



**แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568**  
**แบบ 56-1 One Report**  
**ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-One Report)**

**บริษัทเนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)**

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

# สารบัญ

หน้า

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	6
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	11
1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	21
1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น	22
1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	24

### 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	25
2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท	26

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	27
3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ	29
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	33
3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม	38

### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ	44
4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ	88
4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	90

### 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป	98
5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น	100
5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย	101
5.4 ตลาดรอง	108
5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่oprประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)	109

# สารบัญ (ต่อ)

หน้า

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ	110
6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ (ถ้ามี)	115
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	126

### 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	129
7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	130
7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย	141
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	151
7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	154
7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	158

### 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	160
8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา	181
8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	183

### 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน	192
9.2 รายการระหว่างกัน	196

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	246
รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต	249
งบการเงิน	256
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	267

### เอกสารแนบ

เอกสารแนบ	347
-----------	-----

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน



## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

#### 1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

##### วิสัยทัศน์

"มุ่งมั่นก้าวหน้าในงานก่อสร้างอย่างผู้นำ พัฒนาก้าวไกลในธุรกิจที่มีอนาคตอย่างมีคุณค่า อำนวยประโยชน์ต่อทุกส่วนอย่างใส่ใจและรับผิดชอบต่อ"

##### วัตถุประสงค์

1. ดำเนินการอย่าง S.M.A.R.T. ตรงจุด; วัดผลได้; ปฏิบัติได้; เป็นไปได้จริง; ตรงเวลา
2. ด้านธุรกิจก่อสร้างและธุรกิจอื่นๆ แบบครบวงจร อย่างมีคุณค่า และมีผลตอบแทนที่มั่นคง
3. ดำเนินธุรกิจอย่างมืออาชีพด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน
4. ปฏิบัติงานอย่างทุ่มเทมุ่งมั่นด้วยศักยภาพที่สูง และส่งมอบงานได้ตรงเวลาภายใต้มาตรฐานสากล
5. ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักกำกับดูแลกิจการและปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเสมอภาค
6. ชื่อเสียงและความปลอดภัยคือ ค่านิยมขั้นพื้นฐานขององค์กรที่เราตระหนัก เพื่อสร้างจิตสำนึกและความยึดมั่นในทุกระดับ
7. ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานในฐานะทรัพยากรบุคคลส่งเสริมเพื่อพัฒนาขีดความสามารถและความร่วมมือของพนักงานในทุกระดับ โดยสร้างระบบแรงจูงใจที่เป็นรูปธรรม และให้โอกาสในการพัฒนาขีดความสามารถกับคนรุ่นใหม่เพื่อก้าวไปสู่อาชีพที่มุ่งหวัง
8. ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างดีและต่อเนื่อง

##### เป้าหมาย

"เราจะเป็นบริษัทที่สร้างกำไรที่ได้อย่างต่อเนื่องและมั่นคง โดยการเป็นหนึ่งในผู้นำที่น่าเชื่อถือของอุตสาหกรรม"

บริษัทจัดให้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ทางสังคม และเศรษฐกิจที่อาจเปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งให้ครอบคลุมถึงการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องและสามารถรองรับการดำเนินงานและการลงทุนในอนาคตได้

โดยในปี 2568 ฝ่ายธุรกิจใหม่และวางแผนกลยุทธ์จัดให้มีการประชุมทบทวนแผนกลยุทธ์ธุรกิจประจำทุกไตรมาสของทุกหน่วยงานโดยมีผู้บริหาร พนักงานเข้าร่วมเพื่อจัดทำแผนดังกล่าว นอกจากนี้ ยังจัดให้มีการอบรม และกิจกรรม workshop เพื่อให้ความรู้โดยวิทยากรผู้เชี่ยวชาญจากภายนอก เพื่อให้ทุกหน่วยงานสามารถร่วมกันจัดทำแผนกลยุทธ์และนำเสนอในการประชุมแผนกลยุทธ์ธุรกิจประจำปี ของบริษัท ต่อผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัท

##### กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยมุ่งเน้นการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยอาศัยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในธุรกิจก่อสร้างเป็นพื้นฐานสำคัญในการดำเนินงาน บริษัทให้ความสำคัญกับการคัดเลือกและเข้าร่วมโครงการที่มีศักยภาพและสอดคล้องกับความเชี่ยวชาญของบริษัท เพื่อให้สามารถบริหารจัดการโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสม

ขณะเดียวกัน บริษัทมุ่งเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ควบคู่กับการพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารจัดการโครงการ การควบคุมต้นทุน และการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม รวมถึงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและสนับสนุนการเติบโตของบริษัทในระยะยาวของ บริษัทเนวาร์ตันพัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

#### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

##### รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2568	ความเป็นมา

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
	<p>บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) เริ่มประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและ ผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง ตั้งแต่ปี 2519 ปัจจุบันบริษัทประกอบธุรกิจหลักประเภทรับเหมาก่อสร้างงานวิศวกรรมโยธาทุกประเภท ผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงและผลิตภัณฑ์คอนกรีตอื่น รวมทั้งผลิตเหล็กแปรรูป ใช้เป็นวัสดุในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของบริษัทเอง และจำหน่ายให้กับลูกค้าภายนอก</p> <p>- บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด(มหาชน) ได้จดทะเบียนก่อตั้งเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2519 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 4 ล้านบาท และได้เพิ่มทุนขึ้นเป็นลำดับ</p> <p>- ในปี พ.ศ. 2538 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 400 ล้านบาท เป็น 500 ล้านบาท โดยกระจายหุ้นให้นักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ</p> <p>- วันที่ 27 กันยายน 2538 บริษัทได้รับอนุมัติให้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การเปลี่ยนแปลงทุนของบริษัทตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปี 2556 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,221,587,311 บาท ทุนชำระแล้ว 1,974,801,416 บาท</li> <li>- ปี 2557 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,812,221,856 บาท ทุนชำระแล้ว 2,585,481,515 บาท</li> <li>- ปี 2558 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,812,221,856 บาท ทุนชำระแล้ว 2,585,481,515 บาท</li> </ul> <p>ปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,585,481,515 บาท และมีทุนชำระแล้ว 2,585,481,515 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,585,481,515 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท</p> <p>- บริษัทเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติให้ขยายระยะเวลาครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ออกไปอีก 2 ปี โดยแก้ไขวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ <u>จากเดิม</u> วันที่ 9 พฤศจิกายน 2567 เป็น วันที่ 9 พฤศจิกายน 2569 และเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น บริษัทเห็นควรเสนอปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ในอัตราคงที่ ตามที่ระบุในข้อกำหนดสิทธิสำหรับระยะเวลาที่ขยายออกไป (ตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2567 จนถึง (แต่ไม่นับรวม) วันที่ 9 พฤศจิกายน 2569) <u>จากเดิม</u> อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 6.90 (หกจุดเก้าศูนย์) ต่อปี เป็น อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 7.40 (เจ็ดจุดสี่ศูนย์) ต่อปี โดยให้เริ่มคำนวณดอกเบี้ยหุ้นกู้ตามอัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้อัตราใหม่ ตั้งแต่ (และรวมถึง) วันที่ 9 พฤศจิกายน 2567 ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่กำหนดในข้อกำหนดสิทธิ ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทยังดำเนินธุรกิจได้ตามปกติ รวมทั้งยังสามารถชำระดอกเบี้ยให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ตามกำหนดชำระดอกเบี้ยที่ระบุในข้อกำหนดสิทธิที่จะได้แก้ไข</p> <p>นอกจากนี้ขอเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาอนุมัติให้แก้ไขข้อกำหนดสิทธิ ใบหุ้นกู้ ชื่อหุ้นกู้ และเอกสารที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับการแก้ไขเปลี่ยนแปลงดังกล่าวด้วย โดยเสนอให้ยกเลิกข้อความในข้อ 2.1 ของข้อกำหนดสิทธิเดิม และให้ใช้ข้อความใหม่ดังต่อไปนี้แทน</p> <p><b>ข้อความเดิม</b></p> <p>ข้อ 2.1 “หุ้นกู้เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยหุ้นกู้มีอายุ 2 (สอง) ปี นับจากวันออกหุ้นกู้ และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.90 (หกจุดเก้าศูนย์) ต่อปีตลอดอายุหุ้นกู้”</p> <p><b>ข้อความที่เสนอแก้ไข</b></p> <p>ข้อ 2.1 “หุ้นกู้เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยหุ้นกู้มีอายุ 4 (สี่) ปี นับจากวันออกหุ้นกู้ และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.90 (หกจุดเก้าศูนย์) ต่อปี นับแต่วันออกหุ้นกู้ จนถึง (และนับรวม) วันที่ 8 พฤศจิกายน 2567 และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 7.40 (เจ็ดจุดสี่ศูนย์) ต่อปี นับแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2567 จนถึง (แต่ไม่นับรวม) วันที่ 9 พฤศจิกายน 2569</p> <p>สำหรับชื่อหุ้นกู้ เสนอให้แก้ไขเพิ่มเติม ดังนี้</p> <p><b>ชื่อเดิม</b></p> <p>“หุ้นกู้ไม่มีประกันของบริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567”</p>

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
	<p><b><u>ข้อที่เสนอแก้ไขใหม่</u></b></p> <p>“หุ้นกู้ไม่มีประกันของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 โดยเลื่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนครั้งที่ 1”</p> <p>- บริษัทเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติให้ขยายระยะเวลาครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ออกไปอีก 2 ปี โดยแก้ไขวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ จากเดิม วันที่ 12 พฤษภาคม 2568 เป็น วันที่ 12 พฤษภาคม 2570 และเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น บริษัทเห็นควรเสนอปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ในอัตราคงที่ ตามที่ระบุในข้อกำหนดสิทธิสำหรับระยะเวลาที่ขยายออกไป (ตั้งแต่วันที่ 12 พฤษภาคม 2568 จนถึง (แต่ไม่นับรวม) วันที่ 12 พฤษภาคม 2570) จากเดิม อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 6.95 (หกจุดเก้าห้า) ต่อปี เป็น อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 7.45 (เจ็ดจุดสี่ห้า) ต่อปี โดยให้เริ่มคำนวณดอกเบี้ยหุ้นกู้ตามอัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้อัตราใหม่ ตั้งแต่ (และรวมถึง) วันที่ 12 พฤษภาคม 2567 ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ กำหนดในข้อกำหนดสิทธิ ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทยังดำเนินธุรกิจได้ตามปกติ รวมทั้งยังสามารถชำระดอกเบี้ยให้แก่ ผู้ถือหุ้นได้ตามกำหนดชำระดอกเบี้ยที่ระบุในข้อกำหนดสิทธิที่จะได้แก้ไข</p> <p>นอกจากนี้ขอเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาอนุมัติให้แก้ไขข้อกำหนดสิทธิ ใบหุ้นกู้ ชื่อหุ้นกู้ และเอกสารที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับการแก้ไขเปลี่ยนแปลงดังกล่าวด้วย โดยเสนอให้ยกเลิกข้อความในข้อ 2.1 ของข้อกำหนดสิทธิเดิม และให้ใช้ข้อความใหม่ดังต่อไปนี้แทน</p> <p><b><u>ข้อความเดิม</u></b></p> <p>ข้อ 2.1 “หุ้นกู้เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้โดยหุ้นกู้มีอายุ 2 (สอง) ปี นับจากวันออกหุ้นกู้ และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.95 (หกจุดเก้าห้า) ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้”</p> <p><b><u>ข้อความที่เสนอแก้ไข</u></b></p> <p>ข้อ 2.1 “หุ้นกู้เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้โดยหุ้นกู้มีอายุ 4 (สี่) ปี นับจากวันออกหุ้นกู้ และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.95 (หกจุดเก้าห้า) ต่อปี นับแต่วันออกหุ้นกู้จนถึง (และนับรวม) วันที่ 11 พฤษภาคม 2568 และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 7.45 (เจ็ดจุดสี่ห้า) ต่อปี นับแต่วันที่ 12 พฤษภาคม 2568 จนถึง (แต่ไม่นับรวม) วันที่ 12 พฤษภาคม 2570</p> <p>สำหรับชื่อหุ้นกู้ เสนอให้แก้ไขเพิ่มเติม ดังนี้</p> <p><b><u>ชื่อเดิม</u></b></p> <p>“หุ้นกู้ไม่มีประกันของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2566 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568”</p> <p><b><u>ข้อที่เสนอแก้ไขใหม่</u></b></p> <p>“หุ้นกู้ไม่มีประกันของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2566 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570 โดยเลื่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนครั้งที่ 1”</p>

### 1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

มีการเสนอขายตราสารทุน หรือตราสารหนี้หรือไม่ : ไม่มี

### 1.1.4 ข้อมูลที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อมูลหรือเงื่อนไขดังกล่าวในปีต่อ ๆ มา

มีการออกตราสารที่มีข้อมูลพันธหรือเงื่อนไขหรือไม่ : ไม่มี

### 1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท : บริษัทเนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : NWR

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ ชั้น 18-19, 2/3 หมู่ 14 ถนนบางนา-  
ตราด กม.6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี

จังหวัด : สมุทรปราการ

รหัสไปรษณีย์ : 10540

ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจหลักรับเหมาก่อสร้างงานวิศวกรรมโยธาทุก  
ประเภท และผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง และผลิตภัณฑ์  
คอนกรีตอื่น รวมทั้งผลิตเหล็กแปรรูป ใช้เป็นวัสดุในธุรกิจรับ  
เหมาก่อสร้าง และจำหน่ายให้กับลูกค้าภายนอก

เลขทะเบียนบริษัท : 0107538000096

โทรศัพท์ : 0-2730-2100, 0-2751-9455-74

โทรสาร : 0-2751-9487, 0-2751-9484-5

เว็บไซต์บริษัท : [www.nawarat.co.th](http://www.nawarat.co.th)

อีเมล : [ir@nawarat.co.th](mailto:ir@nawarat.co.th)

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 2,585,481,515

หุ้นบุริมสิทธิ : 0



**NAWARAT**

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	11,244,055.00	8,519,012.00	8,409,343.00
รายได้จากการก่อสร้าง (พันบาท)	10,365,469.00	7,631,481.00	7,593,780.00
รายได้จากการขายและบริการ (พันบาท)	312,613.00	338,578.00	555,103.00
ธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต (พันบาท)	321,600.00	353,995.00	48,425.00
ธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน (พันบาท)	53,237.00	0.00	0.00
ดอกเบี้ยรับ (พันบาท)	40,210.00	41,329.00	34,555.00
อื่น ๆ (พันบาท)	150,926.00	153,629.00	177,480.00
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากการก่อสร้าง (%)	92.19%	89.58%	90.30%
รายได้จากการขายและบริการ (%)	2.78%	3.97%	6.60%
ธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต (%)	2.86%	4.16%	0.58%
ธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน (%)	0.47%	0.00%	0.00%
ดอกเบี้ยรับ (%)	0.36%	0.49%	0.41%
อื่น ๆ (%)	1.34%	1.80%	2.11%

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	11,244,055.00	8,519,012.00	8,409,343.00
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	11,231,912.00	8,509,308.00	8,395,323.00
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	12,143.00	9,704.00	14,020.00
ประเทศพม่า/ เมียนมาร์ (พันบาท)	12,143.00	9,704.00	14,020.00
ประเทศกัมพูชา (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
ประเทศอื่น ๆ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากในประเทศ (%)	99.89%	99.89%	99.83%
รายได้จากต่างประเทศ (%)	0.11%	0.11%	0.17%
ประเทศพม่า/ เมียนมาร์ (%)	100.00%	100.00%	100.00%
ประเทศกัมพูชา (%)	0.00%	0.00%	0.00%
ประเทศอื่น ๆ (%)	0.00%	0.00%	0.00%

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2566	2567	2568
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	150,924.00	153,627.00	177,467.00
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	150,924.00	153,627.00	177,467.00
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	0.00	0.00

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2566	2567	2568
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	0.00	0.00	0.00

## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### 1.2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

#### ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยรับงานจากหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน ซึ่งมีทั้งงานที่เป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) ผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) หรือกิจการร่วมค้า (Joint Venture)

นโยบายการวิจัยและพัฒนาในด้านต่าง ๆ และรายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สินค้าและ/หรือบริการ หรือโมเดล

#### ธุรกิจ

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

	2566	2567	2568
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (ล้านบาท)	N/A	N/A	N/A

### 1.2.2.2 นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

บริษัทมุ่งเน้นการดำเนินนโยบายการตลาดโดยให้ความสำคัญกับการสร้างความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน โดยบริษัทมีทีมงานด้านการตลาดและพัฒนาธุรกิจในการติดตามโครงการใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งเข้าร่วมการเสนอราคาและการประมูลงานก่อสร้างตามโครงการต่าง ๆ ของลูกค้า

ในปีที่ผ่านมา บริษัทมุ่งเน้นการรักษาฐานลูกค้าเดิม ควบคู่กับการขยายโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ โดยอาศัยประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และผลงานที่ผ่านมาเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน

### สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

#### 1.กลยุทธ์ทางการตลาด

**กลยุทธ์ในการแข่งขันที่สำคัญ** บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจมาเป็นเวลานาน มีประสบการณ์และความชำนาญในงานก่อสร้างหลากหลายประเภท โดยมีบุคลากรที่มีความสามารถและประสบการณ์ มีเครื่องจักรอุปกรณ์พร้อมในการรับงานก่อสร้างได้หลายประเภท บริษัทจึงมีความสามารถในการรับงานก่อสร้างประเภทต่างๆ ได้ทั้งงานของทางภาครัฐและเอกชน

**จุดเด่น** บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) มีความสามารถรับงานได้หลายประเภท มีประสบการณ์และความชำนาญในงานวิศวกรรมโยธา อาทิเช่น งานถนน สะพาน ทางด่วน โรงไฟฟ้า อาคาร โรงงานอุตสาหกรรม ท่าเทียบเรือ เชื้อเพลิงไฟฟ้าและงานอุโมงค์ใต้ดินต่างๆ เป็นต้น ทำให้บริษัทสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง หากงานก่อสร้างประเภทใดลดน้อยลง ก็สามารถรับงานประเภทอื่นได้ นอกจากนี้ ยังมีเครื่องจักร อุปกรณ์ และบุคลากรพร้อมที่จะดำเนินงานในโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ได้ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า และผู้รับเหมาช่วงมาโดยตลอด ทำให้มีโอกาสได้งานโครงการใหม่ๆ ของกลุ่มลูกค้ารายเดิม

**ปัจจุบัน** บริษัทมีความเชี่ยวชาญในงานก่อสร้างสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ เช่น งานถนน ทางด่วน สะพาน ระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสียขนาดใหญ่ เชื้อเพลิงไฟฟ้า ท่าเทียบเรือ งานอุโมงค์ขนาดใหญ่ โดยมีโครงการต่างๆ ที่อยู่ในระหว่างดำเนินการหลายโครงการ และมีเครื่องจักร เครื่องมือ เพื่อดำเนินงานประเภทนี้อยู่เป็นจำนวนมาก

**จุดด้อย** บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) มีการลงทุนในเครื่องจักร อุปกรณ์ ซึ่งเหมาะกับการรับงานโครงการขนาดใหญ่ เครื่องจักรอุปกรณ์เหล่านี้จะทำให้บริษัทมีต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงานสูงกว่าผู้รับเหมาขนาดเล็กหากบริษัทมีงานที่เป็นโครงการขนาดเล็กจำนวนมากขึ้น (ซึ่งไม่ใช่นโยบายของบริษัทในปัจจุบัน) นอกจากนี้ ในโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ ซึ่งมีการกำหนดคุณสมบัติของผู้รับเหมา โดยเฉพาะในด้านประสบการณ์และแหล่งเงินทุน เช่น โครงการสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ ซึ่งผู้รับเหมาในประเทศไม่เคยทำมาก่อน บริษัทอาจต้องร่วมมือกับบริษัทต่างชาติหรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะในการรับงานประเภทนั้นๆ และจากเหตุผลดังกล่าวนี้จะทำให้บริษัทมีต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงานและบริหารสูงขึ้น



### 1.2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ผลิตสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพ โดยคำนึงถึงการรักษาความเป็นผู้นำด้านคุณภาพไม่มีผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม สรรหาเทคโนโลยีใหม่ เพื่อช่วยในการดำเนินการก่อสร้างและการบริหารงานอย่างเป็นระบบการป้องกันผลกระทบด้านลบที่จะมีต่อสิ่งแวดล้อมและการถือปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการรักษาสิ่งแวดล้อมเป็นนโยบายของบริษัท

#### กำลังการผลิตของบริษัท

	กำลังการผลิต	ใช้ไปทั้งหมด (ร้อยละ)
โรงงานบางนา-ตราด ก.ม.4 (ต้น)	30,000.00	21.00
โรงงานบางน้ำเปรี้ยว จ.ฉะเชิงเทรา (ต้น)	48,000.00	32.00
โรงงานผลิตท่อและคอนกรีตสำเร็จรูปมหาชัย (ต้น)	20,000.00	12.00

บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ผลิตสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพ โดยคำนึงถึงการรักษาความเป็นผู้นำด้านคุณภาพไม่มีผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม สรรหาเทคโนโลยีใหม่ เพื่อช่วยในการดำเนินการก่อสร้างและการบริหารงานอย่างเป็นระบบการป้องกันผลกระทบด้านลบที่จะมีต่อสิ่งแวดล้อมและการถือปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการรักษาสิ่งแวดล้อมเป็นนโยบายของบริษัท

#### การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหรือ การให้บริการ

การผลิต ในส่วนของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง หน่วยงานก่อสร้างจะอยู่ที่สถานที่ตั้งของโครงการก่อสร้างที่บริษัทดำเนินการ ในส่วนธุรกิจผลิตเหล็กแปรรูปและผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง ปัจจุบันมี 3 โรงงาน ตั้งอยู่ที่ ถนนบางนา-ตราด กิโลเมตรที่ 4 และที่ อำเภอบางน้ำเปรี้ยว จังหวัดฉะเชิงเทรา (ซึ่งมีโรงงานผลิตเหล็กแปรรูปตั้งอยู่บริเวณเดียวกับโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต) และโรงงานผลิตท่อคอนกรีตที่ถนนพระราม 2 อำเภอมะเข่ จังหวัดสมุทรสาคร

#### สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

ประเทศ	ชื่อวัตถุดิบ	มูลค่า (บาท)
ไทย	เหล็กเสริม	145,367,042.61
ไทย	น้ำมัน	267,641,712.15
ไทย	คอนกรีต	23,682,947.20

#### ผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ

จำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ (ราย) :

ในการรับงานก่อสร้างนั้น บริษัทจะติดต่อกับผู้ว่าจ้างโดยตรง ทั้งโดยการยื่นประกวดราคา และการเจรจาตกลง โดยบริษัทจะติดต่อซื้อเอกสารประกวดราคา เพื่อคำนวณเสนอราคาตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ในบางครั้งบริษัทอาจได้รับการติดต่อจากผู้ว่าจ้าง ผู้ออกแบบ หรือผู้ควบคุมงานเนื่องจากประสบการณ์ และชื่อเสียงของบริษัทเป็นที่ประจักษ์ในประสบการณ์และศักยภาพในการทำงานประเภทนั้นๆ และคุณภาพของงานที่ผู้ว่าจ้างไว้วางใจให้บริษัทเสนอบริการเพิ่มขึ้น

### 1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

#### ทรัพย์สินถาวรหลัก

ที่ดิน โรงงาน เครื่องจักร และเครื่องมืออุปกรณ์

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ไม่มี

#### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

บริษัทมีนโยบายลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อ สนับสนุนและต่อยอดธุรกิจหลักของบริษัท รวมทั้งเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ และสร้างรายได้ในระยะยาวโดยการลงทุนดังกล่าวจะต้องสอดคล้องกับกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และผู้ถือหุ้น

##### 1.2.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : ไม่มี

##### รายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

จำนวนงานทั้งหมด : N/A

มูลค่างานทั้งหมด : N/A

มูลค่ารับรู้แล้ว : N/A

มูลค่างานคงเหลือที่ยังไม่รับรู้ : N/A

รายละเอียดเพิ่มเติม : -

### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินการธุรกิจด้านการรับเหมาก่อสร้างงานโยธา งานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน และงานก่อสร้างอาคาร รวมถึงการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทแม่ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจโดยรวมของกลุ่มบริษัท ขณะที่บริษัทย่อยจะดำเนินธุรกิจตามลักษณะงานหรือโครงการที่ได้รับมอบหมายตามความเชี่ยวชาญของแต่ละบริษัท เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

บริษัทของท่านมีการถือหุ้นในบริษัทอื่นหรือไม่ : มี

```

graph TD
    A[บริษัท นาวาร์ตันพัฒนาการ จำกัด (มหาชน)] --> B[กิจการร่วมค้า]
    A --> C[บริษัทย่อย]
    A --> D[บริษัทร่วมทุน]

    B --> B1[นาวาร์ตัน - เอส.เอส. เอเชีย เอเซีย จำกัด (70)]
    B --> B2[กิจการร่วมค้า เอส.เอส. และ นาวาร์ตัน (30)]
    B --> B3[กิจการร่วมค้า เอ็น.ที. เอส (14)]
    B --> B4[กิจการร่วมค้า ที.เอ็น (48)]
    B --> B5[กิจการร่วมค้า ที.เอ็น - ซีอีโอ (49)]
    B --> B6[กิจการร่วมค้า เอ็น.บี.บี.เอส. เอเซีย จำกัด (51)]
    B --> B7[กิจการร่วมค้า ซีอีโอ.เอ็น.บี.เอส. - นาวาร์ตัน (50)]
    B --> B8[กิจการร่วมค้า ซีอีโอ.เอ็น.บี.เอส. - เอเซีย จำกัด (30)]
    B --> B9[กิจการร่วมค้า เอ็น.บี.เอส. (53)]
    B --> B10[กิจการร่วมค้า ซีอีโอ.เอ็น.บี.เอส. - นาวาร์ตัน (10)]
    B --> B11[กิจการร่วมค้า ซีอีโอ.เอ็น.บี.เอส. - เอเซีย จำกัด (40)]
    B --> B12[กิจการร่วมค้า เอ็น.บี (51)]
    B --> B13[กิจการร่วมค้า เอ็น.บี.เอส. - เอเซีย จำกัด (50)]
    B --> B14[กิจการร่วมค้า นาวาร์ตัน - เอเซีย จำกัด (50)]

    C --> C1[Myanmar NWR Co., Ltd. (100)]
    C --> C2[บริษัท ซูทิลี่ บิสิเนส อีโกลาแมนด์ (43)]
    C --> C3[บริษัท นาวะ พินนทาร์ จำกัด (100)]
    C --> C4[บริษัท แอล.ว.จี.พี. จำกัด (100)]
    C --> C5[บริษัท เทสท์แมสตร์ จำกัด (100)]
    C --> C6[Nawant (Cambodia) Company Limited (100)]

    D --> D1[บริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอส.เอส. จำกัด (40)]
    D --> D2[นาวาร์ตัน - แอล.ว.จี.พี. จำกัด (70)]
  
```

The organizational chart of NAWAT Group is structured as follows:

- บริษัท นาวาร์ตันพัฒนาการ จำกัด (มหาชน)**
  - กิจการร่วมค้า**
    - นาวาร์ตัน - เอส.เอส. เอเชีย เอเซีย จำกัด (70)
    - กิจการร่วมค้า เอส.เอส. และ นาวาร์ตัน (30)
    - กิจการร่วมค้า เอ็น.ที. เอส (14)
    - กิจการร่วมค้า ที.เอ็น (48)
    - กิจการร่วมค้า ที.เอ็น - ซีอีโอ (49)
    - กิจการร่วมค้า เอ็น.บี.บี.เอส. เอเซีย จำกัด (51)
    - กิจการร่วมค้า ซีอีโอ.เอ็น.บี.เอส. - นาวาร์ตัน (50)
    - กิจการร่วมค้า ซีอีโอ.เอ็น.บี.เอส. - เอเซีย จำกัด (30)
    - กิจการร่วมค้า เอ็น.บี.เอส. (53)
    - กิจการร่วมค้า ซีอีโอ.เอ็น.บี.เอส. - นาวาร์ตัน (10)
    - กิจการร่วมค้า ซีอีโอ.เอ็น.บี.เอส. - เอเซีย จำกัด (40)
    - กิจการร่วมค้า เอ็น.บี (51)
    - กิจการร่วมค้า เอ็น.บี.เอส. - เอเซีย จำกัด (50)
    - กิจการร่วมค้า นาวาร์ตัน - เอเซีย จำกัด (50)
  - บริษัทย่อย**
    - Myanmar NWR Co., Ltd. (100)
    - บริษัท ซูทิลี่ บิสิเนส อีโกลาแมนด์ (43)
    - บริษัท นาวะ พินนทาร์ จำกัด (100)
    - บริษัท แอล.ว.จี.พี. จำกัด (100)
    - บริษัท เทสท์แมสตร์ จำกัด (100)
    - Nawant (Cambodia) Company Limited (100)
  - บริษัทร่วมทุน**
    - บริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอส.เอส. จำกัด (40)
    - นาวาร์ตัน - แอล.ว.จี.พี. จำกัด (70)

บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
Myanmar NWR Co., Ltd.	บริษัทเนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทเนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	43.00%	43.00%
บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด	บริษัทเนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท แอ็ดวานซ์ พรีแพบ จำกัด	บริษัทเนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท เทสต์แมคเคอร์ จำกัด	บริษัทเนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	99.00%	99.00%
Nawarat (Cambodia) Company Limited	บริษัทเนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%

**บริษัทร่วม**

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท นิวเดเคด จำกัด (มีนางสุทัศนีย์ วรรณสุต น้องสาว นายพลพัฒน์ วรรณสุต ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นกรรมการบริหาร)	บริษัทเนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
บริษัท เรือนรพี จำกัด (มีนางสุทัศนีย์ วรรณสุต น้องสาวนายพลพัฒน์ วรรณสุต ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นกรรมการบริหาร)	บริษัทเนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
บริษัท อีสท์ แวงค็อค แอสเซ็ทส์ จำกัด (มีนางสุทัศนีย์ วรรณสุต น้องสาว นายพลพัฒน์ วรรณสุต ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นกรรมการบริหาร)	บริษัทเนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
บริษัท เค อัลลายแอนซ์ จำกัด (มีนางสุทัศนีย์ วรรณสุต น้องสาว นายพลพัฒน์ วรรณสุต ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นกรรมการบริหาร)	บริษัทเนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
บริษัท เขาชะเมาฮิลล์ รีสอร์ท จำกัด (มีนายอากาศ วรรณสุต และนางสุทัศนีย์ วรรณสุต น้องชายและน้องสาว นายพลพัฒน์ วรรณสุต ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นกรรมการบริหาร)	บริษัทเนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
บริษัท อี.จี.จี.เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มีนายพลพัฒน์ วรรณสุต ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นกรรมการบริษัท อี.จี.จี.เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด)	บริษัทเนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%

**กิจการร่วมค้า**

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ลงทุนในกิจการร่วมค้า	การร่วมลงทุนในกิจการร่วมค้า (%)
1.เนาวรัตน์ – เอ.เอส.แอสโซซิเอท ร่วมค้า	บริษัทเนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	70.00%
2.กิจการร่วมค้า เอ.เอส.และเนาวรัตน์	บริษัทเนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	50.00%
3.กิจการร่วมค้า เอ็น ที เอ	บริษัทเนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	35.00%
4.กิจการร่วมค้า ทีเอ็น	บริษัทเนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	48.00%
5.กิจการร่วมค้า ทีเอ็น – ซีอีไอ	บริษัทเนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	49.00%
6.กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูอาร์-เอวี พี	บริษัทเนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	51.00%
7.กิจการร่วมค้า อิตาเลียนไทย-เนาว รัตน์	บริษัทเนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	50.00%
8.กิจการร่วมค้าไอทิดี-เอ็นดับเบิลยู อาร์	บริษัทเนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	30.00%
9.กิจการร่วมค้า เอ็นทีเอช	บริษัทเนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	53.00%
10.กิจการร่วมค้า ไอทิดี-เนาวรัตน์	บริษัทเนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	10.45%
11.กิจการร่วมค้า ไอทิดี-เอ็นดับเบิลยู อาร์ เอ็มอาร์ที	บริษัทเนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	40.00%
12.กิจการร่วมค้า เอ็นที	บริษัทเนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	51.00%
13.กิจการร่วมค้า เนาวรัตน์ - แชม คอน	บริษัทเนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	50.00%
14.กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูอาร์- แชมคอน	บริษัทเนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	50.00%

บริษัทที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
Myanmar NWR Co., Ltd. 32, Hlaing Myint Moh Street 4, Ward 10, Hlaing Township, Yangon, Myanmar. โทรศัพท์ : 0 โทรสาร : -	รับเหมาก่อสร้าง	หุ้นสามัญ	500	500
บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน) 21 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมทอง เขตจตุจักร จังหวัดกรุงเทพ 10900 โทรศัพท์ : 0 โทรสาร : -	ให้บริการ งานบริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสีย	หุ้นสามัญ	600,000,000	600,000,000
บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด 2/3 หมู่ 14 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ ชั้น 19 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี  จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ : 027302100 โทรสาร : -	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บ้านพักอาศัย	หุ้นสามัญ	11,000,000	11,000,000
บริษัท แอ็ดวานซ์ พรินท์ จำกัด 2/3 หมู่ 14 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ ชั้น 19 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ : 027302100 โทรสาร : -	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป	หุ้นสามัญ	4,000,000	4,000,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท เทสต์แมคเคอร์ จำกัด 2/3 หมู่ 14 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ ชั้น 19 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี  จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ : 027302100 โทรสาร : -	ประกอบกิจการร้านอาหาร, ค้าอาหาร สด,อาหารแห้ง,อาหารสำเร็จรูป, เครื่องกระป๋อง,เครื่องปรุงรส,เครื่อง ดื่มทุกชนิด	หุ้นสามัญ	800,000	800,000
Nawarat (Cambodia) Company Limited Cham Yeam Village, Bak Khlang Commune, Mondol Seima District, Koh Kong Province, Cambodia. โทรศัพท์ : 027302100 โทรสาร : -	Construction (building)	หุ้นสามัญ	1,000	1,000
1.เนาวรัตน์ – เอ.เอส.แอสโซซิเอท ร่วมค้า 8/24-25 ซอยลาดพร้าว 8 ถนนลาดพร้าว แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 จังหวัดกรุงเทพ โทรศัพท์ : 027302100 โทรสาร : -	รับเหมาก่อสร้าง	อื่น ๆ	0	0
2.กิจการร่วมค้า เอ.เอส.และเนาวรัตน์ 230 ซอยยาสูบ 1 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร จังหวัดกรุงเทพ 10900 โทรศัพท์ : 027302100 โทรสาร : -	รับเหมาก่อสร้าง	อื่น ๆ	0	0



ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภททุน	จำนวนทุน	จำนวนทุน ที่จำหน่ายแล้ว
3.กิจการร่วมค้า เอ็น ที เอ 2/3 หมู่ 14 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ ชั้น19 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี  จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ : 027302100 โทรสาร : -	รับเหมาก่อสร้าง	อื่น ๆ	0	0
4.กิจการร่วมค้า ทีเอ็น 118/1 อาคารทิปโก้ทาวเวอร์ ถนน พระรามที่ 6 แขวงพญาไท เขต พญาไท กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ : 02-273-6200 โทรสาร : -	รับเหมาก่อสร้าง	อื่น ๆ	0	0
5.กิจการร่วมค้า ทีเอ็น – ซีอีโอ 118/1 อาคารทิปโก้ทาวเวอร์ ถนน พระรามที่ 6 แขวงพญาไท เขต พญาไท กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ : 02-338-8000 โทรสาร : -	รับเหมาก่อสร้าง	อื่น ๆ	0	0
6.กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูอาร์-เอวี พี 2/3 หมู่ 14 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ ชั้น19 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ : 027302100 โทรสาร : -	รับเหมาก่อสร้าง	อื่น ๆ	0	0

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
7.กิจการร่วมค้า อิตาเลียนไทย-เนาวรัตน์ 2034/151 อาคารอิตัลไทยทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง จังหวัดกรุงเทพ 10310 โทรศัพท์ : 02-716-1600 โทรสาร : -	รับเหมาก่อสร้าง	อื่น ๆ	0	0
8.กิจการร่วมค้าไอทีดี-เอ็นดับเบิลยูอาร์ 2034/151 อาคารอิตัลไทยทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง จังหวัดกรุงเทพ 10310 โทรศัพท์ : 02-716-1600 โทรสาร : -	รับเหมาก่อสร้าง	อื่น ๆ	0	0
9.กิจการร่วมค้า เอ็นทีไอเอส 2/3 หมู่ 14 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ ชั้น19 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ : 027302100 โทรสาร : -	รับเหมาก่อสร้าง	อื่น ๆ	0	0
10.กิจการร่วมค้า ไอทีดี-เนาวรัตน์ 2034/151 อาคารอิตัลไทยทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง จังหวัดกรุงเทพ 10310 โทรศัพท์ : 02-716-1600 โทรสาร : -	รับเหมาก่อสร้าง	อื่น ๆ	0	0

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
11.กิจการร่วมค้า ไอทีดี-เอ็นดับเบิลยูอาร์ เอ็มอาร์ที 2034/151 อาคารอิตัลไทยทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง จังหวัดกรุงเทพ 10310 โทรศัพท์ : 02-716-1600 โทรสาร : -	รับเหมาก่อสร้าง	อื่น ๆ	0	0
12.กิจการร่วมค้า เอ็นที 2/3 หมู่ 14 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ ชั้น 19 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ : 027302100 โทรสาร : -	รับเหมาก่อสร้าง	อื่น ๆ	0	0
13.กิจการร่วมค้า เนวรัตน์ - แชม คอน 2/3 หมู่ 14 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ ชั้น 19 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ : 027302100 โทรสาร : -	รับเหมาก่อสร้าง	อื่น ๆ	0	0
14.กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูอาร์- แชมคอน 2/3 หมู่ 14 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ ชั้น 19 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ : 027302100 โทรสาร : -	รับเหมาก่อสร้าง	อื่น ๆ	0	0

### 1.3.2 การถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมเกินกว่า ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

บริษัทมีการถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้น ในบริษัทย่อย : ไม่มี  
หรือบริษัทร่วมหรือไม่

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1. นายเฉิน ปิง	276,000,000	10.67
2. นายพลพัฒ วรรณสุต	264,910,285	10.24
3. ว่าที่ ร.ต. พิษณุ คมวีระวงศ์	45,100,000	1.74
4. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	44,839,185	1.73
5. นายทวีฉัตร จุฬารกุล	38,486,800	1.48
6. นายธานินทร์ ถนอมทรัพย์	30,138,325	1.16
7. นางสาวปัทมาภรณ์ พันธเจียรแสง	28,850,000	1.11
8. นายวสันต์ ธัญธีรพันธุ์	22,000,000	0.85
9. นายสุชาติ ก่อตระกูล	21,222,800	0.82
10. นายกฤษณ์ จรูญศรีรัตน์	20,000,000	0.77
11. นางสาวแคทลียา ปรานีจิตต์	18,403,500	0.71
12. นายไชยา สกุลชัยวาณิชย์	17,792,100	0.68
13. นายกิตติพล ทวนทอง	17,000,000	0.65
14. นายสุวัฒน์ เลิศปัญญาโรจน์	16,499,182	0.63
15. นายหมาหลู แซ่เฮ้ย	15,000,600	0.58
16. นายจิตรีภักดิ์ ตูบรเทิง	12,988,816	0.50

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

บริษัทมีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### 1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

#### ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) :	2,585,481,515.00
เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท) :	2,585,481,515.00
หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น) :	2,585,481,515
มูลค่าหุ้นสามัญ (หุ้นละ) (บาท) :	1.00

#### บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่ : ไม่มี

### 1.4.2 ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ : ไม่มี

### 1.4.3 การถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR)

มีการถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR) :	มี
จำนวนหุ้น (หุ้น) :	49,905,956
คิดเป็นร้อยละ (%) :	1.93

#### ผลกระทบต่อสิทธิการออกเสียงของผู้ถือหุ้น

การดำเนินการของบริษัทในปีที่ผ่านมาไม่มีรายการหรือธุรกรรมใดที่ส่งผลกระทบต่อสิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้น โดยหุ้นสามัญของบริษัทให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นในอัตรา 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง และผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิออกเสียงอย่างเท่าเทียมกันตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

### 1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

หลักทรัพย์แปลงสภาพ : ไม่มี

### 1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ : มี

#### หุ้นกู้

รายการหุ้นกู้ 1	
ชื่อหุ้นกู้	NWR24NA
ประเภทหุ้นกู้	<ul style="list-style-type: none"><li>● หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)</li><li>● หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)</li></ul>
อายุหุ้นกู้ (ปี)	2
วันครบกำหนดไถ่ถอน	วันที่ 9 พฤศจิกายน 2569
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	7.4
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	500
รายละเอียดเพิ่มเติม	<p>บริษัทเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติให้ขยายระยะเวลาครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ออกไปอีก 2 ปี โดยแก้ไขวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ จากเดิม วันที่ 9 พฤศจิกายน 2567 เป็น วันที่ 9 พฤศจิกายน 2569</p> <p>และเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น บริษัทเห็นควรเสนอปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ในอัตราคงที่ ตามที่ระบุในข้อกำหนดสิทธิสำหรับระยะเวลาที่ขยายออกไป (ตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2567 จนถึง (แต่ไม่นับรวม) วันที่ 9 พฤศจิกายน 2569) จากเดิม อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 6.90 (หกจุดเก้าศูนย์) ต่อปี เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 7.40 (เจ็ดจุดสี่ศูนย์) ต่อปี โดยให้เริ่มคำนวณดอกเบี้ยหุ้นกู้ตามอัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้อัตราใหม่ ตั้งแต่ (และรวมถึง) วันที่ 9 พฤศจิกายน 2567 ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่กำหนดในข้อกำหนดสิทธิ ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทยังดำเนินธุรกิจได้ตามปกติ รวมทั้งยังสามารถชำระดอกเบี้ยให้แก่ ผู้ถือหุ้นได้ตามกำหนดชำระดอกเบี้ยที่ระบุในข้อกำหนดสิทธิที่จะได้แก้ไข</p>

รายการหุ้นกู้ 2	
ชื่อหุ้นกู้	NWR255A
ประเภทหุ้นกู้	<ul style="list-style-type: none"> <li>• หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)</li> <li>• หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)</li> </ul>
อายุหุ้นกู้ (ปี)	2
วันครบกำหนดไถ่ถอน	วันที่ 12 พฤษภาคม 2570
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	7.45
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	412
รายละเอียดเพิ่มเติม	<p>บริษัทจึงมีความจำเป็นต้องเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติให้ขยายระยะเวลาครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ออกไปอีก 2 ปี โดยแก้ไขวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ จากเดิม วันที่ 12 พฤษภาคม 2568 เป็น วันที่ 12 พฤษภาคม 2570 และเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น บริษัทเห็นควรเสนอปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ในอัตราคงที่ ตามที่ระบุในข้อกำหนดสิทธิสำหรับระยะเวลาที่ขยายออกไป (ตั้งแต่วันที่ 12 พฤษภาคม 2568 จนถึง (แต่ไม่นับรวม) วันที่ 12 พฤษภาคม 2570) จากเดิม อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 6.95 (หกจุดเก้าห้า) ต่อปี เป็น อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 7.45 (เจ็ดจุดสี่ห้า) ต่อปี โดยให้เริ่มคำนวณดอกเบี้ยหุ้นกู้ตามอัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้อัตราใหม่ ตั้งแต่ (และรวมถึง) วันที่ 12 พฤษภาคม 2567 ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ กำหนดในข้อกำหนดสิทธิ ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทยังดำเนินธุรกิจได้ตามปกติ รวมทั้งยังสามารถชำระดอกเบี้ยให้แก่ ผู้ถือหุ้นได้ตามกำหนดชำระดอกเบี้ยที่ระบุในข้อกำหนดสิทธิที่จะได้แก้ไข</p>

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

- 1.บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ ยกเว้นในกรณีที่บริษัทมีความจำเป็นในการใช้เงินลงทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท
- 2.บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ยังไม่มีการกำหนดนโยบายในการจ่ายเงินปันผล
- 3.ส่วนแบ่งกำไรในกิจการร่วมค้า มีเกณฑ์ในการแบ่งผลกำไร คือ การแบ่งผลกำไรทุกปี หรือเมื่องานเสร็จ หรือตามที่ผู้ร่วมค้าจะพิจารณา

### ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	2564	2565	2566	2567	2568
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
อัตราส่วนหุ้นปันผล (จำนวน หุ้นเดิม : หุ้นปันผล)	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000
มูลค่าหุ้นปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
รวมมูลค่าการจ่ายปันผล ( บาท : หุ้น)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
อัตราการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิ (%)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

#### นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

##### นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญกับระบบบริหารความเสี่ยง (Risk Management System) ว่าเป็นกระบวนการที่ช่วยให้องค์กรสามารถคาดการณ์ปัญหาล่วงหน้า และเตรียมวิธีป้องกันแก้ไข ลดโอกาสสูญเสียพร้อมทั้งเพิ่มโอกาสความสำเร็จส่งผลให้องค์กรดำรงอยู่อย่างเติบโตอย่างยั่งยืนและอย่างต่อเนื่อง เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียคณะกรรมการจึงได้จัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยกำหนดหลักสำคัญในการปฏิบัติ และบทบาทและความรับผิดชอบในด้านต่างๆ ซึ่งมีผลบังคับใช้กับผู้บริหารและพนักงานทุกคน โดยเปิดเผยนโยบายดังกล่าวไว้ที่เว็บไซต์ [www.nawarat.co.th](http://www.nawarat.co.th)

##### การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดตั้งคณะทำงานเฉพาะกิจ ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารจากฝ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้แก่ ฝ่ายปฏิบัติการ ฝ่ายการเงิน ฝ่ายการตลาด ฝ่ายบริหารงาน ฝ่ายธุรกิจใหม่และวางแผนกลยุทธ์ และฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อร่วมกันจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

ลิงก์นโยบาย แผนการดำเนินงาน : <https://www.nawarat.co.th/storage/content/esg/>

และแผนการบริหารความเสี่ยง [corporate-governance-policy/pdf/20240626-nwr-risk-management-policy-th.pdf](https://www.nawarat.co.th/storage/content/esg/corporate-governance-policy/pdf/20240626-nwr-risk-management-policy-th.pdf)

เลขหน้าของลิงก์ : 1/2

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

#### ความเสี่ยงที่ 1 การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัย

พิบัติ

#### ลักษณะความเสี่ยง

##### ลักษณะความเสี่ยง

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศส่งผลให้เกิดความแปรปรวนของสภาพอากาศและภัยพิบัติทางธรรมชาติที่มีความถี่และความรุนแรงเพิ่มขึ้น เช่น พายุ ฝนตกหนัก น้ำท่วม ภัยแล้ง หรือคลื่นความร้อน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยเฉพาะการดำเนินโครงการก่อสร้างในพื้นที่ต่าง ๆ ที่อาจได้รับผลกระทบจากสภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวย รวมถึงอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สิน เครื่องจักร อุปกรณ์ และสถานที่ดำเนินงานของบริษัท

#### ผลกระทบจากความเสี่ยง

##### ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น

- การดำเนินโครงการก่อสร้างล่าช้าจากสภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวย
- ต้นทุนในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากความเสียหายของทรัพย์สินหรือเครื่องจักร
- ความเสี่ยงต่อความปลอดภัยของพนักงานและผู้ปฏิบัติงานในพื้นที่โครงการ
- การหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทานและการขนส่งวัสดุอุปกรณ์
- ส่งผลกระทบต่อรายได้ การส่งมอบงาน และผลการดำเนินงานของบริษัท

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง

##### แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

- ติดตามและประเมินสถานการณ์ด้านสภาพภูมิอากาศและภัยพิบัติในพื้นที่โครงการอย่างต่อเนื่อง
- จัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) เพื่อรองรับเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น
- วางแผนการดำเนินงานและกำหนดมาตรการป้องกันความเสียหายต่อทรัพย์สินและเครื่องจักร
- กำหนดมาตรการด้านความปลอดภัยในการปฏิบัติงานของพนักงานในพื้นที่โครงการ
- ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อเตรียมความพร้อมและลดผลกระทบจากภัยพิบัติ

### 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลัก

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของ : ไม่มี

ผู้ถือหุ้นหลักหรือไม่

### 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ถือหุ้นหลักเป็นบริษัทต่างประเทศ)

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุน ในหลักทรัพย์ต่างประเทศของบริษัท : ไม่มี

หรือไม่

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

##### นโยบายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน : มี

บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) มุ่งดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อสร้างการเติบโตขององค์กรอย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยกำหนดกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืนให้ครอบคลุมมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม พร้อมคำนึงถึงผู้ถือหุ้น นักลงทุน ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

##### นโยบายด้านเศรษฐกิจ

บริษัทมุ่งดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถแข่งขันได้ โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ รวมถึงบริหารจัดการองค์กรตามมาตรฐานสากลของอุตสาหกรรม เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย และสร้างการเติบโตอย่างมั่นคงในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อคู่ค้าและผู้รับเหมาอย่างเป็นธรรม และมีระบบการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใสและตรวจสอบได้

##### นโยบายด้านสังคม

บริษัทให้ความสำคัญกับการดูแลพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย โดยยึดหลักความเป็นธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชน ไม่เลือกปฏิบัติ พร้อมส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร และจัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสมเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับสุขอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน ตลอดจนการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชน เพื่อสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างองค์กรและสังคม

##### นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และปฏิบัติตามระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากลอย่างเคร่งครัด โดยให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ การป้องกันและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงาน รวมถึงการส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ เพื่อสนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืน

##### เป้าหมายด้านความยั่งยืน

บริษัทมุ่งบูรณาการการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมเข้ากับกลยุทธ์ทางธุรกิจ เพื่อสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน และขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างมั่นคง โปร่งใส และยั่งยืนในระยะยาว

ลิงก์นโยบายด้านความยั่งยืน : <https://www.nawarat.co.th/th/esg/social-and-environmental-responsibility-policy>

##### เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนหรือไม่ : มี

##### เป้าหมายระยะสั้น

- พัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการและการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ

- ส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงานและลดอุบัติเหตุจากการทำงาน
- เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงาน
- เสริมสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนและผู้มีส่วนได้เสีย

## เป้าหมายระยะยาว

- บูรณาการ ESG เข้ากับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท
- สร้างการเติบโตทางธุรกิจควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- พัฒนาศักยภาพบุคลากรและวัฒนธรรมองค์กรด้านความยั่งยืน
- สร้างคุณค่าและความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว

เป้าหมาย SDGs ขององค์การสหประชาชาติ : Goal 3 การมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี (Good Health and Well-being), Goal 4 การศึกษาที่มีคุณภาพ (Quality Education), Goal 5 ความเท่าเทียมทางเพศ (Gender Equality), Goal 6 น้ำสะอาดและสุขาภิบาล (Clean Water and Sanitation), Goal 8 งานที่มีคุณค่าเศรษฐกิจที่เติบโต (Decent Work and Economic Growth), Goal 9 อุตสาหกรรม นวัตกรรม โครงสร้างพื้นฐาน (Industry, Innovation and Infrastructure), Goal 10 ลดความเหลื่อมล้ำ (Reduce Inequalities), Goal 11 เมืองและชุมชนยั่งยืน (Sustainable Cities and Communities), Goal 12 การผลิตและบริโภคที่รับผิดชอบต่อสังคม (Responsible Consumption and Production), Goal 13 การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Action), Goal 16 สันติภาพและสถาบันเข้มแข็ง (Peace, Justice and Strong Institutions), Goal 17 หุ้นส่วนเพื่อการพัฒนา (Partnerships for the Goals)

## การทบทวนนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ/หรือ : มี

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากฎเกณฑ์เกี่ยวกับ : ไม่มี

นโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้ทบทวนนโยบายและแนวทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงข้อกำหนดและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

บริษัทได้พิจารณาประเมินความเหมาะสมของนโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืนในมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย และสร้างการเติบโตอย่างมั่นคงในระยะยาว

ทั้งนี้ บริษัทจะติดตามและทบทวนนโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืนเป็นระยะ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ขององค์กรและมาตรฐานด้านความยั่งยืนที่เกี่ยวข้อง

## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

### 3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

บริษัทได้แบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 7 กลุ่มหลัก ประกอบด้วย 1) ผู้ถือหุ้น 2) ลูกค้า 3) คู่ค้า/ผู้รับเหมา

4) เจ้าหนี้ 5) พนักงาน 6) หน่วยงานภาครัฐ 7) ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้วิเคราะห์และประเมิน

เกี่ยวกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และได้กำหนดแนวทางการดำเนินงานต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมและเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มได้ตรงความคาดหวัง ดังนี้

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

รายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร</b>			
• พนักงาน	1. ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม 2. ความปลอดภัยในการทำงาน 3. มีสวัสดิภาพและสิ่งแวดล้อมที่ดี 4. การพัฒนาความรู้และศักยภาพของพนักงาน 5. ความเท่าเทียมและเป็นธรรม 6. มีเสรีภาพในการแสดงความคิดเห็นและเสนอแนะ 7. มีช่องทางการร้องเรียนที่มีการคุ้มครอง	1. การบริหารจัดการการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสม 2. สร้างระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพ 3. การส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพพนักงาน 4. การพัฒนาหลักสูตรอบรมรายตำแหน่งเพื่อพัฒนาทักษะและเสริมสร้างความรู้ความสามารถบุคลากรอย่างต่อเนื่อง 5. การดูแลและอบรมพนักงานเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ 6. การจัดทำโครงสร้างตำแหน่งงานให้มีโอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การงานอย่างชัดเจน	• อื่น ๆ • การจัดกิจกรรมสนทนา/พูดคุยกับ CEO และผู้บริหาร • การจัดอบรม/สัมมนา • การสื่อสารข้อมูลข่าวสารผ่านช่องทางการสื่อสารภายในอย่างสม่ำเสมอ • การรับข้อเสนอแนะ/ ข้อร้องเรียน • สร้างความปลอดภัยในการทำงาน • มุ่งพัฒนาทักษะการดำรงชีวิตให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร</b>			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> <li>อื่น ๆ               <ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน/นักวิเคราะห์</li> </ul> </li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>ผลตอบแทน/ผลประโยชน์ที่ดี มีเงินปันผล</li> <li>วิสัยทัศน์ของผู้บริหาร</li> <li>การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน</li> <li>การบริหารตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีและตรวจสอบได้</li> <li>บริษัทมีการเจริญเติบโตอย่างมั่นคง</li> <li>การเปิดเผยข้อมูลตามความเป็นจริงในเวลาที่เหมาะสม</li> <li>ช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสมและสะดวก</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ยึดหลักธรรมาภิบาล ตรวจสอบได้</li> <li>ผลการดำเนินงานที่ดีและผลตอบแทนจากการลงทุน</li> <li>เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทันเวลา</li> <li>การสร้างเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน</li> <li>การให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย โดยยึดหลักความเท่าเทียมของผู้ถือหุ้น</li> <li>การค้ากับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยง</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>อื่น ๆ               <ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>รายงานประจำปี</li> <li>กิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุนทุกไตรมาส</li> <li>การพบปะผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์</li> <li>การเปิดช่องทางในการสื่อสาร ผ่านสื่อต่างๆ ได้แก่ เว็บไซต์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ จดหมายและอื่นๆ</li> <li>การรับข้อเสนอแนะ/เรื่องร้องเรียนผ่านระบบรับข้อร้องเรียนของบริษัท</li> <li>การเปิดเผยข้อมูลต่างๆทางเว็บไซต์บริษัท หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”</li> </ul> </li> </ul>
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกค้า</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>การส่งมอบงานได้ตามคุณภาพตามมาตรฐานและข้อกำหนด</li> <li>การส่งมอบงานตรงตามเวลาที่กำหนด</li> <li>การประกันคุณภาพและการบริการหลังการส่งมอบ</li> <li>ความปลอดภัยในระหว่างการก่อสร้าง</li> <li>การดูแลผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมตามกฎหมาย</li> <li>การให้ความร่วมมือกับตัวแทนของลูกค้า</li> <li>บรรษัทภิบาล</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>การส่งมอบสินค้าตามมาตรฐานและตรงเวลา</li> <li>นโยบายว่าด้วยการปฏิบัติต่อลูกค้า</li> <li>การมุ่งมั่นพัฒนาปรับปรุงสินค้าและบริการให้มีคุณภาพประสิทธิภาพ</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>อื่น ๆ               <ul style="list-style-type: none"> <li>การไปพบปะพูดคุยกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>การกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ดี มีมาตรฐาน</li> <li>การสื่อสารทางช่องทางต่างๆ</li> <li>การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าประจำปี</li> <li>การร้องเรียนผ่านช่องทางรับข้อร้องเรียน</li> </ul> </li> </ul>
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> <li>อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>คู่ค้า/ผู้รับเหมา/ Vendor</li> </ul> </li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การปฏิบัติต่อคู่ค้า/ผู้รับเหมา/Vendor ด้วยความเป็นธรรม</li> <li>2. การปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า</li> <li>3. ความมั่นคงทางการเงินและการเติบโตของธุรกิจ</li> <li>4. การมีส่วนร่วมในการแก้ปัญหา</li> <li>5. บรรษัทภิบาล</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่ตกลงกันอย่างเคร่งครัด</li> <li>2. ประเมินประสิทธิภาพคู่ค้า</li> <li>3. ผลตอบแทนที่เหมาะสม และชำระตรงตามเวลา</li> <li>4. นโยบายว่าด้วยการปฏิบัติต่อคู่ค้า/ผู้รับเหมา/ Vendor</li> <li>5. ดำเนินงานบนพื้นฐานความสัมพันธ์ทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอและเป็นธรรม</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• ปฏิบัติต่อคู่ค้า/ผู้รับเหมา/ Vendor ทุกฝ่าย ด้วยความเป็นธรรม เท่าเทียมกัน</li> <li>• การจัดให้มีมาตรฐานในกระบวนการคัดเลือกและประเมินผลคู่ค้า/ผู้รับเหมา/ Vendor ที่โปร่งใสและตรวจสอบได้</li> <li>• การประชุม/ปรึกษาหารือ/พูดคุย เป็นสม่ำเสมอ</li> <li>• การจัดกิจกรรมร่วมกิจกรรมและงานต่างๆ</li> <li>• การสื่อสารผ่านทางช่องทางต่างๆ</li> <li>• การรับข้อเสนอแนะ/ ข้อร้องเรียน</li> </ul> </li> </ul>
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>เจ้าหน้าที่</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ชำระหนี้ตรงตามกำหนด</li> <li>2. การปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลง</li> <li>3. ความมั่นคงของรายได้และแหล่งที่มา</li> <li>4. การบริหารตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>5. ฐานลูกค้า</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญาเงินกู้ และหุ้นกู้อย่างเคร่งครัด</li> <li>2. ปฏิบัติตามกฎหมายของสถาบันการเงินอย่างเคร่งครัด</li> <li>3. ชำระหนี้ตรงตามกำหนด</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• เกิดความมั่นใจในผลการดำเนินงานและมีความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันการเงิน</li> <li>• ให้การสนับสนุนทางการเงินกับบริษัทอย่างต่อเนื่อง</li> </ul> </li> </ul>
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> <li>อื่น ๆ</li> <li>หน่วยงานภาครัฐ</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่กำหนด</li> <li>การร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ</li> <li>การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน</li> <li>ความเป็นกลางทางการเมือง</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ</li> <li>ให้ความร่วมมือและสนับสนุนกิจกรรมต่างๆของหน่วยงานราชการ</li> <li>การดำเนินงานของบริษัท ปกป้องการทุจริต</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>อื่น ๆ</li> <li>การพบปะพูดคุย</li> <li>การประชุมร่วมกัน</li> <li>การมีส่วนร่วมในกิจกรรมและโครงการของหน่วยงานภาครัฐอย่างต่อเนื่อง</li> <li>การรายงานผลการดำเนินงานหรือผลการปฏิบัติงานต่อหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องตามที่หน่วยงานกำหนด</li> </ul>
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>อื่น ๆ</li> <li>ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>ความปลอดภัยในการก่อสร้าง</li> <li>การดูแลผลกระทบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม</li> <li>การปฏิบัติตามกฎหมาย</li> <li>การพัฒนาชุมชน</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินงานก่อสร้างเป็นไปตามมาตรฐานและปลอดภัย</li> <li>การติดตามและดูแลคุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง</li> <li>การแก้ไขปัญหาและการบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานก่อสร้าง</li> <li>นโยบายสิ่งแวดล้อม</li> <li>นโยบายว่าด้วยการปฏิบัติต่อชุมชนและสังคม</li> <li>ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมด้านชุมชนสัมพันธ์ ทั้งด้านการศึกษา ด้านศาสนา และการกุศล</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>อื่น ๆ</li> <li>กิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคม</li> <li>ลงพื้นที่พบปะ พูดคุยชุมชนและบุคคลที่อาจได้รับผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>การจัดให้มีช่องทาง การร้องเรียน</li> </ul>



### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

##### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : การจัดการพลังงานไฟฟ้า,  
การจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง,  
การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ,  
การจัดการขยะและของเสีย,  
การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิ  
อากาศ,  
การจัดการคุณภาพอากาศ,  
การจัดการมลพิษทางเสียง,

บริษัท เนวาร์ตพัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 ในขอบเขตสำนักงานใหญ่ และอยู่ระหว่างการดำเนินการขยายการนำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมไปใช้ยังหน่วยงานต่าง ๆ ภายในบริษัท

ISO 14001 เป็นอนุกรมมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ซึ่งพัฒนาขึ้นเมื่อเดือนกันยายน พ.ศ. 2539 เพื่อให้องค์กรมีระบบในการรักษาควบคุม และปรับปรุงการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ รวมถึงการป้องกันผลกระทบต่อสุขภาพของมนุษย์ โดยมุ่งเน้นการวางแผน กำหนดแนวทาง และดำเนินงานอย่างมีวัตถุประสงค์ เพื่อป้องกันและลดมลพิษที่ต้นเหตุ มาตรฐานดังกล่าวให้ความสำคัญกับการระบุและบริหารจัดการผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นหรืออาจเกิดขึ้นจากกิจกรรม กระบวนการ ผลิตภัณฑ์ และบริการขององค์กร ครอบคลุมตลอดวงจรชีวิต ตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบ การออกแบบ การวิจัยและพัฒนา การผลิต การส่งมอบ การใช้งาน การนำกลับมาใช้ใหม่ ตลอดจนการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และการหลีกเลี่ยงการใช้สารเคมีอันตราย

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน จึงได้จัดตั้งส่วนงานด้านสิ่งแวดล้อมขึ้นโดยเฉพาะ เพื่อกำกับดูแลและดำเนินงานให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด พร้อมทั้งได้ประกาศนโยบายสิ่งแวดล้อม เพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องนำไปถือปฏิบัติ ตั้งแต่วันที่ 12 กันยายน พ.ศ. 2560 เป็นต้นไป

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : [https://www.nawarat.co.th/storage/content/esg/environmental-policy/Env\\_Policy\\_NWR\\_TH.pdf](https://www.nawarat.co.th/storage/content/esg/environmental-policy/Env_Policy_NWR_TH.pdf)

เลขหน้าของลิงก์ : 1/1

##### การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม : ไม่มี

ในรอบปีที่ผ่านมา

#### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

##### ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการพลังงาน

##### แผนการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงานของบริษัท : ไม่มี

##### การตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้า : มี

และ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิงหรือไม่

## รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
ลดการใช้ไฟฟ้าและน้ำมันและเชื้อเพลิง	2568 : ใช้พลังงาน 402,212.00 กิโลวัตต์-ชั่วโมง	2569 : ลด 3%

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน : ไม่มี

### การจัดการพลังงาน : การใช้ไฟฟ้า

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	503,187.01	501,669.23	402,212.00
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	503,187.01	501,669.23	402,212.00

## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการน้ำ

### แผนการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำของบริษัท : ไม่มี

### การตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำหรือไม่ : ไม่มี

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ : ไม่มี

## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการขยะและของเสีย

### แผนการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัท : มี

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดระบบการจัดการของเสีย/ขยะ อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดสภาพแวดล้อมที่ดี และไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จึงกำหนดให้บริเวณโครงการก่อสร้าง / โรงงานของบริษัท และสำนักงาน มีมาตรการการจัดการของเสีย / ขยะ ดังนี้

1. นำแนวทาง3R มาใช้ภายในองค์กร รวมทั้งการทิ้งขยะให้ถูกที่ และสามารถแยกได้ถูกประเภท ซึ่งแนวทาง3R ประกอบด้วย

- Reduce ลดการใช้วัสดุและผลิตภัณฑ์ เพื่อลดปริมาณขยะที่เกิดขึ้น
- Reuse นำวัสดุ/ผลิตภัณฑ์ที่ยังสามารถใช้งานได้ กลับมาใช้ซ้ำ
- Recycle นำกลับวัสดุและผลิตภัณฑ์ที่ใช้งานแล้วนำมาแปรรูป เพื่อใช้ประโยชน์ใหม่

2. ณรงค์และให้ความรู้กับพนักงานบริษัทฯ เรื่องประเภทของขยะ ดังนี้

1) ขยะมูลฝอยทั่วไป หมายถึง สิ่งถูกทิ้งหรือสิ่งไม่ต้องการที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมภายในองค์กร ซึ่งเป็นพวกขยะที่ฝังกลบได้ โดยไม่ก่ออันตรายต่อสิ่งแวดล้อม เช่น เศษกระดาษ เศษผ้า เศษอาหาร เศษสินค้า ถุงพลาสติก ภาชนะที่ใส่อาหาร กล่องโฟมใส่อาหาร เป็นต้น

2) ขยะรีไซเคิล หมายถึง ขยะที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่หรือประโยชน์ได้ เช่น กระดาษ กล่องกระดาษ กระบองน้ำอัดลม เศษแก้ว เศษโลหะ เป็นต้น

3) ขยะอันตราย หมายถึง ขยะที่มีพิษหรือภาชนะใส่สารพิษที่ทำให้สารพิษตกค้างอยู่ในสิ่งแวดล้อม ได้แก่ หลอดไฟ ถ่านไฟฉาย ผ้าเปื้อนน้ำมัน ถังน้ำมันที่ใช้แล้ว กระป๋องสี กระป๋องพลาสติกใส่น้ำยาเคมี เป็นต้น

4) ขยะอื่น ๆ ที่ย่อยสลายยาก หรือสิ่งปฏิกูลที่ไม่ใช่แล้ว จากกระบวนการภายในบริษัท เช่น เศษปูน กากคอนกรีต เศษเหล็ก เป็นต้น

โดยบริษัทได้จัดให้มีถังขยะแยกประเภทแบบมีฝาปิดมิดชิดตั้งไว้ตามจุดต่าง ๆ ภายในสำนักงาน โรงงาน และโครงการก่อสร้าง เพื่อให้สะดวกต่อการใช้งาน โดยจำแนกตามสี ดังนี้

สัญลักษณ์	ประเภทขยะ	ชนิดขยะ
สีเขียว	ขยะมูลฝอยทั่วไป	ขยะมูลฝอยทั่วไป เศษกระดาษ เศษผ้า เศษอาหาร เศษสินค้า ถูพลาสติก ภาชนะที่ใส่อาหาร กล่องโฟมใส่อาหาร
สีเหลือง	ขยะรีไซเคิล	กระดาษ กล่องกระดาษ กระป๋องน้ำอัดลม เศษแก้ว เศษโลหะ
สีแดง	ขยะอันตราย	หลอดไฟ ถ่านไฟฉาย กระป๋องสี ผ้าเปื้อนน้ำมัน กระป๋องพลาสติกใส่น้ำยาเคมี
สีน้ำเงิน	ขยะอื่น ๆ ที่ย่อยสลายยาก หรือสิ่งปฏิกูลที่ไม่ใช่แล้วจากการผลิต	เศษปูน กากคอนกรีต เศษเหล็ก

3. จัดให้มีการขนย้ายเศษวัสดุก่อสร้าง/ ขยะออกจากพื้นที่ก่อสร้าง อย่างน้อยสัปดาห์ละ 1 ครั้ง หากยังไม่พร้อมที่จะขนย้ายเศษวัสดุดังกล่าวจะต้องมีการปิดคลุมอย่างมิดชิด

4. ให้มีการจัดเก็บวัสดุก่อสร้าง และเศษวัสดุก่อสร้างที่เหลือจากการใช้ประโยชน์ ให้เป็นระเบียบเรียบร้อย เพื่อให้สามารถนำไปจัดการต่อได้อย่างเป็นระบบ

#### การตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสียหรือไม่ : มี

#### รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย	วิธีการจัดการขยะและของเสีย
เพิ่มการนำขยะและของเสียกลับมาใช้ ประเภทขยะ: ขยะไม่อันตราย	2568 : ขยะไม่อันตราย 74.00 กิโลกรัม	2569 : เพิ่ม 2%	<ul style="list-style-type: none"> <li>นำกลับมาใช้ซ้ำ</li> <li>นำกลับมาใช้ใหม่</li> </ul>

#### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย : ไม่มี

#### การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)	N/A	10,313.00	8,936.00

การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) ของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) รวม (กิโลกรัม)	N/A	116.30	74.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : ไม่มี

ลิงก์แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : <https://www.nawarat.co.th/storage/content/esg/environmental-policy/20240626-nwr-climate-change-policy-th.pdf>

การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกหรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ<sup>(1)</sup>

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก : องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.)  
หรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> บริษัท เนวาร์ตันพัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ

- บริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจ ซึ่งอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม จึงกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อป้องกัน บรรเทา และปรับตัวต่อความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยมีสาระสำคัญดังนี้
- กำหนดเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจก
- มุ่งลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับข้อตกลงปารีส และ COP26 โดยตั้งเป้าเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี พ.ศ. 2593 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี พ.ศ. 2608
- เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและทรัพยากร
- ส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างรู้คุณค่า และพัฒนานวัตกรรมหรือมาตรการเพื่อลดการใช้พลังงานโดยรวม
- บริหารจัดการความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศ
- ควบคุม ป้องกัน และปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน พร้อมประเมินความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และจัดทำแผนบรรเทาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- สร้างความตระหนักและมีส่วนร่วม
- สื่อสารและเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจแก่บุคลากรทุกระดับ เพื่อให้มีส่วนร่วมในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และส่งเสริมการแลกเปลี่ยนความรู้ทั้งภายในและภายนอกองค์กร
- การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- เปิดเผยผลการดำเนินงานและรายงานความคืบหน้าด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม
- ทั้งนี้ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับมีหน้าที่รับผิดชอบร่วมกันในการนำนโยบายไปปฏิบัติ โดยบริษัทฯ สนับสนุนทรัพยากรที่เหมาะสมเพื่อให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ

การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

การตั้งเป้าหมายที่บริษัทมี : การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Greenhouse Gas Emissions)

การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Greenhouse Gas Emissions)

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Greenhouse Gas Emissions)

ขอบเขตการปล่อย ก๊าซเรือนกระจก	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย ระยะ สั้น	ปีเป้าหมาย ระยะ ยาว	การรับรอง
ขอบเขตที่ 2	2568 : ปล่อยก๊าซ เรือนกระจก 201.07 tCO <sub>2</sub> e	-	2608 : ลด 100% เทียบกับปีฐาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>องค์กรบริหารจัดการก๊าซเรือน กระจก (อบก.) : ไม่มี</li> <li>Science-based Targets (SBTi) : ไม่มี</li> </ul>

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการจัดการก๊าซเรือนกระจก : ไม่มี

การจัดการเพื่อลดปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2566	2567	2568
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ต้น คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	0.00	0.00	201.07
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 2 (ต้น คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	201.07

การจัดการเพื่อลดปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : ไม่มี

ข้อมูลเหตุการณ์เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือ สร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัย สำคัญ ((กรณี))	0	0	0

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : มี

แนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : สิทธิของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, สิทธิผู้บริโภค/ลูกค้า, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ, สิทธิคู่ค้า

บริษัทให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตามที่กำหนดไว้ในนโยบายด้านความยั่งยืน ในมิติสังคมในประเด็นต่าง ๆ เช่น ปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานตามสากลด้านแรงงานด้วยความเป็นธรรม เคารพสิทธิมนุษยชนโดยไม่เลือกปฏิบัติสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร และจัดให้มีสวัสดิการสำหรับพนักงานอย่างเหมาะสมเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีปฏิบัติงานโดยให้ความสำคัญด้านสุขอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องและปฏิบัติงานด้วยความสำนึกรับผิดชอบต่อสังคมในฐานะพลเมืองบริษัทที่ดี โดยการพัฒนาและส่งเสริมการมีส่วนร่วมทั้งภายใน และภายนอกบริษัทเพื่อสร้างคุณค่าร่วมกัน เพื่อให้ธุรกิจดำเนินได้อย่างเติบโตและยั่งยืน ต่อไป

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : <https://www.nawarat.co.th/business-code-of-conduct/>

#### การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและ : มี

สิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

นโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : สิทธิของพนักงาน, แรงงานเด็ก, สิทธิผู้บริโภค/ลูกค้า, การไม่มีการเปลี่ยนแปลง เลือกปฏิบัติ

ในปี 2568 บริษัท บริษัท เนวาร์ตพัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ได้ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและหลักสิทธิมนุษยชนสากล อย่างไรก็ตาม ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงสาระสำคัญของนโยบายดังกล่าว โดยยังคงยึดถือแนวปฏิบัติในการเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ และส่งเสริมสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย บริษัทมีการสื่อสารนโยบายดังกล่าวผ่านจรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัติขององค์กรแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งกำหนดช่องทางการรับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน พร้อมมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส เพื่อให้สามารถตรวจสอบและดำเนินการแก้ไขได้อย่างเหมาะสม

#### การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD)

บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบ HRDD : ไม่มี

#### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

##### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานและแรงงาน

##### แผนการจัดการพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : มี

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม, การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน, การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

## การจ้างงานที่ไม่เลือกปฏิบัติและให้โอกาสที่เท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการสรรหาและว่าจ้างบุคลากรที่เป็นธรรมและไม่เลือกปฏิบัติ โดยเปิดโอกาสให้บุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมเข้าร่วมงานกับบริษัทอย่างเท่าเทียม โดยไม่เลือกปฏิบัติในด้านเพศ เชื้อชาติ ศาสนา สีผิว หรือสถาบันการศึกษา เพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทอย่างยั่งยืน

บริษัทกำหนดโครงสร้างค่าจ้างและผลตอบแทนตามหน้าที่ความรับผิดชอบ ความสามารถ และผลการปฏิบัติงานของพนักงาน รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยยึดหลักความเหมาะสม เป็นธรรม และไม่เลือกปฏิบัติ เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงานและความสามารถในการแข่งขันในตลาดแรงงาน

## การส่งเสริมการจ้างงานและคุณภาพชีวิตคนพิการ

บริษัทตระหนักถึงการให้โอกาสในการจ้างงานอย่างเท่าเทียม และไม่เลือกปฏิบัติ โดยส่งเสริมการจ้างงานผู้ด้อยโอกาส เช่น คนพิการ เพื่อให้มีรายได้ สามารถพึ่งพาตนเองได้ และมีคุณภาพชีวิตที่ดี อันเป็นการลดภาระของครอบครัวและสังคม พร้อมทั้งสะท้อนถึงความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท

## การตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงานหรือไม่ : ไม่มี

## ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน : ไม่มี

## การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ้างงาน

### การจ้างงานพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน)	2,689	2,377	1,954
พนักงานชาย (คน)	1,847	1,612	1,316
พนักงานหญิง (คน)	842	765	638

การจ้างงานผู้พิการ

	2566	2567	2568
การจ้างงานผู้พิการรวม (คน)	28	24	23
พนักงานผู้พิการรวม (คน)	28	24	23
พนักงานผู้พิการชาย (คน)	20	17	14
พนักงานผู้พิการหญิง (คน)	8	7	9
ลูกจ้างผู้พิการที่ไม่ใช่พนักงานรวม (คน)	0	0	0
การส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ่ายค่าตอบแทน

การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	716,746,612.33	645,226,225.62	536,786,103.60
ค่าตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	528,767,672.63	471,145,575.69	383,699,406.84
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	187,978,939.70	174,080,649.93	153,086,696.76

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2566	2567	2568
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	8.00	8.00	8.00
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน (บาท)	276,826.00	19,573.00	14,750.00

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2566	2567	2568
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	40	33	30

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความผูกพันของพนักงานและการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร



## ความผูกพันของพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานที่ลาออกโดยความสมัครใจรวม (คน)	452	370	340
พนักงานชายที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	318	238	238
พนักงานหญิงที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	134	132	102
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	16.81	15.57	17.40
	2566	2567	2568
ผลประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

## การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : ไม่มี

## ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า

### แผนการจัดการลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้าของบริษัท : มี

แผนการจัดการลูกค้าที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การผลิตและบริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า, การสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับผลกระทบของสินค้าและบริการแก่ลูกค้า/ผู้บริโภค, การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยมุ่งส่งมอบงานก่อสร้างและบริการที่มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพและเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา พร้อมทั้งปฏิบัติตามต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ และให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน และเพียงพอเกี่ยวกับโครงการและบริการของบริษัท เพื่อให้ลูกค้าสามารถประกอบการตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม

บริษัทให้ความสำคัญกับการรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียนจากลูกค้า เพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมุ่งเสริมสร้างความพึงพอใจและความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าในระยะยาว ตลอดจนมีมาตรการในการรักษาความลับและคุ้มครองข้อมูลของลูกค้าอย่างเหมาะสมตามกฎหมายและแนวปฏิบัติของบริษัท

### การตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้าหรือไม่ : ไม่มี

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า : ไม่มี

## ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

### แผนการจัดการชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัท : มี

แผนการจัดการชุมชนและสังคมที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ้างงานและพัฒนาทักษะอาชีพ, การศึกษา, อาชีวอนามัย  
ความปลอดภัย สุขภาพและคุณภาพชีวิต, การลดความเหลื่อมล้ำ  
ทางสังคม

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจควบคู่กับความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยคำนึงถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการก่อสร้างต่อชุมชนโดยรอบ และมุ่งดำเนินงานให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างเหมาะสมและสร้างความเชื่อมั่นให้กับชุมชนและผู้มีส่วนได้เสีย

ในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชนและสังคม อาทิ การส่งเสริมการจ้างงานและพัฒนาทักษะอาชีพให้กับแรงงานในพื้นที่ การส่งเสริมอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สุขภาพ และคุณภาพชีวิตของพนักงานและผู้ปฏิบัติงานในโครงการ ตลอดจนการมีส่วนร่วมในการสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและชุมชนในพื้นที่ที่บริษัทดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการสื่อสารและการรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียนจากชุมชน เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งมุ่งเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทกับชุมชน เพื่อสนับสนุนการพัฒนาสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน

ลิงก์แผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัท : <https://www.nawarat.co.th/storage/content/esg/corporate-governance-policy/pdf/20251114-nwr-coc-th.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 1/57

#### การตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคมหรือไม่ : ไม่มี

#### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม : ไม่มี

### ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญรวม กรณี	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิผู้บริโภค (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิคู่ค้า (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทกับชุมชน / สังคม (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องความปลอดภัยของไซเบอร์หรือข้อมูลลูกค้ารั่วไหล (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน (กรณี)	0	0	0

## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

#### ภาพรวมของการดำเนินงาน

#### สรุปฐานะการเงินของบริษัทตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทเท่ากับ 12,669.17 ล้านบาท ลดลงจากเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 1,771.50 ล้านบาท

#### รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญด้านสินทรัพย์ ประกอบด้วย

1. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เท่ากับ 1,777.84 ล้านบาท ลดลงจากเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 328.92 ล้านบาท

บริษัทมีแนวปฏิบัติในกรณีที่ลูกหนี้การค้าไม่ชำระเงินตามระยะเวลาที่กำหนด จะมีการคิดดอกเบี้ยสำหรับยอดหนี้ที่ได้รับชำระล่าช้าโดยคำนวณจากวันที่ครบกำหนดชำระตามเงื่อนไข และถือปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งลูกหนี้การค้าทั่วไปและลูกหนี้การค้าที่เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน แต่ในสถานะเศรษฐกิจปัจจุบัน บริษัทมีการผ่อนผันไม่เรียกเก็บดอกเบี้ยจากลูกหนี้การค้าบางรายที่มีการชำระล่าช้าเพียงเล็กน้อย เว้นแต่ในรายที่มีการฟ้องร้องให้ชำระหนี้

บริษัทได้คำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้ที่มีปัญหาด้านการชำระเงินทุกรายโดยยึดการคำนวณตามมาตรฐานบัญชีรวมทั้งการพิจารณาตามหลักเกณฑ์และนโยบายของบริษัท

รายการ	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิด ขึ้น	ยอดหนี้รวม	ยังไม่ถึง กำหนดชำระ	ค้างชำระ ไม่เกิน 12 เดือน	ค้างชำระ มากกว่า 12 เดือน
ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	522.86	1,880.31	942.50	431.32	506.49
ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	452.53	1,599.97	613.11	523.40	463.46
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(70.33)	(280.34)	(329.39)	92.08	(43.03)

2. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เท่ากับ 4,440.61 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 591.72 ล้านบาท สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาประกอบไปด้วยรายการต่างๆ ดังนี้ (หน่วย : ล้านบาท)

	ณ 31 ธ.ค.2568	ณ 31 ธ.ค.2567	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	3,840.52	4,279.18	(438.66)
รายได้ค้างรับ	●	64.05	(64.05)
เงินประกันผลงานค้างรับ	600.09	689.10	(89.01)
รวม	4,440.61	5,032.33	(591.72)
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ/ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(767.05)	(732.56)	34.49
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - สุทธิ	3,673.56	4,299.77	(626.21)

### รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญด้านหนี้สิน ประกอบด้วย

1.เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ยอด ณ วันที่31 ธันวาคม2568 เท่ากับ4,075.71 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่31 ธันวาคม2567 เท่ากับ 559.14 ล้านบาท

รายละเอียดของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท)

	ณ 31 ธ.ค.2568	ณ 31 ธ.ค.2567	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
เจ้าหนี้การค้า – กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันและไม่เกี่ยวข้องกัน	2,189.20	3,362.50	(1,173.30)
เงินทดรองจากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันและไม่เกี่ยวข้องกัน	0.10	0.90	(0.80)
เจ้าหนี้อื่น – กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันและไม่เกี่ยวข้องกัน	212.70	168.37	44.33
เงินปันผลค้างจ่าย – กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	0.03	< 0.01	0.03
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย – กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันและไม่เกี่ยวข้องกัน	1,673.68	1,103.07	570.61
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4,075.71	4,634.84	(559.13)

2.หนี้สินที่เกิดจากสัญญา ประกอบด้วย เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างและรายได้รับล่วงหน้า ยอดเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างและรายได้รับล่วงหน้า ณ วันที่31 ธันวาคม2568 เท่ากับ2,175.61 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่31 ธันวาคม2567 เท่ากับ 466.24 ล้านบาท จากการที่ได้ส่งมอบงานก่อสร้างและสินค้า และทยอยหักคืนเงินรับล่วงหน้าและรายได้รับล่วงหน้า ทั้งนี้ เป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาก่อสร้างและสัญญาขายสินค้า

3.เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร ซึ่งปรากฏอยู่ในรายการ“ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี” และ“เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี” ยอดรวมเป็นดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ณ 31 ธ.ค.2568	ณ 31 ธ.ค.2567	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	598.25	2,018.38	(1,420.13)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,690.81	299.33	1,391.48
รวม	2,289.06	2,317.71	(28.65)

สัญญาเงินกู้ระยะยาวมีเงื่อนไขที่กลุ่มบริษัทต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา แต่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทไม่สามารถดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นได้ตามอัตราที่กำหนด อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้รับหนังสือผ่อนผันจากธนาคารแล้วในวันที่ 29 ธันวาคม 2568

4.สำรองผลขาดทุนโครงการก่อสร้าง ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 1,160.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 421.09 ล้านบาท รายการนี้เป็นการบันทึกสำรองผลขาดทุนจากโครงการก่อสร้างจากโครงการที่คาดว่าจะขาดทุน

#### 1.วิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับปี2568 เปรียบเทียบ ปี2567 ตามงบการเงินรวม

รายการ	ปี 2568	ปี 2567	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ
1.1 รายได้จากการก่อสร้าง	7,593.78 ล้านบาท	7,631.48 ล้านบาท	(37.70) ล้านบาท	(0.49)
1.2 ต้นทุนงานก่อสร้างเทียบกับรายได้จากการก่อสร้าง	ร้อยละ 101.32	ร้อยละ 129.12	●	(21.53)
1.3 รายได้จากการขายและบริการ	166.15 ล้านบาท	338.58 ล้านบาท	(172.43) ล้านบาท	(50.93)
● ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	437.39 ล้านบาท	353.99 ล้านบาท	83.40 ล้านบาท	23.56
● ธุรกิจผลิตภัณฑ์คอนกรีตและอื่นๆ				
1.4 ต้นทุนขายและบริการเทียบกับรายได้จากการขายและบริการ	ร้อยละ 91.12 ร้อยละ 100.56	ร้อยละ 81.74 ร้อยละ 103.45	● ●	11.48 (2.79)
● ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์				
● ธุรกิจผลิตภัณฑ์คอนกรีตและอื่นๆ				
1.5 ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	56.48 ล้านบาท	80.27 ล้านบาท	(23.79) ล้านบาท	(29.64)
1.6 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	463.06 ล้านบาท	630.90 ล้านบาท	(167.84) ล้านบาท	(26.60)
1.7 ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	349.69 ล้านบาท	374.37 ล้านบาท	(24.68) ล้านบาท	(6.59)
1.8 ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงินและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	164.31 ล้านบาท	812.04 ล้านบาท	(647.73) ล้านบาท	(79.87)

## 2.ผลการดำเนินงานสำหรับปี2568

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2568	ปี 2567
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(1,001.86) ล้านบาท	(3,983.53) ล้านบาท
<u>ตามงบการเงินรวม</u>		

## 3.การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2568 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 8,374.79 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นรายได้จากการก่อสร้าง 7,593.78 ล้านบาท รายได้จากการขายและบริการ 603.54 ล้านบาท และรายได้อื่น 177.47 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมลดลง 102.89 ล้านบาท

ปี 2568 บริษัทมีขาดทุนสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทเท่ากับ 1,001.86 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2567 บริษัทมีขาดทุนสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทเท่ากับ 3,983.53 ล้านบาท

บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในปี 2568 เท่ากับ 8.86 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2567 บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการดังกล่าวเท่ากับ 9.11 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ชื่อ	สัดส่วนการลงทุน	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ปี 2568	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ปี 2567
บริษัท ซี.โอ.เอ็น.เอส.เตท จำกัด	ร้อยละ 40	(8.86)	9.11

บริษัทยังคงประสบปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินธุรกิจในปี 2568 อย่างมาก เศรษฐกิจชะลอตัว โครงการก่อสร้างที่มีออกมาให้ประมุลน้อยกว่าคาด ทำให้การแข่งขันระหว่างบริษัทผู้รับเหมารุนแรงเช่นเดิม ปัญหาและอุปสรรคยังคงมีอยู่มาก วัสดุหลักบางรายการมีการปรับราคาเพิ่มขึ้น แต่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยังคงมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างเต็มความสามารถเพื่อให้บริษัทสามารถก้าวข้ามปัญหาและอุปสรรคต่างๆไปได้

### 3.1 ผลการดำเนินงานปี 2568

#### ธุรกิจก่อสร้าง

ในปี 2568 บริษัทมีรายได้จากการก่อสร้างลดลงจากปี 2567 เท่ากับ 37.70 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.49 เนื่องจากยังคงมีโครงการที่ประสบปัญหาพื้นที่ก่อสร้างทับซ้อนที่รอการแก้ไข มีการเปลี่ยนแปลงแก้ไขแบบก่อสร้าง การขาดแคลนแรงงานผู้รับเหมา และพบปัญหาอุปสรรคจากการทำงานซึ่งต้องใช้เวลาในการแก้ไข ทำให้ไม่สามารถทำงานได้ตามแผนที่วางไว้ ในส่วนของต้นทุนงานก่อสร้างเมื่อเทียบกับรายได้จากการก่อสร้าง ลดลงจากปี 2567 เท่ากับร้อยละ 21.53 เนื่องจากผู้ว่าจ้างได้อนุมัติค่างานเพิ่มในส่วนของต้นทุนที่บริษัทได้รับรู้ไว้ก่อนแล้วในปี 2567 แต่บริษัทก็มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นจากระยะเวลาดำเนินงานโครงการที่เพิ่มขึ้น วัสดุหลักบางรายการปรับราคาสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม หากเป็นโครงการของภาครัฐ จะได้รับเงินชดเชยจากการปรับขึ้นของราคาวัสดุ (ค่า k-escalation factor) ตามเกณฑ์กำหนดเมื่อจบโครงการ โครงการก่อสร้างที่ก่อรายได้ให้แก่บริษัทมากที่สุด 3 อันดับแรกของปี 2568 ได้แก่

ก. โครงการความร่วมมือระหว่างรัฐบาลแห่งราชอาณาจักรไทยและรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน ในการพัฒนาระบบรถไฟความเร็วสูงเพื่อเชื่อมโยงภูมิภาคช่วงกรุงเทพมหานคร-หนองคาย สัญญาที่ 3-2 งานโยธาสำหรับงานอุโมงค์ (มวกเหล็กและลำตะคอง) ผู้ว่าจ้างคือ การรถไฟแห่งประเทศไทย รายได้ปี 2568 เท่ากับ 882 ล้านบาท

ข. โครงการ TERMINAL D PHASE 2A,2B&2C LAEMCHABANG THAILAND Hutchison Laemchabang Terminal Ltd. รายได้ปี 2568 เท่ากับ 594 ล้านบาท

ค. โครงการ ก่อสร้างและติดตั้งเครื่องจักรของโครงการจ้างเหมาเอกชนกำจัดมูลฝอยโดยระบบเตาเผามูลฝอย หนองแขม ผู้ว่าจ้างคือ กิจการร่วมค้า NWR-SAMCON รายได้ปี 2568 เท่ากับ 361 ล้าน

#### ธุรกิจอื่น

รายได้จากการขายและบริการปี 2568 เท่ากับ 603.54 ล้านบาท ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 เท่ากับ 89.03 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.86 รายได้จากการขายและบริการมาจากธุรกิจดังต่อไปนี้

- 1.ธุรกิจผลิตภัณฑ์คอนกรีต
- 2.ธุรกิจเหล็กแปรรูป
- 3.ธุรกิจอาหาร



4. ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ในปี 2568 รายได้จากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ลดลงจากปี 2567 เท่ากับ 172.43 ล้านบาท หรือร้อยละ 50.93 เนื่องจากรายได้จากการโอนขายบ้านจัดสรรโครงการบารานีพาร์ค และโครงการเอสเพนคอนโด (ปัจจุบันขายหมดแล้ว) ลดลง และจากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวอย่างมากและความเข้มงวดในการอนุมัติสินเชื่อส่วนบุคคลของสถาบันการเงินที่ไม่เอื้ออำนวยต่อธุรกิจ ในส่วนของต้นทุนขายของธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ปี 2568 เพิ่มขึ้นจาก ปี 2567 เท่ากับร้อยละ 11.48 เนื่องจากมีการปรับลดราคาเพื่อเร่งปิดการขายห้องชุดคอนโดมิเนียมโครงการเอสเพนคอนโด (ปัจจุบันขายหมดแล้ว) และตั้งประมาณการขาดทุนจากการตั้งราคาขายต่ำกว่าทุนของโครงการบารานีพาร์ค รวม 4 แปลง เป็นต้นทุนขาย

### ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายสำหรับปี 2568 ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 เท่ากับ 23.79 ล้านบาท หรือร้อยละ 29.64 โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ชื่อ	ปี 2568	ปี 2567
บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด	35.35	61.02
บริษัท แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	17.40	15.94
บริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด	3.73	3.31
รวมทั้งสิ้น	56.48	80.27

บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ มีค่าใช้จ่ายในการโอนกรรมสิทธิ์ ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ ลดลงตามรายได้ที่ลดลง ในขณะที่ บริษัท แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตภัณฑภัณฑ์คอนกรีต และ บริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด ประกอบธุรกิจร้านอาหารและจำหน่ายอาหารแปรรูป มีค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย เพิ่มขึ้นเล็กน้อย

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2568 ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2567 เท่ากับ 167.84 ล้านบาทหรือร้อยละ 26.60 โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ชื่อ	ปี 2568	ปี 2567
บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	272.37	392.63
บริษัท แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	37.46	46.30
บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด	67.08	77.82
บริษัท ยูทิลิตี้ บิซิเนส ออลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน)	37.56	38.02
บริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด	25.18	31.57
บริษัทย่อยอื่นๆ	23.41	44.56
รวมทั้งสิ้น	463.06	630.90

### ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายทางการเงินสำหรับปี 2568 ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2567 เท่ากับ 24.68 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.59 โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ชื่อ	ปี 2568	ปี 2567
บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	291.64	309.85
บริษัท แอ็ดวานซ์ พรินท์ จำกัด	7.80	12.36
บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด	8.51	11.65
บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน)	0.05	0.11
บริษัท เทสต์แมคเคอร์ จำกัด	0.23	1.17
บริษัทย่อยอื่นๆ	41.46	39.23
รวมทั้งสิ้น	349.69	374.37

บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายทางการเงินโดยรวมลดลงเนื่องจากเงินกู้ลดลงและการปรับลดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

ในปี 2568 บริษัทมีผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงินและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา จำนวนเงิน 164.31 ล้านบาท เป็นการตั้งค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่าของรายได้รอเรียกเก็บ ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม และดอกเบี้ยค้างรับ ที่แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชี

#### สรุปฐานะการเงินของบริษัทตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทเท่ากับ 14,440.76 ล้านบาท ลดลงจากเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เท่ากับ 4,201.74 ล้านบาท

#### รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญด้านสินทรัพย์ ประกอบด้วย

1. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เท่ากับ 2,106.76 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เท่ากับ 110.54 ล้านบาท

บริษัทมีแนวปฏิบัติในกรณีที่ลูกหนี้การค้าไม่ชำระเงินตามระยะเวลาที่กำหนด จะมีการคิดดอกเบี้ยสำหรับยอดหนี้ที่ได้รับชำระล่าช้าโดยคำนวณจากวันที่ครบกำหนดชำระตามเงื่อนไข และถือปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งลูกหนี้การค้าทั่วไปและลูกหนี้การค้าที่เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน แต่ในสถานะเศรษฐกิจปัจจุบัน บริษัทมีการผ่อนผันไม่เรียกเก็บดอกเบี้ยจากลูกหนี้การค้าบางรายที่มีการชำระล่าช้าเพียงเล็กน้อยเว้นแต่ในรายที่มีการฟ้องร้องให้ชำระหนี้

บริษัทได้คำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้ที่มีปัญหาด้านการชำระเงินทุกรายโดยยึดการคำนวณตามมาตรฐานบัญชีรวมทั้งการพิจารณาตามหลักเกณฑ์และนโยบายของบริษัท

ลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ยอดหนี้รวม	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ค้างชำระไม่เกิน 12 เดือน	ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน
ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	398.34	1,789.04	990.47	361.58	436.99
ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	522.86	1,880.31	942.50	431.32	506.49
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	124.52	91.27	(47.97)	69.74	69.50

2.สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ยอด ณ วันที่31 ธันวาคม2567 ก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เท่ากับ5,032.33 ล้านบาท ลดลงจากวันที่31 ธันวาคม2566 เท่ากับ2,733.55 ล้านบาท สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาประกอบไปด้วยรายการต่างๆ ดังนี้  
(หน่วย : ล้านบาท)

	ณ 31 ธ.ค.2567	ณ 31 ธ.ค.2566	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	4,279.18	6,477.48	(2,198.30)
รายได้ค้างรับ	64.05	81.39	(17.34)
เงินประกันผลงานค้างรับ	689.10	1,207.02	(517.92)
รวม	5,032.33	7,765.89	(2,733.56)
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ/ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(732.56)	(99.98)	(632.58)
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - สุทธิ	4,299.77	7,665.91	(3,366.14)

#### รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญด้านหนี้สิน ประกอบด้วย

1.เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ยอด ณ วันที่31 ธันวาคม2567 เท่ากับ4,634.84 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่31 ธันวาคม2566 เท่ากับ44.34 ล้านบาท

รายละเอียดของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ณ 31 ธ.ค.2567	ณ 31 ธ.ค.2566	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
เจ้าหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกันและไม่เกี่ยวข้องกัน	3,362.50	3,535.67	(173.17)
เงินตรงจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและไม่เกี่ยวข้องกัน	0.90	0.12	0.78
เจ้าหนี้อื่น – กิจการที่เกี่ยวข้องกันและไม่เกี่ยวข้องกัน	168.37	97.78	70.59
เงินปันผลค้างจ่าย – กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	< 0.01	< 0.01	●
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย – กิจการที่เกี่ยวข้องกันและไม่เกี่ยวข้องกัน	1,103.07	1,045.61	57.46
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4,634.84	4,679.18	(44.34)

2.หนี้สินที่เกิดจากสัญญา ประกอบด้วย เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างและรายได้รับล่วงหน้า ยอดเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างและรายได้รับล่วงหน้า ณ วันที่31 ธันวาคม2567 เท่ากับ2,641.85 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่31 ธันวาคม2566 เท่ากับ902.08 ล้านบาท จากการที่ได้ส่งมอบงานก่อสร้างและสินค้า และทยอยหักคืนเงินรับล่วงหน้าและรายได้รับล่วงหน้า ทั้งนี้ เป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาก่อสร้างและสัญญาขายสินค้า

3.เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร ซึ่งปรากฏอยู่ในรายการ“ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี” และ“เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี” ยอดรวมเป็นดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ณ 31 ธ.ค.2567	ณ 31 ธ.ค.2566	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,018.38	375.89	1,642.49
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	299.33	1,948.39	(1,649.06)
รวม	2,317.71	2,324.28	(6.57)

สัญญาเงินกู้ระยะยาวมีเงื่อนไขที่กลุ่มบริษัทต้องชำระอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา แต่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทไม่สามารถชำระอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นได้ตามอัตราที่กำหนด จึงได้จัดประเภทเงินกู้ยืมระยะยาว 2,018 ล้านบาท เป็นหนี้สินหมุนเวียน รายการ “ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี” อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้รับหนังสือผ่อนผันจากธนาคารแล้วในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568

4.สำรองผลขาดทุนจากโครงการก่อสร้าง ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 739.10 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เท่ากับ 713.75 ล้านบาท รายการนี้เป็นงบบันทึกสำรองผลขาดทุนจากโครงการก่อสร้างจากโครงการที่คาดว่าจะขาดทุน

#### 1.วิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2567 เปรียบเทียบ ปี 2566 ตามงบการเงินรวม

รายการ	ปี 2567	ปี 2566	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ
1.1 รายได้จากการก่อสร้าง	7,631.48 ล้านบาท	10,365.47 ล้านบาท	(2,733.99) ล้านบาท	(26.38)
1.2 ต้นทุนงานก่อสร้างเทียบกับรายได้จากการก่อสร้าง	ร้อยละ 129.12	ร้อยละ 100.13	•	28.95
1.3 รายได้จากการขายและบริการ	338.58 ล้านบาท	189.38 ล้านบาท	149.20 ล้านบาท	78.78
• ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	353.99 ล้านบาท	498.07 ล้านบาท	(144.08) ล้านบาท	(28.93)
• ธุรกิจผลิตภัณฑ์คอนกรีตและอื่นๆ				
1.4 ต้นทุนขายและบริการเทียบกับรายได้จากการขายและบริการ	ร้อยละ 81.74 ร้อยละ 103.45	ร้อยละ 71.19 ร้อยละ 90.53	• •	14.82 14.27
• ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์				
• ธุรกิจผลิตภัณฑ์คอนกรีตและอื่นๆ				
1.5 ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	80.27 ล้านบาท	81.55 ล้านบาท	(1.28) ล้านบาท	(1.57)
1.6 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	630.90 ล้านบาท	649.28 ล้านบาท	(18.38) ล้านบาท	(2.83)
1.7 ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	374.37 ล้านบาท	394.84 ล้านบาท	(20.47) ล้านบาท	(5.18)
1.8 ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงินและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	812.04 ล้านบาท	100.09 ล้านบาท	711.95 ล้านบาท	711.31

## 2.ผลการดำเนินงานสำหรับปี2567

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2567	ปี 2566
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามงบการเงินรวม	(3,983.53) ล้านบาท	(1,020.98) ล้านบาท

## 3.การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2567 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 8,477.68 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นรายได้จากการก่อสร้าง 7,631.48 ล้านบาท รายได้จากการขายและบริการ 692.57 ล้านบาท และรายได้อื่น 153.63 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมลดลง 2,726.16 ล้านบาท หรือร้อยละ 24.33 โดยรายได้จากการก่อสร้างลดลง 2,733.99 ล้านบาท หรือร้อยละ 26.38 รายได้จากการขายและบริการเพิ่มขึ้น 5.12 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.75

ปี 2567 บริษัทมีขาดทุนสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทเท่ากับ 3,983.53 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2566 บริษัทมีขาดทุนสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทเท่ากับ 1,020.98 ล้านบาท

บริษัทได้รับส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในปี 2567 เท่ากับ 9.11 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2566 บริษัทได้รับส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการดังกล่าวเท่ากับ 7.73 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ชื่อ	สัดส่วนการลงทุน	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ปี 2567	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ปี 2566
บริษัท ซี.ไอ.เอ็น.เอส.เตท จำกัด	ร้อยละ 40	9.11	(7.73)

บริษัทประสบปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินธุรกิจในปี 2567 อย่างมาก โครงการก่อสร้างที่มีออกมาให้ประมูล น้อยกว่าคาด ทำให้การแข่งขันระหว่างบริษัทผู้รับเหมารุนแรงขึ้น ปัญหาและอุปสรรคยังคงมีอยู่มาก วัสดุหลักบางรายการมีการปรับราคาเพิ่มขึ้น แต่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยังคงมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างเต็มความสามารถเพื่อให้บริษัทสามารถก้าวข้ามปัญหาและอุปสรรคต่างๆไปได้

### 3.1 ผลการดำเนินงานปี 2567

#### ธุรกิจก่อสร้าง

ในปี 2567 บริษัทมีรายได้จากการก่อสร้างลดลงจากปี 2566 เท่ากับ 2,733.99 ล้านบาท หรือร้อยละ 26.38 เนื่องจากยังคงมีโครงการที่ประสบปัญหาพื้นที่ก่อสร้างทับซ้อนที่รอการแก้ไข มีการเปลี่ยนแปลงแก้ไขแบบก่อสร้าง การขาดแคลนแรงงานผู้รับเหมา และพบปัญหาอุปสรรคจากการทำงานซึ่งต้องใช้เวลาในการแก้ไข ทำให้ไม่สามารถทำงานได้ตามแผนที่วางไว้ นอกจากนี้ ในส่วนของต้นทุนงานก่อสร้าง ก็เพิ่มขึ้นจากปี 2566 เท่ากับร้อยละ 28.95 เป็นต้นทุนในการเตรียมงานและแก้ไขปัญหาอุปสรรคจากการทำงาน ซึ่งต้นทุนส่วนนี้ไม่สามารถเบิกเป็นค่าผลงานจากผู้ว่าจ้างได้ มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นจากระยะเวลาดำเนินงานโครงการที่เพิ่มขึ้น วัสดุหลักบางรายการปรับราคาสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม หากเป็นโครงการของภาครัฐ จะได้รับเงินชดเชยจากการปรับขึ้นของราคาวัสดุ (ค่า k-escalation factor) ตามเกณฑ์กำหนดเมื่อจบโครงการ โครงการก่อสร้างที่ก่อรายได้ให้แก่บริษัทมากที่สุด 3 อันดับแรกของปี 2567 ได้แก่

- ก. โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงเตาปูน-ราษฎร์บูรณะ (วงแหวนกาญจนาภิเษก) สัญญา 3 งานออกแบบและก่อสร้างอุโมงค์ทางวิ่งและสถานีใต้ดิน ช่วงผ่านฟ้า-สะพานพุทธ ของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย ดำเนินงานก่อสร้างในนามของกิจการร่วมค้า ไอทีดี-เอ็นดับเบิลยูอาร์ เอ็มอาร์ที รายได้ปี 2567 ตามสัดส่วนการร่วมทุนเท่ากับ 1,078 ล้านบาท
- ข. โครงการความร่วมมือระหว่างรัฐบาลแห่งราชอาณาจักรไทยและรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน ในการพัฒนาระบบรถไฟความเร็วสูงเพื่อเชื่อมโยงภูมิภาคช่วงกรุงเทพมหานคร-หนองคาย สัญญาที่ 3-2 งานโยธาสำหรับงานอุโมงค์ (มวกเหล็กและลำตะคอง) ผู้ว่าจ้างคือ การรถไฟแห่งประเทศไทย รายได้ปี 2567 เท่ากับ 886 ล้านบาท
- ค. โครงการก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3, Taxiway D Extension และงาน Perimeter Taxiway ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ ของบริษัท การท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ดำเนินงานก่อสร้างในนามของกิจการร่วมค้าทีเอ็น รายได้ปี 2567 ตามสัดส่วนการร่วมลงทุนเท่ากับ 836 ล้านบาท

#### ธุรกิจอื่น

รายได้จากการขายและบริการปี 2566 เท่ากับ 687.45 ล้านบาท ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 เท่ากับ 439.44 ล้านบาท หรือร้อยละ 39.00 รายได้จากการขายและบริการมาจากธุรกิจดังต่อไปนี้

#### ธุรกิจอื่น

รายได้จากการขายและบริการปี 2567 เท่ากับ 692.57 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 เท่ากับ 5.12 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.74 รายได้จากการขายและบริการมาจากธุรกิจดังต่อไปนี้

- 1.ธุรกิจผลิตภัณฑ์คอนกรีต
- 2.ธุรกิจเหล็กแปรรูป
- 3.ธุรกิจอาหาร

4.ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ในปี2567 รายได้จากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้นจากปี2566 เท่ากับ149.20 ล้านบาท หรือร้อยละ78.78 เนื่องจากรายได้เพิ่มขึ้นจากการโอนห้องชุดคอนโดมิเนียมโครงการเอสเพนคอนโด และบ้านเดี่ยวโครงการบารานีพาร์ค ริมเกล้า และในปี2567 บริษัทเริ่มรับรู้รายได้จากโอนบ้านเดี่ยวโครงการบารานี บลิซ รังสิตคลองสาม สำหรับโครงการบารานี บลิซ(รังสิตวงแหวน) ถนนรังสิตนครนายก(ช่วงคลองมูลค่าโครงการ739 ล้านบาท คาดว่าจะเริ่มรับรู้รายได้ในไตรมาสสองปี2568 ในส่วนของต้นทุนขายของธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ปี2567 เพิ่มขึ้นจากปี2566 เท่ากับ ร้อยละ14.82 เนื่องจากการปรับลดราคาห้องชุดคอนโดมิเนียม เฟสซี ของโครงการเอสเพนคอนโด ตามแผนการตลาด เพื่อเร่งการขาย รวมทั้งการโอนกรรมสิทธิ์โครงการบ้านเดี่ยวบารานีพาร์ค ริมเกล้า ซึ่งมีต้นทุนสูงกว่าโครงการอื่นๆ

### ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายสำหรับปี 2567 ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 เท่ากับ 1.28 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.57 โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ชื่อ	ปี 2567	ปี 2566
บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด	61.02	56.34
บริษัท แอ็ดวานซ์ พรินท์ จำกัด	15.94	19.78
บริษัท เทสต์แมคเคอร์ จำกัด	3.31	5.43
รวมทั้งสิ้น	80.27	81.55

บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ มีค่าใช้จ่ายในการโอนกรรมสิทธิ์ ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ เพิ่มขึ้นจากการยกเลิกมาตรการลดหย่อนภาษี ตลอดจนค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขายเพิ่มขึ้นจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ บริษัท แอ็ดวานซ์ พรินท์ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตภัณฑ์คอนกรีต และ บริษัท เทสต์แมคเคอร์ จำกัด ประกอบธุรกิจร้านอาหารและจำหน่ายอาหารแปรรูป มีค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายลดลง

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2567 ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2566 เท่ากับ 18.38 ล้านบาทหรือร้อยละ 2.83 โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ชื่อ	ปี 2567	ปี 2566
บริษัท เนวาร์ตันพัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	392.63	396.22
บริษัท แอ็ดวานซ์ พรินท์ จำกัด	46.30	68.18
บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด	77.82	72.30
บริษัท ยูทิลิตี้ บิซิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน)	38.02	36.08
บริษัท เทสต์แมคเคอร์ จำกัด	31.57	34.82
บริษัทย่อยอื่นๆ	44.56	41.68
รวมทั้งสิ้น	630.90	649.28

ในปี 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหารโดยรวมลดลง บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นเนื่องจากโครงการใหม่ที่เพิ่มขึ้น

### ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายทางการเงินสำหรับปี 2567 ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2566 เท่ากับ 20.47 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.18 โดยมีรายละเอียดดังนี้  
(หน่วย : ล้านบาท)

ชื่อ	ปี 2567	ปี 2566
บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	309.85	343.31
บริษัท แอ็ดวานซ์ พรินท์ จำกัด	12.36	10.00
บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด	11.65	9.30
บริษัท ยูทิลิตี้ บิซิเนส ออลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน)	0.11	1.59
บริษัท เทสต์แมคเคอร์ จำกัด	1.17	1.68
บริษัทย่อยอื่นๆ	39.23	28.96
รวมทั้งสิ้น	374.37	394.84

บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายทางการเงินโดยรวมลดลงเนื่องจากในระหว่างปี มีการชำระคืนเงินกู้ แต่บริษัท แอ็ดวานซ์ พรินท์ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตภัณฑ์คอนกรีต มีค่าใช้จ่ายทางการเงินเพิ่มขึ้นเนื่องจากระยะเวลาได้รับชำระหนี้ยาวนานขึ้น รวมทั้งบริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ มีค่าใช้จ่ายทางการเงินเพิ่มขึ้นเนื่องจากมีเงินกู้เพิ่มขึ้นสำหรับ 2 โครงการใหม่

ในปี 2567 บริษัทมีผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน จำนวน 812.04 ล้านบาท เป็นการตั้งค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่าของรายได้หรือเรียกเก็บ ลูกหนี้การค้ารายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับที่แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชี

### สรุปฐานะการเงินของบริษัทตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทเท่ากับ 18,642.50 ล้านบาท ลดลงจากเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เท่ากับ 1,339.31 ล้านบาท

รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญด้านสินทรัพย์ ประกอบด้วย

1.เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ยอด ณ วันที่31 ธันวาคม2566 เท่ากับ1,295.31 ล้านบาท ลดลงจากเมื่อวันที่31 ธันวาคม2565 เท่ากับ443.17 ล้านบาท จากการนำเงินไปใช้ในการดำเนินธุรกิจของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท

2.ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ยอด ณ วันที่31 ธันวาคม2566 ก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เท่ากับ1,918.74 ล้านบาท ลดลงจากเมื่อวันที่31 ธันวาคม2565 เท่ากับ32.39 ล้านบาท

ลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)



รายการ	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	ยอดหนี้รวม	ยังไม่ถึง กำหนดชำระ	ค้างชำระ ไม่เกิน 12 เดือน	ค้างชำระ มากกว่า 12 เดือน
ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	425.66	1,840.09	829.65	597.90	412.54
ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	398.34	1,789.04	990.47	361.58	436.99
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(27.32)	(51.05)	160.82	(236.32)	24.45

3.สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ยอด ณ วันที่31 ธันวาคม2566 ก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เท่ากับ7,765.89 ล้านบาท ลดลงจากวันที่31 ธันวาคม2565 เท่ากับ801.62 ล้านบาท สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาประกอบไปด้วยรายการต่างๆ ดังนี้  
(หน่วย : ล้านบาท)

	ณ 31 ธ.ค.2566	ณ 31 ธ.ค.2565	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	6,477.48	7,614.62	(1,137.14)
รายได้ค้างรับ	81.39	92.26	(10.87)
เงินประกันผลงานค้างรับ	1,207.02	860.63	346.39
รวม หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ/ค่า เผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่ คาดว่าจะเกิดขึ้น	7,765.89 (99.98)	8,567.51 (2.48)	(801.62) (97.50)
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - สุทธิ	7,665.91	8,565.03	(899.12)

4.สินค้าคงเหลือ ยอด ณ วันที่31 ธันวาคม2566 เท่ากับ1,282.67 ล้านบาท ลดลงจากเมื่อวันที่31 ธันวาคม2565 เท่ากับ320.30 ล้านบาท สินค้าคงเหลือประกอบด้วย สินค้าสำเร็จรูป งานระหว่างทำ วัตถุดิบและวัสดุคงเหลือ โดยงานระหว่างทำ ณ วันที่31 ธันวาคม2566 ลดลงจากวันที่31 ธันวาคม2565 จำนวน274.89 ล้านบาท จากการที่งานระหว่างทำผลิตเสร็จตามคำสั่งซื้อ

รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญด้านหนี้สิน ประกอบด้วย

1.เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ยอด ณ วันที่31 ธันวาคม2566 เท่ากับ3,222.22 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่31 ธันวาคม2565 เท่ากับ1,451.51 ล้านบาท

2.เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ยอด ณ วันที่31 ธันวาคม2566 เท่ากับ4,679.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่31 ธันวาคม2565 เท่ากับ956.24 ล้านบาท

รายละเอียดของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ณ 31 ธ.ค.2566	ณ 31 ธ.ค.2565	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
เจ้าหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกันและไม่เกี่ยวข้องกัน	3,535.67	2,935.74	599.93
เงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและไม่เกี่ยวข้องกัน	0.12	0.23	(0.11)
เจ้าหนี้อื่น – กิจการที่เกี่ยวข้องกันและไม่เกี่ยวข้องกัน	97.78	133.02	(35.24)
เงินปันผลค้างจ่าย – กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	< 0.01	●	< 0.01
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย – กิจการที่เกี่ยวข้องกันและไม่เกี่ยวข้องกัน	1,045.61	653.95	391.66
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4,679.18	3,722.94	956.24

3.หนี้สินที่เกิดจากสัญญา ประกอบด้วย เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างและรายได้รับล่วงหน้า ยอดเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง ณ วันที่31 ธันวาคม2566 เท่ากับ3,449.84 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่31 ธันวาคม2565 เท่ากับ1,530.43 ล้านบาท จากการที่ได้ส่งมอบงานก่อสร้างและทยอยหักคืนเงินรับล่วงหน้า ทั้งนี้ เป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาก่อสร้าง

4.เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร ซึ่งปรากฏอยู่ในรายการ“ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี” และ“เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี” ยอดรวมเป็นดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ณ 31 ธ.ค.2566	ณ 31 ธ.ค.2565	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	375.89	183.96	191.93
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,948.39	1,360.12	588.27
รวม	2,324.28	1,544.08	780.20

5.หุ้นกู้ ยอด ณ วันที่31 ธันวาคม2566 เท่ากับ904.37 ล้านบาท โดยบริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้2 ครั้ง ดังนี้

1. หุ้นกู้ครั้งที่1/2565 เมื่อวันที่9 พฤศจิกายน2565 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่1/2565 ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่จำนวน500 ล้านบาท อายุ2 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ6.90 ต่อปี รายละเอียดยอมนเงินได้รับดังนี้  
 หุ้นกู้ขายได้จำนวนเงิน 500.00 ล้านบาท  
 หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอดัดบัญชี (7.19) ล้านบาท  
 รวมได้รับเงินจากการขายหุ้นกู้สุทธิ 492.81 ล้านบาท

2.หุ้นกู้ครั้งที่1/2566 เมื่อวันที่12 พฤษภาคม2566 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่1/2566 ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่จำนวน412 ล้านบาท อายุ2 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ6.95 ต่อปี รายละเอียดยอมนเงินได้รับดังนี้

หุ้นกู้ขายได้จำนวนเงิน 412.00 ล้านบาท  
 หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอดัดบัญชี (7.63) ล้านบาท

รวมได้รับเงินจากการขายหุ้นกู้สุทธิ 404.37 ล้านบาท

### 1.วิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับปี2565 เปรียบเทียบกับปี2564 ตามงบการเงินรวม

รายการ	ปี 2566	ปี 2565	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ
1.1 รายได้จากการก่อสร้าง	10,365.47 ล้านบาท	11,970.72 ล้านบาท	(1,605.25) ล้านบาท	(13.41)
1.2 ต้นทุนงานก่อสร้างเทียบกับรายได้จากการก่อสร้าง	ร้อยละ 100.13	ร้อยละ 94.42	●	6.05
1.3 รายได้จากการขายและบริการ	189.38 ล้านบาท	415.59 ล้านบาท	(226.21) ล้านบาท	(54.43)
● ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	498.07 ล้านบาท	711.30 ล้านบาท	(213.23) ล้านบาท	(29.98)
● ธุรกิจผลิตภัณฑ์คอนกรีตและอื่นๆ				
1.4 ต้นทุนขายและบริการเทียบกับรายได้จากการขายและบริการ	ร้อยละ 71.19	ร้อยละ 84.38	●	(15.63)
● ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ร้อยละ 90.53	ร้อยละ 78.00	●	16.06
● ธุรกิจผลิตภัณฑ์คอนกรีตและอื่นๆ				
1.5 ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	81.55 ล้านบาท	83.79 ล้านบาท	(2.24) ล้านบาท	(2.68)
1.6 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	649.28 ล้านบาท	566.01 ล้านบาท	83.27 ล้านบาท	14.71
1.7 ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	100.09 ล้านบาท	18.59 ล้านบาท	81.50 ล้านบาท	438.41
1.8 ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	394.84 ล้านบาท	283.73 ล้านบาท	111.11 ล้านบาท	39.16

### 2.ผลการดำเนินงานสำหรับปี2566

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2566	ปี 2565
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามงบการเงินรวม	(1,020.98)	37.36

### 3.การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2566 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 11,203.84 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นรายได้จากการก่อสร้าง 10,365.47 ล้านบาท รายได้จากการขายและบริการ 687.45 ล้านบาทและรายได้อื่น 150.92 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมลดลง 2,036.48 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.38 โดยรายได้จากการก่อสร้างลดลง 1,605.25 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.41 รายได้จากการขายและบริการลดลง 439.44 ล้านบาท หรือร้อยละ 39.00

ปี 2566 บริษัทมีขาดทุนสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทเท่ากับ 1,020.98 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2565 บริษัทมีกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทเท่ากับ 37.36 ล้านบาท

บริษัทได้รับส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในปี 2566 เท่ากับ 7.73 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2565 บริษัทได้รับส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการดังกล่าวเท่ากับ 15.96 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ชื่อ	สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ปี 2566	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ปี 2565
บริษัท ซี.ไอ.เอ็น.เอส.เตท จำกัด	ร้อยละ 40	(7.73)	15.96

บริษัทยังคงประสบปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินธุรกิจในปี 2566 เหมือนเช่นที่บริษัทประสบในปี 2565 ถึงแม้ว่าการระบาดของโรค COVID-19 จะเริ่มลดน้อยลงมาก จนสามารถผ่อนคลายมาตรการการป้องกันอย่างเข้มงวดลง สามารถจัดหาแรงงานต่างด้าวเข้ามาช่วยทำงานได้ การแข่งขันระหว่างบริษัทผู้รับเหมาก็ยังคงรุนแรงเช่นเดิม ปัญหาและอุปสรรคยังคงมีอยู่มาก วัสดุหลักบางรายการมีการปรับราคา รวมทั้งราคาน้ำมันที่มีการปรับราคาสูงขึ้นจากผลของสงครามระหว่างรัสเซียและยูเครน ค่าเงินบาทยังคงอ่อนค่าเมื่อเทียบกับเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ

### 3.1 ผลการดำเนินงานปี 2566

#### ธุรกิจก่อสร้าง

ในปี 2566 บริษัทมีรายได้จากก่อสร้างลดลงจากปี 2565 เท่ากับ 1,605.25 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.41 เนื่องจากปัญหาการส่งมอบพื้นที่ก่อสร้างจากผู้ว่าจ้างล่าช้า ทำงานได้ไม่ต่อเนื่องเนื่องจากพื้นที่ก่อสร้างทับซ้อนหลายหน่วยงาน ทำให้เจ้าของโครงการสั่งให้ชะลองานบางส่วนไว้ก่อน มีการเปลี่ยนแปลงแก้ไขแบบก่อสร้าง และพบปัญหาอุปสรรคจากการทำงานซึ่งต้องใช้เวลาในการแก้ไข เป็นสาเหตุให้การทำงานไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ในขณะที่ยวกันต้นทุนงานก่อสร้างเพิ่มขึ้นจากปี 2565 เท่ากับร้อยละ 6.05 เนื่องจากพบอุปสรรคที่ไม่ปรากฏในแบบก่อสร้างงานดังกล่าวมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินการแก้ไขซึ่งต้องเรียกเก็บจากผู้ว่าจ้างต่อไป มีงานแก้ไขข้อบกพร่องซึ่งเป็นงานที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ และวัสดุหลักบางรายการปรับราคาสูงขึ้น อย่างไรก็ตามหากเป็นโครงการของภาครัฐ จะได้รับเงินชดเชยจากการปรับขึ้นของราคาวัสดุ (ค่า k-escalation factor) ตามเกณฑ์กำหนดเมื่อจบโครงการ

โครงการก่อสร้างที่ก่อรายได้ให้แก่บริษัทมากที่สุด 3 อันดับแรกของปี 2566 ได้แก่

ก. โครงการความร่วมมือระหว่างรัฐบาลแห่งราชอาณาจักรไทยและรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน ในการพัฒนาระบบรถไฟความเร็วสูงเพื่อเชื่อมโยงภูมิภาคช่วงกรุงเทพมหานคร-หนองคาย สัญญาที่ 3-2 งานโยธาสำหรับงานอุโมงค์ (มวกเหล็กและลำตะคอง) ผู้ว่าจ้างคือ การรถไฟแห่งประเทศไทย รายได้ปี 2566 เท่ากับ 1,794 ล้านบาท

ข. โครงการก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3, Taxiway D Extension และงาน Perimeter Taxiway ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ของบริษัท การท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ดำเนินงานก่อสร้างในนามของกิจการร่วมค้าทีเอ็น รายได้ปี 2566 ตามสัดส่วนการร่วมลงทุนเท่ากับ 1,423 ล้านบาท

ค. โครงการก่อสร้าง Terminal D Phase 2A, 2B & 2C Laemchabang ผู้ว่าจ้างคือ Hutchison Laemchabang Terminal Limited รายได้ปี 256 เท่ากับ 1,084 ล้านบาท

#### ธุรกิจอื่น

รายได้จากการขายและบริการปี 2566 เท่ากับ 687.45 ล้านบาท ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 เท่ากับ 439.44 ล้านบาท หรือร้อยละ 39.00 รายได้จากการขายและบริการมาจากธุรกิจดังต่อไปนี้

- 1.ธุรกิจผลิตภัณฑ์คอนกรีต
- 2.ธุรกิจเหล็กแปรรูป
- 3.ธุรกิจน้ำมัน

#### 4.ธุรกิจอาหาร

5.ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ในปี2566 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ลดลงจากปี2565 เท่ากับ226.21 ล้านบาท หรือร้อยละ54.43 เนื่องจากรายได้จากการโอนห้องชุดคอนโดมิเนียมโครงการเอสเพนคอนโด และโครงการบารานีพาร์ค ร่มเกล้า น้อยกว่าปี2565 ปัจจุบัน มีโครงการใหม่ประเภทบ้านเดี่ยวจำนวน2 โครงการ ดังนี้

1.โครงการบารานี บลิซ รังสิตคลองสาม มูลค่าโครงการ1,275 ล้านบาท ซึ่งได้เปิดขายไตรมาสสาม ปี2566 และเริ่มรับรู้รายได้ในไตรมาส4 ปี2566

2.โครงการบารานี บลิซ(รังสิตวงแหวน) ถนนรังสิตนครนายก(ช่วงคลองมูลค่าโครงการ739 ล้านบาท คาดว่าจะเปิดขายไตรมาสหนึ่งปี2567 และจะเริ่มรับรู้รายได้ในไตรมาสสามปี2567

#### ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายสำหรับปี 2566 ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 เท่ากับ 2.24 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.68 โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ชื่อ	ปี 2567	ปี 2566
บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด	56.34	65.57
บริษัท แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	19.78	16.20
บริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด	5.43	2.02
รวมทั้งสิ้น	81.55	83.79

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายในปี 2566 ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2565 เนื่องจาก บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ มีค่าใช้จ่ายลดลงสอดคล้องกับยอดขายที่ลดลง แต่ในขณะเดียวกันค่าใช้จ่ายประเภทค่าธรรมเนียมการโอนกรรมสิทธิ์เพิ่มขึ้นจากการยกเลิกมาตรการลดหย่อนภาษี, บริษัท แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตภัณฑ์คอนกรีต มีต้นทุนเพิ่มขึ้นจากการปรับปรุงโรงงานและเครื่องจักรตามรอบ มีค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมและตกแต่งผลิตภัณฑ์คอนกรีต ตลอดจนค่าจัดส่งผลิตภัณฑ์เพิ่มขึ้น ในขณะที่ บริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจร้านอาหารและจำหน่ายอาหารแปรรูป มีค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นตามรายได้ที่เพิ่มขึ้น

#### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2566 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2565 เท่ากับ 83.27 ล้านบาทหรือร้อยละ 14.71 โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ชื่อ	ปี 2566	ปี 2565
บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	396.22	329.12
บริษัท แอ็ดวานซ์ พรินท์ จำกัด	68.18	59.13
บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด	72.30	73.26
บริษัท ยูทิลิตี้ บิซิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน)	36.08	37.27
บริษัท เทสต์แมคเคอร์ จำกัด	34.82	34.88
กิจการร่วมค้า ซีเอเอ็น	9.78	10.52
บริษัทย่อยอื่นๆ	31.90	21.83
รวมทั้งสิ้น	649.28	566.01

ในปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร ค่าที่ปรึกษากฎหมาย และค่าธรรมเนียมธนาคารเพิ่มขึ้น

### ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายทางการเงินสำหรับปี 2566 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2565 เท่ากับ 111.11 ล้านบาท หรือร้อยละ 39.16 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ	ปี 2566	ปี 2565
บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	343.31	249.09
บริษัท แอ็ดวานซ์ พรินท์ จำกัด	10.00	8.38
บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด	9.30	8.91
บริษัท ยูทิลิตี้ บิซิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน)	1.59	7.42
บริษัท เทสต์แมคเคอร์ จำกัด	1.68	1.61
บริษัทย่อยอื่นๆ	28.96	8.32
รวมทั้งสิ้น	394.84	283.73

สืบเนื่องจากการเบิกค่าผลงานของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นไปด้วยความล่าช้า ในขณะที่บริษัทมีค่าใช้จ่ายประจำ จึงมีความจำเป็นต้องกู้เงินจากสถาบันการเงินเพื่อเสริมสภาพคล่อง ซึ่งส่งผลให้ค่าใช้จ่ายทางการเงินเพิ่มขึ้น ในขณะเดียวกัน บริษัท ยูทิลิตี้บิซิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน) มีค่าใช้จ่ายทางการเงินลดลงเนื่องจากเงินกู้ลดลง

### รายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ในปี 2566 บริษัทมีผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน จำนวน 100.09 ล้านบาท เป็นการตั้งค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่าของรายได้หรือเรียกเก็บ ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับที่แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชี

### การออกและเสนอขายหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2566

เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2566 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยเสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่จำนวน 500,000 หน่วย หน่วยละ 1,000 บาท มูลค่ารวม 500 ล้านบาท โดยจำหน่ายได้ 412,000 หน่วย รวมเป็นเงิน 412 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 2 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวนในวันที่ 12 พฤษภาคม 2568 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.95 ต่อปีโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในกิจการ และเพื่อชำระคืนเงินกู้สถาบันการเงินและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้

ตามข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกำหนดว่าตลอดอายุของหุ้นกู้บริษัทต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (net Debt to Equity Ratio) ณวันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาสในแต่ละไตรมาสและวันสิ้นปีบัญชีตามงบการเงินรวมเป็นอัตราส่วนไม่เกิน 3.25 : 1 ซึ่งตามนิยามระบุไว้ดังนี้

**“หนี้สินสุทธิ” (Net Debt)** หมายถึงจำนวนหนี้สินทั้งหมดเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยตามที่ปรากฏในงบการเงินรวม หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

**“ส่วนของผู้ถือหุ้น” (Equity)** หมายถึงส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ปรากฏในงบการเงินรวม

**“เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด”** หมายถึง จำนวนเงิน จำนวนเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวม

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามนิยามข้างต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เท่ากับ 2.80 : 1

## การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีและการแก้ไขข้อผิดพลาด

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีสำหรับงบการเงินปี 2566 รวมถึงการแก้ไขข้อผิดพลาด โดยทำการปรับปรุงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการย้อนหลัง ดังนี้

1. เปลี่ยนนโยบายการบัญชีในเรื่องการวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จากวิธีราคาทุน เป็นวิธีมูลค่ายุติธรรม เพื่อให้งบการเงินสะท้อนมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยการปรับปรุงย้อนหลัง และทำการปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบสำหรับงวดก่อนที่นำเสนอ
2. เปลี่ยนนโยบายการบัญชีสำหรับการวัดมูลค่าที่ดิน ที่จัดประเภทเป็น ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยกลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนแปลงการวัดมูลค่าของที่ดินจากวิธีราคาทุนเป็นวิธีราคาใหม่ โดยเริ่มถือปฏิบัติในปี 2566

## อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

ในระหว่างปี 2566 ถึงปี 2568 บริษัทได้ซื้อเครื่องจักรใหม่เพื่อใช้เฉพาะโครงการและเพื่อทดแทนเครื่องจักรเก่าโดยเครื่องมือเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ซื้อใหม่ในปี 2566 , ปี 2567 และปี 2568 มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 128.17 ล้านบาท 44.41 ล้านบาท และ 45.56 ล้านบาท ตามลำดับ ปี 2565 ผลประกอบการของบริษัทเป็นกำไรสุทธิ แต่ตัวเลขกำไรไม่สูง ช่วงนั้นบริษัทมั่นใจว่า บริษัทจะสามารถสร้างอัตราผลตอบแทนกลับมาน่าพึงพอใจได้อย่างต่อเนื่องในปีต่อไป ไม่ว่าจะเป็นอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น, อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม หรืออัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร แต่ปรากฏว่า ผลประกอบการของบริษัทในปี 2566 , ปี 2567 และปี 2568 กลับแสดงผลขาดทุนสุทธิด้วยปัญหาหลายๆ ด้าน

อัตราส่วนตามงบการเงินรวม	สำหรับปี สิ้นสุด 31-12-68	สำหรับปี สิ้นสุด 31-12-67	สำหรับปี สิ้นสุด 31-12-66
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	(7.39)%	(24.08)%	(5.29)%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(29.07)%	(148.16)%	(26.34)%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	N/A	N/A	(50.07)%

หมายเหตุ อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นสำหรับปี 2568 และปี 2567 ไม่สามารถแสดงตัวเลขได้ เนื่องจากบริษัทมีขาดทุนสุทธิและส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบ

## ข้อมูลในการวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

### ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

### อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร

อัตราส่วนตามงบการเงินรวม	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
อัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	(1.07)%	(26.10)%	0.79%
อัตรากำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(7.41)%	(34.64)%	(5.82)%
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(11.96)%	(46.99)%	(9.11)%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	● 0.61	● 0.12	● 0.31

บริษัทประสบปัญหาด้านความสามารถในการทำกำไรอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2560 ต้นทุนก่อสร้างปรับตัวสูงขึ้นจากปัญหาบางประการ เช่น ผู้ว่าจ้างไม่สามารถส่งมอบพื้นที่ก่อสร้างให้ภายในกำหนดเวลา ผู้ว่าจ้างมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงแบบก่อสร้าง หรือการก่อสร้างเจออุปสรรคที่ดินที่คาดไม่ถึง จำเป็นต้องแก้ไขแบบก่อสร้าง รวมทั้งการปรับตัวเพิ่มขึ้นของราคาวัสดุหลักบางรายการ เป็นต้น ปี 2561 อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไรทุกอัตราส่วนกลับมามีแนวโน้มดีขึ้นมากเมื่อเทียบกับปี 2560 อย่างไรก็ตาม บริษัทกลับมาประสบปัญหาเช่นที่เคยประสบในปี 2560 แต่รุนแรงมากกว่า เนื่องจากเกิดขึ้นกับหลายโครงการที่มีมูลค่าโครงการสูง ผสมกับการเกิดภาวะขาดทุนอย่างรุนแรงและต่อเนื่องของ COVID-19 ตั้งแต่ปลายปี 2562 จนถึงปัจจุบัน ทำให้ต้นทุนและค่าใช้จ่ายของทุกโครงการปรับตัวสูงขึ้นมากกว่างบประมาณที่ตั้งไว้เมื่อเริ่มงาน

ปัญหาที่บริษัทประสบอยู่และต้องได้รับการติดตามแก้ไขอย่างใกล้ชิด คือปัญหาการควบคุมต้นทุนก่อสร้าง ปัญหาการส่งมอบผลงานก่อสร้างให้แก่ผู้ว่าจ้าง ปัญหาการได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าล่าช้า จากการจ่ายไม่ตรงตามกำหนด เนื่องจากปัญหาสภาพเศรษฐกิจหรือปัญหาสภาพคล่องของลูกหนี้เอง

### อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

ปี 2566 ผลการดำเนินงานแสดงผลขาดทุนเท่ากับ 980.26 ล้านบาท (ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทเท่ากับ 1,020.98 ล้านบาท) อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 8.46 เท่า ปี 2567 บริษัทประสบปัญหาหลายประการ การดำเนินงานแสดงผลขาดทุนเท่ากับ 3,942.38 ล้านบาท (ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทเท่ากับ 3,983.53 ล้านบาท) อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นแสดงค่าติดลบ เนื่องจากส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบ ในขณะที่ปี 2568 ผลการดำเนินงานแสดงผลขาดทุนเท่ากับ 965.83 ล้านบาท (ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทเท่ากับ 1,001.86 ล้านบาท) อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นยังแสดงค่าติดลบจากส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบ บริษัทกำลังเร่งแก้ไขปัญหที่เกิดขึ้นเพื่อกลับมาทำกำไรอย่างต่อเนื่องให้ได้โดยเร็วที่สุด

อัตราส่วนตามงบการเงินรวม	สำหรับปี สิ้นสุด 31-12-68	สำหรับปี สิ้นสุด 31-12-67	สำหรับปี สิ้นสุด 31-12-66
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(5.29) เท่า	(8.29) เท่า	8.46 เท่า

### สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

#### อัตราส่วนสภาพคล่อง

ระยะเวลาชำระหนี้ที่ให้กับลูกหนี้ แบ่งเป็นงานภาครัฐ กำหนดที่ 45- 60 วัน และงานภาคเอกชน กำหนดที่ 30 วันแต่ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทอยู่ที่ 79 วันในปี 2568 , 83 วันในปี 2567 และ 61 วันในปี 2566

ระยะเวลายาวสินค้า ปี 2568 เท่ากับ 99 วัน , ปี 2567 เท่ากับ 83 วัน และปี 2566 เท่ากับ 84 วัน บริษัทเร่งผลิตสินค้าสำเร็จรูปให้ทันกำหนดการส่งมอบและใช้เองในโครงการก่อสร้าง นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายสั่งซื้อวัสดุหลักล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านราคา

ระยะเวลาการชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้การค้า ปี 2568 เท่ากับ 189 วัน , ปี 2567 เท่ากับ 160 วัน และปี 2566 เท่ากับ 138 วัน

บริษัทยังคงต้องเร่งรัดให้มีการส่งมอบงานที่ทำเสร็จแล้วให้แก่ผู้ว่าจ้าง ต้องระมัดระวังและมีความเข้มงวดในการติดตามหนี้ ทั้งนี้เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจโดยรวมยังมีปัญหา ทำให้ลูกหนี้หลายรายมีปัญหาในการประกอบธุรกิจซึ่งส่งผลกระทบต่อบริษัทในแง่ของสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจด้วย อย่างไรก็ตาม หากสภาพเศรษฐกิจและการเมืองปรับตัวดีขึ้น คาดว่าจะส่งผลให้สภาพคล่องของบริษัทปรับดีขึ้นตามลำดับ



อัตราส่วนตามงบการเงินรวม	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	0.03 เท่า	0.02 เท่า	0.01 เท่า

บริษัทที่มีอัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดที่เป็นปัญหายู่นี้อย่างหนึ่งเป็นเพราะต้นทุนก่อสร้างบางโครงการปรับตัวสูงขึ้น รวมทั้งปัญหาการส่งมอบผลงานให้แก่ผู้ว่าจ้าง บางโครงการมีเงื่อนไขในการส่งมอบงานที่ระบุไว้ในสัญญา รวมทั้งการได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าช้าเกินกว่าเวลาตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ในสัญญา อย่างไรก็ตาม บริษัทพยายามที่จะเร่งรัดการได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้า ให้มีการชำระหนี้ให้แก่บริษัทให้รวดเร็วขึ้น ได้แก่การติดตามทวงถามอย่างสม่ำเสมอ หากลูกหนี้มีปัญหาสภาพคล่อง บริษัทเปิดโอกาสให้ลูกหนี้ได้เข้ามาเจรจาและร่วมกันแก้ไขปัญหา ท้ายที่สุดบริษัทอาจส่งเรื่องเข้าดำเนินคดีเพื่อฟ้องร้องเรียกให้ชำระหนี้ นอกจากนี้ การที่บริษัทพิจารณาสั่งซื้อวัสดุหลักบางประเภทล่วงหน้าให้พอใช้ตลอดโครงการเพื่อป้องกันความเสี่ยงเรื่องราคา ทำให้สภาพคล่องกระแสเงินสดของบริษัทลดลง

#### การทำรายการที่มีนัยสำคัญ (Material Transaction ("MT")) และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Related Party Transaction ("RPT"))

##### ข้อมูลรายการระหว่างกัน

บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) มีรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)							
ชื่อบุคคล/นิติบุคคล	ประเภท รายการ ในงบกำไร ขาดทุน	จำนวนเงิน ปี 2568	จำนวนเงิน ปี 2567	จำนวนเงิน ปี 2566	ยอด ณ 31 ธันวาคม 2568		หมายเหตุ
					รายการ ในงบแสดง ฐานะการเงิน	จำนวนเงิน	
1. 1.เนวาร์ตน์ เอ.เอส.แอสโซซิ เอท ร่วมค้า					สินทรัพย์ที่ เกิดจาก สัญญา หัก ค่าเผื่อผล ขาดทุนด้าน เครดิต ที่คาด ว่าจะเกิดขึ้น	8 (8) 0	บริษัทลงทุนในรูปกิจการ ร่วมค้ากับ บจ.เอเอสแอส โซซิเอทเออนียีนีริง (1964) ในอัตราส่วน 70:30 เพื่อดำเนินการ ก่อสร้างโครงการอุโมงค์ ส่งน้ำจากถนนวงแหวน ตากสิน-เพชรเกษมถึง ถนนพระรามที่ 2 ของ การประปานครหลวง มูลค่าโครงการ 661 ล้าน บาท โครงการสิ้นสุด เดือนมกราคม 2550 และช่วงรับประกันผล งานก่อสร้างสิ้นสุดเดือน สิงหาคม 2552

1. 2.กิจการร่วม ค้า เอ.เอส. และเนาวรัตน์					เงินลงทุนใน การร่วมค้า หัก ค่าเผื่อ ด้อยค่าเงิน ลงทุน	2 (2) 0	บริษัทลงทุนในรูปแบบกิจการ ร่วมค้ากับ บจ.เอเอส แอ สโซซิเอท เอนิเนียริง (1964) ในอัตราส่วน 50:50 โดย กิจการร่วม ค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อร่วม ดำเนินการก่อสร้าง โครงการบ้านเอื้ออาทร ของการเคหะแห่งชาติ
1. 3.Nawarat (Cambodia) Company Limited					เงินทรอง จ่าย หัก ค่าเผื่อผล ขาดทุนด้าน เครดิต ที่คาด ว่าจะเกิดขึ้น  เงินลงทุนใน บริษัทย่อย หัก ค่าเผื่อ ด้อยค่าเงิน ลงทุน	133  (133) 0 <0.5 (<0.5) 0	1. 1.Nawarat (Cambodia) Company Limited จด ทะเบียนจัดตั้ง บริษัทในประเทศ กัมพูชาในปี2560 โดยบริษัทถือหุ้น ร้อยละ100 โดยมี ทุนจด ทะเบียน5,000 เหรียญสหรัฐหรือ ประมาณ150,000 บาท 2. 2.บริษัทประกอบ ธุรกิจรับเหมา ก่อสร้าง งานก่อสร้างที่ ดำเนินการเสร็จ สมบูรณ์แล้ว คือ งานก่อสร้างโรง ไฟฟ้าพลังงาน ความร้อน ขนาด150 ล้าน เมกะวัตต์ 3. 3.เงินทรองจ่าย อยู่ในรูปสกุล เงินUSD บันทึกบัญชีเป็น เงินบาท ซึ่งต้องมี การปรับตามอัตรา แลกเปลี่ยนทุกสิ้น งวดบัญชี

1. 4.Myanmar NWR Company Limited	ดอกเบี้ยรับ	5	5	41	เงินให้กู้ยืม ระยะสั้น ดอกเบี้ยค้าง รับ หัก ค่าเผื่อผล ขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น  เงินลงทุนใน บริษัทย่อย หัก ค่าเผื่อ ด้อยค่าเงิน ลงทุน	96 46  <u>(142)</u> <u>0</u> 3 <u>(3)</u> <u>0</u>	1. 1.บริษัทถือหุ้น หุ้นMyanmar NWR Company Limited ในอัตรา ร้อยละ100 2. 2.อัตราดอกเบี้ย เงินให้กู้ยืม ร้อย ละ5.0 ต่อปี
1. 5.บมจ.ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลาย แอนซ์	ต้นทุน ก่อสร้าง เงินปันผลรับ รายได้อื่น	● 26	3 12 1	1 12 ●	เงินลงทุนใน บริษัทย่อย เจ้าหนี้เงิน ประกันผลงาน	133 7	บริษัทถือหุ้น บมจ.ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัล ลายแอนซ์ ในอัตราร้อย ละ 43 จากเดิมร้อยละ 60
1. 6.บจ.อี.จี.จี.เอ็น เทอร์ไพรซ์	รายได้จาก การขาย ค่าเช่า และบริการ รายได้อื่น	1 5	1 5	1 5	ลูกหนี้การค้า เงินรับล่วงหน้า	<0.5 <0.5	1. 1.นายพลพัฒ กรรณสูตร ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร ของบริษัท เป็น สามีของนางสีวิภา กรรณสูตร ซึ่งเป็น กรรมการผู้มี อำนาจลงนามและ ผู้ถือหุ้นของ บจ.อี.จี.จี.เอ็นเท อร์ไพรซ์ 2. 2.รายได้เกิดจาก การที่บริษัทให้ บจ.อี.จี.จี.เอ็นเท อร์ไพรซ์เช่าอาคาร สำนักงาน, ที่ดิน และโกดัง
1. 7.บจ.เรื่อนรพี					ลูกหนี้การค้า หัก ค่าเผื่อผล ขาดทุนด้าน เครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	41  <u>(41)</u> <u>0</u>	1. 1.นางสุทัศน์ กรรณสูตรและนาง สุธีรา พุทธาริ ซึ่งเป็นน้องสาว ของนายพลพัฒ กรรณสูตร เป็น กรรมการผู้มี อำนาจลงนามและ

						<p>เป็นผู้ถือหุ้นของ บจ.เรื่อนรพี โดย นายพลพัฒน์ วรรณสุด เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท</p> <p>2. 2.ธุรกิจหลักของ บจ.เรื่อนรพีคือ ธุรกิจบ้านจัดสรร โครงการที่บริษัทนี้ เข้าดำเนินการ ก่อสร้างชื่อ ว่า“บ้านบารานี” อยู่ที่รังสิตคลองสาม</p> <p>3. 3.ไตรมาส3 ของ ปี2551 บจ.เรื่อนรพีได้โอนทรัพย์สิน บ้านพร้อมที่ดิน ที่“บ้านบารานี” มูลค่า24.51 ล้านบาทมาชำระหนี้บางส่วนให้แก่ บริษัทและใน ไตรมาส2 ของ ปี2552 ได้โอน ทรัพย์สินบ้านพร้อมที่ดินที่“บ้านบารานี” มูลค่า57.48 ล้านบาทมาชำระหนี้บางส่วนเพิ่มอีก</p> <p>4. 4.ณ วันที่31 ธันวาคม2568 ผู้ถือหุ้นของ บจ.เรื่อนรพี ประกอบด้วย นางสาวศุทัศน์ วรรณสุด 590,998 หุ้น นางสาวสุธีรา พุทธาริ 1 หุ้น นางสาวเบญจยา เขี่ยมภู 1 หุ้น (โปรดอ่านหมายเหตุเพิ่มเติมท้ายตาราง)</p>
					ลูกหนี้การค้า	25

<p>1. 8.บจ.อีสท์ แบงค็อก แอส เซ็ทส์</p>					<p>หัก ค่าเผื่อผล ขาดทุนด้าน เครดิต ที่คาด ว่าจะเกิดขึ้น</p>	<p>(25) 0</p>	<p>1. 1.นางสุทัศนีย์ กรรมสุตและนาง สุธีรา พุทธาริ ซึ่งเป็นน้องสาว ของนายพลพัฒน์ กรรมสุต เป็นกรรมการผู้มี อำนาจลงนามและ เป็นผู้ถือหุ้นของ บจ.อีสท์แบงค็อก แอสเซ็ทส์ โดยนายพลพัฒน์ กรรมสุต เป็น ประธานเจ้าหน้าที่ บริหารของบริษัท</p> <p>2. ธุรกิจหลักของ บจ.อีสท์แบงค็อก แอสเซ็ทส์ คือธุรกิจบ้าน จัดสรร โครงการที่ บริษัทรับก่อสร้าง ให้มี 2 โครงการคือ โครงการ“เดอวิ ล์” ที่ซอยพัฒนา ชุมชน ถนน ศรีนครินทร์ และ โครงการ“เดอ สยาม” ที่ซอย เฉลิมพระเกียรติ ร.9 แยกซอย38</p> <p>3. ไตรมาส4 ของ ปี2552 บจ.อีสท์ แบงค็อก แอสเซ็ทส์ได้โอน ที่ดินที่“เดอ สยาม” มูลค่า34.5 ล้าน บาท มาชำระหนี้ บางส่วนให้แก่ บริษัท</p> <p>4. 4.ณ วันที่31 ธันวาคม2568 ผู้ ถือหุ้นของ บจ.อีส ท์แบงค็อกแอส เซ็ทส์ประกอบด้วย</p>
---	--	--	--	--	--	-------------------	---

							นางสุทัศน์ัย กรรณ สุด 399,998 หุ้น นางสุธีรา พุทธา ริ 1 หุ้น นางเบญจมา เที่ยม ภู 1 หุ้น (โปรดอ่านหมายเหตุ เพิ่มเติมท้ายตาราง)
1. 9.บจ.นิเวศเคด	รายได้จาก การขาย ค่าเช่า และบริการ ต้นทุน ก่อสร้างและ บริการ	<0.5  -	<0.5  ●	<0.5  <0.5	ลูกหนี้การค้า หัก ค่าเผื่อผล ขาดทุนด้าน เครดิต ที่คาด ว่าจะเกิดขึ้น  เจ้าหนี้การค้า	87  (87) <u>0</u> 1	1. 1.นางสุทัศน์ัย กรรณสุด น้องสาว ของนายพลพัฒน์ กรรณสุด เป็น กรรมการผู้มี อำนาจลงนามของ บจ.นิเวศเคด โดย นายพลพัฒน์ กรรณ สุด เป็นประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร ของบริษัท 2. 2.นางสุธีรา พุทธา ริ น้องสาวของนาย พลพัฒน์ กรรณสุด เป็นกรรมการผู้มี อำนาจลงนามและ ผู้ถือหุ้นของบจ.นิ เวศเคด 3. 3.ธุรกิจหลักของ บจ.นิเวศเคดคือรับ เหมาก่อสร้าง ได้ รับเหมาช่วงงาน จากบริษัทเพื่อ ก่อสร้างสะพานที่ เกาะยอและถนน สายชลบุรีพิทยา ตอนที่3 วัสดุบาง รายการไม่สามารถ ซื้อได้ในเงื่อนไข และราคาที่ตี จึงได้ ตกลงซื้อจากบริษัท 4. 4.ณวันที่31 ธันวาคม2568 ราย ชื่อผู้ถือหุ้นของ บจ.นิเวศเคด ประกอบด้วย

						นางสุธีรา พุทธาริ จำนวน 220,000 หุ้น นายวศิน พุทธาริ จำนวน 10,000 หุ้น นายสัตตา ขวลิติ จำนวน 10,000 หุ้น นายกันทรินทร์ ถมัง รักษัสัตว์ จำนวน 20,000 หุ้น นายรังสรรค์ บุญ แต่ม จำนวน 10,000 หุ้น นายเกษมสุข ไพศาล ศรีศิลป์จำนวน 20,000 หุ้น นางสาวอรทิพย์ ม่วง เจริญจำนวน 10,000 หุ้น (โปรดอ่านหมายเหตุ เพิ่มเติมท้ายตาราง)
--	--	--	--	--	--	---

1. 10.บจ.มานะ พัฒนาการ	ค่าบริหาร โครงการจ่าย รายได้จาก การขาย ค่าเช่า และบริการ รายได้อื่น ต้นทุนการ ก่อสร้าง	1  <0.5 ● 9	1  <0.5 ● 9	1  <0.5 <0.5 9	ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น เงินลงทุนใน บริษัทย่อย ค่าเผื่อผล ขาดทุนด้าน เครดิตที่คาด ว่าจะเกิดขึ้น	<0.5 6 1,099  (256) 844	<p>1. 1.บจ.มานะ พัฒนาการ จด ทะเบียนจัดตั้ง บริษัทเมื่อวันที่5 เมษายน2556 โดย มีทุนจดทะเบียน เริ่มแรก200 ล้าน บาท ณ วันที่31 ธันวาคม2568 มี ทุนชำระแล้ว เท่ากับ 1,100 ล้านบาท บริษัท ลงทุนในบริษัทนี้ใน อัตราร้อยละ100</p> <p>2. 2.ธุรกิจหลักของ บจ.มานะ พัฒนาการ คือ ธุรกิจบ้านจัดสรร และ คอนโดมิเนียม โครงการที่กำลัง ดำเนินการมีดังนี้</p> <p>ก. “บารานี พาร์ค ร่มเกล้า” อยู่ที่ถนนร่ม เกล้า กรุงเทพฯ</p> <p>ข. “บารานี เรสซิ เดนซ์” อยู่ที่ถนนรังสิต คลอง 3 ปทุมธานี</p> <p>ค. ASPEN CONDO” คอนโดมิเนียม ที่ซอยลาซาล ถนน สุขุมวิท 105</p> <p>ง. “บารานี บลิซ” รังสิตคลองสาม</p> <p>จ. “บารานี บลิซ” (รังสิต-วงแหวน) ถนน รังสิต-นครนายก (ช่วง คลอง 5)</p>
---------------------------	--	-------------------------	-------------------------	----------------------------	---	--	---



