



**56-1 ONE REPORT 2568**



# สารบัญ

หน้า

สารจากประธานกรรมการ	2
ภาพรวมผลการดำเนินงาน	3

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	4
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	32
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	38
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)	47
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	64

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	73
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	79
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	106
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	116

## ส่วนที่ 3 เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	121
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	126
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)	127
เอกสารแนบ 4 กรณียกเลิกที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับ การประเมินราคาทรัพย์สิน	128
เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มของบริษัทได้จัดทำ (เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท)	132
เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	133
เอกสารแนบ 7 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	134

ในกรณีที่แบบ 56-1 One Report ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้ถือว่าข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ รับผิดชอบต่อความถูกต้องของข้อมูลนี้อ้างอิงนั้นเช่นเดียวกับการนำข้อมูลมาแสดงให้เห็นปรากฏในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้

# สารจากประธานกรรมการ



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2568 บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานอยู่ในระดับที่น่าพึงพอใจ ภายใต้สถานการณ์การขึ้นภาษีของ โด널ด์ ทรัมป์ ซึ่งมุ่งเน้นการปรับสมดุลการค้าและคุ้มครองอุตสาหกรรมในสหรัฐฯ โดยประกาศขึ้นภาษีนำเข้าทั่วโลก ซึ่งส่งผลกระทบต่อต้นทุนส่งออกไทย ห่วงโซ่อุปทานโลก และเสี่ยงเกิดสงครามการค้าตอบโต้จากหลายประเทศ แต่อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ มีผลประกอบการสำหรับปี 2568 ซึ่งมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานเท่ากับ 1,705.40 ล้านบาท ส่งผลให้สามารถจ่ายเงินปันผลในอัตราที่เหมาะสมได้ ทางคณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีมตินำเสนอการจ่ายเงินปันผลประจำปีสำหรับผลประกอบการปี 2568 ต่อผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี 2569 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท

สำหรับในปีนี้ บริษัทฯ มองเห็นแนวโน้มการเคลื่อนย้ายฐานการผลิต (Relocation) ที่ชัดเจนจากปัจจัยทางภูมิรัฐศาสตร์ ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อประเทศไทย อุตสาหกรรมเป้าหมายใหม่ (New S-Curve) ได้กลายเป็นแรงขับเคลื่อนหลัก โดยเฉพาะกลุ่ม Data Center และ Cloud Services ที่ต้องการโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานที่มีเสถียรภาพ นอกจากนี้กระแสความต้องการพลังงานสะอาดและเมกะเทรนด์ด้านสุขภาพ (Healthcare) ยังเป็นปัจจัยภายนอกที่บริษัทฯ นำมาวิเคราะห์เพื่อปรับกลยุทธ์ให้ทันต่อเหตุการณ์และขยายขอบเขตธุรกิจไปสู่โอกาสใหม่ ๆ เพื่อทำให้เกิดการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว อาทิเช่น การขยายพอร์ตธุรกิจ (Diversification) ในด้านกิจการบริการทางการแพทย์อย่างเต็มตัวผ่านการเข้าถือหุ้นใน บริษัท แพทย์รังสีสเตทแคร์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (PHG) และบริษัท อีออนเมด จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจศูนย์ไตเทียม ซึ่งจะช่วยเพิ่มสัดส่วนรายได้ประจำ (Recurring Income) ให้กับกลุ่มบริษัทฯ

ในนามของ คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจทุกท่านที่ไว้วางใจและให้การสนับสนุนบริษัทฯ เสมอมา และขอขอบคุณพนักงานบริษัทฯ ทุกคนที่ทุ่มเททำงาน บริษัทฯ ขอให้คำมั่นว่าจะดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาล ความโปร่งใส และมุ่งมั่นสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน เพื่อให้โรจนะเติบโตคู่กับเศรษฐกิจและสังคมไทยอย่างยั่งยืนสืบไป

(นายอนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ)

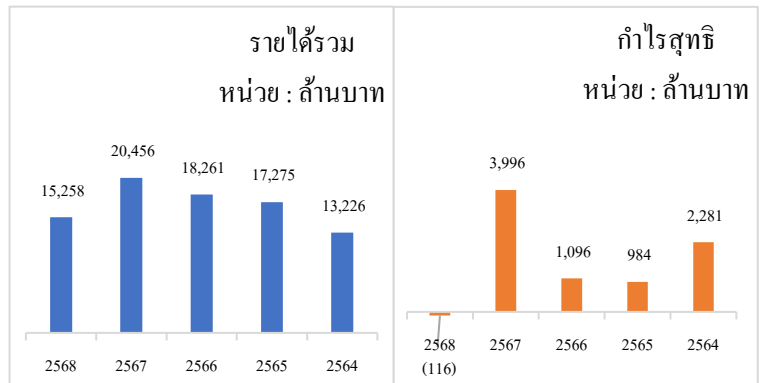
ประธานกรรมการ



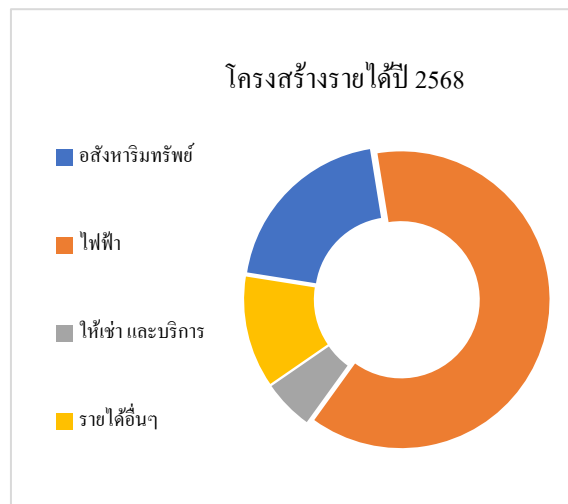
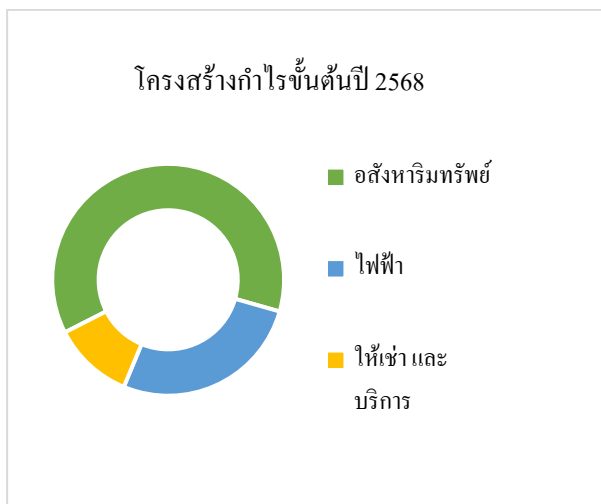
## ภาพรวมผลการดำเนินงานปี 2568

ในปี 2568 บริษัทฯ มีขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ ประจำปี 2568 เท่ากับ 125.07 ล้านบาท (ซึ่งผลขาดทุนดังกล่าวไม่ได้เกิดจากการดำเนินงานของธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย แต่เกิดจากการรับรู้ผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน) ลดลงร้อยละ 103.20 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยบริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจแยกเป็นส่วนงานธุรกิจ

หลักได้ 2 ประเภท คือธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และระบบสาธารณูปโภค (ผลิตกระแสไฟฟ้าและน้ำใช้เพื่ออุตสาหกรรม)



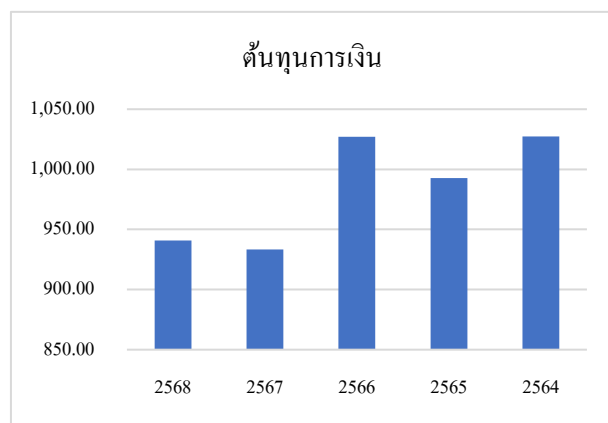
## โครงสร้างรายได้และกำไรขั้นต้น



\*หมายเหตุ: ไม่รวมส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า

## ต้นทุนการเงิน

ปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อย มีต้นทุนทางการเงิน เท่ากับ 940.78 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เพิ่มขึ้น 7.45 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.80 อันเนื่องมาจากการขยายโครงการของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งก่อให้เกิดรายได้ใน







# 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ และพันธกิจ

#### วิสัยทัศน์

เป็นผู้พัฒนาพลังงานทดแทนที่ได้รับการยอมรับจากลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ

#### พันธกิจ

- ดำเนินธุรกิจด้านการพัฒนาพลังงานทดแทน เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและสังคม
- พัฒนาธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน
- ขยายธุรกิจใหม่ ๆ เพื่อสร้างการเติบโตในระยะยาว
- พัฒนาทักษะและความชำนาญของทีมงาน ตลอดจนส่งเสริมสมรรถนะหลักขององค์กร (Core Competency)

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท สวอนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) หรือ “ROJNA” จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในปี 2531 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 10 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจพัฒนาพลังงานทดแทน ประเภทโครงการเขตน/สวนอุตสาหกรรม พร้อมระบบสาธารณูปโภคต่างๆ เพื่อขาย ซึ่งดำเนินการโดยภาคเอกชน และได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการเขตนอุตสาหกรรมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยโครงการแรกตั้งอยู่ที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ในปี 2537 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียน และแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน ต่อมาได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2538

#### รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี	รายละเอียด
2538	– เปิดตัวโครงการสวนอุตสาหกรรมแห่งที่ 2 จังหวัดระยอง ถนนบ้านค่าย-บ้านบึง – จัดตั้งบริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด (“RP”) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยมีกำลังการผลิต 122 เมกกะวัตต์ พร้อมทั้งไอน้ำกำลังการผลิต 43 ตันต่อชั่วโมง
2540	– จัดตั้งบริษัท โรจนะ อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์ จำกัด ดำเนินธุรกิจด้านสาธารณูปโภคจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในเขตน/สวนอุตสาหกรรมทั้ง 2 แห่ง
2541	– จำหน่ายเงินลงทุนใน RP จำนวน ร้อยละ 39 ให้กับผู้ร่วมทุนบริษัท เอ็นเนอร์ยี่ บาเดนเวอร์เท็มแบค อาเกีย แกเซล ชาร์ป จำกัด ซึ่งภายหลังผู้ร่วมทุนเยอรมันได้จำหน่ายเงินลงทุนใน RP ทั้งหมดให้กับบริษัท คันไซ เพาเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2542 - 2544	– โรงงานไฟฟ้าของ RP เปิดดำเนินการผลิตกระแสไฟฟ้า โดยจำหน่ายให้ กฟผ. 90 เมกกะวัตต์ ส่วนที่เหลืออีก 30 เมกกะวัตต์และไอน้ำกำลังการผลิต 43 ตันต่อชั่วโมง จำหน่ายให้แก่โรงงานต่างๆ ในสวนอุตสาหกรรมโรจนะ ที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งต่อมาได้ทำการเพิ่มทุนอีก 404 ล้านบาท เพื่อขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าอีก 44 เมกกะวัตต์



ปี	รายละเอียด
2545	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เพิ่มสัดส่วนการลงทุนใน RP จากเดิม ร้อยละ 26 เป็น ร้อยละ 41 โดยซื้อหุ้นจากบริษัท โคเวนต้า เอ็นเนอร์ยี่ และเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมมาเป็นบริษัทย่อย</li> <li>- ลงทุนในบริษัท ออปอเรชั่นแนล เอ็นเนอร์ยี่ กรุ๊ป จำกัด ("OEG") ซึ่งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า จำนวน 25% ของหุ้นทั้งหมด</li> </ul>
2546	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดตั้งบริษัทย่อยคือ บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทอาคารชุดเพื่อเช่าและขาย</li> </ul>
2555	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ขยายธุรกิจในพื้นที่ภาคตะวันออกโดยการเข้าซื้อกิจการ 2 แห่ง คือ             <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การเข้าซื้อกิจการของบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ปราจีนบุรี จำกัด (เดิมชื่อบริษัท พรอสเพอร์ตี้ อินดัสเทรียล เอสเตท จำกัด) ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ในอำเภอศรีมหาโพธิ์ จังหวัดปราจีนบุรี และ</li> <li>2. บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ระยอง 2 จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท สวนอุตสาหกรรมปลวกแดง จำกัด) ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ในอำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง</li> </ol> </li> </ul>
2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2560 มีมติอนุมัติให้เข้าจองซื้อหุ้นสามัญ IPO ของบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 20 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 45 บาท และบริษัทฯ ได้ทำการชำระค่าหุ้นดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว</li> <li>- และมีมติอนุมัติให้ บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (บริษัทย่อย) ร่วมลงทุนกับบริษัท เอสซี เรียวเอสเตท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด จัดตั้งบริษัทใหม่ ชื่อบริษัท เอสซีพลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทที่อยู่อาศัยเพื่อจำหน่าย มีทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท โดยบริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ถือเป็นส่วนร้อยละ 42</li> <li>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2560 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2560 มีมติอนุมัติให้ร่วมลงทุนกับ บริษัท ไทคอน อินดัสเทรียล คอนเน็คชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย จำกัด เพื่อจัดตั้งบริษัทขึ้นใหม่ ชื่อบริษัท ทิอาร์เอ แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มีสถานะเป็นบริษัทร่วมของบริษัท) ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดยบริษัทถือเป็นส่วนร้อยละ 25</li> </ul>
2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2561 มีมติอนุมัติให้บริษัทยื่นประมูลซื้อสินเชื่อด้อยคุณภาพกับธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เป็นลูกหนี้กลุ่มเอเพ็ค และบริษัทฯ ชนะการประมูล จึงได้ร่วมลงทุนกับบริษัท กัลฟ์ โฮลดิ้ง จำกัด จัดตั้งบริษัทบริหารสินทรัพย์ รัชการ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและสินทรัพย์รอการขาย เพื่อนำมาบริหารหรือจำหน่ายจ่ายโอนต่อไป และบริษัทฯ ได้โอนสิทธิเรียกร้องในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพให้รัชการเป็นผู้บริหารต่อไป</li> <li>- ขยายโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในภาคตะวันออก อีก 2 โครงการ คือ อำเภอหนองใหญ่ และเขาไม้แก้ว</li> <li>- เพิ่มทุนในบริษัท ทิอาร์เอ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (บริษัทร่วมทุน) เพื่อนำเงินไปประมูลซื้อที่ดิน โครงการบางนา</li> <li>- จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท ชาภูระจุกิโรจนะ เมคคัล จำกัด ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการให้บริการทางการแพทย์</li> </ul>
2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2562 วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติดังนี้             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ อนุมัติให้บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (บริษัทย่อย) (51%) ร่วมทุนกับบริษัท ริสแลนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (49%) ทำการจดทะเบียนตั้งบริษัทใหม่ ชื่อบริษัท สเปคทราลสิเอร์ จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 102 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทอาคารชุดที่อยู่อาศัยเพื่อจำหน่าย และ โรงแรม</li> <li>○ อนุมัติให้บริษัทฯ (สัดส่วนการถือหุ้น 25%) ร่วมลงทุนกับบริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด (55%) และบริษัท ไทย-เจแปน จำกัด (20%) จัดตั้งบริษัทใหม่ชื่อ บริษัท บีไอจี โรจนะ</li> </ul> </li> </ul>



ปี	รายละเอียด
	<p>ทีเจจี แก๊ส จำกัด ทุนจดทะเบียน 193 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายในโตรเจนเพื่ออุตสาหกรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 มีมติดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>○ อนุมัติให้เพิ่มทุนในบริษัท ทีอาร์เอ แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (บริษัทร่วมทุน) เพื่อนำเงินไปชำระค่าซื้อที่ดินที่ประมูลได้ สำหรับโครงการบางนา แปลงที่ 2</li> </ul> </li> </ul>
2563	<ul style="list-style-type: none"> <li>– ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติอนุมัติให้ จัดตั้งบริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ประเภท ติดตั้งบนหลังคา โดยให้บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด ร่วมลงทุนกับ บริษัท Loop และ Nippon Steel Trading Corporation โดยสัดส่วนการถือหุ้น 60, 35 และ 5% ตามลำดับ ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 40.00 ล้านบาท</li> <li>– ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 มีมติอนุมัติการเข้าซื้อเงินลงทุนของบริษัท อาร์ เอ เอ็นเนอร์จี จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา ในมูลค่ารวม 138 ล้านบาท (แบ่งเป็นเงินลงทุนและเงินให้กู้ยืม จำนวน 69.58 และ 68.42 ล้านบาท ตามลำดับ)</li> <li>– เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2563 บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนอีกจำนวน 34,950,000 หุ้น ซึ่งบริษัท ทีอาร์เอ แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้ว ในราคา 10 บาทต่อหุ้น ทำให้มูลค่าเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวมีจำนวนรวม 2,455.53 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน</li> <li>– ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2563 มีมติอนุมัติให้ บริษัท ชาภูระจิจิโรจนะ เมดิคัล จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 20 ล้านบาท ภายในไตรมาสที่ 4/2563 และอนุมัติให้ บริษัท บีไอจี โรจนะ ทีเจจี แก๊ส จำกัด กู้ยืมเงินจากผู้ถือหุ้นตามสัดส่วน (ร้อยละ 25) จากจำนวนเงินกู้ทั้งหมด 144.50 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 5.25% ต่อปี เป็นเวลา 3 ปี</li> </ul>
2564	<ul style="list-style-type: none"> <li>– ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564 มีมติอนุมัติให้ บริษัทฯ เข้าซื้อเงินลงทุนเพิ่มเติมกับผู้ถือหุ้นในบริษัท โรจนะ เพาเวอร์ จำกัด คิดเป็นสัดส่วน 34% ในราคามูลค่ารวม 98.70 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ทำให้ปัจจุบัน บริษัทฯ ถือหุ้นสามัญคิดเป็นร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว (การดำเนินการธุรกรรมดังกล่าว เสร็จสิ้นภายในเดือนกรกฎาคม 2564)</li> <li>– ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2564 มีมติอนุมัติให้ บริษัทฯ เข้าซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เอิร์บ เทรเซอร์ จำกัด คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้น 51% ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ในมูลค่ารวม 51.00 ล้านบาท ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับ ปลูก ผลิต และจำหน่าย สารสกัด Cannabidiol (CBD)</li> </ul>
2565	<ul style="list-style-type: none"> <li>– ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2565 มีมติอนุมัติให้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ชุน คอร์ป จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ชุน คอนสตรัคชั่น แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด) คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้น 25.50% ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว มูลค่ารวม 383.84 ล้านบาท ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จและคอนกรีตสำเร็จรูป</li> <li>– ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 มีมติอนุมัติให้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไทยยูนิเวสท์ โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้น 30% ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว มูลค่ารวม 600 ล้านบาท ประกอบธุรกิจหลักคือการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) ซึ่งประกอบด้วยบริษัทดังต่อไปนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>– บริษัท แอดวานซ์ ฟาร์มาซูติคอล แมนูเฟคเจอร์ จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิต จำหน่ายยาและเวชภัณฑ์</li> <li>– บริษัท เนเชอรัล โปรดักท์ ซัพพลาย พลัส จำกัด ดำเนินธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารเสริมและเวชสำอางค์</li> <li>– บริษัท เกษตรกรรมนครพัฒนา จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายยารักษาโรค</li> </ul> </li> </ul>



ปี	รายละเอียด
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัท แคมซูลโปรดักส์ จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตแอมซูลเปล่าบรรจุยา</li> <li>- บริษัท ไบโอ-อินโนวา จำกัด ดำเนินธุรกิจวิจัยและพัฒนาคุณภาพและประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์ยา</li> <li>- บริษัท เจนซายน์รีเสิร์ช จำกัด ดำเนินธุรกิจวิจัยและพัฒนาสูตรผลิตภัณฑ์ยาและผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ การผลิตเภสัชภัณฑ์และเคมีภัณฑ์ที่ใช้รักษาโรค</li> <li>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 มีมติอนุมัติดังนี้</li> <li>- ให้จัดตั้งบริษัท โรจนะ เวสต์ แมเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด ประกอบธุรกิจลงทุนแสวงหาประโยชน์ เข้าเป็นหุ้นส่วนหรือถือหุ้นในห้างหุ้นส่วน หรือบริษัทจำกัดใด ๆ ทั้งภายในและนอกราชอาณาจักร ทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท บริษัทฯถือ 100% และอนุมัติให้บริษัทย่อยดังกล่าวเข้าร่วมลงทุนกับ บริษัท ชันเทก รีไซเคิล แอนด์ ดีคาร์บอน จำกัด , บริษัท บ้านค่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีต จำกัด และ บริษัท ชุน คอร์ป จำกัด ร่วมจัดตั้งบริษัท ระยอง รีไซเคิล เวสต์ จำกัด ทุนจดทะเบียน 150 ล้านบาท โดยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 30, 30, 30 และ 10 ตามลำดับ ดำเนินธุรกิจรับซื้อขยะอุตสาหกรรม เพื่อทำการคัดแยกและจำหน่ายต่อ</li> <li>- อนุมัตินโยบายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อส่งเสริมให้เกิดการดำเนินงานขององค์กรในลักษณะที่สอดคล้องกับการพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ และให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน หรือ SDGs</li> <li>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2565 มีมติอนุมัติให้ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท ชากูระจุโรจนะ เมดิคัล จำกัด ที่บริษัทถือทั้งหมด มีมูลค่ารวมเป็นเงินทั้งหมด 23.59 ล้านบาท ให้แก่ บริษัท ยามาโมริ เทคคิง จำกัด</li> </ul>
2566	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 มีมติอนุมัติให้ บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (บริษัทย่อย) ดำเนินการได้ดังนี้ 1. เลิกกิจการของบริษัท สเปคทริลลิเอร์ จำกัด ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทอาคารชุด ที่อยู่อาศัย เพื่อจำหน่ายและโรงแรม เป็นบริษัทร่วมของบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยถือหุ้นอยู่ร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจและตลาดเป้าหมายเปลี่ยนแปลงไป ปัจจุบันอยู่ขั้นตอนการชำระบัญชีให้ถูกต้องตามกฎหมาย และ 2. จำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท บริหารสินทรัพย์รัชการ จำกัด ประกอบธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพและทรัพย์สินการขาย โดยบริษัทย่อยถือหุ้นอยู่ร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน ในราคาอัตราหุ้นละ 12.55 บาท คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 141.19 ล้านบาท และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมอีก 596.00 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยที่ค้างชำระ 34.90 ล้านบาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 772.09 ล้านบาท ให้แก่ บริษัท กัลฟ์ โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด</li> <li>- ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2566 มีมติอนุมัติให้จองซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แพทย์รังสิตเฮลท์แคร์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจสถานพยาบาล ปัจจุบันมี โรงพยาบาล 3 แห่ง ในราคาจองหุ้นละ 21.00 บาท จำนวน 15 ล้านหุ้นรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 315.00 ล้านบาท ซึ่งจะเข้าเทรดในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในเดือนกรกฎาคม 2566 การลงทุนในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เป็นการลงทุนในระยะยาว เป็นการขยายธุรกิจผลิตภัณฑ์ใหม่ อันเนื่องมาจากปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างของสังคมไทย อาทิ การเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ การขยายตัวของชุมชนเมือง และกระแสการดูแลสุขภาพซึ่งกำลังอยู่ในความสนใจของคนทั่วโลก</li> <li>- ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2566 มีมติอนุมัติให้ เปลี่ยนชื่อ บริษัทย่อย จาก บริษัท โรจนะ เวสต์ แมเนจเม้นท์ จำกัด เป็น บริษัท โรจนะ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด เพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของบริษัทในการจัดตั้ง และ อนุมัติให้ บริษัท โรจนะ เวสต์ แมเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด เชื้อสัญญาร่วมทุนกับ HYDROBLOK GRAND INTERNATIONAL INC. โดยการจัดตั้งบริษัทใหม่ ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นผนังสำเร็จรูปโฟม (XPS) สำหรับ</li> </ul>



ปี	รายละเอียด
	ผนังห้อง, พื้นรองห้องอาบน้ำ และอื่น ๆ ภายในบ้านและอาคาร ภายใต้เครื่องหมายการค้า HYDROBLOK บริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน ปัจจุบันอยู่ในระหว่างดำเนินการจัดตั้งบริษัท
2567	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2567 มีมติอนุมัติให้จำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เอิร์บ เทรเซอร์ จำกัด ที่บริษัทถือทั้งหมด ในมูลค่าหุ้นละ 20.00 บาท คิดเป็นเงิน 5.10 ล้านบาท และ เงินให้กู้ยืมพร้อมดอกเบี้ย จำนวนเงิน 160.00 ล้านบาท รวมเป็นเงินทั้งหมด 165.10 ล้านบาท ให้แก่ บริษัท ฮาร์วี กรุ๊ป จำกัด การทำธุรกรรมดังกล่าวจะทำภายในเดือนมีนาคม 2567</li> <li>- ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2567 มีมติอนุมัติให้จำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท รัชของ วิโซเคิล เวสต์ จำกัด จำนวน 225,000 หุ้น ในมูลค่าหุ้นละ 25.00 บาท บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในครั้งนี้ ทำให้เปลี่ยนสถานะเงินลงทุนจากบริษัทร่วมเป็นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น คิดเป็นเงิน 5.63 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนเงินลงทุนลดลงจากเดิมร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 15 ของทุนจดทะเบียน และมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการความยั่งยืน จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการ และหัวหน้าแต่ละฝ่าย</li> <li>- ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567 มีมติอนุมัติซื้อหุ้นสามัญบริษัท แพทย์รังสิตเฮลท์แคร์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เพิ่มเติมแบบ Big Lot จำนวน 19.50% ในราคาหุ้นละ 17.00 บาท และมีมติให้บริษัท ไรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด (บริษัทย่อย) จัดตั้งบริษัทใหม่ คือ บริษัท อัลตรา สเปคตรัม จำกัด ทุนจดทะเบียน 60.00 ล้านบาท ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์</li> </ul>
2568	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2568 มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท ไรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (บริษัทย่อย) จำนวนเงิน 160 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน</li> <li>- ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2568 มีมติซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท อีออนแมค จำกัด จำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 780 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 78 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ซึ่งดำเนินธุรกิจ เป็นผู้ผลิต จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับการฟอกไต รวมถึงสารเข้มข้นสำหรับเครื่องฟอกไต (Hemo A, B) และระบบน้ำรีเวิร์สออสโมซิส (RO) น้ำยาฆ่าเชื้อ และดำเนินการกักตุนยี่ไดเทียม (HDC) ปัจจุบันได้มีการเข้าซื้อเรียบร้อยแล้ว</li> </ul>

### 1.1.3 การใช้เงินระดมทุน

ยอดคงค้างในการออกและเสนอขายหุ้นกู้

บริษัทมีการออกหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ประเภทหุ้นกู้ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีหุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนทั้งสิ้น 1 รุ่น มูลค่ารวมทั้งสิ้น 750 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

ครั้งที่ -ออกหุ้นกู้ ประจำปี	วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบอายุ	อายุหุ้นกู้ (ปี)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	มูลค่าคงค้าง ของหุ้นกู้ (ล้านบาท)	อันดับความ น่าเชื่อถือของ บริษัท
1/2567	4 ก.ค. 67	4 ก.ค. 70	3	4.15	750.00	BBB+/TRIS

ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีการออกและเสนอขายหุ้นกู้



## ยอดคงค้างตัวแลกเงิน

ในปี 2568 บริษัทไม่ได้มีการออกตัวแลกเงินเพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ไม่มียอดคงค้างที่ต้องชำระ

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

	2566		2567		2568	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	5,483.38	29.94	7,093.08	32.16	3,406.74	25.36
รายได้จากการขายไฟฟ้า	13,094.17	71.48	11,807.31	53.53	10,675.70	79.46
รายได้จากการให้บริการ	663.92	3.62	753.23	3.42	894.40	6.66
รายได้จากการให้เช่า	33.92	0.18	32.91	0.15	34.27	0.26
รายได้เงินปันผล	78.09	0.43	121.75	0.55	125.49	0.93
กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	(1,139.73)	(6.22)	1,600.78	7.26	(1,821.46)	(13.56)
ดอกเบี้ยรับ	56.6	0.31	72.86	0.33	25.14	0.19
กำไรจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า/บริษัทร่วม	32.69	0.18	0.58	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	1.18	0.01	8.8	0.04	50.83	0.38
ค่าสินไหมทดแทนจากการประกันภัย	-	-	484.51	2.2	-	-
ผลต่างจากการตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	32.92	0.15	-	-
รายได้อื่น	13.63	0.07	47.67	0.21	43.61	0.32
รวม	18,317.84	100	22,056.40	100	13,434.72	100

รายละเอียดเกี่ยวกับโครงสร้างรายได้ของบริษัท บริษัทย่อย และ บริษัทร่วมตามงบการเงินรวมสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

1. รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ เป็นรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย
2. รายได้จากการขายไฟฟ้า เป็นรายได้ของบริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ , บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (บริษัทย่อย) ประกอบธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัท อาร์ เจ เอนเนอร์จี้ จำกัด และ บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทย่อย) ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ประเภทติดตั้งบนหลังคา
3. รายได้ค่าบริการและค่าเช่า เป็นรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย โดยการตัดรายการระหว่างกันออกไป
4. บริษัทโรจนะ อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์ เป็นบริษัทย่อย ได้ดำเนินธุรกิจจำหน่ายน้ำใช้ในนิคมอุตสาหกรรมและบำบัดน้ำเสียในสวนอุตสาหกรรม จัดอยู่ในหมวดของรายได้ค่าบริการแต่เป็นการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริษัทบางส่วน จึงทำการตัดรายการที่เกี่ยวข้องระหว่างกันออกในงบการเงินรวม



5. รายได้เงินปันผล, กำไร(ขาดทุน)จากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น, กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน, ดอกเบี้ยรับ, กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน, ค่าสินไหมทดแทนจากการประกันภัย และรายได้อื่น เป็นรายได้ที่มีใช้จากการดำเนินงานโดยตรง

ในช่วงระหว่างปี 2567-2568 รายได้จากการขายไฟฟ้า มีสัดส่วนลดลงเมื่อเทียบกับรายได้รวม โดยในปี 2568 รายได้จากการประกอบธุรกิจ จะมีรายได้ 1)จากการขายไฟฟ้าคิดเป็น ร้อยละ 79.46 ของรายได้รวมทั้งหมด และ 2)รายได้จากการขายที่ดินมีสัดส่วนเป็นอันดับสอง ของรายได้รวม คิดเป็นร้อยละ 25.36 ของรายได้รวมทั้งหมด (รายได้จากการขายที่ดินจะรับรู้ ต่อเมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินให้กับลูกค้า) ในด้านของกำไรขั้นต้น รายได้จากการขายที่ดินจะมีมากกว่ากำไรจากการขายไฟฟ้า คือ ประมาณ ร้อยละ 53.50 ทั้งนี้บริษัทยังคงมีนโยบายมุ่งลงทุนในธุรกิจขายที่ดินเป็นธุรกิจหลัก

หมายเหตุ รายละเอียดและคำอธิบายเพิ่มเติม ปรากฏในส่วนที่ 4 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

#### 1.2.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทเขต/สวนอุตสาหกรรม

##### ลักษณะภาพรวมของผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทเขต/สวนอุตสาหกรรม ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้แก่ ที่ดินเพื่อใช้ในการจัดตั้งโรงงานอุตสาหกรรม พร้อมทั้งบริการทางด้านระบบสาธารณูปโภค รวมทั้งสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อให้บริการแก่ผู้ประกอบการที่เข้ามาลงทุนจัดตั้งโรงงานในเขต/สวนอุตสาหกรรม โดยสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกได้แก่ ระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบป้องกันน้ำท่วม ระบบโทรศัพท์ ระบบบำบัดน้ำเสีย ตลอดจนที่พักอาศัยในรูปแบบของแฟลตและอพาร์ทเมนต์ สโมสร สนามกีฬา และกวดคาร เป็นต้น ในการดำเนินการจัดตั้งเขต/สวนอุตสาหกรรม บริษัทฯ ได้ดำเนินการขออนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อจัดตั้งเขต/สวนอุตสาหกรรม เขตประกอบการอุตสาหกรรม และ ชุมชนอุตสาหกรรม และขอรับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เพื่อให้เขต/สวนอุตสาหกรรมของบริษัทสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดีที่สุด

บริษัทฯ มีนโยบายในการพัฒนาเขต/สวนอุตสาหกรรม โดยจัดพื้นที่ตามลักษณะการใช้งานออกเป็น 4 เขต คือ

1. พื้นที่เขตอุตสาหกรรมทั่วไป (General Industry District/ Industrial Zone) หมายถึง เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการประกอบอุตสาหกรรมและกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับการประกอบอุตสาหกรรม
2. พื้นที่เขตพาณิชยกรรม (Commercial Zone) หมายถึง เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการพาณิชยกรรม เช่น ธนาคาร ไปรษณีย์ โรงพยาบาล สถานีบริการน้ำมัน และสถานศึกษา เป็นต้น
3. พื้นที่เขตที่อยู่อาศัย (Residential Zone) หมายถึง เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการก่อสร้างเป็นที่อยู่อาศัย เช่น แฟลต คอนโดมิเนียม และบ้านอยู่อาศัย เป็นต้น
4. พื้นที่ส่วนกลาง (Infrastructure Zone/ Facility Zone) หมายถึง เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวก รวมทั้งเขตที่ว่างสาธารณะ เช่น คลับเฮาส์ ถนน โรงผลิตน้ำประปา โรงบำบัดน้ำเสีย โรงกำจัดขยะ อ่างเก็บน้ำ สวนหย่อม และ ทะเลสาบ เป็นต้น





## ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

การผลิต (จำนวนโรงงาน/ กำลังการผลิตรวม)

ในการพัฒนาโครงการเขต/สวนอุตสาหกรรม บริษัทจะต้องจัดเตรียมที่ดินจำนวน ไม่น้อยกว่า 500 ไร่ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาซื้อที่ดิน ได้แก่ ทำเลที่ตั้ง แหล่งน้ำ ระบบสาธารณูปโภค นโยบายและข้อกำหนดต่าง ๆ ของภาครัฐบาล ทำการออกแบบและวางผังโครงการ ศึกษาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม แล้วจึงก่อสร้างและพัฒนาโครงการ ในระยะที่ผ่านมามีบริษัทได้เข้าจ้างบริษัทผู้รับเหมาจากประเทศไทย ซึ่งมีความเชี่ยวชาญในการออกแบบและการก่อสร้างโครงการพร้อมทั้งได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO

นอกจากบริษัทดำเนินธุรกิจในการจัดตั้งโรงงานให้กับผู้ประกอบการโดยมีผลิตภัณฑ์ คือ ที่ดิน เป็นหลักแล้ว บริษัทยังมีระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกให้กับผู้ประกอบการ ที่เข้ามาดำเนินธุรกิจในพื้นที่ ที่ได้จัดตั้งไว้ ดังนี้

1. ระบบถนน ถนนในเขต/สวนอุตสาหกรรมโรจนะ มีความแข็งแรงและทนทาน โดยบริษัทฯ ได้ออกแบบให้ถนนหลักเป็นถนน 4 ช่องทาง เขตทางไม่น้อยกว่า 30 เมตร ผิวจราจรไม่น้อยกว่า 14 เมตร มีเกาะกลางถนนและทางเท้าไม่น้อยกว่า 2 เมตรต่อข้าง นอกจากนี้ มีผิวทางหรือไหล่ทางกว้างเพียงพอที่จะให้รถยนต์จอดฉุกเฉิน ในส่วนของถนนสายรอง ผิวจราจรไม่น้อยกว่า 8.50 เมตร ไหล่ถนนไม่น้อยกว่า 2 เมตรต่อข้าง
2. ระบบน้ำใช้ จัดให้มีระบบน้ำเพื่ออุตสาหกรรม รองรับความต้องการของลูกค้าอย่างเพียงพอ โดยปัจจุบันบริษัท โรจนะ อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์ จำกัด เป็นผู้ดำเนินงาน
3. ระบบไฟฟ้า จัดให้มีระบบไฟฟ้ารองรับ ทั้งบริษัท โรจนะเพาเวอร์, โรจนะ เอ็นเนอร์จี และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยการจ่ายไฟฟ้าผ่านสถานีไฟฟ้าย่อยของ กฟภ. ซึ่งตั้งอยู่บริเวณเขต/สวนอุตสาหกรรมโรจนะ
4. ระบบการระบายน้ำ ระบบบำบัดน้ำเสียและขยะ ตามมาตรฐานของเขต/สวนอุตสาหกรรมโรจนะน้ำเสียจากโรงงานอุตสาหกรรมจะถูกปล่อยลงสู่โรงบำบัดน้ำเสียของส่วนกลาง ซึ่งมีกำลังการผลิตเพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า สำหรับการกำจัดขยะจากโรงงานอุตสาหกรรมนั้น บริษัทให้บริการกับลูกค้า โดยจัดให้มีรถบรรทุกออกไปจัดเก็บขยะที่ลูกค้ารวบรวมไว้ในโครงการสวนอุตสาหกรรมโรจนะ
5. ระบบป้องกันน้ำท่วม รอบโครงการสวนอุตสาหกรรมโรจนะได้ทำการสร้างเขื่อนแบบเข้มน้ำคอนกรีต (พื้นผิวแบบลอนลูกฟูก) ความสูง 6.05 เมตรจากระดับน้ำทะเล
6. สิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ สิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ ภายในเขต/สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ได้แก่ อพาร์ทเมนต์ อาคารพาณิชย์ ร้านค้า ภัตตาคาร และธนาคาร





ในปัจจุบัน โครงการเขต/สวนอุตสาหกรรมของบริษัทและบริษัทย่อยมีอยู่ 4 แห่ง ดังต่อไปนี้  
รายละเอียดของ โครงการที่ดำเนินการอยู่

สถานที่ตั้งโครงการ	ที่อยู่/สถานที่ตั้ง	ขนาดที่ดิน (ไร่)	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
โครงการจังหวัดพระนครศรีอยุธยา			
	ถนนโรจนะ ตำบลลานหมาก อำเภอบางบาล	13,700	ผู้ลงทุนทั้งชาวไทยและต่างชาติ
โครงการที่จังหวัดระยอง (บ้านค่ายและปลวกแดง)			
	ถนนบ้านค่าย-บ้านบึง ตำบลหนองบัว อำเภอ บ้านค่าย และ ตำบลมาบตาพุด อำเภอปลวกแดง	3,770	ผู้ลงทุนทั้งชาวไทยและต่างประเทศ
โครงการจังหวัดปราจีนบุรี			
	ตำบลหัวหว้า อำเภอสรีมโหฬาร	5,705	ผู้ลงทุนทั้งชาวไทยและต่างประเทศ
โครงการที่จังหวัดชลบุรี (บ่อวิน, แหลมฉบัง, หนองใหญ่ และเขาไม้แก้ว)			
โครงการบ่อวิน	ถนนสัทธิศะ-เชิงเขา ตำบลบ่อวิน	10,102	ผู้ลงทุนทั้งชาวไทยและต่างประเทศ
โครงการเขาหินทราย	ตำบลเขาหินทราย อำเภอสัตหีบ		
โครงการแหลมฉบัง	ตำบลตะเคียนเตี้ย อำเภอบางละมุง		
โครงการหนองใหญ่	ตำบลห้วยสูง อำเภอหนองใหญ่		

#### สิทธิที่ได้รับในการประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัทถือเป็นนโยบายปฏิบัติในทุกกลุ่มธุรกิจ ที่จะขอรับส่งเสริมการลงทุนในธุรกิจที่มีสิทธิได้รับส่งเสริมการลงทุน เนื่องจากบริษัทฯ มีการดำเนินงานที่โปร่งใสตามหลักของบรรษัทภิบาลที่ดี และเชื่อมั่นว่าจะสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้ทุกประการ

#### ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ

##### ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์หลักคือ ไฟฟ้า ปัจจุบัน บริษัท โรจนะ เพาเวอร์ จำกัด มีกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น 470 เมกะวัตต์ ซึ่งขายให้กับ กฟผ. 180 เมกะวัตต์ (ในรูปแบบสัญญา SPP-Firm จำนวน 2 สัญญาส่วนที่เหลือขายให้กับ โรงงานเอกชนที่ตั้งอยู่ภายในสวนอุตสาหกรรมโรจนะจังหวัดพระนครศรีอยุธยา) (SPP 1 หมดสัญญาขายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2568)

โรงไฟฟ้าของ บริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด มีกำลังไฟฟ้า 470 เมกะวัตต์ และไอน้ำซึ่งมีกำลังการผลิต 125 ตันต่อชั่วโมง (รวมกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า 3 โครงการ)



บริษัท โรจนะเพาวเวอร์ จำกัด เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม(Cogeneration Power Plant) ในกระบวนการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ ซึ่งประกอบด้วย กังหันก๊าซและเครื่องกำเนิดไฟฟ้า(Gas Turbine and Gas Turbine Generator) ขนาด 42 เมกะวัตต์ จำนวน 9 ชุด และกังหันไอน้ำและเครื่องกำเนิดไฟฟ้า(Steam Turbine and Steam Turbine Generator) ที่มีขนาด 38 เมกะวัตต์ จำนวน 1 ชุด กับขนาด 30 เมกะวัตต์ จำนวน 1 ชุด และขนาด 22 เมกะวัตต์อีก จำนวน 2 ชุด โดยใช้ก๊าซธรรมชาติจาก ปตท. เป็นเชื้อเพลิงผ่านระบบท่อส่งก๊าซใต้ดิน

#### กระบวนการผลิต

กระบวนการผลิตไฟฟ้าของโครงการเป็นระบบพลังความร้อนร่วมที่มีหน่วยผลิตพลังงานไฟฟ้าจากหน่วยผลิตไฟฟ้าแบบกังหันก๊าซ (GTG) และหน่วยผลิตไฟฟ้าแบบกังหันไอน้ำ (STG) ซึ่งเป็นการนำก๊าซร้อนจากเครื่องกังหันก๊าซที่ยังคงมีความร้อนสูงไปผ่านหน่วยผลิตไอน้ำแบบนำความร้อนกลับมาใช้ใหม่ (HRSG) และถ่ายเทความร้อนให้กับน้ำทำให้น้ำเดือดกลายเป็นไอน้ำ และนำพลังงานความร้อนที่มีสะสมอยู่ในไอน้ำมาเปลี่ยนรูปเป็นพลังงานกลโดยนำไปขับเคลื่อนกังหันไอน้ำเพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้าต่อไป

#### หน่วยผลิตไฟฟ้าแบบกังหันก๊าซ Gas Turbine Generator; GTG)

หน่วยผลิตไฟฟ้ากังหันก๊าซของโครงการ 1 มีจำนวน 5 ชุด หน่วยผลิตไฟฟ้ากังหันก๊าซของโครงการ 2 มีจำนวน 2 ชุด และหน่วยผลิตไฟฟ้ากังหันก๊าซของโครงการ 3 จำนวน 2 ชุดโดยก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก สามารถส่งกำลังขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้า (Generator) ได้เครื่องละ 42 เมกะวัตต์ กระบวนการผลิตเริ่มต้นจากอากาศจะถูกดูดผ่านแผ่นกรองอากาศ (Air Filter) ก่อนถูกป้อนเข้าสู่เครื่องกังหันก๊าซเพื่ออัดอากาศให้มีความดันสูงแล้วฉีดก๊าซธรรมชาติเข้าไปจุดระเบิดในห้องเผาไหม้เมื่อเชื้อเพลิงติดไฟจะเกิดการเผาไหม้กลายเป็นก๊าซร้อน (Exhaust Gas) ที่มีการขยายตัวสูง ส่งออกจากห้องเผาไหม้ไปขับเคลื่อนใบพัด (Blade) ของเครื่องกังหันก๊าซให้หมุน หลังจากเครื่องกังหันก๊าซเดินเครื่องแล้ว ปลายเพลาลูกเบี้ยวหนึ่งจะดูดให้โรเตอร์ของเครื่องกำเนิดไฟฟ้าหมุนจนเกิดกระแสไฟฟ้าขึ้น ภายในห้องเผาไหม้จะมีการควบคุมอุณหภูมิเพื่อลดปริมาณออกไซด์ของไนโตรเจน (NO<sub>x</sub>) ที่เกิดขึ้น เนื่องจาก NO<sub>x</sub> ที่เกิดขึ้นจะสัมพันธ์กับอุณหภูมิภายในห้องเผาไหม้สำหรับก๊าซร้อนที่ผ่านหน่วยผลิตไฟฟ้าแบบกังหันก๊าซแล้วยังมีพลังงานความร้อนเหลืออยู่จะถูกส่งไปยังหน่วยผลิตไอน้ำแบบนำความร้อนกลับมาใช้ใหม่ต่อไป

#### หน่วยผลิตไอน้ำแบบนำความร้อนกลับมาใช้ใหม่ (Heat Recovery Steam Generator; HRSG)

ก๊าซร้อนที่ผ่าน GTG แล้วยังคงมีพลังงานเหลืออยู่จะถูกนำมาผลิตไอน้ำที่หน่วยผลิตไอน้ำแบบนำความร้อนกลับมาใช้ใหม่ (HRSG) ซึ่งทำหน้าที่ผลิตไอน้ำเพื่อนำไปใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้าที่ STG ต่อไป โดย HRSG ของโครงการมีจำนวน 9 ชุดการทำงานของ HRSG เริ่มโดยป้อนก๊าซร้อนจาก GTG เข้าสู่เครื่องแลกเปลี่ยนความร้อนของ HRSG เพื่อถ่ายเทความร้อนให้กับน้ำปราศจากแร่ธาตุ (ที่อยู่ภายใน HRSG) จนกลายเป็นไอน้ำที่มีความดันและอุณหภูมิตามที่ออกแบบไว้ ไอน้ำที่เกิดขึ้นจะถูกนำไปใช้ในการขับเคลื่อนกังหันไอน้ำเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าของ STG ต่อไป ส่วนก๊าซร้อนหลังถ่ายเทความร้อนให้กับน้ำปราศจากแร่ธาตุใน HRSG แล้วจะถูกระบายออกทางปล่องต่อไป

#### หน่วยผลิตไฟฟ้าแบบกังหันไอน้ำ (Steam Turbine Generators; STGs)

ไอน้ำที่เกิดขึ้นจาก HRSG จะเข้าสู่หน่วยผลิตไฟฟ้ากังหันไอน้ำ (Steam Turbine) ซึ่งจะรับไอน้ำจากหน่วยผลิตไอน้ำแบบนำความร้อนกลับมาใช้ใหม่ (HRSG) และสามารถส่งกำลังขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้า (Generator) โดยไอน้ำที่ผลิตจาก HRSG จะถูกส่งเข้าไป



ขับเคลื่อนเครื่องกังหันไอน้ำ ซึ่งมีเพลตอยู่กับเครื่องกำเนิดไฟฟ้าทำให้เกิดแรงบิดและเหนียวทำให้เกิดเป็นกระแสไฟฟ้าขึ้น ส่วนไอน้ำที่ผ่าน STG แล้ว จะถูกป้อนเข้าสู่หน่วยควบแน่น (Condenser) กลายเป็นน้ำคอนเดนเสทหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่ ซึ่งการควบแน่นของไอน้ำจำเป็นต้องมีการดึงความร้อนออกมาด้วยกระบวนการแลกเปลี่ยนความร้อนโดยผ่านหอหล่อเย็น (Cooling Tower) และใช้น้ำเป็นตัวกลาง

กระบวนการผลิตไฟฟ้าจะเริ่มจากเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันก๊าซ ซึ่งขับเคลื่อนด้วยพลังงานที่ได้จากการเผาไหม้ภายในของก๊าซธรรมชาติและอากาศ พลังงานความร้อนที่เหลือจากการขับเคลื่อนกังหันก๊าซถูกนำไปผลิตไอน้ำความดันสูงเพื่อใช้เป็นพลังงานขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันไอน้ำ (Steam Turbine)

การผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าระบบความร้อนร่วมนี้ เครื่องกำเนิดไฟฟ้าทั้งสองจะทำการผลิตร่วมกัน หากเกิดเหตุขัดข้องที่โรงไฟฟ้ากังหันไอน้ำ โรงไฟฟ้าก็ยังสามารถเดินเครื่องกังหันก๊าซได้ตามปกติ แต่หากเกิดเหตุขัดข้องกับเครื่องกังหันก๊าซเครื่องใดเครื่องหนึ่ง กำลังผลิตที่ได้ก็จะลดลงตามส่วน แต่เครื่องกังหันก๊าซทุกตัวหยุดเดินเครื่อง โรงไฟฟ้ากังหันไอน้ำที่ใช้ร่วมกันก็ต้องหยุดเดินเครื่องด้วย

### ธุรกิจ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

#### ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์หลักของ บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด, บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี้ จำกัด และบริษัท อาร์ เจ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท คือ 1. ไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์มีโครงการทั้งสิ้น 3 โครงการ โครงการละ 8 เมกะวัตต์ รวม 24 เมกะวัตต์ ซึ่งขายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทั้งหมดตามระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก และสัญญาซื้อขาย 5 ปี โดยการต่ออายุสัญญาอัตโนมัติทุกๆ 5 ปี โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เริ่มมีการจ่ายไฟฟ้าครั้งแรกตั้งแต่เมษายน 2557 เป็นต้นมา ซึ่งตั้งอยู่ในสวนอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และ 2. โซลาร์รูฟท็อป (Solar Rooftop) กำลังการผลิตรวมโดยประมาณ 21 เมกะวัตต์

#### กระบวนการผลิต

กระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เริ่มเมื่อแผงโซลาร์เซลล์ (PV module) รับพลังงานจากแสงอาทิตย์แล้วจะทำหน้าที่แปลงเป็นพลังงานไฟฟ้ากระแสตรง จากนั้นไฟฟ้ากระแสตรงจะถูกแปลงให้เป็นไฟฟ้ากระแสสลับผ่านทางอินเวอร์เตอร์ (Inverter) และปรับระดับแรงดันจากแรงดันต่ำให้เป็นแรงดันปานกลางผ่านหม้อแปลงไฟฟ้า ต่อจากนั้นกระแสไฟฟ้าจะถูกรวบรวมโดยชุดควบคุมและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า (Control & Distribution Unit) ก่อนจ่ายเข้าสู่ระบบจำหน่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA grid)

กระบวนการผลิตของโซลาร์รูฟท็อป (Solar Rooftop) เป็นระบบออนกริด (On-Grid System) จะต้องขออนุญาตจากการไฟฟ้านครหลวง (MEA) และ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA) ก่อนติดตั้ง โดยวิธีการทำงานเมื่อแผงโซลาร์เซลล์ได้รับแสงจากดวงอาทิตย์ ก็จะทำหน้าที่ในการเปลี่ยนแสงจากดวงอาทิตย์เป็นพลังงานไฟฟ้ากระแสตรง ด้วยกระบวนการ Photovoltaic Effect จากนั้นจะส่งไปยังอินเวอร์เตอร์ เพื่อแปลงพลังงานไฟฟ้ากระแสตรงเป็นกระแสสลับ



### 1.2.3 การตลาดและการแข่งขัน

#### การตลาดและการแข่งขันธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

##### การตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

- การทำการตลาดในปีที่ผ่านมา

การทำการตลาดของบริษัท ในปีที่ผ่านมา ได้มีการทำการตลาดแบ่งออกเป็น 2 ส่วนใหญ่ ๆ คือ 1. ออกตลาดโดยเข้าร่วมงานเทคโนโลยีอุตสาหกรรมต่าง ๆ โดยเป็นการจัดสัมมนาแบบ Online ทั้งในและต่างประเทศ โดยเฉพาะที่ทางสาธารณรัฐประชาชนจีน ได้ร่วมกับ BOI จัดสัมมนาพบปะนักลงทุน ซึ่งส่งผลให้นักลงทุนจากจีน สนใจมาลงทุนในไทยมากขึ้น ประกอบกับบริษัทได้จัดตั้งทีมงานการตลาดจีน ขึ้นมาดูแลลูกค้าจีนโดยเฉพาะ ทำให้ปัจจุบันทางบริษัท มีทีมงานดูแลลูกค้าครอบคลุมกลุ่มลูกค้าทั้งกลุ่มไทย ยุโรป ญี่ปุ่น และจีน 2. ติดต่อกับกลุ่มลูกค้าเดิมทั้งรายเดิมและรายใหม่ที่มีแนวโน้มว่าจะขยายการลงทุน โดยมุ่งกลุ่มที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน นอกจากนี้บริษัทได้มีการทำการตลาดด้วยการจัดหาผลิตภัณฑ์และทำเลที่ตั้งให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า การอำนวยความสะดวกในด้านต่าง ๆ การให้บริการระบบสาธารณูปโภคที่ครบถ้วน โดยเน้นด้านคุณภาพ ความสามารถในการให้บริการเสริมที่ครบวงจร การบริการก่อนและหลังการขาย และการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า เพื่อเป็นการเสริมความเชื่อมั่นและชักจูงผู้ลงทุนทั้งกลุ่มเดิมที่ต้องการขยายกิจการ และนักลงทุนใหม่ให้เข้ามาเป็นลูกค้าของบริษัท

##### การเปรียบเทียบกับคู่แข่งในภาพรวม

เมื่อเปรียบเทียบกับกลยุทธ์ในการแข่งขันที่บริษัทฯ ได้นำมาใช้ คือ การให้บริการก่อนและหลังการขาย รวมทั้งให้บริการด้านระบบสาธารณูปโภคที่มีคุณภาพได้มาตรฐานและเพียงพอ จึงเป็นที่พึงพอใจกับกลุ่มลูกค้าเดิมที่ตั้งอยู่ภายในสวนอุตสาหกรรม อาทิเช่น การให้บริการด้านไฟฟ้า, บริการด้านน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและการบำบัดน้ำเสีย รวมถึงบริการให้คำปรึกษาในด้านต่างๆ เป็นต้น อีกทั้งมีการวางแผนการทำงานที่เป็นระบบ และมุ่งเน้นการทำงานเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดด้วยองค์ประกอบเหล่านี้ ทำให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันกับคู่แข่งรายอื่นๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถมีอัตราการเติบโตทางด้านธุรกิจสูงและมีกำไรในสัดส่วนที่เพิ่มมากขึ้น

ธุรกิจพัฒนาที่ดิน ประเภท เขต/สวนอุตสาหกรรม เป็นการพัฒนาที่ดิน โดยมีวัตถุประสงค์ให้โรงงานอุตสาหกรรมไปตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกันอย่างเป็นสัดส่วน ทั้งนี้รวมถึงการจัดและพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกด้านระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการเพื่อให้บริการแก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมภายในโครงการ ซึ่งการดำเนินธุรกิจดังกล่าวเหมือนกับธุรกิจประเภทนิคมอุตสาหกรรม เพียงแต่แตกต่างกันในเรื่องของความเป็นเจ้าของโครงการ ซึ่งแบ่งประเภทได้ดังนี้

1. นิคมอุตสาหกรรมที่เป็นเจ้าของและบริหารงานโดยการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“กนอ.”)
2. นิคมอุตสาหกรรมร่วมดำเนินงาน ได้แก่ นิคมอุตสาหกรรมที่ กนอ. ร่วมเป็นเจ้าของและร่วมบริหารงานโดยบริษัทเอกชน
3. เขต/สวนอุตสาหกรรม ได้แก่ นิคมอุตสาหกรรมที่เป็นเจ้าของและบริหารงานโดยเอกชน



