



**56-1 ONE REPORT 2567**

## วิสัยทัศน์

เป็นผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่ได้รับการยอมรับจากลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ

## พันธกิจ

- ดำเนินธุรกิจด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เพื่อตอบสนองความต้องการแก่ลูกค้าและสังคม
- พัฒนาธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน
- ขยายธุรกิจใหม่ ๆ เพื่อสร้างการเติบโตในระยะยาว
- พัฒนาทักษะและความชำนาญของทีมงาน ตลอดจนส่งเสริมสมรรถนะหลักขององค์กร ( Core Competency)



# สารบัญ

## สารจากประธานกรรมการ

หน้า

## ภาพรวมผลการดำเนินงาน

### ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	6
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	50
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	56
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)	65
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	84

### ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	92
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	98
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	128
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	132

### เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	137
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	145
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท(compliance)	147
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับ การประเมินราคาทรัพย์สิน	148
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับใหม่ที่บริษัทได้จัดทำ (เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท)	152
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	153

### ส่วนที่ 3 งบการเงิน

155

ในกรณีที่แบบ 56-1 One Report ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูลเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้ถือว่าข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ รับผิดชอบต่อความถูกต้องของข้อมูลอ้างอิงนั้นเช่นเดียวกับการนำข้อมูลมาแสดงให้ปรากฏในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้

## สารจากประธานกรรมการ



ในปี 2567 ที่ผ่านมานับเป็นปีที่บริษัทฯ ประสบความสำเร็จเป็นอย่างมาก เนื่องจากมียอดขายที่ดินที่ถูกค่าเข้ามาเซ็นสัญญาซื้อขายในที่ดินให้กับลูกค้า เพิ่มขึ้นจากปี 2566 ส่งผลทำให้มียอดขายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ มากกว่า 7,000 ล้านบาท ถ้าโรสุทธรวม 3,996 ล้านบาท และบริษัทฯ ยังสามารถรักษาสถานะสภาพทางการเงินที่แข็งแกร่งได้อย่างต่อเนื่อง จึงทำให้สามารถจ่ายเงินปันผลในอัตราที่เหมาะสมได้อย่างสม่ำเสมอ ทางคณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีมตินำเสนอการจ่ายเงินปันผลประจำปีสำหรับผลประกอบการปี 2567 ต่อผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท

ธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมในปัจจุบัน มีแนวโน้มเติบโตที่ค่อนข้างมาก โดยการลงทุนในอุตสาหกรรมการผลิตที่ขยายตัวตามภาวะเศรษฐกิจจะหนุนความต้องการซื้อหรือเช่าที่ดิน โดยมีปัจจัยหนุนจาก

(1) การทยอยฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกและความเชื่อมั่นของนักลงทุนต่างชาติที่จะหนุนการส่งออกของภาคอุตสาหกรรม ทิศทางการเบี่ยงเบนการลงทุนจากประเทศมหาอำนาจโดยเฉพาะจีน มายังภูมิภาคอาเซียนรวมทั้งไทย เพื่อเลี่ยงความขัดแย้งทางการค้าและภูมิรัฐศาสตร์ที่อาจจะทวีความรุนแรงขึ้น

(2) การลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานภาครัฐ โดยเฉพาะในพื้นที่ EEC ในพื้นที่ 3 จังหวัด ได้แก่ ชลบุรี ระยอง และฉะเชิงเทรา อาทิ โครงการพัฒนาท่าเรือมาบตาพุดและแหลมฉบัง ระยะที่ 3 โครงการสนามบินอู่ตะเภา ซึ่งจะยังคงเป็นปัจจัยสำคัญในการหนุนศักยภาพการเติบโตของนิคมฯ ในภาคตะวันออกคาดว่าจะมีความคืบหน้ามากขึ้นน่าจะเหนี่ยวนำให้เกิดการขยายตัวของการลงทุนภาคเอกชนมากขึ้นในพื้นที่ดังกล่าว และ

(3) นโยบาย/มาตรการ/สิทธิประโยชน์จากรัฐทั้งด้านภาษีและด้านอื่น เพื่อกระตุ้นการลงทุนอย่างต่อเนื่อง โดยผู้ประกอบการนิคมฯ มีแนวโน้มปรับตัวสู่รูปแบบ Smart park ที่มีความพร้อมในการให้บริการด้านเทคโนโลยีครบวงจร พร้อมกับมุ่งสู่การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมายที่เน้น BCG Model (Bioeconomy, Circular Economy และ Green Economy) มากขึ้น รวมถึงการสร้างพันธมิตรกับธุรกิจอื่นเพื่อหนุนการเติบโตของธุรกิจนิคมฯ อย่างยั่งยืน

ในนามของ คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น พันมิตรทางธุรกิจ และ ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่านที่ให้ความเชื่อมั่นและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นกำลังสำคัญในการร่วมสร้างความสำเร็จและการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนมาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงสถาบันการเงินที่ไว้วางใจและให้ความสนับสนุนมาอย่างต่อเนื่อง

(นายอนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ)

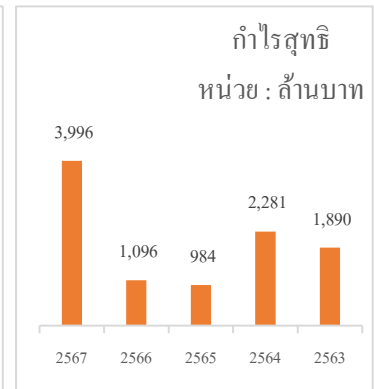
ประธานกรรมการ





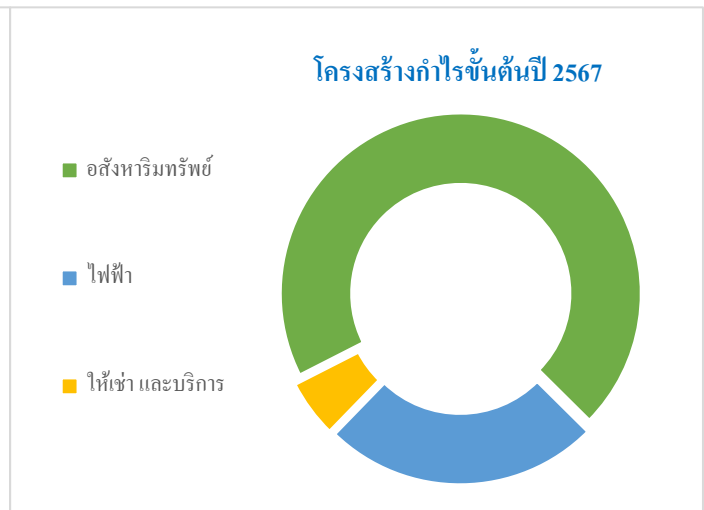
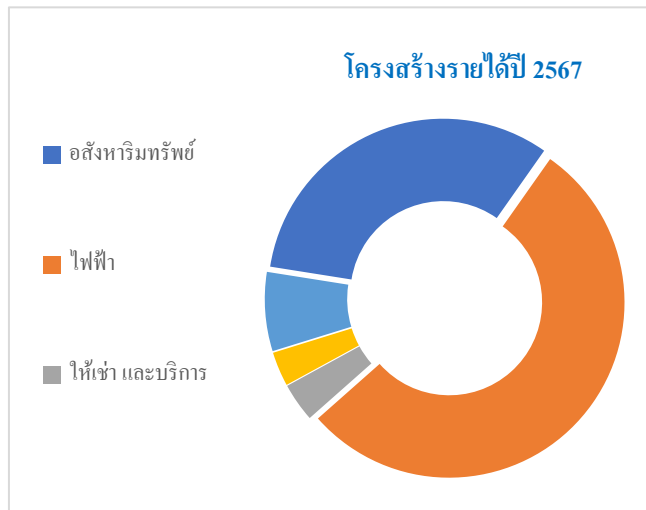
## ภาพรวมผลการดำเนินงานปี 2567

ในปี 2567 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ ประจำปี 2567 เท่ากับ 3,853.52 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 293 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยบริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจแยกเป็นส่วนงานธุรกิจหลักได้ 2 ประเภท คือธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และระบบสาธารณูปโภค (ผลิตกระแสไฟฟ้าและน้ำใช้เพื่ออุตสาหกรรม)

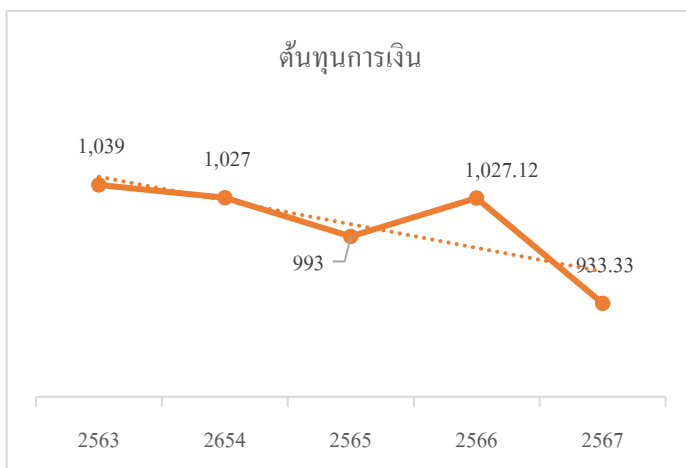


## โครงสร้างรายได้และกำไรขั้นต้น

\*หมายเหตุ: ไม่รวมส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า



## ต้นทุนการเงิน



ปี 2567 บริษัทและบริษัทย่อย มีต้นทุนทางการเงิน เท่ากับ 933.33 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ลดลง 93.79 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.13 อันเนื่องมาจาก อัตราดอกเบี้ยที่ปรับลดลง ซึ่งดอกเบี้ยดังกล่าวเป็น ดอกเบี้ยที่เกิดจากการกู้ยืมเพื่อใช้ในการลงทุนและขยาย โครงการต่าง ๆ ของบริษัทและบริษัทย่อย



# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1.1 ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท

บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) หรือ “ROJNA” จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในปี 2531 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 10 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทโครงการเขต/สวนอุตสาหกรรม พร้อมระบบสาธารณูปโภคต่าง ๆ เพื่อขาย ซึ่งดำเนินการโดยภาคเอกชน และได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการเขตอุตสาหกรรมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยโครงการแรกตั้งอยู่ที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ในปี 2537 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียน และแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน ต่อมาได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2538

ปัจจุบันบริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน และเรียกชำระแล้ว 2,020.46 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,020.46 ล้านหุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท

### 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี	รายละเอียด
2538	<ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดตัวโครงการสวนอุตสาหกรรมแห่งที่ 2 จังหวัดระยอง ถนนบ้านค่าย-บ้านบึง</li> <li>จัดตั้งบริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด (“RP”) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยมีกำลังการผลิต 122 เมกกะวัตต์ พร้อมทั้งไอน้ำกำลังการผลิต 43 ตันต่อชั่วโมง</li> </ul>
2540	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดตั้งบริษัท โรจนะ อินดัสเทรียล แมเนจเม้นท์ จำกัด ดำเนินธุรกิจด้านสาธารณูปโภคจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในเขต/สวนอุตสาหกรรมทั้ง 2 แห่ง</li> </ul>
2541	<ul style="list-style-type: none"> <li>จำหน่ายเงินลงทุนใน RP จำนวน ร้อยละ 39 ให้กับผู้ร่วมทุนบริษัท เอ็นเนอร์ยี่ บาเดนเวอร์เท็มแบค อากีเยก แกเซล ชาร์ป จำกัด ซึ่งภายหลังผู้ร่วมทุนเยอรมันได้จำหน่ายเงินลงทุนใน RP ทั้งหมดให้กับบริษัท คันทิส เพาเวอร์ อินเตอร์ เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด</li> </ul>
2542 - 2544	<ul style="list-style-type: none"> <li>โรงงานไฟฟ้าของ RP เปิดดำเนินการผลิตกระแสไฟฟ้า โดยจำหน่ายให้ กฟผ. 90 เมกกะวัตต์ ส่วนที่เหลืออีก 30 เมกกะวัตต์ และไอน้ำกำลังการผลิต 43 ตันต่อชั่วโมง จำหน่ายให้แก่โรงงานต่าง ๆ ในสวนอุตสาหกรรมโรจนะ ที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งต่อมาได้ทำการเพิ่มทุนอีก 404 ล้านบาท เพื่อขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าอีก 44 เมกกะวัตต์</li> </ul>
2545	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มสัดส่วนการลงทุนใน RP จากเดิม ร้อยละ 26 เป็น ร้อยละ 41 โดยซื้อหุ้นจากบริษัท โกลเวนต้า เอ็นเนอร์ยี่ และเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมมาเป็นบริษัทย่อย</li> </ul>



ปี	รายละเอียด
	<ul style="list-style-type: none"><li>ลงทุนในบริษัท ออปอเรชั่นแนล เอ็นเนอร์จี กรุ๊ป จำกัด ("OEG") ซึ่งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า จำนวน 25% ของหุ้นทั้งหมด</li></ul>
2546	<ul style="list-style-type: none"><li>จัดตั้งบริษัทย่อยคือ บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทอาคารชุดเพื่อเช่าและขาย</li></ul>
2555	<ul style="list-style-type: none"><li>ขยายธุรกิจในพื้นที่ภาคตะวันออกโดยการเข้าซื้อกิจการ 2 แห่ง คือ<ol style="list-style-type: none"><li>การเข้าซื้อกิจการของบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ปราจีนบุรี จำกัด (เดิมชื่อบริษัท พรอสเพอร์ตี้ อินดัสเทรียล เอสเตท จำกัด) ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ในอำเภอศรีมหาโพธิ จังหวัดปราจีนบุรี และ</li><li>บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ระยอง 2 จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท สวนอุตสาหกรรมปลวกแดง จำกัด) ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ในอำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง</li></ol></li></ul>
2560	<ul style="list-style-type: none"><li>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2560 มีมติอนุมัติให้เข้าจองซื้อหุ้นสามัญ IPO ของ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 20 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 45 บาท และบริษัทฯ ได้ทำการชำระค่าหุ้นดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว</li><li>และมีมติอนุมัติให้ บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (บริษัทย่อย) ร่วมลงทุนกับบริษัท เอสซี เรียด เอสเตท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด จัดตั้งบริษัทใหม่ ชื่อบริษัท เอสซีพลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทที่อยู่อาศัยเพื่อจำหน่าย มีทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท โดยบริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ถือเป็นส่วนร้อยละ 42</li><li>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2560 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2560 มีมติอนุมัติให้ร่วมลงทุนกับบริษัท ไทคอน อินดัสเทรียล คอนเน็คชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย จำกัด เพื่อจัดตั้งบริษัทขึ้นใหม่ ชื่อบริษัท ทิอาร์เอ แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มีสถานะเป็นบริษัทร่วมของบริษัท) ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดยบริษัทถือเป็นส่วนร้อยละ 25</li></ul>
2561	<ul style="list-style-type: none"><li>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2561 มีมติอนุมัติให้บริษัทยื่นประมูลซื้อสินเชื่อด้อยคุณภาพกับธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เป็นลูกหนี้กลุ่มเอเพ็ด และบริษัทฯ ชนะการประมูล จึงได้ร่วมลงทุนกับบริษัท กัลฟ์ โฮลดิ้ง จำกัด จัดตั้งบริษัทบริหารสินทรัพย์ รัชการ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและสินทรัพย์รอการขาย เพื่อนำมาบริหารหรือจำหน่ายจ่ายโอนต่อไป และบริษัทฯ ได้โอนสิทธิเรียกร้องในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพให้รัชการเป็นผู้บริหารต่อไป</li><li>ขยายโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในภาคตะวันออก อีก 2 โครงการ คือ อำเภอหนองใหญ่ และเขาไม้แก้ว</li></ul>



ปี	รายละเอียด
	<ul style="list-style-type: none"><li>- เพิ่มทุนในบริษัท ทีอาร์เอ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (บริษัทร่วมทุน) เพื่อนำเงินไปประมูลซื้อที่ดินโครงการบางนา</li><li>- จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท ซากูระจุโรจนะ เมดิคัล จำกัด ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการให้บริการทางการแพทย์</li></ul>
2562	<ul style="list-style-type: none"><li>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติดังนี้<ul style="list-style-type: none"><li>○ อนุมัติให้บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (บริษัทย่อย) (51%) ร่วมทุนกับบริษัท ริสแลนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (49%) ทำการจดทะเบียนตั้งบริษัทใหม่ ชื่อบริษัท สเปคทราลลิเอร์ จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 102 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทอาคารชุดที่อยู่อาศัยเพื่อจำหน่าย และโรงแรม</li><li>○ อนุมัติให้บริษัทฯ (สัดส่วนการถือหุ้น 25%) ร่วมลงทุนกับบริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด (55%) และบริษัท ไทย-เจแปน จำกัด (20%) จัดตั้งบริษัทใหม่ชื่อ บริษัท บีไอจี โรจนะ ทีเจจี แก๊ส จำกัด ทุนจดทะเบียน 193 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไนโตรเจนเพื่ออุตสาหกรรม</li></ul></li><li>- ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 มีมติดังนี้<ul style="list-style-type: none"><li>○ อนุมัติให้เพิ่มทุนในบริษัท ทีอาร์เอ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (บริษัทร่วมทุน) เพื่อนำเงินไปชำระค่าซื้อที่ดินที่ประมูลได้ สำหรับโครงการบางนา แปลงที่ 2</li></ul></li></ul>
2563	<ul style="list-style-type: none"><li>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติอนุมัติให้ จัดตั้งบริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ประเภท ติดตั้งบนหลังคา โดยให้บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด ร่วมลงทุนกับ บริษัท Looop และ Nippon Steel Trading Corporation โดยสัดส่วนการถือหุ้น 60, 35 และ 5% ตามลำดับ ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 40.00 ล้านบาท</li><li>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 มีมติอนุมัติการเข้าซื้อเงินลงทุนของบริษัท อาร์ เจ เอ็นเนอร์จี จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา ในมูลค่ารวม 138 ล้านบาท (แบ่งเป็นเงินลงทุนและเงินให้กู้ยืม จำนวน 69.58 และ 68.42 ล้านบาท ตามลำดับ)</li><li>- เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2563 บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนอีกจำนวน 34,950,000 หุ้น ซึ่งบริษัท ทีอาร์เอ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้ว ในราคา 10 บาทต่อหุ้น ทำให้มูลค่าเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวมีจำนวนรวม 2,455.53 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน</li><li>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2563 มีมติอนุมัติให้ บริษัท ซากูระจุโรจนะ เมดิคัล จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 20 ล้านบาท ภายในไตรมาสที่ 4/2563 และอนุมัติให้ บริษัท</li></ul>



ปี	รายละเอียด
	บีไอจี โรจนะ ทีเจจี แก๊ส จำกัด กู้ยืมเงินจากผู้ถือหุ้นตามสัดส่วน (ร้อยละ 25) จากจำนวนเงินกู้ทั้งหมด 144.50 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 5.25% ต่อปี เป็นเวลา 3 ปี
2564	<ul style="list-style-type: none"><li>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564 มีมติอนุมัติให้ บริษัทฯ เข้าซื้อเงินลงทุนเพิ่มเติมกับผู้ถือหุ้นในบริษัท โรจนะ เพาเวอร์ จำกัด คิดเป็นสัดส่วน 34% ในราคารวมมูลค่ารวม 98.70 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ทำให้ปัจจุบัน บริษัทฯ ถือหุ้นสามัญคิดเป็นร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว (การดำเนินการธุรกรรมดังกล่าว เสร็จสิ้นภายในเดือนกรกฎาคม 2564)</li><li>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2564 มีมติอนุมัติให้ บริษัทฯ เข้าซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เอิร์บ เทรเซอร์ จำกัด คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้น 51% ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ในมูลค่ารวม 51.00 ล้านบาท ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับ ปลูก ผลิต และจำหน่าย สารสกัด Cannabidiol (CBD)</li></ul>
2565	<ul style="list-style-type: none"><li>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2565 มีมติอนุมัติให้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ชุน คอร์ป จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ชุน คอนสตรัคชั่น แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด) คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้น 25.50% ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว มูลค่ารวม 383.84 ล้านบาท ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ และคอนกรีตสำเร็จรูป</li><li>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 มีมติอนุมัติให้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไทยยูนิเวสท์ โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้น 30% ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว มูลค่ารวม 600 ล้านบาท ประกอบธุรกิจหลักคือการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) ซึ่งประกอบด้วยบริษัทดังต่อไปนี้</li><li>บริษัท แอดวานซ์ ฟาร์มาซูติคอล แมนูเฟคเจอร์ จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิต จำหน่ายยาและเวชภัณฑ์</li><li>บริษัท เนเชอรัล โปรดักท์ ซัพพลาย พลัส จำกัด ดำเนินธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารเสริมและเวชสำอางค์</li><li>บริษัท เกษตรกรรมนครพัฒนา จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายยารักษาโรค</li><li>บริษัท แคพซูลโปรดักส์ จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตแคพซูลเปล่าบรรจุยา</li><li>บริษัท ไบโอ-อินโนวา จำกัด ดำเนินธุรกิจวิจัยและพัฒนาคุณภาพและประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์ยา</li><li>บริษัท เจนชาแนล รีเสิร์ช จำกัด ดำเนินธุรกิจวิจัยและพัฒนาสูตรผลิตภัณฑ์ยาและผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ การผลิตเภสัชภัณฑ์และเคมีภัณฑ์ที่ใช้รักษาโรค</li><li>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 มีมติอนุมัติดังนี้</li><li>ให้จัดตั้งบริษัท โรจนะ เวสต์ แมนูเจกเมนต์ โฮลดิ้ง จำกัด ประกอบธุรกิจลงทุนแสวงหาประโยชน์ เข้าเป็นหุ้นส่วนหรือถือหุ้นในห้างหุ้นส่วน หรือบริษัทจำกัดใด ๆ ทั้งภายในและนอกราชอาณาจักร ทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท บริษัทฯ ถือ 100% และอนุมัติให้บริษัทย่อยดังกล่าวเข้าร่วมลงทุนกับ บริษัท ชัน เทล รีไซเคิล แอนด์ คีลาร์บอน จำกัด , บริษัท บ้านค่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีต จำกัด และ บริษัท ชุน คอร์ป</li></ul>





ปี	รายละเอียด
	<p>จำกัด ร่วมจัดตั้งบริษัท ระยอง รีไซเคิล เวสต์ จำกัด ทุนจดทะเบียน 150 ล้านบาท โดยสัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 30, 30, 30 และ 10 ตามลำดับ ดำเนินธุรกิจรับซื้อขยะอุตสาหกรรม เพื่อทำการคัดแยกและจำหน่ายต่อ</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- อนุมัตินโยบายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อส่งเสริมให้เกิดการดำเนินงานขององค์กรในลักษณะที่สอดคล้องกับการพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ และให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน หรือ SDGs</li><li>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2565 มีมติอนุมัติให้ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท ซาธุระจิวโรจนะ เมดิคัล จำกัด ที่บริษัทถือทั้งหมด มีมูลค่ารวมเป็นเงินทั้งหมด 23.59 ล้านบาท ให้แก่ บริษัท ยามาโมริ เทคคิง จำกัด</li></ul>
2566	<ul style="list-style-type: none"><li>- ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 มีมติอนุมัติให้ บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (บริษัทย่อย) ดำเนินการได้ดังนี้ 1. เลิกกิจการของบริษัท สเปคทริลลิเอร์ จำกัด ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทอาคารชุด ที่อยู่อาศัย เพื่อจำหน่ายและโรงแรม เป็นบริษัทร่วมของบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยถือหุ้นอยู่ร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจและตลาดเป้าหมายเปลี่ยนแปลงไป ปัจจุบันอยู่ขั้นตอนการชำระบัญชีให้ถูกต้องตามกฎหมาย และ 2. จำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท บริหารสินทรัพย์ราชการ จำกัด ประกอบธุรกิจ บริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพและทรัพย์สินการขาย โดยบริษัทย่อยถือหุ้นอยู่ร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน ในราคาอัตราหุ้นละ 12.55 บาท คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 141.19 ล้านบาท และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมค่าอีก 596.00 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยที่ค้างชำระ 34.90 ล้านบาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 772.09 ล้านบาท ให้แก่ บริษัท กัลฟ์ โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด</li><li>- ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2566 มีมติอนุมัติให้จองซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แพทย์รังสิตเฮลท์แคร์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจสถานพยาบาล ปัจจุบันมีโรงพยาบาล 3 แห่ง ในราคาจองหุ้นละ 21.00 บาท จำนวน 15 ล้านหุ้นรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 315.00 ล้านบาท ซึ่งจะเข้าเทรดในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในเดือนกรกฎาคม 2566 การลงทุนในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เป็นการลงทุนในระยะยาว เป็นการขยายธุรกิจผลิตภัณฑ์ใหม่ อันเนื่องจากการปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างของสังคมไทย อาทิ การเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ การขยายตัวของชุมชนเมือง และกระแสการดูแลสุขภาพซึ่งกำลังอยู่ในความสนใจของคนทั่วโลก</li><li>- ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2566 มีมติอนุมัติให้ เปลี่ยนชื่อบริษัทย่อย จาก บริษัท โรจนะ เวสต์ แมเนจเม้นท์ จำกัด เป็น บริษัท โรจนะ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด เพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของบริษัทในการจัดตั้ง และ อนุมัติให้ บริษัท โรจนะ เวสต์ แมเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด เชื้อสัญญาร่วมทุนกับ HYDROBLOK GRAND INTERNATIONAL INC. โดยการจัดตั้งบริษัทใหม่ ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นผนังสำเร็จรูปโฟม (XPS) สำหรับผนังห้อง, พื้นรอง</li></ul>



ปี	รายละเอียด
	ห้องอาบน้ำ และอื่น ๆ ภายในบ้านและอาคาร ภายใต้เครื่องหมายการค้า HYDROBLOK บริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท
2567	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2567 มีมติอนุมัติให้จำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท เอิร์บ เทรเซอร์ จำกัด ที่บริษัทถือทั้งหมด ในมูลค่าหุ้นละ 20.00 บาท คิดเป็นเงิน 5.10 ล้านบาท และ เงินให้กู้ยืมพร้อมดอกเบี้ย จำนวนเงิน 160.00 ล้านบาท รวมเป็นเงินทั้งหมด 165.10 ล้านบาท ให้แก่ บริษัท ฮาร์วี กรุ๊ป จำกัด การทำธุรกรรมดังกล่าวจะทำภายในเดือนมีนาคม 2567</li> <li>ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2567 มีมติอนุมัติให้จำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท รัชของรีไซเคิล เวสต์ จำกัด จำนวน 225,000 หุ้น ในมูลค่าหุ้นละ 25.00 บาท บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในครั้งนี้ ทำให้เปลี่ยนสถานะเงินลงทุนจากบริษัทร่วมเป็นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น คิดเป็นเงิน 5.63 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนเงินลงทุนลดลงจากเดิมร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 15 ของทุนจดทะเบียน และมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการความยั่งยืน จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการ และหัวหน้าแต่ละฝ่าย</li> <li>ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567 มีมติอนุมัติซื้อหุ้นสามัญบริษัท แพทย์รังสิตเฮลท์แคร์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เพิ่มเติมแบบ Big Lot จำนวน 19.50% ในราคาหุ้นละ 17.00 บาท และมีมติให้บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (บริษัทย่อย) จัดตั้งบริษัทใหม่ คือ บริษัท อัลตราสเปคตรัม จำกัด ทุนจดทะเบียน 60.00 ล้านบาท ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์</li> </ul>

## การใช้เงินระดมทุน

### 1. ยอดคงค้างในการออกและเสนอขายหุ้นกู้

บริษัทมีการออกหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ประเภทหุ้นกู้ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีหุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนทั้งสิ้น 3 รุ่น มูลค่ารวมทั้งสิ้น 3,000 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

ครั้งที่ - ออกหุ้นกู้ ประจำปี	วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบ อายุ	อายุหุ้นกู้ (ปี)	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละ)	มูลค่าคงค้าง ของหุ้นกู้ (ล้าน บาท)	อันดับความน่าเชื่อถือ ของบริษัท
1/2564	14 ม.ค. 64	14 ม.ค. 68	4	4.20	1,000.00	BBB+/TRIS
3/2564	29 เม.ย. 64	29 เม.ย. 68	4	4.10	1,250.00	BBB+/TRIS
1/2567	4 ก.ค. 67	4 ก.ค. 70	3	4.15	750.00	BBB+/TRIS

ในปี 2567 บริษัทฯ มีการออกและเสนอขายหุ้นกู้ จำนวน 1 ครั้ง จำนวนเงินรวม 750 ล้านบาท



## 2. ยอดคงค้างตัวเงิน (ตัวแลกเปลี่ยน)

บริษัทฯ ไม่ได้มีการออกตั๋วแลกเงินเพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และภายในสิ้นปี 2567 ไม่มียอดคงค้างที่ต้องชำระ

## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ ได้กำหนดทิศทางการดำเนินงาน และแผนกลยุทธ์ต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาและการขยายกิจการของบริษัทฯ ที่เสริมและสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ โดยปัจจุบันบริษัทฯ ได้มีการลงทุนในบริษัทย่อยและร่วม ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์และกิจการด้านสาธารณูปโภค ดังนี้

1. บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทใหญ่ ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภท โครงการเขต/สวนอุตสาหกรรมเพื่อขาย พร้อมระบบสาธารณูปโภคต่าง ๆ ซึ่งดำเนินการโดยภาคเอกชน (รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ ดูรายละเอียดในหน้าโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ)

2. บริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียน 4,920 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ โดยให้บริการแก่ลูกค้าในสวนอุตสาหกรรมที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

### โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)	75.00
Nippon Steel Trading Corporation	25.00

3. บริษัท โรจนะ อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์ จำกัด เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม

### โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)	90.00
Nippon Steel Trading Corporation	10.00



4. บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 400 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทอาคารชุดเพื่อเช่าและขาย

5. บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียน 714 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังแสงอาทิตย์

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ร้อยละ

บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)

70.00

Nippon Steel Trading Corporation

30.00

6. บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ปราจีนบุรี จำกัด เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 556.98 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภท โครงการเขต/สวนอุตสาหกรรมเพื่อขายพร้อมระบบสาธารณูปโภคต่าง ๆ ที่จังหวัดปราจีนบุรี

7. บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ระยอง 2 จำกัด เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 327.00 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภท โครงการเขต/สวนอุตสาหกรรมเพื่อขายพร้อมระบบสาธารณูปโภคต่าง ๆ ที่อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง

8. บริษัท ออปอเรชั่นแนล เอ็นเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการบำรุงรักษา และการบริการเกี่ยวกับการผลิตของโรงไฟฟ้า

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น

ร้อยละ

บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์ เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)

30.00

บริษัท เอ็นจิเนียริง เทคนิคอล ซัพพลาย ลิมิเต็ด จำกัด

26.00

บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)

25.00

ผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ถือต่ำกว่า ร้อยละ 10

19.00



9. บริษัท อารยะ แลนด์ ดีเวลลอปเม้นต์ จำกัด (ARAYA) (เดิมชื่อบริษัท ทีอาร์เอ แลนด์ ดีเวลลอปเม้นต์ จำกัด) เป็นบริษัทร่วมของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน 10,950.52 ล้านบาท เพื่อดำเนินการพัฒนอส่งหาริมทรัพย์

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	50.00
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)	25.00
บริษัท นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย จำกัด	25.00

10. บริษัท เอสซีเพลส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เป็นบริษัทร่วมของบริษัทย่อย(บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด) โดยบริษัทย่อยถือหุ้นอยู่ร้อยละ 42 ของทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนอส่งหาริมทรัพย์ ประเภทที่อยู่อาศัยเพื่อขาย รวมทั้งจัดสร้างศูนย์การค้า

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	42.00
บริษัท เอสซี เรียวเอสเตท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	42.00
ผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ถือต่ำกว่า ร้อยละ 8.00	16.00

11. บริษัท บีไอจี โรจนะ ทีเจจี แก๊ส จำกัด เป็นบริษัทร่วมของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน 48.50 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายก๊าซในโตรเจน สำหรับอุตสาหกรรม

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด	55.00
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)	25.00
บริษัท ไทย-เจแปน แก๊ส จำกัด	20.00





12. บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัทย่อย มีทุนจดทะเบียน 100.00 ล้านบาท ซึ่งบริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด ถือหุ้น 60% เพื่อประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ประเภทติดตั้งบนหลังคา

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด	60.00
บริษัท Loop, Inc.	35.00
Nippon Steel Trading Corporation	5.00

13. บริษัท อาร์ เจ เอ็นเนอร์จี จำกัด จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัทย่อย มีทุนจดทะเบียน 48.00 ล้านบาท ซึ่งบริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด ถือหุ้น 100% เพื่อประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ประเภทติดตั้งบนหลังคา

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด	100.00

14. บริษัท แพทย์รังสีดิสเคิลแคร์กรุ๊ป จำกัด ((มหาชน) เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 24.50 ของทุนจดทะเบียน 300 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจ โรงพยาบาลเอกชน

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)	24.50

15. บริษัท ชุน คอร์ป จำกัด จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ชุน คอนสตรัคชั่น แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด) เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 25.50 ของทุนจดทะเบียน 281.88 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ และคอนกรีตสำเร็จรูป พร้อมขายปลีกวัสดุก่อสร้างอื่น ๆ

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
นายวิเศษศักดิ์ ระเบียบพนา	48.58
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)	25.50
นายสมเนตร ระเบียบพนา	11.85
ผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ถือต่ำกว่า ร้อยละ 7.00	14.07



16. บริษัท ไทยยูนิเวสท์ โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน 400 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจหลักคือการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์กลุ่มยา

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)	30.00
ผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ถือต่ำกว่า ร้อยละ 10.00	70.00

17. บริษัท โรจนะ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (เดิมชื่อบริษัท โรจนะ เวสต์ แมเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด) เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจหลักคือ การลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company)

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)	100.00



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างการถือหุ้นแยกตามกลุ่มธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ประกอบด้วยบริษัทย่อยและบริษัทร่วม แยกประเภทตามกลุ่มธุรกิจ ดังนี้

### 1. ธุรกิจสาธารณูปโภค ประกอบด้วย

บริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด	บริษัทถืออยู่ 75%
บริษัท โรจนะ อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทถืออยู่ 90%
บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด	บริษัทถืออยู่ 70%
บริษัท บีไอจี โรจนะ ทีเจจี แก๊ส จำกัด	บริษัทถืออยู่ 25%
บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด	บริษัทย่อยถืออยู่ 60%
บริษัท อาร์ เจ เอ็นเนอร์จี จำกัด	บริษัทย่อยถืออยู่ 100%

### 2. ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทถืออยู่ 100%
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ปราจีนบุรี จำกัด	บริษัทถืออยู่ 100%
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ระยอง 2 จำกัด	บริษัทถืออยู่ 100%
บริษัท อารยะ แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	บริษัทถืออยู่ 24.50%
บริษัท เอสซี รีเทลเอสเตท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อยถืออยู่ 42%
(บริษัท เอสเตท คอนเน็กท์ จำกัด เป็นบริษัทย่อย 100% ของ เอสซีพลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด)	

### 3. ธุรกิจ OPERATION AND MAINTENANCE

บริษัท ออปอเรชั่นนอล เอ็นเนอร์จี กรุ๊ป จำกัด	บริษัทถืออยู่ 25%
--	-------------------

### 4. ธุรกิจ โรงพยาบาลเอกชน

บริษัท แพทย์รังสิตเฮลแคร์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทถืออยู่ 24.50%
--	----------------------

### 5. ธุรกิจ Holding Company

บริษัท ไทยยูนิเวสท์ โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด	บริษัทถืออยู่ 30%
บริษัท โรจนะ กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด*	บริษัทถืออยู่ 100%
*เดิมชื่อ บริษัท โรจนะ เวสต์ แมเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด	



## โครงสร้างรายได้ของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ตามงบการเงินรวม

	2565		2566		2567	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	2,443.61	13.36	5,483.38	29.94	7,093.08	32.16
รายได้จากการขายไฟฟ้า	13,995.61	76.50	13,094.17	71.48	11,807.31	53.53
รายได้จากการให้บริการ	690.44	3.77	663.92	3.62	753.23	3.42
รายได้จากการให้เช่า	38.44	0.21	33.92	0.18	32.91	0.15
รายได้จากการขาย	0.91	-	-	-	-	-
รายได้เงินปันผล	63.69	0.35	78.09	0.43	121.75	0.55
กำไร(ขาดทุน)จากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน หมุนเวียน	375.55	2.05	-	-	-	-
กลับรายการกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินที่เคยรับรู้ในอดีต	(306.10)	(1.67)	-	-	-	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า สินทรัพย์ทางการเงิน	919.97	5.03	(1,139.73)	(6.22)	1,600.78	7.26
ดอกเบี้ยรับ	100.47	0.55	56.60	0.31	72.86	0.33
กำไรจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า/บริษัทร่วม	-	-	32.69	0.18	0.58	-
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	(44.70)	(0.24)	1.18	0.01	8.80	0.04
ค่าสินไหมทดแทนจากการประกันภัย	-	-	-	-	484.51	2.20
ผลต่างจากการตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	32.92	0.15
รายได้อื่น	17.13	0.09	13.63	0.07	47.67	0.21
<b>รวม</b>	<b>18,295.02</b>	<b>100.00</b>	<b>18,317.84</b>	<b>100.00</b>	<b>22,056.40</b>	<b>100.00</b>

รายละเอียดเกี่ยวกับโครงสร้างรายได้ของบริษัท บริษัทย่อย และ บริษัทร่วมตามงบการเงินรวมสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

1. รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ เป็นรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย
2. รายได้จากการขายไฟฟ้า เป็นรายได้ของบริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ , บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด (บริษัทย่อย) ประกอบธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์, บริษัท อาร์ เจ เอ็นเนอร์จี จำกัด และ บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทย่อย) ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ประเภทติดตั้งบนหลังคา
3. รายได้ค่าบริการและค่าเช่า เป็นรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย โดยการตัดรายการระหว่างกันออกไป



4. บริษัทโรจนะ อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์ เป็นบริษัทย่อย ได้ดำเนินธุรกิจจำหน่ายน้ำใช้ในนิคมอุตสาหกรรมและบำบัดน้ำเสียในสวนอุตสาหกรรม จัดอยู่ในหมวดของรายได้ค่าบริการแต่เป็นการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริษัทบางส่วน จึงทำการตัดรายการที่เกี่ยวข้องระหว่างกันออกในงบการเงินรวม
5. รายได้จากการขาย เป็นรายได้ของบริษัทย่อย
6. รายได้เงินปันผล, กำไร(ขาดทุน)จากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น, กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน, ดอกเบี้ยรับ, กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน, ค่าสินไหมทดแทนจากการประกันภัย และรายได้อื่น เป็นรายได้ที่มีไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโดยตรง

ในช่วงระหว่างปี 2566-2567 รายได้จากการขายไฟฟ้า มีสัดส่วนลดลงเมื่อเทียบกับรายได้รวม โดยในปี 2567 รายได้จากการประกอบธุรกิจ จะมีรายได้ 1) จากการขายไฟฟ้าคิดเป็น ร้อยละ 53.53 ของรายได้รวมทั้งหมด และ 2) รายได้จากการขายที่ดินมีสัดส่วนเป็นอันดับสอง ของรายได้รวม คิดเป็นร้อยละ 32.16 ของรายได้รวมทั้งหมด ในด้านของกำไรขั้นต้น รายได้จากการขายที่ดินจะมีมากกว่ากำไรจากการขายไฟฟ้า คือประมาณ ร้อยละ 41 ทั้งนี้บริษัทยังคงมีนโยบายมุ่งลงทุนในธุรกิจขายที่ดินเป็นหลัก

หมายเหตุ รายละเอียดและคำอธิบายเพิ่มเติม ปรากฏในส่วนที่ 3 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทเขต/สวนอุตสาหกรรม

#### ลักษณะภาพรวมของผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทเขต/สวนอุตสาหกรรม ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้แก่ ที่ดินเพื่อใช้ในการจัดตั้งโรงงานอุตสาหกรรม พร้อมทั้งบริการทางด้านระบบสาธารณูปโภค รวมทั้งสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อให้บริการแก่ผู้ประกอบการที่เข้ามาลงทุนจัดตั้งโรงงานในเขต/สวนอุตสาหกรรม โดยสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกได้แก่ ระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบป้องกันน้ำท่วม ระบบโทรศัพท์ ระบบบำบัดน้ำเสีย ตลอดจนที่พักอาศัยในรูปแบบของแฟลตและอพาร์ทเมนต์ สโมสร สนามกีฬา และภัตตาคาร เป็นต้น ในการดำเนินการจัดตั้งเขต/สวนอุตสาหกรรม บริษัทฯ ได้ดำเนินการขออนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อจัดตั้งเขต/สวนอุตสาหกรรม เขตประกอบการอุตสาหกรรม และ ชุมชนอุตสาหกรรม และขอรับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เพื่อให้เขต/สวนอุตสาหกรรมของบริษัทสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดีที่สุด

บริษัทฯ มีนโยบายในการพัฒนาเขต/สวนอุตสาหกรรม โดยจัดพื้นที่ตามลักษณะการใช้งานออกเป็น 4 เขต คือ

1. พื้นที่เขตอุตสาหกรรมทั่วไป (General Industry District/ Industrial Zone) หมายถึง เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการประกอบอุตสาหกรรมและกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับการประกอบอุตสาหกรรม





2. พื้นที่เขตพาณิชยกรรม (Commercial Zone) หมายถึง เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการพาณิชยกรรม เช่น ธนาคาร ไปรษณีย์ โรงพยาบาล สถานบริการน้ำมัน และสถานศึกษา เป็นต้น
3. พื้นที่เขตที่อยู่อาศัย (Residential Zone) หมายถึง เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการก่อสร้างเป็นที่อยู่อาศัย เช่น แฟลต คอนโดมิเนียม และบ้านอยู่อาศัย เป็นต้น
4. พื้นที่ส่วนกลาง (Infrastructure Zone/ Facility Zone) หมายถึง เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวก รวมทั้งเขตที่ว่างสาธารณะ เช่น คลับเฮาส์ ถนน โรงผลิตน้ำประปา โรงบำบัดน้ำเสีย โรงกำจัดขยะ อ่างเก็บน้ำ สวนหย่อม และ ทะเลสาบ เป็นต้น

### ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

- การผลิต (จำนวนโรงงาน/ กำลังการผลิตรวม)

ในการพัฒนาโครงการเขต/สวนอุตสาหกรรม บริษัทจะต้องจัดเตรียมที่ดินจำนวน ไม่น้อยกว่า 500 ไร่ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาซื้อที่ดิน ได้แก่ ทำเลที่ตั้ง แหล่งน้ำ ระบบสาธารณูปโภค นโยบายและข้อกำหนดต่าง ๆ ของภาครัฐบาล ทำการออกแบบและวางผังโครงการ ศึกษาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม แล้วจึงก่อสร้างและพัฒนาโครงการ ในระยะที่ผ่านมาริษัทได้จ้างบริษัทผู้รับเหมาจากประเทศไทย ซึ่งมีความเชี่ยวชาญในการออกแบบและการก่อสร้างโครงการพร้อมทั้งได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO

นอกจากบริษัทดำเนินธุรกิจในการจัดตั้งโรงงานให้กับผู้ประกอบการ โดยมีผลิตภัณฑ์ คือ ที่ดิน เป็นหลักแล้ว บริษัทยังมีระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกให้กับผู้ประกอบการ ที่เข้ามาดำเนินธุรกิจในพื้นที่ ที่ได้จัดตั้งไว้ ดังนี้

1. ระบบถนน ถนนในเขต/สวนอุตสาหกรรมโรจนะ มีความแข็งแรงและทนทาน โดยบริษัทฯ ได้ออกแบบให้ถนนหลักเป็นถนน 4 ช่องทาง เขตทางไม่น้อยกว่า 30 เมตร ผิวจราจรไม่น้อยกว่า 14 เมตร มีเกาะกลางถนนและทางเท้าไม่น้อยกว่า 2 เมตรต่อข้าง นอกจากนี้ มีผิวทางหรือไหล่ทางกว้างเพียงพอที่จะให้รถยนต์จอดฉุกเฉิน ในส่วนของถนนสายรอง ผิวจราจรไม่น้อยกว่า 8.50 เมตร ไหล่ถนนไม่น้อยกว่า 2 เมตรต่อข้าง
2. ระบบน้ำใช้ จัดให้มีระบบน้ำเพื่ออุตสาหกรรม รองรับความต้องการของลูกค้าอย่างเพียงพอ โดยปัจจุบัน บริษัทโรจนะ อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์ จำกัด เป็นผู้ดำเนินงาน
3. ระบบไฟฟ้า จัดให้มีระบบไฟฟ้ารองรับ ทั้งบริษัท โรจนะเพาเวอร์, โรจนะ เอ็นเนอร์จี และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยการจ่ายไฟฟ้าผ่านสถานีไฟฟ้าย่อยของ กฟภ. ซึ่งตั้งอยู่บริเวณเขต/สวนอุตสาหกรรมโรจนะ
4. ระบบการระบายน้ำ ระบบบำบัดน้ำเสียและขยะ ตามมาตรฐานของเขต/สวนอุตสาหกรรมโรจนะน้ำเสียจากโรงงานอุตสาหกรรมจะถูกปล่อยลงสู่โรงบำบัดน้ำเสียของส่วนกลาง ซึ่งมีกำลังการผลิตเพียงพอต่อความต้องการของลูกค้าสำหรับการกำจัดขยะจากโรงงานอุตสาหกรรมนั้น บริษัทให้บริการกับลูกค้า โดยจัดให้มีรถบรรทุกออกไปจัดเก็บขยะที่ลูกค้ารวบรวมไว้ในโครงการสวนอุตสาหกรรมโรจนะ
5. ระบบป้องกันน้ำท่วม รอบโครงการสวนอุตสาหกรรมโรจนะได้ทำการสร้างเขื่อนแบบเข้มน้ำคอนกรีต (พื้นผิวแบบลอนลูกฟูก) ความสูง 6.05 เมตรจากระดับน้ำทะเล



6. สิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ สิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ ภายในเขต/สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ได้แก่ อพาร์ทเมนต์ อาคารพาณิชย์ ร้านค้า ภัตตาคาร และธนาคาร

ในปัจจุบัน โครงการเขต/สวนอุตสาหกรรมของบริษัทและบริษัทย่อยมีอยู่ 4 แห่ง ดังต่อไปนี้

1. โครงการจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ตั้งอยู่ที่ ถนนโรจนะ ตำบลคานหาม อำเภออุทัย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ปัจจุบันโครงการมีพื้นที่รวมทั้งสิ้น 12,691 ไร่ แบ่งการพัฒนาเป็น 11 ระยะ
2. โครงการจังหวัดระยอง (บ้านค่ายและปลวกแดง) ตั้งอยู่ที่ ถนนบ้านค่าย-บ้านบึง ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย และตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง สำหรับโครงการเขต/สวนอุตสาหกรรมที่จังหวัดระยอง ปัจจุบันมีพื้นที่โครงการรวม 3,635 ไร่ แบ่งการพัฒนาเป็น 3 ระยะ
3. โครงการปราจีนบุรี ตั้งอยู่ที่ ตำบลหัวหว้า อำเภอศรีมหาโพธิ จังหวัดปราจีนบุรี สำหรับโครงการเขต/สวนอุตสาหกรรมที่จังหวัดปราจีนบุรี ปัจจุบันมีพื้นที่โครงการรวม 5,687 ไร่ แบ่งการพัฒนาเป็น 3 ระยะ
4. โครงการชลบุรี (บ่อวิน, เขาคันทรง, แหลมฉบัง, หนองใหญ่, เขาไม้แก้ว) ตั้งอยู่ที่ถนนสัตหีบ-ฉะเชิงเทรา ตำบลบ่อวิน, ตำบลเขาคันทรง และ แหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี สำหรับโครงการเขต/สวนอุตสาหกรรมที่จังหวัดชลบุรี ปัจจุบันมีพื้นที่โครงการรวม 8,778 ไร่ (โครงการหนองใหญ่ ตั้งอยู่ที่ตำบลห้างสูง อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี และโครงการเขาไม้แก้ว ตั้งอยู่ที่ตำบลเขาไม้แก้ว อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี เป็นที่ดินรอการพัฒนา



## รายละเอียดความคืบหน้าของโครงการที่ดำเนินการอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

โครงการ	พื้นที่พัฒนา / รอกการพัฒนา	ขนาดที่ดินทั้ง โครงการ (ไร่)	ความคืบหน้า การขาย/ ให้เช่า  (ร้อยละ)	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
<b>โครงการจังหวัดพระนครศรีอยุธยา</b>				
	พื้นที่พัฒนา	11,613	87	ผู้ลงทุนทั้งชาวไทยและ ต่างชาติ
	รอกการพัฒนา	1,078		
<b>โครงการที่จังหวัดระยอง (บ้านค่ายและปลวกแดง)</b>				
	พื้นที่พัฒนา	3,609	86	ผู้ลงทุนทั้งชาวไทยและ ต่างประเทศ
	รอกการพัฒนา	26		
<b>โครงการจังหวัดปราจีนบุรี</b>				
	พื้นที่พัฒนา	5,433	86	ผู้ลงทุนทั้งชาวไทยและ ต่างประเทศ
	รอกการพัฒนา	254		
<b>โครงการที่จังหวัดชลบุรี (บ่อวิน,แหลมฉบัง, หนองใหญ่ และเขาไม้แก้ว)</b>				
	พื้นที่พัฒนา	4,766	98	ผู้ลงทุนทั้งชาวไทยและ ต่างประเทศ
	รอกการพัฒนา	4,012		

### สิทธิที่ได้รับในการประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัทถือเป็นนโยบายปฏิบัติในทุกกลุ่มธุรกิจ ที่จะขอรับส่งเสริมการลงทุนในธุรกิจที่มีสิทธิได้รับส่งเสริมการลงทุน เนื่องจากบริษัทฯ มีการดำเนินงานที่โปร่งใสตามหลักของบรรษัทภิบาลที่ดี และเชื่อมั่นว่าจะสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้ทุกประการ

บริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนและปัจจุบันยังมีการใช้สิทธิ ดังนี้ :

1. บัตรส่งเสริมเลขที่ 59-1392-0-00-1-0 ลงวันที่ 27 ตุลาคม 2559 (ฉบับที่ 11)
2. บัตรส่งเสริมเลขที่ 59-1144-0-00-1-0 ลงวันที่ 5 กันยายน 2559 (ฉบับที่ 12)



3. บัตรส่งเสริมเลขที่ 60-0620-0-00-1-0 ลงวันที่ 2 มิถุนายน 2560 (ฉบับที่ 13)
4. บัตรส่งเสริมเลขที่ 64-0981-1-00-1-0 ลงวันที่ 23 กันยายน 2564 (ฉบับที่ 14)
5. บัตรส่งเสริมเลขที่ 65-1507-1-00-1-0 ลงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 (ฉบับที่ 15)
6. บัตรส่งเสริมเลขที่ 67-2444-2-00-1-0 ลงวันที่ 19 พฤศจิกายน 2567 (ฉบับที่ 16)

#### โดยมีสิทธิพิเศษที่สำคัญดังนี้

1. ให้ได้รับอนุญาตนำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการคู่สมรสและบุคคลซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลทั้งสองประเภทนี้เข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร
2. ให้คนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร ได้รับอนุญาตทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาเท่าที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร
3. ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
4. ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของการลงทุนไม่รวมที่ดินและการหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 5- 7 ปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

ในกรณีที่ประกอบกิจการการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ผู้ได้รับการส่งเสริมจะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้

5. ให้ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น
  6. ให้ได้รับอนุญาตให้นำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศได้
- ทั้งนี้บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริม

#### ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ

##### ลักษณะผลิตภัณฑ์

ดำเนินการโดย บริษัท โรจนะ เพาเวอร์ จำกัด (“RP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ROJANA

ผลิตภัณฑ์หลักคือ ไฟฟ้า ปัจจุบัน บริษัท โรจนะ เพาเวอร์ จำกัด มีกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น 470 เมกะวัตต์ ซึ่งขายให้กับ กฟผ. 270 เมกะวัตต์ (ในรูปแบบสัญญา SPP-Firm จำนวน 3 สัญญาส่วนที่เหลือขายให้กับโรงงานเอกชนที่ตั้งอยู่ภายในสวนอุตสาหกรรมโรจนะจังหวัดพระนครศรีอยุธยา)



โรงไฟฟ้าของ บริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด มีกำลังไฟฟ้า 470 เมกะวัตต์ และไอน้ำซึ่งมีกำลังการผลิต 125 ตันต่อชั่วโมง (รวมกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า 3 โครงการ) โดยมี บริษัท ออปอเรชั่นแนล เอ็นเนอร์ยี่ กรุ๊ป จำกัด (“OEG”) เป็นผู้ดำเนินการ และบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าทั้งหมด

บริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม (Cogeneration Power Plant) ในกระบวนการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ ซึ่งประกอบด้วย กังหันก๊าซและเครื่องกำเนิดไฟฟ้า (Gas Turbine and Gas Turbine Generator) ขนาด 42 เมกะวัตต์ จำนวน 9 ชุด และกังหันไอน้ำและเครื่องกำเนิดไฟฟ้า (Steam Turbine and Steam Turbine Generator) ที่มีขนาด 38 เมกะวัตต์ จำนวน 1 ชุด กับขนาด 30 เมกะวัตต์ จำนวน 1 ชุด และขนาด 22 เมกะวัตต์อีก จำนวน 2 ชุด โดยใช้ก๊าซธรรมชาติจาก ปตท. เป็นเชื้อเพลิงผ่านระบบท่อส่งก๊าซใต้ดิน

### **กระบวนการผลิต**

กระบวนการผลิตไฟฟ้าของโครงการเป็นระบบพลังความร้อนร่วมที่มีหน่วยผลิตพลังงานไฟฟ้าจากหน่วยผลิตไฟฟ้าแบบกังหันก๊าซ (GTG) และหน่วยผลิตไฟฟ้าแบบกังหันไอน้ำ (STG) ซึ่งเป็นการนำก๊าซร้อนจากเครื่องกังหันก๊าซที่ยังคงมีความร้อนสูงไปผ่านหน่วยผลิตไอน้ำแบบนำความร้อนกลับมาใช้ใหม่ (HRSG) และถ่ายเทความร้อนให้กับน้ำทำให้น้ำเดือดกลายเป็นไอน้ำ และนำพลังงานความร้อนที่มีสะสมอยู่ในไอน้ำมาเปลี่ยนรูปเป็นพลังงานกลโดยนำไปขับเคลื่อนกังหันไอน้ำเพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้าต่อไป

#### **หน่วยผลิตไฟฟ้าแบบกังหันก๊าซ (Gas Turbine Generator; GTG)**

หน่วยผลิตไฟฟ้ากังหันก๊าซของโครงการ 1 มีจำนวน 5 ชุด หน่วยผลิตไฟฟ้ากังหันก๊าซของโครงการ 2 มีจำนวน 2 ชุด และหน่วยผลิตไฟฟ้ากังหันก๊าซของโครงการ 3 จำนวน 2 ชุด โดยก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก สามารถส่งกำลังขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้า (Generator) ได้เครื่องละ 42 เมกะวัตต์ กระบวนการผลิตเริ่มต้นจากอากาศจะถูกดูดผ่านแผ่นกรองอากาศ (Air Filter) ก่อนถูกป้อนเข้าสู่เครื่องกังหันก๊าซเพื่ออัดอากาศให้มีความดันสูงแล้วฉีดก๊าซธรรมชาติเข้าไปจุดระเบิดในห้องเผาไหม้เมื่อเชื้อเพลิงติดไฟจะเกิดการเผาไหม้กลายเป็นก๊าซร้อน (Exhaust Gas) ที่มีการขยายตัวสูง ปล่อยออกจากห้องเผาไหม้ไปขับเคลื่อนใบพัด (Blade) ของเครื่องกังหันก๊าซให้หมุน หลังจากเครื่องกังหันก๊าซเดินเครื่องแล้ว ปลายเพลาลูกเบี้ยวหนึ่งจะจุดให้โรเตอร์ของเครื่องกำเนิดไฟฟ้าหมุนจนเกิดกระแสไฟฟ้าขึ้น ภายในห้องเผาไหม้จะมีการควบคุมอุณหภูมิเพื่อลดปริมาณออกไซด์ของไนโตรเจน ( $\text{NO}_x$ ) ที่เกิดขึ้น เนื่องจาก  $\text{NO}_x$  ที่เกิดขึ้นจะสัมพันธ์กับอุณหภูมิภายในห้องเผาไหม้สำหรับก๊าซร้อนที่ผ่านหน่วยผลิตไฟฟ้าแบบกังหันก๊าซแล้วยังมีพลังงานความร้อนเหลืออยู่จะถูกส่งไปยังหน่วยผลิตไอน้ำแบบนำความร้อนกลับมาใช้ใหม่ต่อไป

#### **หน่วยผลิตไอน้ำแบบนำความร้อนกลับมาใช้ใหม่ (Heat Recovery Steam Generator; HRSG)**

ก๊าซร้อนที่ผ่าน GTG แล้วยังคงมีพลังงานเหลืออยู่จะถูกนำมาผลิตไอน้ำที่หน่วยผลิตไอน้ำแบบนำความร้อนกลับมาใช้ใหม่ (HRSG) ซึ่งทำหน้าที่ผลิตไอน้ำเพื่อนำไปใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้าที่ STG ต่อไป โดย HRSG ของโครงการมีจำนวน 9 ชุดการทำงานของ HRSG เริ่มโดยป้อนก๊าซร้อนจาก GTG เข้าสู่เครื่องแลกเปลี่ยนความร้อนของ HRSG เพื่อถ่ายเทความร้อนให้กับน้ำปราศจากแร่ธาตุ (ที่อยู่ใน HRSG) จนกลายเป็นไอน้ำที่มีความดันและอุณหภูมิตามที่ออกแบบไว้ ไอน้ำที่เกิดขึ้นจะถูก





นำไปใช้ในการขับเคลื่อนกังหันไอน้ำเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าของ STG ต่อไป ส่วนก๊าซร้อนหลังถ่ายเทความร้อนให้กับน้ำปราศจากแร่ธาตุใน HRSG แล้วจะถูกระบายออกทางปล่องต่อไป

### หน่วยผลิตไฟฟ้าแบบกังหันไอน้ำ (Steam Turbine Generators; STGs)

ไอน้ำที่เกิดขึ้นจาก HRSG จะเข้าสู่หน่วยผลิตไฟฟ้ากังหันไอน้ำ (Steam Turbine) ซึ่งจะรับไอน้ำจากหน่วยผลิตไอน้ำแบบนำความร้อนกลับมาใช้ใหม่ (HRSG) และสามารถส่งกำลังขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้า (Generator) โดยไอน้ำที่ผลิตจาก HRSG จะถูกส่งเข้าไปขับเคลื่อนเครื่องกังหันไอน้ำ ซึ่งมีเพลตอยู่ติดกับเครื่องกำเนิดไฟฟ้าทำให้เกิดแรงบิดและเหนียวทำให้เกิดเป็นกระแสไฟฟ้าขึ้น ส่วนไอน้ำที่ผ่าน STG แล้ว จะถูกป้อนเข้าสู่หน่วยควบแน่น (Condenser) กลายเป็นน้ำคอนเดนเสทหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่ ซึ่งการควบแน่นของไอน้ำจำเป็นต้องมีการดึงความร้อนออกมาด้วยกระบวนการแลกเปลี่ยนความร้อนโดยผ่านหอหล่อเย็น (Cooling Tower) และใช้น้ำเป็นตัวกลาง

กระบวนการผลิตไฟฟ้าจะเริ่มจากเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันก๊าซ ซึ่งขับเคลื่อนด้วยพลังงานที่ได้จากการเผาไหม้ภายในของก๊าซธรรมชาติและอากาศ พลังงานความร้อนที่เหลือจากการขับเคลื่อนกังหันก๊าซถูกนำไปผลิตไอน้ำความดันสูงเพื่อใช้เป็นพลังงานขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันไอน้ำ (Steam Turbine)

การผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าระบบความร้อนร่วมนี้ เครื่องกำเนิดไฟฟ้าทั้งสองจะทำการผลิตร่วมกัน หากเกิดเหตุขัดข้องที่โรงไฟฟ้ากังหันไอน้ำ โรงไฟฟ้าก็ยังสามารถเดินเครื่องกังหันก๊าซได้ตามปกติ แต่หากเกิดเหตุขัดข้องกับเครื่องกังหันก๊าซเครื่องใดเครื่องหนึ่ง กำลังผลิตที่ได้ก็จะลดลงตามส่วน แต่เครื่องกังหันก๊าซทุกตัวหยุดเดินเครื่อง โรงไฟฟ้ากังหันไอน้ำที่ใช้ร่วมกันก็ต้องหยุดเดินเครื่องด้วย

## โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

### ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์หลักของ บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด, บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี้ จำกัด และบริษัท อาร์ เจ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท คือ 1. ไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ มีโครงการทั้งสิ้น 3 โครงการ โครงการละ 8 เมกะวัตต์ รวม 24 เมกะวัตต์ ซึ่งขายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทั้งหมดตามระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก และสัญญาอายุ 5 ปี โดยการต่ออายุสัญญาอัตโนมัติทุกๆ 5 ปี โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เริ่มมีการจ่ายไฟฟ้าครั้งแรกตั้งแต่เมษายน 2557 เป็นต้นมา ซึ่งตั้งอยู่ในสวนอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และ 2. โซลาร์รูฟท็อป (Solar Rooftop) กำลังการผลิตรวมโดยประมาณ 21 เมกะวัตต์

### กระบวนการผลิต

กระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เริ่มเมื่อแผงโซลาร์เซลล์ (PV module) รับพลังงานจากแสงอาทิตย์แล้วจะทำหน้าที่แปลงเป็นพลังงานไฟฟ้ากระแสตรง จากนั้นไฟฟ้ากระแสตรงจะถูกแปลงให้เป็นไฟฟ้ากระแสสลับผ่านทางอินเวอร์เตอร์ (Inverter) และปรับระดับแรงดันจากแรงดันต่ำให้เป็นแรงดันปานกลางผ่านหม้อแปลงไฟฟ้า



