



**แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568**  
**แบบ 56-1 One Report**  
**ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-One Report)**

**บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)**

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

# สารบัญ

หน้า

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	13
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	40
1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	57
1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น	58
1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	71

### 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	73
2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท	75

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	85
3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ	88
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	95
3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม	114

### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ	128
4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ	138
4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	139

### 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป	161
5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น	165
5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย	166
5.4 ตลาดรอง	167
5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่oprประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)	168

# สารบัญ (ต่อ)

หน้า

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ	169
6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ (ถ้ามี)	191
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	208

### 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	212
7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	214
7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย	232
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	243
7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	249
7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	258

### 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	263
8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา	297
8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	298

### 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน	302
9.2 รายการระหว่างกัน	304

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	360
รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต	362
งบการเงิน	370
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	380

### เอกสารแนบ

เอกสารแนบ	454
-----------	-----

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน



## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2515 เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ด้วยการเล็งเห็นโอกาสขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างซึ่งในช่วงเวลาดังกล่าวเป็นช่วงเวลาที่ประเทศไทยกำลังมุ่งพัฒนาประเทศ ดังนั้นงานก่อสร้างด้านต่างๆ จึงเกิดขึ้นมากมาย โดยบริษัทมีนโยบายตั้งแต่แรกเริ่มที่มุ่งรับงานก่อสร้างซึ่งเป็นประโยชน์ต่อสังคมและประเทศ และดำเนินงานภายใต้หลักปรัชญาทางธุรกิจที่เน้นความซื่อสัตย์ ยุติธรรม และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน รวมทั้งให้ความสำคัญในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตลอดมา โดยลักษณะงานของบริษัท ในระยะแรกนั้นเป็นการก่อสร้างอาคารและงานโยธาทั่วไป โดยเน้นงานของกองทัพและภาครัฐ

ต่อมาในปี 2524 บริษัทได้เข้าร่วมทุนกับบริษัท โตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่ 1 ใน 10 รายแรกของประเทศไทย โดยร่วมกันก่อตั้ง บริษัท ช.การช่าง-โตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด ขึ้นเพื่อเป็นการขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจ และเพื่อประโยชน์ในการเรียนรู้ และถ่ายทอดเทคโนโลยีการก่อสร้าง รวมถึงการได้มาซึ่งพันธมิตรในการดำเนินธุรกิจอีกด้วย

หลังจากนั้นบริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อ วันที่ 10 ตุลาคม 2537 และทุนสามัญของบริษัทได้รับการจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน และเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2538 ซึ่งในช่วงเวลาดังกล่าวถือเป็นช่วงเวลาที่บริษัทมีการเจริญเติบโตอย่างรวดเร็ว มีการพัฒนาขีดความสามารถและศักยภาพของบริษัทในรอบด้าน ทั้งจากการปรับวิธีการบริหารงาน ควบคู่ไปกับการพัฒนาทรัพยากรบุคคล รวมถึงการพัฒนาเทคโนโลยีการก่อสร้างโดยการร่วมทุนกับบริษัทต่างชาติอื่นๆ มีความเชี่ยวชาญ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งส่งผลให้บริษัทสามารถขยายขอบเขตในการรับงานก่อสร้างที่หลากหลาย จนก้าวขึ้นเป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่สามารถดำเนินการก่อสร้างขนาดใหญ่ที่มีความซับซ้อน และจำเป็นต้องอาศัยเทคโนโลยีในด้านวิศวกรรมก่อสร้างขั้นสูงได้ เช่น การก่อสร้างโครงการระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานขนาดใหญ่ ได้แก่ การก่อสร้างทางด่วน รถไฟฟ้าใต้ดิน หรือโรงไฟฟ้าพลังน้ำ เป็นต้น และด้วยการพัฒนาขีดความสามารถทั้งทางวิศวกรรมและการบริหารจัดการด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง จึงทำให้บริษัทมีความสามารถในการทำงานก่อสร้างโครงการในลักษณะออกแบบพร้อมก่อสร้าง (Turnkey) ได้อีกด้วย

นอกจากนี้ ด้วยวิสัยทัศน์และนโยบายของคณะผู้บริหารที่ตระหนักถึงความจำเป็นในการขยายโอกาสเพื่อขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจ การสร้างจุดเด่น และสร้างความเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนให้กับบริษัท จึงทำให้บริษัทมีโอกาสนับพันบาทไปสู่การเป็นผู้ลงทุนเพื่อดำเนินธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในระดับภูมิภาคอย่างครบวงจรอีกธุรกิจหนึ่ง โดยในปัจจุบันบริษัทได้มีการลงทุนในโครงการสัมปทานทั้งโครงการขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ ครอบคลุมในทุกระบบ ไม่ว่าจะเป็นระบบคมนาคม ระบบขนส่งมวลชน ระบบสาธารณูปโภคน้ำ ระบบพลังงานไฟฟ้า เช่น การลงทุนใน บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็น ผู้ดำเนินการก่อสร้างและบริหารทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนชั้นที่ 2) และส่วนต่อขยายต่างๆ การลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าข้ามหอนครสายเฉลิมรัชมงคล โดย บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้ควบรวมกับ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ดำเนินการให้บริการทางพิเศษและระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้า รวมถึงการพัฒนาเชิงพาณิชย์ที่เกี่ยวข้องกับระบบทางพิเศษและรถไฟฟ้า ซึ่งต่อมา บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้เป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างและบริหารจัดการทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร รวมถึงเป็นผู้ให้บริการเดินรถไฟฟ้า โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย และโครงการรถไฟฟ้าข้ามหอนครสายฉลองรัชธรรม หรือโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง บางใหญ่-ราษฎร์บูรณะ ช่วงบางใหญ่-บางซื่อ โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงบางขุนนนท์-มีนบุรี (สุวินทวงศ์) การลงทุนในโครงการผลิตน้ำประปา โดย บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) เพื่อขายให้แก่การประปาสภาภูมิภาคในเขตพื้นที่จังหวัดนครปฐมและจังหวัดสมุทรสาคร และการลงทุนในบริษัท ซีเคพาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งดำเนินธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานประเภทต่างๆ เช่น การลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ (น้ำจืด 2) เพื่อผลิตไฟฟ้า และจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การลงทุนในโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) ระบบ Cogeneration 2 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้า 117.5 MW และ 120 MW เพื่อผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน การลงทุนในโครงการผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี และการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบาง เพื่อผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยกับรัฐบาลลาว เป็นต้น และจากการที่บริษัทดำเนินธุรกิจเช่นนี้ ได้แสดงให้เห็นผลประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรมเมื่อบริษัทในกลุ่มที่บริษัทถือหุ้นประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจและมีผลประกอบการที่ดีซึ่งส่งผลให้บริษัทได้รับผลตอบแทนจากการลงทุน

ในบริษัทต่างๆ เหล่านั้นในรูปของเงินปันผล รวมทั้งกำไรจากการขายเงินลงทุนซึ่งทำให้บริษัทมีรายได้และกำไรอย่างสม่ำเสมออีกด้วย

อนึ่ง จากนโยบายและวิสัยทัศน์ที่ก้าวไกลในการดำเนินธุรกิจทำให้บริษัทสามารถเป็นทั้งผู้รับเหมาก่อสร้าง ผู้ลงทุน และเป็นผู้รับสัมปทาน ซึ่งนับเป็นสิ่งที่แตกต่างจากบริษัทก่อสร้างชั้นนำอื่นๆ ในประเทศ และทำให้บริษัทมีรายได้จากงานก่อสร้างทั้งในส่วนของภาครัฐและเอกชน รวมถึงมีรายได้จากการลงทุนในธุรกิจพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานอีกด้วย นอกจากนี้บริษัทสามารถบริหารความเสี่ยงในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างได้ดียิ่งขึ้นจากการที่บริษัทมีโอกาสนำงานของตนเองโดยใช้บทบาทของผู้พัฒนา ผู้ลงทุน และผู้บริหารสัมปทานได้อย่างครบวงจร ทั้งนี้ ด้วยนโยบายและกลยุทธ์ต่างๆ ในการบริหารงานสามารถสร้างผลตอบแทนทางธุรกิจที่ดีและสร้างความเจริญเติบโตที่มั่นคงอย่างต่อเนื่องให้บริษัทและบริษัทในกลุ่ม อีกทั้งทำให้บริษัทมีความเข้มแข็งและมีความแตกต่าง พร้อมทั้งมีโอกาสดำเนินการเหนือกว่าการเป็นบริษัทก่อสร้างเพียงอย่างเดียว และนั่นคือจุดเด่นที่ทำให้บริษัทสามารถประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจมายาวนานกว่า 50 ปี

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทเพื่อให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัท รวมทั้งเป้าหมายทางการเงิน แผนงาน และงบประมาณ พร้อมด้วยการกำกับ ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่กิจการสูงสุด นอกจากนี้ยังได้มีการติดตามผลการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และมีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย กฎระเบียบ กฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการพิจารณาบททวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และกลยุทธ์ของบริษัทในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาทุกปี

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2568 วันที่ 14 พฤศจิกายน 2568 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติให้มีการทบทวนนโยบายและให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และกลยุทธ์ของบริษัท ประจำปี 2568 รวมทั้งได้กำหนดเป้าหมายระยะยาวและกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทเพื่อต่อยอดพลังร่วมสู่ความยั่งยืนเพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน และสามารถสร้างผลประโยชน์ตอบแทนสูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน ดังนั้นเพื่อบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ดังกล่าว บริษัทจึงได้ใช้แนวทางในการดำเนินงานตามนโยบายภายใต้หลักการดังนี้

#### วิสัยทัศน์

“ข.การช่าง สร้างสรรค์งานวิศวกรรม เพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของชีวิตและสังคมที่ยั่งยืน”

#### พันธกิจ

- \* สร้างสรรค์ผลงานที่มีคุณภาพสำหรับลูกค้า มุ่งสร้างประโยชน์ให้กับสังคมและประเทศชาติ โดยคำนึงถึงผลตอบแทนที่ดีและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน
- \* บริหารงานอย่างมืออาชีพภายใต้หลักธรรมาภิบาลและยึดถือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- \* ส่งเสริมการพัฒนาองค์กรเพื่อความยั่งยืน ควบคู่กับการดำเนินงานที่ยึดหลักความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และประเทศชาติ
- \* ส่งเสริมการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ มุ่งเน้นการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ และการพัฒนานวัตกรรม

#### ค่านิยม (C-K-S-A-T-I)

- C: Commitment to Quality (มุ่งมั่นสร้างงานคุณภาพ)
- K: Knowledge and Knowhow (ด้วยความรู้และความชำนาญ)
- S: Synergy and Sustainability (ผสานพลังร่วมในกลุ่มเพื่อความยั่งยืน)
- A: Agility (พร้อมปรับเปลี่ยนให้ทันโลก)
- T: Trust in Teamwork (เชื่อมั่นในทีมเวิร์ค)
- I: Integrity and Innovation (ยึดมั่นในจริยธรรมและพัฒนานวัตกรรม)

## วัตถุประสงค์

1. ดำเนินงานก่อสร้างตามแผนงาน
2. ทำตามขั้นตอนของสัญญาทุกโครงการ
3. เตรียมความพร้อมในการลงทุนโครงการต่างๆ
4. รักษาสภาพคล่อง บริหารเงินลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ บริหารความเสี่ยงและลดต้นทุนการเงิน
5. สร้างความผูกพันกับผู้มีส่วนได้เสีย รับผิดชอบต่อสังคม และสื่อสารให้บุคคลภายในและภายนอกองค์กรรับทราบ
6. รักษาไว้ซึ่งระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ รักษาระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001:2015) และพัฒนาระบบสารสนเทศด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพิ่มขีดความสามารถ ในการปฏิบัติงานที่ดี

## เป้าหมาย

### เป้าหมาย แผนงาน และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามนโยบายและบรรลุมติวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ บริษัทได้ปฏิบัติตามเป้าหมาย แผนงาน และกลยุทธ์ในการดำเนินงานประจำปี 2568 ดังนี้

1. ดำเนินการให้การก่อสร้าง และงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องมีความคืบหน้าตามกำหนดการ ด้วยการพัฒนาและนำนวัตกรรมใหม่ๆ มาปรับใช้ตามความเหมาะสม
2. ดำเนินการตามขั้นตอนของสัญญาในทุกโครงการ
3. ศึกษาความเหมาะสมในการดำเนินงานโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและธรรมชาติ และเตรียมความพร้อมในการลงทุนโครงการต่างๆ
4. รักษาสภาพคล่อง รวมถึงบริหารเงินลงทุนระยะสั้น และการลงทุนระยะยาวอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อเพิ่มรายได้ พร้อมทั้งนำเครื่องมือทางการเงินต่างๆมาใช้ เพื่อบริหารความเสี่ยง และลดต้นทุนการเงิน
5. สร้างความผูกพันกับผู้มีส่วนได้เสียโดยผ่านกระบวนการความรับผิดชอบต่อสังคม และสื่อสารให้บุคคลภายใน และภายนอกองค์กรรับทราบ
6. รักษาไว้ซึ่งระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงรักษาระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001:2015) และพัฒนาระบบสารสนเทศด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ ในการปฏิบัติงานที่ดี

## กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

### กลยุทธ์ต่อยอดพลังร่วมสู่ความยั่งยืน

- \* มุ่งสู่ความยั่งยืนโดยเลือกดำเนินธุรกิจที่สร้างประโยชน์ต่อสังคม และประเทศชาติ โดยมีผลตอบแทนทางธุรกิจที่ดีและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว
- \* บริหารงานด้านวิศวกรรมโดยยึดหลักการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ ส่งมอบงานที่มีคุณภาพตามมาตรฐานและตรงตามกำหนดเวลา
- \* เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ และพัฒนาบุคลากร องค์กรความรู้เพื่อสร้างทุนมนุษย์และนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง
- \* พร้อมปรับและพัฒนาเพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันให้ทันกับโลกและความต้องการของตลาด
- \* ต่อยอดพลังร่วมในธุรกิจก่อสร้าง และการลงทุนในโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในกลุ่ม ข.การช่าง เพื่อสร้างโครงการที่มีประโยชน์ต่อสังคมและประเทศ
- \* ให้ความสำคัญกับธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และสภาวะการเปลี่ยนแปลงทางภูมิอากาศ

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ<sup>(1)</sup>

ตามที่ได้กล่าวในเบื้องต้นถึงนโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทแล้วนั้น จึงสรุปรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทได้ดังนี้

#### รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2568	<p>1. เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2568 บริษัทได้ลงนามเป็นผู้รับจ้างในสัญญาจ้างงานซ่อมแซมโครงสร้างที่ได้รับผลกระทบจากไฟไหม้ บริเวณทางขึ้น ด้านกำแพงเพชร 2 ทางพิเศษประจิมรัชยา กับ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 5 เดือน และมีมูลค่าสัญญาทั้งสิ้น 10,742,800 บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)</p> <p>2. เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด (“LPCL”) จำนวน 418,679,400 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของ LPCL ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท ให้กับบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีมูลค่าตามสัญญาซื้อขายรวมทั้งสิ้น 2,765,121,038 บาท ซึ่งภายหลังการจำหน่ายไปซึ่งหุ้นสามัญของ LPCL ในครั้งนี้ บริษัทยังคงถือหุ้นสามัญใน LPCL จำนวน 418,679,400 หุ้น โดยสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ลดลงจากเดิมร้อยละ 20 เป็นร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของ LPCL และจะส่งผลให้ LPCL สันสภาพการเป็นบริษัทร่วมของบริษัท ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2568 บริษัทจำหน่ายและโอนหุ้นสามัญดังกล่าวแล้ว และได้รับชำระค่าหุ้นเป็นจำนวน 2,765,121,038 บาท</p> <p>3. ณ วันที่ 1 มิถุนายน 2568 (วันที่เสร็จสิ้นระยะเวลาการซื้อหุ้นคืน) บริษัทซื้อหุ้นคืนเป็นจำนวนทั้งสิ้น 13,541,200 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.80 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท มูลค่ารวมของหุ้นที่ซื้อคืนทั้งสิ้นเท่ากับ 224,015,380 บาท</p> <p>4. ในปี 2568 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 895.26 ล้านหุ้น คิดเป็นมูลค่าประมาณ 5,158.34 ล้านบาท ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทร่วมดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 36.40 เป็นร้อยละ 42.26</p>

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ				
2567	<p>1. เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2567 บริษัทได้ลงนามเป็นผู้รับจ้างในสัญญาจ้างงานซ่อมบำรุง และปรับปรุงงานโยธา ทางพิเศษศรีรัช และทางพิเศษประจิมรัถยา กับ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 18 เดือน และมีมูลค่าสัญญาทั้งสิ้น 618,161,920 บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)</p> <p>2. เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2567 บริษัทได้ลงนามเป็นผู้รับจ้างในสัญญาจ้างงานซ่อมบำรุง และปรับปรุงงานโยธา ทางพิเศษอุดรรัถยา กับ บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 12 เดือน และมีมูลค่าสัญญาทั้งสิ้น 402,009,730 บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)</p> <p>3. เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2567 บริษัทได้ลงนามเป็นผู้รับจ้างในสัญญาว่าจ้างก่อสร้าง งานโครงสร้าง สถาปัตยกรรม ภูมิสถาปัตยกรรม และงานระบบประกอบอาคาร โครงการหอศิลปวัฒนธรรมเมืองน่าน และแหล่งเรียนรู้ศิลปวัฒนธรรมล้านนา ตะวันออก อำเภอเมือง จังหวัดน่าน กับ มูลนิธิรักษ่าน่านในพระบรมราชูปถัมภ์ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 549 วัน และมีมูลค่าสัญญาทั้งสิ้น 522,000,000 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)</p> <p>4. เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2567 บริษัทได้ลงนามเป็นผู้รับจ้างในสัญญาจ้างงานโครงการปรับปรุงเพื่อเพิ่มเสถียรภาพ และประสิทธิภาพระบบผลิตและส่งจ่ายน้ำประปา โดยออกแบบ จัดหา ติดตั้ง และทดสอบระบบไฟฟ้า ระบบเครื่องกล และงานโยธา กับ บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 540 วัน และมีมูลค่าสัญญาทั้งสิ้น 447,873,221 บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)</p> <p>5. เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2567 บริษัทได้ลงนามเป็นผู้รับจ้างในสัญญาจ้างงานออกแบบและก่อสร้างงานโยธา (Civil Works Contract) และสัญญาจ้างงานจัดหาระบบรถไฟฟ้า (M&amp;E Works Contract) โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม กับ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ดังนี้</p> <p>1. สัญญาจ้างงานออกแบบและก่อสร้างงานโยธา (Civil Works Contract) โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงบางขุนนนท์-ศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย มีระยะเวลา 72 เดือน และมีมูลค่าสัญญาทั้งสิ้น 82,501,869,159 บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)</p> <p>2. สัญญาจ้างงานจัดหาระบบรถไฟฟ้า (M&amp;E Works Contract) โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงบางขุนนนท์-มีนบุรี (สุวินทวงศ์) มีระยะเวลาดำเนินการงานจัดหาระบบรถไฟฟ้า (ช่วงตะวันออก) 42 เดือน และระยะเวลาดำเนินการงานจัดหาระบบรถไฟฟ้า (ช่วงตะวันออกและช่วงตะวันตก) 72 เดือน และมีมูลค่าสัญญาทั้งสิ้น 26,714,000,000 บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)</p> <p>6. เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2567 บริษัทได้ลงนามเป็นผู้รับจ้างในสัญญาจ้างจัดหาขบวนรถไฟฟ้าเพิ่มเติมและปรับปรุงระบบรถไฟฟ้าที่เกี่ยวข้อง ในโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน กับ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 1,260 วัน และมีมูลค่าสัญญาทั้งสิ้น 6,800,000,000 บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)</p> <p>7. เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2567 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน (Treasury Stock) ภายในวงเงินไม่เกิน 3,000 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 130 ล้านหุ้น คิดเป็นจำนวนร้อยละ 7.67 ซึ่งไม่เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท โดยการซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีกำหนดระยะเวลาซื้อคืนภายในระยะเวลา 6 เดือน ตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2567 ถึงวันที่ 1 มิถุนายน 2568 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทได้ซื้อหุ้นคืนรวมทั้งหมดจำนวน 6,639,000 หุ้น คิดเป็น 0.39% ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว มูลค่ารวมที่ซื้อคืน 129,779,240 บาท</p> <p>8. เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2567 บริษัทได้ทำสัญญากิจการร่วมค้ากับ บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) โดยใช้ชื่อว่ากิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-โออาร์ มีวัตถุประสงค์เพื่อรับจ้างก่อสร้างงานโยธาคโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงบางขุนนนท์-มีนบุรี (สุวินทวงศ์) โดยมีสัดส่วนการร่วมลงทุนดังนี้</p> <table border="0" data-bbox="391 1787 1141 1861"> <tr> <td>1. บริษัท ซี.การช่าง จำกัด (มหาชน)</td> <td>51 %</td> </tr> <tr> <td>2. บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)</td> <td>49 %</td> </tr> </table> <p>ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2567 กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-โออาร์ ได้ลงนามเป็นผู้รับจ้างในสัญญาจ้างก่อสร้างงานโยธาคโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงบางขุนนนท์-มีนบุรี (สุวินทวงศ์) ส่วนตะวันตก ช่วงบางขุนนนท์ - ศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย กับ บริษัท ซี.การช่าง จำกัด (มหาชน) โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 64 เดือน และมีมูลค่าสัญญาทั้งสิ้น 58,950,000,000 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)</p>	1. บริษัท ซี.การช่าง จำกัด (มหาชน)	51 %	2. บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	49 %
1. บริษัท ซี.การช่าง จำกัด (มหาชน)	51 %				
2. บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	49 %				

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2566	<p>1. เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566 คณะกรรมการบริหาร ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทซื้อหุ้นสามัญในบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด จากผู้ถือหุ้นรายอื่น เพิ่มอีกร้อยละ 10 รวมถึงการชำระเงินทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 10 เป็นร้อยละ 20 และบริษัทได้นำใบหุ้นทั้งหมดของบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด ไปจำหน่ายให้กับกลุ่มธนาคารเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทดังกล่าวที่มีต่อกลุ่มธนาคาร</p> <p>2. เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2566 บริษัทได้แจ้งการสิ้นสุดโครงการจำหน่ายหุ้นซื้อคืนเพื่อบริหารทางการเงินที่จำหน่ายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นซื้อคืนนับตั้งแต่วันที่ 5 มกราคม 2566 ถึงวันที่ 1 กันยายน 2566 จำนวน 36,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 2.13 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด และบริษัทได้ดำเนินการจำหน่ายหุ้นซื้อคืนได้แล้วทั้งหมดมูลค่ารวมทั้งสิ้น 781,658,040 บาท บริษัทจึงประกาศสิ้นสุดโครงการจำหน่ายหุ้นซื้อคืนเพื่อบริหารทางการเงิน</p>
2565	<p>เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2565 ได้มีมติอนุมัติเรื่องที่สำคัญ ดังต่อไปนี้</p> <p>(ก) การเข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ในวงเงินรวมสูงสุดไม่เกิน 4,304 ล้านบาท โดยทยอยชำระเงินทุนดังกล่าวตามกำหนดการเรียกชำระ จนกว่าการก่อสร้างโครงการไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบาง แล้วเสร็จตามแผนที่กำหนดไว้ (ภายในเดือนธันวาคม 2572)</p> <p>(ข) การเข้าทำรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินในรูปแบบเงินกู้ยืมผู้ถือหุ้น (Shareholders' Loan) แก่บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด (บริษัทร่วม) ในกรณีการจัดหาเงินไม่เพียงพอต่อการก่อสร้างโครงการไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบาง ในวงเงินรวมสูงสุดไม่เกิน 1,833.70 ล้านบาท แต่เนื่องจากรายการดังกล่าวยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับจำนวนเงิน และวันที่จะเกิดรายการ ทั้งนี้ หากในอนาคตรายการดังกล่าวเกิดขึ้นจริง บริษัทจะพิจารณานำเรื่องดังกล่าวเข้าขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอีกครั้ง และจะดำเนินการตามระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ตามที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด</p> <p>(ค) การเข้าทำรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ บริษัท พีที จำกัด ผู้เดียว ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายหนึ่งของบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด (บริษัทร่วม) ด้วยการชำระเงินทุนแทนในกรณีที่ไม่สามารถชำระเงินตามส่วนของตนที่มีพันธผูกพันได้จนงานก่อสร้างโครงการไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบางแล้วเสร็จ ในวงเงินรวมสูงสุดไม่เกิน 2,868.01 ล้านบาท แต่เนื่องจากรายการดังกล่าวยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับจำนวนเงิน และวันที่จะเกิดรายการ ทั้งนี้ หากในอนาคตรายการดังกล่าวเกิดขึ้นจริง บริษัทจะพิจารณานำเรื่องดังกล่าวเข้าขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอีกครั้ง และจะดำเนินการตามระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ตามที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด</p>
2563	<p>คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน โดยมีวงเงินสูงสุดที่ใช้ในการซื้อหุ้นคืนไม่เกิน 3,000 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 169,389,000 หุ้น (คิดเป็นไม่เกินร้อยละ 10 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด) โดยการซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีกำหนดระยะเวลาซื้อหุ้นคืนภายในระยะเวลา 6 เดือน ตั้งแต่วันที่ 2 มีนาคม 2563 ถึงวันที่ 1 กันยายน 2563 ทั้งนี้ ณ วันที่ 1 กันยายน 2563 (วันที่เสร็จสิ้นระยะเวลาการซื้อหุ้นคืน) จำนวนหุ้นที่บริษัทซื้อคืนในโครงการซื้อหุ้นคืน เป็นจำนวนทั้งสิ้น 36,000,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 2.13 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ซึ่งรวมเป็นมูลค่ารวมของหุ้นที่ซื้อคืนทั้งสิ้นเท่ากับ 674,407,440 บาท</p>



ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2563	<p>บริษัทได้เข้าร่วมลงทุนกับบุคคล และ/หรือนิติบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญ บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด (“LPCL”) จาก บริษัท พีที จำกัดผู้เดียว (“PTS”) ซึ่งเป็นพันธมิตรในการร่วมพัฒนาโครงการ ไฟฟ้าพลังน้ำในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (“สปป.ลาว”) จำนวน 415,000 หุ้น ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้ หุ้น ละ 0.24 ดอลลาร์สหรัฐฯ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของ LPCL คิดเป็นมูลค่ารวมประมาณ 100,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเทียบเท่าจำนวน 3,150,000 บาท (อัตราแลกเปลี่ยน 31.50 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐฯ) เพื่อ ศึกษาความเป็นไปได้และพัฒนาโครงการไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบาง ที่แขวงหลวงพระบาง สปป.ลาว ทั้งนี้บริษัทมีภาระผูกพันต่อการชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นในอนาคตเมื่อการศึกษาและพัฒนาโครงการไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบางแล้วเสร็จหรือมีความชัดเจนต่อการลงทุน</p>
2558	<p>บริษัทสนับสนุนการดำเนินการควบบริษัทระหว่าง บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BECL) กับ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BMCL) เนื่องจากการควบบริษัทถือเป็นกลยุทธ์ในการผสมผสานความแข็งแกร่งของทั้งสอง บริษัทเข้าด้วยกัน เพื่อเพิ่มความหลากหลายของการให้บริการ สร้างศักยภาพการแข่งขันทางธุรกิจและเพิ่มโอกาสเติบโตใน อนาคต รวมทั้งเสริมสร้างภาพลักษณ์ของหลักทรัพย์ของบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นร่วมระหว่างผู้ถือ หุ้นของ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และผู้ถือหุ้นของ บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติ เรื่องต่างๆ ของบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบบริษัทตามที่พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ได้กำหนดไว้ โดยนายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ได้รับจดทะเบียนการควบ บริษัทดังกล่าว ในวันที่ 30 ธันวาคม 2558 ส่งผลให้บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สิ้นสภาพจากการเป็นนิติบุคคล และเกิดเป็นบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบบริษัท โดยบริษัทใหม่มีชื่อว่า บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (Bangkok Expressway and Metro Public Company Limited ชื่อย่อ BEM) มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเท่ากับ 15,285,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 15,285,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในครั้งนี้ บริษัทใหม่ดังกล่าวได้รับมาซึ่งทรัพย์สิน หนี้ สิทธิ หน้าที่ และ ความรับผิดชอบทั้งหมดของบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยผล ของกฎหมายนับแต่วันที่นายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด รับจดทะเบียนควบบริษัทเป็นต้นไป</p>
2556	<p>บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2556 และได้เข้าเป็นบริษัท จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2556</p>
2555	<p>บริษัทได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างโครงการฝายน้ำล้นไชยะบุรี ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำ โดยมีมูลค่าโครงการก่อสร้างกว่า 76,000 ล้านบาท และมีกำลังการผลิตไฟฟ้า 1,285 เมกะวัตต์ โดยผลิตไฟฟ้าขายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว ซึ่งแล้วเสร็จในปี 2562</p>
2554	<p>บริษัทได้ก่อตั้ง บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด และบริษัท บางเขนชัย จำกัด ขึ้นเพื่อ ดำเนินการก่อสร้างและบริหารจัดการโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าและจำหน่ายให้การ ไฟฟ้าส่วนภูมิภาค นอกจากนี้ บริษัทยังได้ก่อตั้งบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด ขึ้นเพื่อเป็นบริษัท Holding Company โดยมี บริษัทแกนเป็น บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ผู้ถือหุ้นหลักของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำสิม 2 มีวัตถุประสงค์ในการ ลงทุนและถือหุ้นในธุรกิจพลังงาน ซึ่งเริ่มจากการถือหุ้นในธุรกิจพลังงานที่ได้รับการพัฒนาโดยกลุ่มของบริษัทและมีวิสัยทัศน์ ที่จะลงทุนในธุรกิจพลังงานที่ดี รวมถึงพลังงานทางเลือกและพลังงานสะอาด ทั้งในโครงการที่ได้รับการริเริ่มพัฒนาโดยกลุ่ม ของบริษัทหรือกลุ่มพันธมิตรทางธุรกิจอื่นๆ เพื่อเป็นการต่อยอดการเจริญเติบโตของธุรกิจในด้านนี้</p>
2553	<p>บริษัทได้ก่อตั้ง บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ขึ้นเพื่อดำเนินการรับสัมปทานในการผลิตกระแสไฟฟ้า จาก สปป.ลาว</p>

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2552	บริษัทได้ขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานด้านอื่นๆ นอกเหนือจากการลงทุนด้านไฟฟ้าพลังน้ำ เช่น การลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแก๊สธรรมชาติ เทคโนโลยีโคเจนเนอเรชั่น (ความร้อนร่วม) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทได้ก่อตั้งบริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ขึ้นเพื่อดำเนินการก่อสร้างและบริหารจัดการโครงการผู้ผลิตไฟฟ้า รายเล็ก (SPP) ขนาดกำลังผลิต 120 เมกะวัตต์ ระบบ Cogeneration ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า และจำหน่ายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน
2549	บริษัทได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจิม 2 โดยมีมูลค่าโครงการกว่า 22,000 ล้านบาท มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 615 เมกะวัตต์ ผลิตไฟฟ้าขายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นโครงการที่มีประโยชน์ ทั้งในด้านการเป็นแหล่งไฟฟ้าพลังงานสะอาดและเป็นพลังงานที่หมุนเวียน มีราคาถูก และมีความมั่นคง รวมถึงเป็นการลงทุนระหว่างประเทศ ช่วยสร้างงาน สร้างรายได้ให้ สปป.ลาว รวมถึงมีการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับประชากรในพื้นที่ในระยะยาว เป็นการกระชับมิตรภาพและสร้างพันธมิตรและโอกาสในการลงทุนที่ดีต่อไปในระดับประเทศ
2547	บริษัทได้ก่อตั้ง บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ขึ้นเพื่อเป็นผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำน้ำจิม 2 ณ ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว)
2539	บริษัทได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 700 ล้านบาท เป็น 1,050 ล้านบาท ซึ่งนับเป็นช่วงเวลาของบริษัทที่ได้เจริญเติบโตอย่างรวดเร็ว โดยมีการเพิ่มขีดความสามารถของบริษัททั้งจากการปรับปรุงวิธีบริหารงานควบคู่ไปกับการพัฒนาทรัพยากรบุคคล รวมถึงการพัฒนาเทคโนโลยีการก่อสร้าง โดยการร่วมทุนกับบริษัทต่างชาติอื่นๆ ที่มีความเชี่ยวชาญ เช่น บริษัท บิลฟิงเกอร์ เอจี จำกัด จากประเทศเยอรมัน บริษัท เชมส์ วอเตอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จากประเทศอังกฤษ เป็นต้น ทำให้บริษัทสามารถขยายขอบเขตการรับงานจนสามารถก้าวขึ้นเป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทรับเหมาก่อสร้างจำนวนไม่กี่รายที่สามารถรับดำเนินงานก่อสร้างที่มีความซับซ้อนและ จำเป็นต้องอาศัยเทคโนโลยีในการก่อสร้างขั้นสูงได้ เช่น การก่อสร้างโครงการระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานขนาดใหญ่ (Large Scale Infrastructure Project) นอกจากนี้ บริษัทยังได้พัฒนาขีดความสามารถทั้งทางวิศวกรรมและการบริหารจัดการ ทำให้บริษัทมีขีดความสามารถในการทำงานโครงการในลักษณะออกแบบพร้อมก่อสร้าง (Turnkey) โครงการสัมปทานในลักษณะ Build-Transfer-Operate (BTO), Build-Operate-Transfer (BOT), Build-Own-Operate (BOO) และ Build-Own-Operate-Transfer (BOOT) ทั้งโครงการขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่
2537	บริษัทได้มีการขยายขอบเขตการทำธุรกิจ และได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง และเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2537 บริษัทได้ดำเนินการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนเพิ่มเป็น 700 ล้านบาท และได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2538
2524	บริษัทได้ตระหนักถึงความจำเป็นในการขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจ เพื่อการเจริญเติบโตของบริษัท ในระยะยาว บริษัทจึงได้เข้าร่วมทุนกับ บริษัท โตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่ 1 ใน 10 รายแรกของประเทศญี่ปุ่น เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจก่อสร้างและการบริหาร รวมถึงพันธมิตรทางธุรกิจที่มีศักยภาพ
2515	บริษัทเริ่มจดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 1.40 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยในระยะแรกลักษณะงานของบริษัทเป็นการก่อสร้างอาคารและงานโยธาทั่วไป ซึ่งมีลูกค้าสำคัญ คือ หน่วยงานราชการ เช่น กองทัพบกและกองทัพอากาศ โดยมีผลงานที่สร้างชื่อเสียงให้กับบริษัท ได้แก่ โรงเรียนนายร้อย จปร. อาคาร โรงพยาบาล และสาธารณูปโภคต่างๆ ของกองทัพบก และอาคารสถานีโทรทัศน์ของ อ.ส.ม.ท. เป็นต้น



หมายเหตุ : (1) นอกจากนี้ การเกิดปัญหาการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ขึ้น นับตั้งแต่ปี 2563 เรื่อยมาจนถึงปี 2566 นั้น ปัญหาดังกล่าวทำให้บริษัทได้มีการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับหากเกิดปัญหาโรคระบาดต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อสังคมและการดำเนินงานของบริษัทขึ้นอีกในอนาคต โดยบริษัทได้มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan : BCP) ซึ่งส่งผลให้บริษัทได้รับผลกระทบจาก COVID-19 ในระดับต่ำมาก โดยในส่วนของงานก่อสร้างไม่ได้ส่งผลกระทบทางการเงินของบริษัทแต่อย่างใด สำหรับปี 2563 ผลกระทบจาก COVID-19 ที่ส่งผลกระทบต่อมายังบริษัทเป็นการได้รับผลกระทบทางอ้อมจากกลุ่มบริษัทที่บริษัทเข้าไปลงทุน เช่น บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BEM) ซึ่งจำนวนผู้ใช้บริการมีจำนวนลดลงแต่ก็เป็นช่วงเวลาหนึ่งเท่านั้น โดยภายหลังจากภาครัฐผ่อนคลายนโยบายมาตรการต่างๆ ทาง BEM สามารถดำเนินงานในรูปแบบ new normal จำนวนคนที่ใช้บริการรถไฟฟ้า หรือทางด่วนได้กลับมาใช้บริการตามปกติ เป็นต้น และเมื่อปัญหาการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ได้กลับมาแพร่ระบาดอีกครั้งในปี 2564 และเรื่อยมาจนถึงปี 2566 นั้น ด้วยการเตรียมความพร้อมที่ดีของบริษัทในการป้องกันปัญหาดังกล่าวไว้แล้วจึงไม่ได้ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทแต่อย่างใด

ทั้งนี้ สามารถสรุปผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ได้ดังนี้

1. ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ

- ไม่ได้รับผลกระทบ

การดำเนินการ

- จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan : BCP) เพื่อป้องกันและลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจด้านโครงการก่อสร้างและสำนักงานใหญ่
- ดูแลความปลอดภัย สุขอนามัยทรัพยากรบุคคลอย่างเต็มที่

2. ผลกระทบต่อรายได้และกำไร

- ไม่ได้รับผลกระทบต่อรายได้ก่อสร้าง
- ได้รับผลกระทบทางอ้อมจากส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมที่บริษัทลงทุน

การดำเนินการ

- การเบิกจ่ายรายได้ก่อสร้างเป็นไปตามแผน
- ลงทุนในบริษัทสัมพันธ์ที่เป็นสาธารณูปโภคพื้นฐานได้รับผลกระทบน้อยเมื่อเทียบกับธุรกิจอื่น
- ติดตาม และประเมินผลกระทบของบริษัทต่างๆ ที่บริษัทลงทุนอย่างใกล้ชิด
- บริหารเงินสดและวางแผนทางการเงินอย่างรอบคอบ

3. ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจในอนาคตและแผนการประมุลงาน

- ไม่ได้รับผลกระทบต่อโครงการในอนาคต

การดำเนินการ

- โครงการในแผนประมุลเป็นโครงการสำคัญพื้นฐานของประเทศซึ่งเป็นกลไกหลักในการช่วยฟื้นฟูเศรษฐกิจ
- แผนการเปิดประมุลทยอยออกมาตามแผน
- พร้อมร่วมเดินหน้านับสนุนโครงการต่างๆ ของภาครัฐที่จะฟื้นฟูเศรษฐกิจไปสู่ new normal

อย่างไรก็ตาม ปัญหาการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) นั้น เป็นปัญหาสำคัญที่บริษัทได้มีการติดตามอย่างใกล้ชิด โดยบริษัทไม่มีความกังวลหากปัญหาดังกล่าวจะเกิดขึ้นอีกในอนาคตเพราะบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและมีมาตรการต่างๆ รองรับปัญหาที่เกิดขึ้นเป็นอย่างดี บริษัทจึงคาดว่าจะไม่ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญจากสถานการณ์ดังกล่าว

### 1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

#### (1) การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารทุนหรือตราสารหนี้แต่ละครั้ง

ในปี 2568 บริษัทได้เสนอขายหุ้นกู้ จำนวน 5,500 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์การใช้เงิน คือ เพื่อชำระคืนหนี้เงินกู้ให้กับตัวกลางในการเสนอขายหลักทรัพย์ ชำระคืนเงินกู้ระยะสั้น และชำระคืนหนี้หุ้นกู้ที่ครบกำหนด ทั้งนี้บริษัทได้นำเงินดังกล่าวไปใช้ตามวัตถุประสงค์เพื่อชำระคืนหนี้เงินกู้ให้กับตัวกลางในการเสนอขายหลักทรัพย์ ชำระคืนเงินกู้ระยะสั้น และชำระคืนหนี้หุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอน โดยมีระยะเวลาการใช้เงินภายในเดือนมิถุนายน 2568 ซึ่งเป็นไปตามที่เปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายตราสารหนี้และหนังสือชี้ชวน

มีการเสนอขายตราสารทุน หรือตราสารหนี้หรือไม่ : มี

#### การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารทุนหรือตราสารหนี้แต่ละครั้ง

รายการการใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารทุนหรือตราสารหนี้แต่ละครั้ง			
รายการที่ 1			
ประเภทตราสารที่ระดมทุน		จำนวนเงินจากการระดมทุน	
ตราสารหนี้		5,500.00 ล้านบาท	
วัตถุประสงค์การใช้เงิน	ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ	จำนวนเงินตามแผน	จำนวนเงินใช้ไป
1. ชำระคืนหนี้เงินกู้จากธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นกลุ่มตัวกลางในการเสนอขายหลักทรัพย์	เม.ย. 2568	1,700.00 - 2,250.00	2,250.00
2. เพื่อชำระคืนหนี้เงินกู้ระยะสั้นจากธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) และ ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)	เม.ย. 2568 - เม.ย. 2568	2,450.00 - 3,000.00	3,000.00
3. ชำระคืนหนี้หุ้นกู้ CK255A	06 พ.ค. 2568 - 06 พ.ค. 2568	250.00 - 800.00	250.00
<b>การดำเนินการตามวัตถุประสงค์</b> บรรลุวัตถุประสงค์ <b>ความคืบหน้าของการใช้เงิน / เหตุผลและมาตรการดำเนินการกรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์</b> - <b>ลิงก์ที่เกี่ยวข้อง</b> -			

**กฎหมายที่บังคับใช้ (สำหรับบริษัทที่เคยเปิดเผยข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายตราสารหนี้)**

(2) กฎหมายที่ใช้บังคับกับตราสารหนี้ เป็นไปตามหลักเกณฑ์และประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

**1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อผูกพันหรือเงื่อนไขดังกล่าวในปีต่อ ๆ มา**

มีการออกตราสารที่มีข้อผูกพันหรือเงื่อนไขหรือไม่ : มี

บริษัทได้ให้การรับรองและการรับประกัน รวมถึงมีการหน้าที่ของการเป็นผู้ออกหุ้นกู้ ตามที่ระบุไว้ในข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้ และผู้ถือหุ้นกู้ของหุ้นกู้แต่ละชุด เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) เป็นต้น

### 1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท :	บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์ :	CK
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :	587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง
จังหวัด :	กรุงเทพ
รหัสไปรษณีย์ :	10400
ประเภทธุรกิจ :	ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างทั่วไป โดยรับงานจากหน่วยงาน ราชการรัฐวิสาหกิจและภาคเอกชน มีลักษณะกิจการเป็นผู้รับ เหมาโดยตรง (Main Contractor) ผู้รับเหมาช่วง (Sub Contractor) หรือลักษณะกิจการร่วมค้า (Joint Venture) หรือ กิจการร่วมทุนแบบคอนซอร์เทียม (Consortium) และเป็นผู้ ลงทุนเพื่อดำเนินธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้น ฐานอย่างครบวงจร
เลขทะเบียนบริษัท :	0107537002575
โทรศัพท์ :	0-2277-0460, 0-2275-0026
โทรสาร :	-
เว็บไซต์บริษัท :	<a href="http://www.ch-karnchang.co.th">http://www.ch-karnchang.co.th</a>
อีเมล :	-
จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)	
หุ้นสามัญ :	1,693,896,872
หุ้นบุริมสิทธิ :	0



โลโก้ของบริษัท

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	37,955,825.01	38,769,908.77	46,362,886.41
รายได้จากการเป็นผู้รับเหมาโดยตรง (พันบาท)	36,484,972.94	37,457,865.80	43,967,275.74
รายได้อื่น (ค่าบริการโครงการ เงินปันผล ฯลฯ) (พันบาท)	1,470,852.07	1,312,042.97	2,395,610.67
อื่น ๆ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากการเป็นผู้รับเหมาโดยตรง (%)	96.12%	96.62%	94.83%
รายได้อื่น (ค่าบริการโครงการ เงินปันผล ฯลฯ) (%)	3.88%	3.38%	5.17%
อื่น ๆ (%)	0.00%	0.00%	0.00%

รูปภาพโครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

อัตราส่วนการรับงานของบริษัท ช. การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

แบ่งตามลักษณะการรับงาน

หน่วย : ล้านบาท

มูลค่างาน	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการเป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor)	36,484.97	96.12	37,457.87	96.62	43,967.28	94.83
รายได้จากการเป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub-contractor)	-	-	-	-	-	-
รายได้อื่น (ค่าบริการโครงการ เงินปันผล ฯลฯ)	1,470.85	3.88	1,312.04	3.38	2,395.61	5.17
รวม	37,955.82	100.00	38,769.91	100.00	46,362.89	100.00

โครงสร้างรายได้ (งบการเงินรวม)

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของ บริษัท	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
รายได้จากสัญญาก่อสร้าง	บมจ.ช.การช่าง	-	7,970.43	21.00	7,164.58	18.48	22,288.56	48.07
	บจ.ช.การช่าง (ลาว)	100.00	17,879.83	47.11	19,428.59	50.11	10,549.07	22.75
	บจ.ช.การช่าง - โตเกียว	55.00	4,566.72	12.03	3,075.45	7.93	2,125.87	4.59
	คอนสตรัคชั่น							
	กิจการร่วมค้า ซีเอสเอสที	60.00	1,581.55	4.17	391.41	1.01	222.85	0.48
	กิจการร่วมค้า ซีเอสเอสที-ดีซี2	54.00	823.75	2.17	2,177.28	5.62	3,485.11	7.52
	กิจการร่วมค้า ซีเอสเอสที-ดีซี3	51.00	564.32	1.49	1,351.67	3.49	2,168.49	4.68
	กิจการร่วมค้า ซีเอสเอสที-พีแอล	55.00	3,098.37	8.15	3,868.89	9.98	3,127.33	6.74
รวมรายได้จากการก่อสร้าง			36,484.97	96.12	37,457.87	96.62	43,967.28	94.83
รายได้ก่อสร้างจากงานภาครัฐ			10,811.51	29.63	11,943.42	31.88	11,062.32	25.16
รายได้ก่อสร้างจากงานภาคเอกชน			25,673.46	70.37	25,514.45	68.12	32,904.96	74.84
รายได้ดอกเบี้ย			559.20	1.47	439.46	1.13	390.91	0.85
รายได้เงินปันผล			464.64	1.22	464.68	1.20	464.67	1.00
รายได้อื่น <sup>(1)</sup>			447.01	1.19	407.90	1.05	1,540.03	3.32
รวม <sup>(2)</sup>			37,955.82	100.00	38,769.91	100.00	46,362.89	100.00

หมายเหตุ : (1) ส่วนรายได้อื่น ประกอบด้วย กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้าง

รายได้ค่าบริการโครงการ รายได้ค่าเช่ารายได้เบ็ดเตล็ด เป็นต้น

(2) ตัวเลขรายได้แต่ละประเภทของแต่ละบริษัทในตารางข้างต้น ได้มีการสุทธิตายการระหว่างกันแล้ว

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2566	2567	2568
รายได้รวม (พันบาท)	37,955,825.01	38,769,908.77	46,362,886.41
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	20,075,996.84	19,341,318.04	35,813,812.84
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	17,879,828.17	19,428,590.73	10,549,073.57
รายได้รวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากในประเทศ (%)	52.89%	49.89%	77.25%
รายได้จากต่างประเทศ (%)	47.11%	50.11%	22.75%

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2566	2567	2568
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	1,470,852.07	1,312,042.97	2,395,610.67
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	1,470,852.07	1,312,042.97	2,395,610.67
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	0.00	0.00

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2566	2567	2568
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	1,519,900.05	1,875,037.09	2,160,361.52

## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจหลัก โดยรับงานก่อสร้างทั้งจากหน่วยงานราชการ หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชน ซึ่งมีทั้งการรับงานในลักษณะที่เป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) หรือ เป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub Contractor) รวมทั้งได้ร่วมมือกับบริษัทผู้รับเหมาต่างประเทศในลักษณะของกิจการร่วมค้า (Joint Venture) ซึ่งเป็นการร่วมทุนในโครงการก่อสร้างที่ไม่สามารถแบ่งแยกชิ้นงาน หรือปริมาณงานของผู้ร่วมทุนแต่ละรายได้ โดยผู้ร่วมทุนแต่ละรายมีความรับผิดชอบในกำไรหรือขาดทุนตามสัดส่วนที่ตกลงกันไว้ร่วมกันในงานทุกชิ้น หรือในลักษณะของกิจการร่วมทุนแบบคอนซอร์เทียม (Consortium) ซึ่งเป็นการร่วมทุนในโครงการก่อสร้างที่สามารถแบ่งแยกชิ้นงานและปริมาณงานของผู้ร่วมทุนแต่ละรายจากกันได้ และผู้ร่วมทุนแต่ละรายมีความรับผิดชอบในกำไรหรือขาดทุนโดยอิสระจากกัน ซึ่งการดำเนินงานลักษณะนี้ส่วนใหญ่ เป็นโครงการต่างๆ ของภาครัฐบาล ทั้งนี้ ด้วยวิสัยทัศน์และนโยบายที่บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหารเพื่อเป็นการขยายโอกาสและต่อยอดในการดำเนินธุรกิจอันส่งผลให้บริษัทมีการเติบโตอย่างมั่นคงยั่งยืน พร้อมทั้งมีโอกาสและมีความแตกต่างด้วยศักยภาพที่เหนือกว่าการเป็นบริษัทก่อสร้างเพียงอย่างเดียว บริษัทจึงได้ลงทุนในธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในระดับภูมิภาคอย่างครบวงจรอีกธุรกิจหนึ่ง โดยในปัจจุบันบริษัทได้มีการลงทุนในระบบคมนาคม ระบบขนส่งมวลชน ระบบสาธารณูปโภคน้ำ ระบบพลังงานไฟฟ้า เป็นต้น

### 1.2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

#### กลุ่มธุรกิจรับเหมาก่อสร้างทั่วไป

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) มีรายละเอียดการประกอบธุรกิจทั้ง 2 ประเภท ดังนี้

#### 1. ธุรกิจการก่อสร้าง

การดำเนินธุรกิจก่อสร้างของบริษัท บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า สามารถแบ่งลักษณะการดำเนินงานได้เป็น 2 ลักษณะ คือ

(ก) **ผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor)** บริษัทจะดำเนินการเสนองานในนามบริษัทเพื่อเป็นผู้รับเหมาด้วยวิธีการประกวดราคาหรือการเจรจาต่อรองจากเจ้าของโครงการโดยตรง และในกรณีเป็นงานโครงการขนาดใหญ่ที่ต้องมีบริษัทผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศเข้าร่วมด้วย บริษัทจะเสนองานร่วมกับบริษัทต่างประเทศที่มีความชำนาญตามข้อกำหนดของเจ้าของโครงการดังกล่าว โดยการรับงานในลักษณะนี้บริษัทมิได้เป็นผู้ดำเนินงานก่อสร้างทั้งหมดเพียงลำพัง แต่จะจ้างผู้รับเหมาช่วงเข้ามาร่วมดำเนินงานบางส่วนไป ซึ่งการสรรหาผู้รับเหมาช่วงนั้นบริษัทพิจารณาจากความน่าเชื่อถือ และผลงานในอดีตเป็นเกณฑ์ และบริษัทมิได้พึ่งพาหรือขึ้นอยู่กับผู้รับเหมาช่วงรายหนึ่งรายใดเป็นพิเศษ

(ข) **ผู้รับเหมาช่วง (Sub Contractor)** บริษัทจะรับงานโดยการรับจ้างจากผู้รับเหมารายอื่นที่ได้รับงานโดยตรงจากเจ้าของโครงการ โดยงานประเภทนี้ส่วนใหญ่จะเป็นงานที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตที่ใช้เครื่องจักรกลขนาดใหญ่ และมีความสลับซับซ้อนซึ่งมักจะดำเนินงานโดยบริษัทต่างประเทศ และต้องการผู้ดำเนินการก่อสร้างที่มีความสามารถและประสบการณ์หลายด้าน ซึ่งบริษัทที่เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างโดยตรง (Main Contractor) รายเดียวไม่มีประสบการณ์และความชำนาญเพียงพอจะดำเนินงานได้ทั้งหมดทุกขั้นตอน ดังนั้นบริษัทจะพิจารณาเป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub Contractor) จากบริษัทผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) ที่มีชื่อเสียงและฐานะทางการเงินมั่นคงเท่านั้น และจะรับดำเนินงานบางส่วนตามที่บริษัท มีขีดความสามารถเพียงพอ ซึ่งการดำเนินงานลักษณะนี้ทำให้บริษัทมีโอกาสได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีทางด้านวิศวกรรม กระบวนการผลิตต่างๆ และการบริหารงาน ตลอดจนพันธมิตรทางการค้าที่มีศักยภาพเพียงพอที่พร้อมจะดำเนินงานโครงการที่มีขนาดใหญ่และต้องการเทคโนโลยีขั้นสูงยิ่งขึ้นต่อไปในอนาคตด้วย

บริษัทมีประสบการณ์และความชำนาญทางด้านวิศวกรรมและงานก่อสร้างทุกประเภท ไม่ว่าจะเป็นงานก่อสร้างสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน เช่น ถนน สะพาน ทางยกระดับ ทางด่วน งานก่อสร้างอาคารและโรงงานอุตสาหกรรม หรืองานระบบเครื่องกลและงานระบบไฟฟ้า ได้แก่ งานติดตั้งอุปกรณ์เครื่องจักรสำหรับโรงงานต่างๆ เป็นต้น เมื่อพิจารณาจากโครงสร้างรายได้ในอดีตและโครงการในปัจจุบัน สามารถแบ่งชนิดของงานก่อสร้างตามลักษณะงานหลักได้ 4 ประเภท คือ

1. **งานก่อสร้างอาคาร** สามารถจำแนกเป็น 2 ประเภทหลัก คือ งานอาคารระดับกลาง และงานอาคารระดับสูงที่มีระดับความสูงของอาคารตั้งแต่ 15 ชั้นขึ้นไป งานก่อสร้างอาคารประกอบด้วยงานก่อสร้าง 3 ระบบใหญ่ๆ คือ งานโครงสร้างงานตกแต่งภายในและภายนอก และงานระบบ ซึ่งรวมถึงระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบปรับอากาศ ระบบลิฟท์ ระบบท่อน้ำทิ้ง และระบบดับเพลิง นอกจากนี้ บริษัทยังได้พัฒนาประสิทธิภาพและขยายขีดความสามารถของบริษัทในการก่อสร้างงานแบบรับเหมาเบ็ดเสร็จ (Turnkey Project) โดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในงานออกแบบ และงานก่อสร้างระบบโครงสร้าง งานตกแต่ง ตลอดจนงานระบบทั้งหมดให้แก่เจ้าของโครงการหรือผู้ว่าจ้างตามรูปแบบ และระยะเวลาที่ตกลงทำสัญญากัน ซึ่งนโยบายพัฒนาขีดความสามารถแบบรับเหมาเบ็ดเสร็จดังกล่าวช่วยให้ลูกค้าของบริษัทได้รับบริการที่ครบวงจร



**2. งานก่อสร้างทาง งานก่อสร้างทางหลวงแผ่นดินและทางหลวงอื่นๆ** เป็นงานโครงสร้างสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานที่จำเป็นของประเทศที่รัฐบาลเป็นเจ้าของงาน เพื่อรองรับการขยายตัวทางด้านเศรษฐกิจของประเทศในอนาคต ในช่วงที่ผ่านมา การให้บริการโครงสร้างพื้นฐานของรัฐบาลในด้านต่างๆ มีการขยายตัวเพิ่มมากขึ้นโดยมีโครงการใหม่ๆ เกิดขึ้นเป็นจำนวนมาก เช่น โครงการขยายช่องทางการจราจร โครงการก่อสร้างทางแยกต่างระดับ เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทได้เล็งเห็นถึงแนวโน้มที่ดีของงานก่อสร้างประเภทดังกล่าว จึงได้พัฒนาขีดความสามารถและกลยุทธ์ในการแข่งขัน จนสามารถเป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทชั้นนำในการดำเนินงานก่อสร้างทางหลวงพิเศษ เช่น การก่อสร้างโครงการทางด่วนและทางยกระดับ เป็นต้น

**3. งานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค (Infrastructure)** การพัฒนาระบบสาธารณูปภะนั้นเป็นการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ โดยกรณีดังกล่าวได้รับการบรรจุในแผนพัฒนาเศรษฐกิจตั้งแต่ฉบับที่ 7 (2535-2539) และต่อเนื่องมาถึงแผนพัฒนาเศรษฐกิจฉบับที่ 8 (2540-2544) ฉบับที่ 9 (2545-2549) ฉบับที่ 10 (2550-2554) ฉบับที่ 11 (2555-2559) และฉบับที่ 12 (2560-2564) และสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ได้จัดทำกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (2560-2579) ซึ่งเป็นแผนหลักของการพัฒนาประเทศและมีเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) รวมทั้งการปรับโครงสร้างประเทศไทยไปสู่ประเทศไทย 4.0 แบ่งยุทธศาสตร์ออกเป็น 6 ด้าน ซึ่งประกอบด้วย

- (1) ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง
- (2) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
- (3) ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน
- (4) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาส ความเสมอภาค และเท่าเทียมกันทางสังคม
- (5) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- (6) ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

โดยการลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ คือ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่ง การสนับสนุนการพัฒนาระบบขนส่ง การพัฒนาระบบโลจิสติกส์ การพัฒนาด้านพลังงาน การพัฒนาระบบเศรษฐกิจดิจิทัล-ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งการวิจัยและการพัฒนาระบบน้ำประปา เป็นส่วนหนึ่งของยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ซึ่งบริษัทมีบทบาทร่วมกับภาครัฐบาลในการร่วมลงทุนเพื่อขยายระบบสาธารณูปโภคอันเป็นโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญประการหนึ่งในการพัฒนาประเทศมาโดยตลอด โดยการพัฒนาระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในด้านต่างๆ นั้น สามารถจำแนกเป็นหมวดหมู่ได้ เช่น ด้านการขนส่ง ด้านพลังงาน ด้านการสื่อสาร ระบบน้ำประปา และระบบสาธารณูปโภคอื่นๆ ทั้งนี้ด้วยประสบการณ์อันยาวนานและผลสำเร็จของงานของบริษัทซึ่งได้รับการยอมรับ ทำให้บริษัทมีความได้เปรียบและได้รับโอกาสในการได้รับงานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคด้านต่างๆ มาโดยตลอด

**4. งานก่อสร้างที่ไม่สามารถจัดกลุ่มได้** งานก่อสร้างอื่นๆ ที่ไม่สามารถจัดกลุ่มได้ตามที่ได้จำแนกไว้ดังกล่าวข้างต้น เป็นงานก่อสร้างที่มีขนาดกลางลงมาถึงขนาดเล็ก ทั้งนี้สืบเนื่องจากประสบการณ์และผลการดำเนินงานที่มีคุณภาพทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจให้ดำเนินงานในโครงการนั้นๆ เช่น โครงการจ้างเหมาปรับปรุงดินระยะที่ 1 ในสนามบินสุวรรณภูมิ โครงการ Ground Improvement for the 1st Midfield Satellite Aprons & 3rd Runway Project ของบริษัท ท่าอากาศยานสากลกรุงเทพแห่งใหม่ จำกัด โครงการก่อสร้างคลองระบายน้ำและถนนพร้อมอาคารประกอบส่วนที่ 1 โครงการระบายน้ำบริเวณสนามบินสุวรรณภูมิ จังหวัดสมุทรปราการ โครงการก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำคลองพระองค์ไชยานุชิต-อ่างเก็บน้ำบางพระและอาคารประกอบ สัญญาที่ 1 และโครงการก่อสร้างชุดคลองระบายน้ำหลากพร้อมอาคารประกอบ สัญญาที่ 4 โครงการคลองระบายน้ำหลากบางบาล-บางไทร จังหวัดพระนครศรีอยุธยา กับ กรมชลประทาน เป็นต้น

สำหรับการเข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างกับหน่วยราชการต่างๆ โดยทั่วไปนั้น ผู้เข้าร่วมประมูลงานจำเป็นต้องผ่านขั้นตอนในการจดทะเบียนเป็นผู้รับเหมาที่ได้รับอนุญาตก่อนที่จะให้เข้าร่วมประมูลโครงการต่างๆ จากหน่วยราชการนั้น เช่น กรมทางหลวง กรมชลประทาน เป็นต้น โดยการขึ้นทะเบียนผู้รับเหมาดังกล่าวจะมีการจัดระดับความสามารถของผู้รับเหมา แต่ละรายไว้เพื่อกำหนดขนาดของโครงการที่ผู้รับเหมาแต่ละรายจะสามารถเข้าร่วมประมูลโครงการต่างๆ ได้ ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้ทำการขึ้นทะเบียนไว้กับหลายหน่วยงาน โดยได้รับการจัดให้อยู่ในระดับของผู้รับเหมาประเภท 1 ซึ่งเกณฑ์ในการจัดลำดับขั้นของการขึ้นบัญชีเป็นผู้มีคุณสมบัติเบื้องต้นในการรับจ้าง หน่วยงานภาครัฐจะมีการพิจารณาถึงคุณสมบัติใน 3 ประเด็นหลัก คือ ประสบการณ์และผลงานของบริษัท ฐานะทางการเงินของบริษัท รวมทั้งจำนวนและคุณสมบัติของบุคลากรของบริษัท ซึ่งโดยทั่วไปหน่วยงานภาครัฐจะมีการจัดแบ่งลำดับขั้นของผู้มีคุณสมบัติเบื้องต้นไว้ 5 ขั้น โดยแต่ละลำดับขั้นจะได้รับสิทธิในการเสนอราคา เพื่อรับงานก่อสร้างในมูลค่าที่ต่างกันไป อย่างไรก็ตาม เมื่อบริษัทได้รับการจัดลำดับขั้นเป็นผู้รับเหมาประเภท 1 จึงมีสิทธิเข้า

เสนอราคาเพื่อรับงานได้ทุกโครงการ ทำให้ในช่วงที่ผ่านมาบริษัทไม่ถูกจำกัดในการเข้าร่วมประมูลโครงการก่อสร้างต่างๆ เพราะมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกำหนดทุกประการ

## นโยบายการวิจัยและพัฒนาในด้านต่าง ๆ และรายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สินค้าและ/หรือบริการ หรือโมเดล

### ธุรกิจ

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : มี

บริษัทสนับสนุนนโยบายการวิจัยและพัฒนาในด้านต่างๆ เพื่อเป็นการส่งเสริมและสร้างสรรค์นวัตกรรมในองค์กร โดยมีความมุ่งมั่นและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรและองค์ความรู้ให้ก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านต่างๆ ทั้งในด้านการออกแบบ วิศวกรรม การก่อสร้าง และขั้นตอนต่างๆ ในการปฏิบัติงานเพื่อให้ก้าวหน้าด้านนวัตกรรมใหม่ๆ ในยุคดิจิทัล ด้วยการให้ความสำคัญกับการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทจึงทำให้บริษัทได้รับรางวัล ดังนี้

### ปี 2560 : นวัตกรรมการใช้หินปูนในงานคอนกรีต

โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี ณ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) มีปริมาณคอนกรีตมากกว่า 4 ล้านลูกบาศก์เมตร รวมทั้งพื้นที่ก่อสร้างอยู่ในบริเวณที่มีแหล่งวัตถุดิบและแหล่งทรายผสมคอนกรีตอย่างจำกัด ซึ่งทรายแม่น้ำโขง ในพื้นที่ก่อสร้างมีปริมาณไม่เพียงพอ และคุณสมบัติทางกายภาพที่ค่อนข้างละเอียดกว่ามาตรฐานของทรายที่ใช้ผสมคอนกรีตจึงทำให้ต้องนำหินที่มาจากเหมืองหินปูน (lime stone) มาทำการผลิตเป็นทรายโม (crushed sand) และนำไปผสมกับทรายแม่น้ำบางส่วนสำหรับการผลิตคอนกรีต และเมื่อนำทรายทั้งสองชนิดมาผสมกันจะได้ทรายที่มีสัดส่วนความละเอียด (fineness modulus) ได้ตามข้อกำหนดทรายผสมคอนกรีต และสามารถผลิตคอนกรีตที่มีคุณภาพตามความต้องการได้อย่างไรก็ตาม ทรายที่ผลิตจากการโม่จะมีปริมาณส่วนละเอียดหรือฝุ่นที่มีขนาดเล็กกว่า 75 ไมครอนมากกว่าข้อกำหนดไม่ไม่เกิน 3 เปอร์เซ็นต์ ในขณะที่ทรายโมที่ผลิตจะมีปริมาณฝุ่นเฉลี่ย 10 เปอร์เซ็นต์ - 13 เปอร์เซ็นต์ วิธีการปรับปรุงที่จะทำให้อายุการใช้งานมีปริมาณฝุ่นลดลงจะต้องทำการล้างก่อนนำไปใช้งาน ซึ่งต้องมีการใช้น้ำและไฟฟ้า รวมทั้งมีวัสดุที่ต้องเหลือทิ้งจากกระบวนการดังกล่าวเพื่อที่จะทำให้โครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์มากที่สุดจึงได้ทำการศึกษาและทดลองทรายโมเพิ่มเติม และพบว่าฝุ่นหรือวัสดุละเอียดที่ต้องทำการล้างทิ้งสามารถใช้เป็นส่วนผสมคอนกรีตได้โดยที่ไม่มีผลกระทบต่อคุณภาพ ซึ่งมีวิธีการทดลอง การทดสอบต่างๆ และมีการขออนุมัติใช้งานจากวิศวกรผู้ควบคุมงาน โดยใช้หลักการ Deming cycle, PDCA จนสามารถได้รับอนุมัติให้นำทรายโมดังกล่าวไปใช้งานได้โดยไม่ต้องมีกระบวนการล้าง และยังต้องมีการควบคุมคุณภาพต่างๆ ตั้งแต่ต้นทางวัสดุ คือ เหมืองหิน จนถึงการผลิตคอนกรีต เพื่อให้งานคอนกรีตมีคุณภาพและคุณสมบัติตามความต้องการทั้งคุณสมบัติของคอนกรีตสดขณะทำการเท และคุณสมบัติของคอนกรีตที่แข็งตัว รวมถึงสามารถผลิตวัตถุดิบได้ตามความต้องการของแผนงานก่อสร้าง

จากผลการใช้ทรายโม ทางบริษัทเห็นว่าข้อมูลดังกล่าวน่าจะเป็นประโยชน์ต่อวงการวิศวกรรมในประเทศไทย เรื่องการใช้ทรายโมในคอนกรีต ดังนั้นจึงได้ทำการส่งบทความ เรื่อง “การใช้หินปูนในคอนกรีตของโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไซยะบุรี” เสนอไปยังสมาคมคอนกรีตแห่งประเทศไทย และได้รับรางวัล “TCA Concrete Practice Award : Silver Medal” ประจำปี 2016 และยังได้รับรางวัล ARE-QP Award จาก Asian Network for Quality (ANQ) ในการประชุม ANQ Congress 2017 Kathmandu, Nepal จากหัวข้อบทความ “Continuous improvement on concrete quality for Xayaburi Hydropower Project”

13 กรกฎาคม 2566 : สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ได้ออกใบสำคัญ CHIEF INNOVATION OFFICE (CIO) CERTIFICATE ให้เพื่อเชิดชูเกียรติ นายณัฐวุฒิ ตรีวิเศษเวทย์ President บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนนวัตกรรมในองค์กร

### ค่าใช้จ่ายการวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

	2566	2567	2568
ค่าใช้จ่ายการวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (ล้านบาท)	0.00	0.00	0.00

### คำอธิบายเพิ่มเติมเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายการวิจัยและพัฒนาในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีค่าใช้จ่ายอย่างชัดเจนเพื่อทำการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมตามแนวทางของสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) แต่บริษัทได้สนับสนุนและส่งเสริมพัฒนาบุคลากรของบริษัท ให้มีความสามารถในการศึกษาค้นคว้าเพื่อหาความรู้ใหม่ มีการพัฒนาเชิงทดลอง มีการใช้ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เพื่อนำไปสู่การสร้างให้เกิดผลิตภัณฑ์ใหม่หรือ

กระบวนการใหม่ หรือปรับปรุงผลิตภัณฑ์ หรือกระบวนการผลิตเดิมให้ดียิ่งขึ้น ซึ่งทำให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามนโยบายการพัฒนาบุคลากร ซึ่งก่อให้เกิดเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ ในการทำงานและเนื่องด้วยบริษัทได้จัดให้มีการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ทำให้มีค่าใช้จ่ายดังกล่าวรวมอยู่ในนโยบายการพัฒนาบุคลากร

### 1.2.2.2 นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

#### (ก) นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

ในปี 2568 การอนุมัติโครงการพื้นฐานขนาดใหญ่ของภาครัฐได้ชะลอตัวลงในขณะที่โครงการที่ได้รับการอนุมัติจากคณะรัฐมนตรีแล้ว ก็ยังไม่ได้ออกประมูลส่งผลให้ปริมาณงานในตลาดลดลงอย่างมีนัยสำคัญ มีเพียงโครงการรถไฟฟ้าสายสีแดงเข้ม ช่วงรังสิต - มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ศูนย์รังสิต มูลค่า 6,064 ล้านบาท และโครงการรถไฟฟ้าสายสีแดงอ่อน ช่วงศิริราช - ตลิ่งชัน - ศาลาया มูลค่า 14,729 ล้านบาท ที่เปิดประมูลในช่วงปลายปี สภาวะตลาดที่มีการแข่งขันสูงส่งผลให้บริษัทไม่ได้รับงานใหม่จากการเข้าร่วมประมูลจำนวน 6 โครงการในปี 2568 โดยบริษัทได้รับงาน 1 โครงการ ได้แก่งานซ่อมแซมโครงสร้างที่ได้รับผลกระทบจากไฟไหม้ บริเวณทางขึ้นด้านกำแพงเพชร 2 ทางพิเศษประจิมรัชยา มูลค่า 10,742,800 บาท บริษัทจึงได้มุ่งเน้นไปยังการเร่งรัดงานก่อสร้างโครงการที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบันให้มีความก้าวหน้าตามแผนงานเพื่อให้สามารถเบิกจ่ายค่างานได้ตามเป้า ได้แก่ โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบาง มูลค่า 107,840 ล้านบาท โครงการก่อสร้างทางรถไฟสายเด่นชัย-เชียงราย-เชียงของ สัญญาที่ 2 ช่วงงาว-เชียงราย มูลค่า 26,890 ล้านบาท และโครงการก่อสร้างทางรถไฟสายเด่นชัย-เชียงราย-เชียงของ สัญญาที่ 3 ช่วงเชียงราย-เชียงของ มูลค่า 19,385 ล้านบาท โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงเตาปูน - ราษฎร์บูรณะ (วงแหวนกาญจนาภิเษก) สัญญาที่ 1 งานออกแบบและก่อสร้างอุโมงค์ทางวิ่งและสถานีใต้ดิน ช่วงเตาปูน - หอสมุดแห่งชาติ มูลค่า 19,430 ล้านบาท และสัญญาที่ 2 งานออกแบบและก่อสร้างอุโมงค์ทางวิ่งและสถานีใต้ดิน ช่วงหอสมุดแห่งชาติ - ผ่านฟ้า มูลค่า 15,878 ล้านบาท โครงการออกแบบและก่อสร้างงานโยธาของ โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม (ช่วงตะวันตก) มูลค่า 88,277 ล้านบาท และโครงการออกแบบ จัดทำ ติดตั้ง ทดสอบอุปกรณ์งานระบบ และทดลองเดินรถไฟฟ้าของโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม (ช่วงตะวันออกและตะวันตก) มูลค่า 28,583 ล้านบาท โครงการงานจ้างก่อสร้างชุดคลองระบายน้ำหลากพร้อมอาคารประกอบสัญญาที่ 4 โครงการคลองระบายน้ำหลากบางบาล-บางไทร จังหวัดพระนครศรีอยุธยา มูลค่า 3,280 ล้านบาท และ โครงการก่อสร้างระบบรวบรวมน้ำเสีย และระบบบำบัดน้ำเสียธนบุรี สัญญาที่ 1 งานก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียธนบุรี และสวนสาธารณะ มูลค่า 2,404 ล้านบาท ซึ่งทำให้บริษัทยังคงมีรายได้จากงานก่อสร้างเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

#### กลยุทธ์ทางการแข่งขัน

- **การใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูงในการก่อสร้าง** โดยในปัจจุบันเทคนิคการก่อสร้างได้พัฒนาอย่างมาก ทำให้การเลือกใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมจะสามารถช่วยประหยัดเวลา ลดต้นทุนการผลิต ตลอดจนสามารถควบคุมประสิทธิภาพของผลงานให้มีคุณภาพได้เป็นอย่างดี ซึ่งบริษัทเลือกใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม ทันสมัย และมีความปลอดภัย ประกอบกับประสบการณ์ในการทำงานของบริษัทเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้สามารถลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มผลกำไรให้สูงขึ้น เช่น การก่อสร้างโครงการทางด่วนและทางยกระดับ บริษัทได้นำเทคโนโลยีระบบหล่อชิ้นส่วนสะพานสำเร็จรูปจากต่างประเทศมาใช้ เช่น นำมาจากประเทศเยอรมัน ประเทศสหรัฐอเมริกา เป็นต้น

- **การบริหารการก่อสร้างที่มีคุณภาพและปลอดภัย** บริษัทมีนโยบายด้านการควบคุมคุณภาพ (Quality Control-QC) การบริหารความปลอดภัย (Safety Management) และวางแผนและจัดการไซต์ (Site Management) บริษัทต้องตรวจสอบวัสดุมาตรฐานก่อนใช้ ตรวจสอบความถูกต้องตามแบบแปลนตลอดการก่อสร้าง แกะไขข้อบกพร่องทันทีเมื่อพบเพื่อลดผลกระทบต่อโครงสร้าง งาน มีกอบรมคนงานและทีมงานให้ตระหนักถึงอันตรายและวิธีการทำงานที่ถูกต้องสม่ำเสมอ กำหนดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายความปลอดภัยอย่างเคร่งครัดโดยจัดพื้นที่ปลอดภัยทั่วทั้งวัน ป้ายเตือนและมีระเบียบการเข้าพื้นที่อย่างเข้มงวด ตรวจสอบอุปกรณ์ หยุดงานเมื่อไม่ปลอดภัย แจ้งเหตุและปฏิบัติตามกฎหมายความปลอดภัย อย่างเคร่งครัด ตรวจสอบผลดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการวางแผนงานทั้งการจัดการเครื่องจักร บันจัน หั่วเจาะ ทรัส ฯลฯ ตามกฎหมายความปลอดภัย จัดระเบียบพื้นที่แยกบริเวณทำงาน กำหนดที่พักรีสค์ และกำหนดเส้นทางเดินให้ชัดเจน อีกทั้งกำหนดให้มีการสื่อสารกฎความปลอดภัยให้พนักงานทุกคนทราบและปฏิบัติเพื่อให้งานเสร็จตรงเวลา ปลอดภัยมีคุณภาพเพิ่มประสิทธิภาพโครงการ ลดต้นทุนระยะยาว และสร้างความรับผิดชอบต่อสังคม การบริหารที่มีประสิทธิภาพแบบ "ดี เร็ว ถูก ปลอดภัย และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม"

- **การบริหารโครงสร้างรายได้ที่เหมาะสม** บริษัทมีนโยบายในการบริหารโครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทในกลุ่มให้สอดคล้องกับการผันแปรของสภาวะเศรษฐกิจ จากการที่ลักษณะของงานก่อสร้างภาครัฐบาลและภาคเอกชนมีโอกาสขยายตัวในอัตราที่ผันผวน กล่าวคือ ในช่วงที่เศรษฐกิจขยายตัวสูงและความต้องการก่อสร้างภาคเอกชนมีสูงนั้น รัฐบาลจะพยายามชะลอตัวอัตราเงินเฟ้อด้วยการจำกัดรายจ่ายของหน่วยงานราชการ และในช่วงที่เศรษฐกิจตกต่ำรัฐบาลก็จะเพิ่มค่าใช้จ่ายเงินงบประมาณเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจให้ขยายตัว บริษัทจึงมีนโยบายที่

จะมุ่งเน้นงานก่อสร้างแต่ละประเภทให้สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจ โดยในด้านการรับเหมาก่อสร้างบริษัทจะเน้นโครงการของภาครัฐบาลและเอกชนขนาดใหญ่ ส่วนบริษัทในเครือจะเน้นงานโครงการของภาครัฐบาลและเอกชนขนาดกลางถึงขนาดเล็ก สำหรับกิจการร่วมค้าจะเน้นรับงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐบาลที่จำเป็นต้องใช้เทคโนโลยีในการก่อสร้างขั้นสูง นอกจากนี้ บริษัทมีการลงทุนในโครงการสัมปทานระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน เช่น บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทจะได้รับเงินปันผลจากบริษัทเหล่านี้ ซึ่งมีส่วนช่วยให้บริษัทลดความเสี่ยงจากการผันแปรของสถานะเศรษฐกิจจากการที่ลักษณะของงานก่อสร้างภาครัฐบาลและเอกชนมักจะขยายตัวในอัตราที่ผันผวนจากการพึ่งพาธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเพียงอย่างเดียว และทำให้รายได้ของบริษัทมีความสม่ำเสมอมากขึ้น

- **การให้บริการที่ประโยชน์สูงสุดแก่ลูกค้า** บริษัทส่งเสริมนโยบายด้านพัฒนาในภาคบุคลากรและทีมงานรวมทั้งการศึกษาค้นคว้าวิจัยทางด้านเทคโนโลยีที่ทันสมัยอย่างสม่ำเสมอโดยตลอด เพื่อให้ได้มาซึ่งระบบการดำเนินงานและการบริหารจัดการที่ปลอดภัย ตลอดจนมีประสิทธิภาพในการทำงานสูงสุดเพื่อตอบสนองและสร้างประโยชน์แก่ลูกค้าทั้งในด้านคุณภาพและการให้บริการที่เป็นที่พอใจ รวมถึงการทำงานให้แล้วเสร็จตามเป้าหมายที่กำหนด

- **การพัฒนาการบริหารและคุณภาพบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ** บริษัทเน้นนโยบายด้านการพัฒนาบุคลากรและวิธีการบริหารที่จะปรับปรุงโครงสร้าง รวมทั้งวิธีการทำงานให้คล่องตัวและยืดหยุ่นเพียงพอที่จะตอบสนองกับสถานะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา และเปิดโอกาสในการแลกเปลี่ยนเทคโนโลยีในระดับสูงจากบริษัทร่วมทุนต่างชาติ เพื่อให้การบริหารงานคล่องตัวและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถมากขึ้น

### ลักษณะของลูกค้าและความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัทและบริษัทย่อย

ฐานลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อย ในงานก่อสร้างนั้นแบ่งลูกค้าออกเป็น 2 กลุ่ม คือ หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชน ลักษณะลูกค้าของบริษัทไม่สามารถแบ่งสัดส่วนได้อย่างแน่นอน เนื่องจากประเภทของลูกค้าจะแตกต่างกันไปตามช่วงเวลาและประเภทของโครงการ แต่จากโครงการในอดีตลูกค้าโดยส่วนใหญ่ของบริษัทจะเป็นหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจภายในประเทศ กลุ่มเป้าหมายของบริษัทและบริษัทย่อยในปัจจุบันจะเป็นกลุ่มลูกค้าประเภทหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชนขนาดใหญ่ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 โครงสร้างรายได้สำหรับงานในมือของกลุ่มบริษัทกว่าร้อยละ 25.16 เป็นงานของภาครัฐบาล และร้อยละ 74.84 เป็นงานของภาคเอกชน ทั้งนี้ งานของภาคเอกชนส่วนใหญ่จะเป็นงานต่อเนื่องของการดำเนินงานสัมปทานจากภาครัฐของบริษัทในกลุ่ม เช่น บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) เป็นต้น สำหรับกิจการสัมปทานจะขึ้นอยู่กับสัญญาสัมปทานของบริษัทในกลุ่ม โดยสัญญาสัมปทานของบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด ลูกค้า คือ การประปาส่วนภูมิภาค ซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐบาลสำหรับ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ลูกค้า คือ ประชาชนผู้ใช้บริการ และสัญญาสัมปทานของบริษัทต่างๆ ที่บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น กล่าวคือ บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด และ บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ลูกค้า คือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด และบริษัท บางเขนชัย จำกัด ลูกค้า คือ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค นอกจากนี้สัญญาสัมปทานของ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ลูกค้า คือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว (EdL) และสัญญาสัมปทานของ บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด ลูกค้าคือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เช่นกัน

### การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจที่ต้องเข้าหาลูกค้าโดยตรงเป็นหลัก โดยมีสายงานพัฒนาธุรกิจ เป็นผู้ดูแล และรับผิดชอบหลัก ทำหน้าที่ติดตาม ค้นหาข้อมูล และรายละเอียดของแผนการลงทุนโครงการที่กำลังจะเกิดขึ้นของภาครัฐ และเอกชน ทำการวางแผนและกำหนดกลยุทธ์ในการเข้าถึง รวมทั้งวิเคราะห์ข้อมูลของกลุ่มเป้าหมายและคู่แข่งในธุรกิจ พร้อมกับการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานราชการและเอกชนเพื่อเพิ่มโอกาสในการแข่งขันของบริษัท จากการที่บริษัทเน้นการประมูลโครงการก่อสร้างและสัมปทานจากหน่วยงานของภาครัฐ โดยบริษัทเป็นทั้งผู้รับเหมาก่อสร้างโดยตรง (Main Contractor) หรือผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) รวมถึงผลงานในอดีตของบริษัทที่ได้คุณภาพ เป็นที่ยอมรับ และสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า จึงเป็นช่องทางที่จะเข้าถึงและได้รับการยอมรับจากลูกค้าทุกกลุ่มเป้าหมายที่บริษัทได้เคยเข้าร่วมประมูลและได้ดำเนินการก่อสร้างและในบางโครงการก็ได้รับการแนะนำจากลูกค้าเดิมของบริษัท

## สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

### (ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมาและแนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

#### การแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปี 2568

ด้วยเหตุจากการล่าช้าในการเปิดประมูลโครงการโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ที่มีมูลค่าสูงของภาครัฐ บริษัทจึงได้เข้าร่วมประกวดราคาในโครงการที่มีขนาดรองลงมา แต่เนื่องจากการลดลงอย่างมีนัยสำคัญของมูลค่าโครงการก่อสร้างในตลาดปี 2568 ทำให้เกิดการแข่งขันด้านราคาที่ยืดหยุ่นขึ้น โดยเฉพาะในกลุ่มผู้ประกอบการที่มีงานในมือ (Backlog) คงเหลืออยู่ไม่มากนัก

#### แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

สำหรับแนวโน้มปี 2569 บริษัทคาดว่าจะรัฐบาลชุดใหม่จะขับเคลื่อนเศรษฐกิจผ่านการดำเนินการเปิดประมูลโครงการขนาดใหญ่โดยเฉพาะงานโครงสร้างพื้นฐานที่ล่าช้า เพื่อเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐให้เกิดการกระตุ้นเศรษฐกิจพร้อมทั้งเป็นการยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันด้านคมนาคมขนส่งของประเทศ โดยบริษัทคาดว่าจะมีโครงการขนาดใหญ่ที่สามารถเริ่มทยอยออกประมูลได้ ดังนี้

โครงการ	มูลค่า (ล้านบาท)
ก่อสร้างรถไฟฟ้าทางคู่ ระยะที่ 2 จำนวน 6 สายทาง	285,300
รถไฟฟ้าความเร็วสูง กรุงเทพฯ-หนองคาย ระยะที่ 2 ช่วงนครราชสีมา - หนองคาย	237,000
โครงการออกแบบ จัดทำ ทดสอบอุปกรณ์งานระบบ และทดลองเดินรถไฟฟ้าของโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงเตาปูน - ราษฎร์บูรณะ (วงแหวนกาญจนาภิเษก)	27,000
โครงการก่อสร้างอาคารผู้โดยสารส่วนต่อขยายด้านตะวันออก (East Expansion) สนามบินสุวรรณภูมิ	13,000
โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองหมายเลข 9 (M9) สายถนนวงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานครด้านตะวันตก ช่วงบางบัวทอง-บางปะอิน	48,000
โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองหมายเลข 5 (M5) สายทางยกระดับอุตสาหกรรม ช่วงรังสิต-บางปะอิน	30,000
โครงการทางพิเศษจังหวัดภูเก็ต ระยะที่ 1 ช่วงกะทู้-ป่าตอง	9,900
โครงการปรับปรุงทางด่วนชั้นที่ 2 (Double Deck)	35,000

โครงการขนาดใหญ่ข้างต้นถือเป็นเป้าหมายหลักที่บริษัทมีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์สูงในการดำเนินงาน ซึ่งเป็นกลุ่มตลาดที่มีคู่แข่งน้อยราย ประกอบกับการที่ภาครัฐมีแนวโน้มที่จะให้ความสำคัญกับคุณภาพในการดำเนินงานก่อสร้างมากขึ้นผ่านการกำหนดคุณสมบัติ และผลการดำเนินงานของผู้ยื่นข้อเสนอประกวดราคาที่เข้มงวดขึ้น ซึ่งบริษัทมั่นใจว่ามีความศักยภาพและคุณสมบัติครบถ้วนในทุกด้านและจะช่วยเพิ่มโอกาสให้บริษัทเป็นผู้ได้รับการคัดเลือกให้ดำเนินโครงการดังกล่าวมากขึ้น

### (ค) สภาพแนวโน้มการเจริญเติบโต และการพัฒนาของภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้าง

บริษัทคาดว่าในปี 2569 และปีต่อไป อุตสาหกรรมก่อสร้างมีแนวโน้มที่จะขยายตัวในอัตราที่สูงขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2568 เนื่องจากรัฐบาลชุดใหม่จะเร่งรัดผลักดันโครงการโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ที่ได้รับการอนุมัติแล้ว และโครงการที่อยู่ระหว่างอนุมัติหลายโครงการ ซึ่งหน่วยงานรัฐเจ้าของโครงการได้เสนอเรื่องเพื่อเข้าสู่การพิจารณาของคณะรัฐมนตรีไว้แล้ว ให้เข้าสู่กระบวนการประกวดราคาโดยเร็ว ทั้งนี้เพื่อเป็นกลไกในการเร่งเบิกจ่ายงบประมาณและกระตุ้นเศรษฐกิจ และเพื่อเป็นการพัฒนาโครงสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานให้สามารถอำนวยความสะดวกแก่ภาคประชาชน ธุรกิจ การท่องเที่ยว และเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ นอกจากนี้การพัฒนาโครงข่ายคมนาคมขนาดใหญ่หลายโครงการ เช่น โครงการรถไฟฟ้าทางคู่ ระยะที่ 2 โครงการรถไฟฟ้าความเร็วสูงระยะที่ 2 ถือเป็นโครงการสำคัญที่รัฐจำเป็นต้องดำเนินการให้เกิดความต่อเนื่องจากโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วใน ระยะที่ 1 เพื่อให้โครงข่ายเสร็จสมบูรณ์และเกิดประสิทธิภาพสูงสุดตามเป้าหมายที่วางไว้

## โครงสร้างของอุตสาหกรรมเกี่ยวกับภาวะการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ผู้ประกอบการธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโดยทั่วไปแบ่งได้ 3 กลุ่ม คือ

1) **ผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดเล็ก** ผู้ประกอบการในกลุ่มนี้จะมีศักยภาพในการรับงานโครงการก่อสร้างที่มีมูลค่างานไม่สูงมาก ส่วนใหญ่จะเป็นงานภาคเอกชนหรือโครงการขนาดเล็กของภาครัฐที่ใช้เทคโนโลยีและเงินลงทุนไม่สูงมาก ในกลุ่มนี้จะมีผู้รับเหมาเป็นจำนวนมาก และมีอัตราการแข่งขันทางด้านราคาที่ค่อนข้างสูง และได้รับผลกระทบจากการผันแปรในธุรกิจด้านนี้ค่อนข้างสูง

2) **ผู้ประกอบการขนาดใหญ่** ผู้ประกอบการในกลุ่มนี้มีเป้าหมายในการรับงานโครงการที่มีขนาดใหญ่และมีเทคโนโลยีในการก่อสร้างค่อนข้างสูงทั้งภาครัฐและเอกชน โดยมีศักยภาพในการทำงานของลักษณะงานในโครงการดังกล่าวหลายประเภท บางรายมีบริษัทในเครือเป็นผู้ผลิตวัสดุในการก่อสร้างขึ้นมาใช้ในโครงการเอง มีความพร้อมในด้านความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ของบุคลากรในลักษณะงานที่หลากหลาย และมีความเชี่ยวชาญในวิชาชีพค่อนข้างสูง รวมถึงคุณภาพของเครื่องมือ เครื่องจักรที่ใช้ ผู้ประกอบการในกลุ่มนี้ไม่มากนัก มีการแข่งขันในระดับปานกลาง บางรายออกไปรับงานในต่างประเทศ รวมถึงการลงทุนสร้างงานในลักษณะสัมปทานโครงการ สำหรับผู้ประกอบการในกลุ่มนี้ ปัจจุบันได้แก่ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท สเคคอน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

บริษัท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (หน่วย : ล้านบาท) (งบการเงินรวม)	
	สินทรัพย์รวม	รายได้รวม
(ข้อมูลจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)		
1. บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	117,075.47	46,362.89
2. บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นต์ จำกัด (มหาชน)	84,970.96	56,711.47
3. บริษัท สเคคอน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	56,249.47	33,779.36

3) **ผู้ประกอบการจากต่างประเทศ** ผู้ประกอบการในกลุ่มนี้จะเป็นบริษัทขนาดใหญ่ในกลุ่มประเทศที่มีเทคโนโลยีขั้นสูง ส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทจากประเทศญี่ปุ่น จีน และยุโรป เช่น บริษัท คาจิม่า บริษัท โอบายาชิ บริษัท Siemens บริษัท China State ซึ่งลักษณะในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเหล่านี้จะเน้นรับโครงการขนาดใหญ่ และมีเทคโนโลยีในการก่อสร้างค่อนข้างสูงโดยร่วมกับบริษัทขนาดใหญ่ในประเทศไทย โดยที่ลักษณะความร่วมมือดังกล่าวไม่มีความแน่นอนเฉพาะเจาะจงเป็นพันธมิตรในการดำเนินธุรกิจที่ถาวร หากแต่จะมีการเลือกร่วมมือกันเป็นรายโครงการไป

### (ง) ส่วนแบ่งทางการตลาด

แม้ในปี 2568 บริษัทจะได้รับโครงการใหม่เพิ่มขึ้นเพียง 1 โครงการ แต่เมื่อพิจารณาจากศักยภาพและโครงการในมือของบริษัท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโครงการที่มีมูลค่าสูงระหว่าง 10,000 – 100,000 ล้านบาท และมีระยะเวลาดำเนินการต่อเนื่อง 4-5 ปี ทำให้บริษัทยังคงรักษาขีดความสามารถในการสร้างรายได้อย่างต่อเนื่อง และครองส่วนแบ่งทางการตลาดในระดับต้นของอุตสาหกรรมก่อสร้างได้

### ลักษณะลูกค้าและความสัมพันธ์

สำหรับกลุ่มลูกค้าของบริษัทนั้นแม้ส่วนใหญ่จะเป็นหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งลักษณะของโครงการจะเป็นการก่อสร้างโครงการสาธารณูปโภคพื้นฐานทางด้านคมนาคมและขนส่ง โครงการก่อสร้างอาคารต่างๆ ก็ตาม แต่บริษัทก็ยังให้ความสำคัญกับกลุ่มลูกค้าภาคเอกชนที่สามารถสร้างงาน สร้างรายได้ให้กับบริษัทได้เช่นกัน และความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับลูกค้าทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นกลุ่มลูกค้าที่เป็นหน่วยงานภาครัฐหรือภาคเอกชน บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันอย่างยิ่งและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทุกกลุ่มเนื่องด้วยคุณภาพของผลงานที่ดีซึ่งบริษัทได้สร้างไว้

ในส่วนของโครงการก่อสร้างภาคเอกชนนั้น บริษัทได้รับงานโครงการก่อสร้างต่างๆ จากกลุ่มบริษัทในเครือซึ่งคิดเป็นมูลค่าประมาณร้อยละ 10 ของโครงการที่บริษัทได้ลงนามสัญญาในปี 2568 โดยมีลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรก ดังนี้

## สรุปลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อผู้ว่าจ้าง		% ของยอดขายได้จากงานรับเหมาก่อสร้าง (งบการเงินรวม) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
1	บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	36.30
2	บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด	23.99
3	การรถไฟแห่งประเทศไทย	12.86
4	การรถไฟฟ้ามหานครแห่งประเทศไทย	7.55
5	กรมชลประทาน	1.78
6	บริษัท เลอ ครูเซ อินเตอร์เนชั่นแนล ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	1.58
7	กรุงเทพมหานคร	1.28
8	กรมทางหลวง	1.00
9	บริษัท ซีเอ็มเค คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด	0.68
10	มูลนิธิรักษาน่าน	0.61
11	อื่นๆ	12.37
รวม		100.00

## 2. ธุรกิจการพัฒนาคู่มือการสาธิตปฏิบัติ

บริษัทได้ลงทุนในธุรกิจการพัฒนาคู่มือการสาธิตปฏิบัติขั้นพื้นฐานอย่างครบวงจรอีกธุรกิจหนึ่งด้วย ปัจจุบันบริษัทได้ลงทุนในระบบคมนาคม ระบบขนส่งมวลชน ระบบสาธารณูปโภคน้ำ และระบบพลังงานไฟฟ้า โดยโครงการต่างๆ มีลักษณะการดำเนินการที่แตกต่างกัน เช่น Build- Operate-Transfer (BOT) หรือ Build- Transfer-Operate (BTO) หรือ Build-Own-Operate (BOO) หรือ Build-Own-Operate-Transfer (BOOT) เป็นต้น ในกรณีที่โครงการนั้นมีอายุสัมปทานระยะยาวและมีการลงทุนสูง บริษัทได้จัดตั้งบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ดำเนินการด้านต่างๆ ตามที่ได้กล่าวข้างต้นถึงลักษณะของรูปแบบการลงทุนในธุรกิจการพัฒนาคู่มือการสาธิตปฏิบัติ นั้น สามารถอธิบายคำนิยามของแต่ละรูปแบบได้ดังนี้

**Build-Operate-Transfer (BOT):** เอกชนได้รับสิทธิตามสัญญาสัมปทานจากรัฐบาลในการลงทุนก่อสร้างและดำเนินงาน เพื่อหาผลตอบแทนภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ ซึ่งในระหว่างการทำงานดังกล่าวกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์นั้นจะเป็น ของภาคเอกชน แต่หลังจากการสิ้นสุดอายุสัมปทานกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่ลงทุนจะถูกโอนให้แก่รัฐบาลเพื่อเป็นการตอบแทน

**Build-Transfer-Operate (BTO):** เอกชนเป็นผู้ออกแบบ ลงทุน และก่อสร้างสินทรัพย์แล้วโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ให้แก่รัฐบาลทันที หลังจากการก่อสร้างแล้วเสร็จ โดยเอกชนจะมีสิทธิในการใช้ทรัพย์สินที่ตนเองลงทุนตามสัญญาสัมปทานในการดำเนินงานเพื่อหาผลตอบแทนภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยในช่วงเวลาที่บริษัทยังมีสิทธิในการใช้สินทรัพย์ดังกล่าวตามระยะเวลาสัญญาสัมปทานบริษัทจะมีการบันทึกสินทรัพย์ในรูปของสิทธิในการใช้และมีการตัดค่าเสื่อมตามอายุสัมปทาน

**Build-Own-Operate (BOO):** เอกชนเป็นผู้ก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างต่างๆ และบริหารจัดการ ซึ่งเป็นการลงทุนด้วยตัวเอง โดยเอกชนจะมีกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่ลงทุน แต่จะมีสัญญากับรัฐบาลในการรับรองรายได้ระยะยาว โดยหน่วยงานรัฐจะเป็นผู้รับซื้อสินค้าตามช่วงเวลาในสัญญา และเมื่อหมดอายุสัมปทานที่ได้รับสินทรัพย์ดังกล่าวก็ยังคงเป็นของบริษัทผู้ลงทุน

**Build-Own-Operate-Transfer (BOOT):** การให้สัมปทานที่รัฐให้สิทธิแก่เอกชนในการจัดหาแหล่งเงินทุน ออกแบบ ก่อสร้าง และดำเนินการให้บริการในช่วงระยะเวลาที่กำหนด โดยความเป็นเจ้าของสินทรัพย์จะโอนกลับไปสู่ภาครัฐเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาตามที่กำหนด

บริษัทลงทุนในธุรกิจการพัฒนาคู่มือการสาธิตปฏิบัติ โดยเข้าร่วมประมูลโครงการในลักษณะการได้รับสัมปทาน จากหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งจะเป็นโครงการที่เกี่ยวข้องกับระบบสาธารณูปโภค และได้จัดตั้งบริษัทต่างๆ ขึ้นเพื่อลงทุนและบริหารจัดการโครงการดังกล่าว ซึ่งได้แก่

**1. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BEM) :** ประกอบธุรกิจหลัก คือ การให้บริการทางพิเศษและระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้า รวมถึงการพัฒนาเชิงพาณิชย์ที่เกี่ยวข้องกับระบบทางพิเศษและรถไฟฟ้า ซึ่งจะพื้นฐานรากในการขยายธุรกิจผ่านการขยายเส้นทางและโครงข่ายการให้บริการ ทั้งในระบบทางพิเศษและระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้าในอนาคต และยังสามารถต่อยอดธุรกิจเพิ่มเติมไปยังธุรกิจอื่นที่มีอัตราการเติบโตและอัตราผลตอบแทนที่ดีได้ เช่น โครงการสาธารณูปโภคพื้นฐานอื่นๆ การพัฒนาเชิงพาณิชย์ หรือการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เป็นต้น ทั้งนี้ BEM และบริษัทย่อย คือ บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด (NECL) เป็นผู้รับสัมปทานในการก่อสร้างและบริหารทางพิเศษ ประกอบด้วย ทางพิเศษศรีรัช (ส่วนเอบี ส่วนซี และส่วนดี) ทางพิเศษประจิมรัชยา และทางพิเศษอุดรรัถยา นอกจากนี้ BEM ยังเป็นผู้รับสัมปทานการให้บริการเดินรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนจำนวน 3 โครงการ ได้แก่ 1) โครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล (สายสีน้ำเงิน) ช่วงสถานีหัวลำโพง-สถานีบางซื่อ ช่วงสถานีหัวลำโพง-สถานีบางแคและช่วงสถานีบางซื่อ-สถานีท่าพระ 2) โครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายฉลองรัชธรรม (สายสีม่วง) ช่วงสถานีคลองบางไผ่-สถานีเตาปูน และ 3) โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงบางขุนนนท์-มีนบุรี (สุวินทวงศ์) ซึ่งคาดว่าจะเริ่มเปิดให้บริการตามกำหนดภายในเดือนมกราคม 2571 และคาดว่าจะเปิดครบตลอดทั้งสายในปี 2573

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 BEM มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 15,285,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 15,285,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดย BEM ถือหุ้นอยู่ในบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

### 1.1 บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด (NECL)

NECL มีทุนจดทะเบียนจำนวน 6,000 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 294 ล้านหุ้น และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 306 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท มีทุนชำระแล้วจำนวน 5,250 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 BEM มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน โดย NECL ได้ทำสัญญาเกี่ยวกับการทางพิเศษแห่งประเทศไทยในการก่อสร้างและบริหารทางพิเศษอุดรรัถยา มีแนวเส้นทางที่มุ่งหน้าไปทางทิศเหนือ เชื่อมต่อจากทางพิเศษศรีรัชที่บริเวณถนนแจ้งวัฒนะผ่านบางพูน เชียงราก และสุดทางที่บางปะอิน บริเวณถนนกาญจนาภิเษก (วงแหวนตะวันตก)

### 1.2 บริษัท แบริ่งคอก เมโทร เนท์เวิร์คส์ จำกัด (BMN)

BMN มีทุนจดทะเบียนรวมจำนวน 254 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 25.4 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท มีทุนชำระแล้วจำนวน 254 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 BEM มีสัดส่วนการถือหุ้นใน BMN คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.67 ของทุนจดทะเบียน

ในปัจจุบัน BMN เป็นผู้แทน BEM ในการบริหารการพัฒนาเชิงพาณิชย์แต่เพียงผู้เดียว ทั้งในโครงการรถไฟฟ้าและทางพิเศษตามที่ระบุไว้ในสัญญาสัมปทานที่เกี่ยวข้อง และให้สิทธิ BMN เป็นผู้แทนบริหารการพัฒนาเชิงพาณิชย์ ได้แก่ จัดหาและจัดทำสื่อโฆษณาในรูปแบบต่างๆ บริเวณสถานีรถไฟฟ้าและในขบวนรถไฟฟ้า ให้เช่าพื้นที่ร้านค้าในสถานีรถไฟฟ้า โครงการรถไฟฟ้าสายเฉลิมรัชมงคล และพื้นที่ขึ้นได้ดินของอาคารจอดแล้วจรที่สถานีลาดพร้าว รวมทั้งให้บริการและดูแลรักษาโครงข่ายโทรคมนาคมภายในสถานีรถไฟฟ้าและในอุโมงค์เดินรถไฟฟ้า

**2. บริษัท ที่ใต้ดับบลิว จำกัด (มหาชน) (TTW) :** ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับการประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) ในพื้นที่ฝั่งตะวันตกของกรุงเทพมหานคร (West Bangkok) ครอบคลุมพื้นที่ 2 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดนครปฐม ใน 3 อำเภอ คือ อำเภอนครชัยศรี อำเภอสสามพราน อำเภอพุทธมณฑล และจังหวัดสมุทรสาคร ใน 2 อำเภอ คือ อำเภอกะทุ่มแบน และอำเภอเมืองสมุทรสาคร

TTW ได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำประปากับการประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) เป็นเวลา 30 ปี รูปแบบสัญญาเป็นแบบ BOO และได้รับสัมปทานประกอบกิจการประปาจากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดย TTW ได้จ่ายน้ำให้กับ กปภ. ก่อนวันเริ่มประกอบกิจการเมื่อวันที่ 5 มกราคม 2547 และเริ่มขายน้ำตามสัญญาเมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2547

