



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568
แบบ 56-1 One Report
ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-One Report)

บริษัทเดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	7
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	26
1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	33
1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น	34
1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	35

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	36
2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท	38

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	52
3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ	54
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	61
3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม	74

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ	95
4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ	101
4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	102

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป	120
5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น	121
5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย	122
5.4 ตลาดรอง	123
5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่oprประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)	124

สารบัญ (ต่อ)

หน้า

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ	125
6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ (ถ้ามี)	131
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	136

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	137
7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	138
7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย	147
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	155
7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	159
7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	163

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	165
8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา	190
8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	192

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน	198
9.2 รายการระหว่างกัน	200

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	244
รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต	246
งบการเงิน	254
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	264

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ	332
-----------	-----

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

สารจากประธานกรรมการ

ภาพรวมปี 2568 และผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่ง

ในปี 2568 บริษัท เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ยืนยันสถานะความเป็นผู้นำด้านความยั่งยืนระดับโลกและอุตสาหกรรมอัจฉริยะ เราได้ก้าวขึ้นเป็นแบรนด์อิเล็กทรอนิกส์ที่มีมูลค่าสูงที่สุดในประเทศไทย พร้อมเปิดตัวโซลูชันพลังงานสำหรับ AI แบบ “Grid-to-Chip” ที่โดดเด่น สะท้อนถึงความมุ่งมั่นอย่างแข็งแกร่งของเราในการขับเคลื่อนนวัตกรรมควบคู่กับการเติบโตอย่างมีความรับผิดชอบต่อ

แม้จะเผชิญกับความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ การเปลี่ยนแปลงของการค้าโลก และความผันผวนของตลาดในภาคเทคโนโลยี เดลต้าฯ ยังคงรักษาผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งได้อย่างต่อเนื่อง กลยุทธ์ห่วงโซ่อุปทานที่มีความยืดหยุ่นของเราช่วยลดความเสี่ยง และรักษาเสถียรภาพของอัตรากำไรได้อย่างมีประสิทธิภาพ ที่สำคัญที่สุด เราสามารถสร้างผลการดำเนินงานทางการเงินที่ทำสถิติสูงสุดใหม่ในปี 2568

รายได้ของเราทำสถิติสูงสุดใหม่ที่ 6,026 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เติบโตร้อยละ 30.9 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 44.9 กำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 65.9 และกำไรสุทธิอยู่ที่ 754 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพิ่มขึ้นร้อยละ 42.4 จากปีที่ผ่านมา ผลลัพธ์ที่แข็งแกร่งเหล่านี้ สะท้อนถึงการเติบโตอย่างรวดเร็วของกระแสดิจิทัลระดับโลก การประมวลผล AI และการลดการปล่อยคาร์บอน ปัจจุบัน AI ได้กำหนดรูปแบบใหม่ให้กับโครงสร้างเครือข่ายระบบศูนย์ข้อมูล (Data Center) เช่นเดียวกับที่ไฟฟ้าและอินเทอร์เน็ต เคยเปลี่ยนแปลงโลกในอดีต

ความเป็นผู้นำด้าน AI การขยายธุรกิจ และการเติบโตอย่างยั่งยืน

เดลต้าได้กลายเป็นพันธมิตรสำคัญในระบอบนิเวศ AI ระดับโลก เรานำเสนอโซลูชันระบบพลังงานและระบบทำความเย็นแบบบูรณาการสำหรับดาต้าเซ็นเตอร์กำลังไฟสูง ขณะที่ผู้ให้บริการคลาวด์ขยายโครงสร้างพื้นฐานด้าน AI อย่างต่อเนื่อง เดลต้าก็เติบโตควบคู่ไปกับการพัฒนาระบบพลังงานขั้นสูง โครงสร้างพื้นฐานแบบโมดูลาร์ และเทคโนโลยีการจัดการพลังงาน

นอกเหนือจากความสำเร็จทางการเงิน เรายังมุ่งมั่นการสร้างองค์กรที่พร้อมสำหรับอนาคต ในปี 2568 เราได้เปิดโรงงานใหม่สองแห่งที่นิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ และขยายคลัสเตอร์การผลิตที่บางปูเพื่อเพิ่มกำลังการผลิต เราสนับสนุนให้ประเทศไทยก้าวสู่การเป็นศูนย์กลางการผลิตอัจฉริยะระดับโลก โดยการเสริมความแข็งแกร่งของห่วงโซ่อุปทาน พัฒนาโรงงานอัจฉริยะ และยกระดับทักษะของบุคลากร

เราเชื่อมั่นว่า ไม่มีบริษัทใดสามารถประสบความสำเร็จได้เพียงลำพัง เดลต้า ประเทศไทย จึงมีบทบาทอย่างแข็งขัน ในการเข้าร่วมเวทีอุตสาหกรรมและ ESG เพื่อส่งเสริมความร่วมมือ การแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ และความร่วมมือข้ามอุตสาหกรรม นอกจากนี้ เรายังทำงานร่วมกับมหาวิทยาลัยในประเทศ เพื่อพัฒนาบุคลากรด้านพาวเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ โดยจัดโครงการฝึกงานและการฝึกปฏิบัติจริงให้กับนักศึกษา ความพยายามเหล่านี้ช่วยสร้างฐานบุคลากรที่แข็งแกร่งสำหรับการพัฒนาในระยะยาวของประเทศไทย

กลยุทธ์ระดับภูมิภาค และแผนปี 2569

เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ยังคงเป็นตลาดที่มีความสำคัญอย่างยิ่งสำหรับเดลต้า ภายใต้กลยุทธ์ “Glocalization” เราได้ขยายการดำเนินงานในเวียดนาม อินโดนีเซีย และมาเลเซีย พร้อมทั้งลงทุนในโรงงานผลิตและศูนย์วิจัยและพัฒนาในกรุงเทพฯ และเตรียมความพร้อมสำหรับการขยายธุรกิจเพิ่มเติมในอินเดีย ด้วยการมีฐานการดำเนินงานในท้องถิ่นที่แข็งแกร่งและนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง เรายังคงสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนทั่วทั้งภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ในปี 2569 เรายังคงเผชิญกับความท้าทาย ไม่ว่าจะเป็นการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี การปรับตัวของห่วงโซ่อุปทาน และการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นในตลาด อย่างไรก็ตาม เรายังคงมีมุมมองเชิงบวกอย่างระมัดระวังต่ออุตสาหกรรมเทคโนโลยี โดยได้รับแรงสนับสนุนจากการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานและการพัฒนา AI เป้าหมายสำคัญของเรามุ่งเน้นที่ความเป็นเลิศในการดำเนินงานและการเสริมสร้างศักยภาพในระดับท้องถิ่น เพื่อให้สามารถให้บริการลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น

ในนามของคณะกรรมการบริษัทและทีมผู้บริหาร เราขอขอบคุณผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ สถาบันการเงิน และหน่วยงานภาครัฐทุกท่านสำหรับความไว้วางใจและการสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง ปี 2568 เป็นอีกหนึ่งปีที่โดดเด่น และเรามีความมั่นใจอย่างเต็มที่ว่าจะสามารถก้าวสู่ความสำเร็จที่ยิ่งใหญ่ยิ่งขึ้นในปี 2569

รูปภาพสารจากประธานกรรมการ



นาย วิคเตอร์ เจิ้ง (ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) นาย อี้ก กวง มิ่ง (ประธานกรรมการ)

วิสัยทัศน์

มุ่งมั่นสร้างสรรค์ นวัตกรรมการใช้พลังงานสะอาด และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน เพื่ออนาคตที่ดีกว่า

วัตถุประสงค์

เดลต้าประเทศไทย ดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลาย และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ โดยเป็นผู้ผลิตชั้นนำของโลกด้านผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลาย และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ประเภทพัดลมอิเล็กทรอนิกส์ (DC Fan) อีเอ็มไอ ฟิลเตอร์ (EMI Filter) และโซลินอยด์ โดยได้ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ด้านการจัดการระบบกำลังไฟฟ้า (Power Management Solutions) ซึ่งครอบคลุมผลิตภัณฑ์ต่างๆ หลายประเภท ได้แก่ ระบบกำลังไฟ (Power Systems) ที่ใช้ในอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบโทรคมนาคม อุปกรณ์ในภาคอุตสาหกรรม อุปกรณ์สำนักงาน อุปกรณ์การแพทย์ รวมทั้งเพาเวอร์ซัพพลายเพื่อการใช้งานกับเซิร์ฟเวอร์ คอมพิวเตอร์ระบบเครือข่าย (Networking) และเครื่องปรับระดับแรงดันไฟฟ้ากระแสตรง (DC-DC Converter) ปัจจุบัน ได้ขยายการดำเนินงานไปยังธุรกิจพลังงานทดแทน ได้แก่ ระบบพลังงานแสงอาทิตย์ และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (EV) และยานยนต์ไฮบริดจ์ (HEV)

เป้าหมาย

เพื่อวันพรุ่งนี้ที่ดีกว่า

สิ่งแวดล้อม

เดลต้าฯ มุ่งมั่นด้านนวัตกรรมการประหยัดพลังงาน เพื่อขับเคลื่อนโซลูชันอัจฉริยะและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เช่น การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก ธุรกิจของเดลต้าฯก้าวเข้าสู่เมกะเทรนด์โลก เช่น ระบบนิเวศน์รถยนต์ไฟฟ้า และพลังงานทดแทน

สังคม

เป้าหมายยั่งยืนระยะยาว เดลต้าฯ คำนึงถึงสวัสดิการและความปลอดภัย สิทธิมนุษยชนและความหลากหลายอย่างไร้ขีดจำกัด ศักยภาพของบุคลากรและการมีส่วนร่วมทางสังคมโดยสมัครใจ

บรรษัทภิบาล

เดลต้าฯ มุ่งมั่นที่จะขับเคลื่อนธุรกิจบนพื้นฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารงานอย่างโปร่งใส คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย มีศักยภาพในการแข่งขัน และสามารถสร้างผลตอบแทนให้บริษัทได้ในระยะยาว

กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

1. มุ่งมั่นเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนทั้งรายได้และผลกำไรที่ยั่งยืนตามหลักการสำคัญของการพัฒนาที่ยั่งยืน
2. พัฒนาผลิตภัณฑ์และโซลูชันที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ประหยัดพลังงาน เพื่อลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ของบริษัท
3. ขยายส่วนแบ่งทางการตลาดในระดับภูมิภาค และทำให้แบรนด์ของเดลต้าเป็นที่รู้จักมากขึ้น
4. สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าโดยรวมด้วยบริการที่ครอบคลุมทุกด้านและคุณภาพผลิตภัณฑ์ที่เป็นเลิศ
5. ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและมีความรับผิดชอบ รักษาความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ
6. เพิ่มขวัญกำลังใจของพนักงานด้วยการยกระดับคุณภาพชีวิตและการฝึกอบรม

วัฒนธรรมองค์กร

ความซื่อสัตย์

อุทิศตนอย่างซื่อสัตย์ เพื่อให้งานของเราบรรลุคุณภาพ ยกระดับมาตรฐานวิชาชีพสูงสุด คำพูดและการกระทำสอดคล้องกัน

นวัตกรรม

ตื่นตาตื่นใจที่จะค้นพบความเป็นไปได้ของอนาคต เรียนรู้อย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อแก้ปัญหาและก้าวข้ามจากสภาวะปัจจุบัน

ความร่วมมือ

การสร้างพันธมิตรร่วม เพื่อบรรลุเป้าหมายเดียวกันอย่างรวดเร็วและแม่นยำ ให้ลูกค้า และผู้ใช้งาน เป็นศูนย์กลางของความพยายามในการทำงานร่วมกัน

การผนิกรวม

เปิดรับมุมมองที่หลากหลาย เคารพในความคิดเห็นที่แตกต่าง กลั่นกรองจากพื้นฐานของคนจำนวนมาก สร้างสรรค์สิ่งที่เป็นเอกลักษณ์

การเสริมสร้างความสามารถ

บรรลุความสำเร็จ ด้วยการสนับสนุนผู้อื่นตระหนักถึงเป้าหมายของเขา เสริมความแข็งแกร่งและความกระตือรือร้น เพื่อเติมเต็มศักยภาพของทุกคน

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2568	<p>บริษัท Delta International Holding Limited B.V. ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ มีการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพประเภทไม่มีการจ่ายดอกเบี้ย (Zero Coupon Exchangeable Bonds) (“หุ้นกู้”) มูลค่า 525,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2568 โดยหุ้นกุดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาไถ่ถอนในปี 2573 และสามารถแปลงสภาพเป็นหุ้นของบริษัทฯ โดยมีวัตถุประสงค์ในการเพิ่มเงินทุนหมุนเวียน เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานธุรกิจในปัจจุบันและรองรับการขยายตัวในอนาคต โดยราคาแปลงสภาพเริ่มต้นของหุ้นกู้อยู่ที่ 187.6 บาทต่อหุ้น ซึ่งราคาแปลงสภาพดังกล่าวอาจมีการปรับเปลี่ยนได้ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดและเงื่อนไขของหุ้นกู้</p> <p>แต่อย่างไรก็ตาม การออกและเสนอขายหุ้นกู้ข้างต้น ไม่มีผลกระทบต่อโครงสร้างคณะกรรมการ ผู้บริหาร โครงสร้างการบริหารธุรกิจ รวมถึงนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทฯ แต่อย่างใด ทั้งนี้ หากมีการใช้สิทธิแปลงสภาพทั้งจำนวน หุ้นกู้จะถูกแปลงสภาพเป็นหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 97,351,679 หุ้น (หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 0.78 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันที่ออกหุ้นกุดังกล่าว) เว้นแต่จะมีการปรับเปลี่ยนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดและเงื่อนไขของหุ้นกู้</p>

1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

มีการเสนอขายตราสารทุน หรือตราสารหนี้หรือไม่ : ไม่มี

1.1.4 ข้อมูลที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อมูลหรือเงื่อนไขดังกล่าวในปีต่อ ๆ มา

มีการออกตราสารที่มีข้อมูลพันธหรือเงื่อนไขหรือไม่ : ไม่มี

1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท : บริษัท เดลต้า อิเล็คทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์ : DELTA
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 909 ซอย 9 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ตำบลแพรกษา
อำเภอเมืองสมุทรปราการ
จังหวัด : สมุทรปราการ
รหัสไปรษณีย์ : 10280
ประเภทธุรกิจ : ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ด้านการจัดการระบบกำลังไฟฟ้า
(Power management solutions) รวมถึงชิ้นส่วน
อิเล็กทรอนิกส์บางประเภท ได้แก่ พัดลมอิเล็กทรอนิกส์ (DC
Fan) อีเอ็มไอ ฟิลเตอร์ (EMI) และโซลินอยด์ มีฐานการผลิตอยู่
ในภูมิภาคต่างๆ ทั่วโลก ได้แก่ เอเชีย ยุโรป และอเมริกาใต้
เลขทะเบียนบริษัท : 0107537002559
โทรศัพท์ : 0-2709-3200
โทรสาร : 0-2781-9695
เว็บไซต์บริษัท : <http://www.deltathailand.com>
อีเมล : info@deltathailand.com
จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)
หุ้นสามัญ : 12,473,816,140
หุ้นบุริมสิทธิ : 0



1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ โดยได้แบ่งการดำเนินงานออกเป็น 4 กลุ่มดังนี้

1. กลุ่มผลิตภัณฑ์เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power Electronics) ประกอบด้วย

- 1.1 กลุ่มผลิตภัณฑ์เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์กำลังและระบบ (Power & Systems) ได้แก่ เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์กำลังและระบบ แบ่งออกเป็น 5 กลุ่มหลัก ได้แก่
 - ผลิตภัณฑ์ดีซี-ดีซี (DC Power)
 - ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย (Computer & Networking Power) เช่น เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับอุปกรณ์เก็บข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์ (Storage) เซิร์ฟเวอร์ และคอมพิวเตอร์ระบบเครือข่าย
 - ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่มีการออกแบบเฉพาะ (Custom Design Power) เป็นเพาเวอร์ซัพพลายประเภทหนึ่งที่ใช้เทคโนโลยีระดับสูงและมีการออกแบบเฉพาะสำหรับอุตสาหกรรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โทรคมนาคมและภาคอุตสาหกรรม
 - ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า (Appliances Power) สำหรับใช้งานในภาคอุตสาหกรรมและการใช้งานส่วนบุคคล
 - ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับภาคอุตสาหกรรมและทางการแพทย์ (Industrial & Medical Power)
- 1.2 กลุ่มผลิตภัณฑ์พัดลมอิเล็กทรอนิกส์และระบบจัดการความร้อน (Fan & Thermal Management) ได้แก่ พัดลมอิเล็กทรอนิกส์ สำหรับใช้งานภาคส่วนต่างๆ เช่น ยานยนต์ โทรคมนาคม คริวเรือ ไอที เป็นต้น
- 1.3 กลุ่มผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (Components) เช่น ไอเอ็มไอ ฟิเตอร์ และโซลินอยด์

2. กลุ่มผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐาน ประกอบด้วย

- 2.1 กลุ่มผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานสำหรับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT Infrastructure) ได้แก่ ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานสำหรับเทคโนโลยีสื่อสารข้อมูล แบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่
 - โซลูชันด้านการสื่อสารและข้อมูล (Communication & Information Solutions)
 - โครงสร้างพื้นฐานเครือข่าย (Networking Infrastructure)
- 2.2 กลุ่มผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานสำหรับระบบพลังงานและโซลูชันอุตสาหกรรม (Energy Infrastructure & Industrial Solutions) ได้แก่ ผลิตภัณฑ์พลังงานทดแทน และเครื่องจักรสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า

3. กลุ่มผลิตภัณฑ์อัตโนมัติ (Automation) ได้แก่ อุปกรณ์อัตโนมัติสำหรับภาคอุตสาหกรรม ระบบโรงงานอัจฉริยะ ได้แก่ ระบบเซนเซอร์ และระบบจักรกลอัตโนมัติ รวมทั้ง ระบบแสงสว่าง และระบบแผ่รังสีอัตโนมัติสำหรับอาคาร

4. กลุ่มผลิตภัณฑ์โมบิลิตี้ (Mobility) ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (Electronics Vehicle Solutions) ได้แก่ เพาเวอร์ซัพพลายและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า

(โปรดดูรายละเอียดของผลิตภัณฑ์เพิ่มเติมได้จากเว็บไซต์บริษัท : www.deltathailand.com)

1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	146,371,348.26	164,732,742.46	198,153,416.58
กลุ่มเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power Electronics) (พันบาท)	78,190,122.71	89,445,463.63	125,832,530.01
กลุ่มผลิตภัณฑ์โมบิลิตี (Mobility) (พันบาท)	42,100,521.14	44,773,582.98	33,382,916.11
กลุ่มผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) (พันบาท)	22,104,137.78	26,192,334.80	33,434,489.07
กลุ่มผลิตภัณฑ์อัตโนมัติ (Automation) (พันบาท)	3,830,668.77	4,254,509.24	5,017,205.59
อื่น ๆ (พันบาท)	145,897.86	66,851.81	486,275.80
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
กลุ่มเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power Electronics) (%)	53.42%	54.30%	63.50%
กลุ่มผลิตภัณฑ์โมบิลิตี (Mobility) (%)	28.76%	27.18%	16.85%
กลุ่มผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) (%)	15.10%	15.90%	16.87%
กลุ่มผลิตภัณฑ์อัตโนมัติ (Automation) (%)	2.62%	2.58%	2.53%
อื่น ๆ (%)	0.10%	0.04%	0.25%

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2566	2567	2568
รายได้รวม (พันบาท)	146,371,348.26	164,732,742.46	198,153,416.58
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	1,466,359.60	1,560,110.12	4,386,577.65
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	144,904,988.66	163,172,632.34	193,766,838.93
ประเทศสหรัฐอเมริกา (พันบาท)	44,171,211.28	43,308,950.47	68,110,079.93
ประเทศจีน (พันบาท)	19,051,684.07	14,244,271.00	11,007,784.44
ประเทศเยอรมนี (พันบาท)	21,527,811.33	24,404,785.97	23,102,684.11
ประเทศอินเดีย (พันบาท)	11,065,611.63	12,234,502.97	11,603,947.62
ประเทศเนเธอร์แลนด์ (พันบาท)	4,289,389.37	7,765,748.24	11,401,288.11
ประเทศสิงคโปร์ (พันบาท)	11,107,109.86	20,758,779.17	30,733,142.91
ประเทศเม็กซิโก (พันบาท)	2,375,855.03	3,356,426.72	1,701,321.61
ประเทศไต้หวัน (พันบาท)	5,927,171.44	11,584,804.30	12,054,724.73
ประเทศอื่น ๆ (พันบาท)	25,389,144.65	25,514,363.50	28,438,443.12
รายได้รวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากในประเทศ (%)	1.00%	0.95%	2.21%
รายได้จากต่างประเทศ (%)	99.00%	99.05%	97.79%
ประเทศสหรัฐอเมริกา (%)	30.48%	26.54%	35.15%
ประเทศจีน (%)	13.15%	8.73%	5.68%
ประเทศเยอรมนี (%)	14.86%	14.96%	11.92%
ประเทศอินเดีย (%)	7.64%	7.50%	5.99%
ประเทศเนเธอร์แลนด์ (%)	2.96%	4.76%	5.88%
ประเทศสิงคโปร์ (%)	7.67%	12.72%	15.86%
ประเทศเม็กซิโก (%)	1.64%	2.06%	0.88%
ประเทศไต้หวัน (%)	4.09%	7.10%	6.22%
ประเทศอื่น ๆ (%)	17.52%	15.64%	12.42%

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2566	2567	2568
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	1,795,645.22	2,004,534.17	2,728,280.75
รายได้จากการดำเนินงาน (พันบาท)	1,221,146.34	1,029,018.74	1,850,424.64
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน (พันบาท)	675,371.01	0.00	315,367.29
รายได้เงินชดเชยจากการผิดสัญญาทางการค้า (พันบาท)	545,775.33	1,029,018.74	1,535,057.35
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	574,498.88	975,515.43	877,856.11
อื่นๆ (พันบาท)	574,501.88	975,515.43	877,856.11

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2566	2567	2568
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	0.00	-0.20	1,083.03

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

1.2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

กลุ่มผลิตภัณฑ์เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power Electronics)

บริษัทฯ ได้ผลิตและจำหน่ายเพาเวอร์ซัพพลายและผลิตภัณฑ์จัดการความร้อนที่มีความหลากหลาย สำหรับนำไปใช้งานได้หลายรูปแบบ เช่น อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์แบบพกพาชนิดต่างๆ อุปกรณ์สำหรับระบบเก็บข้อมูลแบบ cloud เครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือน และอุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องมือทางการแพทย์ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังเป็นผู้ให้บริการลำดับแรกที่ถูกคัดเลือกให้บริการออกแบบผลิตภัณฑ์ตามความต้องการของลูกค้าประเภท OEM และ ODM นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งผลิตภัณฑ์และบริการที่เกี่ยวข้องตามแบบของลูกค้า เพื่อช่วยเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้แก่ลูกค้า โดยบริษัทฯ ได้แบ่งธุรกิจในกลุ่มนี้ออกเป็น 3 กลุ่มย่อย ดังนี้

1. กลุ่มผลิตภัณฑ์เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์กำลังและระบบ (Power & Systems) แบ่งออกเป็น 5 กลุ่มหลัก ได้แก่

1.1 ผลิตภัณฑ์ดีซี-ดีซี (DC Power)

ดีซี ดีซี เพาเวอร์เป็นคอนเวอร์เตอร์ทำหน้าที่ป้อนแรงดันคงที่ให้กับ Micro Processor ที่มักมีการเปลี่ยนแปลงของ (Load) ในขณะทำงาน (Dynamic Load) ซึ่ง ดีซี ดีซี จะช่วยทำให้การทำงานของระบบ Micro Processor เป็นไปอย่างราบรื่น ปัจจุบัน ดีซี ดีซี คอนเวอร์เตอร์ที่บริษัทฯ ออกแบบ มีขนาดเล็กแต่ให้กำลังวัตต์และประสิทธิภาพสูง

1.2 ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย (Computer & Networking Power)

ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ประกอบด้วยเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์ เซิร์ฟเวอร์ คอมพิวเตอร์ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์หลักในระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ (Workstation) อุปกรณ์เก็บข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์ (Storage) และเพาเวอร์ซัพพลายกำลังไฟสูงอื่นๆ

1.3 ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่มีการออกแบบเฉพาะ (Custom Design Power)

กลุ่มบริษัทเตลต้าประสบความสำเร็จในการเป็นซัพพลายเออร์ชั้นนำของโซลูชันแหล่งจ่ายไฟแบบมาตรฐานและแบบกำหนดเอง โดยเฉพาะ นวัตกรรมของเตลต้าสำหรับระบบศูนย์ข้อมูลระดับไฮเพอร์สเกล และคลาวด์คอมพิวติ้ง ถือเป็นผู้นำตลาดโดยเน้นที่ความน่าเชื่อถือสูง คุณภาพสูง ประสิทธิภาพสูง และความหนาแน่นสูง

1.4 ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า (Appliances Power)

สินค้าในกลุ่มธุรกิจนี้ ประกอบด้วยเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับเครื่องใช้ภายในภาคอุตสาหกรรม การใช้งานบุคคล และอแดปเตอร์ ซึ่งบริษัทฯ สามารถออกแบบอแดปเตอร์ที่ให้กำลังวัตต์ต่อความหนาแน่นสูง และเพาเวอร์ซัพพลายมาตรฐานที่หลากหลาย

1.5 ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับภาคอุตสาหกรรมและการแพทย์ (Industrial & Medical Power)

เตลต้า ได้ออกผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลาย สำหรับใช้งานภาคอุตสาหกรรม และภาคการแพทย์ ด้วยเทคโนโลยีระดับโลก และประสิทธิภาพการผลิตที่มีมาอย่างยาวนาน ช่วยให้ตอบสนองความต้องการที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลาไม่เฉพาะแค่กลุ่มลูกค้า ODM เท่านั้นแต่ยังรวมถึงกลุ่มผู้บริโภคทั่วไปด้วย

2. กลุ่มผลิตภัณฑ์พัดลมอิเล็กทรอนิกส์และระบบจัดการความร้อน (Fan & Thermal Management)

เตลต้า ผลิตพัดลมอิเล็กทรอนิกส์ตามความต้องการของลูกค้า เพื่อใช้ในการลดอุณหภูมิ ระบายความร้อน และขับเคลื่อนการใช้งานของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ซึ่งลูกค้าสำคัญของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตชั้นนำในอุตสาหกรรมยานยนต์ โทรคมนาคม IT อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เพื่อการบริโภคและภาคอุตสาหกรรม

3. กลุ่มผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (Components) ประกอบด้วย

3.1 อีเอ็มไอ ฟิลเตอร์ (EMI Filters)

ผลิตภัณฑ์ตัวป้องกันการรบกวนของคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้า (อีเอ็มไอฟิลเตอร์) เป็นอุปกรณ์ที่ช่วยในการลดทอนหรือตัดสัญญาณรบกวนที่เข้าไปในผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ซึ่งใช้กันอย่างแพร่หลายในอุปกรณ์เพื่อการอุปโภคบริโภค อุปกรณ์ IT ระบบโทรคมนาคมสำหรับภาคอุตสาหกรรม และอุปกรณ์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า

3.2 โซลินอยด์ (Solenoids)

โซลินอยด์เป็นอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่นำไปใช้ในการควบคุมระบบอัตโนมัติ สำหรับอุปกรณ์ที่ใช้ในครัวเรือนและยานยนต์ ซึ่งบริษัทฯ สามารถให้บริการโซลินอยด์ที่มีลักษณะเฉพาะตามความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า เช่น ใช้สำหรับระบบยานยนต์ เครื่องใช้ในครัวเรือน และระบบล็อกประตูไฟฟ้าอัตโนมัติ

กลุ่มผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure)

ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานของเดลต้า ประกอบด้วยเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบพลังงาน โดยแบ่งเป็น

1. กลุ่มผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานสำหรับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT Infrastructure)

1.1 โซลูชันด้านการสื่อสารและข้อมูล (Communication & Information Solutions)

1.1.1 โซลูชันสเปาเวอร์สำหรับโทรคมนาคม (Telecom Power Solutions) ซึ่งจะช่วยรักษาความปลอดภัยให้กับบริการโทรคมนาคมในกรณีที่ไฟฟ้าขัดข้องและผันผวน ผลิตภัณฑ์สำหรับระบบเพาเวอร์ซิสเต็มของเดลต้า ได้รับการออกแบบมาสำหรับการเข้าถึงบอร์ดแบนด์ไร้สาย และแอปพลิเคชันสำหรับโทรศัพท์บ้าน เช่นเดียวกับ ระบบแบ็คโบนของอินเทอร์เน็ตและระบบศูนย์ข้อมูล

1.1.2 โซลูชันสำหรับระบบศูนย์ข้อมูล (Data Center Infrastructure Solutions) เดลต้า ได้พัฒนาโซลูชันรุ่นใหม่สำหรับระบบศูนย์ข้อมูลในระดับ Tier 3 หรือสูงกว่า ซึ่งช่วยให้บริษัทลูกค้าบรรลุเป้าหมายที่สำคัญของความสำเร็จในระดับสูงของธุรกิจระบบศูนย์ข้อมูล การออกแบบระบบศูนย์ข้อมูลของเราช่วยให้ผู้จัดการฝ่ายไอทีมีเครื่องมือและความสามารถที่จำเป็นในการจัดการเซิร์ฟเวอร์ต่างๆ ภายในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

1.2 โครงสร้างพื้นฐานเครือข่าย (Networking Infrastructure)

เดลต้า มีผลงานที่หลากหลาย และครอบคลุมตลาดเครือข่ายต่างๆ ตั้งแต่งานที่ใช้สำหรับระบบศูนย์ข้อมูล งานภายในองค์กร งานขนส่ง สำนักงานขนาดเล็กและงานเครือข่ายทางอุตสาหกรรม บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะให้บริการโซลูชันเครือข่ายที่แข่งขันได้ ซึ่งออกแบบมาเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า

2. กลุ่มผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานสำหรับระบบพลังงาน (Energy Infrastructure & Industrial Solutions)

2.1 ผลิตภัณฑ์พลังงานทดแทน

อินเวอร์เตอร์แปลงพลังงานแสงอาทิตย์ของเดลต้า มอบประสิทธิภาพระดับแนวหน้าของอุตสาหกรรมสูงถึงร้อยละ 98.8 ครอบคลุมตั้งแต่การใช้งานบนรูฟท็อปอาคาร ที่พักอาศัย หรือ มัลติแอปพลิเคชัน BIPV เซิงพาณิชย์ หลังคาอาคารอุตสาหกรรม หรือแม้แต่แอปพลิเคชันโรงไฟฟ้าเมกะวัตต์ เดลต้าแนะนำอินเวอร์เตอร์ RPI-Home, RPI-Commercial และ RPI-Central ที่เชื่อถือได้และมีประสิทธิภาพ ซึ่งสามารถโต้ตอบได้อย่างเหมาะสมกับโมดูลพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งหมด

2.2 เครื่องชาร์จสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า

ด้วยความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีพลังงานมากกว่า 40 ปี เดลต้าแนะนำโซลูชันการชาร์จ EV ที่ประหยัดพลังงานครอบคลุมถึงเครื่องชาร์จไฟ AC เครื่องชาร์จไฟเร็ว DC และระบบการจัดการโซตงาน เครื่องชาร์จ EV ของเดลต้าให้ประสิทธิภาพพลังงานสูงถึงร้อยละ 94 รองรับฟังก์ชันการสื่อสารสำหรับการรวมระบบและมีใบรับรองความปลอดภัยระดับโลก เช่น UL, IEC, CHAdemo, CQC และ CNS โซลูชันสถานีชาร์จประจุไฟรถยนต์ EV แบบครอบคลุมของเราสามารถตอบสนองความต้องการสำหรับการใช้งานที่หลากหลาย เช่น ที่จอดรถ สถานีที่ทำงาน สถานีชาร์จรถยนต์สาธารณะ และอาคารที่พักอาศัย เป็นต้น

กลุ่มผลิตภัณฑ์อัตโนมัติ

บริษัทฯ ได้นำเสนอผลิตภัณฑ์และโซลูชันระบบอัตโนมัติที่มีประสิทธิภาพและความน่าเชื่อถือสูงรวมถึงความเชี่ยวชาญด้านการปรับความเร็วรอบและกำลัง (drives) ระบบควบคุมการเคลื่อนไหว (motion control systems) การควบคุมและการสื่อสารในภาคอุตสาหกรรม (industrial control and communication) การปรับปรุงคุณภาพกำลังไฟฟ้า อุปกรณ์ที่ใช้ในการติดต่อระหว่างผู้ใช้กับเครื่องจักรในการควบคุมและแสดงผล (human machine interface) เซนเซอร์ และระบบหุ่นยนต์ นอกจากนี้เรายังมีระบบการตรวจสอบและการจัดการข้อมูล เช่น ระบบ SCADA และ EMS สำหรับโซลูชันการผลิตอัจฉริยะที่สมบูรณ์แบบ

กลุ่มผลิตภัณฑ์โมบิลิตี้

เดลต้าเป็นผู้ให้บริการระบบขับเคลื่อนรถยนต์ไฟฟ้า (EV Powertrain) ที่มีความน่าเชื่อถือและประสิทธิภาพสูง ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ของเดลต้า ได้แก่ เครื่องชาร์จออนบอร์ด (On-board Charger) อินเวอร์เตอร์ตัวขับเคลื่อน (Traction Inverter) มอเตอร์ขับเคลื่อน (Traction Motor) และผลิตภัณฑ์รวมหลายฟังก์ชัน (X-in-1 Integrated Products) สำหรับธุรกิจยานยนต์

นโยบายการวิจัยและพัฒนาในด้านต่าง ๆ และรายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สินค้าและ/หรือบริการ หรือโมเดล

ธุรกิจ

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : มี

ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

	2566	2567	2568
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (ล้านบาท)	3,876.47	3,995.49	5,943.82

คำอธิบายเพิ่มเติมเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนาในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

จากพันธกิจ “มุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้พลังงานสะอาด และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานเพื่ออนาคตที่ดีกว่า” เดลต้าฯ ลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อต่อยอดธุรกิจที่มีการเติบโตอย่างรวดเร็ว และมีศักยภาพ เดลต้าฯ ประสบความสำเร็จในการปรับแต่งและการขยายสายผลิตภัณฑ์ ตลอดจนการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องให้กับคุณสมบัติหลักของผลิตภัณฑ์ เช่น เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้สูงขึ้น อัตราการจ่ายพลังงานต่อขนาดสูงขึ้น และการใช้ระบบดิจิทัลมาควบคุมการทำงานมากขึ้น เดลต้าฯ ได้ผนวกความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและการประหยัดพลังงานเข้าด้วยกันเพื่อสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ชั้นนำของตลาด เดลต้าฯ มีเครือข่ายศูนย์วิจัยและพัฒนาที่ครอบคลุมทั่วทั้งเอเชียและยุโรป และยังได้จับมือกับมหาวิทยาลัยชั้นนำทั่วโลกทำโครงการวิจัยเพื่อสร้างเทคโนโลยีที่ทันสมัยและยั่งยืนจำนวนมาก ความร่วมมือดังกล่าวมีส่วนสำคัญอย่างมากในการต่อยอดงานด้านการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมของเดลต้าฯ ให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น

1.2.2.2 นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

กลุ่มผลิตภัณฑ์เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power Electronics)

ธุรกิจเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย (Computer Networking Business: CNBU)

ในปี 2568 ธุรกิจ CNBU ดำเนินงานภายใต้สภาพแวดล้อมของอุตสาหกรรมที่ได้รับอิทธิพลจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว และการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างของตลาดระบบศูนย์ข้อมูล ระบบเครือข่าย และโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับองค์กร ปัจจัยสำคัญที่ขับเคลื่อนอุตสาหกรรมในช่วงปีที่ผ่านมา คือการนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) มาใช้งานอย่างรวดเร็ว ซึ่งส่งผลให้ความต้องการโครงสร้างพื้นฐานสำหรับการประมวลผลประสิทธิภาพสูง (High-Performance Computing) และโซลูชันพลังงานที่มีความน่าเชื่อถือและรองรับความหนาแน่นสูงเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ การขยายตัวของแอปพลิเคชันที่เกี่ยวข้องกับ AI และการลงทุนในระบบศูนย์ข้อมูลจึงกลายเป็นปัจจัยสำคัญที่กำหนดทิศทางของอุตสาหกรรมและโอกาสทางธุรกิจในระยะยาว

นโยบายการตลาดของ CNBU ในปีที่ผ่านมาให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าเดิม การขยายการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการในรูปแบบโซลูชัน และการเพิ่มมูลค่าบริการเพิ่มเติมแก่ลูกค้า โดยมุ่งเน้นการปรับศักยภาพด้านเทคนิคและความพร้อมในการดำเนินงานให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป โดยเฉพาะความต้องการที่เกิดจากภาระงานด้าน AI และโครงสร้างพื้นฐานที่มีความซับซ้อนมากขึ้น

ในขณะเดียวกัน การแข่งขันในอุตสาหกรรมยังคงมีความเข้มข้นมากขึ้น โดยลูกค้ามีความคาดหวังที่สูงขึ้น ในด้านคุณภาพสินค้า ประสิทธิภาพในการส่งมอบ และการสนับสนุนด้านเทคนิค CNBU จึงได้ปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน เสริมสร้างความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภายในองค์กร และยกระดับศักยภาพด้านผลิตภัณฑ์และโซลูชัน ความพยายามดังกล่าวช่วยเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า และช่วยรักษาระดับความพึงพอใจของลูกค้าให้อยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจตามการประเมินภายในของบริษัท

ในระหว่างปี CNBU สามารถดำเนินความคืบหน้าในโครงการเชิงกลยุทธ์และการดำเนินงานหลายด้านที่สอดคล้องกับความต้องการด้านโครงสร้างพื้นฐานสำหรับ AI อย่างไรก็ตาม เรายังเผชิญกับความท้าทายบางประการ อาทิ ความพร้อมของกำลังการผลิต ความพร้อมของบุคลากร และความสามารถในการขยายการดำเนินงานเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ ซึ่งประเด็นเหล่านี้จำเป็นต้องได้รับการกำกับดูแลอย่างใกล้ชิดจากฝ่ายบริหาร และมีการดำเนินมาตรการแก้ไขอย่างทันท่วงที

เพื่อรับมือกับความท้าทายดังกล่าว CNBU ได้ดำเนินมาตรการปรับปรุงที่มุ่งเน้นการเสริมความแข็งแกร่งด้านการวางแผนทรัพยากร การเร่งพัฒนาศักยภาพบุคลากร และการเพิ่มควมมีวินัยในกระบวนการทำงาน มาตรการเหล่านี้มีเป้าหมายเพื่อยกระดับความสามารถในการดำเนินงาน สนับสนุนเสถียรภาพของการปฏิบัติงาน และเตรียมความพร้อมขององค์กรสำหรับการเติบโตอย่างต่อเนื่องที่ขับเคลื่อนโดยเทคโนโลยี AI และการประมวลผลขั้นสูง

เพื่อสนับสนุนทิศทางเชิงกลยุทธ์ดังกล่าว CNBU ยังได้ดำเนินการลงทุนและโครงการสำคัญหลายด้านที่มุ่งยกระดับศักยภาพการผลิต โครงสร้างพื้นฐานทางเทคนิค และความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว โครงการเหล่านี้สอดคล้องกับกลยุทธ์โดยรวมของบริษัทฯ และได้รับการออกแบบมาเพื่อรองรับความต้องการในอนาคตจากสภาพแวดล้อมของศูนย์ข้อมูลและระบบเครือข่ายที่ขับเคลื่อนด้วย AI พร้อมทั้งยังคงรักษาประสิทธิภาพในการดำเนินงานและความยั่งยืนขององค์กร

ธุรกิจเพาเวอร์ซัพพลายที่มีการออกแบบเฉพาะ (Custom Design Power Business : CDBU)

คว้าโอกาสจากกระแส AI Computing สร้างการเติบโตทั้งด้านขนาดธุรกิจและศักยภาพ

ในปี 2568 การนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) ไปประยุกต์ใช้งานในวงกว้างยังคงเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญต่อการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานการประมวลผลทั่วโลก ในฐานะผู้จัดหาเพาเวอร์ซัพพลายหลักสำหรับ AI Accelerator ชั้นนำของโลก ธุรกิจ CDBU สามารถใช้ประโยชน์จากโอกาสทางการตลาดดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ธุรกิจเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ พร้อมทั้งสร้างความก้าวหน้าสำคัญในด้านเทคโนโลยี การส่งมอบสินค้า และการขยายตลาด ดังนี้

1. การเติบโตทั้งด้านรายได้และศักยภาพการส่งมอบ

ด้วยการใช้ประโยชน์จากเครือข่ายห่วงโซ่อุปทานระดับโลกของกลุ่มบริษัทและกำลังการผลิตในประเทศไทย บริษัทฯ สามารถตอบสนองต่อความต้องการคำสั่งซื้อของลูกค้าที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว สนับสนุนการขยายตัวของศูนย์ข้อมูล และผลักดันการเติบโตของรายได้เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าอย่างมีนัยสำคัญ

2. การเสริมสร้างความร่วมมือกับลูกค้าหลัก

ในฐานะพันธมิตรหลักด้านเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับเซิร์ฟเวอร์ AI บริษัทฯ สามารถส่งมอบสินค้าได้อย่างตรงเวลา พร้อมทั้งเสริมสร้างความร่วมมือเชิงกลยุทธ์ผ่านการทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิด และการสื่อสารเชิงรุกกับลูกค้า ซึ่งช่วยให้สามารถรับมือกับวงจรการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สั้นลงและความผันผวนของความต้องการในตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. ความเป็นผู้นำด้านเทคโนโลยีได้รับการยอมรับในระดับสากล

เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับเซิร์ฟเวอร์ AI ของบริษัทฯ เป็นหนึ่งในผลิตภัณฑ์แรกของโลกที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน 80 PLUS Ruby ซึ่งเป็นมาตรฐานประสิทธิภาพสูงสุดสำหรับเพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้ในระบบศูนย์ข้อมูล สะท้อนถึงความเป็นผู้นำด้านเทคโนโลยีของบริษัทฯ

4. การเปิดตัวโซลูชันรุ่นใหม่ในเวทีระดับโลก

ในงาน GPU Technology Conference และ OCP Global Summit บริษัทฯ ได้ร่วมกับหน่วยธุรกิจอื่นในกลุ่มนำเสนอองค์ประกอบสำคัญของสถาปัตยกรรมพลังงานไฟฟ้ากระแสตรงแรงดันสูง (High-Voltage Direct Current: HVDC) รุ่นถัดไป พร้อมทั้งเริ่มต้นโครงการพัฒนาร่วมกับผู้ให้บริการคลาวด์ชั้นนำของโลก

5. ความก้าวหน้าในตลาดภูมิภาคที่สำคัญ

จากความพยายามอย่างต่อเนื่องในการขยายตลาดในประเทศจีน บริษัทฯ สามารถสร้างการเติบโตของรายได้อย่างมีนัยสำคัญ และถือเป็นก้าวสำคัญของการพัฒนาธุรกิจในระยะต่อไป

6. การเสริมสร้างศักยภาพด้านการวิจัยและพัฒนา

บริษัทฯ ได้พัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยนอกจากการเพิ่มประสิทธิภาพเครือข่าย R&D ในระดับโลกแล้ว ยังได้จัดตั้งศูนย์วิจัยและพัฒนาในประเทศอินเดีย เพื่อเสริมความสามารถในการสนับสนุนลูกค้าในพื้นที่และส่งเสริมนวัตกรรมใหม่ๆ

แนวโน้มในอนาคตและกลยุทธ์ที่สำคัญ

CDBU คาดว่าการนำแอปพลิเคชันที่ขับเคลื่อนด้วยปัญญาประดิษฐ์ (AI) มาใช้งานจะยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่องในปี 2569 แม้ว่าตลาดอาจมีความผันผวนในระยะสั้น แต่แนวโน้มระยะยาวของการเปลี่ยนแปลงอุตสาหกรรมที่ขับเคลื่อนด้วย AI คาดว่ายังคงสนับสนุนการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานการประมวลผลอย่างต่อเนื่อง

เพื่อใช้ประโยชน์จากโอกาสดังกล่าว CDBU ได้กำหนดกลยุทธ์สำคัญเพื่อขับเคลื่อนการเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืนในระยะยาว ดังนี้

1. เสริมสร้างการลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนา (R&D)

เดินหน้านำทุนเพื่อเสริมศักยภาพด้านการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง พร้อมขยายการดำเนินงานในพื้นที่สำคัญ เพื่อเพิ่มความใกล้ชิดกับลูกค้าและเร่งการพัฒนาเทคโนโลยี

2. มุ่งสู่ความเป็นเลิศด้านการส่งมอบและนวัตกรรมร่วมกับลูกค้า

รักษาประสิทธิภาพในการดำเนินโครงการพัฒนาหลัก พร้อมทำงานร่วมกับลูกค้าเชิงกลยุทธ์อย่างใกล้ชิดในการวางแผนแพลตฟอร์มเทคโนโลยีในอนาคต

3. ขยายการดำเนินธุรกิจในตลาดภูมิภาคที่มีศักยภาพสูง

ต่อยอดความแข็งแกร่งในตลาดปัจจุบัน และสำรวจโอกาสในการขยายธุรกิจไปยังภูมิภาคใหม่ โดยใช้ศักยภาพภายในองค์กรและความร่วมมือข้ามหน่วยงาน

4. สำรวจโอกาสในการขยายห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain)

ประเมินโอกาสทางธุรกิจทั้งในส่วนต้นน้ำและปลายน้ำที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของโซลูชัน และเพิ่มความผูกพันของลูกค้าผ่านการขยายระบบนิเวศทางธุรกิจ

5. วางแผนกำลังการผลิตร่วมกับลูกค้า

ทำงานร่วมกับลูกค้าหลักในการวางแผนกำลังการผลิตในอนาคต เพื่อให้อุ่นใจถึงความมั่นคงของการจัดหาในระยะยาว ผ่านการลงทุนเชิงรุกและการวางแผนเชิงกลยุทธ์อย่างรอบคอบ

ธุรกิจเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับอุตสาหกรรมและการแพทย์ (Industrial & Medical Business: IMBU)

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2568 รายได้ของธุรกิจ IMBU ยังคงต่ำกว่าระดับที่วางแผนไว้ และปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากปัจจัยตามฤดูกาล เนื่องจากการดำเนินงานของลูกค้ามักชะลอตัวในช่วงปลายปี อย่างไรก็ตาม รายได้ยังคงปรับตัวดีขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน สะท้อนถึงการฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปของความต้องการในตลาด

ภาพรวมผลการดำเนินงานในปี 2568 ยังคงได้รับผลกระทบจากสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่ท้าทาย อย่างไรก็ตาม IMBU สามารถแสดงให้เห็นถึงการปรับตัวดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยได้รับแรงสนับสนุนจากแนวโน้มความต้องการที่ปรับตัวดีขึ้นในตลาดหลัก การฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปของตลาดยุโรปช่วยให้ระดับสินค้าคงคลังของลูกค้าลดลง และส่งผลให้ความต้องการสินค้าเพิ่มขึ้นตามมา แม้ว่ารายได้จะยังคงต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ในช่วงต้นปี แต่ความสามารถในการทำกำไรโดยรวมยังคงอยู่ในระดับที่น่าพอใจ อย่างไรก็ตาม อัตรากำไรได้รับผลกระทบเล็กน้อยจากต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับสินค้าคงคลังที่เพิ่มขึ้น

สำหรับแนวโน้มในปี 2569 คาดว่า IMBU จะยังคงมีทิศทางฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง โดยประมาณการภายในสำหรับช่วงครึ่งปีแรกชี้ให้เห็นว่า รายได้มีแนวโน้มเป็นไปตามแผนที่วางไว้ ความต้องการในตลาดยุโรปคาดว่าจะทยอยปรับตัวดีขึ้น ขณะที่ตลาดสหรัฐอเมริกาเริ่มแสดงสัญญาณการฟื้นตัวหลังจากระดับสินค้าคงคลังของลูกค้ากลับเข้าสู่ภาวะปกติ แม้ว่าปัจจัยด้านการค้าระหว่างประเทศ รวมถึงมาตรการภาษีนำเข้า ยังคงมีความไม่แน่นอน แต่ลูกค้าส่วนใหญ่ได้ปรับตัวเพื่อรองรับต้นทุนที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวแล้ว

นอกจากนี้ ความพยายามด้านการตลาดและการขายอย่างต่อเนื่องในกลุ่มผลิตภัณฑ์ Industrial & Medical ยังส่งผลให้เกิดการมีส่วนร่วมของลูกค้าเพิ่มขึ้น และมีการเริ่มต้นกระบวนการทดสอบคุณสมบัติผลิตภัณฑ์ (Qualification) ในหลายภูมิภาค โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ยังคงดำเนินไปตามแผนที่กำหนดไว้ และโครงการใหม่ในด้านการใช้งานเชิงอุตสาหกรรมและการแพทย์คาดว่าจะเป็แรงสนับสนุนสำคัญต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะกลางถึงระยะยาว

ธุรกิจผลิตภัณฑ์พัดลมอิเล็กทรอนิกส์และโซลูชันระบบจัดการความร้อน (Fan and Thermal Solutions Business: FMBG)

ตลาดโลกยังคงมีความไม่แน่นอนจากปัจจัยหลายประการ ธุรกิจ FMBG ยังคงยึดแนวทางการเติบโตอย่างมั่นคง โดยรักษาความสัมพันธ์อย่างใกล้ชิดกับลูกค้าและร่วมกันกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดที่เหมาะสมเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ นอกเหนือจากความสำเร็จในตลาดยานยนต์ FMBG ยังคงนำเสนอโซลูชันการจัดการความร้อนแบบครบวงจรสำหรับการใช้งานที่หลากหลาย อาทิ ระบบช่วยขับขี่ขั้นสูง (Advanced Driver Assistance Systems: ADAS) ระบบอินโฟเทนเมนต์ เบาะนั่งรถยนต์ ไฟหน้ารถ และระบบปรับอากาศในยานยนต์ โดยมุ่งพัฒนาโซลูชันที่ครอบคลุมและสมบูรณ์ยิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในด้านการจัดการความร้อนของระบบ (System Thermal Management) FMBG ยังคงนำเสนอโซลูชันที่หลากหลายสำหรับอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น โทรคมนาคม อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับผู้บริโภค การใช้งานในภาคอุตสาหกรรม และโซลูชันเพื่อการปรับปรุงคุณภาพอากาศภายในอาคาร โดยเฉพาะในกลุ่มระบบศูนย์ข้อมูล FMBG ได้เสริมความแข็งแกร่งด้านโซลูชัน Liquid Cooling ภายใต้กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการความร้อน ซึ่งได้รับการยอมรับจากลูกค้าเป็นอย่างดี และเป็นรากฐานสำคัญสำหรับการเติบโตในอนาคต

ในปี 2568 อุตสาหกรรมยานยนต์โลกอยู่ในช่วงหัวเลี้ยวหัวต่อสำคัญจากทั้งนวัตกรรมทางเทคโนโลยี การปรับตัวของตลาด และผลกระทบจากความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์

อย่างไรก็ตาม ด้วยกลยุทธ์การเติบโตของ FMBG ความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้า และความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ที่สามารถตอบสนองความต้องการได้ทั้งยานยนต์เครื่องยนต์สันดาปแบบดั้งเดิม และยานยนต์พลังงานรูปแบบใหม่ ทำให้ผลิตภัณฑ์ของ FMBG ยังคงสามารถรักษาการเติบโตได้อย่างต่อเนื่องแม้ตลาดจะมีความผันผวน และพร้อมรองรับโอกาสการขยายตัวระยะยาวเมื่ออุตสาหกรรมกลับมาฟื้นตัว

นอกจากนี้ จากความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์และการเติบโตอย่างรวดเร็วของอุตสาหกรรมปัญญาประดิษฐ์ (AI) ทำให้การผลิตระดับโลกและความต้องการผลิตภัณฑ์การจัดการความร้อนที่มีคุณภาพสูงและประสิทธิภาพสูงสำหรับศูนย์ข้อมูลที่รองรับ AI กลายเป็นประเด็นสำคัญในอุตสาหกรรม ด้วยตำแหน่งทางภูมิรัฐศาสตร์ที่เอื้ออำนวยของประเทศไทย และศักยภาพด้านการผลิตที่แข็งแกร่งของเดต้าในประเทศไทย ทำให้ เดต้าประเทศไทย กลายเป็นส่วนสำคัญในเครือข่ายการผลิตระดับโลกของลูกค้าหลายราย และมีส่วนสนับสนุนการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ ในปี 2568 เพื่อรองรับการเติบโตของลูกค้าและตลาด FMBG ได้ลงทุนในทรัพยากรต่างๆ อย่างเหมาะสม ทั้งด้านบุคลากร เครื่องจักร ซอฟต์แวร์ และสิ่งอำนวยความสะดวก โดยในปี 2568 ได้มีการจัดตั้งโรงงานและสายการผลิตใหม่ พร้อมทั้งจัดเตรียมทรัพยากรการผลิตที่จำเป็น ซึ่งผ่านการตรวจสอบและอนุมัติจากลูกค้าหลักแล้ว ส่งผลให้ FMBG สามารถนำเสนอโซลูชันที่หลากหลายยิ่งขึ้นและตอบสนองความต้องการของตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังวางรากฐานสำคัญสำหรับการเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต

เนื่องจากตลาดมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทั้งในด้านยานยนต์และระบบการจัดการความร้อน จึงจำเป็นต้องมีการตอบสนองและปรับตัวอย่างรวดเร็ว ทีมงาน FMBG จึงมุ่งมั่นพัฒนาและนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่หลากหลาย มีคุณภาพสูง และมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญกับความพึงพอใจของลูกค้าเป็นศูนย์กลาง พร้อมทั้งสร้างความร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับลูกค้าเพื่อการเติบโตร่วมกันในระยะยาว

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

รายละเอียดตามข้างต้น

กลุ่มผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure)

ธุรกิจโซลูชันโครงสร้างพื้นฐานสำคัญ (Critical Infrastructure Solution Business: CIS)

ในปี 2568 นโยบายการตลาดของเดต้าสำหรับโซลูชันระบบศูนย์ข้อมูลในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ได้รับอิทธิพลจากการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัลที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วในภูมิภาค ซึ่งขับเคลื่อนโดยการนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) มาใช้อย่างแพร่หลาย การขยายตัวอย่างต่อเนื่องของบริการคลาวด์ และความต้องการโครงสร้างพื้นฐานที่มีความยืดหยุ่น มีความน่าเชื่อถือ และมีความยั่งยืนเพิ่มมากขึ้น ภูมิภาคดังกล่าวยังคงเป็นตลาดระบบศูนย์ข้อมูลที่มีศักยภาพการเติบโตสูง โดยได้รับแรงสนับสนุนจากการลงทุนอย่างต่อเนื่องของผู้ให้บริการคลาวด์ระดับโลก (Hyperscalers) และผู้ให้บริการดิจิทัลในภูมิภาค

การขยายตัวอย่างรวดเร็วของปริมาณงานด้านปัญญาประดิษฐ์และการเรียนรู้ของเครื่อง (Machine Learning) กำลังเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดของระบบศูนย์ข้อมูลอย่างมีนัยสำคัญ โดยทำให้เกิดความต้องการด้านกำลังไฟฟ้าที่มีความหนาแน่นสูงขึ้น และเพิ่มความซับซ้อนของโครงสร้างพื้นฐาน ขณะเดียวกันลูกค้าให้ความสำคัญมากยิ่งขึ้นกับประสิทธิภาพ ความน่าเชื่อถือ และต้นทุนรวมตลอดอายุการใช้งาน (Total Cost of Ownership) เพื่อตอบสนองต่อแนวโน้มดังกล่าว กลยุทธ์การตลาดของเดต้า จึงมุ่งเน้นการนำเสนอโซลูชันแบบบูรณาการที่รองรับการใช้งานด้าน AI โดยผสมผสานระบบพลังงานประสิทธิภาพสูง เทคโนโลยีการระบายความร้อนขั้นสูง และสถาปัตยกรรมระบบที่สามารถขยายตัวได้ เพื่อรองรับความต้องการของปริมาณงานที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง

กิจกรรมด้านการตลาดให้ความสำคัญกับโซลูชันระบบศูนย์ข้อมูลแบบสำเร็จรูปและแบบโมดูลาร์ (Prefabricated and Modular Data Center Solutions) ซึ่งถือเป็นกลยุทธ์หลักในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ต้องการการติดตั้งที่รวดเร็ว ความยืดหยุ่นในการขยายระบบ และการบริหารต้นทุนการลงทุนและต้นทุนการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ โซลูชันดังกล่าวช่วยให้สามารถใช้ออกแบบมาตรฐานลดระยะเวลาการก่อสร้าง และเพิ่มความสามารถในการคาดการณ์ระยะเวลาการติดตั้งสำหรับโครงการระบบศูนย์ข้อมูลขนาดใหญ่ ในขณะเดียวกัน โซลูชันระบบศูนย์ข้อมูลแบบคอนเทนเนอร์และเอจด์ดาต้าเซ็นเตอร์ (Containerized and Edge Data Center) ยังถูกนำเสนอเพื่อตอบสนองการใช้งานที่ต้องการความหน่วงต่ำ (Low Latency) เช่น การประมวลผล AI แบบ Inference โครงการสมาร์ทซิตี้ ระบบอัตโนมัติในภาคอุตสาหกรรม และบริการเครือข่าย 5G

ความยั่งยืนยังคงเป็นองค์ประกอบสำคัญของนโยบายทางการตลาดของเดต้า โดยได้รับแรงผลักดันจากต้นทุนพลังงานที่เพิ่มสูงขึ้น ข้อจำกัดด้านโครงข่ายไฟฟ้า และความคาดหวังด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง แนวทางการตลาดจึงเน้นการนำเสนอเทคโนโลยีพลังงานและระบบระบายความร้อนที่มีประสิทธิภาพสูง การออกแบบที่ใช้พื้นที่อย่างคุ้มค่า และโซลูชันที่ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตลอดวงจรชีวิตของระบบศูนย์ข้อมูล

การยอมรับจากตลาดและแนวโน้มในอนาคต

ในระหว่างปีที่ผ่านมา เดลต้า ได้รับการยอมรับจาก Quatr ให้เป็นหนึ่งในผู้ให้บริการโซลูชันโครงสร้างพื้นฐานระบบศูนย์ข้อมูลชั้นนำ ครอบคลุมผลิตภัณฑ์และระบบสำคัญ ได้แก่ เครื่องสำรองไฟ (UPS) ตู้เซิร์ฟเวอร์ ระบบปรับอากาศและระบายความร้อน (HVAC) และระบบรักษาความปลอดภัย ซึ่งสะท้อนถึงบทบาทของบริษัท ในฐานะพันธมิตรด้านโครงสร้างพื้นฐานแบบครบวงจรที่สนับสนุนสภาพแวดล้อมศูนย์ข้อมูลที่ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI)

สำหรับแนวโน้มในอนาคต ตลาดมีแนวโน้มปรับตัวไปสู่สถาปัตยกรรมศูนย์ข้อมูลแบบสำเร็จรูป แบบโมดูลาร์ และแบบที่สามารถขยายระบบได้มากขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการที่เพิ่มขึ้นในด้านความเร็ว ความยืดหยุ่น และประสิทธิภาพ สำหรับการใช้งานที่ขับเคลื่อนด้วย AI และบริการคลาวด์ ด้วยการมุ่งเสริมความแข็งแกร่งในโซลูชันดังกล่าว นโยบายการตลาดของเดลต้า จึงสนับสนุนแนวทางการพัฒนาที่พร้อมรองรับอนาคต โดยสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป เป้าหมายด้านความยั่งยืน และการเติบโตในระยะยาวของโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานเครือข่ายของเดลต้า (Delta Network Infrastructure Business: DNI)

ในฐานะผู้ผลิตอุปกรณ์เครือข่าย เดลต้า มีพอร์ตโฟลิโอผลิตภัณฑ์ที่ครอบคลุมหลากหลายกลุ่มการใช้งาน ตั้งแต่สวิตช์อีเทอร์เน็ตระดับองค์กร ระบบศูนย์ข้อมูล และระดับโทรคมนาคม รวมถึงอุปกรณ์และอุปกรณ์ต่อพ่วงเครือข่ายบรอดแบนด์สำหรับสำนักงานขนาดเล็กและโฮมออฟฟิศ (Small Office/Home Office: SOHO) และธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (Small and Medium Sized Business: SMB) ด้วยประสบการณ์มากกว่า 20 ปีในอุตสาหกรรมอุปกรณ์สื่อสารเครือข่าย บริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมล้ำสมัยมาพัฒนาโซลูชันเครือข่ายที่มีความสามารถในการแข่งขัน เพื่อสนับสนุนความสำเร็จของพันธมิตรทางธุรกิจในตลาด

จากการคาดการณ์ล่าสุดของ Gartner, Inc. การใช้จ่ายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศทั่วโลกมีแนวโน้มแตะระดับ 5.61 ล้านล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2568 เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.8 จากปี 2567 โดยเฉพาะในกลุ่มระบบศูนย์ข้อมูล ซึ่งคาดว่าจะสร้างรายได้ประมาณ 405 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเติบโตร้อยละ 23.2 ในปี 2568 แนวโน้มดังกล่าวสอดคล้องกับทิศทางของตลาดเทคโนโลยีสารสนเทศในปัจจุบัน ซึ่งกลุ่มผลิตภัณฑ์สำคัญ เช่น ระบบศูนย์ข้อมูล อุปกรณ์ และซอฟต์แวร์ มีแนวโน้มเติบโตในอัตราเลขสองหลัก โดยได้รับแรงขับเคลื่อนหลักจากการอัปเกรดฮาร์ดแวร์เพื่อรองรับเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์เชิงกำเนิด (Generative AI: GenAI)

การใช้จ่ายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศทั่วโลกกำลังเร่งตัวขึ้นจากการนำเทคโนโลยี GenAI มาใช้งานอย่างรวดเร็ว โดยคาดว่าจะภายในปี 2571 มูลค่าการใช้จ่ายด้าน IT จะเพิ่มขึ้นเกินกว่า 7 ล้านล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งมากกว่า 1 ล้านล้านดอลลาร์สหรัฐจะเกี่ยวข้องกับเทคโนโลยี GenAI ครอบคลุมตลาดใหม่ ๆ เช่น โมเดล AI บริการที่บริหารจัดการด้วย AI และโครงสร้างพื้นฐานแบบ Infrastructure as a Service (IaaS) ที่ได้รับการปรับแต่งเพื่อรองรับ AI อย่างไรก็ตาม การนำ AI มาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดยังคงเป็นความท้าทาย เนื่องจากโครงการ GenAI ในระยะเริ่มต้นจำนวนไม่น้อยยังประสบความยากลำบาก ส่งผลให้ผู้บริหารด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Chief Information Officers: CIOs) ให้ความสำคัญกับการเลือกใช้โซลูชัน GenAI ที่มีความน่าเชื่อถือจากพันธมิตรด้านเทคโนโลยีที่ได้รับความไว้วางใจ

ในปี 2568 โรงงาน Delta Network Infrastructure (DNI) ประเทศไทย สามารถพัฒนาและประสานการผลิตผลิตภัณฑ์รุ่นใหม่ได้สำเร็จ อาทิ Wi-Fi 7, ระบบ SD-WAN (Software Defined Wide Area Network) และสวิตช์ระบบศูนย์ข้อมูลความเร็ว 400G ส่งผลให้รายได้จากการขายในปี 2568 เพิ่มขึ้นร้อยละ 60 เมื่อเทียบกับปี 2567 โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลักจากการเติบโตของตลาดสวิตช์สำหรับระบบ Pro AV (Professional Audio Visual) และผลิตภัณฑ์ Wi-Fi 6 ซึ่งช่วยเสริมสร้างความสามารถในการทำกำไรของธุรกิจ

สำหรับปี 2569 DNI จะยังคงลงทุนอย่างต่อเนื่องในบุคลากรด้านเทคนิค เครื่องมือทดสอบความแม่นยำระดับสูง และระบบอัตโนมัติในสายการผลิต เพื่อรองรับการผลิตสวิตช์ TOR (Top of Rack) รุ่นใหม่ ได้แก่ รุ่น 24-port 400G และ 8-port 800G นอกจากนี้ การเริ่มผลิตผลิตภัณฑ์ของ Vivitek บนสายการผลิตใหม่จะช่วยเพิ่มศักยภาพของ DNI ในการพัฒนาและผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจในแต่ละปี

ท่ามกลางแนวโน้มเศรษฐกิจโลกที่มุ่งสู่การกระจายความเสี่ยงของห่วงโซ่อุปทาน บริษัทฯ ได้ทำงานอย่างใกล้ชิดกับพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถด้านการผลิตที่เดลต้าประเทศไทย ให้สามารถดำเนินงานได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ แม้ว่าความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์อาจก่อให้เกิดความไม่แน่นอนในปี 2568 บริษัทฯ จะยังคงมุ่งมั่นทำงานร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย รวมถึงหน่วยธุรกิจต่าง ๆ ภายในกลุ่ม Delta เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งดำเนินการย้ายฐานการผลิตให้สำเร็จตามแผน และรองรับความต้องการของตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ธุรกิจโซลูชันพลังงานสำหรับโทรคมนาคม (Telecom Power Solutions Business: TPS)

นโยบายการตลาดของธุรกิจ TPS กำหนดกรอบกลยุทธ์เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินกิจกรรมด้านการตลาดของธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการเสริมสร้างตำแหน่งทางการตลาด การผลักดันการเติบโตของรายได้ที่ยั่งยืน และการสร้างความร่วมมือระยะยาวกับพันธมิตรในระบบนิเวศ

ของอุตสาหกรรมโทรคมนาคม การดำเนินงานด้านการตลาดมุ่งวางตำแหน่งของบริษัทฯ ให้เป็นผู้ให้บริการโซลูชันพลังงานที่มีความน่าเชื่อถือ มีประสิทธิภาพ และสามารถขยายระบบได้ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการที่เปลี่ยนแปลงของโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม รวมถึงการขยายเครือข่าย 4G และ 5G โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักประกอบด้วยผู้ให้บริการเครือข่ายโทรคมนาคม บริษัทผู้ให้บริการเสาสัญญาณ (Tower Companies) ผู้รับเหมาระบบหรือผู้รับเหมางานวิศวกรรม จัดหา และก่อสร้าง (Engineering, Procurement, and Construction: EPC) ตลอดจนผู้ประกอบการเครือข่ายองค์กรหรือเครือข่ายส่วนบุคคล

แนวทางการตลาดจะยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลางและมุ่งเน้นการนำเสนอโซลูชันแบบครบวงจร โดยให้ความสำคัญกับการส่งมอบโซลูชันด้านพลังงานและโทรคมนาคมแบบบูรณาการ มากกว่าการจำหน่ายผลิตภัณฑ์แบบแยกส่วน การสร้างความสัมพันธ์เชิงกลยุทธ์กับลูกค้าหลัก การวางตำแหน่งด้วยเทคโนโลยี และการมีส่วนร่วมในเวทีอุตสาหกรรมยังคงเป็นประเด็นสำคัญของกลยุทธ์ กิจกรรมการนำเสนอสินค้าและบริการสู่ตลาดจะครอบคลุมการติดต่อกับลูกค้าโดยตรง การทำงานร่วมกับผู้รวมระบบ (System Integrators) การจัดเวิร์กช็อปด้านเทคนิค และการสื่อสารกับภาคอุตสาหกรรม โดย TPS จะสร้างความแตกต่างทางการแข่งขันผ่านความน่าเชื่อถือของผลิตภัณฑ์ ประสิทธิภาพด้านพลังงาน โซลูชันที่สามารถขยายระบบได้ และการผสมผสานเทคโนโลยีพลังงานที่ยั่งยืนเข้ากับโซลูชันต่างๆ ของบริษัท

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

รายละเอียดตามข้างต้น

กลุ่มผลิตภัณฑ์อัตโนมัติ

ธุรกิจระบบอัตโนมัติในภาคอุตสาหกรรม (Industrial Automation Business: IA)

ในปี 2568 การเติบโตของอุตสาหกรรมระบบอัตโนมัติในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ได้รับแรงสนับสนุนจากการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ (Foreign Direct Investment: FDI) ที่ยังคงดำเนินอย่างต่อเนื่อง การเพิ่มขึ้นของการลงทุนด้านเครื่องจักรและอุปกรณ์ในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์และเคมีคอนดักเตอร์ ตลอดจนการนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) และโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลมาใช้ในการภาคอุตสาหกรรมอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ นโยบายและมาตรการสนับสนุนจากภาครัฐในหลายประเทศของภูมิภาคยังคงมีบทบาทสำคัญในการยกระดับสภาพแวดล้อมการลงทุนและผลักดันการพัฒนาอุตสาหกรรมให้ก้าวสู่ระดับที่สูงขึ้น สอดคล้องกับแนวโน้มเชิงโครงสร้างดังกล่าว ธุรกิจ IA สามารถสร้างผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งในกลุ่มอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์โดยประสบความสำเร็จทั้งในด้านการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เดียวและการนำเสนอโซลูชันแบบครบวงจร ส่งผลให้รายได้เติบโตอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับปีก่อน

ขณะเดียวกัน นโยบายภาษีนำเข้าของสหรัฐอเมริกาได้เร่งให้เกิดการย้ายฐานการผลิตจากประเทศจีนมายังภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ส่งผลให้การแข่งขันในตลาดมีความเข้มข้นมากขึ้น เนื่องจากผู้ผลิตอุปกรณ์ต่างติดตามลูกค้าหลักเพื่อจัดตั้งการดำเนินงานในพื้นที่ใหม่ เพื่อตอบสนองต่อสถานการณ์ดังกล่าว IA ได้ดำเนินการเสริมความแข็งแกร่งด้านศักยภาพเชิงพาณิชย์และเทคนิคในระดับท้องถิ่น โดยเฉพาะในประเทศเวียดนามและประเทศไทย ผ่านการขยายทีมงานฝ่ายขายและการจัดส่งวิศวกรที่มีประสบการณ์ เพื่อสนับสนุนการจัดตั้งและการเริ่มดำเนินการของโรงงานใหม่ แนวโน้มการกระจายห่วงโซ่อุปทานดังกล่าวเปิดโอกาสสำคัญให้ IA สามารถนำเสนอโซลูชันทดแทนผู้ให้บริการเดิม เพิ่มส่วนแบ่งตลาด และเสริมสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้าในภูมิภาค

ด้วยการให้ความสำคัญกับการสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้า และการตอบสนองต่อความต้องการด้านการผลิตที่เปลี่ยนแปลงไป IA จึงมุ่งพัฒนาและนำเสนอโซลูชันที่มีความแตกต่างสำหรับอุตสาหกรรมเป้าหมาย โดยให้ความสำคัญเป็นพิเศษกับอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ ผ่านการพัฒนาโซลูชันเฉพาะอุตสาหกรรมที่สอดคล้องกับมาตรฐานการดำเนินงาน และความต้องการด้านการขยายกำลังการผลิตของลูกค้าระดับโลก แนวทางเชิงกลยุทธ์ดังกล่าวช่วยให้ IA สามารถนำเสนอโซลูชันระบบอัตโนมัติแบบบูรณาการที่ตอบโจทย์กระบวนการผลิตที่สำคัญและเป้าหมายด้านประสิทธิภาพได้อย่างเป็นระบบ

โซลูชันดังกล่าวประกอบด้วย ระบบขั้นอัตโนมัติความเร็วสูงและความแม่นยำสูง ที่ผสานกับหุ่นยนต์มาตรฐานคลีนรูม (cleanroom-grade robots) เข้ากับไซควออัจฉริยะเพื่อการตรวจสอบและควบคุมข้อมูลการขึ้นยัด โซลูชันอุปกรณ์สำหรับกระบวนการประกอบและทดสอบในขั้นตอนปลายสายการผลิต ระบบ Equipment Automation Program (EAP+) และระบบ Line Manager ที่สามารถระบุจุดคอขวดของกระบวนการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดสรรกำลังการผลิต โซลูชันด้านพลังงานที่มีประสิทธิภาพสำหรับโรงงาน ตลอดจนระบบโลจิสติกส์อัจฉริยะที่สนับสนุนการดำเนินงานการผลิตแบบครบวงจร

นอกเหนือจากอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์แล้ว อุตสาหกรรมเคมีคอนดักเตอร์ยังเป็นอีกหนึ่งกลุ่มอุตสาหกรรมสำคัญที่ IA สามารถสร้างความก้าวหน้าอย่างมีนัยสำคัญ โดย Delta ได้จัดหาอุปกรณ์สำหรับกระบวนการแพ็คเกจจิ้งขั้นสูงและการติดตั้งชิ้นส่วนให้แก่ลูกค้าในกระบวนการผลิตส่วนปลายของอุตสาหกรรมเคมีคอนดักเตอร์ รวมทั้งนำเสนอโซลูชันระบบควบคุมการเคลื่อนไหวและระบบขับเคลื่อนความเร็วแปรผันให้แก่ผู้ผลิตเครื่องจักรเคมีคอนดักเตอร์ในประเทศสิงคโปร์และมาเลเซีย เพื่อสนับสนุนการพัฒนาเครื่องจักรภายในประเทศและการขยายกำลังการผลิต

ความยั่งยืนยังคงเป็นหนึ่งในคุณค่าหลักของเดลต้าฯ ท่ามกลางความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง IA ยังคงมุ่งมั่นพัฒนาและนำเสนอผลิตภัณฑ์และโซลูชันที่มีประสิทธิภาพด้านพลังงานและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โซลูชันดังกล่าวประกอบด้วยระบบ SCADA

สำหรับการตรวจสอบการใช้พลังงานทั้งโรงงาน โซลูชันการจัดการน้ำและน้ำเสีย บริการให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการคาร์บอนฟุตพริ้นท์ โซลูชันคุณภาพไฟฟ้า และผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงานสำหรับระบบปรับอากาศในโรงงาน เช่น บั๊มน้ำ ท่อหล่อเย็น AHU และเครื่องทำความเย็น (Chiller) โซลูชันทั้งหมดนี้ยังสามารถผสานเข้ากับอัลกอริทึม Machine Learning ของ Delta เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในระดับระบบ และยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงานโดยรวม

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

ด้วยการเร่งดำเนินกลยุทธ์ในอุตสาหกรรมเป้าหมายและโครงการเชิงปฏิบัติการต่าง ๆ IA ยังคงขยายการดำเนินงานในภูมิภาค เสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า และผลักดันการเติบโตของธุรกิจอย่างต่อเนื่องในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และโอเชียเนีย (Oceania) โดยได้รับการสนับสนุนจากศักยภาพในระดับท้องถิ่นที่แข็งแกร่ง พอร์ตโฟลิโออุตสาหกรรมที่หลากหลาย และโซลูชันที่สามารถขยายตัวได้ ทำให้ IA สามารถเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน เพิ่มความชัดเจนของรายได้ในอนาคต และสร้างโอกาสการเติบโตในระยะยาว ขณะเดียวกันยังคงรักษาวิสัยในการดำเนินงานและความยืดหยุ่นขององค์กรท่ามกลางสภาพตลาดที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

กลุ่มผลิตภัณฑ์โมบิลิตี้

ธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle Business: EV)

ในปี 2568 ธุรกิจยานยนต์ของเดลต้าฯ ยังคงสามารถรักษาเสถียรภาพของธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง แม้ต้องเผชิญกับสภาพแวดล้อมทางการตลาดที่ท้าทายและความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ต่างๆ ที่เกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม แม้จะมีปัจจัยภายนอกหลายประการ เช่น มาตรการภาษีนำเข้าของสหรัฐอเมริกา ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ และความท้าทายด้านห่วงโซ่อุปทาน กลยุทธ์ด้านพอร์ตโฟลิโอผลิตภัณฑ์ การจัดหาวัตถุดิบ และการมุ่งเน้นลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตรถยนต์ระดับพรีเมียม (Premium OEMs) ของเดลต้าฯ ได้ช่วยลดผลกระทบเชิงลบต่อธุรกิจยานยนต์ของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ การตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ที่ถูกต้องในช่วงที่ผ่านมา ส่งผลให้บริษัทฯ มีพอร์ตโฟลิโอผลิตภัณฑ์ที่มีวงจรชีวิตที่เหมาะสม และสามารถกระจายแหล่งรายได้ได้อย่างสมดุลระหว่างลูกค้าหลักของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม สำหรับปี 2569 บริษัทฯ ไม่ได้คาดการณ์ว่าจะเกิดการฟื้นตัวของตลาดยานยนต์ไฟฟ้า (EV) ในระดับโลกอย่างรวดเร็วในระยะสั้น ดังนั้นจึงจำเป็นต้องเดินหน้านำดำเนินกลยุทธ์ในหลายด้านที่ครอบคลุมการดำเนินธุรกิจยานยนต์ของเดลต้าฯ ในทุกมิติ เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต

