พนักงาน เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกเกี่ยวกับการเคารพและ การสร้างสรรค์ทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมี ลิขสิทธิ์ให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับและสนับสนุน ให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ที่บริษัทฯ จัดขึ้น

5. ออกระเบียบข้อบังคับบริษัทฯ เกี่ยวกับการทำงาน โดยกำหนดให้พนักงานต้องไม่ปฏิบัติตนอันเป็น การนำมาซึ่งความเสื่อมเสียชื่อเสียงของบริษัทฯ โดยปฏิบัติตนให้เป็นไปตามข้อกำหนด ประกาศ คำสั่งของหน่วยงานภาครัฐหรือกฎหมายที่ เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ เช่น กฎหมายเกี่ยวกับเครื่องหมายการค้า กฎหมาย เกี่ยวกับสิทธิบัตร กฎหมายเกี่ยวกับลิขสิทธิ์ หรือ กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งประกาศ คำสั่ง และ ระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ที่บริษัทฯ กำหนดขึ้น

6. กำหนดให้การละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและ งานอันมีลิขสิทธิ์ ถือเป็นความผิดร้ายแรงและ หากพบการกระทำความผิด บริษัทฯ จะดำเนินการ กับพนักงานผู้กระทำความผิด ตามข้อบังคับบริษัทฯ เกี่ยวกับการทำงานและตามกฎหมายต่อไป

ปี 2568 บริษัทฯ ยังคงร่วมมือกับหน่วยงานภาคร ัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญา อย่างต่อเนื่อง เพื่อกระตุ้นให้ประชาชนตระหนักถึง ผลงานทรัพย์สินทางปัญญา อันจะเป็นการลดปัญหา การละเมิดลิขสิทธิ์ในระยะยาว และประสานงานกับ หน่วยงานภาครัฐและเอกชนในการป้องกันปราบปราม การละเมิดลิขสิทธิ์และดำเนินคดีกับผู้ละเมิดลิขสิทธิ์ โดยในปี 2568 บริษัทฯ มีการดำเนินคดีกับร้านที่ละเมิด ลิขสิทธิ์เพิ่มเติม จำนวนทั้งสิ้น 4 คดี และยังคงมีคดี คงค้างจากปีก่อน ๆ ของผู้ละเมิดลิขสิทธิ์เพลงของ บริษัทฯ และบริษัทในเครือ ซึ่งอยู่ในระหว่างการดำเนิน คดี จำนวนทั้งสิ้น 5 คดี รวมเป็นคดีที่อยู่ระหว่างการ ดำเนินคดีทั้งสิ้น 9 คดี

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้บริษัทฯ มีการสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินการที่สำคัญ เสริมสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยบริษัทฯ มีแนวทางปฏิบัติที่สำคัญ ดังนี้

1. จัดให้มีช่องทางการสื่อสารและเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีช่องทางการสื่อสารและเผยแพร่ข้อมูลที่หลากหลาย เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียอื่น สามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ได้อย่างสะดวก ทั้งถึงและเท่าเทียมกัน ผ่านช่องทางต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ได้แก่

• เว็บไซต์บริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสารและเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ ผ่านทางเว็บไซต์บริษัทฯ (<http://www.gmmgrammy.com>) ซึ่งมีการพัฒนาปรับปรุงข้อมูลและรูปแบบเว็บไซต์ให้มีความทันสมัยง่ายต่อการใช้งาน เพื่อให้มีเนื้อหาครอบคลุมครบถ้วน

• สื่ออิเล็กทรอนิกส์และเว็บไซต์ของ ตก.

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศและข่าวสารต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (SET Community Portal-SCP & SET Link) และเว็บไซต์ของ ตก. (<http://www.set.or.th>) อาทิ งบการเงินเอกสารข่าว เป็นต้น

• ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อเป็นศูนย์กลางในการสื่อสารและเผยแพร่ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และสาธารณชนอย่างเท่าเทียมและทั่วถึง

โดยมุ่งเน้นการให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันต่อเหตุการณ์ ไม่ว่าจะเป็นรายงานผลประกอบการ ข่าวสารการลงทุนผ่าน Press Release การจัดกิจกรรม Analyst Site Visit หรือการร่วมกิจกรรมกับ ตก. เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ (IR Code of Conduct) เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยมุ่งเน้นความโปร่งใสและคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ผ่านช่องทางต่าง ๆ เพื่อสื่อสารข้อมูลและสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างทั่วถึงและเท่าเทียม ดังนี้

- การเข้าร่วมกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน (Opportunity Day) จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ ทุกไตรมาสเพื่อพบปะนักลงทุน นักวิเคราะห์ และสื่อมวลชนให้ข้อมูลเน้นเกี่ยวกับผลประกอบการประจำไตรมาส ซึ่งบริษัทฯ เข้าร่วม 1 ครั้ง
- การจัดการรายงานข้อมูลและแนวทางการแก้ไขกรณีหลักทรัพย์ถูกขึ้นเครื่องหมาย “CF” ผ่าน Public Presentation ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดขึ้นทั้งหมด 1 ครั้ง ในวันที่ 10 มีนาคม 2568

• สำนักเลขานุการองค์กร

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีสำนักเลขานุการองค์กร (Office of Corporate Secretary) เพื่อรับผิดชอบดูแลการจัดประชุมระดับสูงของบริษัทฯ เช่น การประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการบริหารกลุ่ม เป็นต้น รวมถึง เพื่อกำกับดูแลให้บริษัทฯ คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ให้มีการดำเนินการที่เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและหน่วยงานที่กำกับดูแล เป็นตัวกลางในการติดต่อสื่อสารระหว่างผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ กับบริษัทฯ ในการประชาสัมพันธ์หรือแจ้งข้อมูลข่าวสาร และกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องหรือเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น รวมถึงการรับข้อเสนอนั้นหรือประสานงานเพื่อชี้แจงข้อสงสัยต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับธุรกิจหรือการดำเนินงานของบริษัทฯ

ติดต่อสำนักเลขานุการองค์กร

ชั้น 41 อาคารจีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ เพลส
เลขที่ 50 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก)
แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
เบอร์โทรศัพท์ O 2669 9291 / O 2669 9152
เบอร์โทรสาร O 2665 8137
อีเมล cs@gmmgrammy.com

2. การเปิดเผยข้อมูลและรายงานการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ เช่น ลักษณะการประกอบธุรกิจ รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คณะกรรมการและผู้บริหาร นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และการรายงานข้อมูล/ข่าวสารตามเหตุการณ์ เช่น การได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้อง การออกหลักทรัพย์ใหม่ การประชุมผู้ถือหุ้น การลาออกของกรรมการ ตลอดจนการรายงานผลการดำเนินงานทั้งรายไตรมาสและรายปี เช่น แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) งบการเงินและบทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการรายไตรมาส เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบข้อมูล/ข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส เชื่อถือได้ และเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและหน่วยงานที่กำกับดูแล

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการจัดส่งรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและรายปี ภายในระยะเวลาและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ ตก. ประกาศกำหนด และไม่ได้รับแจ้งจาก ก.ล.ต. ให้มีการแก้ไขงบการเงินที่จัดทำขึ้น

รูปแบบกิจกรรม	จำนวน (ครั้ง)
บริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน (Opportunity Day)	1
รายงานข้อมูลและแนวทางการแก้ไขกรณีหลักทรัพย์ถูกขึ้นเครื่องหมาย “CF” ผ่าน Public Presentation	1

อีกทั้ง บริษัทฯ ได้จัดทำเอกสารงานนักลงทุนสัมพันธ์ (IR Materials) เพื่อให้ทราบข้อมูลบริษัทฯ และใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน ดังนี้

- งบการเงินประจำปีและงบการเงินรายไตรมาส
- แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report)
- คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A)
- Listed Company Snapshot
- ข้อมูลนำเสนอต่าง ๆ พิจารณาตามกลุ่มเป้าหมาย (Presentation Material)

ติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

ชั้น 41 อาคารจีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ เพลส
เลขที่ 50 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก)
แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
เบอร์โทรศัพท์ O 2669 8184
เบอร์โทรสาร O 2669 9737
อีเมล ir@gmmgrammy.com

5. การรักษาความลับ การรักษาข้อมูล และการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่ดีเรื่องการรักษาความลับ การรักษาข้อมูล และการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ถือปฏิบัติ ไว้ในจริยธรรมว่าด้วยการรักษาความลับ การรักษาข้อมูล และการใช้ข้อมูลภายใน ตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน ดังนี้

- กำหนดให้บริษัทฯ ให้ความรู้และความเข้าใจแก่กรรมการ ผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับการรายงานการถือหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อ ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 โดยกำหนดให้แจ้งต่อเลขานุการบริษัททุกครั้ง เพื่อแจ้งให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบต่อไป รวมทั้งได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าว
- กำหนดให้กรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหาร (ตามนิยามของ ก.ล.ด.) มีหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (GRAMMY) ครั้งแรกที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงจำนวนหลักทรัพย์ที่ถือครองของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องตามมาตรา 59 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และกำหนดให้เลขานุการบริษัทสรุปรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งเพื่อรับทราบเป็นรายไตรมาส
- กำหนดในสัญญาจ้างแรงงาน ข้อบังคับบริษัทเกี่ยวกับการทำงาน ข้อพึงปฏิบัติของพนักงานต่อบริษัทฯ และถือเป็นจริยธรรมของพนักงานในการระมัดระวังรักษาข้อมูลให้เป็นความลับ ไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทฯ หรือนำข้อมูลภายในหรือสารสนเทศที่มีสาระสำคัญซึ่งได้รัระหว่างการทำงานในบริษัทฯ ที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ ไปแสวงหาประโยชน์ในทางมิชอบหรือเปิดเผยกับบุคคลภายนอกเพื่อประโยชน์ส่วนตนและผู้เกี่ยวข้อง หรือทำให้ประโยชน์ของบริษัทฯ ลดลง หรือกระทำการอันก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ให้ความสำคัญในการรักษาสารสนเทศที่เป็นความลับของลูกค้าอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ โดยไม่นำสารสนเทศดังกล่าวมาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเองและผู้เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกตามกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ในกรณีที่บุคคลภายนอก มีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจที่เกี่ยวกับข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะและอยู่ระหว่างการเจรจาซึ่งงานนั้น ๆ เข้าข่ายการเก็บรักษาข้อมูลภายใน อันอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ บุคคลภายนอกเหล่านั้นจะต้องทำสัญญาเก็บรักษาข้อมูลความลับ (Confidentiality Agreement) ไว้กับบริษัทฯ จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อ ตลท. และ ก.ล.ด.
- มีการกำหนดจริยธรรมว่าด้วยการใช้ระบบคอมพิวเตอร์ เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อควบคุมและรักษาความปลอดภัยของข้อมูลในระบบสารสนเทศ และ/หรือ ป้องกันการเข้าถึงข้อมูลบริษัทฯ จากบุคคลภายนอก และการกำหนดระดับการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ให้กับพนักงานในระดับต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับความรับผิดชอบ
- บริษัทฯ จะใช้บทลงโทษตามระเบียบของบริษัทฯ หากพบว่า ผู้บริหาร หรือพนักงาน หรือผู้ที่เกี่ยวข้องได้ใช้ข้อมูลภายในหรือมีความประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสื่อมเสียและความเสียหาย
- ในกรณีที่มีการใช้ข้อมูลภายในหรือมีความประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสื่อมเสียและความเสียหาย ฝ่ายบริหารจะจัดทำรายงานเสนอต่อคณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกปี
- คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อประธานกรรมการ หรือประธานกรรมการตรวจสอบ หรือเลขานุการบริษัทรับทราบเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขายหลักทรัพย์

6. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญในการป้องกันความความขัดแย้งของผลประโยชน์ส่วนตนกับบริษัท (Conflict of Interest) เพื่อป้องกันกิจกรรมที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน กิจกรรมที่ผิดกฎหมายและไม่เหมาะสม โดยกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติไว้ในจริยธรรมว่าด้วยการมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน ดังนี้

- ในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทจะมีการดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีการกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการ และ/หรือ ขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของ ตลท. รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของ ตลท. โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis)
- กรณีที่คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้มีอำนาจอนุมัติรายการระหว่างกัน จะต้องมีการการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วย
- คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างสม่ำเสมอโดยบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไม่มีสิทธิออกเสียงหรืออนุมัติรายการนั้น
- ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เข้าข่ายจะต้องเปิดเผยข้อมูล หรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของ ตลท. ก่อนการทำรายการ บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยรายละเอียด อาทิ ชื่อ ความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำหนดราคามูลค่าของรายการ เหตุผลของการทำรายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างชัดเจน
- ในการทำรายการระหว่างกันในลักษณะที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดแนวทางในการทำรายการระหว่างกันในลักษณะที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินไว้ในระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- คณะกรรมการบริษัท กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษรและแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในบริษัทฯ ถือปฏิบัติและห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะแล้ว
- คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายให้กรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหาร (ตามนิยามของ ก.ล.ด.) ซึ่งรวมถึงบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องตามมาตรา 59 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ มีหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (GRAMMY) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง โดยกำหนดให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้สรุปรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ฯ เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบเป็นรายไตรมาส
- คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (ตามนิยามของ ก.ล.ด.) ต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและจัดส่งให้กับบริษัทฯ และให้เลขานุการบริษัทสรุปรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ รวมถึงรายการที่มีการเปลี่ยนแปลง ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบเป็นประจำทุก 6 เดือน
- คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการเปิดเผยรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ โดยแสดงรายละเอียดชื่อบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ความสัมพันธ์ลักษณะของรายการเงื่อนไขนโยบายการกำหนดราคา มูลค่าของรายการ เหตุผลความจำเป็นและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท ไว้ในรายงานสารสนเทศ และ/หรือ แบบแสดงรายการข้อมูล ประจำปี (แบบ 56-1 One Report)
- คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อประธานกรรมการ หรือประธานกรรมการตรวจสอบ หรือเลขานุการบริษัทรับทราบเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขายหลักทรัพย์

การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดังนั้น จึงกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างชัดเจน โดยให้การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันทุกรายการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างน้อยต้องผ่านความเห็นชอบจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และหากมีการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและเข้าข่ายเป็นรายการตามที่กำหนดในข้อกำหนดของ ตลท. ว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือ ในรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ตลท. ซึ่งกำหนดให้ต้องผ่านความเห็นชอบและ/หรือ ผ่านการอนุมัติจากฝ่ายบริหาร และ/หรือ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี โดยบุคคลที่เกี่ยวข้องกันไม่มีสิทธิออกเสียง

ในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทจะมีการดูแลอย่างรอบคอบ เมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการ และ/หรือ ขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของ ตลท. รวมทั้ง มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของ ตลท. โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm’s Length Basis) โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีนโยบายที่จะทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ยกเว้นในกรณีที่บริษัทฯ เห็นว่า จะได้รับผลตอบแทนสูงสุด ซึ่งเป็นไปในราคาและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปที่ไม่แตกต่างจากบุคคลภายนอก ซึ่งบริษัทฯ จะกำหนดให้ผ่านความเห็นชอบจากฝ่ายบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัท ยังตระหนักถึงความสำคัญในการป้องกันความความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จึงกำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น โดยให้มีการจัดทำรายงานต่าง ๆ เช่น การจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ/หรือ รายการระหว่างกัน รายงานการถือครองหลักทรัพ์และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพ์ของบริษัทฯ และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

7. การดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้มีวิธีการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยกระบวนการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย มีดังนี้

การร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistleblower)

บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานรับข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสอันควรสงสัยเกี่ยวกับการถูกละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย การกระทำทุจริต รวมถึงการกระทำผิดกฎหมาย นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ หรือมีข้อสงสัยในรายงานทางการเงินหรือระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ ไปยังคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ดังนี้

ทางไปรษณีย์

คณะกรรมการตรวจสอบ
อาคารจีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ เพลส
เลขที่ 50 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ
เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

ทางอีเมล

auditcommittee@gmmgrammy.com

แจ้งผ่านช่องทาง Hotline
0 2669 9728

โดยเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้รับผิดชอบในการสรุปประเด็นต่าง ๆ และนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำการสอบสวนก่อนที่คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัท มีมาตรการในการเก็บรักษาข้อมูลที่ได้รับเป็นความลับและคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล

การคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลหรือแจ้งเบาะแส

คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายและแนวทางในการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล หรือแจ้งเบาะแสผู้กระทำผิด โดยจะเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยผู้ได้รับข้อมูลจากปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว มีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูลผู้ร้องเรียน และเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

8. การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัท ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส โดยอยู่ภายใต้กรอบของกฎหมาย หลักจริยธรรม และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ และตระหนักเป็นอย่างดีว่าการทุจริตและคอร์รัปชันส่งผลกระทบต่อการพัฒนาาระบบเศรษฐกิจ สังคม และความมั่นคงของประเทศ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ดังนี้

1. สนับสนุนการสร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทศนคติให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานอย่างซื่อสัตย์ โปร่งใสเที่ยงตรงเคารพกฎหมายกฎระเบียบต่างๆการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร รวมทั้งบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2. จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมรวมทั้งพัฒนาระบบและกลไกในการตรวจสอบ ควบคุม และถ่วงดุลการใช้อำนาจให้เหมาะสม ชัดเจนและมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ เพื่อป้องกันและมิให้พนักงานมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชันต่าง ๆ

3. พนักงานต้องไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการเรียกรับ หรือรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดจากบุคคลอื่นที่มีหน้าที่หรือธุรกิจเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เว้นแต่ในโอกาสหรือเทศกาลอันเป็นประเพณีนิยมที่คนทั่วไปพึงปฏิบัติต่อกัน และทรัพย์สินนั้นต้องไม่ใช่สิ่งผิดกฎหมาย รวมทั้งไม่อาศัยตำแหน่งหน้าที่หรือแสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเอง และ/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ
4. จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารเพื่อรับเรื่องร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสอันควรสงสัย โดยมีนโยบายในการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลหรือเบาะแสและจะเก็บรักษาข้อมูลของผู้ให้ข้อมูลเป็นความลับ รวมทั้งมีมาตรการในการตรวจสอบและกำหนดบทลงโทษตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

5. สนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ที่จัดขึ้นโดยหน่วยงานหรือองค์กรต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ในการป้องกันและสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

กระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทฯ จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยระบุเหตุการณ์ที่มีความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดการทุจริตและคอร์รัปชัน ประเมินระดับความเสี่ยง ทั้งโอกาสเกิดและผลกระทบ กำหนดวิธีการจัดการความเสี่ยงต่าง ๆ มาตรการที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่ประเมินได้ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชัน และมีการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทฯ กำหนดให้มีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแล เพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชัน สรุปได้ ดังนี้

1. จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบ ประเมินระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมระบบงานสำคัญต่าง ๆ เช่น ระบบการขายและการตลาด การจัดซื้อจัดจ้าง การจัดทำสัญญา ระบบการจัดทำและควบคุมงบประมาณ ระบบการบันทึกบัญชี การชำระเงิน กระบวนการบริหารงานบุคคล เป็นต้น

2. จัดให้มีช่องทางการรับแจ้งข้อมูล เบาะแส หรือข้อร้องเรียนต่าง ๆ โดยมีนโยบายในการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลหรือเบาะแส และจะเก็บรักษาข้อมูลของผู้ให้ข้อมูลเป็นความลับ รวมทั้งมีมาตรการในการตรวจสอบ และกำหนดบทลงโทษทางวินัยของบริษัทฯ และ/หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง

3. หัวหน้าสายงานที่เกี่ยวข้องรับผิดชอบในการติดตามการปฏิบัติงาน การปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาด (ถ้ามี) และรายงานให้ผู้มีอำนาจทราบตามลำดับ

แนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติในการป้องกัน การมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทฯ กำหนดให้มีแนวทางในการติดตามประเมิน ผลการปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติในการป้องกัน การมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชัน ดังนี้

1. กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงาน รับทราบและ ถู้อปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรม ธุรกิจ และความยั่งยืนของบริษัทฯ กำหนดขึ้น ซึ่งในคู่มือดังกล่าวได้รวมถึงนโยบายการกำกับดูแล กิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจต่าง ๆ เช่น การต่อต้านการ ทุจริตและคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณ/ข้อพึงปฏิบัติ ของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ
2. กำหนดให้ฝ่ายบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่สอบทาน และประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชัน อย่างต่อเนื่อง โดยครอบคลุมทุกกิจกรรมทางธุรกิจ ที่มีความเสี่ยงสูง ตลอดจนติดตาม ทบทวน และ ปรับปรุงมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มาตรการต่อต้านการทุจริตและ คอร์รัปชันมีประสิทธิภาพ โดยนำเสนอผลการประเมินต่อ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และรายงานต่อคณะ กรรมการบริษัทตามลำดับอย่างทันเวลาและสม่ำเสมอ

3. ฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งมีความเป็นอิสระและรายงาน ตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ จะดำเนินการ ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับ การป้องกันทุจริตตามแผนการตรวจสอบประจำปี หากพบว่ามีข้อมูลจากการตรวจสอบ หรือข้อร้องเรียน มีหลักฐานที่มีเหตุอันควรให้เชื่อว่ามี การกระทำ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงการ ฝ่าฝืนการกระทำผิดกฎหมายหรือจริยธรรมธุรกิจของ บริษัทฯ ว่าด้วยการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริต และคอร์รัปชัน ให้ฝ่ายตรวจสอบภายในรวบรวม ข้อเท็จจริงทั้งหมด รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ เพื่อดำเนินการ ปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสม

บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารแนวทางปฏิบัติในการ ป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตและ คอร์รัปชันนี้ โดยเผยแพร่ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น อินทราเน็ตของกลุ่มบริษัทฯ และบนเว็บไซต์ของ บริษัทฯ ตลอดจนจัดอบรม/สัมมนาหลักสูตร ที่เกี่ยวข้อง เพื่อสื่อสารโดยตรงกับผู้บริหาร และ พนักงานทุกคนให้รับทราบและถือปฏิบัติ

9. มาตรการดำเนินการกับผู้กระทำไม่ปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ โดยจัดทำเป็น คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืนเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบ ของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติที่กำหนด ไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ อย่างเคร่งครัด โดยผู้บริหารทุกระดับในองค์กร จะต้องดูแลรับผิดชอบและถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้ สายบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ และถือปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืนนี้ อย่างจริงจัง โดยให้เลขาฯการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน ทำหน้าที่ดูแลให้มีการแจ้ง ให้พนักงานทุกท่านทราบถึงคู่มือจริยธรรมทางธุรกิจนี้และการปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทไม่พึงปรารถนาที่จะให้เกิดการกระทำใด ๆ ที่ผิดกฎหมาย ขัดกับหลักจริยธรรมที่ดี แต่หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานผู้ใดกระทำความผิดจริยธรรมที่กำหนดไว้ บริษัทฯ จะพิจารณาดำเนินการตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารเพื่อรับเรื่องร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสอันควรสงสัย เพื่อรวบรวม ข้อมูลในการแก้ไขปัญหา โดยมีนโยบายในการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล หรือข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะ และจะเก็บรักษาข้อมูล ของผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ

6.1.3 จรรยาบรรณธุรกิจ

จริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรมและยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย มาตรฐานและ ข้อปฏิบัติที่ดี กำหนดเป็นจริยธรรมธุรกิจ จรรยาบรรณข้อพึงปฏิบัติของพนักงาน และจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ เป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ (คู่มือ CGS) ซึ่งจะเป็นแบบแผนและขอบเขตมาตรฐานความประพฤติและพฤติกรรมที่บุคลากรของบริษัทฯ ได้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจะต้องยึดถือปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และในการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ ความเสมอภาค และความเท่าเทียม ภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี ก่อให้เกิดความเป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ ซึ่งเป็น ส่วนสำคัญในการเสริมสร้างให้ระบบการบริหารงานและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ ก่อเกิดผลประโยชน์ สูงสุด รักษาไว้ซึ่งภาพลักษณ์ของบริษัทฯ และนำไปสู่ความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ให้เติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ กำหนดให้โดยผู้บริหารทุกระดับในองค์กรมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำกับดูแลให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาปฏิบัติ ตามคู่มือ CGS ซึ่งหากมีการกระทำความผิดกฎหมาย และหลักจริยธรรมที่กำหนดไว้ จะถูกพิจารณาดำเนินการตามกฎหมาย ที่เกี่ยวข้อง

โดยหลักจริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณของบริษัทฯ มีดังนี้

1. จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
2. จริยธรรมว่าด้วยการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น
3. จริยธรรมว่าด้วยการปฏิบัติต่อลูกค้าและผู้บริโภค
4. จริยธรรมว่าด้วยการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า
5. จริยธรรมว่าด้วยการปฏิบัติต่อคู่ค้า
6. จริยธรรมว่าด้วยการปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่
7. จริยธรรมว่าด้วยการปฏิบัติต่อพนักงาน
8. จริยธรรมว่าด้วยบทบาทและความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
9. จริยธรรมว่าด้วยการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน
10. จริยธรรมว่าด้วยการมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์
11. จริยธรรมว่าด้วยการรักษาความลับ การรักษาข้อมูล และการใช้ข้อมูลภายใน
12. จริยธรรมว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
13. จริยธรรมว่าด้วยความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน
14. จริยธรรมว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์
15. จริยธรรมว่าด้วยการใช้ระบบคอมพิวเตอร์ เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
16. จรรยาบรรณ/ข้อพึงปฏิบัติของพนักงานต่อบริษัทฯ
17. จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดของจริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณของบริษัทฯ กำหนดรวมไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการ ที่ดี จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ ได้ที่ “เอกสารแนบ 5 คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย นโยบายความมั่นคงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล”

6.1.4 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแล กิจการในรอบปีที่ผ่านมา

• คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจต้องสอดคล้องและปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึง ตระหนักถึงการเคารพสิทธิความเป็นส่วนตัวของผู้ถือหุ้น กรรมการ พนักงาน พันธมิตร คู่ค้า ลูกค้า ผู้รับจ้าง สมาชิก แพนคลับ ผู้ชม ผู้ฟัง ผู้ร่วมกิจกรรม และ/หรือ บุคคลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้บุคคลดังกล่าวมั่นใจได้ ว่าจะได้รับ ความคุ้มครองสิทธิดังกล่าวอย่างครบถ้วนตาม พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ดังนั้น ที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2563 จึงได้มีมติอนุมัติกำหนดนโยบายการคุ้มครองข้อมูล ส่วนบุคคล (Personal Data Protection Policy) ซึ่งได้ระบุถึงลักษณะหลักเกณฑ์การเก็บรวบรวม ใช้เผยแพร่ ประมวลผล โอน และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล มาตรการกำกับดูแล และการบริหารข้อมูลส่วนบุคคลอย่างชัดเจนและเหมาะสม โดยบริษัทฯ กำหนดให้นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 18 พฤษภาคม 2563 เป็นต้นไป และได้ประกาศให้ผู้บริหารและพนักงานได้รับทราบนโยบายดังกล่าว เพื่อนำไปปฏิบัติตามผ่านทางอีเมล และอินทราเน็ตของ กลุ่มบริษัทฯ และได้ประกาศให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องภายนอกองค์กรไม่ว่าจะเป็น ผู้ถือหุ้น พันธมิตร คู่ค้า ลูกค้า ผู้รับจ้าง สมาชิก แพนคลับ ผู้ชม ผู้ฟัง ผู้ร่วมกิจกรรม และ/หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ได้รับทราบผ่านทางเว็บไซต์ของ บริษัทฯ ภายใต้ชื่อ “gmmgrammy.com” LINE Official “@gmmgrammy” และ Facebook Page “GMM Grammy Official”

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการแต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (DPO – Data Protection Officer) เพื่อตรวจสอบการดำเนินการของบริษัทที่เกี่ยวกับการเก็บรวบรวม ใช้และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำระเบียบ คำสั่งให้ผู้ที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามที่กำหนดไว้ เพื่อให้การดำเนินงานตามนโยบายเกี่ยวกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้เป็นไปด้วยความถูกต้องเรียบร้อย และมีประสิทธิภาพ รวมถึงฝ่ายจัดการได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและคณะทำงานคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อพิจารณาจัดทำแผนงานการกำกับดูแลข้อมูลในบริษัทและปฏิบัติงานด้านข้อมูลของบริษัทฯ ตามที่กฎหมายและนโยบายที่บริษัทฯ กำหนดไว้

ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า หรือการนำข้อมูลไปใช้ในทางที่ไม่เหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (PDPA) อย่างเคร่งครัด โดยมีกลไกการบริหารจัดการข้อมูลและมาตรการรักษาความปลอดภัยที่ได้มาตรฐาน ในกรณีที่มีข้อร้องเรียนหรือเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อสิทธิของเจ้าของข้อมูล บริษัทฯ มีกระบวนการตอบสนองและแก้ไขปัญหาด้านนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลโดยไม่ชักช้า เพื่อรักษาความเชื่อมั่นและคุ้มครองสิทธิของลูกค้าอย่างสูงสุด

โดยสามารถศึกษารายละเอียดข้อมูล “นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ” เพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ www.gmmgrammy.com ภายใต้หัวข้อ “นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล” หรือตามลิงก์ <http://www.gmmgrammy.com/th/privacypolicy.php>

• ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2568 ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ ครั้งที่ 2/2568 ได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ (ฉบับเดิมซึ่งบังคับใช้มาตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2563) เพื่อให้มีความทันสมัยและครอบคลุมมิติด้านความรับผิดชอบต่อที่กว้างขึ้น โดยคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรและเปลี่ยนชื่อคณะกรรมการชุดย่อยเป็น “คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน” (Corporate Governance, Business Ethics, and Sustainability Committee) โดยมีผลบังคับใช้อย่างเป็นทางการตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป

การเปลี่ยนแปลงในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อสะท้อนเจตนารมณ์ของคณะกรรมการบริษัทในการขับเคลื่อนองค์กรตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีรายละเอียดการพัฒนาที่สำคัญ ดังนี้:

- การบูรณาการมิติด้านความยั่งยืน (ESG Integration): บริษัทได้ผนวกแนวคิดด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และ การกำกับดูแลกิจการ (Environmental, Social and Governance : ESG) เข้าเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์และกระบวนการดำเนินงานในทุกมิติ เพื่อเปลี่ยนผ่านจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance) ไปสู่การเป็นกลไกสำคัญในการสร้างคุณค่าและการเติบโตขององค์กรอย่างมีเสถียรภาพในระยะยาว
- ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม: ยกระดับนโยบายให้ครอบคลุมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และการเคารพสิทธิมนุษยชน ตลอดจนการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ตามมาตรฐานสากล
- การสอดคล้องกับมาตรฐานระดับสากลและเกณฑ์กำกับดูแล: เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทสอดคล้องกับ:
 - หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code ปี 2560) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.)

ผลลัพธ์ที่คาดหวังจากการยกระดับระบบการกำกับดูแล

การปรับปรุงกฎบัตรและการขยายอำนาจหน้าที่ในครั้งนี้ จะช่วยเสริมสร้างศักยภาพให้คณะกรรมการสามารถกำกับดูแลกลุ่มบริษัทฯ ให้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ และแผนงานด้านความยั่งยืนได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยการปรับปรุงเหล่านี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ:

- เสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งในส่วนของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วน ผ่านการดำเนินงานที่มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้
- เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กร โดยการสร้างหลักประกันว่าบริษัทจะมีความยืดหยุ่น และสามารถตอบสนองต่อบริบทการดำเนินธุรกิจโลกที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว
- ขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยการผนวกความเป็นเลิศด้านการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับคุณค่าทางจริยธรรมและสิ่งแวดล้อมในระยะยาว

• ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2568 ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ ครั้งที่ 2/2568 ได้พิจารณาทบทวนคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 9 พ.ศ. 2567 จึงมีมติอนุมัติให้ปรับปรุงและเปลี่ยนชื่อคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ เป็น “คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน” เพื่อให้สอดคล้องกับการปรับปรุงกฎบัตรและทิศทางกลยุทธ์ขององค์กร คณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2568 โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ ได้มีมติอนุมัติการปรับปรุง “คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ” จากฉบับปรับปรุงครั้งที่ 9 พ.ศ. 2567 เป็น “คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน” (Corporate Governance, Business Ethics, and Sustainability Policy: CGS Policy) ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 10 พ.ศ. 2568

การปรับปรุงครั้งนี้มีสาระสำคัญที่มุ่งเน้นการยกระดับความโปร่งใสและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้:

1. การบูรณาการมิติด้านความยั่งยืน (Sustainability Integration)

บริษัทได้เปลี่ยนชื่อคู่มือและเพิ่มเนื้อหาด้านความยั่งยืน เพื่อให้ครอบคลุมมิติ ESG อย่างเป็นรูปธรรมโดยใช้ชื่อย่อว่า “คู่มือ CGS” เพื่อใช้เป็นแนวทางหลักในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในกลุ่มบริษัทฯ

2. การเพิ่มความเข้มงวดในการกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน (Prevention of Insider Trading)

บริษัทได้ปรับปรุงเนื้อหาใน ส่วนที่ 3 จริยธรรมธุรกิจ หมวดจริยธรรมว่าด้วยการรักษาความลับ การรักษาข้อมูล และการใช้ข้อมูลภายใน โดยกำหนดมาตรการเชิงรุกเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ได้แก่

มาตรการแจ้งซื้อขายหลักทรัพย์ล่วงหน้า: คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้ กรรมการและผู้บริหารระดับสูง มีหน้าที่ต้องแจ้งต่อประธานกรรมการ หรือประธานกรรมการตรวจสอบ หรือเลขานุการบริษัท เพื่อรับทราบเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท อย่างน้อย 1 วันทำการล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความโปร่งใสและป้องกันการใช้ข้อมูลภายในที่อาจส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

3. การปรับปรุงจริยธรรมว่าด้วยการมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์

มีการเพิ่มเติมแนวปฏิบัติที่ชัดเจนยิ่งขึ้นในส่วนของ “จริยธรรมว่าด้วยการมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์” เพื่อให้กรรมการและพนักงานใช้เป็นบรรทัดฐานในการตัดสินใจโดยยึดถือประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ปราศจากอิทธิพลของผลประโยชน์ส่วนตัว

การประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2568

ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทยในตลาดหลักทรัพย์ (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) ซึ่งประเมินผลโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) บริษัทฯ เป็น 1 ใน 373 บริษัท ที่ได้คะแนนในระดับสูงสุดคือ “ดีเลิศ (Excellent) หรือ 5 ดาว” (มีคะแนนอยู่ในช่วง 90 คะแนนขึ้นไป) จากบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับการสำรวจทั้งหมด 844 บริษัท ซึ่งมีผลคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวมอยู่ที่ 90 คะแนน โดยบริษัทฯ ได้รับคะแนนในระดับ “ดีเลิศ” นี้ ต่อเนื่องกันมาเป็นปีที่ 15 นับตั้งแต่ปี 2554 เป็นต้นมา

ทั้งนี้ สำหรับหลักการ CG Code ในเรื่องที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถนำมากำหนดเป็นนโยบายหรือยังไม่ได้นำไปปฏิบัติตามได้ บริษัทฯ ได้ทำการระบุถึงเหตุผลที่ยังไม่สามารถดำเนินการได้และมาตรการทดแทนในเรื่องดังกล่าวไว้เรียบร้อยแล้ว

อย่างไรก็ตามคณะกรรมการบริษัทโดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน กำหนดให้มีการพิจารณาอนุมัติทบทวนคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักปฏิบัติตาม CG Code เป็นประจำทุกปี เพื่อให้ครอบคลุมและทันต่อการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งอาจเปลี่ยนแปลงไปในอนาคต

จากการที่บริษัทฯ ยึดมั่นในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและหลักจริยธรรมธุรกิจมาใช้ในการบริหารและดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และได้พัฒนาระดับการกำกับดูแลกิจการให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับบริษัทฯ มาโดยตลอด เป็นผลให้บริษัทฯ ได้รับการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี จากองค์กรต่าง ๆ ดังนี้

การประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568

จากการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (Annual General Meeting Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association) บริษัทฯ ได้ 100 คะแนนเต็ม อยู่ระดับ “ดีเยี่ยม สมควรเป็นตัวอย่าง” ขณะที่ผลคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวมที่ทำการสำรวจทั้งหมด อยู่ที่ 94.98 คะแนน

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยเสมอ แต่ไม่ครอบคลุมหลักเกณฑ์ของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ใน 3 ประเด็น ดังนี้

1. คณะกรรมการควรระบุวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้อย่างชัดเจนในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยควรกำหนดไม่เกิน 9 ปี โดยไม่มีข้อยกเว้น หรือหากสามารถกำหนดไว้ไม่เกิน 6 ปี โดยไม่มีข้อยกเว้น ก็จะเป็นการดียิ่งขึ้น

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายให้คณะกรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี โดยระบุในคู่มือ CGS ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 10 พ.ศ. 2568 ดังนี้ “ในการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระที่ครบวาระให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายให้กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งครั้งแรกในกรณีจะเสนอให้มีการแต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการบริษัทจะต้องพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว”

2. คณะกรรมการควรเลือกให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มิได้เลือกให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท เนื่องจากยังไม่สามารถสรรหากรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติ ประสบการณ์ ความรู้ และทักษะในธุรกิจซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ

3. คณะกรรมการควรประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระมากกว่าร้อยละ 50

ตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืนของบริษัทฯ ได้กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ไว้ว่า “คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ (Independent Director) อย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ และมีจำนวนอย่างน้อย 3 คนประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ (Independent Director)” ซึ่งปัจจุบัน บริษัทฯ มีกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน จากจำนวนกรรมการบริษัททั้งสิ้น 9 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 44.44 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งคณะ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนดไว้

อีกทั้ง คณะกรรมการบริษัทเห็นว่ามีเหมาะสมต่อขนาดและบริบทขององค์กร รวมไปถึงบริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจนแล้ว ทำให้จำนวนกรรมการอิสระที่มีอยู่ในปัจจุบันไม่ได้ส่งผลกระทบต่อเรื่องการถ่วงดุลอำนาจดังกล่าวแต่อย่างใด

อย่างไรก็ตาม เพื่อให้การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในประเด็นเรื่องการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเกิดความชัดเจนยิ่งขึ้น และเพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติตามหลักการ CG Code ตามการเปิดเผยข้อมูลที่กำหนดไว้ในแบบ 56-1 One report และเป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2564 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2564 โดยผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ครั้งที่ 2/2564 จึงมีมติอนุมัติมอบหมายให้ ประธานกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ร่วมกับประธานกรรมการบริษัท ในการกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยในกรณีที่ประธานกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ติดภารกิจ ประธานกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ สามารถมอบหมายให้กรรมการอิสระท่านอื่นปฏิบัติหน้าที่แทนเป็นคราว ๆ ไปได้

6.2 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

6.2.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ ซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อสนับสนุนและเอื้ออำนวยการทำงานให้กับคณะกรรมการบริษัท ให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ประกอบด้วย (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการจริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน และ (5) คณะกรรมการบริหารกลุ่ม ซึ่งคณะกรรมการชุดย่อยจะมีโครงสร้างประกอบด้วยกรรมการและ/หรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เป็นสมาชิกในแต่ละคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยพิจารณาและกลั่นกรองงานตามความจำเป็น ดังปรากฏตามผังโครงสร้างองค์กร

โครงสร้างการจัดการบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)



● แพนค
● ฝ่าย
— หน่วยงานที่ต้องรายงานเพื่อขอความเห็นชอบ
- - - - - หน่วยงานที่ต้องรายงานให้รับทราบ

*หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักงานเลขานุการองค์กร ที่ปรึกษา ฝ่ายเจ้าหน้าที่กลาง
โครงสร้างการจัดการบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2569 เป็นต้นไป
หมายเหตุ: ข้อมูลเพิ่มเติม และการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี 2568
*นายชูรัช รุ่งทิววุฒิ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 8 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารกลุ่มครั้งที่ 11/2568 ประชุมเมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2568

6.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถเป็นที่ยอมรับ เป็นผู้มีความสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และนโยบายของบริษัทฯ โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูงในการกำหนดกลยุทธ์ และนโยบายการดำเนินงาน ทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร รวมทั้ง การทบทวนนโยบายและแผนงานสำคัญของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี รวมถึงมีบทบาทสำคัญในการจัดสรรทรัพยากรสำคัญ ให้สอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแล ติดตาม และประเมินการดำเนินงานของบริษัทฯ และการปฏิบัติงาน ของผู้บริหารระดับสูงอย่างเป็นอิสระ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท มีไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของ จำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการ บริษัท ไว้ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการบริษัทฯ โดยประกอบด้วย กรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่า กึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นฐาน อยู่ในราชอาณาจักร และต้องมีกรรมการอย่างน้อย หนึ่งคนมีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน
- คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่เป็น อิสระ (Independent Director) อย่างน้อย 1 ใน 3 ของ จำนวนกรรมการทั้งคณะ และมีจำนวนอย่างน้อย 3 คน
- คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็น ผู้บริหาร (Non-Executive Director) เพื่อปฏิบัติ หน้าที่และถ่วงดุลระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กับกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน (Executive Director) และในจำนวนนี้มีอย่างน้อย 1 ใน 3 ของ จำนวนกรรมการทั้งคณะ ต้องเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ

ณวันที่ 1 มกราคม 2569 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการรวมทั้งสิ้น 9 ท่าน โดยเป็นผู้หญิง จำนวน 3 คน และเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 คน ซึ่งเป็นบุคคล ผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความหลากหลายในด้านทักษะ ความรู้ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานตาม กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจและความสำเร็จของบริษัทฯ ดังนี้

1. กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 ท่าน คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 11.11 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ ได้แก่ นางสาวนุชมา ดาวเรือง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
2. กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 8 ท่าน คิดเป็น สัดส่วนร้อยละ 88.88 ซึ่งประกอบด้วย
 - กรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน คิดเป็นสัดส่วน มากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ หรือ ร้อยละ 44 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ ได้แก่ 1) นายวิฑิต สีนุตพงษ์¹ 2) นางณิชา จิรเมธกิจ² 3) นายสัญญาลักษณ์ ชัยขจรวัฒน์ และ 4) นายณัฐวุฒิ พึงเจริญพงศ์³

โดยกรรมการทั้ง 4 ท่าน มีคุณสมบัติเป็นไปตามข้อ กำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทฯ และ ตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

กรรมการอิสระทั้ง 4 ท่านของบริษัท เป็นกรรมการ ตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ 1) นายวิฑิต สีนุตพงษ์¹ 2) นายสัญญาลักษณ์ ชัยขจรวัฒน์ และ 3) นางณิชา จิรเมธกิจ²

โดยมีกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน คือ นางณิชา จิรเมธกิจ² ซึ่งเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ ด้านบัญชีและการเงินเพียงพอในการทำหน้าที่สอบ ทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท

- กรรมการอื่น ซึ่งไม่เกี่ยวข้องในการบริหารงาน ประจำของบริษัทฯ จำนวน 4 ท่าน คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 44 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ ได้แก่ 1) นายไพบุลย์ ดำรงชัยธรรม 2) นางสาวสุวิมล จึงโชติกะพิศฐ 3) นายภาวิต จิตรกร⁴ และ 4) นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม⁵ ซึ่งกรรมการที่ไม่ เป็น ผู้บริหารทั้ง 4 ท่าน มีความรู้ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงาน ของบริษัทฯ

หมายเหตุ: ข้อมูลเพิ่มเติม และการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี 2568

¹นายวิฑิต สีนุตพงษ์ และ ²นางณิชา จิรเมธกิจได้รับการแต่งตั้ง เป็นกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ ตามมติที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 มีผลวันที่ 29 เมษายน 2568

³นายณัฐวุฒิ พึงเจริญพงศ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นเป็นกรรมการ บริษัท ประเภทกรรมการอิสระ แทน นายธนา เรียรอัจฉริยะ กรรมการ บริษัทที่ลาออก โดยให้มีวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ ตามวาระ ที่คงเหลืออยู่ของกรรมการที่ลาออก (กรรมการที่ลาออก ต่อวาระ เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2567 ซึ่งจะครบวาระในวันที่ 29 เมษายน 2570 ทำให้มีวาระการดำรงตำแหน่งคงเหลือคือ 1 ปี 4 เดือน) โดยให้มีผล ตั้งแต่วันที่ 8 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป ตามมติประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ ครั้งที่ 7/2568 วันที่ 8 ธันวาคม 2568

⁴นายภาวิต จิตรกร และ ⁵นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม สิ้นสุด การดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท ตามที่ที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2568 เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2568 ซึ่งมีมติแต่งตั้งและเปลี่ยนแปลงรายชื่อคณะผู้บริหารระดับสูงของ บริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2569 เป็นต้นไป

ทักษะ ความรู้ ความชำนาญของคณะกรรมการบริษัท

คุณสมบัติและความรู้ ความสามารถของกรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	รายชื่อคณะกรรมการบริษัท								รวม
	นายไพบุลย์ ดำรงชัยธรรม	นางสาวดวงภา รณกร	นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม	นางสาวสุวิมล จึงโชติกะพิศฐ	นายสัญญาลักษณ์ ชัยขจรวัฒน์ ¹	นายวิฑิต สีนุตพงษ์ ¹	นางณิชา จิรเมธกิจ ²	นายณัฐวุฒิ พึงเจริญพงศ์ ³	
มีความรู้ และประสบการณ์เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท อย่างเชี่ยวชาญ (สามารถให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ ในการดำเนินธุรกิจได้เป็นอย่างดี)	●	●	●	●					4
ผู้นำ	●		●			●	●	●	5
บัญชีและการเงิน	●					●	●		3
กลยุทธ์ การตลาด	●	●	●	●	●	●		●	7
การตลาดดิจิทัล			●	●				●	3
การบริหารองค์กรและทรัพยากรบุคคล	●	●	●	●	●	●	●	●	8
กฎหมาย								●	1
การลงทุน การพัฒนาธุรกิจใหม่	●		●	●	●			●	5
การกำกับดูแลกิจการที่ดี (บรรษัทภิบาล - CG)	●	●	●	●		●		●	6
เทคโนโลยีสารสนเทศและธุรกิจดิจิทัล			●					●	2
การบริหารความเสี่ยง	●	●							2
กฎ ระเบียบของ ตลาด. หรือหน่วยงานกำกับอื่น ๆ									-

อื่น ๆ

หมายเหตุ: ข้อมูลเพิ่มเติม และการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี 2568

¹นายวิฑิต สีนุตพงษ์ และ ²นางณิชา จิรเมธกิจได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ ตามมติที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 มีผลวันที่ 29 เมษายน 2568

³นายณัฐวุฒิ พึงเจริญพงศ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท แทน นายธนา เรียรอัจฉริยะ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 8 ธันวาคม 2568 เป็นต้น ไป ตามมติประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2568 วันที่ 8 ธันวาคม 2568

ทั้งนี้ ไม่มีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารคนใดดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทฯ ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา และ เพื่อให้การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในประเด็นเรื่องการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเกิดความชัดเจนยิ่งขึ้น สอดคล้องกับกาปฏิบัติตามหลักการ CG Code ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2564 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2564 โดยผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ ครั้งที่ 2/2564 จึงมีมติอนุมัติมอบหมายให้ประธานกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ร่วมกับประธานกรรมการบริษัท ในการกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยในกรณีที่ประธานกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ติดภารกิจ ประธานกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ สามารถมอบหมายให้กรรมการอิสระท่านอื่นปฏิบัติหน้าที่แทนเป็นคราวๆ ไปได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท คุณสมบัติ/นิยามของกรรมการอิสระ วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ การประชุมคณะกรรมการบริษัท และการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ไว้ภายใต้หัวข้อ “6.1 ภาพรวมนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ” ที่หน้า 115-150

รายชื่อกรรมการบริษัทฯ และวาระการดำรงตำแหน่ง ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท	การครบวาระและได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งกรรมการ	จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ
1. นายไพฑูย์ ดำรงชัยธรรม	ประธานกรรมการบริษัท (ไม่เป็นผู้บริหาร)	25 มี.ค. 2537	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566	31 ปี 9 เดือน
2. นางสาวนุชบา ดาวเรือง	รองประธานกรรมการบริษัท (เป็นผู้บริหาร)	25 มี.ค. 2537	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566	31 ปี 9 เดือน
3.นายวิฑิต สีนุตพงษ์ ¹	กรรมการอิสระ	29 เม.ย. 2568	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568	0 ปี 8 เดือน
4.นางณิชา จิรเมธนกกิจ ²	กรรมการอิสระ	29 เม.ย. 2568	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568	0 ปี 8 เดือน
5.นายสัญญาลักษณ์ ชัยขจรวัฒน์	กรรมการอิสระ	23 ธ.ค. 2563	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567	5 ปี 0 เดือน
6.นายณัฐวุฒิ พิงเจริญพงศ์ ³	กรรมการอิสระ	8 ธ.ค. 2568	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2570	0 ปี 0 เดือน
7.นางสาวสุวิมล จิงโชติกะพิศิฐ	กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)	13 พ.ย. 2553	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567	15 ปี 1 เดือน
8.นายภาวิต จิตรกร ^{5*}	กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)	28 เม.ย. 2560	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566	8 ปี 8 เดือน
9.นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม ^{6*}	กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)	12 พ.ค. 2560	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568	8 ปี 7 เดือน

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท	การครบวาระและได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งกรรมการ	จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ
นายรนา เรียร์อัจฉริยะ ⁷	กรรมการอิสระ	29 เม.ย. 2567	สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ในวันที่ 7 ธันวาคม 2568	1 ปี 7 เดือน
ดร.นริศ ชัยสูตร ⁸	กรรมการอิสระ	20 มี.ค. 2556	ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและพ้นสภาพหลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันที่ 29 เมษายน 2568	12 ปี 9 เดือน
นายชนิตร ชาญชัยณรงค์ ⁹	กรรมการอิสระ	13 พ.ย. 2558	ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและพ้นสภาพหลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันที่ 29 เมษายน 2568	10 ปี 1 เดือน

หมายเหตุ: ข้อมูลเพิ่มเติม และการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี 2568

¹นายวิฑิต สีนุตพงษ์ และ ²นางณิชา จิรเมธนกกิจ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 มีผลวันที่ 29 เมษายน 2568

³นายณัฐวุฒิ พิงเจริญพงศ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นเป็นกรรมการบริษัท ประเภทกรรมการอิสระ แทน ⁷นายรนา เรียร์อัจฉริยะ กรรมการบริษัท ที่ลาออก ในวันที่ 7 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป ทั้งนี้ นายณัฐวุฒิ พิงเจริญพงศ์ มีวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ ตามวาระที่คงเหลืออยู่ของกรรมการที่ลาออก (กรรมการที่ลาออก ต่อวาระเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2567 ซึ่งจะครบวาระในวันที่ 29 เมษายน 2570 ทำให้มีวาระการดำรงตำแหน่งคงเหลือคือ 1 ปี 4 เดือน) โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 8 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป ตามมติประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2568 วันที่ 8 ธันวาคม 2568

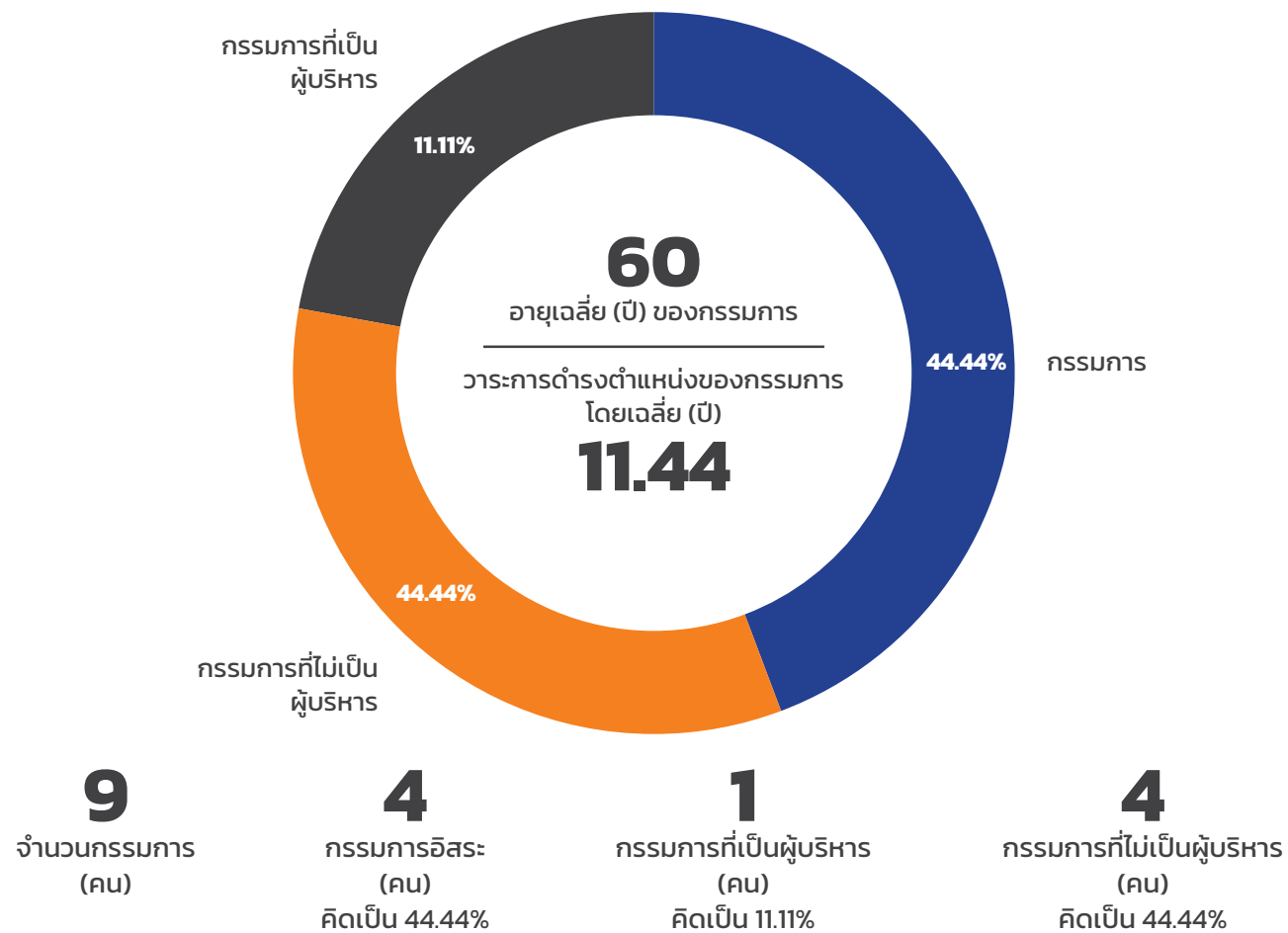
^{5*}นายภาวิต จิตรกร และ ^{6*}นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท ตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2568 เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2568 ซึ่งมีมติแต่งตั้งและเปลี่ยนแปลงรายชื่อคณะผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2569 เป็นต้นไป

⁷นายรนา เรียร์อัจฉริยะ ได้แจ้งลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ รวมถึงกรรมการชุดย่อยอื่น โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป

⁸ดร.นริศ ชัยสูตร และ ⁹นายชนิตร ชาญชัยณรงค์ ครบวาระการเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 พ้นสภาพหลังประชุมสามัญผู้ถือหุ้น วันที่ 29 เมษายน 2568

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัททั้ง 9 ท่าน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา



กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ

นางสาวบุษบา ดาวเรือง หรือ นางสาวสุวิมล จิงโชติกะพิศฐ์ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายภาวิธ จิตรกร หรือ นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม รวมเป็น 2 คน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

สามารถดูรายละเอียดประวัติของกรรมการบริษัท ได้ที่เอกสารแนบ 1: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบหลักต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และมีบทบาทและความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการทำงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ กฎหมายที่เกี่ยวข้องและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนดูแลและบริหารจัดการผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน ภายใต้การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รับผิดชอบและรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน

ทั้งนี้ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่โดยใช้ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ให้เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืนของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ
2. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายระยะยาว คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืนของบริษัทฯ และพิจารณาอนุมัติแนวทางการกำหนดกลยุทธ์ นโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

3. พิจารณากำหนดและแบ่งแยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยกำหนดอำนาจดำเนินการไว้อย่างชัดเจนในระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการของบริษัทฯ
4. พิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ขออนุมัติสำหรับการทำรายการที่มีสาระสำคัญ เช่น โครงการลงทุนใหม่ การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น ทั้งนี้ให้เป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และตามระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการของบริษัทฯ
5. พิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติสำหรับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยให้เป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับของ ก.ล.ต. และ ตลท. และตามระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการของบริษัทฯ
6. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้
7. จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานการปฏิบัติงานตามระบบดังกล่าว และประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ
8. มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความสนใจในกิจการของบริษัทฯ ที่ตนเองเป็นกรรมการอย่างแท้จริงและมีความตั้งใจที่จะดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง
9. มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้องครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใส
10. รับผิดชอบต่อผลประโยชน์ประกอบการและการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร โดยให้มีความตั้งใจและความระมัดระวังในการปฏิบัติงาน
11. รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน โดยจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินในรายงานประจำปีควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจดำเนินการเพิ่มเติม

โดยบริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทไว้ใน “ระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการ” ของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ โดยให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติในเรื่องต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1. การกำหนดนโยบายและการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ
2. การกำหนดระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการของบริษัทฯ ยกเว้นเรื่องที่ต้องนำเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ เป็นต้น
3. การกำหนดโครงสร้างองค์กรในระดับสายธุรกิจ
4. การอนุมัติงบประมาณและอัตราค่าจ้างประจำปีของกลุ่มบริษัทฯ
5. การจ้างงาน แต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างเจ้าหน้าที่บริหารระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
6. การกำหนด หรือเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของพนักงาน
7. นิติกรรมที่มีมูลค่าตั้งแต่ 100 ล้านบาทขึ้นไป
8. การกู้เงิน การค้ำประกัน และการป้องกันความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีมูลค่ามากกว่า 1,000 ล้านบาทขึ้นไป
9. การบริหารเงินระยะสั้นที่มีมูลค่ามากกว่า 50 ล้านบาทขึ้นไป
10. การบริหารเงินระยะยาวที่มีมูลค่ามากกว่า 20 ล้านบาทขึ้นไป
11. การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ และการจำหน่ายหนี้สูญที่มีมูลค่ามากกว่า 500 ล้านบาทขึ้นไปต่อราย
12. โครงการผลิต และงบประมาณการผลิตที่เป็นรายการใหม่ หรือไม่ได้อยู่ในงบประมาณประจำปี
13. นิติกรรมที่เกี่ยวกับการโอนทรัพย์สินทางปัญญาทุกประเภท
14. นิติกรรมที่เกี่ยวกับการให้ใช้สิทธิแบบเด็ดขาดแต่เพียงผู้เดียวในทรัพย์สินทางปัญญาทุกประเภท
15. การตัดจำหน่ายทรัพย์สินถาวร ที่มีมูลค่ามากกว่า 50 ล้านบาทขึ้นไป
16. หลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การแต่งตั้งและการถอดถอนกรรมการบริษัท

- กรรมการของบริษัทฯ เลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ และมีจำนวนอย่างน้อย 3 คน โดยต้องมีกรรมการอย่างน้อยหนึ่งคนมีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน โดยกรรมการต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายและข้อบังคับกำหนด
- ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยดำเนินการตามนโยบายหลักเกณฑ์ และกระบวนการสรรหากรรมการของบริษัทฯ ที่ได้กำหนดไว้ และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทฯตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้
 - (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
 - (2.)ผู้ถือหุ้นคนแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากนักน้อยเพียงใดไม่ได้
 - (3.)บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงตามลำดับลงมาเป็นผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด

- ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งก่อน ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกไม่อาจแบ่งให้ตรงเป็น 3 ส่วนได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการ ซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้
- กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
- ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ.2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน โดยมติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

บทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

• บทบาทและหน้าที่ต่อบริษัทฯ

สร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนให้เกิดขึ้นแก่ธุรกิจของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ในภาพรวม ภายใต้วิสัยทัศน์ และพันธกิจขององค์กรด้วยการเสริมสร้างวัฒนธรรมการดำเนินธุรกิจและการบริหารงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

• บทบาทและหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท

กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและคุณสมบัติที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติงานเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงส่งเสริมและกำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทได้แสดงบทบาทและความรับผิดชอบในหน้าที่อย่างทุก่เทศ ื่อสัตย์สุจริต และสร้างสรรค์ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

• บทบาทและหน้าที่ต่อคณะผู้บริหาร

สนับสนุนคณะผู้บริหารให้สามารถบริหารจัดการธุรกิจอย่างโปร่งใส ราบรื่นและมีประสิทธิภาพสูงสุดภายใต้กรอบกติกาของกฎหมายและหน่วยงานกำกับดูแลเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามนโยบายและแผนธุรกิจของบริษัทฯ ควบคู่ไปกับการส่งเสริมให้มีการพัฒนาทักษะและความชำนาญอย่างต่อเนื่อง

• บทบาทและหน้าที่ต่อพนักงาน ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

ส่งเสริมให้พนักงาน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียเกิดความเชื่อมั่น ไว้วางใจและให้การยอมรับต่อการทำธุรกิจของบริษัทฯ โดยให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณและจิตสำนึกรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สังคม และสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ เพื่อกระจายอำนาจหน้าที่ในการตัดสินใจและสั่งการ มีการถ่วงดุลและสอบทานการบริหารงานอย่างชัดเจน ซึ่งได้มีการทบทวนปรับปรุงมาโดยตลอดให้มีความเหมาะสมและครอบคลุมกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ ตลอดจนสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของประกาศหรือข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลต่าง ๆ โดยมีการกำหนดอำนาจดำเนินการในการบริหารจัดการภายใต้ระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการซึ่งฉบับล่าสุดนั้นได้รับการอนุมัติปรับปรุงจากคณะกรรมการบริษัทให้ผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อรับทราบและถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยข้อมูลเกี่ยวกับ “ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการและการถ่วงดุลกรรมการ” ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ” ที่หน้า 115-150

สำหรับ ข้อมูลขอบเขตหน้าที่และอำนาจดำเนินการของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (Group CEO) บริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “6.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร” ที่หน้า 170-171

6.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เพื่อช่วยพิจารณากลับรองการดำเนินงานที่สำคัญอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด จะมีการประชุมและรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณา แล้วแต่กรณี อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการรายงานการปฏิบัติงานเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบในรายงานประจำปี ซึ่งจะเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนให้การดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ บรรลุตามวัตถุประสงค์และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติ ฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ ซึ่งกำหนดวัตถุประสงค์ในการแต่งตั้ง คุณสมบัติ องค์ประกอบ วาระการดำรงตำแหน่ง ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ การรายงาน และการประชุมของคณะกรรมการชุดย่อยนั้นๆ ไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความเหมาะสม ซึ่งได้เผยแพร่กฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยทั้งหมด 5 คณะ ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) มีองค์ประกอบและคุณสมบัติครบถ้วนตามแนวทางที่ ก.ล.ต. และ ตลท. กำหนด โดยประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 ท่าน และมีอย่างน้อย 1 ท่าน ที่ต้องมีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ทางด้านบัญชีหรือการเงินอย่างเพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานงบการเงินได้ และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นว่าเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบ จัดให้มีหรือเรียกประชุมตามที่เห็นสมควร อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง (ปีละ 4 ครั้ง) โดยมีการกำหนดวาระการประชุมไว้ล่วงหน้าอย่างชัดเจน และนำเสนอเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการตรวจสอบและผู้เข้าร่วมประชุมเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบมีเวลาในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ หรือเรียกขอข้อมูลประกอบการพิจารณาเพิ่มเติม โดยวาระการประชุมจะครอบคลุมเรื่องต่าง ๆ ตามที่กฎหมาย และ/หรือหน่วยงานกำกับดูแลประกาศกำหนด และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับขอบเขตการดำเนินงานในเรื่องหลักต่าง ๆ ที่หน่วยงานกำกับดูแลประกาศกำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่านที่เป็นกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติครบถ้วนตามตามเกณฑ์ที่ ตลท.และ ก.ล.ต. กำหนด ในปี 2568 ที่ผ่านมา มีการประชุมจำนวน 7 ครั้ง ซึ่งรายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ วาระการดำรงตำแหน่ง และการเข้าร่วมประชุมของแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)
1. นายวิทิศ สีนุตพงษ์ ¹	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. นางณิชา จิรเมธกิจ ²	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. นายสัญญาลักษณ์ ชัยขจรวัฒน์	กรรมการตรวจสอบ	7/7
ดร.นริศ ชัยสูตร ³	ประธานกรรมการตรวจสอบ	3/3
นายชนิตร ชาญชัยณรงค์ ⁴	กรรมการตรวจสอบ	3/3
นายรนา เรียรอัจฉริยะ ⁵	กรรมการตรวจสอบ	5/7
เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คือ นายวิชัย สันติอนุวัตร Executive Vice President-Internal Audit		

หมายเหตุ: ข้อมูลเพิ่มเติม และการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี 2568

¹นายวิทิศ สีนุตพงษ์ และ ²นางณิชา จิรเมธกิจ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 มีผลวันที่ 29 เมษายน 2568 ทั้งนี้ ²นางณิชา จิรเมธกิจ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานงบการเงินได้

³ดร.นริศ ชัยสูตร และ ⁴นายชนิตร ชาญชัยณรงค์ ครบวาระการเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 พ้นสภาพหลังประชุมสามัญผู้ถือหุ้น วันที่ 29 เมษายน 2568

⁵นายรนา เรียรอัจฉริยะ ได้แจ้งลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ รวมถึงกรรมการชุดย่อยอื่น โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป ทั้งนี้ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ องค์ประกอบคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการบริษัทซึ่งเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 ท่าน กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ที่มีความรู้ และมีประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานงบการเงินได้ ดังนั้นโดยบริบทของการดำเนินธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน การมีกรรมการตรวจสอบ 3 คน ก็เพียงพอแล้ว

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงาน ด้วยความรู้ ความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ที่ได้รับมอบหมายตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ และในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการตรวจสอบอย่างครบถ้วน พร้อมให้คณะกรรมการตรวจสอบและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ

3. สอบทานให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

4. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาด. หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

5. พิจารณาเสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องโยงให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของ ตลาด. เพื่อให้มั่นใจว่า สมเหตุผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

7. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในในระดับนโยบายและการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาให้ความเห็นชอบกฎบัตร ความเป็นอิสระ รวมทั้งขอบเขตและแผนการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน

8. พิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงพิจารณาให้ความเห็นชอบการประเมินผลการปฏิบัติงานและการพิจารณาผลตอบแทนในหน่วยงานตรวจสอบภายในที่ประเมิน โดยหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ
9. พิจารณาและสอบทานผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะของทั้งผู้สอบบัญชี และหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งติดตามเพื่อให้มั่นใจว่า ฝ่ายบริหารมีการดำเนินการต่อข้อเสนอแนะดังกล่าวอย่างเพียงพอ มีประสิทธิภาพ และภายในเวลาที่เหมาะสม

10. คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเชิญผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมารายงานหรือนำเสนอข้อมูล ร่วมประชุม หรือจัดส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องและจำเป็น

11. ในกรณีที่จำเป็นคณะกรรมการตรวจสอบสามารถขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาภายนอก หรือผู้เชี่ยวชาญทางวิชาชีพเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตรวจสอบ โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายตามระเบียบของบริษัทฯ

12. ทบทวนและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละครั้งหรือตามความจำเป็น เพื่อให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมขององค์กร และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

13. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

14. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
- ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี 2568 ไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว สามารถดูรายละเอียดได้ที่ เอกสารแนบ 6: รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ หน้า 382-391

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee: NRC) ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท และ ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 ท่าน โดยกรรมการส่วนใหญ่ (มากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด) จะต้องเป็นกรรมการอิสระและมีกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และได้มีการทบทวนองค์คณะอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กรและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จัดให้มีหรือเรียกประชุมตามที่เห็นสมควร อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และมีอำนาจในการเรียกประชุมเพิ่มได้ตามความจำเป็น ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังกำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ 3 ท่าน ได้แก่ กรรมการบริษัท 1 ท่าน และกรรมการอิสระ 2 ท่าน ในปี 2568 ที่ผ่านมามีการประชุมทั้งสิ้น 3 ครั้ง ทั้งนี้ รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และการเข้าร่วมประชุมในปี 2568 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่งในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)
1. นายวิฑิต สีนุตพงษ์ ¹	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ	2/2
2. นางสาวสุวิมล จิงโชติกะพิศิฐ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการบริษัท (ที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	3/3
3. นายสัญญาลักษณ์ ชัยขจรวัฒน์ ²	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ	-/-
ดร.นริศ ชัยสูตร ³	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ	1/1
นายรนา เรียรอัจฉริยะ ⁴	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ	0/2

เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คือ นางสาวพรทิพย์ วงศ์ศิริ Executive Vice President-Human Resources

หมายเหตุ: ข้อมูลเพิ่มเติม และการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี 2568

¹นายวิฑิต สีนุตพงษ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ภายหลังที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568 มีมติแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบแล้ว

²นายสัญญาลักษณ์ ชัยขจรวัฒน์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แทน นายรนา เรียรอัจฉริยะ ที่ลาออกโดยนายสัญญาลักษณ์ ชัยขจรวัฒน์ จะมีวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตามระยะเวลาที่เหลือของนายรนา เรียรอัจฉริยะ คือ สามารถดำรงตำแหน่งได้ตั้งแต่วันที่ 8 ธันวาคม 2568 - 13 กรกฎาคม 2569 เท่านั้น

³ดร.นริศ ชัยสูตร ครบวาระการเป็นกรรมการบริษัทและและกรรมการชุดย่อยอื่น ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 พันสภาพหลังประชุมสามัญผู้ถือหุ้น วันที่ 29 เมษายน 2568

⁴นายรนา เรียรอัจฉริยะ ได้แจ้งลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ รวมถึงกรรมการชุดย่อยอื่น โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป

ในการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแต่ละครั้ง เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะจัดส่งวาระการประชุมให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน และได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และมีรายละเอียดชัดเจน โดยมีการจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองอย่างครบถ้วน พร้อมให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนการสรรหา

- กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ครบวาระ และ/หรือมีตำแหน่งว่างลง และ/หรือแต่งตั้งเพิ่มเติม
- ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อพิจารณาอนุมัติ

การกำหนดค่าตอบแทน

- จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของ คณะกรรมการบริษัทและ คณะกรรมการชุดย่อยเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล และผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ ในแต่ละปี โดยการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทให้พิจารณาความเหมาะสมกับการหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ
- รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามเกี่ยวกับค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- รายงานนโยบาย หลักการ เหตุผล ของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทฯ
- ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของ คณะกรรมการสรรหาฯ โดยทำการประเมินทั้งคณะ และรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
- จัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาฯ ซึ่งลงนามโดยประธานคณะกรรมการสรรหาฯ เพื่อเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- สามารถขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็น ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ตามสมควร โดยให้เปิดเผยข้อมูลและความเป็นอิสระของที่ปรึกษานั้นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ด้วย (ถ้ามี)
- สามารถเรียกขอข้อมูลจากหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องต่าง ๆ ได้
- ดำเนินการอื่นใด ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี 2568 ไว้ในรายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแล้ว สามารถดูรายละเอียดได้ที่ เอกสารแนบ 6: รายงาน คณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ หน้า 382-391