ปัจจุบัน TTW มีโรงผลิตน้ำประปา 2 แห่ง คือ 1) โรงผลิตน้ำประปาบางเลน ตั้งอยู่ที่อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม มีกำลังการผลิต 440,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และ 2) โรงผลิตน้ำประปากระทุ่มแบน ตั้งอยู่ที่ตำบลคลองมะเดื่อ อำเภอกะทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร มีกำลังการผลิตเริ่มต้นที่ 100,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และสามารถขยายกำลังการผลิตได้ถึง 400,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ทำให้ปัจจุบัน TTW มีกำลังการผลิตน้ำประปาสูงสุด รวม 2 แห่งจำนวน 540,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน โดยมีปริมาณรับซื้อน้ำขึ้นต่ำจาก กปภ. 354,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 TTW มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 3,990 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 3,990 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดย TTW ถือหุ้นอยู่ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังต่อไปนี้

### 2.1 บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด (PTW)

เป็นบริษัทย่อยของ TTW มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,200 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 12 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท มีทุนชำระแล้วจำนวน 1,200 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 TTW มีสัดส่วนการถือหุ้นใน PTW ร้อยละ 98 ของทุนจดทะเบียน



(อีกร้อยละ 2 ถือโดย กปภ.) PTW ประกอบธุรกิจให้บริการผลิตและบำรุงรักษาระบบผลิตน้ำประปาให้กับ กปภ. ในพื้นที่ปทุมธานี-รังสิต ภายใต้สัญญาจ้างบริหารจัดการผลิตน้ำประปาและบำรุงรักษาเพื่อแก้ไขปัญหาขาดแคลนในพื้นที่การประปาส่วนภูมิภาคสาขาปทุมธานีการประปาส่วนภูมิภาคสาขารังสิต (ชั้นพิเศษ) การประปาส่วนภูมิภาคสาขาลองหลวง ระยะเวลาสัญญา 10 ปี โดยบริหารจัดการผลิตน้ำประปาและบำรุงรักษาระบบผลิตน้ำประปาในปริมาณน้ำประปาขั้นต่ำที่ผลิต คิดเป็นปริมาณ 358,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน

## 2.2 บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด (TWO)

เป็นบริษัทย่อยของ TTW มีทุนจดทะเบียนจำนวน 60 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 6 แสนหุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท มีทุนชำระแล้วจำนวน 60 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 TTW มีสัดส่วนการถือหุ้นใน TWO ร้อยละ 68.50 ของทุนจดทะเบียน (อีกร้อยละ 31.50 ถือโดย PTW) TWO ประกอบธุรกิจให้บริการด้านการบริหารจัดการและบำรุงรักษาระบบผลิตน้ำประปา และระบบบำบัดน้ำเสียให้กับ TTW PTW นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ชลบุรี และนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ระยอง

## 2.3 บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (CKP)

เป็นบริษัทร่วมของ TTW ประกอบธุรกิจหลักโดยการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่างๆ ทั้งภายในและต่างประเทศ CKP มีทุนจดทะเบียนรวมจำนวน 9,240 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 9,240 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท มีทุนชำระแล้วจำนวน 8,129 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 TTW มีสัดส่วนการถือหุ้นใน CKP ร้อยละ 24.98 ของทุนจดทะเบียน

## 2.4 บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด (LPCL)

เป็นบริษัทที่จดทะเบียนใน สปป.ลาว ได้รับสัมปทานจากรัฐบาล สปป.ลาว ในการออกแบบ พัฒนา ก่อสร้าง และดำเนินการโรงไฟฟ้าพลังน้ำประเภทฝายทดน้ำขนาดใหญ่ (Run-of-River) และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้กับ กฟผ. โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้าง โครงการ คาดว่าจะสร้างเสร็จและเริ่มผลิตกระแสไฟฟ้า ได้ในช่วงต้นปี 2573 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 TTW มีสัดส่วนการถือหุ้นใน LPCL ร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน 41,868 ล้านบาท

**3. บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (CKP) :** เป็นบริษัทซึ่งประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่างๆ ทั้งภายในและต่างประเทศ โดยรายได้หลักของ CKP ตามงบการเงินรวม มาจากรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำ และรายได้ค่าบริการโครงการ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 CKP ได้ลงทุนถือหุ้นในบริษัท ที่ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่าง ๆ ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังน้ำ โรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชัน และโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ ซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 3,640 เมกะวัตต์ โดยมีรายละเอียดการลงทุน ดังนี้

### 3.1 บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด (SEAN)

CKP ถือหุ้นใน SEAN สัดส่วนร้อยละ 61.33 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของ SEAN โดย SEAN ลงทุนพัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้าใน สปป.ลาว และบริการให้คำปรึกษา รวมทั้งบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้า ซึ่งปัจจุบัน SEAN ถือหุ้นในบริษัท ไฟฟ้าน้ำจี้ม 2 จำกัด (NN2) คิดเป็นร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของ NN2 ดังนั้น CKP จึงถือหุ้นทางอ้อมใน NN2 สัดส่วนร้อยละ 46 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วโดยการลงทุนผ่าน SEAN

NN2 เป็นผู้ได้รับสัมปทานจาก สปป.ลาว ในการออกแบบ พัฒนา ก่อสร้างและดำเนินการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจี้ม 2 ที่มีกำลังการผลิตติดตั้งจำนวน 615 เมกะวัตต์ มีระยะเวลาของสัญญาสัมปทาน 25 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date หรือ COD) โดยไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า มีปริมาณไฟฟ้าที่ กฟผ. รับซื้อจำนวน 2,310 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง (ล้านหน่วย) ต่อปี และมีระยะเวลาของสัญญา 25 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ โดยโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจี้ม 2 ได้เริ่มผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าช่วงแรก (Initial Operation Date หรือ IOD) ให้แก่ กฟผ. เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2554 และเริ่ม COD เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2556

### 3.2 บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL)

CKP ถือหุ้นใน XPCL สัดส่วนร้อยละ 42.50 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของ XPCL โดย XPCL เป็นบริษัทที่จดทะเบียนใน สปป.ลาว และได้รับสัมปทานจากรัฐบาล สปป.ลาว ในการออกแบบ พัฒนา ก่อสร้างและดำเนินการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี เป็นระยะเวลา 31 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

โรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี เป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำประเภทน้ำไหลผ่านขนาดใหญ่ (Run-of-River) ตั้งอยู่บนลำน้ำโขงตอนล่าง อยู่ใน อาณาเขตของ สปป.ลาว ทั้งหมด ห่างจากแขวงหลวงพระบางไปทางใต้ประมาณ 80 กิโลเมตร และห่างจากอำเภอเชียงคาน จังหวัดเลย ประมาณ 160 กิโลเมตร มีกำลังการผลิตติดตั้งจำนวน 1,285 เมกะวัตต์ โดยมีกำลังการผลิตที่จำหน่ายไฟฟ้า ให้แก่ กฟผ. จำนวนประมาณ 1,220 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะเวลา 29 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ และจำหน่ายไฟฟ้าอีกจำนวนประมาณ 60 เมกะวัตต์ ให้แก่รัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว (EdL) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่าง EdL และ XPCL เป็นระยะเวลาเท่ากับระยะเวลาของสัญญา สัมปทานที่ได้รับจากรัฐบาล สปป.ลาว โดยโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี ได้เริ่ม COD เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2562

### 3.3 บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด (LPCL)

CKP ถือหุ้นใน LPCL สัดส่วนร้อยละ 50.00 โดย LPCL เป็นบริษัทที่จดทะเบียนใน สปป.ลาว ได้รับสัมปทานจากรัฐบาล สปป.ลาว ในการ ออกแบบ พัฒนา ก่อสร้าง และดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ หลวงพระบาง ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าประเภทน้ำไหลผ่านขนาดใหญ่ (Run-of-River) และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้กับ กฟผ. โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้างโครงการ คาดว่าจะ COD ได้ในช่วงต้นปี 2573

### 3.4 บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (BIC)

CKP ถือหุ้นใน BIC สัดส่วนร้อยละ 65.00 ของทุนจดทะเบียน และเรียกชำระแล้ว โดย BIC เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำด้วย ระบบโคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ประกอบด้วยโรงไฟฟ้า 2 แห่ง คือ โรงไฟฟ้าบางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น ที่ 1 และ 2 สถานที่ตั้งของโรงไฟฟ้าทั้ง 2 แห่งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยโรงไฟฟ้าบางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น ที่ 1 มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 118 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำ 20 ตันต่อชั่วโมง มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ โดยจำหน่ายไฟฟ้าที่เหลือและไอน้ำให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน โรงไฟฟ้าบางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น ที่ 1 เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในวันที่ 28 มิถุนายน 2556 ขณะที่โรงไฟฟ้า บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น ที่ 2 มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 120 เมกะวัตต์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนที่เหลือให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรม บางปะอินเช่นเดียวกัน โรงไฟฟ้าบางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น ที่ 2 เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ในวันที่ 29 มิถุนายน 2560

### 3.5 บริษัท บางเขนชัย จำกัด (BKC)

CKP ถือหุ้นใน BKC สัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว โดย BKC ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ บางเขน ชัย ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอปรางค์ชัย จังหวัดนครราชสีมา มีกำลังการผลิตติดตั้ง 8 เมกะวัตต์ และได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้า เอกชนรายเล็กมาก (Very Small Power Producer หรือ VSPP) กับ กฟผ. ส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2552 เป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ และต่อสัญญาได้อีกครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติจนกว่าจะมีการยกเลิกสัญญา ตาม สัญญาซื้อขายไฟฟ้างดงาม กฟผ. ตกลงที่จะซื้อไฟฟ้าในปริมาณสูงสุด 8 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ บางเขนชัยเริ่มผลิตและ จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2555

-	โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่ อำเภอภาชี จังหวัดพระนครศรีอยุธยา (โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ ภาชี) กำลังการผลิตติดตั้ง 0.89 เมกะวัตต์ เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2562
-	โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่ อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม (โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ บางเลน) กำลังการผลิตติดตั้ง 0.97 เมกะวัตต์ เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเมื่อเดือนพฤษภาคม 2562
-	โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม (โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ พุทธมณฑลสาย) กำลังการผลิตติดตั้ง 0.97 เมกะวัตต์ เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเมื่อเดือนมิถุนายน 2562
-	โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่ อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร (โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ มหาชัย) กำลังการผลิตติดตั้ง 0.72 เมกะวัตต์ เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเมื่อเดือนมิถุนายน 2562
-	โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่ อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร (โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ กระทุ่มแบน) กำลังการผลิตติดตั้ง 0.51 เมกะวัตต์ เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเมื่อเดือนกรกฎาคม 2562
-	โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินที่ อำเภอลองเปรัง จังหวัดฉะเชิงเทรา (โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ คลองเปรัง) กำลังการผลิตติดตั้ง 2.67 เมกะวัตต์ เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเมื่อเดือนกันยายน 2563
-	โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ BEM 3 แห่ง กำลังการผลิตติดตั้งรวม 7 เมกะวัตต์ โดยเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าแล้ว 1 แห่งในปี 2567 และอีก 2 แห่งคาดว่าจะเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าในปี 2569

นอกจากนี้ BKC ยังได้รับคัดเลือกให้เข้าร่วมโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) สำหรับกลุ่มไม่มีต้นทุนเชื้อเพลิง โดยโครงการมีกำลังการผลิตติดตั้ง 6 เมกะวัตต์ และได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2566 เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ปัจจุบันอยู่ระหว่างการเตรียมการก่อสร้างโครงการโดยมีกำหนดเริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในปี 2570

### 3.6 บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด (NRS)

CKP ถือหุ้นใน NRS สัดส่วนร้อยละ 30.00 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว โดย NRS ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ นครราชสีมา ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา มีกำลังการผลิตติดตั้ง 6 เมกะวัตต์ และได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมากกับ กฟผ. เป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ และต่อสัญญาได้อีกครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติจนกว่าจะมีการยกเลิกสัญญา ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดงกล่าว กฟผ. ตกลงที่จะซื้อไฟฟ้าในปริมาณสูงสุด 6 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ นครราชสีมา เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2555

### 3.7 บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด (CRS)

CKP ถือหุ้นใน CRS สัดส่วนร้อยละ 30.00 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว โดย CRS ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ เชียงราย ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอแม่จัน จังหวัดเชียงราย มีกำลังการผลิตติดตั้ง 8 เมกะวัตต์ และได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมากกับ กฟผ. เป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่ เริ่มผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ และต่อสัญญาได้อีกครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติจนกว่าจะมีการยกเลิกสัญญา ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดงกล่าว กฟผ. ตกลงที่จะซื้อไฟฟ้าในปริมาณสูงสุด 8 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ เชียงราย เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2556

### 1.2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

#### การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### วัสดุก่อสร้าง ผลิตภัณฑ์ และบริการ

วัสดุก่อสร้างและผลิตภัณฑ์ที่ผลิตภายในประเทศที่สำคัญ ได้แก่ ปูนซีเมนต์ เหล็กเส้น เหล็กรูปพรรณ หิน ทราย เป็นต้น ส่วนวัสดุในงานสถาปัตยกรรม เช่น สุขภัณฑ์ กระเบื้องเซรามิก แกรนิต ฝ้าเพดานและผนัง ประตูเหล็ก ประตูหน้าต่างอลูมิเนียม ประตูหน้าต่างไม้ PVC พร้อมอุปกรณ์ ซึ่งระบุอยู่ในรายละเอียดในสัญญาก่อสร้าง และยึดถือมาตรฐาน มอก. ของเจ้าของงาน โดยมีได้ผูกขาดกับตัวแทนจำหน่ายรายใดรายหนึ่ง และมิได้มีการพึ่งพาผู้ขายรายใดเกินกว่าร้อยละ 30 ของรายได้บริษัท เพื่อให้เกิดการแข่งขันที่เท่าเทียมกันของผู้ขายในทุกๆ ราย แม้ว่าผู้ขายรายใดรายหนึ่งเกิดปัญหา ก็สามารถหาขายอื่นเข้ามาทดแทนได้โดยไม่กระทบต่อการทำงานของ บริษัท เพราะตามขั้นตอนของการจัดซื้อจะต้องตรวจสอบราคา คุณภาพ การส่งสินค้า และความน่าเชื่อถืออยู่เสมอ เพื่อให้ได้ตัวแทนจำหน่ายที่ดีที่สุดทั้งด้านคุณภาพ ราคา และบริการ บริษัทจะมีการประเมินตัวแทนจำหน่ายอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ในการสั่งซื้อและสั่งจ้างแต่ละครั้ง ต้องผ่านการอนุมัติเห็นชอบของเจ้าของงานและผู้ควบคุมงาน บริษัทยังต้องมีการทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้ได้เงื่อนไขที่ดีที่สุด และสามารถยื่นราคาจนจบโครงการ ส่วนการบริการต้องรับประกันคุณภาพสินค้าและบริการเป็นเวลาอย่างน้อย 2 ปี หรือตามสัญญาที่มีต่อเจ้าของงาน โดยหลักแล้วทางบริษัทจะแบ่งกลุ่มวัสดุก่อสร้างออกเป็น 2 กลุ่มคือ กลุ่มวัสดุหลัก เป็นกลุ่มผู้ขายที่มีผลกระทบต่อแผนงานก่อสร้างของโครงการ เช่น เหล็กเส้น มีผู้ขาย จำนวน 6 ราย เหล็กรูปพรรณ จำนวน 5 ราย และ คอนกรีตผสมเสร็จ จำนวน 7 ราย เป็นต้น นอกจากนั้นจะเป็นกลุ่มวัสดุรายย่อยที่ไม่มีผลกระทบต่อแผนงานของโครงการมีผู้ขายอยู่ประมาณ 150 ราย

วัสดุก่อสร้าง และผลิตภัณฑ์ที่ต้องสั่งจากต่างประเทศ บริษัทมีนโยบาย เน้นการสั่งซื้อวัสดุภายในประเทศเป็นหลัก แต่ถ้าต้องทำการสั่งซื้อวัสดุจากต่างประเทศ จะสั่งผ่านตัวแทนจำหน่ายภายในประเทศ โดยคำนึงถึงบริการหลังการขาย และประสบการณ์ของตัวแทน ในกรณีที่ต้องสั่งซื้อโดยตรงจากต่างประเทศ บริษัทจะดำเนินการเปิด L/C ซึ่งวัสดุจากต่างประเทศจะต้องได้มาตรฐาน ตามข้อกำหนดของเจ้าของงาน เช่น ASTM, BS, JIS, API เป็นต้น ทั้งนี้ การเปิด L/C ต้องระบุเงื่อนไขที่รัดกุม และบริหารความเสี่ยงให้ดีที่สุด โดยปริมาณการสั่งซื้อ วัสดุภายในและต่างประเทศ เป็นปริมาณร้อยละ 94 และ 6 ตามลำดับ

บริษัทมีการดำเนินการจัดหาผลิตภัณฑ์ และบริการ ภายใต้ระบบบริหารคุณภาพ ตลอดจน การกำหนดหลักเกณฑ์ในการดำเนินการคัดเลือกผู้ผลิต ผู้จำหน่าย และผู้รับจ้าง รวมทั้งการตรวจสอบคุณภาพผลิตภัณฑ์อย่างสม่ำเสมอ โดยการติดตาม จากผลการดำเนินงานของผู้ผลิต ผู้จำหน่าย และผู้รับจ้างรายต่างๆ ในปัจจุบัน เพื่อให้สามารถยืนยัน และสร้างความมั่นใจได้ตลอดเวลาว่า ผลิตภัณฑ์ และผลงานการบริการภายหลังการส่งมอบ ต่อเจ้าของโครงการ มีความถูกต้องเรียบร้อย ครบถ้วน สมบูรณ์ตามข้อกำหนด และเงื่อนไขตามที่ตกลงกัน

ในการจัดหาสินค้าผลิตภัณฑ์ และบริการเพื่อใช้ในโรงงานก่อสร้าง โครงการต่างๆ ของบริษัทนั้น บริษัทจะคัดเลือกผู้ขาย/ผู้รับเหมา ที่มีศักยภาพ มีประสบการณ์ ผลงาน และคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับงานนั้นๆ อีกทั้ง บริษัทต้องตรวจสอบ ราคา คุณภาพ การส่งมอบสินค้า ให้เป็นไปตามมาตรฐาน ที่เจ้าของงานกำหนด ในการสั่งซื้อสินค้า ผลิตภัณฑ์ และบริการ

บริษัทได้ให้ความสำคัญ เกี่ยวกับเรื่องวัตถุดิบที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น วัสดุที่ทำจากใยหิน บริษัทจะหลีกเลี่ยง การใช้วัสดุนี้ และไปใช้วัสดุที่ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอื่นทดแทน นอกจากนี้ ในช่วงเวลาที่ผ่านมา บริษัทยังไม่เคยได้รับการรายงาน หรือร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำละเมิดกฎหมายสิ่งแวดล้อม

ในการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อการดำเนินการก่อสร้างในโครงการต่างๆ ของบริษัทตามการจัดแบ่งประเภทของผลิตภัณฑ์ทั้งจากภายในและต่างประเทศตามที่กล่าวมานั้น ได้รับความร่วมมือจากพันธมิตรทางธุรกิจ ที่เป็นกลุ่มบริษัทผู้ผลิต และจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง ทั้งรายย่อยและรายใหญ่จำนวนมากที่มีศักยภาพ และจากการที่ผลประกอบการธุรกิจของบริษัทมีการพัฒนาและการขยายตัวของกิจการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงเป็นการเพิ่มช่องทางในการจัดหาและคัดเลือกสินค้า ผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ต่างๆ ในงานก่อสร้างจากผู้ผลิตและจำหน่ายที่มีคุณสมบัติและคุณภาพมาตรฐานที่ดียิ่งขึ้นตามทิศทางการพัฒนาของวงการอุตสาหกรรมการผลิต ซึ่งส่งผลให้บริษัทมีความมั่นใจในการจัดหาสินค้า ผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพตรงตามข้อกำหนดและวัตถุประสงค์ของเจ้าของโครงการอย่างยั่งยืนต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทยังได้เพิ่มศักยภาพ ภายในบริษัทในด้านการดำเนินการ จัดหาผลิตภัณฑ์ และบริการ ด้วยการนำระบบ ERP (Enterprise Resource Planning) มาประยุกต์ใช้ โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2552 เพื่อให้กระบวนการ จัดหาผลิตภัณฑ์ และบริการ ได้มีการพัฒนาการ ควบคุม และการบันทึกอย่างเป็นระบบมากขึ้น เช่น กระบวนการออกไปสั่งซื้อ และการจัดการวัสดุคงคลัง ทำให้สามารถบริหารวัสดุคงคลังได้มี ประสิทธิภาพ และลดวัสดุเหลือใช้ ในโครงการก่อสร้างได้เป็นอย่างดี

### จำนวนผู้ขายวัตถุดิบและผู้ให้บริการ

ในปี 2568 บริษัทมีจำนวนผู้ขาย (Supplier) และผู้ให้บริการ (Subcontractor) ที่ได้ขึ้นทะเบียนกับทางบริษัทไว้ประมาณ 1,600 ราย ซึ่ง เพียงพอต่อการใช้งานตามแผนการใช้วัตถุดิบและบริการของแต่ละโครงการ

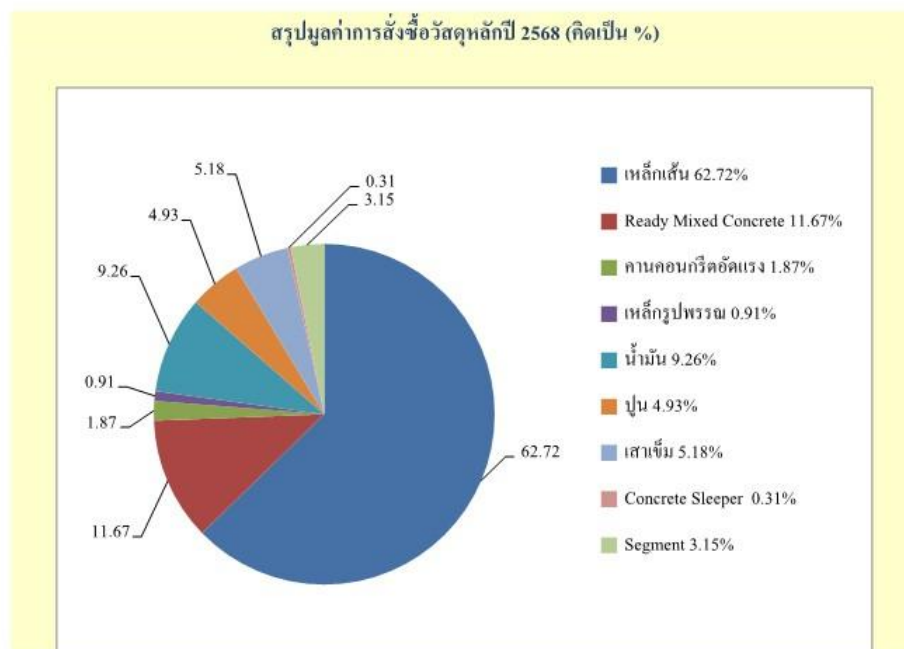
### จำนวนผู้ขายวัตถุดิบหลักที่บริษัทได้ขึ้นทะเบียนโดยประมาณ

จำนวนผู้ขายวัตถุดิบหลัก			
ลำดับ	ประเภทวัตถุดิบ	จำนวนผู้ขายโดยประมาณ	สัดส่วนการซื้อในประเทศ/ต่างประเทศ (ร้อยละ)
1	เหล็กเส้น	6	100/0
2	เหล็กรูปพรรณ	8	100/0
3	คอนกรีตผสมเสร็จ	7	100/0
4	ปูนซีเมนต์ผง	4	100/0
5	ลวดเหล็กแรงดึงสูง	3	100/0
6	หิน ดิน ทราย	4	100/0
7	น้ำมันเชื้อเพลิง	9	100/0
8	เสาเข็ม	12	100/0

โดยบริษัทไม่มีการจัดซื้อและจัดจ้างผู้ขายหรือผู้ให้บริการรายใดรายหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 30 ของยอดสั่งซื้อรวม รวมทั้งมีขั้นตอนการตรวจสอบคุณภาพผู้ขายและผู้ให้บริการอย่างเคร่งครัด เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานของบริษัทและให้เกิดการแข่งขันอย่างเป็นธรรมแก่ผู้ขายและผู้ให้บริการทุกราย

สรุปมูลค่าการสั่งซื้อวัสดุหลักปี 2564-2568

ลำดับ	รายการ	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
		(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)
1	น้ำมัน	795,390,000	500,130,000	668,600,000	305,840,000	241,600,000
2	Ready Mixed Concrete	1,002,772,000	1,049,980,000	1,616,920,000	214,780,000	412,600,000
3	ปูน	423,418,000	127,510,000	361,410,000	225,960,000	48,700,000
4	เหล็กรูปพรรณ	78,087,000	52,590,000	73,710,000	32,070,000	96,600,000
5	เหล็กเส้น	5,387,205,000	2,878,480,000	2,949,800,000	643,070,000	450,100,000
6	เสาเข็ม	445,165,000	1,186,570,000	67,590,000	1,790,000	10,900,000
7	คานคองกรีตอัดแรง	431,104,000	68,200,000	429,000,000	67,840,000	691,500,000
8	Concrete Sleeper	26,544,000	321,730,000	-	-	-
รวม		8,589,685,000	6,185,190,000	6,169,610,000	1,491,350,000	2,642,340,000



## กำลังการผลิตของบริษัท

	กำลังการผลิต	ใช้ไปทั้งหมด (ร้อยละ)
บริษัทประกอบธุรกิจโครงการรับเหมาก่อสร้างขนาดใหญ่ (โครงการ)	0.00	0.00

- **ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูงในการก่อสร้าง** โดยในปัจจุบันเทคนิคการก่อสร้างได้พัฒนาอย่างมาก ทำให้การเลือกใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมจะสามารถช่วยประหยัดเวลา ลดต้นทุนการผลิต ตลอดจนสามารถควบคุมประสิทธิภาพของผลงานให้มีคุณภาพได้เป็นอย่างดี ซึ่งบริษัทเลือกใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม ทันสมัย และมีความปลอดภัย ประกอบกับประสบการณ์ในการทำงานของบริษัทเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้สามารถลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มผลกำไรให้สูงขึ้น เช่น การก่อสร้างโครงการทางด่วนและทางยกระดับ บริษัทได้นำเทคโนโลยีระบบหล่อชิ้นส่วนสะพานสำเร็จรูปจากต่างประเทศมาใช้ เช่น นำมาจากประเทศเยอรมัน ประเทศสหรัฐอเมริกา เป็นต้น

- **การบริหารโครงสร้างรายได้ที่เหมาะสม** บริษัทมีนโยบายในการบริหารโครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทในกลุ่มให้สอดคล้องกับการผันแปรของภาวะเศรษฐกิจ จากการที่ลักษณะของงานก่อสร้างภาครัฐบาลและภาคเอกชนมีโอกาสขยายตัวในอัตราที่ผันผวน กล่าวคือ ในช่วงที่เศรษฐกิจขยายตัวสูงและความต้องการก่อสร้างภาคเอกชนมีสูงนั้น รัฐบาลจะพยายามชะลอตัวอัตราเงินเฟ้อด้วยการจำกัดรายจ่ายของหน่วยงานราชการ และในช่วงที่เศรษฐกิจตกต่ำรัฐบาลก็จะเพิ่มค่าใช้จ่ายเงินงบประมาณเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจให้ขยายตัว บริษัทจึงมีนโยบายที่จะมุ่งเน้นงานก่อสร้างแต่ละประเภทให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ โดยในด้านการรับเหมาก่อสร้างบริษัทจะเน้นโครงการของภาครัฐบาลและเอกชนขนาดใหญ่ ส่วนบริษัทในเครือจะเน้นงานโครงการของภาครัฐบาลและเอกชนขนาดกลางถึงขนาดเล็ก สำหรับกิจการร่วมค้าจะเน้นรับงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐบาลที่จำเป็นต้องใช้เทคโนโลยีในการก่อสร้างขั้นสูง นอกจากนี้ บริษัทมีการลงทุนในโครงการสัมปทาน ระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน เช่น บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทจะได้รับเงินปันผลจากบริษัทเหล่านี้ ซึ่งมีส่วนช่วยให้บริษัทลดความเสี่ยงจากการผันแปรของภาวะเศรษฐกิจจากการที่ลักษณะของงานก่อสร้างภาครัฐบาลและเอกชนมักจะขยายตัวในอัตราที่ผันผวนจากการพึ่งพาธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเพียงอย่างเดียว และทำให้รายได้ของบริษัทมีความสม่ำเสมอมากขึ้น

- **การให้บริการที่ให้ประโยชน์สูงสุดแก่ลูกค้า** บริษัทส่งเสริมนโยบายด้านพัฒนาในภาคบุคลากรและทีมงานรวมทั้งการศึกษาค้นคว้าวิจัยทางด้านเทคโนโลยีที่ทันสมัยอย่างสม่ำเสมอโดยตลอด เพื่อให้ได้มาซึ่งระบบการดำเนินงานและการบริหารจัดการที่ปลอดภัย ตลอดจนมีประสิทธิภาพในการทำงานสูงสุดเพื่อตอบสนองและสร้างประโยชน์แก่ลูกค้าทั้งในด้านคุณภาพและการให้บริการที่เป็นที่พอใจ รวมถึงการทำงานให้แล้วเสร็จตามเป้าหมายที่กำหนด

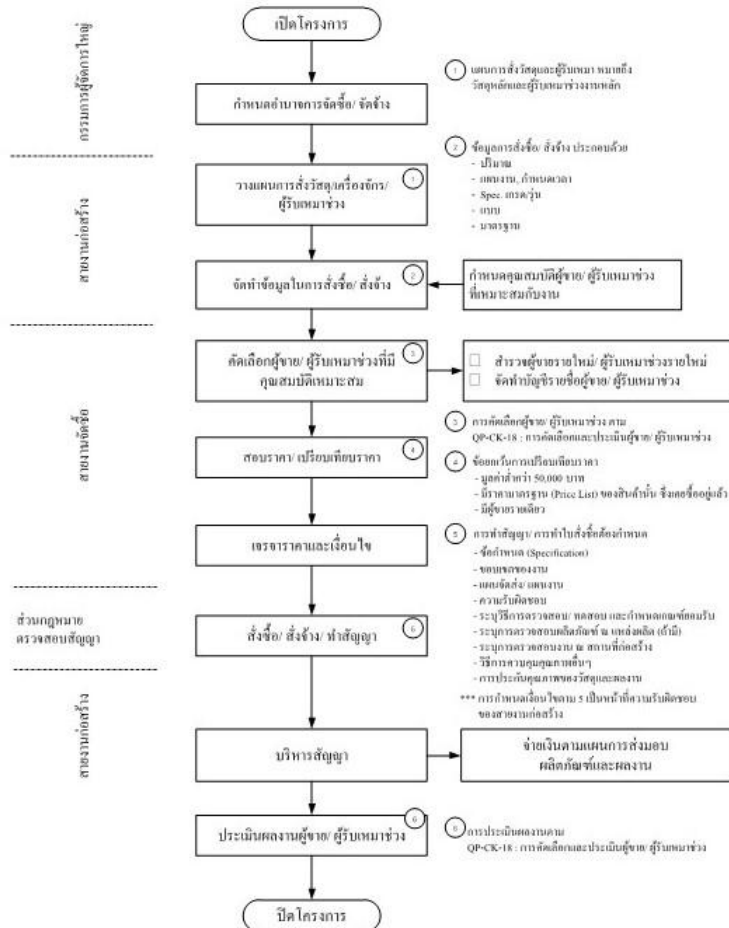
- **การพัฒนากระบวนการและคุณภาพบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ** บริษัทเน้นนโยบายด้านการพัฒนาบุคลากรและวิธีการบริหารที่จะปรับปรุงโครงสร้าง รวมทั้งวิธีการทำงานให้คล่องตัวและยืดหยุ่นเพียงพอที่จะตอบสนองกับภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา และเปิดโอกาสในการแลกเปลี่ยนเทคโนโลยีในระดับสูงจากบริษัทร่วมทุนต่างชาติ เพื่อให้การบริหารงานคล่องตัวและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถมากขึ้น

## การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหรือ การให้บริการ

บริษัทมุ่งเน้นและส่งเสริมการบริการ การจัดซื้อจัดหาวัตถุดิบ/วัสดุที่ใช้ในการดำเนินงาน และขั้นตอนการจัดการ ช่างผลิตภัณฑ์ต่างๆ ภายหลังหมดอายุการใช้งานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement) ซึ่งการพิจารณานั้นบริษัทจะให้ความสำคัญทั้งด้านคุณภาพ ราคา การส่งมอบ และปัจจัยสิ่งแวดล้อมประกอบกัน สำหรับวัตถุดิบ/วัสดุต่างๆ นั้นมีที่มาจากภายในและภายนอกประเทศ โดยบริษัทได้กำหนดแนวทางการจัดซื้อจัดหามีรายละเอียดตามผังรายละเอียด ดังนี้

## การจัดซื้อจัดหา

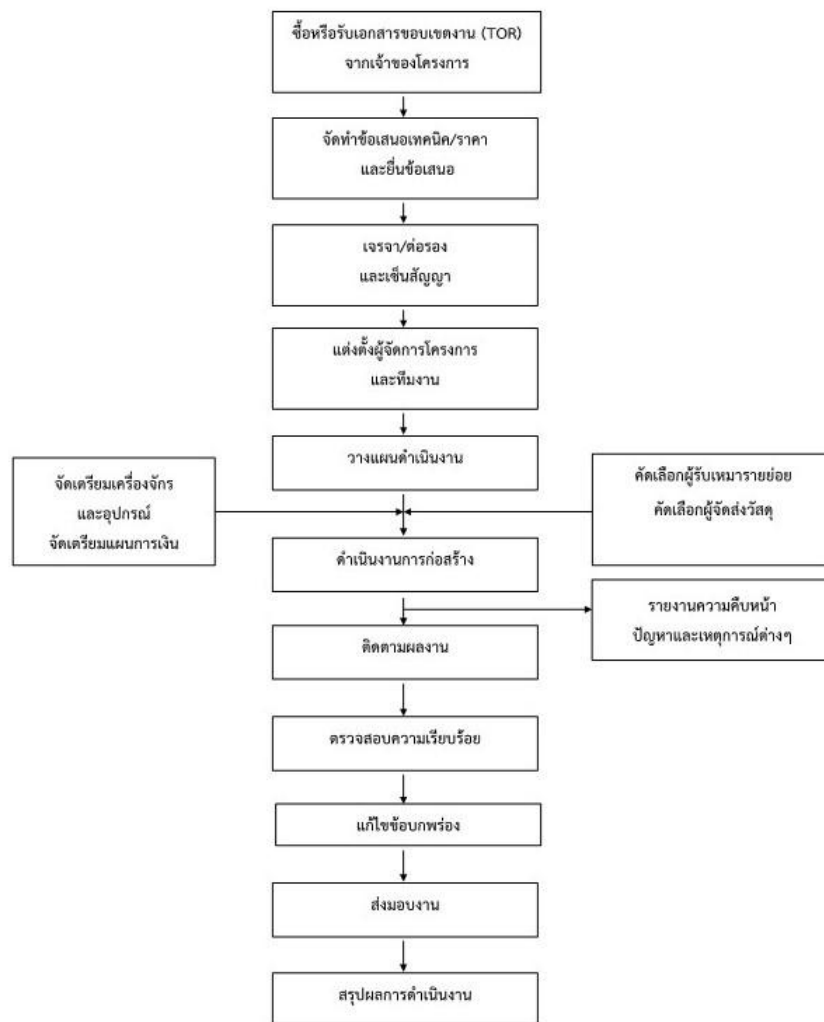
ขั้นตอนดำเนินการ  
1. แนวทางการจัดซื้อ/ จัดจ้าง





ขั้นตอนการผลิตและการกำจัดวัตถุอันตราย

ขั้นตอนการผลิตซึ่งเกิดจากการดำเนินงานก่อสร้าง สามารถสรุปได้ดังนี้



(ก.) **ขั้นตอนการรับงาน** สายงานพัฒนาธุรกิจเป็นผู้รับผิดชอบในการหาโครงการก่อสร้างที่จะเข้าร่วมยื่นข้อเสนอ ซึ่งโดยทั่วไปมี 3 ลักษณะ คือ

1. การประกาศเชิญชวน เจ้าของโครงการจะออกประกาศเชิญชวนให้ผู้รับเหมาทั่วไปที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดมาซื้อหรือรับเอกสาร TOR และยื่นข้อเสนอเพื่อแข่งขันกันตามเกณฑ์ที่เจ้าของโครงการกำหนด เช่น เกณฑ์ราคา หรือเกณฑ์ประสิทธิภาพพร้อมทั้งราคา เป็นต้น
2. การคัดเลือก เจ้าของโครงการจะเชิญผู้รับเหมาจำนวนหนึ่ง ที่เห็นว่ามีความเหมาะสมกับงานที่จะก่อสร้างมารับเอกสาร TOR และยื่นข้อเสนอเพื่อแข่งขันกันตามเกณฑ์ที่กำหนด
3. การจ้างแบบเจาะจง เจ้าของโครงการจะเชิญผู้รับเหมารายใดรายหนึ่งที่เจ้าของโครงการอาจจะเคยร่วมงานมาก่อน และมีการส่งมอบผลงานแล้วเสร็จที่ดี มีคุณภาพ มีความน่าเชื่อถือ หรืออาจเป็นผู้รับเหมาที่เจ้าของโครงการเห็นว่ามีความสัมพันธ์ที่สอดคล้องกับงานที่จะก่อสร้าง ให้เข้ามารับเอกสาร TOR เพื่อยื่นข้อเสนอ หรือเจรจาต่อรองราคาโดยตรง

เมื่อบริษัทซื้อหรือรับเอกสาร TOR มาแล้ว จะทำการตรวจสอบและศึกษาเอกสารดังกล่าว รวมทั้งสำรวจพื้นที่จริงที่จะดำเนินการก่อสร้าง ถอดแบบ ประเมินราคา และจัดเตรียมข้อเสนอด้านเทคนิค ข้อเสนอด้านราคา และข้อเสนออื่นๆ ตามที่เอกสาร TOR กำหนด เพื่อยื่นเสนอแก่เจ้าของโครงการ ในกรณีที่ข้อเสนอของบริษัทได้รับเลือก เจ้าของงานจะดำเนินการเจรจาต่อรองเงื่อนไขต่างๆ กับบริษัทจนได้ข้อสรุปเป็นเอกสารสัญญา ก่อนลงนามในสัญญาจ้างต่อไป

(ข.) **ขั้นตอนระหว่างการทำงาน** เมื่อบริษัทลงนามสัญญารับงานแล้วจะเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของฝ่ายโครงการก่อสร้างที่จะดำเนินการดังต่อไปนี้

**แต่งตั้งผู้จัดการโครงการ (Project Manager) :** ซึ่งเป็นศูนย์กลางในการบริหารโครงการ โดยผู้จัดการโครงการมีความรับผิดชอบต่อโครงการในทุกๆ ด้าน เช่น การควบคุมงานให้เสร็จทันกำหนดระยะเวลาและควบคุมค่าใช้จ่ายให้อยู่ในงบประมาณที่กำหนดไว้ เป็นต้น

### การวางแผนงานและจัดเตรียมการก่อสร้างโดยผู้จัดการโครงการ

- การจัดทำแผนการก่อสร้าง (Construction Schedule) : โดยวางแผนขั้นตอนการทำงานให้สอดคล้องกับเงื่อนไขและกำหนด ระยะเวลาส่งมอบงาน
- การวางแผนทรัพยากร : โดยเตรียมการจ้างงานให้จำนวนคนเหมาะสมกับลักษณะและปริมาณงานจ้างผู้รับเหมารายย่อย จัดหาผู้จัดส่งวัสดุ วางแผนการใช้วัสดุและเครื่องจักรกล
- การจัดเตรียมสำนักงานชั่วคราว : ในการก่อสร้าง การผลิต และส่งมอบงานเกิดขึ้นในพื้นที่ของลูกค้านหรือเจ้าของโครงการ และเป็นหน้าที่ของผู้จัดการโครงการในการเตรียมสาธารณูปโภคต่างๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติงานให้พร้อม เช่น น้ำ ไฟฟ้า และบ้านพักคนงาน เป็นต้น
- การจัดเตรียมแผนการทำงานโดยละเอียด : ผู้จัดการโครงการจะจัดเตรียมแผนการทำงานแต่ละขั้นตอนเทียบกับระยะเวลาเพื่อประโยชน์ในการควบคุมงานให้ดำเนินไปตามกำหนดเวลาและมาตรฐานที่เจ้าของโครงการต้องการ

**การดำเนินการก่อสร้าง :** ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง ผู้ควบคุมและหัวหน้างานในแต่ละฝ่ายจะร่วมมือ คอยตรวจสอบดูแล ควบคุมให้งานมีคุณภาพและมีความก้าวหน้าของงานให้เป็นไปตามแผนและกำหนดเวลาที่วางไว้ รวมทั้งการควบคุมการดำเนินงานให้มีความปลอดภัยแก่ผู้ปฏิบัติงานและสาธารณะ

**การติดตามและตรวจสอบ :** มีการตรวจสอบความก้าวหน้าของงาน ต้นทุน ค่าเสียหยาต่างๆ และงบประมาณในการก่อสร้าง ซึ่งผู้จัดการโครงการจะได้รับรายงานจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

**การรายงานความก้าวหน้าของงาน :** เป็นการรายงานผลเกี่ยวกับรายละเอียดของงานที่ทำการใช้วัสดุก่อสร้าง ต้นทุน คุณภาพ ปริมาณงาน ความก้าวหน้าของงาน รวมถึงปัญหาต่างๆ ซึ่งผู้จัดการโครงการจะเป็นผู้รายงานให้ผู้บังคับบัญชาในสำนักงานใหญ่รับทราบ และหากพบว่ามีปัญหาเกิดขึ้นก็จะดำเนินการช่วยเหลือและสนับสนุนในการแก้ไขปัญหาต่างๆ

**การตรวจความเรียบร้อยของงาน :** เป็นการตรวจความเรียบร้อยครั้งสุดท้ายก่อนส่งมอบงานโดยทั่วไป ระหว่างการดำเนินงานจะมีการตรวจสอบผลงานอยู่เป็นประจำทุกเดือน ถ้าขั้นตอนใดไม่ผ่านการตรวจสอบก็จะกลับมาวางแผนดำเนินการควบคุมตรวจสอบใหม่อีกครั้งหนึ่งเมื่อผ่านการตรวจสอบแล้วจะตรวจสอบความเรียบร้อยของงานที่แก้ไขแล้วจึงส่งมอบงานให้กับผู้ว่าจ้าง

**(ค.) ขั้นตอนหลังการดำเนินงานแล้วเสร็จ** ในขั้นตอนนี้บริษัทจะทำการอบรมการใช้งานให้แก่ผู้ว่าจ้างส่งมอบเอกสารที่จำเป็น เช่น As-Built Drawings เอกสารรับประกันคุณภาพวัสดุและฝีมือ และเอกสารอื่นตามที่ระบุไว้ในสัญญาให้แก่ผู้ว่าจ้าง ฝ่ายผู้ว่าจ้างจะตรวจสอบความเรียบร้อยของงานแล้วจะจ่ายเงินประกันผลงานคืน (Retention Money) และคืนหนังสือสัญญาค้ำประกัน (Performance Bond) ให้แก่บริษัทเมื่อครบกำหนดระยะเวลาประกันงานแล้ว

### การกำจัดวัตถุเหลือใช้

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคมเป็นอย่างมาก ควบคู่ไปกับการดำเนินงานที่มีมาตรฐานด้านความปลอดภัยในการทำงาน และด้านสิ่งแวดล้อมที่สอดคล้องกับข้อกำหนดและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

โดยบริษัทและบริษัทย่อย จัดให้มีมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานและมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมทุกโครงการที่สอดคล้องกับระเบียบกฎหมายและมาตรฐานสากล ซึ่งทำให้ในปัจจุบันบริษัทได้รับการรับรองคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 แล้ว

จากการดำเนินกิจกรรมดังกล่าวทำให้การดำเนินงานโครงการต่างๆ ไม่มีผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงลดสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานได้ในระดับที่เป็นที่ยอมรับ เช่น น้ำเสีย น้ำทิ้ง ได้ผ่านการบำบัดอย่างถูกสุขลักษณะก่อนปล่อยทิ้งเสียสู่สิ่งแวดล้อมและขยะที่เกิดจากการก่อสร้างมีการจัดเก็บอย่างสม่ำเสมอและถูกกำจัดอย่างถูกหลักวิธี เช่น วัสดุอันตรายจะถูกกำจัดหรือจัดการโดยผู้มีความชำนาญเฉพาะด้านสำหรับวัสดุเหลือใช้ เช่น เหล็กเส้น เหล็กรูปพรรณ สุขาภัณฑ์ เครื่องใช้สำนักงาน จะนำกลับไปเก็บไว้ที่สโตร์กลางของบริษัทเพื่อนำไปใช้ในโครงการต่อไป เศษวัสดุ เช่น เศษเหล็ก เศษโลหะ ยางรถยนต์เก่าที่มีสภาพดี น้ำมันเครื่องใช้แล้ว จะทำการประมูลขายให้แก่ผู้ต้องการนำไปปรับปรุง เปลี่ยนแปลงคุณภาพเพื่อนำกลับมาใช้กับงานประเภทที่เหมาะสมต่อไป ทั้งนี้รวมไปถึงการจัดอบรมให้ความรู้กับพนักงานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ถือเป็นต้นทุนอย่างหนึ่งของบริษัท โดยที่ผ่านมามีบริษัทได้รับรางวัลหลายรางวัล เช่น

ปี 2543	รางวัลดีเด่นในด้านลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย มอบให้แก่สถานีชุมพูนี กิจการร่วมค้า BCKT
ปี 2543	รางวัลชมเชยในด้านลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย มอบให้แก่สถานีสุขุมวิท กิจการร่วมค้า BCKT
ปี 2544	รางวัลดีเด่นในด้านลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย มอบให้แก่สถานีสามย่าน กิจการร่วมค้า BCKT
ปี 2546	บรรลุป้าหมายด้านความปลอดภัยในงานก่อสร้างสูงสุด โดยมีชั่วโมงการทำงาน 5,000,000 ชั่วโมง โดยไม่เกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน ในโครงการสะพานนครปฐม-สมุทรสาคร กิจการร่วมค้า TWCK
ปี 2558	รางวัลดีเด่นในการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานในงานก่อสร้าง จากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย มอบให้แก่โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงแบริ่ง-สมุทรปราการ สัญญาที่ 1
ปี 2559	รางวัล TCA Concrete Practice Award 2016 : Silver Medal นวัตกรรมคอนกรีต สำหรับวัสดุก่อสร้างในอนาคต ในการทำงานในงานก่อสร้าง จากสมาคมคอนกรีตแห่งประเทศไทย มอบให้แก่โครงการฝายน้ำล้นไชยະบุรี
ปี 2560	รางวัล ASEAN Outstanding Engineering Achievement Project Award จากกลุ่มประเทศสมาชิก ASEAN Federation of Engineering Organizations (AFEO) ด้านความเชี่ยวชาญทางด้านวิศวกรรมหลายด้าน และสนับสนุนงานวิศวกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและประเทศชาติอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งผลงานด้านการบริหารองค์กรที่เกี่ยวกับงานวิศวกรรม และให้การสนับสนุนกิจกรรม ของวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทยมาอย่างต่อเนื่อง
ปี 2562	รางวัล “Drive Award 2019” บริษัทที่มีนวัตกรรม มีการบริหารจัดการเป็นเลิศในกลุ่มธุรกิจ Property and Construction โดยคณะพาณิชย์ศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปี 2562	รางวัล Environmental Social and Governance 100 (ESG100) โดยสถาบันไทยพัฒน์ (5 ปีติดต่อกัน)
ปี 2562	รางวัลดีเด่นด้านการบริหารจัดการอาชีวอนามัย โดยการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
ปี 2563	รางวัล “Thailand Top Company Awards 2020” รางวัลองค์กรสุดยอดแห่งปี ประเภทธุรกิจอุตสาหกรรมการก่อสร้าง โดยนิตยสาร Business+ ร่วมกับมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

### สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

ประเทศ	ชื่อวัตถุดิบ	มูลค่า (บาท)
ไทย	น้ำมัน	795,390,000.00
ไทย	Ready Mixed Concrete	1,002,772,000.00
ไทย	ปูน	423,418,000.00
ไทย	เหล็กรูปพรรณ	78,087,000.00
ไทย	เหล็กเส้น	5,387,205,000.00
ไทย	เสาเข็ม	445,165,000.00
ไทย	คานคอนกรีตอัดแรง	160,287,000.00
ไทย	Concrete Sleeper	26,544,000.00

## ผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ

จำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ (ราย) : 27

จำนวนผู้ขายวัตถุดิบ และผู้ให้บริการในปี 2568 บริษัทมีจำนวน ผู้ขาย (Supplier) และ ผู้ให้บริการ (Subcontractor) ที่ได้ขึ้นทะเบียนกับทางบริษัทไว้ ประมาณ 1,600 ราย ซึ่งเพียงพอต่อการใช้งาน ตามแผนการใช้วัตถุดิบ และบริการ ของแต่ละโครงการ ทั้งนี้ บริษัทไม่มีการจัดซื้อ และจัดจ้าง ผู้ขาย หรือผู้ให้บริการรายใดรายหนึ่ง เกินกว่าร้อยละ 30 ของยอดสั่งซื้อรวม รวมทั้งมี ขั้นตอนการตรวจสอบคุณภาพ ผู้ขาย และผู้ให้บริการอย่างเคร่งครัด เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานของบริษัท และให้เกิดการแข่งขันอย่างเป็นธรรม แก่ผู้ขาย และผู้ให้บริการทุกราย

### 1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

#### ทรัพย์สินถาวรหลัก

##### ลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อย มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ตามมูลค่าทางบัญชี (หน่วย: พันบาท) ดังนี้

##### ราคาประเมินทรัพย์สินถาวรหลัก

ชื่อสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชี / ราคาประเมิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	รายละเอียดเพิ่มเติม
1.ที่ดินและส่วนปรับปรุง	5,310,638.00	เป็นเจ้าของ	บริษัทมีข้อจำกัดในการจำหน่าย จ่าย โอน หรือก่อให้เกิดภาระผูกพันใด สำหรับที่ดินบางส่วน	ราคา ทุน 6,096,350
2.อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	1,270,601.00	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	ราคา ทุน 2,056,786
3.ส่วนปรับปรุงอาคาร	222,723.00	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	ราคาทุน 356,548
4.เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,812,554.00	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	ราคา ทุน 6,654,792
5.อุปกรณ์สำนักงาน เครื่องตกแต่ง และยานพาหนะ	192,242.00	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	ราคาทุน 743,605
6.สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	173,271.00	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	ราคาทุน 173,271
7.อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,569,018.00	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	ราคา ทุน 1,866,461

#### สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสินทรัพย์สิทธิการใช้

##### สินทรัพย์สิทธิการใช้

บริษัทไม่มีกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ สิทธิการใช้ เนื่องจาก มีลักษณะเป็นการเช่า โดยตามมาตรฐาน รายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 กำหนดให้รับรู้การเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์สิทธิการใช้ ตามมูลค่าทางบัญชี (หน่วย: พันบาท) ดังนี้

ชื่อสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชี	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	รายละเอียดเพิ่มเติม
1.ที่ดินและอาคาร	49,554.00	เช่า	ไม่มี	-
2.เครื่องจักร	6,498.00	เช่า	ไม่มี	-
3.ยานพาหนะ	11,970.00	เช่า	ไม่มี	-

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามมูลค่าทางบัญชี (หน่วย:พันบาท) ดังนี้

### ราคาประเมินสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญ

ชื่อสินทรัพย์	ประเภท	มูลค่าตามบัญชี / ราคาประเมิน	รายละเอียดเพิ่มเติม
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	ซอฟต์แวร์	30,435.00	ราคาทุน 186,839

### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทรวม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทรวม : มี

### นโยบายในการลงทุน

บริษัทมีนโยบายการลงทุนโดยพิจารณาการลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทเป็นหลัก โดยแบ่งได้ดังนี้

**ธุรกิจก่อสร้าง :** บริษัทลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าโดยมีนโยบายการลงทุนร่วมกับผู้ร่วมทุนที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เช่น เทคโนโลยีการก่อสร้าง ความคุ้นเคยในพื้นที่หรือลูกค้าเฉพาะกลุ่ม ซึ่งนอกจากผลตอบแทนทางการเงินที่ได้รับจากการลงทุนแล้ว บริษัทยังได้ประโยชน์ในแง่ของการถ่ายทอดเทคโนโลยีและองค์ความรู้จากผู้ร่วมลงทุนด้วย

**ธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค :** บริษัทเล็งเห็นว่าผลประโยชน์ของธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคเป็นส่วนเสริมต่อกระแสเงินสดของบริษัทในระยะยาว ดังนั้นบริษัทจึงลงทุนในบริษัทที่เชี่ยวชาญในการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน ทั้งในด้านการคมนาคม การผลิตน้ำประปา และการผลิตไฟฟ้า ซึ่งนอกจากผลตอบแทนทางการเงินแล้ว บริษัทยังมีโอกาสได้รับงานก่อสร้างจากการขยายธุรกิจเหล่านี้อีกด้วย

ทั้งนี้ สัดส่วนในการลงทุนจะพิจารณาจากหลายปัจจัย เช่น ขนาดของเงินลงทุน ความเชี่ยวชาญของบริษัทและผู้ร่วมลงทุน ความเสี่ยงและผลตอบแทนของโครงการ โอกาสในการเติบโตในอนาคต ตลอดจนการส่งเสริมกับธุรกิจอื่นของบริษัทในภาพรวม สำหรับการบริหารงานนั้นการตัดสินใจในการกำหนดนโยบายจะต้องได้รับความเห็นชอบร่วมกันของผู้ถือหุ้นหลัก และบริษัทจะส่งตัวแทนเข้าบริหารงานร่วมกับตัวแทนของผู้ถือหุ้นอื่นตามสัดส่วนการถือหุ้นทั้งในฐานะกรรมการบริษัทและ/หรือผู้บริหาร

สำหรับมูลค่าการลงทุนในบริษัทอื่นของบริษัทและบริษัทย่อย แสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 13 และ ข้อ 15-16

### 1.2.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : มี

งานที่บริษัท บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า ที่ยังมิได้ส่งมอบ สำหรับรายการที่มีมูลค่าเกิน ร้อยละ 2 ของรายได้รวม ในงบการเงินรวม สำหรับงวดสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (มูลค่าตามสัญญาก่อนการคิดสัดส่วนการร่วมดำเนินงาน) มีรายละเอียดดังนี้

## รายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

จำนวนงานทั้งหมด : 10

มูลค่างานทั้งหมด : 298,442.00

มูลค่ารับรู้แล้ว : 117,944.00

มูลค่างานคงเหลือที่ยังไม่รับรู้ : 180,498.00

รายละเอียดเพิ่มเติม : หน่วย : ล้านบาท

## การแจกแจงรายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ชื่องาน	การรับรู้รายได้ ของ โครงการ (ร้อยละ)	ประมาณการ ระยะเวลา (ปี)	ประมาณการ เวลาแล้วเสร็จ	มูลค่าของงาน (ล้านบาท)	รายละเอียด เพิ่มเติม
บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) 1.โครงการระบบ รวบรวมน้ำเสียและ ระบบบำบัดน้ำเสีย- ธนบุรี สัญญาที่ 1	38.96	3 ปี 3 เดือน	ม.ค. 2570	2,247.00	-
2.โครงการซ่อมบำรุง ระบบรถไฟฟ้าสายสี ม่วง	24.20	10 ปี 0 เดือน	ต.ค. 2576	1,150.00	-
3.โครงการออกแบบ และก่อสร้างงานโยธา รถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วง บางขุนนนท์-ศูนย์ วัฒนธรรมแห่ง ประเทศไทย	16.62	6 ปี 0 เดือน	ก.ค. 2573	82,502.00	-
4.โครงการจัดหาระบบ รถไฟฟ้า รถไฟฟ้าสายสี ส้ม ช่วงบางขุนนนท์- มีนบุรี (สุวินทวงศ์)	25.24	6 ปี 0 เดือน	ก.ค. 2573	26,714.00	-
5.โครงการจัดหาขบวน รถไฟฟ้าเพิ่มเติม โครงการรถไฟฟ้าสาย สีน้ำเงิน	38.27	3 ปี 6 เดือน	เม.ย. 2571	6,800.00	-

ชื่องาน	การรับรู้รายได้ ของ โครงการ (ร้อยละ)	ประมาณการ ระยะเวลา (ปี)	ประมาณการ เวลาแล้วเสร็จ	มูลค่าของงาน (ล้านบาท)	รายละเอียด เพิ่มเติม
กิจการร่วมค้า ซีเคเอส ที - ดีซี 2 โครงการก่อสร้างทาง รถไฟ สายเด่นชัย- เชียงราย-เชียงของ สัญญาที่ 2 ช่วง งาว- เชียงราย	53.69	6 ปี 0 เดือน	ม.ค. 2571	24,789.00	มูลค่าโครงการ รวม มูลค่า Provisional Sum
กิจการร่วมค้า ซีเคเอส ที - ดีซี 3 โครงการก่อสร้างทาง รถไฟ สายเด่นชัย- เชียงราย-เชียงของ สัญญาที่ 3 ช่วง เชียงราย - เชียงของ	49.85	6 ปี 0 เดือน	ม.ค. 2571	17,749.00	มูลค่าโครงการ รวม มูลค่า Provisional Sum
กิจการร่วมค้า ซีเคเอส ที-พีแอล โครงการก่อสร้าง รถไฟฟ้ายาสีม่วง ช่วง เตาปูน - ราษฎร์บูรณะ (วงแหวนกาญจนา ภิเษก) สัญญาที่ 1 ช่วง เตาปูน - หอสุมดแห่งชาติ	59.62	5 ปี 6 เดือน	ต.ค. 2570	19,225.00	มูลค่าโครงการ รวม มูลค่า Provisional Sum
กิจการร่วมค้า ซีเคเอส ที-พีแอล โครงการก่อสร้าง รถไฟฟ้ายาสีม่วง ช่วง เตาปูน - ราษฎร์บูรณะ (วงแหวนกาญจนา ภิเษก) สัญญาที่ 2 ช่วง หอสุมดแห่งชาติ - ผ่าน ฟ้า	55.95	5 ปี 6 เดือน	ต.ค. 2570	14,755.00	มูลค่าโครงการ รวม มูลค่า Provisional Sum
บริษัท ข.การช่าง (ลาว) จำกัด โครงการก่อสร้างโรง ไฟฟ้าพลังน้ำ หลวงพระ บาง	50.59	7 ปี 0 เดือน	ม.ค. 2573	102,511.00	-

### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

(1) บริษัทมีนโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มเป็น 2 ประเภท ได้แก่

- 1) ธุรกิจก่อสร้าง
- 2) ธุรกิจการพัฒนาคอนกรีตมวลเบา

(2) ข้อมูลโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัทของท่านมีการถือหุ้นในบริษัทอื่นหรือไม่ : มี

```

graph TD
    A[บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน)] --> B[ธุรกิจการก่อสร้าง]
    A --> C[ธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค]
    
    B --> B1[กิจการร่วมค้า ซิคเคอส 70.00%]
    B --> B2[กิจการร่วมค้า ซิคเคอสที่ 60.00%]
    B --> B3[กิจการร่วมค้า ซิคเคอสพี-พีแอล 55.00%]
    B --> B4[กิจการร่วมค้า ซิคเคอสพี-ดีอี2 54.00%]
    B --> B5[กิจการร่วมค้า ซิคเคอสพี-ดีอี3 51.00%]
    B --> B6[กิจการร่วมค้า ซิคเคอสพี-ไออาร์ 51.00%]
    B --> B7[บริษัท ข.การช่าง (ลาว) จำกัด 100.00%]
    B --> B8[บริษัท ข.การช่าง-โคกวิ ศอนสกริกัน จำกัด 55.00%]
    B --> B9[บริษัท ข.การช่างเวียงจันทน์ จำกัด 99.00%]
    
    C --> C1[บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 42.38%]
    C --> C2[บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด 99.99%]
    C --> C3[บริษัท บางกอก เมโทร เน็ทเวิร์ค จำกัด 99.67%]
    C --> C4[บริษัท เอเซีย เอ็มวี จำกัด 5.14%]
    C --> C5[บริษัท ทีทีบีบีวี จำกัด (มหาชน) 19.40%]
    C --> C6[บริษัท ประปทุมธานี จำกัด 98.00%]
    C --> C7[บริษัท ไทวอเตอร์ โอปอเรชั่นส์ จำกัด 68.50%]
    C --> C8[บริษัท ซีก พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) 30.00%]
    C --> C9[บริษัท บางปะอิน โกลบอลเอนเนอร์จี จำกัด 65.00%]
    C --> C10[บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด 42.50%]
    C --> C11[บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด 30.00%]
    C --> C12[บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด 30.00%]
    C --> C13[บริษัท บางเขนชัย จำกัด 100.00%]
    C --> C14[บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด 61.33%]
    C --> C15[บริษัท ไฟฟ้า ปะจิม 2 จำกัด 75.00%]
    C --> C16[บริษัท พลังพระบาง พาวเวอร์ จำกัด 10.00%]
    C --> C17[บริษัท เอลี ดีซู เอพียอสมบมบมบ (โกลบอล) จำกัด 17.00%]
    C --> C18[บริษัท กมล ชีนิเออร์ ลิฟวิ่ง จำกัด 20.00%]
    
    B1 -.-> C1
    B2 -.-> C1
    B3 -.-> C1
    B4 -.-> C1
    B5 -.-> C1
    B6 -.-> C1
    B7 -.-> C1
    B8 -.-> C1
    B9 -.-> C1
    
    C1 -.-> B1
    C1 -.-> B2
    C1 -.-> B3
    C1 -.-> B4
    C1 -.-> B5
    C1 -.-> B6
    C1 -.-> B7
    C1 -.-> B8
    C1 -.-> B9
    
    C1 -.-> C2
    C1 -.-> C3
    C1 -.-> C4
    C1 -.-> C5
    C1 -.-> C6
    C1 -.-> C7
    C1 -.-> C8
    C1 -.-> C9
    C1 -.-> C10
    C1 -.-> C11
    C1 -.-> C12
    C1 -.-> C13
    C1 -.-> C14
    C1 -.-> C15
    C1 -.-> C16
    C1 -.-> C17
    C1 -.-> C18
  
```



รายละเอียดการประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง และกิจการร่วมค้า

ธุรกิจการก่อสร้าง		
ชื่อกิจการร่วมค้า/บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น	ลักษณะงาน
1. บริษัท ข.การช่าง (ลาว) จำกัด	100.00%	รับเหมาก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้จ๋ม 2 โครงการ โรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี และโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบาง
2. บริษัท ข.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด	99.00%	ค้าที่ดิน ทำการจัดสรรที่ดินและที่อยู่อาศัย
3. บริษัท ข.การช่าง-โคกวิ คอนสตรัคชั่น จำกัด	55.00%	รับเหมาก่อสร้างทุกประเภท
4. กิจการร่วมค้า ซิเคเอสซี ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัท ข.ทวิก่อสร้าง จำกัด	70.00%	ก่อสร้างโรงไฟฟ้าทางคู่ ช่วงชุมทางถนนจิระ-ขอนแก่น
5. กิจการร่วมค้า ซิเคเอสที ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัท จีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	60.00%	ก่อสร้างโรงไฟฟ้าสายสีส้ม (ตะวันออก) ช่วงศูนย์ วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย-มีนบุรี สัญญาที่ 1,2 และ 5 ก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าแรงไฟฟ้าสัญญา 1 และ 2 ก่อสร้างวางท่อประปาโรงไฟฟ้าสัญญา 2
6. กิจการร่วมค้า ซิเคเอสที-ทีแอล ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัท จีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	55.00%	ก่อสร้างโรงไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงเตาปูน-ราษฎร์บูรณะ (วงแหวนกาญจนาภิเษก) สัญญาที่ 1 งานออกแบบ และก่อสร้างอุโมงค์ทางวิ่งและสถานีใต้ดิน (ช่วงเตาปูน-หอสมุดแห่งชาติ) สัญญาที่ 2 งาน ออกแบบและก่อสร้างอุโมงค์ทางวิ่งและสถานีใต้ดิน (ช่วงหอสมุดแห่งชาติ-ผ่านฟ้า)
7. กิจการร่วมค้า ซิเคเอสที-ดีซี2 ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท จีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท บุรีรัมย์พัฒนาสิทธิ์ จำกัด	54.00 %	ก่อสร้างทางรถไฟ สายเด่นชัย-เชียงราช-เชียงของ สัญญาที่ 2 ช่วง งามว-เชียงราช
8. กิจการร่วมค้า ซิเคเอสที-ดีซี3 ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท จีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท เชียงใหม่คอนสตรัคชั่น จำกัด	51.00 %	ก่อสร้างทางรถไฟ สายเด่นชัย-เชียงราช-เชียงของ สัญญาที่ 3 ช่วง เชียงราช-เชียงของ
9. กิจการร่วมค้า ซิเคเอสที-โออาร์ ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท จีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	51.00 %	ก่อสร้างงานโยธาโครงการโรงไฟฟ้าสาย สีส้ม ช่วงบางขุนนนท์-มีนบุรี (สุวินทวงศ์)

ธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค		
ชื่อโครงการร่วมกับบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น	ลักษณะงาน
1. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	42.26% บจ.ช.การช่าง-โดกิว คอนสตรัคชั่น ถือหุ้นในสัดส่วน 0.89%	ให้บริการทางพิเศษและระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้า รวมถึงการพัฒนาเชิงพาณิชย์ที่เกี่ยวข้องกับระบบรถไฟฟ้าและทางพิเศษ
2. บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด	บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้า กรุงเทพ ถือหุ้นในสัดส่วน 99.99%	ก่อสร้างและบริหารทางพิเศษอุดรรัถยา
3. บริษัท แบริ่งคอก ฌีโทร เน็ทเวิร์กส์ จำกัด	บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้า กรุงเทพ ถือหุ้นในสัดส่วน 99.67%	ดำเนินธุรกิจพัฒนาเชิงพาณิชย์
4. บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	19.40%	ดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาไว้กับการประปาส่วนภูมิภาคในเขตพื้นที่จังหวัดนครปฐม และจังหวัดสมุทรสาคร
5. บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด	บมจ.ทีทีดับบลิว ถือหุ้นในสัดส่วน 98.00%	ดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในเขตพื้นที่ปทุมธานี และรังสิต
6. บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด	บมจ.ทีทีดับบลิว ถือหุ้นในสัดส่วน 68.50% บจ.ประปาปทุมธานี ถือหุ้นในสัดส่วน 31.50%	บริหารและจัดการระบบผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและระบบบำบัดน้ำเสีย
7. บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	30.00%	ลงทุนถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
8. บริษัท บางปะอิน โกลเดนเนอรัน จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 65.00%	ดำเนินการก่อสร้างและบริหารงานโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าและโอนน้ำด้วยระบบโกลเดนเนอรัน 2 โครงการ คือ BIC 1 ขนาดกำลังผลิตไฟฟ้า 118 เมกะวัตต์ และกำลังผลิตไอน้ำ 20 ตันต่อชั่วโมง และ BIC 2 ขนาดกำลังผลิตไฟฟ้า 120 เมกะวัตต์ ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าและจำหน่ายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน
9. บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 42.50%	ดำเนินการก่อสร้างและบริหารงานโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี
10. บริษัท นครราชสีมา ไรต์วอร์ จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 30.00%	ดำเนินการก่อสร้างและบริหารงานโครงการธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังผลิต 6 เมกะวัตต์ เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า และจำหน่ายให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)

ธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค (ต่อ)		
ชื่อกิจการร่วมทุนบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น	ลักษณะงาน
11. บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 30.00%	ดำเนินการก่อสร้างและบริหารงานโครงการธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังผลิต 8 เมกะวัตต์ เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าและจำหน่ายให้กับ กฟผ.
12. บริษัท บางเขนชัย จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 100.00%	ดำเนินการก่อสร้างและบริหารงานโครงการธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังผลิต 8 เมกะวัตต์ เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าโดยจำหน่ายให้กับ กฟผ. และได้เริ่มลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา 5 โครงการ แบบติดตั้งบนพื้นดิน 1 โครงการ รวมกำลังการผลิต 6.7 เมกะวัตต์ เพื่อผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ประกอบการเอกชน โดยทุกโครงการมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
13. บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 61.33%	ประกอบธุรกิจลงทุนและพัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว)
14. บริษัท ไฟฟ้าน้ำเฒ่า 2 จำกัด	บจ.เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ ถือหุ้นใน สัดส่วน 75.00%	เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจาก โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำน้ำเฒ่า 2 โดยเป็นผู้ได้รับสัมปทานจากรัฐบาล สปป.ลาว มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 615 เมกะวัตต์
15. บริษัท กมลลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด	บจ.ช.การช่างเรียลเอสเตท ถือหุ้นในสัดส่วน 20.00%	พัฒนาและบริหาร โครงการพักอาศัยสำหรับผู้สูงอายุ ซึ่งตั้งอยู่ที่ตำบลกมลา อำเภอเกาะช้าง จังหวัดภูเก็ต
16. บริษัท เจอาร์ คิวชู แคปิตอล แมนเนจเม้นท์ (ไทยแลนด์) จำกัด	บจ.ช.การช่าง-โคกวิ คอนสตรัคชั่น ถือหุ้นในสัดส่วน 17.00%	ประกอบกิจการลงทุนถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ซึ่งดำเนินการประกอบธุรกิจด้านโรงแรมและเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ให้เช่า
17. บริษัท เอเชีย เอร่า วัน จำกัด	บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้า กรุงเทพ ถือหุ้นในสัดส่วน 5.14%	ดำเนินงาน โครงการรถไฟฟ้าความเร็วสูงเชื่อมสามสนามบิน (ดอนเมือง-สุวรรณภูมิ-อู่ตะเภา)
18. บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด	10.00% บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 50.00% บมจ.ทีทีดับบลิว ถือหุ้นในสัดส่วน 10.00%	ศึกษา พัฒนา ก่อสร้าง ดำเนินการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโครงการไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบาง

- (3) ข้อมูลของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคล
- (3.1) บริษัทที่มีการลงทุนในบริษัทย่อย ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จำนวน หุ้น ทั้งหมด	มูลค่า หุ้น ที่ตราไว้	จำนวนหุ้น ที่บริษัทถือ	อัตรา การถือหุ้น	ชนิด ของหุ้น
1. บริษัท ข.การช่างเรือเอสเคท จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026	ค้าที่ดิน ทำการ จัดสรรที่ดิน และที่อยู่อาศัย	1,600,000	100 บาท	1,584,000	99.00%	หุ้น สามัญ
2. บริษัท ข.การช่าง-โคกวิ คอนสตรัคชั่น จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น 7-8 ถนนสุทธิสาร แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0)2275-3651-5 โทรสาร 66(0) 2275-3657	รับเหมาก่อสร้าง ทุกประเภท	2,000,000	100 บาท	1,099,999	55.00%	หุ้น สามัญ
3. บริษัท ข.การช่าง (ลาว) จำกัด* ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ บ้านเชียงฮิน เมืองจันทบุรี นครหลวงเวียงจันทน์	ก่อสร้างโครงการ เขื่อนผลิตไฟฟ้า พลังน้ำน้ำเฝิม 2 โครงการโรงไฟฟ้า พลังน้ำไซยะบุรี โครงการโรงไฟฟ้า พลังน้ำหลวงพระบาง					

หมายเหตุ : \* บริษัท ข.การช่าง (ลาว) จำกัด มีทุนชำระแล้ว 1,000,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดย บมจ.ข.การช่าง ลงทุน 100 %

(3.2) บริษัทมีการลงทุนในบริษัทอื่น โดยถือหุ้นไว้ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัท ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้น ทั้งหมด	มูลค่า หุ้น ที่ตราไว้	จำนวนหุ้น ที่บริษัทถือ	อัตรา การถือ หุ้น	ชนิด ของหุ้น
1. บริษัท ที่ตีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 30/130 หมู่ที่ 12 ถนนพุทธมณฑลสาย 5 ตำบลไร่จิง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม โทรศัพท์ 66(0) 2019-9484-89 โทรสาร 66(0) 2420-6064	จัดหาและพัฒนา โครงการผลิตและ จำหน่าย น้ำประปา	3,990,000,000	1 บาท	774,077,400	19.40%	หุ้น สามัญ
2 บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุขุมวิท แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2354-2000 โทรสาร 66(0) 2354-2000	ให้บริการทาง พิเศษและระบบ ขนส่งมวลชนด้วย รถไฟฟ้า รวมถึง การพัฒนาเชิง พาณิชย์ที่ เกี่ยวข้องกับ ระบบรถไฟฟ้า และทางพิเศษ	15,285,000,000	1 บาท	6,459,449,984	42.26%	หุ้น สามัญ
3. บริษัท ซีก พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น 19 ถนนสุขุมวิทบริเวณ แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2691-9720-34 โทรสาร 66(0) 2691-9723	ประกอบธุรกิจโดย การถือหุ้นใน บริษัทอื่น (Holding Company)	8,129,382,729	1 บาท	2,438,961,348	30.00%	หุ้น สามัญ
4. บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 215 ถนนล้านช้าง บ้านเชียงฮิน เมืองจันทบุรี นครหลวงเวียงจันทน์ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (หมายเหตุ : * เรียกชำระค่าหุ้นแล้วร้อยละ 51.71 รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 21,649.86 ล้านบาท)	ศึกษา พัฒนา ก่อสร้าง ดำเนินการ ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก โครงการไฟฟ้าพลัง น้ำหลวงพระบาง	4,186,794,000*	10 บาท	418,679,400	10.00%	หุ้น สามัญ

## (3.3) บริษัทมีการลงทุนในลักษณะกิจการร่วมค้า ดังนี้

ชื่อกิจการร่วมค้า	ลักษณะงาน	สัดส่วน การลงทุน
1. กิจการร่วมค้า ซีเคเอสซี ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ข.ทวิก่อสร้าง จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026	ก่อสร้างรถไฟฟ้าทางคู่ ช่วงชุมทางถนนจิระ-ขอนแก่น	70.00%
2. กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท จีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสาร แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026	ก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีส้ม (ตะวันออก) สัญญาที่ 1, 2 และ 5 ก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้า รถไฟฟ้าสัญญา 1 และ 2 ก่อสร้างวางท่อประปารถไฟฟ้าสัญญา 2	60.00%
3. กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-พีแอล ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัท จีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสาร แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026	ก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงเตาปูน-ราษฎร์บูรณะ (วงแหวนกาญจนาภิเษก) สัญญาที่ 1 งานออกแบบและก่อสร้างอุโมงค์ทางวิ่งและสถานีใต้ดิน (ช่วงเตาปูน-ทอสมุดแห่งชาติ) สัญญาที่ 2 งานออกแบบและก่อสร้างอุโมงค์ทางวิ่งและสถานีใต้ดิน (ช่วงทอสมุดแห่งชาติ-ผ่านฟ้า)	55.00%
4. กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-ดีซี2 ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท จีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท บุรีรัมย์พัฒนาสิทธิ์ จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026	ก่อสร้างทางรถไฟ สายเด่นชัย-เชียงราย-เชียงของ สัญญาที่ 2 ช่วง จาว-เชียงราย	54.00%
5. กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-ดีซี3 ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท จีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท เชียงใหม่คอนสตรัคชั่น จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026	ก่อสร้างทางรถไฟ สายเด่นชัย-เชียงราย-เชียงของ สัญญาที่ 3 ช่วง เชียงราย-เชียงของ	51.00%
6. กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-โออาร์ ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัท จีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ชั้นที่ 3 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026	ก่อสร้างงานโยธาโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงบางขุนนนท์-มีนบุรี (สุวินทวงศ์)	51.00 %

การถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อมที่เพิ่มขึ้นหรือลดลง ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายชื่อกรรมการ/ผู้บริหาร	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	เปลี่ยนแปลง		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
		ได้มา	จำหน่าย	
นายอัศวิน คงศิริ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายปลิว ศรีวิเศษวาทย์	11,231,497	-	-	11,231,497
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	2,711,142	-	500,000	2,211,142
นายวิฑูรย์ เฉลิมสุขสุนทร	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายดอน ปรมดีวินัย	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายภาวิธ ทองโรจน์	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายภัทรศร ทรัพย์รณนที	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นางสาวสุภามาส ศรีวิเศษวาทย์	2,800,000	-	-	2,800,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายณรงค์ แสงสุริยะ	512,500	-	-	512,500
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายพงษ์สฤตย์ ตันติสุขวิชกุล	153,750	-	-	153,750
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายอนุชิต ตันติมาสน์	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	3,177,484	-	-	3,177,484
นายณัฐวุฒิ ศรีวิเศษวาทย์	4,415,785	-	-	4,415,785
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-

รายชื่อกรรมการ/ผู้บริหาร	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	เปลี่ยนแปลง		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
		ได้มา	จำหน่าย	
นายสิทธิเดช ศรีวิเศษวาทย์	2,000,000	-	-	2,000,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายพรณรงค์ สิริ โยธิน	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายประพนธ์ จันทร์ประดับฟ้า	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายไพรัตน์ พรหมอินทร์	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายธรรมบุญ สุวรรณ์	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายวัชร แสงหัตถพัฒนา	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายพิชัย เจอบำรุง	150,000	-	-	150,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นางรินรดา ตั้งตรงกิจ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายวิบูลย์ อังคพิพัฒน์ชัย	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายเกรติ เหลืองชูเกียรติ	50,050	-	-	50,050
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายสมบิต ศรีวิเศษวาทย์	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-

ทั้งนี้ ในปี 2568 และช่วงเวลาที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยมีกรณีกรรมการและผู้บริหารของบริษัททำการซื้อขายหุ้นโดยใช้ข้อมูลภายในของบริษัท

## บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด	บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	99.00%	99.00%
บริษัท ช.การช่าง-โตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด	บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	55.00%	55.00%
	บริษัท โตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด	45.00%	45.00%
บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด	บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	99.99%	99.99%

## บริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	42.26%	42.26%
	บริษัท ช.การช่าง-โตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด	0.89%	0.89%
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	30.00%	30.00%

## กิจการร่วมค้า

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ลงทุนในกิจการร่วมค้า	การร่วมลงทุนในกิจการร่วมค้า (%)
กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอช	บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	70.00%
	บริษัท ช.ทวีก่อสร้าง จำกัด	30.00%
กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที	บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	60.00%



ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ลงทุนในกิจการร่วมค้า	การร่วมลงทุนในกิจการร่วมค้า (%)
	บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	40.00%
กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-พีแอล	บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	55.00%
	บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	45.00%
กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-ดีซี2	บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	54.00%
	บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	41.00%
	บริษัท บุรีรัมย์พนาลีทรี จำกัด	5.00%
กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-ดีซี3	บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	51.00%
	บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	39.00%
	บริษัท เชียงใหม่คอนสตรัคชั่น จำกัด	10.00%
กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-โออาร์	บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	51.00%
	บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	49.00%

**บริษัทที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด**

กิจการร่วมค้าเป็นการลงทุนตามสัดส่วนเงินลงทุน

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
---------------------------------------	--------------	------------	-----------	--------------------------

กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอช เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง จังหวัดกรุงเทพ 10400 โทรศัพท์ : 66(0) 2275-0026 โทรสาร : -	ก่อสร้างรถไฟฟ้าทางคู่ ช่วงชุมทางถนนจิระ-ขอนแก่น	หุ้นสามัญ	0	0
กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที เลขที่ 587 ถนนสุทธิสาร แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง จังหวัดกรุงเทพ 10400 โทรศัพท์ : 66(0) 2275-0026 โทรสาร : -	ก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีส้ม (ตะวันออก) สัญญาที่ 1, 2 และ 5 ก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้า รถไฟฟ้า สัญญา 1 และ 2 ก่อสร้างวางท่อประปาไฟฟ้าสัญญา 2	หุ้นสามัญ	0	0
กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-พีแอล เลขที่ 587 ถนนสุทธิสาร แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง จังหวัดกรุงเทพ 10400 โทรศัพท์ : 66(0) 2275-0026 โทรสาร : -	ก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงเตาปูน-ราษฎร์บูรณะ (วงแหวนกาญจนาภิเษก) สัญญาที่ 1 งานออกแบบและก่อสร้างอุโมงค์ทางวิ่งและสถานีใต้ดิน (ช่วงเตาปูน-หอสมุดแห่งชาติ) สัญญาที่ 2 งานออกแบบและก่อสร้างอุโมงค์ทางวิ่งและสถานีใต้ดิน (ช่วงหอสมุดแห่งชาติ-ผ่านฟ้า)	หุ้นสามัญ	0	0
กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-ดีซี2 เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง จังหวัดกรุงเทพ 10400 โทรศัพท์ : 66(0) 2275-0026 โทรสาร : -	ก่อสร้างทางรถไฟ สายเด่นชัย-เชียงราย-เชียงของ สัญญาที่ 2 ช่วงงาว-เชียงราย	หุ้นสามัญ	0	0

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ : 66(0) 2275-0026 โทรสาร : -	ค้าที่ดิน ทำการจัดสรรที่ดินและที่อยู่อาศัย	หุ้นสามัญ	1,584,000	1,600,000
บริษัท ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น จำกัด เลขที่ 587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น 7-8 ถนนสุทธิสาร แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ : 66(0) 2275-3651-5 โทรสาร : 66(0) 2275-3657	รับเหมาก่อสร้างทุกประเภท	หุ้นสามัญ	1,099,999	2,000,000
บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด บ้านเชียงยืน เมืองจันทร์ นครหลวงเวียงจันทน์ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว - โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	ก่อสร้างโครงการเชื่อมผลิตไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจิม 2 โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบาง (เงินลงทุนเป็นเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา โดย บมจ.ช.การช่างลงทุน 99.99%	หุ้นสามัญ	999,999	1,000,000
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 587 ถนนสุทธิสาร แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ : 66(0) 2354-2000 โทรสาร : 66(0) 2354-2000	ให้บริการทางพิเศษและระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้า รวมถึงการพัฒนาเชิงพาณิชย์ที่เกี่ยวข้องกับระบบรถไฟฟ้าและทางพิเศษ	หุ้นสามัญ	6,459,449,984	15,285,000,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-ดีซี3 ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง จังหวัดกรุงเทพ 10400 โทรศัพท์ : 66(0) 2275-0026 โทรสาร : -	ก่อสร้างทางรถไฟ สายเด่นชัย- เชียงใหม่-เชียงใหม่ของ สัญญาที่ 3 ช่วง เชียงใหม่-เชียงใหม่ของ	หุ้นสามัญ	0	0
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น 19 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง จังหวัดกรุงเทพ 10400 โทรศัพท์ : 66(0) 2691-9720-34 โทรสาร : 66(0) 2691-9723	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัท อื่น (Holding Company)	หุ้นสามัญ	2,438,961,3 48	8,129,382,7 29
บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) เลขที่ 30/130 หมู่ที่ 12 ถนนพุทธมณฑลสาย 5 ตำบลไร่ขิง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73210 โทรศัพท์ : 66(0) 2019-9484-89 โทรสาร : 66(0) 2420-6064	จัดหาและพัฒนาโครงการผลิตและ จำหน่ายน้ำประปา	หุ้นสามัญ	774,077,400	3,990,000,0 00
กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-โออาร์ เลขที่ 587 ชั้นที่ 3 ถนน สุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขต ดินแดง จังหวัดกรุงเทพ 10400 โทรศัพท์ : 66(0) 2275-0026 โทรสาร : -	ก่อสร้างงานโยธาโครงการรถไฟฟ้า สายสีส้ม ช่วงบางขุนนนท์-มีนบุรี (สุวินทวงศ์)	หุ้นสามัญ	0	0

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด เลขที่ 215 ถนนล้านช้าง บ้านเชียงยืน เมืองจันทะบูลี นครหลวงเวียงจันทน์ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว จังหวัดต่างประเทศ - โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	ศึกษา พัฒนา ก่อสร้าง ดำเนินการ ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจาก โครงการไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบาง	หุ้นสามัญ	418,697,400	4,186,794,000

### 1.3.2 การถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมเกินกว่า ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

ในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมเกินกว่าร้อยละ 10  
บริษัทที่มีการถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้น ในบริษัทย่อย : ไม่มี  
หรือบริษัทรวมหรือไม่

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

การดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทไม่ได้มีความสัมพันธ์ ฟังฟัง หรือแข่งขันกับการดำเนินธุรกิจอื่นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่อ่างมีนัยสำคัญ  
บริษัทมีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

#### รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่<sup>(1)</sup>

#### (ก) กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ ณ วันที่ 18 พฤศจิกายน 2568 (วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้าย)

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1. กลุ่มตริวิศวะเวทย์	556,987,402	32.88
1.1. บริษัท มหาศิริ สยาม จำกัด	244,212,365	14.42
1.2. บริษัท ช.การช่าง โฮลดิ้ง จำกัด	171,396,530	10.12
1.3. บริษัท ซี.เค.ออฟฟิศ ทาวเวอร์ จำกัด	86,048,212	5.08
1.4. นางโสภิตา ตริวิศวะเวทย์	15,383,225	0.91
1.5. นายปลิว ตริวิศวะเวทย์	11,231,497	0.66
1.6. นางปราณี ทองกิตติกุล	4,714,400	0.28

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1.7. นายณัฐวุฒิ ตริวิศวะเวทย์	4,415,785	0.26
1.8. นางสาวลลิตา ตริวิศวะเวทย์	3,177,484	0.19
1.9. นางสาวสุภามาส ตริวิศวะเวทย์	2,800,000	0.17
1.10. นางสาวเกษม ตริวิศวะเวทย์	2,211,142	0.13
1.11. นายสิทธิเดช ตริวิศวะเวทย์	2,000,000	0.12
1.12. นายธนวัฒน์ ตริวิศวะเวทย์	1,950,000	0.12
1.13. นายกฤษดา ตริวิศวะเวทย์	1,366,145	0.08
1.14. นายกฤษ ตริวิศวะเวทย์	1,363,070	0.08
1.15. นายภูวนะศวร์ ตริวิศวะเวทย์	1,209,855	0.07
1.16. นางสาวกัญจน์นัท ตริวิศวะเวทย์	1,110,000	0.07
1.17. นางสาวสรวรรยา ตริวิศวะเวทย์	900,025	0.05
1.18. นางสาวธัชสรค์ ตริวิศวะเวทย์	780,040	0.05
1.19. นายประเสริฐ ตริวิศวะเวทย์	204,285	0.01
1.20. นางสาวกรกช ตริวิศวะเวทย์	180,000	0.01
1.21. นางสาวสุรฐา ตริวิศวะเวทย์	100,600	0.01
1.22. นางบังอร ตริวิศวะเวทย์	100,000	0.01
1.23. นางสร้อยธร ตริวิศวะเวทย์	100,000	0.01
1.24. นางสาวพรรณนันท ตริวิศวะเวทย์	21,000	0.00
1.25. นายพรหมพล ตริวิศวะเวทย์	10,000	0.00
1.26. นางชญาธิษฐ์ ตริวิศวะเวทย์	1,742	0.00
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	137,856,129	8.14
3. บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	59,598,200	3.52
4. กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง	42,995,400	2.54
5. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	38,950,000	2.30

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
6. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	38,263,200	2.26
7. MIB SECURITIES (HONG KONG) LIMITED	36,062,300	2.13
8. DBS VICKERS (HONG KONG) LIMITED	27,591,600	1.63
9. UOB KAY HIAN (HONG KONG) LIMITED – Client Account	23,475,800	1.39
10. DBS BANK LTD. FOR CLIENT AC SG4378100001	22,557,600	1.33

หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> 1.1 บริษัท มหาศิริ สยาม จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
นายปลิว ตริวิศเวทย์	2,137,762	23.75
นางโสภิตา ตริวิศเวทย์	1,403,761	15.60
นางพัฒนการณ อินชยเขา	1,238,947	13.77
นายกำธร ตริวิศเวทย์	704,236	7.82
นายสิทธิเดช ตริวิศเวทย์	393,235	4.37
นายภูวนศวรร ตริวิศเวทย์	393,235	4.37
นางปราณี ทองกิตติกุล	393,234	4.37
นางกรกช ตริวิศเวทย์	393,234	4.37
นางสาวสุนันท์ ตริวิศเวทย์	393,234	4.37
นายสรคม ตริวิศเวทย์	205,435	2.28
นางสาวสุรฐา ตริวิศเวทย์	205,435	2.28
นายกฤษดา ตริวิศเวทย์	138,895	1.54
นายกฤษ ตริวิศเวทย์	138,895	1.54
นายสมมาตร ตริวิศเวทย์	116,189	1.29
นายสมบัติ ตริวิศเวทย์	116,188	1.29
นางสาวศิราภรณ์ ตริวิศเวทย์	116,187	1.29
นางสาวศรีวิไล ตริวิศเวทย์	116,187	1.29
นางสาวธนัชสรค์ ตริวิศเวทย์	113,242	1.26
นางสาวกัณต์ธันท์ ตริวิศเวทย์	113,242	1.26
นางทิพย์รัตน์ วิจารณ์กรณ	113,038	1.26
นางรัชณี ตริวิศเวทย์	29,407	0.33
นางอรอนงค์ ตริวิศเวทย์	21,600	0.24
นายธนวัฒน์ ตริวิศเวทย์	2,591	0.03
นายณัฐภูมิ ตริวิศเวทย์	2,591	0.03
	9,000,000	100.00

1.2 บริษัท ข.การช่าง โฮลดิ้ง จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท มหาศิริ สยาม จำกัด	2,100,000	25.00
บริษัท เวทย์ประเสริฐ จำกัด	1,050,000	12.50
บริษัท นำพลก่อสร้าง จำกัด	1,050,000	12.50
บริษัท ชลเวย์โยธา จำกัด	1,050,000	12.50
บริษัท เอกกำธร จำกัด	1,050,000	12.50
นางพัฒนการณ อินชยเขา	1,050,000	12.50
นางโสภิตา ตริวิศเวทย์	656,250	7.82
นางสาวธนัชสรค์ ตริวิศเวทย์	65,625	0.78
นายกฤษดา ตริวิศเวทย์	65,625	0.78
นางรัชณี ตริวิศเวทย์	65,625	0.78
นางทิพย์รัตน์ วิจารณ์กรณ	65,625	0.78
นางสาวกัณต์ธันท์ ตริวิศเวทย์	65,625	0.78
นายกฤษ ตริวิศเวทย์	65,625	0.78
รวม	8,400,000	100.00

1.3 บริษัท ซีเค.ออฟฟิศ ทาวเวอร์ จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท มหาศิริ สยาม จำกัด	750,000	25.00
นายประเสริฐ ตริวิศเวทย์	375,000	12.50
นางพัฒนการณ อินชายเขา	375,000	12.50
นายปลิว ตริวิศเวทย์	375,000	12.50
นายกำธร ตริวิศเวทย์	375,000	12.50
นางโสภิตา ตริวิศเวทย์	234,378	7.82
นายสรคม ตริวิศเวทย์	93,750	3.13
นางสาวสุรฐา ตริวิศเวทย์	93,750	3.13
นายสมมาตร ตริวิศเวทย์	46,875	1.56
นายสมบัติ ตริวิศเวทย์	46,875	1.56
นางสาวศิราภรณ์ ตริวิศเวทย์	46,875	1.56
นางสาวศรีวิไล ตริวิศเวทย์	46,875	1.56
นางสาวธนัชสรค์ ตริวิศเวทย์	23,437	0.78
นายกฤษดา ตริวิศเวทย์	23,437	0.78
นางรัชณี ตริวิศเวทย์	23,437	0.78
นางทิพย์รัตน์ วิจารณ์กรณ	23,437	0.78
นางสาวกันตณัท ตริวิศเวทย์	23,437	0.78
นายกฤษ ตริวิศเวทย์	23,437	0.78
รวม	3,000,000	100.00

2. บริษัทย่อยที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจัดตั้งขึ้น NVDR มีลักษณะเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนโดยอัตโนมัติ (Automatic List) ผู้ลงทุนใน NVDR จะได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงินต่างๆ เสมือนการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท แต่ไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

บริษัทมีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี



## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### 1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) :	1,693.90
เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท) :	1,693.90
หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น) :	1,693,896,872
มูลค่าหุ้นสามัญ (หุ้นละ) (บาท) :	1.00
หุ้นบุริมสิทธิ (จำนวนหุ้น) :	0
มูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ (หุ้นละ) (บาท) :	0.00

#### บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่ : ไม่มี

### 1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ : ไม่มี

### 1.4.3 การถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR)

มีการถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR) : มี

จำนวนหุ้น (หุ้น) : 125,783,846

คิดเป็นร้อยละ (%) : 7.43

### 1.4.4 การออกและเสนอขายหุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพ

#### การออกและเสนอขายหุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพ

บริษัทไม่มีโครงการออกและเสนอขายหุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพให้กองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund) และไม่มีการออกตราสารแสดงสิทธิในผลตอบแทนที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (NVDR)

#### ผลกระทบต่อสิทธิการออกเสียงของผู้ถือหุ้น

บริษัทย่อยที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจัดตั้งขึ้น NVDR มีลักษณะเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนโดยอัตโนมัติ (Automatic List) ผู้ลงทุนใน NVDR จะได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงินต่างๆ เสมือนการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท แต่ไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ไม่มีผลกระทบต่อสิทธิการออกเสียงในที่ประชุมของผู้ถือหุ้น

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

### 1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

หลักทรัพย์แปลงสภาพ : ไม่มี

### 1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

บริษัทมีหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ ได้แก่ หนี้กู้ยืม โดยหนี้กู้ยืมของบริษัทที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้

หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ : มี

#### หนี้กู้

รายการหนี้กู้ 1	
ชื่อหนี้กู้	CK267A
ประเภทหนี้กู้	<ul style="list-style-type: none"><li>• หนี้กู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)</li><li>• หนี้กู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)</li></ul>
อายุหนี้กู้ (ปี)	10
วันครบกำหนดไถ่ถอน	8 กรกฎาคม 2569
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.82
ยอดหนี้กู้คงค้าง (ล้านบาท)	2,700
รายละเอียดเพิ่มเติม	หนี้กู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหนี้กู้
รายการหนี้กู้ 2	
ชื่อหนี้กู้	CK283A
ประเภทหนี้กู้	<ul style="list-style-type: none"><li>• หนี้กู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)</li><li>• หนี้กู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)</li></ul>
อายุหนี้กู้ (ปี)	11 ปี 8 เดือน
วันครบกำหนดไถ่ถอน	8 มีนาคม 2571
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.99
ยอดหนี้กู้คงค้าง (ล้านบาท)	800
รายละเอียดเพิ่มเติม	หนี้กู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหนี้กู้

รายการหุ้นกู้ 3	
ชื่อหุ้นกู้	CK277A
ประเภทหุ้นกู้	<ul style="list-style-type: none"> <li>• หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)</li> <li>• หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)</li> </ul>
อายุหุ้นกู้ (ปี)	11
วันครบกำหนดไถ่ถอน	11 กรกฎาคม 2570
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.95
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	1,000
รายละเอียดเพิ่มเติม	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
รายการหุ้นกู้ 4	
ชื่อหุ้นกู้	CK27NC
ประเภทหุ้นกู้	<ul style="list-style-type: none"> <li>• หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)</li> <li>• หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)</li> </ul>
อายุหุ้นกู้ (ปี)	10
วันครบกำหนดไถ่ถอน	3 พฤศจิกายน 2570
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.65
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	1,000
รายละเอียดเพิ่มเติม	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน

รายการหุ้นกู้ 5	
ชื่อหุ้นกู้	CK287A
ประเภทหุ้นกู้	<ul style="list-style-type: none"> <li>● หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)</li> <li>● หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)</li> </ul>
อายุหุ้นกู้ (ปี)	10
วันครบกำหนดไถ่ถอน	25 กรกฎาคม 2571
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	4
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	1,020
รายละเอียดเพิ่มเติม	<p>หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน</p> <p>มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน</p>
รายการหุ้นกู้ 6	
ชื่อหุ้นกู้	CK296A
ประเภทหุ้นกู้	<ul style="list-style-type: none"> <li>● หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)</li> <li>● หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)</li> </ul>
อายุหุ้นกู้ (ปี)	10
วันครบกำหนดไถ่ถอน	28 มิถุนายน 2572
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.66
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	3,500
รายละเอียดเพิ่มเติม	<p>หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน</p> <p>มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน</p>

รายการหุ้นกู้ 7	
ชื่อหุ้นกู้	CK308A
ประเภทหุ้นกู้	<ul style="list-style-type: none"> <li>● หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)</li> <li>● หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)</li> </ul>
อายุหุ้นกู้ (ปี)	10
วันครบกำหนดไถ่ถอน	14 สิงหาคม 2573
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.5
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	1,500
รายละเอียดเพิ่มเติม	<p>หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน</p> <p>มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน</p>
รายการหุ้นกู้ 8	
ชื่อหุ้นกู้	CK265A
ประเภทหุ้นกู้	<ul style="list-style-type: none"> <li>● หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)</li> <li>● หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)</li> </ul>
อายุหุ้นกู้ (ปี)	5
วันครบกำหนดไถ่ถอน	7 พฤษภาคม 2569
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	2.39
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	800
รายละเอียดเพิ่มเติม	<p>หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน</p> <p>มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้</p>

รายการหุ้นกู้ 9	
ชื่อหุ้นกู้	CK285A
ประเภทหุ้นกู้	<ul style="list-style-type: none"> <li>• หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)</li> <li>• หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)</li> </ul>
อายุหุ้นกู้ (ปี)	7
วันครบกำหนดไถ่ถอน	7 พฤษภาคม 2571
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	1,700
รายละเอียดเพิ่มเติม	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน
รายการหุ้นกู้ 10	
ชื่อหุ้นกู้	CK315A
ประเภทหุ้นกู้	<ul style="list-style-type: none"> <li>• หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)</li> <li>• หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)</li> </ul>
อายุหุ้นกู้ (ปี)	10
วันครบกำหนดไถ่ถอน	7 พฤษภาคม 2574
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.45
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	2,500
รายละเอียดเพิ่มเติม	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน

รายการหุ้นกู้ 11	
ชื่อหุ้นกู้	CK275B
ประเภทหุ้นกู้	<ul style="list-style-type: none"> <li>● หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)</li> <li>● หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)</li> </ul>
อายุหุ้นกู้ (ปี)	5
วันครบกำหนดไถ่ถอน	6 พฤษภาคม 2570
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.34
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	500
รายละเอียดเพิ่มเติม	<p>หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน</p> <p>มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน</p>
รายการหุ้นกู้ 12	
ชื่อหุ้นกู้	CK295B
ประเภทหุ้นกู้	<ul style="list-style-type: none"> <li>● หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)</li> <li>● หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)</li> </ul>
อายุหุ้นกู้ (ปี)	7
วันครบกำหนดไถ่ถอน	6 พฤษภาคม 2572
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.85
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	900
รายละเอียดเพิ่มเติม	<p>หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน</p> <p>มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน</p>

รายการหุ้นกู้ 13	
ชื่อหุ้นกู้	CK325A
ประเภทหุ้นกู้	<ul style="list-style-type: none"> <li>● หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)</li> <li>● หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)</li> </ul>
อายุหุ้นกู้ (ปี)	10
วันครบกำหนดไถ่ถอน	6 พฤษภาคม 2575
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	4.31
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	1,500
รายละเอียดเพิ่มเติม	<p>หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน</p> <p>มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน</p>
รายการหุ้นกู้ 14	
ชื่อหุ้นกู้	CK265B
ประเภทหุ้นกู้	<ul style="list-style-type: none"> <li>● หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)</li> <li>● หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)</li> </ul>
อายุหุ้นกู้ (ปี)	3
วันครบกำหนดไถ่ถอน	25 พฤษภาคม 2569
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.2
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	3,800
รายละเอียดเพิ่มเติม	<p>หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน</p> <p>มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้</p>



รายการหุ้นกู้ 15	
ชื่อหุ้นกู้	CK285B
ประเภทหุ้นกู้	<ul style="list-style-type: none"> <li>● หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)</li> <li>● หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)</li> </ul>
อายุหุ้นกู้ (ปี)	5
วันครบกำหนดไถ่ถอน	25 พฤษภาคม 2571
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.5
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	1,000
รายละเอียดเพิ่มเติม	<p>หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน</p> <p>มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน</p>
รายการหุ้นกู้ 16	
ชื่อหุ้นกู้	CK305A
ประเภทหุ้นกู้	<ul style="list-style-type: none"> <li>● หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)</li> <li>● หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)</li> </ul>
อายุหุ้นกู้ (ปี)	7
วันครบกำหนดไถ่ถอน	25 พฤษภาคม 2573
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.8
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	1,000
รายละเอียดเพิ่มเติม	<p>หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน</p> <p>มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน</p>

รายการหุ้นกู้ 17	
ชื่อหุ้นกู้	CK335A
ประเภทหุ้นกู้	<ul style="list-style-type: none"> <li>● หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)</li> <li>● หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)</li> </ul>
อายุหุ้นกู้ (ปี)	10
วันครบกำหนดไถ่ถอน	25 พฤษภาคม 2576
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	4.15
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	3,200
รายละเอียดเพิ่มเติม	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน
รายการหุ้นกู้ 18	
ชื่อหุ้นกู้	CK274A
ประเภทหุ้นกู้	<ul style="list-style-type: none"> <li>● หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)</li> <li>● หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)</li> </ul>
อายุหุ้นกู้ (ปี)	3
วันครบกำหนดไถ่ถอน	30 เมษายน 2570
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.4
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	2,376
รายละเอียดเพิ่มเติม	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