1. 11.บจ.แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอร์ตี้	ดอกเบี้ยยรับ	10	11	11	ลูกหนี้การค้า	1,051	1. 1.บจ.แอ็ดวานซ์พร็อพเพอร์ตี้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่12 ธันวาคม2556 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก1 ล้านบาท ณ วันที่31 ธันวาคม2568 มีทุนชำระแล้วเท่ากับ400 ล้านบาท บริษัทลงทุนในบริษัทนี้ในอัตราร้อยละ100
	รายได้ค่าก่อสร้าง	92	157	78	หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(13) 1,038	
	รายได้จากการขาย	181	24	121	ว่าจะเกิดขึ้น	13	
	ค่าเช่า	1	<0.5	<0.5	ดอกเบี้ยยค้างรับ	36	
	และบริการ	5	●	6	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้	109	
	กำไรจากการขาย	48	30	47	อื่น	400	
	สินทรัพย์				เงินให้กู้ยืม	(400)	
	รายได้อื่น				ระยะยาว-	0	
	ต้นทุน				สุทธิจากส่วน		
	ก่อสร้าง				ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		
					เงินลงทุนในบริษัทย่อย		
					หัก ค่าเผื่อ		
					ด้อยค่าเงิน		
					ลงทุน		
1. 12.บจ. บัว	ต้นทุนขายและ บริการ	<0.5	<0.5	<0.5			1. 1.นายพลพัฒนกรรมสุด ซึ่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้อนุมัติของบจ.บัว
							2. 2.ธุรกิจหลักของบจ.บัว คือธุรกิจร้านอาหาร
							3. 3.รายการเกิดขึ้นจากการใช้บริการร้านอาหาร

1. 13. บจ. เทสท์ แมคเคอร์	ต้นทุนขาย และ บริการ ดอกเบี้ยรับ รายได้จาก การขาย ค่าเช่า และบริการ ค่าใช้จ่ายใน การ บริหาร ขาดทุนจาก การ ด้อยค่า สินทรัพย์ ทางการเงิน	<0.5 ● 1 <0.5 ●	<0.5 <0.5 <0.5 ● ●	<0.5 <0.5 <0.5 ● <0.5	ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้อื่น เงินลงทุนใน บริษัทย่อย	<0.5 <0.5 80	1. 1. บจ. เทสท์แมคเคอร์ จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2559 โดยมีทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีทุนชำระแล้วเท่ากับ 80 ล้านบาท บริษัทลงทุนในบริษัทนี้ในอัตราร้อยละ 99 2. 2. ธุรกิจหลักของ บจ. เทสท์แมคเคอร์ คือ ธุรกิจร้านอาหาร และอาหารแปรรูป
1. 14. กิจกรรม ค้า เอ็นทีเอ	รายได้บริหาร โครงการ รายได้อื่น เงินปันผลรับ	6 2 18	11 4 ●	14 6 15			บริษัทลงทุนในรูปแบบกิจการร่วมค้ากับ บจ. เทตไท แอนด์ โค และ บจ. เอเอสแอล โซซิเอท เอ็นไอเนียริง (1964) ในอัตราส่วน 34:33:33 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อร่วมดำเนินการก่อสร้างโครงการทางยกระดับบนทางหลวงหมายเลข 35 สายธนบุรี-ปากท่อ (ถนนพระราม 2) ตอนทางแยกต่างระดับบางขุนเทียน-เอกชัย ตอน 1 กรุงเทพมหานคร มูลค่าโครงการ 3,733.08 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,080 วัน ตั้งแต่วันที่ 28 สิงหาคม 2562 ถึงวันที่ 11 สิงหาคม 2565 ได้รับการขยายอายุสัญญาถึงวันที่ 2 ธันวาคม 2568 ปัจจุบันได้งานเพิ่มเติม โดยมีระยะเวลาก่อสร้าง 900 วัน

1. 15.กิจกรรมร่วม ค้า เอ็นซีอาร์อี ซี	รายได้บริหาร โครงการ รายได้อื่น	●	● 1	<0.5 2			บริษัทลงทุนในรูปกิจการ ร่วมค้ากับ บจ. ชินา เรลเวย์นัมเบอร์ 10 (ประเทศไทย) ใน อัตราส่วน 51:49 โดย กิจกรรมร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้น เพื่อเข้าร่วมดำเนินการ โครงการก่อสร้างอาคาร ที่ทำการสำนักงานกรม ทรัพยากรน้ำแห่งชาติ ต.บางตลาด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี มูลค่า โครงการ 669.58 ล้าน บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่า เพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 540 วัน ตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2564 ถึงวันที่ 7 เมษายน 2566 กิจการ ร่วมค้าได้ส่งงานงวด สุดท้ายแล้วเมื่อเดือน ธันวาคม 2568
1. 16.กิจกรรมร่วม ค้า ทีเอ็น	รายได้จาก การ ก่อสร้าง รายได้อื่น ดอกเบี้ยรับ รายได้จาก ขาย ค่าเช่า และบริการ	159 - 6 ●	424 ● 12 ●	314 10 17 200	เงินให้กู้ยืม ลูกหนี้การค้า	97 278	บริษัทลงทุนในรูปกิจการ ร่วมค้ากับ บจ. ฅนอมวงศ์ บริการ ในอัตราส่วน 48: 52 โดยกิจกรรมร่วมค้านี้ ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วม ดำเนินการโครงการ ก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3 และ Taxiway D Extension และงาน Perimeter Taxiway ทำ อากาศยานสุวรรณภูมิ มูลค่าโครงการ 9,078 ล้านบาท (ไม่รวมภาษี มูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลา ก่อสร้าง 1,050 วัน ตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2563 ถึงวันที่ 15 สิงหาคม 2566 ได้รับการ ต่ออายุสัญญาถึงวันที่ 24 มีนาคม 2568

1. 17.กิจการร่วม ค้า ที่เอ็นซีไอโอ	รายได้จาก การ ก่อสร้าง	11	1	2	เงินมัดจำ ลูกหนี้การค้า	2 21	บริษัทลงทุนในรูปกิจการ ร่วมค้ากับ บจ.ถนนวงศ บริการ ในอัตราส่วน 41: 59 โดยกิจการร่วมค้านี้ ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วม ดำเนินการโครงการ ก่อสร้างระบบทางขับ ขนานด้านทิศเหนือและ ปรับปรุงทาง ขับท้ายหลุมจอดพร้อม ทางขับ A และ B ท่าอากาศยานแม่ฟ้า หลวง จังหวัดเชียงราย มูลค่าโครงการที่ได้รับ 630 ล้านบาท (ไม่รวม ภาษี มูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลา ก่อสร้าง 660 วัน เริ่มวัน ที่ 4 ตุลาคม 2564 สิ้น สุดวันที่ 26 กรกฎาคม 2566 ได้รับการต่ออายุ สัญญาถึงวันที่ 16 ตุลาคม 2569
1. 18.กิจการร่วม ค้า เอ็นดับเบิล ยูอาร์เอวีพี	รายได้จาก การ ก่อสร้าง รายได้จาก การขาย และ บริการ รายได้อื่น	• •	• • •	12  <0.5 <0.5	ลูกหนี้การค้า	26	บริษัทลงทุนในรูปกิจการ ร่วมค้ากับ บจ.แอ็ดวาน ซ์ พร็อพเพอร์ตี้ ในอัตราส่วน 59: 41 โดยกิจการร่วม ค้านี้ ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้า ร่วมดำเนินการใน โครงการก่อสร้างทาง เชื่อมต่อทางเชื่อม (Sky walk) ระหว่างโรง พยาบาลจุฬารัตน์กับ สถานีหลักสี่ตามพระ ราชดำริ มูลค่าโครงการที่ ได้รับ 222.64 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 240 วัน เริ่มวันที่ 26 เมษายน 2564 สิ้นสุดวัน ที่ 21 ธันวาคม 2564 ได้รับการขยายอายุ สัญญาถึงวันที่ 20 มกราคม 2565 ปัจจุบัน งานเสร็จสมบูรณ์แล้ว

1. 19.กิจการร่วม ค้า ซีเอเอ็น	รายได้อื่น	●	12	25		บริษัทลงทุนในรูปกิจการ ร่วมค้า กับบจ.เอ.เอส. แอสโซซิเอทเอนิเนียริง (1964) และไชน่าสเตท คอนสตรัคชั่นเอนิเนียริง คอร์ปอเรชันลิมิเต็ด ในอัตราส่วน 30: 30: 40 โดยกิจการร่วมค้านี้ ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วม ดำเนินการในโครงการ ก่อสร้างโครงการความ ร่วมมือระหว่างรัฐบาล แห่งราชอาณาจักรไทย และรัฐบาลแห่ง สาธารณรัฐประชาชนจีน ในการพัฒนาระบบรถไฟ ความเร็วสูง เพื่อความ เชื่อมโยงภูมิภาคช่วง กรุงเทพมหานคร- หนองคาย มูลค่า โครงการที่ได้รับ 10,771.36 ล้านบาท (ไม่ รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,080 วัน เริ่มวันที่ 18 มิถุนายน 2564 สิ้นสุดวัน ที่ 2 มิถุนายน 2567 ได้ รับการต่ออายุสัญญาถึง วันที่ 20 เมษายน 2569
----------------------------------	------------	---	----	----	--	--

1. 20.กิจการร่วม ค้า โอทีดีเอ็น ดับเบิลยูอาร์	รายได้จาก การ ก่อสร้าง รายได้อื่น	44 <0.5	40 <0.5	58 <0.5	ลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่ เกิดจาก สัญญา หนี้สินที่เกิด จากสัญญา	3 113 74	บริษัทลงทุนในรูปกิจการ ร่วมค้ากับ บมจ.อิตาเลียนไทยดี เวลอปเมนต์ ใน อัตราส่วน 30: 70 โดย กิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้น เพื่อเข้าร่วมดำเนินการใน โครงการก่อสร้างอุโมงค์ ระบายน้ำคลองเปรม ประชากรจากคลอง บางวัวสู่แม่น้ำเจ้าพระยา มูลค่าโครงการที่ได้รับ 7,694.72 ล้านบาท (ไม่ รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,800 วัน เริ่มวันที่ 9 กันยายน 2564 สิ้นสุดวัน ที่ 13 สิงหาคม 2569
1. 21.กิจการร่วม ค้า อิตาเลียน ไทยเนาวรัตน์	รายได้จาก การ ก่อสร้าง	191	110	62	ลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่ เกิดจาก สัญญา หนี้สินที่เกิด จากสัญญา	277 94 45	บริษัทลงทุนในรูปกิจการ ร่วมค้ากับ บมจ.อิตาเลียนไทยดี เวลอปเมนต์ ใน อัตราส่วน 50: 50 โดย กิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้น เพื่อเข้าร่วมดำเนินการใน โครงการก่อสร้างอุโมงค์ ส่งน้ำตามแนวถนน ราชพฤกษ์จากคลองมหา สวัสดิ์ถึงถนนเพชรเกษม พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง โดยมูลค่าโครงการที่ได้ รับ 3,751.68 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,095 วันเริ่มวันที่ 8 กันยายน 2564 สิ้นสุดวัน ที่ 7 กันยายน 2567 ได้ รับการต่ออายุสัญญาถึง วันที่ 5 พฤษภาคม 2569



1. 24.กิจการร่วม ค้าไอทีดีเอ็น ดับเบิลยูอาร์ เอ มาร์ท	รายได้อื่น	80	<0.5	80	ลูกหนี้การค้า เงินกู้ยืมระยะ สั้น ดอกเบี้ยค้าง จ่าย	26	บริษัทลงทุนในรูปกิจการ ร่วมค้ากับ บมจ.อิตาเลียนไทยดี เวลอปเมนต์ ใน อัตราส่วน 40: 60 โดย กิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้น เพื่อเข้าร่วมดำเนินการใน โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้า สายสีม่วงช่วงเตาปูน- ราษฎร์บูรณะ (วงแหวน กาญจนาภิเษก) สัญญา ที่ 3 งานออกแบบและ ก่อสร้างอุโมงค์ทางวิ่ง และสถานีใต้ดินช่วงผ่าน ฟ้า-สะพานพุทธ โดย มูลค่าโครงการที่ได้รับ 15,109 ล้านบาท (ไม่ รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 2,005 วัน เริ่มวันที่ 25 เมษายน 2565 สิ้นสุดวัน ที่ 21 ตุลาคม 2570
	รายได้จาก การ ก่อสร้าง	13	●	17		129	
	รายได้บริหาร	79	625	9		92	
	โครงการ ดอกเบี้ยจ่าย	29	41	31			
1. 25.กิจการร่วม ค้า เอ็นที	รายได้อื่น	●	3	3	หนี้สินที่เกิด จากสัญญา	6	บริษัทลงทุนในรูปกิจการ ร่วมค้ากับบจ.ถนนอมวงค์ บริการ ในอัตราส่วน 51 : 49 โดยกิจการร่วม ค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วม ดำเนินการในโครงการ ก่อสร้างงานปรับปรุง คุณภาพดินบริเวณลาน จอดอากาศยานประชิด อาคารเทียบเครื่องบิน รองหลังที่ 2 ท่า อากาศยานสุวรรณภูมิ มูลค่าโครงการ 3,080 ล้านบาท (ไม่รวมภาษี มูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลา ก่อสร้าง 900 วัน เริ่มวัน ที่ 1 กันยายน 2565 สิ้น สุดวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2568 ได้รับการต่ออายุ สัญญาถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2569
	รายได้บริการ	4					
	โครงการ	-	32	28			
	ดอกเบี้ยรับ	<0.5	●	3			
	รายได้ค่าเช่า		<0.5	<0.5			



1. 26.กิจการร่วม ค้า เนาวรัตน์ แชมคอน					ลูกหนี้การค้า	1	บริษัทลงทุนในรูปกิจการ ร่วมค้ากับบจ.แชมคอน ในอัตราส่วน 50: 50 โดย กิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้น เพื่อเข้าร่วมดำเนินการใน จ้างเหมาก่อสร้าง และ ติดตั้งเครื่องจักรของ โครงการจ้างเหมาเอกชน กำจัดมูลฝอยโดยระบบ เตาเผามูลฝอยขนาดไม่ น้อยกว่า 1,000 ตันต่อ วัน ที่ศูนย์กำจัดมูลฝอย อ่อนนุช มูลค่าโครงการ 2,428.04 ล้านบาท (ไม่ รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง เริ่ม วันที่ 16 มกราคม 2567 สิ้นสุดวันที่ 25 เมษายน 2569
27.กิจการร่วมค้า เอ็น ดับเบิลยูอาร์ -แชม คอน	รายได้จาก การ ก่อสร้าง	413	240		ลูกหนี้การค้า	89	บริษัทลงทุนในรูปกิจการ ร่วมค้ากับบจ.แชมคอน ในอัตราส่วน 50: 50 โดย กิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้น เพื่อเข้าร่วมดำเนินการใน จ้างเหมาก่อสร้าง และ ติดตั้งเครื่องจักรของ โครงการจ้างเหมาเอกชน กำจัดมูลฝอยโดยระบบ เตาเผามูลฝอยขนาดไม่ น้อยกว่า 1,000 ตันต่อ วัน ที่ศูนย์กำจัดมูลฝอย หนองแขม มูลค่า โครงการ 2,437.38 ล้าน บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่า เพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง เริ่มวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2567 สิ้นสุดวันที่ 18 พฤษภาคม 2569

สรุปเงินให้กู้ยืมระหว่างกันและเงินทดรองจ่าย (หน่วย:ล้านบาท)

ชื่อบุคคล / นิติบุคคล (ลูกหนี้)	ยอดเงินให้กู้ยืม, เงินทรองจ่าย และดอกเบี้ยค้างรับ ณ วันสิ้นงวด					
	ณวันที่ 31 ธันวาคม 2568		ณวันที่ 31 ธันวาคม 2567		ณวันที่ 31 ธันวาคม 2566	
	เงินต้น	ดอกเบี้ยค้างรับ	เงินต้น	ดอกเบี้ยค้างรับ	เงินต้น	ดอกเบี้ยค้างรับ
1. 1.Myanmar NWR Company Limited	96	46	99	45	96	41
1. 2.Nawarat (Cambodia) Company Limited	133	●	144	●	147	
1. 3.บจ.แอ๊ด วานซ์ พรี่ แพบ	109	18	160	14	164	10
1. 4.กิจการร่วม ค้า ทีเอ็น	97	1	114	<0.5	240	3
1. 5.กิจการร่วม ค้า เอ็น ดับเบิลยูอาร์ แซมคอน	5	<0.5	5	<0.5		

**สรุปการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระหว่างกันและเงินทรองจ่าย (หน่วย : ล้านบาท) (เฉพาะเงินต้นเท่านั้น)**

ชื่อบุคคล / นิติบุคคล (ลูกหนี้)	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2567	เพิ่มขึ้นระหว่าง ปี 2567	ลดลงระหว่าง ปี 2567	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2567	เพิ่มขึ้นระหว่าง ปี 2568	ลดลงระหว่าง ปี 2568	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2568
1. 1.Myanmar NWR Company Limited	96	3		99		3	96
1. 2.Nawarat (Cambodia) Co., Ltd.	147		3	144			133
1. 3.บจ.แอ๊ด วานซ์ พรี่ แพบ	164		4	160		51	109
1. 4.กิจการร่วม ค้า ทีเอ็น	240		126	114		17	97
1. 5.กิจการร่วม ค้า เอ็น ดับเบิลยูอาร์ แซมคอน	5			5			5

## หมายเหตุเพิ่มเติมเกี่ยวกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

### 1.บริษัท เรือนรพี จำกัด(“เรือนรพี”)

เรือนรพีก่อตั้งเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2546 โดยปัจจุบันมีนางสุทัศน์ี กรรณสูตร และนางสุธีรา พุทธาธิ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้น นางสุทัศน์ีและนางสุธีราเป็นน้องสาวของนายพลพัฒน์ กรรณสูตร ซึ่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

เรือนรพีดำเนินธุรกิจบ้านจัดสรร ปัจจุบันมีหนึ่งโครงการอยู่ที่รังสิตคลอง 3 ชื่อว่าโครงการ “บ้านบารานี” เป็นบ้านเดี่ยว 205 หลังเนื้อที่ประมาณ 56 ไร่เศษ ระดับราคาขาย 2.5 – 3.5 ล้านบาท บริษัทรับก่อสร้างอาคารและระบบสาธารณูปโภคให้กับเรือนรพี

### สรุปรายการระหว่างบริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เรือนรพี จำกัด (หน่วย:ล้านบาท)

รายการ	ณ 31-12-68	ณ 31-12-67	ณ 31-12-66	ณ 31-12-65	ณ 31-12-64	ณ 31-12-63	ณ 31-12-62	ณ 31-12-61	ณ 31-12-60	ณ 31-12-59
ลูกหนี้การค้า	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41
หัก สำรอง หนี้สูญ	(41)	(41)	(41)	(41)	(41)	(41)	(41)	(41)	(41)	(41)

### แนวทางแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระ

ไตรมาส 3 ปี 2551 เรือนรพีได้โอนทรัพย์สินชำระหนี้ด้วยบ้านพร้อมที่ดิน 12 โฉนดที่ “บ้านบารานี” มูลค่า 24.505 ล้านบาทมาชำระหนี้บางส่วนให้แก่บริษัทและในไตรมาส 2 ได้โอนทรัพย์สินบ้านพร้อมที่ดิน 24 โฉนดและที่ดินเปล่า 22 โฉนดที่ “บ้านบารานี” มูลค่า 57.480 ล้านบาทมาชำระหนี้บางส่วนเพิ่มอีก รวมมูลค่าอาคารและที่ดิน 58 โฉนดที่โอนมาชำระหนี้บางส่วนเท่ากับ 81.985 ล้านบาท

(หมายเหตุเมื่อไตรมาส 3 ปี 2551 ได้รับโอนทรัพย์สินมาในราคา 39.073 ล้านบาท แต่เมื่อประเมินราคาใหม่พบว่ามูลค่าบังคับขายเท่ากับ 24.505 ล้านบาท ส่วนต่างราคา 14.568 ล้านบาท ได้นำมาชดเชยกับราคาที่ได้รับโอนทรัพย์สินครั้งที่ 2 ซึ่งมีมูลค่าบังคับขาย 57.480 ล้านบาท มูลค่าซื้อขายครั้งที่ 2 ในไตรมาส 2 ของปี 2552 จึงเท่ากับ 42.912 ล้านบาท) หนี้คงเหลือ เรือนรพีจะผ่อนชำระให้ตามกระแสเงินสดสุทธิของกิจการ

### 2.บริษัท อีสท์แบงค็อกแอสเซทส์ จำกัด(“อีสท์แบงค็อก”)

อีสท์แบงค็อกก่อตั้งเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2546 โดยปัจจุบันมีนางสุทัศน์ี กรรณสูตร และนางสุธีรา พุทธาธิ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้น นางสุทัศน์ีและนางสุธีรา เป็นน้องสาวของนายพลพัฒน์ กรรณสูตร ซึ่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

อีสท์แบงค็อกดำเนินธุรกิจบ้านจัดสรร ปัจจุบันมี 2 โครงการคือ

- 1.โครงการ“เดอวิลล์”ที่ซอยพัฒนาชุมชน ถนนศรีนครินทร์ เป็นบ้านเดี่ยวจำนวน50 หลัง บริษัทรับงานก่อสร้างสาธารณูปโภคให้กับอีสท์แบงค็อก
- 2.โครงการ“เดอสยาม”ที่ซอยเฉลิมพระเกียรติร.9 แยกซอย38 เป็นทาวน์โฮม80 หลัง บริษัทรับก่อสร้างอาคารและสาธารณูปโภคของโครงการ

### สรุปรายการระหว่างบริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัท อีสท์แบงค็อกแอสเซทส์ จำกัด (หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ณ 31-12-68	ณ 31-12-67	ณ 31-12-66	ณ 31-12-65	ณ 31-12-64	ณ 31-12-63	ณ 31-12-62	ณ 31-12-61	ณ 31-12-60	ณ 31-12-59
ลูกหนี้การค้า	25	25	25	25	25	26	26	26	26	26
หัก ค่าเผื่อ หนี้สงสัย จะสูญ	(25)	(25)	(25)	(25)	(25)	(26)	(26)	(26)	(26)	(26)
เจ้าหนี้การค้า	●	<0.5	<0.5	<0.5	<0.5	●	<0.5	●	●	●

### แนวทางแก้ไขปัญหานี้ค้างชำระ

ไตรมาส 4 ปี 2552 อีส์ทแบงก์คือได้โอนทรัพย์สินนี้ด้วยที่ดิน 50 แปลงที่ “เดอสยาม” มูลค่า 34.500 ล้านบาท (หมายเหตุบริษัทรับภาระชำระค่าโอน 1.203 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทจึงบันทึกมูลค่าที่ดินเท่ากับ 35.703 ล้านบาท) หนี้คงเหลือ อีส์ทแบงก์คือจะผ่อนชำระให้ตามกระแสเงินสดสุทธิของกิจการ

### 3.บริษัท นิวเดเคด จำกัด(“นิวเดเคด”)

นิวเดเคดก่อตั้งเมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2546 โดยในปัจจุบันมีนางสุทัศน์ี กรณสูตรและนางสุธีรา พุทธาริ เป็นกรรมการ นางสุทัศน์ีและนางสุธีราเป็นน้องสาวของนายพลพัฒน์ กรณสูตร ซึ่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) นอกจากนี้ นางสุธีรา พุทธาริ ยังเป็นผู้ถือหุ้นของนิวเดเคดด้วย

นิวเดเคดเข้าทำงานมาช่วงโครงการก่อสร้างสะพานเกาะยอ จังหวัดสงขลา จากบริษัทเมื่อปี 2546 ในช่วงเวลานั้น บริษัทยังคงอยู่ในระหว่างดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการเป็นปีที่ 3 (เริ่มจากปลายปี 2543-2548) ซึ่งมีความยากลำบากในการขอสินเชื่อสนับสนุนและการจัดหาเงินทุนหมุนเวียนให้เพียงพอต่อการใช้ในการดำเนินงานต่างๆ รวมทั้งระหว่างฟื้นฟูกิจการ ได้ลดจำนวนบุคลากรลงกว่าร้อยละ 50 อย่างไรก็ตาม เพื่อให้บริษัทสามารถรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดไว้ได้ จึงจำเป็นต้องมีการจ้างเหมาช่วงงานที่ประมูลได้ให้ผู้รับเหมาช่วงทำบางส่วน เช่น งานที่กล่าวข้างต้น โดยมีข้อตกลงให้ซื้อวัสดุหลักจากบริษัทเพื่อควบคุมคุณภาพของงาน แต่ในช่วงต้นปี 2547 ได้เกิดภาวะวัสดุก่อสร้างปรับราคาสูงขึ้นอย่างกระทันหัน โดยวัสดุก่อสร้างประเภทเหล็กและปูนซีเมนต์มีราคาเพิ่มสูงขึ้นอย่างมาก ประกอบกับราคาน้ำมันในตลาดเพิ่มสูงขึ้นมากเช่นเดียวกัน ส่งผลให้ต้นทุนการก่อสร้างสูงขึ้นมาก ทำให้ผลประกอบการของนิวเดเคดขาดทุนและค้างชำระค่าวัสดุและค่าเช่าเครื่องจักรที่เช่าจากบริษัทบางส่วน

### สรุปรายการระหว่างบริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัท นิวเดเคด จำกัด (หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ณ 31-12-68	ณ 31-12-67	ณ 31-12-66	ณ 31-12-65	ณ 31-12-64	ณ 31-12-63	ณ 31-12-62	ณ 31-12-61	ณ 31-12-60	ณ 31-12-59
ลูกหนี้การค้า	87	87	87	87	89	89	92	92	95	101
หัก ค่าเผื่อ หนี้สงสัย จะสูญ	(85)	(85)	(85)	(87)	(89)	(88)	(90)	(90)	(90)	(95)
เจ้าหนี้การค้า	2	2	2	1	2	1	3	1	4	8

### แนวทางแก้ไขปัญหานี้ค้างชำระ

จากการประมาณรายรับรายจ่ายของนิวเดเคดเพื่อจัดทำประมาณการจ่ายคืนหนี้ให้แก่บริษัท สรุปได้ดังนี้

1.นิวเดเคดจะเข้าประมูลงานก่อสร้างทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ซึ่งหากคุณสมบัติของนิวเดเคดไม่เพียงพอ ก็จะเข้าประมูลในรูปแบบของกิจการร่วมค้า เพื่อพยายามหารายได้มาชำระคืนหนี้บริษัทต่อไป โดยที่เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2559 นิวเดเคดได้จดทะเบียนเป็นกิจการร่วมค้ากับบริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด(มหาชน) เพื่อเพิ่มโอกาสในการเข้าประมูลงานให้มากขึ้น ที่ผ่านมานิวเดเคดได้เคยเข้าร่วมกับบริษัท แซมคอน จำกัด เข้าทำงานโครงการซื้อขายเครื่องจักรและอุปกรณ์พร้อมติดตั้งที่สถานีขนถ่ายมูลฝอย(ระบบใหม่) ศูนย์กำจัดมูลฝอยสายไหมมูลค่า

โครงการ 735 ล้านบาทในนามของ “กิจการร่วมค้าบริษัท ชามคอน จำกัด และบริษัท นิวเดเค จำกัด” โครงการสิ้นสุดเดือนมีนาคม 2554 ระหว่างทำงานโครงการดังกล่าว นิวเดเคได้ตกลงผ่อนชำระหนี้ให้ตามกระแสเงินสดสุทธิเดือนละไม่น้อยกว่า 200,000 บาท

2. นิวเดเคจะติดต่อผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีชื่อเสียงและมีฐานะการเงินมั่นคงเพื่อขอเข้าทำงานเป็นผู้รับเหมาช่วงงานก่อสร้างซึ่งประโยชน์ที่จะได้รับเพิ่มคือการได้เรียนรู้เทคโนโลยีใหม่ๆ เป็นการเพิ่มขีดความสามารถของนิวเดเค เพื่อโอกาสในการได้รับเลือกให้ทำงานก่อสร้างมากขึ้น

3. นิวเดเคจะเข้ารับเป็นที่ปรึกษาโครงการก่อสร้างทั้งในและต่างประเทศ

### นโยบายการให้กู้ยืมกับกิจการร่วมค้าที่จะมีขึ้นในอนาคต

บริษัทจะให้กู้ยืมเมื่อมีความจำเป็นเท่านั้น และบริษัทจะให้กู้ยืมโดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2540 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2540 ได้พิจารณาอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันเกี่ยวกับเรื่องการให้และรับการสนับสนุนทางการเงินกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งยังคงยึดถือปฏิบัติ ตามรายละเอียดดังนี้

สืบเนื่องจากการบริหารการเงินของบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้อง เป็นการบริหารงานในลักษณะบริหารการเงินโดยรวม เพื่อให้ได้ประโยชน์และมีประสิทธิภาพสูงสุดในเรื่องสภาพคล่องและเพิ่มความสามารถในการต่อรองกับสถาบันการเงินมากขึ้น บริษัทได้กำหนดแนวทางในการให้การสนับสนุนทางการเงินกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยแบ่งเป็น 3 กลุ่มดังนี้

1. กลุ่มกิจการร่วมค้า ซึ่งบริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ร่วมทุนในอัตราที่ต่ำกว่าร้อยละ 90
2. กลุ่มบริษัทร่วมทุน ซึ่งบริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ลงทุนในอัตราที่ต่ำกว่าร้อยละ 90
3. กิจการร่วมค้าและบริษัทในลักษณะตามกลุ่มที่ 1 และกลุ่มที่ 2 ซึ่งจะมีการลงทุนในอนาคต

ลักษณะการให้กู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงินและการค้าประกันเงินกู้พร้อมทั้งภาระทางการเงินต่างๆ โดยให้ผลตอบแทนเป็นอัตราดอกเบี้ยในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตราให้กู้ยืมของลูกค้าที่ดีของธนาคารพาณิชย์ชั้นนำ และขนาดของรายการไม่เกินร้อยละ 25 ของสินทรัพย์รวมจากตัวเลขงบการเงินรวมในแต่ละไตรมาส โดยเริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2540 เป็นต้นไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง

### นโยบายการก่อสร้างในอนาคตที่มีต่อบริษัทที่เกี่ยวข้อง

หากเป็นการรับงานของบริษัทในกลุ่ม จะเป็นงานประเภทการก่อสร้างโรงงาน อาคารสำนักงาน หรือการก่อสร้างให้แก่บริษัทที่ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ราคางานที่เสนอจะต้องเป็นราคาตลาดที่เหมาะสม โดยมีผลกำไรพอสมควร และไม่สร้างภาระต้นทุนที่สูงเกินไปให้แก่บริษัทผู้ว่าจ้างด้วย

### นโยบายการดำเนินการในกรณีที่บริษัทจะประมูลงานก่อสร้างกับบริษัทในเครือ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

กรรมการอิสระของบริษัทจะแต่งตั้งวิศวกรอิสระเพื่อตรวจสอบแบบและมูลค่างานก่อสร้างและรายงานผลต่อคณะกรรมการของบริษัท (รวมทั้งกรรมการอิสระ) ภายหลังการประมูลงานนั้น ๆ ในทันที และแสดงความเห็นไว้ในรายงานประจำปี

### สรุปรายการระหว่างกันที่มีในปัจจุบัน

1. กรณีเป็นรายการทางธุรกิจการค้า ได้มีการว่าจ้างที่ราคาตลาดเท่ากับอัตราที่ทำกับบุคคลภายนอกตามปกติธุรกิจการค้า เช่นเดียวกับการขายสินค้า ให้กำหนดที่ราคาเดียวกับที่ขายให้กับลูกค้าภายนอกตามปกติธุรกิจการค้าเช่นกัน ซึ่งรายการธุรกิจการค้าระหว่างกันมีการทำสัญญาครบถ้วนทุกรายการ ด้วยราคาตามที่ทำกับบุคคลภายนอกตามปกติธุรกิจการค้า

2. กรณีเป็นรายการกู้ยืมระหว่างกันของบริษัทในกลุ่ม อัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บ ใช้อัตราดอกเบี้ยตามต้นทุนของเงินทุนหรือตามสัญญาที่ทำกันไว้ อัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บนี้ไม่เป็นไปตามอัตราตลาด เนื่องจากคำนึงถึงต้นทุนของเงินทุนก่อนเสมอ ไม่ได้คำนึงถึงหรือใช้ราคาที่เกิดจากการทั่วไปใช้เรียกเก็บจากกิจการอื่นเป็นตัวกำหนดอัตราดอกเบี้ยของรายการกู้ยืมระหว่างกัน อาจใช้เป็นข้อมูลประกอบเท่านั้น ทั้งนี้ บริษัทพิจารณาว่า หากการให้กู้ยืมกำหนดที่อัตราตลาดย่อมไม่ยุติธรรมต่อบริษัทและไม่เหมาะสมผลเนื่องจากมีความเป็นไปได้ที่ในบางขณะต้นทุนเงินให้กู้ยืมอาจสูงกว่าอัตราตลาด ดังนั้นจึงเป็นความเหมาะสมมากกว่าหากการให้กู้ยืมแต่ละคราวต้องคำนึงถึงต้นทุนของเงินกู้ด้วย ในทำนองเดียวกัน หากในบางช่วงเวลา ต้นทุนของเงินกู้ต่ำ บริษัทจะพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราดอกเบี้ย Minimum Loan Rate (MLR) และ Minimum Overdraft Rate (MOR) ของธนาคารพาณิชย์และพิจารณาให้กู้ยืมที่อัตรา MLR หรือ MOR นอกจากนี้ การที่บริษัทจะให้เงินกู้ยืมแก่กิจการอื่นในลักษณะของการทำรายการระหว่างกัน กิจการนั้นต้องแสดงเหตุผลความจำเป็นในการกู้ยืมมาให้บริษัทพิจารณาก่อน บริษัทจะไม่พิจารณาให้กู้ยืมหากการกู้ยืมของกิจการนั้น มิได้นำไปเพื่อการประกอบธุรกิจของกิจการนั้นๆ และการกู้ยืมนั้น ต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

3. การติดตามหนี้จากลูกหนี้การค้าบริษัทย่อย ลูกหนี้การค้ากิจการร่วมค้า และลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ถือปฏิบัติเช่นเดียวกับลูกหนี้การค้าทั่วไป

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและปฏิบัติตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ตั้งแต่เกิดรายการทุกครั้ง

### การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน : มี

เงินหรือไม่

บริษัทสามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่ได้แจ้งไว้ได้หรือไม่ : ดำรงไว้ไม่ได้

1. ตามที่บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ 2 รุ่น รายละเอียดดังนี้

1.1 วันที่ 9 พฤศจิกายน 2565 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2565 (รุ่น NWR24NA) ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ มูลค่า 500 ล้านบาท อายุ 2 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.90 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุกๆ 3 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวนวันที่ 9 พฤศจิกายน 2567

1.2 วันที่ 12 พฤษภาคม 2566 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2566 (รุ่น NWR 255A) ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ มูลค่า 500 ล้านบาท บริษัทสามารถจำหน่ายได้ 412 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 2 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.95 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุกๆ 3 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวนวันที่ 12 พฤษภาคม 2568

เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2567 บริษัทได้เชิญผู้ถือหุ้นกู้ทั้งสองรุ่น รายละเอียดดังระบุในข้อ 1.1 และข้อ 1.2 เข้าร่วมประชุมเพื่อขออนุมัติการขยายวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ไปอีก 2 ปี การเพิ่มอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ก็ร้อยละ 0.50 ต่อปี นับแต่วันถัดจากวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้เดิมจนถึงวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ใหม่ รวมทั้งการดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ที่ประชุมผู้ถือหุ้นก็อนุมัติ ดังนี้

1. อนุมัติผ่อนผันการดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ตามที่กำหนดในข้อกำหนดสิทธิ สำหรับ ณ วันสิ้นไตรมาสสอง ปี2567 และผ่อนผันให้ผู้ถือหุ้นดำเนินการเจรจาหรือเข้าทำสัญญาใดๆกับเจ้าหนี้เพื่อปรับโครงสร้างหนี้โดยไม่ถือเป็นเหตุผิดนัดตามข้อกำหนดสิทธิ

2. อนุมัติยกเลิกหน้าที่ของผู้ถือหุ้นในการดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดอายุของหุ้นกู้จนกว่าจะครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ไปอีก 2 ปี และเพิ่มอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ก็ร้อยละ 0.50 ต่อปี นับแต่วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้เดิมจนถึงวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ใหม่

3. ในปี2561 บริษัทได้กู้เงินระยะยาว500 ล้านบาทจากธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดในปีนั้น เงินกู้ระยะยาวมีเงื่อนไขชำระคืนเป็นรายงวด6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม2563 ถึงเดือนกรกฎาคม2566 อย่างไรก็ตาม บริษัทและธนาคารได้ลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเงินกู้ พักการชำระหนี้ต้นเงินกู้จนถึงเดือนธันวาคม2568 โดยจะกลับมาชำระเป็นรายงวด6 เดือนเช่นเดิม เริ่มชำระตั้งแต่เดือนมกราคม2569 และชำระหนี้ทั้งหมดให้เสร็จสิ้นภายในเดือนสิงหาคม 2571

4. ในปี2563 บริษัทได้กู้เงินระยะยาว800 ล้านบาทจากธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนด เงินกู้ระยะยาวมีเงื่อนไขชำระคืนเป็นรายงวด6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม2564 ถึงเดือนกรกฎาคม2569 ต่อมา บริษัทและธนาคารได้ลงนามร่วมกันในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเงินกู้ พักการชำระหนี้ต้นเงินกู้จนถึงเดือนมกราคม2569 โดยจะกลับมาชำระเป็นรายงวด6 เดือนเช่นเดิม เริ่มชำระตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์2569 และชำระหนี้ทั้งหมดให้เสร็จสิ้นภายในเดือนสิงหาคม 2574

5. ในปี2566 บริษัทได้กู้เงินระยะยาว500 ล้านบาทจากธนาคารแห่งหนึ่ง เงินกู้ระยะยาวมีเงื่อนไขชำระคืนเป็นรายงวด6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน2568 และชำระหนี้ทั้งหมดให้เสร็จสิ้นภายในเดือนพฤศจิกายน2570

เงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ระยะยาวที่มีกับธนาคารตามข้อ 2-3-4 กำหนดให้ต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงินหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ตามอัตราที่กำหนดในสัญญา แต่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ไม่สามารถดำรงอัตราส่วนดังกล่าวได้ อย่างไรก็ตาม ธนาคารได้มีหนังสือผ่อนผันให้ ลงวันที่ 29 ธันวาคม 2568

**หนี้สินสุทธิ” (Net Debt)** หมายถึง จำนวนหนี้สินทั้งหมดเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยตามที่ปรากฏในการเงินรวมของผู้กู้ หักด้วยเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด

**“ส่วนของผู้ถือหุ้น” (Equity)** หมายถึง ส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้กู้ ตามที่ปรากฏในการเงินรวม

**“เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด”** หมายถึง จำนวนเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ตามตัวเลขที่ปรากฏในการเงินรวมของผู้กู้

เงื่อนไขกำหนดว่า บริษัทต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ไว้ในอัตรา 3.25:1 ตลอดอายุเงินกู้ระยะยาว ณ วันสิ้นงวดรายไตรมาสและวันสิ้นปีบัญชีตามคำจำกัดความของ “หนี้สินสุทธิ (Net Debt)” อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	N/A (-1.74)	N/A (-2.75)	2.80

## 4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

### ปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญที่มีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

#### บริษัทกับธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัทต้องการขยายธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจก่อสร้างและให้ผลตอบแทนที่ดี ประกอบกับในปี 2551 และปี 2552 บริษัทได้รับชำระหนี้ด้วยที่ดินและสิ่งปลูกสร้างจากการตีทรัพย์สินชำระหนี้จากบริษัท เรือนรพี จำกัด และบริษัท อีสท์แบงค็อคแอสเซทส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ทำให้บริษัทสนใจที่จะขยายธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จึงได้เริ่มโครงการบ้านจัดสรรชื่อว่า “วิลล่าบารานี” ที่รังสิตคลองสาม จังหวัดปทุมธานี ต่อมา บริษัทได้จัดโครงสร้างภายในกลุ่มเพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จึงได้จัดตั้งบริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ซึ่งบริษัทลงทุนในอัตราร้อยละ 100 ขึ้นมาในปี 2556 โดยโครงการที่กำลังดำเนินการก่อสร้างในนามของบริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด อยู่ในขณะนี้ ได้แก่

- 1.โครงการบ้านจัดสรร“บารานีพาร์คเมเกิ้ล” อยู่ที่ถนนร่มเกล้า กรุงเทพมหานคร
- 2.โครงการบ้านจัดสรร“บารานีเรสซิเดนซ์” ที่ถนนรังสิตคลอง3 จังหวัดปทุมธานี
- 3.โครงการคอนโดมิเนียม“ASPEN” ที่ซอยลาซาล ถนนศรีนครินทร์ กรุงเทพมหานคร

เนื่องจากบ้านจัดสรรในโครงการ “บารานีเรสซิเดนซ์” ที่ถนนรังสิตคลอง 3 ขายหมดแล้ว คงเหลือแต่บ้านตัวอย่าง ดังนั้น บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด จึงจัดซื้อที่ดินเพื่อเริ่มโครงการบ้านจัดสรรอีกสองโครงการ เป็นโครงการบ้านเดี่ยว รายละเอียดดังนี้

- 1.โครงการบารานี บลิซ รังสิตคลองสาม มูลค่าโครงการ1,275 ล้านบาท
- 2.โครงการบารานี บลิซ(รังสิตวงแหวน) ถนนรังสิตนครนายก(ช่วงคลองมูลค่าโครงการ739 ล้านบาท

#### สรุปนโยบายการจัดการของบริษัท ต่อบางรายการที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

### 1.การจัดการลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ถึงแม้บริษัทจะได้ตั้งสำรองหนี้สูญตามที่บริษัทได้วิเคราะห์ว่าเหมาะสมตามอายุหนี้แล้ว แต่บริษัทก็ได้ติดตามเร่งรัดให้มีการชำระหนี้อย่างใกล้ชิด โดยหากลูกหนี้มีสินทรัพย์ที่สามารถประเมินราคาและนำมาชำระหนี้ได้ บริษัทจะให้ผู้ประเมินราคาอิสระทำการประเมินราคาก่อนตีทรัพย์สินชำระหนี้ ได้แก่ลูกหนี้รายบริษัท เรือนรพี จำกัด และบริษัท อีสท์แบงค็อคแอสเซทส์ จำกัด เป็นต้น หากมีงานก่อสร้างที่ลูกหนี้สามารถร่วมทำงานได้ ก็จะพิจารณาให้ลูกหนี้เข้าทำงาน เพื่อจะได้นำเงินคงเหลือมาชำระคืนบริษัทต่อไป ได้แก่ลูกหนี้รายบริษัท นิวเดเคด จำกัด

### 2.ต้นทุนโครงการก่อสร้าง

วัสดุหลักบางประเภทมีราคาผันผวนมากระยะเวลาหนึ่ง สิ่งที่ยากในการควบคุมต้นทุนคือความผันผวนของราคาวัสดุ ทำให้ยากที่จะประมาณต้นทุนก่อสร้างในอนาคต ซึ่งมีผลต่อการเสนอราคาให้แก่ผู้ว่าจ้าง ถึงแม้โครงการภาครัฐจะได้รับชดเชยบางส่วนจากการปรับราคาค่าก่อสร้าง แต่ไม่ครอบคลุมวัสดุทุกประเภท บริษัทยังต้องรับภาระเองบางส่วน อย่างไรก็ตาม โครงการของภาครัฐก็ยังคงดีกว่างานภาคเอกชนที่ไม่มีการให้ค่าชดเชยใดๆ แก่ผู้รับเหมาก่อสร้าง ผู้รับเหมาก่อสร้างต้องหาวิธีป้องกันความเสี่ยงเอง ซึ่งบริษัทสามารถที่จะทำการป้องกันความเสี่ยงด้านราคาในช่วงเวลาสั้นๆ ได้แก่การตกลงราคาซื้อวัสดุล่วงหน้า การจ่ายชำระค่าวัสดุล่วงหน้า หรือการซื้อวัสดุที่ต้องใช้ทั้งโครงการไว้ล่วงหน้า เป็นต้น

ความสามารถในการรักษาอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น(Net d/e ratio) ตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ระยะยาว500 ล้านบาท(2 สัญญา) และ800 ล้านบาท(1 สัญญา) ระหว่างบริษัทกับธนาคารแห่งหนึ่ง

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามนิยามระบุในสัญญาเงินกู้ระยะยาว 500 ล้านบาท (2 สัญญา) และ 800 ล้านบาท (1 สัญญา) กำหนดไว้ดังนี้

**“หนี้สินสุทธิ” (Net Debt)** หมายถึง จำนวนหนี้สินทั้งหมดเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของผู้กู้ หักด้วยเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด

**“ส่วนของผู้ถือหุ้น” (Equity)** หมายถึง ส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้กู้ ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวม

**“เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด”** หมายถึง จำนวนเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ตามตัวเลขที่ปรากฏในงบการเงินรวมของผู้กู้

เงื่อนไขกำหนดว่า บริษัทต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ไว้ในอัตรา 3.25:1 ตลอดอายุเงินกู้ระยะยาว ณ วันสิ้นงวดรายไตรมาสและวันสิ้นปีบัญชีตามคำจำกัดความของ “หนี้สินสุทธิ (Net Debt)” อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นดังนี้



	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	N/A (-1.74)	N/A (-2.75)	2.80

#### ปัจจัยที่อาจมีผลต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต

จากการดำเนินงานของบริษัทในปัจจุบัน บริษัทมุ่งเน้นที่จะระมัดระวังมิให้ต้นทุนของบริษัทสูงกว่าประมาณการที่ได้ทำไว้ แต่ก็ยังมีโอกาสที่จะประสบกับต้นทุนที่อาจสูงขึ้นจากการปรับราคาของวัสดุก่อสร้างและค่าแรงงานขั้นต่ำที่อาจจะปรับเพิ่มขึ้น ซึ่งจะกระทบกับระบบค่าแรงทั้งหมดของบริษัท นอกจากนี้ การขาดแคลนแรงงาน ทำให้ต้องว่าจ้างแรงงานต่างชาติเพิ่มมากขึ้น ซึ่งต้นทุนการว่าจ้างโดยเฉลี่ยจะสูงกว่าแรงงานไทย รวมทั้งการเกิดเหตุการณ์ที่ไม่ได้คาดมาก่อน เช่น การไม่ได้รับมอบพื้นที่ก่อสร้างจากผู้ว่าจ้างภายในกำหนดเวลา การเจออุปสรรคระหว่างก่อสร้าง การแก้ไขเปลี่ยนแปลงแบบก่อสร้าง การเกิดโรคระบาด เป็นต้น ทางด้านรายรับของบริษัท บริษัทมีลูกค้าทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ปัญหาที่สามารถกระทบต่อรายรับของบริษัท มีทั้งปัญหาความมั่นคงทางเศรษฐกิจของประเทศ ปัญหาทางด้านการเมือง และนโยบายภาครัฐ ทั้งหมดล้วนมีผลต่อการดำเนินงานของบริษัททั้งสิ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทจะใช้ความสามารถอย่างเต็มที่ที่จะบริหารธุรกิจให้บรรลุผลสำเร็จ จะวิเคราะห์ปัญหาและผลกระทบต่างๆ อย่างรวดเร็ว ปรับกลยุทธ์ให้เหมาะสม เพื่อแก้ไขปัญหาและพร้อมรับมือกับผลกระทบต่างๆ เหล่านั้น

#### 4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

##### ข้อมูลจากงบการเงินที่สำคัญ

###### ตารางสรุปฐานะการเงิน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>สินทรัพย์</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (พันบาท)	1,295,309.00	1,168,789.00	1,349,670.00
เงินลงทุนระยะสั้น - สุทธิ (พันบาท)	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียน อื่น - สุทธิ (พันบาท)	1,512,921.00	1,475,690.00	1,204,890.00
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ (พันบาท)	1,282,671.00	1,254,899.00	1,195,638.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	2,036,047.00	1,673,787.00	1,360,615.00
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b> (พันบาท)	<b>15,111,437.00</b>	<b>11,065,149.00</b>	<b>9,836,544.00</b>
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่ หมุนเวียนอื่น - สุทธิ (พันบาท)	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัท ร่วม และการร่วมค้า ที่บันทึกโดย วิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ (พันบาท)	231,446.00	240,554.00	231,696.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (พันบาท)	2,095,473.00	1,969,511.00	1,679,181.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	64,659.00	81,235.00	116,263.00
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b> (พันบาท)	3,531,062.00	3,375,612.00	2,832,634.00
<b>รวมสินทรัพย์</b> (พันบาท)	18,642,499.00	14,440,761.00	12,669,178.00
<b>หนี้สิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (พันบาท)	3,222,218.00	3,160,442.00	3,081,852.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	4,679,130.00	4,634,843.00	4,075,705.00
เงินกู้ยืมระยะสั้น (พันบาท)	238,164.00	157,345.00	150,212.00
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	13,750.00	68,500.00	14,375.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (พันบาท)	254,218.00	387,514.00	379,011.00
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b> (พันบาท)	13,728,476.00	14,714,005.00	13,061,337.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่ หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	-	-	-
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนด ชำระเกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	1,948,389.00	299,331.00	1,690,812.00
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	4,411.00	7,074.00	17,486.00
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b> (พันบาท)	2,942,794.00	1,707,122.00	2,559,504.00
<b>รวมหนี้สิน</b> (พันบาท)	16,671,269.00	16,421,128.00	15,620,841.00
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนที่ออกและชำระแล้ว (พันบาท)	2,585,481.00	3,361,125.00	2,585,481.00
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น (พันบาท)	968,944.00	968,944.00	968,944.00
กำไร (ขาดทุน) สะสม (พันบาท)	(2,271,951.00)	(6,263,329.00)	(7,240,577.00)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	202,861.00	210,401.00	211,715.00
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b> (พันบาท)	(1,626,260.00)	(2,349,777.00)	(3,322,511.00)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b> (พันบาท)	1,971,230.00	(1,980,366.00)	(2,951,663.00)

## ตารางสรุปงบกำไรขาดทุน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>			
รายได้จากการดำเนินงาน (พันบาท)	11,203,845.00	8,477,682.00	8,374,789.00
<b>รวมรายได้</b> (พันบาท)	11,203,845.00	8,477,682.00	8,374,789.00
ต้นทุน (พันบาท)	10,379,415.00	9,853,419.00	7,694,103.00
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (พันบาท)	730,838.00	711,169.00	519,540.00
<b>รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย</b> (พันบาท)	11,110,253.00	10,564,588.00	8,213,643.00
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงิน ลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (พันบาท)	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	394,842.00	374,369.00	349,695.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ภาษีเงินได้ (พันบาท)	25,702.00	76,557.00	47,448.00
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด</b> (พันบาท)	(980,257.00)	(3,942,382.00)	(965,835.00)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (พันบาท)	-	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b> <b>(บาท/หุ้น)</b> (พันบาท)	-	-	-
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่า เสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	-	-	-
กำไรจากการดำเนินงาน (พันบาท)	-	-	-
กำไรจากการดำเนินงานปกติ (พันบาท)	-	-	-

#### ตารางสรุปงบกระแสเงินสด

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>งบกระแสเงินสด</b>			

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	469,110.00	514,353.00	402,235.00
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b> (พันบาท)	199,797.00	351,847.00	373,106.00
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ ถาวร (พันบาท)	-	-	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b> (พันบาท)	(326,173.00)	244,507.00	22,225.00
จ่ายเงินปันผล (พันบาท)	-	-	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b> (พันบาท)	-	-	-

#### อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2566	2567	2568
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)</b>			
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b> (เท่า)	1.10	0.75	0.75
<b>อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว</b> (เท่า)	0.20	0.17	0.19
<b>อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด</b> (เท่า)	0.01	0.02	0.03

	2566	2567	2568
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	5.92	4.34	4.57
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	61.00	83.00	79.00
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า)	13.29	14.60	19.58
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน)	27.00	25.00	18.00
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	4.29	4.35	3.64
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	84.00	83.00	99.00
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	2.61	2.25	1.90
ระยะเวลารับหนี้ (วัน)	138.00	160.00	189.00
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	7.00	6.00	-11.00
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	0.79	-26.10	-1.07
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	-5.82	-34.64	-7.41
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	1.35	1.81	2.12
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	-0.31	-0.12	-0.61
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	-9.11	-46.99	-11.96



	2566	2567	2568
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	-50.07	N/A	N/A
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	8.46	-8.29	-5.29
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	2.04	2.55	2.85
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ย จ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัด จำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า)	-75.15	-2.22	-38.99
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.09	0.40	0.78
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	-5.29	-24.08	-7.39
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	-26.34	-148.16	-29.07
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.58	0.51	0.62

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

#### ข้อมูลทั่วไป

ชื่อ	บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	NWR
ประเภทธุรกิจ	บริการรับเหมาก่อสร้าง
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ชั้น 18 และ 19 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ เลขที่ 2/3 หมู่ที่ 14 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540
เลขทะเบียนบริษัท	0107538000096
ทุนจดทะเบียน	3,361,125,970 บาท และมีทุนชำระแล้ว 2,585,481,515 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 3,361,125,970 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
เว็บไซต์	<a href="http://www.nawarat.co.th">www.nawarat.co.th</a>
โทรศัพท์	(662) 730-2100
โทรสาร	(662) 751-9484 ถึง 90
เลขานุการบริษัท	นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี โทรศัพท์ (662) 730-2197
ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์	นายปลั่น สวัสดิ์บุรี โทรศัพท์ (662) 730-2166
ผู้สอบบัญชี	

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
โดย นางพูนนารถ เผ่าเจริญ เลขทะเบียน 5238  
ชั้น 33 อาคารเลอริชดา เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก กรุงเทพฯ 10110  
โทร 0-2264-9090 โทรสาร 0-2264-0789-90

#### ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด  
ชั้น 22 อาคารเมอร์คิวรีทาวเวอร์ เลขที่ 540 ถนนเพลินจิต  
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330  
โทร 0-2264-8000  
บริษัท เอนโลเทิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด  
41 อาคารพิพิธภัณฑสถานแห่งชาติ  
ซอยพัฒนาการ 64 ถนนพัฒนาการ  
แขวงประเวศ เขตประเวศ กรุงเทพฯ 10250  
โทร 0-2049-1095

#### สำนักงานสาขา

- เลขที่1796 ถนนบางนาตราด แขวงบางนา เขตบางนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร
- เลขที่329 หมู่5 ตำบลศรีษะจรเข้ใหญ่ อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ

#### โรงงานผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง ผลิตภัณฑ์คอนกรีตและโรงงานเหล็กแปรรูป

- เลขที่1796 ถนนบางนาตราด แขวงบางนา เขตบางนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร
- เลขที่53/4 หมู่9 ตำบลโพรงอากาศ อำเภอบางน้ำเปรี้ยว จังหวัดฉะเชิงเทรา

#### โรงงานผลิตท่อคอนกรีตและบ่อพักน้ำสำเร็จรูปขนาดใหญ่

- เลขที่31/13 ถนนพระราม2 กม. 33.5 ตำบลบางกระเจ้า อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร

#### นายทะเบียนหลักทรัพย์

**ชื่อนายทะเบียนหลักทรัพย์ :** บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

**ที่อยู่/สถานที่ตั้ง :** 93 ถนนรัชดาภิเษก

**แขวง/ตำบล :** ดินแดง

**เขต/อำเภอ :** ดินแดง

**จังหวัด :** กรุงเทพมหานคร

**รหัสไปรษณีย์ :** 10400

**โทรศัพท์ :** 02-009-9000

**โทรสาร :** 02-009-9991

#### **บริษัทผู้สอบบัญชี**

**ชื่อบริษัทผู้สอบบัญชี :** บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

**ที่อยู่/สถานที่ตั้ง :** เลขที่ 1875 วัน แบงค็อก ทาวเวอร์ 3 ชั้น 34 - 37 ถนนพระราม  
ที่ 4

**แขวง/ตำบล :** แขวงลุมพินี

**เขต/อำเภอ :** เขตปทุมวัน

**จังหวัด :** กรุงเทพมหานคร

**รหัสไปรษณีย์ :** 10330

**โทรศัพท์ :** +66 2264 9090

**โทรสาร :** +66 2264 0789-90

**รายชื่อผู้สอบบัญชี :** นาย เดิมพงษ์ โอปนพันธุ์

**เลขที่ใบอนุญาต :** 4501

**รายชื่อผู้สอบบัญชี :** นาง พูนนารถ เผ่าเจริญ

**เลขที่ใบอนุญาต :** 5238

**รายชื่อผู้สอบบัญชี :** นางสาว มณี รัตนบรรณกิจ

**เลขที่ใบอนุญาต :** 5313

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน : ไม่มี

### 5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

มีข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศหรือไม่ : ไม่มี

### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

#### ข้อพิพาททางกฎหมาย

มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือไม่ : มี

#### รายละเอียดข้อพิพาททางกฎหมาย

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
2568	<p><b>ข้อคดี</b></p> <p>คดีแพ่ง</p> <p><b>โจทก์</b></p> <p>บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) ที่ 1 กับพวกรวม 3 คน</p> <p><b>จำเลย</b></p> <p>บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) จำเลยที่ 1</p> <p>บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) จำเลยที่ 2</p>	

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
	<p><b>ข้อพิพาทที่ 1</b></p> <p><u>ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ</u></p> <p>วันที่เริ่มต้น : ม.ค. 2568</p> <p>วันที่คาดว่าจะสิ้นสุด : -</p> <p><u>อธิบายข้อพิพาท</u></p> <p>ฟ้องจำเลยที่ 1 และ จำเลยที่ 2 ในฐานะผู้กระทำความผิดต่อผู้เอาประกันภัยกับโจทก์ โดยโจทก์ได้ชำระค่าเสียหายให้กับผู้เอาประกันภัยแล้ว จึงมารับช่วงสิทธิเรียกร้องค่าเสียหายจากจำเลยที่ 1 และ จำเลยที่ 2</p> <p><u>ผลพิจารณาข้อพิพาท / ความคืบหน้าของข้อพิพาท</u></p> <p>อยู่ในขั้นตอนการดำเนินการของทนายความ</p> <p><u>อธิบายเพิ่มเติม</u></p> <p>-</p>	อยู่ระหว่างดำเนินการ
2567	<p><b>คดี</b></p> <p>คดีแพ่ง</p> <p><b>โจทก์</b></p> <p>บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด</p> <p><b>จำเลย</b></p> <p>บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) จำเลยที่ 1</p> <p>บริษัท ชิโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) จำเลยที่ 2</p>	

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
	<p><b>ข้อพิพาทที่ 1</b></p> <p><u>ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ</u></p> <p>วันที่เริ่มต้น : ธ.ค. 2567</p> <p>วันที่คาดว่าจะสิ้นสุด : -</p> <p><u>อธิบายข้อพิพาท</u></p> <p>โจทก์เป็นผู้รับสัมปทานจากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ช่วงแคราย-มีนบุรี แต่การทำละเมิดของลูกจ้างและตัวแทนจำเลยที่ 1 ผลให้โจทก์ไม่สามารถเปิดเดินรถไฟฟ้าได้เต็มรูปแบบ โดยเป็นผลมาจากการก่อสร้างโครงการบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน (ติวานนท์-แจ้งวัฒนะ) ที่ลูกจ้างและตัวแทนจำเลยที่ 1 กระทำการละเมิดต่อการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ช่วงแคราย-มีนบุรี</p> <p><u>ผลการพิจารณาข้อพิพาท / ความคืบหน้าของข้อพิพาท</u></p> <p>อยู่ในขั้นตอนการดำเนินการของทนายความ</p> <p><u>อธิบายเพิ่มเติม</u></p> <p>-</p>	อยู่ระหว่างดำเนินการ
2566	<p><b>ข้อคดี</b></p> <p>คดีแพ่ง</p> <p><b>โจทก์</b></p> <p>บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)</p> <p><b>จำเลย</b></p> <p>บริษัท เอ็นอาร์ที เซลส์แอนด์เซอร์วิส จำกัด ที่ 1</p> <p>ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ที่ 2</p>	

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
	<p><b>ข้อพิพาทที่ 1</b></p> <p><u>ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ</u></p> <p>วันที่เริ่มต้น : ส.ค. 2566</p> <p>วันที่คาดว่าจะสิ้นสุด : -</p> <p><u>อธิบายข้อพิพาท</u></p> <p>จำเลยที่ 1 ในฐานะผู้รับจ้าง ผิดสัญญา จึงต้องรับผิดชอบชำระคืนเงินล่วงหน้าค่าวัสดุและค่าปรับตามสัญญา ส่วนจำเลยที่ 2 ต้องร่วมกันหรือแทนกันกับจำเลยที่ 1 ชำระคืนเงินล่วงหน้าค่าวัสดุและค่าปรับตามสัญญา</p> <p><u>ผลพิจารณาข้อพิพาท / ความคืบหน้าของข้อพิพาท</u></p> <p>ศาลอุทธรณ์พิพากษากลับยกฟ้องในส่วนจำเลยที่ 2 ปัจจุบันนายได้ขออนุญาตฎีกาอยู่ในชั้นพิจารณาของศาลฎีกา</p> <p><u>อธิบายเพิ่มเติม</u></p> <p>-</p>	อยู่ระหว่างดำเนินการ
2565	<p><b>ข้อคดี</b></p> <p>คดีแพ่ง</p> <p><b>โจทก์</b></p> <p>นางธนิดา หรือณัฐสุดา วรเคยอาษา หรือศรีอุทธา ที่ 1 กับพวกรวม 4 คน (ผู้ฟ้องคดี)</p> <p><b>จำเลย</b></p> <p>กรมทางหลวง ที่ 1 กับพวกรวม 7 คน (ผู้ถูกฟ้องคดี)</p> <p>บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 5</p>	



ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
	<p><b>ข้อพิพาทที่ 1</b></p> <p><u>ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ</u></p> <p>วันที่เริ่มต้น : ต.ค. 2565</p> <p>วันที่คาดว่าจะสิ้นสุด : -</p> <p><u>อธิบายข้อพิพาท</u></p> <p>ศาลปกครองกลางนัดไกล่เกลี่ยข้อพิพาท ครั้งที่ 1 โดยทางผู้ฟ้องคดีได้ยื่นยันค่าเสียหายตามคำฟ้อง</p> <p><u>ผลพิจารณาข้อพิพาท / ความคืบหน้าของข้อพิพาท</u></p> <p>คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาแสวงหาข้อเท็จจริงของศาลปกครองกลาง</p> <p><u>อธิบายเพิ่มเติม</u></p> <p>-</p>	อยู่ระหว่างดำเนินการ
2563	<p><b>ชื่อคดี</b></p> <p>คดีแพ่ง</p> <p><b>โจทก์</b></p> <p>บริษัท เจ้าพระยามหานคร (2019) จำกัด</p> <p><b>จำเลย</b></p> <p>บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ที่ 1 กับพวกรวม 2 คน</p>	

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
	<p><b>ข้อพิพาทที่ 1</b></p> <p><u>ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ</u></p> <p>วันที่เริ่มต้น : ก.ค. 2563</p> <p>วันที่คาดว่าจะสิ้นสุด : มิ.ย. 2573</p> <p><u>อธิบายข้อพิพาท</u></p> <p>บริษัท เจ้าพระยามหานคร (2019) จำกัด ฟ้องว่าบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ที่ 1 กับพวกรวม 2 คน ผิดสัญญา ไม่จ่ายค่าจ้าง จึงเรียกร้องให้จำเลยทั้งสองร่วมกันชำระค่าเสียหาย</p> <p><u>ผลพิจารณาข้อพิพาท / ความคืบหน้าของข้อพิพาท</u></p> <p>อยู่ระหว่างกระบวนการพิจารณาของศาลอุทธรณ์</p> <p><u>อธิบายเพิ่มเติม</u></p> <p>-</p>	อยู่ระหว่างดำเนินการ
2562	<p><b>ข้อคดี</b></p> <p>คดีแพ่ง</p> <p><b>โจทก์</b></p> <p>บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)</p> <p><b>จำเลย</b></p> <p>บริษัท ดิลลิกี้ แอนด์ กิบบินส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ที่ 1 กับพวกรวม 2 คน</p>	

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
	<p><b>ข้อพิพาทที่ 1</b></p> <p><u>ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ</u></p> <p>วันที่เริ่มต้น : ก.ค. 2562</p> <p>วันที่คาดว่าจะสิ้นสุด : ก.พ. 2569</p> <p><u>อธิบายข้อพิพาท</u></p> <p>ฟ้องเรียกค่าเสียหายจากกรณีระบอบอัตราดอกเบี้ยผิดในคดีอนุญาตตุลาการ ระหว่าง บมจ. เนวรัตน์พัฒนาการ กับบริษัท วิจิตรภัณฑ์ ก่อสร้าง จำกัด กับพวกรวม 5 คน</p> <p><u>ผลพิจารณาข้อพิพาท / ความคืบหน้าของข้อพิพาท</u></p> <p>ศาลฎีกาพิพากษายกฟ้อง</p> <p><u>อธิบายเพิ่มเติม</u></p> <p>-</p>	สิ้นสุดข้อพิพาท

## 5.4 ตลาดรอง

### ตลาดรอง

มีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

## 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)

### สถาบันทางการเงินที่ติดต่อประจำ

มีการออกตราสารหนี้ : มี

#### สถาบันการเงินที่ 1

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)  
ข้อมูลสถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : 9 ถนนรัชดาภิเษก จตุจักร จตุจักร จังหวัดกรุงเทพมหานคร  
10900  
โทรศัพท์ : 0-2544-1000

#### สถาบันการเงินที่ 2

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)  
ข้อมูลสถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : 35 ถนนสุขุมวิท คลองเตยเหนือ วัฒนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร  
10110  
โทรศัพท์ : 0-2255-2222

#### สถาบันการเงินที่ 3

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)  
ข้อมูลสถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : 333 ถนนสีลม สีลม บางรัก จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10500  
โทรศัพท์ : 0-2231-4333

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

#### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ : มี

คณะกรรมการบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยเชื่อมั่นว่าธรรมาภิบาลเป็นรากฐานสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย อันจะนำไปสู่การเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืนของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเข้าใจบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวปฏิบัติและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

บริษัทได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาใช้เป็นกรอบในการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร โดยครอบคลุมหลักการกำกับดูแลกิจการทั้ง 5 หมวด ได้แก่

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนด ทบทวน และติดตามการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของทุกหน่วยงานของบริษัท รวมถึงบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เป็นไปในทิศทางเดียวกันตามนโยบายที่กำหนดไว้

ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการทั้งฉบับไว้เป็นเอกสารแนบ เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียสามารถใช้เป็นข้อมูลประกอบการติดตามและประเมินทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้อย่างโปร่งใส

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม : <https://www.nawarat.co.th/storage/content/esg/corporate-governance-policy/pdf/20160203-nwr-cg-policy-th.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 8

#### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ : มี

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

##### การสรรหากรรมการ

บริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการสรรหากรรมการและการกำหนดค่าตอบแทนอย่างเป็นระบบ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่พิจารณาโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสมกับกลยุทธ์และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป สรรหาและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ ความสามารถ ความหลากหลาย และมีคุณธรรม จริยธรรม โดยไม่เลือกปฏิบัติ รวมถึงพิจารณาคุณสมบัติความเป็นอิสระของกรรมการอิสระตามเกณฑ์ที่กำหนด พร้อมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหา นอกจากนี้ คณะกรรมการฯ ยังมีบทบาทในการสรรหาและเสนอแนะผู้บริหารระดับสูง

กำหนดและทบทวนแผนสืบทอดตำแหน่ง พิจารณาหลักเกณฑ์และโครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารให้มีความเหมาะสม เป็นธรรม เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงาน และคำนึงถึงการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว ทั้งนี้ คณะกรรมการฯ ดำเนินงานภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการสรรหากรรมการ : <https://www.nawarat.co.th/storage/content/about-nwr/management-structure/charters/nomination-and-remuneration-committee-charter-th.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 3

### การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการสรรหากรรมการและการกำหนดค่าตอบแทนอย่างเป็นระบบ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่พิจารณาโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสมกับกลยุทธ์และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป สรรหาและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ ความสามารถ ความหลากหลาย และมีคุณธรรม จริยธรรม โดยไม่เลือกปฏิบัติ รวมถึงพิจารณาคุณสมบัติความเป็นอิสระของกรรมการอิสระตามเกณฑ์ที่กำหนด พร้อมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหา นอกจากนี้ คณะกรรมการฯ ยังมีบทบาทในการสรรหาและเสนอแนะผู้บริหารระดับสูง กำหนดและทบทวนแผนสืบทอดตำแหน่ง พิจารณาหลักเกณฑ์และโครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารให้มีความเหมาะสม เป็นธรรม เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงาน และคำนึงถึงการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว ทั้งนี้ คณะกรรมการฯ ดำเนินงานภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดค่าตอบแทน : <https://www.nawarat.co.th/storage/content/about-nwr/management-structure/charters/nomination-and-remuneration-committee-charter-th.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 3

### ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

เพื่อให้คณะกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นกลางและเป็นอิสระจากอิทธิพลของฝ่ายบริหาร

#### การพัฒนากรรมการ

ส่งเสริมการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง: บริษัทกำหนดนโยบายให้กรรมการได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องผ่านการอบรม สัมมนา และกิจกรรมแลกเปลี่ยนความรู้จากสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หรือองค์กรที่เกี่ยวข้อง

#### การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

ผลคะแนนการประเมินของคณะกรรมการบริษัทรายคณะ อยู่ในเกณฑ์ “ดี” แต่คะแนนภาพรวมลดลงจากปีที่ผ่านมา โดยมี หมดบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และหมดการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร มีคะแนนการประเมินที่ “ต่ำ กว่า” หมดการประเมินอื่น ๆ

#### การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีการลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจก่อสร้าง และธุรกิจอื่น ๆ ที่มีช่องทางเจริญเติบโตในอนาคต ซึ่งในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทจะส่งตัวแทนกรรมการที่มีความรู้ความสามารถเข้าไปร่วมกำหนดนโยบายและบริหารงานเพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องกับนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ และวัตถุประสงค์ของบริษัท รวมทั้ง ติดตาม ควบคุม และประชุมทบทวนกลยุทธ์ร่วมกันประจำไตรมาส และประจำปีร่วมกัน เพื่อการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ เป็นต้น

## 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย



นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น : มี

และผู้มีส่วนได้เสีย

แนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ : ผู้ถือหุ้น, พนักงาน, ลูกค้า, คู่แข่งทางการค้า, คู่ค้า, เจ้าหนี้, หน่วย  
เสีย งานราชการหรือภาครัฐ, ชุมชนและสังคม

## ผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยนำหลักการที่เกี่ยวข้องมาปรับใช้อย่างเป็นรูปธรรม และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรืออิทธิพลสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทให้สิทธิขั้นพื้นฐานต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันโดยในปี 2567 บริษัทได้ดำเนินการในเรื่องดังกล่าวดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

- แจ้งกำหนดการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าประมาณ 14 วันก่อนการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้
- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมเป็นเวลา 7 วัน พร้อมทั้งแนบเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมทั้งหมด คือ สำเนารายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 รายงานประจำปี (One Report 56-1) ประวัติของคณะกรรมการที่เสนอให้เลือกตั้งแผนกรรมการที่ออกตามวาระประวัติกรรมการอิสระที่ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ หนังสือมอบฉันทะแบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. ข้อบังคับบริษัทเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น เอกสารแสดงสิทธิเข้าร่วมประชุม และแผนที่สถานที่จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นรวมทั้งได้โพสต์เอกสารทั้งหมดลงในเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นที่อาจจะได้รับเอกสารดังกล่าวทางไปรษณีย์ล่าช้า
- จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 (ครั้งใหม่) เมื่อวันพุธที่ 30 เมษายน 2568 ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) โดยถ่ายทอดสดเวลา 10.00 น. ณ ห้องประชุม ชั้น 5 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ เลขที่ 2/3 หมู่ 14 ถนนบางนา-ตราด กม. 6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 ซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักงานใหญ่ของบริษัท โดยมีผู้ถือหุ้นมาประชุมด้วยตนเองและได้รับมอบฉันทะรวมจำนวน 25 ราย รวมจำนวนหุ้น 302,515,380 หุ้น จากจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด 2,585,481,515 หุ้น และคิดเป็นร้อยละ 11.70 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดครบเป็นองค์ประชุมตามข้อบังคับข้อที่ 33 ของบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ว่า ในการประชุมครั้งนี้เป็นการประชุมที่จัดขึ้นใหม่เนื่องจากการประชุมในวันศุกร์ที่ 4 เมษายน 2568 ไม่สามารถดำเนินการได้เพราะมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมไม่ครบองค์ประชุม ตามมาตรา 103 ของ พรบ. บริษัทมหาชนจำกัด

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น : <https://www.nawarat.co.th/storage/content/esg/>

หุ้น corporate-governance-policy/pdf/20160203-nwr-cg-policy-th.pdf

## พนักงาน

1. พัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เสริมสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศการทำงาน ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม
2. ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม เหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงาน
3. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต ดูแลด้านสุขภาพอนามัยร่างกาย ทรัพย์สินของพนักงาน
4. ให้ความสำคัญต่อการส่งเสริม พัฒนา และเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของพนักงานให้มีความก้าวหน้าและมั่นคงในอาชีพ
5. แจ้งสิทธิ และหน้าที่ต่างๆ ให้พนักงานได้รับทราบในวันปฐมนิเทศ
6. การให้รางวัลและการลงโทษพนักงานต้องอยู่บนพื้นฐานของความถูกต้อง และเป็นธรรม
7. ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่างๆเกี่ยวกับกฎหมายแรงงาน และสวัสดิการของพนักงาน
8. รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค
9. ปฏิบัติต่อพนักงานทุกระดับบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และเคารพสิทธิมนุษยชนของพนักงาน ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ
10. ให้โอกาสในการร่วมกำหนดแนวทางการจัดสวัสดิการต่างๆ ให้ตรงกับความต้องการของพนักงาน รวมทั้งเอาใจใส่ในสวัสดิการ สถานที่การทำงาน สภาพการทำงานและความเป็นอยู่ของพนักงานให้ถูกสุขลักษณะ
11. มีความปลอดภัย จัดหาเครื่องป้องกันภัยอันอาจเกิดจากการทำงาน มีการปฐมพยาบาลเบื้องต้น

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้อง : <https://www.nawarat.co.th/storage/content/esg/>

พนักงาน      corporate-governance-policy/pdf/20160203-nwr-cg-policy-th.pdf

## ลูกค้า

1. ปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความสุภาพ
2. รักษาความลับและข้อมูลของลูกค้าอย่างเคร่งครัด
3. ประพฤติตนให้เป็นที่เชื่อถือของลูกค้า
4. ละเว้นการรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ซึ่งมีมูลค่าเกินปกติวิสัยที่วิญญูชนจะให้กับโดยเสน่หาจากลูกค้า หากได้รับไว้แล้วและทราบภายหลังว่าทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ได้รับไว้มีมูลค่าเกินปกติวิสัยให้รายงานผู้บังคับบัญชาทราบโดยเร็ว เพื่อดำเนินการตามสมควรแก่กรณี
5. หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับลูกค้า

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องลูกค้า : <https://www.nawarat.co.th/storage/content/esg/corporate-governance-policy/pdf/20160203-nwr-cg-policy-th.pdf>

## คู่แข่งทางการค้า

1. แข่งขันทางการค้าภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม
2. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือขัดต่อกฎหมาย
3. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวร้าย หรือกระทำการใดๆโดยปราศจากความจริง และไม่เป็นธรรม

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องคู่แข่ง : <https://www.nawarat.co.th/storage/content/esg/corporate-governance-policy/pdf/20160203-nwr-cg-policy-th.pdf>

## คู่ค้า

1. รักษาผลประโยชน์ร่วมกับคู่ค้า โดยการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อตกลงและกติกากำหนดร่วมกันอย่างเคร่งครัดโดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย
2. ไม่เรียกละเมิดหรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตกับคู่ค้า
3. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใส

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องคู่ค้า : <https://www.nawarat.co.th/storage/content/esg/corporate-governance-policy/pdf/20160203-nwr-cg-policy-th.pdf>