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) ประกอบด้วยกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงอย่างน้อย 3 คน ที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในอันที่จะดำเนินการให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ และได้มีการทบทวนองค์คณะอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กรและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จัดให้มีหรือเรียกประชุมตามที่เห็นสมควร อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และมีอำนาจในการเรียกประชุมเพิ่มได้ตามความจำเป็น ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ใน กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัตินโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2551 เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ และมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กรและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ มีรายละเอียดในหัวข้อ “5.1 นโยบายและแผนบริหารความเสี่ยง” หน้า 108-109

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ 5 ท่าน โดยคณะกรรมการบริษัทกำหนดในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืนของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้ ในปี 2568 มีการประชุมจำนวน 1 ครั้ง โดยรายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และการเข้าร่วมประชุมในปี 2568 ของแต่ละท่านสรุปได้ ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)
1. นางสาวนุชบา ดาวเรือง	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	รองประธานกรรมการบริษัท (ที่เป็นผู้บริหาร)	1/1
2. นายภาวิต จิตรกร	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการบริษัท (ที่เป็นผู้บริหาร)	1/1
3. นายกิตติศักดิ์ ช่างอรุณ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	1/1
4. นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการบริษัท (ที่เป็นผู้บริหาร)	1/1
5. นายชูรัช รุ่งทวิวุฒิ ¹	กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-/-
นางสาวอิงฟ้า ดำรงชัยธรรม ²	กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-/-
นางสาวสิริธร ศรีสังวรณ ³	กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-/-
นางสาวจรรยจิรา พนิตพล ⁴	กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-/-
เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คือ นายวิชัย สันถัดอนุวัตร Executive Vice President-Internal Audit			

หมายเหตุ: ข้อมูลเพิ่มเติม และการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี 2568

¹นายชูรัช รุ่งทวิวุฒิ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ แทน นางสาวอิงฟ้า ดำรงชัยธรรม โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 8 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2568 เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2568

²นางสาวอิงฟ้า ดำรงชัยธรรม ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ แทน นางสาวสิริธร ศรีสังวรณ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2568 เป็นต้นไป ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2568

³นางสาวสิริธร ศรีสังวรณ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 3 มีนาคม 2568 – 27 สิงหาคม 2568 โดยลาออกจากการเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 28 สิงหาคม 2568 เป็นต้นไป

⁴นางสาวจรรยจิรา พนิตพล ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน 2566 – 19 กุมภาพันธ์ 2568 โดยลาออกจากการเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568 เป็นต้นไป

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาสอบทานและนำเสนอนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

2. พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบ

3. กำกับดูแลการพัฒนาและการปฏิบัติตามนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ มีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรและมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง

4. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยงเพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม

5. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญและมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทาน เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยงรวมทั้งการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร

6. รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ

7. ให้คำแนะนำและคำปรึกษากับคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง (Sub Risk Management Committee: SRM) และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมในการแก้ไขข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง
8. พิจารณาแต่งตั้งอนุกรรมการ และ/หรือบุคลากรเพิ่มเติมหรือทดแทนในคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสมรวมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์

9. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี 2568 ไว้ในรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแล้ว สามารถดูรายละเอียดได้ที่เอกสารแนบ 6: รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ หน้า 382-391

4. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน (Corporate Governance, Business Ethics, and Sustainability Committee: CGS) ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท และประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 3 ท่าน ซึ่งมีความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัทฯ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน จัดให้มีหรือเรียกประชุมตามที่เห็นสมควร อย่างน้อยปีละ 2 ครั้งและมีอำนาจในการเรียกประชุมเพิ่มได้ตามความจำเป็น โดยปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังกำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน (“คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ”) ของบริษัทฯ มีจำนวนรวม 4 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืนของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในปี 2568 มีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง ซึ่งมีรายชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ และการเข้าร่วมประชุมในปี 2568 ของแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่งในคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)
1. นางสาวนุชบา ดาวเรือง	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ	รองประธานกรรมการบริษัท (ที่เป็นผู้บริหาร)	2/2
2. นายภาวิต จิตรกร	กรรมการกำกับดูแลกิจการฯ	กรรมการบริษัท (ที่เป็นผู้บริหาร)	2/2
3. นายสัญญาลักษณ์ ชัยขจรวัฒน์	กรรมการกำกับดูแลกิจการฯ	กรรมการอิสระ	2/2
4. นายณัฐวุฒิ พิงเจริญพงศ์ ²	กรรมการกำกับดูแลกิจการฯ	กรรมการอิสระ	-/-
นายรนา เียรธวัจวิริยะ ¹	กรรมการกำกับดูแลกิจการฯ	กรรมการอิสระ	0/2
เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ คือ นางโสมสุดา ร่วมภูมิสุข Executive Vice President–Office of Corporate Secretary			

หมายเหตุ: ข้อมูลเพิ่มเติม และการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี 2568

¹นายรนา เียรธวัจวิริยะ ได้แจ้งลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ รวมถึงกรรมการชุดย่อยอื่น โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป

²นายณัฐวุฒิ พิงเจริญพงศ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน แทน นายรนา เียรธวัจวิริยะ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 8 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2568 วันที่ 8 ธันวาคม 2568

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน

1. นำเสนอแนวนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy) และจริยธรรมธุรกิจ (Code of Business Ethics) ของกลุ่มบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

2. ติดตามและกำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ และนโยบายการจัดการด้านความยั่งยืน ที่กลุ่มบริษัทฯ กำหนด

3. พิจารณาทบทวนเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของสากล และ/หรือข้อเสนอแนะของสถาบัน และ/หรือหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

4. พิจารณานำเสนอข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practices) ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทฯ

5. ส่งเสริมการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ ต่อด้านกฎธรรควิธีปชั้น และการจัดการด้านความยั่งยืนให้เป็นที่เข้าใจทั่วทุกระดับของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

6. สามารถพิจารณาแต่งตั้งและกำหนดบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะทำงานชุดย่อย เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงานการกำกับดูแลกิจการ การปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ การป้องกัน การทุจริตคอร์รัปชัน และการจัดการด้านความยั่งยืนให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมได้ (ถ้าจำเป็น)
7. ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ โดยทำการประเมินทั้งคณะ และรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

8. จัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ ซึ่งลงนามโดยประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ เพื่อเปิดเผยในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

9. สามารถขอความเห็นจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็น ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ตามสมควร

10.ดำเนินการอื่นใด ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

11. ทบทวนหรือแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ ให้สอดคล้องกับสภาวะการณ์ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณารับทราบหรืออนุมัติ แล้วแต่กรณี
- ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน ได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี 2568 ไว้ในรายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการจริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืนแล้ว สามารถดูรายละเอียดได้ที่เอกสารแนบ 6: รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ หน้า 382-391

5. คณะกรรมการบริหารกลุ่ม

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารกลุ่ม ซึ่งมีโครงสร้างประกอบด้วยกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง และบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิของบริษัทฯ เพื่อร่วมวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจ นโยบาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัทฯ และทำหน้าที่ปฏิบัติงานและดำเนินกิจการให้เป็นไปตามนโยบายและทิศทางการดำเนินงานตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ รวมถึงช่วยพิจารณาและกลั่นกรองงานที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ ผังโครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ ได้รายงานไว้อยู่ภายใต้หัวข้อ “6.2.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ” แล้ว

คณะกรรมการบริหารกลุ่ม ประกอบด้วย กรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูงและบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิของบริษัทฯ ที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ในแต่ละประเภทธุรกิจไม่น้อยกว่า 5 คน โดยจัดให้มีหรือเรียกประชุมอย่างสม่ำเสมอตามที่เห็นสมควร อย่างน้อยปีละ 6 ครั้ง โดยมีการกำหนดวาระการประชุมไว้ล่วงหน้าอย่างชัดเจน และนำส่งเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการบริหารกลุ่ม และผู้เข้าร่วมประชุมเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้มีเวลาในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ หรือเรียกขอข้อมูลประกอบการพิจารณาเพิ่มเติม โดยวาระการประชุมจะครอบคลุมเรื่องต่าง ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหารกลุ่มของบริษัทฯ มีสมาชิกจำนวนรวม 8 ท่าน ทั้งนี้ ในปี 2568 มีการประชุมจำนวน 11 ครั้ง ซึ่งมีรายชื่อคณะกรรมการบริหารกลุ่ม และการเข้าร่วมประชุมในปี 2568 ของแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริหารกลุ่ม	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)
1. นางสาวบุษบา ดาวเรือง	ประธานกรรมการบริหารกลุ่ม	รองประธานกรรมการบริษัท (ที่เป็นผู้บริหาร)	11/11
2. นายกิตติศักดิ์ ช่วงอรุณ	รองประธานกรรมการบริหารกลุ่ม	-	11/11
3. นายภาวิต จิตรกร	กรรมการบริหารกลุ่ม	กรรมการบริษัท (ที่เป็นผู้บริหาร)	10/11
4. นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม	กรรมการบริหารกลุ่ม	กรรมการบริษัท (ที่เป็นผู้บริหาร)	10/11
5. นางสาวอิงฟ้า ดำรงชัยธรรม ¹	กรรมการบริหารกลุ่ม	-	3/3
6. นายระฟ้า ดำรงชัยธรรม ²	กรรมการบริหารกลุ่ม	-	1/1
7. นางสาวฟ้าฉาย ดำรงชัยธรรม ³	กรรมการบริหารกลุ่ม	-	1/1
8. นายชूरช์ รุ่งทวิวุฒิ ⁴	กรรมการบริหารกลุ่ม	-	1/1
นางสาวสิริธร ศรีสังวรณ ⁵	กรรมการบริหารกลุ่ม	-	6/6
นางสาวจรรยจิรา พนิตพล ⁶	กรรมการบริหารกลุ่ม	-	1/1
เลขานุการคณะกรรมการบริหารกลุ่ม คือ นางโสมสุดา ร่วมภูมิสุข Executive Vice President–Office of Corporate Secretary			

หมายเหตุ: ข้อมูลเพิ่มเติม และการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี 2568

¹นางสาวอิงฟ้า ดำรงชัยธรรม ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริหารกลุ่ม แทน นางสาวสิริธร ศรีสังวรณ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2568 เป็นต้นไป ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2568

²นายระฟ้า ดำรงชัยธรรม และ ³นางสาวฟ้าฉาย ดำรงชัยธรรม ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริหารกลุ่ม โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2568 เป็นต้นไป ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2568 วันที่ 12 พฤศจิกายน 2568

⁴นายชूरช์ รุ่งทวิวุฒิ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริหารกลุ่ม โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 8 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2568 วันที่ 8 ธันวาคม 2568

⁵นางสาวสิริธร ศรีสังวรณ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริหารกลุ่ม โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 28 สิงหาคม 2568 เป็นต้นไป

⁶นางสาวจรรยจิรา พนิตพล ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริหารกลุ่ม โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568 เป็นต้นไป

ในการประชุมคณะกรรมการบริหารกลุ่มแต่ละครั้ง เลขานุการคณะกรรมการบริหารกลุ่มจะจัดส่งวาระการประชุมให้คณะกรรมการบริหารกลุ่มล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน โดยมีการจดบันทึกการประชุม ซึ่งมีรายละเอียดครบถ้วนชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรและมีการจัดเก็บรักษารายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริหารกลุ่มอย่างครบถ้วน พร้อมให้คณะกรรมการบริหารกลุ่มและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารกลุ่ม

1. กำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจ นโยบาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

2. มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการตัดสินใจและสั่งการ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

3. ปฏิบัติงานและดำเนินกิจการให้เป็นไปตามนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท

4. กำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารภายใต้การกำกับดูแลของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม โดยปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

5. กำกับดูแล ตรวจสอบ และติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน แผนงานทางธุรกิจ งบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

6. พิจารณาอนุมัติการเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตามวงเงินที่ได้กำหนดไว้ในระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

7. ปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติคณะกรรมการบริษัทโดยชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และต้องเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท

8. กรรมการบริหารกลุ่ม ต้องแจ้งต่อประธานกรรมการหรือ ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือเลขานุการบริษัท รับทราบเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขายหลักทรัพย์

9. พิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งผู้แทนซึ่งเป็นผู้ที่อยู่ในรายชื่อที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ เพื่อดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม ในกรณีที่เป็นผู้ที่ไม่อยู่ในรายชื่อข้างต้น ให้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

10. พิจารณากำหนดโครงสร้างองค์กร และอำนาจการบริหารองค์กร เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
11. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ขอบเขตของอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายข้างต้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการให้อำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหารกลุ่ม สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด (ตามที่ ก.ล.ด. ประกาศกำหนด) กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามประกาศของ ตลท. ในเรื่องที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ได้เปิดเผยกฎบัตรและขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย ทั้ง 5 คณะ ได้แก่ กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และกฎบัตรคณะกรรมการบริหารกลุ่ม ไว้ที่ “เอกสารแนบ 5 คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน จริยธรรมธุรกิจของกลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย นโยบายความมั่นคงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล” หน้า 380–381

6.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

คณะผู้บริหารของบริษัทฯ

ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 คณะผู้บริหารของบริษัทฯ (ตามนิยามของ ก.ล.ต.) “ผู้บริหาร” ในที่นี้หมายถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสี่รายแรกนับต่อจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มลงมา รวมถึงผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับระดับที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงิน หรือเทียบเท่าประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 7 ท่าน ดังนี้



รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.นางสาวบุษบา ดาวเรือง	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
2.นายกิตติศักดิ์ ช่วงอรุณ	(รักษาการ) ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
3.นายชูรัช รุ่งทวิวุฒิ ^{/2}	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
4.นางสาวประภาวดี ธานีนานนท์ ^{/4}	รองกรรมการผู้อำนวยการ ฝ่ายประชาสัมพันธ์และกิจกรรมองค์กร
5. นายวิชัย สันทนต์นุวัตร ^{/4}	รองกรรมการผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน
6.นางสาวสมฤทัย จิรสุภากุล ^{/1 /4}	รองกรรมการผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชี
7.นางโสมสุดา ร่วมภูมิสุข ^{/4}	รองกรรมการผู้อำนวยการ ฝ่ายสำนักเลขานุการองค์กร
นายภาวิธ จิตรกร ^{/3}	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารธุรกิจมิวสิค

รายชื่อ	ตำแหน่ง
นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม ^{/3}	(รักษาการ) ประธานเจ้าหน้าที่การลงทุน
นางสาวสิริธร ศรีสังวรณ ^{/1}	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน

หมายเหตุ: ข้อมูลเพิ่มเติม และการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี 2568

^{/1} นางสาวสิริธร ศรีสังวรณ ดำรงตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2568 – 28 สิงหาคม 2568 โดยลาออกและพ้นสภาพการเป็นพนักงานของบริษัทฯ นับตั้งแต่วันที่ 29 สิงหาคม 2568 เป็นต้นไป และที่ประชุมคณะกรรมการบริหารกลุ่ม ครั้งที่ 10/2568 ประชุมเมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2568 ได้มีมติแต่งตั้ง ^{/1} นางสาวสมฤทัย จิรสุภากุล ให้ดำรงตำแหน่ง (รักษาการ) ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน แทน นางสาวสิริธร ศรีสังวรณ

^{/2} นายชูรัช รุ่งทวิวุฒิ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน แทน นางสาวสมฤทัย จิรสุภากุล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 8 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารกลุ่ม ครั้งที่ 11/2568 ประชุมเมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2568

เนื่องจาก มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2568 วันจันทร์ที่ 8 ธันวาคม 2568 ได้มีมติการปรับโครงสร้างการจัดการ ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหาร 4 ลำดับแรก (ตามนิยาม ก.ล.ต.) ดังนี้

^{/3} นายภาวิธ จิตรกร ดำรงตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารธุรกิจมิวสิค และ ^{/3} นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม ดำรงตำแหน่ง (รักษาการ) ประธานเจ้าหน้าที่การลงทุน ตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน 2566 – 31 ธันวาคม 2568 โดยสิ้นสุดการดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร 4 รายแรกของบริษัทฯ นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2569 เป็นต้นไป

^{/4} นางสาวประภาวดี ธานีนานนท์, ^{/4}นายวิชัย สันทนต์นุวัตร, ^{/4}นางสาวสมฤทัย จิรสุภากุล, ^{/4}นางโสมสุดา ร่วมภูมิสุข ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร 4 รายแรก นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2569 เป็นต้นไป

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดประวัติของผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ที่ “เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท” ที่หน้า 309-368

ขอบเขตหน้าที่และอำนาจดำเนินการของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (Group CEO)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (Group Chief Executive Officer: Group CEO) มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหาร บริษัทฯ และบริษัทในเครือ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยต้องบริหารตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตและระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มให้รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ด้วย

1. นำวิสัยทัศน์และพันธกิจของกลุ่มบริษัทฯ มากำหนดเป็นกลยุทธ์ในการดำเนินการเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

2. กำกับดูแลการบริหารงานในกลุ่มบริษัทฯ ให้มีการเชื่อมโยงและเกื้อหนุนกันทั้งในธุรกิจเพลง ธุรกิจดิจิทัลทีวี ธุรกิจสื่อ ธุรกิจโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม ตลอดจนธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

3. บริหารจัดการและควบคุมดูแลการบริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบาย ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน และระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ โดยมีการรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

4. กำหนดนโยบายในการบริหารงานทรัพยากรบุคคล และสนับสนุนการดำเนินงานในทุกหน่วยงาน เพื่อให้สามารถพัฒนาและใช้ศักยภาพที่มีอยู่ได้อย่างเต็มที่และมีประสิทธิภาพ
5. ให้คำแนะนำและถ่ายทอดประสบการณ์ทำงาน การกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

6. บริหารจัดการด้านการเงินและใช้จ่ายงบประมาณของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์และมีประสิทธิภาพสูงสุด

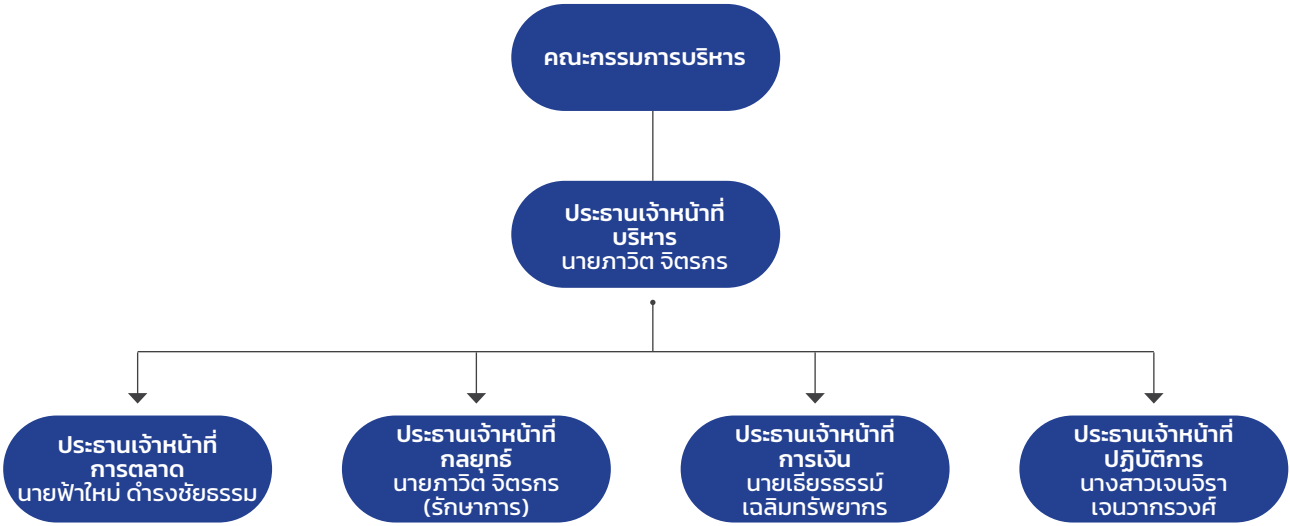
7. ปฏิบัติงานอื่นใดที่ได้รับมอบหมายตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งนี้ ภายใต้วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

อนึ่ง การใช้อำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มดังกล่าวข้างต้น เป็นไปตามกลุ่มธุรกิจที่ดูแลรับผิดชอบ และไม่สามารถกระทำได้ หากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในลักษณะใดๆ ในการใช้อำนาจดังกล่าวกับบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ เว้นแต่ได้รับมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมด้วยเท่านั้น

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

1. บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (มหาชน) (“GMM”)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568 โครงสร้างการจัดการและรายชื่อผู้บริหารของ GMM เป็นดังนี้



ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 GMM มีผู้บริหาร 4 ท่าน ดังนี้

- | | |
|--|---|
| 1. นายภาวิต จิตรกร ¹¹ | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / (รักษาการ) ประธานเจ้าหน้าที่กลยุทธ์ |
| 2. นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม ¹² | ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด |
| 3. นายธีรธรรม เวลิมทรัพย์ากร ¹³ | ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน |
| 4. นางสาวเจนจิรา เจนวาทรงค์ | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ |
- นายสมภพ บุชปวนิช ประธานเจ้าหน้าที่กลยุทธ์ ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 3 ธันวาคม 2568
- นางสาวชลาพร พร้อมศรี ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2568

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 GMM ได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของ GMM จำนวน 4 ท่าน เป็นจำนวนทั้งสิ้น 34,305,789 บาท โดยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินเดือน และโบนัส

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่รวมค่าตอบแทนที่ GMM จ่ายให้แก่ GRAMMY เพื่อตอบแทนการให้พนักงานของ GRAMMY ได้แก่ นายภาวิต จิตรกร¹¹ และนายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม¹² เข้าปฏิบัติงานเต็มเวลาที่ GMM ภายใต้สัญญาส่งบุคลากรไปปฏิบัติงานที่ (Secondment Agreement) ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2566 เป็นต้นไป

2. ค่าตอบแทนอื่น

สำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 GMM จ่ายค่าตอบแทนอื่นให้แก่ผู้บริหารของ GMM จำนวน 4 ท่าน เป็นจำนวนทั้งสิ้น 379,590 บาท ในรูปของเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินสมทบกองทุนประกันสังคม

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่รวมค่าตอบแทนที่ GMM จ่ายให้แก่ GRAMMY เพื่อตอบแทนการให้พนักงานของ GRAMMY ได้แก่ นายภาวิต จิตรกร¹¹ และนายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม¹² เข้าปฏิบัติงานเต็มเวลาที่ GMM ภายใต้สัญญาส่งบุคลากรไปปฏิบัติงานที่ (Secondment Agreement) ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2566 เป็นต้นไป

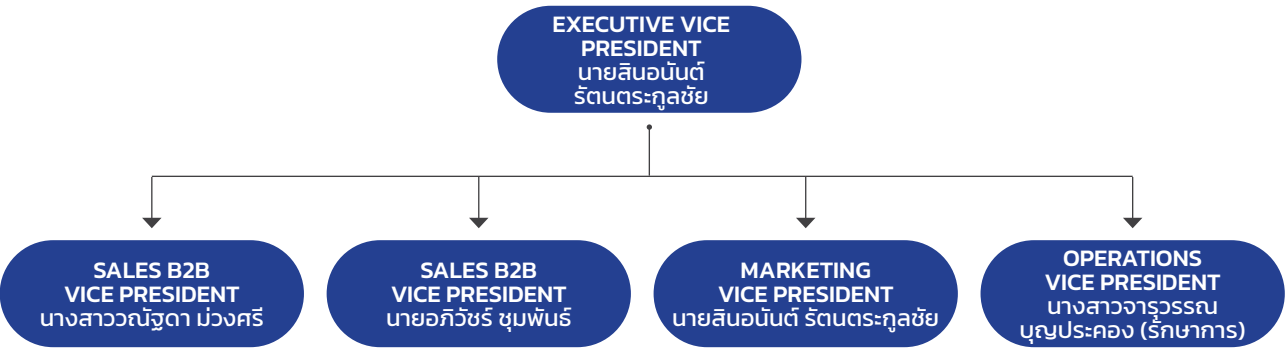
หมายเหตุ: ข้อมูลเพิ่มเติม และการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี 2568

¹¹ นายภาวิต จิตรกร ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง (รักษาการ) ประธานเจ้าหน้าที่กลยุทธ์ แทน นายสมภพ บุชปวนิช โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2568 ประชุมเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2568

¹³ นายธีรธรรม เวลิมทรัพย์ากร ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน แทน นางสาวชลาพร พร้อมศรี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2568 เป็นต้นไป ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 10/2568 ประชุมเมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2568

2. บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก พับลิชชิง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“MPI”)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568 โครงสร้างการจัดการและรายชื่อผู้บริหารของ MPI เป็นดังนี้



ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 MPI มีผู้บริหาร 4 ท่าน ดังนี้

- | | |
|-------------------------------|--|
| 1. นายสินอนันต์ รัตนตระกูลชัย | Executive Vice President / (รักษาการ) Marketing Vice President |
| 2. นางสาวณัฐดา ม่วงศรี | Sales B2B Vice President |
| 3. นายอภิวัชร ชุมพันธ์ | Sales B2C Vice President |
| 4. นางสาวจรรวรณ์ บุญประคอง | (รักษาการ) Operations Vice President |

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

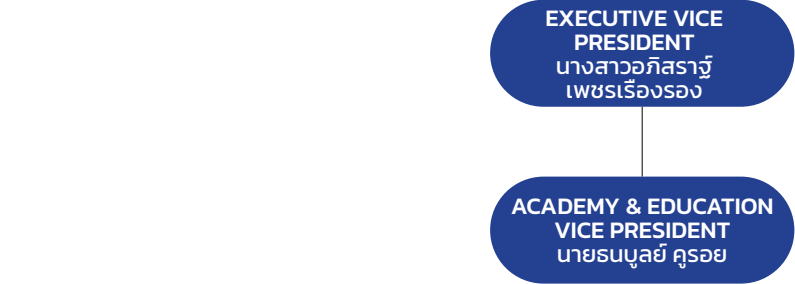
สำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 MPI ได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของ MPI จำนวน 4 ท่าน เป็นจำนวนทั้งสิ้น 9,617,688 บาท โดยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินเดือน และโบนัส

2. ค่าตอบแทนอื่น

สำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 MPI จ่ายค่าตอบแทนอื่นให้แก่ผู้บริหารของ MPI จำนวน 4 ท่าน เป็นจำนวนทั้งสิ้น 339,594 บาท ในรูปของเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินสมทบกองทุนประกันสังคม

3. บริษัท แบล็คเจม จำกัด (“BLACKGEM”)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568 โครงสร้างการจัดการและรายชื่อผู้บริหารของ BLACKGEM เป็นดังนี้



ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 BLACKGEM มีผู้บริหาร 2 ท่าน ดังนี้

- | | |
|---------------------------------|------------------------------------|
| 1. นางสาวอภิสรารัฐ เพชรเรืองรอง | Executive Vice President |
| 2. นายธนบุลย์ คุรุออย | Academy & Education Vice President |

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 BLACKGEM ได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของ BLACKGEM จำนวน 2 ท่าน เป็นจำนวนทั้งสิ้น 6,911,609 บาท โดยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินเดือน และโบนัส

2. ค่าตอบแทนอื่น

สำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 BLACKGEM จ่ายค่าตอบแทนอื่นให้แก่ผู้บริหารของ BLACKGEM จำนวน 2 ท่าน เป็นจำนวนทั้งสิ้น 87,012 บาท ในรูปของเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินสมทบกองทุนประกันสังคม

4. บริษัท จีสองร้อยเอ็ม จำกัด (“G200M”)

บริษัทอยู่ระหว่างการปรับโครงสร้างการจัดการ ซึ่งเดิมบริษัทหยุดการดำเนินการชั่วคราว

5. บริษัท จี แอนด์ แอลดีเอช จำกัด (“G&LDH”)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568 โครงสร้างการจัดการและรายชื่อผู้บริหารของ G&LDH เป็นดังนี้



ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 G&LDH มีผู้บริหาร 2 ท่าน ดังนี้

- | | |
|-------------------------|-------------------|
| 1. นายโชคชัย ณ ระนอง | Managing Director |
| 2. Mr. Daisuke Maruyama | Vice President |

คำตอบแทนผู้บริหาร

1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 G&LDH ได้จ่ายคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของ G&LDH จำนวน 1 ท่าน เป็นจำนวนทั้งสิ้น 625,000 บาท โดยคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินเดือน และโบนัส

ทั้งนี้ ไม่ได้จ่ายคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารอีก 1 ท่าน เนื่องจากได้รับคำตอบแทนในฐานะพนักงานจากบริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (มหาชน)

2. คำตอบแทนอื่น

สำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 G&LDH จ่ายคำตอบแทนอื่นให้แก่ผู้บริหารของ G&LDH จำนวน 1 ท่าน เป็นจำนวนทั้งสิ้น 9,000 บาท ในรูปของเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินสมทบกองทุนประกันสังคม

6. บริษัท จีเอ็มเอ็ม โกลบอล จำกัด (“GMM Global”)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568 GMM Global โครงสร้างการจัดการและรายชื่อผู้บริหารของ GMM Global เป็นดังนี้



ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 GMM Global มีผู้บริหาร 1 ท่าน ดังนี้

- | | |
|-------------------------------|-------------------|
| 1. นางสาวจิตพนธ์กมล ปาณิกบุตร | Managing Director |
|-------------------------------|-------------------|

คำตอบแทนผู้บริหาร

1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ไม่ได้จ่ายคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของ GMM Global เนื่องจากได้รับคำตอบแทนในฐานะพนักงานจากบริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (มหาชน)

2. คำตอบแทนอื่น

-ไม่มี-

7. บริษัท จีเอ็มเอ็ม เอเชีย จำกัด (“GMM Asia”)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568 โครงสร้างการจัดการและรายชื่อผู้บริหารของ GMM Asia เป็นดังนี้



ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 GMM Asia มีผู้บริหาร 1 ท่าน ดังนี้

- | | |
|------------------------------|-------------------|
| 1. นางสาวหทัย ศราวุฒิไพบูลย์ | Managing Director |
|------------------------------|-------------------|

คำตอบแทนผู้บริหาร

1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ไม่ได้จ่ายคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของ GMM Asia เนื่องจากได้รับคำตอบแทนในฐานะพนักงานจากบริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (มหาชน)

2. คำตอบแทนอื่น

-ไม่มี-

8. บริษัท จีเอ็มเอ็ม เอ็กซ์ วัน จำกัด (“GMM X ONE”)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568 GMM X ONE ผู้บริหาร 1 ท่าน ดังนี้



ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 GMM X One มีผู้บริหาร 1 ท่าน ดังนี้

- | | |
|---------------------|-------------------|
| 1. นายธนาคาร มบุญผล | Managing Director |
|---------------------|-------------------|

คำตอบแทนผู้บริหาร

1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ไม่ได้จ่ายคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของ GMM X ONE เนื่องจากได้รับคำตอบแทนในฐานะพนักงานจากบริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (มหาชน)

2. คำตอบแทนอื่น

-ไม่มี-

9. บริษัท ทีเอ็นวาย เอนเตอร์เทนเมนต์ แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด (“TNY”)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568 โครงสร้างการจัดการและรายชื่อผู้บริหารของ TNY เป็นดังนี้



ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 TNY มีผู้บริหาร 1 ท่าน ดังนี้

- | | |
|--------------------------|-------------------|
| 1. นายพีระพงษ์ เย็นบำรุง | Managing Director |
|--------------------------|-------------------|

คำตอบแทนผู้บริหาร

1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 TNY ได้จ่ายคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของ TNY จำนวน 1 ท่าน เป็นจำนวนทั้งสิ้น 960,000 บาท โดยคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินเดือน และโบนัส

2. คำตอบแทนอื่น

-ไม่มี-

10. บริษัท จีเอ็มเอ็ม เทมโป จำกัด (“GMM TEMPO”)

บริษัทฯ เปลี่ยนชื่อจาก บริษัท วายจีเอ็มเอ็ม จำกัด เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2568 ยังไม่มีผู้บริหาร

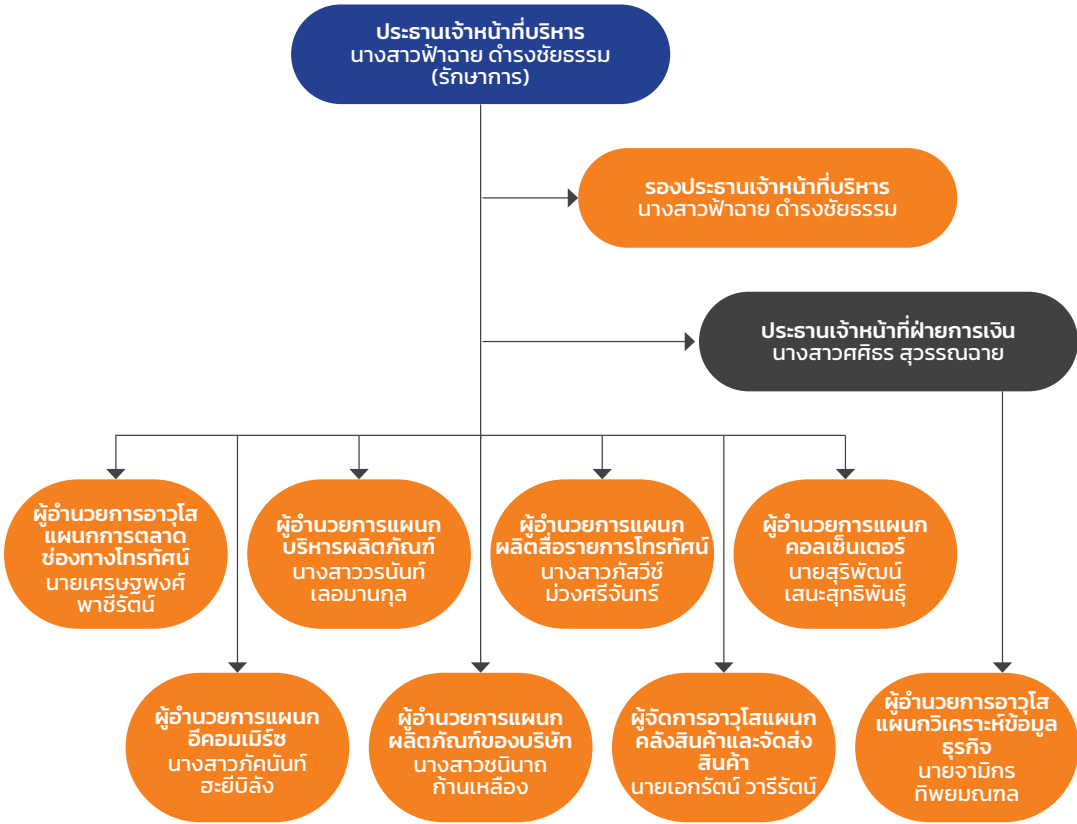
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

11. บริษัท เอ็กซ์แอ็กต์ จำกัด (“Exact”)

บริษัทฯ ใช้สำหรับรับรายได้จากลิขสิทธิ์เดิมที่มีอยู่ ซึ่งปัจจุบัน Exact ไม่มีพนักงานและผู้บริหารคงเหลือแล้ว

12. บริษัท จีเอ็มเอ็ม โอ ช้อปปิ้ง จำกัด (“GMM O-shopping”)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568 โครงสร้างการจัดการและรายชื่อผู้บริหารของ GMM O-shopping เป็นดังนี้



ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 GMM O-shopping มีผู้บริหาร 10 ท่าน ดังนี้

- | | |
|---------------------------------|---|
| 1. นางสาวฟ้าฉาย ดำรงชัยธรรม | (รักษาการ) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. นางสาวศศิธร สุวรรณฉาย | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน |
| 3. นายเศรษฐพงศ์ พาชีรัตน์ | ผู้อำนวยการอาวุโสแผนกการตลาดช่องทางโทรทัศน์ |
| 4. นางสาวกณันท์ อะยิบบิลิง | ผู้อำนวยการแผนกอีคอมเมิร์ซ |
| 5. นางสาววรรณัทธ์ เลอমানกุล | ผู้อำนวยการแผนกบริหารผลิตภัณฑ์ |
| 6. นางสาวชนิศา ก้านเหลือง | ผู้อำนวยการแผนกผลิตภัณฑ์ของบริษัท |
| 7. นางสาวกวีวิทย์ ม่วงศรีจันทร์ | ผู้อำนวยการแผนกผลิตสื่อรายการโทรทัศน์ |
| 8. นายสุรพัฒน์ เสนะสุทธิพันธุ์ | ผู้อำนวยการแผนกคอลเซ็นเตอร์ |
| 9. นายจามิกร ทิพยมณฑล | ผู้อำนวยการอาวุโสแผนกวิเคราะห์ข้อมูลธุรกิจ |
| 10. นายเอกรัตน์ วาธีรัตน์ | ผู้จัดการอาวุโสแผนกคลังสินค้าและจัดส่งสินค้า |

คำตอบแทนผู้บริหาร

1. คำตอบแทนที่เป็นตัวแทน

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 GMM O-shopping ได้จ่ายคำตอบแทนที่เป็นตัวแทนให้แก่ผู้บริหารของ GMM O-shopping จำนวน 10 ท่าน เป็นจำนวนทั้งสิ้น 26,522,291 บาท โดยคำตอบแทนที่เป็นตัวแทนประกอบด้วยเงินเดือน และโบนัส

2. คำตอบแทนอื่น

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 GMM O-shopping จ่ายคำตอบแทนอื่นให้แก่ผู้บริหารของ GMM O-shopping จำนวน 10 ท่าน เป็นจำนวนทั้งสิ้น 2,449,566 บาท ในรูปของเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินสมทบกองทุนประกันสังคม

13. บริษัท โอเอสพี ทีวี จำกัด (“OSP TV”)

ปัจจุบัน OSP TV ไม่มีพนักงานและผู้บริหารคงเหลือแล้ว

14. บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล จำกัด (“GMM Channel”)

บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) เป็นตัวแทนทางการตลาดผลิตคอนเทนต์ร่วมผลิตรายการ เข้าเวลาดำเนินรายการ รวมถึงจัดจำหน่ายเวลาโฆษณาทั้งหมดของช่อง GMM 25 ซึ่งปัจจุบัน GMM Channel ไม่มีพนักงานและผู้บริหารคงเหลือแล้ว

6.2.5 การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ

ค่าตอบแทนกรรมการบริหารกลุ่มและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ (ตามนิยามของ ก.ล.ต.)

ในปี 2568 บริษัทฯ มีการวัดผลการดำเนินงานของผู้บริหารระดับสูงและพนักงานทุกระดับ ในรูปของดัชนีวัดผลการปฏิบัติงานหรือ Key Performance Index (KPI) ซึ่งพนักงานแต่ละคนต้องกำหนด KPI ของหน่วยงานและของตนเองพร้อมนำเสนอแผนดำเนินงานหรือ Action Plan เสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และ/หรือคณะกรรมการบริหารกลุ่ม และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะเชื่อมโยงกับคำตอบแทนที่จะได้รับ รวมถึงการขึ้นเงินเดือนประจำปีและโบนัสประจำปี ตามเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด โดยการวัดผลการปฏิบัติงานด้วย KPI นี้จะดำเนินการควบคู่ไปกับการวัดผลการปฏิบัติงานที่กำหนดโดยสายงานทรัพยากรบุคคล

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (ผู้บริหารสูงสุด) ในระยะสั้น โดยใช้ดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงานหรือ KPI และความสำเร็จของงานตาม Action Plan โดยจะพิจารณาจากผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มตาม KPI ที่กำหนด ควบคู่กับการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีที่ทำโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทุกสิ้นปี ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบต่อไป ส่วนการจ่ายค่าตอบแทนในระยะยาวจะเป็นในรูปของเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่บริษัทฯ สมทบให้พร้อมกับส่วนของพนักงานซึ่งเป็นไปตามอัตราที่กำหนด และจะเพิ่มขึ้นตามอายุการปฏิบัติงานในบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการเห็นว่าโครงสร้างคำตอบแทนที่จ่ายให้กับผู้บริหารระดับสูงมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและสามารถจูงใจให้กรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูงนำพาองค์กรให้ดำเนินการตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว และสามารถเปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

คำตอบแทนที่เป็นตัวแทนของกรรมการบริหารกลุ่มและผู้บริหารของบริษัทฯ (ตามนิยามของ ก.ล.ต. คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ผู้บริหารสายแรกต่อจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มลงมา และผู้บริหารที่อยู่ในตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้บริหารในลำดับที่สี่ทุกราย รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่การเงิน) ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่น ๆ ได้แก่ เงินเพิ่มพิเศษแทนรถยนต์ประจำตำแหน่งและค่าโทรศัพท์มือถือ

คำตอบแทนรวมของกรรมการบริหารกลุ่ม และผู้บริหารของบริษัทฯ

โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้จ่ายคำตอบแทนที่เป็นตัวแทนให้กรรมการบริหารกลุ่มและผู้บริหารระดับสูงรวม 8 ท่าน เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 66,103,092 บาท (หน่วย: บาท)

คำตอบแทนกรรมการบริหารกลุ่ม และผู้บริหาร	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
เงินเดือนและโบนัส	62,861,302	60,005,837	144,362,117
คำตอบแทนอื่น			
- เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (สมทบให้ตามอายุงาน)	1,771,790	1,889,947	1,853,826
- สวัสดิการอื่น ๆ	1,470,000	1,497,500	2,423,000
รวม	66,103,092	63,393,284	148,638,943

หมายเหตุ:

- คำตอบแทนดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่รวมคำตอบแทนที่ GRAMMY ให้นพนักงานของ GRAMMY ได้แก่ นายภาวิต จิตรกร และนายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม ในการปฏิบัติงานเดิมเวลาที่ GMM ภายใต้สัญญาส่งบุคลากรไปปฏิบัติงานที่ (Secondment Agreement) โดยไม่รวมค่าบริหารจัดการที่ GRAMMY เรียกเก็บจาก GMM เพิ่มเติมจากต้นทุนในการส่งบุคคลดังกล่าวเข้าปฏิบัติงานเดิมเวลาที่บริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2566 เป็นต้นไป
- นายสุรัช รุ่งทวีวุฒิ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน แทน นางสาวสิริธร ศรีสังวรณ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 8 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

6.2.6 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างยิ่งว่าพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรอันทรงคุณค่าที่สุดและเป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจให้บรรลุตามเป้าหมาย บริษัทฯ มีนโยบายการพัฒนาบุคลากรทั้งการเพิ่มทักษะการบริหารจัดการ ทักษะด้านวิชาชีพ และการทำงานร่วมกันเป็นทีมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานทั้งนี้บริษัทฯ ดูแลและปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย การเลิกจ้าง ตลอดจนการเคารพสิทธิมนุษยชนและความเท่าเทียมโดยไม่จำกัดหรือกีดกันเรื่องเพศ เชื้อชาติ ศาสนา วัฒนธรรม และอายุ เป็นต้น ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีพนักงานที่หลากหลายซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้องค์กรเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีพนักงานรวมทั้งสิ้น 1,224 คน ลดลงจากปี 2567 จำนวน 24 คน หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 2 จำแนกรายละเอียดพนักงานปี 2568 ได้ดังนี้

จำแนกตามเพศ	พนักงานบริษัทฯ		พนักงานบริษัทย่อย		รวม (คน)	สัดส่วน (ร้อยละ)
	พนักงานประจำ ⁽¹⁾ (คน)	พนักงานชั่วคราว ⁽²⁾ (คน)	พนักงานประจำ ⁽¹⁾ (คน)	พนักงานชั่วคราว ⁽²⁾ (คน)		
เพศชาย	38	12	350	76	476	39
เพศหญิง	64	8	593	83	748	61
รวม	102	20	943	159	1,224	100

หมายเหตุ:

⁽¹⁾ พนักงานประจำ หมายถึง พนักงานที่มีการตกลงจ้างงานแบบไม่มีกำหนดระยะเวลาสิ้นสุดการจ้างที่แน่นอน

⁽²⁾ พนักงานชั่วคราว หมายถึง พนักงานที่มีการตกลงจ้างงานแบบมีกำหนดระยะเวลาสิ้นสุดการจ้างที่แน่นอน เช่น พนักงาน Contract พนักงาน Freelance เป็นต้น

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับทรัพยากรบุคคล ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่จะผลักดันให้ธุรกิจของบริษัทฯ เติบโตอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามเป้าหมายที่จะนำไปสู่ความสำเร็จร่วมกันตามวิสัยทัศน์ (Vision) ของบริษัทฯ ดังนั้นคณะกรรมการบริษัท จึงกำหนดนโยบายด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลไว้ดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ ตระหนักถึงคุณค่าของพนักงานโดยถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญ โดยจะพัฒนาบุคลากรสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด
- บริษัทฯ ถือว่าพนักงานทุกคนคือเพื่อนร่วมงานที่มีเกียรติและศักดิ์ศรี พึงได้รับการดูแลอย่างดี
- บริษัทฯ จะจัดให้มีสภาพการจ้างงานที่ยุติธรรมและให้พนักงานมีโอกาสก้าวหน้าในบริษัทฯ อย่างเป็นธรรม
- บริษัทฯ จะดำเนินการเพื่อก่อให้เกิดการทำงานเป็นทีม มีความเป็นอันหนึ่งอันเดียวในการอยู่ร่วมกัน และจะสร้างขวัญและกำลังใจที่ดีในหมู่พนักงานทุกระดับ

- บริษัทฯ จะพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ ความสามารถ ความชำนาญ ทักษะด้านการปฏิบัติงานและการจัดการ เพื่อให้เกิดความเจริญก้าวหน้าตามความเหมาะสมและต่อเนื่อง
- บริษัทฯ จะส่งเสริมและรักษาพนักงานที่ดีให้ปฏิบัติงานกับบริษัทฯ ให้ยาวนานที่สุด
- บริษัทฯ จะส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีความมั่นคงในสายงานอาชีพ โดยการเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่ง ซึ่งจะพิจารณาผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมจากภายในบริษัทฯ เป็นอันดับแรกก่อนพิจารณาบุคคลภายนอก
- บริษัทฯ จะพิจารณาปรับปรุงผลประโยชน์ตอบแทนในด้านต่าง ๆ ให้ทัดเทียมบริษัทที่ประกอบธุรกิจประเภทเดียวกัน ตามความเหมาะสมกับตำแหน่งงาน ประสิทธิภาพ คุณวุฒิและคุณสมบัติของพนักงาน โดยจะพิจารณาให้สอดคล้องกับผลการดำเนินธุรกิจของบริษัท สภาวะแวดล้อมทางเศรษฐกิจและสังคม

9. บริษัทฯ ถือว่าหน้าที่ในการบริหารงานบุคคลเป็นหน้าที่โดยตรงของผู้บังคับบัญชาตามสายงาน ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะเป็นผู้ให้คำปรึกษา แนะนำ ดังนั้น ผู้บังคับบัญชาควรที่จะให้การดูแลพนักงานทุกคนอย่างใกล้ชิด

10. พนักงานควรจะปรึกษาหารือกับผู้บังคับบัญชาของตนตามลำดับเพื่อหารือ ขอบข้อแนะนำ หรือความช่วยเหลือในการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ หรืออาจจะขอรับคำปรึกษาแนะนำและความช่วยเหลือต่าง ๆ จากฝ่ายทรัพยากรบุคคลในเรื่องดังกล่าวได้เช่นกัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน คู่มือสวัสดิการ ผ่านระบบเครือข่ายภายในองค์กร (Intranet) เพื่อให้พนักงานทุกคนสามารถศึกษาทำความเข้าใจ และใช้อ้างอิงในการปฏิบัติงาน โดยบริษัทฯ ได้มีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานความเป็นธรรม และ/หรือ สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ ข้อกำหนด กฎหมายของหน่วยงานราชการที่เปลี่ยนแปลงไป

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา
- ไม่มี -

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา
- ไม่มี -

การกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงาน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทน และสวัสดิการแก่พนักงาน ดังนี้

1. ค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือนและโบนัส

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายอัตราค่าตอบแทนพนักงาน โดยคำนึงถึงความเหมาะสม เป็นธรรม ตามความรู้ความสามารถผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคนและสอดคล้องกับค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงค่าตอบแทนพนักงานจะต้องเหมาะสมกับการขยายตัวทางธุรกิจและการเติบโตของบริษัทฯ

ทั้งนี้ การจ่ายค่าตอบแทนของพนักงานจะเชื่อมโยงกับการวัดผลการดำเนินงานของพนักงานทุกระดับ ในรูปของดัชนีวัดผลการปฏิบัติงานหรือ KPI ซึ่งพนักงานแต่ละคนต้องกำหนด KPI ของตนเองพร้อมนำเสนอแผนดำเนินงานหรือ Action Plan ต่อผู้บังคับบัญชาตามสายการบังคับบัญชา ซึ่งการขึ้นเงินเดือนประจำปี และการจ่ายโบนัสประจำปีจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานตาม KPI ประกอบกับการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีที่กำหนดโดยสายงานทรัพยากรบุคคล

2. ค่าตอบแทนอื่น

ค่าตอบแทนอื่น ได้แก่ เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นสวัสดิการดูแลและส่งเสริมการออมในระยะยาว และเป็นแรงจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานกับบริษัทฯ เป็นระยะเวลานาน โดยพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จะได้รับเงินสมทบกองทุนจากบริษัทฯ ในอัตราที่แตกต่างกันตามอายุสมาชิกของพนักงานแต่ละคน โดยพนักงานต้องสะสมเงินเข้ากองทุนในอัตราเดียวกัน และเมื่อพนักงานพ้นสมาชิกภาพ พนักงานจะได้รับเงินสมทบตามสัดส่วนอายุงานรวมทั้งส่วนเฉลี่ยผลประโยชน์สุทธิของกองทุน

พนักงานบริษัท	อัตราเงินสมทบ (ร้อยละ)
อายุสมาชิกน้อยกว่า 5 ปี	3
อายุสมาชิกตั้งแต่ 5 ปีขึ้นไป	5

สำหรับปี 2568 ผลตอบแทนรวมของบุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมทั้งสิ้น จำนวน 1,027,624,851 บาท จำแนกรายละเอียดดังนี้

หน่วยงาน	ปี 2568				จำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (คน)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ร้อยละ)
	เงินเดือน (บาท)	โบนัส (บาท)	เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (บาท)	รวม (บาท)		
GRAMMY	167,366,295	42,838,175	6,008,580	216,213,050	82	55
บริษัทย่อย	717,219,008	72,973,125	21,219,668	811,411,801	691	51
รวม	884,585,303	115,811,300	27,228,248	1,027,624,851	773	52

3.สวัสดิการพนักงาน

นอกเหนือจากการจัดสวัสดิการให้พนักงานตามกฎหมายกำหนดแล้ว บริษัทฯ ทบทวนสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ เพิ่มเติม ได้แก่ (1) สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล (ผู้ป่วยใน ผู้ป่วยนอก ก้นตกรรรม สายตา) (2) ประกันชีวิต และประกันอุบัติเหตุ (3) จัดกิจกรรมตรวจสุขภาพประจำปี (4) มีห้องพยาบาลบริการ (5) สวัสดิการเงินช่วยเหลือและอื่น ๆ เช่น เงินช่วยเหลือกรณีพนักงานเสียชีวิต บิดา มารดา บุตร หรือคู่สมรสที่ชอบด้วยกฎหมายของพนักงานเสียชีวิต เงินช่วยเหลือกรณีพนักงานสมรส เงินช่วยเหลือกรณีพนักงานอุปสมบท (6) สวัสดิการจัดหาแหล่งเงินกู้สินเชื่อบ้านอัตราดอกเบี้ยพิเศษ (7) ส่วนลดพิเศษสำหรับกิจกรรมบริษัทฯ แล้วแต่กรณี ซึ่งบริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงาน จึงคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดที่พนักงานจะได้รับและแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่าย ตลอดจนการสร้างหลักประกันให้พนักงานและครอบครัวได้ในระดับหนึ่ง เพื่อเสริมสร้างความมั่นใจในการทำงานร่วมกับบริษัทฯ โดยได้รวบรวมข้อมูลจัดทำเป็นคู่มือสวัสดิการสำหรับพนักงานอีกด้วย

นอกจากนี้ มีการนำระบบ Employee Self Service (ESS) มาใช้ในระบบงานบุคคล เพื่อความสะดวกและรวดเร็วในการดูข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน เช่น ข้อมูลส่วนตัว ข้อมูลการจ้างงาน ข้อมูลเงินได้ ประวัติการศึกษา ประสพการณ์ทำงาน ข้อมูลของบิดา มารดา บุตร และคู่สมรส ข้อมูลลดหย่อนทางภาษี ใบรับเงินเดือน และสรุปเงินได้ประจำปีพนักงาน โดยมีความยืดหยุ่นในการใช้งานสามารถแก้ไขได้ ในขณะเดียวกันก็มีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลอย่างเพียงพอและเหมาะสม

สำหรับปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการและสอบทานให้มีการปฏิบัติตามนโยบายด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ และแนวทางที่กำหนดในคู่มือสวัสดิการอย่างครบถ้วนและสม่ำเสมอ

6.2.7 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ แต่งตั้งให้ นายวิชัย สันทัดอนุวัตร ตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เนื่องจากเป็นผู้มีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบภายในธุรกิจของกับบริษัทฯ และผ่านการฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายใน และการบริหารองค์กร จากหลักสูตรที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย (ICAA) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA) และสถาบันอื่น ๆ เป็นบุคคลที่มีความรู้และความเข้าใจในการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบ จึงมีความเห็นว่า นายวิชัย สันทัดอนุวัตร เป็นผู้มีคุณสมบัติที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม

ทั้งนี้ การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย ตลอดจนการประเมินผลการทำงานและคำตอบแทนหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

สามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในได้ที่ เอกสารแนบ 3: รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน หน้า 374–375

เลขานุการบริษัท และหัวหน้างานการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน และตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัท จึงได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ ทำหน้าที่จัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร อาทิ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมและรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี และรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร รวมทั้ง ดูแลกิจการต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

ทั้งนี้ ผู้ที่ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท และหัวหน้างานการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ในปัจจุบัน คือ นางโสมสุดา ร่วมภูมิสุข ซึ่งดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2558 เป็นต้นมา ซึ่งเป็นบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ โดยได้ผ่านการฝึกอบรมสัมมนาในหลักสูตรที่จำเป็นและเกี่ยวข้องต่อการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัทได้เป็นอย่างดี สามารถสนับสนุนให้การทำงานของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัท และคณะผู้บริหาร เป็นไปตามกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยนางโสมสุดา ร่วมภูมิสุข ได้รับแต่งตั้งเป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารกลุ่ม ตั้งแต่วันที่ 28 พฤษภาคม 2558 เป็นต้นมา และ เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน ตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2559 เป็นต้นมา

สามารถดูรายละเอียดประวัติและคุณสมบัติของเลขานุการบริษัท และหัวหน้างานการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ได้ที่เอกสารแนบ 1: รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชีและการเงิน ผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท หน้า 309–368

หัวหน้านักลงทุนสัมพันธ์และข้อมูลการติดต่อ

สำหรับผู้ถือหุ้นและผู้สนใจลงทุนในบริษัทฯ มีข้อสงสัยสอบถามข้อมูลสามารถติดต่อมาที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

นักลงทุนสัมพันธ์:	นางสาวชนิดา ไกวัลศิลป์
สถานที่ติดต่อ:	ชั้น 41 อาคารจีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ เพลส เลขที่ 50 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
เบอร์โทรศัพท์:	0 2669 8184
อีเมล:	ir@gmmgrammy.com
เว็บไซต์:	http://www.gmmgrammy.com

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

1. ผู้รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชีและการเงิน

นายชูรัช รุ่งทวิวุฒิ ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่การเงิน เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชีและการเงิน (ตั้งแต่วันที่ 8 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป) ซึ่งบุคคลดังกล่าว เป็นบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์การเงินและการลงทุนที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งนี้ ในปี 2568 ได้เข้าอบรมหรือเข้าร่วมประชุมสัมมนาตามข้อบังคับสภาวิชาชีพบัญชีและพัฒนาความรู้ด้านบัญชีอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

อบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี	จำนวน (ชั่วโมง)
หลักสูตร e-Learning CFO Refresher course 2025	6 ชั่วโมง

2. ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นายวชิรวิทย์ จุลพงษ์สกุล Vice President–Accounting ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการจัดทำบัญชี (ตั้งแต่วันที่ 31 พฤษภาคม 2567 เป็นต้นมา) ซึ่งเป็นบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ทางด้านบัญชีที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ และเป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและตรงตามเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

ในปี 2568 ได้ผ่านการฝึกอบรมสัมมนาในหลักสูตรที่จำเป็นและเกี่ยวข้องที่จะปฏิบัติหน้าที่ควบคุมดูแลการจัดทำบัญชีได้เป็นอย่างดี โดยได้เข้ารับการอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีรวมจำนวน 29 ชั่วโมง และการอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านอื่น ๆ จำนวน 6 ชั่วโมง รวมจำนวนทั้งหมด 35 ชั่วโมง ผ่านหลักสูตรอบรมของสภาวิชาชีพบัญชี

สามารถดูรายละเอียดประวัติและคุณสมบัติผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ ได้ที่ เอกสารแนบ1: รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชีและการเงิน ผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท หน้า 309-368

คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

สำหรับรอบปีบัญชี 2568 กลุ่มบริษัทฯ แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด, บริษัท โปร ทรีนิตี้ จำกัด และผู้สอบบัญชีประเภทบุคคล เป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัทฯ โดยจ่ายเป็นค่าสอบบัญชี เป็นจำนวนเงิน 8,698,736 บาท และค่าบริการอื่น (Non-Audit service fees) จำนวน 690,000 บาท รวมทั้งสิ้น 9,388,736 บาท

หน่วย: บาท

คำตอบแทนจากการตรวจสอบบัญชี	ปี 2568		ปี 2567	
	บริษัทฯ	บริษัทย่อย	บริษัทฯ	บริษัทย่อย
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	2,852,455	5,661,656	2,280,000	8,139,447
บริษัท โปร ทรีนิตี้ จำกัด และผู้สอบบัญชีประเภทบุคคล	-	184,625	-	342,102
รวมทั้งสิ้น	2,852,455	5,846,281	2,280,000	8,481,549

ทั้งนี้ บริษัทฯ สำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชี ไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียใดๆ กับบริษัทฯ/ บริษัทย่อย/ ผู้บริหาร/ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

ค่าบริการอื่น ๆ (Non-Audit service fees)

ในปี 2568 บริษัทฯ มีค่าบริการอื่น (Non-Audit service fees) จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด รวมจำนวน 690,000 บาทรายละเอียด ดังนี้

- ค่าที่ปรึกษาทางด้านบัญชี จำนวน 500,000 บาท
- ค่าบริการเข้าร่วมสังเกตการณ์ทำลายสินค้าคงเหลือ 30,000 บาท
- ค่าอบรมหลักสูตรทางบัญชี จำนวน 160,000 บาท
- ขยายระยะเวลาของงานบริการค่าที่ปรึกษาทางด้านภาษี สำหรับงาน Non-assurance services (NAS) จากเดิมที่สัญญาสิ้นสุดวันที่ 14 มีนาคม 2568 ขยายระยะเวลาให้บริการไปอีก 1 ปี เป็น สิ้นสุดวันที่ 14 มีนาคม 2569 เนื่องจากยังมีชั่วโมงบริการคงเหลือ จำนวน 20 ชั่วโมง โดยการต่อสัญญาดังกล่าวไม่ได้มีค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมแต่อย่างใด

รวมค่าบริการอื่น (Non-Audit service fees) ทั้งสิ้น 690,000 บาท

6.3 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเสมอมา โดยมุ่งเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ สร้างความเป็นธรรม สร้างความมั่นใจในการลงทุน และสร้างมูลค่าในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมไปถึงมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งเป็นพื้นฐานให้บริษัทฯ พัฒนาและบริหารจัดการองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ และก่อเกิดผลประโยชน์สูงสุด นำไปสู่ความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ เติบโตอย่างสมดุลและยั่งยืน

ทั้งนี้ ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ที่นำไปสู่การเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน การสร้างวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กร รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลความพอเพียงของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงขององค์กร รวมไปถึงการให้ความเห็นอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กร ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จึงได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุม และเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัท แผนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เป็นการล่วงหน้า

โดยบริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการปฏิบัติ พร้อมทั้งประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างชัดเจนผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.gmmgrammy.com) ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” > “ข้อมูลสำหรับผู้ถือหุ้น” > “การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น” รวมถึงได้แจ้งข้อมูลดังกล่าวผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาด.”) ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถดำเนินการเสนอวาระหรือรายชื่อบุคคลได้ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2567 ถึงวันที่ 4 ธันวาคม 2567 อย่างไรก็ตาม เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาที่กำหนด ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุมหรือเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ

สำหรับการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัท โดยผ่านความเห็นชอบและข้อเสนอแนะจาก คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ได้พิจารณาสรรหาและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อบังคับของบริษัทฯ กฎบัตรคณะกรรมการ และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างละเอียดรอบคอบ เพื่อให้มั่นใจว่า คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถที่หลากหลายและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

2. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2568 (โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้องในแต่ละคณะ) ได้มีการพิจารณาและมีมติในเรื่องที่สำคัญดังนี้

(1.) คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาทบทวนและมีมติอนุมัติการแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน และกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน โดยมีเจตจำนงในการยกระดับโครงสร้างการกำกับดูแลให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับสถานการณ์โลกในปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ไม่ว่าจะเป็นความท้าทายด้านสภาวะภูมิอากาศ การเปลี่ยนผ่านสู่ยุคดิจิทัล (Digital Transformation) และความคาดหวังที่สูงขึ้นของผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อคณะกรรมการฯ จึงมุ่งเน้นการปรับบทบาทหน้าที่ให้ครอบคลุมประเด็นสำคัญ ดังนี้:

- การกำกับดูแลเชิงรุก: ปรับปรุงขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้สอดคล้องกับ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) และมาตรฐานสากล เพื่อเสริมสร้างระบบการตรวจสอบและถ่วงดุลที่เปี่ยมประสิทธิภาพ
- การปรับตัวต่อความเปลี่ยนแปลง: เพิ่มบทบาทในการสรรหาและพัฒนาบุคลากรที่มีทักษะแห่งอนาคต (Future Skills) และการกำหนดคำตอบแทนที่เชื่อมโยงกับดัชนีชี้วัดความสำเร็จด้านความยั่งยืน
- การขับเคลื่อนความยั่งยืน: บูรณาการมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) เข้าเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงอุบัติใหม่ (Emerging Risks) และสร้างการเติบโตที่สมดุลภายใต้บริบทโลกยุคใหม่

- (2.) คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนความเหมาะสมของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่กำหนดไว้ใน “คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน” (คู่มือ CGS) ของกลุ่มบริษัทฯ พร้อมทั้งประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ของ สำนักงาน ก.ล.ต.

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติอนุมัติแก้ไขและเพิ่มเติมแนวปฏิบัติที่ดีให้บริษัทฯ ดำเนินการ ในคู่มือ CGS เพื่อยกระดับมาตรฐานความโปร่งใส โดยกำหนดให้ “กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องแจ้งต่อประธานกรรมการหรือประธานกรรมการตรวจสอบ หรือเลขานุการบริษัท เพื่อรับทราบเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนดำเนินการทำรายการ” ข้อกำหนดดังกล่าวได้ถูกเพิ่มเติมในคู่มือ CGS ส่วนที่ 3 จริยธรรมธุรกิจ ภายใต้หัวข้อ:

- จริยธรรมว่าด้วยการมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จริยธรรมว่าด้วยการรักษาความลับ การรักษาข้อมูล และการใช้ข้อมูลภายใน

ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติในการเปิดเผยและรักษาข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (Price Sensitive Information) ตามข้อแนะนำของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาด.