รายการหุ้นกู้ 19	
ชื่อหุ้นกู้	CK294A
ประเภทหุ้นกู้	<ul style="list-style-type: none"> <li>● หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)</li> <li>● หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)</li> </ul>
อายุหุ้นกู้ (ปี)	5
วันครบกำหนดไถ่ถอน	30 เมษายน 2572
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.61
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	557
รายละเอียดเพิ่มเติม	<p>หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน</p> <p>มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน</p>
รายการหุ้นกู้ 20	
ชื่อหุ้นกู้	CK314A
ประเภทหุ้นกู้	<ul style="list-style-type: none"> <li>● หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)</li> <li>● หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)</li> </ul>
อายุหุ้นกู้ (ปี)	7
วันครบกำหนดไถ่ถอน	30 เมษายน 2574
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.78
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	204
รายละเอียดเพิ่มเติม	<p>หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน</p> <p>มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน</p>

รายการหุ้นกู้ 21	
ชื่อหุ้นกู้	CK344A
ประเภทหุ้นกู้	<ul style="list-style-type: none"> <li>● หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)</li> <li>● หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)</li> </ul>
อายุหุ้นกู้ (ปี)	10
วันครบกำหนดไถ่ถอน	30 เมษายน 2577
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	4.1
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	2,345
รายละเอียดเพิ่มเติม	<p>หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน</p> <p>มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน</p>
รายการหุ้นกู้ 22	
ชื่อหุ้นกู้	CK284A
ประเภทหุ้นกู้	<ul style="list-style-type: none"> <li>● หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)</li> <li>● หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)</li> </ul>
อายุหุ้นกู้ (ปี)	3
วันครบกำหนดไถ่ถอน	23 เมษายน 2571
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.3
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	2,500
รายละเอียดเพิ่มเติม	<p>หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่ประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้</p>

รายการหุ้นกู้ 23	
ชื่อหุ้นกู้	CK304A
ประเภทหุ้นกู้	<ul style="list-style-type: none"> <li>• หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)</li> <li>• หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)</li> </ul>
อายุหุ้นกู้ (ปี)	5
วันครบกำหนดไถ่ถอน	23 เมษายน 2573
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.6
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	1,550
รายละเอียดเพิ่มเติม	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
รายการหุ้นกู้ 24	
ชื่อหุ้นกู้	CK324A
ประเภทหุ้นกู้	<ul style="list-style-type: none"> <li>• หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)</li> <li>• หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)</li> </ul>
อายุหุ้นกู้ (ปี)	7
วันครบกำหนดไถ่ถอน	23 เมษายน 2575
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.8
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	450
รายละเอียดเพิ่มเติม	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้

รายการหุ้นกู้ 25	
ชื่อหุ้นกู้	CK354A
ประเภทหุ้นกู้	<ul style="list-style-type: none"> <li>● หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)</li> <li>● หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)</li> </ul>
อายุหุ้นกู้ (ปี)	10
วันครบกำหนดไถ่ถอน	23 เมษายน 2578
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	4
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	1,000
รายละเอียดเพิ่มเติม	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยผู้ ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผล ให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราที่คาดว่าจะจ่ายประมาณไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักสำรองตามกฎหมายในแต่ละปีโดยจ่ายในปีถัดไป ทั้งนี้ บริษัทจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผล โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น

หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด การจ่ายเงินปันผลนั้น จะต้องไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัท อย่างมีสาระสำคัญ โดยมติคณะกรรมการบริษัท ที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผล จะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และจะดำเนินการรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมคราวต่อไป

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท ยังไม่มีนโยบาย ข้อจำกัดการจ่ายเงินปันผลให้บริษัท สำหรับในส่วนของบริษัทในกลุ่มโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน ที่เป็นบริษัทร่วม ซึ่งได้แก่

**1. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)** มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของแต่ละปี โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ประกอบการ โครงสร้าง และภาระผูกพันทางการเงินการลงทุน ตลอดจนความสม่ำเสมอ ในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท อาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไร และกระแสเงินสดเพียงพอ ที่จะสามารถจ่ายเงินปันผลในเบื้องต้นได้ และเมื่อจ่ายเงินปันผลแล้ว ให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบ ในการประชุมคราวต่อไป

**2. บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)** มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น จากงบการเงินเฉพาะกิจการ ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ หลังหักภาษีเงินได้ นิติบุคคลและหลังหักสำรองตามกฎหมายของแต่ละปี โดยอัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าว อาจเปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน สถานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการลงทุน เงินทุนหมุนเวียน การลงทุนเพิ่มเติม การขยายธุรกิจ เงื่อนไข และข้อจำกัด ตามที่กำหนดไว้ในสัญญา เงินกู้ยืม และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงาน ตามที่คณะกรรมการ และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทเห็นสมควร อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้กับผู้ถือหุ้นได้เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไร และกระแสเงินสด เพียงพอที่จะสามารถจ่ายเงินปันผลในเบื้องต้นได้

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	2564	2565	2566	2567	2568
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.4000	0.2600	-0.0900	0.0100	1.1700
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.2500	0.2500	0.3000	0.3000	0.4500
1.เงินปันผลจากผลการดำเนินงาน ครั้งแรกปีแรก (บาท : หุ้น)	0.0000	0.1500	0.1500	0.1500	0.2000
2.เงินปันผลจากผลการดำเนินงาน ครั้งปีหลัง (บาท : หุ้น)	0.2500	0.1000	0.1500	0.1500	0.2500
อัตราส่วนหุ้นปันผล (จำนวน หุ้นเดิม : หุ้นปันผล)	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000
มูลค่าหุ้นปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
รวมมูลค่าการจ่ายปันผล ( บาท : หุ้น)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
อัตราการจ่ายเงินปันผลเทียบกับ กำไรสุทธิ (%)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

#### นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญ และเข้าใจว่าการบริหารความเสี่ยง มีบทบาทสำคัญ เป็นส่วนหนึ่งของ กระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญ ที่ช่วยให้บริษัทบรรลุ วัตถุประสงค์ขององค์กร และประสบความสำเร็จ พร้อมทั้งเติบโตอย่างยั่งยืน โดยการระบุ และจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม มีผลทำให้บริษัทสามารถตัดสินใจ ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น อีกทั้งยังช่วยสร้างความเชื่อมั่น ในการบรรลุเป้าหมาย ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม ในการดำเนินธุรกิจ และป้องกันความสูญเสีย ที่อาจจะเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนต่างๆ บริษัทจึงได้กำหนดนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยง โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อบริหารความเสี่ยง ให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่มีมาตรฐาน COSO ERM 2017 (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)) และเชื่อมโยงกันทุกระดับ อีกทั้งส่งเสริม ให้นำที่การบริหารความเสี่ยง เป็นหน้าที่ของทุกหน่วยงาน เพื่อควบคุมกิจกรรมที่เหมาะสมและบริหารความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อเป้าหมาย และมุ่งเน้นการจัดการทรัพยากร ประกอบกับการสนับสนุนต่างๆ รวมทั้งปลูกฝัง ความตระหนักรู้ เรื่องความเสี่ยง และส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง ให้เกิดประสิทธิผล ทั้งนี้ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะปฏิบัติตามนโยบายความเสี่ยงและคู่มือการบริหารความเสี่ยง ตามที่บริษัทกำหนด รวมถึงการรายงานผลการบริหารความเสี่ยง เพื่อตอบสนองเป้าหมายและภารกิจขององค์กร โดยกำหนดบทบาทและความรับผิดชอบ ดังนี้

**1. คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors)** รับผิดชอบในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง และการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรให้มีประสิทธิภาพ โดยยึดถือแนวทางปฏิบัติที่ดี และมีความสามารถในการตัดสินใจภายใต้กรอบวัตถุประสงค์ขององค์กร ด้วยความเหมาะสมและสมเหตุสมผล

**2. คณะกรรมการบริษัทกิตติและบริหารความเสี่ยง (Corporate Governance and Risk Management Committee)** ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้สนับสนุนการกำกับดูแลความเสี่ยงของบริษัทในภาพรวม เพื่อให้เป็นไปตามกรอบและแนวทางบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ รวมถึงทบทวนกระบวนการปฏิบัติงานและระบบการบริหารความเสี่ยงให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล

**3. คณะผู้บริหารโครงการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)** ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูง จากแต่ละสายงาน โดยมีการประชุมเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อระบุ และประเมินความเสี่ยงใหม่ รวมถึงพิจารณาความสัมพันธ์ จากผลกระทบความเสี่ยงแต่ละเรื่อง นอกจากนี้ ยังดำเนินการติดตามความสำเร็จ ของการบริหารความเสี่ยง โดยพิจารณาจากแผนงาน ของคณะทำงานที่รับผิดชอบ ในปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ และผลสำเร็จของตัววัดผล ที่เชื่อถือได้จากการปฏิบัติงาน ตามแผนนั้น โดยนำเสนอผลการบริหารความเสี่ยง ให้กับคณะกรรมการบริษัทกิตติและบริหารความเสี่ยงอนุมัติ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อติดตามอย่างใกล้ชิดและมั่นใจว่าความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

**4. หน่วยงานบริหารความเสี่ยง (Risk Management Team)** มีหน้าที่ให้คำปรึกษาแก่ผู้บริหาร และพนักงานในการนำกระบวนการบริหารความเสี่ยง ไปปฏิบัติให้ถูกต้องตามกรอบที่กำหนด จัดทำรายงานบริหารความเสี่ยงองค์กรตามวาระ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทกิตติและบริหารความเสี่ยง และประสานงานให้กระบวนการบริหารความเสี่ยง มีการเชื่อมโยงกับการวางแผนเชิงกลยุทธ์

**5. คณะทำงานโครงการบริหารความเสี่ยง (Operational Risk Management Working Team)** ประกอบด้วย ผู้จัดการฝ่าย ผู้จัดการส่วน และผู้จัดการโครงการ มีหน้าที่วิเคราะห์ความเสี่ยงของสายงาน และประชุมร่วมกัน เพื่อให้ความเห็นชอบ ผลการประเมินความเสี่ยงของทุกสายงาน ก่อนนำเสนอที่ประชุมคณะผู้บริหารโครงการบริหารความเสี่ยง

**6. หน่วยงานธุรกิจ (Business Unit)** ประกอบด้วย หัวหน้างานและพนักงานทุกระดับ ในหน่วยธุรกิจ รับผิดชอบ ในการระบุ ประเมิน และการจัดการความเสี่ยง ภายในหน่วยงานของตนเอง โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงาน การดำเนินตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร ให้ความสำคัญ การกำหนดกรอบแนวทางคู่มือการบริหารความเสี่ยง และการจัดหาทรัพยากรให้เพียงพอ ต่อการนำนโยบายการบริหารความเสี่ยง ไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ลิงก์นโยบาย แผนการดำเนินงาน : <https://qrcd.org/9bX4>

และแผนการบริหารความเสี่ยง

เลขหน้าของลิงก์ : 1-4

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

#### ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงจากภาวะการแข่งขันสูงในการประกวดราคา

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- การแข่งขัน / การเพิ่มขึ้นของคู่แข่ง / การเข้ามา

ดำเนินธุรกิจได้โดยง่ายของผู้

ค้ารายใหม่

#### ลักษณะความเสี่ยง

1. การแข่งขันประมูลงานจากภาครัฐ หน่วยงานรัฐวิสาหกิจหรือบริษัทเอกชน มีการแข่งขันเพิ่มขึ้น โดยคู่แข่งในตลาดเดียวกันมีการพัฒนาศักยภาพ ประสิทธิภาพการทำงานและผลงาน ที่สามารถลดข้อจำกัดการเข้าประมูลงานเพื่อได้มาซึ่งงานก่อสร้าง
2. การกำหนดคุณสมบัติผู้เข้าร่วมประกวดราคาสูงไป/ต่ำไป ส่งผลต่อการแข่งขันที่สูงขึ้น
3. การแข่งขันที่สูงขึ้นจากคู่แข่งต่างประเทศ จากการที่ภาครัฐกำหนดให้ใช้เทคนิคจากต่างประเทศบางประการ ที่ผู้รับเหมาไทยไม่เคยทำมาหรือไม่มีผลงาน
4. บริษัทไม่มีเทคโนโลยีการก่อสร้างที่สามารถใช้ในโครงการ

#### ผลกระทบจากความเสี่ยง

1. บริษัทไม่สามารถประมูลงานโครงการที่อยู่ในเป้าหมายได้

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง

1. บริษัทเข้าร่วมกับคู่ค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ที่มีผลงานตามที่เจ้าของงานกำหนด ในโครงการที่อยู่ในเป้าหมาย หรือ ร่วมทุนกับบริษัทต่างประเทศ ที่มีผลงานทางเทคนิคและเทคโนโลยีตามที่ภาครัฐกำหนด เพื่อให้ความเชื่อมั่นกับทางผู้ว่าจ้างและผู้ร่วมลงทุนว่าบริษัทมีศักยภาพเพียงพอในการเข้าร่วมแข่งขันประมูลงาน
2. บริษัทให้ความเห็นใน TOR ต่อภาครัฐเกี่ยวกับคุณสมบัติผ่านกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

#### ความเสี่ยงที่ 2 การดำเนินงานของบริษัทไม่ต่อเนื่องหรือหยุดชะงัก

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัย

พิบัติ

- การแพร่ระบาดของโรคติดต่อ

- อื่น ๆ : ความไม่สงบภายในประเทศ ภาวะสงคราม

#### ลักษณะความเสี่ยง

1. ภัยธรรมชาติ ความไม่สงบภายในประเทศ ภาวะสงคราม หรือการเกิดโรคระบาด เป็นความเสี่ยงที่ยู่นอกเหนือการควบคุม ทำให้การดำเนินงานได้รับผลกระทบ

#### ผลกระทบจากความเสี่ยง

1. สถานที่ปฏิบัติงานของสำนักงานใหญ่และโครงการก่อสร้างได้รับความเสียหาย
2. การดำเนินงานของบริษัทในด้านต่างๆ เกิดความล่าช้าหรือหยุดชะงัก
3. คู่ค้า/ผู้ให้บริการ/ผู้มีส่วนได้เสีย ไม่สามารถติดต่อ หรือให้บริการได้ หรือส่งมอบงานได้

## มาตรการจัดการความเสี่ยง

1. จัดทำและปฏิบัติตามแผนบริหารความต่อเนื่อง (BCP : Business Continuity Plan) เพื่อให้ทุกหน่วยงานของบริษัท เตรียมความพร้อมล่วงหน้า ในการรับมือกับสภาวะวิกฤตหรือเหตุฉุกเฉินต่างๆ ที่เกิดขึ้น เพื่อลดผลกระทบจากการหยุดชะงักในการดำเนินงานหรือการให้บริการ และ สร้างความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ว่าบริษัทสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง แม้ต้องเผชิญกับเหตุการณ์ร้ายแรง ซึ่งอาจส่งผลกระทบจนทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก
2. มีการฝึกซ้อมแผนบริหารความต่อเนื่องเพื่อรองรับเหตุการณ์ฉุกเฉิน

## ความเสี่ยงที่ 3 ภัยคุกคามทางไซเบอร์

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์ และการโจมตีทางไซเบอร์
- การขัดข้องของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

### ลักษณะความเสี่ยง

1. การพยายามเข้าถึงเครือข่ายและฐานข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาตจากภายในและภายนอก การใช้งานอุปกรณ์ที่ไม่ปลอดภัยขาดความน่าเชื่อถือเชื่อมต่อระบบ การติดตั้งซอฟต์แวร์ที่ไม่มีลิขสิทธิ์หรือไม่สามารถระบุที่มา ส่งผลทำให้ข้อมูลสำคัญได้รับความเสียหายหรือสูญหายจากไวรัสคอมพิวเตอร์หรือมัลแวร์

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

1. ข้อมูลสำคัญของบริษัทสูญหาย เสียหาย และ/หรือ รั่วไหล
2. ทำให้ต้นทุนการดำเนินงานเพิ่มขึ้น เนื่องจากการแก้ไขระบบสารสนเทศที่ได้รับความเสียหาย
3. ทำให้ระบบปฏิบัติการของบริษัทล่าช้าหรือหยุดชะงัก
4. บริษัทเสื่อมเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียงจากข้อมูลที่ถูกบิดเบือน

## มาตรการจัดการความเสี่ยง

1. กำหนดขั้นตอนการดูแลรักษาและติดตามอุปกรณ์คอมพิวเตอร์-ระบบเครือข่าย และ พัฒนาระบบรักษาความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังควบคุมการเข้าถึงอุปกรณ์และการเชื่อมต่อระบบเครือข่าย โดยจะต้องขออนุญาตจากผู้มีอำนาจและตรวจสอบก่อนใช้งานระบบ
2. ลงทุนด้านฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ที่ใช้ในองค์กร เช่น

2.1 มีการเพิ่มและอัปเดตระบบ Firewall ควบคุมการตรวจจับและป้องกันการบุกรุกระบบเครือข่ายแบบต่อเนื่อง (Intrusion Detection and Prevention Systems) และ อัปเดตระบบ Anti-Virus เพิ่มประสิทธิภาพการกำจัดไวรัสและมัลแวร์อัตโนมัติ

2.2 ปรับปรุงระบบ SAP SERVER วางแผนการดูแลรักษาอุปกรณ์ (Maintenance Service Agreement) ใหม่ทุกๆ 5 ปี เพื่อหลีกเลี่ยงการทำงานต้องหยุดชะงักจากปัญหาอุปกรณ์ระบบเสียหาย หมดอายุ หรือ ไม่มีผู้ให้บริการด้านฮาร์ดแวร์ในอนาคต

3. ออกแบบการสำรองข้อมูลและแผนกู้คืน (Backup Data & Recovery) ป้องกันข้อมูลสำคัญสูญหายและ/หรือข้อมูลเสียหาย
4. ตรวจสอบการใช้ซอฟต์แวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ที่ถูกติดตั้งในเครื่องคอมพิวเตอร์ของบริษัท เพื่อป้องกันการฝังตัวของมัลแวร์ที่ส่งผลกระทบต่อระบบเครือข่าย และฐานข้อมูลได้รับความเสียหาย
5. จัดอบรมให้ความรู้และสร้างความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัย (Security Awareness) ถึงผลกระทบและแนวทางป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์ และ ประกาศข่าวสารและแจ้งเตือนภัยอันตรายจากการคุกคามทางไซเบอร์ ผ่านช่องทางการสื่อสารภายในถึงพนักงานและผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ

## ความเสี่ยงที่ 4 การเปลี่ยนแปลงกฎหมายและกฎระเบียบทั้งในประเทศและต่างประเทศ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับ  
การประกอบธุรกิจ
- กฎระเบียบและกฎหมายที่ไม่เอื้อต่อการประกอบ  
ธุรกิจ
- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

### ลักษณะความเสี่ยง

1. ธุรกิจก่อสร้างมีความเกี่ยวข้องกับข้อกำหนดต่างๆ ที่มีการเปลี่ยนแปลงตามการกำหนดจากภาครัฐและหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ เช่น  
กฎหมายการเข้าร่วมประมูล สัญญาจ้างงาน กฎหมายแรงงาน กฎหมายความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ข้อ  
ร้องเรียนจากการถูกละเมิด เป็นต้น
2. บริษัทย่อยที่เข้าไปลงทุนในต่างประเทศจะยึดถือกฎหมายในประเทศที่เข้าไปลงทุนเป็นแนวปฏิบัติ บริษัทและผู้ปฏิบัติงานอาจเกิดผลกระทบจากข้อพิพาทและการถูกดำเนินคดีได้
3. การจัดทำข้อมูลทางการเงินที่ไม่ได้เป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่รองรับโดยทั่วไป
4. บุคลากรไม่ปฏิบัติตามหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีการละเมิดต่อระเบียบและกฎหมาย

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

1. บริษัทถูกปรับหรือถูกฟ้องร้องดำเนินคดี
2. บริษัทเสียภาพลักษณ์ ชื่อเสียง ความน่าเชื่อถือ

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

1. ศึกษาและติดตามการแก้ไขเปลี่ยนแปลงกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานในประเทศและต่างประเทศ
2. จัดการอบรมและให้ความรู้แก่พนักงาน โดยมุ่งหวังให้ผู้บริหารและพนักงาน รับทราบถึงการแก้ไขเปลี่ยนแปลง กฎหมาย กฎระเบียบ และ  
ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน
3. ติดตามและฝึกอบรมมาตรฐานบัญชีที่มีการเปลี่ยนแปลง จัดหาผู้เชี่ยวชาญที่ได้รับการยอมรับ เพื่อให้คำปรึกษาและตรวจสอบงบการเงิน
4. กำหนดให้ความซื่อสัตย์เป็นส่วนหนึ่งของ Competency ของพนักงาน
5. กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติ เพื่อเป็นการป้องกันและต่อต้านการทุจริต การให้หรือการรับสินบน

## ความเสี่ยงที่ 5 ความผันผวนของราคาราคาวัสดุก่อสร้าง

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาราคาวัสดุดิบ

หรือปัจจัยการผลิต

ความเสี่ยงด้านการเงิน

- อื่น ๆ : ปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อการบริหารต้นทุนโครงการ

ก่อสร้าง

### ลักษณะความเสี่ยง

1. การเปลี่ยนแปลงราคาราคาวัสดุก่อสร้างจากภาวะความผันผวนของสภาวะเศรษฐกิจ เช่น การปรับตัวของราคาเหล็ก ปูนซีเมนต์ น้ำมัน ค่าขนส่ง และค่าแรง เป็นต้น
2. ขาดการวางแผนการใช้วัสดุก่อสร้างในระยะยาว ทำให้ไม่สามารถกำหนดปริมาณและช่วงเวลาการสั่งซื้อที่เหมาะสมได้
3. ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน เป็นปัญหาที่มีผลกระทบต่อการบริหารต้นทุนโครงการก่อสร้าง

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

1. ต้นทุนการก่อสร้างสูงขึ้นกว่าที่คาดการณ์ไว้
2. กำไรของบริษัทลดลง ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

1. บริหารจัดการปริมาณสต็อกวัสดุก่อสร้าง เช่น เหล็กรูปพรรณ วัสดุก่อสร้างต่างประเทศ เพื่อจัดซื้อเข้าสต็อกในช่วงความผันผวนของราคา
2. วางแผนจัดซื้อวัสดุก่อสร้างล่วงหน้าสำหรับวัสดุที่ต้องใช้จำนวนมาก ทำสัญญาซื้อขายวัสดุล่วงหน้าเพื่อลดความผันผวนของราคาราคาวัสดุ
3. ศึกษาแนวโน้มของราคาราคาวัสดุก่อสร้างที่เกี่ยวข้องในช่วงการประมูล และระหว่างก่อสร้างมีการติดตามข้อมูลราคาราคาวัสดุก่อสร้างอย่างต่อเนื่อง โดยใช้ข้อมูลในอดีตวิเคราะห์แนวโน้มและคาดการณ์ราคาตลาด
4. วางแผนกระแสเงินสดรับ-จ่ายที่เป็นสกุลเงินบาทและสกุลเงินต่างประเทศ เพื่อบริหารระดับเงินสดให้เพียงพอ
5. กำหนดช่วงเวลาและปริมาณเงินที่เหมาะสมในการเข้าซื้อ Forward สกุลเงินต่างประเทศ
6. บริหารสัญญาการก่อสร้างใน 2 ลักษณะ ประกอบด้วย
  - 6.1) กรณีที่สัญญาการก่อสร้างมีการปรับราคาค่างานก่อสร้างตามสูตรการปรับราคา (Escalation Factor, K) ค่า K ดังกล่าว จะอยู่ในรูปของค่าการคำนวณที่แปรผันตามต้นทุนการผลิตที่เปลี่ยนแปลงไป อาจไม่ครอบคลุมราคาค่าต้นทุนวัตถุดิบและค่าแรงงานที่เพิ่มขึ้น แต่จะรองรับการเพิ่มขึ้นของราคาราคาวัตถุดิบและแรงงานที่มีได้คาดการณ์ไว้ ทำให้มีผลกระทบต่อต้นทุนการก่อสร้างไม่มาก
  - 6.2) กรณีสัญญาการก่อสร้างที่เป็นจำนวนเงินคงที่หรืองาน Lump-sum ซึ่งในสัญญาไม่ได้ระบุหรือไม่สามารถกำหนดเป็นค่า K ได้ ซึ่งส่วนใหญ่จะใช้กับโครงการที่เป็น Turnkey Project โดยจะมีการรวมค่าเผื่อกรณีที่ราคาค่าต้นทุนวัสดุก่อสร้างรวมไว้ในมูลค่ารวมของโครงการแล้ว

## ความเสี่ยงที่ 6 ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน)
- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

### ลักษณะความเสี่ยง

1. ความผันผวนของสถานะเศรษฐกิจส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย ซึ่งมีผลกระทบโดยตรงต่อการบริหารการเงิน ที่ทำให้เกิดปัญหาด้านต้นทุนการกู้ยืมเงินสูงขึ้น เพิ่มโอกาสในการผิดนัดชำระหนี้

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

1. ต้นทุนการดำเนินงานของบริษัทสูงกว่าประมาณที่กำหนด

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

1. บริหารโครงสร้างเงินกู้ให้เหมาะสมสอดคล้องตามงบประมาณ และ สถานการณ์ตลาดการเงิน ณ ปัจจุบัน เช่น การบริหารดอกเบี้ยอัตราคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามสถานะเศรษฐกิจ
2. บริหารจัดการช่องทางแหล่งเงินทุนที่เหมาะสม เช่น เงินกู้ยืม (Loans) การออกหุ้นกู้แปลงสภาพ (Convertible Debenture) กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure Fund) ใบสำคัญแสดงสิทธิ (Warrant) และ เพิ่มทุน (Capital) เป็นต้น

## ความเสี่ยงที่ 7 ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

### ลักษณะความเสี่ยง

1. กลุ่มบริษัทมีรายได้และต้นทุนการก่อสร้างบางส่วนเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ทำให้การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินเมื่อเทียบกับสกุลเงินบาทผันแปรไปตามสถานะเศรษฐกิจอันมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

1. ต้นทุนการดำเนินงานของบริษัทสูงกว่าประมาณที่กำหนด

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

1. การจับคู่รายได้และค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศ (Matching Cost) คือ การนำฝากรายได้ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศไว้ในบัญชี (Foreign Currency Deposit : FCD) เมื่อโครงการมีภาระค่าใช้จ่ายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ บริษัทจะใช้เงินจากบัญชี FCD มาชำระภาระค่าใช้จ่ายดังกล่าว ทั้งนี้บริษัทจะพิจารณาร่วมกับผู้ว่าจ้างในขั้นตอนการทำสัญญาจ้าง วางแผนกำหนดวิธีรับชำระหนี้และสกุลเงินที่ชำระค่าผลงานให้สอดคล้องกับปริมาณ และ แผนการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้าที่ใช้สกุลเงินตราต่างประเทศในการซื้อขายสินค้าและบริการ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

2. สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) เป็นการบริหารเงินตราต่างประเทศ โดยสายงานบัญชีและการเงินจะเก็บข้อมูลจากโครงการก่อสร้างหรือหน่วยงานอื่นใด ตลอดช่วงระยะเวลาการก่อสร้างหรือตลอดช่วงเวลาที่มีการผูกพันที่ต้องใช้เงินตราต่างประเทศ ทำการวางแผนสรุปปริมาณความต้องการและพิจารณาปัจจัยสำคัญ ทั้งปริมาณกระแสเงินสดที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศของบริษัท ภาวะความผันผวนในตลาด ค่าเงินตราต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ย และทิศทางแนวโน้มเศรษฐกิจในประเทศและต่างประเทศ เพื่อกำหนดช่วงเวลาและปริมาณในการเข้าทำสัญญากับธนาคารพาณิชย์ให้เพียงพอในการใช้เงินตราต่างประเทศ และ บริหารต้นทุนทางการเงินส่วนของอัตราแลกเปลี่ยนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

## ความเสี่ยงที่ 8 ความเสี่ยงจากความไม่ปลอดภัยในการทำงาน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และ

บรรษัทภิบาล (ESG)

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมใน

การทำงาน

### ลักษณะความเสี่ยง

1. งานก่อสร้างของบริษัทมีลักษณะงานที่มีความเสี่ยงสูงมีโอกาสเกิดอุบัติเหตุ ทำให้ได้รับบาดเจ็บและเสียชีวิตต่อบุคคลและทรัพย์สินบริเวณพื้นที่ก่อสร้างและผู้ที่อยู่บริเวณโดยรอบพื้นที่โครงการ

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

1. งานก่อสร้างล่าช้าหรือหยุดชะงัก
2. บริษัทถูกร้องเรียน เรียกร้องค่าเสียหาย
3. บริษัทเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียง
4. เกิดอุบัติเหตุต่อผู้ปฏิบัติงานและทรัพย์สินในพื้นที่ก่อสร้าง

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

1. โครงการปฏิบัติตามขั้นตอนความปลอดภัย โดยยึดแนวทางตามกฎหมายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และ สภาพแวดล้อมการทำงาน และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และ ผู้ว่าจ้างกำหนดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามขั้นตอนความปลอดภัยโดยบริษัทภายนอกที่มีประสบการณ์ (Outsource)
2. จัดอบรมหรือทบทวนความรู้เรื่องความปลอดภัยแก่พนักงาน ผู้รับเหมา และผู้ปฏิบัติงานในพื้นที่อย่างสม่ำเสมอ เช่น ความปลอดภัยขั้นพื้นฐานสำหรับพนักงานใหม่ การทำงานในพื้นที่อับอากาศ การทำงานในที่สูง การควบคุมปั้นจั่น เป็นต้น และ กำหนดให้มีการจัดประชุม Safety Talk ก่อนเข้าปฏิบัติงานกำชับให้ปฏิบัติตามขั้นตอนความปลอดภัย โดยเน้นย้ำเรื่องการสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล และ อุปกรณ์ป้องกันอันตรายจากการใช้เครื่องมือก่อสร้างเป็นสำคัญ
3. กำหนดแผนงานรายวัน/เดือน ตรวจสอบสภาพเครื่องจักร อุปกรณ์ระบบไฟฟ้าแรงสูง อุปกรณ์ก่อสร้าง และอุปกรณ์ดับเพลิง เพื่อประเมินความพร้อมใช้งานและความปลอดภัยจากการใช้งาน โดยติดป้ายสติ๊กเกอร์เพื่อระบุสถานะการตรวจสอบยืนยันความพร้อมก่อนการใช้งาน
4. การตรวจใบอนุญาตและตรวจสอบสภาพเครื่องจักรตามกรอบระยะเวลาที่กฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด เช่น การตรวจสอบสภาพและความพร้อมใช้งานปั้นจั่น เครนยก โดยวิศวกรที่ได้รับอนุญาต (ปจ.1 - ปจ.2) และ ใบผ่านการอบรมการบังคับเครื่องจักรเฉพาะทาง เป็นต้น
5. การจัดการความปลอดภัยพื้นที่โครงการและพื้นที่โดยรอบ ทั้งป้ายแสดงข้อมูลโครงการ ป้ายสัญญาณเตือนความปลอดภัย กำหนดแนวเขตจัดวางสิ่งกีดขวาง และไฟส่องสว่างบริเวณพื้นที่เสี่ยง ติดตั้งบอร์ดประกาศ แจ้งข้อมูลข่าวสารความปลอดภัย มีการกำหนดจุดลงทะเบียนควบคุมผู้ปฏิบัติงานและยานพาหนะเข้าออกในพื้นที่ก่อสร้าง เป็นต้น



## ความเสี่ยงที่ 9 ความเสี่ยงจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจและปัญหาทางด้านการภูมิรัฐศาสตร์และสงคราม (Economic Recession, Geopolitical and War Risk)

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- นโยบายของรัฐ
- นโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ
- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ
- อื่น ๆ : ปัญหาทางด้านการภูมิรัฐศาสตร์และสงคราม

### ลักษณะความเสี่ยง

1. ข้อขัดแย้งระหว่างประเทศที่เกิดขึ้นทั่วโลก และ การชะลอตัวทางเศรษฐกิจ ปัญหาด้านเงินเฟ้อ อัตราดอกเบี้ยอยู่ในระดับที่สูงขึ้น

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

1. แผนการลงทุนจากภาครัฐล่าช้า ไม่สามารถเข้าประมูลงาน
2. ต้นทุนการก่อสร้างในส่วนที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศปรับเพิ่มสูงขึ้น เช่น เครื่องจักรเฉพาะทาง วัสดุก่อสร้างเฉพาะทาง เป็นต้น
3. ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินสกุลต่างประเทศ

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

1. ติดตามภาวะตลาด เศรษฐกิจ และ เหตุการณ์ที่สำคัญอย่างต่อเนื่อง เพื่อปรับแผนกลยุทธ์ให้เหมาะสมกับทิศทางตลาดและภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบัน เช่น การพิจารณาแผนการลงทุนในตลาดใหม่ การรักษาระดับสภาพคล่องบริษัท การชะลอการลงทุนในส่วนที่ไม่ก่อให้เกิดประโยชน์ทางเศรษฐกิจ
2. ควบคุมต้นทุนการก่อสร้างให้อยู่ภายในงบประมาณ เช่น ติดตามการเคลื่อนไหวกว่าวัสดุก่อสร้าง เครื่องจักร และอุปกรณ์ระบบ ที่ต้องพึ่งพาผู้ขายต่างประเทศ ประเมินแผนการจัดส่ง ต้นทุนเงินประกัน อัตราภาษี กำหนดแผนสำรองในการจัดหาผู้ขายรายอื่นที่คุณสมบัติเทียบเท่า และ ทางเลือกวิธีการขนส่งเพื่อให้งานก่อสร้างเสร็จทันตามกำหนด เป็นต้น
3. การจับคู่รายได้และค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศ (Matching Cost) และ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract)

## ความเสี่ยงที่ 10 สถานที่ก่อสร้างมีความเสี่ยงเรื่องสิ่งแวดล้อมที่สร้างผลกระทบต่อชุมชนโดยรอบ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)
- ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน
- ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- อื่น ๆ : ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการก่อสร้าง

### ลักษณะความเสี่ยง

1. ผู้อยู่อาศัยและชุมชนโดยรอบพื้นที่โครงการได้รับผลกระทบจากการก่อสร้าง เช่น มลพิษทางเสียง อากาศ น้ำ ขยะ เป็นต้น ประกอบกับขาดการจัดการด้านชุมชนสัมพันธ์และประสานงานกับเจ้าหน้าที่ท้องถิ่นอย่างเหมาะสม

## ผลกระทบจากความเสียง

1. เกิดผลกระทบต่อสภาพแวดล้อม สุขภาพของผู้อาศัยในชุมชนโดยรอบพื้นที่โครงการก่อสร้าง
2. การก่อสร้างล่าช้าหรือหยุดชะงัก
3. บริษัทถูกดำเนินคดีตามกฎหมาย
4. บริษัทเสียภาพลักษณ์และเสียชื่อเสียง

## มาตรการจัดการความเสี่ยง

1. จัดให้มีมาตรการดูแลด้านสิ่งแวดล้อมโดยหน่วยงานความปลอดภัยของบริษัทและผู้เชี่ยวชาญจากบริษัทภายนอกที่ได้รับอนุญาต เพื่อให้บริษัทปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับของกฎหมายให้เป็นปัจจุบัน เช่น
  - 1.1 การตรวจคุณภาพอากาศและสิ่งแวดล้อม บริเวณพื้นที่ก่อสร้างโครงการ โดยทำการตรวจวัดอุณหภูมิ ความชื้นสัมพัทธ์ ปริมาณออกซิเจน คาร์บอนไดออกไซด์ ระดับความดังของเสียง ปริมาณฝุ่น และระดับการสั่นสะเทือน เป็นต้น
  - 1.2 มาตรการลดปัญหาจากการก่อสร้างและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น กำหนดจุดล้างล้อรถพื้นที่เข้า-ออก จัดกิจกรรมทำความสะอาดพื้นที่โครงการ ติดป้ายเตือนงานก่อสร้างจุดเสี่ยง เป็นต้น
2. จัดให้มีการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์กับชุมชนในพื้นที่ก่อสร้างในทุกโครงการฯ ที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชนข้างเคียง พร้อมทั้งติดตามและแก้ไขข้อร้องเรียนที่ได้รับแจ้ง และแจกแผ่นพับประชาสัมพันธ์ภายในชุมชน

## ความเสี่ยงที่ 11 ความเสี่ยงจากกฎระเบียบการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Climate Regulation and Climate Action Risk)

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี
- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และ

บรรษัทภิบาล (ESG)

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- อื่น ๆ : ความเสี่ยงจากกฎระเบียบการลดการปล่อย

ก๊าซเรือนกระจก

(Climate Regulation and Climate Action Risk)

## ลักษณะความเสี่ยง

1. การเปลี่ยนแปลงกฎหมายที่มุ่งเน้นให้เกิดความร่วมมือกันเพื่อรักษาสภาพสิ่งแวดล้อม ส่งผลต่อแนวทางการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติและประโยชน์ที่ได้รับจากเปลี่ยนแปลง หากไม่ปฏิบัติตามอาจไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ และ โอกาสที่จะเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้

## ผลกระทบจากความเสียง

1. การบริหารต้นทุนก่อสร้างและต้นทุนการเงินเพิ่มขึ้นจากนโยบาย
2. มาตรการกีดกันทางภาษี

## มาตรการจัดการความเสี่ยง

1. เพิ่มประสิทธิภาพในขั้นตอนการผลิต เช่น
  - 1.1 ลดการเกิดของเสียจากกระบวนการก่อสร้าง โดยควบคุมแบบก่อสร้างและการผลิต เลือกใช้วัสดุก่อสร้างและกำหนดปริมาณการใช้ที่เหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับการบริหารจัดการสต็อกให้ใช้งานอย่างเพียงพอตลอดช่วงอายุโครงการ ลดการสั่งซื้อที่ไม่จำเป็นหรือสต็อกของเหลือไม่สามารถนำไปใช้งานต่อกับงานอื่นๆ ได้
  - 1.2 เครื่องจักร ยานพาหนะ ที่ใช้ในการก่อสร้างมีการตรวจสภาพอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งยังจัดหาเครื่องจักร ยานพาหนะเช่า ที่มีอายุการใช้งานไม่สูงมากเพื่อลดความเสี่ยงในการใช้น้ำมัน ลดค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุง และเพิ่มความปลอดภัยในการใช้งานเครื่องจักร
2. ศึกษาการพัฒนาเทคโนโลยีการใช้พลังงานในรูปแบบใหม่ที่สามารถประยุกต์ใช้กับบริษัทได้ เช่น ยานพาหนะประเภทต่างๆ
3. จัดกิจกรรมลดการใช้พลังงานสำนักงานใหญ่ พื้นที่ก่อสร้างโครงการ และสำนักงานโครงการ
4. การจัดหาพลังงานทางเลือก เช่น แผงโซลาร์เซลล์ (พลังงานแสงอาทิตย์) เป็นส่วนเสริมเพื่อช่วยลดการใช้ไฟฟ้าในพื้นที่สำนักงานโครงการก่อสร้าง ตลอดจนมาตรการปรับลดการใช้กระดาษให้เกิดความคุ้มค่ามากที่สุด

## 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของ : มี

ผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์หรือไม่

ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงของโครงสร้างผู้ถือหุ้นจากการเปลี่ยนแปลงของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

- การลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์
- ความเสี่ยงจากบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใดรายหนึ่งถือหุ้น  $\geq 75\%$
- ความเสี่ยงจากบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่  $> 50\%$
- ความเสี่ยงจากบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่  $> 25\%$

### ลักษณะความเสี่ยง

1. มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ทำให้บริษัทไม่สามารถตรวจสอบถ่วงดุล เรื่องที่ผู้ถือหุ้นเสนอได้

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

1. ไม่สามารถควบคุมคะแนนเสียงส่วนใหญ่ในการประชุมผู้ถือหุ้น
2. ไม่สามารถใช้สิทธิ์คัดค้านในเรื่องที่ไม่เห็นด้วย

## มาตรการจัดการความเสี่ยง

1. ตรวจสอบรายละเอียดเกี่ยวกับจำนวนผู้ถือหุ้นและโครงสร้างการถือหุ้นกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อประเมินผลกระทบที่จะเกิดขึ้น
2. ให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นส่วนน้อยซักถามข้อสงสัยในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี โดยผู้บริหารสามารถให้ข้อมูลและชี้แจงข้อสงสัยได้

ความเสี่ยงที่ 2 ข้อมูลที่สำคัญหรือข้อมูลส่วนบุคคลรั่วไหล (Data Breach)

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

- อื่น ๆ : ข้อมูลที่สำคัญหรือข้อมูลส่วนบุคคลรั่วไหล

### ลักษณะความเสี่ยง

1. บริษัท/พนักงานไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และแนวทางปฏิบัติต่างๆ เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลทั้งภายในและภายนอกองค์กร อาจเกิดจากความผิดพลาดในการจัดส่งข้อมูลด้วยวิธีการต่างๆ เช่น การจัดส่ง E-Mail ไปสู่บุคคลหรือหน่วยงานอื่นๆ หรือการละเลยกระบวนการทำลายเอกสารสำคัญหรือข้อมูลที่เป็นความลับ

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

1. บริษัทถูกปรับหรือถูกฟ้องร้องดำเนินคดี
2. บริษัทเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียง
3. การทำให้เจ้าของข้อมูลเกิดความเสียหายจากการถูกเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

1. กำหนดและประกาศนโยบาย พร้อมทั้งแนวปฏิบัติต่างๆ เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยกำหนดตัวบุคคลที่สามารถเข้าถึงข้อมูลส่วนบุคคล และ กำหนดมาตรการลงโทษกรณีที่พนักงานไม่ปฏิบัติตาม
2. จัดทำแบบฟอร์มเพื่อขอความยินยอมจากบุคคลที่เกี่ยวข้อง และ ติดป้ายประกาศเตือนพื้นที่ของกล้องวงจรปิด อธิบายในวัตถุประสงค์การเก็บข้อมูลและการเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคล
3. เพิ่มขั้นตอนและวิธีการตรวจสอบความปลอดภัยก่อนการจัดส่งข้อมูล
4. แจ้งเตือนให้พนักงานทำลายเอกสารสำคัญหรือข้อมูลที่เป็นความลับตามขั้นตอนที่กำหนด และ ระมัดระวังการใช้กระดาษที่ใช้แล้ว (Reuse) อาจมีข้อมูลสำคัญบริษัท และ/หรือ ข้อมูลส่วนบุคคลซึ่งต้องทำลายทันที

ความเสี่ยงที่ 3 บริษัทไม่สามารถรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ถือหุ้น / นักลงทุนรายย่อย / นักลงทุนสถาบัน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

• อื่น ๆ : ข้อจำกัดในการให้ข้อมูลการดำเนินงาน

และ ความคาดหวังของผู้ถือหุ้น/

นักลงทุน

### ลักษณะความเสี่ยง

1. ข้อจำกัดในการให้ข้อมูลการดำเนินงาน และ ความคาดหวังของผู้ถือหุ้น/นักลงทุนต่อการเติบโตของบริษัทที่เพิ่มขึ้น เช่น รายได้ การเข้าร่วมประมูลโครงการต่างๆ ของภาครัฐ จำนวนโครงการในมือปัจจุบัน (Backlog) เป็นต้น

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

1. ผู้ถือหุ้น/นักลงทุนรายย่อย/นักลงทุนสถาบัน ไม่ลงทุนในหุ้นบริษัท (CK)
2. บริษัทไม่ได้รับความน่าเชื่อถือจากผู้ถือหุ้น/นักลงทุนสถาบัน-รายย่อย
3. บริษัทเสื่อมเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียง

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

1. จัดการประชุมนักวิเคราะห์เพื่อรับฟังผลประกอบการกับผู้บริหารโดยตรงอย่างสม่ำเสมอตามความเหมาะสม และ จัดให้มีการพบสื่อมวลชน (Press Conference) เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือความไว้วางใจ และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับสื่อมวลชน
2. เปิดโอกาสให้นักลงทุนรายย่อยมีโอกาสเยี่ยมชมโครงการก่อสร้าง (Site Visit) และ พบผู้บริหารของบริษัท (Opportunity Day) โดยตรงอย่างสม่ำเสมอตามความเหมาะสม
3. ชี้แจงรายละเอียดให้ผู้ถือหุ้น/นักลงทุนได้รับทราบถึงข้อมูลผลประกอบการ แนวโน้มการเติบโตของบริษัท รวมถึงการจัดทำรายละเอียดของโครงการภาครัฐที่จะเปิดประกวดราคาในอนาคต

## 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุน ในหลักทรัพย์ต่างประเทศของบริษัท : ไม่มี

หรือไม่

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

##### นโยบายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน : มี

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นสู่ความเป็นผู้นำธุรกิจก่อสร้างในภูมิภาคอย่างยั่งยืน ด้วยความตระหนักถึงสิ่งสำคัญที่ส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนนั้น ต้องครอบคลุมถึงการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม การก่อสร้างสีเขียว (เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม) การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ

นโยบายฉบับนี้ครอบคลุมตลอดทุกการดำเนินงาน การผลิต การอำนวยความสะดวกทางธุรกิจ การดำเนินงานของหุ้นส่วนธุรกิจในห่วงโซ่มูลค่า ตั้งแต่การวางแผน การออกแบบ การจัดซื้อจัดหา การก่อสร้าง บริการ ตลอดจนการจัดการของเสียและผลิตภัณฑ์หลังการใช้งาน นอกจากนี้ยังครอบคลุมถึงคุณค่าทางธุรกิจทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) จึงได้กำหนดนโยบายฉบับนี้ โดยปรับปรุงจาก จรรยาบรรณหมวดที่ 8 ข้อพึงประพฤติปฏิบัติต่อสิ่งแวดล้อม นโยบายสิ่งแวดล้อมและพลังงาน เพื่อเป็นแนวทางนำไปสู่การปฏิบัติที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังนี้

**1. การจัดการสิ่งแวดล้อม** ช.การช่าง ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานข้อกำหนดทางกฎหมายรวมถึงมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม โดยสอดคล้องกับทุกประเด็นตั้งแต่ระดับท้องถิ่นจนถึงระดับโลก โดยคำนึงการควบคุมผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจ เช่น มลพิษ การสิ้นเปลืองในการใช้ทรัพยากรและพลังงาน การวางแผนและออกแบบที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่การเลือกใช้วัสดุ กระบวนการก่อสร้าง จนถึงกระบวนการส่งมอบงาน นอกจากนี้ยังคำนึงถึงผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ

**2. การก่อสร้างสีเขียว** ช.การช่าง สนับสนุนการก่อสร้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (ก่อสร้างสีเขียว) เช่น การออกแบบ/ก่อสร้างอาคารสีเขียว การเลือกใช้วัสดุที่มีความปลอดภัยและประหยัดพลังงานหรือลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก หลีกเลี่ยงการใช้วัสดุก่อสร้างที่อาจมีการปล่อยก๊าซระเหย (Volatile Organic Compounds: VOCs) ไม่ใช้วัสดุก่อสร้างที่มีการใช้แร่ใยหิน (Asbestos) หลีกเลี่ยงการใช้วัสดุก่อสร้างที่มีส่วนประกอบของสารอันตราย ใช้วัสดุก่อสร้างที่มีผลการประเมินวัฏจักรชีวิต (Life Cycle Assessment : LCA) การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน การจัดหาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนแนวระบุนำวัสดุก่อสร้างกลับมาใช้ซ้ำหรือแปรรูปเพื่อลดการใช้วัตถุดิบและของเสีย

**3. สภาพภูมิอากาศ** ช.การช่าง ดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับเป้าหมายตามความตกลงปารีส มุ่งสู่การปล่อยคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี พ.ศ.2608 รวมถึงการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ พลังงาน และน้ำอย่างยั่งยืน ผ่านการดำเนินงานด้านประสิทธิภาพเชิงนิเวศและเศรษฐกิจหมุนเวียน การลดการปล่อยมลพิษ การก่อให้เกิดน้ำเสียและของเสียทั้งของเสียอันตรายและไม่อันตราย โดยจะต้องมีของเสียไปฝังกลบน้อยที่สุด เปิดเผยข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ประเมินความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของบริษัทและระบุผลกระทบจากความเสี่ยงต่อธุรกิจที่เกี่ยวข้อง พร้อมแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

**4. ความหลากหลายทางชีวภาพ** ช.การช่าง มีความมุ่งมั่นในการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพและระบบนิเวศ การหลีกเลี่ยงและลดผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพจากการดำเนินธุรกิจ สร้างผลกระทบสุทธิเชิงบวกทางธรรมชาติ ให้ความสำคัญในการปกป้องรักษาความหลากหลายทางชีวภาพ รวมถึงประเมินผลกระทบด้านความหลากหลายทางชีวภาพจากอุปกรณ์ กระบวนการ ขั้นตอนการดำเนินธุรกิจของ ช.การช่าง

**5. การรายงานทางสิ่งแวดล้อม** ช.การช่าง จัดทำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและการตรวจประเมินระบบการจัดการ เพื่อยกระดับการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม เปิดเผย โปร่งใส และรับผิดชอบต่อการรายงานข้อมูล ตลอดจนมีการหารือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในส่วนของการดำเนินงานตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

**6. ประเด็นสาระสำคัญ** ช.การช่าง ประเมินและกำหนดประเด็นสาระสำคัญในการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Materiality) ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์พลังงาน สภาพภูมิอากาศ การก่อสร้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และความหลากหลายทางชีวภาพ อย่างยั่งยืนพร้อมทั้งกำหนดดัชนีชี้วัดที่สำคัญและกลยุทธ์เพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการดำเนินงาน

**7. การสื่อสาร มีส่วนร่วมและฝึกอบรม** ช.การช่าง เสริมสร้างการสื่อสารความรู้ สนับสนุนการมีส่วนร่วมและปลูกฝังความตระหนักเรื่อง การจัดการสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์พลังงาน สภาพภูมิอากาศ การก่อสร้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และความหลากหลายทางชีวภาพอย่าง ยั่งยืน ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึก และการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคมและจิตสาธารณะของพนักงาน รวมถึงการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าและ ยั่งยืน ตลอดจนจัดการฝึกอบรมให้พนักงาน ผู้รับเหมา ลูกค้า คู่ธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เช่น การอบรมบริหารจัดการทรัพยากรและ ของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ แนวทางในการลดการใช้พลังงาน น้ำ รวมถึงการนำวัสดุก่อสร้างกลับมาใช้ซ้ำหรือแปรรูปเพื่อลดการใช้วัตถุดิบและ ของเสีย รวมถึงจัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียนจากพนักงาน เพื่อนำไปพิจารณาปรับปรุงการ จัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

เพื่อให้นโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อม การก่อสร้างสีเขียว สภาพภูมิอากาศ และความหลากหลายทางชีวภาพ อย่างยั่งยืนฉบับนี้ ได้ถูก ปลูกฝังเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร และนำไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

ลิงก์นโยบายด้านความยั่งยืน : <https://sustainability.ch-karnchang.co.th/th/document/viewer/17/นโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อม-การก่อสร้างสีเขียว-สภาพภูมิอากาศ-และความหลากหลายทางชีวภาพอย่างยั่งยืน>

เลขหน้าของลิงก์ : 1-3

## เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนหรือไม่ : ไม่มี

เป้าหมาย SDGs ขององค์การสหประชาชาติ : Goal 1 ขจัดความยากจน (No Poverty), Goal 3 การมีสุขภาพ และความเป็นอยู่ที่ดี (Good Health and Well-being), Goal 4 การศึกษาที่มีคุณภาพ (Quality Education), Goal 5 ความเท่าเทียมทางเพศ (Gender Equality), Goal 7 พลังงานสะอาด และจ่ายได้ (Affordable and Clean Energy), Goal 8 งานที่มีคุณค่าเศรษฐกิจที่เติบโต (Decent Work and Economic Growth), Goal 10 ลดความเหลื่อมล้ำ (Reduce Inequalities), Goal 11 เมืองและชุมชนยั่งยืน (Sustainable Cities and Communities), Goal 12 การผลิตและบริโภคที่รับผิดชอบ (Responsible Consumption and Production), Goal 13 การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Action), Goal 15 ระบบนิเวศบนบก (Life on Land), Goal 16 สันติภาพและสถาบันเข้มแข็ง (Peace, Justice and Strong Institutions)

## การทบทวนนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ/หรือ : มี

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการเกี่ยวกับ : มี

นโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

- ประเด็นความมุ่งมั่น (มลพิษ/ขยะ/ทรัพยากร) - เพิ่มเติมรายละเอียดในส่วนของความตระหนักในสำคัญที่ส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน ได้แก่ การบริหารจัดการมลพิษทางอากาศ การบริหารจัดการขยะ การบริหารจัดการด้านการใช้ทรัพยากร
- ประเด็นความมุ่งมั่น (การจัดการน้ำ) - เพิ่มเติมรายละเอียดในการบริหารจัดการน้ำโดยลดใช้น้ำและปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้น้ำ

## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

### 3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

ช.การช่าง พิจารณาและวิเคราะห์ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ (Value Chain) ซึ่งแสดงถึงความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ ช.การช่าง มุ่งมั่นในการสร้างคุณค่าในการให้บริการและสินค้าเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกภาคส่วน ห่วงโซ่มูลค่าของบริษัท ประกอบด้วย 5 กิจกรรมหลัก ได้แก่ การคิดสรรคู้ค่าและจัดหาวัสดุก่อสร้าง การออกแบบทางวิศวกรรม และการก่อสร้าง การดำเนินการก่อสร้าง การส่งมอบโครงการ และการจัดการหลังการก่อสร้างแล้วเสร็จ

### รูปภาพห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

กิจกรรมหลัก	การคิดสรรคู้ค่าและจัดหาวัสดุก่อสร้าง	การออกแบบทางวิศวกรรม และการก่อสร้าง	การดำเนินการก่อสร้างโครงการ	การส่งมอบโครงการก่อสร้าง	การจัดการหลังการก่อสร้างแล้วเสร็จ
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกค้า/ผู้รับเหมาช่าง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกค้า</li> <li>พนักงาน</li> <li>ภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</li> <li>คู่แข่ง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกค้า</li> <li>ชุมชนและประชาชน</li> <li>พนักงาน</li> <li>ภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ชุมชนและประชาชน</li> <li>พนักงาน</li> <li>ภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</li> <li>ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และ นักวิเคราะห์</li> </ul>
คำอธิบาย	<ul style="list-style-type: none"> <li>ช.การช่าง มีกระบวนการคิดสรรคู้ค่าอย่างโปร่งใสและดำเนินการสั่งซื้อวัสดุก่อสร้างหรือเครื่องจักรตามมาตรฐานและปริมาณที่เหมาะสมกับโครงการก่อสร้าง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ช.การช่างดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้และวางแผนการดำเนินงานก่อสร้าง</li> <li>การออกแบบวิศวกรรม</li> <li>การก่อสร้าง</li> <li>การควบคุมและตรวจสอบการก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนที่กฎหมายกำหนด</li> <li>ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการก่อสร้างโครงการที่ได้ขออนุญาต เช่น โครงการก่อสร้างระบบขนส่งมวลชน ท่าอากาศยาน โรงงาน น้ำประปา เป็นต้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งมอบโครงการก่อสร้างที่มีคุณภาพและตอบสนองความต้องการของลูกค้าโดยเป็นไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไข</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการจัดการขยะและของเสียที่เกิดขึ้นจากการก่อสร้างและส่งมอบให้แก่บริษัทรับกำจัดหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</li> <li>สื่อสารความสำเร็จของงานและจัดสรรผลประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมเท่าเทียม และโปร่งใส</li> </ul>
กิจกรรมสนับสนุน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การบริหารโครงสร้างพื้นฐานองค์กร</li> <li>- การบริหารทรัพยากรบุคคล</li> <li>- การจัดซื้อจัดจ้าง</li> <li>- การประยุกต์ใช้เทคโนโลยี</li> </ul>				

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ ช.การช่าง ให้ความสำคัญในการรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ด้วยเหตุผลดังกล่าว ช.การช่าง จึงดำเนินการวิเคราะห์เพื่อระบุผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่มูลค่าผ่านกระบวนการประเมินองค์กรในประเด็นต่าง ๆ เช่น การมีและใช้สิทธิตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หรือข้อตกลงที่ทำร่วมกัน หรือการคุ้มครองตามสิทธิขั้นพื้นฐาน เป็นต้น โดยตระหนักว่าความสัมพันธ์และความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะเป็นปัจจัยส่งเสริมให้บริษัทเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ซึ่งผลการวิเคราะห์ พบว่า ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลักของบริษัทประกอบด้วย 8 กลุ่ม ได้แก่ 1) ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ 2) พนักงาน 3) ลูกค้า 4) คู่ค้า 5) สื่อมวลชน 6) ชุมชนและประชาชน 7) หน่วยงานภาครัฐ และ 8) คู่แข่ง โดยที่ 3 ลำดับแรก ที่มีความสำคัญและจะต้องมีกิจกรรม หรือมีการมีส่วนร่วมกับบริษัทในปี 2568 ได้แก่ 1) หน่วยงานภาครัฐ 2) ลูกค้า 3) คู่ค้า



รายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับการดูแลและบริหารเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการดำเนินงาน</li> <li>ได้รับผลตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสม</li> <li>พนักงานมีสิทธิความเท่าเทียมกัน</li> <li>ได้รับความก้าวหน้าในการประกอบวิชาชีพ มีความมั่นคงและมีความปลอดภัยในการทำงาน ได้รับการพัฒนาความสามารถ โดยการเพิ่มความรู้และทักษะ อย่างเหมาะสม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม</li> <li>ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานโดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชนและความต้องการของพนักงาน จัดให้มีช่องทางร้องเรียนสำหรับพนักงานในกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม</li> <li>ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพในการทำงาน มีแผนการประเมินผลงาน และตั้งเป้าหมายความก้าวหน้าของพนักงานอย่างมีส่วนร่วม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม</li> <li>การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>การประชุมภายในองค์กร</li> <li>การรับเรื่องข้อร้องเรียน</li> <li>การสำรวจความผูกพันพนักงาน</li> <li>การสำรวจความพึงพอใจ</li> <li>การอบรม / สัมมนา</li> </ul>
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีการดูแลและบริหารเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการดำเนินงาน และมีมาตรการควบคุมผลกระทบที่อาจจะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม</li> <li>มีบุคลากรที่มีประสิทธิภาพและทรัพยากรพอเพียงในการปฏิบัติงาน</li> <li>มีเครื่องมือ เครื่องจักร อุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพพอเพียงแก่การปฏิบัติงาน</li> <li>มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อส่งมอบงานที่มีคุณภาพได้ในระยะเวลาที่กำหนด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริหารงานด้านวิศวกรรม โดยยึดหลักการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ ส่งมอบงานที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน และตรงตามกำหนดเวลา</li> <li>สร้างแผนการดูแลและบริหารความปลอดภัยและอาชีวอนามัยที่เข้มงวด และประสิทธิภาพ และมีการตรวจสอบ และประเมินความเสี่ยงในการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงส่งเสริมการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มความรู้ตระหนักในเรื่องความปลอดภัย และอาชีวอนามัยของพนักงานและลูกค้า</li> <li>ให้การฝึกอบรมและพัฒนาทักษะของพนักงาน และดำเนินการประเมินผลการทำงานเพื่อปรับปรุง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเยี่ยมชม</li> <li>การแถลงข่าว</li> <li>การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม</li> <li>การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>การประชุมภายในองค์กร</li> <li>การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก</li> <li>การรับเรื่องข้อร้องเรียน</li> <li>การสำรวจความพึงพอใจ</li> <li>การอบรม / สัมมนา</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
		<p>ประสิทธิภาพ รวมถึงต้องปฏิบัติตามแบบและข้อกำหนดของการประกวดราคาและสัญญา</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ใช้เครื่องมือเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่มีความปลอดภัย และมีประสิทธิภาพ</li> <li>มีทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการดำเนินงานก่อสร้าง</li> <li>สร้างระบบการบริหารจัดการโครงการที่เป็นระบบ และทำให้ข้อมูลทันสมัย และรักษารายละเอียดเทคนิคและราคาก่อสร้างที่ถูกต้องและครบถ้วน</li> <li>ปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อลดผลกระทบต่องสิ่งแวดล้อม โดยประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและวิธีการที่เป็นมิตรต่องreen building และประเมินและรายงานผลกระทบต่องreen building อย่างสม่ำเสมอ</li> </ul>	
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ถือหุ้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามกฎหมายอย่างถูกต้อง โปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และ นักวิเคราะห์ทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน</li> <li>บริษัทมีผลประโยชน์และการและฐานะทางการเงินที่ดี มีความมั่นคงและดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่ได้ตั้งไว้ รวมทั้งจัดสรรสิทธิประโยชน์ที่พึงได้ตามกฎหมาย เช่น การจ่ายเงินปันผลอย่างเป็นธรรม ข้อมูลที่ได้รับมีความถูกต้องและครบถ้วน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์และวิธีบังคับต่าง ๆ เพื่อให้การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>ให้ข้อมูลอย่างเท่าเทียม มีความถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน มีประสิทธิภาพ และทันต่อเหตุการณ์</li> <li>มีแนวทางหรือนโยบายในการจัดสรรผลประโยชน์อย่างชัดเจนและโปร่งใส</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเยี่ยมชม</li> <li>การแถลงข่าว</li> <li>การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม</li> <li>การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก</li> <li>การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>การรับเรื่องร้องเรียน</li> <li>การสำรวจความพึงพอใจ</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• คู่ค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ชำระค่าสินค้าและค่าจ้างครบถ้วนตรงตามเวลาที่ได้นัดหมายไว้</li> <li>• ใช้สินค้าและบริการของคู่ค้า/ผู้รับเหมาช่วงอย่างต่อเนื่อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายด้วยความเป็นธรรมเท่าเทียมกัน มีมาตรฐานในการประกวดราคาอย่างโปร่งใส มีกระบวนการที่สามารถตรวจสอบได้</li> <li>• สื่อสารการประเมินผลการใช้สินค้าและบริการของคู่ค้าอย่างเหมาะสม ส่งเสริมและสนับสนุนคู่ค้าให้คำนึงถึงเรื่องความยั่งยืน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การเยี่ยมชม</li> <li>• การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก</li> <li>• การอบรม / สัมมนา</li> <li>• อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• รายงานเอกสารการสั่งซื้อ/ส่งจ้างสัญญา</li> </ul> </li> </ul>
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• สำนักข่าวและสื่อมวลชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ได้รับข้อมูลจากบริษัทอย่างชัดเจนตรงประเด็น และข้อมูลมีความถูกต้อง</li> <li>• ได้รับข้อมูลที่เท่าเทียมกันกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มอื่น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• สื่อสารข้อมูลที่มีประสิทธิภาพเป็นประโยชน์รวดเร็ว ถูกต้องและทันต่อเหตุการณ์</li> <li>• ปฏิบัติต่อสื่อมวลชนทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกันกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มอื่น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การเยี่ยมชม</li> <li>• การแถลงข่าว</li> <li>• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>• การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก</li> </ul>
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> <li>ชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่ได้รับผลกระทบใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้น จากการก่อสร้างทั้งในด้าน มลภาวะ เช่น อากาศ ฝุ่นละออง เสียง คุณภาพ น้ำผิวดิน รวมทั้งผลกระทบทางด้านคุณภาพชีวิต และการดำเนินชีวิตประจำวัน เช่น ไม่ให้เกิดอุบัติเหตุหรือผลกระทบในทางลบ อันเกิดจากการใช้เครื่องจักร และการขนส่งอุปกรณ์ขนาดใหญ่</li> <li>หากเกิดผลกระทบใด ๆ จากการก่อสร้าง ต้องรีบดำเนินการแก้ไขให้เป็นปกติโดยเร็วที่สุด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินงานก่อสร้างอย่างมีประสิทธิภาพ มีมาตรการตรวจสอบเครื่องมือและเครื่องจักร รวมทั้ง ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อประชาชน มีการพบปะพูดคุยกับประชาชนในชุมชน เพื่อติดตามสอบถามถึงผลกระทบที่ได้รับจากการดำเนินการก่อสร้าง</li> <li>ดำเนินการแก้ไขปัญหาย่างรวดเร็ว สอบถามความต้องการของประชาชนในชุมชน ร่วมกำหนดข้อปฏิบัติร่วมกัน และร่วมสนับสนุนการทำกิจกรรมป้องกัน และทำความเข้าใจกับชุมชน และร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในชุมชน เช่น จัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ เพื่อพัฒนาทักษะของประชาชนในชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม</li> <li>การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก</li> <li>การรับเรื่องร้องเรียน</li> <li>การสำรวจความพึงพอใจ</li> <li>การอบรม / สัมมนา</li> <li>อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม</li> </ul> </li> </ul>
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามกฎหมายอย่างถูกต้อง</li> <li>ดำเนินการตามขั้นตอนและระยะเวลาที่เหมาะสม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์และวิธีบังคับต่าง ๆ เพื่อให้ มีความถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน มีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามระเบียบขั้นตอน</li> <li>วางแผนการดำเนินการล่วงหน้าอย่างเหมาะสม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเยี่ยมชม</li> <li>การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก</li> </ul>
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> <li>คู่แข่งทางการค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติต่อคู่แข่งอย่างถูกต้องและมีจริยธรรมทางกฎหมาย ไม่ทำลายชื่อเสียงของบริษัทอื่นด้วยการกล่าวหาในทางร้าย เข้าถึงข้อมูลหรือความลับของบริษัทที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันด้วยวิธีการไม่สุจริต และไม่ชอบธรรมด้วยกฎหมายหรือมีนโยบายกีดกันทางการค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจตามกรอบแห่งกฎหมาย มีจริยธรรม มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ รวมถึงไม่ละเมิดทรัพย์สินและลิขสิทธิ์ทางปัญญา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> </ul>

## รูปภาพรายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความคาดหวังและข้อกังวลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	แนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม
<b>1. ลูกค้า</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>เจ้าของโครงการภาครัฐ</li> <li>เจ้าของโครงการภาคเอกชน</li> <li>บริษัทในกลุ่ม</li> <li>ช่าง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีการดูแลและบริการเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการดำเนินงาน และมีมาตรการควบคุมผลกระทบที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม</li> <li>มีบุคลากรที่มีประสิทธิภาพและทรัพยากรเพียงพอในการปฏิบัติงาน</li> <li>มีเครื่องมือ เครื่องจักร อุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน</li> <li>มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อส่งมอบงานที่มีคุณภาพได้ในระยะเวลาที่กำหนด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริหารงานด้านวิศวกรรมโดยยึดหลักการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ ส่งมอบงานที่มีคุณภาพตามมาตรฐานและตรงตามกำหนดเวลา</li> <li>สร้างแผนการดูแลและบริการความปลอดภัยและอาชีวอนามัยที่เข้มงวดและประสิทธิภาพ และมีการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงในการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงส่งเสริมการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มความรู้ความเข้าใจในเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงานและคู่ค้า</li> <li>ให้การฝึกอบรมและพัฒนาทักษะของพนักงาน และดำเนินการประเมินผลการทำงานเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพ รวมถึงถือปฏิบัติตามแบบและข้อกำหนดของการประกวดราคาและสัญญา</li> <li>ใช้เครื่องมือเครื่องจักร และอุปกรณ์ที่มีความปลอดภัยและมีประสิทธิภาพ</li> <li>มีทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการดำเนินงานก่อสร้าง</li> <li>สร้างระบบการบริหารจัดการโครงการที่เป็นระบบและทำให้ข้อมูลทันสมัย และรักษารายละเอียดเทคนิคและราคาก่อสร้างให้ถูกต้องและครบถ้วน</li> <li>ปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและวิธีการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และประเมินและรายงานผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายงานเอกสารและหลักฐานต่าง ๆ ตามข้อกำหนด</li> <li>การประชุมร่วมกับเจ้าของโครงการ</li> <li>การจัดกิจกรรมฝึกอบรม จัดอบรม หรือกิจกรรมอื่นๆ ร่วมกัน</li> <li>โทรศัพท์</li> <li>เว็บไซต์</li> <li>อีเมล</li> <li>จดหมาย</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความคาดหวังและข้อกังวลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	แนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม
<b>2. ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามกฎหมายอย่างถูกต้อง โปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>การปฏิบัติตามข้อกำหนด นักลงทุน และ นักวิเคราะห์ทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน</li> <li>บริษัทมีผลประโยชน์และฐานะทางการเงินที่ดี มีความมั่นคงและดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ รวมทั้งจัดสรรสิทธิประโยชน์ที่พึงได้ตามกฎหมาย เช่น การจ่ายปันผลอย่างสม่ำเสมอ ข้อมูลที่ได้รับมีความถูกต้องและครบถ้วน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์และวิธีบังคับต่าง ๆ เพื่อให้การปฏิบัติตามข้อกำหนด นักลงทุน และนักวิเคราะห์ เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>ให้ข้อมูลอย่างเท่าเทียม มีความถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน มีประสิทธิภาพ และทันต่อเหตุการณ์</li> <li>มีแนวทางหรือนโยบายในการจัดสรรผลประโยชน์อย่างชัดเจนและโปร่งใส</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting : AGM)</li> <li>การประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting)</li> <li>กิจกรรม Roadshow, Conference Meeting, Company Visit</li> <li>การเข้าร่วมกิจกรรมที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)</li> <li>แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (56-1 One Report)</li> <li>รายงานการพัฒนายั่งยืน (SD Report)</li> <li>เอกสารสรุปผลการดำเนินงาน (Company Presentation)</li> <li>โทรศัพท์</li> <li>Conference Call</li> <li>Video Conference</li> <li>หนังสือพิมพ์และสื่อประชาสัมพันธ์</li> <li>เว็บไซต์: <a href="http://www.ch-karmchang.co.th">www.ch-karmchang.co.th</a></li> <li>อีเมล : <a href="mailto:ir@ckplc.com">ir@ckplc.com</a></li> </ul>

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความคาดหวังและข้อกังวลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	แนวทางการปฏิบัติกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ช่องทางความร่วมมือ
3. พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับการดูแลและบริหารเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการดำเนินงาน</li> <li>ได้รับผลตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสม</li> <li>พนักงานมีสิทธิความเท่าเทียมกัน</li> <li>ได้รับความก้าวหน้าในการประกอบวิชาชีพ มีความมั่นคง และมีความปลอดภัยในการทำงาน ได้รับการพัฒนาความสามารถ โดยการเพิ่มความรู้และทักษะ อย่างเหมาะสม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม</li> <li>ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานโดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชนและความต้องการของพนักงาน จัดให้มีช่องทางร้องเรียนสำหรับพนักงานในกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม</li> <li>ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพในการทำงาน มีแผนการประเมินผลงานและตั้งเป้าหมายความก้าวหน้าของพนักงานอย่างมีส่วนร่วม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมผู้บริหารกับพนักงาน</li> <li>กิจกรรมการอบรมสัมมนา</li> <li>อีเมล</li> <li>หนังสือเวียน</li> <li>ป้ายประกาศ</li> <li>การชี้แจงผ่านหัวหน้างาน</li> <li>การแจ้ง ผ่าน Microsoft Team</li> <li>การจัดกิจกรรมแสดงความคิดเห็นในเรื่องต่าง ๆ เช่น ความปลอดภัย ความยั่งยืน สัมมนาการร่วมกัน</li> </ul>
4. คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>ชำระค่าสินค้าและค่าจ้างครบถ้วนตรงตามเวลาที่ได้นัดหมายไว้</li> <li>ใช้สินค้าและบริการของผู้ค้า/ผู้รับเหมาอย่างถูกต้อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามสัญญาด้วยความเป็นธรรมเท่าเทียมกัน มีมาตรฐานในการประกาศราคาอย่างโปร่งใส มีกระบวนการที่สมารถตรวจสอบได้</li> <li>สื่อสารการประเมินผลการใช้สินค้าและบริการของผู้ค้าอย่างเหมาะสม ส่งเสริมและสนับสนุนผู้ค้าให้คำนึงถึงเรื่องความยั่งยืน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายงานเอกสารการสั่งซื้อ/ส่งจ้างสัญญา</li> <li>การจัดประชุมกับผู้รับเหมาและร้านค้า</li> <li>การจัดกิจกรรมฝึกอบรม จัดอาสา หรือกิจกรรมอื่นร่วมกัน</li> <li>โทรศัพท์</li> <li>อีเมล</li> </ul>
5. สื่อมวลชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับข้อมูลจากบริษัทอย่างชัดเจนครบถ้วน และถูกต้อง มีความถูกต้อง</li> <li>ได้รับข้อมูลที่เท่าเทียมกันกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มอื่น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สื่อสารข้อมูลที่โปร่งใสเป็นประโยชน์ รวดเร็ว ถูกต้องและทันเหตุการณ์</li> <li>ปฏิบัติตามสื่อมวลชนทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกันกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มอื่น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายงานและเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารขององค์กรผ่านข่าวประชาสัมพันธ์เว็บไซต์ตามและข่าว</li> <li>ให้สัมภาษณ์และตอบคำถามผู้บริหารเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น</li> <li>อีเมล</li> <li>โทรศัพท์</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความคาดหวังและข้อกังวลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	แนวทางการปฏิบัติกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ช่องทางความร่วมมือ
6. ชุมชนและประชาชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่ได้รับผลกระทบใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการก่อสร้างทั้งในด้านการจราจร เช่น อากาศ เสียง ฝุ่นละออง เสียหายสิ่งแวดล้อม รวมทั้งผลกระทบทางด้านคุณภาพชีวิตและการดำเนินชีวิตประจำวัน เช่น ไม่ให้เกิดอุบัติเหตุหรือผลกระทบในทางลบอันเกิดจากการใช้เครื่องจักรและการขนส่งอุปกรณ์ขนาดใหญ่</li> <li>หากเกิดผลกระทบใด ๆ จากการก่อสร้างต้องรีบดำเนินการแก้ไขให้เป็นปกติโดยเร็วที่สุด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการก่อสร้างอย่างมีประสิทธิภาพ มีมาตรการตรวจสอบเครื่องมือและเครื่องจักร รวมทั้ง ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อประชาชน มีการพบปะพูดคุยกับประชาชนในชุมชน เพื่อติดตามสอบถามถึงผลกระทบที่ได้รับจากการดำเนินการก่อสร้าง</li> <li>ดำเนินการแก้ไขปัญหายารวดเร็ว สอบถามความต้องการของประชาชนในชุมชน ร่วมกำหนดข้อปฏิบัติร่วมกันและร่วมสนับสนุนการทำกิจกรรมป้องกันและทำความเข้าใจในชุมชน และร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในชุมชน เช่น จัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์เพื่อพัฒนาทักษะของประชาชนในชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม</li> <li>กิจกรรมชุมชนสัมพันธ์</li> <li>ติดต่อร้องเรียน ณ สำนักงานโครงการก่อสร้าง</li> <li>Facebook ของโครงการก่อสร้าง</li> <li>โทรศัพท์</li> <li>เว็บไซต์ของสำนักงานโครงการ</li> <li>การจัดประชุมผ่านหัวหน้างาน</li> <li>ป้ายประชาสัมพันธ์</li> <li>การจัดกิจกรรมฝึกอบรม จัดอาสา หรือกิจกรรมอื่น ๆ ร่วมกัน</li> </ul>
7. ภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามกฎหมายอย่างถูกต้อง</li> <li>ดำเนินการตามขั้นตอนและระยะเวลาที่เหมาะสม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์และวิธีบังคับต่าง ๆ เพื่อให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน มีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามระเบียบขั้นตอน</li> <li>วางแผนการดำเนินการล่วงหน้าอย่างเหมาะสม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประชุมกับหน่วยงานของรัฐ</li> <li>อีเมล</li> <li>โทรศัพท์</li> </ul>
8. คู่แข่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามคู่แข่งอย่างถูกต้องและมีจริยธรรมทางกฎหมาย ไม่ทำลายชื่อเสียงของบริษัทอื่นด้วยการกล่าวหาในทางร้ายเข้าสื่อมวลชนหรือความลับของบริษัทที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันด้วยวิธีการไม่สุจริตและไม่ชอบธรรมด้วยกฎหมาย หรือมีนโยบายที่ขัดกันทางการค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจตามกรอบแห่งกฎหมาย มีจริยธรรม มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ รวมถึงไม่เผยแพร่ข้อมูลและสิทธิเชิงพาณิชย์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมผ่านสมาคมอุตสาหกรรมก่อสร้างไทยในพระบรมราชูปถัมภ์และหน่วยงานอื่นที่มีความเกี่ยวข้อง</li> </ul>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

##### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : การจัดการพลังงานไฟฟ้า,  
การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด,  
การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ,  
การจัดการขยะและของเสีย,  
การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ,  
การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิ  
อากาศ,  
การจัดการคุณภาพอากาศ,  
การจัดการมลพิษทางเสียง,

ข. การช่าง ในฐานะผู้นำด้านงานก่อสร้าง ตระหนักถึงผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน จึงได้กำหนดแผนกลยุทธ์และเป้าหมายในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ

ข.การช่าง ตระหนักถึงปัญหาสิ่งแวดล้อมและผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งส่งผลกระทบต่อระบบนิเวศ เศรษฐกิจ และคุณภาพชีวิตของสังคมโดยรวม รวมถึงผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทเอง เช่น การใช้ทรัพยากรธรรมชาติ การปล่อยก๊าซเรือนกระจก และของเสียจากกระบวนการก่อสร้าง ซึ่งส่งผลกระทบต่อระบบนิเวศ เศรษฐกิจ และคุณภาพชีวิตของสังคมในภาพรวม โดยการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวนำมาซึ่งความท้าทาย อาทิ การเพิ่มขึ้นของภัยพิบัติทางธรรมชาติ ความผันผวนของทรัพยากรธรรมชาติ และความไม่แน่นอนในโครงสร้างพื้นฐาน ทั้งยังสร้างความเสี่ยงต่อธุรกิจ เช่น กฎระเบียบสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดมากขึ้น ต้นทุนการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น และแรงกดดันจากผู้บริโภคและนักลงทุนที่คาดหวังให้ธุรกิจดำเนินการอย่างยั่งยืน เป็นต้น อย่างไรก็ตามการจัดการสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศยังนำมาซึ่งโอกาสสำคัญที่ช่วยเสริมสร้างความสามารถทางการแข่งขันของธุรกิจในระยะยาว อาทิ การพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีสีเขียวเพื่อลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน การเข้าถึงแหล่งเงินทุนสีเขียวและโครงการสนับสนุนจากภาครัฐ การขยายตลาดไปยังกลุ่มลูกค้าที่ให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีและเพิ่มความเชื่อมั่นในกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

เพื่อตอบสนองต่อความท้าทายเหล่านี้ ข.การช่าง มุ่งมั่นพัฒนานโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อม การก่อสร้างสีเขียว สภาพภูมิอากาศ และความหลากหลายทางชีวภาพอย่างยั่งยืน พร้อมสร้างความเชื่อมั่นในกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยเน้นการก่อสร้างที่สีเขียวที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เช่น การใช้วัสดุคุณภาพสูงที่ลดผลกระทบต่อธรรมชาติ การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เป็นต้น โดยการจัดการพลังงานน้ำ และทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ การลดการปล่อยมลพิษ การอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ และการสนับสนุนนวัตกรรมสีเขียวครอบคลุมตลอดทุกการดำเนินงานการผลิต การอำนวยความสะดวกทางธุรกิจ การดำเนินงานของหุ้นส่วนธุรกิจตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน ตามนโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อม การก่อสร้างสีเขียว สภาพภูมิอากาศ และความหลากหลายทางชีวภาพอย่างยั่งยืน และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและแนวปฏิบัติที่ดี ฉบับปี 2566 ของบริษัท โดยในปี 2568 ยังไม่มีการเปลี่ยนแปลงปรับปรุงของนโยบายดังกล่าว

**การจัดการทรัพยากรน้ำ** : ข.การช่าง มุ่งมั่นที่จะเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน เพื่อลดผลกระทบด้านน้ำ โดยบริษัทได้ดำเนินการควบคุม ทั้งในเชิงปริมาณ และเชิงคุณภาพ โดยการลดการใช้น้ำ และจัดให้มีระบบหมุนเวียนน้ำภายในโครงการ โดยให้ความสำคัญเป็นพิเศษ กับโครงการที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีความตึงเครียดด้านน้ำ การบริหารจัดการน้ำนี้ ยังเชื่อมโยงกับการควบคุมคุณภาพอากาศ โดยนำน้ำจากระบบหมุนเวียนมาใช้ ในการฉีดพรมเพื่อลดฝุ่นในพื้นที่ก่อสร้าง

**การจัดการคุณภาพอากาศ** : ข.การช่าง มุ่งมั่นที่จะเพิ่มประสิทธิภาพ ในการดำเนินงาน เพื่อลดผลกระทบ ด้านคุณภาพอากาศ ถึงแม้ว่ามลพิษทางเสียงเป็นผลกระทบที่หลีกเลี่ยงได้ยาก ในงานก่อสร้าง ระดับเสียงที่เกินจากมาตรฐานกำหนด อาจส่งผลกระทบ ต่อการดำเนินชีวิตของประชาชน บริเวณโดยรอบพื้นที่โครงการก่อสร้าง ด้วยเหตุนี้ ข.การช่าง จึงได้กำหนดมาตรการควบคุม และลดผลกระทบดังกล่าว เพื่อให้การดำเนินงานของ ข.การช่างเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน ที่กำหนดไว้ตามประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ฉบับที่ 15 (พ.ศ.

2540) โดยกำหนดมาตรฐานระดับเสียงโดยทั่วไป กล่าวคือ ค่าระดับเสียงสูงสุดไม่เกิน 115 เดซิเบลเอ (dBA) และค่าระดับเสียงเฉลี่ย 24 ชั่วโมง ไม่เกิน 70 เดซิเบลเอ (dBA) โดยในปี 2568

ช.การช่าง ได้มีการติดตามและตรวจสอบระดับเสียงในการก่อสร้างของโครงการต่าง ๆ ของ ช.การช่าง พบว่า อยู่ในเกณฑ์ค่าดัชนีมาตรฐานดังกล่าวข้างต้น และไม่พบข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับระดับของเสียงที่เกินจากมาตรฐานกำหนด นอกจากนี้ ช.การช่าง ยังได้กำหนดมาตรการเพื่อช่วยลดผลกระทบด้านเสียง ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมก่อสร้างที่ก่อให้เกิดเสียงดังในช่วงเวลา 06.00 - 22.00 น. และหากเกินจากเวลาที่กำหนดจะมีการประชาสัมพันธ์ให้ชุมชนใกล้เคียงทราบ
2. กำหนดมาตรการป้องกันผลกระทบด้านเสียง เช่น การติดตั้งกำแพงกันเสียงชั่วคราวรอบบริเวณพื้นที่ก่อสร้าง
3. บริเวณที่ทำการเปิดหน้าดิน รื้อถอน ทำลายสิ่งปลูกสร้างอุปกรณ์ชุดเจาะ ผสมคอนกรีต ต้องทำรั้วที่รอบสถานที่ก่อสร้าง (ความสูงไม่น้อยกว่า 2.0 เมตร)
4. ติดตั้งเครื่องตรวจวัดระดับเสียงภายในพื้นที่ก่อสร้าง

**การจัดการขยะและของเสีย วัสดุก่อสร้าง และความหลากหลายทางชีวภาพ :** การจัดการของเสียเป็นอีกประเด็นสำคัญที่บริษัทให้ความสำคัญ โดยมุ่งเน้นการจัดการตั้งแต่ต้นทาง ผ่านการวางแผนการใช้วัสดุอย่างมีประสิทธิภาพ การคำนวณปริมาณวัสดุก่อสร้างที่เหมาะสม และการนำวัสดุกลับมาใช้ซ้ำเมื่อสามารถทำได้โดยไม่กระทบต่อความปลอดภัยของการใช้วัสดุก่อสร้างดังกล่าว รวมถึง การออกแบบหรือก่อสร้างอาคารสีเขียว การใช้หรือผลิตวัสดุประหยัดพลังงานหรือลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและมีผลการประเมิน Life Cycle Assessment และการหลีกเลี่ยงวัสดุก่อสร้างและที่อาจมีการปล่อยก๊าซระเหยหรือสารอันตราย แร่ใยหินและแร่ใยหิน นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ โดยร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกในระหว่างดำเนินการดำเนินโครงการอนุรักษ์ โดยเฉพาะในพื้นที่ที่มีความเสี่ยง เช่น การดูแลรักษาพันธุ์สัตว์น้ำในโครงการก่อสร้างที่ใกล้กับแหล่งน้ำสำคัญอย่างแม่น้ำโขง เป็นต้น

**การจัดการพลังงานและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ :** ช. การช่าง ประเมินความเสี่ยงที่มาจาก การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และผลกระทบที่สามารถเกิดขึ้นได้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากการดำเนินธุรกิจของ ช. การช่าง (Climate Risk Assessment) รวมไปถึงการจัดการการใช้พลังงานในการดำเนินโครงการ และสถานที่ปฏิบัติงานอย่างสำนักงานใหญ่ เริ่มต้นด้วยการปลูกฝังค่านิยมในกลุ่มพนักงานและผู้เกี่ยวข้องในด้านการรักษาสิ่งแวดล้อม ลดการใช้พลังงาน และเสริมสร้างความตระหนักรู้ให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกบริษัท ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สำหรับการดำเนินงานนั้น นอกจากนี้ ช.การช่าง ยังมุ่งสู่เป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้เป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี พ.ศ. 2608 สอดคล้องกับเป้าหมายตามความตกลงปารีส ผ่านการใช้พลังงานหมุนเวียน การปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานเพื่อลดต้นทุน และการปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด รวมถึงส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการจัดการสิ่งแวดล้อมทั้งกับพนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง

ช.การช่าง ได้ดำเนินการติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Cell) เพื่อเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานสะอาด และมีการวางแผนที่จะขยายพื้นที่ในการใช้งานระบบพลังงานแสงอาทิตย์ต่อไป ทั้งนี้ ในการวางแผนกลยุทธ์การจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศนั้น ช. การช่าง ได้ดำเนินการคำนวณปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร ที่มีความครอบคลุมทั้ง 3 ขอบเขต ได้แก่ ขอบเขตที่ 1 การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงจากการดำเนินธุรกิจ ขอบเขตที่ 2 การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงาน และ ขอบเขตที่ 3 การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากกิจกรรมอื่น ๆ ทั้งนี้เพื่อนำข้อมูลมาใช้ในการวางแผนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท และพัฒนาสิ่งแวดล้อมเพื่อส่วนรวม

**การสร้างความตระหนักรู้ด้านสิ่งแวดล้อม :** ช.การช่าง ยึดมั่นในจรรยาบรรณและแนวปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจ สนับสนุนการเติบโตขององค์กรควบคู่กับการปกป้องทรัพยากรธรรมชาติและยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชน สร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อม เศรษฐกิจ และสังคมในระยะยาว พร้อมส่งเสริมความตระหนักและพัฒนาศักยภาพด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมให้แก่บุคลากรภายในองค์กรถือเป็นอีกหนึ่งมิติที่ ช. การช่าง ให้ความสำคัญ โดยมีการจัดกิจกรรม การฝึกอบรม และการสื่อสารให้ความรู้เกี่ยวกับแนวทางการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานและผู้รับเหมาที่มีความตระหนักและสามารถมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนการจัดการสิ่งแวดล้อมได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ การดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมทั้งหมดของ ช. การช่าง ผ่านกระบวนการวิเคราะห์ ผลกระทบสิ่งแวดล้อมอย่างรอบด้าน มีการติดตาม และประเมินผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำไปสู่การพัฒนา และปรับปรุงการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน



ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : <https://sustainability.ch-karnchang.co.th/en/document/viewer/17/environmental-management-policies-green-building-practices-climate-action-and-sustainable-biodiversity-conservation>

### การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม : มี  
ในรอบปีที่ผ่านมา

นโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่มีการ : การจัดการพลังงานไฟฟ้า,  
เปลี่ยนแปลง การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด,  
การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ,  
การจัดการขยะและของเสีย,  
การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ,  
การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิ  
อากาศ,  
การจัดการคุณภาพอากาศ,  
การจัดการมลพิษทางเสียง,

- ประเด็นความมุ่งมั่น (มลพิษ/ขยะ/ทรัพยากร) - เพิ่มเติมนโยบายถึงความตระหนักในสำคัญ ที่ส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน ได้แก่ การบริหารจัดการมลพิษทางอากาศ การบริหารจัดการขยะ การบริหารจัดการด้านการใช้ทรัพยากร
- ประเด็นความมุ่งมั่น (การจัดการน้ำ) - เพิ่มเติมนโยบายเกี่ยวกับการใช้น้ำอย่างยั่งยืน โดยการลดใช้น้ำ และปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้น้ำ

### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

#### ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการพลังงาน

##### แผนการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงานของบริษัท : มี

ช.การช่าง ตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์พลังงานและการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากการขาดแคลนพลังงานส่งผลกระทบต่อธุรกิจ เช่น ต้นทุนการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้นทำให้ธุรกิจต้องเผชิญความท้าทายมากมาย จึงได้นำแนวทางการบริหารจัดการพลังงานมาใช้ รวมถึงการส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและพลังงานทดแทนในองค์กร ทั้งยังสนับสนุนนโยบายภาครัฐในการอนุรักษ์พลังงาน พร้อมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกในการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า เพื่อลดค่าใช้จ่ายและภาระขององค์กรตามนโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมการก่อสร้างสีเขียวสภาพภูมิอากาศและความหลากหลายทางชีวภาพอย่างยั่งยืนของบริษัท เพื่อส่งเสริมความยั่งยืนในการดำเนินงานของบริษัท

##### ๐ เชื่อมโยงแผนการจัดการเข้ากับนโยบาย

ในการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการพลังงาน ช.การช่าง ได้จัดทำนโยบาย เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินงานผ่านนโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อม การก่อสร้างสีเขียว สภาพภูมิอากาศ และความหลากหลายทางชีวภาพยั่งยืนโดยกำหนดให้มีความครอบคลุมตลอดทุกการดำเนินงานการผลิตและตลอดห่วงโซ่อุปทานของ ช.การช่าง ในการลดการใช้พลังงาน และการอบรมเสริมสร้างวัฒนธรรมภายในองค์กร ให้มีมุมมองด้านการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพไปในทิศทางเดียวกัน

## ๐ หน่วยงานที่รับผิดชอบ

เพื่อเป็นการตอบสนองต่อการบริหารจัดการพลังงานที่มีประสิทธิภาพ ช.การช่าง ได้ดำเนินการจัดตั้งหน่วยงานด้านกิจการสังคมและความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารร่วมรับผิดชอบภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท (Board of Directors) ทั้งนี้ สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในหัวข้อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change)

ลิงก์แผนการจัดการพลังงานของบริษัท : <https://sustainability.ch-karnchang.co.th/th/environment/energy-and-climate-change>

## การตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้า : มี  
และ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิงหรือไม่

## รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
ลดการซื้อไฟฟ้ามาใช้	2563 : ซื้อไฟฟ้ามาใช้ 2,995,795.00 กิโลวัตต์-ชั่วโมง	2573 : ลด 10% หรือ 299,000.00 กิโลวัตต์-ชั่วโมง

## ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน : มี

### • ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์

จากการดำเนินการทำให้ในปี 2568 บริษัทมีปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าสะสม 2,902,983 กิโลวัตต์ โดยลดการใช้พลังงานไฟฟ้าลงร้อยละ 2 จากปีก่อนหน้า และร้อยละ 3.1 จากปีฐาน

## การอนุรักษ์พลังงาน

ช.การช่าง ได้ดำเนินโครงการอนุรักษ์พลังงานโดยการทยอยเปลี่ยนระบบแสงสว่างจากหลอดไฟแบบเดิมเป็นหลอดไฟประสิทธิภาพสูงชนิดแอลอีดี (Light Emitting Diode: LED) อย่างเป็นระบบ โดยในปี 2568 บริษัทได้ติดตั้งหลอดไฟแอลอีดีเพิ่มเติมมากกว่า 300 หลอด ณ สำนักงานใหญ่ ส่งผลให้สามารถลดการใช้พลังงานได้ประมาณมากกว่า 220 กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อปี นอกจากนี้ การเปลี่ยนมาใช้หลอดไฟแอลอีดียังช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างมีนัยสำคัญ โดยสามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าได้มากกว่า 5 ตันต่อปี โครงการดังกล่าวสอดคล้องกับเป้าหมายความยั่งยืนระยะยาวของ ช.การช่าง โดยเฉพาะการลดการใช้พลังงานโดยรวมและการส่งเสริมแนวปฏิบัติที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้ดำเนินการส่งเสริมให้พนักงานเปลี่ยนมาใช้หลอดไฟแอลอีดีภายในที่พักอาศัย รวมถึงขยายการดำเนินงานไปยังพื้นที่โครงการก่อสร้างและที่พักชั่วคราวของแรงงาน มาตรการดังกล่าวมีเป้าหมายเพื่อขับเคลื่อนการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่อง และตอกย้ำความมุ่งมั่นของบริษัทในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ พนักงานยังมีส่วนร่วมอย่างจริงจังในการอนุรักษ์พลังงานผ่านการปฏิบัติตามแนวทางประหยัดพลังงาน อาทิ การปิดไฟเมื่อไม่ใช้งาน ซึ่งช่วยปลูกฝังวัฒนธรรมความยั่งยืนภายในองค์กร

## การส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน

ช.การช่าง ได้ส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียนผ่านการติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์บนหลังคาอาคารสำนักงานของโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้า 118.8 กิโลวัตต์ นอกจากนี้ บริษัทยังได้ขยายการติดตั้งไปยังอาคารสำนักงานของโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ด้วยงบประมาณ 2,800,000 บาท และมีกำลังการผลิตไฟฟ้าเท่ากันที่ 118.8 กิโลวัตต์ การดำเนินการดังกล่าวช่วยให้บริษัทสามารถลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานได้โดยเฉลี่ยประมาณ 140,727.78 บาทต่อเดือน

## การขนส่งที่ไม่สำหรับผสมคอนกรีตโดยใช้สายพาน

โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าพลังหลวงพระบางมีความต้องการใช้หินมวลรวมประมาณ 4.4 ล้านตัน และคอนกรีตประมาณ 2.5 ล้านลูกบาศก์เมตร ซึ่งในอดีตจำเป็นต้องใช้รถบรรทุกจำนวนมากในการขนส่ง ส่งผลให้เกิดปัญหาการจราจรติดขัด การใช้เชื้อเพลิงในปริมาณสูง และระยะ

เวลาในการขนส่งที่ยาวนาน เพื่อบรรเทาผลกระทบดังกล่าว ในปี 2568 โครงการได้ติดตั้งระบบสายพานลำเลียงสำหรับการขนส่งหิน ซึ่งสามารถขนส่งหินได้อย่างมีประสิทธิภาพรวมทั้งสิ้น 1,230,000 ตัน การนำระบบสายพานลำเลียงมาช่วยลดการใช้น้ำมันดีเซลลง 216,480 ลิตร ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 409 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO<sub>2</sub>eq) และช่วยประหยัดต้นทุนได้ 4.932 ล้านบาท นอกจากนี้ ยังได้ติดตั้งระบบสายพานลำเลียงสำหรับการขนส่งคอนกรีตผสมเสร็จ ซึ่งสามารถรองรับปริมาณคอนกรีตได้คิดเป็นร้อยละ 55 ของปริมาณคอนกรีตทั้งหมด หรือประมาณ 739,234 ลูกบาศก์เมตร ส่งผลให้สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพิ่มเติมได้อีก 625 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO<sub>2</sub>eq) และประหยัดต้นทุนได้ 3.659 ล้านบาท โดยภาพรวมระบบสายพานลำเลียงมีบทบาทสำคัญในการลดปัญหาการจราจรซึ่งสามารถส่งผลกระทบต่อชุมชนโดยรอบ เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และลดต้นทุนการดำเนินงาน พร้อมทั้งช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากโครงการได้อย่างมีนัยสำคัญ

#### รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน



การติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนอาคารสำนักงานโครงการฯ



การขนส่งหินไม่สำหรับผสมคอนกรีตโดยใช้สายพาน

## การจัดการพลังงาน : การใช้เชื้อเพลิง

	2566	2567	2568
น้ำมันเครื่องบิน (ลิตร)	0.00	0.00	0.00
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	2,290,927.31	3,496,122.79	2,547,214.34
น้ำมันเบนซิน (ลิตร)	117,425.67	119,243.10	175,620.06
น้ำมันเตา (ลิตร)	0.00	0.00	0.00
น้ำมันดิบ (บาร์เรล)	0.00	0.00	0.00
ก๊าซธรรมชาติ (ลูกบาศก์ฟุต)	0.00	0.00	0.00
ก๊าซหุงต้ม (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ไอน้ำ (ตัน)	0.00	0.00	0.00
ถ่านหิน (ตัน)	0.00	0.00	0.00

## การจัดการพลังงาน : การใช้ไฟฟ้า

	2566	2567	2568
<b>ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)</b>	3,086,237.00	3,194,673.00	2,902,983.00
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	3,086,237.00	3,194,673.00	2,902,983.00
ปริมาณการซื้อหรือผลิตไฟฟ้ามาใช้จากแหล่งพลังงานทดแทน (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	0.00	0.00	0.00

## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการน้ำ

### แผนการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำของบริษัท : มี

### แนวทางการจัดการและแนวปฏิบัติ

การบริหารจัดการน้ำในพื้นที่ก่อสร้างทุกแห่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ต้องอาศัยการวางแผนอย่างรอบคอบและเป็นระบบ เนื่องจากน้ำเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ การบริหารจัดการที่เหมาะสมไม่เพียงช่วยลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำเท่านั้น แต่ยังสนับสนุนความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมในระยะยาว สำหรับการใช้น้ำในกิจกรรมก่อสร้าง บริษัทดำเนินการวางแผนอย่างเป็นระบบตั้งแต่ระยะเริ่มต้นของโครงการ โดยประเมินความต้องการใช้น้ำในแต่ละขั้นตอน ตั้งแต่องค์กรฐานราก การผสมคอนกรีต การบ่มคอนกรีต ไปจนถึงการทำความสะอาดพื้นที่ก่อสร้าง รวมถึงการพิจารณาแหล่งน้ำที่ใช้ ซึ่งอาจมาจากระบบประปาสาธารณะ น้ำใต้ดิน หรือแหล่งน้ำธรรมชาติในพื้นที่ ทั้งนี้ โดยทั่วไปบริษัทใช้น้ำจากการประปานครหลวงและการประปาส่วนภูมิภาคเป็นหลัก

นอกจากนี้ บริษัทยังดำเนินการลดการใช้น้ำในกิจกรรมอื่น ๆ นอกเหนือจากพื้นที่ก่อสร้าง อาทิ การติดตั้งก๊อกน้ำแบบเซ็นเซอร์ในสำนักงานและสถานที่ปฏิบัติงาน รวมถึงสำนักงานใหญ่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำและส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างรับผิดชอบทั่วทั้งองค์กร

ในการบำบัดน้ำเสีย บริษัทกำหนดให้มีระบบบำบัดที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินงาน โดยการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ (Water Recycling) ถือเป็นองค์ประกอบสำคัญของการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืน ซึ่งบริษัทส่งเสริมให้มีการประยุกต์ใช้ในโครงการต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง น้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วสามารถนำกลับมาใช้ในกิจกรรมที่ไม่จำเป็นต้องใช้น้ำที่มีคุณภาพสูง เช่น การรดน้ำต้นไม้ การล้างทำความสะอาดพื้นผิว และการควบคุมฝุ่น เพื่อลดความต้องการใช้น้ำสะอาด กิจกรรมก่อสร้างอาจก่อให้เกิดน้ำปนเปื้อน เช่น น้ำเสียจากการล้างเครื่องผสมคอนกรีตและการทำความสะอาดพื้นที่ บริษัทจึงได้จัดให้มีระบบแยกท่อระบายน้ำฝนออกจากระบบน้ำเสีย พร้อมติดตั้งบ่อตกตะกอนและถังบำบัดน้ำเสีย เพื่อกรองสิ่งปนเปื้อนก่อนปล่อยน้ำลงสู่ระบบระบายน้ำสาธารณะ นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการน้ำเสียทั้งจากกระบวนการก่อสร้างและจากสุขาภิบาลชั่วคราวภายในพื้นที่โครงการ

ท้ายที่สุด บริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างความรู้ความเข้าใจแก่แรงงานก่อสร้างเกี่ยวกับการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพและการอนุรักษ์น้ำ ผ่านการจัดอบรม การกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนและการติดตามตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารจัดการน้ำในโครงการก่อสร้างมีประสิทธิภาพและยั่งยืนในระยะยาว

### การประเมินความเสี่ยงด้านน้ำ (Water Risk Assessment)

ช.การช่าง ได้จัดทำแนวปฏิบัติการบริหารจัดการน้ำ (Water Management Guidelines) และกระบวนการประเมินและบริหารความเสี่ยงด้านน้ำ (Water Risk Assessment and Management Flow) เพื่อให้มั่นใจว่าการใช้น้ำในโครงการก่อสร้างเป็นไปอย่างมีความรับผิดชอบต่อกระบวนการดำเนินงานดังกล่าวสนับสนุนการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ การระบุพื้นที่ที่มีความเสี่ยงด้านการขาดแคลนน้ำล่วงหน้า และการลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อชุมชนโดยรอบ พร้อมทั้งส่งเสริมการปรับปรุงผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องตลอดวงจรชีวิตของโครงการ