การหารือเกี่ยวกับพอร์ตโฟลิโอผลิตภัณฑ์และแผนพัฒนาเทคโนโลยี (Technology Roadmap) ร่วมกับลูกค้าหลักได้เริ่มต้นขึ้นตั้งแต่ช่วงครึ่งหลังของปี 2568 และจะมีความเข้มข้นมากยิ่งขึ้นในช่วงครึ่งแรกของปี 2569 โดยเฉพาะการจัดเวิร์กช็อปด้านเทคโนโลยีร่วมกับผู้ผลิตรถยนต์ระดับพรีเมียมจากเยอรมนีทั้งสามราย เป้าหมายสำคัญคือการขยายธุรกิจไปสู่ผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง เช่น ระบบบริหารจัดการแบตเตอรี่ (Battery Management Systems) ระบบไฟฟ้า 48 โวลต์ในรถยนต์ และผลิตภัณฑ์สำหรับรถยนต์แบบไมล์ดไฮบริดจ์ ซึ่งสามารถใช้งานได้ทั้งในรถยนต์ไฟฟ้าและรถยนต์เครื่องยนต์สันดาปแบบดั้งเดิม ทำให้เกิดโอกาสในการเติบโตที่กว้างขึ้น กลยุทธ์ดังกล่าวไม่ได้จำกัดอยู่เฉพาะรถยนต์นั่งส่วนบุคคลเท่านั้น แต่ยังครอบคลุมถึงผู้ผลิตรถยนต์เชิงพาณิชย์ ซึ่งปัจจุบันมีโอกาสด้านธุรกิจที่มีศักยภาพและอยู่ระหว่างการหารือกับลูกค้า

ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้ดำเนินความพยายามเพิ่มเติมในการกำหนดมาตรฐานการพัฒนาเทคโนโลยีหลัก เพื่อเร่งรอบระยะเวลาการพัฒนาผลิตภัณฑ์ พร้อมทั้งเพิ่มความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุนและยกระดับมาตรฐานคุณภาพ โดยมีการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและกระบวนการดำเนินงานเพื่อสนับสนุนการพัฒนาเหล่านี้

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

กลยุทธ์สำคัญทั้งหมดถูกนำมาใช้เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของตลาดยานยนต์ที่ได้รับแรงขับเคลื่อนอย่างมากจากผู้ผลิตรถยนต์และคู่แข่งจากประเทศจีน แม้ในปัจจุบันตลาดยังคงประกอบด้วยผู้ผลิตจากตะวันตกแบบดั้งเดิมและผู้ผลิตจากจีนรายใหม่ในสัดส่วนที่ค่อนข้างสมดุล แต่ความสามารถในการแข่งขันจากผู้ผลิตจีนมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างชัดเจนและคาดว่าจะทวีความเข้มข้นมากขึ้นในอนาคต

จากการที่หลายโครงการได้เริ่มเข้าสู่กระบวนการผลิตตามมาตรฐาน (SOP) และมีโครงการใหม่ได้รับการคัดเลือกในปี 2568 ธุรกิจยานยนต์ของเดลต้าฯ ได้แสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการรักษาตำแหน่งที่แข็งแกร่งในตลาดยานยนต์ไฟฟ้าที่มีการแข่งขันสูงในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินกลยุทธ์หลักที่กำหนดไว้อย่างชัดเจนและรากฐานองค์กรที่แข็งแกร่ง บริษัทฯ จึงมีความพร้อมในการขับเคลื่อนการกระจายตลาดและผลิตภัณฑ์ เพื่อรองรับโอกาสการเติบโตในอนาคต

1.2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

เดลต้าประเทศไทย ได้ปรับใช้กลยุทธ์ที่ครอบคลุมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและผลผลิต ประกอบด้วยการดำเนินมาตรการต่างๆ อาทิ การนำสายการผลิตที่อาศัยการทำงานของระบบอัตโนมัติมาใช้ในการเปลี่ยนแปลงสู่โรงงานอัจฉริยะ (Delta Smart Manufacturing) ซึ่งสายการผลิตอัตโนมัติเหล่านี้ช่วยเพิ่มผลผลิตและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ได้อย่างมีนัยสำคัญ ทั้งยังช่วยยกระดับทักษะของพนักงานให้สามารถจัดการกระบวนการผลิตโดยใช้ระบบอัตโนมัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ปัจจุบันบริษัทฯ มีโรงงานในประเทศไทย 2 แห่งตั้งอยู่ที่เขตนิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ และในนิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ จังหวัดฉะเชิงเทรา และมีโรงงานในต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศอินเดีย (ในเมือง Rudrapur Gurgaon และ Krishnagiri) และสโลวาเกีย (เมือง Dubnica nad Vahom และ Liptovsky Hradok) โดยมีกำลังการผลิต ดังนี้

กำลังการผลิตของบริษัท

	กำลังการผลิต	ใช้ไปทั้งหมด (ร้อยละ)
โรงงานประเทศไทย : บางปู 1 (BP1) (ร้อยละของกำลังการผลิตเต็มที่)	100.00	85.00
โรงงานประเทศไทย : บางปู 2 (BP2) (ร้อยละของกำลังการผลิตเต็มที่)	100.00	58.00
โรงงานประเทศไทย : DET3 (ร้อยละของกำลังการผลิตเต็มที่)	100.00	87.00
โรงงานประเทศไทย : บางปู 3 (BP3) (ร้อยละของกำลังการผลิตเต็มที่)	100.00	90.00
โรงงานประเทศไทย : บางปู 5 (BP5) (ร้อยละของกำลังการผลิตเต็มที่)	100.00	50.00
โรงงานประเทศไทย : บางปู 8 (BP8) (ร้อยละของกำลังการผลิตเต็มที่)	100.00	86.00
โรงงานประเทศไทย : BP9 (ร้อยละของกำลังการผลิตเต็มที่)	100.00	100.00
โรงงานประเทศไทย : WG1 (ร้อยละของกำลังการผลิตเต็มที่)	100.00	88.00
โรงงานประเทศไทย : WG2 (ร้อยละของกำลังการผลิตเต็มที่)	100.00	95.00
โรงงานประเทศไทย : WG3 (ร้อยละของกำลังการผลิตเต็มที่)	100.00	80.00
โรงงานประเทศไทย : WG5 (ร้อยละของกำลังการผลิตเต็มที่)	100.00	90.00
โรงงานสโลวาเกีย : Dubnica nad Vahom (ร้อยละของกำลังการผลิตเต็มที่)	100.00	49.00

	กำลังการผลิต	ใช้ไปทั้งหมด (ร้อยละ)
โรงงานสโลวาเกีย : Liptovsky (ร้อยละของกำลังการผลิตเต็มที่)	100.00	82.00
โรงงานสโลวาเกีย : Liptovsky (Eltek Precision) (ร้อยละของกำลังการผลิตเต็มที่)	100.00	83.00
โรงงานอินเดีย : Rudrapur (ร้อยละของกำลังการผลิตเต็มที่)	100.00	99.56
โรงงานอินเดีย : Gurgaon (ร้อยละของกำลังการผลิตเต็มที่)	100.00	100.00
โรงงานอินเดีย : Krishnagiri (ร้อยละของกำลังการผลิตเต็มที่)	100.00	51.63

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการและการแก้ไขปัญหาเชิงรุก เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างราบรื่น นอกจากนี้ การเสริมสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลัก ยังมีส่วนช่วยให้สามารถรับมือกับความท้าทายจากการเปลี่ยนแปลงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ความมุ่งมั่นในการสร้างสรรคนวัตกรรม ความสามารถในการปรับตัวเพื่อรับมือกับความเปลี่ยนแปลง และความเป็นเลิศ ถือเป็นรากฐานสำคัญที่ขับเคลื่อนการดำเนินงานของเดลต้า เพื่อสามารถตอบสนองต่อความต้องการของตลาดโลกที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

บริษัทฯ จะยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาขีดจำกัดของการผลิต ยกระดับทักษะแรงงาน และปรับปรุงกระบวนการควบคุมคุณภาพ โดยจะดำเนินการตรวจสอบอย่างเข้มงวดในทุกขั้นตอน ตั้งแต่วัตถุดิบจนถึงผลิตภัณฑ์สุดท้าย นอกจากนี้ เรายังมีการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และยกระดับทักษะแรงงานอย่างต่อเนื่องผ่านการฝึกอบรม และการขยายฐานการผลิตสู่โรงงานอัจฉริยะ Delta Smart Manufacturing เพื่อมุ่งสู่การสร้างอนาคตที่มั่นคง

การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหรือ การให้บริการ

การจัดหาวัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่บริษัทฯ ใช้ในการผลิตแบ่งออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ ได้แก่ ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (Electrical parts) และชิ้นส่วนเชิงกล (Mechanical parts) โดยชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ประกอบด้วยชิ้นส่วนประเภทกึ่งตัวนำหรือเซมิคอนดักเตอร์ (ได้แก่ IC, Diode, Mosfet, PWM เป็นต้น) และชิ้นส่วนประเภท Passive (ได้แก่ Capacitors, Fuse, Resister รีเลย์ เป็นต้น) ซึ่งวัตถุดิบส่วนใหญ่นำเข้ามาจากประเทศสิงคโปร์ ฮองกง ญี่ปุ่น ไต้หวัน ยุโรปและ สหรัฐอเมริกา โดยใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ เป็นหลักในการชำระค่าสินค้า สำหรับชิ้นส่วนเชิงกล ประกอบด้วย งานปั๊มโลหะ (metal stamping) งานตัดชิ้นงาน (die-casting) ชุดประกอบสายไฟ (wire harness) งานฉีดขึ้นรูปพลาสติก (plastic injection) แผ่นวงจร (PCB) และบรรจุภัณฑ์ (packaging) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการจัดหาจากผู้ผลิตในประเทศและนำเข้าจากประเทศจีนบางส่วนเพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงและเปรียบเทียบต้นทุน ทั้งนี้ สัดส่วนมูลค่าการนำเข้าของวัตถุดิบทั้งหมดเทียบกับสัดส่วนการสั่งซื้อในประเทศคิดเป็นอัตราส่วนประมาณร้อยละ 73 ต่อ 27 ในปัจจุบัน บริษัทฯ จัดหาวัตถุดิบหลักโดยตรงกับซัพพลายเออร์ประมาณ 1,414 ราย (หลังจากรวมฐานซัพพลายเออร์เดียวกันแล้ว) โดยมีมูลค่าการสั่งซื้อแต่ละรายไม่เกินร้อยละ 9.1 ของยอดการสั่งซื้อทั้งหมดของบริษัทฯ ทั้งนี้ ซัพพลายเออร์ที่จำหน่ายวัตถุดิบให้เดลต้า ต้องได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO9001, ISO14001, OHSAS18001, IATF16949 และอื่นๆ ที่บริษัทฯ กำหนดอีกด้วย

ตามที่เคยรายงานไว้เกี่ยวกับการวิเคราะห์สถานะทางการเงินในเชิงลึกของซัพพลายเออร์รายสำคัญหลังจากวิกฤตการเงินโลกนั้น บริษัทฯ ได้ศึกษาเพิ่มเติมเกี่ยวกับการกระจายความหลากหลาย ทั้งในส่วนของวัตถุดิบและที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ในห่วงโซ่อุปทานของสายการผลิตของซัพพลายเออร์เหล่านั้นด้วยเพื่อลดความเสี่ยงต่อการขาดแคลนวัตถุดิบอันอาจเกิดจากความผิดปกติของสภาพอากาศหรือภัยพิบัติร้ายแรงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

ด้วยสถานการณ์สงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีนที่คาดว่าจะทวีความรุนแรงขึ้น และเพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นของห่วงโซ่อุปทาน เดลต้าฯ ได้ดำเนินมาตรการเชิงรุกเพื่อเสริมสร้างความพยายามในการจัดหาภายในท้องถิ่น ซึ่งรวมถึงกลยุทธ์ในการขยาย

และทำให้เครือข่ายซัพพลายเออร์ในภูมิภาคอาเซียนมีความหลากหลายมากขึ้นเพื่อให้ห่วงโซ่อุปทานมีความยืดหยุ่นและปรับตัวได้มากขึ้น แนวคิดริเริ่มนี้ออกแบบมาเพื่อลดความเสี่ยง และการพึ่งพาแหล่งที่มาของเขตภูมิภาคอาเซียน รวมถึงรองรับการจัดหาวัตถุดิบที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น ทำให้เดต้าสามารถรับมือกับการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นในการค้าโลกได้ดีขึ้น

ฝ่ายจัดซื้อและจัดหาวัตถุดิบของเดต้ามีความมุ่งมั่นในการติดตามสถานการณ์อย่างสม่ำเสมอ และดำเนินการที่จำเป็นเพื่อจัดการกับความเสี่ยงด้านการจัดหาที่อาจเกิดขึ้น วิเคราะห์ความต้องการของตลาด และเพิ่มความพยายามในการลดผลกระทบให้เหลือน้อยที่สุดตลอดปี 2568 นี้

การจัดการวัตถุดิบสำหรับธุรกิจยานยนต์

บริษัทฯ จัดหาวัตถุดิบจากซัพพลายเออร์ที่ผ่านการคัดเลือกแล้วตามกระบวนการที่กำหนด ซึ่งรายชื่อซัพพลายเออร์ที่ผ่านการคัดเลือกจะมารวมกับรายงานข้อดีจากการจัดซื้อจากซัพพลายเออร์อื่นๆ พร้อมบทวิเคราะห์ศักยภาพและ/หรือรายงานการตรวจสอบซัพพลายเออร์ตามกระบวนการตรวจสอบของ VDA 6.3* อนึ่งเพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินการจะสามารถเสร็จได้ทันเวลาและมีคุณภาพตามที่กำหนดไว้ ซัพพลายเออร์จะต้องเสนอแผนโครงการที่สามารถสร้างประสิทธิภาพได้ตามมาตรฐาน IATF 16949, VDA 2 และอื่นๆ ที่จำเป็นด้วย

*VDA 6.3 เป็นเครื่องมือสำหรับการตรวจสอบกระบวนการผลิตในอุตสาหกรรมยานยนต์ตามมาตรฐานของสมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์ประเทศเยอรมัน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังใช้ประโยชน์จากระบบสากล D-U-N-S Number ซึ่งเป็นรหัสที่ใช้ระบุความน่าเชื่อถือทางธุรกิจของบริษัทที่บริษัทฯ มีอยู่ เชื่อมโยงกันหา D-U-N-S Number ของซัพพลายเออร์ ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตรถยนต์ในสหภาพยุโรปเพื่อช่วยตรวจสอบความน่าเชื่อถือทางธุรกิจของซัพพลายเออร์ด้วย ในอีกด้านหนึ่ง ภาพรวมความแข็งแกร่งของบริษัทฯ ผ่าน D-U-N-S Number ก็ช่วยต่อยอดการเติบโตทางธุรกิจและสร้างโอกาสในการได้สัญญาการค้ามากขึ้นด้วย

การจัดการสารที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environment-Related Substances - ERS) ในผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ใช้มาตรฐานระบบการจัดการคุณภาพ IECQ / QC080000 พร้อมกับส่งเสริมระบบการจัดการผลิตภัณฑ์สีเขียว (Green Product Management - GPM) ในโรงงานหลักที่สำคัญของบริษัทฯ ทั้งนี้ การดำเนินการตามมาตรฐาน IECQ จะทำบนพื้นฐานลักษณะความเสี่ยงของแต่ละวัสดุ ส่วนระบบการจัดการผลิตภัณฑ์สีเขียว (GPM) เป็นสิ่งที่บริษัทฯ ใช้เป็นแนวทางในการแบ่งปันข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมในห่วงโซ่อุปทาน โดยเมื่อเร็วนี้ได้มีการออกข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมในระดับนานาชาติ เช่น สารควบคุมล่าสุดของสหภาพยุโรป คือ RoHS 2.0 REACH SVHC บริษัทฯ ได้ดำเนินการส่งต่อข้อมูลนี้ต่อไปยังซัพพลายเออร์พันธมิตรเพื่อใช้เป็นข้อมูลอ้างอิง และปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนด

การควบคุมการใช้แร่ที่มีข้อขัดแย้ง

บริษัทฯ มีนโยบายการเลิกใช้แร่ที่มีข้อขัดแย้ง และได้ขอให้ซัพพลายเออร์ที่จัดหาวัตถุดิบที่อาจเกี่ยวข้องกับตอบแบบสอบถามใน "แบบสำรวจแหล่งที่มาของแร่และโลหะ" (Metal Origin Survey Form) และลงนามใน "แถลงการณ์การไม่ใช้โลหะต้องห้าม" (Statement of Non-use of Conflict Metals) ซึ่งบริษัทฯ ได้สื่อสารนโยบายนี้อย่างต่อเนื่องกับซัพพลายเออร์หลักของบริษัทฯ โดยเชื่อมโยงเข้ากับความเสี่ยงขององค์กร อีกทั้งยังให้สินแร่ได้รับการตรวจสอบแหล่งกำเนิดโดย Responsible Business Alliance (RBA) (EICC เดิม) หรือหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องด้วย

ทั้งนี้ ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2568 ซัพพลายเออร์ของบริษัทฯ ร้อยละ 100 ได้ลงนามใน "แถลงการณ์การไม่ใช้โลหะต้องห้าม" แล้ว

การบริหารด้าน ESG ของห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทฯ เริ่มให้คำปรึกษาการตรวจสอบตามแนวทางของ RBA ตั้งแต่ปี 2557 เพื่อลดความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาล (ESG risks) ในห่วงโซ่อุปทานและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยทีมงานให้คำปรึกษาและตรวจสอบของบริษัทฯ จัดตั้งขึ้นด้วยความร่วมมือจากหลายฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฝ่ายความปลอดภัยของแรงงาน ฝ่ายกิจการโรงงาน และฝ่ายจัดซื้อ ตลอดจนการทำงานร่วมกับคณะกรรมการด้าน ESG ของ Delta Electronics Inc. ในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับ ESG ซึ่งประกอบด้วย การประเมินความเสี่ยงด้าน ESG ของห่วงโซ่อุปทาน โครงการลดของเสีย การจัดทีมตรวจสอบซัพพลายเออร์ และพัฒนาโครงการปรับปรุงต่างๆ โดยสามารถปรับปรุงระบบการจัดการ RBA ด้านความปลอดภัย และสุขอนามัยให้กับซัพพลายเออร์ส่วนใหญ่ได้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้ เพื่อให้สามารถจัดการกับปัญหาต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องได้ ทีมงานฯ ได้แบ่งปันประสบการณ์ โดยการแนะนำและสนับสนุนการใช้ระบบจัดการของบริษัทฯ ให้แก่ซัพพลายเออร์ นอกจากนี้ ทีมงานยังได้ติดตามสถานะของซัพพลายเออร์เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2568 ซัพพลายเออร์ของบริษัทฯ ร้อยละ 100 ได้ลงนามใน "ประกาศรับรองการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของ RBA" (Declaration of Compliance with RBA Code of Conduct) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มี "การตรวจประเมิน RBA ณ สถานที่ประกอบกิจการ" (RBA On-Site Audit) โดยเน้นการตรวจสอบซัพพลายเออร์ในประเทศ ซึ่งจากการตรวจสอบพบว่าซัพพลายเออร์ในประเทศทั้งหมดของบริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจริยธรรมของ RBA ได้

การจัดการลดคาร์บอนไดออกไซด์/ทรัพยากรน้ำ/ปริมาณก๊าซเรือนกระจก

เพื่อให้สามารถดำเนินการตามพันธกิจของบริษัทฯ ในการ "ใส่ใจสิ่งแวดล้อม ประหยัดพลังงาน สร้างโลกสีเขียว" บริษัทฯ ได้ดำเนินการร่วมกับซัพพลายเออร์อย่างต่อเนื่องในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งไม่เพียงช่วยลดต้นทุนการดำเนินงานของทั้งบริษัทฯ และซัพพลายเออร์ แต่ยังช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในห่วงโซ่อุปทานอีกด้วย

การผนึกความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ในห่วงโซ่อุปทาน

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการให้ซัพพลายเออร์ของบริษัทฯ กว่าร้อยละ 100 ตอบแบบสอบถามด้านความยั่งยืน (เช่น เรื่องการจัดการองค์กร ความปลอดภัยสุขภาพอนามัย สิ่งแวดล้อม และพนักงาน) รวบรวม วิเคราะห์และเริ่มต้นการตรวจสอบและให้ความรู้แก่ซัพพลายเออร์ที่มีความเสี่ยงในไตรมาส 1 ปี 2564

การสร้างห่วงโซ่อุปทานสีเขียว

ในปี 2568 บริษัทฯ ยังคงไว้ซึ่งโครงการ "ห่วงโซ่อุปทานสีเขียว" (Green Supply Chain) ที่มุ่งเน้นนโยบายสีเขียว เพื่อใช้กับซัพพลายเออร์ กระบวนการและผลิตภัณฑ์ ผ่านการดำเนินการตามโครงการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ของบริษัทฯ (ได้แก่ การลด GHG การลดการใช้น้ำ และการลดของเสีย) โดยบริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารกับซัพพลายเออร์และทำกิจกรรมเพื่อการเรียนรู้อย่างสม่ำเสมอ และใช้การจัดสรรการสั่งซื้อเป็นตัวกระตุ้นให้ซัพพลายเออร์เข้าร่วมในกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดังกล่าวด้วย

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

ประเทศ	ชื่อวัตถุดิบ	มูลค่า (บาท)
จีน	ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (Electrical parts) และชิ้นส่วนเชิงกล (Mechanical parts)	47,675,000,000.00
ไทย	บรรจุภัณฑ์ เหล็ก และ แผงวงจร (PWB)	23,837,775,000.00
ไต้หวัน	ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (Electrical parts) และชิ้นส่วนเชิงกล (Mechanical parts)	7,310,251,000.00
สหรัฐอเมริกา	ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (Electrical parts) และชิ้นส่วนเชิงกล (Mechanical parts)	4,767,555,000.00
ญี่ปุ่น	ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (Electrical parts) และชิ้นส่วนเชิงกล (Mechanical parts)	4,131,881,000.00

1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลัก

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า	ภาระผูกพัน
ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	2,491	ไม่มี
อาคารสำนักงานและอาคารโรงงาน	เป็นเจ้าของ	13,347	ไม่มี
เครื่องจักร/อุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	16,761	ไม่มี
แม่พิมพ์	เป็นเจ้าของ	494	ไม่มี
เครื่องติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	1,767	ไม่มี
งานระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	9,247	ไม่มี
คอมพิวเตอร์	เป็นเจ้าของ	391	ไม่มี
อื่น ๆ	เป็นเจ้าของ	1,190	ไม่มี

รวม 45,688

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2568 มีจำนวนทั้งสิ้น 7,999 ล้านบาท (2567: 6,542 ล้านบาท) โดยค่าเสื่อมราคาจำนวน 6,635 ล้านบาท (2567: 5,483 ล้านบาท) รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือจำนวน 1,364 ล้านบาท (2567: 1,059 ล้านบาท) เป็นค่าใช้จ่ายในการขาย บริหารและวิจัยพัฒนา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 12,351 ล้านบาท (2567: 11,067 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 10,058 ล้านบาท 2567: 9,015 ล้านบาท)

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

1. **สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น** มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 แสดงได้ดังนี้ (หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สิทธิบัตร	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	รวม	สิทธิบัตร	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	รวม
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	31	56	20	107	31	7	38

2. **ค่าความนิยม** มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้ (หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	434
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(16)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	418

มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ของค่าความนิยมข้างต้นประกอบด้วย ค่าความนิยมที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ DES จำนวนประมาณ 215 ล้านบาท และค่าความนิยมที่ Delta Greentech (Netherland) B.V. รับรู้จากการซื้อ Eltek s.r.o. ในระหว่างปี 2560 จำนวนประมาณ 203 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับ อ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ซึ่งประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าว ครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

บริษัทในกลุ่มส่วนใหญ่ ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง หรือสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งจากการที่บริษัทเหล่านี้ มีจุดแข็งที่แตกต่างทำให้สามารถช่วยเหลือสนับสนุนซึ่งกันและกันได้ ประกอบกับบริษัทฯ ได้มีการควบคุมดูแลการดำเนินงานโดยเฉพาะบริษัทย่อยอย่างใกล้ชิดด้วยการส่งกรรมการหรือผู้บริหารไปดูแลในด้านนโยบายและทิศทางการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งให้มีการรายงานผลประกอบการและติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง ทำให้บริษัทย่อยในกลุ่มมีความเข้าใจในทิศทางการทำงานและมีจุดมุ่งหมายในการทำงานร่วมกันในการให้บริการที่ดีที่สุดแก่ลูกค้ารวมทั้งเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่ธุรกิจของกลุ่ม

1.2.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : ไม่มี

รายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

จำนวนงานทั้งหมด : N/A

มูลค่างานทั้งหมด : N/A

มูลค่ารับรู้แล้ว : N/A

มูลค่างานคงเหลือที่ยังไม่รับรู้ : N/A

รายละเอียดเพิ่มเติม : -

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผ่านกลุ่มบริษัทซึ่งประกอบด้วยบริษัทย่อยทั้งในและต่างประเทศ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทดังกล่าวตามสัดส่วนที่กำหนด

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทถูกกำหนดขึ้นเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจในแต่ละภูมิภาค โดยพิจารณาจากลักษณะการประกอบธุรกิจ ความเหมาะสมด้านกฎหมายภายใต้แต่ละประเทศ ตลอดจนประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

บริษัทย่อยของบริษัทฯ ทำหน้าที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจในด้านต่าง ๆ เช่น การผลิต การจัดจำหน่าย และการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัท โดยมีการกำหนดบทบาทและขอบเขตการดำเนินงานให้สอดคล้องกับโครงสร้างการถือหุ้นและลักษณะธุรกิจของแต่ละบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบายของกลุ่มบริษัท รวมถึงกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องในแต่ละประเทศ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

แผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
1. บริษัท ดีอีที อินเทอร์เน็ตชั่นแนล โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทเเลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
1.1 บริษัท ดีอีที โลจิสติกส์ (ยูเอสเอ) คอร์ปอเรชั่น	บริษัทเเลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	บริษัท ดีอีที อินเทอร์เน็ตชั่นแนล โฮลดิ้ง จำกัด	100.00%	100.00%

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
1.2 บริษัท เบลต้า เอนเนอร์ยี่ ซิสเต็ม (เยอรมนี) จำกัด	บริษัทเบลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	บริษัท ดีอีที อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล โฮลดิ้ง จำกัด	100.00%	100.00%
1.2.1 บริษัท เบลต้า เอนเนอร์ยี่ ซิสเต็ม โมบิลิตี้(เยอรมนี) จำกัด	บริษัทเบลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	บริษัท เบลต้า เอนเนอร์ยี่ ซิสเต็ม (เยอรมนี) จำกัด	100.00%	100.00%
1.3 บริษัท เบลต้า เอนเนอร์ยี่ ซิสเต็ม (อินเดีย) จำกัด **อยู่ระหว่างการชำระบัญชี**	บริษัทเบลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
1.4 บริษัท เบลต้า อิเลคโทรนิคส์ (สโลวาเกีย) จำกัด	บริษัทเบลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	บริษัท ดีอีที อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล โฮลดิ้ง จำกัด	99.99%	99.99%
	บริษัท เบลต้า เอนเนอร์ยี่ ซิสเต็ม (สิงคโปร์) จำกัด	0.01%	0.01%
1.5 บริษัท เบลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ฮังการี) จำกัด	บริษัทเบลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	บริษัท ดีอีที อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล โฮลดิ้ง จำกัด	100.00%	100.00%
1.6 บริษัท เบลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ออสเตรีย) อเมริกา อิงค์	บริษัทเบลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	บริษัท ดีอีที อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล โฮลดิ้ง จำกัด	100.00%	100.00%
2. บริษัท เบลต้า เอนเนอร์ยี่ ซิสเต็ม (สิงคโปร์) จำกัด	บริษัทเบลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
2.1 บริษัท เอลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ออสเตรเลีย) จำกัด	บริษัทเอลลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	บริษัท เอลต้า เอนเนอร์ยี่ ซิสเต็ม (สิงคโปร์) จำกัด	100.00%	100.00%
2.2 บริษัท เอลต้า อิเลคโทรนิคส์ อินเดีย จำกัด	บริษัทเอลลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	บริษัท เอลต้า เอนเนอร์ยี่ ซิสเต็ม (สิงคโปร์) จำกัด	99.99%	99.99%
	บริษัท ดีอีที อินเทอร์เน็ตชั่นแนล โฮลดิ้ง จำกัด	0.01%	0.01%
2.3 บริษัท เอลต้า อิเลคโทรนิคส์ (เมียนมา) จำกัด	บริษัทเอลลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	บริษัท เอลต้า เอนเนอร์ยี่ ซิสเต็ม (สิงคโปร์) จำกัด	99.99%	99.99%
2.4 บริษัท เอลต้า เอนเนอร์ยี่ ซิสเต็ม (ยูเค) จำกัด	บริษัทเอลลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	บริษัท เอลต้า เอนเนอร์ยี่ ซิสเต็ม (สิงคโปร์) จำกัด	100.00%	100.00%
2.5 บริษัท เอลต้า กรีนเทค (เนเธอร์แลนด์) จำกัด	บริษัทเอลลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	บริษัท เอลต้า เอนเนอร์ยี่ ซิสเต็ม (สิงคโปร์) จำกัด	100.00%	100.00%
2.5.1 บริษัท เอลต้า เอนเนอร์ยี่ ซิสเต็ม จำกัด	บริษัทเอลลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	บริษัท เอลต้า กรีนเทค (เนเธอร์แลนด์) จำกัด	100.00%	100.00%

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
3. บริษัท เดลต้า กรีน อินดัสเตรียล (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทเดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	99.99%	99.99%
4. บริษัท เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (เวียดนาม) จำกัด	บริษัทเดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
5. บริษัท เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ อินเดีย เมนูแฟกเจอริง จำกัด	บริษัทเดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	99.99%	99.99%
	บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี่ ซิสเต็ม (สิงคโปร์) จำกัด	0.01%	0.01%
6. บริษัท เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ อินโดนีเซีย จำกัด	บริษัทเดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	99.99%	99.99%
7. บริษัท เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ ฟิลิปปินส์ อิงค์	บริษัทเดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	99.99%	99.99%

บริษัทที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
1. บริษัท ดีอีที อินเทอร์เน็ตซันแนล โฮลดิ้ง จำกัด Zandsteen 15, 2132MZ Hoofddorp, the Netherlands. จังหวัดต่างประเทศ โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	หุ้นสามัญ	288,049,329	288,049,329
2. บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี่ ซิสเต็ม (สิงคโปร์) จำกัด 17 Kallang Junction, #01-01 Trion, Singapore 339274 จังหวัดต่างประเทศ โทรศัพท์ : +65 6747 5155 โทรสาร : -	- ธุรกิจเพื่อการลงทุน - การให้บริการด้านการจัดการและที่ปรึกษา - การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	หุ้นสามัญ	344,521,612	344,521,612

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
3. บริษัท เบลต้า กรีน อินดัสเตรียล (ประเทศไทย) จำกัด อาคาร 66 ทาวเวอร์ เลขที่ 2556 ถ. สุขุมวิท แขวงบางนาเหนือ เขต บางนา จังหวัดกรุงเทพ 10260 โทรศัพท์ : 027092800 โทรสาร : -	ประกอบชิ้นส่วน ติดตั้ง และให้บริการ รวมทั้งจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	หุ้นสามัญ	20,600,000	20,600,000
4. บริษัท เบลต้า อิเลคทรอนิกส์ (เวียดนาม) จำกัด 6th Floor, Gems Empire Tower, 201 Truong Chinh street, Phuong Liet ward, Hanoi, Vietnam จังหวัดต่างประเทศ โทรศัพท์ : +84 974 766 198 โทรสาร : -	การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์และโซลูชั่น	อื่น ๆ	0	0
5. บริษัท เบลต้า อิเลคทรอนิกส์ อินเดีย เมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด 2nd Floor, Plot No-43, Sector-35, Industrial Estate, Gurgaon, Gurgaon, Haryana, India, 122001 จังหวัดต่างประเทศ โทรศัพท์ : +91-124-4874900 โทรสาร : -	โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	หุ้นสามัญ	374,891,000	374,891,000
6. บริษัท เบลต้า อิเลคทรอนิกส์ อินโดนีเซีย จำกัด Soho capital Lantai 30, Jl. Let. S. Parman kav 28 unit SC3009 , Desa/Kelurahan Tanjung Duren Selatan, Kec. Grogol Petamburan, Kota Adm. Jakarta Barat, Provinsi DKI Jakarta, 11470 จังหวัดต่างประเทศ โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	การจัดจำหน่ายและประมูลโครงการในประเทศ	หุ้นสามัญ	1,000,000	1,000,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงาน ใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่ จำหน่ายแล้ว
7. บริษัท เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ ฟิลิปปินส์ อินค์ Unit 2804 Corporate Finance Plaza Ruby Road San Antonio, City of Pasig , Second District, National Capital Region (NCR), 1605, Philippines จังหวัดต่างประเทศ โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	หุ้นสามัญ	11,781,600	11,781,600

1.3.2 การถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมเกินกว่า ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิ

ออกเสียงของบริษัท

บริษัทมีการถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้น ในบริษัทย่อย : ไม่มี
หรือบริษัทรวมหรือไม่

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : มี

บริษัทฯ มีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยดำเนินธุรกิจร่วมกันภายใต้แนวทางการสร้าง Synergy เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และศักยภาพในการแข่งขันในระดับสากล

Delta Electronics, Inc. (“DEI”) ในฐานะบริษัทแม่ ทำหน้าที่หลักด้านการพัฒนาเทคโนโลยี การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการขยายตลาด ขณะที่บริษัทฯ มีบทบาทเป็นฐานการผลิตและบริหารห่วงโซ่อุปทานเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าในระดับสากล ความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ และ DEI ครอบคลุมการใช้ทรัพยากรสินทางปัญญา การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ การใช้ทรัพยากรส่วนกลางของกลุ่ม รวมถึงการบริหารความสัมพันธ์กับซัพพลายเออร์เชิงกลยุทธ์ เพื่อเสริมความมั่นคงของห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทฯ และ DEI มีการแบ่งบทบาทการดำเนินธุรกิจตามความเชี่ยวชาญและฐานการผลิตของแต่ละแห่ง โดยพิจารณาปัจจัย เช่น ประเภทผลิตภัณฑ์ ภูมิภาค และความเหมาะสมในการดำเนินงาน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในระดับกลุ่ม แม้ในบางกรณีอาจมีผลิตภัณฑ์ที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน แต่เป็นการดำเนินงานเพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า มิใช่การแข่งขันภายในกลุ่ม

ทั้งนี้ การดำเนินธุรกรรมระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าปกติ (Arm’s length basis)

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่⁽¹⁾

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1. DELTA ELECTRONICS INT'L (SINGAPORE) PTE. LTD.	5,344,793,060	42.85
2. CITI (NOMINEES) LIMITED-CBHK-PBGSG-RESTRICTED SHARES	1,728,454,200	13.86
3. DELTA INTERNATIONAL HOLDING LIMITED B.V.	1,717,411,700	13.77
4. DELTA ELECTRONICS INC.	691,281,400	5.54
5. UBS AG HONG KONG BRANCH - FOR CLIENTS' ACCOUNTS	546,350,000	4.38
6. THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED, HONGKONG BRANCH	542,000,000	4.35
7. RAFFLES NOMINEES (PTE) LIMITED	508,083,390	4.07
8. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	421,813,380	3.38
9. กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง	142,543,600	1.14
10. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	120,787,956	0.97
11. STATE STREET EUROPE LIMITED	87,946,558	0.71

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ผู้ถือหุ้นในบริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (non-Voting Depository Receipt: NVDR) ในรายการที่ 8 ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

* นอกเหนือจากสัดส่วนการถือหุ้นที่มีอยู่ตามที่แสดงข้างต้นแล้ว Delta International Holding Limited B.V. (DIH) ได้ทำข้อตกลงป้องกันความเสี่ยงกับ The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited (HSBC) เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2568 ซึ่งภายใต้ข้อตกลงดังกล่าว DIH ได้โอนหุ้นจำนวน 62,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.5 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ให้แก่ HSBC อย่างไรก็ตาม DIH ยังคงได้รับผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจจากหุ้นที่โอนดังกล่าว ตลอดอายุของข้อตกลงระหว่างทั้งสองฝ่าย

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

บริษัทมีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) : 1,259,000,000.00

เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท) : 1,247,381,614.00

หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น) : 12,473,816,140

มูลค่าหุ้นสามัญ (หุ้นละ) (บาท) : 0.10

หุ้นบุริมสิทธิ (จำนวนหุ้น) : 0

มูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ (หุ้นละ) (บาท) : 0.00

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่ : ไม่มี

1.4.2 ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ : ไม่มี

1.4.3 การถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR)

มีการถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR) : มี

จำนวนหุ้น (หุ้น) : 421,813,380

คิดเป็นร้อยละ (%) : 3.38

ผลกระทบต่อสิทธิการออกเสียงของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR) ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 421,813,380 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3.38 ของหุ้นทั้งหมด การที่ NVDR ไม่ใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น จึงไม่มีผลกระทบต่อสิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้น และไม่เป็นที่เหตุให้ไม่ครบองค์ประชุม

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

หลักทรัพย์แปลงสภาพ : ไม่มี

1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ : ไม่มี

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของผลกำไรสุทธิ บริษัทฯ อาจเปลี่ยนแปลงอัตราดังกล่าวหากบริษัทฯ มีแผนการลงทุนและ/หรือความจำเป็นในการใช้เงินทุนที่อาจมีในอนาคต

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2569 ประชุมเมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2569 ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานในปี 2568 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท* (หกสิบลบาท) หรือคิดเป็นร้อยละ 30.2 ของกำไรสุทธิต่อหุ้น (ในปี 2568 เงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.46 บาท (สี่สิบลบาท) หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 30.3 ของกำไรสุทธิต่อหุ้น)

หมายเหตุ

* การจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

** หุ้น DELTA ได้รับการอนุมัติเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 1 บาทเป็น 0.1 บาท เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2566

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยนั้นจะพิจารณาจากความสามารถในการทำกำไรและโอกาสในการลงทุนหรือความต้องการใช้เงินทุนในการขยายงานของแต่ละบริษัท นอกจากนี้ ยังได้พิจารณาถึงข้อกำหนดด้านกฎหมายหรือกฎระเบียบอื่นๆ รวมทั้ง โครงสร้างทางภาษีและนโยบายการควบคุมอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายเงินปันผลของแต่ละประเทศ ทั้งนี้ การพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดโดยรวมของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นหลัก

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	2564	2565	2566	2567	2568
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	5.3700	12.3000	1.4800	1.5200	1.9900
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	1.7000	4.0000	0.4500	0.4600	0.6000
อัตราส่วนหุ้นปันผล (จำนวนหุ้นเดิม : หุ้นปันผล)	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000
มูลค่าหุ้นปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
รวมมูลค่าการจ่ายปันผล (บาท : หุ้น)	1.7000	4.0000	0.4500	0.4600	0.6000
อัตราการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิ (%)	31.70	32.50	30.40	30.30	30.20

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ความท้าทายด้านภูมิรัฐศาสตร์ยังคงเป็นปัจจัยสำคัญที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงใหม่ในหลากหลายมิติ โดยอ้างอิงจากรายงานแนวโน้มความเสี่ยงของสภาเศรษฐกิจโลก (World Economic Forum: WEF) และการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกในกรอบ PESTEL (การเมือง เศรษฐกิจ สังคม เทคโนโลยี สิ่งแวดล้อม และกฎระเบียบ) พบแนวโน้มความเสี่ยงระดับโลกที่มีความสอดคล้องกัน

นโยบายเศรษฐกิจสำคัญ เช่น “America First” และ “Made in China” ส่งผลกระทบต่อกฎหมาย นโยบาย และแนวปฏิบัติในระดับโลก รวมถึงประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) โดยเฉพาะการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ จากการวิเคราะห์ฉากทัศน์ที่เลวร้าย (Worst-case scenario) พบว่านโยบายดังกล่าวอาจนำไปสู่การแบ่งขั้วทางสังคม การลดลงของความร่วมมือระหว่างประเทศในการจัดการปัญหาสภาพภูมิอากาศ การเปลี่ยนแปลงของห่วงโซ่อุปทาน และความจำเป็นในการปรับย้ายฐานการผลิต

นอกจากนี้ ความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ ยังคงสร้างความไม่แน่นอนในหลายมิติ เช่น ภัยพิบัติทางธรรมชาติ การเกิดโรคอุบัติใหม่ และความเสี่ยงของการระบาดใหญ่ในอนาคต ปัจจัยเหล่านี้สะท้อนถึงความจำเป็นที่ภาคธุรกิจต้องพัฒนากลยุทธ์ที่ยืดหยุ่น เสริมสร้างความแข็งแกร่งของห่วงโซ่อุปทาน และลงทุนในนวัตกรรมที่ยั่งยืน เพื่อลดผลกระทบในระยะยาว

นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) นำกรอบการบริหารความเสี่ยงสากล ได้แก่ COSO Enterprise Risk Management, ISO 31000 และกรอบ GRC มาใช้เป็นแนวทางเชิงกลยุทธ์ในการบริหารจัดการความไม่แน่นอน และสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเดลต้า (“นโยบาย”) ได้รับการออกแบบเพื่อให้สามารถระบุ ประเมิน ควบคุม และสื่อสารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีเป้าหมายเพื่อจำกัดโอกาสในการเกิดความเสี่ยง และลดผลกระทบให้อยู่ในระดับที่ยอมรับ ได้ตามเกณฑ์ที่กำหนด โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพช่วยสนับสนุนให้กลุ่มบริษัท สามารถบรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ควบคู่กับการสร้างคุณค่าแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายดังกล่าวเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับเป้าหมายองค์กร

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลเชิงกลยุทธ์เพื่อให้มั่นใจว่ากรอบการบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Risk and Sustainable Development Committee: RSDC) เป็นหน่วยงานอิสระเพื่อกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานด้านความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ เพื่อลดโอกาสและผลกระทบจากความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

โครงสร้างการกำกับดูแลของ RSDC ได้รับการออกแบบตามหลัก “Three Lines Model” เพื่อกำหนดบทบาทและความรับผิดชอบอย่างชัดเจน และสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ด้านการบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการตรวจสอบ มีส่วนร่วมในการติดตามและสนับสนุนการดำเนินงานของ RSDC อย่างต่อเนื่อง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2569 คณะกรรมการได้อนุมัติวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของกรอบการบริหารความเสี่ยง รับรองการจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง ทบทวนกลยุทธ์การตอบสนองต่อความเสี่ยง และพิจารณาตัวชี้วัดประสิทธิภาพ (KPI/KRI) ที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัท

หลักการโมเดลสามด้าน

แนวป้องกันขั้นที่หนึ่ง (First Line): ผู้บริหารและหน่วยงานปฏิบัติการ

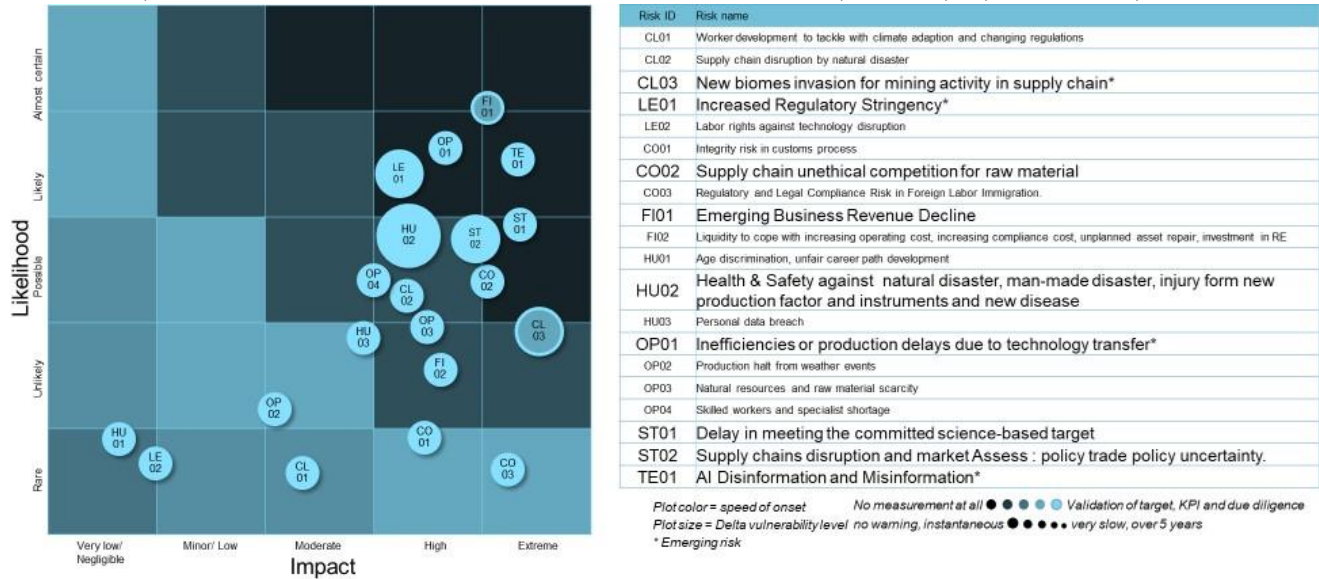
ผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจโดยตรง ทำหน้าที่ระบุ ประเมิน และบริหารจัดการความเสี่ยงในกระบวนการทำงานประจำวัน โดยมีการกำหนดบทบาท หน้าที่ และตัวชี้วัดไว้อย่างชัดเจนในนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

แนวป้องกันขั้นที่สอง (Second Line): การกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยง

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ในฐานะประธานคณะกรรมการ RSDC ทำหน้าที่กำกับดูแลเชิงกลยุทธ์ร่วมกับคณะผู้บริหารระดับสูง โดยมีหน่วยงานด้านความยั่งยืนทำหน้าที่เป็นเลขานุการ สนับสนุนการดำเนินงานให้เป็นไปตามกรอบที่กำหนด ส่งเสริมกลไกควบคุมความเสี่ยง ติดตามปัจจัยเสี่ยง และสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างโปร่งใส

แนวป้องกันขั้นที่สาม (Third Line): การตรวจสอบภายใน

หน่วยงานตรวจสอบภายในดำเนินงานอย่างเป็นอิสระ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบาย และให้ข้อเสนอแนะเพื่อสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ขององค์กร



ในการประชุมเดียวกัน คณะกรรมการ RSDC ได้นำเสนอการวิเคราะห์ความเสี่ยงเชิงลึก รวมถึงฉากทัศน์ที่เลวร้าย เมทริกซ์ความเสี่ยง ESG และการจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง โดยพิจารณาจากโอกาสเกิด ผลกระทบทางการเงิน ความพร้อมขององค์กร และระยะเวลาในการเกิดความเสี่ยง

จากผลการวิเคราะห์ สามารถระบุความเสี่ยงด้าน ESG จำนวน 7 ประเด็น และความเสี่ยงด้านการเงินอีก 1 ประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้ทบทวนการเปลี่ยนแปลงของโปรไฟล์ความเสี่ยง ความคืบหน้าของแผนบริหารความเสี่ยง และตัวชี้วัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicators: KRI) พร้อมให้ข้อเสนอแนะในการติดตามความเสี่ยงเกิดใหม่ รวมถึงพิจารณาประสิทธิภาพการใช้งบประมาณภายใต้กลไกการคาดการณ์ภายในองค์กร และรับทราบพัฒนาการของกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์และโซลูชันที่มีการใช้เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI)

ลิงก์นโยบาย แผนการดำเนินงาน : <https://www.deltathailand.com/th/pdf/about/>

และแผนการบริหารความเสี่ยง [committee_charter/enterprise-risk-management-policy.pdf](https://www.deltathailand.com/th/pdf/committee_charter/enterprise-risk-management-policy.pdf)

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงสภาพคล่อง

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนิน

ธุรกิจ

ลักษณะความเสี่ยง

จากกระบวนการรวบรวมประเด็นด้านความยั่งยืน และการสื่อสารผ่านช่องทางต่างๆ ทำให้บริษัทฯ ได้รับทราบความกังวลจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียว่าตลาดอาจเผชิญกับความเสี่ยงด้านสภาพคล่องจากปัจจัยทางภูมิรัฐศาสตร์ ปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม นโยบาย MAGA และ นโยบายการขยายเครือข่ายการค้า โลจิสติก และการควบคุมสินแร่ที่แข็งแกร่งของจีน ที่อาจก่อให้เกิดข้อจำกัดทางการค้า ต้นทุนการผลิตและอัตราภาษีที่สูงขึ้น อุปทานในตลาดลดลง นอกจากนี้สถานการณ์น้ำท่วมและภัยธรรมชาติในประเทศไทย อินเดีย และสโลวาเกียที่เกิดขึ้น อาจเป็นอุปสรรคต่อความสามารถในการผลิตและการจัดส่ง ซึ่งทำให้ต้นทุนการดำเนินงานแย่งในที่สุด อีกทั้งมีแนวโน้มว่าปัญหามลพิษในประเทศไทยและอินเดียอาจทำให้เกิดต้นทุนการปฏิบัติตามกฎระเบียบ สถานการณ์ต่างๆ ในห่วงโซ่อุปทานที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องอาจทำให้เกิดความล่าช้าในการชำระเงินของลูกค้าและการยกเลิกคำสั่งซื้อ นอกจากนี้ ผลกระทบจากเหตุการณ์ด้าน สังคม สิ่งแวดล้อมอาจกระทบกระเทือนต่อความพร้อมด้านกำลังคน และผลผลิตของบริษัทฯ

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ผลกระทบจากอุบัติการณ์ที่ยังคงมีความไม่แน่นอนหรือมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นซ้ำๆ อาจสร้างปัญหาเกี่ยวกับสภาพคล่อง กีดกันการเข้าถึงแหล่งเงินทุน/และเพิ่มสัดส่วนการกู้ยืม นอกจากนี้ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2568 เช่น การแข็งค่าของดอลลาร์สหรัฐอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อเทียบกับเงินบาทหรือรูปีอินเดียอาจเพิ่มต้นทุนการนำเข้าวัตถุดิบและส่งผลต่อสภาพคล่อง โดยบริษัทฯ พบว่าทุกๆ ร้อยละ 10 ที่เงินบาทอ่อนค่า จะทำให้ค่าจัดซื้อวัตถุดิบซึ่งดำเนินการด้วยสกุลเงินต่างประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 5-7 โดยประมาณ จึงมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถในการทำกำไรและอัตราเงินสดสำรอง ซึ่งส่งผลต่อเสถียรภาพทางการเงินและสภาพคล่องของบริษัทอย่างสูง

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายควบคุมอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้ต่ำกว่า 1 เท่าเพื่อคงสภาพคล่อง จากการดำเนินการจัดลำดับความสำคัญความเสี่ยงครั้งล่าสุด ระดับผลกระทบเรื่องสภาพคล่องมีคะแนนในระดับต่ำมากเช่นเดียวกับระดับความเป็นไปได้ โดยผลการประเมินดังกล่าวมีความสอดคล้องกับอัตราส่วนหนี้สินต่อทรัพย์สิน (D/E ratio) ซึ่งใช้วัดประสิทธิภาพการจัดการความเสี่ยงยังอยู่ในระดับดี ด้วยธรรมชาติของธุรกิจส่งออก ตลาดฯ กำหนดนโยบายและกำหนดใช้มาตรการต่างๆ อย่างหลากหลาย เพื่อลดช่องโหว่ในการควบคุม และมีมาตรการตอบสนองที่ทันทั่วทั้งที่ตามความเร็วของการปรากฏความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่ 2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตรา

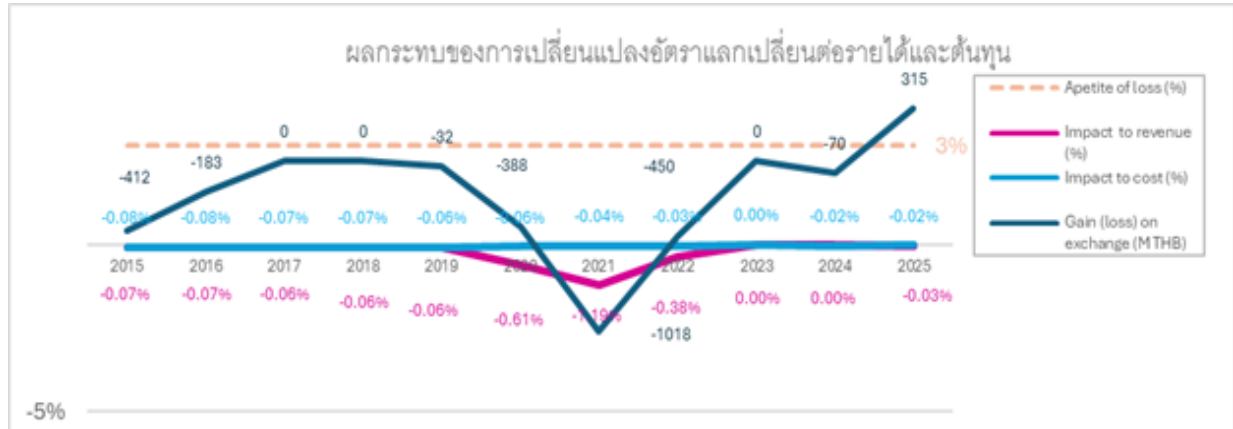
ดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

ลักษณะความเสี่ยง

ในฐานะองค์กรข้ามชาติ กลุ่มตลาดประเทศไทย มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยหลักเกิดจากธุรกรรมทางการค้า ทั้งนี้ จากการประเมินความเสี่ยงล่าสุด ครอบคลุมประเด็นความตึงเครียดทางภูมิรัฐเศรษฐกิจ ภาวะเศรษฐกิจชะงักงัน พร้อมเงินเฟ้อ (stagflation) แนวโน้มเศรษฐกิจถดถอย การปรับอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารกลางเพื่อควบคุมเงินเฟ้อ ตลอดจนความไม่แน่นอนทางนโยบายการเมือง ส่งผลให้ผู้มีส่วนได้เสียมีความกังวลเพิ่มขึ้นต่อผลกระทบที่อาจมีต่อความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัท

ผลกระทบจากความเสี่ยง

จากการรวบรวมผลการดำเนินงานทางการเงิน 10 ปีพบว่าผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนมีผลกระทบต่อต้นทุนอยู่ในช่วงร้อยละ -0.02 ถึง -0.08 ในขณะที่ส่งผลกระทบต่อรายได้ร้อยละ 0.0 ถึง - 1.19 เมื่อเทียบกับเป้าหมายการควบคุมความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ตั้งไว้พบว่า การควบคุมความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ



มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ มีเป้าหมายจำกัดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานด้านการเงินที่สำคัญให้ไม่เกินร้อยละ 10 โดยมีระดับความเบี่ยงเบนความที่ยอมรับได้ที่ร้อยละ 1 บริษัทฯ ใช้มาตรการและเครื่องมือทางการเงินต่างๆ เพื่อจำกัดการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน เช่น การป้องกันความเสี่ยงความเสี่ยงค่าเงินในสัญญาซื้อขาย การจัดทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้า และการใช้ระบบตัดลูกหนี้/ เจ้าหนี้ค้างชำระ

ความเสี่ยงที่ 3 ความเสี่ยงจากผลกระทบด้านการเงินจากการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และ
บรรษัทภิบาล (ESG)

ลักษณะความเสี่ยง

- ความเสี่ยงด้านการเงินจากการลงทุนเพื่อบรรลุเป้าหมาย คาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero)
- ความเสี่ยงจากการจัดสรรทรัพยากรจำนวนมากเพื่อการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และการเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานหมุนเวียน
- ความเสี่ยงจากความซับซ้อนในการดำเนินงานระดับโลก เช่น การปรับโครงสร้างองค์กร การออกแบบระบบการเงินและการรายงานใหม่ รวมถึงการบูรณาการหน่วยธุรกิจ (โดยเฉพาะจากการควบรวมกิจการ) ภายใต้กลไก Internal Carbon Pricing (ICP)
- ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบจากนโยบายการกำหนดราคาคาร์บอนระดับสากล เช่น ระบบซื้อขายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ETS) และภาษีคาร์บอน

ผลกระทบจากความเสียง

- ต้นทุนการลงทุนและค่าใช้จ่ายดำเนินงานเพิ่มขึ้นในระยะสั้น จากโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Scope 1, 2, 3) และโครงการด้านพลังงานหมุนเวียน (RE100, EV100/ZEV)
- ความเสี่ยงต่อกระแสเงินสดและผลตอบแทนจากการลงทุน (ROI) หากโครงการไม่เป็นไปตามแผนหรือใช้เวลาคิ่่นทุนนาน
- ความท้าทายในการบริหารจัดการองค์กรและระบบงานที่ซับซ้อนมากขึ้น อาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการดำเนินงาน
- ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบและต้นทุนคาร์บอนที่เพิ่มขึ้นจากนโยบายภาครัฐในแต่ละประเทศ
- ความเสี่ยงด้านการประสานงานระหว่างหน่วยงาน (เช่น Sustainability, Finance, Procurement, IT) ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความล่าช้าในการดำเนินโครงการ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

- กำหนดเป้าหมายระยะสั้นและระยะยาวที่ชัดเจน (Net Zero ภายในปี 2050 และเป้าหมายลดการปล่อยในปี 2030)
- ดำเนินโครงการสำคัญ เช่น
 - RE100 เพื่อใช้พลังงานหมุนเวียน 100%

- EV100/ZEV เพื่อเปลี่ยนไปใช้ยานยนต์ไฟฟ้า
- นำกลไก Internal Carbon Pricing (ICP) มาใช้เป็นเครื่องมือเชิงกลยุทธ์ โดย:
 - เรียกเก็บค่าธรรมเนียมคาร์บอนจากหน่วยธุรกิจ
 - จัดตั้งกองทุนคาร์บอนเพื่อนำไปลงทุนในพลังงานหมุนเวียนและนวัตกรรมคาร์บอนต่ำ
- บูรณาการต้นทุนคาร์บอนเข้ากับกระบวนการตัดสินใจลงทุน เพื่อสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ
- ส่งเสริมความร่วมมือข้ามหน่วยงาน (Sustainability, Finance, Procurement, IT) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน
- ติดตามผลตอบแทนการลงทุน (ROI) อย่างใกล้ชิด โดยโครงการที่แล้วเสร็จมีระยะเวลาคืนทุนเฉลี่ยประมาณ 2.33 ปี
- ติดตามความคืบหน้าโครงการอย่างต่อเนื่อง (ปัจจุบันดำเนินการแล้ว 72% ของแผน) และประเมินผลกระทบทางการเงินอย่างสม่ำเสมอ

ความเสี่ยงที่ 4 ความเสี่ยงจากสภาพคล่องและผลกำไรลดลงจากการลงทุนในการพัฒนาทุนมนุษย์

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

• อื่น ๆ : สภาพคล่องและผลกำไรลดลงจากการลงทุน

ในการพัฒนาทุนมนุษย์

ลักษณะความเสี่ยง

- ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรที่มีทักษะ (Talent Shortage) จากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากรโลก
- ความเสี่ยงจากต้นทุนแรงงานที่เพิ่มขึ้น เช่น ค่าแรงขั้นต่ำ และสวัสดิการ
- ความเสี่ยงจากการย้ายฐานการผลิตและระยะเวลาในการถ่ายโอนผลิตภัณฑ์ (Production Migration)
- ความเสี่ยงต่อสภาพคล่องและความสามารถในการทำกำไรจากปัจจัยด้านต้นทุนและทรัพยากรบุคคล

ผลกระทบจากความเสี่ยง

- ต้นทุนแรงงานที่เพิ่มขึ้น ส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรและสภาพคล่องของบริษัท
- การขาดแคลนบุคลากร อาจกระทบต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานและความต่อเนื่องทางธุรกิจ
- ความล่าช้าในการถ่ายโอนการผลิต อาจกระทบต่อรายได้ กระแสเงินสด และความสามารถในการส่งมอบสินค้า
- ภาระต้นทุนรวมที่เพิ่มขึ้น อาจส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพทางการเงินในระยะยาว

มาตรการจัดการความเสี่ยง

1. กลยุทธ์การได้มาและรักษาบุคลากร

- สรรหาบุคลากรจากทั่วโลก โดยเน้นผู้มีทักษะหลากหลาย
- เสริมสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงาน และพัฒนาสภาพแวดล้อมการทำงาน
- กำหนดเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ และยกย่องความสำเร็จของพนักงาน
- ใช้โครงการแนะนำบุคลากร (Referral Program) เพื่อดึงดูดคนเก่ง

2. การพัฒนาทักษะ

- ลงทุนในโปรแกรมฝึกอบรมทั้งภายในและร่วมกับสถาบันการศึกษา
- พัฒนาทักษะเฉพาะทางและภาวะผู้นำ เพื่อรองรับการเติบโตขององค์กร

3. การบริหารต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพ

- ลงทุนในระบบอัตโนมัติและเทคโนโลยีขั้นสูง
- ปรับปรุงกระบวนการทำงาน และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร
- ทบทวนประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

4. การบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- สื่อสารอย่างโปร่งใสเกี่ยวกับผลกระทบด้านต้นทุนและสภาพคล่อง
- ทำงานร่วมกับพันธมิตรในห่วงโซ่อุปทานและหน่วยงานภาครัฐ

5. การเสริมสร้างแบรนด์องค์กร

- ดำเนินโครงการ CSR และแนวทางด้านความยั่งยืน
- ส่งเสริมภาพลักษณ์องค์กรเพื่อดึงดูดและรักษาบุคลากร

6. การบริหารสภาพคล่องและความเสี่ยงทางการเงิน

- ดำเนินการทดสอบภาวะวิกฤต (Stress Test) อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
- ติดตามตัวชี้วัดความเสี่ยง (KRI) อย่างสม่ำเสมอ
- ควบคุมอัตราส่วนทางการเงินให้อยู่ในระดับเหมาะสม (เช่น Quick Ratio, D/E Ratio)

ความเสี่ยงที่ 5 ความเสี่ยงจากการเร่งรัดขยายโรงงานและจัดซื้อเครื่องจักรเพื่อรองรับการถ่ายโอนผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนินงาน

ธุรกิจ

ลักษณะความเสี่ยง

- ความเสี่ยงจากการเร่งรัดขยายโรงงาน (D16, D17, D18) และการจัดซื้อเครื่องจักรเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจและการถ่ายโอนการผลิต/เทคโนโลยี
- ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องจากการใช้เงินลงทุนจำนวนมาก (ประมาณ 3,424 ล้านบาท) จากกระแสเงินสดของบริษัท
- ความเสี่ยงด้านการก่อสร้าง เช่น ความล่าช้า การควบคุมคุณภาพ ความปลอดภัย และผลกระทบจากสภาพภูมิอากาศ
- ความเสี่ยงจากการจัดซื้อเครื่องจักร (ทั้งใหม่และมือสอง) รวมถึงความคุ้มค่าของการลงทุน
- ความเสี่ยงด้านความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อความสามารถในการสร้างผลตอบแทนในอนาคต

ผลกระทบจากความเสี่ยง

- อาจกระทบต่อ สภาพคล่อง ของบริษัทจากการใช้เงินลงทุนขนาดใหญ่
- ความไม่แน่นอนของ ผลตอบแทนจากการลงทุน (ROA) หากโครงการไม่เป็นไปตามแผน
- ความล่าช้าในการก่อสร้างหรือส่งมอบเครื่องจักร อาจกระทบต่อ การเริ่มดำเนินการผลิตและรายได้
- ต้นทุนโครงการอาจเพิ่มขึ้นจากปัจจัยภายนอก เช่น ภูมิอากาศ หรือเหตุสุดวิสัย
- ความเสี่ยงด้าน ภาพลักษณ์และความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

อย่างไรก็ตาม บริษัทประเมินว่าผลกระทบต่อสภาพคล่องอยู่ในระดับต่ำมาก

มาตรการจัดการความเสี่ยง

- การประเมินความคุ้มค่าการลงทุน (ROA)
 - อ้างอิงจากคำสั่งซื้อในอดีตและคำสั่งซื้อล่วงหน้า
- การคัดเลือกผู้รับเหมาอย่างโปร่งใส
 - พิจารณาด้านคุณภาพ ความปลอดภัย ระยะเวลา และเงื่อนไขการชำระเงิน
 - มีการกำหนดเงื่อนไขค่าปรับกรณีส่งมอบล่าช้า
- การบริหารความเสี่ยงงานก่อสร้าง
 - ประเมินเหตุสุดวิสัยร่วมกับผู้รับเหมา
 - มาตรการป้องกัน เช่น
 - การทำแนวป้องกันน้ำท่วม
 - การควบคุมฝุ่น
 - การวางแผนก่อสร้างตามสภาพภูมิอากาศ
- การตั้งคณะทำงานควบคุมโครงการ
 - ติดตามความคืบหน้าการก่อสร้างและการติดตั้งเครื่องจักร
 - เพื่อให้เป็นไปตามแผนและบรรลุเป้าหมาย ROA
- กลยุทธ์การจัดซื้อเครื่องจักร
 - ซื้อเครื่องจักรใหม่จากบริษัทในกลุ่มเตลต้า (มีความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยี)
 - ซื้อเครื่องจักรมือสองจากบริษัทในเครือที่มีประสบการณ์
 - ใช้ราคาที่ผ่านการประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ
- การรองรับความต้องการตลาด
 - รองรับการขายฐานการผลิตจากจีนมายังไทย

- สนับสนุนการเพิ่มคำสั่งซื้อในกลุ่มผลิตภัณฑ์เป้าหมาย

ความเสี่ยงที่ 6 ความเสี่ยงจากผลกระทบด้านต้นทุนทางภาษีจากมาตรการภาษีใหม่

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับ

การประกอบธุรกิจ

ลักษณะความเสี่ยง

เดลต้า ได้รับประโยชน์จากสิทธิประโยชน์ด้านภาษีภายใต้การส่งเสริมการลงทุนของ Thailand Board of Investment (BOI) ซึ่งเป็นหนึ่งในปัจจัยที่สนับสนุนความสามารถในการแข่งขันและผลการดำเนินงานของบริษัท อย่างไรก็ตาม ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอาจมีความกังวลต่อการเปลี่ยนแปลงของนโยบายเศรษฐกิจและกฎระเบียบระหว่างประเทศ เช่น มาตรการภาษีนำเข้าของสหรัฐอเมริกา รวมถึงการปฏิรูปภาษีระหว่างประเทศภายใต้ Global Minimum Tax (Pillar Two) ที่พัฒนาโดย Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD)

ผลกระทบจากความเสี่ยง

การเปลี่ยนแปลงของนโยบายเศรษฐกิจและกฎระเบียบดังกล่าวอาจส่งผลให้สิทธิประโยชน์ทางภาษีที่บริษัทได้รับมีความได้เปรียบลดลง หรืออาจเพิ่มภาระต้นทุนภาษีในอนาคต

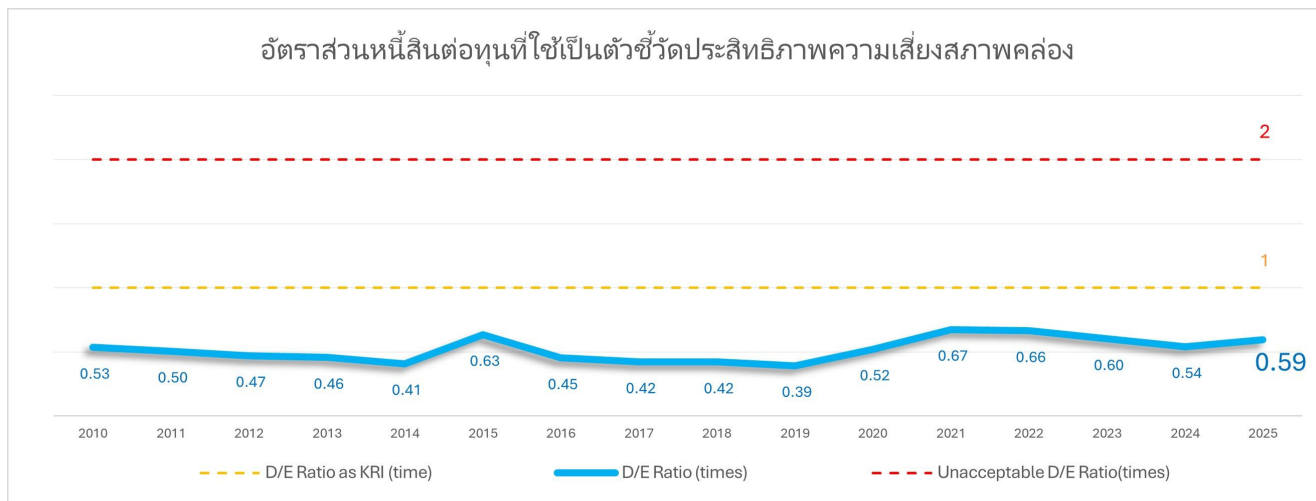
มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ติดตามพัฒนาการของกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งประเมินผลกระทบต่อโครงสร้างต้นทุน กระแสเงินสด และสภาพคล่องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงและรักษาเสถียรภาพทางการเงินได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับผลกระทบจากอัตราภาษีดังกล่าว บริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการที่สำคัญ ดังนี้

- ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลด้านภาษี รวมถึงสิทธิประโยชน์ทางภาษี เพื่อประเมินฉกัทัศน์และผลกระทบทางการเงิน พร้อมกำหนดแนวทางลดต้นทุนและเพิ่มความสามารถในการทำกำไร
- สื่อสารกับลูกค้าอย่างใกล้ชิด เพื่อให้เข้าใจผลกระทบ และร่วมกันกำหนดแนวทางด้านราคาและกระบวนการดำเนินงาน โดยบริษัทฯ อาจสำรองจ่ายอากรแทนลูกค้าล่วงหน้า และรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้รับคืน ตามหลักการบัญชี เพื่อรองรับมาตรการภาษีตอบโต้ของสหรัฐฯ ในปี 2568
- ลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ตามกลยุทธ์การเสริมสร้างขีดความสามารถด้านนวัตกรรม เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าระดับโลก โดยในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีสัดส่วนการลงทุนด้านวิจัยและพัฒนาเฉลี่ยร้อยละ 3.9 ของรายได้รวม
- พัฒนาระบบ DET e-Tax เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดทำรายงานรายได้และการคำนวณภาษีให้มีความถูกต้องและรวดเร็ว โดยข้อมูลที่เกี่ยวข้องผ่านการตรวจสอบเป็นลำดับขั้นก่อนการบันทึกเข้าสู่ระบบการเงิน
- จัดให้มีการฝึกอบรมแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น ฝ่ายการเงิน กฎหมายระหว่างประเทศ และฝ่ายขาย เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับมาตรการภาษีและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง โดยพนักงานในหน่วยงานดังกล่าวได้รับการฝึกอบรมครบถ้วนทั้งจากผู้เชี่ยวชาญภายในและภายนอกองค์กร
- บูรณาการค่าใช้จ่ายด้านภาษีเป็นส่วนหนึ่งของการวิเคราะห์ต้นทุนและกำไรแยกตามสายธุรกิจ เพื่อส่งเสริมการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ
- บริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนอย่างรอบคอบ เพื่อสนับสนุนความสามารถในการทำกำไร แม้ต้องเผชิญกับภาวะภาษีที่เพิ่มขึ้นจากการบังคับใช้กฎหมายภาษีส่วนเพิ่มในประเทศไทย เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ภาษีขั้นต่ำทั่วโลก

จากการดำเนินมาตรการดังกล่าว ส่งผลให้ผลการดำเนินงานโดยรวมในปี 2568 บริษัทฯ สามารถสร้างกำไรสุทธิสูงสุดเป็นประวัติการณ์ โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการปรับตัวของอัตราค่าไรที่ดีขึ้น

อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนที่ใช้เป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพความเสี่ยงสภาพคล่อง



ความเสี่ยงที่ 7 ความเสี่ยงจากการถดถอยด้านรายได้ของกลุ่มธุรกิจเป้าหมาย

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน

ลักษณะความเสี่ยง

นโยบายในเศรษฐกิจในประเทศที่มีอิทธิพลต่อเศรษฐกิจโลก ทำให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้ความสนใจเรื่องเกี่ยวกับการเติบโตของกลุ่มธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า ซึ่งส่งผลกระทบต่อเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ของเราในการมีรายได้สีเขียวจากผลิตภัณฑ์และโซลูชันที่ช่วยในการเปลี่ยนผ่านพลังงาน และปรับตัวรับสภาพภูมิอากาศให้ได้อย่างละ 50 ของงบการเงินรวมภายในปี 2573 มีความเป็นไปได้ว่าการลงทุนในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซเพิ่มขึ้นในอเมริกาอาจส่งผลให้เกิดการสำรองวัตถุดิบไว้เพื่อการเติบโตในประเทศ ซึ่งอาจเกิดผลกระทบต่อสมดุลในห่วงโซ่อุปทานทั่วโลก

ผลกระทบจากความเสี่ยง

นโยบาย “Made in China 2025” ของจีน ซึ่งมุ่งเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า (EV) ผ่านมาตรการสนับสนุนต่างๆ เช่น เงินอุดหนุน สิทธิประโยชน์ทางภาษี นโยบายส่งเสริมการจัดซื้อ และการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีแนวโน้มที่จะผลักดันให้จีนก้าวขึ้นเป็นผู้ผลิตและผู้ส่งออกยานยนต์ไฟฟ้าชั้นนำของโลก

อย่างไรก็ตาม นโยบายทางการค้าระหว่างประเทศยังคงส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง โดยนับตั้งแต่ปี 2559 เป็นต้นมา การส่งออกชิ้นส่วนยานยนต์และยานยนต์จากจีน ได้รับผลกระทบจากมาตรการทางภาษีอย่างต่อเนื่อง และมีแนวโน้มรุนแรงขึ้นจากมาตรการของสหรัฐฯ ที่เพิ่มอัตราภาษีนำเข้าสำหรับชิ้นส่วนยานยนต์และอิเล็กทรอนิกส์จากจีนสูงถึงร้อยละ 100 ซึ่งการตอบโต้ทางการค้าดังกล่าวก่อให้เกิดผลกระทบในวงกว้างต่ออุตสาหกรรมเทคโนโลยีและห่วงโซ่อุปทานโลก

มาตรการจัดการความเสี่ยง

เพื่อลดความกังวลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ควบคู่ไปกับการสะท้อนสัดส่วนรายได้สีเขียวอย่างเหมาะสม บริษัทฯ ได้ปรับปรุงการเปิดเผยข้อมูลรายได้แยกตามกลุ่มธุรกิจตั้งแต่ปี 2567 เพื่อสะท้อนการเติบโตของธุรกิจยานยนต์ ซึ่งเดิมรวมอยู่ในกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินมาตรการเชิงกลยุทธ์อย่างหลากหลาย เพื่อรักษาการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ดังนี้

การเสริมสร้างความยืดหยุ่นของห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทฯ ขยายฐานผู้จัดหาวัตถุดิบ (Supplier Diversification) ควบคู่กับการลดการพึ่งพาวัตถุดิบสำคัญจากแหล่งเดียว (Critical Materials) โดยมีการทำสัญญาจัดซื้อระยะยาวกับภูมิภาคที่มีเสถียรภาพ และขยายกำลังการผลิตในประเทศ (Localization) เพื่อลดผลกระทบจากมาตรการกีดกันทางการค้าและภาษี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนในห่วงโซ่อุปทาน เพื่อเสริมสร้างความร่วมมือเชิงกลยุทธ์และเพิ่มความมั่นคงด้านวัตถุดิบในระยะยาว

การขยายตลาดและฐานลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งเน้นการเติบโตในภูมิภาคที่มีศักยภาพสูง เช่น เอเชียตะวันออกเฉียงใต้และอินเดีย ซึ่งอยู่ในช่วงการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน และมีการเติบโตของการใช้งานยานยนต์ไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง โดยได้รับแรงสนับสนุนจากนโยบายภาครัฐที่ส่งเสริมทั้งผู้ผลิตและผู้บริโภค ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนด้านภูมิรัฐศาสตร์

การเร่งพัฒนานวัตกรรมและความแตกต่างของผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาโซลูชันด้านพลังงานประสิทธิภาพสูง เช่น โมดูลยานยนต์ไฟฟ้าเทคโนโลยีขั้นสูง และสถานีชาร์จความเร็วสูง ควบคู่กับการพัฒนาระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage) เพื่อสนับสนุนการใช้พลังงานหมุนเวียน นอกจากนี้ การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) ในระบบอัตโนมัติ ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและลดต้นทุนการดำเนินงาน

การเสริมสร้างความร่วมมือเชิงกลยุทธ์

บริษัทฯ ร่วมมือกับผู้ผลิตยานยนต์ไฟฟ้าเพื่อขยายการประยุกต์ใช้โซลูชันในยานพาหนะที่หลากหลาย รวมถึงการทำงานร่วมกับผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานสถานีชาร์จ และหน่วยงานด้านวิจัยและพัฒนา เพื่อเร่งการพัฒนาเทคโนโลยีและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันในอุตสาหกรรม

การมีส่วนร่วมด้านนโยบายและมาตรฐาน

บริษัทฯ มีบทบาทในการสนับสนุนและมีส่วนร่วมในกระบวนการกำหนดนโยบายและกฎระเบียบที่เอื้อต่อการพัฒนาห่วงโซ่อุปทานยานยนต์ไฟฟ้าอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งยกระดับการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล เพื่อเสริมสร้างความน่าเชื่อถือและความยืดหยุ่นในระยะยาว

จากงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบแล้ว รายได้จากธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าคิดเป็นร้อยละ 17 ของรายได้รวม (2567: ร้อยละ 27) โดยการลดลงดังกล่าวได้รับผลกระทบจากความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ ภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวทั่วโลก และความรุนแรงของสภาพอากาศที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม รายได้สีเขียวของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมผลิตภัณฑ์และโซลูชันที่สนับสนุนการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน การปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล ยังคงเติบโตในระดับที่แข็งแกร่ง โดยคิดเป็นร้อยละ 72 ของรายได้รวม (2567: ร้อยละ 75)

ความเสี่ยงที่ 8 ความเสี่ยงจากความล้มเหลวในการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เข้มงวดขึ้น

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับ

การประกอบธุรกิจ

ลักษณะความเสี่ยง

การปรับลดเงินทุนด้านการลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของสหรัฐฯ อาจส่งผลให้นโยบายด้านสภาพภูมิอากาศในระดับโลกอ่อนแรงลง อีกทั้งยังเพิ่มแรงกดดันให้ภาคธุรกิจต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบการคาร์บอนระหว่างประเทศที่เข้มงวดยิ่งขึ้น เช่น กลไกการปรับคาร์บอนข้ามพรมแดนของสหภาพยุโรป (CBAM)

ผลกระทบจากความเสี่ยง

การลดลงของการลงทุนด้านสภาพภูมิอากาศดังกล่าว อาจนำไปสู่ความเสี่ยงในการปฏิบัติตามมาตรฐานด้าน ESG ที่ลดลง การหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน การลดลงของความเชื่อมั่นจากนักลงทุน และการเกิดขึ้นของมาตรการกีดกันทางการค้าใหม่ๆ ซึ่งอาจส่งผลให้การส่งออกของสหรัฐฯ เสียเปรียบในตลาดที่มีข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวด

นอกจากนี้ ความตึงเครียดระหว่างประเทศมหาอำนาจมีแนวโน้มผลักดันให้หลายประเทศหันไปพึ่งพาสหภาพยุโรปมากขึ้น ในการขับเคลื่อนเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในระดับโลก

มาตรการจัดการความเสี่ยง

เพื่อบรรเทาความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มีความเข้มงวดเพิ่มขึ้นในระดับโลก เดลต้าฯ ได้ดำเนินมาตรการเชิงรุกในหลายด้าน ดังนี้

การยกระดับการปฏิบัติตามกฎระเบียบและการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ดำเนินการให้สอดคล้องกับกรอบมาตรฐานสากลที่สำคัญ อาทิ EU CBAM แนวปฏิบัติด้านการเปิดเผยข้อมูลสภาพภูมิอากาศ และมาตรฐานการรายงานความยั่งยืนในภูมิภาคเอเชียที่กำลังพัฒนา เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดในตลาดหลักได้อย่างครบถ้วน

การเตรียมความพร้อมของห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทฯ กำหนดให้ซัพพลายเออร์ในภูมิภาคสำคัญ เช่น จีน ไทย และสหภาพยุโรป ปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมในระดับสากล พร้อมดำเนินการประเมินด้าน ESG และใช้การรับรองจากบุคคลที่สาม เช่น ISO 14001 และ ISO 14067 นอกจากนี้ ยังจัดให้มีการฝึกอบรมซัพพลายเออร์ทั้งในรูปแบบออนไลน์และออฟไลน์ เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในมาตรฐาน แนวปฏิบัติที่ดี และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง

การกระจายความเสี่ยงด้านตลาดและฐานซัพพลายเออร์

บริษัทฯ ลดการพึ่งพาตลาดและซัพพลายเออร์ในพื้นที่ที่มีความไม่แน่นอนด้านกฎระเบียบสูง โดยขยายเครือข่ายไปยังภูมิภาคที่มีนโยบายด้านสภาพภูมิอากาศที่มีเสถียรภาพมากขึ้น

การลงทุนในโซลูชันลดคาร์บอนและเศรษฐกิจหมุนเวียน

บริษัทฯ เดินหน้าวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งศึกษาการใช้วัสดุรีไซเคิลให้สอดคล้องกับหลักการออกแบบเชิงนิเวศ (Eco-design) และแนวทางความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์ตลอดห่วงโซ่อุปทาน (Extended Producer Responsibility: EPR) ซึ่งเป็นแนวปฏิบัติสากลที่กำลังได้รับความสำคัญ

การติดตามและมีส่วนร่วมในนโยบายและกฎระเบียบ

บริษัทฯ มอบหมายให้ผู้บริหารแต่ละสายงานติดตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ของตน ขณะที่ฝ่ายกฎหมายทำหน้าที่ติดตามความเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบทั้งในระดับประเทศและภูมิภาค โดยคณะกรรมการความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืนกำกับดูแลภาพรวมด้าน ESG เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ยังคงสอดคล้องกับมาตรฐานสากลที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีความร่วมมือกับพันธมิตรในอุตสาหกรรมและผู้กำหนดนโยบาย เพื่อรับทราบแนวโน้มและสามารถปรับกลยุทธ์ได้อย่างทันทั่วถึง

การพัฒนากระบวนการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

บริษัทฯ นำเครื่องมือด้านการกำกับดูแลที่ขับเคลื่อนด้วยปัญญาประดิษฐ์ (AI) และระบบติดตามความโปร่งใสของห่วงโซ่อุปทานมาใช้ เพื่อเฝ้าระวังการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อัตราภาษีคาร์บอน และผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมแบบเรียลไทม์ ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบกรณีการถูกปรับจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงที่ 9 ความเสี่ยงจากประสิทธิภาพการผลิต หรือ ความล่าช้าในการผลิตเนื่องจากการโอนย้ายเทคโนโลยี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี

ลักษณะความเสี่ยง

- ความเสี่ยงด้านประสิทธิภาพการผลิตลดลงหรือความล่าช้าในการผลิต อันเนื่องมาจากการถ่ายโอนเทคโนโลยีและการย้ายสายการผลิต
- ความเสี่ยงด้านการดำเนินงานจากการย้ายการผลิตของผลิตภัณฑ์และโซลูชันบางส่วนมายังเดลต้าฯ ประเทศไทย
- ความเสี่ยงด้านความพร้อมของบุคลากร เครื่องจักร วัตถุดิบ และกระบวนการผลิตในช่วงเปลี่ยนผ่าน

ผลกระทบจากความเสี่ยง

- อาจส่งผลให้ประสิทธิภาพการผลิตและปริมาณการผลิตลดลง ในช่วงเริ่มต้นของการย้ายสายการผลิต
- ความเสี่ยงของ ความล่าช้าในการผลิตและการส่งมอบสินค้าซึ่งอาจกระทบต่อความพึงพอใจของลูกค้า
- ความเสี่ยงด้าน คุณภาพสินค้าไม่สม่ำเสมอในช่วงเริ่มต้นของการติดตั้งและเริ่มดำเนินการผลิต
- ความซับซ้อนในการดำเนินงานและการประสานงานระหว่างหน่วยงาน/ภูมิภาคเพิ่มขึ้น
- อย่างไรก็ตาม หากดำเนินการได้สำเร็จ จะช่วย:
 - ลดผลกระทบจากมาตรการภาษีของสหรัฐฯ
 - สนับสนุนนโยบาย China+1
 - เพิ่มโอกาสในการใช้แรงงานฝีมือในประเทศและรับสิทธิประโยชน์ในประเทศ
 - เสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและความยั่งยืนในระยะยาว

มาตรการจัดการความเสี่ยง

- ระเบียบปฏิบัติการย้ายสายการผลิต (Regulation No. 06-034)
 - กำหนดแนวทางที่ชัดเจนสำหรับผู้ที่เกี่ยวข้อง
 - ครอบคลุมการวางแผนการติดตั้งสายการผลิต การถ่ายโอนเทคโนโลยี การจัดหาวัตถุดิบ การควบคุมคุณภาพ การบริหารแรงงาน และการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- การถ่ายโอนและแบ่งปันองค์ความรู้
 - ส่งทีม R&D ทีมผลิต และทีมเทคนิคจากไทยและอินเดียไปยังโรงงานต้นทาง
 - ให้ทีมเจ้าของผลิตภัณฑ์เดิมสนับสนุนหลังติดตั้ง 6-12 เดือน
 - มีการตรวจสอบคุณภาพระหว่างโรงงานในแต่ละภูมิภาคเป็นรายไตรมาส

- **การบริหารจัดการพนักงาน**
 - ผสมผสานพนักงานใหม่และพนักงานที่มีประสบการณ์ในสายการผลิต
 - จัดการปฐมนิเทศครอบคลุมวัฒนธรรมองค์กร เป้าหมาย ESG ความปลอดภัย และขั้นตอนการทำงาน
 - ฝึกอบรมจรรยาบรรณ RBA และความปลอดภัยของข้อมูล
 - ทดสอบและรับรองผลการอบรม 100% ทุกปี
- **โปรแกรมการฝึกอบรม**
 - ลงทุนพัฒนาทักษะแรงงานในประเทศ
 - ยกกระดับความเข้าใจให้สอดคล้องกับมาตรฐานการผลิตของเดต้า
- **การจัดซื้อในประเทศ (Local sourcing)**
 - สร้างความร่วมมือกับซัพพลายเออร์ในประเทศ
 - สร้างความมั่นคงด้านวัตถุดิบที่สำคัญ
 - ลดการพึ่งพาห่วงโซ่อุปทานในตลาดโลก

ความเสี่ยงที่ 10 ความเสี่ยงจากการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรมในห่วงโซ่อุปทานและผลกระทบจากการทำเหมืองแร่

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัย

พิบัติ

- ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- ผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน
- การทุจริตคอร์รัปชัน

ลักษณะความเสี่ยง

ความตึงเครียดระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน ประกอบกับความพยายามของหลายประเทศในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ส่งผลให้เกิดการแข่งขันในการเข้าถึงทรัพยากรแร่ที่สำคัญอย่างเข้มข้น ซึ่งอาจนำไปสู่การลดทอนหรือมองข้ามหลักความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ความต้องการทรัพยากรที่เพิ่มสูงขึ้น รวมถึงการเร่งใช้เทคโนโลยีเพื่อบรรลุเป้าหมายคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ อาจผลักดันให้บางองค์กรแสวงหาแหล่งแร่ในพื้นที่ที่มีกฎระเบียบไม่เข้มงวด เพื่อลดต้นทุนผ่านการจ้างแรงงานที่ไม่เป็นธรรมและการดำเนินงานที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งก่อให้เกิดการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ การทุจริต และความเปราะบางของห่วงโซ่อุปทาน โดยมีการให้ความสำคัญกับผลกำไรเหนือความยั่งยืน ท่ามกลางความต้องการโครงสร้างพื้นฐานทั่วโลกที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ผลกระทบจากความเสี่ยง

นับตั้งแต่ปี 2567 เป็นต้นมา ประเทศจีนได้ยกระดับการควบคุมแร่หายาก (Rare Earth) เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงเชิงยุทธศาสตร์ โดยเฉพาะการควบคุมการส่งออกเทคโนโลยีการแยกและสกัดแร่ รวมถึงการขยายรายการแร่ที่ต้องขออนุญาตส่งออก โดยมีมาตรการสำคัญ 3 ระยะ ได้แก่

- **ระยะที่ 1 (ปลายปี 2567 – มกราคม 2568) :** ควบคุมการส่งออกแร่หายากชนิดกลางและหนักรวม 7 ประเภท ได้แก่ ซาแมเรียม (Samarium), แกโดลิเนียม (Gadolinium), เทอร์เบียม (Terbium), ดิสโพรเซียม (Dysprosium), ลูทีเชียม (Lutetium), สแกนเดียม (Scandium) และอิตเทรียม (Yttrium) ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในอุตสาหกรรมเทคโนโลยีขั้นสูงและยานยนต์ไฟฟ้า
- **ระยะที่ 2 (ตุลาคม 2568) :** ขยายบัญชีควบคุมการส่งออก โดยเพิ่มแร่หายากอีก 5 ชนิด ได้แก่ โฮล์เมียม (Holmium), เออร์เบียม (Erbium), ทูเลียม (Thulium), ยูโรเพียม (Europium) และอิตเทอร์เบียม (Ytterbium) รวมถึงแม่เหล็กและวัสดุที่เกี่ยวข้อง ทำให้ต้องขอใบอนุญาตส่งออกเพิ่มเติม
- **ระยะที่ 3 (ตุลาคม 2568 – มีผลต่อเนื่อง) :** จำกัดการส่งออกเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับการสกัดและแยกแร่หายาก ครอบคลุมกระบวนการผลิต อุปกรณ์ และองค์ความรู้ทางเทคนิค เพื่อรักษาความเป็นผู้นำในห่วงโซ่อุปทาน

นอกจากนี้ ยังมีการกำหนดโควตาการผลิตและการแยกแร่หายาก (Rare Earth Oxides) เพื่อควบคุมปริมาณการผลิตและบริหารจัดการทรัพยากรภายในประเทศอย่างมีประสิทธิภาพ มาตรการควบคุมดังกล่าวอาจก่อให้เกิดการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรมในห่วงโซ่อุปทาน และเพิ่มความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศ สิ่งแวดล้อม การทุจริต และสิทธิมนุษยชน โดยการขยายพื้นที่ทำเหมืองอาจนำไปสู่การบุกรุกระบบนิเวศ ก่อให้เกิดมลพิษและความเสื่อมโทรมของสิ่งแวดล้อม ขณะเดียวกัน แรงกดดันจากความต้องการของตลาดอาจผลักดันให้เกิดการหลีกเลี่ยงกฎระเบียบ รวมถึงการทุจริตที่เอื้อต่อการทำเหมืองผิดกฎหมายและการบังคับใช้กฎหมายที่หละหลวม นอกจากนี้ ยังอาจเกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานอย่างไม่เป็นธรรมและสภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัย ซึ่งส่งผลกระทบต่อแรงงานและชุมชนท้องถิ่น ความเสี่ยงดังกล่าวสะท้อนให้เห็นถึงความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความยั่งยืนและจริยธรรม เพื่อปกป้องสิ่งแวดล้อมและสิทธิมนุษยชนในระยะยาว

มาตรการจัดการความเสี่ยง

การเสริมสร้างการตรวจสอบอย่างรอบด้านและความโปร่งใส :

เดลต้าฯ ไม่มีการใช้สินแร่จากเหมืองขนาดเล็กและเหมืองพื้นบ้าน (Artisanal and Small-Scale Mining (ASM)) อีกทั้งยังมีการดำเนินการเพื่อเสริมสร้างความโปร่งใสด้วยการดำเนินการตรวจสอบซัพพลายเออร์อย่างครอบคลุม และการรับรองความสามารถในการติดตามแหล่งที่มาของวัตถุดิบผ่าน Ethical Minerals Reporting Template (EMRT) วิธีการนี้ช่วยให้บริษัทสามารถติดตามแหล่งที่มาของวัตถุดิบและดำเนินการประเมินความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าซัพพลายเออร์ปฏิบัติตามมาตรฐานด้านจริยธรรม และลดความเสี่ยงจากการแสวงหาผลประโยชน์และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ เดลต้าฯ ยังได้นำมาตรฐานการจัดหาที่ยั่งยืนที่เข้มงวดมาใช้ โดยให้ความสำคัญกับซัพพลายเออร์ที่มีแนวปฏิบัติที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและได้รับการรับรองจากสากล ซึ่งช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้อย่างมีนัยสำคัญ การใช้ EMRT template ยังช่วยให้อุ่นใจได้ว่าทุกวัตถุดิบที่ไม่มีแหล่งที่มาที่รับผิดชอบ และสอดคล้องกับเป้าหมายความยั่งยืนระยะยาวของบริษัท

การดำเนินนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันที่เข้มงวด :

เดลต้าฯ บังคับใช้นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันที่เข้มงวดเพื่อให้มั่นใจว่าซัพพลายเออร์ปฏิบัติตามมาตรฐานด้านจริยธรรม โดยผ่านการตรวจสอบเป็นระยะและการใช้มาตรการป้องกันการติดสินบนที่ชัดเจน บริษัทฯ จึงมั่นใจได้ว่าซัพพลายเออร์ทุกแห่งปฏิบัติตามกฎระเบียบสากล มีการให้ข้อมูลใน EMRT template ซึ่งช่วยในการติดตามแหล่งที่มาของแร่ธาตุ ซึ่งเป็นการป้องกันการคอร์รัปชันและส่งเสริมความโปร่งใสได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การมีส่วนร่วมในการเสริมสร้างศักยภาพ :

เดลต้าฯ ให้ความสำคัญกับโปรแกรมการฝึกอบรมที่มุ่งเน้นสิทธิของแรงงาน ความปลอดภัย และความยั่งยืนโดยการมีส่วนร่วมในโครงการเสริมสร้างศักยภาพ บริษัทฯ จึงสามารถเสริมสร้างความสามารถให้กับชุมชนท้องถิ่นและปรับปรุงสภาพการทำงาน การใช้ EMRT ยังช่วยให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิทธิมนุษยชน ซึ่งช่วยลดการแสวงหาผลประโยชน์ภายในห่วงโซ่อุปทาน

ส่งเสริมเศรษฐกิจหมุนเวียนในห่วงโซ่อุปทาน :

เดลต้าฯ ร่วมมืออย่างใกล้ชิดกับซัพพลายเออร์เพื่อปรับปรุงแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนโดยส่งเสริมการใช้บรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อลดของเสียจากกระบวนการสรรหาวัตถุดิบเพื่อการผลิต เช่นนำหลักการ “Reverse Logistics Systems” มาประยุกต์ใช้เพื่อส่งคืนบรรจุภัณฑ์ให้ซัพพลายเออร์นำกลับไปรีไซเคิลหรือการนำกลับมาใช้ใหม่ เพื่อให้เกิดการหมุนเวียนทรัพยากร นอกจากนี้ เรายังมีการดำเนินการร่วมกับซัพพลายเออร์ในการนำเศษวัสดุมาเข้ากระบวนการผลิตใหม่เพื่อส่งเสริมการระบบหมุนเวียน โดยบริษัทฯ จะเลือกใช้ซัพพลายเออร์ที่ใช้วัสดุรีไซเคิลและมีแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนก่อน และให้คำสั่งซื้อเพิ่มขึ้น

ให้คำปรึกษาเรื่องกฎระเบียบที่เข้มงวดยิ่งขึ้นแก่ซัพพลายเออร์ :

เดลต้าฯ จัดการประชุมซัพพลายเออร์เป็นประจำทุกปีเพื่อให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับกฎระเบียบที่เข้มงวดขึ้นในอุตสาหกรรมเหมืองแร่และห่วงโซ่อุปทาน โดยการสนับสนุนมาตรฐานความยั่งยืนระดับโลกและมีส่วนร่วมในการพูดคุยเกี่ยวกับนโยบาย บริษัทฯ มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานและห่วงโซ่อุปทานของเรามีการดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับมาตรฐานทางจริยธรรมและสิ่งแวดล้อมที่ดีที่สุด ด้วยวิธีการต่างๆ เช่น การจัดสัมมนาออนไลน์ การใช้แบบสำรวจผลการดำเนินการด้านความยั่งยืนและจรรยาบรรณ RBA ออนไลน์ และการตรวจสอบที่สถานที่จริง เดลต้าฯ ได้นำแนวปฏิบัติที่ดีที่สุดจากอุตสาหกรรมมาใช้และกระตุ้นให้ผู้จำหน่ายปฏิบัติตามแนวทางเหล่านี้

เดลต้าฯ ตั้งเป้าหมายให้ไม่มีการยอมรับกรณีการคอร์รัปชันและการละเมิดสิทธิของมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทานของเรา โดยร้อยละ 100 ของโรงหลอมที่ส่งมอบวัตถุดิบให้ซัพพลายเออร์ของกลุ่มเดลต้าฯ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการขุดแร่ 3TG โคบอลต์ และไมกา ได้กรอกข้อมูลในแบบฟอร์ม EMRT ทั้งหมดแล้ว

ความเสี่ยงที่ 11 ความเสี่ยงจากการบิดเบือนข้อมูลและการเผยแพร่ข้อมูลเท็จอันเกิดจากปัญญาประดิษฐ์

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

ลักษณะความเสี่ยง

ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ในหลายภูมิภาคสะท้อนให้เห็นถึงบทบาทของสงครามข่าวสาร และการประยุกต์ใช้ปัญญาประดิษฐ์เพื่อควบคุมด้านความมั่นคงและยุโรปกรณ ซึ่งได้กลายเป็นกลไกสำคัญในการสร้างความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์ในปัจจุบัน ส่งผลให้ความเสี่ยงจากการบิดเบือนข้อมูลที่ขับเคลื่อนด้วยปัญญาประดิษฐ์เพิ่มสูงขึ้นสำหรับเดต้า โดยเฉพาะในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการเติบโตของรายได้สีเขียว เช่น ระบบควบคุมยานยนต์ไฟฟ้าอัตโนมัติ โครงสร้างพื้นฐานศูนย์ข้อมูล และระบบอัตโนมัติ

ผลกระทบจากความเสี่ยง

การเผยแพร่ข้อมูลที่อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ ทำให้ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคลดลง และอาจกระทบต่อเสถียรภาพของห่วงโซ่อุปทานที่สำคัญ ในขณะที่เดต้า มุ่งเน้นการพัฒนาเทคโนโลยีอย่างยั่งยืน การรักษาความน่าเชื่อถือและความไว้วางใจในแบรนด์จึงเป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จของโครงการด้านพลังงานสีเขียวของบริษัทฯ

ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างระบบความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ที่มีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการสื่อสารอย่างโปร่งใส เพื่อรับมือกับความเสี่ยงจากการบิดเบือนข้อมูลในยุคดิจิทัลอย่างมีประสิทธิภาพ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

เพื่อรับมือกับความเสี่ยงจากการบิดเบือนข้อมูลที่ขับเคลื่อนด้วยปัญญาประดิษฐ์ (AI) เดต้าฯ ได้ดำเนินมาตรการสำคัญดังต่อไปนี้

กำหนดนโยบายและโครงสร้างการกำกับดูแลด้าน AI

เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายการเติบโตของธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ AI บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบาย AI ฉบับแรกในปี 2567 โดยอ้างอิงแนวทางสากล อาทิ OECD และ EU AI Act พร้อมทั้งจัดทำแผนจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลด้าน AI โดยมีการบูรณาการความร่วมมือจากผู้บริหารระดับสูง เช่น CTO, CIO ของแต่ละกลุ่มธุรกิจ, CO, CHRO และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำกับดูแลการใช้ AI อย่างมีความรับผิดชอบ โดยคณะกรรมการดังกล่าวมีบทบาทสำคัญ ในการเสริมสร้างระบบความปลอดภัยทางไซเบอร์ เพื่อป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์และการเผยแพร่ข้อมูลบิดเบือนที่อาจกระทบต่อความน่าเชื่อถือของแบรนด์และข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ

นอกจากนี้ สำนักงานใหญ่ในไต้หวันอยู่ระหว่างการดำเนินการเพื่อขอรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 27701:2019 เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ที่จัดจำหน่ายให้กับกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมอัตโนมัติในประเทศไทย สอดคล้องกับระบบการจัดการข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Information Management System: PIMS)

การติดตามและเฝ้าระวังสื่อดิจิทัล

บริษัทฯ ใช้เครื่องมือที่ขับเคลื่อนด้วย AI ในการติดตาม วิเคราะห์ และระบุข้อมูลที่บิดเบือนหรือไม่ถูกต้องบนสื่อสังคมออนไลน์และแพลตฟอร์มดิจิทัลต่าง ๆ เพื่อให้สามารถดำเนินการตอบสนองและชี้แจงข้อเท็จจริงได้อย่างทันท่วงที

การสื่อสารเชิงรุกและการสร้างความตระหนักรู้

บริษัทฯ ดำเนินกลยุทธ์การสื่อสารเชิงรุกเพื่อรับมือกับข้อมูลที่ผิด พร้อมทั้งเน้นย้ำถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการพัฒนาเทคโนโลยีสีเขียวและความยั่งยืน เพื่อสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องแก่สาธารณชน

การให้ข้อมูลแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน และทันเวลาแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยเฉพาะลูกค้าที่ใช้บริการออกแบบและผลิตโซลูชันอัตโนมัติ ซึ่งจะได้รับข้อมูลเกี่ยวกับการใช้ AI ตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบ รวมถึงการสื่อสารถึงขีดความสามารถ ข้อจำกัด และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สามารถประเมินสถานการณ์ได้อย่างรอบด้าน วางแผนรับมือกรณีฉุกเฉิน และเสริมสร้างความไว้วางใจในการตัดสินใจ

การจัดทำแผนบริหารจัดการภาวะวิกฤต

บริษัทฯ ได้จัดทำแผนรองรับกรณีเกิดเหตุการณ์ข้อมูลบิดเบือนหรือข้อมูลผิดพลาด โดยกำหนดผู้มีอำนาจในการสื่อสารในนามบริษัทฯ และวางแผนทางการตอบสนองต่อข้อกังวลของสาธารณชนอย่างรวดเร็ว โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ ตลอดปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดความเสียหายทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญจากการรั่วไหลของข้อมูลส่วนบุคคล การจัดการข้อมูลที่ผิดพลาด หรือการบิดเบือนข้อมูล

ความเสี่ยงที่ 12 ความเสี่ยงจากความล่าช้าในการบรรลุเป้าหมายตาม SBTi

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง
- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และ

บรรษัทภิบาล (ESG)

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ลักษณะความเสี่ยง

ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีนอาจส่งผลให้การบรรลุเป้าหมายตามหลักวิทยาศาสตร์ (SBTi) ของเดต้าฯ เกิดความล่าช้า เนื่องจากข้อจำกัดในการเข้าถึงวัตถุดิบและเทคโนโลยีสำคัญที่จำเป็นต่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงอุปสรรคทางการค้า อัตราภาษีศุลกากร และมาตรการคว่ำบาตรที่อาจเพิ่มต้นทุนและทำให้กระบวนการดำเนินงานล่าช้า

ผลกระทบจากความเสี่ยง

บริษัทฯ ต้องให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงระยะสั้นมากขึ้น ซึ่งอาจกระทบต่อความคืบหน้าในการบรรลุเป้าหมายความยั่งยืนในระยะยาว

นอกจากนี้ ความตึงเครียดทางการค้ายังอาจส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทาน โดยทำให้การเข้าถึงวัสดุคาร์บอนต่ำมีข้อจำกัด ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องปรับกลยุทธ์การจัดการและการดำเนินงานให้มีความยืดหยุ่นมากยิ่งขึ้น ขณะเดียวกัน การเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบในตลาดสำคัญอาจก่อให้เกิดความท้าทายด้านการปฏิบัติตามข้อกำหนด ซึ่งจำเป็นต้องมีการติดตามนโยบายอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจากมาตรการทางการค้าอาจส่งผลกระทบต่อการลงทุนในโครงการด้านความยั่งยืน ทำให้การบริหารความเสี่ยงทางการเงินมีความสำคัญยิ่ง

ความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์ยังอาจชะลอการถ่ายทอดเทคโนโลยีและการนำเทคโนโลยีใหม่มาใช้ ซึ่งส่งผลกระทบต่อความสามารถในการพัฒนานวัตกรรม ขณะเดียวกัน ข้อจำกัดด้านความพร้อมของใบรับรองพลังงานหมุนเวียน (RECs) ในบางภูมิภาคอาจเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน จึงจำเป็นต้องมีการกระจายแหล่งพลังงานและกลยุทธ์การจัดหาอย่างเหมาะสม

มาตรการจัดการความเสี่ยง

เพื่อรับมือกับความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการสำคัญ ได้แก่

- **การกระจายห่วงโซ่อุปทาน** : กระจายแหล่งจัดหาวัตถุดิบคาร์บอนต่ำไปยังภูมิภาคที่มีเสถียรภาพทางการเมืองและนโยบายการค้าที่เอื้อต่อความยั่งยืน
- **การติดตามกฎระเบียบอย่างใกล้ชิด** : จัดตั้งทีมเฉพาะทางเพื่อติดตามและวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายและข้อกำหนด เพื่อให้สามารถปรับกลยุทธ์ได้อย่างทันท่วงที
- **การบริหารความเสี่ยงทางการเงิน** : ดำเนินการควบคุมต้นทุนและจัดลำดับความสำคัญของการลงทุน เพื่อสนับสนุนโครงการด้านความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง
- **การพัฒนาเทคโนโลยีและการวิจัยและพัฒนา** : เสริมสร้างขีดความสามารถด้านนวัตกรรมภายในองค์กร และส่งเสริมความร่วมมือกับพันธมิตรระดับโลกเพื่อลดความล่าช้าในการนำเทคโนโลยีมาใช้
- **การจัดหาพลังงานหมุนเวียน** : ขยายการผลิตพลังงานแสงอาทิตย์ภายในองค์กร และกระจายแหล่งจัดซื้อใบรับรองพลังงานหมุนเวียน (RECs) รวมถึงการมีส่วนร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและองค์กรที่เกี่ยวข้องเพื่อเพิ่มศักยภาพด้านพลังงานสะอาด
- **การกำหนดราคาคาร์บอนภายในองค์กร** : นำกลไกราคาคาร์บอนภายในมาใช้เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจลงทุนและเร่งการเปลี่ยนผ่านสู่โครงสร้างพื้นฐานคาร์บอนต่ำ พร้อมลดผลกระทบทางการเงินต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ สามารถดำเนินงานบรรลุเป้าหมายภายใต้กรอบ Science-Based Targets Initiative (SBTi) ได้แล้วมากกว่าร้อยละ 90 และยังคงเดินหน้าปิดช่องว่างที่เหลืออย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงที่ 13 ความเสี่ยงจากสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน

ลักษณะความเสี่ยง

สุขภาพและความปลอดภัยเป็นปัจจัยสำคัญยิ่งต่อการดำเนินงานของเซลล์ฯ เนื่องจากสถานที่ผลิตของบริษัทมีพนักงานจำนวนมาก ใช้ระบบอัตโนมัติขั้นสูง และอยู่ภายใต้มาตรฐานแรงงานที่เข้มงวด การสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยไม่เพียงช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน แต่ยังสอดคล้องกับข้อกำหนดทางกฎหมายระดับสากล และสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการดูแลสุขภาพของพนักงาน ทั้งนี้ หากไม่สามารถรักษามาตรฐานด้านความปลอดภัยได้ อาจก่อให้เกิดต้นทุนที่เพิ่มขึ้น เช่น ค่าชดเชย ค่าปรับ และการขาดงาน ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานโดยรวมของบริษัท

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ความตึงเครียดระดับโลก การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของอุตสาหกรรม และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ล้วนเพิ่มความเสี่ยงต่อการดำเนินงาน โดยอาจส่งผลต่อการจัดสรรกำลังการผลิต การโอนย้ายสายการผลิต และคำสั่งซื้อใหม่ที่เพิ่มขึ้นจากเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน ซึ่งก่อให้เกิดแรงกดดันต่อบุคลากรในโรงงาน เช่น ชั่วโมงการทำงานที่ยาวนานขึ้น ความเครียดที่เพิ่มขึ้น และความเสี่ยงต่อการลดลงของมาตรฐานความปลอดภัย ส่งผลให้ต้นทุนการดำเนินงานสูงขึ้นและกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรในระยะยาว นอกจากนี้ แรงกดดันดังกล่าวยังอาจส่งผลต่อการรักษาพนักงาน เนื่องจากพนักงานอาจแสวงหาสภาพแวดล้อมการทำงานที่มั่นคงและปลอดภัยมากกว่า

นอกจากนี้ เหตุการณ์ธรรมชาติพิบัติภัยในประเทศไทยในปี 2568 รวมถึงปัญหามลพิษในหลายประเทศ ได้เพิ่มความเสี่ยงด้านสุขภาพและความปลอดภัยต่อพนักงานและชุมชนโดยรอบ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศยังส่งผลกระทบต่อแพร่กระจายของศัตรูพืชและโรค ทั้งโรคติดต่อและไม่ติดต่อ จึงจำเป็นต้องยกระดับมาตรการด้านสุขภาพให้เข้มงวดยิ่งขึ้น ขณะเดียวกัน การขาดแคลนวัสดุและการเปลี่ยนแปลงกระบวนการผลิต ทำให้ต้องเพิ่มความเข้มงวดด้านความปลอดภัยในการทำงานและการจัดการสารเคมี การบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างรอบด้านจึงมีความสำคัญ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างปลอดภัย ควบคุมการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ และช่วยรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพในระยะยาว

มาตรการจัดการความเสี่ยง

การเสริมสร้างมาตรการด้านสุขภาพและความปลอดภัย :

ปรับปรุงมาตรฐานและขั้นตอนด้านความปลอดภัยในทุกโรงงาน โดยให้ความสำคัญกับความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ความเครียด และโรคอุบัติใหม่ พร้อมทั้งจัดการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการฝึกอบรมการใช้งานเครื่องจักรใหม่หรือเครื่องจักรที่ได้รับการปรับปรุง และจัดหาอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล (PPE) อย่างเหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงจากอันตรายที่เกิดขึ้นใหม่

การวางแผนความยืดหยุ่นต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ :

พัฒนากลยุทธ์เพื่อรับมือกับความเสี่ยงด้านสุขภาพและความปลอดภัยจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ พร้อมลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานที่คำนึงถึงความปลอดภัยจากธรรมชาติพิบัติภัย โดยอาคารสำนักงานและโรงงานที่ก่อสร้างหลังปี 2557 ได้ออกแบบให้รองรับความเสี่ยงดังกล่าว ควบคู่กับการคำนึงถึงสุขภาวะของผู้ใช้อาคารและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน WELL และ LEED อีกทั้งยังนำโซลูชันของบริษัทมาใช้ในการตรวจวัดและปรับปรุงคุณภาพอากาศภายในอาคาร พร้อมพัฒนาช่องทางการสื่อสารเพื่อแจ้งเตือนพนักงานอย่างทันทั่วทั้ง ทั้งนี้ จากเหตุการณ์ธรรมชาติพิบัติภัยในเดือนมีนาคม 2568 บริษัทไม่มีรายงานการบาดเจ็บ การเสียชีวิต หรือความเสียหายต่อทรัพย์สิน

การบริหารและรักษาบุคลากร :

จัดสวัสดิการและแรงจูงใจที่แข่งขันได้ โดยมุ่งสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและส่งเสริมสุขภาพทั้งกายและใจ เพื่อลดอัตราการลาออก บริษัทได้ดำเนินโครงการส่งเสริมสุขภาพ เช่น สายด่วนให้คำปรึกษาด้านความเครียด ความร่วมมือกับผู้ให้บริการด้านสุขภาพและฟิตเนส รวมถึงการจัดให้มีบริการจิตแพทย์ในโรงงาน เพื่อเสริมสร้างความพร้อมด้านสุขภาพจิตของพนักงานทุกระดับ

การประเมินความเสี่ยงในสถานที่ผลิตและห่วงโซ่อุปทาน :

ดำเนินการประเมินความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อวิเคราะห์ผลกระทบจากปัจจัยภายนอก เช่น ความตึงเครียดทางการเมือง การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน พร้อมกำหนดมาตรการรองรับอย่างเหมาะสมเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงกระบวนการผลิต

การดำเนินงานอย่างยั่งยืนและการลดมลพิษ :

ดำเนินโครงการลดมลพิษในทุกสถานประกอบการ โดยร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐเพื่อปรับปรุงคุณภาพอากาศและน้ำ พร้อมกำหนดแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวด เพื่อปกป้องสุขภาพของพนักงานและชุมชนโดยรอบ

การเตรียมความพร้อมด้านแผนฉุกเฉิน :

จัดทำและทดสอบแผนตอบสนองเหตุฉุกเฉินอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรองรับเหตุการณ์ด้านสุขภาพ เช่น การระบาดของโรค หรือภัยพิบัติทางธรรมชาติ โดยให้สอดคล้องกับข้อกำหนดทางกฎหมายและมาตรฐานสากล

การติดตามและรายงานผลอย่างต่อเนื่อง :

ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านสุขภาพและความปลอดภัยในทุกหน่วยงานอย่างต่อเนื่อง พร้อมรายงานต่อผู้บริหารระดับสูงอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงจัดให้มีกลไกการรายงานที่โปร่งใส เพื่อให้พนักงานสามารถแจ้งข้อกังวลด้านความปลอดภัยได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งช่วยให้บริษัทสามารถรับมือกับความเสี่ยงใหม่ ๆ และรักษามาตรฐานความปลอดภัยในระดับสูงได้อย่างต่อเนื่อง

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของ : ไม่มี

ผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์หรือไม่

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุน ในหลักทรัพย์ต่างประเทศของบริษัท : ไม่มี

หรือไม่

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน : มี

บริษัท เดลต้า ประเทศไทยได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นหัวใจหลักของการดำเนินธุรกิจ และตามพันธกิจของกลุ่มบริษัท เดลต้า กรุ๊ปที่ว่า "มุ่งมั่นสร้างสรรค์โซลูชันนวัตกรรมสะอาด และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน เพื่ออนาคตที่ดีกว่า"

ด้วยกลยุทธ์ความยั่งยืนและมาตรการป้องกันลูกเงินสำหรับความเสี่ยงและความไม่แน่นอน ช่วยให้บริษัทสามารถตอบสนองต่อการหยุดชะงักที่ไม่คาดคิดได้อย่างทันถ่วงที ความมุ่งมั่นของบริษัทเพื่อความยั่งยืนต่อธุรกิจในระยะยาวและกลยุทธ์ของเรา ช่วยให้เดลต้าสามารถทำตามคำมั่นสัญญาของเราอย่างแน่วแน่ที่ว่า "Smarter. Greener. Together." ให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของเรา

ลิงก์นโยบายด้านความยั่งยืน : <https://deltathailand.com/th/ปณิธานความรับผิดชอบต่อสังคม>

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนหรือไม่ : มี

ความมุ่งมั่นของเรา



สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ https://www.deltathailand.com/th/pdf/sustainable/SDR2025_EN.pdf

เป้าหมาย SDGs ขององค์กรสหประชาชาติ : Goal 3 การมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี (Good Health and Well-being), Goal 4 การศึกษาที่มีคุณภาพ (Quality Education), Goal 7 พลังงานสะอาดและจ่ายได้ (Affordable and Clean Energy), Goal 9 อุตสาหกรรม นวัตกรรม โครงสร้างพื้นฐาน (Industry, Innovation and Infrastructure), Goal 12 การผลิตและบริโภคที่รับผิดชอบ (Responsible Consumption and Production), Goal 13 การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Action), Goal 17 หุ้นส่วนเพื่อการพัฒนา (Partnerships for the Goals)

การทบทวนนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ/หรือ : ไม่มี

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการเกี่ยวกับ : ไม่มี

นโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

ตั้งแต่ปี 2014 เดลต้าส่งเสริมการปรึกษาหารือเพื่อยืนยัน RBA (EICC) เพื่อลดความเสี่ยงด้าน ESG ในห่วงโซ่อุปทานของเราและปรับปรุงความสามารถในการแข่งขัน เดลต้าประเทศไทยจัดตั้งทีมตรวจสอบและให้คำปรึกษาที่เรียกว่า “คณะกรรมการ RBA (เดิมชื่อ EICC)” ซึ่งประกอบด้วยแผนกหลัก 5 แผนก ได้แก่ การบริหารทรัพยากรบุคคล อาชีวอนามัยและความปลอดภัย สิ่งอำนวยความสะดวก การควบคุมการจัดซื้อส่วนกลาง การควบคุมวัสดุการจัดซื้อ และการจัดการคุณภาพซัพพลายเออร์ คณะกรรมการ RBA จะตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง สิทธิมนุษยชน สิทธิแรงงาน สุขภาพและความปลอดภัย ปัญหาสิ่งแวดล้อม และระบบจริยธรรมและการจัดการตามรายการตรวจสอบมาตรฐานของเรา เราพบว่ามีความท้าทายในการปรับปรุงสำหรับซัพพลายเออร์ส่วนใหญ่ของเรในด้านสุขภาพและความปลอดภัยของระบบการจัดการ RBA เดลต้าวางแผนที่จะดำเนินการตรวจสอบ RBA ซัพพลายเออร์ที่สำคัญ 100% ในปี 2023

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

รายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> พนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> - การไม่เลือกปฏิบัติ - การฝึกอบรมเรื่องระเบียบปฏิบัติและมาตรฐานใหม่ๆ ที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียถามบ่อย - รายได้และสวัสดิการที่เหมาะสมกับค่าครองชีพและอัตราเงินเฟ้อ - การเชื่อมโยงพนักงานและหน่วยงานในองค์กรทุกหน่วยธุรกิจและทุกภูมิภาคเพื่อบรรลุเป้าหมายทั้งทางธุรกิจและด้าน ESG - ต้องการชั่วโมงการทำงานล่วงเวลาและชั่วโมงการทำงานล่วงเวลาวันหยุดเพิ่มเติม - อยากให้ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องร่วมกันแก้ปัญหาการจราจรติดขัดในเขตส่งออก - กิจกรรมหรือช่องทางเพื่อลดความเครียดในการทำงาน - ต้องการเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> - สร้างสถานที่ทำงานที่เปิดกว้างและเป็นธรรม โดยให้พนักงานทุกคนได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่คำนึงถึงพื้นเพหรืออัตลักษณ์ของตน - สร้างสถานที่ทำงานที่เปิดกว้างและเป็นธรรม โดยให้พนักงานทุกคนได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่คำนึงถึงพื้นเพหรืออัตลักษณ์ของพนักงาน - จัดการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้พนักงานได้รับข้อมูลอัปเดตเกี่ยวกับกฎระเบียบที่เปลี่ยนแปลงและข้อกำหนดของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย - ทบทวนและปรับปรุงโครงสร้างเงินเดือนและสวัสดิการอย่างต่อเนื่องให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจและค่าครองชีพร่วมกับตัวแทนสหภาพแรงงานเป็นประจำทุกปี - เสริมสร้างความร่วมมือผ่านโครงการข้ามสายงานและแพลตฟอร์มการสื่อสาร เพื่อให้ทุกฝ่ายสามารถทำงานสอดคล้อง 	<ul style="list-style-type: none"> • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การประชุมภายในองค์กร • การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี • การรับเรื่องร้องเรียน • การสำรวจความผูกพันพนักงาน

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
		<p>ประสานกันเพื่อบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจและ ESG</p> <ul style="list-style-type: none"> - สื่อสารจรรยาบรรณธุรกิจ RBA ที่คำนึงถึงกฎหมาย แรงงานและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานเป็นหลัก ให้พนักงานทุกท่านรับทราบ และต้องสอบผ่านที่คะแนนร้อยละ 100 - ร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและผู้มีส่วนได้เสียเพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาการจราจร โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ทำการโยกย้ายพนักงานไปยังโรงงานแห่งใหม่ เปิดช่องทางการเดินทางระหว่างโรงงาน และสร้างอาคารจอดรถเพื่อลดการจราจรแออัดในเขตส่งออก - ดำเนินโครงการส่งเสริมสุขภาพจิต จัดกิจกรรมผ่อนคลาย มีนัดจิตวิทยาประจำโรงงานทุกโรงตามวันและเวลาที่กำหนด และสนับสนุนช่องทางให้พนักงานสามารถลดความเครียดจากการทำงานได้ - บริษัทฯ ไม่มีนโยบายให้หุ้นแก่พนักงาน และไม่จัดกิจกรรมใดๆ เพื่อซื้อหุ้นให้ลงทุน แต่ก็ไม่ได้อนโยบายปิดกั้นผู้ถือหุ้นรายย่อย บริษัทฯ จึงออกประกาศเรื่อง insider trading ให้พนักงานทุกท่านทุกระดับรับทราบ 	
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> • ลูกค้า 		<ul style="list-style-type: none"> - ลงทุนอย่างต่อเนื่องในระบบอัตโนมัติและการวางแผนการผลิตด้วย AI เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตให้สามารถขยายตัวได้อย่างยืดหยุ่น นอกจากนี้ เรายังมี 	<ul style="list-style-type: none"> • การเยี่ยมชม • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การประชุมภายในองค์กร • การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
	<ul style="list-style-type: none"> - มีปัจจัยการผลิตและกำลังการผลิตเพียงพอต่อความต้องการของตลาดเทคโนโลยีที่เพิ่มขึ้น - ราคาที่แข่งขันได้ - ผลิตภัณฑ์และบริการมีคุณภาพตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง - ผู้ผลิตสามารถให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายและระเบียบปฏิบัติต่างๆ ทางการค้า - ผู้ผลิตมีการเปิดเผยข้อมูลด้าน ESG ตามมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับเพื่อประกอบการตัดสินใจในการจ้างผลิต - ผู้ผลิตสามารถให้ข้อเสนอแนะเพื่อลดคาร์บอนในผลิตภัณฑ์ - ผู้ผลิตขยายของบเขตความรับผิดชอบต่อห่วงโซ่อุปทาน - ผู้ผลิตมีแผนรับมือสถานการณ์ฉุกเฉินและภัยพิบัติต่างๆ ตลอดจนแผนฟื้นคืนกลับ 	<p>เครือข่ายซัพพลายเออร์ที่หลากหลายเพื่อให้มั่นใจว่ามีวัตถุดิบเพียงพอต่อความต้องการของตลาด</p> <ul style="list-style-type: none"> - ควบคุมต้นทุนการผลิตผ่านการเพิ่มประสิทธิภาพ กระจายการจัดซื้อ และใช้พลังงานหมุนเวียน เพื่อให้สามารถเสนอราคาที่แข่งขันได้โดยไม่ลดทอนคุณภาพของผลิตภัณฑ์ - ปฏิบัติตามมาตรฐานสากล เช่น ISO 9001 และ ISO 14001 เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ของเรามีคุณภาพตรงตามข้อกำหนดของลูกค้าและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง - ตามกฎหมายการค้าทั่วโลกอย่างใกล้ชิดและให้ข้อมูลที่เป็นปัจจุบันแก่ลูกค้า เพื่อสนับสนุนการค้าเสรีที่โปร่งใสและเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดต่างๆ - เผยแพร่ผลการดำเนินงานด้าน ESG ประจำปีตามมาตรฐานสากล เช่น GRI, TCFD และ TNFD เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลที่โปร่งใสและสามารถตัดสินใจทางธุรกิจได้อย่างรับผิดชอบ - ทีมวิจัยและพัฒนาของเราทำงานร่วมกับลูกค้าเพื่อพัฒนาโซลูชันที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงการออกแบบที่ประหยัดพลังงาน วัสดุที่ยั่งยืน และการประเมินวัฏจักรชีวิตผลิตภัณฑ์เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ดำเนินนโยบายการจัดการวัตถุดิบอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม พร้อมทั้งตรวจสอบซัพพลายเออร์เป็นประจำ และร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อพัฒนามาตรฐาน ESG 	<ul style="list-style-type: none"> • การสำรวจความพึงพอใจ • การอบรม / สัมมนา

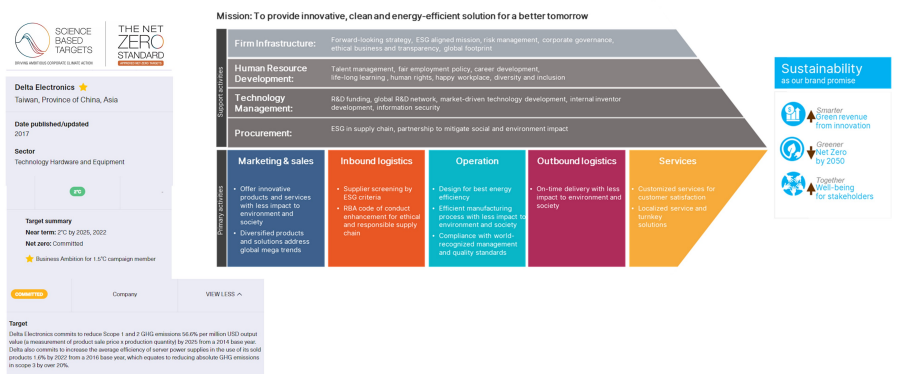
กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
		<p>ตลอดห่วงโซ่อุปทาน</p> <ul style="list-style-type: none"> - มีแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจที่ครอบคลุมการประเมินความเสี่ยง โรงงานสำรอง และระบบติดตามสถานการณ์แบบเรียลไทม์ เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องในสถานการณ์ฉุกเฉิน 	
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> • ผู้จำหน่ายวัตถุดิบ 	<ul style="list-style-type: none"> - ให้คำสั่งซื้อต่อเนื่องในระยะยาว - มีการสื่อสารเป้าหมาย ข้อกำหนด ระเบียบปฏิบัติด้าน ESG ที่มีผลต่อคำสั่งซื้อ - มีการสื่อสารเทรนด์เทคโนโลยีของทั้งวัสดุและชิ้นส่วนที่มีผลต่อการจัดซื้อ - แบ่งปันความรู้และประสบการณ์เรื่องการดำเนินการเรื่องความเป็นกลางทางคาร์บอน - แบ่งปันความรู้เรื่องการปฏิบัติตามกฎหมายใหม่ๆ และการเปิดเผยข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมของผลิตภัณฑ์ - ให้รางวัลหรือจัดสรรคำสั่งซื้อให้ซัพพลายเออร์ที่มีการลงทุนหรือ มีผลการดำเนินการด้าน ESG มากขึ้น - มีการสื่อสารแผนการย้ายฐานการผลิตล่วงหน้า และ เป็นระยะ 	<ul style="list-style-type: none"> - สื่อสารผลการดำเนินการของบริษัทตลอดจนเป้าหมายการเติบโตในระยะยาวของบริษัท - สื่อสารเป้าหมาย ESG และข้อกำหนดการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจนกับซัพพลายเออร์ - ให้ข้อมูลอัปเดตเกี่ยวกับความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีในวัสดุและชิ้นส่วนที่อาจมีผลต่อกลยุทธ์การจัดซื้อของซัพพลายเออร์ - แจ้งข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงกฎหมายใหม่และข้อกำหนดการเปิดเผยข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมที่ส่งผลการจัดหาผลิตภัณฑ์ - ออกนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมสำหรับซัพพลายเออร์ซึ่งมีมาตรการการให้คำสั่งซื้อมากขึ้นสำหรับซัพพลายเออร์ที่มีผลการดำเนินการด้าน ESG โดดเด่น โดยให้ซัพพลายเออร์ทุกรายลงนามรับทราบ - สื่อสารแผนการย้ายฐานการผลิตล่วงหน้า 6-12 เดือนเพื่อให้ซัพพลายเออร์สามารถปรับตัวได้ตามความจำเป็น 	<ul style="list-style-type: none"> • การเยี่ยมชม • การแถลงข่าว • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก • การอบรม / สัมมนา
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> • นักลงทุนหรือสถาบันการลงทุน 	<ul style="list-style-type: none"> - ต้องการทราบเป้าหมายระยะยาวและแนวโน้มในการเติบโตของบริษัท - ต้องการทราบผลกระทบจากนโยบายทางการเมืองที่เปลี่ยนไปทั้งในระดับประเทศและระดับโลก - ต้องการทราบผลกระทบจากการขยายกำลังการผลิตและการลงทุนต่างๆ รวมถึงการลงทุนเรื่องความเป็นกลางทางคาร์บอน ต่อกำไร ราคาหุ้น และอัตราเงินปันผล - ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ของฝ่ายบริหาร และ C-suite เพียงพอต่อการจัดการความเสี่ยงต่างๆ หรือไม่ 	<ul style="list-style-type: none"> - สื่อสารเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์รวมถึง เป้าหมายระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว ผ่านช่องทาง Press release และ กิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง - เปิดเผยผลกระทบจากนโยบายทางการเมืองที่เปลี่ยนไปทั้งในระดับประเทศและระดับโลกทั้งที่เกิดขึ้นจริงและมีความเป็นไปได้ผ่านรายงานทางการเงิน รายงานความยั่งยืนของบริษัท รายงานเล่มย่อย theme report ช่องทาง press release และ กิจกรรมสาธารณะต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง - เปิดเผยความคืบหน้าการใช้กลไกการตั้งราคาคาร์บอนภายในองค์กร (Internal carbon pricing) บนเว็บไซต์ และรายงานการเปิดเผยข้อมูลด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ควบคู่ไปกับรายงานทางการเงิน - เปิดเผยเมตริกซ์ความเชี่ยวชาญของกรรมการและ C-suite บนเว็บไซต์ของบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> • การเยี่ยมชม • การแถลงข่าว • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> • สังคม 	<ul style="list-style-type: none"> - ต้องการเป็นพนักงานเดลต้า - ต้องการทราบเงินเดือนและสวัสดิการ - ต้องการฝึกงาน - ต้องการเงินสนับสนุนโครงการต่างๆ 	<ul style="list-style-type: none"> - เปิดเผยตำแหน่งที่เปิดรับสมัคร บนเว็บไซต์ Facebook เว็บไซต์สมัครงาน ป้ายรับสมัครงานในนิคมฯ และป้ายรับสมัครที่มหาวิทยาลัยที่มีบันทึกความเข้าใจร่วมกัน - เปิดเผยกระบวนการคำนวณค่าตอบแทนในรายงานความยั่งยืน เนื่องจากอัตราเงินเดือนขึ้นอยู่กับตำแหน่งงาน ประสบการณ์และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง จึงไม่สามารถเปิดเผยแก่ผู้สมัครที่ผ่านการพิจารณาเท่านั้น - เปิดส่วนงานและจำนวนนักศึกษาฝึกงาน รวมทั้งช่วงเวลาที่ได้รับ บนเว็บไซต์ Facebook เว็บไซต์สมัครงาน ป้ายรับสมัครงานในนิคมฯ และป้ายรับสมัครที่มหาวิทยาลัยที่มีบันทึกความเข้าใจร่วมกัน - เปิดเผยนโยบายความรับผิดชอบต่อทางสังคม ประเภทโครงการที่บริษัทฯ สนับสนุน ตลอดจนรอบปีบัญชีบนเว็บไซต์และรายงานความยั่งยืนขององค์กร 	<ul style="list-style-type: none"> • การเยี่ยมชม • การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก • อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> • การดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อทางสังคมร่วมกัน
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล องค์กรไม่แสวงหาผลกำไร / NGOs องค์กรอิสระ 	<ul style="list-style-type: none"> ความสามารถในการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบปฏิบัติ ใหม่ ๆ รวมถึงแนวปฏิบัติที่ดีด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประเมินความเสี่ยงทุกด้านรวมถึงความเสี่ยงด้านกฎหมายและระเบียบปฏิบัติ โดยภายใต้โครงสร้างคณะกรรมการประกอบด้วยผู้เชี่ยวชาญด้านต่างๆ ที่ดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานตน สร้างกลไกการฝึกอบรมและถ่ายทอดประสบการณ์ข้ามพรมแดนเพื่อให้โรงงาน หรือหน่วยธุรกิจที่ประสบกับระเบียบปฏิบัติใหม่ๆ ถ่ายทอดประสบการณ์ ความรู้ ในกลุ่มบริษัท เป็นผู้สนับสนุนองค์กรด้านเศรษฐศาสตร์และองค์กรวิชาการทั้งในระดับประเทศและนานาชาติเพื่อให้เห็นความเสี่ยงเรื่องกฎระเบียบใหม่ๆ ก่อนและจัดการก่อน 	<ul style="list-style-type: none"> การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก การอบรม / สัมมนา

รูปภาพรายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่อุปทานธุรกิจ



3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : การจัดการพลังงานไฟฟ้า,
การจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง,
การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด,
การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ,
การจัดการขยะและของเสีย,
การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ,
การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิ
อากาศ,
การจัดการคุณภาพอากาศ,

โปรดดู: รายงานการความอย่างยั่งยืนประจำปี 2568

1) การจัดการพลังงานไฟฟ้า:

2) การจัดการเชื้อเพลิง:

3) การจัดการพลังงานหมุนเวียน/พลังงานสะอาด:

หน้า 82 : เดลต้าฯ มีความมุ่งมั่นต่อนโยบายการอนุรักษ์พลังงานและการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG) ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญของการดำเนินงานอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างอนาคตที่ดีกว่าให้กับบริษัท พนักงาน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และคนรุ่นหลัง เพื่อให้บรรลุเป้าหมายนี้ บริษัทฯ ได้นำแนวทางปฏิบัติการจัดการพลังงานและก๊าซเรือนกระจกที่มีประสิทธิภาพ มาใช้ภายใต้นโยบายนี้ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ:

1. บรรลุการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนร้อยละ 100 (RE100)
2. ลดการใช้พลังงานลงร้อยละ 20 ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2563
3. ปฏิบัติตาม พ.ร.บ. ส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน และมาตรฐาน ISO 50001
4. สนับสนุนการจัดซื้อผลิตภัณฑ์ที่ประหยัดพลังงานและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต
5. บรรลุเป้าหมาย EV100 เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในภาคการขนส่งและโลจิสติกส์ให้เหลือน้อยที่สุด ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการลดการใช้พลังงานในทุกภาคส่วนของการดำเนินงานให้สอดคล้องกับนโยบายดังกล่าว

4) การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ:

หน้า 107 : เพื่อรักษาความหลากหลายทางชีวภาพในแม่น้ำรอบที่ตั้งของเดลต้าฯ น้ำที่ปล่อยออกสู่ภายนอกจะต้องผ่านการทดสอบค่าทางสิ่งแวดล้อม เช่น TDS, BOD และ COD ก่อนการระบายน้ำทิ้ง เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ เพื่อลดผลกระทบจากภาวะขาดแคลนน้ำ (Water Stress) บริษัทฯ ตั้งเป้าที่จะลดการใช้น้ำ (Water Withdrawal) ลงร้อยละ 10 ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2563

5) การจัดการของเสีย:

หน้า 103 : เพื่อดำเนินการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืนและลดของเสียให้เหลือน้อยที่สุด เดลต้าฯ ให้ความสำคัญกับการลดการใช้ (Reduce) การใช้ซ้ำ (Reuse) และการนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม พันธกิจของเราจะครอบคลุมถึงการติดตามแนวโน้มการเกิดของเสียจากการดำเนินงาน และการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในด้านทรัพยากร เดลต้าฯ ได้ตั้งเป้าหมายที่จะบรรลุการฝังกลบของเสียเป็นศูนย์ (100% Waste Diversion) ภายในปี 2030 โดยโรงงานทุกแห่งของเดลต้าประเทศไทยจะต้องได้รับการรับรองมาตรฐาน UL 2799: Zero Waste to Landfill เพื่อปรับปรุงวิธีการจัดการของเสียและเพิ่มอัตราการนำของเสียไปใช้ประโยชน์ในด้านอื่นแทนการฝังกลบ

6) การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ:

หน้า 110 : คณะกรรมการบริษัทเดลต้าได้อนุมัติ นโยบายความหลากหลายทางชีวภาพของกลุ่มเดลต้า เพื่อดำเนินการตามหลักการหลีกเลี่ยง (Avoidance), การลดผลกระทบ (Minimization), การฟื้นฟู (Restoration), การชดเชย (Offset) และการดำเนินการเพิ่มเติมภายใต้ขอบเขตขององค์กร เดลต้าฯ ยังทำงานร่วมกับห่วงโซ่คุณค่าต้นน้ำและพันธมิตร เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการไม่ทำให้เกิดการสูญเสียสุทธิ (No

Net Loss) และเรามุ่งมั่นที่จะบรรลุเป้าหมายสูงสุดคือการสร้างผลกระทบเชิงบวกสุทธิ (Net Positive Impact) ภายในปี 2593 บริษัทฯ จะดำเนินการระบุ ประเมิน จัดการ และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความเชื่อมโยง ผลกระทบ ความเสี่ยง และโอกาสที่เกี่ยวข้องกับธรรมชาติ พร้อมทั้งพัฒนาวิธีการประเมินอย่างต่อเนื่องเพื่อสนับสนุนเป้าหมายความหลากหลายทางชีวภาพระดับโลกผ่านการปฏิบัติจริง

7) การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ:

หน้า 80 : บริษัทฯ มีการวางแผนเชิงรุก และวัดผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมเป็นระยะ เพื่อแสวงหาแนวทางการปรับปรุง ในทุกกระบวนการตามนโยบายการอนุรักษ์พลังงานและการลดก๊าซเรือนกระจก เดลต้าฯ มุ่งมั่นที่จะบรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero) ตลอดห่วงโซ่คุณค่าภายในปี 2593 โดยใช้ปี 2564 เป็นปีฐาน เป้าหมายระยะสั้นคือการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (Scope 1) และทางอ้อมจากการใช้พลังงาน (Scope 2) แบบสัมบูรณ์ร้อยละ 90 ภายในปี 2573 และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่นๆ (Scope 3) ลงร้อยละ 25 ภายในกรอบเวลาเดียวกัน

8) การจัดการคุณภาพอากาศ:

หน้า 105 : สำหรับการดำเนินธุรกิจของเดลต้าฯ ที่ให้ความสำคัญกับสุขภาวะของพนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตามนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม กฎหมายสิ่งแวดล้อม และแบบจำลอง IEA SDS ในภาคพลังงานว่าด้วยการจำกัดการปล่อยมลพิษสำหรับโรงงานอุตสาหกรรม การปล่อยอากาศเสียจากกระบวนการผลิต ได้มีการตรวจสอบคุณภาพอากาศก่อนระบายออกสู่สิ่งแวดล้อม

หน้า 106 : บริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุดกับการจัดการการปล่อยสารประกอบอินทรีย์ระเหยง่าย (VOCs) โดยมีเป้าหมายระยะยาวในการลดความเข้มข้นของการปล่อย VOCs ลงร้อยละ 30 ภายในปี 2573

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : <https://www.deltathailand.com/th/นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม>

เลขหน้าของลิงก์ : 1

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม : ไม่มี

ในรอบปีที่ผ่านมา

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงานของบริษัท : มี

บริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการเพื่อลดปริมาณการใช้พลังงานในทุกภาคส่วนของการดำเนินงาน ดังนี้:

1. บรรลุเป้าหมายการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนร้อยละ 100 (RE100) ภายในปี 2573
2. ลดการใช้พลังงานลงร้อยละ 20 ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2563
3. ปฏิบัติตาม พ.ร.บ. ส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน และมาตรฐาน ISO 50001
4. สนับสนุนการจัดซื้อผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงานและปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต
5. บรรลุเป้าหมาย EV100 เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในภาคการขนส่งและโลจิสติกส์ให้เหลือน้อยที่สุด

ลิงก์แผนการจัดการพลังงานของบริษัท : https://www.deltathailand.com/en/pdf/sustainable/SDR2025_EN.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 82

การตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้า : มี

และ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิงหรือไม่

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
ลดการใช้น้ำมันและเชื้อเพลิง	2567	2573 : ลด 100%
เพิ่มการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	2564	2573 : เพิ่ม 100%

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน : มี

- เป้าหมายการบรรลุการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนร้อยละ 100 ในสถานประกอบการภายในปี 2573
 - เป้าหมายปี 2568 = ร้อยละ 60
 - ผลการดำเนินงานปี 2568 = ร้อยละ 69
- เป้าหมายการเปลี่ยนรถยนต์ที่ใช้ในองค์กรเป็นรถยนต์ไฟฟ้า (EV) ร้อยละ 100 ภายในปี 2573
 - เป้าหมายปี 2568 = ร้อยละ 50
 - ผลการดำเนินงานปี 2568 = ร้อยละ 76

เดลต้าประเทศไทย คว่ำรางวัลความเป็นเลิศด้านการดำเนินงานเพื่อสภาพภูมิอากาศ ในงาน Climate Action Awards 2025

การจัดการพลังงาน : การใช้เชื้อเพลิง

	2566	2567	2568
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	248,378.45	314,935.16	300,489.95
น้ำมันเบนซิน (ลิตร)	62,661.11	55,304.03	22,353.07
น้ำมันเตา (ลิตร)	0.00	N/A	N/A
น้ำมันดิบ (บาร์เรล)	0.00	N/A	N/A
ก๊าซธรรมชาติ (ลูกบาศก์ฟุต)	16,219,288.16	12,608,123.91	5,092,640.85
ก๊าซหุงต้ม (กิโลกรัม)	120.00	20,635.50	42,828.03
ไอน้ำ (ตัน)	0.00	N/A	N/A
ถ่านหิน (ตัน)	0.00	N/A	N/A

การจัดการพลังงาน : การใช้ไฟฟ้า

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	163,734,903.00	206,607,524.00	236,853,651.00
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	145,767,206.00	183,888,053.00	198,255,489.00
ปริมาณการซื้อหรือผลิตไฟฟ้ามาใช้จากแหล่งพลังงานทดแทน (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	17,967,697.00	22,719,471.00	38,598,162.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำของบริษัท : มี

1) การนำน้ำเสียกลับมาใช้ใหม่สำหรับหล่อเย็น (Cooling Tower)

บริษัทฯ ใช้กลไกการกำหนดราคาคาร์บอนภายในองค์กร (ICP) เพื่อสนับสนุนโครงการที่ขับเคลื่อนโดยพนักงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดการใช้น้ำสะอาดและการปล่อยน้ำเสีย ทั้งนี้ ระบบบำบัดน้ำเสียสามารถนำน้ำกลับมาหมุนเวียนใช้ใหม่ได้สูงสุดถึง 70 ลบ.ม./วัน

2) การนำน้ำ DI กลับมาใช้ใหม่สำหรับระบบหล่อเย็นในกระบวนการผลิต

โครงการติดตั้งระบบบำบัดน้ำ DI (Deionized Water) จากกระบวนการลดอุณหภูมิผลิตภัณฑ์ จะนำน้ำที่ใช้แล้วมาผ่านการบำบัดและหมุนเวียนกลับเข้าสู่กระบวนการผลิตอีกครั้ง ซึ่งช่วยประหยัดการใช้น้ำสะอาดในขั้นตอนการผลิตน้ำ DI ได้ถึง 5,410 ลบ.ม./ปี

3) การนำน้ำเสียกลับมาใช้ใหม่สำหรับระบบสุขาภิบาลและงานสวน

ระบบบำบัดน้ำเสีย (Sewage Treatment Plants: STPs) ถูกนำมาใช้เพื่อปรับปรุงคุณภาพน้ำเสียให้เหมาะสมกับการใช้งานที่ไม่ใช่เพื่อการบริโภค เช่น การชำระล้างชักโครกและการรดน้ำต้นไม้ ซึ่งระบบ STP นี้ช่วยลดความต้องการพึ่งพาทรัพยากรน้ำสะอาดจากภายนอกได้อย่างมีนัยสำคัญ

4) การนำน้ำฝนจากหลังคามาใช้ประโยชน์

มีการติดตั้งถังเก็บกักน้ำฝนเพื่อใช้สำหรับอาคารโรงอาหารและงานสวน ซึ่งโครงการนี้สามารถช่วยประหยัดน้ำประปาได้ถึง 2,700 ลบ.ม./ปี ด้วยแนวคิดการออกแบบที่เรียบง่ายนี้ เรามีแผนที่จะขยายโครงการไปยังโรงงานอื่นๆ เพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำให้บรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืนของเดลต้า

ลิงก์แผนการจัดการน้ำของบริษัท : https://www.deltathailand.com/en/pdf/sustainable/SDR2025_EN.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 108

การตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
ลดการใช้น้ำสุทธิ (Reduction of water consumption)	2563	2573 : ลด 10%

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ : มี

เป้าหมายการลดความเข้มข้นของการใช้น้ำในกระบวนการผลิต (Plant Water Productivity Intensity: WPI) ลดร้อยละ 10 ภายในปี 2573 (โดยใช้ปี 2563 เป็นปีฐาน)

- เป้าหมายปี 2568: ร้อยละ 5
- ผลการดำเนินงานปี 2568: ร้อยละ 10

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท จำแนกตามแหล่งน้ำ

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	692,494.00	974,693.00	1,154,481.00
ปริมาณการใช้น้ำประปาหรือน้ำจากองค์กรอื่น (ลูกบาศก์เมตร)	669,824.00	921,456.00	1,111,274.00
ปริมาณการใช้น้ำผิวดิน (ลูกบาศก์เมตร)	6,718.00	9,519.00	16,013.00
ปริมาณการใช้น้ำบาดาล (ลูกบาศก์เมตร)	15,952.00	43,718.00	27,194.00

การจัดการน้ำ : ปริมาณน้ำทิ้งของบริษัท จำแนกตามแหล่งปล่อย

	2566	2567	2568
ร้อยละของน้ำทิ้งที่ได้รับการบำบัด (%)	100.00	100.00	100.00
ปริมาณน้ำทิ้งรวม (ลูกบาศก์เมตร)	385,840.00	385,201.00	455,953.00
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่องค์กรอื่น (ลูกบาศก์เมตร)	379,276.00	385,201.00	455,953.00
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่แหล่งน้ำผิวดิน (ลูกบาศก์เมตร)	6,564.00	N/A	N/A

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำสุทธิ (ลูกบาศก์เมตร)	306,654.00	589,492.00	698,528.00

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำรีไซเคิลของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำรีไซเคิล (ลูกบาศก์เมตร)	79,350.00	196,060.00	293,250.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัท : มี

1) การลงทุนในนวัตกรรมเพื่อลดขยะให้น้อยที่สุด :

เพื่อส่งเสริมการลงทุนในนวัตกรรมด้านการลดขยะ เดลต้าฯ ได้นำกลไกการกำหนดราคาคาร์บอนภายในองค์กร (ICP) มาใช้เพื่อสนับสนุนโครงการที่ริเริ่มโดยพนักงาน โดยในปี 2567 แผนกลังสินค้าได้รับอนุมัติโครงการเปลี่ยนพื้น ESD เป็นแผ่นสแตนเลส ซึ่งโครงการนี้จะช่วยลดขยะที่เกิดจากแผ่นปูพื้น ESD ได้ประมาณ 30 ตันต่อปี

2) การบูรณาการโปรแกรมรีไซเคิลเพื่อลดขยะสู่บ่อฝังกลบ :

Delta India จัดการขยะอิเล็กทรอนิกส์ (e-waste) ตามพระราชบัญญัติควบคุมมลพิษ ซึ่งกำหนดให้ขยะที่ไม่สามารถย่อยสลายได้ทางชีวภาพทั้งหมดต้องได้รับการจัดการโดยผู้รีไซเคิลที่ได้รับอนุญาต เมื่อผลิตภัณฑ์ที่ไม่ผ่านเกณฑ์ (NG) ถูกพบว่าใช้งานไม่ได้และจัดเป็นขยะอิเล็กทรอนิกส์ ทีมงานที่ได้รับมอบหมายจะดำเนินการเชิงรุกในการถอดแยกชิ้นส่วนเพื่อคัดแยกส่วนประกอบที่รีไซเคิลได้ กระบวนการนี้สำคัญอย่างยิ่งในการเปลี่ยนทิศทางขยะออกจากบ่อฝังกลบให้ได้มากที่สุด การปฏิบัติตามขั้นตอนเหล่านี้ทำให้ Delta India ไม่เพียงแต่ปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมเท่านั้น แต่ยังช่วยลดผลกระทบต่อระบบนิเวศอีกด้วย

3) การบูรณาการโปรแกรมการนำกลับมาใช้ใหม่เพื่อลดขยะจากบรรจุภัณฑ์ :

บรรจุภัณฑ์จากวัตถุดิบที่ส่งเข้ามาเป็นแหล่งกำเนิดหลักของขยะจากการผลิต ซึ่งปริมาณมักขึ้นอยู่กับแผนการผลิต เพื่อลดขยะส่วนนี้ เดลต้าฯ ได้ร่วมมือกับผู้จัดจำหน่าย (Vendors) ดำเนินโครงการนำบรรจุภัณฑ์กลับมาใช้ใหม่ โดยเปลี่ยนจากการใช้กล่องกระดาษและพาเลทไม้มาเป็นพลาสติกที่ใช้งานได้ เราจะรับเพียงวัตถุดิบและส่งคืนกล่องพลาสติก กล่องกระดาษ และบรรจุภัณฑ์พลาสติกอื่นๆ กลับไปยังผู้จัดจำหน่าย ความคิดริเริ่มนี้ทำให้ เดลต้าฯ ไม่สร้างขยะบรรจุภัณฑ์จากกระบวนการรีไซเคิลเลย ซึ่งเป็นก้าวสำคัญที่จะช่วยให้เราบรรลุเป้าหมายการเปลี่ยนทิศทางขยะออกจากบ่อฝังกลบได้ร้อยละ 100 ภายในปี 2573

4) ขยะอาหารเป็นศูนย์เพื่อเศรษฐกิจหมุนเวียนในท้องถิ่น :

การดำเนินการเพื่อลดขยะอาหารสู่บ่อฝังกลบถือเป็นส่วนสำคัญของงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตั้งแต่ปี 2563 เดลต้าฯ ได้ร่วมมือกับชุมชนท้องถิ่นในการจัดการขยะอาหารภายใต้โมเดล "วงจรอาหาร" (Food Cycle model) และส่งเสริม "เศรษฐกิจหมุนเวียน" (Circular Economy) โดยในปี 2567 ขยะอาหารจำนวน 1,899 ตัน จากโรงอาหารของเราได้ถูกส่งต่อไปยังเกษตรกรในพื้นที่เพื่อใช้เป็นอาหารสัตว์และผลิตน้ำหมักจุลินทรีย์ (EM) จากนั้นผลผลิตจากฟาร์มท้องถิ่นจะถูกหมุนเวียนกลับมาส่งให้แก่เดลต้าฯ ดังนั้น กระบวนการรีไซเคิลอาหารนี้จึงสร้างประโยชน์แก่ชุมชนและช่วยให้เราลดขยะอาหารสู่บ่อฝังกลบ ซึ่งสนับสนุนเป้าหมายการเปลี่ยนทิศทางขยะได้ร้อยละ 100

5) การฝึกอบรมการจัดการขยะให้แก่พนักงาน :

พนักงานใหม่ทุกคนของเดลต้าฯ ต้องผ่านการฝึกอบรมด้าน ESG โดยเฉพาะเรื่องการจัดการขยะ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการปฐมนิเทศที่มีทั้งรูปแบบในสถานที่จริงและออนไลน์ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานเข้าใจข้อกำหนดพื้นฐานก่อนเริ่มงาน การฝึกอบรมครอบคลุมถึงการคัดแยกขยะและมาตรการลดขยะเพื่อสร้างความตระหนักรู้และส่งเสริมแนวปฏิบัติที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ ตั้งแต่ปี 2564 เดลต้าฯ ได้บังคับใช้นโยบายให้พนักงานทุกคนใช้ช้อนและภาชนะใส่น้ำส่วนตัวที่ใช้งานได้ เพื่อลดขยะพลาสติกจากโรงอาหาร รวมถึงช้อน ส้อม และแก้วแบบใช้ครั้งเดียวทิ้ง โดยนโยบายนี้จะถูกสื่อสารอย่างชัดเจนแก่พนักงานใหม่ทุกคนในช่วงการปฐมนิเทศ

