



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568

**แบบ 56-1 One Report
(Structured Data Report)**

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568



สารบัญ

	หน้า
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
การบริหารจัดการความเสี่ยง	5
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	7
การกำกับดูแลกิจการ	
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	12
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	13
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	25

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : GRAMMY

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : อาคารจีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ เพลส, 50 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตย
เหนือ เขตวัฒนา

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10110

ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมุ่ง
เน้นธุรกิจด้านความบันเทิงแบบครบวงจร

เลขทะเบียนบริษัท : 0107537000955

โทรศัพท์ : 0-2669-9000

โทรสาร (ถ้ามี) : 0-2669-9009

เว็บไซต์บริษัท : www.gmmgrammy.com

อีเมล : IR@gmmgrammy.com

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 819,949,729

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	5,990,856.39	6,242,850.63	5,901,953.98
ธุรกิจเพลง (พันบาท)	3,929,845.42	4,011,731.76	4,201,585.84
ธุรกิจโฮมช้อปปิ้ง (พันบาท)	1,369,493.78	1,166,261.70	901,057.05
อื่นๆ (ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ ฯลฯ) (พันบาท)	59,469.94	77,445.80	86,107.17
ธุรกิจภาพยนตร์ (พันบาท)	354,230.12	695,752.78	420,055.31
ธุรกิจจัดจำหน่ายกล่องรับสัญญาณทีวี (พันบาท)	152,195.32	127,474.95	118,678.26
ธุรกิจสื่อ (พันบาท)	77,484.80	77,092.39	73,506.88
ธุรกิจอื่นๆ (พันบาท)	48,137.01	87,091.25	100,963.47
	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00	100.00	100.00
ธุรกิจเพลง (%)	65.60	64.26	71.19
ธุรกิจโฮมช้อปปิ้ง (%)	22.86	18.68	15.27
อื่นๆ (ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ ฯลฯ) (%)	0.99	1.24	1.46
ธุรกิจภาพยนตร์ (%)	5.91	11.14	7.12
ธุรกิจจัดจำหน่ายกล่องรับสัญญาณทีวี (%)	2.54	2.04	2.01
ธุรกิจสื่อ (%)	1.29	1.23	1.25
ธุรกิจอื่นๆ (%)	0.80	1.40	1.71

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	5,990,856.39	6,242,850.63	5,901,953.98
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	4,785,732.54	4,884,642.67	4,910,200.96
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	1,205,123.85	1,358,207.96	991,753.02
ประเทศสหรัฐอเมริกา (พันบาท)	385,000.93	158,138.49	814,571.97
ประเทศไอร์แลนด์ (พันบาท)	657,716.70	606,843.79	31,446.16
ประเทศจีน (พันบาท)	78,183.78	169,597.60	-33,042.47
ประเทศอื่น ๆ (พันบาท)	84,222.44	423,628.08	178,777.36

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	79.88	78.24	83.20
รายได้จากต่างประเทศ (%)	20.12	21.76	16.80
ประเทศสหรัฐอเมริกา (%)	31.95	11.64	82.13
ประเทศไอร์แลนด์ (%)	54.58	44.68	3.17
ประเทศจีน (%)	6.49	12.49	-3.33
ประเทศอื่น ๆ (%)	6.99	31.19	18.03

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2566	2567	2568
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	59,469.94	77,445.80	86,107.17
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	59,469.94	77,445.80	86,107.17
รายได้เงินปันผล (พันบาท)	8,393.20	18,460.86	5,489.20
รายได้ทางการเงิน (พันบาท)	2,607.91	5,537.81	4,001.38

อื่นๆ (พันบาท)	48,468.83	53,447.13	76,616.59
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	0.00	0.00

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2566	2567	2568
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	122,743.15	120,305.77	63,631.50

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2566	2567	2568
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา	N/A	N/A	N/A

การบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (2.2.1)

ความเสี่ยงจากการถูกละเมิดลิขสิทธิ์

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- อื่น ๆ

ความเสี่ยงจากการไม่สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องจากกรณีเกิดเหตุสุดวิสัย

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีและพฤติกรรมผู้บริโภคที่รวดเร็ว

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงความสามารถพิเศษเฉพาะบุคคล

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การพึ่งพิงบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ

ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจโดยการลงทุนในบริษัทอื่น

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- อื่น ๆ

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

นโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท : มี

URL นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท (ถ้ามี) : <https://investor.gmmgrammy.com/storage/downloads/corporate-governance-policy/sustainability-management-policies-and-goals/grammy-sustainability-policy-th.pdf>

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : มี

URL นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท (ถ้ามี) : <https://investor.gmmgrammy.com/th/corporate-governance/corporate-governance-policy/environmental-policy>

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : การจัดการพลังงานไฟฟ้า, การจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง, การจัดการขยะและของเสีย, การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

การจัดการพลังงาน

• การใช้เชื้อเพลิง

	2566	2567	2568
น้ำมันเครื่องบิน (ลิตร)	0.00	0.00	0.00
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	10,606.29	0.00	28,934.90
น้ำมันเบนซิน (ลิตร)	30,394.69	48,327.76	75,701.21
น้ำมันเตา (ลิตร)	0.00	0.00	0.00
น้ำมันดิบ (บาร์เรล)	0.00	0.00	0.00
ก๊าซธรรมชาติ (ลูกบาศก์ฟุต)	0.00	0.00	0.00
ก๊าซหุงต้ม (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00

ไอน้ำ (ตัน)	0.00	0.00	0.00
ถ่านหิน (ตัน)	0.00	0.00	0.00

• การใช้ไฟฟ้า

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	1,660,491.95	743,571.58	2,049,969.27

การจัดการน้ำ

• การใช้น้ำ

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00

การจัดการขยะและของเสีย

• ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินธุรกิจ

	2566	2567	2568
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตราย (กิโลกรัม)	36,000.00	13,088.35	64,958.00
หมายเหตุ : ปี 2568 รวมข้อมูลบริษัทย่อย และบริษัทในเครือ			
ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)	36,000.00	13,088.35	64,958.00
หมายเหตุ : ปี 2568 รวมข้อมูลบริษัทย่อย และบริษัทในเครือ			

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

• ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2566	2567	2568
ขอบเขตที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	105.00	116.13	233.00
หมายเหตุ : ปี 2568 รวมข้อมูลบริษัทย่อยและบริษัทในเครือ			
ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	831.00	371.71	975.00
หมายเหตุ : ปี 2568 รวมข้อมูลบริษัทย่อยและบริษัทในเครือ			

ขอบเขตที่ 3 (ดันทคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	N/A
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ดันทคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	936.00	487.84	1,208.00

• การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในรอบปีที่ผ่านมา

หน่วยงานผู้ทวนสอบ : มี

ชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบ : บริษัท อีซีอี จำกัด

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : มี

URL นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : <https://grammy.listedcompany.com/misc/one-report/20260327-grammy-one-report-2025-th.pdf>

แนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : สิทธิของพนักงาน, สิทธิผู้บริโภค, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัย และอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ

ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

• จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2566	2567	2568
พนักงานชาย (คน)	56	43	388
พนักงานหญิง (คน)	76	65	657
พนักงานรวม (คน)	132	108	1,045

• การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	0.00	220,491,309.00	884,585,303.00

• การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2566	2567	2568
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	7.75	6.50	6.00
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนา (บาท)	853,314.13	86,029.30	2,360,710.61

• ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2566	2567	2568
--	------	------	------

จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0	0	0
--	---	---	---

• ความผูกพันของพนักงาน

	2566	2567	2568
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	91.67	231.48	19.33

• จ้อพิพาคด้านแรงงานที่สำคัญ

	2566	2567	2568
จ้อพิพาคด้านแรงงานที่สำคัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : มี

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (ถ้ามี) : <https://investor.gmmgrammy.com/storage/downloads/corporate-governance-policy/corporate-governance-policy/grammy-cg-manual-th.pdf>

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ (6.1.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

การจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ

การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร
พนักงานและอื่นๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	9	100.00
กรรมการชาย	6	66.67
กรรมการหญิง	3	33.33
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	3	33.33
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	6	66.67
กรรมการอิสระ	4	44.44

ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ไพบุลย์ ดำรงชัยธรรม เพศ: ชาย อายุ: 76 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: นิเทศศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	25 มี.ค. 2537	การจัดการองค์กร, การตลาด, ผู้นำ, สื่อและสิ่งพิมพ์, การจัดการทรัพยากร มนุษย์
2. นางสาว บุษบา ดาวเรือง เพศ: หญิง อายุ: 73 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: ศิลปศาสตรบัณฑิต สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	รองประธานกรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	25 มี.ค. 2537	การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การ ตลาด, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, สื่อและสิ่งพิมพ์, การจัดการองค์กร