ต่อจากนั้นกระแสไฟฟ้าจะถูกรวบรวมโดยชุดควบคุมและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า (Control & Distribution Unit) ก่อนจ่ายเข้าสู่ระบบจำหน่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA grid)

กระบวนการผลิตของโซลาร์รูฟท็อป (Solar Rooftop) เป็นระบบออนกริด (On-Grid System) จะต้องขออนุญาตจากการไฟฟ้านครหลวง (MEA) และ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA) ก่อนติดตั้ง โดยวิธีการทำงานเมื่อแผงโซลาร์เซลล์ได้รับแสงจากดวงอาทิตย์ ก็จะทำหน้าที่ในการเปลี่ยนแสงจากดวงอาทิตย์เป็นพลังงานไฟฟ้ากระแสตรง ด้วยกระบวนการ Photovoltaic Effect จากนั้นจะส่งไปยังอินเวอร์เตอร์ เพื่อแปลงพลังงานไฟฟ้ากระแสตรงเป็นกระแสสลับ

## การตลาดและการแข่งขัน

### ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

#### การตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

##### - การทำการตลาดในปีที่ผ่านมา

การทำการตลาดของบริษัท ในปีที่ผ่านมา ได้มีการทำการตลาดแบ่งออกเป็น 2 ส่วนใหญ่ ๆ คือ 1. ออกตลาดโดยเข้าร่วมงานเทคโนโลยีอุตสาหกรรมต่าง ๆ โดยเป็นการจัดสัมมนาแบบ Online ทั้งในและต่างประเทศ โดยเฉพาะที่ทางสาธารณรัฐประชาชนจีน ได้ร่วมกับ BOI จัดสัมมนาพบปะนักลงทุน ซึ่งส่งผลให้มีนักลงทุนจากจีน สนใจมาลงทุนในไทยมากขึ้น ประกอบกับบริษัทได้จัดตั้งทีมงานการตลาดจีน ขึ้นมาดูแลลูกค้าจีนโดยเฉพาะ ทำให้ปัจจุบันทางบริษัท มีทีมงานดูแลลูกค้าครอบคลุมกลุ่มลูกค้าทั้งกลุ่มไทย ยุโรป ญี่ปุ่น และจีน 2. ติดต่อกับกลุ่มลูกค้าเดิมทั้งรายเดิมและรายใหม่ที่มีแนวโน้มว่าจะขยายการลงทุน โดยมุ่งกลุ่มที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน นอกจากนี้บริษัทได้มีการทำการตลาดด้วยการจัดหาผลิตภัณฑ์และทำเลที่ตั้งให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า การอำนวยความสะดวกในด้านต่าง ๆ การให้บริการระบบสาธารณูปโภคที่ครบถ้วน โดยเน้นด้านคุณภาพ ความสามารถในการให้บริการเสริมที่ครบวงจร การบริการก่อนและหลังการขาย และการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า เพื่อเป็นการเสริมความเชื่อมั่นและชักจูงผู้ลงทุนทั้งกลุ่มเดิมที่ต้องการขยายกิจการ และนักลงทุนใหม่ให้เข้ามาเป็นลูกค้าของบริษัท

##### - การเปรียบเทียบกับคู่แข่งในภาพรวม

เมื่อเปรียบเทียบกลยุทธ์ในการแข่งขันที่บริษัทฯ ได้นำมาใช้ คือ การให้บริการก่อนและหลังการขาย รวมทั้งให้บริการด้านระบบสาธารณูปโภคที่มีคุณภาพได้มาตรฐานและเพียงพอ จึงเป็นที่พึงพอใจกับกลุ่มลูกค้าเดิมที่ตั้งอยู่ในสวนอุตสาหกรรม อาทิเช่น การให้บริการด้านไฟฟ้า, บริการด้านน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและการบำบัดน้ำเสีย รวมถึงบริการให้คำปรึกษาในด้านต่างๆ เป็นต้น อีกทั้งมีการวางแผนการทำงานที่เป็นระบบ และมุ่งเน้นการทำงานเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด ด้วยองค์ประกอบเหล่านี้ ทำให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันกับคู่แข่งรายอื่นๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถมีอัตราการเติบโตทางด้านธุรกิจสูงและมีกำไรในสัดส่วนที่เพิ่มมากขึ้น



ธุรกิจพัฒนาที่ดิน ประเภท เขต/สวนอุตสาหกรรม เป็นการพัฒนาที่ดิน โดยมีวัตถุประสงค์ให้โรงงานอุตสาหกรรมไปตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกันอย่างเป็นสัดส่วน ทั้งนี้รวมถึงการจัดและพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกด้านระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการเพื่อให้บริการแก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมภายในโครงการ ซึ่งการดำเนินธุรกิจดังกล่าวเหมือนกับธุรกิจประเภทนิคมอุตสาหกรรม เพียงแต่แตกต่างกันในเรื่องของความเป็นเจ้าของโครงการ ซึ่งแบ่งประเภทได้ดังนี้

1. นิคมอุตสาหกรรมที่เป็นเจ้าของและบริหารงานโดยการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“กนอ.”)
2. นิคมอุตสาหกรรมร่วมดำเนินงาน ได้แก่ นิคมอุตสาหกรรมที่ กนอ. ร่วมเป็นเจ้าของและร่วมบริหารงานโดยบริษัทเอกชน
3. เขต/สวนอุตสาหกรรม ได้แก่ นิคมอุตสาหกรรมที่เป็นเจ้าของและบริหารงานโดยเอกชนข้อดีและข้อเสียของนิคมอุตสาหกรรมเทียบกับเขต/สวนอุตสาหกรรม มีดังต่อไปนี้

นิคมอุตสาหกรรม		เขต/สวนอุตสาหกรรม	
<b>ข้อดี</b>		<b>ข้อดี</b>	
1.	เนื่องจากมีเจ้าของ หรือร่วมเป็นเจ้าของโดยหน่วยงานราชการ จึงมีความสะดวกในการติดต่อกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง มากกว่าเขต/สวนอุตสาหกรรม ซึ่งบริหารงานโดยเอกชน	1.	บริหารงานโดยเอกชน ทำให้มีข้อได้เปรียบ ในด้านการดำเนินงาน และการให้บริการหลังการขายแก่ลูกค้า เมื่อเทียบกับนิคมอุตสาหกรรม เพราะสามารถดำเนินการได้อย่างรวดเร็ว โดยไม่ต้องผ่านขั้นตอนตามกฎระเบียบของทางราชการ
		2.	บริหารงานโดยเอกชน ทำให้มีความยืดหยุ่นในการปรับปรุงและพัฒนาการให้บริการได้มากกว่า ทำให้เขต/สวนอุตสาหกรรมบางแห่ง สามารถนำเสนอรูปแบบของบริการที่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้ประกอบการได้ดีกว่า
<b>ข้อเสีย</b>		<b>ข้อเสีย</b>	
1.	ขั้นตอนการอนุมัติแบบและระบบต่างๆ รวมทั้งการให้บริการหลังการขายของโครงการอาจล่าช้า เนื่องจากต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบของทางราชการ	1.	เนื่องจากมีเจ้าของเป็นเอกชนจึงอาจมีความสะดวกในการติดต่อกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องน้อยกว่านิคมอุตสาหกรรมซึ่งมีเจ้าของ หรือร่วมเป็นเจ้าของเป็นหน่วยงานราชการ



นอกจากนี้ยังมีธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดสรรพื้นที่ให้กับโรงงานอุตสาหกรรม แต่มีสิ่งอำนวยความสะดวก และสิทธิประโยชน์ไม่เท่ากับนิคมอุตสาหกรรม และเขต/สวนอุตสาหกรรม มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. เขตประกอบการอุตสาหกรรม จัดตั้งโดยได้รับการอนุมัติตามมาตรา 30 แห่ง พ.ร.บ. โรงงาน พ.ศ. 2535 ดำเนินงานโดยจัดสรรที่ดินในโครงการสำหรับโรงงานอุตสาหกรรม โดยทั่วไปนั้น เมื่อเขตประกอบการอุตสาหกรรมได้รับการอนุมัติให้จัดตั้งแล้ว โรงงานต่างๆ ที่จะตั้งในเขตประกอบการอุตสาหกรรม ไม่ต้องขออนุญาตตั้งโรงงาน ซึ่งเขตประกอบการอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ เมื่อขออนุญาตจัดตั้งได้แล้วก็ขอรับการส่งเสริมการลงทุนด้วย อย่างไรก็ตามการดำเนินการในรูปของเขตประกอบการอุตสาหกรรมมีข้อจำกัด เนื่องจากต้องอยู่ในหลักเกณฑ์ตามประกาศของกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง มาตรการการสนับสนุนสำหรับอุตสาหกรรมเป้าหมาย วันที่ 1 พฤศจิกายน 2539 (ปรับปรุงใหม่วันที่ 10 มีนาคม 2540) ซึ่งส่งเสริมอุตสาหกรรมเพียงบางประเภท ดังนั้นหากผู้ประกอบการที่จะขอจัดตั้งเขตประกอบการอุตสาหกรรม ดำเนินกิจการที่ไม่อยู่ในขอบข่ายดังกล่าวก็ไม่สามารถที่จะจัดตั้งได้
2. เขตคลังสินค้าทัณฑ์บน จัดตั้งโดยอาศัยเขตอุตสาหกรรมซึ่งได้รับการอนุมัติตามมาตรา 30 แห่ง พ.ร.บ. โรงงาน พ.ศ. 2535 ซึ่งแต่เดิมนั้นไม่ได้มีการจำกัดประเภทอุตสาหกรรม หรือมีกองทุนซ่อมสร้างในเขตประกอบการ ต่อมา ภายหลังจากที่กระทรวงอุตสาหกรรมได้มีประกาศอุตสาหกรรม เรื่อง มาตรการการสนับสนุนอุตสาหกรรมเป้าหมาย เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2539 (ปรับปรุงใหม่วันที่ 10 มีนาคม 2540) โดยกำหนดกลุ่มสินค้าที่จะได้รับการส่งเสริมอุตสาหกรรมไว้ ทำให้เขตประกอบการอุตสาหกรรมรายใหม่ต้องดำเนินการภายใต้ประกาศดังกล่าว และมีสภาพเป็นเขตคลังสินค้าทัณฑ์บนที่ปลอดจากภาษีอากร โดยได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งมีลักษณะคล้ายเป็น Free Trade Zone หรือ เขตอุตสาหกรรมส่งออกในนิคมอุตสาหกรรม
3. ชุมชนอุตสาหกรรม ดำเนินงานภายใต้การดูแลของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ประโยชน์เพิ่มเติมด้านอื่น ๆ

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีข้อได้เปรียบเมื่อเทียบกับนิคมอุตสาหกรรมอื่น ๆ ดังนี้

1. ท่าเลที่ตั้งของโครงการ เป็นท่าเลที่มีศักยภาพในการพัฒนาและการขยายตัวทางเศรษฐกิจสูงเนื่องจากโครงการตั้ง 9 ตั้งอยู่บนถนนที่เอื้ออำนวยต่อการคมนาคมขนส่งไปยังภูมิภาคต่างๆ โดย
  - โครงการที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ตั้งอยู่บนถนนโรจนะ (ทางหลวงหมายเลข 309) เชื่อมต่อกับถนนสายเอเชีย (ทางหลวงหมายเลข 32) และถนนพหลโยธิน (ทางหลวงหมายเลข 1) ใช้เวลาเดินทางจากกรุงเทพฯ ประมาณ 45 นาที เชื่อมต่อเส้นทางขนส่งสายเหนือและสายอีสานได้สะดวก เป็นศูนย์กลางการผลิต การขนส่งและการคมนาคมของประเทศ
  - โครงการที่จังหวัดระยอง 1 (อำเภอบ้านค่าย) ตั้งอยู่ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย บนถนนบ้านค่าย-บ้านบึง (ทางหลวงหมายเลข 3138) การเดินทางจากกรุงเทพฯ ใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมงครึ่ง อยู่ใกล้ตัวเมืองระยอง และอยู่ห่างจากท่าเรือมาบตาพุด เพียง 30 กิโลเมตร



- โครงการที่จังหวัดระยอง 2 (อำเภอปลวกแดง) ตั้งอยู่ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง(ทางหลวงหมายเลข 2015) การเดินทางจากกรุงเทพฯใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง คมนาคมสะดวกอยู่ห่างจากท่าเรือมาบตาพุดเพียง 30 กิโลเมตร และอยู่ห่างจากท่าเรือแหลมฉบังเพียง 50 กิโลเมตร
  - โครงการที่จังหวัดปราจีนบุรี ตั้งอยู่ที่ตำบลหัวหว้า อำเภอศรีมหาโพธิ์ บนถนนฉะเชิงเทรา-กบินทร์บุรี (ทางหลวงหมายเลข 304) การเดินทางจากกรุงเทพฯใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง ตั้งอยู่บนเส้นทาง Southern GMS Corridors คมนาคมเชื่อมต่อในภูมิภาคอาเซียนได้สะดวก
  - โครงการที่จังหวัดชลบุรี (บ่อวิน) ตั้งอยู่ตำบลบ่อวิน อำเภอศรีราชา บนถนนสัทธิศหิบบ-พนมสารคาม (ทางหลวงหมายเลข 331) การเดินทางจากกรุงเทพฯใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง อยู่ห่างจากท่าเรือแหลมฉบังเพียง 26 กิโลเมตร
  - โครงการที่จังหวัดชลบุรี (เขาคันทรง) ตั้งอยู่ตำบลเขาคันทรง อำเภอศรีราชา บนถนนสายพินส์เจ็จนอก-บ้านสุรศักดิ์ (ทางหลวงชนบทหมายเลข 3083) การเดินทางจากกรุงเทพฯใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง อยู่ห่างจากท่าเรือแหลมฉบังเพียง 26 กิโลเมตร
  - โครงการที่จังหวัดชลบุรี (แหลมฉบัง) ตั้งอยู่ตำบลตะเคียนเตี้ย อำเภอบางละมุง บนถนนมอเตอร์เวย์ (ทางหลวงหมายเลข 7) การเดินทางจากกรุงเทพฯใช้เวลาประมาณ 1 ชั่วโมง 30 นาที อยู่ห่างจากท่าเรือแหลมฉบังเพียง 9 กิโลเมตร
  - โครงการที่จังหวัดชลบุรี (หนองใหญ่) ตั้งอยู่ตำบลห้วยสูง อำเภอหนองใหญ่ บนทางหลวงหมายเลข 344 การเดินทางจากกรุงเทพฯใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง
  - โครงการที่จังหวัดชลบุรี (เขาไม้แก้ว) ตั้งอยู่บนตำบลเขาไม้แก้ว อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี บนถนนทางหลวงหมายเลข 7 เลี้ยวเข้า 331 มุ่งหน้าเข้าระยอง การเดินทางจากกรุงเทพฯใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง
2. คุณภาพในการพัฒนาโครงการ ระบบสาธารณูปโภคของบริษัทและบริษัทย่อย ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องเกี่ยวกับการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ การผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม การบริการบำบัดน้ำเสียอย่างมีคุณภาพมาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการ ระบบการกำจัดขยะทั่วไปและขยะอุตสาหกรรม ระบบการควบคุมมาตรฐานอากาศ ระบบการจราจร เป็นต้น โดยโครงการทั้งหมดมีการคำนึงถึงคุณภาพสิ่งแวดล้อมและสังคมของคนที่อยู่อาศัยทั้งในและนอกโครงการ
  3. บริการสาธารณะภายในโครงการ ได้จัดให้มีการให้บริการในด้านสถานพยาบาล ธนาคารพาณิชย์ ร้านอาหาร ร้านสะดวกซื้อและร้านค้าอื่น ๆ พร้อมลานจอดรถและมีการจัดการจราจรเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้มาใช้บริการ
  4. การบริการก่อนและหลังการขาย บริษัทมุ่งมั่นในเรื่องการบริการทั้งก่อนและหลังการขาย โดยยึดหลักว่า “การบริการคือหัวใจของการขาย” เริ่มตั้งแต่การจัดตั้งบริษัท การขอใบอนุญาตต่างๆ กับทางราชการหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง การให้ความรู้ในเรื่องพิธีการต่าง ๆ ของหน่วยงานราชการ การติดต่อการขอรับการส่งเสริมจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ตลอดจนให้คำแนะนำ ตรวจสอบเกี่ยวกับระบบระบายน้ำเสียและระบบบำบัดน้ำเสียเบื้องต้น เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด



- **ลักษณะลูกค้า**

กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ เป็นนักลงทุนชาวต่างชาติ โดยเฉพาะนักลงทุนประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน และนักลงทุนจากประเทศญี่ปุ่น นอกจากนี้ยังมีกลุ่มนักลงทุนจากประเทศในแถบเอเชีย เช่น ประเทศสิงคโปร์ ประเทศมาเลเซีย และอินเดีย เป็นต้น โดยผู้ประกอบการส่วนใหญ่ดำเนินธุรกิจการผลิตบรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม, อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม, อุตสาหกรรมกล่องกระดาษ, ยานยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์, อุตสาหกรรมโลหะ, อุตสาหกรรมการขนส่งและระบบโลจิสติก

- **กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย**

กลุ่มลูกค้าทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ ที่สนใจลงทุนซื้อที่ดินเพื่อจัดตั้งโรงงานและคลังสินค้าในเขตอุตสาหกรรมในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา, จังหวัดระยอง, จังหวัดปราจีนบุรี และจังหวัดชลบุรี

- **การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย**

สวนอุตสาหกรรมโรจนะ เน้นช่องทางจัดจำหน่ายทางตรง คือ การให้ทีมงานขายของบริษัทนำเสนอขายแก่ลูกค้ากลุ่มเดิมที่ทางบริษัทฯดูแลอยู่แล้ว และลูกค้ากลุ่มใหม่ที่เพิ่งติดต่อเข้ามายังบริษัทฯ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการที่จะขยายฐานการผลิตหรือขยายกำลังการผลิตเข้ามาในพื้นที่ ปัจจุบันบริษัทฯมีตัวแทนจัดจำหน่ายที่ดินให้แก่กลุ่มทุนชาวญี่ปุ่น ซึ่งถือเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ คือ Nippon Steel Trading Corporation (“Nippon”) นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีทีมงานขายของบริษัทฯ เองอีกส่วนหนึ่งเพื่อทำการตลาดของนักลงทุนจีน

- **สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ**

สำหรับปีที่ผ่านมา ลูกค้าได้เข้ามาทำสัญญาซื้อขายที่ดินเป็นจำนวน 1,048 ไร่ และยอดจองซื้อที่สะสม 1,242 ไร่ โดยนักลงทุนส่วนใหญ่ยังคงเป็นนักลงทุนจากต่างประเทศซึ่งมีสัดส่วนมากกว่า 98% จากการขยายหรือขยายฐานการผลิตมายังประเทศไทย และจากการที่ไทยมีนโยบายส่งเสริมการลงทุนให้สิทธิประโยชน์ทางภาษีและทางสิทธิด้านอื่น ๆ แก่นักลงทุน จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน และจากกระทรวงการคลังโดยกรมสรรพากรในเรื่องมาตรการภาษีเพื่อรองรับการขยายฐานการผลิตของนักลงทุนต่างชาติ (Thailand Plus Package) สำหรับรายจ่ายบางประเภทที่หักได้ 1.5-2.5 เท่า

- **ชื่อประเทศหรือกลุ่มประเทศที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์**

ประเทศที่เข้ามาลงทุนในประเทศไทยมากที่สุดคือประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน และนักลงทุนจากประเทศญี่ปุ่น เนื่องจากประเทศจีนมีนโยบายส่งเสริมให้นักลงทุนจีนให้ไปลงทุนต่างประเทศ ทำให้นักลงทุนจากประเทศจีนขยายฐานการผลิตมายังประเทศไทยเพิ่มมากขึ้น ซึ่งประเทศไทยเป็นหนึ่งในสถานที่ที่นักลงทุนจีนให้ความสำคัญ

- **การพึงพิงลูกค้าหรือผู้จัดจำหน่ายรายใดที่มีบทบาทสำคัญต่อการอยู่รอดของบริษัท**

(ดูหัวข้อ ปัจจัยความเสี่ยง)



## ภาวะการแข่งขัน

### - สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

บริษัทประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทเขต/สวนอุตสาหกรรม ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้แก่ ที่ดิน เพื่อใช้ในการจัดตั้งโรงงานอุตสาหกรรม พร้อมทั้งบริการทางด้านระบบสาธารณูปโภค รวมทั้งสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อให้บริการแก่ผู้ประกอบการที่เข้ามาลงทุนจัดตั้งโรงงานในเขต/สวนอุตสาหกรรม โดยมีวัตถุประสงค์ให้โรงงานอุตสาหกรรมไปตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกันอย่างเป็นสัดส่วน ทั้งนี้รวมถึงการจัดและพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกด้านระบบสาธารณูปโภคเพื่อให้การบริการแก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมภายในโครงการ ซึ่งการดำเนินธุรกิจดังกล่าวเหมือนกับธุรกิจประเภทนิคมอุตสาหกรรม

ซึ่งจากการวิเคราะห์เกี่ยวกับคู่แข่งทั้งหมดที่มีอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งขนาดของคู่แข่ง ส่วนแบ่งการตลาด กลยุทธ์ของคู่แข่ง และรวมถึงสภาพเศรษฐกิจที่มีผลกระทบต่อการแข่งขัน พบว่าทางบริษัทยังมีความได้เปรียบทั้งในด้านขนาด ความคล่องตัวในการบริหารงาน รวมถึงประสบการณ์และความเข้าใจในธุรกิจ

การที่ผู้ประกอบการเลือกใช้บริการพื้นที่จัดสรรนิคมอุตสาหกรรมมากกว่าการลงทุนในที่ดินเปล่านอกนิคมอุตสาหกรรม เนื่องจากเหตุผลทางความพร้อมของบริการสาธารณูปโภค การขนส่ง รวมถึงลดต้นทุนในการก่อสร้างโรงงาน ขณะเดียวกันยังได้รับสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ จากภาครัฐ อาทิ มาตรการด้านภาษีอากร เป็นต้น

ปัจจัยหลักที่ส่งผลต่อการเติบโตของธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม ได้แก่ สภาพเศรษฐกิจโลกและภาวะเศรษฐกิจ/การเมืองในประเทศ, ภาวะเบี้ยบะ/หลักเกณฑ์ต่าง ๆ ของทางการที่สนับสนุนการลงทุนภาคอุตสาหกรรมในประเทศ รวมถึงการให้สิทธิพิเศษเพิ่มเติมแก่นักลงทุนในนิคมอุตสาหกรรม, นโยบายของบริษัทข้ามชาติในการกระจายฐานการผลิตและการลงทุนมายังประเทศไทย และ ศักยภาพทางด้านกายภาพและภูมิศาสตร์ของประเทศ

### แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

เศรษฐกิจโลกปี 2567 มีแนวโน้มเติบโตแต่ต่ำกว่าค่าเฉลี่ย 10 ปีก่อนโควิด-19 เนื่องจากปัจจัยเชิงบวกจากการเปิดประเทศและมาตรการกระตุ้นช่วงโควิด-19 ทบอหดลง ขณะที่ผลเชิงลบจากปัจจัยต่าง ๆ ส่งผลกระทบอย่างต่อเนื่อง เช่น การชะลอตัวของเศรษฐกิจจีน ภาวะภัยแล้งจากปรากฏการณ์เอลนีโญ สงคราม รัสเซีย-ยูเครน และความตึงเครียดในตะวันออกกลาง การแบ่งขั้วทางเศรษฐกิจของสหรัฐฯ และจีน การใช้นโยบาย อัตราดอกเบี้ยสูงในหลายประเทศ ส่งผลต่อดัชนีและภาระหนี้ของภาครัฐและภาคเอกชน อย่างไรก็ดี แนวโน้ม อัตราเงินเฟ้อมีทิศทางปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องเป็นผลจากการดำเนินนโยบายการเงิน โดยการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายอย่างต่อเนื่องและยังคงอัตราดอกเบี้ยนโยบายในระดับสูงในช่วงที่ผ่านมา

สถานการณ์ราคาน้ำมันดิบ ยังคงเคลื่อนไหวในระดับต่ำอย่างต่อเนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันโลกที่ได้รับแรงกดดันจากเศรษฐกิจจีนที่ยังไม่ฟื้นตัวเท่าที่ควร แม้รัฐบาลจีนจะมีมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ ออกมาอย่างต่อเนื่องในช่วงที่ผ่านมา อย่างไรก็ดี คาดว่าตลาดยังได้รับแรงหนุนจากการที่ธนาคารกลางสหรัฐฯ มีแนวโน้มที่จะปรับลดอัตราดอกเบี้ย ภายหลังจากอัตราเงินเฟ้อยังคงมี



แนวโน้มเป็นขาลง แต่ยังคงต้องติดตามนโยบาย America First ของประธานาธิบดี โดนัลด์ ทรัมป์ ที่มุ่งเน้นการกระตุ้นเศรษฐกิจสหรัฐฯ ตลอดจนการค้าระหว่าง ประเทศที่เข้มงวดอาจส่งผลให้ราคาสินค้าอุปโภคบริโภคปรับตัวสูงขึ้นและอาจทำให้ตัวเลขอัตราเงินเฟ้อสหรัฐฯ ปรับเพิ่มขึ้นซึ่งจะกระทบต่อทิศทางการปรับลดอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกลางสหรัฐฯ ในปีหน้า

เศรษฐกิจไทยปี 2567 ขยายตัวร้อยละ 2.5 เติบโตขึ้นจากการขยายตัวร้อยละ 2.0 จากปี 2566 ด้านการใช้จ่าย การอุปโภคบริโภคภาคเอกชนและการอุปโภคภาครัฐบาลขยายตัวร้อยละ 4.4 และร้อยละ 2.5 ตามลำดับ การลงทุนภาครัฐขยายตัวร้อยละ 4.8 ขณะที่การลงทุนภาคเอกชนลดลงร้อยละ 1.6 ส่วนมูลค่าการส่งออกสินค้าในรูปดอลลาร์ สหรัฐ ขยายตัวร้อยละ 5.8 ด้านการผลิตสาขาที่พักรวมและบริการ ด้านอาหาร สาขาการขนส่งและสถานที่เก็บสินค้า สาขาการขนส่งและการขายปลีก และสาขาก่อสร้าง ขยายตัว ร้อยละ 9.5 ร้อยละ 9.0 ร้อยละ 3.8 และร้อยละ 1.3 ตามลำดับ ขณะที่สาขาการผลิตสินค้า อุตสาหกรรม และสาขาเกษตรกรรม การป่าไม้ และการประมง ลดลงร้อยละ 0.5 และร้อยละ 1.0 ตามลำดับ รวมทั้งปี 2567 ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) อยู่ที่ 18.58 ล้านล้านบาท (5.26 แสนล้าน ดอลลาร์ สหรัฐ) เพิ่มขึ้นจาก 17.95 ล้านล้านบาท (5.15 แสนล้าน ดอลลาร์ สหรัฐ) ในปี 2566 และผลิตภัณฑ์ มวลรวมในประเทศต่อหัวของคนไทยเฉลี่ยอยู่ที่ 264,607.7 บาทต่อคนต่อปี (7,496.0 ดอลลาร์ สหรัฐ ต่อคน ต่อปี) เพิ่มขึ้นจาก 256,345.4 บาทต่อคนต่อปี (7,363.3 ดอลลาร์ สหรัฐ ต่อคนต่อปี) ในปี 2567 สำหรับเสถียรภาพทางเศรษฐกิจ อัตราการว่างงานอยู่ที่ร้อยละ 1.0 อัตราเงินเฟ้อเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 0.4 และ ดุลบัญชีเดินสะพัดเกินดุลร้อยละ 2.3 ของ GDP

เศรษฐกิจอุตสาหกรรมไทย รายสาขา

**อุตสาหกรรมเหล็กและเหล็กกล้า** ดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรมเหล็กและเหล็กกล้า ปี 2567 หดตัวเมื่อเทียบกับปี 2566 โดยหดตัว ทั้งผลิตภัณฑ์ในกลุ่มเหล็กทรงยาวและเหล็กทรงแบน ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มเหล็กทรงยาวที่หดตัว เช่น เหล็กเส้นกลม เหล็กโครงสร้างรูปพรรณชนิดรีร้อน เหล็กหล่อ และหล่อเหล็ก และผลิตภัณฑ์ในกลุ่มเหล็กทรงแบนที่หดตัว เช่น เหล็กแผ่น รีร้อนชนิดม้วน และเหล็กแผ่นเคลือบสังกะสี

**อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า** การผลิตสินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าในปี 2567 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 ขยายตัวร้อยละ 7.7 จากสินค้า หม้อแปลงไฟฟ้า เครื่องปรับอากาศเครื่องซักผ้า มอเตอร์ไฟฟ้า ตู้เย็น สายไฟฟ้า พัดลม และ คอมเพรสเซอร์ที่มีการปรับตัวเพิ่มขึ้น เนื่องจากความต้องการของตลาดโลกที่ยังคงขยายตัวตามความต้องการซื้อสินค้าของผู้บริโภค และมีการส่งออกมอเตอร์ไฟฟ้า พัดลม ตู้เย็น เครื่องซักผ้า และเครื่องปรับอากาศเพิ่มขึ้น ในตลาดอาเซียน สหภาพยุโรป และสหรัฐอเมริกา

**อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์** การผลิตสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ในปี 2567 หดตัวร้อยละ 8.3 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 โดยปรับตัวลดลงในสินค้า IC, Semiconductor devices transistors, PCBA และ HDD เป็นผลมาจากความต้องการ ในตลาดโลกลดลง ประกอบกับเทคโนโลยีความจุต่อชิ้นที่มากขึ้น ในขณะที่มีการส่งออกสินค้า HDD ,อุปกรณ์ กิ่งตัวนำ (ไมรวมวงจรรวม), เครื่องพิมพ์ เครื่องทำสำเนา และส่วนประกอบ และวงจรพิมพ์ (Printed Circuit) เพิ่มขึ้น ในตลาดสหรัฐอเมริกา จีน และยุโรป





**อุตสาหกรรมรถยนต์และชิ้นส่วนรถยนต์** อุตสาหกรรมรถยนต์ในปี 2567 ปริมาณการผลิตลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยเป็นการลดลงของตลาดในประเทศเป็นสำคัญ เนื่องจากความเข้มงวดของการปล่อยสินเชื่อของสถาบันการเงิน และคาดว่าปริมาณการส่งออกลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

**อุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์และชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์** อุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์ปี 2567 คาดว่า การผลิตรถจักรยานยนต์หดตัว เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยเป็นการลดลงของตลาดในประเทศเป็นสำคัญ เนื่องจากความเข้มงวดของการปล่อยสินเชื่อของสถาบันการเงิน และคาดว่า ปริมาณการส่งออกลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

**อุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์** อุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ ปี 2567 โดยภาพรวมมีแนวโน้มขยายตัว เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2566 อันเนื่องมาจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกหลังจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 การเติบโตของอุตสาหกรรม ปลายน้ำ และการเพิ่มขึ้นของความต้องการในภูมิภาคอาเซียน อย่างไรก็ตามราคาน้ำมันดิบมีความผันผวน จากผลพวงสงครามรัสเซีย-ยูเครน ทำให้ผู้ประกอบการบางรายชะลอการผลิตเพื่อดูแลแนวโน้มราคาต้นทุน

**อุตสาหกรรมพลาสติก** อุตสาหกรรมพลาสติกภาพรวมปี 2567 มีแนวโน้มเติบโต โดยได้รับแรงหนุนจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ ความต้องการพลาสติกที่เพิ่มมากขึ้นในภูมิภาคอาเซียน และการส่งเสริมพลาสติกชีวภาพ อย่างไรก็ตาม ความท้าทายจากกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมและราคาวัตถุดิบที่ผันผวนเป็นปัจจัยทำให้การนำเข้าผลิตภัณฑ์พลาสติก มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2566 ส่งผลให้ผู้ประกอบการบางกลุ่มมีการชะลอการผลิต เนื่องจากได้รับผลกระทบจากการนำเข้าสินค้าที่เพิ่มขึ้น

**อุตสาหกรรมปิโตรเคมี** อุตสาหกรรมปิโตรเคมีภาพรวมปี 2567 ดัชนีผลผลิตจะขยายตัวร้อยละ 2.42 เมื่อเทียบกับ ปี 2566 โดยคาดว่าจะการส่งออกจะขยายตัวร้อยละ 0.56 และการนำเข้าจะขยายตัวร้อยละ 5.88 เนื่องจากเศรษฐกิจ โลกที่เริ่มฟื้นตัว และระดับภาวะเงินเฟ้อที่ชะลอตัวลง ประกอบกับแนวโน้มการปรับอัตราดอกเบี้ยตามการลดอัตราดอกเบี้ยของสหรัฐ ทำให้เกิดการขยายตัวของการลงทุนและการบริโภค

**อุตสาหกรรมเยื่อกระดาษ กระดาษ และสิ่งพิมพ์** อุตสาหกรรมเยื่อกระดาษ กระดาษ และสิ่งพิมพ์ในปี 2567 ดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรมรวมของอุตสาหกรรมเยื่อกระดาษ และผลิตภัณฑ์ กระดาษ ขยายตัวเพิ่มขึ้น สอดคล้องกับดัชนีการส่งสินค้า ตามคำสั่งซื้อเพิ่มขึ้นจากประเทศคู่ค้าหลัก สำหรับแนวโน้มอุตสาหกรรมปี 2568 คาดว่า จะเป็นผลดีต่ออุตสาหกรรมเยื่อกระดาษ กระดาษและบรรจุภัณฑ์ ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมสนับสนุนของอุตสาหกรรมอื่น ๆ จะเติบโตตาม อุตสาหกรรมเกี่ยวเนื่อง เช่น อุตสาหกรรมอาหาร เครื่องมือแพทย์ เครื่องใช้ไฟฟ้าและชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ตลอดจนการซื้อขายผ่าน ออนไลน์ เป็นต้น

**อุตสาหกรรมเซรามิก** ปริมาณการผลิต และการจำหน่ายกระเบื้องปูพื้น บุนนัง และเครื่องสุขภัณฑ์ปี 2567 หดตัวจากการชะลอตัวของตลาดในประเทศ ที่ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจและค่าครองชีพที่เพิ่มสูงขึ้น รวมทั้งการลดลงของคำสั่งซื้อจากตลาดส่งออก สำหรับการส่งออกขยายตัว จากคำสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้นจากตลาดหลัก



**อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์** อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ปี 2567 เมื่อเทียบกับปีก่อน การผลิตลดลงจากอุปสงค์ในประเทศที่ลดลง และต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้นการจำหน่ายในประเทศลดลงจากกำลังซื้อที่ยังไม่ฟื้นตัวเต็มศักยภาพ ส่งผลให้กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง การส่งออกลดลงตามภาวะเศรษฐกิจโลก การนำเข้าลดลงตาม อุปสงค์ในประเทศ อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ปี 2568 มีปัจจัยบวกจาก 1) การลงทุนของภาครัฐที่ฟื้นตัว และ 2) การฟื้นตัวของภาคอสังหาริมทรัพย์ มีปัจจัยลบจาก 1) เศรษฐกิจโลกที่ยังมีความไม่แน่นอนสูง และ 2) ต้นทุนการผลิตจากราคาพลังงานที่อยู่ในระดับสูง และมีประเด็นที่ต้องติดตาม ได้แก่ 1) ประเด็นความยั่งยืน ที่อาจเป็นต้นทุนส่วนเพิ่มของอุตสาหกรรม และ 2) การพัฒนาผลิตภัณฑ์และวัสดุทดแทนอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์

**อุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม** สถานการณ์ปี 2567 ภาคการผลิตมีการขยายตัวในกลุ่มเส้นใยสิ่งทอ (เส้นใยประดิษฐ์เส้นด้ายฝ้าย เส้นด้ายจากเส้นใยประดิษฐ์) และเสื้อผ้าสำเร็จรูป ด้านการจำหน่ายในประเทศขยายตัวจากกลุ่มเส้นใยประดิษฐ์ ทั้งนี้ คาดว่าแนวโน้มการผลิต จำหน่ายในประเทศจะขยายตัวโดยได้รับ ปัจจัยสนับสนุนจากการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว ประกอบกับมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ ส่งผลให้การบริโภคภายในประเทศเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง สำหรับการส่งออกจะดีขึ้น จากการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าสำคัญ ได้แก่ สหรัฐอเมริกา จีน ญี่ปุ่น และเบลเยียม

**อุตสาหกรรมไม้และเครื่องเรือน** เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนปี 2567 ปริมาณการผลิตและจำหน่ายเครื่องเรือนทำด้วยไม้ในประเทศ มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.46 และ 13.00 ตามลำดับ เป็นผลจากความต้องการของตลาดทั้งในและต่างประเทศ ในส่วนของมูลค่าการส่งออกไม้และผลิตภัณฑ์ไม้คาดว่าจะมีมูลค่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.39 จากอุปสงค์ความต้องการของประเทศคู่ค้าที่สำคัญโดยเฉพาะสินค้าในกลุ่มไม้และผลิตภัณฑ์แผ่นไม้ที่เพิ่มขึ้นเป็นหลัก

**อุตสาหกรรมยา** ในปี 2567 ปริมาณการผลิตและการจำหน่ายยาในประเทศมีทิศทางลดลง เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งเป็นไปตามปริมาณคำสั่งซื้อและความต้องการใช้ยาเพื่อรักษาโรค ทั้งโรคติดต่อและโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง (NCDs) สำหรับการส่งออกยา มีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยตามความต้องการของตลาดสำคัญในภูมิภาคเอเชียและยุโรป

**อุตสาหกรรมยางและผลิตภัณฑ์ยาง** เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ปี 2567 ปริมาณการผลิตยางแปรรูปขั้นปฐมและยางรถยนต์ลดลงร้อยละ 1.61 และ 3.67 โดยยางแปรรูปขั้นปฐมลดลงจากความต้องการในตลาดต่างประเทศที่ลดลง ขณะที่ยางรถยนต์ลดลงจากการชะลอตัวของตลาด REM (Replacement Equipment Manufacturer) ในประเทศเป็นหลัก ในส่วนของ ปริมาณการผลิตยางมือยางเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.64 จากความต้องการถุงมือยางทางการแพทย์ที่เพิ่มสูงขึ้น

**อุตสาหกรรมเครื่องหนังและรองเท้า** ปี 2567 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน พบว่า การผลิตหนังฟอกและตกแต่งสำเร็จ ขยายตัวเนื่องจากคำสั่งซื้อของประเทศ การส่งออกหนังดิบ กระเป๋าถือขนาดเล็ก และรองเท้าหนัง มีมูลค่าเพิ่มขึ้น สำหรับการนำเข้าสินค้าสำเร็จรูปกลุ่มกระเป๋าแบรนด์เนม มีมูลค่าลดลง จากภาวะเศรษฐกิจ ในประเทศที่ชะลอตัว ในขณะที่การนำเข้ารองเท้าและรองเท้าพลาสติกจากต่างประเทศยังคงขยายตัว



**อุตสาหกรรมอัญมณีและเครื่องประดับ** ปี 2567 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนการผลิตและการจำหน่ายอัญมณีและเครื่องประดับในภาพรวมเพิ่มขึ้นจากเครื่องประดับและเครื่องประดับเทียม ตามคำสั่งในการผลิตของบริษัทแม่ในต่างประเทศ และคำสั่งซื้อจากประเทศคู่ค้าสำคัญ รวมทั้งความต้องการของตลาดภายในประเทศที่เพิ่มขึ้น จากภาคการท่องเที่ยวที่ขยายตัวดีขึ้น รวมทั้งการจัดงานแสดงสินค้าอัญมณีและเครื่องประดับทั้งในและต่างประเทศ สำหรับ การส่งออกอัญมณีและเครื่องประดับ (ไม่รวมทองคำ) มีมูลค่าเพิ่มขึ้นจากการส่งออกไปยังตลาดสหรัฐอเมริกา และฮ่องกง

**อุตสาหกรรมอาหาร** ดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรมการผลิตผลิตภัณฑ์อาหาร ปี 2567 การขยายตัวร้อยละ 2.7 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ซึ่งสอดคล้องกับความ ต้องการสินค้าอาหารในตลาดใหม่ (กลุ่มตะวันออกกลาง) และการเติบโตในตลาดเดิมกลุ่ม CLMV ที่สูงขึ้น สำหรับแนวโน้ม อุตสาหกรรมอาหารในปี 2568 มีทิศทางขยายตัวเล็กน้อยจากการท่องเที่ยวที่เติบโตขึ้น อย่างไรก็ตาม ควรระวังความเสี่ยงจากการ แข่งขันของสินค้าวัฒนธรรมอาหาร และนโยบายการสร้างความมั่นคงด้านอาหารที่ทำให้ประเทศคู่ค้าลดการนำเข้าและพึ่งพาการผลิตภายในประเทศมากขึ้น

แหล่งที่มา : สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม

ธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมในช่วงปี 2567 มีแนวโน้มฟื้นตัว โดยการลงทุนในอุตสาหกรรมผลิตที่ขยายตัวตามภาวะเศรษฐกิจจะหนุนความต้องการซื้อหรือเช่าที่ดิน ปัจจัยหนุนจาก

(1) การลงทุนโครงสร้างพื้นฐานภาครัฐโดยเฉพาะในพื้นที่ EEC ที่มีการพัฒนาเชื่อมโยงเต็มรูปแบบมากขึ้น ภายใต้แผนการพัฒนาระยะที่ 2 (ปี 2566-2570) อาทิ โครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน (ดอนเมือง-สุวรรณภูมิ-อู่ตะเภา) โครงการพัฒนาท่าเรือมาบตาพุดและแหลมฉบัง ระยะที่ 3 โครงการสนามบินอู่ตะเภา ซึ่งจะยังคงเป็นปัจจัยสำคัญในการหนุนศักยภาพการเติบโตของนิคมฯ ในภาคตะวันออก ทำให้เกิดการขยายตัวของการลงทุนภาคเอกชนมากขึ้นในพื้นที่ดังกล่าว

(2) ความเชื่อมั่นของนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นหลังจากคลายความกังวลเกี่ยวกับ COVID-19 และสงครามรัสเซีย-ยูเครนคลี่คลายลง โดยการเปิดประเทศเต็มรูปแบบเอื้อให้นักลงทุนจากต่างประเทศเข้ามาดำเนินกิจกรรมต่างๆ สะดวกมากขึ้น เช่น การเดินทางเพื่อสำรวจสถานที่สร้างโรงงาน การเจรจาธุรกิจ การเซ็นสัญญา เป็นต้น (การสำรวจและประเมินสภาพแวดล้อมของการลงทุนโดยรอบจากพื้นที่จริงถือเป็นขั้นตอนสำคัญก่อนการตัดสินใจลงทุน) ขณะที่ความเชื่อมั่นของนักลงทุนในประเทศมีแนวโน้มทยอยฟื้นตัวตามทิศทางเศรษฐกิจ

(3) ผู้ประกอบการต่างชาติมีแนวโน้มย้ายขยายฐานการผลิตมายังประเทศไทยมากขึ้น เพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงของการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Disruption) จากภาวะความตึงเครียดทางการค้าระหว่างสหรัฐฯ กับจีนที่คาดว่าจะยังยืดเยื้อ และความขัดแย้งทางการเมืองระหว่างจีนกับไต้หวันที่ยังมีต่อเนื่อง ซึ่งไทยน่าจะได้รับผลประโยชน์จากปัจจัยดังกล่าวด้วย เนื่องจากมีข้อได้เปรียบด้านภูมิศาสตร์ในการเป็นฐานการผลิตและศูนย์กลางทางการค้าในภูมิภาคอาเซียน และมีการเชื่อมโยงด้านโลจิสติกส์ทั้งทางถนนและระบบราง ซึ่งเป็นแรงขับเคลื่อนให้เกิดการลงทุนใหม่



(4) มาตรการกระตุ้นการลงทุนต่อเนื่องจากภาครัฐ อาทิ การเพิ่มสิทธิพิเศษด้านภาษีเพื่อจูงใจนักลงทุน หรือผ่อนปรนกฎระเบียบให้เอื้อต่อการทำธุรกิจน่าจะช่วยดึงดูดนักลงทุนต่างชาติได้มากขึ้น เช่น

- (1) พ.ร.บ.ส่งเสริมการลงทุนของ BOI ยกเว้นภาษีนิติบุคคลสูงสุด 13 ปี (จากเดิม 8 ปี) และลดหย่อนภาษี 50% เพิ่มเดิมอีก 5 ปี
- (2) นโยบาย Long-Term Resident Visa (LTR Visa) ของ BOI ที่ให้สิทธิพิเศษแก่นักลงทุนผู้ทำงานชาวต่างชาติที่พำนักระยะยาวในไทย เริ่มใช้เมื่อ 1 กันยายน 2565 โดยมีเป้าหมายดึงดูดชาวต่างชาติกลุ่มใหม่ที่มีศักยภาพสูง ทั้งด้านทักษะและความเชี่ยวชาญในเทคโนโลยีสมัยใหม่ (โดยเฉพาะใน 12 กลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมาย) ให้เข้ามาทำงานในไทย

โดยผู้ประกอบการนิคมฯ มีแนวโน้มปรับตัวสู่รูปแบบ Smart Park ที่มีความทันสมัยทั้งด้านเทคโนโลยีการผลิต ระบบการขนส่ง ระบบการสื่อสาร ระบบพลังงาน ตลอดจนพัฒนานิคมฯ ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐในการมุ่งสู่เป้าหมาย BCG Model (Bioeconomy, Circular Economy และ Green Economy) รวมทั้งการสร้างพันธมิตรกับธุรกิจสาขาอื่น เช่น ผู้ให้บริการโลจิสติกส์และสาธารณูปโภคพื้นฐานเพื่อหนุนการเติบโตของธุรกิจนิคมฯ อย่างยั่งยืน

ธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมมีทิศทางฟื้นตัวตามแนวโน้มการขยายตัวของการลงทุนในอุตสาหกรรมการผลิต ซึ่งจะหนุนผลประโยชน์ของการขยายตัวและให้เข้าที่ดินที่จะกลับมาขยายตัวดี โดยรายได้ของผู้ประกอบการอาจแตกต่างกันไปขึ้นอยู่กับทำเลที่ตั้งของนิคมฯ สรุปได้ดังนี้

- **นิคมอุตสาหกรรมพื้นที่ภาคตะวันออก:** รายได้มีแนวโน้มเติบโตโดดเด่นกว่าพื้นที่อื่นๆ โดยคาดว่าความต้องการซื้อหรือเช่าที่ดิน จะขยายตัวในเกณฑ์ดี จากการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานเพื่อสนับสนุนโครงการ EEC ในพื้นที่ 3 จังหวัด (ชลบุรี ระยอง และฉะเชิงเทรา) ซึ่งจะดึงดูดความสนใจจากนักลงทุนทั้งชาวไทยและต่างชาติ โดยเฉพาะอุตสาหกรรมเป้าหมายที่ภาครัฐให้การส่งเสริม
- **นิคมอุตสาหกรรมพื้นที่ภาคกลาง:** รายได้คาดว่าจะยังเติบโตดี โดยเฉพาะรายได้จากค่าบริการสาธารณูปโภค และค่าเช่า เนื่องจากนิคมฯ พื้นที่ภาคกลางมีความได้เปรียบเชิงกายภาพด้านการคมนาคมขนส่งมากกว่าเมื่อเทียบกับพื้นที่อื่น ขณะที่การขยายพื้นที่ของผู้ประกอบการยังค่อนข้างจำกัด เนื่องจากพื้นที่ที่มีศักยภาพข้อมูลพื้นฐานกระจุกอยู่เพียงกรุงเทพฯ สมุทรปราการ อุรุษยา และสระบุรี เท่านั้น
- **นิคมอุตสาหกรรมพื้นที่อื่นๆ:** รายได้มีแนวโน้มทรงตัว ตามความต้องการซื้อหรือเช่าที่ดินที่ยังอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากยังต้องรอแรงขับเคลื่อนจากภาครัฐ โดยเฉพาะความคืบหน้าของการลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน อาทิ เส้นทางคมนาคมขนส่งที่เชื่อมโยงต่อกับประเทศเพื่อนบ้านและในพื้นที่ใกล้เคียง จึงมีแนวโน้มที่นิคมฯ ในพื้นที่นี้อาจจะยังเติบโตช้ากว่า 2 พื้นที่ข้างต้น

**ปัจจัยหลักที่ส่งผลต่อการเติบโตของธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม ได้แก่**

- (1) ทิศทางเศรษฐกิจโลกและภาวะเศรษฐกิจ/การเมืองในประเทศ
- (2) นโยบายของบริษัทข้ามชาติในการกระจายฐานการผลิตและการลงทุนมายังประเทศไทย
- (3) ศักยภาพทางด้านกายภาพและภูมิศาสตร์ของประเทศ
- (4) กฎระเบียบ/ หลักเกณฑ์ต่างๆ ของภาครัฐที่สนับสนุนการลงทุนภาคอุตสาหกรรมในประเทศ รวมถึงการให้สิทธิพิเศษเพิ่มเติมแก่นักลงทุนในนิคมฯ ทั้งนี้ นักลงทุนชาวญี่ปุ่นเข้ามาลงทุนในนิคมฯ ในไทยมากที่สุด รองลงมา ได้แก่ จีน และสหรัฐฯ ตามลำดับ ขณะที่อุตสาหกรรมยานยนต์และการขนส่งเป็นกลุ่มที่มีการลงทุนมากที่สุดในนิคมฯ ทั่วประเทศ



### นิคมอุตสาหกรรมในแต่ละพื้นที่มีศักยภาพแตกต่างกัน ดังนี้

- **ภาคตะวันออก:** มีพื้นที่นิคมฯ มากที่สุดและมีศักยภาพในการเติบโตสูงสุด จากการเป็นฐานการผลิตเชื่อมโยงโครงการพัฒนาพื้นที่บริเวณชายฝั่งทะเลตะวันออก (Eastern Seaboard Development Program) ที่มีการขนส่งสะดวกทั้งทางถนน ทางอากาศ (ไม่ไกลจากสนามบินสุวรรณภูมิและอู่ตะเภา) ทางน้ำ (ใกล้ท่าเรือแหลมฉบังและมาบตาพุด) และใช้เวลาเดินทางจากกรุงเทพฯ ไม่มาก นอกจากนี้ยังเป็นศูนย์รวมของอุตสาหกรรมหลักที่สำคัญของประเทศ อาทิ ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ ยานยนต์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ และการแปรรูปอาหาร ที่ผ่านมามีภาครัฐให้การสนับสนุนอุตสาหกรรมการผลิตในพื้นที่อย่างต่อเนื่อง ปัจจัยข้างต้นส่งผลให้ภาคตะวันออกได้รับความสนใจจากนักลงทุนมาก โดยพื้นที่นิคมฯ ภาคตะวันออกครอบคลุม จ.ชลบุรี จ.ระยอง จ.ฉะเชิงเทรา จ.ปราจีนบุรี และ จ.สระแก้ว
  - ปัจจุบันชลบุรี ระยอง และฉะเชิงเทรา ถูกกำหนดให้เป็นพื้นที่ที่โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor Development: EEC) เนื่องจากมีความพร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐานที่เอื้อให้ภาคเอกชนสามารถเข้าไปลงทุนได้ทันที โดยรัฐบาลมุ่งหวังให้พื้นที่ดังกล่าวดึงดูดให้มีการลงทุนใน 12 อุตสาหกรรมเป้าหมาย ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมที่ใช้เงินลงทุนและเทคโนโลยีในระดับสูง ทั้งนี้ โครงการ EEC จะส่งผลให้พื้นที่นี้ได้รับความนิยมจากนักลงทุนเพิ่มขึ้น เนื่องจากภาครัฐได้วางแผนพัฒนาโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่เพื่อเสริมศักยภาพของพื้นที่ให้มีความโดดเด่นและอำนวยความสะดวกด้านการคมนาคม โครงการที่สำคัญ ได้แก่ (1) รถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน (High-Speed Rail Linking 3 Airports) (2) ท่าอากาศยานอู่ตะเภา (U-Tapao International Airport) (3) ทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง (Intercity Motorway) (4) รถไฟฟ้าทางคู่ (Dual-track Railway) (5) ท่าเรือแหลมฉบัง เฟส 3 (Laem Chabang Port Phase 3) และ (6) ท่าเรือนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 (Map Ta Phut Industrial Port Phase 3)
- **ภาคกลาง:** มีความได้เปรียบด้านทำเลที่ตั้ง เนื่องจากเป็นศูนย์กลางการผลิต การขนส่ง และการคมนาคมของประเทศ โดยครอบคลุมกรุงเทพฯ ซึ่งเป็นพื้นที่นิคมฯ ที่มีราคาต่อหน่วยสูงที่สุดของประเทศ รวมถึงจังหวัดที่เป็นแหล่งที่ตั้งของอุตสาหกรรมสำคัญ อาทิ สมุทรปราการ อุทัยธานี สระบุรี สมุทรสาคร และอ่างทอง นิคมฯ ในภาคกลางมีการกระจุกตัวของการลงทุนในอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงอุตสาหกรรมที่ใช้ทรัพยากรในพื้นที่ อาทิ แปรรูปอาหาร วัสดุก่อสร้าง อีกทั้งยังเป็นที่ตั้งโรงงานของผู้ประกอบการขนาดกลางและเล็ก (SMEs) จำนวนมาก
- **ภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ:** ส่วนใหญ่เป็นที่ตั้งโรงงานแปรรูปอาหารและโรงงานอิเล็กทรอนิกส์ บางส่วน ที่ผ่านมามีไม่ได้รับความสนใจจากนักลงทุนมากนัก เนื่องจากระบบการขนส่งยังไม่สะดวกนัก อย่างไรก็ตาม ความคืบหน้าของโครงการคมนาคมขนส่งทางถนน และระบบรางในพื้นที่ภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือที่เชื่อมต่อกับประเทศเพื่อนบ้าน (สายเหนือ: รถไฟฟ้าทางคู่สายเด่นชัย-เชียงใหม่-เชียงราย-เชียงของ ระยะทาง 323 กิโลเมตร; สายตะวันออกเฉียงเหนือ: รถไฟฟ้าทางคู่สายบ้านไผ่-นครพนม ระยะทาง 355 กิโลเมตร) รวมทั้งเวียดนามและจีน อาจดึงดูดความสนใจของนักลงทุนมากขึ้นในอนาคต จังหวัดที่เป็นที่ตั้งของนิคมฯ ในภาคเหนือ ได้แก่ ลำพูนและพิจิตร ส่วนภาคตะวันออกเฉียงเหนือ คือ อุบลราชธานี

- **ภาคตะวันตก:** รอโอกาสในการพัฒนา เนื่องจากเป็นพื้นที่ใหม่ที่ กนอ. มีแผนจะพัฒนาเพื่อรองรับและเชื่อมโยงกับโครงการนิคมฯ และท่าเรือน้ำลึกทวายในเมียนมา อย่างไรก็ตาม ในระยะหลังโครงการพัฒนาท่าเรือน้ำลึกทวายถูกลดความสำคัญลง เนื่องจากเมียนมาหันไปเน้นพัฒนาพื้นที่นิคมฯ ดิลาวาในเขตเศรษฐกิจพิเศษดิลาวาแทน ทำให้นิคมฯ ในพื้นที่นี้ยังต้องรอโอกาสการเติบโตต่อไป โดยพื้นที่นิคมฯ ในภาคตะวันตก คือ จ.ราชบุรี
- **ภาคใต้:** อยู่ในช่วงการพัฒนาเพื่อเชื่อมโยงกับประเทศมาเลเซีย พื้นที่นี้มีนิคมฯ อยู่ใน จ.สงขลา เพียงแห่งเดียว โดยเป็นที่ตั้งของโรงงานอุตสาหกรรมแปรรูปยางพาราเป็นหลัก โดยก่อนหน้านี้คณะกรรมการ กนอ. ได้มีมติยุติการดำเนินงานนิคมฯ อาหารฮาลาล จ.ปัตตานี เมื่อปี 2559 เนื่องจากนักลงทุนกังวลสถานการณ์ความปลอดภัยในพื้นที่ จึงไม่ให้ความสนใจเข้ามาลงทุน นอกจากนี้ด้วยปัญหาความไม่สงบในพื้นที่ภาคใต้และความไม่เพียงพอด้านพลังงานไฟฟ้าที่ยังคงมีอยู่ต่อเนื่อง ทำให้นิคมฯ ในพื้นที่นี้ยังไม่ประสบความสำเร็จเท่าที่ควร

สำหรับแนวโน้มการลงทุน ผู้ประกอบการมีแนวโน้มปรับตัวทางธุรกิจ (Business Transformation) อย่างต่อเนื่องในหลายรูปแบบ ได้แก่

- 1) การพัฒนานิคมฯ ในรูปแบบ Smart Park ที่มีความทันสมัยทั้งด้านเทคโนโลยีการผลิต ระบบการขนส่ง ระบบการสื่อสาร ระบบพลังงาน เพื่อช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง โดยลงทุนในเทคโนโลยีสมัยใหม่ เช่น ดิจิทัลแพลตฟอร์ม ซึ่งจะหนุนให้ผู้ประกอบการภาคการผลิตในนิคมฯ หันมาใช้เทคโนโลยีดิจิทัล เช่น ระบบหุ่นยนต์ ระบบอัตโนมัติ เป็นต้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และยกระดับความสามารถการแข่งขัน
- 2) การพัฒนานิคมฯ ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อมุ่งสู่เป้าหมาย BCG Model เช่น การก่อสร้างนิคมฯ Smart Park ในพื้นที่มาบตาพุด มีการใช้ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิกซึ่งเป็นวัสดุก่อสร้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการจัดการพลังงานในนิคมฯ ด้วยการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด (อาทิ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานชีวภาพ) แทนเชื้อเพลิงจากฟอสซิล
- 3) การสร้างพันธมิตรกับธุรกิจอื่นเพื่อให้บริการสาธารณูปโภคอย่างครบวงจร เช่น ธุรกิจการขนส่ง ศูนย์กระจายสินค้า ธุรกิจพลังงาน ธุรกิจ E-Commerce และการกำจัดขยะ/ของเสีย เพื่อขยายฐานรายได้จากการให้บริการ

ความพร้อมด้านปัจจัยการผลิตของประเทศเพื่อนบ้านที่มีความได้เปรียบกว่าไทยยังเป็นปัจจัยท้าทายที่สำคัญของธุรกิจ โดยเฉพาะในด้านทรัพยากรการผลิตและแรงงาน ทำให้นักลงทุนต่างชาติในบางภาคอุตสาหกรรมที่ใช้แรงงานเข้มข้น (Labor Intensive) ตัดสินใจเลือกไปลงทุนในนิคมฯ ของประเทศเพื่อนบ้านแทน นอกจากนี้ นโยบายการลงทุนใหม่ๆ ของหลายประเทศที่เน้นกระจายการลงทุนเพื่อลดความเสี่ยงของห่วงโซ่อุปทานไม่ให้เกิดการกระจุกตัวของฐานการผลิตประเทศใดประเทศหนึ่ง อาจส่งผลให้การลงทุนในนิคมฯ ของไทยเติบโตได้จำกัด ดังนั้น ภาครัฐควรเร่งพัฒนานโยบายดึงดูดการลงทุนที่ตอบโจทย์ความต้องการของนักลงทุนและกระแสโลกที่เปลี่ยนไป โดยเฉพาะกลุ่มนักลงทุนเป้าหมายในอุตสาหกรรม S-Curve ซึ่งเน้นการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ในการผลิต



#### - สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน

ด้วยการมุ่งเน้นคุณภาพและการบริการ การวางแผนการทำงานที่เป็นระบบเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด ด้วยนโยบายและพันธกิจด้านการพัฒนาและจัดสรรที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรมให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า การสร้างระบบสาธารณูปโภคที่มีมาตรฐานและคุณภาพระดับโลก การประสานงานและการให้บริการก่อนและหลังการขายที่เน้นการให้ข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วนและสมบูรณ์ อีกทั้งยังคำนึงถึงการดูแลรักษาสสิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิต ทำให้บริษัทมีศักยภาพ สามารถแข่งขันกับคู่แข่งรายอื่นๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพเห็นได้ชัดจากผลการดำเนินงานของบริษัทที่ผ่านมา 38 ปี ที่มีการขยายการพัฒนาพื้นที่อย่างต่อเนื่อง ทั้งในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา , จังหวัดระยอง, จังหวัดปราจีนบุรี และโครงการที่จังหวัดชลบุรี

#### การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ที่ดิน จัดเป็นวัตถุดิบที่สำคัญของธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทเขต/สวนอุตสาหกรรม บริษัทฯมีนโยบายในการถือครองที่ดินในแต่ละช่วงเวลาเป็นจำนวนไม่มากนักตามแผนงานขายและการลงทุน เพื่อลดภาระดอกเบี้ยอันอาจเกิดขึ้นจากการสะสมที่ดินจำนวนมาก ซึ่งยังไม่มีโครงการรองรับ ยกเว้นในกรณีที่ที่ดินเป็นผืนใหญ่ติดกันและมีราคาถูกมากๆ หากในช่วงใด ความต้องการซื้อที่ดินในเขต/สวนอุตสาหกรรมโรจนะ สูงกว่าที่บริษัทฯ ได้ตั้งประมาณการไว้ บริษัทฯจะจัดซื้อที่ดินที่อยู่บริเวณรอบโครงการของบริษัทเพิ่มเติมผ่านนายหน้าซื้อขายที่ดิน ซึ่งมีประสบการณ์และมีความสามารถในการเจรจาต่อรองสูง โดยมีการกำหนดราคาเป้าหมายที่ต้องการสำหรับที่ดินแต่ละแปลงเอาไว้ เพื่อป้องกันการซื้อที่ดินในราคาที่สูงเกินไปจนอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของบริษัท

#### ชื่อคู่แข่ง (กรณีมีคู่แข่งรายเดียวหรือน้อยราย)

(ดูหัวข้อ การเปรียบเทียบกับคู่แข่งในภาพรวม)

#### การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ที่ดิน จัดเป็นวัตถุดิบที่สำคัญของธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทเขต/สวนอุตสาหกรรม บริษัทฯมีนโยบายในการถือครองที่ดินในแต่ละช่วงเวลาเป็นจำนวนไม่มากนักตามแผนงานขายและการลงทุน เพื่อลดภาระดอกเบี้ยอันอาจเกิดขึ้นจากการสะสมที่ดินจำนวนมาก ซึ่งยังไม่มีโครงการรองรับ ยกเว้นในกรณีที่ที่ดินเป็นผืนใหญ่ติดกันและมีราคาถูกมากๆ หากในช่วงใด ความต้องการซื้อที่ดินในเขต/สวนอุตสาหกรรมโรจนะ สูงกว่าที่บริษัทฯ ได้ตั้งประมาณการไว้ บริษัทฯจะจัดซื้อที่ดินที่อยู่บริเวณรอบโครงการของบริษัทเพิ่มเติมผ่านนายหน้าซื้อขายที่ดิน ซึ่งมีประสบการณ์และมีความสามารถในการเจรจาต่อรองสูง โดยมีการกำหนดราคาเป้าหมายที่ต้องการสำหรับที่ดินแต่ละแปลงเอาไว้ เพื่อป้องกันการซื้อที่ดินในราคาที่สูงเกินไปจนอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของบริษัท

#### ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

#### - การผลิต (จำนวนโรงงาน/ กำลังการผลิตรวม)





ในการพัฒนาโครงการเขต/สวนอุตสาหกรรม บริษัทจะต้องจัดเตรียมที่ดินจำนวน ไม่น้อยกว่า 500 ไร่ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาซื้อที่ดิน ได้แก่ ทำเลที่ตั้ง แหล่งน้ำ ระบบสาธารณูปโภค นโยบายและข้อกำหนดต่าง ๆ ของภาครัฐบาล ทำการออกแบบและวางผังโครงการ ศึกษาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม แล้วจึงก่อสร้างและพัฒนาโครงการ ในระยะที่ผ่านมามีบริษัทได้จ้างบริษัทผู้รับเหมาจากประเทศไทย ซึ่งมีความเชี่ยวชาญในการออกแบบและการก่อสร้างโครงการพร้อมทั้งได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO

นอกจากบริษัทดำเนินธุรกิจในการจัดตั้งโรงงานให้กับผู้ประกอบการ โดยมีผลิตภัณฑ์ คือ ที่ดิน เป็นหลักแล้ว บริษัทยังมีระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกให้กับผู้ประกอบการ ที่เข้ามาดำเนินธุรกิจในพื้นที่ ที่ได้จัดตั้งไว้ ดังนี้

1. **ระบบถนน** ถนนในเขต/สวนอุตสาหกรรมโรจนะ มีความแข็งแรงและทนทาน โดยบริษัทได้ออกแบบให้ถนนหลักเป็นถนน 4 ช่องทาง เขตทางไม่น้อยกว่า 30 เมตร ผิวจราจรไม่น้อยกว่า 14 เมตร มีเกาะกลางถนนและทางเท้าไม่น้อยกว่า 2 เมตรต่อข้าง นอกจากนี้มีผิวทางหรือไหล่ทางกว้างเพียงพอที่จะให้รถยนต์จอดฉุกเฉิน ในส่วนถนนสายรอง ผิวจราจรไม่น้อยกว่า 8.50 เมตร ไหล่ถนนไม่น้อยกว่า 2 เมตรต่อข้าง
2. **ระบบน้ำใช้** จัดให้มีระบบน้ำเพื่ออุตสาหกรรม รองรับความต้องการของลูกค้าอย่างเพียงพอของแต่ละโครงการ
3. **ระบบไฟฟ้า** จัดให้มีระบบไฟฟ้ารองรับ ทั้งบริษัท โรจนะเพาเวอร์, บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จีและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยการจ่ายไฟฟ้าผ่านสถานีไฟฟ้าย่อยของ กฟภ. ซึ่งตั้งอยู่บริเวณเขต/สวนอุตสาหกรรมโรจนะ
4. **ระบบการระบายน้ำ และระบบบำบัดน้ำเสียและขยะ** ตามมาตรฐานของเขต/สวนอุตสาหกรรมโรจนะน้ำเสียจากโรงงานอุตสาหกรรมจะถูกปล่อยลงสู่โรงบำบัดน้ำเสียของส่วนกลาง ซึ่งมีกำลังการผลิตเพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า สำหรับการกำจัดขยะจากโรงงานอุตสาหกรรมนั้น บริษัทให้บริการกับลูกค้า โดยจัดให้มีรถบรรทุกออกไปจัดเก็บขยะที่ลูกค้ารวบรวมไว้ในสวนอุตสาหกรรมโรจนะ
5. **สิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ** สิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ ภายในเขต/สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ได้แก่ อพาร์ทเมนต์ อาคารพาณิชย์ ร้านค้า กวดาคาร และธนาคาร
6. **ระบบบริการก่อนและหลังการขาย**
  - **บริการก่อนการขาย** ได้แก่ การให้บริการแก่ผู้ลงทุนในทุกๆ ด้านที่เกี่ยวกับการลงทุนในประเทศไทย หรือในเขต/สวนอุตสาหกรรมของบริษัท รวมทั้งการให้คำปรึกษาในการยื่นขอรับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
  - **บริการหลังการขาย** ได้แก่ การอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าในการให้ความช่วยเหลือในการติดต่อกับหน่วยงานราชการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การยื่นขอรับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน การขอใบอนุญาตก่อสร้างโรงงานและการขอใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน เป็นต้น





#### - การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทตั้งเป้าการดูแลสิ่งแวดล้อมและการมีส่วนร่วมตอบแทนผู้มีส่วนได้เสีย เริ่มจากการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันแก้ไข และควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้กำหนดเป็นภารกิจของพนักงานทุกคนในทุกหน่วยงานที่จะต้องดูแลสิ่งแวดล้อม โดยป้องกันผลกระทบที่เกิดขึ้นในส่วนงาน โดยบริษัทให้การสนับสนุนด้านทรัพยากรเพื่อให้สามารถดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล พร้อมทั้งมีการควบคุมและตรวจติดตามจากหน่วยงานจัดการสิ่งแวดล้อมภายในบริษัทฯ ตลอดจนรายงานกิจกรรมและทบทวนการจัดการสิ่งแวดล้อมในการประชุมผู้บริหาร

#### งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องส่งมอบพื้นที่โครงการให้กับลูกค้าที่ชำระเงินแล้ว แต่ยังไม่ดำเนินการโอนคิดเป็นพื้นที่ 2,364 ไร่ เนื่องจากยังชำระเงินไม่ครบ

## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน ภาพรวมของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

### ภาพรวมของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

#### ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ

##### ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์หลักของ โรงงานเพาเวอร์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท คือ ไฟฟ้า ปัจจุบัน โรงงานเพาเวอร์ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น 470 เมกะวัตต์ ซึ่งขายให้กับ กฟผ. 270 เมกะวัตต์(ในรูปแบบสัญญา SPP-Firm จำนวน 3 สัญญา) ส่วนที่เหลือขายให้กับโรงงานเอกชนที่ตั้งอยู่ในสวนอุตสาหกรรมโรงงานจังหวัดพระนครศรีอยุธยา และผลิตภัณฑ์หลักของ บริษัท โรงงานเอ็นเนอร์จี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท คือ ไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ มีโครงการทั้งสิ้น 3 โครงการ โครงการละ 8 เมกะวัตต์ รวม 24 เมกะวัตต์ ซึ่งขายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทั้งหมดตามระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก และสัญญามีอายุ 5 ปี โดยการต่ออายุสัญญาอัตโนมัติทุกๆ 5 ปี และ โซลาร์รูฟท็อป ที่มีกำลังการผลิตโดยรวม 21 เมกะวัตต์

#### ปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อโอกาสหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

##### 1. สิทธิประโยชน์ในการประกอบธุรกิจ

โรงงานเพาเวอร์ ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ดังนี้

- 1.บัตรส่งเสริมเลขที่ 1103(2)/2548 อนุมัติการส่งเสริมลงวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2548
- 2.บัตรส่งเสริมเลขที่ 1060(2)/2550อนุมัติการส่งเสริมลงวันที่ 31มกราคม2550
- 3.บัตรส่งเสริมเลขที่ 4021/2555 อนุมัติการส่งเสริมลงวันที่ 15 มีนาคม2555
- 4.บัตรส่งเสริมเลขที่ 4022/2556 อนุมัติการส่งเสริมลงวันที่ 15 มีนาคม2555
- 5.บัตรส่งเสริมเลขที่ 1444(2)/2554 อนุมัติการส่งเสริมลงวันที่ 12เมษายน 2553



6. บัตรส่งเสริมเลขที่ 1066(2)/2554 อนุมัติการส่งเสริมลงวันที่ 18 มกราคม 2554

7. บัตรส่งเสริมเลขที่ 5161(2)/2556 อนุมัติการส่งเสริมลงวันที่ 14 สิงหาคม 2556

8. บัตรส่งเสริมเลขที่ 5060(2)/2556 อนุมัติการส่งเสริมลงวันที่ 14 สิงหาคม 2556

โดยสิทธิประโยชน์ในการประกอบธุรกิจตามบัตรส่งเสริมการลงทุนข้างต้น เช่น การได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร โดยต้องนำเข้าภายในระยะเวลาที่กำหนด การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนด 8 ปี นับจากวันเริ่มมีรายได้

โดยสิทธิประโยชน์ในการประกอบธุรกิจตามบัตรส่งเสริมการลงทุนข้างต้น เช่น การได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร โดยต้องนำเข้าภายในระยะเวลาที่กำหนด การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนด 8 ปี นับจากวันเริ่มมีรายได้

## การตลาดและภาวะการแข่งขัน

### ภาพรวมของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

#### การดำเนินการผลิตและส่งไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

กฟผ. จัดตั้งขึ้น ตามพระราชบัญญัติการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2511 มีอำนาจหน้าที่ในการจัดหาพลังงานไฟฟ้าให้แก่ประชาชน โดยการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้านครหลวง (“กฟน.”) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) และผู้ใช้ไฟฟ้ารายอื่น ตามที่กฎหมายกำหนดและดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องทางด้านไฟฟ้า

ในปัจจุบันระบบผลิตไฟฟ้าส่วนใหญ่และระบบส่งไฟฟ้าทั้งหมดของประเทศไทย อยู่ในความดูแลของ กฟผ. ส่วนระบบจำหน่ายไฟฟ้าและการบริการค่าปลีกันนั้น อยู่ในความดูแลของ กฟน. และ กฟภ. เท่านั้น โดย กฟผ. ทำการผลิตและส่งไฟฟ้าเกือบทั้งหมดเพื่อขายให้แก่ กฟน. และ กฟภ. เพื่อจัดจำหน่ายให้แก่ผู้ใช้ต่อไป โดยที่ กฟน. จะรับผิดชอบการจัดจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในเขตกรุงเทพฯ นนทบุรี และสมุทรปราการ ส่วน กฟภ. รับผิดชอบในเขตจังหวัดอื่นๆ ที่เหลือทั้งหมดของประเทศไทย

จากอัตราการเจริญเติบโตอย่างรวดเร็วของความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทย ทำให้กำลังการผลิตติดตั้งไฟฟ้ารวมจากโรงไฟฟ้าของ กฟผ. เพียงอย่างเดียวไม่สามารถตอบสนองต่อความต้องการใช้ไฟฟ้าภายในประเทศได้ รัฐบาลจึงได้ให้เอกชนเข้ามามีส่วนร่วมในการให้บริการในส่วนจากระบบผลิตผ่านโครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer: SPP) และผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producer: IPP) ซึ่งจะทำการผลิตไฟฟ้าขายให้แก่ กฟผ. เพื่อขายต่อให้แก่ กฟน. และ กฟภ. ต่อไป การส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าภาคเอกชนนี้ เป็นการเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมภายในประเทศ อีกทั้งเป็นการช่วยแบ่งเบาภาระทางการลงทุนของรัฐในระบบการผลิตและระบบจำหน่ายไฟฟ้า

นอกจากนี้ประเทศไทยยังมีการรับซื้อไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้าน ได้แก่ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และสหพันธรัฐมาเลเซีย



### การรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก

ตามที่รัฐบาลได้มีนโยบายสนับสนุนให้เอกชนเข้ามามีบทบาทและร่วมลงทุนในการผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายไฟฟ้าทั้งในรูปแบบ ผู้ผลิตรายเล็ก (SPP) และผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน (IPP) นั้น คณะกรรมการนโยบายและพลังงานแห่งชาติ ได้พิจารณาเห็นว่าการผลิตไฟฟ้าโดยใช้พลังงานนอกกรอบแบบ กากหรือเศษวัสดุเหลือใช้เป็นเชื้อเพลิง และการผลิตไฟฟ้าระบบพลังความร้อนร่วมเป็นการใช้พลังงานนอกกรอบแบบและดันพลังงานพลอยได้ในประเทศให้เกิดประโยชน์มากยิ่งขึ้นอีกทั้งเป็นการช่วยแบ่งเบาภาระทางการลงทุนของรัฐในระบบการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

ดังนั้นเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2535 คณะรัฐมนตรีมีการออกระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กที่ผลิตไฟฟ้าโดยใช้พลังงานนอกกรอบแบบ กากหรือเศษวัสดุเหลือใช้เป็นเชื้อเพลิง และจากผู้ผลิตไฟฟ้าในระบบพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration) โดย กฟผ. จะรับซื้อไฟฟ้าที่ผลิตได้ไม่เกิน 90 เมกะวัตต์จากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กแต่ละราย ส่วนที่เหลือผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กสามารถนำไปจำหน่ายให้กับโรงงานอุตสาหกรรมภาคเอกชนอื่นๆ ได้

### วัตถุประสงค์ของการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตรายเล็กได้แก่

- เพื่อส่งเสริมให้ผู้ผลิตรายเล็กเข้ามามีส่วนร่วมในการผลิตไฟฟ้า
- เพื่อส่งเสริมให้มีการใช้ดันพลังงานพลอยได้ ในประเทศและพลังงานนอกกรอบแบบในการผลิตไฟฟ้า
- เพื่อส่งเสริมให้มีการใช้ดันพลังงานในการผลิตไฟฟ้าให้เกิดประโยชน์มากยิ่งขึ้น
- เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระทางการลงทุน ของรัฐในระบบการผลิตและระบบจำหน่ายไฟฟ้า

กฟผ. มีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับผู้ผลิตรายเล็ก โดยมีประเภทของสัญญา 2 ประเภท ได้แก่ ประเภท Firm ซึ่งเป็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 20-25 ปี และประเภท Non-Firm ซึ่งเป็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้าอายุ 5 ปี

### นโยบายและลักษณะการตลาด

โรจนะเพาเวอร์ ดำเนินธุรกิจภายใต้โครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer) โดยมีนโยบายผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายให้กับ กฟผ. และ โรงงานอุตสาหกรรมในเขตสวนอุตสาหกรรมโรจนะเท่านั้น โดยการซื้อขายมีการตกลงทำเป็นสัญญาระยะยาว

ในการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. นั้นโรจนะเพาเวอร์ได้ทำสัญญาซื้อขายโดยตรงกับ กฟผ. ณ 19 ธันวาคม 2540 ระยะเวลาตามสัญญา 25 ปี นับแต่วันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า (ในปี 2542) โดย กฟผ. ตกลงซื้อพลังงานไฟฟ้า ในปริมาณ 90 เมกะวัตต์ (พลังงานไฟฟ้าตามสัญญา) ที่ระดับแรงดันไฟฟ้า 115 กิโลโวลต์ และมีคุณภาพตามสัญญา ณ จุดรับซื้อไฟฟ้าที่สถานีไฟฟ้าย่อยภายในเขต/สวนอุตสาหกรรมโรจนะ อำเภออุทัย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

สำหรับการจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ ในเขตสวนอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยานั้น โรจนะเพาเวอร์ ทำสัญญาซื้อขายโดยตรงกับลูกค้า โดยมีการกำหนด อายุของสัญญาซื้อขาย ปริมาณพลังงานไฟฟ้าตามสัญญา ปริมาณพลังงานไฟฟ้าสูงสุดรายปีที่ผู้ซื้อไฟฟ้า ต้องใช้หรือซื้อ และปริมาณไฟฟ้าขั้นต่ำรายปี ที่ผู้ซื้อไฟฟ้าต้องใช้หรือซื้อ



โรจนะเพาเวอร์ มินโอบายสร้างจุกขาย โดยเน้นในเรื่องการมีเสถียรภาพในการผลิตและจ่ายไฟฟ้า (Plant Reliability) เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในคุณภาพและความสามารถในการส่งมอบไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าได้ตามปริมาณที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งช่วยลดผลกระทบโดยตรงที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการผลิตสินค้าของลูกค้าได้

### ภาวะการแข่งขัน

นอกจาก กฟผ. ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าหลักของประเทศไทยแล้วปัจจุบันยังมีผู้ประกอบการผลิตไฟฟ้าหลายราย ได้แก่ ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก โดยภาครัฐบาลได้พยายามส่งเสริมให้ภาคเอกชนได้เข้ามามีบทบาทในการผลิตไฟฟ้าเพื่อขยายภายในประเทศมากขึ้น นอกจากนี้ยังมีผู้ผลิตไฟฟ้าจากต่างประเทศ โดย กฟผ. จะเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าที่ผลิตได้เกือบทั้งหมดผ่านสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวที่จัดทำขึ้น ระหว่างผู้ผลิตไฟฟ้ากับ กฟผ.

### การจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย

สำรอง นอกจากนี้ยังมีวัตถุดิบอื่นๆ เช่น น้ำ และสารเคมี ต่างๆ เช่น สารเคมีที่ใช้ในกระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำ สารเติมแต่งในเชื้อเพลิง เป็นต้น ซึ่งมีส่วนสำคัญในกระบวนการผลิตด้วยเช่นกัน รายละเอียดสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

#### 1. ก๊าซธรรมชาติ

ก๊าซธรรมชาติเป็นวัตถุดิบหลักที่สำคัญที่สุดต่อกระบวนการผลิตไฟฟ้าประเภทพลังงานความร้อนร่วม โรจนะเพาเวอร์จึงได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวกับ ปตท. ตั้งแต่วันแรกที่โรจนะเพาเวอร์ได้เริ่มดำเนินการใช้ประโยชน์เพื่อการค้า และบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวกับ ปตท. และสัญญาดังกล่าวสามารถต่ออายุได้อีก 4 ปี โดยความเห็นชอบของคู่สัญญาทั้ง 2 ฝ่ายก่อนจะหมดอายุสัญญา 1 ปี

ภายใต้สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระหว่างกัน ปตท. ตกลงขายก๊าซธรรมชาติเพื่อใช้ในโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมให้กับบริษัท โดยที่ ปตท. จะเป็นผู้จัดหาและส่งก๊าซธรรมชาติให้เพียงพอต่อความต้องการของโรจนะเพาเวอร์ โดยกำหนดปริมาณการซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำรวม 3 โครงการไว้ที่ปริมาณ 51 ล้านบาสก์ฟุตต่อวัน และโรจนะเพาเวอร์สามารถใช้ก๊าซได้สูงสุดไม่เกินวันละ 72 ล้านลูกบาสก์ฟุตต่อวัน ทั้งนี้ ราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติตามสัญญาซื้อขายที่บริษัทต้องจ่ายให้กับ ปตท. จะประกอบด้วยราคาเนื้อก๊าซและอัตราค่าผ่านท่อ

#### 2. น้ำมันดีเซล

น้ำมันดีเซลจะถูกใช้เป็นเชื้อเพลิงสำรองสำหรับผลิตไอน้ำในกรณีที่ไม่สามารถผลิตไอน้ำจากโรงไฟฟ้าได้ โดยโรจนะเพาเวอร์ได้สำรองน้ำมันดีเซลไว้ให้เพียงพอกับการเดินเครื่องเต็มกำลังการผลิตไอน้ำสำหรับจำหน่ายให้แก่ลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ น้ำมันดีเซลจะถูกขนส่งมายังโรจนะเพาเวอร์โดยรถบรรทุกน้ำมัน

#### 3. น้ำ

น้ำที่ใช้ในโรงไฟฟ้าโรจนะเพาเวอร์ เป็นน้ำใช้เพื่ออุตสาหกรรมซึ่งจำหน่ายโดยบริษัท โรจนะ อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์ จำกัด



#### 4. สารเคมี

สารเคมีที่ใช้ในโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมของโรงนะเพาเวอร์เป็นสารเคมีสำหรับปรับปรุงคุณภาพน้ำเพื่อใช้ในการผลิตน้ำเลี้ยงหม้อน้ำ (Demineralized Water) โดยสารเคมีทั้งหมดสามารถจัดหาได้ง่ายจากผู้ผลิตภายในประเทศ

#### การปฏิบัติการเดินเครื่องและการบำรุงรักษา

ในด้านการปฏิบัติการเดินเครื่องและการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า (Power Plant) ระบบสายส่ง (Transmission System) และระบบท่อไอน้ำ (Steam Pipeline System) ของโรงนะเพาเวอร์ โรงนะเพาเวอร์ใช้ระบบ Outsourcing โดยได้ว่าจ้าง OEG ซึ่งประกอบธุรกิจด้านบริหารโรงไฟฟ้าที่ประสบความสำเร็จในการปฏิบัติการเดินเครื่องและการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ทั้งในและต่างประเทศ ให้เป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการให้แต่เพียงผู้เดียว

### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมทั้งหมดจำนวน 4,861.39 ล้านบาท และ 4,715.48 ล้านบาท (ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ ตามลำดับ) เงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวนเงิน 7,672.34 ล้านบาท (ตามงบการเงินเฉพาะ) โดยแบ่งเป็นการลงทุนในธุรกิจต่างๆ ดังต่อไปนี้

#### บริษัท โรงนะ อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์ จำกัด

โรงนะ อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์ เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำใช้เพื่ออุตสาหกรรมและบริการบำบัดน้ำเสียจากอุตสาหกรรม ทั้งนี้บริษัทลงทุนในโรงนะ อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์เพื่อเป็นการให้บริการเสริมหลังการขายและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ประกอบการในเขต/สวนอุตสาหกรรมโรงนะ

ณ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนในโรงนะ อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์ จำนวน 180 ล้านบาท

#### บริษัท โรงนะเพาเวอร์ จำกัด

โรงนะเพาเวอร์เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าพร้อมไอน้ำ จำหน่ายให้แก่ กฟผ.และโรงงานหลายแห่งในเขต/สวนอุตสาหกรรมโรงนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ณ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนในโรงนะเพาเวอร์ จำนวน 5,148.54 ล้านบาท

#### บริษัท โรงนะ พรีออฟเพอร์ดี จำกัด

โรงนะ พรีออฟเพอร์ดี เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทการก่อสร้างอาคารชุดเพื่อเช่าและขาย ทั้งนี้เป็นการขยายการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัท และได้รับผลตอบแทนจากการลงทุน

ณ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนในโรงนะ พรีออฟเพอร์ดี จำนวน 400 ล้านบาท



บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด

โรจนะ เอ็นเนอร์จี้ เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับกระแสไฟฟ้าพลังงานความร้อน ระบบไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

ณ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนในโรจนะ เอ็นเนอร์จี้ จำนวน 499.80 ล้านบาท

บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ระยอง 2 จำกัด

สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ระยอง 2 เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ที่อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง ทั้งนี้เป็นการขยายการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทในภูมิภาคตะวันออก

ณ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนในโรจนะ ระยอง 2 จำนวน 356.97 ล้านบาท

บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ปราจีนบุรี จำกัด

สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ปราจีนบุรี เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ที่จังหวัดปราจีนบุรี ทั้งนี้เป็นการขยายการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทในภูมิภาคตะวันออก

ณ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนในโรจนะ ปราจีนบุรี จำนวน 1,074.54 ล้านบาท

บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม ถือผ่าน บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด)

อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี้ เป็นบริษัทย่อยของบริษัทย่อย ซึ่งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ประเภทติดตั้งบนหลังคา

ณ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยมีเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนในอาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี้ จำนวน 60.00 ล้านบาท

บริษัท อาร์ เจ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม ถือผ่าน บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด)

อาร์ เจ เอ็นเนอร์จี้ เป็นบริษัทย่อยของบริษัทย่อย ซึ่งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ประเภทติดตั้งบนหลังคา

ณ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยมีเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนในอาร์ เจ เอ็นเนอร์จี้ จำนวน 69.58 ล้านบาท

บริษัท ออปอเรชั่นอล เอ็นเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด

OEG เป็นบริษัทร่วมของบริษัท ซึ่งดำเนินธุรกิจให้บริการบำรุงรักษา และการบริการเกี่ยวกับการผลิตของโรงไฟฟ้า ทั้งนี้ บริษัทลงทุนใน OEG เพื่อเป็นการเพิ่มบริการเสริมที่เอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจของบริษัท

ณ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียใน OEG จำนวน 98.00 ล้านบาท



บริษัท อารยะ แลนด์ ดีเวลลอปเม้นต์ จำกัด (เดิมชื่อบริษัท ทีอาร์เอ แลนด์ ดีเวลลอปเม้นต์ จำกัด)

ARAYA เป็นบริษัทร่วมของบริษัท ซึ่งดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เป็นการร่วมลงทุนกับ บริษัท เฟรเซอร์ พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัท นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย จำกัด

ณ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียใน ARAYA จำนวน 2,455.18 ล้านบาท

บริษัท บีไอจี โรจนะ ทีเจจี จำกัด

บีไอจีเป็นบริษัทร่วมของบริษัทดำเนินธุรกิจผลิตก๊าซที่ใช้ในงานอุตสาหกรรม โดยลงทุนร่วมกับ บริษัท บางกอก อินดัสเทรียลแก๊สจำกัด และ บริษัท ไทย-เจแปน แก๊ส จำกัด

ณ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียใน บีไอจีจำนวน 2.54 ล้านบาท

บริษัท เอสซีพลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

SC Plus เป็นบริษัทร่วมของบริษัทย่อย ซึ่งดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทที่อยู่อาศัย ทั้งนี้ บริษัทย่อย ลงทุนใน SC Plus เพื่อเป็นการเพิ่มบริการเสริมที่เอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจของบริษัท

ณ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียใน SC Plus จำนวน 73.32 ล้านบาท

บริษัท ซูน คอร์ป จำกัด

SUEN เป็นบริษัทร่วมของบริษัท ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตภัณฑ์คอนกรีต และขายปลีกวัสดุก่อสร้างอื่น ๆ

ณ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียใน SUEN จำนวน 411.34 ล้านบาท

บริษัท ไทยยูนิเวสท์ โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด

TUH เป็นบริษัทร่วมของบริษัท ซึ่งดำเนินธุรกิจหลัก คือ การลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์กลุ่มยา

ณ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียใน TUH จำนวน 571.14 ล้านบาท

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะเพิ่มการลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทเป็นหลัก ไม่ว่าจะเป็นการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทหรือบริษัทอื่นๆ โดยบริษัทจะพิจารณาถึงความเหมาะสมทางการเงิน ลักษณะธุรกิจที่จะเข้าไปลงทุน และสภาพเศรษฐกิจโดยรวม ก่อนที่จะเข้าลงทุนในธุรกิจดังกล่าว



## หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,020,461,863 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,020,461,863 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เรียกชำระแล้ว 2,202,461,863 บาท

### รายชื่อผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ กลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทที่มีชื่อปรากฏตามสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2568

ชื่อผู้ถือหุ้น/กลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด (ทุนที่เรียกชำระแล้ว)
กลุ่มวิณิชบุตร	723,530,683	35.81
Nippon Steel Trading Corporation	418,960,446	20.74
SMK ASIA LTD.	134,467,593	6.66
นางเชอร์รี่ จริญญาสน์	101,040,650	5.00
บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	89,421,286	4.43
อื่น ถือต่ำกว่าร้อยละ 2.00	553,041,205	27.36

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัท ประกอบด้วย :

<b><u>Nippon Steel Trading Corporation</u></b>		
ประกอบธุรกิจประเภท :	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sales and import/export of steel, industrial supply and infrastructure, foodstuffs, textiles, and others</li> </ul>	
กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ :	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nippon Steel Corporation</li> <li>Mitsui &amp; Co., Ltd.</li> </ul>	
กลุ่มวิณิชบุตรประกอบด้วย	<ul style="list-style-type: none"> <li>นายดิเรก วิณิชบุตร (375,576,028)</li> <li>นายชาย วิณิชบุตร (303,154,145)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>นายจิระพงษ์ วิณิชบุตร (28,590,381)</li> <li>นางวีรวรรณ วิณิชบุตร (16,210,129)</li> </ul>

(ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันได้จาก Website ของบริษัทก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี)

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders' agreement) - ไม่มี -





## การออกหลักทรัพย์อื่น

### หุ้นทุนซื้อคืน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารการเงินสำหรับสภาพคล่องส่วนเกิน จำนวน 41 ล้านหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) คิดเป็นร้อยละ 2.03 ของหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมดและมีราคาที่จะซื้อคืนไม่เกินราคาปิดของหุ้นเฉลี่ย 5 วันทำการซื้อขายล่วงหน้าก่อนหน้าวันที่ทำการซื้อขายแต่ละครั้งบวกด้วยร้อยละ 15 ของราคาเฉลี่ยดังกล่าว โดยมีวงเงินสูงสุด ไม่เกิน 200 ล้านบาท โดยเป็นการซื้อหุ้นคืนจากผู้ถือหุ้นทั่วไปผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 2 ธันวาคม 2562 ถึงวันที่ 29 พฤษภาคม 2563 และมีกำหนดระยะเวลาจำหน่ายซื้อหุ้นคืนภายใน 6 เดือน นับแต่วันที่ซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้นแต่ต้องไม่เกิน 3 ปี โดยตลอดระยะเวลาที่ขออนุมัติจนถึงวันครบกำหนด บริษัทฯ ได้ดำเนินการซื้อหุ้นคืน รวมทั้งสิ้นจำนวน 500,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.03 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 1,700,000 บาท

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนรวมจำนวน 500,000 หุ้น คิดเป็นอัตราร้อยละ 0.02 ของหุ้นทุนที่บริษัทออกและชำระแล้ว โดยในระหว่างปี 2564 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนจำนวน 500,000 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 3.53 ล้านบาท โดยมีราคาหุ้นจำนวนเงิน 1.70 ล้านบาท และมีส่วนเกินทุนซื้อหุ้นทุนคืนจำนวน 1.83 ล้านบาท

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายในการสำรองเงินทุนเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน และจะนำเงินส่วนที่เหลือจากการสำรองเงินทุนดังกล่าวมาพิจารณาในการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น

ในส่วนของบริษัทย่อย คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลตามผลประกอบการของแต่ละบริษัท โดยมีได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แน่นอนขึ้นอยู่กับฐานะการเงินและแผนการลงทุนในอนาคตของบริษัทย่อย



# การบริหารจัดการความเสี่ยง

## นโยบายและแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

### นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการจัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหารของบริษัทฯ โดยคณะทำงานดังกล่าวจะร่วมกันประชุม และประเมินความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้สามารถระบุความเสี่ยงทั้งโอกาสที่จะเกิด และผลกระทบที่จะได้รับจากความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและทันเหตุการณ์ สามารถบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือหาโอกาสในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรตามที่ตั้งไว้ สนับสนุนต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)

### กระบวนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการดำเนินงาน โดยแบ่งเป็น 4 ด้าน ได้แก่ ด้านกลยุทธ์ ด้านการลงทุน ด้านการดำเนินงาน และด้านความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) โดยแบ่งตามกระบวนการหลัก 4 ขั้นตอนได้แก่

1. การระบุความเสี่ยง หรือ โอกาสในการดำเนินธุรกิจ
2. การประเมิน และจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง
3. กำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง
4. การติดตามและการรายงานความเสี่ยง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปตามสภาพเศรษฐกิจ การเมือง กฎหมาย ภัยธรรมชาติ และข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม และคำนึงถึงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการทำงานของบริษัทจะไม่หยุดชะงักจากเหตุความเสียหายต่างๆ รวมถึงสามารถลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นได้

### การสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมุ่งมั่นและส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยกำหนดให้ผู้บริหารเป็นสื่อกลางถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง รวมถึงสร้างวิธีการนำการบริหารความเสี่ยงไปใช้ให้เห็นผลในทางปฏิบัติ โดยกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง และความเสี่ยงที่ยอมรับได้เป็นมาตรฐานเดียวกัน



## ปัจจัยความเสี่ยงหลัก

### ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท

#### 1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงการจัดจำหน่ายกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

Nippon Steel Trading Corporation (“Nippon”) เป็นหนึ่งในผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และยังเป็นผู้ถือหุ้นของโรจนะเพาเวอร์, โรจนะ เอ็นเนอร์จี โดยเป็นตัวแทนการจัดจำหน่ายที่ดินรายใหญ่ของบริษัทในด้านการตลาดฝ่ายนักลงทุนจากประเทศญี่ปุ่น ทั้งนี้ในปี 2561 ได้รับผลตอบแทนในรูปของค่าขายหน้าจากการขายที่ดิน ในอัตราร้อยละ 4 ของยอดขายที่ดิน ดังนั้น ความเสี่ยงจากการที่นิปปอน อาจยกเลิกการเป็นตัวแทนจำหน่ายให้กับบริษัท จะส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตามความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันเป็นเวลานาน ประกอบกับการมีผลประโยชน์ร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม ความเสี่ยงในการยกเลิกเป็นตัวแทนจำหน่ายดังกล่าวจึงมีน้อยมาก

นอกจากนี้บริษัทมีการพัฒนาทีมงานขายของบริษัทเองอีกส่วนหนึ่งเพื่อทำการตลาดเพิ่มขึ้นจากนักลงทุนประเทศอื่น ๆ ซึ่งจะสามารถช่วยลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงการจัดจำหน่ายผ่านนิปปอน ลงได้อีกทางหนึ่ง

#### 2. ความเสี่ยงจากการมีนโยบายไม่สะสมที่ดินเป็นจำนวนมาก

โดยปกติ การที่บริษัทมีนโยบายในการถือครองที่ดินในแต่ละช่วงเวลาเป็นจำนวนไม่มากนัก และจะจัดหาซื้อที่ดินเมื่อมีโครงการรองรับแล้วเท่านั้น เว้นแต่จะเป็นที่ดินที่บริษัทฯ เล็งเห็นว่ามีศักยภาพสูงในการพัฒนาและราคาอยู่ในระดับที่ทำให้ผลตอบแทนการลงทุนสูง หรือที่ดินที่เป็นผืนใหญ่ๆ ติดต่อกันแต่ราคาค่อนข้างต่ำ ด้วยเหตุเหล่านี้ทำให้บริษัทไม่ต้องรับภาระดอกเบี้ยและแบกรับต้นทุนที่ดินที่ยังไม่สามารถขายได้ แต่ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงที่ราคาที่ดินอาจเพิ่มสูงขึ้นในอนาคต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการสร้างรายได้และกำไรของบริษัท

จากประสบการณ์ของบริษัทในระยะที่ผ่านมาจะพบว่าความเสี่ยงดังกล่าวมีไม่มากนัก เนื่องจากปัจจุบันที่ดินที่อยู่บริเวณรอบโครงการของบริษัทเป็นที่ดินของรายย่อย มีอำนาจต่อรองไม่สูงนัก ประกอบกับ บริษัทจะทำการซื้อที่ดินผ่านนายหน้า ซึ่งมีประสบการณ์ และมีความสามารถในการเจรจาต่อรองสูง โดยมีการกำหนดราคาเป้าหมายที่ต้องการสำหรับที่ดินแต่ละแปลงเอาไว้ เพื่อป้องกันการซื้อที่ดินในราคาที่สูงเกินไปจนอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของบริษัท นอกจากนี้ เนื่องจาก บริษัทมีการกำหนดกลยุทธ์ในการตั้งราคาแบบ Cost Plus ซึ่งเป็นการกำหนดราคาขายโดยใช้ราคาทุนเป็นฐานในการคำนวณ ดังนั้นเมื่อที่ดินที่รับซื้อเข้ามามีราคาแพงขึ้น ราคาขายก็จะสูงขึ้นตามไปด้วย ซึ่งที่ผ่านมาราคาของที่ดินที่ซื้อเพิ่มอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และราคาขายก็ได้รับการยอมรับจากผู้ซื้อว่าอยู่ในระดับที่สมเหตุสมผล

#### 3. ความเสี่ยงด้านกฎหมายในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

การประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จะมีความเสี่ยงเกี่ยวกับเรื่องการจัดสรรที่ดิน การใช้พื้นที่ ตามพระราชบัญญัติการจัดสรรที่ดิน พ.ศ.2543, ประกาศคณะกรรมการการจัดสรรที่ดินกลางเรื่อง กำหนดขั้นตอนหลักเกณฑ์และวิธีการ พิจารณาแผนผังโครงการและวิธีการจัดสรรที่ดิน และการขอแก้ไขและเปลี่ยนแปลงแผนผังโครงการ, ประกาศ



คณะกรรมการจัดสรรที่ดินฯ เรื่องกำหนดนโยบายการจัดสรรที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม, พระราชบัญญัติผังเมือง, พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ถ้ามีการเปลี่ยนแปลงกฎหรือข้อบังคับต่าง ๆ จะส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัท แต่อย่างไรก็ตามบริษัทได้ติดตามความเคลื่อนไหวต่าง ๆ ของกฎระเบียบที่ออกมาและปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับ แนวปฏิบัติของกฎหมายอยู่เสมอ

#### 4. ความเสี่ยงจากเงินลงทุนและลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของเงินลงทุนและลูกหนี้การค้าที่เกิดจากเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นที่มี นัยสำคัญ เนื่องจากบริษัทขอยุ่ได้นำเงินสดไปลงทุนในเงินลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำกับธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินที่มี ความน่าเชื่อถือ และบริษัทมีนโยบายโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินที่ขายเมื่อลูกค้าชำระเงินครบถ้วนแล้ว

#### 5. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัท ไม่มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ และมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตรา ต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ดังนี้

สินทรัพย์ จำนวน 10 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ และ 24 ล้านหยวน

หนี้สิน จำนวน 21 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 22 ล้านหยวน

#### 6. ความเสี่ยงจากการเกิดอุทกภัย

บริษัทและบริษัทย่อย 3 แห่ง ตั้งโรงงานในแถบลุ่มแม่น้ำเจ้าพระยา ซึ่งมีความเสี่ยงจะเกิดอุทกภัยได้ในฤดูน้ำหลาก เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำประกันครอบคลุมถึงภัยธรรมชาติ รวมทั้งได้สร้างเขื่อนป้องกันน้ำท่วมรอบโครงการ โดยเขื่อนจะเป็นแบบระบบเขื่อนพิศ คอนกรีต (พื้นผิวแบบลอนลูกฟูก) ความสูง 6.05 เมตรเหนือระดับน้ำทะเล

#### 7. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

โรจนะเพาเวอร์ มีสัญญาที่จะขายไฟฟ้าให้กับลูกค้าหลายราย ซึ่ง กฟผ. จัดเป็นลูกค้ารายใหญ่ที่สุด โดยรายได้จากการขายไฟฟ้าให้ กฟผ. นั้นมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 55 ของรายได้จากการขายไฟฟ้าทั้งหมด ดังนั้น โรจนะเพาเวอร์ จึงมีความเสี่ยงหาก กฟผ. ยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้างกล่าว

อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้านั้นมีไม่มากนัก เนื่องจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่โรจนะเพาเวอร์ทำกับ กฟผ. นั้นเป็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว ซึ่งมีระยะเวลาตามสัญญาทั้งสิ้น 25 ปี โดยที่สัญญาสามารถต่อสัญญาหลังจากครบอายุสัญญาได้อีก ซึ่งสัญญานี้เริ่มมีผลตั้งแต่บริษัทเริ่มมีการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ.

นอกจากนี้แม้ว่าในระหว่างอายุสัญญา กฟผ. จะมีสิทธิบอกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับโรจนะเพาเวอร์ได้ หากโรจนะเพาเวอร์ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดตามเงื่อนไขที่เกี่ยวกับมาตรฐานคุณภาพไฟฟ้าที่ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กพึงต้องปฏิบัติ (SPP Grid Code) ที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ได้ แต่จากผลการดำเนินงานที่ผ่านมา นับตั้งแต่วันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าจนกระทั่งถึงปัจจุบัน โรจนะเพาเวอร์สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขสำคัญต่างๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ได้ครบถ้วน โดยไม่เคยทำผิดเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายดังกล่าวอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ เนื่องจากเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการ



ผลิตไฟฟ้านั้น ใช้เทคโนโลยีที่มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับกันทั่วโลก และมีการบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอ โดยใช้บริการจาก บริษัท ออปอเรชั่นแนล เอ็นเนอร์จี กรุป จำกัด (“OEG”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท และมีผู้บริหารและพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหาร โรงไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศ

ในส่วนของ บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี มีสัญญาที่จะขายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทั้งหมด ดังนั้น โรจนะเอ็นเนอร์จี จึงมีความเสี่ยงหาก การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้างกล่าว

อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้านั้นมีไม่มากนัก เนื่องจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่โรจนะเอ็นเนอร์จีทำกับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค นั้นเป็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้าโดยมีระยะเวลา 5 ปี และต่อเนื่องครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติ และให้มีผลใช้บังคับจนกว่าจะมีการยุติสัญญา ในกรณี ผู้ผลิตไฟฟ้าขึ้นหนังสือเป็นลายลักษณ์อักษรถึงการไฟฟ้า แสดงความประสงค์ที่จะยุติการซื้อขายไฟฟ้า โดยการเลิกสัญญา หรือฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อหนึ่งข้อใด ให้อีกฝ่ายหนึ่งทำหนังสือแจ้งให้ฝ่ายนั้นดำเนินการแก้ไข หากไม่แก้ไขให้อีกฝ่ายหนึ่งมีสิทธิบอกเลิกสัญญานี้ได้

#### 8. ความเสี่ยงจากการผันแปรของราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลักที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำของโรจนะเพาเวอร์ ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของราคา ก๊าซธรรมชาติจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตไฟฟ้าของโรจนะเพาเวอร์ อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับโรจนะเพาเวอร์ จากผลกระทบของการผันผวนของราคาก๊าซธรรมชาติจัดอยู่ในเกณฑ์ต่ำ( ปกติที่ผ่านมาจะอยู่ในเกณฑ์ต่ำ ยกเว้นในปี 2566 ที่ราคาก๊าซสูงมาก) เนื่องจากสูตรการคำนวณค่าพลังงานไฟฟ้าในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า กับ กฟผ. นั้นได้มีการคำนวณให้แปรผันตามต้นทุนจริงของราคาก๊าซธรรมชาติที่โรจนะเพาเวอร์ซื้อจาก ปตท. ทำให้โรจนะเพาเวอร์ได้รับการชดเชยผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของราคาก๊าซธรรมชาติในส่วนของการผลิตไฟฟ้าที่ขายให้ กฟผ. ทั้งหมด สำหรับค่าพลังงานไฟฟ้าที่ได้รับจากลูกค้ารายอื่นๆ นั้นอิงกับสูตรค่าไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) โดยค่าไฟฟ้าส่วนหนึ่งจะแปรผันตามต้นทุนเชื้อเพลิงและอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งเรียกว่าสูตรปรับอัตราค่าไฟฟ้าผันแปร (FT) ที่มีการประกาศเปลี่ยนแปลงทุก 4 เดือน ทำให้ค่าพลังงานไฟฟ้าของลูกค้ารายอื่นๆ มีการปรับตามการเปลี่ยนแปลงของราคาก๊าซธรรมชาติเช่นเดียวกัน ในขณะที่การปรับอัตราค่าไฟฟ้าอัตโนมัติจะถูกควบคุมโดยคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน(กกพ.) ดังนั้น ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าของบริษัทถือว่าอยู่ในเกณฑ์ปกติเนื่องจากการปรับปรุ่งค่าไฟฟ้าผันแปร (FT) สุดท้ายจะต้องถูกชดเชยให้กลับสู่ภาวะสมดุลปกติ ระหว่างราคาวัตถุดิบกับค่าไฟฟ้าผันแปร (FT)

#### 9. ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ข้อบังคับ และนโยบายของภาครัฐบาลไทย ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

เนื่องจากธุรกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเป็นกิจการสาธารณูปโภคพื้นฐานที่มีความจำเป็นต่อประชาชน ดังนั้น หากรัฐบาลมีการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ข้อบังคับ และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายไฟฟ้าของ กฟผ. กับภาคเอกชน หรือการปรับโครงสร้างกิจการไฟฟ้าของรัฐบาล อาจส่งผลกระทบต่อการค้าเงินกิจการของโรจนะเพาเวอร์และโรจนะเอ็นเนอร์จีในอนาคตได้ ซึ่งยังไม่สามารถประเมินผลกระทบได้ในปัจจุบัน



## 10. ความเสี่ยงด้านการเงิน

ณ สิ้นปี 2567 บริษัทและบริษัทย่อย มีเงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินและตราสารหนี้เป็นจำนวนรวม 17,152.43 ล้านบาท เพื่อนำเงินไปลงทุน และขยายโครงการต่าง ๆ เพื่อก่อให้เกิดรายได้ในอนาคต โดยปัจจุบันบริษัทมีอัตราส่วน DE\* เท่ากับ 1.05 เท่า และ DE\*\* เท่ากับ 0.79 เท่า (งบการเงินรวม)

และการชำระคืนเงินกู้จะชำระคืนทุก ๆ ไตรมาสและชำระค่าดอกเบี้ยทุก ๆ เดือน โดยบริษัทมีข้อตกลงกับสถาบันการเงินเจ้าหนี้ ดังนี้

เงินกู้ระยะยาว	D/E* งบการเงินรวม ไม่เกิน 2.50-2.75 เท่า	งบการเงินเฉพาะกิจการ	1.75 เท่า
หุ้นกู้	D/E** งบการเงินรวม ไม่เกิน 2.75 เท่า		
*D/E	คำนวณจาก	ส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวม	
**D/E	คำนวณจาก	ส่วนหนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย (ทั้งนี้ไม่รวมถึงหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยของสัญญาเช่า) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมดไม่นับรวมรายการที่เกิดจากการประเมินกำไรขาดทุนทางบัญชีที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	

## 11. ความเสี่ยงจากบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่า 25%

ณ วันที่ 14 มีนาคม 2568 กลุ่มวิชนบุตร(ดูรายละเอียดในหัวข้อ ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น) ถือหุ้นในบริษัทจำนวน 723,530,683 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 35.81 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ซึ่งมีเจตนาร่วมกันในการใช้สิทธิออกเสียงของตนไปในทางเดียวกัน เพื่อควบคุมสิทธิออกเสียงหรือควบคุมกิจการร่วมกัน และมีความสัมพันธ์หรือมีพฤติกรรมร่วมกันตามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.7/2552 เรื่องกำหนดลักษณะความสัมพันธ์หรือพฤติกรรมที่เข้าลักษณะเป็นการกระทำร่วมกับบุคคลอื่น และกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ยังเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและเป็นผู้บริหารของบริษัทด้วย จึงทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่เป็นผู้มีอำนาจในการบริหารจัดการและควบคุมคะแนนเสียงในการลงมติที่สำคัญได้ จึงทำให้กลุ่มวิชนบุตร สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกินกว่า 1 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้นไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นในเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดต้องให้ได้รับเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนหุ้นที่เข้าประชุมผู้ถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียง หรือในกรณีกำหนดให้สิทธิออกเสียงคัดค้านได้ ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงอาจจะไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อคัดค้านหรือถ่วงดุลการบริหารของกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ได้

อย่างไรก็ดี โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการต่าง ๆ จะมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการอย่างชัดเจน อีกทั้งในองค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ยังประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ที่เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการธุรกิจและความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับงบการเงินและรายงานทางการเงินต่าง ๆ จึงมีส่วนช่วยในการดำเนินงานของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการเป็นไปอย่างมีระบบ โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับ กรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการรวมทั้งบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจะทำการพิจารณาเปรียบเทียบกับบุคคลภายนอกอื่นก่อน และนำรายการต่าง ๆ เข้าสู่การพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการตรวจสอบทุก



กรณี ก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาอนุมัติในขั้นต่อไป โดยบุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวจะไม่มีอำนาจอนุมัติในการเข้าทำรายการนั้น ๆ อีกทั้งคณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่ติดตามรายการที่เกี่ยวข้องกันทุก ๆ ไตรมาส โดยให้ผู้ตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบ

## 12. ความเสี่ยงการเปลี่ยนแปลงของสถานะแวดล้อมในทางลบ

ตัวอย่างที่ชัดเจนในขณะนี้คือ การเกิดโรคระบาด จากเหตุการณ์ในปัจจุบันแทบจะทุกประเทศทั่วโลกกำลังเผชิญกับโรคระบาด Covid-19 ประชาชนจำนวนมากล้มป่วย เกิดโรคติดต่อแพร่กระจายกับคนใกล้ชิด มีประชาชนจำนวนมากเสียชีวิตจากโรคดังกล่าว เพื่อชะลอการระบาดของโรคและให้การควบคุมโรคเกิดผล รัฐบาลทั่วโลกจึงต้องมีนโยบายให้หยุดและ/หรือควบคุมการทำกิจกรรมต่างๆ ทางเศรษฐกิจและสังคม การคมนาคมทางบก ทางเรือ ทางอากาศชะลอจนถึงหยุดชะงัก ยกเว้นเป็นการขนส่งยา อาหาร เวชภัณฑ์ที่จำเป็น จากเหตุการณ์ดังกล่าว ส่งผลกระทบในทางลบต่อประชาชนทุกคนและทุกธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญในทุก ๆ ประเทศ ในส่วนของบริษัทฯ ซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทโครงการเขต/สวนอุตสาหกรรม พร้อมระบบสาธารณูปโภคต่างๆ เพื่อขาย ได้รับผลกระทบโดยตรงในการขายใหม่สำหรับพื้นที่ในโครงการสวนอุตสาหกรรม การชะลอการโอนที่ดินที่ได้ทำสัญญาซื้อขายที่ดินและมีการชำระค่าที่ดินไว้แล้ว เนื่องจากยังไม่มีเปิดบ้านฟ้าเพื่อให้ลูกค้าธุรกิจ นักลงทุนต่างประเทศเข้ามาได้ สำหรับผลกระทบโดยอ้อม จะเป็นในส่วนของรายได้สาธารณูปโภคของบางธุรกิจหรือบางโรงงานปรับลดลง เช่น รายได้จากการขายไฟฟ้า น้ำ ค่าบริการอาที่ลดลง อันเนื่องมาจากการชะลอการผลิตหรือหยุดการผลิตในบางส่วนของโรงงานที่อยู่ในโครงการ แต่บางธุรกิจหรือบางโรงงานก็ยังคงดำเนินงานเป็นปกติเช่น ธุรกิจผลิตอาหาร ธุรกิจผลิตสินค้าสุขภาพ เวชภัณฑ์

บริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมในการรับมือกับสถานะแวดล้อมในทางลบนี้ โดยการ ก) ทำธุรกิจแบบ Diversification ให้มีรายได้จากหลายทาง ข) การเตรียมสภาพคล่องให้เพียงพอ โดยการเตรียมเงินสดซื้อจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีเงินสดเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 5,619 ล้านบาท เงินในการออกตั๋วแลกเงินในตลาดตราสารหนี้ คงเหลือวงเงินเป็นจำนวน 10,000 ล้านบาท ค) การมีเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีสภาพคล่องในการเปลี่ยนเป็นเงินสดสูง ณ 31 ธันวาคม 2567 มีมูลค่าตามราคายุติธรรมรวมอยู่ถึงประมาณ 7,672.35 ล้านบาท



# การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

## การพัฒนาธุรกิจแบบยั่งยืน

### การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้แนวคิดการพัฒนายั่งยืน โดยให้ความสำคัญต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างสมดุลและคุณค่าร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในระยะยาว

ในด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดของรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) สำหรับโครงการที่เกี่ยวข้อง และดำเนินมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด เช่น การติดตั้งระบบควบคุมมลภาวะและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนายั่งยืน โดยเฉพาะ SDG 11: เมืองและชุมชนที่ยั่งยืน และ SDG 13: การรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ในด้านเศรษฐกิจและสังคม บริษัทฯ ส่งเสริมการจ้างงานในท้องถิ่น พัฒนาความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายทั้งภาครัฐและเอกชน และดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง อาทิ การสนับสนุนการศึกษา การดูแลสุขภาพชุมชน และการมีส่วนร่วมในกิจกรรมจิตอาสาของพนักงาน เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนโดยรอบนิคมอุตสาหกรรม

แนวทางดังกล่าวสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืน พร้อมสร้างผลกระทบเชิงบวกในทุกมิติอย่างต่อเนื่อง

### 1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการพัฒนายั่งยืน โดยดำเนินการระบุและวิเคราะห์ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ กระบวนการคัดเลือกประเด็นสำคัญเหล่านี้พิจารณาจากความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม รวมถึงประเด็นที่ส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ โดยอ้างอิงข้อมูลจากการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยการวิเคราะห์ข้อมูลภายใน โดยพิจารณาประเด็นความยั่งยืนจากรูปแบบการดำเนินงานและทิศทางของบริษัทฯ และการวิเคราะห์ข้อมูลภายนอก โดยศึกษาประเด็นความยั่งยืนของบริษัทในกลุ่มธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมทั้งในและต่างประเทศ แนวโน้มประเด็นด้านความยั่งยืนในประเทศไทยและต่างประเทศ แนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประเด็นความยั่งยืนจากแนวทางการรายงานขององค์กรความร่วมมือว่าด้วยการรายงานสากลด้านความยั่งยืนฉบับมาตรฐาน (GRI Standards) รวมถึงประเด็นด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs)

การวิเคราะห์ดังกล่าว บริษัทฯ ได้นำประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนมาจัดทำเป็นกลยุทธ์ นโยบาย และวิธีดำเนินการเพื่อรองรับประเด็นต่าง ๆ โดยแบ่งประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ออกเป็น 3 มิติหลัก ได้แก่

#### มิติเศรษฐกิจ

- ผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ
- การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน





## มิติสิ่งแวดล้อม

- การบริหารจัดการน้ำ
- การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก
- การบริหารจัดการขยะและของเสีย
- การบริหารจัดการพลังงาน

## มิติสังคม

- การสื่อสารข้อมูลทางการตลาดต่อลูกค้า
- แนวปฏิบัติด้านการจัดซื้อจัดจ้างและการคัดเลือกคู่ค้าจากเกณฑ์ด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม
- ความปลอดภัยทางไซเบอร์และความเป็นส่วนตัวของลูกค้า
- การมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชน
- การพัฒนาทรัพยากรบุคคล
- อาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน
- สิทธิมนุษยชน
- ความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์และบริการต่อลูกค้า

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักความรับผิดชอบต่อ โดยให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชนในทุกมิติของการดำเนินงานและความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทมุ่งมั่นส่งเสริมและสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ที่สอดคล้องกับแนวทางและกลยุทธ์ทางธุรกิจ เพื่อสร้างผลกระทบเชิงบวกอย่างยั่งยืนต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ได้แก่

- SDG 3 สุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี
- SDG 4 การศึกษาที่มีคุณภาพ
- SDG 5 บรรลุความเท่าเทียมทางเพศ
- SDG 6 น้ำสะอาดและการสุขาภิบาล
- SDG 7 พลังงานสะอาดราคาถูกลง
- SDG 8 งานที่ดีและเศรษฐกิจที่เติบโต
- SDG 9 อุตสาหกรรม นวัตกรรม และโครงสร้างพื้นฐาน
- SDG 10 ลดความเหลื่อมล้ำ
- SDG 11 เมืองและชุมชนที่ยั่งยืน
- SDG 12 บริโภคและผลิตอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
- SDG 13 แก้ปัญหาโลกร้อน
- SDG 16 สันติภาพ ยุติธรรม และสถาบันที่เข้มแข็ง



## 2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ (Value Chain)

### 2.1 ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของแนวคิด “ห่วงโซ่มูลค่าทางธุรกิจ (Business Value Chain)” ในฐานะกลไกที่เชื่อมโยงกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เข้าด้วยกัน เพื่อสร้างคุณค่าทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ทั้งภายในและภายนอกองค์กร

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรมในประเทศไทย และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอย่างครบวงจร ซึ่งเอื้อให้สามารถพัฒนาห่วงโซ่มูลค่าที่มีประสิทธิภาพและสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแผนในการศึกษาและพัฒนารูปแบบการจัดทำห่วงโซ่มูลค่าที่เหมาะสมกับลักษณะการดำเนินงานขององค์กร เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการประเด็นด้านความยั่งยืน และเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันอย่างยั่งยืนในระยะยาว

### 2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความสัมพันธ์กับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเต็มที่ โดยนำความคิดเห็น ข้อเสนอแนะทั้งเชิงบวกและเชิงลบของผู้มีส่วนได้เสียมาปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้กระบวนการดำเนินงานของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและเป็นไปในทางที่ดีขึ้น

บริษัทฯ ได้อ้างอิงมาตรฐานการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย AA1000 Stakeholder Engagement Standards (AA1000SES) มาเป็นหลักในการระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่มูลค่า มีการวิเคราะห์ความต้องการ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย

มาตรฐานสากล AA1000SES เป็นมาตรฐานที่ให้ความสำคัญต่อความคิดเห็น และข้อเสนอแนะของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้บริษัทฯ สามารถวิเคราะห์และนำแนวทางมาตอบสนองต่อความต้องการ/ความคาดหวัง อีกทั้งสามารถนำข้อมูลมาประกอบประเด็นด้านความยั่งยืนต่าง ๆ ที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับผลกระทบมาพิจารณาเป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้แบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียออกเป็นทั้งหมด 8 กลุ่ม ได้แก่ พนักงาน คู่ค้าธุรกิจ/เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่แข่ง ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ชุมชน/สังคมและสิ่งแวดล้อม ภาครัฐ และสื่อองค์กรอื่น ๆ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการสรุปความต้องการและความคาดหวังของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และมีการตอบสนองกลับด้วยวิธีการสานสัมพันธ์และความดีที่ต่างกันอย่างเหมาะสม

## 3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

### นโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ และแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม ระยะสั้น/ระยะยาว

บริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จึงได้มีการกำหนด นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม ครอบคลุมการดำเนินงานที่สำคัญ 4 ด้านที่เป็นประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ได้แก่ ด้านการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืน การบริหารจัดการมูลฝอยและขยะอุตสาหกรรม การจัดการกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และความหลากหลายทางชีวภาพ เพื่อส่งเสริมการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์ และการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด



เพื่อเป็นการส่งเสริมและรักษาสภาพแวดล้อมให้คงอยู่ต่อไปอย่างยั่งยืน ทางบริษัทฯ ได้ดำเนินการปฏิบัติตามกฎหมาย ด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทุกประการ เช่น การปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม ที่ได้ระบุไว้ใน หนังสือเห็นชอบรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) โดยเสนอให้ต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เป็นประจำ 2 ครั้ง/ปี รายงาน รว. เสนอต่อกรมโรงงานอุตสาหกรรม และรายงาน ทส. 2 เสนอต่อองค์กรบริหารส่วนตำบลเป็นประจำทุกเดือน และ รายงานต่าง ๆ ที่ต้องส่งหน่วยงานรับผิดชอบ รวมทั้งมีการติดตั้งอุปกรณ์ตรวจวัดคุณภาพน้ำตลอด 24 ชั่วโมง ให้แสดงผลไปที่ กรมโรงงานอุตสาหกรรม ก่อนปล่อยสู่แหล่งน้ำสาธารณะตลอดระยะเวลาดำเนินงานที่ผ่านมา

### การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก

โลกในปัจจุบันมีแนวโน้มในการเกิดภัยพิบัติเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งส่งผลกระทบต่อทั้งทางด้านเศรษฐกิจและ ความเป็นอยู่ของผู้คนจำนวนมาก โดยปัจจัยสำคัญส่วนมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ บริษัทฯ เห็นถึงความสำคัญของ การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกจึงได้มีการจัดตั้งคณะเจ้าหน้าที่บริหาร และเจ้าหน้าที่ในองค์กรในการกำกับดูแลบริหาร จัดการก๊าซเรือนกระจก โดยเบื้องต้นได้เริ่มการจัดกิจกรรมคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร มาเป็นในรูปแบบคาร์บอนไดออกไซด์ เทียบเท่า เพื่อให้การดำเนินงานเก็บข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างต่อเนื่องและมีทิศทางในการกำหนด เป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อไป

โดยในปี 2567 พบว่ากิจกรรมหลักในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรมากที่สุดมาจากการใช้ไฟฟ้าภายใน สำนักงานฯ บริษัทฯ จึงได้ริเริ่มในการกำหนดแผนในการอนุรักษ์พลังงานเพื่อให้เกิดการใช้พลังงานภายในสำนักงานให้เกิด ความคุ้มค่าและใช้ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยจะมีการกำหนดมาตรการในการมุ่งเน้นการลดการใช้พลังงานขององค์กรและ นำมาเปิดเผยข้อมูลในปีถัดไป

### การบริหารจัดการพลังงาน

พลังงานถือเป็นปัจจัยหลักในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจโลกในปัจจุบัน ทำให้แนวโน้มของการใช้พลังงานนั้นส่วนมีแต่ เพิ่มขึ้นในทุกปี ซึ่งส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมาก ไม่ว่าจะเป็นการปล่อยก๊าซเรือนกระจก หรือการใช้ทรัพยากรของ โลกอย่างสิ้นเปลือง บริษัทฯ เห็นถึงความสำคัญของการใช้พลังงานให้ส่งผลดีต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมรอบข้างให้เกิด ประโยชน์สูงสุด โดยได้กำหนดแนวทางการอนุรักษ์การใช้พลังงานในองค์กร ให้เกิดการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ สูงสุด ในอนาคตบริษัทฯ จะมีการสรรหาแหล่งพลังงานสะอาดที่องค์กรสามารถนำมาปรับใช้ในการดำเนินงานเพิ่มเติม เพื่อเป็น ส่วนหนึ่งในการลดการใช้พลังงานขององค์กรอีกทั้งยังสามารถช่วยลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้กับองค์กรได้อีกด้วย