ลิงก์แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัท : <https://www.deltathailand.com/en/pdf/sustainable/>

SDR2025_EN.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 103

การตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสียหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย	วิธีการจัดการขยะและของเสีย
เพิ่มการนำขยะและของเสียกลับมาใช้ ประเภทขยะ: ขยะไม่อันตราย และ ขยะอันตราย	2564	2573 : เพิ่ม 100%	<ul style="list-style-type: none"> นำกลับมาใช้ซ้ำ นำกลับมาใช้ใหม่ การเผาซึ่งได้พลังงานกลับมา

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย : มี

เป้าหมายการลดของเสียออกจากหลุมฝังกลบร้อยละ 100 ภายในปี 2573 (ค.ศ. 2030)

- เป้าหมายปี 2568: ร้อยละ 97.50
- ผลการดำเนินงานปี 2568: ร้อยละ 98.48

การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)	365,431.00	252,836.00	278,111.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายรวม (กิโลกรัม)	348,059.00	221,178.00	246,775.00
ขยะและของเสียไม่อันตราย - การฝังกลบ (กิโลกรัม)	254,604.00	189,349.00	39,740.00
ขยะและของเสียไม่อันตราย - การเผาซึ่งได้พลังงานกลับมา (กิโลกรัม)	4,910.00	5,420.00	207,035.00
ขยะและของเสียไม่อันตราย - การเผาซึ่งไม่ได้พลังงานกลับมา (กิโลกรัม)	88,545.00	26,409.00	N/A
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายรวม (กิโลกรัม)	17,372.00	31,658.00	31,336.00
ขยะและของเสียอันตราย - การฝังกลบ (กิโลกรัม)	13,303.00	20,992.00	8,530.00
ขยะและของเสียอันตราย - การเผาซึ่งได้พลังงานกลับมา (กิโลกรัม)	4,069.00	10,666.00	22,806.00

การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) ของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) รวม (กิโลกรัม)	9,811,200.00	11,794,114.00	15,993,547.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	9,771,518.00	11,662,161.00	15,809,724.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) (กิโลกรัม)	727,606.00	1,901,034.00	2,153,299.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปรีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	9,043,912.00	9,761,127.00	13,656,425.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	39,682.00	131,953.00	183,823.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายที่นำไปรีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	39,682.00	131,953.00	183,823.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : มี

เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ และความมุ่งมั่นสู่ Net-Zero

เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ มุ่งมั่นที่จะบรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero) ตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน (Value Chain) ภายในปี 2593 (ค.ศ. 2050) โดยใช้ปี 2564 เป็นปีฐาน

เป้าหมายระยะสั้น : เราตั้งเป้าที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยสมบูรณ์ (Absolute GHG Emissions) ในขอบเขตที่ 1 และ 2 (Scope 1 & 2) ลงร้อยละ 90 และลดขอบเขตที่ 3 (Scope 3) ลงร้อยละ 25 ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับปีฐาน

เป้าหมายระยะยาว : เรามุ่งมั่นที่จะรักษาระดับการลดการปล่อยก๊าซในขอบเขตที่ 1 และ 2 ให้ได้อย่างน้อยร้อยละ 90 อย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2573 ถึง 2593 และลดการปล่อยก๊าซในขอบเขตที่ 3 ลงร้อยละ 90 ภายในปี 2593

ด้วยการดำเนินงานภายใต้แนวคิด "Smarter, Greener, Together" เราพร้อมสร้างประโยชน์ร่วมกันระหว่างเดลต้า ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสิ่งแวดล้อมของโลก

นโยบายการอนุรักษ์พลังงานและการลดก๊าซเรือนกระจก

เดลต้าฯ ยึดมั่นในนโยบายการอนุรักษ์พลังงานและการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งถือเป็นรากฐานสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างอนาคตที่ดีกว่าให้กับบริษัท พนักงาน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และคนรุ่นหลัง เพื่อให้บรรลุผลดังกล่าว เราได้นำแนวทางบริหารจัดการพลังงานและก๊าซเรือนกระจกที่มีประสิทธิภาพมาใช้ โดยมีเป้าหมายดังนี้:

1. บรรลุการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนร้อยละ 100 (RE100)
2. ลดการใช้พลังงานลงร้อยละ 20 ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2563
3. ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน และมาตรฐาน ISO 50001
4. สนับสนุนการจัดซื้อผลิตภัณฑ์ที่ประหยัดพลังงาน และปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานในกระบวนการทำงาน
5. บรรลุเป้าหมาย EV100 เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในภาคการขนส่งและโลจิสติกส์

บริษัทฯ ได้ดำเนินการลดการใช้พลังงานในทุกภาคส่วนของการปฏิบัติงานเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายนี้

ลิงก์แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : https://www.deltathailand.com/en/pdf/sustainable/SDR2025_EN.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 81

การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกหรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก : องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.), IPCC
หรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ : Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories, ISO 14064 - Greenhouse gases

การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

การตั้งเป้าหมายที่บริษัทมี : การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Greenhouse Gas Emissions), การตั้งเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality)

การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Greenhouse Gas Emissions)

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Greenhouse Gas Emissions)

ขอบเขตการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย ระยะสั้น	ปีเป้าหมาย ระยะยาว	การรับรอง
ขอบเขตที่ 3	2564 : ปล่อยก๊าซเรือนกระจก 149,858.68 tCO ₂ e	2573 : ลด 25% เทียบกับปีฐาน	2593 : ลด 90% เทียบกับปีฐาน	<ul style="list-style-type: none"> • องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) : ไม่มี • Science-based Targets (SBTi) : ได้รับการอนุมัติ
ขอบเขตที่ 1-2	2564 : ปล่อยก๊าซเรือนกระจก 54,763.63 tCO ₂ e	2573 : ลด 90% เทียบกับปีฐาน	2593 : ลด 90% เทียบกับปีฐาน	<ul style="list-style-type: none"> • องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) : ไม่มี • Science-based Targets (SBTi) : ได้รับการอนุมัติ

การตั้งเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality)

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality)

ขอบเขตการปล่อย ก๊าซเรือนกระจก	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย	การรับรอง
ขอบเขตที่ 1-2	2564 : ปล่อยก๊าซเรือนกระจก 54,763.63 tCO ₂ e	2573 : ลด 90%	<ul style="list-style-type: none">อื่นๆScience-based Targets (SBTi)

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

เดลต้า ประเทศไทย คว้ารางวัลความเป็นเลิศด้านการดำเนินงานเพื่อสภาพภูมิอากาศ ในงาน Climate Action Awards 2025

บริษัท เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลความเป็นเลิศด้านการดำเนินงานเพื่อสภาพภูมิอากาศ (Climate Action Excellence Prize) ในงานประกาศรางวัล Climate Action Awards 2025 ซึ่งจัดโดยสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (ส.อ.ท.) ภายในงานสัมมนา CCI Climate Change Forum 2025 นับเป็นครั้งแรกที่เดลต้าได้รับรางวัลนี้ ซึ่งสะท้อนถึงความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ บนเส้นทางสู่ความยั่งยืน

เดลต้าฯ ได้รับการยอมรับในครั้งนี้นอกจากพันธสัญญาที่ชัดเจนด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และความก้าวหน้าที่เป็นรูปธรรมในการมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอนและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ในระดับกลุ่ม บริษัท เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ อิงค์ เป็นบริษัทแรกในภาคอุตสาหกรรมฮาร์ดแวร์และอุปกรณ์เทคโนโลยีของเอเชียที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน Net-Zero จากโครงการ Science Based Targets initiative (SBTi) และเป็นเพียงบริษัทลำดับที่ 125 ของโลกที่ผ่านการประเมินที่เข้มงวดนี้ เดลต้าได้ให้คำมั่นว่าจะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก Scope 1 และ 2 ลงร้อยละ 90 และ Scope 3 ลงร้อยละ 25 ภายในปี 2573 โดยตั้งเป้าลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทุกประเภทลงร้อยละ 90 ภายในปี 2593 โดยใช้ปี 2564 เป็นปีฐาน

เพื่อเดินหน้าสู่เป้าหมาย เดลต้าประเทศไทย กำลังดำเนินโครงการด้านสภาพภูมิอากาศอย่างรอบด้าน อาทิ การเปลี่ยนมาใช้พลังงานไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนร้อยละ 100 ภายในปี 2573 ภายใต้โครงการ RE100 การเปลี่ยนยานพาหนะของบริษัทฯ ให้เป็นยานพาหนะที่ปล่อยมลพิษเป็นศูนย์ภายใต้โครงการ EV100 และการนำสารทำความเย็นที่มีค่า GWP ต่ำมากมาใช้ในกระบวนการดำเนินงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำลังปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานในโรงงาน ส่งเสริมแนวทางปฏิบัติด้านห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืน และนำกลไกการกำหนดราคาคาร์บอนภายในองค์กรมาลงทุนรายได้ในโรงงานและงานวิจัยและพัฒนา โครงการริเริ่มเหล่านี้สะท้อนให้เห็นถึงแนวทางที่ครอบคลุมในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาอนาคตคาร์บอนต่ำ

รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการจัดการก๊าซเรือนกระจก



การจัดการเพื่อลดปัญหาภาวะเรือนกระจก : ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2566	2567	2568
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	232,112.07	193,982.66	351,568.89
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	3,003.77	2,911.93	2,571.15
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	57,291.05	49,288.19	34,846.82
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 3 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	171,817.25	141,782.54	314,150.92

การจัดการเพื่อลดปัญหาภาวะเรือนกระจก : การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : มี

รายชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด

ลิงก์เอกสารการรับรองการทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : <https://www.deltathailand.com/en/pdf/sustainable/>

SDSM/ISO%2014064-1/2025-DeltaSEA_ISO14064-1-GHG-Verification-Statement-Official.pdf

ไฟล์เอกสารการรับรองการทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/>

0528/2025/1777425255897.pdf

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการสิ่งแวดล้อมด้านอื่น ๆ

การเปลี่ยนสารทำความเย็น (Refrigerant replacement)

เดลต้าฯ ได้ติดตามการใช้สารทำลายชั้นโอโซน (Ozone Depleting Substances: ODS) ภายในกระบวนการผลิตตามแนวทางของ IPCC 2007 และมาตรฐาน ISO 14064 เพื่อให้สอดคล้องกับข้อเสนอแนะของ UNEP ซึ่งระบุว่าสาร HCFCs มีวงจรชีวิตยาวเพียงร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับสาร CFC-12 เดลต้าฯ จึงได้กำหนดเป้าหมายที่ชัดเจนในการเปลี่ยนสาร CFCs เป็นสาร HCFCs ในระบบปรับอากาศเพื่อลดค่าศักยภาพในการทำลายชั้นโอโซน (Ozone Depletion Potential: ODP) อย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ จากรายงานบัญชีก๊าซเรือนกระจก (GHG Inventory) ของบริษัทฯ พบว่าในปี 2567 ไม่มีการนำเข้าหรือส่งออกสาร ODS ในกระบวนการผลิตของเดลต้าฯ โดยปริมาณการปล่อยสาร ODS ทั้งหมดในปี 2567 ได้รับการทวนสอบโดยหน่วยงานภายนอก (Third party) ตามมาตรฐาน ISO 14064-1

การตรวจสอบการปล่อยมลพิษทางอากาศ (Air Emissions monitoring)

สำหรับการดำเนินธุรกิจของเดลต้าฯ ที่ให้ความสำคัญกับสุขภาพของพนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตามนโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม กฎหมายสิ่งแวดล้อม และฉบับจำลองสถานการณ์ IEA SDS ในภาคพลังงานว่าด้วยการจำกัดการปล่อยมลพิษสำหรับโรงงานอุตสาหกรรม เราได้มีการตรวจสอบคุณภาพอากาศจากปล่องระบายที่ปล่อยออกสู่สิ่งแวดล้อม ครอบคลุมสารดังต่อไปนี้:

- NOx: ไนโตรเจนออกไซด์
- SOx: ซัลเฟอร์ออกไซด์
- CO: คาร์บอนมอนอกไซด์
- TSP: ฝุ่นละอองรวม
- C8H10: ไซลีน (Xylene)
- C6H5-CH3: โทลูอิน (Toluene)
- VOCs: สารประกอบอินทรีย์ระเหยง่าย
- Sn: ดีบุก
- Pb: ตะกั่ว และอื่นๆ ข้อมูลการปล่อยมลพิษเหล่านี้ได้รับการรายงานเป็นรายปี หรือรายครึ่งปี โดยหน่วยงานภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญตามมาตรฐานและกฎระเบียบในท้องถิ่น รวมถึงมาตรฐานของสำนักงานปกป้องสิ่งแวดล้อมแห่งสหรัฐอเมริกา (U.S. EPA) ในแต่ละประเทศที่เดลต้าฯ ดำเนินกิจการ

ความพยายามของเราในการลดสาร VOC (Our Effort to Reduce VOC)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการการปล่อยสารประกอบอินทรีย์ระเหยง่าย (VOC) มาตั้งแต่ปี 2558 แหล่งกำเนิดหลักของสาร VOCs ในประเทศไทยคือตัวทำละลายอินทรีย์ระเหยง่าย รวมถึงสารที่ใช้ในการล้างฟลักซ์ออกจากแผงวงจรพิมพ์ (PCBs) และซิลิโคนยาแนวในกระบวนการเชื่อม ในขณะที่การปล่อยสาร VOCs ในโรงงานที่อื่นเดียมาจากไอเสียของเครื่องกำเนิดไฟฟ้าดีเซล

ในปี 2567 ปริมาณการปล่อยสาร VOC รวมอยู่ที่ 107.35 ตัน โดยมีความเข้มข้น (Intensity) อยู่ที่ 0.0265 ตันต่อล้านดอลลาร์สหรัฐ (MUSD) ความสำเร็จนี้คิดเป็นร้อยละ 56 ของเป้าหมายระยะยาวที่จะลดความเข้มข้นของสาร VOC รวมลงร้อยละ 30 ภายในปี 2573 โดยใช้ปี 2562 เป็นปีฐาน ทั้งนี้ ด้วยความมุ่งมั่นในการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เราจะดำเนินการทบทวนและปรับปรุงเป้าหมายการลดสาร VOC อีกครั้งในปี 2568

ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ ((กรณี))	0	0	0

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งรวมถึงภาครัฐ หน่วยงานกำกับดูแลที่เป็นผู้กำหนดนโยบาย และสิ่งแวดล้อม โดยนโยบายดังกล่าวจะเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส ปฏิบัติตามข้อกำหนด ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอันได้แก่ พนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และสังคม อย่างเป็นธรรม มีการสนับสนุนช่วยเหลือกิจกรรมต่างๆ และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน รวมทั้งการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนโดยรอบ เพื่อส่งเสริมพัฒนาคุณภาพของสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : มี

แนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : สิทธิของพนักงาน, แรงงานเด็ก, สิทธิผู้บริโภค/ลูกค้า, สิทธิชุมชน และสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ, สิทธิคู่ค้า

การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและเคารพในความเท่าเทียมกันของมนุษย์ รวมทั้งสิทธิมนุษยชนในด้านอื่นๆ จึงได้นำเอาหลักการสากลที่เกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชน ได้แก่ หลักจรรยาบรรณแห่งแนวร่วมประชาคมอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ (RBA) และ มาตรฐานแรงงานระหว่างประเทศว่าด้วยสิทธิแรงงานข้ามชาติ (ILO) เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงานของบริษัทฯ และจัดทำนโยบายตามกรอบ (UN Guiding Principles on Business and Human Rights – UNGP) ขององค์การสหประชาชาติ โดยบริษัทฯ จะยึดมั่นในการปกป้อง เคารพ และเยียวยาบุคลากรของบริษัทฯ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทางธุรกิจ รวมทั้งบุคคลหรือกลุ่มบุคคลที่เป็นกลุ่มเปราะบางตามนิยามของบริษัทฯ ในทุก ๆ กระบวนการของธุรกิจ รวมทั้งสนับสนุนให้เกิดการดำเนินการตรวจสอบ หลีกเลี่ยง และไม่เพิกเฉยต่อการละเมิดในด้านสิทธิมนุษยชนทั้งภายในองค์กร รวมถึงในบริบททางธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และได้มีการประกาศให้รับทราบใน Intranet และเว็บไซต์บริษัทฯ <https://deltathailand.com/th/> นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน รวมทั้งส่งเสริมให้มีการจัดอบรมให้ความรู้ความเข้าใจ เพื่อให้พนักงานได้มีทัศนคติที่ดีในการทำงานร่วมกับผู้อื่นอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการเปิดช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียนต่างๆ ซึ่งจนถึงปัจจุบันยังไม่ได้มีการร้องเรียนในเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนแต่อย่างใด ทั้งนี้ สามารถดาวน์โหลดนโยบายสิทธิมนุษยชนฉบับเต็มได้ที่ <https://deltathailand.com/th/> นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

และจากสงครามที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในสาธารณรัฐประชาธิปไตยคองโก (Democratic Republic of the Congo) ที่ยังมีทีท่าว่าจะทวีความรุนแรงมากขึ้นเรื่อยๆ ในขณะที่แหล่งเงินทุนหลักที่ใช้สนับสนุนสงครามเชื่อว่ามาจากการทำเหมืองแร่โลหะที่มีค่า ได้แก่ แทนทาลัม ทองสังกะสี และทังสเตน ฯลฯ ซึ่งเป็นแร่โลหะหายากที่เป็นวัตถุดิบสำคัญสำหรับการผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่มีอยู่มากในประเทศที่ยังเต็มไปด้วยการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น คองโก และรวันดา ที่ถูกเรียกกันว่า “แร่ที่มีข้อขัดแย้ง (Conflict Minerals/Metals)” บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องสิทธิมนุษยชนและตอบสนองต่อข้อขัดแย้งดังกล่าว โดยการตรวจสอบแหล่งที่มาของแร่ธาตุ และจัดหาแหล่งแร่ที่อยู่นอกพื้นที่ขัดแย้งมาแทนที่ทั้งหมด และได้วางนโยบายการเลิกใช้แร่ที่มีข้อขัดแย้งที่มาจากสาธารณรัฐประชาธิปไตยคองโกและประเทศที่อยู่ติดกันทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยได้กำหนดเป็นข้อตกลงเรื่องพันธบัตรธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อการใช้แร่ (RMI) (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมที่ www.deltathailand.com/th/เอกสารอื่นๆ) พร้อมทั้งได้ส่งต่อนโยบายนี้ไปสู่ห่วงโซ่อุปทาน โดยปัจจุบันบริษัทฯ ได้ให้ผู้ขายวัตถุดิบทุกรายลงนามใน “การสำรวจแหล่งที่มาของแร่และโลหะ” (Minerals/Metals Source Survey) และ “ประกาศเกี่ยวกับการเลิกใช้แร่ที่มีข้อขัดแย้ง” (Declaration on Non-use of Conflict Minerals/Metals) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของขั้นตอนการคัดเลือกซัพพลายเออร์ของบริษัทฯ

ความหลากหลาย ความเท่าเทียม และการมีส่วนร่วม (DEI)

นโยบายสิทธิมนุษยชนและการจ้างงานของกลุ่มเดลต้าได้บูรณาการความมุ่งมั่นของเราที่มีต่อความหลากหลาย ความเท่าเทียม และการมีส่วนร่วม (Diversity Equity and Inclusion (DEI)) ไว้เป็นหลักปฏิบัติพื้นฐานประการหนึ่งของเรา เดลต้าสนับสนุนวัฒนธรรมองค์กรที่มีความหลากหลายและการมีส่วนร่วม เคารพในความแตกต่าง และการยอมรับมุมมองที่หลากหลายเพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน บริษัทฯ มีการจ้างงานผู้ที่มีความพิการ ความหลากหลายทางเพศ ชนกลุ่มน้อยและชาติพันธุ์อื่นๆ และติดตามสถานะการดำเนินการทุกปีทั้งในระดับผู้บริหารและพนักงาน กระบวนการดำเนินงาน และห่วงโซ่อุปทาน ที่เดลต้า ประเทศไทย เราเริ่มสู่ความหลากหลาย (Diversity) ความเสมอภาค (Equity) และการอยู่ร่วมกัน (Inclusion) (DEI) ซึ่งมีผลกระทบอย่างมากทั้งในภูมิภาคของเรา และเพื่อนร่วมงานทั่วโลก วัฒนธรรมองค์กรใหม่ของเราคือ “การรวมเป็นหนึ่ง” เนื่องจากเรามุ่งมั่นที่จะเปิดรับมุมมองที่หลากหลาย และเคารพความคิดเห็นที่แตกต่าง



ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : <https://deltathailand.com/en/pdf/about/governance/DET-Human-Rights-Policy.pdf>

การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านสิทธิมนุษยชน

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการสิทธิมนุษยชน : มาตรฐานแรงงานไทย ความรับผิดชอบทางสังคมของธุรกิจไทย (มรท. 8001-2533) ของกระทรวงแรงงาน, The UN Guiding Principles on Business and Human Rights, ILO Tripartite Declaration of Principles concerning Multinational Enterprises and Social Policy

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและ : มี

สิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

นโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยใน
ที่มีการเปลี่ยนแปลง การทำงาน

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการทบทวนให้มีการปรับเปลี่ยน "นโยบายการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และสุขอนามัย" เป็น "นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน" เพื่อระบุเนื้อหาและความมุ่งมั่นให้มีความชัดเจนยิ่งขึ้น โดยนำเนื้อหาด้านสิ่งแวดล้อมและพลังงานแยกออกจากนโยบายเดิม และนำมาเรียบเรียงใหม่ให้มีความกระชับและสอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบันมากขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการแก้ไข "นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม" เพื่อให้มีความสอดคล้องกับมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) ให้มากขึ้น โดยได้มีการเพิ่มเติมให้มีการทบทวนเป้าหมายเชิงปริมาณและคุณภาพของระบบการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ และเปิดเผยข้อมูลต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างโปร่งใส

การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD)

บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบ HRDD : ไม่มี

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : มี

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม, การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน, การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงาน, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

จากนโยบายที่จะปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม รวมทั้งให้โอกาสในการก้าวหน้าทางด้านการงานอย่างเท่าเทียมตามความถนัดและความสามารถของแต่ละบุคคล บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาบุคลากรอย่างสม่ำเสมอด้วยการจัดฝึกอบรมทั้งภายในและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มความสามารถในการปฏิบัติงาน โดยมีโครงการและผลงานในปี 2568 ดังนี้

1. การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ มีนโยบายขับเคลื่อนด้วยผลการปฏิบัติงาน โดยให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการพิจารณาการจ่ายค่าจ้าง และผลตอบแทนแก่พนักงาน เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมตามผลการปฏิบัติงานของตน และสอดคล้องกับผลประกอบการของธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการจ่ายผลตอบแทนโดยเปรียบเทียบกับตลาด ทั้งนี้ เพื่อให้การจ่ายผลตอบแทนเป็นไปอย่างยุติธรรมภายในองค์กรและสามารถแข่งขันกับองค์กรอื่นๆ ได้ บริษัทฯ มีการบริหารค่าตอบแทน เงินเดือน และค่าจ้าง ให้เป็นไปอย่างยุติธรรมโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ได้แก่ คุณวุฒิ ประสบการณ์ ระดับ ตำแหน่ง หน้าที่ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงาน เทียบเคียงกับอัตราเงินเดือนของบริษัทอื่นที่มีลักษณะใกล้เคียงกับบริษัท อัตราค่าจ้างแรงงานของตลาดในประเทศ และสถานการณ์ความจำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับผลการดำเนินการของบริษัทฯ อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้มีการพิจารณาค่าตอบแทนร่วมกับสภาพแรงงานเป็นประจำทุกปี

2. การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

● หลักสูตรฝึกอบรมด้านภาษา

เดลต้าฯ มีความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในการปลูกฝังสภาพแวดล้อมการทำงานที่หลากหลายและครอบคลุมทุกฝ่าย จึงได้มีโครงการฝึกอบรมด้านภาษาเป็นประจำทุกไตรมาส โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มศักยภาพให้กับพนักงานด้วยทักษะทางภาษา ซึ่งไม่เพียงแต่ส่งเสริมการเติบโตทางอาชีพ แต่ยังมีส่วนช่วยในการทำงานร่วมกันของกลุ่มเดลต้าทั่วโลก โดยมีการเปิดสอนหลักสูตรภาษาจีน และอังกฤษ โดยผู้เชี่ยวชาญด้านภาษา

Q4-2025 Language Learning Program

Sharpen your Language Skills Build up your capability!

Would you be ready to expand your horizons?
Our **Q4 Language Learning Program** is here to help you unlock new opportunities, build cross-cultural connections, and sharpen your communication skills. With engaging lessons, expert instructors, and a vibrant learning community, You'll be speaking confidently in no time!

📌 **Seats are limited** – Reserve yours now before we're fully booked! 📌

Language

ONLINE LEARNING



Chinese 1 20 Oct - 24 Dec 2025 Teacher from Mae Fah Luang University (if Standard in Thai Chinese) EVERY MON & WED 20:00-21:30	01 Chinese 1 21 Oct - 25 Dec 2025 Teacher from Mae Fah Luang University (if Standard in Thai Chinese) EVERY TUE & THU 20:00-21:30
Chinese 2 10 Nov 2025 - 28 Jan 2026 Mr.Puwakorn - Srinakharinwirot University (if Standard in Thai Chinese) EVERY MON & WED 20:00-21:30	02 Chinese 2 18 Nov 2025 - 12 Feb 2026 Mr.Suwat - Huachiew University (if Standard in Thai Chinese) EVERY TUE & THU 20:00-21:30
03 Business Chinese 1 3 Nov 2025 - 21 Jan 2026 Mr.Thongchai - Private Teacher (if Standard in Thai Chinese) EVERY MON & WED 20:00-21:30	04 Business Chinese 1 4 Nov 2025 - 29 Jan 2026 Ms.Worakamol Srinakharinwirot University (if Standard in Thai Chinese) EVERY TUE & THU 20:00-21:30
05 Elementary Business English Communication 14 Oct - 18 Dec 2025 Native Speaker - Development Solutions (if Standard in English) EVERY TUE & THU 20:00-21:30	06 Pre-Intermediate Business English Communication 15 Oct - 22 Dec 2025 Native Speaker - Development Solutions (if Standard in English) EVERY MON & WED 20:00-21:30
07 Business English Writing 11 Nov 2025 - 29 Jan 2026 Jomjai Phd. - Prince of Songkla University (if Standard in English) EVERY TUE & THU 20:00-21:30	08 REGISTER CLICK HERE (Please check the learning policy before registering)

● หลักสูตรการพัฒนาศักยภาพ

บริษัทฯ มีนโยบายในการส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมพนักงานอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการกำหนดขึ้นตอนการฝึกอบรมอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรแก่พนักงานที่เข้ามาใหม่และพนักงานที่ทำงานอยู่เดิม เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานมีโอกาสที่เท่าเทียมกันในการพัฒนาตัวเอง และจัดให้มีการฝึกอบรมเกี่ยวกับงานที่ทำเพื่อเพิ่มขีดความสามารถและทักษะของพนักงาน เช่น Six Sigma ไคเซ็น (Kaizen) และ ระบบการบริหารจัดการพลังงาน (Energy Management System)



Training Schedule August - September 2025	
5-11,13,14 August LineSim-Core Function (EN) 10:30-15:30 Training Room, 3rd Fl. DET05 J.T. Lee, Cassia Xu / Delta (Jiang Su)	5 August The Calibration of Torque and Electric Screwdriver Measuring Instrument (TH) 09:00-16:00 Chumphon, 1st Fl. DET09 Pakkathip W. / CentralLabThai
18-20 August ISO/IEC 17025:2017 Requirement & Documentation (EN) 09:00-16:00 Training Room, 3rd Fl. DET05 Arun J. / Thai-German Ins.	21 August VDA 8D - Problem Solving in 8 Disciplines (TH) 09:00-16:00 M-06 Room, 4th Fl. DET06 Teeradet S. / Stemma Co., Ltd.
21 August Moisture Sensitivity Level (TH) 09:00-16:00 Training Room, 3rd Fl. DET05 Narong R. / EEI	22 August Control Plan 1st Edition (TH) 09:00-16:00 Training Room, 4th Fl. DET07 Setthawit P. / Thai-German Ins.
22 August VDA 6.3 - Maturity Level Assurance for New Parts, ID602 (TH) 09:00-16:00 Training Room, 3rd Fl. DET05 Panarat A. / GAB	25-26 August Product Safety & Conformance Representative (PSCR) (TH) 09:00-16:00 Training Room, 3rd Fl. DET05 Alfa Quality Consulting
27-28 August Train The Trainer (TH) 09:00-16:00 Training Room, 3rd Fl. DET05 Kijin R. / Thai-German Ins.	28-29 August VDA 2 - Production Process and Product Approval (PPA), ID410 (TH) 09:00-16:00 Recruitment, 1st Fl. DET05 Panarat A. / GAB
29 August Interpretation GD&T - ASME Y14.5-2009 (TH) 09:00-16:00 M-06 Room, 1st Fl. DET06 Manoon L. / Wisdom Max	1-2 Sep ISO/IEC 17025:2017 Internal Audit (EN) 09:00-16:00 Conference Hall 2, 4th Fl. DET08 Arun J. / Thai-German Ins.
4-5 Sep Customer Specific Requirements BMW - Compact, GR401 (TH) 09:00-16:00 Online via MS Teams Panarat A. / GAB	2-3,9-10 Sep Surface Mounting Technology (TH) 09:00-16:00 Training Room, 3rd Fl. DET05 Narong R. / EEI

● การส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพในการทำงาน

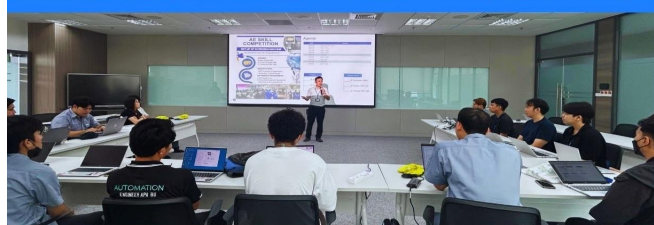
IE Productivity Improvement Award 2025

จัดโดยคณะกรรมการพัฒนาทักษะ IE (IE Training Committee) ร่วมกับส่วนงานฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร (MFG/RD L&D) เพื่อส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตในสายการผลิต ผ่านการแข่งขันการพัฒนาทักษะการทำงาน ด้วยการลงพื้นที่การผลิต (Line Tour) ทั้งในโรงงานนิคมบางปูและเวลโกรว์ การแข่งขันครั้งนี้จัดขึ้นเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต (Productivity Improvement) ผ่านเกณฑ์การประเมินหลัก 3 ข้อ ได้แก่ 1. Line Performance 2. Technology Performance และ 3. Productivity Outcome ของแต่ละไลน์การผลิตอย่างรอบด้าน



Setup of Screwing Machines Competition

คณะกรรมการฝึกอบรม AE และ MFG/RD L&D ทีม จัดการแข่งขัน “Setup of Screwing Machines Competition” ณ DET8 Line One Box โดยมีทีมผู้เข้าร่วมการแข่งขัน 15 ทีม จากแต่ละโรงงาน ซึ่งการแข่งขันในครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับความเชี่ยวชาญด้านวิศวกรรม ค้นหาผู้มีความรู้โดดเด่นในการแก้ไขปัญหา Machine Downtime และสนับสนุนพื้นที่ให้พนักงานได้แสดงศักยภาพ ตลอดจนส่งเสริมการพัฒนาทักษะบุคลากรของเดลต้าอย่างต่อเนื่อง



DET KAIZEN On-Site Coaching Activity Summary

กิจกรรม DET KAIZEN On-Site Coaching อาจารย์ Chuah ในการโค้ชซึ่งและให้การสนับสนุนกิจกรรม KAIZEN ณ สถานที่ปฏิบัติงาน กิจกรรมนี้ได้มอบข้อมูลเชิงลึกอันมีคุณค่า และช่วยให้เราสามารถค้นพบปัญหาที่ซ่อนอยู่ซึ่งส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพของสายการผลิต



เรียนรู้กับผู้เชี่ยวชาญ - หลักสูตร Core Proficiency Excelsior

"พัฒนาทักษะการทำงาน และสร้างศักยภาพของคุณเอง" ประสบการณ์ที่เปลี่ยนแปลงชีวิตเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับมืออาชีพทุกคน การฝึกอบรมที่ครอบคลุมนี้จะครอบคลุมทักษะหลักและเป็นโอกาสในการพัฒนาทักษะและเริ่มต้นการเดินทางแห่งการเติบโตทางวิชาชีพให้กับพนักงาน



• การพัฒนาบุคลากรที่มีความสามารถ (Delta Talent Development)

การคัดเลือกผู้นำที่มีความสามารถ (Leader Development Process)

บุคลากรที่มีความสามารถถือเป็นทรัพย์สินที่สำคัญที่สุดสำหรับบริษัท เราเชื่อว่าผู้นำมืออาชีพจะสามารถเปลี่ยนแปลงองค์กร สร้างค่านิยมของบริษัท มีการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน และการมีส่วนร่วมของทีมงานให้เกิดผลลัพธ์ที่ดีขึ้น เพื่อคัดเลือกผู้มีความสามารถและมีศักยภาพ บริษัท ได้มีการปฏิบัติตาม 4 ขั้นตอนต่อไปนี้ ในการคัดเลือกผู้มีความสามารถในองค์กร โดยบุคลากรที่ได้รับการคัดเลือกทั้งหมดจะได้รับการตรวจสอบ ติดตาม และพัฒนาอย่างใกล้ชิดเพื่อช่วยให้พวกเขามีความก้าวหน้าในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ

Leader Development Process



โครงการ New Manager Foundation Training

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าภาวะผู้นำที่แข็งแกร่งเป็นรากฐานสำคัญของการเติบโตและความสำเร็จที่ยั่งยืน บริษัทฯ ได้ริเริ่ม โครงการ New Manager Foundation Training ขึ้น เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับผู้ที่เพิ่งได้รับการแต่งตั้งหรือเลื่อนตำแหน่งเป็นผู้จัดการ โดยมุ่งเน้นให้พวกเขาได้รับ ทักษะ ความรู้ และแนวคิดที่จำเป็น เพื่อให้ประสบความสำเร็จในบทบาทผู้นำ

โปรแกรมนี้ออกแบบมาเพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถในด้านสำคัญ ได้แก่ ค่านิยมองค์กรและแนวคิดความเป็นผู้นำ การบริหารบุคลากร การจัดการประสิทธิภาพการทำงานและการให้ฟีดแบ็ก ตลอดจนทักษะการสัมภาษณ์และการคัดเลือกบุคลากร ผู้เข้าร่วมจะได้เรียนรู้ผ่าน การปฏิบัติและกรณีศึกษาจากสถานการณ์จริง ซึ่งช่วยเสริมสร้างความมั่นใจและทักษะเชิงปฏิบัติ เพื่อให้สามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

โครงการ Leadership Camp 2025 Mission to MARS

แผนกทรัพยากรบุคคลได้ออกแบบเวิร์คช็อปนี้ เพื่อส่งเสริมการพัฒนาความเป็นผู้นำและการยกระดับการทำงานร่วมกันของผู้นำระหว่างทีม ผ่านกิจกรรมที่สนุกและท้าทาย ภายใต้คอนเซ็ปต์ MARS: Mindset, Accountability, Resilience, Strategy ซึ่งนอกจากผู้เข้าร่วมจะได้รับประสบการณ์ที่มีคุณค่า รู้จักและเข้าใจงานจากกลุ่มผู้นำต่างแผนกแล้ว ยังเป็นการบูรณาการการตั้งเป้าหมายงานประจำปี 2568 ของแต่ละทีม เพื่อมุ่งสู่การขับเคลื่อนเดลต้าให้ไปสู่ความสำเร็จร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ และมีการมอบรางวัล Best KPI Achievement of Quality และรางวัล Best KPI Achievement of Customer satisfaction ให้ทีมผู้บริหารของแต่ละโรงงานอีกด้วย

3. การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงาน

บริษัทฯ ได้มีการสำรวจความผูกพันของพนักงาน (2025 Global Engagement Survey) เพื่อพัฒนาปรับปรุงด้านการสื่อสาร รวมถึงส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร และปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานทั่วโลก โดยได้มอบหมายให้บุคคลภายนอกดำเนินการสำรวจทุกๆ สองปี เพื่อทำความเข้าใจปัญหาและข้อกังวลที่สำคัญต่อเพื่อนร่วมงานของเราได้มากยิ่งขึ้น ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถปรับปรุงด้านปฏิบัติการต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งปรับให้สอดคล้องกับความคาดหวังของพนักงานด้วย ความคิดริเริ่มนี้เป็นส่วนหนึ่งของความพยายามอย่างต่อเนื่องของเราในการปรับปรุงผลลัพธ์ด้านปฏิบัติการและส่งเสริมการเติบโตอย่างต่อเนื่องขององค์กรเพื่อให้เดลต้าเป็นสถานที่ทำงานที่ดียิ่งขึ้นสำหรับพนักงาน โดยจากผลสำรวจความพึงพอใจของพนักงานสำหรับปี 2567 พบว่าความพึงพอใจของพนักงานรายวันเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 83.2 ของปี 2565 เป็นร้อยละ 88 สำหรับพนักงานรายเดือน โดยหัวข้อประเมินที่ได้รับความพึงพอใจเพิ่มขึ้นมากที่สุด คือ 1) Recognition 2) Trust และ 3) Inclusion

ทั้งนี้ ในหัวข้อที่ได้รับการประเมินคะแนนต่ำ ทางบริษัทฯ จะมีการจัดแบบสำรวจความผูกพันของพนักงานรายไตรมาส เพื่อติดตามผลอย่างต่อเนื่อง ซึ่งผลสำรวจในปีที่ผ่านมาพบว่าพนักงานมีความพึงพอใจในด้านการดูแลเรื่องสุขภาพพนักงาน และความเชื่อมั่นในค่านิยมหลัก (Core Value) เพิ่มขึ้น

บริษัทฯ ได้รวบรวมผลการสำรวจเพื่อนำไปแก้ไขผ่านโครงการในด้านต่างๆ และพร้อมที่จะรับฟังความคิดเห็นของพนักงาน โดยในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาโครงการในด้านต่างๆ ดังนี้

การดูแลด้านสุขภาพของพนักงาน

เปิดศูนย์ Delta Wellness Center แห่งใหม่เพื่อรองรับพนักงานที่เพิ่มมากขึ้น โดยศูนย์แห่งนี้มีบริการที่ผ่านการรับรองมาตรฐานและขึ้นทะเบียนกับกระทรวงสาธารณสุขจังหวัด มีบริการจากแพทย์เวชปฏิบัติ และแพทย์เฉพาะ เช่น โสต ศอ นาสิกวิทยา รวมถึงจิตวิทยาคลินิก ประจำศูนย์ เพื่อสนับสนุนให้พนักงานดูแลสุขภาพอย่างรอบด้าน และเมื่อพนักงานเจ็บป่วย บริษัทฯ ก็พร้อมที่จะดูแลผ่านศูนย์แห่งนี้



• การให้ความรู้ด้านสุขภาพ

บริษัทฯ มีการยกระดับการดูแลสุขภาพของพนักงานผ่านโปรแกรมการอบรมโดยผู้เชี่ยวชาญจากภายนอก และให้ความรู้ด้านการดูแลร่างกาย เพื่อมุ่งหวังให้พนักงานทุกคนมีสุขภาพที่ดีและแข็งแรง โดยมีการเผยแพร่และอบรมให้ความรู้ด้านสุขภาพแก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ

การยกย่องและเชิดชูพนักงาน

บริษัทฯ มีการจัดโครงการ Most Remarkable Awards เพื่อคัดเลือกพนักงานที่มีผลงานโดดเด่นและสมควรได้รับการยกย่อง โดยในปี 2568 ทางบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับ “CoLaboration” หรือ “การทำงานร่วมกัน” เป็นธีมหลักของปีนี้ โดยมุ่งเน้นถึงคุณค่าของการร่วมแรงร่วมใจและการนำจุดแข็งของแต่ละคนมาสนับสนุนซึ่งกันและกัน มาเป็นเกณฑ์สำคัญในการยกย่องพนักงานที่มีบทบาทโดดเด่นในการส่งเสริมการทำงานเป็นทีม และช่วยสร้างวัฒนธรรมแห่งความร่วมมือในเดลต้า



2025 Most Remarkable Employee Awards

Power of collaboration,
Path to Success



การเพิ่มการสื่อสารภายในองค์กร

บริษัทฯ มีการจัดตั้งแผนกสื่อสารภายในองค์กร เพื่อเป็นตัวกลางในการดำเนินการสื่อสารระหว่างพนักงานและองค์กร โดยในปีที่ผ่านมาได้มีกิจกรรมเพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์ภายในองค์กร และได้จัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจเพื่อใช้วัดผลและนำไปพัฒนา ดังนี้

1. กิจกรรม Coffee Talk

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานได้ร่วมพูดคุยและถามคำถามโดยตรงกับ CEO และ President & COO เพื่อร่วมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นหรือเสนอไอเดียให้ทีมผู้บริหารได้รับทราบทุกไตรมาส และมีการเผยแพร่ผ่านช่องทางออนไลน์เพื่อให้พนักงานทุกคนได้ร่วมสอบถาม ทั้งนี้ จะมีการสรุปคำถามคำตอบเผยแพร่ผ่านอีเมลไปยังพนักงานทุกคนด้วย



อาคารจอยด์ Wellgrow จะพร้อมใช้งานเมื่อไหร่?

- อาคารสร้างเสร็จแล้ว แต่พบว่าพนักงานใช้รถยนต์น้อย (~200 คัน) ขณะที่มอเตอร์ไซค์มีมากกว่า 1,000 คัน
- ทางบริษัทกำลังเร่งจัดหาพื้นที่ สำหรับจอดรถมอเตอร์ไซค์ บริษัทปรับที่จอดรถในร่ม รวมด้านนอกอาคาร ได้ประมาณ 1000 คัน และจะปรับปรุงเรื่องความปลอดภัย (ดีเล็จจราจร, ติดตั้งไฟส่องสว่าง) คาดว่าจะพร้อมใช้งาน ต้นเดือนพฤศจิกายนนี้

จะมีการเพิ่มวันหยุดประจำปีหรือไม่?

หลังจากกับสหภาพ ได้ข้อสรุปว่า ปีนี้ จะเพิ่มวันหยุดจาก 13 วัน เป็น 14 วัน และตั้งแต่ปี 2026 เป็นต้นไป จะเพิ่ม 14 วันต่อปีเป็นขั้นต่ำโดยมีน้ำจืด: มีวันหยุดยาวพิเศษช่วงสงกรานต์วัน 9 วัน

พนักงานที่มีผลการสอบระดับภาษาอังกฤษ/จีนได้คะแนนสูง จะมีการปรับเงินเดือนหรือไม่?

- **พนักงานปัจจุบัน:** ไม่มีการปรับเงินเดือนโดยตรง แต่การมีทักษะภาษาเพิ่มโอกาสในการเลื่อนตำแหน่งหรือได้ ไปทำงานต่างประเทศ (Business Trip) หรือ ทุนเรียน/ย้ายไปสาขาอื่นในกลุ่มธุรกิจ
- **พนักงานใหม่ (Fresh Grad):** มีการเสนอแพ็คเกจจ้างงาน ที่จัดให้เหมาะสมกับตำแหน่งที่จ้างใช้ภาษา

บริษัทฯสามารถเพิ่มเมนูสุขภาพสำหรับพนักงานที่เริ่มมีปัญหาสุขภาพ (เบาหวาน, ควบคุมน้ำหนัก) ในโรงอาหารได้หรือไม่?

- เป็นข้อเสนอที่ดี บริษัทตระหนักว่าพนักงานหลายท่านอาจมีความต้องการด้านโภชนาการต่างกัน
- โดยบริษัทจะหารือกับคณะกรรมการโรงอาหาร เพื่อขอปรับเมนูอาหารให้มีความหลากหลายมากขึ้น

ถ้าอยากเติบโตทางอาชีพใน Delta ควรมีทักษะอะไรเป็นพิเศษ?

- **Attitude สำคัญที่สุด**
 1. มีความรับผิดชอบในงาน
 2. ตอบสนองงานรวดเร็ว
 3. เต็มใจช่วยเหลือเพื่อนร่วมงาน
- **Skill set:** เน้น ความรู้พื้นฐานเกี่ยวกับอิเล็กทรอนิกส์และการผลิต
- **Adaptability:** พร้อมปรับตัวกับการเปลี่ยนแปลงและเรียนรู้สิ่งใหม่
- **Mindset:** มองบริษัทเป็น "บ้าน" ของตัวเอง ร่วมกันรักษาสิ่งแวดล้อมการทำงาน เช่น ห้องน้ำ อุปกรณ์ส่วนรวม
- **ผู้บริหารย้ำว่า "Attitude กำหนดอนาคต" และ "Vision กำหนดความก้าวหน้าของเรา"**

อัปเดตเรื่องไลน์การผลิตร้อน

โรงงานมีข้อเสนอในการ ติดตั้งพัดลมระบายอากาศเพิ่มเติม และปรับแต่งเพอร์มิตของปริมาณลมที่ช่องจ่ายอากาศ (AHU supply air grille) เนื่องจากเครื่องปรับอากาศเดิมมีอายุการใช้งานนาน และมีความเสียหายที่ตัวเครื่องและคอยล์

อัปเดตเรื่องโรงอาหารที่นึ่งไม่พอ และไม่สะอาด

- **สังเกตปัญหาน้ำในอาหาร :** ดำเนินการสอบสวนทันที และต้องสรุปผลภายใน 2 วันทำการ พร้อมทั้งติดเตือนและบันทึกข้อมูลของฝ่าย หากเกิดซ้ำจะดำเนินการตามวิธีปฏิบัติโรงอาหาร
- **สุขอนามัยประจำวัน :** ฝ่ายต้องทำความสะอาดห้องครัว พื้น ผนัง ภาชนะ: จัดวางกับดัก และรายงานผลทุกวัน
- **การควบคุมหนู :** ทุกกรณีต้องสอบสวนร่วมกับทีมสิ่งแวดล้อมจนกว่าจะหาสาเหตุที่แท้จริงและแก้ไขได้
- **ที่ทิ้งไม่เพียงพอ :** หากมีการเปิดโรงงานใหม่ จะขยับบรรเทาปัญหาที่ทิ้งไม่เพียงพอได้

อัปเดตปัญหาความแออัดบริเวณตู้ล็อกเกอร์

ปัญหานี้จะได้รับการแก้ไขเมื่ออาคารใหม่เปิดใช้งาน

2. จัดทำแพลตฟอร์มและกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการสื่อสารกับพนักงาน

- **Delta Hi Application** เป็นแอปพลิเคชันที่แจ้งข่าวสารของบริษัท ข้อมูลสุขภาพ และกิจกรรมของบริษัทให้พนักงานทราบ
- **Delta Say Hi!** กิจกรรมที่พนักงานร่วมสนุกในการตอบคำถามเกี่ยวกับกฎระเบียบของบริษัทฯ แบบไม่เครียด
- **กิจกรรมชมมอาร์ท** เป็นกิจกรรมในการร่วมพูดคุยและแลกเปลี่ยนและรับฟังข้อมูลอัปเดตล่าสุดจากฝ่ายทรัพยากรบุคคล และฝ่ายแรงงานสัมพันธ์
- **HR Portal** เป็นช่องทางเข้าถึงข้อมูลและบริการของแผนกทรัพยากรบุคคล ที่สะดวกและรวดเร็ว

The image contains three promotional banners for Delta's internal communication tools:

- Delta Hi Application:** A banner for a mobile app that provides all-in-one convenience for Delta employees. It features a smartphone displaying the app interface with icons for 'ข่าวสาร' (News), 'CSU' (Comprehensive Service Unit), 'สุขภาพ' (Health), and 'แด้ม' (Delta). Text includes 'พร้อมดาวน์โหลดแล้ววันนี้' (Ready for download today) and 'ดาวน์โหลดเลย' (Download now).
- Delta Say Hi!:** A banner for a new video titled 'เปิดตัวรายการใหม่ พบความสุข และสาระดีๆ ที่ห้ามพลาด กับรายการ เดลต้าไฮโอ' (Introducing a new program: Meet happiness and great insights you can't miss with the Delta Hi-O program). It shows a group of smiling employees and a 'WATCH NOW' button.
- HR Portal:** A banner for the new HR Portal, described as a convenient and fast access channel for HR information and services. It lists key features: 'ใช้งานง่าย' (Easy to use), 'CSU ครอบคลุม' (Comprehensive CSU), 'เข้าถึงข้อมูลรวดเร็ว' (Quick access to information), and 'สะดวกกว่าเดิม' (More convenient). It also lists key features like 'นโยบายและระเบียบขององค์กร' (Company policies and regulations), 'ข้อมูลสิทธิประโยชน์ของพนักงาน' (Employee benefits info), 'แบบฟอร์มขอรับบริการด้าน HR' (HR service request forms), and 'ข้อมูลขั้นตอนภายในและสวัสดิการต่างๆ' (Internal procedures and various benefits info).

4. ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อยุทธศาสตร์ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเทียบเท่าเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจด้านอื่นๆ ของบริษัทฯ ซึ่งผู้บริหารตามสายงานจะเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการตามนโยบายนี้ให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ โดยมีการประเมินผลกระทบในแต่ละจุดปฏิบัติงานและจัดฝึกอบรมให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการ รวมถึงมีคณะปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัยเพื่อดูแลให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 และระบบมาตรฐานอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS18001 อย่างต่อเนื่องและถูกต้อง ซึ่งปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

นโยบายอุบัติเหตุต้องเป็นศูนย์ (Zero Accident) ถือเป็นเป้าหมายหลักอย่างหนึ่งที่บริษัทฯ ได้นำมายึดถือปฏิบัติในการดำเนินงานอย่างเคร่งครัด บริษัทฯ ยังได้รณรงค์จัดกิจกรรมสัปดาห์ความปลอดภัย เพื่อการลดอุบัติเหตุในโรงงานให้เป็นศูนย์ ส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้และเข้าใจในการปฏิบัติงานให้ปลอดภัย เพื่อส่งเสริมให้ตระหนักถึงด้านความปลอดภัย ทั้งนี้ จำนวนบาดเจ็บจากงานสามารถดูได้จากรายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนปี 2568 ที่เว็บไซต์ <https://deltathailand.com/th/ดาวน์โหลดรายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน>

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดกิจกรรม "สัปดาห์แห่งความปลอดภัย การอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม" เพื่อส่งเสริมด้านความปลอดภัยเป็นประจำทุกปี

ขอเชิญชาวเดลต้าทุกท่านเข้าร่วมกิจกรรม

SAFETY & ENERGY WEEK

"สัปดาห์แห่งความปลอดภัย การอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม"

กิจกรรมด้านการอนุรักษ์พลังงาน

- ประกวดวิดีโอหัวข้อ "DELTA ENERGY HERO ผู้นำด้านการประหยัดพลังงาน" แล้วโพสต์ลง Facebook, TikTok หรือ Instagram โดยเปิดสถานะเป็นสาธารณะ (Public) พร้อมติดแฮชแท็ก #DeltaEnergyHero2025 #DeltaBP #Deltaรักษ์โลก

กิจกรรมด้านความปลอดภัย

- ประกวดวิดีโอ ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมในพื้นที่การทำงานบริษัทเดลต้าฯ แล้วโพสต์ลง Facebook หรือ Instagram โดยเปิดสถานะเป็นสาธารณะ (Public) พร้อมติดแฮชแท็ก #DeltaEnergyHero2025 #DeltaBP #Deltaรักษ์โลก
- ประกวดออกแบบโปสเตอร์รณรงค์ ความปลอดภัย และการลดอุบัติเหตุในการทำงาน สามารถออกแบบได้โดยใช้โปรแกรมตัดต่อ เช่น Photoshop, Canva, PowerPoint หรืออื่นๆ ส่งผลงานได้ที่ Email SAFETY_BP@deltaww.com

สามารถเข้าร่วมได้ตั้งแต่วันนี้ จนถึงวันที่ 15 ตุลาคม 2568 (BP)
ชิงเงินรางวัลมูลค่ารวมมากกว่า 30,000 บาท
และลุ้นรับรางวัลอื่นๆ อีกมากมายภายในงาน

และยังสามารถเข้าร่วมกิจกรรมอีกมากมายในงาน
SAFETY & ENERGY WEEK ที่จะจัดขึ้นในวันที่

21
OCT

BANGPOO PLANT BP8-9
ณ ถนนระหว่างอาคาร



การตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงานหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน : มี

รางวัลด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล

หนึ่งใน 55 องค์กรที่คนไทยอยากร่วมงานด้วยมากที่สุดในประเทศไทย

เดลต้า ประเทศไทย ได้รับการยอมรับเป็นครั้งแรกให้เป็นหนึ่งใน 55 องค์กรที่คนไทยอยากร่วมงานด้วยมากที่สุดในประเทศไทย จากการจัดอันดับ QGEN Thailand Most Attractive Companies (QMAC) 2026 โดยเดลต้าอยู่ในอันดับที่ 47 จากองค์กรชั้นนำทั่วประเทศ

การจัดอันดับ QMAC ดำเนินการโดย QGEN Consultant บริษัทที่ปรึกษาด้านบุคลากรของไทย จากการทำแบบสำรวจของกลุ่มคนวัยทำงานและคนรุ่นใหม่อายุ 20-40 ปีทั่วประเทศกว่า 5,000 คน ครอบคลุมนักศึกษา บัณฑิตจบใหม่ ผู้ที่กำลังมองหางาน และผู้ที่ทำงานอยู่ในปัจจุบัน

HR Excellence Awards Thailand 2025

เดลต้า ประเทศไทย ได้รับรางวัล HR Excellence Awards Thailand 2025 ซึ่งจัดขึ้นโดย Human Resources Online สื่อชั้นนำด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลในภูมิภาคเอเชีย โดยสามารถคว้า 3 ได้แก่ รางวัล Gold Award ด้านกลยุทธ์การรักษาบุคลากรยอดเยี่ยม (Excellence in Retention Strategy) รางวัล Silver Award ด้านกลยุทธ์การบริหารค่าตอบแทนยอดเยี่ยม (Total Rewards Strategy) และรางวัล Bronze Award ด้านกลยุทธ์การสื่อสารภายในองค์กรยอดเยี่ยม (Excellence in HR Communication Strategy)



การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ้างงาน

การจ้างงานพนักงาน

ในปี 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีพนักงานรวมประมาณ 32,900 คน มีผลตอบแทนซึ่งรวมเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่จ่ายให้แก่พนักงานรวมเป็นเงินประมาณ 19,419 ล้านบาท โดยในประเทศไทยมีพนักงานรวมทั้งสิ้น 24,865 คน ผลตอบแทนซึ่งรวมเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่จ่ายให้แก่พนักงานรวมเป็นเงิน 12,902 ล้านบาท

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน) ⁽¹⁾	21,244	19,429	21,891
พนักงานชาย (คน) ⁽²⁾	4,129	4,045	4,710
พนักงานหญิง (คน) ⁽³⁾	17,115	15,384	17,181

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ หน่วย FTE

1. จำนวนพนักงานเป็นข้อมูล ณ วันที่ 20 ธันวาคม 2568

2. สูตรการคำนวณ FTE = วันทำงานจริงของผู้ปฏิบัติงาน / วันทำงานทั้งหมดในปี 2568 (ปีปฏิทิน)

3. การคำนวณ FTE จะรวมพนักงานทุกประเภทและพนักงานทุกคนรวมถึงพนักงานที่ออกจากงานในระหว่างในปี 2568 (ปีปฏิทิน)

⁽²⁾ หน่วย FTE

⁽³⁾ หน่วย FTE

การจ้างงานผู้พิการ

บริษัทฯ ได้เห็นความสำคัญในการยกระดับการพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้พิการให้มีโอกาสในการสร้างรายได้เพื่อพึ่งพาตนเอง และส่งเสริมให้ดำเนินการตาม พ.ร.บ.ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 โดยในปี 2568 บริษัทฯ มีการจ้างผู้พิการเข้าทำงานและส่งเสริมอาชีพโดยการให้สัมปทานจัดสถานที่จำหน่ายสินค้าแก่ผู้พิการจำนวน 111 คนคิดเป็นอัตราส่วนระหว่างคนปกติกับคนพิการที่ 1 ต่อ 100 คน ตามที่กฎหมายกำหนด

	2566	2567	2568
การจ้างงานผู้พิการรวม (คน)	17	16	18
พนักงานผู้พิการรวม (คน)	17	16	18
การส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ่ายค่าตอบแทน

การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	10,323,000,000.00	10,187,000,000.00	12,902,000,000.00

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2566	2567	2568
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	42.30	44.80	46.60

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2566	2567	2568
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	58	20	14

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : มี

รูปแบบการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : คณะกรรมการแรงงานสัมพันธ์, สหภาพแรงงาน

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้าของบริษัท : มี

แผนการจัดการลูกค้าที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การผลิตและบริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า, การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า, การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามพันธกิจในการจัดหาผลิตภัณฑ์และการให้บริการที่ครบวงจร (Solutions) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งระยะสั้นและระยะยาว นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายที่จะผลิตผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพ เป็นธรรม คำนึงถึงสุขภาพความปลอดภัย ทั้งยังต้องให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลที่กำหนดไว้ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจและพึงพอใจในสินค้า

บริษัทฯ มีการกำหนดกระบวนการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า (Customer Satisfaction Procedure) รวมทั้งกระบวนการรับฟังความคิดเห็นของลูกค้า (Customer Feedback Process) เพื่อนำผลที่ได้มาพัฒนา ปรับปรุงและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าในระยะยาว โดยมีการเก็บรักษาข้อมูลลูกค้าไว้เป็นความลับ

การตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้าหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
<ul style="list-style-type: none"> การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า 	ความพึงพอใจของลูกค้า	2566: ร้อยละ 80	2568: สูงกว่าร้อยละ 80
<ul style="list-style-type: none"> การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า 	จำนวนข้อร้องเรียนด้านการรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า	2566: ไม่มีกรณีข้อร้องเรียน	2568: ไม่มีกรณีข้อร้องเรียน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า : มี

เดลต้า ประเทศไทยสร้างมาตรฐานใหม่ระดับโลก ด้วยพาวเวอร์ซัพพลายเซิร์ฟเวอร์ขนาด 5,500 วัตต์ ที่ผ่านการรับรอง 80 PLUS Ruby

เดลต้า ประเทศไทย ได้ประกาศความสำเร็จของพาวเวอร์ซัพพลายเซิร์ฟเวอร์แบบสำรองขนาด 5,500 วัตต์ระดับไฮเอนด์ ซึ่งผลิตในประเทศไทย ได้รับการรับรอง 80 PLUS Ruby เป็นรายแรกของโลก โดยเดลต้าได้อาศัยความเชี่ยวชาญขั้นสูงในเทคโนโลยีซอฟต์แวร์สวิตชิง (soft-switching) และการออกแบบวงจรขั้นสูง เพื่อให้ไม่เพียงแต่ผ่านข้อกำหนดที่เข้มงวดของการรับรอง 80 PLUS Ruby เท่านั้น แต่ยังสามารถเพิ่มความหนาแน่นของพลังงานได้ถึงร้อยละ 59 ที่ 51 วัตต์ต่อลูกบาศก์นิ้วอีกด้วย พาวเวอร์ซัพพลายที่ได้รับการรับรองจากเดลต้าจะช่วยให้ลูกค้าได้รับประสิทธิภาพที่เพิ่มขึ้นทั้งในด้านการใช้พลังงาน การลดการปล่อยคาร์บอน และการบริหารจัดการพลังงาน อันมีส่วนสำคัญต่อการขับเคลื่อนเป้าหมายความยั่งยืนระดับโลก



การจัดการลูกค้า : ความพึงพอใจของลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าด้วยการนำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพและบริการที่เชื่อถือได้ โดยได้ดำเนินการตามมาตรฐานสากลต่างๆ อย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้า จนในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ ดังนี้

- ISO9001 - มาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพ
- IATF16949 - มาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์
- TL9000 - มาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพสำหรับธุรกิจการสื่อสารและโทรคมนาคม
- ISO/IEC17025 - มาตรฐานระบบคุณภาพห้องปฏิบัติการ
- ANSI/ESD S20.2014 มาตรฐานการควบคุมและการตรวจวัดไฟฟ้าสถิต
- Authorised Economic Operator (AEO) Certificate - European commission - ใบรับรองสถานภาพเป็นผู้นำของเข้า ผู้ส่งของออกระดับมาตรฐานเออีโอ ของกรมศุลกากร
- ISO 13485 - มาตรฐานระบบบริหารจัดการคุณภาพอุตสาหกรรมเครื่องมือแพทย์
- IECQ QC 080000 - มาตรฐานการบริหารจัดการสารต้องห้าม (Hazardous Substance Process Management)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ใส่ใจและคำนึงถึงความปลอดภัยต่อผู้บริโภค โดยเน้นการจัดการด้านสารปนเปื้อนในผลิตภัณฑ์ (Environmental Related-Substances) โดยพัฒนาและควบคุมให้ไม่มีการนำสารเคมีที่เป็นอันตรายมาใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไม่มีสารพิษที่เป็นอันตรายต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มีการติดต่อสื่อสารกับลูกค้าทุกกลุ่มอย่างใกล้ชิด เพื่อให้เข้าถึงและพยายามสนองตอบความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด ลูกค้าสามารถค้นหาข้อมูลและข่าวสารผลิตภัณฑ์ต่างๆ ของบริษัทฯ ได้ผ่านทาง www.deltathailand.com และยังสามารถให้ข้อเสนอแนะต่างๆ ได้ทางอีเมล info@deltathailand.com ที่ระบุไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ข้อเสนอแนะต่างๆ จะถูกเสนอแก่ผู้บริหารระดับสูงเพื่อวิเคราะห์และหาแนวทางพัฒนาอย่างต่อเนื่องต่อไป

เดลต้าฯ ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าโดยใช้แบบสอบถามออนไลน์เพื่อให้แน่ใจว่าธุรกิจของเราเหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าอย่างแท้จริง ด้วยอัตราความพึงพอใจร้อยละ 80 เป็นเป้าหมายเชิงคุณภาพของเดลต้าฯ แบบสำรวจช่วยสะท้อนระดับความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อผลิตภัณฑ์ การบริการ และจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ ในขณะเดียวกันก็มีการตอบรับจากส่วนความคิดเห็นอื่นๆ เสนอให้คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน การตลาดเชิงกลยุทธ์ ประชุมฝ่ายขาย เพื่อหาแนวทางปรับปรุงต่อไป ในปี 2567 บริษัทฯ ยังคงสามารถรักษาความพึงพอใจไว้ได้ที่ร้อยละ 82.3 ซึ่งเป็นที่น่าพอใจ

ความพึงพอใจของลูกค้า

	2566	2567	2568
ผลประเมินความพึงพอใจของลูกค้า	มี	มี	มี

ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม โดยได้สนับสนุนมาตรฐานสากลต่าง ๆ เช่น ปฏิญญาขององค์การแรงงานระหว่างประเทศว่าด้วยหลักการที่เกี่ยวกับสถานประกอบการข้ามชาติ และนโยบายทางสังคม (International Labor Office Tripartite Declaration of Principles concerning Multinational Enterprises and Social Policy) และกรอบการรายงานสากล (Global Reporting Initiative หรือ GRI)

นี่คือนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งเดลต้าได้ถือปฏิบัติมาโดยตลอด ส่งผลให้บริษัทฯ เป็นที่ยอมรับจากชุมชนใกล้เคียง รวมถึงภาคส่วนงานราชการ โรงเรียน โรงพยาบาล ในการทำกิจกรรมเพื่อสังคม ทั้งในด้านการสนับสนุน และเผยแพร่ข่าวสารให้กับชุมชน เพื่อลดผลกระทบและส่งเสริมให้เกิดความสัมพันธที่ดีต่อชุมชน

เป้าหมายที่สำคัญของบริษัทฯ คือความมุ่งมั่นที่จะดูแลคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับพนักงาน รวมถึงครอบครัว ชุมชนที่พนักงานพักอาศัยเป็นสำคัญ โดยในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้จัดโครงการเพื่อสังคมในด้านต่างๆ ดังนี้

แผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัท : มี

แผนการจัดการชุมชนและสังคมที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ้างงานและพัฒนาทักษะอาชีพ, การศึกษา, ป่าไม้และทรัพยากรธรรมชาติ, อาชีวอนามัย, ความปลอดภัย สุขภาพและคุณภาพชีวิต, การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม

การส่งเสริมทักษะ

• โครงการ Angel Fund

เดลต้าประเทศไทย ร่วมกับกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม (ดีพร้อม) กระทรวงอุตสาหกรรม ฉลองครบรอบ 10 ปีแห่งความสำเร็จของโครงการเชื่อมโยงแหล่งเงินทุนและตลาดสำหรับวิสาหกิจเริ่มต้น หรือ โครงการ เดลต้า ดีพร้อม Angel Fund ซึ่งเป็นโครงการความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนในการเสริมสร้างระบบนิเวศสตาร์ทอัพของไทยให้เติบโตอย่างมั่นคง ผ่านพลังของนวัตกรรม ความยั่งยืน และความร่วมมือในระดับสากล โดยนับตั้งแต่เริ่มดำเนินงานในปี พ.ศ. 2559 โครงการได้ให้การสนับสนุนทุนแก่สตาร์ทอัพกว่า 200 ทีม รวมมูลค่ากว่า 33.16 ล้านบาท ซึ่งสามารถสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจได้สูงถึง 350 ล้านบาท สนับสนุนการขยายธุรกิจได้ถึง 115 ล้านบาท และสร้างงานใหม่ทั่วประเทศได้กว่า 927 ตำแหน่ง โดยในปีนี้ โครงการได้ขยายขอบเขตสู่การผสมผสานพลังระหว่างสตาร์ทอัพและคอนเทนต์ครีเอเตอร์ ภายใต้ชื่อ “Angel Fund Connect 2025” เพื่อขับเคลื่อนนวัตกรรมและการสื่อสารในโลกดิจิทัล



การสนับสนุนด้านการศึกษา

• โครงการ Delta Academy

โครงการ เดลต้า อะคาเดมี่ มีส่วนสำคัญในการสนับสนุนแนวทางของรัฐบาลภายใต้ยุทธศาสตร์ Thailand 4.0 และยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และยังสอดคล้องกับเป้าหมายของรัฐบาลไทยในการพัฒนากำลังคนในอุตสาหกรรมเทคโนโลยีขั้นสูงให้ได้ 280,000 ตำแหน่งภายในระยะเวลา 5 ปี เพื่อให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการด้านปัญญาประดิษฐ์แห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศไทย (ปี 2565 – 2570) เดลต้าฯ ได้ยกระดับระบบ Programmable Logic Controller (PLC) และ Human Machine Interface (HMI) ให้กับมหาวิทยาลัยที่เป็นพันธมิตร เพื่อให้ให้นักศึกษาได้เรียนรู้และลงมือทำจริง ผ่านการใช้เทคโนโลยีระบบอัตโนมัติแบบใหม่ล่าสุด ที่มีการนำนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมแห่งอนาคตมาใช้ เช่น ปัญญาประดิษฐ์ (AI) และดาต้าเซ็นเตอร์ เป็นต้น



• โครงการ Delta Cup

เดลต้าประเทศไทย จัดการแข่งขัน Delta Cup 2025 มุ่งเสริมศักยภาพวิศวกรรุ่นใหม่ เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านสู่อุตสาหกรรมที่อัจฉริยะและยั่งยืน โดยมีนิสิตนักศึกษาวิศวกรรมศาสตร์กว่า 72 คน จาก 7 มหาวิทยาลัยชั้นนำของประเทศไทยเข้าร่วม การแข่งขันครั้งนี้ไม่ได้เป็นเพียงเวทีเพื่อประชันความสามารถเท่านั้น แต่ยังเป็นพื้นที่สำคัญในการส่งเสริมนวัตกรรม ทักษะ และความร่วมมือระหว่างสถาบันการศึกษากับภาคอุตสาหกรรม



• โครงการห้องปฏิบัติการพาวเวอร์อิเล็กทรอนิกส์

โครงการห้องปฏิบัติการพาวเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ของเดลต้า มีเป้าหมายในการสร้างห้องปฏิบัติการพาวเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ที่มีมาตรฐานระดับโลกให้กับสถาบันการศึกษาด้านวิศวกรรมชั้นนำของไทย เพื่อร่วมกันมอบโอกาสให้นักศึกษาทั่วประเทศ สามารถเข้าถึงสภาพแวดล้อมการเรียนรู้ที่ทันสมัย ซึ่งช่วยส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมและเสริมสร้างทักษะการปฏิบัติงานในอุตสาหกรรม โดยในปีนี้ได้มีการส่งมอบแห่งที่ 5 และ 6 ให้แก่ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา และคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี



• โครงการ Future Talents

เดลต้าประเทศไทย ส่งเสริมวิศวกรไทยรุ่นใหม่ สู่การขับเคลื่อนนวัตกรรมอิเล็กทรอนิกส์ระดับโลก โดยเดลต้าสนับสนุนทุนการศึกษาเต็มจำนวนตลอดหลักสูตรปริญญาโท 2 ปี สาขาพาวเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ ณ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีไต้หวัน (NTUST) เมื่อสำเร็จการศึกษา นักศึกษาทั้งหมดจะเข้าร่วมเส้นทางอาชีพกับศูนย์วิจัยและพัฒนา (R&D Center) ของเดลต้าประเทศไทย



● โครงการ DEEP

เดลต้าประเทศไทย สนับสนุนพันธกิจด้านความยั่งยืนและการพัฒนาชุมชน ผ่านโครงการ Delta Energy Education Program (DEEP) ซึ่งจัดทำขึ้นเพื่อส่งเสริมความรู้ความเข้าใจด้านพลังงานแก่นักเรียนเยาวชน ภายใต้โครงการ DEEP แก่นักเรียนระดับชั้นประถมศึกษา โดยมุ่งเน้นเนื้อหาเกี่ยวกับการใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่า การใช้พลังงานทดแทน และการประหยัดพลังงาน



● โครงการ “Inspiring Innovation for Mega Trends 2025”

โครงการ Inspiring Innovation for Mega Trends 2025 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของพันธกิจสำคัญของเดลต้าในการส่งเสริมศักยภาพด้าน STEM และพัฒนาทักษะของเยาวชนให้พร้อมรับมือกับความท้าทายด้านความยั่งยืนและนวัตกรรมในอนาคต การเยี่ยมชมในครั้งนี้เน้นเป็นเวทีอันทรงคุณค่าในการจุดประกายความสนใจ ส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์ และปลูกแรงบันดาลใจด้านเทคโนโลยีให้กับนักเรียน โดยการมีส่วนร่วมกับผู้เชี่ยวชาญของเดลต้าและการเรียนรู้เกี่ยวกับนวัตกรรมที่ตอบโจทย์เมกะเทรนด์ระดับโลก นักเรียนได้รับมุมมองที่เป็นประโยชน์ต่อเส้นทางอาชีพในอนาคตด้านวิศวกรรม เทคโนโลยีสารสนเทศ และสาขา STEM อื่น ๆ



การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ

เดลต้า กรีน ประเทศไทย จัดกิจกรรม CSR “เก็บขยะ รักธรรมชาติ” ณ บ่อน้ำผุดบ้านท่าช้าง จังหวัดนครราชสีมา โดยมีลูกค้า และพนักงานร่วมแรงร่วมใจกันฟื้นฟูแหล่งน้ำธรรมชาติอันสำคัญแห่งนี้ นอกจากการทำความสะอาดแล้ว กิจกรรมนี้ยังมุ่งเน้นการปลูกจิตสำนึกให้กับนักท่องเที่ยวและชุมชนในท้องถิ่นเกี่ยวกับการทิ้งขยะอย่างถูกต้องและการรักษาสิ่งแวดล้อม เดลต้ามุ่งหวังให้กิจกรรมนี้เป็นต้นแบบของความร่วมมือในชุมชนเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน



การส่งเสริมสุขภาพและคุณภาพชีวิต

เดลต้า ประเทศไทย มอบเงินบริจาคให้แก่โรงพยาบาลสมุทรปราการ โรงพยาบาลบางปะกง และสำนักงานสาธารณสุขอำเภอบางปะกง เพื่อสนับสนุนการจัดซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์ที่จำเป็น โดยเงินสนับสนุนดังกล่าวจะช่วยเสริมศักยภาพในการให้บริการด้านสาธารณสุขของโรงพยาบาล และสอดคล้องกับพันธกิจของเดลต้าในการส่งเสริมระบบสาธารณสุขและการพัฒนาที่ยั่งยืนในประเทศไทย



การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม

เดลต้า ประเทศไทย ส่งเสริมความเท่าเทียมด้านการศึกษา ผ่านเทคโนโลยีด้วยโครงการเพื่อสังคม (CSR) โดยได้บริจาคชุดคอมพิวเตอร์ตั้งโต๊ะหลายชุดให้แก่โรงเรียนบ้านทองสวัสดิ์ ตำบลหนองอัม อำเภอกู่แก้ว จังหวัดหนองบัวลำภู เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนการศึกษาดิจิทัลในพื้นที่ห่างไกล ให้มีการพัฒนาด้านเทคโนโลยีการศึกษาเทียบเท่ากับโรงเรียนในเมือง การลดช่องว่างทางดิจิทัลในพื้นที่ชนบทไม่เพียงแต่ยกระดับคุณภาพการศึกษาในปัจจุบัน แต่ยังเป็นการวางรากฐานสู่การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของประเทศไทยในระยะยาว



การตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคมหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
• อื่น ๆ : การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้กับโรงเรียนในชนบท	กิจกรรม CSR กับโรงเรียน	2568: 8 โครงการ/ปี	2568: 8 โครงการ/ปี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม : มี

ในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม และหลีกเลี่ยงการดำเนินงานที่อาจสร้างผลกระทบเชิงลบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชน รอบสถานประกอบการ โดยในปี 2568 ไม่พบข้อร้องเรียนจากชุมชนในประเด็นด้านสังคมหรือสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีส่วนในการพัฒนาคุณภาพชีวิตและส่งเสริมการมีส่วนร่วมกับชุมชน โดยในปี 2568 บริษัทฯ มีกิจกรรม เพื่อส่งเสริมชุมชน ดังนี้

• การเสริมสร้างอาชีพ

เดลต้าประเทศไทย มอบเครื่องทอผ้ามือ จำนวน 11 เครื่อง แก่กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน การมอบเครื่องทอผ้ามือในครั้งนี้ จะเป็นประโยชน์โดยตรงต่อกลุ่มวิสาหกิจชุมชนสานไม้ไผ่บ้านหนองมะกอก ซึ่งมีสมาชิกกว่า 150 คน และยังสร้างประโยชน์ทางอ้อมให้แก่คนในชุมชนเพิ่มเติมอีกกว่า 200 คน การสนับสนุนจากเดลต้าในครั้งนี้จะช่วยเพิ่มศักยภาพในการผลิตและเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่เศรษฐกิจฐานรากของชุมชน โดยช่วยเพิ่มปริมาณการผลิต ยกระดับคุณภาพสินค้า ลดการสูญเสียวัตถุดิบ และบริหารจัดการต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ส่งผลให้สมาชิกในกลุ่มสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น รวมทั้งมีโอกาสดำเนินการขยายตลาดใหม่ ๆ ในอนาคต ทั้งนี้ การปรับปรุงกระบวนการผลิตดังกล่าวจะช่วยเพิ่มรายได้เฉลี่ยต่อสมาชิกประมาณ 1,500-2,000 บาทต่อเดือน พร้อมสร้างโอกาสการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว



• การส่งเสริมสวัสดิการนักเรียน

เดลต้าประเทศไทย ร่วมกับสหภาพแรงงานเดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ จัดกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ล่าสุด ณ โรงเรียนบ้านฮ่อม ชาติ หนองตะเคียน จังหวัดศรีสะเกษ โครงการดังกล่าวสะท้อนถึงความมุ่งมั่นระยะยาวในการส่งเสริมการศึกษา พัฒนาสาธารณูปโภคของชุมชน และกระตุ้นการมีส่วนร่วมของพนักงานในการพัฒนาสังคม อันจะช่วยส่งเสริมสุขภาพ ความเป็นอยู่ที่ดี และเพิ่มประสิทธิภาพทางการเรียนรู้ของนักเรียน