## เจ้าหนี้

1. ชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยให้กับเจ้าหนี้เงินกู้ยืมทุกประเภทอย่างครบถ้วนตามกำหนดเวลาอย่างเคร่งครัด
2. รับผิดชอบต่อเจ้าหนี้เป็นการล่วงหน้า กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งที่ตกลงกันไว้เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับเจ้าหน้าที่ : <https://www.nawarat.co.th/storage/content/esg/corporate-governance-policy/pdf/20160203-nwr-cg-policy-th.pdf>

### หน่วยงานราชการหรือภาครัฐ

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน กำหนดแนวทางในการปฏิบัติต่อภาครัฐ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนด
2. ให้ความร่วมมือและสนับสนุนนโยบายภาครัฐเพื่อผลประโยชน์ของประเทศชาติภายใต้กฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
3. มุ่งมั่นดำเนินโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อสาธารณะ
4. ทำธุรกิจกับหน่วยงานราชการอย่างตรงไปตรงมา ซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรม มีธรรมาภิบาล ไม่ละเว้นจากการตัดสินใจทางราชการ เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับตนในการประกอบธุรกิจ

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับหน่วย : <https://www.nawarat.co.th/storage/content/esg/corporate-governance-policy/pdf/20160203-nwr-cg-policy-th.pdf>

### ชุมชนและสังคม

1. การให้ความช่วยเหลือด้านต่างๆ ที่เป็นประโยชน์แก่สังคมและชุมชน
2. แบ่งปันผลกำไรส่วนหนึ่งเพื่อตอบแทนและสร้างสรรค์ชุมชนและสังคม
3. คำนึงถึงการดำเนินธุรกิจที่จะมีผลกระทบ ต่อสิ่งแวดล้อม โดยเริ่มตั้งแต่ขั้นตอนการเริ่มก่อสร้างโครงการ การเลือกเทคโนโลยี ตลอดถึงกระบวนการผลิตและกระบวนการกำจัดของเสีย รวมถึงวิจัยและพัฒนานวัตกรรมที่จะส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ให้การสนับสนุนกิจการอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชน และสังคมโดยรวม
5. ตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
6. ไม่ให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนบุคคล หรือองค์กรใดๆ ที่ทำธุรกิจผิดกฎหมาย หรือเป็นภัยต่อสังคมและความมั่นคงของประเทศ
7. ไม่กระทำการใดๆ ที่จะมีความเสียหายต่อชื่อเสียงของประเทศ
8. ปฏิบัติงานด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน และสังคมส่วนรวมให้เกิดขึ้นในบริษัท และ พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับชุมชน : <https://www.nawarat.co.th/storage/content/esg/corporate-governance-policy/pdf/20160203-nwr-cg-policy-th.pdf>

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

### จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ : มี

บริษัทมุ่งหวังให้กรรมการ และผู้บริหารแสดงเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส และมีคุณธรรม ปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานจรรยาบรรณธุรกิจ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต รับผิดชอบต่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้ง สนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส เที่ยงธรรม ประพฤติตัวอย่างเหมาะสม พัฒนาทักษะและความรู้ บริษัทจึงได้จัดตั้งคณะทำงานติดตามและส่งเสริมจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อกำกับให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยจัดทำ “วารสารสีขาว” เพื่อเผยแพร่ และสร้างความตระหนักรู้ โดยสื่อสารไปยังผู้เกี่ยวข้องผ่านช่องทางอีเมลของบริษัท เป็นต้น

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : <https://www.nawarat.co.th/storage/content/esg/corporate-governance-policy/pdf/20251114-nwr-coc-th.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 1/57

### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน, การป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

#### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อให้กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่อย่างสุจริต ไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

- 1.เปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัทฯให้ทราบถึง ความสัมพันธ์และการทำธุรกรรมกับกลุ่มบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้เพื่อให้นั่นใจได้ว่า กลุ่มบริษัทฯ มีการกำกับดูแล และตรวจสอบเรื่องดังกล่าว เป็นประจำ จึงได้กำหนดให้เลขานุการบริษัทฯมีหน้าที่สำรวจรายการที่มีส่วนได้เสียเป็นประจำทุกสิ้นปี โดยการสำรวจจะดำเนินการทั้งกับกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงผู้จัดการฝ่ายและ พนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องและนำเสนอข้อมูลให้คณะกรรมการธรรมาภิบาล คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบอย่างน้อยปีละครั้ง

2. หลีกเลี่ยงการทำรายการเกี่ยวโยงกับตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์กับบริษัทย่อย และไม่กระทำการในลักษณะใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) หรือเป็นการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน และผู้ที่เกี่ยวข้อง

3. กรรมการบริษัทฯต้องไม่มีส่วนร่วมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อม

4. การกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งเป็นผลให้กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ได้รับประโยชน์ ทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่พึงได้ตามปกติ หรือเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทฯ ได้รับความเสียหาย ให้ สันนิษฐานว่าเป็นการกระทำที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ดังนี้

(ก) การทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) กับกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยมีได้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

(ข) การใช้อิทธิพลของบริษัทฯ เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ที่ล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เป็นข้อมูลทั่วไปเปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว

(ค) การใช้ทรัพย์สิน หรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ที่ฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

5. กรณีที่เป็นรายการธุรกรรมปกติ เช่น รายการซื้อขายสินค้า วัตถุดิบ ให้บริการ เป็นต้น บริษัทฯ เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) สามารถทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งได้ หากธุรกรรม ดังกล่าวนั้น มีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในลักษณะที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญา ทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็น กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) เป็นสำคัญ ซึ่งต้องจัดทำสรุปรายการดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการ บริษัทฯรับทราบ และให้ความเห็นทุกไตรมาสที่มีการทำรายการดังกล่าว

6. กรณีรายการธุรกรรมอื่นๆ นอกเหนือจากรายการธุรกรรมปกติ กำหนดให้คณะกรรมการ ตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมด้าน ราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ว่าเป็นไปตามลักษณะการค้าขายปกติในตลาด ซึ่งสามารถ เปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกและเป็นไปตามราคายุติธรรม มีความสมเหตุสมผล ทั้งนี้ การเข้าทำรายการธุรกรรมอื่นๆ ระหว่างบริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) กับบุคคลที่อาจมีความ

ขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยเมื่อผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว จะต้องได้รับอนุมัติจาก ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป ซึ่งขึ้นอยู่กับขนาดของรายการ โดยนำ หลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาใช้บังคับ โดยกรรมการบริษัทฯ ที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุม และไม่ลงมติในวาระนั้นๆ ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการดังกล่าว บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) จะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการ ดังกล่าว เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นตามกรณี 7. กำกับดูแลและรับผิดชอบต่อบริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) มีระบบการควบคุม ภายใน ระบบบริหารความเสี่ยงและระบบป้องกันการทุจริต และคอร์รัปชันอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และรัดกุมเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่า การดำเนินการต่างๆ ของบริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) จะเป็นไปตามนโยบาย ข้อบังคับบริษัทฯ กฎหมายและประกาศเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท จดทะเบียน รวมถึงข้อบังคับและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้อย่างแท้จริง

8. คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องกำกับดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน นอกจากนี้ บริษัทฯ จะต้องเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในการสนทนาระหว่างกัน ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์และ ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องด้วย

9. จัดให้มีระบบงานที่ชัดเจน เพื่อแสดงว่าบริษัทมีระบบเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลการทำ รายการที่มีนัยสำคัญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างต่อเนื่องและน่าเชื่อถือ และมีช่องทางให้กรรมการ บริษัทฯ และผู้บริหารของบริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) สามารถได้รับข้อมูลของบริษัทย่อย เพื่อติดตามดูแลผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร และการทำรายการที่มีนัยสำคัญของบริษัทย่อยได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ต้องจัดให้มี กลไกในการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวในบริษัทย่อย โดยให้กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยตรง และให้ มีการรายงานผลการตรวจสอบระบบดังกล่าวให้กรรมการบริษัทฯ กรรมการตรวจสอบ และผู้บริหารของบริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) รับทราบ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยมีการปฏิบัติตาม ระบบงานที่จัดทำไว้อย่างสม่ำเสมอ

10. การค้าประกันตามสัญญากู้ยืมเงินที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะคงมีอยู่ต่อไป เนื่องจากความจำเป็นในการขอวงเงินสินเชื่อจากสถาบัน การเงิน เพื่อใช้ซื้อวัตถุดิบและให้เงินสนับสนุน และใช้เป็นเงินหมุนเวียนในกิจการ ซึ่งเป็นเงื่อนไขปกติของ ธนาคารพาณิชย์ในการให้สินเชื่อธุรกิจ โดยที่บริษัทฯ จะไม่มีค่าใช้จ่ายจากการรับการค้าประกันดังกล่าว

11. การกู้ยืมเงินจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะเกิดขึ้นตามความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจ ซึ่ง บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) จะให้มีการจัดทำสัญญากู้ยืมเงิน และกำหนดเงื่อนไขที่ชัดเจน โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ นอกจากนี้บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ไม่มี นโยบายให้กู้ยืมหรือค้าประกันหนี้ใดๆ นอกเหนือจากการให้ความช่วยเหลือต่อบริษัทย่อยเท่านั้น

12. รายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และ ข้อบังคับ คำสั่ง หรือกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนถึงการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของกลุ่ม บริษัทฯ

13. จึงหลีกเลี่ยงการถือหุ้น การเป็นกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร หรือที่ปรึกษา ในกิจการที่ประกอบ ธุรกิจลักษณะเดียวกันกับกลุ่มบริษัทฯ หรือกิจการที่เป็นคู่แข่งทางการค้า ทั้งนี้ สามารถถือหุ้นเป็นกรรมการ บริษัทฯ ผู้บริหาร หรือที่ปรึกษาในองค์กรอื่นได้ หากการถือหุ้นหรือการดำรงตำแหน่งนั้น ไม่ขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และการปฏิบัติหน้าที่โดยตรงในบริษัทฯ

ลิงก์การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : <https://www.nawarat.co.th/storage/content/esg/corporate-governance-policy/pdf/20250818-nwr-conflict-of-interest-policy-th.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 1/4

## การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันใน ทุกรูปแบบ เพื่อถือเป็นหลักปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน

บริษัทได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) ไว้ดังต่อไปนี้ หมวด 1. คำนิยาม “บริษัท” หมายถึง บริษัท เนวาร์ตพัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย “บริษัทย่อย” หมายถึง บริษัท มานะพัฒนาการ จำกัด บริษัท แอดวานซ์ พรีแฟบ จำกัด Myanmar NWR Company Limited บริษัท ยูลินดี บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด NAWARAT (CAMBODIA) Company Limited บริษัท เทสต์เมคเคอร์ จำกัด Nawarat Advance Prefab Myanmar Company Limited รวมตลอดจน บริษัทใดก็ตามที่บริษัทเข้าถือหุ้นต่อไปภายหลังจากที่นโยบายนี้มีผลใช้บังคับแล้ว เกินกว่าร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน

“ทุจริตคอร์รัปชัน” หมายถึง การให้สินบน การรับสินบน จากเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานเอกชน หรือบุคคลอื่นใดที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัท เพื่อให้บุคคลดังกล่าวปฏิบัติหรือละเว้นการ ปฏิบัติในตำแหน่งหน้าที่หรือการใช้อำนาจในหน้าที่โดยมิชอบทุกรูปแบบ รวมตลอดจนการแสวงหา ประโยชน์ทางธุรกิจที่มีควรได้โดยชอบด้วยกฎหมายสำหรับตนเองหรือผู้อื่นทั้งภายในและภายนอกองค์กร หมวด 2. บุคคลผู้เกี่ยวข้อง ห้ามคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ของบริษัท เนวาร์ตพัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย กระทำการอันใดที่เป็นการเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงธุรกิจในประเทศ,ต่างประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้บริษัท ปราศจากการมีส่วนร่วมในการทุจริตคอร์รัปชันทั้งสิ้น

### หมวด 3. หน้าที่และความรับผิดชอบ

#### 1. คณะกรรมการบริษัท

มีหน้าที่และรับผิดชอบในการอนุมัตินโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และกำกับดูแลให้มี ระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหาร ฝ่ายจัดการ พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายตระหนักถึงความสำคัญและได้นำไปปฏิบัติจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร

#### 2. คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ

มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งพิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้อง และเหมาะสมกับสถานการณ์

#### 3. คณะกรรมการตรวจสอบ

มีหน้าที่และรับผิดชอบในการสอบทานให้บริษัทมีความคุ้มค่าในอย่างเพียงพอ และสอบทาน การปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

#### 4. ผู้บริหาร และฝ่ายจัดการ

มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบ ให้การส่งเสริม สนับสนุน และควบคุมดูแลเพื่อให้ มั่นใจว่าพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายมีการปฏิบัติตามระเบียบนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่างๆเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

#### 5. หน่วยงานตรวจสอบภายใน

มีหน้าที่และรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรง ตามนโยบาย แนวปฏิบัติ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบการควบคุมภายใน ที่เหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานต่อ คณะกรรมการตรวจสอบ

#### 6. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่อง ทุจริตและคอร์รัปชันไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

#### 7. บริษัทร่วมค้า บริษัทร่วมทุน และตัวแทนทางธุรกิจของบริษัท

ต้องยอมรับและปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

### หมวด 4. ขอบเขตและแนวทางปฏิบัติ

1. คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัททุกระดับรวมถึงผู้เกี่ยวข้อง ต้องปฏิบัติตาม นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และ จรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับ เรื่องทุจริตคอร์รัปชัน ไม่ว่ากรณีใดๆทั้งทางตรงหรือทางอ้อมก็ตาม
2. บริษัทจะสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับเห็นความสำคัญและมีจิตสำนึกในการ ต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งจัดให้มีการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการทุจริต คอร์รัปชัน การให้หรือ รับสินบนในทุกรูปแบบ ทุกท้องถิ่น และทุกประเทศที่บริษัทได้เข้าไปลงทุน
3. บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นว่า การทุจริตคอร์รัปชันเป็นสิ่งที่ ยอมรับไม่ได้ทั้งการกระทำธุรกรรมกับภาครัฐและภาคเอกชน
- 4.กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้า ข่ายการทุจริตและคอร์รัปชัน ต้องแจ้งผู้บังคับบัญชาหรือกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบบริษัท ทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ รวมทั้งจัดให้มีช่องทางในการรับข้อร้องเรียน จากบุคคลภายนอก ทั้งนี้ให้เป็นไปตามระเบียบที่บริษัทกำหนด

5. บริษัทต้องให้ความสำคัญเป็นธรรมและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน หรือแจ้งเรื่องการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยบริษัทจะไม่ลงโทษหรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่า การกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ รวมทั้งจะให้ความสำคัญเป็นธรรมและคุ้มครองพนักงาน หรือบุคคลอื่นใดที่แจ้งเบาะแสหรือหลักฐานเรื่องการทุจริตและคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และบริษัท ในกลุ่ม โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตและคอร์รัปชัน ตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการรับข้อร้องเรียน (Whistle Blowing Policy)

6. กรรมการและผู้บริหารทุกระดับของบริษัท จะต้องแสดงความซื่อสัตย์ และเป็นแบบอย่างที่ดีใน การปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารงานทั่วไปรับผิดชอบใน การเผยแพร่ความรู้ สร้างความเข้าใจ และส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับยึดถือ นโยบายต่อต้านการทุจริตและ คอร์รัปชันอย่างจริงจัง ต่อเนื่อง และเสริมสร้างให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร

7. ผู้ที่กระทำการทุจริตและคอร์รัปชัน ถือเป็นการกระทำผิดตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานว่าด้วย การบริหารงานบุคคลสำหรับพนักงาน ซึ่งจะ ต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยที่กำหนดไว้ รวมถึงอาจ ได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นเป็นการกระทำที่ผิดกฎหมาย

8. การดำเนินการใดๆตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันให้ใช้แนวปฏิบัติตามที่กำหนด ไว้ใน “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” “คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ” รวมทั้งระเบียบ และคู่มือการปฏิบัติงาน ของบริษัทที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางปฏิบัติอื่นใดที่บริษัทจะกำหนดขึ้นต่อไป

9. บริษัทจะสอบทานแนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการ เปลี่ยนแปลงของกฎหมาย และสภาพการ ดำเนินธุรกิจ

10. บริษัทกำหนดให้เผยแพร่ประชาสัมพันธ์นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันผ่านช่องทาง ต่างๆที่เข้าถึงได้ง่าย เช่น ข้อมูลข่าวสารภายใน องค์กร เว็บไซต์ของบริษัท สื่อสังคมออนไลน์ และรายงาน ประจำปี

## หมวด 5. ข้อกำหนดและข้อห้าม

1. เกี่ยวกับสรรหาหรือคัดเลือกบุคลากร และการเลื่อนตำแหน่ง นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันนี้ให้ครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่ การสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงานของ พนักงานว่า ต้องมีความโปร่งใสและเป็นธรรม โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับต้องพิจารณาตาม กฎเกณฑ์ของบริษัทและสื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงาน เพื่อใช้ในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความ รับผิดชอบและควบคุมดูแลการปฏิบัติตามนโยบายให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

2. เกี่ยวกับการให้หรือการรับของขวัญ และผลประโยชน์อื่นใด รวมถึงการเลี้ยงหรือรับเลี้ยงรับรอง การให้ของขวัญ ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใด รวมถึงการเลี้ยงรับรองผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของ บริษัทให้สามารถกระทำได้ในวิสัยอันควร ในเทศกาลหรือประเพณีนิยม หรือเพื่อวัตถุประสงค์ทางธุรกิจอื่น เป็นการรักษาสัมพันธภาพทางธุรกิจโดยปกติโดยกำหนดให้อยู่ในมูลค่าที่เหมาะสม พอเหมาะพอควร กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานสามารถรับของขวัญ ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใด รวมถึงการ รับเลี้ยงจากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทได้ตามเทศกาลหรือประเพณีนิยม และไม่ผิดต่อกฎหมาย ของขวัญที่อาจรับได้ต้องมีมูลค่าไม่เกิน 3,000 บาท (สามพันบาท)และไม่ควรเป็นเงินสด หรือเทียบเท่า เงินสด

### ตัวอย่างของขวัญ ของกำนัลที่สามารถรับได้ ได้แก่

1. สิ่งที่มีมูลค่าไม่เกิน 3,000 บาท และไม่เป็นเงินสดหรือเทียบเท่า
2. สิ่งที่ทำขึ้นเพื่อส่งเสริมการขายซึ่งประทับตราบริษัท เช่น ปากกาหมึก เลื่อยดี สมุด เป็นต้น
3. สิ่งที่ทำขึ้นเพื่อแจกทั่วไปเช่น แจกพนักงาน หรือแจกลูกค้าอื่นของลูกค้า
4. สิ่งที่ทำขึ้น หรือซื้อมาเพื่อแจก/มอบให้ตามเทศกาลจากลูกค้า เช่น ปฏิทิน สมุดออกอากาศในเซอร์ กระเช้าของขวัญ เป็นต้น
5. ประโยชน์ สิทธิพิเศษอื่นๆที่พึงให้ได้เพื่อส่งเสริมการขายจากลูกค้า หากกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานได้รับของขวัญในโอกาสตาม ประเพณีนิยมที่มีมูลค่าเกินกว่า 3,000 บาท (สามพันบาท)หรือมีความถี่เกินสมควรจากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจของบริษัทให้รายงาน ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น กรณีที่มีมูลค่าเกินต้องแจ้งให้ลูกค้าทราบว่าเป็นการผิดระเบียบของบริษัทและคืน ให้แก่ลูกค้า กรณีที่ไม่สามารถคืนได้ให้ส่งมอบให้กับผู้บังคับบัญชาตามสายงานเพื่อดำเนินการต่อไป ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเรียกร้องหรือรับของขวัญ ของกำนัล หรือ ประโยชน์อื่นใดไม่ว่ากรณีใดๆที่ผิดไปจากธรรมเนียมปฏิบัติ หรือเกินความเหมาะสม

3. การช่วยเหลือทางการเงิน บริษัทมีนโยบายเป็นกลางทางการเงิน โดยจะไม่ช่วยเหลือ สนับสนุนพรรคการเมือง กลุ่มการเมือง หรือนักการเมืองไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และจะไม่กระทำการอันเป็นการฝักใฝ่พรรคการเมืองใดพรรค การเมืองหนึ่ง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีสิทธิเสรีภาพในการเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองภายใต้ บทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญ แต่จะต้องไม่แอบอ้างความเป็นกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน หรือนำ ทรัพย์สิน อุปกรณ์ หรือเครื่องจักรเครื่องมือของบริษัทไปใช้ประโยชน์ในการดำเนินการใดๆทางการเมือง หากเข้าร่วมจะต้องพึงระมัดระวังการดำเนินการใดๆที่อาจเกิดความเข้าใจว่าบริษัทได้ให้การสนับสนุนหรือ ฝักใฝ่พรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง

4. การบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ และเงินสนับสนุน เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการตอบแทนสังคม บริษัทมีนโยบายบริจาคเพื่อการกุศล การ สาธารณประโยชน์ และเงินสนับสนุน ทั้งในรูปแบบของการให้ความช่วยเหลือทางการเงินหรือในรูปแบบ อื่นๆ เช่น การบริจาคสิ่งของ หรือร่วมกิจกรรม เป็นต้น บริษัทกำหนดให้ทำการบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ และเงินสนับสนุน ดังนี้

4.1 เป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย ไม่ขัดต่อศีลธรรม ไม่มุ่งหวังผลตอบแทนทางธุรกิจ รวมทั้งไม่เป็นการกระทำใดๆที่จะมีผลเสียหายต่อสังคมส่วนรวม

4.2 การให้หรือรับเงินบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ หรือเงินสนับสนุนนั้นไม่ได้ถูก นำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน

4.3 การใช้เงินหรือทรัพย์สินของบริษัทเพื่อบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ การ สนับสนุนต้องกระทำในนามบริษัทเท่านั้น และต้องมีวัตถุประสงค์ในการสร้างภาพลักษณ์ และชื่อเสียงที่ดี ของบริษัท

4.4 ให้ปฏิบัติตามขั้นตอนการสอบทานและอนุมัติการบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ หรือเงินสนับสนุนตามระเบียบของบริษัท

5. ค่าอำนวยความสะดวก ค่าอำนวยความสะดวก หมายถึง ค่าใช้จ่ายจำนวนเล็กน้อยที่จ่ายให้แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐอย่างไม่เป็นทางการและเป็นเพียงเพื่อให้มั่นใจว่าเจ้าหน้าที่ของรัฐจะดำเนินการตามกระบวนการ หรือเป็นการกระตุ้น ให้ดำเนินการรวดเร็วขึ้น โดยกระบวนการนั้นไม่ต้องอาศัยดุลยพินิจของเจ้าหน้าที่รัฐ และเป็นการกระทำอัน ชอบด้วยหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ของรัฐผู้นั้น รวมถึงเป็นสิทธิที่นิติบุคคลจึงจะได้ตามกฎหมายอยู่แล้ว เช่น การ ขอใบอนุญาต การขอหนังสือรับรอง และการได้รับการบริการสาธารณะ เป็นต้น

6. การจ้างพนักงานรัฐ การจ้างพนักงานรัฐ หมายถึง การที่บุคคลจากภาครัฐเข้าไปทำงานในภาคเอกชนในหน้าที่ต่างๆ ซึ่ง อาจมีผลประโยชน์ทับซ้อน หรือ มีผลต่อการตัดสินใจ อันทำให้เกิดความไม่น่าเชื่อถือและมีความเสี่ยงต่อ การทุจริตคอร์รัปชัน พนักงานรัฐ หมายถึง ผู้ซึ่งมีอำนาจหน้าที่ปฏิบัติงานให้แก่รัฐหรือในหน่วยงานของรัฐ เช่น ข้าราชการ ลูกจ้างรัฐ พนักงานองค์กรมหาชน พนักงานรัฐวิสาหกิจ ผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง ซึ่งมี ตำแหน่งหรือมีเงินเดือนประจำ ที่อาจมีผลต่อการเอื้อประโยชน์กันได้

เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติการจ้างพนักงานรัฐ ที่เข้ามาร่วมงานโดยดำรงตำแหน่งกรรมการหรือ ที่ปรึกษาของบริษัทฯ จะต้องมีการคัดเลือกรับเลือก การอนุมัติการจ้าง การกำหนดค่าตอบแทน และ กระบวนการควบคุมเพื่อให้มั่นใจว่าการจ้างพนักงานรัฐจะไม่ได้เป็นการตอบแทนการได้มาซึ่งประโยชน์ใดๆ การเอื้อประโยชน์ต่อบริษัทฯ ซึ่งเป็นการทำลายภาพลักษณ์ด้านความน่าเชื่อถือ และความซื่อตรงของ การปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งมีความเสี่ยงต่อการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งนี้ บริษัทฯ จะไม่จ้างพนักงานรัฐหากการจ้างพนักงานรัฐรายนั้น เป็นการเอื้อประโยชน์ต่อ บริษัทฯ หรือมีผลประโยชน์ต่างๆ ตอบแทน การสอบทานและรายงาน แผนกบริหารทรัพยากรมนุษย์มีหน้าที่สอบทานการจ้างพนักงานรัฐให้ เป็นไปตามนโยบายนี้อย่างเคร่งครัด กรณีมีการจ้างต้องรายงานและได้รับการอนุมัติก่อนทุกครั้งตำแหน่งที่ ปรึกษาของบริษัทฯต้องได้รับการอนุมัติโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่ง กรรมการ ต้องได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

บทลงโทษและการฝ่าฝืน กรณีกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ฝ่าฝืน ละเลย ละเว้น หรือเจตนาที่จะ ไม่ปฏิบัติตามนโยบายการจ้างพนักงานรัฐหรือกระทำการในทำนองการทุจริตคอร์รัปชัน ถือว่าเป็นการ กระทำผิดทางวินัย ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษตามที่บริษัทฯกำหนด นอกจากนี้อาจได้รับโทษตาม กฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย รวมทั้งการอ้างว่าไม่ได้รับรู้ถึงนโยบายฉบับนี้และหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ไม่สามารถใช้เป็นข้ออ้างในการไม่ปฏิบัติตาม

ลิงก์การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน : <https://www.nawarat.co.th/storage/content/esg/corporate-governance-policy/pdf/20250818-nwr-anti-corruption-and-anti-bribery-policy-th.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 1/8

## การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน

บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“บริษัท”) ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส ซื่อสัตย์ และมีจริยธรรม ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแส การกระทำผิดและทุจริต (Whistleblower Policy) ฉบับนี้ขึ้นมาใช้ปฏิบัติ เพื่อเป็นการคุ้มครองและให้ความ เป็นธรรมแก่พนักงานที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิด หรือทุจริตต่อบริษัทฯ

### 1. วัตถุประสงค์

1.1 สนับสนุนให้กรรมการ กรรมการชุดย่อย ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทฯ ตลอดจน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ สามารถร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริตใดๆที่เกี่ยวข้องกับ บริษัทฯ

1.2 กำหนดช่องทางที่ปลอดภัยและเป็นความลับในการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด และการทุจริต เพื่อปกป้องบุคคลใดก็ตามให้สามารถให้ข้อมูลในเรื่องที่ตนเป็นกังวลได้อย่างมั่นใจ



1.3 ให้ความคุ้มครองแก่ผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต รวมทั้งให้ความร่วมมือหรือความช่วยเหลือใดๆ แก่ผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสไม่ให้ถูกคุกคาม ข่มขู่ เปลี่ยนแปลง ตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน เลื่อนออก การดำเนินธุรกรรมทางการเงิน การค้าต่างๆ และการกระทำอื่นใดที่มีลักษณะการปฏิบัติไม่เป็นธรรมหรือผลเสียแก่ผู้แจ้งเบาะแส โดยชื่อผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส และข้อมูลที่แจ้งจะถูกเก็บไว้เป็นความลับ

## 2. คำนิยาม ย่อ

2.1 บริษัทฯ หมายถึง บริษัท เนวาร์ตันพัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

2.2 พนักงาน หมายถึง บุคลากรทุกคนของบริษัท เนวาร์ตันพัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัท

2.3 ผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส หมายถึง บุคคลที่เปิดเผยมูลของการกระทำผิดหรือการทุจริต หรือการผิดจรรยาบรรณใดๆ ที่ตนเองได้พบเห็น

2.4 ผู้ถูกร้องเรียน หมายถึง บุคคลที่ถูกร้องเรียน หรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับเรื่องที่ถูกร้องเรียน

## 3. ผู้มีสิทธิร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส

กรรมการบริษัทฯ กรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย และบุคคลอื่นๆ ที่ พบเห็นการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และการทุจริตหรือคอร์รัปชัน

## 4. ผู้รับข้อร้องเรียน

4.1 ผู้บังคับบัญชาที่ตนเองไว้วางใจในทุกระดับ

4.2 ผู้จัดการทั่วไปแผนกตรวจสอบภายใน

4.3 รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไป

4.4 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## 5. วิธีการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

5.1 ผู้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสมารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้หากเห็นว่าการเปิดเผยอาจจะ ให้ความเสียหายกับตนเอง แต่ต้องระบุรายละเอียดข้อเท็จจริง หรือหลักฐานที่ชัดเจนเพียงพอที่แสดง ให้เห็นว่ามีความเหตุอันควรเชื่อว่าการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเกิดขึ้น รวมทั้งการทุจริต หรือคอร์รัปชัน อย่างไรก็ตามหากเลือกที่จะเปิดเผยตนเองก็จะทำให้ผู้รับข้อร้องเรียนสามารถดำเนินการได้ อย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น

5.2 ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง บริษัทถือเป็นความลับและจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสแหล่งที่มาของข้อมูลหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ผู้รับผิดชอบในทุกขั้นตอนจะต้องเก็บรักษาข้อมูลที่ได้รับรู้ชั้นความลับสูงสุด และไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง หากฝ่าฝืนถือเป็นการกระทำผิดวินัย

5.3 บริษัทฯ ได้กำหนดวิธีการและช่องทางการร้องเรียนและแจ้งเบาะแส ซึ่งผู้ร้องเรียนหรือแจ้ง เบาะแสมารถดำเนินการได้ดังนี้

5.3.1 ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสด้วยวาจาหรือเป็นลายลักษณ์อักษร

5.3.2 ผ่านช่องทางอีเมลของบริษัทฯ ไปที่ผู้จัดการทั่วไปแผนกตรวจสอบภายใน (ปัจจุบันคือ n\_warawut@nawarat.co.th) และผู้จัดการทั่วไปแผนกบริหารทรัพยากรมนุษย์ (ปัจจุบันคือ s\_nuttapong@nawarat.co.th)

5.3.3 ทำหนังสือใส่ผู้รับหนังสือร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสที่บริษัทฯ กำหนดขึ้น

5.3.4 ส่งจดหมายถึง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ) มีที่อยู่ดังนี้ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เนวาร์ตันพัฒนาการ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 2/3 หมู่ 14 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ ชั้น 18 - 19 ถนนบางนา - ตราด ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540

5.4 ในกรณีที่ผู้ร้องเรียนเลือกที่จะไม่เปิดเผยชื่อต้องระบุรายละเอียดข้อเท็จจริง หรือหลักฐานที่ ชัดเจนเพียงพอที่แสดงให้เห็นว่ามีความเหตุอันควรเชื่อว่าการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ บริษัทฯ และการทุจริตหรือคอร์รัปชัน

ทั้งนี้ การร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสจะถือเป็นความลับที่สุดและผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส สามารถร้องเรียนได้มากกว่าหนึ่งช่องทาง และไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตนผู้ร้องเรียน แต่หากเปิดเผยตนเอง จะทำให้บริษัทฯ สามารถแจ้งผลการดำเนินการ หรือรายละเอียดเพิ่มเติมในเรื่องที่ร้องเรียนให้ทราบ รวมทั้ง การขอรายละเอียดหรือคำอธิบายเพิ่มเติมได้

## 6. ขั้นตอนการดำเนินการสืบสวน

1. กรณีที่หน่วยงาน/โรงงาน/บริษัทย่อย พบเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิด กฎหมาย จรรยาบรรณทางธุรกิจหรือพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตคอร์รัปชัน

1.1 เมื่อพบว่ามีการกล่าวหาว่ามีผู้ใดกระทำการทุจริตคอร์รัปชันหรือปฏิบัติผิดจรรยาบรรณ ธุรกิจ ให้ผู้บังคับบัญชาสืบสวนหาข้อเท็จจริงก่อนและทำรายงานเป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมเสนอความคิดเห็นต่อผู้บังคับบัญชาในระดับที่สูงกว่าเพื่อหาข้อสรุป และนำเสนอต่อผู้มีอำนาจ

เพื่อวินิจฉัยต่อไป หากไม่สามารถหาข้อสรุปที่เหมาะสมได้ ให้ผู้บังคับบัญชาดังกล่าวตั้งคณะกรรมการสอบสวนขึ้น เพื่อสอบสวนข้อเท็จจริงอีกชั้นหนึ่ง แล้วรายงานพร้อมเสนอความเห็นของคณะกรรมการต่อให้ ผู้บังคับบัญชาระดับเหนือขึ้นไป เพื่อให้คำแนะนำต่อผู้มีอำนาจวินิจฉัยต่อไป ในการดำเนินการสอบสวนทุก ครั้งให้แจ้งแผนกบุคคลรับทราบเพื่อประสานงานและดำเนินการให้ถูกต้องตามอำนาจดำเนินการ

**หมายเหตุ :** ให้ผู้รับข้อร้องเรียนส่งสำเนารายงานการสรุปผลการสืบสวนสอบสวน ส่งมาที่แผนก ตรวจสอบภายในเพื่อรวบรวมเก็บเป็นข้อมูล และสรุปภาพรวมประจำปีเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ ตรวจสอบ

2. กรณีที่สำนักงานใหญ่ได้รับข้อมูลผ่านช่องทางการรับเบาะแสหรือร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน

2.1 ให้นำส่งข้อมูลดังกล่าวให้แผนกตรวจสอบภายใน หรือคณะกรรมการจรรยาบรรณ เป็นผู้ กลั่นกรองสืบสวนข้อเท็จจริงในเบื้องต้น

2.2 หากการสืบสวนข้อเท็จจริงในเบื้องต้นพบว่า ข้อมูลหรือหลักฐานที่มีมีเหตุผลอันสมควร เชื่อได้ว่าผู้ที่ถูกกล่าวหาได้กระทำการทุจริตคอร์รัปชันจริง แผนกตรวจสอบภายใน หรือคณะกรรมการ จรรยาบรรณ นำเรื่องเสนอรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไป เพื่อขออนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการ สอบสวนเพื่อหาข้อเท็จจริง ซึ่งมีจำนวนตามความเหมาะสม โดยจะต้องมีตัวแทนจากแผนกบริหาร ทรัพยากรมนุษย์ จำนวน 1 คน และตัวแทนจากแผนกตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการ

2.3 คณะกรรมการสอบสวนจะให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหาได้รับทราบข้อกล่าวหาและพิสูจน์ตนเอง โดยการหาข้อมูลหรือหลักฐานเพิ่มเติม ที่แสดงให้เห็นว่าตนเองไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกระทำอันทุจริต นั้นตามที่ผู้ถูกกล่าวหา และแจ้งผลการตรวจสอบเป็นระยะให้ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนได้ทราบตามความ เหมาะสม

2.4 คณะกรรมการสอบสวนจัดทำสรุปผลการสอบสวน เสนอต่อรองกรรมการผู้จัดการฝ่าย บริหารงานทั่วไป เพื่อพิจารณาโทษทางวินัย ตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้

**หมายเหตุ :** ในระหว่างการสอบสวน หากบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อ ชื่อเสียงหรือการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือเป็นอุปสรรคต่อการสืบสวน บริษัทฯจะสั่งพักงานบุคคล ดังกล่าวได้ตามความจำเป็น แต่ไม่เกินครั้งละ 7 วัน โดยให้ได้รับค่าจ้างในระหว่างที่ถูกสั่งพักงานร้อยละ 50 เมื่อสอบสวนเสร็จสิ้นแล้ว หากปรากฏว่าบุคคลนั้นไม่มีความผิด บริษัทฯจะจ่ายค่าจ้างร้อยละ 50 ที่ขาดไป ให้นับตั้งแต่วันที่ที่ถูกสั่งพักงานเป็นต้นไป แต่หากปรากฏว่ามีความผิดจริงพนักงานจะได้รับโทษตามคำ วินิจฉัย

## 7. ขั้นตอนการพิจารณาโทษ

1. หากผู้ถูกกล่าวหา ได้กระทำการทุจริตนั้นจริง ผู้กระทำการทุจริตนั้นไม่ว่าจะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ถือว่าเป็นการกระทำความผิดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและจรรยาบรรณทางธุรกิจของ บริษัทฯ จะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัย ตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ และหากการกระทำทุจริต นั้นเป็นการกระทำที่ผิดต่อกฎหมาย ผู้กระทำความผิดนั้นจะต้องได้รับโทษทางกฎหมาย

2. การลงโทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัทฯ ตามที่กำหนดมีดังนี้

2.1 ตักเตือนด้วยวาจา

2.2 ตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร

2.3 พักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง

2.4 เลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย การลงโทษทางวินัยกรณีกระทำผิดตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและจรรยาบรรณทางธุรกิจ บริษัทฯ ไม่จำเป็นต้องกระทำตามลำดับดังกล่าวข้างต้น แต่จะพิจารณาลักษณะของการกระทำความผิดหรือ ผลของการกระทำผิด ความเสียหายที่เกิดขึ้น หรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตามความเหมาะสม เป็นกรณีๆ ไป

หัวหน้างานที่ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยวิธีการไม่เป็นธรรม และไม่เหมาะสม หรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อพนักงาน อันมีเหตุจงใจมาจากการแจ้งข้อมูลร้องเรียน หรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต หรือ การกระทำความผิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมไปถึงการที่พนักงานได้ฟ้องร้องดำเนินคดีกับหัวหน้า งาน หรือให้ความร่วมมือใดๆต่อศาล หรือหน่วยงานของรัฐ ถือเป็นการกระทำความผิดวินัยที่ต้องได้รับโทษ ทั้งนี้จะได้รับโทษตามกฎหมายกำหนดไว้หากเป็นการกระทำความผิดตามกฎหมาย

## 8. การคุ้มครองปกป้องผู้ที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสการกระทำผิดหรือทุจริตและผู้ถูกกล่าวหา

8.1 การคุ้มครองปกป้องผู้ที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสการกระทำผิดหรือทุจริต

8.1.1 บริษัทฯจะให้ความคุ้มครองและจะไม่ยินยอมให้มีการข่มขู่ คุกคาม พนักงานหรือผู้ ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสที่ได้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต รวมถึงผู้ที่ให้ความ ร่วมมือหรือความช่วยเหลือในการสอบสวนด้วยเจตนาสุจริต

8.1.2 บริษัทฯจะให้ความคุ้มครองแก่ผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสที่มีส่วนได้เสียในการดำเนิน ธุรกิจทางการค้ากับบริษัทฯหรือ ธุรกิจอื่นในด้านอื่นๆ แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯสูญเสียโอกาส ทางธุรกิจ

8.1.3 กรณีผู้ร้องเรียนเห็นว่าตนอาจได้รับความไม่ปลอดภัย หรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย ผู้ร้องเรียนสามารถร้องขอให้บริษัทฯกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมก็ได้ หรือบริษัทฯอาจกำหนด มาตรการคุ้มครองโดยผู้ร้องเรียนไม่ต้องร้องขอก็ได้ หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเสียหาย หรือความไม่ปลอดภัย

8.1.4 ผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสมีสิทธิที่จะได้รับแจ้งผลการตรวจสอบหากข้อร้องเรียนไม่ ถูกดำเนินการต่อไป

8.2 การคุ้มครองปกป้องผู้ถูกกล่าวหา

8.2.1 บริษัทจะให้ความคุ้มครองและจะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อผู้ถูก กล่าวหา (ในเบื้องต้นเมื่อบริษัทรับทราบเรื่อง)

8.2.2 แต่หากบริษัทพิจารณาแล้ว เห็นสมควรที่จะย้ายพนักงานผู้ถูกกล่าวหาประจำ สำนักงานใหญ่เป็นการชั่วคราวจนกว่า มีผลการพิจารณาเรื่องที่ถูกร้องเรียนหรือถูกแจ้งเบาะแสได้เสร็จสิ้น ทั้งนี้เพื่อความโปร่งใสในการดำเนินการสอบสวน

8.3 การคุ้มครองผู้ได้รับความเดือดร้อนเสียหาย ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยวิธีการ หรือกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

9. หากผลปรากฏว่า การร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแส การกระทำผิดจรรยาบรรณในการดำเนิน ธุรกิจของบริษัทฯ และการทุจริตหรือคอร์รัปชัน เป็นการกระทำโดยมีเจตนาถ่วงถ่วงผู้ถูกกล่าวหาบริษัทฯ จะพิจารณาลงโทษผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส ตามความเหมาะสมต่อไป

ลิงก์การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน : <https://www.nawarat.co.th/storage/content/esg/corporate-governance-policy/pdf/20250818-nwr-whistleblower-policy-th.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 1/6

## การป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัท เนวาร์ตพัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ตระหนักดีว่ามนุษย์ทุกคนล้วนมีคุณค่า ศักดิ์ศรี และสิทธิขั้นพื้นฐานที่ควรได้รับการเคารพอย่างเท่าเทียมกัน การดำเนินธุรกิจของบริษัทจึงยึดมั่นในหลักสิทธิ มนุษยชนสากล รวมถึงปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด บริษัทฯ มุ่งสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย เป็นธรรม และปราศจากการเลือกปฏิบัติ จากความแตกต่างด้านเชื้อชาติ ศาสนา เพศ การล่องละเมิด สิทธิมนุษยชน รวมถึงการแสวงหาประโยชน์ การล่องละเมิดทางเพศ และการคุกคามทางเพศ ด้วยการยอมรับหลักปฏิบัติที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมโลก เช่น หลักสิทธิมนุษยชนขององค์การสหประชาชาติ

### ขอบเขตของนโยบาย

นโยบาย และข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชนนี้ใช้สำหรับทุกกิจกรรมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ มุ่งหวังและส่งเสริมให้ธุรกิจของบริษัทฯ เช่น ผู้ร่วมธุรกิจ (Joint Ventures), คู่ธุรกิจ (Contractors), คู่ค้า (Suppliers) และผู้เกี่ยวข้องอื่นๆ สนับสนุนและปฏิบัติตามแนวนโยบายนี้

### คำจำกัดความ

สิทธิมนุษยชน หมายถึง สิทธิขั้นพื้นฐานที่บุคคลพึงได้รับโดยไม่ถูกเลือกปฏิบัติ ไม่ว่าจะด้วยเหตุแห่ง เพศ ศาสนา เชื้อชาติ ความพิการ อายุ ความเชื่อทางการเมือง หรือปัจจัยอื่นใด การคุกคาม หรือการล่องละเมิด หมายถึง การกระทำ วาจา กิริยา หรือการสื่อสารในรูปแบบใดๆ ที่ไม่เหมาะสม ไม่ เป็นมิตร หรือก่อให้เกิดความไม่สบายใจ และกระทบต่อศักดิ์ศรีของบุคคล โดยอาจมีลักษณะทางเพศ หรือไม่ทางเพศก็ได้

### แนวทางการปฏิบัติที่ดี

#### 1. การไม่เลือกปฏิบัติ

- ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลใด ๆ ด้วยเหตุแห่งเชื้อชาติ ศาสนา สีผิว เพศ อายุ สถานะทางสังคม สัญชาติ ความ พุพพลภาพ ความคิดเห็นทางการเมือง หรือสถานะอื่นใด

#### 2. นโยบายไม่ยอมรับ

- บริษัทฯ จะไม่ยอมรับการล่องละเมิด หรือการคุกคามทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็น
  - การกระทำ หรือความพยายามใดๆ ทั้งที่เกิดขึ้นจริง หรือพยายามกระทำที่มีลักษณะเป็นการแสวงหา ประโยชน์ เพื่อวัตถุประสงค์ทางเพศ
  - การกระทำทางวาจา หรือทางกายอื่นๆ ที่มีลักษณะล่องละเมิด และ/หรือคุกคามทางเพศ ไม่ว่าจะโดย การใช้กำลังบังคับ หรือภายใต้เงื่อนไขที่ไม่เท่าเทียม หรือถูกบีบบังคับ
  - คำพูด หรือน้ำเสียงที่เสียดสี ดูหมิ่น หรือส่อไปในทางเพศ
  - การจ้องมอง หรือท่าทางที่ไม่เหมาะสม การสัมผัสร่างกายโดยปราศจากความยินยอม
  - การแสดง หรือส่งต่อสื่อ ภาพ เสียง หรือข้อความที่ไม่เหมาะสม หรือลามกอนาจาร
  - การใช้อำนาจหน้าที่ เพื่อแลกเปลี่ยนผลประโยชน์กับความพึงพอใจทางเพศ

#### 3. สร้างบรรยากาศแห่งความเคารพ

- สนับสนุนการทำงานในบรรยากาศที่ปลอดภัย ให้เกียรติ และส่งเสริมความหลากหลาย

- สนับสนุนหลักสิทธิมนุษยชนสากล ตามแนวปฏิบัติขององค์การสหประชาชาติ (UN Global Compact) รวมถึงหลักสิทธิแรงงานที่เป็นธรรม และเท่าเทียม
- ส่งเสริมให้ลูกค้า พันธมิตรธุรกิจ และผู้รับจ้าง ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนเช่นกัน

#### 4. โอกาสที่เท่าเทียม

- บริษัทฯ สรรหา บริหาร และพัฒนาบุคลากร โดยอิงกับความสามารถและคุณสมบัติ มิใช่ด้วยอคติหรือ ความแตกต่างส่วนบุคคล

#### 5. การพัฒนาและการเรียนรู้

- จัดให้มีการสื่อสาร และการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความตระหนักรู้ เรื่องสิทธิมนุษยชน การ ป้องกันการคุกคาม และการปฏิบัติที่เป็นธรรม

#### มาตรการป้องกันและจัดการ

##### 1. ช่องทางร้องเรียนที่เป็นธรรม

- พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถร้องเรียนผ่านแผนกบริหารทรัพยากรมนุษย์ คณะกรรมการ ตรวจสอบ หรือช่องทาง Whistleblower โดยบริษัทฯ จะรักษาความลับและความปลอดภัยของผู้ร้องเรียน เป็นสำคัญ

##### 2. กระบวนการสอบสวนที่โปร่งใส

- บริษัทฯ ดำเนินการสอบสวนด้วยความเป็นธรรม รอบคอบ และไม่สร้างความอับอายแก่ผู้เกี่ยวข้อง

##### 3. การคุ้มครองผู้ร้องเรียนและพยาน

- บริษัทฯ รับประกันว่าจะไม่มีผลกระทบเชิงลบต่อหน้าที่การงาน หรือการดำรงชีวิตของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ ข้อมูล

##### 4. การลงโทษผู้กระทำผิด

- หากพบการกระทำความผิด จะถูกดำเนินการทางวินัยตามระเบียบ อาจรวมถึงการเลิกจ้าง หรือการ ดำเนินคดีตามกฎหมาย

##### 5. การเยียวยาผู้เสียหาย

- ผู้เสียหายจะได้รับการดูแลและเยียวยาอย่างเหมาะสมตามหลักสิทธิมนุษยชน

#### การติดตามและรายงานผล

1. บริษัทฯ มีการสื่อสารและสร้างความตระหนักรู้ เรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชนและการป้องกันการคุกคามทางเพศ แก่พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง
2. บริษัทฯ เปิดเผยผลการดำเนินงานด้านการเคารพสิทธิมนุษยชนและการป้องกันการคุกคามทางเพศ ผ่านรายงาน ประจำปีให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทราบเป็นประจำทุกปี
3. บริษัทฯ ทบทวนและปรับปรุงนโยบายให้สอดคล้องกับกฎหมาย และมาตรฐานสากลที่เปลี่ยนแปลงไปอย่าง สม่าเสมอ

#### การดำเนินการกรณีที่มีข้อสงสัยเกี่ยวกับนโยบาย

1. กรณีที่มีข้อสงสัยเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลให้ปรึกษาผู้บังคับบัญชา หรือเลขานุการบริษัทฯ
2. ทั้งนี้การไม่ปฏิบัติตามนโยบายการเปิดเผยข้อมูลนี้เป็นการกระทำที่ฝ่าฝืนจรรยาบรรณบริษัทฯ
3. นโยบายนี้ ได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2568 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2568

ลิงก์การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ : <https://www.nawarat.co.th/storage/content/esg/corporate-governance-policy/pdf/nwr-respect-for-human-right-th.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 1/3

#### การส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

การส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตาม : มี

จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทได้ทบทวนและปรับปรุงจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความทันสมัย เป็นปัจจุบัน เหมาะสมกับสภาพการณ์และสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีทั้งในประเทศ และต่างประเทศ อาทิ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการสากลของ Organization for Economic Co-operation and Development (OECD) ทั้ง 5 หมวด อันประกอบด้วย 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน 3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส 5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกคนได้รับทราบจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายการกำกับดูแลกิจการและถือปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและเคร่งครัด โดยบริษัทได้เผยแพร่และสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรทราบผ่านทางอีเมล และระบบ Intranet (MDaemon Webmail) ของบริษัท รวมทั้งได้บรรจุหัวข้อจรรยาบรรณธุรกิจไว้ในหลักสูตรการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานตั้งแต่เริ่มเข้า นอกจากนี้ บริษัทได้มีการเผยแพร่ “คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ” และ “จรรยาบรรณธุรกิจ” ไว้บนเว็บไซต์บริษัท (www.nawarat.co.th) เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และบุคคลภายนอกได้รับทราบด้วย

ทั้งนี้ ในปี 2568 ที่ผ่านมา ไม่พบว่ากรรมการและผู้บริหารลาออกอันเนื่องมาจากประเด็นการกำกับดูแลกิจการ อีกทั้ง ไม่มีการฝ่าฝืนกฎระเบียบ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ สำนักงาน ก.ล.ต. หน่วยงานกำกับดูแล และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด

#### รูปภาพการส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ



ทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจ

#### การเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

เข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์เป็นภาคีเครือข่ายใน : มี

การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

ภาคีเครือข่ายหรือโครงการการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน : โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการ

ที่บริษัทเข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์ ทุจริต

(Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC)

สถานะการรับรองเป็นสมาชิกโครงการ CAC : ได้รับการรับรอง

#### รูปภาพการเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน



โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC)

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติของระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือ กฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ แนวปฏิบัติการ : มี

กำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ : มี

เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ

#### วัตถุประสงค์

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืน Governance & Sustainability Committee คณะกรรมการบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทและ ความ ยั่งยืน ซึ่งเป็นการบูรณาการบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการจรรยาบรรณ ธุรกิจ และคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และแนวทางการดำเนินงานด้านบรรษัทภิบาล สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (SDGs) ตลอดจนส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ โปร่งใส และคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่น ความน่าเชื่อถือ และนำพาบริษัทไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

#### องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืน

- คณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อย 3 คน โดยต้องมี กรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด
- คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการในคณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืน โดยคัดเลือกจากกรรมการบริษัท - ประธานคณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืนต้องเป็นกรรมการอิสระ
- มีความรู้ ความเข้าใจ หรือมีประสบการณ์ด้านการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมทางธุรกิจ ความยั่งยืน หรือการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน (ESG) ในระดับที่เหมาะสมกับการกำกับดูแลในระดับ คณะกรรมการ
- มีความสามารถในการพิจารณาประเด็นด้านบรรษัทภิบาล ความเสี่ยงด้านจริยธรรม การปฏิบัติตาม กฎหมาย และประเด็นด้านความยั่งยืนที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในระยะยาว
- สามารถให้ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย แนวทาง หรือกรอบการดำเนินงาน เพื่อยกระดับการกำกับดูแล กิจการและการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดี
- สามารถอุทิศเวลาได้อย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทและ ความ ยั่งยืน

#### วาระการดำรงตำแหน่ง

- คณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี
- กรรมการบริษัทและความยั่งยืนซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งจาก คณะกรรมการบริษัทให้ดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่งหรือหลายวาระได้ ตามที่คณะกรรมการ บริษัทเห็นสมควร
- ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทและความยั่งยืนว่างลงก่อนครบวาระ ไม่ว่าด้วยเหตุใด ก็ตาม ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนและเหมาะสมเข้าเป็น กรรมการบริษัทและความยั่งยืน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทและ ความยั่งยืนมีจำนวน กรรมการครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรนี้ ทั้งนี้
- กรรมการบริษัทและความยั่งยืนซึ่ง ได้รับการแต่งตั้งแทน จะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน
- กรรมการบริษัทและความยั่งยืนซึ่งประสงค์จะลาออกจากตำแหน่งก่อนครบวาระ ต้องแจ้ง เป็นหนังสือต่อประธานกรรมการบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน กรรมการบริษัทและความยั่งยืนพ้นจากตำแหน่งเมื่อมีกรณีใดกรณีหนึ่งดังต่อไปนี้
  1. 1. ครบกำหนดตามวาระการดำรงตำแหน่ง
  2. 2. พ้นจากการเป็นกรรมการบริษัท
  3. 3. ลาออก
  4. 4. เสียชีวิต
  5. 5. คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

6. ต้องโทษจำคุกตามคำพิพากษาถึงที่สุด หรือคำสั่งที่ชอด้วยกฎหมายให้จำคุก เว้นแต่ใน ความผิดที่กระทำด้วยประมาท หรือความผิดลหุโทษ
7. เป็นคนไร้ความสามารถหรือเสมือนไร้ความสามารถ
8. เป็นบุคคลล้มละลาย

### บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณกรรมการบริหาร

- กำหนด เสนอแนะ และทบทวนนโยบายด้านบรรษัทภิบาล จริยธรรมทางธุรกิจ การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ความรับผิดชอบต่อสังคมและความยั่งยืนของบริษัท ภายใต้กรอบกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงแนวปฏิบัติที่ดีตามมาตรฐานสากล เพื่อนำเสนอ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และประกาศใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ
- กำกับดูแล ติดตาม และให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปฏิบัติตามนโยบายด้านบรรษัทภิบาล จริยธรรม การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และความยั่งยืนของบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมี ความรับผิดชอบ โปร่งใส และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ส่งเสริม กำกับดูแล และติดตามการปฏิบัติตาม จรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) จริยธรรมทาง ธุรกิจของบริษัท และการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงการพัฒนาแนวทางการสื่อสาร การอบรม และการสร้างวัฒนธรรมองค์กร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับยึดถือ เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และมีความรับผิดชอบ
- กำหนดกรอบ แนวทาง และนโยบายการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) รวมถึงการบูรณาการประเด็นด้าน ESG เข้ากับกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- พิจารณาและให้ความเห็นต่อประเด็นด้านความยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ที่มีนัยสำคัญ รวมถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย และเสนอแนะแนวทางการบริหารจัดการที่ เหมาะสม
- กำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานของบริษัทให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของ องค์การสหประชาชาติ (SDGs) ที่เกี่ยวข้องกับบริบทและลักษณะธุรกิจของบริษัท
- กำหนดแนวทางการรายงาน การเปิดเผยข้อมูล และการสื่อสารด้านบรรษัทภิบาล ความยั่งยืน และ ESG ในรายงานประจำปี รายงานความยั่งยืน และช่องทางการเปิดเผยข้อมูลอื่นของบริษัท ให้มี ความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส
- พิจารณาให้ความเห็นชอบการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ข้อมูลด้านบรรษัทภิบาล ความยั่งยืน และ ESG ของบริษัท รวมถึงการปรับปรุงข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทให้เป็นปัจจุบัน
- ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย หลักเกณฑ์ และแนวปฏิบัติที่ดีตามมาตรฐานสากล
- รายงานผลการดำเนินงาน ข้อเสนอแนะ และประเด็นสำคัญด้านบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนต่อ คณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ - ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### การประชุมและองค์ประชุม

- คณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืนจัดให้มีการประชุมตามความจำเป็นและเหมาะสมกับ หน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายนี้ อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยกำหนดวันประชุมล่วงหน้า ตลอดทั้งปี
- ประธานคณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืน หรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย เป็นผู้ส่งหนังสือนัด ประชุม โดยระบุวัน เวลา สถานที่ และระเบียบวาระการประชุมให้กรรมการทุกคนทราบล่วงหน้า ไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของ บริษัท อาจแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วขึ้นได้
- การประชุมคณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืนจะครบเป็นองค์ประชุมเมื่อมีกรรมการเข้า ร่วมประชุม ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- ให้ประธานคณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืนทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม หากใน การประชุมครั้งใดประธานไม่อยู่หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการบริษัทและความยั่งยืนที่เข้าร่วมประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม - กรรมการบริษัทและความยั่งยืนที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใด
- ต้องแจ้งให้ที่ประชุมทราบและ งดออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น กรรมการบริษัทและความยั่งยืนแต่ละคนมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน มติของที่ประชุมให้ ถือตามเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

### การรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืนต้องรายงานผลการประชุม มติที่ประชุม และ ข้อเสนอแนะที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทใช้ ประกอบการกำกับดูแลและตัดสินใจ



- ในกรณีที่มีประเด็นสำคัญหรือเร่งด่วนด้านบรรษัทภิบาล จริยธรรม ความยั่งยืน หรือ ESG ซึ่งอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ชื่อเสียง หรือผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบโดยไม่ชักช้า
- คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนอาจจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานด้านบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนประจำปี เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา และใช้ประกอบการเปิดเผย ข้อมูลของบริษัทตามที่กฎหมายและหน่วยงานกำกับดูแลกำหนด

#### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

- คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนต้องจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อทบทวนประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ และนำผลการ ประเมินไปใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนให้รายงานต่อ คณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ และใช้ประกอบการพิจารณาด้านการกำกับดูแลกิจการตามที่ เห็นสมควร

#### คำตอบแทนของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

- ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการ บรรษัทภิบาลและความยั่งยืนและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา แล้วจึงเสนอต่อ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

#### การทบทวนและแก้ไขกฎบัตร

- คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนต้องทบทวนกฎบัตรนี้อย่างสม่ำเสมอ หรือเมื่อมีการ เปลี่ยนแปลงกฎหมายหลักเกณฑ์ หรือ แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้กฎบัตรมีความเหมาะสมและ ทันสมัย
- การแก้ไขหรือปรับปรุงกฎบัตรนี้ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อนจึงจะมีผล ใช้บังคับ

#### การมีผลใช้บังคับของกฎบัตร

- กฎบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนฉบับนี้ให้มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติเป็นต้นไป
- กฎบัตรฉบับนี้ให้ใช้แทนกฎบัตรหรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ และคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ที่บริษัทเคยใช้มาก่อน

### 6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปฏิบัติ

การนำหลักการ CG Code ตามที่ : นำมาปฏิบัติครบถ้วน

สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดมาปฏิบัติ

บริษัทได้ทบทวนและปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/ 2563 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2563 รวมถึง แนวทางการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (GC Code) ปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสมเพื่อนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน ดังนี้

#### หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Unit)

บริษัทกำหนดให้มีหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Unit) เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำและดูแลให้ บริษัท คณะกรรมการผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานบริษัท ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ นโยบาย หลักเกณฑ์ ประกาศ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ในปีที่ผ่านมา โปรดดูหัวข้อการกำกับปฏิบัติตามกฎหมาย

#### นโยบายด้านความยั่งยืน

บริษัทได้จัดทำนโยบายด้านความยั่งยืน เพื่อกำหนดกรอบในการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมมิติเศรษฐกิจ มิติสังคม และมิติสิ่งแวดล้อม เพื่อนำไปสู่การเติบโตที่มีคุณภาพและยั่งยืน อันจะนำพาองค์กรไปสู่การเจริญเติบโตอย่างมั่นคง โปร่งใสการพัฒนาสู่ความยั่งยืน

#### รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทกำหนดนโยบายให้กรรมการ และผู้บริหารต้องจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารรวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์บริษัทต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์อย่างถูกต้อง ตาม หลักเกณฑ์แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และฉบับที่แก้ไข มาตรา 59 ประกอบกับประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ สจ.12/2552 เรื่อง การจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี

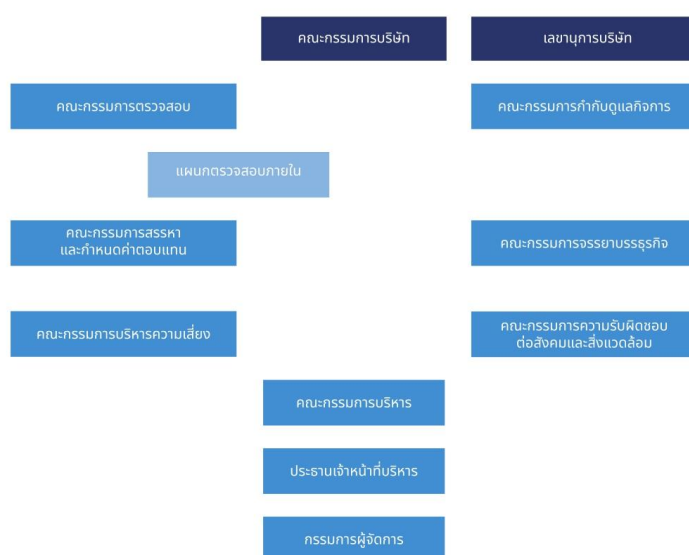
## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชด้อย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้ให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทุกระดับตามโครงสร้างการบริหารงานขององค์กร ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการบริหาร

#### แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

#### รูปแผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
<b>กรรมการรวม</b>	<b>9</b>	<b>100.00</b>
กรรมการชาย	8	88.89
กรรมการหญิง	1	11.11
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	6	66.67
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	3	33.33
กรรมการอิสระ	3	33.33
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	0	0.00

### 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

#### รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>1. นาย ประเสริฐพันธุ์ พิพัฒกุล</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 90 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา :ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามบัญชีรายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	29 ม.ค. 2542	วิศวกรรม, บริการรับเหมาก่อสร้าง, การตรวจสอบ, พานิชย์

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>2. นาย อภิชาติ ธรรมสโรช</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 73 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	27 เม.ย. 2549	การตรวจสอบ, การจัดการความเสี่ยง, วิศวกรรม, บัญชี, บริการรับเหมาก่อสร้าง
<p>3. นาย ธัชไท ถมังรักษ์สัตว์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 68 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : การจัดการ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	18 ก.ค. 2566	เศรษฐศาสตร์, กฎหมาย, การตรวจสอบ, การจัดการความเสี่ยง, การบริหารธุรกิจ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>4. นาย พลพัฒน์ วรรณสุต</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 65 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 264,910,285 หุ้น</li> </ul>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่ย่างกรายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	20 ก.ย. 2538	พาณิชย์, ผู้นำ, การจัดการกลยุทธ์, บริการรับเหมาก่อสร้าง
<p>5. นาย มงคล พิธศานติกุล</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 71 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่ย่างกรายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	26 เม.ย. 2561	วัสดุก่อสร้าง, บริการรับเหมาก่อสร้าง, วิศวกรรม, ผู้นำ, การจัดการความเสี่ยง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>6. นางสาว ผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 69 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 109,177 หุ้น</li> </ul>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลลาออกระหว่างปี)</p>	1 ม.ค. 2560	พาณิชย์, บัญชี, การเงิน, การตรวจสอบ, เงินทุนและหลักทรัพย์
<p>7. นาย สุข สื่อยรรยงศิริ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 73 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลลาออกระหว่างปี)</p>	11 ส.ค. 2552	วัสดุก่อสร้าง, บริการรับเหมาก่อสร้าง, พลังงานและสาธารณูปโภค, การจัดการโครงการ, วิศวกรรม

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>8. นาย ศรัณย์ทร ชูติมา</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 66 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา :ปริญญาโท</p> <p>สาขา : การจัดการ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	14 พ.ย. 2566	เศรษฐศาสตร์, บัญชี, การเงิน, การวิเคราะห์ข้อมูล, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
<p>9. นาย อาภาธร กรรณสูต</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 58 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา :ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : การตลาด</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	29 เม.ย. 2564	วัสดุก่อสร้าง, บริการรับเหมาก่อสร้าง, การตลาด, จัดซื้อ, ขนส่งและโลจิสติกส์

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

(\*\*) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่ยู่กันด้วยกันอันสามีภริยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กันกินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

รายชื่อกรรมการ จำแนกตามตำแหน่ง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการ ที่เป็น ผู้ บริหาร	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการ อิสระ	กรรมการ ที่ไม่ เป็น ผู้บริหาร และไม่ดำรง ตำแหน่ง กรรมการ อิสระ	กรรมการ ผู้มี อำนาจ ลงนาม ผูกพันบริษัท ตามหนังสือ รับรอง
1. นาย ประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล	ประธาน กรรมการ		✓	✓		✓
2. นาย อภิชาติ ธรรม สโรช	กรรมการ		✓	✓		✓
3. นาย ธัชไท ถมั่งรักษ์ สัตว์	กรรมการ		✓	✓		✓
4. นาย พลพัฒน์ กรรณ สูต	กรรมการ	✓				✓
5. นาย มงคล พิศานติ กุล	กรรมการ	✓				✓
6. นางสาว ผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี	กรรมการ	✓				✓
7. นาย สุข สร้อยรียง ศิริ	กรรมการ	✓				✓
8. นาย ศรัณย์ทร ชุติมา	กรรมการ	✓				✓
9. นาย อาภาธร กรรณ สูต	กรรมการ	✓				✓
<b>รวม (คน)</b>		<b>6</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>9</b>



ภาพรวมทักษะและความชำนาญของกรรมการ

ทักษะและความชำนาญ	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
1. เศรษฐศาสตร์	2	22.22
2. เงินทุนและหลักทรัพย์	1	11.11
3. วัสดุก่อสร้าง	3	33.33
4. บริการรับเหมาก่อสร้าง	6	66.67
5. พลังงานและสาธารณูปโภค	1	11.11
6. พาณิชยกรรม	3	33.33
7. ขนส่งและโลจิสติกส์	1	11.11
8. กฎหมาย	1	11.11
9. การตลาด	1	11.11
10. บัญชี	3	33.33
11. การเงิน	2	22.22
12. จัดซื้อ	1	11.11
13. การวิเคราะห์ข้อมูล	1	11.11
14. การจัดการโครงการ	1	11.11
15. วิศวกรรม	4	44.44
16. ผู้นำ	2	22.22
17. การจัดการกลยุทธ์	1	11.11
18. การจัดการความเสี่ยง	3	33.33
19. การตรวจสอบ	4	44.44
20. บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล	1	11.11
21. การบริหารรัฐกิจ	1	11.11

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ใช่

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหาร : ไม่ใช่

หรือคณะทำงาน

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนเพื่อกำหนดวาระ : ใช้

การประชุมคณะกรรมการ

## มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : มี

วิธีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : การแต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่ง ร่วมพิจารณากำหนดวาระการ

ประชุมคณะ

กรรมการ

## บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่โดยคำนึงถึงหลักการความซื่อตรง(Integrity)ความโปร่งใสตรวจสอบได้ (Transparency) ความเป็นธรรมกับผู้ที่เกี่ยวข้อง (Fairness) และระมัดระวังรักษาสภาพประโยชน์ของบริษัท (Duty of Care)

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท แบ่งเป็น 2 ด้าน ดังนี้

### 1.การกำหนดทิศทาง นโยบาย และกลยุทธ์ทางธุรกิจ

- ควบคุม ดูแลและจัดการให้การดำเนินการของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและรักษาสภาพประโยชน์ของบริษัทบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัทในระยะ 5 ปี โดยจะมีการพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อปรับปรุงให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจเปลี่ยนแปลงไป

- ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้ถูกต้องตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องพร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐาน และโปร่งใสต่อผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

- ให้ความเห็นชอบกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์เป้าหมายทางการเงินและแผนงานบริษัทรวมทั้งติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนด

- พิจารณานอุมัติงบประมาณในการลงทุน และในการดำเนินกิจการของบริษัทประจำปี รวมทั้งดูแลการใช้ทรัพยากรของบริษัท

- ดูแลให้มีระบบ หรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งใน

ระยะสั้น และระยะยาว

- จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมใหญ่สามัญประจำปี ภายในไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันปิดบัญชี

สิ้นปีของบริษัท และจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อมีความจำเป็น

- จัดประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน

- ให้คำปรึกษา ร่วมอภิปรายปัญหาอย่างกว้างขวางโดยทั่วกัน และวินิจฉัยด้วยดุลยพินิจที่รอบคอบต่อเรื่องที่เสนอตามวาระ

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

- มอบอำนาจดำเนินการให้ประธานกรรมการบริหารในการดำเนินกิจการของบริษัท รวมทั้งมอบอำนาจดำเนินการแก่พนักงานที่สอดคล้องกับสถานการณ์ของธุรกิจ

### 2.การติดตามการดำเนินงานของฝ่ายจัดการเพื่อตรวจสอบถ่วงดุล โดย

#### ● การเปิดเผยข้อมูลของบริษัท

- จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชี รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

- ดูแลให้มีช่องทางการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างเหมาะสม

- ให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ และมีมาตรฐานสูง

- จัดให้มีการทำงานแสดงฐานะทางการเงิน งบกำไรขาดทุน และงบกระแสเงินสด ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณานอุมัติงบแสดงฐานะทางการเงิน บัญชีกำไรขาดทุน และงบกระแสเงินสด และคณะกรรมการบริษัท ต้องจัดให้ผู้สอบบัญชี ตรวจสอบให้ เสร็จสิ้นก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

- จัดให้มีการรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วนถูกต้อง และเพียงพอ และยืนยันการตรวจสอบรับรองข้อมูลที่รายงาน

- สอดส่อง ดูแล และจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน

#### ● การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง

- กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม และดูแลให้ผู้บริหารมีระบบ หรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง
- จัดให้มีการควบคุม และตรวจสอบภายใน ตลอดจนจัดทำระบบการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน รวมทั้งควบคุมและบริหารความเสี่ยง

### 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : มี

#### กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

##### 1. วัตถุประสงค์

คณะกรรมการบริษัท เนวาร์ตันทพัฒนาการ จำกัด (มหาชน) เห็นควรให้กำหนดกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท เพื่อรวบรวมองค์ประกอบหน้าที่ ความรับผิดชอบ และแนวทางปฏิบัติโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปตามกฎหมายระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและมาตรฐานจริยธรรมสูงสุด

##### 2. องค์ประกอบและการแต่งตั้ง

2.1 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และมีกรรมการที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน โดยไม่จำกัดเพศ อายุ ระดับการศึกษา ราชอาณาจักร และกรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

2.2 ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาเป็นผู้คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อหนึ่ง (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

บุคคลซึ่งได้คะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการซึ่งจะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

2.3 คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร จะเลือกตั้งกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้

2.4 ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้มีการแบ่งแยกบทบาทอย่างชัดเจน และมีการแบ่งแยกบทบาทอย่างชัดเจนและมีการถ่วงดุลอำนาจในการดำเนินงาน

##### 3. คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

3.1 กรรมการต้องเป็นบุคคลธรรมดา และต้องมีคุณสมบัติดังนี้

1. บรรลุนิติภาวะ
2. ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
- (3) ไม่เคยรับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต
1. ไม่เคยถูกลงโทษไล่ออก หรือปลดออกจากราชการ หรือองค์กร หรือหน่วยงานของรัฐ ฐานทุจริตต่อหน้าที่

3.2 กรรมการต้องมีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีคุณธรรม จริยธรรม มีความซื่อสัตย์ และมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศให้กับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างเต็มที่

3.3 กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่นได้ แต่ต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัท โดยกำหนดให้กรรมการควรดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 5 บริษัท

3.4 กรรมการต้องไม่เป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพและลักษณะการดำเนินธุรกิจอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่เป็นกิจการที่บริษัท บริษัทย่อย หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องลงทุนอยู่ด้วย หรือได้มีการแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

3.5 กรรมการอิสระ หมายถึง กรรมการที่มีความเป็นอิสระจากการควบคุมของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้ส่วนเสียกับการตัดสินใจของผู้บริหาร ทั้งนี้ คุณสมบัติความเป็นอิสระของกรรมการมีดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 5 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้บรรวมหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ด้วย

2. ไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ไม่เป็นพนักงานหรือลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาด้านด้านอื่นใดที่ได้รับผลตอบแทนประจำจากบริษัท หรือเป็นที่ปรึกษาส่วนตัวของผู้มีอำนาจบริหารของบริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวข้างต้นเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 3 ปี
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น เป็นลูกค้าคู่ค้า เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้เงินกู้ และลูกหนี้เงินกู้ เป็นต้น รวมทั้งไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
4. ไม่เป็นญาติสนิท หรือมีความสัมพันธ์อื่นที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่
5. ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 3 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

#### **4. วาระการดำรงตำแหน่ง**

4.1 ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม

4.2 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆต่อไปให้กรรมการคนที่ยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้

4.3 ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ซึ่งมีคุณสมบัติตามกฎหมายกำหนดเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่แทนแทน เว้นแต่วาระของกรรมการเหลือไม่น้อยกว่า 2 เดือน คณะกรรมการไม่จำเป็นต้องสรรหาบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง

4.4 กรรมการที่ประสงค์จะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นหนังสือลาออกต่อบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน การลาออกจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

4.5 นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- ขาดคุณสมบัติในข้อ 3
- ลาออก
- เสียชีวิต
- ขาดคุณสมบัติหรือลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออกจากตำแหน่ง
- ศาลมีคำสั่งให้ออก

#### **5. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท**

5.1 ดูแล และจัดการให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐาน และโปร่งใส ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

5.2 กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทาง และกลยุทธ์ของบริษัท รวมทั้งพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์เป็นประจำปีตามสมควร และอนุมัติอย่างน้อยทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินงานของบริษัท

5.3 พิจารณานุมัติงบประมาณในการลงทุน และในการดำเนินกิจการของบริษัทประจำปี รวมทั้งดูแลการใช้ทรัพยากรของบริษัท

5.4 ดูแลให้มีระบบ หรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้น และระยะยาว

5.5 จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมใหญ่สามัญประจำปีภายในไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันปิดบัญชีสิ้นปีของบริษัท และจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อมีความจำเป็น

5.6 จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชี รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

5.7 ดูแลให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างเหมาะสม

5.8 จัดให้มีการทำงานแสดงฐานะทางการเงิน งบกระแสเงินสด และงบกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติงบดุล งบกระแสเงินสด และบัญชีกำไรขาดทุน และคณะกรรมการบริษัท ต้องจัดให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบให้เสร็จสิ้นก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

5.9 จัดให้มีการรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วนถูกต้อง และ เพียงพอ และยืนยันการตรวจสอบรับรองข้อมูลที่ยื่นรายงาน

5.10 สอดส่อง ดูแล และจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน

5.11 กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม และดูแลให้ผู้บริหารมีระบบ หรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง

5.12 จัดให้มีการควบคุม และตรวจสอบภายใน ตลอดจนจัดทำระบบการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน รวมทั้งควบคุมและบริหารความเสี่ยง

## **6. การประชุมและองค์ประชุม**

6.1 คณะกรรมการบริษัทควรจัดให้มีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้งในท้องที่อันเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่หรือท้องที่ใกล้เคียงแห่งใดก็ได้ โดยกำหนดวันประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี และอาจมีการประชุมวาระพิเศษตามความจำเป็น

6.2 กรรมการอย่างน้อย 2 คนขึ้นไปมีสิทธิร้องขอให้เรียกประชุม ทั้งนี้ ประธานกรรมการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจะต้องกำหนดวันประชุมภายใน 14 วัน นับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ

6.3 ประธานกรรมการบริษัท หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุม โดยระบุ วัน เวลา สถานที่ และระเบียบวาระที่จะประชุมไปยังกรรมการทุกคนล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมให้เร็วขึ้นกว่านั้นได้