- (3.) คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงบทบาทสำคัญในการเป็นผู้นำเพื่อกำหนดทิศทาง นโยบาย และกลยุทธ์การพัฒนาความยั่งยืนขององค์กร จึงมุ่งมั่นบูรณาการแนวทางการพัฒนาความยั่งยืนให้เข้าเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปฏิบัติงานในทุกขั้นตอน เพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมทั่วทั้งองค์กร

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกลยุทธ์การพัฒนาความยั่งยืนที่ครอบคลุมครบทั้ง 3 มิติ ได้แก่ มิติด้านเศรษฐกิจ มิติด้านสังคม และมิติด้านสิ่งแวดล้อม ภายใต้มาตรฐานการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้สอดคล้องและตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจึงได้มีมติสำคัญดังนี้:

- อนุมัติการเพิ่มนโยบายการจัดการด้านความยั่งยืน: โดยให้บรรจุลงใน “คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน” (คู่มือ CGS) ของบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นกรอบการดำเนินงานที่ชัดเจน
- อนุมัติให้แก้ไขและประกาศใช้คู่มือ CGS ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 10 พ.ศ. 2568: เพื่อให้เนื้อหามีความทันสมัยสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและมาตรฐานสากล โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป

- (4.) คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการเข้าร่วมโครงการสนับสนุนการใช้บริการ QR Code Sealer โดยการปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้น โดยนำเทคโนโลยี QR Code Sealer มาใช้ในการจัดส่งเอกสารเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมแทนรูปแบบเดิม เพื่อมุ่งเน้นการดำเนินงานในด้านสำคัญดังนี้:

- ด้านการรักษาสิ่งแวดล้อม: เพื่อลดการใช้ทรัพยากรกระดาษและลดปริมาณขยะเหลือทิ้งอย่างเป็นรูปธรรมสอดคล้องกับนโยบายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ และเป็นการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- ด้านการคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้น: เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลการประชุมที่ครบถ้วนและชัดเจนได้อย่างรวดเร็วผ่านช่องทางดิจิทัล โดยเทคโนโลยี QR Code Sealer จะช่วยรักษาความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลและป้องกันการตกหล่นของเอกสารสำคัญ ทำให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอในการพิจารณาข้อมูลก่อนการตัดสินใจลงคะแนนเสียง

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้บริษัทฯ ใช้วิธีการจัดส่งเอกสารในรูปแบบดังกล่าวสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นทุกปีต่อเนื่องไป จนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงในสาระสำคัญของข้อกฎหมาย หรือระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการจัดส่งเอกสารให้แก่ผู้ถือหุ้นในอนาคต

3. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2568 เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2568 (โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้องในแต่ละคณะ) ได้มีมติอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการบริหารกลุ่ม เพื่อยกระดับกลไกการบริหารจัดการองค์กรให้มีความโปร่งใสและเปี่ยมประสิทธิภาพสูงสุด โดยมีสาระสำคัญและเหตุผลความจำเป็นในการปรับปรุง ดังนี้:

- (1.) คณะกรรมการได้อนุมัติแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท: การยกระดับบทบาทหน้าที่สู่มาตรฐานสากล การปรับปรุงมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อให้บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทมีความชัดเจนและทันสมัย โดยอ้างอิงและเทียบเคียงกับแนวปฏิบัติที่ดี (Best Practices) ของบริษัทจดทะเบียนชั้นนำ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นกลไกสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องภายใต้กรอบของกฎหมาย และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) รวมถึงบริบทการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน โดยเน้นย้ำความครบถ้วนในการการกำกับดูแลความเสี่ยง และมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ให้มีกระบวนการที่ชัดเจนและรัดกุมยิ่งขึ้น เพื่อมุ่งสู่การเติบโตของกลุ่มบริษัทฯ อย่างยั่งยืน

- (2.) คณะกรรมการได้อนุมัติแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริหารกลุ่ม เพื่อเป็นการเสริมสร้างความโปร่งใสและมุ่งเน้นการปิดช่องว่างความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานให้มีความครอบคลุมและทันสมัย โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเด็นวิกฤตที่ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่น ได้แก่ การเข้มงวดในมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) และการดูแลรักษาข้อมูลภายในเพื่อป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน (Insider Trading) ซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญในการรักษาความโปร่งใสและเป็นธรรม เพื่อปกป้องผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

- (3.) คณะกรรมการบริษัท โดยผ่านความเห็นของคณะกรรมการบริหารกลุ่ม ได้มีมติอนุมัติ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ งบลงทุน โครงสร้างและอัตราค่าจ้างบุคลากร ประจำปี 2569 ของบริษัท บริษัทย่อย และ กิจกรรมร่วมค้า เพื่อใช้เป็นกรอบการดำเนินงานหลักในการสร้างการเติบโตและเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันของกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ

4. คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2568 ทั้งในรูปแบบรายคณะ (Board as a whole) และรายบุคคล (Self-assessment) เพื่อทบทวนประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการกำกับดูแลกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ คณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารกลุ่ม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน ได้ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองในรอบปีที่ผ่านมามีด้วยเช่นกัน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณารับทราบผลการประเมินดังกล่าวและนำข้อเสนอแนะมาพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และกำหนดแนวทางในการยกระดับมาตรฐานการบริหารงานของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพสูงสุดอย่างต่อเนื่อง

5. คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและมีมติอนุมัติกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2569 ไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี เพื่อให้กรรมการทุกท่านสามารถจัดสรรเวลาและเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญของบริษัทฯ ได้อย่างพร้อมเพรียงและมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีในการกำกับดูแลกิจการที่มุ่งเน้นความโปร่งใสและการเตรียมความพร้อมในการบริหารจัดการ

6. กำหนดให้เลขานุการบริษัททำการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัท และคณะผู้บริหารต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

7. กำหนดให้เลขานุการบริษัททำการรายงานสรุปข้อมูลการมีส่วนได้เสีย (รวมถึงการเปลี่ยนแปลงข้อมูล) ของกรรมการผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบทุกๆ 6 เดือน

6.3.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติงานหน้าที่ของคณะกรรมการ

ในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัท ทั้งที่เป็นกรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 ท่าน โดยกรรมการสรรหาฯ มากกว่าทั้งหนึ่งต้องเป็นกรรมการอิสระ และมีกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาฯ ให้มีหน้าที่พิจารณาสรรหาและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และสอดคล้องกับคุณสมบัติของกรรมการบริษัท และ/หรือ คุณสมบัติของกรรมการอิสระ ตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อกำหนดของ ตลท. และ ก.ล.ต. ข้อบังคับบริษัทฯ และนโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการของบริษัทฯ ที่ได้กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการสรรหาฯ จะต้องดำเนินการผ่านนโยบาย หลักเกณฑ์ และกระบวนการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการสรรหากรรมการที่บริษัทฯ ที่ได้กำหนดไว้ และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท ได้เป็นการล่วงหน้า เพื่อให้ได้กรรมการบริษัท ที่มีความเป็นมืออาชีพ มีประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย สอดคล้องกับโครงสร้างและขนาดขององค์กร และลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อย่างรอบด้าน และโปร่งใส ซึ่งเมื่อคณะกรรมการสรรหาฯ ได้ดำเนินการพิจารณาสรรหาและกลั่นกรองตามกระบวนการสรรหาฯ ที่ได้กำหนดไว้แล้ว จึงนำเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น ได้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัทตามแต่กรณีต่อไป ทั้งนี้ ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดเกี่ยวกับการเลือกตั้งกรรมการ ไว้ดังนี้

•การแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1.) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงตามลำดับลงมาเป็นผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด

•ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งก่อน ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกไม่อาจแบ่งให้ตรงเป็น 3 ส่วนได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

• ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ซึ่งมีมติของ

คณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ การสรรหาและพิจารณาแต่งตั้งผู้บริหาร (ตามนิยาม ก.ล.ต.) บริษัทฯ กำหนดให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลทำการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ และมีความเข้าใจในธุรกิจที่ตรงความต้องการ เพื่อนำเสนอผู้มีอำนาจพิจารณา โดยการสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทฯ จะดำเนินการตามระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการของบริษัทฯ ที่ได้กำหนดไว้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดที่เกี่ยวกับการเรื่องการสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติงานหน้าที่ของคณะกรรมการ ไว้ดังนี้

• นโยบาย หลักเกณฑ์ และกระบวนการสรรหากรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ไว้ในหัวข้อ “การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร” เปิดเผยไว้ที่หน้า 120

• การปฐมนิเทศกรรมการใหม่ เปิดเผยไว้ที่หน้า 122

• แผนสืบทอดตำแหน่ง เปิดเผยไว้ที่หน้า 122

• การพัฒนากรรมการ เปิดเผยไว้ที่หน้า 123

• การประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัท เปิดเผยไว้ที่หน้า 125

• การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย เปิดเผยไว้ที่หน้า 126

• การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (Group CEO) เปิดเผยไว้ที่หน้า 127

6.3.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ตารางการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัท ในคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประชุมผู้ถือหุ้นที่จัดขึ้นในปี 2568 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการตรวจสอบ		คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการจริยธรรมธุรกิจและความยั่งยืน		คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		คณะกรรมการบริหารกลุ่ม		การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2568	
	เข้าประชุม ณ สถานที่ประชุม (%)	เข้าประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (%)	เข้าประชุม ณ สถานที่ประชุม (%)	เข้าประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (%)	เข้าประชุม ณ สถานที่ประชุม (%)	เข้าประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (%)	เข้าประชุม ณ สถานที่ประชุม (%)	เข้าประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (%)	เข้าประชุม ณ สถานที่ประชุม (%)	เข้าประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (%)	เข้าประชุม ณ สถานที่ประชุม (%)	เข้าประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (%)	เข้าประชุม ณ สถานที่ประชุม (%)	เข้าประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (%)
1. นายไพฑูย์ ดำรงชัยธรรม	7/7 (100%)	0/7 (-)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0/1 (-)	1/1 (100%)
2.นางสาวนุชญา ดาวเรือง	7/7 (100%)	0/7 (-)	-	-	-	-	2/2 (100%)	0/2 (-)	1/1 (100%)	0/1 (-)	11/11 (100%)	0/11 (-)	1/1 (100%)	0/1 (-)
3.นายวิฑิต สีนุตพงษ์ ¹	0/6 (-)	6/6 (100%)	1/4 (25%)	3/4 (75%)	0/2 (-)	2/2 (100%)	-	-	-	-	-	-	-	-
4.นางณิชา จิรเมธนกกิจ ²	2/6 (33.33%)	4/6 (66.67%)	3/4 (75%)	1/4 (25%)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.นายณัฐวุฒิ พิงเจริญพงศ์ ³	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6.นายสัณณาลักษณ์ ชัยขจรวัฒน์ ⁴	5/7 (71.43%)	2/7 (28.57%)	4/7 (57.14%)	3/7 (42.86%)	-	-	2/2 (100%)	0/2 (-)	-	-	-	-	0/1 (-)	1/1 (100%)
7.นายภาวิธ จิตรกร	6/7 (85.71%)	0/7 (-)	-	-	-	-	1/2 (50%)	1/2 (50%)	1/1 (100%)	0/1 (-)	10/11 (90.91%)	0/11 (-)	1/1 (100%)	0/1 (-)
8.นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม	5/7 (71.43%)	2/7 (28.57%)	-	-	-	-	-	-	1/1 (100%)	0/1 (-)	9/11 (81.81%)	1/11 (9.10%)	0/1 (-)	1/1 (100%)
9.นางสาวสุวิมล จังโชติกะพิศิฐ	6/7 (85.71%)	1/7 (14.29%)	-	-	3/3 (100%)	0/3 (-)	-	-	-	-	-	-	1/1 (100%)	0/1 (-)
ดร.นริศ ชัยสูตร	1/1 (100%)	0/1 (-)	1/3 (33.33%)	2/3 (66.67%)	1/1 (100%)	0/1 (-)	-	-	-	-	-	-	1/1 (100%)	0/1 (-)
นายชนิตร ชาญชัยณรงค์	1/1 (100%)	0/1 (-)	1/3 (33.33%)	2/3 (66.67%)	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1 (100%)	0/1 (-)
นายธนา เรืองจรรย์ะ	0/6 (0%)	3/6 (50%)	0/7 (0%)	5/7 (71.43%)	0/3 (0%)	0/3 (0%)	0/2 (0%)	0/2 (0%)	-	-	-	-	0/1 (-)	1/1 (100%)
การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)		7	7	3	2	1	11	1						
อัตราการเข้าร่วมประชุม		93.55%	92.86%	100%	100%	100%	87.18%	100%						

หมายเหตุ: ข้อมูลเพิ่มเติม และการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี 2568

¹ นายวิฑิต สีนุตพงษ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ แทน ดร. นริศ ชัยสูตร ที่ครบวาระ ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2568 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568

² นางณิชา จิรเมธนกกิจ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ แทน นายชนิตร ชาญชัยณรงค์ ที่ครบวาระ ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2568 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568

นายธนา เรืองจรรย์ะ ได้ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการชุดย่อยทุกคณะของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 ธันวาคม 2568 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2568 เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2568 ได้มีมติแต่งตั้ง ³นายณัฐวุฒิ พิงเจริญพงศ์ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ และแต่งตั้ง ⁴นายสัณณาลักษณ์ ชัยขจรวัฒน์ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อเข้าดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่ลาออก โดยการแต่งตั้งดังกล่าวให้มีผลตั้งแต่วันที่ 8 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป

ค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย

ค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินในแต่ละปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการได้พิจารณาถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน ทั้งยังนำรายงานผลสำรวจค่าตอบแทนกรรมการบริษัทไทยประจำปี (ล่าสุด) ที่จัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียนของ ตลท. ในปีล่าสุดมาประกอบการพิจารณาด้วย

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยสำหรับปี 2568 จากมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568 มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2568 ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 6,650,000 บาท โดยกำหนดเกณฑ์การจัดสรรค่าตอบแทนสำหรับ ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร เป็นค่าตอบแทนประจำปีเดือน ค่าเบี้ยประชุม และค่าบำเหน็จประจำปี ยกเว้นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจะไม่ได้ค่าตอบแทนประจำปีเดือนและค่าเบี้ยประชุม เนื่องจากได้รับผลตอบแทนจากการทำงานในฐานะพนักงานของบริษัทแล้วเช่นเดียวกับปีที่ผ่าน สรุปได้ดังนี้

- ค่าตอบแทนประจำปีเดือน ที่จ่ายให้กับคณะกรรมการบริษัท ให้จ่ายทุกเดือน โดยมีอัตราการจ่ายดังนี้

หน่วย: บาท/คน/เดือน

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนประจำปีเดือนกรรมการ
ประธานกรรมการบริษัท	50,000
กรรมการอิสระ	20,000
กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	20,000
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร*	ไม่จ่าย

หมายเหตุ: * เนื่องจากเห็นว่ากรรมการที่เป็นผู้บริหารได้รับผลตอบแทนจากการทำงานในฐานะพนักงานของบริษัทแล้ว

- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ (จ่ายเฉพาะกรรมการบริษัทที่เข้าร่วมประชุม)

หน่วย: บาท/คน/ครั้ง

ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ
ประธานกรรมการบริษัท	20,000
กรรมการอิสระ	20,000
กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	20,000
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร*	ไม่จ่าย

หมายเหตุ: * เนื่องจากเห็นว่ากรรมการที่เป็นผู้บริหารได้รับผลตอบแทนจากการทำงานในฐานะพนักงานของบริษัทแล้ว

- ค่าบำเหน็จประจำปี มีหลักเกณฑ์ในการจัดสรร ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้
ค่าบำเหน็จสำหรับปี 2568 จะจ่ายจากวงเงินค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ ส่วนที่เหลือหลังจากหักด้วยจำนวนเงินค่าตอบแทนประจำปีเดือนและค่าเบี้ยประชุมทั้งหมดที่จ่ายให้กับกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ โดยค่าบำเหน็จที่กรรมการจะได้รับจะคำนวณตามสัดส่วนจำนวนครั้งในการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทของกรรมการแต่ละราย โดยจัดสรรให้ประธานกรรมการบริษัทคิดเป็น 2 เท่า ของจำนวนครั้งที่เข้าประชุม คณะกรรมการบริษัท ส่วนกรรมการอิสระ กรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร คิดเป็น 1 เท่าของจำนวนครั้งที่เข้าประชุม โดยมอบหมายให้ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาอนุมัติการจัดสรร บำเหน็จประจำปีตามเกณฑ์ดังกล่าว

- ค่าตอบแทนอื่นที่มีใช้ตัวเงิน/สิทธิประโยชน์อื่น: -มี-
ค่าประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่บริหาร (Directors and Officers Liability Insurance : D&O) ในวงเงิน 300 ล้านบาท โดยคุ้มครองครอบคลุมถึงกรรมการบริษัท และเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ

ค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อย

ค่าตอบแทนของกรรมการตรวจสอบ

ค่าตอบแทนของกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ได้อนุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ในการจัดสรร ดังนี้

- ค่าตอบแทนประจำปีเดือน ที่จ่ายให้กับคณะกรรมการบริษัท ให้จ่ายทุกเดือน โดยมีอัตราการจ่ายดังนี้

หน่วย: บาท/คน/เดือน

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนประจำปีเดือนกรรมการ
ประธานกรรมการตรวจสอบ	30,000
กรรมการตรวจสอบ	10,000

- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ (จ่ายเฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุม)

หน่วย: บาท/คน/ครั้ง

ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ
ประธานกรรมการตรวจสอบ	20,000
กรรมการตรวจสอบ	20,000

- ค่าตอบแทนอื่นที่มีใช้ตัวเงิน/สิทธิประโยชน์อื่น - ไม่มี -

ค่าตอบแทนของกรรมการชุดย่อยอื่น

คณะกรรมการชุดย่อยอื่นประกอบด้วย คณะกรรมการบริหารกลุ่ม คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน ไม่มีการกำหนดค่าตอบแทนที่มีใช้ตัวเงินหรือสิทธิประโยชน์อื่นใด

ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นกรรมการของบริษัทย่อย

ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนหรือสิทธิประโยชน์อื่นใดให้กับกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นกรรมการของบริษัทย่อย

ในปี 2568 มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กรรมการบริหารรวม 9 ท่าน เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 6,650,000 บาท ตามรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท (BOD)			ค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ (AC)		ค่าตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงินทั้งปี 2568	ค่าตอบแทนรวม BOD + AC ทั้งปี 2568
		เบี้ยประชุมทั้งปี 2568	รายเดือนทั้งปี 2568	บำเหน็จทั้งปี 2568	เบี้ยประชุมทั้งปี 2568	รายเดือนทั้งปี 2568		
1. นายไพฑูย์ ดำรงชัยธรรม (คิดเป็น 2 เท่า)	ประธานกรรมการ	140,000.00	600,000.00	615,722.08			มี*	1,355,722.08
2. นายวิฑิต สันตพงษ์ ¹	ประธานกรรมการตรวจสอบ+กรรมการอิสระ	120,000.00	160,000.00	263,880.89	80,000.00	240,000.00	มี*	863,880.89
3. นางณิชา จิรเมธนกิจ ²	กรรมการตรวจสอบ+กรรมการอิสระ	120,000.00	160,000.00	263,880.89	80,000.00	80,000.00	มี*	703,880.89
4.นายณัฐวุฒิ พิงเจริญพงศ์ ³	กรรมการอิสระ	-	15,483.87	-	-	-	มี*	15,483.87
5.นายสัญญาลักษณ์ ชัยขจรวัฒน์	กรรมการตรวจสอบ+กรรมการอิสระ	140,000.00	240,000.00	307,861.04	140,000.00	120,000.00	มี*	947,861.04
6.นางสาวสุวิมล จังโซติกะพิศิฐ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	140,000.00	240,000.00	307,861.04			มี*	687,861.04
7.นางสาวนุษา ดาวเรือง	รองประธานกรรมการ / กรรมการบริหาร	-	-	307,861.04			มี*	307,861.04
8.นายภาวิต จิตกร	กรรมกร / กรรมการบริหาร	-	-	263,880.89			มี*	263,880.89
9.นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม	กรรมกร / กรรมการบริหาร	-	-	307,861.04			มี*	307,861.04
ดร.นริศ ชัยสูตร	ประธานกรรมการตรวจสอบ+กรรมการอิสระ	20,000.00	80,000.00	43,980.15	60,000.00	120,000.00	มี*	323,980.15
นายชนิตร์ ชาญชัยณรงค์	กรรมการตรวจสอบ+กรรมการอิสระ	20,000.00	80,000.00	43,980.15	60,000.00	40,000.00	มี*	243,980.15
นายธนา เจริญจรรย์ะ	กรรมการตรวจสอบ+กรรมการอิสระ	60,000.00	223,870.97	131,940.45	100,000.00	111,935.48	มี*	627,746.90
รวมทั้งสิ้น (บาท)		760,000.00	1,799,354.84	2,858,709.68	520,000.00	711,935.48		6,650,000.00

หมายเหตุ: ข้อมูลเพิ่มเติม และการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี 2568

¹นายวิฑิต สันตพงษ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ แทน ดร. นริศ ชัยสูตร ที่ครบวาระ ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2568 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568

² นางณิชา จิรเมธนกิจ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ แทน นายชนิตร์ ชาญชัยณรงค์ ที่ครบวาระ ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2568 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568

³ นายณัฐวุฒิ พิงเจริญพงศ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ แทน นายธนา เจริญจรรย์ะ ที่ลาออกจากการเป็นกรรมการและกรรมการชุดย่อยทุกคณะ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 ธันวาคม 2568 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2568 ประชุมเมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2568

- มี* ค่าตอบแทนที่มีใช้ตัวเงิน/สิทธิประโยชน์อื่นในปี 2568 คือ ค่าประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่บริหาร (Directors and Officers Liability Insurance : D&O) ในวงเงิน 300 ล้านบาท โดยคุ้มครองครอบคลุมถึงกรรมการบริษัท และเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ

คำตอบแทนกรรมการบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

รายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ประจำปี 2568 ดังนี้

ลำดับ	บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)
1	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีวสิค จำกัด (มหาชน)	2,752,281.11
2	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีวสิค พับลิชชิง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ไม่มีการจ่าย
3	บริษัท จีสองร้อยเอ็ม จำกัด	ไม่มีการจ่าย
4	บริษัท แบล็คเจม จำกัด	ไม่มีการจ่าย
5	บริษัท จีเอ็มเอ็ม เทมปีโป้ จำกัด*	ไม่มีการจ่าย
6	บริษัท จีเอ็มเอ็ม โกลบอล จำกัด	ไม่มีการจ่าย
7	บริษัท ที เอ็นวาย เอนเตอร์เทนเมนต์ แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด*	ไม่มีการจ่าย
8	บริษัท จี แอนด์ แอลดีเอช จำกัด*	ไม่มีการจ่าย
9	บริษัท จีเอ็มเอ็ม เอ็กซ์ วัน จำกัด*	ไม่มีการจ่าย
10	บริษัท จีเอ็มเอ็ม เอเชีย จำกัด*	ไม่มีการจ่าย
11	บริษัท จีเอ็มเอ็ม โอ ซุปป์ิง จำกัด	ไม่มีการจ่าย
12	บริษัท โอเอสพี ทิว จำกัด	ไม่มีการจ่าย
13	บริษัท จีเอ็มเอ็ม แซนแนล จำกัด	ไม่มีการจ่าย
14	บริษัท เอ็กซ์เบิร์ก จำกัด	ไม่มีการจ่าย

หมายเหตุ:
*บริษัทย่อย ของบริษัทฯ ตามนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กอ.17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ แต่เป็นกิจการร่วมค้า ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ

6.3.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้มีการลงทุนในธุรกิจที่หลากหลาย โดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมุ่งเน้นธุรกิจด้านความบันเทิงแบบครบวงจร (Integrated Entertainment) โดยบริษัท มีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทตลอดจนลงทุนในบริษัทที่ สอดคล้องกับเป้าหมาย วัตถุประสงค์ และแผนกลยุทธ์ในการเติบโตของบริษัท ซึ่งจะทำให้บริษัทมีผลประโยชน์หรือผล กำไรเพิ่มขึ้น หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทและบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของบริษัท เพื่อเพิ่ม ขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท และเพื่อให้บริษัทบรรลุเป้าหมายในการเป็นผู้ประกอบการชั้นนำในธุรกิจหลักของ บริษัท ทั้งนี้ บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม อาจพิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่นเพิ่มเติม หากเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโต หรือสามารถต่อยอดทางธุรกิจ หรือเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีในการลงทุน

ในการนี้ บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก โดยกำหนดมาตรการ และกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้บริษัทสามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้นำไปสู่การมีระบบการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ สามารถกำหนดทิศทางการบริหารงานของบริษัท ย่อยต่าง ๆ ที่บริษัทเข้าไปลงทุน หรือจะเข้าลงทุนในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ และยังสามารถติดตามการบริหารและ ดำเนินงานของบริษัทย่อยที่เข้าไปลงทุนเพื่อการดูแลรักษาซึ่งผลประโยชน์ในการลงทุนของบริษัทได้ เสมือนว่าเป็นฝ่ายงาน หรือหน่วยงานหนึ่งในองค์กรของบริษัท มาตรการและกลไกในการกำกับดูแลกิจการดังกล่าวนี้ จะเพิ่มมูลค่าและความเชื่อมั่น ให้กับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทว่าบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่บริษัทเข้าลงทุนนั้นจะดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดมาตรการดังกล่าวเพื่อกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่สอดคล้องตามหลักเกณฑ์เกี่ยว กับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทอ.39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดย “บริษัทย่อย” และ “บริษัทร่วม” ให้หมายความถึง บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก ซึ่งมีลักษณะตามที่กำหนดในประกาศดังกล่าว

อย่างไรก็ดี นโยบายนี้ใช้บังคับแก่ที่ไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมาย หรือกฎระเบียบใดๆ ของต่างประเทศที่มีผลใช้บังคับกับ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว และเท่าที่จะไม่ทำให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศของบริษัทอาจจะเสียสิทธิ ประโยชน์ใดๆ ที่พึงได้รับตามกฎหมายต่างประเทศ โดยมีรายละเอียดมาตรการ และ/หรือกลไกกำกับดูแล ดังนี้

1. บริษัทจะกำกับดูแลให้การทำการ หรือการดำเนินการใดๆ ของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม ในกรณีดังต่อไปนี้ จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหารกลุ่มของบริษัท ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือที่ ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) ก่อนที่บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม จะพิจารณาอนุมัติ หรือจะดำเนินการ ในเรื่องนั้นๆ

- (1.) เรื่องที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหารกลุ่ม (Group Ex.com) ของบริษัทเกี่ยวกับ เรื่องดังกล่าว ก่อนเสนอที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทเพื่อรับทราบ

(ก.) การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมซึ่งเป็นบุคคลที่มีรายชื่ออยู่ในบัญชี รายชื่อซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติ และไม่น้อยกว่าสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

ทั้งนี้ ให้กรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมที่บริษัทเสนอชื่อหรือแต่งตั้งมีดุลยพินิจในการพิจารณา ออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่คณะกรรมการของบริษัทอนุมัติ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) และหากกรรมการรายใดมีส่วนได้เสียในเรื่องใดทั้งทางตรง และ/หรือทางอ้อม ให้กรรมการ รายดังกล่าวงดออกเสียง

- (2.) เรื่องที่จะต้องได้รับการเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหารกลุ่ม (Group Ex.com) ของบริษัทเกี่ยวกับ เรื่องดังกล่าว ก่อนเสนอที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทเพื่ออนุมัติ

(ก.) การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม ซึ่งมีใช้บุคคลที่มีรายชื่อ อยู่ในบัญชีรายชื่อซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติ หรือบริษัทมีข้อจำกัดหรือมีเหตุจำเป็นที่ทำให้ ไม่สามารถส่งบุคคลเข้าเป็นกรรมการของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ได้อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นแต่บริษัท สามารถแสดงให้เห็นถึงกลไกที่จะทำให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทสามารถกำกับดูแลการบริหารจัดการ หรือการตัดสินใจ ในเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม ตามสัดส่วน การถือหุ้นได้

ทั้งนี้ ให้กรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมที่บริษัทเสนอชื่อหรือแต่งตั้งมีดุลยพินิจในการพิจารณาออก เสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ซึ่งคณะกรรมการของบริษัทอนุมัติ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) และหากกรรมการรายใดมีส่วนได้เสียในเรื่องใดทั้งทางตรง และ/หรือทางอ้อม ให้กรรมการ รายดังกล่าวงดออกเสียง

- (ข.) การพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี และเงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทย่อย เว้นแต่เป็น กรณีที่บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนรวมทั้งปี ไม่ต่ำกว่าที่กำหนดไว้ในงบประมาณรวมประจำปีของแต่ละ บริษัทย่อย หรือเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ ของบริษัทแล้ว (หากมี)

- (ค.) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการแก้ไขข้อบังคับเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กำหนด ทั้งนี้ หากเป็นการแก้ไขข้อบังคับในเรื่องที่มีนัยสำคัญตามข้อ 1(4) (ก) จะต้องได้รับการอนุมัติจาก ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

- (ง.) การพิจารณาอนุมัติงบประมาณรวมประจำปีของบริษัทย่อยทั้งหมด เว้นแต่ที่เป็นกรณีที่ได้มีการกำหนดไว้ในระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการ (Corporate Authority Index) ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ ของบริษัทแล้ว

- (จ.) การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย เฉพาะกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวไม่ได้อยู่ในสังกัด สำนักงานสอบบัญชีที่เป็นสมาชิกประเภทเต็มรูปแบบ (Full Member) ในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของ บริษัท ซึ่งไม่เป็นไปตามนโยบายการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยจะต้องสังกัด สำนักงานสอบบัญชีในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัท

- (3.) เรื่องที่จะต้องได้รับการเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ก่อนที่บริษัทย่อยจะพิจารณาอนุมัติ หรือจะดำเนินการในเรื่องนั้นๆ โดยขึ้นอยู่กับขนาดรายการที่จะเข้าทำเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทตามหลักเกณฑ์ว่าด้วยการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และ/หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน (แล้วแต่กรณี) ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยอนุโลม

- (ก.) การเพิ่มทุนของบริษัทย่อย และการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียน และ/หรือเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้ว ของบริษัทย่อย ซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้น หรือส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นเดิมของ บริษัทเปลี่ยนแปลงไป หรือสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทลดลง

- (ข.) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือรายการ ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงกรณีดังต่อไปนี้

- การโอน หรือสละสิทธิประโยชน์ รวมถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อย
- การขาย หรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่นที่ไม่ใช่บริษัท และ/หรือ บริษัทย่อยภายในกลุ่มของบริษัท
- การซื้อ หรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัท และ/หรือบริษัทย่อยภายในกลุ่มของบริษัท มาเป็นของบริษัทย่อย
- การเข้าทำ แก้อ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัทย่อยทั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย หรือการรวมกิจการของบริษัทย่อยกับบุคคลอื่น ที่ไม่ใช่บริษัท และ/หรือบริษัทย่อยภายในกลุ่มของบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- การเช่า การเช่าซื้อ หรือให้เช่าซื้อกิจการ หรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยทั้งหมด หรือส่วนที่มีสาระสำคัญ

- (ค.) การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยให้ต้องรับภาระ ทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่น และมีใช้ธุรกิจปกติของ บริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการกู้ยืมเงินระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย หรือระหว่างบริษัทย่อยภายในกลุ่มของบริษัท

- (ง.) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย

(จ)รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อย และเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทหรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

(4.)เรื่องที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

(ก.)การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบในเชิงลบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานของบริษัท หรือการกำกับดูแลการบริหารจัดการบริษัทย่อย อันเนื่องมาจากการเข้าทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทย่อยและมีขนาดรายการที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทตามหลักเกณฑ์ว่าด้วยการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในกรณีที่นโยบายนี้กำหนดให้การทำการรายการหรือการดำเนินการใดๆ จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) ให้กรรมการของบริษัทมีหน้าที่ในการจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องดังกล่าวก่อนที่บริษัทย่อยจะจัดประชุมคณะกรรมการ และ/หรือประชุมผู้ถือหุ้นของตนเองเพื่อพิจารณาอนุมัติ หรือจะดำเนินการในเรื่องนั้น ๆ และให้บริษัทเปิดเผยข้อมูล รวมถึงปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่จะขออนุมัตินั้น ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยอนุโลมด้วย (ทั้งนี้เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกัน)

- บริษัทจะกำกับดูแลให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง ระบบป้องกันการทุจริต และระบบงานอื่น ๆ ที่จำเป็นและเหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ รวมถึงกำหนดให้มีมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และรัดกุมเพียงพอ นอกจากนี้ บริษัทจะจัดให้มีกลไกในการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวในบริษัทย่อย โดยให้ทีมงานผู้ตรวจสอบภายใน กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทสามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยตรง และให้มีการรายงานผลการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยมีการปฏิบัติงานตามระบบที่จัดทำไว้อย่างสม่ำเสมอ
- บริษัทจะกำกับดูแลให้กรรมการของบริษัทย่อยที่บริษัทเสนอชื่อหรือแต่งตั้ง และผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นตัวแทนของบริษัท ต้องเป็นบุคคลที่มีรายชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (Whitelist) รวมถึงมีคุณสมบัติ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามหลักเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนไม่มีลักษณะที่ขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความไม่น่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท
- คณะกรรมการของบริษัทจะกำกับดูแลให้กรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม ที่ได้รับการเสนอชื่อหรือแต่งตั้งโดยบริษัท มีหน้าที่ดังต่อไปนี้

(1) กำกับดูแลให้บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมีการบริหารจัดการที่ดี และปฏิบัติตามนโยบายของบริษัท

(2)เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ และ/หรือ รายการที่มีนัยสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อย ให้แก่บริษัททราบโดยครบถ้วน ถูกต้อง และภายในกำหนดเวลาที่สมควรตามที่บริษัทกำหนด

(3)เปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตน และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำการรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกรรมการของบริษัทย่อยมีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัททราบภายในกำหนดเวลาที่บริษัทกำหนด เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินใจหรืออนุมัติใดๆ ซึ่งการพิจารณานั้นจะคำนึงถึงประโยชน์โดยรวมของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นสำคัญ

ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยต้องไม่มีส่วนร่วมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งทางตรง และ/หรือทางอ้อม นั้นด้วย

(4)รายงานแผนการประกอบธุรกิจ การขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ตามที่ได้รับอนุมัติจากบริษัท การลดขนาดธุรกิจ การเลิกประกอบธุรกิจ การหยุดการดำเนินงานของหน่วยงาน ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ต่อบริษัท ผ่านรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือนหรือไตรมาส และเข้าชี้แจงและ/หรือนำส่งเอกสารประกอบการพิจารณากรณีดังกล่าวในกรณีที่บริษัทร้องขอ

(5)เข้าชี้แจงและ/หรือนำส่งข้อมูล หรือเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานให้แก่บริษัท เมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม

(6)เข้าชี้แจงและ/หรือนำส่งข้อมูล หรือเอกสารที่เกี่ยวข้องให้แก่บริษัท ในกรณีที่บริษัทตรวจพบประเด็นที่มีนัยสำคัญใดๆ

นอกจากนี้ บริษัทฯ จะจัดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักฉบับนี้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพการณ์และธุรกิจของบริษัท ข้อกำหนดทางกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่มีการปรับปรุงเพิ่มเติม

นโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักนี้ คณะกรรมการของบริษัทได้พิจารณาและอนุมัติในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2567 ทั้งนี้ ให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 31 พฤษภาคม 2567 เป็นต้นไป

บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลัก

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลัก เพื่อให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ ดังนี้

- ส่งผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหรือการจัดการของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทดังกล่าวอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ไปลงทุน โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจ ตามระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการของบริษัทฯ ซึ่งมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ
- กำหนดให้มีการประชุมผู้บริหารระดับสูงเดือนละครั้ง เพื่อร่วมกันกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ แนวทางปฏิบัติ การติดตามควบคุมให้เป็นไปตามแนวทางในกรอบยุทธศาสตร์ที่กำหนด ตลอดจนรายงานผลการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรคต่าง ๆ ให้ผู้บริหารมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ โดยแยกประชุมเป็นกลุ่มต่าง ๆ เช่นประชุมคณะกรรมการบริหารกลุ่ม และการประชุม Executive Committee ของสายธุรกิจ เป็นต้น
- คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการของกลุ่มบริษัทฯ ที่กล่าวถึงอำนาจอนุมัติในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เช่น อำนาจในการบริหาร การลงทุน การเงิน การอนุมัติรายการระหว่างกัน เป็นต้น
- มีการกำหนดระเบียบปฏิบัติงานที่สำคัญ เช่น ระเบียบการบริหารงานบุคคล ระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง ระเบียบการบริหารทรัพย์สิน ระเบียบเงินทดรองจ่าย เป็นต้น เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ มีแนวทางการปฏิบัติงานที่ถูกต้อง ชัดเจนเป็นบรรทัดฐานเดียวกัน สามารถตรวจสอบและควบคุมได้
- มีการส่งหน่วยงานตรวจสอบออกไปสุ่มตรวจการปฏิบัติงานของบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ
- มีการควบคุมการปฏิบัติงาน การใช้จ่าย โดยรวมศูนย์การเงิน การบัญชี และฝ่ายปฏิบัติการสำหรับบริษัทย่อย และกำหนดวงเงินในการเบิกจ่าย กำหนดผู้มีอำนาจเบิกจ่าย ซึ่งต้องมีการลงนามร่วมเพื่อสอบทานรายการ มีเอกสารประกอบการจ่าย และผู้มีอำนาจอนุมัติรายการที่ถูกต้อง ชัดเจน
- ให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วม จัดทำงบประมาณประจำปี โดยให้มีการทบทวนและปรับปรุงงบประมาณ เพื่อควบคุมแผนการดำเนินงานอยู่เสมอ
- เปิดเผยข้อมูลฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานทั้งของบริษัทฯ งบการเงินรวม และสารสนเทศทางการเงิน ให้มีการจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอื่นที่สำคัญ เช่น โครงสร้างการลงทุน ปัจจัยความเสี่ยง รายการระหว่างกัน

การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายและแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน ซึ่งได้เผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ รับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ หากเกิดรายการที่อาจจะมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัททำการดูแลอย่างรอบคอบ ตามนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรใน “ระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการ และ/หรือ ผ่านการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลท.”) โดยบริษัทฯ เปิดเผยแพร่รายละเอียดนโยบายและแนวปฏิบัติไว้ภายใต้หัวข้อ “การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์” ที่หน้า 143

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ตรวจสอบแล้ว และไม่พบกรณีที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่มี การกระทำใดที่มีลักษณะเป็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ใดๆ ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) และ ตลท. กำหนด ไม่ว่าจะเป็นการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการซื้อขายทรัพย์สิน แต่อย่างใด

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายและแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืนและเผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ รับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทฯ เปิดเผย รายละเอียดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว ไว้ภายใต้หัวข้อ “การรักษาความลับ การรักษาข้อมูล และการใช้ข้อมูลภายใน” ที่หน้า 142

สำหรับปี 2568 เลขานุการบริษัท ได้แจ้งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เรื่องการห้ามซื้อ/ขาย/โอนหุ้นของ GRAMMY เป็นจำนวนทั้งสิ้น 4 ครั้ง ดังนี้

1. แจ้งเตือนวันที่ 17 มกราคม 2568 เพื่อห้ามกระทำการระหว่างวันที่ 24 มกราคม 2568– 27 กุมภาพันธ์ 2568 (จบปี 2567)
2. แจ้งเตือนวันที่ 11 เมษายน 2568 เพื่อห้ามกระทำการระหว่างวันที่ 11 เมษายน 2568 - 15 พฤษภาคม 2568 (จบไตรมาสที่ 1 ของปี 2568)
3. แจ้งเตือนวันที่ 4 กรกฎาคม 2568 เพื่อห้ามกระทำการระหว่างวันที่ 11 กรกฎาคม 2568 - 14 สิงหาคม 2568 (จบไตรมาสที่ 2 ของปี 2568)
4. แจ้งเตือนวันที่ 6 ตุลาคม 2568 เพื่อห้ามกระทำการระหว่างวันที่ 10 ตุลาคม 2568 - 13 พฤศจิกายน 2568 (จบไตรมาสที่ 3 ของปี 2568)

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบรายงานว่ากรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทฯ กำหนดให้งดการซื้อขาย หรือได้ใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนแต่อย่างใด

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ (GRAMMY) ของกรรมการและผู้บริหาร

การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและคณะผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต. (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2569 เปรียบเทียบกับ 4 พฤศจิกายน 2568 และที่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี ปรากฏดังนี้

ลำดับ	กรรมการและผู้บริหาร	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 20 ก.พ. 2569 (RD (XO) 21 ม.ค. 2569)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 4 พ.ย. 2568 (RD (XO) 22 ม.ค. 2568)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น/(ลดลง) จากครั้งก่อน
1	นายไพฑูย์ ดำรงชัยธรรม ¹⁾	ประธานกรรมการ	-	-	-	-	-
	กลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
	บุตรที่บรรลุนิติภาวะ แต่เป็น Concert Party ²⁾		-	-	-	-	-
	นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง และ เป็น Concert Party ³⁾ คือ บจก.เกิดฟ้า ⁴⁾		453,800	0.06	453,800	0.06	-
2	บจก.ฟ้า ดำรงชัยธรรม ³⁾	รองประธานกรรมการ	426,774,344	52.05	426,774,344	52.05	-
	นางสาวนุชบา ดาวเรือง		1,150,120	0.14	1,150,120	0.14	-
	กลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		600,120	0.07	600,120	0.07	-
3	นายวิฑิต สีนุตพงษ์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-	-
	กลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-

ลำดับ	กรรมการและผู้บริหาร	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 20 ก.พ. 2569 (RD (XO) 21 ม.ค. 2569)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 4 พ.ย. 2568 (RD (XO) 22 ม.ค. 2568)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น/(ลดลง) จากครั้งก่อน
4	นายณัฐวุฒิ พิงเจริญพงศ์ ⁵⁾	กรรมการอิสระ	-	-	-	-	-
	กลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
5	นายสัญญาลักษณ ชัยขจรวัฒน์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-	-
	กลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
6	นางนิชา จิรมธณกิจ	กรรมการอิสระ	-	-	-	-	-
	กลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
7	นางสาวสุวิมล จังโซติกะพิศิฐ	กรรมการ	-	-	-	-	-
	กลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
8	นายภาวิต จิตรกร	กรรมการ	-	-	-	-	-
	กลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
9	นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม ²⁾	กรรมการ	-	-	-	-	-
	มารดา กลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		5,000,000	0.61	5,000,000	0.61	-
10	นายกิตติศักดิ์ ช่างอรุณ	(รักษาการ) ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ	1,267,400	0.15	1,267,400	0.15	-
	กลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		360	0	360	0	-
11	นายชूरฐ รุ่งกวีวัฒน์ ⁶⁾	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน (ได้รับการแต่งตั้ง มีผล 8 ธ.ค. 2568)	-	-	-	-	-
	กลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
12	นางพูนภารต เฒ่าเจริญ	ผู้สอบบัญชี (CPA No.5238)	-	-	-	-	-
	กลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
	นางสาวสิริธร ศรีสังวรณ ⁷⁾	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน (ลาออกมีผล 29 ส.ค.2568)	-	-	-	-	-
	กลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
	นางสาวสมฤทัย จิรสกุล ⁸⁾	(รักษาการ) ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน (พ้นจากตำแหน่ง มีผล 8 ธ.ค. 2568)	100	0	-	-	-
	กลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
	นายธนา เขียรอัจฉริยะ ⁹⁾	กรรมการอิสระ (ลาออก มีผล 7 ธ.ค. 2568)	-	-	-	-	-
	กลุ่มรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		12,061	0	12,061	0	-

หมายเหตุ: ข้อมูลเพิ่มเติม

¹⁾¹²⁾ นายไพฑูย์ ดำรงชัยธรรม และนายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน บริษัท ฟ้า ดำรงชัยธรรม จำกัด (“บ.ฟ้าดำรงชัยธรรม”) ซึ่งเป็นบริษัทโฮลดิ้งที่จัดตั้งขึ้นเพื่อปรับโครงสร้างการถือหุ้นภายในครอบครัวดำรงชัยธรรมและรองรับการกำกับดูแลธุรกิจของครอบครัวในระยะยาว ส่งผลให้ บ.ฟ้า ดำรงชัยธรรม เข้ามาถือหุ้นในบริษัทฯ ทั้งหมด ร้อยละ 52.05 ของสิทธิออกเสียง และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงอำนาจควบคุมแต่อย่างใด ทั้งนี้ ได้ Concert Party กับ บริษัท เกิดฟ้า จำกัด (“บ.เกิดฟ้า”) ซึ่งถือหุ้น 453,800 หุ้น (ร้อยละ 0.06) โดย บ.เกิดฟ้า ถือหุ้นโดยบุตรทุกคนของนายไพฑูย์ ดำรงชัยธรรม คนละ ร้อยละ 25

¹³⁾ บจก.ฟ้า ดำรงชัยธรรม: ถือหุ้นโดยครอบครัวดำรงชัยธรรม ได้แก่ นายไพฑูย์ ดำรงชัยธรรม มีสิทธิออกเสียงร้อยละ 99 และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม นุตรทั้ง 4 คน ได้แก่ นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม นายระฟ้า ดำรงชัยธรรม นางสาวอิงฟ้า ดำรงชัยธรรม และนางสาวฟ้าฉาย ดำรงชัยธรรม มีสิทธิออกเสียงใน บจก.ฟ้า ดำรงชัยธรรม คนละร้อยละ 0.25 และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม โดย บจก.ฟ้า ดำรงชัยธรรม ถือหุ้นใน GRAMMY ร้อยละ 52.05

¹⁴⁾ บจก.เกิดฟ้า มีผู้ถือหุ้นใหญ่เป็นบุตรของนายไพฑูย์ ดำรงชัยธรรม ได้แก่ นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม นายระฟ้า ดำรงชัยธรรม นางสาวอิงฟ้า ดำรงชัยธรรม และ นางสาวฟ้าฉาย ดำรงชัยธรรม ซึ่งถือหุ้นใน บจก.เกิดฟ้า คนละร้อยละ 25 โดย บจก.ฟ้า ดำรงชัยธรรม ถือหุ้นใน GRAMMY ร้อยละ 0.06

¹⁵⁾ นายณัฐวุฒิ พิงเจริญพงศ์ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นเป็นกรรมการบริษัท ประเภทกรรมการอิสระ แทนนายธนา เขียรอัจฉริยะ กรรมการบริษัทที่ลาออกในวันที่ 7 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป ทั้งนี้ นายณัฐวุฒิ พิงเจริญพงศ์ มีวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ ตามวาระที่คงเหลืออยู่ของกรรมการที่ลาออก (กรรมการที่ลาออก ต่อวาระเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2567 ซึ่งจะครบวาระในวันที่ 29 เมษายน 2570 ทำให้มีวาระการดำรงตำแหน่งคงเหลือคือ 1 ปี 4 เดือน) โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 8 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป ตามมติประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2568 วันที่ 8 ธันวาคม 2568

¹⁶ นายซูรัช รุ่งทวิวุฒิ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่การเงิน แทนนางสาวสมฤทัย จิรสฤกุล ซึ่งดำรงตำแหน่ง (รักษาการ) ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 8 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2568 ประชุมเมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2568

¹⁷ นางสาวสิริธร ศรีสังวรณ ได้ลาออกจากการเป็นพนักงานบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 29 สิงหาคม 2567

¹⁸ นางสาวสมฤทัย จิรสฤกุล ได้รับการแต่งตั้งเป็น (รักษาการ) ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน แทน นางสาวสิริธร ศรีสังวรณ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารกลุ่ม ครั้งที่ 10/2567 ประชุมเมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2567 มีผลตั้งแต่ 24 ตุลาคม 2568 – 8 ธันวาคม 2568

¹⁹ นายธนา เจริญอัจฉริยะ ได้แจ้งลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ รวมถึงกรรมการชุดย่อยอื่น โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัท ได้สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ และตระหนักเป็นอย่างดีว่าการทุจริตและคอร์รัปชันส่งผลกระทบต่อการพัฒนาระบบเศรษฐกิจ สังคม และความมั่นคงของประเทศ จึงได้กำหนดนโยบายกระบวนการประเมินความเสี่ยง แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกัน และติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชัน ไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน โดยเผยแพร่ให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ รับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ซึ่งรายละเอียดเปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน” ที่หน้า 145

การประเมินระดับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน ปี 2568

จากการประเมินระดับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน (Anti-corruption Process Indicator) ของบริษัทจดทะเบียนไทย โดย ก.ล.ต. และสถาบันไทยพัฒน์ ในปี 2558 บริษัทฯ ถูกจัดอยู่ในระดับ 3 มีมาตรการป้องกัน (Established) คือ แสดงให้เห็นถึงระดับขอบเขตของนโยบายของบริษัทฯ เช่น ไม่จ่ายให้เจ้าหน้าที่รัฐ ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่เกี่ยวข้องและต่อต้านผู้เกี่ยวข้อง การสื่อสารและฝึกอบรมแก่พนักงาน เพื่อให้รอบรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชัน

สำหรับปี 2568 นั้น ก.ล.ต. และสถาบันไทยพัฒน์ ประกาศเฉพาะรายชื่อบริษัทที่เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Thai CAC) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย มี 2 กลุ่ม คือ บริษัทที่ได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วม CAC และบริษัทที่ได้รับการรับรอง CAC เท่านั้น

บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีนโยบายการกำหนดความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการที่เหมาะสม บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ และความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตเพื่อป้องกันการคอร์รัปชันในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ถึงแม้ว่าจะยังไม่ได้เข้าร่วมใน “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” แต่บริษัทฯ มีแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจและพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน

และในปี 2568 ไม่พบการรายงาน หรือการกระทำผิดเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทในเครือ

การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานรับข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสอันควรสงสัยเกี่ยวกับการถูกละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย การกระทำทุจริต รวมถึง การกระทำผิดกฎหมาย นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ หรือมีข้อสงสัยในรายงานทางการเงิน หรือระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ ผ่านช่องทางที่บริษัทได้จัดไว้ โดยกำหนดให้ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้รับผิดชอบในการกลั่นกรองและสรุปเบาะแสและข้อร้องเรียน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการเป็นผู้พิจารณาก่อนที่จะรายงานให้แก่คณะกรรมการบริษัทต่อไป รวมถึงบริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายและแนวทางในการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล หรือผู้แจ้งเบาะแสผู้กระทำผิด โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดของนโยบายและกระบวนการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blower) และการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลหรือแจ้งเบาะแส ไว้ในหัวข้อ “การร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blower)” ที่หน้า 144 และหัวข้อ “การคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลหรือแจ้งเบาะแส” ที่หน้า 144

ทั้งนี้ ในปี 2568 ไม่ปรากฏว่ามีข้อร้องเรียนหรือข้อสงสัย และไม่พบการกระทำในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง กฎเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และ ตลาด. แต่อย่างใด

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2568

บริษัทฯ เปิดเผยรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2568 ไว้ภายใต้หัวข้อ เอกสารแนบ 6: รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ สามารถดูรายละเอียดได้ ที่หน้า 382-391

6.4 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

6.4.1 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน จึงได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งในด้านการเงิน การบริหาร การดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และมุ่งเน้นให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) โดยครอบคลุมด้านการควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication) ตลอดจนระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารได้กำหนดนโยบายกำกับกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ (Corporate Governance & Code of Ethics) นอกจากนี้มีการกำหนด โครงสร้างภาระหน้าที่ อำนาจอนุมัติดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ว่าเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพยากรสินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุม และการประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีระบบการรายงานทางการเงินตามสายงานที่รับผิดชอบ และมีช่องทางสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ มีช่องทาง การร้องเรียน (Whistleblower) อย่างชัดเจน

นอกจากนี้ ยังมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทตามแนวทางที่ ตลาด. กำหนด ซึ่งปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน และมีผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานงบการเงินการเปิดเผยข้อมูล ในรายงานทางการเงินและรายการที่มีความเกี่ยวข้องกันหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และประสานงานกับฝ่ายตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ในการสอบทานระบบการควบคุมภายใน และดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนงานการประเมินผลการปฏิบัติงานและผลตอบแทนของฝ่ายตรวจสอบภายใน และคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี รวมทั้งปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และมีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้แน่ใจว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่ตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทได้ใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่ ก.ล.ต. และ ตลาด. เป็นแนวทางในการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคำตอบแทนบริษัทฯ แต่งตั้งให้ นายวิชัย สันทัดอนุวัตร ตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เนื่องจากเป็นผู้มีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบภายในธุรกิจของกับบริษัทฯ และผ่านการฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายใน และ

ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละครั้ง โดยมีการเปิดเผยผลการประเมินฯ ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร ได้ร่วมประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ระหว่างปี 2568 โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569 ซึ่งมีคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ฝ่ายบริหาร ร่วมประชุมเพื่อพิจารณาริทราบผลประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ กำหนดขึ้นในด้านต่าง ๆ 5 ส่วน กล่าวคือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นเช่นเดียวกับคณะกรรมการตรวจสอบ กล่าวคือ

“โดยรวมบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแล การดำเนินงานของบริษัทย่อย ให้สามารถป้องกันทรัพยากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการฯ เห็นว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน คณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหารได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีการบริหารความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ ระบบบัญชี และรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ”

การบริหารองค์กร จากหลักสูตรที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย (ICAAT) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA) และสถาบันอื่นๆ เป็นบุคคลที่มีความรู้และความเข้าใจในการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบ จึงมีความเห็นว่า นายวิชัย สันักดอนุวัตรเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

ทั้งนี้ การแต่งตั้ง ถอดถอน หรือโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

(สามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ได้ที่เอกสารแนบ 3: รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหน้า 374-375)

6.4.2 รายการระหว่างกัน

กลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในช่วงปี 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้อง ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งมีทั้งรายการที่เป็นไปตามปกติทางธุรกิจและรายการที่ไม่เป็นปกติทางธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยจำแนกกลุ่มธุรกิจที่มีการทำรายการระหว่างกันออกเป็น 3 กลุ่ม ดังต่อไปนี้

ก. กลุ่มบริษัทฯ
กลุ่มบริษัทฯ ประกอบไปด้วย บริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ

รายละเอียดเกี่ยวกับกลุ่มบริษัทฯ
ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อบริษัท	ประเภทของธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ (ร้อยละ)
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในบริษัทอื่นที่ดำเนินธุรกิจด้านความบันเทิงครบวงจร ผ่านการดำเนินงานภายใต้กลุ่มบริษัท	-
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ		
บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (มหาชน)	ดำเนินธุรกิจบันเทิงครบวงจร	88.3
บริษัท จี เอ็ม เอ็ม โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	100
บริษัท วันทอง โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	100
บริษัท แฟนทีวี จำกัด (อีกร้อยละ 49 ถือหุ้นโดยบริษัท จี เอ็ม เอ็ม โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย)	หยุดดำเนินการชั่วคราว	51
บริษัท จีเอ็มเอ็ม โอ ซอปปิง จำกัด	ขายส่งและขายปลีกโดยโฆษณาผ่านสื่อและบริการรับคำสั่งซื้อสินค้าทางโทรศัพท์และอีคอมเมิร์ซ	100
บริษัท แชนเทรดดิ้ง จำกัด (อีกร้อยละ 45 ถือหุ้นโดยบริษัท จี เอ็ม เอ็ม โอ ซอปปิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย)	ผลิตและจัดจำหน่าย เครื่องรับสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมและระบบทีวีดิจิทัล	55
บริษัท เอ็กแซ็กท์ จำกัด	ผลิตรายการโทรทัศน์	100
บริษัท จีเอ็มเอ็ม ทุมโอโรว์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	100
บริษัท เอ็กซักรอกาโนเซอร์ จำกัด	หยุดดำเนินการชั่วคราว	100
บริษัท มอร์ มิวสิก จำกัด	หยุดดำเนินการชั่วคราว	100
บริษัท จีดีเอช ห้าห้าเก้า จำกัด	ผลิตและจัดจำหน่ายภาพยนตร์และรายการโทรทัศน์	51
บริษัท โอเอสพี ทีวี จำกัด (อีกร้อยละ 49 ถือโดยบริษัท จีเอ็มเอ็ม โอ ซอปปิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย)	หยุดดำเนินการกิจการชั่วคราว	51
200	แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี /รายงานประจำปี 2568 (แบบ 56-1 One Report)	

ชื่อบริษัท	ประเภทของธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ (ร้อยละ)
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (มหาชน)		
บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก พับลิชชิ่ง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	จัดการเกี่ยวกับลิขสิทธิ์เพลง	100
บริษัท แบล็คเจม จำกัด	โรงเรียนสอนร้องเพลงและดนตรี	65
บริษัท จีสองร้อยเอ็ม จำกัด	ดำเนินธุรกิจให้บริการ SMS	100
บริษัท จีเอ็มเอ็ม โกลบอล จำกัด	ดำเนินธุรกิจค่ายเพลงสากล	100
บริษัท จีเอ็มเอ็ม เกมบิโป จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท วายจีเอ็มเอ็ม จำกัด”)	ดำเนินธุรกิจบริหารจัดการแพลตฟอร์ม	100
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท จี เอ็ม เอ็ม โฮลดิ้ง จำกัด		
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล จำกัด	ผลิตรายการโทรทัศน์และออกอากาศในระบบดิจิทัล	100
บริษัท จีเอ็มเอ็ม กู๊ดส์ จำกัด	หยุดดำเนินการชั่วคราว	100
บริษัท จี บรอดคาสท์ จำกัด	ผู้ให้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ดาวเทียม	100
บริษัท จีเอ็มเอ็ม ดิจิตอล โดเมน จำกัด	หยุดดำเนินการชั่วคราว	100
บริษัท เมจิก พิล์ม จำกัด	หยุดดำเนินการชั่วคราว	98.8
บริษัท โกลบอล มิวสิก แอนด์ มีเดีย (ประเทศจีน) จำกัด	หยุดดำเนินการชั่วคราว	100
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท จีเอ็มเอ็ม ดิจิตอล โดเมน จำกัด		
บริษัท ดิจิตอล อาร์มส์ จำกัด	หยุดดำเนินการชั่วคราว	100
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท แชนเทรดดิ้ง จำกัด		
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชน จำกัด	หยุดดำเนินการชั่วคราว	100
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท จีดีเอช ห้าห้าเก้า จำกัด		
บริษัท น้ำทิพย์งาม จำกัด	รับจ้างผลิตภาพยนตร์และรายการโทรทัศน์	100
ข. กลุ่มบริษัทร่วมและบริษัทร่วมค้า		
ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		
ชื่อบริษัท	ประเภทของธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ (ร้อยละ)
บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ		
บริษัท แฟมมิลี่ โนฮาว จำกัด	เลิกบริษัทและอยู่ระหว่างชำระบัญชี	50
บริษัท ซีเนรีโอ จำกัด	ผลิตรายการโทรทัศน์ และละครเวที	25
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)		201

ชื่อบริษัท	ประเภทของธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัทฯ (ร้อยละ)
บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัท จีดีเอช ห้าห้าเก้า จำกัด		
บริษัท เสียงดีทีวีสุข จำกัด	ให้บริการบันทึกเสียงภาพยนตร์ ภาพยนตร์โฆษณา ผลิตเพลงและดนตรีประกอบภาพยนตร์	45
บริษัท งานดีทีวีสุข จำกัด	ประชาสัมพันธ์และจัดกิจกรรมทางการตลาด	40
บริษัท สวัสดิ์ทีวีสุข จำกัด	รับจ้างออกแบบชิ้นงาน ตัดต่อสื่อโฆษณาและภาพยนตร์ และรับจ้างประชาสัมพันธ์ภาพยนตร์	25
บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัท จีเอ็มเอ็ม มีวสิค จำกัด (มหาชน)		
บริษัท ทีเอ็นวาย เอนเตอร์เทนเมนต์ แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด	ให้บริการเกี่ยวกับเพลงและคอนเทนต์	41.7
บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดย บริษัท จีเอ็มเอ็ม ทุมโอโร จำกัด		
JOOX Thailand (Hong Kong) Limited	ดำเนินธุรกิจแพลตฟอร์มฟังเพลงออนไลน์ JOOX เพื่อกลุ่ม ผู้ใช้บริการเฉพาะในประเทศไทย	30
บริษัทร่วมค้าที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ		
บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) (อีกร้อยละ 8.47 ถือโดยบริษัท ซีเนริโอ จำกัด ซึ่งเป็น บริษัทร่วม)	ดำเนินธุรกิจดิจิทัลทีวี วิทยุ รับจ้างผลิตคอนเทนต์ ให้บริการรับจ้างทำสื่อโฆษณา ให้เช่าพื้นที่โฆษณา ให้ เช่าเวลาในการโฆษณา บริหารศิลป์ ให้บริการสตูดิโอ และลงทุนในธุรกิจอื่น	35.1
บริษัทร่วมค้าที่ถือหุ้นโดยบริษัท จีเอ็มเอ็ม มีวสิค จำกัด (มหาชน)		
กิจการร่วมค้า อะครอส เดอะ ยูนิเวิร์ส โปรเจค	หยุดดำเนินการชั่วคราว	50
บริษัท จี แอนด์ แอลดีเอช จำกัด	ดำเนินธุรกิจค่ายเพลง โดยมีวัตถุประสงค์ในการขยายธุรกิจ เพลงไทยเข้าสู่ตลาดเพลงในประเทศญี่ปุ่น	50
บริษัท จีเอ็มเอ็ม เอ็กซ์ วัน จำกัด	ดำเนินธุรกิจค่ายเพลง โดยมุ่งเน้นการพัฒนากลุ่มนักแสดง ที่มีความสามารถด้านดนตรี	50
บริษัท จีเอ็มเอ็ม เอเซีย จำกัด	ดำเนินธุรกิจค่ายเพลง โดยมีวัตถุประสงค์ในการขยายธุรกิจ เพลงไทยเข้าสู่ตลาดเพลงสากลในระดับเอเชีย	51
บริษัทร่วมค้าที่ถือหุ้นโดยบริษัท จีดีเอช ห้าห้าเก้า จำกัด		
กิจการร่วมค้าเดสทินี เดอะ มูฟวี่	ผลิตภาพยนตร์	70
บริษัท สเปเชียล เดสทินี จำกัด	หยุดดำเนินการชั่วคราว	70
กิจการร่วมค้า โฮม พอร์ เรนจ์	ผลิตภาพยนตร์	70
กิจการร่วมค้า นอต เฟรนด์	จัดจำหน่ายภาพยนตร์	80
กิจการร่วมค้า เดอะ เรด เอ็นเวลอป	จัดจำหน่ายภาพยนตร์ คอนเสิร์ต และจำหน่ายสินค้าที่ระลึก ของภาพยนตร์	55
กิจการร่วมค้า วิมานหนาม	จัดจำหน่ายภาพยนตร์	70
กิจการร่วมค้า เดอะ ฟันนิอิส แอนนิมอล วิดีโอ	จัดจำหน่ายภาพยนตร์	60
บริษัท แบสค์ จำกัด	ผลิตและจัดจำหน่ายภาพยนตร์	51

ค. กลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทฯ โดยการมีกรรมกร่วมกัน หรือเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ

ชื่อบริษัท	ประเภทของธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เกิดฟ้า จำกัด	ให้เช่าและบริการสถานที่	<ul style="list-style-type: none"> - นายไพบุลย์ ดำรงชัยธรรม ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ เป็นกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัท เกิดฟ้า จำกัด - นางสาวสุวิมล จิงโชติกะพิศุฐ ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ เป็นกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัท เกิดฟ้า จำกัด - นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม ซึ่งเป็นบุตรของนายไพบุลย์ ดำรงชัยธรรม และดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ เป็นกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัท เกิดฟ้า จำกัด - นายระฟ้า ดำรงชัยธรรม นางสาวอิงฟ้า ดำรงชัยธรรม และนางสาวฟ้าฉาย ดำรงชัยธรรม ซึ่งเป็นบุตรของนายไพบุลย์ ดำรงชัยธรรม และดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารกลุ่มของบริษัทฯ เป็นกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัท เกิดฟ้า จำกัด
บริษัท สหมบุญผล จำกัด	ให้เช่าและบริการสถานที่	<ul style="list-style-type: none"> - นายธนกร มบุญผล ซึ่งดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิค จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ถือหุ้นทางตรงร้อยละ 4.58 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด - นายชัยเลิศ มบุญผล ซึ่งเป็นบิดาของนายธนกร มบุญผล ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และถือหุ้นทางตรงร้อยละ 11.67 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด - นางจิรายุ มบุญผล ซึ่งเป็นมารดาของนายธนกร มบุญผล ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และถือหุ้นทางตรงร้อยละ 4.58 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด - นายธนะศักดิ์ มบุญผล ซึ่งเป็นพี่ชายของนายธนกร มบุญผล ถือหุ้นทางตรงร้อยละ 4.58 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด
บริษัท ฮาร์เล็มเชค จำกัด	รับออกแบบทำเดิน ฝึกสอน และพัฒนาศิลปิน	- นางสาวอภิสรารัฐ เพชรเรืองรอง ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัท แบล็คเจม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยและเป็นกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัท ฮาร์เล็มเชค จำกัด
บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์กเนอร์ส จำกัด	บริการทางด้านกฎหมาย	- นายสัญญาลักษณ์ ชัยขจรวัฒน์ ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ และดำรงตำแหน่งทนายความหุ้นส่วนและกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์กเนอร์ส จำกัด
บริษัท ศรีจันทร์สโสด จำกัด	การขายส่งเครื่องสำอาง	- นายวิศ ชาญอุตสาหะซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัท จีเอ็มเอ็มมิวสิค จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยและเป็นกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัท ศรีจันทร์สโสด จำกัด

ลักษณะของรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบธุรกิจบันเทิงครบวงจร อาทิ ธุรกิจเพลง ธุรกิจด้านการผลิตสื่อเพื่อสนับสนุนธุรกิจหลัก และร่วมลงทุนในธุรกิจอื่น เป็นต้น ดังนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงมีการทำรายการระหว่างกันทั้งกับกลุ่มบริษัทฯ กลุ่มบริษัทร่วม กลุ่มบริษัทร่วมค้า และกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทฯ โดยการมีกรรมกร่วมกันหรือเป็นกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ

ซึ่งสามารถจำแนกรายการค้าได้เป็น 2 ประเภทใหญ่ คือ

- รายการที่เป็นไปตามปกติทางธุรกิจ ได้แก่ รายได้จากการจำหน่ายสินค้าเพลง ค่าลิขสิทธิ์ ค่าผลิต และจัดจำหน่ายภาพยนตร์ รายการค่าโฆษณา ค่าประชาสัมพันธ์ ค่าส่งเสริมการขาย ค่าส่วนแบ่งลิขสิทธิ์ ค่าบริการสตูดิโอ ค่าบริหารศิลปิน ค่าจ้างผลิต ค่าบริการจัดคอนเสิร์ตและค่าจัดกิจกรรมต่าง ๆ เป็นต้น
- รายการที่ไม่เป็นไปตามปกติทางธุรกิจ ได้แก่ ค่าเช่าอาคารสำนักงาน การให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อย ค่าบริหารงานส่วนกลางและค่าบริการวิชาชีพ รวมถึงการซื้อขายสินทรัพย์ที่มีได้เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ

มาตรการหรือขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ตาม พรบ. หลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 มาตรา 89/12 ระบุว่า กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องจะทำธุรกรรมกับบริษัท หรือบริษัทย่อยได้เมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุม ยกเว้น เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับวิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการหรือเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการอนุมัติไว้แล้ว ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2554 วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2554 ได้พิจารณาอนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลง และเงื่อนไขทางการค้าของการทำธุรกรรมกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องแล้ว และบริษัทฯ กำหนดระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการของบริษัท ฉบับที่ 1/2558 เรื่องการทำรายการระหว่างกันให้สอดคล้องกับประกาศของ ตลาด.

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ มีนโยบายในการเข้าทำรายการระหว่างกันที่เป็นปกติทางธุรกิจ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติ เช่น การโฆษณา การประชาสัมพันธ์ การส่งเสริมการขาย การจ่ายลิขสิทธิ์ ค่าส่วนแบ่งลิขสิทธิ์ การให้บริการสตูดิโอ การบริหารศิลปิน การจ้างผลิต การให้บริการจัดคอนเสิร์ต การจัดกิจกรรมต่าง ๆ การผลิตชิ้นงานคลิป การจัดละครเวทีและการให้เช่าอุปกรณ์แสง สีและเสียง เป็นต้น ที่เกิดขึ้นเป็นประจำต่อไปในอนาคต ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินการให้รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยจะกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติ

สำหรับรายการระหว่างกันที่ไม่เป็นปกติทางธุรกิจ แต่อาจมีขึ้นในอนาคต เช่น การให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อย ค่าบริหารงานส่วนกลางและค่าบริการวิชาชีพ รวมถึงการซื้อขายสินทรัพย์ที่มีได้เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ หรือมีการกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่ไม่เป็นไปตามราคาตลาดโดยทั่วไป บริษัทฯ จะดำเนินการให้การพิจารณาและอนุมัติการทำรายการประเภทดังกล่าวผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งต้องมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม และมีนโยบายในการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ จะดำเนินการเกี่ยวกับรายการระหว่างกันประเภทดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศของ ก.ล.ต. และประกาศของ ตลาด. รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

รายการระหว่างกลุ่มบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องโดยการมีกรรมกร่วมกัน หรือเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

บริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	1. บริษัท เกิดฟ้า จำกัด (ให้เช่าและบริการสถานที่)	ลักษณะความสัมพันธ์ได้แสดงไว้แล้วใน ข้อ ค
	2. บริษัท สหมงคลผล จำกัด (ให้เช่าและบริการสถานที่)	ลักษณะความสัมพันธ์ได้แสดงไว้แล้วใน ข้อ ค
	3. บริษัท ฮาร์เล็มเชค จำกัด (รับออกแบบทำเต็นท์ ผักสวนและพัฒนาศิลปิน)	ลักษณะความสัมพันธ์ได้แสดงไว้แล้วใน ข้อ ค
	4. บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์กเนอर्स จำกัด (บริการทางด้านกฎหมาย)	ลักษณะความสัมพันธ์ได้แสดงไว้แล้วใน ข้อ ค
	5. บริษัท ศรีจันทร์สโสด จำกัด (ขายส่งเครื่องสำอาง)	ลักษณะความสัมพันธ์ได้แสดงไว้แล้วใน ข้อ ค
ลักษณะของรายการ	ค่าบริการอื่น ๆ	
มูลค่ารายการ	จำนวน 0.15 ล้านบาท กำหนดราคา โดยอ้างอิงราคาที่ตกลงร่วมกัน (เป็นรายได้ของบริษัทฯ จำนวน 0.02 ล้านบาทและรายได้ของบริษัทย่อย 0.13 ล้านบาท)	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นคงค้าง	31 ธันวาคม 2568 จำนวน 0.02 ล้านบาท (เป็นลูกหนี้ของบริษัทฯ ทั้งจำนวน)	
ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายได้ข้างต้นได้กำหนดราคา โดยใช้ราคาที่ตกลงร่วมกัน อ้างอิงราคาตลาด เป็นไปตามปกติทางการค้า ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า กำหนดราคาดังกล่าว มีความสมเหตุผล	
ลักษณะของรายการ	1. ค่าบริการระบบสารสนเทศ ค่าบริการพื้นที่จอดรถ ค่าบริการพื้นที่โฆษณา ประชาสัมพันธ์ และค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอุปกรณ์ 2. ค่าออกแบบทำเต็นท์ ค่าฝึกสอน และพัฒนาศิลปิน 3. ค่าธรรมเนียมปรึกษาทางกฎหมาย	
มูลค่ารายการ	จำนวน 41.0 ล้านบาท กำหนดราคาโดยอ้างอิงราคาตลาดและราคาตามสัญญาที่อิงราคาตลาดและราคาที่ตกลงร่วมกัน (เป็นค่าบริการจ่ายของบริษัทฯ 6.62 ล้านบาท และค่าบริการจ่ายของบริษัทย่อย 34.38 ล้านบาท)	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นคงค้าง	31 ธันวาคม 2568 จำนวน 4.48 ล้านบาท (เป็นเจ้าหนี้ของบริษัทฯ 0.56 ล้านบาท และเป็นเจ้าหนี้ของบริษัทย่อย 3.92 ล้านบาท)	
ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ	ตามที่ผู้บริหารและฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ได้พิจารณาและสอบทานค่าบริการระบบสารสนเทศ และค่าบริการจ่ายอื่น ๆ ที่กำหนดราคาตามราคาตลาด มีความเห็นว่า วิธีการกำหนดราคาข้างต้นเป็นไปตามปกติของธุรกิจ มีความสมเหตุผล คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า วิธีการกำหนดราคาน่าจะมีความเหมาะสม และสมเหตุผลตามที่ฝ่ายจัดการได้ให้ความเห็นมา	

รายการระหว่างกันระหว่างกลุ่มบริษัทฯ กับบริษัทร่วมและบริษัทร่วมค้าซึ่งเป็นไปตามปกติทางธุรกิจ

บริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์	1. บริษัท ซีเนรีโอ จำกัด (ผลิตรายการโทรทัศน์ และละครเวที)	ลักษณะความสัมพันธ์ได้แสดงไว้แล้วในข้อ ข
	2. บริษัท งานด็กวิสุข จำกัด (ประชาสัมพันธ์และจัดกิจกรรมทางการตลาด)	ลักษณะความสัมพันธ์ได้แสดงไว้แล้วในข้อ ข
	3. บริษัท สวิสด็กวิสุข จำกัด (รับจ้างออกแบบชิ้นงาน ตัดต่อสื่อโฆษณา และภาพยนตร์ และรับจ้างประชาสัมพันธ์ ภาพยนตร์)	ลักษณะความสัมพันธ์ได้แสดงไว้แล้วในข้อ ข
	4. บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) (ดำเนินธุรกิจดิจิทัลทีวี วิทย์ รับจ้างผลิตคอนเทนต์ ให้บริการรับจ้างทำสื่อโฆษณา ให้เข้าพื้นที่โฆษณา ให้เช่าเวลาในการโฆษณา บริหารศิลปิน และให้บริการสตูดิโอ และลงทุนในธุรกิจอื่น)	ลักษณะความสัมพันธ์ได้แสดงไว้แล้วในข้อ ข
	5. บริษัท ทีเอ็นวาย เอ็นเตอร์เทนเมนต์ แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด (ให้บริการเกี่ยวกับเพลงและคอนเทนต์)	ลักษณะความสัมพันธ์ได้แสดงไว้แล้วในข้อ ข
	6. บริษัท จี แอนด์ แอลดีเอช จำกัด (ดำเนินธุรกิจค่ายเพลง โดยมีวัตถุประสงค์ในการขยาย ธุรกิจเพลงไทยเข้าสู่ตลาดเพลงในประเทศญี่ปุ่น)	ลักษณะความสัมพันธ์ได้แสดงไว้แล้วในข้อ ข
	7. บริษัท แบสค์ จำกัด (ผลิตและจัดจำหน่ายภาพยนตร์)	ลักษณะความสัมพันธ์ได้แสดงไว้แล้วในข้อ ข
	8. บริษัท จีเอ็มเอ็ม เอเซีย จำกัด (ดำเนินธุรกิจค่ายเพลง โดยมีวัตถุประสงค์ในการขยายธุรกิจเพลงไทยเข้าสู่ตลาดเพลงสากลในระดับเอเชีย)	ลักษณะความสัมพันธ์ได้แสดงไว้แล้วในข้อ ข

ลักษณะของรายการ	1. รายได้จากการผลิตรายการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล และรายได้จากการขายสื่อโฆษณา
	2. รายได้จากการแสดงคอนเสิร์ตและละครเวที
	3. รายได้จากค่าลิขสิทธิ์เพลง ลิขสิทธิ์ละครและรายการ
	4. รายได้จากค่าบริหารศิลปิน
	5. รายได้จากค่าฝึกสอนศิลปิน
	6. รายได้บริหารงาน/ค่าที่ปรึกษา
	7. รายได้อื่น
มูลค่ารายการ	จำนวน 422.06 ล้านบาท กำหนดราคาโดยใช้ราคาตลาดร่วมกัน อ้างอิงจากราคาตลาด (เป็นรายได้ของบริษัทฯ 81.36 ล้านบาท และบริษัทย่อย 340.70 ล้านบาท)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นคงค้าง	31 ธันวาคม 2568 จำนวน 34.65 ล้านบาท (เป็นลูกหนี้ของบริษัทฯ จำนวน 7.30 ล้านบาท และเป็นลูกหนี้ของบริษัทย่อย จำนวน 27.35 ล้านบาท)
รายได้รับล่วงหน้า	31 ธันวาคม 2568 จำนวน 29.59 ล้านบาท (รายได้รับล่วงหน้าคงเหลือเป็นของบริษัทฯ จำนวน 0.12 ล้านบาท และเป็นรายได้รับล่วงหน้าของบริษัทย่อยจำนวน 29.47 ล้านบาท)

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายได้ข้างต้นได้กำหนดราคา โดยใช้ราคาที่ตกลงร่วมกัน อ้างอิงราคาตลาด เป็นไปตามปกติทางการค้า ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า กำหนดราคาดังกล่าว มีความสมเหตุสมผล ตามที่ฝ่ายจัดการให้ความเห็นมา
ลักษณะของรายการ	ค่าบริการจ่าย ซึ่งประกอบไปด้วย 1. ต้นทุนค่าสื่อโฆษณา-สปอตโทรทัศน์และค่าอุปถัมภ์รายการและละคร (Sponsorship) 2. ส่วนแบ่งค่าลิขสิทธิ์จากการจำหน่ายรายการโทรทัศน์ อาทิเช่น ละคร เพลงประกอบละคร ในรูปของดิจิทัลแพลตฟอร์ม 3. ต้นทุนมีเดีย และค่าเช่าเวลาผลิตรายการ 4. ต้นทุนจัดและบริหารกิจกรรม และต้นทุนค่าเช่าสถานที่ 5. ต้นทุนค่าจัดหาศิลปิน 6. ต้นทุนผลิตรายการ
มูลค่ารายการ	จำนวน 447.06 ล้านบาท ค่าบริการจ่ายข้างต้นได้กำหนดราคาโดยใช้ราคาตลาดร่วมกัน อ้างอิงราคาตลาดระหว่างบริษัทผู้ให้บริการและผู้ให้บริการ (เป็นค่าบริการของบริษัทฯ จำนวน 57.81 ล้านบาท และเป็นค่าบริการของบริษัทย่อย จำนวน 389.25 ล้านบาท)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นคงค้าง	31 ธันวาคม 2568 จำนวน 58.39 ล้านบาท (เป็นเจ้าหนี้ของบริษัทฯ จำนวน 0.12 ล้านบาท และเป็นเจ้าหนี้ของบริษัทย่อยจำนวน 58.27 ล้านบาท)
ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ค่าบริการจ่ายข้างต้น ได้กำหนดราคาโดยใช้ราคาตลาดร่วมกัน อ้างอิงราคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า กำหนดราคาดังกล่าว มีความสมเหตุสมผล ตามที่ฝ่ายจัดการให้ความเห็นมา

รายการระหว่างกันซึ่งไม่เป็นไปตามปกติทางการค้าระหว่างกลุ่มบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทฯ โดยการมีส่วนร่วมกัน หรือเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ

ผู้ให้เข้า (บริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง)	บริษัท เกิดฟ้า จำกัด
ลักษณะความสัมพันธ์	1. นายไพบุลย์ ดำรงชัยธรรม ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ และเป็นกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัท เกิดฟ้า จำกัด 2. นางสาวสุวิมล จังโชติกะพิศฐ์ ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ และเป็นกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัท เกิดฟ้า จำกัด 3. นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม ซึ่งเป็นบุตรของนายไพบุลย์ ดำรงชัยธรรมและดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ และเป็นกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัท เกิดฟ้า จำกัด 4. นายระฟ้า ดำรงชัยธรรม นางสาวอิงฟ้า ดำรงชัยธรรม และนางสาวฟ้าฉาย ดำรงชัยธรรม ซึ่ง เป็นบุตรของนายไพบุลย์ ดำรงชัยธรรมและดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารกลุ่มของบริษัทฯ และเป็นกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัท เกิดฟ้า จำกัด
ลักษณะของรายการระหว่างกัน	กลุ่มบริษัทฯ เช่าอาคารสำนักงาน ซึ่งเป็นพื้นที่อาคารสำนักงานสูง 43 ชั้น ตั้งอยู่เลขที่ 50 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ จากบริษัท เกิดฟ้า จำกัด
ขนาดของพื้นที่เช่า	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประมาณ 17,919.68 ตารางเมตร คิดเป็นร้อยละ 46.9 ของพื้นที่เช่าทั้งหมด
ระยะเวลาการเช่า	ระยะเวลาเช่า 2 ปี (ตั้งแต่ 1 พฤษภาคม 2568 – 30 เมษายน 2570)

อัตราค่าเช่าและค่าบริการ		ค่าเช่าและค่าบริการต่อเดือนต่อตารางเมตรอัตราเดิม 788 บาท ปรับเป็นอัตราใหม่ดังนี้ ปีที่ 1 (1 พฤษภาคม 2568-30 เมษายน 2569) ราคา 823.46 บาท ปรับขึ้นร้อยละ 4.5 ปีที่ 2 (1 พฤษภาคม 2569-30 เมษายน 2570) ราคา 864.63 บาท ปรับขึ้นร้อยละ 5
นโยบายการกำหนดราคา		ใช้อัตราค่าเช่าและค่าบริการตามราคาตลาด
จำนวนค่าเช่าจ่ายที่กลุ่มบริษัทฯ จ่ายให้แก่บริษัท เกิดฟ้า จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568		จำนวน 167.91 ล้านบาท (เป็นค่าเช่าและค่าบริการของบริษัทฯ จำนวน 48.22 ล้านบาท และของบริษัทย่อยจำนวน 119.69 ล้านบาท)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		31 ธันวาคม 2568 จำนวน 0.08 ล้านบาท (ทั้งจำนวนเป็นเจ้าหนี้ของบริษัทย่อย)
มูลค่าของรายการ		ประมาณ 321.98 ล้านบาท ตลอดระยะเวลาเช่า 2 ปี (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและภาษีอื่นที่เกี่ยวข้อง)
ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ		คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ค่าเช่าและค่าบริการจ่ายของกลุ่มบริษัทฯ จำนวน 167.91 ล้านบาท เปรียบเทียบกับรายได้จากการขายและบริการรวมของกลุ่มบริษัทที่ 5,815.8 ล้านบาทแล้ว คิดเป็น 2.89% ของรายได้จากการขายและบริการรวมเป็นรายการที่ไม่มีนัยสำคัญต่อการเงิน และมีความสมเหตุสมผล และมูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนตลอดระยะเวลา 2 ปี โดยอัตราค่าเช่า ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายให้บริษัท เกิดฟ้า จำกัด ในอัตรา 823 - 865 บาทต่อตารางเมตร ต่อเดือน เทียบเคียงได้กับค่าเช่าตามราคาตลาดซึ่งอยู่ที่ 870 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน ตามรายงานการประเมินราคาของบริษัท โจนส์ แลง ลานซาลส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็น ผู้ประเมินราคาอิสระซึ่งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. มีความสมเหตุสมผล
ผู้ให้เช่า (บริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง)		บริษัท สหมบุญผล จำกัด
ลักษณะความสัมพันธ์		1. นายรนากร มบุญผล ซึ่งดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิค จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ถือหุ้นทางตรงร้อยละ 4.58 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท สหมบุญผล จำกัด 2. นายชัยเลิศ มบุญผล ซึ่งเป็นบิดาของนายรนากร มบุญผล ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และถือหุ้นทางตรงร้อยละ 11.67 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท สหมบุญผล จำกัด 3. นางจิรายุ มบุญผล ซึ่งเป็นมารดาของนายรนากร มบุญผล ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และถือหุ้นทางตรงร้อยละ 4.58 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท สหมบุญผล จำกัด 4. นายธนะศักดิ์ มบุญผล ซึ่งเป็นพี่ชายของนายรนากร มบุญผล ถือหุ้นทางตรงร้อยละ 4.58 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท สหมบุญผล จำกัด
ลักษณะของรายการระหว่างกัน		บริษัทย่อยของบริษัทฯ เช่าอาคาร M Theater จากบริษัท สหมบุญผล จำกัด เพื่อใช้เป็นสำนักงาน และสถานประกอบกิจการโรงเรียนสอนร้องเพลง เต้น และดนตรี โดยพื้นที่เช่าเป็นอาคารสูง 3 ชั้น ตั้งอยู่เลขที่ 2884/2 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ
ขนาดของพื้นที่เช่า		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประมาณ 872 ตารางเมตร คิดเป็นร้อยละ 29.07% ของพื้นที่อาคารสำนักงานทั้งหมด
ระยะเวลาการเช่า		ระยะเวลาเช่า 3 ปี (ตั้งแต่ 1 เมษายน 2567 – 31 มีนาคม 2570) โดยผู้เช่ามีสิทธิในการต่ออายุสัญญาเช่าได้อีกคราวละ 3 ปี
อัตราค่าเช่าและค่าบริการ		อัตราค่าเช่าและค่าบริการต่อเดือนต่อตารางเมตรรวม 450 บาท และมีอัตราคงที่ตลอดอายุสัญญาเช่า 3 ปี
นโยบายการกำหนดราคา		ใช้อัตราค่าเช่าและค่าบริการตามราคาตลาด

จำนวนค่าเช่าจ่ายที่กลุ่มบริษัทฯ จ่ายให้แก่บริษัท สหมบุญผล จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568		จำนวน 4.04 ล้านบาท (ทั้งจำนวนเป็นค่าเช่าและค่าบริการของบริษัทย่อย)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		31 ธันวาคม 2568 จำนวน 0.35 ล้านบาท (ทั้งจำนวนเป็นเจ้าหนี้ของบริษัทย่อย)
มูลค่าของรายการ		ประมาณ 12.09 ล้านบาท ตลอดระยะเวลาเช่า 3 ปี (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและภาษีอื่นที่เกี่ยวข้อง)
ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ		คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า อัตราค่าเช่าซึ่งบริษัทย่อยจ่ายให้บริษัท สหมบุญผล จำกัด ในอัตรา 450 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน เป็นอัตราค่าเช่าที่มีความเหมาะสมและยุติธรรม เทียบเคียงได้กับค่าเช่าตามราคาตลาดซึ่งอยู่ที่ 470 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน ตามรายงานการประเมินราคาของบริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระซึ่งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.