ข้อดีและข้อเสียของนิคมอุตสาหกรรมเทียบกับเขต/สวนอุตสาหกรรม มีดังต่อไปนี้

นิคมอุตสาหกรรม	เขต/สวนอุตสาหกรรม
<p><u>ข้อดี</u></p> <p>1. เนื่องจากมีเจ้าของ หรือร่วมเป็นเจ้าของโดยหน่วยงานราชการ จึงมีความสะดวกในการติดต่อกับหน่วยราชการที่เกี่ยวข้อง มากกว่าเขต/สวนอุตสาหกรรม ซึ่งบริหารงานโดยเอกชน</p>	<p><u>ข้อดี</u></p> <p>1. บริหารงานโดยเอกชน ทำให้มีข้อได้เปรียบ ในด้านการดำเนินงาน และการให้บริการหลังการขายแก่ลูกค้า เมื่อเทียบกับนิคมอุตสาหกรรม เพราะสามารถดำเนินการได้อย่างรวดเร็ว โดยไม่ต้องผ่านขั้นตอนตามกฎระเบียบของทางราชการ</p> <p>2. บริหารงานโดยเอกชน ทำให้มีความยืดหยุ่นในการปรับปรุงและพัฒนาการให้บริการได้มากกว่า ทำให้เขต/สวนอุตสาหกรรมบางแห่ง สามารถนำเสนอรูปแบบของบริการที่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้ประกอบการได้ดีกว่า</p>
<p><u>ข้อเสีย</u></p> <p>1. ขั้นตอนการอนุมัติแบบและระบบต่างๆ รวมทั้งการให้บริการหลังการขายของโครงการอาจล่าช้า เนื่องจากต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบของทางราชการ</p>	<p><u>ข้อเสีย</u></p> <p>1. เนื่องจากมีเจ้าของเป็นเอกชนจึงอาจมีความสะดวกในการติดต่อกับหน่วยราชการที่เกี่ยวข้องน้อยกว่านิคมอุตสาหกรรมซึ่งมีเจ้าของ หรือร่วมเป็นเจ้าของเป็นหน่วยงานราชการ</p>

นอกจากนี้ยังมีธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดสรรพื้นที่ให้กับโรงงานอุตสาหกรรม แต่มีสิ่งอำนวยความสะดวก และสิทธิประโยชน์ไม่เท่ากับนิคมอุตสาหกรรม และเขต/สวนอุตสาหกรรม มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. เขตประกอบการอุตสาหกรรม จัดตั้งโดยได้รับการอนุมัติตามมาตรา 30 แห่ง พ.ร.บ. โรงงาน พ.ศ. 2535 ดำเนินงานโดยจัดสรรที่ดินในโครงการสำหรับโรงงานอุตสาหกรรม โดยทั่วไปนั้น เมื่อเขตประกอบการอุตสาหกรรมได้รับการอนุมัติให้จัดตั้งแล้ว โรงงานต่างๆ ที่จะตั้งในเขตประกอบการอุตสาหกรรม ไม่ต้องขออนุญาตตั้งโรงงาน ซึ่งเขตประกอบการอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ เมื่อขออนุญาตจัดตั้งได้แล้วก็จะขอรับการส่งเสริมการลงทุนด้วย อย่างไรก็ตามการดำเนินการในรูปของเขตประกอบการอุตสาหกรรมมีข้อจำกัด เนื่องจากต้องอยู่ในหลักเกณฑ์ตามประกาศของกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง มาตรการการสนับสนุนสำหรับอุตสาหกรรมเป้าหมาย วันที่ 1 พฤศจิกายน 2539 (ปรับปรุงใหม่วันที่ 10 มีนาคม 2540) ซึ่งส่งเสริมอุตสาหกรรมเพียงบางประเภท ดังนั้นหากผู้ประกอบการที่จะขอจัดตั้งเขตประกอบการอุตสาหกรรม ดำเนินกิจการที่ไม่อยู่ในขอบข่ายดังกล่าวก็ไม่สามารถที่จะจัดตั้งได้
2. เขตคลังสินค้าทัณฑ์บน จัดตั้งโดยอาศัยเขตอุตสาหกรรมซึ่งได้รับการอนุมัติตามมาตรา 30 แห่ง พ.ร.บ. โรงงาน พ.ศ. 2535 ซึ่งแต่เดิมนั้นไม่ได้มีการจำกัดประเภทอุตสาหกรรม หรือมีกองทุนซ่อมสร้างในเขตประกอบการ



ต่อมา ภายหลังจากที่กระทรวงอุตสาหกรรมได้มีประกาศอุตสาหกรรม เรื่อง มาตรการการสนับสนุนอุตสาหกรรม เป้าหมาย เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2539 (ปรับปรุงใหม่วันที่ 10 มีนาคม 2540) โดยกำหนดกลุ่มสินค้าที่จะได้รับการส่งเสริมอุตสาหกรรมไว้ ทำให้เขตประกอบการอุตสาหกรรมรายใหม่ต้องดำเนินการภายใต้ประกาศดังกล่าว และมีสภาพเป็นเขตคลังสินค้าทันสมัยที่ปลอดจากภาระภาษีอากร โดยได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งมีลักษณะคล้ายเป็น Free Trade Zone หรือ เขตอุตสาหกรรมส่งออกในนิคมอุตสาหกรรม

3. **ชุมชนอุตสาหกรรม** ดำเนินงานภายใต้การดูแลของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ประโยชน์เพิ่มเติมด้านอื่น ๆ

ทั้งนี้ บริษัทมีข้อได้เปรียบเมื่อเทียบกับนิคมอุตสาหกรรมอื่น ๆ ดังนี้

1. ทำเลที่ตั้งของโครงการ เป็นทำเลที่มีศักยภาพในการพัฒนาและการขยายตัวทางเศรษฐกิจสูงเนื่องจากโครงการทั้ง 9 ตั้งอยู่บนถนนที่เอื้ออำนวยต่อการคมนาคมขนส่งไปยังภูมิภาคต่างๆ โดย
  - โครงการที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ตั้งอยู่บนถนนโรจนะ (ทางหลวงหมายเลข 309) เชื่อมต่อกับถนนสายเอเชีย (ทางหลวงหมายเลข 32) และถนนพหลโยธิน (ทางหลวงหมายเลข 1) ใช้เวลาเดินทางจากกรุงเทพฯ ประมาณ 45 นาที เชื่อมต่อเส้นทางขนส่งสายเหนือและสายอีสานได้สะดวก เป็นศูนย์กลางการผลิต การขนส่งและการคมนาคมของประเทศ
  - โครงการที่จังหวัดระยอง 1 (อำเภอบ้านค่าย) ตั้งอยู่ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย บนถนนบ้านค่าย-บ้านบึง (ทางหลวงหมายเลข 3138) การเดินทางจากกรุงเทพฯ ใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมงครึ่ง อยู่ใกล้ตัวเมืองระยอง และอยู่ห่างจากท่าเรือมาบตาพุด เพียง 30 กิโลเมตร
  - โครงการที่จังหวัดระยอง 2 (อำเภอปลวกแดง) ตั้งอยู่ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง(ทางหลวงหมายเลข 2015) การเดินทางจากกรุงเทพฯ ใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง คมนาคมสะดวกอยู่ห่างจากท่าเรือมาบตาพุด เพียง 30 กิโลเมตร และอยู่ห่างจากท่าเรือแหลมฉบังเพียง 50 กิโลเมตร
  - โครงการที่จังหวัดปราจีนบุรี ตั้งอยู่ที่ตำบลหัวหว้า อำเภอศรีมหาโพธิ์ บนถนนฉะเชิงเทรา-กบินทร์บุรี(ทางหลวงหมายเลข 304) การเดินทางจากกรุงเทพฯ ใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง ตั้งอยู่บนเส้นทาง Southern GMS Corridors คมนาคมเชื่อมต่อในภูมิภาคอาเซียนได้สะดวก
  - โครงการที่จังหวัดชลบุรี (บ่อวิน) ตั้งอยู่ตำบลบ่อวิน อำเภอศรีราชา บนถนนสัตหีบ-พนมสารคาม (ทางหลวงหมายเลข 331) การเดินทางจากกรุงเทพฯ ใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง อยู่ห่างจากท่าเรือแหลมฉบังเพียง 26 กิโลเมตร
  - โครงการที่จังหวัดชลบุรี (เขาคันทรง) ตั้งอยู่ตำบลเขาคันทรง อำเภอศรีราชา บนถนนสายพ่นเสด็จนอก-บ้านสุรศักดิ์ (ทางหลวงชนบทหมายเลข 3083) การเดินทางจากกรุงเทพฯ ใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง อยู่ห่างจากท่าเรือแหลมฉบังเพียง 26 กิโลเมตร
  - โครงการที่จังหวัดชลบุรี (แหลมฉบัง) ตั้งอยู่ตำบลตะเคียนเตี้ย อำเภอบางละมุง บนถนนมอเตอร์เวย์ (ทางหลวงหมายเลข 7) การเดินทางจากกรุงเทพฯ ใช้เวลาประมาณ 1 ชั่วโมง 30 นาที อยู่ห่างจากท่าเรือแหลมฉบังเพียง 9 กิโลเมตร



- โครงการที่จังหวัดชลบุรี (หนองใหญ่) ตั้งอยู่ตำบลห้างสูง อำเภอหนองใหญ่ บนทางหลวงหมายเลข 344 การเดินทางจากกรุงเทพฯใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง
  - โครงการที่จังหวัดชลบุรี (เขาไม้แก้ว) ตั้งอยู่บนตำบลเขาไม้แก้ว อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี บนถนนทางหลวงหมายเลข 7 เลี้ยวเข้า 331 มุ่งหน้าเข้าระยะของการเดินทางจากกรุงเทพฯใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง
2. คุณภาพในการพัฒนาโครงการ ระบบสาธารณูปโภคของบริษัทและบริษัทย่อย ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องเกี่ยวกับการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ การผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม การบริการบำบัดน้ำเสียอย่างมีคุณภาพมาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการ ระบบการกำจัดขยะทั่วไปและขยะอุตสาหกรรม ระบบการควบคุมมาตรฐานอากาศ ระบบการจราจร เป็นต้น โดยโครงการทั้งหมดมีการคำนึงถึงคุณภาพสิ่งแวดล้อมและสังคมของคนที่อยู่อาศัยทั้งในและนอกโครงการ
  3. บริการสาธารณะภายในโครงการ ได้จัดให้มีการให้บริการในด้านสถานพยาบาล ธนาคารพาณิชย์ ร้านอาหาร ร้านสะดวกซื้อและร้านค้าอื่น ๆ พร้อมลานจอดรถและมีการจัดการจราจรเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้มาใช้บริการ
  4. การบริการก่อนและหลังการขาย บริษัทมุ่งเน้นในเรื่องการบริการทั้งก่อนและหลังการขาย โดยยึดหลักว่า “การบริการคือหัวใจของการขาย” เริ่มตั้งแต่การจัดตั้งบริษัท การขอใบอนุญาตต่างๆ กับทางราชการหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง การให้ความรู้ในเรื่องพิธีการต่าง ๆ ของหน่วยงานราชการ การติดต่อการขอรับการส่งเสริมจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ตลอดจนให้คำแนะนำ ตรวจสอบเกี่ยวกับระบบระบายน้ำเสียและระบบบำบัดน้ำเสียเบื้องต้น เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด

### ลักษณะลูกค้า

กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ เป็นนักลงทุนชาวต่างชาติ โดยเฉพาะนักลงทุนประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน และนักลงทุนจากประเทศญี่ปุ่น นอกจากนี้ยังมีกลุ่มนักลงทุนจากประเทศในแถบเอเชีย เช่น ประเทศสิงคโปร์ ประเทศมาเลเซีย และอินเดีย เป็นต้น โดยผู้ประกอบการส่วนใหญ่ดำเนินธุรกิจการผลิตบรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม, อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม, อุตสาหกรรมกล่องกระด้าย, ยานยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์, อุตสาหกรรมโลหะ, อุตสาหกรรมการขนส่งและระบบโลจิสติก

### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ ที่สนใจลงทุนซื้อที่ดินเพื่อจัดตั้งโรงงานและคลังสินค้าในเขตอุตสาหกรรมในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา, จังหวัดระยอง, จังหวัดปราจีนบุรี และจังหวัดชลบุรี

### การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

สวนอุตสาหกรรมโรจนะ เน้นช่องทางจัดจำหน่ายทางตรง คือ การให้ทีมงานขายของบริษัทนำเสนอขายแก่ลูกค้ากลุ่มเดิมที่ทางบริษัทฯดูแลอยู่แล้ว และลูกค้ากลุ่มใหม่ที่เพิ่งติดต่อเข้ามายังบริษัทฯ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการที่จะย้ายฐานการผลิตหรือขยายกำลังการผลิตเข้ามาในพื้นที่ ปัจจุบันบริษัทฯมีตัวแทนจัดจำหน่ายที่ดินให้แก่กลุ่มทุนชาวญี่ปุ่น ซึ่งถือเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ คือ Nippon Steel Trading Corporation (“Nippon”) นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีทีมงานขายของบริษัทฯ เองอีกส่วนหนึ่งเพื่อทำการตลาดของนักลงทุนจีน



### สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ

สำหรับปีที่ผ่านมา ลูกค้าได้เข้ามาทำสัญญาซื้อขายที่ดินเป็นจำนวน 1,048 ไร่ และยอดจองซื้อที่สะสม 1,242 ไร่ โดยนักลงทุนส่วนใหญ่ยังคงเป็นนักลงทุนจากต่างประเทศซึ่งมีส่วนมากกว่า 98% จากการย้ายหรือขยายฐานการผลิตมายังประเทศไทย และจากการที่ไทยมีนโยบายส่งเสริมการลงทุนให้สิทธิประโยชน์ทางภาษีและทางสิทธิอื่น ๆ แก่นักลงทุน จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน และจากกระทรวงการคลังโดยกรมสรรพากรในเรื่องมาตรการภาษีเพื่อรองรับการย้ายฐานการผลิตของนักลงทุนต่างชาติ (Thailand Plus Package) สำหรับรายจ่ายบางประเภทที่หักได้ 1.5-2.5 เท่า

### ชื่อประเทศหรือกลุ่มประเทศที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์

ประเทศที่เข้ามาลงทุนในประเทศไทยมากที่สุดคือประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน และนักลงทุนจากประเทศญี่ปุ่น เนื่องจากประเทศจีนมีนโยบายส่งเสริมการลงทุนจีนให้ไปลงทุนต่างประเทศ ทำให้นักลงทุนจากประเทศจีนขยายฐานการผลิตมายังประเทศไทยเพิ่มมากขึ้น ซึ่งประเทศไทยเป็นหนึ่งในสถานที่ที่นักลงทุนจีนให้ความสำคัญ

การพึงพิงลูกค้าหรือผู้จัดจำหน่ายรายใดที่มีบทบาทสำคัญต่อการอยู่รอดของบริษัท

(คู่มือข้อ บังคับความเสี่ยง)

### ภาวะการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

บริษัทประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทเขต/สวนอุตสาหกรรม ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้แก่ ที่ดิน เพื่อใช้ในการจัดตั้งโรงงานอุตสาหกรรม พร้อมทั้งบริการทางด้านระบบสาธารณูปโภค รวมทั้งสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อให้บริการแก่ผู้ประกอบการที่เข้ามาลงทุนจัดตั้งโรงงานในเขต/สวนอุตสาหกรรม โดยมีวัตถุประสงค์ให้โรงงานอุตสาหกรรมไปตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกันอย่างเป็นสัดส่วน ทั้งนี้รวมถึงการจัดและพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกด้านระบบสาธารณูปโภคเพื่อให้การบริการแก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมภายในโครงการ ซึ่งการดำเนินธุรกิจดังกล่าวเหมือนกับธุรกิจประเภทนิคมอุตสาหกรรม

ซึ่งจากการวิเคราะห์เกี่ยวกับคู่แข่งทั้งหมดที่มีอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งขนาดของคู่แข่ง ส่วนแบ่งการตลาด กลยุทธ์ของคู่แข่ง และรวมถึงสภาพเศรษฐกิจที่มีผลกระทบต่อการแข่งขัน พบว่าทางบริษัทยังมีความได้เปรียบทั้งในด้านขนาด ความคล่องตัวในการบริหารงาน รวมถึงประสบการณ์และความเข้าใจในธุรกิจ

การที่ผู้ประกอบการเลือกใช้บริการพื้นที่จัดสรรนิคมอุตสาหกรรมมากกว่าการลงทุนในที่ดินเปล่านอกนิคมอุตสาหกรรม เนื่องจากเหตุผลทางความพร้อมของบริการสาธารณูปโภค การขนส่ง รวมถึงลดต้นทุนในการก่อตั้งโรงงาน ขณะเดียวกันยังได้รับสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ จากภาครัฐ อาทิ มาตรการด้านภาษีอากร เป็นต้น

ปัจจัยหลักที่ส่งผลต่อการเติบโตของธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม ได้แก่ สภาพเศรษฐกิจโลกและภาวะเศรษฐกิจ/การเมืองในประเทศ, กฎระเบียบ/หลักเกณฑ์ต่าง ๆ ของทางการที่สนับสนุนการลงทุนภาคอุตสาหกรรมในประเทศ รวมถึงการให้สิทธิพิเศษเพิ่มเติมแก่นักลงทุนในนิคมอุตสาหกรรม, นโยบายของบริษัทข้ามชาติในการกระจายฐานการผลิตและการลงทุนมายังประเทศไทย และ ศักยภาพทางด้านกายภาพและภูมิศาสตร์ของประเทศ





แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

สำหรับแนวโน้มการลงทุน ผู้ประกอบการมีแนวโน้มปรับตัวทางธุรกิจ (Business Transformation) อย่างต่อเนื่องในหลายรูปแบบ ได้แก่

1) การพัฒนานิคมฯ ในรูปแบบ Smart Park ที่มีความทันสมัยทั้งด้านเทคโนโลยีการผลิต ระบบการขนส่ง ระบบการสื่อสาร ระบบพลังงาน เพื่อช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง โดยลงทุนในเทคโนโลยีสมัยใหม่ เช่น ดิจิทัลแพลตฟอร์มซึ่งจะหนุนให้ผู้ประกอบการภาคการผลิตในนิคมฯ หันมาใช้เทคโนโลยีดิจิทัล เช่น ระบบหุ่นยนต์ ระบบอัตโนมัติ เป็นต้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และยกระดับความสามารถการแข่งขัน

2) การพัฒนานิคมฯ ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อมุ่งสู่เป้าหมาย BCG Model เช่น การก่อสร้างนิคมฯ Smart Park ในพื้นที่มาบตาพุด มีการใช้ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิกซึ่งเป็นวัสดุก่อสร้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการจัดการพลังงานในนิคมฯ ด้วยการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด (อาทิ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานชีวภาพ) แทนเชื้อเพลิงจากฟอสซิล

3) การสร้างพันธมิตรกับธุรกิจอื่นเพื่อให้บริการสาธารณูปโภคอย่างครบวงจร เช่น ธุรกิจการขนส่ง ศูนย์กระจายสินค้า ธุรกิจพลังงาน ธุรกิจ E-Commerce และการกำจัดขยะ/ของเสีย เพื่อขยายฐานรายได้จากการให้บริการ

ความพร้อมด้านปัจจัยการผลิตของประเทศเพื่อนบ้านที่มีความได้เปรียบกว่าไทยยังเป็นปัจจัยท้าทายที่สำคัญของธุรกิจ โดยเฉพาะในด้านทรัพยากรการผลิตและแรงงาน ทำให้นักลงทุนต่างชาติในบางภาคอุตสาหกรรมที่ใช้แรงงานเข้มข้น (Labor Intensive) ตัดสินใจเลือกไปลงทุนในนิคมฯ ของประเทศเพื่อนบ้านแทน นอกจากนี้ นโยบายการลงทุนใหม่ๆ ของหลายประเทศที่เน้นกระจายการลงทุนเพื่อลดความเสี่ยงของห่วงโซ่อุปทานไม่ให้เกิดการกระจุกตัวของฐานการผลิตประเทศใดประเทศหนึ่ง อาจส่งผลให้การลงทุนในนิคมฯ ของไทยเติบโตได้จำกัด ดังนั้น ภาครัฐควรเร่งพัฒนานโยบายดึงดูดการลงทุนที่ตอบโจทย์ความต้องการของนักลงทุนและกระแสโลกที่เปลี่ยนไป โดยเฉพาะกลุ่มนักลงทุนเป้าหมายในอุตสาหกรรม S-Curve ซึ่งเน้นการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ในการผลิต

สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน

ด้วยการมุ่งเน้นคุณภาพและการบริการ การวางแผนการทำงานที่เป็นระบบเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด ด้วยนโยบายและพันธกิจด้านการพัฒนาและจัดสรรที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรมให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า การสร้างระบบสาธารณูปโภคที่มีมาตรฐานและคุณภาพระดับโลก การประสานงานและการให้บริการก่อนและหลังการขายที่เน้นการให้ข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วนและสมบูรณ์ อีกทั้งยังคำนึงถึงการดูแลรักษาสภาพสิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิต ทำให้บริษัทฯ มีศักยภาพ สามารถแข่งขันกับคู่แข่งรายอื่นๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพเห็นได้ชัดจากผลการดำเนินงานของบริษัทที่ผ่านมา 38 ปี ที่มีการขยายการพัฒนาพื้นที่อย่างต่อเนื่อง ทั้งในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา , จังหวัดระยอง, จังหวัดปราจีนบุรี และโครงการที่จังหวัดชลบุรี

ชื่อคู่แข่ง (กรณีมีคู่แข่งรายเดียวหรือน้อยราย)

(คู่มือซื้อ การเปรียบเทียบกับคู่แข่งในภาพรวม)



## การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ที่ดิน จัดเป็นวัตถุดิบที่สำคัญของธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทเขต/สวนอุตสาหกรรม บริษัทฯมีนโยบายในการถือครองที่ดินในแต่ละช่วงเวลาเป็นจำนวนไม่มากนักตามแผนงานขายและการลงทุน เพื่อลดภาระดอกเบี้ยอันอาจเกิดขึ้นจากการสะสมที่ดินจำนวนมาก ซึ่งยังไม่มีโครงการรองรับ ยกเว้นในกรณีที่ที่ดินเป็นผืนใหญ่ติดกันและมีราคาถูกลงๆ หากในช่วงใด ความต้องการซื้อที่ดินในเขต/สวนอุตสาหกรรมโรจนะ สูงกว่าที่บริษัทฯ ได้ตั้งประมาณการไว้ บริษัทฯจะจัดซื้อที่ดินที่อยู่บริเวณรอบโครงการของบริษัทเพิ่มเติมผ่านนายหน้าซื้อขายที่ดิน ซึ่งมีประสบการณ์และมีความสามารถในการเจรจาต่อรองสูง โดยมีการกำหนดราคาเป้าหมายที่ต้องการสำหรับที่ดินแต่ละแปลงเอาไว้ เพื่อป้องกันการซื้อที่ดินในราคาที่สูงเกินไปจนอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของบริษัท

## ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

- การผลิต (จำนวนโรงงาน/ กำลังการผลิตรวม)

ในการพัฒนาโครงการเขต/สวนอุตสาหกรรม บริษัทฯจะต้องจัดเตรียมที่ดินจำนวน ไม่ต่ำกว่า 500 ไร่ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาซื้อที่ดิน ได้แก่ ทำเลที่ตั้ง แหล่งน้ำ ระบบสาธารณูปโภค นโยบายและข้อกำหนดต่าง ๆ ของภาครัฐบาล ทำการออกแบบและวางผังโครงการ ศึกษาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม แล้วจึงก่อสร้างและพัฒนาโครงการ ในระยะที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัทผู้รับเหมาจากประเทศไทย ซึ่งมีความเชี่ยวชาญในการออกแบบและการก่อสร้างโครงการพร้อมทั้งได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO

นอกจากบริษัทดำเนินธุรกิจในการจัดตั้งโรงงานให้กับผู้ประกอบการโดยมีผลิตภัณฑ์ คือ ที่ดิน เป็นหลักแล้ว บริษัทยังมีระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกให้กับผู้ประกอบการ ที่เข้ามาดำเนินธุรกิจในพื้นที่ ที่ได้จัดตั้งไว้ ดังนี้

1. ระบบถนน ถนนในเขต/สวนอุตสาหกรรมโรจนะ มีความแข็งแรงและทนทาน โดยบริษัทฯได้ออกแบบให้ถนนหลักเป็นถนน 4 ช่องทาง เขตทางไม่น้อยกว่า 30 เมตร ผิวจราจรไม่น้อยกว่า 14 เมตร มีเกาะกลางถนนและทางเท้าไม่น้อยกว่า 2 เมตรต่อข้าง นอกจากนี้ยังมีผิวทางหรือไหล่ทางกว้างเพียงพอที่จะให้รถยนต์จอดลูกจูง ในส่วนถนนสายรอง ผิวจราจรไม่น้อยกว่า 8.50 เมตร ไหล่ถนนไม่น้อยกว่า 2 เมตรต่อข้าง
2. ระบบน้ำใช้ จัดให้มีระบบน้ำเพื่ออุตสาหกรรม รองรับความต้องการของลูกค้าอย่างเพียงพอของแต่ละโครงการ
3. ระบบไฟฟ้า จัดให้มีระบบไฟฟ้ารองรับ ทั้งบริษัท โรจนะเพาเวอร์, บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จีและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยการจ่ายไฟฟ้าผ่านสถานีไฟฟ้าย่อยของ กฟภ. ซึ่งตั้งอยู่บริเวณเขต/สวนอุตสาหกรรมโรจนะ
4. ระบบการระบายน้ำ และระบบบำบัดน้ำเสียและขยะ ตามมาตรฐานของเขต/สวนอุตสาหกรรมโรจนะน้ำเสียจากโรงงานอุตสาหกรรมจะถูกปล่อยลงสู่โรงบำบัดน้ำเสียของส่วนกลาง ซึ่งมีกำลังการผลิตเพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า สำหรับการกำจัดขยะจากโรงงานอุตสาหกรรมนั้น บริษัทให้บริการกับลูกค้า โดยจัดให้มีรถบรรทุกออกไปจัดเก็บขยะที่ลูกค้ารวบรวมไว้ในสวนอุตสาหกรรมโรจนะ



5. สิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ สิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ ภายในเขต/สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ได้แก่ อพาร์ทเมนต์ อาคารพาณิชย์ ร้านค้า ภัตตาคาร และธนาคาร
6. ระบบบริการก่อนและหลังการขาย
  - บริการก่อนการขาย ได้แก่ การให้บริการแก่ผู้ลงทุนในทุกๆ ด้านที่เกี่ยวกับการลงทุนในประเทศไทย หรือในเขต/สวนอุตสาหกรรมของบริษัท รวมทั้งการให้คำปรึกษาในการยื่นขอรับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
  - บริการหลังการขาย ได้แก่ การอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าในการให้ความช่วยเหลือในการติดต่อกับหน่วยงานราชการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การยื่นขอรับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน การขอใบอนุญาตก่อสร้างโรงงานและการขอใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน เป็นต้น

การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทตั้งเป้าการดูแลสิ่งแวดล้อมและการมีส่วนร่วมตอบแทนสร้างสรรค์สังคม เริ่มจากการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันแก้ไข และควบคุมผลกระทบสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้กำหนดเป็นภารกิจของพนักงานทุกคนในทุกหน่วยงานที่จะต้องดูแลสิ่งแวดล้อม โดยป้องกันผลกระทบที่เกิดในทุกส่วนงาน โดยบริษัทให้การสนับสนุนด้านทรัพยากรเพื่อให้สามารถดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล พร้อมทั้งมีการควบคุมและตรวจติดตามจากหน่วยงานจัดการสิ่งแวดล้อมภายในบริษัทฯ ตลอดจนรายงานกิจกรรมและทบทวนการจัดการสิ่งแวดล้อมในการประชุมผู้บริหาร

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องส่งมอบพื้นที่โครงการให้กับลูกค้าที่ชำระเงินแล้ว แต่ยังไม่ดำเนินการโอนคิดเป็นพื้นที่ 1,916 ไร่ เนื่องจากยังชำระเงินไม่ครบ

การตลาดและการแข่งขันของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

ภาพรวมของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ

ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์หลักของ โรจนะเพาเวอร์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท คือ ไฟฟ้า ปัจจุบัน โรจนะเพาเวอร์ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น 470 เมกะวัตต์ ซึ่งขายให้กับ กฟผ. 180 เมกะวัตต์(ในรูปแบบสัญญา SPP-Firm จำนวน 2 สัญญา) ส่วนที่เหลือขายให้กับโรงงานเอกชนที่ตั้งอยู่ในสวนอุตสาหกรรมโรจนะจังหวัดพระนครศรีอยุธยา และผลิตภัณฑ์หลักของ บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท คือ ไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ มีโครงการทั้งสิ้น 3 โครงการ โครงการละ 8 เมกะวัตต์ รวม 24 เมกะวัตต์ ซึ่งขายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทั้งหมดตามระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก และสัญญามีอายุ 5 ปี โดยการต่ออายุสัญญาอัตโนมัติทุกๆ 5 ปี และ โซลาร์รูฟท็อป ที่มีกำลังการผลิตโดยรวม 21 เมกะวัตต์



## การตลาดและภาวะการแข่งขัน

### ภาพรวมของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

#### การดำเนินการผลิตและส่งไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

กฟผ. จัดตั้งขึ้น ตามพระราชบัญญัติการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2511 มีอำนาจหน้าที่ในการจัดหาพลังงานไฟฟ้าให้แก่ประชาชน โดยการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้านครหลวง (“กฟน.”) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) และผู้ใช้ไฟรายอื่น ตามที่กฎหมายกำหนดและดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องทางด้านไฟฟ้า

ในปัจจุบันระบบผลิตไฟฟ้าส่วนใหญ่และระบบส่งไฟฟ้าทั้งหมดของประเทศไทย อยู่ในความดูแลของ กฟผ. ส่วนระบบจำหน่ายไฟฟ้าและการบริการค้าปลีกนั้น อยู่ในความดูแลของ กฟน. และ กฟภ. เท่านั้น โดย กฟผ. ทำการผลิตและส่งไฟฟ้าเกือบทั้งหมดเพื่อขายให้แก่ กฟน. และ กฟภ. เพื่อจัดจำหน่ายให้แก่ผู้ใช้ต่อไป โดยที่ กฟน. จะรับผิดชอบการจัดจำหน่ายไฟฟ้า ให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในเขตกรุงเทพฯ นนทบุรี และสมุทรปราการ ส่วน กฟภ. รับผิดชอบในเขตจังหวัดอื่นๆ ที่เหลือทั้งหมดของประเทศ

จากอัตราการเจริญเติบโตอย่างรวดเร็วของความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทย ทำให้กำลังการผลิตติดตั้งไฟฟ้ารวมจากโรงไฟฟ้าของ กฟผ. เพียงอย่างเดียวไม่สามารถตอบสนองต่อความต้องการใช้ไฟฟ้าภายในประเทศได้ รัฐบาลจึงได้ให้เอกชนเข้ามามีส่วนร่วมในการให้บริการในส่วน of ระบบผลิตผ่านโครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer: SPP) และผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producer: IPP) ซึ่งจะทำการผลิตไฟฟ้าขายให้แก่ กฟผ. เพื่อขายต่อให้แก่ กฟน. และ กฟภ. ต่อไป การส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าภาคเอกชนนี้ เป็นการเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมภายในประเทศ อีกทั้งเป็นการช่วยแบ่งเบาภาระทางการเงินการลงทุนของรัฐในระบบการผลิตและระบบจำหน่ายไฟฟ้า

นอกจากนี้ประเทศไทยยังมีการรับซื้อไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้าน ได้แก่ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และสหพันธรัฐมาเลเซีย

### การรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก

ตามที่รัฐบาลได้มีนโยบายสนับสนุนให้เอกชนเข้ามามีบทบาทและร่วมลงทุนในการผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายไฟฟ้าทั้งในรูปแบบ ผู้ผลิตรายเล็ก (SPP) และผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน (IPP) นั้น คณะกรรมการนโยบายและพลังงานแห่งชาติ ได้พิจารณาเห็นว่าการผลิตไฟฟ้าโดยใช้พลังงานนอกรูปแบบ กากหรือเศษวัสดุเหลือใช้เป็นเชื้อเพลิง และการผลิตไฟฟ้าระบบพลังความร้อนร่วมเป็นการใช้พลังงานนอกรูปแบบและต้นพลังงานพลอยได้ในประเทศ ให้เกิดประโยชน์มากยิ่งขึ้นอีกทั้งเป็นการช่วยแบ่งเบาภาระทางการเงินการลงทุนของรัฐในระบบการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

ดังนั้นเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2535 คณะรัฐมนตรีมีการออกระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กที่ผลิตไฟฟ้าโดยใช้พลังงานนอกรูปแบบ กากหรือเศษวัสดุเหลือใช้เป็นเชื้อเพลิง และจากผู้ผลิตไฟฟ้าในระบบพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration) โดย กฟผ. จะรับซื้อไฟฟ้าที่ผลิตได้ไม่เกิน 90 เมกะวัตต์จากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กแต่ละราย ส่วนที่เหลือผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กสามารถนำไปจำหน่ายให้กับโรงงานอุตสาหกรรมภาคเอกชนอื่นๆ ได้



วัตถุประสงค์ของการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตรายเล็ก ได้แก่

- เพื่อส่งเสริมให้ผู้ผลิตรายเล็กเข้ามามีส่วนร่วมในการผลิตไฟฟ้า
- เพื่อส่งเสริมให้มีการใช้ต้นทุนพลังงานพลอยได้ ในประเทศและพลังงานนอกกรอบแบบในการผลิตไฟฟ้า
- เพื่อส่งเสริมให้มีการใช้ต้นทุนพลังงานในการผลิตไฟฟ้าให้เกิดประโยชน์มากยิ่งขึ้น
- เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระทางด้านการลงทุน ของรัฐในระบบการผลิตและระบบจำหน่ายไฟฟ้า

กฟผ. มีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับผู้ผลิตรายเล็ก โดยมีประเภทของสัญญา 2 ประเภท ได้แก่ ประเภท Firm

ซึ่งเป็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 20-25 ปี และประเภท Non-Firm ซึ่งเป็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้าอายุ 5 ปี

#### นโยบายและลักษณะการตลาด

โรจนะเพาเวอร์ ดำเนินธุรกิจภายใต้โครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer) โดยมีนโยบายผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายให้กับ กฟผ. และโรงงานอุตสาหกรรมในเขตสวนอุตสาหกรรมโรจนะเท่านั้น โดยการซื้อขายมีการตกลงทำเป็นสัญญาระยะยาว

ในการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. นั้นโรจนะเพาเวอร์ได้ทำสัญญาซื้อขายโดยตรงกับ กฟผ. ณ 19 ธันวาคม 2540 ระยะเวลาตามสัญญา 25 ปี นับแต่วันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า (ในปี 2542) โดย กฟผ. ตกลงซื้อพลังงานไฟฟ้า ในปริมาณ 90 เมกะวัตต์ (พลังงานไฟฟ้าตามสัญญา) ที่ระดับแรงดันไฟฟ้า 115 กิโลโวลต์ และมีคุณภาพตามสัญญา ณ จุดรับซื้อไฟฟ้าที่สถานีไฟฟ้าย่อยภายในเขต/สวนอุตสาหกรรมโรจนะ อำเภอดุสิต จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

สำหรับการจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ ในเขตสวนอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยานั้น โรจนะเพาเวอร์ ทำสัญญาซื้อขายโดยตรงกับลูกค้า โดยมีการกำหนด อายุของสัญญาซื้อขาย ปริมาณพลังงานไฟฟ้าตามสัญญา ปริมาณพลังงานไฟฟ้าสูงสุดรายปีและผู้ซื้อไฟฟ้า ต้องใช้หรือซื้อ และปริมาณไฟฟ้าขั้นต่ำรายปี ที่ผู้ซื้อไฟฟ้าต้องใช้หรือซื้อ

โรจนะเพาเวอร์ มีนโยบายสร้างจุดขาย โดยเน้นในเรื่องการมีเสถียรภาพในการผลิตและจ่ายไฟฟ้า (Plant Reliability) เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในคุณภาพและความสามารถในการส่งมอบไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าได้ตามปริมาณที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งช่วยลดผลกระทบโดยตรงที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการผลิตสินค้าของลูกค้าได้

#### ภาวะการแข่งขัน

นอกจาก กฟผ. ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าหลักของประเทศไทยแล้วปัจจุบันยังมีผู้ประกอบการผลิตไฟฟ้าหลายราย ได้แก่ ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก โดยภาครัฐบาลได้พยายามส่งเสริมให้ภาคเอกชนได้เข้ามามีบทบาทในการผลิตไฟฟ้าเพื่อขายภายในประเทศมากขึ้น นอกจากนี้ยังมีผู้ผลิตไฟฟ้าจากต่างประเทศ โดย กฟผ. จะเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าที่ผลิตได้เกือบทั้งหมดผ่านสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวที่จัดทำขึ้น ระหว่างผู้ผลิตไฟฟ้ากับ กฟผ.



## การจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า ได้แก่ เชื้อเพลิง โดยก๊าซธรรมชาติจัดเป็นเชื้อเพลิงหลัก และน้ำมันดีเซลจัดเป็นเชื้อเพลิงสำรอง นอกจากนี้ยังมีวัตถุดิบอื่น ๆ เช่น น้ำ และสารเคมี ต่าง ๆ เช่น สารเคมีที่ใช้ในกระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำ สารเคมีแต่งในเชื้อเพลิง เป็นต้น ซึ่งมีส่วนสำคัญในกระบวนการผลิตด้วยเช่นกัน รายละเอียดสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

### 1. ก๊าซธรรมชาติ

ก๊าซธรรมชาติเป็นวัตถุดิบหลักที่สำคัญที่สุดต่อกระบวนการผลิตไฟฟ้าประเภทพลังงานความร้อนร่วม โรงนะเพาเวอร์จึงได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวกับ ปตท. ตั้งแต่วันแรกที่โรงนะเพาเวอร์ได้เริ่มดำเนินการใช้ประโยชน์เพื่อการค้า และบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวกับ ปตท. และสัญญาดังกล่าวสามารถต่ออายุได้อีก 4 ปี โดยความเห็นชอบของกลุ่มสัญญาทั้ง 2 ฝ่ายก่อนจะหมดอายุสัญญา 1 ปี

ภายใต้สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระหว่างกัน ปตท. ตกลงขายก๊าซธรรมชาติเพื่อใช้ในโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมให้กับบริษัท โดยที่ ปตท. จะเป็นผู้จัดหาและส่งก๊าซธรรมชาติให้เพียงพอต่อความต้องการของโรงนะเพาเวอร์ โดยกำหนดปริมาณการซื้อขายก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำรวม 3 โครงการไว้ที่ปริมาณ 51 ล้านบาสก์ฟุตต่อวัน และโรงนะเพาเวอร์สามารถใช้ก๊าซได้สูงสุดไม่เกินวันละ 72 ล้านลูกบาสก์ฟุตต่อวัน ทั้งนี้ ราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติตามสัญญาซื้อขายที่บริษัทต้องจ่ายให้กับ ปตท. จะประกอบด้วยราคาเนื้อก๊าซและอัตราค่าผ่านท่อ

### 2. น้ำมันดีเซล

น้ำมันดีเซลจะถูกใช้เป็นเชื้อเพลิงสำรองสำหรับผลิตไอน้ำในกรณีที่โรงไฟฟ้าไม่สามารถผลิตไอน้ำจากโรงไฟฟ้าได้ โดยโรงนะเพาเวอร์ได้สำรองน้ำมันดีเซลไว้ให้เพียงพอกับการเดินเครื่องเต็มกำลังการผลิตไอน้ำสำหรับจำหน่ายให้ลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ น้ำมันดีเซลจะถูกขนส่งมายังโรงนะเพาเวอร์โดยรถบรรทุกน้ำมัน

### 3. น้ำ

น้ำที่ใช้ในโรงไฟฟ้าโรงนะเพาเวอร์ เป็นน้ำใช้เพื่ออุตสาหกรรมซึ่งจำหน่ายโดยบริษัท โรงนะ อินดัสตรีล แมเนจเม้นท์ จำกัด

### 4. สารเคมี

สารเคมีที่ใช้ในโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมของโรงนะเพาเวอร์เป็นสารเคมีสำหรับปรับปรุงคุณภาพน้ำเพื่อใช้ในการผลิตน้ำเลี้ยงหม้อน้ำ (Demineralized Water) โดยสารเคมีทั้งหมดสามารถจัดหาได้ง่ายจากผู้ผลิตภายในประเทศ

## การปฏิบัติการเดินเครื่องและการบำรุงรักษา

ในด้านการปฏิบัติการเดินเครื่องและการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า (Power Plant) ระบบสายส่ง (Transmission System) และระบบท่อไอน้ำ (Steam Pipeline System) ของโรงนะเพาเวอร์ โรงนะเพาเวอร์ใช้ระบบ Outsourcing โดยได้ว่าจ้างบริษัทที่ประกอบธุรกิจด้านบริหารโรงไฟฟ้าที่มีประสบการณ์ในการปฏิบัติการเดินเครื่องและการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ให้เป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการให้



### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ กำหนดทิศทางการดำเนินงานและแผนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับเป้าหมายการเติบโตและการขยายอาณาจักรธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยเน้นการลงทุนในธุรกิจที่ส่งเสริมและสนับสนุนธุรกิจหลัก (Core Business) ของบริษัทฯ ปัจจุบันโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มบริษัทครอบคลุมกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และกลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภคที่ครบวงจร เพื่อสร้างระบบนิเวศทางธุรกิจ (Business Ecosystem)

#### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างการถือหุ้นแยกตามกลุ่มธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ประกอบด้วยบริษัทย่อยและบริษัทร่วม แยกประเภทตามกลุ่มธุรกิจ ดังนี้

##### 1. ธุรกิจสาธารณูปโภค ประกอบด้วย

บริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด	บริษัทถืออยู่ 75%
บริษัท โรจนะ อินคัสเตรียล แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทถืออยู่ 90%
บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด	บริษัทถืออยู่ 70%
บริษัท บีไอจี โรจนะ ทีเจจี แก๊ส จำกัด	บริษัทถืออยู่ 25%
บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด	บริษัทย่อยถืออยู่ 60%
บริษัท อาร์ เจ เอ็นเนอร์จี จำกัด	บริษัทย่อยถืออยู่ 100%
บริษัท อัลตรา สเปคตรัม จำกัด	บริษัทย่อยถืออยู่ 100%

##### 2. ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทถืออยู่ 100%
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ปราจีนบุรี จำกัด	บริษัทถืออยู่ 100%
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ระยอง 2 จำกัด	บริษัทถืออยู่ 100%
บริษัท อารยะ แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	บริษัทถืออยู่ 24.50%
บริษัท เอสซี รีลเอสเตท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อยถืออยู่ 42%
(บริษัท เอสเตท คอนเน็กต์ จำกัด เป็นบริษัทย่อย 100%ของ เอสซีพลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด)	

##### 3. ธุรกิจ OPERATION AND MAINTENANCE

บริษัท ออปอเรชั่นอล เอ็นเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด	บริษัทถืออยู่ 25%
---	-------------------

##### 4. ธุรกิจ โรงพยาบาลเอกชน

บริษัท แพทย์รังสิตเฮลแคร์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทถืออยู่ 24.50%
--	----------------------

##### 5. ธุรกิจ Holding Company

บริษัท ไทยยูนิเวสท์ โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด	บริษัทถืออยู่ 30%
บริษัท โรจนะ กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทถืออยู่ 100%



บริษัทฯ ได้กำหนดทิศทางการดำเนินงาน และแผนกลยุทธ์ต่างๆ ให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาและการขยายกิจการของบริษัทฯ ที่เสริมและสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ โดยปัจจุบันบริษัทฯ ได้มีการลงทุนในบริษัทย่อยและร่วม ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับสังหาริมทรัพย์และกิจการด้านสาธารณูปโภค ดังนี้

1. บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทใหญ่ ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทโครงการเขต/สวนอุตสาหกรรมเพื่อขาย พร้อมระบบสาธารณูปโภคต่าง ๆ ซึ่งดำเนินการโดยภาคเอกชน (รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ ดูรายละเอียดในหน้าโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ)
2. บริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียน 4,920 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ โดยให้บริการแก่ลูกค้าในสวนอุตสาหกรรมที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา  
โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)	75.00
Nippon Steel Trading Corporation	25.00
3. บริษัท โรจนะ อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์ จำกัด เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม  
โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)	90.00
Nippon Steel Trading Corporation	10.00
4. บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 560 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทอาคารชุดเพื่อเช่าและขาย
5. บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียน 714 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังแสงอาทิตย์  
โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)	70.00
Nippon Steel Trading Corporation	30.00
6. บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ปราจีนบุรี จำกัด เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 556.98 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภท โครงการเขต/สวนอุตสาหกรรมเพื่อขายพร้อมระบบสาธารณูปโภคต่าง ๆ ที่จังหวัดปราจีนบุรี





7. บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ระยอง 2 จำกัด เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 327.00 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภท โครงการเขต/สวนอุตสาหกรรมเพื่อขายพร้อมระบบสาธารณูปโภคต่าง ๆ ที่อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง

8. บริษัท ออปอเรชั่นแนล เอ็นเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการบำรุงรักษา และการบริการเกี่ยวกับการผลิตของโรงไฟฟ้า

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์ เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	30.00
บริษัท เอ็นจิเนียริง เทคนิคอล ซัพพลาย ลิมิเต็ด จำกัด	26.00
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)	25.00
ผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ถือต่ำกว่า ร้อยละ 10	19.00

9. บริษัท อารยะ แลนด์ ดีเวลลอปเม้นต์ จำกัด (ARAYA) เป็นบริษัทร่วมของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน 10,950.52 ล้านบาท เพื่อดำเนินการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	50.00
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)	25.00
บริษัท นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย จำกัด	25.00

10. บริษัท เอสซีพลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เป็นบริษัทร่วมของบริษัทย่อย(บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด) โดย บริษัท ย่อยถือหุ้นร้อยละ 42 ของทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทที่อยู่อาศัย เพื่อขาย รวมทั้งจัดสร้างศูนย์การค้า

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	42.00
บริษัท เอสซี เรียวเลสเตท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	42.00
ผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ถือต่ำกว่า ร้อยละ 8.00	16.00

11. บริษัท บีไอจี โรจนะ ทีเจี๊จ แก๊ส จำกัด เป็นบริษัทร่วมของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน 48.50 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายก๊าซในโตรเจน สำหรับอุตสาหกรรม

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด	55.00



- |   |       |
|---|-------|
| บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) | 25.00 |
| บริษัท ไทย-เจแปน แก๊ส จำกัด             | 20.00 |
12. บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัทย่อย มีทุนจดทะเบียน 100.00 ล้านบาท ซึ่งบริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด ถือหุ้น 60% เพื่อประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ประเภทติดตั้งบนหลังคา โครงสร้างผู้ถือหุ้น
- |                                  |        |
|----------------------------------|--------|
| ผู้ถือหุ้น                       | ร้อยละ |
| บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด   | 60.00  |
| บริษัท Loop, Inc.                | 35.00  |
| Nippon Steel Trading Corporation | 5.00   |
13. บริษัท อาร์ เจ เอ็นเนอร์จี จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัทย่อย มีทุนจดทะเบียน 48.00 ล้านบาท ซึ่งบริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด ถือหุ้น 100% เพื่อประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ประเภทติดตั้งบนหลังคา โครงสร้างผู้ถือหุ้น
- |                                |        |
|--------------------------------|--------|
| ผู้ถือหุ้น                     | ร้อยละ |
| บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด | 100.00 |
14. บริษัท อัลตรา สเปคตรัม จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัทย่อย มีทุนจดทะเบียน 60.00 ล้านบาท ซึ่งบริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด ถือหุ้น 100% เพื่อประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โครงสร้างผู้ถือหุ้น
- |                                |        |
|--------------------------------|--------|
| ผู้ถือหุ้น                     | ร้อยละ |
| บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด | 100.00 |
15. บริษัท แพทย์รังสีสเปคตรัม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 24.50 ของทุนจดทะเบียน 300 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจ โรงพยาบาลเอกชน โครงสร้างผู้ถือหุ้น
- |   |        |
|---|--------|
| ผู้ถือหุ้น                              | ร้อยละ |
| บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) | 24.50  |
16. บริษัท ชุน คอร์ป จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ชุน คอนสตรัคชั่น แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด) เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 25.50 ของทุนจดทะเบียน 281.88 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ และคอนกรีตสำเร็จรูป พร้อมขายปลีกวัสดุก่อสร้างอื่น ๆ โครงสร้างผู้ถือหุ้น
- |   |        |
|---|--------|
| ผู้ถือหุ้น                              | ร้อยละ |
| นายวิเศษศักดิ์ ระเบียบพนา               | 48.58  |
| บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) | 25.50  |



นายสมเนตร ระเบียบพนา	11.85
ผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ถือต่ำกว่า ร้อยละ 7.00	14.07

17. บริษัท ไทยยูนิเวสท์ โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน 400 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจหลักคือการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์กลุ่มยา
- โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)	30.00
ผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ถือต่ำกว่า ร้อยละ 10.00	70.00

18. บริษัท โรจนะ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจหลักคือ การลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company)
- โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)	100.00

### 1.3.2 รายชื่อผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ กลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทที่มีชื่อปรากฏตามสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2569

ชื่อผู้ถือหุ้น/กลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด (ทุนที่เรียกชำระแล้ว)
กลุ่มวินิชบุตร	723,530,683	35.81
Nippon Steel Trading Corporation	418,960,446	20.74
SMK ASIA LTD.	134,467,593	6.66
นางเชอรี จริญญาสน์	101,040,650	5.00
นายสมศักดิ์ อมรรัตนชัยกุล	40,048,600	1.98
บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	37,706,227	1.87
อื่น ถือต่ำกว่าร้อยละ 2.00	564,707,664	27.94



รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัท ประกอบด้วย :-

Nippon Steel Trading Corporation

ประกอบธุรกิจประเภท : ■ Sales and import/export of steel, industrial supply and infrastructure, foodstuffs, textiles, and others

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ : ■ Nippon Steel Corporation  
■ Mitsui & Co., Ltd.

กลุ่มวิชิษฐกรประกอบด้วย ■ นายคิเรก วิชิษฐ (375,576,028) ■ นายจิระพงษ์ วิชิษฐ (28,590,381)  
■ นายชย วิชิษฐ (303,154,145) ■ นางวีรวรรณ วิชิษฐ (16,210,129)

(ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันได้จาก Website ของบริษัทก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี)

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders' agreement) - ไม่มี -

#### 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ปัจจุบันบริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน และ เรียกชำระแล้ว 2,020.46 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,020.46 ล้านหุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท

#### 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

#### 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม อย่างไรก็ดี บริษัทมีนโยบายในการสำรองเงินทุนเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน และจะนำเงินส่วนที่เหลือจากการสำรองเงินทุนดังกล่าวมาพิจารณาในการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น

ในส่วนของบริษัทย่อย คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลตามผลประกอบการของแต่ละบริษัท โดยมีได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แน่นอนขึ้นอยู่กับฐานะการเงินและแผนการลงทุนในอนาคตของบริษัทย่อย



## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

#### นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการจัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหารของบริษัทฯ โดยคณะทำงานดังกล่าวจะร่วมกันประชุม และประเมินความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้สามารถระบุความเสี่ยงทั้งโอกาสที่จะเกิด และผลกระทบที่จะได้รับจากความเสี่ยงอย่างเหมาะสม และทันเหตุการณ์ สามารถบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือหาโอกาสในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรตามที่ตั้งไว้ สนับสนุนต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ( Good Corporate Governance)

#### กระบวนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการดำเนินงาน โดยแบ่งเป็น 4 ด้าน ได้แก่ ด้านกลยุทธ์ ด้านการลงทุน ด้านการดำเนินงาน และด้านความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) โดยแบ่งตามกระบวนการหลัก 4 ขั้นตอนได้แก่

1. การระบุความเสี่ยง หรือ โอกาสในการดำเนินธุรกิจ
2. การประเมิน และจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง
3. กำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง
4. การติดตามและการรายงานความเสี่ยง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปตามสภาพเศรษฐกิจ การเมือง กฎหมาย ภัยธรรมชาติ และข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม และคำนึงถึงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการทำงานของบริษัทจะไม่หยุดชะงักจากเหตุการณ์ความเสี่ยงต่างๆ รวมถึงสามารถลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นได้

#### การสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมุ่งมั่นและส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยกำหนดให้ผู้บริหารเป็นสื่อกลางถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง รวมถึงสร้างวิธีการนำการบริหารความเสี่ยงไปใช้ให้เห็นผลในทางปฏิบัติ โดยกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง และความเสี่ยงที่ยอมรับได้เป็นมาตรฐานเดียวกัน



## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

#### 1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

ความเสี่ยงจากการมีนโยบายไม่เหมาะสมที่ดินเป็นจำนวนมาก

โดยปกติ การที่บริษัทมีนโยบายในการถือครองที่ดินในแต่ละช่วงเวลาเป็นจำนวนไม่มากนัก และจะจัดหาซื้อที่ดินเมื่อมีโครงการรองรับแล้วเท่านั้น เว้นแต่จะเป็นที่ดินที่บริษัทฯ เล็งเห็นว่ามีศักยภาพสูงในการพัฒนาและราคาอยู่ในระดับที่ให้ผลตอบแทนการลงทุนสูง หรือที่ดินที่เป็นผืนใหญ่ ๆ ติดต่อกันแต่ราคาก่อนข้างต่ำ ด้วยเหตุผลนี้ทำให้บริษัทไม่ต้องรับภาระดอกเบี้ยและแบกรับภาระต้นทุนที่ดินที่ยังไม่สามารถขายได้ แต่ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงที่ราคาที่ดินอาจเพิ่มสูงขึ้นในอนาคต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการสร้างรายได้และทำกำไรของบริษัท

จากประสบการณ์ของบริษัทในระยะที่ผ่านมาจะพบว่าความเสี่ยงดังกล่าวมีไม่มากนัก เนื่องจากปัจจุบันที่ดินที่อยู่บริเวณรอบโครงการของบริษัทเป็นที่ดินของรายย่อย มีอำนาจต่อรองไม่สูงนัก ประกอบกับ บริษัทจะทำการซื้อที่ดินผ่านนายหน้า ซึ่งมีประสบการณ์ และมีความสามารถในการเจรจาต่อรองสูง โดยมีการกำหนดราคาเป้าหมายที่ต้องการสำหรับที่ดินแต่ละแปลงเอาไว้ เพื่อป้องกันการซื้อที่ดินในราคาที่สูงเกินไปจนอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของบริษัท นอกจากนี้เนื่องจาก บริษัทมีการกำหนดกลยุทธ์ในการตั้งราคาแบบ Cost Plus ซึ่งเป็นการกำหนดราคาขายโดยใช้ราคาทุนเป็นฐานในการคำนวณ ดังนั้นเมื่อที่ดินที่รับซื้อเข้ามามีราคาแพงขึ้น ราคาขายก็จะสูงขึ้นตามไปด้วย ซึ่งที่ผ่านมาราคาของที่ดินที่ซื้อเพิ่มอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และราคาขายก็ได้รับการยอมรับจากผู้ซื้อว่าอยู่ในระดับที่สมเหตุสมผล

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงการจัดจำหน่ายกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

Nippon Steel Trading Corporation (“Nippon”) เป็นหนึ่งในผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และยังเป็นผู้ถือหุ้นของโรจนะเพาเวอร์, โรจนะ เอ็นเนอร์จี โดยเป็นตัวแทนการจัดจำหน่ายที่ดินรายใหญ่ของบริษัทในด้านการตลาดฝ่ายนักลงทุนจากประเทศญี่ปุ่น ทั้งนี้ปีปอน ได้รับผลตอบแทนในรูปของค่านายหน้าจากการขายที่ดิน ในอัตราร้อยละ 4 ของยอดขายที่ดิน ดังนั้นความเสี่ยงจากการที่ปีปอน อาจยกเลิกการเป็นตัวแทนจำหน่ายให้กับบริษัท จะส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตามความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันเป็นเวลานาน ประกอบกับการมีผลประโยชน์ร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม ความเสี่ยงในการยกเลิกเป็นตัวแทนจำหน่ายดังกล่าวจึงมีน้อยมาก

นอกจากนี้บริษัทมีการพัฒนาทีมงานขายของบริษัทเองอีกส่วนหนึ่งเพื่อทำการตลาดเพิ่มขึ้นจากนักลงทุนประเทศอื่น ๆ ซึ่งจะสามารถช่วยลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงการจัดจำหน่ายผ่านปีปอน ลงได้อีกทางหนึ่ง

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ

บริษัทและบริษัทย่อย 3 แห่ง ตั้งโรงงานในแถบลุ่มแม่น้ำเจ้าพระยา ซึ่งมีความเสี่ยงจะเกิดอุทกภัยได้ในฤดูน้ำหลาก เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำประกันครอบคลุมถึงภัยธรรมชาติ รวมทั้งได้สร้างเขื่อนป้องกันน้ำท่วมรอบโครงการ โดยเขื่อนจะเป็นแบบระบบเข้มน้ำ คอนกรีต (พื้นผิวแบบลอนลูกฟูก) ความสูง 6.05 เมตรเหนือระดับน้ำทะเล



## ความเสี่ยงการเปลี่ยนแปลงของสถานะแวดล้อมในทางลบ

ตัวอย่างเช่นการเกิดโรคระบาด Covid-19 ประชาชนจำนวนมากล้มป่วยเกิดโรคติดต่อแพร่กระจายกับคนใกล้ชิด มีประชาชนจำนวนมากเสียชีวิตจากโรคดังกล่าว เพื่อชะลอการระบาดของโรคและให้การควบคุมโรคเกิดผล รัฐบาลทั่วโลก จึงต้องมีนโยบายให้หยุดและ/หรือควบคุมการทำกิจกรรมต่างๆ ทางเศรษฐกิจและสังคม การคมนาคมทางบก ทางเรือ ทาง อากาศชะลอจนถึงหยุดชะงัก ยกเว้นเป็นการขนส่งยา อาหาร เวชภัณฑ์ที่จำเป็น จากเหตุการณ์ดังกล่าว ส่งผลกระทบในทางลบต่อประชาชนทุกคนและทุกธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญในทุกๆ ประเทศ ในส่วนของบริษัทฯ ซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ ประเภทโครงการเขต/สวนอุตสาหกรรม พร้อมระบบสาธารณูปโภคต่างๆ เพื่อขาย ได้รับผลกระทบ โดยตรงในการขายใหม่สำหรับพื้นที่ในโครงการสวนอุตสาหกรรม การชะลอการโอนที่ดินที่ได้ทำสัญญาซื้อขายที่ดินและมีการชำระค่าที่ดินไว้แล้ว เนื่องจากยังไม่มีเปิดบ้านเพื่อให้นักธุรกิจ นักลงทุนต่างประเทศเข้ามาได้ สำหรับผลกระทบ โดยอ้อม จะเป็นในส่วนของการขายได้สาธารณูปโภคของบางธุรกิจหรือบางโรงงานปรับลดลง เช่น รายได้จากการขายไฟฟ้า น้ำ ค่าบริการอาที่ลดลง อันเนื่องมาจากการชะลอการผลิตหรือหยุดการผลิตในบางส่วนของโรงงานที่อยู่ในโครงการ แต่บาง ธุรกิจหรือบางโรงงานก็ยังดำเนินงานเป็นปกติเช่น ธุรกิจผลิตอาหาร ธุรกิจผลิตสินค้าสุขภาพ เวชภัณฑ์

บริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมในการรับมือกับสถานะแวดล้อมในทางลบนี้ โดยการ ก) ทำธุรกิจแบบ Diversification ให้มีรายได้จากหลายทาง ข) การเตรียมสภาพคล่องให้เพียงพอ โดยการเตรียมวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 2,620 ล้านบาท วงเงินในการออกตั๋วแลกเงินในตลาดตราสารหนี้ คงเหลือวงเงินเป็นจำนวน 9,250 ล้านบาท ค) การมีเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีสภาพคล่องในการเปลี่ยนเป็นเงินสดสูง ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2569 มีมูลค่าตามราคาตลาดที่ 8,209.47 ล้านบาท

## 2) ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

### ความเสี่ยงจากเงินลงทุนและลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของเงินลงทุนและลูกหนี้การค้าที่เกิดจากเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีนัยสำคัญ เนื่องจากบริษัทย่อยได้นำเงินสดไปลงทุนในเงินลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำกับธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินที่มีความน่าเชื่อถือ และบริษัทมีนโยบายโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินที่ขายเมื่อลูกค้าชำระเงินครบถ้วนแล้ว

### ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

โรจนะเพาเวอร์ มีสัญญาที่จะขายไฟฟ้าให้กับลูกค้าหลายราย ซึ่ง กฟผ. จัดเป็นลูกค้ารายใหญ่ที่สุด โดยรายได้จากการขายไฟฟ้าให้ กฟผ. นั้นมีส่วนประมาณร้อยละ 55 ของรายได้จากการขายไฟฟ้าทั้งหมด ดังนั้น โรจนะเพาเวอร์ จึงมีความเสี่ยงหาก กฟผ. ยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้างกล่าว

อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้านั้นมีไม่มากนัก เนื่องจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่โรจนะเพาเวอร์ทำกับ กฟผ. นั้นเป็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว ซึ่งมีระยะเวลาตามสัญญาทั้งสิ้น 25 ปี โดยที่คู่สัญญาสามารถต่อสัญญาหลังจากครบอายุสัญญาได้อีก ซึ่งสัญญานี้เริ่มมีผลตั้งแต่บริษัทเริ่มมีการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ.