โครงการครั้งนี้เป็นโครงการลำดับที่ 8 ตามแผนงานประจำปี 2568 สำหรับปีต่อไป สหภาพแรงงานจะยังคงดำเนินโครงการ CSR จำนวน 8 โครงการต่อปี โดยจะเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อโรงเรียนผ่านการเล่าเรื่องราว (storytelling) และคัดเลือกโรงเรียนจำนวน 8 แห่งเพื่อรับการสนับสนุนโดยตรง แนวทางดังกล่าวช่วยสร้างความโปร่งใส ความครอบคลุม และการมีส่วนร่วมของพนักงานในกระบวนการคัดเลือกโครงการ



ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ รวม กรณี	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิผู้บริโภค (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิลูกค้า (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทกับชุมชน / สังคม (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับความปลอดภัยของไซเบอร์หรือข้อมูลลูกค้ารั่วไหล (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน (กรณี)	0	0	0

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

ภาพรวมของการดำเนินงาน

ในปี 2568 เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) มีผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่ง โดยมีรายได้เติบโตอย่างต่อเนื่องในไตรมาส 4/2568 พร้อมโครงสร้างอัตราค่าไฟที่ดีและการบริหารต้นทุนอย่างรัดกุม ตลอดปี 2568 บริษัทฯ สร้างรายได้รวมที่ 6,025 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพิ่มขึ้นร้อยละ 30.9 เมื่อเทียบกับปีก่อนและมีกำไรสุทธิ 754 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพิ่มขึ้นร้อยละ 42.4 จากปีที่แล้ว

ข้อมูลในการวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดที่จะกล่าวในเอกสารฉบับนี้เป็นข้อมูลสำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 2567 และ 2566 และได้จัดทำขึ้นในรูปของงบการเงินรวม (Consolidated Basis)

สรุปข้อมูลทางการเงิน (จากงบการเงินรวม)		2568	2567	2566
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	154,131	123,097	108,145
หนี้สินรวม	ล้านบาท	57,404	43,155	40,606
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ล้านบาท	96,727	79,942	67,539
ทุนจดทะเบียน	ล้านบาท	1,259	1,259	1,259
ทุนชำระแล้ว	ล้านบาท	1,247	1,247	1,247
อัตราส่วนทางการเงิน				
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.98	2.03	2.07
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.32	1.25	1.11
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.54	0.85	0.38
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	5.03	4.98	4.77
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	72	72	75
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	4.35	3.86	3.91
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	83	93	92
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	4.30	4.42	4.56
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	84	81	80
วงจรเงินสด	วัน	70	84	89
ข้อมูลและอัตราส่วนที่แสดงความสามารถในการทำกำไร				
ขาย	ล้านบาท	198,154	164,733	146,371
อัตรากำไรขั้นต้น (ลดลง) ของยอดขาย	(%)	20.30%	12.50%	23.50%
กำไรขั้นต้น	ล้านบาท	53,606	40,497	33,491
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	27.05%	24.58%	22.88%
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน (รวมค่าวิจัยและพัฒนา)	ล้านบาท	27,280	22,637	15,483

อัตราค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน (รวมค่าวิจัยและพัฒนา) ต่อยอดขาย	(%)	13.77%	13.74%	10.58%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	13.29%	10.84%	12.30%
อัตรารายได้อื่น/รายได้รวม	(%)	1.38%	1.20%	1.21%
กำไรสุทธิ	ล้านบาท	24,814	18,939	18,423
อัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของกำไรสุทธิ	(%)	31.02%	2.80%	20.06%
อัตรากำไรสุทธิต่อยอดขาย	(%)	12.52%	11.50%	12.59%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	(%)	12.34%	11.36%	12.43%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(%)	28.09%	25.68%	30.15%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	(%)	17.90%	16.38%	18.50%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร	(%)	49.57%	75.82%	87.60%
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.29	1.44	1.49
อัตราส่วนการวิเคราะห์ นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.59	0.54	0.60
อัตราส่วนในความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	153	225	139
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	30.2%*	30.3%	30.4%

* อยู่ระหว่างการนำเสนอเพื่ออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2569

ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบระหว่างรอบปีบัญชี 2568 กับรอบปีบัญชี 2567 และ 2566

หน่วย : ล้านบาท

	2568	%	2567	%	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ	2566	%	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
รายได้จากการขายและการให้บริการ	198,153.4	100.00	164,732.7	100.00	33,420.7	20.29	146,371.3	100.00	51,782.1	35.38
ต้นทุนขายและบริการ	144,547.3	72.95	124,236.0	75.42	20,311.3	16.35	112,880.5	77.12	31,666.8	28.05
กำไรขั้นต้น	53,606.10	27.05	40,496.7	24.58	13,109.4	32.37	33,490.8	22.88	20,115.3	60.06
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	27,280.2	13.77	22,636.8	13.74	4,643.4	20.51	15,482.7	10.58	11,797.5	76.20
กำไรจากการดำเนินงาน	26,325.9	13.29	17,859.9	10.84	8,466.0	47.40	18,008.1	12.30	8,317.8	46.19
รายได้อื่น	2,729.4	1.38	2,004.5	1.22	724.9	36.16	1,795.6	1.23	933.8	52.00
ค่าใช้จ่ายอื่น	357.9	0.18	233.5	0.14	124.4	53.28	491.4	0.34	(133.5)	(27.17)
รายได้ทางการเงิน	189.4	0.10	117.5	0.07	71.9	61.19	183.4	0.13	6.0	3.27
กำไรก่อนภาษีเงินได้	28,886.8	14.58	19,748.4	11.99	9,138.4	46.27	19,495.7	13.32	9,391.1	48.17
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	4,072.5	2.06	809.9	0.49	3,262.6	402.84	1,073.2	0.73	2,999.3	279.47
กำไรสุทธิสำหรับงวด	24,814.3	12.52	18,938.5	11.50	5,875.8	31.03	18,422.5	12.59	6,391.8	34.70

รายได้จากการขายและบริการแบ่งตามกลุ่มธุรกิจ

หน่วย : ล้านบาท

กลุ่มผลิตภัณฑ์	2568		2567		2566	
	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
กลุ่มเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power Electronics)	125,832	63.50%	89,445	54.30%	78,167	53.40%
กลุ่มโมบิลิตี้ (Mobility or EV)	33,383	16.85%	44,774	27.20%	42,123	28.80%
กลุ่มผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure)	33,434	16.87%	26,191	15.90%	22,105	15.10%
กลุ่มผลิตภัณฑ์อัตโนมัติ (Automation)	5,017	2.53%	4,255	2.60%	3,830	2.60%
ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	488	0.25%	67	0.00%	146	0.10%
ยอดขายรวม	198,154	100.00%	164,732	100.00%	146,371	100.00%

หมายเหตุ

- **กลุ่มธุรกิจอิเล็กทรอนิกส์กำลังไฟฟ้า** เป็นกลุ่มธุรกิจที่ออกแบบ ผลิต และจำหน่ายแหล่งจ่ายไฟที่ใช้กับคอมพิวเตอร์ เซิร์ฟเวอร์ อุปกรณ์สำนักงานอัตโนมัติ และเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน
- **กลุ่มธุรกิจการเคลื่อนที่** (เดิมคือโซลูชันยานยนต์ไฟฟ้าในกลุ่มธุรกิจอิเล็กทรอนิกส์กำลังไฟฟ้า) เป็นกลุ่มธุรกิจที่ออกแบบ ผลิต และจำหน่ายแหล่งจ่ายไฟที่ใช้กับระบบขับเคลื่อนด้วยไฟฟ้าและระบบอิเล็กทรอนิกส์กำลังไฟฟ้าในการขับเคลื่อนยานยนต์ไฟฟ้า
- **ส่วนงานระบบโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure segment)** เป็นส่วนงานที่ทำการออกแบบ ผลิต และติดตั้งระบบโครงสร้างพื้นฐานสำหรับเทคโนโลยีสื่อสารข้อมูล และโครงสร้างพื้นฐานสำหรับระบบพลังงาน โดยผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ ระบบโทรคมนาคม พลังงานทดแทน ระบบเก็บพลังงาน และพลังงานกำลังสูง เป็นต้น
- **ส่วนงานระบบอัตโนมัติ (Automation segment)** เป็นส่วนงานที่ทำการออกแบบ ผลิต และติดตั้งระบบอัตโนมัติสำหรับภาคอุตสาหกรรมและอาคาร โดยผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ ระบบอัตโนมัติสำหรับเครื่องจักร ระบบขับเคลื่อนสายการผลิต ระบบเซนเซอร์อัจฉริยะ และระบบแสงสว่างอัตโนมัติสำหรับอาคาร เป็นต้น

ยอดขายตามงบการเงินรวมในปี 2568 มีจำนวน 198,154 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.3 และร้อยละ 35.4 จากปี 2567 และปี 2566 ตามลำดับ ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากการเติบโตอย่างต่อเนื่องของกลุ่มธุรกิจอิเล็กทรอนิกส์กำลังไฟฟ้า โดยได้รับแรงหนุนจากโซลูชันการจัดการพลังงานสำหรับศูนย์ข้อมูล ภายใต้แนวโน้มการเพิ่มขึ้นของเม็ดเงินลงทุน (CAPEX) จากผู้ให้บริการคลาวด์รายใหญ่ที่ขยายศักยภาพด้านปัญญาประดิษฐ์ (AI) อย่างต่อเนื่องสอดคล้องกับวัฏจักรขาขึ้นของปริมาณการใช้งานแอปพลิเคชัน AI ในวงกว้าง

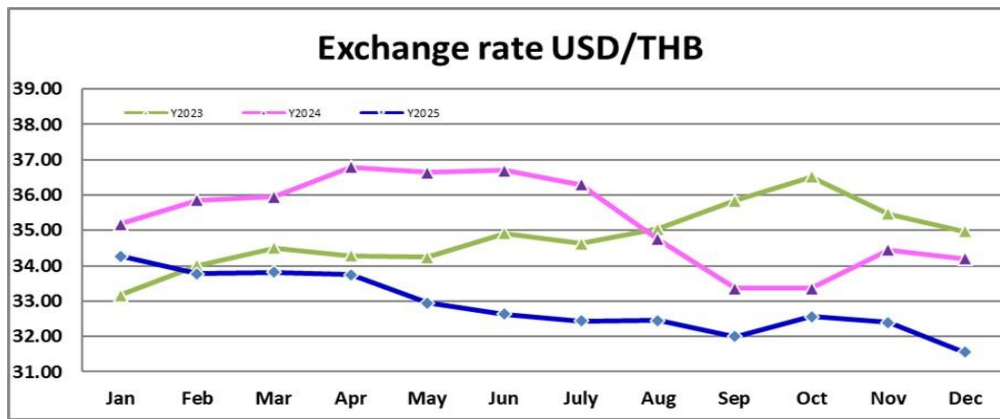
โครงสร้างรายได้จากการขายแบ่งตามเขตภูมิศาสตร์



ในปี 2568 สัดส่วนรายได้จากการขายในภูมิภาคอเมริกาเหนือเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 29 เป็นร้อยละ 35 ในทางกลับกัน สัดส่วนรายได้จากการขายในตลาดเอเชียลดลงจากร้อยละ 44 เป็นร้อยละ 39 และรายได้จากตลาดยุโรปยังคงทรงตัวอยู่ที่ร้อยละ 26

ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน

ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 315 ล้านบาทในปี 2568 เทียบกับขาดทุนจำนวน 70 ล้านบาทในปี 2567 ในปี 2568 ค่าเงินดอลลาร์สหรัฐฯ อ่อนค่าลงอย่างมากในช่วงครึ่งหลังของปี อันเป็นผลจากความคาดการณ์ว่า FED จะปรับลดอัตราดอกเบี้ยหลายครั้งในปี 2568 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนอย่างรอบคอบ จนทำให้เกิดผลกำไร



แหล่งที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย

ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย

ต้นทุนขาย

ในปี 2568 ต้นทุนขายคิดเป็นร้อยละ 72.9 ของยอดขายรวม เทียบกับร้อยละ 75.4 และร้อยละ 77.1 ในปี 2567 และ 2566 ตามลำดับ โดยในปี 2568 อัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวดีขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมาเนื่องจากสืบเนื่องจากการเติบโตของยอดขายในกลุ่มสินค้าที่มีอัตรากำไรดี โดยเฉพาะจากกลุ่มธุรกิจอิเล็กทรอนิกส์กำลังไฟฟ้าสำหรับศูนย์ข้อมูลที่ออกแบบเฉพาะสำหรับการประมวลผลประสิทธิภาพสูง

ค่าใช้จ่ายด้านการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (รวมถึงการวิจัยและพัฒนา) ในปี 2568 เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.5 และร้อยละ 76.2 จากปี 2567 และ 2566 ตามลำดับ เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายด้านการขายในส่วนภาษีศุลกากรเพิ่มขึ้นเพราะตลาดสหรัฐเริ่มประกาศใช้นโยบายภาษีตอบโต้แบบเท่าเทียมในปี 2568 ส่งผลให้บริษัทฯ เกิดค่าใช้จ่ายอากรเพื่อส่งออกสินค้า ซึ่งเป็นการจ่ายแทนลูกค้าล่วงหน้า เมื่อบริษัทฯ ได้รับเงินคืนจากลูกค้า จะบันทึกลงในรายได้ตามหลักการบัญชี ด้านค่าใช้จ่ายในการวิจัยพัฒนาปี 2568 ปรับตัวสูงขึ้นสอดคล้องกับกลยุทธ์การขายชี้ความสามารถด้านนวัตกรรมในภูมิภาคเพื่อรองรับลูกค้าระดับโลก

กำไรสุทธิ

กำไรจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2568 อยู่ที่ร้อยละ 13.3 เทียบกับร้อยละ 10.8 และร้อยละ 12.3 ในปี 2567 และ 2566 ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรขั้นต้นรวมถึงการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพตามที่กล่าวไว้ก่อนหน้านี้ และแม้ว่าในปี 2568 บริษัทฯ ได้เริ่มบันทึกภาระภาษีส่วนเพิ่มจำนวน 3,438 ล้านบาท ตามการบังคับใช้กฎหมายภาษีส่วนเพิ่มภายในประเทศไทย เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ภาษีขั้นต่ำทั่วโลก อย่างไรก็ตาม แม้จะมีปัจจัยด้านภาษีดังกล่าว บริษัทฯ ยังสามารถทำกำไรสุทธิในปี 2568 อยู่ที่ร้อยละ 12.5 หรือ 24,814 ล้านบาท เทียบกับร้อยละ 11.5 และร้อยละ 12.6 ในปี 2567 และ 2566 กำไรต่อหุ้นอยู่ที่ 1.99 บาทในปี 2568 เทียบกับ 1.52 บาทในปี 2567 และ 1.48 บาทในปี 2566

สินทรัพย์และหนี้สิน

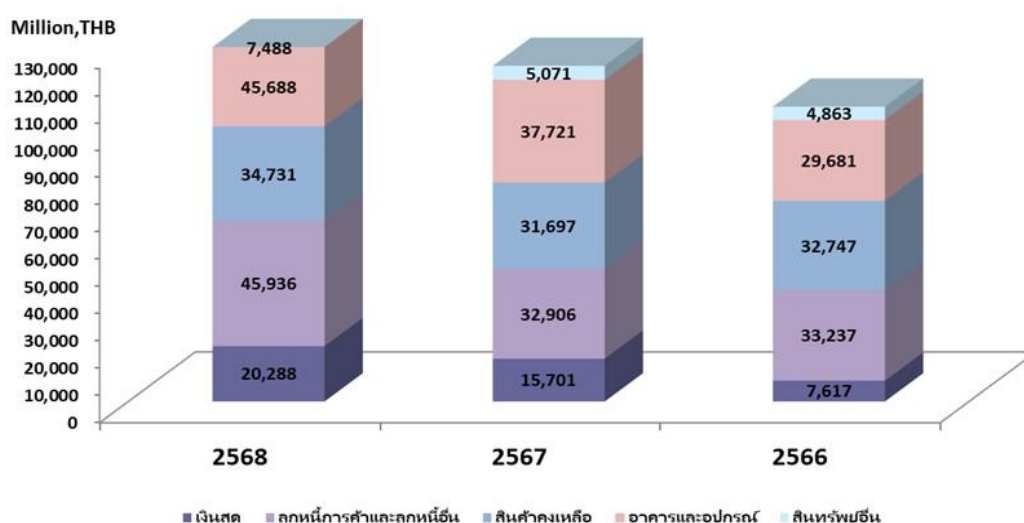
สินทรัพย์

สินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมมูลค่า 154,131 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 25.2 จากปี 2567 และร้อยละ 42.5 จากปี 2566 อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์อยู่ที่ร้อยละ 17.9 ในปี 2568 เทียบกับร้อยละ 16.4 และร้อยละ 18.5 ในปี 2567 และ 2566 ตามลำดับ การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์หลักบางรายการสรุปได้ดังนี้

สินทรัพย์ของบริษัทฯ แบ่งเป็นกลุ่มหลักๆ และมีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

	2568 VS 2567			2568 VS 2566	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	เพิ่ม(ลด)ร้อยละ	เพิ่ม(ลด)ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	20,288	15,701	7,617	29.2%	166.4%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	45,936	32,906	33,237	39.6%	38.2%
สินค้าคงเหลือ	34,731	31,697	32,747	9.6%	6.1%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,719	2,227	2,434	22.1%	11.7%
สินทรัพย์ถาวรสุทธิ	471	464	525	1.5%	-10.3%
ค่าความนิยมในการรวมกิจการ	418	434	444	-3.7%	-5.9%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	45,688	37,721	29,681	21.1%	53.9%
สินทรัพย์อื่น	3,880	1,946	1,460	99.4%	165.8%
สินทรัพย์รวม	154,131	123,096	108,145	25.2%	42.5%

สัดส่วนของสินทรัพย์แต่ละประเภทระหว่างปี 2568, 2567 และ 2566



- **เงินสดและเงินฝากธนาคาร** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 20,288 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 29.2 และร้อยละ 166.4 จากปี 2567 และ 2566 ตามลำดับ เนื่องจากกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานสูงกว่ากระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุนในปี 2568
- **ยอดลูกหนี้การค้าสุทธิ** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 45,936 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 39.6 จากปี 2567 และเพิ่มขึ้นร้อยละ 38.2 จากปี 2566 ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นอย่างมากของรายได้จากการขาย
- **สินค้าคงเหลือ** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 34,731 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.6 จากปี 2567 และเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.1 จากปี 2566 ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลมาจากการผลิตที่เพิ่มขึ้นตามยอดขายที่เพิ่มขึ้น
- **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 45,688 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 21.1 และร้อยละ 53.9 จากปี 2567 และ 2566 ตามลำดับ เนื่องจากการลงทุนในโรงงานใหม่ในอินเดียและประเทศไทย พร้อมกับการขยายกำลังการผลิตในโรงงานปัจจุบันในประเทศไทย

หนี้สินและสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 57,404 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 33.0 และร้อยละ 41.4 จากปี 2567 และ 2566 ตามลำดับ เนื่องจากการซื้อวัตถุดิบเพิ่มขึ้นตามยอดการผลิตที่เพิ่มขึ้น และการตั้งสำรองภาระภาษีส่วนเพิ่ม และการเข้าทำสัญญาสำหรับการลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ในประเทศไทย และอินเดีย ตามลำดับ

หนี้สินแบ่งเป็นกลุ่มหลักๆ ได้ดังนี้

2568 VS 2567 2568 VS 2566

	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	เพิ่ม(ลด)ร้อยละ	เพิ่ม(ลด)ร้อยละ
เงินเบิกเกินบัญชีและ	140	160	2497	-12.5%	-94.4%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	45,228	35,793	32096	26.4%	40.9%
ภาษีเงินได้ค้างจ่ายและหนี้สินภาษีเงินได้	3,959	448	677	783.7%	484.8%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,942	1,726	906	70.5%	224.7%
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,665	1,559	1579	6.8%	5.4%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3,470	3,469	2852	0.0%	21.7%
หนี้สินรวม	57,404	43,155	40,607	33.0%	41.4%

ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวน 96,727 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 21.0 และร้อยละ 43.2 จากปี 2567 และ 2566 ตามลำดับ ในขณะเดียวกัน อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2568 อยู่ที่ร้อยละ 28.1 เทียบกับร้อยละ 25.7 ในปี 2567 และร้อยละ 30.2 ในปี 2566 ซึ่งเป็นผลมาจากกำไรสุทธิที่กล่าวถึงข้างต้น

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน : ไม่มี

เงินหรือไม่

4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

ปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญที่มีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

ในปี 2568 เดลต้า อิเล็คทรอนิกส์ ประเทศไทย ได้ยืนยันบทบาทผู้นำของบริษัทในการขับเคลื่อนการเปลี่ยนผ่านของโลกสู่ความยั่งยืนและอุตสาหกรรมอัจฉริยะอย่างชัดเจน ความสำเร็จสำคัญในปีนี้จะสะท้อนถึงความมุ่งมั่นอย่างแน่วแน่ต่อการสร้างนวัตกรรมและการเติบโตอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมท่ามกลางความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ การเปลี่ยนแปลงของการค้าโลก และความผันผวนของตลาดที่ยังคงอยู่ในระดับสูง โดยเฉพาะในภาคเทคโนโลยี เดลต้าฯ ยังคงสามารถดำเนินงานได้อย่างแข็งแกร่ง โดยมีรากฐานจากกลยุทธ์ห่วงโซ่อุปทานที่มีความยืดหยุ่น ซึ่งช่วยลดผลกระทบจากการหยุดชะงักต่าง ๆ และรักษาเสถียรภาพของอัตรากำไรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกเหนือจากความสำเร็จทางการเงิน เดลต้าฯ มองเห็นองค์กรแห่งการเติบโตที่พร้อมสำหรับอนาคต ซึ่งถูกหล่อหลอมจากความร่วมมือเชิงกลยุทธ์ การพัฒนานวัตกรรมเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง และการลงทุนอย่างไม่หยุดยั้งในการพัฒนาคนรุ่นใหม่ ในหลายมิติ ปี 2568 จึงเป็นปีที่กลยุทธ์ของเราได้รับการพิสูจน์ พร้อมทั้งเห็นผลลัพธ์จากการดำเนินงานที่เป็นรูปธรรม

เมื่อมองไปข้างหน้าสู่ปี 2569 เดลต้าฯ จะขับเคลื่อนธุรกิจต่อไปท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงและความท้าทายที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นความก้าวหน้าของผลิตภัณฑ์ การเปลี่ยนแปลงในระบบนิเวศของห่วงโซ่อุปทาน การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของภูมิทัศน์การแข่งขัน และปัจจัยอื่น ๆ อีกมากมาย แม้ความไม่แน่นอนและความเสี่ยงจากภายนอกในเศรษฐกิจโลกยังคงมีอยู่ เดลต้าฯ ยังคงมองแนวโน้มของภาคเทคโนโลยีด้วยความระมัดระวังแต่มีความเชื่อมั่น โดยได้รับแรงสนับสนุนจากปัจจัยเชิงโครงสร้าง อาทิ การลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐาน และการนำเทคโนโลยี AI มาใช้งานในระดับขนาดใหญ่

ทิศทางหลักของเดลต้าฯ ในปีนี้จะมุ่งเน้นไปที่ความเป็นเลิศในการดำเนินงาน (Operational Excellence) และการเสริมสร้างศักยภาพภายในประเทศให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น ท่ามกลางการขยายตัวของธุรกิจอย่างรวดเร็ว เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าอย่างเป็นระบบ ภายใต้การดำเนินงานอย่างรัดกุมรอบคอบ

4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลจากงบการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปฐานะการเงิน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
สินทรัพย์			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (พันบาท)	7,617,210.83	15,700,903.37	20,288,076.25
เงินลงทุนระยะสั้น - สุทธิ (พันบาท)	562,668.52	43,659.25	399,353.01
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียน อื่น - สุทธิ (พันบาท)	33,237,289.00	32,906,076.37	45,936,441.35
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ (พันบาท)	32,746,509.43	31,697,443.58	34,731,292.46
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	1,402,270.55	2,183,435.40	2,718,533.09
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	1,402,270.55	2,183,435.40	2,718,533.09
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน (พันบาท)	75,565,948.32	82,531,517.97	104,073,696.16
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัท ร่วม และการร่วมค้า ที่บันทึกโดย วิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ (พันบาท)	0.00	774.27	2,857.31

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (พันบาท)	0.00	774.27	2,857.31
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (พันบาท)	201,166.82	152,765.03	155,566.20
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (พันบาท)	29,681,378.93	37,721,164.26	45,687,806.06
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ (พันบาท)	525,491.69	464,455.80	471,410.39
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (พันบาท)	147,211.65	137,781.69	106,546.21
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - อื่น ๆ (พันบาท)	147,211.65	137,781.69	106,546.21
ค่าความนิยม - สุทธิ (พันบาท)	443,885.21	433,689.57	418,193.99
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (พันบาท)	436,270.01	591,110.41	639,360.33
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	1,109,225.03	1,063,426.38	2,575,497.80
เงินย่ำล่วงหน้าค่าซื้อ สินทรัพย์ (พันบาท)	950,439.74	854,511.83	1,666,278.70
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	158,785.29	208,914.55	909,219.10

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	32,579,042.54	40,565,167.41	50,057,238.29
รวมสินทรัพย์ (พันบาท)	108,144,990.86	123,096,685.38	154,130,934.45
หนี้สิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (พันบาท)	2,496,590.71	160,199.84	140,000.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	32,096,498.44	35,793,288.15	45,228,476.89
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	0.00	0.00	171,255.42
สถาบันการเงิน (พันบาท)	0.00	0.00	171,255.42
หนี้สินอนุพันธ์ - หมุนเวียน (พันบาท)	604.35	217,559.66	26,107.17
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	110,246.92	84,825.47	117,203.33
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น (พันบาท)	146,656.78	633,060.30	3,935,590.74
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย (พันบาท)	563,544.56	334,558.05	521,261.92

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (พันบาท)	761,402.46	903,471.37	2,128,902.94
รวมหนี้สินหมุนเวียน (พันบาท)	36,175,544.22	38,126,962.83	52,268,798.41
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนด ชำระเกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	825,302.07	1,087,671.64	900,361.92
สถาบันการเงิน (พันบาท)	0.00	0.00	194,116.24
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง กัน (พันบาท)	825,302.07	1,087,671.64	706,245.68
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึง กำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	144,134.15	123,474.51	136,932.89
ประมาณการหนี้สินระยะยาว (พันบาท)	1,137,310.71	1,254,749.94	1,502,106.69
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ พนักงาน - ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	1,578,814.46	1,559,243.55	1,664,681.74
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (พันบาท)	233,773.62	386,415.24	327,983.57
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	511,560.30	616,353.98	603,162.55
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน (พันบาท)	4,430,895.30	5,027,908.85	5,135,229.36

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
รวมหนี้สิน (พันบาท)	40,606,439.52	43,154,871.68	57,404,027.77
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนจดทะเบียน (พันบาท)	1,259,000.00	1,259,000.00	1,259,000.00
หุ้นสามัญจดทะเบียน (พันบาท)	1,259,000.00	1,259,000.00	1,259,000.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว (พันบาท)	1,247,381.61	1,247,381.61	1,247,381.61
หุ้นสามัญชำระแล้ว (พันบาท)	1,247,381.61	1,247,381.61	1,247,381.61
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น (พันบาท)	1,491,912.50	1,491,912.50	1,491,912.50
กำไร (ขาดทุน) สะสม (พันบาท)	68,625,509.19	81,960,874.33	100,981,393.60
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว (พันบาท)	125,900.00	125,900.00	125,900.00
สำรองตามกฎหมาย (พันบาท)	125,900.00	125,900.00	125,900.00
กำไร (ขาดทุน) สะสม - ยังไม่ได้จัดสรร (พันบาท)	68,499,609.19	81,834,974.33	100,855,493.60
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	(3,826,251.96)	(4,758,354.75)	(6,993,781.04)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น - อื่นๆ (พันบาท)	(3,826,251.96)	(4,758,354.75)	(6,993,781.04)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	67,538,551.34	79,941,813.70	96,726,906.68
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	67,538,551.34	79,941,813.70	96,726,906.68
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	108,144,990.86	123,096,685.38	154,130,934.45

ตารางสรุปงบกำไรขาดทุน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
รายได้จากการดำเนินงาน (พันบาท)	146,917,123.59	165,761,761.23	199,688,473.93
รายได้จากการขาย (พันบาท)	144,732,458.27	162,063,374.67	194,798,505.90
รายได้จากการให้บริการ (พันบาท)	1,638,889.99	2,669,367.82	3,354,910.69

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
รายได้จากการดำเนินธุรกิจ - อื่น ๆ (พันบาท)	545,775.33	1,029,018.74	1,535,057.35
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล (พันบาท)	183,410.39	284,518.06	253,145.71
รายได้ดอกเบี้ย (พันบาท)	183,410.39	284,518.06	253,145.71
รายได้อื่น (พันบาท)	574,501.88	975,515.43	877,856.11
รวมรายได้ (พันบาท)	147,675,035.86	167,021,794.72	200,819,475.75
ต้นทุน (พันบาท)	112,880,547.93	124,235,971.91	144,547,310.06
ต้นทุนขาย (พันบาท)	111,730,865.38	122,488,678.30	142,011,041.81
ต้นทุนการให้บริการ (พันบาท)	1,149,682.55	1,747,293.61	2,536,268.25
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (พันบาท)	11,606,259.00	18,641,352.76	21,336,368.16
ค่าใช้จ่ายในการขาย (พันบาท)	9,597,378.83	15,179,907.79	17,932,723.97
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (พันบาท)	2,008,880.17	3,461,444.97	3,403,644.19
ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา (พันบาท)	3,876,474.59	3,995,494.94	5,943,820.44

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ค่าใช้จ่ายอื่น (พันบาท)	382,063.25	233,274.41	243,376.29
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย (พันบาท)	128,745,344.77	147,106,094.02	172,070,874.94
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงิน ลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (พันบาท)	0.00	(225.73)	1,083.03
กำไร (ขาดทุน) อื่น (พันบาท)	675,371.01	0.00	200,855.82
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน (พันบาท)	675,371.01	0.00	315,367.29
กำไร (ขาดทุน) อื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	0.00	0.00	(114,511.47)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (พันบาท)	19,605,062.10	19,915,474.98	28,950,539.66
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	109,353.45	166,977.93	63,688.72
ภาษีเงินได้ (พันบาท)	1,073,168.66	809,917.12	4,072,527.34
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน ต่อเนื่อง (พันบาท)	18,422,539.99	18,938,579.93	24,814,323.59
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด (พันบาท)	18,422,539.99	18,938,579.93	24,814,323.59

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับ งวด / กำไร (ขาดทุน) จากการ ดำเนินงานต่อเนื่อง (พันบาท)	18,422,539.99	18,938,579.93	24,814,323.59
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการ แปลงค่าทางการเงิน (พันบาท)	(375,855.71)	(932,102.79)	(2,235,426.28)
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณ การตามหลักคณิตศาสตร์ประกัน ภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ พนักงาน (พันบาท)	(198,368.78)	10,002.48	(55,848.69)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิ จากภาษี (พันบาท)	(574,224.49)	(922,100.31)	(2,291,274.97)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับ งวด (พันบาท)	17,848,315.50	18,016,479.62	22,523,048.62
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (พันบาท)	18,422,539.99	18,938,579.93	24,814,323.59
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ผู้ถือหุ้นบริษัท ใหญ่ (พันบาท)	17,848,315.50	18,016,479.62	22,523,048.62
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น) (พันบาท)	1.48000	1.52000	1.99000

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	24,212,677.78	26,653,716.23	37,144,739.89
กำไรจากการดำเนินงาน (พันบาท)	18,553,842.07	18,888,941.62	27,860,975.28
กำไรจากการดำเนินงานปกติ (พันบาท)	17,747,168.98	18,938,579.93	24,613,467.78

ตารางสรุปงบกระแสเงินสด

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
งบกระแสเงินสด			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด / ของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	19,495,708.65	19,748,497.05	28,886,850.93
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	4,607,615.68	6,738,241.25	8,194,200.23
ค่าเสื่อมราคา (พันบาท)	4,521,045.08	6,670,986.83	8,132,403.58
ค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	86,570.60	67,254.42	61,796.65

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
(โอนกลับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พันบาท)	178,585.06	(44,545.34)	(16,328.46)
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ (พันบาท)	2,680,721.10	(446,790.65)	(333,407.58)
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (พันบาท)	0.00	225.73	(1,083.03)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน (พันบาท)	(284,167.55)	(555,777.00)	143,438.38
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอื่น (พันบาท)	19,287.56	735,964.59	(547,146.25)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์อื่น (พันบาท)	194,232.07	(11,672.16)	19,099.86
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	0.00	0.00	114,511.47
เงินปันผลและดอกเบี้ยรับ (พันบาท)	(183,410.39)	(284,518.06)	(253,145.71)
รายได้ดอกเบี้ย (พันบาท)	(183,410.39)	(284,518.06)	(253,145.71)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	109,353.45	166,977.93	63,688.72
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน (พันบาท)	123,437.82	149,401.48	166,417.39
(กลับรายการ) ประมาณการหนี้สิน (พันบาท)	505,988.36	1,037,415.84	727,562.93
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การ ดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน (พันบาท)	27,447,372.95	27,233,420.64	37,164,658.89
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่ม ขึ้น) ลดลง (พันบาท)	(5,140,140.47)	1,475,471.42	(14,079,657.76)
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	(10,367,166.01)	1,615,267.36	(2,603,477.03)
สินทรัพย์ดำเนินงานอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	706,220.14	(689,695.85)	(332,976.67)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่ม ขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	1,809,334.38	2,927,884.45	7,815,457.53
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ พนักงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	(97,782.29)	(114,133.35)	(152,862.02)
ประมาณการหนี้สิน เพิ่มขึ้น (ลด ลง) (พันบาท)	(223,524.32)	(403,581.61)	(463,970.34)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
หนี้สินดำเนินงานอื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	175,311.96	230,543.68	1,252,284.90
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน (พันบาท)	(996,933.85)	(1,026,677.11)	(521,696.39)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน (พันบาท)	13,312,692.50	31,248,499.62	28,077,761.11
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุน (พันบาท)	0.00	0.00	(800.00)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (พันบาท)	0.00	(1,000.00)	(1,000.00)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	131,398.01	99,281.09	48,676.16
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (พันบาท)	131,398.01	99,281.09	48,676.16
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	(12,134,062.82)	(14,862,160.79)	(15,815,402.31)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (พันบาท)	(12,089,104.02)	(14,779,500.75)	(14,769,252.66)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (พันบาท)	(44,958.80)	(53,264.04)	(29,946.77)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (พันบาท)	0.00	(29,351.00)	(16,202.88)
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัด การใช้ (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	(773.27)	2,369.82	(363,333.56)
รับดอกเบี้ย (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายการอื่น ๆ (กิจกรรมลงทุน) (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน (พันบาท)	(12,003,438.08)	(14,761,509.89)	(16,131,859.71)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม (พันบาท)	13,345,930.06	22,378,995.03	492,371.66
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น (พันบาท)	13,345,930.06	21,994,371.03	127,000.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม ระยะสั้น - สถาบันการเงิน (พันบาท)	13,345,930.06	21,994,371.03	77,000.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม ระยะสั้น - บุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	0.00	0.00	50,000.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะ ยาว (พันบาท)	0.00	384,624.00	365,371.66

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสืบทอดจากเงินกู้ยืม ระยะยาว - สถาบันการเงิน (พันบาท)	0.00	0.00	365,371.66
เงินสืบทอดชำระหนี้เงินกู้ยืม (พันบาท)	(11,757,674.40)	(24,397,953.53)	(582,014.46)
เงินสืบทอดชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะ สั้น (พันบาท)	(11,757,674.40)	(24,359,156.33)	(147,115.80)
เงินสืบทอดชำระหนี้เงินกู้ยืม ระยะสั้น - สถาบันการเงิน (พันบาท)	(11,757,674.40)	(24,359,156.33)	(97,115.80)
เงินสืบทอดชำระหนี้เงินกู้ยืม ระยะสั้น - บุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	0.00	0.00	(50,000.00)
เงินสืบทอดชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะ ยาว (พันบาท)	0.00	(38,797.20)	(434,898.66)
เงินสืบทอดชำระหนี้เงินกู้ยืม ระยะยาว - บุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	0.00	(38,797.20)	(434,898.66)
เงินสืบทอดชำระหนี้สินตามสัญญา เช่า (พันบาท)	(100,750.65)	(124,278.19)	(128,645.16)
จ่ายเงินปันผล (พันบาท)	(4,989,526.46)	(5,613,217.26)	(5,737,955.63)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน (พันบาท)	(3,502,021.45)	(7,756,453.96)	(5,956,243.59)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ (พันบาท)	(2,192,767.04)	8,730,535.77	5,989,657.81
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนใน เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (พันบาท)	46,939.43	146,638.09	87,463.04
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจาก การแปลงค่างบการเงิน (พันบาท)	(379,161.34)	(793,481.32)	(1,489,947.97)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ต้นงวด (พันบาท)	10,142,199.77	7,617,210.83	15,700,903.37
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สิ้น งวด (พันบาท)	7,617,210.83	15,700,903.37	20,288,076.25

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2566	2567	2568
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.07	2.03	1.98
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.11	1.25	1.32
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.38	0.85	0.54

	2566	2567	2568
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	4.77	4.98	5.03
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	75.00	72.00	72.00
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	3.91	3.86	4.35
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	92.00	93.00	83.00
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	4.56	4.42	4.30
ระยะเวลารับหนี้ (วัน)	80.00	81.00	84.00
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	89.00	84.00	70.00
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	22.88	24.58	27.05
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	10.58	13.74	13.77
อัตราส่วนรายได้เงินต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	1.21	1.20	1.38
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	12.43	11.36	12.34
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	30.15	25.68	28.09
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.60	0.54	0.59
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	139.00	225.00	153.00

	2566	2567	2568
อัตราดอกเบี้ยเงินปันผล (ร้อยละ)	30.40	30.30	30.20
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	18.50	16.38	17.90
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	87.60	75.82	49.57
อัตราภาระหนี้ของสินทรัพย์ (เท่า)	1.49	1.44	1.29

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไป

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อนายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 93 ถนนรัชดาภิเษก
แขวง/ตำบล : ดินแดง
เขต/อำเภอ : ดินแดง
จังหวัด : กรุงเทพมหานคร
รหัสไปรษณีย์ : 10400
โทรศัพท์ : 02-009-9000
โทรสาร : 02-009-9991

บริษัทผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัทผู้สอบบัญชี : บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : เลขที่ 1875 วัน แบงค็อก ทาวเวอร์ 3 ชั้น 34 - 37 ถนนพระราม
ที่ 4
แขวง/ตำบล : แขวงลุมพินี
เขต/อำเภอ : เขตปทุมวัน
จังหวัด : กรุงเทพมหานคร
รหัสไปรษณีย์ : 10330
โทรศัพท์ : +66 2264 9090
โทรสาร : +66 2264 0789-90
รายชื่อผู้สอบบัญชี : นาย ฉัตรชัย เกษมศรีธนาวัฒน์
เลขที่ใบอนุญาต : 5813
รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว สุทธิรักษ์ พักอ่อน
เลขที่ใบอนุญาต : 7712
รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว กรองแก้ว สิมป์กิตติกุล
เลขที่ใบอนุญาต : 5874

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน : ไม่มี

5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

มีข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศหรือไม่ : ไม่มี

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมาย

มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือไม่ : ไม่มี

5.4 ตลาดรอง

ตลาดรอง

มีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)

สถาบันทางการเงินที่ติดต่อประจำ

มีการออกตราสารหนี้ : ไม่มี

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ : มี

คณะกรรมการบริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้จัดทำและอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตั้งแต่ปี 2550 โดยได้มีการพิจารณาทบทวนความเหมาะสมกับบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ CG Code ซึ่งได้รับการทบทวนโดยคณะกรรมการบริษัทโดยละเอียดแล้ว เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยรายละเอียดของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ได้มีการเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และระบบสื่อสารภายในขององค์กร (Intranet)

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม : <https://deltathailand.com/th/นโยบายการกำกับดูแลกิจการ>

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ : มี

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของผู้ถือหุ้น (fiduciary duty) และกำกับดูแลแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามเป้าหมาย ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการจะจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะและรายบุคคลรวมทั้งการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความเข้าใจที่ดีในการทำงานร่วมกันของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่ในการพิจารณาคุณสมบัติและสรรหาบุคคลที่เหมาะสมที่จะได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทหรือกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยโดยมีการจัดทำ Board Matrix เพื่อพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ในด้านต่างๆ ที่ยังขาด เช่น ด้านบัญชีการเงิน ด้านการบริหารจัดการ ด้านกลยุทธ์ รวมถึงบุคคลที่มีทักษะ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจและลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ โดยไม่ได้จำกัดเพศ เชื้อชาติ สัญชาติ เพื่อให้โครงสร้างของคณะกรรมการมีความหลากหลาย (Board Diversity) และแข็งแกร่ง สามารถนำพาบริษัทฯ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจภายใต้การบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการสนับสนุนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อย มีสิทธิเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นกรรมการต้องมีคุณสมบัติเบื้องต้นตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดและดำเนินการตามขั้นตอนที่ได้แจ้งไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการจะเข้มงวดเสียข้งมากของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในการพิจารณาคัดเลือกและนารายชื่อของผู้สมัครที่ได้รับการคัดเลือกเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย โดยกำกับดูแลให้มีการกำหนดค่าตอบแทนอย่างมีหลักเกณฑ์ โปร่งใส ชุมใจ สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ ในส่วนของค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีนโยบายและแนวทางการกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

1. อัตราค่าตอบแทนต้องมีความเหมาะสมเพื่อสามารถดึงดูดและรักษากรรมการที่มีความสามารถให้ทำงานกับบริษัทฯ โดยปัจจัยหลักในการพิจารณาการกำหนดค่าตอบแทนมีดังนี้

- หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย
 - อัตราค่าตอบแทนกรรมการโดยเฉลี่ยของตลาด
 - ผลประกอบการของบริษัทฯ
 - ปัจจัยอื่นที่อาจพิจารณาเพิ่มเติมโดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนหรือคณะกรรมการบริษัทฯ
2. ประธานกรรมการบริษัทหรือประธานกรรมการชุดย่อยจะได้รับค่าตอบแทนกรรมการเพิ่มขึ้น ตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น
 3. กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจะได้รับค่าตอบแทนโดยเทียบเคียงกับอัตราของตลาดซึ่งอาจสูงกว่ากรรมการบริหาร ทั้งนี้ เพื่อจูงใจบุคคลที่มีความรู้ความสามารถให้เข้ามาเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการอิสระ
 4. โครงสร้างของค่าตอบแทนอาจเป็นแบบคงที่ทั้งจำนวนหรือแบบคงที่บางส่วนและค่าตอบแทนแปรผันบางส่วน โดยอาจมีค่าเบี้ยประชุมหรือค่าตอบแทนอื่นๆ ร่วมด้วย

ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ และจะมีการทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการในเรื่องจำนวนกรรมการ สัดส่วนกรรมการอิสระ ตลอดจนพิจารณาคุณสมบัติให้มีความหลากหลาย เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่เสนอโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปี

บุคคลผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและประธานบริหารในปัจจุบันของบริษัทฯ เป็นคนละบุคคล และได้กำหนดอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบแยกออกจากกัน รวมถึงแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อความโปร่งใสและมีความอิสระในการบริหารงาน

การพัฒนากรรมการ

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งเลขานุการบริษัท เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากการจัดอบรมภายในและการอบรมจากสถาบันต่างๆ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ด. หรือสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปัจจุบันมีกรรมการบริษัทที่เข้าร่วมอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยแล้ว จำนวน 8 คน จากกรรมการทั้งหมด 9 คน คิดเป็นร้อยละ 89 นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทได้แจ้งข้อมูลข่าวสารการสัมมนาและการอบรมที่เป็นประโยชน์ต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ

การปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่

บริษัทฯ มีการปฐมนิเทศกรรมการที่เข้าดำรงตำแหน่งในบริษัทเป็นครั้งแรกโดยให้ผู้บริหารแนะนำธุรกิจของบริษัทฯ และเยี่ยมชมโรงงาน รวมทั้งให้เลขานุการบริษัทฯ สรุปรายหน้าที่และบทบาทของกรรมการบริษัท พร้อมกันนี้ยังได้แจกเอกสารที่ประกอบไปด้วยข้อมูลที่เกี่ยวกับบริษัทฯ อย่างละเอียดรวมทั้งคู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้ ในปี 2568 ไม่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่จึงไม่มีการจัดปฐมนิเทศกรรมการ

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการจะจัดให้มีการประเมินผลการทำงาน ของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะและรายบุคคล รวมทั้งการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความเข้าใจที่ดีในการทำงานร่วมกันของกรรมการ ซึ่งเมื่อเสร็จสิ้นการประเมินดังกล่าวแล้ว แบบฟอร์มประเมินผลจะถูกส่งไปยังเลขานุการบริษัท เพื่อจัดทำเป็นรายงาน และนำเสนอผลต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมกับแผนการดำเนินงานเพื่อลดช่องว่างดังกล่าว และนำไปใช้ในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงาน ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต่อไป

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่กำกับดูแลและรับผิดชอบ การดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติเงินลงทุนได้ในระดับหนึ่ง และมีอำนาจหน้าที่ในการส่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร รวมทั้งอาจมีการแต่งตั้งบุคคลากรในท้องถิ่นร่วมเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญ และทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารจะต้องรายงานการส่งตัวแทน หรือแต่งตั้งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงดังกล่าว ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบ อย่างไรก็ตาม หากการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าที่กำหนดไว้ในอำนาจของคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารจะต้องดำเนินการขออนุมัติการลงทุนจากคณะกรรมการบริษัทก่อน

นอกจากนี้ บริษัทฯยังได้นำระบบ Enterprise resource planning (ERP) มาใช้ในการบันทึกข้อมูลธุรกิจทั้งด้านการเงิน บัญชีและข้อมูลอื่นๆ ของกลุ่ม เพื่อให้สามารถตรวจสอบ ติดตาม และดูแลการดำเนินงาน ให้มีการปฏิบัติตามนโยบายได้อย่างใกล้ชิด และมีประสิทธิภาพ ประกอบกับบริษัทฯ ยังได้มีหน่วยงานด้านบริหารเงินและการลงทุน ซึ่งทำหน้าที่ดูแลการใช้เงินและการเพิ่มทุนหรือลดทุนของบริษัทย่อย โดยต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัทแล้วแต่กรณี และเนื่องจากบริษัทในกลุ่มเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือ

หุ้นร้อยละ 100 เกือบทั้งหมด ดังนั้น การทำรายการระหว่างกันจึงไม่จัดเป็นรายการเกี่ยวโยง และหากมีการทำรายการกับบริษัทในเครืออื่นๆ บริษัทฯ ได้แจ้งให้บริษัทย่อยต้องแจ้งและขออนุมัติการทำรายการที่สำคัญ ต่อผู้บริหารหรือคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อน ซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินการขึ้นตอนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือสำนักงาน ก.ล.ต. ที่เกี่ยวข้อง

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น : มี

และผู้มีส่วนได้เสีย

แนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ : ผู้ถือหุ้น, พนักงาน, ลูกค้า, คู่แข่งทางการค้า, คู่ค้า, เจ้าหนี้, ชุมชน
เสีย และสังคม

ผู้ถือหุ้น

1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยมีนโยบายส่งเสริม สนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มรวมถึงนักลงทุนสถาบันให้ได้รับสิทธิพื้นฐานต่างๆ ในการได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ พร้อมทั้งข้อมูลที่สำคัญที่เป็นปัจจุบัน ผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อใช้สิทธิในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญต่างๆ ที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับสิทธิและผลประโยชน์ เป็นต้น บริษัทฯ มิได้มีการกีดกันหรือสร้างอุปสรรคในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกันหรือหากผู้ถือหุ้นจะเข้าทำข้อตกลงระหว่างกัน (Shareholders Agreement) บริษัทฯ จะใช้ความพยายามอย่างเต็มที่ในการดูแลให้ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นนั้นส่งผลกระทบบ่อยมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายอื่น

บริษัทฯ ได้กำหนดให้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือนนับจากวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 (AGM) ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ในวันที่ 2 เมษายน 2568 โดยถ่ายทอดสดจากสำนักงานของบริษัทฯ ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู จ.สมุทรปราการ ซึ่งได้ดำเนินการจัดประชุมโดยยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับกิจการที่ดีในด้านการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นที่ดี

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการในเรื่องอื่นๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นเพิ่มเติม ดังนี้

การดำเนินการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ใช้วิธี Record Date ในการรวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมโดยได้มอบหมายให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนของบริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมต่างๆ ทั้งภาษาไทยและอังกฤษให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยได้ส่งออกวันที่ 18 มีนาคม 2568 พร้อมทั้งประกาศบอกกล่าวการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นผ่านหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทยต่อเนื่องกันเป็นเวลา 3 วันและก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน รวมทั้งได้เผยแพร่เอกสารดังกล่าวทั้งภาษาไทยและอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมเป็นเวลา 28 วัน (ตั้งแต่วันที่ วันที่ 5 มีนาคม 2568) ซึ่งข้อมูลที่เปิดเผยเป็นข้อมูลเดียวกับที่จะจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสาร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลได้โดยสะดวกรวดเร็ว และมีเวลาพิจารณาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยในหนังสือเชิญประชุมได้ระบุข้อเท็จจริงและเหตุผล รวมทั้งรายละเอียดในแต่ละวาระอย่างชัดเจน ว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณา พร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการและเอกสารข้อมูลประกอบที่มีรายละเอียดเพียงพอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้ประกอบการพิจารณา และได้แนบเอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะ และการลงทะเบียน ไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม พร้อมทั้งมีข้อมูลของกรรมการอิสระ ที่บริษัทกำหนดให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือนัดประชุม รวมทั้งแนบหนังสือมอบฉันทะ (ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด) และใช้ระบบ e-proxy มาใช้เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นมาประชุมแทนตน

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกแก่นักลงทุนสถาบันในการไปรับมอบฉันทะและเอกสารประกอบในกรณีที่มาร่วมประชุมด้วยตนเองไม่ได้

วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้เปิดให้ลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมไม่น้อยกว่า 1 ชั่วโมง และยังให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมหลังจากที่ได้เริ่มการประชุมไปแล้วสามารถออกเสียงลงคะแนนในระเบียบวาระที่ยังไม่ได้ลงมติได้ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วันที่เข้าประชุมเป็นต้นไป เว้นแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีความเห็นเป็นอย่างอื่น นอกจากนี้ ได้ให้บริการอาหารเครื่องดื่มสำหรับติดหนังสือมอบฉันทะโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายใดๆ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 มีกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 9 คิดเป็นร้อยละ 100 โดยเข้าร่วมประชุมจากห้องประชุมจำนวน 7 ท่าน และประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์จากต่างประเทศจำนวน 2 ท่าน ซึ่งประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงผู้

เกี่ยวข้องในแต่ละวาระ อาทิเช่น ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมประชุมเพื่อรับฟังความคิดเห็นและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นเช่นเดียวกับปีก่อนๆ บริษัทฯ ได้นำระบบ IR PLUS AGM มาใช้ในการลงคะแนน นับคะแนน และแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมกระทำได้อย่างรวดเร็ว โดยก่อนเริ่มการประชุมได้มีการแจ้งองค์ประชุมและจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมที่มาประชุมด้วยตนเองและมอบฉันทะ รวมทั้งมีการชี้แจงวิธีการลงคะแนนและวิธีการนับคะแนนอย่างชัดเจน โดยนับคะแนนแบบ 1 หุ้นเป็น 1 เสียงและถือเสียงข้างมากเป็นมติ (ยกเว้นกรณีหากมีการลงมติอื่นที่กำหนดให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง) กรณีที่ผู้ถือหุ้นคนใดมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในวาระการประชุมเรื่องใด ผู้ถือหุ้นท่านนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องนั้นๆ และในวาระเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการได้เป็นรายบุคคล ในวาระค่าตอบแทนของกรรมการได้ชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบจำนวนและประเภทของค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับ โดยแบ่งเป็นค่าตอบแทนกรรมการและเบี้ยประชุมให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา

การประชุมได้ดำเนินไปตามลำดับวาระ โดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเป็นการล่วงหน้า และผลคะแนนในขั้นต้นได้มีการรายงานในที่ประชุมอย่างเปิดเผย และในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีได้จัดให้มีที่ปรึกษาด้านกฎหมายจากบริษัท ไวส์ อีควิตี้ จำกัด ทำหน้าที่ในการตรวจสอบการนับคะแนน ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดโต้แย้ง หรือขอตรวจสอบผลคะแนน และระหว่างการประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและซักถาม โดยให้เวลาอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามเป็นการล่วงหน้า ผ่านทางอีเมล info@deltathailand.com หรือโดยทางไปรษณีย์ หรือโทรสาร เพื่อให้คณะกรรมการได้ตอบข้อซักถามในที่ประชุมอีกด้วย โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่การเปิดรับเรื่องดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน - 31 ธันวาคม 2567 โดยทั่วไป สำนักเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้กลั่นกรองคำถาม เพื่อเสนอให้คณะกรรมการพิจารณา ซึ่งคำถามที่จะได้รับการคัดเลือกจะเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการหรือเรื่องที่มีผลกระทบต่อการทำงานของกิจการของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญเป็นหลัก โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดส่งคำถามเป็นการล่วงหน้า

ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้รายงานผลการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 1 วันหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม และได้บันทึกมติที่ประชุมโดยแบ่งเป็นจำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย จดออกเสียง ไม่มีสิทธิออกเสียงและบัตรเสียในแต่ละวาระไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในรายงานการประชุม โดยมีการบันทึกคำถาม คำชี้แจง และความคิดเห็นของที่ประชุมไว้เพื่อให้สามารถตรวจสอบได้ภายหลัง นอกจากนี้ ยังได้นำส่งรายงานการประชุมดังกล่าวต่อกระทรวงพาณิชย์และเผยแพร่รายงานดังกล่าวทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วันหลังการประชุมผู้ถือหุ้น (รายละเอียดเพิ่มเติม สามารถดูได้จากรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ)

2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการให้สิทธิขั้นพื้นฐานแก่ผู้ถือหุ้นที่เท่าเทียมกัน จึงสนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

การมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนนแทน

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นหรือกรรมการอิสระที่บริษัทฯ เสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้ โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะพร้อมทั้งรายละเอียดการมอบฉันทะและรายละเอียดของกรรมการอิสระไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม หรือสามารถดาวน์โหลดแบบฟอร์มได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือสามารถมอบฉันทะผ่านระบบ e-proxy ได้

การเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ใช้สิทธิในการเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า โดยได้เผยแพร่ขั้นตอนการเสนอและรายละเอียดอื่นๆ ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.deltathailand.com/th/การประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดรับเรื่องในระหว่างวันที่ 15 พฤศจิกายน - 31 ธันวาคม 2567 โดยสำนักเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้กลั่นกรองเบื้องต้นก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดใช้สิทธิดังกล่าว ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2569 บริษัทฯ ได้เปิดรับเรื่องดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน - 31 ธันวาคม 2568

พนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว สอดคล้องกับสภาวะตลาด ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการประเมินงานของพนักงาน เช่น โบนัสประจำปี และเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามอายุงาน นอกจากนี้ ได้มีการจัดตั้งให้มีหน่วยงานด้านแรงงานสัมพันธ์ (Employee Relation) เพื่อดูแลด้านสวัสดิการให้กับพนักงาน ทั้งที่เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น การจัดให้มีรถรับ-ส่งพนักงาน ชุดยูนิฟอร์ม สหกรณ์ออมทรัพย์ การดูแลอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน และยังเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถเข้าร่วมเป็นสมาชิก

สภาพแรงงาน รวมทั้งให้โอกาสในการก้าวหน้าทางด้านการงานอย่างเท่าเทียม ตามความถนัดและความสามารถของแต่ละบุคคล รวมทั้งมีการพัฒนาบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ ด้วยการจัดฝึกอบรมทั้งภายในและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มความสามารถในการปฏิบัติงาน โดยได้กำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- นโยบายค่าตอบแทนพนักงาน
- นโยบายแรงงานสัมพันธ์
- นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล
- นโยบายการปฏิบัติที่มีขอบ การไม่ล่วงละเมิดและการไม่เลือกปฏิบัติ
- นโยบายเกี่ยวกับโรคภูมิคุ้มกันบกพร่อง / เอ็ดส์ (HIV/AIDS Policy)
- นโยบายสิทธิมนุษยชน
- นโยบายการจ้างงาน

(โปรดดูรายละเอียดของนโยบายข้างต้นในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ปรากฏอยู่บนเว็บไซต์ www.deltathailand.com/th/นโยบายการกำกับดูแลกิจการ), www.deltathailand.com/th/นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน และ www.deltathailand.com/th/เอกสารอื่นๆ)

ลูกค้า

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามพันธกิจในการจัดหาผลิตภัณฑ์และการให้บริการที่ครบวงจร (Solutions) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งระยะสั้นและระยะยาว นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายที่จะผลิตผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพ เป็นธรรม คำนึงถึงสุขภาพความปลอดภัย ทั้งยังต้องให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลที่กำหนดไว้ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจและพึงพอใจในสินค้า

บริษัทฯ มีการกำหนดกระบวนการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า (Customer Satisfaction Procedure) รวมทั้งกระบวนการรับฟังความคิดเห็นของลูกค้า (Customer Feedback Process) เพื่อนำผลที่ได้มาพัฒนา ปรับปรุงและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าในระยะยาว โดยมีการเก็บรักษาข้อมูลลูกค้าไว้เป็นความลับ

คู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี และเป็นธรรม ด้วยความเป็นมืออาชีพ ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี โดยมีการกำหนดไว้ในคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายการสนับสนุนการแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรมและป้องกันการผูกขาด บรรลุไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตาม ศึกษารายละเอียดได้ที่ [www.deltathailand.com/en/about-antitrust](http://www.deltathailand.com/en/about-anti-antitrust) ซึ่งจากการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทหรือได้รับข้อร้องเรียนจากคู่แข่งแต่อย่างใดในปีที่ผ่านมา

คู่ค้า

บริษัทฯ มีนโยบายในการเคารพต่อสิทธิและปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายด้วยความเสมอภาคและเป็นธรรม ปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเคร่งครัด การช่วยให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพและยกระดับความสามารถในการผลิตและให้บริการให้ได้มาตรฐาน ชี้แจงและดูแลให้คู่ค้าเคารพสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติต่อแรงงานตนเองอย่างเป็นธรรม รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงติดตามตรวจสอบและประเมินผลคู่ค้า เพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยั่งยืน โดยมีการกำหนดแนวทางที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- มาตรการบริหารจัดการและคัดเลือกคู่ค้า
- มาตรการการจัดการความรับผิดชอบต่อสังคมสำหรับซัพพลายเออร์
- ข้อตกลงเรื่องหลักจรรยาบรรณแห่งพันธมิตรธุรกิจผู้มีความรับผิดชอบ (RBA)
- ข้อตกลงเรื่องพันธมิตรธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อการค้าซึ่งแร่ธาตุ (RMI)

(สามารถดูนโยบายและข้อตกลงได้ที่ www.deltathailand.com/th/เอกสารอื่นๆ)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัด MRO Supplier Training Day เพื่อส่งเสริมให้คู่ค้ามีการปรับปรุงคุณภาพสินค้าและบริการให้มีมาตรฐานที่สูงขึ้นและเพื่อรักษามาตรฐานให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายที่จะจัดงานดังกล่าวขึ้นทุกปี

เจ้าหน้าที่

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ เช่น เงื่อนไขการค้าประกัน การชำระเงินกู้ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด รวมถึงภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง หรือมีเหตุทำให้ผิดนัดชำระหนี้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบ โดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริงเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข โดยใช้หลักความสมเหตุสมผล

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ในการบริหารเงินทุนให้การดำเนินงานเติบโตอย่างยั่งยืน และมีฐานะทางการเงินที่มั่นคง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหนี้ โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันการเงินโดยมีการชำระหนี้และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้อย่างครบถ้วน

ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งรวมถึงภาครัฐ หน่วยงานกำกับดูแลที่เป็นผู้กำหนดนโยบาย และสิ่งแวดล้อม โดยนโยบายดังกล่าวจะเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส ปฏิบัติตามข้อกำหนด ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม มีการสนับสนุนช่วยเหลือกิจกรรมต่างๆ และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน รวมทั้งการสร้างสัมพันธ์อันดีกับชุมชนโดยรอบ เพื่อส่งเสริมพัฒนาคุณภาพของสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของสังคม บริษัทฯ ได้สนับสนุนมาตรฐานสากลต่างๆ เช่น หลักจรรยาบรรณแห่งพันธมิตรธุรกิจผู้มีความรับผิดชอบต่อสังคม (Responsible Business Alliance (RBA)) ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights หรือ UDHR) ปฏิญญาขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ ว่าด้วยหลักการที่เกี่ยวข้องกับสถานประกอบการข้ามชาติ และนโยบายทางสังคม (International Labor Office Tripartite Declaration of Principles concerning Multinational Enterprises and Social Policy) และกรอบการรายงานสากล (Global Reporting Initiative หรือ GRI)

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จาก www.deltathailand.com/th/ดาวน์โหลดรายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ : มี

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะส่งเสริมธรรมาภิบาลขององค์กรโดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจตามหลักความรับผิดชอบต่อสังคม โดยครอบคลุมความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกด้าน และสอดคล้องกับวิถีแห่งการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม จึงได้จัดทำ “คู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน” สำหรับกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยเป็นการกำหนดแนวทางการประพฤติปฏิบัติตามหน้าที่และภารกิจที่พนักงานแต่ละตำแหน่งระดับพึงได้รับมอบหมายด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส มีคุณธรรม และจริยธรรม ซึ่งเป็นส่วนสำคัญอันจะทำให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน และเป็นที่ยอมรับของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ สามารถดูคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานฉบับสมบูรณ์ได้จาก <https://deltathailand.com/th/คู่มือจริยธรรมธุรกิจ>

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน, การป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ, การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน, การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม, การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ, การจัดการสิ่งแวดล้อม, สิทธิมนุษยชน, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, แนวปฏิบัติอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

พนักงานแต่ละตำแหน่งจะหลีกเลี่ยงการขัดกันแห่งผลประโยชน์อันอาจเกิดขึ้นได้และต้องไม่ประกอบธุรกิจ ลงทุนหรือทำกิจกรรมใดๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อผลประโยชน์หรือแทรกแซงการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

การขัดกันแห่งผลประโยชน์ หมายความว่า การให้ทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือการใช้ตำแหน่งของตนในบริษัทฯ เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนในทางมิชอบ การถ่ายโอนทรัพยากรหรือผลประโยชน์ของบริษัทฯ ไปให้ตนเองหรือญาติมิตร การเข้าเจรจาหรือทำธุรกรรมเพื่อตนเองหรือญาติมิตรที่เป็นปฏิปักษ์ต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และการลงทุนในบริษัทหรือโรงงานอื่นที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัทฯ

พนักงานแต่ละตำแหน่งไม่หาประโยชน์ใด ๆ จากตำแหน่งหน้าที่ของตนในบริษัทฯ ไปเพื่อแนะนำ ขาย หรือกระทำการเป็นคนกลางแนะนำผลิตภัณฑ์หรือบริการที่บริษัทฯ ไม่ได้เป็นผู้จัดหาเพื่อประโยชน์ส่วนตัว

การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

พนักงานแต่ละตำแหน่งไม่ติดสินบนเจ้าหน้าที่ผู้มีอำนาจหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐ อันได้แก่ การให้หรือเสนอสิ่งตอบแทนที่มีค่าหรือผลประโยชน์ใดๆ ต่อเจ้าหน้าที่รัฐ เพื่อวัตถุประสงค์ในการได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งธุรกิจ การได้มาซึ่งอำนาจการตัดสินใจของเจ้าหน้าที่รัฐ ทั้งที่มีผลกระทบต่อธุรกิจหรือไม่กระทบก็ตาม หรือเพื่อการได้รับผลประโยชน์ทางธุรกิจใดๆ โดยไม่คำนึงถึงว่าการกระทำนั้นจะเป็นการปฏิบัติตามประเพณีท้องถิ่นหรือเพื่อการขยายธุรกิจของบริษัทฯ และห้ามมิให้พนักงานแต่ละตำแหน่งญาติ แสวงหาผลประโยชน์ จัดการ หรือ รับสินบนเพื่อประโยชน์ของพนักงานหรือครอบครัว เพื่อน ผู้ร่วมงาน หรือคนรู้จัก ในรูปแบบต่างๆ

การติดสินบนเป็นพฤติกรรมที่มีความผิดทางอาญา ส่งผลให้มีบทลงโทษที่ร้ายแรง พนักงานแต่ละตำแหน่งต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการติดสินบนและการคอร์รัปชัน (รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องในประเทศที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจ / หรือประเทศอื่นๆ)

ลิงก์การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน : <https://www.deltathailand.com/th/นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน>

การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน

พนักงานเดลต้าทุกคนมีหน้าที่ต้องรายงานเรื่องราวไปยังบุคคล/หน่วยงานดังต่อไปนี้เมื่อพบว่าพนักงานเดลต้าคนอื่นอาจเกี่ยวข้องกับกิจกรรมต่าง ๆ ที่ละเมิดกฎหมายหรือคู่มือจรรยาบรรณ

กลไกแสดงความคิดเห็นสำหรับบุคลากรของบริษัทฯ

1. หัวหน้าหน่วยงานที่พนักงานคนดังกล่าวสังกัดอยู่
2. จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (Report.it@deltaww.com)

กลไกแสดงความคิดเห็นสำหรับผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ รวมถึงผู้ร้องทุกข์จากภายนอกที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ Whistleblow@deltathailand.com

การยื่นเรื่องร้องเรียนต่อบุคคลภายนอก

จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ : delta@whistleblowing.link

เว็บไซต์ : <https://delta.whistleblowing.link/>

ไปรษณีย์ : ตู้ ปณ. 241 พระโขนง, กรุงเทพฯ 10110

หน่วยงานที่ได้รับรายงานจะเก็บความลับข้อมูลดังกล่าวข้างต้นอย่างดี และจะเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวเมื่อต้องการในชั้นสอบสวนให้คนที่จำเป็นเท่านั้น บุคคลที่ให้ความช่วยเหลือเรื่องร้องเรียนจะได้รับการคุ้มครองและป้องกันที่เหมาะสมเพื่อหลีกเลี่ยงการถูกกลั่นแกล้ง หรือได้รับการปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม

ลิงก์การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน : <https://www.deltathailand.com/th/แจ้งข้อร้องเรียน>

การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

ข้อมูลภายในหมายถึงข้อมูลใด ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อความตั้งใจซื้อขายหลักทรัพย์ของนักลงทุนในบางหลักทรัพย์ หรือส่งผลกระทบต่อราคาตลาดของหลักทรัพย์นั้น ๆ การใช้ข้อมูลภายในเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ใด ๆ ถือเป็นการกระทำที่ผิดกฎหมาย การส่งหรือเปิดเผยข้อมูลภายในแก่ผู้อื่นเพื่อให้ผู้อื่นสามารถซื้อขายหุ้น หรือหลักทรัพย์ใด ๆ ตามข้อมูลนั้นเป็นสิ่งผิดกฎหมายเช่นกัน ข้อมูลภายในทั่วไปนั้นรวมหมายถึงข้อมูลการซื้อขายหรือรายได้ที่ไม่ได้เผยแพร่ กำไรหรือขาดทุนในอนาคต เหตุการณ์สำคัญหรือข่าว (เช่น การปรับโครงสร้าง การควบรวมกิจการหรือการเปลี่ยนแปลงในการจัดการ)

หากพนักงานเดลต้ารับทราบข้อมูลภายในที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ หรือซัพพลายเออร์ หรือหุ้นส่วนของบริษัทฯ พนักงานเดลต้าจะต้องไม่ดำเนินการซื้อขายหลักทรัพย์หรือถือหุ้นบริษัทนั้น ๆ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม หรือเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้บุคคลอื่นซื้อขายหลักทรัพย์

ข้อมูลทางการเงินและธุรกรรมทางธุรกิจของบริษัทในเครือภายใต้บริษัทฯ ถือเป็นส่วนหนึ่งของข้อมูลภายในซึ่งไม่อาจเปิดเผยได้ เพื่อมิให้เกิดผลกระทบต่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ

พนักงานเดลต้าต้องไม่รับหรือเรียกร้องซึ่งผลประโยชน์อันมิชอบใดๆ ไม่ว่าในนามตนเองหรือผู้อื่น หรือประพฤติในลักษณะใด ๆ ที่ละเมิดต่อความสุจริต มิชอบด้วยกฎหมายหรือละเมิดหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย อย่างไรก็ดี ผลประโยชน์ไม่รวมถึงการปฏิบัติทางสังคมทั่วไปที่สมควรตามวาระโอกาสและไม่กระทบต่อสิทธิใด ๆ อย่างจำเพาะเจาะจง

ในกรณีของกำนันเพื่อวัตถุประสงค์ทางสังคมทั่วไป โดยหลักการแล้วของกำนันดังกล่าวจะต้องมีมูลค่าไม่เกิน 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท) และของกำนันที่ได้รับจากผู้ให้รายเดียวกันภายในปีเดียวกันนั้นจะต้องมีมูลค่าไม่เกิน 3,000 บาท (สามพันบาท) และต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาสายตรงทราบถึงการรับของกำนันตามที่ระบุไว้ข้างต้น โดยของกำนันนั้นต้องนำเสนอขึ้นหากผู้บังคับบัญชาเห็นว่าไม่เหมาะสมหรือไม่เป็นไปตามประเพณีปฏิบัติทางธุรกิจ

ไม่อนุญาตให้พนักงานเดลต้ายอมรับการเลี้ยงรับรอง หรือ การสนับสนุนจากลูกค้า คู่ค้า ผู้ขาย หรือผู้ให้บริการอื่น ซึ่งรวมถึงการรับเงินทุนสนับสนุนเพื่อการเลี้ยงอาหาร หรือเพื่อวัตถุประสงค์อื่นใดที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อการขัดแย้งทางผลประโยชน์ ยกเว้นในกรณีที่ได้รับอนุญาตจากบริษัทฯ

การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน

พนักงานเดลต้าจะต้องรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทฯ และไม่ส่งมอบ แจก โอนหรือเปิดเผยให้บุคคลที่สามโดยวิธีการใด ๆ หรือประกาศต่อสาธารณชนโดยไม่ได้รับความยินยอมล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรจากบริษัทฯ หรือดำเนินการตามหน้าที่ของพนักงาน และจะต้องไม่แสวงหาผลประโยชน์หรือใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อตัวเองหรือบุคคลที่สาม

พนักงานเดลต้าทุกคนจะต้องนำมาตรการป้องกันความลับที่เหมาะสมมาใช้เพื่อรักษาความลับทางการค้าและข้อมูลที่เป็นความลับที่ตนได้รับรู้มา หรือภายใต้การกำกับดูแลงานของตนตลอดระยะเวลาที่ปฏิบัติงานโดยบริษัทฯ ภาระผูกพันในการรักษาความลับดังกล่าวมิได้สิ้นสุดเมื่อพนักงานเดลต้าออกจากงาน ยกเว้นกรณีบริษัทฯ หรือเจ้าของข้อมูลที่เป็นความลับได้เปิดเผยข้อมูลความลับนั้นต่อสาธารณะแล้ว

พนักงานเดลต้าจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาและขั้นตอนการจัดการสิทธิบัตรและข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ รวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และห้ามมิให้พนักงานเดลต้าได้มาซึ่งความลับทางการค้าหรือข้อมูลอันเป็นความลับของผู้อื่นโดยวิธีการที่มีขอบ บรรดาการประติษฐ์ การสร้างสรรค์ การค้นพบทางเทคโนโลยี ความลับทางการค้าและทรัพย์สินทางปัญญาอื่นๆ ที่พนักงานเดลต้าคิดค้นหรือสร้างขึ้น โดยใช้ทรัพยากรของบริษัทฯ ระหว่างที่เป็นพนักงานให้ตกเป็นของบริษัทฯ

พนักงานเดลต้าทุกคนพึงมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติตามกฎหมายลิขสิทธิ์ หรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์และต้องงดเว้นการลอกเลียน ดัดแปลงหรือใช้ซอฟต์แวร์/งานที่ไม่ได้รับอนุญาตมาปฏิบัติงานส่วนตนหรือทำงานที่บริษัทฯ มอบหมายให้

พนักงานเดลต้าต้องไม่จัดทำคำแถลงอันเป็นเท็จหรือเผยแพร่ข้อมูลอันเป็นเท็จที่อาจทำให้ชื่อหรือชื่อเสียงของบริษัทฯ เสื่อมเสีย หรือจัดทำคำแถลงอันเป็นเท็จหรือเผยแพร่ข้อมูลอันเป็นเท็จที่อาจทำให้ผู้อื่นเสื่อมเสียชื่อเสียงได้ ในระหว่างปฏิบัติงานนี้

การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม

พนักงานเดลต้าจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดภายใต้กฎหมายด้านการแข่งขัน พระราชบัญญัติด้านการค้าที่เป็นธรรม และกฎหมายด้านการต่อต้านการผูกขาดทางการค้าของประเทศต่าง ๆ พนักงานเดลต้าจะต้องไม่ยื่นข้อเสนอ ชักจูง ตกลง หรือมีส่วนร่วมในการดำเนินการร่วมกัน กำหนดราคาผูกขาดทางการค้า การทำข้อตกลงเกี่ยวกับราคาขาย การกีดกันผู้อื่นจากการแข่งขัน และทำข้อจำกัดที่ผิดกฎหมายกับบริษัท ลูกค้า ผู้จัดจำหน่ายและซัพพลายเออร์ที่เป็นคู่แข่งกับบริษัทฯ หรือในทางกลับกันไม่มีส่วนร่วมในการแข่งขันที่เป็นธรรม หรือมีส่วนร่วมในการขัดขวางการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม เช่น กระทำการดิสสินบนหรือวิธีการที่ไม่สุจริตอื่น ๆ

พนักงานเดลต้าจะต้องหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่จะทำให้สาธารณชนเข้าใจว่าบริษัทฯ อ้าวนักกับคู่แข่ง โดยเฉพาะอย่างยิ่งจะต้องไม่หารือกับคู่แข่งเกี่ยวกับข้อมูลที่ละเอียดอ่อน

ลิงก์การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม : <https://www.deltathailand.com/th/นโยบายป้องกันการ>

ผูกขาดและสนับสนุนการแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรม

การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ

บริษัทฯ เก็บรวบรวมข้อมูลส่วนบุคคลประเภทต่าง ๆ ของพนักงานตามกฎหมาย ทั้งนี้ รวมถึงข้อมูลสิทธิส่วนบุคคลที่พนักงานต้องให้ หรือตามที่บริษัทฯ ต้องการ เพื่อดำเนินการทางธุรกรรม การให้บริการ การสอบถามหรือการร้องขอ ข้อมูลส่วนบุคคลที่รวบรวมและดำเนินการ บริษัทฯ จะไม่เปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลประเภทนี้ให้กับบุคคลที่สาม เว้นเสียแต่ว่า บริษัทฯ จะต้องเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลประเภทนี้เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย / ข้อบังคับ ที่กำหนดไว้ หรือให้ปฏิบัติตาม บริษัทฯ จะเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานเดลต้าภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด และไม่ทำการนอกเหนือวัตถุประสงค์เพื่อเก็บรวบรวมหรือประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล

การจัดการสิ่งแวดล้อม

พนักงานเดลต้าพึงเข้าใจพันธกิจของบริษัทฯ ว่าด้วย “มุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้พลังงานที่สะอาดและเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงาน เพื่ออนาคตที่ดีกว่า” และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง (ซึ่งรวมถึงการอนุรักษ์พลังงานและการลดการปล่อยคาร์บอน) และพึงปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎและระเบียบของบริษัทฯ พึงเข้ารับการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง และน่านโยบายต่างๆ เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและอนามัย (ESH) ในการออกแบบผลิตภัณฑ์ หรือการปฏิบัติงานในโรงงาน โดยประสานงานกับระบบการบริหารจัดการภายใน (management system) หรือการปฏิบัติงานของฝ่าย CSR พนักงานเดลต้าพึงสนับสนุนส่งเสริมพันธะสัญญาและนโยบายที่เกี่ยวข้องกับ ESH ของบริษัทฯ แก่บรรดาผู้มีส่วนได้เสีย และสื่อสารเรื่องต่างๆ เหล่านี้กับผู้มีส่วนได้เสียเป็นระยะๆ เพื่อทำให้เกิดการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องและได้ประสิทธิภาพสูงสุด

สิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้โอกาสในการทำงานที่เท่าเทียมกันโดยไม่มีการเลือกปฏิบัติในเรื่อง เชื้อชาติ สัญชาติ ภูมิภาค หรือ ชนชั้นทางสังคม ต้นกำเนิด เชื้อสาย ศาสนา ความพิการ เพศ รสนิยมทางเพศ ความรับผิดชอบในครอบครัว สถานภาพสมรส กลุ่มสมาชิก สังคมการเมือง อายุ หรือสถานะใดที่ได้รับการคุ้มครองตามกฎหมายท้องถิ่น หรือกฎหมายของแต่ละประเทศ

พนักงานเดลต้าต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเคารพ ไม่ล่วงละเมิด (รวมถึงการไม่ล่วงละเมิดทางเพศ) และไม่ใช้ความรุนแรง หรือใช้การกระทำที่ผิดกฎหมายอื่นๆ ในการปฏิบัติงาน การล่วงละเมิดหมายถึงการทำให้ผู้อื่นทั้ง กาย วาจา ใจ หรือการกระทำที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานด้วยพฤติกรรม ภาษากาย ข้อความที่เป็นลายลักษณ์อักษร หรือทำให้รู้สึกหวาดกลัวและรังเกียจ หรือสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่มีการรังแก เป็นศัตรู หรือก้าวร้าว

พนักงานเดลต้าต้องไม่หาประโยชน์จากธุรกิจ โดยมีความสัมพันธ์ที่ผิดปกติกับลูกค้า ชัฟฟลายเออร์ และลูกค้า หรือพนักงานเดลต้าด้วยกันเอง หรือมีส่วนร่วมในการลวงละเมิด (รวมถึงการไม่ลวงละเมิดทางเพศ) การเลือกปฏิบัติ (รวมถึงเชื้อชาติ เพศ ความพิการ การเลือกปฏิบัติทางศาสนา) การโจรกรรม การข่มขู่ หรือการกระทำที่ผิดกฎหมายอื่นๆ

ลิงก์สิทธิมนุษยชน : <https://www.deltathailand.com/th/นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน>

ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

บริษัทฯ ได้นำแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยที่ดีมาใช้ในการปฏิบัติงาน และปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านความปลอดภัยสำหรับสถานประกอบการ เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานให้ปลอดภัย อีกทั้งปราศจากยาเสพติดและสิ่งมีนเมา บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อเรื่องสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานและขั้นตอนการปฏิบัติงานเพื่อให้มั่นใจว่าสภาพแวดล้อมของสถานประกอบการได้มาตรฐานตามที่กำหนดไว้ตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ทั้งนี้เพื่อความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน

บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับสุขภาพและความปลอดภัยในสถานที่ทำงานของบริษัทฯ เอง และของลูกค้าเมื่อปฏิบัติงานในสถานที่ของลูกค้าหรือที่ใด ๆ ก็ตาม

แนวปฏิบัติอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

การบริจาคทางการเมืองการมีส่วนร่วมทางการเมืองและการบริจาคเพื่อการกุศล

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นกลางทางการเมือง ไม่เข้าไปมีส่วนร่วม และไม่ฝักใฝ่พรรคการเมืองหนึ่งพรรคการเมืองใด หรือผู้มีอำนาจทางการเมืองคนใดคนหนึ่งใด ไม่นำเงินทุนหรือทรัพยากรของบริษัทฯ ไปใช้สนับสนุน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมแก่พรรคการเมืองหรือนักการเมืองใด ๆ พนักงานเดลต้าต้องไม่ซื้อหรือทรัพย์สินของบริษัทฯ รวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวก อุปกรณ์หรือเครื่องมือการคำนวณเพื่อดำเนินกิจกรรมส่วนตัวทางการเมืองหรือแสวงหาผลประโยชน์ทางการเมือง พนักงานเดลต้าจะต้องตระหนักถึงพฤติกรรมส่วนตัวของพวกเขาเมื่อเข้าร่วมในกิจกรรมทางการเมืองใด ๆ เพื่อหลีกเลี่ยงการสร้างภาพลักษณ์หรือก่อให้เกิดความเข้าใจผิดต่อสาธารณชนว่า บริษัทฯ อาจเป็นผู้สนับสนุนผู้สมัครรายใด การหาเสียง เรื่องใด ๆ หรือการให้และรับรองต่าง ๆ

พนักงานเดลต้าต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบของบริษัทฯ เกี่ยวกับการบริจาคสิ่งของหรือการสนับสนุนเงินเพื่อการกุศลและต้องเป็นการชอบด้วยกฎหมายในนามบริษัทฯ โดยต้องมั่นใจว่าเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน ทั้งนี้ การบริจาคสิ่งของหรือการสนับสนุนเงินเพื่อการกุศลต้องได้รับการอนุมัติจากหัวหน้าแผนกและงบประมาณที่ตั้งไว้

การส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

การส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตาม : มี

จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติให้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานขึ้นเพื่อให้พนักงานเดลต้าทุกท่านปฏิบัติตาม เพื่อช่วยรักษาผลประโยชน์และภาพลักษณ์ของบริษัทฯ และอุทิศตนเพื่อการดำเนินงานและพัฒนาบริษัทฯ ให้มีความยั่งยืน ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเดลต้าทุกคนพึงปฏิบัติตามกฎหมาย และนโยบายของบริษัทฯ อีกทั้งยึดถือพันธกิจของบริษัทฯ และความซื่อสัตย์สุจริต เป็นสำคัญ ทั้งนี้สามารถดูคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานฉบับสมบูรณ์ได้จาก <https://deltathailand.com/th/คู่มือจริยธรรมธุรกิจ>

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้นำดำเนินการและติดตามให้มีการปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณอย่างเคร่งครัด มีการกำหนดบทลงโทษ และรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

กรรมการที่เข้าดำรงตำแหน่งใหม่ทุกคนร้อยละ 100 จะได้รับการสื่อสารและสร้างความตระหนักรู้ด้านจรรยาบรรณ รวมทั้ง มีการส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องเข้าอบรมด้านจรรยาบรรณเป็นประจำทุกปีเพื่อเน้นย้ำให้ทุกคนปฏิบัติตามกฎระเบียบ โดยในปี 2568 มีผู้บริหารและพนักงานร้อยละ 100 เข้าอบรมด้านจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานภายในกลุ่มบริษัท (Integrity/RBA/CoC)

การเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

เข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์เป็นภาคีเครือข่ายใน : มี

การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

ภาคีเครือข่ายหรือโครงการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน : โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการ
ที่บริษัทเข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์ ทุจริต

(Thai Private Sector Collective Action Against
Corruption: CAC)

สถานะการรับรองเป็นสมาชิกโครงการ CAC : ได้รับการรับรอง

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติของระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ แนวปฏิบัติการ : มี

กำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ : มี

เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน (Code of Conduct) นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติทางธุรกิจและมาตรฐานด้านจริยธรรมในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2568 และได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2568 เพื่ออนุมัติแล้ว

6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปฏิบัติ

การนำหลักการ CG Code ตามที่ : นำมาปฏิบัติใช้เป็นส่วนใหญ่

สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดมาปฏิบัติ

เรื่องที่ยังไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลัก CG Code

1. ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ
2. คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระน้อยกว่ากึ่งหนึ่ง
3. ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไม่ได้เป็นกรรมการอิสระเนื่องจากการเพิ่มเติมหน้าที่ที่จึงมีการปรับเปลี่ยนเพื่อความเหมาะสม

6.3.3 ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอื่น ๆ

ESG Rating ในปี 2568



FTSE4Good



7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ : 31 ธันวาคม 2568

รูปแผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ



- ① นายอึ้ง กวง มั่ง (เจมส์) ประธานกรรมการบริษัท
- ② นายเจิ้ง อัน (ริคเตอร์) กรรมการบริษัท
- ③ นายเคอ จื่อ ชิง (มาร์ค) กรรมการบริษัท
- ④ นายจาง ช่าง ชิง (แจ็กกี้) กรรมการบริษัท
- ⑤ นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ กรรมการบริษัท
- ⑥ นางสาวเชี่ย ลี กรรมการบริษัท
- ⑦ นางทิพวรรณ ชยดิมนต์ กรรมการอิสระ
- ⑧ ดร.สมชาย หาญหิรัญ กรรมการอิสระ
- ⑨ นางสาวนีย์ กมลบุตร กรรมการอิสระ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	9	100.00
กรรมการชาย	6	66.67
กรรมการหญิง	3	33.33
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	4	44.44
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	5	55.56
กรรมการอิสระ	3	33.33
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	2	22.22

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
----------------	---------	-------------------	-------------------

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>1. นาย กวง มั่ง อึ้ง</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 78 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ไม่ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>ประธานกรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	3 พ.ค. 2538	<p>ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์, บริษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, วิศวกรรม, บริหารธุรกิจ, เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร</p>
<p>2. นาย อัน เจ้ง</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 61 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ไม่ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	1 ธ.ค. 2566	<p>ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์, การจัดการองค์กร, วิศวกรรม, การจัดการกลยุทธ์, บริษัทภิบาล/ การกำกับดูแล</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>3. นาย จื่อ ชิง เคอ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 77 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ไม่ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ไม่ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	24 มิ.ย. 2562	<p>การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์, วิศวกรรม, บริหารธุรกิจ</p>
<p>4. นาย ช่าย ชิง จาง</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 58 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : English Literature</p> <p>สัญชาติไทย : ไม่ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> การถือหุ้นทางตรง : 60,000 หุ้น (0.000400 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	24 มิ.ย. 2562	<p>การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บริหารธุรกิจ</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>5. นาย อนุสรณ์ มุทธาธิศ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 71 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : วิทยาศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	22 ส.ค. 2537	<p>การจัดการทรัพยากรมนุษย์, ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์, บริษัท ภิบาล/ การกำกับดูแล, บริหารธุรกิจ, กฎหมาย</p>
<p>6. นางสาว ลี เชีย</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 56 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ไม่ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ไม่ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	7 เม.ย. 2566	<p>ยานยนต์, ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์, วิศวกรรม, บริหารธุรกิจ, การจัดการกลยุทธ์</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>7. นาง ทิพวรรณ ชยุติมันต์</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 68 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	2 เม.ย. 2561	กฎหมาย, การตรวจสอบ, การเงิน, ตรวจสอบภายใน, บัญชี
<p>8. ดร. สมชาย หาญหิรัญ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 68 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก</p> <p>สาขา : เศรษฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	7 เม.ย. 2566	เศรษฐศาสตร์, กฎหมาย, บัญชี, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
9. นาง เสาวนีย์ กมลบุตร เพศ: หญิง อายุ : 73 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามหนังสือ รับรอง : ไม่ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง ตัดแทนกรรมการที่หมด วาระ/ลาออก	7 มิ.ย. 2567	บัญชี, การเงิน, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน, การบริหารรัฐกิจ

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อเท็จจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

(**) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

รายชื่อกรรมการ จำแนกตามตำแหน่ง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการ ที่เป็นผู้ บริหาร	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่ เป็นผู้บริหาร และไม่ดำรง ตำแหน่ง กรรมการอิสระ	กรรมการผู้มี อำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท ตามหนังสือ รับรอง
1. นาย กว มั่ง อึ้ง	ประธาน กรรมการ		✓		✓	✓
2. นาย อัน เจ็ง	กรรมการ	✓				✓
3. นาย จื่อ ชิง เคอ	กรรมการ	✓				✓
4. นาย ช่าย ชิง จาง	กรรมการ	✓				✓
5. นาย อนุสรณ์ มุ ทราธิศ	กรรมการ		✓		✓	✓
6. นางสาว ลี เชีย	กรรมการ	✓				
7. นาง ทิพวรรณ ชยุติ มันต์	กรรมการ		✓	✓		
8. ดร. สมชาย หาญ หิรัญ	กรรมการ		✓	✓		
9. นาง เสาวนีย์ กมล บุตร	กรรมการ		✓	✓		
รวม (คน)		4	5	3	2	5

ภาพรวมทักษะและความชำนาญของกรรมการ

ทักษะและความชำนาญ	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
1. เศรษฐศาสตร์	1	11.11
2. ยานยนต์	1	11.11
3. ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	6	66.67
4. เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	1	11.11
5. กฎหมาย	3	33.33
6. บัญชี	3	33.33
7. การเงิน	2	22.22
8. การจัดการทรัพยากรมนุษย์	1	11.11
9. การจัดการองค์กร	1	11.11
10. วิศวกรรม	4	44.44
11. การจัดการกลยุทธ์	4	44.44
12. การจัดการความเสี่ยง	2	22.22
13. การตรวจสอบ	3	33.33
14. ตรวจสอบภายใน	3	33.33
15. บริษัทภิบาล/ การกำกับดูแล	4	44.44
16. การบริหารรัฐกิจ	1	11.11
17. บริหารธุรกิจ	5	55.56

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหาร : ไม่ใช่

หรือคณะทำงาน

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนเพื่อกำหนดวาระ : ไม่ใช่

การประชุมคณะกรรมการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : มี

วิธีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : อื่น ๆ : ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นคนละบุคคล

ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารในปัจจุบันของบริษัทฯ เป็นคนละบุคคล และได้กำหนดอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบแยกออกจากกัน รวมถึงแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ เพื่อความโปร่งใสและมีความอิสระในการบริหารงาน

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : มี

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

- กำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของผู้ถือหุ้น (fiduciary duty)
 - กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีการทบทวนและอนุมัติเป็นประจำทุกปี และดูแลให้มีการสื่อสารทั่วทั้งองค์กร
 - กำกับดูแลและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ดูแลให้ฝ่ายจัดการยึดถือพันธกิจของบริษัทฯ ในการดำเนินงานเป็นสำคัญ
 - พิจารณาอนุมัติแผนงานหลักในการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์พร้อมแผนงานทางธุรกิจประจำปี และงบประมาณของบริษัทฯ โดยมีการทบทวนเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายหลักของกิจการอย่างสม่ำเสมอ
 - ติดตามและดูแลให้ฝ่ายบริหารมีการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติ และมีการติดตามวัดผลการปฏิบัติงาน โดยให้มีการรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
 - พิจารณาอนุมัติและทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ให้มีความเหมาะสมและส่งเสริมให้เกิดจิตสำนึก และมีการติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ
 - กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ ความเสี่ยง และมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
 - กำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบติดตามการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ ประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของการควบคุมภายใน
 - กำกับดูแลให้มีนโยบายการบริหารความเสี่ยง กระบวนการบริหารความเสี่ยง และการรายงานความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการทบทวนและประเมินระบบการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
 - กำกับดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - คณะกรรมการควรเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ
 - ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
 - จัดให้มีการทบทวนและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
 - ตรวจสอบการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ต่อสาธารณชนให้มีความถูกต้องครบถ้วนภายในเวลาที่กำหนด
 - อาจแต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินการของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่กรรมการเห็นสมควร และอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร
- ทั้งนี้ สามารถดูบทบาทหน้าที่ฉบับเต็มได้จาก <https://deltathailand.com/th/กฎบัตรคณะกรรมการ>

ลิงก์กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : <https://deltathailand.com/th/กฎบัตรคณะกรรมการ>

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

บทบาทหน้าที่

- การสอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

- สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลและเลิกจ้างบุคคลเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว
- สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ลิงก์กฎบัตร

https://www.deltathailand.com/th/pdf/about/committee_charter/AC_charter_T.pdf

คณะกรรมการบริหาร

บทบาทหน้าที่

- อื่น ๆ
- บริหารกิจการของบริษัทฯ

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

- ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกประการ
- กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ ทิศทาง กลยุทธ์ งบประมาณ และโครงสร้างการบริหารงานหลักและอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทฯ
- ให้มีอำนาจในการเข้าทำธุรกรรมกับธนาคารในเรื่องดังต่อไปนี้
 - ให้มีอำนาจในการเปิดหรือปิดบัญชีธนาคาร
 - ให้มีอำนาจในการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯและหรือทำธุรกรรมใดๆ กับธนาคารและสถาบันการเงินต่างๆ ภายในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่าในเงินตราสกุลอื่นต่อหนึ่งธนาคาร และในกรณีที่ต้องใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯเป็นหลักประกันต้องนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
 - ให้มีอำนาจในการออกหนังสือค้ำประกันจากบริษัทฯ เพื่อค้ำประกันให้แก่บริษัทย่อยในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่าในเงินตราสกุลอื่นต่อหนึ่งบริษัท
 - ให้มีอำนาจในการขอต่ออายุวงเงินสินเชื่อกับธนาคารโดยไม่จำกัดจำนวน
- ให้มีอำนาจในการอนุมัติเงินลงทุนในบริษัทย่อยภายในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่าต่อหนึ่งบริษัทต่อโครงการ แต่เมื่อรวมกันแล้วต้องไม่เกิน 20 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่าในหนึ่งปีปฏิทิน
- ให้มีอำนาจในการอนุมัติแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อน หรือถอดถอนกรรมการและหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย

- ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ลิงก์กฎบัตร

https://www.deltathailand.com/th/pdf/about/committee_charter/responsibilities-of-executive-committee-th.docx

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บทบาทหน้าที่

- การสรรหากรรมการ / ผู้บริหารระดับสูง
- การพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

- ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารทุกปี
- พิจารณาค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ คณะอนุกรรมการและเสนอที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณานโยบายค่าตอบแทนให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งค่าตอบแทนแบบระยะสั้นและระยะยาว และเสนอที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาทบทวนนโยบายค่าตอบแทนของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- กำหนดคุณสมบัติที่สำคัญพร้อมทั้งสรรหาบุคคลและหาบทามผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม
- ประเมินโครงสร้าง ขนาด องค์ประกอบของคณะกรรมการ/ คณะอนุกรรมการ
- จัดให้มีการประเมินการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการและสมาชิก
- ช่วยในการจัดตั้งให้มีแผนการสืบทอดตำแหน่งของฝ่ายบริหารระดับกลางและสูง
- พิจารณาทบทวน กำหนดตัวชี้วัดผล และการประเมินผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicator: KPI) ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย
- ร่วมปรึกษาหารือ หากมีเหตุอันอาจก่อให้เกิด หรือได้ก่อให้เกิดความขัดแย้ง หรือข้อพิพาท ระหว่างผู้บริหาร กับลูกจ้างหรือตัวแทนลูกจ้าง

ลิงก์กฎบัตร

https://www.deltathailand.com/th/pdf/about/committee_charter/NCC_Charter_T.pdf

คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

บทบาทหน้าที่

- บรรษัทภิบาล

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

- พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน และนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ให้มีเหมาะสม เพียงพอ และมีการปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ
- กำกับและส่งเสริมผู้บริหารและพนักงานทุกระดับให้เกิดความเข้าใจในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และนำไปปฏิบัติจริง
- ส่งเสริมและให้คำแนะนำแก่บริษัทฯ ในการเข้าร่วมการประเมินหรือประเมินผลการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อพัฒนาและปรับปรุงมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง
- ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาลอย่างสม่ำเสมอ
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ลิงก์กฎบัตร

คณะกรรมการความเสี่ยงและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

บทบาทหน้าที่

- การกำกับดูแลด้านความเสี่ยง
- การพัฒนาความยั่งยืน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

- จัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงานในการบริหารความเสี่ยง
- ดำเนินการการบริหารความเสี่ยงและมอบหมายให้หัวหน้างานในแต่ละส่วนงานเป็นผู้รับผิดชอบการประเมินและบริหารความเสี่ยงในส่วนงานของตน
- พัฒนาและทบทวนแผนกลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง
- รายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการตรวจสอบทราบ
- ติดตามผลและปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
- ทบทวนนโยบายการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน พร้อมกรอบแนวทาง กระบวนการ และการปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- ทำให้เป็นที่เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ มีมาตรการที่เหมาะสมพร้อมทั้งตรวจสอบนโยบายเป็นครั้งเป็นคราว
- ประสานงานกับบริษัทฯ ทั้งด้านการดำเนินโครงการที่วางไว้และการทำความเข้าใจไปสู่ความสำเร็จตามแนวนโยบายพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
- จัดให้มีการให้คำปรึกษา และให้การสนับสนุนทั้งด้านทรัพยากรและบุคคลที่เหมาะสม เพื่อส่งเสริมยุทธศาสตร์การพัฒนาเพื่อความยั่งยืนให้ครอบคลุมทั้งองค์กรและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
- จัดตั้งและมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้กับคณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานตามความเหมาะสม
- ทบทวนและประเมินความเหมาะสมของความเสี่ยงที่รับผิดชอบคณะกรรมการฯ เองปีละหนึ่งครั้ง

ลิงก์กฎบัตร

https://www.deltathailand.com/th/pdf/about/committee_charter/enterprise-risk-management-policy.pdf

คณะกรรมการสิทธิประโยชน์

บทบาทหน้าที่

- อื่น ๆ
- สิทธิประโยชน์ด้านภาษีและสิทธิประโยชน์ด้านอื่นๆ

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

- พิจารณา ทบทวน สนับสนุน ส่งเสริม และกำกับดูแลมาตรการต่างๆ เกี่ยวกับการขอรับสิทธิประโยชน์ด้านภาษีและสิทธิประโยชน์ด้านอื่นๆ จากหน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และหรือองค์กรต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน
- หน้าที่ความรับผิดชอบอื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ลิงก์กฎบัตร

https://www.deltathailand.com/th/pdf/about/committee_charter/Privilege_Committee_Charter_T.pdf

7.3.2 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาง ทิพวรรณ ชยุติมันต์ ^(*) เพศ: หญิง อายุ : 68 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีลาออกระหว่างปี)	2 เม.ย. 2561	กฎหมาย, การตรวจสอบ, การเงิน, ตรวจสอบภายใน, บัญชี
2. ดร. สมชาย หาญหิรัญ ^(*) เพศ: ชาย อายุ : 68 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก สาขา : เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีลาออกระหว่างปี)	7 เม.ย. 2566	เศรษฐศาสตร์, กฎหมาย, บัญชี, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน
3. นาง เสาวนีย์ กมลบุตร ^(*) เพศ: หญิง อายุ : 73 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีลาออกระหว่างปี)	7 มิ.ย. 2567	บัญชี, การเงิน, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน, การบริหารธุรกิจ

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
----------------	---------	-------------------

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
1. นาย อัน เจ้ง เพศ: ชาย อายุ : 61 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	15 ก.พ. 2567
2. นาย ช่าย ชิง จาง เพศ: ชาย อายุ : 58 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : English Literature สัญชาติไทย : ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	1 เม.ย. 2563
3. นางสาว นิภาพร เจียรจาวังศ์ เพศ: หญิง อายุ : 55 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	1 เม.ย. 2564
4. นาย ชี หรุ เหว่ย เพศ: ชาย อายุ : 60 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	15 ก.พ. 2567
5. นาย จาง ซื่อ เฉียน เพศ: ชาย อายุ : 52 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	14 ก.พ. 2568

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
6. นาย ไค มั่น ชี เพศ: ชาย อายุ : 64 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	1 เม.ย. 2565
7. นางสาว ลี เชีย เพศ: หญิง อายุ : 56 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ไม่ใช่	กรรมการบริหาร	1 เม.ย. 2565

รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	นาย อนุสรณ์ มุทราธิศ	ประธานกรรมการชุดย่อย
	นาง ทิพวรรณ ชยุติมันต์	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	ดร. สมชาย หาญหิรัญ	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาง เสาวนีย์ กมลบุตร	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
คณะกรรมการบรรษัทภิบาล	นาย ช่าย ชิง จาง	ประธานกรรมการชุดย่อย
	นาย อัน เจ็ง	กรรมการชุดย่อย
	นาย อนุสรณ์ มุทราธิศ	กรรมการชุดย่อย
	นางสาว นิภาพร เจียรจาวังศ์	กรรมการชุดย่อย
คณะกรรมการความเสี่ยงและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	นาย อัน เจ็ง	ประธานกรรมการชุดย่อย
	นาย ช่าย ชิง จาง	กรรมการชุดย่อย
	นาย ชี หรุ เหว่ย	กรรมการชุดย่อย
	นาย จาง ชือ เฉียน	กรรมการชุดย่อย
	นางสาว นิภาพร เจียรจาวังศ์	กรรมการชุดย่อย
	นาย ชิน หมิง เฉิน	กรรมการชุดย่อย
	นาย ฉี ฮ้าว หวง	กรรมการชุดย่อย
	นาย ไค มั่น ชี	กรรมการชุดย่อย
คณะกรรมการสิทธิประโยชน์	นาย อนุสรณ์ มุทราธิศ	ประธานกรรมการชุดย่อย
	นาง ทิพวรรณ ชยุติมันต์	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	ดร. สมชาย หาญหิรัญ	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาง เสาวนีย์ กมลบุตร	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย อัน เจ้ง เพศ: ชาย อายุ : 61 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ผู้บริหารสูงสุด)	1 ม.ค. 2567	ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์, การจัดการองค์กร, วิศวกรรม, การจัดการกลยุทธ์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
2. นาย ช่าย ชิง จาง เพศ: ชาย อายุ : 58 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : English Literature สัญชาติไทย : ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ประธานฝ่ายบริหารและปฏิบัติการ	1 เม.ย. 2563	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บริหารธุรกิจ
3. นาย ชี หู เหว่ย เพศ: ชาย อายุ : 60 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต 2	1 ม.ค. 2567	ยานยนต์, ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, วิศวกรรม

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>4. นางสาว นิภาพร เจียรจาวีวงศ์(*)</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 55 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	1 เม.ย. 2564	บัญชี, การเงิน, วิศวกรรม, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
<p>5. นาย ชิน หมิง เฉิน</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 56 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ไม่ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ	1 ต.ค. 2554	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การจัดการข้อมูล, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง
<p>6. นาย ฉี ฮ้าว หวง</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 53 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ไม่ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	หัวหน้าฝ่ายทรัพยากรบุคคลภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้	1 เม.ย. 2566	บริหารธุรกิจ, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
7. นาย จาง ชีอู เฉียน เพศ: ชาย อายุ : 52 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต 1	1 ม.ค. 2568	บริหารธุรกิจ, ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, พลังงานและสาธารณูปโภค
8. นาย เจิ้น หลิน เฉิน เพศ: ชาย อายุ : 63 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยี	13 ม.ค. 2568	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, วิศวกรรม, การจัดการกลยุทธ์

คำอธิบายเพิ่มเติม :

(*) ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

(**) ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

(***) แต่งตั้งภายหลังวันสิ้นสุดปีบัญชี ณ ปีรายงาน

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

นโยบายและแนวทางกำหนดค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารระดับสูง มีดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และโครงสร้างค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารโดยพิจารณาตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยให้มีความสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการบริหารงานของผู้บริหารแต่ละท่าน
- ค่าตอบแทนต้องมีความเหมาะสมเพียงพอในการที่จะรักษาผู้บริหารให้ทำงานกับบริษัทฯ และสามารถจูงใจให้ผู้บริหารทำงานได้อย่างเต็มที่
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่กำหนดตัวชี้วัดผลงานหลัก (Key Performance Indicator-KPI) ของผู้บริหารและจะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติก่อนสิ้นสุดปีการเงินต่อไป
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนซึ่งรวมถึงการปรับอัตราเงินเดือน โบนัสประจำปี และ/หรือค่าตอบแทนอื่น (ถ้ามี) ของผู้บริหารระดับสูงโดยจะพิจารณาจากการประเมินผลการทำงานเทียบกับ KPI ที่กำหนดไว้
- ในการกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาอัตราค่าตอบแทนเฉลี่ยของตลาดหรืออุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกันเป็นเกณฑ์เทียบเคียง นอกจากนี้ ยังอาจจัดให้มีข้อมูลด้านค่าตอบแทนของตลาดหรืออาจขอคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญด้านทรัพยากรบุคคลเพื่อช่วยประกอบการพิจารณา โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายดังกล่าว

คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนมีความ : ไม่มี

เห็น

ต่อนโยบายการจ่ายคำตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารหรือไม่

7.4.3 คำตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
คำตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารรวม (บาท)	43,600,140.00	81,939,379.00	96,760,773.00

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จ่ายคำตอบแทนของผู้บริหารซึ่งรวมถึงเงินเดือนและโบนัสรวม 8 ท่านคิดเป็นเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 96,760,773.00 บาท เมื่อเทียบกับจำนวน 81,939,379 บาทที่จ่ายในปี 2567 ให้กับผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน

คำตอบแทนอื่นของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
Employee Stock Ownership Plan (ESOP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
Employee Joint Investment Program (EJIP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริหารและผู้ : 0.00

บริหารในรอบปีที่ผ่านมา

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

จำนวนพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน) ⁽¹⁾	21,244	19,429	21,891
พนักงานชาย (คน) ⁽²⁾	4,129	4,045	4,710
พนักงานหญิง (คน) ⁽³⁾	17,115	15,384	17,181

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ หน่วย FTE

1. จำนวนพนักงานเป็นข้อมูล ณ วันที่ 20 ธันวาคม 2568

2. สูตรการคำนวณ FTE = วันทำงานจริงของผู้ปฏิบัติงาน / วันทำงานทั้งหมดในปี 2568 (ปีปฏิทิน)

3. การคำนวณ FTE จะรวมพนักงานทุกประเภทและพนักงานทุกคนรวมถึงพนักงานที่ออกจากงานในระหว่างในปี 2568 (ปีปฏิทิน)

⁽²⁾ หน่วย FTE

⁽³⁾ หน่วย FTE

จำนวนพนักงาน จำแนกตามตำแหน่งและสายงาน

จำนวนพนักงานชาย จำแนกตามตำแหน่ง

จำนวนพนักงานหญิง จำแนกตามตำแหน่ง

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

จำนวนพนักงานเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา : ไม่ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนของพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	10,323,000,000.00	10,187,000,000.00	12,902,000,000.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายและแนวปฏิบัติการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : มี

บริษัทฯ และพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และพนักงานของบริษัทฯ จะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 - 10 ของเงินเดือน (2567: อัตราร้อยละ 5 - 10 ของเงินเดือน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ เป็นกองทุนที่จัดตั้งขึ้นตามนโยบายของบริษัทฯ และเป็นไปตามกฎหมายของประเทศที่บริษัทฯ นั้นดำเนินกิจการอยู่

ภาพรวมวิธีการกำหนดอัตราเงินสะสมของลูกจ้างและอัตราเงินสมทบของนายจ้าง

พนักงานที่สมัครเข้าเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพต้องจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนทุกครั้งที่มีการจ่ายค่าจ้าง โดยนายจ้างจะจ่ายเงินสมทบในอัตราเดียวกับอัตราเงินสะสมของสมาชิก ดังนี้

อายุงาน	อัตราเงินสะสม (ร้อยละของค่าจ้าง)
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 2 ปี	5
มากกว่า 2 ปี แต่น้อยกว่าหรือเท่ากับ 7 ปี	7
มากกว่า 7 ปี แต่น้อยกว่าหรือเท่ากับ 15 ปี	8
มากกว่า 15 ปี ขึ้นไป	10

สมาชิกที่เป็นพนักงานตั้งแต่ระดับ 8 ขึ้นไป นายจ้างจ่ายเงินสมทบในอัตราดังต่อไปนี้

อายุงาน	อัตราเงินสะสม (ร้อยละของค่าจ้าง)
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 2 ปี	5
มากกว่า 2 ปี แต่น้อยกว่าหรือเท่ากับ 7 ปี	7
มากกว่า 7 ปี ขึ้นไป	8

เว้นแต่ พนักงานตั้งแต่ระดับ 8 ขึ้นไป และมีอายุงานมากกว่า 15 ปีขึ้นไป สามารถเลือกจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 8 หรือ 10 ของค่าจ้าง ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงอัตราเงินสะสมให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่คณะกรรมการกองทุนเฉพาะส่วนกำหนด

คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทมี การนำ : มี

หลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (“I Code”) มาใช้

ในการดำเนินงานและบริหารจัดการกองทุนหรือไม่

การเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

รายละเอียดการเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	10,259	10,328	11,316
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	7,943	7,541	7,935
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานทั้งหมด (%)	37.39	38.81	36.25
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม (%)	77.42	73.02	70.12

จำนวนเงินของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

	2566	2567	2568
จำนวนเงินที่นายจ้างสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (บาท)	190,747,754.00	205,688,538.00	235,346,219.00

รายละเอียดสรุปการเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD ของพนักงานในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อบริษัท	มีพนักงานเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD	จำนวนพนักงาน (คน)	จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานทั้งหมด (%)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (%)
บริษัท เอลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	มี	21891	11316	7935	36.25%	70.12%

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการส่งเสริมการออมผ่านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับลูกจ้างที่ยังไม่ได้เข้าเป็นสมาชิก PVD (ถ้ามี)

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการส่งเสริมการออมผ่านกองทุน : การจัดกิจกรรมสนับสนุนให้ลูกจ้างสะสมเงินให้เพียงพอเพื่อการสำรองเลี้ยงชีพสำหรับลูกจ้างที่ยังไม่ได้เข้าเป็นสมาชิก PVD
เกษียณอายุ, การให้ความรู้ หรือข้อมูลเกี่ยวกับการคัดเลือกนโยบายการลงทุนที่เหมาะสม

การจัดกิจกรรมสนับสนุนให้ลูกจ้างสะสมเงินให้เพียงพอเพื่อการเกษียณอายุ

บริษัทฯ มีการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมให้พนักงานสะสมเงินให้เพียงพอเพื่อการเกษียณอายุ เสริมสร้างความรู้และวางแผนอนาคตทางการเงินให้มั่นคง เรียนรู้ทุกแง่มุมสำคัญของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมถึงโอกาสใหม่ๆ ที่จะช่วยให้เงินออมเติบโตและได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีอย่างเต็มที่

การให้ความรู้ หรือข้อมูลเกี่ยวกับการคัดเลือกนโยบายการลงทุนที่เหมาะสม

ขอเชิญลงทะเบียนเข้าร่วมสัมมนา

“หลักทรัพย์บัวหลวง ชวนห่วงใย ใส่ใจสุขภาพการเงิน”

Exclusive Seminar :
“Bualuang Securities Cares: Financial Wellness for a Better Life”

Discover insightful topics for every stage of life!

- ✓ A good life begins with financial planning
- ✓ Designing a secure and comfortable retirement
- ✓ Portfolio strategies to achieve your life goals
- ✓ Tax-saving opportunities through Thai ESGX funds

พบกับหัวข้อที่น่าสนใจและตอบโจทย์ทุกช่วงชีวิต

- ✓ ชีวิตที่ดี เริ่มต้นด้วยการวางแผนการเงิน
- ✓ ออกแบบชีวิตให้อุ่นใจ มีใช้สบายหลังเกษียณ
- ✓ จัดพอร์ตอย่างไร พิชิตผันผวนทุกเป้าหมาย
- ✓ ลดหย่อนภาษีเพิ่มด้วย Thai ESGX

เดลินิวส์ / WG

11

M-06 Room DET6

เดลินิวส์ / BP

12

Conference hall DET5

13.30-15.30 น.

REGISTER NOW

ความรู้เกี่ยวกับแผนการลงทุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ผลลัพธ์ และการออมผ่านการซื้อกองทุน Thai ESGX โดย Eastspring

ขอเชิญชวนชาวเคลต้าฯ ทุกท่าน มาร่วมเสริมสร้างความรู้และวางแผนอนาคตทางการเงินของคุณให้มั่นคงยิ่งขึ้น คุณจะได้เรียนรู้ทุกแง่มุมสำคัญของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมถึงโอกาสใหม่ๆ ที่จะช่วยให้เงินออมของคุณเติบโตและได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีอย่างเต็มที่

พบกับหัวข้อ

- สิทธิประโยชน์ทางภาษีและ การวางแผนเกษียณสำหรับสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- ลงทุนอย่างไรในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ปี 2025
- สิทธิประโยชน์สำหรับสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- เปรียบเทียบเงื่อนไขการลดหย่อนภาษี ThaiESG และ ThaiESGX

ห้ามพลาด! โอกาสดีๆ แบบนี้ไม่มีจำนวนจำกัด!

โรงงาน	วันที่	เวลา	สถานที่อบรม
เวลโกรว์	2 กรกฎาคม 2568	13.30 - 14.30 น.	M-06 Room DET6
บางปู	3 กรกฎาคม 2568	13.30 - 14.30 น.	Conference hall DET5

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

รายชื่อผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย สมศักดิ์ ขจรฤทธิ์เดชา	somsak.k@deltaww.com	-

รายชื่อเลขานุการบริษัท

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว วิไลลักษณ์ พงษ์ชนะกุล	wilailak@deltaww.com	02-709-2800 # 5005

รายชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในที่จ้างจากภายนอก

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว เนธิญา ปีทอง	Neythiya@deltaww.com	-

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีการแต่งตั้งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์หรือไม่ : มี

รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว อัญชลี เจียรธรรม	ancjiera@deltaww.com	-

7.6.3 ผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัท

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้สอบบัญชี
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เลขที่ 1875 วัน แบงค็อก ทาวเวอร์ 3 ชั้น 34 - 37 ถนนพระรามที่ 4 แขวง ลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ +66 2264 9090	5,410,000.00	-	1. นาย ฉัตรชัย เกษมศรีธนาวัฒน์ อีเมล: chatchai.kasemsrithanawat@th.ey.com เลขที่ใบอนุญาต: 5813 2. นางสาว สุทธิรักษ์ ฟักอ่อน อีเมล: sutthirak.fakon@th.ey.com เลขที่ใบอนุญาต: 7712 3. นางสาว กรองแก้ว ลิ้มปิติติกุล

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้สอบบัญชี
			อีเมล: Krongkaew.limkittikul@th.ey.com เลขที่ใบอนุญาต: 5874

7.6.4 บุคลากรที่ได้รับมอบหมาย กรณีที่เป็นบริษัทต่างประเทศ

บริษัทมีบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

รายชื่อบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทย

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาเรื่องที่สำคัญต่างๆ ดังนี้

1. พิจารณาเป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินงาน 5 ปี
2. พิจารณานุมัติการก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปูและการจัดซื้อเครื่องจักรเพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคตและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน
3. พิจารณาการแก้ไขนโยบายด้านคอร์รัปชันเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน
4. พิจารณาเป้าหมาย ตัวชี้วัด และความสำเร็จด้านความยั่งยืน
5. พิจารณาการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญและการพัฒนาปรับปรุง
6. พิจารณาการกำกับดูแลกิจการที่มุ่งเน้นดำเนินการปรับปรุงการบริหารจัดการให้เกิดการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์
7. พิจารณาข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อกำกับดูแลให้มีความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน

8.1.1 การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

ข้อมูลเกี่ยวกับการสรรหาคณะกรรมการ

รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย อัน เจ็ง	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	1 ธ.ค. 2566	ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์, การจัดการองค์กร, วิศวกรรม, การจัดการกลยุทธ์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
2. นาย จื่อ ชิง เคอ	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	24 มิ.ย. 2562	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์, วิศวกรรม, บริหารธุรกิจ
3. นาย ช่าย ชิง จาง	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	24 มิ.ย. 2562	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บริหารธุรกิจ

รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาง เสาวนีย์ กมลบุตร	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	7 มิ.ย. 2567	บัญชี, การเงิน, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน, การบริหารธุรกิจ

การสรรหากรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระต้องมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่เข้มกว่าหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้ับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน/ ลูกจ้าง/ พนักงาน/ ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนการเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการพิจารณาอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระหรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนการเป็นกรรมการอิสระโดยมีรายละเอียดดังนี้
 - 4.1 ความสัมพันธ์ในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพ
 - 4.1.1 ไม่เป็นผู้สอบบัญชีในทุกกรณี
 - 4.1.2 ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น (เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น) ที่มีมูลค่าการทำรายการเกิน 2 ล้านบาทต่อปี
 - 4.2 ความสัมพันธ์ทางการค้า/ทางธุรกิจอื่น
 - 4.2.1 ลักษณะความสัมพันธ์จะครอบคลุมรายการที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการเช่า/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์/บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน
 - 4.2.2 ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีขนาดมูลค่ารายการตั้งแต่ 20 ล้านบาท หรือ 3% ของ NTA ของบริษัทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า (การพิจารณามูลค่ารายการให้รวมรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลเดียวกันในระหว่าง 6 เดือนก่อนวันที่มีการทำรายการในครั้งนี้ด้วย)
 - 4.2.3 กรณีมีเหตุจำเป็นและสมควรซึ่งมิได้เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง กรรมการอิสระอาจมีความสัมพันธ์เกินระดับบัญชีที่กำหนดในระหว่างดำรงตำแหน่งก็ได้ แต่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนและมติที่ได้ต้องเป็นมติเอกฉันท์ และต้องเปิดเผยความสัมพันธ์ดังกล่าวของกรรมการรายนั้นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัทฯ และหากต่อมากรรมการอิสระรายนั้นได้รับการเสนอชื่อเพื่อดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่ง จะต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ดังกล่าวในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระเลือกตั้งกรรมการด้วย
5. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

7. กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตาม 1-6 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทรวม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (collective decision) ได้

การสรรหากรรมการและกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่ในการพิจารณาคุณสมบัติและสรรหาบุคคลที่เหมาะสมที่จะได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทหรือกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยโดยมีการจัดทำ Board Matrix เพื่อพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ในด้านต่างๆ ที่ยังขาด เช่น ด้านบัญชีการเงิน ด้านการบริหารจัดการ ด้านกลยุทธ์ รวมถึงบุคคลที่มีทักษะ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจและลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ โดยไม่ได้จำกัดเพศ เชื้อชาติ สัญชาติ เพื่อให้โครงสร้างของคณะกรรมการมีความหลากหลาย (Board Diversity) และแข็งแกร่ง สามารถนำพาบริษัทฯ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจภายใต้การบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล

ในการสรรหาบุคคลเพื่อมาดำรงตำแหน่งกรรมการ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ในด้านต่างๆ ที่ยังขาดและได้ตั้งเป้าหมายให้มีกรรมการผู้หญิง 3 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 30 ของกรรมการทั้งคณะ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายความหลากหลายของกรรมการ (Board Diversity) ซึ่งในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแต่งตั้งนางสาวณีย์ กมลบุตร ที่มีความรู้ด้านรัฐศาสตร์ซึ่งเป็นทักษะที่ยังขาดและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นกรรมการบริษัทคนใหม่ และเป็นผลให้มีกรรมการผู้หญิงครบ 3 คนตามเป้าหมาย

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการสนับสนุนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นกรรมการ ต้องมีคุณสมบัติเบื้องต้นตามหลักเกณฑ์ที่ได้กำหนดและดำเนินการตามขั้นตอนที่ได้แจ้งไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการจะข้มติเสียงข้างมากของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาคัดเลือกและนำรายชื่อของผู้สมัครที่ได้รับการคัดเลือกเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ของกรรมการ : ไม่มี

อิสระในรอบปีที่ผ่านมา

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นกรรมการ ผ่านคณะกรรมการ : ใช่

สรรหาหรือไม่

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นผู้บริหารระดับสูงสุด ผ่านคณะ : ไม่ใช่

กรรมการสรรหาหรือไม่

จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ แต่ละกลุ่มในรอบปีที่ผ่านมา : 3

(คน)

สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

การแต่งตั้งกรรมการ

ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลหนึ่งคนหรือหลายคนพร้อมกันตามที่ได้รับเลือกตั้ง โดยวิธีการเลือกตั้งเป็นรายบุคคลหรือหลายคนพร้อมกัน ซึ่งจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้หนึ่งผู้ใดมากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ : วิธีการแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

การกำหนดคุณสมบัติในการสรรหากรรมการบริษัท

รายละเอียดการกำหนดคุณสมบัติในการสรรหากรรมการบริษัท

ทักษะและความชำนาญที่เกี่ยวข้อง	ทักษะและความชำนาญ
ประสบการณ์ในด้านต่างๆ เช่น ด้านบัญชีการเงิน ด้านการบริหารจัดการ ด้านกลยุทธ์ รวมถึงบุคคลที่มีทักษะ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจและลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ	ยานยนต์, พลังงานและสาธารณูปโภค, ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, กฎหมาย, บัญชี, การเงิน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ความยั่งยืน, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การวิเคราะห์ข้อมูล, การจัดการแบรนด์, วิศวกรรม, การจัดการองค์กร, ผู้นำ, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน, บริษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บริหารธุรกิจ

ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ

การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายละเอียดการพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
1. นาย กว มิ่ง อึ้ง (ประธานกรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> 2552: Director Certification Program (DCP) 2550: Director Accreditation Program (DAP) อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> 2552: Financial Statements Demystified for Directors (FSD)

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
2. นาย อัน เจี๊จ (กรรมการ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> • 2567: Director Certification Program (DCP) อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> • 2568: Corporate Strategy • 2568: Current Global Economic Situation and Corporate Risk Response • 2568: TDRI EIS Exclusive meeting on “Investment Policy and Trends in Thailand: Opportunities and Risks” • 2568: TDRI EIS briefing on "Investment Trends and Policy amid Trade War 2.0”
3. นาย จื่อ ชิง เคอ (กรรมการ)	เข้าร่วม	อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> • 2568: Corporate Strategy • 2568: Current Global Economic Situation and Corporate Risk Response
4. นาย ช่าย ชิง จาง (กรรมการ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> • 2568: The Board’s Role in Mergers and Acquisitions (BMA) • 2564: Director Certification Program (DCP) อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> • 2568: Corporate Strategy • 2568: Current Global Economic Situation and Corporate Risk Response
5. นาย อนุสรณ์ มุทธาธิศ (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> • 2566: Director Certification Program (DCP) • 2547: Board Nomination and Compensation Program (BNCP)

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมใน รอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
6. นางสาว ลี เชีย (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2567: Director Certification Program (DCP) • 2566: Director Accreditation Program (DAP)
7. นาง ทิพวรรณ ชยุติมันต์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2562: Director Certification Program (DCP) อื่น ๆ • 2567: Refreshment Training Program (RFP) • 2563: IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG)
8. ดร. สมชาย หาญหิรัญ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2552: Director Accreditation Program (DAP) อื่น ๆ • 2568: Audit Committee Seminar
9. นาง เสาวนีย์ กมลบุตร (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2557: Advanced Audit Committee Program (AACP) • 2553: Role of the Chairman Program (RCP) • 2549: Director Certification Program (DCP) อื่น ๆ • 2563: IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) • 2562: Boards that make a difference (BMD) • 2552: Financial Institutions Governance Program (FGP) • 2552: Role of the Compensation Committee (RCC)

ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการจะจัดให้มีการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะและรายบุคคลรวมทั้งการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความเข้าใจที่ดีในการทำงานร่วมกันของกรรมการ แบบประเมินผลกรรมการทั้งหมดประกอบด้วยแบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ/ แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง)/ แบบประเมินของคณะกรรมการบริหาร/ แบบประเมินผลคณะกรรมการตรวจสอบ/ แบบประเมินผลคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ แบบประเมินผลคณะกรรมการบริษัท/ และแบบประเมินผลคณะกรรมการสิทธิประโยชน์ ซึ่งเมื่อเสร็จสิ้นการประเมินดังกล่าวแล้ว แบบฟอร์มประเมินผลจะถูกส่งไปยังเลขานุการบริษัทเพื่อจัดทำเป็นรายงาน และนำเสนอผลต่อคณะกรรมการบริษัทพร้อมกับแผนการดำเนินงาน เพื่อลดช่องว่างและนำไปใช้ในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงาน

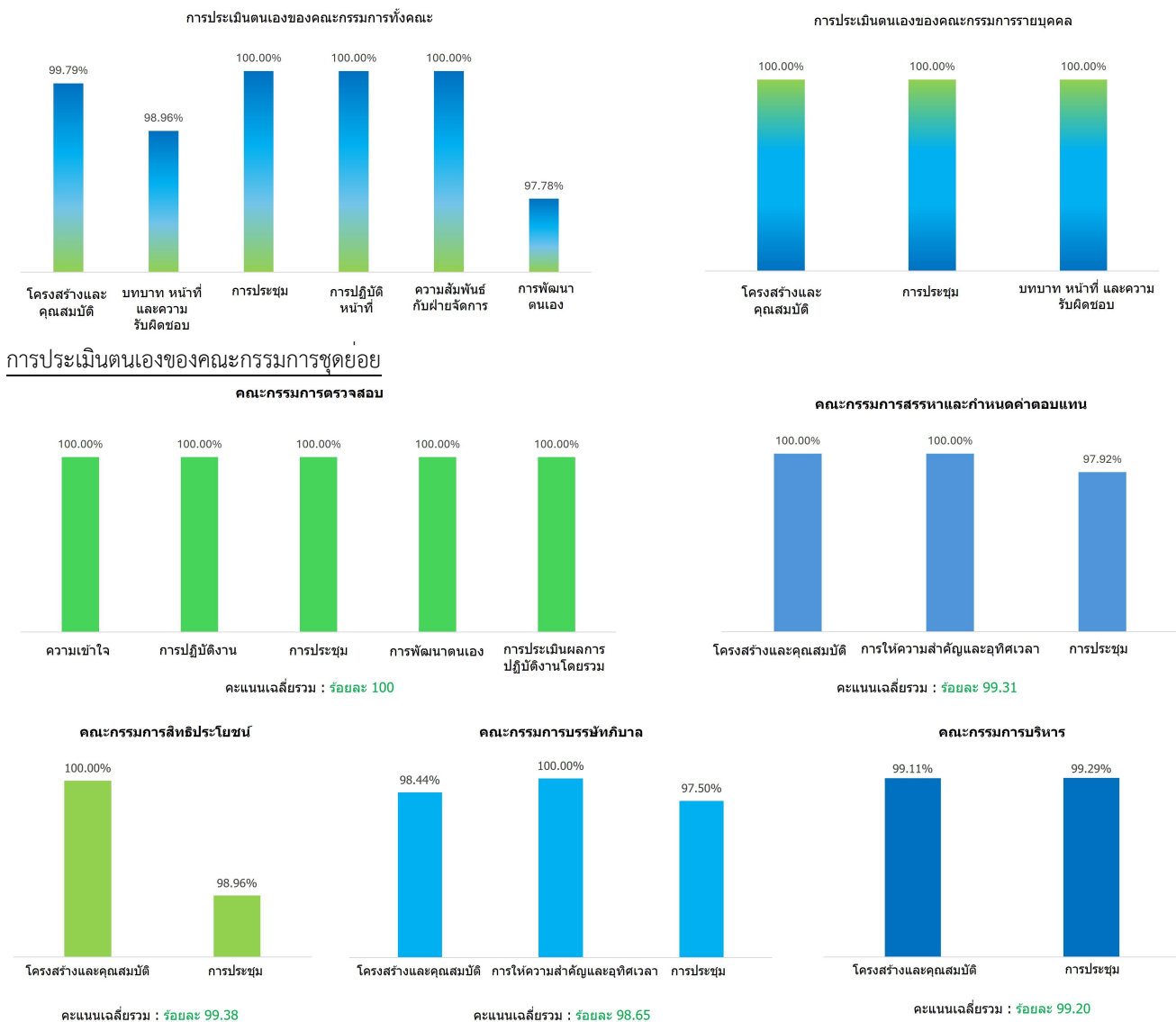
การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ

สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการทั้งคณะในภาพรวม 6 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยมโดยมีคะแนนร้อยละ 99.48

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายบุคคล

สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการรายบุคคลในภาพรวม 3 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยมโดยมีคะแนนร้อยละ 100.00



การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้กำหนดและนำเสนอตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPI) และผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยมีเกณฑ์การประเมิน แบ่งเป็น 4 ส่วนคือ 1. ตัวชี้วัดด้านการกำกับดูแลกิจการ (CG) 2. ตัวชี้วัดด้านขอบเขตเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ประจำปี (Operation Annual Strategic Focus Areas) 3. ตัวชี้วัดด้านการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม (Social & Environment) และ 4. ผลคะแนนของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยจะมีการพิจารณาทบทวนตัวชี้วัดผลการดำเนินงานตามความเหมาะสมทุกปี ในปี 2568 ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารอยู่ที่ร้อยละ 88.47 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดี (Good)

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 4 ครั้งหรือในทุกไตรมาส (กลางเดือนกุมภาพันธ์ ปลายเดือนเมษายน กรกฎาคม และตุลาคม) โดยมีการกำหนดวันประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งตารางการประชุมให้คณะกรรมการทราบตั้งแต่ปลายปีก่อน

และกรรมการแต่ละคนต้องเข้าประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี ทั้งนี้ อาจมีการประชุมเพิ่มเติมเมื่อมีเรื่องต้องพิจารณา โดยบริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมให้กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุมซึ่งต้องไม่น้อยกว่า 5 วันทำการ ในกรณีที่มีเหตุพิจารณาเร่งด่วน อาจส่งหนังสือเชิญประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันได้ซึ่งกรรมการทุกท่านมีความเป็นอิสระในการเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่จัดการประชุม รวมทั้งดูแลและเสนอแนะให้การประชุมของคณะกรรมการเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และให้มีการบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และมีการจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองของคณะกรรมการบริษัทไว้เป็นหลักฐาน

องค์ประชุมในการลงมติ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาเพิ่มเติมนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดองค์ประชุมขั้นต่ำของการประชุมคณะกรรมการ ณ ขณะที่มีการลงมติ โดยกำหนดให้ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการยังคงต้องปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดให้ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด

วาระการประชุมที่สำคัญ

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งหมด 7 ครั้ง โดยได้มีการพิจารณาเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับด้านความยั่งยืน ดังนี้

ครั้งที่	วันที่	รับทราบ / อนุมัติ
ครั้งที่ 1/2568	14 ก.พ. 68	รายงานผลการดำเนินงานประจำปี 2567 ของบริษัทและบริษัทย่อย
		รายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญและการพัฒนาปรับปรุง
		รายงานการกำกับดูแลกิจการที่มุ่งเน้นการปรับปรุงการบริหารจัดการให้เกิดการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์
		รายงานเป้าหมายความยั่งยืน ตัวชี้วัดและความสำเร็จ
		รายงานผลการดำเนินงานตาม KPI ของ CEO
		รายงานผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย
		รายงานการแต่งตั้งผู้บริหารคนใหม่
		รายงานความคืบหน้าโครงการปรับปรุงด้านการดำเนินงาน
		รายงานความคืบหน้าการขยายการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย
		รายงานการปรับโครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อย
ครั้งที่ 2/2568	21 มี.ค. 68	รายงานความคืบหน้าการขยายการดำเนินงานของบริษัทย่อย
ครั้งที่ 3/2568	2 เม.ย. 68	รายงานความคืบหน้าการขยายการดำเนินงานของบริษัท
		รายงานการกู้ยืมเงินระหว่างบริษัทย่อยและบริษัทในเครือ
ครั้งที่ 4/2568	25 เม.ย. 68	รายงานผลการดำเนินงานไตรมาส 1 ปี 2568 ของบริษัทและบริษัทย่อย
		รายงานการปิดบริษัทย่อย
		รายงานความคืบหน้าโครงการปรับปรุงด้านการดำเนินงาน
ครั้งที่ 5/2568	25 ก.ค. 68	รายงานผลการดำเนินงานไตรมาส 2 ปี 2568 ของบริษัทและบริษัทย่อย
		รายงานการปิดบริษัทย่อย
		รายงานความคืบหน้าโครงการปรับปรุงด้านการดำเนินงาน
		รายงานการเปลี่ยนแปลงทุนในบริษัทย่อย
		รายงานแผนกลยุทธ์ 5 ปีของบริษัทฯ
ครั้งที่ 6/2568	24 ต.ค. 68	รายงานผลการดำเนินงานไตรมาส 3 ปี 2568 ของบริษัทและบริษัทย่อย
		รายงานความคืบหน้าโครงการปรับปรุงด้านการดำเนินงาน
		รายงานการแก้ไขแนวปฏิบัติงานที่สำคัญ เพื่อเสริมสร้างธรรมาภิบาลและประสิทธิภาพในการดำเนินงาน
ครั้งที่ 7/2568	28 พ.ย. 68	รายงานการเข้าซื้อหุ้นบริษัทในเครือของบริษัทย่อย
		รายงานความคืบหน้าโครงการปรับปรุงด้านการดำเนินงาน
		รายงานความคืบหน้าการขยายการดำเนินงานของบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 7

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 02 เม.ย. 2568

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ			เข้าประชุม AGM			เข้าประชุม EGM		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1. นาย กวง มั่ง อึ้ง (ประธานกรรมการ)	7	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A
2. นาย อัน เจ็ง (กรรมการ)	7	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A
3. นาย จื่อ ชิง เคอ (กรรมการ)	6	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A
4. นาย ช่าย ชิง จาง (กรรมการ)	7	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A
5. นาย อนุสรณ์ มุทธาธิศ (กรรมการ)	7	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A
6. นางสาว ลี เซีย (กรรมการ)	6	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A
7. นาง ทิพวรรณ ชยุติมันต์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	7	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A
8. ดร. สมชาย หาญหิรัญ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	7	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A
9. นาง เสาวนีย์ กมลบุตร (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	7	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A

รายละเอียดการสรุปสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	อัตราการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท	อัตราการเข้าประชุม AGM	อัตราการเข้าประชุม EGM
1. นาย กวง มั่ง อึ้ง (ประธานกรรมการ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
2. นาย อัน เจ็ง (กรรมการ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
3. นาย จื่อ ชิง เคอ (กรรมการ)	6/7 (85.71%)	1/1 (100.00%)	N/A
4. นาย ช่าย ชิง จาง (กรรมการ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
5. นาย อนุสรณ์ มุทราธิศ (กรรมการ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
6. นางสาว ลี เชีย (กรรมการ)	6/7 (85.71%)	1/1 (100.00%)	N/A
7. นาง ทิพวรรณ ชยุติมันต์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
8. ดร. สมชาย หาญหิรัญ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
9. นาง เสาวนีย์ กมลบุตร (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย	(96.82%)	100.00%	N/A

การประชุมอื่นๆ

การประชุมของคณะกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

กรรมการอิสระสามารถจัดประชุมโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมได้ตามที่เห็นสมควร ซึ่งโดยปกติการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการได้อย่างอิสระ โดยไม่มีกรรมการบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ จะเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการดังกล่าวในเรื่องเกี่ยวกับการเงินเป็นประจำทุกไตรมาส และในบางกรณีกรรมการตรวจสอบอาจขอให้กรรมการบริหารบางราย เข้าชี้แจงรายละเอียดในเรื่องต่างๆ ตามที่เห็นควร ในปี 2568 ได้มีการจัดประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาความเหมาะสมในการจัดซื้อที่ดินและติดตามความคืบหน้าการขอรับสิทธิประโยชน์สำหรับการลงทุนในที่ดินใหม่ และรายงานผลต่อคณะกรรมการเพื่อทราบ

คำตอบแทนของคณะกรรมการ

ลักษณะคำตอบแทนของคณะกรรมการ

รายละเอียดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ในปี 2568 มีดังนี้

1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้อนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการประจำปี 2568 ซึ่งประกอบด้วยค่าตอบแทนกรรมการรายปี เบี้ยประชุม และเงินรางวัลประจำปี ดังนี้

1. ค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ

ตำแหน่ง	ปี 2568	ปี 2567
ประธานคณะกรรมการ	2,475,000	2,475,000
กรรมการอิสระ/ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	1,495,000	1,495,000
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	650,000	650,000
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	1,750,000	1,750,000
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1,750,000	1,750,000

2. เบี้ยประชุม

ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม/ครั้ง	
คณะกรรมการบริษัท	ปี 2568	ปี 2567
ประธานคณะกรรมการ	25,000	25,000
กรรมการอิสระ/ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	20,000	20,000
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	-	-
คณะกรรมการชุดย่อย		
ประธานคณะกรรมการชุดย่อย	22,000	22,000
คณะกรรมการชุดย่อย	20,000	20,000

3. เงินรางวัลประจำปี

กำหนดการจ่ายเงินรางวัลประจำปี 2567 ให้แก่ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการในอัตราร้อยละ 60 และร้อยละ 40 ของค่าตอบแทนประจำปี 2568 ของกรรมการตามข้อ 1.

หมายเหตุ

- เบี้ยประชุมจะได้รับเฉพาะประธานกรรมการบริษัท กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระในการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการทุกชุดและการประชุมผู้ถือหุ้น
- ค่าตอบแทนอื่น : ไม่มีค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น

2. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี

รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

รายชื่อกรรมการ	การถือหุ้นของบริษัทฯ (หุ้น)							
	ตนเอง				คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ			
	31 ม.ค.69	ร้อยละ	31 ม.ค.68	เพิ่ม (ลด)	31 ม.ค.69	ร้อยละ	31 ม.ค.68	เพิ่ม (ลด)
นายอึ้ง กวง มิ่ง	-	-	-	-	-	-	-	-
นายเจ็ง อัน	-	-	-	-	-	-	-	-
นายเคอ จื่อ ชิง	-	-	-	-	-	-	-	-
นายจาง ซ่าย ชิง	60,000	0.00048	60,000	-	-	-	-	-
นายอนุสรณ์ มุทราธิศ	-	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวเชียว สี่	-	-	-	-	-	-	-	-
นางทิพวรรณ ชยดีมันต์	-	-	-	-	-	-	-	-
ดร.สมชาย หาญหิรัญ	-	-	-	-	-	-	-	-
นางเสาวนีย์ กมลบุตร	-	-	-	-	-	-	-	-
นายจาง ซื่อ เฉียน	-	-	-	-	-	-	-	-
นายเหว่ย ซี หู	-	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวนิภาพร เจียรจาวรงค์	-	-	-	-	-	-	-	-
นายชิน หมิง เฉิน	-	-	-	-	-	-	-	-
นายฉี ฮั่ว หวง	-	-	-	-	-	-	-	-
นายเงิน เงิน หลิน	-	-	-	-	-	-	-	-

คำตอบแทนของคณะกรรมการ

รายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการแต่ละรายบุคคลในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
1. นาย กวง มิ่ง อึ้ง (ประธานกรรมการ)			4,160,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (ประธานกรรมการ)	200,000.00	3,960,000.00	4,160,000.00	ไม่มี	
2. นาย อัน เจ็ง (กรรมการ)			910,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	910,000.00	910,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (ประธานกรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการความเสี่ยงและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (ประธานกรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบรรษัทภิบาล (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
3. นาย จื่อ ชิง เคอ (กรรมการ)			910,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	910,000.00	910,000.00	ไม่มี	
4. นาย ช่าย ชิง จาง (กรรมการ)			910,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	910,000.00	910,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบรรษัทภิบาล (ประธานกรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการความเสี่ยงและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
5. นาย อนุสรณ์ มุทราธิศ (กรรมการ)			2,826,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	160,000.00	2,450,000.00	2,610,000.00	ไม่มี	
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ประธานกรรมการชุดย่อย)	88,000.00	0.00	88,000.00	มี	
คณะกรรมการสิทธิประโยชน์ (ประธานกรรมการชุดย่อย)	88,000.00	0.00	88,000.00	มี	
คณะกรรมการบรรษัทภิบาล (กรรมการชุดย่อย)	40,000.00	0.00	40,000.00	มี	
6. นางสาว ลี เชีย (กรรมการ)			910,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	910,000.00	910,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	N/A	N/A	N/A	-	
7. นาง ทิพวรรณ ชยุติมันต์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			2,858,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	160,000.00	2,450,000.00	2,610,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	88,000.00	0.00	88,000.00	ไม่มี	
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการชุดย่อย)	80,000.00	0.00	80,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสิทธิประโยชน์ (กรรมการชุดย่อย)	80,000.00	0.00	80,000.00	ไม่มี	
8. ดร. สมชาย หาญหิรัญ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			2,493,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	160,000.00	2,093,000.00	2,253,000.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	80,000.00	0.00	80,000.00	ไม่มี	
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการชุดย่อย)	80,000.00	0.00	80,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสิทธิประโยชน์ (กรรมการชุดย่อย)	80,000.00	0.00	80,000.00	ไม่มี	
9. นางสาวนีย์ กมลบุตร (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			2,493,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	160,000.00	2,093,000.00	2,253,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	80,000.00	0.00	80,000.00	ไม่มี	
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการชุดย่อย)	80,000.00	0.00	80,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสิทธิประโยชน์ (กรรมการชุดย่อย)	80,000.00	0.00	80,000.00	ไม่มี	
10. นางสาว นิภาพร เจียรจาวังค์ (กรรมการบริหาร)			0.00		N/A
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริษัทภิบาล (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการความเสี่ยงและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
11. นาย ชี หรุ เหว่ย (กรรมการบริหาร)			0.00		N/A
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการความเสี่ยงและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
12. นาย จาง ซื่อ เฉียน (กรรมการบริหาร)			0.00		N/A
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการความเสี่ยงและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
13. นาย ไค มั่น ซี (กรรมการบริหาร)			0.00		N/A
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการความเสี่ยงและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
14. นาย ชิน หมิง เฉิน (กรรมการชุดย่อย)			0.00		N/A
คณะกรรมการความเสี่ยงและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
15. นาย ฉี ฮั่ว หวง (กรรมการชุดย่อย)			0.00		N/A
คณะกรรมการความเสี่ยงและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	

รายละเอียดสรุปคำตอบแทนแต่ละรายการคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)
1. คณะกรรมการบริษัท	840,000.00	16,686,000.00	17,526,000.00
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	248,000.00	0.00	248,000.00
3. คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00
4. กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน	328,000.00	0.00	328,000.00
5. คณะกรรมการบรรษัทภิบาล	40,000.00	0.00	40,000.00
6. คณะกรรมการความเสี่ยงและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	0.00	0.00	0.00
7. คณะกรรมการสิทธิประโยชน์	328,000.00	0.00	328,000.00

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริษัท

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่าย ของกรรมการบริษัทในรอบปีที่ : 0.00

ผ่านมา

(บาท)

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหรือไม่ : มี

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

กลไกในการกำกับดูแลการจัดการและ รับผิดชอบการดำเนินงานใน : การส่งตัวแทนไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม
บริษัทย่อยและ บริษัทร่วมที่อนุมัติโดยคณะกรรมการ ตามสัดส่วนการถือครองหุ้น, การเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงิน
และผลการดำเนินงาน, การทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง, การทำรายการอื่นที่สำคัญ, การได้มาหรือจำหน่ายไป
ซึ่งสินทรัพย์, ระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีความเหมาะสมและรัดกุมเพียงพอในบริษัทย่อยที่เป็น
บริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหาร ทำหน้าที่กำกับดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัท
ร่วม คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติเงินลงทุนได้ในระดับหนึ่ง และมีอำนาจหน้าที่ในการจะส่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงไปเป็น
กรรมการหรือผู้บริหาร รวมทั้งอาจมีการแต่งตั้งบุคคลากรในท้องถิ่นร่วมเป็นกรรมการหรือผู้บริหารเพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและทิศทางใน
การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารจะรายงานการส่งตัวแทนหรือแต่งตั้งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง
ดังกล่าวให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ อย่างไรก็ตาม หากการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าที่กำหนดไว้ในอำนาจของ
คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารจะต้องดำเนินการขออนุมัติการลงทุนจากคณะกรรมการบริษัทก่อน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้นำระบบ Enterprise resource planning (ERP) มาใช้ในการบันทึกข้อมูลธุรกิจ ทั้งด้านการเงิน บัญชี และข้อมูลอื่นๆ ของกลุ่ม เพื่อให้สามารถตรวจสอบ ติดตาม และดูแลการดำเนินงาน ให้มีการปฏิบัติตามนโยบายได้อย่างใกล้ชิด และมีประสิทธิภาพ ประกอบกับบริษัทฯ ยังได้มีหน่วยงานด้านบริหารเงินและการลงทุน ซึ่งทำหน้าที่ดูแลการใช้เงิน และการเพิ่มทุนหรือลดทุนของบริษัทย่อย โดยต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัทแล้วแต่กรณี และเนื่องจากบริษัทในกลุ่มเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 เกือบทั้งหมด ดังนั้น การทำรายการระหว่างกันจึงไม่จัดเป็นรายการเกี่ยวโยง และหากมีการทำรายการกับบริษัทในเครืออื่นๆ บริษัทฯ ได้แจ้งให้บริษัทย่อยต้องแจ้ง และขออนุมัติการทำรายการที่สำคัญต่อผู้บริหารหรือคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อน ซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินการขั้นตอนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือสำนักงาน ก.ล.ด. ที่เกี่ยวข้อง

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้ง ทางผล : มี

ประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

โดยทั่วไป การตัดสินใจใดๆ ที่กระทำโดยกรรมการและฝ่ายบริหาร ต้องเป็นไปเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ในกรณีหากเกิดความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ กรรมการหรือผู้บริหารจะนำเรื่องดังกล่าวเสนอให้คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาถึงความจำเป็นในการทำรายการดังกล่าวแล้วแต่กรณี รวมทั้งผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับบริษัทฯ ในการพิจารณาอนุมัติรายการที่อาจก่อให้เกิดผลความขัดแย้งทางประโยชน์ กรรมการที่มีส่วนได้เสียในกรณีดังกล่าวจะไม่สามารถออกเสียงลงคะแนนในมติดังกล่าวได้ และกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องให้บริษัทฯ รับทราบ โดยให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้นำส่งสำเนาให้แก่ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทางบริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องจัดทำฉบับปรับปรุงและนำเสนอรายงานดังกล่าวทุกปี นอกจากนี้ได้กำหนดให้พนักงานที่อาจมีการขัดกันแห่งผลประโยชน์กับบริษัทฯ (Conflict of Interest Declaration) เปิดเผยความสัมพันธ์ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้บริษัทฯ ทราบเป็นประจำทุกปี และบริษัทฯ ยังได้ดำเนินการเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงตามกฎหมายที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด รวมทั้ง ได้เปิดเผยรายการระหว่างกันที่มีกับบริษัทในเครือไว้ในงบการเงินและในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี แบบ 56-1 One Report

นอกจากการกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหาร ต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องให้บริษัทฯ รับทราบ โดยให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้นำส่งสำเนาให้แก่ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี บริษัทฯ ยังติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย เพื่อหลีกเลี่ยงการขัดกันแห่งผลประโยชน์ตามจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ต้องเข้าอบรมหลักสูตร “จรรยาบรรณในการปฏิบัติงานภายในกลุ่มบริษัท (Integrity/RBA/CoC)” และต้องผ่านการทดสอบ 100 คะแนนเต็มเป็นประจำทุกปี และพนักงานประจำรายเดือนทุกคน จะต้องเปิดเผยความสัมพันธ์ที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้บริษัทฯ ทราบ เพื่อให้มั่นใจว่าจะมีการปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างยุติธรรมและเป็นกลาง ตามจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ใน “รายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์” ประจำปี โดยมีหัวข้อที่ต้องรายงาน ดังนี้

- แบบรายงานพนักงานที่มีเครือญาติทำงานในแผนกเดียวกัน
- แบบแสดงรายการสำหรับพนักงานที่มีญาติทำงานในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับของบริษัทฯ
- แบบรายงานการลงทุนในธุรกิจที่คล้ายคลึงหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

กรณีที่พนักงานรายงานว่ามีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้น หัวหน้างานหรือผู้จัดการและฝ่ายบุคคลจะต้องทำการประเมินความเสี่ยงร่วมกันเพื่อหาแนวทางป้องกันแก้ไขปัญหาคือเป็นขั้นตอนต่อไป

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อ้างอิงภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อ้างอิงภายใน เพื่อ : มี

แสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทฯ มีนโยบายจำกัดการใช้อ้างอิงภายในให้อยู่ในวงเฉพาะผู้บริหารตั้งแต่ระดับกลางถึงระดับสูงที่เกี่ยวข้อง และกำหนดห้ามพนักงานนำเอกสารหรือข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกก่อนได้รับอนุญาต ซึ่งบริษัทฯ จะถือว่าเป็นความผิดทางวินัยซึ่งได้มีการเผยแพร่ในนโยบายดังกล่าวรวมทั้งลงโทษไว้ในคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน โดยได้มีการเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ภายใน (Intranet) และระบบ E-Learning ของบริษัทฯ รวมทั้ง ห้ามกรรมการผู้บริหาร และพนักงานที่ได้ล่วงรู้ข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือน ก่อนประกาศผลการดำเนินงานของบริษัทฯ (Blackout Period) สู่สาธารณชนผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นจากการได้เปรียบของผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยจะมีการประกาศแจ้งเตือนพนักงานล่วงหน้า 30 วันทางอีเมลก่อนวันประกาศงบการเงินทุกไตรมาส เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทราบโดยทั่วกัน

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายกำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ (ซึ่งได้รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และต้องแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบ เพื่อแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบต่อไป

เพื่อเป็นแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันการใช้อ้างอิงภายใน บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องเข้าฟังการอบรมหลักสูตรออนไลน์ “8-min Delta's Essential Code of Conduct” ซึ่งครอบคลุมเรื่อง “Insider Trading” และตอบแบบประเมินให้ได้ไม่น้อยกว่า 90 คะแนน โดยมีกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเข้าฟังการอบรมร้อยละ 100

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้อ้างอิงภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ การใช้อ้างอิงภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

การดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้าน ทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ : มี

ผ่านหรือไม่

รูปแบบการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน : การทบทวนความเหมาะสมในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การเข้าร่วมโครงการที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน, การประเมินและระบุความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน, การสื่อสารและฝึกอบรมแก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การตรวจสอบความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชี

● ประกาศนโยบาย:

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้ประกาศใช้นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อกำหนดหลักการ แนวปฏิบัติ การสื่อสารและจัดฝึกอบรมในเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันให้ชัดเจนแก่พนักงาน และบริษัทฯ ได้ร่วมลงนามแสดงเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยประธานบริหารได้ร่วมให้สัตยาบัน เพื่อรับทราบข้อตกลงคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) เพื่อการต่อต้านการคอร์รัปชันในภาคเอกชนเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2561 ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ยื่นขอต่ออายุการรับรองครั้งที่ 3 เมื่อเดือนธันวาคม 2568

● การดำเนินงานด้านการต่อต้านการคอร์รัปชัน:

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานด้านการต่อต้านการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Procedure) ขึ้น ประกอบด้วยแนวทางการดำเนินการ การประเมินความเสี่ยง กระบวนการตรวจสอบ ติดตาม การแจ้งเบาะแส การสอบสวน และบทลงโทษโดยได้ประกาศไว้บนเว็บไซต์ภายในของบริษัทฯ และได้กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องลงนามแสดงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการคอร์รัปชันผ่านระบบออนไลน์ที่บริษัทฯ จัดทำขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานได้ตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของตนและปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์และสุจริต

● การกำกับดูแล ติดตาม และประเมินผล:

- คณะกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน : เป็นผู้กำกับดูแล เสนอแนะแนวทาง ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายที่วางไว้ โดยมีการทบทวนนโยบายเป็นประจำทุกปี เพื่อปรับปรุงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป
- คณะกรรมการตรวจสอบ: มีหน้าที่กำกับดูแลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่า มาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันมีความเพียงพอและมีประสิทธิภาพ สอบทาน การประเมินความเสี่ยงและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการ
- ฝ่ายบริหาร: มีหน้าที่กำหนดแนวทางการประเมินความเสี่ยงในกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจก่อให้เกิดการคอร์รัปชัน ทบทวนความเหมาะสมของกระบวนการและมาตรการต่าง ๆ รวมทั้งสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) : กำหนดให้ทุกแผนก รวมถึงบริษัทย่อยต้องจัดทำ “Annual Integrity Risk Assessment” เพื่อประเมินความเสี่ยงและทบทวนความเหมาะสมของกระบวนการและมาตรการต่าง ๆ
- การตรวจสอบความครบถ้วน เพียงพอ : ฝ่ายตรวจสอบภายในจะเข้าตรวจสอบการปฏิบัติตามมาตรการ และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- การฝึกอบรม : จัดอบรมให้ความรู้พนักงานทั้งใหม่และเก่า เกี่ยวกับจรรยาบรรณ แนวปฏิบัติ และวิธีป้องกันการทุจริต
- การเปิดช่องทางรับเบาะแส : สร้างช่องทางให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียแจ้งข้อร้องเรียนผ่านอีเมล โทรศัพท์ หรือเว็บไซต์ พร้อมระบบคุ้มครองผู้แจ้ง
- มาตรการลงโทษ : ดำเนินการทางวินัยกับผู้ฝ่าฝืนนโยบายอย่างเคร่งครัด ตั้งแต่ตักเตือนจนถึงเลิกจ้าง