หมายเหตุ: ผู้ถือหุ้นสามารถดูข้อมูลรายการระหว่างกันย้อนหลังในแต่ละปีได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.gmmgrammy.com >นักลงทุนสัมพันธ์ > กิจกรรมและเอกสารเผยแพร่ > แบบ 56-1 ONE REPORT และรายงานประจำปี หรือ <https://investor.gmmgrammy.com/th/downloads/form-56-1-one-report-and-annual-report>

7

งบการเงิน

7.1. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

211

7.2. รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

212

7.3. งบการเงิน

218

7.4. หมายเหตุประกอบงบการเงิน

228

7.1 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการของกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดขึ้น รวมทั้งกำกับดูแลการจัดทำงบการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน ให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินและสารสนเทศทางการเงิน รวมทั้งประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในในด้านต่าง ๆ เช่น การควบคุมดูแลรักษาทรัพย์สิน การทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นต้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานภารกิจและการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ ต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏใน “รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ”

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่าน ฝ่ายบริหาร

และฝ่ายตรวจสอบภายใน เข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2568 ที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ กำหนดขึ้นตามแนวทางของ ตลท. และสอดคล้องกับหลักการควบคุมภายในของ COSO โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นเช่นเดียวกับคณะกรรมการตรวจสอบกล่าวคือ งบการเงินและรายงานทางการเงินประจำปีไตรมาสและประจำปี 2568 (ซึ่งผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี) ของกลุ่มบริษัทฯ จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วนและเชื่อถือได้ โดยรวมกลุ่มบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในทั้งในด้านการเงินและการปฏิบัติการที่มีประสิทธิภาพเพียงพอและเหมาะสมกับลักษณะของธุรกิจ ไม่พบข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในที่จะมีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อความถูกต้อง และความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน รวมทั้งประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบรรลุเป้าหมายขององค์กร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้รายงานความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ ไว้ในหัวข้อ “การควบคุมภายใน”

อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัท ได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารมีการพัฒนาคุณภาพของระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัทฯ อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง รวมทั้งมีระบบการกำกับดูแลที่เพียงพอและเหมาะสม เพื่อให้ระบบดังกล่าวดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์

นายไพพลย์ ดำรงชัยธรรม
ประธานกรรมการ

นางสาวนุชชา ดาวเรือง
ประธานกรรมการบริหารกลุ่ม

7.2 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 ข้อ 15 และข้อ 16 จากการลงทุนเพิ่มในการร่วมค้า บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) (“ONEE”) โดยการทำสัญญา Call option ซึ่งทำให้ได้มาซึ่งส่วนได้เสียร้อยละ 10 ใน ONEE ทำให้ส่วนได้เสียของบริษัทฯ เพิ่มจากร้อยละ 25.09 เป็นร้อยละ 35.09 และการเข้าซื้อหุ้นสามัญใน Joox Thailand (Hong Kong) Limited ในอัตราร้อยละ 30 โดยบริษัท จีเอ็มเอ็ม ทุนอโรว์ จำกัด (บริษัทย่อย) ซึ่งเป็นผลจากสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของบริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (มหาชน) ให้แก่กลุ่ม TENCENT ปัจจุบันกลุ่มบริษัทได้ดำเนินการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อเงินลงทุนเสร็จสิ้นแล้วในเดือนเมษายน 2568 และได้ทำการปรับปรุงรายการบัญชีที่เกี่ยวข้องที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ โดยกลุ่มบริษัทได้ปรับปรุงย้อนหลังงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เพื่อสะท้อนผลกระทบของรายการปรับปรุงดังกล่าว ซึ่งรายการปรับปรุงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อรายการใน งบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่ได้นำเสนองบฐานะการเงินรวม ณ วันต้นงวดของงวดแรกสุด ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบ

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีข้างต้นนี้แต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

รายได้ของกลุ่มบริษัทมีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินอย่างมาก และมีผลกระทบโดยตรงต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทที่ผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ กลุ่มบริษัทมีรายได้หลายประเภทและหลายช่องทาง ซึ่งมีการทำสัญญากับลูกค้าเป็นจำนวนมากและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาที่ทำกับลูกค้ามีความหลากหลาย นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคและทิศทางการตลาดยังส่งผลกระทบโดยตรงต่อสถานการณ์การแข่งขันในอุตสาหกรรมสื่อและความบันเทิง ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้
- สุ่มตัวอย่างสัญญาขายและบริการเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาขายและบริการของกลุ่มบริษัท และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายและบริการที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น)

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญแล้ว ข้าพเจ้าจะต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีเรื่องดังกล่าวที่ต้องรายงาน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเชิงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



พูนนารถ เผ่าเจริญ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5238

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 27 กุมภาพันธ์ 2569

7.3 งบการเงิน

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)					
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
		(ปรับปรุงใหม่)			
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	1,080,684,353	843,410,508	356,456,216	194,477,582
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	9	573,082,253	970,859,943	29,966,120	104,257,303
สินค้าคงเหลือ	10	234,258,490	271,341,177	882,762	5,264,638
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		29,898,930	33,924,477	7,089,563	6,105,314
เงินทรงรอจ่าย		17,541,477	15,127,360	162,467	80,279
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	11	-	189,509,634	-	189,509,634
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12	67,057,931	72,165,094	13,925,350	12,682,433
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,002,523,434	2,396,338,193	408,482,478	512,377,183
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	13	4,134,215	5,519,369	4,134,215	5,519,369
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	1,858,851,516	1,890,901,309
เงินลงทุนในการร่วมค้า	15	1,842,752,490	1,833,366,804	2,082,115,756	2,082,115,756
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	16	962,909,131	1,089,890,775	194,341,357	194,341,357
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	178,689	534,220
ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เข้าและอุปกรณ์	17	228,958,747	234,312,276	20,349,269	12,613,142
สินทรัพย์สิทธิการ ใช้	25	935,508,396	579,089,313	190,536,393	166,577,815
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	1,852,924,889	1,441,713,806	18,778,291	35,941,447
ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่	19	191,426,210	249,170,480	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	31	228,557,383	216,106,657	179,174,136	183,050,379
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	20	166,286,447	186,737,209	52,518,564	92,949,908
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		6,413,457,908	5,835,906,689	4,600,978,186	4,664,544,702
รวมสินทรัพย์		8,415,981,342	8,232,244,882	5,009,460,664	5,176,921,885

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)					
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
		(ปรับปรุงใหม่)			
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	425,000,000	380,000,000	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	22	1,154,015,435	1,468,216,391	95,852,125	131,227,965
รายได้รับล่วงหน้า		604,057,046	708,560,209	125,067	3,274,638
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	226,800,000	236,800,000
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	24	100,000,000	-	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	25	53,835,895	66,090,307	9,856,634	19,409,925
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		9,539,886	37,603,647	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	23	93,661,781	124,600,157	15,148,200	22,538,508
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,440,110,043	2,785,070,711	347,782,026	413,251,036
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	24	114,212,500	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	25	977,625,060	579,224,935	204,013,348	164,581,336
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	31	101,857	101,857	101,857	101,857
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	26	198,122,921	194,230,818	38,520,183	40,800,879
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		27,004,416	35,044,416	194,416	194,416
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,317,066,754	808,602,026	242,829,804	205,678,488
รวมหนี้สิน		3,757,176,797	3,593,672,737	590,611,830	618,929,524

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

				(หน่วย: บาท)	
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2568	2567	2568	2567
		(ปรับปรุงใหม่)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
	หุ้นสามัญ 819,949,729 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	819,949,729	819,949,729	819,949,729	819,949,729
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
	หุ้นสามัญ 819,949,729 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	819,949,729	819,949,729	819,949,729	819,949,729
ส่วนเกินทุน					
	ส่วนเกินกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	492,987,095	492,987,095	492,987,095	492,987,095
	ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	8,669,584	8,669,584	-	-
กำไรสะสม					
	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย 27	81,994,973	81,994,973	81,994,973	81,994,973
	ยังไม่ได้จัดสรร	161,056,854	226,586,547	3,024,090,402	3,163,217,849
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	2,790,230,092	2,744,380,059	(173,365)	(157,285)
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	4,354,888,327	4,374,567,987	4,418,848,834	4,557,992,361
	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	303,916,218	264,004,158	-	-
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	4,658,804,545	4,638,572,145	4,418,848,834	4,557,992,361
	รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	8,415,981,342	8,232,244,882	5,009,460,664	5,176,921,885

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
			(ปรับปรุงใหม่)		
รายได้					
รายได้จากการขายสินค้า	28	1,116,828,462	1,393,251,982	-	-
รายได้จากการให้บริการ	28	3,105,236,424	3,230,605,188	138,732,478	167,251,786
รายได้จากค่าลิขสิทธิ์	28	1,593,781,913	1,541,547,660	66,858,393	43,299,929
เงินปันผลรับ	11, 14, 15, 16	5,489,200	18,460,855	229,498,235	222,299,220
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	45,263,739	2,815,396,241
รายได้อื่น		76,616,596	53,447,136	10,124,367	24,117,570
รวมรายได้		5,897,952,595	6,237,312,821	490,477,212	3,272,364,746
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและบริการ		3,708,510,154	3,651,159,929	154,287,043	137,982,505
ค่าใช้จ่ายในการขาย จัดจำหน่ายและการบริการ		371,641,805	468,950,909	13,861,970	13,517,827
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		1,620,935,002	1,711,307,564	418,149,583	498,145,188
โอนกลับค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น					
จากเงินให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกัน	7	-	-	(39,029,875)	(78,059,750)
ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมในสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	11	40,839,256	14,412,749	40,839,256	14,412,749
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	14, 16	53,594,710	-	30,389,793	-
รวมค่าใช้จ่าย		5,795,520,927	5,845,831,151	618,497,770	585,998,519
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน		102,431,668	391,481,670	(128,020,558)	2,686,366,227
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	15	129,143,435	118,939,548	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	16	(65,511,935)	1,366,222	-	-
รายได้ทางการเงิน		4,001,383	5,537,810	11,622,240	17,547,489
ต้นทุนทางการเงิน	29	(84,196,204)	(127,166,965)	(18,848,866)	(70,882,446)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้		85,868,347	390,158,285	(135,247,184)	2,633,031,270
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	31	(92,803,580)	(129,383,329)	(3,880,263)	27,638,934
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(6,935,233)	260,774,956	(139,127,447)	2,660,670,204
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(65,529,693)	184,104,529	(139,127,447)	2,660,670,204
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		58,594,460	76,670,427		
		(6,935,233)	260,774,956		
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	32	(0.08)	0.22	(0.17)	3.24

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
(ปรับปรุงใหม่)				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(6,935,233)	260,774,956	(139,127,447)	2,660,670,204
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงทางการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ - สุทธิจากภาษีเงินได้	2,007,005	61,758	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	2,007,005	61,758	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	26	-	-	2,711,169
ขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้	(16,080)	(7,840)	(16,080)	(7,840)
ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยของการร่วมค้า - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	(6,933,485)	-	-
ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยของบริษัทร่วม - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	(398,857)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	(16,080)	(3,502,476)	(16,080)	2,703,329
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	1,990,925	(3,440,718)	(16,080)	2,703,329
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(4,944,308)	257,334,238	(139,143,527)	2,663,373,533
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(63,538,768)	182,271,728	(139,143,527)	2,663,373,533
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	58,594,460	75,062,510		
	(4,944,308)	257,334,238		
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินรวม										หมายเหตุ: บม.										
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ																				
งบการเงินรวม																				
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจากกำไรโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์	ส่วนเกินทุนจากกำไรโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์	ส่วนเกินทุนจากกำไรโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์	ส่วนเกินทุนจากกำไรโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์	ส่วนเกินทุนจากกำไรโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์	ส่วนเกินทุนจากกำไรโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์	ส่วนเกินทุนจากกำไรโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์	ส่วนเกินทุนจากกำไรโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์	ส่วนของผู้ถือหุ้น										
819,949,729	492,987,095	8,669,584	27,074,587	104,897,040	999,802	(149,445)	(44,569,994)	(43,609,637)	1,405,968,398	117,255,808										
-	-	-	-	184,104,529	-	-	-	-	184,104,529	76,670,427										
-	-	-	-	(3,494,636)	61,758	(7,840)	-	-	(3,440,718)	(1,607,917)										
-	-	-	-	180,609,893	61,758	(7,840)	-	-	180,663,811	75,062,510										
-	-	-	-	-	-	-	2,787,935,778	2,787,935,778	2,787,935,778	71,685,840										
-	-	-	-	54,920,386	971,560	(157,285)	2,743,565,784	2,744,380,059	4,374,567,987	264,004,158										
819,949,729	492,987,095	8,669,584	81,994,973	238,652,933	971,560	(157,285)	2,743,565,784	2,744,380,059	4,386,034,373	4,650,038,531										
-	-	-	-	(11,466,386)	-	-	-	-	(11,466,386)	(11,466,386)										
819,949,729	492,987,095	8,669,584	81,994,973	226,586,547	971,560	(157,285)	2,743,565,784	2,744,380,059	4,374,567,987	4,638,572,145										
-	-	-	-	(65,529,693)	-	-	-	-	(65,529,693)	(6,935,233)										
-	-	-	-	-	2,007,005	(16,080)	-	1,990,925	1,990,925	58,594,469										
-	-	-	-	(65,529,693)	2,007,005	(16,080)	-	1,990,925	(63,538,768)	1,990,925										
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,944,308)										
-	-	-	-	-	-	-	43,859,108	43,859,108	43,859,108	3,065,089										
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(21,747,480)										
819,949,729	492,987,095	8,669,584	81,994,973	161,056,854	2,978,565	(173,465)	2,787,424,892	2,790,230,092	4,354,888,327	303,916,218										
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,658,804,545										

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						(หน่วย: บาท)	
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น							
	กำไรขาดทุน			รวม				
	เปิดเสรีอื่น			องค์ประกอบอื่น				
	ขาดทุนจากการ	วัตถุประสงค์อื่น	ขาดทุนจากการ	วัตถุประสงค์อื่น	ขาดทุนจากการ	วัตถุประสงค์อื่น	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว - สักรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกินกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว - สักรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	819,949,729	492,987,095	554,756,862	(149,445)	(149,445)	(149,445)	1,894,618,828	
	-	-	2,660,670,204	-	-	-	2,660,670,204	
	-	-	2,711,169	(7,840)	(7,840)	(7,840)	2,703,329	
	-	-	2,663,381,373	(7,840)	(7,840)	(7,840)	2,663,373,533	
	-	-	(54,920,386)	-	-	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	819,949,729	492,987,095	3,163,217,849	(157,285)	(157,285)	(157,285)	4,557,992,361	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	819,949,729	492,987,095	3,163,217,849	(157,285)	(157,285)	(157,285)	4,557,992,361	
	-	-	(139,127,447)	-	-	-	(139,127,447)	
	-	-	-	(16,080)	(16,080)	(16,080)	(16,080)	
	-	-	(139,127,447)	(16,080)	(16,080)	(16,080)	(139,143,527)	
	-	-	3,024,090,402	(173,365)	(173,365)	(173,365)	4,418,848,834	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567 (ปรับปรุงใหม่)	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีจากการดำเนินงาน	85,868,347	390,158,285	(135,247,184)	2,633,031,270
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	388,152,527	367,911,420	48,743,977	50,678,300
หนี้สูญและค่าเผื่อขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	40,922,242	(115,287,116)	(6,646,748)	16,522,323
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	-	77,452,390	-	-
โอนกลับการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(35,520,385)	(31,446,732)	-	-
สำรองสินค้ารับคืน (โอนกลับ)	(46,652,006)	28,985,527	-	-
ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมในสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	40,839,256	14,412,749	40,839,256	14,412,749
กำไรจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	(24,840)	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(45,263,739)	(2,815,396,241)
กำไรจากการคืนทุนและการชำระบัญชีในบริษัทย่อย	-	-	-	(14,641,372)
กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	(353,674)	-	(353,674)
กำไรจากการซื้อในราคาต่อรอง	(3,821,869)	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (โอนกลับ)	53,594,710	-	30,389,793	(15,300,000)
โอนกลับค่าเผื่อขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืม				
แต่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(39,029,875)	(62,759,750)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์	9,830,616	(2,194,874)	754,376	(1,512,094)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19,414,862	20,618,410	-	20,616,058
โอนกลับด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,195,584)	(20,616,058)	(1,937,169)	(20,616,058)
โอนกลับผลขาดทุนจากการด้อยค่าสัญญาเช่า	(5,899,700)	-	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงและยกเลิกสัญญาเช่า	(332,509)	(5,457,606)	(5,173,207)	-
เงินปันผลรับ	(5,489,200)	(18,460,855)	(229,498,235)	(222,299,220)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(129,143,435)	(118,939,548)	-	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	65,511,935	(1,366,222)	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	17,561,410	24,158,727	3,773,951	5,801,699
รายได้ทางการเงิน	(4,001,383)	(5,537,810)	(11,622,240)	(17,547,489)
ต้นทุนทางการเงิน	84,196,204	127,166,965	18,848,866	70,882,446
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	572,836,038	731,179,138	(331,068,178)	(358,481,053)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ปรับปรุงใหม่)			
สินทรัพย์ค่านินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	403,775,441	158,436,780	38,994,378	97,629,380
สินค้าคงเหลือ	72,603,072	(16,392,670)	4,381,876	(2,087,234)
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	4,079,873	15,882,881	(984,249)	(2,316,822)
เงินทดรองจ่าย	(2,662,241)	4,794,807	(82,188)	960,043
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	28,358,418	171,785,912	6,056,599	39,648,922
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(23,929,379)	(47,274,785)	2,231,951	(30,279,200)
หนี้สินค่านินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(301,715,212)	(250,015,726)	(40,366,709)	(66,854,295)
รายได้รับล่วงหน้า	(104,503,163)	444,917,420	(3,149,571)	282,068
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(31,143,749)	5,991,159	(7,390,308)	6,054,029
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(16,134,004)	(11,067,716)	(1,123,667)	(2,184,661)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(8,040,000)	(8,040,000)	-	-
เงินสดจาก (ใช้ไป)ใน) กิจกรรมดำเนินงาน	593,525,094	1,200,197,200	(332,500,066)	(317,628,823)
จ่ายดอกเบี้ย	(82,663,682)	(127,581,590)	(17,622,339)	(71,591,125)
จ่ายภาษีเงินได้	(151,446,886)	(197,445,075)	(7,279,538)	(7,803,757)
เงินสดรับจากการซื้อคืนภาษีเงินได้และภาษีมูลค่าเพิ่ม	45,644,202	70,504,765	38,199,393	50,419,058
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป)ใน) กิจกรรมดำเนินงาน	405,058,728	945,675,300	(319,202,550)	(346,604,647)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
ซื้ออุปกรณ์	(58,915,705)	(132,759,170)	(6,008,631)	(8,976,738)
เงินสดจ่ายซื้อและพัฒนาสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(606,430,710)	(545,844,739)	(14,865,219)	(21,544,889)
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	-	39,385,406	62,225,530
เงินสดจ่ายจากการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	-	-	-	(1,003,661)
เงินสดรับสุทธิจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	45,224,377	-	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	46,923,739	2,018,834,996
เงินสดรับจากการคืนทุนและการชำระบัญชีของบริษัทย่อย	-	-	-	17,266,293
เงินสดจ่ายจากการลงทุนเพิ่มในการร่วมค้า	(50,744,920)	(898,292,751)	-	(877,018,196)
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทร่วม	-	(25,000,000)	-	-
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	148,672,081	62,567,028	148,672,081	62,567,028
เงินสดรับจากการคืนทุนและการชำระบัญชีในสินทรัพย์ทางการเงิน				
ไม่หมุนเวียนอื่น	-	274,790	-	-
เงินสดรับจากการคืนทุนและการชำระบัญชีของบริษัทร่วมค้า	-	482,595	-	-
เงินปันผลรับจากสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	5,489,200	18,460,855	5,489,200	18,460,855
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า	124,844,979	146,288,719	265,823,771	162,023,629
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	4,625,998	2,202,623	4,052,523	1,515,857
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	15,367,536	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	1,363,352	-	1,363,352	-
ดอกเบี้ยรับ	4,026,483	5,537,757	11,731,080	17,785,199
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป)ใน) กิจกรรมลงทุน	(381,844,865)	(1,366,082,293)	517,934,838	1,452,135,903

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ปรับปรุงใหม่)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	45,000,000	(293,000,000)	-	-
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	-	(10,000,000)	(42,500,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	240,000,000	-	-	-
จ่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้ยืม	(1,705,535)	-	(1,333,973)	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(25,000,000)	(992,051,282)	-	(992,051,282)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(71,418,047)	(64,838,447)	(25,419,681)	(17,992,388)
เงินสดรับจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการลงทุนในบริษัทย่อย	46,924,039	1,992,873,122	-	-
เงินปันผลจ่ายให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(21,747,480)	(47,526,554)	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป)ใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	212,052,977	595,456,839	(36,753,654)	(1,052,543,670)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	2,007,005	(4,496,572)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	237,273,845	170,553,274	161,978,634	52,987,586
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	843,410,508	672,857,234	194,477,582	141,489,996
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	1,080,684,353	843,410,508	356,456,216	194,477,582

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากสัญญาเช่า	165,354,685	88,059,975	8,295,211	50,286,406
สินทรัพย์สิทธิการใช้ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	293,438,877	117,668,950	52,176,398	-
ซื้อสินทรัพย์ถาวรซึ่งยังไม่ได้ชำระเงิน	-	3,749,262	-	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งยังไม่ได้ชำระเงิน	95,409	422,916	386,645	145,092
สำรองผลประโยชน์พนักงานค้างจ่าย	13,728,044	16,112,799	-	1,123,667

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

7.4 หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิดำเนาในประเทศไทย บริษัทฯ และบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจบันเทิงครบวงจร ได้แก่ ธุรกิจเพลง ธุรกิจโทรทัศน์ดาวเทียม ธุรกิจทีวีดิจิตอล ธุรกิจภาพยนตร์ ธุรกิจโฮมช้อปปิ้ง และร่วมลงทุนในธุรกิจอื่นที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่เลขที่ 50 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “บริษัทฯ”) และ บริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2568 ร้อยละ	2567 ร้อยละ

บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ

1. บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (มหาชน)	ดำเนินธุรกิจเพลงแบบครบวงจร	ประเทศไทย	88.3	88.5
2. บริษัท จี เอ็ม เอ็ม โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศไทย	100	100
3. บริษัท แฟนทีวี จำกัด (อีกร้อยละ 49 ถือโดยบริษัท จี เอ็ม เอ็ม โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย)	หยุดดำเนินการชั่วคราว	ประเทศไทย	51	51

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2568 ร้อยละ	2567 ร้อยละ
4. บริษัท จีเอ็มเอ็ม โอ ซ้อปิ้ง จำกัด	ขายส่งและขายปลีกโดยโฆษณาผ่านสื่อและบริการรับคำสั่งซื้อสินค้าทางโทรศัพท์ และอีคอมเมิร์ซ	ประเทศไทย	100	100
5. บริษัท เอ็มจีเอ จำกัด	จดทะเบียนเลิกบริษัทเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2567 และอยู่ระหว่างชำระบัญชี	ประเทศไทย	-	-
6. บริษัท เอ็กซ์ทรอกาโนเซอร์ จำกัด	หยุดดำเนินการชั่วคราว	ประเทศไทย	100	100
7. บริษัท มอร์ มิวสิก จำกัด	หยุดดำเนินการชั่วคราว	ประเทศไทย	100	100
8. บริษัท แชน เทรดิง จำกัด (อีกร้อยละ 45 ถือโดย บริษัท จีเอ็มเอ็ม โอ ซ้อปิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย)	ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องรับสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมและดิจิตอลทีวี	ประเทศไทย	55	55
9. บริษัท จีดีเอช ห้าห้าเก้า จำกัด	ผลิตและจัดจำหน่ายภาพยนตร์และรายการโทรทัศน์	ประเทศไทย	51	51
10. บริษัท เอ็กแซ็กท์ จำกัด	ผลิตรายการโทรทัศน์	ประเทศไทย	100	100
11. บริษัท โอเอสพี ทีวี จำกัด (อีกร้อยละ 49 ถือโดย บริษัท จีเอ็มเอ็ม โอ ซ้อปิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย)	หยุดดำเนินการชั่วคราว	ประเทศไทย	51	51
12. บริษัท วันทอง โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ประเทศไทย	100	100
13. บริษัท จีเอ็มเอ็ม ทูมอโรว์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน (BVI)	100	100

บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (มหาชน)

1. บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก พับลิชซิง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	จัดการเกี่ยวกับลิขสิทธิ์เพลง	ประเทศไทย	100	100
2. บริษัท แบสสิกเจม จำกัด	โรงเรียนสอนร้องเพลงและดนตรี	ประเทศไทย	65	65
3. บริษัท จีสองร้อยเอ็ม จำกัด	ดำเนินธุรกิจให้บริการ SMS	ประเทศไทย	100	100
4. บริษัท จีเอ็มเอ็ม โกลบอล จำกัด	ธุรกิจค่ายเพลงสากล	ประเทศไทย	100	100
5. บริษัท จีเอ็มเอ็ม เทมปีปี้ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท วายจีเอ็มเอ็ม จำกัด”)	บริหารจัดการแพลตฟอร์ม	ประเทศไทย	100	-

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น		
			2568	2567	
			ร้อยละ	ร้อยละ	
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท จี เอ็ม เอ็ม โฮลดิ้ง จำกัด</u>					
1. บริษัท แกรมมี พับลิชชิง เฮาส์ จำกัด	จดทะเบียนเลิกบริษัทเมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2568 และอยู่ระหว่างชำระบัญชี	ประเทศไทย	-	100	
2. บริษัท จีเอ็มเอ็ม กู๊ดส์ จำกัด	หยุดดำเนินการชั่วคราว	ประเทศไทย	100	100	
3. บริษัท จี บรอดคาสท์ จำกัด	ให้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม	ประเทศไทย	100	100	
4. บริษัท จีเอ็มเอ็ม คิจิตอล โดเมน จำกัด	หยุดดำเนินการชั่วคราว	ประเทศไทย	100	100	
5. บริษัท เมจิก ฟิล์ม จำกัด	หยุดดำเนินการชั่วคราว	ประเทศไทย	98.8	98.8	
6. บริษัท โกลบอล มิวสิค แอนด์ มีเดีย (ประเทศจีน) จำกัด	หยุดดำเนินการชั่วคราว	เขตบริหารพิเศษฮ่องกง	100	100	
7. บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล จำกัด	ผลิตรายการโทรทัศน์และออกอากาศในระบบดิจิทัล	ประเทศไทย	100	100	
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท จีเอ็มเอ็ม คิจิตอล โดเมน จำกัด</u>					
1. บริษัท คิจิตอล อาร์มส์ จำกัด	หยุดดำเนินการชั่วคราว	ประเทศไทย	100	100	
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท แชน เทเรคคิง จำกัด</u>					
1. บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชน จำกัด	หยุดดำเนินการชั่วคราว	ประเทศไทย	100	100	
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท จีดีเอช หัวหั่นแก้ว จำกัด</u>					
1. บริษัท น้ำดื่มงาม จำกัด	รับจ้างผลิตภาพยนตร์และรายการโทรทัศน์	ประเทศไทย	100	100	

ในระหว่างปี 2568 ได้มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างเกี่ยวกับบริษัทย่อย ตามรายละเอียดที่แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

- จ) สิทธิประโยชน์ที่เงินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสิทธิพิเศษของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม
- 2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน
- 2.4 กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน ซึ่งเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิในสิทธิ และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น กลุ่มบริษัทรับรู้สิทธิหนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายตามส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันดังต่อไปนี้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ นับตั้งแต่วันที่ที่มีการควบคุมร่วมจนถึงวันที่การควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

การดำเนินงานร่วมกันมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ส่วนได้เสียในการ ดำเนินงานร่วมกัน		
			2568	2567	
			ร้อยละ	ร้อยละ	
<u>เข้าร่วมดำเนินงานระหว่างบริษัทฯและบริษัทอื่น</u>					
กิจการร่วมค้า อะครอส เดอะ ยูนิเวิร์ส	หยุดดำเนินการและชำระบัญชีเสร็จสิ้น	ประเทศไทย	-	50	
<u>เข้าร่วมดำเนินงานระหว่างบริษัทย่อยและบริษัทอื่น</u>					
กิจการร่วมค้า เดสทินี เดอะ มูฟวี่	ผลิตภาพยนตร์	ประเทศไทย	70	70	
กิจการร่วมค้า อะครอส เดอะ ยูนิเวิร์ส โปรเจก	หยุดดำเนินการชั่วคราว	ประเทศไทย	50	50	
กิจการร่วมค้า โฮม ฟอร์ เรนจ์	ผลิตภาพยนตร์	ประเทศไทย	70	70	
กิจการร่วมค้า นอด เฟรนด์	จัดจำหน่ายภาพยนตร์	ประเทศไทย	80	80	
กิจการร่วมค้า เดอะ เรด เอ็นเวลอป	จัดจำหน่ายภาพยนตร์คอนเสิร์ต และจำหน่ายสินค้าบริการต่าง ๆ	ประเทศไทย	55	55	
กิจการร่วมค้า วิมานหอนาม	จัดจำหน่ายภาพยนตร์	ประเทศไทย	70	70	
กิจการร่วมค้า เดอะ ฟินนิช แอนนิมอล วิดีโอ	จัดจำหน่ายภาพยนตร์	ประเทศไทย	60	60	

ข้อมูลทางการเงินของการดำเนินงานร่วมกันที่มีสาระสำคัญตามส่วนที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิซึ่งแสดงรวมในงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้

สรุปการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567

	งบการเงินรวม										(หน่วย: ล้านบาท)		
	กิจการร่วมค้า อะครอส เดอะ ยูนิเวิร์ส โปรเจค		กิจการร่วมค้า โสม ฟอร์ เร็นท์		กิจการร่วมค้า นอดเฟรนด์		กิจการร่วมค้า วิมานหานาม		กิจการร่วมค้า เดอะ เรด เอ็นเวลอป			กิจการร่วมค้า เดอะ ฟินนิสเอเนมมอดวิดีโอ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567		2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	1	26	4	7	2	17	6	44	23	61	29	-	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	-	3	5	2	3	3	5	3	-	-	-	
หนี้สินหมุนเวียน	-	(4)	-	-	-	(2)	(3)	(6)	(12)	(5)	(2)	-	
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ส่วนของผู้ร่วมค้า	1	22	7	12	4	18	6	43	14	56	27	-	

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567

งบการเงินรวม												(หน่วย: ล้านบาท)		
กิจการร่วมค้า อะครอส เดอะ ยูนิเวิร์ส โปรเจค		กิจการร่วมค้า โสม ฟอร์ เร็นท์		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้านอดเฟรนด์		กิจการร่วมค้าวิมานหานาม		กิจการร่วมค้าเดอะเรดเอ็นเวลอป		กิจการร่วมค้าเดอะฟินีชแอนิเมชันสตูดิโอ		
2568	2567	2568	2567	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
-	35	-	3	27	1	20	52	167	-	-	-	-	-	-
-	(1)	(2)	(1)	18	(1)	8	1	22	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	(1)	(2)	(1)	18	(1)	8	1	22	-	-	-	-	-	-

3. รายการปรับปรุงงบการเงินปีก่อน

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ปรับย้อนหลังงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ที่แสดงเปรียบเทียบ เพื่อสะท้อนถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า และบริษัทร่วม ซึ่งการวัดมูลค่าได้เสร็จสิ้นแล้วในเดือนเมษายน 2568 (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 และ 16) โดยจำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแสดงได้ดังนี้

ทั้งนี้ รายการปรับปรุงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อรายการในงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่ได้นำเสนองบฐานะการเงิน ณ วันต้นงวดของงวดแรกสุดที่นำมาแสดงเปรียบเทียบ

		(หน่วย: พันบาท)
งบการเงินรวม		
31 ธันวาคม 2567		
งบฐานะการเงิน		
สินทรัพย์		
เงินลงทุนในการร่วมค้าลดลง		(7,887)
เงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง		(3,579)
รวมสินทรัพย์ลดลง		(11,466)
ส่วนของผู้ถือหุ้น		
กำไรสะสมลดลง		(11,466)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง		(11,466)
		(หน่วย: พันบาท)
งบการเงินรวม		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
31 ธันวาคม 2567		
งบกำไรขาดทุน		
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าลดลง		(7,887)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง		(3,579)
กำไรสำหรับปีลดลง		(11,466)
การแบ่งปันกำไร		
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯลดลง		(11,466)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		-
กำไรต่อหุ้น (บาท)		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานลดลง		(0.02)

4. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

5. นโยบายการบัญชี

5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้านับรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้ออนอานาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบ หลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้จากการให้บริการ

ก) รายได้จากการจัดคอนเสิร์ต

รายได้จากการจัดคอนเสิร์ตรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการแสดงแล้ว

ข) รายได้จากการผลิตภาพยนตร์

รายได้ส่วนแบ่งจากโรงภาพยนตร์เป็นรายได้ค่าผ่านประตูซึ่งแบ่งระหว่างเจ้าของโรงภาพยนตร์กับบริษัทย่อย ซึ่งจะถือเป็นรายได้ตามวันที่ฉายภาพยนตร์

รายได้จากการให้ใช้สิทธิในภาพยนตร์ที่คิดค่าธรรมเนียมเป็นจำนวนคงที่ ซึ่งผู้ใช้สิทธิไม่สามารถเรียกคืนได้ และผู้ใช้สิทธิไม่มีข้อผูกพันภายหลังการให้ใช้สิทธิจะถือเป็นรายได้ทั้งจำนวนเมื่อผู้ใช้สิทธิสามารถใช้สิทธิได้ตามสัญญา

ค) รายได้จากการบริหารและค่าที่ปรึกษา

รายได้จากการบริหารและค่าที่ปรึกษารับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

ง) รายได้ค่าบริหารศิลปิน

รายได้ค่าบริหารศิลปินรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

จ) รายได้จากการรับจ้างผลิตและบริการ

รายได้จากการรับจ้างผลิตและบริการรับรู้เป็นรายได้เมื่อให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

ฉ) รายได้จากธุรกิจการศึกษา

รายได้จากธุรกิจการศึกษารับรู้เป็นรายได้เมื่อให้บริการแล้วตามระยะเวลาของหลักสูตร

รายได้จากค่าลิขสิทธิ์

ก) รายได้จากสื่อดิจิทัล

รายได้จากสื่อดิจิทัลเป็นรายได้ค่าลิขสิทธิ์จากแพลตฟอร์มดิจิทัลรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับค่าลิขสิทธิ์ และสามารถประมาณมูลค่าของค่าลิขสิทธิ์ได้อย่างน่าเชื่อถือ

ข) รายได้จากค่าลิขสิทธิ์

รายได้จากค่าลิขสิทธิ์รับรู้เป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับค่าลิขสิทธิ์และสามารถประมาณมูลค่าของค่าลิขสิทธิ์ได้อย่างน่าเชื่อถือ

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเพื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.3 สินค้าคงเหลือ

- ก) แผ่นซีดี แผ่นวีซีดี แผ่นดีวีดี และยูเอสบีแฟลชไดรฟ์ที่แสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า
- ข) ผลิตภัณฑ์คอนเสิร์ตแสดงมูลค่าต้นทุนของคอนเสิร์ตที่อยู่ระหว่างการเตรียมงาน ต้นทุนของคอนเสิร์ตประกอบด้วยค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการจัดทำคอนเสิร์ต รับรู้เป็นต้นทุนในงบกำไรขาดทุนเมื่อมีการแสดงคอนเสิร์ต
- ค) ผลิตภัณฑ์รายการโทรทัศน์แสดงมูลค่าต้นทุนของรายการทั้งที่อยู่ระหว่างการผลิตและที่ผลิตเสร็จพร้อมที่จะออกอากาศ ต้นทุนของรายการซึ่งประกอบด้วยค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการผลิตรายการ รับรู้เป็นต้นทุนในงบกำไรขาดทุนเมื่อรายการได้ออกอากาศแล้ว
- ง) ผลิตภัณฑ์ภาพยนตร์และการ์ตูนแสดงมูลค่าต้นทุนของการผลิตและถ่ายทำภาพยนตร์ที่อยู่ระหว่างการผลิตและถ่ายทำ และจะถูกโอนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้หัวข้อ “ลิขสิทธิ์ภาพยนตร์และการ์ตูน” เมื่อภาพยนตร์และการ์ตูนออกฉาย
- จ) เครื่องรับสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมและดิจิทัลทีวีแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า
- ฉ) สินค้าคงเหลืออื่นแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

5.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

5.5 ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เข้าและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เข้าและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เข้าและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

	อายุการใช้ประโยชน์	
ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เข้า	-	3 - 12 ปี
อุปกรณ์ในการดำเนินงาน	-	5 ปี
คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	-	3 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	-	5 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี
อื่น ๆ	-	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับงานระหว่างก่อสร้าง และอุปกรณ์ระหว่างการติดตั้ง

กลุ่มบริษัทคัดรายการส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เข้า และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือจากการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทคัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

5.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

- ก) โปรแกรมคอมพิวเตอร์ แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า(ถ้ามี) กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์ดังกล่าว โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณ 3, 5, 10 ปี
 - ข) ลิขสิทธิ์เนื้อร้องและทำนองเพลง ลิขสิทธิ์มาสเตอร์เพลงและมาสเตอร์วิดีโอ แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณ 40 ปี
 - ค) ลิขสิทธิ์เพลงอื่น แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาโดยประมาณ 1 ถึง 10 ปี
 - ง) ค่าสิทธิรายการ แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
ค่าสิทธิรายการจะถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์ภายใต้สัญญาสิทธิเมื่อระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นโดยทราบมูลค่าที่แน่นอนของค่าสิทธิและสิทธินั้นอยู่ภายใต้การควบคุมของกิจการแล้ว กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายค่าสิทธิรายการดังกล่าวโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญา
ค่าสิทธิรายการประเภทละครที่โอนมาจากสินค้าคงเหลือ กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายค่าสิทธิรายการดังกล่าวในอัตราร้อยละ 60 ของมูลค่าต้นทุนในวันที่ออกอากาศครั้งแรก สำหรับมูลค่าต้นทุนส่วนที่เหลือ กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงเป็นเวลา 5 ปี
 - จ) ลิขสิทธิ์ภาพยนตร์และการ์ตูน แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายลิขสิทธิ์ดังกล่าวตามอัตราส่วนของการใช้งานในช่องทางการตลาดต่าง ๆ แต่ไม่เกิน 10 ปี (สำหรับลิขสิทธิ์ภาพยนตร์) และ 5 ปี (สำหรับลิขสิทธิ์การ์ตูน) นับตั้งแต่วันที่ออกฉาย
- ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างการพัฒนาและลิขสิทธิ์เกี่ยวกับเพลงระหว่างสร้างสรรค์

5.7 ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่

ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่จะถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้ใบอนุญาตเมื่อระยะเวลาของใบอนุญาตเริ่มต้น กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของใบอนุญาตคือ 15 ปี

5.8 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในงบกำไรขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะเป็นส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนและกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

5.9 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

อาคาร	3 - 12 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระหนี้ได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

5.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

5.11 เงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือกิจการร่วมค้า ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยง ซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังงบกำไรขาดทุนทันที

5.13 สรรองสินค้ารับคืน

สำรองสินค้ารับคืนประมาณขึ้นโดยพิจารณาจากการรับคืนสินค้าที่เกิดขึ้นจริงในระหว่างปีและคำนวณขึ้นเป็นสัดส่วนต่อยอดขายในระหว่างปี

5.14 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็น โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

5.15 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

การที่ผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทให้สิทธิในการซื้อหุ้นของกลุ่มบริษัทให้แก่บุคคลอื่น ถือเป็นรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ หากไม่ปรากฏว่าการให้สิทธิในการซื้อหุ้นดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เป็นอย่างอื่นนอกเหนือจากการชำระค่าสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่กลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทจะบันทึกผลต่างของมูลค่ายุติธรรมที่สูงกว่าราคาโอนของตราสารทุน ณ วันโอนเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนและส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในส่วนของผู้ถือหุ้น

5.16 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจ ไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

5.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

5.18 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในงบกำไรขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในงบกำไรขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในงบกำไรขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างมีสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระและคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา โดยกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับ รวมถึงกระแสเงินสดที่ได้มาจากขายหลักประกันที่ถือไว้ หรือส่วนปรับปรุงด้านเครดิตอื่น ๆ ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของเงื่อนไขตามสัญญา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้น ใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลับของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลับกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงิน ก็คือเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

5.19 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

5.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ในการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า และประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทพิจารณาเลือกแบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดที่เหมาะสมกับสินทรัพย์ ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้ข้อมูลงบประมาณในอนาคตแล้วแต่ความเหมาะสมของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ทั้งนี้ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคืออัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าว ตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้เพื่อการคาดการณ์

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการคำนวณค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และต้องทบทวนอายุการใช้ประโยชน์ใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทดสอบการด้อยค่าในภายหลังของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการทางธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)					
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา*
	2568	2567	2568	2567	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการให้บริการ	-	-	92	107	(2)/(4)/(5)
รายได้จากค่าลิขสิทธิ์	-	-	11	8	(3)
ดอกเบี้ยรับ	-	-	10	15	(7)
ค่าบริการจ่าย	-	-	58	58	(5)
<u>รายการธุรกิจกับการร่วมค้า</u>					
รายได้จากการให้บริการ	149	163	24	33	(2)/(4)/(5)/(6)
รายได้จากค่าลิขสิทธิ์	253	209	56	35	(3)
รายได้อื่น	16	11	1	1	(5)
ค่าบริการจ่าย	437	356	58	39	(3)/(5)/(6)
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</u>					
ค่าบริการจ่าย	10	17	-	-	(5)
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
(มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน/ถือหุ้น โดยผู้บริหาร)					
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	206	200	52	52	(1)/(3)/(5)/(6)

*คำอธิบายนโยบายการกำหนดราคา

- (1) ราคาตามสัญญาซึ่งอัตราค่าเช่าตามสัญญาเป็นราคาที่ได้รับการประเมินจากผู้ประเมินราคาอิสระ
- (2) อิงราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกซึ่งขึ้นอยู่กับช่วงเวลาขายและการตกลง
- (3) ราคาต่อหน่วยที่ซื้อ/ขายได้ซึ่งอิงกับราคาตลาด
- (4) ราคาทุนบวกอัตรากำไรขั้นต้น
- (5) ราคาที่ตกลงร่วมกัน
- (6) ราคาตามสัญญา
- (7) คิดดอกเบี้ยในอัตราที่ไม่ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำวร้อยละ 0.15 ต่อปี หรืออัตราที่ไม่ต่ำกว่าอัตราเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) ลบร้อยละ 1.15 - 1.55 ต่อปีแล้วแต่กรณี

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)				
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
		2568	2567	2568 2567
<u>ถูกหนี้การค้าและถูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</u>				
บริษัทย่อย	-	-	15,348	53,378
การร่วมค้า	32,393	294,744	7,290	43,015
บริษัทร่วม	323	200	14	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน/ถือหุ้น โดยผู้บริหาร)	17	9	16	9
รวมถูกหนี้การค้าและถูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (สุทธิ)	32,733	294,953	22,668	96,402
<u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 22)</u>				
บริษัทย่อย	-	-	35,028	33,959
การร่วมค้า	56,753	285,371	118	39,448
บริษัทร่วม	1,639	1,101	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน/ถือหุ้น โดยผู้บริหาร)	4,904	15,032	562	621
ผู้บริหารและกรรมการ	2,859	-	2,859	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	66,155	301,504	38,567	74,028
<u>หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน/ถือหุ้น โดยผู้บริหาร)	1,007,675	600,419	207,348	168,444
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,007,675	600,419	207,348	168,444
<u>รายได้ค่าสิทธิตัวแทนการตลาดรับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น)</u>				
การร่วมค้า	26,800	34,840	-	-
รวมรายได้ค่าสิทธิตัวแทนการตลาดรับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26,800	34,840	-	-

เงินให้กู้ยืม/เงินกู้ยืมกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)				
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2567			31 ธันวาคม 2568
บริษัทย่อย				
บริษัท จีเอ็มเอ็ม ทุมโอโรว์ จำกัด	-	179	-	179
บริษัท แฟนทีวี จำกัด	14,790	-	-	14,790
บริษัท วันทอง โฮตคิงส์ จำกัด	534	-	(534)	-
บริษัท จี เอ็ม เอ็ม โฮตคิง จำกัด	210,449	-	(39,030)	171,419
รวม	225,773	179	(39,564)	186,388
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(225,239)	-	39,030	(186,209)
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	534	179	(534)	179

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยคิดดอกเบี้ยในอัตราที่ไม่ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำวงร้อยละ 0.15 ต่อปี หรืออัตราที่ไม่ต่ำกว่าอัตราเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) ลบร้อยละ 1.15 - 1.55 ต่อปีแล้วแต่กรณี

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	225,239	287,999
โอนกลับสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(39,030)	(62,760)
ยอดคงเหลือปลายปี	186,209	225,239

การลดลงของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในระหว่างปีปัจจุบันจำนวน 39 ล้านบาท (2567: 63 ล้านบาท) มีสาเหตุมาจากรับคืนเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท จีเอ็มเอ็ม โฮตคิง จำกัด

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2567			31 ธันวาคม 2568
บริษัทย่อย				
บริษัท มอร์ มิวสิค จำกัด	5,800	-	-	5,800
บริษัท จีเอ็มเอ็ม โอ ซ้อปปี้ง จำกัด	124,000	-	(10,000)	114,000
บริษัท เอ็กแซ็กท์ จำกัด	107,000	-	-	107,000
รวม	236,800	-	(10,000)	226,800

เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยคิดดอกเบี้ยในอัตราที่ไม่ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำวงร้อยละ 0.15 ต่อปี หรืออัตราที่ไม่ต่ำกว่าอัตราเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) ลบร้อยละ 1.15 - 1.55 ต่อปีแล้วแต่กรณี

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2568	2567	2568 2567
ผลประโยชน์ระยะสั้น	149,315	154,440	68,335 68,153
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	7,206	12,457	2,707 2,596
รวม	156,521	166,897	71,042 70,749

ภาระค่าประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีภาระจากการค่าประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35.5

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2568	2567	2568 2567
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	1,080,684	843,411	356,456 194,478
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,080,684	843,411	356,456 194,478

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำ และเงินลงทุนระยะสั้นมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.1 ถึง 3.25 ต่อปี (2567: ร้อยละ 0.15 ถึง 4.00 ต่อปี) (เฉพาะบริษัท: ร้อยละ 0.2 ถึง 3.25 ต่อปี 2567: ร้อยละ 0.40 ถึง 4.00 ต่อปี)

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	13,379	96,014	1,726	38,725
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	1,276	3,268	2,674	1,613
3 - 6 เดือน	-	526	-	-
6 - 12 เดือน	-	433	-	7,744
มากกว่า 12 เดือน	1,932	1,932	-	77
รวม	16,587	102,173	4,400	48,159
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,932)	(1,932)	-	(7,821)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	14,655	100,241	4,400	40,338
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	202,646	173,418	5	2,188
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	106,071	145,621	707	40
3 - 6 เดือน	10,834	36,000	1,703	92
6 - 12 เดือน	7,853	8,950	-	4
มากกว่า 12 เดือน	48,171	33,452	3,683	4,993
รวม	375,575	397,441	6,098	7,317
หัก สำรองสินค้ายรับคืน	(5,379)	(52,031)	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(80,324)	(49,843)	(5,386)	(5,090)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	289,872	295,567	712	2,227
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	304,527	395,808	5,112	42,565

(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2568	2567	2568 2567
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น			
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,701	7,960	23,162 19,923
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	98,610	100,421	42,030 42,120
เงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อย	-	-	- 41,815
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16,377	186,752	5,397 3,717
รายได้ค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	211,888	339,645	6,654 5,628
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	328,576	634,778	77,243 113,203
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(60,021)	(59,726)	(52,389) (51,511)
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	268,555	575,052	24,854 61,692
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	573,082	970,860	29,966 104,257

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน ถึง 90 วัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2568	2567	2568 2567
ยอดคงเหลือต้นปี	111,501	201,367	64,422 104,031
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	38,926	32,718	2,671 8,970
จำนวนที่ได้รับคืน	(3,225)	(7,297)	(9,266) (20,513)
กลับรายการจากการตัดจำหน่ายลูกหนี้	(4,925)	(115,287)	(52) (28,066)
ยอดคงเหลือปลายปี	142,277	111,501	57,775 64,422

10. สินค้าคงเหลือ

	(หน่วย: พันบาท)					
	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
แผ่นซีดี,แผ่นวีซีดี, แผ่นดีวีดี						
และยูเอสบีแฟลชไดรฟ์	30,285	79,058	(20,025)	(48,094)	10,260	30,964
ผลิตภัณฑ์ภาพยนตร์และการ์ตูน	14,919	80,678	-	-	14,919	80,678
งานระหว่างทำ	151,373	116,154	(17,522)	(17,522)	133,851	98,632
ผลิตภัณฑ์รายการโทรทัศน์	7,552	7,552	(7,552)	(7,552)	-	-
เครื่องรับสัญญาณโทรทัศน์						
ผ่านดาวเทียมและดิจิตอลทีวี	11,263	20,081	(4,915)	(12,367)	6,348	7,714
สินค้าอุปโภคบริโภคเพื่อจำหน่าย	69,346	53,819	(466)	(466)	68,880	53,353
รวม	284,738	357,342	(50,480)	(86,001)	234,258	271,341

	(หน่วย: พันบาท)					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
งานระหว่างทำ	883	5,265	-	-	883	5,265
รวม	883	5,265	-	-	883	5,265

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทมีการบันทึกกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลงเป็นจำนวน 36 ล้านบาท และเฉพาะบริษัทฯ ไม่มีรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (2567: 31 ล้านบาท และเฉพาะบริษัทฯ ไม่มีรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย

11. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน		
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน		
บริษัท โรจิส อินเทอร์เน็ตชั้นนำ จำกัด (มหาชน)	-	189,510
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	189,510

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากบริษัท โรจิส อินเทอร์เน็ตชั้นนำ จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงิน 5 ล้านบาท (2567: 18 ล้านบาท)

12. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีซื้อรอเรียกคืน	43,436	36,934	5,650	3,630
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	18,133	28,053	7,279	7,801
เงินมัดจำค่าซื้อสินค้า	721	4,985	263	263
อื่น ๆ	4,768	2,193	733	988
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	67,058	72,165	13,925	12,682

13. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
สลากออมสิน	4,100	5,014	4,100	5,014
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
กองทุนเปิดทิสโก้ตราสารหนี้ปันผล	15	466	15	466
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน				
บริษัท บีโอซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน)	19	39	19	39
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	4,134	5,519	4,134	5,519

14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รายได้เงินปันผลที่บริษัทฯ รับรู้ในระหว่างปี	
	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		2568	2567
	2568	2567	2568	2567	2568	2567		
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บมจ. จีเอ็มเอ็ม มิวสิก	800	800	88.3	88.5	706,340	708,000	88,500	-
บจก. เอ็มจีเอ	-	-	-	-	-	-	-	-
บจก. เอ็กซ์ทอรอกาโนเซอร์	1	1	100	100	999	999	-	-
บจก. มอร์ มิวสิก	1	1	100	100	1,000	1,000	-	-
บจก. จี เอ็ม เอ็ม โฮลดิ้ง	1,103	1,103	100	100	1,103,052	1,103,052	-	-
บจก. จีเอ็มเอ็ม ทูมอโรว์	25	25	100	100	914,279	914,279	-	-
	ล้านเหรียญ สหรัฐฯ	ล้านเหรียญ สหรัฐฯ						
บจก. วันทอง โฮลดิ้งส์	1	1	100	100	1,000	1,000	-	-
บจก. แพนทีวี	200	200	51	51	83,777	83,777	-	-
บจก. จีเอ็มเอ็ม โอ ซุปป์	356	356	100	100	251,751	251,751	-	-
บจก. แชน เทรดคิง	87	87	55	55	3,073,800	3,073,800	-	-
บจก. จีเอ็มเอ็ม ห้าห้าเก้า	150	150	51	51	76,500	76,500	10,664	49,465
บจก. เอ็กแซ็กท์	60	60	100	100	81,979	81,979	-	9,000
บจก. โอเอสที ทีวี	0.25	0.25	51	51	127	127	-	-
รวม					6,294,604	6,296,264	99,164	58,465
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน					(4,435,752)	(4,405,363)		
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					1,858,852	1,890,901		

ในระหว่างปีปัจจุบัน เงินลงทุนในบริษัทย่อยมีการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (มหาชน) ให้แก่ YG Entertainment Inc.

เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2568 บริษัทฯจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (มหาชน) (“GMM Music”) จำนวน 1.66 ล้านหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.2075 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของ GMM Music ในมูลค่า 1.45 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ซึ่งมีมูลค่าเทียบเท่าในสกุลเงินบาทประมาณ 46.8 ล้านบาท ให้แก่ YG Entertainment Inc. (“YG”) อย่างไรก็ตามการจำหน่ายเงินลงทุนนี้ไม่ส่งผลกระทบต่อสถานะความเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯแต่อย่างใด

การลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย

ก) เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2568 บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นสามัญของบริษัท จีเอ็มเอ็ม โกลบอล จำกัด จำนวน 9,998 หุ้น ในราคาหุ้นละ 75 บาท (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เรียกชำระเพิ่มอีกร้อยละ 75) เป็นจำนวนเงิน 0.75 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2568 ได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญ จำนวน 150,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 15 ล้านบาท การลงทุนเพิ่มดังกล่าวไม่ได้ทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทย่อยเปลี่ยนแปลงแต่อย่างใด

ข) เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2568 บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้จ่ายชำระเงินลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของบริษัท จีเอ็มเอ็ม เทมปีโป้ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท วายจีเอ็มเอ็ม จำกัด”) จำนวน 980,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 48.58 บาท คิดเป็นจำนวน 47.61 ล้านบาทจาก YG Entertainment Inc. การซื้อหุ้นดังกล่าวทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 51 เป็นร้อยละ 100 ส่งผลให้เงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเปลี่ยนแปลงประเภทจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกลุ่มบริษัทรับรู้กำไรจากการซื้อในราคาต่อรองจำนวน 3.82 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนรวมมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยที่ได้มา ณ วันที่ได้อ่านจากขุมมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)		
บริษัท จีเอ็มเอ็ม เทมปีโป้ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท วายจีเอ็มเอ็ม จำกัด”)		
งบการเงินรวม		
มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	92,835	92,835
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	54	54
เงินตราคงจ่าย	20	20
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5,143	5,143
ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เข้าและอุปกรณ์	6,861	6,861
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1	1
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,264	1,264
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(1,101)	(1,101)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(32)	(32)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(80)	(80)
รวมสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย	104,965	104,965
สัดส่วนที่บริษัทฯลงทุนเพิ่ม	49%	49%
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยในสัดส่วนที่บริษัทฯลงทุนเพิ่ม	51,433	51,433
หัก: กำไรจากการซื้อในราคาต่อรอง	(3,822)	
สิ่งตอบแทนที่โอนให้เพื่อจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	47,611	
หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย	(92,835)	
กระแสเงินสดรับสุทธิจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(45,224)	

การเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับบริษัทย่อย

- ก) เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2568 บริษัท วายจีเอ็มเอ็ม จำกัด (บริษัทย่อย) ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท จีเอ็มเอ็มแอมป์ จำกัด” กับกระทรวงพาณิชย์
- ข) เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2568 บริษัท จีเอ็มเอ็มแอมป์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท จีเอ็มเอ็ม แอมป์ไป จำกัด” กับกระทรวงพาณิชย์

รับคืนเงินทุนของบริษัทย่อยที่เลิก

เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2568 บริษัท บริษัท จี เอ็ม เอ็ม โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับเงินคืนทุนจาก บริษัท แกรมมี่ พับลิชชิ่ง เฮาส์ จำกัด (บริษัทย่อย) จำนวน 0.67 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2568 ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการจดทะเบียนเสร็จสิ้นการชำระบัญชี

รับคืนเงินลงทุนจากการดำเนินงานร่วมกัน

- ก) เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2568 บริษัท จีดีเอช ห้าห้าเก้า จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับคืนเงินลงทุนจากกิจการร่วมค้า นอด เฟรนด์ ซึ่งเป็นการดำเนินงานร่วมกันในสัดส่วนร้อยละ 80 เป็นจำนวนเงิน 14 ล้านบาท
- ข) เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2568 บริษัทฯ ได้รับคืนเงินลงทุนจากกิจการร่วมค้า อะครอส เดอะ ยูนิเวิร์ส ซึ่งเป็นการดำเนินงานร่วมกันในสัดส่วนร้อยละ 50 เป็นจำนวนเงิน 4 ล้านบาท
- ค) เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2568 และวันที่ 26 พฤษภาคม 2568 บริษัท จีดีเอช ห้าห้าเก้า จำกัด ซึ่งเป็น บริษัทย่อยได้รับคืนเงินลงทุนจากกิจการร่วมค้า วิมานหนาม ซึ่งเป็นการดำเนินงานร่วมกันในสัดส่วนร้อยละ 70 เป็นจำนวนเงิน 29 ล้านบาท และจำนวนเงิน 7 ล้านบาท ตามลำดับ
- ง) เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2568 และวันที่ 21 พฤศจิกายน 2568 บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับคืนเงินลงทุนจากกิจการร่วมค้า อะครอส เดอะ ยูนิเวิร์ส โปรเจกต์ ซึ่งเป็นการดำเนินงานร่วมกันในสัดส่วนร้อยละ 50 เป็นจำนวนเงิน 14 ล้านบาท และจำนวนเงิน 3 ล้านบาท ตามลำดับ
- จ) เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2568 และวันที่ 29 ธันวาคม 2568 บริษัท จีดีเอช ห้าห้าเก้า จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับคืนเงินลงทุนจากกิจการร่วมค้า เดอะเรด เอ็นเวลอป ซึ่งเป็นการดำเนินงานร่วมกันในสัดส่วนร้อยละ 55 เป็นจำนวนเงิน 34 ล้านบาท และจำนวนเงิน 11 ล้านบาท ตามลำดับ
- ฉ) เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2568 บริษัท จีดีเอช ห้าห้าเก้า จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับคืนเงินลงทุนจากกิจการร่วมค้า โสม ฟอว์ เร็นท์ ซึ่งเป็นการดำเนินงานร่วมกันในสัดส่วนร้อยละ 70 เป็นจำนวนเงิน 3.5 ล้านบาท

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้ทดสอบการค้ำของเงินลงทุนในบริษัทร่วม Joox Thailand (Hong Kong) Limited (“Joox Thailand”) ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯบันทึกผลขาดทุนจากการค้ำของเงินลงทุนใน Joox Thailand จำนวน 54 ล้านบาทในงบการเงินรวม และบันทึกผลขาดทุนจากการค้ำของเงินลงทุนใน บริษัท จีเอ็มเอ็ม ทูมอโรว์ จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยและเป็นผู้ถือหุ้นใน Joox Thailand) ในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 131 ล้านบาทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 นอกจากนั้นบริษัทฯได้ ทบทวนสำรองการค้ำของเงินลงทุนในบริษัทย่อยอื่นตามข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน ซึ่งรวมถึงการปรับ ประเมินการของบริษัทย่อย เพื่อสะท้อนมูลค่าเงินลงทุนตามหลักวิธีคิดระมัดระวัง (conservative approach) ส่งผลให้เกิดการกลับรายการค้ำของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงินรวม 101 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2567 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการมีการเปลี่ยนแปลง ดังต่อไปนี้

บริษัทย่อยที่จัดตั้งใหม่

- ก) เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2567 บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท จีเอ็มเอ็ม ทูมอโรว์ จำกัด (“GMM Tomorrow”) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนจัดตั้งในหมู่เกาะบริติชเวอร์จิน (BVI) จำนวน 100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 100 เหรียญสหรัฐอเมริกา (เรียกชำระร้อยละ 100) คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 100
- ต่อมาในวันที่ 31 พฤษภาคม 2567 บริษัทฯ ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อยดังกล่าวอีกจำนวน 25,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 25 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยบริษัทฯ ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 25 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (ซึ่งมีมูลค่าเทียบเท่าในสกุล เงินบาทประมาณ 914 ล้านบาท) โดยการ โอนหุ้นของบริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (มหาชน) (“GMM Music”) จำนวน 28,571,428 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.57 ของ จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของ GMM Music ให้กับ GMM Tomorrow โดยการ เพิ่มทุนดังกล่าวไม่ได้ทำให้สัดส่วนการลงทุนเปลี่ยนแปลงแต่อย่างใด
- ข) เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2567 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท วันทอง โฮลดิ้งส์ จำกัด จากบุคคลอื่น จำนวน 99,998 หุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 1 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและออกจำหน่ายแล้ว
- ค) เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2567 บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ลงทุนในหุ้น สามัญจำนวน 9,998 หุ้น ของบริษัท จีเอ็มเอ็ม โกลบอล จำกัด ในราคาหุ้นละ 25 บาท (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เรียกชำระร้อยละ 25) คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 เป็นจำนวนเงิน 0.25 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2567

การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (มหาชน) ให้แก่นักลงทุนเชิงกลยุทธ์

การจำหน่ายหุ้นสามัญของ GMM Music ให้ Black Serenade

ในเดือนมิถุนายน 2567 บริษัทจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (มหาชน) (“GMM Music”) จำนวน 80 ล้านหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของ GMM Music ในมูลค่า 70 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งมีมูลค่าเทียบเท่าในสกุลเงินบาทประมาณ 2,571 ล้านบาท ให้แก่ Black Serenade Investment Limited (“Black Serenade”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งร่วมกันระหว่าง Tencent Music Entertainment Group (“TME”) และ Tencent Mobility Limited (“Tencent”) โดย Black Serenade เป็นบริษัทที่มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของ TME (รวมเรียก Black Serenade, TME, Tencent และ/หรือบริษัทในเครือของบริษัทดังกล่าวว่า “กลุ่ม TENCENT”) โดยมีการแบ่งการทำรายการเป็น 2 ส่วนตามสัญญาซื้อขายหุ้นดังนี้

- ก) กลุ่ม TENCENT ชำระค่าหุ้นจำนวน 51,428,572 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.43 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของ GMM Music ในมูลค่า 45 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (ซึ่งมีมูลค่าเทียบเท่าในสกุลเงินบาทประมาณ 1,653 ล้านบาท) โดยชำระด้วยเงินสดในวันที่ 18 มิถุนายน 2567
- ข) กลุ่ม TENCENT ชำระค่าหุ้นจำนวน 28,571,428 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.57 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของ GMM Music ในมูลค่า 25 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (ซึ่งมีมูลค่าเทียบเท่าในสกุลเงินบาทประมาณ 914 ล้านบาท) โดยชำระด้วยการโอนหุ้นสามัญของ Joox Thailand (Hong Kong) Limited (“Joox Thailand”) จำนวน 3 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของ Joox Thailand ผ่านบริษัท จีเอ็มเอ็ม ทูมอร์โรว์ จำกัด (“GMM Tomorrow”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100

โดยเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2567 GMM Tomorrow ได้โอนหุ้น GMM Music ดังกล่าวให้กับ Black Serenade ตามสัญญาจำหน่ายหุ้นสามัญของ GMM Music ของบริษัทที่มีต่อกลุ่ม TENCENT ซึ่งกลุ่ม TENCENT ได้ชำระค่าหุ้นจำนวนดังกล่าวโดยการโอนหุ้นจำนวน 3 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา คิดเป็นจำนวนร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของ Joox Thailand เป็นจำนวนเงิน 25 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือมูลค่าเทียบเท่าในสกุลเงินบาทประมาณ 918 ล้านบาท ให้แก่ GMM Tomorrow (รายละเอียดเพิ่มเติมในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16)