### การประเมินพื้นที่ที่มีความเสี่ยงด้านน้ำ (Stress Area Assessment)

จากข้อมูลพื้นที่โครงการในปี 2568 พบว่าโครงการก่อสร้างพื้นฐานส่วนใหญ่อยู่ในพื้นที่ที่มีความตึงเครียดด้านทรัพยากรน้ำในระดับสูงถึงสูงมาก โดยเฉพาะในภาคกลางและภาคเหนือของประเทศไทย อาทิ กรุงเทพมหานคร พระนครศรีอยุธยา และเชียงใหม่ ซึ่งสะท้อนถึงการแข่งขันในการใช้น้ำระหว่างภาคส่วนต่าง ๆ และความอ่อนไหวต่อภาวะภัยแล้งหรือการขาดแคลนน้ำตามฤดูกาล

ในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงด้านน้ำสูง โครงการก่อสร้างจำเป็นต้องใช้แนวทางการบริหารจัดการน้ำที่เข้มงวดและเชิงรุกมากกว่าพื้นที่ที่มีความเสี่ยงต่ำ การกำกับดูแลทรัพยากรน้ำอย่างมีประสิทธิภาพในพื้นที่ดังกล่าวไม่เพียงเป็นความรับผิดชอบต่อด้านสิ่งแวดล้อมเท่านั้น แต่ยังมีสำคัญต่อความต่อเนื่องของโครงการ การได้รับอนุญาตตามกฎหมาย และการสร้างความเชื่อมั่นจากชุมชน โครงการที่ดำเนินงานในพื้นที่ที่มีข้อจำกัดด้านน้ำจึงต้องให้การบริหารจัดการน้ำเป็นองค์ประกอบหลักของการวางแผนก่อสร้างและกลยุทธ์การลดความเสี่ยง

### แนวปฏิบัติการบริหารจัดการน้ำของบริษัท

ช.การช่าง กำหนดแนวทางการบริหารจัดการน้ำอย่างเป็นระบบสำหรับโครงการก่อสร้าง โดยมุ่งเน้นการสร้างตระหนักรู้ การใช้ทรัพยากรน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ การระบุและประเมินความเสี่ยงด้านน้ำ และการปรับปรุงผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

### กระบวนการประเมินและบริหารความเสี่ยงด้านน้ำ (โครงการก่อสร้าง)

ช.การช่าง ได้นำแนวปฏิบัติการบริหารจัดการน้ำมาประยุกต์ใช้ โดยบูรณาการมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำ การพิจารณาความเสี่ยงด้านน้ำในระดับพื้นที่โครงการ และการติดตามผลอย่างต่อเนื่องตลอดวงจรชีวิตของโครงการ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับหลักการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืน

### กระบวนการติดตามสถานการณ์น้ำในโครงการก่อสร้าง

เนื่องจากการสะสมของน้ำในพื้นที่เขตการก่อสร้างหรือโครงการต่าง ๆ สามารถนำไปสู่ปัญหาด้านโครงสร้าง ก่อให้เกิดความล่าช้าในการทำงาน และอาจเพิ่มค่าใช้จ่ายในการทำงานให้แก่บริษัท การวางแผนบริหารจัดการน้ำและการระบายน้ำที่เหมาะสม และเพื่อเป็นการเฝ้าระวังที่ต้นเหตุทางบริษัท ได้มีแนวทางในการติดตามและตรวจวัดระดับน้ำ ควบคู่ไปกับการเตรียมความพร้อมหากเกิดเหตุปริมาณน้ำสูงเกินกำหนด ทั้งนี้ ก็เพื่อการป้องกันความเสี่ยง ตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย และความคืบหน้าของโครงการโดยมีหลักการ ดังนี้

ในพื้นที่โครงการที่มีความตึงเครียดด้านทรัพยากรน้ำ บริษัทให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียเพื่อให้การบริหารจัดการน้ำเป็นไปอย่างรับผิดชอบ โดยบริษัทดำเนินการร่วมมือกับผู้รับเหมาในโครงการก่อสร้าง

## เป้าหมาย

เพื่อให้การบริหารจัดการน้ำในโครงการก่อสร้างเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทได้กำหนดเป้าหมายระยะยาวในการลดการใช้น้ำสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบาง ปัจจุบันโครงการมีความก้าวหน้าแล้วประมาณร้อยละ 65 ในช่วงปี 2566–2568 สำหรับความคืบหน้าที่เหลืออีกร้อยละ 35 ซึ่งจะดำเนินการระหว่างปี 2569–2572 บริษัทคาดว่าจะมีการใช้น้ำรวมประมาณ 1,451 ล้านลิตร ตลอดช่วงระยะเวลาดำเนินงานที่เหลือของโครงการ

ดังนั้น เป้าหมายการลดการใช้น้ำของบริษัทจึงมุ่งเน้นการลดการใช้น้ำลงร้อยละ 4 ภายในระยะเวลา 4 ปี (ปี 2569 จนถึงปีที่โครงการแล้วเสร็จในปี 2572) เมื่อเทียบกับปริมาณการใช้น้ำที่คาดการณ์ไว้สำหรับช่วงเวลาดังกล่าวของโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบาง

## ผลการดำเนินงาน

บริษัทติดตามและรายงานข้อมูลการใช้น้ำ การระบายน้ำทิ้ง และการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ในทุกพื้นที่ปฏิบัติงาน โดยตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลผลการดำเนินงานด้านน้ำสำหรับการดำเนินงานในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวและประเทศไทย ประจำปีรายงาน 2568

การใช้น้ำถูกจัดหมวดหมู่ตามกิจกรรมการดำเนินงานหลัก ได้แก่ การจัดหาวัตถุดิบโภคบริโภคสำหรับแคมป์คนงานและสำนักงานสนาม การผลิตคอนกรีต และกิจกรรมก่อสร้างภายในพื้นที่โครงการ นอกจากนี้ บริษัทยังเปิดเผยข้อมูลการระบายน้ำทิ้งและการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ เพื่อสะท้อนภาพรวมของการบริหารจัดการน้ำตลอดวงจรชีวิตของโครงการก่อสร้าง

สำหรับการดำเนินงานในต่างประเทศ ณ สปป.ลาว บริษัทเปิดเผยข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับการใช้น้ำ การระบายน้ำ และการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ในระดับพื้นที่โครงการ เพื่อสะท้อนแนวปฏิบัติด้านการบริหารจัดการน้ำในแต่ละพื้นที่ ขณะที่การดำเนินงานในประเทศไทย บริษัทรายงานข้อมูลการใช้น้ำแยกตามโครงการก่อสร้างหลักและสำนักงานใหญ่ การเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อแสดงให้เห็นถึงแนวทางการใช้น้ำอย่างรับผิดชอบของบริษัท สนับสนุนการประเมินความเสี่ยงด้านน้ำ โดยเฉพาะในพื้นที่ที่มีความตึงเครียดด้านทรัพยากรน้ำ และเป็นพื้นฐานสำหรับการปรับปรุงประสิทธิภาพและแนวทางการบริหารจัดการน้ำอย่างต่อเนื่อง

## โครงการใช้น้ำหมุนเวียน

โครงการใช้น้ำหมุนเวียนจาก Batching Plant โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบาง มีน้ำที่ใช้ในกิจกรรมลดอุณหภูมิของหิน (Aggregate Cooling) รวมถึงทำความสะอาดโรงผสมคอนกรีตและรถขนส่งคอนกรีต คิดเป็น 1,430 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และมีการสูบน้ำทิ้งกลับมาใช้ใหม่ในกิจกรรมนี้จำนวน 1,200 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน คงเหลือน้ำจำนวน 230 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ทางโครงการได้นำน้ำกลับไปใช้ในการล้างทำความสะอาดแพลนท์และรถขนส่งคอนกรีต อีกทั้งยังนำไปรดถนนเพื่อลดฝุ่นจากการสัญจรภายในโครงการ คิดเป็นจำนวน 83,950 ลูกบาศก์เมตรต่อปี หรือ 83,950,000 ลิตรต่อปี ซึ่งเป็นการนำน้ำจากกระบวนการผลิตมาใช้ให้เกิดประโยชน์โดยลดการสูบน้ำธรรมชาติมาใช้ และลดการปล่อยน้ำเสียลงสู่ธรรมชาติโดยโครงการนี้ได้มีการเริ่มต้นใช้งานเมื่อ มกราคม 2566

ในปี 2568 โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบางได้ดำเนินโครงการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ โดยนำน้ำส่วนเกินที่เกิดจากกระบวนการผลิตน้ำดื่มกลับมาใช้เพื่อสนับสนุนกิจกรรมภายในโครงการ โครงการได้สังเกตเห็นศักยภาพของน้ำที่สูญเสียจากระบบกรองแบบรีเวิร์สออสโมซิส (RO) ซึ่งผ่านการตรวจสอบคุณภาพตามมาตรฐานแล้ว และนำกลับเข้าสู่ระบบผลิตน้ำภายในเพื่อใช้ประโยชน์อย่างเหมาะสม แนวทางดังกล่าวช่วยลดการสูญเสียภายในโครงการได้อย่างมีนัยสำคัญ

จากการดำเนินงานดังกล่าว โครงการสามารถนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ได้รวมทั้งสิ้น 17,154 ลูกบาศก์เมตร คิดเป็นมูลค่าการประหยัดต้นทุนประมาณ 514,620 บาท การดำเนินงานนี้ไม่เพียงช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำทรัพยากร แต่ยังสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของโครงการในการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืน โดยบริษัทมีแผนดำเนินโครงการดังกล่าวอย่างต่อเนื่องในปีถัดไป ภายใต้กรอบการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างรับผิดชอบ

## โครงการประหยัดน้ำประปา

บริษัทได้กำหนดแผนลดการใช้น้ำในอัตราร้อยละ 1 ต่อปี โดยเริ่มจากปีฐาน 2563 แนวทางการดำเนินงานของบริษัทครอบคลุมการส่งเสริมมาตรการลดการใช้น้ำ และการติดตั้งก๊อกน้ำแบบเซ็นเซอร์ที่เปิด-ปิดอัตโนมัติ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำ

ภายในปี 2568 บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายการลดการใช้น้ำประจำปี ที่ร้อยละ 1 ได้ตามแผน และมีความก้าวหน้าร้อยละ 5 ของเป้าหมายระยะยาวในการลดการใช้น้ำรวมร้อยละ 10 ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2563 โดยในปี 2568 บริษัทมีการใช้น้ำประปารวมทั้งสิ้น 23,718 หน่วย ลดลงร้อยละ 7.36 เมื่อเทียบกับปริมาณ 25,602 หน่วยในปีฐาน 2563

ลิงก์แผนการจัดการน้ำของบริษัท : <https://sustainability.ch-karnchang.co.th/th/environment/environmental-management>



## การตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำหรือไม่ : มี

### รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
ลดการใช้น้ำ (Reduction of water withdrawal)	2563 : ใช้น้ำ 25,602.00 ลูกบาศก์เมตร	2573 : ลด 10% หรือ 2,560.00 ลูกบาศก์เมตร

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ : มี

#### • โครงการประหยัดน้ำประปา

ช.การช่าง มีแผนการลดการใช้น้ำปีละ 1% นับจากปีฐาน (พ.ศ. 2563) โดยมีแนวทางคือ การรณรงค์การประหยัดน้ำและใช้ก๊อกน้ำเซ็นเซอร์ เปิด-ปิด อัตโนมัติ ดังนั้นในปี 2567 จึงผ่านเป้าหมายประจำปีที่ย้อยละ 4 และมีความก้าวหน้าในการดำเนินการที่ย้อยละ 40 (จากเป้าหมายระยะยาวในปี 2573 ที่ร้อยละ 10) โดยมีการใช้ปริมาณการน้ำประปาในปี 2567 จำนวน 24,640 หน่วย ซึ่งลดการใช้น้ำประปาได้ถึงร้อยละ 4 เมื่อเปรียบเทียบกับปริมาณการใช้น้ำประปาในปี 2563 (ปีฐาน) จำนวน 25,602 หน่วย

#### • โครงการใช้น้ำหมุนเวียนจาก Batching Plant

โครงการไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบาง มีน้ำที่ใช้ในกิจกรรมลดอุณหภูมิของหิน (Aggregate Cooling) รวมถึงทำความสะอาดโรงผสมคอนกรีตและรถขนส่งคอนกรีต คิดเป็น 1,430 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และมีการสูบน้ำทิ้งกลับมาใช้ในกิจกรรมนี้ซ้ำจำนวน 1,200 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน คงเหลือน้ำจำนวน 230 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ทางโครงการได้นำน้ำกลับไปใช้ในการล้างทำความสะอาดแพลนท์และรถขนส่งคอนกรีต อีกทั้งยังนำไปรดถนนเพื่อลดฝุ่นจากการสัญจรภายในโครงการ คิดเป็นจำนวน 83,950 ลูกบาศก์เมตรต่อปี หรือ 83,950,000 ลิตรต่อปี ซึ่งเป็นการนำน้ำจากกระบวนการผลิตมาใช้ให้เกิดประโยชน์โดยลดการสูบน้ำใช้ธรรมชาติมาใช้ และลดการปล่อยน้ำเสียลงสู่ธรรมชาติโดยโครงการนี้ได้เริ่มดำเนินการเมื่อเดือนมกราคม พ.ศ. 2566

### รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ



โครงการใช้น้ำหมุนเวียนจาก Batching Plant

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท จำแนกตามแหล่งน้ำ

	2566	2567	2568
<b>ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)</b>	22,637.00	24,640.00	23,718.00
ปริมาณการใช้น้ำประปาหรือน้ำจากองค์กรอื่น (ลูกบาศก์เมตร)	22,637.00	24,640.00	23,718.00
ปริมาณการใช้น้ำผิวดิน (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณการใช้น้ำบาดาล (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณการใช้น้ำทะเล (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณการใช้น้ำจากกระบวนการผลิต (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00

การจัดการน้ำ : ปริมาณน้ำทิ้งของบริษัท จำแนกตามแหล่งปล่อย

	2566	2567	2568
ร้อยละของน้ำทิ้งที่ได้รับการบำบัด (%)	100.00	100.00	100.00
<b>ปริมาณน้ำทิ้งรวม (ลูกบาศก์เมตร)</b>	22,637.00	24,640.00	23,718.00
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่องค์กรอื่น (ลูกบาศก์เมตร)	22,637.00	24,640.00	23,718.00
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่แหล่งน้ำผิวดิน (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่แหล่งน้ำบาดาล (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่ทะเล (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำสุทธิ (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำรีไซเคิลของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำรีไซเคิล (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00



## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการขยะและของเสีย

### แผนการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัท : มี

#### แนวทางการจัดการและแนวปฏิบัติ

โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบางตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึงวัสดุเหลือใช้จากกิจกรรมก่อสร้าง การปรับปรุง และการรื้อถอน ทั้งนี้ เมื่อจำนวนพนักงานที่ย้ายเข้ามาปฏิบัติงานในพื้นที่โครงการ รวมถึงพนักงานท้องถิ่นเพิ่มขึ้น ปริมาณของเสียที่เกิดขึ้นก็มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามไปด้วย หากไม่มีการบริหารจัดการที่เหมาะสมและเป็นไปตามข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม ของเสียดังกล่าวอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยรอบอย่างมีนัยสำคัญ การจัดการของเสียที่ไม่มีประสิทธิภาพไม่เพียงส่งผลกระทบต่อทัศนียภาพของพื้นที่เท่านั้น แต่ยังอาจนำไปสู่การปนเปื้อนของดินและแหล่งน้ำ รวมถึงก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านความปลอดภัยแก่ประชาชนในบริเวณใกล้เคียง เพื่อป้องกันและลดผลกระทบดังกล่าว บริษัทจึงให้ความสำคัญกับกระบวนการบริหารจัดการของเสียอย่างครบวงจร ตั้งแต่ขั้นตอนการวางแผนไปจนถึงการดำเนินโครงการแล้วเสร็จ ในขั้นตอนการจัดการ ของเสียจะถูกคัดแยกออกเป็น 2 ประเภทหลัก ได้แก่ ของเสียจากกิจกรรมก่อสร้าง และของเสียจากชุมชนภายในโครงการ จากนั้นมีการจำแนกประเภทย่อยเพิ่มเติมเพื่อให้มั่นใจว่าการกำจัดเป็นไปอย่างถูกต้องและเหมาะสม ดังต่อไปนี้

1. ขยะไม่มีพิษ ไม่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่หรือใช้ให้เกิดประโยชน์ได้ ประเภทไม่สามารถเผาไหม้ได้
2. ขยะไม่มีพิษ ไม่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่หรือใช้ให้เกิดประโยชน์ได้ ประเภทเผาไหม้ได้
3. ขยะไม่มีพิษ ประเภทขยะสด เช่น เศษอาหาร เศษผัก เป็นต้น
4. ขยะไม่มีพิษ สามารถนำกลับมาใช้ใหม่หรือใช้ให้เกิดประโยชน์ได้
5. ขยะมีพิษ เช่น น้ำมันเครื่อง น้ำมันหล่อลื่น จาระบี สารละลายต่าง ๆ แบตเตอรี่ เป็นต้น
6. ขยะมีพิษ ประเภทขยะติดเชื้อ

นอกจากนี้ บริษัทได้คัดแยกวัสดุที่สามารถรีไซเคิลและนำกลับมาใช้ใหม่ เพื่อลดปริมาณของเสียที่ต้องนำไปกำจัด โดยของเสียที่เหลือจะถูกส่งต่อให้หน่วยงานท้องถิ่นที่เกี่ยวข้องดำเนินการกำจัดอย่างถูกต้องตามกระบวนการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการของเสียในทุกโครงการ เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดการของเสียจากกิจกรรมก่อสร้างเป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมายและแนวปฏิบัติที่ดี โดยมีการติดตามข้อมูลประเภท ปริมาณ และน้ำหนักของของเสียที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมก่อสร้าง เช่น ดิน ทราย และวัสดุจากงานก่อสร้างหรือรื้อถอน เป็นต้น ของเสียจะถูกคัดแยกตามประเภทและบริหารจัดการอย่างเหมาะสม ได้แก่ วัสดุรีไซเคิล ขยะอินทรีย์สำหรับการทำปุ๋ยหมัก ขยะทั่วไปและขยะที่สามารถเผาทำลายได้สำหรับการฝังกลบหรือเผากำจัด และของเสียอันตรายที่ต้องนำไปกำจัดนอกพื้นที่โครงการ ทั้งนี้ ข้อมูลทั้งหมดจะถูกรวบรวมและสรุปรายงานเป็นรายเดือน

บริษัทยังประเมินประสิทธิภาพและแก้ไขประเด็นที่เกี่ยวข้องผ่านการตรวจสอบพื้นที่ก่อสร้างอย่างสม่ำเสมอ เพื่อตรวจติดตามของเสียและเศษวัสดุที่ตกค้าง โดยมีการตรวจความก้าวหน้าเป็นรายสัปดาห์ตลอดช่วงการก่อสร้าง นอกจากนี้ ยังส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการคัดแยกขยะอย่างถูกต้อง เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการของเสียอย่างยั่งยืนในระยะยาว

#### การลดการใช้ทรัพยากรตั้งแต่กระบวนการออกแบบวิธีการก่อสร้าง

การออกแบบเพื่อลดการใช้ทรัพยากรในงานก่อสร้างเป็นแนวคิดที่สำคัญในการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยต้องคำนึงถึงการใช้วัสดุอย่างมีประสิทธิภาพและลดการใช้ทรัพยากร ตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบ ซึ่งสามารถทำได้หลายวิธี อาทิ

- การออกแบบโครงสร้างที่มีประสิทธิภาพ เริ่มจากการเลือกระบบโครงสร้างที่เหมาะสม เช่น การใช้ระบบโครงสร้างแบบ Post-tensioned ที่ช่วยลดความหนาของพื้น ทำให้ประหยัดคอนกรีตและเหล็กเสริม หรือการออกแบบช่วงเสาให้เหมาะสมเพื่อลดจำนวนฐานรากและเสา
- การเลือกใช้วัสดุทดแทนที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เช่น การใช้เถ้าลอย (Fly Ash) เพื่อทดแทนปูนซีเมนต์บางส่วน ซึ่งนอกจากจะช่วยลดการใช้ปูนซีเมนต์แล้ว ยังช่วยปรับปรุงคุณสมบัติของคอนกรีตให้ดีขึ้น
- การใช้เทคโนโลยีในการออกแบบและวิเคราะห์โครงสร้าง ช่วยให้สามารถจำลองและวิเคราะห์การใช้วัสดุได้อย่างแม่นยำ ลดความผิดพลาดและการสูญเสียวัสดุในระหว่างการก่อสร้าง รวมถึงการใช้โปรแกรมวิเคราะห์โครงสร้างที่ทันสมัยช่วยในการออกแบบให้ใช้วัสดุอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

การออกแบบวิธีการก่อสร้างที่คำนึงถึงการก่อสร้างและการรื้อถอน โดยเลือกใช้ระบบการก่อสร้างแบบสำเร็จรูป (Precast) ที่ช่วยลดการสูญเสียวัสดุในหน้างาน และยังสามารถนำชิ้นส่วนกลับมาใช้ใหม่ได้เมื่อต้องการรื้อถอนอาคาร หรือการออกแบบโดยคำนึงถึงการถอดประกอบ

(Design for Deconstruction) ที่ช่วยให้สามารถนำวัสดุกลับมาใช้ใหม่ได้ในอนาคต การพิจารณาขนาดและมิติของวัสดุที่มีในท้องตลาด เพื่อออกแบบให้สอดคล้องกับขนาดวัสดุมาตรฐาน ลดการตัดและเศษวัสดุที่เหลือทิ้ง เช่น การออกแบบความยาวช่วงเสาให้สอดคล้องกับความยาวมาตรฐานของเหล็กรูปพรรณ หรือการออกแบบความสูงผนังให้สอดคล้องกับขนาดแผ่นวัสดุที่มีจำหน่าย

การออกแบบการใช้วัสดุก่อสร้างโดยคำนึงถึงอายุการใช้งานและการบำรุงรักษา เลือกใช้วัสดุที่มีความทนทาน อายุการใช้งานยาวนาน และต้องการการบำรุงรักษาน้อย ช่วยลดการเปลี่ยนวัสดุในระยะยาว เช่น การเลือกใช้วัสดุกันสนิมสำหรับโครงสร้างเหล็กในบริเวณที่มีความเสี่ยงต่อการกัดกร่อนในกระบวนการเทคอนกรีต เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม การดำเนินงานทั้งหมดนี้ต้องอยู่บนพื้นฐานของความปลอดภัยและมาตรฐานการออกแบบที่เกี่ยวข้อง โดยต้องมีการประเมินและทดสอบอย่างเหมาะสมเพื่อให้มั่นใจว่าการลดการใช้วัสดุไม่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงแข็งแรงของโครงสร้าง

## การตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสียหรือไม่ : มี

### รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย	วิธีการจัดการขยะและของเสีย
ลดปริมาณขยะและของเสีย ประเภทขยะ: ขยะไม่อันตราย	2568 : ขยะไม่อันตราย 0.00 ตัน	2572 : ลด 4% หรือ 0.00 ตัน	• นำกลับมาใช้ใหม่

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย : มี

#### ผลการดำเนินงาน

ในปี 2568 โครงการบริหารจัดการของเสียสามารถสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ โดยช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกผ่านกิจกรรมหลัก 2 ประเภท ได้แก่ การรีไซเคิลและการทำปุ๋ยหมักจากขยะอินทรีย์ โดยการรีไซเคิลเพียงอย่างเดียวสามารถช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ประมาณ 722 ตัน (คิดเป็นร้อยละ 21.65) ขณะที่การนำขยะอินทรีย์ไปทำปุ๋ยหมักช่วยลดได้เพิ่มเติมอีก 762 ตัน เมื่อรวมผลจากทั้งสองกิจกรรม สามารถป้องกันการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้รวมทั้งสิ้น 1,484 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO<sub>2</sub>e) สะท้อนให้เห็นถึงประสิทธิภาพของโครงการในการส่งเสริมแนวปฏิบัติที่ยั่งยืนและสนับสนุนการบรรเทาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

#### โครงการการใช้ผืนดินจากโรงบำบัดน้ำเสียในสวนผสมคอนกรีต

โครงการไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบาง ดำเนินโครงการการใช้ผืนดินจากโรงบำบัดน้ำเสียในสวนผสมคอนกรีต โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดปริมาณการใช้ทรายแม่น้ำ และเป็นการนำวัสดุเหลือใช้ (ผืนดิน) มาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยไม่ต้องนำไปทิ้งจนก่อให้เกิดมลภาวะด้านสิ่งแวดล้อม โดยการออกแบบสวนผสมคอนกรีตโดยนำดินผืนมาทดแทนทรายแม่น้ำ สามารถใช้ผืนดินทดแทนทราย (Fine Aggregate) ที่เกินจากค่าที่กำหนดในสัญญา ร้อยละ 10 คิดเป็นปริมาณผืนดินที่นำมาใช้ทดแทนทราย 56 กิโลกรัม/ลูกบาศก์เมตร จากผลการดำเนินการ สามารถลดการใช้ทรายแม่น้ำ ประหยัดเงิน 6.85 ล้านบาท และลดปริมาณการทิ้งเศษหินผืนเข้าสู่ระบบนิเวศได้ถึง 28,560 ตัน โดยโครงการนี้ได้มีการเริ่มต้นใช้งานเมื่อมกราคม 2566

ในปี 2568 โครงการไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบางผลิตคอนกรีต 510,000 ลูกบาศก์เมตร สามารถใช้ผืนดินดังกล่าวทดแทนทราย (Fine Aggregate) ที่เกินจากค่าที่กำหนดในสัญญา ร้อยละ 10 (ข้อกำหนด ระบุไม่เกินร้อยละ 3 โครงการใช้ เฉลี่ยร้อยละ 13) คิดเป็นปริมาณผืนดินที่นำมาใช้ทดแทนทราย 56 กิโลกรัม/ลูกบาศก์เมตร ทำให้สามารถประหยัดทรายธรรมชาติจากแม่น้ำโขงได้มากถึง 28,560 ตัน ซึ่งเป็นการช่วยลดการใช้ทรัพยากรจากธรรมชาติได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### โครงการคัดแยกขยะเพื่อสะสมแต้มในการแลกรางวัล ปี 2568

โครงการ “คัดแยกขยะเพื่อสะสมแต้มในการแลกรางวัล” ได้เริ่มดำเนินการตั้งแต่ปี 2566 ณ พื้นที่ก่อสร้างและที่พักคนงานบริเวณโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบาง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับปริมาณของเสียที่เพิ่มขึ้นจากจำนวนพนักงานและผู้อยู่อาศัยในพื้นที่โครงการที่มีจำนวนมากขึ้น โครงการดังกล่าวมุ่งเน้นให้การบริหารจัดการของเสียเป็นไปอย่างถูกต้องตามข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

กระบวนการเริ่มต้นจากการคัดแยกขยะตั้งแต่ต้นทาง โดยแบ่งออกเป็น 2 ประเภทหลัก ได้แก่ ของเสียจากกิจกรรมก่อสร้าง และของเสียจากชุมชนหรือครัวเรือนภายในพื้นที่โครงการ เพื่อสร้างความตระหนักรู้และส่งเสริมการมีส่วนร่วม บริษัทได้จัดกิจกรรมรณรงค์ให้ความรู้ พร้อมจัดเตรียมถังขยะและถุงขยะแบบแยกสีที่มีป้ายกำกับอย่างชัดเจนทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยติดตั้งในจุดที่เข้าถึงได้สะดวก พร้อมป้ายประชาสัมพันธ์เพื่อให้พนักงานเข้าใจประเภทของขยะอย่างถูกต้อง

นอกจากนี้ โครงการยังจัดให้มีระบบให้รางวัลเพื่อสร้างแรงจูงใจ โดยพนักงานที่คัดแยกขยะอย่างถูกต้องจะได้รับคะแนนสะสมซึ่งสามารถนำไปแลกของรางวัลได้ แนวทางดังกล่าวช่วยรักษาระดับการมีส่วนร่วมอย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมความรับผิดชอบต่อด้านสิ่งแวดล้อมในหมู่พนักงาน

โครงการได้เริ่มดำเนินการในเดือนกรกฎาคม 2566 และได้รับความร่วมมือจากพนักงานเป็นอย่างดี ส่งผลให้สามารถลดจำนวนแรงงานที่ต้องใช้ในการคัดแยกขยะ และลดปริมาณขยะที่ต้องเข้าสู่กระบวนการคัดแยกที่ศูนย์จัดการของเสีย เมื่อเทียบกับช่วงก่อนเริ่มดำเนินโครงการ

### โครงการทำปุ๋ยจากขยะมูลฝอย

โครงการทำปุ๋ยจากขยะมูลฝอย มีวัตถุประสงค์เพื่อลดปริมาณและขั้นตอนในการกำจัดขยะ ด้วยการคัดแยกขยะเศษอาหาร ขยะอินทรีย์ที่สามารถย่อยสลายได้ นำไปทำปุ๋ยสำหรับใช้ในกิจกรรมต่าง ๆ ภายในโครงการไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบาง โดยพนักงานโรงอาหารจะทำการคัดแยกเศษอาหารเพื่อนำไปทำปุ๋ย และพนักงานแผนกสิ่งแวดล้อมจะทำการคัดแยกขยะที่มาจากรถขยะ โดยการคัดแยกเอาเศษอาหาร เศษผักและวัชพืชต่าง ๆ รวมไปถึงขยะอินทรีย์ที่สามารถย่อยสลายได้มาทำหมักแบบใช้อากาศเพื่อทำปุ๋ย โดยมีพนักงานแผนกสิ่งแวดล้อม พนักงานโรงอาหาร และพนักงานทั่วไปเข้าร่วม จำนวน 200 คน

จากการดำเนินโครงการสามารถลดการก่อสร้างหลุมฝังกลบขยะอินทรีย์ ปี 2568 ลงได้ 762 ลูกบาศก์เมตร คิดเป็นค่าใช้จ่ายที่สามารถประหยัดได้ เท่ากับ 911,183 บาท และสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการนำขยะอินทรีย์มาทำปุ๋ยในปี 2568 ได้ 351 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

### โครงการนำไม้แบบก่อสร้างเหลือใช้กลับมาใช้ประโยชน์ในกระบวนการเริ่มเดินระบบเตาเผาของเสีย

โครงการนำไม้แบบก่อสร้างเหลือใช้กลับมาใช้ในกระบวนการเริ่มเดินระบบเตาเผาของเสีย มีวัตถุประสงค์เพื่อลดปริมาณของเสียและลดขั้นตอนการจัดการ โดยคัดแยกไม้แบบที่เหลือจากกิจกรรมก่อสร้างเพื่อนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับการเริ่มต้นเดินระบบเตาเผาของเสีย แนวทางดังกล่าวช่วยลดการเกิดของเสีย ลดการเผาทำลายที่ไม่จำเป็น และส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบาง

ผู้รับเหมาดำเนินการคัดแยกไม้เหลือใช้ ณ พื้นที่ปฏิบัติงาน เพื่อนำไปใช้ในกระบวนการเริ่มเดินระบบเตาเผา ขณะที่เจ้าหน้าที่ฝ่ายสิ่งแวดล้อมรวบรวมไม้แบบที่ไม่ได้ใช้งานจากพื้นที่ก่อสร้างเพื่อนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงในการเริ่มเดินระบบเตาเผาของเสีย กิจกรรมดังกล่าวช่วยลดปริมาณไม้เหลือใช้ที่ต้องนำไปกำจัด และลดความจำเป็นในการใช้เชื้อเพลิงประเภทอื่น โดยมีพนักงานประมาณ 200 คน ทั้งจากฝ่ายสิ่งแวดล้อมและผู้รับเหมา เข้าร่วมดำเนินโครงการ

จากการดำเนินงานในปี 2568 โครงการสามารถลดปริมาณไม้เหลือใช้ที่ต้องนำไปกำจัดได้จำนวน 21,900 กิโลกรัม (เทียบเท่าไม้แบบจำนวน 730 แผ่น) ผ่านการนำกลับมาใช้เป็นเชื้อเพลิงในกระบวนการเริ่มเดินระบบเตาเผาของเสีย

## รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย



การใช้ฝุ่นหินจากโรงโม่ทดแทนทรายแม่น้ำส่วนหนึ่งในส่วนผสมคอนกรีต



โครงการคัดแยกขยะเพื่อสะสมเต็มในการแลกรางวัล ปี 2568



โครงการนำไม้แบบก่อสร้างเหลือใช้กลับมาใช้ประโยชน์ในกระบวนการเริ่มต้นระบบเตาเผาของเสีย

การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียของบริษัท

	2566	2567	2568
<b>ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)</b>	0.00	0.00	0.00
<b>ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายรวม (กิโลกรัม)</b>	0.00	0.00	0.00
ขยะและของเสียไม่อันตราย - การฝังกลบ (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ขยะและของเสียไม่อันตราย - การเผาซึ่งได้พลังงานกลับมา (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ขยะและของเสียไม่อันตราย - การเผาซึ่งไม่ได้พลังงานกลับมา (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ขยะและของเสียไม่อันตราย - อื่น ๆ (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
<b>ปริมาณขยะและของเสียอันตรายรวม (กิโลกรัม)</b>	0.00	0.00	0.00
ขยะและของเสียอันตราย - การฝังกลบ (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ขยะและของเสียอันตราย - การเผาซึ่งได้พลังงานกลับมา (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ขยะและของเสียอันตราย - การเผาซึ่งไม่ได้พลังงานกลับมา (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ขยะและของเสียอันตราย - อื่น ๆ (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00



การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) ของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) รวม (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปรีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายที่นำไปรีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00

## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการก๊าซเรือนกระจก

### แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : มี

ช.การช่าง มีความมุ่งมั่นในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศผ่านนโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อม แนวปฏิบัติด้านการก่อสร้างสีเขียว และการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ การลดมลพิษ และการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (SDGs) ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดเป้าหมายที่ท้าทายในการบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอน (Net Zero) สำหรับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายในปี 2608 เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว บริษัทได้บูรณาการกลยุทธ์การลงทุนและการดำเนินงานให้สอดคล้องกับเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระยะยาว โดยยึดตามเจตนารมณ์ของความตกลงปารีสในการจำกัดการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิเฉลี่ยของโลกไม่ให้เกิน 1.5 องศาเซลเซียส โครงการและกิจกรรมต่าง ๆ ดำเนินการภายใต้กรอบการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social, and Governance: ESG) เพื่อสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมในระยะยาว บริษัทปฏิบัติตามมาตรฐาน ISO 14064-1 ในการวัด การรายงาน และการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยได้รับการรับรองจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) นอกจากนี้ บริษัทยังนำเทคโนโลยีขั้นสูงมาประยุกต์ใช้ ควบคู่กับการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืนและสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ความริเริ่มดังกล่าวสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการบรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืนและร่วมสร้างอนาคตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

## การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกหรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก : องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.), ISO 14064 -  
หรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ Greenhouse gases

## การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

การตั้งเป้าหมายที่บริษัทมี : การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Greenhouse Gas Emissions)

## การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Greenhouse Gas Emissions)

### รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Greenhouse Gas Emissions)

ขอบเขตการปล่อย ก๊าซเรือนกระจก	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย ระยะ สั้น	ปีเป้าหมาย ระยะ ยาว	การรับรอง
ขอบเขตที่ 1-2	2566 : ปล่อยก๊าซ เรือนกระจก 16,455.00 tCO <sub>2</sub> e / บาท	2608 : ลด 100% เทียบกับปีฐาน	2608 : ลด 100% เทียบกับปีฐาน	<ul style="list-style-type: none"><li>• องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือน กระจก (อบก.) : ไม่มี</li><li>• Science-based Targets (SBTi) : ไม่มี</li></ul>

## ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

บริษัทมุ่งมั่นที่จะเปิดเผยการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศตามแนวทางของ Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) และยึดหลักความยั่งยืนในการจัดการสิ่งแวดล้อม อีกทั้ง บริษัทมุ่งลดความเข้มข้นของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร ผ่านโครงการต่าง ๆ ที่ดำเนินการอยู่ รวมถึงการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์จากกิจกรรมขององค์กร (Carbon Footprint of Organization) เพื่อนำผลการประเมินมาวางแผนลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

โดยในปี 2568 บริษัทได้จ้างบริษัท แอดวานซ์ เอ็นเนอร์ยี พลัส จำกัด ในการเป็นที่ปรึกษา ซึ่งได้ทวนสอบกับบริษัท บุโร เวอร์ทิส (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งจะได้รับประกาศนียบัตรรับรองมาตรฐาน ISO 14064-1 : 2018 และได้รับประกาศนียบัตรจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกในเดือนมีนาคม 2569 ตามลำดับ



การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก : ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2566	2567	2568
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	166,449.00	246,724.00	325,480.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 1 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	8,671.00	10,861.00	23,030.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 2 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	7,784.00	8,729.00	7,217.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 3 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	149,994.00	227,134.00	295,233.00

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก : การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : มี

รายชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : อื่น ๆ : บริษัท บุโร เวกวิทส์ ประเทศไทย จำกัด

ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ ((กรณี))	0	0	0

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : มี

แนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : สิทธิของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, สิทธิผู้บริโภค/ลูกค้า, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ, สิทธิคู่ค้า

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม ของ ช.การช่าง ในปี 2568 ครอบคลุมประเด็นสำคัญต่าง ๆ ดังนี้

1. การเคารพสิทธิมนุษยชน
2. การปฏิบัติต่อแรงงานและการจัดการทุนมนุษย์
3. อาชีวอนามัยและความปลอดภัย
4. การมีส่วนร่วมของสังคมและชุมชน
5. การบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า\*

**\* หมายเหตุ :** ในกระบวนการประเมินประเด็นสำคัญทางธุรกิจของ ช. การช่าง บริษัทได้กำหนดประเด็นด้านการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า (Customer Relations) อยู่ในมิติบริษัทภิบาล และเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตาม ในการนำเสนอในรายงานฉบับนี้ บริษัทได้นำเสนอไว้ในมิติสังคม เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการจัดทำรายงานประจำปี แบบ 56-1 One report ในหัวข้อ ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า

การดำเนินงานด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนถือเป็นรากฐานสำคัญที่ช่วยสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กร โดยเฉพาะในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลากหลายกลุ่ม เช่น พนักงาน ผู้รับเหมา ชุมชน และลูกค้า องค์กรจึงให้ความสำคัญกับการจัดการความเสี่ยงและปฏิบัติตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้องเพื่อสร้างความไว้วางใจและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น

ในด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงานเป็นอีกหนึ่งประเด็นสำคัญที่บริษัทใส่ใจ โดย ช.การช่าง ได้ดำเนินงานที่สอดคล้องกับมาตรฐานแรงงานไทย (มรท. 8001-2553) จัดให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย จัดหาอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคลที่เหมาะสม และจัดการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ เพื่อปกป้องสุขภาพและชีวิตของพนักงานและผู้รับเหมา ตลอดจนจัดทำมาตรการป้องกันอุบัติเหตุและจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม

**นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน** เช่น หลักการชี้แนะของ UN ว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (The UN Guiding Principles on Business and Human Rights) โดยนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของ ช.การช่าง ครอบคลุมผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มของบริษัท ได้แก่ ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและนักวิเคราะห์ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า สหกรณ์ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม หน่วยงานภาครัฐ และคู่แข่ง

**โดยแนวปฏิบัติด้านแรงงาน**ยังสะท้อนถึงการสนับสนุนการจ้างงานที่เป็นธรรมและการส่งเสริมสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามมาตรฐานปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (The International Labor Organization Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work: ILO) และแนวปฏิบัติในการตรวจสอบธุรกิจอย่างรอบด้านสำหรับการดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบของ Organization for Economic Co-operation and Development หรือ (OECD) โดยองค์กรได้ออกแบบกระบวนการทำงานที่ช่วยเสริมสร้างความสมดุลระหว่างชีวิตและการทำงาน พร้อมทั้งจัดการอบรมพนักงานในประเด็นสิทธิมนุษยชนและแรงงานอย่างต่อเนื่อง

ช.การช่าง ได้ให้ความสำคัญกับการปกป้องและส่งเสริมสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยเริ่มจากการดูแลพนักงานซึ่งเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดขององค์กร ด้วยการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม เคารพสิทธิในการรวมกลุ่มและเจรจาต่อรอง พร้อมทั้งจัดสรรค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นความแตกต่างทางเชื้อชาติ ชาติพันธุ์ ศาสนา เพศ อายุ รสนิยมทางเพศ ความพิการ สถานภาพสมรส หรือสัญชาติ เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่เคารพศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ส่งเสริมความหลากหลาย และความเท่าเทียม ยึดมั่นในการจ้างงานที่ถูกต้องตามกฎหมาย และจัดสภาพความเป็นอยู่ที่เหมาะสม ขณะเดียวกัน ช.การช่าง มีจุดยืนที่ชัดเจนในการต่อต้านการใช้แรงงานเด็กโดยเด็ดขาด โดยมีระบบการตรวจสอบอายุแรงงานที่เข้มงวด

บริษัทเคารพสิทธิของชุมชนในการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ดำเนินการประเมินผลกระทบต่อชุมชนก่อนเริ่มโครงการ และเปิดโอกาสให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นและข้อกังวล พร้อมทั้งร่วมพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน

ในด้านความสัมพันธ์กับลูกค้า การบริหารจัดการที่ช่วยสร้างความไว้วางใจและความพึงพอใจ ส่งผลต่อความภักดีและชื่อเสียงขององค์กรในระยะยาว ขณะเดียวกัน การมีส่วนร่วมกับชุมชน เช่น การลดผลกระทบจากโครงการก่อสร้างด้านมลพิษและจราจร ช่วยสร้าง "ใบอนุญาตในการดำเนินงาน" (License to Operate) และส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืน

สำหรับลูกค้า ช.การช่าง ยึดหลักการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างด้วยความโปร่งใส รักษาความลับทางการค้า และส่งเสริมให้ลูกค้าดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ซึ่งจากแนวปฏิบัติที่บริษัทกำหนดขึ้นนี้ เพื่อสะท้อนถึงความมุ่งมั่นขององค์กรในการปฏิบัติตามมาตรฐานระดับสากล เพื่อให้ธุรกิจเติบโตควบคู่กับความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและชุมชนในทุกมิติ

นอกจากนี้ บริษัทกำลังยกระดับการดำเนินงานด้านสังคมในหลายประเด็น โดยเฉพาะการเสริมสร้างแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน ด้วยการมุ่งเน้นตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD) เพื่อให้มั่นใจว่าทุกกระบวนการดำเนินงานเป็นไปอย่างยั่งยืนและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ทั้งนี้ โดยในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้ทบทวนและปรับปรุงนโยบายสิทธิมนุษยชนให้มีความครอบคลุมและชัดเจนยิ่งขึ้น โดยมีการดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

- การปรับปรุงนโยบายให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลยิ่งขึ้น ได้แก่ แนวปฏิบัติในการตรวจสอบธุรกิจอย่างรอบด้านสำหรับการดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อ OECD (Organisation for Economic Co-operation and Development)
- การปรับปรุงขอบเขตการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่มให้มีความชัดเจนยิ่งขึ้น
- การเสริมสร้างความเข้าใจและการนำไปปฏิบัติ เช่น การจัดอบรมให้ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชนแก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ เป็นต้น

ผลจากการปรับปรุงนโยบายนี้ทำให้บริษัทมีแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนในการดูแลสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สอดคล้องกับมาตรฐานสากล รวมทั้งสามารถติดตามผลการดำเนินงานได้อย่างเป็นระบบมากขึ้น

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : <https://sustainability.ch-karnchang.co.th/th/document/viewer/19/นโยบายสิทธิมนุษยชน>

เลขหน้าของลิงก์ : 1-6

## การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านสิทธิมนุษยชน

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการสิทธิมนุษยชน : มาตรฐานแรงงานไทย ความรับผิดชอบต่อทางสังคมของธุรกิจไทย (มรท. 8001-2533) ของกระทรวงแรงงาน, The UN Guiding Principles on Business and Human Rights, The OECD Guidelines for Multinational Enterprises, ILO Tripartite Declaration of Principles concerning Multinational Enterprises and Social Policy

## การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและ : มี

สิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

นโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : สิทธิของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, สิทธิที่มีการเปลี่ยนแปลง ผู้บริโภค/ลูกค้า, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและ

อาชีพอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ, สิทธิคู่ค้า

- บริษัทเพิ่มการตระหนักถึงการปกป้องสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน ผู้รับเหมา และผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นสิ่งสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจและการสร้างความเจริญเติบโตที่ยั่งยืน
- ขยายขอบเขตให้ครอบคลุมผู้รับเหมา ผู้รับเหมาช่วง ผู้เยี่ยมชม และพันธมิตรทางธุรกิจทุกราย และกำหนดให้คู่ค้าเหล่านี้ต้องปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยและอาชีพอนามัยของบริษัท รวมทั้งให้ความสำคัญกับการจัดอบรมและติดตามการปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอ
- เพิ่มรายละเอียดเกี่ยวกับหน้าที่ บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และเพิ่มกลไกการแจ้งเหตุการณ์หรืออุบัติเหตุให้แกพนักงานและคู่ค้า
- เพิ่มรายละเอียดการทบทวนประสิทธิผลของนโยบายเป็นประจำ และนำผลการเรียนรู้ไปพัฒนากระบวนการบริหารจัดการ

### การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD)

บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบ HRDD : มี

### การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านสิทธิมนุษยชน

ช.การช่าง มีความมุ่งมั่นในการรักษามาตรฐานการปฏิบัติตามนโยบายสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด โดยมีเป้าหมายเพื่อป้องกันและหลีกเลี่ยงการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้นตลอดทั้งห่วงโซ่คุณค่า ซึ่งครอบคลุมพนักงาน คู่ธุรกิจ คู่ค้า ผู้รับเหมา ลูกค้า และชุมชนท้องถิ่น ทั้งนี้เพื่อป้องกันผลกระทบเชิงลบที่อาจเกิดขึ้นต่อภาพลักษณ์และการดำเนินธุรกิจของบริษัท

นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท สอดคล้องกับมาตรฐานสากลที่ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ เช่น ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชนขององค์การสหประชาชาติ (Universal Declaration of Human Rights: UDHR) หลักการชี้แนะของสหประชาชาติว่าด้วยการดำเนินธุรกิจและสิทธิมนุษยชน (UN Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGP) และปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work)

ในปี 2568 ช.การช่าง ดำเนินการทบทวนนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยเพิ่มรายละเอียดให้มีความครอบคลุมประเด็นการดำเนินงานของพนักงานในระยะเวลาการทำงานที่เหมาะสม การไม่ละเมิดสิทธิเด็ก การรวมกลุ่มอย่างเสรีและการเจรจาต่อรองกับนายจ้างของพนักงาน การปฏิบัติตามกฎระเบียบแรงงานของประเทศ

ปัจจุบัน บริษัท ช.การช่าง ยังอยู่ระหว่างการพิจารณาดำเนินการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD) เพื่อประเมินความเสี่ยง ค้นหาแนวทางป้องกัน และวางมาตรการเยียวยาหากเกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนขึ้น

ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับยึดถือและปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างจริงจังและต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส มีความรับผิดชอบต่อสังคม และยั่งยืนในระยะยาว

### รูปภาพกระบวนการตรวจสอบ HRDD



### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

#### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานและแรงงาน

##### แผนการจัดการพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : มี

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม, การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน, การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

##### การประเมินผลการปฏิบัติงาน

บริษัทดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานเป็นประจำทุกปี โดยใช้แบบฟอร์มบริหารผลงาน (Performance Management Form) โดยเป็นการประเมินตามตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้องกับสายงานของผู้รับการประเมิน เพื่อรวบรวมข้อมูลสำคัญและนำผลการประเมินการปฏิบัติงานของพนักงานมาใช้ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของพนักงาน และกำหนดแผนการฝึกอบรมที่ตอบโจทย์ความต้องการของแต่ละบุคคล ซึ่งครอบคลุมทั้งด้านการบริหารจัดการและทักษะวิชาชีพเฉพาะทาง เพื่อสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน ดังระบุในเนื้อหาการพัฒนาศักยภาพพนักงานก่อนหน้า

การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานจะพิจารณาเกณฑ์หลายประการ เช่น

- การบรรลุเป้าหมาย (KPIs)
- คุณภาพของงาน
- ความสามารถในการทำงานร่วมกัน
- ความรับผิดชอบต่อหน้าที่ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎระเบียบของบริษัท ซึ่งเกณฑ์เหล่านี้จะถูกปรับให้เหมาะสมกับลักษณะงานและตำแหน่งของพนักงานแต่ละคน

การปฏิบัติต่อแรงงานและการจัดการทุนมนุษย์ (Labor Practices & Human Capital Management)

##### • ผู้มีส่วนได้เสีย

พนักงาน แนวปฏิบัติด้านทรัพยากรมนุษย์ และกระบวนการทำงานของบริษัท มีผลโดยตรงต่อชีวิตประจำวัน ของพนักงานทั้งในด้านการทำงาน และความพึงพอใจ เนื่องจาก ธุรกิจก่อสร้างและการพัฒนา โครงการสาธารณูปโภคของบริษัท ส่งผลกระทบโดยตรงต่อพนักงานในทุกระดับ ตั้งแต่พนักงานประจำ ช่างครว และผู้รับเหมา ทั้งในด้านสังคม สิทธิมนุษยชน และเศรษฐกิจ การบริหาร และดูแลบุคลากร จึงมีความสำคัญอย่างยิ่ง เช่น การพัฒนาทักษะ การจัดฝึกอบรม และโครงการสนับสนุนต่าง ๆ เพื่อให้พนักงาน มีความสามารถที่สอดคล้องกับงาน มีความก้าวหน้าในอาชีพ และได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม หากขาดการบริหารที่ดี อาจส่งผลเสียต่อประสิทธิภาพการทำงาน และการลาออกของพนักงาน ในทางกลับกัน การบริหารที่ดี ช่วยสร้างความได้เปรียบทางธุรกิจ โดยเพิ่มทักษะที่จำเป็น รองรับการเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรม และส่งเสริมความยั่งยืนในอนาคต

##### • แผนการจัดการและการปฏิบัติตามมาตรฐาน

ช.การช่าง บริหารจัดการทรัพยากรบุคคล โดยยึดหลักปฏิบัติที่สอดคล้องกับกฎหมายแรงงานของประเทศไทยและนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท ที่มีการสื่อสารให้พนักงานทุกคนได้รับทราบทุกคน ไม่สนับสนุนกิจกรรมที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชน ธุรกิจของบริษัทต้องปราศจากการใช้แรงงานผิดกฎหมายทุกรูปแบบ อาทิ การค้ามนุษย์ การใช้แรงงานเด็กที่อายุไม่ถึงเกณฑ์ตามกฎหมาย และการใช้แรงงานบังคับ ทั้งในองค์กรและห่วงโซ่อุปทาน นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติในทุกรูปแบบ พร้อมสื่อสารแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนให้พนักงานรับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ผ่านกระบวนการต่าง ๆ เช่น การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ รวมถึงการเผยแพร่ข้อมูลผ่านช่องทางออนไลน์ เป็นต้น เพื่อสร้างความเข้าใจและความตระหนักในแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับค่านิยมองค์กร พร้อมทั้งดูแลสิทธิพนักงาน ค่าตอบแทนที่เป็นธรรม และสอดคล้องกับข้อกำหนดทางกฎหมาย บริษัทส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน การพัฒนาศักยภาพในทุกระดับ ตลอดจนดูแลสวัสดิการและความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี

## • การพัฒนาศักยภาพพนักงาน

พนักงาน ถือเป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจและสร้างความสามารถในการแข่งขันขององค์กร เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงและการขยายตัวของธุรกิจ บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของพนักงานในทุกระดับ โดยจัดทำแบบสำรวจการพัฒนาพนักงานประจำปี (Development Survey) เพื่อสำรวจความต้องการในการฝึกอบรมของทุกสายงานที่ประกอบด้วยความสามารถหลักขององค์กร (Core Competency) และความสามารถเฉพาะสายงาน (Functional Competency) ควบคู่ไปกับการวิเคราะห์ผลการประเมินพนักงานของแต่ละสายงานตามแบบฟอร์มการบริหารผลงาน (Performance Management Form) ก่อนการวางแผนการฝึกอบรมตลอดปีงบประมาณ 2568 (Training Plan) ที่ประกอบด้วยโครงการฝึกอบรมทั้งหมด 23 โครงการ เช่น การฝึกอบรมด้านการวางแผนงานโครงการ การฝึกอบรมด้านการใช้งานโปรแกรม Primavera การฝึกอบรม Thai Financial Reporting Standards (TFRS) ปี 2568 เป็นต้น

## • การรวมกลุ่มของพนักงาน

ช.การช่าง ให้ความสำคัญกับการแสดงออกและรับฟังความเห็นจากพนักงาน ด้วยการให้เสรีภาพในการรวมกลุ่มเพื่อการเจรจาต่อรอง โดยได้จัดให้มีการเลือกตั้งกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการตามมาตราที่ 96 แห่งพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ขึ้นในวันที่ 17 มกราคม 2568 ซึ่งให้อำนาจและหน้าที่แก่คณะกรรมการดังนี้

- ร่วมหารือ ให้คำปรึกษา และเสนอแนะความเห็นแก่นายจ้างเพื่อจัดสวัสดิการสำหรับลูกจ้าง
- ตรวจตรา ควบคุม ดูแล การจัดสวัสดิการที่นายจ้างจัดให้แก่ลูกจ้าง
- เสนอข้อคิดเห็นและแนวทางในการจัดสวัสดิการที่เป็นประโยชน์สำหรับลูกจ้างต่อคณะกรรมการสวัสดิการแรงงาน

ทางคณะกรรมการสวัสดิการได้จัดการประชุมคณะกรรมการอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2568 ประเด็นที่คณะกรรมการสวัสดิการให้ความสำคัญ คือ มาตรการด้านสุขภาพของพนักงาน อันเนื่องจาก สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่ยังมีโอกาสในการกลับมาแพร่ระบาด รวมถึงโรคไข้หวัดใหญ่ ซึ่งได้มีมติให้การสนับสนุน และเร่งดำเนินการกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อพนักงาน ได้แก่ การตรวจสุขภาพพนักงาน การฉีดวัคซีนไข้หวัดใหญ่ ปอดอักเสบ และวัคซีนงูสวัด การจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมด้านสุขภาพที่ดีให้กับพนักงาน เช่น การจัดให้มีการเดินแอโรบิก การจัดโครงการ “เดิน-ปั่น-วิ่ง ป้องกันอัมพาต” เพื่อกระตุ้นให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการเคลื่อนไหวร่างกายและการป้องกันโรคหลอดเลือดสมอง

## • ป้องกันการใช้แรงงานเด็ก

บริษัทได้ดำเนินมาตรการครอบคลุมเพื่อแก้ไขปัญหาระบาดและความหลากหลายในองค์กร โดยมุ่งเน้นไปที่การป้องกันการจ้างแรงงานเด็ก และแรงงานบังคับ สนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชน การกำหนดหรือลดชั่วโมงการทำงานที่ไม่จำเป็น และให้ค่าจ้างหรือค่าตอบแทนที่เป็นธรรม

## • แผนการจัดการและการปฏิบัติตามมาตรฐาน

บริษัทให้ความสำคัญกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของบุคลากรและผู้เกี่ยวข้อง โดยยึดมั่นในนโยบายด้านความปลอดภัยที่ครอบคลุมทุกการดำเนินงาน ทั้งในโครงการก่อสร้างและสำนักงานใหญ่ โดยที่ประเด็นด้านความปลอดภัยถูกรวมไว้ในแผนงานอย่างชัดเจนและต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานที่กำหนด บริษัทดำเนินการประเมินความเสี่ยงในทุกขั้นตอนการปฏิบัติงานเพื่อลดโอกาสการเกิดอันตราย และส่งเสริมวัฒนธรรมความปลอดภัยผ่านกิจกรรม ฝึกอบรม และให้ความรู้แก่บุคลากร เพื่อสร้างความตระหนักรู้และความเข้าใจในมาตรการที่เหมาะสม

นอกจากนี้ ช.การช่าง มุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทที่มีอุบัติเหตุจากการดำเนินงานเป็นศูนย์ (Zero Accident) โดยยึดมั่นในหลักการพัฒนาการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยอย่างต่อเนื่อง (Continuous Improvement) และกำหนดเป้าหมายการลดอุบัติเหตุจนถึงขั้นหยุดงานให้ไม่เกิน 0.2 (รวมพนักงานและผู้รับเหมา) จากปีฐาน 2566 ทั้งนี้ ช.การช่าง ดำเนินการระบุความเสี่ยงจากการดำเนินงานและกำหนดมาตรการควบคุมความเสี่ยงดังกล่าวที่ครอบคลุมทั้ง พนักงานของ ช.การช่างและผู้รับเหมา ตลอดจนการตรวจสอบและพัฒนานโยบายด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง โดยปรับปรุงให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงและความต้องการในอนาคต รวมถึงใช้ระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2015 เพื่อรักษามาตรฐานในการดำเนินงาน ในกรณีความเสี่ยงที่อยู่นอกเหนือการควบคุม เช่น ภัยธรรมชาติหรือโรคระบาด บริษัทจัดทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan หรือ BCP) เพื่อให้พนักงานและผู้บริหารสามารถปฏิบัติงานในสถานการณ์ฉุกเฉินและฟื้นฟูกระบวนการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพในระยะเวลาอันเหมาะสม

ช.การช่าง ได้แต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (Health and Safety Committee ) โดยมีกรรมการบริษัทเป็นผู้กำกับดูแล เพื่อบริหารจัดการความปลอดภัยและสุขภาพของพนักงานและผู้รับเหมา โดยประกอบด้วยกรรมการ 11 คน ได้แก่ ประธานกรรมการ (ผู้จัดการโครงการ) กรรมการจากระดับบังคับบัญชา 5 ท่าน กรรมการจากระดับปฏิบัติการ 6 ท่าน และเลขานุการ (เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยวิชาชีพ) โดยมีการประชุมทุกสัปดาห์ อีกทั้ง กำหนดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบอย่างชัดเจนในกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน ที่ประกอบด้วยเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับวิชาชีพ ผู้จัดการส่วนก่อสร้าง ผู้จัดการส่วนบริหารโครงการ และผู้จัดการความปลอดภัย ทำหน้าที่ร่วมกันและประสานงานกับหน่วยงานภายนอก เช่น โรงพยาบาล สถานีตำรวจ สายด่วนต่าง ๆ เป็นต้น รวมถึงการประเมินและกำหนดมาตรการควบคุมความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัย

### การตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงานหรือไม่ : มี

### รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
<ul style="list-style-type: none"> <li>การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน</li> </ul>	จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมพนักงานเฉลี่ย	2567: 11.57 ชั่วโมง/คน/ปี	2568: 9.96 ชั่วโมง/คน/ปี

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน : มี

#### • การพัฒนาศักยภาพพนักงาน

พนักงาน ถือเป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจและสร้างความสามารถในการแข่งขันขององค์กร เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงและการขยายตัวของธุรกิจ บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของพนักงานในทุกระดับ โดยจัดทำแบบสำรวจการพัฒนาพนักงานประจำปี (Development Survey) เพื่อสำรวจความต้องการในการฝึกอบรมของทุกสายงานที่ประกอบด้วยความสามารถหลักขององค์กร (Core Competency) และความสามารถเฉพาะสายงาน (Functional Competency) ควบคู่ไปกับการวิเคราะห์ผลการประเมินพนักงานของแต่ละสายงานตามแบบฟอร์มการบริหารผลงาน (Performance Management Form) ก่อนการวางแผนการฝึกอบรมตลอดปีงบประมาณ 2568 (Training Plan) ที่ประกอบด้วยโครงการฝึกอบรมทั้งหมด 23 โครงการ เช่น การฝึกอบรมด้านการวางแผนงานโครงการ การฝึกอบรมด้านการใช้งานโปรแกรม Primavera การฝึกอบรม Thai Financial Reporting Standards (TFRS) ปี 2568 เป็นต้น

#### • การประเมินผลการปฏิบัติงาน

บริษัทดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานเป็นประจำทุกปี โดยใช้แบบฟอร์มบริหารผลงาน (Performance Management Form) โดยเป็นการประเมินตามตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้องกับสายงานของผู้รับการประเมิน เพื่อรวบรวมข้อมูลสำคัญและนำผลการประเมินการปฏิบัติงานของพนักงานมาใช้ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของพนักงาน และกำหนดแผนการฝึกอบรมที่ตอบโจทย์ความต้องการของแต่ละบุคคล ซึ่งครอบคลุมทั้งด้านการบริหารจัดการและทักษะวิชาชีพเฉพาะทาง เพื่อสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน ดังระบุในเนื้อหาการพัฒนาศักยภาพพนักงานก่อนหน้าการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานจะพิจารณาเกณฑ์หลายประการ เช่น

- การบรรลุเป้าหมาย (KPIs)
- คุณภาพของงาน
- ความสามารถในการทำงานร่วมกัน
- ความรับผิดชอบต่อนหน้าที่

รวมถึงการปฏิบัติตามกฎระเบียบของบริษัท ซึ่งเกณฑ์เหล่านี้จะถูกปรับให้เหมาะสมกับลักษณะงานและตำแหน่งของพนักงานแต่ละคน

## • การดึงดูดและรักษาบุคลากร

บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการรักษาบุคลากรที่มีความสามารถและการดึงดูดผู้ที่มีศักยภาพสูง เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต โดยมุ่งเน้นการสรรหาและคัดเลือกผู้สมัครที่เหมาะสมให้สอดคล้องกับความต้องการขององค์กร พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการรักษาบุคลากรที่มีคุณค่า ผ่านการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องในการจัดทำและปรับปรุงเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) ของแต่ละกลุ่มงาน นอกจากนี้ บริษัทได้เตรียมความพร้อมและพัฒนาบุคลากรผู้ที่อยู่ในแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Talent & Succession Management) อย่างจริงจัง ทั้งนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับคุณภาพชีวิตและสวัสดิการของพนักงาน เพื่อสร้างแรงจูงใจและความผูกพันในองค์กรอย่างยั่งยืนในปี 2568 บริษัทได้สำรวจความพึงพอใจของพนักงาน โดยมีความครอบคลุมพนักงานอยู่ที่ 100% และมีระดับคะแนนความพึงพอใจอยู่ที่ 91% ถือว่าบรรลุเป้าหมายของ ช.การช่าง ที่ตั้งไว้ที่ 80% โดยผลสำรวจเปิดเผยประเด็นที่พนักงานงานมีความพึงพอใจต่อ ช.การช่าง น้อยที่สุด คือ “ประเด็นความพร้อมด้านอุปกรณ์และเครื่องมือที่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน” เช่น คอมพิวเตอร์และเครื่องมือช่างไฟฟ้า โดยเฉพาะในช่วงเริ่มโครงการใหม่ ดังนั้น บริษัทจึงได้มีการจัดเตรียมอุปกรณ์และเครื่องมือให้พร้อมใช้งานเพื่อรองรับการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพและลดอุปสรรคในการดำเนินโครงการ ทั้งนี้ ช.การช่าง ได้สื่อสารผลการประเมินความพึงพอใจของพนักงานที่มีต่อองค์กร และการจัดการที่ตอบสนองต่อผลสำรวจฯ ให้พนักงานทั่วทั้งองค์กรรับทราบผ่านทั้งระบบ Intranet รายงานความยั่งยืน และเว็บไซต์หลักของ ช.การช่าง

## • คุณภาพชีวิต และสวัสดิการ

บริษัทให้ความสำคัญกับการยกระดับคุณภาพชีวิตของพนักงาน โดยมุ่งเน้นการสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและเอื้อต่อความเป็นอยู่ที่ดี พร้อมทั้งจัดสรรสวัสดิการที่เหมาะสม โดยยึดหลักสิทธิมนุษยชนและสิทธิแรงงานอย่างเคร่งครัด ตัวอย่างสิทธิประโยชน์และสวัสดิการที่พนักงานจะได้รับ ได้แก่ โบนัสตามผลงานหรือผลประกอบการ ประกันชีวิตและประกันอุบัติเหตุ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล รวมถึงการดูแลสุขภาพร่างกายผ่านกิจกรรมต่าง ๆ เช่น การตรวจสุขภาพประจำปี และกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพ เพื่อให้พนักงานมีสุขภาพที่ดีและพร้อมสำหรับการทำงานอย่างเต็มที่ เป็นต้น ส่งผลให้มีอัตราการลาป่วยของพนักงาน 160 คน ในปี 2568 อาทิเช่น

1. บริษัทได้ขยายกิจกรรมด้านสุขภาพเพิ่มเติม ด้วยการจัด โครงการ “เดิน-ปั่น-วิ่ง ป้องกันอัมพาต” เพื่อกระตุ้นให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการเคลื่อนไหวร่างกายและการป้องกันโรคหลอดเลือดสมอง และ โครงการอบรมหลักสูตร “ออฟฟิศซินโดรม โรคยอดฮิตของคนวัยทำงาน” เพื่อให้พนักงานมีความรู้และทักษะในการดูแลตนเอง ลดความเสี่ยงจากการทำงานในท่าซ้ำ ๆ เป็นเวลานาน การดำเนินโครงการเหล่านี้สะท้อนถึงความตั้งใจของ CK ในการดูแลสุขภาพพนักงานอย่างรอบด้าน ทั้งด้านร่างกายและจิตใจ เพื่อให้ทุกคนสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีคุณภาพชีวิตที่ดีอย่างยั่งยืน

2. โครงการฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่ 4 สายพันธุ์ และวัคซีนป้องกันปอดอักเสบ เพื่อเสริมสร้างภูมิคุ้มกัน ลดความเสี่ยงในการติดเชื้อ และป้องกันการแพร่ระบาดภายในองค์กร โดยมีพนักงาน 1,093 คน หรือคิดเป็น 76.22% ของพนักงานทั้งหมดที่ได้รับวัคซีนภายใต้โครงการนี้

## การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ้างงาน

### การจ้างงานพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน)	2,126	1,893	1,787
พนักงานชาย (คน)	1,577	1,353	1,246
พนักงานหญิง (คน)	549	540	541



## การจ้างงานผู้พิการ

	2566	2567	2568
การจ้างงานผู้พิการรวม (คน)	2	2	2
พนักงานผู้พิการรวม (คน)	2	2	2
พนักงานผู้พิการชาย (คน)	2	2	2
พนักงานผู้พิการหญิง (คน)	0	0	0
ลูกจ้างผู้พิการที่ไม่ใช่พนักงานรวม (คน)	0	0	0
การส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ	มี	มี	มี

### การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ่ายค่าตอบแทน

#### การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	1,635,778,875.00	1,579,753,475.00	1,588,200,553.00
ค่าตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	1,213,369,372.00	1,129,110,645.00	1,220,144,826.00
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	422,409,503.00	450,642,830.00	368,055,727.00

### การจัดการพนักงานและแรงงาน : การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2566	2567	2568
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	9.49	11.57	9.96
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน (บาท)	1,200,000.00	2,000,000.00	3,000,000.00

### การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

#### ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2566	2567	2568
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	16	63	94

### การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความผูกพันของพนักงานและการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

## ความผูกพันของพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานที่ลาออกโดยความสมัครใจรวม (คน)	281	193	135
พนักงานชายที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	232	164	98
พนักงานหญิงที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	49	29	37
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	13.22	10.20	7.55
	2566	2567	2568
ผลประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร	มี	มี	มี

## การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : มี

รูปแบบการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : คณะกรรมการสวัสดิการ

## ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า

### แผนการจัดการลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้าของบริษัท : มี

แผนการจัดการลูกค้าที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การผลิตและบริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า, การสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับผลกระทบของสินค้าและบริการแก่ลูกค้า/ผู้บริโภค, การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า, การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

### • การผลิตและบริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า

การบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้าคือหัวใจสำคัญของการดำเนินธุรกิจ การที่บริษัทดูแลความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างดีย่อมไม่น่าเพียงแต่ตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าเท่านั้น แต่ยังส่งผลต่อการเสริมสร้างบริการที่ดีขึ้น ซึ่งจะนำไปสู่ความภักดีและการกลับมาใช้บริการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

ช.การช่าง คำนึงถึงความพึงพอใจของ “ลูกค้า” หรือ “เจ้าของโครงการ” อย่างสูงสุด เนื่องจาก ช. การช่างเป็นธุรกิจด้านการให้บริการก่อสร้างซึ่ง “ลูกค้า” หรือ “เจ้าของโครงการ” มีความคาดหวังว่าจะได้รับงานก่อสร้างที่ได้คุณภาพ ตรงตามมาตรฐาน ความสมบูรณ์ ความปลอดภัย ความตรงเวลาและมีส่วนร่วมในความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในการดำเนินงาน รวมถึงการเก็บรักษาความลับของลูกค้า

### • การสื่อสารระหว่าง ช.การช่าง และเจ้าของงาน/ลูกค้า

บริษัทยังสื่อสารแผนและความคืบหน้าของการดำเนินงานของบริษัทต่อลูกค้าอย่างเป็นสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและความไว้วางใจระหว่างบริษัทและลูกค้า ซึ่งจะช่วยให้ลูกค้าได้รับทราบถึงคืบหน้าของการดำเนินงานและเกิดความมั่นใจได้ว่าบริษัทกำลังดำเนินงานอย่างเต็มที่เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยบริษัทได้จัดหาช่องทางการมีส่วนร่วมของลูกค้าหลากหลายช่องทาง เช่น รายงานโครงการ การประชุมร่วมกับเจ้าของโครงการ โทรศัพท์ เว็บไซต์ อีเมล จดหมาย เป็นต้น

## • การสำรวจความพึงพอใจของเจ้าของงาน/ลูกค้า

บริษัทดำเนินงานสอดคล้องกับระบบ บริหารงานคุณภาพ ISO 9001/2015 จึงกำหนดให้ทุกโครงการจัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจของเจ้าของงาน/ลูกค้า โดยมีรายการข้อคำถามในการสำรวจความพึงพอใจครอบคลุม 4 ด้านหลัก ได้แก่

1. ความพึงพอใจด้านคุณภาพ
2. ความพึงพอใจด้านเวลา
3. ความปลอดภัย
4. การติดต่อประสานงาน

การประเมินความพึงพอใจของลูกค้าของ ช.การช่าง มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อวัดผลการดำเนินงานและรับทราบความคิดเห็นของลูกค้าเกี่ยวกับคุณภาพของงานก่อสร้าง โดยในปี 2568 ลูกค้าร้อยละ 100 ของ ช.การช่างได้ ให้คะแนนในระดับ ดี หรือ ดีมาก ดังนั้น ผลการประเมินความพึงพอใจจึงไม่มีข้อแนะนำให้ปรับปรุงแก้ไข และไม่มีการนำผลการประเมินมาพัฒนาและปรับปรุงสินค้า/บริการของบริษัทโดยตรง แม้ว่ากระบวนการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าไม่มีข้อเสนอแนะให้ปรับปรุงงานโดยตรง แต่ ช.การช่างมีระบบการรับข้อร้องเรียนที่ช่วยให้บริษัทสามารถรับฟังปัญหาและข้อกังวลของลูกค้าและชุมชนรอบโครงการ โดยใช้แนวทางการจัดการข้อร้องเรียนที่เป็นมาตรฐาน ซึ่งข้อร้องเรียนที่ได้รับจากลูกค้าและชุมชนจะถูกดำเนินการตามกระบวนการจัดการข้อร้องเรียนของบริษัท มีการวิเคราะห์สาเหตุของข้อร้องเรียนและดำเนินการมาตรการแก้ไขเพื่อป้องกันการเกิดปัญหาซ้ำ อีกทั้งข้อร้องเรียนจากชุมชนสามารถช่วยบรรเทาปัญหาก่อนที่จะร้องเรียนจะถูกส่งไปยังลูกค้าโดยตรง ซึ่งเป็นกลไกป้องกันและลดข้อขัดแย้งที่อาจเกิดขึ้นระหว่างลูกค้าและ ช.การช่าง

## • การเก็บรักษาข้อมูลเจ้าของงาน/ลูกค้า

ข้อมูลลูกค้าถือว่าเป็นความลับสูงสุดของบริษัท โดยกำหนดไว้ในนโยบายสิทธิมนุษยชน และจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) ของบริษัท โดยบริษัทจะไม่เปิดเผยแก่พนักงานหรือบุคคลภายนอกที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่มีข้อบังคับทางกฎหมายกำหนดให้เปิดเผย หรือเพื่อวัตถุประสงค์ทางการฟ้องร้องคดีหรือคณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้เปิดเผย พนักงานต้องรักษาความลับที่ตนเองรับผิดชอบ แม้จะเกษียณอายุ ลาออก หรือสิ้นสุดการทำงานไปแล้วก็ตาม บริษัทจะแจ้งเตือนและณรงค์ให้พนักงานละเว้นการใช้ข้อมูลลูกค้านอกเหนือจากหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย พนักงานควรเก็บรักษาข้อมูลลูกค้าไว้อย่างน้อย 10 ปี ทั้งในรูปแบบเอกสารและข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ โดยเมื่อครบกำหนดให้นำเอกสารสำคัญนั้นไปทำลาย

ลิงก์แผนการจัดการลูกค้าของบริษัท : <https://sustainability.ch-karnchang.co.th/th/governance-and-economic/customer-relationship-management>

## การตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้าหรือไม่ : มี

## รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
• อื่น ๆ : ร้อยละ 100 ของลูกค้าให้คะแนนความพึงพอใจในระดับดี หรือ ดีมาก	คะแนนความพึงพอใจของลูกค้า	2564: -	2568: ร้อยละ 100 ของลูกค้าให้คะแนนความพึงพอใจในระดับดี หรือ ดีมาก
• อื่น ๆ : ร้อยละ 100	จำนวนข้อร้องเรียนที่ได้รับการแก้ไข	2564: -	2568: อัตราข้อร้องเรียนที่ได้รับการแก้ไข (%)

## ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า : มี

### รฟม. มอบรางวัล “การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม” แก่ผู้รับเหมาก่อสร้าง โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงเตาปูน - ราษฎร์บูรณะ (วงแหวนกาญจนาภิเษก)

นายณัฐ นาครดณินทร์ ผู้ช่วยผู้ว่าการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) เป็นประธานในการมอบรางวัลการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม แก่ผู้รับเหมาก่อสร้างของโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงเตาปูน - ราษฎร์บูรณะ (วงแหวนกาญจนาภิเษก) ที่ผ่านการตรวจสอบการปฏิบัติงานตามมาตรการด้านสิ่งแวดล้อม และรักษามาตรฐานการปฏิบัติงานตามมาตรการฯ ได้อย่างครบถ้วน สม่าเสมอ ในช่วงเดือนมกราคม - ธันวาคม 2568 รวมระยะเวลา 1 ปี ให้แก่กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที - พีแอล สัญญาที่ 1 จำนวน 1 พื้นที่ ได้แก่ ทางวิ่งระหว่างสถานีรัฐสภาถึงจุดเชื่อมต่อสัญญาที่ 2 โดยผู้รับเหมาก่อสร้างที่ผ่านการตรวจสอบและมีการรักษามาตรฐานการปฏิบัติงานตามมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมได้เป็นอย่างดี

รฟม. ได้กำหนดให้มีการประเมินผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของผู้รับจ้างก่อสร้าง และเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานทุกๆ 6 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 2 หัวข้อสำหรับแบบประเมินผล กล่าวคือ

1. ประเมินผลการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน จำนวน 20 หัวข้อ
2. ประเมินผลเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน จำนวน 16 หัวข้อ

ทั้งนี้ Safety Specialist / ผู้เกี่ยวข้อง / บริษัทที่ปรึกษา จะเป็นผู้ทำการประเมินผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยของผู้รับจ้างก่อสร้าง และเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน

ทั้งนี้ รฟม. ได้ให้ความสำคัญกับการตรวจสอบด้านสิ่งแวดล้อมควบคู่กับการดำเนินงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าในความรับผิดชอบของ รฟม. มาโดยตลอด ซึ่งการมอบรางวัลดังกล่าวเป็นการช่วยสนับสนุนและเสริมสร้างกำลังใจแก่ผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีผลการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อมที่ยอดเยี่ยม ตลอดจนเป็นการดำเนินงานตามนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมของกระทรวงคมนาคมที่ได้ให้หน่วยงานในสังกัดมีนโยบายเชิงรุกในการป้องกันและลดมลพิษจากฝุ่น PM2.5 ในระยะยาวอย่างเป็นรูปธรรม

## รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า



## การจัดการลูกค้า : ความพึงพอใจของลูกค้า

### ความพึงพอใจของลูกค้า

	2566	2567	2568
ผลประเมินความพึงพอใจของลูกค้า	มี	มี	มี

### ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

#### แผนการจัดการชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัท : มี

แผนการจัดการชุมชนและสังคมที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ้างงานและพัฒนาทักษะอาชีพ, การศึกษา, ศาสนาและวัฒนธรรม, ป่าไม้และทรัพยากรธรรมชาติ, กีฬาและสันทนาการ, อาชีวอนามัย, ความปลอดภัย สุขภาพและคุณภาพชีวิต, ผู้ด้อยโอกาสและกลุ่มผู้เปราะบาง, การจัดการน้ำและสุขาภิบาล, การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม

- **การจ้างงานและพัฒนาทักษะอาชีพ** : ส่งเสริมและพัฒนาชุมชน ตามทักษะ และความถนัดของบริษัท และพนักงาน บริษัทได้ดำเนินโครงการ “ส่งเสริมนวัตกรรมช่างชุมชน” อย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 4
- **ศาสนาและวัฒนธรรม** : การกำหนดตำแหน่งของสถานี ควรหลีกเลี่ยงให้อยู่ห่างจากโบราณสถาน และหากพบโบราณสถานหรือโบราณวัตถุในขณะก่อสร้าง ต้องแจ้งกับกรมศิลปากรเพื่อพิจารณาสำรวจ
- **ป่าไม้และทรัพยากรธรรมชาติ** : บริเวณสถานที่จอดรถไฟฟ้าของโครงการ จัดให้มีพื้นที่สีเขียวสำหรับ ปลูกต้นไม้และออกแบบภูมิทัศน์ประกอบโครงการ โดยเลือกใช้พันธุ์ไม้ไทยที่เหมาะสมร่วมกับต้นไม้ชนิดอื่นที่ดูแลง่าย ให้น้ำไม่มากเกินไป ไม่มีกลิ่นรุนแรง ระบบรากไม่รุกรานทำลายสิ่งปลูกสร้าง เช่น ต้นโพธิ์ ทะเล ต้นมะฮอกกานี ต้นก้ามปูเหลือง ต้นลำดวน ต้นปาล์มน้ำพุ รวมถึงไม้ดอกไม้ประดับ
- **กีฬาและสันทนาการ** : ดำเนินการก่อสร้างให้สอดคล้องตามการออกแบบให้เหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพพื้นที่ เช่น ออกแบบโดยการผสมผสานเอกลักษณ์ของสถาปัตยกรรมให้สอดคล้องกับพื้นที่ออกแบบโดยคำนึงถึงผลกระทบทางทัศนียภาพในเรื่องของขนาดสัดส่วน สี วัสดุ และมีความงามทางสถาปัตยกรรมที่เป็นสากลเป็นต้น และผู้รับจ้างก่อสร้างที่จะมาออกแบบรายละเอียดในภายหลังต้องทำการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตลอดระยะเวลาการทำงานออกแบบ
- **อาชีวอนามัย ความปลอดภัย สุขภาพและคุณภาพชีวิต** : ดำเนินการตามมาตรฐานอาชีวอนามัย และความปลอดภัย รวมถึงมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ หรือผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมต่อชุมชน และสังคมโดยรอบ พร้อมทั้งจัดให้มีการประกันภัยต่อความเสียหายทั้งต่อร่างกาย ชีวิต ทรัพย์สินของบุคคลที่ 3 หรือสาธารณชน ที่ได้รับอันตราย/ความเสียหาย อันเนื่องมาจากการก่อสร้างโครงการ
- **การจัดการน้ำและสุขาภิบาล** : มีการบำบัดน้ำเสีย และจัดการขยะมูลฝอย ตามมาตรการที่กำหนดไว้ เพื่อป้องกันมิให้เป็นแหล่งเพาะ/แพร่กระจายของเชื้อโรค
- **การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม** : ให้ข้อมูลเกี่ยวกับโครงการฯ ที่ชัดเจน และนำเชื่อถือแก่ผู้ที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากโครงการฯ และเปิดโอกาสให้ผู้ได้รับผลกระทบจากโครงการฯ แสดงความคิดเห็นต่อโครงการฯ ภายใต้อาณัติหลักการ “การมีส่วนร่วมของประชาชน”

#### การตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคมหรือไม่ : ไม่มี

#### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม : มี

## โครงการส่งเสริมนวัตกรรมช่างชุมชน

ในฐานะส่วนหนึ่งของความมุ่งมั่นต่อการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน ช. การช่าง ได้ดำเนินโครงการ “ส่งเสริมนวัตกรรมช่างชุมชน” ติดต่อกันเป็นปีที่ 5 โครงการนี้สอดคล้องกับเป้าหมายความยั่งยืนของบริษัท โดยส่งเสริมการแลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างพนักงานและชุมชนท้องถิ่น ผ่านโครงการนี้ พนักงานได้ใช้ความเชี่ยวชาญทางเทคนิคเพื่อสนับสนุนนวัตกรรมที่ขับเคลื่อนโดยชุมชน ช่วยให้ช่างฝีมือและช่างเทคนิคในพื้นที่สามารถพัฒนาวิธีแก้ไขปัญหาเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของชุมชน โครงการนี้สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทต่อความรับผิดชอบต่อสังคม การพัฒนาทักษะ และการเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างมีส่วนร่วมสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (SDGs) และหลัก ESG

ในปี 2568 มีทีมช่างเทคนิคจำนวนรวม 141 ทีม จากทั่วประเทศไทยเข้าร่วมการแข่งขันระดับชาติและผ่านกระบวนการคัดเลือกคุณสมบัติสำเร็จ โดยมี 10 ทีมที่ได้รับรางวัลพัฒนานวัตกรรมเบื้องต้น (Preliminary Invention Development Award) เพื่อเป็นการยกย่องความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรมของพวกเขา ต่อมา มีจำนวน 3 ทีม ที่มีศักยภาพสูงสุดได้รับรางวัลช่างเทคนิคชุมชนสร้างสรรค์ ครั้งที่ 5 (5th Annual Community Technician Innovation Award) เพื่อเชิดชูความก้าวหน้าในด้านโซลูชันเทคโนโลยีสำหรับการพัฒนาชุมชน ตามความมุ่งมั่นของบริษัทในการประเมินอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส ผลการแข่งขันของ 3 ทีม ชนะเลิศจะประกาศอย่างเป็นทางการในเดือนมิถุนายน 2569

## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการสังคมด้านอื่น ๆ

### แผนงาน ผลการดำเนินงาน ผลลัพธ์เกี่ยวกับการจัดการด้านสังคมอื่น ๆ

ในการสนับสนุนโครงการเพื่อชุมชนและสังคม นอกจากจะเป็นการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชน แล้วการมีส่วนร่วมในชุมชนช่วยลดความขัดแย้งหรือข้อพิพาทระหว่างบริษัทและชุมชนพื้นที่ ส่งผลให้กระบวนการดำเนินงานโครงการของบริษัทมีความราบรื่น ลดต้นทุนการจัดการปัญหา อีกทั้ง ความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนยังช่วยสร้าง "Social License to Operate" ลดความเสี่ยงที่โครงการอาจถูกต่อต้านจากชุมชน รวมถึงก่อให้เกิดประโยชน์เชิงปริมาณที่ ช.การช่าง ได้รับจากโครงการ CSR in process หลายด้าน ทั้งนี้ การเข้าร่วมโครงการ CSR ไม่เพียงสร้างประโยชน์ต่อชุมชน แต่ยังช่วยลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทในเชิงเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน ดังนี้

- ลดค่าใช้จ่ายด้านการอบรมและพัฒนาทักษะพนักงาน การที่พนักงานมีส่วนร่วมในโครงการ เช่น การให้คำปรึกษา การถ่ายทอดความรู้ หรือการจัดกิจกรรมในชุมชน ช่วยพัฒนาทักษะการสื่อสาร การพูดในที่สาธารณะ และการทำงานเป็นทีม โดยบริษัทสามารถลดค่าใช้จ่ายด้านการส่งพนักงานเข้าอบรมในหัวข้อเหล่านี้ โดยประเมินมูลค่าลดค่าใช้จ่ายเฉลี่ยต่อคนที่ 5,000-10,000 บาท ต่อปี โดยประมาณ
- สร้างประสบการณ์และพัฒนาทักษะการจัดการโครงการ การเข้าร่วมโครงการช่วยให้พนักงานได้ฝึกการจัดการงานโครงการ (Project Management) และการแก้ปัญหาในสถานการณ์จริง ลดความจำเป็นในการลงทุนจัดอบรมหรือจ้างที่ปรึกษาภายนอกในการพัฒนาทักษะเหล่านี้
- ส่งเสริมความผูกพันของพนักงาน (Employee Engagement) และประสิทธิภาพในการดำเนินงานขององค์กร การมีส่วนร่วมในโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนช่วยเพิ่มแรงจูงใจและความภักดีของพนักงาน ลดต้นทุนการสรรหาพนักงานใหม่ (Recruitment Cost) และต้นทุนการฝึกอบรมพนักงานใหม่โดยเฉลี่ยสามารถลดค่าใช้จ่ายในการสรรหาและฝึกอบรมได้ประมาณ 50,000 บาทต่อพนักงานที่รักษาไว้ได้ 1 คน
- ลดค่าใช้จ่ายในการบริหารความขัดแย้งในชุมชน การบูรณาการโครงการความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (CSR) เข้ากับกระบวนการปฏิบัติงานช่วยเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชนและความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเข้มแข็ง แนวทางนี้ช่วยลดความเสี่ยงจากความขัดแย้งกับชุมชนหรือความล่าช้าของโครงการส่งผลให้การดำเนินโครงการเป็นไปอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ยังสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายด้านการจัดการความขัดแย้งได้สูงที่สุดถึง 500,000 บาทต่อโครงการ ซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานโดยรวมและขยายผลกระทบเชิงสังคมอย่างเป็นรูปธรรม
- ส่งเสริมการคิดค้นหรือพัฒนานวัตกรรมทางธุรกิจเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ช.การช่าง ส่งตัวแทนพนักงานเข้าร่วมโครงการช่างชุมชนเพื่อฝึกอบรมทักษะการช่าง รวมทั้งแลกเปลี่ยนแนวคิดกับช่างชุมชนที่เข้าร่วมโครงการ ถือเป็นอีกหนึ่งช่องทางของบริษัทที่จะผลักดันความคิดสร้างสรรค์ เพื่อก่อให้เกิดนวัตกรรมที่สร้างประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งบริษัท ช.การช่าง

## ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญรวม กรณี	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิผู้บริโภค (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิคู่ค้า (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทกับชุมชน / สังคม (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับความปลอดภัยของไซเบอร์หรือข้อมูลลูกค้ารั่วไหล (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน (กรณี)	0	0	0



### 4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

#### ภาพรวมของการดำเนินงาน

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจหลัก 2 ประเภท ได้แก่ (1) ธุรกิจการก่อสร้าง (2) ธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค เพื่อเป็นการต่อยอดพลังร่วมระหว่างกลุ่มบริษัทและส่งเสริมการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน สามารถสร้างผลตอบแทนสูงสุด ด้วยการยึดมั่นในหลักการดำเนินงานซึ่งเลือกดำเนินโครงการที่มุ่งสร้างประโยชน์ต่อสังคมและประเทศชาติ อีกทั้งเพื่อให้เกิดการยกระดับคุณภาพชีวิตในทุกด้าน พร้อมกับการดูแลรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยยึดหลักการก่อสร้างที่มีคุณภาพเป็นมาตรฐานสากลและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Construction) ส่งเสริมสนับสนุนสังคมและมีหลักธรรมาภิบาลอย่างสมดุล ตลอดห่วงโซ่มูลค่าตามกรอบแนวคิด ESG จึงส่งผลให้ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ก้าวขึ้นสู่การเป็นผู้นำด้านธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและพัฒนาโครงสร้างสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในระดับภูมิภาคอย่างมีคุณภาพและครบวงจร

#### ในปี 2568 บริษัทได้ลงนามในสัญญางานก่อสร้าง 1 โครงการ ได้แก่

เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2568 บริษัทได้ลงนามเป็นผู้รับจ้างในสัญญาจ้างงานซ่อมแซมโครงสร้างที่ได้รับผลกระทบจากไฟไหม้ บริเวณทางขึ้น ด้านกำแพงเพชร 2 ทางพิเศษประจิมรัถยา กับ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 5 เดือน และมีมูลค่าสัญญาทั้งสิ้น 10,742,800 บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

#### ในปี 2568 ธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ดังนี้

- เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด (“LPCL”) จำนวน 418,679,400 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของ LPCL ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท ให้กับบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีมูลค่าตามสัญญาซื้อขายรวมทั้งสิ้น 2,765,121,038 บาท ซึ่งภายหลังการจำหน่ายไปซึ่งหุ้นสามัญของ LPCL ในครั้งนี้ บริษัทยังคงถือหุ้นสามัญใน LPCL จำนวน 418,679,400 หุ้น โดยสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทลดลงจากเดิมร้อยละ 20 เป็นร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของ LPCL ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2568 บริษัทจำหน่ายและโอนหุ้นสามัญดังกล่าวแล้ว และได้รับชำระค่าหุ้นเป็นจำนวน 2,765,121,038 บาท รายการดังกล่าวทำให้บริษัทสูญเสียการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด จึงเปลี่ยนการจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัดจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 1,983,283,958 บาท และได้บันทึกกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนและเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนในบริษัทรวมจำนวน 804,868,262 บาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม(งบการเงินเฉพาะกิจการ: 781,837,080 บาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

- ในปี 2568 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 895,260,900 หุ้น คิดเป็นมูลค่า 5,158,494,909 บาท ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทร่วมดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 36.40 เป็นร้อยละ 42.26 นอกจากนี้ในระหว่างปีบริษัทย่อยได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 44,524,900 หุ้น คิดเป็นมูลค่า 224,799,852 บาท และได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าว จำนวน 27,524,900 หุ้น ในมูลค่าขายรวมประมาณ 147 ล้านบาททั้งนี้ บริษัทย่อยบันทึกกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวนประมาณ 32 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อยในบริษัทดังกล่าวเปลี่ยนจากร้อยละ 0.78 เป็นร้อยละ 0.89 และกลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทรวมดังกล่าวเปลี่ยนจากร้อยละ 37.18 เป็นร้อยละ 43.15

สำหรับผลประกอบการของบริษัทในปี 2568 นั้น บริษัทได้มุ่งเน้นการเร่งรัดงานก่อสร้างโครงการที่ดำเนินอยู่ในปัจจุบันให้มีความก้าวหน้า การดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงานก่อสร้าง ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2568 กลุ่มบริษัทมีปริมาณงานในมือรอรับรู้รายได้ มูลค่า 168,711 ล้านบาท ในส่วนโครงการในมือของโครงการก่อสร้างภายใต้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทดังกล่าว ส่วนใหญ่เป็นโครงการที่มีมูลค่าสูง และมีระยะเวลาดำเนินการต่อเนื่อง ซึ่งจะช่วยสนับสนุนการเติบโตของรายได้ในช่วง 4-5 ปีข้างหน้า

สำหรับภาพรวมของปี 2568 บริษัทยังคงรักษาความสามารถในการสร้างรายได้และเติบโตต่อเนื่องอยู่ในระดับต้นของอุตสาหกรรมก่อสร้าง เนื่องจากบริษัทให้ความสำคัญกับโครงการก่อสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานทางด้านคมนาคมและขนส่งขนาดใหญ่เป็นหลัก ซึ่งโครงการเหล่านี้เป็นโครงการที่มีมูลค่าโครงการสูงและมีความซับซ้อนในการก่อสร้างสูง ต้องใช้ผู้รับเหมาที่มีผลงานรวมถึงศักยภาพทางการเงิน บุคลากร การบริหารจัดการ ค่อนข้างสูง จึงทำให้บริษัทเป็นหนึ่งในผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่ที่สุด 3 อันดับแรกที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เนื่องจากบริษัทมีความเชี่ยวชาญในงานก่อสร้างที่หลากหลายครอบคลุมงานก่อสร้างทั่วไป รวมถึงประสบการณ์งานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ เช่น งานโครงการระบบขนส่งใต้ดินและโรงไฟฟ้าพลังน้ำ รวมทั้งเทคโนโลยีการก่อสร้างเพื่อใช้ใน



โครงการต่างๆ จากผลงานที่ผ่านมาและฐานทุนขนาดใหญ่ของบริษัทช่วยให้บริษัทสามารถดำเนินโครงการโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ในประเทศไทยและประเทศเพื่อนบ้านได้ อีกทั้งความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการงานก่อสร้างของบริษัท ช่วยให้โครงการส่วนใหญ่ดำเนินการก่อสร้างได้ตามแผนงานหรือเร็วกว่าแผน นอกจากนี้ บริษัทยังลงทุนในโครงการขนาดใหญ่หลายโครงการ ซึ่งช่วยให้บริษัทได้รับสัญญาก่อสร้างและสร้างรายได้ในระยะยาวในฐานะผู้ถือหุ้นหรือผู้รับสัมปทานในโครงการ

ทั้งนี้ บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล Outstanding CEO CFO และ IR จากสมาคมนักวิเคราะห์การลงทุน และยังได้รับคะแนนประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ 5 ดาว หรือ “ ดีเลิศ ” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 10 ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2568 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) นอกจากนี้ด้วยความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนธุรกิจควบคู่กับการสร้างความยั่งยืนในทุกมิติอย่างต่อเนื่องและเป็นรูปธรรมมากขึ้นในปี 2568 บริษัทมีผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนผ่านเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดและได้รับการคัดเลือกเข้าสู่รายชื่อหุ้นยั่งยืน THSI และดัชนีด้านความยั่งยืน SETTHSI หรือ SET ESG Ratings 2025 ระดับ AA

แม้ในช่วงปีก่อน ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างได้รับผลกระทบด้านต้นทุนที่ปรับสูงขึ้น โดยเฉพาะเหล็ก ปูนซีเมนต์ และค่าขนส่ง แต่บริษัทไม่ได้รับผลกระทบจากราคาวัสดุที่ปรับตัวขึ้นมากนัก เนื่องจากบางโครงการอยู่ในช่วงเริ่มการก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม บริษัทมีกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงค่างานก่อสร้างผันแปรตามค่า K (Escalation factor) ซึ่งเป็นเครื่องมือที่ช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้าง ณ วันที่เบิกจ่ายงวดงานเทียบกับช่วงที่เปิดประกวดราคา โดยคำนวณจากดัชนีราคาวัสดุก่อสร้างรายการที่สำคัญ ทั้งนี้หากค่า K ปรับเพิ่มมากกว่า 4% ผู้รับเหมาจะได้รับค่าชดเชย แต่ถาลดลงมากกว่า 4% ผู้รับเหมาจะต้องคืนเงินชดเชยให้แก่รัฐ และการเพิ่มช่องทางการสร้างรายได้ผ่านการขยายการลงทุนไปสู่ธุรกิจพัฒนาโครงสร้างสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานอื่นๆ เช่น การผลิตน้ำประปา และการผลิตไฟฟ้า ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความผันผวนต่ำ ดังนั้นจึงสามารถ สร้างรายได้ที่มั่นคงในระยะยาวในรูปเงินปันผลและส่วนแบ่งกำไรให้กับบริษัทได้ นอกจากนี้บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการรักษาสภาพคล่องมาโดยตลอด ผ่านการคงเงินสดไว้ในระดับที่ค่อนข้างสูง จัดสรรภาระหนี้สินระยะสั้นและระยะยาวอย่างเหมาะสม ตลอดจนมีวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกอีกจำนวนหนึ่ง ส่งผลให้บริษัทไม่ได้รับผลกระทบด้านสภาพคล่อง และความสามารถในการชำระคืนหนี้สิน รวมทั้งด้านการตั้งสำรองต่างๆ หรือการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรม ตลอดจนภาระผูกพันที่อาจจะเกิดขึ้น

ทั้งนี้ ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับภาพรวมของการดำเนินธุรกิจ นโยบายและกลยุทธ์ของบริษัท ภาวะเศรษฐกิจ และอุตสาหกรรม รวมถึงแนวโน้มการเจริญเติบโตและการพัฒนาของภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้าง มีรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## ความเห็นของผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยมีความเห็นว่า งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะของบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะของบริษัท โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## การเลือกหรือการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ไม่มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญของกลุ่มบริษัท เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชี ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท

## รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจํา

- เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2568 บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด (“ทริสเรทติ้ง”) คงอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันชุดปัจจุบันของบริษัทที่ระดับ “A-” ด้วยแนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่” พร้อมทั้งจัดอันดับเครดิตหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันชุดใหม่ที่ระดับ “A-” เช่นเดียวกัน

- เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2567 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน (Treasury Stock) ภายในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 3,000 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 130 ล้านหุ้น คิดเป็นจำนวนร้อยละ 7.67 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด โดยเป็นการซื้อคืนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีกำหนดระยะเวลาซื้อคืน ตั้งแต่วันที่ 2 ธันวาคม 2567 ถึงวันที่ 1 มิถุนายน 2568 และ ณ วันที่ 1 มิถุนายน 2568 เป็นวันที่เสร็จสิ้นระยะเวลาการซื้อหุ้นคืน บริษัทมีหุ้นทุนซื้อคืนในบัญชีจำนวนทั้งสิ้น 13,541,200 หุ้น มีต้นทุนเฉลี่ยหุ้นละ 16.54 บาทเป็นต้นทุนรวมมูลค่าของหุ้นที่ซื้อคืนทั้งสิ้นเท่ากับ 224,015,380 บาทพร้อมกันนี้ บริษัทได้จัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นทุนสำรองหุ้นทุนซื้อคืนในจำนวน 224 ล้านบาทแล้วโดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณากำหนดระยะเวลาในการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนภายหลัง 3 เดือนนับจากวันที่ซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้นแต่ไม่เกิน 3 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีหุ้นทุนซื้อคืนรวมทั้งหมดจำนวน 13,541,200 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.80 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัท มูลค่ารวม 224 ล้านบาท

## ข้อมูลในการวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

### ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

#### 4.1.1 ผลประกอบการโดยรวม

##### ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

งบกำไรขาดทุนรวม (หน่วย : ล้านบาท)	สำหรับปี		การเปลี่ยนแปลง	
	2568	2567	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้จากสัญญาก่อสร้าง	43,967.28	37,457.87	6,509.41	17.38
รายได้อื่น	2,395.61	1,312.04	1,083.57	82.59
<b>รวมรายได้</b>	<b>46,362.89</b>	<b>38,769.91</b>	<b>7,592.98</b>	<b>19.58</b>
ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง	40,623.86	34,741.95	5,881.91	16.93
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,334.48	2,229.12	105.36	4.73
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>42,958.34</b>	<b>36,971.07</b>	<b>5,987.27</b>	<b>16.19</b>
กำไรจากการดำเนินงาน	3,404.55	1,798.84	1,605.71	89.26
บวก ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,160.36	1,875.04	285.32	15.22
หัก ต้นทุนทางการเงิน	2,100.46	2,020.34	80.12	3.97
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	109.07	118.71	(9.64)	(8.12)
<b>กำไรสุทธิ</b>	<b>3,355.38</b>	<b>1,534.83</b>	<b>1,820.55</b>	<b>118.62</b>
หัก ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	27.15	88.92	(61.77)	(69.47)
<b>ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท</b>	<b>3,328.23</b>	<b>1,445.91</b>	<b>1,882.32</b>	<b>130.18</b>

#### ผลประกอบการโดยรวม

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 3,328 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,882 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 130.18 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยเป็นผลมาจากรายได้จากสัญญาก่อสร้างโครงการใหญ่ที่เติบโตเพิ่มขึ้น และการควบคุมต้นทุนก่อสร้างที่ดี มีกำไรจากการขายหุ้นบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด รวมทั้งส่วนต่างมูลค่าที่เกิดจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนในบริษัทร่วมด้วยมูลค่ายุติธรรมสำหรับเงินลงทุนที่เหลืออีก 10% นอกจากนี้ยังเสริมการเติบโตจากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น

#### รายได้รวม

สำหรับปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากสัญญาก่อสร้างเป็นจำนวน 43,967.28 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 94.83 ของรายได้รวม โดยเพิ่มขึ้น 6,509.41 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17.38 เมื่อเทียบกับของปีก่อน เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ความคืบหน้าของงานก่อสร้าง โดยรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างจากโครงการหลัก อาทิ โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบาง โครงการก่อสร้างทางรถไฟสายเด่นชัย-เชียงใหม่-เชียงใหม่ ซึ่งการดำเนินการเป็นไปตามแผนงานการก่อสร้าง หนุนด้วยรายได้งานโครงการรถไฟสายสี่ล้อในส่วนงานโยธาและงานระบบ งานระบบรถไฟสายสี่ล้อเงิน ขณะที่งานก่อสร้างหลายโครงการใกล้แล้วเสร็จ เช่น โครงการก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำบางมด-สำโรง โครงการก่อสร้างชุดคลองระบายน้ำหลากบางบาล-บางไทร

รายได้อื่นมีจำนวน 2,395.61 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,083.57 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 82.59 โดยหลักมาจากกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม เป็นจำนวน 10% ในบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด รวมทั้งส่วนต่างมูลค่าที่เกิดจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนในบริษัทร่วมด้วยมูลค่ายุติธรรมสำหรับเงินลงทุนที่เหลืออีก 10%

## กำไรขั้นต้น

บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างรวม 40,623.86 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,881.91 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 16.93 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้น 3,343.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 627.50 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 23.10 เนื่องจากสัดส่วนของรายได้ในแต่ละโครงการของบริษัทและบริษัทย่อยมีความซับซ้อนในการก่อสร้าง โดยมีอัตรากำไรขั้นต้น เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 7.25 เป็นร้อยละ 7.60 เทียบกับปีก่อน

## ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 2,334.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 105.36 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 4.73 โดยมาจากค่าใช้จ่ายของงานที่เพิ่มขึ้นตามการเร่งตัวของงานค่าใช้จ่ายพนักงาน

## ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายละเอียด	ปี 2568	ปี 2567	การเปลี่ยนแปลง	
			ล้านบาท	ร้อยละ
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	1,114.04	1,323.66	(209.62)	(15.84)
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	905.32	474.14	431.18	90.94
บริษัท กมลลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด	(3.14)	(1.23)	(1.91)	155.28
บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด	144.13	78.46	65.67	83.70
<b>รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>	<b>2,160.35</b>	<b>1,875.03</b>	<b>285.32</b>	<b>15.22</b>

สำหรับปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 2,160.35 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 285.32 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.22 สาเหตุหลักมาจาก บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) รับรู้ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากการดำเนินงานของบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด จากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น ตามปริมาณการขายไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น และจากการรับรู้รายการกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด และบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

รายได้การให้บริการจากธุรกิจหลักใกล้เคียงกับปีก่อน โดยภาพรวมผลการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากการบริหารจัดการควบคุมต้นทุนการดำเนินงาน และการบริหารต้นทุนทางการเงินที่มีประสิทธิภาพ

## ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินจำนวน 2,100.46 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 80.12 ล้านบาทจากช่วงเดียวกันของปีก่อน จากอัตราดอกเบี้ยที่สูงขึ้นจากเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมเท่ากับ 1.32 เท่า ลดลงจากสิ้นปีก่อนซึ่งเท่ากับ 1.67 เท่า อย่างไรก็ตาม ยังต่ำกว่าเงื่อนไขของการออกเงินกู้ยืมซึ่งกำหนดไว้ไม่เกิน 3.00 เท่า

## ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้นิติบุคคลมีจำนวน 109.07 ล้านบาท ลดลง 9.64 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 8.12

### ภาษีเงินได้นิติบุคคล

รายละเอียด	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
อัตราภาษีที่กำหนดไว้	20.00%	20.00%	20.00%
Effective Tax Rate*	4.96%	7.18%	3.15%

หมายเหตุ : \* คำนวณจากค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามงบการเงิน ทหารด้วยกำไรก่อนภาษี

โดย Effective Tax Rate ต่ำกว่าอัตราภาษีที่กำหนดไว้ เนื่องจากรายได้จากเงินปันผลได้รับยกเว้นภาษี

และบริษัทย่อยในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามสัญญาสัมปทาน

## อัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้นผ่าน Dupont Analysis

อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไรในปี 2568 เพิ่มขึ้น โดยอัตรากำไรสุทธิในปี 2568 เท่ากับร้อยละ 7.18 เทียบกับปีก่อนซึ่งเท่ากับร้อยละ 3.73 เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.45 โดยหลักมาจากรายได้จากสัญญาก่อสร้างโครงการใหญ่ที่เติบโตและงานก่อสร้างโครงการที่ดำเนินอยู่มีความก้าวหน้าตามแผนงาน ทั้งมีรายได้อื่นจากกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม ส่งผลต่อกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทเพิ่มขึ้น และอัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น โดยอัตรากำไรหมุนเวียนของสินทรัพย์ในปี 2568 เท่ากับ 0.40 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนซึ่งเท่ากับ 0.37 เท่า เนื่องจากการลดลงของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาในโครงการก่อสร้างต่างๆ และเมื่อสิ้นปี 2568 สินทรัพย์รวมต่อส่วนของ

ผู้ถือหุ้นเท่ากับ 4.08 เท่าลดลงจากปีก่อนซึ่งเท่ากับ 4.27 เท่าเนื่องจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับลดลงเป็นหลัก โดยสรุปบริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2568 เท่ากับร้อยละ 20.08 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับร้อยละ 13.66

## ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

### 4.1.2 ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

สินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 117,075.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,973.58 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.51 เมื่อเทียบกับสิ้นปีก่อนหน้า

มูลค่าสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยตามงบการเงินรวมได้สะท้อนมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ต่างๆ และกรณีที่คาดว่ามูลค่าของสินทรัพย์จะลดลง บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการตั้งสำรอง เพื่อให้มูลค่าของสินทรัพย์ตามงบการเงินไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีนัยสำคัญ โดยส่วนประกอบของสินทรัพย์ที่สำคัญและสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้าจำนวน 6,191.66 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1,234.90 ล้านบาท แบ่งเป็นลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องร้อยละ 75.67 เช่น บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด และลูกหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับร้อยละ 24.33 เช่น การรถไฟแห่งประเทศไทย การรถไฟฟ้ามหานครส่วนกลางแห่งประเทศไทย และมีลูกหนี้อื่นจำนวน 423.66 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 91.45 ล้านบาท รวมมีลูกหนี้ทั้งสิ้น 6,615.32 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจำนวน 1,143.45 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20.90

ลูกหนี้การค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้จากการรับเหมาก่อสร้าง โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้า ของบริษัท คือ 30-60 วัน สำหรับปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 50 วัน เพิ่มขึ้น 2.97 วัน จากปี 2567

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้ (การวิเคราะห์อายุหนี้แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 8)

### สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาประกอบด้วย รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระและเงินประกันผลงานค้างรับ ส่วนหนี้สินที่เกิดจากสัญญาประกอบด้วย รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าและเงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจำนวน 4,305.26 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2567 จำนวน 7,404.97 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 63.24 และหนี้สินที่เกิดจากสัญญามีจำนวน 29,397.00 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,848.16 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 24.83 เนื่องจากรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าที่เพิ่มขึ้นระหว่างปี

รายละเอียด	ปี 2568	ปี 2567	เปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	3,446.98	10,708.22	(7,261.24)	(67.81)
เงินประกันผลงานค้างรับ	858.28	1,002.01	(143.73)	(14.34)
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	4,305.26	11,710.23	(7,404.97)	(63.24)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	19,343.65	11,938.28	7,405.38	62.03
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง	10,053.35	11,610.57	(1,557.22)	(13.41)
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	29,397.00	23,548.84	5,848.16	24.83

### เงินย่ำล่งหน้าผู้รับเหมาช่วง

เงินย่ำล่งหน้าผู้รับเหมาช่วงมีจำนวน 21,231.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 5,392.40 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 34.05 เพื่อใช้ในการเตรียมงานก่อสร้างโครงการต่างๆ ที่กำลังเริ่ม

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมีจำนวน 973.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 265.48 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 37.52 เนื่องจากเงินรับจากสัญญาก่อสร้างเพิ่มขึ้นจึงมีภาษี หัก ณ ที่จ่ายในระหว่างปีเพิ่มขึ้น

### เงินกู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมจำนวน 4,126.59 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 4,330.66 ล้านบาท รวมเป็น 8,457.25 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (เป็นบริษัทร่วมของ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)) และบริษัทได้เข้าลงนามในสัญญาให้เงินกู้ยืม (Sponsor Loan Agreement) กับบริษัทดังกล่าวเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2559 โดยจะให้เงินกู้ยืมเป็นจำนวนเงินประมาณ 13,547 ล้านบาท เพื่อใช้สำหรับการก่อสร้างในส่วนงานเพิ่มเติมของโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี เงินกู้ยืมนี้จะคิดดอกเบี้ยสำหรับช่วงระยะเวลาก่อสร้างโครงการในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำบวกร้อยละ 0.25 (MLR + 0.25%) ต่อปี และคิดดอกเบี้ยสำหรับช่วงระยะเวลาที่โครงการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว (ภายในปี 2562) ในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) และมีกำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ทั้งหมดไม่เกินปี 2574 โดยให้ชำระคืนเงินกู้ในอัตราเดียวกับอัตราการชำระคืนเงินกู้ของธนาคารผู้ให้สินเชื่อโครงการดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด จะชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยจากเงินสดที่เหลือภายหลังจากที่ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของธนาคารผู้ให้สินเชื่อครบถ้วนแล้ว โดยระหว่างปี 2568 บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ได้จ่ายคืนเงินกู้ยืมจำนวน 928.50 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างรับจำนวน 190.42 ล้านบาท รวมเป็นจำนวน 1,118.92 ล้านบาท (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 ข)

### เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามงบการเงินรวมจำนวน 42,149.21 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2567 จำนวน 3,423.59 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.84 โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายละเอียด	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2567	เปลี่ยนแปลง	
	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	43.15	37.18	33,024.19	27,986.32	5,037.87	18.00
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	30.00	30.00	9,058.90	8,223.14	835.76	10.16
บริษัท กมลลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด	20.00	20.00	66.12	0.00	66.12	0.00
บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด	0.00	20.00	0.00	2,516.16	(2,516.16)	(100.00)
<b>รวม</b>			<b>42,149.21</b>	<b>38,725.62</b>	<b>3,423.59</b>	<b>8.84</b>

สาเหตุของการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วม มาจากระหว่างปีมีการลงทุนเพิ่มขึ้นใน บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด (รายละเอียดของการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทร่วมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 14)

บริษัทเชื่อมั่นว่าบริษัทร่วมมีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง และมีโอกาสทางธุรกิจในการขยายกิจการในอุตสาหกรรมของแต่ละบริษัทโดย บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่สะท้อนภาวะตลาดในปัจจุบัน อย่างไรก็ตามบริษัทเชื่อมั่นว่าราคาตามบัญชีสะท้อนมูลค่าที่เหมาะสมตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นเป็นการจัดประเภทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน ซึ่งส่วนใหญ่เดิมจัดประเภทเป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่น เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2568 บริษัทได้จัดประเภท เงินลงทุนในบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเป็นจำนวน 1,983 ล้านบาท (รายละเอียดของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 15)

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่า</b>				
<b>ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
บริษัท ทีทีบีบลิว จำกัด (มหาชน)	6,966,699	6,927,995	6,966,699	6,927,995
บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด	2,205,184	-	2,205,184	-
บริษัท สห โคคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด	39,600	39,600	-	-
บริษัท เจอาร์ คิวู แคปิตอล				
เมเนจเม้นท์ (ไทยแลนด์) จำกัด	21,250	21,250	-	-
อื่น ๆ	3,136	3,218	3,136	3,218
<b>รวม</b>	<b>9,235,869</b>	<b>6,992,063</b>	<b>9,175,019</b>	<b>6,931,213</b>

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มีจำนวน 8,982.03 ล้านบาท ลดลง 538.09 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.65 โดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงมูลค่าตามราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า (รายละเอียดของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 17)

	งบการเงินรวม								
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารชุด	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องคกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง	รวม
	ที่ดิน			อาคาร		สำนักงาน		ก่อสร้าง	
ราคารวม									
31 ธันวาคม 2567	6,096,329	497,198	1,499,694	345,762	6,677,993	482,856	233,897	146,558	15,980,287
ซื้อเพิ่ม	-	-	1,200	10	148,532	41,192	16,328	171,263	378,525
จำหน่ายเพื่อจำหน่าย	-	-	(25,846)	-	(219,391)	(22,182)	(8,105)	-	(275,524)
โอนมาจากสัาหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	21	1,434	-	593	-	-	-	-	2,048
โอนอุปกรณ์เป็นต้นทุนรับเหมาก่อสร้าง	-	-	-	-	(3,609)	(375)	-	-	(3,984)
โอนเข้า (ออก)	-	-	83,106	10,183	51,267	(6)	-	(144,550)	-
31 ธันวาคม 2568	6,096,350	498,632	1,558,154	356,548	6,654,792	501,485	242,120	173,271	16,081,352
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
31 ธันวาคม 2567	604,333	199,448	431,512	113,277	4,521,623	343,762	172,285	-	6,386,240
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	107,455	11,650	168,845	20,487	507,447	48,198	16,973	-	881,055
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่ายเพื่อจำหน่าย	-	-	(25,846)	-	(183,712)	(21,415)	(8,075)	-	(239,048)
โอนมาจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	576	-	61	-	-	-	-	637
โอนอุปกรณ์เป็นต้นทุนรับเหมาก่อสร้าง	-	-	-	-	(3,120)	(365)	-	-	(3,485)
31 ธันวาคม 2568	711,788	211,674	574,511	133,825	4,842,238	370,180	181,183	-	7,025,399
ค่าเสื่อมจากทุนอาคารก่อสร้าง									
31 ธันวาคม 2567	73,924	-	-	-	-	-	-	-	73,924
31 ธันวาคม 2568	73,924	-	-	-	-	-	-	-	73,924
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
31 ธันวาคม 2567	5,418,072	297,750	1,068,182	232,485	2,156,370	139,094	61,612	146,558	9,520,123
31 ธันวาคม 2568	5,310,638	286,958	983,643	222,723	1,812,554	131,305	60,937	173,271	8,982,029
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
2567 (482 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									770,274
2568 (590 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									881,055

## ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย

ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายมีจำนวน 41.05 ล้านบาท ลดลง 87.64 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 68.10 เมื่อเทียบกับสิ้นปีก่อนหน้า เป็นภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย ของปีก่อนซึ่งอยู่ระหว่างการขอคืนจากกรมสรรพากร

## สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

### 4.1.3 สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินลงทุน

#### แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 9,769.74 ล้านบาท ลดลง 418.59 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 4.11 จากสิ้นปี 2567 โดยมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 8,436.91 ล้านบาท จากผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 1,378.69 ล้านบาท จากการลงทุนและชำระค่าหุ้นในบริษัททางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด สุทธิกับเงินปันผลรับและการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการรับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม และมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 7,445.13 ล้านบาท เนื่องจากการชำระคืนเงินกู้และหุ้นกู้ที่ครบกำหนด จ่ายซื้อคืนหุ้นทุนและจ่ายปันผล

## ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน ความสามารถในการชำระหนี้ และการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม 88,384.43 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อน 1,761.13 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.03 ในส่วนของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ สิ้นปี 2568 เท่ากับ 47,781.57 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 879.85 ล้านบาท หนี้สินตามสัญญาเช่า 45.55 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 7,471.34 ล้านบาท และหุ้นกู้ 39,384.84 ล้านบาท แบ่งเป็นหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยระยะสั้นร้อยละ 26 และหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยระยะยาวร้อยละ 74 โดยมีหนี้ลดลงจำนวน 6,676.63 ล้านบาท จากสิ้นปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 12.26 โดยหลักเกิดจากเงินกู้ยืมระยะสั้นลดลง (รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน หนี้สินตามสัญญาเช่า เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ มีอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 18 ข้อ 20 ข้อ 21 และข้อ 22 ตามลำดับ) อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเท่ากับ 3.09 เท่า เพิ่มขึ้น 0.89 เท่า เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 เนื่องจากดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 28,691.04 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 2,212.45 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.36 สาเหตุหลักมาจากผลการดำเนินงานของปี 2568 สุทธิกับบริษัทจ่ายเงินปันผลและซื้อคืนหุ้นระหว่าง

งวด โดยผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 3,328.23 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผล 588.47 ล้านบาท ระหว่างปี และมีหุ้นทุนซื้อคืน 94.24 ล้านบาท ในขณะที่ข้อประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง 322.26 ล้านบาท เนื่องจากขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดเป็นหลัก

เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน ภายในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 3,000 ล้านบาท เป็นจำนวนหุ้นไม่เกิน 130,000,000 หุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 7.67 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเป็นการซื้อคืนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและมีกำหนดระยะเวลาซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 2 ธันวาคม 2567 ถึงวันที่ 1 มิถุนายน 2568

ณ วันที่ 1 มิถุนายน 2568 (วันที่เสร็จสิ้นระยะเวลาการซื้อหุ้นคืน) บริษัทมีหุ้นทุนซื้อคืนรวมทั้งหมดจำนวน 13,541,200 หุ้น มีต้นทุนเฉลี่ยหุ้นละ 16.54 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.80 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท เป็นต้นทุนรวมมูลค่าของหุ้นที่ซื้อคืนทั้งสิ้น เท่ากับ 224 ล้านบาท หุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 13,541,200 หุ้นนี้มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท พร้อมกันนี้ บริษัทได้จัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นทุนสำรองหุ้นทุนซื้อคืนในจำนวน 224 ล้านบาทแล้ว โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณากำหนดระยะเวลาในการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนภายหลัง 3 เดือนนับจากวันที่ซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้นแต่ไม่เกิน 3 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีหุ้นทุนซื้อคืนในบัญชีจำนวน 13,541,200 หุ้น มูลค่ารวม 224 ล้านบาท รายละเอียดของหุ้นทุนซื้อคืนอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 25)

บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 1.32 เท่า ลดลงจากสิ้นปีก่อนซึ่งเท่ากับ 1.67 เท่า โดยอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นดังกล่าวยังต่ำกว่าเงื่อนไขของการออกเงินกู้ หุ้นกู้ และธนาคารซึ่งกำหนดไว้ไม่เกิน 3.00 เท่า

### **ความเสี่ยงของสภาพคล่องและความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม**

อัตราส่วนทุนหมุนเวียนตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 1.01 เท่า เมื่อเทียบกับสิ้นปีก่อนซึ่งเท่ากับ 1.10 เท่า และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.33 เท่า ใกล้เคียงกับสิ้นปีก่อนซึ่งเท่ากับ 0.34 เท่า เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น และ Cash Cycle อยู่ที่ประมาณ 3 วัน (ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย – ระยะเวลาชำระหนี้ : 50.17-47.37)

บริษัทมั่นใจว่าสภาพคล่องของบริษัทเพียงพอต่อการดำเนินงาน และมีความสามารถในการชำระหนี้ อีกทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมที่สำคัญ ตลอดจนการจัดการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม โดย ณ สิ้นปี 2568 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ ที่ยังมีได้เบิกใช้ เป็นจำนวน 20,456 ล้านบาท (ปี 2567 จำนวน 20,256 ล้านบาท)

### **ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่ออันดับเครดิต**

ปัจจุบันบริษัทได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรและอันดับเครดิตตราสารหนี้จากทริสเรตติ้งที่ระดับ A- แนวโน้มอันดับเครดิตคงที่ โดยปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่ออันดับเครดิต คือ บริษัทมีมูลค่างานรับเหมาก่อสร้างในมือมากพอ ที่จะรักษาระดับรายได้และสามารถสร้างกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นได้อย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงบริษัทลดหนี้สินลงได้ ในขณะที่ปัจจัยลบสำหรับอันดับเครดิตนั้นหากบริษัทไม่มีโครงการใหม่ๆ เพียงพอ หรือหากบริษัทมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัทลดลงอย่างมาก ซึ่งอาจเกิดจากความล่าช้าและการมีต้นทุนก่อสร้างในโครงการหลักๆ ที่สูงกว่าประมาณการอย่างมีนัยสำคัญ หรือหากผลการดำเนินงานลดลงอย่างมาก หรือมีการลงทุนขนาดใหญ่ หรือบริษัทให้การสนับสนุนทางการเงินที่มีมูลค่าสูงแก่บริษัทในกลุ่ม

เนื่องจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน การบริหารด้านการเงิน เป็นสิ่งจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้มีต้นทุนและสภาพคล่องที่เหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัทไม่มั่นใจนโยบาย การเก็งกำไรจากการบริหารการเงิน และบริหารการเงินให้สอดคล้องกับต้นทุนของธุรกิจ

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึง การปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงิน เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนให้เป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวและเงื่อนไขของหุ้นกู้ โดยกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวตลอดระยะเวลาที่รายงาน

กลุ่มบริษัทกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานภายใต้ระบบบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยให้สอดคล้อง กับการดำเนินธุรกิจหลัก คือ การรับเหมาก่อสร้างและการลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานซึ่งเป็นการลงทุนระยะยาวและมีรายได้ชัดเจน ทำให้กลุ่มบริษัทบริหารสัดส่วนโครงสร้างของต้นทุนทางการเงินให้อยู่ในระดับอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นส่วนใหญ่ เพื่อให้สอดคล้องกับต้นทุนการดำเนินงานและรายได้ที่ชัดเจนจากการที่กลุ่มบริษัทเป็นที่ยอมรับด้านคุณภาพงาน การบริหารทุกด้าน บริษัทเป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่สถาบันการเงินยอมรับ เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2568 ทริสเรตติ้งคงอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันชุดปัจจุบันของ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)



ที่ระดับ “A-” ด้วยแนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่” พร้อมทั้งจัดอันดับเครดิตหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันชุดใหม่ที่ระดับ “A-” เช่นเดียวกัน โดยบริษัทจะนำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้ชุดใหม่ไปใช้ชำระคืนหนี้ หุ้นกู้ชุดเดิมบางส่วนและ/หรือใช้เป็นเงินทุนในการขยายกิจการและเงินทุนหมุนเวียน

อันดับเรตติ้งสะท้อนถึงสถานะของบริษัทในการเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างชั้นนำในประเทศไทยซึ่งมีความสามารถในการรับงานโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่และโครงการที่มีความซับซ้อน รวมถึงมูลค่างานในมือจำนวนมาก นอกจากนี้ อันดับเรตติ้งเครดิตยังสะท้อนถึงความยืดหยุ่นทางการเงินที่เกิดจากการลงทุนเชิงกลยุทธ์ของบริษัท อย่างไรก็ตาม สถานะเครดิตของบริษัทก็ลดทอนลงบางส่วนจากภาระหนี้ที่อยู่ในระดับสูงและอัตรากำไรที่ค่อนข้างน้อยของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างท่ามกลางวงจรที่ผันผวนและการแข่งขันที่รุนแรงในธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง สะท้อนถึงความคาดหวังของทริสเตอร์ที่ว่า บริษัทจะยังคงรักษาความสามารถในการแข่งขันที่อยู่ในระดับสูงในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเอาไว้ได้ต่อไปโดยจะสามารถประมูลได้งานใหม่ๆ

## ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

### 4.1.4 ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

#### ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ในปี 2568 บริษัทได้ลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 386.95 ล้านบาท บริษัทมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงินประมาณ 91 ล้านบาท 24 ล้านหยวน 2,647 ล้านเยน และ 13 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้างเพื่อรองรับงานก่อสร้าง และการปรับปรุงพื้นที่อาคารสำนักงาน พัฒนาที่ดิน และได้ลงทุนในบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งในอนาคตคาดว่าจะมีการลงทุนในลักษณะเดียวกันอีกเพื่อรองรับธุรกิจก่อสร้างและการขยายธุรกิจสัมปทานโครงสร้างพื้นฐาน โดยแหล่งเงินทุนส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ยืมจากธนาคารและหุ้นกู้

#### ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการและภาระผูกพันอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการและภาระผูกพันอื่นดังต่อไปนี้

ก) กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าก่อสร้างโครงการต่าง ๆ และการบริการ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาไปแล้วเป็นจำนวน 64,852 ล้านบาท 407 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา 605 ล้านกิบ 204 ล้านยูโร 260 ล้านเยน และ 2 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ (2567: 56,965 ล้านบาท 8 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา 405 ล้านกิบ 264 ล้านยูโร และ 2 ล้านเยน) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 57,724 ล้านบาท 18 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา 202 ล้านยูโร 260 ล้านเยน และ 2 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ (2567: 52,576 ล้านบาท 4 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา 264 ล้านยูโร และ 2 ล้านเยน))

ข) บริษัทมีภาระผูกพันในการสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทร่วมแห่งหนึ่ง ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 ข)

ค) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะให้เงินทุนและให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทร่วมแห่งหนึ่ง เพื่อใช้สำหรับพัฒนาและบริหารโครงการวิลล่าและโรงแรม คงเหลือเป็นจำนวน 194 ล้านบาท (2567: 215 ล้านบาท)

ง) บริษัทมีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามเงื่อนไขในการชำระค่าหุ้นในส่วนที่ยังชำระไม่เต็มมูลค่า และ/หรือในส่วนของหุ้นที่ยังไม่ได้ออกและเสนอขายของบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด โดยมีมูลค่ารวม 2,588 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทยังมีภาระผูกพันในการสนับสนุนทางการเงิน แก่บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา (บริษัทได้เปิดเผยภาระผูกพันอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 32)

## การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน : มี

เงินหรือไม่

บริษัทสามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่ได้แจ้งไว้หรือไม่ : ดำรงไว้ได้

## ข้อกำหนดด้วยสิทธิ

ได้กำหนดให้ผู้ถือหุ้นผู้ดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมของผู้ถือหุ้นไม่เกินกว่า 3 (สาม) ต่อ 1 (หนึ่ง) ณ วันสิ้นงวดบัญชีของไตรมาสที่สอง และ ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของแต่ละปี โดยอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ตามข้อกำหนดสิทธิ) = หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหรือดอกเบี้ยอยู่ภายใต้ส่วนลดหักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้นและลูกหนี้การค้าซึ่งเป็นองค์กรรัฐบาลหรือรัฐวิสาหกิจตามสัญญาการก่อสร้างที่มีภาระดอกเบี้ยและลูกหนี้การค้าดังกล่าวได้ออกหนังสือรับรองผลงานแล้ว/ ส่วนของผู้ถือหุ้น

## 4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

### ปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญที่มีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

#### ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต

บริษัทเชื่อมั่นว่าในปี 2569 และปีต่อไป บริษัทคาดว่าอุตสาหกรรมก่อสร้างมีแนวโน้มที่จะขยายตัวในอัตราที่สูงขึ้น เนื่องจากรัฐบาลชุดใหม่จะเร่งผลักดันโครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ที่ได้รับการอนุมัติแล้ว และโครงการที่อยู่ระหว่างรออนุมัติหลายโครงการ ทั้งโครงการที่อยู่ในกระบวนการประกวดราคาและโครงการใหม่ๆ เพื่อเป็นการกระตุ้นภาคเศรษฐกิจให้ขยายตัว เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการโครงสร้างพื้นฐาน โดยส่วนใหญ่เป็นโครงการต่อเนื่อง เช่น โครงการรถไฟฟ้ารางคู่ ระยะที่ 2 โครงการรถไฟความเร็วสูงระยะที่ 2 ถือและเพื่อเป็นส่วนช่วยสนับสนุนอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่มีแนวโน้มฟื้นตัวตามภาวะเศรษฐกิจที่เติบโตต่อเนื่องด้วยเช่นกัน ประกอบกับบริษัทเป็นกลุ่มที่มีความพร้อมในการรับงานและมีศักยภาพในการบริหารงานก่อสร้างขนาดใหญ่ มีประสบการณ์ มีความชำนาญเฉพาะด้าน มีศักยภาพทางการเงิน และมีการพัฒนาเทคนิคและเทคโนโลยีในงานก่อสร้าง และมีความพร้อมทั้งทรัพยากรบุคคล เครื่องจักร ทำให้บริษัท มีโอกาสเข้าร่วมประมูล และเพิ่ม Backlog งานก่อสร้าง

ในปัจจุบันบริษัทมุ่งมั่นสร้างรากฐานแห่งอนาคต ด้วยการก่อสร้างที่ยั่งยืน (Building Resilience: Focusing on Sustainable Infrastructure) บริษัทได้วางรากฐานด้านความยั่งยืนตั้งแต่การกำหนดแนวทางในการพัฒนาธุรกิจการก่อสร้างและการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคในอนาคต โดยสนับสนุนการดำเนินงานที่โปร่งใส และเปิดเผยผลการดำเนินงานให้สอดคล้อง กับมาตรฐานและกรอบการประเมินความยั่งยืนในระดับสากล Global Reporting Initiative (GRI) ฉบับปี 2021 เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียและรองรับความเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมก่อสร้างในอนาคต ในปี 2568 บริษัทได้วิเคราะห์ประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืนผ่านการประเมินปัจจัยภายในองค์กรและปัจจัยภายนอกองค์กร ความเสี่ยงและโอกาส ที่มีผลกระทบต่อธุรกิจ โดยครอบคลุมประเด็นในมิติเศรษฐกิจและบรรษัทภิบาล สังคม และสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การกำกับดูแลกิจการที่ดี อาชีวอนามัยและความปลอดภัย และการบริหารและดูแลบุคลากร ซึ่งเป็นประเด็นที่บริษัทให้ความสำคัญ โดยได้กำหนดนโยบายและแนวทางการดำเนินงานในการขับเคลื่อนความยั่งยืนในการปฏิบัติงานในระดับโครงการ ที่สร้างเสริมวัฒนธรรมด้านความยั่งยืนให้เกิดขึ้นภายในองค์กรมุ่งเน้นการจัดการและบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจการก่อสร้าง และการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค ต่อเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม รวมถึงการติดตามผลงานการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 เพื่อพิจารณาและอนุมัติในเรื่องดังต่อไปนี้

-จ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิและกำไรสะสมของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท คิดเป็นจำนวนไม่เกิน 420 ล้านบาท (ไม่รวมหุ้นทุนซื้อคืน จำนวน 13,541,200 หุ้น ซึ่งไม่มีสิทธิได้รับเงินปันผล) รายการดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

#### โครงการหรือการวิจัยพัฒนาที่จะอาจกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคตอันใกล้

-

#### 4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

##### ข้อมูลจากงบการเงินที่สำคัญ

###### ตารางสรุปฐานะการเงิน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>สินทรัพย์</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (พันบาท)	7,784,007.39	10,188,326.17	9,769,740.71
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียน อื่น - สุทธิ (พันบาท)	4,215,355.64	5,471,867.17	6,615,316.14
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ย ค้างรับ (พันบาท)	30,092.30	68,060.89	86,528.54
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ย ค้างรับ - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี (พันบาท)	0.00	0.00	4,126,586.16
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง กัน (พันบาท)	0.00	0.00	4,126,586.16
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ (พันบาท)	1,020,898.67	1,525,142.68	2,288,625.23
วัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุสิ้น เปลือง (พันบาท)	1,020,898.67	1,525,142.68	2,288,625.23

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
สินทรัพย์อนุพันธ์ - หมุนเวียน (พันบาท)	0.00	297.18	765.58
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน (พันบาท)	8,954,059.49	11,710,231.54	4,305,257.62
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างรับ - หมุนเวียน (พันบาท)	247,134.68	707,598.65	973,080.08
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	10,414,634.02	16,482,589.44	22,047,105.19
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ (พันบาท)	9,756,735.06	15,838,650.95	21,231,052.74
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	657,898.96	643,641.31	816,052.46
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b> (พันบาท)	32,666,182.19	46,153,816.54	50,213,005.25
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้ - ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	15,000.00	15,000.00	15,000.00
เงินลงทุนระยะยาว - สุทธิ (พันบาท)	7,108,577.57	6,992,063.17	9,235,868.59
เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	7,108,577.57	6,992,063.17	9,235,868.59

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัท ร่วม และการร่วมค้า ที่บันทึกโดย วิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ (พันบาท)	35,356,558.90	38,725,614.45	42,149,208.92
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (พันบาท)	35,356,558.90	38,725,614.45	42,149,208.92
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ย ค้างรับ - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ เกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	9,104,182.94	9,311,199.79	4,331,675.00
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง กัน (พันบาท)	9,104,182.94	9,311,199.79	4,331,675.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (พันบาท)	1,528,447.70	1,739,950.70	1,569,017.80
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (พันบาท)	10,287,245.21	9,520,122.79	8,982,029.01
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ (พันบาท)	96,030.86	72,313.16	68,022.18
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (พันบาท)	22,412.69	25,326.90	30,435.42
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ (พันบาท)	22,412.69	25,326.90	30,435.42
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (พันบาท)	162,679.90	222,039.82	213,298.46

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างรับ - ไม่ หมุนเวียน (พันบาท)	107,639.14	128,686.59	41,050.73
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	290,466.89	195,756.88	226,855.59
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	290,466.89	195,756.88	226,855.59
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b> (พันบาท)	64,079,241.79	66,948,074.24	66,862,461.69
<b>รวมสินทรัพย์</b> (พันบาท)	96,745,423.98	113,101,890.78	117,075,466.94
<b>หนี้สิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะ สั้นจากสถาบันการเงิน (พันบาท)	6,800,786.07	4,370,966.11	879,846.03
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียน อื่น (พันบาท)	4,057,573.71	4,376,187.21	6,365,284.76
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	8,000,000.00	12,023,553.28	11,526,822.17
หุ้นกู้ (พันบาท)	6,700,000.00	7,200,000.00	7,300,000.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - อื่น ๆ (พันบาท)	1,300,000.00	4,823,553.28	4,226,822.17
หนี้สินอนุพันธ์ - หมุนเวียน (พันบาท)	0.00	82,620.62	129,919.44
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น (พันบาท)	845,734.28	840,516.11	1,032,778.50
เงินประกันผลงาน (พันบาท)	845,734.28	840,516.11	1,032,778.50
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาและค่าเช่า รับล่วงหน้า - หมุนเวียน (พันบาท)	7,241,037.54	23,548,839.77	29,396,998.58
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาและค่า เช่ารับล่วงหน้า - อื่น ๆ (พันบาท)	7,241,037.54	23,548,839.77	29,396,998.58
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	34,527.97	24,238.24	17,103.83
เจ้าหนี้ที่เกิดจากภาษีอื่นหรือ รายการอื่นภายใต้กฎหมาย - หมุนเวียน (พันบาท)	168,913.47	248,640.46	375,651.32
เจ้าหนี้ภาษีค้างจ่าย (พันบาท)	168,913.47	248,640.46	375,651.32
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (พันบาท)	107,548.06	112,490.53	199,183.56

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b> (พันบาท)	27,257,922.86	45,635,054.01	49,923,588.19
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	40,723,811.86	38,008,908.12	35,329,358.23
หุ้นกู้ (พันบาท)	35,600,183.29	33,883,887.60	32,084,840.42
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี - อื่น ๆ (พันบาท)	5,123,628.57	4,125,020.52	3,244,517.81
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	46,966.38	30,529.03	28,442.81
หนี้สินอนุพันธ์ - ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	0.00	206,563.19	241,372.15
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน - ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	1,000,277.43	1,055,556.31	1,172,545.36
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (พันบาท)	1,707,949.85	1,686,690.87	1,689,121.09
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b> (พันบาท)	43,479,005.52	40,988,247.51	38,460,839.63
<b>รวมหนี้สิน</b> (พันบาท)	70,736,928.38	86,623,301.51	88,384,427.82
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			



	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ทุนจดทะเบียน (พันบาท)	1,693,899.97	1,693,899.97	1,693,899.97
หุ้นสามัญจดทะเบียน (พันบาท)	1,693,899.97	1,693,899.97	1,693,899.97
ทุนที่ออกและชำระแล้ว (พันบาท)	1,693,896.87	1,693,896.87	1,693,896.87
หุ้นสามัญชำระแล้ว (พันบาท)	1,693,896.87	1,693,896.87	1,693,896.87
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น (พันบาท)	4,869,410.14	4,869,410.14	4,869,410.14
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น สามัญ (พันบาท)	4,869,410.14	4,869,410.14	4,869,410.14
กำไร (ขาดทุน) สะสม (พันบาท)	16,896,248.94	17,835,980.41	20,490,332.55
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว (พันบาท)	205,710.41	335,489.65	429,725.49
สำรองตามกฎหมาย (พันบาท)	205,710.41	205,710.41	205,710.41
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน (พันบาท)	0.00	129,779.24	224,015.08
กำไร (ขาดทุน) สะสม - ยังไม่ ได้จัดสรร (พันบาท)	16,690,538.53	17,500,490.76	20,060,607.05

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
หุ้นทุนซื้อคืน (พันบาท)	0.00	129,779.24	224,015.08
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	2,022,933.41	1,640,152.11	1,317,890.77
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน (พันบาท)	107,250.60	107,250.60	107,250.60
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจาก หุ้นทุนซื้อคืน (พันบาท)	107,250.60	107,250.60	107,250.60
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ ถือหุ้น - อื่นๆ (พันบาท)	1,915,682.81	1,532,901.51	1,210,640.17
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b> (พันบาท)	<b>25,482,489.37</b>	<b>25,909,660.29</b>	<b>28,147,515.25</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	526,006.24	568,928.98	543,523.88
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b> (พันบาท)	<b>26,008,495.60</b>	<b>26,478,589.27</b>	<b>28,691,039.13</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b> (พันบาท)	<b>96,745,423.98</b>	<b>113,101,890.78</b>	<b>117,075,466.94</b>

## ตารางสรุปงบกำไรขาดทุน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>			
รายได้จากการดำเนินงาน (พันบาท)	36,805,454.70	37,805,769.77	44,365,498.66
รายได้จากการให้บริการ (พันบาท)	36,484,972.94	37,457,865.80	43,967,275.74
รายได้จากสัญญาเช่า (พันบาท)	80,674.90	84,386.11	88,703.56
รายได้ค่าเช่า (พันบาท)	80,674.90	84,386.11	88,703.56
รายได้จากการดำเนินงาน - อื่น ๆ (พันบาท)	239,806.86	263,517.86	309,519.36
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล (พันบาท)	1,023,841.42	904,139.88	855,575.05
รายได้ดอกเบี้ย (พันบาท)	559,196.36	439,456.09	390,905.71
รายได้เงินปันผล (พันบาท)	464,645.07	464,683.79	464,669.34
รายได้อื่น (พันบาท)	77,740.52	59,999.13	314,612.36
<b>รวมรายได้</b> (พันบาท)	37,907,036.64	38,769,908.77	45,535,686.07
ต้นทุน (พันบาท)	33,916,725.43	34,741,954.48	40,623,863.76
ต้นทุนการให้บริการ	33,916,725.43	34,741,954.48	40,623,863.76

		บาท (THB)	
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (พันบาท)	2,050,965.99	2,229,118.74	2,334,480.46
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (พันบาท)	2,050,965.99	2,229,118.74	2,334,480.46
<b>รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย</b> (พันบาท)	35,967,691.42	36,971,073.22	42,958,344.21
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงิน ลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (พันบาท)	1,519,900.05	1,875,037.09	2,160,361.52
กำไร (ขาดทุน) อื่น (พันบาท)	48,788.37	0.00	827,200.34
กำไร (ขาดทุน) จากการขาย สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ ทางการเงิน (พันบาท)	48,788.37	0.00	827,200.34
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้</b> (พันบาท)	3,508,033.64	3,673,872.64	5,564,903.71
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	1,830,415.87	2,020,339.45	2,100,457.31
ภาษีเงินได้ (พันบาท)	83,148.19	118,712.34	109,073.01
<b>กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน ต่อเนื่อง</b> (พันบาท)	1,594,469.59	1,534,820.86	3,355,373.39

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด</b> (พันบาท)	1,594,469.59	1,534,820.86	3,355,373.39
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับ งวด / กำไร (ขาดทุน) จากการ ดำเนินงานต่อเนื่อง (พันบาท)	1,594,469.59	1,534,820.86	3,355,373.39
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่า ยูติธรรมเครื่องมือที่ใช้สำหรับการ ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด (พันบาท)	2,082.25	(236,749.68)	(103,972.02)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ อื่นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ การร่วมค้า (ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย) สำหรับรายการที่จัดประเภท รายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือ ขาดทุนในภายหลัง (พันบาท)	(44,796.04)	10,359.56	72,840.47
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่า เงินลงทุนในตราสารทุนด้วยมูลค่า ยูติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ อื่น (พันบาท)	57,589.22	(93,113.12)	1,290.21
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ อื่นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ การร่วมค้า (ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย) สำหรับรายการที่ไม่จัดประเภท รายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือ ขาดทุนในภายหลัง (พันบาท)	(414,681.45)	(62,275.91)	(357,320.64)
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณ การตามหลักคณิตศาสตร์ประกัน	(8,669.90)	0.00	(37,058.33)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ พนักงาน (พันบาท)			
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิ จากภาษี</b> (พันบาท)	(408,475.93)	(381,779.16)	(424,220.31)
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับ งวด</b> (พันบาท)	1,185,993.66	1,153,041.70	2,931,153.08
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (พันบาท)	1,500,977.53	1,445,903.37	3,328,222.82
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม (พันบาท)	93,492.06	88,917.49	27,150.56
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ผู้ถือหุ้นบริษัท ใหญ่ (พันบาท)	1,095,541.08	1,065,118.96	2,920,558.18
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	90,452.58	87,922.74	10,594.90
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)</b> (พันบาท)	0.89021	0.85376	1.97920
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่า เสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	4,625,269.73	4,527,693.91	6,514,762.38

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
(พันบาท)			
กำไรจากการดำเนินงาน (พันบาท)	837,763.28	834,696.55	1,407,154.45
กำไรจากการดำเนินงานปกติ (พันบาท)	1,545,681.22	1,534,820.86	2,528,173.05

### ตารางสรุปงบกระแสเงินสด

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>งบกระแสเงินสด</b>			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด / ของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	1,677,617.78	1,653,533.19	3,464,446.40
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	1,117,236.09	853,821.27	949,858.67
(โอนกลับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่ คาดว่าจะเกิดขึ้น (พันบาท)	(13,679.36)	15,305.10	18,658.86
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงิน ลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (พันบาท)	(1,519,900.05)	(1,875,037.09)	(2,160,361.52)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน (พันบาท)	(5,246.46)	23,339.09	(171,224.55)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (พันบาท)	(48,788.37)	0.00	(827,200.34)
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอื่น (พันบาท)	(226.38)	234.54	486.53
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	(12,540.20)	(25,154.50)	(105,169.01)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	(16,214.03)	(30,840.53)	(107,484.70)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	3,673.82	5,686.03	2,315.68
เงินปันผลและดอกเบี้ยรับ (พันบาท)	(1,023,841.42)	(904,139.88)	(855,575.05)
รายได้เงินปันผล (พันบาท)	(464,645.07)	(464,683.79)	(464,669.34)
รายได้ดอกเบี้ย (พันบาท)	(559,196.36)	(439,456.09)	(390,905.71)



	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	1,815,085.16	2,006,304.64	2,058,694.18
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน (พันบาท)	73,725.14	103,605.42	108,352.52
รายการปรับปรุงอื่น ๆ (พันบาท)	7,300.22	11,309.68	36,126.88
<b>เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การ ดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b> (พันบาท)	2,066,336.64	1,863,121.47	2,517,093.57
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่ม ขึ้น) ลดลง (พันบาท)	(1,701,134.28)	(1,250,827.32)	(1,186,861.98)
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	(315,830.83)	(504,244.01)	(763,482.55)
สินทรัพย์ดำเนินงานอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	(6,944,014.72)	(8,756,360.31)	1,809,803.32
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่ม ขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	1,204,309.80	440,046.83	2,001,142.65
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ พนักงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	(38,648.72)	(48,326.54)	(36,937.91)
หนี้สินดำเนินงานอื่น เพิ่มขึ้น (ลด ลง) (พันบาท)	(628,423.71)	16,387,774.54	6,478,756.85

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน</b> (พันบาท)	(6,357,405.81)	8,131,184.66	10,819,513.95
จ่ายดอกเบี้ย (พันบาท)	(1,793,719.58)	(1,991,044.47)	(2,078,878.76)
(จ่าย) คืนภาษีเงินได้ (พันบาท)	(182,460.93)	(593,102.74)	(303,685.12)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b> (พันบาท)	(8,333,586.33)	5,547,037.45	8,436,950.07
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (พันบาท)	82,250.00	0.00	2,911,877.17
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (พันบาท)	(3,280,768.24)	(2,526,414.34)	(6,730,901.37)
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืม (พันบาท)	(1,300.00)	(38,500.00)	(18,450.00)
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น (พันบาท)	0.00	(38,000.00)	(18,450.00)
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	0.00	(38,000.00)	(18,450.00)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืม (พันบาท)	2,031,646.54	64,477.91	992,802.52
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น (พันบาท)	0.00	0.00	64,300.00
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	0.00	0.00	64,300.00
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาว (พันบาท)	2,031,646.54	64,477.91	928,502.52
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาว - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	2,031,646.54	64,477.91	928,502.52
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	31,619.78	70,237.17	282,835.55
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (พันบาท)	31,619.78	70,237.17	54,035.55
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (พันบาท)	0.00	0.00	228,800.00
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	(903,596.07)	(443,903.57)	(421,332.52)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (พันบาท)	(891,162.87)	(442,413.07)	(386,947.23)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (พันบาท)	(5,020.03)	(1,017.06)	(20,464.51)
สินทรัพย์สิทธิการใช้ (พันบาท)	(6,673.82)	(473.44)	(13,920.78)
รับเงินปันผล (พันบาท)	1,317,522.80	1,445,163.32	1,559,851.55
รับดอกเบี้ย (พันบาท)	318,580.82	153,616.92	266,484.19
รายการอื่น ๆ (กิจกรรมลงทุน) (พันบาท)	0.00	0.00	(221,900.08)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b> (พันบาท)	(332,313.89)	(1,275,199.59)	(1,378,732.98)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะ สั้น - สถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น (ลด ลง) (พันบาท)	0.00	(2,429,819.96)	(3,491,120.08)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม (พันบาท)	6,899,950.80	9,774,434.38	9,800,000.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะ ยาว (พันบาท)	2,794,500.00	9,774,434.38	9,800,000.00
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืม (พันบาท)	(2,254,200.00)	(7,253,974.63)	(11,286,125.38)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะยาว (พันบาท)	(2,254,200.00)	(7,253,974.63)	(11,286,125.38)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า (พันบาท)	(196,932.64)	(45,795.03)	(23,393.36)
เงินสดรับจากตราสารหนี้ที่ออก (พันบาท)	8,992,282.00	5,477,280.20	5,500,000.00
เงินสดจ่ายชำระตราสารหนี้ที่ออก (พันบาท)	(4,200,000.00)	(6,700,000.00)	(7,200,000.00)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นทุนซื้อคืน (พันบาท)	0.00	(129,779.24)	(94,235.84)
จ่ายเงินปันผล (พันบาท)	(425,424.35)	(553,168.79)	(624,467.39)
รายการอื่น ๆ (กิจกรรมจัดหาเงิน) (พันบาท)	0.00	0.00	(25,783.65)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b> (พันบาท)	9,597,333.86	(1,860,823.07)	(7,445,125.68)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b> (พันบาท)	931,433.65	2,411,014.79	(386,908.59)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนใน เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (พันบาท)	(107,151.12)	(6,696.01)	(31,676.87)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ต้นงวด (พันบาท)	6,959,724.86	7,784,007.39	10,188,326.17
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สิ้น งวด</b> (พันบาท)	7,784,007.39	10,188,326.17	9,769,740.71

#### อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2566	2567	2568
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.20	1.01	1.01
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.44	0.34	0.33
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	-0.35	0.15	0.18
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	14.29	7.73	7.28
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	25.55	47.20	50.17
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า)	0.00	0.00	0.00
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	0.00	0.00	0.00

	2566	2567	2568
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	11.93	8.24	7.71
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	30.58	44.30	47.37
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	7.04	7.25	7.60
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	5.40	4.76	7.67
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	3.03	2.49	4.31
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	-419.17	308.37	247.81
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	3.95	3.73	7.18
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	13.53	13.66	20.08
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.72	3.27	3.08
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	2.48	2.20	3.09

	2566	2567	2568
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า)	12.25	12.26	7.36
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	-1.17	0.28	0.28
อัตราการจัดเงินปันผล (ร้อยละ)	28.04	35.15	17.68
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	3.75	3.42	4.81
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	22.08	19.79	38.98
อัตราหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.42	0.37	0.40



## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

#### ข้อมูลทั่วไป

#### นายทะเบียนหลักทรัพย์

**ชื่อนายทะเบียนหลักทรัพย์ :** บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

**ที่อยู่/สถานที่ตั้ง :** 93 ถนนรัชดาภิเษก

**แขวง/ตำบล :** ดินแดง

**เขต/อำเภอ :** ดินแดง

**จังหวัด :** กรุงเทพมหานคร

**รหัสไปรษณีย์ :** 10400

**โทรศัพท์ :** 02-009-9000

**โทรสาร :** 02-009-9991

**ชื่อผู้แทนผู้ถือหุ้น :** ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

**ที่อยู่/สถานที่ตั้ง :** 44 ถ.หลังสวน

**แขวง/ตำบล :** ลุมพินี

**เขต/อำเภอ :** ปทุมวัน

**จังหวัด :** กรุงเทพมหานคร

**รหัสไปรษณีย์ :** 10330

**โทรศัพท์ :** 0-2638-8000, 0-2626-7000

**โทรสาร :** 0-2657-3333

**ชื่อผู้แทนผู้ถือหุ้น :** ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

**ที่อยู่/สถานที่ตั้ง :** 1222 ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ -  
พระรามที่ 3

**แขวง/ตำบล :** บางโพธิ์พอแก้ว

**เขต/อำเภอ :** ยานนาวา

**จังหวัด :** กรุงเทพมหานคร

**รหัสไปรษณีย์ :** 10120

**โทรศัพท์ :** 1572

#### นายทะเบียนหุ้น

**ชื่อนายทะเบียนหุ้นกู้ :** ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

**ที่อยู่/สถานที่ตั้ง :** 44 ถ.หลังสวน

**แขวง/ตำบล :** ลุมพินี

**เขต/อำเภอ :** ปทุมวัน

**จังหวัด :** กรุงเทพมหานคร

**รหัสไปรษณีย์ :** 10330

**โทรศัพท์ :** 0-2638-8000, 0-2626-7000

**โทรสาร :** 0-2657-3333

**ชื่อนายทะเบียนหุ้นกู้ :** ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

**ที่อยู่/สถานที่ตั้ง :** 1222 พระรามที่ 3

**แขวง/ตำบล :** บางโพธิ์พวง

**เขต/อำเภอ :** ยานนาวา

**จังหวัด :** กรุงเทพมหานคร

**รหัสไปรษณีย์ :** 10120

**โทรศัพท์ :** 1572

#### **บริษัทผู้สอบบัญชี**

**ชื่อบริษัทผู้สอบบัญชี :** บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

**ที่อยู่/สถานที่ตั้ง :** เลขที่ 1875 วัน แบงค็อก ทาวเวอร์ 3 ชั้น 34 - 37 ถนนพระราม  
ที่ 4

**แขวง/ตำบล :** แขวงลุมพินี

**เขต/อำเภอ :** เขตปทุมวัน

**จังหวัด :** กรุงเทพมหานคร

**รหัสไปรษณีย์ :** 10330

**โทรศัพท์ :** +66 2264 9090

**โทรสาร :** +66 2264 0789-90

**รายชื่อผู้สอบบัญชี :** นาง วิไล สุนทรวาณี

**เลขที่ใบอนุญาต :** 7356

**รายชื่อผู้สอบบัญชี :** นาง ชลรส สันติอัครวราภรณ์

**เลขที่ใบอนุญาต :** 4523

**รายชื่อผู้สอบบัญชี :** นาย ญัฐวุฒิ สันติเพชร

**เลขที่ใบอนุญาต :** 5730

#### **ที่ปรึกษากฎหมาย หรือ ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ**

## ที่ปรึกษากฎหมาย / ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการที่ 1

ชื่อที่ปรึกษากฎหมาย / ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ : The Legists Group

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : เลขที่ 990 อาคารอับดุลราฮิม ชั้น 9 ห้อง 901-1 ถนนพระราม  
ที่ 4

แขวง/ตำบล : สีลม

เขต/อำเภอ : บางรัก

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10500

โทรศัพท์ : 0-2636-1111

โทรสาร : 0-2636-0000

## ที่ปรึกษากฎหมาย / ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการที่ 2

ชื่อที่ปรึกษากฎหมาย / ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ : บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 195 อาคารวัน แบงค็อก ทาวเวอร์ ชั้น 30-33 ถนนวิทยุ

แขวง/ตำบล : ลุมพินี

เขต/อำเภอ : ปทุมวัน

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10330

โทรศัพท์ : 0-2636-2000

โทรสาร : 0-2636-2111

## ข้อมูลผู้ติดต่อสำคัญอื่น ๆ

ชื่อผู้ติดต่อ หรือ หน่วยงาน : ผู้จัดการการจำหน่ายหุ้นกู้ - ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 333 ถนนสีลม

แขวง/ตำบล : สีลม

เขต/อำเภอ : บางรัก

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10500

โทรศัพท์ : 0-2626-3646 และ 0-2626-3592

โทรสาร : -

ชื่อผู้ติดต่อ หรือ หน่วยงาน : ผู้จัดการการจำหน่ายหุ้นกู้ - ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 35 ถนนสุขุมวิท

แขวง/ตำบล : คลองเตยเหนือ

เขต/อำเภอ : วัฒนา

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10110

โทรศัพท์ : 0-2208-4845-50

ชื่อผู้ติดต่อ หรือ หน่วยงาน : ผู้จัดการการจำหน่ายหุ้นกู้ - ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 400/22 ถนนพหลโยธิน

แขวง/ตำบล : สามเสนใน

เขต/อำเภอ : พญาไท

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10400

โทรศัพท์ : 0-2888-8888

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

### 5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน : ไม่มี

### 5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

มีข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศหรือไม่ : มี

บริษัทมีนโยบายกำหนดอัตราส่วนผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์สินของบริษัทที่เป็นสัญชาติต่างด้าวไว้ที่ 25 เปอร์เซ็นต์ ของทุนที่ชำระแล้ว กรณีที่จะขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนหรือออกใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุน ที่โอนสิทธิได้ (Transferable Subscription Right หรือ TSR) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นไม่เกินตามที่กำหนด โดยไม่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทมีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ

### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีคดีข้อพิพาททางกฎหมาย ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยเป็นคู่ความหรือคู่กรณีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด รวมถึงไม่มีคดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีคดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทอันเป็นสาระสำคัญแต่ประการใด

#### ข้อพิพาททางกฎหมาย

มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือไม่ : ไม่มี

## 5.4 ตลาดรอง

### ตลาดรอง

มีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

## 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)

### สถาบันทางการเงินที่ติดต่อประจำ

มีการออกตราสารหนี้ : มี

#### สถาบันการเงินที่ 1

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)  
ข้อมูลสถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : 44 ถ.หลังสวน ลุมพินี ปทุมวัน จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10330  
โทรศัพท์ : 0-2638-8000, 0-2626-7000

#### สถาบันการเงินที่ 2

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)  
ข้อมูลสถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : 1222 พระรามที่ 3 บางโพธิ์พาง ยานนาวา จังหวัด  
กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ : 1572

#### สถาบันการเงินที่ 3

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)  
ข้อมูลสถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : 333 ถ.สีลม สีลม บางรัก จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10500  
โทรศัพท์ : 0-2231-4333

#### สถาบันการเงินที่ 4

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)  
ข้อมูลสถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : 35 ถ.สุขุมวิท คลองเตยเหนือ วัฒนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร  
10110  
โทรศัพท์ : 0-2255-2222

#### สถาบันการเงินที่ 5

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
ข้อมูลสถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : 400/22 ถ.พหลโยธิน สามเสนใน พญาไท จังหวัด  
กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ : 0-2273-1050-55, 0-2273-1060-4,  
0-2273-1073-6



## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทเชื่อมั่นและตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งประกอบด้วยการตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำน้องการที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอันจะนำไปสู่การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และธรรมาภิบาล (Governance) หรือ “ESG” นั้นเป็นการดำเนินงานที่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารทุกท่าน ให้ความสำคัญมาโดยตลอด และได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้องกับหลักการดังกล่าวตลอดมา และได้เพิ่มความสำคัญในการกำหนดนโยบายการดำเนินงานที่จะนำธุรกิจไปสู่ความยั่งยืนอย่างเป็นรูปธรรมมากขึ้น พร้อมกับการพัฒนาศักยภาพ กระบวนนวัตกรรม พร้อมปรับ รับผิดชอบต่อเปลี่ยนแปลงโดยมีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่ดีเพื่อควบคุมและถ่วงดุลอำนาจการบริหารงานให้เป็นไปอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้ การเคารพสิทธิมนุษยชน เคารพในธรรมชาติและโลกของเรา รวมถึงการเคารพในสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นโดยส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น การรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล รวมทั้งการบริหารกิจการที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สิ่งเหล่านี้เป็นปัจจัยที่สำคัญในการเพิ่มมูลค่าและผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในระยะยาวอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และพัฒนาการที่ทำให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ซึ่งรวมถึงความเข้าใจของคณะกรรมการในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โอกาส และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินการ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนด ให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอทุกปี โดยบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทบนเว็บไซต์เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้รับทราบแนวทางปฏิบัติและการดำเนินธุรกิจของบริษัทภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ บริษัทได้เผยแพร่และสื่อสารให้พนักงานในองค์กรรับทราบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวด้วย

คณะกรรมการบริษัทเข้าใจถึงบทบาท หน้าที่ ประโยชน์ และหลักปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) โดยหลังจากการประกาศใช้บังคับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง ซึ่งถือเป็นคณะกรรมการชุดย่อยผู้ทำหน้าที่ในการกำกับและควบคุมดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทดำเนินธุรกิจที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนและสอดคล้องกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of conduct) ของบริษัทได้รายงานเรื่องการประกาศใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ด.) เป็นผู้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัททราบ และคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ฝ่ายจัดการแจ้งไปยังพนักงานบริษัททุกคนได้รับทราบและยึดถือเป็นแนวปฏิบัติอย่างเคร่งครัด พร้อมกันนี้ได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงเป็นผู้พิจารณาและประเมินผลการปรับใช้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2568 ได้มีมติให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยให้นำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจและสอดคล้องกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of conduct) ของบริษัท อีกทั้งยังได้ร่วมกันประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้เข้าใจประโยชน์ และหลักปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนเป็นอย่างมาก รวมถึงมีแผนพัฒนาและกำหนดแนวปฏิบัติเพิ่มเติมที่บริษัทควรจะดำเนินการแก้ไขปรับปรุงให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ของบริษัทด้วย สำหรับหลักปฏิบัติที่ยังไม่สามารถหรือยังไม่ได้นำไปปรับใช้นั้นได้มีการบันทึกเหตุผลไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการบริษัทแล้ว

### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ : มี

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการดูแลให้ผู้ถือหุ้นมีการใช้สิทธิต่างๆ และมีหน้าที่ดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นรายย่อยในฐานะผู้ลงทุนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในฐานะของผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นเจ้าของบริษัทตามแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งเป็นที่ยอมรับ กล่าวคือ

## 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น และดูแลผู้ถือหุ้นมากกว่าสิทธิตามที่กฎหมายกำหนด โดยไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

กำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติ และปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน มีมาตรการป้องกันการใช้อำนาจในเพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม

## 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

ดูแลผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และกำหนดมาตรการชดเชยกรณีผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิ มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียเพื่อสร้างความมั่งคั่ง ความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของบริษัทที่มีการกำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท หรือการให้สิ่งของใดๆ หรือประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลที่มีหน้าที่ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับองค์กรเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท

## 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง ทุกฝ่าย พร้อมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รอบคอบ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน โดยมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงการปฏิบัติตามจรรยาบรรณบริษัท

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม : <https://qrqd.org/9LPF>

เลขหน้าของลิงก์ : 1-33

### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

บริษัทได้กำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ และแผนงานเกี่ยวกับความหลากหลายทางเพศ อายุ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) โดยคณะกรรมการประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ ที่ต้องสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ ที่สามารถเอื้อประโยชน์แก่บริษัทได้เป็นอย่างดี คณะกรรมการทุกท่านมีความทุ่มเทและปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างเต็มกำลังความสามารถ โดยคณะกรรมการบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้นเพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินงานของบริษัท และมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเฉพาะด้านเพื่อรับผิดชอบเฉพาะทางตามที่ได้รับมอบหมาย และแต่งตั้งฝ่ายบริหารเพื่อรับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งแต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อรับผิดชอบเกี่ยวกับการประชุม การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องในเรื่องต่างๆ รวมถึงการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทด้วย

บริษัทมีนโยบายและแนวทางการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารไว้นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หมวดความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ภายใต้หลักการปฏิบัติเพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติ 4 ประการ คือ

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง (Duty of Care)
2. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
3. ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
4. เปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส (Duty of Disclosure)

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ : มี

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม, แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับคณะกรรมการ

## การสรรหากรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติในการสรรหา แต่งตั้ง กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทนั้นเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายและคณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยในเบื้องต้นกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะเข้ามาปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการภายใต้**นโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ** ซึ่งกำหนดให้โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทจะต้องมีความหลากหลายในด้านต่างๆ เพื่อให้คณะกรรมการมีองค์ประกอบที่เหมาะสมและรอบด้าน โดยคำนึงถึงความแตกต่างในมิติต่าง ๆ ได้แก่ เพศ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา การศึกษา อายุ ถิ่นกำเนิด วัฒนธรรม ความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ทางธุรกิจและอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้าง ความเป็นอิสระ ทักษะด้านการกำกับดูแลกิจการ วิศวกรรม การเงิน กฎหมาย การบริหารความเสี่ยง โครงการ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม เทคโนโลยี และความยั่งยืน เป็นต้น มีความทุ่มเทและสามารถให้เวลาในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบได้อย่างเต็มที่เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท ให้ความเห็นชอบก่อนจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อรับผิดชอบเฉพาะเรื่องตามที่ได้รับมอบหมายอีกด้วย

การพิจารณาความหลากหลายจะดำเนินการควบคู่กับคุณสมบัติ ความสามารถ ความเหมาะสม และข้อกำหนดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยไม่เลือกปฏิบัติ เพื่อส่งเสริมให้การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท เป็นไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านการแลกเปลี่ยนความรู้ ความคิดเห็น ประสบการณ์ ข้อมูลเชิงลึก อันจะนำไปสู่การตัดสินใจร่วมกันอย่างสร้างสรรค์และเป็นประโยชน์ และทำให้องค์กรบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรได้อย่างยั่งยืน รวมถึงเพื่อให้คณะกรรมการสามารถถ่วงดุลอำนาจ กำหนดกลยุทธ์ และกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการจะดำเนินการโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ภายใต้หลักความโปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ โดยพิจารณาโครงสร้างคณะกรรมการโดยรวมให้มีความสมดุล สอดคล้องกับ กลยุทธ์ ความเสี่ยง และการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัท พิจารณาถึงความหลากหลายของแหล่งที่มาในการเสนอชื่อของบุคคลผู้มีความเหมาะสม เช่น การเสนอแนะจากกรรมการบริษัท การเสนอชื่อบุคคลโดยผู้ถือหุ้นของบริษัท บริษัทที่ปรึกษาภายนอก และฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะเป็นผู้พิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสม และ/หรือพิจารณารายละเอียดของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการในเบื้องต้น และพิจารณาคุณสมบัติของกรรมการให้มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ก่อนที่จะนำเสนอรายละเอียดนั้นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง หรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

**การสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่**นั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสม กล่าวคือ เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการให้บรรลุวัตถุประสงค์ หรือเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

สำหรับผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป ฝ่ายจัดการจะนำเสนอคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาแต่งตั้งโดยพิจารณาจากบุคคลที่มีประสบการณ์ มีคุณสมบัติ และมีทักษะที่จำเป็นต่อการบริหารจัดการธุรกิจ

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับการสรรหา แต่งตั้ง กรรมการและผู้บริหารระดับสูงปรากฏในหัวข้อ 8.1.1

## การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติในการพิจารณาเกี่ยวกับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงนั้นเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด คือ มีความเหมาะสม อยู่ในระดับเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณภาพไว้ได้ และมีอัตราที่เทียบเคียงได้กับบริษัทที่อยู่ในระดับหรือลักษณะธุรกิจอย่างเดียวกัน ซึ่งจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการและผู้บริหารแต่ละคนด้วยระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน กล่าวคือ

**ค่าตอบแทนกรรมการ :** บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยสอดคล้องกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคนที่เป็นประธาน หรือสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาก่อน ซึ่งค่าตอบแทนอยู่ในระดับอุตสาหกรรมเดียวกันและสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

## 1. ค่าตอบแทนและเงินประจำตำแหน่ง

### 1.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท	200,000	บาทต่อปีต่อคน
ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ	200,000	บาทต่อปีต่อคน
ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร	100,000	บาทต่อปีต่อคน
ค่าตอบแทนกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	100,000	บาทต่อปีต่อคน
ค่าตอบแทนกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	100,000	บาทต่อปีต่อคน
ค่าตอบแทนกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน	100,000	บาทต่อปีต่อคน

### 1.2 เงินประจำตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัท	550,000	บาทต่อปี
ประธานกรรมการบริหาร	300,000	บาทต่อปี
ประธานกรรมการตรวจสอบ	200,000	บาทต่อปี
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	100,000	บาทต่อปี
ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	100,000	บาทต่อปี
ประธานกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน	100,000	บาทต่อปี

**2. ค่าเบี้ยประชุม** จ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ โดยค่าเบี้ยประชุมสำหรับการประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร ครั้งละ 20,000 บาทต่อคน และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นทุกคณะครั้งละ 10,000 บาทต่อคน

**ค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ :** บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว และผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาในแต่ละปี

**คำตอบแทนผู้บริหาร :** คำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลประโยชน์การปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส ค่าตอบแทน เงินประจำตำแหน่ง และเบี้ยประชุม ปรากฏในหัวข้อ 7.4.2 – 7.4.3 และหัวข้อ 8.1.2

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทน : <https://sustainability.ch-karnchang.co.th/th/document/viewer/27/นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร>

เลขหน้าของลิงก์ : 1-2

### ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการนั้น คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้กรรมการสามารถวินิจฉัย แสดงความคิดเห็น และออกเสียงในกิจการที่คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ตัดสินใจได้อย่างอิสระ เพราะบริษัทเล็งเห็นว่าหากการตัดสินใจของคณะกรรมการตกอยู่ภายใต้ภาวะกดดันจากฝ่ายจัดการ หน้าที่การงาน หรือครอบครัว รวมทั้งมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใดแล้วนั้นย่อมก่อให้เกิดการตัดสินใจมีความบิดเบือน ดังนั้นบริษัทจึงให้ความสำคัญต่อความเป็นอิสระของกรรมการเพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ของตนได้อย่างเต็มที่เพื่อปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม หากบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากรรมการท่านใดมีส่วนได้เสียหรือขาดความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ กรรมการท่านนั้นจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาตัดสินใจเพื่อดำเนินการดังกล่าว

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับความเป็นอิสระของคณะ : <https://sustainability.ch-karnchang.co.th/th/document/viewer/26/นโยบายการกำกับดูแลกิจการจากฝ่ายจัดการ>

เลขหน้าของลิงก์ : 5

### การพัฒนากรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการนั้น คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงและการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งหลักสูตรการอบรมภายในและภายนอกบริษัท โดยในแต่ละปีคณะกรรมการบริษัททุกท่านจะต้องเข้าอบรมหลักสูตรหรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงาน เช่น ความรู้เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ความรู้เกี่ยวกับลักษณะธุรกิจของบริษัท เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการพัฒนาและความเข้าใจในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการมากขึ้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญในการเข้าร่วมอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ หรือพัฒนาความรู้ความสามารถ นอกจากนี้ กรรมการบริษัทส่วนใหญ่ได้ผ่านการอบรมหลักสูตร กับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว ได้แก่ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หลักสูตร The Role of Chairman (RCP) หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) และหลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC) เป็นต้น

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ ปรากฏในหัวข้อ 8.1.1

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ : <https://sustainability.ch-karnchang.co.th/th/document/viewer/26/นโยบายการกำกับดูแลกิจการ>

เลขหน้าของลิงก์ : 6

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการนั้น คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการเป็นรายบุคคลอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และคณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนด

เป็นประจำทุกปี ทั้งนี้เพื่อให้คณะกรรมการได้ร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาในรอบปีที่ผ่านมา รวมทั้งเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทด้วย นอกจากนี้ยังได้กำหนดให้มีการทบทวนหัวข้อการประเมินเพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีกด้วย

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ปรากฏในหัวข้อ 8.1.1

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ : <https://sustainability.ch-karnchang.co.th/th/document/viewer/26/นโยบายการกำกับดูแลกิจการ>  
ของคณะกรรมการ  
เลขหน้าของลิงก์ : 6

### การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดยการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งบริษัทมีข้อกำหนดว่าในการส่งตัวแทนดังกล่าวต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ และได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้นต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติหรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการหากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง รวมถึงมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทในบริษัทดังกล่าวในการควบคุมหรือมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ เป็นต้น

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ปรากฏในหัวข้อ 8.1.3

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลบริษัทย่อยและ : <https://sustainability.ch-karnchang.co.th/th/document/viewer/26/นโยบายการกำกับดูแลกิจการ>  
บริษัทร่วม  
เลขหน้าของลิงก์ : 7

### แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับคณะกรรมการ

#### นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศนั้น คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้บริษัทจัดทำนโยบายการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขึ้น ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดภายใต้หลักกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่มีการปรับเปลี่ยน เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับผู้ใช้งานระบบคอมพิวเตอร์ ระบบเครือข่าย ระบบอินเทอร์เน็ต ตลอดจนข้อมูลและสินทรัพย์สารสนเทศอื่นๆ ของบริษัทให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับเจตนารมณ์ของบริษัทที่มุ่งเน้นให้เกิดความมั่นคงปลอดภัยทางด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เกิดประสิทธิภาพ เป็นที่น่าเชื่อถือ และสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งกำหนดให้มีการติดตามผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวนี้ผ่านการประเมินและบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการเข้าตรวจสอบโดยสำนักตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศนั้นได้ประกาศบนเว็บไซต์ของบริษัทซึ่งสามารถศึกษาข้อมูลฉบับเต็มได้

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติอื่น ๆ : <https://sustainability.ch-karnchang.co.th/th/document/viewer/40/นโยบายการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ>

เลขหน้าของลิงก์ : 1-6

### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

ในปี 2568 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียตามที่บริษัทกำหนด ดังนี้



นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น : มี

และผู้มีส่วนได้เสีย

แนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ : ผู้ถือหุ้น, พนักงาน, ลูกค้า, คู่แข่งทางการค้า, คู่ค้า, เจ้าหนี้, หน่วย

เสีย งานราชการหรือภาครัฐ, ชุมชนและสังคม, แนวปฏิบัติอื่น ๆ

เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

## ผู้ถือหุ้น

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้น และสิทธิของผู้ถือหุ้นในความเป็นเจ้าของซึ่งควบคุมบริษัท โดยผ่านคณะกรรมการบริษัทที่แต่งตั้งเข้ามา และมีสิทธิในการตัดสินใจ เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท บริษัทจึงได้ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน และได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน โดยดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัท ที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา รวมถึงสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิ การแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การจัดสรรเงินกำไร การเลือกตั้ง กรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี กำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี และการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญ ที่มีผลต่อ ทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการไว้ชัดเจนว่า บริษัทจะส่งเสริมให้ ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน โดยบริษัทจะไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิด หรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยมีแนวทางการปฏิบัติที่ดีต่อ ผู้ถือหุ้น ดังนี้

### การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

1. บริษัทได้มอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัท เป็นผู้จัดส่งหนังสือนัดประชุม ผู้ถือหุ้น และเอกสารประกอบให้กับผู้ถือหุ้นทุกราย เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 21 วัน โดยหนังสือนัดประชุม มีรายละเอียดอย่าง ครบถ้วน ทั้งข้อมูลวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม พร้อมทั้งระบุวัตถุประสงค์ เหตุผล และความเห็นของคณะกรรมการ ในแต่ละวาระที่ เสนออย่างชัดเจน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบถึงเรื่องที่จะมีการพิจารณาในที่ประชุม เพื่อเป็นปัจจัยพิจารณาในการตัดสินใจเข้าร่วมประชุม พร้อมทั้งให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูล ประกอบการตัดสินใจล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยบริษัทหลีกเลี่ยงการเพิ่มวาระอื่นๆ ที่จะต้องมีการ ลงมติ ในที่ประชุมที่ไม่ได้กำหนดล่วงหน้าในการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งถือว่าการไม่เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้มาเข้าร่วมประชุม

2. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทนำเสนอคำตอบแทนกรรมการให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำปี พร้อมทั้งนำเสนอ ถึงนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทน รวมทั้งหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทน สำหรับกรรมการเพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้นด้วย

3. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ เป็นรายบุคคล โดยเสนอชื่อกรรมการ ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเป็นราย บุคคล เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง

4. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อกรรมการ โดยประกาศแจ้งให้ทราบผ่านช่องทางของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และแจ้งผ่านเว็บไซต์ของบริษัท พร้อมแจ้งหลักเกณฑ์ ในการพิจารณาการรับเรื่องที่เสนอนั้นไว้อย่าง ละเอียดชัดเจน โดยผู้ถือหุ้นสามารถเสนอ ระเบียบวาระการประชุม และเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้าได้โดยตรง ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

5. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอ คำถาม และแสดงความคิดเห็นต่อคณะกรรมการ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทเป็นการล่วงหน้า เพื่อตอบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยประกาศแจ้งให้ทราบผ่านช่องทางของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และแจ้งผ่านเว็บไซต์ของบริษัท โดยผู้ถือหุ้นสามารถเสนอความคิดเห็นและคำถามต่อเลขานุการบริษัทล่วงหน้า ได้โดยตรงผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท หรือที่ E-mail address: company\_secretary@ckplc.com และในระหว่างการประชุมประธานกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม ได้เปิดโอกาสและ ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น ได้แสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อที่ประชุม โดยให้แสดงความเห็น หรือสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยว กับวาระการประชุมภายหลัง จบการรายงานหรือนำเสนอในแต่ละวาระ สำหรับการแสดงความเห็น หรือสอบถามเพิ่มเติมในประเด็นอื่น นอกเหนือจากวาระการประชุมจะเปิดโอกาส ให้แสดงความคิดเห็นและสอบถามภายหลังจากที่ดำเนินการประชุมครบตามระเบียบวาระแล้ว

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ที่ผ่านมาไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม หรือส่งคำถามล่วงหน้า และได้มีการแจ้งต่อที่ ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระ

6. บริษัทมีนโยบายอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม โดยเฉพาะนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยเปิดให้มีการ ลงทะเบียนล่วงหน้า

7. บริษัทมีการนำเทคโนโลยีระบบบาร์โค้ดและโปรแกรมการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของ บริษัท อินเวนท์เทค ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด มาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียน การลงคะแนน การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถทำได้



อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ

โดยในปี 2568 บริษัทได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และประกาศกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เรื่อง มาตรฐานการรักษาความปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมผ่านระบบดังกล่าว โดยบริษัทจัดให้มีผู้ให้บริการจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่มีความเชี่ยวชาญและได้รับการรับรองจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- ระบบควบคุมการประชุม (Cisco Webex) ที่ผ่านการรับรอง (Certification) และ

- ระบบการลงคะแนน Inventech Connect ที่ผ่านการประเมินความสอดคล้องด้วยตนเอง (Self- Assessment) จากสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (ETDA) แล้ว

8. บริษัทได้จัดให้บริษัทที่ปรึกษาทางกฎหมาย และบุคคลที่เป็นอิสระซึ่งเป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 2 คน ทำหน้าที่พยานในการนับคะแนน เพื่อความโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับ โดยประธานกรรมการบริษัทในฐานะประธานที่ประชุมได้แนะนำผู้ตรวจสอบการนับคะแนนต่อที่ประชุมและจัดให้มีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งในการแสดงผลมติต่อที่ประชุมจะแสดงผลทั้งหมดเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย สำหรับผลการตรวจนับคะแนน ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยบริษัทได้เปิดเผยมติพร้อมผลคะแนนในแต่ละวาระต่อที่ประชุม

9. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้ระบุนายละเอียดในวาระการประชุมต่างๆ ไว้อย่างครบถ้วน ประกอบด้วย

9.1 วาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ มีการระบุชื่อ นามสกุล อายุ ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน จำนวนบริษัทจดทะเบียนและบริษัททั่วไปที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ รวมถึงหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหา ประเภทของกรรมการที่เสนอ เช่น กรรมการ หรือกรรมการอิสระ รวมทั้งข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และจำนวนวาระ/ปี ที่เคยดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท

9.2 วาระพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี มีการระบุชื่อผู้สอบบัญชี บริษัทที่สังกัด ใบอนุญาตผู้สอบบัญชี ประสบการณ์ความสามารถของผู้สอบบัญชี จำนวนปีที่สอบบัญชีให้บริษัท รวมทั้งประเด็นเกี่ยวกับความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ไว้อย่างชัดเจน

9.3 วาระพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผล มีการแจ้งนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมเหตุผลและข้อมูลประกอบ รวมถึงในกรณีที่เสนอให้งดการจ่ายเงินปันผล

9.4 ในหนังสือนัดประชุม มีการระบุข้อเท็จจริงและเหตุผลของแต่ละวาระการประชุม รวมถึงแสดงความเห็นของกรรมการในแต่ละวาระการประชุมไว้อย่างชัดเจน

10. บริษัทจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมรายละเอียดสำคัญในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

10.1 บันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน โดยแจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนโดยใช้บัตรลงคะแนน รวมถึงวิธีการแสดงผลคะแนนให้ผู้ถือหุ้นรับทราบก่อนเริ่มการประชุม

10.2 บันทึกประเด็นคำถามคำตอบที่เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม หรือเสนอความคิดเห็นในวาระต่างๆ ในที่ประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมได้รับทราบ

10.3 บันทึกมติที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งบันทึกจำนวนคะแนนเสียงในแต่ละวาระอย่างชัดเจน ทั้งที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในทุกๆ วาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง

10.4 บันทึกรายชื่อ พร้อมตำแหน่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุม เพื่อให้สามารถตรวจสอบถึงการมีส่วนร่วมของกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง

ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทภายในวันทำการถัดไปและเผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นฉบับสมบูรณ์ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท [www.ch-karnchang.co.th](http://www.ch-karnchang.co.th) ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบข้อมูลดังกล่าวได้โดยไม่ต้องรอถึงการประชุมครั้งต่อไป และได้จัดทำวิดีโอทัศนียภาพการประชุมนอกเหนือจากที่บันทึกในรายงานการประชุม โดยบริษัทได้เปิดเผยวิดีโอทัศนียภาพดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์จนถึงการประชุมผู้ถือหุ้นคราวถัดไป

11. ประธานกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการชุดต่างๆ ได้แก่ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริหารทั่วไปและบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ผู้บริหารสูงสุด) รวมทั้งผู้สอบบัญชีและที่ปรึกษาทางกฎหมายของบริษัทได้เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทุกครั้ง เพื่อร่วมตอบข้อซักถามในประเด็นที่เกี่ยวข้อง

12. บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นอย่างมาก โดยเน้นเรื่องการจัดสถานที่และเวลาที่ใช่ในการประชุมที่สะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้น อีกทั้งเป็นเวลาที่เหมาะสมและเพียงพอ บริษัทจึงได้ใช้ที่ทำการของบริษัทเป็นสถานที่ประชุม ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร และเป็นบริเวณที่มีการคมนาคมสะดวก ใกล้เคียงกับสถานีรถไฟฟ้าใต้ดิน และใกล้จุดขึ้นลงทางด่วน

13. บริษัทเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัท และในบริษัทย่อยไว้อย่างชัดเจน โปร่งใส และตรวจสอบได้ รวมทั้งไม่มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบปิรามิดหรือการถือหุ้นไขว้ในกลุ่มของบริษัท

14. บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) มากกว่าร้อยละ 40 โดยคณะกรรมการของบริษัทมีการถือหุ้นรวมกันไม่เกินร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกแล้วของบริษัท

15. บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบันรวมกันมากกว่าร้อยละ 5

16. บริษัทได้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันในเรื่องการซื้อหุ้นคืน โดยได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกันได้ ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีกรณีฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว

17. บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders agreement) ที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทหรือผู้ถือหุ้นรายอื่น

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนและให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกันทุกราย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นส่วนน้อยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ เพื่อเป็นการปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ดังนั้นบริษัทจึงมีมาตรการต่างๆ ดังนี้

1. บริษัทมีหุ้นสามัญเพียงประเภทเดียวและให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายในการออกเสียงลงคะแนนในแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง ทั้งนี้เพื่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยมีแนวพิจารณา คือ หุ้นประเภทเดียวกันควรมีสิทธิออกเสียง ที่เท่าเทียมกันเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

2. บริษัทมีกระบวนการและช่องทางให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถมีส่วนร่วมในการบริหารงานบริษัท โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอระเบียบวาระประจำปีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้งโดยบริษัทได้ประกาศแจ้งรายละเอียดพร้อมหลักเกณฑ์ในการพิจารณาไว้อย่างละเอียดชัดเจนให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งนี้เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในการใช้สิทธิเสนอเรื่องเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท และสิทธิในการเลือกตั้งกรรมการที่เป็นอิสระมาดูแลผลประโยชน์แทนตนได้

3. บริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในของบริษัทและการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นลายลักษณ์อักษรตามมติคณะกรรมการบริษัท และมีการให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เกี่ยวกับนโยบายดังกล่าวผ่านการรายงานชี้แจงหรือการฝึกอบรมเป็นประจำ โดยบริษัทถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัท แสวงหาหรือได้รับผลประโยชน์ส่วนตนใดๆ ทั้งนี้ได้ระบุนโยบายและแนวทางการติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และคู่มือจรรยาบรรณ และจริยธรรมทางธุรกิจ พร้อมทั้งนำแจกและเผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัททุกคน ได้รับทราบและปฏิบัติตาม พร้อมนำข้อมูลดังกล่าวเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทซึ่งเป็นอีกหนึ่งช่องทาง ที่พนักงานทุกคนสามารถเข้าถึงได้ ซึ่งในปีที่ผ่านมาไม่มีกรณีกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัท กระทำการฝ่าฝืนนโยบายดังกล่าวเพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบแต่อย่างใด

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทมีแนวทางปฏิบัติที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัท รวมทั้งรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการหลังจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ นอกจากนี้กรรมการและผู้บริหารยังได้รับทราบหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนด รวมถึงบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ด้วย

สำหรับแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในและการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทนั้น บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพโดยกำหนดแนวทางการควบคุมภายใน เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เช่น บริษัทได้กำหนดห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในกระทำการใดๆ ซึ่งเป็นการขัดต่อมาตรา 241 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องสืบเนื่องจากแนวทางในการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในของบริษัท เป็นต้น

4. บริษัทเปิดเผยรายละเอียดและเหตุผลของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เข้าข่ายต้องเปิดเผยข้อมูลหรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีการเปิดเผยชื่อและความสัมพันธ์ของบุคคล ที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำหนดราคา และมูลค่าของรายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างชัดเจน แต่อย่างไรก็ตามในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เข้าข่ายต้องเปิดเผยข้อมูลหรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการมีนโยบายห้ามกรรมการและผู้บริหารซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือมีส่วนได้เสียกับวาระที่จะพิจารณาเข้าร่วมประชุมหรือออกเสียงในวาระนั้น โดยฝ่ายบริหารจะแจ้งกรรมการและผู้บริหารซึ่งไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมประชุม หรือออกเสียงในวาระนั้นๆ ทราบ

เป็นการล่วงหน้า ทั้งนี้ การพิจารณาว่าบุคคลใดเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือเป็นผู้มีส่วนได้เสียนั้น คณะกรรมการบริษัทพิจารณาจากรายการมีส่วนได้เสียซึ่งกรรมการและผู้บริหารทุกคนมีหน้าที่จัดทำและเปิดเผยรายงานดังกล่าวต่อประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย

5. บริษัทได้เปิดเผยว่ารายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรมตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีการทำรายการระหว่างกันหรือการซื้อขายสินทรัพย์ที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

อย่างไรก็ตาม นอกเหนือจากการแจ้งการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการระหว่างกันตามกฎหมายที่กำหนดผ่านช่องทางการแจ้งข่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องแล้ว บริษัทยังได้เปิดเผยรายการดังกล่าว (ถ้ามี) ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทด้วย

6. บริษัทไม่มีโครงสร้างกลุ่มธุรกิจที่มีการทำรายการระหว่างกันในลักษณะที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยเป็นอีกหนึ่งนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญ ซึ่งหากพิจารณาจากโครงสร้างการถือหุ้นและระดับของการทำรายการระหว่างกันภายในกลุ่มธุรกิจซึ่งพิจารณาจากรายได้และรายจ่ายของบริษัทจากการทำธุรกิจในกลุ่ม โดยเทียบกับรายได้รวมและรายจ่ายรวม ทั้งนี้ จะพิจารณาระดับของการทำรายการ ไม่ว่าจะเป็นรายได้หรือรายจ่ายซึ่งต้องน้อยกว่าร้อยละ 25 ยกเว้นกรณีที่เป็นการทำรายการตามปกติธุรกิจและกรณีที่เป็นการทำธุรกรรมกับบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมที่ไม่มีผู้เกี่ยวข้องที่ถือหุ้นเกินร้อยละ 10

7. บริษัทอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทน และบริษัทได้เสนอชื่อกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระเพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมในวันที่กำหนดยังคงสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเท่าเทียมกัน

8. หนังสือมอบฉันทะที่บริษัทจัดส่งพร้อมกับหนังสือนัดประชุมได้ระบุถึงรายละเอียดเอกสาร และหลักฐานที่ใช้ในการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งแนะนำขั้นตอนที่สะดวกในการมอบฉันทะเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเตรียม ได้อย่างครบถ้วนถูกต้อง และไม่เกิดปัญหาในการเข้าร่วมประชุมของผู้รับมอบฉันทะ

9. ข้อกำหนดในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเองนั้น บริษัทมิได้กำหนดกฎเกณฑ์หรือเงื่อนไขใดที่ก่อให้เกิดความยุ่งยากต่อการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนแต่อย่างใด มีเพียงกำหนดให้รับรองเอกสารโดยตัวผู้มอบฉันทะและตัวผู้รับมอบฉันทะเท่านั้น เพื่อเป็นการยืนยันว่าได้มีการใช้สิทธิและมอบสิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องตามหลักเกณฑ์ที่พึงปฏิบัติ

10. ในปีที่ผ่านมาบริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 21 วัน

11. บริษัทเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารประกอบการประชุมภาษาอังกฤษพร้อมกับภาษาไทยฉบับสมบูรณ์ บนเว็บไซต์ของบริษัทในวันเดียวกันเป็นการล่วงหน้า 28 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณารายละเอียดของแต่ละวาระ

12. บริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุมภาษาไทยให้กับผู้ถือหุ้นชาวไทย และเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นต่างชาติ บริษัทได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมฉบับภาษาอังกฤษให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยผู้ถือหุ้นทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติทุกคนจะได้รับเอกสารอย่างครบถ้วนภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด

13. บริษัทไม่มีนโยบายให้ความช่วยเหลือทางการเงิน เช่น การให้กู้ยืมเงิน หรือการค้ำประกันสินเชื่อให้กับบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการให้กู้ยืมหรือค้ำประกันเงินกู้ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่เป็นไปตามสัญญาร่วมทุน โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีการทำรายการดังกล่าวแต่อย่างใด

14. ในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีการทำรายการซื้อขายสินทรัพย์ในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

### 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ชุมชน สังคม ภาครัฐ และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการคุ้มครองและดูแลเป็นอย่างดีตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัท ซึ่งถือว่าการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทได้ โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการว่า บริษัทจะดูแลผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และกำหนดมาตรการชดเชยกรณี ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิ โดยแนวนโยบายปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทเป็นดังนี้

## 1. ผู้ถือหุ้น

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย และเพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องโดยรวม

- บริหารกิจการของบริษัทให้มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น
- จัดการดูแลไม่ให้ทรัพย์สินใดๆ ของบริษัทสูญค่าหรือสูญเสียไปโดยเปล่าประโยชน์
- เปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และผลประโยชน์ของบริษัทที่เป็นจริงอย่างครบถ้วนเพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นถึงสถานภาพของการประกอบการและสถานภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัท
- บริษัทได้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีในหมวดสิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันมาอย่างต่อเนื่อง พร้อมกันนี้บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยบริษัทปฏิบัติตามหลักการประเมินคุณภาพการ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งกำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ทั้งก่อนการประชุม วันประชุม และหลังการประชุมเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกคนได้ใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมได้โดยเท่าเทียมกัน

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น : <https://sustainability.ch-karnchang.co.th/th/document/ผู้ถือหุ้น/viewer/26/นโยบายการกำกับดูแลกิจการ>

เลขหน้าของลิงก์ : 1-12

## พนักงาน

- บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานแก่พนักงาน รวมถึงการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี ส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพกายและสุขภาพจิตที่ดี และทำงานได้อย่างมีความสุข โดยมีบริการห้องออกกำลังกาย และเมื่อโอกาสเหมาะสมยังมีแข่งขันกีฬาประจำปีเพื่อสร้างสามัคคีและความสัมพันธ์อันดีด้วย

นอกจากนี้ ในปีที่ผ่านมาไม่มีรายงานการเกิดอุบัติเหตุ หรืออัตราการหยุดงาน หรืออัตราการเจ็บป่วยจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน

- บริษัทตระหนักเป็นอย่างยิ่งถึงความสำคัญของพนักงาน และเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยบริษัทสรรหา และว่าจ้างบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เพื่อเข้ามาปฏิบัติงาน สัมพันธ์กับความต้องการและการเติบโตของบริษัท โดยจัดโครงการพัฒนาความรู้ ความสามารถพนักงานอย่างต่อเนื่องให้มีความสามารถในระดับสูง

- บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม และเปิดเผยถึงการปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทน และสวัสดิการให้กับพนักงาน อย่างเสมอภาค และเท่าเทียมกัน โดยการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม ตลอดจนจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ซึ่งมากกว่าที่กฎหมายกำหนด เช่น การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สิทธิในการเข้ารับการรักษาพยาบาลจากสถานพยาบาล ที่บริษัทกำหนด เงินช่วยเหลือกรณีพนักงาน หรือบิดามารดาของพนักงาน หรือคู่สมรสถึงแก่กรรม การจัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี การจัดกิจกรรม 5 ส. โครงการมอบทุนส่งเสริมการศึกษาบุตรพนักงานที่เรียนดี ปีที่ 5 และการจัดให้มีสถานที่ออกกำลังกาย เป็นต้น

- บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรเป็นอย่างยิ่ง โดยได้จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรภายในที่ชัดเจน ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับขึ้นตั้งแต่ระดับพนักงานจนถึงผู้บริหารระดับสูง ให้ได้รับการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาให้มีความรู้ ความสามารถทั้งทางทฤษฎี และทางปฏิบัติเพื่อให้เกิดทักษะ ในการทำงาน รวมทั้งการจ้างงานในเงื่อนไขที่ยุติธรรมเหมาะสม กับสถานะตลาด และสอดคล้องกับกฎหมายแรงงาน

- การให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม และเหมาะสมแก่พนักงาน ตามศักยภาพการทำงาน ด้วยการนำระบบประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานในการวัดความสามารถเพื่อเป็นหลักในการพัฒนาสมรรถนะ (Competency) และมีการวัดผลการปฏิบัติงานที่ชัดเจน กำหนดเป็นดัชนีชี้วัดผล (KPI) ในทุกกิจกรรมที่สำคัญ ประกอบการพิจารณาความดีความชอบของพนักงาน เพื่อเป็นแรงจูงใจในการพัฒนางาน และผลตอบแทนที่เชื่อมโยง กับการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับกิจการ และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งในระยะสั้น และระยะยาว

- การสร้างบรรยากาศการทำงานแบบ มีส่วนร่วมและการทำงานเป็นทีม โดยเปิดโอกาสให้พนักงานได้ร่วมแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับงานที่ปฏิบัติอย่างทั่วถึง

- บริษัทได้กำหนดนโยบาย ด้านการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยการกำหนดแนวทางการดำเนินงาน และแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการไม่เลือกปฏิบัติ การให้โอกาสที่เท่าเทียมกัน ในการจ้างงานของสตรี ผู้พิการ กลุ่มผู้ด้อยโอกาส เยาวชน ผู้สูงอายุ และการยอมรับสิทธิ ในการรวมกลุ่ม และร่วมเจรจาต่อรองของพนักงาน ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่ได้รับการร้องเรียน เรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนแต่อย่างใด

- การกำกับดูแลให้พนักงานปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกัพนักงานอย่างเคร่งครัด รวมถึงการให้คำแนะนำแก่พนักงานเพื่อไม่ให้เกิดการกระทำผิดกฎหมาย โดยบริษัทกำกับดูแลให้พนักงาน มีการใช้สินค้าถูกกฎหมาย และป้องกันการละเมิดลิขสิทธิ์ หรือทรัพย์สินทางปัญญา ตลอดจนส่งเสริม ให้ใช้แนวทางการดำเนินงาน และปฏิบัติหน้าที่โดยสุจริต ไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อผลประโยชน์และความสำเร็จของบริษัท

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้อง : [https://sustainability.ch-karnchang.co.th/th/document/](https://sustainability.ch-karnchang.co.th/th/document/viewer/26/นโยบายการกำกับดูแลกิจการ)

พนักงาน viewer/26/นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

เลขหน้าของลิงก์ : 14-15

## ลูกค้า

- บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อลูกค้าอย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรม มีทัศนคติที่ดีและให้ความสำคัญต่อลูกค้า ปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเต็มใจ กระตือรือร้น มีน้ำใจ สุภาพอ่อนโยน และรักษาความลับของลูกค้า โดยไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่นโดยมิชอบ รวมทั้งปฏิบัติต่อลูกค้าทุกคนอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใดโดยเฉพาะ

- ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ ตรงตามข้อตกลงกับลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม

- ให้ข้อมูล ข่าวสาร และคำแนะนำที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันเหตุการณ์ต่อลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับสินค้า การบริการ

- ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห

- มีกระบวนการที่ให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัยของสินค้าและบริการ รวมทั้งความรวดเร็วในการตอบสนอง การส่งมอบ และการดำเนินการอย่างถึงที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับลูกค้า : [https://sustainability.ch-karnchang.co.th/th/document/](https://sustainability.ch-karnchang.co.th/th/document/viewer/26/นโยบายการกำกับดูแลกิจการ)

viewer/26/นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

เลขหน้าของลิงก์ : 13

## คู่แข่งทางการค้า

- บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อคู่แข่งอย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรมอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส แข่งขันอย่างเป็นธรรม และอยู่ในกรอบของกฎหมาย

- บริษัทมีนโยบายเสรีทางการค้า และบริษัทเชื่อว่าการมีคู่แข่งเป็นเรื่องดีเพราะจะทำให้เกิดการพัฒนาทั้งมาตรฐาน การบริการ และนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อเสนอต่อลูกค้า

- ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบการแข่งขันที่ดี

- ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายและปราศจากข้อมูลความจริง

- ไม่เข้าถึงสารสนเทศที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือด้วยวิธีการอื่นที่ไม่เหมาะสม

ในปี 2568 ที่ผ่านม บริษัทไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องกับคู่แข่งทางการค้า

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่ง : [https://sustainability.ch-karnchang.co.th/th/document/](https://sustainability.ch-karnchang.co.th/th/document/viewer/26/นโยบายการกำกับดูแลกิจการ)

ทางการค้า viewer/26/นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

เลขหน้าของลิงก์ : 14

## คู่ค้า

- บริษัทปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย

- เงื่อนไขการคัดเลือกคู่ค้า มีการแข่งขันบนข้อมูลที่รับอย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีการกีดกันไม่ให้คู่ค้ารายใดรายหนึ่งเข้าร่วมแข่งขันทางธุรกิจ

- ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง และไม่สนับสนุนสินค้าหรือการกระทำที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

- จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมและเป็นมาตรฐานเดียวกัน

- จัดให้มีระบบการจัดการและติดตามเพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามสัญญาครบถ้วน มีระบบการควบคุมภายในที่ป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

- จ่ายเงินคู่ค้าให้ตรงเวลาตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ตกลงกัน ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด

- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่ค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้แก่กรรมการและพนักงานของคู่แข่ง

- ไม่กล่าวหาในทางร้ายแก่คู่ค้าโดยปราศจากข้อมูลแห่งความจริง

- หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามพันธสัญญา
- ให้ข้อมูลที่เป็นจริง รายงานที่ถูกต้อง การเจรจาแก้ปัญหาและหาทางออกตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ
- ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด รวมถึงภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง หรือมีเหตุทำให้ผิดนัดชำระหนี้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบโดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริงเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางที่แก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล
- ยอมรับที่จะปฏิบัติตามจรรยาบรรณคู่ค้าของบริษัท

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับคู่ค้า : <https://sustainability.ch-karnchang.co.th/th/document/viewer/26/นโยบายการกำกับดูแลกิจการ>

เลขหน้าของลิงก์ : 13

## เจ้าหน้าที่

- บริษัทปฏิบัติตามต่อเจ้าหน้าที่/ลูกหนี้ทุกรายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย
- จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมและเป็นมาตรฐานเดียวกัน
- จ่ายเงินตรงเวลาตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ตกลงกัน ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้กับเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด
- ให้ข้อมูลที่เป็นจริง รายงานที่ถูกต้อง การเจรจาแก้ปัญหาและหาทางออกตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ
- ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด รวมถึงภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง หรือมีเหตุทำให้ผิดนัดชำระหนี้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบโดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริงเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางที่แก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล
- บริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท และรักษาความเชื่อมั่นต่อเจ้าหน้าที่
- มุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับเจ้าหน้าที่และให้ความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับเจ้าหน้าที่ : <https://sustainability.ch-karnchang.co.th/th/document/viewer/26/นโยบายการกำกับดูแลกิจการ>

เลขหน้าของลิงก์ : 13

## หน่วยงานราชการหรือภาครัฐ

บริษัทกำหนดแนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับหน่วยงานราชการ ไว้ในจรรยาบรรณผู้บริหารและพนักงานดังนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
2. การทำธุรกรรมกับรัฐ เมื่อติดต่อกับเจ้าหน้าที่ ต้องมีการดำเนินการอย่างถูกต้อง ตรงไปตรงมา ไม่กระทำการใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดข้อสงสัยในการดำเนินการหรือละเว้นดำเนินการ
3. การทำความรู้จักหรือการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกันตามวาระโอกาส เทศกาล หรือตามประเพณีปฏิบัติ หากอยู่ในขอบเขตที่เหมาะสมสามารถกระทำได้
4. การให้การสนับสนุนกิจกรรมของราชการ การบริจาคทรัพย์สิน สามารถทำได้โดยผ่านกระบวนการขออนุมัติที่ถูกต้องโปร่งใส และภายในวงเงินที่เหมาะสม

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับหน่วย : <https://www.ch-karnchang.co.th/storage/document/cg/>

งานราชการหรือภาครัฐ code-of-ethics-of-management-and-staff-th.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 19

## ชุมชนและสังคม

บริษัทมีนโยบาย แนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับชุมชนและสังคม ดังนี้

- บริษัทถือว่าชุมชนเป็นส่วนหนึ่งที่บริษัทต้องดูแลและอำนวยความสะดวก บริษัทจึงมุ่งเน้นการส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ เพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนและสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นการตอบแทนสังคมจึงมีนโยบายให้การสนับสนุนและมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน โดยปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ

- ร่วมประชุม แลกเปลี่ยนความคิดเห็น และให้ความร่วมมือกับหน่วยงานในท้องถิ่น เพื่อการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชนอย่างสม่ำเสมอ

- บริษัทกำหนดให้มีมาตรการป้องกัน/แก้ไข เมื่อเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท

- บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อสังคมไว้อย่างชัดเจนเป็นรูปธรรม และเปิดเผยถึงการปฏิบัติ โดยคำนึงถึงประโยชน์ส่วนรวม และไม่กระทำการใดๆ ที่จะมีผลเสียหายนต่อชื่อเสียงของประเทศ ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และประโยชน์สาธารณะ

- ส่งเสริมและปลูกฝังให้เกิดจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อสังคมให้กับพนักงานทุกระดับ

- ไม่กระทำการช่วยเหลือ สนับสนุน หรือยอมเป็นเครื่องมือที่จะทำให้เกิดการหลีกเลี่ยงการปฏิบัติตามกฎหมาย

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับชุมชน : <https://sustainability.ch-karnchang.co.th/th/document/>

และสังคม viewer/26/นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

เลขหน้าของลิงก์ : 15

## แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

#### สิ่งแวดล้อม

- คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่จะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมโดยมุ่งมั่นจะปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ มาตรฐาน และข้อกำหนดต่างๆ รวมทั้งการยึดมั่นนโยบายของภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และพร้อมที่จะดำเนินการพัฒนากระบวนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมภายในองค์กรอย่างจริงจังและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่ามากที่สุด และเกิดของเสียจากกิจกรรมขององค์กรที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด รวมถึงการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม และการเข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน เพื่อให้การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และสะท้อนความยั่งยืนของธุรกิจต่อไป

- พัฒนาและปรับปรุงระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมในทุกกิจกรรมของบริษัทเพื่อลดมลภาวะและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์ เป้าหมาย แผนงานปฏิบัติ และการประเมินผลอย่างชัดเจน

- ให้การสนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมทั้งดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร และให้ความร่วมมือกับพนักงาน ลูกค้า หน่วยงานภาครัฐและเอกชน รวมถึงสาธารณชนทั่วไป เพื่อสร้างภาพลักษณ์และความเข้าใจอันดีต่อการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัท

- มีการตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนอันเป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัท

- ส่งเสริมให้พนักงานบริษัทมีจิตสำนึกและมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมภายใต้ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ตลอดจนรณรงค์การอนุรักษ์และการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านการฝึกอบรมและให้ความรู้ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ เช่น สารภายใน บอร์ดประชาสัมพันธ์ หนังสือแจ้งข่าวภายในต่อพนักงานเพื่อเพิ่มพูนความรู้และทักษะด้านสิ่งแวดล้อม

- มีการนำเสนอผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในรูปแบบการรายงานตรงต่อคณะกรรมการ และเผยแพร่การดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมแก่พนักงานของบริษัท ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท รวมถึงเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณชนผ่านเว็บไซต์ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัท

บริษัทได้กำหนดนโยบายที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เพื่อเป็นการเคารพสิทธิมนุษยชนซึ่งเป็นรากฐานของการดูแลและพัฒนาบุคลากร อันจะมีส่วนสำคัญในการสร้างคุณภาพและผลงานโดยรวมของบริษัท โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน หรือศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ โดยไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ สีผิว เพศ ภาษา ศาสนา สังคม ทรัพย์สิน ถิ่นกำเนิด ความคิดเห็นทางการเมือง หรือสถานะอื่นๆ รวมถึงตระหนักในหน้าที่และความรับผิดชอบต่อสังคมและบุคคลอื่น โดยมีแนวทางในการปฏิบัติและการดูแลพนักงาน ดังนี้

1) บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด และไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชน

2) บริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม โดยไม่เลือกปฏิบัติและให้โอกาสที่เท่าเทียมกันต่อพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียม ทั้งในเรื่องการจ้างงาน/เลิกจ้างอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม การจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานอย่างเหมาะสม ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ มุ่งเน้นเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน และมีการให้สิทธิประโยชน์ของพนักงานในด้านต่างๆ อย่างเป็นธรรม และไม่มีกรณีการจ้างงาน/เลิกจ้างโดยแบ่งแยกเพศ เชื้อชาติ สีผิว ศาสนา อายุ สถานภาพการสมรส ผู้มีครรภ์ ความคิดเห็นทางการเมือง หรือความเป็นผู้พิการ เป็นต้น

3) บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนมีสิทธิเท่าเทียมกันในการทำงานภายใต้กฎระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งต่างๆ ของบริษัท



4) การดูแลด้านผลตอบแทนและสวัสดิการ นอกเหนือจากสวัสดิการพื้นฐานตามกฎหมายแล้ว บริษัทมุ่งมั่นที่จะจ่ายผลตอบแทนและจัดสวัสดิการตามความเหมาะสมและสมควรแก่กรณีโดยการเทียบกับสภาพตลาดโดยรวมอย่างสม่ำเสมอ

5) การพัฒนาบุคลากร บริษัทมีนโยบายส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรด้วยการเปิดโอกาสให้มีการฝึกอบรมหรือ ศึกษาต่อยอดเพื่อพัฒนาขีดความสามารถตามความต้องการของแต่ละหน่วยงานเพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันขององค์กร และสนับสนุนแนวทางในการก่อให้เกิดความคิดสร้างสรรค์เพื่อสามารถสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ ได้อีกด้วย

ในปี 2568 ที่ผ่านมามีกรณีหรือเหตุการณ์ที่บริษัทถูกร้องเรียนว่ามีการละเมิดสิทธิมนุษยชน

### นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ลิขสิทธิ์ หรือเครื่องหมายการค้าใดๆ เพื่อเป็นการป้องกันปัญหาที่อาจทำให้บริษัทเสียหายหรือเสียชื่อเสียง โดยห้ามผู้บริหารและพนักงานนำซอฟต์แวร์ที่ผิดกฎหมายมาใช้และห้ามคัดลอกซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์มาใช้ด้วยเหตุผลใดๆ โดยมีได้รับอนุญาตจากบริษัทผู้ผลิตซอฟต์แวร์นั้นๆ และให้พนักงานทุกคนมีหน้าที่ช่วยกันดูแลรักษางานอันเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท และไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทไปใช้หรือให้บุคคลอื่นใช้โดยมิได้รับอนุญาต รวมถึงมีนโยบายห้ามการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาทุกประเภท โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1) พนักงานทุกคน มีหน้าที่ปกป้องและรักษาความลับอันเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทเพื่อให้ข้อมูลเหล่านั้นรั่วไหล และต้องไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาประเภทต่างๆ ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือเพื่อบุคคลอื่นโดยมิได้รับอนุญาต

2) พนักงานทุกคนต้องเคารพและให้เกียรติต่อทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น และไม่นำผลงานอันมีทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นไม่ว่าทั้งหมด หรือบางส่วนของผลงานไปใช้โดยที่ไม่ได้รับอนุญาตจากเจ้าของผลงาน

### นโยบายการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทได้กำหนดนโยบายการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งความมั่นคงปลอดภัย ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศนั้นเป็นส่วนสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เกิดประสิทธิภาพและเป็นที่น่าเชื่อถือ บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบการรักษาความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้วยการจัดสรรงบประมาณและจัดสรรทรัพยากรทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อนำไปปฏิบัติและให้เกิด ความมั่นใจได้ว่า

1. ผู้ที่ได้รับอนุญาตเท่านั้นที่สามารถจะเข้าถึงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศได้
2. ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีการรักษาความลับของข้อมูล
3. ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ มีความพร้อมใช้งานอยู่เสมอ
4. มีการตรวจสอบความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอ
5. ส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ ความสามารถที่เหมาะสม และมีจิตสำนึกเกี่ยวกับความมั่นคงปลอดภัย ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง

ความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศถือเป็นความรับผิดชอบของทุกคน ดังนั้น จึงเป็นหน้าที่ของพนักงานและบุคคลภายนอกที่ได้รับอนุญาตให้ใช้งานระบบสารสนเทศของบริษัทต้องดำเนินการในทุกวิถีทางเพื่อทำให้เกิดความมั่นคงปลอดภัยสูงสุด

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้ประกาศบนเว็บไซต์ของบริษัทซึ่งสามารถศึกษาข้อมูลฉบับเต็มได้ที่ <https://www.ch-karnchang.co.th>

### นโยบายการต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบน

บริษัทได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท หรือการให้สิ่งของใดๆ หรือประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลที่มีหน้าที่หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับองค์กรเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท โดยกำหนดเป็นแนวปฏิบัติในการป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาทุจริตและความไม่เป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจน เช่น มีการปฏิบัติตามข้อห้าม แผนงาน หรือมาตรการในการควบคุมภายใน จริยธรรมและการกำกับการปฏิบัติงานซึ่งถือเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนและทุกระดับในบริษัท และมีการควบคุมดูแลด้านจรรยาบรรณ จริยธรรม และแผนงาน หรือมาตรการในการกำกับการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและให้สินบน รวมถึงอำนาจหน้าที่ในการรายงานเรื่องต่างๆ โดยตรงต่อหน่วยงานที่ติดตามตรวจสอบความอิสระขององค์กร นอกจากนี้ยังมีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต และได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต รวมถึงแนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริต โดยได้จัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตอย่างน้อยปีละครั้งเป็นประจำทุกปี เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกคนได้ยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทได้กำหนดเป็นนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีแนวทางปฏิบัติที่สำคัญดังนี้



- 1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทควรปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจร่วมกับหน่วยงานต่างๆ และการปฏิบัติงานนั้นต้องถูกต้องตามกฎหมาย นโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ หรือขั้นตอนการปฏิบัติที่ถูกต้อง
- 2) ส่งเสริมและสนับสนุนให้ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างทั่วถึงและเป็นธรรมด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และปฏิบัติตามพันธะสัญญาต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท
- 3) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปลูกจิตสำนึกของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานให้ละเว้นการทุจริตและตระหนักถึงโทษของการทุจริตคอร์รัปชัน
- 4) ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานไม่พึงรับ ยอมจะรับ หรือให้การเลี้ยงรับรองของขวัญ และค่าใช้จ่ายอื่นใดที่เกินความจำเป็นและไม่เหมาะสมกับบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัท
- 5) บริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการกำกับและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันโดยกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ชัดเจนรัดกุม และหน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานจริง เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน

โดยในปี 2568 ที่ผ่านมามีกรณีที่บริษัทกระทำผิดด้านการทุจริตคอร์รัปชัน หรือกระทำความผิดจริยธรรมแต่อย่างใด

**บริษัทมีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต** โดยผ่านคณะทำงานโครงการบริหารความเสี่ยงซึ่งมีการประชุมรายงานผลทุกไตรมาส และนำเสนอต่อคณะผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต ดังนี้

- 1) ห้ามมิให้พนักงานให้ หรือเสนอที่จะให้สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลภายนอก เช่น เจ้าหน้าที่ของรัฐ นายหน้า ตัวแทน คู่ค้า เป็นต้น ที่มีเจตนาชักนำให้บุคคลนั้นกระทำการหรือละเว้นกระทำการอันใดอันเป็นความผิดต่อกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของบุคคลนั้น หรือเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิทธิพิเศษที่ไม่ควรได้
- 2) ห้ามมิให้พนักงานเรียกรับหรือรับสิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใดสำหรับตนเองหรือผู้อื่นที่ส่อไปในทางทุจริต ให้ปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบ
- 3) การดำเนินธุรกิจร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นหน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือเอกชน ฯลฯ ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ต้องดำเนินไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และถูกต้องตามกฎหมายของประเทศไทยและกฎหมาย ของต่างประเทศที่บริษัทติดต่อธุรกิจด้วย
- 4) การกระทำอันเป็นการทุจริตต่อหน้าที่ ถือเป็นการผิดทางวินัยอย่างร้ายแรง

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการติดต่อสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกัน ตลอดจนรับฟังความคิดเห็น และคำแนะนำของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อผลประโยชน์ร่วมกัน และในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสีย ไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการปฏิบัติของบริษัท สามารถติดต่อร้องเรียนต่อบริษัทได้โดยตรงที่คณะกรรมการตรวจสอบ หรือ e-mail: [audit\\_committee@ckplc.com](mailto:audit_committee@ckplc.com) และ/หรือ เลขานุการบริษัท หรือ e-mail: [company\\_secretary@ckplc.com](mailto:company_secretary@ckplc.com) ซึ่งในปี 2568 ไม่ปรากฏว่ามีข้อร้องเรียนเข้ามาแต่อย่างใด

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม บุคคลทั่วไป และพนักงานสามารถร้องเรียนในกรณีไม่ได้รับความเป็นธรรมหรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับเรื่องที่น่าจะเป็นการกระทำผิดกฎหมาย และมีกระบวนการแก้ไข รวมถึงมาตรการคุ้มครองพนักงานผู้ร้องเรียน และการแจ้งผลการดำเนินการต่อผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม โดยเปิดโอกาส ให้พนักงานมีช่องทางการร้องเรียนและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ ดังนี้

1. ผู้รับข้อร้องเรียนรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย หรือจริยธรรม
2. ผู้รับข้อร้องเรียนรายงานข้อเท็จจริงต่อกรรมการอิสระ ปฏิบัติหน้าที่สอบสวนข้อเท็จจริงเพื่อพิจารณาการร้องเรียน โดยแยกแยะเรื่องที่เกี่ยวข้องออกเป็นประเด็นด้านการบริหารจัดการ ด้านการพัฒนาความรู้ การตรวจสอบข้อเท็จจริง เป็นต้น
3. มาตรการดำเนินการ ผู้รับข้อร้องเรียนนำเสนอกรรมการอิสระเพื่อสอบสวนข้อเท็จจริง และกำหนดมาตรการดำเนินการเพื่อระงับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย
4. การรายงานผล ผู้รับข้อร้องเรียนมีหน้าที่แจ้งผลให้ผู้ร้องเรียนทราบหากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง ในกรณีที่เป็นเรื่องสำคัญให้รายงานผลต่อประธานกรรมการ และ/หรือคณะกรรมการบริษัททราบ

ทั้งนี้ ในปี 2568 ไม่มีการแจ้งข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิดใดๆ เข้ามาที่บริษัท

## นโยบายหรือแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิด

บริษัทได้กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิดโดยกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

- 1) ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัยหรือเกิดความเสียหายใดๆ แต่หากมีการเปิดเผยตนเองก็จะทำให้องค์กรสามารถรายงานความคืบหน้าและชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบ
- 2) ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง บริษัทจะไม่เปิดเผยชื่อ-สกุล ที่อยู่ ภาพถ่ายหรือข้อมูลอื่นใดที่สามารถระบุตัวผู้แจ้งได้
- 3) ผู้รับข้อร้องเรียนจะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับและคำนึงถึงความปลอดภัย โดยได้กำหนดมาตรการคุ้มครองพนักงานที่ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูล รวมทั้งความร่วมมือในการตรวจสอบข้อมูลโดยจะได้รับความคุ้มครองจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม เช่น การเปลี่ยนตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน สิ่งพักงาน ช่มชู้ ครอบคลุมการปฏิบัติงาน เลิกจ้าง อันมีสาเหตุมาจากการร้องเรียน
- 4) ผู้ที่ได้รับการเตือนภัยจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

ลิงก์แนวปฏิบัติอื่น ๆ : <https://sustainability.ch-karnchang.co.th/th/document/viewer/26/นโยบายการกำกับดูแลกิจการ>

เลขหน้าของลิงก์ : 15-16

### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทได้ให้ความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยมีการเปิดเผยสารสนเทศสำคัญที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงในราคาหลักทรัพย์ของบริษัท หรือต่อการตัดสินใจลงทุน หรือต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปได้รับทราบข่าวสารที่สำคัญอย่างรวดเร็วเท่าเทียมกัน

บริษัทมีแนวทางการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทต่อสาธารณชนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยผ่านช่องทางที่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย ได้แก่ การเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. เพื่อให้ผู้ถือหุ้น/ผู้ลงทุน ทราบถึงโครงสร้างการเป็นเจ้าของกิจการที่ตนเองเข้าไปลงทุน และสิทธิของตนเองโดยเปรียบเทียบกับผู้ถือหุ้นอื่น บริษัทมีการเปิดเผยโครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งเป็นข้อมูลล่าสุดที่แสดงให้เห็นข้อมูลสามารถทราบถึงผู้ถือหุ้นที่แท้จริงอย่างชัดเจน มีการเปิดเผยการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งข้อมูลโครงสร้างของกลุ่มธุรกิจและสัดส่วนการถือหุ้น ความเสี่ยงหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2. คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้บริษัทมีการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย พร้อมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และน่าเชื่อถือ และทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงข้อมูลอย่างเท่าเทียมกันในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัท นอกจากการเผยแพร่ตามเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทยังทำการเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท [www.ch-karnchang.co.th](http://www.ch-karnchang.co.th) ซึ่งจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ข้อมูลบริษัท ลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท งบการเงิน ข่าวประชาสัมพันธ์ โครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างองค์กร โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร ข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ข้อบังคับ ของบริษัท หนังสือนัดประชุม ผลการดำเนินงาน อัตราส่วนทางการเงิน ประวัติการจ่ายเงินปันผล ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ เช่น การดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมสิ่งแวดล้อม เป็นต้น โดยได้มีการปรับปรุงเว็บไซต์อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ผู้ใช้สามารถรับข้อมูลข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์ เข้าถึงโดยสะดวกและได้รับประโยชน์มากที่สุด

3. ในด้านความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันถึง และทันเวลา โดยมีส่วนนักลงทุนสัมพันธ์เป็นหน่วยงานเฉพาะที่รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีข้อมูลทางการเงิน เช่น รายงานการเงินผลการดำเนินงาน อัตราส่วนทางการเงิน ประวัติการจ่ายเงินปันผล และข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ดังกล่าว สำหรับผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน ผ่านช่องทางและสื่อสารเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัท [www.ch-karnchang.co.th](http://www.ch-karnchang.co.th) ซึ่งจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

4. บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน และมีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี การวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) อย่างถูกต้อง ทันเวลา และเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

5. มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปี 2568

6. คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร มีการรายงานการถือหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการซื้อ-ขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง

นอกเหนือจากการรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของผู้บริหารตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ในส่วนของผู้บริหารคนอื่นตลอดจนพนักงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลสำคัญของบริษัทซึ่งอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายในถือเป็นการเอาเปรียบผู้ลงทุนทั่วไป เช่น ข้อมูลการเพิ่มทุน ลดทุน ข้อมูลการจ่ายเงินปันผล ข้อมูลผลประกอบการของบริษัท ข้อมูลการร่วมลงทุน ฯลฯ บริษัทจึงป้องกันการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบุคคลภายใน โดยกำหนดให้ผู้บริหารต้องรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ให้สอดคล้องต่อเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด และบุคคลภายในควรระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือรอคอยจนกระทั่งประชาชนได้รับข้อมูลแล้ว และใช้เวลาประเมินข้อมูลนั้นตามสมควร

ในปี 2568 ไม่มีกรณีที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัททำการซื้อขายหุ้นโดยใช้ข้อมูลภายใน

7. คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายในเรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารโดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด โดยให้เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการหรือผู้บริหารในนิติบุคคลอื่น และข้อมูลการถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นกรณีถือเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ทั้งของผู้รายงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้รายงาน (คู่สมรส บุตร/บุตรบุญธรรมที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง) เพื่อจัดส่งให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้เก็บรักษา และส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับจากวันที่บริษัทได้รับรายงาน

8. ในด้านนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์ ซึ่งค่าตอบแทนอยู่ในระดับอุตสาหกรรมเดียวกันและสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารไม่รวมกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหาร

9. บริษัทได้กำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิด (Whistle Blowing) ด้วยเล็งเห็นถึงความสำคัญ และเพื่อการพัฒนาให้บริษัทเจริญก้าวหน้า เติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวเป็นกลไกสำคัญที่จะช่วยให้ผู้บริหาร พนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียรายงานการกระทำที่ฝ่าฝืนจรรยาบรรณ การทุจริต และประเด็นด้านจรรยาบรรณอื่นๆ โดยไม่ระบุชื่อ และจะทำให้ผู้แจ้งเบาะแสดูแลเชื่อมั่นได้ว่ามีกระบวนการแจ้งเบาะแสที่เป็นอิสระ มีความน่าเชื่อถือ และสามารถพึ่งพิงได้ โดยมีกระบวนการติดตามเพื่อนำไปสู่ข้อเท็จจริงหรือให้ข้อสรุป รวมทั้งมาตรการเพื่อคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสอย่างเป็นธรรม

10. บริษัทได้กำหนดนโยบายในการทำการรายการระหว่างกันโดยที่สำคัญต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในกรณีที่มีการทำการรายการระหว่างกัน บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของบุคคลที่มีการทำการรายการระหว่างกัน ความสัมพันธ์ ลักษณะของรายการ เงื่อนไข/นโยบายราคา และมูลค่าของรายการ

11. บริษัทได้กำหนดวัตถุประสงค์/เป้าหมายระยะยาวของบริษัท คือ การดำเนินธุรกิจของบริษัทต้องสามารถเติบโตได้อย่างสมดุลและสามารถสร้างสรรค์งานวิศวกรรมเพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของชีวิตและสังคมที่ยั่งยืน รวมทั้งสามารถสร้างผลประโยชน์ตอบแทนสูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน

ลิงก์แนวปฏิบัติอื่น ๆ : <https://sustainability.ch-karnchang.co.th/th/document/viewer/26/นโยบายการกำกับดูแลกิจการ>

เลขหน้าของลิงก์ : 20-21

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบและบทบาทในการกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีการกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท เพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่บริษัทและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น บนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัทได้ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ไปบริหารกิจการให้เกิดการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ความสำคัญของบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทที่มีต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นนั้น คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นผู้มีความรู้ มีวิสัยทัศน์ มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ อย่างเหมาะสม มีความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนในด้านต่างๆ ดังนี้

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีคุณสมบัติ ทักษะ ความรู้ และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์กับบริษัท สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ จำนวน 11 คน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 คน กรรมการอิสระ 5 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่เป็นกรรมการอิสระ 3 คน ซึ่งสอดคล้องกับสัดส่วนที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด โดยประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์ฯ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร และไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย การกำกับดูแล และการบริหารงานประจำ โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างชัดเจน

สำหรับคุณสมบัติของ “กรรมการอิสระ” นั้น บริษัทมีการกำหนดให้เข้มงวดกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ 8.1.1

### 2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ เพื่อติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดได้ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอซึ่งรายละเอียดข้อมูลและรายงานของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดปรากฏในหัวข้อ 7.3 โดยคณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย

- 1) คณะกรรมการบริหาร ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการให้คำแนะนำปรึกษาที่เป็นประโยชน์แก่ฝ่ายบริหารและพิจารณาถ่วงดุลงานที่เสนอคณะกรรมการบริษัท รวมถึงเสนอความคิดเห็นและข้อแนะนำต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ในการบริหารจัดการทางการเงิน
- 2) คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินของบริษัทก่อนนำเสนอต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องให้ถูกต้องครบถ้วน และให้คำแนะนำปรึกษาที่เป็นประโยชน์แก่ฝ่ายจัดการในการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการพิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และพิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 4) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการให้ข้อเสนอแนะ ติดตามการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดูแลและทบทวนกลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท
- 5) คณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการดำเนินงานที่จะนำธุรกิจไปสู่ความยั่งยืนอย่างเป็นรูปธรรม โดยให้ข้อเสนอแนะ ติดตามการปฏิบัติงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามนโยบายด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงพิจารณาและติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งประเมินผลสำเร็จ

### 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีทักษะและประสบการณ์หลากหลายที่สามารถใช้วิจารณ์ญาณได้อย่างอิสระ และมีความเป็นผู้นำ ทำหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และมีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย กฎระเบียบ กฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

2) คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทเพื่อยึดถือปฏิบัติ และจัดให้มีกลไกที่เพียงพอที่เอื้อให้มีการปฏิบัติได้จริง ติดตามผลการปฏิบัติ รวมทั้งกำหนดให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

3) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นชอบในเรื่องสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และกลยุทธ์ของบริษัท รวมถึงเป้าหมายทางการเงิน แผนงาน และงบประมาณพร้อมทั้งกำกับ ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และมีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย กฎระเบียบ กฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเดิมบริษัทได้จัดให้มีการทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมของบริษัทอย่างน้อยทุกๆ 5 ปี ต่อมา ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2557 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2557 ได้มีมติอนุมัติให้คณะกรรมการบริษัทมีการพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมของบริษัทในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทจะได้ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติ

4) บริษัทได้มีการจัดทำจรรยาบรรณของบริษัทขึ้นตั้งแต่ปี 2546 และได้มีการปรับปรุงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในการดำเนินธุรกิจตามความเหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัทได้เห็นชอบในการนำไปปฏิบัติซึ่งจรรยาบรรณของบริษัทประกอบด้วยข้อพึงประพฤติปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และของพนักงานซึ่งได้กำหนดแนวทางในการประพฤติปฏิบัติตนต่อบริษัท ผู้ร่วมงาน บุคคลภายนอก และต่อสังคม ตามหลักการทางจริยธรรมที่ดี ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้รับทราบและเข้าใจอย่างดียิ่งข้อพึงประพฤติปฏิบัติที่เหมาะสม และถูกต้องทางจริยธรรม และยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเที่ยงธรรมเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งสาธารณชนและสังคม

บริษัทมีแนวทางการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณ รวมถึงติดตามการปฏิบัติ โดยการส่งแบบสำรวจการปฏิบัติตามจรรยาบรรณให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเป็นประจำทุกปี แล้วนำผลการสำรวจมาสรุปเพื่อใช้เป็นมาตรฐานในการยึดถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างจริงจัง

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีการทบทวนจรรยาบรรณบริษัทเป็นประจำ หากปรากฏว่าข้อพึงประพฤติปฏิบัติในจรรยาบรรณของบริษัทไม่ครอบคลุมการดำเนินธุรกิจ บริษัทจะดำเนินการแก้ไขเพิ่มเติมให้เหมาะสมทันที นอกจากการจัดให้มีการสำรวจการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัท ทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเป็นประจำทุกปี และให้มีการลงนามรับรองเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัทแล้ว บริษัทยังสนับสนุนให้ผู้บริหารทุกท่าน เข้ารับการอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจ ส่งเสริมและสนับสนุนวิสัยทัศน์ ทิศนคติที่ดีต่อการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างภาวะผู้นำและสืบทอดตำแหน่งในการบริหารงาน รวมถึงการปฏิบัติหน้าที่และขับเคลื่อนองค์กรด้วยคุณธรรมและจริยธรรมต่อไป

5) คณะกรรมการบริษัทได้มีการจัดตั้งสำนักตรวจสอบภายใน โดยมีสายการรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ติดตามและสอบทานการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพตามแผนการตรวจสอบประจำปีซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ ในปี 2568 และในช่วงเวลาที่ผ่านมามีประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

6) บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Unit) ทำหน้าที่ให้คำแนะนำและดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท ระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่างๆ

7) คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

8) คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันอย่างเหมาะสมภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบ และมีการดูแลให้ปฏิบัติตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวต่อสาธารณชน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และกระบวนการในการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องได้ยึดถือปฏิบัติ โดยมีหลักการสำคัญได้แก่

(1) การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันให้มีการนำเสนอรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(2) การเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในงบการเงินตามที่มาตรฐานบัญชีได้กำหนดไว้ด้วย

(3) ในการพิจารณาทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการมีการพิจารณาอย่างรอบคอบ การทำรายการดังกล่าวเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น

9) ในด้านการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามและรับทราบแผนการจัดการความเสี่ยงของบริษัทจากการรายงานของฝ่ายบริหารในการรายงานผลการดำเนินงานในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง และรับทราบจากการรายงานของคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง ซึ่งบริษัทได้มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและระบบจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร

ลิงก์แนวปฏิบัติอื่น ๆ : <https://sustainability.ch-karnchang.co.th/th/document/viewer/26/นโยบายการกำกับดูแลกิจการ>

เลขหน้าของลิงก์ : 22-26

### นโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง

ในปี 2568 บริษัทได้ทำการทบทวนและปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงขององค์กรใหม่ทั้งหมด โดยคำแนะนำจากบริษัทที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญและความรู้ความสามารถ เนื่องจากบริษัทตระหนักว่าการบริหารความเสี่ยงมีบทบาทสำคัญและเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญที่สามารถช่วยให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยหัวข้อความเสี่ยงใหม่ของบริษัทนั้นได้แบ่งเป็นความเสี่ยงระดับองค์กร (Corporate Risk Level) จำนวน 25 หัวข้อ และความเสี่ยงระดับหน่วยงาน (Business Unit Risk Level) จำนวน 11 หัวข้อ โดยแบ่งเป็นความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risk) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ/ข้อบังคับ (Compliance Risk) และความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (Environmental, Social and Governance Risk: ESG) ซึ่งความเสี่ยงในแต่ละหัวข้อนั้นมีเจ้าของความเสี่ยง (Risk owner) และเจ้าของความเสี่ยงร่วม (Risk Co-owner) ทำหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยงร่วมกัน

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายและคู่มือการบริหารความเสี่ยงฉบับใหม่เพื่อเป็นการกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากลซึ่งเชื่อมโยงกันทุกระดับ ทั้งระดับองค์กร (Corporate Risk Level) และระดับหน่วยงาน (Business Unit Risk Level) และส่งเสริมให้มีกระบวนการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสมซึ่งส่งผลให้บริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสร้างความเชื่อมั่นในการบรรลุเป้าหมายภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งเพื่อป้องกันความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนต่างๆ ด้วย ซึ่งสามารถสรุปหลักการตามนโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยงได้ดังนี้

(1) คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานทุกคน และทุกหน่วยงานเป็นเจ้าของความเสี่ยง มีหน้าที่รับผิดชอบ ดำเนินการประเมิน ติดตาม และสนับสนุนให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

(2) ทุกหน่วยงานของบริษัทต้องมีกระบวนการบริหารและการจัดการความเสี่ยง อีกทั้งการประเมินผลและการติดตามอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง โดยต้องมีการปรับปรุงกระบวนการให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละครั้ง

(3) กำหนดให้การประเมินความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของแผนงานประจำปีของทุกฝ่าย โดยพิจารณาความเสี่ยงทั้งหมดครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งกำหนดให้มีการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม

(4) คณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ประเมินการบริหารความเสี่ยงและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท

(5) สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เกิดความเข้าใจร่วมกันและมีจิตสำนึกในเรื่องความเสี่ยง สร้างฐานองค์ความรู้ เพื่อให้พนักงานทุกระดับสามารถศึกษาค้นคว้าข้อมูล แลกเปลี่ยนประสบการณ์ อันจะนำไปสู่การพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้เป็นกลไกที่มีประสิทธิภาพในการบริหารเชิงกลยุทธ์

โดยรายละเอียดของนโยบายการบริหารความเสี่ยงนั้นได้ประกาศบนเว็บไซต์ของบริษัทซึ่งสามารถศึกษาข้อมูลฉบับเต็มได้ที่ <https://www.ch-karnchang.co.th>

10) การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายบริหาร

บริษัทได้จัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหารอย่างชัดเจนโดยกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายบริษัท และกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร ขณะที่ฝ่ายบริหารของบริษัททำหน้าที่บริหารงานด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งเป็นคนละบุคคลกัน และประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการ สำหรับฝ่ายบริหารของบริษัท ประกอบด้วย ประธานกรรมการบริหาร รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานปฏิบัติการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 1 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 2 ผู้ช่วยกรรมการ

ผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 3 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 4 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรม ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานจัดซื้อ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรมนุษย์และบริหารทั่วไป ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสำนักตรวจสอบภายใน และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสนับสนุนโครงการ

11) คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ โดยมีขั้นตอนการกำหนดนโยบายที่ชัดเจนและมีความพร้อมที่จะนำไปสู่การปฏิบัติได้ มีการประชุมร่วมกันทั้งผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน ขั้นตอนการวางแผนงาน และขั้นตอนการนำแผนไปใช้ในการปฏิบัติงาน ซึ่งจะมีความร่วมมืออย่างใกล้ชิดเพื่อถ่ายทอดความรู้ความเข้าใจในแผนงานหรือแผนปฏิบัติการแก่บุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ได้แก่ ผู้มีหน้าที่รับผิดชอบจัดทำโครงการต่างๆ ผู้ที่มีหน้าที่ตรวจสอบและประเมินผล การกำหนดให้มีคณะทำงานเพื่อติดตามผลการดำเนินงานหากพบว่า ผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย จะต้องพยายามปรับแผนการดำเนินงานเพื่อสามารถผลักดันให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

ลิงก์แนวปฏิบัติอื่น ๆ : <https://sustainability.ch-karnchang.co.th/th/document/viewer/45/นโยบายการบริหารความเสี่ยง>

เลขหน้าของลิงก์ : 1-4

#### 4. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัทไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยระบุวันเวลาให้กรรมการทราบตั้งแต่ปลายปีทุกปี ซึ่งช่วยให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ เว้นแต่กรณีมีวาระพิเศษ ประธานกรรมการบริษัท หรือกรรมการบริษัทตามจำนวนที่กฎหมายกำหนดสามารถเรียกประชุมเพิ่มเติมได้ตามความจำเป็น คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทุกวันพุธที่ 2 ของทุก 2 เดือน และอาจมีการเปลี่ยนแปลงหรือนัดประชุมคณะกรรมการเพิ่มเติมตามความเหมาะสม โดยเลขานุการบริษัทและสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่จะส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้ง

โดยระเบียบวาระการประชุมจะกำหนดขึ้นโดยการพิจารณาร่วมกันระหว่างประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมทั้งหมด 6 ครั้ง โดยเป็นการจัดประชุมแบบระบบไฮบริด (Hybrid Meeting)

มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง ทั้งนี้เพื่อให้กรรมการได้มีการอภิปรายแลกเปลี่ยนความคิดเห็น โดยอิสระ และสามารถติดตามการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ ภายหลังการประชุมเสร็จสิ้นได้มีการแจ้งประเด็นที่หารือในที่ประชุม และสรุปผลการประชุมให้คณะกรรมการ หรือ กรรมการผู้จัดการใหญ่รับทราบแล้วแต่กรณี

นอกจากนี้ยังมีการประชุมคณะกรรมการบริหารทุกเดือน ซึ่งกรรมการบริษัทส่วนใหญ่เข้าร่วมประชุมครบถ้วนเว้นแต่ติดภารกิจสำคัญเร่งด่วน โดยในการประชุมทุกครั้ง ประธานกรรมการบริษัทจะทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม ดูแลให้มีการพิจารณาในแต่ละวาระอย่างรอบคอบ และเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัททุกท่านได้มีการแสดงความคิดเห็นและอภิปรายร่วมกัน และผู้บริหารระดับสูงจะเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูลในฐานะผู้เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานโดยตรงจนเป็นที่พอใจก่อนการลงมติในแต่ละวาระ ทั้งนี้ได้จัดทำรายงานการประชุมเก็บไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บไว้อย่างมีระเบียบเพื่อการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายห้ามกรรมการบริษัทและผู้บริหารซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือมีส่วนได้เสียกับวาระที่จะพิจารณาเข้าร่วมประชุมหรือออกเสียงในวาระนั้น โดยการพิจารณาว่าเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาจากรายงานการมีส่วนได้เสีย ซึ่งกรรมการบริษัทและผู้บริหารทุกคนมีหน้าที่จัดทำรายงานดังกล่าวตามที่คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียเพื่อเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัท จะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยต้องมีกรรมการบริษัทอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด

ลิงก์แนวปฏิบัติอื่น ๆ : <https://sustainability.ch-karnchang.co.th/th/document/viewer/26/นโยบายการกำกับดูแลกิจการ>

เลขหน้าของลิงก์ : 26

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

### จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ : มี

บริษัทมีการจัดทำจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจโดยมีความเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย และแนวปฏิบัติที่จะนำไปสู่การสร้างคุณค่าเพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนให้กับองค์กรภายใต้ค่านิยม C-K-S-A-T-I ที่กำหนดไว้ กล่าวคือ C: Commitment to Quality (มุ่งมั่นสร้างงานคุณภาพ) K: Knowledge and Knowhow (ด้วยความรู้และความชำนาญ) S: Synergy and Sustainability (ผสานพลังร่วมในกลุ่มเพื่อความยั่งยืน) A: Agility (พร้อมปรับเปลี่ยนให้ทันโลก) T: Trust in Teamwork (เชื่อมั่นในทีมเวิร์ค) I: Integrity and Innovation (ยึดมั่นในจริยธรรมและพัฒนานวัตกรรม) ซึ่งจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจได้มีการจัดทำขึ้นตั้งแต่ปี 2546

วัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจและสามารถปฏิบัติตามจรรยาบรรณได้อย่างเหมาะสม และได้มีการทบทวนเพื่อปรับปรุงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทตลอดมา ทั้งนี้เพื่อเป็นการประมวลแบบแผน กำหนดขอบเขต มาตรฐานความประพฤติ และพฤติกรรมที่บุคลากรทุกคนของบริษัทพึงกระทำในการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติงาน รวมทั้งให้การปฏิบัติงานเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ภายใต้กรอบจริยธรรม คุณธรรม ความซื่อสัตย์ และเพื่อความเป็นระเบียบเรียบร้อย เกิดความเสมอภาคและเท่าเทียมกันอันเป็นการสร้างรากฐานของบริษัทให้เป็นองค์กรที่มีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและสังคมด้วย

จากการที่คณะกรรมการบริษัทได้เห็นชอบและสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัท มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กรที่ดีเนื่องจากจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทประกอบด้วยข้อพึงประพฤติปฏิบัติของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และของพนักงานที่ได้กำหนดแนวทางในการประพฤติปฏิบัติตนต่อบริษัท ผู้ร่วมงาน บุคคลภายนอก และต่อสังคม ตามหลักการทางจริยธรรมที่ดี โดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้รับทราบและเข้าใจถึงข้อพึงประพฤติปฏิบัติตนที่เหมาะสมและถูกต้องทางจริยธรรม รวมทั้งยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตและเที่ยงธรรม ซึ่งบริษัทได้มีการสื่อสารและส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ได้จัดทำจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อมอบให้กับพนักงานที่ปฏิบัติงานและจัดให้มีการฝึกอบรมเกี่ยวกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทตลอดมาทุกคน และในปี 2568 ได้มีการจัดอบรมขึ้นจำนวน 24 ครั้ง โดยเป็นการฝึกอบรมให้กับพนักงานใหม่จำนวน 49 คน

นอกจากนี้ บริษัทมีแนวทางในการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงติดตามการปฏิบัติ โดยการนำส่งแบบสำรวจการปฏิบัติตามจรรยาบรรณให้กับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเพื่อประเมินผลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณบริษัทอย่างต่อเนื่องทุกปี แล้วนำผลการสำรวจมาสรุปเพื่อใช้เป็นมาตรฐานในการยึดถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างจริงจัง โดยในปี 2568 มีผู้บริหาร (ตั้งแต่ระดับผู้จัดการส่วน ถึง ประธานกรรมการบริหาร) ที่ทำการประเมินจำนวน 88 คน ส่งผลการประเมินกลับคืนให้ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์จำนวน 88 คน คิดเป็นร้อยละ 100 และผลการประเมินโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ดีมาก สำหรับพนักงาน (ตั้งแต่ระดับผู้จัดการแผนก ถึง เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ) ที่ทำการประเมินจำนวน 1,345 คน ส่งผลการประเมินกลับคืนให้ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์จำนวน 1,345 คน คิดเป็นร้อยละ 100 ซึ่งผลการประเมินโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ดีมากเช่นกัน

ทั้งนี้ ผลการประเมินโดยรวมของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ในการปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทสรุปได้ดังนี้

1. การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ : เข้าใจและยึดถือปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณบริษัท
2. แนวทางในการประกอบธุรกิจ : ปฏิบัติตามกฎหมายที่ใช้กับบริษัทและธุรกิจการค้าอย่างเคร่งครัดตามหลักจริยธรรมที่พึงปฏิบัติและปฏิบัติตามนโยบายบริษัท
3. การมีส่วนได้เสียและการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่นำข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทไปเปิดเผยต่อบุคคลอื่น หลีกเลี่ยงการกระทำที่จะก่อให้เกิดความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวและผลประโยชน์ของบริษัท ไม่เข้าไปมีส่วนร่วมหรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการใดๆ ซึ่งอาจมีผลประโยชน์หรือขัดแย้งทางธุรกิจต่อบริษัท
4. การใช้ข้อมูลภายในเพื่อซื้อขายหลักทรัพย์ : ไม่เปิดเผยข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะอันส่งผลกระทบต่อราคาหรือการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
5. หน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น : ปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายให้ดีที่สุดเพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กร มีศักยภาพ รองรับการขยายตัวและต่อยอดทางธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสามารถเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นได้ในระยะยาว
6. ความรับผิดชอบต่อผู้บริหารและพนักงาน : มีการกำหนดแนวทางและวิธีปฏิบัติเพื่อดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินอยู่เสมอ
7. หน้าที่ต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม : ให้ความร่วมมือในการทำประโยชน์แก่ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ตามโอกาสและความพร้อม



8. การเปิดเผยข้อมูลและการรักษาความลับ : ปฏิบัติตามนโยบายในการจัดการข้อมูลในบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเผยแพร่ข้อมูลที่จำเป็นและถูกต้องเหมาะสมต่อสังคมตามแต่โอกาส และไม่เปิดเผยข้อมูลของบริษัทที่ยังมิได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณะ ข้อมูลส่วนบุคคล หรือนำข้อมูลที่ได้รับจากหน้าที่การงานไปใช้ในทางที่ก่อให้เกิดประโยชน์ส่วนตน

9. ทรัพย์สินของบริษัท : กำหนดแนวปฏิบัติในการดูแลรับผิดชอบต่อทรัพย์สินของบริษัทมิให้สูญหาย เสียหาย หรือนำไปใช้ในทางที่ผิด

10. ของกำนัลและการเลี้ยงรับรอง : กำหนดแนวปฏิบัติเรื่องการให้ของกำนัลและการเลี้ยงรับรองโดยหลีกเลี่ยงการรับสิ่งของหรือผลประโยชน์ใดๆ จากลูกค้า คู่สัญญา หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เว้นแต่ในเทศกาลหรือประเพณีนิยมโดยพิจารณาว่าอยู่ในมูลค่าที่เหมาะสม

ในปี 2568 ที่ผ่านมานั้นไม่มีกรณีกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจ

อย่างไรก็ตาม การที่บริษัทได้กำหนดให้มีการทบทวนจรรยาบรรณเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นประจำนั้น โดยหากปรากฏว่าข้อพึงประพฤติปฏิบัติในจรรยาบรรณของบริษัทส่วนใดไม่ครอบคลุมการดำเนินธุรกิจ บริษัทจะดำเนินการแก้ไขเพิ่มเติมให้เหมาะสมทันที และนอกจากการทำให้มีการประเมินการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัททั้งกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เป็นประจำทุกปีและให้มีการลงนามรับรองเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัทแล้ว บริษัทยังสนับสนุนให้ผู้บริหารเข้ารับการอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจ วิสัยทัศน์และทัศนคติที่ดีต่อการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างภาวะผู้นำและสืบทอดตำแหน่งในการบริหารงาน รวมถึงการปฏิบัติหน้าที่และขับเคลื่อนองค์กรด้วยคุณธรรมและจริยธรรมต่อไป

## บทลงโทษ

ทั้งนี้ หากได้ดำเนินการสอบสวนตามขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้และปรากฏว่ามีการฝ่าฝืนหรือกระทำผิดต่อจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และระเบียบข้อบังคับในการทำงาน และเพื่อมิให้เกิดกรณีฝ่าฝืนจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจหรือกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่บริษัทกำหนดไว้ซ้ำอีก บริษัทได้กำหนดบทลงโทษโดยจะพิจารณาลงโทษทางวินัยตามความร้ายแรงดังที่กำหนดไว้ในระเบียบข้อบังคับในการทำงานของบริษัท และตามบทกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่เกิดความเสียหาย ผู้กระทำการฝ่าฝืนต้องรับผิดชอบชดเชยความเสียหายแก่บริษัท หรือผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการกระทำดังกล่าวด้วย และอาจได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

อย่างไรก็ดี ในปี 2568 ไม่ปรากฏและไม่มีการร้องเรียนใดๆ ว่าบุคลากรของบริษัทมีการฝ่าฝืนหรือกระทำผิดต่อจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือมีการทุจริตคอร์รัปชัน มีการให้ หรือรับสินบน หรือการปฏิบัติที่ต่อต้านการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม หรือมีการฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับในการทำงาน ทั้งนี้บริษัทได้รายงานสรุปผลการฝ่าฝืนกรณีต่างๆ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีเช่นเดียวกับการรายงานผลการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณธุรกิจ : <https://sustainability.ch-karnchang.co.th/th/document/viewer/46/จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและแนวปฏิบัติที่ดี>

เลขหน้าของลิงก์ : 1-18

## นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน, การป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ, การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ, การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน, การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ, การจัดการสิ่งแวดล้อม, สิทธิมนุษยชน, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, แนวปฏิบัติอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

## การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### การมีส่วนได้เสียและผลประโยชน์ขัดกัน

บุคลากรของบริษัทต้องปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทเป็นที่ตั้ง โดยปราศจากความต้องการส่วนตัวและอิทธิพลจากผู้ใกล้ชิด และต้องตระหนักอยู่เสมอว่าตนเองมีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ขัดกันในการปฏิบัติงานหรือไม่ เมื่อพบว่าตนมีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ขัดกันแล้ว บุคลากรผู้นั้นจะต้องหยุดการปฏิบัติงานนั้นและให้ผู้อื่นเข้ามารับผิดชอบแทนตนเพื่อกำจัดข้อครหาว่าด้วยผลประโยชน์ทับซ้อน ใช้อำนาจของตนในทางที่ผิดเพื่อสร้างผลประโยชน์ให้แก่ตนเอง และทำให้บริษัทเสียหาย ดังนั้น บุคลากรทุกคนจะต้องปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการมีส่วนได้เสีย และการเปิดเผยส่วนได้เสียที่บริษัทกำหนดอย่างเคร่งครัด

### แนวปฏิบัติที่ดี

1. ห้ามบุคลากรของบริษัทใช้อิทธิพล หรืออำนาจของบุคลากรคนนั้นทำธุรกรรมระหว่าง บริษัทกับบุคคลนั้นเอง ห้างหุ้นส่วน หรือนิติบุคคลที่บุคคลนั้นถือหุ้นอยู่ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องทุกคน นอกเหนือจากสวัสดิการที่บุคลากรของบริษัทควรได้ เว้นแต่จะมีการเปิดเผยส่วนได้เสียแล้ว และได้รับอนุญาตเป็นการเฉพาะหรือได้รับอนุมัติในหลักการให้สามารถกระทำได้
2. บุคลากรของบริษัท หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง สามารถทำธุรกรรมที่มีข้อตกลงทางการค้าทั่วไปได้โดยปราศจากการใช้อิทธิพลของบุคลากรของบริษัท และมีข้อตกลงทางการค้าที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่ค้าทั่วไปกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท
3. การออกคำสั่งเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์แก่บุคลากรผู้ออกคำสั่งเองย่อมทำไม่ได้
4. การเข้าประชุมพิจารณาการใดที่ผู้เข้าร่วมประชุมมีส่วนได้เสีย บุคลากรผู้มีส่วนได้เสียต้องออกจากที่ประชุมเป็นการชั่วคราว เพื่อให้ผู้เข้าร่วมประชุมท่านอื่นมีโอกาสพิจารณา วิเคราะห์ วิเคราะห์โดยปราศจากอิทธิพลของบุคลากรผู้มีส่วนได้เสียคนนั้น
5. คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารต้องพิจารณาความขัดแย้งของผลประโยชน์เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่าง บริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างละเอียดรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีหลักการและเหตุผล พิจารณาด้วยความเป็นอิสระ ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท
6. กรณีที่บุคลากรของบริษัท มีเหตุสงสัยว่าตนเองหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องมีผลประโยชน์ที่ขัดกันกับผลประโยชน์ของบริษัท ให้รีบต่อแจ้งผู้บังคับบัญชาทราบ เพื่อส่งเรื่องให้กับสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการบริษัทต่อไป ซึ่งบุคลากรของบริษัทต้องมีการทบทวนและประเมินตนเองเกี่ยวกับประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการประเมินตนเองประจำปี
7. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี ของบริษัท ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการของบริษัท บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมของบริษัท รวมทั้งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ ของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
8. การรับทำงานจากบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม สามารถกระทำได้เมื่อได้รับการอนุมัติจากผู้บังคับบัญชา ฝ่ายบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัทแล้วแต่กรณี แต่บุคลากรของบริษัท ต้องไม่รับงานภายนอกที่เป็นการแข่งขันกับการดำเนินธุรกิจกับบริษัท หรือก่อให้เกิดผลประโยชน์ขัดแย้งกับบริษัท ไม่ว่าจะเป็นการปฏิบัติงานชั่วคราว หรือถาวร เว้นแต่จะได้รับอนุญาตเป็นการเฉพาะเจาะจงจากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้มีอำนาจอนุมัติ
9. การรับบุคลากรใหม่ที่เป็นบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบุคลากรของบริษัท ต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรมต่อผู้ที่มีคุณสมบัติอย่างเดียวกัน และบุคลากรของบริษัท ต้องไม่แทรกแซง หรือใช้อิทธิพลของตนเข้าช่วยเหลือให้รับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับตนเข้าทำงาน

ลิงก์การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : <https://sustainability.ch-karnchang.co.th/th/document/viewer/46/จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและแนวปฏิบัติที่ดี>

เลขหน้าของลิงก์ : 5-6

### การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท หรือการให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลที่มีหน้าที่หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับองค์กรเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งได้กำหนดแนวปฏิบัติในการป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาการทุจริตและความไม่เป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจ อย่างชัดเจน ซึ่งบุคลากรทุกระดับ รวมถึงลูกค้า ตัวแทน บริษัทในเครือ หรือบุคคลใดซึ่งกระทำการเพื่อหรือในนามของบริษัท ไม่ว่าจะมีความหน้าที่ในการนั้นหรือไม่ก็ตาม ต้องยึดถือเป็นบรรทัดฐานในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ บริษัทถือว่าการกระทำ อันเป็นการทุจริตต่อหน้าที่นั้นถือเป็นความผิดทางวินัยอย่างร้ายแรงซึ่งบุคลากรจะต้องได้รับการลงโทษตามข้อบังคับในการปฏิบัติงาน และตามที่กฎหมายกำหนด

## แนวปฏิบัติที่ดี

1. ห้ามมิให้บุคลากรของบริษัท และบริษัทในเครือ ให้ ขอให้ หรือรับว่าจะให้ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลภายนอก เช่น เจ้าหน้าที่ของรัฐ นายหน้า ตัวแทน คู่ค้า เป็นต้น เพื่อมีเจตนาจงใจให้บุคคลนั้นกระทำการ ไม่กระทำการ หรือประวิงการกระทำใดๆ อันเป็นการผิดต่อกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของบุคคลนั้น หรือเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิทธิพิเศษที่ไม่ควรได้

2. ห้ามมิให้บุคลากรของบริษัท และบริษัทในเครือ เรียก หรือรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดสำหรับตนเองหรือผู้อื่นซึ่งส่อไปในทางจงใจให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบ

3. ในการดำเนินธุรกิจร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นหน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือ เอกชน ฯลฯ ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และถูกต้องตามกฎหมายทั้งกฎหมายของประเทศไทย และกฎหมายของต่างประเทศที่บริษัทติดต่อธุรกิจด้วย

4. ในกรณีที่มีเหตุจำเป็นทำให้บุคลากรของบริษัท และบริษัทในเครือ อยู่ในสถานะผู้รับหรือผู้ให้ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดและมีข้อสงสัยว่าการรับหรือการให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลอื่นนั้นเป็นการฝ่าฝืนแนวปฏิบัติ มีลักษณะผิดศีลธรรมประเพณีอันดีงาม และผิดกฎหมายในท้องถิ่นหรือไม่นั้น ให้สอบถามต่อฝ่ายกฎหมายหรือส่วนกำกับดูแลในทันที หากการรับหรือการให้นั้นไม่เหมาะสมให้ดำเนินการส่งคืนไปยังผู้ให้หรือยุติการให้นั้นเสีย และในกรณีที่ไม่สามารถส่งคืนได้หรือไม่เหมาะสมให้ส่งให้กับ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการบริษัท เพื่อเก็บรักษาและนำทรัพย์สินนั้นไปสร้างประโยชน์ให้กับสังคมต่อไป

5. ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องมีการให้และรับของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดนั้น ควรจะเป็นการให้และรับโดยธรรมจรรยา ซึ่งควรให้และรับในลักษณะที่เป็นการทั่วไป ไม่เฉพาะเจาะจง มีมูลค่าตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้การให้และการรับของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดนั้นจะต้องไม่เป็นสิ่งที่ผิดกฎหมายอย่างเด็ดขาด

6. ห้ามมิให้บุคลากรของบริษัท และบริษัทในเครือ รวมทั้งบุคคลในครอบครัว เรียกร้อง หรือ รับของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดจากผู้รับเหมา ผู้รับเหมาช่วง ลูกค้า คู่ค้า หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ไม่ว่ากรณีใดอันอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความลำเอียง หรือลำเอียง หรือเป็นผลประโยชน์ขัดกันได้

7. บุคลากรของบริษัท และบริษัทในเครือ มีหน้าที่รายงานการให้และการรับของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ได้ให้หรือรับนั้นต่อหน่วยงานที่ได้รับมอบหมาย และบริษัทจะประชาสัมพันธ์ให้ผู้จัดทำวัสดุก่อสร้าง ผู้รับเหมา ผู้รับเหมาช่วง พันธมิตร กิจกรรมร่วมค้า ผู้ที่เกี่ยวข้องผู้ดำเนินธุรกิจร่วมกับกลุ่มบริษัท ได้รับทราบและตกลงยืนยันที่จะปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริต การให้หรือรับสินบนตามหลักเกณฑ์ของบริษัท และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และจะปฏิบัติตามด้วยความซื่อสัตย์สุจริตซึ่งมีผลบังคับใช้ในทุกการดำเนินธุรกิจร่วมกัน รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายป้องกันการทุจริตในต่างประเทศ และกฎหมายที่บังคับใช้ทั้งหมด

8. บุคลากรของบริษัทต้องไม่ให้สินบนหรือผลประโยชน์ตอบแทนใดที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันแก่บุคลากรของบริษัทเองหรือต่อบุคคลภายนอก โดยเฉพาะอย่างยิ่งการให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ และเจ้าหน้าที่ขององค์การระหว่างประเทศ หากมีความจำเป็นต้องให้ต้องแนใจว่าการให้นั้นไม่ขัดต่อกฎหมายและจารีตประเพณีของท้องถิ่นนั้น

ลิงก์การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน : <https://sustainability.ch-karnchang.co.th/th/document/viewer/44/นโยบายและแนวทางการป้องกันการทุจริต>

คอร์รัปชัน-การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริต

คอร์รัปชัน-การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริต

เลขหน้าของลิงก์ : 1-15

## การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องบทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตต่อหน้าที่ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือที่ช่วยให้บริษัทฯ ได้รับทราบเรื่องร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับในการทำงาน และจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อันนำมาซึ่งความเสื่อมเสียในทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัทฯ ทั้งจากพนักงานภายในและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งบริษัทฯ สนับสนุนให้มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการทุจริตให้สินบน และพนักงาน หรือผู้มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจจะไม่ถูกกลั่นแกล้งอันเนื่องมาจากการรายงานข้อมูลโดยสุจริต โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติการร้องเรียน/แจ้งเบาะแส ดังนี้

## การแจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียน

1. ให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ที่พบเห็นการกระทำผิดจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สามารถติดต่อแจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียน ต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือหน่วยงานรับเรื่องร้องเรียน หรือฝ่ายบุคคล หรือผู้บังคับบัญชา หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่

2. การแจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียน ให้ระบุ ชื่อ-สกุล และหมายเลขโทรศัพท์ของผู้ร้องเรียน รายละเอียดข้อเท็จจริง พยานหลักฐาน พร้อมทั้งแนบหลักฐานต่างๆ (ถ้ามี) ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเก็บข้อมูลของผู้ร้องเรียนเป็นความลับ กรณีผู้ร้องเรียนไม่เปิดเผย ชื่อ-สกุล ในการร้องเรียน จะต้องระบุรายละเอียดข้อเท็จจริง หรือหลักฐานที่ปรากฏชัดแจ้งเพียงพอที่แสดงให้เห็นถึงการกระทำทุจริต

**3. การแจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียน ให้กระทำผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียนที่จัดไว้ ดังนี้**

3.1 จดหมายส่งที่ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรมนุษย์และบริหารทั่วไป

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก

เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

3.2 แจ้งผ่านช่องทางอีเมลของผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรมนุษย์และบริหารทั่วไป ที่

[ck.whistleblowing@gmail.com](mailto:ck.whistleblowing@gmail.com)

3.3 กล่องรับเรื่องร้องเรียนภายในบริษัท

**กระบวนการพิจารณาตามนโยบายการแจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียน**

เมื่อได้รับเรื่องที่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม แจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียนว่าอาจมีการกระทำทุจริตต่อหน้าที่กำหนดให้มีกระบวนการดำเนินการพิจารณา ดังนี้

1. ผู้รับข้อร้องเรียนรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริต การฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามจริยธรรม
2. ผู้รับข้อร้องเรียนรายงานข้อเท็จจริงต่อกรรมการอิสระ ปฏิบัติหน้าที่สอบสวนข้อเท็จจริง เพื่อพิจารณาการร้องเรียน ให้แล้วเสร็จภายใน 30 วัน โดยแยกแยะเรื่องที่เกี่ยวข้องออกเป็นประเด็น ด้านการบริหารจัดการ ด้านการพัฒนาความรู้ การตรวจสอบข้อเท็จจริง เป็นต้น
3. มาตรการดำเนินการ ผู้รับข้อร้องเรียนนำเสนอกรรมการอิสระเพื่อสอบสวนข้อเท็จจริง และกำหนดมาตรการดำเนินการเพื่อระงับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย
4. พิจารณากระบวนการลงโทษทางวินัยกับผู้ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและระเบียบข้อบังคับในการทำงาน ตามที่บริษัทฯ เห็นสมควร รวมทั้งพิจารณาการดำเนินการบรรเทาความเสียหายให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบ
5. การรายงานผล ผู้รับข้อร้องเรียนมีหน้าที่แจ้งผลให้ผู้ร้องเรียนทราบหากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง ในกรณีที่เป็นเรื่องสำคัญ ให้รายงานผลต่อประธานกรรมการ และ/หรือคณะกรรมการบริษัททราบ

**มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียน**

1. ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัยหรือเกิดความเสียหายใดๆ แต่หากมีการเปิดเผยตนเอง ก็จะทำให้องค์กรสามารถรายงานความคืบหน้าและชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบ หรือบรรเทาความเสียหายได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น
2. ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง บริษัทฯ จะไม่เปิดเผยชื่อ-สกุล ที่อยู่ ภาพ หรือข้อมูลอื่นใดที่สามารถระบุตัวผู้แจ้งได้ ยกเว้นแต่กฎหมายกำหนดให้ต้องปฏิบัติ
3. ผู้รับข้อร้องเรียน จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ/คำนึงถึงความปลอดภัย โดยได้กำหนดมาตรการคุ้มครองพนักงานที่ร้องเรียน และ/หรือผู้ที่ให้ข้อมูล และ/หรือความร่วมมือในการตรวจสอบข้อมูล โดยจะได้รับความคุ้มครองจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม เช่น การเปลี่ยนตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน สัมภาษณ์ ช่มชู้ ระบุการปฏิบัติงาน เลิกจ้าง อันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการร้องเรียน
4. กรณีที่ผู้ร้องเรียนแจ้งเบาะแสดังกล่าวหรือข้อร้องเรียนและผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงเห็นว่าตนอาจได้รับความไม่ปลอดภัยหรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย ผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวหรือข้อร้องเรียนและผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงสามารถร้องขอให้บริษัทฯ กำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมก็ได้ หรือบริษัทฯ อาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวหรือข้อร้องเรียนและผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงไม่ต้องร้องขอก็ได้หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเดือดร้อนเสียหายหรือความไม่ปลอดภัย
5. ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสม และเป็นธรรม

**บทลงโทษ**

หากมีการฝ่าฝืนหรือกระทำผิดแนวทางตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ จะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบข้อบังคับในการทำงานที่บริษัทฯ กำหนดไว้ และต้องรับผิดชอบชดเชยความเสียหายแก่บริษัทฯ หรือผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการกระทำดังกล่าว และอาจได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

## การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

### การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ ถูกต้อง และเชื่อถือได้เป็นสิ่งจำเป็นในการเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ดังนั้นบริษัทจึงกำหนดนโยบายการกำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และมีการติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ บริษัทมุ่งมั่นเป็นบริษัทที่มีการตรวจสอบภายในที่ดีเยี่ยม มีคณะกรรมการตรวจสอบคอยสอดส่องดูแล มีฝ่ายตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ มีฝ่ายบริหารและพนักงานที่ให้ความสำคัญในการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

### แนวปฏิบัติที่ดี

1. บริษัทต้องจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี โดยส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัทมีทัศนคติที่ดีต่อการควบคุมภายใน ให้มีการประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสม เพื่อจะได้ทราบถึงความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือความสำเร็จของงาน และให้มีระบบสารสนเทศและการสื่อสารที่ดีอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ สำหรับทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งมีระบบติดตาม และประเมินผลที่ดี เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีความเหมาะสม มีการปฏิบัติงานจริง เกิดผลสำเร็จของงาน และมีการปรับปรุงแก้ไขให้เหมาะสมกับสถานการณ์
2. บริษัทต้องกำหนดหน่วยงานรับผิดชอบโดยตรงในเรื่องการประเมินและการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งการประเมินผลการควบคุมภายใน และการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบ และนำผลไปปรับปรุงมาตรการควบคุมให้เหมาะสมกับสถานการณ์ สิ่งแวดล้อม และปัจจัยความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป โดยผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหารระดับกลางจะต้องให้ความร่วมมือ
3. คณะกรรมการตรวจสอบ ต้องสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบตรวจสอบภายในที่เพียงพอ และรายงานผลการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นทราบ
4. บริษัทต้องจัดให้มีหน่วยงานอิสระรับผิดชอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในอย่างมีประสิทธิภาพ มีบุคลากรที่เพียงพอ มีความรู้ความสามารถ และยึดมั่นในจรรยาบรรณของผู้ตรวจสอบภายใน
5. บริษัทต้องวางรากฐานให้บุคลากรของบริษัททุกคนมีความรู้ความเข้าใจ และให้ความร่วมมือในระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน มีการรายงานการรับและการเบิกเงิน และวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ อย่างแม่นยำ ถูกต้อง สม่ำเสมอ รวดเร็ว รวมทั้งมีการสอบทาน และปฏิบัติตามระบบที่กำหนดอย่างเคร่งครัด
6. บุคลากรของบริษัททุกคนมีหน้าที่สนับสนุนการทำงาน และให้ข้อมูลที่ถูกต้องตามความเป็นจริงต่อหน่วยงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีภายนอก บุคลากรของบริษัทมีหน้าที่ตรวจสอบความถูกต้องทางการเงิน และรายงานในทันทีเมื่อพบข้อผิดพลาดหรือการทุจริต

ลิงก์การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ : <https://sustainability.ch-karnchang.co.th/th/document/viewer/46/จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและแนวปฏิบัติที่ดี>

## การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ

### การรับ การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด

บริษัทให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท หรือการให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลที่มีหน้าที่หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับองค์กรเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งได้กำหนดแนวปฏิบัติในการป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาทุจริต และความไม่เป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจน ซึ่งบุคลากรทุกระดับ รวมถึงลูกจ้าง ตัวแทน บริษัทในเครือ หรือบุคคลใดซึ่งกระทำการเพื่อหรือในนามของบริษัทไม่ว่าจะมีอำนาจหน้าที่ในการนั้นหรือไม่ก็ตาม ต้องยึดถือเป็นบรรทัดฐานในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ บริษัทถือว่าการกระทำอันเป็นการทุจริตต่อหน้าที่นั้นถือเป็นความผิดทางวินัยอย่างร้ายแรงซึ่งบุคลากรจะต้องได้รับการลงโทษตามข้อบังคับในการปฏิบัติงานและตามที่กฎหมายกำหนด

### แนวปฏิบัติที่ดี

1. ห้ามมิให้บุคลากรของบริษัท และบริษัทในเครือ ให้ ขอให้ หรือรับว่าจะให้ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลภายนอก เช่น



เจ้าหน้าที่ของรัฐ นายหน้า ตัวแทน คู่ค้า เป็นต้น เพื่อมีเจตนาจงใจให้บุคคลนั้นกระทำการ ไม่กระทำการ หรือประวิงการกระทำใดๆ อันเป็นการ ผิดต่อกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของบุคคลนั้น หรือเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิทธิพิเศษที่ไม่ควรได้

2. ห้ามมิให้บุคลากรของบริษัท และบริษัทในเครือ เรียก หรือรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดสำหรับตนเองหรือผู้อื่นซึ่งส่อไปในทางจงใจ ให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบ

3. ในการดำเนินธุรกิจร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นหน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือเอกชน ฯลฯ ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และถูกต้องตามกฎหมายทั้งกฎหมายของประเทศไทย และกฎหมายของต่างประเทศที่ บริษัทติดต่อกิจด้วย

4. ในกรณีที่มีเหตุจำเป็นทำให้บุคลากรของบริษัท และบริษัทในเครือ อยู่ในสถานะผู้รับหรือผู้ให้ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดและมีข้อสงสัยว่าการรับหรือการให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลอื่นนั้นเป็นการฝ่าฝืนแนวปฏิบัติ มีลักษณะผิดศีลธรรมประเพณีอันดีงาม และผิดกฎหมายในท้องถิ่นหรือไม่นั้น ให้สอบถามต่อฝ่ายกฎหมายหรือส่วนกำกับดูแลในทันที หากการรับหรือการให้นั้นไม่เหมาะสมให้ดำเนินการส่งคืนไปยังผู้ให้หรือยุติการให้นั้นเสีย และในกรณีที่ไม่สามารถส่งคืนได้หรือไม่เหมาะสมให้ส่งให้กับ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการบริษัท เพื่อเก็บรักษาและนำทรัพย์สินนั้นไปสร้างประโยชน์ให้กับสังคมต่อไป

5. ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องมีการให้และรับของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดนั้น ควรจะเป็นการให้และรับโดยธรรมจรรยา ซึ่งควรให้และรับในลักษณะที่เป็นการทั่วไป ไม่เฉพาะเจาะจง มีมูลค่าตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้การให้และการรับของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดนั้นจะต้องไม่เป็นสิ่งที่ผิดกฎหมายอย่างเด็ดขาด

6. ห้ามมิให้บุคลากรของบริษัท และบริษัทในเครือ รวมทั้งบุคคลในครอบครัว เรียกร้อง หรือ รับของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดจากผู้รับเหมา ผู้รับเหมาช่วง ลูกค้า คู่ค้า หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ไม่ว่ากรณีใดอันอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความลำเอียง หรือลำเอียง หรือเป็นผลประโยชน์ขัดกันได้

7. บุคลากรของบริษัท และบริษัทในเครือ มีหน้าที่รายงานการให้และการรับของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ได้ให้หรือรับนั้นต่อหน่วยงานที่ได้รับมอบหมาย และบริษัทจะประชาสัมพันธ์ให้ผู้จัดทำวัสดุก่อสร้าง ผู้รับเหมา ผู้รับเหมาช่วง พันธมิตร กิจการร่วมค้า ผู้ที่เกี่ยวข้อง ผู้ดำเนินธุรกิจร่วมกับกลุ่มบริษัท ได้รับทราบและตกลงยืนยันที่จะปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริต การให้หรือรับสินบนตามหลักเกณฑ์ของบริษัท และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และจะปฏิบัติตามความซื่อสัตย์สุจริตซึ่งมีผลบังคับใช้ในทุกการดำเนินธุรกิจร่วมกัน รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายป้องกันการทุจริตในต่างประเทศ และกฎหมายที่บังคับใช้ทั้งหมด

8. บุคลากรของบริษัทต้องไม่ให้สินบนหรือผลประโยชน์ตอบแทนใดที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันแก่บุคลากรของบริษัทเองหรือต่อบุคคลภายนอก โดยเฉพาะอย่างยิ่งการให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ และเจ้าหน้าที่ขององค์การระหว่างประเทศ หากมีความจำเป็นต้องให้ต้องแนใจว่าการให้นั้นไม่ขัดต่อกฎหมายและจารีตประเพณีของท้องถิ่นนั้น

ลิงก์การให้หรือรับของขวัญ การบันทึก หรือการแจ้งรับรองทางธุรกิจ : <https://sustainability.ch-karnchang.co.th/th/document/viewer/46/จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและแนวปฏิบัติที่ดี>

เลขหน้าของลิงก์ : 15-16

## การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ

### การเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากล

ในประเทศไทยและทุกประเทศทั่วโลก มีการปกครองโดยอาศัยอำนาจตามกฎหมาย หรือนิติรัฐ และในแต่ละประเทศที่บริษัทเข้าไปลงทุนหรือเกี่ยวข้องมีระบบกฎหมาย ขนบธรรมเนียม ประเพณีที่แตกต่างกัน แต่ก็ยึดถือหลักสิทธิมนุษยชนสากลเป็นหลักปฏิบัติร่วมกัน บริษัท และบุคลากรทุกคน จึงต้องเคารพกฎหมายทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งคำนึงถึงและปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล

### แนวปฏิบัติที่ดี

1. บุคลากรของบริษัท ต้องทำความเข้าใจกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของตนโดยตรงให้ละเอียดรอบคอบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด หากมีข้อสงสัยประการใดให้ขอคำปรึกษาจากฝ่ายกฎหมาย และห้ามมิให้ปฏิบัติใดๆ หากยังมีข้อสงสัยนั้นอยู่

2. ในกรณีที่บุคลากรของบริษัท จะต้องไปปฏิบัติงานในต่างประเทศ บุคคลนั้นควรศึกษากฎหมาย ขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมต่างๆ ของประเทศปลายทางก่อนการเดินทางเพื่อให้แน่ใจว่า สินค้า หรือวัสดุ อุปกรณ์ต่างๆ ที่นำติดตัวไป รวมทั้งเอกสารในการเดินทาง วัตถุประสงค์ของการเดินทางและการปฏิบัติงานในประเทศปลายทางไม่ผิดกฎหมาย ไม่ขัดต่อขนบธรรมเนียมประเพณี และวัฒนธรรมของประเทศปลายทาง

3. บริษัทควรมีการรวบรวมกฎหมาย กฎ และระเบียบของทางราชการให้เป็นหมวดหมู่ เพื่อให้บุคลากรของบริษัท ได้ศึกษากฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม และควรจัดให้มีการปฐมนิเทศและจัดอบรมความรู้ทางด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจสำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัท

4. บริษัทต้องปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนสากลอย่างเคร่งครัด และเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชนสากลแก่พนักงาน เพื่อนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงาน และไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชนสากล

ลิงก์การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ : <https://sustainability.ch-karnchang.co.th/th/document/viewer/46/จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและแนวปฏิบัติที่ดี>

เลขหน้าของลิงก์ : 4

## การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน

### การรักษาความลับ การเก็บข้อมูล และการใช้ข้อมูลภายใน

ข้อมูลที่เป็นความลับ เป็นข้อมูลที่มีข้อมูลสาธารณะซึ่งหากข้อมูลดังกล่าวเปิดเผยต่อสาธารณชนหรือตกอยู่ในมือของคู่แข่งแล้วย่อมก่อให้เกิดผลกระทบร้ายแรงต่อบริษัท สำหรับข้อมูลที่ลูกค้าและลูกค้ามีความเชื่อมั่นมอบให้แก่บริษัทเพื่อนำมาใช้งานทุกประเภทรุนั้น บริษัทย่อมมีหน้าที่ปกปิดข้อมูลดังกล่าวไว้เป็นความลับโดยให้รับรู้เฉพาะผู้ที่จำเป็นต้องรู้เท่านั้น ดังนั้นผู้ที่ดูแล หรือครอบครองข้อมูล จะต้องทำหน้าที่ในการดูแลรักษาความปลอดภัยของข้อมูลดังกล่าวโดยเคร่งครัด

### แนวปฏิบัติที่ดี

1. บริษัทมีการกำหนดชั้นความลับของข้อมูล และวิธีการที่บุคลากรของบริษัทต้องทำความเข้าใจถึงระดับความลับในแต่ละระดับชั้น และการปฏิบัติเพื่อรักษาความลับนั้นบุคลากรของบริษัทต้องรักษาความลับในส่วนที่ตนเองรับผิดชอบ ไม่ให้ความลับนั้นเผยแพร่ต่อบุคคลอื่น รวมถึงบุคลากรของบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องด้วย

2. บุคลากรของบริษัท แม้จะเกษียณอายุ ลาออก หรือสิ้นสุดการทำงานกับบริษัทไปแล้วก็ตาม ก็ควรจะต้องรักษา และไม่เปิดเผยความลับใดๆ ของบริษัท

3. บริษัทต้องรักษาและปกปิดข้อมูลลูกค้า และข้อมูลทางการค้าไว้เป็นความลับ จะต้องไม่เปิดเผยความลับของลูกค้าต่อบุคลากรของบริษัท และบุคคลภายนอกที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นข้อบังคับโดยกฎหมายกำหนดให้เปิดเผย หรือเป็นการเปิดเผยเพื่อวัตถุประสงค์ทางการฟ้องร้องคดี หรือคณะกรรมการบริษัท อนุมัติให้มีการเปิดเผย

4. ข้อมูลภายในเป็นข้อมูลที่ใช้ในการดำเนินงานและการบริหารกิจการ อันเป็นข้อมูลลับของบริษัทที่ยังไม่เปิดเผยสู่สาธารณะ ซึ่งหากเปิดเผยแล้วจะส่งผลกระทบต่อบริษัท และบริษัทในกลุ่ม โดยเฉพาะอย่างยิ่งมีผลกระทบต่อมูลค่าหุ้นที่มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บุคลากรของบริษัท จึงต้องรักษาข้อมูลภายในไว้เป็นความลับ และต้องไม่นำข้อมูลภายในที่ตนล่วงรู้จากการปฏิบัติหน้าที่ของตนไปแจ้งต่อผู้อื่น หรือนำข้อมูลภายในไปใช้แสวงหาประโยชน์ในทางมิชอบเสียเอง หรือทำให้ประโยชน์ของบริษัทลดลง

5. บุคลากรของบริษัท จะได้รับการแจ้งเตือน และรณรงค์ให้ละเว้นการใช้ข้อมูลภายในผ่านช่องทางการติดต่อของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อมีเหตุการณ์สำคัญ เช่น การออกหุ้นเพิ่มทุน การออกหุ้นกู้

6. การว่าจ้างบุคคลที่เคยทำงานกับคู่แข่งทางการค้าหรือรัฐบาลมาก่อน บริษัทต้องค้นหา และศึกษาข้อตกลงการรักษาความลับที่บุคคลนั้นเคยทำไว้กับคู่แข่งทางการค้า หรือรัฐบาลมาก่อน และบริษัทต้องไม่กระทำการใดๆ เพื่อให้บุคคลนั้นกระทำการอันเป็นการผิดข้อตกลงกับคู่แข่งทางการค้า หรือรัฐบาล อันจะก่อให้เกิดการฟ้องร้องดำเนินคดีตามมา

7. การเปิดเผยข้อมูลต้องเป็นไปโดยบุคลากรของบริษัทที่มีอำนาจหน้าที่ บุคคลที่ไม่มีอำนาจหน้าที่ในการเปิดเผยเมื่อถูกถามข้อมูลใดๆ ที่ตนไม่มีหน้าที่เปิดเผยนั้น ให้แนะนำผู้ถามสอบถามผู้ที่ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลนั้น เพื่อให้การให้ข้อมูลมีความถูกต้อง และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

8. บุคลากรของบริษัท ควรเก็บรักษาข้อมูลไว้อย่างน้อย 10 ปี โดยเก็บไว้เป็นเอกสาร และที่เก็บไว้เป็นข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อการเรียกใช้เอกสารบางประเภทและเก็บรักษาไว้ตามที่กฎหมายกำหนด โดยเมื่อครบกำหนดให้นำเอกสารสำคัญนั้นไปทำลาย

ลิงก์การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน : <https://sustainability.ch-karnchang.co.th/th/document/viewer/46/จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและแนวปฏิบัติที่ดี>

เลขหน้าของลิงก์ : 6-7

## การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ

### การไม่ล่วงละเมิดต่อทรัพย์สินทางปัญญาหรือสิทธิและการใช้ระบบสารสนเทศ

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์และการใช้ระบบสารสนเทศ เพื่อเป็นการป้องกันปัญหาที่อาจทำให้บริษัทเกิดความเสียหาย หรือเสียชื่อเสียง โดยห้ามผู้บริหารและพนักงาน นำซอฟต์แวร์ที่ผิดกฎหมายมาใช้ และห้ามมิให้คัดลอกซอฟต์แวร์ที่มีลิขสิทธิ์มาใช้ไม่ว่าด้วยเหตุผลใดๆ โดยมีได้รับอนุญาตจากบริษัทผู้ผลิตซอฟต์แวร์นั้นๆ และให้พนักงานทุกคน มีหน้าที่ช่วยกันดูแลรักษางานอันเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท และไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทไปใช้หรือให้บุคคลอื่นใช้โดยมิได้รับอนุญาต

## แนวปฏิบัติที่ดี

1. บริษัทส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัททำการศึกษาวิจัย โดยผลตอบแทนจากงานเหล่านั้นย่อมเป็นลิขสิทธิ์ของบุคลากรนั่นเอง แต่งานศึกษาวิจัยใดเป็นงานที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทให้จัดทำขึ้น หรือเป็นงานที่ใช้ข้อมูลหรือเป็นงานที่เรียนรู้จากบริษัท ให้เจ้าของสิทธิในงานวิจัยนั้นตกเป็นของบริษัท
2. บุคลากรของบริษัทที่มีหน้าที่รักษาความลับทางการค้า สูตรลับทางการค้า หรือวิธีการประกอบธุรกิจที่เป็นความลับ ต้องรักษาความลับให้ปลอดภัยที่สุด ไม่ให้รั่วไหล
3. บริษัทส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัทใช้อินเทอร์เน็ตเพื่อประโยชน์ในการทำงาน บุคลากรของบริษัทต้องไม่กระทำการอันเป็นการรบกวนระบบคอมพิวเตอร์และอินเทอร์เน็ตของผู้อื่นในสำนักงาน ไม่ใช้ระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัทเผยแพร่ข้อมูลที่ไม่เหมาะสมในทางศีลธรรม ขนบธรรมเนียม และจารีตประเพณี หรือละเมิดกฎหมาย เช่น การสร้างความเสียหายแก่ชื่อเสียงและทรัพย์สิน การมีไวรัสซึ่งสื่อลามกอนาจาร การ Forward mail ที่เป็นการรบกวน สร้างความรำคาญ หรือที่เป็นการโฆษณาสินค้าธุรกิจและบริการนอกเหนือจากสินค้าและบริการของบริษัท และการส่ง Spam mail เป็นต้น
4. บุคลากรของบริษัทต้องปฏิบัติงานโดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง หากปฏิบัติหน้าที่บนเครื่องคอมพิวเตอร์ภายนอกสำนักงาน ให้ตรวจสอบลิขสิทธิ์และปรึกษาผู้บังคับบัญชาก่อนทุกครั้ง ห้ามติดตั้ง และใช้งานโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ไม่ถูกต้องในสำนักงานโดยเด็ดขาด
5. บุคลากรของบริษัทต้องเก็บรักษารหัสผ่านของตนให้เป็นความลับ ไม่แจ้งบุคคลอื่นเพื่อป้องกันไม่ให้บุคคลอื่นเข้าถึงรหัสผ่านของตน รวมทั้งไม่ใช้อินเทอร์เน็ตเข้าไปยังเว็บไซต์ที่ไม่คุ้นเคย และอาจจะเป็นอันตรายต่อระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัท
6. กรณีที่บุคลากรของบริษัทขออนุญาตให้ผู้ปฏิบัติงานสมทบ หรือพนักงานของผู้รับจ้างใช้ระบบสารสนเทศของบริษัทนั้น บุคคลซึ่งเป็นผู้ขอต้องควบคุมการใช้งานของผู้ปฏิบัติงานสมทบ หรือพนักงานของผู้รับจ้าง และต้องรับผิดชอบต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทจากการใช้ระบบสารสนเทศนั้น
7. ทางสำนักเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท จะเข้าตรวจสอบ ค้นหา ติดตาม สอบสวน และควบคุมการใช้ระบบสารสนเทศของบุคลากรทุกคนเพื่อเสริมสร้างความปลอดภัยและป้องกันความเสียหายที่จะเกิดขึ้นในระบบสารสนเทศของบริษัท

ลิงก์การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ : <https://sustainability.ch-karnchang.co.th/th/document/viewer/46/จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและแนวปฏิบัติที่ดี>

เลขหน้าของลิงก์ : 14

## การจัดการสิ่งแวดล้อม

- คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมโดยมุ่งมั่นจะปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบมาตรฐาน และข้อกำหนดต่างๆ รวมทั้งการยึดมั่นนโยบายของภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และพร้อมที่จะดำเนินการพัฒนากระบวนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมภายในองค์กรอย่างจริงจังและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่ามากที่สุด และเกิดของเสียจากกิจกรรมขององค์กรที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด รวมถึงการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม และการเข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน เพื่อให้การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และสะท้อนความยั่งยืนของธุรกิจต่อไป

- พัฒนาและปรับปรุงระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมในทุกกิจกรรมของบริษัทเพื่อลดมลภาวะและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์ เป้าหมาย แผนงานปฏิบัติ และการประเมินผลอย่างชัดเจน

- ให้การสนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมทั้งดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร และให้ความร่วมมือกับพนักงาน ลูกจ้าง หน่วยงานภาครัฐและเอกชน รวมถึงสาธารณชนทั่วไป เพื่อสร้างภาพลักษณ์และความเข้าใจอันดีต่อการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัท



- มีการตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนอันเป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัท

- ส่งเสริมให้พนักงานบริษัทมีจิตสำนึกและมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมภายใต้ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ตลอดจนรณรงค์การอนุรักษ์และการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านการฝึกอบรมและให้ความรู้ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ เช่น สารภายใน บอร์ดประชาสัมพันธ์ หนังสือแจ้งข่าวภายในต่อพนักงานเพื่อเพิ่มพูนความรู้ และทักษะด้านสิ่งแวดล้อม

- มีการนำเสนอผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในรูปแบบการรายงานตรงต่อคณะกรรมการและเผยแพร่การดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมแก่พนักงานของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท รวมถึงเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณชนผ่านเว็บไซต์ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัท

## ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยรวม

บริษัทเป็นส่วนหนึ่งของสังคมโดยไม่อาจแยกขาดจากกันได้ ดังนั้น บริษัทย่อมมีภาระที่ต้องรับผิดชอบต่อสังคมในการพัฒนา และคืนกำไรสู่ชุมชนและสังคมโดยรวม เพื่อให้บริษัทเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนตามการพัฒนาของสังคม ซึ่งถือเป็นหน้าที่และเป็นนโยบายหลักในการให้ความสำคัญกับกิจกรรมที่สร้างประโยชน์ให้กับชุมชนและสังคม โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม ทำนุบำรุงศาสนา อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ รวมทั้งสนับสนุนการศึกษาแก่เยาวชน และสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ แก่ชุมชนที่ต้อโอกาสให้เป็นชุมชนที่เข้มแข็ง สามารถพึ่งพาตนเองได้

## แนวปฏิบัติที่ดี

1. บริษัทมุ่งมั่นที่จะทำความเข้าใจสื่อสารกับสังคมถึงสถานะและข้อเท็จจริงในการดำเนินงานโดยมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมโดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริงที่อาจเปิดเผยได้ รวมทั้งให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลกับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้สนใจทั่วไปอย่างทันสถานการณ์
2. บริษัทมุ่งมั่นที่จะมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมในเรื่องคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง รวมทั้งใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนส่งเสริม กิจกรรมทางสังคมในการรักษาสิ่งแวดล้อมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนตามหลักการพัฒนายั่งยืน
3. บริษัทจะคำนึงถึงทางเลือกในการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติ โดยให้มีผลกระทบต่อความเสียหายของสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของประชาชนอย่างน้อยที่สุด พร้อมทั้งสนับสนุนการลดการใช้พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติ
4. บริษัทปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในบุคลากรของบริษัททุกระดับอย่างต่อเนื่อง ให้ความสำคัญกับการจัดกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และทำธุรกรรมกับคู่ค้าที่ให้ความสำคัญและมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเช่นเดียวกับบริษัท
5. บริษัทต้องคืนกำไรส่วนหนึ่งเพื่อกิจกรรมที่จะมีส่วนสร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ กิจกรรมที่จะกระทำต้องเป็นกิจกรรมที่เหมาะสม สร้างประโยชน์ให้กับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมได้จริง ในกรณีที่มีการบริจาคหรือสนับสนุนงบประมาณในด้านต่างๆ จะต้องตรวจสอบข้อมูล ผู้รับบริจาคและวัตถุประสงค์ของการรับบริจาค เพื่อให้แน่ใจว่าจะนำไปใช้เพื่อการกุศลอย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประสิทธิผลอย่างแท้จริง รวมทั้งต้องมีเอกสารหลักฐานในการบริจาคทุกครั้ง

ลิงก์การจัดการสิ่งแวดล้อม : <https://sustainability.ch-karnchang.co.th/th/document/viewer/46/จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและแนวปฏิบัติที่ดี>

เลขหน้าของลิงก์ : 10

## สิทธิมนุษยชน

บริษัทได้กำหนดนโยบายที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เพื่อเป็นการเคารพสิทธิมนุษยชนซึ่งเป็นรากฐานของการดูแลและพัฒนาบุคลากร อันจะมีส่วนสำคัญในการสร้างคุณภาพและผลงานโดยรวมของบริษัทโดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน หรือศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ โดยไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ สีผิว เพศ ภาษา ศาสนา สังคม ทรัพย์สิน

ถิ่นกำเนิด ความคิดเห็นทางการเมือง หรือสถานะอื่นๆ รวมถึงตระหนักในหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อสังคมและบุคคลอื่น โดยมีแนวทางในการปฏิบัติ และการดูแลพนักงาน ดังนี้

- 1) บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด และไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชน
- 2) บริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม โดยไม่เลือกปฏิบัติและให้โอกาสที่เท่าเทียมกันต่อพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียม ทั้งในเรื่องการจ้างงาน/เลิกจ้างอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม การจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานอย่างเหมาะสม ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ มุ่งเน้นเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน และมีการให้สิทธิประโยชน์ของพนักงานในด้านต่างๆ อย่างเป็นธรรม และไม่มีกรณีการจ้างงาน/เลิกจ้างโดยแบ่งแยกเพศ เชื้อชาติ สีผิว ศาสนา อายุ สถานภาพการสมรส ผู้มีครรภ์ ความคิดเห็นทางการเมือง หรือความเป็นผู้พิการ เป็นต้น
- 3) บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนมีสิทธิเท่าเทียมกันในการทำงานภายใต้กฎระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งต่างๆ ของบริษัท
- 4) การดูแลด้านผลตอบแทนและสวัสดิการ นอกเหนือจากสวัสดิการพื้นฐานตามกฎหมายแล้ว บริษัทมุ่งมั่นที่จะจ่ายผลตอบแทนและจัดสวัสดิการตามความเหมาะสมและสมควรแก่กรณีโดยเทียบเคียงกับสภาพตลาดโดยรวมอย่างสม่ำเสมอ
- 5) การพัฒนาบุคลากร บริษัทมีนโยบายส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรด้วยการเปิดโอกาสให้มีการฝึกอบรมหรือ ศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาขีดความสามารถตามความต้องการของแต่ละหน่วยงานเพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันขององค์กร และสนับสนุนแนวทางในการก่อให้เกิดความคิดสร้างสรรค์เพื่อสามารถสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ ได้อีกด้วย

ในปี 2568 ที่ผ่านมามีกรณีหรือเหตุการณ์ที่บริษัทถูกร้องเรียนว่ามีการละเมิดสิทธิมนุษยชน

ลิงก์สิทธิมนุษยชน : <https://sustainability.ch-karnchang.co.th/th/document/viewer/46/จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและแนวปฏิบัติที่ดี>

เลขหน้าของลิงก์ : 4

## ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

### ความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัทใส่ใจในความปลอดภัย และสุขอนามัยของบุคลากรและชุมชน โดยมุ่งส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกความใส่ใจในด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในชีวิตประจำวันของบุคลากรของบริษัท เพื่อประโยชน์ของทุกคน รวมทั้งชุมชนและสังคมโดยรวม พร้อมทั้งสนับสนุนให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม ลดการใช้น้ำอย่างสิ้นเปลือง

### แนวปฏิบัติที่ดี

1. บริษัทส่งเสริมให้ความปลอดภัยเป็นวาระสำคัญ โดยจัดทำข้อกำหนดและมาตรฐานทางด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่มีมาตรการไม่ต่ำกว่าที่กฎหมายกำหนดตามมาตรฐานสากล โดยบุคลากรของบริษัทต้องศึกษาและปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย ข้อกำหนดและมาตรฐานทางด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
2. บริษัทจะดำเนินการทุกวิถีทางเพื่อควบคุมและป้องกันความสูญเสียในรูปแบบต่างๆ อันเนื่องมาจากอุบัติเหตุ อัคคีภัย การบาดเจ็บหรือเจ็บป่วยจากการทำงาน ทรัพย์สินสูญหายหรือเสียหาย การละเมิดระบบรักษาความปลอดภัย การปฏิบัติงานไม่ถูกวิธีและความผิดพลาดต่างๆ ที่เกิดขึ้น ตลอดจนรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยต่อบุคลากรของบริษัท และมีการซักซ้อมแผนการรักษาความปลอดภัยเป็นประจำ ทั้งนี้ ถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานในการรายงานอุบัติเหตุและเหตุการณ์ต่างๆ โดยปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดไว้
3. บริษัทต้องจัดให้มีการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจและเผยแพร่ข้อมูลให้กับบุคลากรของบริษัท พนักงานของผู้รับจ้าง ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ทราบและเข้าใจในนโยบาย กฎระเบียบ ขั้นตอน วิธีปฏิบัติ และข้อควรระวังต่างๆ ทางด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง โดยไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อสุขภาพ ทรัพย์สินและสิ่งแวดล้อม

4. บริษัทมุ่งมั่นและมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งทางด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย อย่างจริงจัง และต่อเนื่อง รวมทั้งการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนส่งเสริมกิจกรรมทางสังคมในการรักษาสิ่งแวดล้อมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

5. หากพบว่าการปฏิบัติงานใดๆ ไม่ปลอดภัย หรือไม่อาจปฏิบัติตามข้อกำหนดและมาตรฐานทางด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม หรือพบว่าการปฏิบัติงานมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างร้ายแรง ให้บุคลากรของบริษัทยุติการปฏิบัติงานเท่าที่ทำได้ชั่วคราวเพื่อแจ้งผู้ร่วมงาน ผู้บังคับบัญชา และหน่วยงานที่รับผิดชอบเพื่อดำเนินการแก้ไข หรือวางแผนแก้ไขต่อไป และห้ามปฏิบัติงานต่อไปโดยเด็ดขาด

ลิงก์ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน : <https://sustainability.ch-karnchang.co.th/th/document/viewer/46/จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและแนวปฏิบัติที่ดี>

เลขหน้าของลิงก์ : 13

## แนวปฏิบัติอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

### การสนับสนุนภาคการเมือง

บริษัทเป็นองค์กรที่เป็นกลางทางการเมือง ไม่ฝักใฝ่พรรคการเมือง กลุ่มการเมือง หรือนักการเมืองคนใด ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยบริษัทสนับสนุนการดำเนินการใดๆ ที่เป็นไปตามระบอบการปกครองภายในประเทศและประเทศที่ไปลงทุน และสนับสนุนให้บุคลากรของบริษัทใช้สิทธิทางการเมืองของตนตามครรลองของกฎหมาย เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจโดยปราศจากความกดดันจากฝ่ายการเมือง และภาคประชาชน

### แนวปฏิบัติที่ดี

1. บริษัทต้องเป็นกลางทางการเมือง ไม่นำทรัพยากรของบริษัทไปสนับสนุนกิจกรรมทางการเมืองของพรรคการเมือง กลุ่มการเมือง หรือนักการเมืองคนใด ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่อนุญาตให้ฝ่ายการเมืองเข้ามาใช้ทรัพยากร และสถานที่ของบริษัทในกิจกรรมทางการเมือง
2. บริษัทสนับสนุนให้พนักงานของบริษัทแสดงออก เข้าร่วม สนับสนุน และใช้สิทธิทางการเมืองนอกเวลาทำงานโดยทรัพยากรของบุคลากรนั้นเอง ห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทใช้อำนาจ ทรัพยากร เงินทุน และชื่อเสียงของบริษัทไปใช้ในการเรียกรับหรือใช้ประกอบกิจกรรมทางการเมือง
3. บริษัทไม่สนับสนุนให้มีการวิ่งเต้นที่มีใช้การใช้หลักการ และเหตุผลที่เหมาะสม เช่น การวิ่งเต้นโดยใช้ความสัมพันธ์ส่วนตัว หรือนำเสนอผลประโยชน์ตอบแทนที่ผิดกฎหมาย

ลิงก์แนวปฏิบัติอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : <https://sustainability.ch-karnchang.co.th/th/document/viewer/46/จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและแนวปฏิบัติที่ดี>

เลขหน้าของลิงก์ : 4-5

### การปฏิบัติต่อลูกค้าและผู้บริโภค

บริษัทคำนึงถึงความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้าและผู้บริโภค ซึ่งเป็นผู้สนับสนุนและใช้บริการจากบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม และมีคุณภาพ รวมทั้งคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้บริโภคเป็นสำคัญ

### แนวปฏิบัติที่ดี

1. บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาการให้บริการให้ครบวงจร บริการรวดเร็ว มีคุณภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง บุคลากรของบริษัทต้องทุ่มเทเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และผู้บริโภคอย่างเต็มที่ ด้วยราคาที่สมเหตุสมผล ทันต่อสถานการณ์ มีคุณภาพ ไม่จำกัดสิทธิและมีเงื่อนไขที่เป็นธรรมสำหรับผู้ใช้บริการ
2. บริษัทต้องไม่ทำการได้อันเป็นการหลอกลวง หรือทำให้หลงเชื่อในคุณภาพสินค้าและบริการ โดยจะต้องมีการสำรวจความพึงพอใจในสินค้าหรือการให้บริการแก่ลูกค้าและผู้บริโภคทั่วไป
3. บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาความปลอดภัยในการให้บริการ โดยเล็งเห็นว่าความปลอดภัยของลูกค้าและผู้บริโภคนั้นมีความสำคัญอย่างยิ่ง

ซึ่งบริษัทกำหนดให้มีป้ายเตือนภัย หรือตรวจสอบความปลอดภัยในสถานที่ก่อสร้างและสถานที่ประกอบการต่างๆ รวมทั้งรณรงค์และอบรมพนักงานในเรื่องความปลอดภัยอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง และหากมีอุบัติเหตุเกิดขึ้นจากการก่อสร้างหรือให้บริการกับลูกค้าหรือผู้บริโภค บริษัทจะเยียวยาความเสียหายที่เกิดขึ้นอย่างเต็มที่และเป็นธรรม

ลิงก์แนวปฏิบัติอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : <https://sustainability.ch-karnchang.co.th/th/document/viewer/46/จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและแนวปฏิบัติที่ดี>

เลขหน้าของลิงก์ : 7-8

#### การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

คู่แข่งทางการค้าเป็นบุคคลภายนอกที่บริษัทต้องแข่งขันตามวิสัยทัศน์เสริมในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งการแข่งขันต้องดำเนินไปอย่างเป็นธรรม ไม่หลอกลวงหรือบิดเบือนข้อมูล หรือใช้วิธีอื่นใดที่ไม่ถูกต้องภายใต้แนวทางของการแข่งขันที่ดี และในบางโอกาส บริษัทมีความจำเป็นต้องร่วมมือกับคู่แข่งทางการค้า โดยความร่วมมือดังกล่าวจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ไม่มีการปกปิดข้อเท็จจริงที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย

#### **แนวปฏิบัติที่ดี**

1. บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อคู่แข่งอย่างชัดเจนและมีจริยธรรม โปร่งใส มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม และอยู่ภายในกรอบของกฎหมาย
2. บริษัทมีนโยบายเสรีทางการค้า และเชื่อว่าการมีคู่แข่งเป็นเรื่องที่ดีเพราะจะทำให้เกิดการพัฒนา ทั้งมาตรฐานการให้บริการ และการสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อนำเสนอต่อลูกค้า
3. บริษัทจะต้องประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบการแข่งขันที่ดี
4. บริษัทจะต้องไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายและปราศจากข้อมูลความจริง
5. บริษัทจะต้องไม่เข้าถึงสารสนเทศที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือด้วย วิธีการอื่นที่ไม่เหมาะสม
6. บริษัทควรให้การสนับสนุนการร่วมมือกับคู่แข่งทางการค้าที่เป็นไปเพื่อประโยชน์ของผู้บริโภค ความร่วมมือระหว่าง บริษัทกับบริษัทคู่แข่งจะต้องมีใช้ไปเพื่อการผูกขาดการจัดสรรรายได้และส่วนแบ่งทางการตลาด การลดคุณภาพของสินค้าและบริการ รวมทั้งการกำหนดราคาสินค้าและบริการ อันจะก่อให้เกิดผลเสียต่อผู้บริโภคโดยภาพรวม นอกจากนี้ บุคลากรของบริษัทต้องระมัดระวังในการติดต่อกับบริษัทคู่แข่งและบุคลากรของบริษัทคู่แข่งทุกกรณี โดยต้องไม่เปิดเผยหรือละเลยให้ความลับของบริษัทตกอยู่ในมือของคู่แข่ง
7. กรณีที่มีการควมรวมกิจการระหว่าง บริษัทกับคู่แข่งทางการค้า จะต้องเป็นไปด้วยความโปร่งใส และเมื่อมีการควมรวมกิจการแล้ว บริษัทต้องไม่ใช่อำนาจทางการตลาดของตนไปในทางที่ก่อให้เกิดผลเสียแก่ผู้บริโภคโดยรวม

ลิงก์แนวปฏิบัติอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : <https://sustainability.ch-karnchang.co.th/th/document/viewer/46/จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและแนวปฏิบัติที่ดี>

เลขหน้าของลิงก์ : 8

#### การจัดซื้อ จัดหา ผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทให้ความสำคัญในการจัดซื้อจัดหา อันเป็นกระบวนการสำคัญเพื่อกำหนดค่าใช้จ่ายและคุณภาพของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่บริษัทจะนำมาใช้ในการดำเนินกิจการ ดังนั้นจึงจำเป็นต้องมีขั้นตอนการดำเนินงานเพื่อให้เกิดความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับคู่ค้าอันเป็นบุคคลสำคัญที่ช่วยเหลือ เอื้อประโยชน์ และพยุงบการดำเนินธุรกิจซึ่งกันและกัน ซึ่งเริ่มตั้งแต่กระบวนการในการสรรหาไปจนถึงรายละเอียดในการดำเนินธุรกิจ และปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม มีความเคารพซึ่งกันและกัน

#### **แนวปฏิบัติที่ดี**

1. บุคลากรบริษัทที่ต้องการจัดซื้อ จัดหา ผลิตภัณฑ์หรือบริการ จะต้องคำนึงถึงความต้องการ ความคุ้มค่า ราคา และคุณภาพเป็นสำคัญ โดยการจัดซื้อ จัดหาต้องดำเนินการอย่างโปร่งใส ให้ข้อมูลแก่คู่ค้าอย่างเท่าเทียม ถูกต้อง ไม่มีอคติ ไม่เลือกปฏิบัติต่อคู่ค้ารายใดรายหนึ่งเป็นการเฉพาะ และจะต้องมีการแข่งขันที่เป็นธรรม ซึ่งวิธีการจัดซื้อ จัดหา จะต้องมีความรัดกุม สอดคล้องกับสถานการณ์ โดยคู่ค้าควรได้มีการทดลองการทดสอบผลิตภัณฑ์หรือบริการเท่าที่จะสามารถกระทำได้

2. ในการติดต่อกับลูกค้า ให้ผู้ติดต่อเก็บเอกสาร หลักฐานการเจรจา การร่างสัญญา การทำสัญญา และการปฏิบัติตามสัญญาไว้เพื่อเป็นหลักฐานตามระยะเวลาที่กำหนด

3. บริษัทสนับสนุนการปฏิบัติอย่างเสมอภาคต่อลูกค้าทุกราย โดยบุคลากรของบริษัทที่มีหน้าที่จัดซื้อ จัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ ไม่ควรทำการจัดซื้อจัดหาโดยให้ระยะเวลากระชั้นชิดจนเกินไป ควรใช้เวลาแก่ลูกค้าในการเตรียมตัวอย่างเพียงพอ สำหรับเงื่อนไขหรือข้อตกลงต่างๆ ในสัญญาไม่ควรเป็นการเอารัดเอาเปรียบมากเกินไป และควรมีนักกฎหมายเป็นที่ปรึกษาในการทำสัญญา

4. การเจรจาต่อรองต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ผู้บริหารสามารถตรวจสอบได้ และบุคลากรของบริษัทจะต้องไม่เรียกรับประโยชน์จากการจัดซื้อ จัดหา ผลิตภัณฑ์หรือบริการ ต้องวางตัวเป็นกลางไม่ใกล้ชิดกับลูกค้าจนทำให้ลูกค้ามีอิทธิพลต่อการตัดสินใจมากเกินไป และปฏิบัติตามข้อปฏิบัติว่าด้วยการมีส่วนร่วมได้เสียและผลประโยชน์ขัดกันอย่างเคร่งครัด

5. บริษัทควรปฏิบัติตามข้อสัญญาอย่างเคร่งครัด เมื่อพบว่าบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาหรือลูกค้าไม่อาจปฏิบัติตามสัญญา หรือเหตุอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาได้ หากสามารถกระทำได้ และไม่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท ให้ยุติการดำเนินการและยุติการติดต่อกับลูกค้าทันที และให้รายงานต่อผู้บังคับบัญชาทราบทันที เพื่อหาแนวทางในการแก้ไขต่อไป

6. การจัดซื้อ/จัดหาต้องดำเนินการตามหลักเกณฑ์หรือขั้นตอนที่กำหนดไว้ในระเบียบการจัดซื้อ/จัดหา และสอดคล้องกับอำนาจดำเนินการ มีความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ในการตัดสินใจต้องคำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับ รวมทั้งคำนึงถึงมาตรฐานต่างๆ ที่ผู้ขายสินค้าหรือบริการพึงมี เช่น มาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม มาตรฐานอุตสาหกรรม เป็นต้น

7. ผู้จัดซื้อ/จัดหาจะต้องไม่ประกอบธุรกิจ ซึ่งอาจนำผลประโยชน์มาสู่ตนโดยอาศัยตำแหน่งหน้าที่ในการจัดซื้อ/จัดหา ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

8. ไม่ใช้ข้อมูลที่ได้ทราบอันเนื่องมาจากการจัดซื้อ/จัดหา เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือผู้อื่น

9. ห้ามมิให้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนบุคคลที่สาม ที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท มีการติดสินบน ประกอบด้วย ไม่ให้ เสนอให้ หรือรับว่าจะให้ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด หรือจูงใจให้ร่วมดำเนินการใดๆ ทั้งในทางตรงและทางอ้อม อันเป็นการให้ประโยชน์ในการเสนอราคา หรือการสมยอมกันในการเสนอราคา ต่อหน่วยงานของรัฐ อันนำมาซึ่งความได้เปรียบและได้รับผลประโยชน์ตอบแทนบางประการในกระบวนการจัดซื้อ จัดจ้าง หรือการปฏิบัติงานตามสัญญา ทั้งก่อน ระหว่างการเสนอราคา และหลังการทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้าง หรือเพื่อรักษาผลประโยชน์อื่นใด อันไม่เหมาะสมตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจ โดยการทุจริตในรูปแบบต่างๆ ประกอบด้วย การช่วยเหลือทางการเมือง การบริจาครเพื่อการกุศล เพื่อเอื้อประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทเงินสนับสนุนมิวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจที่ก่อให้เกิดความได้เปรียบต่อธุรกิจของบริษัท และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่อาจเป็นช่องทางให้บุคคลที่เกี่ยวข้องกระทำการทุจริต เช่น ค่าของขวัญ ค่าต้อนรับลูกค้า ซึ่งทำให้เกิดการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง เช่น การให้สินบนเจ้าหน้าที่ของรัฐ การให้ของขวัญหรือบริการ การให้เงินสดหรือสิ่งของทดแทนเงินสด และการสมยอมกันในการเสนอราคา