### การบริหารจัดการน้ำ

การบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืนเป็นสิ่งสำคัญในการดำเนินธุรกิจขององค์กร บริษัทฯ จึงได้มีการจัดทำนโยบายและ แผนในการจัดการน้ำให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงควบคุมดูแลน้ำเสียของโรงงานในนิคมอุตสาหกรรม และบริหารจัดการน้ำ ทิ้งของระบบบำบัดน้ำเสียของส่วนกลาง ให้ไม่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคมโดยรอบ และได้ปฏิบัติตาม กฎหมายที่เกี่ยวข้องภายใต้พระราชบัญญัติการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2522 พระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 และมาตรฐานสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 อย่างเคร่งครัด มีการตรวจวัดระดับคุณภาพน้ำเป็นประจำโดยห้องปฏิบัติการที่ขึ้น ทะเบียนกับกรมโรงงานอุตสาหกรรม และเปิดเผยการดำเนินงานเรื่องการบริหารจัดการน้ำใช้และน้ำเสียในรายงานการวิเคราะห์



ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment : EIA) และนำเสนอรายงานผลการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (EIA Monitoring Report) เป็นประจำทุก 6 เดือนให้กับบริษัทฯ รับทราบรวมถึงการควบคุมดูแลลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมให้ปฏิบัติตามกฎระเบียบของกรมการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เพื่อป้องกันและลดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

### การบริหารจัดการน้ำเสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันและแก้ไขปัญหาการบริหารจัดการน้ำให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้จัดตั้งบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท โรจนะ อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์ จำกัด ให้เป็นผู้รับผิดชอบและดูแลการบริหารจัดการน้ำภายในโครงการนิคมอุตสาหกรรมโรจนะ

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งเจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ความสามารถและเชี่ยวชาญมาควบคุมดูแลในขั้นตอนการจัดการน้ำเสียให้เป็นไปตามมาตรฐานและตามที่กฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด โดยน้ำเสียจะถูกปล่อยเข้าโรงบำบัดน้ำเสียผ่านระบบบำบัดน้ำเสียทางชีวภาพแบบเอเอส (Activated Sludge) ที่สามารถบำบัดและรองรับปริมาณน้ำเสียที่เกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตั้งอุปกรณ์ตรวจวัดคุณภาพน้ำตลอด 24 ชั่วโมง ซึ่งจะแสดงผลต่อกรมโรงงานอุตสาหกรรม ก่อนปล่อยสู่แหล่งน้ำสาธารณะตลอดระยะเวลาการดำเนินงานที่ผ่านมา

### การบริหารจัดการขยะและของเสีย

เนื่องจากขยะและของเสียเป็นส่วนหนึ่งที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศในปัจจุบัน จากการจัดการของเสียที่ไม่มีประสิทธิภาพ ทำให้ส่งผลกระทบและปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปริมาณมากมก บริษัทฯ จึงตระหนักถึงผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากของเสีย โดยได้มีการกำหนดการบริหารจัดการของเสียเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด ได้มีการปลูกฝังจิตสำนึกให้กับพนักงานขององค์กรช่วยกันรณรงค์และทิ้งขยะอย่างถูกวิธี เพื่อให้เป็นส่วนหนึ่งในการช่วยลดผลกระทบจากด้านสิ่งแวดล้อม และยังได้ส่งเสริมให้โรงงานภายในนิคมอุตสาหกรรมเห็นถึงประโยชน์ของการรีไซเคิลและการนำกลับมาใช้ใหม่ เพื่อลดปริมาณของเสียภายในนิคมอุตสาหกรรมให้ได้มากที่สุด

ทั้งนี้ ขยะที่บริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบได้แก่ ขยะมูลฝอยและขยะอุตสาหกรรมที่ไม่อันตรายเท่านั้น สำหรับของเสียอันตราย โรงงานอุตสาหกรรมแต่ละแห่งต้องดำเนินการจัดการเอง โดยหากโรงงานมีกากของเสียอันตราย ทุกโรงงานจะต้องใช้บริการจากหน่วยงานหรือบริษัทที่อนุญาตจากทางราชการในการเก็บขน เพื่อนำไปบำบัดหรือกำจัดต่อไป การดำเนินงานต้องเป็นไปตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่องการกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช่แล้ว พ.ศ. 2548 และประกาศกระทรวงอุตสาหกรรมเรื่องระบบเอกสารกำกับ การขนส่งของเสียอันตราย พ.ศ. 2547

บริษัทฯ กำหนดให้มีการดำเนินการเกี่ยวกับการคัดแยกประเภทของขยะมูลฝอยทั่วไปเพื่อนำกลับนำไปใช้ใหม่รวมทั้งเพื่อให้ง่ายต่อการเก็บรวบรวมและการกำจัด ดังนี้

- บริษัทฯ ต้องจัดหาถังรองรับขยะมูลฝอยแยกตามประเภท เช่น ถังรองรับขยะมูลฝอยอินทรีย์ ขยะมูลฝอยทั่วไป ขยะรีไซเคิลและขยะของเสียอันตราย เป็นต้น โดยจัดเตรียมภาชนะรองรับให้เหมาะสมและเพียงพอต่อปริมาณขยะมูลฝอยประเภทนั้น ๆ ตั้งกระจายตามพื้นที่ส่วนกลาง พื้นที่ย่านที่พักอาศัยและพื้นที่พาณิชยกรรม เป็นต้น
- โครงการกำหนดให้โรงงานต่าง ๆ ต้องจัดหาถังรองรับขยะมูลฝอยแยกตามประเภท เช่น ถังรองรับขยะมูลฝอยอินทรีย์ ขยะมูลฝอยทั่วไป ขยะรีไซเคิล และขยะของเสียอันตราย เป็นต้น โดยจัดเตรียมภาชนะรองรับให้เหมาะสมและ



เพียงพอต่อปริมาณขยะมูลฝอยประเภทนั้น ๆ หรือตามความเหมาะสมซึ่งขึ้นอยู่กับประเภทของโรงงานไว้ภายในโรงงาน

- บริษัทฯ ต้องดำเนินการประชาสัมพันธ์เพื่อขอความร่วมมือกับพนักงาน โครงการ คนงาน และบุคคลทั่วไปที่อยู่ในพื้นที่พักอาศัยและย่านพาณิชยกรรม รวมทั้งให้โรงงานดำเนินการประชาสัมพันธ์ เพื่อขอความร่วมมือในการคัดแยกขยะมูลฝอยก่อนทิ้งลงถังรองรับ เพื่อความสะดวกในการเก็บรวบรวม การคัดแยกวัสดุที่สามารถนำกลับไปใช้ใหม่ได้ และการกำจัดในขั้นถัดไป

#### 4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

##### นโยบายและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจบริษัท รวมถึงการเคารพลีขิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการดูแลและบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียอย่างรอบด้านตลอดห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ โดยได้กำหนด นโยบายด้านสังคม ที่ครอบคลุมหลักการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ประกอบด้วย นโยบายสิทธิมนุษยชน นโยบายการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ สอดคล้องกับหลักสิทธิมนุษยชนในทุกกิจกรรมตลอดห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ ทั้งภายในองค์กรและในกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับคู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และชุมชน โดยมุ่งหวังให้ทุกฝ่ายได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม มีส่วนร่วม และได้รับประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน

##### การเคารพลีขิทธิมนุษยชน

สิทธิมนุษยชนถือเป็นรากฐานสำคัญของการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน การไม่เลือกปฏิบัติและการเคารพลีขิทธิอย่างเท่าเทียม ไม่เพียงแต่ช่วยสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและเป็นธรรม แต่ยังเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบริษัทฯ กับพนักงาน ชุมชน และพันธมิตรทางธุรกิจ อีกทั้งยังสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ทั้งในระดับประเทศและระดับสากล

บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ โปร่งใส และยึดหลักธรรมาภิบาล โดยให้ความสำคัญกับการเคารพลีขิทธิมนุษยชนในทุกมิติของการดำเนินงาน และต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

บริษัทฯ มีนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักสากล โดยยึดมั่นในหลักความเสมอภาค ความเท่าเทียม และการให้เกียรติซึ่งกันและกัน ปฏิเสธการเลือกปฏิบัติทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นด้านร่างกาย ถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ศาสนา เพศ สีผิว ภาษา อายุ การศึกษา หรือสถานะทางสังคม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนปฏิบัติตามมาตรฐานและพันธกรณีระหว่างประเทศ อาทิ ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (UDHR) ข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (UN Global Compact: UNGC) และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ปราศจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนในทุกกิจกรรม โดยเฉพาะภายในองค์กร แต่รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่ธุรกิจ และบริษัทฯ ยังส่งเสริมให้คู่ค้าและพันธมิตรดำเนินธุรกิจโดยเคารพลีขิทธิมนุษยชนอย่างจริงจัง



## การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อทรัพยากรบุคคลอย่างที่สุด เพราะบริษัทตระหนักดีว่า “พนักงาน” เป็นทรัพยากรที่สำคัญอย่างยิ่งที่จะนำไปสู่ความสำเร็จในการประกอบกิจการของบริษัทและบรรลุผลตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้มีนโยบายปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกันเป็นไปตามความคุ้มครองของกฎหมาย พร้อมทั้งจัดให้มีการฝึกอบรมเพิ่มศักยภาพของพนักงาน รวมถึงจัดให้มีการดูแลมาตรฐานการครองชีพของพนักงาน อาทิเช่น การจัดให้มีสวัสดิการด้านต่าง ๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด โดยในปี 2567 บริษัทฯ ไม่มีเหตุการณ์การเลือกปฏิบัติ หรือการละเมิดสิทธิแรงงานเกิดขึ้น

## การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารทรัพยากรบุคคล ซึ่งเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุเป้าหมายท่ามกลางบริบทของภาคอุตสาหกรรมที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่องเพื่อให้พนักงานมีความพร้อมในการปรับตัวทั้งในปัจจุบันและอนาคต

การบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ ถูกกำหนดให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงานขององค์กร รวมถึงสามารถตอบสนองต่อความต้องการของพนักงานได้อย่างเหมาะสม โดยให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและเสมอภาคโดยไม่เลือกปฏิบัติ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา หรือความคิดเห็นทางการเมือง มีการดำเนินงานที่คำนึงถึงสิทธิแรงงานขั้นพื้นฐานของพนักงาน พร้อมส่งเสริมสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและเป็นมิตร รวมถึงจัดให้มีการฝึกอบรมและพัฒนาทักษะของพนักงาน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงในภาคอุตสาหกรรม พร้อมทั้งเสริมสร้างความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร โดยการสนับสนุนให้พนักงานมีความพึงพอใจในการทำงาน ได้รับสวัสดิการที่เหมาะสมและเพียงพอ รวมถึงมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพจะช่วยให้พนักงานสามารถทำงานได้อย่างเต็มศักยภาพ ซึ่งไม่เพียงแต่ช่วยให้องค์กรเติบโตอย่างมั่นคง แต่ยังส่งเสริมให้ภาคอุตสาหกรรมโดยรวมสามารถพัฒนาได้อย่างยั่งยืน

## อาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดูแลสุขภาพ ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงานภายในนิคมอุตสาหกรรมโรจนะอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินงานครอบคลุมทั้งการป้องกัน ตรวจสอบ และส่งเสริมสุขภาวะที่ดีให้แก่พนักงานในทุกมิติ ดังนี้

**การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ (EIA/HIA):** ดำเนินการศึกษาและประเมินความเสี่ยงก่อนพัฒนาโครงการ พร้อมมาตรการป้องกัน แก้ไข และติดตามผลอย่างมีประสิทธิภาพ

**มาตรการด้านความปลอดภัยในโรงงาน:** กำหนดให้โรงงานในนิคมปฏิบัติตามกฎหมายด้านความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด เช่น การใช้ PPE การจัดการอุณหภูมิ แสง เสียง และอากาศ

**การส่งเสริมสุขภาพพนักงาน:** จัดทำประกันอุบัติเหตุให้พนักงาน สนับสนุนการตรวจสุขภาพประจำปีร่วมกับโรงงานภายในนิคม ส่งเสริมกิจกรรมออกกำลังกายและการใช้ชีวิตที่ดี เช่น การจัดหาอุปกรณ์กีฬา พื้นที่ออกกำลังกาย เป็นต้น



**การอบรมและความร่วมมือ:** ส่งเสริมความรู้ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยผ่านการอบรมอย่างสม่ำเสมอ พร้อมสร้างความร่วมมือกับโรงงานและชุมชนโดยรอบในการแลกเปลี่ยนแนวปฏิบัติที่ดี

มาตรการเหล่านี้สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย มีคุณภาพ และยั่งยืน ทั้งต่อพนักงาน ผู้ประกอบการภายในนิคม และชุมชนโดยรอบ

### การมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชน

การมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน ไม่เพียงแต่สร้างผลกำไรแต่ยังช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นจากลูกค้า นักลงทุน และสังคมโดยรวม องค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมสามารถลดความเสี่ยงจากปัญหาสิ่งแวดล้อมและสังคมที่อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและความมั่นคงของธุรกิจได้ นอกจากนี้ การสนับสนุนชุมชนยังช่วยส่งเสริมภาพลักษณ์ขององค์กร สร้างความสัมพันธ์ที่ดี และช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในระยะยาว

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสนับสนุนและส่งเสริมสังคมชุมชนผ่านกระบวนการทางธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งด้านสิ่งแวดล้อม การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ศาสนาและวัฒนธรรม สุขภาพ และจิตอาสาช่วยเหลือสังคม เพื่อให้เกิดผลลัพธ์ที่เป็นรูปธรรม บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) โดยดำเนินงานในหลากหลายมิติ เช่น การดูแลสิ่งแวดล้อม การสนับสนุนการศึกษาและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ การจัดกิจกรรมวัฒนธรรมและศาสนา ตลอดจนการส่งเสริมสุขภาพและโครงการจิตอาสา ทั้งหมดนี้เพื่อให้ธุรกิจและสังคมสามารถเติบโตไปพร้อมกันอย่างยั่งยืน

### แนวปฏิบัติด้านการจัดซื้อจัดจ้าง และการคัดเลือกคู่ค้าจากเกณฑ์ด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการคัดเลือกคู่ค้าภายใต้หลักความโปร่งใส เป็นธรรม และรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคู่ค้าทุกรายต้องผ่านเกณฑ์การประเมินด้าน ESG ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด ไม่มีการตัดไม้ทำลายป่า ใช้วัสดุที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และไม่ใช้แรงงานเด็กหรือแรงงานบังคับ

บริษัทฯ เคารพสิทธิมนุษยชนของคู่ค้า และยึดหลักความเท่าเทียมโดยไม่มีการเลือกปฏิบัติหรือเอนเอียงต่อกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง อีกทั้งยังส่งเสริมการกระจายรายได้ทางเศรษฐกิจสู่ท้องถิ่นผ่านการสนับสนุนคู่ค้าภูมิภาค เพื่อสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจในระดับชุมชนอย่างยั่งยืน

### การสื่อสารข้อมูลทางการตลาดต่อลูกค้า

บริษัทฯ ได้มีการวางแผนทางการตลาดไว้อย่างรอบด้าน เพื่อครอบคลุมถึงข้อมูลสำหรับลูกค้าที่มีความต้องการมาลงทุนสร้างอุตสาหกรรมต่าง ๆ ในพื้นที่ของบริษัทฯ ไว้เป็นอย่างดี ผ่านกระบวนการคิด วิเคราะห์ แยกแยะ วางแผนอย่างเป็นระบบ และใช้แนวทางการตลาดเชิงรุก โดยเริ่มจากกระบวนการเริ่มต้นและจัดการการโต้ตอบกับลูกค้าเพื่อสร้างและส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท โดยเน้นหลักการทางการตลาดด้านการประชาสัมพันธ์ข่าวสารอย่างครบถ้วน เหมาะสม และเปิดเผยอย่างโปร่งใสบนหลักการแห่งความถูกต้อง โดยปราศจากคำกล่าวอ้างหรือการโฆษณาที่เกินความเป็นจริง

นอกจากนี้บริษัทฯ มองเห็นถึงความสำคัญของการให้บริการลูกค้าทั้งก่อนและหลัง โดยการดำเนินงานอย่างเต็มมืออาชีพ เพื่อสร้างความประทับใจให้ลูกค้าที่มาใช้บริการ อีกทั้งให้ความสำคัญในการรักษาฐานลูกค้าเก่า และสร้างฐานลูกค้าใหม่ได้อย่างต่อเนื่อง





หลังจากการให้บริการ บริษัทฯ ได้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าต่อเนื่อง เพื่อนำความคิดเห็น ข้อเสนอแนะทั้งทางบวกและทางลบ มาปรับปรุงการให้บริการต่อไป เนื่องจากความคิดเห็นจากลูกค้าซึ่งเป็นผู้ใช้งานจริง เป็นสิ่งสำคัญที่เป็นรูปธรรมและสามารถนำมาพัฒนาการให้บริการให้ดียิ่งขึ้นอีกด้วย

### **ความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์และการบริการต่อลูกค้า**

ภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทฯ เกิดขึ้นได้ส่วนหนึ่งจากความประทับใจของลูกค้าที่มาใช้บริการ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพและความปลอดภัยของบริการอย่างต่อเนื่อง ด้วยประสิทธิภาพการดำเนินงานและทำตามแนวปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

ได้มีการวางแผนจัดการผ่านกระบวนการพิจารณาอย่างรอบด้านในเรื่องของความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อลูกค้าที่ตัดสินใจซื้อพื้นที่ในเขต/สวนอุตสาหกรรม ไม่ว่าทั้งในด้านที่ดิน ระบบสาธารณูปโภค รวมทั้งสิ่งอำนวยความสะดวกรอบด้านเพื่อให้บริการแก่ผู้ประกอบการที่เข้ามาลงทุนจัดตั้งโรงงานในเขต/สวนอุตสาหกรรม เช่น ระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบป้องกันน้ำท่วม ระบบโทรศัพท์ ระบบการบำบัดน้ำเสีย เป็นต้น โดยบริษัทฯ ได้มีการทำตามนโยบายและข้อกำหนดต่าง ๆ ของภาครัฐบาล ทำการออกแบบและวางผังโครงการ ศึกษาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมแล้วจึงก่อสร้างและพัฒนาโครงการเป็นขั้นตอนอย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ดำเนินการเฝ้าระวังคุณภาพอากาศอย่างเคร่งครัด โดยมีการตรวจวัดคุณภาพอากาศทุกชั่วโมง และตรวจค่าฝุ่น PM 2.5 เป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA)

### **ความเป็นส่วนตัวของลูกค้า**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยดำเนินการตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและรักษาภาพลักษณ์ขององค์กรอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ กำหนดแนวปฏิบัติด้านการรักษาความลับสำหรับกรรมการและพนักงาน โดยห้ามเปิดเผยข้อมูลของลูกค้า พนักงาน และข้อมูลภายในองค์กรโดยมิชอบ ทั้งนี้ การคุ้มครองข้อมูลถือเป็นองค์ประกอบสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีเหตุการณ์ร้องเรียนหรือข้อร้องเรียนใด ๆ เกี่ยวกับการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล (จำนวนเหตุการณ์ = 0) ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินงานตามมาตรฐานการคุ้มครองข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพ

หมายเหตุ: สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมด้านความยั่งยืน ได้รายงานความยั่งยืน ประจำปี 2567





## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### ภาพรวมเศรษฐกิจของประเทศไทย

ในปี 2567 มูลค่าการขอรับการส่งเสริมการลงทุนผ่านคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน มีมูลค่ารวม 1.13 ล้านล้านบาท สูงสุดในรอบ 10 ปี และขยายตัวในเกณฑ์สูงจากปีก่อนร้อยละ 35 โดยทิศทางของประเภทอุตสาหกรรมที่มีการขอรับการส่งเสริมการลงทุนสูงสุด ในปี 2567 ได้แก่ อุตสาหกรรมดิจิทัล (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 21.37) เครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20.35) อุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วน (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.99) อุตสาหกรรมเกษตรและแปรรูปอาหาร (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.70) และ อุตสาหกรรมปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.31) และหากพิจารณาการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ (FDI) ในปี 2567 พบว่า มูลค่าเงินลงทุนรวมอยู่ที่ 8.3 แสนล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 25 โดยประเทศที่มีมูลค่าขอรับการส่งเสริมมากที่สุด สิงคโปร์ (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 42.97) จีน (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20.99)ฮ่องกง (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.89) ไต้หวัน (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.00) และ ญี่ปุ่น (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.91) ตามลำดับ

ในด้านธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมมีทิศทางฟื้นตัวตามแนวโน้มการขยายตัวของการลงทุนในอุตสาหกรรมการผลิต ซึ่งจะหนุนผลประกอบการของธุรกิจจากยอดขายและให้เช่าที่ดินที่จะกลับมาขยายตัวดี โดยรายได้ของผู้ประกอบการอาจแตกต่างกันไปขึ้นอยู่กับทำเลที่ตั้งของนิคมฯ สรุปได้ดังนี้

- **นิคมอุตสาหกรรมพื้นที่ภาคตะวันออก:** รายได้มีแนวโน้มเติบโตโดดเด่นกว่าพื้นที่อื่นๆ คาดว่าความต้องการซื้อหรือเช่าที่ดินจะขยายตัวในเกณฑ์ดี อันสืบเนื่องจากการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานเพื่อสนับสนุนโครงการ EEC ในพื้นที่ 3 จังหวัด ได้แก่ ชลบุรี ระยอง และฉะเชิงเทรา (คาดว่าจะเพิ่มปราจีนบุรีในปี 2568) ซึ่งจะดึงดูดความสนใจจากนักลงทุนทั้งชาวไทยและต่างชาติ โดยเฉพาะอุตสาหกรรมเป้าหมายที่ภาครัฐให้การส่งเสริม อย่างไรก็ตาม อุปทานใหม่ (พื้นที่ใหม่และการขยายพื้นที่ของนิคมฯ เดิม) มีแนวโน้มขยายตัวค่อนข้างจำกัด เนื่องจากราคาที่ดินในพื้นที่ปรับขึ้นต่อเนื่อง อีกทั้งที่ดินในทำเลที่มีศักยภาพเริ่มหายากมากขึ้น
- **นิคมอุตสาหกรรมพื้นที่ภาคกลาง:** รายได้คาดว่าจะยังเติบโตดี โดยเฉพาะรายได้จากค่าบริการสาธารณูปโภค และค่าเช่า เนื่องจากนิคมฯ พื้นที่ภาคกลางมีความได้เปรียบด้านการคมนาคมขนส่งมากกว่าเมื่อเทียบกับพื้นที่อื่น ขณะที่การขายพื้นที่ของผู้ประกอบการยังค่อนข้างจำกัด เนื่องจากพื้นที่ที่มีศักยภาพกระจุกอยู่เพียงกรุงเทพฯ สมุทรปราการ ออยุธยา และสระบุรี เท่านั้น
- **นิคมอุตสาหกรรมพื้นที่อื่นๆ:** รายได้มีแนวโน้มทรงตัว ตามความต้องการซื้อหรือเช่าที่ดินที่ยังอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากยังต้องรอการพัฒนาจากนโยบายภาครัฐ โดยเฉพาะด้านการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน อาทิ เส้นทางคมนาคมขนส่งที่เชื่อมโยงต่อกับประเทศเพื่อนบ้าน จึงมีแนวโน้มที่นิคมฯ ในพื้นที่นี้อาจจะยังเติบโตช้ากว่าพื้นที่ข้างต้น ทำให้รายได้ของนิคมฯ ในพื้นที่นี้มีแนวโน้มเติบโตได้จำกัด

**ปัจจัยหลักที่ส่งผลต่อการเติบโตของธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม ได้แก่**

- (1) ทิศทางเศรษฐกิจโลกและภาวะเศรษฐกิจ/การเมืองในประเทศ
- (2) นโยบายของบริษัทข้ามชาติในการกระจายฐานการผลิตและการลงทุนมายังประเทศไทย
- (3) ศักยภาพทางด้านกายภาพและภูมิศาสตร์ของประเทศ



(4) กฎระเบียบ/ หลักเกณฑ์ต่างๆ ของภาครัฐที่สนับสนุนการลงทุนภาคอุตสาหกรรมในประเทศ รวมถึงการให้สิทธิพิเศษเพิ่มเติมแก่นักลงทุนในนิคมฯ ทั้งนี้ นักลงทุนชาวญี่ปุ่นเข้ามาลงทุนในนิคมฯ ในไทยมากที่สุด รองลงมา ได้แก่ จีน และสิงคโปร์ ตามลำดับ โดยอุตสาหกรรมผลิตยานพาหนะและอุปกรณ์เป็นกลุ่มที่มีการลงทุนมากที่สุดในนิคมฯ ทั่วประเทศ

แหล่งที่มาของข้อมูล : สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

## ตารางสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2567	ปี 2566	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
รายได้จากการดำเนินงาน	19,686.53	19,275.39	411.14	2.13
ต้นทุนจากการดำเนินงาน	(15,511.77)	(15,377.55)	(134.22)	0.87
รายได้เงินปันผล	121.75	78.09	43.66	55.91
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,600.78	(1,139.73)	2,740.51	240.45
ค่าใช้จ่ายในการบริหารและต้นทุนในการจัดจำหน่าย	967.01	800.70	166.31	20.77
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	103.42	82.42	21.00	25.48
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	(6.84)	6.84	-100.00
กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้ <sup>(2)</sup>	5,449.23	2,141.38	3,307.85	154.47
ต้นทุนทางการเงิน	(933.33)	(1,027.12)	93.79	-9.13
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	(516.57)	39.18	(555.75)	-1,418.45
กำไรสำหรับปี	3,995.81	1,095.54	2,900.27	264.73
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	3,853.52	980.15	2,873.37	293.16
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	142.27	115.38	26.89	23.31

## ภาพรวมของผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิสำหรับปี 2567 เท่ากับ 3,995.81 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 264.70 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันปีก่อน เนื่องจากบริษัทมีรายได้ (1) จากการขายอสังหาริมทรัพย์ (2) รายได้จากการขายไฟฟ้า (3) รายได้จากการให้บริการ และมีกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น โดยภาพรวมบริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจแยกเป็นงานธุรกิจหลักได้ 2 ประเภทคือธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และระบบสาธารณูปโภค ผลิตกระแสไฟฟ้าและน้ำใช้เพื่ออุตสาหกรรม



## ผลประกอบการจากการดำเนินธุรกิจหลัก

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	7,093.08	5,483.38	2,443.61
รายได้จากการขายไฟฟ้า	11,807.31	13,094.17	13,995.61
รายได้จากการให้บริการและให้เช่า	786.14	697.84	728.88
รวม	19,686.53	19,275.39	17,168.10

รายได้จากการประกอบกิจการ ของบริษัทและบริษัทย่อย คือ รายได้จากการขายที่ดิน, รายได้จากการขายไฟฟ้า, รายได้จากการให้บริการและให้เช่า ในปี 2567 มีรายได้จากการประกอบธุรกิจหลัก 19,686.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2566 ซึ่งมีจำนวน 19,275.39 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นจากปี 2565 ซึ่งมีจำนวน 17,168.10 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

**ธุรกิจด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์** รายได้จากการขายที่ดิน ปี 2567 เท่ากับ 7,093.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2566 ซึ่งมีจำนวน 5,483.38 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นจากปี 2565 ซึ่งมีจำนวน 2,443.61 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในประเทศเขต/สวนอุตสาหกรรมจำนวน 10 โครงการ ตั้งอยู่ที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา, จังหวัดระยอง (อำเภอบ้านค่ายและปลวกแดง), จังหวัดปราจีนบุรีและจังหวัดชลบุรี (บ่อวิน, เขาคันทรง, แหลมฉบัง, หนองใหญ่ และเขาไม้แก้ว) ซึ่งลูกค้าให้ความสนใจด้านทำเลที่ตั้งและการคมนาคมขนส่งที่สะดวกและรวดเร็ว ประกอบกับสิทธิประโยชน์ภายใต้พร.เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) โดยในด้านการตลาด บริษัทได้ร่วมมือกับ Nippon Steel Trading Corporation ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเข้ามาทำการตลาดให้ นอกจากนี้บริษัทยังเสริมด้านการตลาดโดยการจัดตั้งทีมงานฝ่ายการตลาดของบริษัทที่เป็นคนไทยและคนจีนโดยเฉพาะ เพื่อคอยดูแลนักลงทุนทั้งชาวไทยและต่างประเทศทั้งในด้านก่อนการขายและบริการหลังการขาย ในปีนี้ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าชาวจีน และญี่ปุ่นรองลงมา การรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ตามงบการเงิน ของบริษัท และบริษัทย่อยในปีนี้เป็นของโครงการที่พระนครศรีอยุธยา, ระยองปลวกแดง, ชลบุรี-แหลมฉบัง, ชลบุรี-เขาคันทรง ชลบุรี-บ่อวิน และชลบุรี-หนองใหญ่

**ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า** รายได้จากการขายไฟฟ้า ปี 2567 เท่ากับ 11,807.31 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 6.4 ปัจจัยหลักมาจากค่าไฟฟ้าผันแปร (Ft) ที่ลดลงตามประกาศของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ประกอบกับการสนับสนุนส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) ในธุรกิจโซลาร์ฟาร์ม มีการทยอยหมดอายุในปี 2567

**ธุรกิจเกี่ยวกับการให้บริการและให้เช่า** รายได้หลัก ๆ มาจากการจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและการบำบัดน้ำเสีย ค่าส่วนกลางและการให้เช่า Flat Apartment เพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทมีการขยายโครงการของแต่ละที่ทำให้มีลูกค้าเข้ามาใช้บริการ เพิ่มขึ้นประกอบกับ การปรับราคาเพิ่มขึ้นตามต้นทุนที่เพิ่มขึ้น



## ต้นทุนขายสินค้าและบริการ

	ปี 2567	ปี 2566	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
ต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	4,173.76	2,902.68	1,271.08	43.8
ต้นทุนการขายไฟฟ้า - สุทธิ	10,770.61	11,917.98	(1,147.37)	(9.6)
ต้นทุนการให้บริการและให้เช่า - สุทธิ	567.40	556.89	10.51	1.9
ค่าใช้จ่ายในการบริหารและต้นทุนในการจัดจำหน่าย	967.01	800.70	166.31	20.8

ต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์ ปี 2567 และ 2566 เท่ากับ 4,173.76 ล้านบาท และ 2,902.68 ล้านบาท ตามลำดับ ต้นทุนขายที่ดินในปี 2567 มีอัตราสูงกว่าปี 2566 ซึ่งสอดคล้องกับรายได้ที่เพิ่มขึ้น

ต้นทุนการขายไฟฟ้า - สุทธิ ปี 2567 และ 2566 เท่ากับ 10,770.61 และ 11,917.98 ล้านบาท ตามลำดับ โดยต้นทุนในปี 2567 ลดลงจากปี 2566 คิดเป็นร้อยละ 9.6 จากราคาของก๊าซธรรมชาติที่ปรับตัวลดลง

ต้นทุนการให้บริการและให้เช่าปี 2567 และ 2566 เท่ากับ 567.40 และ 556.89 ล้านบาท ตามลำดับ โดยต้นทุนในปี 2567 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เพิ่มขึ้นเล็กน้อย ตามรายได้ที่เพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหารและต้นทุนในการจัดจำหน่ายปี 2567 ของบริษัทและบริษัทย่อย เท่ากับ 967.01 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เพิ่มขึ้น 166.31 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20.80 หรือคิดเป็นร้อยละ 3.50 ของรายได้จากการประกอบกิจการ เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการดำเนินการธุรกิจเพื่อติดต่อลูกค้า, การโฆษณาประชาสัมพันธ์, ค่าขายหน้า, ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินให้กับลูกค้า

ต้นทุนทางการเงินปี 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงิน เท่ากับ 933.33 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ลดลง 93.79 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.13 จากการไถ่ถอนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดชำระภายในปี และเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระเงินตามเงื่อนไขในสัญญา เงินกู้ยืมดังกล่าวนำมาใช้ในการลงทุนและขยายโครงการต่าง ๆ ของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นหนี้สินที่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ทำให้เกิดรายได้ในอนาคต

อัตราดอกเบี้ยใน ปี 2567 และ 2566 มีอัตราดอกเบี้ยของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ดังนี้

	อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย	
	2567	2566
หนี้สินตามสัญญาเช่า *	3.51 - 5.88%	3.51 - 5.79%
เจ้าหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ	4.00 - 5.06%	4.00 - 5.01%
หุ้นกู้	3.90 - 4.20%	3.85 - 4.25%

\* สภาวิชาชีพบัญชี กำหนดให้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป กิจการต้องนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า มาปฏิบัติใช้ ซึ่งมาตรฐานได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ ซึ่งรายการดอกเบี้ยนั้น เกิดจากการคิดลดจากเงินที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้



## ภาพรวมของฐานะการเงิน

รายการ	2567	2566	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
	ล้านบาท	ล้านบาท		
สินทรัพย์หมุนเวียน	19,267.38	21,788.97	(2,521.59)	(11.6)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	28,228.58	25,906.88	2,321.70	9.0
รวมสินทรัพย์	47,495.96	47,695.85	(199.89)	(0.4)
หนี้สินหมุนเวียน	11,168.23	11,291.07	(122.84)	(1.1)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	13,122.76	16,493.36	(3,370.59)	(20.4)
รวมหนี้สิน	24,290.99	27,761.90	(3,470.91)	(12.5)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	23,204.95	19,933.95	3,271.00	16.4

## สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 47,495.96 ล้านบาท ลดลง 199.89 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.40 เมื่อเทียบกับปี 2566 ทั้งนี้มีรายการสินทรัพย์ที่เปลี่ยนแปลงสำคัญดังต่อไปนี้

**สินทรัพย์หมุนเวียน** ณ สิ้นปี 2567 เท่ากับ 19,267.38 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 11.60 จากปีก่อน โดยมีรายการสำคัญดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจากปีก่อนจำนวน 1,269.18 ล้านบาท เนื่องจากมีเงินสดที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 5,149.41 ล้านบาท เงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 3,004.80 ล้านบาท และมีเงินสดใช้ไปในกิจกรรมการเงิน 3,413.79 ล้านบาท
- เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 7.62 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 463.28 จากปีก่อน เป็นเงินที่เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ตามสัญญาวงเงินกู้ยืม
- ต้นทุนการพัฒนาที่ดินลดลง 3,383.04 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 72.04 จากปีก่อน โดยลดลงจากการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินให้กับลูกค้าเป็นการรับรู้ต้นทุนอสังหาริมทรัพย์มูลค่า 4,173.76 ล้านบาท ประกอบกับการพัฒนาโครงการและจัดซื้อที่ดินเพิ่ม
- สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเป็นหุ้นสามัญที่ซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพิ่มขึ้น 1,606.41 ล้านบาท จากการปรับมูลค่ายุติธรรมตามมาตรฐานการบัญชี ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง

**สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** ณ สิ้นปี 2567 เท่ากับ 28,228.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันในปีก่อน 2,321.70 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9 โดยมีรายการสำคัญ ดังนี้

- ที่ดินรอการพัฒนา เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันปีก่อน 1,835.29 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 48.40 จากการซื้อที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการในอนาคต
- เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นเนื่องจากการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทแพทย์รังสิตแอสท์แคร์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



## หนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อย มีหนี้สินรวม 24,290.99 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 3,470.91 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12.5 โดยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2567 เท่ากับ 1.05 ลดลงจากปีก่อน ซึ่งมีเท่ากับ 1.39 ทั้งนี้มีรายการหนี้สินที่เปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังต่อไปนี้

**หนี้สินหมุนเวียน ณ สิ้นปี 2567 เท่ากับ 11,168.23 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 122.84 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.10** โดยมีรายการสำคัญดังนี้

- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ สิ้นปี 2567 มีจำนวน 786.28 ล้านบาท ลดลง 730.17 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 48.15 โดยส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นของธุรกิจโรงงานผลิตไฟฟ้า
- หนี้สินที่เกิดจากสัญญา ณ สิ้นปี 2567 มีจำนวน 3,456.19 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 4,373.12 ล้านบาท ลดลง 916.93 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20.97 เป็นเงินรับชำระค่าที่ดินตามงวดในสัญญา โดยมีรายละเอียด ดังนี้

โครงการ	มูลค่าตามสัญญา	เงินถึงกำหนดชำระ		เงินรับชำระสะสม		คงเหลือจำนวน	
						ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ	
	ล้านบาท	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
อยุธยา	1,472.52	915.38	62.16	915.38	62.16	557.14	37.84
ระยอง - บ้านค่าย	72.02	16.19	22.49	16.19	22.49	55.82	77.51
ระยอง - ปลวกแดง	212.04	104.02	49.05	104.02	49.05	108.03	50.95
ปราจีนบุรี	498.52	373.89	75.00	373.89	75.00	124.63	25.00
ชลบุรี-บ่อวิน	61.99	36.81	59.37	36.81	59.37	25.19	40.63
ชลบุรี-แหลมฉบัง	892.90	568.14	63.63	568.14	63.63	324.76	36.37
ชลบุรี-หนองใหญ่	1,584.10	1,256.41	79.31	1,256.41	79.31	327.69	20.69
ชลบุรี-เขาคันทรง	119.69	46.64	38.97	46.64	38.97	73.05	61.03
	4,913.78	3,317.48		3,317.48		1,596.31	

- หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ณ สิ้นปี 2567 มีจำนวน 2,249.66 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 2,299.44 ล้านบาท ลดลง 49.79 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.17 ลดลงจากการชำระคืนหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระ ประกอบกับการจัดประเภทหุ้นกู้ของบริษัทที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี



## หนี้สินไม่หมุนเวียน

หนี้สินไม่หมุนเวียน ณ สิ้นปี 2567 เท่ากับ 13,122.76 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 16,493.36 ล้านบาท ลดลง 3,348.07 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20.40 จากรายการสำคัญดังนี้

- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน-สุทธิ ณ สิ้นปี 2567 มีจำนวน 10,552.08 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2566 ซึ่งมีจำนวน 12,988 ล้านบาท ลดลง 2,436.26 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 18.76 เป็นเงินกู้ที่ใช้ในสินทรัพย์ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์การเบิกเงินกู้เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญา
- หุ้นกู้-สุทธิ ณ สิ้นปี 2567 มีจำนวน 748.20 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2566 ซึ่งมีจำนวน 2,248.11 ล้านบาท ลดลง 1,499.91 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 66.72 โดยในระหว่างปี 2567 บริษัทมีการออกหุ้นกู้ชุดใหม่จำนวน 750 ล้านบาท และได้ชำระหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนจำนวน 2,300 ล้านบาท

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการ	2567	2566	เปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	20,220.85	17,118.85	3,102.00	18.10
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,984.10	2,815.10	169.00	6.00
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	23,204.95	19,933.95	3,271.00	16.40

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ ณ สิ้นปี 2567 เท่ากับ 20,220.85 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 ซึ่งมีจำนวน 17,118.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเนื่องจากรับรู้กำไรสุทธิสำหรับปี 3,910.05 ล้านบาท หักด้วยการจ่ายเงินปันผล 808.05 ล้านบาท

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ณ สิ้นปี 2567 เท่ากับ 2,984.10 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 ซึ่งมีจำนวน 2,815.10 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากการรับรู้กำไรสำหรับปี 142.27 ล้านบาท

จากการผลการดำเนินงานที่บรรลุเป้าหมายทำให้คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติการจ่ายปันผลสำหรับปี 2567 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งคิดเป็นอัตราร้อยละ 31 ของกำไรสำหรับปีของส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่



## วิเคราะห์งบกระแสเงินสด

รายการ	งบการเงินรวม (หน่วย : ล้านบาท)		
	2567	2566	2565
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	5,149.41	10,037.16	1,090.62
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมลงทุน	(3,004.80)	(1,157.78)	357.18
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(3,413.79)	(6,300.74)	(699.99)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ	(1,269.18)	2,578.65	747.81
ผลกระทบจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(1.36)	-
ผลกระทบจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(15.65)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	6,001.69	3,424.41	2,692.25
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	4,732.52	6,001.69	3,424.41

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทและบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 4,732.52 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันปีก่อน 1,269.18 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.15 โดยมีรายการสำคัญ ดังนี้

1. กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 5,149.41 ล้านบาท โดยมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน 4,993.26 ล้านบาท

1.1 เงินสดเพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ดำเนินงานลดลง 2,521.50 ล้านบาท รายการส่วนใหญ่ได้แก่ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น 22.36 ล้านบาท ต้นทุนพัฒนาที่ดิน 3,383.04 ล้านบาท

1.2 เงินสดเพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของหนี้สินดำเนินงานลดลง 1,716.89 ล้านบาท รายการส่วนใหญ่ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นลดลง 730.17 ล้านบาท ประมาณการต้นทุนพัฒนาที่ดินลดลง 74.84 ล้านบาท และ หนี้สินที่เกิดจากสัญญาลดลง 916.93 ล้านบาท

1.3 เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน 858.93 ล้านบาท และเงินสดจ่ายภาษีเงินได้ 152.86 ล้านบาท

2. กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 3,004.80 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากเงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันเพิ่มขึ้นจำนวน 7.62 ล้านบาท ที่ดินรอการพัฒนาเพิ่มขึ้นจำนวน 1,835.29 ล้านบาท เงินสดจ่ายซื้อที่ดินอาคารและอุปกรณ์ จำนวน 468.74 ล้านบาท และเงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 55.64 ล้านบาท

3. กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 3,413.79 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากรายการหลัก ได้แก่ เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ 2,300 ล้านบาท เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 1,823.14 ล้านบาท เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 1,297.45 ล้านบาท และเงินปันผลจ่าย 808.05 ล้านบาท





## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ และบริษัทย่อยใน ปี 2567 และ 2566 ซึ่งเท่ากับ 1.73 เท่า และ 1.93 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ปี 2567 และ 2566 ซึ่งเท่ากับ 1.36 เท่า และ 0.95 เท่า ตามลำดับ โดยจะเห็นว่าบริษัทฯ มีสภาพคล่องเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจและการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยมีการพัฒนาที่ดินและให้บริการเพิ่มขึ้นตามความต้องการของลูกค้า อย่างไรก็ดี หากบริษัทฯ และบริษัทย่อยขาดว่ามีปัจจัยใดที่เป็นปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง หรือมีแนวโน้มที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทฯ บริษัทฯ จะดำเนินการหาทางป้องกัน แก้ไข และปรับปรุง เพื่อลดความเสี่ยงจากปัจจัยดังกล่าวให้ลดลงหรือหมดไป เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ปี 2567 และ 2566 อยู่ที่ 1.05 เท่า และ 1.39 เท่า ตามลำดับ ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย ปี 2567 และ 2566 อยู่ที่ 7.73 เท่า และ 3.77 เท่า ตามลำดับ และมีอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน ปี 2567 และ 2566 อยู่ที่ 1.16 เท่า และ 0.98 เท่า ตามลำดับ

ความสามารถในการทำกำไรของบริษัท มีอัตรากำไรขั้นต้น ปี 2567 และ 2566 อยู่ที่ร้อยละ 21.21 และร้อยละ 20.22 ตามลำดับ อัตรากำไรจากการดำเนินงาน ปี 2567 และ 2566 อยู่ที่ร้อยละ 24.79 และร้อยละ 16.07 ตามลำดับ อัตรากำไรสุทธิ ปี 2567 และ 2566 อยู่ที่ร้อยละ 19.58 และร้อยละ 5.64 ตามลำดับ และอัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร ปี 2567 และ 2566 อยู่ที่ร้อยละ 97.66 และร้อยละ 499.56 ตามลำดับ

## ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

บริษัทมีแหล่งเงินทุนหลักเพื่อใช้ในการขยายธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และตลอดจนระบบสาธารณูปโภคต่างๆ คือ เงินทุนจากการดำเนินงาน และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินทั้งระยะยาวและระยะสั้น โดยจะมีการประเมินโครงสร้างทางการเงินและโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสมเพื่อให้มีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำเพื่อให้เกิดผลกำไรสูงสุดต่อกิจการ

## ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินหรือการขยายธุรกิจในอนาคต

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีแผนการขยายธุรกิจในอนาคต ซึ่งประกอบด้วย การขยายการลงทุนในธุรกิจด้านพัฒนาเขต/สวนอุตสาหกรรมในภาคตะวันออก ที่จังหวัด ชลบุรี ระยอง และปราจีนบุรี ซึ่งในภูมิภาคนี้รัฐบาลกำลังดำเนินการเกี่ยวกับพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก เพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจอย่างเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ มีแผนการลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน และระบบโลจิสติกส์ทั้งระบบ สนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรม เพื่อรองรับการลงทุนใน 10 อุตสาหกรรมเป้าหมายที่รัฐบาลกำหนดไว้

ปัจจัยหลักที่ส่งผลต่อการเติบโตของธุรกิจ ได้แก่

(1) ความเสี่ยงจากความผันผวนของระบบเศรษฐกิจและการเงินโลกที่อาจทำให้เศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลกขยายตัวต่ำกว่าสมมติฐานการประมาณการ ประกอบด้วย ความเสี่ยงจากสถานการณ์ ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์, ความผันผวนของระดับ



ราคาพลังงานและราคาสินค้าโภคภัณฑ์, การชะลอตัวของเศรษฐกิจจีนที่อาจรุนแรงกว่าที่คาดการณ์ไว้ จากปัญหานี้สินในภาค  
อสังหาริมทรัพย์และหนี้ภาครัฐที่อยู่ในระดับสูง

(2) นโยบายของบริษัทข้ามชาติในการกระจายฐานการผลิตและการลงทุนมายังประเทศไทย

(3) ศักยภาพทางด้านกายภาพและภูมิศาสตร์ของประเทศและ

(4) กฎระเบียบ/หลักเกณฑ์ต่าง ๆ ของภาครัฐที่สนับสนุนการลงทุนภาคอุตสาหกรรมในประเทศ รวมถึงการให้สิทธิ  
พิเศษเพิ่มเติมแก่นักลงทุนในนิคมฯ

(5) การใช้สิทธิพิเศษทางการค้า (FTA) และมาตรการทางการค้าที่ไม่ใช่ภาษี (NTB) ข้อตกลงทางการค้าเสรี (Free trade agreement) ถือเป็นหนึ่งในนโยบายสำคัญด้านการค้าระหว่างประเทศ ในปัจจุบันกรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศ ได้ปิดคิด  
FTA ไทย - EFTA ได้สำเร็จ ถือเป็น FTA ฉบับแรกที่ไทยทำกับกลุ่มประเทศในยุโรป โดยจะมีการลงนาม FTA ฉบับใหม่นี้ใน  
วันที่ 23 มกราคม 2568 ซึ่งจะทำให้ไทยมี FTA ทั้งหมด 16 ฉบับ กับ 23 ประเทศ/เขตเศรษฐกิจการเจรจาจัดทำความตกลงการค้า  
เสรี (FTA) กับสมาคมการค้าเสรีแห่งยุโรป (European Free Trade Association: EFTA) ประกอบด้วยสมาชิก 4 ประเทศ ได้แก่  
(1) สวิตเซอร์แลนด์ (2) นอร์เวย์ (3) ไอซ์แลนด์ และ (4) ลิกเตนสไตน์ สามารถสรุปการเจรจาได้ 15 เรื่อง โดยเป็นข้อตกลงที่มี  
มาตรฐานสูง ให้ความสำคัญกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเป็นแต้มต่อให้ผู้ประกอบการไทยในการประกอบธุรกิจ และปูทาง  
สำหรับการเจรจา FTA กับคู่ค้าสำคัญอื่น ๆ เช่น สหภาพยุโรป ในช่วง 11 เดือนของปี 2567 ไทยและ EFTA มีมูลค่าการค้ารวม  
ร้อยละ 2.05 ของการค้าทั้งหมดของไทยกับโลก ขยายตัวเพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้าร้อยละ 24 โดยในปี 2568 มีการ  
ให้เร่งรัดการเจรจา FTA อีกหลายฉบับ อาทิ ไทย-สหภาพยุโรป (EU) / ไทย-เกาหลีใต้ / ไทย-ภูฏาน / ไทย-สหรัฐอาหรับเอ  
มิเรตส์ (UAE) / อาเซียน - แคนาดา ซึ่งจะเป็ประโยชน์ต่อภาคธุรกิจ และการส่งออกของไทย รวมถึงเร่งจัดทำ ความร่วมมือเพื่อ  
นำไปสู่การเจรจา FTA ในอนาคตกับประเทศคู่ค้าศักยภาพ ได้แก่ ไทย-สหราชอาณาจักร / ไทย-ยูเรเชีย (Eurasian Economic  
Union: EAEU) รวมทั้งเดินหน้านำกระดบ FTA ที่ไทยมีอยู่แล้ว อาทิ ความตกลง FTA ไทย - เปรู / ความตกลงการค้าสินค้าของ  
อาเซียน (ASEAN Trade in Goods Agreement : ATIGA) / FTA อาเซียน-จีน/ FTA อาเซียน-อินเดีย/ FTA อาเซียน-เกาหลีใต้ให้  
ความตกลงมีความทันสมัย สอดคล้องกับ บริบทในปัจจุบัน ตอบโจทย์การอำนวยความสะดวกทางการค้าของผู้ประกอบการ  
โดยการเจรจาจัดทำ FTA จะช่วยเพิ่มพันธมิตรทางการค้าใหม่ ๆ ลดอุปสรรคทางการค้า สร้างความเชื่อมั่นและดึงดูดการค้าการ  
ลงทุนจากต่างชาติ ยกระดับมาตรฐาน สร้างความได้เปรียบ และเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันให้กับผู้ประกอบการไทยใน  
การส่งออก เพิ่มบทบาทของไทยในห่วงโซ่ อุปทานโลก และสนับสนุนให้ไทยเป็นฐานการผลิตสำคัญของภูมิภาค รวมถึง  
กระชับความสัมพันธ์และสร้าง ความร่วมมือที่เป็นประโยชน์ร่วมกันสำนักงานนโยบายและยุทธศาสตร์



## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	งบการเงินรวม					
	2567		2566		2565	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,732.52	9.96	6,001.69	12.58	3,424.41	7.05
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	353.46	0.74	345.84	0.73	801.51	1.65
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	1,750.27	3.69	1,776.05	3.72	2,200.87	4.53
ลูกหนี้ประกันภัย - ค่าสินไหมทดแทน	244.51	0.51	-	-	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ						
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	0.95	-	0.96	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - สุทธิ	-	-	160.00	0.34	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	11.80	0.02	596.00	1.23
ต้นทุนการพัฒนาที่ดิน - สุทธิ	4,079.01	8.59	7,462.06	15.65	9,442.31	19.45
สินค้าคงเหลือ	1.07	-	1.24	-	7.18	0.01
อะไหล่	293.37	0.62	270.46	0.57	265.84	0.55
สินทรัพย์ชีวภาพ	-	-	-	-	7.45	0.02
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - สุทธิ	6,838.27	14.40	5,231.86	10.97	5,869.45	12.09
เงินย่ำล่วงหน้าสำหรับซื้อที่ดินและก่อสร้าง	659.35	1.39	142.50	0.30	29.58	0.06
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	314.60	0.66	229.09	0.48	430.40	0.89
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	155.41	0.33	-	-
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>19,267.37</b>	<b>40.57</b>	<b>21,788.97</b>	<b>45.68</b>	<b>23,075.00</b>	<b>47.54</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	0.10	-	0.10	-	0.10	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	-	-	191.24	0.40	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ - สุทธิ	17.11	0.04	18.08	0.04	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ	4,861.39	10.24	3,576.48	7.50	3,554.78	7.32
เงินลงทุนในการร่วมค้า - สุทธิ	-	-	5.85	0.01	121.19	0.25
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	34.38	0.07	22.58	0.05	36.13	0.07
ที่ดินรอการพัฒนา	5,626.95	11.85	3,791.65	7.95	2,660.43	5.48
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	118.02	0.25	129.04	0.27	142.11	0.29
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	16,861.29	35.50	17,678.15	37.06	18,499.39	38.11
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	257.42	0.54	225.49	0.47	256.16	0.53
ค่าความนิยม	11.48	0.02	12.20	0.03	44.04	0.09
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	0.72	-	1.23	-	0.47	-
เงินย่ำล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	-	-	0.62	-	16.49	0.03
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	-	-	72.94	0.15	93.44	0.19
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	439.71	0.93	181.23	0.38	41.72	0.09



รายการ	งบการเงินรวม					
	2567		2566		2565	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	28,228.57	59.43	25,906.88	54.32	25,466.45	52.46
รวมสินทรัพย์	47,495.94	100.00	47,695.85	100.00	48,541.45	100.00
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	-	-	-	-	1,497.20	3.08
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	786.28	1.66	1,516.46	3.18	1,066.80	2.20
ประมาณการต้นทุนค่าพัฒนาที่ดิน	65.27	0.14	140.11	0.29	-	-
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	70.41	0.15	17.51	0.04	103.17	0.21
เจ้าหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน						
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	362.46	0.76	456.95	0.96	311.59	0.64
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	3,456.19	7.28	4,373.12	9.17	1,035.16	2.13
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน						
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,602.49	7.58	1,665.54	3.49	1,836.34	3.78
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10.64	0.02	9.37	0.02	9.07	0.02
หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,249.66	4.74	2,299.44	4.82	4,096.89	8.44
เงินประกันผลงานค้างจ่าย	21.14	0.04	48.57	0.10	38.97	0.08
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	435.96	0.92	438.57	0.92	370.59	0.76
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	82.2	0.17	67.11	0.14	139.15	0.29
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	25.53	0.05	29.38	0.06	9.53	0.02
หนี้สินที่รวมในกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	206.42	0.43	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน	11,168.23	23.51	11,268.55	23.63	10,514.46	21.66
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	10,552.08	22.22	12,988.34	27.23	12,499.33	25.75
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	55.76	0.12	72.62	0.15	83.75	0.17
เจ้าหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	626.15	1.32	416.70	0.87	339.00	0.70
หุ้นกู้ - สุทธิ	748.20	1.58	2,248.11	4.71	4,544.00	9.36
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	941.69	1.98	607.10	1.27	860.86	1.77
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน						
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	66.90	0.14	60.03	0.13	76.50	0.16
หนี้สินอื่น - เงินประกัน	121.51	0.26	89.77	0.19	62.85	0.13
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	10.47	0.02	10.69	0.02	5.13	0.010
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	13,122.76	27.63	16,493.36	34.58	18,471.42	38.05



รายการ	งบการเงินรวม					
	2567		2566		2565	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>รวมหนี้สิน</b>	24,290.99	51.14	27,761.91	58.21	28,985.88	59.71
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 2,020,461,863 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	2,020.46	4.25	2,020.46	4.24	2,020.46	4.16
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 2,020,461,863 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	2,020.46	4.25	2,020.46	4.24	2,020.46	4.16
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	5,621.98	11.84	5,621.98	11.79	5,621.98	11.58
ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน	1.83	-	1.83	-	1.83	-
ส่วนขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน						
ความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อย	-176.69	-0.37	-176.69	-0.37	-176.69	-0.36
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	203.56	0.43	203.56	0.43	203.56	0.42
ยังไม่ได้จัดสรร	12,549.71	26.42	9,550.95	20.02	9,156.89	18.86
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-103.24	-0.22	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b>	20,220.85	42.57	17,118.85	35.89	16,828.03	34.67
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,984.10	6.28	2,815.10	5.90	2,727.54	5.62
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	23,204.95	48.86	19,933.95	41.79	19,555.57	40.29
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	47,495.94	100.00	47,695.86	100.00	48,541.45	100.00

รายการ	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
	2567		2566		2565	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	7,093.08	32.27	5,483.38	30.03	2,443.61	13.43
รายได้จากการขายไฟฟ้า	11,807.31	53.71	13,094.17	71.70	13,995.61	76.92
รายได้จากการให้บริการ	753.23	3.43	663.92	3.64	690.44	3.79
รายได้จากการให้เช่า	32.91	0.15	33.92	0.19	38.44	0.21
รายได้จากการขาย	-	-	-	-	0.91	0.01
รายได้เงินปันผล	121.75	0.55	78.09	0.43	63.69	0.35
ค่าสินไหมทดแทนจากการประกันภัย	484.51	2.20	-	-	-	-



รายการ	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
	2567		2566		2565	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	375.55	2.06
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	0.95	-	-	-	-	-
กำไรจากการจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วม						
เป็นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	0.95	-	-	-	-	-
กลับรายการกำไรที่ซึ่งไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า						
สินทรัพย์ทางการเงินที่เคยรับรู้ในอดีต	-	-	-	-	-306.10	-1.68
กำไร(ขาดทุน)จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิรวม						
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,600.78	7.28	-1,139.73	-6.24	919.97	5.06
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	8.80	0.04	1.18	0.01	-44.70	-0.25
กำไร(ขาดทุน)จากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	-0.37	-	32.69	0.18	-	-
ผลต่างจากการตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	32.92	0.15	-	-	-	-
รายได้อื่น	46.72	0.21	13.63	0.07	17.13	0.09
<b>รวมรายได้</b>	<b>21,983.54</b>	<b>100.00</b>	<b>18,261.25</b>	<b>100.00</b>	<b>18,194.55</b>	<b>100.00</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	4,173.76	18.99	2,902.68	15.90	1,241.08	6.82
ต้นทุนขายไฟฟ้า	10,770.61	48.99	11,917.98	65.26	14,034.94	77.14
ต้นทุนการให้บริการ	536.45	2.44	526.84	2.89	519.37	2.85
ต้นทุนการให้เช่า	30.95	0.14	30.05	0.16	32.50	0.18
ต้นทุนขายสินค้า	-	-	-	-	10.76	0.06
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	328.03	1.49	264.19	1.45	132.39	0.73
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	638.98	2.91	536.51	2.94	531.43	2.92
ค่าเสียหายจากการตัดจำหน่ายเครื่องจักรชำรุด	170.92	0.78	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องเนื่องจากเครื่องจักรชำรุด	60.88	0.28	-	-	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	1.46	0.01
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น						
ในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	42.67	0.23	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยม	-	-	31.13	0.17	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>16,710.58</b>	<b>76.01</b>	<b>16,252.05</b>	<b>89.00</b>	<b>16,503.93</b>	<b>90.71</b>
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>5,272.96</b>	<b>23.99</b>	<b>2,009.20</b>	<b>11.00</b>	<b>1,690.62</b>	<b>9.29</b>
รายได้ดอกเบี้ย	72.86	0.33	56.60	0.31	100.47	0.55
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	103.42	0.47	82.42	0.45	41.96	0.23
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	-6.84	-0.04	374.24	2.06
ต้นทุนทางการเงิน	-933.33	-4.25	-1,027.12	-5.62	-992.83	-5.46



รายการ	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
	2567		2566		2565	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
กำไรก่อนภาษีเงินได้	4,515.91	20.54	1,114.26	6.10	1,214.46	6.67
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	-516.57	-2.35	39.18	0.21	-230.59	-1.27
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	3,999.34	18.19	1,153.44	6.32	983.87	5.41
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ถูกยกเลิก	-3.53	-0.02	-57.9	-0.32	-	-
กำไรสำหรับปี	3,995.81	18.18	1,095.54	6.00	983.87	5.41
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน						
กำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรม						
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษี	56.53	0.26	-103.24	-0.57	-	-
กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	-	-	22.22	0.12	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	56.53	0.26	-81.02	-0.44	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	4,052.34	18.43	1,014.52	5.56	983.87	5.41

รายการ	งบกระแสเงินสดรวม		
	หน่วย : ล้านบาท		
	2567	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน:			
กำไรสำหรับปี	3,995.80	1,095.53	983.87
รายการปรับกระทบกำไรสำหรับปีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,766.57	1,732.08	1,629.79
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในลูกหนี้การค้า	3.43	1.29	1.11
รายได้ค่าสินไหมทดแทนจากการประกันภัย	-484.51	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายและภาษีซื้อไม่ขอคืน	1.52	5.80	1.62
ขาดทุนจากสินทรัพย์ชีวภาพเสื่อมสภาพ	-	10.08	8.55
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	-	-	1.17
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	-	9.53	-
ผลต่างจากการตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-32.92	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-0.95	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-0.95	-	-
เป็นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น			



รายการ	งบกระแสเงินสดรวม		
	หน่วย : ล้านบาท		
	2567	2566	2565
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	3.53	-	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและคอกเบี้ยค้างรับ	-	42.67	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าค่าความนิยม	-	31.13	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	-2.85	-3.11	-88.21
กำไร(ขาดทุน)จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-1,600.78	1,139.73	-919.97
กลับรายการกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินที่เคยรับรู้ในอดีต	-	-	306.10
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	1.46
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	-375.55
รายได้เงินปันผลรับ	-121.76	-78.08	-63.69
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	6.84	-374.24
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-103.42	-82.42	-41.96
(กำไร)ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	8.80	6.76	9.26
โอนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เป็นค่าใช้จ่าย	0.56	-	-
ค่าเสียหายจากการตัดจำหน่ายเครื่องจักรชำรุด	170.92	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า	0.37	-32.69	-
ประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	7.06	8.88	10.68
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-3.86	-	-
รายได้คอกเบี้ย	-72.86	-56.60	-100.47
ปรับปรุงค่าเสื่อมราคากับคอกเบี้ยจ่าย	9.66	12.18	14.63
ต้นทุนทางการเงิน	933.33	1,027.12	992.84
(รายได้)ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	516.57	-39.18	230.59
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง			
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	4,993.26	4,837.54	2,227.58
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	22.36	423.17	-403.48
ลูกหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ	0.98	0.15	-
ต้นทุนการพัฒนาที่ดิน	3,383.04	1,966.47	80.37
สินค้าคงเหลือ	0.17	-15.45	-6.00
อะไหล่	-22.90	-4.62	-30.48





รายการ	งบกระแสเงินสดรวม		
	หน่วย : ล้านบาท		
	2567	2566	2565
สินทรัพย์ชีวภาพ	-	-2.91	-17.17
เงินจ่ายล่วงหน้าซื้อที่ดินและก่อสร้าง	-516.84	-97.05	128.77
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-77.07	150.73	-214.21
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-268.24	-140.18	-29.20
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-730.17	455.43	250.76
ประมาณการต้นทุนค่าพัฒนาที่ดิน	-74.84	140.11	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	-916.93	3,337.96	61.02
เงินประกันผลงานค้ำจ่าย	-27.43	27.33	1.59
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย	4.82	100.65	24.48
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-3.86	19.98	3.47
หนี้สินอื่น - เงินประกัน	31.74	4.39	22.05
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-0.22	5.56	-2.81
เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน	5,797.87	11,209.26	2,096.74
เงินสดจ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-0.20	-2.89	-3.59
เงินสดรับดอกเบี้ย	68.41	84.89	125.77
เงินสดรับภาษีเงินได้จากการขอสืบของทรัพย์สินที่ย่อย	55.12	1.69	18.51
เงินชดเชยได้รับจากบริษัทประกันภัย	240.00	-	-
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน	-858.93	-956.36	-1,003.89
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	-152.86	-299.43	-142.92
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>5,149.41</b>	<b>10,037.16</b>	<b>1,090.62</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน:</b>			
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	-7.62	455.66	1,032.08
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	486.19
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-502.15	-351.48
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-320.29	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-987.61	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	5.10	-	-
เงินสดรับชำระจากลูกหนี้อื่นจากการโอนสิทธิเรียกร้อง			
ในเงินให้กู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	160.00	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนบริษัทร่วม	5.63	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	141.19	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	597.75	1,400.00