การจำหน่ายหุ้นสามัญของ GMM Music ให้ WMHK

ในวันที่ 26 กันยายน 2567 บริษัทจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (มหาชน) (“GMM Music”) จำนวน 12 ล้านหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.5 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของ GMM Music ในมูลค่า 10.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งมีมูลค่าเทียบเท่าในสกุลเงินบาทประมาณ 339 ล้านบาท ให้แก่ Warner Music Hong Kong Limited (“WMHK”) ซึ่งมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของ Warner Music Group Corp. (“WMGC”) (รวมเรียก WMHK, WMGC และ/หรือบริษัทในเครือของบริษัทดังกล่าวว่า “กลุ่ม Warner Music”) โดยบริษัทได้รับชำระค่าหุ้นจำนวนดังกล่าวในวันเดียวกันกับที่ทำรายการแล้ว

ในระหว่างปี 2567 บริษัทรับรู้กำไรจากการขายบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวน 2,815 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการและบันทึกผลต่างระหว่างมูลค่าสิ่งตอบแทนที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 2,788 ล้านบาท ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมของปี 2567

การจำหน่ายเงินลงทุนให้แก่นักลงทุนเชิงกลยุทธ์ทั้ง 2 กลุ่มข้างต้นทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ เปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 100 ลดลงเหลือร้อยละ 88.5 ซึ่งไม่ส่งผลกระทบต่อสถานะความเป็นบริษัทย่อยของ GMM Music

ในการเข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นดังกล่าวกับกลุ่ม TENCENT และ กลุ่ม Warner Music บริษัทฯมีหน้าที่ภายใต้ข้อตกลงการให้ความคุ้มครองในราคาซื้อขายตามเงื่อนไขภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมการจำหน่ายหุ้นสามัญของ GMM Music ให้แก่กลุ่มผู้ซื้อทั้ง 2 กลุ่ม (สำหรับการจำหน่ายให้กลุ่ม TENCENT มีผลเฉพาะหุ้นสามัญของ GMM Music ที่ซื้อขายตาม ก) จำนวน 51,428,572 หุ้นเท่านั้น) โดยบริษัทฯอาจมีหน้าที่ต้องชดเชยส่วนต่างให้แก่กลุ่มผู้ซื้อเพื่อให้ราคาซื้อขายของกลุ่มผู้ซื้อนั้นมีความเสมอภาคกับบุคคลอื่น ในกรณีที่ GMM Music เสนอขายหุ้นต่อสาธารณชนเป็นครั้งแรก บริษัทฯสามารถเลือกชำระได้ในรูปแบบของเงินสดและ/หรือหุ้นสามัญของ GMM Music ที่บริษัทฯถืออยู่ (ตามดุลยพินิจของบริษัทฯแต่เพียงผู้เดียว) โดยเงื่อนไขการปรับราคาซื้อขายหุ้นสามัญดังกล่าวมีผลใช้บังคับจนถึงวันที่หุ้นสามัญของ GMM เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นวันแรกแล้วเท่านั้น

ทั้งนี้ บริษัทฯประเมินว่าความเสี่ยงจากข้อตกลงนี้เป็นความเสี่ยงที่ต่ำ เนื่องจากบริษัทฯมีสิทธิ์ควบคุมเงื่อนไขของการเสนอขายหุ้นต่อสาธารณชนตามดุลยพินิจของบริษัทฯโดยการจัดการและวางแผนการเสนอขายหุ้นอย่างรอบคอบ เพื่อให้ราคาที่เสนอขายหุ้นต่อสาธารณชนมีความเหมาะสมซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯสามารถลดความเสี่ยงที่จะต้องชดเชยส่วนต่างให้กับกลุ่มผู้ซื้อได้ ดังนั้นฝ่ายบริหารของบริษัทฯจึงยังไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับค่าชดเชยส่วนต่างราคาดังกล่าว

การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยให้แก่บริษัทในกลุ่มบริษัท

เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2567 บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนในบริษัท แชน เทรดิง จำกัด ให้แก่บริษัท จีเอ็มเอ็ม โอ ซุปป์ จำกัด (บริษัทย่อย) จำนวน 1,572,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 16.52 บาท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 45 เป็นจำนวนเงิน 26 ล้านบาท การขายเงินลงทุนดังกล่าวทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ เปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 100 ลดลงเหลือร้อยละ 55

บริษัทย่อยที่เลิกบริษัท

- ก) เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2567 บริษัท จีดีซี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้จดทะเบียนเลิกกับกระทรวงพาณิชย์ และต่อมาในวันที่ 24 มิถุนายน 2567 บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเสร็จสิ้นการชำระบัญชี และคืนเงินลงทุนแก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 2 ล้านบาท
- ข) เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2567 บริษัท เอ็มจีเอ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้จดทะเบียนเลิกกับกระทรวงพาณิชย์ และต่อมาในวันที่ 26 พฤศจิกายน 2567 บริษัทย่อยดังกล่าวได้คืนเงินลงทุนแก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 15 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการจดทะเบียนเสร็จสิ้นการชำระบัญชี

การเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับบริษัทย่อย

- ก) เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2567 บริษัท จีอาร์ ไรคอด สตูดิโอ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อจากเดิม “บริษัท จีอาร์ ไรคอด สตูดิโอ จำกัด” เป็น “บริษัท แบตลิคเจม จำกัด” กับกระทรวงพาณิชย์
- ข) เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2567 บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิค จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย) ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงรายการต่าง ๆ กับกระทรวงพาณิชย์ ดังนี้
 - แปรสภาพนิติบุคคลตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เป็นนิติบุคคลตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
 - เปลี่ยนแปลงชื่อจากเดิม “บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิค จำกัด” เป็น “บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิค จำกัด (มหาชน)”
 - เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นสามัญจำนวน 80 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 800 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- ค) เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิค จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย) ได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยดังกล่าวจากเดิม 800 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 800 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็น 880 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 880 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เพื่อเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 25 มิถุนายน 2567

- ง) เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2567 บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิค จำกัด (มหาชน) (“GMM Music”) ได้ยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และร่างหนังสือชี้ชวน (Filing) เพื่อเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering “IPO”) ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ด.”) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยภายใต้แผนการออกและ IPO นี้ GMM Music จะออกและเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นจำนวนไม่เกิน 80,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.09 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของ GMM Music ภายหลังการเพิ่มทุนและ IPO นอกจากนี้ บริษัทฯ จะเสนอขายหุ้นสามัญเดิมที่บริษัทฯ ถืออยู่ใน GMM Music จำนวนไม่เกิน 148,800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 16.91 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของ GMM Music ภายหลังการเพิ่มทุนและ IPO รวมเป็นหุ้นสามัญที่จะ IPO จำนวนทั้งสิ้นไม่เกิน 228,800,000 หุ้น (“หุ้น IPO”) คิดเป็นสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 26 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของ GMM Music ภายหลังการเพิ่มทุนและการเสนอขายหุ้น IPO

ในระหว่างปี 2568 GMM Music ได้ดำเนินการยื่นคำขออนุญาตเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ แบบแสดงรายการข้อมูลเสนอขายหลักทรัพย์และร่างหนังสือชี้ชวน รวมทั้งแบบคำขอให้รับหุ้นสามัญเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย

- ก) เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567 บริษัท จี เอ็ม เอ็ม โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของบริษัท แกรมมี พับลิชชิง เฮ้าส์ จำกัด จำนวน 898,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 89.8 ล้านบาท การลงทุนเพิ่มดังกล่าวไม่ได้ทำให้สัดส่วนการลงทุนเปลี่ยนแปลงแต่อย่างใด
- ข) เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567 บริษัท จี เอ็ม เอ็ม โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของบริษัท เมจิก ฟิล์ม จำกัด จำนวน 145,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 14.5 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการลงทุนเปลี่ยนแปลงจากเดิมร้อยละ 91 เป็นร้อยละ 98.8

รับคืนเงินลงทุนจากการดำเนินงานร่วมกัน

- ก) เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2567 บริษัท จีดีเอช ห้าห้าเก้า จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับคืนเงินลงทุนจากกิจการร่วมค้า นอด เฟรนด์ ซึ่งเป็นการดำเนินงานร่วมกันในสัดส่วนร้อยละ 80 เป็นจำนวนเงิน 29 ล้านบาท
- ข) เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2567 บริษัท จีดีเอช ห้าห้าเก้า จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับคืนเงินลงทุนจากกิจการร่วมค้า โฮม ฟอร์ เรนธ์ ซึ่งเป็นการดำเนินงานร่วมกันในสัดส่วนร้อยละ 70 เป็นจำนวนเงิน 31 ล้านบาท

15. เงินลงทุนในการร่วมค้า

15.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่กลุ่มบริษัทและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินรวม				มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	(หน่วย: พันบาท)
		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน			
		2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)	2568	2567		
การร่วมค้าที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	ดำเนินธุรกิจดิจิทัลทีวี วิทยุ รับจ้างผลิตคอนเท้นท์ ให้บริการ รับจ้างทำสื่อโฆษณา ให้เช่าพื้นที่โฆษณา ให้เช่าเวลาในการ โฆษณา บริหารศิลป์ ให้บริการสตูดิโอ และลงทุนในธุรกิจอื่น	35.09	35.09	2,082,116	2,082,116	1,775,097	1,742,709
การร่วมค้าที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย							
บริษัท จีเอ็มเอ็ม เทมโป้ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท วาจีเอ็มเอ็ม จำกัด”)	บริหารจัดการแพลตฟอร์ม	-	51.00	-	102,000	-	68,094
บริษัท แบสส์ จำกัด	ผลิตและจัดจำหน่ายภาพยนตร์	51.00	51.00	1,019	765	368	343
บริษัท จีเอ็มเอ็ม เอเชี่ยน จำกัด	ประกอบธุรกิจค่ายเพลง โดยมีวัตถุประสงค์ในการขายธุรกิจ เพลงไทยเข้าสู่ตลาดเพลงสากลในระดับเอเชีย	51.00	51.00	51,000	510	49,881	493
บริษัท จี แอนด์ แอดดิเอช จำกัด	ประกอบธุรกิจค่ายเพลง โดยมีวัตถุประสงค์ในการขายธุรกิจ เพลงไทยเข้าสู่ตลาดเพลงในประเทศอยู่ใน	50.00	50.00	10,000	10,000	4,541	8,776
บริษัท จีเอ็มเอ็ม เอ็กซ์ วัน จำกัด	ประกอบธุรกิจค่ายเพลง โดยมุ่งเน้นการพัฒนาต่อยอดนักแสดงที่มี ความสามารถด้านดนตรี	50.00	50.00	10,000	10,000	9,960	9,992
บริษัท สเปซเดสทิน์ จำกัด	หยุดดำเนินการชั่วคราว	70.00	70.00	3,500	3,500	2,905	2,960
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า				2,157,635	2,208,891	1,842,752	1,833,367

		(หน่วย: พันบาท)			
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน	
		2568	2567	2568	2567
		(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		
บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	ดำเนินธุรกิจดิจิทัลทีวี วิทยุ รับจ้างผลิตคอนเท้นท์ ให้บริการรับจ้างทำสื่อโฆษณา ให้เช่าพื้นที่โฆษณา ให้เช่าเวลาในการโฆษณา บริหารศิลป์ให้บริการสตูดิโอและลงทุนในธุรกิจอื่น	35.09	35.09	2,082,116	2,082,116
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า				2,082,116	2,082,116

ในระหว่างปีปัจจุบัน เงินลงทุนในการร่วมค้ามีการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

การลงทุนเพิ่มในการร่วมค้า

- ก) เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2568 บริษัท จีดีเอช ห้าห้าเก้า จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้จ่ายชำระเงินลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของบริษัท แบสส์ จำกัด จำนวน 5,098 หุ้น ในราคาหุ้นละ 50 บาท (มูลค่าหุ้นละ 100 เรียกชำระเพิ่มอีกร้อยละ 50) เป็นจำนวนเงิน 0.25 ล้านบาท การลงทุนเพิ่มดังกล่าวไม่ได้ทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทย่อยเปลี่ยนแปลงแต่อย่างใด
- ข) เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2568 บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของบริษัท จีเอ็มเอ็ม เอเชี่ยน จำกัด จำนวน 5,049,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 50.5 ล้านบาท การลงทุนเพิ่มดังกล่าวไม่ได้ทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทย่อยเปลี่ยนแปลงแต่อย่างใด
- ค) เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2568 บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้จ่ายชำระเงินลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของบริษัท จีเอ็มเอ็ม เทมปีโป้ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท วาจีเอ็มเอ็ม จำกัด”) จำนวน 980,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 48.58 บาท คิดเป็นจำนวน 47.61 ล้านบาท จาก YG Entertainment Inc. การซื้อหุ้นดังกล่าวทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 51 เป็นร้อยละ 100 ส่งผลให้เงินลงทุนดังกล่าวเปลี่ยนแปลงประเภทจากเงินลงทุนในร่วมค้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย (รายละเอียดเพิ่มเติมในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14)

ในระหว่างปี 2567 เงินลงทุนในการร่วมค้ามีการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

การร่วมค้าที่จัดตั้งใหม่

- ก) เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2567 บริษัท จีดีเอช ห้าห้าเก้า จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 5,098 หุ้นของบริษัท แบสส์ จำกัด ในราคาหุ้นละ 50 บาท (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เรียกชำระร้อยละ 50) คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 51 เป็นจำนวนเงิน 254,900 บาท โดยการร่วมค้าดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้ง เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2567 และต่อมาเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2567 เรียกชำระทุนเพิ่มส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 50 เป็นจำนวนเงิน 254,900 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 5,098 หุ้น ในราคาหุ้นละ 50 บาท)

ต่อมาในเดือนตุลาคม 2567 บริษัท แบสค์ จำกัดได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เรียกชำระร้อยละ 50) บริษัท จีดีเอช ห้าห้าเก้า จำกัด จึงได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญจำนวน 5,098 หุ้นของบริษัท แบสค์ จำกัด ในราคาหุ้นละ 50 บาท (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เรียกชำระร้อยละ 50) เป็นจำนวนเงิน 254,900 บาท การเพิ่มทุนและเรียกชำระทุนดังกล่าวไม่ได้ทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทขยับเปลี่ยนแปลงแต่อย่างใด

- ข) เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2567 บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิค จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 399,998 หุ้นของบริษัท จี แอนด์ แอลดีเอช จำกัด ในราคาหุ้นละ 25 บาท (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เรียกชำระร้อยละ 25) คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50 เป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท โดยการลงทุนดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้ง เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2567
- ค) เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2567 บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิค จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 399,999 หุ้นของบริษัท จีเอ็มเอ็ม เอ็กซ์ วัน จำกัด ในราคาหุ้นละ 25 บาท (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เรียกชำระแล้วร้อยละ 25) คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50 เป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท โดยการลงทุนดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้ง เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2567
- ง) เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2567 บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิค จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ลงทุน ในหุ้นสามัญจำนวน 50,998 หุ้นของบริษัท จีเอ็มเอ็ม เอเซีย จำกัด ในราคาหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50 เป็นจำนวนเงิน 0.51 ล้านบาท โดยการลงทุนดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้ง เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2567

การลงทุนเพิ่มในการร่วมค้าโดยการทำสัญญา Call option

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 มีมติอนุมัติการเข้าทำและการปฏิบัติตามธุรกรรมสัญญาให้สิทธิในการซื้อหุ้น (Call Option) โดยทำให้บริษัทมีสิทธิในการซื้อหุ้นทั้งหมดในบริษัท วันทอง โฮลดิ้งส์ จำกัด (“วันทอง โฮลดิ้งส์”) รวมเป็นจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 จากผู้ขายซึ่งเป็นบุคคลธรรมดาและบริษัทมีหน้าที่ต้องรับโอนภาระหนี้เงินกู้ของ วันทอง โฮลดิ้งส์ ที่มีต่อผู้ขายมาด้วย และอนุมัติมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารกลุ่มของบริษัทเป็นผู้พิจารณาตัดสินใจใช้สิทธิ Call Option ตลอดจนดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการมีอำนาจในการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา Call Option นี้ มูลค่าของธุรกรรมการซื้อหุ้นและธุรกรรมการรับโอนภาระหนี้เงินกู้ดังกล่าวจะอยู่ที่ประมาณ 960 ล้านบาท ทั้งนี้มูลค่าของธุรกรรมดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นอยู่กับวันที่จะใช้สิทธิซื้อหุ้นของบริษัทฯ ซึ่ง ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 วันทอง โฮลดิ้งส์ มีสินทรัพย์หลัก คือ หุ้นของบริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) (“ONEE”) จำนวน 238,125,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดใน ONEE ซึ่งจากการรับรู้สินทรัพย์ดังกล่าว ทำให้สัดส่วนเงินลงทุนในการร่วมค้าของบริษัทฯเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 25.09 เป็นร้อยละ 35.09 บริษัทฯบันทึกเงินลงทุนในการร่วมค้าและเงินกู้ยืมสำหรับการซื้อหุ้นล่วงหน้าเป็นจำนวนเงิน 877 ล้านบาท ต่อมาบริษัทฯได้ชำระเงินกู้ยืมสำหรับการซื้อหุ้นล่วงหน้าทั้งจำนวนแล้วในวันที่ 26 กรกฎาคม 2567

อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯครั้งที่ 7/2567 มีมติให้ทำการแก้ไขเงื่อนไขตามสัญญา Call Option จากเดิม “เมื่อบริษัทฯใช้สิทธิ Call Option บริษัทฯจะต้องซื้อหุ้นวันทอง โฮลดิ้งส์ จากผู้ขาย” ให้เปลี่ยนเป็น “เมื่อบริษัทฯใช้สิทธิ Call Option บริษัทฯจะต้องดำเนินการซื้อหุ้น ONEE จากวันทอง โฮลดิ้งส์ ก่อน และจะรับโอนหุ้นวันทอง โฮลดิ้งส์ ตามลำดับ” และได้อนุมัติให้บริษัทฯใช้สิทธิ Call Option ดังกล่าวในวันเดียวกัน โดยซื้อหุ้น ONEE จาก วันทอง โฮลดิ้งส์ จำนวน 238,125,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดใน ONEE ในราคา 3.7773 บาทต่อหุ้น รวมเป็นมูลค่า 899 ล้านบาท ซึ่งจะทำให้บริษัทถือหุ้น ONEE ทั้งทางตรงและทางอ้อมรวมร้อยละ 37.2 ของหุ้นจดทะเบียนและจำหน่ายแล้วทั้งหมดใน ONEE และซื้อหุ้น วันทอง โฮลดิ้งส์ จากผู้ขายทั้งหมดจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดใน วันทอง โฮลดิ้งส์ ในราคา 10 บาท ต่อหุ้น รวมเป็นมูลค่า 1 ล้านบาท ซึ่งจะทำให้วันทอง โฮลดิ้งส์ มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯได้ซื้อหุ้นใน วันทอง โฮลดิ้งส์ แล้ว

บริษัทฯได้ดำเนินการให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อเงินลงทุนเสร็จสิ้นแล้วในเดือนเมษายน 2568 โดยมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันที่ซื้อมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)		
บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)		
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,573	1,573
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,070	3,070
ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตใช้คลื่นความถี่	686	686
ค่าความนิยม	-	1,536
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,215	762
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,460	2,116
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(1,570)	(1,570)
รายได้รับล่วงหน้า	(497)	(497)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(241)	(241)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(216)	(57)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(212)	(212)
รวมสินทรัพย์สุทธิของเงินลงทุนในการร่วมค้า	6,268	7,166
ราคาทุนของเงินลงทุนในการร่วมค้า	877	
หัก: สัดส่วนตามส่วนได้เสียของบริษัทฯในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ซื้อ (ร้อยละ 10)	(627)	
ค่าความนิยม	250	

บริษัทฯ ได้ปรับย้อนหลังงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ที่แสดงเปรียบเทียบเพื่อสะท้อนถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาตั้งแต่วันที่ซื้อ โดยจำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบการเงินรวม ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท) จำนวนเงิน
งบฐานะการเงินรวม	
เงินลงทุนในการร่วมค้าลดลง	(7,887)
กำไรสะสมลดลง	(7,887)
งบกำไรขาดทุนรวม	
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าลดลง	(7,887)
กำไรสำหรับปีลดลง	(7,887)

การรับคืนเงินทุนการร่วมค้าที่เลิก

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัท จีเอ็มเอ็ม โอ ซ้อปิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับเงินคืนทุนจากบริษัท ฟอร์เอฟเวอร์ ทีเอ็ม จำกัด (การร่วมค้า) จำนวน 0.48 ล้านบาท ทั้งนี้ การร่วมค้าดังกล่าวได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2566 และจดทะเบียนชำระบัญชีเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2567

กลุ่มบริษัทได้นำใบหุ้นจำนวน 187 ล้านหุ้น ของบริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) (“เดอะ วัน”) ไปค้ำประกันวงเงินกู้ยืมระยะสั้นกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21 ซึ่งยังไม่ได้เบิกใช้ (2567: 257 ล้านหุ้น ไปค้ำประกันวงเงินกู้ระยะยาว) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ระบุในสัญญา

15.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและรายได้เงินปันผล

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวม และรับรู้รายได้เงินปันผลจากกิจการดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

การร่วมค้า	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุน	รายได้เงินปันผลที่บริษัทฯรับรู้	
	ในระหว่างปี	ในการร่วมค้าในระหว่างปี	ในระหว่างปี	
	2568	2567	2568	2567
	(ปรับปรุงใหม่)			
บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	149,358	132,403	-	(6,922)
การร่วมค้าอื่น	(20,215)	(13,463)	-	(11)
รวม	129,143	118,940	-	(6,933)

15.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในการร่วมค้าที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

สำหรับเงินลงทุนในการร่วมค้าที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

การร่วมค้า	(หน่วย: ล้านบาท)	
	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	2567
บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	1,788	3,626
รวม	1,788	3,626

15.4 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการแสดงฐานะทางการเงิน

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	กลุ่มบริษัท เดอะ วัน	
	เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	
	2568	2567
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,071	1,693
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,721	2,412
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5,183	5,131
รวมสินทรัพย์	9,975	9,236
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(81)	(45)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(2,346)	(1,816)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(103)	(51)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(237)	(228)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(51)	(54)
รวมหนี้สิน	(2,818)	(2,194)
สินทรัพย์สุทธิ	7,157	7,042
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	35.09	35.09
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิ	2,511	2,471
การตัดรายการระหว่างกันอื่น ๆ	(736)	(720)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	1,775	1,751

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	กลุ่มบริษัท เดอะ วัน	
	เ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	
	2568	2567
รายได้	7,317	6,669
ต้นทุนขายและบริการ	(4,718)	(4,041)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	(381)	(424)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(1,740)	(1,695)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	(5)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(4)	(2)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ทางการเงิน	6	28
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	480	530
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(31)	(103)
กำไรสำหรับปี	449	427
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(19)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	449	408

15.5 ข้อมูลส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในการร่วมค้าอื่น ๆ

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ:		
ขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(20)	(13)
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า		
แต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญซึ่งบันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย	68	91

16. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

16.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม						มูลค่าเงินลงทุนตาม วิธีส่วนได้เสีย	(หน่วย: พันบาท)
			ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน			
			2568	2567	2568	2567				
			(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัทร่วมซึ่งถือหุ้นโดยบริษัทย่อย										
บริษัท สวัสดิ์ทวีสุข จำกัด	รับจ้างออกแบบชิ้นงานตัดต่อสื่อโฆษณา และภาพยนตร์ และรับจ้าง ประชาสัมพันธ์ภาพยนตร์ ให้บริการบันทึกเสียงภาพยนตร์	ไทย	5	5	25	25	937	937	1,639	1,728
บริษัท เสียงดีทีวีสุข จำกัด	ภาพยนตร์โฆษณา ผลิตเพลงและดนตรี ประกอบภาพยนตร์	ไทย	5	5	45	45	2,250	2,250	3,151	3,052
บริษัท งานดีทีวีสุข จำกัด	ประชาชนสัมพันธ์และจัดกิจกรรมทางการตลาด	ไทย	1	1	40	40	400	400	29	678
JOOX Thailand (Hong Kong) Limited	ดำเนินธุรกิจแพลตฟอร์มฟังเพลงออนไลน์ JOOX เพื่อกลุ่มผู้ใช้บริการที่มาจาก ประเทศไทย	เขตนีการ	10	10	30	30	918,833	918,833	838,956	903,780
บริษัท ทีเอ็นวาย เอนเตอร์เทนเมนท์ แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด	ให้บริการเกี่ยวกับเพลงและคอนเทนต์	ไทย	60	60	41.67	41.67	25,000	25,000	17,101	20,583
บริษัทร่วมซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท										
บริษัท แฟมมิลี โนฮาว จำกัด	เล็กกิจการและอยู่ระหว่างการชำระบัญชี	ไทย	50	50	50	50	12,000	12,000	5,704	5,704
บริษัท ซินริ โอ จำกัด	ผลิตรายการ โทรทัศน์และละครเวที	ไทย	70	70	25	25	17,500	17,500	149,924	154,366
รวม							976,920	976,920	1,016,504	1,089,891
หัก ค่าเผื่อการค้ำของเงินลงทุน									(53,595)	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ									962,909	1,089,891

บริษัท แฟมมีลี โนฮา จำกัด บริษัท ซูเนริโอ จำกัด รวม	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					(หน่วย: ล้านบาท)	
			สัดส่วนเงินทุน	ราคาทุน	ค่าเผื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน - สุทธิ		
			2568	2567	2568	2567	2568	2568	2567
			(ร้อยละ)		(ร้อยละ)				
		ไทย	50	12,000	(6,300)	(6,300)	5,700	5,700	5,700
		ไทย	25	188,641	-	-	188,641	188,641	188,641
				200,641	(6,300)	(6,300)	194,341	194,341	194,341

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้ประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนใน Joox Thailand (Hong Kong) Limited (“Joox Thailand”) ซึ่งเป็นบริษัทที่ร่วมถือหุ้น โดยบริษัท จีเอ็มเอ็ม ทุมอ โรว์ จำกัด (“จีเอ็มเอ็ม ทุมอ โรว์”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย (Fair Value less costs to sell) โดยวิธีรายได้ (income approach) จากประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 10 ปี เนื่องจากผู้บริหารเชื่อว่าเป็นระยะเวลาที่เหมาะสมในการพัฒนาธุรกิจสู่จุดที่แข่งขันได้

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่ายด้วยวิธีรายได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สรุปได้ดังนี้

- อัตราการเติบโตระยะยาว ร้อยละ 2 ต่อปี
- อัตราคิดลดก่อนภาษี ร้อยละ 11.1 ต่อปี

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากการคาดการณ์การเติบโตของตลาดและอัตราคิดลดเป็นอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด

จากการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจึงรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม (Joox Thailand) ในงบการเงินรวมเป็นจำนวนเงิน 54 ล้านบาท (เฉพาะบริษัท: รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย (จีเอ็มเอ็ม ทุมอ โรว์) เป็นจำนวนเงิน 131 ล้านบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ทั้งนี้ ข้อสมมติที่สำคัญซึ่งฝ่ายบริหารใช้ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดมาจากดุลยพินิจของผู้บริหาร ซึ่งอยู่บนพื้นฐานแผนการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการคาดการณ์ในอนาคตที่ผู้บริหารเชื่อว่าสมเหตุสมผลในสถานการณ์ปัจจุบัน โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงของข้อมูลหรือมีข้อมูลใหม่ที่ชัดเจนขึ้น อาจทำให้เกิดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติที่ใช้ในการคำนวณประมาณการเงินสดในอนาคตคิดลดตลอดจนความอ่อนไหวของข้อสมมติต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ในระหว่างปี 2567 เงินลงทุนในบริษัทร่วมมีการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

การลงทุนเพิ่มในบริษัทร่วม

ก) เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย) ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ทีเอ็นวาย เอนเตอร์เทนเมนต์ แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด จำนวน 250,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 25 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 41.67 ของทุนจดทะเบียนและออกจำหน่ายแล้วของบริษัท ทีเอ็นวาย เอนเตอร์เทนเมนต์ แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด ทั้งนี้การซื้อหุ้นดังกล่าวเกิดผลต่างของราคาซื้อที่สูงกว่ามูลค่าสินทรัพย์สุทธิตามบัญชี ณ วันที่ซื้อเป็นจำนวนเงิน 3.5 ล้านบาท

บริษัทย่อยได้ดำเนินการให้มีการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อธุรกิจโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยการวัดมูลค่าได้เสร็จสิ้นแล้วในเดือนตุลาคม 2567 มูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันที่ซื้อมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	บริษัท ทีเอ็นวาย เอนเตอร์เทนเมนต์ แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด	
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6,643	6,643
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	43,811	43,811
สินค้าคงเหลือ	88	88
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	191	191
ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์	194	195
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	988	988
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(227)	(227)
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	51,688	51,689
สัดส่วนที่บริษัทย่อยลงทุน	41.67%	41.67%
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วมในสัดส่วนที่บริษัทย่อยลงทุน	21,538	21,539
บวก: ค่าความนิยม	3,462	
ต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	25,000	

ข) เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2567 บริษัท จีเอ็มเอ็ม ทุมอโรว์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ลงทุนใน Joox Thailand (Hong Kong) Limited ในสัดส่วนร้อยละ 30 อันเนื่องมาจากการทำธุรกรรมขายเงินลงทุนใน GMM Music ให้แก่กลุ่ม TENCENT ตามที่กล่าวไว้ข้างต้น บริษัทฯจัดประเภทการลงทุนใน Joox Thailand (Hong Kong) Limited เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทฯได้ดำเนินการให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน โดยการวัดมูลค่าได้เสร็จสิ้นแล้วในเดือนเมษายน 2568 มูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันที่ซื้อมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	JOOX Thailand (Hong Kong) Limited	
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	75	75
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7	7
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	461	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(51)	(51)
รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า	(18)	(18)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(2)	(2)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(76)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(2)	(2)
รวมสินทรัพย์สุทธิของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	394	9
ราคาทุนของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	919	
หัก: สัดส่วนตามส่วนได้เสียของบริษัทฯในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ซื้อ (ร้อยละ 30)	(118)	
ค่าความนิยม	801	

บริษัทฯ ได้ปรับย้อนหลังงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ที่แสดงเปรียบเทียบ เพื่อสะท้อนถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาตั้งแต่วันที่ซื้อ โดยจำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบการเงินรวม ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท) จำนวนเงิน
งบฐานะการเงินรวม	
เงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง	(3,579)
กำไรสะสมลดลง	(3,579)
งบกำไรขาดทุนรวม	
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง	(3,579)
กำไรสำหรับปีลดลง	(3,579)

การลงนามในสัญญาให้สิทธิในการซื้อหุ้นของ Joox Thailand (Hong Kong) Limited

เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้เข้าลงนามในสัญญาให้สิทธิในการซื้อหุ้นของ Joox Thailand (Hong Kong) Limited (“Joox Thailand”) กับ Tencent Music Entertainment Group (“TME”) โดยบริษัทฯ ได้รับสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ Joox Thailand ในอัตราสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 19 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว โดยกำหนดราคาจองซื้อจากมูลค่าทรัพย์สินสุทธิรวมของบริษัทที่ลงทุน ณ วันสุดท้ายของเดือนปฏิทินก่อนวันที่ธุรกรรมการเพิ่มทุนเสร็จสมบูรณ์ต่อหุ้น หรือ USD 0.01 ต่อหุ้น แล้วแต่ว่ามูลค่าใดจะสูงกว่า และกำหนดระยะเวลาการใช้สิทธิดังกล่าวภายใน 3 ปี นับจากวันที่ลงนามในสัญญาให้สิทธิในการซื้อหุ้น โดยบริษัทฯ ได้ประเมินมูลค่าสิทธิดังกล่าวแล้วและพบว่าไม่มีมูลค่าไม่เป็นสาระสำคัญ

16.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนและรายได้เงินปันผล

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม และรับรู้รายได้เงินปันผลจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

บริษัทร่วม	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุน	รายได้เงินปันผลที่บริษัทฯ รับรู้ในระหว่างปี	
	ในระหว่างปี	ในบริษัทร่วมในระหว่างปี	2568	2567
	2568	2567	2568	2567
	(ปรับปรุงใหม่)			
บริษัท ซีเนริโอ จำกัด	3,433	21,166	-	127
บริษัท ทีเอ็นวาย เอนเตอร์เทนเมนต์ แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด	(3,482)	(4,417)	-	-
Joox Thailand (Hong Kong) Limited	(64,825)	(15,053)	-	-
บริษัทร่วมอื่น	(638)	(330)	-	(526)
รวม	(65,512)	1,366	-	(399)

16.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	Joox Thailand (Hong Kong) Limited		บริษัท ซีเนริโอ จำกัด	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	-	-	162	219
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	119	-	579	579
หนี้สินหมุนเวียน	(304)	(17)	(59)	(80)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(21)	(2)	(80)	(85)
สินทรัพย์สุทธิ	(206)	(19)	602	633
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	30	30	25	25
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิ	(62)	(6)	150	158
การตัดรายการระหว่างกันและอื่น ๆ	-	-	-	(4)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	(62)	(6)	150	154

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	Joox Thailand (Hong Kong) Limited		บริษัท ซีเนริโอ จำกัด	
	2568	2567	2568	2567
รายได้	167	108	263	432
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(194)	(38)	(1)	93

17. ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)							
	งบการเงินรวม						รวม
	ส่วนปรับปรุง สินทรัพย์เช่า	อุปกรณ์ในการ ดำเนินงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ	คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้างและ	
			เครื่องใช้ สำนักงาน			อุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง	
ราคาทุน							
1 มกราคม 2567	270,129	192,356	150,898	235,169	52,090	16,329	916,971
ซื้อเพิ่ม	4,119	6,698	9,569	24,122	-	92,511	137,019
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(4,569)	(14)	(755)	(265)	(11,345)	-	(16,948)
โอนเข้า/โอนออก	72,838	3,841	4,285	-	-	(80,964)	-
โอนไปสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	(511)	(511)
31 ธันวาคม 2567	342,517	202,881	163,997	259,026	40,745	27,365	1,036,531
ซื้อเพิ่ม	3,074	1,872	3,188	25,500	20	20,733	54,387
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(95,598)	(19,207)	(23,945)	(58,136)	(11,316)	-	(208,202)
โอนเข้า/โอนออก	28,046	591	2,290	820	-	(31,747)	-
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	22,675	-	22,675
โอนไปสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	(13,658)	(13,658)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	9,267	930	933	290	-	-	11,420
31 ธันวาคม 2568	287,306	187,067	146,463	227,500	52,124	2,693	903,153
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2567	191,763	171,565	135,340	211,536	51,870	-	762,074
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	22,161	6,655	7,550	13,116	177	-	49,659
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(4,569)	(14)	(748)	(265)	(11,345)	-	(16,941)
31 ธันวาคม 2567	209,355	178,206	142,142	224,387	40,702	-	794,792
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	23,054	6,980	7,565	18,741	16	-	56,356
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(89,403)	(19,119)	(23,800)	(58,103)	(6,545)	-	(196,970)
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	11,254	-	11,254
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	3,066	608	601	285	-	-	4,560
31 ธันวาคม 2568	146,072	166,675	126,508	185,310	45,427	-	669,992
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
1 มกราคม 2567	2,384	4,093	474	476	-	-	7,427
31 ธันวาคม 2567	2,384	4,093	474	476	-	-	7,427
ถกลับรายการระหว่างปี	(2,384)	(52)	(474)	(315)	-	-	(3,225)
31 ธันวาคม 2568	-	4,041	-	161	-	-	4,202
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2567	130,778	20,582	21,381	34,163	43	27,365	234,312
31 ธันวาคม 2568	141,234	16,351	19,955	42,029	6,697	2,693	228,959
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2567 (จำนวน 3 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร)							49,659
2568 (จำนวน 4 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร)							56,356

	(หน่วย: พันบาท)						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
			เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้	คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้างและ อุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง	
ราคาทุน	ส่วนปรับปรุง สินทรัพย์เช่า	อุปกรณ์ในการ ดำเนินงาน	สำนักงาน				รวม
1 มกราคม 2567	69,872	19,814	42,028	56,082	42,962	-	230,758
ซื้อเพิ่ม	333	726	910	5,312	-	-	7,281
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(4,569)	-	(475)	(30)	(5,329)	-	(10,403)
31 ธันวาคม 2567	65,636	20,540	42,463	61,364	37,633	-	227,636
ซื้อเพิ่ม	339	163	220	531	-	4,535	5,788
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	22,675	-	22,675
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(5,337)	(2,520)	(10,924)	(24,456)	(11,316)	-	(54,553)
โอนเข้า/โอนออก)	3,531	-	-	-	-	(3,531)	-
31 ธันวาคม 2568	64,169	18,183	31,759	37,439	48,992	1,004	201,546
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2567	67,903	19,076	40,557	50,659	42,901	-	221,096
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	311	423	608	2,967	17	-	4,326
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(4,569)	-	(471)	(30)	(5,329)	-	(10,399)
31 ธันวาคม 2567	63,645	19,499	40,694	53,596	37,589	-	215,023
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	594	430	599	3,032	12	-	4,667
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(5,327)	(2,520)	(10,923)	(24,432)	(6,545)	-	(49,747)
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	11,254	-	11,254
31 ธันวาคม 2568	58,912	17,409	30,370	32,196	42,310	-	181,197
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2567	1,991	1,041	1,769	7,768	44	-	12,613
31 ธันวาคม 2568	5,257	774	1,389	5,243	6,682	1,004	20,349
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2567 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารทั้งจำนวน)							4,326
2568 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารทั้งจำนวน)							4,667

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 542 ล้านบาท (2567: 659 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 169 ล้านบาท 2567: 204 ล้านบาท)

19. ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่

มูลค่าตามบัญชีของต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ราคาทุน	1,228,328	1,228,328
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,036,902)	(979,157)
มูลค่าตามบัญชี	191,426	249,171

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่สำหรับปี 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	249,171	307,073
ค่าตัดจำหน่าย	(57,745)	(57,902)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	191,426	249,171

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิตอลประเภทบริการธุรกิจระดับชาติ (“ใบอนุญาต”) หมดอายุทั่วไปแบบครบวงจรปกติจากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“กสทช.”) ใบอนุญาตดังกล่าวมีอายุ 15 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2557 ถึงวันที่ 24 เมษายน 2572

นอกจากนี้ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล จำกัด ยังมีหน้าที่ต้องชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาต ค่าธรรมเนียมอื่น และนำส่งเงินรายปีเข้ากองทุนวิจัยและพัฒนากิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมเพื่อประโยชน์สาธารณะ ตามประกาศ กสทช. และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

20. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินมัดจำ	75,880	65,417	15,212	14,170
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	86,569	117,479	34,648	76,121
อื่น ๆ	3,838	3,841	2,659	2,659
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	166,287	186,737	52,519	92,950

21. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	(หน่วย: พันบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	MMR	425,000	380,000	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร		425,000	380,000	-	-

เงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 425 ล้านบาท ค้ำประกันโดยบริษัทฯ (2567: จำนวน 145 ล้านบาท ค้ำประกันโดยบริษัทฯ และจำนวน 235 ล้านบาท ค้ำประกันโดยบริษัทฯและบริษัทย่อยหนึ่งแห่งและนำหุ้นทั้งหมดของบริษัทย่อยดังกล่าวไปจำนำกับธนาคาร)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นตามสัญญาวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 240 ล้านบาท โดยบริษัทฯได้นำใบหุ้นของบริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) (“เดอะวัน”) จำนวน 187 ล้านหุ้น ไปค้ำประกันกับธนาคาร

22. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	59,038	117,359	33,286	72,313
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	555,880	525,698	19,310	17,334
ต้นทุนค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,641	183,489	340	1,711
ต้นทุนค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	376,231	466,528	2,506	12,249
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,476	656	4,941	4
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	98,016	116,866	35,469	27,617
ค่านายหน้าค้างจ่าย	57,734	57,620	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,154,016	1,468,216	95,852	131,228

23. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีขายยังไม่ถึงกำหนดชำระ	35,744	20,985	2,566	1,972
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	54,142	63,320	12,564	20,548
เงินปันผลค้างจ่าย	-	40,176	-	-
อื่น ๆ	3,776	119	18	18
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	93,662	124,600	15,148	22,538

24. เงินกู้ยืมระยะยาว

ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินกู้ของบริษัทย่อยในสกุลเงินบาท วงเงินจำนวน 300 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนโดยจ่ายชำระดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือนนับตั้งแต่เดือนที่เบิกเงินกู้และผ่อนชำระเงินต้นเป็นงวดรายสามเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2568 เป็นต้นไป และต้องชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทั้งหมดภายใน 3 ปี นับจากวันที่มีการเบิกเงินกู้ตามสัญญาครั้งแรกและคิดดอกเบี้ยในอัตราเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) ลบอัตราคงที่ต่อไปตามที่ระบุในสัญญา	215,000	-	-	-
หัก ค่าธรรมเนียมการกู้เงินรอตัดบัญชี	(788)	-	-	-
	214,212	-	-	-
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(100,000)	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	114,212	-	-	-

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งรวมถึงการดำรงอัตราส่วนทางการเงินให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกัน

บริษัทย่อยต้องชำระคืนเงินกู้ก่อนกำหนดจากงวดที่ถึงกำหนดชำระในงวดสุดท้ายย้อนขึ้นตามลำดับ (Inverse Order of maturity) เมื่อบริษัทย่อยเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนออกขายให้แก่ประชาชนทั่วไปครั้งแรก (Initial Public Offering (“IPO”)) โดยต้องนำเงินที่ได้รับจากการขายหุ้นดังกล่าวไปชำระคืนเงินกู้ในจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของวงเงินกู้ ทั้งนี้ หากภาระหนี้ภายใต้สัญญาเงินกู้ฉบับนี้ ณ วันชำระคืนเงินต้นก่อนกำหนดมีจำนวนคงเหลือน้อยกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 50 ของวงเงินกู้ บริษัทย่อยจะต้องชำระหนี้ทั้งหมด พร้อมทั้งลดวงเงินกู้ส่วนที่ยังไม่ได้เบิกใช้ลงจนจำนวนเงินต้นที่ชำระคืนและจำนวนวงเงินกู้ที่ลดลงรวมกันแล้วไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของวงเงินกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งที่ยังไม่ได้เบิกใช้ จำนวน 60 ล้านบาท (2567: 500 ล้านบาท เฉพาะบริษัทฯ: 500 ล้านบาท)

สำหรับวงเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งจำนวน 500 ล้านบาทของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้ยกเลิกวงเงินกู้ดังกล่าว เนื่องจากไม่ได้เบิกใช้ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา บริษัทฯ ได้ดำเนินการไถ่ถอนใบหุ้นของการร่วมค้าแห่งหนึ่งจำนวน 257 ล้านหุ้น และได้ดำเนินการปลดหลักประกันบัญชีเงินฝากสะสมทรัพย์ ซึ่งบริษัทฯ นำไปจดทะเบียนสัญญาหลักประกันธุรกิจ

25. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 3 - 12 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินรวม		
	อาคาร	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	683,663	18,717	702,380
ซื้อเพิ่ม	82,870	5,190	88,060
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(117,669)	-	(117,669)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(87,767)	(5,915)	(93,682)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	561,097	17,992	579,089
ซื้อเพิ่ม	155,905	9,450	165,355
โอนไปส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์	-	(11,421)	(11,421)
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	293,439	-	293,439
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(90,773)	(6,081)	(96,854)
การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับปี	5,900	-	5,900
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	925,568	9,940	935,508

(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคาร	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	123,804	18,716	142,520
ซื้อเพิ่ม	45,096	5,190	50,286
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(20,315)	(5,913)	(26,228)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	148,585	17,993	166,578
ซื้อเพิ่ม	2,138	6,157	8,295
โอนไปส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์	-	(11,421)	(11,421)
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	52,176	-	52,176
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(19,593)	(5,499)	(25,092)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	183,306	7,230	190,536

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2568	2567	2568 2567
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	1,440,076	834,681	310,914 228,867
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(408,615)	(189,366)	(97,044) (44,876)
รวม	1,031,461	645,315	213,870 183,991
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(53,836)	(66,090)	(9,857) (19,410)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	977,625	579,225	204,013 164,581

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2568	2567	2568 2567
ยอดคงเหลือต้นปี	645,315	745,211	183,991 151,697
เพิ่มขึ้น	163,680	85,343	7,680 49,767
ดอกเบี้ยที่รับรู้	57,144	44,597	15,297 11,428
จ่ายค่าเช่า	(120,538)	(108,917)	(40,550) (28,901)
เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากการเปลี่ยนแปลงและยกเลิกสัญญาเช่า	285,860	(120,919)	47,452 -
ยอดคงเหลือปลายปี	1,031,461	645,315	213,870 183,991

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 37 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2568	2567	2568 2567
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	96,854	93,682	25,092 26,228
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	57,144	44,597	15,297 11,428
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นหรือสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	3,060	1,538	1,245 1,323

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 125 ล้านบาท (2567: 111 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 42 ล้านบาท 2567: 31 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ทั้งนี้ กระแสเงินสดจ่ายในอนาคตเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งยังไม่เริ่มมีผลได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35.3

26. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนเงินประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2568	2567	2568 2567
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานต้นปี	194,231	189,801	40,801 39,512
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน :			
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	14,980	20,977	3,072 4,977
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,581	3,182	702 825
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:			
(กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่			
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	(5,631)	- (2,309)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	(2,833)	- (712)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	5,799	- (368)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อยในระหว่างปี	59	-	- -
โอนไปบัญชีค่าใช้จ่ายค้างจ่ายในระหว่างปี	(13,728)	(16,112)	(6,055) (1,124)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	-	(952)	- -
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานปลายปี	198,123	194,231	38,520 40,801

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	14,980	20,977	3,072	4,977
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,581	3,182	702	825
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	17,561	24,159	3,774	5,802

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 17 ล้านบาท (2567: 23 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 5 ล้านบาท 2567: 6 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 9 ปี (2567: 10 ปี) (เฉพาะบริษัทฯ: 8 ปี 2567: 9 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด	2.54 - 2.55	2.54 - 2.55	2.55	2.55
อัตราการขึ้นเงินเดือน (ขึ้นกับช่วงอายุและตำแหน่งของพนักงาน)	3.00 - 6.00	3.00 - 6.00	3.00 - 6.00	3.00 - 6.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.00 - 25.00	0.00 - 25.00	0.00 - 25.00	0.00 - 25.00

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(6,901)	7,302	(1,157)	1,216
อัตราการขึ้นเงินเดือน	8,173	(7,783)	1,392	(1,335)
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(12,405)	14,924	(2,196)	2,618

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(6,683)	7,077	(1,184)	1,245
อัตราการขึ้นเงินเดือน	6,952	(6,634)	1,223	(1,175)
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(10,126)	12,078	(1,830)	2,162

27. **สำรองตามกฎหมาย**

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว (2567: 55 ล้านบาท)

28. **รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า**

	(หน่วย: พันบาท)			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ประเภทของสินค้าหรือบริการ				
รายได้จากการขายสินค้า	1,116,828	1,393,252	-	-
รายได้จากกิจการ โทรทัศน์ผ่านดาวเทียม และดิจิทัลทีวี	90,704	122,882	-	-
รายได้จากการผลิตภาพยนตร์	150,154	597,500	-	-
รายได้จากการบริหารและค่าที่ปรึกษา	31,400	34,300	116,804	127,370
รายได้จากการบริหารสินค้าน	1,398,377	1,353,836	-	-
รายได้จากธุรกิจโซว์บิช	1,278,823	991,149	-	-
รายได้จากธุรกิจการศึกษา	71,481	55,940	-	-
รายได้จากการให้บริการอื่น	84,298	74,998	21,929	39,882
รายได้ค่าลิขสิทธิ์	1,593,782	1,541,548	66,858	43,300
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	5,815,847	6,165,405	205,591	210,552

	(หน่วย: พันบาท)			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้				
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	5,414,814	5,549,523	88,787	83,182
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	401,033	615,882	116,804	127,370
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	5,815,847	6,165,405	205,591	210,552

29. ต้นทุนทางการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	27,052	82,570	3,552	59,454
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	57,144	44,597	15,297	11,428
รวม	84,196	127,167	18,849	70,882

30. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้				
	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,128,656	1,182,216	252,891	277,747
ค่าเสื่อมราคา	153,210	143,341	29,759	30,554
ค่าตัดจำหน่าย	234,944	224,572	18,985	20,125
ค่าบริการจ่าย	96,570	86,329	24,319	23,504
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	72,603	(16,392)	4,382	(2,088)

31. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงิน ได้นิติบุคคลสำหรับปี	(105,250)	(170,930)	-	(2)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงิน ได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	12,446	41,547	(3,880)	27,641
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้จากการดำเนินงาน				
ต่อเรื่องที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	(92,804)	(129,383)	(3,880)	27,639

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจากการ				
ประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	435	-	678
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุน				
จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(4)	(2)	(4)	(2)

รายการกระทบยอระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ปรับปรุงใหม่)			
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	85,868	390,158	(135,247)	2,633,031
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 15, 20	ร้อยละ 15, 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลของอัตราภาษี	17,174	78,032	(27,049)	526,606
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับรายการ				
ผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษี	76,616	59,352	59,053	-
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการทำงานงบการเงินรวม	(9,850)	5,455	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(25,829)	(23,788)	-	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13,102	(273)	-	-
ผลแตกต่างของอัตราภาษีเงินได้ที่ไม่เท่ากันของกลุ่มบริษัท	10,707	(956)	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
เงินปันผลรับที่ไม่ต้องนำมารวมคำนวณเป็นรายได้	(172)	(3,436)	(44,974)	(40,394)
รายได้อื่น ๆ ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(1,545)	(697)	-	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	4,222	15,746	11,543	10,007
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(27)	(52)	-	-
หนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	8,406	-	8,406	-
หนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(โอนกลับ)	-	-	(1,371)	-
ขาดทุนจากการซื้อขายของเงินลงทุนในบริษัทย่อย (โอนกลับ)	-	-	6,078	(513,652)
ขาดทุนจากการซื้อขายของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(7,806)	(10,206)
รวม	10,884	11,561	(28,124)	(554,245)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	92,804	129,383	3,880	(27,639)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	12,777	15,645	1,077	9,442
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	93	(1,107)	-	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
ยุติธรรมในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	47,002	-	47,002
ค่าเผื่อการค้าขายของสินทรัพย์	1,562	1,562	1,562	1,562
ค่าตัดจำหน่ายสะสม - สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	268	2,195	268	2,195
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
ยุติธรรมของเงินลงทุน	590	585	590	585
ค่าเผื่อการค้าขายของสินทรัพย์ทางการเงิน				
ไม่หมุนเวียนอื่น	200	200	200	200
สัญญาเช่า	15,323	10,802	4,808	3,972
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	27,506	17,780	7,704	8,160
สำรองสินค้ารับคืน	-	8,006	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	170,238	113,437	162,965	109,932
รวม	228,557	216,107	179,174	183,050
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์	102	102	102	102
รวม	102	102	102	102

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวน 1,968 ล้านบาท (2567: 2,001 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 351 ล้านบาท 2567: ไม่มี) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 842 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 295 ล้านบาท) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2573

32. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

33. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทคือ คณะกรรมการ และคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามการกำกับดูแลของผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้นสามส่วนงานหลักคือ 1) ส่วนงานเพลง ประกอบด้วย ธุรกิจเพลง และธุรกิจโชว์บิซ 2) ส่วนงานสื่อ ประกอบด้วย ธุรกิจดิจิทัลทีวีของ GMM25 3) ส่วนงานอื่น ประกอบด้วย ธุรกิจซื้อขายสินค้าและบริการอื่น (โฮมช้อปปิ้ง กล่องรับสัญญาณดาวเทียม และให้บริการแพลตฟอร์มโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม) และอื่น ๆ (ภาพยนตร์ และอื่น ๆ) โดยมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทย

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกัน เพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกันกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

รายได้ระหว่างส่วนงานถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

ข้อมูลรายได้และกำไร (ขาดทุน) ของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม									(หน่วย: ล้านบาท)					
	ส่วนงานเพลง		ส่วนงานสื่อ		ส่วนงานอื่น ๆ			การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน		งบการเงินรวม				
	2568	2567	2568	2567	ซื้อขายสินค้าและ		2568	2567						
					บริการอื่น	อื่น ๆ								
รายได้จากภายนอก	4,201	4,011	74	77	1,020	1,294	521	783	-	-	5,816	6,165	(ปรับปรุงใหม่)	
รายได้ระหว่างส่วนงาน	338	362	20	13	24	69	181	191	(563)	(635)	-	-		
รายได้ทั้งสิ้น	4,539	4,373	94	90	1,044	1,363	702	974	(563)	(635)	5,816	6,165		
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน	1,428	1,492	11	7	564	744	221	425	(117)	(154)	2,107	2,514		
รายได้เงินปันผล											5	18		
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าผู้ถือหุ้นในสินทรัพย์ทางการเงินอื่น														
รายได้อื่น											(41)	(14)	(14)	
ค่าใช้จ่ายในการขาย จัดจำหน่ายและการบริการ											77	53	53	
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร											(371)	(469)	(469)	
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า											(1,674)	(1,711)	(1,711)	
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม											129	119	119	
รายได้ทางการเงิน											(65)	1	1	
ต้นทุนทางการเงิน											4	6	6	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้											(85)	(127)	(127)	
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี											(93)	(129)	(129)	
											(7)	261	261	

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่งเป็นจำนวนเงินประมาณ 621 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานเพลง (2567: ไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ)

กลุ่มบริษัทใช้เกณฑ์ในการกำหนดคราครระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

34. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ถึง 5 ของเงินเดือน และพนักงานจะสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ถึง 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นับบริหาร โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทได้รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 26 ล้านบาท (2567: 26 ล้านบาท) และเฉพาะบริษัทฯ จำนวน 6 ล้านบาท (2567: 6 ล้านบาท)

35. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

35.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับเงินลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระในการดำเนินงานร่วมกันสามแห่งจำนวน 86 ล้านบาท การร่วมค้าสามแห่งจำนวน 111 ล้านบาท และบริษัทร่วมสองแห่งซึ่งจดทะเบียนในประเทศไทยจำนวน 18 ล้านบาท (2567: ในการดำเนินงานร่วมกันสี่แห่งจำนวน 135 ล้านบาท การร่วมค้าสองแห่งจำนวน 60 ล้านบาท และบริษัทร่วมสองแห่งจำนวน 18 ล้านบาท)

35.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 15 ล้านบาท เกี่ยวข้องกับการพัฒนาระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์และปรับปรุงอาคารเช่า (2567: จำนวน 27 ล้านบาท)

35.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีค่าเช่าจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าที่บอกเลิกไม่ได้ซึ่งยังไม่เริ่มมีผลจ่ายชำระภายใน 1 ปี เป็นจำนวน 2 ล้านบาท (2567: 1 ล้านบาท) และเฉพาะบริษัทฯ จำนวน 0.2 ล้านบาท (2567: 1 ล้านบาท)

35.4 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาว

- ก) กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญากับผู้สร้างสรรค์ผลงานเพลงและศิลปินในการให้บริการแก่กลุ่มบริษัท โดยตกลงจะจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กลุ่มบุคคลดังกล่าวในอัตราคงที่ต่อจำนวนสินค้าที่ขายได้เมื่อยอดจำหน่ายสินค้านั้นเกินกว่าจำนวนยอดจำหน่ายสินค้าขั้นต่ำตามที่ระบุไว้ในสัญญา
- ข) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทสองแห่ง (2567: สามแห่ง) เพื่อให้บริการเกี่ยวกับการรับส่งสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมมีกำหนดระยะเวลา 1 ถึง 5 ปี ซึ่งสัญญาดังกล่าวสิ้นสุดในปี 2571 และ 2572 โดยกลุ่มบริษัทตกลงจ่ายค่าธรรมเนียมสำหรับการให้บริการและจ่ายค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการให้บริการดังกล่าวตามที่ระบุไว้ในสัญญา เป็นจำนวน 2 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (2567: 8 ล้านบาท และ 2 ล้านเหรียญสหรัฐฯ) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา
- ค) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาบริการเกี่ยวเนื่องกับสัญญาเช่ามีกำหนดระยะเวลาระหว่าง 1 ถึง 3 ปี โดยกลุ่มบริษัทตกลงจ่ายค่าธรรมเนียมสำหรับการให้บริการและจ่ายค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการให้บริการดังกล่าวตามที่ระบุไว้ในสัญญา เป็นจำนวนรวม 126 ล้านบาท (2567: 59 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา
- ง) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาบริการอื่น เช่น ค่าบริการอินเทอร์เน็ต ค่าวงจรสื่อสารความเร็วสูง ค่าทำความสะอาด ค่ารักษาความปลอดภัย ฯลฯ มีกำหนดระยะเวลาระหว่าง 1 ถึง 3 ปี โดยกลุ่มบริษัทตกลงจ่ายค่าธรรมเนียมสำหรับการให้บริการและจ่ายค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการให้บริการดังกล่าวตามที่ระบุไว้ในสัญญา เป็นจำนวนรวม 45 ล้านบาท (2567: 53 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา

35.5 การค้าประกัน

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทเหลืออยู่เป็นจำนวน 10 ล้านบาท (2567: 35 ล้านบาท) และเฉพาะบริษัทฯ ไม่มีหนังสือค้าประกัน (2567: 0.2 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัทซึ่งประกอบด้วย หนังสือค้าประกันเพื่อค้าประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาจำนวน 10 ล้านบาท (2567: เพื่อค้าประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาจำนวน 8 ล้านบาท และเพื่อค้าประกันการรับชำระค่าบัตรชมการแสดงจำนวน 27 ล้านบาท)
- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับการค้าประกันการจ่ายชำระเงินตามสัญญาการให้บริการ โครงข่ายโทรทัศน์ตามหนังสือค้าประกันให้แก่บริษัทย่อยหนึ่งแห่งจำนวน 7 ล้านบาท (2567: บริษัทย่อยหนึ่งแห่งจำนวน 7 ล้านบาท) และเพื่อค้าประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาให้แก่บริษัทย่อยหนึ่งแห่งจำนวน 3 ล้านบาท (2567: เพื่อค้าประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาจำนวน 1 ล้านบาท และเพื่อค้าประกันการรับชำระค่าบัตรชมการแสดงจำนวน 27 ล้านบาท) โดยทั่วไปการค้าประกันดังกล่าวจะมีผลอยู่ครบตามที่ภาระหนี้สินจากการค้าประกันยังไม่ได้ชำระโดยบริษัทย่อยดังกล่าว

ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯมีภาระค้ำประกันสินเชื่อที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับจากธนาคารพาณิชย์สองแห่งจำนวน 425 ล้านบาท (2567: บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระค้ำประกันร่วมกันจำนวน 235 ล้านบาท และบริษัทฯมีภาระค้ำประกันจำนวน 145 ล้านบาท)

36. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม โดยแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)				
งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	

สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน

กำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	15	-	15

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	19	-	-	19

(หน่วย: พันบาท)				
งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	

สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน

กำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุน	189,510	-	-	189,510
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	466	-	466

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	39	-	-	39

(หน่วย: พันบาท)				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	

สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน

กำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	15	-	15

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	19	-	-	19

(หน่วย: พันบาท)				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	

สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน

กำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุน	189,510	-	-	189,510
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	466	-	466

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	39	-	-	39

37. เครื่องมือทางการเงิน

37.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องเนื่องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืมเงินฝากธนาคารและเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่อที่เหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อทางการค้า โดยกลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมากราย

กลุ่มบริษัทพิจารณาการค้ำค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน กลุ่มบริษัทจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของผลิตภัณฑ์ ประเภทของลูกค้า และอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการค้ำค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มืออยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไปกลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นออกจากบัญชีเมื่อกลุ่มบริษัทได้มีการดำเนินการตามกฎหมายจนถึงที่สุดแล้ว

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วจากคณะกรรมการบริหาร โดยพิจารณาจากการประเมินของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือแล้วเท่านั้น และอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทาน และอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศซึ่งกลุ่มบริษัทมิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการทำธุรกรรมในสกุลเงินต่างประเทศ กลุ่มบริษัทพิจารณาบริหารความเสี่ยงดังกล่าวตามสถานการณ์ในขณะนั้น โดยอาจทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามระยะเวลาของรายการจ่ายเงินตราต่างประเทศที่จะเกิดขึ้น อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทเชื่อว่าความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจะไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเงินฝากและอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ทั้งนี้ สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับราคาดตลาด

สำหรับการบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยด้านหนี้สิน กลุ่มบริษัทจัดให้มีวงเงินกู้ยืม 2 ประเภทคือ วงเงินกู้ยืมระยะสั้น และ วงเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งแต่ละวงเงินจะมีอัตราดอกเบี้ยที่แตกต่างกันคือ วงเงินกู้ยืมระยะสั้นมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ณ ขณะนั้น ๆ ส่วนวงเงินกู้ยืมระยะยาว จะมีอัตราดอกเบี้ยที่ผันแปรตามอัตราดอกเบี้ยนโยบายที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด การใช้วงเงินให้ถูกประเภทของการดำเนินธุรกิจจะเป็นการลดภาระความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ ในกรณีที่บริษัทมีสภาพคล่องคงเหลือ บริษัทมีนโยบายในการคืนเงินกู้ยืมก่อนกำหนดให้แก่ธนาคาร ทั้งนี้เพื่อลดภาระดอกเบี้ยจ่ายและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยในขณะเดียวกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568							
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (% ต่อปี)
			ปรับขึ้นลง				
			ตามราคา	ไม่มีอัตรา			
ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	ตลาด	ดอกเบี้ย			
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,081	-	-	-	-	1,081	หมายเหตุ 8
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	573	573	-
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	4	-	-	-	4	0.5
	1,081	4	-	-	573	1,658	
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	425	-	-	-	-	425	หมายเหตุ 21
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	1,154	1,154	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	214	-	214	หมายเหตุ 24
หนี้สินตามสัญญาเช่า	54	246	732	-	-	1,032	4.25 - 7.05
	479	246	732	214	1,154	2,825	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567							
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย				
			ปรับขึ้นลง				
			ตามราคา	ไม่มีอัตรา			
ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	ตลาด	ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย	
						ที่แท้จริง	
						(% ต่อปี)	
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	843	-	-	-	843	หมายเหตุ 8	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	971	971	-	
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	5	-	190	195	0.05 - 0.50	
	843	5	-	1,161	2,009		
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	380	-	-	-	380	หมายเหตุ 21	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	1,468	1,468	-	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	66	296	283	-	645	4.25 - 7.05	
	446	296	283	-	2,493		

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568							
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (% ต่อปี)
ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	ปรับขึ้นลง				
			ตามราคา	ไม่มีอัตรา			
			ตลาด	ดอกเบี้ย			
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	356	-	-	-	-	356	หมายเหตุ 8
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	30	30	-
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	4	-	-	-	4	0.5
	356	4	-	-	30	390	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	96	96	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	227	-	227	หมายเหตุ 7
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10	50	154	-	-	214	4.25 - 6.97
	10	50	154	227	96	537	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567							
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย				
			ปรับขึ้นลง				
			ตามราคา	ไม่มีอัตรา			
ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	ตลาด	ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย	
						ที่แท้จริง	
						(% ต่อปี)	
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	194	-	-	-	194	หมายเหตุ 8	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	104	104	-	
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	5	-	190	195	0.05 - 0.50	
	194	5	-	294	493		
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	131	131	-	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	237	-	237	หมายเหตุ 7	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	19	94	70	-	183	4.25 - 7.00	
	19	94	70	237	551		

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ แสดงได้ดังนี้

สกุลเงิน	2568		2567	
	ผลกระทบต่อกำไร		ผลกระทบต่อกำไร	
	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ก่อนภาษี	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
บาท	+0.50	1,075	+0.50	-
	-0.50	(1,075)	-0.50	-

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดและตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอด 12 เดือนเต็ม ทั้งนี้ข้อมูลดังกล่าวข้างต้นไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับเงินสดและการพิจารณาเพิ่มวงเงินเครดิตทั้งในส่วนภายในกลุ่มบริษัทและกับสถาบันการเงินอื่นเพื่อให้เพียงพอต่อสภาพคล่องที่ต้องการ โดยต้องอยู่ภายใต้แนวปฏิบัติของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทประเมินความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการทำการบริหารสภาพคล่องอย่างต่อเนื่องและรักษาระดับของเงินสด เงินฝากประจำ และวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินต่าง ๆ และกลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันสามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	- 430,221	-	-	430,221
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	- 1,154,015	-	-	1,154,015
หนี้สินตามสัญญาเช่า	- 111,760	445,638	882,678	1,440,076
เงินกู้ยืมระยะยาว	- 109,032	117,783	-	226,815
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	- 1,805,028	563,421	882,678	3,251,127

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	- 385,158	-	-	385,158
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	- 1,468,216	-	-	1,468,216
หนี้สินตามสัญญาเช่า	- 105,910	411,659	317,112	834,681
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	- 1,959,284	411,659	317,112	2,688,055

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	- 95,852	-	-	95,852
หนี้สินตามสัญญาเช่า	- 23,421	97,344	190,149	310,914
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	- 119,273	97,344	190,149	406,766

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	- 131,228	-	-	131,228
หนี้สินตามสัญญาเช่า	- 29,871	123,168	75,828	228,867
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	- 161,099	123,168	75,828	360,095

37.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้ เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน
 - ข) เงินลงทุนในตราสารหนี้ แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรือคำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรือตลาดอื่น หรือคำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมแล้วแต่กรณี หรือคำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ปรับด้วยปัจจัยความเสี่ยงตามความเหมาะสม
 - ค) เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไป ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด
 - ง) มูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อประมาณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดปัจจุบันของเงินให้สินเชื่อประเภทเดียวกัน
 - จ) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดตามที่สถาบันการเงินกำหนดแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน
- ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

38. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.9:1 (2567: 0.8:1) และเฉพาะบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.1:1 (2567: 0.1:1)

39. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2568 ที่ประชุมกรรมการบริหารครั้งที่ 10/2568 ของบริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิค (จำกัด) มหาชน ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนบริษัท จีเอ็มเอ็ม เทมปีโป้ จำกัด (เดิมชื่อ"บริษัท วายจีเอ็มเอ็ม จำกัด") จากเดิม 200 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) คงเหลือ 110 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 2 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 55 บาท) โดยบริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์ และชำระเงินคืนให้ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 29 มกราคม 2569 ทั้งนี้ การลดทุนจดทะเบียนดังกล่าวไม่ได้ทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทย่อยเปลี่ยนแปลงแต่อย่างใด

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เดอะวัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นการร่วมค้า ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.13 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 309.56 ล้านบาท โดยเงินปันผลนี้จะจ่ายและบันทึกบัญชีภายหลังจากการได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ซึ่งจัดขึ้นในวันที่ 27 เมษายน 2569

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569 บริษัท จีดีเอช ห้าห้าเก้า จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับเงินคืนทุนจากกิจการร่วมค้า เดอะ เรด เอ็นเวลอป ซึ่งเป็นการดำเนินงานร่วมกันในสัดส่วนร้อยละ 55 เป็นจำนวนเงิน 8 ล้านบาท

40. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

309

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

369

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

374

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

376

เอกสารแนบ 5

คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย นโยบายความมั่นคงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

380

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน และรายงานคณะกรรมการบริหารกลุ่ม

382-390

เอกสารแนบ 1: รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

1.1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม

ณ 20 กุมภาพันธ์ 2569

นายไพฑูริย์ ดำรงชัยธรรม (อายุ 76 ปี)
ประธานกรรมการบริษัท / ประธานที่ปรึกษาบริษัท

วัน/เดือน/ปี ที่ได้รับการแต่งตั้ง
25 มีนาคม 2537

คุณวุฒิทางการศึกษา
ปริญญาตรี นิเทศศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปริญญาเอก บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยคริสเตียน
ปริญญาเอก พุทธศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาพุทธจิตวิทยา มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วน (ร้อยละ) ณ 20 กุมภาพันธ์ 2569

ทางตรง: - ไม่มี -
ทางอ้อม:
(1) 426,774,344 หุ้น (คิดเป็น 52.05%) ผ่าน บจก.ฟ้าดำรงชัยธรรม (โดยนายไพฑูริย์มีสิทธิออกเสียงในบจก.ฟ้าดำรงชัยธรรม 99% และเป็นกรรมการ ผู้มีอำนาจลงนามในบจก.ฟ้าดำรงชัยธรรม)
(2) 453,800 หุ้น (คิดเป็น 0.06%) ผ่านบริษัท เกิดฟ้า จำกัด (โดยนายไพฑูริย์เป็นประธานกรรมการและมีอำนาจลงนามผูกพัน และมีบุตร 4 คน ถือหุ้นรวมกัน 100%) รวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 59 ของ พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
เป็นบิดา ของนายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม ซึ่งเป็น กรรมการบริษัท

ประวัติการฝึกอบรม
จัดโดยสถาบันอื่น
1. หลักสูตร Broadcasting Executive Forum (BCF) รุ่นที่ 1/2556 จัดโดย กสทช.

จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)
1. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 214/2567

ประสบการณ์ทำงาน <u>บริษัทจดทะเบียน</u> 3 พ.ค. 2564 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	2548 – ก.ค. 2554 ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
2551 – ปัจจุบัน ประธานที่ปรึกษาบริษัท บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	2541 – 2551 ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
2541 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	<u>บริษัทอื่น</u> 11 มี.ค. 2567 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (มหาชน) – แปรรูปเป็นบริษัทมหาชน
ก.ค. 2554 – 13 ก.ค. 2557 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	13 ส.ค. 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท ฟ้า ดำรงชัยธรรม จำกัด

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

11 เม.ย. 2561 – ปัจจุบัน
กรรมการ
บริษัท จีดีเอช ห้าห้าเก้า จำกัด

2552 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท ร่วมฟ้าเดียวกัน จำกัด

2548 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท ตรีนาคา จำกัด

2544 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท เกิดฟ้า จำกัด

2541 – ปัจจุบัน
กรรมการ
บริษัท โกลบอล มิวสิก แอนด์ มีเดีย (ประเทศจีน) จำกัด

2541 – ปัจจุบัน
ประธานกรรมการ / ผู้ก่อตั้ง / กรรมการ
(ผู้มีอำนาจลงนาม)
มูลนิธิดำรงชัยธรรม

2530 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท ร่วมฟ้า จำกัด

3 พ.ค. 2564 – 11 ส.ค. 2564
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) (แปรรูป)

28 ก.ย. 2566 – 11 มี.ค. 2567
ประธานกรรมการบริษัท
บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด

7 เม.ย.2566 – 11 มี.ค. 2567
กรรมการ
บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด

23 เม.ย. 2564 – 2 พ.ค. 2564
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด

12 มี.ค. 2564 – 22 เม.ย. 2564
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด

31 พ.ค. 2560 – 3 พ.ค. 2564
ประธานกรรมการบริษัท
บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด

1 ธ.ค. 2560 – 22 พ.ย. 2563
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)

21 ธ.ค. 2562 – 30 พ.ย. 2563
ประธานคณะกรรมการบริหาร
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล โฮลดิ้ง จำกัด

7 ธ.ค. 2560 – 30 พ.ย. 2563
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล โฮลดิ้ง จำกัด

21 ธ.ค. 2560 – 20 ธ.ค. 2562
ประธานกรรมการบริษัท
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล โฮลดิ้ง จำกัด

เม.ย. 2558 – 9 ธ.ค. 2562
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จู๊ดตั้งต้น จำกัด (เสร็จชำระบัญชี)

พ.ย. 2554 – 4 ธ.ค. 2562
ประธานกรรมการบริษัท
บริษัท จีเอ็มเอ็ม โอ ซุปป์ จำกัด
(เดิมชื่อ :บริษัท โอ ซุปป์ จำกัด /
บริษัท จีเอ็มเอ็ม ซีเจ โอ ซุปป์ จำกัด)

2552 – 26 ธ.ค. 2561
รองประธานกรรมการ
บริษัท แฟมมิลี่ โนฮาว จำกัด (เลิกกิจการ)

2545 – 12 พ.ย. 2561
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท เอช.วาย.อินฟินิก จำกัด
(เดิมชื่อ บริษัท โฮวู จำกัด) (เสร็จชำระบัญชี)

2551 – 30 มี.ย. 2560
ประธานที่ปรึกษาบริษัท
บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)

มี.ค. 2555 – ก.ย. 2555
กรรมการ
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล จำกัด

2548 – 2552
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)

2545 – 2552
ประธานกรรมการ
บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)

2550 – 2551
ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร
บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)

2548 – 2550
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)

2545 – 2550
ประธานกรรมการบริหาร
บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)

นางสาวบุษบา ดาวเรือง (อายุ 73 ปี)
รองประธานกรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม) / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง /
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน /
ประธานกรรมการบริหารกลุ่ม / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

วัน/เดือน/ปี ที่ได้รับการแต่งตั้ง (เป็นกรรมการ)
25 มีนาคม 2537

วัน/เดือน/ปี ที่ได้รับแต่งตั้ง (เป็นผู้บริหาร)
ปี 2552

คุณวุฒิทางการศึกษา
ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วน (ร้อยละ)
ณ 20 กุมภาพันธ์ 2569
1,750,240 หุ้น (0.00%)

ทางตรง: 1,150,120 หุ้น (0.14%)
ทางอ้อม: 600,120 หุ้น (0.07%) ถือผ่านคู่สมรส

รวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 59 ของ พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร**
- ไม่มี -

ประวัติการฝึกอบรม
- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน
บริษัทจดทะเบียน
29 เม.ย.2567 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)

13 พ.ค. 2560 – ปัจจุบัน
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ
และความยั่งยืน
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

11 พ.ค. 2555 – ปัจจุบัน
ประธานกรรมการบริหารกลุ่ม
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

27 ก.พ. 2555 – ปัจจุบัน
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

2551 – ปัจจุบัน
รองประธานกรรมการบริษัท
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

2548 – ปัจจุบัน
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

มี.ค. 2537 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

27 ก.พ. 2552 – พ.ค. 2555
ประธานกรรมการบริหารร่วม
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

27 ก.พ. 2552 – ก.พ. 2555
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วม
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น
22 ส.ค. 2568 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท นาฏะ สตูดิโอ จำกัด

15 ส.ค. 2568 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท เจ็มมิสที สตูดิโอ จำกัด

31 ก.ค. 2568 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท วันดี สตริ่มมิ่ง จำกัด

26 มี.ย. 2568 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท สติม สตูดิโอ จำกัด

1 ส.ค. 2567 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท วันทอง โฮลดิ้งส์ จำกัด

30 เม.ย.2567 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท แอ็กซ์ สตูดิโอ จำกัด

30 เม.ย.2567 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จีเอ็มเอ็ม สตูดิโอส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

30 เม.ย.2567 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท วัน สามสิบเอ็ด จำกัด

30 เม.ย.2567 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท เอ็กซ์เชิร์ก ซีเนริโอ จำกัด

30 เม.ย.2567 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แซนแนล โฮลดิ้ง จำกัด

30 เม.ย.2567 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท เซ็นจี้2561 จำกัด

30 เม.ย.2567 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท วันสแนก จำกัด

30 เม.ย.2567 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จีเอ็มเอ็ม ทวี จำกัด

30 เม.ย.2567 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท เอ-โทม มีเดีย จำกัด

29 เม.ย.2567 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)

29 เม.ย.2567 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท ทีฟ้า สตูดิโอส์ จำกัด

10 เม.ย.2567 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท แบสค์ จำกัด

15 ธ.ค. 2564 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท สเปเชียล เดสทินี จำกัด

20 พ.ค. 2563 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แซก จำกัด

2563 –ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท น้ำดีไม่งาม จำกัด

17 ส.ค. 2561 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท โอเอสพี ทวี จำกัด

29 มี.ค. 2561 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท เอ็กซ์เชิร์ก จำกัด

15 ก.ค. 2559 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท สวิสดีทวิส จำกัด

15 ก.ค. 2559 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท เสี่ยงดีทวิส จำกัด

14 ธ.ค. 2558 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จีดีเอช ห้าห้าเก้า จำกัด

27 พ.ค. 2558 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท งานดีทวิส จำกัด

ก.ค. 2548 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท แฟนทรี จำกัด

เม.ย. 2547 – ปัจจุบัน
กรรมการ
บริษัท ซีเนริโอ จำกัด

ก.ค. 2546 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท ดิจิตอล อาร์มส์ จำกัด

พ.ค. 2543 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จีเอ็มเอ็ม โฮลดิ้ง จำกัด

ธ.ค. 2541 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จีเอ็มเอ็ม ดิจิตอล โดเมน จำกัด

พ.ย. 2541 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท แกรมมี่ พับลิชชิ่ง เอ๊าส์ จำกัด

2541 – ปัจจุบัน
กรรมการ
บริษัท โกลบอล มิวสิค แอนด์ มีเดีย (ประเทศจีน) จำกัด

ส.ค. 2539 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท เมจิก ฟิล์ม จำกัด

พ.ย. 2538 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท มอร์ มิวสิค จำกัด

ก.ย. 2537 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท เอ็กซ์โทรกาโนเซอร์ จำกัด

พ.ย. 2541 – 1 ต.ค. 2567
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท เอ็มจีเอ จำกัด
(จดทะเบียนเลิกกิจการเมื่อวันที่ 1 ต.ค.2567
อยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชี)

ต.ค. 2555 – 24 มี.ย. 2567
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จีดีซี จำกัด (เสร็จการชำระบัญชี)

ส.ค. 2541 – 5 ต.ค. 2566
กรรมการ
บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิค พับลิชชิ่ง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ต.ค. 2553 – 30 มี.ย.2566
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จีอาร์ ไรคอส สตูดิโอ จำกัด

15 ก.ค. 2559 – 9 ก.ย. 2565
กรรมการ
บริษัท นาดาว บางกอก จำกัด

ก.ค. 2556 – 9 ธ.ค.2564
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จัสสองร้อยเอ็ม จำกัด
(ชื่อเดิม บริษัท ดิจิสตรีม จำกัด)

29 มี.ค.2561 – 29 พ.ย. 2564
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท ทินทอล์ค จำกัด (เสร็จการชำระบัญชี)

18 เม.ย.2561 – 25 ส.ค.2564
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จี เอส-วัน จำกัด (เสร็จการชำระบัญชี)

18 พ.ค. 2563 –24 ส.ค. 2564
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท บราโว่ สตูดิโอ จำกัด(เสร็จการชำระบัญชี)

19 เม.ย. 2560 – 14 มี.ย.2564
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท แซก เทรดิง จำกัด

20 พ.ค. 2563 – 9 ธ.ค. 2563
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท ทีฟ้า สตูดิโอ จำกัด (เสร็จชำระบัญชี)

20 พ.ค. 2563 – 4 ธ.ค. 2563
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท กังโฮ สตูดิโอ จำกัด (เสร็จชำระบัญชี)

2547 – 4 ธ.ค. 2563
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท ดีทอล์ค จำกัด (เสร็จชำระบัญชี)

เม.ย. 2547 – 29 มี.ย. 2563
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จีเอ็มเอ็ม ไท หับ จำกัด (เสร็จชำระบัญชี)

21 ก.ค. 2559 – 16 มี.ย. 2563
กรรมการ
บริษัท กู๊ดริงแอฟเฟ่น จำกัด

ก.พ. 2549 – 2 มี.ค. 2563
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จีเอ็มเอ็ม กู๊ดส์ จำกัด

พ.ย. 2541 – 5 ส.ค. 2562
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท ดิจิตอล เจน จำกัด (เสร็จชำระบัญชี)

ม.ค. 2540 – 5 ส.ค. 2562
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จีเอ็มเอ็ม สตูดิโอ จำกัด (เสร็จชำระบัญชี)

ส.ค. 2542 – 24 ก.ย. 2561
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จี บรอดคาสท์ จำกัด

20 เม.ย. 2561 – 24 ก.ย. 2561
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท เซ็นจี้2561 จำกัด

4 เม.ย. 2561 – 24 ก.ย. 2561
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท เอ-โทม มีเดีย จำกัด

4 เม.ย. 2561 – 24 ก.ย. 2561
กรรมการ
บริษัท จีเอ็มเอ็ม ทวี จำกัด

4 เม.ย. 2561 – 20 ก.ย. 2561
กรรมการ
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แซนแนล จำกัด

4 เม.ย. 2561 – 20 ก.ย. 2561
ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการ
บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)

4 เม.ย. 2561 – 14 ก.ย. 2561
กรรมการ
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล โฮลดิ้ง จำกัด

ส.ค. 2558 – 12 ม.ค. 2561
กรรมการ
บริษัท เอ-ไทม์ มีเดีย จำกัด

ส.ค. 2558 – 12 ม.ค. 2561
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จีเอ็มเอ็ม ทวี จำกัด

2558 – 12 ม.ค. 2561
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)

ก.ย. 2556 – 12 ม.ค. 2561
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล จำกัด

ส.ค. 2558 – 7 ธ.ค. 2560
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล เทรดดิ้ง จำกัด

พ.ค. 2553 – 2 มิ.ย. 2560
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท แอ็กซ์ สตูดิโอ จำกัด

ก.ย. 2558 – 1 มิ.ย. 2560
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท เอ็กแซ็กท์ ซีเนริโอ จำกัด

ก.ย. 2556 – 1 มิ.ย. 2560
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จีเอ็มเอ็ม วัน ทวี จำกัด

21 ก.ค. 2558 – 31 พ.ค. 2560
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด

ก.ย. 2558 – 3 มิ.ค. 2560
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท มิมิตี จำกัด

พ.ย. 2541 – 31 ม.ค. 2560
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จีทีเอช ออน แอร์ จำกัด (เสร็จชำระบัญชี)

ก.ย. 2547 – 20 ม.ค. 2559
กรรมการ
บริษัท รักดี ทวีสุข จำกัด (เสร็จชำระบัญชี)

ก.ค. 2548 – 1 ก.ค. 2558
กรรมการ
บริษัท อินเด็กซ์ ครีเอทีฟ วิลเลจ จำกัด (มหาชน)
(เดิมชื่อ บริษัท อินเด็กซ์ อีเว้นท์ เอเจนซี จำกัด (มหาชน))

2546 – 2551
ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท /
ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร
บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)

นายวิฑิต สีนุตพงษ์ (อายุ 70 ปี)
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วัน/เดือน/ปี ที่ได้รับการแต่งตั้ง
29 เมษายน 2568

คุณวุฒิทางการศึกษา
ปริญญาตรี การตลาดและการจัดการ มหาวิทยาลัยแจ๊คสันวิลล์ สหรัฐอเมริกา (พ.ศ. 2521)
ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงินระหว่างประเทศ) มหาวิทยาลัย เซาร์เทิร์นแคลิฟอร์เนีย สหรัฐอเมริกา (พ.ศ. 2525)
ปริญญาเอก การจัดการนวัตกรรมและอุตสาหกรรม วิทยาลัยการจัดการ นวัตกรรมและอุตสาหกรรม สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง (พ.ศ. 2566)

จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วน (ร้อยละ) ณ 20 กุมภาพันธ์ 2569
- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี -

ประวัติการฝึกอบรม
จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
1. หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 34/2557
2. หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 3/2552
3. หลักสูตร Role of the Compensation Committee รุ่นที่ 7/2551
4. หลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 5/2548
5. หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 16/2545

จัดโดยสถาบันอื่น
1. หลักสูตร High Performance Board ปี 2558 จัดโดย IMD International Switzerland
จัดโดย IMD International Switzerland

ประสบการณ์ทำงาน
บริษัทจดทะเบียน

29 เม.ย. 2568 – ปัจจุบัน
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ /
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

2558 – ปัจจุบัน
กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
บริษัท สหไทย เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน)

2556 – 2559
ประธานกรรมการ /
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ
และผู้บริหาร
บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

2556 – 2559
กรรมการ
บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2545 – 2547
กรรมการ
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

2544 – 2556
กรรมการและกรรมการตรวจสอบ
บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2544
กรรมการบริหาร
บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น
2560 - ปัจจุบัน
ประธานกิตติมศักดิ์ คณะนักศึกษาลัทธิสุตร วศท.21
สถาบันวิทยาการลาดกุน (วศท.)

2557 – ปัจจุบัน
กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร
บริษัท ไทยยานยนต์ อินเตอร์เนลส์ จำกัด

ก.พ. 2565 – ก.พ. 2569 กรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์ ชุดที่ 42–45 และประธานอนุกรรมการลงทุนสหกรณ์ออมทรัพย์ ชุดที่ 44–45 สหกรณ์ออมทรัพย์ ปตท. จำกัด	พ.ย. 2561 – ก.ย. 2565 กรรมการ บริษัท ดับบลิว เอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด
มี.ค. 2564 – ก.ย. 2565 อนุกรรมการบริหารสถาบันวิทย์สิริเมธีด้านการเงิน และงบประมาณ สถาบันวิทย์สิริเมธี	ต.ค. 2561 – ก.ย. 2565 กรรมการ บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)
ก.ค. 2563 – ก.ย. 2565 กรรมการ บริษัท ไมเท็กซ์ โพลีเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ต.ค. 2561 – ก.ย. 2565 กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซีคลีน พาวเวอร์ จำกัด
ร.ค. 2561 – ก.ย. 2565 กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด	มี.ค. 2561 – ก.ย. 2561 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารการเงิน บริษัท พีทีที ไออาร์ จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2561 – ก.ย. 2565 กรรมการ บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด	2556–2559 Managing Director PTT Regional Treasury Center Pte Ltd. (Singapore)
พ.ย. 2561 – ก.ย. 2565 กรรมการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด	
พ.ย. 2561 – ก.ย. 2565 กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด	

นายณัฐวุฒิ พึงเจริญพงศ์ (อายุ 48 ปี) กรรมการอิสระ กรรมการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และความ ยั่งยืน	
วัน/เดือน/ปี ที่ได้รับการแต่งตั้ง 8 ธันวาคม 2568	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร – ไม่มี –
คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมการ บินและอวกาศยาน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปริญญาโท Master of Engineering in Industrial Engi- neering, School of Advanced Technologies สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT) (Asian Institute of Technology)	ประวัติการฝึกอบรม <u>จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u> 1. หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 31/2566 2. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 206/2566
จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วน (ร้อยละ) ณ 20 กุมภาพันธ์ 2569 – ไม่มี –	
ประสบการณ์ทำงาน <u>บริษัทจดทะเบียน</u> 8 ธันวาคม 2568 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการบริษัท / กรรมการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	2567–ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท มิลค์ วัน กรุ๊ป จำกัด
2567 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท ทีคิวเอ็ม อัลฟา จำกัด (มหาชน)	2567–ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท เอ็มแคป แมเนจเม้นท์ จำกัด
18 มี.ค. 2565–ปัจจุบัน กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท ทีคิวเอ็ม อัลฟา จำกัด (มหาชน)	2567–ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท ปอมปอมอี จำกัด
2565 – เม.ย. 2568 กรรมการอิสระ บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน)	2566–ปัจจุบัน กรรมการบริษัท Whale Ground SPC Limited
<u>บริษัทอื่น</u> 2568–ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วม (Co-CEO) บริษัท ชิคซ์ เนทเวิร์ค (ไทยแลนด์) จำกัด	2564–ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท ชัวร์ครีป.คอม จำกัด
2568–ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท แกรนด์ อูมามี กรุ๊ป จำกัด	2564–ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท ปราบขะโซลูชั่น จำกัด
2568–ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท บับเบิลส์ จำกัด	2563–ปัจจุบัน กรรมการบริษัท Loca Company Limited

2562-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท วิกอมมิคส์ จำกัด	2562-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท เอนนี่แวล์ ทุ โก จำกัด	2561-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท ทาเลนท์ คอนเนคท์ จำกัด	2559-ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, กรรมการบริษัท, ผู้ก่อตั้ง บริษัท อีคิว ยู จำกัด	2558-ปัจจุบัน ผู้ร่วมก่อตั้ง และ ผู้จัดการกองทุน กองทุน 500 Tuktuks (500 TukTuks GP, L.P.)	2558-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท Favstay Pte. Ltd	2557-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท เนเวอร์ซิกอว์ จำกัด	2556-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท OOKBEE (M) Sdn. Bhd.	2556-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท Ultimate Edge Sdn. Bhd.	2555-ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, กรรมการบริษัท, ผู้ก่อตั้ง บริษัท อีคิว จำกัด	2555-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท พีวดีพีพีท์ เลเซอร์ คลินิก จำกัด	2549-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท ไอที เวอร์คส์ ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด	2542-ปัจจุบัน กรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น บริษัท ไอที เวอร์คส์ จำกัด
---	---	---	---	--	--	--	--	---	---	---	--	---

Until the present time Director and Shareholder Ookbee Philippines Inc	2561-2564 กรรมการบริษัท บริษัท ซิคซี เนทเวิร์ค (ไทยแลนด์) จำกัด	2561-2564 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วม (Co-CEO) Six Network Pte. Ltd.	2564 กรรมการบริษัท บริษัท อีคิว โมลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	2559-2564 กรรมการบริษัท บริษัท สตอรี่ลือก จำกัด	2558-2564 กรรมการบริษัท บริษัท ฟังใจ จำกัด	2561-2563 กรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วม (Co-CEO) บริษัท ซี แชนแนล (ประเทศไทย) จำกัด	2561-2563 กรรมการบริษัท บริษัท ปอมปอมอี จำกัด
--	---	--	---	---	--	--	---

นายสัญญาลักษณ์ ชัยขจรวัฒน์ (อายุ 48 ปี)
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วัน/เดือน/ปี ที่ได้รับการแต่งตั้ง
23 ธันวาคม 2563

คุณวุฒิทางการศึกษา
ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
พ.ศ. 2542
ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
พ.ศ.2543
ปริญญาโท นิติศาสตร์ (LL.M.) มหาวิทยาลัยโคลัมเบีย
ประเทศสหรัฐอเมริกา พ.ศ. 2548

**จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วน (ร้อยละ)
ณ 20 กุมภาพันธ์ 2569**
- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน
บริษัทจดทะเบียน
8 ธ.ค. 2568 - ปัจจุบัน
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

23 ธ.ค. 2563 - ปัจจุบัน
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ
และความยั่งยืน
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี -

ประวัติการฝึกอบรม
จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

1. หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น
ที่ 336/2566

บริษัทอื่น
28 ม.ค. 2568 - ปัจจุบัน
กรรมการ
บริษัท แอนวิเนสต์ ดีเวลลอปเม้นท์ พาร์กเนอรัส จำกัด

21 ธ.ค. 2566 - ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท บริการดี จำกัด

22 ก.ค. 2564 - ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์กเนอรัส จำกัด

22 ก.ค. 2564 - ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท ดับบลิวซีแอนด์พี โฮลดิ้ง จำกัด

มี.ย. 2544 - ปัจจุบัน
ทนายความหุ้นส่วน
บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์กเนอรัส จำกัด

นางสาวสุวิมล จึ้งโชติกะพิศฐิ (อายุ 73 ปี)
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
ที่ปรึกษา

วัน/เดือน/ปี ที่ได้รับการแต่งตั้ง
13 พฤศจิกายน 2553

คุณวุฒิทางการศึกษา
ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วน (ร้อยละ)
ณ 20 กุมภาพันธ์ 2569
- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน
บริษัททวดทะเลเบียม
ก.ค. 2557 – ปัจจุบัน
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

พ.ย. 2553 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

พ.ย. 2548 – ปัจจุบัน
ที่ปรึกษาบริษัท
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น
18 พ.ค.2564 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จีดีเอช ห้าห้าเก้า จำกัด

ร.ค. 2553 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท เมจิก พิล์ม จำกัด

พ.ย. 2553 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จีเอ็มเอ็ม โฮลดิ้ง จำกัด

พ.ย. 2553 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท แกรมมี่ ฟับลิชชิ่ง เฮ้าส์ จำกัด

พ.ย. 2553 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท ดิจิตอล อาร์มส์ จำกัด

ต.ค. 2553 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท มอร์ มิวสิค จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี -

ประวัติการฝึกอบรม
จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

1. หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น
ที่ 12/2554

ต.ค. 2553 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท เกิดฟ้า จำกัด

ต.ค. 2553 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท ร่วมฟ้า จำกัด

ต.ค. 2553 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท ตรีนาคา จำกัด

ก.ค. 2552 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท ร่วมฟ้าเดียวกัน จำกัด

28 ม.ค. 2551 – ปัจจุบัน
กรรมการ / เภรัญญิก
มูลนิธิดำรงชัยธรรม

ก.พ. 2550 – ปัจจุบัน
กรรมการ
บริษัท ยู สตาร์ (ประเทศไทย) จำกัด

ม.ค. 2559 – 7 ต.ค.2567
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท เสือตีดปึก ครับ จำกัด
(จดทะเบียนเลิกกิจการเมื่อวันที่ 7 ต.ค.2567
อยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชี)

ร.ค. 2553 – 1 ต.ค.2567
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท เอ็มจีเอ จำกัด
(จดทะเบียนเลิกกิจการเมื่อวันที่ 1 ต.ค.2567
อยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชี)

29 มี.ค.2561 – 24 มี.ย. 2567
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จีดีซี จำกัด (เสร็จการชำระบัญชี)

พ.ย.2553 – 17 มี.ย. 2567
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท เอ-ไทม์ ทราเวลเลอร์ จำกัด (เสร็จการชำระบัญชี)

5 มี.ค.2562 – 9 ร.ค.2564 กรรมการ
(ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จัสสองร้อยเอ็ม จำกัด
(ชื่อเดิม บริษัท ดิจิสตรีม จำกัด)

ต.ค. 2553 – 29 พ.ย. 2564
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท ทิน ทอล์ก จำกัด (เสร็จการชำระบัญชี)

18 เม.ย.2561 – 25 ส.ค. 2564
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จี เอส-วัน จำกัด (เสร็จการชำระบัญชี)

พ.ย. 2553 – 4 ร.ค. 2563
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท ดีทอล์ค จำกัด (เสร็จชำระบัญชี)

พ.ย. 2553 – 29 มี.ย. 2563
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จีเอ็มเอ็ม ไท หับ จำกัด (เสร็จชำระบัญชี)

พ.ย. 2553 – 20 พ.ค. 2563
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จี บรอดคาสท์ จำกัด

พ.ย. 2553 – 20 พ.ค. 2563
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิค ฟับลิชชิ่ง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

5 มี.ย. 2560 – 20 พ.ค. 2563
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชน จำกัด

ร.ค. 2553 – 19 พ.ค. 2563
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จีอาร์ ไคคอล สตูดิโอ จำกัด

พ.ย. 2553 – 19 พ.ค. 2563
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จีเอ็มเอ็ม ดิจิตอล โดเมน จำกัด

พ.ย. 2553 – 19 พ.ค. 2563
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท เอ็กซ์ทรอกาโนเซอร์ จำกัด

ต.ค. 2553 – 19 พ.ค. 2563
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท เอ็กซ์เบิร์ก จำกัด

2553 – 18 พ.ค.2563
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท แพนทิว จำกัด

พ.ย. 2553 – 2 มี.ค. 2563
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จีเอ็มเอ็ม กู๊ดส์ จำกัด

เม.ย. 2558 – 9 ร.ค. 2562
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จุดตั้งต้น จำกัด (เสร็จชำระบัญชี)

17 เม.ย. 2561 – 5 ส.ค. 2562
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท ดิจิตอล เจน จำกัด (เสร็จชำระบัญชี)

พ.ย. 2553 – 5 ส.ค. 2562
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จีเอ็มเอ็ม สตูดิโอ จำกัด (เสร็จชำระบัญชี)

ต.ค. 2553 – 12 พ.ย. 2561
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท เอช.วาย.อินฟินิก จำกัด (เสร็จชำระบัญชี)

ต.ค. 2553 – 12 ม.ค. 2561
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จีเอ็มเอ็ม ทิว จำกัด

พ.ย. 2553 – 12 ม.ค. 2561
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท เอ-ไทม์ มีเดีย จำกัด

พ.ย. 2553 – 12 ม.ค. 2561
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)

ร.ค. 2553 – 30 มี.ย. 2560
ที่ปรึกษา
บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)

ร.ค. 2553 – 20 ต.ค. 2559
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท บลิส ฟับลิชชิ่ง จำกัด (เสร็จชำระบัญชี)

ต.ค. 2553 – 13 มี.ย. 2559
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท โฮวู เซ็นทรัลเวิลด์ จำกัด (เสร็จชำระบัญชี)

พ.ย. 2553 – 20 ม.ค. 2559
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท รักดี ทวีสุข จำกัด (เสร็จชำระบัญชี)

ก.ย. 2553 – พ.ย. 2558
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท เอเจน อีเว้นท์ เอเจนซี่ จำกัด
พ.ค. 2553 – ก.ย. 2558
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท แอ็กซ์ สตูดิโอ จำกัด
ธ.ค. 2553 – 4 ส.ค. 2558
กรรมการ
บริษัท อิน พับลิชชิ่ง จำกัด (เลิกกิจการ)
ธ.ค. 2553 – 4 ส.ค. 2558
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จีเอ็มเอ็ม ไทรมส์ จำกัด
พ.ย. 2553 – 4 ส.ค. 2558
กรรมการ
บริษัท อิมเมจ พับลิชชิ่ง จำกัด
พ.ย. 2553 – 4 ส.ค. 2558
กรรมการ
บริษัท จีเอ็มเอ็ม อินเตอร์ พับลิชชิ่ง จำกัด
ธ.ค. 2553 – 1 ก.ค. 2558
กรรมการ
บริษัท อินเด็กซ์ ครีเอทีฟ วิลเลจ จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2553 – 2557
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท อิมเมจ ออน แอร์ จำกัด (เสร็จชำระบัญชี)

นายภาวิต จิตรกร (อายุ 50 ปี)	
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	
กรรมการบริหารกลุ่ม	
กรรมการบริหารความเสี่ยง	
กรรมการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน	
วัน/เดือน/ปี ที่ได้รับการแต่งตั้ง (เป็นกรรมการ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
28 เมษายน 2560	- ไม่มี -
คุณวุฒิทางการศึกษา	ประวัติการฝึกอบรม
ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (Advertising) มหา	<u>จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u>
วิทยาลัยอัสสัมชัญ	
จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วน (ร้อยละ) ณ 20 กุมภาพันธ์ 2569	1. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น
- ไม่มี -	ที่ 214/2567
ประสบการณ์ทำงาน	
บริษัทจดทะเบียน	11 มี.ค. 2567 – ปัจจุบัน
13 พ.ค. 2560 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ / กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) /
กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน /
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	กรรมการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจและความยั่งยืน /
	กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานกรรมการบริหาร /
	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (มหาชน) –
	แปรรูปเป็นบริษัทมหาชน
13 พ.ค. 2560 – ปัจจุบัน	21 พ.ค. 2564 – ปัจจุบัน
กรรมการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	บริษัท จีเอ็มเอ็ม เทมโป จำกัด
	(เดิมชื่อ บริษัท วายจีเอ็มเอ็ม จำกัด)
28 เม.ย. 2560 – ปัจจุบัน	18 เม.ย. 2561 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	บริษัท แฟนทีวี จำกัด
26 ก.พ. 2559 – ปัจจุบัน	23 ก.พ. 2567 – 11 มี.ค. 2567
กรรมการบริหารกลุ่ม	กรรมการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด
14 พ.ย. 2566 – 31 ธ.ค. 2568	3 พ.ย. 2566 – 11 มี.ค. 2567
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารธุรกิจมิวสิก	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน /
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	กรรมการบริหารความเสี่ยง
	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด
1 ม.ค. 2560 – 14 พ.ย. 2566	6 ต.ค.2566 – 11 มี.ค. 2567
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายธุรกิจจีเอ็มเอ็ม มิวสิก	ประธานกรรมการบริหาร
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด
ม.ค. 2559 – ธ.ค. 2559	1 ก.ย. 2566 – 11 มี.ค. 2567
ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด
บริษัทอื่น	
12 ธ.ค. 2568 – ปัจจุบัน	
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและคำตอบแทน	
บริษัท จระเข้ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	

7 เม.ย.2566 – 11 มี.ค. 2567 กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิค จำกัด	18 เม.ย. 2561 – 2566 ที่ปรึกษา บริษัท ซิคซี เนทเวิร์ค (ไทยแลนด์) จำกัด	20 พ.ค. 2563 – 5 ต.ค. 2566 กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิค พับลิชชิ่ง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	18 เม.ย. 2561 – 30 มี.ย. 2566 กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท จีอาร์ ไวคอส สตูดิโอ จำกัด	21 พ.ค. 2561 – 24 ส.ค.2564 กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท บราโว่ สตูดิโอ จำกัด (เสร็จชำระบัญชี)	28 มี.ค. 2561 – 9 ธ.ค. 2563 กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท ที่ฟ้า สตูดิโอ จำกัด (เสร็จชำระบัญชี)	21 พ.ค. 2561 – 4 ธ.ค. 2563 กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท กังโธ สตูดิโอ จำกัด (เสร็จชำระบัญชี)	10 เม.ย. 2561 – 2 มี.ค. 2563 กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท จีเอ็มเอ็ม กู๊ดส์ จำกัด	18 เม.ย. 2561 – 5 มี.ค. 2562 กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท ดีจิสตรีน จำกัด
--	--	--	---	---	--	--	---	---

19 เม.ย. 2560 – 5 มี.ย. 2560 กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชน จำกัด	2554 – 2558 Managing Director Ogilvy and Mather Advertising	2551 – 2554 Managing Partner Ogilvy and Mather Advertising	2546 – 2551 Business Director Ogilvy and Mather Advertising	2545 – 2546 Group Account Director Grey Worldwide Thailand	2543 – 2545 Account Director DY&R Thailand	2540 – 2543 Account Manager Grey Worldwide Thailand	2538 – 2540 Account Executive Grey Worldwide Thailand	
--	---	--	---	--	--	---	---	--

นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม (อายุ 39 ปี)
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
กรรมการบริหารกลุ่ม
กรรมการบริหารความเสี่ยง

วัน/เดือน/ปี ที่ได้รับการแต่งตั้ง (เป็นกรรมการ)
12 พฤษภาคม 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา
ปริญญาตรี นิเทศศาสตรบัณฑิต, คณะ Annenberg School for Communication
University of Southern California, สหรัฐอเมริกา

จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วน (ร้อยละ) ณ 20 กุมภาพันธ์ 2569
ทางตรง: - ไม่มี -
ทางอ้อม: (1) 426,774,344 หุ้น (คิดเป็น 52.05%) ผ่าน บจก.ฟ้า ดำรงชัยธรรม (โดยนายฟ้าใหม่มีสิทธิออกเสียง
ในบจก.ฟ้า ดำรงชัยธรรม 0.25%) และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามใน บจก.ฟ้า ดำรงชัยธรรม
(2) 453,800 หุ้น (คิดเป็น 0.06%) ผ่าน บริษัท เกิดฟ้า จำกัด (โดยนายฟ้าใหม่เป็นกรรมการและมีอำนาจลงนามผูกพัน
ถือหุ้น 25% และมีพี่น้องอีก 3 คนถือหุ้นรวมกันอีก 75%)

รวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 59 ของ พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
เป็นบุตรของนายไพบูลย์ ดำรงชัยธรรม (ประธานกรรมการบริษัท)

ประวัติการฝึกอบรม
จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
1. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), รุ่นที่ 188/2564

ประสบการณ์ทำงาน บริษัทจดทะเบียน 27 ก.พ. 2561 – ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	15 พ.ค. 2562 – 13 พ.ย. 2566 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลยุทธ์-ธุรกิจมิวสิค 1 บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
12 พ.ค. 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	1 ธ.ค. 2559 – 14 พ.ค. 2562 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารงานขาย สายธุรกิจจีเอ็มเอ็ม มิวสิค บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
27 ก.พ. 2560 – ปัจจุบัน กรรมการบริหารกลุ่ม บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	9 ธ.ค. 2554 – 12 พ.ค. 2560 กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
22 ส.ค. 2554 – ปัจจุบัน กรรมการพิจารณาการลงทุน บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	ต.ค. 2557 – 30 พ.ย. 2559 กรรมการผู้จัดการ สายงานบริหารศิลปิน บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
14 พ.ย. 2566 – 31 ธ.ค. 2568 (รักษาการ) ประธานเจ้าหน้าที่การลงทุน บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	16 มี.ย. 2553 – 30 ก.ย. 2557 กรรมการผู้จัดการ-สังกัดสนามหลวงการดนตรี บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
3 พ.ค. 2564 – 22 ก.พ. 2567 กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม) / กรรมการบริหาร บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	2554 – ธ.ค. 2555 ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ (Co – COO) บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

9 ธ.ค. 2554 – มี.ค. 2555 กรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	2554 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท เกิดฟ้า จำกัด
28 ก.ค. 2551 – 15 มี.ย. 2553 พนักงานการตลาด บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	2554 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท ร่วมฟ้า จำกัด
บริษัทอื่น 27 ธ.ค. 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท จีเอ็มเอ็ม เอเชีย จำกัด	2552 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท ร่วมฟ้าเดียวกัน จำกัด
3 ธ.ค. 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท จีเอ็มเอ็ม เอ็กซ์ วัน จำกัด	13 ก.ย. 2550 – ปัจจุบัน กรรมการและเลขานุการ มูลนิธิดำรงชัยธรรม
7 ส.ค.2567 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท จีเอ็มเอ็ม โกลบอล จำกัด	ม.ค. 2559 – 7 ต.ค.2567 กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท เสือตัดปีก ครับ จำกัด (จดทะเบียนเลิกกิจการเมื่อวันที่ 7 ต.ค.2567 อยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชี)
13 มี.ย.2567 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท จี แอนด์ แอลดีเอช จำกัด	6 ต.ค. 2566 – 11 มี.ค. 2567 กรรมการบริหาร บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด
11 มี.ค. 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (มหาชน) (แปรรูปเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2567)	1 ก.ย. 2566 – 11 มี.ค. 2567 ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด
24 ม.ค.2567 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท ทีเอ็นวาย เอนเตอร์เทนเมนต์ แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด	7 เม.ย.2566 – 11 มี.ค. 2567 กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด
4 ก.ค.2566 – ปัจจุบัน กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท แบล็คเจม จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท จีอาร์ ไรคอส สตูดิโอ จำกัด – จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเมื่อวันที่ 1 มี.ค. 2567)	18 พ.ค.2564 – 2 ก.ค. 2567 กรรมการ บริษัท จีดีเอช ห้าห้าเก้า จำกัด
21 พ.ค.2564 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท จีเอ็มเอ็ม เทมปีโป้ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท วายจีเอ็มเอ็ม จำกัด)	๓.ค. 2555 – 29 ก.พ. 2567 กรรมการผู้จัดการ บริษัท แซท เทรดิง จำกัด
13 ส.ค. 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท ฟ้า ดำรงชัยธรรม จำกัด	31 พ.ค. 2560 – 2 พ.ค. 2564 กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม) / กรรมการบริหาร บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (แปรรูปเป็น บริษัทมหาชน วันที่ 3 พ.ค. 64)
ส.ค. 2555 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูสตาร์ (ประเทศไทย) จำกัด	11 เม.ย. 2562 – 20 มี.ค.2564 กรรมการ บริษัท จีเอ็มพี ฟู้ดส์ จำกัด

7 ธ.ค. 2560 – 30 พ.ย. 2563 กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล โฮลดิ้ง จำกัด	7 ธ.ค. 2560 – 30 พ.ย. 2563 กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล จำกัด
21 พ.ค. 2561 – 20 พ.ค. 2563 กรรมการ บริษัท กังโฮ สตูดิโอ จำกัด (เสร็จชำระบัญชี) 28 มี.ค. 2561 – 20 พ.ค. 2563 กรรมการ บริษัท ที่ฟ้า สตูดิโอ จำกัด (เสร็จชำระบัญชี)	21 พ.ค. 2561 – 20 พ.ค. 2563 กรรมการ บริษัท กังโฮ สตูดิโอ จำกัด (เสร็จชำระบัญชี) 28 มี.ค. 2561 – 20 พ.ค. 2563 กรรมการ บริษัท ที่ฟ้า สตูดิโอ จำกัด (เสร็จชำระบัญชี)
มี.ค. 2560 – 20 พ.ค. 2563 กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท แซท เทรดิง จำกัด	มี.ค. 2560 – 20 พ.ค. 2563 กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท แซท เทรดิง จำกัด
21 พ.ค. 2561 – 18 พ.ค. 2563 กรรมการ บริษัท บราโว่ สตูดิโอ จำกัด (เสร็จชำระบัญชี)	21 พ.ค. 2561 – 18 พ.ค. 2563 กรรมการ บริษัท บราโว่ สตูดิโอ จำกัด (เสร็จชำระบัญชี)
18 เม.ย. 2561 – 18 พ.ค. 2563 กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท แฟนทีวี จำกัด	18 เม.ย. 2561 – 18 พ.ค. 2563 กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท แฟนทีวี จำกัด
เม.ย. 2558 – 9 ธ.ค. 2562 กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท จุดตั้งต้น จำกัด (เสร็จชำระบัญชี)	เม.ย. 2558 – 9 ธ.ค. 2562 กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท จุดตั้งต้น จำกัด (เสร็จชำระบัญชี)
ก.ย. 2562– 4 ธ.ค. 2562 กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท จีเอ็มเอ็ม โอ ซ้อปบิง จำกัด (เดิมชื่อ :บริษัท โอ ซ้อปบิง จำกัด / บริษัท จีเอ็มเอ็ม ซีเจ โอ ซ้อปบิง จำกัด)	ก.ย. 2562– 4 ธ.ค. 2562 กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท จีเอ็มเอ็ม โอ ซ้อปบิง จำกัด (เดิมชื่อ :บริษัท โอ ซ้อปบิง จำกัด / บริษัท จีเอ็มเอ็ม ซีเจ โอ ซ้อปบิง จำกัด)
24 ส.ค. 2561 – 14 มี.ค. 2562 กรรมการ บริษัท พราว โปรเจ็คท์ วัน จำกัด	24 ส.ค. 2561 – 14 มี.ค. 2562 กรรมการ บริษัท พราว โปรเจ็คท์ วัน จำกัด
18 เม.ย. 2561 – 5 มี.ค. 2562 กรรมการ บริษัท ดิจิสตริ่ม จำกัด	18 เม.ย. 2561 – 5 มี.ค. 2562 กรรมการ บริษัท ดิจิสตริ่ม จำกัด
20 เม.ย. 2561 – 24 ก.ย. 2561 กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท เซ็นจี้2561 จำกัด	20 เม.ย. 2561 – 24 ก.ย. 2561 กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท เซ็นจี้2561 จำกัด
12 ม.ค. 2561 – 24 ก.ย. 2561 กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท เอ-โทมี้ มีเดีย จำกัด	12 ม.ค. 2561 – 24 ก.ย. 2561 กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท เอ-โทมี้ มีเดีย จำกัด
12 ม.ค. 2561 – 24 ก.ย. 2561 กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท จีเอ็มเอ็ม ทวี จำกัด	12 ม.ค. 2561 – 24 ก.ย. 2561 กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท จีเอ็มเอ็ม ทวี จำกัด

นายกิตติศักดิ์ ช่างอรุณ (อายุ 71 ปี)
รองประธานกรรมการบริหารกลุ่ม
(รักษาการ) ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ

วัน/เดือน/ปี ที่ได้รับการแต่งตั้ง (เป็นผู้บริหาร)
1 กันยายน 2566

คุณวุฒิทางการศึกษา
ปริญญาตรี นิเทศศาสตรบัณฑิต
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน
บริษัทจดทะเบียน

1 ม.ค. 2569 – ปัจจุบัน
(รักษาการ) ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

1 ก.ย. 2568 – ปัจจุบัน
กรรมการบริษัท
บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)

14 พ.ย. 2566 – ปัจจุบัน
กรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

15 พ.ค. 2565 – ปัจจุบัน
รองประธานกรรมการบริหารกลุ่ม
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

1 ก.ย. 2568 – 23 ก.พ. 2569
กรรมการบริหาร
บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)

14 พ.ย. 2566 – 31 ธ.ค. 2568
(รักษาการ) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารธุรกิจสินค้า
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

1 ก.ย. 2566 – 13 พ.ย. 2566
(รักษาการ) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลยุทธ์ธุรกิจมิวสิก 2
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

2548 – 22 ก.พ. 2554
กรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วน (ร้อยละ)
ณ 20 กุมภาพันธ์ 2569
1,267,760 หุ้น (0.15%)
ทางตรง: 1,267,400 หุ้น (0.15%)
ทางอ้อม: 360 หุ้น (0.00%) ถือผ่านคู่สมรส
รวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 59
ของ พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ

ประวัติการฝึกอบรม
- ไม่มี -

2544 –13 พ.ค. 2554
กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้อำนวยการอาวุโส
(สายงานธุรกิจเพลง)
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

2537 – 2552
กรรมการ
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น
3 พ.ย. 2568 – ปัจจุบัน
กรรมการบริษัท
บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (มหาชน)

1 ก.ย. 2568 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท เจ็มมัสการ์ สตูดิโอ จำกัด

1 ก.ย. 2568 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท วันดี สตริมมิ่ง จำกัด

1 ก.ย. 2568 – ปัจจุบัน
กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท สติม สตูดิโอ จำกัด

1 ก.ย. 2568 – ปัจจุบัน
กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จี บรอดคาสท์ จำกัด

1 ก.ย. 2568 – ปัจจุบัน
กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชน จำกัด

1 ก.ย. 2568 – ปัจจุบัน
กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จี เอ็ม เอ็ม โฮลดิ้ง จำกัด

1 ก.ย. 2568 – ปัจจุบัน
กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท วันทอง โฮลดิ้งส์ จำกัด

1 ก.ย. 2568 – ปัจจุบัน
กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท โอเอสพี ทวี จำกัด

1 ก.ย. 2568 – ปัจจุบัน
กรรมการบริษัท
บริษัท วัน สามสิบเอ็ด จำกัด

1 ก.ย. 2568 – ปัจจุบัน
กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล โฮลดิ้ง จำกัด

1 ก.ย. 2568 – ปัจจุบัน
กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จีเอ็มเอ็ม ทวี จำกัด

1 ก.ย. 2568 – ปัจจุบัน
กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)

1 ก.ย. 2568 – ปัจจุบัน
กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท เอ-โทม มีเดีย จำกัด

1 ก.ย. 2568 – ปัจจุบัน
กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท เซ็นจี้2561 จำกัด

1 ก.ย. 2568 – ปัจจุบัน
กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จีเอ็มเอ็ม สตูดิโอส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

1 ก.ย. 2568 – ปัจจุบัน
กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท วันสนุก จำกัด

1 ก.ย. 2568 – ปัจจุบัน
กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท ที่ฟ้า สตูดิโอส์ จำกัด

28 ส.ค. 2568 – ปัจจุบัน
กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จีเอ็มเอ็ม ทุมอโรว์ จำกัด

6 ม.ค. 2566 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท แกรมมี่ พับลิชชิ่ง เอ้าส์ จำกัด

6 ม.ค. 2566 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท ดิจิตอล อาร์มส์ จำกัด*

6 ม.ค. 2566 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท มอร์มิวสิก จำกัด *

6 ม.ค. 2566 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท เมจิก ฟิล์ม จำกัด *

19 พ.ค. 2563 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จีเอ็มเอ็ม ดิจิตอล โดเมน จำกัด*

20 พ.ค. 2563 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท แชน เทรดดิง จำกัด

18 พ.ค. 2563 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท แพนทิว จำกัด

19 พ.ค. 2563 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท เอ็กแซ็กท์ จำกัด

19 พ.ค. 2563 – ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท เอ็กซ์ทรอกาโนเซอร์ จำกัด *

20 ก.ย.2561-ปัจจุบัน
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล จำกัด

16 ธ.ค.2554- ปัจจุบัน
กรรมการ
บริษัท โกลบอล มิวสิก แอนด์ มีเดีย (ประเทศจีน) จำกัด*

6 ม.ค. 2566 – 1 ต.ค. 2567
กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท เอ็มจีเอ จำกัด *
(จดทะเบียนเลิกกิจการเมื่อวันที่ 1 ต.ค.2567
อยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชี)

6 ม.ค. 2566 – 24 มี.ย. 2567 กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท จีดีซี จำกัด * (เสร็จการชำระบัญชี)	2548 – 18 เม.ย.2561 กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท แพนทิว จำกัด
30 พ.ย.2563 – 17 มี.ย.2567 กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท เอ-ไทม์ ทราเวลเลอร์ จำกัด* (เสร็จการชำระบัญชี)	2543 – 18 เม.ย.2561 กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม โฮลดิ้ง จำกัด
12 ก.ย. 2562 – 15 ต.ค.2564 กรรมการ บริษัท คอนเทนต์ แอนด์ อาร์ตติสท์ เน็ตเวิร์ค จำกัด	2542 – 18 เม.ย.2561 กรรมการ บริษัท จี บรอดคาสท์ จำกัด
13 ก.ย. 2561 – 30 พ.ย. 2563 กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท จีเอ็มเอ็ม สตูดิโอส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	2541 – 18 เม.ย.2561 กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท ดีจิตอล เจน จำกัด
24 ก.ย.2561 – 30 พ.ย. 2563 กรรมการ บริษัท เซ็นจี2561 จำกัด	2541 – 18 เม.ย.2561 กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท เอ็มจีเอ จำกัด
24 ก.ย.2561 – 30 พ.ย. 2563 กรรมการ บริษัท เอ-ไทม์ มีเดีย จำกัด	2541 – 18 เม.ย.2561 กรรมการ บริษัท แกรมมี่ พับลิชชิ่ง เอ้าส์ จำกัด
24 ก.ย.2561 – 30 พ.ย. 2563 กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท จีเอ็มเอ็ม ทวี จำกัด	2540 – 18 เม.ย.2561 กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม สตูดิโอ จำกัด
20 ก.ย.2561 – 30 พ.ย. 2563 กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)	2538 – 18 เม.ย.2561 กรรมการ บริษัท มอร์ มิวสิค จำกัด
14 ก.ย.2561 – 30 พ.ย.2563 กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล โฮลดิ้ง จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล เทรดดิง จำกัด)	2537 – 18 เม.ย.2561 กรรมการ บริษัท เอ็กซ์ทรอกาโนเซอร์ จำกัด
1 ก.ย.2561 – 30 พ.ย.2563 กรรมการบริหาร บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล โฮลดิ้ง จำกัด	2558 – 11 เม.ย. 2561 กรรมการ บริษัท จีดีเอช ห้าห้าเก้า จำกัด
1 ก.ย.2561 – 30 พ.ย.2563 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล โฮลดิ้ง จำกัด	2549 – 10 เม.ย.2561 กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม กู๊ดส์ จำกัด
2553 – 19 พ.ค.2563 กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท จีอาร์ ไคคอล สตูดิโอ จำกัด	2546 – 30 มี.ค.2561 กรรมการ บริษัท ดีจิตอล อาร์มส์ จำกัด
2536 – 20 เม.ย.2561 กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิค พับลิชชิ่ง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	2539 – 30 มี.ค.2561 กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม ดีจิตอล โดเมน จำกัด

นายชูรัช รุ่งทวิวุฒิ (อายุ 45 ปี) ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	
วัน/เดือน/ปี ที่ได้รับการแต่งตั้ง (เป็นผู้บริหาร) 8 ธันวาคม 2568	
คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี สถาปัตยกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโท เทคโนโลยีสารสนเทศมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วน (ร้อยละ) ณ 20 กุมภาพันธ์ 2569 – ไม่มี –	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร – ไม่มี –	
ประวัติการฝึกอบรม <u>จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u> 1. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 211/2566 2. หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 146/2567	
จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA) 1. IR Sharing 2/2566 หัวข้อ: ‘Simplifying the IR message’	
จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) 1. หลักสูตร Insight in SET: ฐอรอบเพื่อการเติบโตและยั่งยืนในตลาดทุน” รุ่นที่ 2/2567 2. หลักสูตร e-Learning CFO Refresher (2568) 3. CFO’s Refresher Course (2568)	
จัดโดยสถาบันแห่งอื่น: 1. การบรรยายพิเศษ หัวข้อ Digital Assets (จัดเป็นการภายในสำหรับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ) วันที่ 10 ตุลาคม 2566 จัดโดยบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (EY) 2. หลักสูตร The mai CFO 2024: Growth & AI Chapter (2567) จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)	
ประสบการณ์ทำงาน บริษัทจดทะเบียน 8 ธ.ค. 2568 – ปัจจุบัน กรรมการบริหารกลุ่ม / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	2556 – 2563 ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายวางแผนกลยุทธ์ และ ฝ่ายการเงินและบริหารเงิน บริษัท หลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน)
24 ก.พ. 2569 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทอื่น 15 ธ.ค. 2568 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิค จำกัด (มหาชน)
23 ก.พ. 2567 – 1 ธ.ค. 2568 กรรมการ บริษัท บุติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ธ.ค. 2565 – พ.ค. 2566 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงินและบัญชี บริษัท บัชชีบีส์ จำกัด
ก.ค. 2566 – 1 ธ.ค. 2568 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงินและบัญชี บริษัท บุติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	2564 – 2565 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงินและบัญชี บริษัท เฌอรา จำกัด (มหาชน)

นางสาวสมฤทัย จิรสฤกุล (อายุ 55 ปี)

รองกรรมการผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชี

วัน/เดือน/ปี ที่ได้รับการแต่งตั้ง (เป็นผู้บริหาร)

1 มกราคม 2569

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วน (ร้อยละ) ณ 20 กุมภาพันธ์ 2569

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประวัติการฝึกอบรม

จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)

1. e-Learning CFO Orientation for New IPOs ปี 2568

จัดโดยสถาบันแห่งอื่น:

1. GMM TFRS update 2568 (20 พ.ย.2568) จัดโดย บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิสเชส จำกัด (6 ชั่วโมง)
2. Driving value creation forward, บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิสเชส จำกัด, 29 ส.ค. 2568
3. ยกระดับการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนตามมาตรฐาน ISSB Standards, สำนักงาน ก.ล.ต., 6 มิ.ย.2568
4. เจาะลึกปัญหาภาษีการจ่ายเงินไปต่างประเทศ ภ.ง.ด.54, ภ.พ.36 และอนุสัญญาภาษีซ้อน, บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด (6 ชั่วโมง), 15 ต.ค. 2567
5. การอบรมหลักการพื้นฐานมาตรฐานการรายงานทางการเงินและความแตกต่างระหว่างหลักการทางบัญชีกับภาษีอากร, บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิสเชส จำกัด (7 ชั่วโมง), 19 พ.ย.2567

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

1 ม.ค. 2569 - ปัจจุบัน

รองกรรมการผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชี

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

24 ต.ค. 2568 - 8 ธ.ค. 2568

(รักษาการ) ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

2551 - 31 ธ.ค. 2568

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีตลาดฯ

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

2536-2551

ผู้จัดการอาวุโส

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

นายวิชัย สันักตอนุวัตร (อายุ 50 ปี)

รองกรรมการผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน

วัน/เดือน/ปี ที่ได้รับการแต่งตั้ง (เป็นผู้บริหาร)

1 มกราคม 2569

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วน (ร้อยละ) ณ 20 กุมภาพันธ์ 2569

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประวัติการฝึกอบรม

จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

1. หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) 34/2562
2. หลักสูตร Family Business Governance (FBG) 9/2560
3. หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 229/2559
4. หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) 07/2558
5. หลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) 09/2557
6. หลักสูตร Handling Conflict of Interest:What the Board Should Do?: (2551)

จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

1. Chief Audit Executive Professional Leadership (CAE) 5/2567

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

1 ม.ค. 2569 - ปัจจุบัน

รองกรรมการผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

ก.ย. 2557 - 31 ธ.ค. 2568

ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน

และเลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

ม.ค. 2550 - ส.ค. 2557

ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน

และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

จัดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาต แห่งประเทศไทย (ICAAAT)

1. หลักสูตร Fundamental SAP R3 Auditing (2550)
2. หลักสูตร Risk Assessment for Better Audit Planning (2548)
3. หลักสูตร Introductory to Computer Assisted in Auditing (2548)

จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)

1. Risk Management Conference (2552)
2. หลักสูตรพัฒนาวิชาชีพเลขานุการบริษัทไทย ปี 2565 (Professional Development Program for Company Secretary 2022)

จัดโดยสถาบันแห่งอื่น:

1. IT Audit for Non IT Audit โดยสถาบันพัฒนาบุคลากร
2. แห่งอนาคต (สวทช) (2555) Cyber Defense Initiative Conference (CDIC) โดย ACIS Professional Center (2552)

ม.ค. 2548 - ธ.ค. 2549

ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

พ.ค. 2544 - ธ.ค. 2546

หัวหน้าแผนกตรวจสอบภายใน

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

มี.ค. 2540 - เม.ย. 2544

เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

มี.ย. 2539 - มี.ค. 2540

เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน

บริษัท พาราวันเซอร์ จำกัด

นางโสมสุดา ร่วมภูมิสุข (อายุ 53 ปี)
รองกรรมการผู้อำนวยการ ฝ่ายสำนักเลขานุการองค์กร

วัน/เดือน/ปี ที่ได้รับการแต่งตั้ง (เป็นผู้บริหาร)
1 มกราคม 2569

คุณวุฒิทางการศึกษา
ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขา วิศวกรรมคอมพิวเตอร์
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง (KMIT’L)

จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วน (ร้อยละ) ณ 20 กุมภาพันธ์ 2569
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
-ไม่มี-

- ประวัติการฝึกอบรม**
จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
1. หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 71/2559
 2. หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 19/2559
 3. หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 16/2559
 4. หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่นที่ 36/2559
 5. สัมมนา หัวข้อ หลักเกณฑ์การสำรวจโครงการ CGR ปี 2566 (30 พ.ย. 2564)
 6. สัมมนาชี้แจงหลักเกณฑ์การสำรวจโครงการ CGR ปี 2566 (23 มี.ย. 2565)
 7. สัมมนา CGR 2023 Coaching หัวข้อ “สัมมนาเจาะลึกแนวทางการสำรวจโครงการ CGR ปี 2566” (3 ต.ค. 2565)
 8. เสวนา Company Secretary Forum 2022 “Challenges of Company Secretary in Building Trust” (1 ร.ค. 2565)
 9. CGR Workshop 2/2023 หัวข้อ “สัมมนาชี้แจงหลักเกณฑ์โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (CGR) ประจำปี 2566” (30 มี.ย. 2566)
 10. หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 346/2566 (11 ก.ย. 2566 – 6 พ.ย. 2566)
 11. เสวนา Company Secretary Forum 2023 หัวข้อ บทบาทของเลขานุการบริษัทต่อการขับเคลื่อน ESG (6 ต.ค. 2566)
 12. สัมมนาชี้แจงหลักเกณฑ์การสำรวจโครงการ CGR ประจำปี 2567 (4 เม.ย. 2567)
 13. สัมมนาชี้แจงหลักเกณฑ์การสำรวจโครงการ CGR ประจำปี 2568 (28 พ.ย. 2567)
 14. สัมมนาชี้แจงหลักเกณฑ์การสำรวจโครงการ CGR ประจำปี 2570 (ออนไลน์) (20 พ.ย. 2568)

- จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)
1. หลักสูตรพื้นฐานเลขานุการบริษัท 2558
 2. หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท 2558
 3. สัมมนา “แนวทางการเปิดเผยข้อมูล CG Code ตามหลัก apply or explain” (11 มี.ย.2561)
 4. สัมมนาออนไลน์ “เทคนิคการจัดทำรายงานการประชุม” (27 ก.ย.2565)
 5. Focus Group – แนวทางการปรับปรุงการจัดทำ One Report (สำหรับผลการดำเนินงานปี 2566 นำส่ง มี.ค. 2567) (19 พ.ค. 2566)
 - 6.สัมมนาออนไลน์หัวข้อ “เทคนิคการจัดประชุมคณะกรรมการ” (13 มี.ย. 2566)
 7. สัมมนา “เทคโนโลยีกับการทำงานของบริษัทจดทะเบียน” (27 มี.ย. 2566)
 8. สัมมนาออนไลน์หัวข้อ “Board Retreat / NED Meeting” (30 ส.ค. 2566)
 9. สัมมนาออนไลน์ “AGM Notice / Board Resolution” (14 ร.ค. 2566)
 10. Focus Group เรื่อง “แก้ไขประกาศได้มา-จำหน่ายไปฯ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน” (29 ก.พ. 2567)
 11. สัมมนาออนไลน์ หัวข้อ “เตรียมความพร้อมกับการมาตรการทางด้านสิ่งแวดล้อม” (ครั้งที่ 1) (3 ก.ค. 2567)
 12. สัมมนาออนไลน์ หัวข้อ “การจ่ายเงินปันผล” (5 ก.ย. 2567)
 13. สัมมนาออนไลน์ หัวข้อ การจัดประชุมคณะกรรมการ (Online) (26 มี.ย. 2568)
 14. สัมมนาออนไลน์ หัวข้อ การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย และนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน (ออนไลน์) (3 ก.ย.2568)
 15. สัมมนาออนไลน์ หัวข้อ “ถอดบทเรียนการจัดทำ e-One Report to Annual Report” (ออนไลน์) (30 ก.ย. 2568)
 16. สัมมนาออนไลน์ หัวข้อ “การจัดเตรียมหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น” (ออนไลน์) (28 พ.ย. 2568)

- จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA)
1. โครงการประเมินคุณภาพ การประชุมสามัญประจำปี ผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียนตอน “ตัวเข้มให้เต็ม 100” (21 ม.ค.2564)
 2. เสวนาเรื่อง Sustainable business หลัง โควิด-19 ชีวิต ต้องคิดใหม่ (27 ก.ย. 2564)
 3. สัมมนาออนไลน์ หัวข้อ “Circular Economy Business Models” (22 พ.ย. 2565)
 4. กิจกรรม ตัวเข้มให้เต็ม 100 New AGM Checklist ปี 2567 (12 ต.ค. 2566)
 5. สัมมนา เรื่อง “รอบรู้กฎหมาย รอบรู้สิทธิ ลิขิตการลงทุน ” (24 ต.ค. 2567)
 6. กิจกรรม ตัวเข้มให้เต็ม 100 สำหรับบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2567 เพื่อ AGM ปี 2568 (1 พ.ย. 2567)
 7. กิจกรรม ตัวเข้มให้เต็ม 100 สำหรับบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2568 เพื่อ AGM ปี 2569 (ออนไลน์) (8 ต.ค. 2568)

- จัดโดย ก.ล.ต. และ / หรือ ตลาด.
1. โครงการ Smart Disclosure Program (SDP)
 2. โครงการ SCP Straight Through
 3. หลักสูตรการบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน: PO1- รุ่น 8
 4. สัมมนาเรื่องความรับผิดชอบทางอาญาของกรรมการและผู้แทนนิติบุคคล (18 พ.ค. 2560)
 5. อบรม เรื่อง 59-2 รายงานการถือหลักทรัพย์ online (11 ก.ค. 2560)
 6. สัมมนา เรื่อง New CG Code (31 ก.ค. 2560)
 7. อบรมการใช้งาน New Issuer Portal (10 พ.ย. 2560)
 8. สัมมนาระบบ set portal ปรับปรุงใหม่ (23 พ.ย. 2560)
 9. อบรมเรื่องการปรับปรุงระบบการจัดทำรายงานการกระจายการถือหุ้น (รายงาน Free Float) (19 เม.ย. 2562)
 10. อบรมการใช้งานระบบ SET Link (1 ต.ค. 2562)
 11. สัมมนาเรื่อง การเตรียมความพร้อมกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงในเรื่อง Personal Data Protection (5 มี.ค. 2563)
 12. สัมมนาเรื่อง แนวทางการจัดประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-AGM) (5 ก.พ. 2564)
 13. สัมมนาเรื่อง เตรียมตัวให้ Prompt One Report (24 มี.ย. 2564)
 14. อบรม เรื่อง แนวโน้ม ทิศทางการทำ M&A ประเด็นสำคัญที่ต้องพิจารณา และกลยุทธ์การทำ M&A (29-30 ก.ย. 2564)
 15. สัมมนา เรื่อง ตรวจสอบความพร้อมให้มั่นใจก่อน PDPA มีผลบังคับใช้ (15 ร.ค. 2564)
 16. อบรมการใช้งานฟังก์ชันการจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) บนระบบ SETLink (17 ร.ค.2564)
 17. อบรม เรื่อง Digital Asset กับโอกาสเติบโตทางธุรกิจ (New S-Curve) ของบริษัทจดทะเบียน (7-8 ก.ค. 2565)
 18. อบรมเรื่อง “Digital Transformation” (13 ก.ย. 2565)
 19. อบรมเรื่อง “การเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบ SETLink” ครั้งที่ 1/65” (22 ก.ย. 2565)
 20. สัมมนาออนไลน์ การขับเคลื่อนองค์กรด้วยข้อมูล ESG และแนะนำระบบ ESG Data Platform (29 ก.ย. 2565)
 - 21.สัมมนา เตรียมความพร้อมการจัดทำแบบ 56-1 One Report ปี 2566 บนระบบ SETLink (23 พ.ย.2565)
 - 22.SET Sustainability Forum 1/2023: Comprehending Key Changes for Leaders in a Disrupted World (15 ก.พ. 2566)
 23. SET: Capital Market Research Forum ครั้งที่ 2/2566 “แนวทางปฏิบัติที่ดีของกรรมการบริษัท เพื่อการพัฒนาธุรกิจที่ยั่งยืน” (9 มี.ค. 2566)
 24. อบรมหลักสูตร “เทคนิคการประเมินมูลค่าบริษัท ให้เหมาะสมกับธุรกิจ ในยุคปัจจุบัน” (7-8 มี.ย. 2566)
 25. สัมมนาออนไลน์ “บทบาทหน้าที่ ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียน” (22 มี.ย. 2566)
 26. การอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร “ESG Risks Management Workshop” (29-30 มี.ย. 2566)
 27. SET: Capital Market Research Forum 3/2566 “Capital Market Experience with Artificial Intelligence” (20 ก.ค. 2566)
 28. SEC: Focus group “การปรับปรุงหลักเกณฑ์ว่าด้วยการเข้าถือหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการ” (18 เม.ย. 2567)
 29. SET: สัมมนา “สร้างมูลค่าองค์กรด้วยการบริหารความเสี่ยง (Corporate Value Enhancement via Risk Management)” (14 พ.ค. 2567)
 30. รับฟังความคิดเห็นเรื่อง “การปรับปรุงหลักเกณฑ์การทำรายการที่มีนัยสำคัญ (MT) และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (RPT) ของบริษัทจดทะเบียน” (11 ต.ค. 2567)
 31. SET: อบรม “การเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบ SETLink” ครั้งที่ 3/2567 (25 ก.ค. 2567) และ ครั้งที่ 4/2567 (17 ต.ค. 2567)
 32. SET: อบรมออนไลน์ “การแนะนำฟังก์ชันจัดทำ e-One Report (Phase 1) บนระบบ SETLink” (29 ต.ค. 2567)
 33. SET ESG Professionals Forum 2024: “Innovative and Adaptive Governance: LeadingBoards Excellence” (19 พ.ย. 2567)
 - 34.SET: อบรมการเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบ SETLink เรื่องการเผยแพร่ข่าวกำหนดประชุมผู้ถือหุ้น ฉบับปรับปรุงใหม่ (ออนไลน์) (27 พ.ย.2567)
 35. SET: อบรมการเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบ SETLink ครั้งที่ 1/2568 (ออนไลน์) (22 ม.ค. 2568)

36. SET: อบรมการจัดทำ e-One Report (Phase 1) บนระบบ SETLink (ออนไลน์) (3 ก.พ. 2568)
37. SET: Insight in SET ครั้งที่ 1/2568 (4-5 ก.พ. 2568)
38. SEC: อบรม เรื่อง ยกระดับการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนตามมาตรฐาน International Sustainability Standards Board (ISSB Standards) (ออนไลน์) (6 มี.ย. 2568)
39. SET: อบรมการจัดทำ e-One Report (Phase 2) บนระบบ SETLink (ออนไลน์) (20 ต.ค. 2568)
40. SET: อบรมการใช้งานระบบ Smart FSCOMP พร้อม Feature ใหม่ AI Powermap (ออนไลน์) (28 ต.ค. 2568)

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน 1 ม.ค. 2569 – ปัจจุบัน รองกรรมการผู้อำนวยการ ฝ่ายสำนักเลขานุการองค์กร บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	บริษัทอื่น 9 ม.ค. 2566 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท เอ็กซ์ทรอกาโนเซอร์ จำกัด
10 ส.ค. 2559 – ปัจจุบัน เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	8 ต.ค. 2567 – 24 ก.พ. 2568 เลขานุการบริษัท บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (มหาชน) (ແປສກາພເປັນบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 11 มี.ค. 2567)
13 พ.ค. 2558 – ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท / เลขานุการคณะกรรมการบริหารกลุ่ม บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	23 ก.ย. 2567-17 ก.พ. 2568 เลขานุการคณะกรรมการบริหาร บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (มหาชน) (ແປສກາພເປັນบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 11 มี.ค. 2567)
1 ม.ค. 2567 – 31 ธ.ค. 2568 ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ สำนักเลขานุการองค์กร บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	23 ก.พ. 2566 – 28 ก.ย .2566 เลขานุการคณะกรรมการบริหาร บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด
1 ม.ค. 2559 – 31 ธ.ค. 2566 ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการองค์กร บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	23 ก.พ. 2566 – 1 ก.ย. 2566 เลขานุการบริษัท บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (ແປສກາພເມື່ອວັນທີ່ 11 มีนาคม 2567)
13 พ.ค. 2558 – 31 ธ.ค. 2558 ผู้จัดการสำนักเลขานุการองค์กร บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	21 ก.ค. 2558 – 12 มี.ค. 2564 เลขานุการบริษัท บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
มี.ค. 2556 – พ.ค. 2558 ผู้จัดการฝ่ายประสานงานองค์กร บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	21 ธ.ค. 2560 – 30 พ.ย. 2563 เลขานุการบริษัท บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล โฮลดิ้ง จำกัด
มี.ย. 2555 – ส.ค. 2555 ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อจัดจ้าง บริษัท ทีทีแอนด์ที จำกัด (มหาชน)	
2552 – มี.ย. 2555 รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายรัฐกิจสัมพันธ์ บริษัท ทีทีแอนด์ที จำกัด (มหาชน)	
2548 – 2552 ผู้จัดการส่วนกำกับสัญญาร่วมงานฯ บริษัท ทีทีแอนด์ที จำกัด (มหาชน)	

นางสาวประภาวดี ธาณีนานนท์ (อายุ 60 ปี)
รองกรรมการผู้อำนวยการ ฝ่ายประชาสัมพันธ์และกิจการองค์กร

วัน/เดือน/ปี ที่ได้รับการแต่งตั้ง (เป็นผู้บริหาร)
1 มกราคม 2569

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
ปริญญาโท นิเทศศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วน (ร้อยละ) ณ 20 กุมภาพันธ์ 2569
– ไม่มี –

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
– ไม่มี –

ประวัติการฝึกอบรม

- จัดโดยสถาบันแห่งอื่น:
1. หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 57 จัดโดยสถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
กองบัญชาการกองทัพไทย
2. หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 18 จัดโดยสถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการ
ศาลยุติธรรม
3. หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (ว.ต.ท.) รุ่นที่ 16 จัดโดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน
4. หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปส.)
รุ่นที่ 24 วิทยาลัยการเมืองการปกครอง จัดโดยสถาบันพระปกเกล้า
5. หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปสพ.) รุ่นที่ 10
จัดโดยสถาบันพระปกเกล้าและแพทยสภา
6. หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับสูง (งบส.) รุ่นที่ 5 จัดโดยสำนักงบประมาณ สำนักนายกรัฐมนตรี
7. หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 15
จัดโดย สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.)
8. หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วรอ.) รุ่นที่ 3
จัดโดยสถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม มูลนิธิเพื่อการพัฒนาการประกอบการธุรกิจและอุตสาหกรรม
9. หลักสูตรโฆษกกระทรวง รุ่นที่ 2 จัดโดยสำนักนายกรัฐมนตรี
10. หลักสูตรพัฒนาสัมพันธ์ระดับผู้บริหาร (พสบ.รุ่นที่ 6) จัดโดยกองทัพบก
11. หลักสูตรผู้บริหารการสื่อสารมวลชน ระดับสูง (บ.ส.ส. รุ่นที่ 1) จัดโดยสถาบันอิศรา
มูลนิธิพัฒนาสื่อมวลชนแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน 2562-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้อำนวยการ ฝ่ายประชาสัมพันธ์และกิจการองค์กร บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	2536-2540 เลขานุการฝ่ายการตลาด บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
2545-2562 ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการฝ่ายกิจการองค์กร บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	2532-2535 เจ้าหน้าที่ฝ่ายประชาสัมพันธ์ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
2541-2544 ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการองค์กร บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	บริษัทอื่น 27 มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม กู๊ดส์ จำกัด

ล่าออกจากความเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 29 ส.ค. 2568 เป็นต้นไป

นางสาวสิริธร ศรีสังวรณิ (อายุ 38 ปี)
 ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน

วัน/เดือน/ปี ที่ได้รับการแต่งตั้ง (เป็นผู้บริหาร)
 27 พฤศจิกายน 2567

คุณวุฒิทางการศึกษา
 ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 ปริญญาโท เศรษฐศาสตรธุรกิจและการจัดการ (หลักสูตรนานาชาติ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วน (ร้อยละ) ณ 20 กุมภาพันธ์ 2569
 - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
 - ไม่มี -

ประวัติการฝึกอบรม
จัดโดยสถาบันแห่งอื่น
 1. e-Learning CFO Orientation for New IPOs (ปี 2567) จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 2. เจาะลึกปัญหาภาษีการจ่ายเงินไปต่างประเทศ ภ.ง.ด. 54, ภ.พ.36 และอนุสัญญาภาษีซ้อน (ปี 2567) จัดโดยบริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
 3. การอบรมหลักการพื้นฐานมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และความแตกต่างระหว่างหลักการทางบัญชีกับภาษีอากร (ปี 2567) จัดโดยบริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิสเชส จำกัด
 4. Future Ready Leader (Talent development) (ปี 2562) จัดโดย PacRim Group
 5. Leadership Development Program (International Program) (ปี 2561) จัดโดย McKinsey Consulting Firm

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียน 3 มี.ค. 2568– 28 ส.ค. 2568 กรรมการบริหารกลุ่ม / กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	มี.ย. 2555 – ส.ค. 2564 ผู้อำนวยการการวางแผนและการลงทุนเชิงกลยุทธ์ บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
3 มี.ค. 2568 – 28 ส.ค. 2568 กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	2554 – 2555 เจ้าหน้าที่วิเคราะห์การเงิน บริษัท สยามฟิวเจอร์ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
1 มี.ค. 2568 – 28 ส.ค. 2568 ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	2553 – 2554 เจ้าหน้าที่วิเคราะห์การเงิน บริษัท วิจิตรภัณฑ์ปาล์มออยล์ จำกัด (มหาชน)
27 พ.ย. 2567 – 1 มี.ค. 2568 (รักษาการ) ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	บริษัทอื่น 15 ส.ค. 2568 – 28 ส.ค. 2568 กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท เจริญสทรี สตูดิโอ จำกัด
1 เม.ย. 2567 – 1 มี.ค. 2568 ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	31 ก.ค. 2568 – 28 ส.ค. 2568 กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท วันดี สตริมมิ่ง จำกัด
ม.ค. 2565 – มี.ค. 2567 หัวหน้าฝ่ายการเงินและการลงทุนบริษัท บริษัท จีเอเบิล จำกัด (มหาชน)	26 มี.ย. 2568 – 28 ส.ค. 2568 กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท สติม สตูดิโอ จำกัด

3 มี.ค. 2568 – 28 ส.ค. 2568
 กรรมการบริษัท / กรรมการกำกับดูแลกิจการ
 จริยธรรมธุรกิจและความยั่งยืน /
 กรรมการบริหารความเสี่ยง
 บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีวสิค จำกัด (มหาชน)

3 มี.ค. 2568 – 28 ส.ค. 2568
 กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)
 บริษัท จี บรอดคาสท์ จำกัด

3 มี.ค. 2568 – 28 ส.ค. 2568
 กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)
 บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชน จำกัด

3 มี.ค. 2568 – 28 ส.ค. 2568
 กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)
 บริษัท จีเอ็มเอ็ม โฮลดิ้ง จำกัด

3 มี.ค. 2568 – 28 ส.ค. 2568
 กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)
 บริษัท วันทอง โฮลดิ้งส์ จำกัด

3 มี.ค. 2568 – 28 ส.ค. 2568
 กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)
 บริษัท โอเอสพี ทวี จำกัด

3 มี.ค. 2568 – 28 ส.ค. 2568
 กรรมการบริษัท
 บริษัท วัน สามสิบเอ็ด จำกัด

3 มี.ค. 2568 – 28 ส.ค. 2568
 กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)
 บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล โฮลดิ้ง จำกัด

3 มี.ค. 2568 – 28 ส.ค. 2568
 กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)
 บริษัท จีเอ็มเอ็ม ทวี จำกัด

3 มี.ค. 2568 – 28 ส.ค. 2568
 กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)
 บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)

3 มี.ค. 2568 – 28 ส.ค. 2568
 กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)
 บริษัท เอ-โทม มีเดีย จำกัด

3 มี.ค. 2568 – 28 ส.ค. 2568
 กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)
 บริษัท เซ็นจี2561 จำกัด

3 มี.ค. 2568 – 28 ส.ค. 2568
 กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)
 บริษัท จีเอ็มเอ็ม สตูดิโอส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

พ้นจากตำแหน่งเนื่องจากครบกำหนดออกตามวาระ โดยมีผลภายหลังสิ้นสุดการประชุมสามัญ
ผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568 เป็นต้นไป

ดร.นริศ ชัยสูตร (อายุ 70 ปี)
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วัน/เดือน/ปี ที่ได้รับการแต่งตั้ง
20 มีนาคม 2556

คุณวุฒิทางการศึกษา
ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต (ภาคภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ปริญญาเอก เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิต, University of Hawaii สหรัฐอเมริกา

จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วน (ร้อยละ) ณ 19 กุมภาพันธ์ 2568
- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี -

ประวัติการฝึกอบรม
จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)
1. หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 45/2562
2. หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 29/2561
3. หลักสูตร Chartered Director Class (CDC) รุ่นที่ 3/2551
4. หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 82/2549
5. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 32/2548
6. หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่นที่ 19/2548

ประสบการณ์ทำงาน

<u>บริษัทจดทะเบียน</u> 13 พ.ย. 2558 – 29 เม.ย. 2568 ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	พ.ค. 2559 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เอพี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2556 – 29 เม.ย. 2568 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	ส.ค. 2558 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2556 – 29 เม.ย. 2568 ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	ธ.ค. 2555 – 18 เม.ย. 2561 กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท พอร์จูน พาร์ก อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
3 ธ.ค. 2564 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ บริษัท ฟังก์ชั่น อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	2552 – 2555 กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
23 เม.ย. 2564 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)	2551 – 2554 กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

<u>บริษัทอื่น</u> 2561 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท ทราเวลเล็กซ์ (ไทยแลนด์) จำกัด	2554 – ธ.ค. 2557 อธิบดี กรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง
ต.ค. 2558 – ปัจจุบัน ประธานบริษัท บริษัท อาร์เอ็กซ์ จำกัด	2554 – มี.ย. 2557 ประธานคณะกรรมการ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
ต.ค. 2558 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษาสถาบัน Organization for Researches in art, culture, urban and leisure development (ORAC) ประเทศญี่ปุ่น	2551 – 2554 ประธานคณะกรรมการ ธนาคารอาคารสงเคราะห์
20 ม.ค. 2561 – 2 ธ.ค.2564 ประธานกรรมการบริษัท บริษัท ฟังก์ชั่น อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	2553 – 2554 กรรมการ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต.
พ.ค. 2559 – 2560 ประธานกรรมการ บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม	2553 – 2554 ผู้อำนวยการ สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
ม.ค. 2558 – 30 ก.ย. 2558 รองปลัดกระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง	2552 – 2553 รองปลัดกระทรวง กระทรวงการคลัง
ก.ค. 2557 – 30 ก.ย. 2558 ประธานคณะกรรมการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย	2551-2552 หัวหน้าผู้ตรวจราชการ กระทรวงการคลัง
เม.ย. 2557 – 30 ก.ย. 2558 กรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด	2549 – 2550 ผู้ตรวจราชการ กระทรวงการคลัง
ต.ค. 2554 – 30 ก.ย. 2558 ประธานกรรมการ บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด	2547-2549 ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
2553 – 30 ก.ย. 2558 ประธานคณะกรรมการ สถาบันคุ้มครองเงินฝาก	2541 – 2547 อธิการบดี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

นายชนิตร ชาญชัยณรงค์ (อายุ 62 ปี)

กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ

วัน/เดือน/ปี ที่ได้รับการแต่งตั้ง
13 พฤศจิกายน 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า Purdue Uni-
versity สหรัฐอเมริกา
ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า Purdue Uni-
versity สหรัฐอเมริกา
Chartered Financial Analyst (CFA), CFA
Institute สหรัฐอเมริกา (2544)

จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วน (ร้อยละ)
ณ 19 กุมภาพันธ์ 2568
- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

12 ก.ย.2567 – ปัจจุบัน
ประธานกรรมการบริษัท, กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ
บริษัท เพชรศรีวิชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)

23 ก.ย. 2563 – ปัจจุบัน
กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการสรรหา / กรรมการบริหารความเสี่ยง /
กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อ
สังคม
บริษัท เอเซีย พลัส กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

9 ส.ค. 2562 – ปัจจุบัน
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
บริษัท โกลบอล คอนเน็คชั่นส์ จำกัด (มหาชน)

พ.ค. 2561 – ปัจจุบัน
ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการอิสระ
บริษัท นอร์ทกอส รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)

พ.ย. 2558 – 29 เม.ย. 2568
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

พ.ค. 2566 – ปัจจุบัน
กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)
บริษัท นันทผลพานิช จำกัด

ก.พ. 2566 – ปัจจุบัน
กรรมการบริษัท
บริษัท อุตสาหกรรมแปงมันบ้านโป่ง จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี -

ประวัติการฝึกอบรม

จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

1. หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น
ที่ 52/2547

จัดโดยสถาบันอื่น

1. หลักสูตร Advanced Management Program (AMP)
รุ่นที่ 185/2556 จัดโดย Harvard Business School,
Harvard University
2. หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาด
ทุน (วตท.) รุ่นที่ 2/2549 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

8 ต.ค.2564 – ปัจจุบัน
กรรมการบริษัท
บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด

2558 – ปัจจุบัน
ที่ปรึกษา
คณะกรรมการอำนวยการสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)

9 ธ.ค. 2565 – 11 ก.ย.2567
กรรมการบริษัท
บริษัท เพชรศรีวิชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)
(แปรรูปเป็นบริษัทจำกัดมหาชน
เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2568
เข้าจดทะเบียนใน ตลาดหลักทรัพย์ 12 กันยายน 2567)

2559 – ก.พ.2567
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
กลุ่มเซ็นทรัล

2558 – 21 เม.ย.2566
กรรมการอิสระ
ธนาคาร ยูโอบี จำกัด (มหาชน)

23 ก.ย.2563 – 28 ก.ค.2564
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
/กรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัทหลักทรัพย์ เอเซีย พลัส จำกัด

ก.ค. 2559 –12 เม.ย.2564
กรรมการอิสระ
บริษัท สตราทีจิก พร็อพเพอร์ตี้ อินเวสต์เม้นท์ จำกัด

กรรมการที่ลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 ธ.ค. 2568 เป็นต้นไป

นายรนา เรียร์อัจฉริยะ (อายุ 56 ปี)

กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ

วัน/เดือน/ปี ที่ได้รับการแต่งตั้ง
29 เมษายน 2567

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปริญญาโท Master of Business Administration, Washington State University, U.S.A.

จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วน (ร้อยละ) ณ 4 พฤศจิกายน 2568

ทางอ้อม: 12,061 หุ้น (0.0015%) ถือผ่านมารดา
รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง บุคคลตามมาตรา 59 ของ พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี -

ประวัติการฝึกอบรม

จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

1. หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 181/2556

จัดโดยสถาบันอื่น

1. หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 8/2554
2. หลักสูตร ผู้นำยุคใหม่ในระบบประชาธิปไตย รุ่นที่ 1/2554 จัดโดยสถาบันพระปกเกล้า
3. หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8/2552 จัดโดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

29 เม.ย. 2567 – 6 ธ.ค. 2568
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

24 ธ.ค. 2563 – ปัจจุบัน
กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ทีคิวเอ็ม อัลฟา จำกัด (มหาชน)

9 พ.ย. 2563 – ปัจจุบัน
ประธานกรรมการ
บริษัท บลูบิค กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

2556 – ปัจจุบัน
กรรมการอิสระ
บริษัท เชิ๊ปแป จำกัด (มหาชน)

2565 – มี.ค. 2567
ที่ปรึกษา
หลักสูตร BASE (BJC BIGC ACADEMY OF SMART
ENTREPRENEURS)
บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

1 พ.ย. 2563 – 2566
ที่ปรึกษาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

2558 – 2563
Chief Marketing Officer
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

2555 – 2556
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (สายธุรกิจบรอดแคสต์)
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

2553 – 2554 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มกลยุทธ์และกิจการองค์กร บริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) (เพิกถอนจากการเป็นบริษัทจดทะเบียน เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2566)	13 ก.ค. 2563 – 2566 ประธานกรรมการ บริษัท เพอร์เฟิล เวนเจอร์ส จำกัด
2548 – 2553 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านพาณิชย์ บริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) (เพิกถอนจากการเป็นบริษัทจดทะเบียน เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2566)	2558 – 2565 กรรมการ บริษัท อักษร เอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
บริษัทอื่น 29 มี.ค. 2567 – ปัจจุบัน อนุกรรมการ สำนักงานขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีปรองดอง	2556 – 2563 กรรมการ บริษัท เซาท์พอร์ บิสซิเนส จำกัด
1 มี.ค. 2567 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษา บริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด	2559 – 2560 ประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท ดีจีทีล เวนเจอร์ส จำกัด
1 ก.พ. 2567 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษา บริษัท แมกโนเลีย ควอลิตี้ ดีเวล็อปเม้นต์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	2554 – 2554 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท พี.เค.การ์เม้นท์ (อิมพอร์ต-เอ็กซ์พอร์ต) จำกัด (Mc jeans)
มี.ย. 2566 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท ลอนดรี ยู จำกัด	
2565 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษา บริษัท โซวไรซ์ด์ จำกัด	
2564 – พ.ค. 2567 กรรมการ บริษัท คาร์ด เอกซ์ จำกัด	
2565 – เม.ย. 2567 กรรมการ บริษัท บิลค์ วัน กรุ๊ป จำกัด	
2565 – ก.ย. 2566 ที่ปรึกษาด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร บริษัท อีวี มี พลัส จำกัด (EVME PLUS)	
2558 – ก.ย. 2566 ผู้ก่อตั้ง และผู้อำนวยการ หลักสูตรสถาบันพัฒนาความคิดสร้างสรรค์เชิงธุรกิจ Academy of Business Creativity (ABC)	
2566 – 2566 กรรมการ บริษัท เพอร์เฟิล เวนเจอร์ส จำกัด	

1.2 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ณ 20 กุมภาพันธ์ 2569

นายวชิรวิทย์ จุลพงษ์สกุล (อายุ 37 ปี)
ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ-บัญชี

คุณวุฒิทางการศึกษา
ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วน (ร้อยละ)
ณ 20 กุมภาพันธ์ 2569**
- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี -

ประวัติการฝึกอบรม
จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี
1. หลักสูตรอบรม นักบัญชีบริหารระดับสูง (TCMA) ปี 2566, 2568 (Strategic Management)
2. หลักสูตรอบรม นักบัญชีบริหารระดับสูง (TCMA) ปี 2566, 2568 (Financial Strategy)
3. หลักสูตรอบรม นักบัญชีบริหารระดับสูง (TCMA) ปี 2566, 2568 (Risk Management)
4. โครงการทดสอบนักบัญชีบริหารระดับสูง รุ่นที่ 2/2566 (Risk Management)
5. การรับรู้รายได้ตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า: หลักการรับรู้รายได้ 5 ขั้นตอน สินทรัพย์หรือหนี้สินตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า เชื่อมโยงไปยังการประมาณการหนี้สินความแตกต่างระหว่าง PAEs และ NPAs ปี 2564
6. CFO as a Business Partner to CFO ปี 2564

ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง
บริษัทจดทะเบียน
เม.ย. 2567 – ปัจจุบัน
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

2565
ผู้จัดการฝ่ายวางแผนการเงินและบัญชีระหว่างประเทศ
กลุ่มบริษัทในเครือ บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) – N Health

7. การจัดทำงบการเงินนิติบุคคลอาคารชุดและหมู่บ้าน
จัดสรรให้เพิ่มประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน ปี 2564

จัดโดย กรมพัฒนาธุรกิจการค้า
1. การวิเคราะห์งบการเงิน ปี 2567
2. จรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ปี 2567
3. สารสนเทศทางการบัญชี ปี 2567

จัดโดย ก.ล.ด. และ/หรือ ตลท.
1. CFO’s Orientation Course (Thai Version) ปี 2565

Chartered Institute of Management Accountants
1. Robotic Automation Process in Management Accounting 2023

จัดโดยสถาบันอื่นๆ
1. สิทธิประโยชน์ด้านภาษีสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจาก BOI 2568
2. GMM TFRS update 2568
3. เจาะลึกปัญหาภาษีการจ่ายเงินไปต่างประเทศก.ด. 54,ก.พ. 36 และอนุสัญญาภาษีซ้อน ปี 2567
4. การอบรมหลักการพื้นฐานมาตรฐานการรายงานทางการเงินและความแตกต่างระหว่างหลักการทางบัญชีกับภาษีอากร ปี 2567
5. มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ปี 2565
6. TFRS16 สัญญาเช่าฉบับใหม่ ปี 2565

บริษัทอื่น
2566 – มี.ค. 2567
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน
กลุ่มบริษัทในเครือ บริษัท พรินซ์เฟิล เฮลท์แคร์ จำกัด – AES CLASS CLINIC CO., LTD.

2563 – 2565
ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
บริษัท พงศ์ศักดิ์คลินิกเวชกรรม จำกัด

2558 – 2663
รองผู้จัดการฝ่ายพัฒนาระบบสารสนเทศทางการบัญชี
บริษัท วี กรุ๊ป คาร์ จำกัด

1.3 รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัทและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

นางโสมสุดา ร่วมภูมิสุข (อายุ 53 ปี)
เลขานุการบริษัท และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

คุณวุฒิทางการศึกษา
ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขา วิศวกรรมคอมพิวเตอร์
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง (KMIT’L)

จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วน (ร้อยละ) ณ 20 กุมภาพันธ์ 2569
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
-ไม่มี-

ประวัติการฝึกอบรม
จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
1. หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 71/2559
2. หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 19/2559
3. หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 16/2559
4. หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่นที่ 36/2559
5. สัมมนา หัวข้อ หลักเกณฑ์การสำรวจโครงการ CGR ปี 2566 (30 พ.ย. 2564)
6. สัมมนาชี้แจงหลักเกณฑ์การสำรวจโครงการ CGR ปี 2566 (23 มิ.ย. 2565)
7. สัมมนา CGR 2023 Coaching หัวข้อ “สัมมนาเจาะลึกแนวทางการสำรวจโครงการ CGR ปี 2566” (3 ต.ค. 2565)
8. เสวนา Company Secretary Forum 2022 “Challenges of Company Secretary in Building Trust” (1 ธ.ค. 2565)
9. CGR Workshop 2/2023 หัวข้อ “สัมมนาชี้แจงหลักเกณฑ์โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทยกเว้น (CGR) ประจำปี 2566” (30 มิ.ย. 2566)
10. หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 346/2566 (11 ก.ย. 2566 – 6 พ.ย. 2566)
11. เสวนา Company Secretary Forum 2023 หัวข้อ บทบาทของเลขานุการบริษัทต่อการขับเคลื่อน ESG (6 ต.ค. 2566)
12. สัมมนาชี้แจงหลักเกณฑ์การสำรวจโครงการ CGR ประจำปี 2567 (4 เม.ย. 2567)
13. สัมมนาชี้แจงหลักเกณฑ์การสำรวจโครงการ CGR ประจำปี 2568 (28 พ.ย. 2567)
14. สัมมนาชี้แจงหลักเกณฑ์การสำรวจโครงการ CGR ประจำปี 2570 (ออนไลน์) (20 พ.ย. 2568)

จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)
1. หลักสูตรพื้นฐานเลขานุการบริษัท 2558
2. หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท 2558
3. สัมมนา “แนวทางการเปิดเผยข้อมูล CG Code ตามหลัก apply or explain” (11 มิ.ย.2561)
4. สัมมนาออนไลน์ “เทคนิคการจัดทำรายงานการประชุม” (27 ก.ย.2565)
5. Focus Group – แนวทางการปรับปรุงการจัดทำ One Report (สำหรับผลการดำเนินงานปี 2566 นำส่ง มี.ค. 2567) (19 พ.ค. 2566)
6.สัมมนาออนไลน์หัวข้อ “เทคนิคการจัดประชุมคณะกรรมการ” (13 มิ.ย. 2566)
7. สัมมนา “เทคโนโลยีกับการทำงานของบริษัทจดทะเบียน” (27 มิ.ย. 2566)
8. สัมมนาออนไลน์หัวข้อ “Board Retreat / NED Meeting” (30 ส.ค. 2566)
9. สัมมนาออนไลน์ “AGM Notice / Board Resolution” (14 ธ.ค. 2566)
10. Focus Group เรื่อง “แก้ไขประกาศได้มา-จำหน่ายไปฯ และรายการที่เกี่ยวข้องโยงกัน” (29 ก.พ. 2567)
11. สัมมนาออนไลน์ หัวข้อ “เตรียมความพร้อมกับการมาตรการทางด้านสิ่งแวดล้อม” (ครั้งที่ 1) (3 ก.ค. 2567)
12. สัมมนาออนไลน์ หัวข้อ “การจ่ายเงินปันผล” (5 ก.ย. 2567)
13. สัมมนาออนไลน์ หัวข้อ การจัดประชุมคณะกรรมการ (Online) (26 มิ.ย. 2568)
14. สัมมนาออนไลน์ หัวข้อ การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย และนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน (ออนไลน์) (3 ก.ย.2568)
15. สัมมนาออนไลน์ หัวข้อ “ถอดบทเรียนการจัดทำ e-One Report to Annual Report” (ออนไลน์) (30 ก.ย. 2568)
16. สัมมนาออนไลน์ หัวข้อ “การจัดเตรียมหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น” (ออนไลน์) (28 พ.ย. 2568)

จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA)
1. โครงการประเมินคุณภาพ การประชุมสามัญประจำปี ผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียนตอน “ตัวเข้มให้เต็ม 100” (21 ม.ค.2564)
2. เสวนาเรื่อง Sustainable business หลัง โควิด-19 ชีวิต ต้องคิดใหม่ (27 ก.ย. 2564)
3. สัมมนาออนไลน์ หัวข้อ “Circular Economy Business Models” (22 พ.ย. 2565)
4. กิจกรรม ตัวเข้มให้เต็ม 100 New AGM Checklist ปี 2567 (12 ต.ค. 2566)
5. สัมมนา เรื่อง “รอบรู้กฎหมาย รอบรู้สิทธิ ลิขิตการลงทุน ” (24 ต.ค. 2567)
6. กิจกรรม ตัวเข้มให้เต็ม 100 สำหรับบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2567 เพื่อ AGM ปี 2568 (1 พ.ย. 2567)
7. กิจกรรม ตัวเข้มให้เต็ม 100 สำหรับบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2568 เพื่อ AGM ปี 2569 (ออนไลน์) (8 ต.ค. 2568)

จัดโดย ก.ล.ต. และ / หรือ ตลาด.
1. โครงการ Smart Disclosure Program (SDP)
2. โครงการ SCP Straight Through
3. หลักสูตรการบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน: PO1- รุ่น 8
4. สัมมนาเรื่องความรับผิดชอบทางอาญาของกรรมการและผู้แทนนิติบุคคล (18 พ.ค. 2560)
5. อบรม เรื่อง 59-2 รายงานการถือหลักทรัพย์ online (11 ก.ค. 2560)
6. สัมมนา เรื่อง New CG Code (31 ก.ค. 2560)
7. อบรมการใช้งาน New Issuer Portal (10 พ.ย. 2560)
8. สัมมนาระบบ set portal ปรับปรุงใหม่ (23 พ.ย. 2560)
9. อบรมเรื่องการปรับปรุงระบบการจัดทำรายงานการกระจายการถือหุ้น (รายงาน Free Float) (19 เม.ย. 2562)
10. อบรมการใช้งานระบบ SET Link (1 ต.ค. 2562)
11. สัมมนาเรื่อง การเตรียมความพร้อมกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงในเรื่อง Personal Data Protection (5 มี.ค. 2563)
12. สัมมนาเรื่อง แนวทางการจัดประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-AGM) (5 ก.พ. 2564)
13. สัมมนาเรื่อง เตรียมตัวให้ Prompt One Report (24 มิ.ย. 2564)
14. อบรม เรื่อง แนวโน้ม ทิศทางการทำ M&A ประเด็นสำคัญที่ต้องพิจารณา และกลยุทธ์การทำ M&A (29-30 ก.ย. 2564)
15. สัมมนา เรื่อง ตรวจสอบความพร้อมให้มั่นใจก่อน PDPA มีผลบังคับใช้ (15 ธ.ค. 2564)
16. อบรมการใช้งานฟังก์ชันการจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) บนระบบ SETLink (17 ธ.ค.2564)
17. อบรม เรื่อง Digital Asset กับโอกาสเติบโตทางธุรกิจ (New S-Curve) ของบริษัทจดทะเบียน (7-8 ก.ค. 2565)
18. อบรมเรื่อง “Digital Transformation” (13 ก.ย. 2565)
19. อบรมเรื่อง “การเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบ SETLink” ครั้งที่ 1/65” (22 ก.ย. 2565)
20. สัมมนาออนไลน์ การขับเคลื่อนองค์กรด้วยข้อมูล ESG และแนะนำระบบ ESG Data Platform (29 ก.ย. 2565)
21.สัมมนา เตรียมความพร้อมการจัดทำแบบ 56-1 One Report ปี 2566 บนระบบ SETLink (23 พ.ย.2565)
22.SET Sustainability Forum 1/2023: Comprehending Key Changes for Leaders in a Disrupted World (15 ก.พ. 2566)
23. SET: Capital Market Research Forum ครั้งที่ 2/2566 “แนวทางปฏิบัติที่ดีของกรรมการบริษัท เพื่อการพัฒนาธุรกิจที่ยั่งยืน” (9 มี.ค. 2566)
24. อบรมหลักสูตร “เทคนิคการประเมินมูลค่าบริษัท ให้เหมาะสมกับธุรกิจ ในยุคปัจจุบัน” (7-8 มิ.ย. 2566)
25. สัมมนาออนไลน์ “บทบาทหน้าที่ ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียน” (22 มิ.ย. 2566)
26. การอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร “ESG Risks Management Workshop” (29-30 มิ.ย. 2566)
27. SET: Capital Market Research Forum 3/2566 “Capital Market Experience with Artificial Intelligence” (20 ก.ค. 2566)
28. SEC: Focus group “การปรับปรุงหลักเกณฑ์ว่าด้วยการเข้าถือหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการ” (18 เม.ย. 2567)
29. SET: สัมมนา “สร้างมูลค่าองค์กรด้วยการบริหารความเสี่ยง (Corporate Value Enhancement via Risk Management)” (14 พ.ค. 2567)
30. รับฟังความคิดเห็นเรื่อง “การปรับปรุงหลักเกณฑ์การทำรายการที่มีนัยสำคัญ (MT) และการทำรายการที่เกี่ยวข้องโยงกัน (RPT) ของบริษัทจดทะเบียน” (11 ต.ค. 2567)
31. SET: อบรม “การเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบ SETLink” ครั้งที่ 3/2567 (25 ก.ค. 2567) และ ครั้งที่ 4/2567 (17 ต.ค. 2567)
32. SET: อบรมออนไลน์ “การแนะนำฟังก์ชันจัดทำ e-One Report (Phase 1) บนระบบ SETLink” (29 ต.ค. 2567)
33. SET ESG Professionals Forum 2024: “Innovative and Adaptive Governance: LeadingBoards Excellence” (19 พ.ย. 2567)
34.SET: อบรมการเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบ SETLink เรื่องการเผยแพร่ข่าวกำหนดประชุมผู้ถือหุ้น ฉบับปรับปรุงใหม่ (ออนไลน์) (27 พ.ย.2567)
35. SET: อบรมการเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบ SETLink ครั้งที่ 1/2568 (ออนไลน์) (22 ม.ค. 2568)

- 36. SET: อบรมการจัดทำ e-One Report (Phase 1) ระบบ SETLink (ออนไลน์) (3 ก.พ. 2568)
- 37. SET: Insight in SET ครั้งที่ 1/2568 (4-5 ก.พ. 2568)
- 38. SEC: อบรม เรื่อง ยกระดับการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนตามมาตรฐาน International Sustainability Standards Board (ISSB Standards) (ออนไลน์) (6 มี.ย. 2568)
- 39. SET: อบรมการจัดทำ e-One Report (Phase 2) ระบบ SETLink (ออนไลน์) (20 ต.ค. 2568)
- 40. SET: อบรมการใช้งานระบบ Smart FSCOMP พร้อม Feature ใหม่ AI Powermap (ออนไลน์) (28 ต.ค. 2568)

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

1 ม.ค. 2569 - ปัจจุบัน
รองกรรมการผู้อำนวยการ ฝ่ายสำนักเลขานุการองค์กร
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

10 ส.ค. 2559 - ปัจจุบัน
เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

13 พ.ค. 2558 - ปัจจุบัน
เลขานุการบริษัท / เลขานุการคณะกรรมการบริหารกลุ่ม
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

1 ม.ค. 2567 - 31 ธ.ค. 2568
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ สำนักเลขานุการองค์กร
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

1 ม.ค. 2559 - 31 ธ.ค. 2566
ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการองค์กร
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

13 พ.ค. 2558 - 31 ธ.ค. 2558
ผู้จัดการสำนักเลขานุการองค์กร
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

มี.ค. 2556 - พ.ค. 2558
ผู้จัดการฝ่ายประสานงานองค์กร
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

มี.ย. 2555 - ส.ค. 2555
ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อจัดจ้าง
บริษัท ทีทีแอลดีที จำกัด (มหาชน)

2552 - มี.ย. 2555
รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายรัฐกิจสัมพันธ์
บริษัท ทีทีแอลดีที จำกัด (มหาชน)

2548 - 2552
ผู้จัดการส่วนกำกับสัญญาร่วมงานฯ
บริษัท ทีทีแอลดีที จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

9 ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน
กรรมการบริษัท
บริษัท เอ็กซ์ทรอกาโนเซอร์ จำกัด

8 ต.ค. 2567 - 24 ก.พ. 2568
เลขานุการบริษัท
บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิค จำกัด (มหาชน)
(แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 11 มี.ค. 2567)

23 ก.ย. 2567 - 17 ก.พ. 2568
เลขานุการคณะกรรมการบริหาร
บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิค จำกัด (มหาชน)
(แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 11 มี.ค. 2567)

23 ก.พ. 2566 - 28 ก.ย. 2566
เลขานุการคณะกรรมการบริหาร
บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิค จำกัด

23 ก.พ. 2566 - 1 ก.ย. 2566
เลขานุการบริษัท
บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิค จำกัด
(แปรสภาพเมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2567)

21 ก.ค. 2558 - 12 มี.ค. 2564
เลขานุการบริษัท
บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด

21 ธ.ค. 2560 - 30 พ.ย. 2563
เลขานุการบริษัท
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล โฮลดิ้ง จำกัด

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

- 1) เป็นเลขานุการของคณะกรรมการบริษัท ในการประสานงานเพื่อให้การจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการจัดประชุม
ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสอดคล้องกับกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ แนว
ปฏิบัติที่ดี และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
 เป็นต้น
- 2) ดูแลเรื่องการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดกฎเกณฑ์ของ ตลาด ก.ล.ต. และ
หน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง
- 3) ให้คำปรึกษาเบื้องต้นแก่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัทฯ ในส่วนที่จะต้องปฏิบัติตามข้อบังคับของ
บริษัทฯ กฎและระเบียบของ ก.ล.ต. และข้อกำหนดของ ตลาด. รวมถึงหน้าที่ในการติดตามกฎเกณฑ์ใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้อง
กับบริษัทฯ
- 4) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท
รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี
รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดย
กรรมการและผู้บริหาร เป็นต้น
- 5) ดูแลกิจกรรมต่างๆของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและ
ประสิทธิผลพร้อมก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- 6) ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 7) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

1.4 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	วุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประวัติการฝึกทางกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน	
1. นายไพฑูย์ ดำรงชัยธรรม ประธานกรรมการ วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 7 เม.ย. 2566	ไม่มี	เป็นบิดาของนายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม		อ้างถึงรายละเอียดตามประวัติหน้า 309-310			ไม่มี
2. นายภาวิต จิตรกร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 7 เม.ย. 2566	0.00%	ไม่มี		อ้างถึงรายละเอียดตามประวัติหน้า 325-326			ไม่มี
3. นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 7 เม.ย. 2566	0.00%	เป็นบุตรของนายไพฑูย์ ดำรงชัยธรรม		อ้างถึงรายละเอียดตามประวัติหน้า 327-329			ไม่มี
4. นางสาวจริญ อุนนาราชธน กรรมการอิสระ วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 6 ต.ค. 2566	ไม่มี	ไม่มี	• Postgraduate Diploma in Business Administration (Fashion) สาขา London College of Fashion, University of Arts London สหราชอาณาจักร • ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) สาขาคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • Director Certification Program (DCP) รุ่น 160/2555 • Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 19/2558	11 มี.ค. 2567 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการบริษัท	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (มหาชน) *	ไม่มี
				2567 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท บิ๊กคิก ออนไลน์ จำกัด	
				11 มี.ค. 2567 – 3 ต.ค. 2568	ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (มหาชน) *	
				2566 – 10 มี.ค. 2567	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด	
				2566 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน/กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท บุรพา เทคนิคอลลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)	
				2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ซี แพนเนล จำกัด (มหาชน)	
				2558 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	บริษัท ไฟโเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน)	
				2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ	มูลนิธิโรงเรียนวันเสาร์ (Saturday School Foundation)	
				2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานกรรมการการลงทุน	Dara Insurance PLC.	
				2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานกรรมการการลงทุน	Sovannaphum Life Assurance PLC.	
				2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็ม ที เอ็ม โฮลดิ้ง จำกัด	
				2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท เซอร์ฟลาส เทคโนโลยี จำกัด	
				2565 – ปัจจุบัน	Facilitator – หลักสูตร Director Certification Program (DCP) and Financial Statements for Directors (FSD)	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
				2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	สมาคมนักศึกษาสถาบันวิทยาการตลาดทุน (สวตท.)	
				2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	มูลนิธิอีดีพี (EDP Foundation)	
				2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) / กรรมการผู้จัดการ	บริษัท แบรนด์ แอนด์ มิชินเนส เวนเจอร์ จำกัด	
				2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) / กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เจย์ แคปปิตอล แอดไวเซอร์ จำกัด	

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	วุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประวัติการฝึกทางกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน	
				2543 – 2567	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท เซเคเคด์ โอพีเนีย จำกัด	
				2562 – 2565	กรรมการ	สถาบันสอนภาษา เอ. ยู. เอ.	
				2558 – 2564	กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท พรโม เซอร์วิส โซลูชั่น จำกัด	
5. นายวิศ ชาญอุตสาหกรรมอิสระ วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 6 ต.ค. 2566	ไม่มี	ไม่มี	• ปริญญาโท หลักสูตรบริหารธุรกิจ (MBA) สาขา Finance & Accounting Vanderbilt University สหรัฐอเมริกา • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาไฟฟ้า (สื่อสาร) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 32/2566 • Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 314/2565 • Director Refreshment Program Boardroom for Business Breakthrough (RFP) รุ่นที่ 1/2564 • Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 152/2561	19 มี.ย. 2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โออาร์ เอสที แอนด์ เวลเนส จำกัด	ไม่มี
				11 มี.ค. 2567 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการบริษัท	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (มหาชน) *	
				2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท มิชชั่น ภูเก็ต เมเนจ จำกัด	
				2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) / กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ศศิ แล็บ จำกัด	
				11 มี.ค. 2567 – 3 ต.ค. 2568	กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (มหาชน) *	
				6 ต.ค. 2566 – 10 มี.ค. 2567	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด	
				ต.ค. 2565 – เม.ย. 2567	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	บริษัท ปตท. น้ำมัน และการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	
				เม.ย. 2564 – 10 เม.ย. 2567	กรรมการอิสระ	บริษัท ปตท. น้ำมัน และการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	
				เม.ย. 2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท ศรีจันทร์สหโอสถ จำกัด	
				เม.ย. 2564 – ต.ค. 2565	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	
				2563 – ก.ย. 2564	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท เดอะ คิวเรเตอร์ คลับ จำกัด	
6. นายทวีวัฒน์ เต็มภูวภิทร กรรมการอิสระ วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 13 พ.ย. 2566	ไม่มี	ไม่มี	• ปริญญาโท หลักสูตรบริหารธุรกิจ (MBA) สาขา Business Administration and Management, Stanford Graduate School of Business สหรัฐอเมริกา • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมปิโตรเลียม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 320/2565 • Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 192/2565	11 มี.ค. 2567 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (มหาชน) *	ไม่มี
				11 มี.ค. 2567 – 3 ต.ค. 2568	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (มหาชน) *	
				13 พ.ย. 2566 – 10 มี.ค. 2567	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด	
				2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท เพอร์เฟกต์ เวนเจอร์ส จำกัด	
				2559 – ปัจจุบัน	Founder, Writer Podcaster	Writer and Podcaster / 8 ½ Media (แปดสัปดาห์ครึ่ง)	
				2559 – ปัจจุบัน	ผู้ร่วมก่อตั้งและออกแบบแนวทางการสอนของ CU Innovation Hub		
				2558 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท ดรีม แอนด์ เดคไลน์ จำกัด	
				ม.ค. 2565 – 2567	กรรมการอิสระ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	
				2565 – 2566	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท เอโอเอสซีบี จำกัด (เลิกกิจการ 10 พ.ย. 2566)	
				2564 – 2566	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท เอโอเอสซีบี จำกัด (เลิกกิจการ 10 พ.ย. 2566)	
				2563 – 2564	Head of Venture Builder	บริษัท เอสซีบี เท็นเอกซ์ จำกัด	
				2561 – 2563	Head of SCB 10x (Innovation)	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	วุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประวัติการฝึกทางกฎหมาย ในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน	
7. นายไชยชน พานกรสมการ วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 18 มี.ย. 2567	ไม่มี	ไม่มี	<div>• ปริญญาตรี Japanese Studies, University of London, United Kingdom</div> <div>• ปริญญาโท Marketing Management, Cranfield University, United Kingdom</div> <div>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</div> <div>• หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 222/2567</div>	18 มี.ย. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (มหาชน)	ไม่มี
				2556 - ปัจจุบัน	Group Vice President	Tencent Music Entertainment Group	
8. นางสาวเจนจิรา เจนวากรวงศ์ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 1 ก.ย. 2566	0.00%	ไม่มี	<div>• ปริญญาโท Economics University of Oregon, Eugene, Oregon, USA</div> <div>• ปริญญาตรี Business Administration & B.S., Economics University of Oregon, Eugene, Oregon, USA</div> <div>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ไม่มี -</div>	15 ธ.ค. 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (มหาชน) *	ไม่มี
				15 ธ.ค. 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท แฟนทีวี จำกัด	
				15 ธ.ค. 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท จีเอ็มเอ็ม กู๊ดส์ จำกัด	
				21 ก.ค. 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท จีเอ็มเอ็ม เอ็กซ์ วัน จำกัด	
				21 ก.ค. 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท ทีเอ็นวาย เอนเตอร์เทนเมนต์ แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด	
				21 ก.ค. 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท แบล็คโรส จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท จีอาร์ ไคคอล สตูดิโอ จำกัด)	
				21 ก.ค. 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก ฟับลียซ์ อินเทอร์เน็ตช้อปปิ้ง จำกัด	
				11 มี.ค. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (มหาชน) *	
				11 มี.ค. 2567 - 3 ธ.ค. 2568	เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่ง	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (มหาชน) *	
				1 ก.ย. 2566 - 10 มี.ค.2567	กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ / เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่ง	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด	
				27 ธ.ค. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท จีเอ็มเอ็ม เอเซีย จำกัด	
				19 ม.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท จีเอ็มเอ็ม เกมบิโปี จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท วายจีเอ็มเอ็ม จำกัด)	
				9 ธ.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท จัสซองรอยเอ็น จำกัด	
				2547 - 2566	Operations Director	บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	
9. นายกิตติศักดิ์ ช่างอรุณกรสมการ วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 3 พ.ย. 2568	ไม่มี	ไม่มี	อ้างอิงรายละเอียดตามประวัติหน้า 330-332				ไม่มี
10. นายธีรธรรมณ์ เฉลิมทรัพย์ากร ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 31 ต.ค. 2568	ไม่มี	ไม่มี	<div>• ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</div> <div>• ปริญญาโท วิทยาศาสตร์บริหารกิตติสาขาการเงิน University of Illinois, ประเทศสหรัฐอเมริกา</div> <div>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</div> <div>• หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 105/2566</div>	15 ธ.ค. 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (มหาชน) *	ไม่มี
				31 ต.ค. 2568 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (มหาชน) *	
				18 ธ.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ (ผู้มีอำนาจลงนาม) / กรรมการตรวจสอบ	บริษัท บุญถาวร รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	
				13 ส.ค. 2563 - 30 ต.ค. 2568	กรรมการ / กรรมการบริหาร	บริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	
				11 ส.ค. 2565 - 30 ต.ค. 2568	กรรมการความยั่งยืน	บริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	วุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประวัติการฝึกทางกฎหมาย ในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน	
				17 ม.ค. 2567 – 30 ต.ค. 2568	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ-ธุรกิจใหม่	บริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	
				30 ส.ค. 2562 – 16 ม.ค. 2567	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	บริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	
				2556 – 2562	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	
				6 ก.พ. 2567 – 30 ต.ค. 2568	กรรมการ	บริษัท เอ็กซ์เซลล่า เพอร์นิเจอร์ จำกัด	
				6 ก.พ. 2567 – 30 ต.ค. 2568	กรรมการ	บริษัท เวอร์ติคอล พรGRAM 9 อัลไลแอนซ์ จำกัด	
				29 พ.ย. 2566 – 30 ต.ค. 2568	กรรมการ	บริษัท เวอร์ติคอล แจ้งวัฒนะ อัลไลแอนซ์ จำกัด	
				23 พ.ย. 2566 – 30 ต.ค. 2568	กรรมการ	บริษัท บางนา อัลไลแอนซ์ จำกัด	
				7 ก.ค. 2566 – 30 ต.ค. 2568	กรรมการ	บริษัท คุดต สเตชั่น อัลไลแอนซ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	
				26 มี.ย. 2566 – 30 ต.ค. 2568	กรรมการ	บริษัท เวอร์ติคอล พัฒนาการ อัลไลแอนซ์ จำกัด	
				21 มี.ย. 2566 – 30 ต.ค. 2568	กรรมการ	บริษัท ออริออน พัฒนาการ อัลไลแอนซ์ จำกัด	
				1 มี.ย. 2566 – 30 ต.ค. 2568	กรรมการ	บริษัท คุดต สเตชั่น อัลไลแอนซ์ บอลส์ จำกัด	
				1 มี.ย. 2566 – 30 ต.ค. 2568	กรรมการ	บริษัท คุดต สเตชั่น อัลไลแอนซ์ 4 จำกัด	
				1 มี.ย. 2566 – 30 ต.ค. 2568	กรรมการ	บริษัท คุดต สเตชั่น อัลไลแอนซ์ 3 จำกัด	
				1 มี.ย. 2566 – 30 ต.ค. 2568	กรรมการ	บริษัท คุดต สเตชั่น อัลไลแอนซ์ 2 จำกัด	
				27 ก.พ. 2566 – 30 ต.ค. 2568	กรรมการ	บริษัท เซิร์ฟ พีเอ็ม จำกัด	
				27 ก.พ. 2566 – 30 ต.ค. 2568	กรรมการ	บริษัท เซิร์ฟ เซอร์วิส โซลูชั่น จำกัด	
				23 ก.พ. 2566 – 30 ต.ค. 2568	กรรมการ	บริษัท เซิร์ฟ โซลูชั่น จำกัด	
				3 พ.ย. 2565 – 30 ต.ค. 2568	กรรมการ	บริษัท ราษฎร์บูรณะ อัลไลแอนซ์ จำกัด	
				2 ก.ย. 2565 – 30 ต.ค. 2568	กรรมการ	บริษัท สุขสวัสดิ์ อัลไลแอนซ์ จำกัด	
				28 มี.ค. 2565 – 30 ต.ค. 2568	กรรมการ	บริษัท มาเจสติก พาร์ค จำกัด	
				29 มี.ย. 2564 – 30 ต.ค. 2568	กรรมการ	บริษัท พีวเจอร์ โดเมน จำกัด	
				13 พ.ค. 2564 – 30 ต.ค. 2568	กรรมการ	บริษัท รัชดา อัลไลแอนซ์ จำกัด	

หมายเหตุ: (*บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 11 มี.ค. 2567)

2. บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก พับลิชซิง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	วุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประวัติการทำความผิดทางกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน	
1. นางสาวเจนจิรา เจนวากรวงศ์ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 15 ธ.ค. 2568	ไม่มี	ไม่มี		อ้างอิงรายละเอียดตามประวัติหน้า 354			ไม่มี
2. นายสินอนันต์ รัตนตระกูลชัย กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/ Managing Director/ (รักษาการ) Marketing Vice President วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 8 ม.ค. 2562	ไม่มี	ไม่มี	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี (การตลาด) (MIM) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ (การตลาด) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) – ไม่มี –	8 ม.ค. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก พับลิชซิง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ไม่มี
				11 มี.ค. 2567 – ปัจจุบัน	Executive Vice President – Rights Management	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (มหาชน)	
				1 ก.ย. 2566 – 10 มี.ค. 2567	Executive Vice President – Rights Management	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด	
				2561 – 31 ส.ค. 2566	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารลิขสิทธิ์	บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	
				19 ต.ค. 2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก พับลิชซิง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	
3. นางธมลวรรณ เหลืองบในธรรม กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 19 ต.ค. 2566	ไม่มี	ไม่มี	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต สาขา International Law มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต สาขากฎหมายการค้าระหว่างประเทศ University of Kent ประเทศอังกฤษ เนติบัณฑิตไทย จากสำนักอบรมศึกษากฎหมายเนติบัณฑิตยสภา <ul style="list-style-type: none">ใบอนุญาตทนายความ จากสภากฎหมาย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) – ไม่มี –	1 ม.ค. 2568 – ปัจจุบัน	Vice President – Legal	บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	ไม่มี
				1 ม.ค. 2567 – 31 ส.ค. 2567	Director – Legal	บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	
				1 ม.ค. 2565 – 31 ส.ค. 2566	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ – ฝ่ายกฎหมาย	บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	
				1 ม.ค. 2561 – 31 ส.ค. 2564	ผู้จัดการฝ่าย – ฝ่ายกฎหมาย	บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	
				2 ก.พ. 2558 – 31 ส.ค. 2560	ผู้จัดการแผนก – ฝ่ายกฎหมาย	บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	
				2556 – 2557	Senior Associate	บริษัท ครีตติ้งแอนด์อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	
				2551 – 2556	Senior Legal Officer	บริษัท เซมบอส (ประเทศไทย) จำกัด	
				2543 – 2546	Lawyer	สำนักงานกฎหมายธรรมสาส์น	
				1 ม.ค. 2567 – ปัจจุบัน	Vice President of Sales B2B	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก พับลิชซิง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	
4. นางสาวณัฐดา ม่วงศรี Vice President–Sales B2B	ไม่มี	ไม่มี	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาตรี คณะมนุษยศาสตร์ การท่องเที่ยวและการโรงแรม มหาวิทยาลัยกรุงเทพ (Bangkok University) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) – ไม่มี –	1 ก.พ. 2566 – ส.ค. 2566	Head of B2B Commercial Transformation	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก พับลิชซิง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ไม่มี
				7 ก.ค. 2563 – ม.ค. 2566	B2B Senior Account Director	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก พับลิชซิง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	
				1 ม.ค. 2567 – ปัจจุบัน	Vice President–Sales B2C	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก พับลิชซิง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	
5. นายอภิวัชร ชุมพันธ์ Vice President–Sales B2C	ไม่มี	ไม่มี	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์ (บริหารรัฐกิจ) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) –ไม่มี– จัดโดยสถาบันแห่งอื่น ๆ อบรมหลักสูตรเสริมสร้างภาวะผู้นำ โดย สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ	1 ม.ค. 2566 – 31 ส.ค. 2566	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก พับลิชซิง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ไม่มี
				1 ม.ค. 2564 – 31 ส.ค. 2565	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายขาย	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก พับลิชซิง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	
				1 ม.ค. 2559 – 31 ส.ค. 2563	ผู้จัดการฝ่ายขาย	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก พับลิชซิง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	
				1 ม.ค. 2557 – 31 ส.ค. 2558	ผู้จัดการแผนกขาย	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก พับลิชซิง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	
				1 ก.ค. 2552 – 31 ส.ค. 2556	ผู้จัดการเขต	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก พับลิชซิง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	
				3 ธ.ค. 2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) / (รักษาการ) Managing Director	บริษัท จีเอ็มเอ็ม เอ็กซ์ วัน จำกัด	
				7 ส.ค.2567 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท จีเอ็มเอ็ม โกลบอล จำกัด	
				13 มิ.ย.2567 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท จี แอนด์ แอลดีเอช จำกัด	
6. นางสาวจรรรณ บุญประคอง (รักษาการ) Operations Vice President	ไม่มี	ไม่มี	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทาประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง คณะบริหารธุรกิจ สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยสยาม สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) – ไม่มี –	3 ธ.ค. 2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) / (รักษาการ) Managing Director	บริษัท จีเอ็มเอ็ม เอ็กซ์ วัน จำกัด	ไม่มี
				7 ส.ค.2567 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท จีเอ็มเอ็ม โกลบอล จำกัด	
				11 มี.ค.2567 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่การลงทุน	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (มหาชน)*	
				7 ส.ค.2567 – 2568	(รักษาการ) Managing Director	บริษัท จีเอ็มเอ็ม โกลบอล จำกัด	
				11 มี.ค.2567 – 3 ส.ค. 2568	เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการจริยธรรมธุรกิจและความยั่งยืน	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (มหาชน)*	
				2566 – 10 มี.ค.2567	กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่การลงทุน / เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการจริยธรรมธุรกิจและความยั่งยืน	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด	
				24 ม.ค.2567 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท ทีเอ็นวาย เอนเตอร์เทนเมนต์ แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด	
				4 ก.ค. 2566 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท แบล็คเฌม จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท บริษัท จีอาร์ ไรคอส สตูดิโอ จำกัด)	
				2566 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)	
				15 มิ.ย. 2565 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)	
				6 ต.ค. 2566 – 10 มี.ค. 2567	กรรมการบริหาร	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด	
				1 ก.ย. 2566 – 10 มี.ค. 2567	ประธานเจ้าหน้าที่การลงทุน	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด	

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	วุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน	
				2563 – 31 ส.ค. 2566	รองกรรมการผู้อำนวยการ หน่วยงาน Group Investment	บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	
				พ.ย. 2560 –เม.ย. 2563	ผู้อำนวยการ, ผู้บริหารที่ปรึกษาการลงทุน และผลิตภัณฑ์ธนบัตรกิจ	ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)	
4. นางสาวอภิสรฐ์ เพชรเรืองรอง กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 4 ก.ค. 2566	35%	ไม่มี	• ปริญญาตรี คณะศิลปกรรมศาสตร์ สาขา วิชาเอกนาฏศิลป์สากล มหาวิทยาลัย ศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร (SWU) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) – ไม่มี –	4 ก.ค. 2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) / Executive Vice President	บริษัท แบล็คเจม จำกัด	ไม่มี
				2552 – ปัจจุบัน	ผู้ก่อตั้งและผู้บริหาร / ผู้กำกับงานคิดสร้างสรรค์ / ผู้กำกับการแสดง / ผู้กำกับการออกแบบท่าเต้น และผู้กำกับศิลป์	บริษัท ฮาร์เล็ม เซค จำกัด	
				2564 – 2566	Performance Master หน่วยงาน GMM Academy	บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	
5. นายศิรัชย์ กาญจนสุภัทร์ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/ Supervisor–Dance Trainer วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 4 ก.ค. 2566	ไม่มี	ไม่มี	• ปริญญาตรี คณะมนุษยศาสตร์ ภาควิชาการท่องเที่ยวและโรงแรม มหาวิทยาลัยกรุงเทพ (BU) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) – ไม่มี –	4 ก.ค. 2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) / Supervisor– Dance Trainer	บริษัท แบล็คเจม จำกัด	ไม่มี
				2552 – ปัจจุบัน	Harlemshake Performance Coaching / Dance Trainer / Dance Teacher / Dancer	บริษัท ฮาร์เล็ม เซค จำกัด	
				2564 – 2566	Performance Trainer หน่วยงาน GMM Academy	บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	
6. นายธนบุลย์ คุรุษ Vice President–Artist/ Recruit & Development/ (รักษาการ) Education Vice President	ไม่มี	ไม่มี	• ปริญญาตรี คณะนิเทศศาสตร์ ภาควิชาวิทยุกระจายเสียงและวิทยุโทรทัศน์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ (BU) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) – ไม่มี –	1 ม.ค. 2567 – ปัจจุบัน	Vice President–Artist Recruit & Development	บริษัท แบล็คเจม จำกัด	ไม่มี
				4 ม.ค. 2565 – 31 ธ.ค. 2566	Director–Artist Recruit & Development หน่วยงาน GMM Academy	บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	
				2561 – 2563	Co–Exclusive Producer/ Creator in reality television Program	บริษัท กันตนาเอฟไอลูชั่น จำกัด	

4. บริษัท จีสองร้อยเอ็ม จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	วุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน	
1. นางสาวเจนจิรา เจนวากรวงศ์ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 9 ธ.ค. 2564	0.01%	ไม่มี		อ้างอิงรายละเอียดตามประวัติหน้า 354			ไม่มี
2. นางสาวจิตพนันธิกา ปาณินบุตร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 9 ธ.ค. 2564	0.01%	ไม่มี	• ปริญญาโท Mass Communication Administration (MCA), มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • ปริญญาตรี Business Administration (BBA), มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) – ไม่มี –	1 ต.ค. 2568 – ปัจจุบัน	Managing Director	บริษัท จีเอ็มเอ็ม โกลบอล จำกัด	ไม่มี
				11 มี.ค. 2567 – ปัจจุบัน	Executive Vice President – GMM Digital	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิค จำกัด (มหาชน)*	
				2566 – 10 มี.ค. 2567	Executive Vice President – GMM Digital	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิค จำกัด	
				10 ธ.ค. 2564 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท จีสองร้อยเอ็ม จำกัด	
				2564 – 2566	Executive Vice President – GMM Digital	บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	
				2563 – 2564	Head of Strategist and Business Solutions	CJ WORX Co.,Ltd and SPORE BANGKOK Co., Ltd	
				2557 – 2562	Director of Strategy and Business Solutions	CJ WORX Co.,Ltd	

5. บริษัท จีเอ็มเอ็ม เทมปีโป้ (เดิมชื่อ บริษัท วายจีเอ็มเอ็ม จำกัด)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	วุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน	
1. นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 21 พ.ค. 2564	0.0001%	ไม่มี		อ้างอิงรายละเอียดตามประวัติหน้า 327–329			ไม่มี
2. นายกวัด จิตรกร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 21 พ.ค. 2564	0.0001%	ไม่มี		อ้างอิงรายละเอียดตามประวัติหน้า 325–326			ไม่มี
3. นางสาวเจนจิรา เจนวากรวงศ์ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 19 ม.ค. 2565	0.0001%	ไม่มี		อ้างอิงรายละเอียดตามประวัติหน้า 354			ไม่มี

6. บริษัท เอ็กแซ็กท์ จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	วุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน	
1. นางสาวนุสบา ดาเวียง กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 29 มี.ค. 2561	0.0002%	เป็นคู่สมรสของนาย สันติสุข จงนันทคง		อ้างอิงรายละเอียดตามประวัติหน้า 311–314			ไม่มี
2. นายกิตติศักดิ์ ช่างอรุณ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 19 พ.ค. 2563	0.0002%	ไม่มี		อ้างอิงรายละเอียดตามประวัติหน้า 330–332			ไม่มี
3. นายสันติสุข จงนันทคง กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 19 พ.ค. 2563	ไม่มี	เป็นคู่สมรสของนางสาว นุสบา ดาเวียง	• ปริญญาตรี นิเทศศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) – ไม่มี –	19 พ.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท เอ็กแซ็กท์ จำกัด	ไม่มี
				19 พ.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท จีเอ็มเอ็ม ดิจิตอล โดเมน จำกัด	
				26 ธ.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล จำกัด	

7. บริษัท จีเอ็มเอ็ม ไอ ซอปปิง จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	วุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน	
1. นายจามิกร กิทยมณฑล กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/ ผู้อำนวยการอาวุโสแผนก วิศวกรรมธุรกิจ วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 14 ก.พ. 2567	ไม่มี	ไม่มี	• ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการและการเงิน วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยรามคำแหง • ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน และการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ก.พ. 2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีเอ็มเอ็ม ไอ ซอปปิง จำกัด	ไม่มี
				ม.ค. 2565 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโสแผนก วิศวกรรมธุรกิจ	บริษัท จีเอ็มเอ็ม ไอ ซอปปิง จำกัด	
				ม.ค. 2562 – ธ.ค. 2564	ผู้อำนวยการแผนกควบคุม และวางแผนธุรกิจ	บริษัท จีเอ็มเอ็ม ไอ ซอปปิง จำกัด	
				ม.ค. 2558 – ธ.ค. 2562	ผู้จัดการอาวุโสแผนกวางแผน ธุรกิจและการเงิน	บริษัท จีเอ็มเอ็ม ไอ ซอปปิง จำกัด	
				ม.ค. 2555 – ธ.ค. 2557	ผู้จัดการแผนกวางแผนธุรกิจ และการเงิน	บริษัท จีเอ็มเอ็ม ไอ ซอปปิง จำกัด	
				ก.พ. 2553 – ธ.ค. 2554	หัวหน้าแผนกพัฒนาธุรกิจ	บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	
				26 ก.ย. 2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีเอ็มเอ็ม ไอ ซอปปิง จำกัด	
				ม.ค. 2564 – ธ.ค. 2566	ผู้อำนวยการอาวุโสแผนก การตลาดช่องทางโทรทัศน์	บริษัท จีเอ็มเอ็ม ไอ ซอปปิง จำกัด	
2. นายเศรษฐพงศ์ พาชีรัตน์ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/ ผู้อำนวยการอาวุโสแผนกการตลาดช่องทางโทรทัศน์ วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 20 ก.ย.2566	ไม่มี	ไม่มี	• ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขา International Management, Royal Holloway University of London	ม.ค. 2562 – ธ.ค. 2563	Trade Marketing Manager	บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	ไม่มี

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	วุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประวัติการฝึกทางกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน	
3. นายสุรพัฒน์ เสนะสุทธิพันธุ์ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/ผู้อำนวยการแผนกคอลเซ็นเตอร์วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 20 ก.ย. 2566	ไม่มี	ไม่มี	• ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมโลหะและวัสดุ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี	ก.ย. 2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีเอ็มเอ็ม ไอ ซุปบิ่ง จำกัด	ไม่มี
				เม.ย. 2567 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายคอลเซ็นเตอร์	บริษัท จีเอ็มเอ็ม ไอ ซุปบิ่ง จำกัด	
				ต.ค. 2562 – มี.ค. 2567	ผู้อำนวยการฝ่ายคลังสินค้าและจัดส่งสินค้า	บริษัท จีเอ็มเอ็ม ไอ ซุปบิ่ง จำกัด	
				ม.ค. 2562 – ต.ค. 2562	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายคลังสินค้าและจัดส่งสินค้า	บริษัท จีเอ็มเอ็ม ไอ ซุปบิ่ง จำกัด	
4. นางสาวฟ้าฉาย ดำรงชัยธรรม (รักษาการ) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหาร	ไม่มี	ไม่มี	• ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ (BBA) มหาวิทยาลัย Parsons the New School for Design and Management สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) – ไม่มี –	12 พ.ย. 2568 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหารกลุ่ม	บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	ไม่มี
				25 มิ.ย. 2568 – ปัจจุบัน	(รักษาการ) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท จีเอ็มเอ็ม ไอ ซุปบิ่ง จำกัด	
				ก.ค. 2566 – ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหาร	บริษัท จีเอ็มเอ็ม ไอ ซุปบิ่ง จำกัด	
				7 มิ.ย. 2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท จีเอ็มเอ็ม ไอ ซุปบิ่ง จำกัด	
				ม.ค. 2566 – มิ.ย. 2566	ผู้อำนวยการแผนกผลิตภัณฑ์ของบริษัท	บริษัท จีเอ็มเอ็ม ไอ ซุปบิ่ง จำกัด	
				ก.ค. 2565 – ธ.ค. 2565	Head of Special Project	บริษัท จีเอ็มเอ็ม ไอ ซุปบิ่ง จำกัด	
				ม.ค. 2563 – มิ.ย. 2565	ผู้อำนวยการแผนกการตลาด	บริษัท จีเอ็มเอ็ม ไอ ซุปบิ่ง จำกัด	
				ก.ย. 2562 – เม.ย. 2563	กรรมการ	บริษัท จีเอ็มเอ็ม ไอ ซุปบิ่ง จำกัด	
				ต.ค. 2562 – ธ.ค. 2562	Management Trainee	บริษัท จีเอ็มเอ็ม ไอ ซุปบิ่ง จำกัด	
				มิ.ย. 2561 – ก.ย. 2562	ผู้ช่วยการตลาด – การตลาด Creative	บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	
5. นางสาวศศิธร สุวรรณฉาย ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน	ไม่มี	ไม่มี	• ปริญญาตรี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ • ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	17 ส.ค. 2561 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ไอเอสพี ทวี จำกัด	ไม่มี
				ม.ค. 2562 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	บริษัท จีเอ็มเอ็ม ไอ ซุปบิ่ง จำกัด	
				พ.ค. 2563 – ก.ย. 2566	กรรมการบริษัท	บริษัท จีเอ็มเอ็ม ไอ ซุปบิ่ง จำกัด	
6. นางสาวกนกนัทธ์ ะยิยิสัง ผู้อำนวยการแผนกอีคอมเมิร์ซ	ไม่มี	ไม่มี	• ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ต.ค. 2567 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการแผนกอีคอมเมิร์ซ	บริษัท จีเอ็มเอ็ม ไอ ซุปบิ่ง จำกัด	ไม่มี
				ก.ค. 2565 – ก.ย. 2567	Senior Marketing Campaign Manager	บริษัท คิง เพาเวอร์ คลิก จำกัด	
				ส.ค. 2564 – เม.ย. 2565	Assistant Manager	บริษัท อีฟ แอนด์ บอย จำกัด	
				ก.ย. 2561 – ส.ค. 2564	Marketing Manager	บริษัท คิง เพาเวอร์ คลิก จำกัด	
7. นางสาววรรณันท์ เลอมาทกุล ผู้อำนวยการแผนกบริหารผลิตภัณฑ์	ไม่มี	ไม่มี	• ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ก.ค. 2561 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการแผนกบริหารผลิตภัณฑ์	บริษัท จีเอ็มเอ็ม ไอ ซุปบิ่ง จำกัด	ไม่มี
				เม.ย. 2560 – มิ.ย. 2561	ผู้จัดการอาวุโสแผนกบริหารผลิตภัณฑ์	บริษัท ภูเก็ต ไรเทิล (ประเทศไทย) จำกัด	
				ม.ค. 2558 – มี.ค. 2560	ผู้จัดการอาวุโสแผนกบริหารผลิตภัณฑ์	บริษัท สยามเน็คโคร จำกัด (มหาชน)	
8. นางสาวชนิภา ก้านเหลือง ผู้อำนวยการแผนกผลิตภัณฑ์ของบริษัท	ไม่มี	ไม่มี	• ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ • ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์ สาขาวิชาอังกฤษเพื่อธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	ส.ค. 2567 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการแผนกผลิตภัณฑ์ของบริษัท	บริษัท จีเอ็มเอ็ม ไอ ซุปบิ่ง จำกัด	ไม่มี
				มิ.ย. 2565 – ก.ค. 2567	Marketing Manager	บริษัท เอฟ.ที.บีวดี แอนด์ เวลเนส จำกัด	
				มิ.ย. 2564 – พ.ค. 2565	Product Marketing Manager	บริษัท คอมพ์ เอเซีย จำกัด	
				มิ.ย. 2561 – พ.ค. 2564	Strategic Marketing Manager	บริษัท ซีไอเอสเอ็มเอเอ็กซ์ (ไทยแลนด์) จำกัด	

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	วุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประวัติการฝึกทางกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน	
9. นางสาวกสิวิธ ป่วงศรีจันทร์ ผู้อำนวยการแผนกผลิตสื่อรายการโทรทัศน์	ไม่มี	ไม่มี	• ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์ สถาบันราชภัฏสวนดุสิต	ก.พ. 2567 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการแผนกโปรดักชั่น	บริษัท จีเอ็มเอ็ม ไอ ซุปบิ่ง จำกัด	ไม่มี
				พ.ย. 2562 – ม.ค. 2567	หัวหน้าแผนกโปรดักชั่น	บริษัท ทีวีไอร์แลนด์ จำกัด	
10. นายเอกรัตน์ วาริรัตน์ ผู้จัดการอาวุโสแผนกคลังสินค้าและจัดส่งสินค้า	ไม่มี	ไม่มี	• ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร	เม.ย. 2567 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโสแผนกคลังสินค้าและจัดส่งสินค้า	บริษัท จีเอ็มเอ็ม ไอ ซุปบิ่ง จำกัด	ไม่มี
				เม.ย. 2562 – มี.ค. 2567	ผู้จัดการแผนกคลังสินค้า	บริษัท จีเอ็มเอ็ม ไอ ซุปบิ่ง จำกัด	
				เม.ย. 2562 – ธ.ค. 2563	ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกขนส่งสินค้า	บริษัท จีเอ็มเอ็ม ไอ ซุปบิ่ง จำกัด	
				เม.ย. 2555 – ก.ค. 2559	ผู้จัดการแผนกซ่อมบำรุง	บริษัท โตโยต้ามอเตอร์ ฟอร์ค (ประเทศไทย) จำกัด	

8. บริษัท ไอเอสพี ทวี จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	วุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประวัติการฝึกทางกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน	
1. นางสาวบุษบา ดาวเรือง กรรมการผู้มีอำนาจลงนามวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 17 ส.ค. 2561	0.01%	ไม่มี		อ้างอิงรายละเอียดตามประวัติหน้า 311-314			ไม่มี
2. นายกิตติศักดิ์ ช่างอรุณ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 1 ก.ย. 2568	ไม่มี	ไม่มี		อ้างอิงรายละเอียดตามประวัติหน้า 330-332			ไม่มี
3. นางสาวศศิธร สุวรรณฉาย กรรมการผู้มีอำนาจลงนามวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 17 ส.ค. 2561	ไม่มี	ไม่มี		อ้างอิงรายละเอียดตามประวัติหน้า 360			ไม่มี
4. นางสาวฟ้าฉาย ดำรงชัยธรรม กรรมการผู้มีอำนาจลงนามวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 7 มิ.ย. 2564	0.02	ไม่มี		อ้างอิงรายละเอียดตามประวัติหน้า 360			ไม่มี
5. นายเศรษฐพงศ์ ฟ้าชัยรัตน์ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 14 ก.พ. 2567	ไม่มี	ไม่มี		อ้างอิงรายละเอียดตามประวัติหน้า 359			ไม่มี

9. บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	วุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประวัติการฝึกทางกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน	
1. นายกิตติศักดิ์ ช่างอรุณ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 20 ก.ย. 2561	0.000003%	ไม่มี		อ้างอิงรายละเอียดตามประวัติหน้า 330-332			ไม่มี
2. นายสันติสุข จงมันคง กรรมการผู้มีอำนาจลงนามวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 26 ธ.ค. 2563	ไม่มี	ไม่มี		อ้างอิงรายละเอียดตามประวัติหน้า 359			ไม่มี
3. นางวิภาพร สมคิด กรรมการผู้มีอำนาจลงนามวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 26 ธ.ค. 2563	ไม่มี	ไม่มี	• ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) – ไม่มี –	26 ธ.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล จำกัด	ไม่มี
				1 เม.ย. 2528 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายสำนักประธาน	บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	

10. บริษัท จีเอ็มเอ็ม โกลบอล จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	วุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประวัติการฝึกทางกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน	
1. นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 7 ส.ค. 2567	0.01%	ไม่มี		อ้างถึงรายละเอียดตามประวัติหน้า 327-329			ไม่มี
2. นายเนกร มนูญผล กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 7 ส.ค. 2567	0.01%	ไม่มี		อ้างถึงรายละเอียดตามประวัติหน้า 357-358			ไม่มี
3. นางสาวจิตินันธิกา ปาณิกบุตร Managing Director	ไม่มี	ไม่มี		อ้างถึงรายละเอียดตามประวัติหน้า 358			ไม่มี

11. บริษัท จี แอนด์ แอลดีเอช จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	วุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประวัติการฝึกทางกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน	
1. นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 13 มี.ย. 2567	ไม่มี	ไม่มี		อ้างถึงรายละเอียดตามประวัติหน้า 327-329			ไม่มี
2. นายเนกร มนูญผล กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 13 มี.ย. 2567	ไม่มี	ไม่มี		อ้างถึงรายละเอียดตามประวัติหน้า 357-358			ไม่มี
3. นายคาซึฮิโระ อิชิอิ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 13 มี.ย. 2567	ไม่มี	ไม่มี	•ปริญญาตรี Faculty of Sports Science, Waseda University ประเทศญี่ปุ่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ไม่มี -	13 มี.ย. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท จี แอนด์ แอลดีเอช จำกัด	ไม่มี
				1 เม.ย. 2561 - ปัจจุบัน	Senior Strategist	LDH JAPAN Inc.	
4. นายโยชิฮิโระ เซกิ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 13 มี.ย. 2567	ไม่มี	ไม่มี	•ปริญญาตรี Faculty of Law, Aoyama Gakuin University ประเทศญี่ปุ่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ไม่มี -	13 ก.ค. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท จี แอนด์ แอลดีเอช จำกัด	ไม่มี
				1 ต.ค. 2566 - ปัจจุบัน	Chief Revenue Officer	LDH JAPAN Inc.	
				1 ส.ค. 2565 - ปัจจุบัน	Director	LDH DIGITAL Inc.	
				1 ก.ค. 2561 - ปัจจุบัน	Director	LDH music&publishing Inc.	
5. นายโยคชัย ณ ระนอง Managing Director	ไม่มี	ไม่มี	•ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการทางวัฒนธรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ไม่มี -	1 ส.ค. 2567 - ปัจจุบัน	Managing Director	บริษัท จี แอนด์ แอลดีเอช จำกัด	ไม่มี
				11 มี.ค. 2567 - ปัจจุบัน	Vice President (Pop Idol)	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิค จำกัด (มหาชน)	
				4 เม.ย. 2566 - 11 มี.ค. 2567	Vice President (Pop Idol)	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิค จำกัด	
				1 ก.พ. 2563 - 3 เม.ย. 2566	Vice President (Pop Idol)	บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	
6. Mr. Daisuke Maruyama Vice Present	ไม่มี	ไม่มี	•ปริญญาตรี Bachelor of Science, Business Administration Accounting, California State University of Sacramento สหรัฐอเมริกา สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ไม่มี -	1 ส.ค. 2567 - ปัจจุบัน	General Manager	บริษัท จี แอนด์ แอลดีเอช จำกัด	ไม่มี
				1 ส.ค. 2567 - ปัจจุบัน	General Manager, Group Strategy Division	LDH JAPAN Inc.	
				1 เม.ย. 2563 - 30 ก.ค. 2567	Chief Executive Officer	Socius Co., Ltd.	
				1 เม.ย. 2561 - 31 มี.ค. 2563	Accounting Director	Hakuhodo Inc.	