6.4 ในการประชุมแต่ละครั้งต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม ทั้งนี้ ประธานกรรมการจะทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุม หากในการประชุมคราวใดประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการที่มาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

6.5 กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาเรื่องใด มิให้ออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ

6.5 มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจะถือตามเสียงข้างมากของกรรมการที่มาประชุม โดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ในกรณีที่เสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

## **7. การรายงาน**

คณะกรรมการบริษัทต้องรายงานผลการดำเนินงานให้ผู้ถือหุ้นทราบในแบบแสดงข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56 - 2) ของบริษัท โดยมีรายละเอียดตามที่กฎหมาย ระเบียบ หรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกำหนด

## **8. การประเมินผลคณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทควรประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองอย่างน้อยปีละครั้ง และสรุปผลนำเสนอกลับมายังฝ่ายเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมิน และสรุปผลวิเคราะห์เพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการต่อไป

## **9. คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท**

ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

กฎบัตรนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ในการประชุมครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2558 โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2558

ลิงก์กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : <https://www.nawarat.co.th/th/management/board-of-directors>

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### 7.3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

#### บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

##### คณะกรรมการตรวจสอบ

##### บทบาทหน้าที่

- การสอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน

##### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

กำกับดูแลรายงานทางการเงิน

ระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน

การปฏิบัติตามกฎหมาย/ข้อกำหนด

##### ลิงก์กฏบัตร

<https://www.nawarat.co.th/storage/content/about-nwr/management-structure/charters/audit-committee-charter-th.pdf>

##### คณะกรรมการบริษัทภีบาลและความยั่งยืน

##### บทบาทหน้าที่

- บริรชัภีบาล
- การพัฒนาความยั่งยืน
- การกำกับดูแลด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

##### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

กำหนด เสนอแนะ และทบทวนนโยบายด้านบริษัทภีบาล จริยธรรมทางธุรกิจ การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ความรับผิดชอบต่อสังคม และความยั่งยืนของบริษัท ภายใต้กรอบกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงแนวปฏิบัติที่ดีตามมาตรฐานสากล เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และประกาศใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ

กำกับดูแล ติดตาม และให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปฏิบัติตามนโยบายด้านบริษัทภีบาล จริยธรรม การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และความยั่งยืนของบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีความรับผิดชอบ โปร่งใส และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ส่งเสริม กำกับดูแล และติดตามการปฏิบัติตาม จรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) จริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท และการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงการพัฒนาแนวทางการสื่อสาร การอบรม และการสร้างวัฒนธรรมองค์กร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และมีความรับผิดชอบ

กำหนดกรอบ แนวทาง และนโยบายการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) รวมถึงการบูรณาการประเด็นด้าน ESG เข้ากับกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจของบริษัท

พิจารณาและให้ความเห็นต่อประเด็นด้านความยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ที่มีนัยสำคัญ รวมถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย และเสนอแนะแนวทางการบริหารจัดการที่เหมาะสม

กำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานของบริษัทให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (SDGs) ที่เกี่ยวข้องกับบริบทและลักษณะธุรกิจของบริษัท

กำหนดแนวทางการรายงาน การเปิดเผยข้อมูล และการสื่อสารด้านบรรษัทภิบาล ความยั่งยืน และ ESG ในรายงานประจำปี รายงานความยั่งยืน และช่องทางการเปิดเผยข้อมูลอื่นของบริษัท ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส

พิจารณาให้ความเห็นชอบการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ข้อมูลด้านบรรษัทภิบาล ความยั่งยืน และ ESG ของบริษัท รวมถึงการปรับปรุงข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทให้เป็นปัจจุบัน

ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย หลักเกณฑ์ และแนวปฏิบัติที่ดีตามมาตรฐานสากล

รายงานผลการดำเนินงาน ข้อเสนอแนะ และประเด็นสำคัญด้านบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## ลิงก์กฎบัตร

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### บทบาทหน้าที่

- การกำกับดูแลด้านความเสี่ยง

#### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

กำหนด ทบทวน และให้ความเห็นชอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนแม่บทบริหารความเสี่ยง ตลอดจนอำนาจการและดำเนินการจัดการวางระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมทั้งพิจารณา ทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้อง เหมาะสมกับสถานการณ์ ประเมิน ติดตาม และดูแลระดับความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม กำกับ ดูแล ตลอดจนติดตามให้ทุกหน่วยงานภายในบริษัทปฏิบัติตามนโยบายบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง พิจารณา และอนุมัติงบประมาณและค่าใช้จ่ายต่างๆในการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยง รวมถึงดูแลความเพียงพอของทรัพยากรที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง ติดตามและรายงานสถานะความเสี่ยงของบริษัท ต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## ลิงก์กฎบัตร

<https://www.nawarat.co.th/storage/content/about-nwr/management-structure/charters/risk-management-committee-charter-th.pdf>

### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### บทบาทหน้าที่

- การสรรหากรรมการ / ผู้บริหารระดับสูง
- การพิจารณาค่าตอบแทน

#### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

กำกับดูแลโครงสร้างและองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท

พิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับบริบทองค์กรและสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป โดยส่งเสริมความหลากหลาย คุณธรรม และความโปร่งใส

การสรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัท

กำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหากรรมการ กลั่นกรองและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุม

ผู้ถือหุ้น พร้อมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนร่วม

การพิจารณาคุณสมบัติกรรมการอิสระ

กำกับดูแลให้กรรมการอิสระมีคุณสมบัติและความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลและนโยบายของบริษัท

การสรรหาและแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

กำหนดคุณสมบัติ สรรหา และเสนอแนะบุคคลที่เหมาะสมสำหรับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการ รวมถึงจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

กำกับดูแลนโยบายและโครงสร้างค่าตอบแทน

พิจารณาและเสนอแนะแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการชดเชย และผู้บริหารระดับสูงให้มีความเหมาะสม เป็นธรรม โปร่งใส และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานและการสร้างมูลค่าในระยะยาว

การกำหนดเป้าหมายและประเมินผลการปฏิบัติงาน

พิจารณากำหนดเป้าหมายและประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาค่าตอบแทน

การพัฒนาความรู้ของกรรมการ

ส่งเสริมและกำกับดูแลแผนพัฒนาความรู้ของกรรมการปัจจุบันและกรรมการเข้าใหม่ให้สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่และทิศทางการธุรกิจของบริษัท

อำนาจหน้าที่อื่น

มีอำนาจเชิญผู้บริหารหรือผู้เกี่ยวข้องเข้าชี้แจงข้อมูล เข้าร่วมการอบรม และปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## ลิงก์กฎบัตร

<https://www.nawarat.co.th/storage/content/about-nwr/management-structure/charters/nomination-and-remuneration-committee-charter-th.pdf>

## คณะกรรมการบริหาร

บทบาทหน้าที่

- อื่น ๆ
  - คณะกรรมการบริหารเป็นคณะกรรมการชดเชยที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้น เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

**ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ**

คณะกรรมการบริหารเป็นคณะกรรมการชดเชยที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้น เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## ลิงก์กฎบัตร

<https://www.nawarat.co.th/storage/content/about-nwr/management-structure/charters/executive-committee-charter-th.pdf>

## คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

บทบาทหน้าที่

- อื่น ๆ
  - กำกับดูแล เสนอแนะนโยบาย ภายใต้อำนาจของกฎหมาย



### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

- กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการภายใต้กรอบของกฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี หลักเกณฑ์ ระเบียบและข้อบังคับที่เป็นปัจจุบันขององค์กรที่ทำหน้าที่กำกับดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และประกาศใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติที่ดีของกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานในทุกระดับ
- กำกับ ดูแล เสนอแนะนโยบาย และแนวทางการส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทปฏิบัติตามหน้าที่ และมีความรับผิดชอบให้สอดคล้องและเป็นไปตามกรอบและหลักเกณฑ์ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- กำหนดแนวทางการรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการในรายงานประจำปี
- พิจารณาให้ความเห็นชอบการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์การกำกับดูแลกิจการของบริษัทสู่สาธารณชนในวงกว้าง รวมถึงการปรับปรุงการเผยแพร่ข้อมูลการกำกับดูแลกิจการทางเว็บไซต์ของบริษัท
- พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัททันสมัย และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากล
- ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้ทันสมัยและสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### ลิงก์กฎบัตร

<https://www.nawarat.co.th/th/management/governance-sustainability-committee>

### คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ

#### บทบาทหน้าที่

- อื่น ๆ
  - พิจารณากำหนดให้ความเห็นชอบ กำกับดูแล และทบทวนหลักจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

- พิจารณา กำหนด ให้ความเห็นชอบ และจัดทำหลักจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งข้อกำหนดด้านจริยธรรมเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น ชุมชน และสังคมโดยรวม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณา และทบทวนหลักจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้อง และเหมาะสมกับสถานการณ์
- กำกับ ดูแล ตลอดจนติดตามให้ทุกหน่วยงานภายในบริษัทปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และข้อกำหนดด้านจริยธรรมอย่างเคร่งครัดและสม่ำเสมอ
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### ลิงก์กฎบัตร

<https://www.nawarat.co.th/storage/content/about-nwr/management-structure/charters/governance-sustainability-committee-charter-th.pdf>

## 7.3.2 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

## รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย อภิชาติ ธรรมสโรช <sup>(*)</sup> เพศ: ชาย อายุ : 73 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)	1 ส.ค. 2561	การตรวจสอบ, การจัดการความเสี่ยง, วิศวกรรม, บัญชี, บริการรับเหมาก่อสร้าง
2. นาย ประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล <sup>(*)</sup> เพศ: ชาย อายุ : 90 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)	14 ก.ค. 2559	วิศวกรรม, บริการรับเหมาก่อสร้าง, การตรวจสอบ, พาณิชยกรรม
3. นาย ธัชไท ถมึงรักษ์สัตว์ <sup>(*)</sup> เพศ: ชาย อายุ : 68 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)	18 ก.ค. 2566	เศรษฐศาสตร์, กฎหมาย, การตรวจสอบ, การจัดการความเสี่ยง, การบริหารธุรกิจ

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

## รายชื่อคณะกรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
----------------	---------	-------------------

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
1. นาย ศรีณัฏฐ์ ชูติมา เพศ: ชาย อายุ : 66 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	1 พ.ย. 2567
2. นาย พลพัฒน์ วรรณสุต เพศ: ชาย อายุ : 65 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	14 ก.ค. 2559
3. นาย มงคล พิรศานติกุล เพศ: ชาย อายุ : 71 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	15 พ.ค. 2561
4. นางสาว ผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี เพศ: หญิง อายุ : 69 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	1 ม.ค. 2560
5. นาย อาภาธร วรรณสุต เพศ: ชาย อายุ : 58 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : การตลาด สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	25 มิ.ย. 2546

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
6. นาย นิโคลีโน่ พลาสควินี เพศ: ชาย อายุ : 66 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	1 ม.ค. 2556
7. นาย กัมปนาท มณีโชติ เพศ: ชาย อายุ : 54 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	1 ม.ค. 2567
8. นาย ปลั่น สวัสดิ์บุรี เพศ: ชาย อายุ : 60 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	25 มิ.ย. 2546
9. นาย อานุภาพ บุญคุ้ม เพศ: ชาย อายุ : 59 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	1 ม.ค. 2567
10. นาย ธนรัตน์ พลศักดิ์ เพศ: ชาย อายุ : 53 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	1 ม.ค. 2567

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
11. นาย ประเสริฐ พุนศรี เพศ: ชาย อายุ : 60 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	1 ม.ค. 2567
12. นางสาว วิภาวี ลิ่มเนตร เพศ: หญิง อายุ : 62 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	5 เม.ย. 2567
13. นาย กันพนธ์ วรรณสุด เพศ: ชาย อายุ : 40 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : สถาปัตยกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	1 ก.ค. 2566
14. นาย คมิก วรรณสุด เพศ: ชาย อายุ : 26 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	1 ก.ค. 2566
15. นางสาว กัญญวีร์ วรรณสุด เพศ: หญิง อายุ : 38 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : ออกแบบ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	1 เม.ย. 2565

รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน	นาย ประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย อภิชาติ ธรรมสโรช	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย ธัชไท ฅมั่งรักษัสัตว์	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย มงคล พิรศานติกุล	กรรมการชุดย่อย
	นาย สุข สร้อยรยางศิริ	กรรมการชุดย่อย
	นางสาว ผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี	กรรมการชุดย่อย
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	นาย อภิชาติ ธรรมสโรช	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย มงคล พิรศานติกุล	กรรมการชุดย่อย
	นางสาว ผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี	กรรมการชุดย่อย
	นาย สุข สร้อยรยางศิริ	กรรมการชุดย่อย
	นาย สมชาย วุ่นประเสริฐ	กรรมการชุดย่อย
	นาย นิโคลีโน พลาสควินี	กรรมการชุดย่อย
	นาย กัมปนาท มณีโชติ	กรรมการชุดย่อย
	นาย วราวุธ นาคไพรซ์	กรรมการชุดย่อย
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	นาย อภิชาติ ธรรมสโรช	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย ธัชไท ฅมั่งรักษัสัตว์	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย พลพัฒน์ กรณสุต	กรรมการชุดย่อย
	นางสาว ผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี	กรรมการชุดย่อย
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	นาย ประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง
	นาย อภิชาติ ธรรมสโรช	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย ธัชไท ถมิ่งรักษ์สัตว์	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย พลพัฒน์ กรรณสูต	กรรมการชุดย่อย
	นาย สุข สร้อยรยางค์ศิริ	กรรมการชุดย่อย
	นาย มงคล พิรศานติกุล	กรรมการชุดย่อย
	นางสาว ผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี	กรรมการชุดย่อย
	นาย ศรัณย์ทร ชูติมา	กรรมการชุดย่อย
	นาย อาภาธร กรรณสูต	กรรมการชุดย่อย
คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ	นาย ประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย อภิชาติ ธรรมสโรช	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย สุข สร้อยรยางค์ศิริ	กรรมการชุดย่อย
	นาย มงคล พิรศานติกุล	กรรมการชุดย่อย
	นาย อาภาธร กรรณสูต	กรรมการชุดย่อย
	นาย นิโคลีโนะ พลาสควินี	กรรมการชุดย่อย

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย พลพัฒน์ วรรณสุต เพศ: ชาย อายุ : 65 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ผู้บริหารสูงสุด)	14 ก.ค. 2559	พาณิชย์, ผู้นำ, การจัดการกลยุทธ์, บริการรับเหมาก่อสร้าง
2. นาย มงคล พิรศานติกุล เพศ: ชาย อายุ : 71 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการผู้จัดการ	15 พ.ค. 2561	วัสดุก่อสร้าง, บริการรับเหมาก่อสร้าง, วิศวกรรม, ผู้นำ, การจัดการความเสี่ยง
3. นางสาว ผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี <sup>(*)</sup> เพศ: หญิง อายุ : 69 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองกรรมการผู้จัดการ อาวุโสฝ่ายการเงินและ บริหารงานทั่วไป	1 ม.ค. 2560	พาณิชย์, บัญชี, การเงิน, การตรวจสอบ, เงินทุนและหลักทรัพย์



รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
4. นาย อาภาธร วรรณสุต เพศ: ชาย อายุ : 58 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : การตลาด สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองกรรมการผู้จัดการ อาวุโสฝ่ายจัดซื้อและขนส่ง	25 มิ.ย. 2546	วัสดุก่อสร้าง, บริการรับเหมา ก่อสร้าง, การ ตลาด, จัดซื้อ, ขนส่งและโลจิสติกส์
5. นาย ปันน สวัสดิ์บุรี เพศ: ชาย อายุ : 60 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองกรรมการผู้จัดการ อาวุโสฝ่ายธุรกิจใหม่และ วางแผนกลยุทธ์	25 มิ.ย. 2546	เงินทุนและหลักทรัพย์, พัฒนา อสังหาริมทรัพย์, บัญชี, วิศวกรรม, การ จัดการกลยุทธ์
6. นาย นิโคลีน พลาสควินี เพศ: ชาย อายุ : 66 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองกรรมการผู้จัดการ อาวุโสฝ่ายบูรณาการ การ บริหารองค์กร	1 ม.ค. 2556	บริการรับเหมา ก่อสร้าง, วิศวกรรม, การ ออกแบบ

คำอธิบายเพิ่มเติม :

(\*) ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

(\*\*) ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

(\*\*\*) แต่งตั้งภายหลังวันสิ้นสุดปีบัญชี ณ ปีรายงาน

## 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาและกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการสรรหา

และกำหนดค่าตอบแทนแล้วจึงเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติและบริษัทต้องเปิดเผยค่าตอบแทนของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

ลิงก์นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร : <https://www.nawarat.co.th/storage/content/about-nwr/management-structure/charters/nomination-and-remuneration-committee-charter-th.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 1/7

คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีความ : มี  
เห็น

ต่อนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารหรือไม่

บริษัทได้กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชด้อยไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และสอดคล้องกับการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาลั่นกรองค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชด้อย โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมและเหมาะสม ตลอดจนพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันประกอบ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการชด้อย และผู้ถือหุ้นมีอำนาจอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

### 7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารรวม (บาท)	40,541,403.00	47,145,577.67	39,412,398.00

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
เงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับ กรรมการผู้บริหารและผู้บริหาร (บาท)	87,160.00	47,312.60	36,684.60
Employee Stock Ownership Plan (ESOP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
Employee Joint Investment Program (EJIP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริหารและผู้ : 0.00

บริหารในรอบปีที่ผ่านมา

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

#### จำนวนพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน)	2,689	2,377	1,954
พนักงานชาย (คน)	1,847	1,612	1,316
พนักงานหญิง (คน)	842	765	638

#### จำนวนพนักงาน จำแนกตามตำแหน่งและสายงาน

##### จำนวนพนักงานชาย จำแนกตามตำแหน่ง

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานชาย ระดับปฏิบัติการ (คน)	1,767	1,533	1,245
จำนวนพนักงานชาย ระดับบริหาร (คน)	72	68	62
จำนวนพนักงานชาย ผู้บริหารระดับสูง (คน)	8	11	9

##### จำนวนพนักงานหญิง จำแนกตามตำแหน่ง

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานหญิง ระดับปฏิบัติการ (คน)	815	740	614
จำนวนพนักงานหญิง ระดับบริหาร (คน)	26	23	22
จำนวนพนักงานหญิง ผู้บริหารระดับสูง (คน)	1	2	2

#### การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

จำนวนพนักงานเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา : ไม่ใช่

### ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนพนักงาน

## คำตอบแทนของพนักงาน

	2566	2567	2568
คำตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	716,746,612.33	645,226,225.62	536,786,103.60
คำตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	528,767,672.63	471,145,575.69	383,699,406.84
คำตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	187,978,939.70	174,080,649.93	153,086,696.76

## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

### นโยบายและแนวปฏิบัติการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : มี

บริษัทให้ความสำคัญกับการส่งเสริมความมั่นคงทางการเงินของลูกจ้างในระยะยาว โดยจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อเป็นสวัสดิการด้านการออมและการวางแผนเกษียณอายุให้แก่ลูกจ้าง บริษัทกำหนดนโยบายการบริหารจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และอยู่ภายใต้กรอบกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทจัดให้มีคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยผู้แทนฝ่ายนายจ้างและผู้แทนลูกจ้าง ทำหน้าที่กำหนดแนวทางการบริหารจัดการกองทุน การกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้จัดการกองทุนและผู้ดูแลผลประโยชน์ รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานของกองทุนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่สมาชิกกองทุน

นอกจากนี้ บริษัทสนับสนุนให้ลูกจ้างเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และส่งเสริมให้มีการออมอย่างต่อเนื่อง โดยเปิดโอกาสให้สมาชิกสามารถเลือกนโยบายการลงทุนได้ตามระดับความเสี่ยงที่เหมาะสมกับตนเอง พร้อมทั้งให้ข้อมูลและคำแนะนำเกี่ยวกับสิทธิประโยชน์และหลักการออมเพื่อวัยเกษียณ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงินในระยะยาว

ลิงก์นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : <https://www.nawarat.co.th/th/esg/corporate-governance-policy>

### ภาพรวมวิธีการกำหนดอัตราเงินสะสมของลูกจ้างและอัตราเงินสมทบของนายจ้าง

คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทมีการนำ : มี

หลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (“I Code”) มาใช้

ในการดำเนินงานและบริหารจัดการกองทุนหรือไม่

### การเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

### รายละเอียดการเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

### จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	2,689	2,377	1,954
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	771	566	771
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานทั้งหมด (%)	28.67	23.81	39.46
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม (%)	28.67	23.81	39.46

### จำนวนเงินของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

	2566	2567	2568
จำนวนเงินที่นายจ้างสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (บาท)	1,074,132.00	336,955.00	273,902.10
จำนวนเงินที่ลูกจ้างสะสมเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (บาท)	1,074,132.00	336,955.00	273,902.10

### รายละเอียดสรุปการเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD ของพนักงานในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อบริษัท	มีพนักงานเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD	จำนวนพนักงาน (คน)	จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานทั้งหมด (%)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (%)
บริษัทเนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	มี	1,954.00	1,954.00	771.00	39.46%	39.46%

### นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการส่งเสริมการออมผ่านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับลูกจ้างที่ยังไม่ได้เข้าเป็นสมาชิก PVD (ถ้ามี)

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการส่งเสริมการออมผ่านกองทุน : มาตรการส่งเสริมอื่น ๆ

สำรองเลี้ยงชีพสำหรับลูกจ้างที่ยังไม่ได้เข้าเป็นสมาชิก PVD

### มาตรการส่งเสริมอื่น ๆ

การให้ความรู้และการสื่อสารด้านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทมีมาตรการส่งเสริมเพิ่มเติมในการสนับสนุนการออมผ่านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยจัดให้มีการให้ความรู้และเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแก่ลูกจ้างอย่างต่อเนื่อง เช่น การจัดกิจกรรมให้ความรู้ การประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อภายในองค์กร และการให้คำแนะนำเกี่ยวกับสิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมถึงการวางแผนการออมเพื่อวัยเกษียณ เพื่อสร้างความตระหนักรู้และส่งเสริมให้ลูกจ้างเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพมากขึ้น

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### 7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

รายชื่อผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย พิษณุ ฉิมมาลี	c_pisanu@nawarat.co.th	027302100

รายชื่อเลขานุการบริษัท

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว ผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี	l_pakatip@nawarat.co.th	027302100

รายชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในที่จ้างจากภายนอก

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย วรารุช นาคไพรัช	n_warawut@nawarat.co.th	027302154

รายชื่อหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว ผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี	l_pakatip@nawarat.co.th	027302100

### 7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีการแต่งตั้งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์หรือไม่ : มี

รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย ปสันน สวัสดิ์บุรี	s_pasan@nawarat.co.th	027302100

### 7.6.3 ผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัท

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของผู้สอบบัญชี
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เลขที่ 1875 วัน แบงค็อก ทาวเวอร์ 3 ชั้น 34 - 37 ถนนพระรามที่ 4 แขวง ลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ +66 2264 9090	4,560,000.00	ประเภทของงานบริการอื่น: งานบริการ  รายละเอียดข้อมูลค่าบริการ อื่น ๆ: การตรวจติดตาม กระแสเงินสด  ส่วนที่จ่ายไปในระหว่างปี บัญชี: 0.00 บาท ส่วนที่จะต้องจ่ายใน อนาคต: 0.00 บาท รวมค่าบริการ: 10,550,000.00 บาท	1. นาย เต็มพงษ์ โอปนพันธุ์ อีเมล: Termphong.Opanaphan@th.ey.com เลขที่ใบอนุญาต: 4501  2. นาง พูนนารถ เผ่าเจริญ อีเมล: Poonnard.Wattanawong@th.ey.com เลขที่ใบอนุญาต: 5238  3. นางสาว มณี รัตนบรรณกิจ อีเมล: Manee.Rattanabunnakit@th.ey.com เลขที่ใบอนุญาต: 5313

#### 7.6.4 บุคลากรที่ได้รับมอบหมาย กรณีที่เป็นบริษัทต่างประเทศ

บริษัทมีบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

รายชื่อบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทย



## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายด้วยความรอบคอบ โปร่งใส และเป็นอิสระ โดยได้ร่วมกันกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ และทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท พิจารณานุมัติแผนธุรกิจ งบประมาณ และโครงการสำคัญของบริษัท รวมทั้งกำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามกลยุทธ์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้กำกับดูแลให้บริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยง ระบบควบคุมภายใน และการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเหมาะสม รวมทั้งให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อสนับสนุนการเติบโตของบริษัทอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

#### 8.1.1 การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

### ข้อมูลเกี่ยวกับการสรรหาคณะกรรมการ

#### การสรรหากรรมการอิสระ

##### หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ

##### การสรรหาและการแต่งตั้ง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอขออนุมัติแต่งตั้งกรรมการต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่กำหนดอยู่ในข้อบังคับบริษัท ดังนี้

##### การสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมทั้งในด้านทักษะ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์กับบริษัท และมีคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งมีคุณสมบัติอื่นๆ ตามที่บริษัทกำหนด

##### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

- ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้รวมหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ด้วย
- ไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ไม่เป็นพนักงานหรือลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาด้านอื่นใดที่ได้รับผลตอบแทนประจำจากบริษัท หรือเป็นที่ปรึกษาส่วนตัวของผู้มีอำนาจบริหารของบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวข้างต้นเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 3 ปี
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น เป็นลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้เงินกู้ และลูกหนี้เงินกู้ เป็นต้น รวมทั้งไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
- ไม่เป็นญาติสนิท หรือมีความสัมพันธ์อื่นที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 3 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

##### หลักเกณฑ์

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่สรรหา และพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อ เพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นตำแหน่งทั้งกรณีลาออกก่อนครบวาระและที่ครบกำหนดออกตามวาระ โดยคำนึงถึงสัดส่วน จำนวนและองค์ประกอบของคณะกรรมการที่เหมาะสม คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการกำหนด

## หลักเกณฑ์การสรรหากรรมการไว้อย่างเป็นระบบ ดังนี้

- มีคุณสมบัติสอดคล้องตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งข้อบังคับของบริษัท
- เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์จากหลากหลายอาชีพ โดยบริษัทกำหนดคุณสมบัติด้านทักษะที่จำเป็นต่อการสรรหากรรมการไว้ 4 ด้าน ดังนี้

1. ด้านวิศวกรรม
2. ด้านบัญชีการเงินและการธนาคาร
3. ด้านกลยุทธ์การตลาดและการแข่งขัน
4. ด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ

มีคุณลักษณะที่สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่บริษัท ได้แก่ มีภาวะผู้นำ

1. เป็นผู้มีความวิสัยทัศน์กว้างไกล
2. เป็นผู้มีความคุณธรรม และจริยธรรม
3. มีประวัติการทำงานโปร่งใส ไม่ต่างปรอ่ย
4. ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย
5. มีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ

## การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่สรรหา และพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อ เพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการ โดยจะกำหนดวิธีการสรรหาและคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการ และดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา

ทั้งนี้ จัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา

## ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ของกรรมการ : ไม่มี

อิสระในรอบปีที่ผ่านมา

## การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### วิธีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นกรรมการ ผ่านคณะกรรมการ : ใช่

สรรหาหรือไม่

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นผู้บริหารระดับสูงสุด ผ่านคณะ : ใช่

กรรมการสรรหาหรือไม่

## สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยนำหลักการที่เกี่ยวข้องมาปรับใช้อย่างเป็นรูปธรรม และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทให้สิทธิขั้นพื้นฐานต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันโดยในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินการในเรื่องดังกล่าวดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

- แจ้งกำหนดการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าประมาณ 14 วัน ก่อนการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้

- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมเป็นเวลา 7 วัน พร้อมทั้งแนบเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมทั้งหมด คือ สำเนารายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 รายงานประจำปี (One Report 56-1) ประวัติของคณะกรรมการที่เสนอให้เลือกตั้งแทนกรรมการที่ออกตามวาระ ประวัติกรรมการอิสระที่ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ หนังสือมอบฉันทะแบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. ข้อบังคับบริษัทเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น เอกสารแสดงสิทธิเข้าร่วมประชุม และแผนที่สถานที่จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวมทั้งได้โพสต์เอกสารทั้งหมดลงในเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นที่อาจจะได้รับเอกสารดังกล่าวทางไปรษณีย์ล่าช้า

- จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ในวันพุธที่ 30 เมษายน 2568 ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) โดยถ่ายทอดสด เวลา 10.00 น. ณ ห้องประชุมสำนักงานใหญ่ของบริษัท เนวาร์ตันทพัฒนาการ จำกัด (มหาชน) อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ ชั้น 18-19 เลขที่ 2/3 หมู่ 14 ถนนบางนา-ตราด กม. 6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 ซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักงานใหญ่ของบริษัท โดยมีผู้ถือหุ้นมาประชุมด้วยตนเองและผู้รับมอบฉันทะรวมจำนวน 25 ราย รวมจำนวนหุ้น 302,515,380 หุ้น จากจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด 2,585,481,515 หุ้น และคิดเป็นร้อยละ 11.70 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดครบเป็นองค์ประชุมตามข้อบังคับข้อที่ 33 ของบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ว่า ในการประชุมครั้งนี้เป็นการประชุมที่จัดขึ้นใหม่ เนื่องจากการประชุมในวันที่ 5 เมษายน 2568 ไม่สามารถดำเนินการได้เพราะมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมไม่ครบองค์ประชุม ตามมาตรา 103 ของ พรบ. บริษัทมหาชนจำกัด

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ : วิธีการแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

#### การกำหนดคุณสมบัติในการสรรหากรรมการบริษัท

##### รายละเอียดการกำหนดคุณสมบัติในการสรรหากรรมการบริษัท

ทักษะและความชำนาญที่เกี่ยวข้อง	ทักษะและความชำนาญ
<ul style="list-style-type: none"><li>- มีคุณสมบัติสอดคล้องตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งข้อบังคับของบริษัท</li><li>- เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์จากหลากหลายอาชีพ โดย</li></ul>	อื่น ๆ : 1.ด้านวิศวกรรม 2.ด้านบัญชีการเงินและการธนาคาร 3.ด้านกลยุทธ์การตลาดและการแข่งขัน 4.ด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ

#### ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ

##### การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

## รายละเอียดการพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
1. นาย ประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล (ประธานกรรมการ, กรรมการ อิสระ)	ไม่เข้าร่วม	-
2. นาย อภิชาติ ธรรมสโรช (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	ไม่เข้าร่วม	-
3. นาย ธัชไท ถมั่งรักษ์สัตว์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	ไม่เข้าร่วม	-
4. นาย พลพัฒน์ กรณิสต์ (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
5. นาย มงคล พิรศานติกุล (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
6. นางสาว ผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
7. นาย สุข สือยรรยงศิริ (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
8. นาย ศรีณยุทธ ชูติมา (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
9. นาย อาภาธร กรณิสต์ (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-

## ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

### เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทใช้แบบประเมินที่จัดทำขึ้นตามแนวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยนำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ ซึ่งผลการประเมินจะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานเกี่ยวกับคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นต่อไป ทั้งนี้

แบบประเมินแบ่งออกเป็น 6 หัวข้อประเมิน ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมของกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

การให้คะแนนใช้วิธีระบุนความเห็นของกรรมการแต่ละคนโดยกาเครื่องหมาย ( / ) ในช่องคะแนนตั้งแต่ 0 – 4 เพียง 1 ช่องในแบบประเมิน โดยให้ความหมาย ดังนี้

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดีเยี่ยม

จากนั้นนำคะแนนที่ได้ทั้งหมดมาประเมินผล โดยคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม ซึ่งกำหนดเป็นเกณฑ์ ดังนี้

เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 90	=	ดีเยี่ยม
เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 80	=	ดีมาก
เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 70	=	ดี
เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 60	=	พอใช้
ต่ำกว่าร้อยละ 60	=	ควรปรับปรุง

## ขั้นตอน

เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะจัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้กรรมการบริษัททุกท่านประเมินตนเอง ทุกสิ้นปี ภายหลังจากที่กรรมการแต่ละคนประเมินผลงานเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานกลับมายังเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมิน และรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการต่อไปการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล

## การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย โดยจัดให้มีการประเมินผลคณะกรรมการแบบรายคณะโดยสามารถสรุปผลการประเมินในภาพรวม ดังนี้

### ผลการประเมิน

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทรายคณะ , คณะกรรมการบริษัทรายบุคคล , ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้จัดการ ประจำปี 2568 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 มีคะแนนเฉลี่ยรวมเพิ่มขึ้นเทียบกับปีที่ผ่านมา และคะแนนเฉลี่ยรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก”

### ภาพรวมผลการประเมินคณะกรรมการตรวจสอบ

ผลคะแนนการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 มีคะแนนเฉลี่ยรวมเพิ่มขึ้นเทียบกับปีที่ผ่านมา และคะแนนเฉลี่ยรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดี”

### ภาพรวมผลการประเมินคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ผลคะแนนการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 มีคะแนนเฉลี่ยรวม เพิ่มขึ้นเทียบกับปีที่ผ่านมาและคะแนนเฉลี่ยรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก”

### ภาพรวมผลการประเมินคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ผลคะแนนการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 มีคะแนนเฉลี่ยรวม ลดลงเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยมี หมวดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ มีคะแนนการประเมินที่ “ต่ำกว่า” หมวดการประเมินอื่น ๆ แต่คะแนนเฉลี่ยรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดี”

### ภาพรวมผลการประเมินคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

สำหรับ ผลคะแนนการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน จัดให้มีการประเมิน ในปี 2568 เป็นปีแรก ดังนั้น จึงไม่มีการเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตามคะแนนเฉลี่ยรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก”

## รายละเอียดการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รายชื่อคณะกรรมการ	รูปแบบการประเมินผล	เกรด / คะแนนที่ได้รับเฉลี่ย	เกรด / คะแนนเต็ม
คณะกรรมการบริษัท	การประเมินแบบรายคณะ	ดีมาก	80.92
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	ดีมาก	81.41

รายชื่อคณะกรรมการ	รูปแบบการประเมินผล	เกรด / คะแนนที่ได้รับเฉลี่ย	เกรด / คะแนนเต็ม
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการ ท่านอื่น)	ดีมาก	85.47
คณะกรรมการตรวจสอบ	การประเมินแบบรายคณะ	ดี	78.67
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	ไม่มี	ไม่มี
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการ ท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	การประเมินแบบรายคณะ	ดีมาก	80.84
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	ไม่มี	ไม่มี
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการ ท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการกำกับดูแล กิจการ	การประเมินแบบรายคณะ	ดีมาก	82.63
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	ไม่มี	ไม่มี
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการ ท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการบริหารความ เสี่ยง	การประเมินแบบรายคณะ	ดี	77.98
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	ไม่มี	ไม่มี
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการ ท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการบริษัทภิบาล และความยั่งยืน	การประเมินแบบรายคณะ	ดีมาก	81.06
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	ไม่มี	ไม่มี
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการ ท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี

### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

## การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 12

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 30 เม.ย. 2567

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

### รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ			เข้าประชุม AGM			เข้าประชุม EGM		
	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการ ประชุม (ครั้ง)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการ ประชุม (ครั้ง)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการ ประชุม (ครั้ง)
1. นาย ประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	12	/	12	1	/	1	N/A	/	N/A
2. นาย อภิชาติ ธรรมสโรช (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	12	/	12	1	/	1	N/A	/	N/A
3. นาย ธีรไท วัฒนรัชต์สวัสดิ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	12	/	12	1	/	1	N/A	/	N/A
4. นาย พลพัฒน์ วรรณสุต (กรรมการ)	12	/	12	1	/	1	N/A	/	N/A
5. นาย มงคล พิรศานติกุล (กรรมการ)	11	/	12	1	/	1	N/A	/	N/A
6. นางสาว ผกาทิพย์ โล พันธ์ศรี (กรรมการ)	11	/	12	1	/	1	N/A	/	N/A
7. นาย สุข สร้อยรยงศิริ (กรรมการ)	12	/	12	1	/	1	N/A	/	N/A
8. นาย ศรัณย์พร ชูติมา (กรรมการ)	11	/	12	1	/	1	N/A	/	N/A
9. นาย อาภาธร วรรณสุต (กรรมการ)	4	/	12	1	/	1	N/A	/	N/A

## รายละเอียดการสรุปสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	อัตราการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท	อัตราการเข้าประชุม AGM	อัตราการเข้าประชุม EGM
1. นาย ประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	12/12 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
2. นาย อภิชาติ ธรรมสโรช (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	12/12 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
3. นาย ธัชไท ฅมรัชต์สวัสดิ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	12/12 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
4. นาย พลพัฒน์ กรรณสูต (กรรมการ)	12/12 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
5. นาย มงคล พิรศานติกุล (กรรมการ)	11/12 (91.67%)	1/1 (100.00%)	N/A
6. นางสาว ผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี (กรรมการ)	11/12 (91.67%)	1/1 (100.00%)	N/A
7. นาย สุข สื่อยรรยงศิริ (กรรมการ)	12/12 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
8. นาย ศรัณย์พร ชูติมา (กรรมการ)	11/12 (91.67%)	1/1 (100.00%)	N/A
9. นาย อาภาธร กรรณสูต (กรรมการ)	4/12 (33.33%)	1/1 (100.00%)	N/A
<b>อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย</b>	<b>(89.82%)</b>	<b>100.00%</b>	<b>N/A</b>

## รายละเอียดสาเหตุกรณีที่กรรมการบริษัทไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

กรรมการมีภารกิจทางธุรกิจหรือภารกิจสำคัญที่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้า ซึ่งไม่สามารถเลื่อนกำหนดการได้ จึงไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ในบางครั้ง ทั้งนี้ ภารกิจดังกล่าวอาจเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ในองค์กรอื่น การเข้าร่วมการประชุมหรือกิจกรรมทางธุรกิจที่มีความจำเป็น รวมถึงภารกิจที่ได้มีการกำหนดตารางไว้ก่อนหน้านี้ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าและแจ้งให้กรรมการทราบอย่างเหมาะสม เพื่อให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุมได้อย่างครบถ้วนที่สุด

## คำตอบแทนของคณะกรรมการ

### ลักษณะคำตอบแทนของคณะกรรมการ

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้คำตอบแทนของกรรมการต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยคำนึงถึงบทบาท ภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ รวมถึงความเหมาะสมกับขนาดธุรกิจ และแนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกัน ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามกฎหมายต่อไป



คำตอบแทนของคณะกรรมการ

รายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการแต่ละรายบุคคลในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
<b>1. นาย ประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล</b> (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)			51,120.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (ประธานกรรมการ)	N/A	38,880.00	38,880.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	N/A	1,440.00	1,440.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน (ประธานกรรมการชุดย่อย)	3,600.00	N/A	3,600.00	ไม่มี	
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (ประธานกรรมการชุดย่อย)	3,600.00	N/A	3,600.00	ไม่มี	
คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ (ประธานกรรมการชุดย่อย)	3,600.00	N/A	3,600.00	ไม่มี	
<b>2. นาย อภิชาติ ธรรมโสโร</b> (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			64,080.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	N/A	25,920.00	25,920.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	N/A	20,160.00	20,160.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ประธานกรรมการชุดย่อย)	3,600.00	N/A	3,600.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ประธานกรรมการชุดย่อย)	3,600.00	N/A	3,600.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริษัทภักดีและความยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)	3,600.00	N/A	3,600.00	ไม่มี	
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (กรรมการชุดย่อย)	3,600.00	N/A	3,600.00	ไม่มี	
คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ (กรรมการชุดย่อย)	3,600.00	N/A	3,600.00	ไม่มี	
<b>3. นาย ชัยไท ฅมรัชส์ัตว์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)</b>			<b>51,120.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	N/A	25,920.00	25,920.00	มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	N/A	14,400.00	14,400.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการชุดย่อย)	3,600.00	N/A	3,600.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริษัทภักดีและความยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)	3,600.00	N/A	3,600.00	ไม่มี	
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (กรรมการชุดย่อย)	3,600.00	N/A	3,600.00	ไม่มี	
<b>4. นาย พลพัฒน์ กรณสุต (กรรมการ)</b>			<b>22,680.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	N/A	22,680.00	22,680.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	N/A	N/A	N/A	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	ไม่มี	
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
<b>5. นาย มงคล พิรศานติกุล (กรรมการ)</b>			22,680.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	N/A	22,680.00	22,680.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	N/A	N/A	N/A	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	ไม่มี	
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	ไม่มี	
คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	ไม่มี	
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	ไม่มี	
<b>6. นางสาว ผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี (กรรมการ)</b>			22,680.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	N/A	22,680.00	22,680.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	N/A	N/A	N/A	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	ไม่มี	
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	ไม่มี	
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
<b>7. นาย สุข สือยรรยงศิริ (กรรมการ)</b>			25,920.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	N/A	25,920.00	25,920.00	ไม่มี	
คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	ไม่มี	
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	ไม่มี	
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	ไม่มี	
<b>8. นาย ศรัณย์ธร ชูติมา (กรรมการ)</b>			22,680.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	N/A	22,680.00	22,680.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (ประธานกรรมการบริหาร)	N/A	N/A	N/A	ไม่มี	
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	ไม่มี	
<b>9. นาย อาภาธร วรรณสุต (กรรมการ)</b>			22,680.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	N/A	22,680.00	22,680.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	N/A	N/A	N/A	ไม่มี	
คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	ไม่มี	
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
<b>10. นาย นิโคลีโน พลาสควินี (กรรมการบริหาร)</b>			N/A		N/A
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	N/A	N/A	N/A	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	ไม่มี	
คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	ไม่มี	
<b>11. นาย กัมปนาท มณีโชติ (กรรมการบริหาร)</b>			N/A		N/A
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	N/A	N/A	N/A	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	ไม่มี	
<b>12. นาย ปลื้ม สวัสดิ์บุรี (กรรมการบริหาร)</b>			N/A		N/A
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	N/A	N/A	N/A	ไม่มี	
<b>13. นาย อานุภาพ บุญคุ้ม (กรรมการบริหาร)</b>			N/A		N/A
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	N/A	N/A	N/A	ไม่มี	
<b>14. นาย ธนวัฒน์ พลศักดิ์ (กรรมการบริหาร)</b>			N/A		N/A
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	N/A	N/A	N/A	ไม่มี	
<b>15. นาย ประเสริฐ พุนศรี (กรรมการบริหาร)</b>			N/A		N/A
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	N/A	N/A	N/A	ไม่มี	
<b>16. นางสาว วิภาวี ลิ้มเนตร (กรรมการบริหาร)</b>			N/A		N/A

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	N/A	N/A	N/A	ไม่มี	
17. นาย กัณพนธ์ วรรณสุต (กรรมการบริหาร)			N/A		N/A
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	N/A	N/A	N/A	ไม่มี	
18. นาย คมิก วรรณสุต (กรรมการบริหาร)			N/A		N/A
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	N/A	N/A	N/A	ไม่มี	
19. นางสาว กัญญวีร์ วรรณสุต (กรรมการบริหาร)			N/A		N/A
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	N/A	N/A	N/A	ไม่มี	
20. นาย สมชาย วัณประเสริฐ (กรรมการชด้อย)			N/A		N/A
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชด้อย)	N/A	N/A	N/A	ไม่มี	
21. นาย วราวุธ นาคไพรัช (กรรมการชด้อย)			N/A		N/A
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชด้อย)	N/A	N/A	N/A	ไม่มี	

รายละเอียดสรุปคำตอบแทนแต่ละรายการคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)
1. คณะกรรมการบริษัท	N/A	230,040.00	230,040.00
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	N/A	36,000.00	36,000.00
3. คณะกรรมการบริหาร	N/A	N/A	N/A
4. คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	10,800.00	N/A	10,800.00
5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	3,600.00	N/A	3,600.00
6. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	7,200.00	N/A	7,200.00
7. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	10,800.00	N/A	10,800.00
8. คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ	7,200.00	N/A	7,200.00

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริษัท

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย ของกรรมการบริษัทในรอบปีที่ : 0.00

ผ่านมา

(บาท)

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหรือไม่ : มี

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

กลไกในการกำกับดูแลการจัดการและ รับผิดชอบการดำเนินงานใน : การส่งตัวแทนไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจ

บริษัทย่อยและ บริษัทร่วมที่อนุมัติโดยคณะกรรมการ ควบคุม ตามสัดส่วนการถือ  
ครองหุ้น, การกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ  
ของกรรมการและผู้

บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทในการกำหนดนโยบายที่

สำคัญ, การเปิดเผยข้อมูล

ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน, การทำรายการระหว่าง  
บริษัทกับบุคคลที่

เกี่ยวข้อง, การทำรายการอื่นที่สำคัญ, การได้มาหรือจำหน่ายไป  
ซึ่งสินทรัพย์,

ระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมี

ความเหมาะสมและรัดกุม

เพียงพอในบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก

บริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลการบริหารจัดการและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างเหมาะสม โดยคณะกรรมการ  
บริษัทได้กำหนดแนวทางในการกำกับดูแลผ่านการส่งตัวแทนของบริษัทเข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท  
ย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อร่วมกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันนโยบายของ  
บริษัท นอกจากนี้ บริษัทกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของตัวแทนดังกล่าวอย่างชัดเจน รวมทั้งกำหนดให้บริษัทย่อย  
มีการรายงานข้อมูลฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานต่อบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ การทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การทำรายการที่สำคัญ รวมถึงการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ จะต้อง  
ดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทกำกับดูแลให้บริษัทย่อยที่  
ประกอบธุรกิจหลักมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และคำนึงถึง  
ประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

#### การเปิดเผยข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (Shareholders' agreement)

บริษัทมีการลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจก่อสร้าง และธุรกิจอื่น ๆ ที่มีช่องทางเจริญเติบโตในอนาคต ซึ่งในการกำกับดูแลบริษัทย่อย  
และบริษัทร่วม บริษัทจะส่งตัวแทนกรรมการที่มีความรู้ความสามารถเข้าไปร่วมกำหนดนโยบายและบริหารงานเพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้อง  
กับนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ และวัตถุประสงค์ของบริษัท รวมทั้ง ติดตาม ควบคุม และประชุมทบทวนกลยุทธ์ร่วมกันประจำไตรมาส และ  
ประจำปีรวมกัน เพื่อการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ เป็นต้น

#### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

##### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้ง ทางผล : มี

ประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทได้ให้ความสำคัญที่จะไม่ให้เกิดการ ของบริษัทแสวงหาประโยชน์ส่วนตน เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท มี  
แนวทางในการปฏิบัติหน้าที่อย่างสุจริต ไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง จึงกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านความขัดแย้ง



ทางผลประโยชน์ โดยมีการกำหนดแนวทางที่ชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้น โดยรวมเป็นสำคัญ โดยที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วม ในการตัดสินใจ และคณะกรรมการได้กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วนในการทำธุรกรรม หากเป็นกรณีการตกลงเข้าทำรายการที่ต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ต้องได้รับเสียงเห็นชอบ ตามที่กฎหมายและข้อบังคับของบริษัทกำหนด

ในปี 2568 ที่ผ่านมามีบริษัทไม่พบการกระทำที่ละเมิดนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

## จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

#### การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน เพื่อ :

แสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน และมีมาตรการที่สามารถสร้างความมั่นใจได้ว่า นโยบายดังกล่าวเป็นที่รับทราบ และมีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด มีดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่นำข้อมูลภายในของบริษัท หรือคู่ค้าทางธุรกิจของบริษัทที่ตนได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ไปซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัท หรือคู่ค้าทางธุรกิจของบริษัท เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือบุคคลอื่น และต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องรักษาความลับ และข้อมูลภายใน ในส่วนที่ตนเองรับผิดชอบ ไม่ให้ตกไปยังบุคคลอื่น รวมทั้งบุคลากรของบริษัทที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง
3. บริษัทมีการป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน โดยจำกัดการเข้าถึงข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน โดยให้รับรู้เฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องและที่จำเป็นเท่านั้น และจัดระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูลภายใน โดยเจ้าของข้อมูลต้องกำชับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
4. การเปิดเผยข้อมูลต้องเป็นไปโดยบุคลากรของบริษัทที่มีอำนาจหน้าที่ บุคลากรทั่วไปไม่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล เมื่อถูกถามให้เปิดเผยข้อมูลที่ตนไม่มีหน้าที่เปิดเผย ให้แนะนำผู้ถามสอบถามผู้ที่ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลนั้น เพื่อให้การให้ข้อมูลถูกต้อง และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
5. นอกจากข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว บริษัทถือว่าข้อมูลต่างๆของบริษัทเป็นข้อมูลที่ใช้ภายในเท่านั้น ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องใช้ข้อมูลนั้นภายใต้กรอบหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมาย
6. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มีหน้าที่ในการป้องกันรักษาข้อมูล และไม่หาประโยชน์จากข้อมูลภายใน แม้พ้นสภาพหรือสิ้นสุดการปฏิบัติงานที่บริษัทไปแล้ว
7. กรรมการ และผู้บริหารระดับสูง มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
8. การเปิดเผยข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต จนทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย ผู้นั้นต้องรับผิดชอบตามกฎหมาย
9. คณะกรรมการบริษัทต้องรายงานการซื้อ ขายหลักทรัพย์ของบริษัทที่คณะกรรมการบริษัทถืออยู่ ทั้งทางตรง และทางอ้อม อย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนการซื้อขายหลักทรัพย์ ต่อเลขานุการบริษัท ในปี 2567 ที่ผ่านกรรมการ และผู้บริหารไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท และมีได้รับข้อร้องเรียนใดๆ เกี่ยวกับการกระทำความผิดของกรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการใช้อข้อมูลภายในในทางมิชอบ

## จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

### การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

#### การดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ : มี

ผ่านหรือไม่

รูปแบบการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน : การทบทวนความเหมาะสมในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การเข้าร่วมโครงการที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน, การสื่อสารและฝึกอบรมแก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

เพื่อเป็นการสนับสนุนและส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับตระหนัก เห็นความสำคัญ และมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอกองค์กรด้วยเล็งเห็นว่า การทุจริตคอร์รัปชันเป็นตัวบ่อนทำลายธุรกิจ สังคม และประเทศชาติ ดังนั้นบริษัทจึงยึดมั่นต่อการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ในทุกกระบวนการและทุกขั้นตอนของการทำงาน รวมทั้ง จัดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ

คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่ครอบคลุมภาระหน้าที่ความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนใน “คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ” รวมทั้งได้กำหนดมาตรการในการลงโทษทางวินัยตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับของบริษัทเป็นขั้นตอนในกรณีที่มีการทุจริตเกิดขึ้นและ/หรือในกรณีที่พนักงานไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับโดยได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและได้สื่อสารให้ทุกคนในองค์กรรับทราบ เรียนรู้ และเข้าใจ

บริษัทแสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC) ร่วมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และปัจจุบันบริษัทได้ผ่านการรับรอง ครั้งที่ 2 ในการเข้าร่วมเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) โดยการรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ มีมติให้การรับรอง เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2566

ในปี 2568 บริษัทได้ออกประกาศ งดเว้นการมอบของขวัญและมอบของขวัญปีใหม่ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน นอกจากนี้ เพื่อเป็นการเน้นย้ำในหลักการและนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทได้จัดทำวารสารสีขาวเพื่อการเผยแพร่ และประชาสัมพันธ์นโยบายและกิจกรรมต่างๆ ผ่านช่องทางการสื่อสารภายในบริษัท และบริษัทจัดให้มีการส่งเสริมและให้ความรู้ผ่านการฝึกอบรมแก่พนักงานและผู้บริหาร (รายละเอียดตามที่ได้เปิดเผยในหัวข้อ การพัฒนาพนักงาน)

ทั้งนี้ ไม่พบว่าการบริหารและผู้บริหารมีการกระทำความผิดที่เกี่ยวข้องกับการการทุจริตคอร์รัปชันแต่อย่างใด

### แนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

1.บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด(มหาชน) จะสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับเห็นความสำคัญและมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งจัดให้มีการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการทุจริต คอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนในทุกรูปแบบ และทุกประเทศที่บริษัทได้เข้าไปลงทุน

2.กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทต้องปฏิบัติตามแนวทางที่ได้กำหนดไว้ ดังนี้

#### • การให้และการรับสินบน

ห้ามให้หรือรับสินบนในรูปแบบใดๆ ทั้งสิ้น เพื่อตอบแทนการให้ผลประโยชน์ทางธุรกิจ และห้ามมอบหมายให้ผู้อื่นให้หรือรับสินบนแทนตัวเอง

#### • ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และผลประโยชน์อื่นๆ

การให้หรือรับของขวัญ ทรัพย์สิน การเลี้ยงรับรอง หรือผลประโยชน์ใดๆ จากลูกค้า คู่ค้า หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดเรื่อง “การรับและการให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด” ที่ได้กล่าวไว้ใน “คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ”

#### • การช่วยเหลือทางการเมือง

1.บริษัทมีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง โดยจะไม่ช่วยเหลือ สนับสนุนพรรคการเมือง กลุ่มการเมือง หรือนักการเมืองไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และจะไม่กระทำการอันเป็นการฝักใฝ่พรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง

2.กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีสิทธิเสรีภาพในการเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองภายใต้บทบัญญัติ

แห่งรัฐธรรมนูญ แต่จะต้องไม่แอบอ้างความเป็นกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน หรือนำทรัพย์สิน อุปกรณ์ หรือเครื่องมือใดๆ ของบริษัท

ไปใช้ประโยชน์ในการดำเนินการใดๆทางการเมือง หากเข้าร่วมจะต้อง

พึงระมัดระวังการดำเนินการใดๆ ที่อาจเกิดความเข้าใจว่าบริษัทได้ให้การสนับสนุนหรือฝ่าฝืนพรกการเมืองใด  
พรกการเมืองหนึ่ง

### • การบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ และเงินสนับสนุน

เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการตอบแทนสังคม บริษัทมีนโยบายบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ และเงินสนับสนุน ทั้งในรูปแบบของการให้ความช่วยเหลือทางการเงินหรือในรูปแบบอื่นๆ เช่น การบริจาคสิ่งของ หรือร่วมกิจกรรม เป็นต้น บริษัทกำหนดให้ทำการบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ และเงินสนับสนุน ดังนี้

1.เป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย ไม่ขัดต่อศีลธรรม ไม่มุ่งหวังผลตอบแทนทางธุรกิจ รวมทั้งไม่เป็นการกระทำใดๆที่จะมีผลเสียหายต่อสังคมส่วนรวม

2.การให้หรือรับเงินบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ หรือเงินสนับสนุนนั้นไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน

3.การใช้เงินหรือทรัพย์สินของบริษัทเพื่อบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ การสนับสนุนต้องกระทำในนามบริษัทเท่านั้น และต้องมีวัตถุประสงค์ในการสร้างภาพลักษณ์ และชื่อเสียงที่ดีของบริษัท

4.ให้ปฏิบัติตามขั้นตอนการสอบทานและอนุมัติการบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ หรือ เงินสนับสนุน ตามระเบียบของบริษัท

3.บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นว่า การทุจริตคอร์รัปชันเป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้ทั้งการกระทำธุรกรรมกับภาครัฐและภาคเอกชน

4.กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตและคอร์รัปชัน ต้องแจ้งผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ รวมทั้งจัดให้มี

ช่องทางในการรับข้อร้องเรียนจากบุคคลภายนอก ทั้งนี้ให้เป็นไปตามระเบียบที่บริษัทกำหนด

5.บริษัทต้องให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน หรือแจ้งเรื่องการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยบริษัทจะไม่ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจรวมทั้งจะให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงาน หรือบุคคลอื่นใดที่แจ้งเบาะแสหรือหลักฐานเรื่องการทุจริตและคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และบริษัทในกลุ่ม โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตและคอร์รัปชันตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการรับข้อร้องเรียน (Whistle Blowing Policy)

6.กรรมการและผู้บริหารทุกระดับของบริษัท จะต้องแสดงความซื่อสัตย์ และเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยกำหนดให้ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคลรับผิดชอบในการเผยแพร่ความรู้ สร้างความเข้าใจ และส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับยึดถือนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างจริงจัง ต่อเนื่อง และเสริมสร้างให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร

7.นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันนี้ให้ครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับสื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงานเพื่อใช้ในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบและควบคุมดูแลการปฏิบัติตามนโยบายให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

8.ผู้ที่กระทำการทุจริตและคอร์รัปชัน ถือเป็นการกระทำผิดตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานว่าด้วยการบริหารงานบุคคลสำหรับพนักงาน ซึ่งจะ

ต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยที่กำหนดไว้ รวมถึงอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นเป็นการกระทำที่ผิดกฎหมาย

9.การดำเนินการใดๆตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันให้ใช้แนวปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ใน “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” “คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ” รวมทั้งระเบียบ และคู่มือการปฏิบัติงานของบริษัทที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางปฏิบัติอื่นใดที่บริษัทจะกำหนดขึ้นต่อไป

10.บริษัทจะสอบทานแนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย และสภาพการดำเนินธุรกิจ

11.บริษัทกำหนดให้เผยแพร่ประชาสัมพันธ์นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันผ่านช่องทางต่างๆที่เข้าถึงได้ง่าย เช่น ข้อมูลข่าวสารภายในองค์กร เว็บไซต์ของบริษัท และรายงานประจำปี

### จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

#### การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

#### การดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแส ในรอบปีที่ผ่านมาหรือ : มี

ไม่

บริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติในการพิจารณาและสอบสวนเรื่องร้องทุกข์หรือร้องเรียนที่เป็นระบบ โปร่งใส และตรวจสอบได้ บริษัทจัดให้มีหน่วยงานรับแจ้งเหตุ ร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทตลอด 24 ชั่วโมง ทั้งการแจ้งด้วยวาจา ทางโทรศัพท์ โทรสาร จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ และจดหมาย ทั้งนี้บริษัทจะชี้แจงข้อเท็จจริงในเบื้องต้น และแนวทางการจัดการหรือแนวทางการดำเนินงานในเรื่องดังกล่าวให้ผู้ร้องเรียน รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องทราบโดยเร็วที่สุด หรืออย่างช้าภายใน 1 วัน ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ หากมีข้อสงสัย หรือพบเห็นการกระทำที่สงสัยว่ามีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ จรรยาบรรณ หรือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ สามารถสอบถาม แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน พร้อมส่งรายละเอียดหลักฐานต่างๆ ถึงบุคคลหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในช่องทางการติดต่อดังนี้

#### 1.การรับแจ้งเหตุ ร้องเรียน และข้อเสนอแนะจากบุคคลภายในองค์กร

ติดต่อ: นายณัฐพงษ์ สุตระกูล

ผู้จัดการทั่วไปแผนกบริหารทรัพยากรมนุษย์

โทรศัพท์: 02 7302100 ต่อ 2168

อีเมล: s\_nuttapong@nawarat.co.th

หรือติดต่อผ่านกล่องรับข้อเสนอแนะจากพนักงาน ซึ่งจัดไว้ ณ สถานที่ปฏิบัติงาน

#### 2.การรับแจ้งเหตุ ร้องเรียน และข้อเสนอแนะจากบุคคลภายนอกองค์กร

ติดต่อ: นายกฤตชัย สุทธิลักษณ์

ผู้จัดการส่วนงานสิ่งแวดล้อม

โทรศัพท์: 02 7302100 ต่อ 2312

อีเมล: s\_kridchai@nawarat.co.th

โดยบริษัทจะรักษาข้อมูลดังกล่าวไว้เป็นความลับ เพื่อไม่ให้ผู้แจ้งเบาะแสได้รับความเดือดร้อน สำหรับพนักงาน ลูกค้าหรือบุคคลที่รับจ้างทำงานให้แก่บริษัท ที่แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน จะได้รับการคุ้มครองสิทธิตามกฎหมายซึ่งได้มีการกำหนดรายละเอียดไว้ในจรรยาบรรณ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท บริษัทจัดให้มีการประเมินและติดตามผลการดำเนินงานด้านดังกล่าว โดยในปี 2567 บริษัทไม่ได้รับแจ้งเหตุ ร้องเรียน เกี่ยวกับการฝ่าฝืน การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน จรรยาบรรณธุรกิจ ข้อบังคับ ประกาศ หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง การเกิดข้อพิพาทใด ๆ ที่มีนัยสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

#### การเคารพสิทธิในทรัพย์สินของผู้อื่น และทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทดำเนินธุรกิจและส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาไม่ว่าจะเป็นเครื่องหมายการค้า สิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ ความลับทางการค้า และทรัพย์สินทางปัญญาอื่นๆที่กฎหมายกำหนด เช่น การใช้ซอฟต์แวร์ หรือโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง บริษัทห้ามมิให้พนักงานกระทำการใดๆ ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ และห้ามนำซอฟต์แวร์หรือโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ทางบริษัทไม่มีลิขสิทธิ์ มาติดตั้งในเครื่องคอมพิวเตอร์ของบริษัทโดยเด็ดขาด หากพนักงานคนใดทำการฝ่าฝืน บริษัทจะถือว่าพนักงานคนนั้นกระทำความผิดอาญาโดยเจตนาแก่บริษัท และจงใจทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย ทางบริษัทจะลงโทษโดยการให้พ้นจากการเป็นพนักงานบริษัท หากพนักงานคนใดนำซอฟต์แวร์หรือโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ไม่มีลิขสิทธิ์มาติดตั้งในเครื่องคอมพิวเตอร์ของบริษัท ให้ดำเนินการลบออกให้หมด ทั้งนี้ ทางบริษัทจะทำการตรวจสอบโปรแกรมต่างๆ ที่ติดตั้งในเครื่องคอมพิวเตอร์ที่ใช้งานอยู่ทุกเครื่อง

บริษัทจัดให้มีการทบทวนนโยบาย และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการเคารพสิทธิในทรัพย์สินของผู้อื่น และทรัพย์สินทางปัญญา หรือลิขสิทธิ์อย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2568 บริษัทได้ออกประกาศเกี่ยวกับ การห้ามมิให้พนักงานกระทำการละเมิดลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์หรือโปรแกรมคอมพิวเตอร์ เพื่อสร้างความชัดเจนในแนวทางการปฏิบัติของพนักงาน อีกทั้งยังเป็นการป้องกันการกระทำใดๆ ที่อาจเป็นการละเมิดลิขสิทธิ์ และ/หรือทรัพย์สินทางปัญญา โดยที่ผ่านมา บริษัทไม่พบผู้บริหาร และ/หรือพนักงานกระทำความผิดในเรื่อง การเคารพสิทธิในทรัพย์สินของผู้อื่น และทรัพย์สินทางปัญญา หรือลิขสิทธิ์ แต่อย่างใด

#### การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

บริษัทให้ความสำคัญในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า ที่ได้ทำการจัดเก็บ รวบรวม เปิดเผย หรือเพื่อใช้ในการดำเนินงาน บริษัทมีการบริหารจัดการข้อมูลสำคัญของลูกค้าได้อย่างปลอดภัยและเหมาะสมโดยดำเนินการ ดังนี้

- กำหนดประเภทข้อมูลของลูกค้าข้อมูลส่วนบุคคลที่มีการเก็บรวบรวม
- วัตถุประสงค์ของการเก็บ รวบรวม
- ข้อมูลเกี่ยวกับผู้ควบคุมข้อมูล ส่วนบุคคล

- ระยะเวลาการเก็บรักษาข้อมูล ส่วนบุคคล
- สิทธิและวิธีการเข้าถึงข้อมูลส่วนบุคคล รวมทั้งเงื่อนไขเกี่ยวกับบุคคลที่มีสิทธิเข้าถึงข้อมูลส่วนบุคคล และเงื่อนไขในการเข้าถึงข้อมูลส่วนบุคคลนั้น
- การใช้หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลที่ได้รับการยกเว้นไม่ต้องขอความยินยอม
- มาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยข้อมูลส่วนบุคคล

นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญในการรับผิดชอบ และให้การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายไม่ว่าจะเป็น ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า บริษัทจึงได้ดำเนินการตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 หรือ PDPA เพื่อแสดงความโปร่งใสในการทำงาน โดย บริษัทจัดให้มีการดำเนินงาน ดังนี้

- จัดทำและประกาศนโยบายการใช้คุกกี้(Cookie Policy) ทางเว็บไซต์บริษัท และสื่อสารผ่านอีเมลทั่วทั้งองค์กร
- แต่งตั้งคณะทำงานจัดเตรียมและควบคุมดูแลระบบPDPA
- แต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล(Data Protection Officer: DPO)
- บันทึกกิจกรรมการประมวลผลของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคล(Record of Processing Activities : ROPA) ของทุกหน่วยงานในบริษัท
- ซื้อระบบSoftware Conzento เพื่อใช้เก็บรวบรวมข้อมูลส่วนบุคคล และรองรับการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับPDPA- จัดฝึกอบรมให้ความรู้แก่ผู้บริหาร และพนักงานเกี่ยวกับPDPA โดยวิทยากรจากภายนอก และวิทยากรภายในบริษัท

โดยในปี 2568 ได้จัดทำวารสาร PDPA เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเพื่อสร้างความหนักรู้ถึงความสำคัญเกี่ยวกับ PDPA และทราบถึงข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับเกี่ยวกับ PDPA

#### **การรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ**

บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Security) ตลอดจนแนวปฏิบัติด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศของบริษัทเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการรักษาความปลอดภัยของการเข้าถึงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การควบคุมการใช้งานสารสนเทศ รวมทั้ง การสื่อสารผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทยังได้สร้างความตระหนักรู้ในเรื่องการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้ผู้บริหารและพนักงาน โดยส่งเสริมให้เข้ารับการฝึกอบรมด้านการกระทำความผิดทางคอมพิวเตอร์ และด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล รวมทั้งได้กำหนดนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความทันสมัยและน่าเชื่อถือได้

แผนกข้อมูลสารสนเทศ ได้จัดทำนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการเข้าถึงข้อมูล (Access Control) เพื่อควบคุมการเข้าถึงทรัพยากรของระบบ การอนุมัติการเข้าถึงระบบสารสนเทศ

#### **จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการแจ้งเบาะแส**

#### **การติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการอื่น ๆ**

บริษัท เนวาร์ตันทพัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องได้กำกับดูแล ติดตาม และทบทวนการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่สำคัญของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล และมาตรฐานของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทได้สื่อสารนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งติดตามการปฏิบัติตามกลไกของคณะกรรมการชุดย่อยและฝ่ายบริหาร เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปด้วยความโปร่งใส มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทไม่พบการกระทำที่เป็นการฝ่าฝืนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่มีนัยสำคัญ และยังคงพัฒนามาตรการและกระบวนการกำกับดูแลอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการขององค์กรให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทจดทะเบียน และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.2.1 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 10

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย อภิชาติ ธรรมสโรช (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	10	/	10	10/10 (100.00%)
2. นาย ประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล (กรรมการตรวจสอบ)	10	/	10	10/10 (100.00%)
3. นาย ธัชไท ถมังรักษ์สัตว์ (กรรมการตรวจสอบ)	10	/	10	10/10 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

### 8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

#### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ บริษัทซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนเป็นกลไกสำคัญ สนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในการสอดส่องดูแลการดำเนินงานของบริษัทอย่างเพียงพอ ให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และโปร่งใส เพื่อสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกันรวม 10 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ โดยมีผู้บริหารระดับสูง ผู้จัดการทั่วไปแผนกตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมการประชุมในวาระที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณางบการเงินรายไตรมาส นอกจากนั้น ในการประชุมเพื่อสอบทานงบการเงินประจำปีของบริษัท เป็นการจัดประชุมโดยไม่มีผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมประชุม ซึ่งผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการตรวจสอบในสาระสำคัญ สรุปได้ดังนี้

- 1.การสอบทานงบการเงินรายไตรมาสปี 2568 และงบการเงินประจำปี 2568 เพื่อให้งบการเงินดังกล่าวมีรายงานอย่างถูกต้อง มี การเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอเป็นที่เชื่อถือได้ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป รวมทั้งยังมีการสอบทานการ เปิดเผยรายการระหว่างกันระหว่าง บริษัทฯ กับบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการ ร่วมค้า บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและผู้บริหาร เพื่อให้ มั่นใจว่า บริษัทได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดอย่างถูกต้อง ครบถ้วนก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2.การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาร่วมกับผู้จัดการทั่วไปแผนกตรวจสอบภายในและมีการปรับแผนการตรวจสอบอย่างเหมาะสมสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลง
- 3.เพื่อให้มีการควบคุมภายในที่มีความเหมาะสมกับกระบวนการทำงานที่มีนัยสำคัญอย่างครบถ้วน ได้สอบทานผลการตรวจสอบ และติดตามผลการดำเนินการตามแผนเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น รวมทั้งพิจารณาผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการทั่วไปแผนกตรวจสอบภายในเป็นประจำคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เป็น ไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีความเหมาะสม
- 4.สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริษัทจากการประชุมร่วมกับเลขานุการบริษัทซึ่งทำหน้าที่กำกับ ติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดถูกต้องไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

5.พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีโดยเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบเพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

6.พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของ ตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานโดยใช้ความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงาน อย่างระมัดระวัง รอบคอบ เป็นอิสระ ในการให้ความเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทได้จัดทำรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีประสิทธิภาพ มีระบบการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผล มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างครบถ้วน

**นายอภิชาติ ธรรมสโรช**

ประธานกรรมการตรวจสอบ



### 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

#### 8.3.1 - 8.3.2 การเข้าประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

##### การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริหาร (ครั้ง) : 48

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย ศรัณย์ธร ชูติมา (ประธานกรรมการบริหาร)	48	/	48	48 / 48 (100.00%)
2. นาย พลพัฒน์ กรรณสูต (กรรมการบริหาร)	48	/	48	48 / 48 (100.00%)
3. นาย มงคล พิรศานติกุล (กรรมการบริหาร)	48	/	48	48 / 48 (100.00%)
4. นางสาว ผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี (กรรมการบริหาร)	48	/	48	48 / 48 (100.00%)
5. นาย อาภาธร กรรณสูต (กรรมการบริหาร)	48	/	48	48 / 48 (100.00%)
6. นาย นิโคลีโนะ พลาสควินี (กรรมการบริหาร)	48	/	48	48 / 48 (100.00%)
7. นาย กัมปนาท มณีโชติ (กรรมการบริหาร)	48	/	48	48 / 48 (100.00%)
8. นาย ปลัณน สวัสดิ์บุรี (กรรมการบริหาร)	48	/	48	48 / 48 (100.00%)
9. นาย อาณูภาพ บุญคุ้ม (กรรมการบริหาร)	48	/	48	48 / 48 (100.00%)
10. นาย ธนรัตน์ พลศักดิ์ (กรรมการบริหาร)	48	/	48	48 / 48 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%



รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
11. นาย ประเสริฐ พุนศรี (กรรมการบริหาร)	48	/	48	48 / 48 (100.00%)
12. นางสาว วิภาวี ลีมนตร (กรรมการบริหาร)	48	/	48	48 / 48 (100.00%)
13. นาย กัณพนธ์ กรรณสูต (กรรมการบริหาร)	48	/	48	48 / 48 (100.00%)
14. นาย คมิก กรรณสูต (กรรมการบริหาร)	48	/	48	48 / 48 (100.00%)
15. นางสาว กัญญวิรี กรรณสูต (กรรมการบริหาร)	48	/	48	48 / 48 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายและทิศทางที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยมีบทบาทสำคัญ ได้แก่

- กำหนดกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจ พร้อมกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายที่กำหนด
- ติดตามและทบทวนผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อปรับปรุงและแก้ไขปัญหาให้ทันต่อสถานการณ์
- พิจารณาและให้ความเห็นชอบงบประมาณประจำปี และโครงการลงทุนที่สำคัญ ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- กำหนดโครงสร้างองค์กรและกำกับดูแลการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพ
- ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทปีและความยั่งยืน

การประชุมคณะกรรมการบริษัทปีและความยั่งยืน (ครั้ง) : 1

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทภักดีและความ ยั่งยืน			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย ประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล (ประธานกรรมการชุดย่อย, กรรมการ อิสระ)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
2. นาย อภิชาติ ธรรมสโรช (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
3. นาย ชัยไท ฅมรงค์สัตว์ (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
4. นาย มงคล พิธานติกุล (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
5. นาย สุข สือยรรยงศิริ (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
6. นางสาว ผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทภักดีและความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทภักดีและความยั่งยืนมีหน้าที่กำกับดูแลและส่งเสริมการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีบทบาทสำคัญ ได้แก่

- กำหนด เสนอแนะ และทบทวนนโยบายด้านบริษัทภักดี จริยธรรมทางธุรกิจ การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงนโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท
- กำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานของบริษัทให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวปฏิบัติด้าน ESG
- ส่งเสริมและกำกับดูแลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) และการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่โปร่งใส มีจริยธรรม และมีความรับผิดชอบ
- กำหนดกรอบและแนวทางการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) รวมถึงการบูรณาการประเด็น ESG เข้ากับกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- พิจารณาประเด็นด้านความยั่งยืนและผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมเสนอแนะแนวทางการบริหารจัดการที่เหมาะสม
- กำกับดูแลการดำเนินงานให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- กำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลด้านบริษัทภักดีและความยั่งยืนในรายงานประจำปี รายงานความยั่งยืน และช่องทางสื่อสารต่าง ๆ ของบริษัทให้มีความถูกต้อง โปร่งใส และครบถ้วน
- รายงานผลการดำเนินงานและข้อเสนอแนะด้านบริษัทภักดีและความยั่งยืนต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

### การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ครั้ง) : 2

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย อภิชาติ ธรรมสโรช (ประธานกรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
2. นาย มงคล พิศานติกุล (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
3. นางสาว ผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
4. นาย สุข สร้อยรยงศิริ (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
5. นาย สมชาย วุ่นประเสริฐ (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
6. นาย นิโคลีโน พลาสควินี (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
7. นาย กัมปนาท มณีโชติ (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
8. นาย วราวุธ นาคไพรซ์ (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

#### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ 8 ท่าน โดยมีประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระเพื่อทำหน้าที่กำหนด นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กรรวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จัดให้มีการประชุม 2 ครั้ง และได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ การดำเนินงานที่สำคัญในปี 2568 มีดังนี้

- 1.ติดตามการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรในระดับความเสี่ยงสูง เพื่อให้มีการบริหารความเสี่ยงที่มี ประสิทธิภาพและมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
- 2.ทบทวนและติดตามแผนบริหารความเสี่ยงระดับปฏิบัติการของหน่วยงาน
- 3.จัดทำการวัดKRI (Key Risk Indicator) เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง และนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้ในทางปฏิบัติอย่างเหมาะสม
- 4.จัดให้มีการฝึกอบรมในระดับปฏิบัติการ

5.จัดทำรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อรายงานผลการดำเนินงานในรอบปี2568 ตามแผนงานที่กำหนดไว้  
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นร่วมกันว่าการดำเนินการของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามเป้าหมายของบริษัทในการ  
จัดระบบบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยได้รับความร่วมมือจากผู้บริหาร และพนักงานเป็นอย่างดี

นายอภิชาติ ธรรมสโรช  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ครั้ง) : 2

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย อภิชาติ ธรรมสโรช  (ประธานกรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	2	/	2	2 / 2  (100.00%)
2. นาย รัชไท ถัมภ์รักษัสต์  (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	2	/	2	2 / 2  (100.00%)
3. นาย พลพัฒน์ กรรณสูต  (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2	2 / 2  (100.00%)
4. นางสาว ผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี  (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2	2 / 2  (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่กำกับดูแลกระบวนการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร  
ระดับสูง เพื่อให้เป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีบทบาทสำคัญ ได้แก่

- พิจารณาโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทให้เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจและสภาพแวดล้อมขององค์กร
- กำหนดหลักเกณฑ์และดำเนินการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท รวมถึงกรรมการอิสระ
- สรรหาและเสนอแนะบุคคลที่เหมาะสมสำหรับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการ และจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้  
บริหารระดับสูง
- พิจารณาและเสนอแนะโครงสร้าง รูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับ  
สูง ให้มีความเหมาะสมและเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท
- กำหนดเป้าหมายและประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการ เพื่อประกอบการพิจารณาค่าตอบแทน
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

นายอภิชาติ ธรรมสโรช  
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

## การเข้าประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (ครั้ง) : 1

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย ประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล (ประธานกรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
2. นาย อภิชาติ ธรรมสโรช (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
3. นาย ธัชไท ถมึงรักษ์สัตว์ (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
4. นาย พลพัฒน์ วรรณสุต (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
5. นาย สุข สร้อยเรียงศิริ (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
6. นาย มงคล พิรศานติกุล (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
7. นางสาว ผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
8. นาย ศรัณย์ธร ชูติมา (กรรมการชุดย่อย)	0	/	1	0 / 1 (0.00%)
9. นาย อาภาธร วรรณสุต (กรรมการชุดย่อย)	0	/	1	0 / 1 (0.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				77.78%

## ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยกรรมการ 9 ท่าน และประธานกรรมการ เป็นกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักการสากลของ The Organization for Economic Cooperation and Development (OECD) ในปี 2568 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการจัดให้มีการประชุม 1 ครั้ง เพื่อติดตามการดำเนินงานตามแผนการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ การดำเนินงานที่สำคัญในปี 2568 ดังนี้

- 1.กำกับดูแลให้บริษัทมีการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการ กำกับดูแลกิจการของThe Organization for Economic Cooperation and Development (OECD) ใน 5 หมวด ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ
- 2.ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับรู้ เข้าใจ ตระหนัก และปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างถูกต้อง โดยจัดให้มีการสื่อสารผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ อีเมล อินทราเน็ต และเว็บไซต์ของบริษัท
- 3.พิจารณาทบทวน และปรับปรุงนโยบายในการดำเนินงาน 5 ปี (Directive Policy 5 years) เพื่อมุ่งมั่นที่จะเป็นหนึ่งในบริษัทผู้นำด้านวิศวกรรม และก่อสร้างที่ดี ด้วยระบบงานที่มีมาตรฐาน และการทำงานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยได้มีการประกาศใช้ทั่วทั้งองค์กร
- 4.ติดตามรายงานผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และรายงานผลคะแนนการประเมินตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำมาปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานของบริษัทให้มีความสอดคล้องต่อไป
- 5.กำกับดูแลการจัดให้ความรู้กรรมการเข้าอบรมหลักสูตรต่างๆ อย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนให้กรรมการเข้าอบรมหลักสูตรต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 6.การนำวิสัยทัศน์และพันธกิจใหม่มากำหนดนโยบายสู่คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อให้การดำเนินนโยบายได้สอดคล้องประสานในทุกด้าน และการสื่อสารของวิสัยทัศน์ และพันธกิจใหม่ ทั้งภายใน และ ภายนอกองค์กร เพื่อความเข้าใจในแนวทางเดียวกัน
- 7.การเสนอปรับปรุงการเปิดเผยข้อมูล นโยบาย กฎบัตรคณะกรรมการ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 8.จัดทำรายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อรายงานผลการดำเนินงานในปี 2568 ต่อคณะกรรมการบริษัท

บริษัทจะยังคงยึดมั่นในการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดขึ้น และสนับสนุนให้มีการปรับปรุงและพัฒนา นโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งเปิดเผยผลการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่องและเหมาะสม อันเป็นการสะท้อนถึง การบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส น่าเชื่อถือ และตรวจสอบได้รายงาน

**นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒนกุล**  
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ

## การเข้าประชุมของคณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ

การประชุมคณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ (ครั้ง) : 1

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย ประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล (ประธานกรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
2. นาย อภิชาติ ธรรมสโรช (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
3. นาย สุข สร้อยเรียงศิริ (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
4. นาย มงคล พิศานติกุล (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
5. นาย อาภาธร กรณสูต (กรรมการชุดย่อย)	0	/	1	0 / 1 (0.00%)
6. นาย นิโคลีน พลาสควินี (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				83.33%

### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ ประกอบด้วยกรรมการ 6 ท่าน โดยประธานเป็นกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบในการกำกับดูแลให้การประกอบธุรกิจของบริษัทดำเนินไปโดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส มีคุณธรรมจริยธรรม และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ในปี 2568 คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจจัดให้มีการประชุม 1 ครั้ง และได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2568 มีดังนี้

- 1.พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้มีความทันสมัย เป็นปัจจุบัน สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีและนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยกำหนดให้เป็นส่วนหนึ่งของระเบียบปฏิบัติงานที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ต้องยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติตามที่เสนอ
- 2.รายงานความก้าวหน้าการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต(Collective Action Coalition Against Corruption) หรือร่วมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและปัจจุบันบริษัทได้ผ่านการรับรอง ครั้งที่2 ในการเข้าร่วมเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยโดยการรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ มีมติให้การรับรอง เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2566
- 3.ส่งเสริมและเน้นย้ำให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับรู้ เข้าใจ ตระหนักถึงความสำคัญ และปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยจัดให้มีการสื่อสารผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ อีเมล และอินทราเน็ต
- 4.เผยแพร่จรรยาบรรณธุรกิจให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับทราบและปฏิบัติตามเจตนารมณ์ของบริษัทผ่านทางเว็บไซต์

[www.nawarat.co.th](http://www.nawarat.co.th)

คณะกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจมีความมุ่งมั่น ตั้งใจ และเจตนารมณ์อันแน่วแน่ที่จะส่งเสริมและพัฒนาการดำเนินงานของบริษัทตามจรรยาบรรณธุรกิจให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

**นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล**  
ประธานกรรมการจรรยาบรรณธุรกิจ



## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงว่าเป็นสิ่งสำคัญ ที่ช่วยให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล รวมทั้งบรรลุวัตถุประสงค์ และพันธกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์หลายด้าน รวมทั้งมีความเป็นอิสระตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยทำหน้าที่ในการสอบทานความถูกต้อง การเปิดเผยอย่างเพียงพอ และความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน และรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ อีกทั้งสอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และแผนงานการตรวจสอบภายใน และพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งสอบทาน ให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีความเป็นอิสระ ให้ทำหน้าที่สอบทานระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่า มีการปฏิบัติตามนโยบายและระบบการควบคุมภายในมีความเหมาะสมและเพียงพอ และเป็นไปตามแนวทางมาตรฐานสากล Internal Control-Integrated Framework ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

ในปี 2568 นี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ แล้ว ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีความเห็นที่สอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่าไม่พบประเด็นข้อบกพร่องด้านการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ และมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

#### 9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัท : The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

#### The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

บริษัทฯ มีกลไกการตรวจสอบ และถ่วงดุล โดยมีแผนกตรวจสอบภายใน ซึ่งมีความอิสระขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการตรวจสอบ และประเมินประสิทธิภาพ และความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ในการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ ภายใต้การปฏิบัติตามมาตรฐานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน โดยนำกรอบแนวทางของระบบการควบคุมภายใน ตามมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) นอกจากนี้บริษัทได้ใช้ระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 เป็นเครื่องมือในการจัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงานคุณภาพ ร่วมกับนโยบาย ระเบียบและคำสั่งของบริษัทฯ เพื่อสื่อสารระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ให้พนักงานภายในบริษัทฯ ได้รับทราบ นำไปปฏิบัติตามอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน

คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้แผนกตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร ทำหน้าที่ประเมินระบบการควบคุมภายใน และสอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่า หน่วยงานเหล่านั้น มีการปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงานด้านการควบคุมภายใน โดยได้ประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน ตามแนวทางมาตรฐานสากล Internal Control-Integrated Framework ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO): 5 องค์ประกอบ ซึ่งบริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่ดีดังนี้

#### 1.สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

บริษัทฯ ยึดถือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนบนหลักธรรมาภิบาล เพื่อมุ่งหวังให้กรรมการ และผู้บริหาร แสดงถึงเจตนาธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส และมีคุณธรรม ปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างตามมาตรฐานจริยธรรมที่สูงในทุกมิติ ทั้งในฐานะผู้ปฏิบัติงานในสายอาชีพและในฐานะผู้นำองค์กร โดยคำนึงถึงความปลอดภัย ประสิทธิภาพ และผลกระทบต่อผู้มีส่วน

ได้เสีย ตามหลักจรรยาบรรณของแต่ละวิชาชีพ โดยบริษัทฯ มีการจัดทำคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ และสื่อสารให้ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง ตลอดจนตัวแทนของ บริษัทฯ รวมถึงบริษัทย่อยให้รับทราบและยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบและมีบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่น ขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย โดยให้ความสำคัญต่อการจัดการด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ตามกรอบการพัฒนาที่ยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ เช่น นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติ นโยบายการเคารพสิทธิมนุษยชน การป้องกันการ แสวงหาประโยชน์ การล่อลวงเมตทางเพศ และการคุกคามทางเพศ นโยบายการป้องกันการทุจริตในการจัดซื้อจัดจ้าง การจัดหา และการปฏิบัติต่อลูกค้า เป็นต้น

นโยบายต่างๆ ได้รับการทบทวนและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง พร้อมรวบรวมไว้เป็นคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมและสถานการณ์ทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป และบริษัทฯ ได้รับการรับรองต่ออายุการเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) โดยใบรับรองดังกล่าว มีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรอง

## 2. การประเมินความเสี่ยง(Risk Assessment)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เนื่องจากการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบการบริหารความเสี่ยงช่วยลดความเสี่ยงและผลกระทบเชิงลบต่อองค์กรทั้งด้านการเงินและไม่ใช้ด้านการเงิน การบริหารความเสี่ยงให้อยู่ใน ระดับที่ยอมรับได้จะช่วยให้สามารถจัดการกระบวนการปฏิบัติงานได้ดี

บริษัทฯ มีนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงานด้านการวิเคราะห์และบริหารความเสี่ยง ที่ประกาศใช้ในระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 เพื่อให้มีการสื่อสารทั่วทั้งองค์กร กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตาม เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีความสอดคล้องกับ กลยุทธ์ แผนปฏิบัติงานและแผนงานโครงการ

บริษัทฯ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยมีการจัดตั้งคณะทำงานแผนความเสี่ยงระดับองค์กร รับผิดชอบในการจัดทำ ทบทวน และติดตามแผนบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ รวมทั้งข้อมูลดัชนีตัวชี้วัดความเสี่ยงองค์กร Key Risk Indication (KRI) ตามกระบวนการก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ทราบถึงสัญญาณเตือนของระดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

คณะทำงานการบริหารความเสี่ยง จะกำกับดูแล และสนับสนุนให้ทุกหน่วยงานของบริษัทฯ มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และประเมินปัจจัยความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นทั้งปัจจัยภายในและภายนอก เพื่อวิเคราะห์ผลกระทบต่อกลยุทธ์ของแต่ละหน่วยงาน และหามาตรการในการจัดการและบริหารความเสี่ยงให้เหลืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ในการนี้ แผนกตรวจสอบภายในได้มีการสอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดให้มีแผนการตรวจสอบครอบคลุมถึงกระบวนการปฏิบัติงานที่มีความสำคัญและสอบทานมาตรการลดความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่ยอมรับและบริหารจัดการได้

## 3. กิจกรรมการควบคุม(Control Activities)

บริษัทฯ มีกิจกรรมการควบคุมภายในที่ชัดเจน ภายใต้นโยบาย ระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และขั้นตอนการปฏิบัติงานในระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 รวมถึงนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน และคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานที่ถูกต้อง

บริษัทฯ มีนโยบายและระเบียบการปฏิบัติงานที่สนับสนุนการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ และกำหนดความรับผิดชอบของงานด้านต่างๆ เช่น มีระเบียบปฏิบัติเรื่องอำนาจในการอนุมัติ มีการกำหนดระดับวงเงินอนุมัติรายการประเภทต่างๆ ของผู้บริหารอย่างชัดเจน มีระเบียบวิธีปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรและมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้มีการ แบ่งแยกหน้าที่ การควบคุมการเข้าถึงข้อมูลแต่ละระดับ การกำหนดรหัสผ่านและการจัดเก็บข้อมูลที่สามารถตรวจสอบความถูกต้องย้อนหลังได้

พนักงานมี (JD: Job Description) ในการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ ในการปฏิบัติงานตามความรู้ความสามารถ และทักษะที่ได้รับมอบหมาย มีตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPI: Key Performance Indicator) เป็นเครื่องมือในการวางแผนและควบคุมอย่างชัดเจน

โดยแผนกตรวจสอบภายใน จะทำหน้าที่สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน และติดตามดูแลการดำเนินงานของโครงการของหน่วยงานต่างๆอย่างสม่ำเสมอ

## 4. สารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล(Information and Communication)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับระบบข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร โดยมีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการข้อมูล จากการพัฒนา ระบบ Data Base การรับ-ส่งข้อมูล ให้เกิด Paperless หรือ ระบบการทำงานที่ ลดการใช้กระดาษ โดยเริ่มเปลี่ยนมาใช้เอกสารและข้อมูลในรูปแบบดิจิทัล เช่น ไฟล์ PDF ผ่านเทคโนโลยี เพื่อให้การจัดเก็บ ค้นหา และส่งต่อข้อมูลรวดเร็ว ปลอดภัย ประหยัดพื้นที่ ลดต้นทุน และเพิ่มประสิทธิภาพในองค์กร มีการพัฒนาระบบข้อมูลในรูปแบบ Big DATA เพื่อช่วยวิเคราะห์ และสนับสนุนกระบวนการตัดสินใจของผู้บริหาร มีการกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การควบคุมระบบสารสนเทศในด้านการเข้าถึงข้อมูล และการนำข้อมูลไปใช้ในทางที่ไม่ควร รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงเรื่องความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) และพัฒนาระบบการรักษาความมั่นคงปลอดภัย เพื่อป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการบริหารจัดการด้านการสื่อสารภายในองค์กรให้พนักงานทุกคนได้รับทราบข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับ นโยบาย ระเบียบ ประกาศ รวมทั้งตัวอย่างภัยคุกคามจากการใช้ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ผ่านช่องทางต่างๆของบริษัทฯ อาทิ Share Point จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ และการประชุมทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meetings) เพื่อให้พนักงานทุกคนได้รับข้อมูลอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และทันเวลา อีกทั้ง บริษัทฯ มีช่องทางการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย หรือพฤติกรรมน่าสงสัยที่อาจสื่อถึงการทุจริตคอร์รัปชัน หรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร โดยสามารถแจ้งผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ หน้าเว็บไซต์ของบริษัทฯ

## 5. การติดตาม

บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการติดตามและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระที่ รายงานตรงต่อคณะกรรมการ โดยฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกิจกรรมในหน่วยงานต่างๆ ตามมาตรฐานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน ซึ่งแผนงานตรวจสอบได้จัดทำเป็นรายปีให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ และบนฐานความเสี่ยง (Risk-based Audit) เพื่อสร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า การกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยงและกระบวนการควบคุม ช่วยให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร

แผนตรวจสอบภายในได้ให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงการปฏิบัติงานและการควบคุมภายใน และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกเดือน นอกจากนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในยังให้คำปรึกษาแก่หน่วยงานต่างๆ เพื่อให้ กระบวนการทำงานมีการกำกับดูแลที่ดี

ในกรณีที่พบพฤติกรรมน่าสงสัยที่อาจสื่อถึงการทุจริตคอร์รัปชันหรือ ประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กรโดยการกระทำ ดังกล่าวต้องเข้าข่ายฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย หรือกฎระเบียบ หรือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ บริษัทฯ มีนโยบายและช่องทางการร้องเรียนและแจ้งเบาะแส ซึ่งแผนตรวจสอบ มีกระบวนการในการตรวจสอบข้อเท็จจริง และมีการแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อพิจารณาถึงโทษผู้กระทำผิด และปรับปรุงกระบวนการทำงานให้รัดกุมขึ้น โดยจะมีการรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

### 9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

	2566	2567	2568
จำนวนข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน	0	0	0
รวม (กรณี)			

### 9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายใน : ไม่มี

ต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือไม่

ผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทหรือไม่ : ไม่มี

### 9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : เป็นบุคลากรภายในบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการอนุมัติแต่งตั้ง นายวรารุช นาคไพรัช ดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการทั่วไปแผนกตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ และความเชี่ยวชาญด้านการตรวจสอบภายในเป็นอย่างดี

ประวัติผู้จัดการทั่วไปแผนกตรวจสอบภายใน

นายวรารุช นาคไพรัช

อายุ : 50 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/การฝึกอบรม:

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชีมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

- Certified Professional Internal Auditors of Thailand (CPIAT) ของ The Institute of Internal Auditors of Thailand
- Internal Auditing Certificate Program (IACP) ของ Thailand Federation of Accounting Professions (TFAC)
- ISO 9001:2008 Series Auditor / Lead Auditor ของ BUREAU VERITAS Certification
- ISO 9001:2015 Internal Auditor ของ BUREAU VERITAS Certification
- การบริหารความเสี่ยง (ชั้น) ของ Thailand Federation of Accounting Professions (TFAC)

ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้จัดการทั่วไปแผนกตรวจสอบภายใน บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

### 9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย : มี

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือไม่

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่ในการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าตรวจสอบภายใน โดยได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ผู้ที่จะดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในจะต้องได้รับการประเมินผลการทำงานจากประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี

## 9.2 รายการระหว่างกัน

### รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันหรือไม่ : มี

#### 9.2.1 - 9.2.2 ชื่อกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะความสัมพันธ์ และข้อมูลรายการระหว่างกัน

##### บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
1. เนาวรัตน์ เอ.เอส.แอสโซซิเอท ร่วมค้า รับเหมาก่อสร้าง	บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บจ.เอเอสแอสโซซิเอทเอนิเนียริง (1964) ในอัตราส่วน 70:30 เพื่อดำเนินการก่อสร้างโครงการอุโมงค์ส่งน้ำจากถนนวงแหวนตากสิน-เพชรเกษมถึงถนนพระรามที่ 2 ของการประปานครหลวง มูลค่าโครงการ 661 ล้านบาท โครงการสิ้นสุดเดือนมกราคม 2550 และช่วงรับประกันผลงานก่อสร้างสิ้นสุดเดือนสิงหาคม 2552	31 ธ.ค. 2568
2. กิจการร่วมค้า เอ.เอส. และเนาวรัตน์ รับเหมาก่อสร้าง	บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บจ.เอเอส แอสโซซิเอท เอนิเนียริง (1964) ในอัตราส่วน 50:50 โดย กิจการร่วมคานี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อร่วมดำเนินการก่อสร้างโครงการบ้านเอื้ออาทรของการเคหะแห่งชาติ	31 ธ.ค. 2568
3. Nawarat (Cambodia) Company Limited รับเหมาก่อสร้าง	1.Nawarat (Cambodia) Company Limited จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศกัมพูชาในปี 2560 โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 โดยมีทุนจดทะเบียน 5,000 เหรียญสหรัฐหรือประมาณ 150,000 บาท 2.บริษัทประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานก่อสร้างที่ดำเนินการเสร็จสมบูรณ์แล้ว คือ งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนขนาด150 ล้านเมกะวัตต์ 3.เงินทดรองจ่ายอยู่ในรูปสกุลเงิน USD บันทึกบัญชีเป็นเงินบาท ซึ่งต้องมีการปรับตามอัตราแลกเปลี่ยนทุกสิ้นงวดบัญชี	31 ธ.ค. 2568
4. Myanmar NWR Company Limited รับเหมาก่อสร้าง	1.บริษัทถือหุ้นMyanmar NWR Company Limited ในอัตราร้อยละ100 2.อัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม ร้อยละ 5.0 ต่อปี	31 ธ.ค. 2568
5. บมจ.ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ ให้บริการงานบริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสีย	บริษัทถือหุ้น บมจ.ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ ในอัตราร้อยละ 43 จากเดิมร้อยละ 60	31 ธ.ค. 2568

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
6. บจ.อี.จี.จี.เอ็นเทอร์ ไพรซ์ ธุรกิจเฟอไนเจอร์	1.นายพลพัฒน์ กรรณสูต ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท เป็นสามีของนางสีวิภา กรรณสูต ซึ่งเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้ถือหุ้นของ บจ.อี.จี.จี.เอ็นเทอร์ไพรซ์ 2.รายได้เกิดจากการที่บริษัทให้ บจ.อี.จี.จี.เอ็นเทอร์ไพรซ์เช่าอาคารสำนักงาน, ที่ดิน และ โกดัง	31 ธ.ค. 2568
7. บจ.เค อัลลายแอนซ์ ธุรกิจเหมืองแร่	1.นางสุทัศน์ีย์ กรรณสูตและนางสุธีรา พุทธาริ ซึ่งเป็นน้องสาวของนายพลพัฒน์ กรรณสูต เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและเป็นผู้ถือหุ้นของบจ.เคอัลลายแอนซ์ โดยที่นายพล พัฒน์ กรรณสูตเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท 2.ธุรกิจหลักของ บจ.เค อัลลายแอนซ์ คือ ธุรกิจเหมืองแร่ 3.ลูกหนี้การค้าเกิดจากงานซ่อมเครื่องจักร รวมทั้งค่าแรง ค่าบริการจากงานที่เหมืองแร่ ของ บจ.เค อัลลายแอนซ์	31 ธ.ค. 2568
8. บจ.เรือนรพี พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1.นางสุทัศน์ีย์ กรรณสูตและนางสุธีรา พุทธาริ ซึ่งเป็นน้องสาวของนายพลพัฒน์ กรรณสูต เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและเป็นผู้ถือ หุ้นของบจ.เรือนรพี โดยนายพลพัฒน์ กรรณสูต เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท 2.ธุรกิจหลักของ บจ.เรือนรพีคือธุรกิจบ้านจัดสรร โครงการที่บริษัทนี้เข้าดำเนินการ ก่อสร้างชื่อว่า “บ้านบารานี” อยู่ที่รังสิตคลองสาม 3.ไตรมาส 3 ของปี 2551 บจ.เรือนรพีได้โอนทรัพย์สินบ้านพร้อมที่ดินที่ “บ้านบารานี” มูลค่า 24.51 ล้านบาทมาชำระหนี้บางส่วนให้แก่บริษัทและในไตรมาส 2 ของปี 2552 ได้ โอนทรัพย์สินบ้านพร้อมที่ดินที่ “บ้านบารานี” มูลค่า 57.48 ล้านบาทมาชำระหนี้บางส่วน เพิ่มอีก 4.ณ วันที่31 ธันวาคม 2567 ผู้ถือหุ้นของ บจ.เรือนรพีประกอบด้วย นางสุทัศน์ีย์ กรรณสูต 590,998 หุ้น นางสุธีรา พุทธาริ 1 หุ้น นางสาวเบญจา เยี่ยมภู 1 หุ้น (โปรดอ่านหมายเหตุเพิ่มเติมท้ายตาราง)	31 ธ.ค. 2568

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
9. บจ.อีสท์ แวงค็อค แอสเซ็ทส์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	<p>1.นางสุทัศนีย์ กรรณสูตรและนางสุธีรา พุทธาริ ซึ่งเป็นน้องสาวของนายพลพัฒน์ กรรณสูตร เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและเป็นผู้ถือหุ้นของ บจ.อีสท์แวงค็อคแอสเซ็ทส์ โดยนายพลพัฒน์ กรรณสูตร เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท</p> <p>2.ธุรกิจหลักของ บจ.อีสท์แวงค็อคแอสเซ็ทส์ คือธุรกิจบ้านจัดสรร โครงการที่บริษัทรับก่อสร้างให้มี 2 โครงการคือโครงการ “เดอวิล ลล์” ที่ซอยพัฒนาชุมชน ถนนศรีนครินทร์ และโครงการ “เดอสยาม” ที่ซอยเฉลิมพระ เกียรติ.9 แยกซอย 38</p> <p>3.ไตรมาส4 ของปี2552 บจ.อีสท์ แวงค็อค แอสเซ็ทส์ได้โอนที่ดินที่“เดอ สยาม” มูลค่า34.5 ล้านบาท มาชำระหนี้บางส่วนให้แก่ บริษัท</p> <p>4.ณ วันที่31 ธันวาคม2567 ผู้ถือหุ้นของ บจ.อีสท์แวงค็อคแอสเซ็ทส์ประกอบด้วย นางสุทัศนีย์ กรรณสูตร 399,998 หุ้น นางสุธีรา พุทธาริ 1 หุ้น นางเบญจมา เที่ยมภู 1 หุ้น (โปรดอ่านหมายเหตุเพิ่มเติมท้ายตาราง)</p>	31 ธ.ค. 2568
10. บจ.นิวเดเคด รับเหมาก่อสร้าง	<p>1.นางสุทัศนีย์ กรรณสูตร น้องสาวของนายพลพัฒน์ กรรณสูตร เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลง นามของ บจ.นิวเดเคด โดยนายพลพัฒน์ กรรณสูตร เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของ บริษัท</p> <p>2.นางสุธีรา พุทธาริ น้องสาวของนายพลพัฒน์ กรรณสูตร เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และเป็นผู้ถือหุ้นของ บจ.นิวเดเคด</p> <p>3.ธุรกิจหลักของ บจ.นิวเดเคดคือรับเหมาก่อสร้าง ได้รับเหมาช่วงงานจากบริษัทเพื่อ ก่อสร้างสะพานที่เกาะยอและถนนสายชลบุรีพัตยาตอนที่3 วัสดุบางรายการไม่สามารถ ซื้อได้ในเงื่อนไขและราคาที่ดี จึงได้ตกลงซื้อจากบริษัท</p> <p>4.ณวันที่31 ธันวาคม2567 รายชื่อผู้ถือหุ้นของ บจ.นิวเดเคดประกอบด้วย นางสุธีรา พุทธาริ จำนวน 220,000 หุ้น นายวสิน พุทธาริ จำนวน 10,000 หุ้น นายสัตตา ขวลิติ จำนวน 10,000 หุ้น นายกันทรินทร์ ถมั่งรักษัสัตว์ จำนวน 20,000 หุ้น นายรังสรรค์ บุญแต้ม จำนวน 10,000 หุ้น นายเกษมสุข ไพศาลศรีศิลป์จำนวน 20,000 หุ้น นางสาวอรทัย ม่วงเจริญจำนวน 10,000 หุ้น (โปรดอ่านหมายเหตุเพิ่มเติมท้ายตาราง)</p>	31 ธ.ค. 2568

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
11. บจ.มานะ พัฒนาการ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บ้านพักอาศัย	1.บจ.มานะ พัฒนาการ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่5 เมษายน2556 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก200 ล้านบาท ณ วันที่31 ธันวาคม2567 มีทุนชำระแล้วเท่ากับ1,100 ล้านบาท บริษัทลงทุนในบริษัทนี้ในอัตราร้อยละ100 2.ธุรกิจหลักของ บจ.มานะ พัฒนาการ คือ ธุรกิจบ้านจัดสรรและคอนโดมิเนียม โครงการที่กำลังดำเนินการมีดังนี้ ก. “บารานี พาร์ค รมเกล้า” อยู่ที่ถนนร่มเกล้า กรุงเทพฯ ข. “บารานี เรสซิเดนซ์” อยู่ที่ถนนรังสิตคลอง 3 ปทุมธานี ค. ASPEN CONDO” คอนโดมิเนียมที่ซอยลาซาล ถนนสุขุมวิท 105 ง. “บารานี บลิซ” รังสิตคลองสาม เปิดขายไตรมาสสามปี 2566 จ. “บารานี บลิซ” (รังสิต-วงแหวน) ถนนรังสิต-นครนายก (ช่วงคลอง 5) เปิดขายไตรมาสสามปี 2567	31 ธ.ค. 2568
12. บจ.แอ็ดวานซ์ ฟรี แฟบ ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์คอนกรีต สำเร็จรูป	1.บจ.แอ็ดวานซ์ฟรีแฟบจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่12 ธันวาคม2556 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก1 ล้านบาท ณ วันที่31 ธันวาคม2567 มีทุนชำระแล้วเท่ากับ400 ล้านบาท บริษัทลงทุนในบริษัทนี้ในอัตราร้อยละ100 2.ธุรกิจหลักของ บจ.แอ็ดวานซ์ฟรีแฟบ คือดำเนินธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต 3.อัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม เท่ากับ MLR ของบมจ.ธนาคารไทยพาณิชย์	31 ธ.ค. 2568
13. บจ. บัว ร้านอาหาร	1.นายพลพัฒน์ วรรณสุต ซึ่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้ถือหุ้นของบจ.บัว 2.ธุรกิจหลักของ บจ.บัว คือธุรกิจร้านอาหาร 3.รายการเกิดขึ้นจากการให้บริการร้านอาหาร	31 ธ.ค. 2568
14. บจ. เทสต์เมคเคอร์ ประกอบกิจการร้าน อาหาร, ค้าอาหาร สด,อาหารแห้ง,อาหาร สำเร็จรูป, เครื่อง กระป๋อง,เครื่องปรุง รส,เครื่องดื่มทุกชนิด	1. 1.บจ.เทสต์เมคเคอร์จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่17 พฤศจิกายน2559 โดยมีทุนจดทะเบียน5 ล้านบาท ณ วันที่31 ธันวาคม2567 มีทุนชำระแล้วเท่ากับ80 ล้านบาทบริษัทลงทุนในบริษัทนี้ในอัตราร้อยละ99 2. ธุรกิจหลักของ บจ.เทสต์เมคเคอร์คือ ธุรกิจร้านอาหาร และอาหารแปรรูป	31 ธ.ค. 2568



ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
15. กิจกรรมร่วมค้า เอ็น ทีเอ รับเหมาก่อสร้าง	บริษัทลงทุนในรูปกิจกรรมร่วมค้ากับ บจ.เทิดไท แอนด์โคและ บจ.เอเอสแอลโซซิเอทเออนียิ เนียร์ (1964) ในอัตราส่วน 34:33:33 โดยกิจกรรมร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อร่วมดำเนินการ ก่อสร้างโครงการทางยกระดับบนทางหลวงหมายเลข 35 สายชนบุรี-ปากท่อ (ถนน พระราม 2) ตอนทางแยกต่างระดับบางขุนเทียน-เอกชัยตอน 1 กรุงเทพมหานคร มูลค่า โครงการ 3,733.08 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,080 วัน ตั้งแต่วันที่ 28 สิงหาคม 2562 ถึงวันที่ 11 สิงหาคม 2565 ได้รับการขยายอายุสัญญาถึง วันที่ 1 ตุลาคม 2566 ปัจจุบันได้งานเพิ่มเติม โดยมีระยะเวลา ก่อสร้าง 900 วัน	31 ธ.ค. 2568
16. กิจกรรมร่วมค้า เอ็น ซีอาร์อีซี รับเหมาก่อสร้าง	บริษัทลงทุนในรูปกิจกรรมร่วมค้ากับ บจ. ไซนาเรลเวย์นัมเบอร์ 10 (ประเทศไทย) ใน อัตราส่วน 51:49 โดยกิจกรรมร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการโครงการก่อสร้าง อาคารที่ทำการสำนักงานกรมทรัพยากรน้ำแห่งชาติ ต.บางตลาด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี มูลค่าโครงการ 669.58 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 540 วัน ตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2564 ถึงวันที่ 7 เมษายน 2566	31 ธ.ค. 2568
17. กิจกรรมร่วมค้า ที เอ็น รับเหมาก่อสร้าง	บริษัทลงทุนในรูปกิจกรรมร่วมค้ากับ บจ.ถนนวงษ์บริการ ในอัตราส่วน 48: 52 โดย กิจกรรมร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการโครงการก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3 และ Taxiway D Extension และงาน Perimeter Taxiway ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ มูลค่า โครงการ 9,078 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,050 วัน ตั้งแต่ วันที่ 28 กันยายน 2563 ถึงวันที่ 15 สิงหาคม 2566 ได้รับการต่ออายุสัญญาถึงวันที่ 6 กรกฎาคม 2567	31 ธ.ค. 2568
18. กิจกรรมร่วมค้า ที เอ็น – ซีอีไอ รับเหมาก่อสร้าง	บริษัทลงทุนในรูปกิจกรรมร่วมค้ากับ บจ.ถนนวงษ์บริการ ในอัตราส่วน 41: 59 โดย กิจกรรมร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการโครงการก่อสร้างระบบทางข้ามขนานด้าน ทิศเหนือและปรับปรุงทาง ขั้วท้ายหลุมจอดพร้อมทางขับ A และ B ท่าอากาศยานแม่ ฟ้าหลวง จังหวัดเชียงราย มูลค่าโครงการที่ได้รับ 630 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 660 วัน เริ่มวันที่ 4 ตุลาคม 2564 สิ้นสุดวันที่ 26 กรกฎาคม 2566 ได้รับการต่ออายุสัญญาถึงวันที่ 4 พฤษภาคม 2567	31 ธ.ค. 2568
19. กิจกรรมร่วมค้า เอ็น ดับเบิลยูอาร์ – เอวีพี รับเหมาก่อสร้าง	บริษัทลงทุนในรูปกิจกรรมร่วมค้ากับ บจ.แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอร์ตี้ ในอัตราส่วน 59: 41 โดย กิจกรรมร่วมค้านี้ ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในโครงการก่อสร้างทางเชื่อมต่อทาง เชื่อม (Sky walk) ระหว่างโรงพยาบาลจุฬารัตน์กับสถานีหลักสี่ตามพระราชดำริ มูลค่า โครงการที่ได้รับ 222.64 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 240 วัน เริ่มวันที่ 26 เมษายน 2564 สิ้นสุดวันที่ 21 ธันวาคม 2564 ได้รับการขยายอายุสัญญา ถึงวันที่ 20 มกราคม 2565 ปัจจุบันงานเสร็จสมบูรณ์แล้ว	31 ธ.ค. 2568
19. กิจกรรมร่วมค้า เอ็น ดับเบิลยูอาร์ – เอวีพี รับเหมาก่อสร้าง	บริษัทลงทุนในรูปกิจกรรมร่วมค้ากับ บจ.แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอร์ตี้ ในอัตราส่วน 59: 41 โดย กิจกรรมร่วมค้านี้ ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในโครงการก่อสร้างทางเชื่อมต่อทาง เชื่อม (Sky walk) ระหว่างโรงพยาบาลจุฬารัตน์กับสถานีหลักสี่ตามพระราชดำริ มูลค่า โครงการที่ได้รับ 222.64 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 240 วัน เริ่มวันที่ 26 เมษายน 2564 สิ้นสุดวันที่ 21 ธันวาคม 2564 ได้รับการขยายอายุสัญญา ถึงวันที่ 20 มกราคม 2565 ปัจจุบันงานเสร็จสมบูรณ์แล้ว	31 ธ.ค. 2568

ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคล /ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
20. กิจการร่วมค้า ซีเอเอ็น รับเหมาก่อสร้าง	บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้า กับ บจ.เอ.เอส.แอสโซซิเอทเอนิเนียริง (1964) และ ชีนาสเทคคอนสตรัคชั่นเอนิเนียริงคอร์ปอเรชั่นลิมิเตด ในอัตราส่วน 30: 30: 40 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในโครงการก่อสร้างโครงการความร่วมมือระหว่างรัฐบาลแห่งราชอาณาจักรไทยและรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน ในการพัฒนาระบบรถไฟความเร็วสูง เพื่อความเชื่อมโยงภูมิภาคช่วงกรุงเทพมหานคร-หนองคาย มูลค่าโครงการที่ได้รับ 10,771.36 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,080 วัน เริ่ม วันที่ 18 มิถุนายน 2564 สิ้นสุด วันที่ 2 มิถุนายน 2567	31 ธ.ค. 2568
21. กิจการร่วมค้า ไอทีดี-เอ็นดับเบิลยูอาร์ รับเหมาก่อสร้าง	บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บมจ.อิตาเลียนไทยดีเวลอปเม้นต์ ในอัตราส่วน 30: 70 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในโครงการก่อสร้างอุโมงค์ระบายน้ำคลองเปรมประชากรจากคลองบางวัวสู่แม่น้ำเจ้าพระยา มูลค่าโครงการที่ได้รับ 7,694.72 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,800 วัน เริ่มวันที่ 9 กันยายน 2564 สิ้นสุดวันที่ 13 สิงหาคม 2569	31 ธ.ค. 2568
22. กิจการร่วมค้า อิตาเลียนไทย-เนวาร์ตัน รับเหมาก่อสร้าง	บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บมจ.อิตาเลียนไทยดีเวลอปเม้นต์ ในอัตราส่วน 50: 50 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในโครงการก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำตามแนวนนราชพฤกษ์จากคลองมหาสวัสดิ์ถึงถนนเพชรเกษมพร้อมงานที่เกี่ยวข้อง โดยมูลค่าโครงการที่ได้รับ 3,751.68 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,095 วันเริ่มวันที่ 8 กันยายน 2564 สิ้นสุดวันที่ 7 กันยายน 2567	31 ธ.ค. 2568
23. กิจการร่วมค้า เอ็นทีเอช รับเหมาก่อสร้าง	บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บจ. ไทยสเลอร์ชิล และ ห้างหุ้นส่วนจำกัดใหญ่เรืองชัย การโยธา ในอัตราส่วน 53: 23.50: 23.50 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในโครงการก่อสร้างต่อเติมความยาวทางวิ่งพร้อมระบบไฟฟ้าสนามบินและองค์ประกอบอื่นๆ ท่าอากาศยานตรัง โดยมูลค่าโครงการที่ได้รับ 1,659.55 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,095 วันเริ่มวันที่ 24 กันยายน 2564 สิ้นสุดวันที่ 5 มกราคม 2568 ได้รับการต่ออายุสัญญาถึงวันที่ 12 ตุลาคม 2568	31 ธ.ค. 2568
24. กิจการร่วมค้า ไอทีดี-เนวาร์ตัน รับเหมาก่อสร้าง	บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บมจ.อิตาเลียนไทยดีเวลอปเม้นต์ ในอัตราส่วน 10.45: 89.55 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในโครงการก่อสร้างทางรถไฟสายเด่นชัย-เชียงรายได้-เชียงของ สัญญาที่ 1 เด่นชัย-งาว โดยมูลค่าโครงการที่ได้รับ 24,822.43 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 2,160 วัน เริ่มวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565 สิ้นสุดวันที่ 14 มกราคม 2571	31 ธ.ค. 2568
25. กิจการร่วมค้า ไอทีดี-เอ็นดับเบิลยูอาร์ เอ็มอาร์ที รับเหมาก่อสร้าง	บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บมจ.อิตาเลียนไทยดีเวลอปเม้นต์ ในอัตราส่วน 40: 60 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีม่วงช่วงเตาปูน-ราษฎร์บูรณะ (วงแหวนกาญจนาภิเษก) สัญญาที่ 3 งานออกแบบและก่อสร้างอุโมงค์ทางวิ่งและสถานีใต้ดินช่วงผ่านฟ้า-สะพานพุทธ โดยมูลค่าโครงการที่ได้รับ 15,109 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 2,005 วัน เริ่มวันที่ 25 เมษายน 2565 สิ้นสุดวันที่ 21 ตุลาคม 2570	31 ธ.ค. 2568



รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> ลงทุนร่วมกันในรูปกิจการร่วมค้า <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เห็นชอบ			
2. กิจการร่วมค้า เอ.เอส. และเนาวรัตน์			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> เงินลงทุนในการร่วมค้า <u>รายละเอียด</u> บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บจ.เอเอส แอสโซซิเอท เอนิเนียริง (1964) ในอัตราส่วน 50:50 โดย กิจการร่วมค้านี้ ก่อตั้งขึ้นเพื่อร่วมดำเนินการก่อสร้างโครงการบ้านเอื้ออาทรของการเคหะแห่งชาติ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> ลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บจ.เอเอส แอสโซซิเอท เอนิเนียริง (1964) <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เห็นชอบ	0.00	0.00	2.00
3. Nawarat (Cambodia) Company Limited			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> เงินทรองจ่าย <u>รายละเอียด</u>	0.00	0.00	133.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>1. Nawarat (Cambodia) Company Limited จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศกัมพูชาในปี 2560 โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 โดยมีทุนจดทะเบียน 5,000 เหรียญสหรัฐหรือประมาณ 150,000 บาท</p> <p>2. บริษัทประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานก่อสร้างที่ดำเนินการเสร็จสมบูรณ์แล้ว คืองานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนขนาด 150 ล้านเมกะวัตต์</p> <p>3. เงินทรงแจยอยู่ในรูปสกุลเงิน USD บันทึกบัญชีเป็นเงินบาท ซึ่งต้องมีการปรับตามอัตราแลกเปลี่ยนทุกสิ้นงวดบัญชี</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศกัมพูชาในปี 2560 โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 โดยมีทุนจดทะเบียน 5,000 เหรียญสหรัฐหรือประมาณ 150,000 บาท</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>เห็นชอบ</p>			
<p><b>รายการที่ 2</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เงินลงทุนในบริษัทย่อย</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>1. Nawarat (Cambodia) Company Limited จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศกัมพูชาในปี 2560 โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 โดยมีทุนจดทะเบียน 5,000 เหรียญสหรัฐหรือประมาณ 150,000 บาท</p> <p>2. บริษัทประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานก่อสร้างที่ดำเนินการเสร็จสมบูรณ์แล้ว คืองานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนขนาด 150 ล้านเมกะวัตต์</p> <p>3. เงินทรงแจยอยู่ในรูปสกุลเงิน USD บันทึกบัญชีเป็นเงินบาท ซึ่งต้องมีการปรับตามอัตราแลกเปลี่ยนทุกสิ้นงวดบัญชี</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศกัมพูชาในปี 2560 โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 โดยมีทุนจดทะเบียน 5,000 เหรียญสหรัฐหรือประมาณ 150,000 บาท</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p>	0.00	0.00	0.50

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
เห็นด้วย			
4. Myanmar NWR Company Limited			
<b>รายการที่ 1</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> เงินให้กู้ยืมระยะสั้น  <u>รายละเอียด</u> 1. บริษัทถือหุ้น Myanmar NWR Company Limited ในอัตราร้อยละ 100 2. อัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม ร้อยละ 5.0 ต่อปี  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> ถือหุ้น Myanmar NWR Company Limited ในอัตราร้อยละ 100  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เห็นชอบ	0.00	0.00	96.00
<b>รายการที่ 2</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> ดอกเบี้ยค้างรับ  <u>รายละเอียด</u> 1. บริษัทถือหุ้น Myanmar NWR Company Limited ในอัตราร้อยละ 100 2. อัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม ร้อยละ 5.0 ต่อปี  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> ถือหุ้น Myanmar NWR Company Limited ในอัตราร้อยละ 100  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เห็นชอบ	0.00	0.00	46.00
<b>รายการที่ 3</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> เงินลงทุนในบริษัทย่อย	0.00	0.00	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>รายละเอียด</u> 1. บริษัทถือหุ้น Myanmar NWR Company Limited ในอัตราร้อยละ 100 2. อัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม ร้อยละ 5.0 ต่อปี <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> ถือหุ้น Myanmar NWR Company Limited ในอัตราร้อยละ 100 <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เห็นด้วย			
5. บมจ.ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> เงินลงทุนในบริษัทย่อย <u>รายละเอียด</u> บริษัทถือหุ้น บมจ.ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ ในอัตราร้อยละ 43 จากเดิมร้อยละ 60 <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทถือหุ้น บมจ.ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ ในอัตราร้อยละ 43 จากเดิมร้อยละ 60 <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เห็นชอบ	0.00	0.00	133.00
<b>รายการที่ 2</b> <u>ลักษณะรายการ</u> เจ้าหนี้การค้า <u>รายละเอียด</u> บริษัทถือหุ้น บมจ.ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ ในอัตราร้อยละ 43 จากเดิมร้อยละ 60 <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทถือหุ้น บมจ.ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ ในอัตราร้อยละ 43 จากเดิมร้อยละ 60	0.00	0.00	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เห็นชอบ			
<b>รายการที่ 3</b> <u>ลักษณะรายการ</u> เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน <u>รายละเอียด</u> บริษัทถือหุ้น บมจ.ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ ในอัตราร้อยละ 43 จากเดิมร้อยละ 60 <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทถือหุ้น บมจ.ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ ในอัตราร้อยละ 43 จากเดิมร้อยละ 60 <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เห็นชอบ	0.00	0.00	7.00
6. บจ.อี.จี.จี.เอ็นเทอร์ไพรซ์			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> ลูกหนี้การค้า <u>รายละเอียด</u> 1. นายพลพัฒน์ วรรณสุต ซึ่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้ถือหุ้นของ บจ.อี.จี.จี.เอ็นเทอร์ไพรซ์ 2. รายได้เกิดจากการที่บริษัทให้ บจ.อี.จี.จี.เอ็นเทอร์ไพรซ์เช่าอาคารสำนักงาน, ที่ดิน และโกดัง <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> นายพลพัฒน์ วรรณสุต ซึ่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้ถือหุ้นของ บจ.อี.จี.จี.เอ็นเทอร์ไพรซ์ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เห็นชอบ	0.00	0.00	0.50
<b>รายการที่ 2</b>	0.00	0.00	0.50



รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>ลักษณะรายการ</u> เงินรับล่วงหน้า <u>รายละเอียด</u> 1. นายพลพัฒน์ กรรณสูต ซึ่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้อนุมัติของ บจ.อี.จี.จี.เอ็นเทอร์ไพรส์ 2. รายได้เกิดจากการที่บริษัทให้ บจ.อี.จี.จี.เอ็นเทอร์ไพรส์เช่าอาคารสำนักงาน, ที่ดิน และโกดัง <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> นายพลพัฒน์ กรรณสูต ซึ่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้อนุมัติของ บจ.อี.จี.จี.เอ็นเทอร์ไพรส์ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เห็นชอบ			
7. บจ.เค อัลลายแอนซ์			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> ลูกหนี้การค้า <u>รายละเอียด</u> 1.นางสุทัศน์ี กรรณสูตและนางสุธีรา พุทธาริ ซึ่งเป็นน้องสาวของนายพลพัฒน์ กรรณสูต เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและเป็นผู้ถือหุ้นของบจ.เคอัลลายแอนซ์ โดยที่นายพลพัฒน์ กรรณสูตเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท 2.ธุรกิจหลักของ บจ.เค อัลลายแอนซ์ คือ ธุรกิจเหมืองแร่ 3.ลูกหนี้การค้าเกิดจากงานซ่อมเครื่องจักร รวมทั้งค่าแรง ค่าบริการจากงานที่เหมืองแร่ของ บจ.เค อัลลายแอนซ์ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> นางสุทัศน์ี กรรณสูตและนางสุธีรา พุทธาริ ซึ่งเป็นน้องสาวของนายพลพัฒน์ กรรณสูต เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและเป็นผู้ถือหุ้นของบจ.เคอัลลายแอนซ์ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เห็นชอบ	0.00	0.00	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
8. บจ.เรื่อนรพี			
<b>รายการที่ 1</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> ลูกหนี้การค้า  <u>รายละเอียด</u> 1.นางสุทัศน์ย์ กรรณสูตรและนางสุธีรา พุทธาริ ซึ่งเป็นน้องสาวของนายพลพัฒน์ กรรณสูตร เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและเป็นผู้ถือหุ้นของบจ.เรื่อนรพี โดยนายพลพัฒน์ กรรณสูตร เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท 2.ธุรกิจหลักของ บจ.เรื่อนรพีคือธุรกิจบ้านจัดสรร โครงการที่บริษัทนี้เข้าดำเนินการก่อสร้างชื่อว่า “บ้านบารานี” อยู่ที่รังสิต คลองสาม 3.ไตรมาส 3 ของปี 2551 บจ.เรื่อนรพีได้โอนทรัพย์สินบ้านพร้อมที่ดินที่ “บ้านบารานี” มูลค่า 24.51 ล้านบาทมาชำระหนี้บางส่วนให้แก่บริษัทและในไตรมาส 2 ของปี 2552 ได้โอนทรัพย์สินบ้านพร้อมที่ดินที่ “บ้านบารานี” มูลค่า 57.48 ล้านบาทมาชำระหนี้บางส่วนเพิ่มอีก 4.ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผู้ถือหุ้นของ บจ.เรื่อนรพี ประกอบด้วย นางสุทัศน์ย์ กรรณสูตร      590,998 หุ้น นางสุธีรา พุทธาริ 1 หุ้น นางสาวเบญจา เขี่ยมภู 1 หุ้น (โปรดอ่านหมายเหตุเพิ่มเติมท้ายตาราง)  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>  นางสุทัศน์ย์ กรรณสูตรและนางสุธีรา พุทธาริ ซึ่งเป็นน้องสาวของนายพลพัฒน์ กรรณสูตร เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและเป็นผู้ถือหุ้นของบจ.เรื่อนรพี โดยนายพลพัฒน์ กรรณสูตร เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  เห็นชอบ	0.00	0.00	41.00
9. บจ.อีสท์ แบงค็อก แอสเซ็ทส์			
<b>รายการที่ 1</b>  <u>ลักษณะรายการ</u>	0.00	0.00	25.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>ลูกหนี้การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>1.นางสุทัศน์ัย กรรณสูตและนางสุธีรา พุทธาริ ซึ่งเป็นน้องสาวของนายพลพัฒน์ กรรณสูต เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและเป็นผู้ถือหุ้นของ บจ.อีสท์แวงค็อคแอสเซ็ทส์ โดยนายพลพัฒน์ กรรณสูต เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท</p> <p>2.ธุรกิจหลักของ บจ.อีสท์แวงค็อคแอสเซ็ทส์ คือธุรกิจบ้านจัดสรร โครงการที่บริษัทรับก่อสร้างให้มี 2 โครงการคือโครงการ “เดอวิลล์” ที่ซอยพัฒนาชุมชน ถนนศรีนครินทร์ และโครงการ “เดอสยาม” ที่ซอยเฉลิมพระเกียรติ ร.9 แยกซอย 38</p> <p>3.ไตรมาส 4 ของปี 2552 บจ.อีสท์ แวงค็อค แอสเซ็ทส์ได้โอนที่ดินที่ “เดอ สยาม” มูลค่า 34.5 ล้านบาท มาชำระหนี้บางส่วนให้แก่บริษัท</p> <p>4.ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผู้ถือหุ้นของ บจ.อีสท์แวงค็อค แอสเซ็ทส์ประกอบด้วย</p> <p>นางสุทัศน์ัย กรรณสูต 399,998 หุ้น</p> <p>นางสุธีรา พุทธาริ 1 หุ้น</p> <p>นางเบญจา เขี่ยมภู 1 หุ้น</p> <p>(โปรดอ่านหมายเหตุเพิ่มเติมท้ายตาราง)</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>นางสุทัศน์ัย กรรณสูตและนางสุธีรา พุทธาริ ซึ่งเป็นน้องสาวของนายพลพัฒน์ กรรณสูต เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและเป็นผู้ถือหุ้นของ บจ.อีสท์แวงค็อคแอสเซ็ทส์ โดยนายพลพัฒน์ กรรณสูต เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>เห็นชอบ</p>			
10. บจ.นิวเดเคด			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p>0.00</p> <p>0.00</p> <p>87.00</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ลูกหนี้การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>			

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>1.นางสุทัศน์ี กรรณสูต น้องสาวของนายพลพัฒ กรรณสูต เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของ บจ.นิวเดเคด โดยนายพลพัฒ กรรณสูต เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท</p> <p>2.นางสุธีรา พุทธาริ น้องสาวของนายพลพัฒ กรรณสูต เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้ถือหุ้นของบจ.นิวเดเคด</p> <p>3.ธุรกิจหลักของ บจ.นิวเดเคดคือรับเหมาก่อสร้าง ได้รับเหมาช่วงงานจากบริษัทเพื่อก่อสร้างสะพานที่เกาะยอและถนนสายชลบุรี-พญาตอนที่ 3 วัสดุบางรายการไม่สามารถซื้อได้ในเงื่อนไขและราคาที่ตี จึงได้ตกลงซื้อจากบริษัท</p> <p>4.ณวันที่ 31 ธันวาคม 2567 รายชื่อผู้ถือหุ้นของ บจ.นิวเดเคด ประกอบด้วย</p> <p>นางสุธีรา พุทธาริ จำนวน 220,000 หุ้น</p> <p>นายวศิน พุทธาริ จำนวน 10,000 หุ้น</p> <p>นายสัตตา ขวลิต จำนวน 10,000 หุ้น</p> <p>นายกันทริศร ฅม้งรักษัสัตว์ จำนวน 20,000 หุ้น</p> <p>นายรังสรรค์ บุญเต็ม จำนวน 10,000 หุ้น</p> <p>นายเกษมสุข ไพศาลศรีศิลป์จำนวน 20,000 หุ้น</p> <p>นางสาวอรทัย ม่วงเจริญจำนวน 10,000 หุ้น</p> <p>(โปรดอ่านหมายเหตุเพิ่มเติมท้ายตาราง)</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>นางสุทัศน์ี กรรณสูต น้องสาวของนายพลพัฒ กรรณสูต เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของ บจ.นิวเดเคด โดยนายพลพัฒ กรรณสูต เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>เห็นชอบ</p>			
<p><b>รายการที่ 2</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เจ้าหน้าที่การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	0.00	0.00	1.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>1.นางสุทัศน์ัย กรรณสูต น้องสาวของนายพลพัฒน์ กรรณสูต เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของ บจ.นิวเดเคด โดยนายพลพัฒน์ กรรณสูต เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท</p> <p>2.นางสุธีรา พุทธาริ น้องสาวของนายพลพัฒน์ กรรณสูต เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้ถือหุ้นของบจ.นิวเดเคด</p> <p>3.ธุรกิจหลักของ บจ.นิวเดเคดคือรับเหมาก่อสร้าง ได้รับเหมาช่วงงานจากบริษัทเพื่อก่อสร้างสะพานที่เกาะยอและถนนสายชลบุรี-พญาตอนที่ 3 วัสดุบางรายการไม่สามารถซื้อได้ในเงื่อนไขและราคาที่ตี จึงได้ตกลงซื้อจากบริษัท</p> <p>4.ณวันที่ 31 ธันวาคม 2567 รายชื่อผู้ถือหุ้นของ บจ.นิวเดเคด ประกอบด้วย</p> <p>นางสุธีรา พุทธาริ จำนวน 220,000 หุ้น</p> <p>นายวศิน พุทธาริ จำนวน 10,000 หุ้น</p> <p>นายสัตตา ขวลิต จำนวน 10,000 หุ้น</p> <p>นายกันทรินทร์ ฅม้งรักษัสัตว์ จำนวน 20,000 หุ้น</p> <p>นายรังสรรค์ บุญเต็ม จำนวน 10,000 หุ้น</p> <p>นายเกษมสุข ไพศาลศรีศิลป์จำนวน 20,000 หุ้น</p> <p>นางสาวอรทัย ม่วงเจริญจำนวน 10,000 หุ้น</p> <p>(โปรดอ่านหมายเหตุเพิ่มเติมท้ายตาราง)</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>นางสุทัศน์ัย กรรณสูต น้องสาวของนายพลพัฒน์ กรรณสูต เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของ บจ.นิวเดเคด โดยนายพลพัฒน์ กรรณสูต เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>เห็นชอบ</p>			
11. บจ.มานะ พัฒนาการ			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p>ลักษณะรายการ</p> <p>ลูกหนี้การค้า</p> <p>รายละเอียด</p>	0.00	0.00	0.50

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>1. บจ.มานะ พัฒนาการ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2556 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 200 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีทุนชำระแล้วเท่ากับ 1,100 ล้านบาท บริษัทลงทุนในบริษัทนี้ในอัตราร้อยละ 100</p> <p>2. ธุรกิจหลักของ บจ.มานะ พัฒนาการ คือ ธุรกิจบ้านจัดสรร และคอนโดมิเนียม โครงการที่กำลังดำเนินการมีดังนี้</p> <p>ก. “บารานี พาร์ค ร่มเกล้า” อยู่ที่ถนนร่มเกล้า กรุงเทพฯ</p> <p>ข. “บารานี เรสซิเดนซ์” อยู่ที่ถนนรังสิตคลอง 3 ปทุมธานี</p> <p>ค. ASPEN CONDO” คอนโดมิเนียมที่ซอยลาซาล ถนนสุขุมวิท 105</p> <p>ง. “บารานี บลิซ” รังสิตคลองสาม เปิดขายไตรมาสสามปี 2566</p> <p>จ. “บารานี บลิซ” (รังสิต-วงแหวน) ถนนรังสิต-นครนายก (ช่วงคลอง 5) เปิดขายไตรมาสสามปี 2567</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บจ.มานะ พัฒนาการ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2556 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 200 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีทุนชำระแล้วเท่ากับ 1,100 ล้านบาท บริษัทลงทุนในบริษัทนี้ในอัตราร้อยละ 100</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>เห็นชอบ</p>			
<p><b>รายการที่ 2</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เจ้าหนี้</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	0.00	0.00	6.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>1.บจ.มานะ พัฒนาการ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2556 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 200 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีทุนชำระแล้วเท่ากับ 1,100 ล้านบาท บริษัทลงทุนในบริษัทนี้ในอัตราร้อยละ 100</p> <p>2.ธุรกิจหลักของ บจ.มานะ พัฒนาการ คือ ธุรกิจบ้านจัดสรร และคอนโดมิเนียม โครงการที่กำลังดำเนินการมีดังนี้</p> <p>ก.“บารานี พาร์ค ร่มเกล้า” อยู่ที่ถนนร่มเกล้า กรุงเทพฯ</p> <p>ข.“บารานี เรสซิเดนซ์” อยู่ที่ถนนรังสิตคลอง 3 ปทุมธานี</p> <p>ค.ASPEN CONDO” คอนโดมิเนียมที่ซอยลาซาล ถนน สุขุมวิท 105</p> <p>ง.“บารานี บลิซ” รังสิตคลองสาม เปิดขายไตรมาสสามปี 2566</p> <p>จ.“บารานี บลิซ” (รังสิต-วงแหวน) ถนนรังสิต-นครนายก (ช่วงคลอง 5) เปิดขายไตรมาสสามปี 2567</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บจ.มานะ พัฒนาการ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2556 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 200 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีทุนชำระแล้วเท่ากับ 1,100 ล้านบาท บริษัทลงทุนในบริษัทนี้ในอัตราร้อยละ 100</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>เห็นชอบ</p>			
<p><b>รายการที่ 3</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เงินลงทุนในบริษัทย่อย</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	0.00	0.00	1,099.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>1.บจ.มานะ พัฒนาการ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2556 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 200 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีทุนชำระแล้วเท่ากับ 1,100 ล้านบาท บริษัทลงทุนในบริษัทนี้ในอัตราร้อยละ 100</p> <p>2.ธุรกิจหลักของ บจ.มานะ พัฒนาการ คือ ธุรกิจบ้านจัดสรร และคอนโดมิเนียม โครงการที่กำลังดำเนินการมีดังนี้</p> <p>ก.“บารานี พาร์ค รมเกล้า” อยู่ที่ถนนร่มเกล้า กรุงเทพฯ</p> <p>ข.“บารานี เรสซิเดนซ์” อยู่ที่ถนนรังสิตคลอง 3 ปทุมธานี</p> <p>ค.ASPEN CONDO” คอนโดมิเนียมที่ซอยลาซาล ถนน สุขุมวิท 105</p> <p>ง.“บารานี บลิซ” รังสิตคลองสาม เปิดขายไตรมาสสามปี 2566</p> <p>จ.“บารานี บลิซ” (รังสิต-วงแหวน) ถนนรังสิต-นครนายก (ช่วงคลอง 5) เปิดขายไตรมาสสามปี 2567</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บจ.มานะ พัฒนาการ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2556 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 200 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีทุนชำระแล้วเท่ากับ 1,100 ล้านบาท บริษัทลงทุนในบริษัทนี้ในอัตราร้อยละ 100</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>เห็นด้วย</p>			
12. บจ.แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอร์ตี้			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ลูกหนี้การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>1.บจ.แอ็ดวานซ์พร็อพเพอร์ตี้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2556 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีทุนชำระแล้วเท่ากับ 400 ล้านบาท บริษัทลงทุนในบริษัทนี้ในอัตราร้อยละ 100</p> <p>2.ธุรกิจหลักของ บจ.แอ็ดวานซ์พร็อพเพอร์ตี้ คือดำเนินธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต</p> <p>3.อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม เท่ากับ MLR ของบมจ.ธนาคารไทยพาณิชย์</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p>	0.00	0.00	1,038.00



รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>บจ.แอ็ดวานซ์พีริแฟพจตหะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2556 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีทุนชำระแล้วเท่ากับ 400 ล้านบาท บริษัทลงทุนในบริษัทนี้ในอัตราร้อยละ 100</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>เห็นชอบ</p>			
<p><b>รายการที่ 2</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ดอกเบียค้ำรับ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>1.บจ.แอ็ดวานซ์พีริแฟพจตหะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2556 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีทุนชำระแล้วเท่ากับ 400 ล้านบาท บริษัทลงทุนในบริษัทนี้ในอัตราร้อยละ 100</p> <p>2.ธุรกิจหลักของ บจ.แอ็ดวานซ์พีริแฟพ คือดำเนินธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต</p> <p>3.อัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม เท่ากับ MLR ของบมจ.ธนาคารไทยพาณิชย์</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บจ.แอ็ดวานซ์พีริแฟพจตหะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2556 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีทุนชำระแล้วเท่ากับ 400 ล้านบาท บริษัทลงทุนในบริษัทนี้ในอัตราร้อยละ 100</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>เห็นชอบ</p>	0.00	0.00	13.00
<p><b>รายการที่ 3</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	0.00	0.00	36.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>1. บจ.แอ็ดวานซ์พรีแพคเกจประกันภัยจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2556 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีทุนชำระแล้วเท่ากับ 400 ล้านบาท บริษัทลงทุนในบริษัทนี้ในอัตราร้อยละ 100</p> <p>2. ธุรกิจหลักของ บจ.แอ็ดวานซ์พรีแพคเกจ คือดำเนินธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต</p> <p>3. อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม เท่ากับ MLR ของบมจ.ธนาคารไทยพาณิชย์</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บจ.แอ็ดวานซ์พรีแพคเกจประกันภัยจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2556 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีทุนชำระแล้วเท่ากับ 400 ล้านบาท บริษัทลงทุนในบริษัทนี้ในอัตราร้อยละ 100</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>เห็นชอบ</p>			
<p><b>รายการที่ 4</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เงินให้กู้ยืมระยะยาว-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>1. บจ.แอ็ดวานซ์พรีแพคเกจประกันภัยจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2556 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีทุนชำระแล้วเท่ากับ 400 ล้านบาท บริษัทลงทุนในบริษัทนี้ในอัตราร้อยละ 100</p> <p>2. ธุรกิจหลักของ บจ.แอ็ดวานซ์พรีแพคเกจ คือดำเนินธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต</p> <p>3. อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม เท่ากับ MLR ของบมจ.ธนาคารไทยพาณิชย์</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บจ.แอ็ดวานซ์พรีแพคเกจประกันภัยจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2556 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีทุนชำระแล้วเท่ากับ 400 ล้านบาท บริษัทลงทุนในบริษัทนี้ในอัตราร้อยละ 100</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>เห็นด้วย</p>	0.00	0.00	109.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<b>รายการที่ 5</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> เงินลงทุนในบริษัทย่อย  <u>รายละเอียด</u> 1. บจ.แอ็ดวานซ์พีรีแฟกตทะเลเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2556 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีทุนชำระแล้วเท่ากับ 400 ล้านบาท บริษัทลงทุนในบริษัทนี้ในอัตราร้อยละ 100 2. ธุรกิจหลักของ บจ.แอ็ดวานซ์พีรีแฟก คือดำเนินธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต 3. อัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม เท่ากับ MLR ของบมจ.ธนาคารไทยพาณิชย์  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บจ.แอ็ดวานซ์พีรีแฟกตทะเลเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2556 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีทุนชำระแล้วเท่ากับ 400 ล้านบาท บริษัทลงทุนในบริษัทนี้ในอัตราร้อยละ 100  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เห็นด้วย	0.00	0.00	0.00
<b>13. บจ. บัว</b>			
<b>รายการที่ 1</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> ต้นทุนขายและบริการ  <u>รายละเอียด</u> 1. นายพลพัฒ วรรณสุต ซึ่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้อนุมัติของ บจ.บัว 2. ธุรกิจหลักของ บจ.บัว คือธุรกิจร้านอาหาร 3. รายการเกิดขึ้นจากการใช้บริการร้านอาหาร  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> นายพลพัฒ วรรณสุต ซึ่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้อนุมัติของ บจ.บัว  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>	0.00	0.00	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
เห็นชอบ			
14. บจ. เทสต์แมคเคอร์			
<b>รายการที่ 1</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> ลูกหนี้อื่น  <u>รายละเอียด</u> 1. บจ.เทสต์แมคเคอร์จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2559 โดยมีทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีทุนชำระแล้วเท่ากับ 80 ล้านบาท บริษัทลงทุนในบริษัทนี้ในอัตราร้อยละ 99 2. ธุรกิจหลักของ บจ.เทสต์แมคเคอร์คือ ธุรกิจร้านอาหาร และอาหารแปรรูป  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บจ.เทสต์แมคเคอร์จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2559 โดยมีทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีทุนชำระแล้วเท่ากับ 80 ล้านบาทบริษัทลงทุนในบริษัทนี้ในอัตราร้อยละ 99  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เห็นชอบ	0.00	0.00	0.50
<b>รายการที่ 2</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> เจ้าหนี้อื่น  <u>รายละเอียด</u> 1.บจ.เทสต์แมคเคอร์จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2559 โดยมีทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีทุนชำระแล้วเท่ากับ 80 ล้านบาทบริษัทลงทุนในบริษัทนี้ในอัตราร้อยละ 99 2.ธุรกิจหลักของ บจ.เทสต์แมคเคอร์คือ ธุรกิจร้านอาหาร และอาหารแปรรูป  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>	0.00	0.00	0.50

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>บจ.เทสท์แมคเคอร์จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2559 โดยมีทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีทุนชำระแล้วเท่ากับ 80 ล้านบาทบริษัทลงทุนในบริษัทนี้ในอัตราร้อยละ 99</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>เห็นชอบ</p>			
<p><b>รายการที่ 3</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เงินลงทุนในบริษัทย่อย</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>1.บจ.เทสท์แมคเคอร์จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2559 โดยมีทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีทุนชำระแล้วเท่ากับ 80 ล้านบาทบริษัทลงทุนในบริษัทนี้ในอัตราร้อยละ 99</p> <p>2.ธุรกิจหลักของ บจ.เทสท์แมคเคอร์คือ ธุรกิจร้านอาหาร และอาหารแปรรูป</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บจ.เทสท์แมคเคอร์จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2559 โดยมีทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีทุนชำระแล้วเท่ากับ 80 ล้านบาทบริษัทลงทุนในบริษัทนี้ในอัตราร้อยละ 99</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>เห็นว่า</p>	0.00	0.00	80.00
<b>15. กิจการร่วมค้า เอ็นทีเอ</b>			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้บริหารโครงการ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	0.00	0.00	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บจ.เท็ดไทย แอนด์โค และ บจ.เอสเอสเอสโซซิเอทเอนิเนียริง (1964) ในอัตราส่วน 34:33:33 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อร่วมดำเนินการก่อสร้างโครงการทางยกระดับบนทางหลวงหมายเลข 35 สาย ชนบุรี-ปากท่อ (ถนนพระราม 2) ตอนทางแยกต่างระดับ บางขุนเทียน-เอกชัยตอน 1 กรุงเทพมหานคร มูลค่าโครงการ 3,733.08 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลา ก่อสร้าง 1,080 วัน ตั้งแต่วันที่ 28 สิงหาคม 2562 ถึงวันที่ 11 สิงหาคม 2565 ได้รับการขยายอายุสัญญาถึงวันที่ 1 ตุลาคม 2566 ปัจจุบันได้งานเพิ่มเติม โดยมีระยะเวลา ก่อสร้าง 900 วัน</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บจ.เท็ดไทย แอนด์โค และ บจ.เอสเอสเอสโซซิเอทเอนิเนียริง (1964) ในอัตราส่วน 34:33:33 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อร่วมดำเนินการก่อสร้างโครงการทางยกระดับบนทางหลวงหมายเลข 35 สาย ชนบุรี-ปากท่อ (ถนนพระราม 2) ตอนทางแยกต่างระดับ บางขุนเทียน-เอกชัยตอน 1 กรุงเทพมหานคร มูลค่าโครงการ 3,733.08 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลา ก่อสร้าง 1,080 วัน ตั้งแต่วันที่ 28 สิงหาคม 2562 ถึงวันที่ 11 สิงหาคม 2565 ได้รับการขยายอายุสัญญาถึงวันที่ 1 ตุลาคม 2566 ปัจจุบันได้งานเพิ่มเติม โดยมีระยะเวลา ก่อสร้าง 900 วัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>เห็นชอบ</p>			
16. กิจการร่วมค้า เอ็นซีอาร์อีซี			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ลูกหนี้การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	0.00	0.00	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บจ. ไซน่าเรลเวย์นัมเบอร์ 10 (ประเทศไทย) ในอัตราส่วน 51:49 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการโครงการก่อสร้างอาคารที่ทำการสำนักงานกรมทรัพยากรน้ำแห่งชาติ ต.บางตลาด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี มูลค่าโครงการ 669.58 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 540 วัน ตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2564 ถึงวันที่ 7 เมษายน 2566</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บจ. ไซน่าเรลเวย์นัมเบอร์ 10 (ประเทศไทย) ในอัตราส่วน 51:49 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการโครงการก่อสร้างอาคารที่ทำการสำนักงานกรมทรัพยากรน้ำแห่งชาติ ต.บางตลาด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี มูลค่าโครงการ 669.58 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 540 วัน ตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2564 ถึงวันที่ 7 เมษายน 2566</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>เห็นชอบ</p>			
17. กิจการร่วมค้า ที่อื่น			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บจ.ถนนวงษ์บริการ ในอัตราส่วน 48: 52 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการโครงการก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3 และ Taxiway D Extension และงาน Perimeter Taxiway ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ มูลค่าโครงการ 9,078 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,050 วัน ตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2563 ถึงวันที่ 15 สิงหาคม 2566 ได้รับการต่ออายุสัญญาถึงวันที่ 6 กรกฎาคม 2567</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p>	0.00	0.00	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บจ.ถนนวงษ์บริการ ในอัตราส่วน 48: 52 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการโครงการก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3 และ Taxiway D Extension และงาน Perimeter Taxiway ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ มูลค่าโครงการ 9,078 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,050 วัน ตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2563 ถึงวันที่ 15 สิงหาคม 2566 ได้รับการต่ออายุสัญญาถึงวันที่ 6 กรกฎาคม 2567</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>เห็นชอบ</p>			
<p><b>รายการที่ 2</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>หนี้สินที่เกิดจากสัญญา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>48: 52 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการโครงการก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3 และ Taxiway D Extension และงาน Perimeter Taxiway ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ มูลค่าโครงการ 9,078 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,050 วัน ตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2563 ถึงวันที่ 15 สิงหาคม 2566 ได้รับการต่ออายุสัญญาถึงวันที่ 6 กรกฎาคม 2567</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>48: 52 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการโครงการก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3 และ Taxiway D Extension และงาน Perimeter Taxiway ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ มูลค่าโครงการ 9,078 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,050 วัน ตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2563 ถึงวันที่ 15 สิงหาคม 2566 ได้รับการต่ออายุสัญญาถึงวันที่ 6 กรกฎาคม 2567</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>เห็นชอบ</p>	0.00	0.00	0.00
<p><b>รายการที่ 3</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ดอกเบี้ยค้างรับ</p>	0.00	0.00	0.00



รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>รายละเอียด</u>  48: 52 โดยกิจการร่วมค้ำนี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการโครงการก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3 และ Taxiway D Extension และงาน Perimeter Taxiway ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ มูลค่าโครงการ 9,078 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,050 วัน ตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2563 ถึงวันที่ 15 สิงหาคม 2566 ได้รับการต่ออายุสัญญาถึงวันที่ 6 กรกฎาคม 2567  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>  48: 52 โดยกิจการร่วมค้ำนี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการโครงการก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3 และ Taxiway D Extension และงาน Perimeter Taxiway ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ มูลค่าโครงการ 9,078 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,050 วัน ตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2563 ถึงวันที่ 15 สิงหาคม 2566 ได้รับการต่ออายุสัญญาถึงวันที่ 6 กรกฎาคม 2567  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  เห็นชอบ			
<b>รายการที่ 4</b>  <u>ลักษณะรายการ</u>  เงินให้กู้ยืม  <u>รายละเอียด</u>  48: 52 โดยกิจการร่วมค้ำนี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการโครงการก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3 และ Taxiway D Extension และงาน Perimeter Taxiway ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ มูลค่าโครงการ 9,078 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,050 วัน ตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2563 ถึงวันที่ 15 สิงหาคม 2566 ได้รับการต่ออายุสัญญาถึงวันที่ 6 กรกฎาคม 2567  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>	0.00	0.00	97.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>48: 52 โดยกิจการร่วมค้ำนี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการโครงการก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3 และ Taxiway D Extension และงาน Perimeter Taxiway ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ มูลค่าโครงการ 9,078 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,050 วัน ตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2563 ถึงวันที่ 15 สิงหาคม 2566 ได้รับการต่ออายุสัญญาถึงวันที่ 6 กรกฎาคม 2567</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>เห็นชอบ</p>			
<p><b>รายการที่ 5</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ลูกหนี้การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>48: 52 โดยกิจการร่วมค้ำนี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการโครงการก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3 และ Taxiway D Extension และงาน Perimeter Taxiway ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ มูลค่าโครงการ 9,078 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,050 วัน ตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2563 ถึงวันที่ 15 สิงหาคม 2566 ได้รับการต่ออายุสัญญาถึงวันที่ 6 กรกฎาคม 2567</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>48: 52 โดยกิจการร่วมค้ำนี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการโครงการก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3 และ Taxiway D Extension และงาน Perimeter Taxiway ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ มูลค่าโครงการ 9,078 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,050 วัน ตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2563 ถึงวันที่ 15 สิงหาคม 2566 ได้รับการต่ออายุสัญญาถึงวันที่ 6 กรกฎาคม 2567</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>เห็นชอบ</p>	0.00	0.00	278.00
<b>18. กิจการร่วมค้า ทีเอ็น – ซีอีไอ</b>			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา</p>	0.00	0.00	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับจ.ถนนวงษ์บริการ ในอัตราส่วน 41: 59 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการโครงการก่อสร้างระบบทางข้ามขนานด้านทิศเหนือและปรับปรุงทางข้ามท้ายหลุมจอดพร้อมทางขับ A และ B ทำอากาศยานแม่ฟ้าหลวง จังหวัดเชียงราย มูลค่าโครงการที่ได้รับ 630 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 660 วัน เริ่มวันที่ 4 ตุลาคม 2564 สิ้นสุดวันที่ 26 กรกฎาคม 2566 ได้รับการต่ออายุสัญญาถึงวันที่ 4 พฤษภาคม 2567</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับจ.ถนนวงษ์บริการ ในอัตราส่วน 41: 59 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการโครงการก่อสร้างระบบทางข้ามขนานด้านทิศเหนือและปรับปรุงทางข้ามท้ายหลุมจอดพร้อมทางขับ A และ B ทำอากาศยานแม่ฟ้าหลวง จังหวัดเชียงราย มูลค่าโครงการที่ได้รับ 630 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 660 วัน เริ่มวันที่ 4 ตุลาคม 2564 สิ้นสุดวันที่ 26 กรกฎาคม 2566 ได้รับการต่ออายุสัญญาถึงวันที่ 4 พฤษภาคม 2567</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>เห็นชอบ</p>			
<p><b>รายการที่ 2</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>หนี้สินที่เกิดจากสัญญา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับจ.ถนนวงษ์บริการ ในอัตราส่วน 41: 59 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการโครงการก่อสร้างระบบทางข้ามขนานด้านทิศเหนือและปรับปรุงทางข้ามท้ายหลุมจอดพร้อมทางขับ A และ B ทำอากาศยานแม่ฟ้าหลวง จังหวัดเชียงราย มูลค่าโครงการที่ได้รับ 630 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 660 วัน เริ่มวันที่ 4 ตุลาคม 2564 สิ้นสุดวันที่ 26 กรกฎาคม 2566 ได้รับการต่ออายุสัญญาถึงวันที่ 4 พฤษภาคม 2567</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p>	0.00	0.00	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับจ.ถนนวงศับริกร ในอัตราส่วน 41: 59 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการโครงการก่อสร้างระบบทางข้ามขนานด้านทิศเหนือและปรับปรุงทางข้ามท้ายหลุมจอดพร้อมทางขับ A และ B ทำอากาศยานแม่ฟ้าหลวง จังหวัดเชียงราย มูลค่าโครงการที่ได้รับ 630 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 660 วัน เริ่มวันที่ 4 ตุลาคม 2564 สิ้นสุดวันที่ 26 กรกฎาคม 2566 ได้รับการต่ออายุสัญญาถึงวันที่ 4 พฤษภาคม 2567</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>เห็นชอบ</p>			
<p><b>รายการที่ 3</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เงินมัดจำ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับจ.ถนนวงศับริกร ในอัตราส่วน 41: 59 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการโครงการก่อสร้างระบบทางข้ามขนานด้านทิศเหนือและปรับปรุงทางข้ามท้ายหลุมจอดพร้อมทางขับ A และ B ทำอากาศยานแม่ฟ้าหลวง จังหวัดเชียงราย มูลค่าโครงการที่ได้รับ 630 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 660 วัน เริ่มวันที่ 4 ตุลาคม 2564 สิ้นสุดวันที่ 26 กรกฎาคม 2566 ได้รับการต่ออายุสัญญาถึงวันที่ 4 พฤษภาคม 2567</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับจ.ถนนวงศับริกร ในอัตราส่วน 41: 59 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการโครงการก่อสร้างระบบทางข้ามขนานด้านทิศเหนือและปรับปรุงทางข้ามท้ายหลุมจอดพร้อมทางขับ A และ B ทำอากาศยานแม่ฟ้าหลวง จังหวัดเชียงราย มูลค่าโครงการที่ได้รับ 630 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 660 วัน เริ่มวันที่ 4 ตุลาคม 2564 สิ้นสุดวันที่ 26 กรกฎาคม 2566 ได้รับการต่ออายุสัญญาถึงวันที่ 4 พฤษภาคม 2567</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>เห็นชอบ</p>	0.00	0.00	2.00
<p><b>รายการที่ 4</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p>	0.00	0.00	21.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>ลูกหนี้การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บจ.ถนนวงศ์บริการ ในอัตราส่วน 41: 59 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการโครงการก่อสร้างระบบทางข้ามขนานด้านทิศเหนือและปรับปรุงทางข้ามท้ายหลุมจอดพร้อมทางขับ A และ B ทำอากาศยานแม่ฟ้าหลวง จังหวัดเชียงราย มูลค่าโครงการที่ได้รับ 630 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 660 วัน เริ่มวันที่ 4 ตุลาคม 2564 สิ้นสุดวันที่ 26 กรกฎาคม 2566 ได้รับการต่ออายุสัญญาถึงวันที่ 4 พฤษภาคม 2567</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บจ.ถนนวงศ์บริการ ในอัตราส่วน 41: 59 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการโครงการก่อสร้างระบบทางข้ามขนานด้านทิศเหนือและปรับปรุงทางข้ามท้ายหลุมจอดพร้อมทางขับ A และ B ทำอากาศยานแม่ฟ้าหลวง จังหวัดเชียงราย มูลค่าโครงการที่ได้รับ 630 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 660 วัน เริ่มวันที่ 4 ตุลาคม 2564 สิ้นสุดวันที่ 26 กรกฎาคม 2566 ได้รับการต่ออายุสัญญาถึงวันที่ 4 พฤษภาคม 2567</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>เห็นชอบ</p>			
19. กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูอาร์ – เอวีพี			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ลูกหนี้การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บจ.แอ็ดวานซ์ พรินเทป ในอัตราส่วน 59: 41 โดยกิจการร่วมค้านี้ ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในโครงการก่อสร้างทางเชื่อมต่อทางเชื่อม (Sky walk) ระหว่างโรงพยาบาลจุฬาภรณ์กับสถานีหลักสี่ตามพระราชดำริ มูลค่าโครงการที่ได้รับ 222.64 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 240 วัน เริ่มวันที่ 26 เมษายน 2564 สิ้นสุดวันที่ 21 ธันวาคม 2564 ได้รับการขยายอายุสัญญาถึงวันที่ 20 มกราคม 2565 ปัจจุบันงานเสร็จสมบูรณ์แล้ว</p>	0.00	0.00	26.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บจ.แอ็ดวานซ์ พรินท์ ในอัตราส่วน 59: 41 โดยกิจการร่วมค้านี้ ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในโครงการก่อสร้างทางเชื่อมต่อทางเชื่อม (Sky walk) ระหว่างโรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์กับสถานีหลักสี่ตามพระราชดำริ มูลค่าโครงการที่ได้รับ 222.64 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 240 วัน เริ่มวันที่ 26 เมษายน 2564 สิ้นสุดวันที่ 21 ธันวาคม 2564 ได้รับการขยายอายุสัญญาถึงวันที่ 20 มกราคม 2565 ปัจจุบันงานเสร็จสมบูรณ์แล้ว</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>เห็นชอบ</p>			
20. กิจการร่วมค้า ซีเอเอ็น			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เงินมัดจำ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้า กับบจ.เอ.เอส.แอลโซซิเอท เอนยีเนียร์ (1964) และไซนัสเดทคอนสตรัคชั่นเอนยีเนียร์ ینگคอร์ดเพอเซ็นลิมิเต็ด</p> <p>ในอัตราส่วน 30: 30: 40 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในโครงการก่อสร้างโครงการความร่วมมือระหว่างรัฐบาลแห่งราชอาณาจักรไทยและรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน ในการพัฒนาระบบรถไฟความเร็วสูงเพื่อเชื่อมโยงภูมิภาคช่วงกรุงเทพมหานคร-หนองคาย</p> <p>มูลค่าโครงการที่ได้รับ 10,771.36 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,080 วัน เริ่ม วันที่ 18 มิถุนายน 2564 สิ้นสุดวันที่ 2 มิถุนายน 2567</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p>	0.00	0.00	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้า กับบจ.เอ.เอส.แอลโซซิเอท เอนยีเนียร์ (1964) และไชน่าสเตทคอนสตรัคชั่นเอนยีเนียร์ คอร์ปอเรชั่นลิมีเต็ด</p> <p>ในอัตราส่วน 30: 30: 40 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในโครงการก่อสร้างโครงการความร่วมมือระหว่างรัฐบาลแห่งราชอาณาจักรไทยและรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน ในการพัฒนาระบบรถไฟความเร็วสูงเพื่อเชื่อมโยงภูมิภาคช่วงกรุงเทพมหานคร-หนองคาย</p> <p>มูลค่าโครงการที่ได้รับ 10,771.36 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,080 วัน เริ่ม วันที่ 18 มิถุนายน 2564 สิ้นสุดวันที่ 2 มิถุนายน 2567</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>เห็นชอบ</p>			
<p><b>รายการที่ 2</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ลูกหนี้การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้า กับบจ.เอ.เอส.แอลโซซิเอท เอนยีเนียร์ (1964) และไชน่าสเตทคอนสตรัคชั่นเอนยีเนียร์ คอร์ปอเรชั่นลิมีเต็ด</p> <p>ในอัตราส่วน 30: 30: 40 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในโครงการก่อสร้างโครงการความร่วมมือระหว่างรัฐบาลแห่งราชอาณาจักรไทยและรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน ในการพัฒนาระบบรถไฟความเร็วสูงเพื่อเชื่อมโยงภูมิภาคช่วงกรุงเทพมหานคร-หนองคาย</p> <p>มูลค่าโครงการที่ได้รับ 10,771.36 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,080 วัน เริ่ม วันที่ 18 มิถุนายน 2564 สิ้นสุดวันที่ 2 มิถุนายน 2567</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p>	0.00	0.00	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้า กับ บจ.เอ.เอส.แอสโซซิเอท เอนิเนียริง (1964) และ ไซนาส เทคคอนสตรัคชั่น เอนิเนียริง คอร์ปอเรชั่น ลิมิเต็ด</p> <p>ในอัตราส่วน 30: 30: 40 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในโครงการก่อสร้างโครงการความร่วมมือระหว่างรัฐบาลแห่งราชอาณาจักรไทยและรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน ในการพัฒนาระบบรถไฟความเร็วสูงเพื่อเชื่อมโยงภูมิภาคช่วงกรุงเทพมหานคร-หนองคาย</p> <p>มูลค่าโครงการที่ได้รับ 10,771.36 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,080 วัน เริ่ม วันที่ 18 มิถุนายน 2564 สิ้นสุดวันที่ 2 มิถุนายน 2567</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>เห็นด้วย</p>			
21. กิจการร่วมค้า ไอทีดี-เอ็นดับเบิลยูอาร์			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ลูกหนี้การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บมจ.อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ ในอัตราส่วน 30: 70 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในโครงการก่อสร้างอุโมงค์ระบายน้ำคลองเปรมประชากรจากคลองบางวัวสู่แม่น้ำเจ้าพระยา มูลค่าโครงการที่ได้รับ 7,694.72 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,800 วัน เริ่มวันที่ 9 กันยายน 2564 สิ้นสุดวันที่ 13 สิงหาคม 2569</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บมจ.อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ ในอัตราส่วน 30: 70 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในโครงการก่อสร้างอุโมงค์ระบายน้ำคลองเปรมประชากรจากคลองบางวัวสู่แม่น้ำเจ้าพระยา มูลค่าโครงการที่ได้รับ 7,694.72 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,800 วัน เริ่มวันที่ 9 กันยายน 2564 สิ้นสุดวันที่ 13 สิงหาคม 2569</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>เห็นด้วย</p>	0.00	0.00	3.00



รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<b>รายการที่ 2</b>  <u>ลักษณะรายการ</u>  สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา  <u>รายละเอียด</u>  บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บมจ.อิตาเลียนไทยดีเวลลอปเม้นต์ ในอัตราส่วน 30: 70 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในโครงการก่อสร้างอุโมงค์ระบายน้ำคลองเปรมประชากรจากคลองบางวัวสู่แม่น้ำเจ้าพระยา มูลค่าโครงการที่ได้รับ 7,694.72 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,800 วัน เริ่มวันที่ 9 กันยายน 2564 สิ้นสุดวันที่ 13 สิงหาคม 2569  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>  บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บมจ.อิตาเลียนไทยดีเวลลอปเม้นต์ ในอัตราส่วน 30: 70 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในโครงการก่อสร้างอุโมงค์ระบายน้ำคลองเปรมประชากรจากคลองบางวัวสู่แม่น้ำเจ้าพระยา มูลค่าโครงการที่ได้รับ 7,694.72 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,800 วัน เริ่มวันที่ 9 กันยายน 2564 สิ้นสุดวันที่ 13 สิงหาคม 2569  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  เห็นชอบ	0.00	0.00	113.00
<b>รายการที่ 3</b>  <u>ลักษณะรายการ</u>  หนี้สินที่เกิดจากสัญญา  <u>รายละเอียด</u>  บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บมจ.อิตาเลียนไทยดีเวลลอปเม้นต์ ในอัตราส่วน 30: 70 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในโครงการก่อสร้างอุโมงค์ระบายน้ำคลองเปรมประชากรจากคลองบางวัวสู่แม่น้ำเจ้าพระยา มูลค่าโครงการที่ได้รับ 7,694.72 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,800 วัน เริ่มวันที่ 9 กันยายน 2564 สิ้นสุดวันที่ 13 สิงหาคม 2569  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>	0.00	0.00	74.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บมจ.อิตาเลียนไทยดีเวลลอปเม้นต์ ในอัตราส่วน 30: 70 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในโครงการก่อสร้างอุโมงค์ระบายน้ำคลองเปรมประชากรจากคลองบางวัวสู่แม่น้ำเจ้าพระยา มูลค่าโครงการที่ได้รับ 7,694.72 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,800 วัน เริ่มวันที่ 9 กันยายน 2564 สิ้นสุดวันที่ 13 สิงหาคม 2569</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>เห็นชอบ</p>			
<b>22. กิจการร่วมค้า อิตาเลียนไทย-เนวาร์ตัน</b>			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ลูกหนี้การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บมจ.อิตาเลียนไทยดีเวลลอปเม้นต์ ในอัตราส่วน 50: 50 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในโครงการก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำตามแนวถนนราชพฤกษ์จากคลองมหาสวัสดิ์ถึงถนนเพชรเกษมพร้อมงานที่เกี่ยวข้อง โดยมูลค่าโครงการที่ได้รับ 3,751.68 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,095 วันเริ่มวันที่ 8 กันยายน 2564 สิ้นสุดวันที่ 7 กันยายน 2567</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บมจ.อิตาเลียนไทยดีเวลลอปเม้นต์ ในอัตราส่วน 50: 50 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในโครงการก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำตามแนวถนนราชพฤกษ์จากคลองมหาสวัสดิ์ถึงถนนเพชรเกษมพร้อมงานที่เกี่ยวข้อง โดยมูลค่าโครงการที่ได้รับ 3,751.68 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,095 วันเริ่มวันที่ 8 กันยายน 2564 สิ้นสุดวันที่ 7 กันยายน 2567</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>เห็นชอบ</p>	0.00	0.00	277.00
<p><b>รายการที่ 2</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา</p>	0.00	0.00	94.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บมจ.อิตาเลียนไทยดีเวลลอปเม้นต์ ในอัตราส่วน 50: 50 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในโครงการก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำตามแนวถนนราชพฤกษ์จากคลองมหาสวัสดิ์ถึงถนนเพชรเกษมพร้อมงานที่เกี่ยวข้อง โดยมูลค่าโครงการที่ได้รับ 3,751.68 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,095 วันเริ่มวันที่ 8 กันยายน 2564 สิ้นสุดวันที่ 7 กันยายน 2567</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บมจ.อิตาเลียนไทยดีเวลลอปเม้นต์ ในอัตราส่วน 50: 50 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในโครงการก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำตามแนวถนนราชพฤกษ์จากคลองมหาสวัสดิ์ถึงถนนเพชรเกษมพร้อมงานที่เกี่ยวข้อง โดยมูลค่าโครงการที่ได้รับ 3,751.68 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,095 วันเริ่มวันที่ 8 กันยายน 2564 สิ้นสุดวันที่ 7 กันยายน 2567</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>เห็นชอบ</p>			
<p><b>รายการที่ 3</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>หนี้สินที่เกิดจากสัญญา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บมจ.อิตาเลียนไทยดีเวลลอปเม้นต์ ในอัตราส่วน 50: 50 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในโครงการก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำตามแนวถนนราชพฤกษ์จากคลองมหาสวัสดิ์ถึงถนนเพชรเกษมพร้อมงานที่เกี่ยวข้อง โดยมูลค่าโครงการที่ได้รับ 3,751.68 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,095 วันเริ่มวันที่ 8 กันยายน 2564 สิ้นสุดวันที่ 7 กันยายน 2567</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p>	0.00	0.00	45.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บมจ.อิตาเลียนไทยดีเวลล็อปเมนต์ ในอัตราส่วน 50: 50 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในโครงการก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำตามแนวถนนราชพฤกษ์จากคลองมหาสวัสดิ์ถึงถนนเพชรเกษมพร้อมงานที่เกี่ยวข้อง โดยมูลค่าโครงการที่ได้รับ 3,751.68 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,095 วันเริ่มวันที่ 8 กันยายน 2564 สิ้นสุดวันที่ 7 กันยายน 2567</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>เห็นชอบ</p>			
23. กิจการร่วมค้า เอ็นทีเอช			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ลูกหนี้การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บจ. ไทยสเลอรี่ซิล และห้างหุ้นส่วนขนาดใหญ่เรื่องชัยการโยธา ในอัตราส่วน 53: 23.50: 23.50 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในโครงการก่อสร้างต่อเติมความยาวทางวิ่งพร้อมระบบไฟฟ้า สนามบินและองค์ประกอบอื่นๆ ท่าอากาศยานตรัง โดยมูลค่าโครงการที่ได้รับ 1,659.55 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,095 วันเริ่มวันที่ 24 กันยายน 2564 สิ้นสุดวันที่ 5 มกราคม 2568 ได้รับการต่ออายุสัญญาถึงวันที่ 12 ตุลาคม 2568</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บจ. ไทยสเลอรี่ซิล และห้างหุ้นส่วนขนาดใหญ่เรื่องชัยการโยธา ในอัตราส่วน 53: 23.50: 23.50 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในโครงการก่อสร้างต่อเติมความยาวทางวิ่งพร้อมระบบไฟฟ้า สนามบินและองค์ประกอบอื่นๆ ท่าอากาศยานตรัง โดยมูลค่าโครงการที่ได้รับ 1,659.55 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,095 วันเริ่มวันที่ 24 กันยายน 2564 สิ้นสุดวันที่ 5 มกราคม 2568 ได้รับการต่ออายุสัญญาถึงวันที่ 12 ตุลาคม</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>เห็นด้วย</p>	0.00	0.00	59.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<b>รายการที่ 2</b> <u>ลักษณะรายการ</u> สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา <u>รายละเอียด</u> บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับจ. ไทยสเลอรี่ซิล และห้างหุ้นส่วนขนาดใหญ่เรื่องจัดการโยธา ในอัตราส่วน 53: 23.50: 23.50 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในโครงการก่อสร้างต่อเติมความยาวทางวิ่งพร้อมระบบไฟฟ้า สนามบินและองค์ประกอบอื่นๆ ท่าอากาศยานตรัง โดยมูลค่าโครงการที่ได้รับ 1,659.55 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,095 วันเริ่มวันที่ 24 กันยายน 2564 สิ้นสุดวันที่ 5 มกราคม 2568 ได้รับการต่ออายุสัญญาถึงวันที่ 12 ตุลาคม <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับจ. ไทยสเลอรี่ซิล และห้างหุ้นส่วนขนาดใหญ่เรื่องจัดการโยธา ในอัตราส่วน 53: 23.50: 23.50 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในโครงการก่อสร้างต่อเติมความยาวทางวิ่งพร้อมระบบไฟฟ้า สนามบินและองค์ประกอบอื่นๆ ท่าอากาศยานตรัง โดยมูลค่าโครงการที่ได้รับ 1,659.55 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,095 วันเริ่มวันที่ 24 กันยายน 2564 สิ้นสุดวันที่ 5 มกราคม 2568 ได้รับการต่ออายุสัญญาถึงวันที่ 12 ตุลาคม <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เห็นด้วย	0.00	0.00	48.00
<b>รายการที่ 3</b> <u>ลักษณะรายการ</u> หนี้สินที่เกิดจากสัญญา <u>รายละเอียด</u>	0.00	0.00	30.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับจ. ไทยสเลอรี่ซิล และห้างหุ้นส่วนขนาดใหญ่เรื่องชี้ยการโยธา ในอัตราส่วน 53: 23.50: 23.50 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในโครงการก่อสร้างต่อเติมความยาวทางวิ่งพร้อมระบบไฟฟ้า สนามบินและองค์ประกอบอื่นๆ ท่าอากาศยานตรัง โดยมูลค่าโครงการที่ได้รับ 1,659.55 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,095 วันเริ่มวันที่ 24 กันยายน 2564 สิ้นสุดวันที่ 5 มกราคม 2568 ได้รับการต่ออายุสัญญาถึงวันที่ 12 ตุลาคม</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับจ. ไทยสเลอรี่ซิล และห้างหุ้นส่วนขนาดใหญ่เรื่องชี้ยการโยธา ในอัตราส่วน 53: 23.50: 23.50 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในโครงการก่อสร้างต่อเติมความยาวทางวิ่งพร้อมระบบไฟฟ้า สนามบินและองค์ประกอบอื่นๆ ท่าอากาศยานตรัง โดยมูลค่าโครงการที่ได้รับ 1,659.55 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,095 วันเริ่มวันที่ 24 กันยายน 2564 สิ้นสุดวันที่ 5 มกราคม 2568 ได้รับการต่ออายุสัญญาถึงวันที่ 12 ตุลาคม</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>เห็นด้วย</p>			
<p><b>รายการที่ 4</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เงินมัดจำ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับจ. ไทยสเลอรี่ซิล และห้างหุ้นส่วนขนาดใหญ่เรื่องชี้ยการโยธา ในอัตราส่วน 53: 23.50: 23.50 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในโครงการก่อสร้างต่อเติมความยาวทางวิ่งพร้อมระบบไฟฟ้า สนามบินและองค์ประกอบอื่นๆ ท่าอากาศยานตรัง โดยมูลค่าโครงการที่ได้รับ 1,659.55 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,095 วันเริ่มวันที่ 24 กันยายน 2564 สิ้นสุดวันที่ 5 มกราคม 2568 ได้รับการต่ออายุสัญญาถึงวันที่ 12 ตุลาคม</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p>	0.00	0.00	10.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บจ. ไทยสเลอรี่ซิล และห้างหุ้นส่วนขนาดใหญ่เรื่องจัดการโยธา ในอัตราส่วน 53: 23.50: 23.50 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในโครงการก่อสร้างต่อเติมความยาวทางวิ่งพร้อมระบบไฟฟ้า สนามบินและองค์ประกอบอื่นๆ ท่าอากาศยานตรัง โดยมูลค่าโครงการที่ได้รับ 1,659.55 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 1,095 วัน เริ่มวันที่ 24 กันยายน 2564 สิ้นสุดวันที่ 5 มกราคม 2568 ได้รับการต่ออายุสัญญาถึงวันที่ 12 ตุลาคม</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>เห็นด้วย</p>			
24. กิจการร่วมค้า ไอทีดี-เนาวรัตน์			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p>ลักษณะรายการ</p> <p>ลูกหนี้การค้า</p> <p>รายละเอียด</p> <p>บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บมจ.อิตาเลียนไทยดีเวลลอปเม้นต์ ในอัตราส่วน 10.45: 89.55 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในโครงการก่อสร้างทางรถไฟสายเด่นชัย-เชียงราย-เชียงของ สัญญาที่ 1 เด่นชัย-งาว โดยมูลค่าโครงการที่ได้รับ 24,822.43 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 2,160 วัน เริ่มวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565 สิ้นสุดวันที่ 14 มกราคม 2571</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บมจ.อิตาเลียนไทยดีเวลลอปเม้นต์ ในอัตราส่วน 10.45: 89.55 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในโครงการก่อสร้างทางรถไฟสายเด่นชัย-เชียงราย-เชียงของ สัญญาที่ 1 เด่นชัย-งาว โดยมูลค่าโครงการที่ได้รับ 24,822.43 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 2,160 วัน เริ่มวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565 สิ้นสุดวันที่ 14 มกราคม 2571</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>เห็นด้วย</p>	0.00	0.00	26.00
25. กิจการร่วมค้า ไอทีดี-เอ็นดับเบิลยูอาร์ เอ็มอาร์ที			

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<b>รายการที่ 1</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> ลูกหนี้การค้า  <u>รายละเอียด</u> บริษัทลงทุนในรูปแบบกิจการร่วมค้ากับ บมจ.อิตาเลียนไทยดีเวลลอปเม้นต์ ในอัตราส่วน 40: 60 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีม่วงช่วงเตาปูน-ราษฎร์บูรณะ (วงแหวนกาญจนาภิเษก) สัญญาที่ 3 งานออกแบบและก่อสร้างอุโมงค์ทางวิ่งและสถานีใต้ดินช่วงผ่านฟ้า-สะพานพุทธ โดยมูลค่าโครงการที่ได้รับ 15,109 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 2,005 วัน เริ่มวันที่ 25 เมษายน 2565 สิ้นสุดวันที่ 21 ตุลาคม 2570  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทลงทุนในรูปแบบกิจการร่วมค้ากับ บมจ.อิตาเลียนไทยดีเวลลอปเม้นต์ ในอัตราส่วน 40: 60 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีม่วงช่วงเตาปูน-ราษฎร์บูรณะ (วงแหวนกาญจนาภิเษก) สัญญาที่ 3 งานออกแบบและก่อสร้างอุโมงค์ทางวิ่งและสถานีใต้ดินช่วงผ่านฟ้า-สะพานพุทธ โดยมูลค่าโครงการที่ได้รับ 15,109 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 2,005 วัน เริ่มวันที่ 25 เมษายน 2565 สิ้นสุดวันที่ 21 ตุลาคม 2570  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เห็นชอบ	0.00	0.00	26.00
<b>รายการที่ 2</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> เงินกู้ยืมระยะสั้น  <u>รายละเอียด</u> บริษัทลงทุนในรูปแบบกิจการร่วมค้ากับ บมจ.อิตาเลียนไทยดีเวลลอปเม้นต์ ในอัตราส่วน 40: 60 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีม่วงช่วงเตาปูน-ราษฎร์บูรณะ (วงแหวนกาญจนาภิเษก) สัญญาที่ 3 งานออกแบบและก่อสร้างอุโมงค์ทางวิ่งและสถานีใต้ดินช่วงผ่านฟ้า-สะพานพุทธ โดยมูลค่าโครงการที่ได้รับ 15,109 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 2,005 วัน เริ่มวันที่ 25 เมษายน 2565 สิ้นสุดวันที่ 21 ตุลาคม 2570	0.00	0.00	129.00



รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บมจ.อิตาเลียนไทยดีเวลลอปเม้นต์ ในอัตราส่วน 40: 60 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีม่วงช่วงเตาปูน-ราษฎร์บูรณะ (วงแหวนกาญจนาภิเษก) สัญญาที่ 3 งานออกแบบและก่อสร้างอุโมงค์ทางวิ่งและสถานีใต้ดินช่วงผ่านฟ้า-สะพานพุทธ โดยมูลค่าโครงการที่ได้รับ 15,109 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 2,005 วัน เริ่มวันที่ 25 เมษายน 2565 สิ้นสุดวันที่ 21 ตุลาคม 2570</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>เห็นชอบ</p>			
<p><b>รายการที่ 3</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ดอกเบียค้างจ่าย</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บมจ.อิตาเลียนไทยดีเวลลอปเม้นต์ ในอัตราส่วน 40: 60 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีม่วงช่วงเตาปูน-ราษฎร์บูรณะ (วงแหวนกาญจนาภิเษก) สัญญาที่ 3 งานออกแบบและก่อสร้างอุโมงค์ทางวิ่งและสถานีใต้ดินช่วงผ่านฟ้า-สะพานพุทธ โดยมูลค่าโครงการที่ได้รับ 15,109 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 2,005 วัน เริ่มวันที่ 25 เมษายน 2565 สิ้นสุดวันที่ 21 ตุลาคม 2570</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บมจ.อิตาเลียนไทยดีเวลลอปเม้นต์ ในอัตราส่วน 40: 60 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีม่วงช่วงเตาปูน-ราษฎร์บูรณะ (วงแหวนกาญจนาภิเษก) สัญญาที่ 3 งานออกแบบและก่อสร้างอุโมงค์ทางวิ่งและสถานีใต้ดินช่วงผ่านฟ้า-สะพานพุทธ โดยมูลค่าโครงการที่ได้รับ 15,109 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 2,005 วัน เริ่มวันที่ 25 เมษายน 2565 สิ้นสุดวันที่ 21 ตุลาคม 2570</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>เห็นชอบ</p>	0.00	0.00	92.00
26. กิจการร่วมค้า เอ็นที			

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<b>รายการที่ 1</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> ลูกหนี้การค้า  <u>รายละเอียด</u> บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บจ.ธนอมวงศ์บริการ ในอัตราส่วน 51 : 49 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในโครงการก่อสร้างงานปรับปรุงคุณภาพดินบริเวณลานจอดอากาศยานประชิดอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 2 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ มูลค่าโครงการ 3,080 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 900 วัน เริ่มวันที่ 1 กันยายน 2565 สิ้นสุดวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2568  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บจ.ธนอมวงศ์บริการ ในอัตราส่วน 51 : 49 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในโครงการก่อสร้างงานปรับปรุงคุณภาพดินบริเวณลานจอดอากาศยานประชิดอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 2 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ มูลค่าโครงการ 3,080 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 900 วัน เริ่มวันที่ 1 กันยายน 2565 สิ้นสุดวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2568  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เห็นชอบ	0.00	0.00	0.00
<b>รายการที่ 2</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> หนี้สินที่เกิดจากสัญญา  <u>รายละเอียด</u> บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บจ.ธนอมวงศ์บริการ ในอัตราส่วน 51 : 49 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในโครงการก่อสร้างงานปรับปรุงคุณภาพดินบริเวณลานจอดอากาศยานประชิดอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 2 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ มูลค่าโครงการ 3,080 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 900 วัน เริ่มวันที่ 1 กันยายน 2565 สิ้นสุดวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2568  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>	0.00	0.00	6.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับจ.ถนนมวงศ์บริการ ในอัตราส่วน 51 : 49 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในโครงการก่อสร้างงานปรับปรุงคุณภาพดินบริเวณลานจอดอากาศยานประชิดอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 2 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ มูลค่าโครงการ 3,080 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง 900 วัน เริ่มวันที่ 1 กันยายน 2565 สิ้นสุดวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2568</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>เห็นชอบ</p>			
27. กิจการร่วมค้า เนาวรัตน์- แซมคอน			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ลูกหนี้การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับจ.แซมคอน ในอัตราส่วน 50: 50 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในจ้างเหมาก่อสร้าง และติดตั้งเครื่องจักรของโครงการจ้างเหมาเอกชนกำจัดมูลฝอยโดยระบบเตาเผามูลฝอยขนาดเล็กไม่น้อยกว่า 1,000 ตันต่อวัน ที่ศูนย์กำจัดมูลฝอยอ่อนนุช มูลค่าโครงการ 2,428.04 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง เริ่มวันที่ 16 มกราคม 2567 สิ้นสุดวันที่ 25 เมษายน 2569</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับจ.แซมคอน ในอัตราส่วน 50: 50 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในจ้างเหมาก่อสร้าง และติดตั้งเครื่องจักรของโครงการจ้างเหมาเอกชนกำจัดมูลฝอยโดยระบบเตาเผามูลฝอยขนาดเล็กไม่น้อยกว่า 1,000 ตันต่อวัน ที่ศูนย์กำจัดมูลฝอยอ่อนนุช มูลค่าโครงการ 2,428.04 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง เริ่มวันที่ 16 มกราคม 2567 สิ้นสุดวันที่ 25 เมษายน 2569</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>เห็นชอบ</p>	0.00	0.00	1.00
28. กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูอาร์ -แซมคอน			

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<b>รายการที่ 1</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> ลูกหนี้การค้า  <u>รายละเอียด</u> บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บจ.แฮมคอน ในอัตราส่วน 50: 50 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในจ้างเหมาก่อสร้าง และติดตั้งเครื่องจักรของโครงการจ้างเหมาเอกชนกำจัดมูลฝอยโดยระบบเตาเผามูลฝอยขนาดไม่น้อยกว่า 1,000 ตันต่อวัน ที่ศูนย์กำจัดมูลฝอยหนองแขม มูลค่าโครงการ 2,437.38 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง เริ่มวันที่ 16 มกราคม 2567 สิ้นสุดวันที่ 25 เมษายน 2569  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทลงทุนในรูปกิจการร่วมค้ากับ บจ.แฮมคอน ในอัตราส่วน 50: 50 โดยกิจการร่วมค้านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อเข้าร่วมดำเนินการในจ้างเหมาก่อสร้าง และติดตั้งเครื่องจักรของโครงการจ้างเหมาเอกชนกำจัดมูลฝอยโดยระบบเตาเผามูลฝอยขนาดไม่น้อยกว่า 1,000 ตันต่อวัน ที่ศูนย์กำจัดมูลฝอยหนองแขม มูลค่าโครงการ 2,437.38 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้าง เริ่มวันที่ 16 มกราคม 2567 สิ้นสุดวันที่ 25 เมษายน 2569  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เห็นชอบ	0.00	0.00	89.00

## 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคตรวมทั้งการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่บริษัทให้ไว้ในหนังสือชี้ชวน

### มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยการดำเนินรายการดังกล่าวจะต้องพิจารณาถึงความจำเป็น ความสมเหตุสมผล และประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

บริษัทกำหนดให้การดำเนินรายการระหว่างกันต้องเป็นไปตาม พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และต้องเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดอย่างครบถ้วน

### แนวโน้มนำในการทำรายการเกี่ยวข้องกันในอนาคต

### นโยบายการให้กู้ยืมกับกิจการร่วมค้าที่มีขึ้นในอนาคต

บริษัทจะให้กู้ยืมเมื่อมีความจำเป็นเท่านั้น และบริษัทจะให้กู้ยืมโดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2540 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2540 ได้พิจารณาอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันเกี่ยวกับเรื่องการให้และรับการสนับสนุนทางการเงินกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งยังคงยึดถือปฏิบัติ ตามรายละเอียดดังนี้

สืบเนื่องจากการบริหารการเงินของบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้อง เป็นการบริหารงานในลักษณะบริหารการเงินโดยรวม เพื่อให้ได้ประโยชน์และมีประสิทธิภาพสูงสุดในเรื่องสภาพคล่องและเพิ่มความสามารถในการต่อรองกับสถาบันการเงินมากขึ้น บริษัทได้กำหนดแนวทางในการให้การสนับสนุนทางการเงินกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยแบ่งเป็น 3 กลุ่มดังนี้

- 1.กลุ่มกิจการร่วมค้า ซึ่งบริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด(มหาชน) ร่วมทุนในอัตราที่ต่ำกว่าร้อยละ 90
- 2.กลุ่มบริษัทร่วมทุน ซึ่งบริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด(มหาชน) ลงทุนในอัตราที่ต่ำกว่าร้อยละ 90
- 3.กิจการร่วมค้าและบริษัทในลักษณะตามกลุ่มที่ 1 และกลุ่มที่ 2 ซึ่งจะมีการลงทุนในอนาคต

ลักษณะการให้กู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงินและการค้ำประกันเงินกู้พร้อมทั้งภาระทางการเงินต่างๆ โดยให้ผลตอบแทนเป็นอัตราดอกเบี้ยในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตราให้กู้ยืมของลูกค้าที่ดีของธนาคารพาณิชย์ชั้นนำ และขนาดของรายการไม่เกินร้อยละ 25 ของสินทรัพย์รวมจากตัวเลขงบการเงินรวมในแต่ละไตรมาส โดยเริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2540 เป็นต้นไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง

### นโยบายการก่อสร้างในอนาคตที่มีต่อบริษัทที่เกี่ยวข้อง

หากเป็นการรับงานของบริษัทในกลุ่ม จะเป็นงานประเภทการก่อสร้างโรงงาน อาคารสำนักงาน หรือการก่อสร้างให้แก่บริษัทที่ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ราคางานที่เสนอจะต้องเป็นราคาตลาดที่เหมาะสม โดยมีผลกำไรพอสมควร และไม่สร้างภาระต้นทุนที่สูงเกินไปให้แก่บริษัทผู้ว่าจ้างด้วย

### นโยบายการดำเนินการในกรณีที่บริษัทจะประมูลงานก่อสร้างกับบริษัทในเครือ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

กรรมการอิสระของบริษัทจะแต่งตั้งวิศวกรอิสระเพื่อตรวจสอบแบบและมูลค่างานก่อสร้างและรายงานผลต่อคณะกรรมการของบริษัท (รวมทั้งกรรมการอิสระ) ภายหลังการประมูลงานนั้น ๆ ในทันที และแสดงความเห็นไว้ในรายงานประจำปี

### สรุปรายการระหว่างกันที่มีในปัจจุบัน

1.กรณีเป็นรายการทางธุรกิจการค้า ได้มีการว่าจ้างที่ราคาตลาดเท่ากับอัตราที่ทำกับบุคคลภายนอกตามปกติธุรกิจการค้า เช่นเดียวกับการขายสินค้า ให้กำหนดที่ราคาเดียวกับที่ขายให้กับลูกค้าภายนอกตามปกติธุรกิจการค้าเช่นกัน ซึ่งรายการธุรกิจการค้าระหว่างกันมีการทำสัญญาครบถ้วนทุกรายการ ด้วยราคาตามที่ทำกับบุคคลภายนอกตามปกติธุรกิจการค้า

2.กรณีเป็นรายการกู้ยืมระหว่างกันของบริษัทในกลุ่ม อัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บ ใช้อัตราดอกเบี้ยตามต้นทุนของเงินทุนหรือตามสัญญาที่ทำกันไว้ อัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บนี้ไม่เป็นไปตามอัตราตลาด เนื่องจากคำนึงถึงต้นทุนของเงินทุนก่อนเสมอ ไม่ได้คำนึงถึงหรือใช้ราคาที่เกิดจากการทั่วไปใช้เรียกเก็บจากกิจการอื่นเป็นตัวกำหนดอัตราดอกเบี้ยของรายการกู้ยืมระหว่างกัน อาจใช้เป็นข้อมูลประกอบเท่านั้น ทั้งนี้ บริษัทพิจารณาว่า หากการให้กู้ยืมกำหนดที่อัตราตลาดย่อมไม่ยุติธรรมต่อบริษัทและไม่สมเหตุสมผลเนื่องจากมีความเป็นไปได้ที่ในบางขณะต้นทุนเงินให้กู้ยืมอาจสูงกว่าอัตราตลาด ดังนั้นจึงเป็นความเหมาะสมมากกว่าหากการให้กู้ยืมแต่ละคราวต้องคำนึงถึงต้นทุนของเงินทุนด้วย ในทำนองเดียวกัน หากในบางช่วงเวลา ต้นทุนของเงินกู้ต่ำ บริษัทจะพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราดอกเบี้ย/Minimum Loan Rate (MLR) และ Minimum Overdraft Rate (MOR) ของธนาคารพาณิชย์และพิจารณาให้กู้ยืมที่อัตรา MLR หรือ MOR นอกจากนี้ การที่บริษัทจะให้เงินกู้ยืมแก่กิจการอื่นในลักษณะของการทำรายการระหว่างกัน กิจการนั้นต้องแสดงเหตุผลความจำเป็นในการกู้ยืมมาให้บริษัทพิจารณาก่อน บริษัทจะไม่พิจารณาให้กู้ยืมหากการกู้ยืมของกิจการนั้น มีนำไปเพื่อการประกอบธุรกิจของธุรกิจนั้นๆ และการกู้ยืมนั้น ต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

3.การติดตามหนี้จากลูกหนี้การค้าบริษัทย่อย ลูกหนี้การค้ากิจการร่วมค้า และลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ถือปฏิบัติเช่นเดียวกับลูกหนี้การค้าทั่วไป

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับรายการระหว่างกันในการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินและปฏิบัติตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ตั้งแต่เกิดรายการทุกครั้ง

## 9.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน

สามารถดูรายละเอียดได้ที่เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน



## รายงานคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทและรายละเอียดข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยโดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน นอกจากนี้คณะกรรมการได้จัดให้มี

- ระบบควบคุมภายใน ซึ่งมีแผนกตรวจสอบภายในเป็นผู้รับผิดชอบ มีหน้าที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ปลอดจากการฉ้อโกงของฝ่ายบริหาร

- หลักการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทใช้ยึดถือปฏิบัติ

- ระบบการบริหารความเสี่ยง เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดทำบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต

คณะกรรมการยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายด้านบัญชีและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน รวมทั้งสอบทานระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน ดังรายละเอียดซึ่งปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปี นอกจากนี้งบการเงินของบริษัทยังได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ดังรายละเอียดความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของ บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีความน่าเชื่อถือและได้ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ตามกฎหมายรวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

นายประเสริฐพันธุ์ พิพัฒน์กุล  
ประธานกรรมการ

## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสับสนผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

1. งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว
2. บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
3. บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

- |                        |                                   |                    |
|------------------------|-----------------------------------|--------------------|
| 1. นายพลพัฒน์ กรรณสูต  | กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | -พลพัฒน์ กรรณสูต-  |
| 2. นายมงคล พีรศานติกุล | กรรมการผู้จัดการ                  | -มงคล พีรศานติกุล- |

ผู้รับมอบอำนาจ

- |                           |                  |                       |
|---------------------------|------------------|-----------------------|
| นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี | กรรมการผู้จัดการ | -ผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี- |
|---------------------------|------------------|-----------------------|

## รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาติ

บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
รายงาน และ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
31 ธันวาคม 2568

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

### การไม่แสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าไม่สามารถแสดงความเห็นต่องบการเงินข้างต้นนี้ได้ เนื่องจากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการไม่แสดงความเห็นมีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมของบริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### เกณฑ์ในการไม่แสดงความเห็น

#### ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทที่มีผลประกอบการขาดทุนสุทธิเป็นจำนวน 966 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 1,063 ล้านบาท) ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนสะสมเป็นจำนวน 7,241 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 7,090 ล้านบาท) และมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนเป็นจำนวน 3,225 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 3,971 ล้านบาท) ซึ่งหนี้สินหมุนเวียนส่วนใหญ่ประกอบด้วยเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีและหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่สามารถดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของเงินกู้ยืมจากธนาคารจำนวน 1,743 ล้านบาท ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ได้ แต่อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้รับหนังสือผ่อนผันจากธนาคารแล้วเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2568 นอกจากนี้การที่กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนเกินทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 2,952 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 3,403 ล้านบาท) ทำให้เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนจากตลาดหลักทรัพย์ หากไม่สามารถแก้ไขเหตุดังกล่าวภายในระยะเวลาที่กำหนดโดยหน่วยงานกำกับดูแล

ในปัจจุบัน ฝ่ายบริหารได้ดำเนินมาตรการต่าง ๆ เพื่อเพิ่มสภาพคล่องและกระแสเงินสดให้แก่กลุ่มบริษัท ได้แก่การเข้าประมูลงานเพื่อหารายได้จากโครงการใหม่ ๆ การเจรจาเรียกเก็บค่าก่อสร้างจากลูกค้า การเจรจากับคู่ค้าทางธุรกิจและสถาบันการเงินเพื่อขอขยายเวลาการชำระหนี้ เปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวมาเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ ขยายระยะเวลาครบกำหนดในการไถ่ถอนหุ้นกู้ ขอฟ่อนผันการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน รวมถึงการปรับปรุงแผนธุรกิจและการดำเนินงานในอนาคต โดยฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่ามาตรการเหล่านี้จะช่วยทำให้กลุ่มบริษัทสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม สถานการณ์ดังกล่าวทั้งหมดแสดงถึงความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญหลายประการซึ่งอาจมีความสัมพันธ์กันและมีความเป็นไปได้ที่จะสะสมผลกระทบต่อการเงินเพิ่มขึ้นจนเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถของกลุ่มบริษัทที่จะดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี อย่างไรก็ตาม เรื่องที่กล่าวในวรรคเกณฑ์ในการไม่แสดงความเห็นมีความไม่แน่นอนหลายสถานการณ์ แม้ว่าข้าพเจ้าจะได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอสำหรับความไม่แน่นอนแต่ละสถานการณ์ ก็ไม่สามารถที่จะสรุปผลเพื่อให้ข้าพเจ้าใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวได้ในขณะนี้เนื่องจากความไม่แน่นอนต่าง ๆ อาจมีความสัมพันธ์กันและมีความเป็นไปได้ที่จะสะสมผลกระทบต่องบการเงินดังกล่าวเพิ่มมากขึ้น

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่



เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของข้าพเจ้า ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการเสนอรายงานต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อการเสนอรายงานของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า





Shape the future  
with confidence

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับ  
ความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่ง  
ข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อจัด  
อุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

เต็มพงษ์ โอปนพันธุ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4501

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 26 กุมภาพันธ์ 2569

## งบการเงิน

## บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	1,349,670,397	1,168,788,868	917,552,791
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	9	1,204,889,867	1,475,689,705	1,934,683,087
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	10	3,673,558,372	4,299,774,996	3,528,513,295
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย	7	52,690,000	61,680,000	52,690,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	20,000,000	-	13,841,075
สินค้าคงเหลือ	11	1,195,637,617	1,254,899,093	983,172,085
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	12	979,293,940	1,123,770,659	14,484,587
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	13	189,296	6,759,236	189,296
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	14	1,360,614,848	1,673,786,790	1,337,747,983
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		9,836,544,337	11,065,149,347	8,782,874,199
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	15	211,976,393	225,802,482	130,208,972
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	33	10,746,978	33	10,746,978
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	-	200,537,542	80,727,428
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	17	-	-	1,056,952,030
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	18	231,695,812	240,554,548	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	19	398,615,870	354,040,000	351,540,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	20	1,679,181,037	1,969,511,296	1,016,368,198
สินทรัพย์สิทธิการใช้	23	193,992,028	282,131,512	174,219,318
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	33	909,644	11,052,510	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		116,262,841	81,234,865	109,405,300
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,832,633,658	3,375,611,733	2,919,421,279
รวมสินทรัพย์		12,669,177,995	14,440,761,080	11,702,295,478

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

C

บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	21	3,081,851,957	3,160,442,286	3,033,862,814
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	22	4,075,705,345	4,634,842,995	4,124,410,714
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	10	2,175,607,260	2,641,846,050	2,174,058,816
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	23	25,322,329	38,712,121	27,711,043
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	598,252,914	2,018,383,308	360,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	14,375,000	68,500,000	5,000,000
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	27	500,000,000	-	500,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น	26	150,212,270	157,345,200	166,944,270
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานก่อสร้าง		900,816,176	867,322,452	886,953,944
สำรองผลขาดทุนโครงการก่อสร้าง		1,160,182,942	739,097,150	1,160,182,942
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		379,011,363	387,513,958	314,388,439
รวมหนี้สินหมุนเวียน		13,061,337,556	14,714,005,520	12,753,512,982
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่				
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	115,776,437	169,563,520	139,388,344
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร - สุทธิจากส่วนที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	1,690,812,401	299,330,601	1,541,422,656
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่				
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	43,500,000	5,000,000	43,500,000
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	27	411,567,967	910,522,710	411,567,967
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	28	229,333,360	275,403,568	178,512,293
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	33	51,027,690	40,227,611	20,220,718
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		17,485,887	7,074,130	17,472,187
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		2,559,503,742	1,707,122,140	2,352,084,165
รวมหนี้สิน		15,620,841,298	16,421,127,660	15,105,597,147

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบฐานะการเงิน (ต่อ)  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 2,585,481,515 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
(2567: หุ้นสามัญ 3,361,125,970 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	2,585,481,515	3,361,125,970	2,585,481,515	3,361,125,970
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 2,585,481,515 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	2,585,481,515	2,585,481,515	2,585,481,515	2,585,481,515
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	968,944,135	968,944,135	968,944,135	968,944,135
ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	78,271,823	78,271,823	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย	29 73,653,551	70,453,551	52,453,551	52,453,551
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	(7,240,576,809)	(6,263,329,036)	(7,089,849,291)	(6,055,455,389)
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	211,715,043	210,401,288	79,668,421	79,668,421
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(3,322,510,742)	(2,349,776,724)	(3,403,301,669)	(2,368,907,767)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	370,847,439	369,410,144	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	(2,951,663,303)	(1,980,366,580)	(3,403,301,669)	(2,368,907,767)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	12,669,177,995	14,440,761,080	11,702,295,478	13,284,892,745

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น  
 ครั้งที่.....เมื่อวันที่.....



## บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
กำไรหรือขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากการก่อสร้าง	30	7,593,779,749	7,631,481,461	7,167,101,015	7,046,198,712
รายได้จากการขายและบริการ	30	603,542,480	692,573,937	285,941,922	144,053,527
รายได้อื่น		177,466,638	153,627,087	193,906,635	190,803,813
รวมรายได้		8,374,788,867	8,477,682,485	7,646,949,572	7,381,056,052
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนการก่อสร้าง		7,694,103,112	9,853,419,578	7,462,024,288	9,449,644,939
ต้นทุนขายและบริการ		591,220,519	642,943,364	268,768,456	149,250,484
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		56,481,100	80,270,442	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		463,058,538	630,898,281	310,679,695	433,505,535
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	256,375,136	399,999,600
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา		164,313,202	812,043,202	105,307,254	900,074,405
รวมค่าใช้จ่าย		8,969,176,471	12,019,574,867	8,403,154,829	11,332,474,963
ขาดทุนจากการดำเนินงาน		(594,387,604)	(3,541,892,382)	(756,205,257)	(3,951,418,911)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	18	(8,858,736)	9,108,447	-	-
รายได้ทางการเงิน		34,554,716	41,329,350	41,985,668	49,665,618
ต้นทุนทางการเงิน	31	(349,694,870)	(374,369,587)	(333,103,353)	(349,084,166)
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(918,386,494)	(3,865,824,172)	(1,047,322,942)	(4,250,837,459)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	33	(47,448,358)	(76,557,531)	(15,493,559)	(56,892,264)
ขาดทุนสำหรับปี		(965,834,852)	(3,942,381,703)	(1,062,816,501)	(4,307,729,723)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ					
		1,313,755	321,432	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้					
		1,313,755	321,432	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	20	-	9,024,025	-	9,024,025
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน	28	34,280,492	(423,991)	35,528,249	(7,174,728)
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	33	(6,856,098)	(1,720,007)	(7,105,650)	(369,859)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้					
		27,424,394	6,880,027	28,422,599	1,479,438
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		28,738,149	7,201,459	28,422,599	1,479,438
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(937,096,703)	(3,935,180,244)	(1,034,393,902)	(4,306,250,285)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(1,001,864,992)	(3,983,525,966)	(1,062,816,501)	(4,307,729,723)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	36,030,140	41,144,263		
	<u>(965,834,852)</u>	<u>(3,942,381,703)</u>		
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(972,734,018)	(3,976,036,933)	(1,034,393,902)	(4,306,250,285)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	35,637,315	40,856,689		
	<u>(937,096,703)</u>	<u>(3,935,180,244)</u>		
<b>กำไรต่อหุ้น</b>				
<b>ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(0.3875)	(1.5407)	(0.4111)	(1.6661)
<b>จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)</b>				
	<u>2,585,481,515</u>	<u>2,585,481,515</u>	<u>2,585,481,515</u>	<u>2,585,481,515</u>
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

34

บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม											
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ											
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลง		ส่วนเกินจากกำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ได้รับ		ส่วนของผู้ถือหุ้น	
	ส่วนเกิน		กำไรสะสม		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อน			ส่วนของผู้ถือหุ้น		ส่วนของผู้ถือหุ้น	
	ส่วนเกิน		กำไรสะสม		ผลค้าง			ส่วนของผู้ถือหุ้น		ส่วนของผู้ถือหุ้น	
	มูลค่าหุ้นสามัญ	ในบริษัทย่อย	จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	จากการแปลงค่า	ส่วนเกินทุน	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ไม่มีอำนาจ	รวมส่วน	รวมส่วน
					งบการเงินที่เป็น	จากการตีราคา	องค์ประกอบอื่น	ผู้ถือหุ้น	ของบริษัทฯ	ของบริษัทฯ	ของผู้ถือหุ้น
					เงินตราต่างประเทศ	สินทรัพย์	ของส่วนของผู้ถือหุ้น	ของบริษัทฯ	ของบริษัทฯ	ของบริษัทฯ	ของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	2,585,481,515	968,944,135	78,271,823	62,653,551	(2,271,951,452)	6,463,431	196,397,205	202,860,636	1,626,260,208	344,969,465	1,971,229,673
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	(3,983,525,966)	-	-	-	(3,983,525,966)	41,144,263	(3,942,381,703)	(3,942,381,703)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนสำหรับปี	-	-	-	(51,618)	321,432	7,219,220	7,540,652	7,489,034	(287,574)	7,201,460	7,201,460
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(3,983,577,584)	321,432	7,219,220	7,540,652	(3,976,036,932)	40,856,689	(3,935,180,243)	(3,935,180,243)
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	7,800,000	(7,800,000)	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่ายโดยบริษัทย่อย (หมายเหตุ 17)	-	-	-	-	-	-	-	-	(16,416,010)	(16,416,010)	(16,416,010)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,585,481,515	968,944,135	78,271,823	70,453,551	(6,263,329,036)	6,784,863	203,616,425	210,401,288	(2,349,776,724)	369,410,144	(1,980,366,580)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	2,585,481,515	968,944,135	78,271,823	70,453,551	(6,263,329,036)	6,784,863	203,616,425	210,401,288	(2,349,776,724)	369,410,144	(1,980,366,580)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	(1,001,864,992)	-	-	-	(1,001,864,992)	36,030,140	(965,834,852)	(965,834,852)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนสำหรับปี	-	-	-	27,817,219	1,313,755	-	1,313,755	29,130,974	(392,825)	28,738,149	28,738,149
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(974,047,773)	1,313,755	-	1,313,755	(972,734,018)	35,637,315	(937,096,703)	(937,096,703)
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	3,200,000	(3,200,000)	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่ายโดยบริษัทย่อย (หมายเหตุ 17)	-	-	-	-	-	-	-	-	(34,200,020)	(34,200,020)	(34,200,020)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	2,585,481,515	968,944,135	78,271,823	73,653,551	(7,240,576,809)	8,098,618	203,616,425	211,715,043	(3,322,510,742)	370,847,439	(2,951,663,303)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
				กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
กำไรสะสม				ส่วนเกินทุน	รวม		
ทุนที่ออกและ	ส่วนเกิน		ยังไม่ได้จัดสรร	จากการตีราคา	องค์ประกอบอื่น	รวมส่วน	
ชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว	(ขาดทุนสะสม)	สินทรัพย์	ของส่วนของผู้ถือหุ้น	ของผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	2,585,481,515	968,944,135	52,453,551	(1,741,985,884)	72,449,201	72,449,201	1,937,342,518
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(4,307,729,723)	-	-	(4,307,729,723)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(5,739,782)	7,219,220	7,219,220	1,479,438
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(4,313,469,505)	7,219,220	7,219,220	(4,306,250,285)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,585,481,515	968,944,135	52,453,551	(6,055,455,389)	79,668,421	79,668,421	(2,368,907,767)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	2,585,481,515	968,944,135	52,453,551	(6,055,455,389)	79,668,421	79,668,421	(2,368,907,767)
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(1,062,816,501)	-	-	(1,062,816,501)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	28,422,599	-	-	28,422,599
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(1,034,393,902)	-	-	(1,034,393,902)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	2,585,481,515	968,944,135	52,453,551	(7,089,849,291)	79,668,421	79,668,421	(3,403,301,669)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
ขาดทุนก่อนภาษี	(918,386,494)	(3,865,824,172)	(1,047,322,942)	(4,250,837,459)
รายการปรับกระทบยอดขาดทุนก่อนภาษี				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	402,235,038	514,351,661	317,519,963	418,813,276
ขาดทุนจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นมูลค่าสุทธิธรรม	3,295,443	80,000	-	80,000
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	164,313,202	812,043,201	105,307,254	900,074,405
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	256,375,136	399,999,600
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	23,952,423	33,877,886	11,970,619	34,191,163
การปรับลดต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	2,073,551	-	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	7,615	214,739	7,278	212,884
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	8,858,736	(9,108,447)	-	-
กำไรจากการปรับมูลค่าสุทธิธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	(145,816)	-	(145,816)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(62,331)	-	(62,331)	-
กำไรจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์	(27,482,220)	(5,881,281)	(27,859,101)	(5,557,434)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร (โอนกลับ)	(4,940,139)	3,047,158	(4,940,139)	3,047,158
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	602,807	76,094	20,952,259	2,075,963
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	24,180,885	25,562,131	18,736,263	20,918,180
สำรองค่าเผื่อผลขาดทุนโครงการก่อสร้าง	421,085,792	713,753,339	421,085,792	713,753,339
ขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงและยกเลิกสัญญาเช่า	(97,091)	(146,233)	4,154	(162,519)
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	1,045,257	6,150,977	1,045,257	6,150,977
รายได้เงินปันผล	-	-	(25,799,980)	(12,383,990)
รายได้ทางการเงิน	(34,554,716)	(41,329,350)	(41,985,668)	(49,665,618)
ต้นทุนทางการเงิน	349,694,870	374,369,587	333,103,353	349,084,166
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	415,822,628	(1,438,908,526)	338,137,167	(1,470,351,725)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์จากการดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	356,626,056	(96,519,503)	212,866,719	(207,568,034)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	591,723,728	2,733,552,885	608,094,063	2,589,116,690
สินค้าคงเหลือ	35,309,053	(6,105,632)	27,972,002	(20,929,334)
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	111,463,857	61,810,698	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	209,775,143	268,106,043	259,279,104	268,337,518
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(35,027,976)	(17,902,086)	(40,348,297)	(36,546,275)
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(607,965,244)	(70,600,465)	(618,105,923)	(7,788,754)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	(466,238,790)	(902,083,488)	(464,615,095)	(887,639,451)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	67,289,615	119,176,626	103,525,976	119,071,872
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานก่อสร้าง	33,493,724	41,098,636	32,005,990	20,371,329
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	10,411,757	2,663,039	12,231,280	1,454,288
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(35,970,601)	(46,771,191)	(31,832,073)	(39,514,349)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	686,712,950	647,517,036	439,210,913	328,013,775
จ่ายดอกเบี้ย	(307,821,357)	(354,244,814)	(274,732,146)	(324,583,872)
จ่ายภาษีเงินได้	(195,988,584)	(198,186,478)	(175,801,475)	(146,956,361)
ภาษีเงินได้ได้รับคืน	190,203,188	256,761,474	182,565,285	232,343,568
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	373,106,197	351,847,218	171,242,577	88,817,110
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทรองจ่ายเพิ่มขึ้นสุทธิ	-	(2,400,000)	(8,909,166)	(11,909,085)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	6,667,147	-	6,667,147	-
เงินสดรับคืนเงินจากให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทรองจ่าย	8,990,000	65,520,000	8,840,000	68,732,235
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	13,826,089	(16,401,228)	15,169,000	(15,163,500)
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	-	57,515,914	6,597,848
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	49,230,505	8,971,908	49,080,137	8,793,920
ซื้ออุปกรณ์	(66,646,457)	(321,040,935)	(59,296,945)	(307,904,893)
เงินปันผลรับ	-	-	25,799,980	12,383,990
ดอกเบี้ยรับ	10,157,804	20,842,970	10,282,741	16,527,204
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	22,225,088	(244,507,285)	105,148,808	(221,942,281)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

C



บริษัท เนวาร์คณ์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลงสุทธิ	(78,590,329)	(61,775,825)	(22,491,769)	(25,223,752)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	99,346,380	147,999,756	99,346,380	165,999,756
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น	(106,479,310)	(224,319,025)	(106,389,310)	(224,242,025)
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(51,566,638)	(66,106,907)	(38,841,973)	(52,362,198)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	-	500,000	-	500,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(15,625,000)	(7,500,000)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	95,124,800	175,794,285	-	45,797,904
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	(123,773,394)	(182,357,882)	(3,040,000)	-
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(34,200,020)	(16,416,000)	-	-
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(215,763,511)</b>	<b>(234,181,598)</b>	<b>(71,416,672)</b>	<b>(89,530,315)</b>
<b>ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน</b>	<b>1,313,755</b>	<b>321,432</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>180,881,529</b>	<b>(126,520,233)</b>	<b>204,974,713</b>	<b>(222,655,486)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,168,788,868	1,295,309,101	712,578,078	935,233,564
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>1,349,670,397</b>	<b>1,168,788,868</b>	<b>917,552,791</b>	<b>712,578,078</b>

**ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม**

รายการที่ไม่ใช่เงินสด

สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น				
จากการทำสัญญาเช่าเพิ่ม	8,924,065	11,728,078	148,254,572	11,728,078
สินทรัพย์สิทธิการใช้ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงและยกเลิกสัญญาเช่า	34,997,082	1,106,899	33,572,263	1,090,613
หนี้สินตามสัญญาเช่าลดลงจากการเปลี่ยนแปลงและยกเลิกสัญญาเช่า	35,094,173	1,253,132	33,568,109	1,253,132
จัดประเภทเงินกู้ยืมระยะสั้นไปเป็นเงินกู้ยืมระยะยาว	-	4,500,000	-	4,500,000
จัดประเภทเงินให้กู้ยืมระยะสั้นไปเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	20,000,000	-	-
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	20,654,071	16,548,500	18,935,953	14,687,393
บันทึกต้นทุนการกู้ยืมเป็นต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	16,932,002	18,413,870	-	-
โอนต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	47,871,313	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการให้บริการก่อสร้าง ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ 2/3 อาคารบางนาทาวเวอร์ เอ ชั้น 18 และ 19 หมู่ที่ 14 ถนนบางนา-ตราด กม. 6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของ การถือหุ้น	
			2568 ร้อยละ	2567 ร้อยละ
บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลตราเฮนซ์ จำกัด (มหาชน)	ให้บริการงานบริหารจัดการ ระบบบำบัดน้ำเสีย	ไทย	43	43
บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท แอ็คควานซ์ พรีเมียม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ คอนกรีต	ไทย	100	100
บริษัท เทสต์แมคเคอร์ จำกัด	ร้านอาหารและจำหน่าย อาหารแปรรูป	ไทย	99	99
NWR (Cambodia) Company Limited	ให้คำปรึกษาโครงการก่อสร้าง	กัมพูชา	100	100
Nawarat (Cambodia) Company Limited	รับเหมาก่อสร้าง	กัมพูชา	100	100
Myanmar NWR Company Limited	รับเหมาก่อสร้าง	สาธารณรัฐแห่ง สหภาพเมียนมาร์	100	100

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

## 2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

- 2.4 กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน ซึ่งเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิในสินทรัพย์ และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายตามส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนับตั้งแต่วันที่มีการควบคุมร่วมจนถึงวันที่การควบคุมร่วมสิ้นสุดลง การดำเนินงานร่วมกันมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน	
			2568	2567
			ร้อยละ	ร้อยละ
<b><u>เข้าร่วมดำเนินงานระหว่างบริษัทและบริษัทอื่น</u></b>				
เนาวรัตน์ เอ.เอส.แอสโซซิเอท ร่วมค้า	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	70	70
กิจการร่วมค้า เอ.เอส. และ เนาวรัตน์	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	50	50
กิจการร่วมค้า เอ็นทีเอ	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	34	34
กิจการร่วมค้า ทีเอ็น	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	48	48
กิจการร่วมค้า ทีเอ็น-ซีโอ	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	49	49
กิจการร่วมค้า อิตาลีไทย-เนาวรัตน์	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	50	50
กิจการร่วมค้า ไอทีดี-เอ็นดับเบิลยูอาร์	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	30	30
กิจการร่วมค้า ไอทีดี-เนาวรัตน์	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	10.45	10.45
กิจการร่วมค้า เอ็นทีเอช	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	53	53
กิจการร่วมค้า ไอทีดี-เอ็นดับเบิลยูอาร์				
เอ็มอาร์ที	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	40	40
กิจการร่วมค้า เอ็นที	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	51	51
กิจการร่วมค้าเอ็นดับเบิลยูอาร์-แซมคอน	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	50	50
กิจการร่วมค้าเนาวรัตน์-แซมคอน	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	50	50
<b><u>เข้าร่วมดำเนินงานระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย</u></b>				
กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูอาร์-เอวีพี	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	100	100
<b><u>เข้าร่วมดำเนินงานระหว่างบริษัทย่อยและบริษัทอื่น</u></b>				
Nawarat Advance Prefab Myanmar Company Limited	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีต	สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์	70	70



ข้อมูลทางการเงินของการดำเนินงานร่วมกันตามส่วนที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิซึ่งแสดงรวมในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มีดังต่อไปนี้  
สรุปรายละเอียดทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม															
	เนาวรัตน์ เอเอส.		กิจการร่วมค้า								กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า	
	เอสไอซีเอท		เอเอส. และ		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		เอ็นดับเบิลยูอาร์-เอวีที		เอ็นดับเบิลยูอาร์-แจมคอน		กิจการร่วมค้า	
	ร่วมค้า		เนาวรัตน์		เอ็นทีเอ		ทีเอ็น		ทีเอ็น-ซีไอโอ						เนาวรัตน์-แจมคอน	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	2	2	-	-	23	69	409	614	34	41	7	8	378	197	337	186
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	-	-	-	2	2	-	-	4	4	2	2	-	3	1	22
หนี้สินหมุนเวียน	6	6	14	13	11	41	405	595	28	37	63	63	345	190	317	203
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ส่วนของผู้ร่วมค้า	(4)	(4)	(14)	(13)	14	30	4	19	10	8	(54)	(53)	33	10	21	5

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม													
	กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		Nawarat Advance		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า	
	อิตาเลียนไทย-เนาวรัตน์		ไอทีดี-เอ็นดับเบิลยูอาร์		ไอทีดี-เนาวรัตน์		เอ็นทีเอส		Prefab Myanmar Company Limited		ไอทีดี-เอ็นดับเบิลยูอาร์ เอ็มอาร์ที		กิจการร่วมค้า	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	535	694	546	537	681	433	162	161	10	11	901	1,381	62	170
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2	3	105	152	14	13	1	-	7	8	215	242	21	15
หนี้สินหมุนเวียน	544	704	461	487	675	429	168	165	32	33	1,043	1,565	60	162
หนี้สิน ไม่หมุนเวียน	-	1	206	210	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-
ส่วนของผู้ร่วมค้า	(7)	(8)	(16)	(8)	21	17	(5)	(4)	(15)	(14)	72	57	23	23

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

งบการเงินรวมกับกิจการร่วมค้า													
เนาวรัตน์ เอส.เอส. แอสโซซิเอท ร่วมค้า		กิจการร่วมค้า เอส.เอส. และ เนาวรัตน์		กิจการร่วมค้า เอ็นทีไอ		กิจการร่วมค้า ทีเอ็น		กิจการร่วมค้า ทีเอ็น-ซีอีโอ		กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูอาร์- เอวีที		กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูอาร์- แจมคอน	
2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
2	2	-	-	23	69	409	614	34	41	7	8	378	197
-	-	-	-	2	2	-	-	4	4	2	2	-	3
6	6	14	13	11	41	405	595	28	37	63	63	345	190
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(4)	(4)	(14)	(13)	14	30	4	19	10	8	(54)	(53)	33	10

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า	
กิจการร่วมค้า		อิตาเลียนไทย-เนาวรัตน์		ไอทีดี-เอ็นดับเบิลยูอาร์		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		ไอทีดี-เอ็นดับเบิลยูอาร์ เอ็มอาร์ที		กิจการร่วมค้า	
เนาวรัตน์-แจมคอน		เนาวรัตน์		ยูอาร์		ไอทีดี-เนาวรัตน์		เอ็นทีเอส		อาร์ เอ็มอาร์ที		เอ็นที	
2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
337	186	535	694	546	537	681	433	162	161	901	1,381	62	170
1	22	2	3	105	152	14	13	1	-	215	242	21	15
317	203	544	704	461	487	675	429	168	165	1,043	1,565	60	162
-	-	-	1	206	210	-	-	-	-	1	1	-	-
21	5	(7)	(8)	(16)	(8)	21	17	(5)	(4)	72	57	23	23

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม															
	เนาวรัตน์ เอ.เอส.		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า	
	เอสซีซีเอท		เอ.เอส. และ		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		เอ็นดับเบิลยูอาร์-		เอ็นดับเบิลยูอาร์-		กิจการร่วมค้า	
	ร่วมค้า		เนาวรัตน์		เอ็นทีเอ		ทีเอ็น		ทีเอ็น-ซีอีโอ		เอวีพี		เจมคอน		เนาวรัตน์-เจมคอน	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้รวม	-	-	-	-	109	137	305	838	56	47	-	-	762	256	666	310
กำไร (ขาดทุน)	-	-	(2)	(2)	3	4	(15)	4	2	1	-	-	24	7	16	3

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม															
	กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		Nawarat Advance		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า	
	อิตาเลียนไทย-		ไอทีดี-เอ็นดับเบิล		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		Prefab Myanmar		ไอทีดี-เอ็นดับเบิลยู		ไอทีดี-เอ็นดับเบิลยู		กิจการร่วมค้า	
	เนาวรัตน์		ยูอาร์		ไอทีดี-เนาวรัตน์		เอ็นทีเอส		Company Limited		อาร์ เอ็มอาร์ที		เอ็นที		เอ็นที	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้รวม	348	148	183	205	481	307	8	27	13	10	658	1,132	23	573		
กำไร (ขาดทุน)	1	(10)	(8)	(5)	4	12	(1)	(10)	(3)	(3)	16	27	(1)	6		

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	เนวาร์ตน์ เอเอส.		กิจการร่วมค้า เอสโซซิเอท ร่วมค้า		กิจการร่วมค้า เอเอส. และ เนวาร์ตน์		กิจการร่วมค้า เอ็นทีเอ		กิจการร่วมค้า ทีเอ็น		กิจการร่วมค้า ทีเอ็น-ซีอีไอ		กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูอาร์- เอวีที		กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูอาร์- แจมคอน	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้รวม	-	-	-	-	109	137	305	838	56	47	-	-	-	-	762	256
กำไร (ขาดทุน)	-	-	(2)	(2)	3	4	(15)	4	2	1	-	-	-	-	24	7

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	กิจการร่วมค้า เนวาร์ตน์-แจมคอน		กิจการร่วมค้า อิตเลียน ไทย- เนวาร์ตน์		กิจการร่วมค้า ไอทีดี-เอ็นดับเบิล ยูอาร์		กิจการร่วมค้า ไอทีดี-เนวาร์ตน์		กิจการร่วมค้า เอ็นทีเอช		กิจการร่วมค้า ไอทีดี-เอ็นดับเบิลยู อาร์ เอ็มอาร์ที		กิจการร่วมค้า เอ็นที	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้รวม	666	310	348	148	183	205	481	307	8	27	658	1,132	23	573
กำไร (ขาดทุน)	16	3	1	(10)	(8)	(5)	4	12	(1)	(10)	16	27	(1)	6

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### 4. ข้อสมมติทางการบัญชีเกี่ยวกับการดำเนินการต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นจำนวน 966 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 1,063 ล้านบาท) ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนสะสมเป็นจำนวน 7,241 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 7,090 ล้านบาท) และมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนเป็นจำนวน 3,225 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 3,971 ล้านบาท) ซึ่งหนี้สินหมุนเวียนส่วนใหญ่ประกอบด้วยเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีและหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่สามารถดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของเงินกู้ยืมจากธนาคารจำนวน 1,743 ล้านบาท ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ได้ แต่อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้รับหนังสือผ่อนผันจากธนาคารแล้วเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2568 นอกจากนี้การที่กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนเกินทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 2,952 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 3,403 ล้านบาท) ทำให้เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนจากตลาดหลักทรัพย์ หากไม่สามารถแก้ไขเหตุดังกล่าวภายในระยะเวลาที่กำหนดโดยหน่วยงานกำกับดูแล

ในปัจจุบัน ฝ่ายบริหารได้ดำเนินมาตรการต่าง ๆ เพื่อเพิ่มสภาพคล่องและกระแสเงินสดให้แก่กลุ่มบริษัท ได้แก่ การเข้าประมูลงานเพื่อหารายได้จากโครงการใหม่ ๆ การเจรจาเรียกเก็บค่าก่อสร้างจากลูกค้า การเจรจากับคู่ค้าทางธุรกิจและสถาบันการเงินเพื่อขอขยายเวลาการชำระหนี้ เปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวมาเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ ขยายระยะเวลาครบกำหนดในการไถ่ถอนหุ้นกู้ ขอผ่อนผันการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน รวมถึงการปรับปรุงแผนธุรกิจและการดำเนินงานในอนาคต โดยฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่ามาตรการเหล่านี้จะช่วยทำให้กลุ่มบริษัทสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม สถานการณ์ดังกล่าวทั้งหมดแสดงถึงความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญหลายประการซึ่งอาจมีความสัมพันธ์กันและมีความเป็นไปได้ที่จะสะสมผลกระทบต่อการเงินเพิ่มขึ้นจนเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถของกลุ่มบริษัทที่จะดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

## 5. นโยบายการบัญชี

### 5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

#### รายได้จากการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสัญญาก่อสร้างโดยส่วนใหญ่มีภาระที่ต้องปฏิบัติตามระยะเดียว กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการก่อสร้างตลอดช่วงเวลาที่ก่อสร้าง โดยใช้วิธีบัญชีนำเข้าในการวัดขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาความน่าจะเป็นในการรับรู้รายได้ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสัญญาการเรียกร้องความเสียหาย ความล่าช้าในการส่งมอบงาน และค่าปรับตามสัญญา โดยจะรับรู้รายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนรายได้ที่รับรู้สะสม

เมื่อมูลค่าและความสำเร็จของงานตามสัญญาไม่สามารถวัดได้อย่างสมเหตุสมผล รายได้จะรับรู้ได้ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่านั้น

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” ในงบฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระ โดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ในงบฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

### รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการขายบ้านพร้อมที่ดินและรายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้มีการโอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้าแล้ว ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง กล่าวคือเมื่อมีการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์/เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์แสดงตามมูลค่าที่ได้รับหักด้วยส่วนลดและค่าใช้จ่ายที่กลุ่มบริษัทจ่ายแทนให้แก่ลูกค้า เงื่อนไขในการจ่ายชำระเป็นไปตามงวดการจ่ายชำระที่ระบุในสัญญาที่ทำกับลูกค้า จำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทได้รับจากลูกค้าก่อนการโอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็นส่วนหนึ่งของ “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ในงบฐานะการเงิน

### รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินทรัพย์รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือเมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบ หลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการ โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงานซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา

### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### รายได้เงินปันผล

รายได้เงินปันผลถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

### ต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์

ในการคำนวณหาต้นทุนขายบ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย กลุ่มบริษัทได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขาย

ต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์รวมถึงต้นทุนของสินค้าอื่นที่กลุ่มบริษัทได้ส่งมอบให้กับลูกค้าตามสัญญา เช่น เฟอร์นิเจอร์ และเครื่องตกแต่ง ซึ่งถือเป็นส่วนควบของบ้านหรือหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยที่ส่งมอบ

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขาย เช่น ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ ค่าธรรมเนียมการโอนกรรมสิทธิ์ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีการขาย

## ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนดัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### 5.2 ยอดคงเหลือของสัญญาที่ทำกับลูกค้า

#### สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อมีรายได้ที่รับรู้สะสมเกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบัน และกลุ่มบริษัทจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาสำหรับผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

#### หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบันเกินกว่ารายได้ที่รับรู้สะสม โดยกลุ่มบริษัทยังมีการะที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญาจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

### 5.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 5.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการผลิตทั้งหมดรวมทั้งค่าเสียหายโรงงานด้วย วัตถุดิบแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

### 5.5 ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดิน ค่าออกแบบ ค่าสาธารณูปโภค ค่าก่อสร้าง ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุนของโครงการ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องตามที่เกิดขึ้นจริง

กลุ่มบริษัทจะบันทึกขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ (ถ้ามี) ไว้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



## 5.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

## 5.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

## 5.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจะดำเนินการประเมินราคาอาคาร โดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาใหม่ที่ตีใหม่ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะดำเนินการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและกลุ่มบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์”

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์ (ยกเว้นอุปกรณ์บางประเภทคำนวณตามจำนวนหน่วยผลิต) โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 10 ปี
อาคาร สิ่งปลูกสร้างและส่วนปรับปรุง	5 - 30 ปี
เครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์	2 - 10 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	4 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 - 15 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทดัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทดัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

## 5.9 ดันทุนการกู้ยืม

ดันทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนดันทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ดันทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและดันทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

สำหรับเงินกู้ที่กู้มาโดยมีวัตถุประสงค์เฉพาะเพื่อพัฒนาโครงการ ดอกเบี้ยจ่ายที่บันทึกเป็นดันทุนประกอบด้วยดอกเบี้ยที่จ่ายจริงหักด้วยรายได้จากการนำเงินกู้นั้นไปลงทุนชั่วคราว (ถ้ามี) ส่วนเงินที่กู้มาเพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไป ดอกเบี้ยที่บันทึกเป็นดันทุนจะคำนวณโดยการคูณรายจ่ายของโครงการด้วยอัตราดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้นเป็นทุน อัตราดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้นเป็นทุนคืออัตราดอกเบี้ยถ่วงน้ำหนักของดันทุนการกู้ยืมในระหว่างปีที่ไม่รวมดันทุนการกู้ยืมของเงินที่กู้มาโดยเฉพาะ