นอกจากนี้แม้ว่าในระหว่างอายุสัญญา กฟผ. จะมีสิทธิบอกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับโรงนะเพาเวอร์ได้ หากโรงนะเพาเวอร์ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดตามเงื่อนไขที่เกี่ยวกับมาตรฐานคุณภาพไฟฟ้าที่ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กพึงต้องปฏิบัติ (SPP Grid Code) ที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ได้ แต่จากผลการดำเนินงานที่ผ่านมา นับตั้งแต่วันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าจนกระทั่งถึงปัจจุบัน โรงนะเพาเวอร์สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขสำคัญต่างๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ได้ครบถ้วน โดยไม่เคยทำผิดเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายดังกล่าวอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ เนื่องจากเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้านั้น ใช้เทคโนโลยีที่มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับกันทั่วโลก และมีการบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอ

#### ความเสี่ยงจากการผันแปรของราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลักที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำของโรงนะเพาเวอร์ ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของราคาก๊าซธรรมชาติจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตไฟฟ้าของโรงนะเพาเวอร์ อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับโรงนะเพาเวอร์ จากผลกระทบของการผันผวนของราคาก๊าซธรรมชาติจัดอยู่ในเกณฑ์ต่ำ (ปกติที่ผ่านมาจะอยู่ในเกณฑ์ต่ำ ยกเว้นในปี 2566 ที่ราคาก๊าซสูงมาก) เนื่องจากสูตรการคำนวณค่าพลังงานไฟฟ้าในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า กับ กฟผ. นั้นได้มีการคำนวณให้แปรผันตามต้นทุนจริงของราคาก๊าซธรรมชาติที่โรงนะเพาเวอร์ซื้อจาก ปตท. ทำให้โรงนะเพาเวอร์ได้รับการชดเชยผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงราคาก๊าซธรรมชาติในส่วนของการผลิตไฟฟ้าที่ขายให้ กฟผ. ทั้งหมด สำหรับค่าพลังงานไฟฟ้าที่ได้รับจากลูกค้ารายอื่นๆ นั้นอิงกับสูตรค่าไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) โดยค่าไฟฟ้าส่วนหนึ่งจะแปรผันตามต้นทุนเชื้อเพลิงและอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งเรียกว่าสูตรปรับอัตราค่าไฟฟ้าผันแปร (FT) ที่มีการประกาศเปลี่ยนแปลงทุก 4 เดือน ทำให้ค่าพลังงานไฟฟ้าของลูกค้ารายอื่นๆ มีการปรับตามการเปลี่ยนแปลงของราคาก๊าซธรรมชาติเช่นเดียวกัน ในขณะที่การปรับอัตราค่าไฟฟ้าอัตโนมัติจะถูกควบคุมโดยคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน(กกพ.) ดังนั้น ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าของบริษัทถือว่าอยู่ในเกณฑ์ปกติเนื่องจากการปรับปรุงค่าไฟฟ้าผันแปร (FT) สุดท้ายจะต้องถูกชดเชยให้กลับสู่ภาวะสมดุลปกติ ระหว่างราคาวัตถุดิบกับค่าไฟฟ้าผันแปร (FT)

### 3) ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

#### ความเสี่ยงด้านกฎหมายในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

การประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จะมีความเสี่ยงเกี่ยวกับเรื่องการจัดสรรที่ดิน การใช้พื้นที่ตามพระราชบัญญัติการจัดสรรที่ดิน พ.ศ.2543, ประกาศคณะกรรมการการจัดสรรที่ดินกลางเรื่อง กำหนดขั้นตอนหลักเกณฑ์และวิธีการ พิจารณาแผนผังโครงการและวิธีการจัดสรรที่ดิน และการขอแก้ไขและเปลี่ยนแปลงแผนผังโครงการ, ประกาศคณะกรรมการจัดสรรที่ดินฯ เรื่องกำหนดนโยบายการจัดสรรที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม, พระราชบัญญัติผังเมือง, พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ถ้ามีการเปลี่ยนแปลงกฎหรือข้อบังคับต่าง ๆ จะส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัท แต่อย่างไรก็ตามบริษัทได้ติดตามความเคลื่อนไหวต่าง ๆ ของกฎระเบียบที่ออกมาและปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของกฎหมายอยู่เสมอ





ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ข้อบังคับ และนโยบายของภาครัฐบาลไทย ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

เนื่องจากธุรกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเป็นกิจการสาธารณูปโภคพื้นฐานที่มีความจำเป็นต่อประชาชน ดังนั้น หากรัฐบาลมีการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ข้อบังคับ และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายไฟฟ้าของ กฟผ. กับภาคเอกชน หรือ การปรับโครงสร้างกิจการไฟฟ้าของรัฐบาล อาจส่งผลกระทบต่อการค้าเงินกิจการของโรงนะเพาเวอร์และโรงนะเอ็นเนอร์จี ในอนาคตได้ ซึ่งยังไม่สามารถประเมินผลกระทบได้ในปัจจุบัน

#### 4) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทไม่มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ และมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้

สินทรัพย์	จำนวน	11 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ และ 8 ล้านหยวน
หนี้สิน	จำนวน	22 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 7 ล้านหยวน

ความเสี่ยงด้านการเงิน

ณ สิ้นปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อย มีเงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินและตราสารหนี้เป็นจำนวนรวม 15,845.15 ล้านบาท เพื่อนำเงินไปลงทุน และขยายโครงการต่าง ๆ เพื่อก่อให้เกิดรายได้ในอนาคต โดยปัจจุบันบริษัทมีอัตราส่วน DE\* เท่ากับ 1.06 เท่า และ DE\*\* เท่ากับ 0.84 เท่า (งบการเงินรวม)

และการชำระคืนเงินกู้จะชำระคืนทุก ๆ ไตรมาสและชำระค่าดอกเบี้ยทุก ๆ เดือน โดยบริษัทมีข้อตกลงกับสถาบันการเงินเจ้าหนี้ ดังนี้

เงินกู้ระยะยาว	D/E* งบการเงินรวม ไม่เกิน 2.50-2.75 เท่า	งบการเงินเฉพาะกิจการ	1.75 เท่า
หุ้นกู้	D/E** งบการเงินรวม ไม่เกิน 2.75 เท่า		

\*D/E คำนวณจาก ส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของเจ้าของตามงบการเงินรวม

\*\*D/E คำนวณจาก ส่วนหนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย (ทั้งนี้ไม่รวมถึงหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยของสัญญาเช่า) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมดไม่นับรวมรายการที่เกิดจากการประเมินกำไรขาดทุนทางบัญชีที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง



## 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

### ความเสี่ยงจากบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่า 25%

ณ วันที่ 13 มีนาคม 2569 กลุ่มวิชนบุตร(ดูรายละเอียดในหัวข้อ ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น) ถือหุ้นในบริษัทจำนวน 723,530,683 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 35.81 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ซึ่งมีเจตนาร่วมกันในการใช้สิทธิออกเสียงของตนไปในทางเดียวกัน เพื่อควบคุมสิทธิออกเสียงหรือควบคุมกิจการร่วมกัน และมีความสัมพันธ์หรือมีพฤติกรรมร่วมกันตามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทอ.7/2552 เรื่องกำหนดลักษณะความสัมพันธ์หรือพฤติกรรมที่เข้าลักษณะเป็นการกระทำร่วมกับบุคคลอื่น และกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ยังเป็นการรวมการผู้มีอำนาจลงนามและเป็นผู้บริหารของบริษัทด้วย จึงทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่เป็นผู้มีอำนาจในการบริหารจัดการและควบคุมคะแนนเสียงในการลงมติที่สำคัญได้ จึงทำให้กลุ่มวิชนบุตร สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกินกว่า 1 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้นไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นในเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดต้องให้ได้รับเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนหุ้นที่เข้าประชุมผู้ถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียง หรือในกรณีกำหนดให้สิทธิออกเสียงคัดค้านได้ ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงอาจจะไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อคัดค้านหรือถ่วงดุลการบริหารของกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ได้

อย่างไรก็ดี โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการต่าง ๆ จะมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการอย่างชัดเจน อีกทั้งในองค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ยังประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ที่เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการธุรกิจและความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับงบการเงินและรายงานทางการเงินต่าง ๆ จึงมีส่วนช่วยให้การดำเนินงานของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการเป็นไปอย่างมีระบบ โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับ กรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการรวมทั้งบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจะทำการพิจารณาเปรียบเทียบกับบุคคลภายนอกอื่นก่อน และนำรายการต่าง ๆ เข้าสู่การพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการตรวจสอบทุกกรณี ก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาอนุมัติในขั้นต่อไป โดยบุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวจะไม่มีอำนาจอนุมัติในการเข้าทำรายการนั้น ๆ อีกทั้งคณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่ติดตามรายการที่เกี่ยวข้องกันทุก ๆ ไตรมาส โดยให้ผู้ตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบ



### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้แนวคิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างสมดุลและคุณค่าร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในระยะยาว

ในด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ มุ่งมั่นลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจ โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดของรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) สำหรับโครงการที่เกี่ยวข้อง และดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด เช่น การติดตั้งระบบควบคุมมลภาวะและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยเฉพาะ SDG 11: เมืองและชุมชนที่ยั่งยืน และ SDG 13: การรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ในด้านเศรษฐกิจและสังคม บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเติบโตไปพร้อมกับชุมชน โดยเน้นการสร้างงานและกระจายรายได้สู่ท้องถิ่น (Local Employment) พัฒนาความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายทั้งภาครัฐและเอกชน และดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง อาทิ การสนับสนุนการศึกษา การดูแลสุขภาพชุมชน และการมีส่วนร่วมในกิจกรรมจิตอาสาของพนักงาน เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนโดยรอบนิคมอุตสาหกรรม

แนวทางดังกล่าวสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างมั่นคง พร้อมสร้างผลกระทบเชิงบวกในทุกมิติ (Positive Impact) เพื่อก้าวสู่การเป็นต้นแบบธุรกิจที่ยั่งยืนในระดับสากล

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยดำเนินการระบุและวิเคราะห์ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ กระบวนการคัดเลือกประเด็นสำคัญเหล่านี้พิจารณาจากความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม รวมถึงประเด็นที่ส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ โดยอ้างอิงข้อมูลจากการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยการวิเคราะห์ข้อมูลภายใน โดยพิจารณาประเด็นความยั่งยืนจากรูปแบบการดำเนินงานและทิศทางของบริษัทฯ และการวิเคราะห์ข้อมูลภายนอก โดยศึกษาประเด็นความยั่งยืนของบริษัทในกลุ่มธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมทั้งในและต่างประเทศ แนวโน้มประเด็นด้านความยั่งยืนในประเทศไทยและต่างประเทศ แนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประเด็นความยั่งยืนจากแนวทางการรายงานขององค์กรความร่วมมือด้วยการรายงานสากลด้านความยั่งยืนฉบับมาตรฐาน (GRI Standards) รวมถึงประเด็นด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs)

การวิเคราะห์ดังกล่าว บริษัทฯ ได้นำประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนมาจัดทำเป็นกลยุทธ์ นโยบาย และวิธีดำเนินการเพื่อรองรับประเด็นต่าง ๆ โดยแบ่งประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ออกเป็น 3 มิติหลัก ได้แก่

##### มิติเศรษฐกิจ

- ผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ
- การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน



## มิติสิ่งแวดล้อม

- การบริหารจัดการน้ำ
- การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก
- การบริหารจัดการขยะและของเสีย
- การบริหารจัดการพลังงาน

## มิติสังคม

- การสื่อสารข้อมูลทางการตลาดต่อลูกค้า
- แนวปฏิบัติด้านการจัดซื้อจัดจ้างและการคัดเลือกคู่ค้าจากเกณฑ์ด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม
- ความปลอดภัยทางไซเบอร์และความเป็นส่วนตัวของลูกค้า
- การมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชน
- การพัฒนาทรัพยากรบุคคล
- อาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน
- สิทธิมนุษยชน
- ความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์และบริการต่อลูกค้า

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักความรับผิดชอบต่อ โดยให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชนในทุกมิติของการดำเนินงานและความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทมุ่งมั่นส่งเสริมและสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ที่สอดคล้องกับแนวทางและกลยุทธ์ทางธุรกิจ เพื่อสร้างผลกระทบเชิงบวกอย่างยั่งยืนต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ได้แก่

- SDG 3 สุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี
- SDG 4 การศึกษาที่มีคุณภาพ
- SDG 5 บรรลุความเท่าเทียมทางเพศ
- SDG 6 น้ำสะอาดและการสุขาภิบาล
- SDG 7 พลังงานสะอาดราคาถูกลง
- SDG 8 งานที่ดีและเศรษฐกิจที่เติบโต
- SDG 9 อุตสาหกรรม นวัตกรรม และโครงสร้างพื้นฐาน
- SDG 10 ลดความเหลื่อมล้ำ
- SDG 11 เมืองและชุมชนที่ยั่งยืน
- SDG 12 บริโภคและผลิตอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
- SDG 13 แก้ปัญหาโลกร้อน
- SDG 16 สันติภาพ ยุติธรรม และสถาบันที่เข้มแข็ง



## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ (Value Chain)

### 3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) “ห่วงโซ่มูลค่าทางธุรกิจ (Business Value Chain)” ในฐานะกลไกที่เชื่อมโยงกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เข้าด้วยกัน เพื่อสร้างคุณค่าทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ทั้งภายในและภายนอกองค์กร

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรมในประเทศไทย และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอย่างครบวงจร ซึ่งเอื้อให้สามารถพัฒนาห่วงโซ่มูลค่าที่มีประสิทธิภาพและสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแผนในการศึกษาและพัฒนารูปแบบการจัดทำห่วงโซ่มูลค่าที่เหมาะสมกับลักษณะการดำเนินงานขององค์กร เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการประเด็นด้านความยั่งยืน และเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันอย่างยั่งยืนในระยะยาว

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความสัมพันธ์กับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเต็มที่ โดยนำความคิดเห็น ข้อเสนอแนะทั้งเชิงบวกและเชิงลบของผู้มีส่วนได้เสียมาปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้กระบวนการดำเนินงานของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและเป็นไปในทางที่ดีขึ้น

บริษัทฯ ได้อ้างอิงมาตรฐานการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย AA1000 Stakeholder Engagement Standards (AA1000SES) มาเป็นหลักในการระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่มูลค่า มีการวิเคราะห์ความต้องการ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย

มาตรฐานสากล AA1000SES เป็นมาตรฐานที่ให้ความสำคัญต่อความคิดเห็น และข้อเสนอแนะของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้บริษัทฯ สามารถวิเคราะห์และนำแนวทางมาตอบสนองต่อความต้องการ/ความคาดหวัง อีกทั้งสามารถนำข้อมูลมาประกอบประเด็นด้านความยั่งยืนต่าง ๆ ที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับผลกระทบมาพิจารณาเป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้แบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียออกเป็นทั้งหมด 8 กลุ่ม ได้แก่ พนักงาน คู่ค้าธุรกิจ/เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่แข่ง ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ชุมชน/สังคมและสิ่งแวดล้อม ภาครัฐ และสื่อองค์กรอื่น ๆ ทั้งนี้บริษัทได้มีการสรุปความต้องการและความคาดหวังของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และมีการตอบสนองกลับด้วยวิธีการสานสัมพันธ์และความถี่ที่ต่างกันอย่างเหมาะสม

## 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

### 3.3.1 นโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ และแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จึงได้มีการกำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม ครอบคลุมการดำเนินงานที่สำคัญ 4 ด้านที่เป็นประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ได้แก่ ด้านการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืน การบริหารจัดการมูลฝอยและขยะอุตสาหกรรม การจัดการกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และความหลากหลายทางชีวภาพ เพื่อส่งเสริมการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์ และการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด

เพื่อเป็นการส่งเสริมและรักษาภาพแวดล้อมให้คงอยู่ต่อไปอย่างยั่งยืน ทางบริษัทฯ ได้ดำเนินการปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทุกประการ เช่น การปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม ที่ได้รับไว้ในหนังสือเห็นชอบ



รายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) โดยเสนอให้ต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เป็นประจำ 2 ครั้ง/ปี รายงาน รว. เสนอต่อกรมโรงงานอุตสาหกรรม และรายงาน ทส. 2 เสนอต่อองค์กรบริหารส่วนตำบลเป็นประจำทุกเดือน และรายงานต่าง ๆ ที่ต้องส่งหน่วยงานรับผิดชอบ รวมทั้งมีการติดตั้งอุปกรณ์ตรวจวัดคุณภาพน้ำตลอด 24 ชั่วโมง ให้แสดงผลไปที่กรมโรงงานอุตสาหกรรม ก่อนปล่อยสู่แหล่งน้ำสาธารณะตลอดระยะเวลาดำเนินงานที่ผ่านมา

### การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก

โลกในปัจจุบันมีแนวโน้มในการเกิดภัยพิบัติเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งส่งผลกระทบต่อทั้งทางด้านเศรษฐกิจและความ เป็นอยู่ของผู้คนจำนวนมาก โดยปัจจัยสำคัญส่วนมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ บริษัทฯ เห็นถึงความสำคัญของการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกจึงได้มีการจัดตั้งคณะเจ้าหน้าที่บริหาร และเจ้าหน้าที่ในองค์กรในการกำกับดูแลบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก โดยเบื้องต้นได้เริ่มการจัดกิจกรรมคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร มาเป็นในรูปแบบคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า เพื่อให้การดำเนินงานเก็บข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างต่อเนื่องและมีทิศทางในการกำหนดเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อไป

โดยในปี 2568 พบว่ากิจกรรมหลักในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรมากที่สุดมาจากการใช้ไฟฟ้าภายในสำนักงานฯ บริษัทฯ จึงได้ริเริ่มในการกำหนดแผนในการอนุรักษ์พลังงานเพื่อให้เกิดการใช้พลังงานภายในสำนักงานให้เกิดความคุ้มค่าและใช้ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยจะมีการกำหนดมาตรการในการมุ่งเน้นการลดการใช้พลังงานขององค์กรและนำมาเปิดเผยข้อมูลในปีถัดไป

### การบริหารจัดการพลังงาน

พลังงานถือเป็นปัจจัยหลักในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจโลกในปัจจุบัน ทำให้แนวโน้มของการใช้พลังงานนั้นล้วนมีแต่เพิ่มสูงขึ้นในทุกปี ซึ่งส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมาก ไม่ว่าจะเป็นการปล่อยก๊าซเรือนกระจก หรือการใช้ทรัพยากรของโลกอย่างสิ้นเปลือง บริษัทฯ เห็นถึงความสำคัญของการใช้พลังงานให้ส่งผลดีต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมรอบข้างให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยได้กำหนดแนวทางการอนุรักษ์การใช้พลังงานในองค์กร ให้เกิดการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ในอนาคตบริษัทฯ จะมีการสรรหาแหล่งพลังงานสะอาดที่องค์กรสามารถนำมาปรับใช้ในการดำเนินงานเพิ่มเติม เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการลดการใช้พลังงานขององค์กร อีกทั้งยังช่วยลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้กับองค์กรได้อีกด้วย

### การบริหารจัดการน้ำ

การบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืนเป็นสิ่งที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจขององค์กร บริษัทฯ จึงได้มีการจัดทำนโยบายและแผนในการจัดการน้ำให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงควบคุมดูแลน้ำเสียของโรงงานในนิคมอุตสาหกรรม และบริหารจัดการน้ำทิ้งของระบบบำบัดน้ำเสียของส่วนกลาง ให้ไม่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคมโดยรอบ และได้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องภายใต้พระราชบัญญัติการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2522 พระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 และมาตรฐานสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 อย่างเคร่งครัด มีการตรวจวัดระดับคุณภาพน้ำเป็นประจำโดยห้องปฏิบัติการที่ขึ้นทะเบียนกับกรมโรงงานอุตสาหกรรม และเปิดเผยการดำเนินงานเรื่องการบริหารจัดการน้ำใช้และน้ำเสียในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment : EIA) และนำเสนอรายงานผลการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (EIA Monitoring Report) เป็นประจำทุก 6 เดือนให้กับบริษัทฯ รับทราบรวมถึงการควบคุมดูแลค่าในนิคมอุตสาหกรรมให้ปฏิบัติตามกฎระเบียบของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เพื่อป้องกันและลดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม



## การบริหารจัดการน้ำเสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันและแก้ไขปัญหการบริหารจัดการน้ำให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้จัดตั้งบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท โรจนะ อินดัสเทรียล แมเนจเม้นท์ จำกัด ให้เป็นผู้รับผิดชอบและดูแลการบริหารจัดการน้ำภายในโครงการนิคมอุตสาหกรรมโรจนะ

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งเจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ความสามารถและเชี่ยวชาญมาควบคุมดูแลในขั้นตอนการจัดการน้ำเสียให้เป็นไปตามมาตรฐานและตามที่กฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด โดยน้ำเสียจะถูกปล่อยเข้าโรงบำบัดน้ำเสียผ่านระบบบำบัดน้ำเสียทางชีวภาพแบบเอเอส (Activated Sludge) ที่สามารถบำบัดและรองรับปริมาณน้ำเสียที่เกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตั้งอุปกรณ์ตรวจวัดคุณภาพน้ำตลอด 24 ชั่วโมง ซึ่งจะแสดงผลต่อกรมโรงงานอุตสาหกรรม ก่อนปล่อยสู่แหล่งน้ำสาธารณะตลอดระยะเวลาการดำเนินงานที่ผ่านมา

## การบริหารจัดการขยะและของเสีย

เนื่องจากขยะและของเสียเป็นส่วนหนึ่งที่เกิดการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศในปัจจุบัน จากการจัดการของเสียที่ไม่มีประสิทธิภาพ ทำให้ส่งผลกระทบต่อและปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปริมาณมากมก บริษัทฯ จึงตระหนักถึงผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากของเสีย โดยได้มีการกำหนดการบริหารจัดการของเสียเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด ได้มีการปลูกฝังจิตสำนึกให้กับพนักงานขององค์กรช่วยกันรณรงค์และทิ้งขยะอย่างถูกวิธี เพื่อให้เป็นส่วนหนึ่งในการช่วยลดผลกระทบจากด้านสิ่งแวดล้อม และยังได้ส่งเสริมให้โรงงานภายในนิคมอุตสาหกรรมเห็นถึงประโยชน์ของการรีไซเคิลและการนำกลับมาใช้ใหม่ เพื่อลดปริมาณของเสียภายในนิคมอุตสาหกรรมให้ได้มากที่สุด

ทั้งนี้ ขยะที่บริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบ ได้แก่ ขยะมูลฝอยและขยะอุตสาหกรรมที่ไม่อันตรายเท่านั้น สำหรับของเสียอันตรายโรงงานอุตสาหกรรมแต่ละแห่งต้องดำเนินการจัดการเอง โดยหากโรงงานมีกากของเสียอันตราย ทุกโรงงานจะต้องใช้บริการจากหน่วยงานหรือบริษัทที่อนุญาตจากทางราชการในการเก็บขน เพื่อนำไปบำบัดหรือกำจัดต่อไป การดำเนินงานต้องเป็นไปตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่องการกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช่แล้ว พ.ศ. 2548 และประกาศกระทรวงอุตสาหกรรมเรื่องระบบเอกสารกำกับกากของเสียอันตราย พ.ศ. 2547

บริษัทฯ กำหนดให้มีการดำเนินการเกี่ยวกับการคัดแยกประเภทของขยะมูลฝอยทั่วไปเพื่อนำกลับไปใช้ใหม่รวมทั้งเพื่อให้ช่วยต่อการเก็บรวบรวมและการกำจัด ดังนี้

- บริษัทฯ ต้องจัดหาถังรองรับขยะมูลฝอยแยกตามประเภท เช่น ถังรองรับขยะมูลฝอยอินทรีย์ ขยะมูลฝอยทั่วไป ขยะรีไซเคิล และขยะของเสียอันตราย เป็นต้น โดยจัดเตรียมภาชนะรองรับให้เหมาะสมและเพียงพอต่อปริมาณขยะมูลฝอยประเภทนั้น ๆ ตั้งกระจายตามพื้นที่ส่วนกลาง พื้นที่ยานที่พักรถและพื้นที่พาณิชยกรรม เป็นต้น
- โครงการกำหนดให้โรงงานต่าง ๆ ต้องจัดหาถังรองรับขยะมูลฝอยแยกตามประเภท เช่น ถังรองรับขยะมูลฝอยอินทรีย์ ขยะมูลฝอยทั่วไป ขยะรีไซเคิล และขยะของเสียอันตราย เป็นต้น โดยจัดเตรียมภาชนะรองรับให้เหมาะสมและเพียงพอต่อปริมาณขยะมูลฝอยประเภทนั้น ๆ หรือตามความเหมาะสมซึ่งขึ้นอยู่กับประเภทของโรงงานไว้ภายในโรงงาน
- บริษัทฯ ต้องดำเนินการประชาสัมพันธ์เพื่อขอความร่วมมือกับพนักงานโครงการ คนงาน และบุคคลทั่วไปที่อยู่ในพื้นที่พักอาศัยและย่านพาณิชยกรรม รวมทั้งให้โรงงานดำเนินการประชาสัมพันธ์ เพื่อขอความร่วมมือในการคัดแยกขยะมูลฝอยก่อนทิ้งลงถังรองรับ เพื่อความสะดวกในการเก็บรวบรวม การคัดแยกวัสดุที่สามารถนำกลับไปใช้ใหม่ได้ และการกำจัดในขั้นถัดไป



### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมด้านความยั่งยืน ได้รายงานความยั่งยืน ประจำปี 2568

## 3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการดูแลและบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียอย่างรอบด้านตลอดห่วงโซ่มูลค่าทางธุรกิจ โดยได้กำหนด นโยบายด้านสังคม ที่ครอบคลุมหลักการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ประกอบด้วย นโยบายสิทธิมนุษยชน นโยบายการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ สอดคล้องกับหลักสิทธิมนุษยชนในทุกกิจกรรมตลอดห่วงโซ่มูลค่าทางธุรกิจ ทั้งภายในองค์กรและในกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับคู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และชุมชน โดยมุ่งหวังให้ทุกฝ่ายได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม มีส่วนร่วม และได้รับประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน

#### การเคารพสิทธิมนุษยชน

สิทธิมนุษยชนถือเป็นรากฐานสำคัญของการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน การไม่เลือกปฏิบัติและการเคารพสิทธิอย่างเท่าเทียม ไม่เพียงแต่ช่วยสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและเป็นธรรม แต่ยังเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบริษัทฯ กับ พนักงาน ชุมชน และพันธมิตรทางธุรกิจ อีกทั้งยังสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ทั้งในระดับประเทศและระดับสากล

บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ โปร่งใส และยึดหลักธรรมาภิบาล โดยให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชนในทุกมิติของการดำเนินงาน และต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

บริษัทฯ มีนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักสากล โดยยึดมั่นในหลักความเสมอภาค ความเท่าเทียม และการไม่เลือกปฏิบัติซึ่งกันและกัน ปฏิเสธการเลือกปฏิบัติทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นด้านร่างกาย ถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ศาสนา เพศ สีผิว ภาษา อายุ การศึกษา หรือสถานะทางสังคม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนปฏิบัติตามมาตรฐานและพันธกรณีระหว่างประเทศ อาทิ ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (UDHR) ข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (UN Global Compact: UNGC) และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ปราศจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนในทุกกิจกรรม ไม่เฉพาะภายในองค์กร แต่รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่ธุรกิจ และบริษัทฯ ยังส่งเสริมให้คู่ค้าและพันธมิตรดำเนินธุรกิจโดยเคารพสิทธิมนุษยชนอย่างจริงจัง

#### การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อทรัพยากรบุคคลอย่างที่สุด เพราะบริษัทตระหนักดีว่า “พนักงาน” เป็นทรัพยากรที่สำคัญอย่างยิ่งที่จะนำไปสู่ความสำเร็จในการประกอบกิจการของบริษัทและบรรลุผลตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้มีนโยบายปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกันเป็นไปตามความคุ้มครองของกฎหมาย พร้อมทั้งจัดให้มีการฝึกอบรมเพิ่มศักยภาพของพนักงาน รวมถึงจัดให้มีการดูแลมาตรฐานการครองชีพของพนักงาน อาทิเช่น การจัดให้มีสวัสดิการด้านต่าง ๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด โดยในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีเหตุการณ์การเลือกปฏิบัติ หรือการละเมิดสิทธิแรงงานเกิดขึ้น





## การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารทรัพยากรบุคคล ซึ่งเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุเป้าหมายท่ามกลางบริบทของภาคอุตสาหกรรมที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการพัฒนานุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานมีความพร้อมในการปรับตัวทั้งในปัจจุบันและอนาคต

การบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ ถูกกำหนดให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงานขององค์กร รวมถึงสามารถตอบสนองต่อความต้องการของพนักงานได้อย่างเหมาะสม โดยให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและเสมอภาคโดยไม่เลือกปฏิบัติ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา หรือความคิดเห็นทางการเมือง มีการดำเนินงานที่คำนึงถึงสิทธิแรงงานขั้นพื้นฐานของพนักงาน พร้อมส่งเสริมสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและเป็นมิตร รวมถึงจัดให้มีการฝึกอบรมและพัฒนาทักษะของพนักงาน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงในภาคอุตสาหกรรม พร้อมทั้งเสริมสร้างความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร โดยการสนับสนุนให้พนักงานมีความพึงพอใจในการทำงาน ได้รับสวัสดิการที่เหมาะสมและเพียงพอ รวมถึงมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพจะช่วยให้พนักงานสามารถทำงานได้อย่างเต็มศักยภาพ ซึ่งไม่เพียงแต่ช่วยให้องค์กรเติบโตอย่างมั่นคง แต่ยังส่งเสริมให้ภาคอุตสาหกรรมโดยรวมสามารถพัฒนาได้อย่างยั่งยืน

## อาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดูแลสุขภาพ ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงานภายในนิคมอุตสาหกรรมโรจนะอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการครอบคลุมทั้งการป้องกัน ตรวจสอบ และส่งเสริมสุขภาวะที่ดีให้แก่พนักงานในทุกมิติ ดังนี้

**การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ (EIA/HIA):** ดำเนินการศึกษาและประเมินความเสี่ยงก่อนพัฒนาโครงการ พร้อมจัดทำมาตรการป้องกัน แก้ไข และติดตามผลอย่างมีประสิทธิภาพ

**มาตรการด้านความปลอดภัยในโรงงาน:** กำหนดให้โรงงานในนิคมปฏิบัติตามกฎหมายด้านความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด เช่น การใช้ PPE การจัดการอุณหภูมิ แสง เสียง และอากาศ

**การส่งเสริมสุขภาพพนักงาน:** จัดทำประกันอุบัติเหตุให้พนักงาน สนับสนุนการตรวจสุขภาพประจำปีร่วมกับโรงงานภายในนิคม ส่งเสริมกิจกรรมออกกำลังกายและการใช้ชีวิตที่ดี เช่น การจัดหาอุปกรณ์กีฬา พื้นที่ออกกำลังกาย เป็นต้น

**การอบรมและความร่วมมือ:** ส่งเสริมความรู้ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยผ่านการอบรมอย่างสม่ำเสมอ พร้อมสร้างความร่วมมือกับโรงงานและชุมชน โดยรอบในการแลกเปลี่ยนแนวปฏิบัติที่ดี

มาตรการเหล่านี้สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย มีคุณภาพ และยั่งยืนทั้งต่อพนักงาน ผู้ประกอบการภายในนิคม และชุมชนโดยรอบ

## การมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชน

การมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน ไม่เพียงแต่สร้างผลกำไรแต่ยังช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นจากลูกค้า นักลงทุน และสังคมโดยรวม องค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมสามารถลดความเสี่ยงจากปัญหาสิ่งแวดล้อมและสังคมที่อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและความมั่นคงของธุรกิจได้ นอกจากนี้ การสนับสนุนชุมชนยังช่วยส่งเสริมภาพลักษณ์ขององค์กร สร้างความสัมพันธ์ที่ดี และช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในระยะยาว



บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสนับสนุนและส่งเสริมสังคมชุมชนผ่านกระบวนการทางธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งด้านสิ่งแวดล้อม การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ศาสนาและวัฒนธรรม สุขภาพ และจิตอาสาช่วยเหลือสังคม เพื่อให้เกิดผลลัพธ์ที่เป็นรูปธรรม บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) โดยดำเนินงานในหลากหลายมิติ เช่น การดูแลสิ่งแวดล้อม การสนับสนุนการศึกษาและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ การจัดกิจกรรมวัฒนธรรมและศาสนา ตลอดจนการส่งเสริมสุขภาพและ โครงการจิตอาสา ทั้งหมดนี้เพื่อให้ธุรกิจและสังคมสามารถเติบโตไปพร้อมกันอย่างยั่งยืน

### **แนวปฏิบัติด้านการจัดซื้อจัดจ้าง และการคัดเลือกคู่ค้าจากเกณฑ์ด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการคัดเลือกคู่ค้าภายใต้หลักความโปร่งใส เป็นธรรม และรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคู่ค้าทุกรายต้องผ่านเกณฑ์การประเมินด้าน ESG ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด ไม่มีการตัดไม้ทำลายป่า ใช่วัสดุที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และไม่ใช้แรงงานเด็กหรือแรงงานบังคับ

บริษัทฯ เคารพสิทธิมนุษยชนของคู่ค้า และยึดหลักความเท่าเทียม โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติหรือเอนเอียงต่อกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง อีกทั้งยังส่งเสริมการกระจายรายได้ทางเศรษฐกิจสู่ท้องถิ่นผ่านการสนับสนุนคู่ค้าภูมิภาค เพื่อสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจในระดับชุมชนอย่างยั่งยืน

### **การสื่อสารข้อมูลทางการตลาดต่อลูกค้า**

บริษัทฯ ได้มีการวางแผนทางการตลาดไว้อย่างรอบด้าน เพื่อครอบคลุมถึงข้อมูลสำหรับลูกค้าที่มีความต้องการมาลงทุนสร้างอุตสาหกรรมต่าง ๆ ในพื้นที่ของบริษัทฯ ไว้เป็นอย่างดี ผ่านกระบวนการคิด วิเคราะห์ แยกแยะ วางแผนอย่างเป็นระบบ และใช้แนวทางการตลาดเชิงรุก โดยเริ่มจากกระบวนการเริ่มต้นและจัดการการโต้ตอบกับลูกค้าเพื่อสร้างและส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท โดยเน้นหลักการทางการตลาดด้านการประชาสัมพันธ์ข่าวสารอย่างครบถ้วน เหมาะสม และเปิดเผยอย่างโปร่งใสบนหลักการแห่งความถูกต้อง โดยปราศจากคำกล่าวอ้างหรือการโฆษณาที่เกินความเป็นจริง

นอกจากนี้บริษัทฯ มองเห็นถึงความสำคัญของการให้บริการลูกค้าทั้งก่อนและหลัง โดยการดำเนินงานอย่างเต็มมืออาชีพ เพื่อสร้างความประทับใจให้ลูกค้าที่มาใช้บริการ อีกทั้งให้ความสำคัญในการรักษาสถานลูกค้าเก่า และสร้างฐานลูกค้าใหม่ได้อย่างต่อเนื่อง

หลังจากการให้บริการ บริษัทฯ ได้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าต่อเนื่อง เพื่อนำความคิดเห็น ข้อเสนอแนะทั้งทางบวกและทางลบ มาปรับปรุงการให้บริการต่อไป เนื่องจากความคิดเห็นจากลูกค้าซึ่งเป็นผู้ใช้งานจริง เป็นสิ่งสำคัญที่เป็นรูปธรรม และสามารถนำมาพัฒนาการให้บริการให้ดียิ่งขึ้นอีกด้วย

### **ความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์และการบริการต่อลูกค้า**

ภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทฯ เกิดขึ้นได้ส่วนหนึ่งจากความประทับใจของลูกค้าที่มาใช้บริการ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพและความปลอดภัยของบริการอย่างต่อเนื่อง ด้วยประสิทธิภาพการดำเนินงานและทำตามแนวปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

ได้มีการวางแผนจัดการผ่านกระบวนการพิจารณาอย่างรอบด้านในเรื่องของความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อลูกค้าที่ตัดสินใจซื้อพื้นที่ในเขต/สวนอุตสาหกรรม ไม่ว่าทั้งในด้านที่ดิน ระบบสาธารณูปโภค รวมทั้งสิ่งอำนวยความสะดวกรอบด้าน เพื่อให้บริการแก่ผู้ประกอบการที่เข้ามาลงทุนจัดตั้งโรงงานในเขต/สวนอุตสาหกรรม เช่น ระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบป้องกันน้ำท่วม ระบบโทรศัพท์ ระบบการบำบัดน้ำเสีย เป็นต้น โดยบริษัทฯ ได้มีการทำตามนโยบายและข้อกำหนดต่าง ๆ ของภาครัฐบาล ทำการออกแบบและวางแผนโครงการ ศึกษาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมแล้วจึงก่อสร้างและพัฒนาโครงการเป็นขั้นตอนอย่างเหมาะสม



นอกจากนี้ บริษัทฯ ดำเนินการเฝ้าระวังคุณภาพอากาศอย่างเคร่งครัด โดยมีการตรวจวัดคุณภาพอากาศทุกชั่วโมง และตรวจค่าฝุ่น PM 2.5 เป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA)

#### **ความเป็นส่วนตัวของลูกค้า**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยดำเนินการตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและรักษาภาพลักษณ์ขององค์กรอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ กำหนดแนวปฏิบัติด้านการรักษาความลับสำหรับกรรมการและพนักงาน โดยห้ามเปิดเผยข้อมูลของลูกค้า พนักงาน และข้อมูลภายในองค์กรโดยมิชอบ ทั้งนี้ การคุ้มครองข้อมูลถือเป็นองค์ประกอบสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อในระบะยาว

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีเหตุการณ์ร้องเรียนหรือข้อร้องเรียนใด ๆ เกี่ยวกับการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล (จำนวนเหตุการณ์ = 0) ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินงานตามมาตรฐานการคุ้มครองข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพ

หมายเหตุ: สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมด้านความยั่งยืนได้รายงานความยั่งยืน ประจำปี 2568

#### **3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม**

สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมด้านความยั่งยืนได้รายงานความยั่งยืน ประจำปี 2568



## 4.การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 4.1 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงาน

#### ภาพรวมเศรษฐกิจ

ภาวะเศรษฐกิจโลกในปี 2025 เผชิญความผันผวนจากความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์และนโยบายภาษีของสหรัฐฯ ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อทิศทางการลงทุนจากต่างประเทศ (FDI) ในประเทศไทย แม้ว่าในช่วงต้นปีการลงทุนจะยังคงขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง แต่เริ่มเห็นสัญญาณการชะลอตัวในช่วงปลายปีจากความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลก ปริมาณการค้าและการลงทุนที่อ่อนตัวลงนี้ได้ส่งแรงกดดันต่อเนื่องมายังเศรษฐกิจไทย โดยเฉพาะภาคการส่งออกและนำเข้าที่มีแนวโน้มหดตัวจากต้นทุนการนำเข้าที่สูงขึ้นและความเปราะบางของห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) โลก ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ล้วนส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจลงทุนในที่ดินนิคมอุตสาหกรรมและพื้นที่โรงงานสำเร็จรูปให้ช้าลงในช่วงเวลาดังกล่าว

การลงทุนของไทยในช่วงที่ผ่านมา แม้ว่าอุตสาหกรรมหลักที่เข้ามาลงทุนจะยังคงเป็นกลุ่มเดิม แต่รูปแบบการลงทุนได้เริ่มเปลี่ยนผ่านไปสู่กิจการย่อยที่มีมูลค่าเพิ่มสูงและมีความซับซ้อนมากขึ้น โดยเฉพาะในกลุ่มเทคโนโลยีขั้นสูง กลุ่มดิจิทัล กลุ่มยานยนต์ไฟฟ้า (EV Ecosystem) รวมถึงอุตสาหกรรมที่สอดคล้องกับเทรนด์อนาคต เช่น อุปกรณ์ทางการแพทย์ และอาหารแห่งอนาคต (Future Food) นอกจากนี้ ยังพบแนวโน้มการขยายตัวของโครงการขนาดเล็ก คาดว่าเป็นการเข้ามาเพื่อเชื่อมต่อกับห่วงโซ่อุปทานในไทยและอาเซียน ตามการขยายฐานการผลิตของผู้ผลิตรายใหญ่ที่เข้ามาตั้งถิ่นฐานก่อนหน้านี้ การเข้ามาลงทุนอย่างต่อเนื่องของกลุ่มทุนต่างชาติในอุตสาหกรรม เหล่านี้ จึงยังคงเป็นปัจจัยสนับสนุนสำคัญที่จะช่วยขับเคลื่อนความต้องการพื้นที่ในนิคมอุตสาหกรรมและโรงงานให้เข้าให้เติบโต

### 4.2 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

#### ตารางสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2568	ปี 2567	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
รายได้จากการดำเนินงาน	15,011.11	19,686.53	(4,675.42)	(23.70)
ต้นทุนจากการดำเนินงาน	(12,067.04)	(15,511.77)	3,444.73	(22.20)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(1,821.46)	1,600.78	(3,422.24)	(213.80)
ค่าใช้จ่ายในการบริหารและต้นทุนในการจัดจำหน่าย	921.35	967.01	(45.66)	(4.70)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	155.01	103.42	51.59	49.90
กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้ <sup>(2)</sup>	602.84	5,449.23	(4,846.77)	(88.90)
ต้นทุนทางการเงิน	(940.78)	(933.33)	(7.45)	0.80
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	221.88	(516.57)	738.45	(143.00)



	ปี 2568	ปี 2567	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
กำไรสำหรับปี	(116.06)	3,995.81	(4,112.24)	(102.90)
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(125.07)	3,853.52	(3,978.59)	(103.20)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	9.02	142.27	(133.25)	(93.70)

#### 1. ภาพรวมของผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิจากการดำเนินงานประกอบธุรกิจทั้งบริษัทและบริษัทในเครือเป็นจำนวนเงิน 1,705.40 ล้านบาท แต่ในส่วนของการเงินรวม จะมีผลขาดทุนสุทธิสำหรับปี 2568 เท่ากับ 116.05 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 102.90 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันปีก่อน เนื่องจากตามมาตรฐานการบัญชี บริษัทจะต้องรับรู้ผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (หุ้นสามัญของ GULF) จากการจัดประเภทเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย ซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด แสดงตามมูลค่ายุติธรรม โดยภาพรวมบริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจแยกเป็นงานธุรกิจหลักได้ 3 ประเภท คือธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และระบบสาธารณูปโภค ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าและน้ำใช้เพื่ออุตสาหกรรม

ผลประกอบการจากการดำเนินธุรกิจหลัก

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	3,406.74	7,093.08	5,483.38
รายได้จากการขายไฟฟ้า	10,675.70	11,807.31	13,094.17
รายได้จากการให้บริการและให้เช่า	928.67	786.14	697.84
รวม	15,011.11	19,686.53	19,275.39

รายได้จากการประกอบกิจการ ของบริษัทและบริษัทย่อย คือ รายได้จากการขายที่ดิน, รายได้จากการขายไฟฟ้า, รายได้จากการให้บริการและให้เช่า ในปี 2568 มีรายได้จากการประกอบธุรกิจหลัก 15,011.12 ล้านบาทลดลงจากปี 2567 ซึ่งมีจำนวน 19,686.53 ล้านบาท และลดลงจากปี 2566 ซึ่งมีจำนวน 19,275.39 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ธุรกิจด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ รายได้จากการขายที่ดิน ปี 2568 เท่ากับ 3,406.74 ล้านบาท ลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2567 ซึ่งมีจำนวน 7,093.08 ล้านบาท และลดลงจากปี 2566 ซึ่งมีจำนวน 5,483.38 ล้านบาท เนื่องจากการรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ตามงบการเงินจะรับรู้รายได้ต่อเมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์ไปให้กับลูกค้าซึ่งในปีที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำการ โอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินให้กับลูกค้าที่ซื้อที่ดินที่ถึงกำหนดชำระงวดสุดท้ายและพร้อมโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดิน ที่โครงการพระนครศรีอยุธยา, ปราจีนบุรี, ชลบุรี-แหลมฉบัง, เขาคันทรง, บ่อวิน และหนองใหญ่

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า รายได้จากการขายไฟฟ้า ปี 2568 เท่ากับ 10,675.70 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 9.6 เนื่องจากค่าไฟฟ้าผันแปร (Ft) ลดลงตามประกาศของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน และนโยบายรัฐในการสนับสนุนพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบของเงินส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า (Adder) จำนวน 3 ฟาร์ม หมด Adder ตั้งแต่เดือนเมษายน 2567



ประกอบกับวันที่ 15 ตุลาคม 2568 รายได้จากการผลิตขายไฟฟ้า โครงการ SPP 1 ของ ROJANA POWER หมดสัญญาขายไฟฟ้า กับ กฟผ จำนวน 90 เมกะวัตต์ (บริษัทสามารถนำไปขายให้กับโรงงานเอกชนภายในโครงการที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยาได้)

ธุรกิจเกี่ยวกับการให้บริการและให้เช่า จะเป็นการดำเนินการในด้านการผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและการบำบัดน้ำเสีย มีรายได้ในส่วนค่าเช่าและบริการปี 2568 เท่ากับ 928.67 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 786.14 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น ร้อยละ 18.10 และเพิ่มขึ้นจากปี 2566 ซึ่งมีจำนวน 697.84 ล้านบาท เนื่องจากจำนวนโรงงานเอกชนที่เพิ่มขึ้นในแต่ละโครงการ ประกอบกับการปรับค่าบริการเพิ่มขึ้นตามสภาพเศรษฐกิจและต้นทุนที่เกิดขึ้น

#### ต้นทุนขายสินค้าและบริการ

	ปี 2568	ปี 2567	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
ต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	1,584.10	4,173.76	(2,589.66)	(62.0)
ต้นทุนการขายไฟฟ้า - สุทธิ	9,885.35	10,770.61	(885.26)	(8.2)
ต้นทุนการให้บริการและให้เช่า - สุทธิ	597.59	567.40	30.19	5.3
ค่าใช้จ่ายในการบริหารและต้นทุนในการจัดจำหน่าย	921.35	967.01	(45.66)	(4.7)

ต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์ ปี 2568 และ 2567 เท่ากับ 1,584.10 ล้านบาท และ 4,173.76 ล้านบาท ตามลำดับ ต้นทุนขายที่ดินในปี 2568 มีอัตราต่ำกว่าปี 2567 เนื่องจากมีการโอนที่ดินที่ลดลง

ต้นทุนการขายไฟฟ้า - สุทธิ ปี 2568 และ 2567 เท่ากับ 9,885.35 และ 10,770.61 ล้านบาท ตามลำดับ โดยต้นทุนในปี 2568 ลดลงจากปี 2567 คิดเป็นร้อยละ 8.2 ตามค่าไฟฟ้าผันแปร (Fv) ที่ลดลง

ต้นทุนการให้บริการและให้เช่า ปี 2568 และ 2567 เท่ากับ 597.59 และ 567.40 ล้านบาท ตามลำดับ โดยต้นทุนในปี 2568 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เพิ่มขึ้นเล็กน้อยเนื่องจากการปรับบราคาค่าน้ำเพิ่มขึ้น และปริมาณลูกค้าที่เพิ่มขึ้นแต่ละโครงการ

ค่าใช้จ่ายในการบริหารและต้นทุนในการจัดจำหน่ายปี 2568 ของบริษัทและบริษัทย่อย เท่ากับ 921.35 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ลดลง 45.66 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.7 หรือคิดเป็นร้อยละ 6.4 ของรายได้จากการประกอบกิจการ เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการดำเนินการธุรกิจเพื่อติดต่อลูกค้า, การโฆษณาประชาสัมพันธ์, ค่านายหน้า, ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินให้กับลูกค้า



ต้นทุนทางการเงินปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงิน เท่ากับ 940.78 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เพิ่มขึ้น 7.45 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.80 จากการกู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินเพื่อนำเงินมาใช้ในการลงทุนและขยายโครงการต่าง ๆ ของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งเป็นสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้ในอนาคต

อัตราดอกเบี้ยใน ปี 2568 และ 2567 มีอัตราดอกเบี้ยของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ดังนี้

	อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย	
	2568	2567
หนี้สินตามสัญญาเช่า *	3.51 - 6.75%	3.51 - 5.88%
เจ้าหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ	4.00 - 5.10%	4.00 - 5.06%
หุ้นกู้	4.10 - 4.20%	3.90 - 4.20%

\* สภาวิชาชีพบัญชี กำหนดให้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป กิจการต้องนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า มาปฏิบัติใช้ ซึ่งมาตรฐานได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์สินและหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ ซึ่งรายการดอกเบี้ยนั้น เกิดจากการคิดลดจากเงินที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้

#### ภาพรวมของฐานะการเงิน

รายการ	ล้านบาท		เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
	2568	2567		
สินทรัพย์หมุนเวียน	19,543.63	19,267.38	276.25	1.40
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	25,408.64	28,228.58	(2,819.94)	(10.00)
รวมสินทรัพย์	44,952.27	47,495.96	(2,543.69)	(5.40)
หนี้สินหมุนเวียน	8,888.50	11,168.23	(2,279.73)	(20.40)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	14,245.07	13,122.76	1,122.31	8.60
รวมหนี้สิน	23,133.57	24,290.99	(1,157.42)	(4.80)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	21,818.69	23,204.95	(1,386.26)	(6.00)

#### สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 44,952.27 ล้านบาท ลดลง 2,543.69 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.40 เมื่อเทียบกับปี 2567 ทั้งนี้มีรายการสินทรัพย์ที่เปลี่ยนแปลงสำคัญดังต่อไปนี้

สินทรัพย์หมุนเวียน ณ สิ้นปี 2568 เท่ากับ 19,543.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.40 จากปีก่อน โดยมีรายการสำคัญดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจากปีก่อนจำนวน 2,194.65 ล้านบาท เนื่องจากมีเงินสดที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 3,105.95 ล้านบาท เงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 2,194.01 ล้านบาท และมีเงินสดใช้ไปในกิจกรรมการเงิน 3,106.51 ล้านบาท



- เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1,276.92 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 361.26 จากปีก่อน เป็นเงินที่เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ตามสัญญาวงเงินกู้ยืม
- สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ลดลง 1,751.28 ล้านบาท จากการปรับมูลค่ายุติธรรมตามมาตรฐานการบัญชี ที่ยังไม่ได้มีการขายจริง

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ สิ้นปี 2568 เท่ากับ 25,408.63 ล้านบาทลดลงจากงวดเดียวกันในปีก่อน 2,819.93 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.99 โดยมีรายการสำคัญ ดังนี้

- ที่ดินรอการพัฒนา ลดลงจากงวดเดียวกันปีก่อน 1,175.65 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 30.16 เนื่องจากการพัฒนา ที่ดินและโอนขายให้กับลูกค้า
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ลดลง 1,175.65 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.97 จากปีก่อน เนื่องจากในระหว่างปี กลุ่มบริษัทฯ ได้ ดำเนินการทบทวนอายุการใช้งานที่ประมาณการไว้ของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ส่งผลให้มีการปรับเปลี่ยนอายุการใช้งาน ของสินทรัพย์บางรายการเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพการใช้งานจริง รวมถึงมีซื้อในระหว่างปีเป็นจำนวนเงิน 402 ล้านบาท และลดลงจากการบันทึกค่าเสื่อมราคาตามนโยบายบัญชีจำนวน 1,603 ล้านบาท

#### หนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อย มีหนี้สินรวม 23,133.57 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 1,157.42 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.76 โดยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2568 เท่ากับ 1.06 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเล็กน้อย ซึ่งมี เท่ากับ 1.05 ทั้งนี้มีรายการหนี้สินที่เปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังต่อไปนี้

หนี้สินหมุนเวียน ณ สิ้นปี 2568 เท่ากับ 8,888.49 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 2,279.73 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20.41 โดยมีรายการสำคัญดังนี้