ลิงก์แนวปฏิบัติอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : <https://sustainability.ch-karnchang.co.th/th/document/viewer/46/จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและแนวปฏิบัติที่ดี>

เลขหน้าของลิงก์ : 8-10

#### ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยรวม

บริษัทเป็นส่วนหนึ่งของสังคมโดยไม่อาจแยกขาดจากกันได้ ดังนั้น บริษัทย่อมมีภาระที่ต้องรับผิดชอบต่อชุมชนในการพัฒนา และคืนกำไรสู่ชุมชน และสังคมโดยรวม เพื่อให้บริษัทเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนตามการพัฒนาของสังคม ซึ่งถือเป็นหน้าที่และเป็นนโยบายหลักในการให้ความสำคัญกับกิจกรรมที่สร้างประโยชน์ให้กับชุมชนและสังคม โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม ทำนุบำรุงศาสนา อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ รวมทั้งสนับสนุนการศึกษาแก่เยาวชน และสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ แก่ชุมชนที่ด้อยโอกาสให้เป็นชุมชนที่เข้มแข็ง สามารถพึ่งพาตนเองได้

#### แนวปฏิบัติที่ดี

1. บริษัทมุ่งมั่นที่จะทำความเข้าใจสื่อสารกับสังคมถึงสถานะและข้อเท็จจริงในการดำเนินงาน โดยมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมโดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริงที่อาจเปิดเผยได้ รวมทั้งให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลกับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้สนใจทั่วไปอย่างทันสมัย การดำเนินการ

2. บริษัทมุ่งมั่นที่จะมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมในเรื่องคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง รวมทั้งใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนส่งเสริม กิจกรรมทางสังคมในการรักษาสิ่งแวดล้อมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนตามหลักการพัฒนายั่งยืน
3. บริษัทจะคำนึงถึงทางเลือกในการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติ โดยให้มีผลกระทบต่อความเสียหายของสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของประชาชนอย่างน้อยที่สุด พร้อมทั้งสนับสนุนการลดการใช้พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติ
4. บริษัทปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในบุคลากรของบริษัททุกระดับอย่างต่อเนื่อง ให้ความสำคัญกับการจัดกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และทำธุรกรรมกับคู่ค้าที่สำคัญและมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเช่นเดียวกับบริษัท
5. บริษัทต้องค้นหาว่าส่วนหนึ่งเพื่อกิจกรรมที่จะมีส่วนสร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ กิจกรรมที่จะกระทำต้องเป็นกิจกรรมที่เหมาะสม สร้างประโยชน์ให้กับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมได้จริง ในกรณีที่มีการบริจาคหรือสนับสนุนงบประมาณในด้านต่างๆ จะต้องตรวจสอบข้อมูล ผู้รับบริจาคและวัตถุประสงค์ของการรับบริจาค เพื่อให้แน่ใจว่าจะนำไปใช้เพื่อการกุศลอย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประสิทธิผลอย่างแท้จริง รวมทั้งต้องมีเอกสารหลักฐานในการบริจาคทุกครั้ง

ลิงก์แนวปฏิบัติอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : <https://sustainability.ch-karnchang.co.th/th/document/viewer/46/จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและแนวปฏิบัติที่ดี>

เลขหน้าของลิงก์ : 10

### การปฏิบัติต่อพนักงาน

บุคลากรของบริษัททุกคนเป็นส่วนสำคัญอย่างยิ่งในการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงต้องให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคน ทุกตำแหน่ง ทุกสายงาน โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติ โดยส่งเสริมให้บุคลากรมีความสามัคคี ไว้วางใจกัน ไม่แบ่งฝักแบ่งฝ่าย ปฏิบัติต่อกันอย่างสุภาพ และเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ โดยบริษัทสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีความปลอดภัย จ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับการปฏิบัติงาน มีสวัสดิการที่ดีให้กับพนักงาน และจัดหาสวัสดิการและเทคโนโลยีใหม่ๆ มาสนับสนุนการปฏิบัติงาน เพื่อตอบแทนที่บุคลากรทุกคนร่วมกันดำเนินงานเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ประกอบกับได้ปฏิบัติงานอย่างสุดความสามารถ ด้วยความละเอียดรอบคอบ ขยัน อดทน และกระตือรือร้น

### แนวปฏิบัติที่ดี

1. บริษัทปฏิบัติต่อบุคลากรของบริษัททุกคนโดยเสมอภาคกัน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยก ถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีมืด ศาสนา ความพิการ ฐานะ ชาติตระกูล สถานศึกษา หรือสถานะอื่นใดที่มีได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน
2. บริษัทให้โอกาสบุคลากรของบริษัททุกคนในการแสดงความสามารถอย่างเต็มที่โดยมีผลตอบแทนที่เหมาะสม และสร้างแรงกระตุ้นในการปฏิบัติงาน ทั้งในรูปของเงินเดือน โบนัส และค่าจ้างในการดำเนินการที่เหมาะสมตามระเบียบของบริษัท อีกทั้งให้โอกาสบุคลากรของบริษัทศึกษาเพิ่มเติมทั้งในระดับอุดมศึกษาและการฝึกอบรมทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
3. บุคลากรของบริษัททุกคนต้องปฏิบัติหน้าที่ในความรับผิดชอบด้วยตนเองอย่างเต็มความรู้ความสามารถ ซื่อสัตย์สุจริต เที่ยงธรรม ยึดมั่นในคุณธรรม ไม่มอบหมายหน้าที่ของตนให้กับบุคคลใดบุคคลหนึ่งกระทำการแทนไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม เว้นแต่มีเหตุจำเป็นหรือเพื่อความสะดวกรวดเร็วในงานที่ไม่ต้องใช้ความสามารถเฉพาะของตน
4. บุคลากรของบริษัทต้องปฏิบัติงานตามสายบังคับบัญชา รับคำสั่งและรับผิดชอบโดยตรงต่อผู้บังคับบัญชาของตน ไม่ข้ามสายการบังคับบัญชาหากไม่มีความจำเป็น หลีกเลี่ยงการวิพากษ์วิจารณ์ผู้บังคับบัญชา และผู้ร่วมงานที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบุคคลนั้นหรือต่อบริษัท ทั้งนี้ บุคลากรของบริษัทควรเปิดโอกาสและเปิดใจรับฟังความคิดเห็นของผู้ใต้บังคับบัญชา และเพื่อนร่วมงานอย่างมีสติ ปราศจากอคติ และรับฟังด้วยเหตุและผล
5. บุคลากรของบริษัทสามารถใช้ทรัพยากร แรงงาน สถานที่ และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ของบริษัทในหน้าที่อย่างเต็มที่ และไม่ใช้ไปในการอื่นนอกจากการปฏิบัติหน้าที่ หรือสวัสดิการที่ตนมีสิทธิโดยชอบ
6. บุคลากรของบริษัทต้องมีกิริยามารยาทสุภาพ แต่งกายเหมาะสมต่อกาลเทศะ และประพฤติตนเหมาะสมกับหน้าที่การงาน ไม่สร้างความเสื่อมเสียต่อภาพลักษณ์ของบริษัท
7. บุคลากรของบริษัทสามารถใช้ชื่อและตำแหน่งของตนเพื่อเรียกรายเงินเพื่อการกุศลที่บริษัทเป็นผู้จัด แต่ห้ามใช้ชื่อของบริษัท หรือตำแหน่งในบริษัทในการเรียกรายเงินเป็นการส่วนตัว ไม่ว่าด้วยวัตถุประสงค์ใด
8. บุคลากรของบริษัทควรให้ความร่วมมือในกิจกรรมที่บริษัทจัดขึ้นทุกกิจกรรมเพื่อสร้างความสามัคคี ช่วยเหลือเกื้อกูลกัน
9. ห้ามบุคลากรของบริษัทกระทำการที่ก่อความเดือดร้อน รำคาญ บั่นทอนกำลังใจของผู้อื่นอันจะก่อให้เกิดความเป็นปฏิกิริยา หรือรบกวนการปฏิบัติงานที่มีลักษณะเป็นการคุกคามทางเพศไม่ว่าต่อบุคลากรของ บริษัท หรือบุคคลภายนอกที่เข้ามาติดต่อธุรกิจ ทั้งนี้รวมถึง

การล่องเลเมิดทางเพศ การก่ียวพาราสิ การลวนลาม การอนาจาร และการมีไว้ซึ่งภาพลามก อนาจาร ทั้งทางวาจา และการสัมผัส

10. บริษัทส่งเสริมการใช้สิทธิของลูกค้าตามกฎหมายแรงงานที่เกี่ยวข้อง บริษัทจะไม่กระทำการอันใดที่เป็นการขัดขวางกิจกรรมของสหภาพแรงงาน (ถ้ามี) เว้นแต่กิจกรรมนั้นจะเป็นการกระทำอันขัดต่อกฎหมาย หรือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจที่ร้ายแรงหรือก่อความเสียหายอย่างร้ายแรงต่อบริษัท

ลิงก์แนวปฏิบัติอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : <https://sustainability.ch-karnchang.co.th/th/document/viewer/46/จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและแนวปฏิบัติที่ดี>

เลขหน้าของลิงก์ : 11-13

## การส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

การส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตาม : มี

จรรยาบรรณธุรกิจ

### บริษัทมีแนวทางในการส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ

โดยการนำเสนอแบบสำรวจการปฏิบัติตามจรรยาบรรณให้กับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เพื่อประเมินผลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณบริษัทอย่างต่อเนื่องทุกปี แล้วนำผลการสำรวจมาสรุปเพื่อใช้เป็นมาตรฐานในการยึดถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างจริงจัง โดยในปี 2568 มีผู้บริหาร (ตั้งแต่ระดับผู้จัดการส่วน ถึง ประธานกรรมการบริหาร) ที่ทำการประเมินจำนวน 88 คน ส่งผลการประเมินกลับคืนให้ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์จำนวน 88 คน คิดเป็นร้อยละ 100 และผลการประเมินโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ดีมาก สำหรับพนักงาน (ตั้งแต่ระดับผู้จัดการแผนก ถึง เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ) ที่ทำการประเมินจำนวน 1,345 คน ส่งผลการประเมินกลับคืนให้ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์จำนวน 1,345 คน คิดเป็นร้อยละ 100 ซึ่งผลการประเมินโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ดีมากเช่นกัน

ทั้งนี้ ผลการประเมินโดยรวมของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ในการปฏิบัติตามจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของบริษัทสรุปได้ดังนี้

1. การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ : เข้าใจและยึดถือปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณบริษัท
2. แนวทางในการประกอบธุรกิจ : ปฏิบัติตามกฎหมายที่ใช้กับบริษัทและธุรกิจการค้าอย่างเคร่งครัดตามหลักจริยธรรมที่พึงปฏิบัติและปฏิบัติตามนโยบายบริษัท
3. การมีส่วนได้เสียและการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่นำข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทไปเปิดเผยต่อบุคคลอื่น หลีกเลี่ยงการกระทำที่จะก่อให้เกิดความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวและผลประโยชน์ของบริษัท ไม่เข้าไปมีส่วนร่วมหรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการใดๆ ซึ่งอาจมีผลประโยชน์หรือขัดแย้งทางธุรกิจต่อบริษัท
4. การใช้ข้อมูลภายในเพื่อซื้อขายหลักทรัพย์ : ไม่เปิดเผยข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะอันส่งผลกระทบต่อราคาหรือการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
5. หน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น : ปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายให้ดีที่สุดเพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กร มีศักยภาพรองรับการขยายตัวและต่อยอดทางธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสามารถเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นได้ในระยะยาว
6. ความรับผิดชอบต่อผู้บริหารและพนักงาน : มีการกำหนดแนวทางและวิธีปฏิบัติเพื่อดูแลรักษาสุขภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินอยู่เสมอ
7. หน้าที่ต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม : ให้ความร่วมมือในการทำประโยชน์แก่ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมตามโอกาสและความพร้อม
8. การเปิดเผยข้อมูลและการรักษาความลับ : ปฏิบัติตามนโยบายในการจัดการข้อมูลในบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเผยแพร่ข้อมูลที่เป็นและถูกต้องเหมาะสมต่อสังคมตามแต่โอกาส และไม่เปิดเผยข้อมูลของบริษัทที่ยังมิได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณะ ข้อมูลส่วนบุคคล หรือนำข้อมูลที่ได้รับจากหน้าที่การงานไปใช้ในทางที่ก่อให้เกิดประโยชน์ส่วนตน
9. ทรัพย์สินของบริษัท : กำหนดแนวปฏิบัติในการดูแลรับผิดชอบต่อทรัพย์สินของบริษัทมิให้สูญหาย เสียหาย หรือนำไปใช้ในทางที่ผิด
10. ของกำนัลและการเลี้ยงรับรอง : กำหนดแนวปฏิบัติเรื่องการให้ของกำนัลและการเลี้ยงรับรองโดยหลีกเลี่ยงการรับสิ่งของหรือผลประโยชน์ใดๆ จากลูกค้า คู่สัญญา หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เว้นแต่ในเทศกาลหรือประเพณีนิยมโดยพิจารณาว่าอยู่ในมูลค่าที่เหมาะสม

ในปี 2568 ที่ผ่านมานั้นไม่มีกรณีกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจ

ลิงก์แสดงกระบวนการที่ส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และ : <https://sustainability.ch-karnchang.co.th/th/document/viewer/46/จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและแนวปฏิบัติที่ดี>  
พนักงาน ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ  
เลขหน้าของลิงก์ : 1-18

#### **การเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน**

เข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์เป็นภาคีเครือข่ายใน : ไม่มี  
การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน



## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติของระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ แนวปฏิบัติการ : มี

กำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ : มี

เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาทบทวนและอนุมัตินโยบายเกี่ยวกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และกลยุทธ์ของบริษัท และทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งกำหนดไว้เป็นประจำทุกปี ทั้งนี้เพื่อให้เป็นปัจจุบันและเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการโดยมุ่งเน้นบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ผู้บริหาร ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

#### การปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

ในปี 2556 บริษัทได้เริ่มจัดทำกฎบัตรสำหรับกรรมการบริษัทและผู้บริหาร มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ที่มีความเหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์ และมีความเป็นปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทจึงได้พิจารณาอนุมัติการแก้ไขกฎบัตร รวมถึงพิจารณาอนุมัติการปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี ซึ่งประกอบด้วย กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง และกฎบัตรคณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน

#### การสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและแนวปฏิบัติที่ดี เพื่อใช้ในการสื่อสารและทำความเข้าใจกับคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อยึดถือเป็นแนวปฏิบัติที่ดีในการปฏิบัติหน้าที่ที่รับผิดชอบ รวมถึงได้ให้มีการลงนามรับทราบและถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทดังกล่าวด้วย นอกจากนี้เมื่อมีพนักงานเข้าใหม่บริษัทก็จะส่งมอบคู่มือดังกล่าวให้พนักงานได้อ่านทำความเข้าใจและลงนามรับทราบและถือปฏิบัติอีกด้วย

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีอย่างเคร่งครัด รวมถึงพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นบริษัทที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในระดับสากลโดยเฉพาะในภูมิภาคอาเซียน และเพื่อให้บริษัทบรรลุเป้าหมายในการสร้างความมั่นคงและความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน โดยจะมุ่งเน้นการรักษามาตรฐานและการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งส่งเสริมให้มีการปฏิบัติจนเป็นวัฒนธรรมขององค์กรโดยผ่านกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

- มีการจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและแนวปฏิบัติที่ดีให้พนักงานได้อ่านและลงนามว่าจะปฏิบัติตามซึ่งได้มีดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2546 จนถึงปัจจุบัน และเมื่อมีพนักงานเข้าใหม่บริษัทได้มอบคู่มือดังกล่าวให้พนักงานได้อ่านและทำความเข้าใจและลงนามรับทราบซึ่งถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติเรื่อยมา

- มีการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อให้ข้อแนะนำและสร้างความเข้าใจวัฒนธรรมองค์กร รวมถึงเข้าใจการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและแนวปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจขององค์กร

### 6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปฏิบัติ

การนำหลักการ CG Code ตามที่ : นำมาปฏิบัติใช้เป็นส่วนใหญ่  
สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดมาปฏิบัติ

ในปี 2568 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 แล้วเป็นส่วนใหญ่ ยกเว้นเรื่องดังต่อไปนี้

1. การกำหนดวาระดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทไม่ได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการไว้อย่างชัดเจน สำหรับการกำหนดให้วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปีนั้น คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่า การแต่งตั้งกรรมการอิสระให้ดำรงตำแหน่งต่อไปจะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น เนื่องจากกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องจะมีความรู้และมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทและสร้างมูลค่าของกิจการให้กับผู้ถือหุ้นได้ดีกว่า
2. คณะกรรมการบริษัท ยังไม่ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นส่วนใหญ่ (มากกว่าร้อยละ 50) เนื่องจากมีกรรมการที่เป็นอิสระเพียงมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการบริษัททั้งหมด ซึ่งมีประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้าน และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ยังไม่ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมดหรือเป็นส่วนใหญ่ โดยปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระเท่ากับร้อยละ 50
4. ในคณะกรรมการบริษัทยังไม่มีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิงอย่างน้อย 1 คน เนื่องจากในปัจจุบันมีจำนวนกรรมการอิสระที่ครอบคลุมการดำเนินงานในหลายด้านแล้ว และในปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้หญิงจำนวน 1 คน
5. คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทเกี่ยวกับการลงนามแสดงเจตนารมณ์ที่จะไม่มีส่วนร่วมในการทุจริตคอร์รัปชัน โดยการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตแล้ว แต่เห็นควรให้คณะกรรมการบริหาร และ/หรือผู้บริหารนำเรื่องดังกล่าวปรึกษาหารือกับสมาคมอุตสาหกรรมก่อสร้างและบริษัทในกลุ่มธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง เพื่อความเหมาะสมในการที่จะได้เข้าร่วมลงนามแสดงเจตนารมณ์ในการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตโดยพร้อมเพรียงกันต่อไป

ทั้งนี้ ในรอบปีที่ผ่านมาไม่มีกรณีการกระทำผิดด้านการทุจริต หรือกระทำความผิดจริยธรรมแต่อย่างใด และไม่มีกรณีที่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออกอันเนื่องมาจากประเด็นเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัท อีกทั้งไม่มีกรณีเกี่ยวกับชื่อเสียงในทางลบของบริษัทอันเนื่องมาจากความล้มเหลวในการทำหน้าที่สอดส่องดูแลของคณะกรรมการบริษัท

**ภาพรวมของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ปี 2560 ของบริษัทมีรายละเอียด ดังนี้**

1.	ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน	คณะกรรมการบริษัทรับทราบและได้ศึกษาหลัก CG Code และได้มอบหมายให้คณะกรรมการ บริษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจว่า ผลการปฏิบัติมีความเหมาะสม
2.	กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน	คณะกรรมการบริษัทได้ติดตามให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปดำเนินการเพื่อสร้างประโยชน์ให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างยั่งยืน
3.	เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ	คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย บุคคลผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 11 คน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 คน กรรมการอิสระ 5 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่เป็นกรรมการอิสระ 3 คน เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงสามารถดำเนินงานเฝ้าต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างอิสระ
4.	สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร	บริษัทมีกระบวนการสรรหาและพัฒนากรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายมีโครงสร้างค่าตอบแทนที่เหมาะสม และได้ติดตามดูแลพัฒนาบุคลากรให้มีองค์ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม
5.	ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ	บริษัทสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
6.	ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม	บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับมติที่ประชุม ผู้ถือหุ้น ตลอดจนนโยบาย หรือแนวทางที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งมีกระบวนการอนุมัติการดำเนินงานที่สำคัญ เช่น การทำธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ หรือการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
7.	รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล	บริษัทจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ให้มีความถูกต้องเพียงพอ ทันเวลา เท่าเทียม ผ่านช่องทางที่เหมาะสม ปกป้องข้อมูลที่เป็นความลับ และข้อมูลที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ เพื่อให้ข้อมูลที่เปิดเผยสามารถสะท้อนการปฏิบัติหรือการสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืน
8.	สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น	คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น เช่น การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้ง เป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า เป็นต้น และการได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทอย่างรวดเร็ว ครบถ้วน และเพียงพอ ผ่านช่องทางที่เข้าถึงได้ง่าย

### 6.3.3 ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอื่น ๆ

จากการที่บริษัทมีการบริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ในปี 2568 บริษัทได้รับผลการประเมินในเรื่องการกำกับดูแลกิจการและรางวัลต่างๆ จากหน่วยงานที่กำกับดูแลและองค์กรต่างๆ ดังนี้

- ได้รับผลการประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยอยู่ในระดับ

“ดีเยี่ยมสมควรเป็นตัวอย่าง”



- ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2568 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในระดับ



“ดีเลิศ”

- ได้รับผลการประเมินการดำเนินงานด้านความยั่งยืนผ่านเกณฑ์ที่กำหนดและได้รับคัดเลือกเข้าสู่รายชื่อ หุ้นยั่งยืน “SET ESG Ratings ประจำปี 2568” (ชื่อเดิมคือ Thailand Sustainability Investment: THSI) โดยมีผลคะแนนอยู่ในระดับ “AA” (80-89 คะแนน) จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

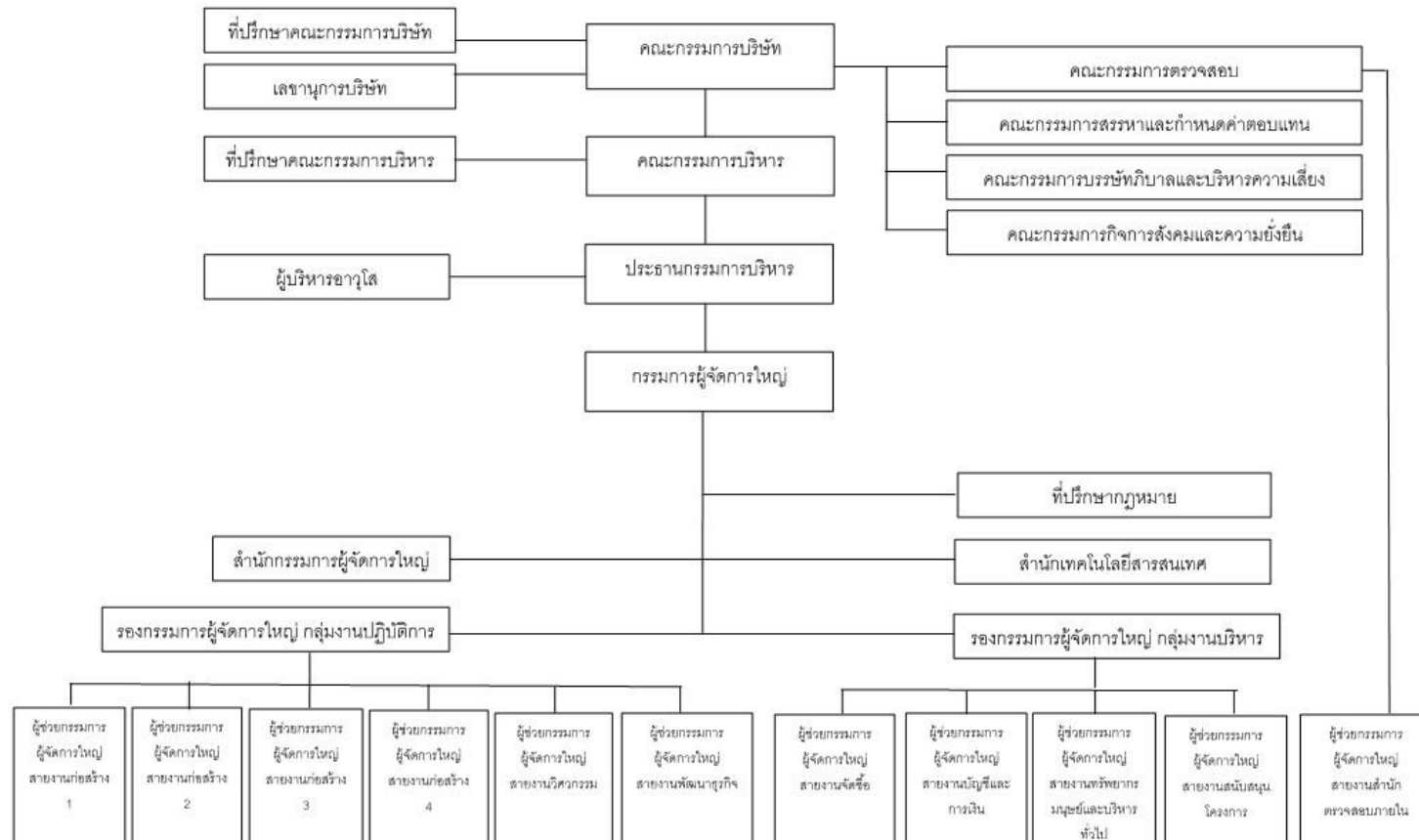
## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

#### แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ : 31 ธันวาคม 2568

## รูปแผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทนั้นจะต้องประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีภาวะเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ในด้านต่างๆ ประกอบกับมีทักษะที่จำเป็น ตามที่บริษัทต้องการอย่างครบถ้วน และเหมาะสม มีความซื่อสัตย์สุจริต พร้อมทั้งมีความอิสระ ในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้น โดยโครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ชุดปัจจุบันประกอบด้วย บุคคล ผู้ทรงคุณวุฒิ มีคุณสมบัติ ทักษะ ความรู้ และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์กับบริษัท สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งมีจำนวน 11 คน ประกอบด้วย

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	3 คน
กรรมการอิสระ	5 คน
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	3 คน

ซึ่งสอดคล้องกับสัดส่วนที่ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด คือ มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะและมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และมีคณะกรรมการตรวจสอบ ที่มีความเป็นอิสระ โดยมีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีความรู้และประสบการณ์ ที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือ ของงบการเงินอย่างน้อย 1 คน เพื่อให้มีการถ่วงดุลและแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

สำหรับประธานกรรมการบริษัทนั้น เป็นกรรมการอิสระ ตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์ฯ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร และไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัท มีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียน ที่กรรมการบริษัทแต่ละคน จะดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกิน 5 แห่ง โดยไม่มีข้อยกเว้น เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่า เป็นจำนวนที่กรรมการบริษัททุกคน สามารถอุทิศเวลาเข้าประชุมได้อย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยให้แจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบถึงเหตุผล และรายละเอียดของบริษัท ที่ไปดำรงตำแหน่ง ซึ่งจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ ในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 แห่ง

อย่างไรก็ตาม ในการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทนั้น บริษัทได้ให้ความสำคัญ และดำเนินการสรรหาบุคคลที่มีประสบการณ์ มีคุณสมบัติ และมีทักษะที่จำเป็น ต่อการบริหารจัดการธุรกิจ ภายใต้**นโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท**

โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาถึงความหลากหลายของแหล่งที่มาในการเสนอชื่อของบุคคลผู้มีความเหมาะสม เช่น การเสนอแนะจากกรรมการบริษัท การเสนอชื่อบุคคลโดยผู้ถือหุ้นของบริษัท บริษัทที่ปรึกษาภายนอก และฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย คัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสม และ/หรือพิจารณารายละเอียดของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการในเบื้องต้น และพิจารณาคุณสมบัติของกรรมการให้มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท องค์ประกอบความเหมาะสมที่หลากหลาย ประกอบด้วยคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถในการทำงาน ความหลากหลายในทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพศ อายุ ที่ต้องการสรรหาให้มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทผ่านการจัดทำตารางองค์ประกอบความรู้ความชำนาญของกรรมการ (Board Skills Matrix) และมีความหลากหลายในด้านประวัติการศึกษา ความชำนาญ และประสบการณ์ โดยไม่จำกัดในเรื่องเพศ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา สืบวงศ์ อายุ สถานภาพการสมรส ความคิดเห็นทางการเมือง

บริษัทมีเป้าหมายและมุ่งมั่นที่จะสนับสนุนให้มีสัดส่วนของกรรมการที่มีความหลากหลายทางเพศที่แตกต่างกันอย่างน้อยในอัตราร้อยละ 30 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด อย่างไรก็ตาม การพิจารณาสัดส่วนดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับทักษะและประสบการณ์ของคณะกรรมการที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทเป็นสำคัญ ก่อนที่จะนำเสนอรายละเอียดนั้นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง หรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

**ปัจจุบัน** บริษัทได้ดำเนินการวิเคราะห์ทักษะที่จำเป็นซึ่งบริษัทต้องการเพื่อสรรหากรรมการบริษัท พร้อมทั้งได้ดำเนินการวิเคราะห์ทักษะ ความเชี่ยวชาญ และความจำเป็นต่างๆ ที่มีอยู่ทั้งหมด ผลปรากฏว่าคณะกรรมการบริษัทนั้น มีประสบการณ์ มีคุณสมบัติ มีทักษะและความเชี่ยวชาญที่จำเป็นตามที่บริษัทต้องการครบถ้วนแล้ว เพียงพอต่อการบริหารจัดการธุรกิจ รายละเอียดของทักษะและความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการบริษัทชุดปัจจุบัน ปรากฏตาม Board Skill Matrix

Board Skill Matrix

ตำแหน่ง/ คุณสมบัติ	ด้านวิศวกรรม	ด้านเทคโนโลยี	ด้านภาวะอุตสาหกรรม	ด้านการตลาดต่างประเทศ	ด้านนโยบายและความยั่งยืน	ด้านกลยุทธ์	ด้านการบริหารจัดการ	ด้านธรรมาภิบาล	ด้านบริหารความเสี่ยง	ด้านบัญชี / การเงิน	ด้านกฎหมาย	ด้านการตรวจสอบ
1. กรรมการอิสระและประธานกรรมการ												
2. กรรมการและประธานกรรมการบริหาร												
3. กรรมการอิสระ												
4. กรรมการอิสระ												
5. กรรมการอิสระ												
6. กรรมการอิสระ												
7. กรรมการ												
8. กรรมการ												
9. กรรมการ												
10. กรรมการ												
11. กรรมการผู้จัดการใหญ่												

### วาระการดำรงตำแหน่ง การจำกัดอายุของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทไม่มีนโยบายจำกัดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทแต่ละท่าน เนื่องจากกรรมการมีความเข้าใจธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์ ทั้งต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัท ยังได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท ตามแนวทางปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรม ของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติ ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วย

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
<b>กรรมการรวม</b>	<b>11</b>	<b>100.00</b>
กรรมการชาย	10	90.91
กรรมการหญิง	1	9.09
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	3	27.27
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	8	72.73
กรรมการอิสระ	5	45.45
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	3	27.27



## 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 11 คน บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 6 ครั้ง เป็นการนัดประชุมแบบระบบไฮบริด (Hybrid Meeting) กรรมการทุกคนมีส่วนการเข้าร่วมประชุม 100 เปอร์เซ็นต์ของการประชุมทั้งปี

ทั้งนี้ กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ได้แก่ นายณัฐวุฒิ ตริวิศเวทย์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ นายปลิว ตริวิศเวทย์ นายณรงค์ แสงสุริยะ นางสาวสุภามาส ตริวิศเวทย์ สองในสี่คนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ หนึ่งในสี่คนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายอนุกุล ตันติมาสน์ รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท

### รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>1. นาย อัครวิน คงสิริ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 80 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : Philosophy, Politics &amp; Economics</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %)</li> <li>การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul> <p><u>รายละเอียดการถือหุ้นทางอ้อม</u></p> <p>-</p>	<p>ประธานกรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	10 ต.ค. 2537	<p>ผู้นำ, การจัดการกลยุทธ์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>2. นาย ปลิว ตรีวิศวะเวทย์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 80 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโทนิติศาสตรบัณฑิต</p> <p>สาขา : การจัดการ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 11,231,497 หุ้น (0.663057 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 2,711,142 หุ้น (0.160054 %)</li> </ul> <p><u>รายละเอียดการถือหุ้นทางอ้อม</u></p> <p>นางสายเกษม ตรีวิศวะเวทย์</p> <p>คู่สมรส</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบประมาณและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	10 ต.ค. 2537	<p>การจัดการองค์กร, วิศวกรรม, ผู้นำ, การจัดการกลยุทธ์, บริษัท ภิบาล/ การกำกับดูแล</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>3. นาย วิฑูร เตชะทัศนสุนทร</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 85 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : บัญชี</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul> <p><u>รายละเอียดการถือหุ้นทางอ้อม</u></p> <p>-</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	30 เม.ย. 2542	<p>พาณิชย์, บัญชี, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการความเสี่ยง</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>4. นาย ดอน ปรมัตถวินัย</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 75 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : สาขาความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul> <p><u>รายละเอียดการถือหุ้นทางอ้อม</u></p> <p>-</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	17 เม.ย. 2567	<p>ความยั่งยืน, การจัดการองค์กร, การจัดการกลยุทธ์, การบริหารรัฐกิจ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>5. นาย ภาวิธ ทองโรจน์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 79 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก</p> <p>สาขา : ด้านเภสัชวิทยาของสมอง</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul> <p><u>รายละเอียดการถือหุ้นทางอ้อม</u></p> <p>-</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	12 ต.ค. 2550	<p>ความรับผิดชอบต่อสังคม, การจัดการกลยุทธ์, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ความยั่งยืน</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>6. นาย ภัทรุตม์ ทรพรานนท์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 67 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา :ปริญญาเอก</p> <p>สาขา : รัฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul> <p><u>รายละเอียดการถือหุ้นทางอ้อม</u></p> <p>-</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่ย่างงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	15 พ.ย. 2564	<p>วิศวกรรม, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการกลยุทธ์, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>7. นางสาว สุภามาส ตริวิศวะเวทย์</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 51 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก</p> <p>สาขา : รัฐประศาสนศาสตร์ (2004) Doctor of Philosophy in Public Administration</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา<sup>(*)</sup> : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 2,800,000 หุ้น (0.165299 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59<sup>(**)</sup> : 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul> <p><u>รายละเอียดการถือหุ้นทางอ้อม</u></p> <p>-</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่ได้มีการลาออกระหว่างปี)</p>	1 ก.ค. 2558	<p>การจัดการกลยุทธ์, บริษัทภิบาล/ การกำกับ</p> <p>ดูแล, ความรับผิดชอบต่อสังคม, การจัดการความเสี่ยง, ความยั่งยืน</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>8. นาย ณรงค์ แสงสุริยะ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 81 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 512,500 หุ้น (0.030256 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul> <p><u>รายละเอียดการถือหุ้นทางอ้อม</u></p> <p>-</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่ย่างงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	10 ต.ค. 2537	<p>วิศวกรรม, การจัดการกลยุทธ์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการความเสี่ยง</p>



รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>9. นาย พงษ์สฤณี ดันติสุวณิชย์กุล</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 53 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 153,750 หุ้น (0.009077 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul> <p><u>รายละเอียดการถือหุ้นทางอ้อม</u></p> <p>-</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	7 ต.ค. 2563	<p>วิศวกรรม, การจัดการ</p> <p>กลยุทธ์, การจัดการ</p> <p>ความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>10. นาย อนุกุล ตันติมาสน์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 58 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก</p> <p>สาขา : กฎหมาย</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับ</li> </ul> <p>กรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 3,177,484 หุ้น (0.187584 %)</p> <p><u>รายละเอียดการถือหุ้นทางอ้อม</u></p> <p>นางสาววลัยณัฐ ตรีวิศวะเวทย์</p> <p>คู่สมรส</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่ย่างกายและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	28 เม.ย. 2549	<p>กฎหมาย, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>11. นาย ณัฐวุฒิ ตริวิศวะเวทย์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 45 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 4,415,785 หุ้น (0.260688 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul> <p><u>รายละเอียดการถือหุ้นทางอ้อม</u></p> <p>-</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	1 มิ.ย. 2565	บัญชี, การเงิน, วิศวกรรม, ผู้นำ, บริษัทภิบาล/ การกำกับดูแล

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อเท็จจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดกล่าว

(\*\*) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

รายชื่อกรรมการ จำแนกตามตำแหน่ง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการ ที่เป็น ผู้ บริหาร	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการ อิสระ	กรรมการ ที่ไม่ เป็น ผู้บริหาร และไม่ดำรง ตำแหน่ง กรรมการ อิสระ	กรรมการ ผู้มี อำนาจ ลงนาม ผูกพันบริษัท ตามหนังสือ รับรอง
1. นาย อัศวิน คงสิริ	ประธาน กรรมการ		✓	✓		
2. นาย ปลิว ตรีวิศว เวทย์	กรรมการ		✓		✓	✓
3. นาย วิฑูร เตชะทัศน์ สุนทร	กรรมการ		✓	✓		
4. นาย ดอน ปรมัตต์ วินัย	กรรมการ		✓	✓		
5. นาย ภาวิช ทอง โรจน์	กรรมการ		✓	✓		
6. นาย ภัทรุตม์ ธรร ทรานนท์	กรรมการ		✓	✓		
7. นางสาว สุภามาส ตรีวิศวเวทย์	กรรมการ		✓		✓	✓
8. นาย ณรงค์ แสง สุริยะ	กรรมการ		✓		✓	✓
9. นาย พงษ์สุชาติ ตันติสุขนิษฐ์กุล	กรรมการ	✓				
10. นาย อนุกุล ตันติ มาสน์	กรรมการ	✓				✓
11. นาย ญัฐวุฒิ ตรี วิศวเวทย์	กรรมการ	✓				✓
<b>รวม (คน)</b>		<b>3</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>5</b>

## ภาพรวมทักษะและความชำนาญของกรรมการ

ทักษะและความชำนาญ	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
1. พาณิชย	1	9.09
2. กฎหมาย	1	9.09
3. บัญชี	2	18.18
4. การเงิน	1	9.09
5. ความรับผิดชอบต่อสังคม	2	18.18
6. การจัดการทรัพยากรมนุษย์	1	9.09
7. ความยั่งยืน	3	27.27
8. การจัดการองค์กร	2	18.18
9. วิศวกรรม	5	45.45
10. ผู้นำ	3	27.27
11. การจัดการกลยุทธ์	9	81.82
12. การจัดการความเสี่ยง	6	54.55
13. การตรวจสอบ	3	27.27
14. บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล	11	100.00
15. การบริหารรัฐกิจ	1	9.09

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ใช่

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหาร : ไม่ใช่

หรือคณะทำงาน

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนเพื่อกำหนดวาระ : ใช่

การประชุมคณะกรรมการ

## มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : มี

วิธีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : การแต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่ง ร่วมพิจารณากำหนดวาระการ

ประชุมคณะ

กรรมการ

1. คณะกรรมการของบริษัทชุดปัจจุบันประกอบกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 คน กรรมการอิสระ 5 คน และ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ 3 คน ซึ่งสอดคล้องกับสัดส่วนที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด คือ มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะและมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน เพื่อให้มีการถ่วงดุลและสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

2. ประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร และไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการใหญ่

3. คณะกรรมการมีความหลากหลายทางเพศ วชิราชีพ วุฒิการศึกษา และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องชาญ ซึ่งจำเป็นและเป็นประโยชน์ในการประกอบธุรกิจของบริษัท และมีการถ่วงดุลของกรรมการที่เหมาะสม

4. การกำหนดระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท กำหนดขึ้นโดยการพิจารณาาร่วมกันระหว่างประธานกรรมการบริษัทซึ่งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่เป็นกรรมการบริหาร

5. คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยต้องมีกรรมการบริษัทอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด และกรรมการที่อาจมีความเกี่ยวข้องหรืออาจมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมใดๆ ก็ตาม ต้องงดแสดงความคิดเห็น และงดออกเสียงในวาระนั้นๆ

### 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : มี

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กรรมการของบริษัทเข้าใจบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และมีความโปร่งใส สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

**1. กำหนดองค์ประกอบของกรรมการ** โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการอิสระจะต้องมีความเป็นอิสระ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติกรรมการอิสระตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ("ประกาศทจ. 28/2551") และมีนโยบายให้ประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระ และจะต้องไม่เป็นบุคคลคนเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่

**2. คุณสมบัติของกรรมการ** ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทอย่างเต็มที่ มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด

**3. หน้าที่และความรับผิดชอบ** คณะกรรมการมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

**4. วาระการดำรงตำแหน่งและการเลือกตั้งกรรมการ** ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของกรรมการทั้งหมด และกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้

**5. การประชุม** การจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัท

**6. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ** การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการจะจัดให้มีขึ้นทุกปี โดยผลคะแนนและข้อคิดเห็นของกรรมการจะนำไปใช้เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในแต่ละปี และเพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพมากขึ้น

### บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1) กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามแนวทางและนโยบายที่กำหนด ตลอดจนดำเนินการให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และมีความตั้งใจที่จะดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

2) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

- 3) รับผิดชอบในการจัดการทางการเงินและรายงานทางการเงินต่างๆ ณ วันสิ้นสุดรอบบัญชีของบริษัทให้มีความถูกต้องและแสดงถึงฐานะทางการเงินของบริษัทที่แท้จริงและถูกต้อง ซึ่งได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และได้มีการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- 4) ให้ความสำคัญต่อหน้าที่การเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องหลักเกณฑ์และวิธีการเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศและการปฏิบัติการใดๆ ของบริษัทจดทะเบียน เพื่อเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจลงทุนในหลักทรัพย์ให้ประชาชนทราบ
- 5) คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นขึ้นเพื่อให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจและภายในกำหนดเวลาตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร โดยคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน หรือเปลี่ยนแปลงแก้ไขอำนาจนั้นได้ ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวจะไม่เป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ผู้รับมอบอำนาจ หรือบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในลักษณะอื่นกับบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 6) พิจารณาและให้ความเห็นชอบต่อการเพิ่มทุน การออกหุ้นกู้ เพื่อนำเสนออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
- 7) พิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานในวงเงินที่เกินอำนาจกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยให้นำเสนอ เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมกรรมการบริษัทต่อไป

ทั้งนี้ อำนาจในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น ไม่รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียน ตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวกับเรื่องนั้นๆ นอกจากนี้ อำนาจดังกล่าวข้างต้นไม่รวมถึงเรื่องอื่นๆ ที่ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ต้องขออนุมัติจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

#### **อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท**

- 1) อนุมัติแต่งตั้งบุคคลธรรมดาหรือนิติบุคคลทำหน้าที่เป็นนายทะเบียนหุ้น
- 2) อนุมัติการปิดสมุดทะเบียนและพักการโอนหุ้น
- 3) อนุมัติจัดการกิจการทั้งหลายทั้งปวงของบริษัท ภายในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท และตามมติของที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นและมีอำนาจกระทำการใดๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิ หรือที่เกี่ยวข้องกับการดังกล่าว
- 4) อนุมัติมอบหมายให้บุคคลหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติงานอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัท
- 5) อนุมัติแต่งตั้งบุคคล หรือคณะบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัท หรือมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจและภายในกำหนดเวลาตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร โดยคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ก็ได้
- 6) มีอำนาจอนุมัติขาย หรือจำนองสังหาริมทรัพย์ใดๆ ของบริษัท หรือให้เช่าสังหาริมทรัพย์ใดๆ ของบริษัทกว่าสามปีขึ้นไป หรือให้หรือประนีประนอมยอมความ หรือยื่นฟ้องต่อศาล หรือมอบข้อพิพาทใดๆ ให้อนุญาตตุลาการ
- 7) อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้นได้ และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป
- 8) อนุมัติการเลือกตั้งคณะกรรมการบริหาร เพื่อดำเนินกิจการอย่างหนึ่งอย่างใด หรือหลายอย่าง
- 9) อนุมัติค่าตอบแทนและบำเหน็จ หรือผลตอบแทนในลักษณะอื่นแก่คณะกรรมการบริหาร
- 10) อนุมัติกำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

#### **บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่**

- 1) มีอำนาจหน้าที่ดำเนินการควบคุม ดูแล กิจการทั้งปวงของบริษัทให้เป็นไปตามมติและนโยบายของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหารที่มอบหมาย
- 2) มีอำนาจอนุมัติ แต่งตั้ง ปลด ว่าจ้าง ลงโทษทางวินัย กำหนดเงินเดือน โบนัส บำเหน็จ สวัสดิการ และผลตอบแทนอื่น ๆ รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของเจ้าหน้าที่หรือพนักงานบริษัท ซึ่งมีตำแหน่งในระดับตั้งแต่ต่ำกว่าระดับผู้จัดการฝ่ายลงมา (ไม่รวมถึงรองกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่า) และอาจมอบอำนาจช่วงต่อให้แก่คณะทำงาน หรือคณะกรรมการ คณะบริหารงาน คณะบุคคล หรือผู้บริหารได้ตามความเหมาะสม
- 3) กรรมการผู้จัดการใหญ่อาจมอบอำนาจให้พนักงานระดับบริหารของบริษัท รองกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่า ปฏิบัติหน้าที่แทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ในเฉพาะเรื่อง (เช่น การสั่งซื้อ จัดจ้าง การส่งจ่ายเงิน) ได้ ตามที่เห็นสมควร

- 4) มีอำนาจในการ ออก แก้ไข เพิ่มเติม ปรับปรุง ระเบียบ คำสั่ง และข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท เช่น การบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน และวินัยพนักงานและลูกจ้าง การกำหนดเงินเดือน และเงินอื่น ๆ รวมตลอดถึงการสงเคราะห์และสวัสดิการต่าง ๆ
- 5) มีหน้าที่ในการจัดทำอนุมัติงบการเงินและบัญชีกำไรขาดทุนของบริษัทเสนอต่อคณะกรรมการ
- 6) ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ ๆ และมีอำนาจพิจารณาอนุมัติโครงการต่าง ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท
- 7) ในกรณีกรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ แต่งตั้งผู้รักษาการณเพื่อปฏิบัติหน้าที่แทนเป็นคราว ๆ ไป โดยให้รองกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้รักษาการณมีอำนาจหน้าที่เท่ากับกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ/หรือแต่งตั้งบุคคลอื่นใดเพื่อปฏิบัติหน้าที่แทน
- 8) มีอำนาจแต่งตั้งบุคคลหรือคณะบุคคลใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจดำเนินการตามที่กรรมการผู้จัดการใหญ่เห็นสมควร และมีอำนาจเปลี่ยนแปลง แก้ไข ยกเลิก เพิกถอนอำนาจนั้น ๆ ได้

## อำนาจหน้าที่ของฝ่ายจัดการ

- 1) ทำการศึกษาความเป็นไปได้ สำหรับการลงทุนในโครงการต่าง ๆ
- 2) ทำการกลั่นกรองการบริหารงานของบริษัทและทำข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการลงทุนในโครงการต่าง ๆ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 3) ให้คำแนะนำ คำปรึกษา และแนวนโยบายแก่คณะทำงานพิเศษและผู้บริหาร
- 4) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารเป็นครั้งคราว

## บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

- 1) ดูแลการบริหารจัดการในการกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจ ให้คำแนะนำ รวมถึงการกำกับ ควบคุม ติดตามการบริหารงานผ่าน คณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 2) ทำหน้าที่กำหนดนโยบายของบริษัท ร่วมกับคณะกรรมการบริษัทโดยจะมีการพิจารณาและกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจร่วมกับฝ่ายบริหาร
- 3) ทำหน้าที่นำการประชุม เป็นประธานในที่ประชุมทั้งการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อควบคุมและดำเนินการให้การประชุมมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกคนได้มีส่วนร่วมในการประชุมและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
- 4) เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายบริหาร
- 5) สนับสนุนและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลและจรรยาบรรณ

ลิงก์กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : <https://www.ch-karnchang.co.th/storage/document/cg/board-of-directors-charter-th.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 1-9



## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ เพื่อติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัททวิภาคและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด และกำหนดให้จัดทำรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ดังนี้

### 7.3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

#### บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

##### คณะกรรมการตรวจสอบ

##### บทบาทหน้าที่

- การสอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน

##### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

สอบทานให้มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน และสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ

##### ลิงก์กฏบัตร

<https://www.ch-karnchang.co.th/storage/document/cg/audit-committee-charter-th.pdf>

##### คณะกรรมการบริหาร

##### บทบาทหน้าที่

- อื่น ๆ
- กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และบริหารงานต่างๆ ของบริษัทตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

##### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่กำหนดแนวนโยบาย กำกับดูแล ให้คำแนะนำ และคำปรึกษาแก่กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายบริหาร กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตรวจสอบติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย และแผนงานต่างๆ ของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ๆ และรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

##### ลิงก์กฏบัตร

<https://www.ch-karnchang.co.th/storage/document/cg/executive-committee-charter-th.pdf>

##### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

##### บทบาทหน้าที่

- การสรรหากรรมการ / ผู้บริหารระดับสูง
- การพิจารณาค่าตอบแทน

##### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่กำหนดหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสม พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท กำหนดหลักเกณฑ์ พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสม โปร่งใส และตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดเพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้น ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ และพิจารณาตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้สอดคล้องกับผลการประเมินการปฏิบัติงาน

## ลิงก์กฎบัตร

<https://www.ch-karnchang.co.th/storage/document/cg/nomination-and-remuneration-committee-charter-th.pdf>

### คณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง

#### บทบาทหน้าที่

- การกำกับดูแลด้านความเสี่ยง
- บรรษัทภิบาล

#### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

##### ด้านบรรษัทภิบาล

กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท รวมทั้งจรรยาบรรณธุรกิจ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ กำกับดูแลให้การดำเนินกิจการของบริษัทและการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และบุคลากรของบริษัท สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประเมินและทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ ดูแลและส่งเสริมให้การดำเนินงานมีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีผลอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท

##### ด้านบริหารความเสี่ยง

กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารในเรื่องการบริหารความเสี่ยง กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทประสบความสำเร็จ โดยมุ่งเน้นการให้ความสำคัญ และคำนึงถึงความเสี่ยงในแต่ละปัจจัยเพื่อประกอบการตัดสินใจอย่างเหมาะสม พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงแผนการดำเนินงาน เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับสถานะการดำเนินธุรกิจ รายงานผลการประเมินความเสี่ยง และการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นประจำ

## ลิงก์กฎบัตร

<https://www.ch-karnchang.co.th/storage/document/cg/corporate-governance-and-risk-management-committee-charter-th.pdf>

### คณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน

#### บทบาทหน้าที่

- การพัฒนาความยั่งยืน

#### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการดำเนินโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (กิจกรรม CSR) และให้ความสำคัญในการกำหนดนโยบายการดำเนินงานที่จะนำธุรกิจไปสู่ความยั่งยืนอย่างเป็นรูปธรรมมากขึ้น เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน และสามารถสร้างผลประโยชน์ตอบแทนสูงสุด ต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน ภายใต้การคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม ธรรมชาติ (ESG)

### 7.3.2 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

#### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยได้แต่งตั้งให้ นายวิฑูร เตชะทัศน์สุนทร ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ ที่จบการศึกษาด้านบัญชีและการเงิน เป็นผู้มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท เคยมีประสบการณ์ทางบัญชีในตำแหน่งผู้จัดการแผนกบัญชี ของบริษัท กระจุกไทย อาชาฮี จำกัด (มหาชน)

มีนายวิบูลย์ อังคพิพัฒน์ชัย ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขตและหน้าที่ที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนให้คำแนะนำในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับภาระหน้าที่

คณะกรรมการตรวจสอบมีกำหนดการประชุมอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำอย่างน้อยทุก 3 เดือน โดยในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมรวมจำนวน 4 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าประชุมครบทุกครั้ง โดยเป็นการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้บริหารที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดทำบัญชีและการเงินของบริษัท เพื่อสอบทานงบการเงินประจำทุกไตรมาสและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารจำนวน 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารืออย่างอิสระในข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น ประธานกรรมการตรวจสอบจะมีการเรียกประชุมเพิ่มเติมในกรณีที่ฝ่ายบริหารจะมีการทำรายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ โดยจะต้องพิจารณาตามความเหมาะสม ความสมเหตุสมผลของรายการและประโยชน์สูงสุดของบริษัทด้วย และดำเนินการภายใต้อำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องสามารถสรุปได้ดังนี้

**1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2568** โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี ในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงินและความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

**2. สอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดและระบบการควบคุมภายในของบริษัท** เห็นว่าในการประเมินความเพียงพอ เหมาะสม และประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในนั้นจะส่งเสริมให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ และบริษัทมีการดูแลทรัพย์สินที่เหมาะสม มีการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ มีการมอบอำนาจและอนุมัติให้มีการดำเนินการอย่างมีขั้นตอน เป็นไปตามระบบการควบคุมภายในที่ดี และมีการกำกับดูแลกิจการที่มีความโปร่งใส ตลอดจนมีการแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีประสิทธิภาพ

**3. สอบทานงานตรวจสอบภายใน** โดยพิจารณาภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ ความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน ให้สอดคล้องกับคู่มือแนวทางการตรวจสอบภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสมรวมทั้งการพิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายในและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพเป็นไปตามมาตรฐานสากล

**4. สอบทานการบริหารความเสี่ยง** ให้มีความเชื่อมโยงกับระบบการควบคุมภายในเพื่อจัดการความเสี่ยงทั่วไป ทั้งนี้บริษัทมีการกำหนดวัตถุประสงค์ กำหนดหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินความเสี่ยง และระดับความเสี่ยงโดยรวม การดำเนินการประเมินความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยง การกำหนดแผนการจัดการความเสี่ยงที่ยังคงเหลืออยู่ และการจัดทำรายงานการประเมินความเสี่ยง และแผนการจัดการความเสี่ยงที่ยังคงเหลืออยู่ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยมีการกำหนดวัตถุประสงค์ บ่งชี้ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง จัดการความเสี่ยง และติดตามผลความคืบหน้าเป็นรายไตรมาส มีการกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) รวมทั้งมีการทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ

**5. สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี** โดยได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงภาระผูกพันที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาที่กระทำกับบุคคลภายนอก ซึ่งพบว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง เหมาะสม และทันเวลา

**6. สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน** หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่า รายการค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญได้เปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชี พร้อมทั้งมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน

**7. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความสามารถในการให้บริการและการให้คำปรึกษาในมาตรฐานการบัญชี การสอบบัญชี และการรับรองงบการเงินได้ทันเวลา และให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งนางวิไล สุนทรวาณี หรือนางชลรส สันติอัครวราภรณ์ หรือนายณัฐวุฒิ สันติเพชร แห่งบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2568 โดยกำหนดค่าตอบแทนไม่เกินปีละ 4,000,000 บาท

จากการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบในการกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นอิสระในการให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียม คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วน

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน คือ

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ <sup>(1)</sup>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย วิฑูร เตชะทัศนสุนทร <sup>(*)</sup> เพศ: ชาย อายุ : 85 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีลาออกระหว่างปี)	24 มิ.ย. 2542	พาณิชย์, บัญชี, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการความเสี่ยง
2. นาย ภาวิช ทองโรจน์ เพศ: ชาย อายุ : 79 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก สาขา : ด้านเภสัชวิทยาของสมอง สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีลาออกระหว่างปี)	13 ต.ค. 2557	ความรับผิดชอบต่อสังคม, การจัดการกลยุทธ์, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ความยั่งยืน
3. นาย ภัทรุตม์ ทรรทรานนท์ เพศ: ชาย อายุ : 67 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก สาขา : รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีลาออกระหว่างปี)	16 พ.ย. 2564	วิศวกรรม, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการกลยุทธ์, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

## รายชื่อคณะกรรมการบริหาร

### 2. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเพื่อช่วยในการให้คำแนะนำ คำปรึกษาแก่ฝ่ายบริหารและดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขตและหน้าที่ ที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริหารมีกำหนดการประชุมเป็นประจำทุกเดือนเพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายและพิจารณาก่อนการลงเรื่องที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยในปี 2568 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมรวมจำนวน 12 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการบริหารทุกท่านเข้าประชุมครบทุกครั้ง และดำเนินการภายใต้อำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 1) ให้แนวนโยบาย แต่งตั้ง กำหนดอำนาจ หน้าที่ กำกับ ดูแล ประสานงาน และกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะทำงานพิเศษหรือคณะกรรมการงาน พร้อมทั้งพิจารณาและอนุมัติข้อเสนอต่างๆ ซึ่งเสนอโดยคณะกรรมการงานหรือคณะทำงานพิเศษ
- 2) อนุมัติข้อเสนอ ซึ่งเสนอโดยคณะทำงานต่างๆ เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานและการดำเนินธุรกิจตามวัตถุประสงค์ของบริษัท
- 3) ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจพิจารณาอนุมัติเข้าร่วมประมุลงานต่างๆ ตลอดจนเข้าดำเนินงานโครงการต่างๆ ตามที่เห็นสมควร รวมถึงการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ
- 4) ศึกษาความเป็นไปได้ในการเข้าลงทุนในโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุน หรือเข้าร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล คณะบุคคลอื่นๆ ในรูปแบบต่างๆ เพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ในวงเงินไม่เกิน 3,000 ล้านบาท ต่อโครงการ รวมถึงการเข้าลงทุนในลักษณะอื่นๆ เช่น การเข้าซื้อหุ้น แลกเปลี่ยนหุ้น กับนิติบุคคลอื่นได้ตามที่เห็นสมควร ตลอดจนการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ
- 5) กำหนด พิจารณาและอนุมัติ ระเบียบ ข้อบังคับ แนวนโยบายการบริหารงานและการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือการดำเนินการใดๆ อันมีผลผูกพันบริษัท
- 6) ให้คำแนะนำ คำปรึกษา และกำหนดแนวนโยบายและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และคณะทำงานพิเศษ
- 7) มีอำนาจอนุมัติ แต่งตั้ง ว่าจ้าง ปลด ลงโทษทางวินัย กำหนดเงินเดือน ค่าจ้าง สวัสดิการ โบนัส บำเหน็จ และผลตอบแทนอื่นๆ รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของเจ้าหน้าที่หรือพนักงานบริษัทซึ่งมีตำแหน่งตั้งแต่ผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป รวมถึงผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือเทียบเท่า หรือคณะทำงานพิเศษต่างๆ เพื่อดำเนินงานเฉพาะเรื่อง
- 8) ดำเนินการอื่นๆ ตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 9) มีอำนาจแต่งตั้งบุคคลหรือคณะบุคคลใดๆ ให้ดำเนินการของบริษัทยภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลหรือคณะบุคคลดังกล่าวมีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรและมีอำนาจเปลี่ยนแปลง แก้ไข ยกเลิกเพิกถอนอำนาจนั้นๆ ได้
- 10) มีอำนาจแต่งตั้งประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริหารได้ตามความเหมาะสม และมีอำนาจกำหนดค่าตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง สวัสดิการ สิ่งอำนวยความสะดวกและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ของประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาดังกล่าวได้ตามความเหมาะสม
- 11) คณะกรรมการบริหาร หรือประธานกรรมการบริหาร มีอำนาจเรียกประชุมคณะกรรมการบริหาร และ/หรือกำหนดระเบียบข้อบังคับของการประชุมได้ตามที่เห็นสมควร
- 12) ในกรณีประธานกรรมการบริหารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้ประธานกรรมการบริหารแต่งตั้งผู้รักษาการเพื่อปฏิบัติหน้าที่แทนเป็นคราวๆ ไป โดยผู้รักษาการมีอำนาจหน้าที่เท่ากับประธานกรรมการบริหาร
- 13) พิจารณาอนุมัติให้อำนาจต่างๆ ในการดำเนินการบริหารงานแก่ผู้บริหารตามกฎระเบียบข้อบังคับ
- 14) มีอำนาจอนุมัติและเบิกถอนเงินจากบัญชีทั้งหมดของบริษัทและใช้สินเชื่อธนาคาร หรือสถาบันการเงินทุกแห่งที่บริษัทมีอยู่ รวมทั้งการขอเปิดบัญชีต่างๆ และ/หรือขอใช้สินเชื่อในรูปแบบต่างๆ กับธนาคารหรือสถาบันการเงินทุกแห่ง ตลอดจนนำหลักทรัพย์ต่างๆ ของบริษัทไปเป็นหลักประกันหนี้ดังกล่าวทั้งที่ต้องจดทะเบียนและไม่จดทะเบียนก็ตาม

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 6 ท่าน คือ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ย่างตำแหน่ง
<p>1. นาย ปลิว ตรีวิศวะเวทย์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 80 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโทศึกษาศาสตร์</p> <p>สาขา : การจัดการ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p>	ประธานกรรมการบริหาร	24 พ.ย. 2537
<p>2. นางสาว สุภามาส ตรีวิศวะเวทย์</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 51 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก</p> <p>สาขา : รัฐประศาสนศาสตร์ (2004) Doctor of Philosophy in Public Administration</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p>	รองประธานกรรมการบริหาร	1 ก.ค. 2558
<p>3. นาย พงษ์สฤษดิ์ ตันตีสวนชัยกุล</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 53 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p>	รองประธานกรรมการบริหาร	1 ส.ค. 2565
<p>4. นาย ณรงค์ แสงสุริยะ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 81 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p>	กรรมการบริหาร	24 พ.ย. 2537

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
5. นาย อนุกุล ตันติมาสน์ เพศ: ชาย อายุ : 58 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก สาขา : กฎหมาย สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	3 ก.ย. 2550
6. นาย ญัฐวุฒิ ตรีวิศวเวทย์ เพศ: ชาย อายุ : 45 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	1 มิ.ย. 2565

## รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

### 3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อทำหน้าที่สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้เป็นไปด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม โดยได้แต่งตั้งให้นายดอน ปรมตถ์วินัย ซึ่งเป็นกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งกำหนดว่าประธานคณะกรรมการชุดย่อยควรเป็นกรรมการอิสระ

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขตและหน้าที่ที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมรวมจำนวน 2 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทุกท่านเข้าประชุมครบทุกครั้ง เพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมในการเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระ และพิจารณากลับกรองค่าตอบแทนกรรมการบริษัทประจำปี 2568 และโบนัสปี 2567 เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 นอกจากนี้ได้พิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และดำเนินการภายใต้อำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

**อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน** คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 1) พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหา รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
- 2) พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
- 3) พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 4) พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 5) พิจารณาการปรับอัตราเงินเดือนและผลตอบแทนอื่นของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 6) ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย



#### 4. คณะกรรมการบริษัทกิตบาลและบริหารความเส่ียง

คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทกิตบาลและบริหารความเส่ียงเพื่อกำกับดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อบูรณาการสนับสนุนให้การบริหารความเส่ียงของบริษัทประสบความสำเร็จในระดับองค์กร

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทกิตบาลและบริหารความเส่ียงได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขตและหน้าที่ ที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทกิตบาลและบริหารความเส่ียง และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และได้มีการประชุมเพื่อติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแผนงานการบริหารความเส่ียงของบริษัท โดยในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทกิตบาลและบริหารความเส่ียงมีการประชุมรวมจำนวน 4 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการบริษัทกิตบาลและบริหารความเส่ียงส่วนใหญ่เข้าประชุมครบทุกครั้ง และดำเนินการภายใต้อำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทกิตบาลและบริหารความเส่ียง

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทกิตบาลและบริหารความเส่ียงมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

##### ด้านบริษัทกิตบาล

- 1) กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท รวมทั้งจรรยาบรรณธุรกิจ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติให้มีการปฏิบัติในทุกระดับต่อไป
- 2) กำกับดูแลให้การดำเนินกิจการของบริษัทและการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และบุคลากรของบริษัทสอดคล้องกับ 1)
- 3) ประเมินและทบทวนเกี่ยวกับนโยบาย ทิศทาง จรรยาบรรณ ตลอดจนข้อพึงปฏิบัติหรือแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของสากลและข้อเสนอแนะของหน่วยงานต่างๆ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- 4) ติดตามความเคลื่อนไหว แนวโน้ม และเปรียบเทียบการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทกับแนวปฏิบัติของบริษัทชั้นนำ
- 5) บูลและส่งเสริมให้การดำเนินงานมีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีผลอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท
- 6) ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และคณะทำงาน ในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 7) รายงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นประจำ และต้องรายงานโดยพลันต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ รวมทั้งให้ความเห็น ในแนวปฏิบัติและข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงแก้ไขตามความเหมาะสม
- 8) เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง และในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) โดยต้องนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนเสมอ
- 9) ให้ตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร

##### ด้านบริหารความเส่ียง

- 1) กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานการบริหารความเส่ียงของบริษัท รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารในเรื่องการบริหารความเส่ียง
- 2) กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเส่ียงของบริษัทประสบความสำเร็จ โดยมุ่งเน้นการให้ความสำคัญและคำนึงถึงความเสี่ยงในแต่ละปัจจัยเพื่อประกอบการตัดสินใจอย่างเหมาะสม
- 3) พิจารณาความเส่ียงที่สำคัญของบริษัทที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เช่น ด้านการลงทุน ด้านการเงิน ด้านความปลอดภัย ด้านกฎหมายและกฎระเบียบ โดยให้เสนอแนะวิธีป้องกันและวิธีลดระดับความเส่ียงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงแผนการดำเนินงาน เพื่อลดความเส่ียงอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจ
- 4) รายงานผลการประเมินความเส่ียง และการดำเนินงานเพื่อลดความเส่ียงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นประจำ ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาโดยเร็วที่สุด
- 5) ให้ตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร

## 5. คณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการดำเนินโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (กิจกรรม CSR) และให้ความสำคัญในการกำหนดนโยบายการดำเนินงานที่จะนำธุรกิจไปสู่ความยั่งยืนอย่างเป็นรูปธรรมมากขึ้น เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน และสามารถสร้างผลประโยชน์ตอบแทนสูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน ภายใต้การคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม ธรรมชาติ (ESG)

ทั้งนี้ คณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน ได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขตและหน้าที่ที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน และความรับผิดชอบต่อสังคมที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2568 คณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืนมีการประชุมรวมจำนวน 4 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืนทุกท่าน เข้าประชุมครบทุกท่าน และดำเนินการภายใต้อำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืนมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 1) พิจารณากำหนดแนวทางและนโยบายเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2) พิจารณาและให้ความเห็นชอบกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและนโยบายด้าน CSR
- 3) พิจารณาแผนงานและงบประมาณประจำปีสำหรับการดำเนินการด้าน CSR เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท
- 4) พิจารณาและติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานด้าน CSR และประเมินผลสำเร็จ รวมทั้งคุณภาพของโครงการ CSR
- 5) การกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วยรายชื่อกรรมการดังต่อไปนี้

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	นาย ดอน ปรมัตถ์วินัย	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย วิฑูร เตชะทัศนสุนทร	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย ปลิว ตริวิศวเวทย์	กรรมการชุดย่อย
	นาย ณรงค์ แสงสุริยะ	กรรมการชุดย่อย
คณะกรรมการบริษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	นาย ภัทรุตม์ ทรรทรานนท์	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย วิฑูร เตชะทัศนสุนทร	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย ปลิว ตริวิศวเวทย์	กรรมการชุดย่อย
	นาย ณรงค์ แสงสุริยะ	กรรมการชุดย่อย
	นางสาว สุภามาส ตริวิศวเวทย์	กรรมการชุดย่อย
คณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน	นาย ภาวิข ทองโรจน์	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย ดอน ปรมัตถ์วินัย	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นางสาว สุภามาส ตริวิศวเวทย์	กรรมการชุดย่อย
	นาย อนุกุล ตันติมาสน์	กรรมการชุดย่อย

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีผู้บริหาร จำนวน 14 คน ซึ่งเป็นผู้บริหารของบริษัทตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ ดังนี้

### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย ญัฐวุฒิ ตรีวิศวะเวทย์ เพศ: ชาย อายุ : 45 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการผู้จัดการใหญ่ (ผู้บริหารสูงสุด)	1 ส.ค. 2565	บัญชี, การเงิน, วิศวกรรม, ผู้นำ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
2. นาย พงษ์สฤทธ์ ดันติสุวณิชย์กุล เพศ: ชาย อายุ : 53 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานปฏิบัติการ	1 ส.ค. 2565	วิศวกรรม, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
3. นาย สิทธิเดช ตรีวิศวะเวทย์ เพศ: ชาย อายุ : 72 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหาร	16 ก.พ. 2559	วัสดุก่อสร้าง, จัดซื้อ, การจัดการความเสี่ยง

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>4. นาย พรณรงค์ สิริโยธิน</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 75 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	<p>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่</p> <p>สายงานก่อสร้าง 1</p>	16 ก.พ. 2559	วิศวกรรม, การจัดการโครงการ, การจัดการความเสี่ยง
<p>5. นาย ประพนธ์ จันทร์ประดับฟ้า</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 70 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	<p>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่</p> <p>สายงานก่อสร้าง 2</p>	16 ก.พ. 2559	วิศวกรรม, การจัดการโครงการ, การจัดการความเสี่ยง
<p>6. นาย ไพรัตน์ พรหมอินทร์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 67 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	<p>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่</p> <p>สายงานก่อสร้าง 3</p>	16 ก.พ. 2559	วิศวกรรม, การจัดการโครงการ, การจัดการความเสี่ยง

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>7. นาย ธรรมบุญ สุรัตน์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 81 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	<p>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่</p> <p>สายงานก่อสร้าง 4</p>	16 ก.พ. 2559	<p>วิศวกรรม, การจัดการ</p> <p>โครงการ, การ</p> <p>จัดการความเสี่ยง</p>
<p>8. นาย วัชร แสงหัตถวัฒนา</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 67 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	<p>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่</p> <p>สายงานวิศวกรรม</p>	25 ก.ค. 2554	<p>วิศวกรรม, การจัดการความ</p> <p>เสี่ยง</p>
<p>9. นาย อนุกุล ตันติมาสน์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 58 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก</p> <p>สาขา : กฎหมาย</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	<p>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่</p> <p>สายงานทรัพยากรมนุษย์และ</p> <p>บริหารทั่วไป</p>	28 เม.ย. 2549	<p>กฎหมาย, การจัดการ</p> <p>ทรัพยากรมนุษย์, การ</p> <p>จัดการกลยุทธ์, การจัดการ</p> <p>ความเสี่ยง,</p> <p>บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล</p>

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>10. นาย พิชัย เฉยบำรุง</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 64 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	<p>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่</p> <p>สายงานจัดซื้อ</p>	16 ก.พ. 2559	วิศวกรรม, จัดซื้อ, การจัดการความเสี่ยง
<p>11. นาง รินรดา ตั้งตรงคิด<sup>(*)</sup></p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 64 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	<p>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่</p> <p>สายงานบัญชีและการเงิน</p>	16 ก.พ. 2559	บัญชี, การเงิน, การจัดการความเสี่ยง
<p>12. นาย วิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 70 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : บัญชี</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	<p>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่</p> <p>สายงานสำนักตรวจสอบภายใน</p>	16 ก.พ. 2559	ตรวจสอบภายใน, บัญชี, การจัดการความเสี่ยง

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
13. นาย กิรติ เหลืองชูเกียรติ เพศ: ชาย อายุ : 51 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ	1 ม.ค. 2561	วิศวกรรม, การจัดการความเสี่ยง, บริหารธุรกิจ
14. นาย สมบัติ ตรีวิศเวทย์ เพศ: ชาย อายุ : 53 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : วิทยาศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสนับสนุนโครงการ	22 มี.ค. 2564	การวิเคราะห์ข้อมูล, เศรษฐศาสตร์, การจัดการโครงการ, การจัดการความเสี่ยง

คำอธิบายเพิ่มเติม :

(\*) ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

(\*\*) ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

(\*\*\*) แต่งตั้งภายหลังวันสิ้นสุดปีบัญชี ณ ปีรายงาน

#### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

นโยบายในการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหารนั้นเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด คือ มีความเหมาะสม อยู่ในระดับเพียงพอที่สามารถจูงใจและรักษากรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณภาพไว้ได้ และมีอัตราที่เทียบเคียงได้กับบริษัทที่อยู่ในระดับหรือลักษณะธุรกิจอย่างเดียวกัน ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการบริหารและผู้บริหารแต่ละคนด้วยระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน

สำหรับค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งในระยะสั้นและในระยะยาว และผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาในแต่ละปี

ลิงก์นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร : <https://sustainability.ch-karnchang.co.th/th/document/viewer/27/นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร>

เลขหน้าของลิงก์ : 1-2



คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนมีความ : มี

เห็น

ต่อนโยบายการจ่ายคำตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารหรือไม่

คณะกรรมการพิจารณาแล้วเห็นชอบตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนนำเสนอ

### 7.4.3 คำตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
คำตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารรวม (บาท)	144,899,042.00	149,421,568.00	151,329,554.00
คำตอบแทนกรรมการบริหาร (บาท)	83,545,142.00	85,747,368.00	87,051,254.00
คำตอบแทนผู้บริหาร (บาท)	61,353,900.00	63,674,200.00	64,278,300.00

(1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ในปี 2568 บริษัทได้จ่ายคำตอบแทนประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส คำตอบแทน เงินประจำตำแหน่ง และเบี้ยประชุม ให้กับคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร จำนวน 14 ราย รวมทั้งสิ้น 151,329,554 บาท

คำตอบแทนอื่นของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
เงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับ กรรมการผู้บริหารและผู้บริหาร (บาท)	9,522,550.00	9,671,550.00	9,777,642.00
Employee Stock Ownership Plan (ESOP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
Employee Joint Investment Program (EJIP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

(2) คำตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่นของกรรมการบริหาร - ไม่มี -

คำตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่นของผู้บริหาร - เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นคำตอบแทนระยะยาว เมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานบริษัทหรือเมื่อเกษียณอายุ โดยผู้บริหารจ่ายเงินสะสมในอัตราส่วน ร้อยละ 10-15 ของเงินเดือนตามอายุงาน และบริษัทจ่ายสมทบ ในอัตราเดียวกันเข้าเป็นเงินกองทุน แต่ทั้งนี้ สูงสุดไม่เกิน ร้อยละ 10 ของค่าจ้าง โดยในปี 2568 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 14 ราย จำนวน 9,777,642 บาท

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริหารและผู้ : 0.00

บริหารในรอบปีที่ผ่านมา

ประมาณคำตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหารในรอบปี : 0.00

ปัจจุบัน

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บริษัทได้จัดให้มีสวัสดิการให้พนักงานนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนดแล้ว บริษัทได้จัดให้มีสวัสดิการต่างๆ เพิ่มเติมเพื่อเป็นการลดภาระค่าใช้จ่ายให้กับพนักงาน รวมถึงส่งเสริมสวัสดิภาพความเป็นอยู่ที่ดีให้กับพนักงาน อันจะส่งผลต่อการปฏิบัติงานและการดำรงชีวิตของพนักงาน โดยได้มีการแจ้งสวัสดิการเหล่านี้ให้พนักงานทุกคนได้รับทราบสิทธิ์ของตนผ่านระเบียบบริษัทด้วยสวัสดิการพนักงาน ตั้งแต่การปฐมนิเทศพนักงานในวันแรกที่เข้าทำงานกับบริษัท สวัสดิการดังกล่าวสามารถจำแนกออกเป็นประเภทต่างๆ ดังนี้

**การดูแลสุขภาพพนักงาน** เช่น จัดให้มีห้องปฐมพยาบาลที่เป็นสัดส่วน พร้อมชุดยาสามัญ การตรวจสุขภาพประจำปีกับโรงพยาบาลเอกชนชั้นนำโดยจัดโปรแกรมการตรวจตามความเหมาะสมกับช่วงอายุ เพศ และหน้าที่ปฏิบัติงาน ค่ารักษาพยาบาล ค่าทันตกรรม การฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่ 4 สายพันธุ์ตามมาตรฐานขององค์การอนามัยโลก (WHO)

**สวัสดิการเงินช่วยเหลือ** เช่น ทุนการศึกษาของบุตร เงินช่วยเหลือกรณีพนักงานสมรส ค่าคลอดบุตร เงินช่วยเหลือกรณีพนักงาน คู่สมรส หรือบุตรของพนักงานที่ชอบด้วยกฎหมาย หรือบิดามารดาของพนักงานเสียชีวิต และเงินช่วยเหลือกรณีพนักงานประสบอัคคีภัย อุทกภัย และวาทภัย

**สวัสดิการอื่นๆ และการส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงาน** บริษัทได้จัดให้มีห้องออกกำลังกายและเครื่องออกกำลังกายที่ได้มาตรฐาน (Fitness)

**ด้านสภาพแวดล้อมในที่ทำงาน** มีการจัดสรรพื้นที่อย่างเป็นสัดส่วน พร้อมดูแลให้มีความสะอาด และน่าอยู่เสมอ มีการจัดโต๊ะทำงานที่มีเนื้อที่ให้พนักงานสามารถทำงานได้อย่างสะดวก มีการตรวจวัดแสงในสถานที่ทำงานให้มีความเหมาะสมทั้งแสงจากธรรมชาติและจากหลอดไฟ จัดให้มีเครื่องฟอกอากาศภายในสำนักงาน รวมถึงมีพื้นที่ส่วนกลางพร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกให้กับพนักงาน

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้พนักงานได้ผ่อนคลาย สร้างบรรยากาศและความสุขในที่ทำงานร่วมกันเสมอ เช่น กิจกรรมในช่วงเทศกาลต่างๆ งานเลี้ยงสังสรรค์ปีใหม่ เป็นต้น

บริษัทจ้างงานโดยให้อากาศผู้สมัครอย่างเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติ ครอบคลุมถึงผู้พิการและผู้สูงอายุ ในปี 2568 บริษัทจ้างงานพนักงานผู้พิการและผู้สูงอายุครบตามจำนวนที่กฎหมายกำหนด และมีการให้ความช่วยเหลืออื่นใด (สนับสนุนเงินทุนในการประกอบอาชีพ) ตามระเบียบคณะกรรมการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการแห่งชาติ จำนวน 17 ราย รวมเป็นเงิน 2,047,650 บาท

**นโยบายการพัฒนาบุคลากร** บริษัทได้จัดให้มีการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการพัฒนาความสามารถ และศักยภาพของพนักงานเป็นอย่างมากทั้งในด้านของทักษะการบริหาร การสร้างทีมงาน และการเรียนรู้ในด้านวิชาชีพเฉพาะทาง โดยรวมถึงการส่งเสริมให้พนักงานได้มีความรู้ในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ภาษาต่างประเทศ และสนับสนุนให้พนักงานมีการเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง บริษัทยังได้จัดให้มีโครงการพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรมนุษย์ โดยได้ให้ที่ปรึกษาผู้ทรงคุณวุฒิ ทำการศึกษาและพัฒนาโครงสร้างและระบบสนับสนุนด้านต่างๆ เช่น โครงสร้างองค์กร ลักษณะงาน แผนการอบรม การประเมินผลการทำงานของพนักงาน ความก้าวหน้าในอาชีพ (Career Path and Succession Plan) เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมและแข่งขันได้ในตลาด นอกจากนี้ยังได้จัดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารได้เรียนรู้ถึงเทคนิคการบริหารงานที่ทันสมัย ไม่ว่าจะเป็นการสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) การบริหารการเปลี่ยนแปลง (Change Management) เป็นต้น ซึ่งจะแสดงให้เห็นว่าบริษัทมีความตั้งใจที่จะพัฒนาบุคลากรเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกเทคโนโลยี และสภาพธุรกิจที่มีการแข่งขันที่รุนแรงมากยิ่งขึ้นทั้งในส่วนของบริษัทและผู้บริหารรวมถึงระบบโครงสร้างและระบบสนับสนุนเพื่อให้เกิดความสอดคล้องในการบริหารงานทั้งองค์กร โดยเน้นการปรับปรุงการเพิ่ม และพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรของบริษัท เพื่อบรรลุเป้าหมายของการบริการ สร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้ใช้บริการ การพัฒนาบุคลากรถือเป็นแผนงานหลักของบริษัท ซึ่งบริษัทกำหนดแผนงานและดำเนินการทางด้านพัฒนาบุคลากร โดยมุ่งเน้นในเรื่องหลักๆ ดังนี้

### 1. การพัฒนาความสามารถในการปฏิบัติงาน

บริษัทได้จัดให้มีการพัฒนาบุคลากรทั้งสายงานหลัก และสายงานสนับสนุนโดยเฉพาะสายงานหลักได้จัดหลักสูตรการอบรมความรู้ในการปฏิบัติงาน ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติโดยผู้เชี่ยวชาญ เพื่อให้มีทักษะและความสามารถในการปฏิบัติงานแต่ละด้าน เพื่อเป็นการทบทวนและเสริมทักษะเฉพาะด้านอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังกำหนดให้มีการทบทวนตัวชี้วัดผลงานหลักเป็นประจำเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท

## 2. การพัฒนาศักยภาพของพนักงาน

โดยแนวคิดที่เชื่อว่าทุกคนมีศักยภาพในตัวที่สามารถนำออกมาใช้ได้โดยไม่มีขีดจำกัดหากได้รับการสนับสนุนและได้รับโอกาส บริษัทได้เปิดโอกาสในการแสดงออกซึ่งศักยภาพของพนักงานโดยผ่านกิจกรรมคุณภาพ ได้แก่ กิจกรรม 5ส กิจกรรมข้อเสนอแนะ รวมทั้งการส่งเสริมให้ศึกษาต่อในระดับที่สูงกว่าระดับปริญญาตรีในสาขาวิชาที่เกี่ยวข้องกับงานในหน้าที่ หรือการอบรมหลักสูตรระยะยาวเฉพาะด้าน

## 3. การรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพไว้กับบริษัท

บริษัทมีการดูแลพนักงานที่มีความสามารถและมีศักยภาพสูงในการทำงาน ให้โอกาสในการก้าวหน้าในสายอาชีพ โดยการกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและกำหนดให้มีการดำเนินการเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ยังได้จัดให้มีการพัฒนาเป็นรายบุคคล โดยเฉพาะอย่างยิ่งบุคลากรระดับหัวหน้างานขึ้นไป นอกจากนี้ยังได้ดำเนินการปรับปรุงการประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยการนำตัวชี้วัดผลงานหลัก (KPIs) มาใช้ประเมินผลอย่างเป็นรูปธรรม ร่วมกับปัจจัยด้านความสามารถและพฤติกรรมการทำงานของพนักงาน (Competency) ซึ่งจะเป็นเครื่องมือในการรักษาคนที่มีความสามารถ และเป็นเครื่องมือในการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานอีกด้วย ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานมีคุณลักษณะหลัก (Core Competency) ที่บริษัทพึงประสงค์ ได้แก่

- การเรียนรู้และการพัฒนาตนเอง เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้
- การมุ่งเน้นจริยธรรม เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- การให้บริการลูกค้า เพื่อการให้บริการที่ดีมีคุณภาพ สร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า
- การมุ่งเน้นผลลัพธ์ เพื่อการกำหนดเป้าหมายในการชีวิตผลสำเร็จ และการกำหนดแผนงานให้บรรลุเป้าหมาย

## 4. การกำหนดแผนในการทดแทนตำแหน่งงาน (Succession Plan)

บริษัทเน้นการสรรหาภายในมากกว่าการสรรหาจากภายนอก โดยเฉพาะตำแหน่งงานในสายงานหลักโดยผ่านกระบวนการเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่งตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน (Performance) และศักยภาพ (Potential) เป็นหลัก ทั้งนี้บริษัทได้จัดให้มีการเตรียมความพร้อมสำหรับบุคคลที่เป็น Successor ในการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นตามตำแหน่งงาน

## 5. ระบบบริหารงานคุณภาพ

บริษัทยึดมั่นในการที่จะปรับปรุงประสิทธิภาพและคุณภาพการทำงานอย่างต่อเนื่อง ด้วยการรักษาคุณภาพการบริการด้วยระบบบริหารคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001:2015 ซึ่งบริษัทได้รับการรับรองจากบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด ตามมาตรฐานของ UKAS แห่งประเทศอังกฤษ และ NAC แห่งประเทศไทย

## 6. การส่งเสริมและสร้างสรรนวัตกรรมในองค์กร

บริษัทมีความมุ่งมั่นและสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพและองค์ความรู้ให้ก้าวหน้าเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านต่างๆ ทั้งในด้านการออกแบบ วิศวกรรม การก่อสร้าง และขั้นตอนต่างๆ ในการปฏิบัติงานเพื่อให้ก้าวทันต่อนวัตกรรมใหม่ๆ ในยุคดิจิทัล และด้วยการให้ความสำคัญกับการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท

สรุปจำนวนวัน แยกระดับ และประเภทหลักสูตร ตามแผนการอบรมประจำปี 2568

Chart รวมชั่วโมงการจัดฝึกอบรมแต่ละด้านในปี 2568

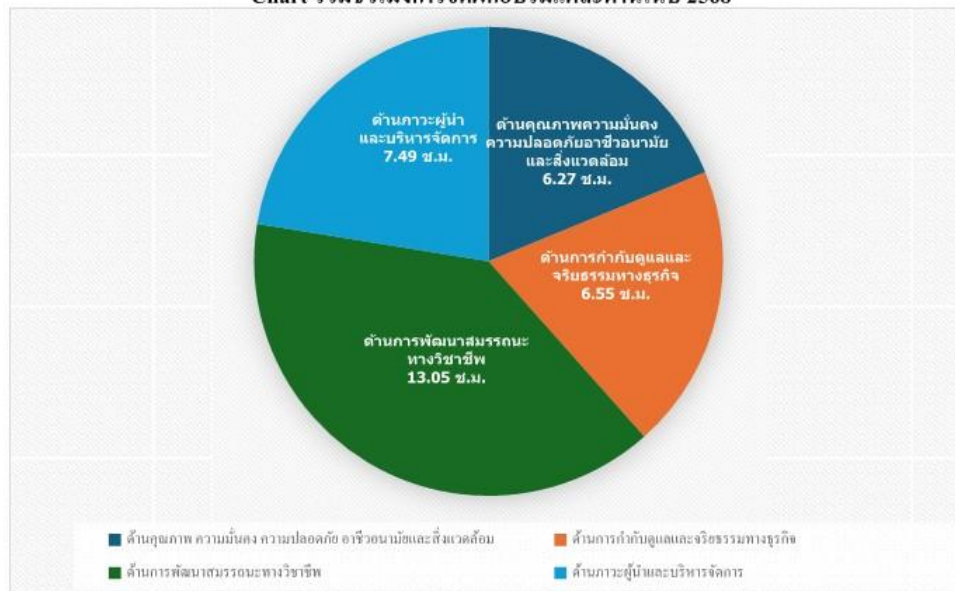
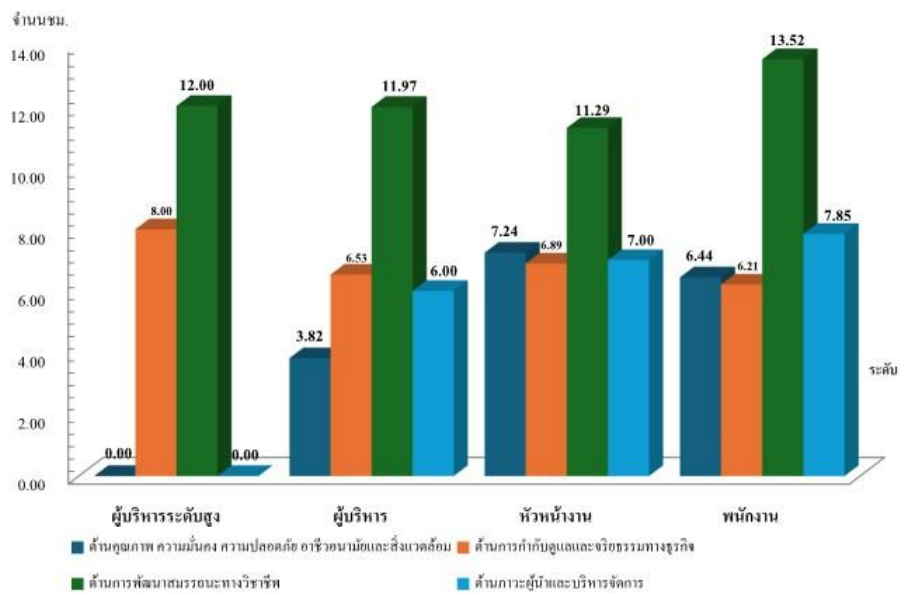


Chart จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยแบ่งตามระดับพนักงานและกลุ่มหลักสูตรปี 2568



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) มีจำนวนกรรมการบริษัทและพนักงานรวมทั้งหมด 1,787 คน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

## ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

### จำนวนพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน)	2,126	1,893	1,787
พนักงานชาย (คน)	1,577	1,353	1,246
พนักงานหญิง (คน)	549	540	541

### จำนวนพนักงาน จำแนกตามตำแหน่งและสายงาน

#### จำนวนพนักงานชาย จำแนกตามตำแหน่ง

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานชาย ระดับปฏิบัติการ (คน)	1,512	1,288	1,184
จำนวนพนักงานชาย ระดับบริหาร (คน)	50	50	47
จำนวนพนักงานชาย ผู้บริหารระดับสูง (คน)	15	15	15

#### จำนวนพนักงานหญิง จำแนกตามตำแหน่ง

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานหญิง ระดับปฏิบัติการ (คน)	522	513	517
จำนวนพนักงานหญิง ระดับบริหาร (คน)	25	25	22
จำนวนพนักงานหญิง ผู้บริหารระดับสูง (คน)	2	2	2

**จำนวนพนักงาน จำแนกตามสายงานในรอบปีที่ผ่านมา <sup>(1)</sup>**

แผนก / สายงาน / หน่วยงาน / กลุ่มธุรกิจ	จำนวนพนักงาน (คน)
จำนวนกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการบริหาร	6
ผู้บริหารระดับสูง (ไม่รวมคณะกรรมการบริษัท)	11
สายงานวิศวกรรม	45
สายงานก่อสร้าง 1	315
สายงานก่อสร้าง 2	9
สายงานก่อสร้าง 3	724
สายงานก่อสร้าง 4	2
สายงานพัฒนาธุรกิจ	14
สายงานจัดซื้อ	103
สายงานบัญชีและการเงิน	81
สายงานสนับสนุนโครงการ	30
สายงานทรัพยากรมนุษย์และบริหารทั่วไป	38
สายงานสำนักตรวจสอบภายใน	9
สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่	33
สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ	11
พนักงานรายวัน	356
<b>จำนวนพนักงานรวม</b>	<b>1,787</b>

หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> : จำนวนพนักงาน บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด จำนวน 4,545 คน

: จำนวนพนักงาน กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที จำนวน 74 คน

: จำนวนพนักงาน กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-พีแอล จำนวน 1,337 คน

: จำนวนพนักงาน กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-ดีซี2 จำนวน 338 คน

: จำนวนพนักงาน กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-ดีซี3 จำนวน 637 คน

: จำนวนพนักงาน กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-โออาร์ จำนวน 687 คน

**การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ**

จำนวนพนักงานเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา : ไม่ใช่

## ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนพนักงาน

### ค่าตอบแทนของพนักงาน

บริษัทมีผลตอบแทนรวม (รวมพนักงานรายวัน) ได้แก่ เงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง ค่าตำแหน่ง โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลประโยชน์อื่นของพนักงานบริษัททั้งหมดในปี 2568 เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 1,588,200,553 บาท มีรายละเอียดเพิ่มเติมดังนี้

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	1,635,778,875.00	1,579,753,475.00	1,588,200,553.00
ค่าตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	1,213,369,372.00	1,129,110,645.00	1,220,144,826.00
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	422,409,503.00	450,642,830.00	368,055,727.00

## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

### นโยบายและแนวปฏิบัติการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : มี

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident Fund) เป็นกองทุนที่บริษัทจัดตั้งขึ้น เพื่อให้พนักงานมีเงินออมไว้ใช้จ่ายเมื่อเกษียณอายุ ออกจากงาน ทูพพลภาพ หรือเป็นหลักประกันให้แก่ครอบครัวหากลูกจ้างเสียชีวิต ถือว่าเป็นสวัสดิการที่บริษัทมีให้กับพนักงาน และพนักงานมีสิทธิเลือกที่จะเป็นสมาชิกกองทุนหรือไม่ก็ได้ โดยสะสมเงินจากรายได้ของสมาชิกส่วนหนึ่งและบริษัทจ่ายสมทบให้อีกส่วนหนึ่งซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในข้อบังคับกองทุนเงินสำรองเลี้ยงชีพ โดยแต่งตั้งให้บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้จัดการกองทุน

ลิงก์นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : <https://sustainability.ch-karnchang.co.th/th/document/viewer/154/นโยบายและแนวปฏิบัติการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ>

เลขหน้าของลิงก์ : 1-5

## ภาพรวมวิธีการกำหนดอัตราเงินสะสมของลูกจ้างและอัตราเงินสมทบของนายจ้าง

อัตราเงินสะสม: สมาชิกกองทุนสามารถเลือกจำนวนเงินสะสมเข้ากองทุน และจำนวนเงินที่นายจ้างสมทบเข้ากองทุน มีรายละเอียดดังนี้

อายุงาน	จำนวนเงินสะสม	จำนวนเงินนายจ้างสมทบ
น้อยกว่า 10 ปี	2% - 7%	เท่าจำนวนที่สมาชิกเลือก
10 ปีขึ้นไป	2% - 15%	เท่าจำนวนที่สมาชิกเลือก แต่นายจ้างสมทบให้สูงสุด 10%

คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทมี การนำ : มี  
 หลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (“I Code”) มาใช้  
 ในการดำเนินงานและบริหารจัดการกองทุนหรือไม่

การเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

รายละเอียดการเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	1,428	1,452	1,431
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	1,136	1,112	1,133
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานทั้งหมด (%)	53.43	58.74	63.40
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม (%)	79.55	76.58	79.18

จำนวนเงินของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

	2566	2567	2568
จำนวนเงินที่นายจ้างสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (บาท)	77,543,200.00	78,986,639.00	79,668,572.00
จำนวนเงินที่ลูกจ้างสะสมเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (บาท)	85,175,661.00	86,984,714.00	87,479,852.00

รายละเอียดสรุปการเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD ของพนักงานในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อบริษัท	มีพนักงานเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD	จำนวนพนักงาน (คน)	จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานทั้งหมด (%)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (%)
บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน)	มี	1,787.00	1,431.00	1,133.00	63.40%	79.18%

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการส่งเสริมการออมผ่านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับลูกจ้างที่ยังไม่ได้เข้าเป็นสมาชิก PVD (ถ้ามี)



นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการส่งเสริมการออมผ่านกองทุน : การอำนวยความสะดวกให้ลูกจ้างใหม่สมัครเป็นสมาชิก PVD ได้  
สำรองเลี้ยงชีพสำหรับลูกจ้างที่ยังไม่ได้เข้าเป็นสมาชิก PVD โดยอัตโนมัติ (Automatic enrollment), การจัดกิจกรรม  
สนับสนุนให้ลูกจ้างสะสมเงินให้เพียงพอเพื่อการเกษียณอายุ, การ  
ให้ความรู้ หรือข้อมูลเกี่ยวกับการคัดเลือกนโยบายการลงทุนที่  
เหมาะสม, มาตรการส่งเสริมอื่น ๆ

#### การอำนวยความสะดวกให้ลูกจ้างใหม่สมัครเป็นสมาชิก PVD ได้โดยอัตโนมัติ (Automatic enrollment)

พนักงานจะสามารถสมัครเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้ ต้องผ่านการทดลองงาน โดยมีการแจ้งรายละเอียดในการสมัครให้ทราบในวัน  
ปฐมฤกษ์พนักงานใหม่ เมื่อเป็นสมาชิกกองทุนแล้วสามารถลาออกจากกองทุนและสมัครใหม่ได้ ไม่จำกัดจำนวนครั้ง แต่ต้องลาออกจากกองทุน  
ไปแล้วไม่ต่ำกว่า 6 เดือน จึงจะสามารถสมัครเข้ามาเป็นสมาชิกกองทุนได้อีก

#### การจัดกิจกรรมสนับสนุนให้ลูกจ้างสะสมเงินให้เพียงพอเพื่อการเกษียณอายุ

##### (1) การจัดให้มีนโยบายการลงทุนที่หลากหลายและการกำหนดนโยบายการลงทุนที่เหมาะสมสำหรับสมาชิก

บริษัทจัดให้สมาชิกกองทุน มีทางเลือกนโยบายการลงทุน ในตราสารหนี้ และ ตราสารทุน เพื่อให้สมาชิกมีความยืดหยุ่นในการเลือก  
และปรับพอร์ตการลงทุนที่สอดคล้องกับระดับความเสี่ยง ช่วงอายุ และเป้าหมายการออมของแต่ละบุคคล โดยมีการอำนวยความสะดวกในการ  
เข้าถึงคำแนะนำที่เหมาะสม เช่น การจัดหลักสูตรการฝึกอบรมโดยผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ด้านการลงทุนกองทุนเป็นประจำ

##### (2) การให้ความรู้หรือข้อมูลเกี่ยวกับการคัดเลือกนโยบายการลงทุนที่เหมาะสม

โดยการจัดหลักสูตรการฝึกอบรมโดยผู้เชี่ยวชาญกองทุน ทำให้สมาชิกเข้าถึงคำถามและสามารถปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญโดยตรง  
เพื่อให้สามารถตัดสินใจเลือกและปรับแผนการลงทุนได้อย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับเป้าหมายการออมของแต่ละบุคคล

##### (3) การสนับสนุนให้สมาชิกติดตามพอร์ตการลงทุนอย่างต่อเนื่อง

บริษัทส่งเสริมให้สมาชิกกองทุน ลงทะเบียนใช้ระบบออนไลน์ของบริษัทจัดการลงทุนทางเว็บไซต์หรือแอปพลิเคชัน เพื่อให้สามารถติดตาม  
พอร์ตการลงทุนได้ตลอดเวลา ทั้งในด้านการติดตามเงินสะสม และผลตอบแทน

#### การให้ความรู้ หรือข้อมูลเกี่ยวกับการคัดเลือกนโยบายการลงทุนที่เหมาะสม

การจัดการให้สมาชิกกองทุนออมเงินได้อย่างยืดหยุ่น และต่อเนื่องในการลงทุน โดยมีการกำหนดอัตราเงินสะสมที่เปิดกว้าง ในอัตรา 2-  
15 % ของค่าจ้าง เพื่อให้เหมาะสมกับรายได้ และภาระทางการเงินที่แตกต่างกัน ความยืดหยุ่นนี้ช่วยให้ผู้มีรายได้น้อยหรือมีปัญหาทางการเงิน  
ชั่วคราวยังคงเป็นสมาชิกได้ โดยไม่ต้องลาออกจากกองทุน ทำให้การออมมีความต่อเนื่องเพื่อเป็นหลักประกันหลังเกษียณ นอกจากนี้ บริษัท  
สนับสนุนให้สมาชิกกองทุน มีการวางแผนการออมระยะยาวผ่านกองทุนอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านการจัดหลักสูตรการฝึกอบรม การให้คำปรึกษา  
โดยผู้เชี่ยวชาญ รวมถึงการสื่อสารอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความตระหนักรู้ด้านการออม

จัดให้มีนโยบายการลงทุน และแผนการลงทุนที่เหมาะสม สมาชิกกองทุนสามารถเลือกแผนการลงทุนตามความสมัครใจ บริษัทกำหนด  
แผนการลงทุนที่กำหนดสัดส่วนการลงทุนของตราสารหนี้ และตราสารทุน จำนวน 6 แผน ดังนี้

นโยบายการลงทุน	ตราสารหนี้	ตราสารทุน
แผน 1	100 %	0 %
แผน 2	90 %	10 %
แผน 3	80 %	20 %
แผน 4	70 %	30 %
แผน 5	60 %	40 %
แผน 6	50 %	50 %

### มาตรการส่งเสริมอื่น ๆ

สมาชิกกองทุนลาออกจากกองทุนโดยไม่ได้ออกจากงานของบริษัท

กรณีที่สมาชิกกองทุนลาออกจากกองทุนโดยไม่ได้ออกจากงานของบริษัท เมื่อสมัครกลับเข้ามาเป็นสมาชิกกองทุนอีกครั้ง จำนวนเงินสมทบที่จะได้รับจากบริษัท ใช้แนวปฏิบัติเหมือนกับการสมัครเข้าเป็นสมาชิกกองทุนครั้งแรก และเมื่อเกษียณอายุแล้ว สมาชิกกองทุนยังสามารถที่จะเลือกถือหน่วยการลงทุนต่อไปได้ โดยไม่ถอนการลงทุน

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### 7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

#### รายชื่อผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทได้แต่งตั้ง นางรินรดา ตั้งตรงคิด ให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน โดยมีคุณสมบัติและหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และได้แต่งตั้ง นางสาวพัชรา วัฒนสินพงษ์ ผู้จัดการส่วนบัญชีอาวุโส เป็นผู้มีหน้าที่และรับผิดชอบในการควบคุมดูแลการทำบัญชีโดยตรง ทั้งนี้รายละเอียดประวัติปรากฏตามเอกสารแนบ 1

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว พัทธรา วัฒนสินพงษ์	patchara.w@ckplc.com	0-2275-0026

#### รายชื่อเลขานุการบริษัท

บริษัทได้แต่งตั้งนางทิพย์วารี อรรถกฤษณ์ ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ทั้งนี้รายละเอียดประวัติปรากฏตามเอกสารแนบ 1 โดยให้มีหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