## 5.10 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

## กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ประมาณการต้นทุนในการรีดถอนและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงหรือสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง และหักด้วยสิ่งงูใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	5 - 30 ปี
อาคาร	2 - 8 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	4 - 5 ปี
เครื่องเครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งงูใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า หรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือ การเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

#### **สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ**

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### **กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า**

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

### **5.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัทหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### **5.12 เงินตราต่างประเทศ**

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

### 5.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนหรือสินทรัพย์อื่นของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### 5.14 ผลประโยชน์พนักงาน

#### **ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน**

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

#### **ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน**

##### **โครงการสมทบเงิน**

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### **โครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน**

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้บริษัทย่อยแห่งหนึ่งจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกปรับขึ้นทั้งจำนวนในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับ โครงสร้างที่เกี่ยวข้องแล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

#### 5.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทจะบันทึกสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับ โครงการก่อสร้างทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน

#### 5.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น



## 5.17 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมและบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมซึ่งรวมถึงดอกเบี้ยรับในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้าเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนดัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนดัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้วมีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระและคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มาโดยกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับ รวมถึงกระแสเงินสดที่ได้มาจากขายหลักประกันที่ถือไว้ หรือส่วนปรับปรุงด้านเครดิตอื่น ๆ ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินไขตามสัญญา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน



กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

#### การหักกลับของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลับกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### 5.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### รายได้จากสัญญาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างตลอดช่วงเวลาที่ก่อสร้าง ฝ่ายบริหารใช้วิธีบ่งชี้เข้าในการวัดขั้นความสำเร็จของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการประเมินต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบัน การประมาณต้นทุนการก่อสร้างทั้งหมดตามสัญญา รวมถึงการประเมินส่วนหักรายได้ที่เกิดจากการส่งมอบงานล่าช้า หรือค่าปรับตามสัญญา โดยอาศัยประสบการณ์และข้อมูลในอดีต รวมถึงข้อมูลจากวิศวกร โครงการหรือผลงานของผู้เชี่ยวชาญ (ถ้ามี)

### ประมาณการต้นทุนการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของงานก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการ รวมถึงค่าแรงและค่าวัสดุที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนโครงการอย่างสม่ำเสมอหรือทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนโครงการอย่างเป็นสาระสำคัญ

### สัญญาเช่า

*การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า*

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

### การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสิทธิภาพในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

### การร่วมการงาน

ในการกำหนดประเภทของการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทเข้าร่วม ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าการร่วมการงานเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือเป็นการร่วมค้าโดยพิจารณาจากสิทธิและภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากการร่วมการงานนั้น ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ประเมินสิทธิและภาระผูกพันโดยพิจารณาจากโครงสร้างและรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน ตลอดจนเงื่อนไขที่ผู้เข้าร่วมในข้อตกลงตามสัญญาได้ตกลงกัน รวมทั้งข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมอื่น

### อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้ำของอาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้ำหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

## สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## สำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการก่อสร้าง ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสถานะการณปัจจุบัน

## การรวมงบการเงินของบริษัทย่อยที่บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นน้อยกว่ากึ่งหนึ่ง

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯพิจารณาว่าบริษัทมีอำนาจควบคุมในบริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน) (“UBA”) ถึงแม้ว่าบริษัทจะถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 43 ซึ่งเป็นสัดส่วนที่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นที่มีเสียงส่วนใหญ่และสามารถสั่งการกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทดังกล่าวได้ นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นรายอื่นประกอบไปด้วยผู้ร่วมทุนเดิมและผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น ๆ ดังนั้น UBA จึงถือเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการและต้องนำมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจควบคุมในกิจการดังกล่าว

## 7. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

### รายการธุรกิจ

รายได้ค่าก่อสร้าง ขยายและบริการ

ต้นทุนงานก่อสร้าง ขยายและบริการ

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าบริการโครงการ

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยจ่าย

### นโยบายการกำหนดราคาและการกู้ยืม

ราคาตามที่ตกลงร่วมกันซึ่งเทียบเคียงกับราคาตลาด

ราคาตามที่ตกลงร่วมกันซึ่งเทียบเคียงกับราคาตลาด

ราคาตามสัญญา

ราคาตามสัญญา

อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.00, MOR และ MLR ต่อปี

(2567: ร้อยละ 5.00, MOR และ MLR ต่อปี)

อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.90 - 8.00 และ MLR ต่อปี

(2567: ร้อยละ 6.90 - 8.00 และ MLR ต่อปี)



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>				
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
รายได้ค่าก่อสร้าง ขายและบริการ	-	-	266	157
ต้นทุนงานก่อสร้าง ขายและบริการ	-	-	503	378
รายได้ค่าเช่า	-	-	14	25
ดอกเบี้ยรับ	-	-	15	16
<b>รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
รายได้ค่าก่อสร้าง ขายและบริการ	395	403	344	345
รายได้ค่าบริการโครงการ	5	24	5	24
รายได้ค่าเช่า	4	6	4	6
ดอกเบี้ยรับ	4	6	4	6

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
(หมายเหตุ 9)				
บริษัทย่อย	-	-	1,057,969	997,506
บริษัทร่วม	4,044	-	-	-
การร่วมการงาน	255,683	178,678	233,743	87,913
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	153,462	153,536	153,462	153,536
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน)	1,172	5,743	1,172	5,742
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (กรรมการของกลุ่มบริษัท)	48	-	-	-
รวม	414,409	337,957	1,446,346	1,244,697
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(164,701)	(152,740)	(300,533)	(302,540)
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	249,708	185,217	1,145,813	942,157
<b>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 10)</b>				
การร่วมการงาน	59,819	278,271	59,819	278,271
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2,481)	(2,481)	(2,481)	(2,481)
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	57,338	275,790	57,338	275,790

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 22)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	346,985	339,885
การร่วมการงาน	9,308	8,465	10,810	8,401
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	2,241	2,226	2,241	2,226
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน)	479	533	100	100
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (กรรมการของกลุ่มบริษัท)	1,492	2,678	376	34
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>13,520</b>	<b>13,902</b>	<b>360,512</b>	<b>350,646</b>
<b>หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 10)</b>				
การร่วมการงาน	35,203	30,369	35,203	30,369
<b>รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>35,203</b>	<b>30,369</b>	<b>35,203</b>	<b>30,369</b>
<b>เจ้าหนี้เงินประกันผลงานก่อสร้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	7,540	8,515
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน)	35	35	-	-
<b>รวมเจ้าหนี้เงินประกันผลงานก่อสร้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>35</b>	<b>35</b>	<b>7,540</b>	<b>8,515</b>

**เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่ายระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่ายดังกล่าว มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)					
		งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย	ลักษณะความสัมพันธ์	31 ธันวาคม 2567	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2568
กิจการร่วมค้า ทีเอ็น	การร่วมการงาน	59,280	-	(8,840)	50,440
กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูอาร์-แชนคอน	การร่วมการงาน	2,250	-	-	2,250
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	กรรมการของกลุ่มบริษัท	150	-	(150)	-
<b>รวม</b>		<b>61,680</b>	<b>-</b>	<b>(8,990)</b>	<b>52,690</b>

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ลักษณะ	ยอดคงเหลือ			ขาดทุนจากอัตรา	ยอดคงเหลือ
		ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	แลกเปลี่ยนที่ยัง	ณ วันที่
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย	ความสัมพันธ์	31 ธันวาคม 2567	ระหว่างปี	ระหว่างปี	ไม่เกิดขึ้นจริง	31 ธันวาคม 2568
Myanmar NWR Company Limited	บริษัทย่อย	144,939	8,909	-	(10,737)	143,111
Nawarat (Cambodia) Company Limited	บริษัทย่อย	143,511	-	-	(10,215)	133,296
กิจการร่วมค้า ทีเอ็น	การร่วมการงาน	59,280	-	(8,840)	-	50,440
กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูอาร์-แซมคอน	การร่วมการงาน	2,250	-	-	-	2,250
รวม		349,980	8,909	(8,840)	(20,952)	329,097
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต						
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(288,450)				(276,407)
สุทธิ		61,530				52,690

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ Myanmar NWR Company Limited คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการร่วมค้า ทีเอ็น คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและมีกำหนดชำระคืนเงินต้นให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2569

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูอาร์-แซมคอน คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและมีกำหนดชำระคืนเงินต้นให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 20 ธันวาคม 2569

เงินทดรองจ่ายแก่กรรมการของบริษัทย่อยไม่คิดดอกเบี้ยและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	288,450	284,079
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มขึ้น	8,909	6,447
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(20,952)	(2,076)
ยอดคงเหลือปลายปี	276,407	288,450

### เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 16)

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาวระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะยาว	ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
		31 ธันวาคม 2567	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2568
บริษัท ซี.โอ.เอ็น เอสเตท จำกัด	บริษัทร่วม	20,000	-	-	20,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-			(20,000)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิจาก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		20,000			-

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะยาว	ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
		31 ธันวาคม 2567	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2568
บริษัท แอ็คควานซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทย่อย	166,516	-	(57,516)	109,000
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(35,893)			(14,431)
สุทธิ		130,623			94,569
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-			(13,842)
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		130,623			80,727

### เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัท แอ็คควานซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

ยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท แอ็คควานซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ประกอบด้วยเงินต้นคงเหลือจำนวน 109 ล้านบาท (2567: 160 ล้านบาท) มีกำหนดชำระคืนเงินต้นให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 31 พฤษภาคม 2574 โดยคิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ต่อปี ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยคงค้างให้เสร็จสิ้นภายในปี 2572

### เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัท ซี.โอ.เอ็น เอสเตท จำกัด

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท ซี.โอ.เอ็น เอสเตท จำกัด คิดดอกเบี้ยในอัตรา MOR ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและมีกำหนดชำระคืนเงินต้นภายในเดือนมีนาคม 2569



### เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 26)

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะสั้นระหว่างกลุ่มบริษัท บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ
		ณ วันที่			ณ วันที่
		31 ธันวาคม 2567	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2568
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	กรรมการของบริษัทย่อย	1,358	-	(90)	1,268
กิจการร่วมค้า เอ็นที	การร่วมกิจการ	-	17,885	(4,165)	13,720
รวม		1,358	17,885	(4,255)	14,988

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ
		ณ วันที่			ณ วันที่
		31 ธันวาคม 2567	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2568
บริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด	บริษัทย่อย	14,000	-	-	14,000
บริษัท แอ็ควานซ์ พรินท์ จำกัด	บริษัทย่อย	4,000	-	-	4,000
กิจการร่วมค้า เอ็นที	การร่วมกิจการ	-	17,885	(4,165)	13,720
รวม		18,000	17,885	(4,165)	31,720

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการของบริษัทย่อยไม่คิดดอกเบี้ยและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2569

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัท แอ็ควานซ์ พรินท์ จำกัด คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 8.00 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนมีนาคม 2569

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการร่วมค้า เอ็นที คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2569

### เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 25)

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 31 ธันวาคม 2567 และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

		(หน่วย: พันบาท)			
		งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
เงินกู้ยืมระยะยาว	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
		(ตรวจสอบแล้ว)			
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	กรรมการและสมาชิกใน ครอบครัวเดียวกันกับ กรรมการของบริษัทฯ	12,000	-	-	12,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(12,000)			-
รวม		-			12,000

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกรรมการและสมาชิกในครอบครัวเดียวกันกับกรรมการของบริษัทฯ คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.90 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือนและมีกำหนดชำระคืนเงินต้นในเดือนกันยายน 2570

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ผลประโยชน์ระยะสั้น	49	58	37	45
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3	2	2	2
รวม	52	60	39	47

### การรับประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีการะจากการรับประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 37.2 ก) และ ข)

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสด	6,955	6,576	3,092	3,661
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์				
และกระแสรายวัน	1,082,081	1,158,493	910,449	705,197
เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ				
ถึงกำหนดจ่ายคืนภายใน 3 เดือน	260,634	3,720	4,012	3,720
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,349,670	1,168,789	917,553	712,578

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.15 ถึง 0.30 ต่อปี (2567: ร้อยละ 0.15 ถึง 0.75 ต่อปี)

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนึ่งค่างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	568,972	915,561	482,957	801,795
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	294,804	332,624	234,676	253,215
3 - 6 เดือน	31,421	13,728	18,759	11,809
6 - 12 เดือน	20,371	17,831	9,487	10,058
มากกว่า 12 เดือน	177,746	204,543	143,487	180,154
รวม	1,093,314	1,484,287	889,366	1,257,031
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(184,453)	(266,742)	(136,632)	(231,555)
สุทธิ	908,861	1,217,545	752,734	1,025,476

(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2568	2567	2568 2567
<u>ลูกหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - ค้างชำระ</u>			
<u>เป็นเวลานานและอยู่ระหว่างการดำเนินคดี</u>			
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ			
ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน	103,378	103,378	103,378 103,378
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(103,378)	(103,378)	(103,378) (103,378)
สุทธิ	-	-	- -
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	908,861	1,217,545	752,734 1,025,476
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	44,136	26,939	53,119 37,482
ค้างชำระ			
ไม่เกิน 3 เดือน	62,175	26,313	111,492 71,052
3 - 6 เดือน	69,884	37,989	132,398 69,194
6 - 12 เดือน	44,745	2,836	181,273 108,321
มากกว่า 12 เดือน	182,336	198,563	956,530 935,931
รวม	403,276	292,640	1,434,812 1,221,980
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(164,701)	(152,740)	(300,525) (302,539)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	238,575	139,900	1,134,287 919,441
<u>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</u>			
เงินค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	41,391	58,356	32,609 46,655
เงินค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,185	4,889	1,185 4,889
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,948	40,428	10,349 17,827
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	119,273	98,892	118,794 98,892
อื่น ๆ	6,071	23,887	5,147 23,145
รวม	177,868	226,452	168,084 191,408
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(120,414)	(108,207)	(120,422) (108,207)
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	57,454	118,245	47,662 83,201
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	1,204,890	1,475,690	1,934,683 2,028,118

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ได้รวมยอดลูกหนี้การค้าจำนวน 1 ล้านบาท (2567: 43 ล้านบาท) ซึ่งนำไปขายลดแก่สถาบันการเงิน โดยสถาบันการเงินมีสิทธิไต่เบี่ย

กลุ่มบริษัทได้โอนสิทธิเรียกร้องเงินที่จะได้รับเงินค่างานตามสัญญาบางโครงการให้แก่สถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของกลุ่มบริษัทที่ได้รับจากสถาบันการเงินนั้น

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน ถึง 90 วัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	631,067	483,300	745,679	549,229
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(58,121)	147,767	(84,722)	196,450
ยอดคงเหลือปลายปี	572,946	631,067	660,957	745,679

การลดลงอย่างมีสาระสำคัญของค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีสาเหตุส่วนใหญ่มาจากการเลื่อนชั้นของอายุลูกหนี้การค้าที่มีอัตราส่วนการผิณัดชำระหนี้ลดลง

#### 10. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	3,780,700	4,000,909	3,669,873	3,988,084
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	59,819	278,271	59,819	278,271
รายได้ค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	64,048	-	-
เงินประกันผลงานค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	600,089	689,104	565,871	637,302
รวม	4,440,608	5,032,332	4,295,563	4,903,657
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(767,050)	(732,557)	(767,050)	(732,557)
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - สุทธิ	3,673,558	4,299,775	3,528,513	4,171,100
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,041,696	2,542,436	2,040,148	2,539,264
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32,434	22,455	32,434	22,455
รายได้รับล่วงหน้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	98,708	69,041	98,708	69,041
รายได้รับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,769	7,914	2,769	7,914
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	2,175,607	2,641,846	2,174,059	2,638,674

ยอดคงเหลือของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แยกตามระยะเวลาที่คาดว่าจะเรียกชำระจากลูกค้าในอนาคตได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ระยะเวลาที่คาดว่าจะเรียกชำระ				
ภายใน 3 เดือน	1,771,930	1,902,387	1,663,603	1,902,387
ภายใน 3 - 12 เดือน	1,274,644	935,061	1,272,144	924,736
มากกว่า 1 ปี	26,896	709,175	26,896	706,675
รวมรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	3,073,470	3,546,623	2,962,643	3,533,798

## 11. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน			
			ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
2568	2567	2568	2567	2568	2567	
สินค้าสำเร็จรูป	113,928	178,920	(31,062)	(12,024)	82,866	166,896
งานระหว่างทำ	52,761	55,726	-	-	52,761	55,726
วัตถุดิบและวัสดุคงเหลือ	1,100,188	1,067,540	(40,177)	(35,263)	1,060,011	1,032,277
รวม	1,266,877	1,302,186	(71,239)	(47,287)	1,195,638	1,254,899

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
			ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินค้าสำเร็จรูป	39,066	123,646	(13,137)	(6,080)	25,929	117,566
งานระหว่างทำ	16,358	24,756	-	-	16,358	24,756
วัตถุดิบและวัสดุคงเหลือ	981,062	916,056	(40,177)	(35,263)	940,885	880,793
รวม	1,036,486	1,064,458	(53,314)	(41,343)	983,172	1,023,115

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 24 ล้านบาท (2567: 35 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 12 ล้านบาท 2567: 35 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือในปี 2567 เป็นจำนวน 1 ล้านบาท (2568: ไม่มี) (เฉพาะบริษัทฯ: 1 ล้านบาท 2568: ไม่มี) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

## 12. ดัชนีโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างระหว่างพัฒนา	752,979	753,537	-	-
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่พัฒนาแล้ว	278,400	372,374	16,625	16,625
รวม	1,031,379	1,125,911	16,625	16,625
หัก: โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(47,871)	-	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ	(4,214)	(2,140)	(2,140)	(2,140)
รวมดัชนีโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	979,294	1,123,771	14,485	14,485

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของดัชนีโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จำนวน 357 ล้านบาท (2567: 324 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทย่อยได้ใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยได้บันทึกต้นทุนการกู้ยืมจำนวน 16.93 ล้านบาท (2567: 18.41 ล้านบาท) เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยมีอัตราตั้งขึ้นเป็นทุนของต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์อยู่ที่ร้อยละ 5.58 - 5.68 (2567: ร้อยละ 5.68 - 5.80)

บริษัทย่อยได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวนประมาณ 779 ล้านบาท (2567: 809 ล้านบาท) ไปจดจำนองไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยที่ได้รับจากสถาบันการเงินดังกล่าว

## 13. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 รายละเอียดของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย		
เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ	189	154
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม		
ผ่านกำไรหรือขาดทุน		
เงินลงทุนในตราสารหนี้ (หน่วยลงทุนในกองทุนเปิด)	-	6,605
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	189	6,759

14. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	198,730	348,509	195,617	338,675
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง	356,377	437,637	353,743	436,180
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	147,594	92,035	160,943	168,566
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	288,538	376,281	278,371	367,941
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	64,815	83,751	60,757	83,098
อื่น ๆ	304,561	335,574	288,317	320,331
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น</b>	<b>1,360,615</b>	<b>1,673,787</b>	<b>1,337,748</b>	<b>1,714,791</b>

15. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือดังกล่าวเป็นเงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำซึ่งกลุ่มบริษัทนำไปวางไว้กับธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและวงเงินการออกหนังสือค้ำประกันจากธนาคารในการก่อสร้างและประมูลงาน

16. เงินให้กู้ยืมระยะยาว

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	20,000	200,538	94,569	311,161
หัก: ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	(20,000)	-	(13,842)	-
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี</b>	<b>-</b>	<b>200,538</b>	<b>80,727</b>	<b>311,161</b>



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 รายละเอียดของเงินให้กู้ยืมระยะยาว มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20,000	20,000	109,000	166,516
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(14,431)	(35,893)
สุทธิ (หมายเหตุ 7)	20,000	20,000	94,569	130,623
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ผู้ร่วมดำเนินงานอื่น	12,671	13,036	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(12,671)	(13,036)	-	-
สุทธิ	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	298,131	298,131	298,131	298,131
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(298,131)	(117,593)	(298,131)	(117,593)
สุทธิ	-	180,538	-	180,538
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	20,000	200,538	94,569	311,161
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(20,000)	-	(13,842)	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	200,538	80,727	311,161

ยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ผู้ร่วมดำเนินงานอื่น เป็นเงินให้กู้ยืมที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งให้เงินกู้ยืมแก่ผู้ร่วมดำเนินงานอื่น วงเงินให้กู้ยืมนี้คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.00 ต่อปี และ ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยกำหนดให้มีการจ่ายชำระคืนเงินต้นทุก 3 ปี รวมทั้งหมดจำนวน 8 งวด เริ่มชำระคืนงวดแรกในปี 2564 และกำหนดให้มีการชำระดอกเบี้ยเป็นรายปี เริ่มชำระดอกเบี้ยในปี 2562 อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวแล้ว

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันสองแห่ง ดังนี้

- ก) เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งจำนวน 16 ล้านบาท โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.12 ต่อปี เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและครบกำหนดชำระคืนภายใน พฤษภาคม 2569 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวแล้ว
- ข) เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันอีกแห่งจำนวน 282 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินให้กู้ยืมจากการระดมหนี้ในปี 2562 โดยบริษัทฯ ได้เจรจาประนอมหนี้กับลูกหนี้การค้างกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน รายหนึ่งซึ่งมียอดค้างชำระจำนวน 299 ล้านบาท โดยลูกหนี้รายดังกล่าวตกลงที่จะผ่อนชำระหนี้ค่าก่อสร้างให้แก่บริษัทฯ เป็นจำนวน 282 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทฯ จึงจัดประเภทยอดคงค้างจำนวน 282 ล้านบาท เป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นจำนวน 282 ล้านบาท (2567: 118 ล้านบาท)

## 17. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

### 17.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน - สุทธิ		(หน่วย: พันบาท)	
											รายได้เงินปันผลที่บริษัทได้รับรู้ในระหว่างปี	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)								
บริษัท บุทธิสิทธิ์ บิสิเนส												
ออลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน)	300 ล้านบาท	300 ล้านบาท	43	43	133,266	133,266	-	-	133,266	133,266	25,800	12,384
บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด	1,100 ล้านบาท	1,100 ล้านบาท	100	100	1,099,940	1,099,940	(256,204)	-	843,736	1,099,940	-	-
บริษัท แอ็ควานซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	400 ล้านบาท	400 ล้านบาท	100	100	400,000	400,000	(400,000)	(400,000)	-	-	-	-
บริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด	79 ล้านบาท	79 ล้านบาท	99	99	79,950	79,950	-	-	79,950	79,950	-	-
NWR (Cambodia) Company Limited	505 เหรียญสหรัฐอเมริกา	505 เหรียญสหรัฐอเมริกา	100	100	17	17	(17)	(17)	-	-	-	-
Nawarat (Cambodia) Company Limited	5,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา	5,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา	100	100	171	171	(171)	-	-	171	-	-
Myanmar NWR Company Limited	0.5 ล้านจ๊าด	0.5 ล้านจ๊าด	100	100	3,013	3,013	(3,013)	(3,013)	-	-	-	-
<b>รวม</b>					<b>1,716,357</b>	<b>1,716,357</b>	<b>(659,405)</b>	<b>(403,030)</b>	<b>1,056,952</b>	<b>1,313,327</b>	<b>25,800</b>	<b>12,384</b>

#### เงินลงทุนในบริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.048 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 28.8 ล้านบาท โดยจ่ายเงินปันผลให้กับบริษัทฯและผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 12.4 ล้านบาท และ 16.4 ล้านบาท ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.1 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 60.0 ล้านบาท โดยจ่ายเงินปันผลให้กับบริษัทฯและผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 25.8 ล้านบาท และ 34.2 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทฯได้นำเงินลงทุนในบริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน) มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 133 ล้านบาท (2567: 133 ล้านบาท) ไปจ้างองไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

18. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

18.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)												
บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม									
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย		ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก เงินลงทุนสำหรับปี		รายได้เงินปันผลที่ บริษัทย่อยรับรู้ ในระหว่างปี	
			2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)								
บริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	40	40	160,471	160,471	231,696	240,554	(8,858)	9,108	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม					160,471	160,471	231,696	240,554	(8,858)	9,108	-	-

เงินลงทุนในบริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญตามสัดส่วนการลงทุนในบริษัทร่วม ดังนั้นในงบการเงินรวมจึงจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม

## 18.2 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	บริษัท ซี.ไอ.เอ็น.	
	เอสเตท จำกัด	
	2568	2567
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	11
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2	29
ต้นทุน โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	964	912
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	84	81
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	10	7
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(124)	(123)
เงินกู้ยืมระยะยาว	(332)	(289)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(24)	(26)
<b>สินทรัพย์ - สุทธิ</b>	<b>580</b>	<b>602</b>
สัดส่วนเงินลงทุน	ร้อยละ 40	ร้อยละ 40
<b>สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ</b>	<b>232</b>	<b>241</b>
การตัดรายการระหว่างกัน	-	-
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม</b>	<b>232</b>	<b>241</b>

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	บริษัท ซี.ไอ.เอ็น.	
	เอสเตท จำกัด	
	2568	2567
รายได้รวม	9	209
กำไร (ขาดทุน)	(22)	23

## 19. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ที่ดิน รอกการขาย	ห้องชุด ให้เช่า	บ้านให้เช่า	รวม
1 มกราคม 2567	351,620	2,500	-	354,120
ผลขาดทุนสุทธิจากการตีราคาเป็นมูลค่ายุติธรรม	(80)	-	-	(80)
31 ธันวาคม 2567	351,540	2,500	-	354,040
โอนจากต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	-	47,871	47,871
ผลขาดทุนสุทธิจากการตีราคาเป็นมูลค่ายุติธรรม	-	-	(3,295)	(3,295)
31 ธันวาคม 2568	351,540	2,500	44,576	398,616

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ที่ดินรอกการขาย
1 มกราคม 2567	351,620
ผลขาดทุนสุทธิจากการตีราคาเป็นมูลค่ายุติธรรม	(80)
31 ธันวาคม 2567	351,540
31 ธันวาคม 2568	351,540

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทเป็นที่ดินรอกการขายและห้องชุดให้เช่า กลุ่มบริษัทแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Comparable Approach) กลุ่มบริษัทได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวนประมาณ 388 ล้านบาท (2567: 346 ล้านบาท) ไปจำนองไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

20. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ราคาที่ดินใหม่	ราคาทุน						
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	เครื่องมือ	เครื่องใช้	ยานพาหนะ	สินทรัพย์	รวม
			สิ่งปลูกสร้าง และส่วน ปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	สำนักงาน เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง		ระหว่าง ก่อสร้าง	
ราคาทุน/ราคาที่ดินใหม่	ที่ดิน	ที่ดิน	ปรับปรุง	และอุปกรณ์	และติดตั้ง		ก่อสร้าง	
1 มกราคม 2567	418,563	41,286	858,384	3,522,635	377,698	872,784	30,859	6,122,209
ซื้อเพิ่ม	-	-	1,061	44,408	3,487	1,572	270,513	321,041
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	9,024	-	-	-	-	-	-	9,024
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(275)	-	(72,919)	(6,503)	(22,901)	-	(102,598)
โอนเข้า (ออก)	-	-	19,562	217,493	131	2,040	(239,226)	-
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	25,643	-	25,643
31 ธันวาคม 2567	427,587	41,011	879,007	3,711,617	374,813	879,138	62,146	6,375,319
ซื้อเพิ่ม	-	-	104	45,558	808	94	20,082	66,646
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(6,275)	(46,635)	(504,137)	(14,232)	(65,782)	-	(637,061)
โอนเข้า (ออก)	-	-	1,150	63,608	-	762	(65,520)	-
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	944	31,349	-	32,293
31 ธันวาคม 2568	427,587	34,736	833,626	3,316,646	362,333	845,561	16,708	5,837,197

## งบการเงินรวม (ต่อ)

## ค่าเสื่อมราคาสะสม

1 มกราคม 2567

ค่าเสื่อมสำหรับปี

ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย

โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้

31 ธันวาคม 2567

ค่าเสื่อมสำหรับปี

ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย

โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้

31 ธันวาคม 2568

ราคาที่ดินใหม่	ราคาทุน						
	ที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วน ปรับปรุง	เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
-	26,813	358,899	2,619,823	291,078	715,016	-	4,011,629
-	1,950	35,764	350,573	34,732	43,420	-	466,439
-	(275)	-	(71,391)	(5,760)	(22,082)	-	(99,508)
-	-	-	-	-	9,094	-	9,094
-	28,488	394,663	2,899,005	320,050	745,448	-	4,387,654
-	1,680	35,391	261,710	26,083	35,958	-	360,822
-	(6,276)	(46,233)	(484,706)	(13,764)	(64,334)	-	(615,313)
-	-	-	-	664	10,975	-	11,639
-	23,892	383,821	2,676,009	333,033	728,047	-	4,144,802



## งบการเงินรวม (ต่อ)

ราคาที่ดินใหม่		ราคาทุน					
		อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วน ปรับปรุง	เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	
ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน						รวม
-	-	2,071	10,950	203	362	1,521	15,107
-	-	4,353	(1,306)	-	-	-	3,047
-	-	6,424	9,644	203	362	1,521	18,154
-	-	-	(4,940)	-	-	-	(4,940)
-	-	6,424	4,704	203	362	1,521	13,214
427,587	12,523	477,920	802,968	54,560	133,328	60,625	1,969,511
427,587	10,844	443,381	635,933	29,097	117,152	15,187	1,679,181
อยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							466,439
อยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							360,822

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ราคาที่ดินใหม่	ราคาทุน						
			อาคาร		เครื่องใช้		สินทรัพย์	
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	สิ่งปลูกสร้าง และส่วน ปรับปรุง	เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์	สำนักงาน เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ	ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน/ราคาที่ดินใหม่								
1 มกราคม 2567	199,522	41,325	282,011	3,188,422	290,408	845,032	45,416	4,892,136
ซื้อเพิ่ม	-	-	1,050	34,607	1,686	624	269,938	307,905
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	9,024	-	-	-	-	-	-	9,024
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(275)	-	(53,451)	(1,099)	(19,518)	-	(74,343)
โอนเข้า (ออก)	-	-	19,562	211,645	131	2,040	(233,378)	-
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	22,938	-	22,938
31 ธันวาคม 2567	208,546	41,050	302,623	3,381,223	291,126	851,116	81,976	5,157,660
ซื้อเพิ่ม	-	-	285	39,087	388	-	19,537	59,297
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(6,275)	(46,636)	(503,024)	(13,885)	(65,781)	-	(635,601)
โอนเข้า (ออก)	-	-	1,150	63,608	-	762	(65,520)	-
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	29,618	-	29,618
31 ธันวาคม 2568	208,546	34,775	257,422	2,980,894	277,629	815,715	35,993	4,610,974

## งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)

	ราคาที่ดินใหม่	ราคาทุน						
			อาคาร		เครื่องใช้		สินทรัพย์	
		ส่วนปรับปรุง	สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องมือ	สำนักงาน		ระหว่าง	
	ที่ดิน	ที่ดิน	และส่วน ปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ	ก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 มกราคม 2567	-	26,815	180,051	2,457,638	230,699	695,021	-	3,590,224
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,950	15,057	295,985	27,695	41,377	-	382,064
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(275)	-	(51,005)	(734)	(19,092)	-	(71,106)
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	8,251	-	8,251
31 ธันวาคม 2567	-	28,490	195,108	2,702,618	257,660	725,557	-	3,909,433
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,680	14,818	213,879	19,935	34,206	-	284,518
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(6,275)	(46,234)	(484,108)	(13,428)	(64,335)	-	(614,380)
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	10,682	-	10,682
31 ธันวาคม 2568	-	23,895	163,692	2,432,389	264,167	706,110	-	3,590,253

## งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)

ค่าเผื่อการด้อยค่า

1 มกราคม 2567

เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี

31 ธันวาคม 2567

ลดลงระหว่างปี

31 ธันวาคม 2568

มูลค่าสุทธิตามบัญชี

31 ธันวาคม 2567

31 ธันวาคม 2568

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

ปี 2567 (378 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุน ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)

ปี 2568 (281 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุน ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)

ราคาที่ดินใหม่	ราคาทุน						
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วน ปรับปรุง	เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง
รวม							
	-	-	-	6,246	-	-	-
	-	-	4,353	(1,306)	-	-	-
	-	-	4,353	4,940	-	-	-
	-	-	-	(4,940)	-	-	-
	-	-	4,353	-	-	-	-
	208,546	12,560	103,162	673,665	33,466	125,559	81,976
	208,546	10,880	89,377	548,505	13,462	109,605	35,993
							382,064
							284,518

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 2,930 ล้านบาท (2567: 2,342 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 2,598 ล้านบาท 2567: 2,219 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วน เครื่องจักรและเรือ มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวนประมาณ 1,720 ล้านบาท (2567: 1,776 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 241 ล้านบาท 2567: 263 ล้านบาท) ไปจำนองไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและวงเงินการออกหนังสือค้ำประกันของกลุ่มบริษัทที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

## 21. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	(หน่วย: ล้านบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR, MOR-1	19,097	29,658	8,808	9,811
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	MLR-1	93,070	144,820	93,070	144,820
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	MLR-1,				
	MLR-1.25, MMR	2,969,685	2,985,964	2,931,985	2,901,724
รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		<u>3,081,852</u>	<u>3,160,442</u>	<u>3,033,863</u>	<u>3,056,355</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ ได้รวมเงินกู้ยืมจากการขายลดตั๋วเงินที่ได้รับจากลูกหนี้การค้าจำนวน 1 ล้านบาท (2567: 43 ล้านบาท) โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.75 ต่อปี (2567: ร้อยละ 0.71 - 3.12 ต่อปี) สถาบันการเงินมีสิทธิไต่เบี่ยกับบริษัทฯ หากไม่สามารถเรียกเก็บเงินตามตั๋วเงินรับได้ครบตามจำนวน

กลุ่มบริษัทได้โอนสิทธิเรียกร้องเงินที่จะได้รับเงินค่างานตามสัญญาบางโครงการให้แก่สถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของกลุ่มบริษัทที่ได้รับจากสถาบันการเงินนั้น

## 22. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,578	5,192	301,275	283,795
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,183,616	3,357,306	1,955,793	3,142,290
เงินทอนจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	100	900	100	100
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,957	5,955	56,690	66,343
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	206,741	162,412	189,929	146,665
เงินปันผลค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	34	8	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,885	1,855	2,447	408
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,671,794	1,101,215	1,618,177	1,051,192
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4,075,705	4,634,843	4,124,411	4,690,793

## 23. สัญญาเช่า

### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 2 - 30 ปี

### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)					
	งบการเงินรวม					
	ที่ดินและ ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วน ปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
1 มกราคม 2567	179,749	72,150	15,294	3,897	64,883	335,973
เพิ่มขึ้น	8,571	1,182	-	-	1,975	11,728
การเปลี่ยนแปลงและยกเลิกสัญญา	(1,091)	-	-	(16)	-	(1,107)
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	-	-	(16,548)	(16,548)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(18,917)	(15,943)	(1,666)	(1,725)	(9,663)	(47,914)
31 ธันวาคม 2567	168,312	57,389	13,628	2,156	40,647	282,132
เพิ่มขึ้น	7,128	1,796	-	-	-	8,924
การเปลี่ยนแปลงและยกเลิกสัญญา	-	(34,142)	-	(855)	-	(34,997)
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	-	(280)	(20,374)	(20,654)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(17,146)	(16,137)	(1,661)	(1,021)	(5,448)	(41,413)
31 ธันวาคม 2568	158,294	8,906	11,967	-	14,825	193,992

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดินและ ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วน ปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
1 มกราคม 2567	19,524	60,436	15,294	750	56,270	152,274
เพิ่มขึ้น	8,571	1,182	-	-	1,975	11,728
การเปลี่ยนแปลงและยกเลิกสัญญา	(1,091)	-	-	-	-	(1,091)
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	-	-	(14,687)	(14,687)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(12,945)	(12,824)	(1,666)	(600)	(8,714)	(36,749)
31 ธันวาคม 2567	14,059	48,794	13,628	150	34,844	111,475
เพิ่มขึ้น	146,458	1,795	-	-	-	148,253
การเปลี่ยนแปลงและยกเลิกสัญญา	-	(33,572)	-	-	-	(33,572)
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	-	-	(18,936)	(18,936)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(13,473)	(13,016)	(1,661)	(150)	(4,701)	(33,001)
31 ธันวาคม 2568	147,044	4,001	11,967	-	11,207	174,219

## ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	248,793	328,629	276,871	91,086
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(107,695)	(120,410)	(109,772)	(6,515)
รวม	141,098	208,219	167,099	84,571
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(25,322)	(38,655)	(27,711)	(32,900)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	115,776	169,564	139,388	51,671

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	208,276	251,555	84,628	121,466
เพิ่มขึ้น	8,924	11,728	148,255	11,728
การเปลี่ยนแปลงและยกเลิกสัญญา	(35,094)	(1,253)	(33,568)	(1,253)
ดอกเบี้ยที่รับรู้	10,559	12,296	6,626	4,992
จ่ายค่าเช่า	(51,567)	(66,107)	(38,842)	(52,362)
ยอดคงเหลือปลายปี	141,098	208,219	167,099	84,571

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 38.1 ภายใต้วัดข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	41,413	47,914	33,003	36,749
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	10,560	12,353	6,627	5,049
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	14,071	21,623	12,156	19,708
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	179	218	-	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ไม่อิงดัชนีหรืออัตรา	64,284	128,575	64,284	128,575

กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าเครื่องจักร อุปกรณ์และยานพาหนะซึ่งมีการจ่ายชำระค่าเช่าที่ผันแปรตามชั่วโมงการใช้งาน อายุสัญญาเช่ามีระยะเวลา 1 - 3 ปี

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 141 ล้านบาท (2567: 217 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 122 ล้านบาท 2567: 201 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา



## 24. เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	การชำระคืน	(หน่วย: พันบาท)			
			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2568	2567	2568	2567
(1)	MLR-0.50	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่กุมภาพันธ์ 2561 ถึง กรกฎาคม 2570	47,500	77,500	-	-
(2)	MLR-0.50	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่มีนาคม 2562 ถึง กุมภาพันธ์ 2569	-	424	-	-
(3)	MLR-0.25	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่มกราคม 2567 ถึง เมษายน 2574	11,200	11,800	-	-
(4)	4.00, MLR-1.50	ชำระคืนเป็นรายงวด 6 เดือน เริ่มตั้งแต่ มิถุนายน 2569 ถึง ธันวาคม 2571	425,000	425,000	425,000	425,000
(5)	4.00, MLR-1.50	ชำระคืนเป็นรายงวด 6 เดือน เริ่มตั้งแต่ มิถุนายน 2569 ถึง ธันวาคม 2574	770,000	770,000	770,000	770,000
(6)	MLR-1.25	ชำระคืนเงินกู้ให้เสร็จสิ้นภายใน 48 เดือน นับตั้งแต่เดือนที่เบิกเงินกู้ (ธันวาคม 2565)	156,423	162,709	-	-
(7)	MLR-1.25	ชำระคืนเงินกู้ให้เสร็จสิ้นภายใน 42 เดือน นับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้ (ธันวาคม 2566)	118,427	158,719	-	-
(8)	MLR-2.75	ชำระคืนเงินกู้ให้เสร็จสิ้นภายใน 36 เดือน นับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้ (พฤศจิกายน 2566)	-	2,099	-	-
(9)	4.00, MLR-1.50	ชำระคืนเป็นรายงวด 6 เดือน เริ่มตั้งแต่ มิถุนายน 2569 ถึง เมษายน 2571	500,000	500,000	500,000	500,000
(10)	MLR-1.25	ชำระคืนเงินกู้ให้เสร็จสิ้นภายใน 60 เดือน นับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้ (มิถุนายน 2566)	206,423	209,463	206,423	209,463
(11)	MLR-3.00	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่มีนาคม 2568 ถึง มีนาคม 2570	5,342	-	-	-
(12)	MLR	ชำระคืนเงินกู้ให้เสร็จสิ้นภายใน 24 เดือน นับตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญา (กรกฎาคม 2568)	48,750	-	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร			2,289,065	2,317,714	1,901,423	1,904,463
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(598,253)	(2,018,383)	(360,000)	(1,695,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			1,690,812	299,331	1,541,423	209,463

สัญญาเงินกู้ยืมได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดที่กลุ่มบริษัทต้องถือปฏิบัติบางประการ เช่น การดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยโดยบริษัทฯ เป็นต้น เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการโอนสิทธิเรียกร้องเงินที่จะได้รับเงินค่างานตามสัญญาของบริษัทฯ และบริษัทย่อย การจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและหรือสิ่งปลูกสร้างในอนาคต เครื่องจักรและยานพาหนะของบริษัทฯ และต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ รวมถึงสิ่งปลูกสร้างที่จะมีต่อไปในภายหน้าของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทย่อย และการค้ำประกันโดยบริษัทฯ และกรรมการของบริษัทฯและบริษัทย่อย

วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้จำนวน 392 ล้านบาท (2567: 407 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 บริษัทย่อยได้ลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญากู้เงินที่ (1) จำนวน 300 ล้านบาท กับธนาคารเพื่อพักชำระคืนเงินต้นตั้งแต่เดือนเมษายน 2563 ถึงเดือนมีนาคม 2564 เมื่อครบระยะเวลาพักการชำระคืนเงินต้นดังกล่าว บริษัทย่อยตกลงจะชำระคืนเงินกู้แก่ธนาคารเป็นรายเดือน โดยเริ่มชำระตั้งแต่ เมษายน 2564 และชำระหนี้ทั้งหมดให้เสร็จสิ้นภายในเดือนกรกฎาคม 2570

เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 บริษัทย่อยได้ลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญากู้เงินที่ (2) จำนวน 30 ล้านบาท กับธนาคารเพื่อพักชำระคืนเงินต้นตั้งแต่เดือนเมษายน 2563 ถึงเดือนมีนาคม 2564 เมื่อครบระยะเวลาพักการชำระคืนเงินต้นดังกล่าว บริษัทย่อยตกลงจะชำระคืนเงินกู้แก่ธนาคารเป็นรายเดือน โดยเริ่มชำระตั้งแต่ เมษายน 2564 และชำระหนี้ทั้งหมดให้เสร็จสิ้นภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2569

เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2565 บริษัทฯได้ลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญากู้เงินที่ (4) จำนวน 500 ล้านบาท กับธนาคารเพื่อเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย โดยนับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565 เป็นต้นไป บริษัทฯตกลงชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR - 1.50 ต่อปี และบริษัทฯได้รับการพักการชำระคืนเงินต้นนับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึงเดือนธันวาคม 2568 เมื่อครบระยะเวลาพักการชำระคืนเงินต้นดังกล่าวแล้ว บริษัทฯตกลงชำระคืนเงินกู้เป็นราย 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2569 และชำระหนี้ทั้งหมดให้เสร็จสิ้นภายในเดือน สิงหาคม 2571

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2566 บริษัทฯได้ลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญากู้เงินที่ (4) จำนวน 500 ล้านบาท กับธนาคารเพื่อเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย โดยนับตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2566 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯตกลงชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4 ต่อปี และนับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2569 บริษัทฯตกลงชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR - 1.50 ต่อปี

เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2568 บริษัทฯได้ลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเงินกู้ที่ (4) จำนวนเงิน 500 ล้านบาท กับธนาคารเพื่อเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในสัญญา โดยนับตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2568 ถึงเดือน พฤษภาคม 2569 บริษัทฯ ตกลงชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4 โดยจะแบ่งเป็นดอกเบี้ยที่ชำระร้อยละ 0.10 และบันทึกดอกเบี้ยค้างจ่ายร้อยละ 3.90 และนับตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2569 บริษัทฯ ตกลงชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR - 1.50 ต่อปี และบริษัทฯได้รับการพักการชำระคืนเงินต้นนับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึงเดือนพฤษภาคม 2569 เมื่อครบระยะเวลาพักการชำระคืนเงินต้นดังกล่าวแล้ว บริษัทฯตกลงชำระคืนเงินกู้เป็นราย 6 เดือน เริ่มตั้งแต่ เดือนมิถุนายน 2569 และชำระหนี้ทั้งหมดให้เสร็จสิ้นภายในเดือนธันวาคม 2571

เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2565 บริษัทฯได้ลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญากู้เงินที่ (5) จำนวน 800 ล้านบาท กับธนาคารเพื่อเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย โดยนับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565 เป็นต้นไป บริษัทฯตกลงชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR - 1.50 ต่อปี และบริษัทฯได้รับการพักการชำระคืนเงินต้นนับตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566 ถึงเดือนมกราคม 2569 เมื่อครบระยะเวลาพักการชำระคืนเงินต้นดังกล่าวแล้ว บริษัทฯตกลงชำระคืนเงินกู้เป็นราย 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2569 และชำระหนี้ทั้งหมดให้เสร็จสิ้นภายในเดือน สิงหาคม 2574

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2566 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเงินกู้ที่ (5) จำนวน 800 ล้านบาท กับธนาคารเพื่อเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย โดยนับตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2566 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ตกลงชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4 ต่อปี และนับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2569 บริษัทฯ ตกลงชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR - 1.50 ต่อปี

เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2568 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเงินกู้ที่ (5) จำนวนเงิน 800 ล้านบาท กับธนาคารเพื่อเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในสัญญา โดยนับตั้งแต่วันที่ 1 เดือนพฤษภาคม 2568 ถึงเดือนพฤษภาคม 2569 บริษัทฯ ตกลงชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4 โดยจะแบ่งเป็นดอกเบี้ยที่ชำระร้อยละ 0.10 และบันทึกดอกเบี้ยค้างจ่ายร้อยละ 3.90 และนับตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2569 บริษัทฯ ตกลงชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR - 1.50 ต่อปี และบริษัทฯ ได้รับการพักการชำระเงินต้นคืนนับตั้งแต่วันที่ 1 เดือนกุมภาพันธ์ 2566 ถึงเดือนพฤษภาคม 2569 เมื่อครบระยะเวลาพักการชำระเงินต้นดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ ตกลงชำระเงินคืนเงินกู้เป็นราย 6 เดือน เริ่มตั้งแต่ เดือนมิถุนายน 2569 และชำระหนี้ทั้งหมดให้เสร็จสิ้นภายในเดือนธันวาคม 2574

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2566 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเงินกู้ที่ (9) จำนวน 500 ล้านบาท กับธนาคารเพื่อเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย โดยนับตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2566 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ตกลงชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4 ต่อปี และนับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2569 บริษัทฯ ตกลงชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR - 1.50 ต่อปี และบริษัทฯ ได้รับการพักการชำระเงินต้นนับตั้งแต่วันที่ 1 เดือนพฤศจิกายน 2566 ถึงเดือนตุลาคม 2568 เมื่อครบระยะเวลาพักการชำระเงินต้นดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ ตกลงชำระเงินกู้เป็นราย 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2568 และชำระหนี้ทั้งหมดให้เสร็จสิ้นภายในเดือนพฤศจิกายน 2570

เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2568 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเงินกู้ที่ (9) จำนวนเงิน 500 ล้านบาท กับธนาคารเพื่อเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในสัญญา โดยนับตั้งแต่วันที่ 1 เดือนพฤษภาคม 2568 ถึงเดือนพฤษภาคม 2569 บริษัทฯ ตกลงชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4 โดยจะแบ่งเป็นดอกเบี้ยที่ชำระร้อยละ 0.10 และบันทึกดอกเบี้ยค้างจ่ายร้อยละ 3.90 และนับตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2569 บริษัทฯ ตกลงชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR - 1.50 ต่อปี และบริษัทฯ ได้รับการพักการชำระเงินต้นคืนนับตั้งแต่วันที่ 1 เดือนพฤศจิกายน 2566 ถึงเดือนพฤษภาคม 2569 เมื่อครบระยะเวลาพักการชำระเงินต้นดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ ตกลงชำระเงินคืนเงินกู้ เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2569 และชำระหนี้ทั้งหมดให้เสร็จสิ้นภายในเดือนเมษายน 2571

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	2,317,714	2,324,278	1,904,463	1,858,665
กู้เพิ่มระหว่างปี	95,124	175,794	-	45,798
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(123,773)	(182,358)	(3,040)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	2,289,065	2,317,714	1,901,423	1,904,463

ภายใต้สัญญาเงินกู้ กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทไม่สามารถดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นได้ ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทได้รับจดหมายยินยอมและผ่อนผันการดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญาเงินกู้จากธนาคาร ดังนั้น การจัดประเภทเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 1,743 ล้านบาท (เฉพาะบริษัท: 1,695 ล้านบาท) เป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนจึงเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

“ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี” ตามที่แสดงในงบฐานะการเงินได้จัดประเภทตามจำนวนที่ถึงกำหนดชำระคืนภายในหนึ่งปี ตามที่ระบุไว้ในสัญญา

## 25. เงินกู้ยืมระยะยาว

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (กรรมการและสมาชิกในครอบครัวเดียวกันกับ กรรมการของบริษัทฯ)	12,000	12,000	12,000	12,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการ ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	45,875	61,500	36,500	36,500
รวม	57,875	73,500	48,500	48,500
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(14,375)	(68,500)	(5,000)	(43,500)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	43,500	5,000	43,500	5,000

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกรรมการและสมาชิกในครอบครัวเดียวกันกับกรรมการของบริษัทฯ คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.90 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือนและมีกำหนดชำระคืนเงินต้นในเดือนกันยายน 2570

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.90 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือนและมีกำหนดชำระคืนเงินต้นในเดือนธันวาคม 2569 กันยายน 2570 และธันวาคม 2570

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ที่ไม่มีหลักประกัน และไม่มีข้อจำกัดใด ๆ ที่ต้องปฏิบัติตาม โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.00 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นในเดือนกันยายน 2569

## 26. เงินกู้ยืมระยะสั้น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14,988	1,358	31,720	18,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากผู้ร่วมดำเนินงานอื่น	50,000	73,127	50,000	73,127
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	85,224	82,860	85,224	82,860
<b>รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น</b>	<b>150,212</b>	<b>157,345</b>	<b>166,944</b>	<b>173,987</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูอาร์ - แซมคอน ได้กู้ยืมเงินจากผู้ร่วมดำเนินงานอื่นจำนวนสามสัญญา เป็นจำนวนเงินรวม 30 ล้านบาท (2567: 6 ล้านบาท) ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.00 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กิจการร่วมค้า เนาวรัตน์ - แซมคอน ได้กู้ยืมเงินจากผู้ร่วมดำเนินงานอื่นจำนวนสามสัญญา เป็นจำนวนเงินรวม 20 ล้านบาท (2567: 15 ล้านบาท) ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.00 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินจากบุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันจำนวน 85 ล้านบาท (2567: 82.9 ล้านบาท) ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.90 และ 15.00 ต่อปีและครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนกันยายน 2569

## 27. หุ้นกู้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2565 (NWR24NA)	500,000	500,000
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2566 (NWR255A)	412,000	412,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี	(432)	(1,477)
รวมหุ้นกู้	911,568	910,523
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(500,000)	-
<b>หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี</b>	<b>411,568</b>	<b>910,523</b>

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	910,523	904,372
บวก: ดัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	1,045	6,151
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>911,568</b>	<b>910,523</b>

เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2565 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2565 จำนวน 500,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท รวมเป็นเงิน 500 ล้านบาท โดยเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ทั้งนี้ หุ้นกู้มีอายุ 2 ปีนับจากวันออกหุ้นกู้และครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวนในวันที่ 9 พฤศจิกายน 2567 หุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.90 ต่อปี (อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงร้อยละ 7.74 ต่อปี) โดยจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้

เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2566 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2566 จำนวน 500,000 หน่วย มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท รวมเป็นเงิน 500 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ จำหน่ายได้ 412,000 หน่วย รวมเป็นเงิน 412 ล้านบาท โดยเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ทั้งนี้ หุ้นกู้มีอายุ 2 ปีนับจากวันออกหุ้นกู้และครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวนในวันที่ 12 พฤษภาคม 2568 หุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.95 ต่อปี (อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงร้อยละ 7.75 ต่อปี) จ่ายดอกเบี้ยทุก 3 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้

ภายใต้ข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ บริษัทฯ มีข้อจำกัดที่ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการ เช่น ข้อจำกัดในการใช้สินทรัพย์ การดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2567 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติการพิจารณาผ่อนผันการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและการขยายวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ สำหรับหุ้นกู้ทุกชุดของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) อนุมัติการผ่อนผันการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ตามที่กำหนดในข้อกำหนดสิทธิ และผ่อนผันให้ผู้ถือหุ้นดำเนินการเจรจาหรือเข้าทำสัญญาใด ๆ กับเจ้าหนี้เพื่อปรับโครงสร้างหนี้โดยไม่ถือเป็นเหตุผิดนัดตามข้อกำหนดสิทธิ
- 2) อนุมัติการให้ยกเลิกหน้าที่ของผู้ถือหุ้นในการดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ตลอดอายุของหุ้นกู้
- 3) อนุมัติการขยายวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ไปอีก 2 ปี และการเพิ่มอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ที่ร้อยละ 0.50 ต่อปี (นับแต่วันถัดจากวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้เดิมจนถึงวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ใหม่) โดยรายละเอียดการเลื่อนกำหนดชำระหุ้นกู้แต่ละรุ่น มีดังนี้
  - รุ่น NWR24NA จำนวน 500 ล้านบาท เดิมครบกำหนดวันที่ 9 พฤศจิกายน 2567 เป็นครบกำหนดภายในวันที่ 9 พฤศจิกายน 2569
  - รุ่น NWR255A จำนวน 412 ล้านบาท เดิมครบกำหนดวันที่ 12 พฤษภาคม 2568 เป็นครบกำหนดภายในวันที่ 12 พฤษภาคม 2570



## 28. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนเงินประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	โครงการผลประโยชน์ หลังออกจากงาน	โครงการ ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	โครงการ ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	292,875	3,314	296,189
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:			
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	21,363	427	21,790
ต้นทุนดอกเบี้ย	5,350	80	5,430
ต้นทุนบริการในอดีต	(1,979)	-	(1,979)
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่			
- ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	114	114
- ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	206	206
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:			
ขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่าใหม่			
- ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ			
ด้านประชากรศาสตร์	13,308	-	13,308
- ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(6,820)	-	(6,820)
- ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(6,064)	-	(6,064)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(46,393)	(378)	(46,771)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	271,640	3,763	275,403
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:			
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	17,462	520	17,982
ต้นทุนดอกเบี้ย	6,062	81	6,143
ขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่าใหม่			
- ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	167	167
- ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	(111)	(111)
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:			
ขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่าใหม่			
- ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ			
ด้านประชากรศาสตร์	(14,404)	-	(14,404)
- ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	9,428	-	9,428
- ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(29,304)	-	(29,304)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(35,774)	(197)	(35,971)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	225,110	4,223	229,333



กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 30 ล้านบาท (2567: 30 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 25 ล้านบาท 2567: 25 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 5 - 17 ปี (2567: 5 - 17 ปี) (เฉพาะบริษัทฯ: 6 ปี 2567: 7 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด	1.4 - 2.4	2.1 - 2.7	1.4	2.2
อัตราการขึ้นเงินเดือน	2.5 - 4.5	2.5 - 4.5	2.5 - 4.0	2.5 - 4.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.0 - 40.0	0.0 - 40.0	0.0 - 40.0	0.0 - 40.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568					
	อัตราคิดลด		อัตราการขึ้นเงินเดือน		อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	
	เพิ่มขึ้น 0.5-1.0%	ลดลง 0.5-1.0%	เพิ่มขึ้น 0.5-1.0%	ลดลง 0.5-1.0%	เพิ่มขึ้น 10-20%	ลดลง 10-20%
งบการเงินรวม	(9)	9	9	(8)	(6)	6
งบการเงินเฉพาะกิจการ	(5)	6	5	(5)	(3)	4

	(หน่วย: ล้านบาท)					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
	อัตราคิดลด		อัตราการขึ้นเงินเดือน		อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	
	เพิ่มขึ้น 0.5-1.0%	ลดลง 0.5-1.0%	เพิ่มขึ้น 0.5-1.0%	ลดลง 0.5-1.0%	เพิ่มขึ้น 10-20%	ลดลง 10-20%
งบการเงินรวม	(11)	11	11	(10)	(6)	6
งบการเงินเฉพาะกิจการ	(7)	8	7	(7)	(3)	3

## 29. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

### 30. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

#### 30.1 การจำแนกรายได้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>ประเภทของรายได้</b>				
รับเหมาก่อสร้าง	7,593,780	7,631,481	7,167,101	7,046,199
ขายอสังหาริมทรัพย์	166,150	338,613	-	-
ขายผลิตภัณฑ์คอนกรีต	437,392	353,961	285,942	144,053
<b>รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า</b>	<b>8,197,322</b>	<b>8,324,055</b>	<b>7,453,043</b>	<b>7,190,252</b>
<b>ระยะเวลาในการรับรู้รายได้</b>				
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	603,542	692,574	285,942	144,053
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	7,593,780	7,631,481	7,167,101	7,046,199
<b>รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า</b>	<b>8,197,322</b>	<b>8,324,055</b>	<b>7,453,043</b>	<b>7,190,252</b>

#### 30.2 รายได้ที่รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทมีรายได้ที่รับรู้ที่โดยรวมอยู่ในยอดคงเหลือของหนี้สินที่เกิดจากสัญญาจำนวน 633 ล้านบาท (2567: 1,063 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 588 ล้านบาท 2567: 1,049 ล้านบาท)

#### 30.3 รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 16,718 ล้านบาท (2567: 22,998 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 17,956 ล้านบาท 2567: 22,122 ล้านบาท) ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 4 ปี (2567: ภายใน 5 ปี) (เฉพาะบริษัทฯ: ภายใน 4 ปี 2567: ภายใน 5 ปี)

### 31. ต้นทุนทางการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	339,135	362,074	326,477	344,092
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	10,560	12,296	6,626	4,992
<b>รวม</b>	<b>349,695</b>	<b>374,370</b>	<b>333,103</b>	<b>349,084</b>

### 32. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,615,881	1,638,245	1,520,065	1,312,036
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	915,284	1,424,226	675,591	1,127,408
ค่างานจ้างเหมา	4,364,130	5,340,345	4,246,156	5,331,455
ค่าเชื้อเพลิง	108,706	250,429	104,774	117,432
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	402,235	514,352	317,520	418,813
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	46,029	151,873	20,108	60,824
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและ				
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	164,313	812,043	105,307	900,074
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	256,375	400,000
ค่าเช่า	78,534	150,416	76,440	148,283
ค่าเบี้ยประกันภัย	98,720	92,038	93,052	85,595
ค่าสาธารณูปโภค	206,720	225,992	82,275	94,854
ขาดทุนจากการสำรองค่าเพื่อผลขาดทุนโครงการก่อสร้าง	421,086	713,753	421,086	713,753
ค่าใช้จ่ายอื่น	389,220	257,117	335,660	174,453
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	158,318	448,746	148,746	447,495

### 33. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	33,361	40,185	17,105	21,243
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	14,087	36,373	(1,611)	35,649
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรขาดทุน</b>	<b>47,448</b>	<b>76,558</b>	<b>15,494</b>	<b>56,892</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับส่วนเกินทุนจาก				
การตีราคาสินทรัพย์	-	1,805	-	1,805
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลกำไร (ขาดทุน)				
จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน	6,856	(85)	7,106	(1,435)
รวม	6,856	1,720	7,106	370

รายการกระทบยอดระหว่างขาดทุนทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(918,386)	(3,865,824)	(1,047,323)	(4,250,837)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20, ร้อยละ 22	ร้อยละ 20, ร้อยละ 22	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(183,926)	(763,239)	(209,465)	(850,167)
ขาดทุนทางภาษีที่ถูกใช้ประโยชน์ในปัจจุบันแต่ไม่เคยรับรู้ เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1,017)	(2,656)	-	(2)
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีสำหรับ ปีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	94,527	882,506	64,937	850,376
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการทำ งบการเงินรวม	(45,931)	(102,308)	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	188,302	65,744	168,941	60,537
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(143)	(975)	(50)	(139)
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	(8,869)	(3,713)	(8,869)	(3,713)
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,772	(1,822)	-	-
อื่น ๆ	2,733	3,021	-	-
รวม	183,795	62,255	160,022	56,685
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรขาดทุน	47,448	76,558	15,494	56,892

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าต้นทุนโครงการ	415	-	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	1,772	1,772	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	2,534	2,607	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	46,238	55,838	35,702	45,427
สัญญาเช่า	-	3,403	-	-
อื่น ๆ	356	482	-	-
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	(50,904)	(50,904)	(34,531)	(34,531)
สัญญาเช่า	(9,432)	-	(1,389)	(5,410)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(33,873)	(34,532)	(19,917)	(19,917)
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(86)	(296)	(86)	(296)
อื่น ๆ	(7,138)	(7,545)	-	-
<b>รวมหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>(50,118)</b>	<b>(29,175)</b>	<b>(20,221)</b>	<b>(14,727)</b>

สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีแสดงยอดคงเหลือในงบฐานะการเงินดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	910	11,053	-	-
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	(51,028)	(40,228)	(20,221)	(14,727)
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>(50,118)</b>	<b>(29,175)</b>	<b>(20,221)</b>	<b>(14,727)</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 4,076 ล้านบาท (2567: 5,753 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 3,617 ล้านบาท 2567: 5,353 ล้านบาท) โดยกลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่ได้ใช้รายการดังกล่าวเพื่อหักกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ดังกล่าวจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2573

#### 34. ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารขาดทุนสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

#### 35. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของธุรกิจหลัก กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- (1) ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง
- (2) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- (3) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีต เป็นส่วนงานที่บริษัทฯ ทำการผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงและผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรงเพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าภายนอก

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวม ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทบริหารงานด้านการจัดหาเงินซึ่งทำให้เกิดค่าใช้จ่ายทางการเงินและรายได้ทางการเงินและภาษีเงินได้ของทั้งกลุ่ม ดังนั้น รายได้และค่าใช้จ่ายดังกล่าวจึงไม่มีการปันส่วนให้แก่ส่วนงานดำเนินงาน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และขาดทุนของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม									
	ธุรกิจรับเหมา		ธุรกิจพัฒนา		ธุรกิจผลิตและ		รายการค้าบัญชี		งบการเงินรวม	
	ก่อสร้าง		อสังหาริมทรัพย์		จำหน่ายผลิตภัณฑ์		ระหว่างส่วนงาน			
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้จากลูกค้าภายนอก	7,595	7,631	166	339	437	354	-	-	8,198	8,324
รายได้ระหว่างส่วนงาน	611	902	-	-	785	475	(1,396)	(1,377)	-	-
ขาดทุนของส่วนงาน	(551)	(3,593)	(88)	(77)	(133)	(26)			(772)	(3,696)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่ไม่ได้เป็นส่วน:										
รายได้ทางการเงิน									35	41
ต้นทุนทางการเงิน									(350)	(374)
รายได้อื่น									177	154
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน										
ในบริษัทรวม									(9)	9
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									(919)	(3,866)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									(47)	(77)
ขาดทุนสำหรับปี									(966)	(3,943)
การแบ่งปันกำไรส่วนที่เป็นของผู้มี										
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ										
บริษัทย่อย									(36)	(41)
ขาดทุนสำหรับปี - ส่วนที่เป็นของ										
ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ									(1,002)	(3,984)

#### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี) กำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้ามีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2568	2567
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	8,185	8,315
ประเทศอื่น ๆ	13	9
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและ		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี)		
ประเทศไทย	2,388	2,687
ประเทศอื่น ๆ	-	-

## ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างจำนวนสองราย เป็นจำนวนเงินรวม 1,990 ล้านบาท (2567: จำนวนห้าราย เป็นจำนวนเงินรวม 4,806 ล้านบาท)

### 36. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทนี้ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 - 7 ของเงินเดือน (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 2 ของเงินเดือน) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นับบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงศรี จำกัด และจะจ่ายให้กับพนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวน 8 ล้านบาท (2567: 15 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 4 ล้านบาท 2567: 11 ล้านบาท)

### 37. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 37.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนดังนี้

- ก) บริษัทฯมีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 4,495 เหรียญสหรัฐอเมริกา (2567: 4,495 เหรียญสหรัฐอเมริกา)
- ข) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระในการร่วมการงานแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2567: 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)
- ค) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์จำนวนเงิน 100 ล้านบาท (2567: 101 ล้านบาท)

#### 37.2 การค้าประกัน

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯมีภาระผูกพันในการค้าประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยสามแห่งในวงเงิน 2,393 ล้านบาท (2567: บริษัทย่อยสามแห่งในวงเงิน 2,443 ล้านบาท) โดยปกติแล้วการค้าประกันดังกล่าวจะยังมีผลต่อเนื่องจนกว่าภาระหนี้สินของบริษัทย่อยจะหมดไป และไม่มีการเก็บค่าธรรมเนียมใด ๆ สำหรับการค้าประกันดังกล่าว
- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯมีภาระผูกพันในการค้าประกันวงเงินสินเชื่อของการร่วมการงานหกแห่ง ในวงเงิน 2,895 ล้านบาท (2567: การร่วมการงานหกแห่ง ในวงเงิน 2,901 ล้านบาท) โดยปกติแล้วการค้าประกันดังกล่าวจะยังมีผลต่อเนื่องจนกว่าภาระหนี้สินของการร่วมการงานจะหมดไปและไม่มีการเก็บค่าธรรมเนียมใด ๆ สำหรับการค้าประกันดังกล่าว



- ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของกลุ่มบริษัทซึ่ง  
เกี่ยวเนื่องกับการระดมทุนทางปฏิบัติตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัทคงเหลืออยู่ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค้ำประกันการก่อสร้าง การประมูล งานก่อสร้างและการชำระหนี้	4,809	4,944	4,650	4,778
ค้ำประกันการชำระคืนเงินรับล่วงหน้า และเงินประกันผลงาน	5,686	6,459	5,565	6,256
ค้ำประกันอื่น ๆ	746	761	541	565
<b>รวม</b>	<b>11,241</b>	<b>12,164</b>	<b>10,756</b>	<b>11,599</b>

### 37.3 คดีความฟ้องร้อง

บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องเพื่อเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงินประมาณ 209 ล้านบาท เกี่ยวกับการชดเชย  
ค่าเสียหายจากอุบัติเหตุจากโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ขณะนี้คดียังอยู่ในระหว่างขั้นตอนพิจารณา  
ของศาล ทั้งนี้บริษัทฯ ไม่สามารถประเมินกระแสเงินสดจ่ายชำระค่าเสียหายจากการถูกฟ้องร้องค่าเสียหาย  
ดังกล่าวได้ เนื่องจากผลของคดีความขึ้นอยู่กับการตัดสินของศาลและผลการพิจารณายังไม่สิ้นสุด อย่างไรก็ตาม  
ผู้บริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าคดีดังกล่าวจะไม่ก่อให้เกิดผลเสียหายอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน  
ดังนั้นผู้บริหารของบริษัทฯ จึงยังไม่ตั้งสำรองหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

## 38. เครื่องมือทางการเงิน

### 38.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า  
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินให้กู้ยืมระยะยาว เงินลงทุน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืม  
ระยะสั้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทาง  
การเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา เงินให้กู้ยืม  
เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัท  
อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

### ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม โดยกลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาอย่างสม่ำเสมอ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มบริษัทให้บริการก่อสร้างแก่ลูกค้าที่มีฐานะด้านการชำระหนี้ดีเป็นส่วนใหญ่ เช่น รัฐวิสาหกิจและหน่วยงานของรัฐ นอกจากนี้ฐานลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีจำนวนมากมาย ด้วยเหตุนี้ กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไป กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าออกจากบัญชีหากลูกหนี้หนี้ค้างชำระนานและกลุ่มบริษัทไม่ได้มีการดำเนินการตามกฎหมายกับลูกหนี้รายดังกล่าว

### เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปี ขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

### ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทไม่ได้เข้าทำตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าว

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินตราต่างประเทศ และการซื้อสินค้าและรายได้จากโครงการในต่างประเทศที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ กลุ่มบริษัทไม่ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง เนื่องจากกลุ่มบริษัทเห็นว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทฯ ไม่มียอดคงเหลือของสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีความเสี่ยงจากการที่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศซึ่งบริษัทฯ มิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินให้กู้ยืมระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว หนี้กู้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง		รวม	
	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	เกิน 5 ปี	ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	261	-	-	1,082	7	1,350	0.15 - 0.30
ถูกหนี้ยการค้ำและถูกหนี้ยหนี้มนเวียนอื่น	-	-	-	-	1,205	1,205	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	-	3,674	3,674	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทรองจ่าย	-	-	-	53	-	53	MLR
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	212	-	-	-	-	212	0.30 - 0.85
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	-	-	20	-	20	MOR
	473	-	-	1,155	4,886	6,514	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง		รวม	
	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	เกิน 5 ปี	ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม							
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	3,082	-	3,082	หมายเหตุ 21
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	4,076	4,076	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	-	2,176	2,176	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	26	14	101	-	-	141	4.62 - 7.57
เงินกู้ยืมระยะสั้น	150	-	-	-	-	150	5.00 - 15.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	-	-	2,289	-	2,289	หมายเหตุ 24
เงินกู้ยืมระยะยาว	14	44	-	-	-	58	6.00 - 6.90
หุ้นกู้	500	412	-	-	-	912	8.24 - 8.25
	690	470	101	5,371	6,252	12,884	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง		รวม	
	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	เกิน 5 ปี	ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4	-	-	1,158	7	1,169	0.15 - 0.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	1,476	1,476	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	-	4,300	4,300	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย	-	-	-	62	-	62	MLR
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	7	7	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	226	-	-	-	-	226	0.30 - 1.30
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	11	11	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	16	-	185	-	201	MLR, MOR, 7.12
	230	16	-	1,405	5,801	7,452	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567							
อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
ภายใน			ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย			
1 ปี	1-5 ปี	เกิน 5 ปี	ตลาด	ดอกเบี้ย			
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม							
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	3,159	-	3,159	หมายเหตุ 21
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	4,635	4,635	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	-	2,642	2,642	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	37	64	107	-	-	208	2.40 - 8.54
เงินกู้ยืมระยะสั้น	159	-	-	-	-	159	2.00 - 15.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	-	-	2,318	-	2,318	หมายเหตุ 24
เงินกู้ยืมระยะยาว	69	5	-	-	-	74	6.00 - 6.90
หุ้นกู้	-	911	-	-	-	911	8.24 - 8.25
	265	980	107	5,477	7,277	14,106	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568							
อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	
ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	เกิน 5 ปี	ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม		
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4	-	-	910	3	917	0.15 - 0.30
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	1,935	1,935	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	-	3,529	3,529	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย	-	-	-	53	-	53	MLR
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	130	-	-	-	-	130	0.30 - 0.85
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	-	-	95	-	95	MLR
	134	-	-	1,051	5,467	6,659	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568							
อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	เกิน 5 ปี	ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย			
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม							
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	3,034	-	3,034	หมายเหตุ 21
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	4,124	4,124	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	-	2,174	2,174	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	28	20	119	-	-	167	4.62 - 7.57
เงินกู้ยืมระยะสั้น	167	-	-	-	-	167	5.00 - 15.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	-	-	1,901	-	1,901	หมายเหตุ 24
เงินกู้ยืมระยะยาว	5	44	-	-	-	49	6.00 - 6.90
หุ้นกู้	500	412	-	-	-	912	8.24 - 8.25
	700	476	119	4,935	6,298	12,528	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง		รวม	
	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	เกิน 5 ปี	ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4	-	-	705	4	713	0.15 - 0.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	2,028	2,028	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	-	4,171	4,171	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย	-	-	-	62	-	62	MLR
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	7	7	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	145	-	-	-	-	145	0.30 - 1.30
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	11	11	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	16	-	295	-	311	MLR, 7.12
	149	16	-	1,062	6,221	7,448	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567						
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	เกิน 5 ปี	ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
-	-	-	3,055	-	3,055	หมายเหตุ 21
-	-	-	-	4,691	4,691	-
-	-	-	-	2,639	2,639	-
32	53	-	-	-	85	2.40 - 8.54
176	-	-	-	-	176	2.00 - 15.00
-	-	-	1,904	-	1,904	หมายเหตุ 24
44	5	-	-	-	49	6.00 - 6.90
-	911	-	-	-	911	8.24 - 8.25
252	969	-	4,959	7,330	13,510	

#### การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อขาดทุนก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ แสดงได้ดังนี้

สกุลเงิน	2568		2567	
	เพิ่มขึ้น / ลดลง (ร้อยละ)	ผลกระทบต่อขาดทุนก่อนภาษี (พันบาท)	เพิ่มขึ้น / ลดลง (ร้อยละ)	ผลกระทบต่อขาดทุนก่อนภาษี (พันบาท)
บาท	+0.25	(5,686)	+0.25	(5,758)
	-0.25	5,686	-0.25	5,758

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดและตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของเงินกู้ยืมไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอด 12 เดือนเต็ม ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคตและควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

## ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืม หุ้นกู้และสัญญาเช่า ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินประมาณร้อยละ 84 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบการเงิน (2567: ร้อยละ 90) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 84 2567: ร้อยละ 91) กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำโดยกลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,082	-	-	3,082
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4,076	-	-	4,076
หนี้สินตามสัญญาเช่า	34	44	171	249
เงินกู้ยืมระยะสั้น	150	-	-	150
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	688	1,646	207	2,541
เงินกู้ยืมระยะยาว	14	44	-	58
หุ้นกู้	500	412	-	912
รวม	8,544	2,146	378	11,068

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,160	-	-	3,160
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4,635	-	-	4,635
หนี้สินตามสัญญาเช่า	50	93	186	329
เงินกู้ยืมระยะสั้น	163	-	-	163
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	2,116	591	20	2,727
เงินกู้ยืมระยะยาว	76	1	-	77
หุ้นกู้	67	985	-	1,052
รวม	10,267	1,670	206	12,143



(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,034	-	-	3,034
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4,124	-	-	4,124
หนี้สินตามสัญญาเช่า	35	54	188	277
เงินกู้ยืมระยะสั้น	167	-	-	167
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	435	1,489	206	2,130
เงินกู้ยืมระยะยาว	5	44	-	49
หุ้นกู้	500	412	-	912
รวม	8,300	1,999	394	10,693

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,056	-	-	3,056
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4,691	-	-	4,691
หนี้สินตามสัญญาเช่า	36	55	-	91
เงินกู้ยืมระยะสั้น	180	-	-	180
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	1,774	495	16	2,285
เงินกู้ยืมระยะยาว	50	1	-	51
หุ้นกู้	67	985	-	1,052
รวม	9,854	1,536	16	11,406

### 38.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน
- ข) เงินลงทุนในตราสารหนี้ แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด
- ค) เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาดหรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับ การยอมรับโดยทั่วไป ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด
- ง) มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวประมาณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดปัจจุบันของเงินให้สินเชื่อประเภทเดียวกัน
- จ) หนี้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
- ฉ) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรม โดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

### 39. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม โดยแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	399	-	399
ที่ดิน	-	428	-	428

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	915	-	915

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	7	-	7
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	11	11
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	355	-	355
ที่ดิน	-	428	-	428
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	915	-	915

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	352	-	352
ที่ดิน	-	209	-	209
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	915	-	915

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	7	-	7
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	11	11
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	352	-	352
ที่ดิน	-	209	-	209
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	915	-	915

## 40. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้นรวมถึงการดำรงอัตราส่วนทางการเงินให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสัญญาเงินกู้

## 41. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569

เอกสารแนบ

## เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงาน กรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0526/2025/1772757017145.pdf>



เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0526/2025/1772498140928.pdf>



เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0526/2025/1772498140932.pdf>



เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0526/2025/1772498140936.pdf>



เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://www.nawarat.co.th/storage/content/esg/corporate-governance-policy/pdf/20160203-nwr-cg-policy-th.pdf>



เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0526/2025/1772498140953.pdf>