3. นาย วิฑิต สันตพงษ์ เพศ: ชาย อายุ: 70 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: การจัดการนวัตกรรมและ อุตสาหกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	29 เม.ย. 2568	การตลาด, การจัดการทรัพยากร มนุษย์, ผู้นำ, บัญชี, การเงิน
4. นาง นิชชา จิรเมธกิจ เพศ: หญิง อายุ: 63 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	29 เม.ย. 2568	บัญชี, การเงิน, การจัดการทรัพยากร มนุษย์, ผู้นำ, การตรวจสอบ
5. นาย สันญาลักษณ์ ชัยจรงวัฒน เพศ: ชาย อายุ: 48 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	23 ธ.ค. 2563	กฎหมาย
6. นาย ณัฐวุฒิ พิงเจริญพงศ์ เพศ: ชาย อายุ: 48 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	8 ธ.ค. 2568	การตลาด, การจัดการเทคโนโลยี สารสนเทศ, การตลาดดิจิทัล, วิศวกรรม, ผู้นำ
7. นางสาว สุวิมล จังโชติกะพิศิฐ เพศ: หญิง อายุ: 73 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	13 พ.ย. 2553	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์, การตลาด, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, สื่อและ สิ่งพิมพ์

8. นาย ภาวิตร จิตรกร เพศ: ชาย อายุ: 50 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	28 เม.ย. 2560	การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การตลาด, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การตลาดดิจิทัล, ผู้นำ
9. นาย พ้าใหม่ คำธงชัยธรรม เพศ: ชาย อายุ: 39 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: นิเทศศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	12 พ.ค. 2560	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ องค์กร, การตลาด, สื่อและสิ่งพิมพ์, การตลาดดิจิทัล

รายชื่อกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
1. นาย นริศ ชัยสูตร เพศ: ชาย อายุ: 70 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 20 มี.ค. 2556 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 29 เม.ย. 2568	นาย วิฑิต สีนุตพงษ์ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 29 เม.ย. 2568
2. นาย ชนิตร ชาญชัยณรงค์ เพศ: ชาย อายุ: 62 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 13 พ.ย. 2558 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 29 เม.ย. 2568	นาง นิษฐา จิรเมธธนกิจ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 29 เม.ย. 2568
3. นาย ธนา เรียงอจจริยะ เพศ: ชาย อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 29 เม.ย. 2567 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 7 ธ.ค. 2568	นาย ณัฐวุฒิ พึงเจริญพงศ์ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 8 ธ.ค. 2568

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ	: ไม่ใช่
ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน	: ไม่ใช่
ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน	: ไม่ใช่
บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ <u>อย่างน้อยหนึ่งคน</u> เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ	: ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย สัญญาลักษณ์ ชัยจรัสวัฒน์ เพศ: ชาย อายุ: 48 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	23 ธ.ค. 2563	กฎหมาย
2. นาย วิฑิต สันตพงษ์ [1] เพศ: ชาย อายุ: 70 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: การจัดการนวัตกรรมการและ อุตสาหกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	29 เม.ย. 2568	การตลาด, การจัดการทรัพยากร มนุษย์, ผู้นำ, บัญชี, การเงิน
3. นาง นิชชา จิรเมธอนกิจ [1] เพศ: หญิง อายุ: 63 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	29 เม.ย. 2568	บัญชี, การเงิน, การจัดการทรัพยากร มนุษย์, ผู้นำ, การตรวจสอบ

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
1. นาย นริศ ชัยสูตร [1] เพศ: ชาย อายุ: 70 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาเอก สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 20 มี.ค. 2556 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 29 เม.ย. 2568	นาย วิฑิต สีนุตพงษ์ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 29 เม.ย. 2568
2. นาย ชนิตร ชาญชัยณรงค์ เพศ: ชาย อายุ: 62 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 13 พ.ย. 2558 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 29 เม.ย. 2568	นาง นิชชา จิรมธนกิจ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 29 เม.ย. 2568
3. นาย ธนา เรียงอภัยธิระ เพศ: ชาย อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 29 เม.ย. 2567 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 7 ธ.ค. 2568	ไม่มีกรรมการมาดำรงตำแหน่งแทน