- หนี้กู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ณ สิ้นปี 2568 ลดลงทั้งจำนวน เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 2,249.66 ล้านบาท ลดลงจากการชำระคืนหนี้กู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระและมิได้มีการออกหนี้กู้ยืมใหม่
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ สิ้นปี 2568 มีจำนวน 713.41 ล้านบาท ลดลง 72.87 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.27 โดยส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นของธุรกิจโรงงานผลิตไฟฟ้า
- หนี้สินที่เกิดจากสัญญา ณ สิ้นปี 2568 มีจำนวน 4,425.85 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 3,456.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 969.66 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 28.06 เป็นเงินรับชำระค่าที่ดินตามงวดในสัญญาที่ยังไม่ได้โอนกรรมสิทธิ์ ให้กับลูกค้า





โดยมีรายละเอียด ดังนี้

โครงการ	มูลค่าตามสัญญา	เงินถึงกำหนดชำระ		เงินรับชำระสะสม		คงเหลือจำนวนที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ	
	ล้านบาท	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
อยุธยา	3,106.00	1,696.87	54.63	1,696.87	54.63	1,409.13	45.37
ระยอง - ปลวกแดง	144.14	36.11	25.05	36.11	25.05	108.03	74.95
ปราจีนบุรี	128.30	89.15	69.48	89.15	69.48	39.16	30.52
ชลบุรี-บ่อวิน	44.78	19.39	43.31	19.39	43.31	25.39	56.69
ชลบุรี-แหลมฉบัง	521.85	352.80	67.60	352.80	67.60	169.06	32.40
ชลบุรี-หนองใหญ่	5,290.19	2,082.45	39.36	2,082.45	39.36	3,207.74	60.64
ชลบุรี-เขาคันทรง	33.44	25.08	75.00	25.08	75.00	8.36	25.00
	9,268.70	4,301.85		4,301.85		4,966.87	

#### หนี้สินไม่หมุนเวียน

หนี้สินไม่หมุนเวียน ณ สิ้นปี 2568 เท่ากับ 14,245 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 13,122.77 ล้านบาท ลดลง 1,157.42 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.76 จากรายการสำคัญดังนี้

- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน-สุทธิ ณ สิ้นปี 2568 มีจำนวน 12,373.41 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2567 ซึ่งมีจำนวน 10,552.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,821.33 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 17.26 เป็นเงินกู้ที่นำมาใช้เกี่ยวกับการขยาย
- ธุรกิจและโครงการ เช่น ซื้อที่ดิน , การพัฒนาโครงการ และก่อสร้างทรัพย์สินเพื่อก่อให้เกิดรายได้ในอนาคตของบริษัทและบริษัทย่อย

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการ	2568	2567	เปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	19,085.57	20,220.85	(1,135.28)	(5.60)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,733.12	2,984.10	(250.98)	(8.40)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	21,818.69	23,204.95	(1,386.26)	(7.00)

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ ณ สิ้นปี 2568 เท่ากับ 19,085.57 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 ซึ่งมีจำนวน 20,220.85 ล้านบาท ลดลงเนื่องจากรับรู้ผลขาดทุนสุทธิสำหรับปี 125.07 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผล 1,270.20 ล้านบาท

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ณ สิ้นปี 2568 เท่ากับ 2,733.12 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 ซึ่งมีจำนวน 2,984.10 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากการรับรู้กำไรสุทธิสำหรับปี 9.02 ล้านบาท



จากฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น เพื่ออนุมัติการจ่ายปันผลสำหรับปี 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งคิดเป็นมูลค่า 1,010.20 ล้านบาท

#### วิเคราะห์งบกระแสเงินสด

รายการ	งบการเงินรวม (หน่วย : ล้านบาท)		
	2568	2567	2566
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,096.34	5,149.41	10,037.16
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมลงทุน	(2,194.09)	(3,004.80)	(1,157.78)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(3,106.50)	(3,413.79)	(6,300.74)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ	(2,204.25)	(1,269.18)	2,578.65
ผลกระทบจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	(1.36)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	4,732.50	6,001.69	3,424.41
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	2,528.25	4,732.52	6,001.69

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 2,528.25 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันปีก่อน 2,204.25 ล้านบาท หรือร้อยละ 46.58 โดยมีรายการสำคัญ ดังนี้

1. กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 3,105.95 ล้านบาท โดยมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน 3,704.36 ล้านบาท

1.1 เงินสดเพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ดำเนินงานเพิ่มขึ้น 669.58 ล้านบาท รายการส่วนใหญ่ได้แก่ เงินสดเพิ่มขึ้นจากต้นทุนพัฒนาที่ดิน 1,476.55 ล้านบาท แต่ก็ลดลงจากเงินสดลดลงจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น 301.42 ล้านบาท เงินจ่ายล่วงหน้าซื้อที่ดินและก่อสร้าง 497.09 ล้านบาท

1.2 เงินสดเพิ่มขึ้นจากเปลี่ยนแปลงของหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น 962.94 ล้านบาท รายการส่วนใหญ่ได้แก่ หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเพิ่มขึ้น 969.66 ล้านบาท ประมาณการต้นทุนพัฒนาที่ดินเพิ่มขึ้น 89.89 ล้านบาท และ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นลดลง 72.87 ล้านบาท

1.3 เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน 733.68 ล้านบาท และเงินสดจ่ายภาษีเงินได้ 258.36 ล้านบาท

2. กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 2,194.01 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากเงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน เพิ่มขึ้นจำนวน 1,277.44 ล้านบาท ที่ดินรอการพัฒนาเพิ่มขึ้นจำนวน 565.26 ล้านบาท เงินสดจ่ายซื้อที่ดินอาคารและอุปกรณ์ จำนวน 435.79 ล้านบาท และเงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 56.05 ล้านบาท

3. กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 3,106.51 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากรายการหลัก ได้แก่ เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ 2,250 ล้านบาท เงินสดจ่ายชำระหนี้กู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 3,663.12 ล้านบาท เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 4,472.83 ล้านบาท และเงินปันผลจ่าย 1,270.20 ล้านบาท



## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ และบริษัทย่อยใน ปี 2568 และ 2567 ซึ่งเท่ากับ 2.20 เท่า และ 1.73 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ปี 2568 และ 2567 ซึ่งเท่ากับ 1.02 เท่า และ 1.19 เท่า ตามลำดับ โดยจะเห็นว่าบริษัทฯ มีสภาพคล่องเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจและการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยมีการพัฒนาที่ดินและให้บริการเพิ่มขึ้นตามความต้องการของลูกค้า อย่างไรก็ดี หากบริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะมีปัจจัยใดที่เป็นปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง หรือมีแนวโน้มที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทฯ บริษัทฯ จะดำเนินการหาทางป้องกัน แก้ไข และปรับปรุง เพื่อลดความเสี่ยงจากปัจจัยดังกล่าวให้ลดลงหรือหมดไป เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ปี 2568 และ 2567 อยู่ที่ 1.06 เท่า และ 1.05 เท่า ตามลำดับ ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย ปี 2568 และ 2567 อยู่ที่ 2.35 เท่า และ 9.37 เท่า ตามลำดับ และมีอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน ปี 2568 และ 2567 อยู่ที่ 0.81 เท่า และ 1.49 เท่า ตามลำดับ

ความสามารถในการทำกำไรของบริษัท มีอัตรากำไรขั้นต้น ปี 2568 และ 2567 อยู่ที่ร้อยละ 19.61 และร้อยละ 21.21 ตามลำดับ อัตรากำไรจากการดำเนินงาน ปี 2568 และ 2567 อยู่ที่ร้อยละ 13.47 และร้อยละ 16.29 ตามลำดับ อัตรากำไรสุทธิ ปี 2568 และ 2567 อยู่ที่ร้อยละ -0.75 และร้อยละ 25.29 ตามลำดับ และอัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร ปี 2568 และ 2567 อยู่ที่ร้อยละ 515.22 และร้อยละ 97.66 ตามลำดับ

## ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

บริษัทมีแหล่งเงินทุนหลักเพื่อใช้ในการขยายธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และตลอดจนระบบสาธารณูปโภคต่าง ๆ คือ เงินทุนจากการดำเนินงาน และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินทั้งระยะยาวและระยะสั้น ตลอดจนการออกตราสารหนี้ประเภทหุ้นกู้และตั๋วแลกเงิน โดยจะมีการประเมินโครงสร้างทางการเงินและโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสมเพื่อให้มีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำเพื่อให้เกิดผลกำไรสูงสุดต่อกิจการ

## ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินหรือการขยายธุรกิจในอนาคต

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีแผนการขยายธุรกิจในอนาคต ซึ่งประกอบด้วย การขยายการลงทุนในธุรกิจด้านพัฒนาเขต/สวนอุตสาหกรรมในภาคตะวันออก จำนวน 3 จังหวัด ซึ่งในภูมิภาคนี้รัฐบาลกำลังดำเนินการเกี่ยวกับพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก เพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจอย่างเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ มีแผนการลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน และระบบโลจิสติกส์ทั้งระบบ สนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรม เพื่อรองรับการลงทุนใน 10 อุตสาหกรรมเป้าหมายที่รัฐบาลกำหนดไว้

ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้ของธุรกิจ ได้แก่

(1) ความเสี่ยงจากความผันผวนของระบบเศรษฐกิจและการเงินโลกที่อาจทำให้เศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลกขยายตัวต่ำกว่าสมมติฐานการประมาณการ ประกอบด้วย ความเสี่ยงจากสถานการณ์ ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์, ความผันผวนของระดับราคาพลังงานและราคาสินค้าโภคภัณฑ์, การชะลอตัวของเศรษฐกิจจีนที่อาจรุนแรงกว่าที่คาดการณ์ไว้ จากปัญหาหนี้สินในภาคอสังหาริมทรัพย์และหนี้ภาครัฐที่อยู่ในระดับสูง

(2) นโยบายของบริษัทฯ ข้ามชาติในการกระจายฐานการผลิตและการลงทุนมายังประเทศไทย

(3) สักยภาพทางด้านกายภาพและภูมิศาสตร์ของประเทศและ



(4) กฎระเบียบ/หลักเกณฑ์ต่าง ๆ ของภาครัฐที่สนับสนุนการลงทุนภาคอุตสาหกรรมในประเทศ รวมถึงการให้สิทธิพิเศษเพิ่มเติมแก่นักลงทุนในนิคมฯ

(5) การใช้สิทธิพิเศษทางการค้า (FTA) และมาตรการทางการค้าที่ไม่ใช่ภาษี (NTB) ข้อตกลงทางการค้าเสรี (Free trade agreement) ถือเป็นหนึ่งในนโยบายสำคัญด้านการค้าระหว่างประเทศ ในปัจจุบันกรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศ ได้ปิดดีล FTA ไทย - EFTA ได้สำเร็จ ถือเป็น FTA ฉบับแรกที่ไทยทำกับกลุ่มประเทศในยุโรป โดยจะมีการลงนาม FTA ฉบับใหม่ในวันที่ 23 มกราคม 2568 ซึ่งจะทำให้ไทยมี FTA ทั้งหมด 16 ฉบับ กับ 23 ประเทศ/เขตเศรษฐกิจการเจรจาจัดทำความตกลงการค้าเสรี (FTA) กับสมาคมการค้าเสรีแห่งยุโรป (European Free Trade Association: EFTA) ประกอบด้วยสมาชิก 4 ประเทศ ได้แก่ (1) สวิตเซอร์แลนด์ (2) นอร์เวย์ (3) ไอซ์แลนด์ และ (4) ลิกเตนสไตน์ สามารถสรุปการเจรจาได้ 15 เรื่อง โดยเป็นข้อตกลงที่มีมาตรฐานสูง ให้ความสำคัญกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเป็นแต้มต่อให้ผู้ประกอบการไทยในการประกอบธุรกิจ และปูทางสำหรับการเจรจา FTA กับคู่ค้าสำคัญอื่น ๆ เช่น สหภาพยุโรป ไทย และ EFTA ขยายตัวเพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยในปี 2568 มีการให้เร่งรัดการเจรจา FTA อีกหลายฉบับ อาทิ ไทย-สหภาพยุโรป (EU) / ไทย-เกาหลีใต้ / ไทย-ญี่ปุ่น / ไทย-สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ (UAE) / อาเซียน - แคนาดา ซึ่งจะเป็ประโยชน์ต่อภาคธุรกิจ และการส่งออกของไทย รวมถึงเร่งจัดทำ ความร่วมมือเพื่อนำไปสู่การเจรจา FTA ในอนาคตกับประเทศคู่ค้าศักยภาพ ได้แก่ ไทย-สหราชอาณาจักร / ไทย-ยูเรเชีย (Eurasian Economic Union: EAEU) รวมทั้งเดินหน้านำยกระดับ FTA ที่ไทยมีอยู่แล้ว อาทิ ความตกลง FTA ไทย - เปรู / ความตกลงการค้าสินค้าของอาเซียน (ASEAN Trade in Goods Agreement : ATIGA) / FTA อาเซียน-จีน/ FTA อาเซียน-อินเดีย/ FTA อาเซียน-เกาหลีใต้ ให้ความตกลงมีความทันสมัย สอดคล้องกับ บริบทในปัจจุบัน ตอบโจทย์การอำนวยความสะดวกทางการค้าของผู้ประกอบการ โดยการเจรจาจัดทำ FTA จะช่วยเพิ่มพันธมิตรทางการค้าใหม่ ๆ ลดอุปสรรคทางการค้า สร้างความเชื่อมั่นและดึงดูดการค้าการลงทุนจากต่างชาติ ยกระดับมาตรฐาน สร้างความได้เปรียบ และเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันให้กับผู้ประกอบการไทย ในการส่งออก เพิ่มบทบาทของไทยในห่วงโซ่ อุปทานโลก และสนับสนุนให้ไทยเป็นฐานการผลิตสำคัญของภูมิภาค รวมถึงกระชับความสัมพันธ์และสร้าง ความร่วมมือที่เป็นประโยชน์ร่วมกันสำนักงานนโยบายและยุทธศาสตร์



## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	งบการเงินรวม					
	2568		2567		2566	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,537.87	5.34	4,732.52	9.96	6,001.69	12.58
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	1,630.38	3.43	353.46	0.74	345.84	0.73
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	1,438.16	3.03	1,750.27	3.69	1,776.05	3.72
ลูกหนี้ประกันภัย-ค่าสินไหมทดแทน	234.90	0.49	244.51	0.51		
ลูกหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ						
ชำระภายในหนึ่งปี	0.94	-	0.95	-	0.96	-
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3.00					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น-สุทธิ	-	-	-	-	160.00	0.34
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	11.80	0.02
ต้นทุนการพัฒนาที่ดิน-สุทธิ	7,817.82	16.46	4,079.01	8.59	7,462.06	15.65
สินค้าคงเหลือ	1.26	-	1.07	-	1.24	-
อะไหล่	293.59	0.62	293.37	0.62	270.46	0.57
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น-สุทธิ	5,086.99	10.71	6,838.27	14.40	5,231.86	10.97
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับซื้อที่ดินและก่อสร้าง	162.26	0.34	659.35	1.39	142.50	0.30
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	336.45	0.71	314.59	0.66	229.11	0.48
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	-	-	155.41	0.33
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	19,543.62	41.15	19,267.37	40.57	21,788.98	45.68
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	0.10	-	0.10	-	0.10	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	-	-	-	-	191.24	0.40
ลูกหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ-สุทธิ	16.18	0.03	17.11	0.04	18.08	0.04
เงินลงทุนในบริษัทร่วม-สุทธิ	4,938.32	10.40	4,861.39	10.24	3,576.48	7.50
เงินลงทุนในการร่วมค้า-สุทธิ	-	-	-	-	5.85	0.01
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ	28.38	0.06	34.38	0.07	22.58	0.05
ที่ดินรอการพัฒนา	3,929.95	8.27	5,626.95	11.85	3,791.65	7.95
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สุทธิ	183.24	0.39	118.02	0.25	129.04	0.27
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	15,685.65	33.03	16,861.29	35.50	17,678.15	37.06
สินทรัพย์สิทธิการใช้-สุทธิ	234.64	0.49	257.42	0.54	225.49	0.47
ค่าความนิยม	10.76	0.02	11.48	0.02	12.20	0.03
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	0.73	-	0.72	-	1.23	-



รายการ	งบการเงินรวม					
	2568		2567		2566	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	-	-	-	-	0.62	-
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	17.31	0.04	-	-	72.94	0.15
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	363.38	0.77	439.71	0.93	181.23	0.38
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	25,408.64	56.52	28,228.57	59.43	25,906.88	54.32
รวมสินทรัพย์	44,952.26	94.64	47,495.94	100.00	47,695.86	100.00
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	713.41	1.50	786.28	1.66	1,516.46	3.18
ประมาณการต้นทุนค่าพัฒนาที่ดิน	155.16	0.33	65.27	0.14	140.11	0.29
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	43.68	0.09	70.41	0.15	17.51	0.04
เจ้าหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน						
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	316.18	0.67	362.46	0.76	456.95	0.96
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	4,425.85	9.32	3,456.19	7.28	4,373.12	9.17
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน						
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,722.82	5.73	3,602.49	7.58	1,665.54	3.49
หนี้สินตามสัญญาเช่า						
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10.64	0.02	10.64	0.02	9.37	0.02
หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	2,249.66	4.74	2,299.44	4.82
เงินประกันผลงานค้างจ่าย	54.45	0.11	21.14	0.04	48.57	0.10
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	388.65	0.82	435.96	0.92	438.57	0.92
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	49.53	0.10	82.20	0.17	67.11	0.14
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	8.13	0.02	25.53	0.05	29.38	0.06
หนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	-	-	206.42	0.43
รวมหนี้สินหมุนเวียน	8,888.50	18.71	11,168.23	23.51	11,268.55	23.63
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน-สุทธิ	12,373.41	26.05	10,552.08	22.22	12,988.34	27.23
หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิ	44.20	0.09	55.76	0.12	72.62	0.15
เจ้าหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ	274.29	0.58	626.15	1.32	416.70	0.87
หุ้นกู้-สุทธิ	748.92	1.58	748.20	1.58	2,248.11	4.71
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	577.40	1.22	941.69	1.98	607.10	1.27
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	63.51	0.13	66.90	0.14	60.03	0.13
หนี้สินอื่น-เงินมัดจำรับ	111.94	0.24	121.51	0.26	89.77	0.19
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	51.40	0.11	10.47	0.02	10.69	0.02
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	14,245.07	29.99	13,122.76	27.63	16,493.36	34.58
รวมหนี้สิน	23,133.57	48.71	24,290.99	51.14	27,761.91	58.21



รายการ	งบการเงินรวม					
	2568		2567		2566	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 2,020,461,863 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท	2,020.46	4.25	2,020.46	4.25	2,020.46	4.24
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 2,020,461,863 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท	2,020.46	4.25	2,020.46	4.25	2,020.46	4.24
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	5,621.98	11.84	5,621.98	11.84	5,621.98	11.79
ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน	1.83	-	1.83	-	1.83	-
ส่วนขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน						
ความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อย	(176.69)	(0.37)	(176.69)	(0.37)	(176.69)	(0.37)
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	203.56	0.43	203.56	0.43	203.56	0.43
ยังไม่ได้จัดสรร	11,414.43	24.03	12,549.71	26.42	9,550.95	20.02
หุ้นทุนซื้อคืน					-	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	(103.24)	(0.22)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	19,085.57	40.18	20,220.85	42.57	17,118.85	35.89
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,733.12	5.75	2,984.10	6.28	2,815.10	5.90
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	21,818.69	45.94	23,204.95	48.86	19,933.95	41.79
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	44,952.26	94.64	47,495.94	100.00	47,695.86	100.00

รายการ	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
	2568		2567		2566	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้						
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	3,406.74	16.65	7,093.08	34.67	5,483.38	28.26
รายได้จากการขายไฟฟ้า	10,675.70	52.19	11,807.31	57.72	13,094.17	67.49
รายได้จากการให้บริการ	894.40	4.37	753.23	3.68	663.92	3.42
รายได้จากการให้เช่า	34.27	0.17	32.91	0.16	33.92	0.17
รายได้เงินปันผล	-	-	-	-	78.09	0.40
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	-	1.18	0.01
กำไรจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	-	-	32.69	0.17
รายได้อื่น	246.57	1.21	769.46	3.76	13.63	0.07
รวมรายได้	15,257.68	74.59	20,455.99	100.00	19,400.98	100.00



รายการ	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
	2568		2567		2566	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	1,584.10	7.74	4,173.76	20.40	2,902.68	14.96
ต้นทุนขายไฟฟ้า	9,885.35	48.32	10,770.61	52.65	11,917.98	61.43
ต้นทุนการให้บริการ	567.06	2.77	536.45	2.62	526.84	2.72
ต้นทุนการให้เช่า	30.53	0.15	30.95	0.15	30.05	0.15
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	158.13	0.77	328.03	1.60	264.19	1.36
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	763.22	3.73	638.98	3.12	536.51	2.77
ค่าเสียหายจากการตัดจำหน่ายเครื่องจักรชำรุด	-	-	170.92	0.84	-	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องเนื่องจากเครื่องจักรชำรุด	-	-	60.88	0.30	-	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น						
ในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและคอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	-	42.67	0.22
ขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยม	-	-	-	-	31.13	0.16
รวมค่าใช้จ่าย	12,988.39	63.49	16,710.58	81.69	16,252.05	83.77
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,269.29	11.09	3,745.41	18.31	3,148.93	16.23
รายได้ดอกเบี้ย	-	-	-	-	56.60	0.29
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	155.01	0.76	103.42	0.51	82.42	0.42
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	-	-	(6.84)	(0.04)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง						
มูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	(1,821.46)	(8.90)	1,600.78	7.83	(1,139.73)	(5.87)
ต้นทุนทางการเงิน	(940.78)	(4.60)	(933.33)	(4.56)	(1,027.12)	(5.29)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	(337.94)	(1.65)	4,516.28	22.08	1,114.26	5.74
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	221.88	1.08	(516.57)	(2.53)	39.18	0.20
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(116.06)	(0.57)	3,999.71	19.55	1,153.44	5.95
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ถูกยกเลิก	-	-	(3.53)	(0.02)	(57.90)	(0.30)
กำไรสำหรับปี	(116.06)	(0.57)	3,996.18	19.54	1,095.54	5.65
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุน						
กำไร(ขาดทุน)จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน						
ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิจากภาษี	-	-	56.53	0.28	(103.24)	(0.53)
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	-	22.22	0.11
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี	-	-	56.53	0.28	(81.02)	(0.42)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(116.06)	(0.57)	4,052.71	19.81	1,014.52	5.23





รายการ	งบกระแสเงินสดรวม		
	หน่วย : ล้านบาท		
	2568	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน:			
กำไรสุทธิสำหรับปี	(116.05)	3,995.80	1,095.53
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิสำหรับปีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)			
จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,606.58	1,766.57	1,732.08
ผลต่างจากการตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(32.92)	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในลูกหนี้การค้า	10.69	3.43	1.29
รายได้ค่าสินไหมทดแทนจากการประกันภัย	-	(484.51)	-
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของภาษีเงินได้ถูกหักที่จ่าย	-	1.52	5.80
ขาดทุนจากสินทรัพย์ชีวภาพเสื่อมสภาพ	-	-	10.08
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	-	-	9.53
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(0.95)	-
เป็นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	(0.95)	-
ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	3.53	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	42.67
ขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยม	-	-	31.13
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(56.27)	(2.85)	(3.11)
(กำไร)ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	1,821.46	(1,600.78)	1,139.73
สินทรัพย์ทางการเงินที่เคยรับรู้ในอดีต	(1.49)	-	-
รายได้เงินปันผลรับ	(125.49)	(121.75)	(78.08)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(155.01)	(103.42)	(82.42)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	6.84
(กำไร)ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	(0.33)	8.80	6.76
โอนที่ดินอาคารและอุปกรณ์เป็นค่าใช้จ่าย	0.33	0.56	-
ค่าเสียหายจากการตัดจำหน่ายเครื่องจักรชำรุด	-	170.92	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	0.37	(32.69)
ประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	19.22	7.06	8.88
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า-สุทธิ	-	(3.86)	-
รายได้ดอกเบี้ย	(25.14)	(72.86)	(56.60)
ปรับปรุงค่าเสื่อมราคากับดอกเบี้ยจ่าย	6.97	9.66	12.18
ต้นทุนทางการเงิน	940.78	933.33	1,027.12
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	(221.88)	516.57	(39.18)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง			
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	3,704.36	4,993.26	4,837.54
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	301.42	22.36	423.17
ลูกหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ	0.94	0.98	0.15



รายการ	งบกระแสเงินสดรวม		
	หน่วย : ล้านบาท		
	2568	2567	2566
ต้นทุนการพัฒนาที่ดิน	(1,476.55)	3,383.04	1,966.47
สินค้ายคงเหลือ	(0.20)	0.17	(15.45)
สินทรัพย์ชีวภาพ	-	-	(2.91)
อะไหล่	(0.23)	(22.90)	(4.62)
เงินย่ำล่วงหน้าซื้อที่ดินและก่อสร้าง	497.09	(516.84)	(97.05)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(53.61)	(77.07)	150.73
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	51.97	(268.24)	(140.18)
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(72.87)	(730.17)	455.43
เงินประกันผลงานค้างจ่าย	33.32	(27.43)	27.33
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(71.01)	4.82	100.65
ประมาณการต้นทุนค่าพัฒนาที่ดิน	89.89	(74.84)	140.11
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	969.66	(916.93)	3,337.96
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(17.40)	(3.86)	19.98
หนี้สินอื่น-เงินมัดจำรับ	(9.57)	31.74	4.39
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	40.93	(0.22)	5.56
เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,988.14	5,797.87	11,209.26
เงินสดจ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(22.62)	(0.20)	(2.89)
เงินสดรับดอกเบี้ย	25.02	68.41	84.89
เงินสดรับภาษีเงินได้จากการขายของของบริษัทย่อย	97.85	55.12	1.69
เงินชดเชยได้รับจากบริษัทประกันภัย	-	240.00	-
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน	(733.68)	(858.93)	(956.36)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(258.37)	(152.87)	(299.43)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,096.34	5,149.40	10,037.16
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน:			
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(1,277.44)	(7.62)	455.66
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	5.63	-	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(73.78)	-	(502.15)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	395.63	-	-
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(395.63)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	(320.29)
เงินสดรับสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	141.19
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.00	-	597.75
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(987.61)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	5.10	-
ในเงินให้กู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	160.00	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนบริษัทร่วม	-	5.63	-



รายการ	งบกระแสเงินสดรวม		
	หน่วย : ล้านบาท		
	2568	2567	2566
เงินปันผลรับ	203.57	180.42	138.81
ที่ดินรอการพัฒนาเพิ่มขึ้น	(565.26)	(1,835.29)	(1,131.23)
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(56.05)	(2.05)	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดินอาคารและอุปกรณ์	(435.79)	(468.74)	(539.46)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	(55.64)	-
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์	2.13	1.00	1.94
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(0.10)	-	-
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมลงทุน	(2,194.09)	(3,004.80)	(1,157.78)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน:			
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	(1,500.00)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4,472.83	1,297.45	2,192.50
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(3,663.12)	(1,823.14)	(1,901.43)
เงินสดจ่ายเจ้าหน้าที่ตามสัญญาผ่อนชำระ	(382.68)	(515.13)	(342.44)
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(13.33)	(12.77)	(13.23)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	-	747.85	-
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(2,250.00)	(2,300.00)	(4,100.00)
เงินปันผลจ่าย	(1,270.20)	(808.05)	(636.14)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(3,106.50)	(3,413.79)	(6,300.74)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)-สุทธิ	(2,204.25)	(1,269.19)	2,578.64
ผลกระทบจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	(1.36)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดวันต้นปี	4,732.52	6,001.69	3,424.41
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดวันสิ้นปี	2,528.27	4,732.50	6,001.69

### อัตราส่วนทางการเงินของ บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายการ	2568	2567	2566
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.20	1.73	1.93
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.02	1.36	0.95
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.35	0.46	0.89
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	9.04	11.17	9.69
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	40	33	38
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	1.54	2.56	1.76
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	237	142	207
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	16.09	13.47	11.91
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	22	27	31
วงจรเงินสด (CASH CYCLE) (วัน)	255	148	214



รายการ		2568	2567	2566
<u>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</u>				
อัตรากำไรขั้นต้น	( )	19.61	21.21	20.22
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	( )	13.47	24.79	16.07
อัตรากำไรอื่น	( )	1.60	11.30	0.95
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	( )	515.22	97.66	468.73
อัตรากำไรสุทธิ	( )	(0.75)	19.58	5.64
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	( )	(0.52)	20.64	5.77
<u>อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</u>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	( )	(0.25)	11.45	4.45
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	( )	6.95	25.79	13.28
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	( เท่า )	0.33	0.43	0.40
<u>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายการเงิน</u>				
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	( เท่า )	1.06	1.05	1.39
ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	( เท่า )	0.83	7.73	3.77
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	( เท่า )	2.35	1.16	0.98
อัตราการจ่ายเงินปันผล	( )	0.81	20.20	55.15



## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: ROJNA
เว็บไซต์	: <a href="http://www.rojana.com">www.rojana.com</a>
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107537000840
ทุนจดทะเบียน	: 2,020,461,863 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,020,461,863 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 2,020,461,863 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภท เขต/สวนอุตสาหกรรม
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 2034/115 ชั้น 26 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	: 0 2716 1750-7
โทรสาร	: 0 2716 1758-9
E-mail: Address	: <a href="mailto:ir@rojana.com">ir@rojana.com</a>
ที่ตั้งโครงการ	: 1 หมู่ 5 ถนนโรจนะ ตำบลคานหาม อำเภออุทัย
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	โทร. (035) 330000-8 โทรสาร (035) 330009
ที่ตั้งโครงการจังหวัดระยอง	: 3/7 หมู่ 2 ถนนบ้านค่าย-บ้านบึง ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย โทร. (038) 961870-2 โทรสาร (038) 961875
ที่ตั้งโครงการจังหวัดชลบุรี	1. 168 หมู่ที่ 4 ถนนสัตหีบ-ฉะเชิงเทรา ตำบลบ่อวิน, ตำบลเขาคันทรง อำเภอสัตหีบ 2. ตำบลตะเคียนเตี้ย อำเภอบางละมุง 3. ตำบลห้างสูง อำเภอหนองใหญ่

#### หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	: ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์ฯ)
ที่ตั้งสำนักงาน	: อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 ประเทศไทย
โทรศัพท์	: 0-2009-9000
โทรสาร	: 0-2009-9991



### นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท : ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
ที่ตั้งสำนักงาน : เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง  
เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ : 0-2009-9000  
โทรสาร : 0-2009-9476

### ผู้สอบบัญชี

ชื่อผู้สอบบัญชี : นายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9445  
ชื่อบริษัท : บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด  
ที่ตั้งสำนักงาน : เลขที่ 100/2 ชั้น 22 อาคารว่องวานิช บี ถนนพระราม 9 ห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310  
โทรศัพท์ : 0-2645-0109  
โทรสาร : 0-2645-0110

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### รายละเอียดข้อมูลของบริษัทย่อยและร่วม

#### บริษัทย่อย

บริษัท โรจนะ อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำใช้อุตสาหกรรมและบำบัดน้ำเสียจากโรงงาน

ผู้ถือหุ้น : บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ถือ 90 %

Nippon Steel Trading Corporation ถือ 10%

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 2034/115 ชั้น 26 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่

แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310

โทรศัพท์ : 0 2716 1750-7

โทรสาร : 0 2716 1758-9

ทุนจดทะเบียน : 200,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ทุนชำระแล้ว : 200,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

มูลค่าที่ตราไว้ : 10 บาทต่อหุ้น



#### บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทก่อสร้างอาคารชุดเพื่อเช่าและขาย
ผู้ถือหุ้น	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ถือ 100 %
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	2034/112 ชั้น 26 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	0 2318 6788, 0 2318 6784
โทรสาร	0 2318 6785
ทุนจดทะเบียน	560,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
ทุนชำระแล้ว	560,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
มูลค่าที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น

#### บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
ผู้ถือหุ้น	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ถือ 70 % Nippon Steel Trading Corporation ถือ 30%
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	2034/115 ชั้น 26 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	0 2716 1750-7
โทรสาร	0 2716 1758-9
ทุนจดทะเบียน	714,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
ทุนชำระแล้ว	714,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
มูลค่าที่ตราไว้	10 บาทต่อหุ้น

#### บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ปราจีนบุรี จำกัด

ประเภทธุรกิจ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภท เขต/สวนอุตสาหกรรม ที่จังหวัดปราจีนบุรี
ผู้ถือหุ้น	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ถือ 100 %
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	2034/115 ชั้น 26 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	0 2716 1750-7
โทรสาร	0 2716 1758-9
ทุนจดทะเบียน	556,980,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
ทุนชำระแล้ว	556,980,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
มูลค่าที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น



#### บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ระยอง 2 จำกัด

ประเภทธุรกิจ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภท เขต/สวนอุตสาหกรรม ที่จังหวัดระยอง
ผู้ถือหุ้น	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ถือ 100 %
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	2034/115 ชั้น 26 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	0 2716 1750-7
โทรสาร	0 2716 1758-9
ทุนจดทะเบียน	327,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
ทุนชำระแล้ว	327,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
มูลค่าที่ตราไว้	10 บาทต่อหุ้น

#### บริษัท โรจนะ กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด

ประเภทธุรกิจ	เพื่อดำเนินธุรกิจหลักคือ การลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company)
ผู้ถือหุ้น	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ถือ 100 %
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	2034/115 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ชั้น 26 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	0-2716-1750
ทุนจดทะเบียน	50,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
ทุนชำระแล้ว	12,500,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
มูลค่าที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น





บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทย่อย)

ประเภทธุรกิจ	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ประเภทติดตั้งบนหลังคา
ผู้ถือหุ้น	บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด ถือ 60 %
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	2034/115 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ชั้น 26 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	02-723-4280
ทุนจดทะเบียน	100,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
ทุนชำระแล้ว	100,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
มูลค่าที่ตราไว้	10 บาทต่อหุ้น

บริษัท อาร์ เจ เอ็นเนอร์จี จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทย่อย)

ประเภทธุรกิจ	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ประเภทติดตั้งบนหลังคา
ผู้ถือหุ้น	บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด ถือ 100 %
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	2034/115 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ชั้น 26 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	02-723-4280
ทุนจดทะเบียน	48,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
ทุนชำระแล้ว	48,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
มูลค่าที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น

บริษัท อัลตรา สเปคตรัม จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทย่อย)

ประเภทธุรกิจ	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
ผู้ถือหุ้น	บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด ถือ 100 %
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	2034/115 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ชั้น 26 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	02-723-4280
ทุนจดทะเบียน	60,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
ทุนชำระแล้ว	60,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
มูลค่าที่ตราไว้	10 บาทต่อหุ้น



## บริษัทร่วม

### บริษัท ออปอเรชั่นนอล เอ็นเนอร์ยี่ กรุ๊ป จำกัด

ประเภทธุรกิจ	บริการบำรุงรักษาและการบริการเกี่ยวกับการผลิตของโรงไฟฟ้า
ผู้ถือหุ้น	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ถือ 25 %
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ชั้น 17 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 เลขที่ 170/52 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	0-2661-8990
โทรสาร	0-2661-8991
ทุนจดทะเบียน	30,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
ทุนชำระแล้ว	30,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
มูลค่าที่ตราไว้	10 บาทต่อหุ้น

### บริษัท อาร์ยะ แลนด์ ดีเวลลอปเม้นต์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
ผู้ถือหุ้น	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ถือ 25 %
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	944 มิตรทวาทน์ ออฟฟิศ ทาวเวอร์ ชั้น 22-23 ถนนพระราม 4 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	0-2483-0000
ทุนจดทะเบียน	9,822,120,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
ทุนชำระแล้ว	9,822,120,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
มูลค่าที่ตราไว้	10 บาทต่อหุ้น

### บริษัท เอสซีพลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (บริษัทร่วมของบริษัทย่อย)

ประเภทธุรกิจ	ค้าพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทที่อยู่อาศัยเพื่อขาย
ผู้ถือหุ้น	บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ถือ 42 %
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	987 หมู่ที่ 4 ตำบลปลวกแดง อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง
โทรศัพท์	038-029-888
ทุนจดทะเบียน	60,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
ทุนชำระแล้ว	60,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
มูลค่าที่ตราไว้	5 บาทต่อหุ้น



#### บริษัท บีไอจี โรจนะ ทีเจจี แก๊ส จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายก๊าซในโตรเจน สำหรับอุตสาหกรรม
ผู้ถือหุ้น	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ถือ 25%
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	3 อาคารโรงงาน ชั้น 11 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	0-2685-6729
ทุนจดทะเบียน	48,500,000 บาท ( ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
ทุนชำระแล้ว	48,500,000 บาท ( ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
มูลค่าที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น

#### บริษัท ชุน คอร์ป จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ และคอนกรีตสำเร็จรูป พร้อมขาย ปลีกรีตก่อสร้างอื่น ๆ
ผู้ถือหุ้น	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ถือ 25.50%
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	8899 หมู่ที่ 4 ตำบลปลวกแดง อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง
โทรศัพท์	0-38-029-888
ทุนจดทะเบียน	380,000,000 บาท ( ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
ทุนชำระแล้ว	281,880,000 บาท ( ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
มูลค่าที่ตราไว้	0.50 บาทต่อหุ้น

#### บริษัท ไทยยูนิเวสท์ โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด

ประเภทธุรกิจ	เพื่อดำเนินธุรกิจหลักคือ การลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่เกี่ยวกับ ผลิตภัณฑ์กลุ่มยา
ผู้ถือหุ้น	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ถือ 30%
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	19/11-14 ซอยวัฒนา ถนนสุขุมวิท 19 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร
ทุนจดทะเบียน	400,000,000 บาท ( ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
ทุนชำระแล้ว	400,000,000 บาท ( ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
มูลค่าที่ตราไว้	1,000 บาทต่อหุ้น



### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

กลุ่มบริษัทในเครือสวนอุตสาหกรรมโรจนะ ขอรายงานความคืบหน้าแห่งคดี เกี่ยวกับงานด้านกฎหมายหรือในทางคดีที่บริษัทและกลุ่มบริษัทโรจนะฟ้องร้องหรือถูกฟ้องร้อง ค่าเสียหายที่บริษัทและกลุ่มบริษัทเรียกชดเชย หรือถูกเรียกชดเชย และภาษีอากรที่บริษัทถูกประเมิน สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้ คือ

#### บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)

- ไม่มี-

#### บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด มีคดีความ 1 คดี

ศาลจังหวัดภูเก็ต หมายเลขคำ ที่ 765/2566

ระหว่าง บริษัท ภูเก็ต คลับโฮเทล จำกัด

โจทก์

บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

จำเลย

ข้อหาหรือฐานความผิด ละเมิด

คดีนี้ โจทก์เป็นเจ้าของโฉนดที่ดิน 23059, 8896, 15192, 15193, และ 15194 ตำบลรัษฎา อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต ซึ่งมีอาณาเขตที่ดินติดต่อกับ บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (“จำเลย”) โฉนดที่ดินเลขที่ 702, 13528, 23404 ตำบลรัษฎา อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต ฟ้องกล่าวหา จำเลยว่าทำการก่อสร้างประตูและรั้วตรงบริเวณที่ดินบางส่วนในโฉนดที่ดินเลขที่ 702 ของจำเลยทับทางสาธารณะที่อยู่ระหว่างที่ดินของจำเลย ทำให้โจทก์ไม่สามารถใช้เส้นทางสาธารณะไปยังที่ดินของโจทก์และชาวบ้านไม่สามารถใช้เส้นทางไปยังสุสานยี่สิบ ซึ่งใช้เป็นสุสานฝังศพและประกอบพิธีกรรมทางศาสนา ขอให้จำเลยรื้อถอนประตูและรั้วที่ปิดกั้นทางสาธารณะและห้ามจำเลยขัดขวางการใช้ทางสาธารณะดังกล่าว

ศาลพิเคราะห์จากพยานหลักฐานของโจทก์และจำเลย พังได้ว่า ที่ดินของจำเลย โฉนดเลขที่ 23404 มีอาณาเขตติดกับที่ดินของโจทก์โฉนดที่ดินเลขที่ 23059 ส่วนที่ดินโฉนดเลขที่ 702, 13528 ของจำเลยมีอาณาเขตติดกับทะเล โดยในรูปแผนที่ไม่ปรากฏว่ามีทางสาธารณะอยู่ในที่ดินทั้งสองแปลง และเมื่อวันที่ 22 มี.ค.2561 จำเลยขอให้ผู้ใหญ่บ้านหมู่ที่ 4 ซึ่งเป็นพื้นที่อันเป็นที่ตั้งที่ดินของจำเลยทั้ง 3 แปลง จัดทำประชาพิจารณ์โครงการขอใช้พื้นที่สาธารณะเพื่อให้พลเมืองใช้ร่วมกันสัญจรจากถนนหลวงหมายเลข 5021 ผ่านที่ดิน 3 แปลงเพื่อเดินทางไปประกอบพิธีกรรมทางศาสนา ซึ่งชาวบ้านลงมติเป็นเอกฉันท์ตามข้อเสนอของจำเลยในการขยายถนนแบบหินคลุกตลอดแนวพื้นที่สาธารณะที่ติดกับทะเล และที่ดินโฉนดเลขที่ 702 ของจำเลยมีสิ่งปลูกสร้างเป็นประตูอยู่ทิศตะวันออกเฉียงเหนือด้านหน้าแปลงที่ดิน ซึ่งปรากฏว่าเจ้าของเดิมเป็นผู้สร้างประตูและรั้ว ถ้าชาวบ้านต้องการใช้เพื่อไปสุสานของขออนุญาตจำเลยเปิดประตูเพื่อใช้เป็นทางเข้าออกเป็นคราวๆ ไป เมื่อโจทก์ไม่สามารถนำสืบได้ว่านายผู้เจ้าของเดิมที่ดินของจำเลย ยกที่ดินให้เป็นทางสาธารณะ เมื่อข้อเท็จจริงรับฟังเป็นยุติว่าไม่มีทางสาธารณะอยู่ในที่ดินของจำเลย การที่จำเลยในฐานะเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดินสร้างสิ่งปลูกสร้างใดในที่ดินของตนจึงไม่เป็นการทำละเมิดต่อโจทก์ จำเลยจึงไม่จำต้องรื้อประตูรั้วบริเวณที่ดินโฉนดเลขที่ 702 และหากมีการสร้างรั้วบริเวณแนวทางเดินในโฉนดเลขที่ 702, 13528 ก็ไม่จำต้องรื้อรั้วออกไป ส่วนที่ดินโฉนดเลขที่ 23404 โจทก์ไม่ได้นำสืบจำเลยสร้างรั้วขัดขวางการใช้ทางสาธารณะตลอดแนวเขตที่ดิน ลักษณะใด บริเวณใด และขัดขวางอย่างไร

เมื่อวันที่ 19 พ.ย. 2567 ศาลพิพากษายกฟ้อง ค่าฤชาธรรมเนียมให้เป็นพับ

ต่อมาโจทก์ได้ยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลาอุทธรณ์ และโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลจังหวัดภูเก็ตเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2568 โดยขอให้ศาลอุทธรณ์พิพากษากลับคำพิพากษาจังหวัดภูเก็ต ที่พิพากษายกฟ้องโจทก์ โดยศาลมีคำสั่งรับ



อุทธรณ์ของโจทก์และส่งสำเนาให้จำเลยแก้อุทธรณ์ ต่อมาจำเลยขอขยายระยะเวลายื่นคำแก้อุทธรณ์ครั้งที่ 1 ศาลมีคำสั่งอนุญาตขยายระยะเวลายื่นคำแก้อุทธรณ์ได้ตั้งแต่วันที่ 29 กรกฎาคม 2568 และจำเลยได้ยื่นขอขยายระยะเวลายื่นคำแก้อุทธรณ์ครั้งที่ 2 ไว้ โดยศาลอนุญาตให้ขยายระยะเวลายื่นคำแก้อุทธรณ์ครั้งที่ 2 ได้ตั้งแต่วันที่ 28 สิงหาคม 2568 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2568 จำเลยยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลจังหวัดภูเก็ต ศาลมีคำสั่งรับคำแก้อุทธรณ์ และส่งสำนวนไปยังศาลอุทธรณ์ภาค 8 ขณะนี้อยู่ในระหว่างการพิจารณาตัดสินของศาลอุทธรณ์

#### บริษัท โรจนะ เพาเวอร์ จำกัด มีคดีความ 1 คดี

คดีศาลจังหวัดพระนครศรีอยุธยา คดีหมายเลขดำที่ WE.401/2567

ระหว่าง

นายกฤษฎะ จำแนกพล โดยนายดวง จำแนกพล ผู้รับมอบอำนาจ โจทก์  
บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน) ที่ 1, บริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด ที่ 2 จำเลย

ข้อหาหรือฐานความผิด ที่ดิน แคนกรรมสิทธิ์ ขั้วไล่ เรียกค่าเสียหาย

คดีนี้ นายกฤษฎะ จำแนกพลฯ ได้เป็นโจทก์ยื่นฟ้อง บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน) จำเลยที่ 1 และบริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด เป็นจำเลยที่ 2 ในข้อหาหรือฐาน ความผิด ที่ดิน แคนกรรมสิทธิ์ ขั้วไล่ เรียกค่าเสียหาย โดยโจทก์ฟ้องขอให้จำเลยทั้งสองพร้อมทั้งบริวารออกไปจากโฉนดที่ดินเลขที่ 5275, 43097, 43098 ตำบลธนู อำเภออุทัย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ของโจทก์และให้รื้อถอนท่อส่งก๊าซธรรมชาติที่ก่อสร้างรุกล้ำเข้ามาในที่ดินโจทก์ ให้ส่งมอบการครอบครองที่ดินให้แก่โจทก์ในสภาพเรียบร้อย ห้ามมิให้จำเลยทั้งสองและบริวารเข้ามาเกี่ยวข้องกับที่ดิน และให้จำเลยทั้งสองชำระค่าเสียหาย เป็นเงิน 60,000 บาท ค่อดีอนับแต่วันฟ้อง ไปจนกว่าจำเลยทั้งสองและบริวารจะรื้อถอนท่อส่งก๊าซหรือสิ่งปลูกสร้างออกไปจากที่ดินทั้งสามแปลงของโจทก์ กับ ให้จำเลยทั้งสองชดเชยค่าเช่าธรรมเนียมและค่าทนายความแทนโจทก์

โดยศาลได้นัดไกล่เกลี่ย ซี่สองสถาน หรือกำหนดวันนัดสืบพยาน นัดแรกเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2568 แต่เนื่องจากคดีนี้ เป็นกรณีพิพาทเกี่ยวกับแนวเขตที่ดิน ศาลจึงกำหนดให้มีการทำแผนที่พิพาท ซึ่งเจ้าพนักงานที่ดินได้นัดและทำการรังวัดทำแผนที่พิพาท ในวันดังกล่าวมีโจทก์และจำเลย เจ้าพนักงานที่ดินไปยังที่ดินเพื่อทำแผนที่พิพาทและส่งศาลเมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2568 และศาลนัดตรวจแผนที่พิพาทในวันที่ 3 พฤศจิกายน 2568 แต่จากการตรวจแผนที่พิพาทในวันดังกล่าว พบว่ายังไม่สมบูรณ์เพียงพอ ศาลจึงมีคำสั่งให้ทำแผนที่เพิ่มเติมใหม่อีกครั้ง โดยเจ้าพนักงานที่ดินพร้อมด้วยโจทก์จำเลย ได้เข้าไปในที่ดินพิพาทและทำการรังวัดทำแผนที่พิพาทเพื่อส่งศาลต่อไป เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2568 และศาลได้กำหนดนัดตรวจแผนที่พิพาทใหม่อีกครั้งในวันที่ 27 เมษายน 2569 เวลา 9.00 นาฬิกา

ซึ่งข้อเท็จจริงคดีนี้ บริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด เข้าที่ดินจากกรรมธนารักษ์ ซึ่งอยู่ในการครอบครองดูแลของกรมชลประทาน (โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษานครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา) เพื่อใช้วางท่อก๊าซธรรมชาติตามโครงการวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ(โครงการ 3) ของบริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด มาตั้งแต่ปี 2558 มีการขออนุญาตและดำเนินการมาโดยถูกต้องตามกฎหมาย และต่อมาโจทก์มาทำการรังวัดแบ่งแยกที่ดินในภายหลังเมื่อปี 2566 และอ้างว่าแนววางท่อก๊าซธรรมชาติรุกล้ำที่ดินของโจทก์ ซึ่งคดีนี้ พนักงานอัยการในฐานะทนายความของบริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน) จำเลยที่ 1 ได้มีหนังสือถึงกรมธนารักษ์ เพื่อขอให้กรมธนารักษ์ในฐานะเจ้าของที่ดินและเป็นผู้ให้เข้าเข้าร่วมเป็นจำเลยในคดีนี้



## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารงานอย่างมีธรรมาภิบาล จึงได้จัดทำ 'หลักจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ' ขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อรวบรวมนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล โดยมุ่งหวังให้บุคลากรของบริษัทและบริษัทย่อย ยึดถือเป็นรากฐานในการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่องค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างยั่งยืน

#### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่สำคัญสำหรับคณะกรรมการไว้ใน "หลักจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ" (Code of Conduct) เพื่อเป็นกรอบมาตรฐานในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีจริยธรรม มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส (Transparency) และเป็นธรรม (Fairness) ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

#### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ยึดมั่นใน "นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี" (Corporate Governance Policy) โดยได้กำหนดแนวทางปฏิบัติที่ครอบคลุมถึงการคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้น (Shareholders' Rights) และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีกระบวนการติดตามและประเมินผลเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด ในประเด็นสำคัญได้แก่ การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน การแจ้งข้อมูลเบาะแสและข้อร้องเรียน

### 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) กำหนดหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจขึ้น เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นมาตรฐานในการประพฤติปฏิบัติตนตามแนวทางที่เหมาะสมสำหรับการประกอบธุรกิจสังหาริมทรัพย์ โดยมุ่งเน้นการดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ยุติธรรม และโปร่งใส ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อเศรษฐกิจและสังคมโดยรวม และเพื่อให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้รับทราบและใช้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนต่อไป

#### นโยบายว่าด้วยการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส มีคุณธรรม ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทฯ ได้แสดงเจตนาอย่างมุ่งมั่นในการต่อต้านการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยบริษัทมีการกำหนดความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการอย่างเหมาะสม เพื่อป้องกันและหลีกเลี่ยงการดำเนินธุรกิจที่อาจมีความเสี่ยงที่จะก่อให้เกิดการคอร์รัปชันกับทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้บริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจควบคุม (ถ้ามี), ตัวแทนทางธุรกิจ รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด



## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ในการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน (Sustainable Growth) เพื่อมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับกิจการในระยะยาว (Long-term Value Creation)

คณะกรรมการได้พิจารณา ทบทวน และให้คำแนะนำในการพัฒนาระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) รวมถึงการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code 2017) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) อย่างเคร่งครัด

### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติของระบบการกำกับดูแลกิจการหรือกฎบัตรคณะกรรมการ

- การทบทวนทิศทางองค์กรประจำปี: คณะกรรมการบริษัทฯ ดำเนินการพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ (Vision) และพันธกิจ (Mission) ขององค์กรเป็นประจำทุกปี เพื่อปรับปรุงให้สอดคล้องกับทิศทาง เป้าหมาย และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจในอนาคต (Future Business Strategy)
- การบูรณาการความยั่งยืนเข้ากับกลยุทธ์: คณะกรรมการร่วมกับฝ่ายจัดการ (Management) ในการกำหนดทิศทางกลยุทธ์ โดยบูรณาการมิติความยั่งยืนทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม (ESG) เข้าเป็นส่วนหนึ่งของเป้าหมายหลัก เพื่อสร้างการเติบโตของกิจการควบคู่กับการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม (Stakeholder Engagement) พร้อมทั้งวิเคราะห์ประเด็นความเสี่ยงและโอกาสที่มีนัยสำคัญ (Significant Risks and Opportunities) เพื่อกำหนดแผนงานในระยะยาว
- การติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด: พิจารณาผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเปรียบเทียบกับแผนงาน (Actual vs Plan) รวมถึงวิเคราะห์ภาวะเศรษฐกิจ สภาพตลาด การแข่งขัน และข้อมูลผลการดำเนินงานของลูกค้าในแต่ละกลุ่มธุรกิจ (Business Segment Performance) โดยมีการเปรียบเทียบกับคู่แข่งในอุตสาหกรรม (Benchmarking) เป็นประจำทุกไตรมาส
- การปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรและการกำกับดูแล: ติดตามความคืบหน้าในการสร้างวัฒนธรรมการทำงานที่ยึดมั่นในกฎหมายและระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ ผ่านการสื่อสารและให้ความรู้แก่บุคลากรอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งพัฒนากลไกการรายงานผลและการตรวจสอบเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นรูปธรรม

### 6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับของบริษัททุกประการ บริษัทขอรายงานเรียงตามลำดับของหลักการในแต่ละหัวข้อดังต่อไปนี้

#### สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นในความเป็นเจ้าของ ซึ่งจะควบคุมบริษัทโดยผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทน และมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ บริษัทจึงได้ทำการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน และได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน โดยดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ



การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งกรรมการ กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี รวมถึงการใช้สิทธิลงคะแนนในเรื่องสำคัญของบริษัท เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการไว้ชัดเจนว่า บริษัทจะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน โดยบริษัทจะไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

ในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทได้กำหนดวันประชุม ซึ่งไม่ใช่วันหยุดต่อเนื่อง หรือวันหยุดนักขัตฤกษ์และกำหนดเวลาประชุมไม่เช้าหรือเย็นเกินไป และกำหนดสถานที่ประชุม ซึ่งเป็นบริเวณที่มีการคมนาคมสะดวก มีสถานที่จอดรถเพียงพอ พร้อมแนบแผนที่สถานที่ประชุม

ในปี 2568 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ณ ห้องบุษราคัม บอลรูม ชั้น 2 โรงแรมแกรนด์เมอร์เคียว กรุงเทพฯ เอเทรียม เลขที่ 1880 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568 ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ บนเว็บไซต์ของบริษัท ([www.rojana.com](http://www.rojana.com)) เป็นการล่วงหน้า 30 วันก่อนวันประชุม พร้อมทั้งได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้กับบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 14 วันก่อนประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณารายละเอียดของแต่ละวาระ และหากผู้ถือหุ้นมีวาระเพิ่มเติมใด ๆ ก็สามารถเสนอในที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาได้ ในการจัดส่งเอกสารการประชุมได้แจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับเอกสารประกอบการเข้าร่วมประชุมและหนังสือมอบฉันทะ ในรูปแบบตามที่กฎหมายกำหนด

บริษัทได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม โดยจัดเจ้าหน้าที่คอยดูแลต้อนรับและให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น ทั้งก่อน-หลัง การประชุม พร้อมจัดให้มีของว่างสำหรับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อตอบข้อซักถามและรับฟังข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้น โดยในปี 2568 มีกรรมการจำนวน 9 ท่านเข้าร่วม ในการประชุมดำเนินไปตามลำดับตามระเบียบวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามเรื่องต่าง ๆ ในแต่ละวาระอย่างเต็มที่โดยก่อนเริ่มการประชุม เลขานุการบริษัทได้ชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบรายละเอียดเกี่ยวกับการประชุม วิธีการออกเสียงลงคะแนน และสิทธิของผู้ถือหุ้นในการประชุมดังนี้

ตามข้อบังคับของบริษัท ข้อ 40. กำหนดให้การออกเสียงลงคะแนนให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่หรือรับมอบฉันทะ โดยถือว่าหนึ่งหุ้นเท่ากับหนึ่งเสียง

ในการลงคะแนนเสียงแต่ละวาระ ถ้าไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใด ไม่เห็นด้วย หรือคัดค้านเสียง ให้ถือว่าท่านผู้ถือหุ้นเห็นชอบหรือเห็นด้วยตามมติที่นำเสนอ

หากมีผู้ถือหุ้นท่านใด ไม่เห็นด้วย หรือคัดค้านเสียง ให้ทำเครื่องหมายตามความประสงค์ของท่านลงในบัตรลงคะแนนที่ได้รับ ณ ตอนลงทะเบียน พร้อมกับลงลายมือชื่อในบัตร และชูมือขึ้น เจ้าหน้าที่ของบริษัทจะเก็บบัตรลงคะแนน