12. บริษัท จีเอ็มเอ็ม เอ็กซ์ วัน จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	วุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประวัติการฝึกทางกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน	
1. นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 3 ส.ค. 2567	ไม่มี	เป็นพี่น้องของ นายระฟ้า ดำรงชัยธรรม		อ้างถึงรายละเอียดตามประวัติหน้า 327-329			ไม่มี
2. นางสาวเจนจิรา เจเนวาทวงศ์ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 21 ก.ค. 2568	ไม่มี	ไม่มี		อ้างถึงรายละเอียดตามประวัติหน้า354			ไม่มี
3. นายเนกร มนูญผล กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 3 ส.ค. 2567	0.00%	ไม่มี		อ้างถึงรายละเอียดตามประวัติหน้า 357-358			ไม่มี
4. นายกมลเกียรติ วีระวรรณ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 3 ส.ค. 2567	ไม่มี	ไม่มี	•ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยสยาม •ปริญญาโท Broadcasting, Boston Universit •ปริญญาตรี Communication & Theatre, Boston College •Honorary PH. D Mass Communication Technol-ogy, Rajamangala University of Technology Thanyaburi •Honorary PH. D Performing Arts, Bangkok University สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) •Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 184/2564	3 ส.ค. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท จีเอ็มเอ็ม เอ็กซ์ วัน จำกัด	ไม่มี
				3 พ.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	
				1 มี.ค. 2564 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม	บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	
				31 พ.ค. 2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	
				ต.ค. 2557 - มี.ค. 2560	กรรมการบริหารกลุ่ม	บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	
				มี.ย. 2557 - ก.ย. 2557	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จีเอ็มเอ็ม ดิจิทัลทีวี	บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	
				22 ส.ค. 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท นาฏะ สตูดิโอส์ จำกัด	
				15 ส.ค. 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท เจ็มมิสการ์ สตูดิโอ จำกัด	
				31 ก.ค. 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท วันดี สตูดิโอ จำกัด	
				26 มี.ย.2568 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท สตีม สตูดิโอ จำกัด	
				21 ก.พ. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท จิงเจอซ์ จำกัด	
				16 พ.ย. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท ทีฟ้า สตูดิโอส์ จำกัด	
				16 ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท เป็น 1 เอพ แอนด์ บี จำกัด	
				5 ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท กู๊ดริงแอฟเฟ่น จำกัด	
				22 ส.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท ภาพดีทีวีสุข จำกัด	
				9 พ.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท วันสนุก จำกัด	
				24 ก.พ. 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)	
				30 พ.ย. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล โฮลดิ้ง จำกัด	
				30 พ.ย. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท จีเอ็มเอ็ม ทีวี จำกัด	
				30 พ.ย. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท จีเอ็มเอ็ม สตูดิโอส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	
				24 พ.ย. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)	
				30 พ.ย. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท เซ็นจี้ 2561 จำกัด	
				30 พ.ย. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท เอ-โทบี มีเดีย จำกัด	
				ก.ย. 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท นิมีตี จำกัด	

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	วุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน	
				ก.ย. 2558 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท เอ็กแซ็กท์ ซีนีริโอ จำกัด	
				ก.พ. 2558 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท วันทำดี จำกัด	
				19 มี.ย. 2557 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท วัน สามสิบเอ็ด จำกัด	
				20 ก.ค. 2555 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท รัชดาลัย จำกัด	
				พ.ค. 2553 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท แอ็กซ์ สตูดิโอ จำกัด	
				2552 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท เมธี 1 จำกัด	
				พ.ค. 2550 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท เทโร ซีนีริโอ จำกัด	
				9 เม.ย. 2547 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ซีเนริโอ จำกัด	
				8 ธ.ค. 2532 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท แอมเวส จำกัด	
				มี.ค. 2521 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท แซมเวส จำกัด	
				21 ก.ค. 2558 – 2 พ.ค. 2564	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	
				พ.ค. 2533 – มี.ค. 2564	กรรมการบริษัท	บริษัท บ้านสยาม โฮลดิ้งส์ จำกัด	
				2558 – 28 ก.พ. 2564	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	
				มี.ค. 2555 – มี.ค. 2560	กรรมการบริษัท	บริษัท แชน ทเรดดิง จำกัด	
				ต.ค. 2554 – มี.ค. 2560	กรรมการบริษัท/กรรมการผู้จัดการ	บริษัท กีน กอลัก จำกัด	
				ส.ค. 2539 – มี.ค. 2560	กรรมการบริษัท	บริษัท เมจิก ฟลิ้ม จำกัด	
				ก.ย. 2553 – ก.ย. 2558	กรรมการบริษัท	บริษัท เอ เจน อีเว้นท์ เอเจนซี จำกัด	
				พ.ค. 2553 – ก.ย. 2557	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท แอ็กซ์ สตูดิโอ จำกัด	
				ต.ค. 2538 – พ.ค. 2557	กรรมการบริษัท/กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอ็กแซ็กท์ จำกัด	
5. นางสมศรี พงกธิพันธุ์ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 3 ธ.ค. 2567	0.0001%	ไม่มี	• ปริญญาโท การบริหารจัดการ Western Illinois University • ปริญญาตรี นิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 186/2564	3 ธ.ค. 2567 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท จีเอ็มเอ็ม แอ็กซ์ วัน จำกัด	ไม่มี
				25 พ.ย. 2568 – ปัจจุบัน	กรรมการพัฒนาความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง (เดิมชื่อกรรมการพัฒนาความยั่งยืน และบริหารความเสี่ยง)	บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	
				1 ม.ค. 2565 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารองค์กร	บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	
				1 ก.ค. 2558 – 31 ธ.ค. 2564	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) (แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนเมื่อวันที่ 3 พ.ค. 2564)	
				ก.ย. 2568 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารองค์กร	บริษัท ซีเนริโอ จำกัด	
				31 ก.ค. 2568 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท วันดี สตีมมิ่ง จำกัด	
				21 ก.พ. 2567 – 27 มี.ค.2568	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท บีโอ วัน ซัสเทนเนนท์ จำกัด	
				16 พ.ย. 2566 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท ทีฟ้า สตูดิโอส์ จำกัด	
				9 พ.ย. 2565 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท วันสนุก จำกัด	

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	วุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน	
				30 พ.ย. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล โฮลดิ้ง จำกัด	
				30 พ.ย. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท จีเอ็มเอ็ม สตูดิโอส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	
				1 ธ.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)	
				2558 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท วันทำดี จำกัด	
				2558 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท อนาเธอร์ ซีนีริโอ จำกัด	
				2553 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป	บริษัท แอ็กซ์ สตูดิโอ จำกัด	
				2555 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท รัชดาลัย จำกัด	
				2553 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป/กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท เทโร ซีนีริโอ จำกัด	
				2547 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป/กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท ซีเนริโอ จำกัด	
				1 ก.ย. 2567 – ส.ค. 2568	ผู้อำนวยการบริหารองค์กร	บริษัท ซีเนริโอ จำกัด	
				2539 – 2558	ผู้จัดการทั่วไป	บริษัท เอ็กแซ็กท์ จำกัด	
6. นายระฟ้า ดำรงชัยธรรม กรรมการผู้มีอำนาจลงนามวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 3 ธ.ค. 2567	ไม่มี	เป็นพี่น้องของ นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม (กรรมการบริษัท)	• ปริญญาตรี Communication, University of Southern California, ประเทศสหรัฐอเมริกา สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 184/2564	3 ธ.ค. 2567 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท จีเอ็มเอ็ม แอ็กซ์ วัน จำกัด	ไม่มี
				3 พ.ค. 2564 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	
				1 มี.ค. 2564 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่การตลาดกลุ่ม	บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) (แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนเมื่อวันที่ 3 พ.ค. 2564)	
				31 พ.ค. 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) (แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนเมื่อวันที่ 3 พ.ค. 2564)	
				5 พ.ย. 2568 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท วอเตอร์เนลลอน สกาย จำกัด	
				22 ส.ค. 2568 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท นาฏะ สตูดิโอส์ จำกัด	
				15 ส.ค. 2568 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท เจ็มมัสส์ สตูดิโอ จำกัด	
				31 ก.ค. 2568 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท วันดี สตีมมิ่ง จำกัด	
				26 มิ.ย. 2568 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท สตีม สตูดิโอ จำกัด	
				3 ธ.ค. 2567 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท แอปบี โฮลดิ้งส์ แอนด์ คอนซัลแทนท์ จำกัด	
				1 ส.ค. 2567 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท วันทอง โฮลดิ้งส์ จำกัด	
				2 ก.ค. 2567 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท จีดีเอช ห้าห้าเก้า จำกัด	
				21 ก.พ. 2567 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท จิงเจอซ์ จำกัด	
				16 พ.ย. 2566 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท ทีฟ้า สตูดิโอส์ จำกัด	
				5 ม.ค. 2566 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท กู๊ดธิงแอฟเฟ่น จำกัด	

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	วุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประวัติการฝึกทางกฎหมาย ในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน	
				1 ม.ค. 2566 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท จีเอ็มเอ็ม ไอ ซุปบิง จำกัด	
				22 ธ.ค. 2565 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท ภาพติวิสุข จำกัด	
				9 พ.ย. 2565 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท วันสุขุข จำกัด	
				7 ก.ค. 2565 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท ฟุเซี่ย แอนด์ ฮีเดน จำกัด	
				3 มี.ค. 2564 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท วอเตอร์เพลส ออน ไฮลด์ิง จำกัด	
				30 พ.ย. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท จีเอ็มเอ็ม สตูดิโอส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	
				30 พ.ย. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท จีเอ็มเอ็ม แซนแนล ไฮลด์ิง จำกัด	
				30 พ.ย. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท เซ็นจี้2561 จำกัด	
				30 พ.ย. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท เอ-โทบี มีเดีย จำกัด	
				24 พ.ย. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)	
				2563 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท ฟ้า ดำรงชัยธรรม จำกัด	
				2562 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท แจ็คคลับ จำกัด	
				2562 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท เกิดฟ้า จำกัด	
				3 ก.ค. 2561 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท ลิเบอเรชั่น จำกัด	
				24 ก.ย. 2561 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท จีเอ็มเอ็ม ทวี จำกัด	
				16 ม.ค. 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท แควาส เรสเทอรองก์ จำกัด	
				1 มิ.ย. 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท วัน สามสิบเอ็ด จำกัด	
				1 มิ.ย. 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท เอ็กแซ็กท์ ซินเริโอ จำกัด	
				2 มิ.ย. 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท แอ็กซ์ สตูดิโอ จำกัด	
				22 มิ.ย. 2558 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท แกลงโกโก้ จำกัด	
				2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ	มูลนิธิดำรงธรรม	
				18 ส.ค. 2566 – 4 พ.ย. 2568	กรรมการบริหารความเสี่ยง กำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	
				16 ม.ค. 2566 – 27 ธ.ค.2567	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท เป็น 1 เอฟ แอนด์ บี จำกัด (ยกเลิกกิจการ)	
				2564 – 28 ก.พ. 2565	รักษาการกรรมการผู้จัดการ	บริษัท จีเอ็มเอ็ม สตูดิโอส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	
				31 พ.ค. 2560 – 2 พ.ค. 2564	กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	
				1 ม.ค. 2563 – 28 ก.พ. 2564	ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด	บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	
				ก.ย. 2562 – พ.ค. 2563	กรรมการ	บริษัท จีเอ็มเอ็ม ไอ ซุปบิง จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท โอ ซุปบิง จำกัด/บริษัท จีเอ็มเอ็ม ซีเจ โอ ซุปบิง จำกัด)	
				1 ส.ค. 2561 – 31 ธ.ค. 2562	ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด	บริษัท วัน สามสิบเอ็ด จำกัด	
				2558 – 2562	กรรมการ	บริษัท จดตั้งต้น จำกัด (เสร็จการชำระบัญชี)	

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	วุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประวัติการฝึกทางกฎหมาย ในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน	
				2561 – 31 ก.ค. 2561	รองกรรมการผู้อำนวยการสายงานการตลาด	บริษัท วัน สามสิบเอ็ด จำกัด	
				2558 – 2561	Production Management Director	บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	
				2556 – 2558	Production Management Director	บริษัท จีเอ็มเอ็ม วัน ทวี จำกัด	
				2556 – 2558	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ	บริษัท แซท เทรคดิง จำกัด	
				2555 – 2556	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ	บริษัท จีเอ็มเอ็ม แซท จำกัด	
				2555 – 2556	Marketing Director	บริษัท จีเอ็มเอ็ม แซท จำกัด	
				2554 – 2555	Marketing Director	บริษัท จีเอ็มเอ็ม วันสกาย จำกัด	
				2554 – 2554	Assistant Product Manager	บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	
				2552 – 2554	เจ้าหน้าที่การตลาด	บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	

13. บริษัท ทีเอ็นวาย เอนเตอร์เทนเมนต์ แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	วุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประวัติการฝึกทางกฎหมาย ในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน	
1. นายพีระพงษ์ เอ็นบำรุง กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/ Managing Director วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 10 พ.ย. 2564	46.67%	ไม่มี	• ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเมลเบิร์น (2549-2552) • ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยบอสตัน (2560-2562)	2562 – 2565	ผู้เชี่ยวชาญด้านการตลาด	กูเกิล ประเทศไทย	ไม่มี
				2565 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท ทีเอ็นวาย เอนเตอร์เทนเมนต์ แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด	
2. นายณรงค์ศักดิ์ ศรีบรรพาศักดิ์วิจิตรารักษ์ กรรมการ วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 10 พ.ย. 2564	11.67%	ไม่มี	• ปริญญาตรี การศึกษามัธยมศึกษา (กศ.บ.) วิทยาลัยครูศรีนครินทร์ (2541-2545) • ปริญญาโท ศิลปกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (ศป.ม.) มนุษยวิทยา มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ (2545-2548) • ปริญญาเอก ปรัชญาดุสิตบัณฑิต (ปร.ด.) วิทยาลัยมหาสารคาม (2552-2558)	2565 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสร้างบริหาร และผู้ร่วมก่อตั้ง	บริษัท ทีเอ็นวาย เอนเตอร์เทนเมนต์ แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด	ไม่มี
				2559 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสร้างบริหาร และเจ้าของ	DemoLab	
3. นางสุดา เอ็นบำรุง กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 10 พ.ย. 2564	ไม่มี	ไม่มี	• แพทยศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล (2525)	2536 – ปัจจุบัน	กุมารแพทย์	โรงพยาบาลมงกุฎวัฒนะ	ไม่มี
4. นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 24 ม.ค. 2567	ไม่มี	ไม่มี	อ้างถึงรายละเอียดตามประวัติหน้า 327-329				ไม่มี
5. นางสาวเจนจิรา เอมภากรวงศ์ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 21 ก.ค. 2568	ไม่มี	ไม่มี	อ้างถึงรายละเอียดตามประวัติหน้า 354				ไม่มี
6. นายธนากร มนูญผล กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 24 ม.ค. 2567	ไม่มี	ไม่มี	อ้างถึงรายละเอียดตามประวัติหน้า 357-358				ไม่มี

14. บริษัท จีเอ็มเอ็ม เอเซีย จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	วุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี			ประวัติการทำความผิดทางกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน	
1. นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 27 ธ.ค. 2567	0.001%	ไม่มี		อ้างอิงรายละเอียดตามประวัติหน้า 327-329			ไม่มี
2. นายธนาคาร มนูญผล กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 27 ธ.ค. 2567	0.001%	ไม่มี		อ้างอิงรายละเอียดตามประวัติหน้า 357-359			ไม่มี
3. นางสาวเจนจิรา เจนวาทรวงศ์ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 27 ธ.ค. 2567	ไม่มี	ไม่มี		อ้างอิงรายละเอียดตามประวัติหน้า 354			ไม่มี
4. นางชิง เ็น กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 27 ธ.ค. 2567	ไม่มี	ไม่มี	• Master of Business Administration, the Wharton School, University of Pennsylvania, PA, USA	27 ธ.ค. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท จีเอ็มเอ็ม เอเซีย จำกัด	ไม่มี
			สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ไม่มี -	2563 - ปัจจุบัน	Head, General Manager of TME M&A Department and TME ECO Department	Tencent Music Entertainment Group (TME)	
5. นายไม่ เ็น กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 27 ธ.ค. 2567	ไม่มี	ไม่มี	• Bachelor in Law, China University of Political Science and Law, Beijing, China	27 ธ.ค. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท จีเอ็มเอ็ม เอเซีย จำกัด	ไม่มี
			สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ไม่มี -	2563 - ปัจจุบัน	Head, General Manager of TME Marketing & PR Department and Artist Management Department	Tencent Music Entertainment Group (TME)	
6. นายชูฟาน หลี่ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 27 ธ.ค. 2567	ไม่มี	ไม่มี	• Master in Risk Management and Financial Engineering, Imperial College London, London, UK	27 ธ.ค. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	บริษัท จีเอ็มเอ็ม เอเซีย จำกัด	ไม่มี
			สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ไม่มี -	2563 - ปัจจุบัน	Director of TME M&A Department	Tencent Music Entertainment Group (TME)	
7. นางสาวหทัย ศราวุฒิไพบูลย์ Managing Director	ไม่มี	ไม่มี	• บริษัณชาติรี, คณะสื่อสารมวลชน มหาวิทยาลัยรามคำแหง	1 ธ.ค. 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท จีเอ็มเอ็ม เอเซีย จำกัด	ไม่มี
				2566 - 2568	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท วายจีเอ็มเอ็ม จำกัด (เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท จีเอ็มเอ็ม เทมปีโป้ จำกัด)	
				11 มี.ค. 2567 - ปัจจุบัน	Executive Vice President - Idol	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด (มหาชน)*	
				2562 - 10 มี.ค. 2567	Executive Vice President - Idol	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิก จำกัด	

เอกสารแนบ 2: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

2.1 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจคุมในบริษัทย่อย
บริษัทร่วม บริษัทร่วมค้า บริษัทที่เกี่ยวข้อง
ณ วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2569

รายชื่กรรมการ/ผู้บริหาร		บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
นายผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	C, A	
นายผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	D, AD, CEX, EX, GCEO	
นายผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	D, ID	
นายผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	D, ID	
นายผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	D, ID	
นายผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	D, ID	
นายผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	D, AD	
นายผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	D, AD, GEX, EX, CEO-GMM	
นายผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	D, AD, GEX, EX, CIO	
นายผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	EX, GEX, (Act-ing) COO	
นายผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	EX, GEC, CFO	
นายผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	EX, EVP-Accounting	
นายผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	EX, EVP-PR & Corporate Affairs	
นายผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	EX, EVP-Internal Audit	
นายผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	EX, EVP-Office of Corporate Secretary, CS	

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

1 บมจ. จีเอ็มเอ็ม มิวสิก	C	D, AD	D, AD	D
2 บจก. จีเอ็มเอ็ม มิวสิก พับลิชชิง อินเตอร์เนชั่นแนล				
3 บจก.แบล็คแจ่ม (เดิมชื่อ บจก.จีอาร์ วัลคอล สตูดิโอ)			D, AD	
4 บจก. จีซองร็อยเ็น				
5 บจก. จีเอ็มเอ็ม เทมปีโป้ (เดิมชื่อ บจก. วายจีเอ็มเอ็ม) ¹⁾		D, AD	D, AD	
6 บจก. จี แอนด์ แอลดีเอช ¹⁾			D, AD	
7 บจก. จีเอ็มเอ็ม โกลบอล ¹⁾			D, AD	
8 บจก. จีเอ็มเอ็ม เอ็กซ์ ชีว ¹⁾			D, AD	
9 บจก. จีเอ็มเอ็ม เอเซีย ¹⁾			D, AD	
10 บจก. ทีเอ็นวาย เอนเตอร์เทนเมนต์ แอนด์ เทคโนโลยี 1)			D, AD	
11 บจก. จีเอ็มเอ็ม โอ ซอปบิง				
12 บจก.โอเอสพี ทีวี	D, AD		D, AD	
13 บจก. จีเอ็มเอ็ม แชนแนล			D, AD	
14 บจก. เอ็กซ์เท็กซ์	D, AD		D, AD	

บริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลัก

1 บจก. แกรมมี่ พับลิชชิง เอ้าส์ *	D, AD	D, AD	D, AD	
2 บจก.โกลบอล มิวสิก แอนด์ มีเดีย (ประเทศจีน)*	D	D, AD	D, AD	
3 บจก. จีดีเอช ห้าห้าเก้า	D	D, AD		
4 บจก. จี บรอดคาสท์			D, AD	
5 บจก. จีเอ็มเอ็ม กู๊ดส์				D, AD
6 บจก. จีเอ็มเอ็ม แชน*	D, AD		D, AD	
7 บจก. จีเอ็มเอ็ม ดิจิตอล โดเมน *	D, AD		D, AD	
8 บจก. จี เอ็ม เอ็ม โฮลดิ้ง	D, AD	D, AD	D, AD	
9 บจก. จีเอ็มเอ็ม กูมอไรว์			D, AD	
10 บจก. วันทอง โฮลดิ้งส์	D, AD		D, AD	
11 บจก. แชน เทรดิง			D, AD	
12 บจก. ดิจิตอล อาร์มส์ *	D, AD	D, AD	D, AD	

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

รายชื่อกรรมการ/ผู้บริหาร											
รายชื่อบริษัท											
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)		นายไพฑูย์ ดำรงชัยธรรม	นางสาวนุษา ตาวเรือง	นายวิฑิต สันตพงษ์	นายณัฐวัฒน์ พึ่งเจริญพงศ์	นายสันนาลักษณ์ ชัยจรวัฒน์	นางณิชา จิรธรรมกิจ	นางสาวสุวิมล จังโศติะพิศุข	นายภาณุ จัดดรกร	นายไพใหม่ ดำรงชัยธรรม	นายศักดิ์ศักดิ์ ช่างอรุณ
		C, A	D, AD, CEX, EX, GCEO	D, ID	D, ID	D, ID	D, ID	D, ID	D, AD, GEX, EX, CEO-GMM	D, AD, GEX, EX, (Act-ing) CIO	EX, GEX, (Act-ing) COO
											นายผู้รับ รุ่งกวีวัฒน์ (แต่งตั้งเป็น CFO มีผล 8 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป)
											นางสาวสมฤทัย จิรสุภากุล (แต่งตั้งเป็น ผู้บริหาร มีผล 1 มกราคม 2569 เป็นต้นไป)
											นางสาวประภาวดี ธาริณานนท์ (แต่งตั้งเป็น ผู้บริหาร มีผล 1 มกราคม 2569 เป็นต้นไป)
											นายวิชัย สันติอดิวัตร (แต่งตั้งเป็น ผู้บริหาร มีผล 1 มกราคม 2569 เป็นต้นไป)
											นางโสมสุดา ร่วมบุญสุข (แต่งตั้งเป็น ผู้บริหาร มีผล 1 มกราคม 2569 เป็นต้นไป)
13 บจก. น้ำดีไม่งาม				D, AD							
14 บจก. แพนทรี *				D, AD					D, AD		
15 บจก. มอร์ มิวสิก *				D, AD			D, AD			D, AD	
16 บจก. เมจิก ฟลิ้ม *				D, AD			D, AD			D, AD	
17 บจก. เอ็กชักรอกาโนเซอร์ *				D, AD						D, AD	
18 บจก. สเปเชียล เดสทินี ¹⁾				D, AD							D, AD
19 บจก. แบล็ค ¹⁾				D, AD							
20 บจก. แฟมมิลี่ ไนอาว ^{1)**}			D								
21 บจก. เอ็มจีเอ **				D, AD			D, AD			D, AD	
บริษัทร่วม											
1 บจก. งานดีทีวีสุข				D, AD							
2 บจก. ซีเนริโอ				D							
3 บจก. สวิสดีทีวีสุขเทคโนโลยี ¹⁾				D, AD							
4 บจก. เลียงดีทีวีสุข				D, AD							
5 JOOX Thailand (Hong Kong) Limited											
บริษัทร่วมค้า											
1 บมจ. เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์			C	D, AD							D
2 บจก. วันสามสิบเอ็ด				D, AD							D
3 บจก. เอ็กแซ็กท์ ซีเนริโอ				D, AD							
4 บจก. แอ็กซ์ สตูดิโอจิน*)				D, AD							
5 บจก. จีเอ็มเอ็ม แชนแนล โฮลดิ้ง				D, AD							D, AD
6 บจก. วันสนุก				D, AD							D, AD
7 บจก. ที่ฟ้า สตูดิโอส์				D, AD							D, AD
8 บมจ. จีเอ็มเอ็ม มีเดีย				D, AD							D, AD
9 บจก. จีเอ็มเอ็ม ทวี				D, AD							D, AD
10 บจก. เซ็นจ2561				D, AD							D, AD
11 บจก. จีเอ็มเอ็ม สตูดิโอส์ อินเตอร์เนชั่นแนล				D, AD							D, AD
12 บจก. เอ-โทมี้ มีเดีย				D, AD							D, AD
13 บจก. ภาพดีทีวีสุข											
14 บจก.จิงเจอซี											
15 บจก. กู๊ดอิงแอฟเฟ่น											
16 บจก. สติม สตูดิโอ				D, AD							D, AD
17 บจก. วันดี สตีมมิ่ง				D, AD							D, AD
18 บจก. เจ็มมิสทรี สตูดิโอ				D, AD							D, AD
19 บจก. นาฏะ สตูดิโอส์				D, AD							
20 บจก. เจ็มมิสทรี โฟลว์ ดี											

รายชื่อกรรมการ/ผู้บริหาร	
รายชื่อบริษัท	
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	

21 บจก.เจ็มมิสทรี โซล

22 บจก. นางแมวป่า แอนด์ วัน

23 บจก. เป็น 1 เอฟแอนดีย์ (จดทะเบียนเลิกบริษัท 27 ธ.ค. 2567 อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)

บริษัทที่เกี่ยวข้องอื่น

1 บจก. เกิดฟ้า	D, AD	D, AD	D, AD
2 บจก. ร่วมฟ้า	D, AD	D, AD	D, AD
3 บจก. ร่วมฟ้าเดียวกัน	D, AD	D, AD	D, AD
4 บจก. ยู สตาร์ (ประเทศไทย)		D	D
5 บจก.ตรีนาคา	D, AD	D, AD	
6 มูลนิธิ ดำรงชัยธรรม	D, AD	D	D
7 บจก. ฟ้า ดำรงชัยธรรม	D, AD		D, AD
8 บจก. สหมบุญผล			
9 บจก. ฮาร์เล็มเซค			

หมายเหตุ : C = ประธานกรรมการ A = ประธานที่ปรึกษา D = กรรมการบริษัท ID = กรรมการอิสระ AD = กรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามในบริษัท CEX = ประธานคณะกรรมการบริหารกลุ่ม GEX = กรรมการบริหารกลุ่ม EX = ผู้บริหารตามนิยาม กลต. GCEO = ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม CEO = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร CEO Music = ประธานเจ้าหน้าที่บริหารธุรกิจมิวสิก (Acting) CIO = (รักษาการ) ประธานเจ้าหน้าที่การลงทุน (Acting) COO = (รักษาการ) ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ CFO = ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน CMO = ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด CS = เลขาธิการบริษัท

* บริษัทหยุดดำเนินกิจการชั่วคราว ** บริษัทอยู่ระหว่างการชำระบัญชี / เลิกกิจการ *** เสร็จการชำระบัญชี

1) = บริษัทย่อย ของบริษัทฯ ตามนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กอ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ แต่เป็นกิจการร่วมค้า ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ

เอกสารแนบ 3: รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
ณ 20 กุมภาพันธ์ 2569

นายวิชัย สันักดอนบุตร (อายุ 50 ปี)
หัวหน้างานตรวจสอบภายใน¹

คุณวุฒิทางการศึกษา
ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วน (ร้อยละ)
- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี -

ประวัติการฝึกอบรม
จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
1. Advance Audit Committee Program (AACP) 34/2562
2. Family Business Governance (FBG) 9/2560
3. Director Certification Program (DCP) 229/2559
4. How to Develop a Risk Management Plan (HRP) 07/2558
5. Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) 09/2557
6. หลักสูตร Handling Conflict of Interest: What the Board Should Do?: (2551)

จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
1. Chief Audit Executive Professional Leadership (CAE) 5/2567

จัดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย (ICAAAT)
1. หลักสูตร Fundamental SAP R3 Auditing (2550)
2. หลักสูตร Risk Assessment for Better Audit Planning (2548)
3. หลักสูตร Introductory to Computer Assisted in Auditing (2548)

จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)
1. Risk Management Conference (2552)
2. หลักสูตรพัฒนาวิชาชีพเลขานุการบริษัทไทย ปี 2565 (Professional Development Program for Company Secretary 2022)

จัดโดยสถาบันอื่น
1. IT Audit for Non IT Audit โดย NSTDA (2555)
2. Cyber Defense Initiative Conference (CDIC) โดย ACIS Professional Center (2552)

ประสบการณ์ทำงาน
บริษัทจดทะเบียน
ก.ย. 2557 – ปัจจุบัน
ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน และเลขานุการ
คณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

ม.ค. 2550 – ส.ค. 2557
ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน
และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

ม.ค. 2548 – ส.ค. 2549
ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

ม.ค. 2547 – ส.ค. 2548
ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

พ.ค. 2544 – ส.ค. 2546
หัวหน้าแผนกตรวจสอบภายใน
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

มี.ค. 2540 – เม.ย. 2544
เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน
บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น
มี.ย. 2539 – มี.ค. 2540
เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน
บริษัท พาราวันเซอร์ จำกัด

หมายเหตุ:
¹ อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการ
ตรวจสอบของบริษัทฯ ที่เกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน คือ

1) กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ในระดับ
นโยบาย และการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณา
ให้ความเห็นชอบกฎบัตร ความเป็นอิสระ รวมทั้งขอบเขตและ
แผนการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน

2) พิจารณาแต่งตั้งโยกย้ายเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
รวมถึงพิจารณาให้ความเห็นชอบการประเมินผลการปฏิบัติงาน
และการพิจารณา ผลตอบแทนในหน่วยงานตรวจสอบภายใน
ที่ประเมินโดยหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และผู้บริหารสูงสุด
ของบริษัทฯ

3) พิจารณาและสอบทานผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะของ
ทั้งผู้สอบบัญชี และหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งติดตาม
เพื่อให้มั่นใจว่า ฝ่ายบริหารมีการดำเนินการต่อข้อเสนอแนะดังกล่าว
อย่างเพียงพอ มีประสิทธิภาพ และภายในเวลาที่เหมาะสม

เอกสารแนบ 4: ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีทรัพย์สินหลักที่ใช้ประกอบธุรกิจ ดังนี้

1. ที่ดิน อาคารสำนักงานและห้องเช่า

รายละเอียด	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า*
1. อาคาร 43 ชั้น เลขที่ 50 อาคารจีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ เฟลส ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร	บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้ทำสัญญาเช่าโดยมีอายุแต่ละสัญญาประมาณ 1-2 ปี (พฤษภาคม 2568 – เมษายน 2570)	มูลค่าตามบัญชี 891.18 ล้านบาท (ค่าเช่าและค่าบริการตามสัญญาเดือนละ 14.64 ล้านบาท)
พื้นที่รวมประมาณ 17,919.68 ตารางเมตร		
2. อาคารชุดคอนโดมิเนียมอุตสาหกรรม อาคารไคตัก เลขที่ 47/328 ชั้นที่ 6 ตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีวสิค จำกัด (มหาชน) ทำสัญญาเช่า 3 ปี (มกราคม 2568 – ธันวาคม 2570)	มูลค่าตามบัญชี 1.40 ล้านบาท (ค่าเช่าและค่าบริการตามสัญญาเดือนละ 0.13 ล้านบาท)
พื้นที่ 655.84 ตารางเมตร		
3. อาคารเลขที่ 40/7 หมู่ที่ 2 ตำบลบางพลับ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีวสิค จำกัด (มหาชน) ทำสัญญาเช่า 1 ปี (สิงหาคม 2568 – สิงหาคม 2569)	ค่าเช่าตามสัญญาเดือนละ 0.02 ล้านบาท
พื้นที่ 150 ตารางวา		
4. อาคารเลขที่ 92/11 และ 92/12 ซอยสุขุมวิท 31 (สวัสดี) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร	บริษัท จีดีเอช ห้าห้าเก้า จำกัด ทำสัญญาเช่า 3 ปี (กรกฎาคม 2567 – มิถุนายน 2570)	มูลค่าตามบัญชี 7.75 ล้านบาท (ค่าเช่าและค่าบริการตามสัญญาเดือนละ 0.53 ล้านบาท)
พื้นที่รวม 4,167.40 ตารางวา		
5. อาคารเลขที่ 104 ซอยสุขุมวิท 31 (สวัสดี) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร	บริษัท จีดีเอช ห้าห้าเก้า จำกัด ทำสัญญาเช่า 2 ปี (มกราคม 2568 – ธันวาคม 2569)	ค่าเช่าตามสัญญาเดือนละ 0.12 ล้านบาท
พื้นที่ประมาณ 70.56 ตารางเมตร		
6. อาคารเลขที่ 2884/2 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง จังหวัดกรุงเทพมหานคร	บริษัท แบล็คเจม จำกัด ทำสัญญาเช่า 3 ปี (เมษายน 2567 – มีนาคม 2570)	มูลค่าตามบัญชี 21.35 ล้านบาท (ค่าเช่าและค่าบริการตามสัญญาเดือนละ 0.34 ล้านบาท)
พื้นที่ประมาณ 872 ตารางเมตร		

*กลุ่มบริษัทฯ รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

2. ศูนย์กระจายสินค้าและคลังสินค้า

รายละเอียด	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า*
1. คลังสินค้าเลขที่ 885 ถนนสุขุมวิท 77 (อ่อนนุช-ประเวศ) แขวงประเวศ เขตประเวศ จังหวัดกรุงเทพมหานคร	บริษัท จีเอ็มเอ็ม โอ ซอปปิง จำกัด ทำสัญญาเช่า 3 ปี (ธันวาคม 2566 – พฤศจิกายน 2569)	มูลค่าตามบัญชี 3.89 ล้านบาท (ค่าเช่าและค่าบริการเดือนละ 0.86 ล้านบาท)
พื้นที่รวม 5,554.50 ตารางเมตร		

*กลุ่มบริษัทฯ รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

3. ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานเช่า คลังสินค้า สตูดิโอ และอุปกรณ์การผลิต

รายละเอียด	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (ล้านบาท)
1. ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานเช่า คลังสินค้า สตูดิโอ ห้องผลิตรายการ ห้องควบคุมการผลิต อุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต รายการและออกอากาศรายการทางโทรทัศน์ ผ่านดาวเทียม และระบบทีวีดิจิทัล	บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย เป็นเจ้าของและไม่มีภาระผูกพันใดๆ	มูลค่า 161.24 หัก สำรองเพื่อการด้อยค่า - สุทธิ 161.24

4. สัญญาบริการเกี่ยวกับการออกอากาศในช่องโทรทัศน์ดาวเทียมและโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล (SATELLITE TELEVISION AND DIGITAL TELEVISION PROGRAMMES)

ผู้ให้บริการ	ระยะเวลาตามสัญญา	ค่าเช่า/เดือน
1. บริษัท ทีซี บรอดคาสติ้ง จำกัด	3 ปี – 4.7 ปี	0.02 ล้านเหรียญสหรัฐ
2. บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)	4.7 ปี	0.02 ล้านเหรียญสหรัฐ
3. บริษัท วัน สามสิบเอ็ด จำกัด	1 ปี	0.65 ล้านบาท
4. บริษัท อินเทอร์เน็ต ไทยคอม จำกัด (มหาชน)	1 ปี	0.06 ล้านบาท
5. บริษัท ซิมโฟนี คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)	1 ปี	0.04 ล้านบาท

5. ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่สำหรับออกอากาศโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล

ชื่อช่องรายการ	ประเภท	อายุใบอนุญาต	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)
ช่อง GMM 25	ช่องรายการทั่วไปแบบความคมชัดปกติ	15 ปี (เมษายน 2557– เมษายน 2572)	191.43
รวม			191.43

6. สัญญาเช่าใช้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ประเภทที่ใช้คลื่นความถี่ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัล (MUX)

ชื่อช่องรายการ	ผู้ให้บริการ	ระยะเวลาตามสัญญา	ค่าเช่า/เดือน
ช่อง GMM 25	สถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบก (ททบ.)	15 ปี (เมษายน 2557-เมษายน 2572)	ไม่มีค่าใช้จ่ายจากการเช่าใช้บริการโครงข่ายฯ เนื่องจากกลทกช.ให้การสนับสนุนค่าเช่าใช้บริการโครงข่ายฯ ตลอดระยะเวลาการได้รับอนุญาตให้บริการโทรทัศน์ดิจิทัลที่เหลืออยู่ โดยมีผลตั้งแต่มิถุนายน 2563

7. คำสิทธิรายการ

คำสิทธิรายการเป็นคำตอบแทนสิทธิตามสัญญาของบริษัทและบริษัทย่อยเพื่อให้ได้รับสิทธิสำหรับรายการรวมถึงต้นทุนรายการที่สร้างสรรค์ขึ้นภายในกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สิ้นทรัพย์ดังกล่าวมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 45.74 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

ประเภทสิทธิรายการ	อายุกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)
รายการวาไรตี้บันเทิง (ได้แก่ ภาพยนตร์ ละคร และซีรีส์ต่างประเทศ)	1 ปี – 10 ปี	มูลค่าหัก สำรองเพื่อการด้อยค่า ฯ สุทธิ 549.72 503.98 <u>45.74</u>

ลิขสิทธิ์เพลง

ลิขสิทธิ์เพลงประกอบด้วย ลิขสิทธิ์เนื้อร้องและทำนองเพลง ลิขสิทธิ์มาสเตอร์เพลง และวีดีโอ คำสิทธิในการจัดเก็บและเผยแพร่งานมีลิขสิทธิ์ต่อสาธารณชนแสดงมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวนเงิน 1,687.41 ล้านบาท

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และบริษัทร่วมในธุรกิจต่างๆ จำนวนเงิน 4,135.31 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 83 ของสินทรัพย์รวม มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทย่อย

ธุรกิจ	มูลค่ารวม (ล้านบาท)
1. ธุรกิจเพลงและดิจิทัล	706.34
2. ธุรกิจโทรทัศน์ดาวเทียม	3,073.80
3. ธุรกิจโฮม ช็อปปิ้ง	251.88
4. ธุรกิจภาพยนตร์	76.50
5. ธุรกิจอื่น (ร่วมลงทุนและอื่นๆ)	<u>2,186.08</u>
รวม	6,294.60
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุน	(4,435.75)
สุทธิ	<u>1,858.85</u>

การร่วมค้า

ธุรกิจ	มูลค่ารวม (ล้านบาท)
1. ดิจิตอลทีวีช่อง One31	2,082.12
2. ธุรกิจเพลงและดิจิทัล	-
รวม	<u>2,082.12</u>

บริษัทร่วม

ธุรกิจ	มูลค่ารวม (ล้านบาท)
1. ธุรกิจโทรทัศน์ดาวเทียม	12.00
2. ธุรกิจอื่น	<u>188.64</u>
รวม	200.64
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุน	(6.30)
สุทธิ	<u>194.34</u>

เอกสารแนบ 5 คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน ของกลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการชด้อย นโยบายนโยบายความมั่นคงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ และอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชด้อยของบริษัทฯ

1. คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดถือเป็นหลักในการปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความรับผิดชอบ โปร่งใส ซื่อสัตย์และมีจริยธรรม ทั้งต่อตนเอง องค์กร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น โดยบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ ตลอดจนการตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายนั้น จะส่งเสริมให้กลุ่มบริษัทฯ เติบโตด้วยความมั่นคงอย่างยั่งยืนสืบไป

คณะกรรมการบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำองค์กรที่ต้องกำกับดูแลให้กิจการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาลอย่างเคร่งครัด จึงมุ่งเน้นขับเคลื่อนวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้เกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กร โดยมีจุดมุ่งหมายสูงสุดในการสร้างมูลค่าเพิ่มและเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างยั่งยืน ด้วยเหตุดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำกับดูแลให้มีการจัดทำและทบทวน “คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน” เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนใช้เป็นกรอบในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ โปร่งใส และซื่อสัตย์สุจริต

เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการมีความรอบด้านและสอดคล้องกับแนวโน้มมาตรฐานสากล โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2568 ได้มีมติเห็นชอบการปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน (“คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี”) เป็นฉบับปรับปรุงครั้งที่ 10/2568 โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป พร้อมทั้งมีมติให้เปลี่ยนชื่อจาก “คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ” เป็น “คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน” เพื่อสะท้อนถึงการขยายขอบเขตความรับผิดชอบที่ครอบคลุมไปถึงการกำกับดูแลด้านความยั่งยืนอย่างเป็นรูปธรรม โดยคณะกรรมการบริษัทมีเจตนารมณ์ที่จะบูรณาการแนวคิดด้านความยั่งยืนในมิติต่าง ๆ ทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social, and Governance: ESG) เข้าเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์และกระบวนการดำเนินงานขององค์กรในทุกมิติ ไม่ว่าจะเป็นการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ การเคารพสิทธิมนุษยชน ตลอดจนการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ยังส่งเสริมให้เผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ ให้เป็นที่เข้าใจทั่วทุกระดับในองค์กร และมีผลในทางปฏิบัติภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรม โดยให้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ และเผยแพร่ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) อินทราเน็ตของกลุ่มบริษัทฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตลอดจนจัดอบรมความรู้พื้นฐานเรื่องการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบ ทำความเข้าใจ และยึดถือเป็นหลักในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ โปร่งใส ซื่อสัตย์ ะมัดระวังและมีจริยธรรม ทั้งต่อตนเอง องค์กร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมทั้งส่งเสริมให้มีการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ ปูทางจิตสำนึกในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริตภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดของคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.gmmgrammy.com> ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์ > การกำกับดูแลกิจการ > นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี > คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน” โดยท่านสามารถศึกษาได้ตามลิงก์นี้ : <https://investor.gmmgrammy.com/storage/downloads/corporate-governance-policy/corporate-governance-policy/grammy-cg-manual-th.pdf>

2. ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

รายละเอียดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ได้รายงานไว้ภายใต้ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ “6.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ” หัวข้อย่อย “ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท” ที่หน้า 152-159

3. กฎบัตรคณะกรรมการชด้อย

บริษัทฯ ได้เปิดเผยกฎบัตรคณะกรรมการชด้อยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.gmmgrammy.com>

ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์ > การกำกับดูแลกิจการ > กฎบัตรคณะกรรมการ” โดยท่านสามารถศึกษาได้ตามลิงก์ด้านล่างนี้

- กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
ที่ลิงก์: <https://investor.gmmgrammy.com/storage/downloads/corporate-governance-policy/charters/grammy-charter-of-the-audit-committee-th.pdf>
- กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
ที่ลิงก์: <https://investor.gmmgrammy.com/storage/downloads/corporate-governance-policy/charters/grammy-charter-of-the-nomination-committee-th.pdf>
- กฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน
ที่ลิงก์: <https://investor.gmmgrammy.com/storage/downloads/corporate-governance-policy/charters/grammy-charter-of-the-ethics-committee-th.pdf>
- กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
ที่ลิงก์: <https://investor.gmmgrammy.com/storage/downloads/corporate-governance-policy/charters/grammy-charter-of-the-risk-management-committee-th.pdf>
- กฎบัตรคณะกรรมการบริหารกลุ่ม
ที่ลิงก์: <https://investor.gmmgrammy.com/storage/downloads/corporate-governance-policy/charters/grammy-charter-of-the-group-executive-committee-th.pdf>

4. นโยบายความมั่นคงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายความมั่นคงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหารจัดการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ โดยมีวัตถุประสงค์หลัก ดังนี้

1. เพื่อเป็นแนวปฏิบัติของบุคลากร ทั้งพนักงานและผู้บริหารในการใช้งาน ดูแลรักษา และควบคุมระบบคอมพิวเตอร์ของกลุ่มบริษัท
2. เพื่อเป็นแนวทางในการกำหนดมาตรฐานการทำงานที่เกี่ยวข้องกับระบบความมั่นคงปลอดภัยของระบบข้อมูลสารสนเทศของกลุ่มบริษัท
3. เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ใช้บริการและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในระบบรักษาความปลอดภัยข้อมูลธุรกิจ
4. ทั้งนี้ สามารถศึกษานโยบายด้านความมั่นคงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้ที่ตามลิงก์ด้านล่างนี้
<https://investor.gmmgrammy.com/storage/downloads/corporate-governance-policy/corporate-policies/grammy-information-technology-security-policy-th.pdf>
5. นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
ที่ลิงก์ : <https://www.gmmgrammy.com/th/privacypolicy.php>

เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน และรายงานคณะกรรมการบริหารกลุ่ม

6.1 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์หลากหลาย เช่น ด้านการเงิน และการบัญชี ด้านกฎหมาย โดยมี นายวิทิศ สีนุตพงษ์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางณิชา จิรเมธธนกิจ และนายสัญญาลักษณ์ ชัยขจรวัฒน์ เป็นกรรมการตรวจสอบ และมีผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee Charter) ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านเป็นดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุม	หมายเหตุ
1. นายวิทิศ สีนุตพงษ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4 / 4	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 อนุมัติแต่งตั้ง มีผลวันที่ 29/4/2568
2. นางณิชา จิรเมธธนกิจ	กรรมการตรวจสอบ	4 / 4	
3. นายสัญญาลักษณ์ ชัยขจรวัฒน์	กรรมการตรวจสอบ	7 / 7	
นายรนา เรียรธัจฉริยะ	กรรมการตรวจสอบ	5 / 7	ลาออก มีผลวันที่ 7 ธันวาคม 2568
ดร. นริศ ชัยสูตร	ประธานกรรมการตรวจสอบ	3 / 3	ครบวาระ 29 เมษายน 2568
นายชนิตร์ ชาญชัยณรงค์	กรรมการตรวจสอบ	3 / 3	ครบวาระ 29 เมษายน 2568

สรุปผลการปฏิบัติงานมีสาระสำคัญ ได้ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2568 รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยมีการประชุมหารือแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกับ ฝ่ายตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร เพื่อให้รายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

2. พิจารณาสอบทานประสิทธิภาพ และความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร

3. พิจารณาสอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ โดยประสานงานกับผู้บริหาร และฝ่ายตรวจสอบภายใน

4. พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และพิจารณาค่าสอบบัญชี ทั้งนี้ สำหรับปี 2569 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเสนอแต่งตั้งนางพูนนารถ เผ่าเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5238 หรือนางสาวโกสุเมภี ชะเอม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6011 หรือนางสาววิไลลักษณ์ เลาศาสตร์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6140 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท สำนักงาน เอ็นสีก แอนด์ ยัง จำกัด) เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อีกวาระหนึ่ง ซึ่งได้ผ่านการประเมินความเป็นอิสระ และคุณภาพงานของผู้สอบบัญชีพร้อมทั้งพิจารณาความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี จากคณะกรรมการตรวจสอบ ฝ่ายบริหารและฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งเมื่อคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาให้ความเห็นชอบแล้ว จะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม 4 ครั้ง

5. สอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เป็นไปตาม ข้อกำหนด หรือ ประ กาศ ของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีการเปิดเผยอย่างถูกต้อง ครบถ้วน


6. พิจารณารายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน ในแต่ละไตรมาสรวมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี และรับทราบเรื่องร้องเรียนและการปฏิบัติตามแนวทางการต่อต้านการทุจริต คอรัปชั่นผ่าน AuditCommittee@gmmgrammy.com รวมถึงทางโทรศัพท์ที่มายังคณะกรรมการตรวจสอบ ให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบประจำปี 2569 และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน พิจารณา แต่งตั้ง โยภย่าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานและผลตอบแทนหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและพิจารณาให้ความเห็นชอบการประเมินผลการปฏิบัติงาน และการพิจารณาผลตอบแทนในหน่วยงานตรวจสอบภายใน ที่ประเมินโดยหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ

7. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่ากฎบัตรทั้ง 2 ยังมีความทันสมัย และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมขององค์กร

8. คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินการปฏิบัติงานของตนเอง (Audit Committee Self Assessment) เกี่ยวกับองค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ การปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ การฝึกอบรม และมีอำนาจและมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน โดยสรุปผลสำหรับปี 2568 ว่า คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และได้นำเสนอสรุปผลการประเมิน และรายงานภารกิจต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569

9. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจอย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ โดยมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมขององค์กร ร่วมกับฝ่ายบริหาร และฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

จากการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า โดยรวมบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากการที่กรรมการ หรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการฯ เห็นว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน คณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายบริหารได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีการบริหารความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ ระบบบัญชี และรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ รวมทั้งได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ



(นายวิทิศ สีนุตพงษ์)
ประธานกรรมการตรวจสอบ
27 กุมภาพันธ์ 2569

6.2 รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงจำนวน 5 คน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความสามารถที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้กลุ่มบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรและปลูกฝังให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร ทั้งนี้เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กรเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า กลยุทธ์การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ มุ่งสู่การบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โดยมีผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

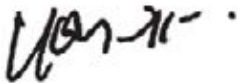
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2568 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 1 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริหารเสี่ยง เป็นดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุม	หมายเหตุ
1. นางสาวนุชบา ดาวเรือง	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	1 / 1	
2. นายกิตติศักดิ์ ช่วงอรุณ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	1 / 1	
3. นายภาวิต จิตรกร	กรรมการบริหารความเสี่ยง	1 / 1	
4. นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม	กรรมการบริหารความเสี่ยง	1 / 1	
5. นายชูรัช รุ่งทวิวุฒิ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	- / -	ดำรงตำแหน่ง 8 ธันวาคม 2568 - ปัจจุบัน
นางสาวอิงฟ้า ดำรงชัยธรรม	กรรมการบริหารความเสี่ยง	- / -	ดำรงตำแหน่ง 1 กันยายน 2568 - 8 ธันวาคม 2568
นางสาวสิริธร ศรีสังวรณิ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	- / -	ดำรงตำแหน่ง 3 มีนาคม 2568 ลาออกเมื่อ 28 สิงหาคม 2568
นางสาวจรรยจิรา พันิตพล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	- / -	ดำรงตำแหน่ง 1 มกราคม 2568 - 20 กุมภาพันธ์ 2568

สรุปผลการปฏิบัติงานมีสาระสำคัญ ได้ดังต่อไปนี้

1. รับทราบความเสี่ยงระดับองค์กรที่สำคัญสำหรับปี 2568 และพิจารณาอนุมัติแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง
2. กำกับดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
3. ทบทวนแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน และกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายและกฎบัตรดังกล่าวยังคงมีความเหมาะสมกับลักษณะการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
4. รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง ประจำปี 2568 และรายงานผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569

จากการดำเนินการข้างต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดความเสี่ยงระดับองค์กรที่ครอบคลุมการดำเนินธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ และได้กำหนดกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ ตลอดจนกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง



(นางสาวนุชบา ดาวเรือง)
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
27 กุมภาพันธ์ 2569

6.3 รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) (“คณะกรรมการสรรหา”) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 2 ท่านและเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน โดยมีนายวิทิศ สีนุตพงษ์ (กรรมการอิสระ) ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน นายสัญญาลักษณ์ ชัยขจรวัฒน์ (กรรมการอิสระ) และนางสาวสุวิมล จึ้งโชติกะพิศิฐ (กรรมการ) ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการสรรหา ได้จัดให้มีการประชุม รวม 3 ครั้ง ทั้งนี้ รายชื่อคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน และการเข้าร่วมประชุมในปี 2568 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่งในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)
1. นายวิทิศ สีนุตพงษ์ ¹	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ	2 / 2
2. นางสาวสุวิมล จึ้งโชติกะพิศิฐ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการบริษัท (ที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	3 / 3
3. นายสัญญาลักษณ์ ชัยขจรวัฒน์ ²	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ	- / -
ดร.นริศ ชัยสูตร ³	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ	1 / 1
นายธนา เรียรอจจวริยะ ⁴	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ	0 / 2
เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คือ นางสาวพรทิพย์ วงศ์ศิริ Executive Vice President-Human Resources			

หมายเหตุ: ข้อมูลเพิ่มเติม และการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี 2568

¹นายวิทิศ สีนุตพงษ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 มีผลวันที่ 29 เมษายน 2568

²นายสัญญาลักษณ์ ชัยขจรวัฒน์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แทน นายธนา เรียรอจจวริยะ ที่ลาออก โดยนายสัญญาลักษณ์ ชัยขจรวัฒน์ จะมีการดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตามระยะเวลาที่เหลือของนายธนา เรียรอจจวริยะ คือ สามารถดำรงตำแหน่งได้ตั้งแต่วันที่ 8 ธันวาคม 2568 - 13 กรกฎาคม 2569 เท่านั้น

³ดร.นริศ ชัยสูตร ครบวาระการเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 พ้นสภาพหลังประชุมสามัญผู้ถือหุ้น วันที่ 29 เมษายน 2568

⁴นายธนา เรียรอจจวริยะ ได้แจ้งลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ รวมถึงกรรมการชุดย่อยอื่น โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป

ทั้งนี้ ในรอบปี 2568 คณะกรรมการสรรหาฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กฎบัตรและขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้


1. พิจารณาคูคนที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการของบริษัทฯ เพื่อทดแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระประจำปี 2568 จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ (1) ดร.นริศ ชัยสูตร (2) นายชนิตร ชาญชัยณรงค์ และ (3) นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้รับหนังสือลงวันที่ 31 มกราคม 2568 จาก ดร.นริศ ชัยสูตร และนายชนิตร ชาญชัยณรงค์ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระที่ครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นฯ ในครั้งนี้ แสดงความประสงค์ที่จะไม่ขอรับการพิจารณาต่อวาระการดำรงตำแหน่ง เนื่องจากตามหลักนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี กำหนดว่า กรรมการอิสระควรดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 9 ปี ซึ่งทั้งสองท่านดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครบ 12 ปี และ 9 ปีแล้วตามลำดับ จึงขอไม่ต่อวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 นี้

ดังนั้นคณะกรรมการสรรหาฯ ได้พิจารณาตามหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ เห็นว่ากรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ 1 ท่าน ได้แก่ (1) นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ พ.ร.บ. บริษัทมหาชนฯ กำหนด และเป็นบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาฯ ยังได้สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่ขัดกับคุณสมบัติกรรมการอิสระที่บริษัทฯ กำหนด โดยที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาฯ ได้มีมติเสนอขออนุมัติแต่งตั้ง นายวิทิศ สีนุตพงษ์ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ แทน ดร. นริศ ชัยสูตร และเสนอขออนุมัติแต่งตั้ง นางนิชชา จิรเมธธนกิจ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ แทน นายชนิตร ชาญชัยณรงค์ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2568 เพื่อเห็นชอบการเสนอแต่งตั้งกรรมการที่ครบวาระ 1 ท่านเป็นกรรมการบริษัทต่อไปอีกวาระหนึ่ง และเสนอแต่งตั้งกรรมการใหม่ 2 ท่าน ก่อนนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ในวันที่ 29 เมษายน 2568

2. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2568
3. ประเมินผลปฏิบัติงานประจำปี 2568 ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (Group CEO) ซึ่งได้แก่ นางสาวนุชบา ดาวเรือง โดยคณะกรรมการสรรหาฯ เห็นว่า ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มมีผลการปฏิบัติงานในปี 2568 อยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” (มากกว่า 95%) หรือ คิดเป็น 97.91% และได้รายงานการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2568 ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2568 เพื่อพิจารณาอนุมัติ
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ประเมินการปฏิบัติงานของตนเองสำหรับปี 2568 ซึ่งมีทั้งหมด 5 หมวด ได้แก่ โครงสร้างและองค์ประกอบคณะกรรมการฯ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการฯ การประชุมคณะกรรมการสรรหาฯ การทำหน้าที่ของกรรมการ และ การพัฒนาตนเองของกรรมการ ทั้งนี้ เกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการฯ แบ่งออกเป็น 5 ระดับ กล่าวคือ 4=ดีเยี่ยม, 3=ดีมาก, 2=พอใช้, 1=ไม่น่าพอใจ, 0=ต้องปรับปรุง โดยจากการประเมินตนเองของกรรมการทั้งคณะ พบว่ามีคะแนนเฉลี่ยในภาพรวมอยู่ที่ 3.76 คะแนน (คะแนนเต็มอยู่ที่ 4 คะแนน)
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ฉบับที่มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2557 แล้ว จึงมีมติ เห็นชอบให้มีการแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ฉบับปรับปรุง) โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป เพื่อให้กฎบัตรฯ ฉบับปรับปรุง มีความเหมาะสมกับบริบททางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงยังส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีด้วยในปัจจุบัน โดยมีขอบเขตความรับผิดชอบในการกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย รวมทั้งสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท ตลอดจนปฏิบัติงานด้านอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น อย่างเหมาะสม จึงเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาทบทวนและอนุมัติการแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ฉบับปรับปรุง) โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป

คณะกรรมการสรรหาฯ ได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบอย่างสม่ำเสมอ โดยในรอบปี 2568 คณะกรรมการสรรหาฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ โปร่งใสและเป็นอิสระ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ อย่างเหมาะสม



(นายวิทิศ สีนุตพงษ์)
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569

6.4 รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรมและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR) จนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยบูรณาการกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และเป้าหมายขององค์กร เพื่อส่งเสริมระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนเพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน (“คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ”) ได้จัดให้มีการประชุม รวม 2 ครั้ง ทั้งนี้ รายชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ และการเข้าร่วมประชุม ในปี 2568 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่งใน คณะกรรมการกำกับดูแล กิจการฯ	ตำแหน่งใน คณะกรรมการบริษัท	การเข้าร่วม ประชุม (ครั้ง)
1. นางสาวนุชบา ดาวเรือง	ประธานกรรมการกำกับ ดูแลกิจการฯ	รองประธานกรรมการบริษัท (ที่เป็นผู้บริหาร)	2 / 2
2. นายภาวิต จิตรกร	กรรมการกำกับดูแล กิจการฯ	กรรมการบริษัท (ที่เป็นผู้บริหาร)	2 / 2
3. นายสัญญาลักษณ์ ชัยขจรวัฒน์	กรรมการกำกับดูแล กิจการฯ	กรรมการอิสระ	2 / 2
4. นายณัฐวุฒิ พิงเจริญพงศ์ ²	กรรมการกำกับดูแล กิจการฯ	กรรมการอิสระ	- / -
นายธนา เรียรอัจฉริยะ ¹	กรรมการกำกับดูแล กิจการฯ	กรรมการอิสระ	0 / 2

เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ คือ นางโสมสุดา ร่วมภูมิสุข Executive Vice President–Office of Corporate Secretary

หมายเหตุ: ข้อมูลเพิ่มเติม และการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี 2568

¹นายธนา เรียรอัจฉริยะ ได้แจ้งลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ รวมถึงกรรมการชุดย่อยอื่น โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป

²นายณัฐวุฒิ พิงเจริญพงศ์ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน แทน นายธนา เรียรอัจฉริยะ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 8 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2568 วันที่ 8 ธันวาคม 2568

ในรอบปี 2568 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน (“คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ”) ยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทฯ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งมั่นในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องและจริงจัง โดยพิจารณาและติดตามการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้ สำหรับผลการประเมินจากองค์กรต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ได้รับ มีดังนี้

1. การประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยใน ตกท. (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประจำปี 2549 ปี 2551 ปี 2552 และปี 2553 ให้บริษัทฯ อยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” (ปี 2550 ไม่มีการสำรวจ) และ อยู่ในระดับ “ดีเลิศ (5 ดาว)” ติดต่อกัน 15 ปีซ้อน ตั้งแต่ปี 2554 ถึงปี 2568

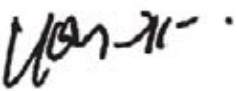
2. การประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association) ให้บริษัทฯ อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” ประจำปี 2551 ปี 2553 ปี 2554 ปี 2556 ปี 2558 และ ปี 2560 และในระดับ “ดีเยี่ยม สมควรเป็นตัวอย่าง” ในปี 2552 ปี 2555 ปี 2557 ปี 2559 ปี 2561 ปี 2562 ปี 2563 ปี 2564 ปี 2565 ปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 (ได้รับ 100 คะแนนเต็ม)
3. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ ได้ประเมินการปฏิบัติงานของตนเองสำหรับปี 2568 ซึ่งมีทั้งหมด 5 หมวด ได้แก่ โครงสร้างและองค์ประกอบคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการฯ การประชุมคณะกรรมการฯ การทำหน้าที่ของกรรมการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการ ทั้งนี้ เกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการฯ แบ่งออกเป็น 5 ระดับ กล่าวคือ 4 = ดีเยี่ยม, 3 = ดีมาก, 2 = พอใช้, 1 = ไม่น่าพอใจ, 0 = ต้องปรับปรุง โดยจากการประเมินตนเองของกรรมการทั้งคณะ พบว่ามีคะแนนเฉลี่ยในภาพรวมอยู่ที่ 3.75 คะแนน (คะแนนเต็มอยู่ที่ 4 คะแนน)
4. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการยกระดับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการฯ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code ปี 2560) และแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน (ESG) โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ มีความเห็นว่าการกำกับดูแลกิจการในปัจจุบัน มีใช้เพียงการปฏิบัติตามกฎระเบียบเท่านั้น แต่เป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรสู่การเติบโตอย่างมีเสถียรภาพ

การปรับปรุงกฎบัตรในครั้งนี้อยู่เป็นการบูรณาการแนวคิดด้านความยั่งยืนทั้งมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) เข้าด้วยกันอย่างเป็นระบบ เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในระดับสากล ในการนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ จึงได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีการประชุมเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2568 ได้มีมติพิจารณาทบทวนและอนุมัติการแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ (ฉบับเดิมลงวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563) โดยปรับเปลี่ยนเป็น “กฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน” และให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป ทั้งนี้ กฎบัตรฉบับปรับปรุงดังกล่าวมีความครบถ้วนและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) แล้ว

5. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ ได้ดำเนินการทบทวนคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 9 พ.ศ. 2567) และมีมติเห็นชอบให้ยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลสู่ “คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน” (คู่มือ CGS) ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 10 พ.ศ. 2568 โดยสาระสำคัญในการปรับปรุงครั้งนี้คือการบรรจุ “นโยบายการจัดการด้านความยั่งยืน” เข้าเป็นส่วนหนึ่งของคู่มือ เพื่อสะท้อนเจตนารมณ์ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ ในการทำหน้าที่เป็นผู้นำในการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์การพัฒนาที่ยั่งยืน โดยผสานแนวคิดดังกล่าวให้เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปฏิบัติงานในทุกขั้นตอนอย่างเป็นรูปธรรม

ทั้งนี้ เพื่อให้ทุกหน่วยงานสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างชัดเจน บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์การพัฒนาความยั่งยืนให้ครอบคลุมทั้ง 3 มิติ ได้แก่ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่เข้มงวด เพื่อตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป คู่มือฉบับนี้จัดทำขึ้นโดยอ้างอิงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ปี 2560 ซึ่งสอดคล้องกับบริบททางธุรกิจในปัจจุบัน และได้มีการประกาศเผยแพร่ไปยังกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ เพื่อให้ยึดถือเป็นหลักการสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม โปร่งใส ซื่อสัตย์และมีจริยธรรม ทั้งต่อตนเอง องค์กร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ จะยังคงยึดมั่นในการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ที่ได้กำหนดขึ้นและสนับสนุนให้มีการปรับปรุงและพัฒนานโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งเปิดเผยผลการปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่องและเหมาะสม อันเป็นการสะท้อนถึงการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส มีจริยธรรม พร้อมกับส่งเสริมให้บริษัทฯ มีหลักการกำกับดูแลกิจการที่ทันสมัย สอดคล้องต่อภาวะการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นเพื่อยกระดับมาตรฐานและการปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง



นางสาวนุชบา ดาวเรือง
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน
27 กุมภาพันธ์ 2569

6.5 รายงานคณะกรรมการบริหารกลุ่ม

คณะกรรมการบริหารกลุ่มมีวัตถุประสงค์หลักในการร่วมกันวางแผนและกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจ นโยบาย แผนธุรกิจ ตลอดจนงบประมาณของบริษัทฯ พร้อมทั้งทำหน้าที่บริหารจัดการและดำเนินกิจการให้บรรลุผลสำเร็จตามนโยบาย และทิศทางเชิงยุทธศาสตร์ที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารกลุ่มยังทำหน้าที่สำคัญ ในการพิจารณากลับกรองประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารงานของกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

คณะกรรมการบริหารกลุ่ม ประกอบด้วยกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง และ บุคคลผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในแต่ละประเภทธุรกิจที่เกี่ยวข้องอย่างลึกซึ้ง โดยมีจำนวนสมาชิกไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และตามกฎบัตร คณะกรรมการบริหารกลุ่ม กำหนดให้ต้องมีการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารกลุ่ม อย่างน้อยปีละ 6 ครั้ง

จน วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหารกลุ่มของบริษัทฯ มีสมาชิกจำนวนรวม 8 ท่าน ประกอบด้วยสมาชิก ซึ่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และ บุคคลผู้ทรงคุณวุฒิรวมทั้งสิ้น 8 ท่าน โดยมีรายละเอียดองค์ประกอบดังนี้ (1) กรรมการบริษัท (ที่เป็นผู้บริหาร) จำนวน 3 ท่าน (2) ผู้บริหาร จำนวน 2 ท่าน และ (3) ผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน ทั้งนี้ ในปี 2568 มีการประชุมจำนวน 11 ครั้ง ซึ่งมีรายชื่อคณะกรรมการบริหารกลุ่ม และการเข้าร่วมประชุมในปี 2568 ของแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริหารกลุ่ม	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท	การเข้าร่วมประชุม(ครั้ง)
1. นางสาวบุษบา ดาวเรือง	ประธานกรรมการบริหารกลุ่ม	รองประธานกรรมการบริษัท (ที่เป็นผู้บริหาร)	11 / 11
2. นายกิตติศักดิ์ ช่างอรุณ	รองประธานกรรมการบริหารกลุ่ม	-	11 / 11
3. นายภาวิต จิตกร	กรรมการบริหารกลุ่ม	กรรมการบริษัท (ที่เป็นผู้บริหาร)	10 / 11
4. นายฟ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม	กรรมการบริหารกลุ่ม	กรรมการบริษัท (ที่เป็นผู้บริหาร)	10 / 11
5. นางสาวอิงฟ้า ดำรงชัยธรรม ¹	กรรมการบริหารกลุ่ม	-	3 / 3
6. นายระฟ้า ดำรงชัยธรรม ²	กรรมการบริหารกลุ่ม	-	1 / 1
7. นางสาวฟ้าฉาย ดำรงชัยธรรม ³	กรรมการบริหารกลุ่ม	-	1 / 1
8. นายชูรัช รุ่งทวิวุฒิ ⁴	กรรมการบริหารกลุ่ม	-	1 / 1
นางสาวสิริธร ศรีสังวรณ ⁵	กรรมการบริหารกลุ่ม	-	6 / 6
นางสาวจรรยจิรา พนิทพล ⁶	กรรมการบริหารกลุ่ม	-	1 / 1
เลขานุการคณะกรรมการบริหารกลุ่ม คือ นางโสมสุดา ร่วมภูมิสุข Executive Vice President–Office of Corporate Secretary			

หมายเหตุ: ข้อมูลเพิ่มเติม และการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี 2568

นางสาวอิงฟ้า ดำรงชัยธรรม ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารกลุ่ม แทน นางสาวสิริธร ศรีสังวรณ์ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2568 เป็นต้นไป ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2568

นายประฟ้า ดำรงชัยธรรม และ ³นางสาวฟ้าฉาย ดำรงชัยธรรม ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริหารกลุ่ม โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2568 เป็นต้นไป ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2568 วันที่ 12 พฤศจิกายน 2568

นายชูชีพ รุ่งทิวรัตน์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริหารกลุ่ม โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 8 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป ตามมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2568 วันที่ 8 ธันวาคม 2568

⁵นางสาวสิริธร ศรีสังวรณ์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริหารกลุ่ม โดยมีผลตั้งแต่ 29 สิงหาคม 2568 เป็นต้นไป

⁶นางสาวจรรยจิรา พนิตพล ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริหารกลุ่ม โดยมีผลตั้งแต่ 20 กุมภาพันธ์ 2568 เป็นต้นไป

ในรอบปี 2568 คณะกรรมการบริหารกลุ่มได้ปฏิบัติหน้าที่ในการพิจารณากลับกรองและดำเนินงานในเรื่องสำคัญต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจของกลุ่มบริษัทให้เป็นไปตามเป้าหมาย โดยสรุปสาระสำคัญในการดำเนินงานได้ดังนี้

1. การรายงานและติดตามผลการดำเนินงาน: พิจารณารายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญของกลุ่มบริษัท, ครอบคลุมทั้งด้านการผลิต, ด้านการจำหน่าย, ด้านการเงิน, และการดำเนินงานของหน่วยงานสนับสนุนต่างๆ เป็นประจำทุกเดือน เพื่อประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

2. การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม: ติดตามผลการดำเนินงานและการบริหารจัดการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแต่ละแห่งอย่างใกล้ชิด ภายใต้โครงสร้างการกำกับดูแลของบริษัทฯ ในฐานะบริษัทโฮลดิ้ง เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหารจัดการกลุ่มธุรกิจ

3. การวางแผนกลยุทธ์และการบริหารจัดการ: พิจารณาให้ความเห็นชอบและนำเสนอเป้าหมาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนงาน งบประมาณรายจ่าย งบประมาณการลงทุน และอัตราค่าจ้างคนประจำปีของกลุ่มบริษัท ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ ตลอดจนรับผิดชอบในการบริหารกิจการของกลุ่มบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย กิจทาง เป้าหมาย แผนงาน และงบประมาณประจำปีที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้

4. การวิเคราะห์การลงทุนและขยายธุรกิจ: พิจารณาข้อมูลการศึกษาความเป็นไปได้ของการลงทุนในโครงการ และ/หรือธุรกิจใหม่ โดยคำนึงถึงปัจจัยแวดล้อมทางธุรกิจ การบริหารจัดการความเสี่ยง และผลประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทฯ อย่างรอบด้าน รวมถึงนำเสนอและให้ความเห็นชอบต่อโครงการ ธุรกิจใหม่ และ/หรือการจัดตั้งบริษัทย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติตามลำดับ พร้อมทั้งติดตามผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าของโครงการลงทุนในทุกกลุ่มธุรกิจ และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอ

5. **การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์:** พิจารณาและให้ความเห็นชอบต่อการเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ด้วยความระมัดระวังและรอบคอบ โดยพิจารณาความสมเหตุสมผลของราคาและเงื่อนไขต่างๆ อย่างเป็นธรรม โดยยึดถือผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ และปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และข้อบังคับของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ กรรมการบริหารที่มีส่วนได้เสียในรายการใดๆ จะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในวาระนั้นๆ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติตามลำดับ

6. การบริหารจัดการด้านการเงินและสินเชื่อ: พิจารณาและให้ความเห็นชอบต่อธุรกรรมทางการเงินและวงเงินสินเชื่อที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างสภาพคล่องและเสถียรภาพทางการเงิน ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

7. การทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารกลุ่ม: ดำเนินการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารกลุ่ม ประจำปี 2568 เพื่อให้แนวทางการปฏิบัติหน้าที่มีความเหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและหลักการทำงานที่ถูกต้อง พร้อมทั้งนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ

8. **การประเมินผลการปฏิบัติงาน:** จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารกลุ่ม ประจำปี 2568 ซึ่งผลการประเมินโดยรวมอยู่ระดับ “ดีเยี่ยม” มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ 3.55 (คะแนนเต็ม 4 คะแนน) โดยทำการรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำมาพัฒนาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารกลุ่มให้มีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งเปิดเผยผลการประเมินในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2568

คณะกรรมการบริหารกลุ่ม มีความมุ่งมั่นและทุ่มเทในการบริหารจัดการและดำเนินธุรกิจขององค์กรให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ที่วางไว้ เพื่อขับเคลื่อนให้องค์กรเติบโตอย่างมั่นคงและแข็งแกร่ง โดยยึดมั่นในการดำเนินกิจการภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ควบคู่ไปกับการมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างประโยชน์ที่สมดุลและยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

นางสาวบุษบา ดาวเรือง
ประธานกรรมการบริหารกลุ่ม
27 กุมภาพันธ์ 2569



บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 50 อาคาร จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ เพลส
ถนนสุขุมวิท 21 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
โทร: 0-2669-9000 แฟกซ์: 0-2669-9009
www.gmmgrammy.com