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

คณะกรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการบริหารชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง
1. นางสาว บุษบา ดาวเรือง เพศ: หญิง อายุ: 73 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: ศิลปศาสต์บัณฑิต สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	11 พ.ค. 2555

2.	นาย กิตติศักดิ์ ช่างอรุณ เพศ: ชาย อายุ: 71 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: นิเทศศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	รองประธานกรรมการ บริหาร	15 พ.ค. 2562
3.	นาย ภาวิต จิตรกร เพศ: ชาย อายุ: 50 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	26 ก.พ. 2559
4.	นาย พ้าใหม่ คำรงชัยธรรม เพศ: ชาย อายุ: 39 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: นิเทศศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	27 ก.พ. 2560
5.	นาย ชูรัช รุ่งทวิวุฒิ เพศ: ชาย อายุ: 46 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	8 ธ.ค. 2568
6.	นาย ระฟ้า คำรงชัยธรรม เพศ: ชาย อายุ: 38 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: นิเทศศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	12 พ.ย. 2568
7.	นางสาว อิงฟ้า คำรงชัยธรรม เพศ: หญิง อายุ: 34 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: Design and Management สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	1 ก.ย. 2568

8.	นางสาว พ้าวาย คำรงชัยธรรม เพศ: หญิง อายุ: 31 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	12 พ.ย. 2568
----	---	---------------	--------------

หมายเหตุ : บริษัทไม่มีการจัดตั้งคณะกรรมการในชื่อ "คณะกรรมการบริหาร" แต่มีการจัดตั้ง "คณะกรรมการบริหารกลุ่ม" (Group Executive Committee) ซึ่งทำหน้าที่ในลักษณะเดียวกัน ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ โดยองค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารกลุ่มประกอบด้วยบุคคล 3 กลุ่มหลัก ได้แก่: กรรมการบริษัท / ผู้บริหารระดับสูง / บุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ

รายชื่อกรรมการบริหารที่ลาออก/พ้นตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
1. นางสาว จรรย์จิรา พนิตพล เพศ: หญิง อายุ: 49 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 14 พ.ย. 2566 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 20 ก.พ. 2568	นางสาว สิริธร ศรีสังวรณ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 3 มี.ค. 2568
2. นางสาว สิริธร ศรีสังวรณ เพศ: หญิง อายุ: 39 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 3 มี.ค. 2568 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 28 ส.ค. 2569	นางสาว อิงฟ้า คำรงชัยธรรม วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ก.ย. 2568

คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	นางสาว สุวิมล จังโฮติกะพิศุ นาย วิฑิต สีนุตพงษ์ นาย สัญญาลักษณ์ ชัยจวงวัฒน์	กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	นางสาว บุษบา ดาวเรือง	ประธานกรรมการ
	นาย ภาวิต จิตรกร	กรรมการ
	นาย พ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม	กรรมการ
	นาย กิตติศักดิ์ ช่างอรุณ	กรรมการ
	นาย ชูริช รุ่งทิววิเศษ	กรรมการ
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน	นางสาว บุษบา ดาวเรือง	ประธานกรรมการ
	นาย ภาวิต จิตรกร	กรรมการ
	นาย สันตยาสิทธิ์ ชัยเจริญวัฒน์	กรรมการ
	นาย ณัฐวุฒิ พิงเจริญพงศ์	กรรมการ
คณะกรรมการบริหารกลุ่ม	นางสาว บุษบา ดาวเรือง	ประธานกรรมการ
	นาย กิตติศักดิ์ ช่างอรุณ	รองประธานกรรมการ
	นาย ภาวิต จิตรกร	กรรมการ
	นาย พ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม	กรรมการ
	นาย ชูริช รุ่งทิววิเศษ	กรรมการ
	นาย ระพี ดำรงชัยธรรม	กรรมการ
	นางสาว อังฟ้า ดำรงชัยธรรม	กรรมการ
	นางสาว พ้าฉาย ดำรงชัยธรรม	กรรมการ

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงขององค์กร	: คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา	: คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน	: คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล	: คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพัฒนา ความยั่งยืนของกิจการ	: คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และความยั่งยืน