สำหรับวาระปกติ ให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

วาระเพื่อรับทราบ ไม่มีการลงมติ





วาระพิเศษ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

ทั้งนี้ การรวบรวมผลคะแนนเสียง บริษัทจะนำคะแนนเสียงที่ไม่เห็นด้วย หรือคัดค้านเสียง หักออกจากจำนวนคะแนนเสียงทั้งหมดของผู้ที่เข้าร่วมประชุม โดยส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วยในระเบียบวาระนั้น ๆ

กรณีผู้ถือหุ้นที่ทำหนังสือมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุม และเป็นแบบออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของท่านผู้ถือหุ้นนั้น บริษัทได้นำคะแนน เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรือคัดค้านเสียง บันทึกกรรมไว้ในเครื่องคอมพิวเตอร์เพื่อการลงมติตามวาระไว้แล้ว

สำหรับผู้ถือหุ้น หรือผู้รับมอบฉันทะที่ออกเสียงเห็นด้วยในแต่ละวาระ ขอให้ส่งบัตรลงคะแนนคืนเจ้าหน้าที่ของบริษัท หลังเสร็จสิ้นการประชุม ทั้งนี้ การลงคะแนนเสียงในการประชุมครั้งนี้เป็นการลงคะแนนแบบเปิดเผย มีการเก็บบัตรลงคะแนนผู้เข้าร่วมประชุมทั้งหมด เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการนับคะแนน และขอเรียนเชิญผู้ถือหุ้น 1 ท่าน มาเป็นผู้สังเกตการณ์ในการนับคะแนนแต่ละวาระ

และหากผู้ถือหุ้นท่านใด ประสงค์ที่จะออกจากห้องประชุมโดยไม่เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอีกต่อไป กรุณาแจ้งกับเจ้าหน้าที่ของบริษัททางด้านจุดลงทะเบียน เพื่อจะได้หักจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นออกในวาระนั้น

สำหรับรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้บันทึกข้อมูลอย่างชัดเจนเกี่ยวกับรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุม พร้อมมติที่ประชุม โดยเผยแพร่รายงานผ่านเว็บไซต์ของบริษัท [www.rojana.com](http://www.rojana.com) ภายใน 30 วันหลังจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

**การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน**

บริษัทให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบการพิจารณาระเบียบวาระต่าง ๆ
- จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกระเบียบวาระ พร้อมทั้งจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยอำนวยความสะดวกในการจัดเก็บบัตรลงคะแนนเสียงในห้องประชุม
- บริษัทได้จัดทำและบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเผยแพร่รายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายรับทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ภายหลังจากที่ได้จัดส่งรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วหลังการประชุมเสร็จสิ้น 14 วัน พร้อมทั้งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท
- บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุม , เสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติดำรงตำแหน่งกรรมการสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ของบริษัทได้ล่วงหน้าก่อนการประชุม ซึ่งบริษัทได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบโดยทั่วกันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมของการบรรจุหรือไม่บรรจุระเบียบวาระการประชุมตามที่ผู้ถือหุ้นเสนอ และสำหรับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ ฝ่ายจัดการจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
- บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหาร โดยแจ้งให้ทุกท่านทราบบทบาทภาระหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัท และรับทราบการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการ



ชื่อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการหลังจากวันที่ชื่อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ นอกจากนี้กรรมการและผู้บริหารยังได้รับทราบหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดรวมถึงบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และบริษัทได้กำหนดห้ามผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในกระทำการใด ๆ ซึ่งเป็นการขัดต่อมาตรา 241 ของ พระราชบัญญัตินี้ดังกล่าว รวมถึงกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง

### บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายในได้แก่ พนักงาน และผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ คู่แข่ง เจ้าหนี้ ภาครัฐ และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัท ซึ่งถือว่าเป็นการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทได้ โดยมีรายละเอียดดังนี้ :-

- พนักงาน : บริษัทได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ในด้านความปลอดภัยและสุขอนามัย บริษัทได้จัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพเป็นประจำทุกปี และมีประกันอุบัติเหตุในกรณีเจ็บป่วย สำหรับในปีที่ผ่านมา อัตราการเกิดอุบัติเหตุ มี 1 ครั้ง อัตราการเจ็บป่วยจากการทำงานหรืออัตราการหยุดงาน ไม่มี
- ลูกค้า : บริษัทมีการซื้อสินค้าและบริการจากลูกค้าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า รวมถึงการปฏิบัติตามสัญญาต่อลูกค้าและซื้อสินค้าที่มีลิขสิทธิ์อย่างถูกต้อง เช่น โปรแกรมคอมพิวเตอร์ เป็นต้น
- เจ้าหนี้ : บริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลง
- ลูกจ้าง : บริษัทเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกจ้าง รักษาความลับของลูกจ้าง และมีหน่วยงานหรือบุคคลที่ทำหน้าที่รับข้อร้องเรียนของลูกจ้างเพื่อรับดำเนินการให้แก่ลูกจ้างโดยเร็วที่สุด
- คู่แข่ง : บริษัทประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน หลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง
- ชุมชน : มีความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชน และสังคม

ทั้งนี้ บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี

### การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้บริษัทมีการดำเนินงาน ด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย พร้อมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลาและน่าเชื่อถือ และทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน

ในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัท นอกจากเผยแพร่ตามเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจะทำการเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท อาทิเช่น รายงานประจำปี, แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1 One Report) , ข้อมูลบริษัท, รายชื่อคณะกรรมการ , งบการเงิน, การลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เป็นต้น พร้อมทั้งได้แจ้ง E-mail Address, ที่อยู่ และ เบอร์โทรศัพท์ ที่ใช้ในการติดต่อกับบริษัทในรายงานประจำปีแล้ว เพื่อให้บริการข้อมูลและข่าวสารกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์และประชาชนทั่วไป ทั้งนี้ผู้ลงทุน



สามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่ โทร.0 2716 1750-7 แฟกซ์.0 2716 1758-9 หรือที่ e-mail address : [ir@rojana.com](mailto:ir@rojana.com) หรือเข้าชมได้ที่ website : [www.rojana.com](http://www.rojana.com)

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินของบริษัท (รายละเอียดได้จาก หัวข้อ รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินของบริษัท) และรายงานของผู้สอบบัญชี(รายละเอียดได้จาก หัวข้อ งบการเงิน)

คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วนโปร่งใส ทั้งถึงและทันเวลา (ประวัติคณะกรรมการ เช่น ชื่อ-สกุล อายุ ตำแหน่ง ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ทำงาน จำนวนหุ้นที่ถือ ปีที่ได้การดำรงตำแหน่งในบริษัทหรือบริษัทอื่น และการอบรมของกรรมการ โดยดูรายละเอียดได้จาก รายงานประจำปี หรือแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี หัวข้อ รายละเอียดกรรมการผู้บริหาร) โดยเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ดังกล่าว สำหรับผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประกอบการตัดสินใจผ่านช่องทางและสื่อสารเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัท

#### 6.3.3 ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอื่น ๆ

บริษัทปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนอย่างต่อเนื่อง และจากผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนที่จัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปรากฏผลตามรายงานการกำกับดูแลกิจการเฉพาะบริษัท (Company Corporate Governance Assessment Report) ประจำปี 2568 บริษัทมีคะแนนภาพรวมเท่ากับร้อยละ 65 โดยมีคะแนนในหมวดการเปิดเผยข้อมูลความโปร่งใส ได้รับคะแนนร้อยละ 74, หมวดสิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน เท่ากับร้อยละ 65, หมวดความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ได้รับคะแนนร้อยละ 56 และการคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ได้รับคะแนนร้อยละ 65

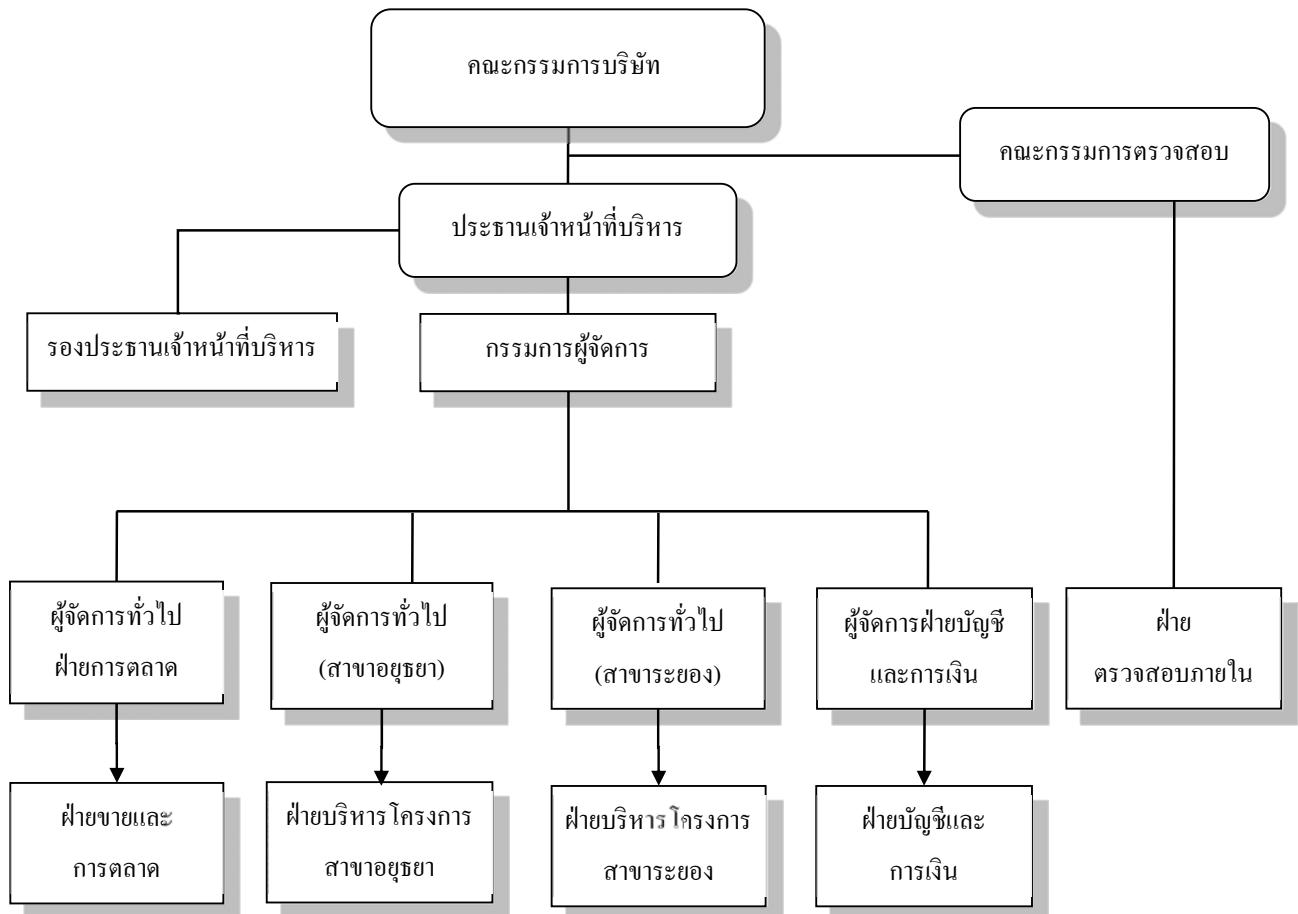
ในปี 2568 บริษัทได้ทำการนัดหมาย (COMPANY VISIT) กับนักวิเคราะห์ นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องมาพบกับผู้บริหาร เพื่อสอบถามความคืบหน้าการดำเนินงาน

พบปะกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์, สถาบันการเงินและบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน	4 ครั้ง
COMPANY VISIT / CONFERENCE CALL	47 ครั้ง



## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



### 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

#### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ มีองค์ประกอบและคุณสมบัติที่ครบถ้วนตามเกณฑ์ที่กำหนด โดยในปี 2568 คณะกรรมการประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความหลากหลาย (Board Diversity) ทั้งในด้านทักษะความชำนาญ (Board Skill Matrix) ความรู้ ประสบการณ์ ซึ่งสอดคล้องและสนับสนุนกลยุทธ์ทางธุรกิจ (Business Strategy) รวมถึงการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีสัดส่วนกรรมการอิสระ (Independent Directors) ที่เหมาะสมและเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจและการกำกับดูแลที่โปร่งใส โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน ซึ่งเป็นจำนวนที่เพียงพอและเหมาะสมต่อการกำกับดูแล



กิจการ ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน กรรมการที่เป็นอิสระ 4 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน ซึ่งถือว่าการถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยบริษัทมีกรรมการที่เป็นอิสระและมีใช่เป็นผู้บริหารรวม 6 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 67 ของกรรมการทั้งหมด สำหรับการรวมหรือแยกตำแหน่งแบ่งเป็นดังนี้

- ประธานกรรมการเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร และไม่ได้ถือหุ้นบริษัท
- ประธานกรรมการเป็นกรรมการที่เป็นอิสระและไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆ กับฝ่ายบริหาร
- ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และหรือ กรรมการผู้จัดการ เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลการบริหารงานประจำ

บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของ กรรมการอิสระ เป็นดังนี้

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของทุนชำระแล้วของบริษัท, บริษัทย่อย, บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องและกำหนดคุณสมบัติอื่นตามที่สำนักงาน ก.ล.ด. กำหนด
- ไม่มีส่วนร่วมบริหาร ไม่เป็นพนักงาน/ลูกจ้าง/ที่ปรึกษา ที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท, บริษัทย่อย และบริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันและช่วง 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท, บริษัทย่อย, บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันและ 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ให้บริการทางวิชาชีพ, ที่ปรึกษาทางกฎหมาย, ที่ปรึกษาทางการเงิน, ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น หรือไม่มีความสัมพันธ์ทางการค้า/ทางธุรกิจซึ่งมีมูลค่ารายการตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป หรือตั้งแต่ร้อยละ 3 ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ในการพิจารณามูลค่ารายการให้รวมรายการที่เกิดขึ้นในระหว่าง 6 เดือนก่อนวันที่มีการทำรายการในครั้งนี้ด้วย
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างอิสระได้



## 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล ณ 31 ธันวาคม 2568

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
1	นาย อนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ	ประธานกรรมการ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
2	นาย ดิเรก วินิชบุตร	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/ ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
3	นาย ชახ วินิชบุตร	กรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ /กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานกรรมการความยั่งยืน/ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
4	นายคาสีโนรี ชุชุกิ	กรรมการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
5	นายคณวัฒน์ จันทรวาณิช	กรรมการ/ รองกรรมการผู้จัดการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
6	น.ส. อมรา เจริญกิจวัฒนกุล	กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
7	นาย สุเทพ พงษ์พิทักษ์	กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
8	นาย คุณีอาทิ ฮายาชิ	กรรมการ/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
9	นางจิตรมณี สุวรรณพูล	กรรมการ	กรรมการอิสระ

หมายเหตุ: (1) ดูความสัมพันธ์/บริการวิชาชีพ, การดำรงตำแหน่งกรรมการแต่ละท่านกับบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ในหัวข้อประวัติของคณะกรรมการ และหัวข้อรายชื่อกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม  
(2) น.ส. อมรา เจริญกิจวัฒนกุล ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569

### กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือแทนชื่อบริษัท

สำหรับกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ตามหนังสือรับรอง คือ นาย ดิเรก วินิชบุตร และนายชახวินิชบุตร กรรมการสองท่านนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราบริษัท

## 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

### ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลในวงการธุรกิจ และจากหลายสาขาอาชีพ ซึ่งมีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวมคณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนด(หรือให้ความเห็นชอบ) วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

- คณะกรรมการได้จัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัท



- คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาการกำหนด แยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน รวมทั้งมีการสื่อสารบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อ กรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการกำกับดูแลให้คณะกรรมการบริหารดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ไม่รวมถึง รายการที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสีย รวมทั้งรายการที่ต้องขอความเห็นจากผู้ถือหุ้น ตามข้อกำหนด ของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์

2 คณะกรรมการมีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ เนื่องจากเห็นว่าเป็นสิ่งที่มีความสำคัญ และจำเป็นต้องการ ดำเนินธุรกิจ ให้มีความเจริญเติบโตที่ยั่งยืน คณะกรรมการมีความมุ่งมั่น และตั้งใจที่จะปฏิบัติตามหลักการดังกล่าว โดยได้ กำหนดนโยบาย ทิศทางการดำเนินงานของบริษัท ให้มีความสำคัญต่อระบบการควบคุม การตรวจสอบภายใน การกำกับ ดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบ ข้อกำหนดของกฎหมาย และจริยธรรมทางธุรกิจ

- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
- คณะกรรมการมีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว บริหารงานด้วยความ รอบคอบและระมัดระวัง รับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและประสิทธิภาพที่ เพียงพอ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรับผิดชอบต่อการค้าสินใจและการกระทำของตนเอง ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนด หลักเกณฑ์และวิธีการเพื่อให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทรายงานการมีส่วนได้เสียของ กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง กับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ทั้งนี้เพื่อให้สามารถติดตามดูแลการมีส่วนได้ เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และป้องกันมิให้เกิด ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่ เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความเสียอยู่เสมอ โดยมีการควบคุมและบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม
- บริษัทมีการกำหนดจริยธรรมธุรกิจเพื่อให้กรรมการและพนักงานถือปฏิบัติแล้ว
- บริษัทมีการกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการ เกี่ยวกับการซื้อขายหุ้น ของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย

3 จรรยาบรรณทางธุรกิจ บริษัทได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และ พนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยง ธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคม โดยผู้ที่เกี่ยวข้องได้ลงนามรับทราบ และ ตกลงที่จะถือปฏิบัติ และบริษัทได้ติดต่อสื่อสารกับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ และติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็น ประจำ รวมถึงกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย ทั้งนี้บริษัทได้จัดให้มีและเปิดเผยคู่มือจรรยาบรรณ สำหรับ กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทที่ [website : www.rojana.com](http://www.rojana.com)

4 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ดูแลอย่างรอบคอบ เมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน

รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

- รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis)
- การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน
  - กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
  - ห้ามไม่ให้ผู้บริหาร หรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง

5 ด้านการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก บริษัทได้มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัท มีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และมีการจัดทำรายงานบริหารความเสี่ยง โดยจัดตั้งเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการบริหาร

6 ระบบการตรวจสอบและควบคุมภายใน บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานเพื่อประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานไว้ มีการควบคุมการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุล และตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ และต่อกรรมการบริษัท บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน โดยกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการที่เป็นอิสระทั้งหมด กรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีความรัดกุมและมีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส รวมทั้งสอบทานงบการเงินของบริษัทก่อนนำเสนอต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ นอกจากนี้ ยังได้สอบทานให้บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

#### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในส่วนนโยบายในการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งตัวแทนให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้มีส่วนร่วมเป็นกรรมการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม นั้น ๆ โดยมีส่วนในการควบคุมและกำหนดนโยบายของบริษัท สำหรับบริษัทย่อย บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทฯ นั้น จะต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบได้และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด





## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น การเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ที่มีสาระสำคัญและมีผลกระทบต่อบริษัท ถ้าเป็นข้อมูลทางการดำเนินงานให้ผ่านความเห็นชอบจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แต่ถ้าข้อมูลใดที่มีผลกระทบต่อผู้ลงทุนต้องผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท นโยบายและวิธีการติดตามดูแลในการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนนั้น บริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ดูแลและพิจารณาตัดสินความผิด ในกรณีที่มีกรรมการ และ/หรือผู้บริหารมีการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตัว และมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้พิจารณาความผิดตามมาตรการการลงโทษที่เป็นไปตามมติที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัท หากพนักงานของบริษัทกระทำความผิดดังกล่าว

ในปี 2568 บริษัทได้มีการอบรมให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานเกี่ยวกับการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน และการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จำนวน 1 ครั้ง

## การดำรงตำแหน่งกรรมการและการปฐมนิเทศกรรมการใหม่

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้น อาจได้รับเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

คณะกรรมการบริษัท กำหนดระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ 9 ปีติดต่อกัน โดยได้กำหนดนโยบายดังกล่าวตั้งแต่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี พ.ศ. 2564 เป็นต้นไป

### การดำรงตำแหน่งกรรมการของกรรมการในบริษัทอื่น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการบริษัท เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัทสามารถอุทิศเวลาสำหรับปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีรายละเอียดกำหนดให้กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมไม่เกิน 5 บริษัท ยกเว้นในกรณีที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทให้ไปดำรงตำแหน่ง และบริษัทจดทะเบียนนั้นจะต้องไม่เป็นบริษัทที่ถือว่าเป็นคู่แข่งของบริษัทฯ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน

### การปฐมนิเทศกรรมการใหม่ (Directors Orientation)

สำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ ทางบริษัทได้จัดให้มีการปฐมนิเทศเพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบนโยบายธุรกิจของบริษัท รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง อาทิ โครงสร้างทุน ผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินการ รวมทั้งกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ พร้อมทั้งส่งมอบคู่มือสำหรับกรรมการซึ่งเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการของบริษัทให้กับกรรมการ ทั้งนี้ คู่มือกรรมการอย่างน้อยประกอบด้วย



#### คู่มือกรรมการ

1. พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535
2. หนังสือรับรองบริษัท
3. วัตถุประสงค์ของบริษัท
4. ข้อบังคับของบริษัท
5. คู่มือกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
6. คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียนของ สำนักงาน ก.ล.ด.

#### ข้อมูลสำหรับกรรมการ

1. ข้อเสนอแนะการให้สารสนเทศสำหรับผู้บริหารบริษัทจดทะเบียน
2. หนังสือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน
3. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code)
4. Company Profile
5. รายงานประจำปีล่าสุด

#### บทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการ

- ประธานกรรมการในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้ ตลอดจนดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ประธานกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายเป็นผู้ส่งหนังสือเชิญประชุมไปยังกรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง ให้ส่งคำบอกกล่าวเรียกประชุมถึงกรรมการทุกคนล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วน เพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้ ในคำบอกกล่าวนั้น ให้ระบุสถานที่ วัน เวลา และสภาพแห่งกิจการที่ประชุมปรึกษาหารือกันนั้นด้วย นอกจากนี้  
ประธานกรรมการต้องจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ เพื่อให้ฝ่ายบริหารสามารถชี้แจงรายละเอียดได้อย่างครบถ้วน และให้กรรมการสามารถอภิปรายประเด็นสำคัญได้อย่างรอบคอบ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจในการตัดสินใจได้อย่างเป็นอิสระ
- เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- เป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และระเบียบวาระการประชุมที่กำหนดไว้
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะว่าเป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ



## องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรและต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งเลือกตั้งและถอดถอนโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้
  - (1) ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาหากมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไป ให้กรรมการท่านที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้
4. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย หรือลาออก หรือขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก
5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ
6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสม ให้คณะกรรมการพิจารณาเลือกเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปได้ เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน ทั้งนี้มติของคณะกรรมการในกรณีนี้ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
7. ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

- ดูแลและจัดการบริษัทฯ ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ นโยบาย และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุม



- แต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และแต่งตั้งกรรมการอีกคนหนึ่ง หรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการ
- แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อประสานงานกับฝ่ายตรวจสอบและดูแลปฏิบัติงานภายใน
- กำกับดูแลการบริหารงานของฝ่ายจัดการให้ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชี โดยจัดให้มีการทำงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และจัดให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบให้เสร็จก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรือมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้
- ประชุมคณะกรรมการ จัดให้มีและเรียกประชุมผู้ถือหุ้น จัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- พิจารณาการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล เมื่อบริษัทมีกำไรสมควรพอ และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบ ในการประชุมคราวต่อไป
- พิจารณาให้ความยินยอมกรณีมีการทำธุรกรรมรายการระหว่างบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

#### การดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ บริษัทฯ กำหนดไว้ 9 ปีติดต่อกัน เมื่อกรรมการอิสระออกตามวาระ และกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการอีกครั้ง โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายดังกล่าวตั้งแต่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี พ.ศ. 2564 เป็นต้นไป

#### แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนการดำเนินกิจการอย่างต่อเนื่อง อันจะนำมาซึ่งการเติบโตและความก้าวหน้าขององค์กรอย่างยั่งยืน โดยกำหนดให้บริษัทจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงสุด และมีการพิจารณาทบทวนตามความเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่า มีผู้บริหารระดับสูงสุดที่มีความรู้ความสามารถในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญขององค์กรต่อไปในอนาคต

### 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

#### 7.3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและครอบคลุมทุกมิติ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย (Sub-committees) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่เหมาะสม เพื่อทำหน้าที่ช่วยกลั่นกรอง (Screening) และสอบทานประเด็นสำคัญในแต่ละด้านอย่างใกล้ชิด ก่อนนำเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยรวมทั้งสิ้น 4 คณะ โดยแต่ละคณะมีการกำหนด "กฎบัตร" (Charter) เพื่อระบุขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน ดังนี้:



- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee): ทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน กำกับดูแลระบบการควบคุมภายใน และตรวจสอบความโปร่งใสของการดำเนินงาน
- 2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee): ทำหน้าที่พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมถึงกำหนดนโยบายค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสม
- 3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee): ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและวางกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management Framework) ขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- 4) คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee): ทำหน้าที่สนับสนุนการบริหารงานของฝ่ายจัดการ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามกลยุทธ์และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด

### 7.3.2 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ณ 31 ธันวาคม 2568

1. นายอนุวัฒน์	เมธีวิบูลวุฒิ	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. น.ส.อมรา	เจริญกิจวัฒนกุล	กรรมการตรวจสอบ**
3. นายสุเทพ	พงษ์พิทักษ์	กรรมการตรวจสอบ**

\*\* เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ดูรายละเอียดในหัวข้อประวัติของคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

สำหรับในปี 2568 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งหมดจำนวน 4 ครั้ง ซึ่งการประชุมแต่ละครั้งมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบองค์ประชุม

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบสรุปได้ ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคล ซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทน รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ



6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้ คือ

- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ความเห็นเกี่ยวกับรายงานที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ความเห็นชอบหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย

บัตร (Charter)

- รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ

#### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแต่งตั้ง 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนตั้งแต่ปี 2563 ประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน มีรายละเอียดดังนี้

นายอนุวัฒน์	เมธีวิบูลวุฒิ	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
นายดิเรก	วินิษฐ	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
นายคุณิอา	สาชา	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นกรรมการที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในด้านต่างๆ อย่างเพียงพอ ประกอบกับมีเวลาทำงานให้กับบริษัทได้เต็มที่ โดยสำหรับในปี 2568 มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จำนวน 3 ครั้ง

#### อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

##### 1. การปฏิบัติงานด้านการสรรหา

- 1.1. พิจารณาองค์ประกอบคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยรวมทั้งด้านการศึกษา ความรู้ ความชำนาญ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ ความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
- 1.2. พิจารณาคุณสมบัติของผู้บริหารสูงสุดที่เหมาะสมกับการบริหารธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ โดยให้ครอบคลุมทั้งในด้านการศึกษา ประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถในการบริหารธุรกิจ
- 1.3. กำหนดกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการสรรหานักบริหารให้สอดคล้องกับโครงสร้าง และคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



- 1.4. กำกับดูแลให้บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศ และมอบเอกสารที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการที่ได้รับแต่งตั้ง
- 1.5. สนับสนุนให้บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัทฯ
- 1.6. คัดเลือกกรรมการบริษัทฯ ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้งเมื่อมีตำแหน่งว่างลง
2. การปฏิบัติงานด้านการพิจารณาคำตอบแทน
  - 2.1. ทบทวนและเสนอรูปแบบ ตลอดจนหลักเกณฑ์การพิจารณาคำตอบแทนให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการโดยรวมของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถเข้าใจและรักษากรรมการที่มีความสามารถ มีคุณภาพ และศักยภาพ ทั้งนี้ให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี เพื่อขออนุมัติ
  - 2.2. กำหนดคำตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละปี โดยพิจารณาความเหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
3. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ
4. รับผิดชอบต่อการอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

#### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ, กรรมการอิสระและผู้บริหารระดับสูง ดำเนินการผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยคณะกรรมการสรรหาจะพิจารณาจากผู้เสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และพิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ ได้แก่ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ นอกจากนี้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทต้องไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจ ในกรณีการคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ แทนกรรมการที่ออกตามวาระ กระทำโดยบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามคุณสมบัติที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทฯ โดยจะประกาศเชิญชวนในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อและประวัติบุคคลเข้ามายังบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทจะทำการคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคล ผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยพิจารณาจากประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณา

#### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

นายอนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

นายดิเรก วินิชบุตร กรรมการบริหารความเสี่ยง

นายชาย วินิชบุตร กรรมการบริหารความเสี่ยง



คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นกรรมการที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ อย่างเพียงพอ ประกอบกับมีเวลาทำงานให้กับบริษัทได้เต็มที่

สำหรับในปี 2568 มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 1 ครั้ง

#### อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยง กฎบัตรการบริหารความเสี่ยง นโยบายและกระบวนการบริหาร รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจบริษัทฯ อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สอดคล้องต่อทิศทางกลยุทธ์การดำเนินงาน แผนธุรกิจและสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลง
2. สนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งเครื่องมือต่างๆ อย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพ รวมถึงส่งเสริมการพัฒนาวัดผลกรรมการบริหารความเสี่ยงในองค์กร
3. กำกับ ดูแล ติดตาม และสอบทาน แผนงานและรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ พร้อมทั้งให้คำแนะนำเพื่อให้มั่นใจว่ามีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมอยู่ในระดับที่ยอมรับได้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง
4. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ ในกรณีที่มีปัจจัย หรือเหตุการณ์สำคัญซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาโดยเร็ว

#### คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวนหนึ่งและบุคคลอื่นใดคนหนึ่งหรือหลายคนซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย

นายดิเรก วินิชบุตร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นายชาย วินิชบุตร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ

นายคณวัฒน์ วินิชบุตร รองกรรมการผู้จัดการ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- สร้างวิสัยทัศน์และกำหนดพันธกิจ เพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินงานและพัฒนาองค์กรในระยะยาว
- ดำเนินกิจการและอนุมัติเรื่องดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ในอำนาจดำเนินการ เช่น
  - การลงนามในสัญญาเช่า/ซื้อที่ดินและสัญญาให้เข้าพื้นที่ให้บริการของบริษัท
  - การอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัท
  - การแต่งตั้งบุคลากรของบริษัท เป็นต้น

ยกเว้น การดำเนินการใดตามที่ข้อบังคับของบริษัท หลักเกณฑ์ของกฎหมาย หรือหลักเกณฑ์ของหน่วยงานที่ควบคุมดูแลบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องดำเนินการตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวทั้งหมด





- สำหรับการตัดสินใจลงทุนในธุรกิจต่างๆ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติเป็นคราวๆ ไป
- สำหรับการดำเนินงานที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้อง และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจ และ รายการที่มีการกำหนดขอบเขตการอนุมัติที่ชัดเจน ได้แก่ การอนุมัติให้บริษัทหรือบริษัทย่อย เข้าทำข้อตกลงหรือสัญญาใดๆ ที่เกี่ยวกับการซื้อขายไฟฟ้า การให้บริการ หรือการรับบริการ ซึ่งเป็นการดำเนินการค้าปกติระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งนโยบายการคิดราคาเป็นราคาที่สามารถเทียบเคียงได้กับราคาที่คิดกับบุคคลอื่น

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร ณ 31 ธันวาคม 2568

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายศิริก วิณิชบุตร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
2	นายชาย วิณิชบุตร	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3	นายคณวัฒน์ จันทราวัฒน์	รองกรรมการผู้จัดการ
4	นายโคสุเกะ โอนิชิ	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด
5	นางวิไล เปล่งวิทยา	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมายและเลขานุการบริษัท
6	นางสาวพ้องศรี สุนัขยศ	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน

รายละเอียดของบุคคลที่ดำรงตำแหน่งอื่นๆ ที่สำคัญ

นางสาวสินี อุทัยวัฒนาทร ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

นายสรวิชัย สุรชวาลา หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงผู้บริหารของบริษัทถูกกำหนดให้สอดคล้องกับความรับผิดชอบกลยุทธ์ของบริษัท ผลการดำเนินงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว สามารถดึงดูดและรักษาผู้บริหารที่มีศักยภาพ รวมทั้งสอดคล้องกับการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคนภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี

บริษัทฯ กำหนดนโยบายค่าตอบแทนสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสมและแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อดึงดูดและรักษา (Attract and Retain) ผู้บริหารที่มีความสามารถและศักยภาพสูง โดยมีหลักเกณฑ์การพิจารณาดังนี้:



- ความสอดคล้องกับกลยุทธ์ (Strategic Alignment): โครงสร้างค่าตอบแทนถูกออกแบบให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- การวัดผลตามผลการดำเนินงาน (Performance-Based Pay): \* ผลการดำเนินงานระยะสั้น (Short-term Performance): พิจารณาจากกำไรสุทธิ
- ผลการดำเนินงานระยะยาว (Long-term Performance): พิจารณาจากการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้น และการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร
- ภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ (Roles and Responsibilities): พิจารณาจากขอบเขตความรับผิดชอบ ประสิทธิภาพ และความเชี่ยวชาญส่วนบุคคล
- การยึดมั่นในธรรมาภิบาล (Governance & Integrity): การพิจารณาค่าตอบแทนจะควบคู่ไปกับการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี (Good Corporate Governance) และจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัท จะเป็นผู้พิจารณาทบทวนความเหมาะสมของค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าอยู่ในระดับที่สร้างแรงจูงใจในการบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

#### 7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร ได้แก่ เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัทฯ ได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 5 ของเงินเดือน โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 6 ราย รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 0.74 ล้านบาท

	2567	2568
ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารรวม (ล้านบาท)	33.11	48.93
เงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับกรรมการผู้บริหารและผู้บริหาร (ล้านบาท)	0.4	0.74

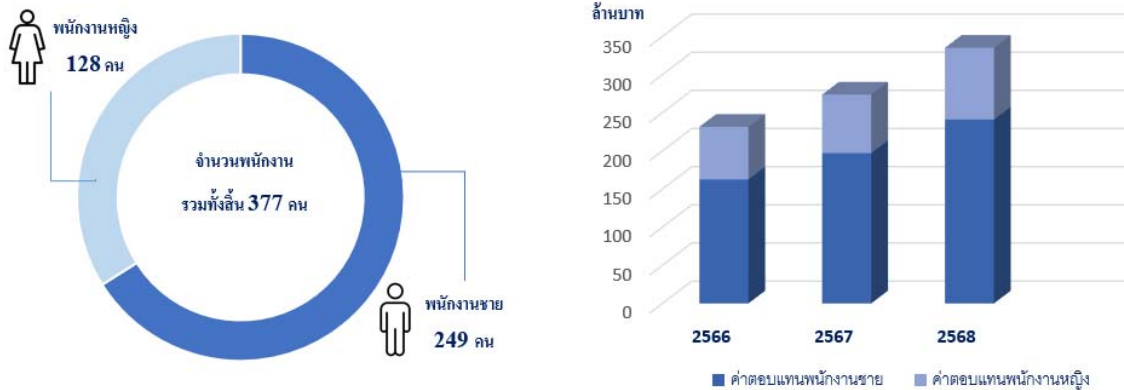
#### 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีพนักงานรวมทั้งสิ้น 377 คน โดยอัตราการเปลี่ยนแปลงของจำนวนพนักงานในปีที่ผ่านมามีความสอดคล้องกับทิศทางการขยายตัวทางธุรกิจ (Business Growth) และอยู่ในระดับปกติที่ไม่มีความสำคัญ คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าจำนวนบุคลากรในปัจจุบันมีความเหมาะสมและเพียงพอต่อการขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามเป้าหมาย

คณะกรรมการบริษัทฯ กำกับดูแลให้มีโครงสร้างการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นธรรม (Fair Compensation) และสอดคล้องกับผลการดำเนินงาน ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อดึงดูดและรักษามูลค่าที่มีศักยภาพ ตลอดจนมุ่งเน้นการพัฒนาทักษะ (Upskilling & Reskilling) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2568 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานรวมทั้งสิ้น 334.9 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน ค่าล่วงเวลา โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ



### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานและค่าตอบแทน ปี 2568



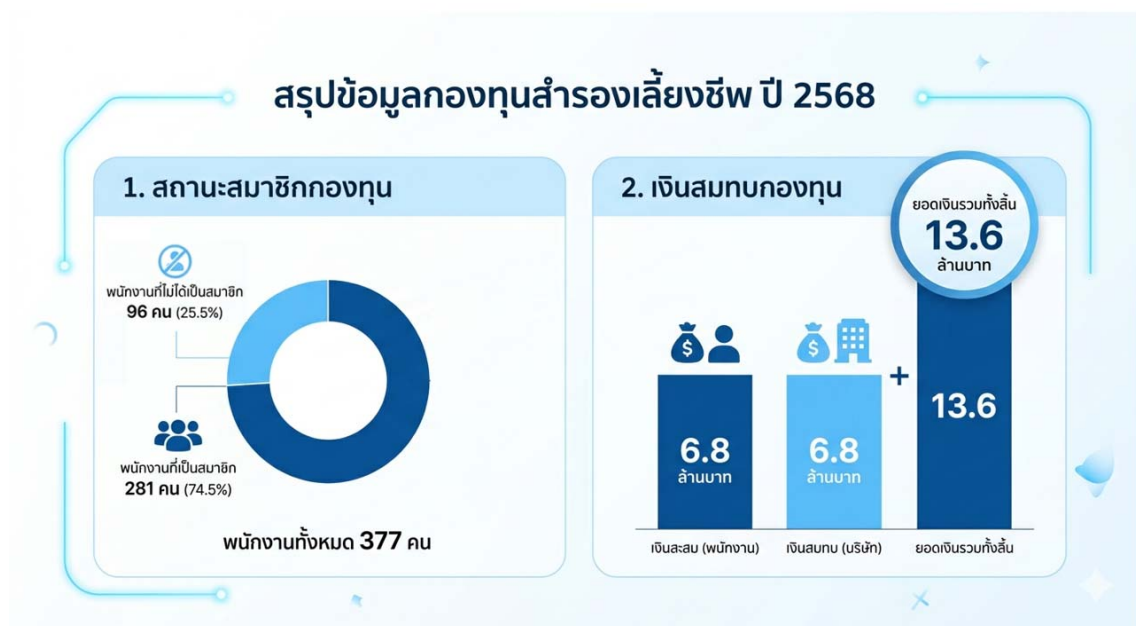
\*บริษัทและบริษัทย่อย เฉพาะพนักงานประจำของบริษัท

### โครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident Fund)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการวางแผนทางการเงินระยะยาวและการสร้างความมั่นคงให้แก่บุคลากร จึงได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident Fund) สำหรับผู้บริหารและพนักงานได้สะสมเงินของตน พร้อมทั้งเงินสมทบของบริษัทฯ ตลอดจนผลประโยชน์ของเงินดังกล่าว โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อ:

- สร้างหลักประกันในชีวิต: เพื่อให้พนักงานและครอบครัวมีรากฐานทางการเงินที่มั่นคง
- ส่งเสริมการออมระยะยาว: สนับสนุนให้พนักงานมีวินัยในการออม (Saving Discipline) เพื่อให้มีเงินทุนที่เพียงพอสำหรับการดำรงชีพภายหลังการเกษียณอายุ (Retirement Wealth)
- สร้างแรงจูงใจในการทำงาน: เป็นส่วนหนึ่งของสวัสดิการที่ช่วยรักษานักบุคลากรที่มีศักยภาพ (Employee Retention) ให้เติบโตไปพร้อมกับองค์กร

ทั้งนี้ บริษัทฯ มุ่งเน้นการสื่อสารให้พนักงานเข้าใจถึงสิทธิประโยชน์และการบริหารจัดการกองทุนอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์สูงสุดของสมาชิกกองทุนทุกคน โดย ณ 31 ธันวาคม 2568 มีพนักงานเข้าร่วมโครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ จำนวนทั้งสิ้น 281 คิดเป็นร้อยละ 74.5 ของ พนักงานทั้งหมด



## นโยบายการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากร (Human Capital Development) อย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการเสริมสร้างความรู้ ทักษะ และสมรรถนะ (Competency) ให้สอดคล้องกับลักษณะงานและความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงาน บริษัทมีการจัดอบรมพนักงานให้มีความรู้ความสามารถตามลักษณะงานของแต่ละฝ่าย

ฝ่ายบริหารจะดำเนินการพิจารณาหลักสูตรการฝึกอบรม (Training & Development Program) ทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อให้พนักงานได้รับทราบถึงวิวัฒนาการและนวัตกรรมใหม่ๆ (Modern Innovations) และนำมาประยุกต์ใช้ในการปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด โดยครอบคลุมหลักสูตรสำคัญในด้านต่างๆ ดังนี้:

- ด้านสิ่งแวดล้อมและกฎหมาย (Environmental & Legal Compliance): การสัมมนาด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและข้อกำหนดทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำเนินงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล
- ด้านเทคนิคและวิศวกรรม (Technical & Engineering Excellence): การอบรมด้านเทคโนโลยีโรงไฟฟ้า (Power Plant Technology) และนวัตกรรมด้านนิคมอุตสาหกรรม เพื่อรักษามาตรฐานการผลิตและบริการ
- ด้านการกำกับดูแลและจริยธรรม (Governance & Ethics): การสัมมนาด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อปลูกฝังวัฒนธรรมการทำงานที่โปร่งใส
- ด้านทักษะเฉพาะทาง (Specialized Skills): การพัฒนาทักษะเฉพาะด้านตามความเหมาะสมของสายงาน เพื่อเพิ่มความเชี่ยวชาญและรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต



## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### รายละเอียดของผู้สอบบัญชีของบริษัทและค่าบริการ

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาคุณสมบัติและการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทในแต่ละปี รวมถึงค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีเพื่อเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 มีมติแต่งตั้งบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์การให้บริการอื่นของผู้สอบบัญชีและกำหนดกระบวนการพิจารณาอนุมัติ เพื่อให้มั่นใจว่าบริการดังกล่าวไม่กระทบต่อความเป็นอิสระในการให้บริการสอบบัญชีภายใต้การพิจารณาของ คณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีการพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมของการให้บริการอื่นแล้ว

### ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบ บัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดประจำปี 2568 ดังนี้

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย จำนวนเงินรวม 3,825,000 บาท

2. ค่าตอบแทนอื่น

ค่าตรวจสอบผลการดำเนินงานเพื่อการใช้สิทธิและประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามประกาศสำนักงาน คณะกรรมการ ส่งเสริมการลงทุนที่ ป.4/2544 ของบริษัทย่อย รวมเป็นเงิน 300,000 บาท

### ข้อบังคับบริษัท

ข้อบังคับ

ของ

บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)

หมวดที่ 1

บททั่วไป

ข้อ 1. ข้อบังคับนี้เรียกว่า ข้อบังคับของบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)

ข้อ 2. นอกจากความในข้อบังคับนี้จะกำหนดไว้เป็นอย่างอื่น คำว่า "บริษัท" ในข้อบังคับนี้หมายถึง บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)

ข้อ 3. ข้อความอื่นที่มีได้กล่าวไว้ในข้อบังคับนี้ ให้ถือและบังคับตามบทบัญญัติแห่งกฎหมายว่าด้วย บริษัทมหาชนจำกัดทุกประการ



## หมวดที่ 2

### การออกหุ้น

ข้อ 4. หุ้นของบริษัทเป็นหุ้นสามัญ มีมูลค่าหุ้นละเท่า ๆ กัน และต้องชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่า

บริษัทอาจออกหุ้นบุริมสิทธิ หุ้นกู้ หุ้นกู้ที่อาจจะแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ และหลักทรัพย์อื่นใดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในกรณีหุ้นบุริมสิทธิ (ถ้ามี) จะให้แปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญได้ โดยให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิยื่นคำขอแปลงหุ้นตามแบบที่บริษัทกำหนดต่อบริษัท พร้อมกับส่งมอบใบหุ้นคืน

ข้อ 5. หุ้นของบริษัทจะถือโดยบุคคลที่ไม่มีสัญชาติไทย ในขณะที่ใดขณะหนึ่งได้ไม่เกินกว่าร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ข้อ 6. ใบหุ้นของบริษัทนี้เป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือหุ้น และต้องมีลายมือชื่อกรรมการลงหรือพิมพ์ไว้อย่างน้อย 1 คน แต่กรรมการจะมอบหมายให้นายทะเบียนหุ้นตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ลงหรือพิมพ์ลายมือชื่อแทนก็ได้

ในกรณีที่บริษัทมอบหมายให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัท วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับงานทะเบียนหุ้น ให้เป็นไปตามที่นายทะเบียนหุ้นกำหนด

ข้อ 7. หุ้นของบริษัทจะแบ่งแยกมิได้ ถ้าบุคคลตั้งแต่สองคนขึ้นไปถือหุ้นเดียว หรือหลายหุ้นร่วมกัน จะต้องแต่งตั้งให้บุคคลในจำนวนนั้นเพียงคนเดียว เป็นผู้ใช้สิทธิในฐานะผู้ถือหุ้น

ข้อ 8. บริษัทจะออกใบหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นภายใน 2 เดือน นับแต่วันที่นายทะเบียนรับจดทะเบียนบริษัทหรือนับแต่วันที่ได้รับชำระเงินค่าหุ้นครบถ้วนในกรณีจำหน่ายหุ้นที่ออกใหม่ภายหลังจดทะเบียนบริษัท

ข้อ 9. หากใบหุ้นชำรุดหรือสูญหายในสาระสำคัญ บริษัทจะออกใบหุ้นให้ใหม่ เมื่อผู้ถือหุ้นได้เวนคืนใบหุ้นเดิม และในกรณีใบหุ้นสูญหายหรือถูกทำลาย บริษัทจะออกใบหุ้นให้ใหม่ เมื่อผู้ถือหุ้นได้แสดงหลักฐานการแจ้งความกับพนักงานสอบสวน หรือหลักฐานอื่นตามที่นายทะเบียนหุ้นกำหนดไว้ ในกรณีที่บริษัทได้มอบหมายให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นนายทะเบียนหุ้น

ข้อ 10. ห้ามมิให้บริษัทเป็นเจ้าของหุ้น หรือรับจำนำหุ้นของบริษัทเอง ทั้งนี้ เว้นแต่ในกรณีดังต่อไปนี้

(1) บริษัทอาจซื้อหุ้นคืนจากผู้ถือหุ้นที่ออกเสียงไม่เห็นด้วยกับมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งอนุมัติการแก้ไขข้อบังคับของบริษัทเกี่ยวกับสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนและสิทธิในการรับเงินปันผล ซึ่งผู้ถือหุ้นเห็นว่าตนไม่ได้รับความเป็นธรรม

(2) บริษัทอาจซื้อหุ้นคืนเพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารทางการเงิน ในกรณีที่บริษัทมีกำไรสะสม และสภาพคล่องส่วนเกิน และการซื้อหุ้นคืนนั้นไม่เป็นเหตุให้บริษัทประสบปัญหาทางการเงิน

ทั้งนี้ หุ้นที่บริษัทถืออยู่นั้นจะไม่นับเป็นองค์ประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งไม่มีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนและสิทธิในการรับเงินปันผลด้วย



บริษัทจะต้องจำหน่ายหุ้นที่บริษัทซื้อคืนตามวรรคก่อนภายในเวลาที่บริษัทกำหนดในโครงการซื้อหุ้นคืนในกรณีที่บริษัทไม่สามารถจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนได้หมดภายในระยะเวลาที่กำหนด บริษัทจะดำเนินการลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นจดทะเบียนส่วนที่จำหน่ายไม่ได้

การซื้อหุ้นคืน การจำหน่ายหุ้น และการตัดหุ้นจดทะเบียนให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่กฎหมายกำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ใช้อยู่ในขณะนั้น

การซื้อหุ้นคืนของบริษัทดังกล่าวต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่การซื้อหุ้นคืนดังกล่าวในจำนวนไม่เกินกว่าร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้ว ให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการบริษัทในการอนุมัติการซื้อหุ้นคืนดังกล่าวได้

### หมวดที่ 3

#### การโอนหุ้น

ข้อ 11. หุ้นของบริษัทโอนได้โดยไม่มีข้อจำกัด เว้นแต่

- (1) การโอนหุ้นนั้นทำให้บริษัทเสียสิทธิและผลประโยชน์ที่บริษัทจะพึงได้รับตามกฎหมายว่าด้วยที่ดิน การส่งเสริมการลงทุน และกฎหมายภาษีอากร
- (2) การโอนหุ้นนั้นเป็นเหตุให้อัตราส่วนการถือหุ้นของบุคคลผู้ไม่มีสัญชาติไทยขัดหรือแย้งกับข้อ 5. แห่งข้อบังคับนี้

ข้อ 12. การโอนหุ้นย่อมสมบูรณ์เมื่อผู้โอนได้สลักหลังใบหุ้น โดยระบุชื่อผู้รับโอนและลงลายมือชื่อของผู้โอนกับผู้รับโอน และส่งมอบใบหุ้นให้แก่ผู้รับโอน

การโอนหุ้นใช้ชนบริษัทได้เมื่อบริษัทได้รับคำร้องขอให้ลงทะเบียนโอนหุ้นแล้ว และใช้ชนบุคคลภายนอกได้เมื่อบริษัทได้ลงทะเบียนการโอนหุ้นแล้ว

เมื่อบริษัทเห็นว่าการโอนหุ้นถูกต้องตามกฎหมายให้บริษัทลงทะเบียนการโอนหุ้นภายใน 14 วัน นับแต่วันที่รับคำร้องขอ หากการโอนหุ้นไม่ถูกต้องสมบูรณ์ให้บริษัทแจ้งแก่ผู้ยื่นคำร้องภายใน 7 วัน

กรณีหุ้นของบริษัทเมื่อได้รับการจดทะเบียนให้เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การโอนหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ด้วย

ข้อ 13. กรณีผู้รับโอนหุ้นประสงค์จะได้รับใบหุ้นใหม่ ให้ร้องขอต่อบริษัทโดยทำเป็นหนังสือลงลายมือชื่อของ ผู้รับโอนหุ้น และมีพยาน 1 คน ลงลายมือชื่อรับรองพร้อมทั้งแนบใบหุ้นเดิมให้แก่บริษัท ให้บริษัทลงทะเบียนการโอนหุ้นภายใน 7 วัน และออกใบหุ้นให้ใหม่ภายใน 1 เดือน นับแต่วันที่รับคำร้องขอ

ข้อ 14. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นของบริษัทตาย หรือล้มละลาย ให้บุคคลผู้รับมรดก หรือผู้จัดการมรดกหรือผู้ที่มีสิทธิจะได้หุ้นนั้นจะต้องนำหลักฐานอันชอบด้วยกฎหมายแสดงต่อบริษัท และเมื่อบริษัทเห็นว่าหลักฐานดังกล่าวถูกต้องสมบูรณ์ และไม่ขัดต่อข้อบังคับของบริษัทแล้ว จะได้ลงทะเบียนรับบุคคลนั้นเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทและออกใบหุ้นให้ใหม่ภายใน 1 เดือน นับแต่วันที่รับหลักฐานครบถ้วน



ข้อ 15. บริษัทอาจครบลงทะเบียนการโอนหุ้น ในระหว่าง 21 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้งก็ได้ โดยประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ณ สำนักงานใหญ่ และสำนักงานสาขาของบริษัททุกแห่งไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันครบลงทะเบียนการโอนหุ้น

#### หมวดที่ 4

##### คณะกรรมการ

ข้อ 16. ให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

กรรมการของบริษัทอาจเลือกตั้งจากบุคคลภายนอก ซึ่งมีไม่ใช่ผู้ถือหุ้นของบริษัทก็ได้

ข้อ 17. กรรมการต้องเป็นบุคคลธรรมดา และ

- (1) บรรลุนิติภาวะ
- (2) ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
- (3) ไม่เคยรับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำให้โดยทุจริต
- (4) ไม่เคยถูกลงโทษไล่ออกหรือปลดออกจากราชการหรือองค์การหรือหน่วยงานของรัฐบาลหรือหน่วยงานของรัฐโดยทุจริตต่อหน้าที่

ข้อ 18. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ โดยถือว่าหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่งเสียง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดก็ได้
- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการทำจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาหากมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็น ประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ข้อ 19. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตราถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้น อาจได้รับเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

ข้อ 20. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- (1) ตาย
- (2) ลาออก
- (3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามข้อ 17. แห่งข้อบังคับนี้





- (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามข้อ 23. แห่งข้อบังคับนี้
- (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

ข้อ 21. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นหนังสือลาออกต่อบริษัท และการลาออกมีผลนับแต่วันที่หนังสือลาออกไปถึงบริษัท

กรรมการซึ่งลาออกตามวรรคหนึ่ง จะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้

ข้อ 22. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกบุคคลคนหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อ 17. แห่งข้อบังคับนี้ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน

มติของคณะกรรมการตามวรรคหนึ่งต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

ข้อ 23. ที่ประชุมผู้ถือหุ้น อาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของ จำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียง

ข้อ 24. กรรมการมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนอันได้แก่ เบี้ยประชุม เบี้ยเลี้ยง บำเหน็จ และโบนัสหรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะใด ๆ ตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้อำหนดเป็นคราว ๆ หรือตลอดไปจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลง

ความในวรรคแรก ไม่กระทบถึงสิทธิของกรรมการที่เป็นพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัทในอันที่จะได้รับค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นใดในฐานะที่เป็นพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท

ข้อ 25. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และอาจกำหนดระยะเวลาการดำรงตำแหน่งมากน้อยเพียงใดก็ได้

ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

ข้อ 26. ในการประชุมคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการ ให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการ ซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานที่ประชุม

การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก

กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่ง เป็นเสียงชี้ขาด



ข้อ 27. ประธานกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการ

เมื่อมีเหตุอันสมควรหรือเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท กรรมการตั้งแต่ 2 คนขึ้นไปจะร่วมกันร้องขอให้ประธานกรรมการเรียกประชุมคณะกรรมการได้ โดยต้องระบุเรื่อง และเหตุผลที่จะเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาไปด้วย ในกรณีเช่นนี้ให้ประธานกรรมการเรียกและกำหนดวันประชุมภายใน 14 วัน นับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ

ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่ดำเนินการตามวรรคสอง กรรมการซึ่งร้องขออาจร่วมกันเรียกและกำหนดวันประชุมคณะกรรมการ เพื่อพิจารณาเรื่องที่ร้องขอได้ภายใน 14 วันนับแต่วันครบกำหนดระยะเวลาตามวรรคสอง

ข้อ 28. ในการเรียกประชุมคณะกรรมการ ให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 3 วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์หรือวิธีการอื่นใด และกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ไ้

ข้อ 29. กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือนุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการก็ได้

ข้อ 30. ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบหรือเข้าเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

ข้อ 31. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่บริษัททำขึ้นหรือ ถือหุ้น หรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ

ข้อ 32. คณะกรรมการของบริษัท ต้องประชุมกันอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง ณ ที่ตั้งที่มั่นเป็นที่ตั้ง สำนักงานใหญ่ หรือสาขาของบริษัท หรือจังหวัดใกล้เคียง

ข้อ 33. คณะกรรมการมีอำนาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่ง ให้เป็นคณะกรรมการบริหารที่จะปฏิบัติหน้าที่ในกิจการงานของบริษัทตามแต่คณะกรรมการจะมอบหมาย โดยจะแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริหารให้นำข้อบังคับว่าด้วยการประชุมคณะกรรมการบริษัทมาใช้บังคับโดยอนุโลม

ข้อ 34. ให้กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทตามข้อ 53 เป็นผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

คณะกรรมการมีอำนาจกำหนดหรือแก้ไขเพิ่มเติมชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้



## หมวดที่ 5

### การประชุมผู้ถือหุ้น

ข้อ 35. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท

การประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่นนอกจากที่กล่าวแล้ว ให้เรียกว่าการประชุมวิสามัญ คณะกรรมการจะเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญ เมื่อใดก็ได้สุดแต่จะเห็นสมควร หรือผู้ถือหุ้นคนหนึ่งหรือหลายคนซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด จะเข้าชื่อกันทำหนังสือขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้ แต่ต้องระบุเรื่องและเหตุผลในการที่ขอให้เรียกประชุมไว้ให้ชัดเจนในหนังสือดังกล่าวด้วย ในกรณี เช่นนี้ คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 45 วันนับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น