รายการ	งบกระแสเงินสดรวม		
	หน่วย : ล้านบาท		
	2567	2566	2565
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-281.00
เงินสดรับสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	23.59
ที่ดินรอการพัฒนาเพิ่มขึ้น	-1,835.29	-1,131.23	-229.35
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-2.05	-	-0.04
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-468.74	-539.46	-838.94
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์	1.00	1.94	0.33
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้	-55.64	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-995.09
เงินปันผลรับ	180.42	138.81	110.89
<b>เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>-3,004.80</b>	<b>-1,157.78</b>	<b>357.18</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน:</b>			
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	2,305.92
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-1,500.00	-2,100.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,297.45	2,192.50	12,404.95
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-1,823.14	-1,901.43	-9,366.33
เงินสดจ่ายเจ้าหน้าที่ตามสัญญาผ่อนชำระ	-515.13	-342.44	-
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	-12.77	-13.23	-10.44
เงินสดรับหุ้นกู้	747.85	-	-
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้	-2,300.00	-4,100.00	-3,500.00
เงินปันผลจ่าย	-808.05	-636.14	-434.09
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)ในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>-3,413.79</b>	<b>-6,300.74</b>	<b>-699.99</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ</b>	<b>-1,269.18</b>	<b>2,578.64</b>	<b>747.81</b>
<b>ผลกระทบจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย</b>	<b>-</b>	<b>-1.36</b>	<b>-</b>
<b>ผลกระทบจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-15.65</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	<b>6,001.69</b>	<b>3,424.41</b>	<b>2,692.25</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>4,732.52</b>	<b>6,001.69</b>	<b>3,424.41</b>



**อัตราส่วนทางการเงินของ บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

รายการ		2567	2566	2565
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.73	1.93	2.19
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	1.36	0.95	1.09
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.46	0.89	0.1
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	11.17	9.69	8.56
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	33	38	43
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	2.56	1.76	1.66
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	142	207	219
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	13.47	11.91	13.79
ระยะเวลารับหนี้เฉลี่ย	(วัน)	27	31	26
วงจรเงินสด (CASH CYCLE)	(วัน)	148	214	235
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	( % )	21.21	20.22	7.75
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	( % )	24.79	16.07	3.88
อัตรากำไรอื่น	( % )	11.30	0.95	8.24
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	( % )	97.66	468.73	49.41
อัตรากำไรสุทธิ	( % )	19.58	5.64	5.67
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	( % )	20.64	5.77	6.92
<b>อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	( % )	11.45	4.45	4.58
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	( % )	25.79	13.28	11.81
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.43	0.40	0.36
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.05	1.39	1.48
ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	7.73	3.77	3.86
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	(เท่า)	1.16	0.98	0.52
อัตราส่วนจ่ายเงินปันผล	( % )	20.20	55.15	44.12



## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: ROJNA
เว็บไซต์	: <a href="http://www.rojana.com">www.rojana.com</a>
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107537000840
ทุนจดทะเบียน	: 2,020,461,863 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,020,461,863หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 2,020,461,863 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภท เขต/สวนอุตสาหกรรม
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 2034/115 ชั้น 26 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	: 0 2716 1750-7
โทรสาร	: 0 2716 1758-9
E-mail: Address	: <a href="mailto:ir@rojana.com">ir@rojana.com</a>
ที่ตั้งโครงการ	: 1 หมู่ 5 ถนนโรจนะ ตำบลคานหาม อำเภออุทัย
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	: โทร. (035) 330000-8 โทรสาร (035) 330009
ที่ตั้งโครงการจังหวัดระยอง	: 3/7 หมู่ 2 ถนนบ้านค่าย-บ้านบึง ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย โทร. (038) 961870-2 โทรสาร (038) 961875
ที่ตั้งโครงการจังหวัดชลบุรี	: 1. 168 หมู่ที่ 4 ถนน สัตหีบ-ฉะเชิงเทรา ตำบลบ่อวิน, ตำบลเขาคันทรง อำเภอศรีราชา 2. ตำบลตะเคียนเตี้ย อำเภอบางละมุง

### บุคคลอ้างอิง

#### หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	: ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์ฯ)
ที่ตั้งสำนักงาน	: อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 ประเทศไทย
โทรศัพท์	: 0-2009-9000
โทรสาร	: 0-2009-9991



## นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท : ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
ที่ตั้งสำนักงาน : เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง  
เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ : 0-2009-9000  
โทรสาร : 0-2009-9476

## ผู้สอบบัญชี

ชื่อผู้สอบบัญชี : นายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9445  
ชื่อบริษัท : บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด  
ที่ตั้งสำนักงาน : เลขที่ 100/2 ชั้น 22 อาคารว่องวานิช บี ถนนพระราม 9 ห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310  
โทรศัพท์ : 0-2645-0109  
โทรสาร : 0-2645-0110

## รายละเอียดข้อมูลของบริษัทย่อยและร่วม

### บริษัทย่อย

บริษัท โรจนะ อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำใช้อุตสาหกรรมและบำบัดน้ำเสียจากโรงงาน
ผู้ถือหุ้น	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ถือ 90 % Nippon Steel Trading Corporation ถือ 10%
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	2034/115 ชั้น 26 อาคารอิศรไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	0 2716 1750-7
โทรสาร	0 2716 1758-9
ทุนจดทะเบียน	200,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
ทุนชำระแล้ว	200,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
มูลค่าที่ตราไว้	10 บาทต่อหุ้น



### บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทก่อสร้างอาคารชุดเพื่อเช่าและขาย
ผู้ถือหุ้น	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ถือ 100 %
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	2034/112 ชั้น 26 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	0 2318 6788, 0 2318 6784
โทรสาร	0 2318 6785
ทุนจดทะเบียน	400,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
ทุนชำระแล้ว	400,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
มูลค่าที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น

### บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
ผู้ถือหุ้น	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ถือ 70 % Nippon Steel Trading Corporation ถือ 30%
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	2034/115 ชั้น 26 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	0 2716 1750-7
โทรสาร	0 2716 1758-9
ทุนจดทะเบียน	714,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
ทุนชำระแล้ว	714,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
มูลค่าที่ตราไว้	10 บาทต่อหุ้น



#### บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ปราจีนบุรี จำกัด

ประเภทธุรกิจ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภท เขต/สวนอุตสาหกรรม ที่จังหวัดปราจีนบุรี
ผู้ถือหุ้น	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ถือ 100 %
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	2034/115 ชั้น 26 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	0 2716 1750-7
โทรสาร	0 2716 1758-9
ทุนจดทะเบียน	556,980,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
ทุนชำระแล้ว	556,980,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
มูลค่าที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น

#### บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ระยอง 2 จำกัด

ประเภทธุรกิจ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภท เขต/สวนอุตสาหกรรม ที่จังหวัดระยอง
ผู้ถือหุ้น	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ถือ 100 %
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	2034/115 ชั้น 26 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	0 2716 1750-7
โทรสาร	0 2716 1758-9
ทุนจดทะเบียน	327,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
ทุนชำระแล้ว	327,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
มูลค่าที่ตราไว้	10 บาทต่อหุ้น

#### บริษัท โรจนะ กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท โรจนะ เวสต์ แมเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด)

ประเภทธุรกิจ	เพื่อดำเนินธุรกิจหลักคือ การลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company)
ผู้ถือหุ้น	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ถือ 100 %
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	2034/115 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ชั้น 26 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	0-2716-1750
ทุนจดทะเบียน	50,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
ทุนชำระแล้ว	12,500,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
มูลค่าที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น



#### บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทย่อย)

ประเภทธุรกิจ	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ประเภทติดตั้งบนหลังคา
ผู้ถือหุ้น	บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด ถือ 60 %
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	2034/115 อาคารอิศรไทย ทาวเวอร์ ชั้น 26 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	02-723-4280
ทุนจดทะเบียน	100,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
ทุนชำระแล้ว	100,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
มูลค่าที่ตราไว้	10 บาทต่อหุ้น

#### บริษัท อาร์ เจ เอ็นเนอร์จี จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทย่อย)

ประเภทธุรกิจ	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ประเภทติดตั้งบนหลังคา
ผู้ถือหุ้น	บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด ถือ 100 %
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	2034/115 อาคารอิศรไทย ทาวเวอร์ ชั้น 26 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	02-723-4280
ทุนจดทะเบียน	48,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
ทุนชำระแล้ว	48,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
มูลค่าที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น

#### บริษัทร่วม

##### บริษัท ออโปเรชั่นอล เอ็นเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด

ประเภทธุรกิจ	บริการบำรุงรักษาและบริการเกี่ยวกับการผลิตของโรงไฟฟ้า
ผู้ถือหุ้น	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ถือ 25 %
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ชั้น 17 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 เลขที่ 170/52 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	0-2661-8990
โทรสาร	0-2661-8991
ทุนจดทะเบียน	30,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
ทุนชำระแล้ว	30,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
มูลค่าที่ตราไว้	10 บาทต่อหุ้น





**บริษัท อารยะ แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ทีอาร์เอ แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด)**

ประเภทธุรกิจ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
ผู้ถือหุ้น	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ถือ 25 %
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	944 มิตรทาวน์ ออฟฟิศ ทาวเวอร์ ชั้น 22-23 ถนนพระราม 4 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	0-2483-0000
ทุนจดทะเบียน	10,950,520,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
ทุนชำระแล้ว	10,950,520,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
มูลค่าที่ตราไว้	10 บาทต่อหุ้น

**บริษัท เอสซีพีแอส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (บริษัทร่วมของบริษัทย่อย)**

ประเภทธุรกิจ	ค่าพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทที่อยู่อาศัยเพื่อขาย
ผู้ถือหุ้น	บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ถือ 42 %
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	987 หมู่ที่ 4 ตำบลปลวกแดง อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง
โทรศัพท์	038-029-888
ทุนจดทะเบียน	60,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
ทุนชำระแล้ว	60,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
มูลค่าที่ตราไว้	5 บาทต่อหุ้น

**บริษัท บีไอจี โรจนะ ทีเจจี แก๊ส จำกัด**

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายก๊าซในโตรเจน สำหรับอุตสาหกรรม
ผู้ถือหุ้น	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ถือ 25%
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	3 อาคารโรงงานการ ชั้น 11 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	0-2685-6729
ทุนจดทะเบียน	48,500,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
ทุนชำระแล้ว	48,500,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
มูลค่าที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น



### บริษัท ชน คอร์ป จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ และคอนกรีตสำเร็จรูป พร้อมขาย ปลีวัสดุก่อสร้างอื่น ๆ
ผู้ถือหุ้น	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ถือ 25.50%
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	8899 หมู่ที่ 4 ตำบลปลวกแดง อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง
โทรศัพท์	0-38-029-888
ทุนจดทะเบียน	281,880,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
ทุนชำระแล้ว	281,880,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
มูลค่าที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น

### บริษัท ไทยยูนิเวสท์ โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด

ประเภทธุรกิจ	เพื่อดำเนินธุรกิจหลักคือ การลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่เกี่ยวกับ ผลิตภัณฑ์กลุ่มชา
ผู้ถือหุ้น	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ถือ 30%
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	19/11-14 ซอยวัฒนา ถนนสุขุมวิท 19 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร
ทุนจดทะเบียน	400,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
ทุนชำระแล้ว	400,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
มูลค่าที่ตราไว้	1,000 บาทต่อหุ้น

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

กลุ่มบริษัทในเครือสวนอุตสาหกรรมโรจนะ ขอรายงานความคืบหน้าแห่งคดี เกี่ยวกับงานด้านกฎหมายหรือในทางคดี  
ที่บริษัทและกลุ่มบริษัทโรจนะฟ้องร้องหรือถูกฟ้องร้อง ค่าเสียหายที่บริษัทและกลุ่มบริษัทเรียกชดเชย หรือถูกเรียกชดเชย  
และภาษีอากรที่บริษัทถูกประเมิน สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้ คือ

### บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)

- ไม่มี-



## บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด มีคดีความ 1 คดี

ศาลจังหวัดภูเก็ต หมายเลขดำ ที่ 765/2566

ระหว่าง บริษัท ภูเก็ต คลับโฮเต็ล จำกัด

โจทก์

บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

จำเลย

ข้อหาหรือฐานความผิด ละเมิด

คดีนี้ โจทก์เป็นเจ้าของโฉนดที่ดิน 23059, 8896, 15192, 15193, และ 15194 ตำบลรัษฎา อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต ซึ่งมีอาณาเขตที่ดินติดต่อกับ บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (“จำเลย”) โฉนดที่ดินเลขที่ 702, 13528, 23404 ตำบลรัษฎา อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต ฟ้องกล่าวหา จำเลยว่าทำการก่อสร้างประตูและรั้วตรงบริเวณที่ดินบางส่วนในโฉนดที่ดินเลขที่ 702 ของจำเลยทับทางสาธารณะที่อยู่ระหว่างที่ดินของจำเลย ทำให้โจทก์ไม่สามารถใช้เส้นทางสาธารณะไปยังที่ดินของโจทก์ และชาวบ้านไม่สามารถใช้เส้นทางไปยังสุสานยิปซี ซึ่งใช้เป็นสุสานฝังศพและประกอบพิธีกรรมทางศาสนา ขอให้จำเลยรื้อถอนประตูและรั้วที่ปิดกั้นทางสาธารณะและห้ามจำเลยขัดขวางการใช้ทางสาธารณะดังกล่าว

ศาลพิเคราะห์จากพยานหลักฐานของโจทก์และจำเลย ฟังได้ว่า ที่ดินของจำเลย โฉนดเลขที่ 23404 มีอาณาเขตติดกับที่ดินของโจทก์โฉนดที่ดินเลขที่ 23059 ส่วนที่ดินโฉนดเลขที่ 702, 13528 ของจำเลยมีอาณาเขตติดกับทะเล โดยในรูปแผนที่ไม่ปรากฏว่ามีทางสาธารณะอยู่ในที่ดินทั้งสองแปลง และเมื่อวันที่ 22 มี.ค.2561 จำเลยขอให้ผู้ใหญ่บ้านหมู่ที่ 4 ซึ่งเป็นพื้นที่อันเป็นที่ตั้งที่ดินของจำเลยทั้ง 3 แปลง จัดทำประชาพิจารณ์โครงการขอใช้พื้นที่สาธารณะเพื่อให้พลเมืองใช้ร่วมกัน สัญจรจากถนนหลวงหมายเลข 5021 ผ่านที่ดิน 3 แปลงเพื่อเดินทางไปประกอบพิธีกรรมทางศาสนา ซึ่งชาวบ้านลงมติเป็นเอกฉันท์ตามข้อเสนอของจำเลยในการขยายถนนแบบหินคลุกตลอดแนวพื้นที่สาธารณะที่ติดกับทะเล และที่ดินโฉนดเลขที่ 702 ของจำเลยมีสิ่งปลูกสร้างเป็นประตูอยู่ทิศตะวันออกเฉียงเหนือด้านหน้าแปลงที่ดิน ซึ่งปรากฏว่าเจ้าของเดิมเป็นผู้สร้างประตูและรั้ว ถ้าชาวบ้านต้องการใช้เพื่อไปสุสานของขออนุญาตจำเลยเปิดประตูเพื่อใช้เป็นทางเข้าออกเป็นคราวๆ ไป เมื่อโจทก์ไม่สามารถนำสืบได้ว่านายผู้เจ้าของเดิมที่ดินของจำเลย ยกที่ดินให้เป็นทางสาธารณะ เมื่อข้อเท็จจริงรับฟังเป็นยุติว่าไม่มีทางสาธารณะอยู่ในที่ดินของจำเลย การที่จำเลยในฐานะเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดินสร้างสิ่งปลูกสร้างใดในที่ดินของตนจึงไม่เป็นการทำละเมิดต่อโจทก์ จำเลยจึงไม่จำเป็นต้องรื้อประตูรั้วบริเวณที่ดินโฉนดเลขที่ 702 และหากมีการสร้างรั้วบริเวณแนวทางเดินในโฉนดเลขที่ 702, 13528 ก็ไม่จำเป็นต้องรื้อรั้วออกไป ส่วนที่ดินโฉนดเลขที่ 23404 โจทก์ไม่ได้นำสืบจำเลยสร้างรั้วขัดขวางการใช้ทางสาธารณะตลอดแนวเขตที่ดิน ลักษณะใด บริเวณใด และขัดขวางอย่างไร

เมื่อวันที่ 19 พ.ย. 2567 ศาลพิพากษายกฟ้อง ค่าฤชาธรรมเนียมให้เป็นพับ



## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนอย่างต่อเนื่อง และจากผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนที่จัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปรากฏผลตามรายงานการกำกับดูแลกิจการเฉพาะบริษัท (Company Corporate Governance Assessment Report) ประจำปี 2567 บริษัทมีคะแนนภาพรวมเท่ากับร้อยละ 61 โดยมีคะแนนในหมวดการเปิดเผยข้อมูลความโปร่งใส ได้รับคะแนนร้อยละ 70, หมวดสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน เท่ากับร้อยละ 67, หมวดความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ได้รับคะแนนร้อยละ 58 และการคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ได้รับคะแนนร้อยละ 61 เนื่องจากอยู่ระหว่างการจัดทำรายงานความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับของบริษัททุกประการ บริษัทขอรายงานเรียงตามลำดับของหลักการในแต่ละหัวข้อดังต่อไปนี้

### สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นในความเป็นเจ้าของ ซึ่งจะควบคุมบริษัทโดยผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทน และมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ บริษัทจึงได้ทำการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน และได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน โดยดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งกรรมการ กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี รวมถึงการใช้สิทธิลงคะแนนในเรื่องสำคัญของบริษัท เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการไว้ชัดเจนว่า บริษัทจะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน โดยบริษัทจะไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

ในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทได้กำหนดวันประชุม ซึ่งไม่ใช่วันหยุดต่อเนื่อง หรือวันหยุดนักขัตฤกษ์และกำหนดเวลาประชุมไม่เช้าหรือเย็นเกินไป และกำหนดสถานที่ประชุม ซึ่งเป็นบริเวณที่มีการคมนาคมสะดวก มีสถานที่จอดรถเพียงพอ พร้อมแนบแผนที่สถานที่ประชุม

ในปี 2567 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ณ ห้องบุษราคัม บอลรูม ชั้น 2 โรงแรมแกรนด์ เมอร์เคียว กรุงเทพฯ เอเทรียม เลขที่ 1880 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567 ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ บนเว็บไซต์ของบริษัท ([www.rojana.com](http://www.rojana.com)) เป็นการล่วงหน้า 30 วันก่อนวันประชุม พร้อมทั้งได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้กับบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 14 วันก่อนประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณารายละเอียดของแต่ละวาระ และหากผู้ถือหุ้นมีวาระเพิ่มเติมใดๆ ก็สามารถเสนอในที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาได้ ในการจัดส่งเอกสารการประชุมได้แจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับเอกสารประกอบการเข้าร่วมประชุม และหนังสือมอบฉันทะ ในรูปแบบตามที่กฎหมายกำหนด



บริษัทได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม โดยจัดเจ้าหน้าที่คอยดูแลต้อนรับและให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น ทั้งก่อน-หลัง การประชุม พร้อมจัดให้มีของว่างสำหรับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อตอบข้อซักถามและรับฟังข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้น โดยในปี 2567 มีกรรมการจำนวน 7 ท่านเข้าร่วมประชุม (มีกรรมการ 2 ท่านที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม เนื่องจากติดภารกิจ คือ นายพงษ์ศักดิ์ อังสุพันธุ์ และนายดิเรก วินิชบุตร) ในการประชุมดำเนินไปตามลำดับตามระเบียบวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามเรื่องต่าง ๆ ในแต่ละวาระอย่างเต็มที่ โดยก่อนเริ่มการประชุม เลขานุการบริษัทได้ชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบรายละเอียดเกี่ยวกับการประชุม วิธีการออกเสียงลงคะแนน และสิทธิของผู้ถือหุ้นในการประชุมครั้งนี้

ตามข้อบังคับของบริษัท ข้อ 40. กำหนดให้การออกเสียงลงคะแนนให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่หรือรับมอบฉันทะ โดยถือว่าหนึ่งหุ้นเท่ากับหนึ่งเสียง

ในการลงคะแนนเสียงแต่ละวาระ ถ้าไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใด ไม่เห็นด้วย หรือคัดค้านเสียง ให้ถือว่าท่านผู้ถือหุ้นเห็นชอบหรือเห็นด้วยตามมติที่นำเสนอ

หากมีผู้ถือหุ้นท่านใด ไม่เห็นด้วย หรือคัดค้านเสียง ให้ทำเครื่องหมายตามความประสงค์ของท่านลงในบัตรลงคะแนนที่ได้รับ ณ ตอนลงทะเบียน พร้อมกับลงลายมือชื่อในบัตร และชูมือขึ้น เจ้าหน้าที่ของบริษัทจะเก็บบัตรลงคะแนน

สำหรับวาระปกติ ให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

วาระเพื่อรับทราบ ไม่มีการลงมติ

วาระพิเศษ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

ทั้งนี้ การรวบรวมผลคะแนนเสียง บริษัทจะนำคะแนนเสียงที่ไม่เห็นด้วย หรือคัดค้านเสียง หักออกจากจำนวนคะแนนเสียงทั้งหมดของผู้ที่เข้าร่วมประชุม โดยส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วยในระเบียบวาระนั้น ๆ

กรณีผู้ถือหุ้นที่ทำหนังสือมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุม และเป็นแบบออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของท่านผู้ถือหุ้นนั้น บริษัทได้นำคะแนน เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรือคัดค้านเสียง บันทึกรวมไว้ในเครื่องคอมพิวเตอร์เพื่อการลงมติตามวาระไว้แล้ว

สำหรับผู้ถือหุ้น หรือผู้รับมอบฉันทะที่ออกเสียงเห็นด้วยในแต่ละวาระ ขอให้ส่งบัตรลงคะแนนคืนเจ้าหน้าที่ของบริษัท หลังเสร็จสิ้นการประชุม ทั้งนี้ การลงคะแนนเสียงในการประชุมครั้งนี้เป็นการลงคะแนนแบบเปิดเผย มีการเก็บบัตรลงคะแนนผู้เข้าร่วมประชุมทั้งหมด เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการนับคะแนน และขอเรียนเชิญผู้ถือหุ้น 1 ท่าน มาเป็นผู้สังเกตการณ์ในการนับคะแนนแต่ละวาระ

และหากผู้ถือหุ้นท่านใด ประสงค์ที่จะออกจากห้องประชุมโดยไม่เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอีกต่อไป กรุณาแจ้งกับเจ้าหน้าที่ของบริษัททางด้านจุดลงทะเบียน เพื่อจะได้หักจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นออกในวาระนั้น



สำหรับรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้บันทึกข้อมูลอย่างชัดเจนเกี่ยวกับรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุม พร้อมมติที่ประชุม โดยเผยแพร่รายงานผ่านเว็บไซต์ของบริษัท [www.rojana.com](http://www.rojana.com) ภายใน 30 วันหลังจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบการพิจารณาระเบียบวาระต่าง ๆ
- จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกระเบียบวาระ พร้อมทั้งจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยอำนวยความสะดวกในการจัดเก็บบัตรลงคะแนนเสียงในห้องประชุม
- บริษัทได้จัดทำและบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเผยแพร่รายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายรับทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ภายหลังจากที่ได้จัดส่งรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แล้วหลังการประชุมเสร็จสิ้น 14 วัน พร้อมทั้งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท
- บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุม , เสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติดำรงตำแหน่งกรรมการสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ของบริษัทได้ล่วงหน้าก่อนการประชุม ซึ่งบริษัทได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบโดยทั่วกันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมของการบรรจุหรือไม่บรรจุระเบียบวาระการประชุมตามที่ผู้ถือหุ้นเสนอ และสำหรับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ ฝ่ายจัดการจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
- บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหาร โดยแจ้งให้ทุกท่านทราบบทบาทภาระหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกัน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัท และรับทราบการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการหลังจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ นอกจากนี้กรรมการและผู้บริหารยังได้รับทราบหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดรวมถึงบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และบริษัทได้กำหนดห้ามผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในกระทำการใด ๆ ซึ่งเป็นการขัดต่อมาตรา 241 ของ พระราชบัญญัติดังกล่าว รวมถึงกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง



## บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงาน และผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ คู่แข่ง เจ้าหนี้ ภาครัฐ และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัท ซึ่งถือว่าการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทได้ โดยมีรายละเอียดดังนี้ :

- พนักงาน : บริษัทได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ในด้านความปลอดภัยและสุขอนามัย บริษัทได้จัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพเป็นประจำทุกปี และมีประกันอุบัติเหตุในกรณีเจ็บป่วย สำหรับในปีที่ผ่านมา อัตราการเกิดอุบัติเหตุ มี 1 ครั้ง อัตราการเจ็บป่วยจากการทำงาน หรืออัตราการหยุดงาน ไม่มี
- คู่ค้า : บริษัทมีการซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า รวมถึงการปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้าและซื้อสินค้าที่มีลิขสิทธิ์อย่างถูกต้อง เช่น โปรแกรมคอมพิวเตอร์ เป็นต้น
- เจ้าหนี้ : บริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลง
- ลูกค้า : บริษัทเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า รักษาความลับของลูกค้า และมีหน่วยงานหรือบุคคลที่ทำหน้าที่รับข้อร้องเรียนของลูกค้าเพื่อรับดำเนินการให้แก่ลูกค้าโดยเร็วที่สุด
- คู่แข่ง : บริษัทประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน หลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง
- ชุมชน : มีความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชน และสังคม

ทั้งนี้ บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี

## การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้บริษัทมีการดำเนินงาน ด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย พร้อมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลาและน่าเชื่อถือ และทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน

ในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัท นอกจากเผยแพร่ตามเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจะทำการเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท อาทิเช่น รายงานประจำปี, แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1 One Report) , ข้อมูลบริษัท, รายชื่อคณะกรรมการ , งบการเงิน, การลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เป็นต้น พร้อมทั้งได้แจ้ง E-mail Address, ที่อยู่ และ เบอร์โทรศัพท์ ที่ใช้ในการติดต่อกับบริษัทในรายงานประจำปีแล้ว เพื่อให้บริการข้อมูลและข่าวสารกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์และประชาชนทั่วไป ทั้งนี้ผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่ โทร.0 2716 1750-7 แฟกซ์.0 2716 1758-9 หรือที่ e-mail address : [ir@rojana.com](mailto:ir@rojana.com) หรือเข้าชมได้ที่ [website : www.rojana.com](http://www.rojana.com)



คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินของบริษัท (รายละเอียดได้จาก หัวข้อ รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินของบริษัท) และรายงานของผู้สอบบัญชี(รายละเอียดได้จาก หัวข้อ งบการเงิน)

คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส ทั้งถึง และทันเวลา (ประวัติคณะกรรมการ เช่น ชื่อ-สกุล อายุ ตำแหน่ง ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ทำงาน จำนวนหุ้นที่ถือ ปีที่ได้การดำรงตำแหน่งในบริษัทหรือบริษัทอื่น และการอบรมของกรรมการ โดยดูรายละเอียดได้จาก รายงานประจำปี หรือแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี หัวข้อ รายละเอียดกรรมการผู้บริหาร) โดยเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ดังกล่าว สำหรับผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน ผ่านช่องทางและสื่อสารเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัท

ในปี 2567 บริษัทได้ทำการนัดหมาย (COMPANY VISIT) กับนักวิเคราะห์ นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องมาพบกับผู้บริหาร เพื่อสอบถามความคืบหน้าการดำเนินงาน

พบปะกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์, สถาบันการเงินและบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน	3 ครั้ง
COMPANY VISIT / CONFERENCE CALL	45 ครั้ง

## นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และสูงเพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ และได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่ และความรับผิดชอบเพิ่มมากขึ้น ได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มมากขึ้น

- ค่าตอบแทนผู้บริหาร : ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน
- จำนวนค่าตอบแทนในปี 2567 และ ปี 2566 : บริษัทได้เปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทไว้ในเรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

## นโยบายว่าด้วยการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส มีคุณธรรม ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทได้แสดงเจตนาอย่างมุ่งมั่นในการต่อต้านการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยบริษัทมีนโยบายกำหนดความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการอย่างเหมาะสม เพื่อป้องกันและหลีกเลี่ยงการดำเนินธุรกิจที่อาจมีความเสี่ยงที่จะก่อให้เกิดการคอร์รัปชันกับทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัท บริษัทได้จัดทำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติ ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้บริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม





บริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจควบคุม (ถ้ามี), ตัวแทนทางธุรกิจ รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด (สามารถดูรายละเอียดได้ที่ เว็บไซต์ [rojana.com](http://rojana.com))

### การแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตประพฤติมิชอบ ได้โดยตรงด้วยตนเอง ด้วยวาจา หรือลายลักษณ์อักษรผ่านช่องทางต่าง ๆ 3 ช่องทาง คือ

- ทางไปรษณีย์ นำส่งที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบ หรือเลขานุการบริษัทตามที่อยู่ข้างท้ายนี้

บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 2034/115 ชั้น 26 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์  
ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง  
กรุงเทพฯ 10310

- โทรศัพท์ : (662) 716-7150-7 โทรสาร : (662) 716-1758-9
- เว็บไซต์ของบริษัท [www.rojana.com](http://www.rojana.com)

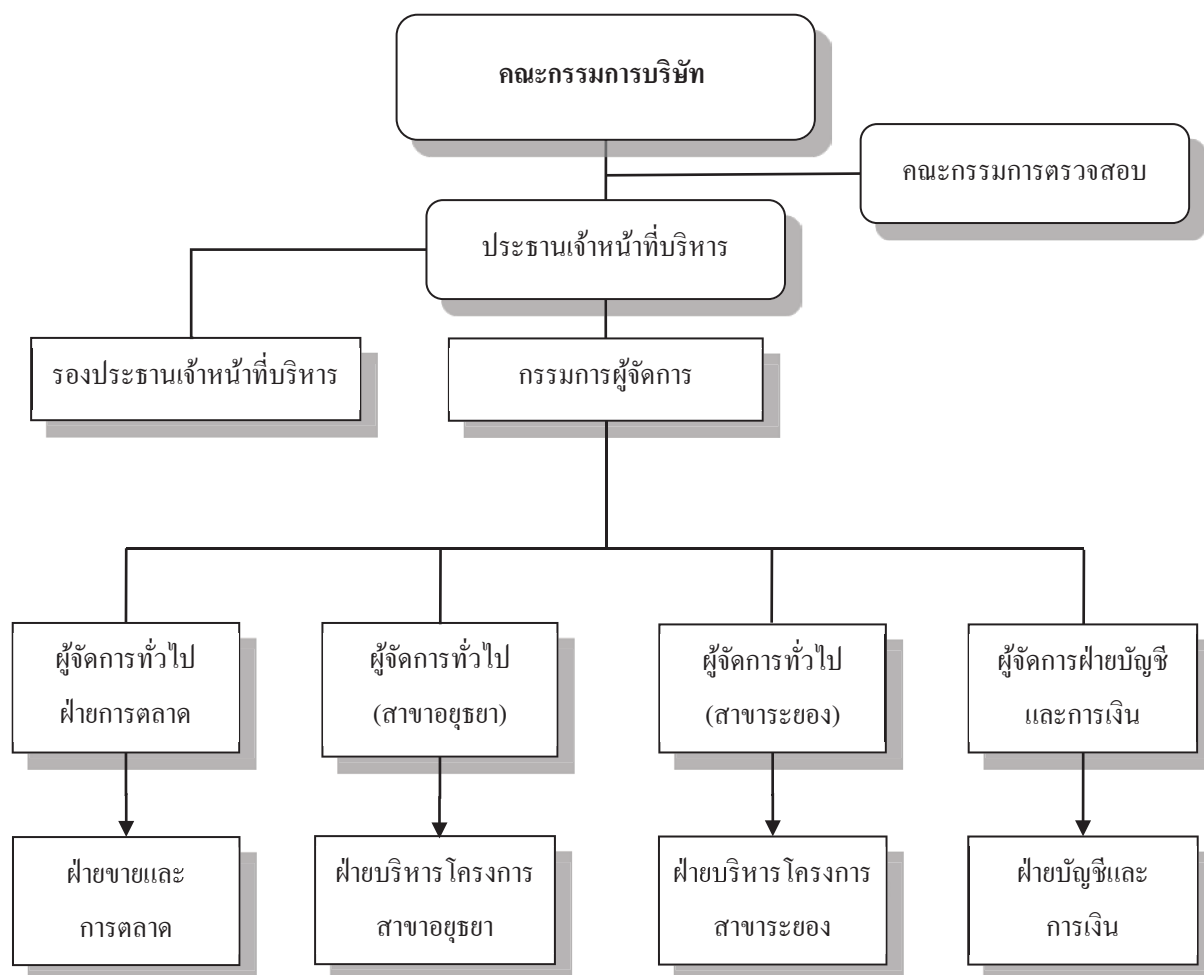
### บริษัทมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน ดังนี้

- 1) บริษัทจะเก็บข้อมูลและตัวตนของผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน หรือ ผู้ถูกร้องเรียน ไว้เป็นความลับ และเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้แจ้งข้อมูลหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง
- 2) ผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน จะได้รับการปกป้องและคุ้มครองสิทธิตามกฎหมาย หรือตามแนวทางที่บริษัท ได้กำหนดไว้ จะให้เป็นธรรมเนียมและคุ้มครองพนักงาน หรือบุคคลใดที่แจ้งเบาะแสหรือหลักฐานเรื่องการทุจริต ผู้ที่กระทำการทุจริต คอร์รัปชัน ถือเป็นการกระทำผิดตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยที่กำหนดไว้ รวมถึงอาจถึงโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดต่อกฎหมายด้วย
- 3) หากผู้แจ้งข้อมูลได้รับความเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหาย
- 4) บริษัทจะไม่กระทำการอันไม่เป็นธรรมต่อผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ความร่วมมือ บริษัทจะไม่มีการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน สัมปทาน ชำนาญ เลิกจ้าง



## โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

โครงสร้างการจัดการ ณ 31 ธันวาคม 2567



ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน กรรมการที่เป็นอิสระ 4 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน ซึ่งถือว่าการถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยบริษัทมีกรรมการที่เป็นอิสระและมีใช่เป็นผู้บริหารรวม 6 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 67 ของกรรมการทั้งหมด สำหรับการรวมหรือแยกตำแหน่งแบ่งเป็นดังนี้

- ประธานกรรมการเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร และไม่ได้ถือหุ้นบริษัท
- ประธานกรรมการเป็นกรรมการที่เป็นอิสระและไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆ กับฝ่ายบริหาร
- ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และหรือ กรรมการผู้จัดการ เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลการบริหารงานประจำ



### บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของ กรรมการอิสระ เป็นดังนี้

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของทุนชำระแล้วของบริษัท, บริษัทย่อย, บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องและกำหนดคุณสมบัติอื่นตามที่สำนักงาน ก.ล.ด. กำหนด
- ไม่มีส่วนร่วมบริหาร ไม่เป็นพนักงาน/ลูกจ้าง/ที่ปรึกษา ที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท, บริษัทย่อย และบริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันและช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท, บริษัทย่อย, บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันและ 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ให้บริการทางวิชาชีพ, ที่ปรึกษาทางกฎหมาย, ที่ปรึกษาทางการเงิน, ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น หรือไม่มีความสัมพันธ์ทางการค้า/ทางธุรกิจซึ่งมีมูลค่ารายการตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป หรือตั้งแต่ร้อยละ 3 ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ในการพิจารณามูลค่ารายการให้รวมรายการที่เกิดขึ้นในระหว่าง 6 เดือนก่อนวันที่มีการทำรายการในครั้งนั้นด้วย
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างอิสระได้

### **ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**

#### **บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**

1 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลในวงการธุรกิจ และจากหลายสาขาอาชีพ ซึ่งมีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมคณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนด(หรือให้ความเห็นชอบ) วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

- คณะกรรมการได้จัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัท



- คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาการกำหนด แยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน รวมทั้งมีการสื่อสารบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการกำกับดูแลให้คณะกรรมการบริหารดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ไม่รวมถึงรายการที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสีย รวมทั้งรายการที่ต้องขอความเห็นจากผู้ถือหุ้น ตามข้อกำหนดของ ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์

2 คณะกรรมการมีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ เนื่องจากเห็นว่าเป็นสิ่งที่มีความสำคัญ และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ ให้มีความเจริญเติบโตที่ยั่งยืน คณะกรรมการมีความมุ่งมั่น และตั้งใจที่จะปฏิบัติตามหลักการดังกล่าว โดยได้กำหนดนโยบาย ทิศทางการดำเนินงานของบริษัท ให้มีความสำคัญต่อระบบการควบคุม การตรวจสอบภายใน การกำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมาย และจริยธรรมทางธุรกิจ

- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
- คณะกรรมการมีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว บริหารงานด้วยความรอบคอบ และระมัดระวัง รับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการ เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย ทั้งนี้เพื่อให้สามารถติดตามดูแลการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความเสี่ยงอยู่เสมอ โดยมีการควบคุมและบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม
- บริษัทมีการกำหนดจริยธรรมธุรกิจเพื่อให้กรรมการและพนักงานถือปฏิบัติแล้ว
- บริษัทมีการกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการ เกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย

3 จรรยาบรรณทางธุรกิจ บริษัทได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคม โดยผู้ที่เกี่ยวข้องได้ลงนามรับทราบ และตกลงที่จะถือปฏิบัติ และบริษัทได้ติดต่อสื่อสารกับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ และติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ รวมถึงกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย ทั้งนี้บริษัทได้จัดทำและเปิดเผยคู่มือจรรยาบรรณ สำหรับ กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทที่ website : [www.rojana.com](http://www.rojana.com)



4 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

- รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis)
- การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน
  - กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
  - ห้ามไม่ให้ผู้บริหาร หรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง

5 ด้านการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก บริษัทได้มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัท มีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และมีการจัดทำรายงานบริหารความเสี่ยง โดยจัดตั้งเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการบริหาร

6 ระบบการตรวจสอบและควบคุมภายใน บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานเพื่อควมมีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานไว้ มีการควบคุมการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุล และตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ และต่อกรรมการบริษัท บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน โดยกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการที่เป็นอิสระทั้งหมด กรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีความรัดกุมและมีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส รวมทั้งสอบทานงบการเงินของบริษัทก่อนนำเสนอต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ นอกจากนี้ ยังได้สอบทานให้บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ก.ล.ด. และ ตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

### การประชุมคณะกรรมการ

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท ถือเป็นหน้าที่สำคัญในฐานะกรรมการบริษัทที่ต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบและร่วมกันตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยในแต่ละปีจะมีการจัดประชุม



อย่างน้อย 4 ครั้ง แต่ครั้งจะมีการกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้าไว้ชัดเจน และอาจมีการประชุมครั้งพิเศษ เพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน

- ในการเรียกประชุมคณะกรรมการ ให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิและประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้อีก
- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทอาจเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ได้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์และรับทราบนโยบายโดยตรง นอกจากนี้บริษัทยังมีการส่งเสริมและสนับสนุนให้คณะกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ได้มีการประชุมร่วมกัน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร มีโอกาสที่จะได้ประชุมกันเอง เพื่ออภิปรายหรือเกี่ยวกับประเด็นต่าง ๆ ที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายบริหารหรือฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย
- ในการกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการนั้น คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาเรื่องที่กำหนดเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการบริหารทุกคนสามารถนำเสนอเรื่องต่าง ๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นระเบียบวาระการประชุมได้ ตลอดจนสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ และเลขานุการบริษัทจะนำเรื่องดังกล่าวมากำหนดเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการและจัดทำหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการต่อไป ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการได้ให้ถ้อยคำของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียง กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมหรือสละสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
- คณะกรรมการมีนโยบายให้จำนวนองค์ประชุมกรรมการอยู่ในที่ประชุม ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดในเวลาที่ลงมติ
- วันประชุมคณะกรรมการประจำไตรมาสได้กำหนดไว้ล่วงหน้าทั้งปี ทั้งนี้ นอกจากการประชุมตามที่ได้กำหนดไว้เป็นรายปีแล้ว คณะกรรมการยังมีการประชุมเพื่อพิจารณาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจต่างๆ ตามความจำเป็น รวมทั้งอาจมีการประชุมในกรณีเร่งด่วนอีกด้วย
- เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุม หลังการประชุมเสร็จสิ้นและจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็นขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้

โดยในปี 2567 มีการจัดประชุมกรรมการทั้งสิ้น 4 ครั้ง และได้มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยได้จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ พร้อมทั้งให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบและรับรองรายงาน และในปีนี้ คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม จำนวน 1 ครั้ง



## การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะและรายบุคคลโดยตนเองประจำปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยใช้แบบประเมินการปฏิบัติงานตามแนวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับโครงสร้างของกรรมการ เพื่อให้เป็นกรอบในการปฏิบัติงานในระหว่างปีที่ผ่านมาคณะกรรมการมีการปฏิบัติงานครบถ้วนเหมาะสมสอดคล้องตามขอบเขตอำนาจหน้าที่เป็นไปตามหลักกำกับกิจการที่ดีหรือไม่อย่างไร

เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

ในการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทนั้น ประกอบด้วย 6 หัวข้อหลัก ได้แก่

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมคณะกรรมการ
- 4) การทำหน้าที่ของคณะกรรมการ
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- 6) การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการและผู้บริหาร

การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล ประกอบด้วย 3 หัวข้อ ได้แก่

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมคณะกรรมการ

การให้คะแนนใช้วิธีระบุความเห็นของกรรมการแต่ละคนในแบบประเมิน โดยทำเครื่องหมาย ( / ) ในช่องคะแนน ตั้งแต่ 0 - 4 เพียง 1 ช่องโดยมีความหมายดังนี้

- |   |   |                      |
|---|---|----------------------|
| 0 | = | ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง |
| 1 | = | ไม่เห็นด้วย          |
| 2 | = | เห็นด้วย             |
| 3 | = | เห็นด้วยค่อนข้างมาก  |
| 4 | = | เห็นด้วยอย่างมาก     |

การนำคะแนนที่ได้มาประเมินผล โดยคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม ซึ่งกำหนดเกณฑ์ดังนี้

- |               |          |   |             |
|---------------|----------|---|-------------|
| ระหว่างร้อยละ | 90 - 100 | = | ดีเยี่ยม    |
| ระหว่างร้อยละ | 80 - 89  | = | ดีมาก       |
| ระหว่างร้อยละ | 70 - 79  | = | ดี          |
| ระหว่างร้อยละ | 60 - 69  | = | พอใช้       |
| ต่ำกว่า       | 60       | = | ควรปรับปรุง |



## วิธีประเมินผล

เลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการของบริษัทให้กรรมการทุกคนประเมินตนเอง ภายหลังจากที่กรรมการแต่ละคนประเมินผลงานเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานกลับมายังเลขานุการเพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมิน และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของคณะกรรมการต่อไป

คำตอบแทน จะแยกพิจารณาเป็นดังนี้

- คำตอบแทนกรรมการ : บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และสูงเพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ และได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่ และความรับผิดชอบเพิ่มมากขึ้น ได้รับคำตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มมากขึ้น
- คำตอบแทนผู้บริหาร : คำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน
- จำนวนคำตอบแทนในปี 2567 และ ปี 2566 : บริษัทได้เปิดเผยคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทไว้ในเรื่องคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

## การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงให้ความสนใจต่อการพัฒนาตนเอง เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ และส่งเสริมทักษะในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการได้เข้าร่วมในการสัมมนาที่จัดโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) ในหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) (รายละเอียดดูได้จากประวัติของคณะกรรมการและผู้บริหาร)

## การดำรงตำแหน่งกรรมการและการปฐมนิเทศกรรมการใหม่

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้น อาจได้รับเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้





คณะกรรมการบริษัท กำหนดระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ๑ ปีติดต่อกัน โดยได้กำหนดนโยบายดังกล่าวตั้งแต่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี พ.ศ. 2564 เป็นต้นไป

### การดำรงตำแหน่งกรรมการของกรรมการในบริษัทอื่น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการบริษัท เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัทสามารถอุทิศเวลาสำหรับปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีรายละเอียดกำหนดให้กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมไม่เกิน 5 บริษัท ยกเว้นในกรณีที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทให้ไปดำรงตำแหน่ง และบริษัทจดทะเบียนนั้นจะต้องไม่เป็นบริษัทที่ถือว่าเป็นคู่แข่งของบริษัทฯ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

### การปฐมนิเทศกรรมการใหม่ (Directors Orientation)

สำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ ทางบริษัทได้จัดให้มีการปฐมนิเทศเพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบนโยบายธุรกิจของบริษัท รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง อาทิ โครงสร้างทุน ผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินการ รวมทั้งกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ พร้อมทั้งส่งมอบคู่มือสำหรับกรรมการซึ่งเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการของบริษัทให้กับกรรมการ ทั้งนี้ คู่มือกรรมการอย่างน้อยประกอบด้วย

#### คู่มือกรรมการ

1. พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535
2. หนังสือรับรองบริษัท
3. วัตถุประสงค์ของบริษัท
4. ข้อบังคับของบริษัท
5. คู่มือกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
6. คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียนของ สำนักงาน ก.ล.ต.

#### ข้อมูลสำหรับกรรมการ

1. ข้อเสนอแนะการให้สารสนเทศสำหรับผู้บริหารบริษัทจดทะเบียน
2. หนังสือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน
3. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code)
4. Company Profile
5. รายงานประจำปีล่าสุด



## โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีหน้าที่ในการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งมีทั้งสิ้น 4 คณะ ได้แก่

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
4. คณะกรรมการบริหาร

โดยแต่ละคณะกรรมการจะมีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 9 ท่าน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1	นาย อนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ	ประธานกรรมการ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2	นาย ดิเรก วินิชบุตร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการ
3	นาย จิระพงษ์ วินิชบุตร	กรรมการผู้จัดการ / กรรมการ
4	นาย ชาย วินิชบุตร	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการ
5	นาย คุณีอาคิ ฮายาชิ	กรรมการ
6	นาย อิโรชิ ทาชิโร	กรรมการ
7	นาย สุเทพ พงษ์พิทักษ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
8	น.ส. อมรา เจริญกิจวัฒนกุล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
9	นางจิตรมณี สุวรรณพูล	กรรมการอิสระ

**หมายเหตุ:** ความสัมพันธ์/บริการวิชาชีพ, การดำรงตำแหน่งกรรมการแต่ละท่านกับบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ในหัวข้อประวัติของคณะกรรมการและหัวข้อรายชื่อกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม



## การดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ บริษัทฯ กำหนดไว้ 9 ปีติดต่อกัน เมื่อกรรมการอิสระออกตามวาระและกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการอีกครั้ง โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายดังกล่าวตั้งแต่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี พ.ศ. 2564 เป็นต้นไป

## บทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการ

- ประธานกรรมการในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้ ตลอดจนดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ประธานกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายเป็นผู้ส่งหนังสือเชิญประชุมไปยังกรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง ให้ส่งคำบอกกล่าวเรียกประชุมถึงกรรมการทุกคนล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วน เพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้ ในคำบอกกล่าวนั้น ให้ระบุสถานที่ วัน เวลา และสภาพแห่งกิจการที่ประชุมปรึกษาหารือกันนั้นด้วย

ประธานกรรมการต้องจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ เพื่อให้ฝ่ายบริหารสามารถชี้แจงรายละเอียดได้อย่างครบถ้วน และให้กรรมการสามารถอภิปรายประเด็นสำคัญได้อย่างรอบคอบ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจในการตัดสินใจได้อย่างเป็นอิสระ

- เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- เป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และระเบียบวาระการประชุมที่กำหนดไว้
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะว่าให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

## องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรและต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งเลือกตั้งและถอดถอนโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้
  - (1) ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง



- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา หากมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไป ให้กรรมการท่านที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้
4. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย หรือลาออก หรือขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก
5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ
6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสม ให้คณะกรรมการพิจารณาเลือกเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุม คณะกรรมการคราวถัดไปได้ เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการในกรณีนี้ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
7. ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

- ดูแลและจัดการบริษัทฯ ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ นโยบาย และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุม
- แต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และแต่งตั้งกรรมการอีกคนหนึ่ง หรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการ
- แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อประสานงานกับฝ่ายตรวจสอบและดูแลปฏิบัติงานภายใน
- กำกับดูแลการบริหารงานของฝ่ายจัดการให้ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง



- จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชี โดยจัดให้มีการทำงานบุคคลและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และจัดให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบให้เสร็จก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินการของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรือมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้
- ประชุมคณะกรรมการ จัดให้มีและเรียกประชุมผู้ถือหุ้น จัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- พิจารณาการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล เมื่อบริษัทมีกำไรสมควรพอ และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป
- พิจารณาให้ความยินยอมกรณีการทำธุรกรรมรายการระหว่างบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

### แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง อันจะนำมาซึ่งการเติบโตและความก้าวหน้าขององค์กรอย่างยั่งยืน โดยกำหนดให้บริษัทจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงสุด และมีการพิจารณาทบทวนตามความเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารระดับสูงสุดที่มีความรู้ความสามารถในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญขององค์กรต่อไปในอนาคต

### ค่าตอบแทนคณะกรรมการ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ค่าตอบแทน	ภาษีที่บริษัทออกให้	จำนวนครั้งที่เข้าประชุมภายในปี 2567 (จำนวนการประชุม 4 ครั้ง)	ค่าตอบแทนที่ได้รับจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
1	นายอนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ	1,000,000	58,823.53	4	-
2	นายศิเรก วัชรบุตร	600,000	-	4	-
3	นายจิระพงษ์ วัชรบุตร	600,000	-	4	7,820,000
4	นายสุเทพ พงษ์พิทักษ์	600,000	-	4	-
5	น.ส.อมรา เจริญกิจวัฒนกุล	600,000	-	3	-
6	นายชาย วัชรบุตร	600,000	-	4	5,850,000
7	นางจิตรมณี สุวรรณพูล	600,000	-	4	-
8	นายคูนิอากิ ฮายาชิ	600,000	-	4	-
9	นายอิโรชิ ทาชิโร	600,000	-	4	-

หมายเหตุ : ดูรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงของคณะกรรมการบริษัทได้ที่หัวข้อ คณะกรรมการบริษัท



## คำตอบแทนอื่น ๆ

- คำตอบแทนอื่นของกรรมการ  
-ไม่มี-

## คณะกรรมการชุดย่อย

### คณะกรรมการตรวจสอบ

### คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ณ 31 ธันวาคม 2567

ชื่อ-สกุล			ตำแหน่ง
1.	นายอนุวัฒน์	เมธีวิบูลวุฒิ	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2.	น.ส.อมรา	เจริญกิจวัฒนกุล **	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายสุเทพ	พงษ์พิทักษ์ **	กรรมการตรวจสอบ

\*\* เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ดูรายละเอียดในหัวข้อประวัติของคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

สำหรับในปี 2567 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งหมดจำนวน 4 ครั้ง ซึ่งแต่ละครั้งจะมีกรรมการตรวจสอบจะเข้าประชุมครบองค์ประชุม

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบสรุปได้ ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคล ซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทน รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ



6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้ คือ

- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ความเห็นเกี่ยวกับรายงานที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ความเห็นชอบหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
- รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้อขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ

#### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 2 ชุด คือ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัท และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วย

นายอนุวัฒน์	เมธีวิบูลวุฒิ	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
นายดิเรก	วินิชบุตร	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
นายคุณีอาลี	ฮายาชิ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นกรรมการที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในด้านต่างๆ อย่างเพียงพอ ประกอบกับมีเวลาทำงานให้กับบริษัทได้เต็มที่

สำหรับในปี 2567 มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จำนวน 2 ครั้ง



## อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

### 1. การปฏิบัติงานด้านการสรรหา

- 1.1. พิจารณาองค์ประกอบคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยรวมทั้งด้านการศึกษา ความรู้ ความชำนาญ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ ความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
- 1.2. พิจารณาคุณสมบัติของผู้บริหารสูงสุดที่เหมาะสมกับการบริหารธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ โดยให้ครอบคลุมทั้งในด้านการศึกษา ประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถในการบริหารธุรกิจ
- 1.3. กำหนดกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลให้สอดคล้องกับโครงสร้าง และคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 1.4. กำกับดูแลให้บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศและมอบเอกสารที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการที่ได้รับแต่งตั้ง
- 1.5. สนับสนุนให้บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัทฯ
- 1.6. คัดเลือกกรรมการบริษัทฯ ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้งเมื่อมีตำแหน่งว่างลง

### 2. การปฏิบัติงานด้านการพิจารณาคำตอบแทน

- 2.1. ทบทวนและเสนอรูปแบบ ตลอดจนหลักเกณฑ์การพิจารณาคำตอบแทนให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของ กรรมการโดยรวมของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถจูงใจและรักษากรรมการที่มีความสามารถ มีคุณภาพ และศักยภาพ ทั้งนี้ให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี เพื่อขออนุมัติ
- 2.2. กำหนดคำตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี โดย พิจารณาความเหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน เพื่อ เสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

### 3. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ

### 4. รับผิดชอบต่อการอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย





## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

นายอนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

นายศิเรก วิชิบุตร กรรมการบริหารความเสี่ยง

นายจิระพงษ์ วิชิบุตร กรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นกรรมการที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ อย่างเพียงพอ ประกอบกับมีเวลาทำงานให้กับบริษัทได้เต็มที่

สำหรับในปี 2567 มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 1 ครั้ง

## อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยง กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง นโยบายและกระบวนการบริหาร รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจบริษัทฯ อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สอดคล้องต่อทิศทางกลยุทธ์การดำเนินงาน แผนธุรกิจและสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลง
2. สนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งเครื่องมือต่างๆ อย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพ รวมถึงส่งเสริมการพัฒนามาตรฐานการบริหารความเสี่ยงในองค์กร
3. กำกับ ดูแล ติดตาม และสอบทาน แผนงานและรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ พร้อมทั้งให้คำแนะนำเพื่อให้มั่นใจว่ามีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมอยู่ในระดับที่ยอมรับได้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง
4. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ ในกรณีที่มีปัจจัย หรือเหตุการณ์สำคัญซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาโดยเร็ว

## คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวนหนึ่งและบุคคลอื่นใดคนหนึ่งหรือหลายคนซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย

นายศิเรก วิชิบุตร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นายจิระพงษ์ วิชิบุตร กรรมการผู้จัดการ

นายชาย วิชิบุตร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- สร้างวิสัยทัศน์และกำหนดพันธกิจ เพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินงานและพัฒนาองค์กรในระยะยาว
- ดำเนินกิจการและอนุมัติเรื่องดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ในอำนาจดำเนินการ เช่น
  - การลงนามในสัญญาเช่า/ซื้อที่ดินและสัญญาให้เช่าพื้นที่/ให้บริการของบริษัท
  - การอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัท
  - การแต่งตั้งบุคลากรของบริษัท เป็นต้น

**ยกเว้น** การดำเนินการใดตามที่ข้อบังคับของบริษัท หลักเกณฑ์ของกฎหมาย หรือหลักเกณฑ์ของหน่วยงานที่ควบคุมดูแลบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องดำเนินการตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวทั้งหมด

- สำหรับการตัดสินใจลงทุนในธุรกิจต่างๆ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติเป็นคราวๆ ไป
- สำหรับการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้อง และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่สามารถอนุมัติรายการที่ดินหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจ และ รายการที่มีการกำหนดขอบเขตการอนุมัติที่ชัดเจน ได้แก่ การอนุมัติให้บริษัทหรือบริษัทย่อย เข้าทำข้อตกลงหรือสัญญาใดๆ ที่เกี่ยวกับการซื้อขายไฟฟ้า การให้บริการ หรือการรับบริการ ซึ่งเป็นการดำเนินการค้าปกติระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งนโยบายการคิดราคาเป็นราคาที่สามารถเทียบเคียงได้กับราคาที่คิดกับบุคคลอื่น

## การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ, กรรมการอิสระและผู้บริหารระดับสูง ดำเนินการผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการสรรหาจะพิจารณาจากผู้เสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และพิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ ได้แก่ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ นอกจากนี้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทต้องไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจ ในกรณีการคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ แทนกรรมการที่ออกตามวาระ กระทำโดยบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามคุณสมบัติที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทฯ โดยจะประกาศเชิญชวนในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อและประวัติบุคคลเข้ามายังบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทจะทำการคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคล ผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยพิจารณาจากประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณา



คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด (CEO) ในบริษัทอื่น เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงสุด สามารถอุทิศเวลาสำหรับปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีรายละเอียดกำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงสุดดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมไม่เกิน 5 บริษัท ยกเว้นในกรณีที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทให้ไปดำรงตำแหน่ง บริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทจำกัด นั้นจะต้องไม่เป็นบริษัทที่ถือว่าเป็นคู่แข่งของบริษัทฯ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน

#### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในส่วนนโยบายในการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งตัวแทนให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้มีส่วนร่วมเป็นกรรมการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ โดยมีส่วนในการควบคุมและกำหนดนโยบายของบริษัท สำหรับบริษัทย่อย บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทฯ นั้น จะต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบได้ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด

#### การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น การเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ที่มีสาระสำคัญและมีผลกระทบต่อบริษัท ถ้าเป็นข้อมูลทางการดำเนินงานให้ผ่านความเห็นชอบจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แต่ถ้าข้อมูลใดที่มีผลกระทบต่อผู้ลงทุนต้องผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท นโยบายและวิธีการติดตามดูแลในการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนนั้น บริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ดูแลและพิจารณาตัดสินใจความผิด ในกรณีที่มีกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารมีการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตัว และมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้พิจารณาความผิด ตามมาตรการการลงโทษที่เป็นไปตามมติที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัท หากพนักงานของบริษัทกระทำความผิดดังกล่าว

ในปี 2567 บริษัทได้มีการอบรมให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานเกี่ยวกับการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน และการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จำนวน 1 ครั้ง

#### ผู้บริหาร

ผู้บริหารของบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2567

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายดิเรก วินิษฐ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
2	นายจิระพงษ์ วินิษฐ	กรรมการผู้จัดการ และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
3	นายชาย วินิษฐ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4	นายโคสุเกะ โอนิชิ	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด
5	นางวิไล เปล่งวิทยา	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมายและเลขานุการบริษัท
6	นางสาวพองศรี สุนัยยศ	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน

#### เลขานุการ

นางวิไล เปล่งวิทยา ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท



## ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนกรรมการ	ปี 2566		ปี 2567	
	จำนวนราย (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนราย (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เบี้ยประชุมกรรมการและบำเหน็จกรรมการ	9	5.89	9	5.88

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ปี 2566		ปี 2567	
	จำนวนราย (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนราย (คน)	จำนวนเงิน (บาทล้าน)
เงินเดือน เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและโบนัส	6	30.88	6	33.51

- ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

ได้แก่ เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัทฯ ได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 5 ของเงินเดือน โดยในปี 2567 บริษัทฯ

ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 6 ราย รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 0.40 ล้านบาท

## ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนพนักงาน	ปี 2567	
	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ระบบสาธารณูปโภค
พนักงานปฏิบัติการ (คน)*	96	78
พนักงานบริหาร (คน)*	10	4
พนักงานในสำนักงาน (คน)*	103	45
รวม (คน)	209	127
ค่าตอบแทนพนักงาน (ล้านบาท)*	141.74	84.21

\*บริษัทและบริษัทย่อย เฉพาะพนักงานประจำของบริษัท



## นโยบายการพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีการจัดอบรมพนักงานให้มีความรู้ความสามารถตามลักษณะงานของแต่ละฝ่าย โดยการจัดส่งพนักงานไปอบรมเพิ่มเติมความรู้ และพัฒนาการใหม่ๆ ตามความเหมาะสมของงานแต่ละฝ่าย เช่น สัมมนาเกี่ยวกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและกฎหมายสิ่งแวดล้อม สัมมนาเกี่ยวกับความรู้ด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การสัมมนาเกี่ยวกับเทคโนโลยีของโรงไฟฟ้า การสัมมนาเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการสัมมนาเฉพาะด้านต่างๆ เป็นต้น ทั้งนี้ ผู้บริหารเป็นผู้พิจารณาในเรื่องดังกล่าว เพื่อให้พนักงานนำความรู้และพัฒนาการใหม่ๆ ดังกล่าวมาปรับปรุงและประยุกต์ใช้กับระบบงานของบริษัท

## ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### ข้อบังคับบริษัท

#### ข้อบังคับ

#### ของ

บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)

#### หมวดที่ 1

#### บททั่วไป

- ข้อ 1. ข้อบังคับนี้เรียกว่า ข้อบังคับของบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)
- ข้อ 2. นอกจากความในข้อบังคับนี้จะกำหนดไว้เป็นอย่างอื่น คำว่า "บริษัท" ในข้อบังคับนี้หมายถึง บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)
- ข้อ 3. ข้อความอื่นที่มีได้กล่าวไว้ในข้อบังคับนี้ ให้ถือและบังคับตามบทบัญญัติแห่งกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดทุกประการ

#### หมวดที่ 2

#### การออกหุ้น

- ข้อ 4. หุ้นของบริษัทเป็นหุ้นสามัญ มีมูลค่าหุ้นละเท่า ๆ กัน และต้องชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่า
- บริษัทอาจออกหุ้นบริมสิทธิ หุ้นกู้ หุ้นกู้ที่อาจจะแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ และหลักทรัพย์อื่นใดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในกรณีหุ้นบริมสิทธิ (ถ้ามี) จะให้แปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญได้ โดยให้ผู้ถือหุ้นบริมสิทธิยื่นคำขอแปลงหุ้นตามแบบที่บริษัทกำหนดต่อบริษัท พร้อมกับส่งมอบใบหุ้นคืน