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นางสาว บุชบา ดาวเรือง เพศ: หญิง อายุ: 73 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: ศิลปศาสตรบัณฑิต	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่ม	27 ก.พ. 2555	การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การตลาด, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, สื่อและสิ่งพิมพ์, การจัดการองค์กร
2. นาย ภาวิต จิตรกร เพศ: ชาย อายุ: 50 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บริหารธุรกิจ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธุรกิจนิวสีก	1 ม.ค. 2559	การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การตลาด, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การตลาดดิจิทัล, ผู้นำ
3. นาย พ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม เพศ: ชาย อายุ: 39 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: นิเทศศาสตร์	(รักษาการ) ประธาน เจ้าหน้าที่การลงทุ	27 ก.พ. 2561	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการองค์กร, การตลาด, สื่อและสิ่งพิมพ์, การตลาดดิจิทัล
4. นาย กิตติศักดิ์ ช่วงอรุณ เพศ: ชาย อายุ: 71 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: นิเทศศาสตร์	(รักษาการ) ประธาน เจ้าหน้าที่บริหารธุรกิจ สินค้า	1 ก.ย. 2566	สื่อและสิ่งพิมพ์, การตลาด, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการกลยุทธ์, การจัดทำงบประมาณ
5. นาย ชูริช รุ่งทวิวุฒิ [1] เพศ: ชาย อายุ: 46 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	8 ธ.ค. 2568	บัญชี, การเงิน, บริหารธุรกิจ, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, เงินทุนและหลักทรัพย์
6. นางสาว สมฤทัย จิรสฤกุล เพศ: หญิง อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี	รองกรรมการผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชี	1 ม.ค. 2569	บัญชี

7. นาย วิชัย สันติคุณวัตร เพศ: ชาย อายุ: 50 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	รองกรรมการผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน	1 ม.ค. 2569	บัญชี, ตรวจสอบภายใน, บริหารธุรกิจ
8. นาง โสมสุตา ร่วมภูมิสุข เพศ: หญิง อายุ: 53 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม	รองกรรมการผู้อำนวยการ ฝ่ายสำนักเลขานุการ องค์กร	1 ม.ค. 2569	วิศวกรรม, เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร, การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์, บรรษัทภิบาล/ การ กำกับดูแล, ผู้นำ
9. นางสาว ประภาวดี ธาริณนันทน์ เพศ: หญิง อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: นิเทศศาสตร์	รองกรรมการผู้อำนวยการ ฝ่ายประชาสัมพันธ์และ กิจการองค์กร	1 ม.ค. 2569	เศรษฐศาสตร์, สื่อและสิ่งพิมพ์

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

ค่าตอบแทนอื่นๆ ของผู้บริหาร

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : ไม่มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน) : 388

จำนวนพนักงานหญิง (คน) : 657

จำนวนพนักงานรวม (คน) : 1,045

ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท) : 884,585,303.00

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน) : 1,045

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน) : 773

สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%) : 73.97

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบปีที่ผ่านมา

• รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับมาใหม่

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย พ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม เพศ: ชาย อายุ: 39 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: นิเทศศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 12 พ.ค. 2560	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ องค์กร, การตลาด, สื่อและสิ่งพิมพ์, การตลาดดิจิทัล

• รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย วิทิต สันตพงษ์ เพศ: ชาย อายุ: 70 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: การจัดการนวัตกรรมและ อุตสาหกรรม สัญชาติไทย: ใช ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 29 เม.ย. 2568	การตลาด, การจัดการทรัพยากร มนุษย์, ผู้นำ, บัญชี, การเงิน
2. นาง นิษฐา จิรเมธกิจ เพศ: หญิง อายุ: 63 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 29 เม.ย. 2568	บัญชี, การเงิน, การจัดการทรัพยากร มนุษย์, ผู้นำ, การตรวจสอบ

3. นาย ณัฐวุฒิ พึงเจริญพงศ์ เพศ: ชาย อายุ: 48 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 8 ธ.ค. 2568	การตลาด, การจัดการเทคโนโลยี สารสนเทศ, การตลาดดิจิทัล, วิศวกรรม, ผู้นำ
---	---	-----------------------------------	---

การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนากรรมการ
นาย ไพบุลย์ ดำรงชัยธรรม	ประธานกรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นางสาว บุษบา ดาวเรือง	รองประธานกรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย วิทิต สันตพงษ์	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาง ณิชา จิระเมธธนกิจ	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย สัญญาลักษณ์ ชัยจรวัฒน์	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย ณัฐวุฒิ พึงเจริญพงศ์	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นางสาว สุวิมล จิงโซติกะพิศุข	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย ภาวิต จิตรกร	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย พ้าใหม่ ดำรงชัยธรรม	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่
ของคณะกรรมการ

: การประเมินแบบรายคณะ, การประเมินแบบรายบุคคล
(ประเมินตนเอง)

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง)

: 7

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 29 เม.ย. 2568

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ	เข้าประชุม AGM	เข้าประชุม EGM
1. นาย ไพบุลย์ คำรงค์ไชยธรรม (ประธานกรรมการ)	-	7/7	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
2. นางสาว บุษบา ดาวเรือง (รองประธานกรรมการ)	-	7/7	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
3. นาย วิทิต สันตพงษ์ (กรรมการ)	-	6/6	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
4. นาง นิชชา จิระเมธกิจ (กรรมการ)	-	6/6	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
5. นาย สัญญาลักษณ์ ชัยจรัสวัฒน์ (กรรมการ)	-	7/7	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
6. นาย ณัฐวุฒิ พิงเจริญพงศ์ (กรรมการ)	-	0/0	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
7. นางสาว สุวิมล จังโฮดทะพิสิฐ (กรรมการ)	-	7/7	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
8. นาย ภาวิธ จิตรกร (กรรมการ)	-	6/7	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
9. นาย พ้าใหม่ คำรงค์ไชยธรรม (กรรมการ)	-	7/7	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
10. นาย นริศ ชัยสูตร (กรรมการ)	29 เม.ย. 2568	1/1	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
11. นาย ชนิตร ชาญชัยณรงค์ (กรรมการ)	29 เม.ย. 2568	1/1	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
12. นาย ธนา เรียงอจรรย์ (กรรมการ)	7 ธ.ค. 2568	3/6	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม

คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินอื่นๆ	คำตอบแทน ที่ไม่เป็นตัวเงิน
1. นาย ไพบุลย์ คำรงค์ไชยธรรม (ประธานกรรมการ)	-	140,000.00	1,215,722.08	มี
2. นางสาว บุษบา ดาวเรือง (รองประธานกรรมการ)	-	0.00	307,861.04	มี
3. นาย วิทิต สันตพงษ์ (กรรมการ)	-	120,000.00	423,880.89	มี
4. นาง นิชชา จิระเมธกิจ (กรรมการ)	-	120,000.00	423,880.89	มี
5. นาย สัญญาลักษณ์ ชัยจรัสวัฒน์ (กรรมการ)	-	140,000.00	547,861.04	มี
6. นาย ณัฐวุฒิ พิงเจริญพงศ์ (กรรมการ)	-	0.00	15,483.87	มี

7. นางสาว สุวิมล จังโชติกะพิศิษฐ์ (กรรมการ)	-	140,000.00	547,861.04	ไม่มี
8. นาย ภาวิต จิตรกร (กรรมการ)	-	0.00	263,880.89	มี
9. นาย พ้าใหม่ คำธงชัยธรรม (กรรมการ)	-	0.00	307,861.04	มี
10. นาย นริศ ชัยสูตร (กรรมการ)	29 เม.ย. 2568	20,000.00	123,980.15	มี
11. นาย ชนิศร ชาญชัยณรงค์ (กรรมการ)	29 เม.ย. 2568	20,000.00	123,980.15	มี
12. นาย ธนา เจริญอัจฉริยะ (กรรมการ)	7 ส.ค. 2568	60,000.00	355,811.42	มี

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 7

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของ กรรมการตรวจสอบ
1. นาย สัญญาลักษณ์ ชัยจรวัฒน์ (กรรมการตรวจสอบ)	-	7/7
2. นาย วิทิต สันตพงษ์ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	-	4/4
3. นาง นิชชา จิรเมธธนกิจ (กรรมการตรวจสอบ)	-	4/4
4. นาย นริศ ชัยสูตร (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	29 เม.ย. 2568	3/3
5. นาย ชนิศร ชาญชัยณรงค์ (กรรมการตรวจสอบ)	29 เม.ย. 2568	3/3
6. นาย ธนา เจริญอัจฉริยะ (กรรมการตรวจสอบ)	7 ส.ค. 2568	5/7