ในกรณีที่คณะกรรมการไม่จัดให้มีการประชุมภายในกำหนดระยะเวลาตามวรรคสอง ผู้ถือหุ้นทั้งหลายซึ่งเข้าชื่อกันหรือผู้ถือหุ้นคนอื่น ๆ รวมกันได้จำนวนหุ้นตามที่บังคับไว้นั้นจะเรียกประชุมเองก็ได้ภายใน 45 วันนับแต่วันครบกำหนดระยะเวลาตามวรรคสอง โดยผู้ถือหุ้นที่เรียกประชุมดังกล่าวอาจส่งหนังสือนัดประชุมไปยังผู้ถือหุ้นโดยวิธีการอิเล็กทรอนิกส์ก็ได้ หากผู้ถือหุ้นนั้นได้แจ้งความประสงค์หรือให้ความยินยอมไว้แก่บริษัทหรือคณะกรรมการตามที่กำหนดไว้ได้ ตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด ในกรณีเช่นนี้ ให้ถือว่าเป็นการประชุมผู้ถือหุ้นที่คณะกรรมการเรียกประชุมโดยบริษัทต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายอันจำเป็นที่เกิดจากการจัดให้มีการประชุมและอำนวยความสะดวกตามสมควร

ในกรณีที่ปรากฏว่าการประชุมผู้ถือหุ้นที่เป็นการเรียกประชุม เพราะผู้ถือหุ้นตามวรรคสามครั้งใดจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาร่วมประชุมไม่ครบเป็นองค์ประชุมตามที่กำหนดไว้ในข้อ 37. ผู้ถือหุ้นตามวรรคสามต้องร่วมกันรับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการจัดให้มีการประชุมในครั้งนั้นให้แก่บริษัท

ข้อ 36. ในการเรียกประชุมผู้ถือหุ้น ให้คณะกรรมการจัดทำเป็นหนังสือนัดประชุม ระบุสถานที่ วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุม พร้อมด้วยรายละเอียดตามสมควร โดยระบุให้ชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณาแล้วแต่กรณี รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องดังกล่าว และจัดส่งให้ผู้ถือหุ้น และ นายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด ตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดทราบไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุมและโฆษณา ค้าบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์รายวันภาษาไทยที่จัดพิมพ์จำหน่าย ณ ท้องที่อันเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทนั้น เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน โดยบริษัทอาจใช้วิธีการโฆษณาทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์แทนก็ได้ตามหลักเกณฑ์กฎหมายกำหนด

สถานที่ที่จะใช้เป็นที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้นต้องอยู่ในท้องที่อันเป็นที่ตั้งของสำนักงานใหญ่หรือสำนักงานสาขา หรือจังหวัดใกล้เคียงกับที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ในกรณีที่การประชุมผู้ถือหุ้นครั้งใด ๆ เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ให้ถือว่าเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทเป็นสถานที่จัดการประชุม



ข้อ 37. ในการประชุมผู้ถือหุ้น ต้องมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น (ถ้ามี) มาประชุมไม่น้อยกว่า 25 คน หรือไม่น้อยกว่าหนึ่งในสิบของจำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด และต้องมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม

ในกรณีที่ปรากฏว่าการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งใด เมื่อล่วงเวลาผ่านไปแล้ว ถึง 1 ชั่วโมงจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาเข้าร่วมประชุมไม่ครบเป็นองค์ประชุมตามที่กำหนดไว้ หากว่าการประชุมผู้ถือหุ้นได้เรียกนัดเพราะผู้ถือหุ้นร้องขอให้การประชุมเป็นอันระงับไป แต่ถ้าการประชุมผู้ถือหุ้นนั้นมิใช่เป็นการเรียกประชุม เพราะผู้ถือหุ้นร้องขอให้นัดประชุมใหม่ และให้ส่งหนังสือนัดประชุมไปยังผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม ในการประชุมครั้งหลังนี้ไม่บังคับว่าจะต้องครบองค์ประชุม

ข้อ 38. ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นอาจมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงแทนตนในการประชุม ก็ได้ หนังสือมอบฉันทะจะต้องลงวันที่และลายมือชื่อของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะและจะต้องเป็นไปตามแบบที่กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดกำหนด

หนังสือมอบฉันทะนี้ จะต้องมอบให้ประธานกรรมการหรือผู้ที่ประธานกำหนด ณ สถานที่ประชุม ก่อน ผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุม การมอบฉันทะอาจดำเนินการโดยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์แทนได้ โดยต้องใช้วิธีการที่มีความปลอดภัย และเชื่อถือได้ว่าการมอบฉันทะนั้นได้ดำเนินการโดยผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ที่นายทะเบียนกำหนด

ข้อ 39. ประธานกรรมการเป็นประธานของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการให้รองประธานกรรมการเป็นประธานถ้าไม่มีรองประธานกรรมการ หรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้ผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมเลือกผู้ถือหุ้นคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

ข้อ 40. ในการออกเสียงลงคะแนน ให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ หรือ รับมอบแล้วแต่กรณี โดยถือว่าหนึ่งหุ้นมีเสียงหนึ่งเสียง

ข้อ 41. มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น ให้ประกอบด้วยคะแนนเสียงดังต่อไปนี้

- (1) ในกรณีปกติ ให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ถ้ามีคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
- (2) ในกรณีดังต่อไปนี้ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
  - (ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
  - (ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
  - (ค) การทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
  - (ง) การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท การรวมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน



(จ) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับ การเพิ่ม หรือลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท

ข้อ 42. ผู้ถือหุ้นคนใดมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในเรื่องใด ผู้ถือหุ้นคนนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น เว้นแต่การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการ

ความในวรรคแรก ให้ใช้บังคับรวมตลอดถึงในกรณีผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นบุคคลดังกล่าวด้วย

ข้อ 43. กิจการอื่นที่ประชุมสามัญประจำปีพึงกระทำมีดังนี้

- (1) พิจารณารายงานของคณะกรรมการที่เสนอต่อที่ประชุมแสดงถึงผลการดำเนินการของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
- (2) พิจารณาและอนุมัติงบดุล และบัญชีกำไรขาดทุน
- (3) พิจารณาจัดสรรเงินกำไร
- (4) เลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ
- (5) แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทน
- (6) กิจการอื่น ๆ

#### หมวดที่ 6

##### การบัญชี การเงิน และการสอบบัญชี

ข้อ 44. รอบปีบัญชีของบริษัท เริ่มต้นในวันที่ 1 มกราคม และสิ้นสุดลงในวันที่ 31 ธันวาคมของทุกปี

ข้อ 45. บริษัทต้องจัดให้มีการทำและเก็บรักษาบัญชีตลอดจนการสอบบัญชี ตามกฎหมายว่าด้วยการนั้น และต้องจัดทำงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน อย่างน้อยครั้งหนึ่งในรอบ 12 เดือน อันเป็นรอบปีบัญชีของบริษัท

ข้อ 46. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการทำงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ งบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนนี้ คณะกรรมการต้องจัดให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบให้เสร็จก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ข้อ 47. คณะกรรมการต้องจัดส่งเอกสารดังต่อไปนี้ให้ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือนัดประชุมสามัญประจำปี

- (1) สำเนางบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนที่ผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว พร้อมกับรายงานการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี
- (2) รายงานประจำปีของคณะกรรมการ

ข้อ 48. ห้ามมิให้จ่ายเงินปันผลจากเงินประเภทอื่นนอกจากเงินกำไร ในกรณีที่บริษัทยังมีขาดทุนสะสมอยู่ห้าม มิให้จ่ายเงินปันผล

เงินปันผลให้แบ่งตามจำนวนหุ้นแต่ละหุ้นเท่า ๆ กัน

คณะกรรมการอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว ในเมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป



การจ่ายเงินปันผล ให้กระทำภายใน 1 เดือน นับแต่วันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการ ลงมติแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ ให้แจ้งเป็นหนังสือไปยังผู้ถือหุ้น และให้โฆษณาบอกกล่าวการจ่ายเงินปันผลนั้น ในหนังสือพิมพ์รายวันภาษาไทย เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน ด้วย

ข้อ 49. บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน

นอกจากเงินสำรองที่ได้ระบุไว้แล้ว คณะกรรมการอาจเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้ลงมติเพื่อจัดสรรเงิน ไว้เป็นทุนสำรองอย่างอื่นตามที่เห็นสมควรเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทก็ได้

ข้อ 50. ผู้สอบบัญชีต้องไม่เป็นกรรมการ พนักงาน ลูกจ้าง หรือผู้ดำรงตำแหน่งหน้าที่ใด ๆ ของบริษัท

ข้อ 51. ผู้สอบบัญชี มีอำนาจตรวจสอบบัญชี เอกสารและหลักฐานอื่นใด ที่เกี่ยวกับรายได้รายจ่าย ตลอดจนทรัพย์สินและหนี้สินของบริษัท ในระหว่างเวลาทำการของบริษัท ในการนี้ให้มีอำนาจสอบถามกรรมการ พนักงาน ลูกจ้าง ผู้ดำรงตำแหน่งหน้าที่ใด ๆ ของบริษัท และตัวแทนของบริษัท รวมทั้งให้ชี้แจงข้อเท็จจริงหรือส่งเอกสารหลักฐานเกี่ยวกับการดำเนินการของบริษัทได้

ข้อ 52. ผู้สอบบัญชีมีหน้าที่เข้าร่วมประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัททุกครั้งที่มีการพิจารณาบุคคลบัญชีกำไรขาดทุน และปัญหาเกี่ยวกับบัญชีของบริษัท เพื่อชี้แจงการตรวจสอบบัญชีต่อผู้ถือหุ้น ให้บริษัทจัดส่งรายงานและเอกสารของบริษัท ที่ผู้ถือหุ้นจะพึงได้รับในการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งนั้นแก่ผู้สอบบัญชีด้วย

## หมวดที่ 7

### บทเพิ่มเติม

ข้อ 53. ตราสำคัญของบริษัทให้ใช้ดังที่ประทับไว้นี้

ข้อ 54. ข้อบังคับนี้หากมีที่ซึ่งจำเป็นหรือสมควรจะแก้ไขเปลี่ยนแปลง ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาจัดการเปลี่ยนแปลงแก้ไขได้ตามกฎหมาย

ข้อ 55. ในกรณีที่บริษัทหรือบริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อยตามความหมายที่กำหนดตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ใช้บังคับกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์สำคัญของบริษัท จดทะเบียนแล้วแต่กรณี ให้บริษัทปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ ในเรื่องนั้น ๆ ด้วย

ข้อ 56. ในการประชุมคณะกรรมการ หรือการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท บริษัทจะจัดให้มีการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ก็ได้ ทั้งนี้โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด



## 8.รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท โดยมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามกรอบแนวทาง ESG (Environmental Social and Governance) ด้วยความเป็นธรรม และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้กรอบของจรรยาบรรณที่มีการพัฒนาให้เหมาะสมกับความเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ การเมืองและสังคมอยู่ตลอดเวลา บนพื้นฐานของการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ที่นำไปสู่การเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน การกำกับดูแล ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงองค์กร หรือการให้ความเห็นอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาธุรกิจ โดยมีรายการที่สำคัญ ดังนี้

- พิจารณางบการเงิน และรายการระหว่างกันกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และพิจารณาการจ่ายเงินปันผล
- พิจารณาบททวนเรื่องหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขทั่วไปในการทำธุรกรรม ระหว่างบริษัทย่อย กับ กรรมการ หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน
- พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ
- พิจารณาอนุมัตินโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- พิจารณาอนุมัติแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน
- พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
- พิจารณาอนุมัติซื้อเงินลงทุนเพื่อขยายโอกาสในการทำธุรกิจใหม่ ๆ

#### 8.1.1 การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

##### ผลงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

###### การปฏิบัติด้านการสรรหา

- พิจารณาบททวนองค์ประกอบ คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยรวมทั้งด้านการศึกษา ความรู้ ความชำนาญ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ ความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด
- พิจารณาบททวนกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคล ให้สอดคล้องกับโครงสร้างและคุณสมบัติตามที่กำหนด

###### การปฏิบัติด้านการพิจารณาค่าตอบแทน

- พิจารณาบททวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- พิจารณากำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาความเหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน



## การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงให้ความสนใจต่อการพัฒนาตนเอง เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ และส่งเสริมทักษะในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการได้เข้าร่วมในการสัมมนาที่จัดโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) (รายละเอียดดูได้จากประวัติของคณะกรรมการและผู้บริหาร)

## การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะและรายบุคคลโดยตนเองประจำปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยใช้แบบประเมินการปฏิบัติงานตามแนวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับโครงสร้างของกรรมการ เพื่อให้เป็นกรอบในการปฏิบัติงานในระหว่างปีที่ผ่านมาคณะกรรมการมีการปฏิบัติงานครบถ้วนเหมาะสมสอดคล้องตามขอบเขตอำนาจหน้าที่เป็นไปตามหลักกำกับกิจการที่ดีหรือไม่อย่างไร

### เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

ในการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทนั้น ประกอบด้วย 6 หัวข้อหลัก ได้แก่

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมคณะกรรมการ
- 4) การทำหน้าที่ของคณะกรรมการ
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- 6) การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการและผู้บริหาร

การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล ประกอบด้วย 3 หัวข้อ ได้แก่

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมคณะกรรมการ

การให้คะแนนใช้วิธีระบุความเห็นของกรรมการแต่ละคนในแบบประเมิน โดยทำเครื่องหมาย ( / ) ในช่องคะแนนตั้งแต่ 0 - 4 เพียง 1 ช่องโดยมีความหมายดังนี้

- |   |   |                      |
|---|---|----------------------|
| 0 | = | ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง |
| 1 | = | ไม่เห็นด้วย          |
| 2 | = | เห็นด้วย             |
| 3 | = | เห็นด้วยค่อนข้างมาก  |
| 4 | = | เห็นด้วยอย่างมาก     |

การนำคะแนนที่ได้มาประเมินผล โดยคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม ซึ่งกำหนดเกณฑ์ดังนี้

- |               |          |   |          |
|---------------|----------|---|----------|
| ระหว่างร้อยละ | 90 - 100 | = | ดีเยี่ยม |
| ระหว่างร้อยละ | 80 - 89  | = | ดีมาก    |
| ระหว่างร้อยละ | 70 - 79  | = | ดี       |





ระหว่างร้อยละ	60 - 69	=	พอใช้
ต่ำกว่า	60	=	ควรปรับปรุง

## วิธีประเมินผล

เลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการของบริษัทให้กรรมการทุกคนประเมินตนเอง ภายหลังจากที่กรรมการแต่ละคนประเมินผลงานเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานกลับมายังเลขานุการ เพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมิน และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของคณะกรรมการต่อไป

## 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท ถือเป็นหน้าที่สำคัญในฐานะกรรมการบริษัทที่ต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบและร่วมกันตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยในแต่ละปีจะมีการจัดประชุมอย่างน้อย 4 ครั้ง แต่แต่ละครั้งจะมีการกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้าไว้ชัดเจน และอาจมีการประชุมครั้งพิเศษ เพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน
- ในการเรียกประชุมคณะกรรมการ ให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิและประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้อีก
- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทอาจเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ประโยชน์และรับทราบนโยบายโดยตรง นอกจากนี้บริษัทยังมีการส่งเสริมและสนับสนุนให้คณะกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ได้มีการประชุมร่วมกัน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร มีโอกาสที่จะได้ประชุมกันเองเพื่ออภิปรายหรือเกี่ยวกับประเด็นต่าง ๆ ที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายบริหารหรือฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย
- ในการกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการนั้น คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาเรื่องที่กำหนดเป็นวาระการประชุม คณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการบริหารทุกคนสามารถนำเสนอเรื่องต่าง ๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นระเบียบวาระการประชุมได้ ตลอดจนสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ และเลขานุการบริษัทจะนำเรื่องดังกล่าวมากำหนดเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการและจัดทำหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการต่อไป ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการได้ให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียง กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมหรือสละสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
- คณะกรรมการมีนโยบายให้จำนวนองค์ประชุมกรรมการอยู่ในที่ประชุม ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดในเวลาที่ลงมติ
- วันประชุมคณะกรรมการประจำปีใดมาสได้กำหนดไว้ล่วงหน้าทั้งปี ทั้งนี้ นอกจากการประชุมตามที่ได้กำหนดไว้เป็นรายปีแล้ว คณะกรรมการยังมีการประชุมเพื่อพิจารณาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจต่าง ๆ ตามความจำเป็น รวมทั้งอาจมีการประชุมในกรณีเร่งด่วนอีกด้วย



- เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุม หลังการประชุมเสร็จสิ้นและจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัท พิจารณาลงลายมือรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็นขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้

โดยในปี 2568 มีการจัดประชุมกรรมการทั้งสิ้น 6 ครั้ง และได้มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยได้จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ พร้อมทั้งให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบและรับรองรายงาน และในปีนั้น คณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม จำนวน 1 ครั้ง

#### รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทในปี 2568

(หน่วย : ครั้ง)

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	คณะกรรมการ	กรรมการที่ไม่ รวมผู้บริหาร	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหารความ เสี่ยง	การประชุม สามัญผู้ถือหุ้น
1	นายอนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ	6/6	1/1	3/3	1/1	1/1
2	นายดิเรก วินิชบุตร	6/6	1/1	3/3	1/1	1/1
3	นายจิระพงษ์ วินิชบุตร <sup>(1)</sup>	2/3	1/1			1/1
4	นายชาย วินิชบุตร <sup>(2)</sup>	6/6	1/1		1/1	1/1
5	น.ส. อมรา เจริญกิจวัฒนกุล	6/6	1/1			1/1
6	นายสุเทพ พงษ์พิทักษ์	6/6	1/1			1/1
7	นาย กุณิอาลี สายาชี	6/6	1/1	3/3		1/1
8	นางจิตรมณี สุวรรณพูล	6/6	1/1			1/1
9	นายคาสีโนรี ชูชุกิ <sup>(3)</sup>	4/4				
10	นายอิโรชิ ทาชิโร <sup>(4)</sup>	1/2	1/1			1/1
11	นายคณวัฒน์ จันทราวัฒน์ <sup>(5)</sup>	3/3				

หมายเหตุ

- (1) นาย จิระพงษ์ วินิชบุตร ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลวันที่ 16 กรกฎาคม 2568
- (2) นาย ชาย วินิชบุตร ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ วันที่ 16 กรกฎาคม 2568
- (3) นายคาสีโนรี ชูชุกิ ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการ เมื่อวันที่ วันที่ 15 พฤษภาคม 2568
- (4) นายอิโรชิ ทาชิโร ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลวันที่ 15 พฤษภาคม 2568
- (5) นายคณวัฒน์ จันทราวัฒน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการ เมื่อวันที่ วันที่ 16 กรกฎาคม 2568



## ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และสูงเพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ และได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่ และความรับผิดชอบเพิ่มมากขึ้น ได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มมากขึ้น

- ค่าตอบแทนผู้บริหาร : ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน
- จำนวนค่าตอบแทนในปี 2567 และ ปี 2568 : บริษัทได้เปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทไว้ในเรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

## รายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละรายบุคคลในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ		ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี	ค่าตอบแทน ที่เป็นตัว เงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ ไม่เป็นตัวเงิน	ค่าตอบแทน กรรมการของ บริษัทย่อย (บาท)
นาย อนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ	ประธานกรรมการ / ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหารความ เสี่ยง / ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	1,000,000.00	58,823.53	1,058,823.53	ไม่มี	ไม่มี
นาย ดิเรก วินิชบุตร	กรรมการ / กรรมการบริหารความ เสี่ยง / กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	6,000,000.00	-	6,000,000.00	ไม่มี	ไม่มี
นายชาย วินิชบุตร	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	600,000.00	-	600,000.00	ไม่มี	ไม่มี
น.ส.อมรา เจริญกิจวัฒนกุล	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ	506,301.37	-	506,301.37	ไม่มี	ไม่มี
นายสุเทพ พงษ์พิทักษ์	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ	600,000.00	-	600,000.00	ไม่มี	ไม่มี
นายคุณิอาคิ ฮายาชิ	กรรมการ / กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	600,000.00	-	600,000.00	ไม่มี	ไม่มี
นางจิตรมณี สุวรรณพูล	กรรมการ	600,000.00	-	600,000.00	ไม่มี	ไม่มี
นาย อิโรชิ ทาชิโร	กรรมการ					
นายคาสึโนริ ชูซูกิ	กรรมการ	600,000.00	-	600,000.00	ไม่มี	ไม่มี
นายคณวัฒน์ จันทรวาณิช	กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการ	275,000.00	-	275,000.00	ไม่มี	ไม่มี
นายจิระพงษ์ วินิชบุตร <sup>(2)</sup>	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	325,000.00	-	325,000.00	ไม่มี	ไม่มี

หมายเหตุ (1) ดูรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงของคณะกรรมการบริษัทได้ที่ เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจ ควบคุม

(2) นาย จิระพงษ์ วินิชบุตร ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลวันที่ 16 กรกฎาคม 2568



### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

#### นโยบายการลงทุน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทต่างๆ ดังนี้

1. ประเภทของธุรกิจที่บริษัทฯ จะเข้าลงทุน จะต้องเป็นธุรกิจซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท หรือเป็นธุรกิจใหม่ที่มีโอกาสเติบโตอย่างยั่งยืน
3. บริษัทฯ จะพิจารณาลงทุนในบริษัทหุ้นส่วนที่มีความเชี่ยวชาญ มีระบบการจัดการที่ดี ประสบความสำเร็จในธุรกิจนั้น ๆ และมีชื่อเสียงในทางที่ดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งต้องมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

#### การควบคุมดูแลบริษัทที่ได้ร่วมลงทุน

1. บริษัทฯ ได้ส่งผู้บริหารของบริษัทฯ ที่มีความรู้ความสามารถในแขนงหรือวิชาชีพนั้น ๆ เข้าไปเป็นกรรมการ ตามสัดส่วนการถือหุ้นหรือตามหนังสือสัญญาร่วมลงทุน
2. ติดตามผลการปฏิบัติงานของบริษัทที่เข้าร่วมทุน ให้ได้มาตรฐานและมีสินค้าหรือบริการที่มีราคายุติธรรม หากมีลูกค้านำเรื่องเรียนมา บริษัทฯ จะทำการตรวจสอบ และปรับปรุงแก้ไขโดยด่วน
3. หากมีปัญหาเกิดขึ้นจากการดำเนินงานในบริษัทที่เข้าร่วมทุน ผู้บริหารของบริษัทฯ จะประชุมร่วมกับ ผู้บริหารของบริษัทที่เข้าร่วมทุนเพื่อร่วมกันแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีกในประเด็น ดังนี้

#### 1. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันสถานการณ์ที่ผลประโยชน์ส่วนตนของกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานอาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ จึงได้ประกาศใช้นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อควบคุมการทำรายการของบริษัทฯ กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกรายโดยเท่าเทียมกัน

#### 2. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ต่อด้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ด้วยตระหนักดีว่าการให้สินบนและการคอร์รัปชันนั้น เป็นภัยร้ายแรงที่ทำลายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม รวมทั้งก่อให้เกิดความเสียหายต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม บริษัทฯ ไม่มีนโยบายเสนอเงินสิ่งจูงใจ ของกำนัลในรูปแบบใดๆ แก่หน่วยงานภายนอกหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐ เพื่อประโยชน์หรือความได้เปรียบทางธุรกิจ รวมทั้งไม่มีนโยบายการจ่ายเงินอื่นใดเพื่อเร่งการดำเนินการหรืออำนวยความสะดวก

บริษัทฯ มีการสอบทานระบบควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจว่ามีประสิทธิผลในการต่อต้านการให้สินบนและคอร์รัปชัน จัดให้มีระบบติดตามเพื่อให้มั่นใจว่านโยบายและขั้นตอนปฏิบัตินั้นมีประสิทธิผล และได้สื่อสารนโยบายต่อต้านการให้สินบนและคอร์รัปชันแก่ผู้จัดทำนายสินค้า ผู้ให้บริการ และผู้รับเหมาทราบ ตั้งแต่เริ่มต้นความสัมพันธ์ทางธุรกิจและภายหลังตามความเหมาะสม



### 3.การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลการใช้อข้อมูลภายใน (Inside Information) เพื่อให้เกิดความเท่าเทียมและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย โดยมีนโยบายและแนวปฏิบัติดังนี้:

หลักการปฏิบัติหน้าที่และกฎระเบียบ (Compliance and Regulations)

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด รวมถึงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยห้ามมิให้ใช้อข้อมูลที่มีสาระสำคัญ (Material Information) ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น

กระบวนการเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญ (Disclosure Process)

- ข้อมูลด้านการดำเนินงาน (Operational Information): ต้องผ่านความเห็นชอบจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารก่อนการเปิดเผย
- ข้อมูลที่มีผลกระทบต่อผู้ลงทุน (Market Sensitive Information): ต้องผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจในความถูกต้องและจังหวะเวลาที่เหมาะสม (Timing) ตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ

การกำกับดูแลและบทลงโทษ (Oversight and Disciplinary Actions)

คณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่เป็นผู้กำกับดูแลและตัดสินใจในกรณีที่เกิดการฝ่าฝืนหรือผู้บริหารมีการใช้อข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตน สำหรับกรณีพนักงาน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับมอบหมายให้เป็นผู้พิจารณาบทลงโทษตามระเบียบวินัยและมติของคณะกรรมการบริษัทฯ

การสร้างจิตสำนึกและการอบรม (Training and Awareness)

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดอบรมให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในหัวข้อ "การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในและการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์" (Insider Trading & Conflict of Interest Prevention) จำนวน 1 ครั้ง เพื่อสร้างความเข้าใจในบทลงโทษทางกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ

### 4. การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน คู่ค้า พันธมิตร และผู้มีส่วนได้เสีย ("ผู้ร้องเรียน" หรือ "ผู้แจ้งเบาะแส") สามารถร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับและจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อันนำมาซึ่งความเสื่อมเสียในทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัทฯ ผ่านไปยังช่องทางการแจ้งเบาะแสที่บริษัทฯ จัดไว้ทาง e-mail และ โทรศัพท์ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานตรวจสอบข้อเท็จจริงซึ่งไม่มีส่วนได้เสียกับเรื่องร้องเรียนทำหน้าที่กลั่นกรองเบาะแสและข้อร้องเรียนดังกล่าว

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตประพฤติมิชอบ ได้โดยตรงด้วยตนเอง ด้วยวาจา หรือลายลักษณ์อักษรผ่านช่องทางต่างๆ 3 ช่องทาง คือ

- ทางไปรษณีย์ นำส่งที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบ หรือเลขานุการบริษัทตามที่อยู่ข้างท้ายนี้

บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 2034/115 ชั้น 26 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

- โทรศัพท์ : (662) 716-7150-7 โทรสาร : (662) 716-1758-9

- เว็บไซต์ของบริษัท [www.rojana.com](http://www.rojana.com)



ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่ได้รับการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนด้านบรรษัทภิบาลที่มีนัยสำคัญและไม่ได้รับข้อร้องเรียนด้านการทุจริตคอร์รัปชันแต่อย่างใด

#### บริษัทมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน ดังนี้

- 1) บริษัทจะเก็บข้อมูลและตัวตนของผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน หรือ ผู้ถูกร้องเรียน ไว้เป็นความลับ และเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้แจ้งข้อมูลหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง
- 2) ผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน จะได้รับการปกป้องและคุ้มครองสิทธิตามกฎหมาย หรือตามแนวทางที่บริษัท ได้กำหนดไว้ จะให้เป็นความเป็นส่วนตัวและคุ้มครองพนักงาน หรือบุคคลใดที่แจ้งเบาะแสหรือหลักฐานเรื่องการทุจริต ผู้ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชัน ถือเป็นการกระทำผิดตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยที่กำหนดไว้ รวมถึงถึงโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดต่อกฎหมายด้วย
- 3) หากผู้แจ้งข้อมูลได้รับความเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหาย
- 4) บริษัทจะไม่กระทำการอันไม่เป็นธรรมต่อผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ความร่วมมือ บริษัทจะไม่มีการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน สักพักงาน ชมเชย เลิกจ้าง

#### แนวทางการจัดการข้อร้องเรียนและการดำเนินการทางวินัย (Grievance Management and Disciplinary Procedures)

เมื่อมีการแจ้งเบาะแสหรือพบกรณีที่เข้าข่ายการทุจริต หรือการละเมิดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ บริษัทฯ มีกระบวนการจัดการที่เป็นระบบและเป็นธรรม ดังนี้:

##### 1. การตรวจสอบข้อเท็จจริงเบื้องต้น (Preliminary Investigation)

ผู้รับเรื่องร้องเรียนจะดำเนินการพิจารณาประเภทความรุนแรงและผลกระทบของข้อร้องเรียน เช่น กรณีความผิดร้ายแรงที่อาจถึงขั้นพ้นสภาพพนักงาน หรือกรณีที่สร้างความเสียหายทางการเงินอย่างมีสาระสำคัญ เพื่อกำหนดคณะทำงานตรวจสอบข้อเท็จจริง (Fact-finding Team) ให้เหมาะสมกับแต่ละกรณี

##### 2. การแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวน (Appointment of Investigation Committee)

บริษัทฯ จะแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนโดยคำนึงถึง ความเป็นกลาง (Objectivity) และ การไม่มีส่วนได้เสีย (Independence) กับเรื่องที่ได้รับร้องเรียน เพื่อให้กระบวนการสอบสวนเป็นไปอย่างยุติธรรมและโปร่งใส

##### 3. การดำเนินการสอบสวนและพิจารณาโทษ (Investigation and Disciplinary Action)

คณะกรรมการจะดำเนินการรวบรวมพยานหลักฐานและสืบค้นข้อมูลอย่างละเอียด หากพบว่าการกระทำผิดจริง ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resources) จะพิจารณาบทลงโทษตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ โดยจัดทำ "หนังสือแจ้งผลการพิจารณาโทษ" เพื่อให้ผู้กระทำความผิดลงนามรับทราบ

##### 4. การสรุปผลและรายงาน (Reporting)

สำนักตรวจสอบภายใน (Internal Audit) จะรวบรวมผลการดำเนินการจัดทำเป็นรายงานสรุป เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) คณะกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO) และคณะกรรมการบริษัท (Board of Directors) ตามลำดับ เพื่อรับทราบผลและวางแนวทางป้องกันในอนาคต



## บทลงโทษในกรณีฝ่าฝืน (Disciplinary Actions)

บริษัทฯ กำหนดแนวทางการลงโทษทางวินัยตามความเหมาะสมและระดับความรุนแรงของความผิด (Proportionality) เพื่อป้องกันการกระทำผิดซ้ำ ดังนี้:

- การตักเตือนด้วยวาจา (Verbal Warning)
- การตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร (Written Warning)
- การตัดคะแนนทางวินัย (Disciplinary Point Deduction)
- การพักงานเพื่อการสอบสวน (Suspension for Investigation)
- การให้พ้นสภาพพนักงานโดยได้รับค่าชดเชยตามกฎหมายแรงงาน (Termination with Severance Pay)
- การให้พ้นสภาพพนักงานโดยไม่ได้รับค่าชดเชยตามกฎหมายแรงงาน (Dismissal without Severance Pay)

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะดำเนินการสื่อสารภายในองค์กร (Internal Communication) เกี่ยวกับประเด็นความผิดและบทลงโทษที่เกิดขึ้น เพื่อเป็นกรณีศึกษาและรณรงค์ให้บุคลากรยึดถือแนวปฏิบัติที่ดี (Best Practices) ต่อไป

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.2.1 การเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในกระประชุม (ครั้ง)
นาย อนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ	4	/	4
น.ส. อมรา เจริญกิจวัฒนกุล	4	/	4
นาย สุเทพ พงษ์พิทักษ์	4	/	4

### 8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิรวม 3 ท่าน ซึ่งทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด โดยมี น.ส. อมรา เจริญกิจวัฒนกุล และ นายสุเทพ พงษ์พิทักษ์ เป็นกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง เพื่อหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร สำนักตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในประเด็นที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบได้รับข้อมูลจากฝ่ายบริหารอย่างครบถ้วนตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดไว้ใน "กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ" (Audit Committee Charter) และได้แสดงความเห็นรวมถึงให้ข้อเสนอแนะอย่างเป็นอิสระ โดยมีสรุปสาระสำคัญของผลการดำเนินงานดังนี้:

- ความถูกต้องและน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน (Accuracy and Reliability of Financial Reports): สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ



- การประเมินระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง (Internal Control and Risk Management): พิจารณาความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน รวมถึงความมีประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อป้องกันและลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อองค์กร
- การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance): ส่งเสริมให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล มีความโปร่งใส และมีระบบการแจ้งเบาะแสที่มีประสิทธิภาพ
- การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับ (Compliance with Laws and Regulations): กำกับดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด
- การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน (Related Party Transactions): สอบทานรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญ และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
- ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี (Selection and Appointment of Auditors): พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี รวมถึงพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสม โดยประเมินจากความเป็นอิสระ ความรู้ ความชำนาญ และคุณภาพการปฏิบัติงานในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

#### ผลงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแลระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้ความแข็งแกร่งและสอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีผลการดำเนินงานที่สำคัญสรุปได้ดังนี้:

- การทบทวนกรอบและโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง (Review of Risk Management Framework): พิจารณาทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยง กฎบัตร (Charter) นโยบาย และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงในทุกมิติ เพื่อให้มั่นใจว่าครอบคลุมความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ (Business Risks) และความเสี่ยงอุบัติใหม่ (Emerging Risks) อย่างครบถ้วน
- การกำกับดูแลและติดตามแผนการบริหารความเสี่ยง (Monitoring and Oversight): กำกับดูแลและติดตามความคืบหน้าของแผนงานบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ พร้อมทั้งสอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าระดับความเสี่ยงของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้
- การให้คำแนะนำเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ (Strategic Advisory): ให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายจัดการในการปรับปรุงกระบวนการควบคุม เพื่อยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพสูงสุดและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล
- การรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท (Reporting to the Board): ดำเนินการสรุปและรายงานผลการบริหารความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ รวมถึงสถานะของความเสี่ยงในด้านต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การตัดสินใจในระดับนโยบายเป็นไปอย่างรอบคอบและรัดกุม





## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี โดยยึดตามกรอบแนวคิดมาตรฐานสากลของ COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ทำหน้าที่สอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี โดยฝ่ายตรวจสอบภายในจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินงานของบริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การรายงานข้อมูลทางการเงินมีความน่าเชื่อถือ และการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ

บริษัทฯ มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร และกำหนดให้กิจกรรมการควบคุมเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปฏิบัติงาน มีการจัดโครงสร้างการควบคุมที่เหมาะสมในทุกส่วนงาน รวมถึงการแบ่งแยกหน้าที่ ระหว่างผู้ปฏิบัติงานและผู้ติดตามควบคุม เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจ ตลอดจนมีการระบุและจัดการรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามระเบียบของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569 โดยมีกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ รวม 3 ท่านเข้าร่วม คณะกรรมการได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ ทั้ง 5 ด้าน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม โดยที่ผ่านมาการพิจารณาอนุมัติธุรกรรมต่างๆ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

จากการตรวจสอบในปีที่ผ่านมา ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องหรือสถานการณ์ที่เป็นนัยสำคัญที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการปฏิบัติงานร่วมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายบริหาร เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้ โดยมีการจัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี (One Report) ซึ่งลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

#### ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ผู้ดำรงตำแหน่งตรวจสอบภายในได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีนายสรวิชัย สุรชวาลา ดำรงตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยมีความเห็นว่าผู้ดำรงตำแหน่งดังกล่าวเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วน มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบภายในอย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งฝ่ายตรวจสอบภายในยังเป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระ โดยมีการกำหนดสายการรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรักษาความเป็นกลาง และความโปร่งใสในการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในให้เป็นไปตามมาตรฐานวิชาชีพสากลและระเบียบของบริษัทฯ

## สรุปรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัท สานอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป การเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจ ไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

## สรุปรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท สานอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) มีความเห็นว่างบการเงินประจำปี 2568 ของบริษัทและบริษัทย่อยที่คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ตรวจสอบแล้ว ได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

## 9.2 รายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับเรื่องผลประโยชน์ทับซ้อน และรายการเกี่ยวโยงโดยการวางนโยบาย ข้อปฏิบัติและวิธีการปฏิบัติอย่างชัดเจนและสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบบริษัท กฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหลักการกำกับกิจการที่ดี ผู้ที่เกี่ยวข้องกับรายการเกี่ยวโยงหรือมีผลประโยชน์ทับซ้อนจะต้องแจ้งบริษัทและเปิดเผยความสัมพันธ์ บุคคลเหล่านี้ไม่ได้รับอนุญาตให้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจและจะไม่มีอำนาจอนุมัติการทำธุรกรรม ยิ่งไปกว่านั้น การอนุมัติธุรกรรมที่ว่านี้ ต้องทำโดยเห็นแก่ประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ ปราศจากเงื่อนไขพิเศษใด ๆ และได้เปิดเผยรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 ของงบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยผ่านการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่มีความจำเป็น และมีเหตุผลสมควรของการทำรายการเพื่อประโยชน์ของบริษัท และเป็นการทำรายการที่เกิดจากการทำธุรกิจโดยปกติทั่วไปของบริษัท และมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัท กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ดังกล่าว

## ความสมเหตุสมผลของการทำรายการ

รายการระหว่างกัน บริษัทฯ ได้พิจารณาการทำรายการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ทั้งนี้ หากมีรายการใดที่กรรมการมีส่วนได้เสีย จะต้องผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เช่น การทำรายการระหว่างบริษัทกับนิปปอน สตีลฯ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เพื่อให้เป็นตัวแทนจำหน่ายให้บริษัท บริษัทจะมีการพิจารณาอนุมัติจ่ายค่าคอมมิชชั่นในอัตราเดียวกันกับราคาตลาดโดยทั่วไปของธุรกิจนี้ อย่างไรก็ตาม การที่บริษัทเลือกตัวแทนจำหน่ายดังกล่าวเป็นตัวแทนจำหน่ายของบริษัท เนื่องจากนิปปอน สตีลฯ เป็นบริษัทในเครือของกลุ่มบริษัท ชูมิโตโม จำกัด ซึ่งมีเครือข่ายธุรกิจจำนวนมากและมีสาขาหลายแห่งในต่างประเทศและเป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งจะทำให้บริษัทเพิ่มศักยภาพในการดึงดูด และชักชวนผู้ลงทุนที่ต้องการขยายการลงทุนออกนอกประเทศ ให้มาลงทุนในชุมชน/สวนอุตสาหกรรมของบริษัทได้มากยิ่งขึ้น

## มาตรการป้องกันการทำรายการระหว่างกัน

ตามนโยบายของบริษัท ขั้นตอนการทำรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะต้องมีการเสนอแก่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา โดยต้องมีการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณา



และอนุมัติการทำรายการระหว่างกันด้วย ซึ่งรายการระหว่างกันดังกล่าวต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกัน จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้น ๆ

เว้นแต่กรณีที่เป็นการทำรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งเป็นรายการที่คณะกรรมการของบริษัทได้มีการกำหนดขอบเขตการอนุมัติรายการดังกล่าวให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจ และ รายการที่มีการกำหนดขอบเขตการอนุมัติที่ชัดเจน ได้แก่การอนุมัติให้บริษัทหรือบริษัทย่อย เข้าทำข้อตกลงหรือสัญญาใดๆ ที่เกี่ยวกับการซื้อขายไฟฟ้า การให้บริการ หรือการรับบริการ ซึ่งเป็นการดำเนินการค้าปกติระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในวงเงินของการทำข้อตกลงหรือสัญญาในแต่ละครั้ง ไม่เกิน 3 ล้านบาท ซึ่งนโยบายการคิดราคาเป็นราคาที่สามารถเทียบเคียงได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลอื่น
2. กรรมการผู้จัดการสามารถอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจ และ รายการที่มีการกำหนดขอบเขตการอนุมัติที่ชัดเจน ได้แก่การอนุมัติให้บริษัทหรือบริษัทย่อย เข้าทำข้อตกลงหรือสัญญาใดๆ ที่เกี่ยวกับการซื้อขายไฟฟ้า การให้บริการ หรือการรับบริการ ซึ่งเป็นการดำเนินการค้าปกติระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในวงเงินของการทำข้อตกลงหรือสัญญาในแต่ละครั้ง ไม่เกิน 3 ล้านบาท ซึ่งนโยบายการคิดราคาเป็นราคาที่สามารถเทียบเคียงได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลอื่น

โดยการอนุมัติรายการระหว่างกันของบริษัท หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งภายใต้ขอบเขตดังกล่าว ไม่ต้องเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณา

### หลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขโดยทั่วไป

บริษัทและบริษัทย่อยอาจมีรายการ รายการระหว่างกัน กับ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องในอนาคต บริษัทจึงขออนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวหากธุรกรรมเหล่านั้น มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ บริษัทจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการ



## นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทมีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปัจจุบันและต่อไปในอนาคต โดยบริษัทจะมีการกำหนดข้อตกลงและเงื่อนไขต่างๆ ในการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวให้เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไปและเป็นไปตามราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทจะได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ แล้วแต่กรณี พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วย

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท

ทั้งนี้ หากบริษัทมีการทำรายการระหว่างบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีของบริษัทหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี และบริษัทจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

## เงื่อนไขการทำรายการระหว่างกัน

เงื่อนไขการทำรายการระหว่างกันจะต้องเป็นไปตามรายละเอียด เรื่องระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ในกรณีเกี่ยวกับการทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขโดยทั่วไปเกี่ยวกับกรรมการผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นหลักปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พ.ศ. 2551 โดยมีหลักปฏิบัติดังนี้ บริษัทและบริษัทย่อยอาจมีรายการ รายการระหว่างกัน กับ กรรมการผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องในอนาคต บริษัทจึงขออนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวหากธุรกรรมเหล่านั้น มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการ

## รายงานความรับผิดชอบ

## ของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน



คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลรายงานทางการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ตลอดจนสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งมีการเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ เพื่อให้สะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่แท้จริง พร้อมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ซึ่งในปี 2568 ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงิน และแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ทำหน้าที่กำกับดูแลให้รายงานทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ รวมถึงสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นในประเด็นต่างๆ ไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏอยู่ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาสินทรัพย์ และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญคณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในโดยรวมอยู่ในระดับที่เหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีความเชื่อถือได้และแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างถูกต้องในสาระสำคัญ



(นายอนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ)

ประธานกรรมการ



(นายชาย วินิชบุตร)

กรรมการผู้จัดการ



## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2568

### 1. นายอนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
อายุ 74 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต(เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Accreditation Program (DAP) Class 104/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท - ไม่มี -

#### ประวัติการทำงาน การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่นๆ

15/09/68 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ,ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เสด็จบลิวไอ จำกัด (มหาชน)
08/09/68 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ,ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เสด็จบลิวไอ ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
06/08/68 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมายอ.ก.พ. กระทรวงมหาดไทย
22/02/67 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)
13/11/66 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พราว เรียล เอสเตท จำกัด (มหาชน)

27/02/63 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงประธาน กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)
15/05/62 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการบริษัท/ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/ประธาน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท พราว เรียล เอสเตท จำกัด (มหาชน)
15/08/60 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการกฤษฎีกาสำนักงานคณะกรรมการ กฤษฎีกา
01/10/55 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหาร บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด

### 2. นายดิเรก วินิชบุตร

กรรมการ /ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร /  
กรรมการบริหารความเสี่ยง /  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
อายุ 83 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Diploma: International Business, London School of Foreign Trade, England-
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) Class 62/2007 (April 27, 2007)

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

จำนวนหุ้น 391,786,157 คิดเป็นร้อยละ 19.389  
ไม่มีการซื้อขาย หรือ โอนหลักทรัพย์ระหว่างปี



## ประวัติการทำงาน การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่นๆ

02/68 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ ผู้มี อำนาจลงนามบริษัท อัลตรา สเปคตรัม จำกัด
07/68 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้มี อำนาจลงนามบริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด
11/66 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท โรจนะ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด
16/10/63 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้มี อำนาจลงนามบริษัท อาร์ เจ เอ็นเนอร์จี จำกัด
27/04/63 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด
27/02/63 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)
27/02/63 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท ชุมิ โซ (แหลมฉบัง) จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ระยอง 2 จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ปราจีนบุรี จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้มี อำนาจลงนามบริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท ชุมิ โซ (ไทยแลนด์) จำกัด
2546 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้มี อำนาจลงนามบริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท ออปอเรชั่นอล เอ็นเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด
2540 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท โรจนะ อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์ จำกัด

2532 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท โรจนะ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด
2531 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)

## 3. นายชาย วิชาบุตร

กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ /  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร /  
กรรมการบริหารความเสี่ยง /  
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
จำนวนหุ้นที่ถือต้นปีและสิ้นปี 303,154,145 หุ้น  
ไม่มีการซื้อขายหรือโอนหลักทรัพย์ระหว่างปี  
อายุ 51 ปี

## คุณวุฒิทางการศึกษา

- Business Administration ,Boston University,  
Massachusetts, U.S.A.
- Director Accreditation Program (DAP)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
(IOD) Class 64/2007 (July20,2007)

## สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

จำนวนหุ้น 303,154,145 คิดเป็นร้อยละ 15

ไม่มีการซื้อขายหรือโอนหลักทรัพย์ระหว่างปี

## ประวัติการทำงาน การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่นๆ

16/07/68 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ /กรรมการบริหารความเสี่ยง / และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)
07/68 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ /และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด
07/68 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ /และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท โรจนะ อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์ จำกัด





07/68 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ /และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ปราจีนบุรี จำกัด
07/68 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ /และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ระยะของ 2 จำกัด
07/68 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ /และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด
07/68 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ /และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด
07/68 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ /และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท อาร์ เจ เอ็นเนอร์จี จำกัด
03/65 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท โรจนะ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนามบริษัท ชุน คอร์ปจำกัด
01/65 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท ทิอาร์เอ แลนด์ ดีเวลลอปเม้นต์ จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการบริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

#### 4. น.ส.อมรา เจริญกิจวัฒนกุล

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

อายุ 66 ปี

หมายเหตุ – น.ส.อมรา เจริญกิจวัฒนกุล ลาออกจากบริษัท  
นับตั้งแต่วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569 เป็นต้นไป เนื่องจากคิด  
ภารกิจในต่างจังหวัด

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรีบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- Director Accreditation Program (DAP) Class  
23/2004 (August 27, 2004) สมาคมส่งเสริม  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท - ไม่มี -

#### ประวัติการทำงาน การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่นๆ

- 2542 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท  
สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)
- 2540 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท โปรเจ็ค ยูนิค จำกัด

#### 5. นายสุเทพ พงษ์พิทักษ์

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

อายุ 71 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (สาขาวิชาการบัญชี)  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ศีษศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Director Accreditation Program (DAP) Class  
111/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท - ไม่มี -

#### ประวัติการทำงาน การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่นๆ

- 11/64 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท เคที เมดิคอล เซอร์วิส จำกัด
- 01/07/63 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท เน็กซ์ พอยท์ จำกัด (มหาชน)





2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ ตรวจสอบบริษัท โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทคโนโลยี่ (1999) จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท บี-52 แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
15/08/60 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท บี-52 แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)

## 6. นายคุณีอาคิ ฮายาชิ

กรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
อายุ 60 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- The Department of Applied Biology Kyoto  
Institute of Technology, Japan

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท - ไม่มี -

### ประวัติการทำงาน การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่นๆ

09/06/65 - 05/68	กรรมการบริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด
09/06/65 - 05/68	กรรมการบริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด
09/06/65 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด
31/05/65 - 05/68	กรรมการบริษัท บีไอจี โรจนะ ทีเจจี แก๊ส จำกัด
26/05/65 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทนบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)
2565 - 05/68	กรรมการบริษัท โรจนะ ดิสทริบิวชั่น เซ็น เตอร์ จำกัด
04/68 - ปัจจุบัน	Executive Officer Nippon Steel Trading Corporation

## 7. นางจิตรมณี สุวรรณพูล

กรรมการอิสระ / กรรมการ  
อายุ 73 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบัน  
บัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัย  
รามคำแหง
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่  
197/2557
- Advanced Audit Committee Program  
(AACP) รุ่นที่ 45/2565 สมาคมส่งเสริม  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท - ไม่มี -

### ประวัติการทำงาน การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่นๆ

25/04/67 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการบริษัท สวน อุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)
11/2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบบริษัท คันทรี่ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
04/2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท แกรนด์ คาแนล แลนด์ จำกัด (มหาชน)

## 8. นายคาสึโนริ ชูซุกิ

กรรมการ  
อายุ 60 ปี

หมายเหตุ - นายอิโรชิ ทาชิโร ลาออกโดยนายคาสึโนริ ชูซุกิ มา  
ดำรงตำแหน่งแทนซึ่งมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2568

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Bachelor of Engineering, Osaka University, Japan

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท - ไม่มี -



## ประวัติการทำงาน การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่นๆ

05/68 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด
05/68 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด
05/68 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บีไอจี โรจนะ ทีเจจี แก๊ส จำกัด
05/68 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท โรจนะ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด
09/06/65 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด

## 9. นายคุณวัฒน์ จันทรวัดณ์

กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการ

อายุ 36 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี :คณะแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Master of Public Policy - Blavatnik School of Government, University of Oxford, Oxford, UK
- Director Accreditation Program (DAP) Class 238/2025 (November, 2025)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท - ไม่มี -

## ประวัติการทำงาน การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่นๆ

06/2568 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารบริษัท แพทย์รังสิต เซลท์แคร์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
09/2564 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)

## 10. นายโคสุเกะ โอนิชิ

ผู้จัดการฝ่ายการตลาด

อายุ 34 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Bachelor of Business Administration, Kean sei Gakuin University, Japan

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท - ไม่มี -

## ประวัติการทำงาน การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่นๆ

01/10/65 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายการตลาดบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)
---------------------	---

## 11. นางสาวผ่องศรี สุนัยยศ

ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน

อายุ 57 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรีการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรีบัญชี มหาวิทยาลัยสยาม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท - ไม่มี -

## ประวัติการทำงาน การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่นๆ

2548 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงินบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)
-----------------	--

## 12. นางวิไล เป่งวิทยา

เลขานุการบริษัท / ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย

อายุ 65 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท - ไม่มี -

## ประวัติการทำงาน การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่นๆ

2551 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัทบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)
2551 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมายบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)



## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2568

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ รายชื่อบริษัท	นายดิเรก วินบุตร	นายชาย วินบุตร	นายเดนิอาคิ ฮายาชิ	นายคาสึโนริ ชูซึกิ	นายทาคุมิ โมริตะ	นายคณวัฒน์ จันทรวัดณ์
1	บริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด	X	X	X	X		X
2	บริษัท โรจนะ อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์ จำกัด	X	X				
3	บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	X					
4	บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด	X	X		X		
5	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ปราจีนบุรี จำกัด	X	X				
6	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ระยอง 2 จำกัด	X	X				
7	บริษัท โรจนะ กรู๊ป โฮลดิ้ง จำกัด	X	X				X
8	บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด	X	X		X	X	
9	บริษัท อาร์ เจ เอ็นเนอร์จี จำกัด	X	X				
10	บริษัท อัดตร้า สเตคดรัม จำกัด	X					



## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

หัวข้อ	รายละเอียด
ชื่อ	นายสรวิทย์ สุรขวลา
ตำแหน่ง	หัวหน้าฝ่ายงานตรวจสอบภายใน
อายุ	34 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการกำกับดูแลกิจการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ
ประสบการณ์การทำงาน	ปี 2563 – ปัจจุบัน หัวหน้าฝ่ายงานตรวจสอบภายใน บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)
การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น	-ไม่มี-
การถือหุ้นในบริษัท	-ไม่มี-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	-ไม่มี-

### การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง

- หลักสูตร ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT) รุ่น 61
- หลักสูตรพื้นฐานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Preliminary to Corporate Sustainability)
- หลักสูตรธุรกิจกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก(Business and GHG Emission Reduction)
- หลักสูตรการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization)
- การสอบบัญชีแยกตามประเภทธุรกิจ- ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์



# ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับ รายการประเมินทรัพย์สิน

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 1 สินทรัพย์ถาวร และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ รวมมูลค่า 15,685.65 ล้านบาท รายละเอียดปรากฏตามงบการเงินประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ทั้งนี้ รายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธินั้น บริษัทฯ เป็นเจ้าของทั้งหมด

สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินทรัพย์ถาวรหลักที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ ซึ่งบริษัท และบริษัทย่อยเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สิน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### 1.1 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ		ภาระผูกพัน
	บริษัทและบริษัท ย่อย (ล้านบาท)	บริษัท (ล้านบาท)	
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	1,025.53	162.00	เป็นเจ้าของ
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	1,076.48	872.44	เป็นเจ้าของ
เขื่อนป้องกันน้ำท่วม	2,262.13	2,262.13	เป็นเจ้าของ
ระบบผลิตน้ำและบำบัดน้ำเสีย	3,765.61	-	เป็นเจ้าของ
โรงไฟฟ้า	27,039.24	-	เป็นเจ้าของ
เครื่องจักร อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้	624.17	181.61	เป็นเจ้าของ
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	92.07	25.50	เป็นเจ้าของ
ยานพาหนะ	281.08	222.60	เป็นเจ้าของ
งานระหว่างก่อสร้าง	176.13	11.21	เป็นเจ้าของ
หัก เงินอุดหนุนรัฐบาล	(1,017.42)	(1,017.42)	
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	26.60	26.60	
<b>ยอดคงเหลือ</b>	<b>35,351.62</b>	<b>2,746.67</b>	
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>			
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	(1.48)	-	
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(584.13)	(484.91)	
เขื่อนป้องกันน้ำท่วม	(573.50)	(573.50)	



ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ		ภาระผูกพัน
	บริษัทและบริษัท ย่อย (ล้านบาท)	บริษัท (ล้านบาท)	
ระบบผลิตน้ำและบำบัดน้ำเสีย	(1,977.22)	-	-
โรงไฟฟ้า	(15,972.42)	-	
เครื่องจักร อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้	(248.45)	(140.99)	
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	(80.51)	(20.65)	
ยานพาหนะ	(228.27)	(181.76)	
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(19,665.98)	(1,401.81)	
รวมที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	15,685.64	1,344.86	

หมายเหตุ ที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคารบางส่วนของกลุ่มบริษัท ได้ใช้เป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชีเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน ในข้อ 23 ตามงบการเงิน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568)

## 1.2 สินทรัพย์สิทธิการใช้

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ		ภาระผูกพัน
	บริษัทและบริษัท ย่อย (ล้านบาท)	บริษัท (ล้านบาท)	
สิทธิการใช้ระบบท่อส่งก๊าซ	72.52	-	เป็นเจ้าของ  เป็นเจ้าของ
สิทธิการใช้ระบบท่อส่งน้ำ	57.12	-	
สิทธิในการใช้ระบบสายส่งไฟฟ้า	54.16	-	
สิทธิในการใช้เส้นใยแก้วนำแสง	4.71	-	
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	0.79	0.81	
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	45.33	24.87	
สุทธิ	236.63	25.68	



### 1.3 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สุทธิ

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ บริษัทและบริษัทย่อย (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	26.28	เป็นเจ้าของ
อาคารห้องพักให้เช่า	154.89	เป็นเจ้าของ
งานระหว่างก่อสร้าง	2.08	เป็นเจ้าของ
สุทธิ	183.25	

หมายเหตุ ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารห้องพักให้เช่า มีรายได้ค่าเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 34.27 ล้านบาท

### 1.4 ทรัพย์สินที่มีไว้เพื่อขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินทรัพย์ส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยจะอยู่ในรูปของที่ดินกำลังพัฒนาและรอการพัฒนา ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