ข้อ 5. หุ้นของบริษัทจะถือโดยบุคคลที่ไม่มีสัญชาติไทย ในขณะที่ขณะหนึ่งได้ไม่เกินกว่าร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ข้อ 6. ใบหุ้นของบริษัทนี้เป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือหุ้น และต้องมีลายมือชื่อกรรมการลงหรือพิมพ์ไว้อย่างน้อย 1 คน แต่กรรมการจะมอบหมายให้นายทะเบียนหุ้นตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ลงหรือพิมพ์ลายมือชื่อแทนก็ได้

ในกรณีที่บริษัทมอบหมายให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัท วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับงานทะเบียนหุ้น ให้เป็นไปตามที่นายทะเบียนหุ้นกำหนด

ข้อ 7. หุ้นของบริษัทจะแบ่งแยกมิได้ ถ้าบุคคลตั้งแต่สองคนขึ้นไปถือหุ้นเดี่ยว หรือหลายหุ้นร่วมกัน จะต้องแต่งตั้งให้บุคคลในจำนวนนั้นเพียงคนเดียว เป็นผู้ใช้สิทธิในฐานะผู้ถือหุ้น

ข้อ 8. บริษัทจะออกใบหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นภายใน 2 เดือน นับแต่วันที่นายทะเบียนรับจดทะเบียนบริษัทหรือนับแต่วันที่ได้รับชำระเงินค่าหุ้นครบถ้วนในกรณีจำหน่ายหุ้นที่ออกใหม่ภายหลังจดทะเบียนบริษัท

ข้อ 9. หากใบหุ้นชำรุดหรือลบเลือนในสาระสำคัญ บริษัทจะออกใบหุ้นให้ใหม่ เมื่อผู้ถือหุ้นได้เวนคืนใบหุ้นเดิม และในกรณีใบหุ้นสูญหายหรือถูกทำลาย บริษัทจะออกใบหุ้นให้ใหม่ เมื่อผู้ถือหุ้นได้แสดงหลักฐานการแจ้งความกับพนักงานสอบสวน หรือหลักฐานอื่นตามที่นายทะเบียนหุ้นกำหนดไว้ ในกรณีที่บริษัทได้มอบหมายให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นนายทะเบียนหุ้น

ข้อ 10. ห้ามมิให้บริษัทเป็นเจ้าของหุ้น หรือรับจำนำหุ้นของบริษัทเอง ทั้งนี้ เว้นแต่ในกรณีดังต่อไปนี้

(1) บริษัทอาจซื้อหุ้นคืนจากผู้ถือหุ้นที่ออกเสียงไม่เห็นด้วยกับมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งอนุมัติการแก้ไขข้อบังคับของบริษัทเกี่ยวกับสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนและสิทธิในการรับเงินปันผล ซึ่งผู้ถือหุ้นเห็นว่าตนไม่ได้รับความเป็นธรรม

(2) บริษัทอาจซื้อหุ้นคืนเพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารทางการเงิน ในกรณีที่บริษัทมีกำไรสะสมและสภาพคล่องส่วนเกิน และการซื้อหุ้นคืนนั้นไม่เป็นเหตุให้บริษัทประสบปัญหาทางการเงิน

ทั้งนี้ หุ้นที่บริษัทถืออยู่นั้นจะไม่นับเป็นองค์ประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งไม่มีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนและสิทธิในการรับเงินปันผลด้วย

บริษัทจะต้องจำหน่ายหุ้นที่บริษัทซื้อคืนตามวรรคก่อนภายในเวลาที่บริษัทกำหนดในโครงการซื้อหุ้นคืน ในกรณีที่บริษัทไม่สามารถจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนได้หมดภายในระยะเวลาที่กำหนด บริษัทจะดำเนินการลดทุนที่ชำระแล้ว โดยวิธีตัดหุ้นจดทะเบียนส่วนที่จำหน่ายไม่ได้

การซื้อหุ้นคืน การจำหน่ายหุ้น และการตัดหุ้นจดทะเบียนให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่กฎหมายกำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ใช้บังคับอยู่ในขณะนั้น



การซื้อหุ้นคืนของบริษัทดังกล่าวต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่การซื้อหุ้นคืนดังกล่าวในจำนวนไม่เกินกว่าร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้ว ให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการบริษัทในการอนุมัติการซื้อหุ้นคืนดังกล่าวได้

### หมวดที่ 3

#### การโอนหุ้น

ข้อ 11. หุ้นของบริษัทโอนได้โดยไม่มีข้อจำกัด เว้นแต่

- (1) การโอนหุ้นนั้นทำให้บริษัทเสียสิทธิและผลประโยชน์ที่บริษัทจะพึงได้รับตามกฎหมายว่าด้วยที่ดิน การส่งเสริมการลงทุน และกฎหมายภาษีอากร
- (2) การโอนหุ้นนั้นเป็นเหตุให้อัตราส่วนการถือหุ้นของบุคคลผู้ที่ไม่ใช่สัญชาติไทยขัดหรือแย้งกับข้อ 5. แห่งข้อบังคับนี้

ข้อ 12. การโอนหุ้นย่อมสมบูรณ์เมื่อผู้โอนได้สลักหลังใบหุ้น โดยระบุชื่อผู้รับโอนและลงลายมือชื่อของผู้โอนกับผู้รับโอน และส่งมอบใบหุ้นให้แก่ผู้รับโอน

การโอนหุ้นใช้ชนบริษัทได้เมื่อบริษัทได้รับคำร้องขอให้ลงทะเบียนโอนหุ้นแล้ว และใช้ชนบุคคลภายนอกได้เมื่อบริษัทได้ลงทะเบียนการโอนหุ้นแล้ว

เมื่อบริษัทเห็นว่าการโอนหุ้นถูกต้องตามกฎหมายให้บริษัทลงทะเบียนการโอนหุ้นภายใน 14 วัน นับแต่วันที่รับคำร้องขอ หากการโอนหุ้นไม่ถูกต้องสมบูรณ์ให้บริษัทแจ้งแก่ผู้ยื่นคำร้องภายใน 7 วัน

กรณีหุ้นของบริษัทเมื่อได้รับการจดทะเบียนให้เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การโอนหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ด้วย

ข้อ 13. กรณีผู้รับโอนหุ้นประสงค์จะได้รับใบหุ้นใหม่ ให้ร้องขอต่อบริษัทโดยทำเป็นหนังสือลงลายมือชื่อของผู้รับโอนหุ้น และมีพยาน 1 คน ลงลายมือชื่อรับรองพร้อมทั้งแนบใบหุ้นเดิมให้แก่บริษัท ให้บริษัทลงทะเบียนการโอนหุ้นภายใน 7 วัน และออกใบหุ้นให้ใหม่ภายใน 1 เดือน นับแต่วันที่รับคำร้องขอ

ข้อ 14. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นของบริษัทตาย หรือล้มละลาย ให้บุคคลผู้รับมรดก หรือผู้จัดการมรดกหรือผู้ที่มีสิทธิจะได้หุ้นนั้นจะต้องนำหลักฐานอันชอบด้วยกฎหมายแสดงต่อบริษัท และเมื่อบริษัทเห็นว่าหลักฐานดังกล่าวถูกต้องสมบูรณ์ และไม่ขัดต่อข้อบังคับของบริษัทแล้ว จะได้ลงทะเบียนรับบุคคลนั้นเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทและออก ใบหุ้นให้ใหม่ภายใน 1 เดือน นับแต่วันที่ได้รับหลักฐานครบถ้วน

ข้อ 15. บริษัทอาจงดรับลงทะเบียนการโอนหุ้น ในระหว่าง 21 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้งก็ได้ โดยประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ณ สำนักงานใหญ่ และสำนักงานสาขาของบริษัททุกแห่งไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันงดรับลงทะเบียนการโอนหุ้น



## หมวดที่ 4

### คณะกรรมการ

ข้อ 16. ให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

กรรมการของบริษัทอาจเลือกตั้งจากบุคคลภายนอก ซึ่งมีผู้ถือหุ้นของบริษัทก็ได้

ข้อ 17. กรรมการต้องเป็นบุคคลธรรมดา และ

- (1) บรรลุนิติภาวะ
- (2) ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
- (3) ไม่เคยรับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต
- (4) ไม่เคยถูกลงโทษไล่ออกหรือปลดออกจากราชการหรือองค์การหรือหน่วยงานของรัฐ ฐานทุจริตต่อหน้าที่

ข้อ 18. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ โดยถือว่าหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่งเสียง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาหากมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ข้อ 19. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตราถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้น อาจได้รับเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

ข้อ 20. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ





- (1) ตาย
- (2) ลาออก
- (3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามข้อ 17. แห่งข้อบังคับนี้
- (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามข้อ 23. แห่งข้อบังคับนี้
- (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

ข้อ 21. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นหนังสือลาออกต่อบริษัท และการลาออกมีผลนับแต่วันที่หนังสือลาออกไปถึงบริษัท

กรรมการซึ่งลาออกตามวรรคหนึ่ง จะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้

ข้อ 22. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกบุคคลคนหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อ 17. แห่งข้อบังคับนี้ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน

มติของคณะกรรมการตามวรรคหนึ่งต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

ข้อ 23. ที่ประชุมผู้ถือหุ้น อาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของ จำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียง

ข้อ 24. กรรมการมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนอันได้แก่ เบี้ยประชุม เบี้ยเลี้ยง บำเหน็จ และโบนัสหรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะใด ๆ ตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะกำหนดเป็นคราว ๆ หรือตลอดไปจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลง

ความในวรรคแรก ไม่กระทบถึงสิทธิของกรรมการที่เป็นพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัทในอันที่จะได้รับค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นใดในฐานะที่เป็นพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท

ข้อ 25. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และอาจกำหนดระยะเวลาการดำรงตำแหน่งมากน้อยเพียงใดก็ได้

ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย



ข้อ 26. ในการประชุมคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการ ให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานที่ประชุม

การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก

กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่ง เป็นเสียงชี้ขาด

ข้อ 27. ประธานกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการ

เมื่อมีเหตุอันสมควรหรือเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท กรรมการตั้งแต่ 2 คนขึ้นไปจะร่วมกันร้องขอให้ประธานกรรมการเรียกประชุมคณะกรรมการได้ โดยต้องระบุเรื่อง และเหตุผลที่จะเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาไปด้วย ในกรณีเช่นนี้ให้ประธานกรรมการเรียกและกำหนดวันประชุมภายใน 14 วัน นับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ

ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่ดำเนินการตามวรรคสอง กรรมการซึ่งร้องขออาจร่วมกันเรียกและกำหนดวันประชุมคณะกรรมการ เพื่อพิจารณาเรื่องที่ร้องขอได้ภายใน 14 วันนับแต่วันครบกำหนดระยะเวลาตามวรรคสอง

ข้อ 28. ในการเรียกประชุมคณะกรรมการ ให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 3 วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์หรือวิธีการอื่นใด และกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้

ข้อ 29. กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการก็ได้

ข้อ 30. ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการเข้าเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบหรือเข้าเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

ข้อ 31. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่บริษัททำขึ้นหรือ ถือหุ้น หรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ

ข้อ 32. คณะกรรมการของบริษัท ต้องประชุมกันอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง ณ ที่ตั้งอันเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่หรือสาขาของบริษัท หรือจังหวัดใกล้เคียง

ข้อ 33. คณะกรรมการมีอำนาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่ง ให้เป็นคณะกรรมการบริหารที่จะปฏิบัติหน้าที่ในกิจการงานของบริษัทตามแต่คณะกรรมการจะมอบหมาย โดยจะแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการบริหาร



การประชุมคณะกรรมการบริหารให้นำข้อบังคับว่าด้วยการประชุมคณะกรรมการบริษัทมาใช้บังคับโดยอนุโลม

ข้อ 34. ให้กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทตามข้อ 53 เป็นผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

คณะกรรมการมีอำนาจกำหนดหรือแก้ไขเพิ่มเติมชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้

#### หมวดที่ 5

#### การประชุมผู้ถือหุ้น

ข้อ 35. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท

การประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่นนอกจากที่กล่าวแล้ว ให้เรียกว่าการประชุมวิสามัญ คณะกรรมการจะเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญ เมื่อใดก็ได้แต่จะต้องเห็นสมควร หรือผู้ถือหุ้นคนหนึ่งหรือหลายคนซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด จะเข้าชื่อกันทำหนังสือขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้ แต่ต้องระบุเรื่องและเหตุผลในการที่ขอให้เรียกประชุมไว้ให้ชัดเจนในหนังสือดังกล่าวด้วย ในกรณี เช่นนี้ คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 45 วันนับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น

ในกรณีที่คณะกรรมการไม่จัดให้มีการประชุมภายในกำหนดระยะเวลาตามวรรคสอง ผู้ถือหุ้นทั้งหลายซึ่งเข้าชื่อกันหรือผู้ถือหุ้นคนอื่น ๆ รวมกันได้จำนวนหุ้นตามที่บังคับไว้นั้นจะเรียกประชุมเองก็ได้ภายใน 45 วันนับแต่วันครบกำหนดระยะเวลาตามวรรคสอง โดยผู้ถือหุ้นที่เรียกประชุมดังกล่าวอาจส่งหนังสือนัดประชุมไปยังผู้ถือหุ้นโดยวิธีการอิเล็กทรอนิกส์ก็ได้ หากผู้ถือหุ้นนั้นได้แจ้งความประสงค์หรือให้ความยินยอมไว้แก่บริษัทหรือคณะกรรมการตามที่กำหนดไว้ได้ตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด ในกรณีเช่นนี้ ให้ถือว่าเป็นการประชุมผู้ถือหุ้นที่คณะกรรมการเรียกประชุม โดยบริษัทต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายอันจำเป็นที่เกิดจากการจัดให้มีการประชุมและอำนวยความสะดวกตามสมควร

ในกรณีที่ปรากฏว่าการประชุมผู้ถือหุ้นที่เป็นการเรียกประชุม เพราะผู้ถือหุ้นตามวรรคสามครั้งใดจำนวน

ผู้ถือหุ้นซึ่งมาร่วมประชุมไม่ครบเป็นองค์ประชุมตามที่กำหนดไว้ในข้อ 37. ผู้ถือหุ้นตามวรรคสามต้องร่วมกันรับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการจัดให้มีการประชุมในครั้งนั้นให้แก่บริษัท

ข้อ 36. ในการเรียกประชุมผู้ถือหุ้น ให้คณะกรรมการจัดทำเป็นหนังสือนัดประชุม ระบุสถานที่ วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุม พร้อมด้วยรายละเอียดตามสมควร โดยระบุให้ชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอ เพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณาแล้วแต่กรณี รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องดังกล่าว และจัดส่งให้ผู้ถือหุ้น และ นายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด ตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดทราบไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุมและโฆษณา คำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์รายวันภาษาไทยที่จัดพิมพ์จำหน่าย ณ ที่ตั้งอันเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทนั้นเป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน โดยบริษัทอาจใช้วิธีการโฆษณาทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์แทนก็ได้ตามหลักเกณฑ์กฎหมายกำหนด



สถานที่ที่ใช้เป็นที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้นต้องอยู่ในท้องถิ่นเป็นที่ตั้งของสำนักงานใหญ่หรือสำนักงานสาขา หรือจังหวัดใกล้เคียงกับที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ในกรณีที่มีการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งใด ๆ เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ให้ถือว่าที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทเป็นสถานที่จัดการประชุม

ข้อ 37. ในการประชุมผู้ถือหุ้น ต้องมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น (ถ้ามี) มาประชุมไม่น้อยกว่า 25 คน หรือไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด และต้องมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม

ในกรณีที่ปรากฏว่าการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งใด เมื่อล่วงเวลาคงไปแล้ว ถึง 1 ชั่วโมงจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาเข้าร่วมประชุมไม่ครบเป็นองค์ประชุมตามที่กำหนดไว้ หากว่าการประชุมผู้ถือหุ้นได้เรียกนัดเพราะผู้ถือหุ้นร้องขอให้การประชุมเป็นอันระงับไป แต่ถ้าการประชุมผู้ถือหุ้นนั้นมิใช่เป็นการเรียกประชุม เพราะผู้ถือหุ้นร้องขอให้นัดประชุมใหม่ และให้ส่งหนังสือนัดประชุมไปยังผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม ในการประชุมครั้งหลังนี้ไม่บังคับว่าจะต้องครบองค์ประชุม

ข้อ 38. ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นอาจมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงแทนตนในการประชุม ก็ได้ หนังสือมอบฉันทะจะต้องลงวันที่และลายมือชื่อของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะและจะต้องเป็นไปตามแบบที่กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดกำหนด

หนังสือมอบฉันทะนี้ จะต้องมอบให้ประธานกรรมการหรือผู้ที่ประธานกำหนด ณ สถานที่ประชุมก่อนผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุม การมอบฉันทะอาจดำเนินการโดยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์แทนได้ โดยต้องใช้วิธีการที่มีความปลอดภัย และเชื่อถือว่าการมอบฉันทะนั้นได้ดำเนินการโดยผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ที่นายทะเบียนกำหนด

ข้อ 39. ประธานกรรมการเป็นประธานของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการให้รองประธานกรรมการเป็นประธานถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้ผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมเลือกผู้ถือหุ้นคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

ข้อ 40. ในการออกเสียงลงคะแนน ให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือหรือรับมอบแล้วแต่กรณี โดยถือว่าหนึ่งหุ้นมีเสียงหนึ่งเสียง

ข้อ 41. มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น ให้ประกอบด้วยคะแนนเสียงดังต่อไปนี้

- (1) ในกรณีปกติ ให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ถ้ามีคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
- (2) ในกรณีดังต่อไปนี้ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
  - (ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
  - (ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท



- (ค) การทำแก้ไขหรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
- (ง) การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท การรวมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- (จ) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับ การเพิ่ม หรือลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท

ข้อ 42. ผู้ถือหุ้นคนใดมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในเรื่องใด ผู้ถือหุ้นคนนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น เว้นแต่การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการ

ความในวรรคแรก ให้ใช้บังคับรวมตลอดถึงในกรณีผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นบุคคลดังกล่าวด้วย

ข้อ 43. กิจการอื่นที่ประชุมสามัญประจำปีพึงกระทำมีดังนี้

- (1) พิจารณารายงานของคณะกรรมการที่เสนอต่อที่ประชุมแสดงถึงผลการดำเนินการของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
- (2) พิจารณาและอนุมัติงบดุล และบัญชีกำไรขาดทุน
- (3) พิจารณาจัดสรรเงินกำไร
- (4) เลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ
- (5) แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทน
- (6) กิจการอื่น ๆ

## หมวดที่ 6

### การบัญชี การเงิน และการสอบบัญชี

ข้อ 44. รอบปีบัญชีของบริษัท เริ่มต้นในวันที่ 1 มกราคม และสิ้นสุดลงในวันที่ 31 ธันวาคมของทุกปี

ข้อ 45. บริษัทต้องจัดให้มีการทำและเก็บรักษาบัญชีตลอดจนการสอบบัญชี ตามกฎหมายว่าด้วยการนั้น และต้องจัดทำงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน อย่างน้อยครั้งหนึ่งในรอบ 12 เดือน อันเป็นรอบปีบัญชีของบริษัท

ข้อ 46. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการทำงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ งบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนนี้ คณะกรรมการต้องจัดให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบให้เสร็จก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ข้อ 47. คณะกรรมการต้องจัดส่งเอกสารดังต่อไปนี้ให้ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือนัดประชุมสามัญประจำปี

- (1) สำเนางบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนที่ผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว พร้อมกับรายงานการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี



(2) รายงานประจำปีของคณะกรรมการ

ข้อ 48. ห้ามมิให้จ่ายเงินปันผลจากเงินประเภทอื่นนอกจากเงินกำไร ในกรณีที่บริษัทยังมียอดขาดทุนสะสมอยู่ ห้าม มิให้จ่ายเงินปันผล

เงินปันผลให้แบ่งตามจำนวนหุ้นแต่ละหุ้นเท่า ๆ กัน

คณะกรรมการอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว ในเมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

การจ่ายเงินปันผล ให้กระทำภายใน 1 เดือน นับแต่วันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการ ลงมติแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ ให้แจ้งเป็นหนังสือไปยังผู้ถือหุ้น และให้โฆษณาคำบอกกล่าวการจ่ายเงินปันผลนั้น ในหนังสือพิมพ์รายวันภาษาไทย เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน ด้วย

ข้อ 49. บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน

นอกจากเงินสำรองที่ได้ระบุไว้แล้ว คณะกรรมการอาจเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ลงมติเพื่อจัดสรรเงินไว้เป็นทุนสำรองอย่างอื่นตามที่เห็นสมควรเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทก็ได้

ข้อ 50. ผู้สอบบัญชีต้องไม่เป็นกรรมการ พนักงาน ลูกจ้าง หรือผู้ดำรงตำแหน่งหน้าที่ใด ๆ ของบริษัท

ข้อ 51. ผู้สอบบัญชี มีอำนาจตรวจสอบบัญชี เอกสารและหลักฐานอื่นใด ที่เกี่ยวกับรายได้รายจ่าย ตลอดจนทรัพย์สินและหนี้สินของบริษัท ในระหว่างเวลาทำการของบริษัท ในการนี้ให้มีอำนาจสอบถามกรรมการ พนักงาน ลูกจ้าง ผู้ดำรงตำแหน่งหน้าที่ใดๆ ของบริษัท และตัวแทนของบริษัท รวมทั้งให้ชี้แจงข้อเท็จจริงหรือส่งเอกสารหลักฐานเกี่ยวกับการดำเนินการของบริษัทได้

ข้อ 52. ผู้สอบบัญชีมีหน้าที่เข้าร่วมประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัททุกครั้งที่มีการพิจารณางบดุลบัญชีกำไรขาดทุน และปัญหาเกี่ยวกับบัญชีของบริษัท เพื่อชี้แจงการตรวจสอบบัญชีต่อผู้ถือหุ้นให้บริษัทจัดส่งรายงานและเอกสารของบริษัท ที่ผู้ถือหุ้นจะพึงได้รับในการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งนั้นแก่ผู้สอบบัญชีด้วย

## หมวดที่ 7

### บทเพิ่มเติม

ข้อ 53. ตราสำคัญของบริษัทให้ใช้ดังที่ประทับไว้นี้

ข้อ 54. ข้อบังคับนี้หากมีที่ซึ่งจำเป็นหรือสมควรจะแก้ไขเปลี่ยนแปลง ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาจัดการเปลี่ยนแปลงแก้ไขได้ตามกฎหมาย



ข้อ 55. ในกรณีที่บริษัทหรือบริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อยตามความหมายที่กำหนดตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ใช้บังคับกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์สำคัญของบริษัทจดทะเบียนแล้วแต่กรณี ให้บริษัทปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้น ๆ ด้วย

ข้อ 56. ในการประชุมคณะกรรมการ หรือการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท บริษัทจะจัดให้มีการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ก็ได้ ทั้งนี้โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

### **ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน**

แต่งตั้ง นางสาวผ่องศรี สุณัยยศ แต่งตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป

### **ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี**

แต่งตั้ง นางสาวสินี อุทัยวัฒนาพร แต่งตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป

### **คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี**

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายคำตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดประจำปี 2567 ดังนี้

1. คำตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย

คำตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย จำนวนเงินรวม 3,850,000 บาท

2. คำตอบแทนอื่น

ค่าตรวจสอบผลการดำเนินงานเพื่อการใช้สิทธิและประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนที่ ป.4/2544 ของบริษัทย่อย รวมเป็นเงิน 400,000 บาท



# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

## สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท โดยมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามกรอบแนวทาง ESG (Environmental Social and Governance) ด้วยความเป็นธรรม และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้กรอบของจรรยาบรรณที่มีการพัฒนาให้เหมาะสมกับความเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ การเมืองและสังคมอยู่ตลอดเวลา บนพื้นฐานของการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ที่นำไปสู่การเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน การกำกับดูแล ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงองค์กร หรือการให้ความเห็นอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาธุรกิจ โดยมีรายการที่สำคัญ ดังนี้

- พิจารณาการเงิน และรายการระหว่างกันกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และพิจารณาการจ่ายเงินปันผล
- พิจารณาทบทวนเรื่องหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขทั่วไปในการทำธุรกรรม ระหว่างบริษัทย่อย กับ กรรมการ หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน
- พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ
- พิจารณานุมัตินโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- พิจารณานุมัติแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน
- พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
- พิจารณานุมัติซื้อเงินลงทุนเพื่อขยายโอกาสในการทำธุรกิจใหม่ ๆ

## สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

ผลงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### การปฏิบัติด้านการสรรหา

- พิจารณาทบทวนองค์ประกอบ คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยรวมทั้งด้านการศึกษา ความรู้ ความชำนาญ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ ความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด
- พิจารณาทบทวนกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคล ให้สอดคล้องกับ โครงสร้างและคุณสมบัติตามที่กำหนด
- การปฏิบัติด้านการพิจารณาค่าตอบแทน
- พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- พิจารณาคำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาความเหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน





## ผลงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- พิจารณาทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยง กฎบัตรการบริหารความเสี่ยง นโยบายและกระบวนการบริหาร รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจบริษัทฯ
- กำกับ ดูแล ติดตาม และสอบทาน แผนงานและรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ พร้อมทั้งให้คำแนะนำเพื่อให้มั่นใจว่ามีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมอยู่ในระดับที่ยอมรับได้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง
- รายงานผลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ

## ตารางการเข้าประชุมของกรรมการปี 2567

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	คณะกรรมการ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง
1	นาย ดิเรก วินิชบุตร	4/4		2/2	1/1
2	นาย จิระพงษ์ วินิชบุตร	4/4			1/1
3	นาย สุเทพ พงษ์พิทักษ์	4/4	4/4		
4	น.ส. อมรา เจริญกิจวัฒนกุล	3/4	3/4		
5	นาย ชาย วินิชบุตร	4/4			
6	นาย อนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ	3/4	4/4	2/2	1/1
7	นาย คุณีอาทิ ฮายาชิ	4/4		2/2	
8	นาย อิโรชิ ทาชิโร	4/4			
9	นางจิตรมณี สุวรรณพูล	4/4			



## การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### นโยบายการลงทุน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทต่างๆ ดังนี้

1. บริษัทฯ จะนำทรัพย์สินที่มีอยู่ไปลงทุน เช่น การนำที่ดินของบริษัทฯ ไปลงทุน หรือการลงทุนในหลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาด
2. ประเภทของธุรกิจที่บริษัทฯ จะเข้าลงทุน จะต้องเป็นธุรกิจซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท หรือเป็นธุรกิจใหม่ที่มีโอกาสเติบโตอย่างยั่งยืน
3. บริษัทฯ จะพิจารณาลงทุนในบริษัทหุ้นส่วนที่มีความเชี่ยวชาญ มีระบบการจัดการที่ดี ประสบความสำเร็จในธุรกิจนั้นๆ และมีชื่อเสียงในทางที่ดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งต้องมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

### การควบคุมดูแลบริษัทที่ได้ร่วมลงทุน

1. บริษัทฯ ได้ส่งผู้บริหารของบริษัทฯ ที่มีความรู้ความสามารถในแขนงหรือวิชาชีพนั้น ๆ เข้าไปเป็นกรรมการ ตามสัดส่วนการถือหุ้นหรือตามหนังสือสัญญาร่วมลงทุน
2. ติดตามผลการปฏิบัติงานของบริษัทที่เข้าร่วมลงทุน ให้ได้มาตรฐานและมีสินค้าหรือบริการที่มีราคายุติธรรม หากมีลูกค้าร้องเรียนมา บริษัทฯ จะทำการตรวจสอบ และปรับปรุงแก้ไขโดยด่วน
3. หากมีปัญหาเกิดขึ้นจากการดำเนินงานในบริษัทที่เข้าร่วมลงทุน ผู้บริหารของบริษัทฯ จะประชุมร่วมกับ ผู้บริหารของบริษัทที่เข้าร่วมลงทุนเพื่อร่วมกันแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

## การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีกในประเด็น ดังนี้

### 1. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันสถานการณ์ที่ผลประโยชน์ส่วนตนของกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานอาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ จึงได้ประกาศใช้นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อควบคุมการทำรายการของบริษัทฯ กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกรายโดยเท่าเทียมกัน

### 2. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ต่อด้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ด้วยตระหนักดีว่าการให้สินบนและการคอร์รัปชันนั้น เป็นภัยร้ายแรงที่ทำลายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม รวมทั้งก่อให้เกิดความเสียหายต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม บริษัทฯ ไม่มีนโยบาย



เสนอเงิน สิ่งจูงใจ ของกำนัลในรูปแบบใดๆ แก่หน่วยงานภายนอกหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐ เพื่อประโยชน์หรือความได้เปรียบทางธุรกิจ รวมทั้งไม่มีนโยบายการจ่ายเงินอื่นใดเพื่อเร่งการดำเนินการหรืออำนวยความสะดวก

บริษัทฯ มีการสอบทานระบบควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจว่ามีประสิทธิภาพในการต่อต้านการให้สินบนและคอร์รัปชัน จัดให้มีระบบติดตามเพื่อให้มั่นใจว่านโยบายและขั้นตอนปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ และได้สื่อสารนโยบายต่อต้านการให้สินบนและคอร์รัปชันแก่ผู้จัดจำหน่ายสินค้า ผู้ให้บริการ และผู้รับเหมาทราบ ตั้งแต่เริ่มต้นความสัมพันธ์ทางธุรกิจและภายหลังตามความเหมาะสม

### 3. การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน คู่ค้า พันธมิตร และผู้มีส่วนได้เสีย (“ผู้ร้องเรียน” หรือ “ผู้แจ้งเบาะแส”) สามารถร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับและจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อันนำมาซึ่งความเสื่อมเสียในทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัทฯ ผ่านไปยังช่องทางการแจ้งเบาะแสที่บริษัทฯ จัดไว้ทาง e-mail และโทรศัพท์ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานตรวจสอบข้อเท็จจริงซึ่งไม่มีส่วนได้เสียกับเรื่องร้องเรียนทำหน้าที่กลั่นกรองเบาะแสและข้อร้องเรียนดังกล่าว

ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทฯ ไม่ได้รับการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนด้านบรรษัทภิบาลที่มีนัยสำคัญและไม่ได้รับข้อร้องเรียนด้านการทุจริตคอร์รัปชันแต่อย่างใด



## การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### สรุปรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป การเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจ ไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

### สรุปรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) มีความเห็นว่างบการเงินประจำปี 2567 ของบริษัท และบริษัทย่อยที่คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ตรวจสอบแล้ว ได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2568 โดยมีกรรมการตรวจสอบของบริษัทรวม 3 ท่านเข้าร่วม คณะกรรมการได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ ทั้ง 5 ด้าน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในดังกล่าวเพียงพอแล้ว ทั้งนี้ ที่ผ่านมาการพิจารณาอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวได้คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้เพิ่มความระมัดระวังในการทำธุรกรรมดังกล่าวมากขึ้น โดยในการพิจารณาอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวในอนาคตจะกระทำโดยผู้ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมเท่านั้น

สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่นของระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าปัจจุบัน บริษัทยังไม่มีฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้กำหนดให้มีเจ้าหน้าที่ของบริษัททำหน้าที่เป็นผู้ช่วยคณะกรรมการตรวจสอบ ในการดูแลและตรวจสอบระบบการทำงาน และความเรียบร้อยต่าง ๆ ภายในบริษัท โดยเจ้าหน้าที่ดังกล่าวจะรายงานโดยตรงให้กับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท

การตรวจสอบในปีที่ผ่านมา ผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบสถานการณ์หรือการปฏิบัติงานในขั้นตอนใดที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยงหรือความเสียหายกับบริษัท นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานระบบการควบคุมภายใน และระบบการปฏิบัติงานของบริษัท โดยมีการประสานงานกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหาร เกี่ยวกับการสอบทานรายงานทางการเงินให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้ พร้อมทั้งจัดทำรายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และรายงานในรายงานประจำปีของบริษัทโดยรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



## รายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับเรื่องผลประโยชน์ทับซ้อน และรายการเกี่ยวโยงโดยการวางนโยบาย ข้อปฏิบัติและวิธีการปฏิบัติอย่างชัดเจนและสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบบริษัท กฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหลักการกำกับกิจการที่ดี ผู้ที่เกี่ยวข้องกับรายการเกี่ยวโยงหรือมีผลประโยชน์ทับซ้อนจะต้องแจ้งบริษัทและเปิดเผยความสัมพันธ์ บุคคลเหล่านี้ไม่ได้รับอนุญาตให้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจและจะไม่มีอำนาจอนุมัติการทำธุรกรรม ยิ่งไปกว่านั้น การอนุมัติธุรกรรมที่ว่านี้ ต้องทำโดยเห็นแก่ประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ ปราศจากเงื่อนไขพิเศษใด ๆ และได้เปิดเผยรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 6 ของงบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยผ่านการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2567, ครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2567, ครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567 และ ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2568 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่มีความจำเป็น และมีเหตุผลสมควรของการทำรายการเพื่อประโยชน์ของบริษัท และเป็นการทำรายการที่เกิดจากการทำธุรกิจโดยปกติทั่วไปของบริษัท และมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัท กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว

### ความสมเหตุสมผลของการทำรายการ

รายการระหว่างกัน บริษัทได้พิจารณาการทำรายการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ทั้งนี้ หากมีรายการใดที่กรรมการมีส่วนได้เสีย จะต้องผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เช่น การทำรายการระหว่างบริษัทกับนิปปอน สติลฯ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เพื่อให้เป็นตัวแทนจำหน่ายให้บริษัท บริษัทจะมีการพิจารณาอนุมัติจ่ายค่าคอมมิชชั่นในอัตราเดียวกันกับราคาตลาดโดยทั่วไปของธุรกิจนี้ อย่างไรก็ตาม การที่บริษัทเลือกตัวแทนจำหน่ายดังกล่าวเป็นตัวแทนจำหน่ายของบริษัท เนื่องจากนิปปอน สติลฯ เป็นบริษัทในเครือของกลุ่มบริษัท ชูมิโตโม จำกัด ซึ่งมีเครือข่ายธุรกิจจำนวนมากและมีสาขาหลายแห่งในต่างประเทศและเป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งจะทำให้บริษัทเพิ่มศักยภาพในการดึงดูด และชักชวนผู้ลงทุนที่ต้องการขยายการลงทุนออกนอกประเทศ ให้มาลงทุนในชุมชน/สวนอุตสาหกรรมของบริษัทได้มากยิ่งขึ้น

### มาตรการป้องกันการทำรายการระหว่างกัน

ตามนโยบายของบริษัท ขั้นตอนการทำรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะต้องมีการเสนอแก่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา โดยต้องมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและอนุมัติการทำรายการระหว่างกันด้วย ซึ่งรายการระหว่างกันดังกล่าวต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกัน จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้น ๆ



เว้นแต่กรณีที่เป็นการทำรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งเป็นรายการที่คณะกรรมการของบริษัทได้มีการกำหนดขอบเขตการอนุมัติรายการดังกล่าวให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจ และ รายการที่มีการกำหนดขอบเขตการอนุมัติที่ชัดเจน ได้แก่การอนุมัติให้บริษัทหรือบริษัทย่อย เข้าทำข้อตกลงหรือสัญญาใดๆ ที่เกี่ยวกับการซื้อขายไฟฟ้า การให้บริการ หรือการรับบริการ ซึ่งเป็นการดำเนินการค้าปกติระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในวงเงินของการทำข้อตกลงหรือสัญญาในแต่ละครั้งไม่เกิน 3 ล้านบาท ซึ่งนโยบายการคิดราคาเป็นราคาที่สามารถเทียบเคียงได้กับราคาที่คิดกับบุคคลอื่น
2. กรรมการผู้จัดการสามารถอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจ และ รายการที่มีการกำหนดขอบเขตการอนุมัติที่ชัดเจน ได้แก่การอนุมัติให้บริษัทหรือบริษัทย่อย เข้าทำข้อตกลงหรือสัญญาใดๆ ที่เกี่ยวกับการซื้อขายไฟฟ้า การให้บริการ หรือการรับบริการ ซึ่งเป็นการดำเนินการค้าปกติระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในวงเงินของการทำข้อตกลงหรือสัญญาในแต่ละครั้งไม่เกิน 3 ล้านบาท ซึ่งนโยบายการคิดราคาเป็นราคาที่สามารถเทียบเคียงได้กับราคาที่คิดกับบุคคลอื่น

โดยการอนุมัติรายการระหว่างกันของบริษัท หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งภายใต้ขอบเขตดังกล่าวไม่  
ต้องเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณา

### หลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขโดยทั่วไป

บริษัทและบริษัทย่อยอาจมีรายการ รายการระหว่างกัน กับ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องในอนาคต บริษัทจึงขออนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวหากธุรกรรมเหล่านั้น มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ บริษัทจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการ



## นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทมีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปัจจุบันและต่อไปในอนาคต โดยบริษัทจะมีการกำหนดข้อตกลงและเงื่อนไขต่างๆ ในการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวให้เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไปและเป็นไปตามราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทจะได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัท หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ แล้วแต่กรณี พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วย

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท

ทั้งนี้ หากบริษัทมีการทำรายการระหว่างบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีของบริษัทหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี และบริษัทจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

## เงื่อนไขการทำรายการระหว่างกัน

เงื่อนไขการทำรายการระหว่างกันจะต้องเป็นไปตามรายละเอียด เรื่องระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ในกรณีเกี่ยวกับการทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขโดยทั่วไปเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นหลักปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พ.ศ. 2551 โดยมีหลักปฏิบัติดังนี้ บริษัทและบริษัทย่อยอาจมีรายการ รายการระหว่างกัน กับ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องในอนาคต บริษัทจึงขออนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวหากธุรกรรมเหล่านั้น มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว เพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการ



## รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการกำกับดูแลต้องการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 รวมถึงสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป, พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังรอบครอบและประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป ซึ่งในปี 2567 ผู้สอบบัญชีได้สอบทาน ตรวจสอบงบการเงิน และแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ทำหน้าที่กำกับดูแลงบการเงินให้รายงานอย่างถูกต้องและเพียงพอ, มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาสินทรัพย์และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไป ที่จะได้รับทราบข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส เพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท และผลการดำเนินงานที่สมเหตุสมผล

(นายอนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ)

ประธานกรรมการ

(นายจิระพงษ์ วินิชนุตร)

กรรมการผู้จัดการ



136



ลำดับ ที่	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์ทำงาน และการดำรงตำแหน่งกรรมการในปัจจุบัน โดยสังเขป		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
3.	นายจิระพงษ์ วิษณุ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ และ กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการผู้อำนวยการ นาม	74	- MBA (International Business), George Washington University, U.S.A. - Director Accreditation Program (DAP) สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) Class35/2005 (April,2005)	1.415 จำนวนหุ้น 28,590,381	2555-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้อำนวยการ นาม	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ระยะของ 2 จำกัด
					2552-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้อำนวยการ นาม	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ประจวบคีรีขันธ์ จำกัด
					2552-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้อำนวยการ นาม	บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
					2546-ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ นาม	บริษัท ซูมิโฮ (ไทยแลนด์) จำกัด
					2545-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้อำนวยการ นาม	บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
					2540-ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ นาม	บริษัท อปอรัชนอล เอ็นเนอร์ยี่ กรุ๊ป จำกัด
					2532-ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ นาม	บริษัท โรจนะ อินดัสตรีคอล แมเนจเม้นท์ จำกัด
					2531-ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ นาม	บริษัท โรจนะ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด
					15/05/67-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการความยั่งยืน กรรมการ	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)
					10/4/2563-ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ นาม	บริษัท แพคเกจจิงสโตร์ จำกัด (มหาชน)
					16/10/63-ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ นาม	บริษัท อาร์ เจ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
					27/4/2563-ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ นาม	บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
					27/2/2563-ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการผู้จัดการ	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)
					2555-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ระยะของ 2 จำกัด
					2552-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการและกรรมการผู้อำนวยการ นาม	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ประจวบคีรีขันธ์ จำกัด
					2545-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการ นาม	บริษัท อปอรัชนอล เอ็นเนอร์ยี่ กรุ๊ป จำกัด



ลำดับ ที่	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์ทำงาน และการดำรงตำแหน่งกรรมการในปัจจุบัน โดยสังเขป		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
	จำนวนหุ้นที่ถือคือปีละสิ้นปี 28,590,381 หุ้น ไม่มีการซื้อขายหรือโอน หลักทรัพย์ระหว่างปี				2540-ปัจจุบัน 2559-ปัจจุบัน 2556-ปัจจุบัน 2553-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการผู้จัดการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการ	บริษัท โรจนะ อินดัสตเรียล แมเนจเม้นท์ จำกัด บริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) บริษัท โรจนะ ดิสทริบิวชั่น เซลเลคเตอร์ จำกัด
4.	น.ส.อมรา เจริญกิจวัฒนกุล กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	65	- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรีบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Director Accreditation Program (DAP) สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) Class 23/2004 (August 27, 2004	-ไม่มี-	2542-ปัจจุบัน 2540-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ กรรมการ	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) บริษัท โปรเจ็ค ยูนิค จำกัด
5.	นายชาย วิษณุบุตร กรรมการ และ รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร  จำนวนหุ้นที่ถือคือปีละสิ้นปี 303,154,145 หุ้น	50	- Business Administration, Boston University, Massachusetts, U.S.A. - Director Accreditation Program (DAP) สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) Class 64/2007 (July 20 , 2007)	15.00  จำนวนหุ้น 303,154,145	03/2565-ปัจจุบัน 2565-ปัจจุบัน 01/2565-ปัจจุบัน 16/10/2563-ปัจจุบัน 2560-ปัจจุบัน 2555-ปัจจุบัน  2550-ปัจจุบัน 2550-ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท โรจนะ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด บริษัท ชุน คอร์ป จำกัด บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) บริษัท อาร์ เจ เอนเนอจี้ จำกัด บริษัท อารยะ แลนด์ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) บริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด



ลำดับ ที่	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์ทำงาน และการดำรงตำแหน่งกรรมการในปัจจุบัน โดยสังเขป		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
	ไม่มีการซื้อขายหรือโอน หลักทรัพย์ระหว่างปี				2547-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท โรบะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
6.	นายคุณิณี อายาชิ กรรมการ กรรมการบริหารและ พิจารณาค่าตอบแทน	59	- The Department of Applied Biology - Kyoto Institute of Technology, Japan	-ไม่มี-	9/06/2565-ปัจจุบัน 9/06/2565-ปัจจุบัน 9/06/2565-ปัจจุบัน 31/05/2565-ปัจจุบัน 26/05/65- ปัจจุบัน 2556-ปัจจุบัน 04/2564-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ, กรรมการบริหารและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการ General Manager	บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด บริษัท โรบะ เอ็นเนอร์จี จำกัด บริษัท โรบะเพาเวอร์ จำกัด บริษัท บีไอจี โรบะ ทีเจจี แก๊ส จำกัด บริษัทสวนอุตสาหกรรมโรบะ จำกัด (มหาชน) บริษัท โรบะ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด Nippon Steel Trading Corporation.
7.	นายอิโรชิ ทาชิโร กรรมการ	62	-Department of Political Science , Faculty of Law,Keio University, Japan	-ไม่มี-	August 18 , 2022- Present June 2022- Present	Director Director / Managing Executive Officer	Rojana Industrial Park Public Co.,Ltd. Nippon Steel Trading Corporation.
8.	นายสุเทพ พงษ์พิทักษ์ กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	70	- รัฐศาสตร์มหาบัณฑิต (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ บริหารธุรกิจบัณฑิต (สาขาวิชาการบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง ศึกษาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี	พ.ย.64 - ปัจจุบัน 01/07/2563 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เคที เมคคอล เซอร์วิส จำกัด บริษัท เน็กซ์ พอยท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทค โนโลยี (1999) จำกัด (มหาชน) บริษัท บี-52 แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) บริษัท บี-52 แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)



ลำดับ ที่	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ส่วนงานที่ ปฏิบัติงาน	ประสบการณ์ทำงาน และการดำรงตำแหน่งกรรมการในปัจจุบัน โดยสังเขป		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
			Director Accreditation Program (DAP) Class 111/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัท ไทย (IOD)		15/08/60 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)
9.	นางจิตรณีย์ สุวรรณพูล กรรมการอิสระ กรรมการ	72	-รัฐศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหาร ศาสตร์ -นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง -บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง -Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 197/2557 -Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 45/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัท ไทย (IOD)	-ไม่มี-	25/04/67 - ปัจจุบัน พ.ศ.2562-ก.ย.2567 ธ.ค.2561-ธ.ค.2567 พ.ย.2559 - ปัจจุบัน เม.ย.25567 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการ ที่ปรึกษาคณะกรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระและพิจารณาแผนและประ สิทธิภาพการบริหารความเสี่ยง	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยแลนด์ พรวิเลจ การ์ด จำกัด คณะกรรมการนโยบาย เขตพัฒนาพิเศษภาค ตะวันออก บริษัท คันทรี กรู๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท แกรนด์ คาเนล แอนด์ จำกัด (มหาชน)
10.	นายไศยุเกะ โอนิชิ ผู้จัดการฝ่ายการตลาด	33	- Bachelor of Business Administration - Keansai Gakuin University, Japan	-ไม่มี-	1/10/2565-ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)
11.	น.ส.ผ่องศรี สุณัยยศ	57	- ปริญญาตรี การเงินและการธนาคาร	-ไม่มี-	2552-ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)



ลำดับ ที่	ชื่อ-สกุล, ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณสมบัติทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)	ประสบการณ์ทำงาน และการดำรงตำแหน่งกรรมการในปัจจุบัน โดยสังเขป		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน		มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยสยาม - Orientation Course-CFO Focus on Financial reporting class 3/2017 สภาวิชาชีพบัญชี		2548-2551	ศูนย์บัญชี	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)
	จำนวนหุ้นที่ถือสิ้นปีและสิ้น ปี (๐) หุ้น ไม่มีการซื้อขายระหว่างปี						
12.	นางวิไล เปล่งวิชา เลขานุการบริษัท/ผู้จัดการ ฝ่ายกฎหมาย	64	- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-ไม่มี-	2551-ปัจจุบัน 2551-ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)



## คุณสมบัติของเลขานุการบริษัท

1. มีความรู้และความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท
2. เข้าใจบทบาทหน้าที่ของเลขานุการบริษัท
3. มีความรู้และความเข้าใจพื้นฐานด้านกฎหมาย กฎระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
4. ความเป็นอิสระและไม่มุ่งหวังผลประโยชน์ส่วนตัวจากโอกาสทางธุรกิจของบริษัท รวมทั้งเก็บรักษาความลับของบริษัทได้เป็นอย่างดี
5. มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี มีความสามารถในการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกบริษัท

## บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท
2. ให้คำแนะนำเบื้องต้นด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
3. จัดการและประสานงานการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ตามข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ/ผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อกำหนดทางด้านกฎหมาย และกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง
4. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในและภายนอกบริษัท รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
5. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปีของบริษัท
6. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ ภายในเวลาที่กฎหมายกำหนด



## รายชื่อกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม พร้อมตำแหน่ง

คณะกรรมการของบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ณ 31 ธันวาคม 2567 ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ 9 ท่าน ดังนี้

1.	นายอนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ	ประธานกรรมการ , กรรมการอิสระ, ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นายดิเรก วินิบุตร	กรรมการ, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร , กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน , กรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	นายจิระพงษ์ วินิบุตร	กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง
4.	นายชาย วินิบุตร	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการ
5.	นายคุณีอาภิ ฮาฮาชิ	กรรมการ
6.	นางจิตรมณี สุวรรณพุด	กรรมการอิสระ
7.	นายสุเทพ พงษ์พิทักษ์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
8.	น.ส.อมรา เจริญกิจวัฒนกุล	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
9.	นายอิโรชิ ทาชิโร	กรรมการ

## รายชื่อกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท และบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

- |     |                       |  |
|-----|-----------------------|--|
| 1.  | นายดิเรก วินิบุตร     | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทย่อย    |
| 2.  | นายจิระพงษ์ วินิบุตร  | กรรมการผู้จัดการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทย่อย           |
| 3.  | นายชาย วินิบุตร       | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทย่อย |
| 4.  | นายคุณีอาภิ ฮาฮาชิ    | กรรมการบริษัทและกรรมการบริษัทย่อย                                |
| 5.  | นายอิโรชิ ทาชิโร      | กรรมการบริษัท  |
| 6.  | นายโคสุเกะ โอนิชิ     | ผู้จัดการฝ่ายขาย   |
| 7.  | นางวิไล เป่งวิทยา     | ผู้จัดการฝ่ายกฎหมายและเลขานุการบริษัท                            |
| 8.  | นางสาวผ่องศรี สุนัขยศ | ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน  |
| 9.  | นายทาคาชิ ยาซุตะ      | กรรมการของบริษัทย่อย   |
| 10. | นายคณวัฒน์ จันทรวาณิช | กรรมการบริษัทย่อย  |
| 11. | นายคาสึโนริ ชูซูกิ    | กรรมการบริษัทย่อย  |





## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2567

ลำดับ	รายชื่อกรรมการบริษัทย่อย	RP	RIM	RPC	PRACHIN	EN	RAY2	ROJANA HOLDING GROUP	RJ	RLN
1	นายดิเรก วินิจบุตร	/	/,/,/,/,xx	/,/,/,/,xx	/,/,/,/,xx	/,/,/,/,xx	/,/,/,/,xx	/,/,/,/	/,/,/,/,xx	/,/,/,/,xx
2	นายจิระพงษ์ วินิจบุตร	/,/,/,/,/	/,/,/,/,/	/,/,/,/	/,/,/	/,/,/,/,/	/,/,/	/,/,/,/	/,/,/,/,/	/,/,/,/,/
3	นายชัช วินิจบุตร	/,/,/	/,/,/	/,/,/	/,/,/	/,/,/	/,/,/	/,/,/	/,/,/	/,/,/
4	นายทาทาธิ ยาสุตะ	/,/,/	/,/,/	/,/,/	/,/,/	/,/,/	/,/,/	/,/,/	/,/,/	/,/,/
5	นายคณวัฒน์ จันทราวัฒน์	/,/,/	/,/,/	/,/,/	/,/,/	/,/,/	/,/,/	/,/,/	/,/,/	/,/,/
6	นายทูนีอาติ ฮายาชิ	/	/	/	/	/	/	/	/	/
7	นายคาลิโนริ ชุซูกิ	/	/	/	/	/	/	/	/	/



หมายเหตุ	RP	= บริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด
	RIM	=บริษัท โรจนะ อินดัสตรีล แมเนจเม้นท์ จำกัด
	RPP	= บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
	PRACHIN	= บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ปราจีนบุรี จำกัด
	EN	= บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด
	RAY 2	= บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ระยอง 2 จำกัด
	ROJANA WASTE	= บริษัท โรจนะ กรู๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด
	RJ	= บริษัท อาร์ เจ เอนเนอร์จี จำกัด
	RLN	= บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด
	X	= ประธานกรรมการ
	XX	= ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
	/	= กรรมการ
	//	= กรรมการผู้จัดการ
	///	= กรรมการผู้มีอำนาจ



# รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างาน กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ระบบการตรวจสอบและควบคุมภายใน บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานเพื่อประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานไว้ มีการควบคุมการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ และต่อกรรมการบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีความรัดกุมและมีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส รวมทั้งสอบทานงบการเงินของบริษัทก่อนนำเสนอต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ นอกจากนี้ ยังได้สอบทานให้บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ก.ล.ด. และ ตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563 ได้พิจารณาแต่งตั้ง นายสรวิชัย สุรชวาลา เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทและทำหน้าที่เป็นผู้ช่วยคณะกรรมการตรวจสอบ ในการดูแลและตรวจสอบระบบการทำงาน และความเรียบร้อยต่างๆ ภายในบริษัท โดยให้รายงานโดยตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โดยมีประวัติการศึกษาและประสบการณ์การทำงานสรุปได้ดังนี้

หัวข้อ	รายละเอียด
ชื่อ	นายสรวิชัย สุรชวาลา หัวหน้าฝ่ายงานตรวจสอบภายใน
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาการกำกับดูแลกิจการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ
ประสบการณ์การทำงาน	ปี 2563 – ปัจจุบัน หัวหน้าฝ่ายงานตรวจสอบภายใน บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)
การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง	หลักสูตร ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT) รุ่น 61 การสอบบัญชีแยกตามประเภทธุรกิจ- ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ หลักสูตรพื้นฐานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Preliminary to Corporate Sustainability) หลักสูตรธุรกิจกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก(Business and GHG Emission Reduction) หลักสูตรการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization)



# ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินทรัพย์สิน

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 1.สินทรัพย์ถาวร และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ รวมมูลค่า 16,861.29 ล้านบาท รายละเอียดปรากฏตามงบการเงินประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ทั้งนี้ รายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธินั้นบริษัทฯ เป็นเจ้าของทั้งหมด

สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สินทรัพย์ถาวรหลักที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สิน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### 1.1 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ		ภาระผูกพัน
	บริษัทและบริษัทย่อย (ล้านบาท)	บริษัท (ล้านบาท)	
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	1,025.53	162.00	เป็นเจ้าของ
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	953.85	749.81	เป็นเจ้าของ
เขื่อนป้องกันน้ำท่วม	2,262.13	2,262.13	เป็นเจ้าของ
ระบบผลิตน้ำและบำบัดน้ำเสีย	3,380.37	-	เป็นเจ้าของ
โรงไฟฟ้า	27,007.17	-	เป็นเจ้าของ
เครื่องจักร อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้	530.40	174.93	เป็นเจ้าของ
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	91.16	25.32	เป็นเจ้าของ
ยานพาหนะ	283.48	223.60	เป็นเจ้าของ
งานระหว่างก่อสร้าง	424.50	92.40	เป็นเจ้าของ
หัก เงินอุดหนุนรัฐบาล	(1,044.02)	(1,044.02)	
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	26.60	26.60	
<b>ยอดคงเหลือ</b>	<b>35,958.59</b>	<b>2,672.77</b>	
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>			
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	(1.48)	-	
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(544.63)	(452.56)	



ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ		ภาระผูกพัน
	บริษัทและบริษัท ย่อย (ล้านบาท)	บริษัท (ล้านบาท)	
เขื่อนป้องกันน้ำท่วม	(528.26)	(528.26)	
ระบบผลิตน้ำและบำบัดน้ำเสีย	(1,809.70)	-	
โรงไฟฟ้า	(14,701.15)	-	
เครื่องจักร อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้	(205.57)	(132.22)	-
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	(77.43)	(18.73)	-
ยานพาหนะ	(211.65)	(164.02)	-
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(18,079.88)	(1,295.82)	
รวมที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	16,861.29	1,376.95	

หมายเหตุ ที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคารบางส่วนของกลุ่มบริษัท ได้ใช้เป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชีเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน ในข้อ 20 ตามงบการเงิน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567)

## 1.2 สินทรัพย์สิทธิการใช้

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชี		ภาระผูกพัน
	บริษัทและบริษัท ย่อย (ล้านบาท)	บริษัท (ล้านบาท)	
สิทธิการใช้ระบบท่อส่งก๊าซ	76.67	-	
สิทธิการใช้ระบบท่อส่งน้ำ	59.90	-	
สิทธิในการใช้ระบบสายส่งไฟฟ้า	57.46	-	
สิทธิในการใช้เส้นใยแก้วนำแสง	5.23	-	เป็นเจ้าของ
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	1.01	1.03	เป็นเจ้าของ
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	57.15	31.10	
สุทธิ	257.42	32.13	



### 1.3 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สุทธิ

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	ลักษณะกรรมสิทธิ์
	บริษัทและบริษัทย่อย (ล้านบาท)	
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	26.28	เป็นเจ้าของ
อาคารห้องพักให้เช่า	89.66	เป็นเจ้าของ
งานระหว่างก่อสร้าง	2.09	เป็นเจ้าของ
<b>สุทธิ</b>	<b>118.03</b>	

หมายเหตุ ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารห้องพักให้เช่า มีรายได้ค่าเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 32.91 ล้านบาท

### 1.4 ทรัพย์สินที่มีไว้เพื่อขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สินทรัพย์ส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยจะอยู่ในรูปของที่ดินกำลังพัฒนาและรอการพัฒนา ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

ที่ตั้งโครงการ / รายการทรัพย์สิน	มูลค่า ตามบัญชี	ราคาประเมิน / ราคาทุน	ภาระผูกพัน
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	
<b>1. โครงการจังหวัดพระนครศรีอยุธยา</b>			
1. โครงการระยะที่ 1 - 4	-	-	จำหน่ายหมดแล้ว
2. โครงการระยะที่ 5	104.43		เป็นเจ้าของ
3. โครงการระยะที่ 6	77.77		เป็นเจ้าของ
4. โครงการระยะที่ 7.1-2	17.63		เป็นเจ้าของ
(Commercial – รอการพัฒนา)	282.03		เป็นเจ้าของ
5. โครงการระยะที่ 8.1-2	112.69		เป็นเจ้าของ
6. โครงการระยะที่ 9 (รอการพัฒนา)	660.10		เป็นเจ้าของ
7. โครงการระยะที่ 10	284.19		เป็นเจ้าของ
รอการพัฒนา	226.84		เป็นเจ้าของ
8. โครงการระยะที่ 11 (รอการพัฒนา)	503.38	3,021.79	เป็นเจ้าของ
<b>2.1 โครงการจังหวัดระยอง (บ้านค่าย)</b>			
1. โครงการระยะที่ 1	33.21		เป็นเจ้าของ
2. โครงการระยะที่ 2	77.88		เป็นเจ้าของ
3. โครงการระยะที่ 3	94.05		เป็นเจ้าของ



ที่ตั้งโครงการ / รายการทรัพย์สิน	มูลค่า ตามบัญชี	ราคาประเมิน / ราคาทุน	ภาระผูกพัน
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	
<b>2.2 โครงการจังหวัดระยอง 2 (ปลวกแดง)</b>			
1. โครงการระยะที่ 1	-		จำหน่ายหมดแล้ว เป็นเจ้าของ
2. โครงการระยะที่ 2	77.23	1,003.29	
<b>3. โครงการจังหวัดปราจีนบุรี</b>			
1. โครงการระยะที่ 1+Extra	743.40		เป็นเจ้าของ
2. โครงการระยะที่ 2	596.93	1,618.30	เป็นเจ้าของ
<b>4.โครงการจังหวัดชลบุรี</b>			
1. แหลมฉบัง	777.14		เป็นเจ้าของ
2. บ่อวิน	76.99		เป็นเจ้าของ
3. หนองใหญ่	771.62		เป็นเจ้าของ
4. เขาคันทรง	183.14		เป็นเจ้าของ
5. เขาไม้แก้ว รอการพัฒนา	1,249.26		เป็นเจ้าของ
6. หนองใหญ่ 2 รอการพัฒนา	1,301.02		เป็นเจ้าของ
7. หนองใหญ่ 3 รอการพัฒนา	961.24	6,164.70	
	<b>9,212.17</b>	<b>11,808.08</b>	

หมายเหตุ ที่ดินของบริษัทได้นำไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

#### ที่มาของราคาประเมิน

1. รายงานการประเมินราคาทรัพย์สิน ลงวันที่ 16 มกราคม 2566 และวันที่ 25 มกราคม 2566 ของบริษัท ซาเตอร์ แวลู เอชเอ็น แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด สำหรับโครงการจังหวัดระยอง และจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ตามลำดับ
2. รายงานการประเมินราคาทรัพย์สิน ลงวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2566 ของบริษัท โนเบิล พร็อพเพอร์ตี้ แวลูเอชเอ็น จำกัด สำหรับโครงการจังหวัดปราจีนบุรี
3. รายงานการประเมินราคาทรัพย์สิน ลงวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2566 ของบริษัท เช้าท์อีส เอเชีย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด สำหรับโครงการจังหวัดชลบุรี



# นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยละเอียด

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มของบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์  
ของบริษัท





## รายงานจาก คณะกรรมการการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)



คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เป็นบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีประสบการณ์ทางด้านการบริหารธุรกิจ ด้านกฎหมาย การเงินและบัญชี มีความรู้ความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อกำหนด และแนวทางการปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระตามขอบเขต หน้าที่ อำนาจ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึงระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง ความโปร่งใสในการบริหาร และการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน คือ นายอนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ, นางสาวอมรา เจริญกิจวัฒนกุล และนายสุเทพ พงษ์พิทักษ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ

ในรอบปี 2567 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยนายอนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ และนายสุเทพ พงษ์พิทักษ์ เข้าร่วมประชุมครบถ้วนทุกครั้ง และนางสาวอมรา เจริญกิจวัฒนกุล ได้เข้าประชุมจำนวน 3 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้มีสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงิน ประจำปี 2567 การสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สอบทาน กำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน การรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท และแผนการตรวจสอบประจำปี การดำเนินงานตามแผน ขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระ สอบทานผลการตรวจสอบ เสนอข้อแนะนำและติดตาม แก้ไขในประเด็นที่มีสาระสำคัญ เพื่อให้เกิดการควบคุมภายในที่เหมาะสม นอกจากนี้ยังจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี เพื่อร่วมเสนอข้อมูล รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่สำคัญจากผู้สอบบัญชี ซึ่งเป็นประโยชน์ในการสอบทานความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายใน ความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน รวมทั้งแลกเปลี่ยนความคิดเห็นต่อกัน



คณะกรรมการตรวจสอบบริษัทได้คัดเลือก และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นควรแต่งตั้งบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยนายเสถียร วงศ์สนั่น ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3495 หรือนายอิพงศ์ อธิพงศ์สกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3500 หรือนายวิชัย รุจิदानนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4054 หรือนายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 9445 หรือนางสาวกนิษฐา ศิริพัฒนสมชาย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 10837 และนางสาวโสธยา วงศ์จันทร์ดี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 12393 เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2568 ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์การตรวจสอบบัญชี รวมทั้งให้คำปรึกษาแนะนำทางด้านการบัญชี และมีความเป็นอิสระ ประกอบกับไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับบริษัทและบริษัทย่อย และกำหนดค่าสอบบัญชี สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2568 จำนวนเงินไม่เกินปีละ 1,830,000.- บาท ซึ่งเท่ากับปี 2567 เพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ต่อไป

โดยสรุปในภาพรวมปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระด้วยความรอบคอบครบถ้วน รวมทั้งได้ใช้ความรู้ ความสามารถ ในการติดตามการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย ตามขอบเขตและความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้รายงานข้อมูลทางการเงินในสาระสำคัญอย่างถูกต้องเชื่อถือได้ ซึ่งได้จัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูล ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสม เพียงพอ ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยรายงานที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้อง ควบคุม ติดตามให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ซึ่งรวมถึงข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อย่างเคร่งครัด รวมทั้งจัดให้มีการปฏิบัติงานที่โปร่งใส เชื่อถือได้ มีการบริหารความเสี่ยง มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีในองค์กร และมีผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติเหมาะสมที่ช่วยในการสอบบัญชี เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อท่านผู้ถือหุ้นของบริษัท

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ

(นายอนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีและข้อมูลอธิบายอื่นที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุด ตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้



### การแสดงผลค่าต้นทุนการพัฒนาที่ดินและที่ดินรอการพัฒนา

ตามที่ปรากฏในงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนการพัฒนาที่ดินและที่ดินรอการพัฒนาจำนวน 4,079 ล้านบาท และจำนวน 5,627 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญในงบการเงินรวม โดยแสดงผลค่าตามวิธีราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

การประเมินมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของต้นทุนการพัฒนาที่ดินและที่ดินรอการพัฒนา ขึ้นอยู่กับการประมาณการราคาขาย ดังนั้นผู้บริหารจึงต้องใช้การประมาณการเพื่อให้ได้มาซึ่งมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ

ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวมีความสำคัญเนื่องจากต้องมีการใช้ประมาณการและจำนวนมีนัยสำคัญ

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจเกี่ยวกับการแสดงผลค่าของต้นทุนการพัฒนาที่ดินคงเหลือของกลุ่มบริษัท และปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบดังต่อไปนี้

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนการขายและนโยบายการตั้งราคาขายของฝ่ายบริหาร และนโยบายส่งเสริมการขายที่จะผลักดันการขายให้เป็นไปตามเป้าหมายที่ฝ่ายบริหารได้คาดการณ์ไว้
- ประเมินดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับราคาที่เราคาดว่าจะขายในอนาคต
- เปรียบเทียบราคาขายของกลุ่มบริษัทกับราคาขายของกลุ่มคู่แข่งที่อยู่ในพื้นที่เดียวกันหรือใกล้เคียงกัน
- ตรวจสอบราคาขายจริงในอดีตของโครงการดังกล่าวแล้วนำมาเปรียบเทียบกับราคาขายในปัจจุบัน
- ตรวจสอบราคาขายของที่ดินที่ขายได้แล้วที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในงบการเงินรวมถึงการส่งเสริมการขายที่เกี่ยวข้อง
- ตรวจสอบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากรายงานประเมินราคาทรัพย์สินสำหรับโครงการที่รอการพัฒนาและ/หรือมีการขายระยะเวลานานกว่าที่กำหนด โดยพิจารณาวัตถุประสงค์ของรายงาน ข้อสมมติฐานและวิธีที่ผู้ประเมินเลือกใช้ รวมถึงจัดทำการประเมินความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่ผ่านมาของผู้ประเมิน

### การรับรู้ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์

กลุ่มบริษัทมีต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 4,174 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งแต่ละโครงการมีเนื้อที่พัฒนาจำนวนมาก และมีต้นทุนในการพัฒนาสาธารณูปโภคสูง และแต่ละโครงการจะจัดสรรเนื้อที่ขนาดต่างๆตามความต้องการของลูกค้า กลุ่มบริษัทจะมีการทยอยขาย และทยอยพัฒนาสาธารณูปโภคโดยการขายจะเกิดขึ้นทั้งที่ดินทุนสาธารณูปโภคยังพัฒนาไม่แล้วเสร็จ ดังนั้นการรับรู้รายได้จากการขายแต่ละแปลงจึงต้องประมาณการต้นทุนสาธารณูปโภคของโครงการตามอัตราส่วนพื้นที่ขาย ผู้บริหารจึงต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการประมาณการต้นทุนพัฒนาสาธารณูปโภคที่จำเป็น และต้องมีการปรับเปลี่ยนประมาณการต้นทุนในการก่อสร้างสาธารณูปโภคโครงการแต่ละนิคมจนจบโครงการให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนไปแต่ละปี ดังนั้นการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในเรื่องดังกล่าวจึงเป็นเรื่องสำคัญ



ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจเกี่ยวกับการรับรู้ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายของกลุ่มบริษัท และปฏิบัติวิธีการตรวจสอบ ดังต่อไปนี้

- ทำความเข้าใจและประเมินการออกแบบการควบคุมในการประมาณการต้นทุนในการก่อสร้างสาธารณูปโภคโครงการที่ใช้และการทบทวนประมาณการต้นทุนที่มีการเปลี่ยนแปลง
- สอบถามกับฝ่ายบริหารถึงเหตุผลและข้อสมมติฐานต่างๆ ที่ใช้ในการจัดทำประมาณการต้นทุนในการก่อสร้างสาธารณูปโภคโครงการ และการเสนอรับเหมาก่อสร้าง และในทุกประเด็นที่เกี่ยวข้องกับข้อสมมติฐาน
- พิจารณาความเหมาะสมของเหตุผลและข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการจัดทำประมาณการ
- เปรียบเทียบต้นทุนจริงกับต้นทุนประมาณการที่มีอยู่ทั้งหมด คิดตามผลแตกต่าง ถามหาสาเหตุ เพื่อพิจารณาถึงความครบถ้วนถูกต้องของต้นทุน และเปรียบเทียบกับการประมาณการ

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้ที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้ที่มีหน้าที่กำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูล

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชี



สำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

#### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปรเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้า



ขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่หากจะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นายชุตพงษ์ เชื้อเมืองพาน)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 9445

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

กรุงเทพฯ 21 กุมภาพันธ์ 2568





บริษัท สานอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

		หน่วย : บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7, 40	4,732,518,878	6,001,693,912	1,343,380,816	2,446,343,742
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	8, 25, 40	353,460,701	345,844,487	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6, 9	1,750,265,808	1,776,051,897	57,171,602	55,279,564
ลูกหนี้ประกันภัย - ค่าสินไหมทดแทน	20	244,512,195	-	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10	945,061	956,342	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	14	-	160,000,000	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	-	11,796,875	-	11,796,875
เงินย่ำล่วงหน้าสำหรับซื้อที่ดินและก่อสร้าง		659,351,772	142,509,056	659,351,773	142,509,056
ต้นทุนการพัฒนาที่ดิน	11, 25	4,079,011,974	7,462,055,135	2,908,760,954	6,881,954,017
สินค้าคงเหลือ		1,067,044	1,236,434	-	-
อะไหล่		293,368,082	270,466,339	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	12, 16	6,838,269,175	5,231,861,787	6,834,132,200	5,231,861,787
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6, 13	314,600,721	229,087,456	44,114,733	53,979,873
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	14, 17	-	155,406,280	-	5,100,000
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		19,267,371,411	21,788,966,000	11,846,912,078	14,828,824,914
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน		100,000	100,495	100,000	100,495
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	15	-	191,236,520	-	191,236,520
ลูกหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ	10	17,111,793	18,081,877	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14, 16	-	-	7,672,344,893	7,672,344,893
เงินลงทุนในการร่วมค้า	17	-	5,848,597	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12, 18	4,861,385,466	3,576,480,670	4,715,482,535	3,475,565,200



บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566	2567	2566
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	34,375,000	22,578,125	163,975,000	132,178,125
ที่ดินรอการพัฒนา		5,626,945,676	3,791,656,763	4,975,651,371	3,140,362,458
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	19, 25	118,015,753	129,044,472	309,154,760	320,345,968
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6, 20, 25	16,861,292,766	17,678,145,177	1,376,953,591	1,400,954,612
สินทรัพย์สิทธิการใช้	6, 21	257,419,385	225,490,006	32,132,152	24,723,211
ค่าความนิยม	22	11,478,471	12,195,875	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		724,065	1,232,640	-	322,642
สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี	34.1	-	72,940,266	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	20, 23, 40	439,718,513	181,849,972	46,749,300	56,472,410
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		28,228,566,888	25,906,881,455	19,292,543,602	16,414,606,534
รวมสินทรัพย์		47,495,938,299	47,695,847,455	31,139,455,680	31,243,431,448
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	6, 24	786,284,495	1,516,455,275	74,141,530	79,052,652
ประมาณการต้นทุนค่าพัฒนาที่ดิน		65,266,621	140,108,774	65,266,621	140,108,774
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์		70,405,094	17,509,058	1,885,525	576,361
เจ้าหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	362,463,280	456,949,982	-	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา		3,456,186,797	4,373,117,247	2,978,278,211	4,233,686,428
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	3,602,494,558	1,665,535,640	3,116,390,059	1,180,698,268
หนี้สินตามสัญญาเช่า					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6, 26	10,635,925	9,368,907	6,113,164	3,199,742
หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	27	2,249,657,877	2,299,445,405	2,249,657,877	2,299,445,405
ภายในเงินได้ค้างจ่าย		82,197,789	67,105,295	36,998,878	29,730,384
เงินประกันผลงานค้างจ่าย	40	21,137,427	48,570,366	2,723,955	36,824,738



บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566	2567	2566
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	6, 40	435,964,185	438,569,749	130,202,812	158,069,317
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		25,527,679	29,384,589	2,116,417	2,909,326
หนี้สินที่รวมในกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย					
ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	14	-	206,420,080	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		11,168,221,727	11,268,540,367	8,663,775,049	8,164,301,395
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	8, 11, 19, 20, 25	10,552,078,608	12,988,337,667	4,214,728,877	6,177,382,613
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6, 26	55,763,219	72,616,553	28,496,645	22,852,105
เจ้าหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	626,149,949	416,698,489	-	-
หุ้นกู้	27	748,200,962	2,248,108,292	748,200,962	2,248,108,292
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	34.1	941,688,733	607,103,182	941,688,733	597,923,182
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	28	66,901,003	60,035,925	33,225,661	29,474,825
หนี้สินอื่น - เงินประกัน	6, 40	121,511,355	89,769,570	87,855,393	57,094,848
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		10,472,580	10,691,676	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		13,122,766,409	16,493,361,354	6,054,196,271	9,132,835,865
รวมหนี้สิน		24,290,988,136	27,761,901,721	14,717,971,320	17,297,137,260
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 2,020,461,863 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		2,020,461,863	2,020,461,863	2,020,461,863	2,020,461,863
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 2,020,461,863 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		2,020,461,863	2,020,461,863	2,020,461,863	2,020,461,863
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		5,621,975,851	5,621,975,851	5,621,975,851	5,621,975,851
ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน		1,829,416	1,829,416	1,829,416	1,829,416
ส่วนขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน					
ความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อย		(176,688,214)	(176,688,214)	-	-



บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	29	203,558,878	203,558,878	203,558,878
ยังไม่ได้จัดสรร		12,549,709,252	9,573,658,352	6,201,707,196
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	15, 18	-	(103,239,016)	(103,239,016)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		20,220,847,046	16,421,484,360	13,946,294,188
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	14	2,984,103,117	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		23,204,950,163	16,421,484,360	13,946,294,188
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		47,495,938,299	31,139,455,680	31,243,431,448



บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
6, 33, 35				
การดำเนินงานต่อเนื่อง				
รายได้				
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	7,093,081,696	5,483,378,461	,885,995,821	5,150,510,126
รายได้จากการขายไฟฟ้า	11,807,308,369	13,094,166,275	-	-
รายได้จากการให้บริการ	753,225,714	663,918,708	493,850,220	434,015,028
รายได้จากการให้เช่า	19 32,908,023	33,924,493	59,529,017	61,506,786
รายได้เงินปันผล	12, 15, 16, 18 121,746,926	78,085,629	180,419,269	208,805,654
รายได้อื่น	46,717,502	13,628,023	31,798,481	10,336,750
ค่าสินไหมทดแทนจากการประกันภัย	20 484,512,195	-	-	-
ผลต่างจากการตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	14 32,918,293	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	16 952,055	-	-	-
กำไรจากการจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12, 16 952,055	-	-	-
เป็นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายเงินลงทุน	18 (371,662)	32,688,165	-	-
ในการร่วมค้า				
กำไร(ขาดทุน)จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า	12 1,600,782,388	(1,139,729,053)	1,602,270,413	(1,139,729,053)
ยุติธรรมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	8,798,178	1,182,212	3,748,635	(2,311,106)
รวมรายได้	21,983,531,732	18,261,242,913	,257,611,856	4,723,134,185
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	11 4,173,762,218	2,902,678,549	4,085,993,040	2,737,966,647
ต้นทุนขายไฟฟ้า	10,770,610,020	11,917,976,038	-	-
ต้นทุนการให้บริการ	536,451,930	526,842,470	381,597,669	343,159,036
ต้นทุนการให้เช่า	19 30,954,401	30,047,574	27,721,483	27,000,079
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	328,026,814	264,188,461	319,349,537	248,638,359
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	638,979,283	536,506,044	386,302,999	305,254,463
ค่าเสียหายจากการตัดจำหน่ายเครื่องจักรชำรุด	20 170,916,559	-	-	-



บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องจากเครื่องจักรชำรุด	20	60,884,670	-	-
ขาดทุนจากการซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	45,900,000
ขาดทุนจากการซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	16	-	9,582,665	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
ในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ	14	-	42,672,684	-
ขาดทุนจากการซื้อขายค่าความนิยม	23	-	31,130,076	-
รวมค่าใช้จ่าย		16,710,585,895	16,252,041,896	5,210,547,393
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		5,272,945,837	2,009,201,017	4,047,064,463
รายได้ดอกเบี้ย		72,862,400	56,596,012	42,717,270
ต้นทุนทางการเงิน		(933,332,362)	(1,027,119,023)	(485,683,171)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	18	-	(6,839,659)	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	16	103,423,029	82,415,765	-
กำไรสำหรับปีก่อนภาษีเงินได้		4,515,898,904	1,114,254,112	3,604,098,562
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	34.2	(516,568,392)	39,177,781	(377,386,799)
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		3,999,330,512	1,153,431,893	3,226,711,763
การดำเนินงานที่ยกเลิก				
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	14	(3,531,870)	(57,904,623)	-
กำไรสำหรับปี		3,995,798,642	1,095,527,270	3,226,711,763
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าสุทธิกรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น -				
สุทธิจากภาษี	15, 18	56,525,874	(103,239,016)	56,525,874
กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้		-	22,222,018	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		56,525,874	(81,016,998)	56,525,874
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		4,052,324,516	1,014,510,272	3,283,237,637



บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
การแบ่งปันกำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	3,855,326,019	1,009,679,908	3,226,711,763	589,132,510
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	144,004,493	143,751,985	-	-
	<u>3,999,330,512</u>	<u>1,153,431,893</u>	<u>3,226,711,763</u>	<u>589,132,510</u>
การแบ่งปันกำไรสำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	3,853,524,765	980,148,550	3,226,711,763	589,132,510
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	142,273,877	115,378,720	-	-
	<u>3,995,798,642</u>	<u>1,095,527,270</u>	<u>3,226,711,763</u>	<u>589,132,510</u>
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	3,911,851,893	926,483,980	3,283,237,637	495,333,258
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	144,004,493	145,930,915	-	-
	<u>4,055,856,386</u>	<u>1,072,414,895</u>	<u>3,283,237,637</u>	<u>495,333,258</u>
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	3,910,050,639	896,952,622	3,283,237,637	495,333,258
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	142,273,877	117,557,650	-	-
	<u>4,052,324,516</u>	<u>1,014,510,272</u>	<u>3,283,237,637</u>	<u>495,333,258</u>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	31			
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (บาท)				
กำไรต่อหุ้นจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	1.908	0.500	1.597	0.292
กำไรต่อหุ้นสำหรับปี	<u>1.907</u>	<u>0.485</u>	<u>1.597</u>	<u>0.292</u>
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
ที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว (หุ้น)	<u>2,020,461,863</u>	<u>2,020,461,863</u>	<u>2,020,461,863</u>	<u>2,020,461,863</u>



บริษัท สานอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หน่วย : บาท											
งบการเงินรวม											
ส่วนของบริษัทใหญ่											
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน หุ้นสามัญอื่น	ส่วนขาดทุนจากการ เปลี่ยนแปลงสัดส่วน		กำไรสะสม	กำไรสะสม ยังไม่ได้ จัดสรร	กำไรสะสม จัดสรร	การหักค่าใหม่ ของภาระผูกพัน ผลประโยชน์งาน ที่กำหนดไว้		กำไร(ขาดทุน)จาก เงินลงทุนในตราสารทุน ที่วิญญูค่าเฉลี่ยรวมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
				ความเปลี่ยนแปลงส่วน ในบริษัทย่อย	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ				ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	2,020,461,863	5,621,975,851	2,020,461,863	1,829,416	(176,688,214)	203,558,878	9,156,891,985	-	-	-	16,828,029,779
	30	-	-	-	-	-	(606,138,529)	-	-	-	(606,138,529)
	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	980,148,550	20,043,088	(103,239,016)	896,952,622	117,557,650
โอนออกไปกำไรสะสม											
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	2,020,461,863	5,621,975,851	1,829,416	(176,688,214)	203,558,878	9,550,945,094	-	(103,239,016)	7,118,843,872	2,815,101,862	19,933,945,734
	30	-	-	-	-	(808,047,465)	-	-	(808,047,465)	-	(808,047,465)
	14	-	-	-	-	-	-	-	-	26,727,378	26,727,378
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี											
โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจาก สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	3,853,524,765	-	56,525,874	3,910,050,639	142,273,877	4,052,324,516
	15, 18	-	-	-	-	(46,713,142)	-	46,713,142	-	-	-
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,020,461,863	5,621,975,851	1,829,416	(176,688,214)	203,558,878	-	-	20,220,847,046	2,984,103,117	23,204,950,163





บริษัท ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบการเงินส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
หน่วย : บาท									
องค์ประกอบอื่นของ									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน หุ้นชนิดอื่น	กำไรสะสม		การวัดมูลค่าใหม่ ของภาระผูกพัน ผลประโยชน์พนักงาน ที่กำหนดไว้	กำไร(ขาดทุน)จาก		
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร		เงินลงทุนในตราสารทุน ที่วัดมูลค่าสุทธิรวมค่า การขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษี	รวม	
30	2,020,461,863	5,621,975,851	1,829,416	203,558,878	6,209,273,451	-	-	14,057,099,459	
	-	-	-	-	(606,138,529)	-	-	(606,138,529)	
	-	-	-	-	589,132,510	9,439,764	(103,239,016)	495,333,258	
	-	-	-	-	9,439,764	(9,439,764)	-	-	
30	2,020,461,863	5,621,975,851	1,829,416	203,558,878	6,201,707,196	-	(103,239,016)	13,946,294,188	
	-	-	-	-	(808,047,465)	-	-	(808,047,465)	
	-	-	-	-	3,226,711,763	-	56,525,874	3,283,237,637	
15, 18	-	-	-	-	(46,713,142)	-	46,713,142	-	
	2,020,461,863	5,621,975,851	1,829,416	203,558,878	8,573,658,352	-	-	16,421,484,360	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567									

เงินปันผลจ่าย  
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี  
โอนออกไปกำไรสะสม

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

เงินปันผลจ่าย

กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากสินทรัพย์ทางการเงิน  
ไปหมุนเวียนอื่นเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567



บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน:</b>				
กำไรสำหรับปี	3,995,798,642	1,095,527,270	3,226,711,763	589,132,510
รายการปรับกระทบกำไรสำหรับปีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,766,571,413	1,732,083,648	89,607,471	75,750,824
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในลูกหนี้				
การค้า	3,427,532	1,288,504	3,427,532	1,288,504
รายได้ค่าสินไหมทดแทนจากการประกันภัย	(484,512,195)	-	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย				
และภาษีซื้อไม่ขอคืน	1,523,043	5,803,438	-	-
ขาดทุนจากสินทรัพย์ชั่วภาพเสื่อมสภาพ	-	10,077,632	-	-
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	-	9,531,456	-	-
ผลต่างจากการตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(32,918,293)	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	45,900,000
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(952,055)	-	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
เป็นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(952,055)	-	-	-
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สิน				
ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	3,531,871	-	-	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในเงินให้กู้ยืม				
ระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ	-	42,672,684	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าค่าความนิยม	-	31,130,076	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(2,851,614)	(3,111,947)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	9,582,665	-



บริษัท สวอนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไร(ขาดทุน)จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(1,600,782,388)	1,139,729,053	(1,602,270,413)	1,139,729,053
รายได้เงินปันผลรับ	(121,746,926)	(78,085,629)	(180,419,269)	(208,805,654)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	6,839,659	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(103,423,029)	(82,415,765)	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	8,801,676	6,764,730	(95,508)	21
โอนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เป็นค่าใช้จ่าย	563,374	-	-	-
ค่าเสียหายจากการตัดจำหน่ายเครื่องจักรชำรุด	170,916,559	-	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า	371,662	(32,688,165)	-	-
ประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	7,061,094	8,875,669	3,750,836	4,626,508
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(3,859,633)	-	-	-
รายได้ดอกเบี้ย	(72,862,400)	(56,596,012)	(42,717,270)	(45,113,078)
ปรับปรุงค่าเสื่อมราคากับดอกเบี้ยจ่าย	9,657,627	12,177,098	9,657,627	12,177,098
ต้นทุนทางการเงิน	933,332,362	1,027,119,023	485,683,171	609,547,466
(รายได้)ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	516,568,392	(39,177,781)	377,386,799	(138,351,297)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	4,993,264,659	4,837,544,641	2,380,305,404	2,085,881,955
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	22,358,557	423,167,729	(5,319,570)	(12,183,145)
ลูกหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ	981,365	151,781	-	-
ต้นทุนการพัฒนาที่ดิน	3,383,043,161	1,966,468,426	3,973,193,063	1,803,100,315
สินค้าคงเหลือ	169,390	(15,451,214)	-	-
อะไหล่	(22,901,743)	(4,623,002)	-	-
สินทรัพย์ชีวภาพ	-	(2,913,138)	-	-



บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินจ่ายล่วงหน้าซื้อที่ดินและก่อสร้าง	(516,842,716)	(97,051,289)	(516,842,717)	(112,924,067)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(77,069,355)	150,728,382	16,774,656	(11,543,929)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(268,237,137)	(140,179,927)	9,723,110	(27,217,658)
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(730,170,780)	455,427,410	(4,911,122)	22,724,350
ประมาณการต้นทุนค่าพัฒนาที่ดิน	(74,842,153)	140,108,774	(74,842,153)	140,108,774
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	(916,930,450)	3,337,960,972	(1,255,408,217)	3,356,245,687
เงินประกันผลงานค้างจ่าย	(27,432,939)	27,325,325	(34,100,783)	22,038,950
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	4,819,218	100,651,367	(13,871,724)	36,779,143
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(3,856,910)	19,982,823	(792,909)	(1,022,107)
หนี้สินอื่น - เงินประกัน	31,741,785	4,391,387	30,760,545	5,065,564
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(219,096)	5,561,804	-	-
เงินได้รับจากกิจกรรมดำเนินงาน	5,797,874,856	11,209,252,251	4,504,667,583	7,307,053,832
เงินสดจ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(196,016)	(2,893,668)	-	(2,553,668)
เงินสดรับดอกเบี้ย	68,406,298	84,891,957	35,807,754	44,108,621
เงินสดรับภาษีเงินได้จากการขอสืบของบริษัทย่อย	55,116,759	1,690,073	-	-
เงินสดเซย์ได้รับจากบริษัทประกันภัย	240,000,000	-	-	-
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน	(858,926,067)	(956,356,466)	(490,332,663)	(616,145,492)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(152,863,629)	(299,421,514)	(40,484,223)	(206,852,800)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	5,149,412,201	10,037,162,633	4,009,658,451	6,525,610,493
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน:				
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน				
(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(7,616,214)	455,663,753	-	-
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(12,100,000)



**บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**งบกระแสเงินสด**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567**

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	12,100,000
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	(502,145,444)	-	(502,145,444)
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	495	(495)	495	(495)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	(320,285,290)	-	(320,285,290)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(987,606,137)	-	(987,606,137)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	5,100,000	-	5,100,000	-
เงินสดรับชำระจากลูกหนี้อื่นจากการโอนสิทธิเรียกร้อง ในเงินให้กู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	160,000,000	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนบริษัทร่วม	5,625,000	-	-	-
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน(ต่อ):</b>				
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	141,187,500	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	597,750,000	-	751,831,855
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ดินรอการพัฒนาเพิ่มขึ้น	(1,835,288,913)	(1,131,228,338)	(1,835,288,913)	(1,131,228,338)
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(2,046,312)	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(468,740,894)	(539,464,575)	(56,763,706)	(135,600,929)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์	1,002,971	1,936,952	427,669	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้	(55,644,400)	-	-	-
เงินปันผลรับ	180,419,269	138,805,654	180,419,269	208,805,654
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(3,004,795,135)</b>	<b>(1,157,780,283)</b>	<b>(2,713,711,323)</b>	<b>(1,149,222,987)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน:</b>				
เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	(1,500,000,000)	-	(1,500,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,297,447,710	2,192,500,000	1,297,447,710	1,993,000,000



บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(1,823,136,179)	(1,901,430,413)	(1,329,890,579)	(1,458,184,814)
เงินสดจ่ายเจ้าหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ	(515,134,242)	(342,436,315)	-	-
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(12,768,977)	(13,232,176)	(6,266,773)	(4,102,084)
เงินสดรับหุ้นกู้	747,847,053	-	747,847,053	-
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(2,300,000,000)	(4,100,000,000)	(2,300,000,000)	(4,100,000,000)
เงินปันผลจ่าย	(808,047,465)	(636,138,529)	(808,047,465)	(606,138,529)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(3,413,792,100)	(6,300,737,433)	(2,398,910,054)	(5,675,425,427)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ	(1,269,175,034)	2,578,644,917	(1,102,962,926)	(299,037,921)
ผลกระทบจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(1,357,874)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	6,001,693,912	3,424,406,869	2,446,343,742	2,745,381,663
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	4,732,518,878	6,001,693,912	1,343,380,816	2,446,343,742
รายการที่ไม่ใช่เงินสด :				
โอนต้นทุนการพัฒนาที่ดินเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	13,786,038	-	13,786,038
โอนต้นทุนการพัฒนาที่ดินเป็นที่ดินรอการพัฒนา	244,569,396	-	244,569,396	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ	583,803,662	516,614,713	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น(ลดลง)จากหนี้สินตามสัญญาเช่า	(2,795,414)	(493,300)	13,418,459	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,495,000	808,926	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ลดลงจากลูกหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ	-	19,190,000	-	-
จัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นสินทรัพย์ทางการเงิน				
การเงินหมุนเวียนอื่น	4,672,945	-	-	-
เจ้าหนี้ซื้อทรัพย์สินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	52,896,036	(85,663,910)	1,309,164	(7,611,103)
โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากสินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	-	-
ไม่หมุนเวียนอื่นเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม	261,893,863	-	-	-



## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบธุรกิจพัฒนาสวนอุตสาหกรรม ที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ระยอง และชลบุรี โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 2034/115 ชั้น 26 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือกลุ่มวินิชบุตร ถือหุ้นร้อยละ 30.48 และกลุ่ม Nippon Steel Trading Corporation ถือหุ้นร้อยละ 20.74

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การแสดงรายการในงบการเงิน ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี 2543

งบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำเป็นภาษาไทยและมีหน่วยเงินตราเป็นบาท ซึ่งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศ ดังนั้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นโดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยต่างๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวะการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้



ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

#### เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ” และบริษัทย่อย ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย” ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”

บริษัทย่อยของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
		ประเทศ	2567	2566
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทโดยตรง				
บริษัท โรจนะ อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์ จำกัด	ผลิต/จำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบริการบำบัดน้ำเสีย	ไทย	90	90
บริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด	ผลิตกระแสไฟฟ้า	ไทย	75	75
บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	70	70
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ระยอง 2 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ปราจีนบุรี จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท โรจนะ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท โรจนะ เวสต์ แมเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนแสวงหาประโยชน์ เข้าเป็นหุ้นส่วนหรือถือหุ้นในบริษัทจำกัด ใดๆ ทั้งภายในและอาณาจักร	ไทย	100	100
บริษัท เอิร์บ เทรเซอร์ จำกัด	ปลูกพืชอื่นๆประเภทเครื่องเทศ เครื่องหอมยารักษาโรคและพืชทางเภสัชภัณฑ์ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น	ไทย	-	51

บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด





บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2567	2566
บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	60	60
บริษัท อาร์ เจ เอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	100	100
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท เอิร์บ เทรเซอร์ จำกัด</b>				
บริษัท แสปปี เฮอร์เบิล จำกัด	ธุรกิจรับเป็นที่ปรึกษาและให้ คำแนะนำปัญหาเกี่ยวกับ ด้านบริหารงานพาณิชยกรรม งานวิจัย ค้นคว้าและพัฒนา ด้านเกษตรกรรม	ไทย	-	100
บริษัท แคนเนลซ์ โซลูชั่นส์ จำกัด	ผลิตผลิตภัณฑ์จากพืชและสัตว์ที่ ใช้รักษาโรคประกอบ	ไทย	-	100
บริษัท เฮมพ์ เทรเซอร์ จำกัด	ปลูกพืชประเภทเครื่องเทศ เครื่องหอม ขารักษาโรค	ไทย	-	100

บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสีย  
ในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุนและสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมี  
นัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

- ข) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุม  
บริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- ง) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- จ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมคือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่  
ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและส่วนของผู้  
ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม  
ตามวิธีราคาทุน



### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่และแนวปฏิบัติทางการเงินบัญชี

#### ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการเงินบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการเงินบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศโดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการเงินบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### 4. ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

#### การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

##### รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

รับรู้เป็นรายได้เมื่อได้โอนกรรมสิทธิ์ในอสังหาริมทรัพย์หรือโอนอำนาจควบคุมแล้ว จำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทได้รับจากลูกค้าก่อนการโอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ในงบฐานะการเงิน

##### รายได้จากการขายไฟฟ้า

รายได้จากการขายเป็นจำนวนที่สุทธิจากภาษีขายและส่วนลด รายได้จากการขายตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ประกอบด้วยรายได้ค่าความพร้อมจ่ายและค่าพลังงานไฟฟ้า รายได้ค่าความพร้อมจ่ายจะรับรู้ตามอัตราที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ส่วนรายได้ค่าพลังงานไฟฟ้าคำนวณจากปริมาณไฟฟ้าที่จ่ายจริง รายได้ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและโอนให้กับภาคอุตสาหกรรมรับรู้เมื่อส่งมอบและลูกค้ายอมรับการส่งมอบนั้น



รายได้จากการขายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและน้ำดิบ

รายได้จากการขายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและน้ำดิบ ซึ่งรวมอยู่ในรายได้ค่าบริการรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ส่งน้ำให้กับลูกค้า

รายได้จากการบริการ

รายได้จากการบริการ ประกอบด้วย ค่าบริการบำบัดน้ำเสียและค่าบริการดูแลรักษาพื้นที่ส่วนกลางในนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งรวมอยู่ในรายได้ค่าบริการรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

รายได้จากการให้เช่า

รายได้จากการให้เช่า ประกอบด้วย ค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าพื้นที่อาคาร ห้องพักให้เช่า รับรู้เป็นรายได้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น

รายได้และค่าใช้จ่ายอื่นบันทึกรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

**การรวมธุรกิจและค่าความนิยม**

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ กลุ่มบริษัท (ผู้ซื้อ) วัตถุประสงค์ต้นทุนการซื้อธุรกิจด้วยผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และจำนวนของส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง ผู้ซื้อจะวัดมูลค่าส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุม(ถ้ามี)ในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ต้นทุนดังกล่าวเกิดขึ้นและเมื่อได้รับบริการ

กลุ่มบริษัท (ผู้ซื้อ) บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น



เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนค่าความนิยมนที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

### **ต้นทุนการพัฒนาที่ดิน**

ต้นทุนการพัฒนาที่ดินแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนในการได้มาซึ่งที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดินและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับโครงการรวมทั้งต้นทุนการกู้ยืม กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนการกู้ยืมเป็นต้นทุนการพัฒนาที่ดิน ตั้งแต่วันเริ่มโครงการจนถึงวันที่การพัฒนาแล้วเสร็จอยู่ในสภาพพร้อมที่จะขาย

### **สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีราคาทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

ต้นทุนสินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย ต้นทุนทั้งหมดในการซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพและต้นทุนอื่นๆที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้าคงเหลือนั้นอยู่ในสถานที่และอยู่ในสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ต้นทุนแปลงสภาพดังกล่าวรวมการปันส่วนของค่าใช้จ่ายการผลิตคงที่อย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น อกรขาเข้า ค่าขนส่ง และต้นทุนอื่นๆ ซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้า และหักด้วยส่วนลดการค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า

มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เราคาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้าให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้าได้

### **อะไหล่**

อะไหล่แสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของอะไหล่คำนวณโดยวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน

ชิ้นส่วนอะไหล่และอุปกรณ์ที่ใช้ในการซ่อมบำรุงจะจัดประเภทเป็นสินค้าคงเหลือและรับรู้ในกำไรขาดทุนเมื่อนำมาใช้



### **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย**

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายแสดงมูลค่าราคาตามบัญชีหรือมูลค่ายุติธรรมหลังหักต้นทุนในการขายแล้วแต่ราคาจะต่ำกว่า

บริษัทฯ จัดประเภทสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อบริษัทฯ จะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายไม่ใช่การใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป โดยสินทรัพย์ดังกล่าวจะต้องมีไว้เพื่อขายในทันทีในสภาพปัจจุบันและการขายต้องมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก ผู้บริหารต้องผูกมัดกับการขายสินทรัพย์และการขายดังกล่าวคาดว่าจะเข้าเงื่อนไขในการรับรู้รายการเป็นการขายที่สมบูรณ์ภายใน 1 ปีนับจากวันที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับกลุ่มสินทรัพย์ที่ขกเลิกนำไปเป็นส่วนใหญ่กับค่าความนิยมนับเป็นลำดับแรกแล้วจึงปันส่วนให้กับยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัดส่วน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและอาคารและอุปกรณ์ที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจะหยุดบันทึกค่าตัดจำหน่ายหรือค่าเสื่อมราคา รวมถึงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียก็จะหยุดบันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

### **เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า**

- ก) เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

### **ที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต**

ที่ดินรอการพัฒนาในอนาคตแสดงในราคาทุนเฉพาะเจาะจง หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาจะต่ำกว่าราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนในการได้มาซึ่งที่ดิน

### **อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)



ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์ โดยประมาณ 20 ปี หรือตามอายุสัญญาเช่าที่ดิน ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

#### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ชิ้นส่วนอะไหล่ที่สำคัญและอุปกรณ์ที่สำรองไว้ใช้งานที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะใช้ประโยชน์ได้มากกว่าหนึ่งรอบระยะเวลาการรายงานและชิ้นส่วนอะไหล่และอุปกรณ์ที่ใช้ในการซ่อมบำรุงที่ต้องใช้ร่วมกับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะจัดประเภทเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และคิดค่าเสื่อมราคาเมื่อได้มาและพร้อมใช้งาน อะไหล่สำรองหลักที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าสุทธิตามบัญชีและบันทึกอะไหล่สำรองหลักที่เปลี่ยนแทนด้วยราคาตามบัญชี ณ วันที่มีการเปลี่ยนแทน

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์ โดยประมาณดังนี้

	อายุการใช้ประโยชน์ (จำนวนปี)
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 - 42
เขื่อนป้องกันน้ำท่วม	50
ระบบผลิตน้ำและบำบัดน้ำเสียเพื่ออุตสาหกรรม	5 - 20
โรงไฟฟ้า	5 - 25
เครื่องจักร อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้	5 - 20
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5
ยานพาหนะ	5

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทคัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ คัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี



## เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยบันทึกเป็นรายได้หรือการรับรู้และแสดงหักจากมูลค่าของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องในงบฐานะการเงิน โดยรับรู้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์เสื่อมสภาพในรูปของค่าเสื่อมราคาที่ลดลงเป็นเวลา 50 ปี

## ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา หรือการก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

## สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา บริษัทฯ ประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญาเช่านั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

## กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

## ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลและหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ



ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์  
อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ใน  
ข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่าหรืออายุ  
การใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภทแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

	อายุการใช้ประโยชน์ (จำนวนปี)
สิทธิการใช้ระบบท่อส่งก๊าซ	19 - 25
สิทธิการใช้ระบบท่อส่งน้ำ	10 - 20
สิทธิในการใช้ระบบสายส่งไฟฟ้า	25
สิทธิในการใช้เส้นใยแก้วนำแสง	25
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 - 19
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10 - 11

เมื่อหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถูกรวบรวมค่าใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่ากลุ่มบริษัทฯ  
ต้องรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ อย่างไรก็ตาม  
ถ้ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของ  
หนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทฯ ต้องรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในกำไรหรือขาดทุน

#### ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่าจำนวนเงิน  
ที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งูงใจตามสัญญาเช่า จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การ  
รับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทฯจะใช้  
สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทฯจะใช้สิทธิ  
ในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทฯบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์  
หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทฯคิดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม  
ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามนัยของหนี้สินสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ย  
การกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลา  
ของสัญญาเช่า





หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกจัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

**ค) สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ**

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

**กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า**

กลุ่มบริษัทฯ พิจารณาเมื่อเริ่มแรกว่าแต่ละสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน ในการจำแนกประเภทสัญญาเช่าแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทฯ ต้องประเมินว่าสัญญานั้นโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์อ้างอิงที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับว่าสัญญาเช่ามีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือไม่ หากเป็นไปตามนั้น สัญญาเช่าดังกล่าวจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หรือหากไม่เป็นไปตามนั้น สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

**กรณีสัญญาเช่าเงินทุน**

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

**กรณีสัญญาเช่าดำเนินงาน**

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า



## สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน

อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงได้ดังนี้

	อายุการใช้ประโยชน์ (จำนวนปี)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3 - 10
สิทธิบัตร	5

## รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

## การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้น ผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



## เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนรวมอยู่ในกำไรขาดทุน

## ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น



## ผลประโยชน์ของพนักงาน

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

#### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ สิทธิประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจะถูกรับรู้เป็นสิทธิประโยชน์แยกต่างหาก เมื่อมีปัจจัยสนับสนุนว่าจะได้รับคืนแน่นอน

#### เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้



### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้อย่างการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนโดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน



สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญจะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### **การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

#### **การวัดมูลค่ายุติธรรม**

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน แบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม



ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่า  
ยุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

#### การระบุภาระที่ต้องปฏิบัติ

ในการระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าสินค้าหรือบริการแต่ละรายการถือเป็นภาระที่แยกจากกันหรือไม่ กล่าวคือ กิจการจะบันทึกสินค้าหรือบริการแต่ละรายการแยกจากกัน ก็ต่อเมื่อสินค้าหรือบริการดังกล่าวสามารถระบุได้ว่าแยกจากสินค้าหรือบริการอื่นในสัญญา และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น

#### การกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้

ในการกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ กิจการจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้

- ลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากผลของการปฏิบัติงานของกิจการในขณะที่กิจการปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของกิจการก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ลูกค้าควบคุมในขณะที่สร้างสินทรัพย์ดังกล่าว หรือ
- การปฏิบัติงานของกิจการไม่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่กิจการสามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่นได้ และกิจการมีสิทธิในการรับชำระสำหรับการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน

ในกรณีที่ไมเข้าเงื่อนไขข้างต้น กิจการจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นได้เสร็จสิ้นลงเมื่อใด

ในการคำนวณรายได้ที่รับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น



### **การประมาณต้นทุนทั้งหมดที่ใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์**

ในการคำนวณต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทต้องประมาณต้นทุนทั้งหมดที่จะใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งต้นทุนดังกล่าวประกอบด้วย ต้นทุนที่ดินและการปรับปรุงที่ดิน ต้นทุนค่าออกแบบและก่อสร้าง ต้นทุนงานสาธารณูปโภค ต้นทุนการกู้ยืมเพื่อใช้ในการก่อสร้างโครงการ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ประมาณการต้นทุนดังกล่าวขึ้นจากประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจโดยจะมีการทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะๆ หรือเมื่อต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

### **ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า**

กลุ่มบริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า เมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

### **ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน**

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ตลอดจนสินทรัพย์สิทธิการใช้และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งาน (ถ้ามี) และต้องทบทวนอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจะต้องพิจารณาการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนหากมีข้อบ่งชี้และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับเกินต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น

ข้อบ่งชี้ดังกล่าวรวมถึงการลดลงอย่างมีนัยสำคัญของมูลค่าตลาดหรือมูลค่าที่ได้รับจากการใช้ประโยชน์ในอนาคตของสินทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญของกลยุทธ์ทางธุรกิจของกิจการที่มีผลกระทบต่อการใช้สินทรัพย์นั้นในอนาคต แนวโน้มในทางลบของภาวะอุตสาหกรรมและสภาพเศรษฐกิจที่เกี่ยวข้องการสูญเสียส่วนแบ่งตลาดที่สำคัญของกิจการ รวมถึง ภาวะเบี้ยบ่าข้อบังคับที่สำคัญหรือคำตัดสินของศาลที่มีผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ เป็นต้น

การทดสอบการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ ทั้งนี้ กระแสเงินสดประมาณการบนพื้นฐานของข้อมูลการดำเนินงานที่มีอยู่ ณ ปัจจุบัน ซึ่งฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับข้อสมมติฐานเกี่ยวกับสถานะตลาดในอนาคต รวมถึงรายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคต ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น โดยประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวอาจ





เปลี่ยนแปลงได้เนื่องจาก ภาวะการแข่งขัน แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของรายได้ โครงสร้างต้นทุน การเปลี่ยนแปลงของ อัตราคิดลด ภาวะอุตสาหกรรมและภาวะตลาดที่เกี่ยวข้อง

### **สัญญาเช่า**

*การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า*

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่าง สมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและ สภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งงูใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล กลุ่มบริษัทจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ ภายใต้อการควบคุมและส่งผลต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

*การจัดประเภทของสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า*

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจใน การประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความ เป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### **สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี**

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผล แตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภายใต้ เงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### **ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์**

หนี้สินตาม โครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### **ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า**

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการ ประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่ง บอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต



## 6. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่บริษัทฯ มีกับบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรือมีอิทธิพลในบริษัทเหล่านั้น หรือมีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท โรจนะ อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทฯ
บริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทฯ
บริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทฯ
บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทฯ
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ระยอง 2 จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทฯ
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ปราจีนบุรี จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทฯ
บริษัท เฮิร์บ เทรเซอร์ จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทฯ
บริษัท โรจนะ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท โรจนะ เวสต์ แมเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด)	บริษัทย่อยของบริษัทฯ
บริษัท ออปอเรชั่นนอล เอ็นเนอร์จี กรุ๊ป จำกัด	บริษัทร่วมของบริษัทฯ
บริษัท อารยะ แลนด์ ดีเวลอปเม้นต์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ทีอาร์เอ แลนด์ ดีเวลอปเม้นต์ จำกัด)	บริษัทร่วมของบริษัทฯ
บริษัท บีไอจี โรจนะ ทีเจจี แก๊ส จำกัด	บริษัทร่วมของบริษัทฯ
บริษัท ซูน คอร์ป จำกัด	บริษัทร่วมของบริษัทฯ
บริษัท ไทยยูนิเวสต์ โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด	บริษัทร่วมของบริษัทฯ
บริษัท แพทช์รังสิตเฮลท์แคร์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วมของบริษัทฯ
บริษัท เอสซีพลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทร่วมของบริษัท โรจนะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
บริษัท อาร์แอลเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด
บริษัท อาร์ เจ เอ็นเนอร์จี จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี จำกัด
บริษัท เอสเตท คอนเน็กท์ จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท เอสซีพลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
บริษัท นิปปอน สตีล เทคคิง คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผู้ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท โรจนะดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท บางกอกออฟฟิศ 3 จำกัด	ผู้ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท บางกอกออฟฟิศ 4 จำกัด	ผู้ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน

บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีความเกี่ยวข้องกันทั้ง โดยทางตรงและโดยทางอ้อมในหุ้นสามัญและ/หรือเป็นกรรมการชุดเดียวกัน ผลของรายการดังกล่าวได้แสดงไว้ในงบการเงินตามมูล



ฐานที่ตกลงร่วมกันโดยบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านี้ บริษัทฯ มีรายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>รายการระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย</b>				
รายได้ค่าบริการ	-	-	76,932	59,252
รายได้ค่าบริการระบบสาธารณูปโภค	-	-	18,726	18,774
รายได้ค่าเช่าที่ดิน	-	-	30,892	30,892
รายได้เงินปันผล	-	-	-	70,000
ดอกเบี้ยรับ	-	-	8,101	14,309
รายได้อื่น	-	-	2,400	2,400
ต้นทุนค่าน้ำและค่าบริการบำบัดน้ำเสีย	-	-	173,919	147,479
ต้นทุนค่าบริการโครงการ	-	-	11,833	9,928
<b>รายการระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทร่วมและการร่วมค้า</b>				
รายได้จากการขายไฟฟ้า	17,565	19,089	-	-
รายได้ค่าบริการ	47	44	47	44
รายได้ค่าบริการระบบสาธารณูปโภค	219	375	219	375
รายได้ค่าเช่าที่ดิน	998	998	998	998
รายได้เงินปันผล	-	-	58,673	60,720
ดอกเบี้ยรับ	1,815	8,006	1,815	1,897
ต้นทุนค่าบริการ - ค่าบริหารจัดการ	297,050	308,096	-	-
ต้นทุนค่าบริการ - ค่าเช่าเครื่องจักร	41,096	81,001	-	-
ค่าบริการอื่น	50,099	48,640	-	-
ค่าเสื่อมราคา - เครื่องจักรและอุปกรณ์	34,897	34,567	-	-
<b>รายการระหว่างกลุ่มบริษัทกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
รายได้ค่าบริการ	447	450	447	450
ค่านายหน้า	13,035	109	13,035	109
ค่าบริการ	1,500	1,500	-	-
ค่าเช่าสำนักงานและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง	1,225	1,200	617	557



หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าเสื่อมราคา - เครื่องจักรและอุปกรณ์	376,998	309,392	-	-
ค่าเสื่อมราคา - สินทรัพย์สิทธิการใช้	11,424	10,983	5,718	3,500
ดอกเบี้ยจ่าย	52,569	56,181	1,388	1,018
รายการบัญชีดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสรุปดังนี้				
<u>รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>	<u>นโยบายการกำหนดราคา</u>			
รายได้จากการขายไฟฟ้า	ราคาที่ตกลงร่วมกัน			
รายได้ค่าบริการ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน			
รายได้ค่าบริการระบบสารสนเทศ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน			
รายได้ค่าเช่าที่ดิน	ราคาที่ตกลงร่วมกัน			
- บริษัทย่อย	(16,000 บาท/ไร่/เดือน และ 40,000 บาท/ไร่/ปี และ 9,626,600 บาท/ปี)			
- บริษัทร่วม	(578,421 บาท/ปี และ 35,000 บาท/เดือน)			
รายได้เงินปันผล	ตามที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมประกาศจ่าย			
ดอกเบี้ยรับ				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน ถัวเฉลี่ยสถาบันการเงินไทย + 3% ต่อปี, อัตราดอกเบี้ย MLR- 1.9% ต่อปีของธนาคารกรุงไทย กสิกรไทย และไทยพาณิชย์, อัตราดอกเบี้ย MLR - 2.35% ต่อปีของธนาคารกรุงเทพ และร้อยละ 5.25 ต่อปี			
- บริษัทย่อย				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทย่อย	อัตราดอกเบี้ย MLR ของธนาคารกรุงเทพ			
- บริษัทร่วม	ร้อยละ 5.25 ต่อปี			
- การร่วมค้า	อัตราดอกเบี้ย MLR ของธนาคารกรุงเทพ			
รายได้อื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน (200,000 บาท/เดือน)			



### รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ต้นทุนค่าน้ำและบริการบำบัดน้ำเสีย

ต้นทุนค่าบริการ - ค่าบริหารจัดการ

ต้นทุนค่าบริการ - ค่าเช่าเครื่องจักร

ค่าบริการอื่น

ต้นทุนค่าบริการโครงการ

ค่าเช่าสำนักงานและบริการที่เกี่ยวข้อง

ค่านายหน้า

เจ้าหน้าที่ตามสัญญาผ่อนชำระ

- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หนี้สินตามสัญญาเช่า

- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

### ค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

### นโยบายการกำหนดราคา

ราคาตลาดหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน

(ต้นทุนค่าน้ำ 13 - 24.50 บาท/ลูกบาศก์เมตร)

(ต้นทุนการบำบัดน้ำเสียตามประกาศของกรม

อุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย)

ราคาตามสัญญา

ราคาที่ตกลงร่วมกัน

ราคาที่ตกลงร่วมกัน

ราคาที่ตกลงร่วมกัน

ราคาตามสัญญา

ร้อยละ 4

ร้อยละ 4.0023 - 5.0615 ต่อปี

ร้อยละ 3.8613 - 5.8750 ต่อปี

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ผลประโยชน์ระยะสั้น	52,243	47,216	33,557	30,909
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,291	2,614	693	1,471
รวม	53,534	49,830	34,250	32,380



ยอดคงเหลือของรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	6,676	4,520
บริษัทร่วม	1,449	1,438	25	21
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	39	37	39	37
<b>ดอกเบี้ยค้างรับ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	8,101	-
บริษัทร่วม	20	20	20	20
<b>ค่านายหน้าจ่ายล่วงหน้า</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,805	7,237	-	7,237
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	129,600	109,600
บริษัทร่วม	34,375	34,375	34,375	34,375
<b>รวมเงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>34,375</b>	<b>34,375</b>	<b>163,975</b>	<b>143,975</b>
<b>เครื่องจักรและอุปกรณ์ (ราคาตามบัญชี)</b>				
บริษัทร่วม	80,079	114,977	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,180,432	850,406	-	-
<b>สินทรัพย์สิทธิการใช้ (ราคาตามบัญชี)</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	57,154	71,352	31,104	23,403
<b>เงินประกันค่าเช่าและค่าบริการ</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,116	3,040	1,657	906
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	19,563	13,909
บริษัทร่วม	50,827	44,456	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,500	1,500	-	-
<b>ค่านายหน้าค้างจ่าย</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27	27	27	27



	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย</b>				
บริษัทร่วม	50,099	50,802	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33	34	26	22
<b>เจ้าหน้าที่ตามสัญญาผ่อนชำระ</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	988,613	873,648	-	-
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	65,216	80,699	33,427	24,773
<b>หนี้สินอื่น - เงินประกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	5,471	5,471
บริษัทร่วม	104	104	104	104
กลุ่มบริษัทมีรายการเคลื่อนไหวเงินให้กู้ยืมระยะสั้น และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญต่อไปนี้				

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	12,100
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	(12,100)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	-	-	-	-
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	-	109,600	839,082
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	20,000	20,600
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	(750,082)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	129,600	109,600



หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>บริษัทร่วม</b>				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	34,375	36,125	34,375	36,125
ลดลงระหว่างปี	-	(1,750)	-	(1,750)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	34,375	34,375	34,375	34,375
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(11,797)	-	(11,797)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม	34,375	22,578	34,375	22,578
<b>การร่วมค้า</b>				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	596,000	-	-
ลดลงระหว่างปี	-	(596,000)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมค้า	-	-	-	-
<b>รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการ</b>				
ที่เกี่ยวข้องกัน	34,375	34,375	163,975	143,975
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(11,797)	-	(11,797)
<b>รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการ</b>				
ที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	34,375	22,578	163,975	132,178





### เจ้าหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีเจ้าหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม แสดงได้ดังนี้:

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
เจ้าหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ	1,046,564	948,374
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอดัดบัญชี	(57,951)	(74,726)
รวม	988,613	873,648
หัก เจ้าหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(362,463)	(456,950)
รวมเจ้าหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ - สุทธิ	626,150	416,698

การเปลี่ยนแปลงของเจ้าหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	873,648	650,589
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	583,804	516,615
จ่ายชำระระหว่างปี	(515,134)	(342,436)
ตัดจำหน่ายดอกเบี้ยจ่ายรอดัดบัญชี	49,147	51,992
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	(2,852)	(3,112)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	988,613	873,648



## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินสด	1,000	980	140	140
เงินฝากธนาคาร	4,731,519	4,009,233	1,343,241	1,155,062
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	-	1,991,481	-	1,291,142
<b>รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>	<b>4,732,519</b>	<b>6,001,694</b>	<b>1,343,381</b>	<b>2,446,344</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินฝากออมทรัพย์และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวร้อยละ 0.13 ถึง 0.55 ต่อปี (2566 : ร้อยละ 0.13 ถึง 2.65 ต่อปี)

## 8. เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน

บริษัทย่อยบางแห่งได้นำเงินฝากสถาบันการเงินเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงิน ตามสัญญาวงเงินสินเชื่อ บริษัทย่อยไม่สามารถนำเงินฝากธนาคารในบัญชีบางบัญชีไปใช้เพื่อวัตถุประสงค์อื่น นอกเหนือจากการใช้ชำระเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยจ่ายซึ่งต้องได้รับการอนุมัติจากธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 25) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เงินฝากสถาบันการเงินดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวร้อยละ 0.25 ถึง 0.30

## 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
ลูกหนี้ค่าบริการและค่าเช่า	65,061	66,097	70,810	65,491
ลูกหนี้ค่าน้ำ	96,999	76,933	-	-
ลูกหนี้ค่าไฟฟ้า	1,649,199	1,690,588	-	-
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>1,811,259</b>	<b>1,833,618</b>	<b>70,810</b>	<b>65,491</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(60,993)	(57,566)	(13,638)	(10,211)
<b>รวมลูกหนี้การค้าและ</b>				
<b>    ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ</b>	<b>1,750,266</b>	<b>1,776,052</b>	<b>57,172</b>	<b>55,280</b>



กลุ่มบริษัทมียอดลูกหนี้การค้าคงเหลือ โดยจำแนกตามอายุที่ค้างชำระได้ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค้างชำระน้อยกว่า 3 เดือน	1,733	1,762	46	43
ค้างชำระ 3 เดือน ถึง 6 เดือน	7	6	5	5
ค้างชำระ 6 เดือน ถึง 12 เดือน	9	7	6	6
เกิน 12 เดือน ขึ้นไป	62	59	14	11
<b>รวม</b>	<b>1,811</b>	<b>1,834</b>	<b>71</b>	<b>65</b>

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน ถึง 90 วัน ไม่มีการคิดดอกเบี้ยสำหรับลูกหนี้การค้า

#### 10. ลูกหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ

ลูกหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบไปด้วย

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
<b>ลูกหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ</b>		
ภายใน 1 ปี	1,118	1,209
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	4,394	4,769
มากกว่า 5 ปี	14,322	14,932
<b>รวมลูกหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ</b>	<b>19,834</b>	<b>20,910</b>
<b>หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี</b>	<b>(1,777)</b>	<b>(1,872)</b>
<b>มูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ</b>	<b>18,057</b>	<b>19,038</b>
<b>หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี</b>	<b>(945)</b>	<b>(956)</b>
<b>ลูกหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ - สุทธิ</b>	<b>17,112</b>	<b>18,082</b>

ในระหว่างปี 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาขายไฟฟ้าให้กับลูกค้ารายหนึ่ง และมีต้นทุนส่วนเพิ่มในการปรับปรุงหลังคาสำหรับการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ จำนวน 19.19 ล้านบาท บริษัทย่อยยินยอมให้ลูกค้าผ่อนชำระต้นทุนส่วนเพิ่มดังกล่าวด้วยจำนวนอ้างอิงจากปริมาณการใช้ไฟฟ้า จนครบเป็นระยะเวลา 20 ปี ตามอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างกัน โดยบริษัทย่อยรับรู้ต้นทุนส่วนเพิ่มดังกล่าวเป็นลูกหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระและทยอยตัดจำหน่ายตามจำนวนวันที่ได้รับชำระตลอดอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 0.99



## 11. ต้นทุนการพัฒนาที่ดิน

ต้นทุนการพัฒนาที่ดิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ที่ดิน	15,896,957	15,239,932	13,657,588	13,665,728
ส่วนของมูลค่าที่ดินที่สูงกว่า				
ราคาตามบัญชีของที่ดิน	49,661	49,661	-	-
ต้นทุนการพัฒนา	9,380,629	9,016,153	7,480,322	7,128,599
ต้นทุนการกู้ยืม	609,337	609,337	487,314	487,314
	25,936,584	24,915,083	21,625,224	21,281,641
โอนออก :				
ต้นทุนขายแล้วจนถึงปัจจุบัน	(21,613,003)	(17,439,242)	(18,471,894)	(14,385,901)
ที่ดินรอการพัฒนา	(244,569)	-	(244,569)	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(13,786)	-	(13,786)
<b>ต้นทุนการพัฒนาที่ดิน - สุทธิ</b>	<b>4,079,012</b>	<b>7,462,055</b>	<b>2,908,761</b>	<b>6,881,954</b>

บริษัทฯ ได้ซื้อกิจการของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในราคาที่สูงกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชีเนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวมีที่ดินเพื่อพัฒนาเป็นสวนอุตสาหกรรมเพื่อขายที่จังหวัดปราจีนบุรี ซึ่งมีมูลค่าที่ดินที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้แสดงส่วนของมูลค่าที่ดินที่สูงกว่าราคาตามบัญชีของที่ดินของบริษัทย่อยดังกล่าวรวมอยู่ในต้นทุนการพัฒนาที่ดิน

กลุ่มบริษัทได้จำนองที่ดินที่แสดงในต้นทุนการพัฒนาที่ดินไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 25)



## 12. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	2567		2566	
	ราคามูลค่า		ราคามูลค่า	
	ราคาทุน	ยุติธรรม	ราคาทุน	ยุติธรรม
กองทุนส่วนบุคคล	12,593	10,642	12,593	11,328
ตราสารทุน	1,755,279	6,634,585	1,749,654	4,958,907
หน่วยลงทุนในกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	305,050	193,042	305,050	261,627
รวมเงินลงทุน	2,072,922	6,838,269	2,067,297	5,231,862
<u>บวก</u> กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	4,765,347	-	3,164,565	-
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - สุทธิ</b>	<b>6,838,269</b>	<b>6,838,269</b>	<b>5,231,862</b>	<b>5,231,862</b>

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2567		2566	
	ราคามูลค่า		ราคามูลค่า	
	ราคาทุน	ยุติธรรม	ราคาทุน	ยุติธรรม
กองทุนส่วนบุคคล	12,593	10,642	12,593	11,328
ตราสารทุน	1,749,654	6,630,448	1,749,654	4,958,907
หน่วยลงทุนในกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	305,050	193,042	305,050	261,627
รวมเงินลงทุน	2,067,297	6,834,132	2,067,297	5,231,862
<u>บวก</u> กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	4,766,835	-	3,164,565	-
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - สุทธิ</b>	<b>6,834,132</b>	<b>6,834,132</b>	<b>5,231,862</b>	<b>5,231,862</b>



การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม</b>	5,231,862	5,869,445	5,231,862	5,869,445
ซื้อระหว่างปี	-	502,146	-	502,146
เพิ่มขึ้นจากการจัดประเภทเงินลงทุน				
ในบริษัทร่วม (หมายเหตุ 18)	4,673	-	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	952	-	-	-
<b>บวก</b> กำไร(ขาดทุน)จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของ				
เงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยวิธีธรรมผ่านกำไรขาดทุน	1,600,782	(1,139,729)	1,602,270	(1,139,729)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>6,838,269</b>	<b>5,231,862</b>	<b>6,834,132</b>	<b>5,231,862</b>

กลุ่มบริษัทได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 จำนวน 98.06 ล้านบาท และ 62.11 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากหน่วยลงทุนในกองทุนทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 จำนวน 15.66 ล้านบาท และ 15.97 ล้านบาท ตามลำดับ

### 13. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้กรรมสรรพากร	76,172	22,159	9,586	19,669
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนด	52,406	95,093	-	24
ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	384	350	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	170,787	100,321	20,177	26,563
ดอกเบี้ยค้างรับ	35	2,233	8,136	1,226
ลูกหนี้อื่น	5,477	-	-	-
อื่นๆ	9,340	8,931	6,216	6,498
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น</b>	<b>314,601</b>	<b>229,087</b>	<b>44,115</b>	<b>53,980</b>



**14. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายและหนี้สินที่รวมในกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย**

เงินลงทุนในบริษัท เอิร์บ เทรเซอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ถูกนำเสนอเป็นกลุ่มสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย ซึ่งเป็นไปตามข้อผูกมัดของสัญญาตามที่บริษัทฯ ได้ลงนามเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2566 เพื่อขายหุ้นสามัญทั้งหมดที่ถืออยู่ในบริษัท เอิร์บ เทรเซอร์ จำกัด จำนวน 255,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 51 ของหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว ให้แก่บริษัท ฮาร์วี กรุ๊ป จำกัด ในราคาเสนอซื้อ 20.00 บาทต่อหุ้น คิดเป็นมูลค่า 5.10 ล้านบาท (หมายเหตุ 16) พร้อมกับโอนเงินให้กู้ยืมของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งรวมดอกเบี้ยจำนวน 160.72 ล้านบาท รวมเป็นเงินที่จะได้รับทั้งสิ้น 165.82 ล้านบาท ซึ่งการขายได้เสร็จสิ้นแล้วเมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2567 โดยมีผลต่างจากการตัดจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 32.92 ล้านบาท และขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิกจำนวน 3.53 ล้านบาท แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ผลต่างจากการตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 12 มีนาคม 2567 แสดงรายการดังต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท
	งบการเงินรวม
สินทรัพย์รวม	177,303
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(198,800)
ดอกเบี้ยค้างจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(4,590)
หนี้สินอื่นรวม	(28,459)
สินทรัพย์สุทธิ	(54,546)
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(26,727)
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(27,819)
<u>บวก</u> เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับของ	
บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ระยะของ 2 จำกัด	203,390
หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	
และดอกเบี้ยค้างรับที่รับรู้ในปีก่อน	(42,673)
หัก จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมพร้อมดอกเบี้ยให้แก่บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ	
ระยะของ 2 จำกัด	(160,717)
สิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการจำหน่ายเงินลงทุน	(5,100)
ผลต่างจากการตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(32,919)



รายละเอียดสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 แสดงได้ดังต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท
	งบการเงินรวม
<b>สินทรัพย์</b>	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,358
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	365
<b>สินทรัพย์ (ต่อ)</b>	
สินค้ายคงเหลือ	11,863
สินทรัพย์ชีวภาพ	283
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	64,377
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	75,860
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	2
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	628
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	670
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย</b>	<b>155,406</b>
<b>หนี้สิน</b>	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5,775
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	198,800
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	490
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	130
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	1,004
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	221
<b>รวมหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย</b>	<b>206,420</b>
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>(51,014)</b>





งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ได้ถูกจัดประเภทใหม่ เพื่อนำเสนอการดำเนินงานที่ยกเลิกเป็นรายการแยกต่างหากจากการดำเนินงานต่อเนื่อง ดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	2567	2566
ผลการดำเนินงานของการดำเนินงานที่ยกเลิก		
รายได้	455	2,280
ค่าใช้จ่าย	(3,987)	(60,185)
ขาดทุนจากการดำเนินงานของการดำเนินงานที่ยกเลิก	(3,532)	(57,905)
<b>ขาดทุนต่อหุ้น(บาท)</b>		
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนการดำเนินงานที่ยกเลิก	0.002	0.029
<b>จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก</b>		
ที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว (พันหุ้น)	2,020,462	2,020,462
หน่วย : พันบาท		
	2567	2566
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>		
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(17,724)	(28,853)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	10,697	(12,913)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	6,217	40,019
กระแสเงินสดใช้ไปในการดำเนินงานที่ยกเลิก	(810)	(1,747)



# 15. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2567		2566	
	ราคามูลค่า		ราคามูลค่า	
	ราคาทุน	ยุติธรรม	ราคาทุน	ยุติธรรม
ตราสารทุน	-	-	320,285	191,237
หัก ขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(129,048)	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	-	-	191,237	191,237

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	191,237	-
ซื้อระหว่างปี	-	320,285
บวก กำไร(ขาดทุน)จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนใน		
ตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	70,657	(129,048)
	261,894	191,237
หัก โอนออกเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(261,894)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	191,237

บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 8.02 ล้านบาท



## 16. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท					
	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)			มูลค่าเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน		
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
ชื่อบริษัท	2567	2566	2567	2566	2567	2566
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>						
บริษัท โรจนะพาเวอร์ จำกัด	4,920.00	4,920.00	75	5,148,540	-	-
บริษัท โรจนะอินดัสตริยล แมนูแฟกเจอร์ จำกัด	200.00	200.00	90	180,000	-	-
บริษัท โรจนะพร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	400.00	400.00	100	399,999	-	-
บริษัท โรจนะเอ็นเนอร์จี จำกัด	714.00	714.00	70	499,800	-	70,000
บริษัท ส่วนอุตสาหกรรมโรจนะ ระยะของ 2 จำกัด	327.00	327.00	100	356,969	-	-
บริษัท ส่วนอุตสาหกรรมโรจนะ ประจักษ์บุรี จำกัด	557.00	557.00	100	1,074,537	-	-
บริษัท เฮิร์บ เทรเซอร์ จำกัด	-	50.00	-	51,000	-	-
บริษัท โรจนะ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด	-	-	-	-	-	-
(เดิมชื่อ บริษัท โรจนะ เวสต์ แมนูแฟกเจอร์	-	-	-	-	-	-
โฮลดิ้ง จำกัด)	50.00	50.00	100	12,500	-	-
<b>รวม</b>						
				7,672,345	-	70,000
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย					-	-
โอนออกเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					(45,900)	-
ที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุ 14)					(5,100)	-
<b>เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ</b>				7,672,345	-	70,000



หน่วย : พันบาท

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)		สัดส่วนเงินลงทุน (%)		มูลค่าเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน		รายได้เงินปันผล	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>								
<b>(ถือหุ้นผ่าน บริษัท โรจนะ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด)</b>								
บริษัท อาร์แอลเอ็นเอ็นเนอร์จี้ จำกัด	100.00	100.00	60	60	60,000	60,000	-	-
บริษัท อาร์ เจ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด	48.00	48.00	100	100	69,580	69,580	-	-
<b>(ถือหุ้นผ่าน บริษัท เอิร์บ เพรเซอร์ จำกัด)</b>								
บริษัท แอปเปิ้ล เซอร์เบิ้ล จำกัด	-	1.00	-	100	-	1,000	-	-
บริษัท แคนเนคส์ โซลูชั่นส์ จำกัด	-	0.25	-	100	-	250	-	-
บริษัท เซมพ์ เพรเซอร์ จำกัด	-	1.00	-	100	-	1,000	-	-

บริษัทฯ 14 พิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัท เอิร์บ เพรเซอร์ จำกัด โดยประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 14)



## หน่วย : พันบาท

รายละเอียดของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	บริษัท ไรจนะ						บริษัท ไรจนะ อินเตอร์เรียล		บริษัท ไรจนะ อินเตอร์เรียล		บริษัท ไรจนะ อินเตอร์เรียล		รวม
	บริษัท ไรจนะ เพาเวอร์ จำกัด	บริษัท ไรจนะ อินเตอร์เรียล จำกัด	บริษัท ไรจนะ อินเตอร์เรียล จำกัด	บริษัท ไรจนะ อินเตอร์เรียล จำกัด	บริษัท ไรจนะ อินเตอร์เรียล จำกัด	บริษัท ไรจนะ อินเตอร์เรียล จำกัด	บริษัท ไรจนะ อินเตอร์เรียล จำกัด	บริษัท ไรจนะ อินเตอร์เรียล จำกัด	บริษัท ไรจนะ อินเตอร์เรียล จำกัด	บริษัท ไรจนะ อินเตอร์เรียล จำกัด	บริษัท ไรจนะ อินเตอร์เรียล จำกัด	บริษัท ไรจนะ อินเตอร์เรียล จำกัด	
2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
25.00	25.00	30.00	30.00	30.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00
4,814,221	4,622,298	763,013	718,759	180,166	253,486	253,486	253,486	253,486	253,486	253,486	253,486	253,486	253,486
11,900,448	12,608,261	1,853,974	1,868,838	2,420,047	2,296,831	2,296,831	2,296,831	2,296,831	2,296,831	2,296,831	2,296,831	2,296,831	2,296,831
(1,652,601)	(2,442,771)	(90,311)	(114,158)	(264,762)	(188,375)	(188,375)	(188,375)	(188,375)	(188,375)	(188,375)	(188,375)	(188,375)	(188,375)
(6,780,798)	(6,878,070)	(280,152)	(329,601)	(408,875)	(536,574)	(536,574)	(536,574)	(536,574)	(536,574)	(536,574)	(536,574)	(536,574)	(536,574)
8,281,270	7,909,718	2,246,524	2,143,838	1,926,576	1,825,368	1,825,368	1,825,368	1,825,368	1,825,368	1,825,368	1,825,368	1,825,368	1,825,368
2,070,318	1,977,430	673,957	643,151	192,658	182,537	182,537	182,537	182,537	182,537	182,537	182,537	182,537	182,537
11,454,165	12,562,624	307,139	490,028	559,347	490,663	490,663	490,663	490,663	490,663	490,663	490,663	490,663	490,663
139,343	198,071	110,487	281,830	93,811	38,621	38,621	38,621	38,621	38,621	38,621	38,621	38,621	38,621
-	7,265	-	239	-	2,910	2,910	2,910	2,910	2,910	2,910	2,910	2,910	2,910
139,343	205,336	110,487	282,069	93,811	41,531	41,531	41,531	41,531	41,531	41,531	41,531	41,531	41,531
34,836	49,518	33,146	84,549	9,381	3,862	3,862	3,862	3,862	3,862	3,862	3,862	3,862	3,862
34,836	51,334	33,146	84,621	9,381	4,153	4,153	4,153	4,153	4,153	4,153	4,153	4,153	4,153
1,030,285	741,667	237,660	433,662	267,810	254,639	254,639	254,639	254,639	254,639	254,639	254,639	254,639	254,639
(881,493)	(388,108)	(76,764)	(85,611)	(224,180)	(116,523)	(116,523)	(116,523)	(116,523)	(116,523)	(116,523)	(116,523)	(116,523)	(116,523)
(338,612)	(338,602)	(67,441)	90,532	(144,421)	(144,421)	(144,421)	(144,421)	(144,421)	(144,421)	(144,421)	(144,421)	(144,421)	(144,421)
(189,820)	14,957	93,455	438,583	(100,791)	(6,305)	(6,305)	(6,305)	(6,305)	(6,305)	(6,305)	(6,305)	(6,305)	(6,305)
-	-	-	30,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	30,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

สินทรัพย์หมุนเวียน

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

หนี้สินหมุนเวียน

หนี้สินไม่หมุนเวียน

สินทรัพย์สุทธิ

มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

รายได้จากการขายไฟฟ้าและการให้บริการ

กำไรสำหรับปี

กำไรเบ็ดเสร็จก่อน

กำไรเบ็ดเสร็จรวม

กำไร(ขาดทุน)ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมที่แบ่งให้กับ

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน

กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน

กระแสเงินสดได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมจัดหาเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ

เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

## 17. เงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

งบการเงินรวม		หน่วย : ล้านบาท			
		ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)		จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	
ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	สัดส่วนเงินลงทุน (%)	มูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
				2567	2566
บริษัท บริหารสินทรัพย์ รัชการ จำกัด* รับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของสถาบันการเงิน	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทอาคารชุดอยู่อาศัยเพื่อจำหน่ายและโรงแรม	225	-	-	(6,847)
บริษัท สเปคเทรด ลิเฮอร์ จำกัด* พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทอาคารชุดอยู่อาศัยเพื่อจำหน่ายและโรงแรม		31	-	5,849	7
<b>รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า</b>				<b>-</b>	<b>(6,840)</b>

\* เงินลงทุนในการร่วมค้าที่ถือโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 มีมติให้เลิกบริษัท สเปคเทรด ลิเฮอร์ จำกัด และเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2567 บริษัทเสรี จีเอ็มการชำระบัญชี และจดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ในวันเดียวกัน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 มีมติให้บริษัท โรจนะพร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (บริษัทย่อย) ดำเนินการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท บริหารสินทรัพย์ รัชการ จำกัด (การร่วมค้า) จำนวน 11.25 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 12.55 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 141.19 ล้านบาท ให้แก่ บริษัท กอล์ฟ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ร่วมค้าในสัดส่วน 50 : 50 โดยมีการรับชำระเงินให้กู้ยืมระยะยาวระหว่างกันจำนวน 596.00 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยที่ค้างชำระจำนวน 34.90 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 772.09 ล้านบาท และบริษัท รัชการร่วมค้าในการร่วมค้าในกำไรขาดทุนรวม จำนวน 32.69 ล้านบาท





การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินลงทุนในการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
<b>เงินลงทุนในการร่วมค้า</b>		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	5,849	121,188
จำหน่ายลงทุนในระหว่างปี	(5,477)	(141,187)
กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า	(372)	32,688
ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	(6,840)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>-</b>	<b>5,849</b>

ณ วันที่จำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของ บริษัท สเปคทรัล ลิเอร์ จำกัด แสดงตามรายการดังต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท
สินทรัพย์รวม	11,487
หนี้สินรวม	18
สินทรัพย์สุทธิของการร่วมค้า	11,469
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	51.00
สัดส่วนตามส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิ	5,849
<b>หัก</b> ลูกหนี้จากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	<b>(5,477)</b>
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า	372



ณ วันที่จำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของ บริษัท บริหารสินทรัพย์ ราชการ จำกัด แสดงตามรายการดังต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท
สินทรัพย์รวม	1,526,578
หนี้สินรวม	1,293,269
สินทรัพย์สุทธิของการร่วมค้า	233,309
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	50.00
สัดส่วนตามส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิ	116,655
หัก เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	(141,187)
	24,532
บวก กลับรายการกำไรระหว่างกันจากการขายเงินลงทุนในสินเชื่อด้อยคุณภาพ	8,156
กำไรจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	32,688

#### ข้อมูลทางการเงินของการร่วมค้า

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า โดยสรุปมีดังนี้

สรุปรายการฐานะทางการเงินของบริษัท สเปคทรัล สีเห่ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท
	2566
สินทรัพย์	11,473
หนี้สินหมุนเวียน	(5)
สินทรัพย์สุทธิของการร่วมค้า	11,468
สัดส่วนการถือหุ้นในการร่วมค้า (ร้อยละ)	51.00
มูลค่าตามบัญชีของมูลค่าการลงทุนในการร่วมค้า	5,849

สรุปรายการกำไรขาดทุนของบริษัท สเปคทรัล สีเห่ จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วย :

	หน่วย : พันบาท
รายได้	24
กำไรสำหรับปี	14





## 18. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

งบการเงินรวม		หน่วย : พันบาท					
		ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)		จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม			
		สัดส่วน		มูลค่าเงินลงทุน		สำหรับปีสิ้นสุด	
		เงินลงทุน (%)	ตามวิธีส่วนได้เสีย	ตามวิธีส่วนได้เสีย	วันที่ 31 ธันวาคม		
ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	2567	2566	2567	2566	2566
บริษัท ออเปอร์ชั่นเอนเนอจี้ กรุ๊ป จำกัด (OEG)	ให้บริการบำรุงรักษา การจัดการ และดำเนินงานโรงไฟฟ้า	30	25.00	25.00	98,000	94,206	50,529
บริษัท เอสซีพีแอสท์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (SC Plus)*	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภท ที่อยู่อาศัย	60	42.00	42.00	73,323	50,136	10,546
บริษัท อารยะ แอนด์ดีเวลลอปเม้นต์ จำกัด (ARAYA) (เดิมชื่อ บริษัท ทิออร์เอ แอนด์ดีเวลลอปเม้นต์ จำกัด)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	9,822	25.00	25.00	2,455,184	2,444,973	(2,472)
บริษัท บี ไอจี โรจนะ ทีเจอี แก๊ส จำกัด (BIG)	ผลิตก๊าซที่ใช้ในงานอุตสาหกรรม	49	25.00	25.00	2,542	4,055	(1,993)
บริษัท ซูน คอร์ป จำกัด (SUEN)	ขายปลีกวัสดุก่อสร้างอื่นๆ	282	25.50	25.50	411,344	402,997	38,376
บริษัท ไทยยูนิเวสท์ โฮลดิ้งส์ กรุ๊ป จำกัด (TUH)	นำเข้าและจำหน่ายยาให้แก่ บริษัททั่วไปในประเทศ	400	30.00	30.00	571,144	570,491	(11,466)
บริษัท ระยอง รีไซเคิล เวสต์ จำกัด (RRW)*	รับซื้อขยะอุตสาหกรรมเพื่อ ทำการคัดแยกและจำหน่าย	38	-	30.00	-	9,623	(1,104)
บริษัท แพทย์รังสิตแอนด์เคร์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (PHG)	โรงพยาบาลเอกชน	300	24.50	-	1,249,849	-	349
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม					4,861,386	3,576,481	82,416

\* เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ถือโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ



## ข้อมูลทางการเงินของบริษัทรวม

สรุปรายละเอียดทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทรวมที่มีสาระสำคัญ โดยสรุปมีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	OEG		SC Plus		ARAYA		SUEN		TUH		PHG		อื่นๆ		รวม	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์หมุนเวียน	332	426	313	361	298	449	795	837	458	415	1,433	-	13	17	3,642	2,505
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	247	295	10	10	12,436	11,511	1,502	1,318	399	389	988	-	146	184	15,728	13,707
หนี้สินหมุนเวียน	(38)	(160)	(116)	(135)	(666)	(459)	(1,056)	(1,098)	(404)	(411)	(316)	-	(58)	(62)	(2,654)	(2,325)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(149)	(184)	(22)	(92)	(2,247)	(1,721)	(357)	(263)	(36)	(24)	(53)	-	(90)	(90)	(2,954)	(2,374)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	(120)	(62)	-	-	-	-	-	-	(120)	(62)
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทรวม	392	377	185	144	9,821	9,780	764	732	417	369	2,052	-	11	49	13,642	11,451
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	25.00	25.00	42.00	42.00	25.00	25.00	25.50	25.50	30.00	30.00	24.50	-	-	-	-	-
สัดส่วนตามส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิ	98	94	78	60	2,455	2,445	194	186	125	111	503	-	3	14	3,456	2,910
การตีราคามูลค่าที่ดิน	-	-	-	-	-	-	-	-	162	162	-	-	-	-	162	162
การตีราคาอาคารและอุปกรณ์ (อายุ 5 - 20 ปี)	-	-	-	-	-	-	-	-	168	168	-	-	-	-	168	168
หนี้สินภายในได้จัดบัญชีสินทรัพย์ที่ระบุได้	-	-	-	-	-	-	-	-	(53)	(53)	-	-	-	-	(53)	(53)
ราคาต่ำสุดสูงกว่าสินทรัพย์ที่ระบุได้	-	-	-	-	-	-	217	217	206	206	747	-	-	-	1,170	423
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์และหนี้สินภายในได้	-	-	-	-	-	-	-	-	(37)	(24)	-	-	-	-	(37)	(24)
รายการตัดบัญชีที่ระบุได้	-	-	(5)	(10)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5)	(10)
การตัดรายการระหว่างกัน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสีย	98	94	73	50	2,455	2,445	411	403	571	570	1,250	-	3	14	4,861	3,576
ของกิจการในบริษัทรวม																



สรุปรายการกำไร(ขาดทุน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม โดยสรุปมีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	OEG		SC Plus		ARAYA		SUEN		TUH		PHG		อื่นๆ		รวม
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	
รายได้	625	753	335	208	697	-	3,308	3,053	620	503	159	-	48	48	4,565
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	117	202	41	14	58	(10)	303	150	46	3	2	-	(5)	(12)	347

เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2567 ที่ประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2567 ของบริษัทใหญ่มีมติให้ บริษัท โรจนะ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (บริษัทย่อย) จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทระยอง รีไซเคิล เวสต์ จำกัด จำนวน 225,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 25.00 บาท รวมเป็นเงิน 5.63 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนเงินลงทุนลดลงจากเดิมร้อยละ 30.00 เป็นร้อยละ 15.00 ของทุนจดทะเบียน และบริษัทย่อยรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 0.95 ล้านบาทในกำไรขาดทุน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาว่า บริษัทย่อยดังกล่าวสูญเสียอรรถประโยชน์อย่างมีนัยสำคัญในบริษัท ระยอง รีไซเคิล เวสต์ จำกัด ส่งผลให้การลงทุนในบริษัท ระยอง รีไซเคิล เวสต์ จำกัด เปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น รับรู้กำไรจากการจัดประเภทเงินลงทุนจำนวน 0.95 ล้านบาทในกำไรขาดทุน (หมายเหตุ 12)



งบการเงินเฉพาะกิจการ

หน่วย : พันบาท									
ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนเงินลงทุน (%)	มูลค่าเงินลงทุน			รายได้เงินปันผล		
				ตามวิธีราคาทุน	2567	2566	สำหรับปี	2567	2566
บริษัท ออโรร่าเอ็นเอเอ็นเอเอ็นเอเอ็นเอ จำกัด (OEG)	ให้บริการบำรุงรักษา การจัดการ และดำเนินงานโรงไฟฟ้า	30	25.00	25.00	24,071	24,071	25,500	42,750	
บริษัท อาร์ยะ แลนด์ดีเวลลอปเม้นต์ จำกัด (ARAYA)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	9,822	25.00	25.00	2,455,530	2,455,530	-	-	
(เดิมชื่อ บริษัท ทิอาร์เอ แลนด์ ดีเวลลอปเม้นต์ จำกัด)									
บริษัท บีไอจี โรจนะ ทีเจจี แก๊ส จำกัด (BIG)	ผลิตก๊าซที่ใช้ในงานอุตสาหกรรม	49	25.00	25.00	12,125	12,125	-	-	
บริษัท ซุน คอร์ป จำกัด (SUEN)	ขายปลีกวัสดุก่อสร้างอื่นๆ	282	25.50	25.50	383,839	383,839	33,173	17,970	
บริษัท ไทยยูนิเวสท์ โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด (TUH)	นำเข้าและจำหน่ายยาให้แก่ บริษัททั่วไปในประเทศ	400	30.00	30.00	600,000	600,000	-	-	
บริษัท แพทย์รังสิตเฮลท์แคร์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (PHG)	โรงพยาบาลเอกชน	300	24.50	-	1,249,500	-	-	-	
<b>รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>									
				4,725,065	3,475,565	58,673	60,720		
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม				(9,583)	-	-	-		
<b>รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ</b>				4,715,482	3,475,565	58,673	60,720		



เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2567 มีมติอนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มเติมในบริษัท แพทย์รังสิตเฮลท์แคร์กรุ๊ป จำกัด จำนวน 58,077,700 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 17 บาท คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 987.32 ล้านบาท ซึ่งทำให้สัดส่วนเงินลงทุนเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 5.14 เป็นร้อยละ 24.50 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว และเปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้รับรู้กำไรจากการปรับมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นในส่วนที่บริษัทฯ ถือไว้อยู่เดิมให้เป็นมูลค่ายุติธรรม สรุปรายการมีจำนวน 56.52 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังกำไรสะสมโดยตรงเนื่องจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม สรุปรายการมีจำนวน 46.71 ล้านบาท

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้:

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>เงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	3,576,481	3,554,785	3,475,565	3,475,565
ซื้อเงินลงทุนระหว่างปี	987,606	-	987,606	-
โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม	261,894	-	261,894	-
จำหน่ายเงินลงทุนในระหว่างปี	(4,672)	-	-	-
โอนออกเป็นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(4,673)	-	-	-
ส่วนแบ่งผลกำไรจากเงินลงทุน	103,423	82,416	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	-	-	(9,583)	-
เงินปันผลรับ	(58,673)	(60,720)	-	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>4,861,386</b>	<b>3,576,481</b>	<b>4,715,482</b>	<b>3,475,565</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 1,139 ล้านบาท



## 19. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคาร ห้องพักให้เช่า	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน :</b>				
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	26,275	522,753	40	549,068
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	2,046	2,046
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	26,275	522,753	2,086	551,114
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม :</b>				
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	420,024	-	420,024
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	13,074	-	13,074
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	433,098	-	433,098
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี :</b>				
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	26,275	102,729	40	129,044
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	26,275	89,655	2,086	118,016

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคาร ห้องพักให้เช่า	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน :</b>				
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	248,639	475,909	40	724,588
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	248,639	475,909	40	724,588
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม :</b>				
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	404,242	-	404,242
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	11,191	-	11,191
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	415,433	-	415,433
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี :</b>				
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	248,639	71,667	40	320,346
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	248,639	60,476	40	309,155



## มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบเฉพาะกิจการ
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	122,719	583,555
อาคารห้องพักให้เช่า	368,651	322,175

กลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดย บริษัท ซาเตอร์ แวลูเอชัน แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด และบริษัท โนเบิล พร็อพเพอร์ตี้ แวลูเอชัน จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระตามรายงานลงวันที่ 25 มกราคม 2566 และ 13 กุมภาพันธ์ 2566 ตามลำดับ ผู้ประเมินราคาอิสระใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) สำหรับที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน และใช้วิธีคิดต้นทุน (Cost Approach) สำหรับอาคารห้องพักให้เช่า

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วยที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารห้องพักให้เช่า อาคารโรงงานให้เช่า โดยมีรายได้ค่าเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สำหรับงบการเงินรวม จำนวน 32.91 ล้านบาท และจำนวน 33.92 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 59.53 ล้านบาท และจำนวน 61.51 ล้านบาท ตามลำดับ รวมอยู่ในกำไรขาดทุน และมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สำหรับงบการเงินรวม จำนวน 30.95 ล้านบาท และจำนวน 30.05 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 27.72 ล้านบาท และจำนวน 27.00 ล้านบาท ตามลำดับ รวมอยู่ในกำไรขาดทุน



### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน

เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2567 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์รวม 3 สัญญากับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยตกลงให้เช่าที่ดินจังหวัดอุทัยราวม 22 แปลง ระยะเวลาการเช่า 12 ปี ต่ออายุสัญญาเช่าครั้งละ 1 ปี โดยกำหนดอัตราค่าเช่าไร่ละ 40,000 บาทต่อปี และให้ชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนๆ ละ 1.47 ล้านบาท

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนตามสัญญาเช่าดำเนินงานดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม จะก่อให้เกิดรายได้เข้าขั้นต่ำในอนาคต ดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	2567	2566
ระยะเวลา		
ระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี	17,633	17,633
ระยะเวลาเกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	-	1,994

บริษัทฯ ได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนบางส่วนไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 25)





20. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประกอบด้วย:

หน่วย : พันบาท										
งบการเงินรวม										
ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เชื่อมป้องกัน น้ำท่วม	ระบบผลิตน้ำ และบำบัด น้ำเสีย	โรงไฟฟ้า	เครื่องจักร อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง		รวม
ราคาทุน :										
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,025,529	951,347	2,262,131	3,358,204	26,930,073	432,269	88,573	253,412	225,136	35,526,674
ซื้อระหว่างปี	-	614	-	7,585	737,743	6,592	2,583	33,298	317,025	1,105,440
โอนและรับโอนระหว่างปี	-	1,890	-	14,582	2,218	92,526	-	1,385	(112,600)	-
โอนออกเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,495)	(4,495)
โอนออกเป็นค่าใช้จ่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	(563)	(563)
ขายและตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	-	-	(662,863)	(990)	-	(4,612)	-	(668,465)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,025,529	953,851	2,262,131	3,380,370	27,007,171	530,397	91,156	283,483	424,503	35,958,591
ค่าเสื่อมราคาสะสม :										
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,480	501,708	483,015	1,642,892	13,733,458	174,121	73,816	194,024	-	16,804,514
ค่าเสื่อมราคาระหว่างปี	-	42,921	45,243	166,809	1,450,170	32,442	3,618	22,231	-	1,763,434
ขายและตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	-	-	(482,474)	(990)	-	(4,602)	-	(488,066)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,480	544,629	528,258	1,809,701	14,701,154	205,573	77,434	211,653	-	18,079,882



หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม										
ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เชื่อมป้องกัน น้ำท่วม	ระบบชลประทาน และบำบัด น้ำเสีย	โรงไฟฟ้า	เครื่องจักร		เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์		ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง รวม
					อุปกรณ์	เครื่องมือ เครื่องใช้	สำนักงาน	ก่อสร้าง		
-	-	1,044,015	-	-	-	-	-	-	-	1,044,015
-	-	(26,599)	-	-	-	-	-	-	-	(26,599)
-	-	1,017,416	-	-	-	-	-	-	-	1,017,416
1,024,049	449,639	735,101	1,715,312	13,196,615	258,148	14,757	59,388	225,136	17,678,145	
1,024,049	409,222	716,457	1,570,669	12,306,017	324,824	13,721	71,830	424,503	16,861,293	

หัก เงินอุดหนุนรัฐบาล (หมายเหตุ 32)

เงินอุดหนุนรัฐบาล ณ วันที่ 1 มกราคม 2567  
ตัดจำหน่ายระหว่างปี

เงินอุดหนุนรัฐบาล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

มูลค่าสุทธิตามบัญชี :

ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2567

ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567



หน่วย : พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่ง ปลูกสร้าง	เครื่องมือ ทำงาน	เครื่องมือ ทำงาน	เครื่องมือ ทำงาน	เครื่องมือ ทำงาน	เครื่องมือ ทำงาน	เครื่องมือ ทำงาน	เครื่องมือ ทำงาน	รวม
161,998	747,730	2,262,131	168,191	24,095	194,970	75,372	3,634,487		
-	186	-	6,276	1,222	28,630	21,759	58,073		
-	1,890	-	1,452	-	1,385	(4,727)	-		
-	-	-	(990)	-	(1,382)	-	(2,372)		
161,998	749,806	2,262,131	174,929	25,317	223,603	92,404	3,690,188		
ค่าเสื่อมราคาสะสม :									
-	417,471	483,015	124,197	17,092	147,742	-	1,189,517		
-	35,085	45,243	9,011	1,671	17,654	-	108,664		
-	-	-	(990)	-	(1,372)	-	(2,362)		
-	452,556	528,258	132,218	18,763	164,024	-	1,295,819		
-	-	1,044,015	-	-	-	-	1,044,015		
-	-	(26,599)	-	-	-	-	(26,599)		
-	-	1,017,416	-	-	-	-	1,017,416		
161,998	330,259	735,101	43,994	7,003	47,228	75,372	1,400,955		
161,998	297,250	716,457	42,711	6,554	59,579	92,404	1,376,953		

ราคาทุน :

ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2567

ซื้อระหว่างปี

โอนและรับโอนระหว่างปี

ขายและตัดจำหน่ายระหว่างปี

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ค่าเสื่อมราคาสะสม :

ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2567

ค่าเสื่อมราคาสะสมระหว่างปี

ขายและตัดจำหน่ายระหว่างปี

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

หัก เงินอุดหนุนรัฐบาล (หมายเหตุ 32)

เงินอุดหนุนรัฐบาล ณ วันที่ 1 มกราคม 2567

ตัดจำหน่ายระหว่างปี

เงินอุดหนุนรัฐบาล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

มูลค่าสุทธิตามบัญชี :

ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2567

ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567



ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สำหรับงบการเงินรวม จำนวน 1,736.84 ล้านบาทและ 1,700.88 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 82.06 ล้านบาท และจำนวน 73.03 ล้านบาท ตามลำดับ รวมอยู่ในกำไรขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ สำหรับงบการเงินรวมจำนวน 4,168.53 ล้านบาท และจำนวน 603.68 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 267.88 ล้านบาท และจำนวน 260.23 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคารบางส่วน เครื่องจักรและงานระหว่างก่อสร้าง บางส่วนของกลุ่มบริษัท ได้ใช้เป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชีเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 25)

#### **ผลกระทบจากการชำรุดของเครื่องจักร**

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัท โรจนะเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท พบว่าเครื่องจักรชำรุดไม่สามารถซ่อมแซมได้ อย่างไรก็ดีบริษัทย่อยดังกล่าวได้มีการทำประกันภัยคุ้มครองความเสียหายที่เกิดจากเครื่องจักรชำรุด รวมถึงการประกันกรณีธุรกิจหยุดชะงักที่ได้รับผลกระทบจากเครื่องจักรชำรุด ซึ่งจะชดเชยรายได้จากการดำเนินงานที่สูญเสียไปในช่วงเวลาดังกล่าว บริษัทประกันภัยได้ทำการประเมินผลกระทบความเสียหายที่เกิดขึ้นและได้สำรองวงเงินเพื่อชดเชยสำหรับความเสียหายเบื้องต้นรวมเป็นวงเงิน 520.00 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นวงเงินชดเชยสำหรับเครื่องจักรชำรุดเป็นจำนวน 423.00 ล้านบาท และวงเงินชดเชยธุรกิจหยุดชะงักตลอดระยะเวลาตั้งแต่เดือนธันวาคม 2566 ถึงเดือนกันยายน 2568 จำนวน 97 ล้านบาท

บริษัทย่อยได้ดำเนินการสั่งซื้อเครื่องจักรใหม่แล้วมูลค่า 13 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จ่ายเงินมัดจำแล้วร้อยละ 50 เป็นจำนวน 6.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เทียบเท่า 224.28 ล้านบาท (หมายเหตุ 23) บริษัทจะรับรู้เงินชดเชยที่จะได้รับจากบริษัทประกันภัยได้ก็ต่อเมื่อมีความแน่นอนที่จะได้รับเงินชดเชยนั้น



ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องได้ถูกบันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของกลุ่มบริษัทดังนี้

	หน่วย : พันบาท
	งบการเงินรวม
<b>รายได้ค่าสินไหมทดแทน</b>	
รายได้เงินชดเชยสำหรับเครื่องจักรชำรุด	423,000
เงินชดเชยธุรกิจหยุดชะงัก (สำหรับระยะเวลาตั้งแต่เดือน ธ.ค. 2566 - ธ.ค. 2567)	61,512
รวม	484,512
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้ว	240,000
มูลค่าที่ยังไม่ได้รับชำระ	244,512
<b>ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องเนื่องจากเครื่องจักรชำรุด</b>	
ตัดจำหน่ายเครื่องจักรชำรุด	(170,917)
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวเนื่องจากเครื่องจักรชำรุด	(60,885)
รวม	(231,802)
ผลกระทบสุทธิจากการชำรุดของเครื่องจักร	252,710



## 21. สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท						
	งบการเงินรวม						
	สิทธิการใช้ระบบ ท่อส่งก๊าซ	สิทธิการใช้ระบบ ท่อส่งน้ำ	สิทธิการใช้ระบบ ระบบสายส่งไฟฟ้า	สิทธิในการใช้ ใยแก้วนำแสง	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	รวม
ราคาทุน :							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	296,537	-	82,400	12,880	2,156	115,435	509,408
เพิ่มชั้นระหว่างปี	-	55,645	-	-	-	-	55,645
รับโอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	4,495	-	-	-	-	4,495
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	-	-	-	-	(2,795)	(2,795)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	296,537	60,140	82,400	12,880	2,156	112,640	566,753
ค่าเสื่อมราคาสะสม :							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	214,360	-	21,645	2,994	857	44,062	283,918
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	5,509	236	3,296	4,659	292	11,424	25,416
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	219,869	236	24,941	7,653	1,149	55,486	309,334
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :							
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	82,177	-	60,755	9,886	1,299	71,373	225,490
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	76,668	59,904	57,459	5,227	1,007	57,154	257,419



หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและ	อาคารและ	รวม
	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	ส่วนปรับปรุงอาคาร	
<b>ราคาทุน :</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	2,156	37,737	39,893
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	15,530	15,530
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	(2,111)	(2,111)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,156	51,156	53,312
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม :</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	836	14,334	15,170
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	292	5,718	6,010
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,128	20,052	21,180
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี :</b>			
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,320	23,403	24,723
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,028	31,104	32,132

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สำหรับงบการเงินรวม จำนวน 25.42 ล้านบาท และ 29.55 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 6.01 ล้านบาท และ 3.72 ล้านบาท รวมอยู่ในกำไรขาดทุน

ในปี 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการจ่ายค่าธรรมเนียมในการสร้างท่อขยายเขตจำหน่ายน้ำดิบให้แก่ บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายน้ำดิบ จำนวน 2 สัญญา ระยะเวลาสัญญา 20 ปีและ 10 ปี เป็นจำนวนเงิน 55.64 ล้านบาท และ 4.50 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำหนังสือมอบโอนกรรมสิทธิ์ในระบบท่อส่งก๊าซที่เชื่อมต่อกับระบบท่อของ ปตท. ให้กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เพื่อรับก๊าซจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายก๊าซ โดยบริษัทย่อยยังคงมีสิทธิในการใช้ท่อส่งก๊าซดังกล่าวตามระยะเวลาของสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ซึ่งมีอายุ 25 ปี

ในปี 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการจ่ายเงินสนับสนุนค่าใช้จ่ายเพื่อการดำเนินการก่อสร้างระบบสายส่ง 115 เควี ให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อรองรับการเชื่อมโยงของผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) ของโครงการ 3 เป็นจำนวนเงิน 82.40 ล้านบาท

ในปี 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการจ่ายค่าติดตั้งเส้นใยแก้วนำแสงและทดสอบสายรับสัญญาณสื่อสาร (Fiber Optic) ให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นจำนวนเงิน 12.88 ล้านบาท



ในปี 2548 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำหนังสือมอบโอนกรรมสิทธิ์ในระบบท่อส่งก๊าซที่เชื่อมต่อกับระบบท่อของ ปตท. ให้กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เพื่อรับก๊าซจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายก๊าซ โดยบริษัทย่อยยังคงมีสิทธิในการใช้ท่อส่งก๊าซดังกล่าวตามระยะเวลาของสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ซึ่งมีอายุ 21 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาออกไปได้อีก 4 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่ จำนวน 388.04 ล้านบาท

## 22. ค่าความนิยม

การเปลี่ยนแปลงในค่าความนิยม มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม	12,196	44,043
หัก ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้*	(718)	(717)
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนของค่าความนิยม	-	(31,130)
<b>มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>11,478</b>	<b>12,196</b>

\*การด้อยค่าของค่าความนิยมอ้างอิงจากระยะเวลาของสัญญาการขายไฟฟ้าที่บริษัทย่อยได้ทำสัญญาขายไฟฟ้าให้กับกิจการแห่งหนึ่งตามระยะเวลาคงเหลือ 16 ปี

กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมของกลุ่มสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของกลุ่มสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี

## 23. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินมัดจำค่าซื้อเครื่องจักร (หมายเหตุ 20)	224,283	-	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	77,866	34,753	19,873	34,137
เงินมัดจำอื่น	29,167	25,477	26,876	22,335
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย รอขอคืน	97,852	108,220	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน	10,551	13,400	-	-
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</b>	<b>439,719</b>	<b>181,850</b>	<b>46,749</b>	<b>56,472</b>





#### 24. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26,782	25,230	19,563	13,909
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น	733,957	1,470,499	54,579	65,144
เจ้าหนี้อื่น – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	25,545	20,726	-	-
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>	<b>786,284</b>	<b>1,516,455</b>	<b>74,142</b>	<b>79,053</b>

#### 25. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	14,320,551	14,842,239	7,341,784	7,370,227
<u>หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงิน</u>				
สินเชื่อบัตรเครดิต	(165,977)	(188,365)	(10,665)	(12,146)
<b>รวม</b>	<b>14,154,574</b>	<b>14,653,874</b>	<b>7,331,119</b>	<b>7,358,081</b>
<u>หัก เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ</u>				
ภายในหนึ่งปี	(3,602,495)	(1,665,536)	(3,116,390)	(1,180,698)
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ</b>	<b>10,552,079</b>	<b>12,988,338</b>	<b>4,214,729</b>	<b>6,177,383</b>

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	14,653,873	14,335,665	7,358,081	6,818,011
กู้เพิ่มระหว่างปี	1,297,448	2,192,500	1,297,448	1,993,000
จ่ายคืนระหว่างปี	(1,823,136)	(1,901,430)	(1,329,891)	(1,458,184)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงิน	26,389	27,139	5,481	5,254
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>14,154,574</b>	<b>14,653,874</b>	<b>7,331,119</b>	<b>7,358,081</b>



#### บริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนใหญ่คิดดอกเบี้ยในอัตราที่อ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมขั้นต่ำของธนาคาร (MLR) ลบอัตราที่กำหนดในสัญญา และมีกำหนดชำระเงินต้นเป็นรายเดือน รายไตรมาส หรือ ราย 6 เดือน และชำระดอกเบี้ยเป็นประจำทุกเดือน และต้องทยอยชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในปี 2575

#### บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนใหญ่คิดดอกเบี้ยในอัตราที่อ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมขั้นต่ำของธนาคาร (MLR) ลบอัตราที่กำหนดในสัญญา และมีกำหนดชำระเงินต้นเป็นรายเดือน รายไตรมาส หรือ ราย 6 เดือน ชำระดอกเบี้ยเป็นประจำทุกเดือน และรายไตรมาส และต้องทยอยชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในปี 2581

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันบางส่วน ดันทุนการพัฒนาที่ดิน ที่ดินรอการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารบางส่วน เครื่องจักรและงานระหว่างก่อสร้างบางส่วนของกลุ่มบริษัท ถูกนำไปเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว (หมายเหตุ 8, 11, 19 และ 20)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 5,619 ล้านบาท (ปี 2566 : 4,920 ล้านบาท)

ภายใต้สัญญาเงินกู้กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา เป็นต้น

#### 26. หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
หนี้สินตามสัญญาเช่า	75,432	96,151	38,420	29,359
หัก ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(9,033)	(14,165)	(3,810)	(3,307)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า	66,399	81,986	34,610	26,052
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(10,636)	(9,369)	(6,113)	(3,200)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	55,763	72,617	28,497	22,852
มูลค่าตามบัญชีของสิทธิการใช้สินทรัพย์				
ภายใต้หนี้สินตามสัญญาเช่า	58,161	72,672	32,132	24,723



กลุ่มบริษัทมีการระดมทุนที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	13,467	61,965	-	75,432
ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(2,831)	(6,202)	-	(9,033)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า	10,636	55,763	-	66,399

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	7,401	31,019	-	38,420
ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(1,288)	(2,522)	-	(3,810)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า	6,113	28,497	-	34,610

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 สรุปได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันต้นปี	81,986	26,052
เพิ่มขึ้น(ลดลง)จากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(6,656)	13,418
จ่ายชำระระหว่างปี	(12,769)	(6,266)
ตัดจำหน่ายดอกเบี้ยรอตัดบัญชีระหว่างปี	3,838	1,406
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันสิ้นปี	66,399	34,610

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร กับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันหลายสัญญา สัญญาเช่าดังกล่าวมีระยะเวลา 3 - 25 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ตลอดอายุสัญญา ระหว่างอัตราร้อยละ 3.51 ถึง 5.88 (2566 : ร้อยละ 3.51 ถึง 5.79)



## 27. หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทฯ มีหุ้นกู้ทั้งจำนวนเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกัน มีมูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท และมีราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท ทั้งนี้หุ้นกู้ดังกล่าวมีข้อกำหนดที่สำคัญบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น โดยรายละเอียดที่สำคัญของหุ้นกู้มีดังนี้

ครั้งที่	วันที่ออก		จำนวนหน่วย		จำนวนเงิน		อัตราดอกเบี้ย	อายุหุ้นกู้	วันครบกำหนดไถ่ถอน	
			งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ							
			2567	2566	2567	2566				
			(ล้านหน่วย)	(ล้านหน่วย)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)				
1/2564	14 มกราคม	2564	1.00	1.00	1,000	1,000	4.20%	4 ปี	14 มกราคม	2568
2/2564	7 เมษายน	2564	-	2.30	-	2,300	3.90%	3 ปี 3 วัน	10 เมษายน	2567
3/2564	29 เมษายน	2564	1.25	1.25	1,250	1,250	4.10%	4 ปี	29 เมษายน	2568
1/2567	4 กรกฎาคม	2567	0.75	-	750	-	4.15%	3 ปี	4 กรกฎาคม	2570
รวม			3.00	4.55	3,000	4,550				

การเปลี่ยนแปลงและยอดคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
ยอดคงเหลือ ณ ต้นปี	4,550,000	8,650,000
ออกเพิ่มระหว่างปี	750,000	-
ไถ่ถอนระหว่างปี	(2,300,000)	(4,100,000)
	3,000,000	4,550,000
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้หรือตัดบัญชี	(2,141)	(2,447)
	2,997,859	4,547,553
หัก หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(2,249,658)	(2,299,445)
ยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี	748,201	2,248,108



## 28. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันต้นปี	60,036	76,496	29,475	36,842
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	5,870	7,338	3,121	3,847
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,191	1,538	630	780
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ด้านประชากร	-	1,708	-	691
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนข้อสมมติทางการเงิน	-	(8,306)	-	(3,869)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	(15,624)	-	(6,262)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(196)	(2,894)	-	(2,554)
โอนออกเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(220)	-	-
<b>ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันสิ้นปี	66,901	60,036	33,226	29,475
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายบริหารแสดงในกำไรขาดทุน				
สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมิน วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้				

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	2.52 - 3.54	2.96
เงินเดือนรายเดือนในอนาคตที่เพิ่มขึ้น	4.00 - 7.00	4.40 - 7.00
อัตรามรณะ	ร้อยละ 100 ของตารางมรณะไทย พ.ศ.2560	ร้อยละ 100 ของตารางมรณะไทย พ.ศ.2560



การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลัก แสดงถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติหลักต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ดังนี้

หน่วย : พันบาท					
	อัตรา	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด	1.0%	(6,446)	7,534	(2,952)	3,410
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1.0%	8,358	(7,245)	3,838	(3,366)
อัตราการหมุนเวียน	10.0%	(2,219)	2,390	(956)	1,025

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์ที่ยังไม่ได้คิดลด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
น้อยกว่า 1 ปี	1,094	-
มากกว่า 1 ปี ไม่เกิน 5 ปี	11,034	6,448
มากกว่า 5 ปี ไม่เกิน 10 ปี	38,548	25,024
มากกว่า 10 ปี	95,995	43,874

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้เป็น 9 ปี ถึง 20 ปี

## 29. ทูลสำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทูลสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทูลสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 30. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลซึ่งจ่ายจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2566 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท จำนวน 2,020.46 ล้านหุ้น คิดเป็นมูลค่า 808.05 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายปันผลแล้วเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2567

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลซึ่งจ่ายจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2565 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท จำนวน 2,020.46 ล้านหุ้น คิดเป็นมูลค่า 606.14 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายปันผลแล้วเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2566



### 31. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

### 32. เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

ในปี 2556 บริษัทฯ ได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อใช้ในการก่อสร้างเขื่อนป้องกันน้ำท่วมภายในนิคมอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดอยุธยา จำนวนเงินรวม 1,330 ล้านบาท โดยได้รับเงินครบถ้วนแล้วในปี 2556 ซึ่งบันทึกการดังกล่าวในบัญชีรายได้รอการรับรู้ โดยแสดงสุทธิในบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงเป็นเวลา 50 ปี ตามอายุการใช้งานของสินทรัพย์ โดยแสดงค่าตัดจำหน่ายสุทธิกับค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
<b>เงินอุดหนุนรัฐบาล</b>		
เงินอุดหนุนรัฐบาลเริ่มแรก		1,329,957
ตัดจำหน่ายสะสมยกมา	(285,942)	
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(26,599)	(312,541)
<b>เงินอุดหนุนรัฐบาล - สุทธิ</b>		<b>1,017,416</b>

ในปี 2555 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง วงเงิน 752.90 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.01 ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าอัตราตลาด เนื่องจากเป็นนโยบายที่รัฐบาลให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยจากเหตุการณ์น้ำท่วมในปี 2554 ต่อมาในเดือนกันยายน 2556 บริษัทได้เบิกรับเงินกู้ทั้งจำนวน และได้บันทึกผลต่างของดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอดอายุสัญญาเงินกู้ของอัตราตามสัญญากับอัตราตลาดที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 12 เดือน สำหรับผู้ฝากทั่วไปสูงสุดของธนาคารออมสิน (ปัจจุบันเท่ากับร้อยละ 1.50 ต่อปี) บวกต้นทุนการดำเนินงานอัตราร้อยละ 0.98 ต่อปี เป็นจำนวนเงินรวม 247.10 ล้านบาท บริษัทฯ ได้บันทึกเงินกู้ยืมด้วยมูลค่าธุรกรรม ซึ่งคำนวณมาจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคตคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยตลาดและตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญาเงินกู้สุทธิตกกับค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์



### 33. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
การเปลี่ยนแปลงในต้นทุน				
การพัฒนาที่ดินลดลง	3,383,043	1,967,953	3,973,193	1,816,886
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	8,263,258	9,560,906	-	-
ซื้อที่ดินและจ่ายค่าพัฒนา	790,719	922,424	112,800	921,081
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,776,229	1,744,261	99,266	87,928
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	240,937	234,641	128,171	112,359
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	53,534	49,830	34,250	32,380
ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ	237,082	182,046	230,011	170,623
ค่านายหน้า	68,435	49,712	66,829	45,584
ค่าซ่อมแซม	305,349	241,305	24,208	22,444
ค่าไฟฟ้า	100,717	126,367	38,169	41,804
ค่ารักษาความปลอดภัย	76,578	73,776	36,727	33,448
ตัดจำหน่ายภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายและ				
ภาษีซื้อไม่ขอคืน	350	5,803	-	-

### 34. ภาษีเงินได้

#### 34.1. สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น(ลดลง)			
	1 มกราคม 2567	กำไรขาดทุน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2567	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลขาดทุนสะสมทางภาษีไม่เกิน 5 ปี	72,940	(72,940)	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	607,103	320,454	14,132	941,689
รวม		393,394	14,132	





หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น(ลดลง)			
	1 มกราคม 2567	กำไรขาดทุน กำไรขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2567
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน				
ในบริษัทย่อย	9,180	(9,180)	-	-
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี :</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	607,103	320,454	14,132	941,689
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>597,923</b>	<b>329,634</b>	<b>14,132</b>	<b>941,689</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทย่อยบางแห่ง มีรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 706 ล้านบาทและ 681 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทเห็นว่าอาจมีกำไรทางภาษีในส่วนของรายการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนไม่เพียงพอในอนาคตที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีดังกล่าวมาใช้ประโยชน์ได้ซึ่งราคาทุนของภาษีดังกล่าวจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2567 และ 2566 ตามลำดับ โดยผู้บริหารคาดว่าจะรับรู้ผลประโยชน์จากรายการขาดทุนทางภาษีเมื่อเกิดกำไรทางภาษีจริงในอนาคต

#### 34.2. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	123,174	168,265	47,753	98,775
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	393,394	(207,443)	329,634	(237,126)
<b>(รายได้)ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>516,568</b>	<b>(39,178)</b>	<b>377,387</b>	<b>(138,351)</b>



รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไรก่อนภาษีเงินได้	4,515,899	1,114,254	3,604,099	450,781
อัตราภาษี	20%	20%	20%	20%
ภาษีเงินได้ปัจจุบันตามอัตราภาษี	903,180	222,851	720,820	90,156
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน	(415,304)	(267,784)	(332,074)	(191,447)
รายได้เงินปันผลที่ได้รับยกเว้นภาษี	(44,686)	(24,566)	(32,951)	(38,566)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(20,685)	(16,483)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	1,368	-	-
กำไรระหว่างกัน	(1,103)	(1,446)	-	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี	36,502	38,469	21,592	1,506
(สินทรัพย์)หนี้สินภาษีเงินได้ที่ไม่ได้บันทึกในอดีต	52,446	(2,452)	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่คาดว่าจะไม่ได้ใช้ประโยชน์	6,218	10,865	-	-
<b>(รายได้)ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>516,568</b>	<b>(39,178)</b>	<b>377,387</b>	<b>(138,351)</b>
<b>อัตราภาษีที่แท้จริง</b>	<b>11.45%</b>	<b>(3.52%)</b>	<b>10.47%</b>	<b>(30.69%)</b>

35. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือ กรรมการผู้จัดการ

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น ดังนี้

- ส่วนงานพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายและบริการเกี่ยวเนื่อง
- ส่วนงานธุรกิจผลิตไฟฟ้า
- ส่วนงานธุรกิจผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน



การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

#### **ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์**

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

#### **ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่**

ในปี 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่อันดับหนึ่งราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 6,731 ล้านบาท และ 7,502 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมาจากส่วนงานธุรกิจผลิตไฟฟ้า



กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานหลักคือส่วนงานอสังหาริมทรัพย์ ส่วนงาน โรงผลิตไฟฟ้า และส่วนงาน โรงงานผลิตน้ำ ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน  
ของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย:

หน่วย : ล้านบาท									
งบการเงินรวม									
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม									
ขายอสังหาริมทรัพย์และ									
เกี่ยวเนื่อง		โรงงานผลิตไฟฟ้า		โรงงานผลิตน้ำ		อื่นๆ		รวม	
2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
การดำเนินงานต่อเนื่อง									
รายได้		7,093	5,483	11,807	13,094	753	664	33	19,686
กำไรจากการดำเนินงานส่วนงาน		2,919	2,581	1,037	1,176	217	137	2	4,175
รายได้เงินปันผล									122
รายได้อื่น									47
ค่าสินไหมทดแทนจากการประกันภัย									485
ผลต่างจากการจัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย									33
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม									1
กำไรจากการจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น									1
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า									-
กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น									33
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน									1,601
ค่าเสียหายจากการตัดจำหน่ายเครื่องจักรชำรุด									9
									(171)
									-



หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม									
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม									
ขายอสังหาริมทรัพย์และ									
เกี่ยวเนื่อง		โรงงานผลิตไฟฟ้า		โรงงานผลิตน้ำ		อื่นๆ		รวม	
2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
								(61)	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องเนื่องจากเครื่องจักรชำรุด								-	(43)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในเงินให้กู้ยืมระยะสั้น								-	(31)
ขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยม								73	57
รายได้ดอกเบี้ย								-	(7)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า								103	82
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม								(517)	39
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้								(1,901)	(1,828)
ต้นทุนที่ไม่สามารถเป็นส่วนได้								4,000	1,153
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง								(4)	(58)
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก								3,996	1,095
กำไรสำหรับปี								29,017	30,974
สินทรัพย์ดำเนินงานตามส่วนงาน		16,126		2,070		1,963		129	
สินทรัพย์ดำเนินงานที่ไม่ได้เป็นส่วน		15,260		12,756		11,571		18,479	
สินทรัพย์ดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		16,126		12,756		11,571		47,496	



### 36. การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ลูกหนี้ประกันภัย ลูกหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์ เจ้าหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน หนี้สินตามสัญญาเช่า หุ้นกู้ เงินประกันผลงานค้างจ่าย และค่าใช้จ่ายค้างจ่าย กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่า สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ รายละเอียดของเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น เจ้าหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่า แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้อง

#### ความเสี่ยงจากเงินลงทุนและลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของเงินลงทุนและลูกหนี้การค้าที่เกิดจากเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีนัยสำคัญ เนื่องจากกลุ่มบริษัท ได้นำเงินสดไปลงทุนในเงินลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำกับธนาคารพาณิชย์ และสถาบันการเงินที่มีความน่าเชื่อถือและบริษัทมีนโยบายโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินที่ขายเมื่อลูกค้าชำระเงินครบถ้วนแล้ว

#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทไม่มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือและมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้



หน่วย : ล้านบาท

สกุลเงิน	2567	2566
<b>สินทรัพย์</b>		
ดอลลาร์สิงคโปร์ (SGD)	10	12
หยวน (CNY)	24	18
<b>หนี้สิน</b>		
ดอลลาร์สหรัฐ (USD)	21	28
หยวน (CNY)	22	17

#### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราตลาดและเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทที่มีอัตราดอกเบี้ยขึ้นลงตามอัตราตลาด ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 และสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14

#### การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทนั้น เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น เป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้



### 37. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท								
งบการเงินรวม								
ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม		
2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่ายุติธรรม</b>								
สินทรัพย์ทางการเงิน								
หมุนเวียนอื่น	6,823	5,221	11	11	4	-	6,838	5,232
สินทรัพย์ทางการเงิน								
ไม่หมุนเวียนอื่น	-	191	-	-	-	-	-	191
<b>สินทรัพย์และหนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>								
หุ้นกู้	-	-	3,007	4,505	-	-	3,007	4,505
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	123	123	369	369	492	492

หน่วย : ล้านบาท								
งบการเงินเฉพาะกิจการ								
ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม		
2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่ายุติธรรม</b>								
สินทรัพย์ทางการเงิน								
หมุนเวียนอื่น	6,823	5,221	11	11	-	-	6,834	5,232
สินทรัพย์ทางการเงิน								
ไม่หมุนเวียนอื่น	-	191	-	-	-	-	-	191
<b>สินทรัพย์และหนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>								
หุ้นกู้	-	-	3,007	4,505	-	-	3,007	4,505
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	584	584	322	322	906	906





### 38. การส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน สิทธิประโยชน์ที่ได้รับรวมถึงการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม

ตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ที่ 14/2541 เรื่องกำหนดวิธีการรายงานรายได้สำหรับผู้ที่ได้รับการส่งเสริม ลงวันที่ 30 ธันวาคม 2541 โดยให้บริษัทแสดงยอดรายได้แยกเป็นส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สามารถสรุปได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ธุรกิจที่ได้รับ การส่งเสริม	ธุรกิจที่ไม่ได้ รับการส่งเสริม	รวม	ธุรกิจที่ได้รับ การส่งเสริม	ธุรกิจที่ไม่ได้ รับการส่งเสริม	รวม
รายได้						
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	6,926,425	166,656	7,093,081	6,719,339	166,657	6,885,996
รายได้จากการขายไฟฟ้า	1,977,087	9,830,221	11,807,308	-	-	-
รายได้จากการให้บริการ	125,055	628,171	753,226	33,205	460,645	493,850
รายได้จากการให้เช่า	20	32,888	32,908	20	59,509	59,529
รายได้เงินปันผล	-	121,747	121,747	-	180,419	180,419
รายได้อื่น	1,250	45,468	46,718	1,250	30,548	31,798
รายได้ดอกเบี้ย	15,834	57,028	72,862	13,229	29,488	42,717
ค่าสินไหมทดแทนจาก การประกันภัย	-	484,512	484,512	-	-	-
รวมรายได้	9,045,671	11,366,691	20,412,362	6,767,043	927,266	7,694,309



หน่วย : พันบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ธุรกิจที่ได้รับ	ธุรกิจที่ไม่ได้	รวม	ธุรกิจที่ได้รับ	ธุรกิจที่ไม่ได้	รวม
	การส่งเสริม	รับการส่งเสริม		การส่งเสริม	รับการส่งเสริม	
รายได้						
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	4,609,276	874,103	5,483,379	4,276,407	874,103	5,150,510
รายได้จากการขายไฟฟ้า	2,332,964	10,761,202	13,094,166	-	-	-
รายได้จากการให้บริการ	106,804	557,115	663,919	18,261	415,754	434,015
รายได้จากการให้เช่า	-	33,924	33,924	-	61,507	61,507
รายได้เงินปันผล	-	78,086	78,086	-	208,805	208,805
รายได้อื่น	2,133	11,495	13,628	133	10,204	10,337
รายได้ดอกเบี้ย	24,426	32,170	56,596	21,049	24,064	45,113
รวมรายได้	7,075,603	12,348,095	19,423,698	4,315,850	1,594,437	5,910,287

### 39. การระงับหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นภายใน

#### 39.1. การระงับหนี้จากสัญญาระยะยาว

##### บริษัทย่อย

(ก) สัญญาขายกระแสไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย มีดังนี้

โครงการ	ตั้งแต่วันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า	ระยะเวลา	วงเงินค้ำประกันจากธนาคาร
*โครงการ 1	เดือนมีนาคม 2542	25 ปี	163.08 ล้านบาท
โครงการ 2	เดือนตุลาคม 2556	25 ปี	207.18 ล้านบาท
โครงการ 3	เดือนมิถุนายน 2560	25 ปี	226.80 ล้านบาท

\* บริษัทย่อย ได้รับการขยายระยะเวลาการซื้อขายไฟฟ้าเพิ่มเติมจำนวน 508 วัน สิ้นสุดวันที่ 15 ตุลาคม 2568

(ข) สัญญาซื้อแก๊สกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มีดังนี้

โครงการ	ตั้งแต่วันเริ่มใช้แก๊สเพื่อการค้า	ระยะเวลา
โครงการ 1	เดือนมีนาคม 2542	21 ปี (ต่ออายุสัญญาออกไปได้อีก 4 ปี)
โครงการ 2	เดือนมิถุนายน 2556	25 ปี
โครงการ 3	เดือนมิถุนายน 2561	25 ปี



(ค) สัญญาซื้อน้ำดิบกับบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2560 สัญญามีระยะเวลา อย่างน้อย 10 ปี โดยปริมาณการซื้อและอัตราค่าน้ำดิบให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

### 39.2. ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับต้นทุนพัฒนาที่ดินและรายจ่ายฝ่ายทุนสำหรับงบการเงินรวมจำนวน 363 ล้านบาท และ 151 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 186 ล้านบาท และ 118 ล้านบาท ตามลำดับ

### 39.3. หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
หนังสือค้ำประกันไฟฟ้า	40	42	16	19
หนังสือค้ำประกันสาธารณูปโภคและซื้อขายไฟฟ้า	1,922	2,215	1,111	1,404
รวม	1,962	2,257	1,127	1,423

### 39.4. ทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบไว้ในอัตราร้อยละ 2 - 5 ของค่าจ้างกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นี้บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนไทยพาณิชย์ จำกัด และธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนเป็นจำนวน 6.57 ล้านบาท (2566 : 6.02 ล้านบาท)

### 39.5. สัญญาจ้างบริหาร

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีข้อตกลงจ้างบริหารจัดการโรงไฟฟ้ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวนเงิน 295.18 ล้านบาท โดยมีข้อตกลงจะพิจารณาเป็นรายปี



#### 40. การจัดประเภทรายการใหม่

ในระหว่างปี 2567 บริษัทฯ ได้มีการจัดประเภทบางรายการในงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสำหรับปีและส่วนของผู้ถือหุ้นสรุปได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินรวม		
	ก่อนจัดประเภท	รายการจัด	หลังจัดประเภท
	รายการใหม่	ประเภทใหม่	รายการใหม่
<b>งบฐานะการเงิน</b>			
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,767,183	2,234,511	6,001,694
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	2,580,355	(2,234,511)	345,844
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินยืมล่วงหน้าสำหรับซื้อที่ดินและก่อสร้าง	616	(616)	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	181,234	616	181,850
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินประกันผลงานค้างจ่าย	66,292,375	(17,722,009)	48,570,366
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	443,373,850	(4,804,101)	438,569,749
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
หนี้สินอื่น - เงินประกัน	67,243,460	22,526,110	89,769,570



หน่วย : พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

หนี้สินหมุนเวียน

	ก่อนจัดประเภท รายการใหม่	รายการจัด ประเภทใหม่	หลังจัดประเภท รายการใหม่
เงินประกันผลงานค้างจ่าย	54,546,747	17,722,009	36,824,738

หนี้สินไม่หมุนเวียน

หนี้สินอื่น - เงินประกัน	39,372,839	(17,722,009)	57,094,848
--------------------------	------------	--------------	------------

41. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2568 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2567 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

42. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2568



**Rojana Industrial Park Public Co.,Ltd.**

2034/115 Italthai Tower, 26th Fl., New Petchburi Rd.,  
Bangkapi, Huaykwang, Bangkok 10310 Thailand

Tel +66-2716-1750 Fax +66-2716-1758-9

E-mail : [rojana@rojana.com](mailto:rojana@rojana.com) Website : [www.rojana.com](http://www.rojana.com)