● การดำเนินการที่สำคัญอื่นๆ

- บริษัทฯ ได้มีการจัดทำ “ข้อตกลงระหว่างฝ่ายจัดซื้อ และซัพพลายเออร์” (The Procurement and Supplier Covenants) มาตั้งแต่ปี 2544 และได้เปลี่ยนมาเป็น “ข้อตกลงการดำเนินการด้านความซื่อสัตย์” (Integrity Undertaking) เพื่อสร้างระบบการจัดซื้อที่ดี ป้องกันพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของตัวบุคคล และลดความเสี่ยง ซึ่งมีผลกระทบต่อธุรกิจปกติ โดยให้รับทราบข้อตกลงในการทำการค้าร่วมกัน ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ปราศจากการให้สินบนและผลตอบแทนใดๆ
- บริษัทฯ ได้ออกจดหมายไปยังซัพพลายเออร์และคู่ค้า เพื่อขอความร่วมมือในการปฏิบัติตามแนวทางการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ในด้านต่อไปนี้
 1. หลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยให้กรอกแบบรายงานตนเองส่งให้กับบริษัทหากมีญาติเกี่ยวข้องในการทำธุรกรรม ทางธุรกิจกับเซลล์ค้า
 2. การแจ้งเบาะแสด้านช่องทางร้องเรียน
 3. นโยบายงดรับของขวัญ
- ประกาศขอความร่วมมือจากซัพพลายเออร์ในการงดให้ของขวัญหรือของกำนัลใดๆ แก่ผู้บริหาร พนักงาน ครอบครัวพนักงาน ในเทศกาลปีใหม่และเทศกาลอื่นใด
- กำหนดให้พนักงานประจำรายเดือนระดับ A1-M6 ทุกรายลงนามรับทราบนโยบายจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานและนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน
- จัดงาน “Supplier Day” เพื่อสื่อสารถึงจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรม และได้มีการประกาศอย่างชัดเจนว่าบริษัทฯ จะไม่ดำเนินธุรกรรมใดๆ กับตัวแทน ผู้จัดจำหน่ายสินค้า หรือองค์กรที่ดำเนินธุรกิจโดยไม่มีความซื่อสัตย์
- กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องเข้าอบรมหลักสูตร “จรรยาบรรณในการปฏิบัติงานภายในกลุ่มบริษัท (Integrity/RBA /CoC)” และต้องผ่านการทดสอบ 100 คะแนนเต็มเป็นประจำทุกปี
- ผนวกช่องทางต่อต้านการคอร์รัปชันผ่านอีเมล Line Facebook และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานได้ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันรวม (กรณี)	3	3	2

รายละเอียดกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

ปี เหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
ม.ค. 2564 - ธ.ค. 2564	<p>กรณีหรือประเด็น ตรวจพบการโอนเงินจากซีพพลายเออร์เข้าบัญชีธนาคารของพนักงาน</p> <p>ผลการตรวจสอบ ซีพพลายเออร์อ้างว่าเป็นการให้พนักงานกู้ยืมเงินแต่ไม่มีหลักฐานการกู้ยืมเงิน</p> <p>วิธีการดำเนินการแก้ไข ยุติการดำเนินธุรกิจกับซีพพลายเออร์ และให้พนักงานพ้นสภาพการเป็นพนักงาน</p>	ได้รับการแก้ไขแล้ว
ม.ค. 2568 - ธ.ค. 2568	<p>กรณีหรือประเด็น พนักงานใช้ตำแหน่งหน้าที่เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จากการขายสินค้าของบริษัทที่ตนเป็นหุ้นส่วนให้กับบริษัทฯ</p> <p>ผลการตรวจสอบ พบว่ามีความจริง</p> <p>วิธีการดำเนินการแก้ไข ยุติการดำเนินธุรกิจกับซีพพลายเออร์ และให้พนักงานพ้นสภาพการเป็นพนักงาน</p>	ได้รับการแก้ไขแล้ว
ม.ค. 2564 - ธ.ค. 2564	<p>กรณีหรือประเด็น ตรวจพบรายการโอนเงินกับพนักงานโดยระบุคำอธิบายว่า “ทำบุญ”</p> <p>ผลการตรวจสอบ จากการตรวจสอบพบว่ารายการดังกล่าวถูกประเมินว่าเป็นการให้เพื่อการกุศล มากกว่าจะเป็นการให้สินบน</p> <p>วิธีการดำเนินการแก้ไข ออกจดหมายเตือน</p>	ได้รับการแก้ไขแล้ว

การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

การดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแส ในรอบปีที่ผ่านมาหรือ : มี

ไม่

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนให้มีการรับข้อร้องเรียนเมื่อมีการประพฤติมิชอบโดยได้จัดทำนโยบายการแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing Policy) ขึ้น เพื่อเป็นช่องทางให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ สามารถแจ้งเบาะแสด้านการปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ รวมทั้งกิจกรรมใดๆ ที่ขัดต่อกฎหมาย พฤติกรรมที่ขัดต่อกฎระเบียบ และหลักจรรยาบรรณของบริษัทฯ มาที่ฝ่ายบริหารหรือคณะกรรมการ เพื่อช่วยกันพิจารณาและปรับปรุงแก้ไขหรือดำเนินการให้เกิดความถูกต้อง เหมาะสม โปร่งใส และยุติธรรมต่อไป โดยได้เปิดช่องทางการรับแจ้งข้อมูลให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถส่งข้อเสนอนโยบายหรือข้อร้องเรียนมาทางช่องทางต่างๆ ดังนี้

- ช่องทางสำหรับพนักงานเดลต้า
 1. หัวหน้าหน่วยงานที่พนักงานคนดังกล่าวสังกัดอยู่
 2. จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ : Report.it@deltaww.com

- ช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียอื่น

จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ : whistleblow@deltathailand.com

และเพื่อให้มั่นใจว่าระบบการแจ้งเบาะแสดังกล่าวมีความปลอดภัย เป็นความลับ และเป็นอิสระในการเปิดเผยข้อมูลโดยไม่เปิดเผยตัวตน บริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้ให้บริการอิสระ ดำเนินการเรื่องระบบจัดการและรับแจ้งเรื่องร้องเรียนเบาะแสด้านการทุจริต เพื่อแจ้งเบาะแสด้านการทำผิดทางจริยธรรม การประพฤติมิชอบ การฉ้อโกง และการละเมิดนโยบายของบริษัทฯ อื่นๆ โดยสามารถใช้อีเมลและเว็บไซต์ตามด้านล่างนี้

จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ : delta@whistleblowing.link

เว็บไซต์ : <https://delta.whistleblowing.link/>

ไปรษณีย์ : ตู้ ปณ. 241 พระโขนง, กรุงเทพฯ 10110

เลขานุการคณะกรรมการจะรวบรวมและส่งข้อร้องเรียนต่อไปยังคณะกรรมการต่อต้านการทุจริต หรือ คณะผู้บริหาร หรือคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทำการพิจารณาตรวจสอบแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการคุ้มครองผู้ร้องเรียนโดยข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวจะถูกรักษาเป็นความลับ และได้รับการคุ้มครองที่เหมาะสม เพื่อป้องกันกรณีถูกละเมิดสิทธิ

ในการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 2/2569 เลขานุการคณะกรรมการได้แจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบว่าการตรวจสอบ จำนวน 3 รายการ โดยบริษัทฯ ได้มีมาตรการลงโทษชี้พลาเยอร์ และพนักงานที่ละเมิดจรรยาบรรณและรับสินบนแล้ว

บริษัทฯ ได้มีมาตรการแก้ไขระบบการจัดซื้อจัดจ้าง การใช้มาตรการเชิงรุกหลายประการเพื่อป้องกันการประพฤติมิชอบของพนักงาน ได้แก่ การประมวลผลออนไลน์ การหมุนเวียนตำแหน่งงาน การเพิ่มปฏิสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหารระดับสูงกับผู้ขายโดยตรง การจัดทำระบบรับแจ้งเบาะแสดังกล่าวโดยบุคคลที่สาม และกลไกอื่นๆ ที่มุ่งส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมแห่งความซื่อสัตย์ และป้องกันการทุจริตภายในองค์กร นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการให้รางวัลกับผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวและตั้งเป้าให้การคอร์รัปชันหมดไปจากบริษัทฯ ภายในปี 2570 และจะมีการรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ

ทั้งนี้ ไม่พบข้อร้องเรียนในเรื่องเกี่ยวกับการป้องกันการค้ายาอย่างเป็นธรรมและป้องกันการผูกขาด (anti-trust and fair competition)

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการแจ้งเบาะแส

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่ได้รับผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสดังกล่าว (กรณี)	8	12	5

รายละเอียดกรณีหรือประเด็นที่ได้รับผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแส

ปี เหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
ม.ค. 2569 - ม.ค. 2569	<p>กรณีหรือประเด็น การประพาศมิชอบของเจ้าหน้าที่ฝ่ายซ่อมบำรุง</p> <p>หัวข้อกรณีหรือประเด็นเกี่ยวกับ อื่น ๆ : จรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน</p> <p>ผลการตรวจสอบ เนื่องจากไม่สามารถหาหลักฐานจากภาพจากกล้องวงจรปิดหรือคำให้การของพยานเพื่อระบุตัวผู้กระทำความผิดได้ จึงไม่สามารถดำเนินการทางวินัยใดๆ ได้</p> <p>วิธีการดำเนินการแก้ไข -</p>	ได้รับการแก้ไขแล้ว
เม.ย. 2568 - เม.ย. 2568	<p>กรณีหรือประเด็น มีการเล่นหวยใต้ดิน การปล่อยเงินกู้นอกระบบ และการเล่นแชร์ลูกโซ่</p> <p>หัวข้อกรณีหรือประเด็นเกี่ยวกับ การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ</p> <p>ผลการตรวจสอบ พนักงานยอมรับการกระทำผิดของตน และได้ลาออกจากตำแหน่งโดยสมัครใจ</p> <p>วิธีการดำเนินการแก้ไข -</p>	ได้รับการแก้ไขแล้ว
พ.ค. 2568 - พ.ค. 2568	<p>กรณีหรือประเด็น การใช้อำนาจในทางที่ผิด การคุกคาม</p> <p>หัวข้อกรณีหรือประเด็นเกี่ยวกับ อื่น ๆ : จรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน</p> <p>ผลการตรวจสอบ พบว่าการพูดจาข่มขู่พนักงานว่ามีอำนาจในการไล่นักงานออกจากงาน ทำให้พนักงานหวาดกลัว และก่อให้เกิดสภาพแวดล้อมที่ไม่เป็นมิตร</p> <p>วิธีการดำเนินการแก้ไข ดักเตือนทางวาจาและปรับทัศนคติ</p>	ได้รับการแก้ไขแล้ว

ปี เหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
ม.ค. 2568 - พ.ย. 2568	<p>กรณีหรือประเด็น ใช้อำนาจในทางมิชอบ</p> <p>หัวข้อกรณีหรือประเด็นเกี่ยวกับ อื่น ๆ : จรรยาบรรณในการดำเนินงาน</p> <p>ผลการตรวจสอบ หัวหน้างานใช้ภาษาหยาบคาย อารมณ์ไม่คงที่ ตำหนิ และข่มขู่ผู้ใต้บังคับบัญชาอยู่บ่อยครั้ง</p> <p>วิธีการดำเนินการแก้ไข เปลี่ยนย้ายสายการบังคับบัญชาไปยังคนใหม่ เพื่อป้องกันความประพฤติ</p>	ได้รับการแก้ไขแล้ว
พ.ย. 2568 - พ.ย. 2569	<p>กรณีหรือประเด็น มีข้อกังวลว่ากระบวนการสรรหาบุคลากรของฝ่ายทรัพยากรบุคคลขาดความโปร่งใสและความเป็นธรรม</p> <p>หัวข้อกรณีหรือประเด็นเกี่ยวกับ อื่น ๆ : จรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน</p> <p>ผลการตรวจสอบ -</p> <p>วิธีการดำเนินการแก้ไข -</p>	อยู่ระหว่างตรวจสอบ

การติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการอื่น ๆ

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วนและทันเวลา เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียต่างๆสามารถรับทราบข้อมูลที่แสดงให้เห็นถึงผลการดำเนินงานฐานะทางการเงิน พัฒนาการที่สำคัญและข้อมูลต่างๆ ของบริษัทฯ เช่น งบการเงิน รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูล (แบบ 56-1) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ได้จากเว็บไซต์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.deltathailand.com โดยผู้ที่สนใจสามารถโทรศัพท์ติดต่อขอข้อมูลเพิ่มเติม หรืออีเมลมาที่ info@deltathailand.com ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ในการดูแลให้ข้อมูลของบริษัทฯ แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องโดยสามารถติดต่อได้ที่ IR.TH@deltaww.com

บริษัทฯ ได้มีการจัดการประชุมทุกไตรมาสเพื่อแถลงข้อมูลของงบการเงินรวม ผลการดำเนินงานและแผนการในอนาคตต่อนักวิเคราะห์ นักลงทุนสถาบัน นักข่าวและผู้สนใจทั่วไป และเปิดโอกาสให้มีการพบปะพูดคุยกับผู้บริหารระดับสูง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้ง มีการประชุมเพื่อพบปะและให้ข้อมูลแก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์เป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้นักลงทุนสัมพันธ์ยังจัดประชุมกลุ่มย่อยให้กับนักลงทุนในโอกาสต่างๆ เพื่อสร้างความเข้าใจที่ดีเกี่ยวกับการดำเนินงานและนโยบายทางด้านธุรกิจของบริษัทฯ เมื่อมีการร้องขอ

ทั้งนี้ นักลงทุนสัมพันธ์ยังเป็นตัวแทนผู้บริหารในการเข้าร่วมประชุมกับบริษัทหลักทรัพย์ และงานประชุมสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการให้ความรู้เรื่องหุ้นในแถบภูมิภาคปีละหลายๆ ครั้งเพื่อให้ข้อมูลล่าสุดด้านการดำเนินงานและภาพรวมของธุรกิจ ในปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการจัดกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

พบปะนักลงทุนต่างชาติ	28 ครั้ง	พบปะนักลงทุนในประเทศ	4 ครั้ง
พบปะนักวิเคราะห์	12 ครั้ง	งาน Opportunity Day ที่จัดโดย ตลท.	4 ครั้ง
ประชุมกับต่างประเทศผ่านทางโทรศัพท์	46 ครั้ง	ประชุมในประเทศผ่านทางโทรศัพท์	40 ครั้ง

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 4

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาง ทิพวรรณ ชยุติมันต์ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	4	/	4	4/4 (100.00%)
2. ดร. สมชาย หาญหิรัญ (กรรมการตรวจสอบ)	4	/	4	4/4 (100.00%)
3. นาง เสาวนีย์ กมลบุตร (กรรมการตรวจสอบ)	4	/	4	4/4 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการตรวจสอบงานของบริษัทฯ ในระหว่างปีที่ผ่านมาตามที่บัญญัติไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตรวจสอบยังเพิ่มเติมในเรื่องที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัท ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินช่วงแต่ละไตรมาสและประจำปีกับผู้สอบบัญชีภายนอกเพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลมีความถูกต้องเหมาะสมและเชื่อถือได้ และจากนั้นได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชีภายนอกว่าไม่มีความผิดปกติใดๆ ที่ควรได้รับการตรวจสอบ
2. สอบทานและประเมินผลการควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมไปถึงการป้องกันการทุจริตในองค์กรว่าเพียงพอและเหมาะสม รวมถึงประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยใช้แนวปฏิบัติจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกรอบแนวทางการควบคุมภายใน (COSO) ซึ่งคณะกรรมการไม่ได้รับรายงานว่าการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
3. สอบทานความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อให้ความเสี่ยงทั้งหมดได้รับการจัดการอย่างถูกต้อง
4. สอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปีรับทราบรายงานการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับกระบวนการดำเนินงานทางธุรกิจที่สำคัญต่างๆ ทุกไตรมาส พร้อมทั้งให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารรวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในด้วย
5. รับทราบและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับรายงานการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส
6. สอบทานการทำรายการระหว่างกัน รายการเกี่ยวโยง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เหมาะสม และมีการเปิดเผยอย่างครบถ้วน รวมถึงการสอบทานระบบการควบคุมภายในของรายการดังกล่าว
7. คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการประเมินตนเองเพื่อทบทวนและประเมินผลการปฏิบัติงานโดยเปรียบเทียบกับกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและแนวปฏิบัติที่ดี การทบทวนสรุปได้ว่าคณะกรรมการฯ มีประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่และปฏิบัติตามเงื่อนไขการอ้างอิงในกฎบัตร
8. คณะกรรมการได้พิจารณา/ทบทวนกระดาดำทำการเพื่อการต่อต้านคอร์รัปชัน/การทุจริต ที่จะส่งให้แก่โครงการความร่วมมือของภาคเอกชนเพื่อต่อต้านการทุจริต (CAC) แล้ว

9. พิจารณาความรู้ความสามารถและความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พร้อมด้วยคำตอบแทนในการตรวจสอบบัญชี เพื่อขออนุมัติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบเสนอให้แต่งตั้งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยมีนายฉัตรชัย เกษมศรีธนาวัฒน์ ผู้สอบบัญชี เลขที่ใบอนุญาต 5813 หรือนางสาวสุทธธีรภัฏ พักอ่อน ผู้สอบบัญชี เลขที่ใบอนุญาต 7712 หรือ นางสาวกรรณแก้ว ลิ้มปัดติกุล เลขที่ใบอนุญาต 5874 คนใดคนหนึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ อีกวาระหนึ่งสำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยมีค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยรวม 6,870,000 บาท (โดยเป็นค่าสอบบัญชีสำหรับบริษัทฯ จำนวน 5,410,000 บาทและค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยจำนวน 1,460,000 บาท)

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรอย่างเต็มความสามารถ ด้วยความรอบคอบและความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ในความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำอย่างถูกต้องในสาระสำคัญทั้งหมดภายใต้หลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ทางบริษัทฯ ได้มีการจัดการด้านการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ รวมทั้ง มีการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจแล้ว

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

8.3.1 - 8.3.2 การเข้าประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริหาร (ครั้ง) : 3

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย อัน เจิ้ง (ประธานกรรมการบริหาร)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
2. นาย ช่าย ชิง จาง (กรรมการบริหาร)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
3. นางสาว นิภาพร เจียรจาวังค์ (กรรมการบริหาร)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
4. นาย ชี หู เหว่ย (กรรมการบริหาร)	2	/	3	2 / 3 (66.67%)
5. นาย จาง ซื่อ เฉียน (กรรมการบริหาร)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
6. นาย ไค มั่น ชี (กรรมการบริหาร)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
7. นางสาว ลี เชีย (กรรมการบริหาร)	1	/	3	1 / 3 (33.33%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				85.71%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารได้มีการพิจารณาอนุมัติเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. แต่งตั้งกรรมการในบริษัทย่อย
2. อนุมัติการเปลี่ยนแปลงผู้มีอำนาจลงนามในการทำธุรกรรมกับธนาคารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
3. อนุมัติการเปิดบัญชีธนาคารของบริษัทย่อย
4. อนุมัติการดำเนินการเกี่ยวกับโฉนดที่ดินแปลงใหม่ของบริษัทฯ
5. อนุมัติการลงทุนเพิ่มในบริษัทร่วมทุน

การเข้าประชุมของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

การประชุมกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ครั้ง) : 4

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย อนุสรณ์ มุทราธิศ (ประธานกรรมการชุดย่อย)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
2. นาง ทิพวรรณ ชยุติมันต์ (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
3. ดร. สมชาย หาญหิรัญ (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
4. นาง เสาวนีย์ กมลบุตร (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง กรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 4 ครั้ง โดยมีการพิจารณาเรื่องสำคัญ และมีการรายงานผลการประชุม รวมถึงมีการแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังต่อไปนี้:

- ตรวจสอบและพิจารณาบุคคลที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาแต่งตั้งจำนวน 3 ท่าน ได้แก่
 - (1) นายเจิ้ง อัน เป็นกรรมการที่ออกตามวาระ กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่ง
 - (2) นายจาง ซ่าย ซิง เป็นกรรมการที่ออกตามวาระ กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่ง และ
 - (3) นายเคอ จื่อ ซิง เป็นกรรมการที่ออกตามวาระ กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่ง
- คณะกรรมการได้พิจารณาและกลั่นกรองคำตอบของกรรมการและกรรมการในคณะกรรมการย่อย ซึ่งรวมถึงเบี้ยประชุม โบนัสประจำปี และผลประโยชน์อื่น ๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน โดยยึดหลักความเป็นธรรม ความเหมาะสม และโครงสร้างค่าตอบแทนที่เหมาะสม

ทั้งนี้ พิจารณางบประมาณค่าตอบแทนดังกล่าวแล้วว่ามีเหมาะสมกับขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบ และได้มีการเปรียบเทียบกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันหรืออุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกันโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจูงใจและรักษากรรมการและกรรมการในคณะกรรมการย่อยที่มีความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติเหมาะสม ให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์ของบริษัท โดยค่าตอบแทนดังกล่าวได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป

- ติดตามและสอบทานดัชนีวัดผลการดำเนินงาน (KPI) ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในปี 2568
- สนับสนุนการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนประจำปี 2568 และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำมาพัฒนาการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งเปิดเผยผลการประเมินในรายงานประจำปี

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ครั้ง) : 2

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย ชัย ชิง จาง (ประธานกรรมการชุดย่อย)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
2. นาย อัน เจิ้ง (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
3. นาย อนุสรณ์ มุทธาธิศ (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
4. นางสาว นิภาพร เจียรจารีวงศ์ (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้จัดประชุมสองครั้ง ซึ่งกรรมการทั้ง 4 ท่านเข้าประชุมครบทั้ง 2 ครั้ง โดยเน้นความสำคัญเพื่อเสริมสร้างจริยธรรมและแนวปฏิบัติด้านธรรมาภิบาลของบริษัท โดยมีงานสำคัญที่ดำเนินการดังนี้

1. การพัฒนานโยบาย
 - พิจารณาและอนุมัติการปรับปรุง คู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน นโยบายกำกับดูแลกิจการ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และระเบียบว่าด้วยการให้และรับของกำนัลและเลี้ยงรับรอง เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติทางธุรกิจในปัจจุบันและด้านจริยธรรม
2. การยกระดับกิจกรรมและการดำเนินการด้าน CG
 - ส่งเสริมการสร้างความตระหนักรู้ผ่านประกาศและกิจกรรมรณรงค์ภายในองค์กร ขยายการดำเนินงานไปยังภูมิภาคเพิ่มเติม และเพิ่มจำนวนหน่วยงานที่เข้าร่วมการประเมินความเสี่ยง
 - จัดกิจกรรมสำคัญ อาทิ Delta ESG Forum และ Suppliers Day
3. การเสริมสร้างความรับผิดชอบ
 - มีส่วนร่วมในการกำหนดบทลงโทษสำหรับการละเมิดจรรยาบรรณองค์กร เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมความรับผิดชอบต่อสังคมและการปฏิบัติตามหลักจริยธรรม
4. การประเมินผลการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาล
 - รับทราบผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการ (CG) ประจำปี 2568ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความก้าวหน้าของบริษัทในด้านธรรมาภิบาลและความมุ่งมั่นในการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
 - ทบทวนเอกสารการยื่นขอต่ออายุการรับรอง CAC

การเข้าประชุมของคณะกรรมการความเสี่ยงและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

การประชุมคณะกรรมการความเสี่ยงและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน : 3
(ครั้ง)

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการความเสี่ยงและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย อัน เจ็ง (ประธานกรรมการชุดย่อย)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
2. นาย ช่าย ชิง จาง (กรรมการชุดย่อย)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
3. นาย ซี หรุ เหว่ย (กรรมการชุดย่อย)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
4. นาย จาง ชือ เฉียน (กรรมการชุดย่อย)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
5. นางสาว นิภาพร เจียรจารีวงศ์ (กรรมการชุดย่อย)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
6. นาย ชิน หมิง เฉิน (กรรมการชุดย่อย)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
7. นาย ฉี ฮ้าว หวง (กรรมการชุดย่อย)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
8. นาย ไค มั่น ซี (กรรมการชุดย่อย)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการความเสี่ยงและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

ในปี 2568 คณะกรรมการได้จัดประชุมตามวาระปกติจำนวน 2 ครั้ง และจัดประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติม 1 ครั้ง เพื่อตอบสนองต่อเหตุการณ์ความเสี่ยงจากธรณีภัยในประเทศไทย โดยในระหว่างปี คณะกรรมการได้ดำเนินหน้าที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ติดตามและประเมินความเสี่ยงด้าน ESG ในระดับโลก ระดับประเทศ และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ ครอบคลุมมิติด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคม เทคโนโลยี สิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ รวมถึงกฎหมายและการกำกับดูแล ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานด้าน ESG วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และความมุ่งมั่นด้านความโปร่งใสของเดลต้าฯ
- ทบทวนข้อมูลเชิงลึกจากกระบวนการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้มั่นใจว่าประเด็นและความคาดหวังที่เกิดขึ้นใหม่สอดคล้องกับลำดับความสำคัญด้านความยั่งยืนขององค์กร
- ประเมินประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง ผ่านการทบทวนตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน การประเมินความเสี่ยงระดับองค์กร และผลการเปรียบเทียบด้าน ESG กับมาตรฐานอ้างอิง
- กำกับดูแลกระบวนการระบุความเสี่ยง การกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความทนต่อความเสี่ยง (Risk Tolerance) รวมถึงการดำเนินการบรรเทาความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่เหมาะสม

5. ให้แนวทางเชิงกลยุทธ์ในการพัฒนาและปรับปรุงนโยบายด้านความยั่งยืนและธรรมาภิบาลขององค์กร รวมถึงนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมและความซื่อสัตย์ สิ่งแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง และสิทธิมนุษยชน
6. ส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่ตระหนักถึงความเสี่ยงและมุ่งเน้นความยั่งยืนตลอดห่วงโซ่คุณค่าของเดลต้าฯ ผ่านความร่วมมือกับทีมงานภายในและผู้มีส่วนได้เสียภายนอก
7. นำเสนอข้อมูลเชิงลึกด้านความเสี่ยงและความยั่งยืนต่อคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง และคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องอย่างทันทั่วทั้งที่ เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจที่มีข้อมูลประกอบ โดยเฉพาะในด้านการลงทุน ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และการจัดสรรทรัพยากรเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน
8. ติดตามความคืบหน้าของโครงการสำคัญด้าน ESG เช่น การเติบโตของธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (Energy Transition) และการบรรเทาผลกระทบจากสภาพภูมิอากาศ โครงการ RE100 การกำหนดราคาคาร์บอนภายในองค์กร (Internal Carbon Pricing) และการลดการปล่อยคาร์บอนในระดับองค์กรและผลิตภัณฑ์ เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมาย Science-Based Targets ของเดลต้าฯ สำหรับปี 2593
9. เชิญผู้เชี่ยวชาญจากองค์กรภายนอกเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวโน้มความเสี่ยงด้าน ESG และแนวทางการรับมือสำหรับผู้บริหารและผู้จัดการในส่วนงานต่าง ๆ ขององค์กร

การเข้าประชุมของคณะกรรมการสิทธิประโยชน์

การประชุมคณะกรรมการสิทธิประโยชน์ (ครั้ง) : 4

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการสิทธิประโยชน์			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย อนุสรณ์ มุทธาธิศ (ประธานกรรมการชุดย่อย)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
2. นาง ทิพวรรณ ชยุติมันต์ (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
3. ดร. สมชาย หาญหิรัญ (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
4. นาง เสาวนีย์ กมลบุตร (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสิทธิประโยชน์

คณะกรรมการสิทธิประโยชน์มุ่งมั่นในการกำกับดูแล ส่งเสริม และสนับสนุนมาตรการที่เกี่ยวข้องกับการขอรับสิทธิประโยชน์จากหน่วยงานภาครัฐ รัฐบาล และองค์กรอื่น ๆ เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการดังกล่าวจะมีส่วนช่วยผลักดันความสำเร็จของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน

ในปี 2568 คณะกรรมการสิทธิประโยชน์ได้จัดประชุม 4 ครั้ง ดังมีภารกิจดังนี้

1. ส่งเสริมและสนับสนุนโครงการต่างๆ ให้เป็นไปตามเงื่อนไขของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เพื่อให้ได้รับสิทธิประโยชน์ทางการลงทุน
2. ร่วมปรึกษาและดำเนินกิจกรรมร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อบริการขยายฐานการผลิตของบริษัท
3. ส่งเสริมและสนับสนุนการเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดี และพัฒนาสัมพันธ์ภาพอันดีกับหน่วยงานภาครัฐ
 - การสร้างความสัมพันธ์ระดับนโยบาย : ผู้บริหารระดับสูงเข้าพบรัฐมนตรีว่าการกระทรวงต่าง ๆ อาทิ กระทรวงอุตสาหกรรม กระทรวงการคลัง และกระทรวงการอุดมศึกษา เพื่อหารือเรื่องการพัฒนากำลังคนและมาตรการสนับสนุนอุตสาหกรรม

- **ความสำเร็จและการเชิดชูเกียรติ :** บริษัทได้รับรางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น และรางวัล Gold Star Award จากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ขณะที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับรางวัล CEO Econmass Awards 2025 ประเภท “สุดยอดซีอีโอรุ่นใหม่” ต่อเนื่องสองปีซ้อน จากนายกรัฐมนตรี เพื่อประกาศเกียรติคุณและยกย่องซีอีโอจำนวน 20 ท่าน ที่มีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศไทยและมุ่งมั่นต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- **โครงการความรับผิดชอบต่อสังคมและวิชาการ :** ดำเนินโครงการ Delta Angel Fund ต่อเนื่องเป็นปีที่ 10 ร่วมกับกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม และโครงการ Delta Automation Academy เพื่อมอบประกาศนียบัตรและพัฒนาทักษะวิศวกรรมศาสตร์ร่วมกับมหาวิทยาลัยเครือข่าย โดยจัดพิธีมอบที่มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือมีบทบาทสำคัญในการเสริมสร้างทุนมนุษย์ที่สอดคล้องกับความต้องการ รวมทั้งให้สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคการผลิตในระยะยาว อีกทั้งบริษัทยังได้ดำเนินกิจกรรมบริจาคและช่วยเหลือชุมชนร่วมกับหน่วยงานในพื้นที่
- **การเชิญและเข้าพบผู้บริหารภาครัฐและหน่วยงานต่าง ๆ มาร่วมงานและกิจกรรมของบริษัท :** ได้แก่ รองนายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง, รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม, รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม และผู้ว่าการการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2569 เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2569 รับทราบ รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รายงานต่อที่ประชุมว่าจากการสอบทานรายงานการตรวจสอบภายในแล้วมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่ประสิทธิภาพ เหมาะสม และเพียงพอ

9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัท : COSO - Enterprise Risk Management Framework (ERM)

COSO - Enterprise Risk Management Framework (ERM)

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง และจัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบการบริหารจัดการและประสิทธิภาพการดำเนินงานภายในของบริษัทฯ โดยได้รับการสนับสนุนและมีการรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นผู้ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อประเมินความเพียงพอและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน ตลอดจนระบบการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ขององค์กรเพื่อให้ได้ประสิทธิผลของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยใช้แนวปฏิบัติจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) และ COSO-กรอบแนวทางการควบคุมภายใน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ทบทวนผลการตรวจสอบภายในที่ดำเนินการเกี่ยวกับกระบวนการทางธุรกิจที่สำคัญต่างๆ ทุกไตรมาสพร้อมทั้งประเด็นปัญหาและมีข้อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่อาจมีผลต่อการดำเนินธุรกิจ จากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกขององค์กร ตั้งแต่ปี 2010 บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (RMC) เพื่อตรวจสอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามระดับการยอมรับขององค์กร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยง และแนวทางในการดำเนินงานเรื่องดังกล่าวขึ้น เพื่อให้เกิดการบริหารงานที่ดีในระยะยาวอันจะเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

	2566	2567	2568
จำนวนข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในรวม (กรณี)	0	0	0

9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายใน : ไม่มี

ต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือไม่

ผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทหรือไม่ : ไม่มี

9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : เป็นบุคลากรภายในบริษัท

นางสาวเนธิญา ปิทอง ได้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในและเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เนื่องจากมีประสบการณ์ในปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบ และเคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในและความเสี่ยง จึงมีความเข้าใจในการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นอย่างดี คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่า นางสาวเนธิญา ปิทอง มีความเหมาะสมเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย : มี

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือไม่

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบหรือผ่านการอนุมัติ จากคณะกรรมการตรวจสอบ

9.2 รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันหรือไม่ : มี

9.2.1 - 9.2.2 ชื่อกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะความสัมพันธ์ และข้อมูลรายการระหว่างกัน

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
Delta Electronics, Inc. ผลิตและจำหน่ายชิ้น ส่วนอิเล็กทรอนิกส์	กลุ่มบริษัทเดียวกัน	31 ธ.ค. 2568
Delta Electronics Int'l (Singapore) Pte. Ltd. ผลิตและจำหน่ายชิ้น ส่วนอิเล็กทรอนิกส์	กลุ่มบริษัทเดียวกัน	31 ธ.ค. 2568
Delta Electronics (Netherlands) B.V. จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็ก ทรอนิกส์	กลุ่มบริษัทเดียวกัน	31 ธ.ค. 2568
Delta Electronics (Shanghai) Co., Ltd. ผลิตและจำหน่ายชิ้น ส่วนอิเล็กทรอนิกส์	กลุ่มบริษัทเดียวกัน	31 ธ.ค. 2568
Delta Electronics (Switzerland) AG Group จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็ก ทรอนิกส์	กลุ่มบริษัทเดียวกัน	31 ธ.ค. 2568

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
Delta Electronics (Americas) Ltd. จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	กลุ่มบริษัทเดียวกัน	31 ธ.ค. 2568
Delta Electronics (Japan), Inc. จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	กลุ่มบริษัทเดียวกัน	31 ธ.ค. 2568
Delta Electronics (Korea), Inc. จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	กลุ่มบริษัทเดียวกัน	31 ธ.ค. 2568
Eltek Group ผลิตและจำหน่ายชิ้น ส่วนอิเล็กทรอนิกส์	กลุ่มบริษัทเดียวกัน	31 ธ.ค. 2568
ดีแอลจี อิเลคโทรนิคส์ จำกัด จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	กลุ่มบริษัทเดียวกัน	31 ธ.ค. 2568
ดีแอลเอส อิเลคโทร นิคส์ จำกัด จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	กลุ่มบริษัทเดียวกัน	31 ธ.ค. 2568
Delta Electronics (Jiangsu) Ltd. ผลิตและจำหน่ายชิ้น ส่วนอิเล็กทรอนิกส์	กลุ่มบริษัทเดียวกัน	31 ธ.ค. 2568

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
Cyntec Electronics Group ผลิตและจำหน่ายชิ้น ส่วนอิเล็กทรอนิกส์	กลุ่มบริษัทเดียวกัน	31 ธ.ค. 2568
Vivotek Inc. ผลิตและจำหน่ายชิ้น ส่วนอิเล็กทรอนิกส์	กลุ่มบริษัทเดียวกัน	31 ธ.ค. 2568
DEI Logistics (USA) Corporation จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	กลุ่มบริษัทเดียวกัน	31 ธ.ค. 2568
Delta Electronics (Brasil) Ltda จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	กลุ่มบริษัทเดียวกัน	31 ธ.ค. 2568
Loy Tec Electronics GmbH จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	กลุ่มบริษัทเดียวกัน	31 ธ.ค. 2568
Musashi Delta e- Axle India Pvt.Ltd. ผู้ผลิตและจำหน่าย อุปกรณ์สำหรับรถยนต์ ไฟฟ้า	กลุ่มบริษัทเดียวกัน	31 ธ.ค. 2568
Delta International Holding B.V. ธุรกิจลงทุน	กลุ่มบริษัทเดียวกัน	31 ธ.ค. 2568

ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคล /ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
Delta Controls Inc. จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	กลุ่มบริษัทเดียวกัน	31 ธ.ค. 2568
Digital Projection Ltd จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	กลุ่มบริษัทเดียวกัน	31 ธ.ค. 2568
Power Forest Technology Inc. จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	กลุ่มบริษัทเดียวกัน	31 ธ.ค. 2568
Delta Electronics (Wuhu) Co., Ltd. ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	กลุ่มบริษัทเดียวกัน	31 ธ.ค. 2568
Delta Electronics International Mexico S.A. de C.V. จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	กลุ่มบริษัทเดียวกัน	31 ธ.ค. 2568
Delta Electronics (Dongguan) Co. Ltd จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	กลุ่มบริษัทเดียวกัน	31 ธ.ค. 2568
บริษัทอื่นๆ ในกลุ่ม ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	กลุ่มบริษัทเดียวกัน	31 ธ.ค. 2568

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
Delta Electronics Europe Ltd. ผลิตและจำหน่ายชิ้น ส่วนอิเล็กทรอนิกส์	กลุ่มบริษัทเดียวกัน	31 ธ.ค. 2568

รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
Delta Electronics, Inc.			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> ขายสินค้าและวัตถุดิบ <u>รายละเอียด</u> ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว	149.23	607.50	2,949.21
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ <u>รายละเอียด</u> ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>	330.97	460.13	2,615.11

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว			
รายการที่ 3 <u>ลักษณะรายการ</u> ชื่ออุปกรณ์ <u>รายละเอียด</u> ราคาตามสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่าง กัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว	856.49	523.70	725.22
รายการที่ 4 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าสิทธิจ่าย <u>รายละเอียด</u> ราคาตามสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่าง กัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว	5,595.00	10,285.92	9,490.00
รายการที่ 5 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าบริการจ่าย <u>รายละเอียด</u> ราคาตามสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>	8.37	61.00	140.30

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>โปรดยกข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว</p>			
<p>รายการที่ 6</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าใช้จ่ายด้านการบริหาร</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ราคาตามสัญญา</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>โปรดยกข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว</p>	37.76	42.29	154.50
Delta Electronics Int'l (Singapore) Pte. Ltd.			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ขายสินค้าและวัตถุดิบ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>โปรดยกข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว</p>	7,228.54	16,899.89	21,933.99
<p>รายการที่ 2</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p>	8,997.52	9,585.08	10,247.06

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>โปรตูดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว</p>			
<p>รายการที่ 3</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ซื้ออุปกรณ์</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ราคาตามสัญญา</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>โปรตูดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว</p>	1,238.75	1,470.88	2,918.39
<p>รายการที่ 4</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่านายหน้าจ่าย</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ราคาตามสัญญา</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>โปรตูดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p>	0.00	3.27	9.46

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว			
รายการที่ 5 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่านายหน้ารับ <u>รายละเอียด</u> ราคาตามสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่าง กัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว	83.82	119.17	157.40
รายการที่ 6 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้ค่าสิทธิ <u>รายละเอียด</u> ราคาตามสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่าง กัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว	0.00	0.00	253.00
รายการที่ 7 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าบริการรับ <u>รายละเอียด</u> ราคาตามสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>	22.03	117.10	367.53

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>โปรดย่อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว</p>			
<p>รายการที่ 8</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าออกแบบและวิศวกรรมจ่าย</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ราคาตามสัญญา</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>โปรดย่อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว</p>	0.13	0.00	0.20
<p>รายการที่ 9</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าใช้จ่ายด้านการบริหาร</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ราคาตามสัญญา</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>โปรดย่อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว</p>	0.00	0.00	0.43
<p>รายการที่ 10</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้อื่น</p>	0.00	19.80	30.68

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>รายละเอียด</u> ราคาตามสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว			
Delta Electronics (Netherlands) B.V.			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> ขายสินค้าและวัตถุดิบ <u>รายละเอียด</u> ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว	1,789.56	1,368.15	871.54
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ <u>รายละเอียด</u> ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>	102.96	30.54	35.79

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว			
รายการที่ 3 <u>ลักษณะรายการ</u> ชื่ออุปกรณ์ <u>รายละเอียด</u> ราคาตามสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่าง กัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว	75.95	10.01	10.49
รายการที่ 4 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่านายหน้าจ่าย <u>รายละเอียด</u> ราคาตามสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่าง กัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว	140.94	170.69	137.19
รายการที่ 5 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่านายหน้ารับ <u>รายละเอียด</u> ราคาตามสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>	117.05	203.19	280.34

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>โปรดยุทธ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว</p>			
<p>รายการที่ 6</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าบริการรับ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ราคาตามสัญญา</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>โปรดยุทธ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว</p>	17.59	86.59	23.57
<p>รายการที่ 7</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าออกแบบและวิศวกรรมจ่าย</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ราคาตามสัญญา</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>โปรดยุทธ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว</p>	2.87	1.94	1.18
<p>รายการที่ 8</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าใช้จ่ายด้านการบริหาร</p>	0.00	18.81	56.19

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>รายละเอียด</u> ราคาตามสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว			
รายการที่ 9 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้อื่น <u>รายละเอียด</u> ราคาตามสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว	0.00	0.07	0.06
Delta Electronics (Shanghai) Co., Ltd.			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> ขายสินค้าและวัตถุดิบ <u>รายละเอียด</u> ราคาเทียบกับราคาตลาด <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>	0.48	17.84	11.81

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว			
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> ชื่ออุปกรณ์ <u>รายละเอียด</u> ราคาตามสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว	0.00	9.70	0.00
รายการที่ 3 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าออกแบบและวิศวกรรมจ่าย <u>รายละเอียด</u> ราคาตามสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว	619.17	962.59	1,193.18
Delta Electronics (Switzerland) AG Group			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> ขายสินค้าและวัตถุดิบ <u>รายละเอียด</u>	2,635.34	1,641.59	1,294.18

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>โปรดย่อย 9.2.3 นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว</p>			
<p>รายการที่ 2</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>โปรดย่อย 9.2.3 นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว</p>	4.41	13.02	5.22
<p>รายการที่ 3</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่านายหน้าจ่าย</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ราคาตามสัญญา</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>โปรดย่อย 9.2.3 นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว</p>	43.73	12.18	11.20
<p>รายการที่ 4</p>	2.64	2.01	1.76

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>ลักษณะรายการ</u> ค่าบริการรับ <u>รายละเอียด</u> ราคาตามสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว			
รายการที่ 5 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าออกแบบและวิศวกรรมจ่าย <u>รายละเอียด</u> ราคาตามสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว	48.30	58.93	91.49
รายการที่ 6 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าใช้จ่ายด้านการบริหาร <u>รายละเอียด</u> ราคาตามสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>	4.24	12.21	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว			
Delta Electronics (Americas) Ltd.			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> ขายสินค้าและวัตถุดิบ <u>รายละเอียด</u> ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรตูดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว	167.45	1,016.23	867.77
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ <u>รายละเอียด</u> ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรตูดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว	180.47	45.22	57.20
รายการที่ 3 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่านายหน้าจ่าย <u>รายละเอียด</u>	625.75	763.76	929.42

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>ราคาตามสัญญา</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>โปรดย่อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว</p>			
<p>รายการที่ 4</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าออกแบบและวิศวกรรมจ่าย</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ราคาตามสัญญา</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>โปรดย่อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว</p>	136.91	104.13	108.53
<p>รายการที่ 5</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ราคาตามสัญญา</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>โปรดย่อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว</p>	0.00	140.00	158.72
<p>รายการที่ 6</p>	16.74	16.13	41.44

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>ลักษณะรายการ</u> ค่าใช้จ่ายด้านการบริหาร <u>รายละเอียด</u> ราคาตามสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว			
รายการที่ 7 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้อื่น <u>รายละเอียด</u> ราคาตามสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว	0.00	0.14	0.43
Delta Electronics (Japan), Inc.			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> ขายสินค้าและวัตถุดิบ <u>รายละเอียด</u> ราคาเทียบกับราคาตลาด <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน	56.44	207.95	187.40

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว			
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ <u>รายละเอียด</u> ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่าง กัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว	1.39	1.35	41.54
รายการที่ 3 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่านายหน้าจ่าย <u>รายละเอียด</u> ราคาตามสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่าง กัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว	70.91	41.91	25.64
รายการที่ 4 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าออกแบบและวิศวกรรมจ่าย <u>รายละเอียด</u> ราคาตามสัญญา	13.87	2.31	14.30

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว			
รายการที่ 5 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าใช้จ่ายด้านการบริหาร <u>รายละเอียด</u> ราคาตามสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว	7.93	6.41	9.37
รายการที่ 6 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้อื่น <u>รายละเอียด</u> ราคาตามสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว	0.00	10.47	65.26
Delta Electronics (Korea), Inc.			
รายการที่ 1	1,307.71	9.94	8.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>ลักษณะรายการ</u> ขายสินค้าและวัตถุดิบ <u>รายละเอียด</u> ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดย่อย 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว			
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่านายหน้าจ่าย <u>รายละเอียด</u> ราคาตามสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดย่อย 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว	13.22	16.03	14.49
รายการที่ 3 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้อื่น <u>รายละเอียด</u> ราคาตามสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดย่อย 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>	-	-	1.40

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว			
Eltek Group			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> ขายสินค้าและวัตถุดิบ <u>รายละเอียด</u> ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว	260.85	0.00	40.96
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ <u>รายละเอียด</u> ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว	536.40	411.78	170.04
รายการที่ 3 <u>ลักษณะรายการ</u> ซื้ออุปกรณ์ <u>รายละเอียด</u>	15.10	18.26	82.56

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>ราคาตามสัญญา</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>โปรดย่อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว</p>			
<p>รายการที่ 4</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่านายหน้าจ่าย</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ราคาตามสัญญา</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>โปรดย่อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว</p>	31.99	21.21	1.14
<p>รายการที่ 5</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่านายหน้ารับ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ราคาตามสัญญา</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>โปรดย่อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว</p>	53.36	0.00	0.90
รายการที่ 6	90.59	183.66	44.90

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>ลักษณะรายการ</u> ค่าบริการรับ <u>รายละเอียด</u> ราคาตามสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว			
รายการที่ 7 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าออกแบบและวิศวกรรมจ่าย <u>รายละเอียด</u> ราคาตามสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว	8.56	10.27	9.33
รายการที่ 8 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าใช้จ่ายด้านการบริหาร <u>รายละเอียด</u> ราคาตามสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>	1.22	2.53	4.53

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว			
รายการที่ 9 <u>ลักษณะรายการ</u> ดอกเบี้ยจ่าย <u>รายละเอียด</u> EURIBOR + 0.5% p.a. <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว	31.00	33.99	19.59
รายการที่ 10 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้อื่น <u>รายละเอียด</u> ราคาตามสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว	0.00	1.60	1.00
ดีแอลจี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ <u>รายละเอียด</u>	0.00	58.53	216.09

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>โปรดย่อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว</p>			
ดีแอลเอส อิเลคทรอนิกส์ จำกัด			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>โปรดย่อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว</p>	-	39.85	82.29
Delta Electronics (Jiangsu) Ltd.			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ขายสินค้าและวัตถุดิบ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>โปรดย่อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p>	11.62	9.16	3.08

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว			
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ <u>รายละเอียด</u> ราคาเทียบกับราคาตลาด <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว	66.47	167.44	0.00
รายการที่ 3 <u>ลักษณะรายการ</u> ซื้ออุปกรณ์ <u>รายละเอียด</u> ราคาตามสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว	70.23	93.65	0.49
รายการที่ 4 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าออกแบบและวิศวกรรมจ่าย <u>รายละเอียด</u> ราคาตามสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>	0.00	0.00	1.59

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว</p>			
Cyntec Electronics Group			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ขายสินค้าและวัตถุดิบ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว</p>	0.00	0.00	4.58
<p>รายการที่ 2</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ซื้ออุปกรณ์</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ราคาตามสัญญา</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว</p>	65.80	114.20	31.80
Vivotek Inc.			

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> ขายสินค้าและวัตถุดิบ <u>รายละเอียด</u> ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว	7.57	0.00	29.72
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้อื่น <u>รายละเอียด</u> ราคาตามสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว	0.00	2.11	2.94
DEI Logistics (USA) Corporation			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าใช้จ่ายด้านการบริหาร <u>รายละเอียด</u> ราคาตามสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>	10.59	12.57	16.95

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>โปรดย่อย 9.2.3 นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว</p>			
Delta Electronics (Brasil) Ltda			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ขายสินค้าและวัตถุดิบ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>โปรดย่อย 9.2.3 นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว</p>	4.64	9.01	21.79
Loy Tec Electronics GmbH			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>โปรดย่อย 9.2.3 นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว</p>	8.31	7.55	11.15

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่านายหน้าจ่าย <u>รายละเอียด</u> ราคาตามสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว	-	-	0.16
Musashi Delta e-Axle India Pvt.Ltd.			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> ขายสินค้าและวัตถุดิบ <u>รายละเอียด</u> ราคาเทียบกับราคาตลาด <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว	-	-	26.24
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้อื่น <u>รายละเอียด</u> ราคาตามสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>	-	-	6.16

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>โปรดยกข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว</p>			
Delta International Holding B.V.			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ดอกเบี้ยจ่าย</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ร้อยละ 4.45 ต่อปี</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>โปรดยกข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว</p>	-	6.74	11.37
Delta Controls Inc.			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>โปรดยกข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว</p>	6.60	4.48	8.95

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่านายหน้าจ่าย <u>รายละเอียด</u> ราคาตามสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว	-	0.00	0.39
รายการที่ 3 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าออกแบบและวิศวกรรมจ่าย <u>รายละเอียด</u> ราคาตามสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว	-	17.02	-
Digital Projection Ltd			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ <u>รายละเอียด</u> ราคาเทียบกับราคาตลาด <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>	5.63	1.63	14.82

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>โปรดยกข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว</p>			
Power Forest Technology Inc.			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>โปรดยกข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว</p>	0.54	2.26	9.55
Delta Electronics (Wuhu) Co., Ltd.			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ซื้ออุปกรณ์</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ราคาตามสัญญา</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>โปรดยกข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว</p>	-	-	3.45

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
Delta Electronics International Mexico S.A. de C.V.			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ <u>รายละเอียด</u> ราคาเทียบกับราคากลาง <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว	-	-	2.15
Delta Electronics (Dongguan) Co. Ltd			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ <u>รายละเอียด</u> ราคาเทียบกับราคากลาง <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว	0.56	4.39	0.00
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> ซื้ออุปกรณ์ <u>รายละเอียด</u> ราคาตามสัญญา	-	8.17	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว			
บริษัทอื่นๆ ในกลุ่ม			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> ขายสินค้าและวัตถุดิบ <u>รายละเอียด</u> ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว	2.37	2.24	15.77
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ <u>รายละเอียด</u> ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว	3.29	0.79	3.71
รายการที่ 3	0.00	0.08	2.07

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>ลักษณะรายการ</u> ชื่ออุปกรณ์ <u>รายละเอียด</u> ราคาตามสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว			
รายการที่ 4 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่านายหน้าจ่าย <u>รายละเอียด</u> ราคาตามสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว	0.34	0.00	0.01
รายการที่ 5 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่านายหน้ารับ <u>รายละเอียด</u> ราคาตามสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>	-	-	0.12

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว			
รายการที่ 6 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าบริการรับ <u>รายละเอียด</u> ราคาตามสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่าง กัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว	1.30	0.24	0.78
รายการที่ 7 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าออกแบบและวิศวกรรมจ่าย <u>รายละเอียด</u> ราคาตามสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่าง กัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้ อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว	0.15	0.00	1.80
รายการที่ 8 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าใช้จ่ายด้านการบริหาร <u>รายละเอียด</u> ราคาตามสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>	0.06	0.00	1.22

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>โปรดดูข้อ 9.2.3 นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้อย่างถูกต้องและเพียงพอแล้ว</p>			

9.2.3 นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกันในอนาคตรวมทั้งการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่บริษัทให้ไว้ในหนังสือชี้ชวน

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

แนวทางและขั้นตอนการเข้าทำรายการระหว่างกัน

ขั้นตอนในการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่บริษัทฯ กำหนดไว้เพื่อให้เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนในเรื่องรายการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจากประกาศดังกล่าวได้แบ่งประเภทของธุรกรรมออกเป็น 6 ประเภท ดังนี้

1. รายการธุรกิจปกติ
2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ
3. รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น(<3 ปี)
4. รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ
5. รายการความช่วยเหลือทางการเงิน
6. รายการอื่นนอกจาก 1-5

ขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน

1. กรณีรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติในหลักการให้สามารถทำรายการทั้งสองประเภทตามที่ระบุข้างต้นกับบุคคลที่เกี่ยวข้องได้ในกรณีที่รายการดังกล่าวมีเงื่อนไขการค้าโดยปกติทั่วไปที่บริษัทและ/หรือบริษัทย่อยตกลงทำกับบุคคลอื่นๆ โดยปราศจากอำนาจการควบคุมใดๆ จากบุคคลที่เกี่ยวข้อง
2. กรณีรายการอื่นๆ การทำรายการจะขึ้นกับขนาดของรายการซึ่งแต่ละรายการมีขั้นตอนการทำรายการดังนี้
 - รายการเกี่ยวข้องขนาดเล็ก คือ รายการที่มีขนาดไม่เกิน 1 ล้านบาทหรือไม่เกิน 0.03% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่าผู้อนุมัติการทำรายการได้ คือ ผู้บริหาร
 - รายการเกี่ยวข้องขนาดกลาง คือ รายการที่มีขนาดมากกว่า 1 ล้านบาทขึ้นไปแต่น้อยกว่า 20 ล้านบาทหรือมากกว่า 0.03% แต่่น้อยกว่า 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า (ยกเว้นในกรณีที่เป็นการทำรายการที่ 5 ซึ่งเป็นรายการเกี่ยวกับการช่วยเหลือทางการเงิน ซึ่งต้องมีขนาดน้อยกว่า 100 ล้านบาทหรือต่ำกว่า 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า) ผู้อนุมัติการทำรายการคือ คณะกรรมการบริษัทและต้องมีการเปิดเผยรายการดังกล่าว
 - รายการเกี่ยวข้องขนาดใหญ่ เป็นรายการที่มีขนาดตั้งแต่ 20 ล้านบาทหรือ 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า (ยกเว้นในกรณีที่เป็นการทำรายการที่ 5 การช่วยเหลือทางการเงิน ต้องมีขนาดรายการตั้งแต่ 100 ล้านบาทหรือ 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า) ผู้อนุมัติการทำรายการ คือ คณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งการเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นและต้องมีการเปิดเผยรายการดังกล่าว

สำหรับคำนิยามและรายละเอียดอื่นๆ ให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนเรื่องรายการเกี่ยวข้องตามที่ได้อ้างถึงข้างต้น

การควบคุมการทำรายการระหว่างกัน

สำหรับรายการธุรกิจปกติซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการการซื้อขายสินค้าระหว่างบริษัทในเครือ ผู้บริหารจะเป็นผู้กำหนดนโยบายราคาให้ราคาซื้อขายเป็นราคาตลาดหรือให้เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า ส่วนรายการที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติ ฝ่ายบริหารโดยผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี (CFO) จะเป็นผู้ดูแลการทำรายการ โดยหารือร่วมกับเลขานุการบริษัทเพื่อให้ดำเนินการเป็นไปตามข้อกำหนดกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

ในกรณีที่เป็นการเกี่ยวข้องกันที่ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการดังกล่าวต้องผ่านการสอบทานและให้ความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะสอบถามถึงรายการระหว่างกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้อย่างถูกต้องและเพียงพอ

ความจำเป็นในการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการทำธุรกรรมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องในกลุ่มเดต้า ซึ่งมีเครือข่ายการดำเนินธุรกิจครอบคลุมหลายภูมิภาคของโลก โดยการทำการรายการดังกล่าว มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และสร้างความสามารถในการแข่งขัน ทั้งนี้ เหตุผลและความจำเป็นในการทำรายการระหว่างกันต่างๆ สามารถสรุปได้ดังนี้

1. รายการขายสินค้า/วัตถุดิบระหว่างกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจำหน่ายสินค้าผ่านบริษัทในกลุ่มเดต้าเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท เช่น การใช้เครือข่ายทางการค้าในแต่ละพื้นที่ การเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการแก่ลูกค้า และการขยายโอกาสทางธุรกิจในประเทศต่างๆ โดยการกำหนดราคาขายระหว่างกันเป็นไปตามข้อตกลงทางการค้าระหว่างบริษัทในกลุ่มหรืออ้างอิงราคาที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด

สำหรับรายการขายวัตถุดิบระหว่างกัน ส่วนใหญ่เกิดจากความจำเป็นในการจัดหาวัตถุดิบอย่างเร่งด่วนของบริษัทที่เกี่ยวข้องในบางช่วงเวลา จึงมีการจัดซื้อจากบริษัทภายในกลุ่ม ซึ่งรวมถึงการซื้อจากบริษัทฯ ทั้งนี้ ราคาซื้อขายวัตถุดิบดังกล่าวจะอิงตามราคาตลาดของวัตถุดิบ ประเภทเดียวกัน

2. รายการซื้อสินค้า/วัตถุดิบระหว่างกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ขยายเครือข่ายการดำเนินธุรกิจไปในหลายๆ ภูมิภาค จึงมีการสั่งซื้อสินค้าจากกลุ่มบริษัทเดต้า เพื่อเพิ่มความสะดวกหลายของสินค้าและรองรับความต้องการของลูกค้า โดยการกำหนดราคาซื้อขายระหว่างกันเป็นไปตามสัญญาทางการค้า ซึ่งรวมค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องหรืออ้างอิงกับราคาตลาด

นอกจากนี้ บริษัทในกลุ่มเดต้าได้จัดตั้งเครือข่ายการจัดซื้อวัตถุดิบร่วมกัน เพื่อเพิ่มอำนาจในการต่อรอง และให้สามารถจัดหาวัตถุดิบได้ตามความต้องการและในราคาที่เหมาะสม โดยราคาซื้อขายระหว่างกันจะคำนวณจากต้นทุนของวัตถุดิบรวมกับค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ค่าประกันภัย ค่าขนส่ง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกิดขึ้นจริง รวมทั้งค่าธรรมเนียมในการจัดซื้อซึ่งอ้างอิงกับมูลค่าวัตถุดิบที่ซื้อขาย และเป็นไปตามเงื่อนไขปกติทางการค้าทั่วไป

3. รายการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างกัน

จากสถานการณ์สงครามการค้าระหว่างจีนและสหรัฐฯ ที่ยังคงดำเนินอยู่ ส่งผลให้ลูกค้าบางรายมีความต้องการให้ย้ายสายการผลิตสินค้าบางประเภทออกจากประเทศจีนมายังประเทศไทย บริษัทฯ จึงได้รับโอนสายการผลิตดังกล่าว รวมถึงการนำเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตสินค้าดังกล่าวจากบริษัทในกลุ่มเดต้าเพื่อนำมาใช้ในการผลิตในประเทศไทย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการจัดซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ระบบอัตโนมัติ (Automation) ซึ่งพัฒนาและผลิตโดยบริษัทในกลุ่มเดต้า เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและลดการพึ่งพาแรงงาน ภายใต้โครงการ Delta Smart Manufacturing (DSM) ของบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นการใช้เทคโนโลยีและระบบอัตโนมัติเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต

การจัดซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ดังกล่าว ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและรองรับคำสั่งซื้อจากลูกค้าได้มากขึ้น ทั้งนี้ การกำหนดราคาในการซื้อขายจะพิจารณาจากผู้ประเมินอิสระ ราคาตลาด (Arm's length basis) และมูลค่าทางบัญชี เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขปกติทางการค้า

4. รายการค่านายหน้าระหว่างกัน

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ มีลูกค้าอยู่ในหลายภูมิภาคทั่วโลก บริษัทฯ จึงใช้บริการบริษัทในกลุ่มเดต้า ซึ่งมีสำนักงานและเครือข่ายในภูมิภาคต่างๆ เพื่อสนับสนุนงานด้านการขาย การตลาด และการให้บริการลูกค้าทั้งก่อนและหลังการขาย รวมถึงการสำรวจตลาดและสนับสนุนการขยายธุรกิจไปยังภูมิภาคต่างๆ ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพด้วยต้นทุนที่เหมาะสม และลดความซ้ำซ้อนในการดำเนินงาน

ในขณะเดียวกัน บริษัทในกลุ่มเดต้ายังให้บริการจากบริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งมีสำนักงานในหลายประเทศ เช่น อินเดีย สโลวาเกีย และเยอรมนี เพื่อสนับสนุนการให้บริการแก่ลูกค้าในภูมิภาคดังกล่าวเช่นกัน โดยการคิดค่านายหน้าระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและอ้างอิงกับมูลค่าของธุรกรรมที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด

5. ค่าบริการระหว่างกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการให้บริการระหว่างกันตามความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีสำนักงานตั้งอยู่ในหลายทวีป บริษัทในกลุ่มเดต้าจึงอาจขอรับการสนับสนุนจากบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นครั้งคราวในการให้บริการแก่ลูกค้าในพื้นที่ เช่น การปรับแต่งสินค้า การใช้เครื่องมือหรืออุปกรณ์ รวมถึงบริการทางเทคนิคอื่นๆ ทั้งนี้ ลักษณะของบริการอาจแตกต่างกันไปในแต่ละครั้งตามความต้องการของลูกค้า การคิดค่าบริการระหว่างกันจะพิจารณาจากตามจำนวนชั่วโมงการทำงาน (man hour) และเวลาที่ใช้ในการให้บริการแต่ละครั้ง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการใช้ซอฟต์แวร์ซึ่งจัดหาโดยบริษัทแม่ โดยอาศัยการจัดซื้อร่วมกันทั้งระหว่างบริษัทแม่และบริษัทในกลุ่ม เพื่อเพิ่มอำนาจในการต่อรองด้านราคาและเงื่อนไขทางการค้า ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายดังกล่าวจะถูกจัดสรรให้แก่บริษัทในกลุ่มที่ใช้บริการตามความเหมาะสม

6. ค่าออกแบบและวิศวกรรม/ค่าสิทธิจ่ายระหว่างกัน

เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องใช้ทรัพยากรด้านวิศวกรรมและการวิจัยและพัฒนาในหลายภูมิภาค จึงได้ทำสัญญาให้บริการด้านออกแบบและวิศวกรรมผลิตภัณฑ์กับบริษัทย่อยและบริษัทในกลุ่มเดลต้า ซึ่งมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพื่อสนับสนุนการพัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์ รวมถึงการให้คำปรึกษาและการสนับสนุนทางเทคนิคในระหว่างการค้าเนินโครงการต่างๆ และการให้บริการแก่ลูกค้า ทั้งนี้ ค่าธรรมเนียมดังกล่าวกำหนดจากต้นทุนที่เกิดขึ้นบวกกำไรส่วนเพิ่ม และเป็นไปตามเกณฑ์ราคาตลาด (Arm's length basis)

นอกจากนี้ บริษัทฯ เข้าได้ทำสัญญาใช้สิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาและเทคโนโลยีกับบริษัทในกลุ่มเดลต้า เช่น Delta Electronics, Inc. (DEI) เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม โดย DEI เป็นผู้พัฒนาเทคโนโลยีและผลิตภัณฑ์ใหม่ รวมถึงการขยายตลาด ขณะที่บริษัทฯ ทำหน้าที่เป็นฐานการผลิตหลักในการผลิตสินค้าเพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้า

การใช้สิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาและเทคโนโลยีดังกล่าว บริษัทฯ ตกลงชำระค่าสิทธิในอัตราร้อยละของรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้สัญญานี้ ซึ่งอัตราดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์ราคาตลาด (Arm's length basis) และมีการทบทวนเป็นประจำทุกปีก่อนครบกำหนดสัญญา

7. ดอกเบี้ยจ่ายระหว่างกัน

เพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตและการเติบโตของธุรกิจในอนาคต บริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินจากบริษัทในกลุ่มบริษัทเดลต้า (Inter-company Loans) เพื่อใช้เป็นแหล่งเงินทุนในการดำเนินงานและการลงทุน

การกู้ยืมดังกล่าวอยู่ภายใต้สัญญาเงินกู้ที่กำหนดเงื่อนไขและระยะเวลาอย่างชัดเจน โดยมีการคิดอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยระหว่างธนาคารยูโร (EURIBOR) บวกส่วนเพิ่มร้อยละ 0.5 ต่อปี หรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.45 ต่อปี ทั้งนี้ อัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและอ้างอิงกับอัตราราคาตลาด (Arm's length basis)

8. ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมายระหว่างกัน

บริษัทฯ มีการรับรู้ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับข้อพิพาทด้านสิทธิบัตรเทคโนโลยี ของกลุ่มบริษัทเดลต้าในสหรัฐอเมริกา ซึ่งปัจจุบันคดียังอยู่ระหว่างการพิจารณาตามกระบวนการทางกฎหมาย และยังไม่มีความยุติ

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการบันทึกประมาณการค่าใช้จ่ายหรือผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าวตามความเหมาะสม โดยการจัดสรรค่าใช้จ่ายระหว่างกันเป็นไปตามสัดส่วนหรือค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง และเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงร่วมกันภายในกลุ่มบริษัท

9. ค่าใช้จ่ายด้านการบริหารระหว่างกัน

บริษัทฯ มีการรับบริการสนับสนุนด้านการบริหารจากบริษัทในกลุ่มเดลต้า ซึ่งมีฐานการดำเนินงานในหลายภูมิภาค เช่น การจัดงานนิทรรศการนานาชาติ การโฆษณา และบริการที่ปรึกษา เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจและการขยายตลาด

ค่าใช้จ่ายดังกล่าวจะถูกจัดสรรให้แก่บริษัทที่ได้รับประโยชน์จากกิจกรรมที่เกิดขึ้นในภูมิภาคตามความเหมาะสม โดยอ้างอิงจากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงบวกส่วนเพิ่ม (mark up) ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ราคาตลาด (Arm's length basis) และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติในแต่ละภูมิภาค

10. รายได้อื่นระหว่างกัน

บริษัทฯ มีรายได้อื่นจากบริษัทในกลุ่มเดลต้า ซึ่งเป็นรายการตามการค้าดำเนินธุรกิจปกติและเป็นไปตามข้อตกลงทางการค้าระหว่างกัน โดยประกอบด้วยรายการหลัก ได้แก่ รายได้จากสินค้าตัวอย่าง การจัดทำเครื่องมือเฉพาะทาง ค่าเช่าเครื่องจักรและพื้นที่ ค่าขนส่ง ค่าใช้จ่ายระหว่างกัน และค่าชดเชยจากการยกเลิกคำสั่งซื้อ

การกำหนดราคาเป็นไปตามลักษณะของธุรกรรม เช่น การอ้างอิงตามใบสั่งซื้อ สัญญาที่เกี่ยวข้อง หรือค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง รวมถึงการบวกส่วนเพิ่มตามที่ตกลงกันบางรายการ

ทั้งนี้ รายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าปกติ (Arm's length basis) โดยอ้างอิงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงและ/หรือราคาตลาดที่เทียบเคียงได้

แนวโน้มในการทำรายการเกี่ยวโยงกันในอนาคต

นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังคงต้องมีรายการระหว่างกันกับกลุ่มบริษัท Delta Electronics, Inc. ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เนื่องจากการดำเนินธุรกิจตามปกติทั่วไป นอกจากนี้ การมีธุรกิจในการซื้อขายให้การสนับสนุน จะช่วยให้ธุรกิจของบริษัทฯ มีความแข็งแกร่งขึ้นและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในตลาดโลกได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดให้การทำรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญจะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยจะพิจารณาให้การทำรายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม มีนโยบายการกำหนดราคา

เหมาะสม ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ โดยจะดำเนินให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ ข้อบังคับ และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนหรือหน่วยงานราชการอื่นที่เกี่ยวข้องในเรื่องรายการเกี่ยวโยงตลอดจนทำการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอทั้งในงบการเงินประจำไตรมาสและงบการเงินประจำปี

9.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน

สามารถดูรายละเอียดได้ที่เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

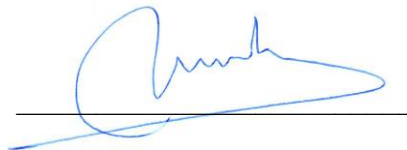
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยรวมถึงสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยโดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอรวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมดเป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว นอกจากนี้ผู้สอบบัญชียังได้แสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในรายงานผู้สอบบัญชีซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้วเช่นกัน

คณะกรรมการบริษัทจึงมีความเห็นว่างบการเงินของบริษัทฯ มีความเพียงพอ เป็นธรรม และเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานถูกต้องเป็นจริงในสาระสำคัญแล้ว



นายอึ้ง กวาง มิ่ง (เจมส์)

ประธานกรรมการ

ในนามของคณะกรรมการบริษัท

รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาติ

บริษัท เอลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
และบริษัทย่อย

รายงาน และ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

31 ธันวาคม 2568

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เอลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เอลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เอลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เอลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้าถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญยิ่งรายการหนึ่งของบริษัทฯ เนื่องจากจำนวนรายได้ที่บันทึกในบัญชีจะส่งผลกระทบต่อผลกำไรขาดทุนประจำปีของบริษัทฯ ประกอบกับบริษัทฯ มีลูกค้าจำนวนมากขาย ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าที่แตกต่างกันออกไป ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ ด้วยเหตุนี้ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษกับการรับรู้รายได้จากการขายของบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อให้แน่ใจว่ารายได้จากการขายสินค้าถูกรับรู้ในบัญชีโดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ โดยการทำความเข้าใจและประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี และช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทฯ ออกให้แก่ลูกค้าภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

การปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

การประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 จำเป็นต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมาก ประกอบกับสินค้าคงเหลือของบริษัทฯ เป็นสินค้าประเภทเทคโนโลยีระดับสูงซึ่งโดยทั่วไปจะล้าสมัยเร็วกว่าสินค้าประเภทอื่น ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประเมินการปรับลดราคาทุนของสินค้านี้เพื่อให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของมูลค่าสินค้านี้โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้อง ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทออกแบบไว้ และได้ประเมินวิธีการและข้อสมมติที่ฝ่ายบริหารของบริษัทใช้ในการพิจารณาค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านี้ โดยทำความเข้าใจเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านี้ รวมถึงสอบทานความสม่ำเสมอในการใช้เกณฑ์ดังกล่าว และวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลอายุของสินค้านี้และการเคลื่อนไหวของสินค้านี้เพื่อระบุถึงกลุ่มสินค้านี้ที่มีข้อบ่งชี้ว่ามีการหมุนเวียนที่ช้ากว่าปกติ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้วิเคราะห์เปรียบเทียบจำนวนเงินสุทธิที่กิจการได้รับจากการขายสินค้านี้ภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้านี้แต่ละกลุ่มสินค้านี้

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมี ความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือ ปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำ งบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือ ข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการ หรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



ฉัตรชัย เกษมศรีธนาวัฒน์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5813

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 13 กุมภาพันธ์ 2569

งบการเงิน

บริษัท เสดต้า อิเล็คทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	20,288,076,252	15,700,903,372	13,033,535,582	9,790,790,001
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	8	45,936,441,351	32,906,076,373	51,408,423,929	34,500,166,109
สินค้าคงเหลือ	9	34,731,292,463	31,697,443,577	23,748,507,251	22,728,246,921
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	32.1	399,353,009	43,659,248	399,153,888	42,574,124
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	2,718,533,086	2,183,435,397	1,221,542,204	682,981,516
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		104,073,696,161	82,531,517,967	89,811,162,854	67,744,758,671
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน		395,376,930	32,043,369	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	22,461,224,315	20,283,903,131
เงินลงทุนในบริษัทร่วม		2,857,305	774,274	2,000,000	1,000,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	155,566,198	152,765,026	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	45,687,806,063	37,721,164,261	31,741,626,241	24,706,385,370
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์		1,666,278,700	854,511,828	1,666,278,700	831,564,466
สินทรัพย์สิทธิการใช้	19	471,410,391	464,455,801	79,470,383	26,880,753
ค่าความนิยม	14	418,193,993	433,689,569	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	15	106,546,214	137,781,686	37,944,829	44,266,335
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25	639,360,325	591,110,409	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		513,842,172	176,871,185	45,310,230	29,890,975
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		50,057,238,291	40,565,167,408	56,033,854,698	45,923,891,030
รวมสินทรัพย์		154,130,934,452	123,096,685,375	145,845,017,552	113,668,649,701

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	140,000,000	160,199,844	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	17	45,228,476,887	35,793,288,147	38,632,339,358	29,583,364,839
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		171,255,420	-	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	117,203,333	84,825,465	31,853,697	20,555,436
ภาษีเงินได้คืนติดบุคคลค้างจ่าย		521,261,922	334,558,046	286,110,419	202,615,676
ประมาณการหนี้สินภาษีส่วนเพิ่ม	25	3,437,882,645	-	3,437,882,645	-
หนี้สินและประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					
จากการถูกประเมินภาษี	30.4.1	-	113,201,431	-	113,201,431
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	21	497,708,094	519,858,870	487,762,833	488,958,183
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	32.1	26,107,168	217,559,660	25,258,115	215,979,421
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	18	2,128,902,941	1,240,991,261	1,650,189,774	1,026,930,854
รวมหนี้สินหมุนเวียน		52,268,798,410	38,464,482,724	44,551,396,841	31,651,605,840
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		194,116,243	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	706,245,680	1,087,671,641	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่					
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	136,932,894	123,474,505	46,741,778	5,214,202
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25	327,983,569	386,415,239	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	20	1,664,681,735	1,559,243,546	870,587,166	768,254,235
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	21	1,502,106,693	1,254,749,936	1,248,945,020	986,275,548
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		603,162,548	278,834,089	211,301,464	6,514,634
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		5,135,229,362	4,690,388,956	2,377,575,428	1,766,258,619
รวมหนี้สิน		57,404,027,772	43,154,871,680	46,928,972,269	33,417,864,459

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เสดต้า อิเล็คทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 12,590,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.1 บาท	1,259,000,000	1,259,000,000	1,259,000,000	1,259,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 12,473,816,140 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.1 บาท	1,247,381,614	1,247,381,614	1,247,381,614	1,247,381,614
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,491,912,500	1,491,912,500	1,491,912,500	1,491,912,500
ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(1,339,694,088)	(1,339,694,088)	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย 22	125,900,000	125,900,000	125,900,000	125,900,000
ยังไม่ได้จัดสรร	100,855,493,603	81,834,974,334	96,050,851,169	77,385,591,128
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	(5,654,086,949)	(3,418,660,665)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	96,726,906,680	79,941,813,695	98,916,045,283	80,250,785,242
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	154,130,934,452	123,096,685,375	145,845,017,552	113,668,649,701
	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

บริษัท เอลต้า อิเล็คทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรขาดทุน:				
รายได้จากการขาย	194,798,505,898	162,063,374,674	174,143,349,932	138,605,765,413
รายได้จากการให้บริการ	3,354,910,685	2,669,367,821	262,095,261	379,680,022
ต้นทุนขาย	(142,011,041,812)	(122,488,678,299)	(124,233,815,068)	(100,889,419,013)
ต้นทุนการให้บริการ	(2,536,268,245)	(1,747,293,614)	(208,543,159)	(213,028,792)
กำไรขั้นต้น	53,606,106,526	40,496,770,582	49,963,086,966	37,882,997,630
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	315,367,288	(70,106,652)	385,865,943	(85,019,750)
รายได้เงินชดเชยจากการผิดสัญญาทางการค้า	1,535,057,348	1,029,018,735	1,507,159,368	1,027,918,818
รายได้อื่น	877,856,111	975,515,433	745,512,607	868,446,881
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	30.2.1 (17,932,723,973)	(15,179,907,786)	(16,340,417,310)	(13,781,980,120)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(3,403,644,188)	(3,461,444,974)	(1,675,987,781)	(1,984,747,388)
ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา	30.2.2 (5,943,820,435)	(3,995,494,936)	(6,259,589,201)	(4,481,879,309)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	(114,511,472)	-	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	(243,376,289)	(163,167,755)	(144,104,822)	(153,444,266)
กำไรจากการดำเนินงาน	28,696,310,916	19,631,182,647	28,181,525,770	19,292,292,496
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,083,031	(225,726)	-	-
รายได้ทางการเงิน	253,145,709	284,518,061	143,987,876	101,986,643
ต้นทุนทางการเงิน	(63,688,723)	(166,977,934)	(1,194,948)	(25,290,652)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	28,886,850,933	19,748,497,048	28,324,318,698	19,368,988,487
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	25 (4,072,527,340)	(809,917,123)	(3,847,029,730)	(361,068,399)
กำไรสำหรับปี	24,814,323,593	18,938,579,925	24,477,288,968	19,007,920,088