ที่ตั้งโครงการ / รายการทรัพย์สิน	มูลค่า ตามบัญชี (ล้านบาท)	ราคาประเมิน / ราคาทุน (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
<b>1. โครงการจังหวัดพระนครศรีอยุธยา</b>			
1. โครงการระยะที่ 1 - 4	-	-	จำหน่ายหมดแล้ว
2. โครงการระยะที่ 5	71.51		เป็นเจ้าของ
3. โครงการระยะที่ 6	77.77		เป็นเจ้าของ
4. โครงการระยะที่ 7.1-2	66.05		เป็นเจ้าของ
(Commercial – รอการพัฒนา)	282.03		เป็นเจ้าของ
5. โครงการระยะที่ 8.1-2	56.85		เป็นเจ้าของ
6. โครงการระยะที่ 9 (รอการพัฒนา)	660.10		เป็นเจ้าของ
7. โครงการระยะที่ 10	142.98		เป็นเจ้าของ
รอการพัฒนา	226.84		เป็นเจ้าของ
8. โครงการระยะที่ 11	690.58		เป็นเจ้าของ
9. โครงการระยะที่ 12 (รอการพัฒนา)	850.60	3,021.79	เป็นเจ้าของ
<b>2.1 โครงการจังหวัดระยอง (บ้านค่าย)</b>			
1. โครงการระยะที่ 1	33.21		เป็นเจ้าของ
2. โครงการระยะที่ 2	74.00		เป็นเจ้าของ
3. โครงการระยะที่ 3	94.05		เป็นเจ้าของ
<b>2.2 โครงการจังหวัดระยอง 2 (ปลวกแดง)</b>			
1. โครงการระยะที่ 1	94.05		เป็นเจ้าของ



ที่ตั้งโครงการ / รายการทรัพย์สิน	มูลค่า ตามบัญชี (ล้านบาท)	ราคาประเมิน / ราคาทุน (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
2. โครงการระยะที่ 2	-		จำหน่ายหมดแล้ว
2.3 โครงการจังหวัดระยอง (ตาขัน) รอกการพัฒนา	77.23 563.92	1,003.29	เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ
3. โครงการจังหวัดปราจีนบุรี			
1. โครงการระยะที่ 1+Extra	568.26		เป็นเจ้าของ
2. โครงการระยะที่ 2	545.89	1,618.30	เป็นเจ้าของ
4. โครงการจังหวัดชลบุรี			
1. แหยมลั้ง	611.20		เป็นเจ้าของ
2. บ่อวิน	61.91		เป็นเจ้าของ
3. หนองใหญ่	104.72		เป็นเจ้าของ
4. หนองใหญ่ 2	1,675.13		เป็นเจ้าของ
5. เขาคันทรง	137.63		เป็นเจ้าของ
6. เขาไม้แก้ว รอกการพัฒนา	1,241.17		เป็นเจ้าของ
7. หนองใหญ่ 3 รอกการพัฒนา	2,337.75	6,164.70	เป็นเจ้าของ
	<b>11,251.38</b>	<b>17,280.88</b>	

หมายเหตุ ที่ดินบางส่วนของบริษัทได้นำไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

#### ที่มาของราคาประเมิน

1. รายงานการประเมินราคาทรัพย์สิน ลงวันที่ 12 มกราคม 2569 , วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2569 และวันที่ 10 มีนาคม 2569 ของบริษัท ชาเตอร์ แวลูเอชั่น แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด สำหรับโครงการจังหวัดระยอง และจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ตามลำดับ
2. รายงานการประเมินราคาทรัพย์สิน ลงวันที่ 13 มกราคม 2569 ของบริษัท โนเบิล พร็อพเพอร์ตี้ แวลูเอชั่น จำกัด สำหรับโครงการจังหวัดปราจีนบุรี
3. รายงานการประเมินราคาทรัพย์สิน ลงวันที่ 20 และวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569 ของบริษัท เช้าท์อิส เอเชีย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด สำหรับโครงการจังหวัดชลบุรี





## นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณ ธุรกิจโดยละเอียด

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มของบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลบน  
เว็บไซต์ของบริษัท

# รายงานจาก

## คณะกรรมการการตรวจสอบ



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านการบริหารธุรกิจ กฎหมาย และบัญชีการเงิน จำนวน 3 ท่าน นำโดยนายอนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ พร้อมด้วยนางสาวอมรา เจริญกิจวัฒนกุล และนายสุเทพ พงษ์พิทักษ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการทุกท่านปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และเป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อส่งเสริมให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและโปร่งใส

ในรอบปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง เพื่อสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี โดยมุ่งเน้นความถูกต้องน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน นอกจากนี้ ได้สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง กำกับดูแลงานตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามแผนงานประจำปี ส่งเสริมให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นควรเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2569 โดยกำหนดค่าสอบบัญชีในวงเงินไม่เกิน 1,830,000 บาท ซึ่งเป็นอัตราเดิมเท่ากับปี 2569

โดยสรุปในภาพรวมปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รายงานข้อมูลทางการเงินในสาระสำคัญอย่างถูกต้องและเชื่อถือได้ มีกระบวนการจัดทำงบการเงินที่โปร่งใสและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ตลอดจนมีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอย่างเคร่งครัด คณะกรรมการตรวจสอบยังคงมุ่งเน้นการกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่รัดกุมและการดำเนินงานที่เป็นธรรม เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและรักษาผลประโยชน์สูงสุดให้แก่ท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างยั่งยืน

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายอนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



## งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีและข้อมูลอธิบายอื่นที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุด ตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้



### การแสดงผลค่าต้นทุนการพัฒนาที่ดินและที่ดินรอการพัฒนา

ตามที่ปรากฏในงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนการพัฒนาที่ดินและที่ดินรอการพัฒนา จำนวน 7,818 ล้านบาท และจำนวน 3,930 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญในงบการเงินรวม โดยแสดงผลค่าตามวิธีราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

การประเมินมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของต้นทุนการพัฒนาที่ดินและที่ดินรอการพัฒนา ขึ้นอยู่กับการประมาณการราคาขาย ดังนั้นผู้บริหารจึงต้องใช้การประมาณการเพื่อให้ได้มาซึ่งมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ

ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวมีความสำคัญเนื่องจากต้องมีการใช้ประมาณการและจำนวนมีนัยสำคัญ

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจเกี่ยวกับการแสดงผลค่าของต้นทุนการพัฒนาที่ดินคงเหลือของกลุ่มบริษัท และปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบ ดังต่อไปนี้

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนการขายและนโยบายการตั้งราคาขายของฝ่ายบริหาร และนโยบายส่งเสริมการขายที่จะผลักดันการขายให้เป็นไปตามเป้าหมายที่ฝ่ายบริหารได้คาดการณ์ไว้
- ประเมินดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับราคาที่คาดว่าจะขายในอนาคต
- เปรียบเทียบราคาขายของกลุ่มบริษัทกับราคาขายของคู่แข่งที่อยู่ในพื้นที่เดียวกันหรือใกล้เคียงกัน
- ตรวจสอบราคาขายจริงในอดีตของโครงการดังกล่าวแล้วนำมาเปรียบเทียบกับราคาขายในปัจจุบัน
- ตรวจสอบราคาขายของที่ดินที่ขายได้แล้วที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในงบการเงินรวมถึงการส่งเสริมการขายที่เกี่ยวข้อง
- ตรวจสอบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากรายงานประเมินราคาทรัพย์สินสำหรับโครงการที่รอการพัฒนาและ/หรือมีการขายระยะเวลานานกว่าที่กำหนด โดยพิจารณาว่าวัตถุประสงค์ของรายงาน ข้อสมมติฐานและวิธีที่ผู้ประเมินเลือกใช้ รวมถึงจัดทำการประเมินความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่ผ่านมาของผู้ประเมิน

### การรับรู้ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์

กลุ่มบริษัทมีต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 1,584 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งแต่ละโครงการมีเนื้อที่พัฒนาจำนวนมาก และมีต้นทุนในการพัฒนาสาธารณูปโภคสูง และแต่ละโครงการจะจัดสรรเนื้อที่ขนาดต่างๆตามความต้องการของลูกค้า กลุ่มบริษัทจะมีการทยอยขาย และทยอยพัฒนาสาธารณูปโภคโดยการขายจะเกิดขึ้นทั้งที่ดินทุนสาธารณูปโภคยังพัฒนาไม่แล้วเสร็จ ดังนั้นการรับรู้รายได้จากการขายแต่ละแปลงจึงต้องประมาณการต้นทุนสาธารณูปโภคของโครงการตามอัตราส่วนพื้นที่ขาย ผู้บริหารจึงต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการประมาณการต้นทุนพัฒนาสาธารณูปโภคที่จำเป็น และต้องมีการปรับเปลี่ยนประมาณการต้นทุนในการก่อสร้างสาธารณูปโภคโครงการแต่ละนิคมจนจบโครงการให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนไปแต่ละปี ดังนั้นการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในเรื่องดังกล่าวจึงเป็นเรื่องสำคัญ



ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจเกี่ยวกับการรับรู้ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายของกลุ่มบริษัท และปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบ ดังต่อไปนี้

- ทำความเข้าใจและประเมินการออกแบบการควบคุมในการประมาณการต้นทุนในการก่อสร้างสาธารณูปโภค โครงการที่ใช้และการทบทวนประมาณการต้นทุนที่มีการเปลี่ยนแปลง
- สอบถามกับฝ่ายบริหารถึงเหตุผลและข้อสมมติฐานต่างๆ ที่ใช้ในการจัดทำประมาณการต้นทุนในการก่อสร้างสาธารณูปโภคโครงการ และการเสนอรับเหมาก่อสร้าง และในทุกประเด็นที่เกี่ยวข้องกับข้อสมมติฐาน
- พิจารณาความเหมาะสมของเหตุผลและข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการจัดทำประมาณการ
- เปรียบเทียบต้นทุนจริงกับต้นทุนประมาณการที่มีอยู่ทั้งหมด ติดตามผลแตกต่าง ตามสาเหตุ เพื่อพิจารณาถึงความครบถ้วนถูกต้องของต้นทุน และเปรียบเทียบกับการประมาณการ

#### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้ที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้ที่มีหน้าที่กำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูล

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล คือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่



- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่อการเงินของกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 9445

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

กรุงเทพฯ 27 กุมภาพันธ์ 2569



บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

		หน่วย : บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	2,537,866,670	4,732,518,878	971,069,135	1,343,380,816
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	7, 23	1,630,378,007	353,460,701	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5, 8	1,438,155,905	1,750,265,808	37,061,008	57,171,602
ลูกหนี้ประกันภัย - ค่าสินไหมทดแทน	17	234,903,534	244,512,195	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9	938,501	945,061	-	-
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5	3,000,000	-	3,000,000	-
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับซื้อที่ดินและก่อสร้าง		162,264,703	659,351,772	162,264,703	659,351,773
ต้นทุนการพัฒนาที่ดิน	10, 23	7,817,820,169	4,079,011,974	6,879,452,673	2,908,760,954
สินค้าคงเหลือ		1,264,126	1,067,044	-	-
อะไหล่		293,594,044	293,368,082	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	11	5,086,987,152	6,838,269,175	5,086,460,154	6,834,132,200
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5, 12	336,456,154	314,600,721	44,244,939	44,114,733
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		19,543,628,965	19,267,371,411	13,183,552,612	11,846,912,078
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน		102,043	100,000	102,043	100,000
ลูกหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ	9	16,182,614	17,111,793	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	7,832,344,893	7,672,344,893
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	4,938,316,232	4,861,385,466	4,715,482,535	4,715,482,535
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	28,375,000	34,375,000	28,375,000	163,975,000
ที่ดินรอการพัฒนา	23	3,929,946,512	5,626,945,676	3,280,390,401	4,975,651,371
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16, 23	183,243,754	118,015,753	376,277,585	309,154,760
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5, 17, 23	15,685,646,294	16,861,292,766	1,344,871,925	1,376,953,591
สินทรัพย์สิทธิการใช้	5, 18	234,640,721	257,419,385	25,680,500	32,132,152
ค่าความนิยม	19	10,761,066	11,478,471	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		725,222	724,065	-	-
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	33.1	17,314,141	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5, 8, 20	363,379,932	439,718,513	23,658,468	46,749,300
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		25,408,633,531	28,228,566,888	17,627,183,350	19,292,543,602
รวมสินทรัพย์		44,952,262,496	47,495,938,299	30,810,735,962	31,139,455,680





บริษัท สานอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

		หน่วย : บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2568	2567	2568	2567
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5, 21	713,413,230	786,284,495	42,440,198	74,141,530
ประมาณการต้นทุนค่าพัฒนาที่ดิน		155,157,917	65,266,621	145,291,845	65,266,621
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์		43,676,697	70,405,094	10,996,136	1,885,525
เจ้าหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5	316,180,656	362,463,280	-	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	22	4,425,847,038	3,456,186,797	4,232,682,289	2,978,278,211
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	2,722,815,200	3,602,494,558	2,221,937,809	3,116,390,059
หนี้สินตามสัญญาเช่า					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5, 24	10,640,351	10,635,925	5,966,623	6,113,164
หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	-	2,249,657,877	-	2,249,657,877
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	330,000,000	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		49,532,043	82,197,789	9,615,217	36,998,878
เงินประกันผลงานค้างจ่าย		54,453,721	21,137,427	32,054,852	2,723,955
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	5	388,651,124	435,964,185	119,979,783	130,202,812
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		8,126,194	25,527,679	851,452	2,116,417
รวมหนี้สินหมุนเวียน		8,888,494,171	11,168,221,727	7,151,816,204	8,663,775,049
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	7, 10, 16, 17, 23	12,373,413,238	10,552,078,608	6,417,919,017	4,214,728,877
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5, 24	44,199,629	55,763,219	22,578,480	28,496,645
เจ้าหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	274,293,343	626,149,949	-	-
หุ้นกู้	25	748,918,611	748,200,962	748,918,611	748,200,962
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	33.1	577,397,436	941,688,733	577,397,436	941,688,733
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	26	63,508,946	66,901,003	35,149,498	33,225,661
หนี้สินอื่น - เงินประกัน	5	111,942,290	121,511,355	65,243,777	87,855,393
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	5, 8	51,400,178	10,472,580	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		14,245,073,671	13,122,766,409	7,867,206,819	6,054,196,271
รวมหนี้สิน		23,133,567,842	24,290,988,136	15,019,023,023	14,717,971,320



บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 2,020,461,863 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	2,020,461,863	2,020,461,863	2,020,461,863	2,020,461,863
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 2,020,461,863 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	2,020,461,863	2,020,461,863	2,020,461,863	2,020,461,863
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	5,621,975,851	5,621,975,851	5,621,975,851	5,621,975,851
ส่วนเกินทุนหุ้นที่ซื้อคืน	1,829,416	1,829,416	1,829,416	1,829,416
ส่วนขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน				
ความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อย	(176,688,214)	(176,688,214)	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	27 203,558,878	203,558,878	203,558,878	203,558,878
ยังไม่ได้จัดสรร	11,414,433,874	12,549,709,252	7,943,886,931	8,573,658,352
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b>	<b>19,085,571,668</b>	<b>20,220,847,046</b>	<b>15,791,712,939</b>	<b>16,421,484,360</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	14 2,733,122,986	2,984,103,117	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>21,818,694,654</b>	<b>23,204,950,163</b>	<b>15,791,712,939</b>	<b>16,421,484,360</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>44,952,262,496</b>	<b>47,495,938,299</b>	<b>30,810,735,962</b>	<b>31,139,455,680</b>



บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
5, 32, 34				
การดำเนินงานต่อเนื่อง				
รายได้				
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	3,406,744,224	7,093,081,696	2,837,914,834	6,885,995,821
รายได้จากการขายไฟฟ้า	10,675,700,292	11,807,308,369	-	-
รายได้จากการให้บริการ	894,402,901	753,225,714	358,059,110	493,850,220
รายได้จากการให้เช่า	16 34,267,915	32,908,023	56,888,060	59,529,017
รายได้อื่น	30, 38 246,565,571	769,459,604	1,193,609,282	258,683,655
รวมรายได้	15,257,680,903	20,455,983,406	4,446,471,286	7,698,058,713
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	10 1,584,103,490	4,173,762,218	1,296,520,792	4,085,993,040
ต้นทุนขายไฟฟ้า	9,885,351,834	10,770,610,020	-	-
ต้นทุนการให้บริการ	567,059,399	536,451,930	288,081,619	381,597,669
ต้นทุนการให้เช่า	16 30,529,097	30,954,401	27,379,130	27,721,483
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	158,127,714	328,026,814	135,865,843	319,349,537
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	38 763,224,497	699,863,953	369,617,698	386,302,999
ค่าเสียหายจากการตัดจำหน่ายเครื่องจักรชำรุด	17 -	170,916,559	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	12,988,396,031	16,710,585,895	2,117,465,082	5,200,964,728
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,269,284,872	3,745,397,511	2,329,006,204	2,497,093,985
ต้นทุนทางการเงิน	(940,777,209)	(933,332,362)	(415,869,214)	(485,683,171)
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	(371,662)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	15 155,011,766	103,423,029	-	-
ขาดทุนจากการค้ำเงินลงทุนในบริษัทร่วม	15 -	-	-	(9,582,665)
กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	11 (1,821,456,485)	1,600,782,388	(1,821,456,485)	1,602,270,413
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปีก่อนภาษีเงินได้	(337,937,056)	4,515,898,904	91,680,505	3,604,098,562
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	33.2 221,882,428	(516,568,392)	288,748,955	(377,386,799)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(116,054,628)	3,999,330,512	380,429,460	3,226,711,763
การดำเนินงานที่ยกเลิก				
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	13 -	(3,531,870)	-	-
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(116,054,628)	3,995,798,642	380,429,460	3,226,711,763
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษี	-	56,525,874	-	56,525,874
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	56,525,874	-	56,525,874
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(116,054,628)	4,052,324,516	380,429,460	3,283,237,637

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(125,074,497)	3,855,326,019	380,429,460	3,226,711,763
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	9,019,869	144,004,493	-	-
	<u>(116,054,628)</u>	<u>3,999,330,512</u>	<u>380,429,460</u>	<u>3,226,711,763</u>
<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(125,074,497)	3,853,524,765	380,429,460	3,226,711,763
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	9,019,869	142,273,877	-	-
	<u>(116,054,628)</u>	<u>3,995,798,642</u>	<u>380,429,460</u>	<u>3,226,711,763</u>
<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(125,074,497)	3,911,851,893	380,429,460	3,283,237,637
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	9,019,869	144,004,493	-	-
	<u>(116,054,628)</u>	<u>4,055,856,386</u>	<u>380,429,460</u>	<u>3,283,237,637</u>
<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(125,074,497)	3,910,050,639	380,429,460	3,283,237,637
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	9,019,869	142,273,877	-	-
	<u>(116,054,628)</u>	<u>4,052,324,516</u>	<u>380,429,460</u>	<u>3,283,237,637</u>
<b>กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>	29			
กำไร(ขาดทุน)สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (บาท)				
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(0.062)	1.908	0.188	1.597
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นสำหรับปี	<u>(0.062)</u>	<u>1.907</u>	<u>0.188</u>	<u>1.597</u>
<b>จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก</b>				
ที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว (หุ้น)	<u>2,020,461,863</u>	<u>2,020,461,863</u>	<u>2,020,461,863</u>	<u>2,020,461,863</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ส่วนอุตสาหกรรมโรงมะ อ่ากัถ (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : บาท  
งบการเงินรวม

หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของบริษัทใหญ่									
		ส่วนของผู้ถือหุ้น					ส่วนของบริษัทใหญ่				
		ทุนเรือนหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน	ส่วนเกินส่วนเกิน	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น
		ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน	ส่วนเกินส่วนเกิน	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น
		2,020,461,863	5,621,975,851	1,829,416	(176,688,214)	203,558,878	9,550,945,094	(103,239,016)	17,118,843,872	2,815,101,862	19,933,945,734
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567											
เงินปันผลจ่าย	28	-	-	-	-	-	(808,047,465)	-	(808,047,465)	-	(808,047,465)
จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	-	-	-	-	-	-	26,727,378	26,727,378
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	3,853,524,765	56,525,874	3,910,050,639	142,273,877	4,052,324,516
โอนเบ็ดเสร็จรวมจากเงินลงทุนจากสิทธิทางการเงิน											
ไม่หมุนเวียนเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	-	-	-	-	-	(46,713,142)	46,713,142	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		2,020,461,863	5,621,975,851	1,829,416	(176,688,214)	203,558,878	12,549,709,252	-	20,220,847,046	2,984,103,117	23,204,950,163
เงินปันผลจ่าย	28	-	-	-	-	-	(1,010,200,881)	-	(1,010,200,881)	(260,000,000)	(1,270,200,881)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	(125,074,497)	-	(125,074,497)	9,019,869	(116,054,628)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		2,020,461,863	5,621,975,851	1,829,416	(176,688,214)	203,558,878	11,414,433,874	-	19,085,571,668	2,733,122,986	21,818,694,654

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน



บริษัท สวนอุตสาหกรรม ไร่นะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน:				
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(116,054,628)	3,995,798,642	380,429,460	3,226,711,763
รายการปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี				
เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,606,582,794	1,766,571,413	96,569,876	89,607,471
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในลูกหนี้การค้า	10,693,998	3,427,532	6,274,738	3,427,532
รายได้ค่าสินไหมทดแทนจากการประกันภัย	-	(484,512,195)	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีซื้อไม่ขอคืน	-	1,523,043	-	-
ผลต่างจากการตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(32,918,293)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(952,055)	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
เป็นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	(952,055)	-	-
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สิน				
ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	3,531,871	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(56,270,105)	(2,851,614)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	9,582,665
(กำไร)ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิรวม				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,821,456,485	(1,600,782,388)	1,821,456,485	(1,602,270,413)
กลับรายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่เคยรับรู้ในอดีต	(1,488,025)	-	-	-
รายได้เงินปันผลรับ	(125,492,110)	(121,746,926)	(1,143,573,110)	(180,419,269)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(155,011,766)	(103,423,029)	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	(331,800)	8,801,676	250,587	(95,508)
โอนสินทรัพย์เป็นค่าใช้จ่าย	331,450	563,374	106,449	-
ค่าเสียหายจากการตัดจำหน่ายเครื่องจักรชำรุด	-	170,916,559	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	371,662	-	-
ประมาณการการระงับผลประโยชน์ของพนักงาน	19,224,611	7,061,094	5,890,505	3,750,836
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	(3,859,633)	-	-
รายได้ดอกเบี้ย	(25,142,427)	(72,862,400)	(13,889,879)	(42,717,270)
ปรับปรุงค่าเสื่อมราคากับดอกเบี้ยจ่าย	6,970,859	9,657,627	6,970,859	9,657,627
ต้นทุนทางการเงิน	940,777,209	933,332,362	415,869,214	485,683,171
(รายได้)ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(221,882,428)	516,568,392	(288,748,955)	377,386,799
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	3,704,364,117	4,993,264,659	1,287,606,229	2,380,305,404
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	301,415,905	22,358,557	13,835,856	(5,319,570)
ลูกหนี้ประกันภัย - ค่าสินไหมทดแทน	9,608,661	-	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ	935,739	981,365	-	-
ต้นทุนการพัฒนาที่ดิน	(1,476,552,515)	3,383,043,161	(1,708,436,039)	3,973,193,063

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินค้าคงเหลือ	(197,082)	169,390	-	-
อะไหล่	(225,962)	(22,901,743)	-	-
เงินย่ำล่วงหน้าซื้อที่ดินและก่อสร้าง	497,087,069	(516,842,716)	497,087,070	(516,842,717)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(53,613,735)	(77,069,355)	(8,247,564)	16,774,656
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	51,966,241	(268,237,137)	(1,281,508)	9,723,110
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(72,871,265)	(730,170,780)	(31,701,332)	(4,911,122)
ประมาณการต้นทุนค่าพัฒนาที่ดิน	89,891,296	(74,842,153)	80,025,224	(74,842,153)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	969,660,241	(916,930,450)	1,254,404,078	(1,255,408,217)
เงินประกันผลงานจ้างจ่าย	33,316,294	(27,432,939)	29,330,897	(34,100,783)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(71,012,298)	4,819,218	4,746,932	(13,871,724)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(17,401,485)	(3,856,910)	(1,264,965)	(792,909)
หนี้สินอื่น - เงินประกัน	(9,569,065)	31,741,785	(22,611,616)	30,760,545
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	40,927,598	(219,096)	-	-
เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,997,729,754	5,797,874,856	1,393,493,262	4,504,667,583
เงินสดจ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(22,616,668)	(196,016)	(3,966,668)	-
เงินสดรับดอกเบี้ย	25,020,088	68,406,298	22,007,237	35,807,754
เงินสดรับภาษีเงินได้จากการขายของบริษัทย่อย	97,851,703	55,116,759	-	-
เงินสดเสียได้จากบริษัทประกันภัย	-	240,000,000	-	-
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน	(733,675,141)	(861,079,014)	(422,623,548)	(492,485,610)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(258,359,818)	(152,863,629)	(102,926,003)	(40,484,223)
เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมดำเนินงาน	3,105,949,918	5,147,259,254	885,984,280	4,007,505,504
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน:				
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันเพิ่มขึ้น	(1,277,444,304)	(7,616,214)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	5,625,000	-	-	-
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(395,625,000)	-	(395,625,000)	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	395,625,000	-	395,625,000	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(73,784,439)	-	(73,784,439)	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน(เพิ่มขึ้น)	(2,043)	495	(2,043)	495
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(987,606,137)	-	(987,606,137)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	5,100,000	-	5,100,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(160,000,000)	-
เงินสดรับชำระจากลูกหนี้จากการโอนสิทธิเรียกร้อง				
ในเงินให้กู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	160,000,000	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนบริษัทร่วม	-	5,625,000	-	-
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(7,000,000)	(20,000,000)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,000,000	-	139,600,000	-
ที่ดินรอการพัฒนาเพิ่มขึ้น	(565,256,516)	(1,835,288,913)	(566,994,710)	(1,835,288,913)
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(56,050,286)	(2,046,312)	(55,836,286)	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(435,789,603)	(468,740,894)	(43,533,127)	(56,763,706)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์	2,131,383	1,002,971	330,000	427,669
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(95,950)	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	(55,644,400)	-	-
เงินปันผลรับ	203,573,110	180,419,269	1,143,573,110	180,419,269
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(2,194,093,648)	(3,004,795,135)	376,352,505	(2,713,711,323)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน:				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,140,000,000	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(810,000,000)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4,472,825,000	1,297,447,710	4,472,825,000	1,297,447,710
เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(3,663,118,696)	(1,823,136,179)	(3,169,872,599)	(1,329,890,579)
เงินสดจ่ายเข้าหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ	(382,678,962)	(515,134,242)	-	-
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(13,334,939)	(12,768,977)	(7,399,986)	(6,266,773)
เงินสดรับหุ้นกู้	-	750,000,000	-	750,000,000
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(2,250,000,000)	(2,300,000,000)	(2,250,000,000)	(2,300,000,000)
เงินปันผลจ่าย	(1,270,200,881)	(808,047,465)	(1,010,200,881)	(808,047,465)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(3,106,508,478)	(3,411,639,153)	(1,634,648,466)	(2,396,757,107)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง - สุทธิ	(2,194,652,208)	(1,269,175,034)	(372,311,681)	(1,102,962,926)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	4,732,518,878	6,001,693,912	1,343,380,816	2,446,343,742
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	2,537,866,670	4,732,518,878	971,069,135	1,343,380,816

ข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับงบกระแสเงินสด

รายการที่ไม่ใช่เงินสด :

โอนเงินฝากที่ใช้เป็นหลักประกันเป็นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	526,998	-	-	-
โอนที่ดินรอการพัฒนาเป็นต้นทุนการพัฒนาที่ดิน	2,262,255,680	-	2,262,255,680	-
โอนต้นทุนการพัฒนาที่ดินเป็นที่ดินรอการพัฒนา	-	244,569,396	-	244,569,396
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้นจากการรับโอนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	24,372,340	-	24,372,340	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เพิ่มขึ้น(ลดลง)จากเข้าหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ	(6,691,267)	583,803,662	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น(ลดลง)จากหนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,117,212)	(2,795,414)	(35,086)	13,418,459
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	4,495,000	-	-
จัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	4,672,945	-	-
เข้าหนี้ซื้อทรัพย์สินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(26,728,397)	52,896,036	9,110,611	1,309,164
โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากสินทรัพย์ทางการเงิน				
ไม่หมุนเวียนอื่นเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	261,893,863	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบธุรกิจพัฒนาสวนอุตสาหกรรม ที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ระยอง และชลบุรี โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 2034/115 ชั้น 26 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือกลุ่มวินิชบุตร ถือหุ้นร้อยละ 25.48 และร้อยละ 30.48 ตามลำดับ และกลุ่ม Nippon Steel Trading Corporation ถือหุ้นร้อยละ 20.74

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การแสดงรายการในงบการเงิน ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี 2543

งบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำเป็นภาษาไทยและมีหน่วยเงินตราเป็นบาท ซึ่งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศ ดังนั้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นโดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ในการประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยต่างๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวะการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต



#### เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ” และบริษัทย่อย ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย” ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยรวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”

บริษัทย่อยของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
		ประเทศ	2568	2567
บริษัทย่อยที่ถือหุ้น โดยบริษัท โดยตรง				
บริษัท โรจนะ อินดัสตรีเยล	ผลิต/จำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม			
แมนเนจเม้นท์ จำกัด	และบริการบำบัดน้ำเสีย	ไทย	90	90
บริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด	ผลิตกระแสไฟฟ้า	ไทย	75	75
บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	70	70
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ				
ระยอง 2 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ				
ปราจีนบุรี จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท โรจนะ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนแสวงหาประโยชน์ เข้าเป็น หุ้นส่วนหรือถือหุ้นในบริษัท จำกัดใดๆ ทั้งภายในและ อาณาจักร	ไทย	100	100
บริษัทย่อยที่ถือหุ้น โดยบริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด				
บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	60	60
บริษัท อาร์ เจ เอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	100	100
บริษัท อัลตรา สเปคตรัม จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	100	

- ข) บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุนและสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

- ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงานการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น



- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
  - จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
  - ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมคือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม
- บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

### 3. ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

#### รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

รับรู้เป็นรายได้เมื่อได้โอนกรรมสิทธิ์ในอสังหาริมทรัพย์หรือโอนอำนาจควบคุมแล้ว จำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทได้รับจากลูกค้าก่อนการโอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ในงบฐานะการเงิน

#### รายได้จากการขายไฟฟ้า

รายได้จากการขายเป็นจำนวนที่สุทธิจากภาษีขายและส่วนลด รายได้จากการขายตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ประกอบด้วย รายได้ค่าความพร้อมจ่ายและค่าพลังงานไฟฟ้า รายได้ค่าความพร้อมจ่ายจะรับรู้ตามอัตราที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ส่วนรายได้ค่าพลังงานไฟฟ้าคำนวณจากปริมาณไฟฟ้าที่จ่ายจริง รายได้ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและโอนให้กับภาคอุตสาหกรรมรับรู้เมื่อส่งมอบและลูกค้ายอมรับการส่งมอบนั้น

#### รายได้จากการขายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและน้ำดิบ

รายได้จากการขายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและน้ำดิบ ซึ่งรวมอยู่ในรายได้ค่าบริการรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ส่งน้ำให้กับลูกค้า

#### รายได้จากการบริการ

รายได้จากการบริการ ประกอบด้วย ค่าบริการบำบัดน้ำเสียและค่าบริการดูแลรักษาพื้นที่ส่วนกลางในนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งรวมอยู่ในรายได้ค่าบริการรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

#### รายได้จากการให้เช่า

รายได้จากการให้เช่า ประกอบด้วย ค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าพื้นที่อาคาร ห้องพักให้เช่า รับรู้เป็นรายได้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น

รายได้และค่าใช้จ่ายอื่นบันทึกรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง



## การรวมธุรกิจและค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ กลุ่มบริษัท (ผู้ซื้อ) วัดมูลค่าต้นทุนการซื้อธุรกิจด้วยผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และจำนวนของส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง ผู้ซื้อจะวัดมูลค่าส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุม(ถ้ามี) ในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ต้นทุนดังกล่าวเกิดขึ้นและเมื่อได้รับบริการ กลุ่มบริษัท (ผู้ซื้อ) บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะเป็นส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

## ต้นทุนการพัฒนาที่ดิน

ต้นทุนการพัฒนาที่ดินแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ราคาทุน ประกอบด้วยต้นทุนในการได้มาซึ่งที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดินและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับโครงการรวมทั้งต้นทุนการกู้ยืม กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนการกู้ยืมเป็นต้นทุนการพัฒนาที่ดิน ตั้งแต่วันเริ่มโครงการจนถึงวันที่การพัฒนาแล้วเสร็จอยู่ในสภาพพร้อมที่จะขาย

## สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีราคาทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

ต้นทุนสินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย ต้นทุนทั้งหมดในการซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพและต้นทุนอื่นๆที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้าคงเหลือนั้นอยู่ในสถานที่และอยู่ในสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ต้นทุนแปลงสภาพดังกล่าวรวมการปันส่วนของค่าใช้จ่ายการผลิตลงที่อย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ



ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น อากาศเข้า ค่าขนส่ง และต้นทุนอื่นๆ ซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้า และหักด้วยส่วนลดการค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เราคาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้าให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้าได้

อะไหล่

อะไหล่แสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่เราคาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของอะไหล่คำนวณโดยวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน

ชิ้นส่วนอะไหล่และอุปกรณ์ที่ใช้ในการซ่อมบำรุงจะจัดประเภทเป็นสินค้าคงเหลือและรับรู้ในกำไรขาดทุนเมื่อนำมาใช้

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

- ก) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต

ที่ดินรอการพัฒนาในอนาคตแสดงในราคาทุนเฉพาะเจาะจง หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนในการได้มาซึ่งที่ดิน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมถึงราคาซื้อสิทธิการเช่าและต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์ 20 - 30 ปี หรือตามอายุสัญญาเช่าที่ดินโดยประมาณหรืออายุตามสัญญาสัญญาสิทธิการเช่า ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน



ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ชิ้นส่วนอะไหล่ที่สำคัญและอุปกรณ์ที่สำรองไว้ใช้งานที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะใช้ประโยชน์ได้มากกว่าหนึ่งรอบระยะเวลาการรายงานและชิ้นส่วนอะไหล่และอุปกรณ์ที่ใช้ในการซ่อมบำรุงที่ต้องใช้ร่วมกับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะจัดประเภทเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และคิดค่าเสื่อมราคาเมื่อได้มาและพร้อมใช้งาน อะไหล่สำรองหลักที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าสุทธิตามบัญชีและบันทึกอะไหล่สำรองหลักที่เปลี่ยนแทนด้วยราคาตามบัญชี ณ วันที่มีการเปลี่ยนแทน

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

	อายุการใช้ประโยชน์ (จำนวนปี)	
	2568	2567
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 - 42	5 - 42
เขื่อนป้องกันน้ำท่วม	50	50
ระบบผลิตน้ำและบำบัดน้ำเสียเพื่ออุตสาหกรรม	5 - 35	5 - 20
โรงไฟฟ้า	5 - 33	5 - 25
เครื่องจักร อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้	5 - 20	5 - 20
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5	3 - 5
ยานพาหนะ	5	5

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ ตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยบันทึกเป็นรายได้รอการรับรู้และแสดงหักจากมูลค่าของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องในงบฐานะการเงิน โดยรับรู้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์เสื่อมสภาพในรูปของค่าเสื่อมราคาที่ลดลงเป็นเวลา 50 ปี

ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา หรือการก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม



## สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา บริษัทฯ ประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

## กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลและหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่าหรืออายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภทแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

	อายุการใช้ประโยชน์ (จำนวนปี)
สิทธิการใช้ระบบท่อส่งก๊าซ	19 - 25
สิทธิการใช้ระบบท่อส่งน้ำ	10 - 20
สิทธิในการใช้ระบบสายส่งไฟฟ้า	25
สิทธิในการใช้เส้นใยแก้วนำแสง	25
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 - 19
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10 - 11





เมื่อหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถูกวัดมูลค่าใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทฯ ต้องรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์ สิทธิการใช้ อย่างไรก็ตาม ถ้ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทฯ ต้องรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในกำไรหรือขาดทุน

#### ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเติม วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หากอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของหนี้สินสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้ อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น

หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกจัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

#### ค) สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทฯ พิจารณาเมื่อเริ่มแรกว่าแต่ละสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน ในการจำแนกประเภทสัญญาเช่าแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทฯ ต้องประเมินว่าสัญญานั้นโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์อ้างอิงที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับว่าสัญญาเช่ามีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือไม่ หากเป็นไปตามนั้น สัญญาเช่าดังกล่าวจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หรือหากไม่เป็นไปตามนั้น สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน



### กรณีสัญญาเช่าเงินทุน

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

### กรณีสัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการเช่าหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน

อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงได้ดังนี้

	อายุการใช้ประโยชน์ (จำนวนปี)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3 - 10
สิทธิบัตร	5

รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ



## การค้ำของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการค้ำของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจค้ำ กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการค้ำเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้น ผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการค้ำในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนรวมอยู่ในกำไรขาดทุน

## ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

## ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร



### ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

ผลประโยชน์ของพนักงาน

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

#### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น



## ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก เมื่อมีปัจจัยสนับสนุนว่าจะได้รับคืนแน่นอน

## เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

## การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

## สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นการสำคัญจะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

### การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด



ลำดับชั้นของมูลค่าธุรกรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน แบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่าธุรกรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่าธุรกรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่าธุรกรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 4. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

##### การระบุภาระที่ต้องปฏิบัติ

ในการระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าสินค้าหรือบริการแต่ละรายการถือเป็นภาระที่แยกจากกันหรือไม่ กล่าวคือ กิจการจะบันทึกสินค้าหรือบริการแต่ละรายการแยกจากกัน ก็ต่อเมื่อสินค้าหรือบริการดังกล่าวสามารถระบุได้ว่าแยกจากสินค้าหรือบริการอื่นในสัญญา และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น

##### การกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้

ในการกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นเสร็จสิ้นตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ กิจการจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่ง เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้

- ลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากผลของการปฏิบัติงานของกิจการในขณะที่กิจการปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของกิจการก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ลูกค้าควบคุมในขณะที่สร้างสินทรัพย์ดังกล่าว หรือ
- การปฏิบัติงานของกิจการไม่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่กิจการสามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่นได้ และกิจการมีสิทธิในการรับชำระสำหรับการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน



ในกรณีที่ไม้เข้าเงื่อนไขข้างต้น กิจการจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นได้เสร็จสิ้นลงเมื่อใด

ในการคำนวณรายได้ที่รับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น

การประมาณต้นทุนทั้งหมดที่ใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์

ในการคำนวณต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทต้องประมาณต้นทุนทั้งหมดที่จะใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งต้นทุนดังกล่าวประกอบด้วย ต้นทุนที่ดินและการปรับปรุงที่ดิน ต้นทุนค่าออกแบบและก่อสร้าง ต้นทุนงานสาธารณูปโภค ต้นทุนการกู้ยืมเพื่อใช้ในการก่อสร้างโครงการ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ประมาณการต้นทุนดังกล่าวขึ้นจากประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจ โดยจะมีการทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะๆ หรือเมื่อต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

กลุ่มบริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า เมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ตลอดจนสินทรัพย์สิทธิการใช้และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งาน (ถ้ามี) และต้องทบทวนอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจะต้องพิจารณาการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สิทธิการใช้ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนหากมีข้อบ่งชี้ และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น

ข้อบ่งชี้ดังกล่าวรวมถึงการลดลงอย่างมีนัยสำคัญของมูลค่าตลาดหรือมูลค่าที่ได้รับจากการใช้ประโยชน์ในอนาคตของสินทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญของกลยุทธ์ทางธุรกิจของกิจการที่มีผลกระทบต่อการใช้สินทรัพย์นั้นในอนาคต แนวโน้มในทางลบของภาวะอุตสาหกรรมและสภาพเศรษฐกิจที่เกี่ยวข้องการสูญเสียส่วนแบ่งตลาดที่สำคัญของกิจการ รวมถึง กฎระเบียบข้อบังคับที่สำคัญหรือคำตัดสินของศาลที่มีผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ เป็นต้น





การทดสอบการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ ทั้งนี้ กระแสเงินสดประมาณการบนพื้นฐานของข้อมูลการดำเนินงานที่มีอยู่ ณ ปัจจุบัน ซึ่งฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับข้อสมมติฐานเกี่ยวกับสภาวะตลาดในอนาคต รวมถึงรายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น โดยประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงได้เนื่องจาก ภาวะการแข่งขัน แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของรายได้ โครงสร้างต้นทุน การเปลี่ยนแปลงของอัตราคิดลด ภาวะอุตสาหกรรมและภาวะตลาดที่เกี่ยวข้อง

สัญญาเช่า

**การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า**

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล กลุ่มบริษัทจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

**การจัดประเภทของสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า**

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

สินทรัพย์ภายในได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภายในได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภายในและขาดทุนทางภายในที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภายในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภายในได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภายในที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตาม โครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น



ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

##### 5. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่บริษัทฯ มีกับกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรือมีอิทธิพลในบริษัทเหล่านั้น หรือมีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท โรจนะ อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทฯ
บริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทฯ
บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทฯ
บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทฯ
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ระยอง 2 จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทฯ
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ปราจีนบุรี จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทฯ
บริษัท โรจนะ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทฯ
บริษัท ออปอเรชั่นอล เอ็นเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด	บริษัทร่วมของบริษัทฯ
บริษัท อารยะ แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	บริษัทร่วมของบริษัทฯ
บริษัท บีไอจี โรจนะ ทีเจจี แก๊ส จำกัด	บริษัทร่วมของบริษัทฯ
บริษัท ชุน คอร์ป จำกัด	บริษัทร่วมของบริษัทฯ
บริษัท ไทยยูนิเวสท์ โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด	บริษัทร่วมของบริษัทฯ
บริษัท แพทย์รังสิตเฮลท์แคร์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วมของบริษัทฯ
บริษัท เอสซีพลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทร่วมของบริษัทฯ โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทฯ โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด
บริษัท อาร์ เจ เอ็นเนอร์จี จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทฯ โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด
บริษัท อัลตรา สเปคตรัม จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทฯ โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด
บริษัท เอสเตท คอนเน็กท์ จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทฯ เอสซีพลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
บริษัท นิปปอน สตีล เทรดดิ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผู้ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท โรจนะคิสรวิวัฒน์ เซ็นเตอร์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท บางกอกออฟฟิศ 3 จำกัด	ผู้ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท บางกอกออฟฟิศ 4 จำกัด	ผู้ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน



บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีความเกี่ยวข้องกันทั้งโดยทางตรงและโดยทางอ้อมในหุ้นสามัญและ/หรือเป็นกรรมการชุดเดียวกัน ผลของรายการดังกล่าวได้แสดงไว้ในงบการเงินตามมูลฐานที่ตกลงร่วมกัน โดยบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านี้ รายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ที่มีสาระสำคัญดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>รายการระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย</b>				
รายได้ค่าบริการ	-	-	32,934	76,932
รายได้ค่าบริการระบบสาธารณูปโภค	-	-	7,457	18,726
รายได้ค่าเช่าที่ดิน	-	-	29,189	30,892
รายได้เงินปันผล	-	-	940,000	-
ดอกเบี้ยรับ	-	-	5,811	8,101
รายได้อื่น	-	-	2,400	2,400
ต้นทุนค่าน้ำและบริการบำบัดน้ำเสีย	-	-	63,234	173,919
ต้นทุนค่าบริการ โครงการ	-	-	12,832	11,833
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	10,635	-
<b>รายการระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทรวม</b>				
รายได้จากการขายไฟฟ้า	15,318	17,565	-	-
รายได้ค่าบริการ	23	47	23	47
รายได้ค่าบริการระบบสาธารณูปโภค	126	219	126	219
รายได้ค่าเช่าที่ดิน	718	998	718	998
รายได้เงินปันผล	-	-	78,081	58,673
ดอกเบี้ยรับ	5,906	1,815	5,906	1,815
ต้นทุนค่าบริการ - ค่าบริหารจัดการ	153,856	297,050	-	-
ต้นทุนค่าบริการ - ค่าเช่าเครื่องจักร	105,746	41,096	-	-
ค่าบริการอื่น	-	50,099	-	-
ค่าเสื่อมราคา - เครื่องจักรและอุปกรณ์	25,486	34,897	-	-
<b>รายการระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
รายได้ค่าบริการ	580	447	430	447
ค่านายหน้า	2,495	13,035	2,495	13,035
ค่าบริการ	1,500	1,500	-	-
ค่าเช่าสำนักงานและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง	1,183	1,225	583	617
ค่าเสื่อมราคา - เครื่องจักรและอุปกรณ์	376,601	376,998	-	-
ค่าเสื่อมราคา - สิทธิบัตรสิทธิการใช้	10,708	11,424	6,200	5,718
ดอกเบี้ยจ่าย	50,151	52,569	1,354	1,388



รายการบัญชีดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

ค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ผลประโยชน์ระยะสั้น	62,686	52,243	44,324	33,557
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	10,240	1,291	664	693
รวม	72,926	53,534	44,988	34,250

ยอดคงเหลือของรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	465	6,676
บริษัทร่วม	1,320	1,449	6	25
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	59	39	35	39
ดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัทย่อย	-	-	-	8,101
บริษัทร่วม	18	20	18	20
ค่านายหน้าจ่ายล่วงหน้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,244	3,805	7,244	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	-	129,600
บริษัทร่วม	31,375	34,375	31,375	34,375
รวมเงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31,375	34,375	31,375	163,975
เครื่องจักรและอุปกรณ์ (ราคาตามบัญชี)				
บริษัทร่วม	53,734	79,220	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	797,427	1,164,749	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้ (ราคาตามบัญชี)				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	46,411	57,119	24,828	31,028



หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินประกันค่าเช่าและค่าบริการ				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,116	3,116	1,657	1,657
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	172	19,563
บริษัทร่วม	14,000	50,827	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,500	1,500	-	-
ค่านายหน้าค้ำจ่าย				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16	27	16	27
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย				
บริษัทร่วม	-	50,099	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	56	33	26	26
ดอกเบี้ยค้ำจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	1,923	-
เจ้าหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	590,474	988,613	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	45,950	65,216	21,995	33,427
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	330,000	-
หนี้สินอื่น - เงินประกัน				
บริษัทย่อย	-	-	5,471	5,471
บริษัทร่วม	100	104	100	104



กลุ่มบริษัทมีรายการเคลื่อนไหวเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทรวม				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	395,625	-	395,625	-
ลดลงระหว่างปี	(395,625)	-	(395,625)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	-	129,600	109,600
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	7,000	20,000
ลดลงระหว่างปี	-	-	(136,600)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	-	-	-	129,600
บริษัทรวม				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	34,375	34,375	34,375	34,375
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-
ลดลงระหว่างปี	(3,000)	-	(3,000)	-
	31,375	34,375	31,375	34,375
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(3,000)	-	(3,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	28,375	34,375	28,375	34,375
รวมเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31,375	34,375	31,375	163,975
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(3,000)	-	(3,000)	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	28,375	34,375	28,375	163,975
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	1,140,000	-
ลดลงระหว่างปี	-	-	(810,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี	-	-	330,000	-



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน มีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตรา ร้อยละ 4.50 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน มีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตรา ร้อยละ 5.25 - 6.90 ต่อปี และ 5.25 - 7.10 ตามลำดับ ชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน และไม่มีกำหนดชำระคืนเงินต้นที่แน่นอน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน มีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยของเงินฝากประจำ 6 เดือน ณ วันที่ทำการแรกของเดือนของธนาคารพาณิชย์บวก ร้อยละ 1 - 2 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นภายใน 1 ปี และอัตราดอกเบี้ย MLR - 2.35% ต่อปีของธนาคารกรุงเทพ

เจ้าหน้าที่ตามสัญญาผ่อนชำระบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีเจ้าหน้าที่ตามสัญญาผ่อนชำระกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม แสดงได้ดังนี้:

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
เจ้าหน้าที่ตามสัญญาผ่อนชำระ	650,404	1,046,564
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(59,930)	(57,951)
รวม	590,474	988,613
หัก เจ้าหน้าที่ตามสัญญาผ่อนชำระส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(316,181)	(362,463)
รวมเจ้าหน้าที่ตามสัญญาผ่อนชำระ - สุทธิ	274,293	626,150

การเปลี่ยนแปลงของเจ้าหน้าที่ตามสัญญาผ่อนชำระกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	988,613	873,648
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	583,804
ลดลงระหว่างปี	(6,691)	-
จ่ายชำระระหว่างปี	(382,679)	(515,134)
ตัดจำหน่ายดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	47,501	49,147
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	(56,270)	(2,852)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	590,474	988,613

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 อัตราดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาผ่อนชำระ ร้อยละ 4.00 ถึง 5.10 ต่อปี ( ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 : ร้อยละ 4.00 ถึง 5.06 ต่อปี)



6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสด	480	1,000	140	140
เงินฝากธนาคาร	2,537,387	4,731,519	970,929	1,343,241
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,537,867	4,732,519	971,069	1,343,381

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวร้อยละ 0.15 ถึง 0.20 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 : ร้อยละ 0.13 ถึง 0.55 ต่อปี)

7. เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน

บริษัทย่อยบางแห่งได้นำเงินฝากสถาบันการเงินเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงิน ตามสัญญาวงเงินสินเชื่อ บริษัทย่อยไม่สามารถนำเงินฝากธนาคารในบัญชีบางบัญชีไปใช้เพื่อวัตถุประสงค์อื่น นอกเหนือจากการใช้ชำระเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยจ่ายซึ่งต้องได้รับการอนุมัติจากธนาคารพาณิชย์ และสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 23) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินฝากสถาบันการเงินดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ร้อยละ 0.20 และ ร้อยละ 0.25 ถึง 0.30 ตามลำดับ

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้า				
ลูกหนี้ค่าบริการและค่าเช่า	59,015	65,061	56,974	70,810
ลูกหนี้ค่าน้ำ	134,100	96,999	-	-
ลูกหนี้ค่าไฟฟ้า	1,353,487	1,649,199	-	-
รวม	1,546,602	1,811,259	56,974	70,810
หัก ลูกหนี้การค้าที่จะเรียกชำระเกินกว่าหนึ่งปี				
(แสดงภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน)	(36,759)	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	1,509,843	1,811,259	56,974	70,810
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(71,687)	(60,993)	(19,913)	(13,638)
รวมลูกหนี้การค้าและ				
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	1,438,156	1,750,266	37,061	57,172





กลุ่มบริษัทมียอดลูกหนี้การค้าคงเหลือจำแนกตามอายุที่ค้างชำระได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้า				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ				
ภายใน 1 ปี	95	-	-	-
มากกว่า 1 ปี	37	-	-	-
ค้างชำระน้อยกว่า 3 เดือน	1,324	1,733	24	46
ค้างชำระ 3 เดือน ถึง 6 เดือน	6	7	5	5
ค้างชำระ 6 เดือน ถึง 12 เดือน	13	9	9	6
เกิน 12 เดือน ขึ้นไป	72	62	19	14
รวม	1,547	1,811	57	71

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน ถึง 90 วัน ไม่มีการคิดดอกเบี้ยสำหรับลูกหนี้การค้า ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับใบเพิ่มหนี้ค่าก๊าซธรรมชาติจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) จากการเรียกคืนเงินส่วนต่างของค่าก๊าซธรรมชาติ ภายใต้มาตรการลดภาระค่าใช้จ่ายค่าไฟฟ้าให้แก่ประชาชนตามประกาศของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ซึ่งเกิดขึ้นในช่วงเดือนกันยายนถึงเดือนธันวาคม 2566 เป็นจำนวนเงิน 439.25 ล้านบาท โดยเงื่อนไขการชำระหนี้ค่าก๊าซส่วนเพิ่มดังกล่าวแบ่งออกเป็น 6 งวด ซึ่งแต่ละงวดครอบคลุมระยะเวลา 4 เดือนซึ่งอ้างอิงตามการประกาศอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติ (Ft) รวมเป็นระยะเวลาทั้งสิ้น 24 เดือน พร้อมกันนี้ บริษัทย่อยสามารถส่งผ่านต้นทุนส่วนต่างดังกล่าวไปยังการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ได้ภายใต้สัญญาการซื้อขายไฟฟ้า โดยบริษัทย่อยได้ออกใบเพิ่มหนี้ให้ กฟผ. สำหรับสัดส่วนที่บริษัทย่อย ขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. เป็นจำนวนเงิน 270.97 ล้านบาท โดยเงื่อนไขการรับชำระเงินจากลูกหนี้ กฟผ. สอดคล้องกับเงื่อนไขการชำระเงินแก่เจ้าหนี้ ปตท. ข้างต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยดังกล่าวจัดประเภทลูกหนี้ กฟผ. ตามประมาณการระยะเวลาการได้รับชำระหนี้ โดยแบ่งเป็นลูกหนี้การค้า (แสดงภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น) จำนวน 94.86 ล้านบาท สำหรับส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระภายใน 12 เดือน และลูกหนี้การค้าที่จะเรียกชำระเกินกว่าหนึ่งปี (แสดงภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น) จำนวน 36.76 ล้านบาท สำหรับส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระเกินกว่า 12 เดือน สำหรับรายการเจ้าหนี้ปตท. ถูกจัดประเภทเป็นเจ้าหนี้การค้า จำนวน 108.44 ล้านบาท สำหรับส่วนที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน และเจ้าหนี้การค้าที่จะเรียกชำระเกินกว่าหนึ่งปี (แสดงภายใต้หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น) จำนวน 41.99 ล้านบาทสำหรับส่วนที่คาดว่าจะชำระเกินกว่า 12 เดือน



9. ลูกหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ

ลูกหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบไปด้วย

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ลูกหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ		
ภายใน 1 ปี	1,111	1,118
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	4,357	4,394
มากกว่า 5 ปี	13,336	14,322
รวมลูกหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ	18,804	19,834
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(1,682)	(1,777)
มูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ	17,122	18,057
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(939)	(945)
ลูกหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ - สุทธิ	16,183	17,112

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาขายไฟฟ้าให้กับลูกค้ารายหนึ่ง และมีต้นทุนส่วนเพิ่มในการปรับปรุงหลังคาสำหรับการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ จำนวน 19.19 ล้านบาท บริษัทย่อยยินยอมให้ลูกค้าผ่อนชำระต้นทุนส่วนเพิ่มดังกล่าวด้วยจำนวนอ้างอิงจากปริมาณการใช้ไฟฟ้า จนครบเป็นระยะเวลา 20 ปี ตามอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างกัน โดยบริษัทย่อยรับรู้ต้นทุนส่วนเพิ่มดังกล่าวเป็นลูกหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระและทยอยตัดจำหน่ายตามจำนวนที่ได้รับชำระตลอดอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 0.99 ต่อปี

10. ต้นทุนการพัฒนาที่ดิน

การเปลี่ยนแปลงของต้นทุนการพัฒนาที่ดิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้:

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	4,079,012	7,462,055	2,908,761	6,881,954
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	3,060,865	1,035,288	3,005,167	357,369
รับโอนจากที่ดินรอการพัฒนา	2,262,256	-	2,262,256	-
รับรู้เป็นต้นทุนขายที่ดิน	(1,584,103)	(4,173,762)	(1,296,521)	(4,085,993)
โอนไปที่ดินรอการพัฒนา	-	(244,569)	-	(244,569)
โอนออกเป็นสินทรัพย์บริจาค	(210)	-	(210)	-
ยอดคงเหลือสิ้นปี	7,817,820	4,079,012	6,879,453	2,908,761



กลุ่มบริษัทได้จ้างที่ดินที่แสดงในต้นทุนการพัฒนาที่ดินไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 23)

บริษัทฯ ได้ซื้อกิจการของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในราคาที่สูงกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชีเนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวมีที่ดินเพื่อพัฒนาเป็นสวนอุตสาหกรรมเพื่อขายที่จังหวัดปราจีนบุรี ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ บริษัทฯ จึงได้แสดงส่วนของมูลค่ายุติธรรมที่สูงกว่าราคาตามบัญชีของที่ดินของบริษัทย่อยดังกล่าวรวมอยู่ในต้นทุนการพัฒนาที่ดิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีมูลค่าคงเหลือจำนวน 21.55 ล้านบาท และ 27.25 ล้านบาท ตามลำดับ