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(2,235,426,284)	(932,102,789)	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือ				
ขาดทุนในภายหลัง	(2,235,426,284)	(932,102,789)	-	-
รายการที่จะ ไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์				
พนักงานที่กำหนดไว้ - สุทธิจากภาษีเงินได้	(55,848,690)	10,002,482	(74,073,293)	-
รายการที่จะ ไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือ				
ขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(55,848,690)	10,002,482	(74,073,293)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(2,291,274,974)	(922,100,307)	(74,073,293)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	22,523,048,619	18,016,479,618	24,403,215,675	19,007,920,088
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	24,814,323,593	18,938,579,925	24,477,288,968	19,007,920,088
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	22,523,048,619	18,016,479,618	24,403,215,675	19,007,920,088
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1.99	1.52	1.96	1.52
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

27

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม								
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนต่างจากการ รวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
						กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		รวม ของส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ
				แปลงค่างบการเงิน ที่เป็นเงินตรา ต่างประเทศ	ผลต่างจากการ แปลงค่างบการเงิน	ของส่วนของผู้ถือหุ้น		
							จัดสรรแล้ว	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,247,381,614	1,491,912,500	(1,339,694,088)	125,900,000	68,499,609,190	(2,486,557,876)	(2,486,557,876)	67,538,551,340
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	18,938,579,925	-	-	18,938,579,925
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	10,002,482	(932,102,789)	(932,102,789)	(922,100,307)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	18,948,582,407	(932,102,789)	(932,102,789)	18,016,479,618
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 23)	-	-	-	-	(5,613,217,263)	-	-	(5,613,217,263)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,247,381,614	1,491,912,500	(1,339,694,088)	125,900,000	81,834,974,334	(3,418,660,665)	(3,418,660,665)	79,941,813,695
								-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	1,247,381,614	1,491,912,500	(1,339,694,088)	125,900,000	81,834,974,334	(3,418,660,665)	(3,418,660,665)	79,941,813,695
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	24,814,323,593	-	-	24,814,323,593
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(55,848,690)	(2,235,426,284)	(2,235,426,284)	(2,291,274,974)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	24,758,474,903	(2,235,426,284)	(2,235,426,284)	22,523,048,619
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 23)	-	-	-	-	(5,737,955,634)	-	-	(5,737,955,634)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,247,381,614	1,491,912,500	(1,339,694,088)	125,900,000	100,855,493,603	(5,654,086,949)	(5,654,086,949)	96,726,906,680
								-
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้								

บริษัท เสด้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,247,381,614	1,491,912,500	125,900,000	63,990,888,303	66,856,082,417
กำไรสำหรับปี	-	-	-	19,007,920,088	19,007,920,088
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	19,007,920,088	19,007,920,088
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 23)	-	-	-	(5,613,217,263)	(5,613,217,263)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,247,381,614	1,491,912,500	125,900,000	77,385,591,128	80,250,785,242
	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	1,247,381,614	1,491,912,500	125,900,000	77,385,591,128	80,250,785,242
กำไรสำหรับปี	-	-	-	24,477,288,968	24,477,288,968
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(74,073,293)	(74,073,293)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	24,403,215,675	24,403,215,675
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 23)	-	-	-	(5,737,955,634)	(5,737,955,634)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,247,381,614	1,491,912,500	125,900,000	96,050,851,169	98,916,045,283
	-	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	28,886,850,933	19,748,497,048	28,324,318,698	19,368,988,487
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	8,132,403,579	6,670,986,831	6,577,904,460	5,274,200,883
ค่าตัดจำหน่าย	61,796,653	67,254,419	10,872,278	11,620,136
โอนกลับค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(16,328,464)	(44,545,338)	(37,961,574)	(3,914,565)
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	1,080,748,237	900,145,019	793,459,607	624,535,558
การกลับรายการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ				
จากการตัดจำหน่ายสินค้าที่เสียหายและล้าสมัย	(1,414,155,819)	(1,346,935,664)	(1,177,886,342)	(1,033,425,387)
ประมาณการหนี้สิน	727,562,928	1,037,415,841	672,193,110	898,328,511
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	166,417,389	149,401,482	96,199,666	84,369,527
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	19,393,148	(11,811,330)	31,190,809	2,966,126
ขาดทุนจากการซื้อขายค่าของสินทรัพย์	114,511,472	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(293,284)	139,145	-	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1,083,031)	225,726	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	143,438,383	(555,777,003)	103,778,627	(475,944,768)
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	(547,146,253)	735,964,588	(547,301,070)	736,005,624
รายได้ทางการเงิน	(253,145,709)	(284,518,061)	(143,987,876)	(101,986,643)
ต้นทุนทางการเงิน	63,688,723	166,977,934	1,194,948	25,290,652
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	37,164,658,885	27,233,420,637	34,703,975,341	25,411,034,141
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(14,079,657,762)	1,475,471,416	(17,439,086,567)	1,252,396,814
สินค้าคงเหลือ	(2,603,477,034)	1,615,267,362	(635,833,595)	757,632,748
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(94,924,689)	(697,929,859)	(526,814,751)	(169,252,251)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(238,051,981)	8,234,005	(14,619,255)	(4,751,349)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	7,815,457,530	2,927,884,448	7,645,510,426	2,316,172,277
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	927,956,437	125,749,990	654,016,864	173,295,784
จ่ายประมาณการหนี้สิน	(463,970,337)	(403,581,610)	(380,324,684)	(277,963,344)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(152,862,015)	(114,133,346)	(67,940,028)	(43,298,774)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	324,328,459	104,793,686	204,786,830	158,451,095
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	28,599,457,493	32,275,176,729	24,143,670,581	29,573,717,141
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	248,140,528	267,770,847	143,987,876	101,986,643
จ่ายดอกเบี้ย	(40,116,405)	(144,466,657)	-	(26,704,403)
จ่ายภาษีเงินได้จากการถูกประเมินภาษี	(122,473,618)	-	(122,473,618)	-
จ่ายภาษีเงินได้	(607,246,891)	(1,149,981,302)	(312,718,447)	(537,443,213)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	28,077,761,107	31,248,499,617	23,852,466,397	29,111,556,168

บริษัท เอลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(363,333,561)	2,369,822	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(2,177,321,184)	(1,535,306,037)
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	(1,000,000)	(1,000,000)	(1,000,000)	(1,000,000)
เงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น	(800,000)	-	(800,000)	-
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(811,766,872)	95,927,916	(834,714,234)	118,875,278
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(13,663,642,237)	(13,694,707,244)	(10,558,344,594)	(9,040,557,424)
เงินสดจ่ายเจ้าหน้าที่เพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(1,293,843,553)	(1,180,766,426)	(1,253,525,741)	(1,142,974,512)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	48,676,157	99,281,087	-	37,461,321
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(16,202,878)	(29,351,001)	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	-	(386,522)	-	(386,522)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(29,946,767)	(52,877,520)	(4,550,772)	(4,018,372)
เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(16,131,859,711)	(14,761,509,888)	(14,830,256,525)	(11,567,906,268)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	77,000,000	21,994,371,026	-	21,527,642,900
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(97,115,800)	(24,359,156,331)	-	(24,032,227,700)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	50,000,000	-	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(50,000,000)	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	365,371,663	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	384,624,000	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(434,898,655)	(38,797,200)	-	-
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(128,645,163)	(124,278,189)	(34,327,913)	(43,306,393)
จ่ายเงินปันผล	(5,737,955,634)	(5,613,217,263)	(5,737,955,634)	(5,613,217,263)
เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(5,956,243,589)	(7,756,453,957)	(5,772,283,547)	(8,161,108,456)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินลดลง	(1,489,947,966)	(793,481,317)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิก่อน				
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	4,499,709,841	7,937,054,455	3,249,926,320	9,382,541,444
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	87,463,039	146,638,091	(7,180,739)	55,052,327
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	4,587,172,880	8,083,692,546	3,242,745,581	9,437,593,771
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	15,700,903,372	7,617,210,826	9,790,790,001	353,196,230
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	20,288,076,252	15,700,903,372	13,033,535,582	9,790,790,001
	-	-	-	-
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า	165,903,776	76,531,522	85,958,802	7,054,348
เจ้าหน้าที่ค่าซื้ออาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	3,334,840,602	1,321,793,553	3,052,622,374	1,279,347,065
โอนเปลี่ยนประเภทอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดินและอาคาร	6,645,220	58,105,500	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท เดต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เดต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมี Delta Electronics Inc. ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งที่ประเทศไต้หวัน เป็นบริษัทใหญ่ของบริษัทฯ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ เลขที่ 714 หมู่ 4 ตำบลแพรกษา อำเภอมือสมัครปราการ จังหวัดสมุทรปราการ

ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท คือ การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

2.2.1 งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เดต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2568	2567
			ร้อยละ	ร้อยละ
DET International Holding B.V.	ธุรกิจลงทุน	เนเธอร์แลนด์	100	100
บริษัท เดต้า กรีน อินดัสเทรียล (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	ไทย	100	100
Delta Energy Systems (Singapore) Pte. Ltd.	ธุรกิจลงทุนและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	สิงคโปร์	100	100

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2568	2567
			ร้อยละ	ร้อยละ
Delta Electronics (Vietnam) Company Limited	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	เวียดนาม	100	100
Delta Electronics India Manufacturing Private Limited	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	อินเดีย	100	100
PT Delta Electronics Indonesia	จำหน่ายและติดตั้งผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	อินโดนีเซีย	100	100
Delta Electronics Philippines Inc.	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	ฟิลิปปินส์	100	-

บริษัทย่อยที่บริษัทถือผ่าน DET International Holding B.V. มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้นโดยทางอ้อม	
			2568	2567
			ร้อยละ	ร้อยละ
DET Logistics (USA) Corporation	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	สหรัฐอเมริกา	100	100
Delta Electronics (Slovakia) s.r.o.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	สโลวาเกีย	100	100
Delta Energy Systems (Germany) GmbH	วิจัย พัฒนา การตลาดและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	เยอรมนี	100	100
Delta Energy Systems Mobility (Germany) GmbH (เดิมชื่อ “Delta Energy Systems Property (Germany) GmbH”) (ถือหุ้นทั้งหมดโดย Delta Energy Systems (Germany) GmbH)	ผลิต จำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ และให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	เยอรมนี	100	100
Delta Energy Systems (India) Pvt. Ltd.*	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	อินเดีย	-	100
Delta Energy Systems (Romania) S.R.L.**	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	โรมาเนีย	-	100
Eltek s.r.o.***	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	สโลวาเกีย	-	100
Delta Electronics (Automotive) Americas Inc.	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	สหรัฐอเมริกา	100	100
Delta Electronics (Hungary) Kft.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ	ฮังการี	100	100

* เลิกกิจการและดำเนินการชำระบัญชีเรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการตามขั้นตอนที่กฎหมายประเทศอินเดียกำหนด

** เลิกกิจการและดำเนินการชำระบัญชีเรียบร้อยแล้ว

*** ควรรวมกิจการเข้ากับ Delta Electronics (Slovakia) s.r.o. เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2568

บริษัทย่อยที่บริษัทฯถือผ่าน Delta Energy Systems (Singapore) Pte. Ltd. มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของ การถือหุ้นโดยทางอ้อม	
			2568 ร้อยละ	2567 ร้อยละ
Delta Electronics (Australia) Pty. Ltd.	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	ออสเตรเลีย	100	100
Delta Greentech (Netherlands) B.V.	ธุรกิจลงทุน	เนเธอร์แลนด์	100	100
Delta Energy Systems LLC (ถือหุ้นทั้งหมดโดย Delta Greentech (Netherlands) B.V.)	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	รัสเซีย	100	100
Delta Electronics India Pvt. Ltd.	ผลิต วิจัยและพัฒนาและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	อินเดีย	100	100
Delta Electronics (Myanmar) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	เมียนมาร์	100	100
Delta Energy Systems (UK) Limited	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	สกอตแลนด์	100	100

- 2.2.2 บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- 2.2.3 บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- 2.2.4 งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- 2.2.5 สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- 2.2.6 ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- 2.2.7 ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม
- 2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาทำเทียบกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาทำเทียบกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชี

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้ออนอานาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบ หลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการติดตั้ง ซ่อมแซม และอื่นๆ รับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงาน และค่าใช้จ่ายในการผลิต

วัตถุดิบแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้ ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง

4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

4.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณ 10 - 40 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	5 - 50	ปี
ค่าปรับปรุงที่ดิน	10	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 7	ปี
แม่พิมพ์	2	ปี
เครื่องติดตั้ง	5 - 20	ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 - 7	ปี
คอมพิวเตอร์	3	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและ ค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า โดยกลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการใช้ประโยชน์
สิทธิบัตร	10 ปี
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	3 - 5 ปี
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	10 ปี

4.8 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

4.9 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ประมาณการต้นทุนในการรื้อถอนและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงหรือสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงและหักด้วยสิ่งสูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	1 - 99 ปี
อาคาร	2 - 6 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 ปี
ยานพาหนะ	2 - 4 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งสูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระหนี้ได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกลดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการให้เช่าหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ หรือกรรมการของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

4.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

หนี้สินของโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ

ดอกเบี้ยสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนประกอบด้วยต้นทุนดอกเบี้ยจากภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์สุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์โครงการ ซึ่งคำนวณโดยใช้อัตราเดียวกันกับอัตราที่ใช้คิดลดภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

ผลกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจากการวัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลตอบแทนจากสินทรัพย์โครงการสุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์โครงการจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้องแล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

4.14 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.15 ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการวิจัยและพัฒนาเป็นค่าใช้จ่ายทันทีเมื่อเกิดรายการ

4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.17 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึง ค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.18 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

4.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

การปรับลดราคาทุนของสินค้าน้ำค้างเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ในการประมาณการปรับลดราคาทุนของสินค้าน้ำค้างเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าน้ำค้างเหลือ โดยพิจารณาจากราคาโดยประมาณที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้านั้นให้เสร็จและประมาณการต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้ และฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าน้ำค้างล้มหรือเสื่อมสภาพ โดยคำนึงถึงอายุโดยประมาณของสินค้าน้ำค้างเหลือแต่ละชนิด

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้ำค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้ำค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับมีต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการค้ำค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างเน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ในการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทอ้างอิงจากข้อมูลที่มีอยู่เกี่ยวกับธุรกรรมการขายที่มีผลผูกพันซึ่งได้เข้าทำในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันสำหรับสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันหรืออ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้ข้อมูลงบประมาณในช่วง 5 ปีข้างหน้าและไม่รวมถึงการปรับโครงสร้างใด ๆ ที่กิจการยังไม่ได้มีผลผูกพันหรือการลงทุนในอนาคตที่สำคัญซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น ทั้งนี้ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคือ อัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าว ตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้เพื่อการคาดการณ์

ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

การประเมินภาษี

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกประเมินภาษี ซึ่งฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของการถูกประเมินภาษีและประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		(หน่วย: ล้านบาท)
	2568	2567	2568	2567	นโยบายการกำหนดราคา
รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่					
ขายสินค้าและวัตถุดิบ	2,949	608	2,928	574	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	2,615	460	1,176	9	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ซื้ออุปกรณ์	725	524	579	512	ราคาตามสัญญา
ค่าสิทธิจ่าย (หมายเหตุ 30.2.1)	9,490	10,286	9,490	10,286	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการจ่าย	140	61	140	61	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายด้านการบริหาร	154	42	-	5	ราคาตามสัญญา
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้าและวัตถุดิบ	-	-	71,087	39,641	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	-	-	1,395	1,274	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ซื้ออุปกรณ์	-	-	256	137	ราคาตามสัญญา
ค่านายหน้าจ่าย	-	-	740	650	ราคาตามสัญญา
ค่าออกแบบและวิศวกรรมจ่าย	-	-	2,366	1,587	ราคาตามสัญญา
(หมายเหตุ 30.2.2)					
ค่าใช้จ่ายด้านการบริหาร	-	-	65	52	ราคาตามสัญญา
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	298	98	298	98	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ขายสินค้าและวัตถุดิบ	25,317	21,182	13,377	8,637	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	10,609	10,276	6,201	3,590	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ซื้ออุปกรณ์	3,049	1,725	2,812	1,518	ราคาตามสัญญา
ค่านายหน้าจ่าย	1,129	1,029	1,098	989	ราคาตามสัญญา
ค่านายหน้ารับ	439	322	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการรับ	439	390	-	-	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าสิทธิ	253	-	253	-	ราคาตามสัญญา
ค่าออกแบบและวิศวกรรมจ่าย	1,421	1,157	1,409	1,126	ราคาตามสัญญา
(หมายเหตุ 30.2.2)					
ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย	159	140	159	140	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายด้านการบริหาร	131	69	25	8	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	31	41	-	-	EURIBOR + ร้อยละ 0.5 ต่อปี และ ร้อยละ 4.45
รายได้อื่น	108	34	10	4	ราคาตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</u>				
บริษัทใหญ่	1,075	237	1,053	229
บริษัทย่อย	-	-	28,534	14,266
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	7,382	4,973	4,047	2,081
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,457	5,210	33,634	16,576
<u>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</u>				
บริษัทย่อย	-	-	11	28
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	272	78	260	74
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	272	78	271	102
<u>เงินทดลองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</u>				
บริษัทย่อย	-	-	1	2
รวมเงินทดลองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1	2
<u>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17)</u>				
บริษัทใหญ่	646	454	318	223
บริษัทย่อย	-	-	405	237
บริษัทร่วม	31	23	31	23
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	3,123	2,606	1,570	1,016
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,800	3,083	2,324	1,499
<u>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17)</u>				
บริษัทใหญ่	1,278	1,017	1,269	1,010
บริษัทย่อย	-	-	442	384
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	1,722	877	1,722	759
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,000	1,894	3,433	2,153
<u>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17)</u>				
บริษัทใหญ่	361	433	361	433
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	165	190	159	187
รวมค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	526	623	520	620

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: ล้านบาท)

เงินกู้ยืมระยะสั้น	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	จ่ายคืน	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 มกราคม 2568	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2568
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)				
- บริษัท เอลเทค พาวเวอร์ จำกัด	-	50	(50)	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	50	(50)	-

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัท เอลเทค พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งไม่มีหลักประกัน คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.30 ต่อปี มีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสามเดือน และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นในเดือนเมษายน 2569

บริษัท เอลต้า กรีน อินคัสเทรียล (ประเทศไทย) จำกัด ได้ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทั้งจำนวนให้กับบริษัท เอลเทค พาวเวอร์ จำกัด เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2568

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

เงินกู้ยืมระยะยาว	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ	จ่ายคืน	ผลต่างจากการ	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่		แปลงค่า	ณ วันที่
	1 มกราคม 2568	ระหว่างปี	งบการเงิน	31 ธันวาคม 2568
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)				
- Eltek AS	733	(435)	36	334
- Delta International Holding Limited B.V.	355	-	17	372
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,088	(435)	53	706

เงินกู้ยืมระยะยาวจาก Eltek AS ซึ่งไม่มีหลักประกัน คิดดอกเบี้ยในอัตรา EURIBOR + 0.50 ต่อปี มีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสามเดือน และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นคงเหลือทั้งสิ้นเป็นจำนวน 9 ล้านยูโร หรือประมาณ 334 ล้านบาท ในเดือนตุลาคม 2570

เงินกู้ยืมระยะยาวจาก Delta International Holding Limited B.V. ซึ่งไม่มีหลักประกัน คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.45 ต่อปี มีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสามเดือน และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นคงเหลือทั้งสิ้นเป็นจำนวน 10 ล้านยูโร หรือประมาณ 372 ล้านบาท ในเดือนสิงหาคม 2572

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			(หน่วย: ล้านบาท)	
	2568	2567	2568	2567
ผลประโยชน์ระยะสั้น	174	196	98	98
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	14	14	13	11
รวม	188	210	111	109

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			(หน่วย: ล้านบาท)	
	2568	2567	2568	2567
เงินสด	1	1	1	1
เงินฝากกระแสรายวัน	4,209	2,705	192	2
เงินฝากออมทรัพย์	15,412	11,212	12,841	9,788
เงินฝากประจำอายุไม่เกิน 3 เดือน	666	1,783	-	-
รวม	20,288	15,701	13,034	9,791

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินฝากออมทรัพย์ และเงินฝากประจำข้างต้น มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.00 ถึง 8.00 ต่อปี (2567: ร้อยละ 0.00 ถึง 8.00 ต่อปี) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 0.00 ถึง 3.95 ต่อปี 2567: ร้อยละ 0.00 ถึง 4.25 ต่อปี)

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	8,074	5,125	31,690	16,093
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	366	76	1,923	477
3 - 6 เดือน	8	9	10	6
6 - 12 เดือน	8	-	10	-
มากกว่า 12 เดือน	1	-	1	-
รวม	8,457	5,210	33,634	16,576
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	31,173	24,027	14,470	15,282
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	4,224	2,470	1,571	1,586
3 - 6 เดือน	243	407	160	342
6 - 12 เดือน	43	154	6	121
มากกว่า 12 เดือน	42	27	-	-
รวม	35,725	27,085	16,207	17,331
รวมลูกหนี้การค้า	44,182	32,295	49,841	33,907
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(294)	(320)	(179)	(217)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	43,888	31,975	49,662	33,690
<u>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</u>				
เงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	1	2
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	272	78	271	102
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	968	847	667	706
รายได้ค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	807	-	807	-
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1	6	-	-
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	2,048	931	1,746	810
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	45,936	32,906	51,408	34,500

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน ถึง 150 วัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้ำมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	(320)	(367)	(217)	(221)
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(49)	(19)	-	-
กลับรายการ	65	64	38	4
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	10	2	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(294)	(320)	(179)	(217)

9. สินค้ำคงเหลือ

	(หน่วย: ล้านบาท)					
	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
			2568	2567	2568	2567
สินค้ำสำเร็จรูป	19,442	17,234	(2,094)	(2,123)	17,348	15,111
งานระหว่างทำ	5,142	3,743	-	-	5,142	3,743
วัตถุดิบ	13,664	14,179	(2,701)	(3,103)	10,963	11,076
สินค้ำระหว่างทาง	1,278	1,767	-	-	1,278	1,767
รวม	39,526	36,923	(4,795)	(5,226)	34,731	31,697

	(หน่วย: ล้านบาท)					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
			2568	2567	2568	2567
สินค้ำสำเร็จรูป	10,846	10,617	(997)	(1,126)	9,849	9,491
งานระหว่างทำ	4,858	3,506	-	-	4,858	3,506
วัตถุดิบ	9,796	10,377	(1,596)	(1,852)	8,200	8,525
สินค้ำระหว่างทาง	842	1,206	-	-	842	1,206
รวม	26,342	25,706	(2,593)	(2,978)	23,749	22,728

รายการเคลื่อนไหวของรายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	(5,226)	(5,792)	(2,978)	(3,387)
บันทึกเพิ่มในระหว่างปี	(1,142)	(915)	(793)	(624)
โอนกลับการปรับลดราคาสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเนื่องจากการตัดจำหน่ายสินค้าที่เสียหายและล้าสมัยในระหว่างปี	1,414	1,347	1,178	1,033
กลับรายการในระหว่างปี	61	15	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	98	119	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	(4,795)	(5,226)	(2,593)	(2,978)

กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับโดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และบันทึกการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือโดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

10. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีซื้อรอเรียกคืน	1,820	1,154	1,138	599
เงินจ่ายล่วงหน้า	311	136	5	5
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	481	724	58	64
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	69	131	-	-
อื่น ๆ	38	38	21	15
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,719	2,183	1,222	683

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

11.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

	(หน่วย: ล้านบาท)				
บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว			ราคาทุน	
	สกุลเงิน	2568	2567	2568	2567
		(ล้าน)	(ล้าน)		
DET International Holding B.V.	เหรียญสหรัฐ	288	269	10,249	9,622
บริษัท เกลต้า กรีน อินดัสเทรียล (ประเทศไทย) จำกัด	บาท	206	206	206	206
Delta Energy Systems (Singapore) Pte. Ltd.	เหรียญสหรัฐ	345	311	11,560	10,463
Delta Electronics (Vietnam) Company Limited	เหรียญสหรัฐ	0.1	0.1	3	3
Delta Electronics India Manufacturing Private Limited	รูปีอินเดีย	4,153	2,941	1,739	1,293
PT Delta Electronics Indonesia	รูเปีย	10,000	10,000	21	21
Delta Electronics Philippines Inc.	เปโซ	12	-	7	-
รวม				23,785	21,608
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย				(1,324)	(1,324)
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ				22,461	20,284

ไม่มีเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567

11.2 เหตุการณ์สำคัญในระหว่างปี

11.2.1 บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรง

ก) การจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่

Delta Electronics Philippines Inc.

เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท Delta Electronics Philippines Inc. เพื่อสนับสนุนและขยายธุรกิจด้านอิเล็กทรอนิกส์กำลัง ระบบอัตโนมัติ และโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงาน ซึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งที่ประเทศฟิลิปปินส์ เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2568 โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 15 ล้านเปโซ ซึ่งบริษัทฯ ได้ถือหุ้นในบริษัทย่อยแห่งนี้ในอัตราร้อยละ 100

ทั้งนี้ Delta Electronics Philippines Inc. ได้เรียกชำระค่าหุ้นจำนวนรวม 12 ล้านเปโซ หรือประมาณ 7 ล้านบาท และได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวเรียบร้อยแล้วในปัจจุบัน

ข) การเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อย

- เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ลงทุนเพิ่มใน DET International Holding B.V. เป็นจำนวนเงินประมาณ 5 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือประมาณ 171 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปลงทุนใน Delta Electronics (Automotive) Americas Inc. สำหรับรองรับแผนการขยายงานด้านการวิจัยและพัฒนา ซึ่งบริษัทฯ ได้เพิ่มเงินลงทุนดังกล่าวเรียบร้อยแล้วในไตรมาสที่สองของปีปัจจุบัน
- เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ลงทุนเพิ่มใน DET International Holding B.V. เป็นจำนวนเงินประมาณ 12 ล้านยูโร หรือประมาณ 456 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปลงทุนใน Delta Electronics (Slovakia), s.r.o. สำหรับซื้อที่ดินเพื่อสนับสนุนการขยายการผลิต ซึ่งบริษัทฯ ได้เพิ่มเงินลงทุนดังกล่าวเรียบร้อยแล้วในไตรมาสที่สองของปีปัจจุบัน
- เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ลงทุนเพิ่มใน Delta Energy Systems (Singapore) Pte. Ltd. เป็นจำนวนเงินประมาณ 34 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือ ประมาณ 1,097 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปลงทุนใน Delta Electronics India Pvt. Ltd. สำหรับการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานของศูนย์วิจัยและพัฒนา ซึ่งบริษัทฯ ได้เพิ่มเงินลงทุนดังกล่าวเรียบร้อยแล้วในไตรมาสที่สองของปีปัจจุบัน
- เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ลงทุนเพิ่มใน Delta Electronics India Manufacturing Private Limited เป็นจำนวนเงินประมาณ 1,212 ล้านเหรียญรูปีอินเดีย หรือ ประมาณ 446 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการขยายการผลิตและเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน ซึ่งบริษัทฯ ได้เพิ่มเงินลงทุนดังกล่าวเรียบร้อยแล้วในไตรมาสที่สามของปีปัจจุบัน

ทั้งนี้การเพิ่มเงินลงทุนดังกล่าวข้างต้นไม่มีผลกระทบต่อโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มบริษัท

11.2.2 บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยอ้อม

ก) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย

- บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยทางอ้อมในอัตราร้อยละ 100 คือ Delta Energy Systems (India) Pvt. Ltd. ได้เลิกกิจการและดำเนินการชำระบัญชีเรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการตามขั้นตอนที่กฎหมายประเทศอินเดียกำหนด
- บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยทางอ้อมในอัตราร้อยละ 100 คือ Delta Energy Systems (Romania) S.R.L. ได้เลิกกิจการและดำเนินการชำระบัญชีเรียบร้อยแล้วในไตรมาสที่สามของปีปัจจุบัน

ข) การควบรวมบริษัทย่อยในประเทศสโลวาเกีย

เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ดำเนินการควบรวมบริษัทย่อย 2 แห่งในประเทศสโลวาเกีย ได้แก่ Delta Electronics (Slovakia), s.r.o. และ Eltek s.r.o. โดยรวมกิจการเข้าด้วยกันไว้ที่ Delta Electronics (Slovakia), s.r.o. ซึ่งการควบรวมของบริษัทย่อยทั้ง 2 แห่งดังกล่าวได้ดำเนินการเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2568

ทั้งนี้ การควบรวมบริษัทย่อยในประเทศสโลวาเกียดังกล่าวข้างต้นไม่มีผลกระทบต่องบการเงินรวม เนื่องจากเป็นการควบรวมของบริษัทย่อยภายใต้การควบคุมเดียวกัน

12. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	ที่ดินให้เช่า	อาคารสำนักงานให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568:			
ราคาทุน	22	208	230
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(82)	(82)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	1	7	8
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	23	133	156
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567:			
ราคาทุน	33	268	301
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(78)	(78)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(12)	(58)	(70)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	21	132	153

การกระทบยอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	153	201
ซื้อสินทรัพย์	3	29
ค่าเสื่อมราคา	(14)	(6)
โอนเข้า (ออก) เนื่องจากการเปลี่ยนประเภทการใช้สินทรัพย์		
(หมายเหตุ 13)	6	(58)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	8	(13)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	156	153

ข้อมูลเพิ่มเติมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
มูลค่ายุติธรรม	246	227

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) สำหรับที่ดินและอาคารสำนักงานให้เช่า ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอาคารดังกล่าวประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราพื้นที่ว่างระยะยาว และอัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม								
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	แม่พิมพ์	เครื่องติดตั้ง	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและก่อสร้าง	คอมพิวเตอร์	อื่นๆ	รวม
ราคาทุน:									
1 มกราคม 2567	1,805	7,994	23,747	2,158	3,609	7,118	887	548	47,866
ซื้อเพิ่ม/รับโอน	399	4,144	8,954	438	572	8,511	232	570	23,820
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	-	(910)	(49)	(138)	(8,303)	(49)	(522)	(9,971)
โอนเข้าเนื่องจากการเปลี่ยนประเภท									
การใช้สินทรัพย์ (หมายเหตุ 12)	9	49	-	-	-	-	-	-	58
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(31)	(204)	(256)	(1)	(35)	(164)	(13)	(25)	(729)
31 ธันวาคม 2567	2,182	11,983	31,535	2,546	4,008	7,162	1,057	571	61,044
ซื้อเพิ่ม/รับโอน	388	3,847	8,258	502	535	7,897	256	1,055	22,738
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	(13)	(15)	(1,075)	(82)	(139)	(5,667)	(95)	(40)	(7,126)
โอนออกเนื่องจากการเปลี่ยนประเภท									
การใช้สินทรัพย์ (หมายเหตุ 12)	-	(6)	-	-	-	-	-	-	(6)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(66)	(458)	(209)	(2)	(30)	(145)	(17)	(22)	(949)
31 ธันวาคม 2568	2,491	15,351	38,509	2,964	4,374	9,247	1,201	1,564	75,701
ค่าเสื่อมราคาสะสม:									
1 มกราคม 2567	-	1,390	11,914	1,778	2,073	-	644	367	18,166
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	276	5,267	391	394	-	171	43	6,542
ค่าเสื่อมราคา-จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(1)	(823)	(49)	(136)	-	(48)	(22)	(1,079)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	(44)	(159)	(1)	(28)	-	(55)	(38)	(325)
31 ธันวาคม 2567	-	1,621	16,199	2,119	2,303	-	712	350	23,304
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	390	6,514	431	410	-	185	69	7,999
ค่าเสื่อมราคา-จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(9)	(1,040)	(79)	(108)	-	(94)	(33)	(1,363)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	(15)	(38)	(1)	-	-	7	(12)	(59)
31 ธันวาคม 2568	-	1,987	21,635	2,470	2,605	-	810	374	29,881

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม								
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	แม่พิมพ์	เครื่องติดตั้ง	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและก่อสร้าง	คอมพิวเตอร์	อื่นๆ	รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่า:									
1 มกราคม 2567	-	17	-	-	2	-	-	-	19
31 ธันวาคม 2567	-	17	-	-	2	-	-	-	19
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	115	-	-	-	-	-	115
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(2)	-	-	-	-	-	(2)
31 ธันวาคม 2568	-	17	113	-	2	-	-	-	132
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,182	10,345	15,336	427	1,703	7,162	345	221	37,721
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	2,491	13,347	16,761	494	1,767	9,247	391	1,190	45,688
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
ปี 2567 (5,483 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย บริหารและวิจัยและพัฒนา)									6,542
ปี 2568 (6,635 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย บริหารและวิจัยและพัฒนา)									7,999

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	แม่พิมพ์	เครื่องติดตั้ง	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและก่อสร้าง	คอมพิวเตอร์	อื่นๆ	รวม
ราคาทุน:									
1 มกราคม 2567	1,084	4,568	19,120	2,132	3,030	3,258	603	159	33,954
ซื้อเพิ่ม/รับโอน	399	697	7,312	425	268	5,234	163	522	15,020
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	-	(777)	(48)	(120)	(4,132)	(31)	(582)	(5,690)
31 ธันวาคม 2567	1,483	5,265	25,655	2,509	3,178	4,360	735	99	43,284
ซื้อเพิ่ม/รับโอน	388	3,355	6,766	485	515	5,454	175	966	18,104
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	(8)	(972)	(80)	(100)	(4,503)	(54)	-	(5,717)
31 ธันวาคม 2568	1,871	8,612	31,449	2,914	3,593	5,311	856	1,065	55,671
ค่าเสื่อมราคาสะสม:									
1 มกราคม 2567	-	733	9,512	1,762	1,753	-	422	95	14,277
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	113	4,306	377	288	-	130	17	5,231
ค่าเสื่อมราคา-จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(741)	(48)	(116)	-	(31)	(13)	(949)
31 ธันวาคม 2567	-	846	13,077	2,091	1,925	-	521	99	18,559
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	189	5,473	416	309	-	137	21	6,545
ค่าเสื่อมราคา-จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(8)	(943)	(78)	(100)	-	(54)	(11)	(1,194)
31 ธันวาคม 2568	-	1,027	17,607	2,429	2,134	-	604	109	23,910

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	แม่พิมพ์	เครื่องคิดตั้ง	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและก่อสร้าง	คอมพิวเตอร์	อื่นๆ
รวม								
ค่าเผื่อการด้อยค่า:								
31 ธันวาคม 2567	-	17	-	-	2	-	-	-
31 ธันวาคม 2568	-	17	-	-	2	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,483	4,402	12,578	418	1,251	4,360	214	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,871	7,568	13,842	485	1,457	5,311	252	956
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
ปี 2567 (4,687 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย บริหารและวิจัยและพัฒนา)								5,231
ปี 2568 (5,855 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย บริหารและวิจัยและพัฒนา)								6,545

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 12,351 ล้านบาท (2567: 11,067 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 10,058 ล้านบาท 2567: 9,015 ล้านบาท)

14. ค่าความนิยม

มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)
งบการเงินรวม	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	444
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(10)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	434
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(16)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	418

มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ของค่าความนิยมข้างต้นประกอบด้วย ค่าความนิยมที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ DES จำนวนประมาณ 215 ล้านบาท และค่าความนิยมที่ Delta Greentech (Netherland) B.V. รับรู้จากการซื้อ Eltek s.r.o. ในระหว่างปี 2560 จำนวนประมาณ 203 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ของแต่ละกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)	
	ส่วนงานเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ DES	
	ผลิตภัณฑ์ DES	Eltek s.r.o.
อัตราการเติบโต	3	3
อัตราคิดลดก่อนภาษี	14.1	15.1

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีต การคาดการณ์การเติบโตของตลาด และอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจ เป็นต้น อัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น ๆ

กลุ่มบริษัททำการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมโดยการเปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (ซึ่งคำนวณโดยผู้ประเมินอิสระ) กับมูลค่าตามบัญชี และพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจึงเชื่อว่าค่าความนิยมไม่เกิดการด้อยค่า

15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	สิทธิบัตร	คอมพิวเตอร်ซอฟต์แวร์	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	อื่น ๆ	รวม
ราคาทุน:					
1 มกราคม 2567	63	611	134	3	811
ซื้อเพิ่ม	-	53	-	-	53
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(3)	-	(3)	(6)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(34)	(1)	-	(35)
31 ธันวาคม 2567	63	627	133	-	823
ซื้อเพิ่ม	-	30	-	-	30
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(31)	-	-	(31)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	16	(6)	-	10
31 ธันวาคม 2568	63	642	127	-	832
ค่าตัดจำหน่ายสะสม:					
1 มกราคม 2567	20	551	90	3	664
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	6	47	14	-	67
ค่าตัดจำหน่าย - จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(3)	-	(3)	(6)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(33)	(7)	-	(40)
31 ธันวาคม 2567	26	562	97	-	685
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	6	41	15	-	62
ค่าตัดจำหน่าย - จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(31)	-	-	(31)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	14	(5)	-	9
31 ธันวาคม 2568	32	586	107	-	725
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	37	65	36	-	138
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	31	56	20	-	107

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	คอมพิวเตอร์		รวม
	สิทธิบัตร	ซอฟต์แวร์	
ราคาทุน:			
1 มกราคม 2567	63	100	163
ซื้อเพิ่ม	-	4	4
31 ธันวาคม 2567	63	104	167
ซื้อเพิ่ม	-	5	5
31 ธันวาคม 2568	63	109	172
ค่าตัดจำหน่ายสะสม:			
1 มกราคม 2567	20	91	111
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	6	6	12
31 ธันวาคม 2567	26	97	123
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	6	5	11
31 ธันวาคม 2568	32	102	134
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	37	7	44
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	31	7	38

16. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.49 - 5.00	140	160	-	-
รวม		140	160	-	-

17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	3,800	3,083	2,324	1,499
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	27,916	22,351	25,600	20,363
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	3,000	1,894	3,433	2,153
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	3,282	2,412	2,467	1,854
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	526	623	520	620
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	4,229	3,098	3,084	1,911
เงินรับล่วงหน้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,475	2,332	1,204	1,183
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	45,228	35,793	38,632	29,583

18. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	493	357	432	290
ภาษีขายค้างชำระ	186	107	30	10
เงินรับล่วงหน้าค่าชดเชยจากการผิดสัญญาทางการค้า	339	369	339	369
เงินประกันผลงานก่อสร้าง	794	338	794	338
อื่น ๆ	317	70	55	20
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,129	1,241	1,650	1,027

19. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 1 - 99 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	เครื่องจักร				รวม
	ที่ดิน	อาคาร	และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	296	202	6	21	525
เพิ่มขึ้น	1	45	1	31	78
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(10)	(94)	(4)	(15)	(123)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(12)	(6)	1	1	(16)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	275	147	4	38	464
เพิ่มขึ้น	-	141	1	24	166
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(9)	(89)	(3)	(18)	(119)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(32)	(8)	-	-	(40)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	234	191	2	44	471

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	เครื่องจักร				รวม
	ที่ดิน	อาคาร	และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	12	48	2	-	62
เพิ่มขึ้น	-	1	-	7	8
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(6)	(35)	(1)	(1)	(43)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	6	14	1	6	27
เพิ่มขึ้น	-	74	-	11	85
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(5)	(23)	(1)	(4)	(33)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1	65	-	13	79

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	277	233	82	26
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(23)	(25)	(3)	-
รวม	254	208	79	26
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(117)	(85)	(32)	(21)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	137	123	47	5

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	208	254	26	61
เพิ่มขึ้น	166	77	85	7
ดอกเบี้ยที่รับรู้	14	8	2	1
จ่ายค่าเช่า	(129)	(124)	(34)	(43)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(5)	(7)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	254	208	79	26

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 32.2 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	119	123	33	43
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	14	8	2	1
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นหรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	133	125	53	15

ง) อื่นๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 262 ล้านบาท (2567: 249 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 87 ล้านบาท 2567: 58 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

20. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนเงินประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์	(1,798)	(1,667)	(871)	(768)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ	133	108	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(1,665)	(1,559)	(871)	(768)

การเปลี่ยนแปลงในภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี	(1,667)	(1,664)	(768)	(727)
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	(104)	(97)	(77)	(63)
ต้นทุนดอกเบี้ย	(53)	(58)	(20)	(21)
ต้นทุนบริการในอดีตและผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	(16)	-	-	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ด้านประชากรศาสตร์	(36)	(1)	(29)	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(36)	(6)	(4)	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	16	18	(41)	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	124	96	68	43
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(26)	45	-	-
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ปลายปี	(1,798)	(1,667)	(871)	(768)

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการต้นปี	108	85	-	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์โครงการ	7	6	-	-
จำนวนที่นายจ้างจ่ายสมทบ	33	22	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(4)	(4)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(11)	(1)	-	-
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการปลายปี	133	108	-	-

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่สำคัญที่เป็นส่วนประกอบของสินทรัพย์โครงการมีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
พันธบัตรรัฐบาล	72	58	-	-
หุ้นกู้	42	22	-	-
อื่น ๆ	19	28	-	-

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 156 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 43 ล้านบาท) (2567: จำนวน 107 ล้านบาท เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 39 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 8 - 31 ปี (เฉพาะบริษัทฯ: 14 ปี) (2567: 8 - 31 ปี เฉพาะบริษัทฯ: 14 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด	2.0 - 6.6	2.5 - 7.2	2.0	3.1
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุ)	3.2 - 8.3	3.2 - 7.0	3.2 - 7.0	3.2 - 8.0
อัตราการขึ้นเงินบำนาญ	2.0	3.0	-	-
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	1.0 - 14.0	1.0 - 16.0	2.0 - 14.0	2.0 - 16.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568							
		งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		เพิ่มขึ้น		ลดลง		เพิ่มขึ้น		ลดลง	
		0.5%-1%		0.5%-1%		1%		1%	
อัตราคิดลด		ลดลง	122	เพิ่มขึ้น	119	ลดลง	72	เพิ่มขึ้น	83
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุ)		เพิ่มขึ้น	78	ลดลง	87	เพิ่มขึ้น	80	ลดลง	70
อัตราการขึ้นเงินบำเหน็จ		เพิ่มขึ้น	33	ลดลง	31	-	-	-	-
		เพิ่มขึ้น		ลดลง		เพิ่มขึ้น		ลดลง	
		0.5%-10%		0.5%-10%		10%		10%	
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน		ลดลง	45	เพิ่มขึ้น	29	ลดลง	31	เพิ่มขึ้น	33

(หน่วย: ล้านบาท)

		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567							
		งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		เพิ่มขึ้น		ลดลง		เพิ่มขึ้น		ลดลง	
		0.5%-1%		0.5%-1%		1%		1%	
อัตราคิดลด		ลดลง	105	เพิ่มขึ้น	118	ลดลง	61	เพิ่มขึ้น	70
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุ)		เพิ่มขึ้น	74	ลดลง	66	เพิ่มขึ้น	68	ลดลง	60
อัตราการขึ้นเงินบำเหน็จ		เพิ่มขึ้น	37	ลดลง	34	-	-	-	-
		เพิ่มขึ้น		ลดลง		เพิ่มขึ้น		ลดลง	
		0.5%-10%		0.5%-10%		10%		10%	
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน		ลดลง	27	เพิ่มขึ้น	29	ลดลง	27	เพิ่มขึ้น	29

21. ประมาณการหนี้สิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	การรับประกัน	ประมาณการ	รวม	การรับประกัน	รวม
	สินค้า	หนี้สินอื่น		สินค้า	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,130	40	1,170	861	861
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	1,223	9	1,232	1,063	1,063
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(400)	(4)	(404)	(278)	(278)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(182)	(13)	(195)	(165)	(165)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน/กำไร					
จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(27)	(1)	(28)	(6)	(6)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,744	31	1,775	1,475	1,475
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	927	22	949	814	814
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(449)	(15)	(464)	(380)	(380)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(194)	(30)	(224)	(142)	(142)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน/กำไร					
จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(37)	1	(36)	(30)	(30)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,991	9	2,000	1,737	1,737
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	489	31	520	489	489
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	1,255	-	1,255	986	986
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,744	31	1,775	1,475	1,457
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	489	9	498	488	488
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	1,502	-	1,502	1,249	1,249
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,991	9	2,000	1,737	1,737

การรับประกันสินค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับการรับประกันสินค้าที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยอ้างอิงจากข้อมูลการซ่อมแซมและรับคืนสินค้าที่ขายในอดีตกับปริมาณการขายสินค้าแต่ละประเภทที่มีการรับประกันในปัจจุบัน

22. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

23. เงินปันผล

เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในปี 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปีสำหรับปี 2567	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2568	5,738	0.46
เงินปันผลประจำปีสำหรับปี 2566	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2567	5,613	0.45

24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	19,419	16,326	12,902	10,187
วัตถุดิบใช้ไปและค่าซื้อสินค้าสำเร็จรูป	122,303	103,757	104,277	83,579
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(3,607)	(628)	(1,581)	(845)
ค่าเสื่อมราคา	8,132	6,671	6,578	5,274
ค่าตัดจำหน่าย	62	67	11	12
ค่านายหน้าจ่าย	1,161	1,049	1,894	1,651
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด	254	134	127	88
ค่าออกแบบและวิศวกรรม	1,454	1,158	3,789	2,713
ค่าสิทธิจ่าย	9,490	10,286	9,490	10,286
ค่าใช้จ่ายทางกฎหมาย	407	1,008	396	1,003
ค่าบริการจ่าย	140	61	140	61

25. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	(715)	(826)	(409)	(368)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(46)	7	-	7
ภาษีส่วนเพิ่ม	(3,438)	-	(3,438)	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	106	3	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	20	6	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	(4,073)	(810)	(3,847)	(361)

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	28,887	19,748	28,324	19,369
ภาษีเงินได้คำนวณในอัตราภาษีเงินได้ของประเทศไทย ร้อยละ 20	(5,777)	(3,950)	(5,665)	(3,874)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(46)	7	-	7
ภาษีส่วนเพิ่ม	(3,438)	-	(3,438)	-
ผลกระทบจากรายการตัดบัญชีในการจัดทำงบการเงินรวม	(111)	(151)	-	-
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้รับรู้ในงวดก่อนซึ่งนำมาใช้ลดค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	40	-	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ความแตกต่างของอัตราภาษีของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	(72)	(203)	-	-
ภาษีเงินได้ที่ได้รับยกเว้นตามสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่ได้รับจากรัฐบาล	5,514	3,558	5,412	3,506
ผลขาดทุนสำหรับปี	-	(50)	-	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	(84)	(16)	-	-
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(199)	(47)	(166)	-
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีแต่นำมาใช้ประโยชน์	83	53	-	-
อื่น ๆ	17	(11)	10	-
รวม	5,259	3,284	5,256	3,506
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	(4,073)	(810)	(3,847)	(361)

อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของบริษัทย่อยในต่างประเทศอยู่ในช่วงระหว่างร้อยละ 16.00 ถึงร้อยละ 34.94

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	27	20	-	-
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	418	425	-	-
โบนัสพนักงานค้างจ่าย	88	73	-	-
การรับประกันสินค้า	8	9	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	12	-	-	-
อื่นๆ	86	64	-	-
รวม	639	591	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลกระทบจากการคิดค่าเสื่อมราคาทางบัญชีและทางภาษี	328	386	-	-
รวม	328	386	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวน 1,340 ล้านบาท 339 ล้านรูปีอินเดีย หรือ ประมาณ 119 ล้านบาท และ 13 ล้านยูโร หรือ ประมาณ 499 ล้านบาท (2567: จำนวน 1,353 ล้านบาท 617 ล้านรูปีอินเดีย หรือ ประมาณ 247 ล้านบาท และ 20 ล้านยูโร หรือ ประมาณ 694 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน และบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่ได้ใช้ประโยชน์จากรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ เนื่องจากบริษัทย่อยยังไม่มีกำไรทางภาษีและไม่สามารถประมาณการประโยชน์ที่จะได้รับจากรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รอบระยะเวลาสิ้นสุดการให้ประโยชน์				
ภายใน 5 ปี				
31 ธันวาคม 2570	-	1	-	-
31 ธันวาคม 2571	16	28	-	-
รอบระยะเวลาสิ้นสุดการให้ประโยชน์				
ภายใน 8 ปี				
31 มีนาคม 2574	1	2	-	-
31 มีนาคม 2575	61	70	-	-
31 มีนาคม 2576	56	175	-	-
ไม่มีกำหนดระยะเวลาสิ้นสุดการใช้				
ประโยชน์	499	694	-	-
รวม	633	970	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯมีผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนรวม 224 ล้านบาท (2567: 220 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้ขอบเขตของกฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two model rule) ที่เผยแพร่โดยองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) กลุ่มบริษัทจึงได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดที่กำหนดให้กิจการต้องไม่รับรู้และไม่เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two) โดยกลุ่มบริษัทมีการดำเนินธุรกิจอยู่ในหลายประเทศที่ได้มีการออกกฎหมายดังกล่าวแล้ว และมีผลบังคับใช้แล้วในปัจจุบัน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายภาษีส่วนเพิ่มที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของภาษีเงินได้เสาหลักที่สองนี้ เกิดจากการดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

26. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีอากรจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ บริษัทฯได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

รายละเอียด	บริษัทฯ								
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	1732(2)/2557	61-1505-1-00-1-0	63-0114-1-00-1-0	63-0340-1-00-1-0	64-1295-1-20-1-0	67-0402-2-00-1-0	67-0534-2-00-1-0	67-0359-2-00-1-0	68-1871-2-00-1-0
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิต Electro-magnetic products	ผลิต Electro-magnetic products	ผลิตอุปกรณ์โทรคมนาคม	ผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ	ผลิตพัฒนาระบบอากาศยาน	ผลิตอุปกรณ์เครือข่ายสำหรับใช้ในสำนักงานและที่บ้าน	ผลิตอุปกรณ์แปลงไฟฟ้า	ผลิต Electro-magnetic products	ผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์สำหรับสำนักงาน
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ									
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	8 ปี (ไม่กำหนดวงเงินยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล)	9 ปี (ไม่กำหนดวงเงินยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล)	6 ปี (วงเงินไม่เกิน 632,252,669 บาท)	13 ปี (ไม่กำหนดวงเงินยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล)	3 ปี (วงเงินไม่เกิน 3,222,000 บาท)	6 ปี (วงเงินไม่เกิน 346,920,000 บาท)	4 ปี (วงเงินไม่เกิน 988,710,000 บาท)	4 ปี (วงเงินไม่เกิน 1,179,580,000 บาท)	4 ปี (วงเงินไม่เกิน 206,980,000 บาท)
3.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	-	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่คือนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้บัตรส่งเสริม	5 มกราคม 2561	24 กุมภาพันธ์ 2565	8 มกราคม 2563	6 มกราคม 2566	15 มกราคม 2565	ยังไม่เปิดใช้บัตร	5 กรกฎาคม 2567	21 ตุลาคม 2567	ยังไม่เปิดใช้บัตร
5. สิทธิและประโยชน์เพิ่มเติม	ได้รับประโยชน์ทางภาษีอากรเพิ่มเติมสำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาทักษะ เทคโนโลยี และนวัตกรรม	สิทธิและประโยชน์เพิ่มเติมตามคุณค่าของโครงการ	-	สิทธิและประโยชน์เพิ่มเติมตามคุณค่าของโครงการ	-	-	-	-	-

รายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	กิจการ ที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการ ที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
รายได้จากการขายและบริการ						
รายได้จากการขายในประเทศ	860	1,401	133	159	993	1,560
รายได้จากการส่งออก	149,087	133,067	24,063	3,978	173,150	137,045
รายได้จากการให้บริการ	-	-	262	380	262	380
รวมรายได้จากการขายและบริการ	149,947	134,468	24,458	4,517	174,405	138,985

สิทธิพิเศษทางภาษีที่มีสาระสำคัญที่บริษัทย่อยอื่น ๆ ได้รับ มีดังนี้

- Delta Electronics India Pvt. Ltd. ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากรัฐบาลของประเทศอินเดีย สำหรับเขตเศรษฐกิจพิเศษในเมือง Krishnagiri เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2562 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 15 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ซึ่งจะครบกำหนดในวันที่ 31 มีนาคม 2577

27. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ล้านบาท)	24,814	18,939	24,477	19,008
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	12,474	12,474	12,474	12,474
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	1.99	1.52	1.96	1.52

28. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทคือประธานบริหารของกลุ่มบริษัท

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

- 1) ส่วนงานเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power electronics segment) เป็นส่วนงานที่ทำการออกแบบ ผลิต และจำหน่ายเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์ เซิร์ฟเวอร์ อุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน และเครื่องใช้ในครัวเรือน
- 2) ส่วนงานโมบิลิตี (Mobility segment) เป็นส่วนงานที่ทำการออกแบบ ผลิตและจำหน่ายเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับระบบขับเคลื่อนในยานยนต์ไฟฟ้า และส่วนงานเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ในการขับเคลื่อนของยานยนต์ไฟฟ้า
- 3) ส่วนงานระบบโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure segment) เป็นส่วนงานที่ทำการออกแบบ ผลิต และติดตั้งระบบโครงสร้างพื้นฐานสำหรับเทคโนโลยีสื่อสารข้อมูล และโครงสร้างพื้นฐานสำหรับระบบพลังงาน
- 4) ส่วนงานระบบอัตโนมัติ (Automation segment) เป็นส่วนงานที่ทำการออกแบบ ผลิต และติดตั้งระบบอัตโนมัติสำหรับภาคอุตสาหกรรมและอาคาร

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน ซึ่งการประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานจะพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)											
	ส่วนงานเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์		ส่วนงานโมบิลิตี้		ส่วนงานระบบโครงสร้างพื้นฐาน		ส่วนงานระบบอัตโนมัติ		อื่น ๆ		งบการเงินรวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้												
รายได้จากการขายให้กับลูกค้าภายนอก	125,577	89,239	33,351	44,702	31,255	24,108	4,594	3,967	22	47	194,799	162,063
รายได้จากการให้บริการให้กับลูกค้าภายนอก	255	206	32	72	2,179	2,083	423	288	466	20	3,355	2,669
รวมรายได้	125,832	89,445	33,383	44,774	33,434	26,191	5,017	4,255	488	67	198,154	164,732
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	26,143	15,931	(87)	2,703	2,087	812	8	218	(1,824)	(1,805)	26,327	17,859
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่ไม่ได้เป็นส่วน:												
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน											315	(70)
รายได้เงินชดเชยจากการผิดสัญญาทางการค้า											1,535	1,029
รายได้อื่น											879	976
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์											(115)	-
ค่าใช้จ่ายอื่น											(243)	(163)
รายได้ทางการเงิน											253	284
ต้นทุนทางการเงิน											(64)	(167)
กำไรก่อนภาษีเงินได้											28,887	19,748
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี											(4,073)	(810)
กำไรสำหรับปี											24,814	18,938

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2568	2567
สหรัฐอเมริกา	68,110	43,309
สิงคโปร์	30,733	20,759
เยอรมนี	23,103	24,405
ไต้หวัน	12,055	11,585
อินเดีย	11,604	12,235
เนเธอร์แลนด์	11,401	7,766
จีน	11,008	12,312
ไทย	4,387	9,086
ฮังการี	3,683	1,025
มาเลเซีย	3,669	2,468
ประเทศอื่นๆ	18,401	19,782
รวม	198,154	164,732

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ซึ่งไม่รวมเครื่องมือทางการเงิน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและสินทรัพย์ผลประโยชน์หลังออกจากการ แบ่งตามตามสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2568	2567
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
ไทย	33,542	25,629
อินเดีย	9,163	9,033
เยอรมนี	2,531	1,809
สโลวาเกีย	2,390	2,470
สหรัฐอเมริกา	379	320
ประเทศอื่นๆ	83	70
รวม	48,088	39,331

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ (2567: กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 17,034 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากส่วนงานระบบโครงสร้างพื้นฐาน และ ส่วนงานเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์)

29. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และพนักงานของบริษัทฯ จะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 - 10 ของเงินเดือน (2567: อัตราร้อยละ 5 - 10 ของเงินเดือน) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2568 บริษัทฯ รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 235 ล้านบาท (2567: 205 ล้านบาท)

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ ย่อย เป็นกองทุนที่จัดตั้งขึ้นตามนโยบายของบริษัทฯ ย่อยและเป็นไปตามกฎหมายของประเทศที่บริษัทฯ ย่อยนั้นดำเนินกิจการอยู่

30. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

30.1 ภาระผูกพันที่สำคัญเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่สำคัญเกี่ยวกับการก่อสร้างอาคาร การซื้อเครื่องจักร และอุปกรณ์จำนวนประมาณ 18,898 ล้านบาท 15 ล้านยูโร หรือประมาณ 563 ล้านบาท และ 2,369 ล้านรูปีอินเดีย หรือประมาณ 831 ล้านบาท (2567: 6,083 ล้านบาท 13 ล้านยูโร หรือประมาณ 460 ล้านบาท และ 5,781 ล้านรูปีอินเดีย หรือประมาณ 2,298 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 18,898 ล้านบาท 2567: 6,083 ล้านบาท)

30.2 ภาระผูกพันที่สำคัญเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาว

30.2.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาขอใช้สิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาและเทคโนโลยี

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาขอใช้สิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาและเทคโนโลยี (Intellectual Property & Technology License Agreement) กับ Delta Electronics Inc. (“ผู้อนุญาต”) โดยผู้อนุญาตยินยอมให้บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ใช้สิทธิบัตรและเทคโนโลยีของผู้อนุญาตรวมทั้งส่วนปรับปรุงที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้เพื่อเป็นการตอบแทนการใช้สิทธิดังกล่าว บริษัทฯ ตกลงจ่ายค่าสิทธิให้แก่ผู้อนุญาตโดยคิดในอัตราร้อยละของรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เฉพาะที่ผลิตภายใต้สัญญานี้ ซึ่งอัตราร้อยละดังกล่าวถือตามเกณฑ์ราคาตลาด (Arm’s length basis) โดยคู่สัญญาจะมีการทบทวนอัตราร้อยละดังกล่าวเป็นรายปีก่อนวันครบกำหนดของสัญญา สัญญานี้มีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 และครบกำหนดเป็นรายปีและจะมีผลบังคับต่อเนื่องเป็นรายปีจนกว่าคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะบอกเลิก ทั้งนี้บริษัทฯ ได้บันทึกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นดังกล่าวเป็น “ค่าสิทธิ” โดยแสดงอยู่ภายใต้รายการ “ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

30.2.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาขอรับบริการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์กับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งจะให้บริการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ (ด้านการออกแบบและวิศวกรรม) แก่บริษัทฯ โดยคิดค่าธรรมเนียมในการให้บริการเท่ากับต้นทุนที่เกิดขึ้นจากการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์บวกกำไรส่วนเพิ่มซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ราคาตลาด (Arm's length basis) ทั้งนี้สัญญาดังกล่าวครบกำหนดเป็นรายปี

บริษัทฯ ได้แสดงรายการค่าใช้จ่ายด้านการออกแบบและวิศวกรรมที่เกิดขึ้นดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของ “ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

30.3 ภาระค้ำประกัน

กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่สำคัญซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันบางประการตามปกติธุรกิจคงค้างอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังต่อไปนี้

30.3.1 หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ คงค้างอยู่ประมาณ 69 ล้านบาท (2567: 229 ล้านบาท) (2567: รวมหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ ให้แก่กรมสรรพากร จำนวนประมาณ 163 ล้านบาท สำหรับการถูกประเมินภาษี ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 30.4.1)

30.3.2 หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทย่อยคงค้างอยู่ประมาณ 79 ล้านบาท 1,314 ล้านบาท 1,314 ล้านบาท 1,314 ล้านบาท หรือประมาณ 461 ล้านบาท 0.5 ล้านบาท หรือประมาณ 20 ล้านบาท 3 ล้านบาท หรือประมาณ 70 ล้านบาท (2567: 27 ล้านบาท 1,447 ล้านบาท หรือประมาณ 575 ล้านบาท 0.5 ล้านบาท หรือประมาณ 19 ล้านบาท 3 ล้านบาท หรือประมาณ 68 ล้านบาท)

30.4 การถูกประเมินภาษี

30.4.1 ก. เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2550 เป็นจำนวนเงินประมาณ 79 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) และ หนังสือประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะสำหรับปี 2550 จำนวนประมาณ 3 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) ซึ่งบริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร

- ข. เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2561 บริษัทฯได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2551 เป็นจำนวนเงินประมาณ 49 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) และ หนังสือประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะสำหรับปี 2551 จำนวนเงินประมาณ 4 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) ซึ่งบริษัทฯได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร
- ค. เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2562 บริษัทฯได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2552 เป็นจำนวนเงินประมาณ 23 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) และ หนังสือประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะสำหรับปี 2552 จำนวนเงินประมาณ 5 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) ซึ่งบริษัทฯได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร ปัจจุบัน คำอุทธรณ์อยู่ในระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯได้บันทึกสำรองหนี้สินจากการถูกประเมินภาษีตามที่กล่าวไว้ในข้อ ก ข และ ค จำนวนประมาณ 113 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) โดยแสดงอยู่ภายใต้รายการ “หนี้สินและประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการถูกประเมินภาษี” ในงบฐานะการเงิน

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2568 คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาให้ยกคำฟ้องที่บริษัทฯได้ยื่นฟ้องต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ให้มีการพิจารณาเพิกถอนการประเมินภาษีของกรมสรรพากรตามที่กล่าวไว้ในข้อ ก ข และ ค ส่งผลให้บริษัทฯต้องชำระภาษีรวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่มดังกล่าวให้แก่กรมสรรพากรจำนวน 122 ล้านบาท เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2568 บริษัทฯได้จ่ายชำระภาษีรวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่มดังกล่าวให้แก่กรมสรรพากรเรียบร้อยแล้ว

- 30.4.2 บริษัทย่อยในประเทศอินเดียได้ถูกหน่วยจัดเก็บภาษีของประเทศอินเดียประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2550 - 2559 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 232 ล้านบาทอินเดีย หรือประมาณ 81 ล้านบาท และได้ถูกประเมินภาษีขายและภาษีสรรพสามิตสำหรับปี 2557 - 2568 เป็นจำนวนเงินประมาณ 171 ล้านบาทอินเดีย หรือประมาณ 60 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการอุทธรณ์ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าผลของการอุทธรณ์จะเป็นคุณต่อบริษัท ดังนั้น บริษัทย่อยจึงมิได้บันทึกสำรองสำหรับการประเมินภาษีดังกล่าวไว้ในบัญชี

30.5 คดีฟ้องร้อง

ในระหว่างปี 2567 คณะกรรมาธิการการค้าระหว่างประเทศของสหรัฐอเมริกา (ITC) ได้ดำเนินการสอบสวนกลุ่มบริษัทสำหรับข้อกล่าวหาเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิบัตรของบริษัท Vicor Corporation โดย คณะกรรมาธิการการค้าระหว่างประเทศของสหรัฐอเมริกา (ITC) ได้ดำเนินการสอบสวนเสร็จสิ้นแล้ว เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2568 และได้มีคำวินิจฉัยว่า ข้อกล่าวอ้างของบริษัท Vicor Corporation เกี่ยวกับการยื่นคำร้องว่ากลุ่มบริษัทมีการละเมิดสิทธิบัตรนั้นมีมูลบางส่วน

บริษัท Vicor Corporation ได้ยื่นฟ้อง Delta Electronics Inc. (บริษัทใหญ่ของบริษัทฯ) และลูกค้านางรายของบริษัทฯ ต่อศาลแขวงสหรัฐอเมริกาประจำเขตตะวันออกของรัฐเท็กซัส โดยกล่าวหาว่ามีการละเมิดสิทธิบัตรของบริษัท Vicor Corporation ควบคู่ไปกับการยื่นคำร้องต่อ ITC ตามที่กล่าวไว้ข้างต้น ทั้งนี้เพื่อยุติข้อพิพาทเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิบัตรดังกล่าว บริษัทใหญ่ของบริษัทฯจึงได้ดำเนินการไกล่เกลี่ยและทำสัญญาในการจ่ายเงินชดเชย (Settlement Agreement) ให้กับบริษัท Vicor Corporation ซึ่งบริษัทฯจะรับผิดชอบในการจ่ายเงินชดเชยส่วนของลูกค้าของบริษัทฯ และตามสัญญาในการจ่ายเงินชดเชย (Settlement Agreement) ศาลจึงได้ออกคำสั่งยกฟ้อง โดยไม่สามารถยื่นฟ้องใหม่ได้เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2568 ดังนั้นคดีดังกล่าวจึงถือว่าสิ้นสุดลงแล้ว บริษัทฯได้บันทึกรายการจ่ายเงินชดเชยแทนลูกค้าของบริษัทฯแล้วในไตรมาสที่สองของปีปัจจุบัน และฝ่ายบริหารของบริษัทฯมีความมั่นใจว่าจะไม่มีความเสียหายเกี่ยวกับคดีดังกล่าวเพิ่มเติมอีก

31. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินบางรายการที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมโดยแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 4.19) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)				
งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	399	-	399
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	26	-	26
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 12)	-	-	246	246

(หน่วย: ล้านบาท)				
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	44	-	44
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	218	-	218
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 12)	-	-	227	227

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	399	-	399
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	25	-	25

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	43	-	43
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	216	-	216

32. เครื่องมือทางการเงิน

32.1 ตราสารอนุพันธ์

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์				
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็น				
เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	399	44	399	43
รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	399	44	399	43
หนี้สินตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็น				
เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	26	218	25	216
รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์	26	218	25	216

ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปตั้งแต่ 1 - 4 เดือน

32.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับ ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ และการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้ารายใหญ่มักจะมีการขอหนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) หรือการประกันสินเชื่อแบบอื่น ๆ จากธนาคารและสถาบันการเงินอื่นที่มีชื่อเสียง นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท เป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมากและอยู่หลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า รวมถึงการมีหนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) และการค้าประกันสินเชื่อแบบอื่น ๆ

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้น

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทได้เข้าทำตราสารอนุพันธ์ คือ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการนำเข้าหรือส่งออกสินค้า

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงส่วนใหญ่โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุไม่เกินหนึ่งปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่สำคัญดังนี้

(หน่วย: ล้านบาทเงินตราต่างประเทศ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

สกุลเงิน	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน		สินทรัพย์		หนี้สิน	
	ทางการเงิน		ทางการเงิน		ทางการเงิน		ทางการเงิน	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
เหรียญสหรัฐฯ	1,842	1,079	1,075	666	1,732	1,044	886	626
ยูโร	20	8	23	21	11	7	22	21
เยน	189	181	1,399	582	189	181	617	537

(หน่วย: บาทต่อหนึ่งหน่วยเงินตราต่างประเทศ)

สกุลเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567
เหรียญสหรัฐฯ	31.5826	33.9879
ยูโร	37.1715	35.4284
เยน	0.2021	0.2155

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ สกุลเงินยูโร และสกุลเงินเยน โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้นี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อ	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อ
		กำไรก่อนภาษี		กำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
เหรียญสหรัฐฯ	+8	1,938	+8	2,136
	-8	(1,938)	-8	(2,136)
ยูโร	+3	(4)	+3	(13)
	-3	4	-3	13
เยน	+12	(30)	+12	(11)
	-12	30	-12	11

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อ	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อ
		กำไรก่อนภาษี		กำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
เหรียญสหรัฐฯ	+4	561	+4	569
	-4	(561)	-4	(569)
ยูโร	+7	(32)	+7	(33)
	-7	32	-7	33
เยน	+12	(10)	+12	(9)
	-12	10	-12	9

ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

รายละเอียดของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568					
	จำนวนเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา		ครบกำหนดสัญญา
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า					
เหรียญสหรัฐต่อบาท	744	ล้านเหรียญสหรัฐ	30.7550 - 32.5740	บาทต่อเหรียญสหรัฐ	มกราคม - เมษายน 2569
เหรียญสหรัฐต่อรูปีอินเดีย	2	ล้านเหรียญสหรัฐ	90.3300	รูปีอินเดียต่อเหรียญสหรัฐ	มกราคม 2569
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า					
เหรียญสหรัฐต่อรูปีอินเดีย	5	ล้านเหรียญสหรัฐ	90.1075 - 91.1150	รูปีอินเดียต่อเหรียญสหรัฐ	มกราคม 2569
เยนต่อบาท	100	ล้านเยน	0.2074	บาทต่อเยน	มกราคม 2569
ยูโรต่อเหรียญสหรัฐ	7	ล้านยูโร	1.1747	เหรียญสหรัฐต่อยูโร	กุมภาพันธ์ 2569
งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
	จำนวนเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา		ครบกำหนดสัญญา
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า					
เหรียญสหรัฐต่อบาท	394	ล้านเหรียญสหรัฐ	32.0400 - 34.7330	บาทต่อเหรียญสหรัฐ	มกราคม - มีนาคม 2568
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า					
เหรียญสหรัฐต่อรูปีอินเดีย	7	ล้านเหรียญสหรัฐ	84.3775 - 85.3000	รูปีอินเดียต่อเหรียญสหรัฐ	มกราคม 2568
เยนต่อบาท	250	ล้านเยน	0.2196 - 0.2200	บาทต่อเยน	มกราคม - กุมภาพันธ์ 2568
ยูโรต่อบาท	1	ล้านยูโร	35.7950	บาทต่อยูโร	มกราคม 2568
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568					
	จำนวนเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา		ครบกำหนดสัญญา
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า					
เหรียญสหรัฐต่อบาท	744	ล้านเหรียญสหรัฐ	30.7550 - 32.5740	บาทต่อเหรียญสหรัฐ	มกราคม - เมษายน 2569
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า					
เยนต่อบาท	100	ล้านเยน	0.2074	บาทต่อเยน	มกราคม 2569
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
	จำนวนเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา		ครบกำหนดสัญญา
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า					
เหรียญสหรัฐต่อบาท	394	ล้านเหรียญสหรัฐ	32.0400 - 34.7330	บาทต่อเหรียญสหรัฐ	มกราคม - มีนาคม 2568
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า					
เยนต่อบาท	250	ล้านเยน	0.2196 - 0.2200	บาทต่อเยน	มกราคม - กุมภาพันธ์ 2568
ยูโรต่อบาท	1	ล้านยูโร	35.7950	บาทต่อยูโร	มกราคม 2568

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สิ้นทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สิ้นทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง		รวม	
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ตามราคา	ไม่มีอัตรา		
				ตลาด	ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	666	-	-	15,612	4,010	20,288	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	45,936	45,936	-
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	399	399	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	28	-	-	-	367	395	0.00 - 0.39
รวม	694	-	-	15,612	50,712	67,018	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	140	-	-	-	-	140	หมายเหตุ 16
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	45,228	45,228	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	171	194	-	-	-	365	0.41
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	372	-	334	-	706	หมายเหตุ 6
รวม	311	566	-	334	45,228	46,439	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ตามราคา ตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,783	-	-	11,236	2,682	15,701	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	32,906	32,906	-
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	44	44	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	30	-	-	-	2	32	0.00 - 5.50
รวม	1,813	-	-	11,236	35,634	48,683	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	160	-	-	-	-	160	หมายเหตุ 16
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	35,793	35,793	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	355	-	733	-	1,088	หมายเหตุ 6
รวม	160	355	-	733	35,793	37,041	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	13,032	2	13,034	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	51,408	51,408	-
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	399	399	-
รวม	-	-	-	13,032	51,809	64,841	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	38,632	38,632	-
รวม	-	-	-	-	38,632	38,632	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาดาลด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	9,789	2	9,791	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	34,500	34,500	-
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	43	43	-
รวม	-	-	-	9,789	34,545	44,334	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	29,583	29,583	-
รวม	-	-	-	-	29,583	29,583	

เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงินและเงินกู้ยืม ส่วนใหญ่เป็นอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ประกอบกับเงินฝากสถาบันการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยรับค่อนข้างต่ำและมีการเปลี่ยนแปลงน้อย กลุ่มบริษัทเชื่อว่าผลกระทบจากความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินฝากสถาบันการเงินและเงินกู้ยืมนี้ไม่มีสาระสำคัญ

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการรักษาสภาพคล่อง โดยคงเงินสดและเงินฝากธนาคาร ตลอดจนหลักทรัพย์ที่มีสภาพคล่องในระดับที่เหมาะสม อีกทั้งจัดสรรวงเงินเครดิตกับสถาบันการเงินอย่างเพียงพอ และกลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลาย กลุ่มบริษัทประเมินความเสี่ยงพอของสภาพคล่องอย่างสม่ำเสมอและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การบริหารสภาพคล่องอย่างทันเวลา

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันสามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	140	-	-	140
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	45,228	-	-	45,228
หนี้สินตามสัญญาเช่า	128	140	9	277
เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยจ่ายสถาบัน ทางการเงิน	172	199	-	371
เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยจ่ายจากกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	29	760	-	789
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	45,697	1,099	9	46,805

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	160	-	-	160
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	35,793	-	-	35,793
หนี้สินตามสัญญาเช่า	94	121	18	233
เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยจ่ายจากกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	43	1,179	-	1,222
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	36,090	1,300	18	37,408

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	ไม่เกิน	มากกว่า		
	1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	38,632	-	-	38,632
หนี้สินตามสัญญาเช่า	34	48	-	82
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	38,666	48	-	38,714

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ไม่เกิน	มากกว่า		
	1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	29,583	-	-	29,583
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21	5	-	26
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	29,604	5	-	29,609

32.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ เส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย และเส้นราคาร่วงหน้าของสินค้าโภคภัณฑ์ เป็นต้น กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

33. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.59:1 (2567: 0.54:1) และเฉพาะบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.47:1 (2567: 0.42:1)

34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

- ก) เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2569 Delta Electronics Int'l (Singapore) Pte. Ltd. (ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ) ได้ขายเงินลงทุนในบริษัท เอลเทค พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 ให้แก่บริษัทย่อยของ บริษัทฯ 2 แห่งคือ บริษัท เอลต้า กรีน อินดัสเทรียล (ประเทศไทย) จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.9975 และ Delta Energy Systems (Singapore) Pte. Ltd. ในสัดส่วนร้อยละ 0.0025 ในราคารวมทั้งสิ้น ประมาณ 95 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยทั้ง 2 แห่งได้จ่ายชำระค่าเงินลงทุนดังกล่าวเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2569
- ข) เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯมีมติเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พิจารณออนุมัติในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้:-
- 1) อนุมัติจ่ายเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท รวมเป็นเงินประมาณ 7,484 ล้านบาท โดยจ่ายจาก ผลการดำเนินงานประจำปี 2568
 - 2) อนุมัติให้ปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท โดยให้บริษัทฯรับโอนกิจการของบริษัท เอลต้า กรีน อินดัสเทรียล (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 โดยจะ กำหนดค่าตอบแทนการรับโอนกิจการดังกล่าวตามราคายุติธรรม (fair value) โดยผู้ประเมินอิสระ ทั้งนี้ คาดว่าการรับโอนกิจการจะดำเนินการแล้วเสร็จภายในปี 2569

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2569

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงาน กรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0528/2025/1777350502245.pdf>



เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0528/2025/1777350502249.pdf>



เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0528/2025/1777350502253.pdf>



เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0528/2025/1777350502257.pdf>



เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มของบริษัทได้จัดทำ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0528/2025/1777350502261.pdf>



เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0528/2025/1777350502265.pdf>



เอกสารแนบ 7 : รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0528/2025/1777350502269.pdf>



เอกสารแนบ 8 : รายงานคณะกรรมการบริษัท

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0528/2025/1777350502273.pdf>



เอกสารแนบ 9 : รายงานคณะกรรมการสิทธิประโยชน์

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0528/2025/1777350502277.pdf>



เอกสารแนบ 10 : รายงานคณะกรรมการความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0528/2025/1777350502281.pdf>