#### 11. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

หน่วย : พันบาท								
งบการเงินรวม								
2568					2567			
ราคาทุน		ราคามูลค่ายุติธรรม		รวมมูลค่า	ราคาทุน		ราคามูลค่ายุติธรรม	
		ระดับ 1	ระดับ 2	ยุติธรรม			ระดับ 1	ระดับ 2
				ยุติธรรม				ยุติธรรม
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย								
เงินฝากประจำ 12 เดือน	527	-	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน								
กองทุนส่วนบุคคล	12,593	-	9,575	9,575	12,593	-	10,642	10,642
ตราสารทุน	1,823,438	4,862,665	-	4,862,665	1,755,279	6,630,448	4,137	6,634,585
หน่วยลงทุนในกองทรัสต์								
เพื่อการลงทุนใน								
อสังหาริมทรัพย์	305,050	214,220	-	214,220	305,050	193,042	-	193,042
รวมเงินลงทุน	2,141,608	5,076,885	9,575	5,086,460	2,072,922	6,823,490	14,779	6,838,269
บวก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น								
จากการเปลี่ยนแปลง								
มูลค่าเงินลงทุน	2,945,379	-	-	-	4,765,347	-	-	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน								
หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	5,086,987	5,076,885	9,575	5,086,460	6,838,269	6,823,490	14,779	6,838,269



	หน่วย : พันบาท							
	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	2568				2567			
	ราคามูลค่ายุติธรรม		รวมมูลค่า		ราคามูลค่ายุติธรรม		รวมมูลค่า	
	ราคาทุน	ระดับ 1	ระดับ 2	ยุติธรรม	ราคาทุน	ระดับ 1	ระดับ 2	ยุติธรรม
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน								
กองทุนส่วนบุคคล	12,593	-	9,575	9,575	12,593	-	10,642	10,642
ตราสารทุน	1,823,438	4,862,665	-	4,862,665	1,749,654	6,630,448	-	6,630,448
หน่วยลงทุนในกองทรัสต์								
เพื่อการลงทุนใน								
อสังหาริมทรัพย์	305,050	214,220	-	214,220	305,050	193,042	-	193,042
รวมเงินลงทุน	2,141,081	5,076,885	9,575	5,086,460	2,067,297	6,823,490	10,642	6,834,132
บวก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น								
จากการเปลี่ยนแปลง								
มูลค่าเงินลงทุน	2,945,379	-	-	-	4,766,835	-	-	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน								
หมุนเวียนอื่น -สุทธิ	5,086,460	5,076,885	9,575	5,086,460	6,834,132	6,823,490	10,642	6,834,132

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	6,838,269	5,231,862	6,834,132	5,231,862
ซื้อระหว่างปี	73,784	-	73,784	-
ขายระหว่างปี	(5,625)	-	-	-
รับโอนจากเงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	527	-	-	-
เพิ่มขึ้นจากการจัดประเภทเงินลงทุน				
ในบริษัทร่วม (หมายเหตุ 15)	-	4,673	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	-	952	-	-
กลับรายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินที่เคยรับรู้ในอดีต	1,488	-	-	-
บวก กำไร(ขาดทุน)จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของ				
เงินลงทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	(1,821,456)	1,600,782	(1,821,456)	1,602,270
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5,086,987	6,838,269	5,086,460	6,834,132



บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 จำนวน 112.55 ล้านบาท และ 98.06 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากหน่วยลงทุนในกองทุนทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 จำนวน 12.94 ล้านบาท และ 15.66 ล้านบาท ตามลำดับ

ในระหว่างปีไม่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดระดับมูลค่าสุทธิธรรม

## 12. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้กรมสรรพากร	60,698	76,172	2,215	9,586
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนด	44,612	52,406	-	-
ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	13,687	384	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	180,842	170,787	12,812	20,177
ดอกเบี้ยค้างรับ	33	35	18	8,136
ลูกหนี้อื่น	23,728	5,477	23,728	-
อื่นๆ	12,856	9,340	5,472	6,216
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	336,456	314,601	44,245	44,115



13. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายและหนี้สินที่รวมในกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

เงินลงทุนในบริษัท เอิร์บ เทรเซอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ถูกนำเสนอเป็นกลุ่มสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย ซึ่งเป็นไปตามข้อผูกมัดของสัญญาตามที่บริษัทฯ ได้ลงนามเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2566 เพื่อขายหุ้นสามัญทั้งหมดที่ถืออยู่ในบริษัท เอิร์บ เทรเซอร์ จำกัด จำนวน 255,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 51 ของหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว ให้แก่บริษัท ฮาร์วี กรุ๊ป จำกัด ในราคาเสนอซื้อ 20.00 บาทต่อหุ้น คิดเป็นมูลค่า 5.10 ล้านบาท (หมายเหตุ 16) พร้อมกับโอนเงินให้กู้ยืมของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งรวมดอกเบี้ยจำนวน 160.72 ล้านบาท รวมเป็นเงินที่จะได้รับทั้งสิ้น 165.82 ล้านบาท ซึ่งการขายได้เสร็จสิ้นแล้วเมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2567 โดยมีผลต่างจากการตัดจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 32.92 ล้านบาท และขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิกจำนวน 3.53 ล้านบาท แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ผลต่างจากการตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 12 มีนาคม 2567 แสดงรายการดังต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท
	งบการเงินรวม
สินทรัพย์รวม	177,303
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(198,800)
ดอกเบี้ยค้างจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(4,590)
หนี้สินอื่นรวม	(28,459)
สินทรัพย์สุทธิ	(54,546)
<u>หัก</u> ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(26,727)
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(27,819)
<u>บวก</u> เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับของ	
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ระยะของ 2 จำกัด	203,390
<u>หัก</u> ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	
และดอกเบี้ยค้างรับที่รับรู้ในปีก่อน	(42,673)
<u>หัก</u> จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมพร้อมดอกเบี้ยให้แก่	
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะระยะของ 2 จำกัด	(160,717)
สิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการจำหน่ายเงินลงทุน	(5,100)
ผลต่างจากการตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(32,919)



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ได้ถูกจัดประเภทใหม่เพื่อนำเสนอการดำเนินงานที่ยกเลิกเป็นรายการแยกต่างหากจากการดำเนินงานต่อเนื่อง ดังนี้

	หน่วย : พันบาท
ผลการดำเนินงานของการดำเนินงานที่ยกเลิก	
รายได้	455
ค่าใช้จ่าย	(3,987)
ขาดทุนจากการดำเนินงานของการดำเนินงานที่ยกเลิก	(3,532)
ขาดทุนต่อหุ้น(บาท)	
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนการดำเนินงานที่ยกเลิก	0.002
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	
ที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว (พันหุ้น)	2,020,462
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(17,724)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	10,697
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	6,217
กระแสเงินสดใช้ไปในการดำเนินงานที่ยกเลิก	(810)



14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท					
	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)			รายได้เงินปันผล		
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ชื่อบริษัท						
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>						
บริษัท โรจนะ เพาเวอร์ จำกัด	4,920.00	4,920.00	75	5,148,540	5,148,540	-
บริษัท โรจนะ อินดัสเทรียล แมเนจเม้นท์ จำกัด	200.00	200.00	90	180,000	180,000	-
บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	560.00	400.00	100	559,999	399,999	-
บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด	714.00	714.00	70	499,800	499,800	140,000
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ระยอง 2 จำกัด	327.00	327.00	100	356,969	100,000	-
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ปราจีนบุรี จำกัด	557.00	557.00	100	1,074,537	1,074,537	100,000
บริษัท โรจนะ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด	50.00	50.00	100	12,500	12,500	-
<b>เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ</b>						
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>						
<b>(ถือหุ้นผ่าน บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด)</b>						
บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี้ จำกัด	100.00	100.00	60	60,000	60,000	-
บริษัท อาร์ เอ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด	48.00	48.00	100	69,580	69,580	-
บริษัท อัลตรา สเปคตรัม จำกัด	60.00	-	100	60,000	-	-
				7,832,345	7,672,345	940,000





เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2568 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (บริษัทย่อย) จำนวน 1.60 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และมีการจ่ายชำระค่าหุ้นเป็นเงินทั้งสิ้น 160 ล้านบาท เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2568

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2567 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (บริษัทย่อย) จัดตั้งบริษัท อัลตรา สเปคตรัม จำกัด เพื่อทำธุรกิจติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคาสำหรับขายไฟฟ้าให้แก่โรงงานยาสูบแห่งประเทศไทย โดยมีทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 6.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท และมีการจ่ายชำระเงินค่าหุ้นเป็นเงินทั้งสิ้น 60 ล้านบาท เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2568 ซึ่งส่งผลให้บริษัทย่อย ถือหุ้นในบริษัท อัลตรา สเปคตรัม จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว โดยบริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2568





15. เงินลงทุนในบริษัทรวม

เงินลงทุนในบริษัทรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

งบการเงินรวม		หน่วย : พันบาท			
ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน เงินลงทุน (%)		ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในบริษัทรวม สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม
			2568	2567	
บริษัท ออปอเรชั่นเนชั่นแนลส์ กรุ๊ป จำกัด (OEG)	ให้บริการบำรุงรักษา การจัดการ และดำเนินงาน โรงไฟฟ้า	30	25.00	25.00	29,294
บริษัท เอสซีพีเพอร์ดี จำกัด (SC Plus)*	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภท ที่อยู่อาศัย	60	42.00	42.00	22,537
บริษัท อารยะ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นต์ จำกัด (ARAYA)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	9,822	25.00	24,58,677	10,211
บริษัท บีไอจี โรจนะ ทีเจี๊ยะ แก๊ส จำกัด (BIG)	ผลิตก๊าซที่ใช้ในงานอุตสาหกรรม	49	25.00	3,118	(1,513)
บริษัท ซุน คอร์ป จำกัด (SUEN)	ขายปลีกวัสดุก่อสร้างอื่นๆ	282	25.50	411,181	41,519
บริษัท ไทยยูนิเวสท์ โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด (TUH)	นำเข้าและจำหน่ายไก่แก่	400	30.00	567,623	1,304
บริษัท ระยะเวลา ริโซลเวส จำกัด (RRW)*	บริษัททั่วไปในประเทศ รับซื้อขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อ ทำการค้าแยกและจำหน่าย	38	-	-	(278)
บริษัท แพทย์รังสีตสึเกะ จำกัด (มหาชน) (PHG)	โรงพยาบาลเอกชน	300	24.50	1,288,918	349
รวมเงินลงทุนในบริษัทรวม				4,938,316	103,423

\* เงินลงทุนในบริษัทรวมที่ถือโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ



ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

สรุปการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ โดยสรุปมีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	OEG		SC Plus		ARAYA		SUEN		TUH		PHG		อื่นๆ		รวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	327	332	229	313	10,689	298	836	795	449	458	1,647	1,433	12	13	14,189	3,642
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	238	247	28	10	3,427	12,436	1,713	1,502	392	399	957	988	134	146	6,889	15,728
หนี้สินหมุนเวียน	(16)	(38)	(53)	(116)	(3,175)	(666)	(1,213)	(1,056)	(359)	(404)	(334)	(316)	(20)	(58)	(5,170)	(2,654)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(49)	(149)	(3)	(22)	(1,107)	(2,247)	(408)	(357)	(35)	(36)	(58)	(53)	(114)	(90)	(1,774)	(2,954)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	(166)	(120)	-	-	-	-	-	-	(166)	(120)
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	500	392	201	185	9,834	9,821	762	764	447	417	2,212	2,052	12	11	13,968	13,642
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	25.00	25.00	42.00	42.00	25.00	25.00	25.50	25.50	30.00	30.00	24.50	24.50	25.00	-	-	-
สัดส่วนตามส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิ	125	98	84	78	2,459	2,455	194	194	134	125	542	503	3	3	3,541	3,456
การตีราคามูลค่าที่ดิน	-	-	-	-	-	-	-	-	162	162	-	-	-	-	162	162
การตีราคาอาคารและอุปกรณ์ (อายุ 5 - 20 ปี)	-	-	-	-	-	-	-	-	168	168	-	-	-	-	168	168
หนี้สินภายในได้รอดับบัญชีสินทรัพย์ที่ระบุได้	-	-	-	-	-	-	-	-	(53)	(53)	-	-	-	-	(53)	(53)
ราคาขายสุทธิสูงกว่าสินทรัพย์ที่ระบุได้	-	-	-	-	-	-	217	217	206	206	747	747	-	-	1,170	1,170
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์และหนี้สินภายในได้	-	-	-	-	-	-	-	-	(49)	(37)	-	-	-	-	(49)	(37)
รอดการตัดบัญชีที่ระบุได้	-	-	(1)	(5)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1)	(5)
การตัดรายการระหว่างกัน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสีย	125	98	83	73	2,459	2,455	411	411	568	571	1,289	1,250	3	3	4,938	4,861
ของกิจการ ในบริษัทร่วม																



สรุปรายการกำไร(ขาดทุน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม โดยสรุปมีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	OEG		SC Plus		ARAYA		SUEN		TUH		PHG		อื่นๆ		รวม
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	
รายได้	513	625	279	335	3	697	3,590	3,308	615	620	2,550	159	50	48	7,600
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	108	117	17	41	14	58	159	303	36	46	309	2	2	(5)	645
															562

เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2567 ที่ประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2567 ของบริษัทใหญ่มีมติให้ บริษัท ไรจนะ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (บริษัทย่อย) จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ระยอง รีไซเคิล เวสต์ จำกัด จำกัด จำนวน 225,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 25.00 บาท รวมเป็นเงิน 5.63 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนเงินลงทุนลดลงจากเดิมร้อยละ 30.00 เป็นร้อยละ 15.00 ของทุนจดทะเบียน และบริษัทย่อยรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 0.95 ล้านบาทในกำไรขาดทุน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาว่า บริษัทย่อยดังกล่าวสูญเสียอรรถประโยชน์อย่างมีนัยสำคัญในบริษัท ระยอง รีไซเคิล เวสต์ จำกัด ส่งผลให้การลงทุนในบริษัท ระยอง รีไซเคิล เวสต์ จำกัด เปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น รับรู้กำไรจากการจัดประเภทเงินลงทุนจำนวน 0.95 ล้านบาทในกำไรขาดทุน

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2568 บริษัท ไรจนะ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ระยอง รีไซเคิล เวสต์ จำกัด ที่แสดงเป็นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น แล้วทั้งจำนวน (หมายเหตุ 11)



งบการเงินเฉพาะกิจการ

งบการเงินเฉพาะกิจการ		หน่วย : พันบาท				
		รายได้อื่นเป็นผล			สำหรับปี	
		มูลค่าเงินลงทุน			สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนเงินลงทุน (%)		ตามวิธีราคาทุน	
			2568	2567	2568	2567
บริษัท ออปอเรชั่นนอล เอ็นเนอร์ยี่ กรุ๊ป จำกัด (OEG)	ให้บริการบำรุงรักษา การจัดการ และดำเนินงานโรงไฟฟ้า	30	25.00	25.00	24,071	-
บริษัท อารยะ แลนด์ ดีเวลลอปเม้นต์ จำกัด (ARAYA)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	9,822	25.00	25.00	2,455,530	-
บริษัท บีไอจี โรจนะ ทีเจจี แก๊ส จำกัด (BIG)	ผลิตก๊าซที่ใช้ในงานอุตสาหกรรม	49	25.00	25.00	12,125	-
บริษัท ซุน คอร์ป จำกัด (SUEN)	ขายปลีกวัสดุก่อสร้างอื่นๆ	282	25.50	25.50	383,839	33,173
บริษัท ไทยยูนิเวสท์ โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด (TUH)	นำเข้าและจำหน่ายยาให้แก่ บริษัททั่วไปในประเทศ	400	30.00	30.00	600,000	-
บริษัท แพทย์รังสีเคสท์แคร์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (PHG)	โรงพยาบาลเอกชน	300	24.50	24.50	1,249,500	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม					4,725,065	58,673
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม					(9,583)	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ					4,715,482	58,673



เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2567 มีมติอนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มเติมในบริษัท แพทย์รังสิตเฮลท์แคร์กรุ๊ป จำกัด จำนวน 58,077,700 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 17 บาท คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 987.32 ล้านบาท ซึ่งทำให้สัดส่วนเงินลงทุนเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 5.14 เป็นร้อยละ 24.50 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว และเปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้รับรู้กำไรจากการปรับมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นในส่วนที่บริษัทฯ ถือไว้อยู่เดิมให้เป็นมูลค่ายุติธรรม สหราชอาณาจักรจำนวน 56.52 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังกำไรสะสมโดยตรงเนื่องจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมสหราชอาณาจักรจำนวน 46.71 ล้านบาท

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้:

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินลงทุนในบริษัทร่วม				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	4,861,385	3,576,480	4,715,483	3,475,565
ซื้อเงินลงทุนระหว่างปี	-	987,606	-	987,606
โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	261,894	-	261,894
จำหน่ายเงินลงทุนในระหว่างปี	-	(4,672)	-	-
โอนออกเป็นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	(4,673)	-	-
ส่วนแบ่งผลกำไรจากเงินลงทุน	155,012	103,423	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	-	-	-	(9,582)
เงินปันผลรับ	(78,081)	(58,673)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,938,316	4,861,385	4,715,483	4,715,483

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 933.45 ล้านบาท และ จำนวน 1,139 ล้านบาท ตามลำดับ



16. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคาร ห้องพักให้เช่า	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน :				
ขอยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	26,275	522,753	2,086	551,114
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	55,837	214	56,051
โอนออกเป็นค่าใช้จ่าย	-	-	(225)	(225)
รับโอนจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	24,372	-	24,372
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	26,275	602,962	2,075	631,312
ค่าเสื่อมราคาสะสม :				
ขอยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	-	433,098	-	433,098
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	14,970	-	14,970
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	448,068	-	448,068
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	26,275	89,655	2,086	118,016
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	26,275	154,894	2,075	183,244
	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคาร ห้องพักให้เช่า	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน :				
ขอยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	248,639	475,909	40	724,588
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	55,837	-	55,837
รับโอนจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	24,372	-	24,372
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	248,639	556,118	40	804,797
ค่าเสื่อมราคาสะสม :				
ขอยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	-	415,433	-	415,433
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	13,086	-	13,086
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	428,519	-	428,519
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	248,639	60,476	40	309,155
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	248,639	127,599	40	376,278





## มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	127,113	122,719	583,555	583,555
อาคารห้องพักให้เช่า	453,615	368,651	402,384	322,175

กลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดย บริษัท ซาเตอร์ แวลูเอชันแอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด และบริษัท โนเบิล พร็อพเพอร์ตี้ แวลูเอชัน จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระตามรายงานลงวันที่ 25 มกราคม 2566 และ 13 มกราคม 2569 ตามลำดับ ผู้ประเมินราคาอิสระใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) สำหรับที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน และใช้วิธีคิดต้นทุน (Cost Approach) สำหรับอาคารห้องพักให้เช่า

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วยที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารห้องพักให้เช่า อาคารโรงงานให้เช่า โดยมีรายได้ค่าเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สำหรับงบการเงินรวมจำนวน 34.27 ล้านบาท และจำนวน 32.91 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 56.89 ล้านบาท และจำนวน 59.53 ล้านบาท ตามลำดับ รวมอยู่ในกำไรขาดทุน และมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สำหรับงบการเงินรวม จำนวน 30.53 ล้านบาท และจำนวน 30.95 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 27.38 ล้านบาท และจำนวน 27.72 ล้านบาท ตามลำดับ รวมอยู่ในกำไรขาดทุน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาใช้

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน

เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2567 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์รวม 3 สัญญากับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยตกลงให้เช่าที่ดินจังหวัดอุทัยราวม 22 แปลง ต่ออายุสัญญาเช่าครั้งละ 1 ปีโดยกำหนดอัตราค่าเช่าไร่ละ 40,000 บาทต่อปี และให้ชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนๆ ละ 1.47 ล้านบาท

บริษัทฯ ได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนบางส่วนไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 23)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่จำนวน 34.56 ล้านบาท และจำนวน 32.71 ล้านบาท ตามลำดับ



17. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วย:

หน่วย : พันบาท											
งบการเงินรวม											
ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เพื่อนป้องกัน น้ำท่วม	ระบบผลิตน้ำ และบำบัด น้ำเสีย		โรงไฟฟ้า	เครื่องจักร อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	
ราคาทุน :											
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2568		1,025,529	953,851	2,262,131	3,380,370	27,007,171	530,397	91,156	283,483	424,503	35,958,591
ซื้อระหว่างปี		-	10,913	-	12,558	34,029	6,442	1,679	7,271	329,478	402,370
โอนและรับโอนระหว่างปี		-	112,879	-	376,940	-	87,789	-	-	(577,608)	-
โอนออกเป็นค่าใช้จ่าย		-	-	-	-	-	-	-	-	(106)	(106)
ขายและตัดจำหน่ายระหว่างปี		-	(1,161)	-	(4,259)	(1,957)	(455)	(770)	(9,672)	(135)	(18,409)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		1,025,529	1,076,482	2,262,131	3,765,609	27,039,243	624,173	92,065	281,082	176,132	36,342,446
ค่าเสื่อมราคาสะสม :											
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2568		1,480	544,629	528,258	1,809,701	14,701,154	205,573	77,434	211,653	-	18,079,882
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี		-	40,139	45,242	171,150	1,272,899	43,193	3,846	26,240	-	1,602,709
ขายและตัดจำหน่ายระหว่างปี		-	(636)	-	(3,633)	(1,634)	(315)	(769)	(9,621)	-	(16,608)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		1,480	584,132	573,500	1,977,218	15,972,419	248,451	80,511	228,272	-	19,665,983



## หน่วย : พันบาท

ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เชื่อมป้องกัน น้ำท่วม	ระบบผลิตน้ำ และบำบัด น้ำเสีย	โรงไฟฟ้า	งบการเงินรวม				
					เครื่องจักร อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
หักเงินอุดหนุนรัฐบาล (หมายเหตุ 31)									
เงินอุดหนุนรัฐบาล ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	-	-	1,017,416	-	-	-	-	-	1,017,416
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(26,599)	-	-	-	-	-	(26,599)
เงินอุดหนุนรัฐบาล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	-	990,817	-	-	-	-	-	990,817
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	1,024,049	409,222	716,457	1,570,669	12,306,017	13,721	71,830	424,503	16,861,293
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,024,049	492,350	697,814	1,788,391	11,066,824	11,554	52,810	176,132	15,685,646



หน่วย : พันบาท

ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่ง ปลูกสร้าง	เงินปันคืนน้ำ ท่วม	งบการเงินเฉพาะกิจการ				งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
			อุปกรณ์	เครื่องจักรและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องตกแต่งและ อุปกรณ์สำนักงาน		
ราคาทุน :								
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	161,998	749,806	2,262,131	174,929	25,317	223,603	92,404	3,690,188
ซื้อระหว่างปี	-	10,913	-	4,669	186	2,745	34,131	52,644
โอนและรับโอนระหว่างปี	-	112,879	-	2,336	-	-	(115,215)	-
โอนออกเป็นค่าใช้จ่าย	-	-	-	-	-	-	(106)	(106)
ขายและตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	(1,161)	-	(321)	-	(3,750)	-	(5,232)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	161,998	872,437	2,262,131	181,613	25,503	222,598	11,214	3,737,494
ค่าเสื่อมราคาสะสม :								
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	-	452,556	528,258	132,218	18,763	164,024	-	1,295,819
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	32,990	45,242	9,035	1,889	21,481	-	110,637
ขายและตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	(636)	-	(265)	-	(3,750)	-	(4,651)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	484,910	573,500	140,988	20,652	181,755	-	1,401,805
หัก เงินอุดหนุนรัฐบาล (หมายเหตุ 31)								
เงินอุดหนุนรัฐบาล ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	-	-	1,017,416	-	-	-	-	1,017,416
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(26,599)	-	-	-	-	(26,599)
เงินอุดหนุนรัฐบาล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	-	990,817	-	-	-	-	990,817
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	161,998	297,250	716,457	42,711	6,554	59,579	92,404	1,376,953
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	161,998	387,527	697,814	40,625	4,851	40,843	11,214	1,344,872



ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สำหรับงบการเงินรวม จำนวน 1,576.11 ล้านบาทและ 1,736.84 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 84.04 ล้านบาท และจำนวน 82.06 ล้านบาท ตามลำดับ รวมอยู่ในกำไรขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ สำหรับงบการเงินรวมจำนวน 4,979.96 ล้านบาท และจำนวน 4,618.53 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 326.85 ล้านบาท และจำนวน 266.64 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคารบางส่วน เครื่องจักรและงานระหว่างก่อสร้าง บางส่วนของกลุ่มบริษัท ได้ใช้เป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชีเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 23)

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการทบทวนอายุการใช้งานที่ประมาณการไว้ของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ส่งผลให้มีการปรับเปลี่ยนอายุการใช้งานของสินทรัพย์บางรายการเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพการใช้งานจริงและประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่จะได้รับในอนาคต โดยอายุการใช้งานของระบบผลิตน้ำและบำบัดน้ำเสียเพื่ออุตสาหกรรม ได้ถูกปรับจากเดิม 20 ปี เป็น 28 - 35 ปี อาคารและสิ่งปลูกสร้างจากเดิม 25 ปี เป็น 40 ปี และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จากเดิม 25 ปี เป็น 33 ปี

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีซึ่งรับรู้ผลกระทบดังกล่าวโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงนี้ส่งผลให้ค่าเสื่อมราคาที่ได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ลดลงจำนวน 24.63 ล้านบาท

ผลกระทบจากการชำรุดของเครื่องจักร

บริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้รับผลกระทบจากเครื่องจักรชำรุดไม่สามารถซ่อมแซมได้ อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยดังกล่าวได้มีการทำประกันภัยคุ้มครองความเสียหายที่เกิดจากเครื่องจักรชำรุด รวมถึงการประกันกรณีธุรกิจหยุดชะงักที่ได้รับผลกระทบจากเครื่องจักรชำรุด ซึ่งจะชดเชยรายได้จากการดำเนินงานที่สูญเสียไปในช่วงเวลาดังกล่าว บริษัทประกันภัยได้ทำการประเมินผลกระทบความเสียหายที่เกิดขึ้นและได้สำรองวงเงินเพื่อชดเชยสำหรับความเสียหายเบื้องต้นรวมเป็นวงเงิน 474.78 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นวงเงินชดเชยสำหรับเครื่องจักรชำรุดเป็นจำนวน 395.92 ล้านบาท และวงเงินชดเชยธุรกิจหยุดชะงักตลอดระยะเวลาตั้งแต่เดือนธันวาคม 2566 ถึงเดือนกันยายน 2568 จำนวน 78.86 ล้านบาท

บริษัทย่อยได้ดำเนินการสั่งซื้อเครื่องจักรใหม่แล้วมูลค่า 13 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จ่ายเงินมัดจำแล้วร้อยละ 50 เป็นจำนวน 6.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เทียบเท่า 224.28 ล้านบาท (หมายเหตุ 20) บริษัทจะรับรู้เงินชดเชยที่จะได้รับจากบริษัทประกันภัยได้ก็ต่อเมื่อมีความแน่นอนที่จะได้รับเงินชดเชยนั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าสินไหมทดแทนที่ยังไม่ได้รับชำระจำนวน 234.90 ล้านบาท และจำนวน 244.51 ล้านบาท ตามลำดับ



การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าที่ยังไม่ได้รับชำระสำหรับรายได้ค่าสินไหมทดแทน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินรวม		
	การเปลี่ยนแปลง		
	1 มกราคม 2568	เพิ่มขึ้น(ลดลง)	31 ธันวาคม 2568
เงินชดเชยสำหรับเครื่องจักรชำรุด	423,000	(27,078)	395,922
เงินชดเชยธุรกิจหยุดชะงัก	61,512	17,470	78,982
รวมรายได้ค่าสินไหมทดแทน	484,512	(9,608)	474,904
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วในปีก่อน	240,000	-	240,000
มูลค่าที่ยังไม่ได้รับชำระ	244,512	(9,608)	234,904



18. สิทธิทรัพย์สินการใช้

สิทธิทรัพย์สินการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วย:

หน่วย : พันบาท						
งบการเงินรวม						
สิทธิการใช้ระบบ ท่อส่งก๊าซ	สิทธิการใช้ระบบ ท่อส่งน้ำ	สิทธิในการใช้ ระบบสายส่งไฟฟ้า	สิทธิในการใช้เส้น ใยแก้วนำแสง	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	รวม
296,537	60,140	82,400	12,880	2,156	112,640	566,753
-	-	-	-	-	(1,117)	(1,117)
296,537	60,140	82,400	12,880	2,156	111,523	565,636
ราคาทุน :						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568						
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568						
ค่าเสื่อมราคาสะสม :						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568						
219,869	236	24,941	7,653	1,149	55,486	309,334
4,144	2,782	3,296	515	216	10,708	21,661
224,013	3,018	28,237	8,168	1,365	66,194	330,995
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568						
76,668	59,904	57,459	5,227	1,007	57,154	257,419
72,524	57,122	54,163	4,712	791	45,329	234,641
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568						



	หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	รวม
ราคาทุน :			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	2,156	51,156	53,312
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	(35)	(35)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	2,156	51,121	53,277
ค่าเสื่อมราคาสะสม :			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	1,128	20,052	21,180
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	216	6,201	6,417
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,344	26,253	27,597
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	1,028	31,104	32,132
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	812	24,868	25,680

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สำหรับงบการเงินรวม จำนวน 21.66 ล้านบาท และ 25.42 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 6.42 ล้านบาท และ 6.01 ล้านบาท รวมอยู่ในกำไรขาดทุน

ในปี 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการจ่ายค่าธรรมเนียมในการสร้างท่อขยายเขตจำหน่ายน้ำดิบให้แก่ บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายน้ำดิบ จำนวน 2 สัญญา ระยะเวลาสัญญา 20 ปีและ 10 ปี เป็นจำนวนเงิน 55.64 ล้านบาท และ 4.50 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำหนังสือมอบโอนกรรมสิทธิ์ในระบบท่อส่งก๊าซที่เชื่อมต่อกับระบบท่อของ ปตท. ให้กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เพื่อรับก๊าซจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายก๊าซ โดยบริษัทย่อยยังคงมีสิทธิในการใช้ท่อส่งก๊าซดังกล่าวตามระยะเวลาของสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ซึ่งมีอายุ 25 ปี

ในปี 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการจ่ายเงินสนับสนุนค่าใช้จ่ายเพื่อการดำเนินการก่อสร้างระบบสายส่ง 115 เควี ให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อรองรับการเชื่อมโยงของผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) ของโครงการ 3 เป็นจำนวนเงิน 82.40 ล้านบาท

ในปี 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการจ่ายค่าติดตั้งเส้นใยแก้วนำแสงและทดสอบสายรับสัญญาณสื่อสาร (Fiber Optic) ให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นจำนวนเงิน 12.88 ล้านบาท





ในปี 2548 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำหนังสือมอบโอนกรรมสิทธิ์ในระบบท่อส่งก๊าซที่เชื่อมต่อกับระบบท่อของ ปตท. ให้กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เพื่อรับก๊าซจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายก๊าซ โดยบริษัทย่อยยังคงมีสิทธิในการใช้ท่อส่งก๊าซดังกล่าวตามระยะเวลาของสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ซึ่งมีอายุ 21 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาออกไปได้อีก 4 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่ จำนวน 195.08 ล้านบาท

#### 19. ค่าความนิยม

การเปลี่ยนแปลงในค่าความนิยม มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม	11,478	12,196
หัก ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้*	(717)	(718)
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	10,761	11,478

\* การด้อยค่าของค่าความนิยมอ้างอิงจากระยะเวลาของสัญญาการขายไฟฟ้าที่บริษัทย่อยได้ทำสัญญาขายไฟฟ้าให้กับกิจการแห่งหนึ่งตามระยะเวลาคงเหลือ 15 ปี

กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมของกลุ่มสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของกลุ่มสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี

#### 20. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้าที่จะเรียกชำระเกินกว่าหนึ่งปี	36,759	-	-	-
เงินมัดจำค่าซื้อเครื่องจักร	224,283	224,283	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	35,544	77,866	21,080	19,873
เงินมัดจำอื่น	3,925	29,167	2,578	26,876
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย รอขอคืน	52,318	97,852	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน	10,551	10,551	-	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	363,380	439,719	23,658	46,749



21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14,000	26,782	172	19,563
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น	697,913	733,957	42,268	54,579
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,500	25,545	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	713,413	786,284	42,440	74,142

กลุ่มบริษัทได้รับระยะเวลาเครดิตเทอมสำหรับเจ้าหนี้การค้า 30 วัน ถึง 60 วัน ไม่มีการคิดดอกเบี้ยสำหรับเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

22. หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

หนี้สินที่เกิดจากสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
มูลค่าตามสัญญา	9,415,097	4,932,889	9,035,750	4,221,825
จำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้า	4,374,711	3,317,482	4,181,546	2,839,574
เงินรับล่วงหน้า	51,136	138,705	51,136	138,704
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	4,425,847	3,456,187	4,232,682	2,978,278

23. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15,136,435	14,320,551	8,650,914	7,341,784
<u>หัก</u> ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงิน				
สินเชื่อบัตรเครดิต	(40,207)	(165,977)	(11,057)	(10,665)
รวม	15,096,228	14,154,574	8,639,857	7,331,119
<u>หัก</u> เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	(2,722,815)	(3,602,495)	(2,221,938)	(3,116,390)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	12,373,413	10,552,079	6,417,919	4,214,729



การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	14,154,574	14,653,873	7,331,119	7,358,081
ผู้เพิ่มระหว่างปี	4,472,825	1,297,448	4,472,825	1,297,448
จ่ายคืนระหว่างปี	(3,663,119)	(1,823,136)	(3,169,873)	(1,329,891)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงิน	131,948	26,389	5,786	5,481
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	15,096,228	14,154,574	8,639,857	7,331,119

บริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนใหญ่คิดดอกเบี้ยในอัตราที่อ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมขั้นต่ำของธนาคาร (MLR) ลบอัตราที่กำหนดในสัญญา และมีกำหนดชำระเงินต้นเป็นรายเดือน รายไตรมาส หรือ ราย 6 เดือน และชำระดอกเบี้ยเป็นประจำทุกเดือน และต้องทยอยชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในปี 2575

บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนใหญ่คิดดอกเบี้ยในอัตราที่อ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมขั้นต่ำของธนาคาร (MLR) ลบอัตราที่กำหนดในสัญญา และมีกำหนดชำระเงินต้นเป็นรายเดือน รายไตรมาส หรือ ราย 6 เดือน ชำระดอกเบี้ยเป็นประจำทุกเดือน และรายไตรมาส และต้องทยอยชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในปี 2581

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันบางส่วน ดันทุนการพัฒนาที่ดิน ที่ดินรอการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารบางส่วน เครื่องจักรและงานระหว่างก่อสร้างบางส่วนของกลุ่มบริษัท ถูกนำไปเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว (หมายเหตุ 7, 10, 16 และ 17)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 3,415 ล้านบาท (ปี 2567 : 5,619 ล้านบาท)

ภายใต้สัญญาเงินกู้ กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา เป็นต้น



24. หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หนี้สินตามสัญญาเช่า	60,977	75,432	30,990	38,420
หัก ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(6,137)	(9,033)	(2,445)	(3,810)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า	54,840	66,399	28,545	34,610
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(10,640)	(10,636)	(5,967)	(6,113)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	44,200	55,763	22,578	28,497
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภายใต้				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	46,120	58,161	25,680	32,132

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้

	หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินรวม		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย			
ทั้งสินตามสัญญาเช่า	13,083	47,894	60,977
หัก ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(2,443)	(3,694)	(6,137)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า	10,640	44,200	54,840
	หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้น			
ตามสัญญาเช่า	7,111	23,879	30,990
หัก ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(1,144)	(1,301)	(2,445)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า	5,967	22,578	28,545



รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันต้นปี	66,399	81,986	34,610	26,052
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(1,117)	(6,656)	(35)	13,418
จ่ายชำระระหว่างปี	(13,335)	(12,769)	(7,400)	(6,266)
ตัดจำหน่ายดอกเบี้ยรูดบัญชีระหว่างปี	2,893	3,838	1,370	1,406
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันสิ้นปี	54,840	66,399	28,545	34,610

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร กับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันหลายสัญญา สัญญาเช่าดังกล่าวมีระยะเวลา 3 - 40 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ตลอดอายุสัญญา ระหว่างอัตราร้อยละ 3.51 ถึง 6.75 (ปี 2567 : ร้อยละ 3.51 ถึง 5.88)



## 25. หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทฯ มีหุ้นกู้ทั้งจำนวนเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกัน มีมูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท และมีราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท ทั้งนี้หุ้นกู้ดังกล่าวมีข้อกำหนดที่สำคัญบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น โดยรายละเอียดที่สำคัญของหุ้นกู้มีดังนี้

ครั้งที่	วันที่ออก		จำนวนหน่วย		จำนวนเงิน		อัตราดอกเบี้ย	อายุหุ้นกู้	วันครบกำหนดไถ่ถอน	
			งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ							
			2568	2567	2568	2567				
			(ล้านหน่วย)	(ล้านหน่วย)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)				
1/2564	14 มกราคม	2564	-	1.00	-	1,000	4.20%	4 ปี	14 มกราคม	2568
3/2564	29 เมษายน	2564	-	1.25	-	1,250	4.10%	4 ปี	29 เมษายน	2568
1/2567	4 กรกฎาคม	2567	0.75	0.75	750	750	4.15%	3 ปี	4 กรกฎาคม	2570
	รวม		0.75	3.00	750	3,000				

การเปลี่ยนแปลงและยอดคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ยอดคงเหลือ ณ ต้นปี	3,000,000	4,550,000
ออกเพิ่มระหว่างปี	-	750,000
ไถ่ถอนระหว่างปี	(2,250,000)	(2,300,000)
	750,000	3,000,000
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี	(1,081)	(2,141)
	748,919	2,997,859
หัก หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(2,249,658)
ยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี	748,919	748,201

การวัดมูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 หุ้นกู้มีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 768 ล้านบาท และ 3,007 ล้านบาท ตามลำดับ



26. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันต้นปี	66,901	60,036	33,226	29,475
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	5,997	5,870	3,266	3,121
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,312	1,191	712	630
ขาดทุนจากการจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	11,916	-	1,912	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(22,617)	(196)	(3,967)	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันสิ้นปี	63,509	66,901	35,149	33,226

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายบริหารแสดงในกำไรขาดทุน

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	2.52 - 3.54	2.96
เงินเดือนรายเดือนในอนาคตที่เพิ่มขึ้น	4.00 - 7.00	4.40 - 7.00
อัตรามรณะ	ร้อยละ 100 ของตารางมรณะไทย พ.ศ.2560	ร้อยละ 100 ของตารางมรณะไทย พ.ศ.2560

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลัก แสดงถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติหลักต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้

		หน่วย : พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด	1.0%	(5,973)	6,966	(2,935)	3,378
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1.0%	8,860	(7,505)	4,631	(4,040)
อัตราการหมุนเวียน	10.0%	(2,165)	2,329	(1,051)	1,125



การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์ที่ยังไม่ได้คิดลด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
น้อยกว่า 1 ปี	2,339	2,157
มากกว่า 1 ปี ไม่เกิน 5 ปี	13,601	7,418
มากกว่า 5 ปี ไม่เกิน 10 ปี	39,901	25,231
มากกว่า 10 ปี	99,835	45,550

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้เป็น 9 ปี ถึง 20 ปี

#### 27. ทูลสำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

#### 28. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลซึ่งจ่ายจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2567 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท จำนวน 2,020.46 ล้านบาท คิดเป็นมูลค่า 1,010.20 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายปันผลแล้วเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2568

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลซึ่งจ่ายจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2566 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท จำนวน 2,020.46 ล้านบาท คิดเป็นมูลค่า 808.05 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายปันผลแล้วเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2567

#### 29. กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี





30. รายได้อื่น

รายได้อื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้เงินปันผล	125,492	121,747	1,143,573	180,419
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	50,833	8,798	-	3,749
รายได้ค่าสินไหมทดแทน	-	484,512	-	-
ผลต่างจากการตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	32,918	-	-
รายได้ดอกเบี้ย	25,142	72,862	13,890	42,717
กลับรายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ในอดีต	1,488	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	952	-	-
กำไรจากการจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	952	-	-
กำไรจากการแก้ไขมูลค่าตามสัญญาเช่าอื่น ๆ	-	3,441	-	-
รวม	246,566	769,460	1,193,609	258,684

31. เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

ในปี 2556 บริษัทฯ ได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อใช้ในการก่อสร้างเขื่อนป้องกันน้ำท่วมภายในนิคมอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดอยุธยา จำนวนเงินรวม 1,330 ล้านบาท โดยได้รับเงินครบถ้วนแล้วในปี 2556 ซึ่งบันทึกรายการดังกล่าวในบัญชีรายได้รอการรับรู้ โดยแสดงสุทธิในบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงเป็นเวลา 50 ปี ตามอายุการใช้งานของสินทรัพย์ โดยแสดงค่าตัดจำหน่ายสุทธิกับค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เงินอุดหนุนรัฐบาล		
เงินอุดหนุนรัฐบาลเริ่มแรก		1,329,957
ตัดจำหน่ายสะสมยกมา	(312,541)	
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(26,599)	(339,140)
เงินอุดหนุนรัฐบาล - สุทธิ		990,817



ในปี 2555 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง วงเงิน 752.90 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.01 ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าอัตราตลาด เนื่องจากเป็นนโยบายที่รัฐบาลให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยจากเหตุการณ์น้ำท่วมในปี 2554 ต่อมาในเดือนกันยายน 2556 บริษัทได้เบิกรับเงินกู้ทั้งจำนวน และได้บันทึกผลต่างของดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอดอายุสัญญาเงินกู้ของอัตราตามสัญญากับอัตราตลาดที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 12 เดือน สำหรับผู้ฝากทั่วไปสูงสุดของธนาคารออมสิน (ปัจจุบันเท่ากับร้อยละ 1.00 ต่อปี) บวกต้นทุนการดำเนินงานอัตราร้อยละ 0.98 ต่อปี เป็นจำนวนเงินรวม 247.10 ล้านบาท บริษัทฯ ได้บันทึกเงินกู้ยืมด้วยมูลค่าคิดธรรมดา ซึ่งคำนวณมาจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคตคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยตลาดและตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญาเงินกู้สุทธิต่อกับค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์

### 32. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
การเปลี่ยนแปลงในต้นทุน				
การพัฒนาที่ดิน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(3,738,808)	3,383,043	(3,970,692)	3,973,193
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	7,678,172	8,263,258	-	-
ซื้อที่ดินและจ่ายค่าพัฒนา	5,322,911	790,719	5,267,213	112,800
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,606,583	1,766,571	96,570	89,607
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	264,991	240,937	136,707	128,171
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	72,926	53,534	44,988	34,250
ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ	114,797	237,082	96,026	230,011
ค่านายหน้า	28,540	68,435	25,050	66,829



### 33. ภาษีเงินได้

#### 33.1 สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินรวม		
	การเปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง)		
	1 มกราคม 2568	ในกำไรขาดทุน	31 ธันวาคม 2568
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
รายได้รับล่วงหน้าค่าที่ดิน	-	17,314	17,314
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	17,314	17,314
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :			
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	941,689	(364,292)	577,397
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	941,689	(364,292)	577,397
หน่วย : พันบาท			
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
การเปลี่ยนแปลง ลดลง			
	1 มกราคม 2568	ในกำไรขาดทุน	31 ธันวาคม 2568
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :			
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	941,689	(364,292)	577,397
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	941,689	(364,292)	577,397

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 1,064 ล้านบาทและ 996 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทเห็นว่าอาจมีกำไรทางภาษีในส่วนของรายการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนไม่เพียงพอในอนาคตที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีดังกล่าวมาใช้ประโยชน์ได้ซึ่งราคาทุนของภาษีดังกล่าวจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2569 และ 2568 ตามลำดับ โดยผู้บริหารคาดว่าจะรับรู้ผลประโยชน์จากรายการขาดทุนทางภาษีเมื่อเกิดกำไรทางภาษีจริงในอนาคต



### 33.2 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	159,724	123,174	75,542	47,753
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(381,606)	393,394	(364,291)	329,634
(รายได้)ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(221,882)	516,568	(288,749)	377,387

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(337,937)	4,515,899	91,681	3,604,099
อัตราภาษี	20.00%	20.00%	20.00%	20.00%
ภาษีเงินได้ปัจจุบันตามอัตราภาษี	(67,587)	903,180	18,336	720,820
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน	(112,070)	(415,304)	(97,798)	(332,074)
รายได้เงินปันผลที่ได้รับยกเว้นภาษี	(22,510)	(44,686)	(226,126)	(32,951)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(31,003)	(20,685)	-	-
กำไรระหว่างกัน	(676)	(1,103)	-	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี	47,651	36,502	16,839	21,592
(สินทรัพย์)หนี้สินภาษีเงินได้ที่ไม่ได้บันทึกในอดีต	(43,448)	52,446	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่คาดว่าจะไม่ได้ใช้ประโยชน์	7,761	6,218	-	-
(รายได้)ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(221,882)	516,568	(288,749)	377,387
อัตราภาษีที่แท้จริง	(65.73%)	11.43%	(314.95%)	10.47%



34. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือ กรรมการผู้จัดการ

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น ดังนี้

- ส่วนงานพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายและบริการเกี่ยวเนื่อง
- ส่วนงานธุรกิจผลิตไฟฟ้า
- ส่วนงานธุรกิจผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในประเทศเดียว คือประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้านายใหญ่

ในปี 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้านายใหญ่จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 5,992 ล้านบาท และ 6,731 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมาจากส่วนงานธุรกิจผลิตไฟฟ้า



กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานหลักคือส่วนงานอสังหาริมทรัพย์ ส่วนงานโรงผลิตไฟฟ้า ส่วนงานโรงงานผลิตน้ำ ข้อมูลทางการเงินแนกตามส่วนงานดำเนินงานของกลุ่มบริษัท  
ประกอบด้วย:

หน่วย : ล้านบาท									
งบการเงินรวม									
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม									
ขายอสังหาริมทรัพย์และ เกี่ยวเนื่อง		โรงงานผลิตไฟฟ้า		โรงงานผลิตน้ำ		อื่นๆ		รวม	
2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
การดำเนินงานต่อเนื่อง									
รายได้		3,407	7,093	10,676	11,807	894	753	34	33
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน		1,823	2,919	790	1,037	327	217	4	2
รายได้อื่น								247	769
กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น								(1,821)	1,601
ค่าเสียหายจากการตัดจำหน่ายเครื่องจักรชำรุด								-	(171)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม								155	103
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้								222	(517)
ต้นทุนที่ไม่สามารถเป็นส่วนได้								(1,863)	(1,960)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง								(116)	4,000
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก								-	(4)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี								(116)	3,996



หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม									
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม									
ขายอสังหาริมทรัพย์และ									
เกี่ยวเนื่อง		โรงงานผลิตไฟฟ้า		โรงงานผลิตน้ำ		อื่นๆ		รวม	
2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
13,200	11,571	14,294	15,260	2,162	2,070	181	116	29,837	29,017
								15,116	18,479
								44,953	47,496
								(125)	3,854
								9	142

ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่  
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม  
สินทรัพย์ดำเนินงานตามส่วนงาน  
สินทรัพย์ดำเนินงานที่ไม่ได้เป็นส่วน  
สินทรัพย์ดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม



35. การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ลูกหนี้ประกันภัย ลูกหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์ เจ้าหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน หนี้สินตามสัญญาเช่า หนี้กู้เงินประกันผลงานค้างจ่าย และค่าใช้จ่ายค้างจ่าย กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เจ้าหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่า สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้องแล้ว

ความเสี่ยงจากเงินลงทุนและลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของเงินลงทุนและลูกหนี้การค้าที่เกิดจากเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีนัยสำคัญ เนื่องจากกลุ่มบริษัท ได้นำเงินสดไปลงทุนในเงินลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำกับธนาคารพาณิชย์ และสถาบันการเงินที่มีความน่าเชื่อถือและบริษัทมีนโยบายโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินที่ขายเมื่อลูกค้าชำระเงินครบถ้วนแล้ว

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทไม่มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือและมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

สกุลเงิน	หน่วย : ล้าน	
	2568	2567
สินทรัพย์		
ดอลลาร์สิงคโปร์ (SGD)	11	10
หยวน (CNY)	8	24
หนี้สิน		
ดอลลาร์สหรัฐ (USD)	22	21
หยวน (CNY)	7	22





### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราตลาดและเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทที่มีอัตราดอกเบี้ยขึ้นลงตามอัตราตลาด ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11

### การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทนั้น เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น เป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้

### 36. การส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน สิทธิประโยชน์ที่ได้รับรวมถึงการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม

ตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ที่ 14/2541 เรื่องกำหนดวิธีการรายงานรายได้สำหรับผู้ที่ได้รับการส่งเสริม ลงวันที่ 30 ธันวาคม 2541 โดยให้บริษัทแสดงยอดรายได้แยกเป็นส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน



รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สามารถสรุปได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568						
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ธุรกิจที่ได้รับ	ธุรกิจที่ไม่ได้	รวม	ธุรกิจที่ได้รับ	ธุรกิจที่ไม่ได้	รวม
	การส่งเสริม	รับการส่งเสริม		การส่งเสริม	รับการส่งเสริม	
รายได้						
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	1,993,754	1,412,990	3,406,744	1,993,755	844,160	2,837,915
รายได้จากการขายไฟฟ้า	873,332	9,802,368	10,675,700	-	-	-
รายได้จากการให้บริการ	84,680	809,723	894,403	36,396	321,663	358,059
รายได้จากการให้เช่า	-	34,268	34,268	-	56,888	56,888
รายได้อื่น	2,216	244,350	246,566	1,352	1,192,257	1,193,609
รวมรายได้	2,953,982	12,303,699	15,257,681	1,971,503	2,414,968	4,446,471
หน่วย : พันบาท						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567						
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ธุรกิจที่ได้รับ	ธุรกิจที่ไม่ได้	รวม	ธุรกิจที่ได้รับ	ธุรกิจที่ไม่ได้	รวม
	การส่งเสริม	รับการส่งเสริม		การส่งเสริม	รับการส่งเสริม	
รายได้						
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	6,926,425	166,656	7,093,081	6,719,339	166,657	6,885,996
รายได้จากการขายไฟฟ้า	1,977,087	9,830,221	11,807,308	-	-	-
รายได้จากการให้บริการ	125,055	628,171	753,226	33,205	460,645	493,850
รายได้จากการให้เช่า	20	32,888	32,908	20	59,509	59,529
รายได้อื่น	17,084	752,376	769,460	14,479	244,205	258,684
รวมรายได้	9,045,671	11,410,312	20,455,983	6,767,043	931,016	7,698,059



37. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นภายใน

37.1. ภาระผูกพันจากสัญญาระยะยาว

บริษัทย่อย

(ก) สัญญาขายกระแสไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย มีดังนี้

โครงการ	ตั้งแต่วันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า	ระยะเวลา	วงเงินค้ำประกันจากธนาคาร
*โครงการ 1	เดือนมีนาคม 2542	25 ปี	163.08 ล้านบาท
โครงการ 2	เดือนตุลาคม 2556	25 ปี	207.18 ล้านบาท
โครงการ 3	เดือนมิถุนายน 2560	25 ปี	226.80 ล้านบาท

\* บริษัทย่อย ได้รับการขยายระยะเวลาการซื้อขายไฟฟ้าเพิ่มเติมจำนวน 508 วัน สิ้นสุดวันที่ 15 ตุลาคม 2568

(ข) สัญญาซื้อแก๊สกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มีดังนี้

โครงการ	ตั้งแต่วันเริ่มใช้แก๊สเพื่อการค้ำ	ระยะเวลา
โครงการ 1	เดือนมีนาคม 2542	21 ปี (ต่ออายุสัญญาออกไปได้อีก 4 ปี)
โครงการ 2	เดือนมิถุนายน 2556	25 ปี
โครงการ 3	เดือนมิถุนายน 2561	25 ปี

(ค) สัญญาซื้อน้ำดิบกับบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2560 สัญญามีระยะเวลา อย่างน้อย 10 ปี โดยปริมาณการซื้อและอัตราค่าน้ำดิบให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

37.2. ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับต้นทุนพัฒนาที่ดินและรายจ่ายฝ่ายทุนสำหรับงบการเงินรวมจำนวน 148 ล้านบาท และ 363 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 85 ล้านบาท และ 186 ล้านบาท ตามลำดับ

37.3. หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร ดังนี้

สกุลเงิน	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
บาท				
หนังสือค้ำประกันไฟฟ้า	537	40	513	16
หนังสือค้ำประกันสาธารณูปโภค				
และซื้อขายไฟฟ้า	1,443	1,922	1,136	1,111
รวม	1,980	1,962	1,649	1,127



หน่วย : ล้านบาท

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ดอลลาร์สหรัฐ				
หนังสือค้ำประกันการชำระเงิน				
สำหรับเจ้าหนี้การค้า	0.25	-	0.25	-

## 37.4. ทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้อัตราร้อยละ 2 - 5 ของค่าจ้างกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนไทยพาณิชย์ จำกัด และธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนเป็นจำนวน 6.81 ล้านบาท (2567 : 6.57 ล้านบาท)

## 37.5. สัญญาจ้างบริหาร

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการยกเลิกข้อตกลงจ้างบริหารจัดการโรงไฟฟ้า และได้มีการทำข้อตกลงจ้างบริหารจัดการโรงไฟฟ้าฉบับใหม่ เป็นจำนวนเงินโดยประมาณ 150 ล้านบาทโดยข้อตกลงจะพิจารณาเป็นรายปี

## 38. การจัดประเภทรายการใหม่

ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัท ได้มีการจัดประเภทบางรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสำหรับปีและส่วนของผู้ถือหุ้น สรุปได้ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท		
	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567		
	ก่อนจัดประเภทรายการใหม่	รายการจัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทรายการใหม่
รายได้			
รายได้อื่น	46,718	722,742	769,460
รายได้เงินปันผล	121,747	(121,747)	-
ค่าสินไหมทดแทนจากการประกันภัยเครื่องจักรชำรุด	484,512	(484,512)	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	8,798	(8,798)	-
ผลต่างจากการตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	32,918	(32,918)	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	952	(952)	-



	หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567		
	ก่อนจัดประเภท รายการใหม่	รายการจัด ประเภทใหม่	หลังจัดประเภท รายการใหม่
รายได้ (ต่อ)			
กำไรจากการจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็น สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	952	(952)	-
รายได้ดอกเบี้ย	72,863	(72,863)	-
ค่าใช้จ่าย			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	638,979	60,885	699,864
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องจากเครื่องจักรชำรุด	60,885	(60,885)	-
	หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567		
	ก่อนจัดประเภท รายการใหม่	รายการจัด ประเภทใหม่	หลังจัดประเภท รายการใหม่
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
รายได้			
รายได้อื่น	31,799	226,885	258,684
รายได้เงินปันผล	180,419	(180,419)	-
รายได้ดอกเบี้ย	42,717	(42,717)	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	3,749	(3,749)	-



39. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2568 มีมติอนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อีออนเมด จำกัด จำนวน 327,600 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 2,380.95 บาท คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 779.99 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 78 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว โดยมีการจ่ายชำระแล้วเมื่อวันที่ 05 มกราคม 2569

เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2569 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2569 ของบริษัท โรจนะ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้มีมติจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท โกลคาลิส จำกัด และเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์และลักษณะการประกอบธุรกิจจากเดิมประกอบธุรกิจหลักในลักษณะบริษัทโฮลดิ้ง เป็นการประกอบธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์ทางการแพทย์ เครื่องมือทางการแพทย์ และเครื่องเวชภัณฑ์ โดยได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2569

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 มีมติอนุมัติรายการดังนี้

- อนุมัติการจ่ายเงินปันผล สำหรับผลการดำเนินงานในรอบปี 2568 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นมูลค่า 1,010.20 ล้านบาท
- อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (บริษัทย่อย) จำนวน 2,000,000 หุ้น คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 200.00 ล้านบาท
- อนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มในบริษัท อีออนเมด จำกัด จำนวน 800 หุ้น คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 1.90 ล้านบาท

40. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569

พิมพ์ที่ บริษัท ธรรมสาร จำกัด 89/8 หมู่ที่ 4 ต.บางขุน อ.บางกรวย จ.นนทบุรี 11130  
โทร. 02-459-4534 แฟกซ์ 02-459-4533 E-mail : dharmmasarn@yahoo.com



**Rojana Industrial Park Public Co.,Ltd.**

2034/115 Italthai Tower, 26th Fl., New Petchburi Rd.,  
Bangkapi, Huaykwang, Bangkok 10310 Thailand

Tel +66-2716-1750 Fax +66-2716-1758-9

E-mail : [rojana@rojana.com](mailto:rojana@rojana.com) Websile : [www.rojana.com](http://www.rojana.com)