1. ให้คำแนะนำแก่กรรมการบริษัทเกี่ยวกับข้อกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. ดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. จัดการประชุมตามที่กฎหมายและข้อบังคับกำหนด จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการบริษัท หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทหรือมติผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล
5. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
6. ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ และให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่
7. ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาง ทิพย์วารี อรรถกฤษณ์	thipwaree.a@ckplc.com	0-2275-0026

## รายชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในที่ว่างจากภายนอก

บริษัทได้แต่งตั้งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท คือ นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสำนักตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์การทำงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้รายละเอียดประวัติปรากฏตามเอกสารแนบ 3

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย วิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย	wiboon.a@ckplc.com	0-2275-0026

## รายชื่อหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

บริษัทได้แต่งตั้งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท คือ นางพรรณสกุณ เอกดิษยาวิกุล เจ้าหน้าที่กำกับดูแล ทำหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อบังคับต่างๆ ตามที่หน่วยงานที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัทกำหนด โดยประสานงานร่วมกับเลขานุการบริษัท ทั้งนี้รายละเอียดประวัติปรากฏตามเอกสารแนบ 3

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาง พรรณสกุณ เอกดิษยาวิกุล	phansakul.e@ckplc.com	0-2275-0026

## 7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีการแต่งตั้งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์หรือไม่ : มี

## รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทได้แต่งตั้งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ คือ นางสาวสุรารยา ตริวิศวเวทย์ ผู้จัดการสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีหน้าที่รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ทั้งข้อมูลทางการเงินและมีข้อมูลทางการเงิน เช่น รายงานการเงิน ผลการดำเนินงาน อัตราส่วนทางการเงิน ประวัติการจ่ายเงินปันผล และข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท เป็นต้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทราบ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวข้างต้นอย่างมาก โดยจะต้องเป็นการให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสทั่วถึง และทันเวลา

ทั้งนี้สามารถติดต่อส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่

หมายเลขโทรศัพท์	0-2275-0026 ต่อ 2317 - 2319
อีเมล	<a href="mailto:ck-ir@ckplc.com">ck-ir@ckplc.com</a>
เว็บไซต์	<a href="https://www.ch-karnchang.co.th/th/investor-relations/home">https://www.ch-karnchang.co.th/th/investor-relations/home</a>

นอกจากนี้ นักลงทุนหรือผู้สนใจข้อมูลต่างๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาลงทุนสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลโดยตรงได้ที่ ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ สำหรับการให้ข้อมูลที่เกี่ยวกับบริษัทต่อนักวิเคราะห์หลักทรัพย์เป็นอีกหน้าที่สำคัญ ของส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ เนื่องจากการให้ข้อมูลของบริษัทเผยแพร่ไปสู่ผู้ลงทุนในรูปแบบบทวิเคราะห์ เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจลงทุนของผู้ลงทุน ดังนั้นส่วนนักลงทุนสัมพันธ์จึงต้องให้ข้อมูลและสร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง ตลอดจนความสัมพันธ์อันดีต่อนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ โดยอาจทำการตรวจทานแก้ไขบทวิเคราะห์ให้ถูกต้องได้โดยไม่ก่อให้เกิดการขึ้นข้อหรือบิดเบือนบทวิเคราะห์ของนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ได้ หรือแก้ไขเฉพาะข้อมูลที่ขึ้นข้อเท็จจริงในอดีตหรือที่ได้เผยแพร่สู่สาธารณชนแล้ว ซึ่งไม่จัดเป็นการขึ้นการลงทุน

นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลผ่านสื่อสาธารณะ บริษัทจะเข้าร่วมกิจกรรมในรูปแบบต่างๆ เพื่อเป็นช่องทางในการเปิดเผยข้อมูล ทำให้สามารถพบปะและรับฟังความคิดเห็นของผู้ลงทุนได้โดยตรง ตลอดจนสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อผู้ลงทุนผ่านกิจกรรมต่างๆ เช่น Roadshow, Opportunity Day, Company Visit, Analyst Meeting และการร่วมออกบูธในงานต่างๆ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายหมุนเวียนผู้บริหารระดับสูงในการมีส่วนร่วมให้ข้อมูล และตอบข้อซักถามต่อผู้ลงทุนเพื่อให้ผู้บริหารได้รับทราบความคิดเห็นและตระหนักถึงความต้องการของผู้ลงทุนทั้งในและต่างประเทศด้วยตนเอง ทั้งระดับกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ผู้จัดการฝ่ายการเงิน และเลขานุการบริษัท สำหรับการสื่อสารภายในองค์กร ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ได้มีการจัดทำรายงานนักลงทุนสัมพันธ์ รวบรวมสรุปประเด็นคำถามและความเห็นของผู้ลงทุนที่มีต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อรายงานสรุปต่อผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือน เพื่อเป็นช่องทาง การนำเสนอข้อแนะนำที่ดี หรือผลตอบรับจากผู้ลงทุนต่อผู้บริหารเพื่อนำมาปรับปรุงการดำเนินงานต่อไป ซึ่งจากการดำเนินกิจกรรมในรูปแบบต่างๆ จึงส่งผลให้บริษัทได้รับรางวัลดังต่อไปนี้

## รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations Awards)

- ปี 2560 บริษัทได้รับรางวัลประเภทบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น (Outstanding Investor Relations Awards) ประเภทบริษัทจดทะเบียนใน SET ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดระหว่าง 30,000-100,000 ล้านบาท ในงาน SET Awards 2017

- ปี 2561 บริษัทได้รับรางวัลประเภทบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (Best Investor Relations Awards) ประเภทบริษัทจดทะเบียนใน SET ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดระหว่าง 30,000-100,000 ล้านบาท ในงาน SET Awards 2018

- ปี 2563 บริษัทได้รับรางวัลประเภทบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น (Outstanding Investor Relations Awards) ประเภทบริษัทจดทะเบียนใน SET ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดระหว่าง 30,000-100,000 ล้านบาท ในงาน SET Awards 2020

- ปี 2567 บริษัทได้รับรางวัล Best CEO, Best CFO และ Best IR หมวดดอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง ในงาน IAA Awards for Listed Companies 2024 โดยสมาคมนักวิเคราะห์การลงทุน (Investment Analysts Association : IAA) รางวัลดังกล่าวเป็นการโหวตจากนักวิเคราะห์ และผู้จัดการกองทุนในฐานะเป็นผู้ให้ข้อมูลแก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์และกองทุนอย่างตรงประเด็น ชัดเจนและถูกต้อง

- ปี 2568 บริษัทได้รับรางวัล Outstanding CEO, Outstanding CFO และ Outstanding IR หมวดดอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง ในงาน IAA Awards for Listed Companies 2025 โดยสมาคมนักวิเคราะห์การลงทุน (Investment Analysts Association: IAA)

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว สวรรยา ตริวิศวะเวทย์	sawanya.t@ckplc.com	0-2275-0026 ต่อ 2317

### 7.6.3 ผู้สอบบัญชีของบริษัท

#### รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัท

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้สอบบัญชี
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เลขที่ 1875 วัน แบงค็อก ทาวเวอร์ 3 ชั้น 34 - 37 ถนนพระรามที่ 4 แขวง ลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ +66 2264 9090	12,447,000. 00	ประเภทของงานบริการ อื่น: บริการให้คำปรึกษาด้าน ภาษีและการสนับสนุนบัญชีอื่น ๆ  รายละเอียดข้อมูลค่า บริการอื่น ๆ: ให้คำปรึกษาด้าน ภาษีเกี่ยวกับการปฏิรูปภาษีระหว่างประเทศ - กฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two) และค่าบริการงานสนับสนุนบัญชีอื่น ๆ  ส่วนที่จ่ายไปในระหว่างปี บัญชี: 800,000.00 บาท ส่วนที่ต้องจ่ายในอนาคต: 500,000.00 บาท รวมค่าบริการ: 1,300,000.00 บาท	1. นาง วิไล สุนทรวาณี อีเมล: wilai.sunthonwanee@th.ey.com โทรศัพท์: 0-2264-0777 เลขที่ใบอนุญาต: 7356  2. นาง ชลรส สันติอัครวราภรณ์ อีเมล: chonlaros.suntiasvaraporn@th.ey.com โทรศัพท์: 0-2264-0777 เลขที่ใบอนุญาต: 4523  3. นาย ณัฐวุฒิ สันติเพชร อีเมล: natthawut.santipet@th.ey.com โทรศัพท์: 0-2264-0777 เลขที่ใบอนุญาต: 5730

#### 7.6.4 บุคลากรที่ได้รับมอบหมาย กรณีที่เป็นบริษัทต่างประเทศ

บริษัทมีบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

รายชื่อบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทย

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และกลยุทธ์ เพื่อกำหนดนโยบายและ ทิศทางการดำเนินงาน ของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีการกำกับควบคุมดูแล ให้ฝ่ายบริหาร ดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อรักษาผลประโยชน์และเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุด ให้แก่บริษัท รวมทั้งสร้างความมั่นคง และมั่นคง ให้แก่ผู้ถือหุ้น บนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ติดตามดูแล ให้มีการนำนโยบายและกลยุทธ์ต่างๆ ที่กำหนดไปบริหารกิจการ เพื่อต่อยอดพลังร่วม ให้กลุ่มบริษัทเจริญเติบโตอย่างมั่นคง และยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายภาระหน้าที่ ในการกลั่นกรองเรื่องต่างๆ ผ่านทางคณะกรรมการชุดย่อย ที่รับผิดชอบในเรื่องต่างๆ โดยตรงและให้ รายงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบ หรืออนุมัติแล้วแต่กรณี

#### 8.1.1 การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีความโปร่งใส และสอดคล้องกับหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงด้วย ดังนั้นในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทจึงให้ความสำคัญเกี่ยวกับการสรรหา การพัฒนา และการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง โดยมีรายละเอียดดังนี้

### ข้อมูลเกี่ยวกับการสรรหาคณะกรรมการ

#### 1. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง

##### การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

##### การสรรหากรรมการ

##### หลักเกณฑ์

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณาสรรหาบุคคล เพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทแทน กรรมการที่พ้นตำแหน่ง ทั้งกรณีที่มาออก ก่อนครบวาระ และที่ครบกำหนดออกตามวาระ ตามหลักเกณฑ์ดังนี้

1. มีคุณสมบัติ สอดคล้องตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของสำนักงาน ก.ล.ต. และกฎของตลาดหลักทรัพย์ฯ
2. มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขาวิชาชีพต่างๆ ที่จะเป็นประโยชน์และเพิ่มมูลค่าให้แก่บริษัท
3. มีคุณลักษณะที่สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่บริษัท เช่น ความเป็นอิสระ กล้าแสดงความคิดเห็น ความคิดสร้างสรรค์ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต อุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่ เป็นต้น
4. กรณีที่เป็นกรรมการบริษัทที่ออกตามวาระจะพิจารณาว่ามีประวัติการปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวัง ความซื่อสัตย์สุจริต และสามารถทุ่มเทอุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่ประกอบด้วย
5. ในการสรรหากรรมการจะพิจารณาให้องค์ประกอบของคณะกรรมการมีความสอดคล้องกับนโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ ประกอบกับการใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ในการพิจารณาคุณสมบัติที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการและคุณสมบัติที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท



รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับมาใหม่

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย วิฑูร เตชะทัศนสุนทร	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	30 เม.ย. 2542	พาณิชย์, บัญชี, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการความเสี่ยง
2. นาย ภาวิช ทองโรจน์	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	12 ต.ค. 2550	ความรับผิดชอบต่อสังคม, การจัดการกลยุทธ์, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ความยั่งยืน
3. นาย พงษ์สฤณี ดันตีสวนชัยกุล	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	7 ต.ค. 2563	วิศวกรรม, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
4. นาย ญรรุณี ตริวิศเวทย์	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	1 มิ.ย. 2565	บัญชี, การเงิน, วิศวกรรม, ผู้นำ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล

การสรรหากรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ

การสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์กับบริษัท และมีคุณสมบัติกรรมการอิสระครบถ้วน โดยบริษัทได้ปรับปรุงนิยามกรรมการอิสระของบริษัทให้เข้มงวดกว่านิยามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ดังนี้

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามที่กล่าวข้างต้น รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการการเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้ สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า

ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง หนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็น ผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่า บริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็น ผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า สองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัย ในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวน หุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัท ย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

### ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ของกรรมการ : ไม่มี

อิสระในรอบปีที่ผ่านมา

### การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

#### วิธีการสรรหา

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดวิธีการสรรหากรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะดำเนินการตาม ขั้นตอนต่อไปนี้

1. ทำการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ว่างลง
2. พิจารณาคูณสมบัติบุคคลที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอตามที่บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อเป็นการล่วงหน้า (ถ้ามี)
3. นำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง (กรณีเป็นตำแหน่งว่างลงระหว่างกาล)
4. พิจารณานำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อขออนุมัติแต่งตั้ง

ทั้งนี้ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดว่า ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ดังนั้นกรรมการบริษัท จึงมีวาระ การดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้ ซึ่งบริษัทไม่ได้กำหนดจำนวนวาระการดำรง ตำแหน่งของกรรมการบริษัท แต่จะพิจารณาจากความเหมาะสมในการแต่งตั้งกรรมการบริษัทที่ครบวาระนั้นเข้าดำรงตำแหน่งอีก

#### ในข้อบังคับบริษัทกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการบริษัทโดยผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งเสียงต่อทุกหนึ่งหุ้นที่ตนถืออยู่
2. การเลือกตั้งกรรมการให้ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นคณะครั้งเดียวเต็มจำนวนกรรมการทั้งหมดที่จะต้องเลือกตั้งในคราวนั้น หรือหาก ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นสมควรก็ให้ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ในการออกเสียงลงคะแนนไม่ว่าจะเป็นการเลือกตั้งเป็นรายบุคคล หรือเป็นคณะ บุคคลแต่ละคนที่มีผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งจะได้รับคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นนั้นมีอยู่ทั้งหมดตาม 1. โดยผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้หนึ่งผู้ใด มากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้

3. ในกรณีที่ทำการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคล บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ใช้วิธีการจับสลาก

### การสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหาร

1. นโยบายและแนวปฏิบัติในการสรรหาผู้บริหาร หรือพัฒนาบุคลากรเพื่อสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะได้รับการสรรหาโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม กล่าวคือ เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการให้บรรลุวัตถุประสงค์ หรือเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

2. สำหรับผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป ฝ่ายบริหารจะนำเสนอคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

อย่างไรก็ตาม ในการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทนั้น บริษัทได้ให้ความสำคัญและดำเนินการสรรหาบุคคลที่มีประสบการณ์ มีคุณสมบัติ และมีทักษะที่จำเป็นต่อการบริหารจัดการธุรกิจภายใต้นโยบายซึ่งกำหนดให้โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทจะต้องมีความหลากหลายในด้านต่างๆ และในปัจจุบันบริษัทได้ดำเนินการวิเคราะห์ทักษะที่จำเป็นซึ่งบริษัทต้องการเพื่อการสรรหากรรมการบริษัทและวิเคราะห์ทักษะที่มีอยู่ของคณะกรรมการบริษัทชุดปัจจุบันแล้วโดยรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

### แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการได้กำหนดแผนในการทดแทนตำแหน่งงาน (Succession Plan) ในระดับบริหารและตำแหน่งงาน ในสายงานหลัก โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ศักยภาพ และความพร้อมของแต่ละบุคคลเป็นหลัก ทั้งนี้บริษัทจัดให้มีการเตรียมความพร้อมสำหรับบุคคลที่เป็น Successor ในการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นตามตำแหน่งงานเพื่อสืบทอดงานในกรณีที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้บริหารในตำแหน่งสำคัญไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

### เกณฑ์คัดเลือก

ผู้บริหารที่ได้รับการกำหนดให้เป็นบุคลากรที่จะสืบทอดตำแหน่ง นอกจากจะต้องเป็นผู้ที่พร้อมด้วยคุณสมบัติและประสบการณ์การทำงาน ในสายงานที่เหมาะสมแล้ว ยังต้องได้รับการถ่ายทอดความรู้ ประสบการณ์ ด้วยการหมุนเวียนปฏิบัติงานในหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง และเข้ารับการอบรมตามหลักสูตรการฝึกอบรมที่จำเป็นเพิ่มเติม เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งที่สูงขึ้นไปในอนาคต และเพื่อให้มีการส่งมอบงานเป็นไปอย่างราบรื่น และการบริหารงานอย่างต่อเนื่อง

มีการรายงานความคืบหน้าของแผนสืบทอดตำแหน่งให้ที่ประชุมคณะกรรมการรับทราบเป็นประจำทุกปี

สำหรับการบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัท มีการวางระบบด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลโดยมีการจัดสรร ควบคุม ติดตาม ประเมินผลอย่างเพียงพอ ทั้งในด้านกระบวนการสรรหาเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถตามที่กำหนด มีระบบค่าตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ การปฏิบัติงานของบุคลากร มาตรฐานการปฏิบัติงาน การพัฒนาบุคลากร และการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความสามารถ โดยใช้ระบบประเมินผลการปฏิบัติงานสำหรับประกอบในการพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับความสามารถและผลการปฏิบัติงาน

### การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทได้จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่ โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท เข้าพบกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ โดยจัดให้มีการประชุมร่วมกันกับกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร และ/หรือเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถาม พร้อมทั้งจัดเตรียมเอกสารข้อมูลสรุปให้กรรมการใหม่ได้รับทราบ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ภาพรวมของธุรกิจ โครงสร้างผู้ถือหุ้น โครงสร้างองค์กร คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณ อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท กำหนดการประชุมคณะกรรมการทั้งปี พร้อมกันนี้บริษัทยังได้จัดให้กรรมการได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรใดหลักสูตรหนึ่งตามข้อเสนอแนะของสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ในปี 2568 ไม่มีกรรมการเข้าใหม่ บริษัทจึงไม่ได้มีการจัดการปฐมนิเทศกรรมการใหม่

## วิธีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นกรรมการ ผ่านคณะกรรมการ : ใช่  
สรรหาหรือไม่

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นผู้บริหารระดับสูงสุด ผ่านคณะ : ไม่ใช่  
กรรมการสรรหาหรือไม่

## จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ แต่ละกลุ่มในรอบปีผ่านมา : 0  
(คน)

## สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทมีกระบวนการ และช่องทางให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถมีส่วนร่วมในการบริหารงานบริษัท โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้ประกาศแจ้งรายละเอียดพร้อมหลักเกณฑ์ในการพิจารณาไว้อย่างละเอียดชัดเจนให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผ่านเว็บไซต์ของบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2567 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ทั้งนี้ เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจ ให้กับผู้ถือหุ้นรายย่อย ในการใช้สิทธิเสนอเรื่องเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท และสิทธิในการเลือกตั้งกรรมการที่เป็นอิสระ มาดูแลผลประโยชน์แทนตนได้ ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ที่ผ่านมานั้น ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ : วิธีการแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบ  
เกินกว่ากึ่งหนึ่งของ  
จำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลง  
คะแนน

## การกำหนดคุณสมบัติในการสรรหากรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท

## ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ

### 2. การพัฒนากรรมการบริษัทและผู้บริหาร

#### - การอบรมสำหรับกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้ แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งหลักสูตรการอบรมภายในและภายนอกบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัททุกท่านต้องได้รับการฝึกอบรมอย่างน้อยปีละหนึ่งหลักสูตรเพื่อให้เข้าใจการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารได้เรียนรู้ถึงเทคนิคการบริหารงานที่ทันสมัยไม่ว่าจะเป็นการสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) การบริหารการเปลี่ยนแปลง (Change Management) เป็นต้น ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทมีความตั้งใจที่จะพัฒนาบุคลากรทุกระดับเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกเทคโนโลยีและสภาพธุรกิจที่มีการแข่งขันที่รุนแรงมากยิ่งขึ้นทั้งในส่วนของการบริหารบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญในการเข้าร่วมอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถ โดยกรรมการบริษัทส่วนใหญ่ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว เช่น หลักสูตร Director Certification Program (DCP) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หลักสูตร The Role of Chairman (RCP) หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) และหลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC)

## การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2568 กรรมการบริษัทและผู้บริหารได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่างๆ ตามที่ IOD และสถาบันอื่นๆ จัดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

### รายละเอียดการพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
1. นาย อัศวิน คงสิริ (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	<p>Thai Institute of Directors (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2544: Director Certification Program (DCP) อื่น ๆ</li> <li>• 2568: หลักสูตร ทิศทางความยั่งยืนและความเสี่ยงด้าน ESG ปี 2568 บริษัท อีอาร์เอ็ม (สยาม) จำกัด</li> <li>• 2567: หลักสูตรSET ESG Professionals Forum 2024 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>• 2567: หลักสูตรแนวทางการป้องกันการทุจริตในองค์กร บริษัท เทรนนิ่ง ดีไซน์ จำกัด</li> <li>• 2565: หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการนำเอกสารไปใช้งาน Chandler MHM Company Limited</li> <li>• 2564: Chairman Forum 2021 by IOD : Chairing a Virtual Board Meeting</li> <li>• 2561: Board Matters and Trends (BMT 6/2018) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>• 2561: Collective Action Against Corruption Conference 1/2018</li> <li>• 2561: Independent Director Forum 1/2018: Tough Boardrooms Situations Independents Share Lessons Learned</li> <li>• 2560: Directing in the year of the Rooster: Hot Issues and Outlook for 2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>• 2544: หลักสูตร Chairman 2000 รุ่น 5/2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
2. นาย ปลิว ตรีวิศวะเวทย์ (กรรมการ)	เข้าร่วม	<p>Thai Institute of Directors (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2547: Director Accreditation Program (DAP)</li> <li>• 2547: Director Certification Program (DCP)</li> </ul> <p>อื่น ๆ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2568: ESG Risk หลักสูตร Executive Training on Trends in ESG Disclosure and Implementation through Sustainable Operations บริษัท อีอาร์เอ็ม (สยาม) จำกัด</li> <li>• 2568: การบรรยาย หัวข้อ Sustainability Trends and ESG Risks 2025, บริษัท อีอาร์เอ็ม (สยาม) จำกัด</li> <li>• 2567: Climate Risk Assessment Task (Kick-off) ERM</li> <li>• 2567: แนวทางการป้องกันการทุจริตในองค์กร บริษัท เทรนนิ่ง ดีไซน์ จำกัด</li> <li>• 2560: หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 10/2560 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)</li> <li>• 2550: หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 4/2550</li> <li>• 2547: หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่น 13/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>
3. นาย วิฑูร เตชะทัศนสุนทร (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	<p>Thai Institute of Directors (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2553: Advanced Audit Committee Program (AACP)</li> <li>• 2543: Director Certification Program (DCP)</li> </ul> <p>อื่น ๆ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2568: ESG Risk หลักสูตร Executive Training on Trends in ESG Disclosure and Implementation through Sustainable Operations บริษัท อีอาร์เอ็ม (สยาม) จำกัด</li> <li>• 2568: หลักสูตร Hot Issue for Directors: The Evolving Role of Audit Committee in Fostering Trust and Transparency 3/2025 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>• 2567: แนวทางการป้องกันการทุจริตในองค์กร บริษัท เทรนนิ่ง ดีไซน์ จำกัด</li> <li>• 2560: Nomination Director Event 1/2017 หัวข้อ Nomination Committee Best Practice Guideline สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>• 2559: รายงานผลสำรวจคำตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>• 2554: หลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC) รุ่น 12/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>• 2552: หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 27/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>• 2550: กรรมการอาชีพในทำเนียบสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่น 1/2550</li> </ul>

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมใน รอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
4. นาย ดอน ปรมัตถวินัย (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2555: Director Certification Program (DCP)</li> </ul> อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2568: หลักสูตร ทิศทางความยั่งยืนและความเสี่ยงด้าน ESG ปี 2568 บริษัท อีอาร์เอ็ม (สยาม) จำกัด</li> <li>• 2567: แนวทางการป้องกันการทุจริตในองค์กร บริษัท เทรนนิ่ง ดีไซน์ จำกัด</li> </ul>
5. นาย ภาวิธ ทองโรจน์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2557: Financial Statements for Directors (FSD)</li> <li>• 2553: Director Certification Program (DCP)</li> </ul> อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2568: การบรรยาย หัวข้อ Sustainability Trends and ESG Risks 2025, บริษัท อีอาร์เอ็ม (สยาม) จำกัด</li> <li>• 2567: ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk) และผลการประเมินความเสี่ยงและโอกาสจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของ CKPower, บริษัท อีอาร์เอ็ม (สยาม) จำกัด</li> <li>• 2567: แนวทางการป้องกันการทุจริตในองค์กร / บริษัท เทรนนิ่ง ดีไซน์ จำกัด</li> </ul>
6. นาย ภัทรุตม์ ทรชรานนท์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2565: Role of the Chairman Program (RCP)</li> <li>• 2562: Advanced Audit Committee Program (AACP)</li> <li>• 2562: Director Certification Program (DCP)</li> <li>• 2562: Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL)</li> </ul> อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2568: ESG Risk หลักสูตร Executive Training on Trends in ESG Disclosure and Implementation through Sustainable Operations บริษัท อีอาร์เอ็ม (สยาม) จำกัด</li> <li>• 2568: การบรรยาย หัวข้อ Sustainability Trends and ESG Risks 2025, บริษัท อีอาร์เอ็ม (สยาม) จำกัด</li> <li>• 2568: หลักสูตร Hot Issue for Directors: The Evolving Role of Audit Committee in Fostering Trust and Transparency 3/2025 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>• 2567: การบรรยาย หัวข้อ ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk) และผลการประเมิน ความเสี่ยงและโอกาสจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของ CKPower, บริษัท อีอาร์เอ็ม (สยาม) จำกัด</li> <li>• 2567: แนวทางการป้องกันการทุจริตในองค์กร บริษัท เทรนนิ่ง ดีไซน์ จำกัด</li> </ul>

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
7. นางสาว สุภามาส ตริวิศวะเวทย์ (กรรมการ)	เข้าร่วม	<p>Thai Institute of Directors (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2551: Director Certification Program (DCP) อื่น ๆ</li> <li>• 2568: ESG Risk หลักสูตร Executive Training on Trends in ESG Disclosure and Implementation through Sustainable Operations บริษัท อีอาร์เอ็ม (สยาม) จำกัด</li> <li>• 2567: หลักสูตรแนวทางการป้องกันการทุจริตในองค์กร บริษัท เทรนนิ่ง ดีไซน์ จำกัด</li> <li>• 2567: แนวทางการป้องกันการทุจริตในองค์กร บริษัท เทรนนิ่ง ดีไซน์ จำกัด</li> <li>• 2560: หลักสูตร Executive Program on the Rule of Law and Development (RoLD) สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) รุ่นที่ 1/2560</li> <li>• 2560: หลักสูตร Workshop for Emerging Leaders on the Rule of Law &amp; Policy ร่วมกับ the Institute for Global Law and Policy, Harvard Law School สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) ปี 2560</li> <li>• 2559: หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 22/2559</li> <li>• 2556: หลักสูตร Company Secretary Forum (R-CSF) รุ่นที่ 1/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>• 2554: หลักสูตร Special Seminar (RSS) รุ่น 1/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>• 2553: หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่น 33/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>• 2553: หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 37/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>• 2553: หลักสูตร Current Issue Seminar (R-CIS) รุ่นที่ 2/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>• 2553: หลักสูตร Effective Minute (EMT) รุ่น 16/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>• 2551: หลักสูตร Developing Corporate Governance Policy ปี 2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>



รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
8. นาย ณรงค์ แสงสุริยะ (กรรมการ)	เข้าร่วม	<p>Thai Institute of Directors (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2548: Director Certification Program (DCP)</li> </ul> <p>อื่น ๆ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2568: หลักสูตร ทิศทางความยั่งยืนและความเสี่ยงด้าน ESG ปี 2568 บริษัท อีอาร์เอ็ม (สยาม) จำกัด</li> <li>• 2567: แนวทางการป้องกันการทุจริตในองค์กร บริษัท เทรนนิ่ง ดีไซน์ จำกัด</li> </ul>
9. นาย พงษ์สฤษดิ์ ตันติสุวณิชย์กุล (กรรมการ)	เข้าร่วม	<p>Thai Institute of Directors (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2555: Director Certification Program (DCP)</li> </ul> <p>อื่น ๆ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2568: ESG Risk หลักสูตร Executive Training on Trends in ESG Disclosure and Implementation through Sustainable Operations บริษัท อีอาร์เอ็ม (สยาม) จำกัด</li> <li>• 2567: แนวทางการป้องกันการทุจริตในองค์กร / บริษัท เทรนนิ่ง ดีไซน์ จำกัด</li> <li>• 2550: หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่น 35/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>• 2550: หลักสูตร Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS) รุ่น 9/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
10. นาย อนุกุล ตันติมาสน์ (กรรมการ)	เข้าร่วม	<p>Thai Institute of Directors (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2552: Advanced Audit Committee Program (AACP)</li> <li>• 2547: Director Certification Program (DCP)</li> </ul> <p>อื่น ๆ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2568: หลักสูตร ทิศทางความยั่งยืนและความเสี่ยงด้าน ESG ปี 2568 บริษัท อีอาร์เอ็ม (สยาม) จำกัด</li> <li>• 2567: หลักสูตร Climate Risk Assessment Task (Kick-off) ERM</li> <li>• 2567: หลักสูตร SAP Info Day for CH. Karnchang Group 2024 SAP</li> <li>• 2565: หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP 6/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>• 2564: หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM 11/2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>• 2559: หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD 1/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>• 2557: หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU 2/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>• 2552: หลักสูตร Role of the Compensation Committee รุ่น 9/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>• 2550: หลักสูตร Corporate Governance and Social Responsibility (CSR) รุ่น 1/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>• 2550: หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่น 38/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>
11. นาย ญัฐวุฒิ ตริวิศวเวทย์ (กรรมการ)	เข้าร่วม	<p>Thai Institute of Directors (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2565: Director Certification Program (DCP)</li> </ul> <p>อื่น ๆ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2568: การบรรยาย หัวข้อ Sustainability Trends and ESG Risks 2025, บริษัท อีอาร์เอ็ม (สยาม) จำกัด</li> <li>• 2568: หลักสูตร ทิศทางความยั่งยืนและความเสี่ยงด้าน ESG ปี 2568 บริษัท อีอาร์เอ็ม (สยาม) จำกัด</li> <li>• 2567: หลักสูตร SAP Info Day for CH. Karnchang Group 2024 SAP</li> <li>• 2567: หลักสูตรแนวทางการป้องกันการทุจริตในองค์กร บริษัท เทรนนิ่ง ดีไซน์ จำกัด</li> <li>• 2556: หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 51/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>

## ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของกรรมการ

## เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการ

### 3. การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง

#### (3.1) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และคณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนดเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาในรอบปีที่ผ่านมา และเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทด้วย นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดให้มีการทบทวนหัวข้อการประเมินเพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีกด้วย

สำหรับเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ โดยแบบประเมินของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะส่งกลับมายังเลขานุการบริษัทเพื่อประมวลภาพรวมและสรุปผลคะแนน ซึ่งมีเกณฑ์ในการให้คะแนนแต่ละระดับดังนี้

เกณฑ์การประเมิน	ดีเยี่ยม	ดีมาก	ดี	พอใช้
ผลคะแนน (ร้อยละ)	90-100	80-89	70-79	0-69

#### (3.1.1) การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม

การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม มีการประเมินผลโดยแบ่งเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3) การประชุมคณะกรรมการ 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร โดยในปี 2568 บริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทให้กรรมการแต่ละคนสำหรับประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยรวมทั้งคณะ เพื่อนำผลประเมินเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงาน โดยผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัทโดยรวมมีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 99.28 ซึ่งอยู่ในระดับดีเยี่ยม ทั้งนี้ความเห็นของกรรมการส่วนใหญ่สรุปได้ดังนี้

#### 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทส่วนใหญ่มีความเห็นว่า โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการบริษัทอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม มีความเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์หลากหลายเพียงพอ และทำหน้าที่โดยรวมได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอีกจำนวน 5 คณะ คือ 1. คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ช่วยในการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งการพิจารณาความเหมาะสม ความสมเหตุสมผลของการทำรายการต่างๆ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท 2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทด้วยความโปร่งใส ยุติธรรม ไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง 3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท รวมทั้งการบริหารความเสี่ยงด้วย 4. คณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน ทำหน้าที่กำหนดแนวทางและนโยบายการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม ของบริษัท 5. คณะกรรมการบริหาร ทำหน้าที่ในการดูแลและให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารและดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทส่วนใหญ่มีความเห็นว่า บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม โดยคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญและใช้เวลาอย่างเพียงพอในการพิจารณาเรื่องสำคัญที่เกี่ยวข้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท การทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท พร้อมทั้งดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายต่างๆ การพิจารณาทบทวนจรรยาบรรณบริษัทและดูแลให้มีการปฏิบัติตาม พร้อมกันนี้คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายเพื่อดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สำหรับรายการเกี่ยวโยงกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการตามกระบวนการที่กำหนดไว้โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังได้ทบทวนระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีพอ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงการติดตามดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามทิศทางและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### 3) การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทส่วนใหญ่มีความเห็นว่า การประชุมคณะกรรมการบริษัทอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม โดยบริษัทได้แจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระประจำปีให้กรรมการบริษัทได้รับทราบล่วงหน้า ซึ่งช่วยให้กรรมการบริษัททุกท่านสามารถจัดสรรเวลามาประชุมได้ทุกครั้ง โดยจำนวนครั้งของการประชุมและระเบียบวาระมีความเหมาะสม ช่วยให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถกำกับดูแลให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างประสบความสำเร็จ นอกจากนี้กรรมการบริษัทจะได้รับเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าและมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลเพื่อเตรียมตัวเข้าประชุมซึ่งในเอกสารประกอบการประชุมจะมีข้อมูลอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจของกรรมการบริษัททุกท่าน โดยคณะกรรมการบริษัทสามารถขอข้อมูลที่จำเป็นเพิ่มเติมเพื่อประกอบการตัดสินใจให้เป็นประโยชน์ต่อบริษัท อีกทั้งบรรยากาศในการประชุมเอื้ออำนวยให้เกิดการแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ และไม่ถูกครอบงำโดยบุคคลใดบุคคลหนึ่ง และกรรมการบริษัททุกท่านสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญได้อย่างเต็มที่ในที่ประชุม

### 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทส่วนใหญ่มีความเห็นว่า การทำหน้าที่ของกรรมการบริษัทอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม มีการเตรียมตัวและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนการประชุมในแต่ละครั้ง และเข้าประชุมอย่างสม่ำเสมอ และกรรมการบริษัทได้แสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ ความเป็นกลางในการพิจารณาเรื่องต่างๆ และมีอิสระในการตัดสินใจลงมติ รวมถึงการให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทและเข้าใจว่าประเด็นใดมีความสำคัญและใช้เวลาในการพิจารณาประเด็นนั้นๆ อย่างเหมาะสม และยอมรับความเห็นที่แตกต่างระหว่างกันโดยไม่เกิดความขัดแย้ง

### 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัทส่วนใหญ่มีความเห็นว่า ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม กรรมการบริษัทสามารถหารือกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้อย่างตรงไปตรงมาและมีความสัมพันธ์ที่ดีกับฝ่ายบริหาร โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถขอคำแนะนำจากกรรมการบริษัทได้เมื่อจำเป็น และคณะกรรมการบริษัทไม่ได้เข้าไปแทรกแซงการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหาร อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทได้เข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาแก้ไขปัญหาอย่างเหมาะสมในกรณีที่การปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหารไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณที่กำหนดไว้

### 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทส่วนใหญ่มีความเห็นว่า การพัฒนาตนเองของกรรมการบริษัทและการพัฒนาผู้บริหารอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม กรรมการบริษัทมีความเข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของการเป็นกรรมการบริษัท มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทอย่างเพียงพอ มีความใส่ใจหาข้อมูลหรือติดตามข่าวที่สำคัญเกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบต่างๆ และสภาพการแข่งขัน ซึ่งจะช่วยให้การปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพโดยคณะกรรมการบริษัททุกท่านได้รับการฝึกอบรม เพื่อให้เข้าใจการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท และเมื่อมีกรรมการใหม่ คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้ฝ่ายที่เกี่ยวข้องจัดเอกสารหรือจัดบรรยายสรุป เพื่อให้กรรมการใหม่เข้าใจธุรกิจและการปฏิบัติหน้าที่ และคณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่ง เพื่อให้การทำหน้าที่ในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นไปอย่างต่อเนื่อง

### โดยมีขั้นตอนและกระบวนการในการประเมินผลงาน ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
2. เลขานุการบริษัท จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทให้กรรมการแต่ละคน สำหรับประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทโดยรวมทั้งคณะ
3. เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สรุปและรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบและดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

#### (3.1.2) การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล

ประธานกรรมการบริษัท เป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัททุกท่าน โดยได้ดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2556 ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนด เพื่อนำมาใช้ในการพิจารณากำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาการปฏิบัติ

งานของกรรมการบริษัทต่อไป ทั้งนี้การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล มีการประเมินผลโดยแบ่งเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ 1) คุณสมบัติของกรรมการ 2) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ 3) การประชุมคณะกรรมการ 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการ โดยผลการประเมินของกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลมีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97.08 ซึ่งอยู่ในระดับดีเยี่ยม สำหรับขั้นตอนและกระบวนการในการประเมินผลงานสรุปได้ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
2. เลขานุการบริษัท จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัททุกรายให้แก่ประธานกรรมการบริษัท สำหรับประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล
3. เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สรุปและรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ และดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

### (3.1.3) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน เพื่อนำผลประเมินมาใช้ในการพิจารณากำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย มีการประเมินผลโดยแบ่งเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3) การประชุมคณะกรรมการ 4) การทำหน้าที่ของคณะกรรมการ 5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ และ 6) การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ สำหรับผลการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 5 คณะ สรุปได้ดังนี้

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย	คะแนนเฉลี่ย (ร้อยละ)	จัดอยู่ในระดับ
คณะกรรมการบริหาร	99.50	ดีเยี่ยม
คณะกรรมการตรวจสอบ	100.00	ดีเยี่ยม
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	98.90	ดีเยี่ยม
คณะกรรมการบริษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	100.00	ดีเยี่ยม
คณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน	100.00	ดีเยี่ยม

#### 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ

ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม โดยคณะกรรมการชุดย่อยทุกคนเห็นว่า จำนวนกรรมการทั้งหมดในคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดมีความเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท ช่วยให้การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ และคณะกรรมการประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์หลากหลายเพียงพอที่จะช่วยให้การดำเนินงานโดยรวมมีประสิทธิภาพและก่อให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด นอกจากนี้ คณะกรรมการชุดย่อย ยังได้ทำหน้าที่ช่วยในการกำกับดูแลการควบคุมภายในของบริษัท การสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ด้วยความโปร่งใส ยุติธรรม ไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง รวมถึงกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมสามารถแข่งขันได้เพื่อการรักษากรรมการที่ดี มีความสามารถ นอกจากนี้ยังได้กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท จรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงการบริหารและจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมทั้งดูแลและให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม โดยสรุปผลประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยได้ดังนี้

- คณะกรรมการบริหาร : มีการให้แนวนโยบาย กำกับดูแล ให้คำแนะนำ และคำปรึกษาแก่กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายบริหาร กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตรวจสอบติดตามการ

ดำเนินงานตามนโยบายและแผนต่างๆ ของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ๆ และการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการบริษัททราบ

- คณะกรรมการตรวจสอบ : มีการดูแลให้การจัดการทางการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป กำกับดูแลงานตรวจสอบภายในเพื่อให้ระบบการตรวจสอบที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ พิจารณาให้การทำการทํารายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้ดำเนินการตามกระบวนการที่กำหนดไว้และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท กำกับดูแลให้บริษัท มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง เสนอแต่งตั้ง กำหนดค่าตอบแทนและประเมินผลผู้สอบบัญชีอย่างเหมาะสม

- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน : มีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสม พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท กำหนดหลักเกณฑ์ พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสม โปร่งใส และตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดเพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้นประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ และการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้สอดคล้องกับผลการประเมินการปฏิบัติงาน

- คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง : ติดตามความเคลื่อนไหว ความก้าวหน้า และแนวโน้มการปฏิบัติงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งเสริมการพัฒนาและเสนอแนะนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ติดตามผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พิจารณานโยบายและแผนงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง ดูแลและทบทวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท รวมทั้งกลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง การรายงานความเสี่ยงและการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน : ติดตามความเคลื่อนไหวและความก้าวหน้าของการดำเนินโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (กิจกรรม CSR) ของบริษัท ส่งเสริมการพัฒนาและกำหนดนโยบาย การดำเนินธุรกิจของบริษัทที่มุ่งเน้นการเติบโตอย่างมั่นคง ยั่งยืน และสามารถสร้างผลประโยชน์ตอบแทนสูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน ภายใต้การคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม ธรรมชาติ (ESG) และการมุ่งสู่ความยั่งยืนที่เป็นรูปธรรม

### 3) การประชุมคณะกรรมการ

ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม โดยบริษัทได้แจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระประจำปีให้กรรมการได้รับทราบกำหนดการประชุมคณะกรรมการชุดย่อยในแต่ละปีล่วงหน้า ซึ่งช่วยให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลามาประชุมได้ทุกครั้ง โดยจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการแต่ละชุดมีความเหมาะสมช่วยให้การปฏิบัติหน้าที่เกิดประสิทธิภาพและสามารถกำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทประสบความสำเร็จได้ วาระการประชุมมีความเหมาะสม ช่วยให้คณะกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนั้นกรรมการทุกท่านได้รับเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าและมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลเพื่อเตรียมตัวเข้าประชุม ข้อมูลในเอกสารประกอบการประชุมเพียงพอต่อการตัดสินใจของกรรมการแต่ละชุด และสามารถขอข้อมูลที่จำเป็นเพิ่มเติมเพื่อประกอบการตัดสินใจที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทได้ บรรยาการในการประชุมคณะกรรมการทุกชุดเอื้ออำนวยให้เกิดการแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ต่อกรรมการทุกคน ไม่ถูกครอบงำโดยบุคคลใดบุคคลหนึ่งและทำให้กรรมการสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญได้อย่างเต็มที่

### 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ

ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม โดยกรรมการแต่ละท่านมีการเตรียมตัวและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าประชุมทุกครั้ง และกรรมการทุกท่านเข้าประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ สามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ มีความเป็นกลางในการพิจารณาเรื่องต่างๆ และมีอิสระในการตัดสินใจลงมติ ไม่ถูกโน้มน้าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร และกรรมการให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท มีความเข้าใจว่าประเด็นใดมีความสำคัญและใช้เวลาในการพิจารณาประเด็นนั้นๆ อย่างเหมาะสม โดยไม่เสียเวลากับประเด็นที่ไม่สำคัญ และยอมรับความเห็นที่แตกต่างโดยไม่เกิดความขัดแย้งใดๆ

### 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ

ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม โดยกรรมการชุดย่อยทุกชุดสามารถหารือกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้อย่างตรงไปตรงมา และมีความสัมพันธ์ที่ดีกับฝ่ายบริหาร โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถขอคำแนะนำจากกรรมการชุดย่อยทุกชุดได้เมื่อจำเป็น แต่คณะกรรมการจะไม่เข้าไปแทรกแซงการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหารโดยเปิดโอกาสให้บริหารจัดการตามภาระหน้าที่ที่ได้มอบหมายอย่างเต็มที่ และคณะกรรมการจะเข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาแก้ไขปัญหอย่างเหมาะสมในกรณีที่ การปฏิบัติหน้าที่นั้นไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้

### 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม โดยคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดมีความเข้าใจบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบและมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเพียงพอที่จะช่วยให้การปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการเกิดประสิทธิภาพสูงสุด กรรมการแต่ละท่าน

ใส่ใจหาข้อมูล มีการติดตามข่าวสารที่สำคัญเกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องของบริษัท กรรมการได้ศึกษาการเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบต่างๆ ภาวะด้านการตลาดและการแข่งขันอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการทุกท่านได้เข้าอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่เพื่อความเข้าใจและพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของตนอยู่เสมอ ในการประชุมแต่ละครั้งกรรมการทุกท่านมีการเตรียมตัวและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าประชุม และกรรมการทุกท่านเข้าประชุมอย่างสม่ำเสมอ โดยสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ มีความเป็นกลางและมีอิสระในการตัดสินใจลงมติและไม่ถูกโน้มน้าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการทุกท่านให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และมีความเข้าใจว่าประเด็นใดมีความสำคัญและใช้เวลาในการพิจารณาประเด็นนั้นๆ อย่างเหมาะสม โดยไม่เสียเวลากับประเด็นที่ไม่สำคัญ และยอมรับความเห็นที่แตกต่างกันโดยไม่เกิดความขัดแย้งใดๆ

### โดยมีขั้นตอนและกระบวนการในการประเมินผลงาน ดังนี้

1. คณะกรรมการชุดย่อยจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และแนวทางการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อย
2. เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย สรุปและรายงานผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยและดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
3. เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สรุปและรายงานผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายงานผลประเมินการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบและดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

## (3.2) การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง

### (3.2.1) การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการอิสระ ได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกปี โดยดำเนินการต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2555 ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนด และคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาเสนอคำตอบและผลประโยชน์อื่นที่เหมาะสมสำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตัวชี้วัด (KPIs) ที่ใช้ในการพิจารณาผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่โดยอ้างอิงจากผลประเมินการปฏิบัติงานประจำปีดังกล่าวและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ ทั้งนี้ การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ แบ่งเป็น 3 หมวด ได้แก่ 1) ความคืบหน้าของแผนงานและความสำเร็จของเป้าหมายเชิงธุรกิจ 2) การวัดผลการปฏิบัติงาน และ 3) การวัดผล CEO สำหรับผลประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97.22 ซึ่งอยู่ในระดับดีเยี่ยม โดยความเห็นของกรรมการอิสระ สรุปได้ดังนี้

#### 1) ความคืบหน้าของแผนงานและความสำเร็จของเป้าหมายเชิงธุรกิจ

การประเมินในหมวดที่ 1 : ความคืบหน้าของแผนงานและความสำเร็จของเป้าหมายเชิงธุรกิจนั้น กรรมการอิสระได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่โดยพิจารณาจากการดำเนินงานใน 3 ด้านหลัก คือ ด้านผลการดำเนินงานปี 2568 บริษัทกำหนดตัวชี้วัดผลตอบแทนด้านการเงิน (รายได้ / EBITDA / ผลกำไรสุทธิ) ตัวชี้วัดประสิทธิภาพทางการเงินที่สัมพันธ์กัน (อาทิ ความพร้อมในการระดมเงินลงทุนจากตลาดทุน การปรับปรุงโครงสร้างการเงินของบริษัทให้รองรับการดำเนินโครงการใหม่) การดำเนินงานของบริษัทเพื่อบรรลุเป้าหมายตามผลสำเร็จของงาน ตัวชี้วัดการดำเนินการด้านความยั่งยืน ตามกรอบกลยุทธ์ความยั่งยืน (C-K-S-A-T-I) และด้านการพัฒนาบุคลากรและเทคโนโลยี ซึ่งผลการดำเนินงานของบริษัททั้ง 3 ด้าน เป็นไปตามเป้าหมายที่บริษัทได้ประเมินไว้ภายใต้เงื่อนไขต่างๆ ที่เกิดขึ้นในช่วงปี โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านการพัฒนาบุคลากรและเทคโนโลยีนั้น กรรมการผู้จัดการใหญ่ได้มีการติดตามและส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรเพื่อการสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งส่งเสริมให้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานมาปรับใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท พร้อมกับการปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงใหม่ให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลและสถานการณ์ในปัจจุบันด้วย

#### 2) การวัดผลการปฏิบัติงาน

การประเมินในหมวดที่ 2 : การวัดผลการปฏิบัติงานนั้น กรรมการอิสระได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจาก 10 หัวข้อ ซึ่งประกอบด้วย

- 1) ความเป็นผู้นำ
- 2) การกำหนดกลยุทธ์

- 3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์
- 4) การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
- 5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
- 6) ความสัมพันธ์กับภายนอก
- 7) การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
- 8) การสืบทอดตำแหน่ง
- 9) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
- 10) คุณลักษณะส่วนตัว

ทั้งนี้ ผลการประเมินหมวดที่ 2 : การวัดผลการปฏิบัติงาน มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97.22 ซึ่งอยู่ในระดับดีเยี่ยม

### 3) การพัฒนา CEO

การประเมินในหมวดที่ 3 : การพัฒนา CEO นั้น กรรมการอิสระได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่โดยพิจารณาจากจุดแข็งที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ควรรักษาไว้ต่อไป เช่น เป็นบุคคลที่มีวิสัยทัศน์ มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ ประกอบกับมีทักษะที่จำเป็นตามที่บริษัทต้องการอย่างครบถ้วน มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาดตนเอง มีการตัดสินใจในภาวะวิกฤติที่ดี ให้ความสำคัญและส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร นวัตกรรม รวมทั้งสามารถสร้างขวัญและกำลังใจให้กับพนักงานได้ทุกระดับชั้น นอกจากนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่มีความสัมพันธ์ที่ดีกับคณะกรรมการบริษัท บุคลากรทั้งภายในและภายนอกองค์กร มีความสามารถในการสื่อสารและมีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี และสามารถดำเนินการตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้เป็นอย่างดี โดยเฉพาะเรื่องการค้ากับคู่ค้าที่ดี (CG Code) ของบริษัท ซึ่งมีส่วนช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างมีประสิทธิภาพ และยังได้ดูแล ติดตามการประเมินระดับความเสี่ยงขององค์กรทุกไตรมาสอย่างต่อเนื่อง และทันต่อเหตุการณ์ ซึ่งมีส่วนอย่างมากในการช่วยลดและรักษาระดับความเสี่ยง (Key Risks) ให้อยู่ในระดับปานกลาง แม้ภาวะเศรษฐกิจ การเมืองภายในประเทศไม่เอื้ออำนวยก็ตาม

ทั้งนี้คณะกรรมการอิสระเสนอแนะให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนาเรื่องการเสริมสร้างความเป็นผู้นำ และความสัมพันธ์กับบุคคลภายนอกให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น เพื่อพัฒนาดตนเองให้เป็นผู้มีน้ำอ่องค์กรสืบไป ควบคู่กับการวางแผน การสืบทอดตำแหน่งสำคัญ โดยคำนึงถึงสภาวะต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งสนับสนุน และส่งเสริมให้การดำเนินงานของบริษัท คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม ธรรมชาติ (ESG) และการมุ่งสู่ความยั่งยืนที่เป็นรูปธรรมต่อไป

#### (3.2.2) การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง

กรรมการผู้จัดการใหญ่ได้มีการประเมิน ผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงทุกปี และนำเสนอคณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นชอบ ทั้งนี้ ผลการประเมินโดยรวม อยู่ในเกณฑ์ที่ดี มีผลการปฏิบัติงานที่น่าพึงพอใจ ซึ่งการประเมินผลการปฏิบัติงาน ของผู้บริหารระดับสูงนั้น จะวัดผลการปฏิบัติงาน โดยพิจารณาจากประเด็นหลักดังต่อไปนี้

- 1) ความเป็นผู้นำ
- 2) การปฏิบัติตามกลยุทธ์
- 3) การวางแผนร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่และผลปฏิบัติทางการเงิน
- 4) ความสัมพันธ์กับกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 5) ความสัมพันธ์กับภายนอก
- 6) การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
- 7) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
- 8) คุณลักษณะส่วนตัว

#### การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และคณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนดเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาในรอบปีที่ผ่านมา และเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทด้วย นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดให้มีการทบทวนหัวข้อการประเมินเพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีกด้วย สำหรับเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็น



ร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ โดยแบบประเมินของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะส่งกลับมายังเลขาธิการบริษัทเพื่อประมวลภาพรวมและสรุปผลคะแนน ซึ่งมีเกณฑ์ในการให้คะแนนแต่ละระดับดังนี้เกณฑ์การประเมินผลคะแนน (ร้อยละ) 90-100 ดีเยี่ยม 80-89 ดีมาก 70-79 ดี 0-69 พอใช้

#### รายละเอียดการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รายชื่อคณะกรรมการ	รูปแบบการประเมินผล	เกรด / คะแนนที่ได้รับเฉลี่ย	เกรด / คะแนนเต็ม
คณะกรรมการบริษัท	การประเมินแบบรายคณะ	99.28	100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	97.08	100
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการบริหาร	การประเมินแบบรายคณะ	99.50	100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	ไม่มี	ไม่มี
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการตรวจสอบ	การประเมินแบบรายคณะ	100	100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	ไม่มี	ไม่มี
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	การประเมินแบบรายคณะ	98.90	100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	ไม่มี	ไม่มี
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	การประเมินแบบรายคณะ	100	100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	ไม่มี	ไม่มี
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
	การประเมินแบบรายคณะ	100	100

รายชื่อคณะกรรมการ	รูปแบบการประเมินผล	เกรด / คะแนนที่ได้รับเฉลี่ย	เกรด / คะแนนเต็ม
คณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	ไม่มี	ไม่มี
	การประเมินแบบรายบุคคลแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี

## 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

#### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

##### 1. การประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทได้กำหนดแผนการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยไว้ล่วงหน้าทุกปี ซึ่งช่วยให้กรรมการทุกท่านสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ เว้นแต่กรณีมีวาระพิเศษ ประธานกรรมการ หรือกรรมการตามจำนวนที่กฎหมายกำหนดสามารถเรียกประชุมเพิ่มเติมได้ตามความจำเป็น สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัทนั้นมีการกำหนดการประชุมทุกวันพุธที่ 2 ของทุก 2 เดือน และอาจมีการเปลี่ยนแปลงหรือนัดประชุมคณะกรรมการเพิ่มเติมตามความเหมาะสม โดยสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่จะส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุม ก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้ง สำหรับระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทกำหนดขึ้นโดยการพิจารณาร่วมกันระหว่างประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมทั้งหมด 6 ครั้ง และมีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง ทั้งนี้เพื่อให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้มีการอภิปรายแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกันโดยอิสระ ภายหลังการประชุมมีการสรุปประเด็นเพื่อแจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อเป็นแนวทางติดตามการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น นอกจากนี้ บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการบริหารทุกเดือน ซึ่งกรรมการบริหารส่วนใหญ่เข้าร่วมประชุมครบถ้วนตั้งแต่ติดภารกิจสำคัญเร่งด่วน โดยในการประชุมทุกครั้งประธานกรรมการบริหารจะทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม ดูแลให้มีการพิจารณาในแต่ละวาระอย่างรอบคอบ และเปิดโอกาสให้กรรมการบริหารทุกท่านได้มีการแสดงความคิดเห็นและอภิปรายร่วมกัน และมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูลในฐานะผู้เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานโดยตรงจนเป็นที่พอใจก่อนการลงมติในแต่ละวาระ และได้จัดทำรายงานการประชุมเก็บไว้เป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมทั้งจัดเก็บไว้อย่างมีระเบียบเพื่อการตรวจสอบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายห้ามกรรมการบริษัทและผู้บริหารซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือมีส่วนได้เสียกับวาระที่จะพิจารณาเข้าร่วมประชุมหรือออกเสียงในวาระนั้น โดยการพิจารณาว่าเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและผู้มีส่วนได้เสียหรือไม่นั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาจากรายงานการมีส่วนได้เสีย ซึ่งกรรมการบริษัทและผู้บริหารทุกคนมีหน้าที่จัดทำรายงานดังกล่าวตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายไว้ เพื่อเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียต่อประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ

นอกเหนือจากนั้น คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่จะมีการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยต้องมีกรรมการบริษัทอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 11 ท่าน บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 6 ครั้ง เป็นการจัดประชุมแบบระบบไฮบริด (Hybrid Meeting) กรรมการทุกคนมีส่วนในการเข้าร่วมประชุม 100 เปอร์เซ็นต์ของการประชุมทั้งปี

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 6

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 11 เม.ย. 2568

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

#### รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ			เข้าประชุม AGM			เข้าประชุม EGM		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1. นาย อัครวิน คงสิริ (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	6	/	6	1	/	1	N/A	/	N/A
2. นาย ปลิว ตรีวิศวเวทย์ (กรรมการ)	6	/	6	1	/	1	N/A	/	N/A
3. นาย วิฑูร เตชะทัศน์สุนทร (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	6	/	6	1	/	1	N/A	/	N/A
4. นาย ดอน ปรมัตต์วินัย (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	6	/	6	1	/	1	N/A	/	N/A
5. นาย ภาวิธ ทองโรจน์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	6	/	6	1	/	1	N/A	/	N/A
6. นาย ภัทรุตม์ ทรรทรานนท์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	6	/	6	1	/	1	N/A	/	N/A
7. นางสาว สุภามาส ตรีวิศวเวทย์ (กรรมการ)	6	/	6	1	/	1	N/A	/	N/A
8. นาย ณรงค์ แสงสุริยะ (กรรมการ)	6	/	6	1	/	1	N/A	/	N/A
9. นาย พงษ์สฤทธ์์ ดันตีสกุล (กรรมการ)	6	/	6	0	/	1	N/A	/	N/A
10. นาย อนุกุล ตันติมาสน์ (กรรมการ)	6	/	6	1	/	1	N/A	/	N/A
11. นาย ณัฐวุฒิ ตรีวิศวเวทย์ (กรรมการ)	6	/	6	1	/	1	N/A	/	N/A

## รายละเอียดการสรุปสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	อัตราการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท	อัตราการเข้าประชุม AGM	อัตราการเข้าประชุม EGM
1. นาย อัครวิน คงศิริ (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	6/6 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
2. นาย ปลิว ตรีวิศวะเวทย์ (กรรมการ)	6/6 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
3. นาย วิฑูร เตชะทัศนสุนทร (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	6/6 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
4. นาย ดอน ปรมัตถวินัย (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	6/6 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
5. นาย ภาวิธ ทองโรจน์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	6/6 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
6. นาย ภัทรุตม์ ทรรทรานนท์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	6/6 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
7. นางสาว สุภามาส ตรีวิศวะเวทย์ (กรรมการ)	6/6 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
8. นาย ณรงค์ แสงสุริยะ (กรรมการ)	6/6 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
9. นาย พงษ์สฤทธ์์ ดันติสุขณิชย์กุล (กรรมการ)	6/6 (100.00%)	N/A	N/A
10. นาย อนุกุล ดันติมาสน์ (กรรมการ)	6/6 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
11. นาย ณัฐวุฒิ ตรีวิศวะเวทย์ (กรรมการ)	6/6 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
<b>อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย</b>	<b>(100.00%)</b>	<b>90.91%</b>	<b>N/A</b>

## รายละเอียดสาเหตุกรณีที่กรรมการบริษัทไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

กรรมการ 11 คนมาเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองทุกครั้ง โดยมีนายณัฐวุฒิ ตรีวิศวะเวทย์ ได้ร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ 2 ครั้ง

## คำตอบแทนของคณะกรรมการ

### ลักษณะคำตอบแทนของคณะกรรมการ

#### 2. คำตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่

##### (2.1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

บริษัทได้พิจารณาให้คำตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยคำตอบแทนกรรมการบริษัทต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น และคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติคำตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่

## หลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่ คือ

1) มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการบริษัทแต่ละคน เช่น การเป็นประธานกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และการเป็นสมาชิกของคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมตามตำแหน่ง

2) ค่าตอบแทนอยู่ในระดับที่สามารถจูงใจ และรักษากรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่มีความรู้ความสามารถ และมีคุณภาพในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ เพื่อนำพาวงศ์กรให้ไปสู่เป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว

3) องค์ประกอบของค่าตอบแทนมีความชัดเจน โปร่งใส ง่ายต่อการเข้าใจ

4) มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมสามารถแข่งขันได้ โดยอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมเดียวกันและสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่มีคุณสมบัติที่สอดคล้องกับเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัท

อย่างไรก็ดี คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัท ได้ทำการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการปี 2568 โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัท ข้อมูลเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันซึ่งมีขนาดและลักษณะของธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน รวมทั้งผลการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการบริษัทของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ทั้งนี้ รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 สรุปได้ดังนี้

(1) ค่าตอบแทนรวมของกรรมการ ประกอบด้วย ค่าตอบแทน เบี้ยประชุม เบี้ยเลี้ยง และโบนัส รวมค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทใน ปี 2568 เป็นเงิน 19,746,300 บาท ซึ่งสอดคล้องกับมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ที่อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทรวมเป็นเงินไม่เกิน 20,376,300 บาท เป็นโบนัสกรรมการสำหรับปี 2567 ไม่เกิน 10,376,300 บาท และค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2568 ไม่เกิน 10,000,000 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

### (1.1) ค่าตอบแทนและเงินประจำตำแหน่ง

#### (1.1.1) ค่าตอบแทนกรรมการ

- ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท	200,000	บาทต่อปีต่อคน
- ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ	200,000	บาทต่อปีต่อคน
- ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร	100,000	บาทต่อปีต่อคน
- ค่าตอบแทนกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	100,000	บาทต่อปีต่อคน
- ค่าตอบแทนกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	100,000	บาทต่อปีต่อคน
- ค่าตอบแทนกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน	100,000	บาทต่อปีต่อคน

#### (1.1.2) เงินประจำตำแหน่ง

- ประธานกรรมการบริษัท	550,000	บาทต่อปี
- ประธานกรรมการบริหาร	300,000	บาทต่อปี
- ประธานกรรมการตรวจสอบ	200,000	บาทต่อปี
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	100,000	บาทต่อปี
- ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	100,000	บาทต่อปี
- ประธานกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน	100,000	บาทต่อปี

**(1.2) ค่าเบี้ยประชุม** จ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ โดยค่าเบี้ยประชุมสำหรับการประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร ครั้งละ 20,000 บาทต่อคน และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นทุกคณะครั้งละ 10,000 บาทต่อคน

**(2.2) ค่าตอบแทนอื่น** -ไม่มี-

**ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ**

**รายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละรายบุคคลในรอบปีที่ผ่านมา**

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
<b>1. นาย อัครวิน คงศิริ</b> (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)			2,028,759.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (ประธานกรรมการ)	120,000.00	1,908,759.00	2,028,759.00	ไม่มี	
<b>2. นาย ปลิว ตรีวิศเวทย์</b> (กรรมการ)			2,378,759.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	120,000.00	1,358,759.00	1,478,759.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (ประธานกรรมการบริหาร)	240,000.00	400,000.00	640,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการชุดย่อย)	20,000.00	100,000.00	120,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	40,000.00	100,000.00	140,000.00	ไม่มี	
<b>3. นาย วิฑูร เดชะทัศน์สุนทร</b> (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			2,178,759.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	120,000.00	1,358,759.00	1,478,759.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	40,000.00	400,000.00	440,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการชุดย่อย)	20,000.00	100,000.00	120,000.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	40,000.00	100,000.00	140,000.00	ไม่มี	
<b>4. นาย ดอน ปรมัตถ์วินัย (กรรมการ, กรรมการอิสระ)</b>			<b>1,212,736.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	120,000.00	732,736.00	852,736.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ประธานกรรมการชุดย่อย)	20,000.00	200,000.00	220,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)	40,000.00	100,000.00	140,000.00	ไม่มี	
<b>5. นาย ภาวิช ทองโรจน์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)</b>			<b>1,572,506.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	120,000.00	972,506.00	1,092,506.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	40,000.00	200,000.00	240,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน (ประธานกรรมการชุดย่อย)	40,000.00	200,000.00	240,000.00	ไม่มี	
<b>6. นาย ภัทรุตม์ ทรรทรานนท์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)</b>			<b>1,572,506.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	120,000.00	972,506.00	1,092,506.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	40,000.00	200,000.00	240,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง (ประธานกรรมการชุดย่อย)	40,000.00	200,000.00	240,000.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
<b>7. นางสาว สุภามาส ตริวิศเวทย์ (กรรมการ)</b>			<b>1,904,455.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	120,000.00	1,164,455.00	1,284,455.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (รองประธานกรรมการบริหาร)	240,000.00	100,000.00	340,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)	40,000.00	100,000.00	140,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	40,000.00	100,000.00	140,000.00	ไม่มี	
<b>8. นาย ณรงค์ แสงสุริยะ (กรรมการ)</b>			<b>1,884,455.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	120,000.00	1,164,455.00	1,284,455.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	240,000.00	100,000.00	340,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการชุดย่อย)	20,000.00	100,000.00	120,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	40,000.00	100,000.00	140,000.00	ไม่มี	
<b>9. นาย พงษ์สฤกษ์ ตันติสุวณิชกุล (กรรมการ)</b>			<b>1,624,455.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	120,000.00	1,164,455.00	1,284,455.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (รองประธานกรรมการบริหาร)	240,000.00	100,000.00	340,000.00	ไม่มี	



รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
<b>10. นาย อนุกุล ตันติมาสน์ (กรรมการ)</b>			<b>1,764,455.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	120,000.00	1,164,455.00	1,284,455.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	240,000.00	100,000.00	340,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)	40,000.00	100,000.00	140,000.00	ไม่มี	
<b>11. นาย ญัฐวุฒิ ตรีวิศวะเวทย์ (กรรมการ)</b>			<b>1,624,455.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	120,000.00	1,164,455.00	1,284,455.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	240,000.00	100,000.00	340,000.00	ไม่มี	

**รายละเอียดสรุปคำตอบแทนแต่ละรายคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา**

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)
1. คณะกรรมการบริษัท	1,320,000.00	13,126,300.00	14,446,300.00
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	120,000.00	800,000.00	920,000.00
3. คณะกรรมการบริหาร	1,440,000.00	900,000.00	2,340,000.00
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	80,000.00	500,000.00	580,000.00
5. คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	200,000.00	600,000.00	800,000.00
6. คณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน	160,000.00	500,000.00	660,000.00

**คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริษัท**

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย ของกรรมการบริษัทในรอบปีที่ : 0.00

ผ่านมา

(บาท)

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมครบทั้ง 3 ประเด็น ที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมายและมีผลตอบแทนการลงทุนที่เหมาะสม คณะกรรมการจึงได้กำหนดระเบียบการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อเป็นแนวทางในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมโดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

#### กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหรือไม่ : มี

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

กลไกในการกำกับดูแลการจัดการและ รับผิดชอบการดำเนินงานใน : การส่งตัวแทนไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจ

บริษัทย่อยและ บริษัทร่วมที่อนุมัติโดยคณะกรรมการ ควบคุม ตามสัดส่วนการถือ

ครองหุ้น, การกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ  
ของกรรมการและผู้

บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทในการกำหนดนโยบายที่

สำคัญ, การเปิดเผยข้อมูล

ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน, การทำรายการระหว่าง  
บริษัทกับบุคคลที่

เกี่ยวข้อง, การทำรายการอื่นที่สำคัญ, การได้มาหรือจำหน่ายไป  
ซึ่งสินทรัพย์,

ระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมี

ความเหมาะสมและรัดกุม

เพียงพอในบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก

(1) อำนาจในการแต่งตั้งกรรมการ ผู้บริหาร หรือตำแหน่งอื่นที่มีความสำคัญของบริษัทย่อย เพื่อไปปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งดังกล่าว จะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวนเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทนั้นๆ เพื่อควบคุมและกำหนดทิศทางการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้อย่างสมบูรณ์ มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้

(2) การกำกับดูแลระบบควบคุมภายในของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ และได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้ง ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติหรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการหากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง รวมถึงมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทในบริษัทดังกล่าวในการควบคุมหรือมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ

(3) การดูแลให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ อย่างถูกต้องและทันทั่วทั้ง บริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูล และการทำรายการในลักษณะดังกล่าวข้างต้นในทำนองเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท ทั้งนี้กรณีที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีแผนขยายการลงทุน หรือเข้าศึกษาความเป็นไปได้ในโครงการใหม่ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องนำเสนอแผนการลงทุน กำหนดเวลาการพัฒนาโครงการ และรายงานความคืบหน้าของขั้นตอนและรายละเอียด แผนการลงทุน เพื่อให้บริษัทสามารถประเมินความเป็นไปได้ของโครงการ แผนการใช้เงิน และติดตามความคืบหน้า รวมถึงปัญหาและอุปสรรคที่มีนัยสำคัญที่อาจเกิดขึ้นจากการเข้าพัฒนาโครงการได้อย่างใกล้ชิด และต้องมีการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบในทุกไตรมาส

## การเปิดเผยข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (Shareholders' agreement)

บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (shareholders' agreement) ที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทหรือต่อการบริหารงาน หรือมีการแบ่งผลตอบแทนนอกเหนือจากผลตอบแทนตามสัดส่วนการถือหุ้นปกติแต่อย่างใด

### โครงสร้างกรรมการบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการของบริษัทย่อยประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ ดังต่อไปนี้

#### 1. บริษัท ข.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด

1.	นายปลิว ตริวิศวเวทย์	ประธานกรรมการบริษัท
2.	นางสาวสุภามาส ตริวิศวเวทย์	กรรมการบริษัท
3.	นายณัฐวุฒิ ตริวิศวเวทย์	กรรมการบริษัท
4.	นางรินรดา ตั้งตรงคิด	กรรมการบริษัท

#### 2. บริษัท ข.การช่าง-โตเกีย คอนสตรัคชั่น จำกัด

1.	นายปลิว ตริวิศวเวทย์	ประธานกรรมการบริษัท
2.	นางสาวขจรวิทย์ แซ่เจีย	กรรมการบริษัท
3.	นางสาวสุภามาส ตริวิศวเวทย์	กรรมการบริษัท
4.	นายณรงค์ แสงสุริยะ	กรรมการบริษัท
5.	นายพงษ์สฤทธ์ ตันติสุขนิชย์กุล	กรรมการบริษัท
6.	นายमितทสิริโร เทราคะ	กรรมการบริษัท
7.	นายอิเคโอะ มียากาวา	กรรมการบริษัท
8.	นายพฤฒิ บุญเกษมสันติ	กรรมการบริษัท
9.	นางรินรดา ตั้งตรงคิด	กรรมการบริษัท
10.	นายมาซาคาซึ โคโนชิ	กรรมการบริษัท
11.	นายโยชิฮิโร อาคาตะ	กรรมการบริษัท

#### 3. บริษัท ข.การช่าง (ลาว) จำกัด

1.	นายปลิว ตริวิศวเวทย์	กรรมการบริษัท
2.	นายรัตน์ สันตอรณพ	กรรมการบริษัท
3.	นายอนุกุล ตันติมาสน์	กรรมการบริษัท
4.	นายณัฐวุฒิ ตริวิศวเวทย์	กรรมการบริษัท
5.	นายสมบัติ ตริวิศวเวทย์	กรรมการบริษัท
6.	นายธรรมบุญ สุรัตน์	กรรมการบริษัท

## 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทให้ความสำคัญกับการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งจรรยาบรรณธุรกิจในการดำเนินธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

#### การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้ง ทางผล : มี

ประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

#### 1. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันอย่างเหมาะสมภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบและมีการดูแลให้ปฏิบัติตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวต่อสาธารณชน ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และกระบวนการในการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องได้ยึดถือปฏิบัติ โดยมีแนวปฏิบัติเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

(1.1) การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันให้มีการนำเสนอรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(1.2) การเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในงบการเงินตามที่มาตรฐานบัญชีได้กำหนดไว้ด้วย

(1.3) ในการพิจารณาทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทมีการพิจารณาอย่างรอบคอบว่าการทำรายการดังกล่าวเป็นไปเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญโดยกรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น อย่างไรก็ดี ในปี 2568 ที่ผ่านมาไม่ปรากฏว่ากรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท มีการดำเนินการที่ขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและแนวปฏิบัติที่ดี ซึ่งได้นำส่งให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกท่าน พร้อมทั้งเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท [www.ch-karnchang.co.th](http://www.ch-karnchang.co.th)

#### จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

### การป้องกันการใช้อำนาจภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

#### การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อำนาจภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อำนาจภายใน เพื่อ : มี

แสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

## 2. การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

### (2.1) นโยบายและวิธีการดูแลกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

บริษัทได้กำหนดนโยบายการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์เพื่อป้องกันการนำข้อมูลไปใช้เพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานที่อยู่ในตำแหน่ง หรือสายงานที่มีความรับผิดชอบเกี่ยวกับข้อมูลภายในหรือสามารถเข้าถึงข้อมูลได้รับทราบถึงประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามที่กำหนดในประกาศ สจ. 6/2567 โดยให้รายงานภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ เว้นแต่กรณีที่มีมูลค่าของแต่ละรายการน้อยกว่า 3 ล้านบาท สามารถรายงานภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่ทำการแล้วมีมูลค่าสะสมถึง 3 ล้านบาท หรือเมื่อครบ 6 เดือน นับแต่วันที่ทำรายการแรกแล้วแต่กรณีได้ถึงก่อน และแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไป นอกจากนั้น ยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวด้วย ทั้งนี้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ได้รับทราบและปฏิบัติตามนโยบายและกฎหมายที่เกี่ยวข้องในเรื่องการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ แนวทางดังกล่าวได้ผ่านการให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

### (2.2) มาตรการเกี่ยวกับการดูแลรักษาข้อมูลภายใน

(2.2.1) ไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนและผู้อื่น

(2.2.2) กำหนดและจำกัดบุคคลที่สามารถเข้าถึงข้อมูลภายในได้ โดยผู้ที่มิได้รับสิทธิเข้าถึงข้อมูลภายในต้องไม่เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้บุคคลอื่นทราบจนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะตามเกณฑ์ต่างๆ แล้ว

(2.2.3) เปิดเผยข้อมูลที่มีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ทราบทั่วกันก่อนมีการเปิดเผยให้กับผู้ลงทุนกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งทราบโดยเฉพาะเจาะจง

(2.2.4) บุคคลภายในควรระงับการซื้อขายหลักทรัพย์หรือรอคอยจนกระทั่งประชาชนได้รับทราบข้อมูลและมีเวลาประเมินข้อมูลนั้นตามสมควร

### (2.3) การเก็บรักษาและป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายใน

(2.3.1) บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลเรื่องการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อป้องกันมิให้เกิดกรณีที่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น โดยข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทได้กำหนดห้ามพนักงานบริษัทเปิดเผยความลับของบริษัทแก่บุคคลภายนอกหรือใช้ตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือแก่บุคคลอื่นโดยมิชอบ หากฝ่าฝืนถือว่ามีความผิดทางวินัย

(2.3.2) บริษัทมีระบบการควบคุมการใช้อ้างอิงข้อมูลของบริษัท โดยนำระบบความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศมาใช้ควบคุม เช่น ระบบป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทโดยกำหนดระดับการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทให้กับพนักงานระดับต่างๆ ให้เหมาะสมกับความรับผิดชอบ

(2.3.3) บริษัทได้กำหนดห้ามผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในกระทำการใดๆ ซึ่งเป็นการขัดต่อมาตรา 241 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์ ทั้งนี้ บริษัทมีการบริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ประกอบกับแนวทางการปฏิบัติโดยทั่วไปในเรื่องการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในโดยมิชอบของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึง คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

**บริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติต่อกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกท่านเพื่อกำหนดมาตรการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในโดยมิชอบดังนี้**

(ก) ควรหลีกเลี่ยงหรืองดทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 30 วัน ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว

(ข) ในกรณีที่ทราบข้อมูลใดๆ ที่ยังไม่เปิดเผยซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะผ่านพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว

(ค) ห้ามผู้บริหารที่รู้หรือควรรู้ว่าบริษัทจะมีการเผยแพร่ข้อมูลซึ่งมีสาระสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาตลาดของ

หลักทรัพย์ของบริษัท ทำการซื้อขายหลักทรัพย์นับแต่วันรู้หรือควรรู้ จนถึงสิ้นสุดวันถัดจากวันที่ได้ทำการเปิดเผยและเผยแพร่ข้อมูล  
อย่างไรก็ดี ในปี 2568 ที่ผ่านมามีพบว่ากรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทในการซื้อขายหุ้น และไม่มี  
การซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงเวลาที่บริษัทกำหนดให้งดการซื้อขาย สรุปผลการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและวิธีการดูแลให้ข้อมูลภายในไป  
ใช้ตามรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทและบริษัทย่อยประจำปี 2568 ในหัวข้อที่ 1.3.4 (ข)

ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและแนวปฏิบัติที่ดี ซึ่งได้นำส่งให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และ  
พนักงานทุกท่าน พร้อมทั้งเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท [www.ch-karnchang.co.th](http://www.ch-karnchang.co.th)

### จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ การใช้ข้อมูลภายในเพื่อ แสวงหาผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

## การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

### 3. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท หรือการให้สิ่งของใดๆ หรือ  
ประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลที่มีหน้าที่หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับองค์กรเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทโดยกำหนดเป็นแนวปฏิบัติในการป้องกัน  
ไม่ให้เกิดปัญหาทุจริต และความไม่เป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจน เช่น มีการปฏิบัติตามข้อห้าม แผนงาน หรือมาตรการในการ  
ควบคุมภายใน จริยธรรมและการกำกับกับการปฏิบัติงานซึ่งถือเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนและทุกระดับในบริษัท และมีการควบคุมดูแลด้าน  
จรรยาบรรณ จริยธรรม และแผนงานหรือมาตรการในการกำกับกับการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและให้สินบน รวมถึงอำนาจหน้าที่  
ในการรายงานเรื่องต่างๆ โดยตรงต่อหน่วยงานที่ติดตามตรวจสอบความอิสระขององค์กร นอกจากนี้ยังมีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยง  
จากการทุจริต และได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต รวมถึงแนวทางใน  
การติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริต โดยได้จัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและ  
แนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตอย่างน้อยปีละครั้งเป็นประจำทุกปี เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกคนได้ยึดถือ  
และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยมีแนวทางปฏิบัติที่สำคัญดังนี้

### การดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้าน ทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมา : มี

ผ่านหรือไม่

รูปแบบการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน : การทบทวนความเหมาะสมในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน,  
การประเมินและระบุความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน, การสื่อสารและ  
ฝึกอบรมแก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อ  
ต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การติดตามประเมินผลการปฏิบัติตาม  
นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การตรวจสอบความครบ  
ถ้วนเพียงพอของกระบวนการจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้  
สอบบัญชี

(3.1) กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทควรปฏิบัติงานด้วยความเป็นธรรม ซื่อสัตย์สุจริต และโปร่งใสในการ  
ดำเนินธุรกิจร่วมกับหน่วยงานต่างๆ และการปฏิบัติงานนั้นต้องถูกต้องตามกฎหมาย นโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ หรือขั้นตอนการ  
ปฏิบัติที่ถูกต้อง

(3.2) ส่งเสริมและสนับสนุนให้ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างทั่วถึงและเป็นธรรมด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และปฏิบัติตามพันธะสัญญาต่อผู้มีส่วนได้  
เสียของบริษัท

(3.3) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปลูกจิตสำนึกของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานให้ละเว้นการทุจริต และตระหนักถึงโทษของการทุจริตคอร์รัปชัน

(3.4) ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานไม่รับ ยอมจะรับ หรือให้การเลี้ยงรับรอง ของขวัญ และค่าใช้จ่ายอื่นใดที่เกินความจำเป็นและไม่เหมาะสมกับบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัท

(3.5) บริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริต นอกจากนี้ บริษัทได้มีการกำกับและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันโดยกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ชัดเจนรัดกุม และหน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานจริง เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันขึ้น บริษัทได้ดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ มีจริยธรรม และต่อต้านการทุจริต การให้สินบนในทุกรูปแบบมาโดยตลอด และมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานอย่างมืออาชีพ พร้อมประกอบธุรกิจอย่างเป็นธรรม และยึดมั่นในความถูกต้อง ตลอดจนสนับสนุน และส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยบริษัทได้ดำเนินการกำหนดนโยบาย แนวทางปฏิบัติตามนโยบาย มาตรการ และแนวทางป้องกันการต่อต้านการทุจริตไว้อย่างชัดเจน รวมถึงช่องทางการแจ้งเบาะแส ขอร้องเรียน มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส และบทลงโทษ ซึ่งเรื่องดังกล่าวนี้ได้เป็นส่วนหนึ่งในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทซึ่งได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท รวมถึงได้มีการสื่อสารและฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชัน และดูแลให้มีการดำเนินการตามนโยบายและมีการทบทวนความเหมาะสมของนโยบายโดยคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยทุกปี

โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารติดตาม การเข้าร่วมศึกษาแนวทางการปฏิบัติในการลงนามแสดงเจตนาสมัครใจที่จะไม่มีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน โดยการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ซึ่งมีรายละเอียดเป็นจำนวนมากที่จะต้องดำเนินการต่อไป นอกจากนี้ สมาคมอุตสาหกรรมก่อสร้างไทย ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงว่าด้วยความร่วมมือในการป้องกันและปราบปรามปัญหาการทุจริต กับองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) เพื่อเสริมสร้างความร่วมมือกันในการสนับสนุน ส่งเสริม มาตรการป้องกันการทุจริต โดยมีแนวทางการดำเนินการที่จะร่วมกันสร้างเครือข่ายป้องกันและปราบปรามการทุจริต ทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อเป็นแนวร่วมในการตรวจสอบ ติดตาม ดำเนินการ และปรับปรุง พัฒนาการป้องกันและปราบปรามการทุจริตที่เกี่ยวข้อง จึงอยู่ในระหว่างขั้นตอนที่บริษัทได้ปรึกษากับสมาคมอุตสาหกรรมก่อสร้างไทย และบริษัทในกลุ่มธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเพื่อความเหมาะสมที่จะเข้าร่วมลงนามแสดงเจตนาสมัครใจโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตโดยพร้อมเพรียงกันต่อไป และขณะนี้อยู่ในระหว่างขั้นตอนของการปรึกษากับสมาคมอุตสาหกรรมก่อสร้างและบริษัทในกลุ่มธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเพื่อความเหมาะสมที่จะเข้าร่วมลงนามแสดงเจตนาสมัครใจโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตโดยพร้อมเพรียงกันต่อไป

ปี 2568 ที่ผ่านมามีไม่พบกรณีการทุจริตภายในองค์กรและบริษัทไม่มีการกระทำความผิดด้านการทุจริตคอร์รัปชันหรือกระทำความผิดจริยธรรม

ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของนโยบายและการดำเนินการเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันไว้บนเว็บไซต์

ของบริษัท [www.ch-karnchang.co.th](http://www.ch-karnchang.co.th)

#### จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันรวม (กรณี)	0	0	0

### การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

#### 4. การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทได้กำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิด (Whistleblowing) ด้วยเล็งเห็นถึงความสำคัญและเพื่อการพัฒนาให้บริษัทเจริญก้าวหน้า เติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวเป็นกลไกสำคัญที่จะช่วยให้ผู้บริหาร พนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสีย มีโอกาสรายงานการกระทำที่ฝ่าฝืนจรรยาบรรณ การทุจริต และประเด็นเกี่ยวกับจรรยาบรรณในด้านอื่นๆ โดยไม่ระบุชื่อ และจะทำให้ผู้แจ้งเบาะแสมั่นใจได้ว่ามีกระบวนการแจ้งเบาะแสที่เป็นอิสระ มีความน่าเชื่อถือและสามารถพึ่งพิงได้ โดยมีกระบวนการติดตามเพื่อนำไปสู่ข้อเท็จจริงหรือให้ข้อสรุป รวมทั้งมาตรการเพื่อคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสอย่างเป็นธรรม

ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อสื่อสารกับบริษัทเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกัน ตลอดจนรับฟังความคิดเห็น และคำแนะนำเพื่อผลประโยชน์ร่วมกัน และในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการปฏิบัติของบริษัท สามารถติดต่อร้องเรียนต่อบริษัทได้โดยตรงที่

คณะกรรมการตรวจสอบ หรือ e-mail: [audit\\_committee@ckplc.com](mailto:audit_committee@ckplc.com)

และ/หรือ เลขานุการบริษัท หรือ e-mail: [company\\_secretary@ckplc.com](mailto:company_secretary@ckplc.com)

การดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแส ในรอบปีที่ผ่านมาหรือ : มี  
ไม่

ทั้งนี้ ในปี 2568 ที่ผ่านมามีไม่ปรากฏว่ามีข้อร้องเรียนหรือมีกรณีที่เกิดการทุจริตภายในองค์กร รวมทั้งไม่มีการละเมิดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการแต่อย่างใด

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับเรื่องที่สามารถเป็นการกระทำความผิดกฎหมาย และมีกระบวนการแก้ไข รวมถึงมาตรการคุ้มครองพนักงานผู้ร้องเรียน และการแจ้งผลการดำเนินการต่อผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม โดยเปิดโอกาสให้ร้องเรียนและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ ดังนี้

1. ผู้รับข้อร้องเรียนรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริต การฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามจริยธรรม
2. ผู้รับข้อร้องเรียนรายงานข้อเท็จจริงต่อกรรมการอิสระ ปฏิบัติหน้าที่สอบสวนข้อเท็จจริงเพื่อพิจารณาการร้องเรียนให้แล้วเสร็จภายใน 30 วัน โดยแยกแยะเรื่องที่เกี่ยวข้องออกเป็นประเด็น ด้านการบริหารจัดการ ด้านการพัฒนาความรู้ การตรวจสอบข้อเท็จจริง เป็นต้น
3. มาตรการดำเนินการผู้รับข้อร้องเรียนนำเสนอกรรมการอิสระเพื่อสอบสวนข้อเท็จจริง และกำหนดมาตรการดำเนินการเพื่อระงับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย
4. พิจารณากระบวนการลงโทษทางวินัยกับผู้ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และระเบียบข้อบังคับในการทำงานตามที่บริษัทเห็นสมควร รวมทั้งพิจารณาการดำเนินการบรรเทาความเสียหายให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบ
5. การรายงานผล ผู้รับข้อร้องเรียนมีหน้าที่แจ้งผลให้ผู้ร้องเรียนทราบหากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง ในกรณีที่เป็นเรื่องสำคัญให้รายงานผลต่อประธานกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริษัททราบ

บริษัทได้กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิดโดยกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

1. ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัยหรือเกิดความเสียหายใดๆ แต่หากมีการเปิดเผยตนเองก็จะทำให้องค์กรสามารถรายงานความคืบหน้าและชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบ หรือบรรเทาความเสียหายได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น
2. ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง บริษัทจะไม่เปิดเผยชื่อ-สกุล ที่อยู่ ภาพ หรือข้อมูลอื่นใดที่สามารถระบุตัวผู้แจ้งได้ ยกเว้นแต่กฎหมายกำหนดให้ต้องปฏิบัติ
3. ผู้รับข้อร้องเรียน จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ/คำนึงถึงความปลอดภัย โดยได้กำหนดมาตรการคุ้มครองพนักงานที่ร้องเรียนผู้ที่ให้ข้อมูล และความร่วมมือในการตรวจสอบข้อมูล โดยจะได้รับความคุ้มครองจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม เช่น การเปลี่ยนตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน สิ่งพิกงาน ข่มขู่ ระบายการปฏิบัติงาน เลิกจ้างอันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการร้องเรียน
4. กรณีที่ผู้ร้องเรียนแจ้งเบาะแสการประพฤติผิดหรือข้อร้องเรียนและผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงเห็นว่าตนเองได้รับความไม่ปลอดภัยหรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย ผู้แจ้งเบาะแสการประพฤติผิดหรือข้อร้องเรียนและผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงสามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสม ก็ได้ หรือบริษัทอาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้แจ้งเบาะแสการประพฤติผิดหรือข้อร้องเรียนและผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงไม่ต้องร้องขอก็ได้หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเดือดร้อนเสียหายหรือความไม่ปลอดภัย
5. ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการแจ้งเบาะแส

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่ได้รับผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสรวม (กรณี)	0	0	0

การติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการอื่น ๆ

ในปี 2568 ที่ผ่านมามีบริษัทได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งครอบคลุมเรื่อง

- 1) การดูแลพนักงานและการไม่เลือกปฏิบัติ
- 2) การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม



3) การดูแลสิ่งแวดล้อม สุขอนามัย และความปลอดภัยในองค์กร

4) การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ

ซึ่งผลการติดตามพบว่าบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วน และไม่มีประเด็นหรือสถานการณ์ใดที่ทำให้การปฏิบัติไม่เป็นไปตามแนวนโยบายข้างต้น

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ เพื่อติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงาน อย่างใกล้ชิด และรายงานต่อ คณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัททวิภาคและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน โดยคณะกรรมการได้กำหนด หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดได้จัดทำรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนต่อคณะกรรมการบริษัทโดยรายละเอียดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยปรากฏในหัวข้อ 7.3.1 โครงสร้างและรายงานคณะกรรมการชุดย่อย และผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ปรากฏในหัวข้อ 8.3.2 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทกำหนดขอบเขตการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยได้แต่งตั้งให้ นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระที่มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน และเป็นผู้มีประสบการณ์การทำงานทางบัญชีเมื่อปี 2515-2519 ในตำแหน่งผู้จัดการแผนกบัญชี ของบมจ.กระเจงกไทยอาซาฮี รายละเอียดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในหัวข้อ 7.3.1 โครงสร้างและรายงานคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการปฏิบัติงานในรอบปีที่ผ่านมา ดังนี้

### 8.2.1 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 4

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย วิฑูร เตชะทัศนสุนทร (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	4	/	4	4/4 (100.00%)
2. นาย ภาวิธ ทองโรจน์ (กรรมการตรวจสอบ)	4	/	4	4/4 (100.00%)
3. นาย ภัทรุตม์ ทรรทรานนท์ (กรรมการตรวจสอบ)	4	/	4	4/4 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

### 8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในรอบปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้จัดประชุมรวม 4 ครั้ง ร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท และเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ มีการดูแลให้การจัดการทางการเงิน เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ที่รับรองโดยทั่วไป กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน ให้มีระบบการตรวจสอบที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ พิจารณาให้การทำการ การที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ได้ดำเนินการตามกระบวนการที่กำหนดไว้ และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท กำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง เสนอแต่งตั้ง กำหนดค่าตอบแทนและประเมินผลผู้สอบบัญชีอย่างเหมาะสม สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว ทั้งนี้ผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบปรากฏในหัวข้อ 3.1.3 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

#### 8.3.1 - 8.3.2 การเข้าประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

##### การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริหาร (ครั้ง) : 12

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย ปลิว ตรีวิศวเวทย์ (ประธานกรรมการบริหาร)	12	/	12	12 / 12 (100.00%)
2. นางสาว สุภามาส ตรีวิศวเวทย์ (รองประธานกรรมการบริหาร)	12	/	12	12 / 12 (100.00%)
3. นาย พงษ์สฤษดิ์ ดันติสุขนิษฐ์กุล (รองประธานกรรมการบริหาร)	12	/	12	12 / 12 (100.00%)
4. นาย ณรงค์ แสงสุริยะ (กรรมการบริหาร)	12	/	12	12 / 12 (100.00%)
5. นาย อนุกุล ดันติมาสน์ (กรรมการบริหาร)	12	/	12	12 / 12 (100.00%)
6. นาย ณัฐวุฒิ ตรีวิศวเวทย์ (กรรมการบริหาร)	12	/	12	12 / 12 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

##### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

ในรอบปี 2568 คณะกรรมการบริหารได้จัดประชุมรวม 12 ครั้ง ปฏิบัติหน้าที่ที่กำหนดแนวนโยบาย กำกับดูแล ให้คำแนะนำ และคำปรึกษาแก่กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายบริหาร กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตรวจสอบติดตามการดำเนินงานตามนโยบายและแผนงานต่างๆ ของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ๆ และรายงานผลการดำเนินงาน ของบริษัทให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ รวมถึงการปฏิบัติหน้าที่อื่นตามกฎหมาย และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วน

## การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ครั้ง) : 2

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย ดอน ปรมัตถ์วินัย (ประธานกรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
2. นาย วิฑูร เตชะทัศนสุนทร (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
3. นาย ปลิว ตรีวิศวเวทย์ (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
4. นาย ณรงค์ แสงสุริยะ (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

## ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้จัดประชุมรวม 2 ครั้ง ปฏิบัติหน้าที่พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสม พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท กำหนดหลักเกณฑ์ พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสม โปร่งใส และ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดเพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้น ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ และพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้สอดคล้องกับผลการประเมินการปฏิบัติงาน รวมถึงการปฏิบัติหน้าที่อื่นตามกฎหมาย และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วน

## การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทภีบาลและบริหารความเสี่ยง

การประชุมคณะกรรมการบริษัทภีบาลและบริหารความเสี่ยง (ครั้ง) : 4

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทภีบาลและบริหาร ความเสี่ยง			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย ภัทรุทธิ์ ทรพรานนท์ (ประธานกรรมการชุดย่อย, กรรมการ อิสระ)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
2. นาย วิชิต เตชะทัศนสุนทร (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
3. นาย ปลิว ตรีวิศวะเวทย์ (กรรมการชุดย่อย)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
4. นาย ณรงค์ แสงสุริยะ (กรรมการชุดย่อย)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
5. นางสาว สุภามาส ตรีวิศวะเวทย์ (กรรมการชุดย่อย)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

## ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทภีบาลและบริหารความเสี่ยง

ในรอบปี 2568 คณะกรรมการบริษัทภีบาลและบริหารความเสี่ยงได้จัดประชุมรวม 4 ครั้ง ปฏิบัติหน้าที่ติดตามความเคลื่อนไหว ความก้าวหน้า และแนวโน้มการปฏิบัติงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งเสริมการพัฒนาและเสนอแนะนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ติดตามผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พิจารณานโยบายและแผนงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง ดูแลและทบทวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท รวมทั้งกลยุทธ์ ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง การรายงานความเสี่ยงและการดำเนินงาน เพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการปฏิบัติหน้าที่อื่นตามกฎหมาย และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วน

## การเข้าประชุมของคณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน

การประชุมคณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน (ครั้ง) : 4

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย ภาวิช ทองโรจน์ (ประธานกรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
2. นาย ดอน ปรมัตถวินัย (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
3. นางสาว สุภามาส ตริวิศเวทย์ (กรรมการชุดย่อย)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
4. นาย อนุกุล ตันติมาสน์ (กรรมการชุดย่อย)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

## ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน

ในรอบปี 2568 คณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืนได้จัดประชุมรวม 4 ครั้ง ปฏิบัติหน้าที่ที่คณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน ปฏิบัติหน้าที่ติดตามความเคลื่อนไหวและความก้าวหน้าของการดำเนินโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (กิจกรรม CSR) ของบริษัท ส่งเสริมการพัฒนาและกำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่มุ่งเน้นการเติบโตอย่างมั่นคง ยั่งยืน และสามารถสร้างผลประโยชน์ตอบแทนสูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน ภายใต้การคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม ธรรมชาติ (ESG) และการมุ่งสู่ความยั่งยืนที่เป็นรูปธรรม รวมถึงการปฏิบัติหน้าที่อื่นตามกฎบัตร และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วน

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ สอบทานการประเมินระบบ การควบคุมภายใน โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ของบริษัทตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการใช้ทรัพยากรต่างๆ ของบริษัทอย่างคุ้มค่าสมประโยชน์ รวมถึงมีการควบคุมด้านการดำเนินงานด้านรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันเวลา รวมทั้งมีการปฏิบัติตามนโยบายและเป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมาย และข้อบังคับของทางราชการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง มีการทบทวนความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นบนพื้นฐานความเป็นธรรมของผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่ในการพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี รวมถึงค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทให้มีความถูกต้องครบถ้วน ในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ด้านการบริหารความเสี่ยง บริษัทได้ให้ความสำคัญในการนำระบบบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการบริหารจัดการ โดยได้มอบหมายคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงดูแลและทบทวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยฝ่ายบริหารของบริษัทดำเนินการพิจารณาปัจจัยเสี่ยงที่บริษัทประสบอยู่หรือคาดว่าจะประสบ เพื่อนำมาวิเคราะห์ผลกระทบและโอกาสที่ความเสี่ยงนั้นจะเกิดขึ้น แล้วกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และสอดคล้องกับนโยบายของบริษัท ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงพิจารณาความเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งมีการทบทวนระบบและประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงทุกปีและในทุกช่วงระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำการติดตามผลเป็นระยะอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส และรายงานผลให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงพิจารณาอนุมัติและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบในภาพรวมเป็นลำดับ

#### 9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัท : The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO), COSO - Enterprise Risk Management Framework (ERM)

#### The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569 คณะกรรมการบริษัท ได้ประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน จากรายงานผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบในด้านต่างๆ ตามแนวปฏิบัติแห่งมาตรฐานวิชาชีพการตรวจสอบภายในและกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งสัมพันธ์กับการดำเนินธุรกิจและกระบวนการบริหารงานตามองค์ประกอบการควบคุมภายในมี 5 องค์ประกอบ ดังนี้ คือ

1. การควบคุมภายในองค์กร
2. การประเมินความเสี่ยง
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
5. ระบบการติดตาม

#### COSO - Enterprise Risk Management Framework (ERM)

บริษัทกำหนดกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กรตามแนวปฏิบัติสากล COSO ERM 2017 ครอบคลุมโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของการบริหารความเสี่ยง และการบริหารความเสี่ยงไปยังความเสียงระดับองค์กรและระดับหน่วย

งาน ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และขอบเขตที่กำหนด และให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน โดยเน้นที่การบูรณาการการบริหารความเสี่ยงเข้ากับกลยุทธ์ และผลการปฏิบัติงาน ซึ่งประกอบด้วย 5 องค์ประกอบหลัก ดังนี้

- 1. การกำกับดูแลและวัฒนธรรมองค์กร (Governance and Culture)
- 2. กลยุทธ์และวัตถุประสงค์องค์กร (Strategy & Objective Setting)
- 3. ผลการปฏิบัติงาน (Performance)
- 4. การสอบทานและการปรับปรุงแก้ไข (Review and Revision)
- 5. สารสนเทศ การสื่อสาร และการรายงาน (Information, Communication, and Reporting)

9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

รายงานผลการบริหารความเสี่ยงของคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงแล้ว สรุปความเห็นได้ว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ไม่มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้องเชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมาตรฐานการรายงานทางการเงินการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องครบถ้วน

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้สอบบัญชี มีความเห็นสอดคล้องกันว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใส มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทจากการที่ผู้บริหารหรือพนักงานนำไปใช้ในทางมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ

	2566	2567	2568
จำนวนข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในรวม (กรณี)	0	0	0

9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายใน : ไม่มี  
ต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือไม่  
ผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทหรือไม่ : ไม่มี

9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : เป็นบุคลากรภายในบริษัท  
หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท คือ นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสำนักตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์การทำงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ

9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย : มี  
หัวหน้างานตรวจสอบภายใน  
ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือไม่  
การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ



## 9.2 รายการระหว่างกัน

### รายการระหว่างกัน

บริษัทที่มีการทำรายการระหว่างกันหรือไม่ : มี

#### 9.2.1 - 9.2.2 ชื่อกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะความสัมพันธ์ และข้อมูลรายการระหว่างกัน

##### 9.2.1 รายการระหว่างกันระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

1. แสดงรายการระหว่างกันเฉพาะรายการที่มีมูลค่า 500,000 บาท ขึ้นไป สำหรับปี 2566 - 2568 มีรายละเอียดดังนี้

##### 9.2.2 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ

1. รายการที่บริษัทรับงานก่อสร้างจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในลักษณะรับเหมาช่วง โดยได้ทำสัญญาในราคาที่เหมาะสม ซึ่งต้นทุนของโครงการสัญญาได้มีการสอบทานจากวิศวกรของบริษัทที่อยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสมและเป็นไปตามการค้ำปกิตัวไป
2. รายการค่าบริหารโครงการ เป็นรายการที่บริษัทส่งบุคลากรเข้าไปบริหารในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและในโครงการกิจการร่วมค้าต่างๆ ซึ่งบริษัทได้ทำสัญญาเรียกเก็บค่าบริการจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและกิจการร่วมค้านั้นๆ ส่วนประกอบที่นำมาเรียกเก็บค่าบริการโครงการ ได้แก่ เงินเดือน โบนัส สวัสดิการต่างๆ และค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่น
3. รายการค่าบริการ เป็นรายการที่บริษัทให้กิจการร่วมค้าและบริษัทย่อยเช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยคิดราคาค่าเช่าในอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งเป็นไปตามการค้ำปกิตัวไป
4. รายการค่าสินค้า เป็นรายการที่บริษัทซื้อขายสินค้าจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยคิดราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด ซึ่งเป็นไปตามการค้ำปกิตัวไป
5. ลูกหนี้เงินกู้ระหว่างกันมีการคิดดอกเบี้ยในอัตราที่เหมาะสมและเป็นไปตามการค้ำปกิตัวไป รายการระหว่างกันได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาความเหมาะสมแล้ว

#### บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท ทางด่วนและ รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจการให้ บริการทางพิเศษและ ระบบขนส่งมวลชนด้วย รถไฟฟ้า รวมถึงการ พัฒนาเชิงพาณิชย์ที่ เกี่ยวเนื่องกับระบบทาง พิเศษและรถไฟฟ้า	<ol style="list-style-type: none"><li>1. เป็นบริษัทร่วม</li><li>2. บริษัทฯ และ บจ.ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น รวมถือหุ้นร้อยละ 43.15</li><li>3. กรรมการบริหารของบริษัท 3 ท่าน คือ นายปลิว ตรีวิศวะเวทย์ นางสาวสุภามาส ตรีวิศวะเวทย์ และ นายพงษ์สฤษฎ์ ดันติสุวณิชกุล เป็นกรรมการใน บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ</li><li>4. กรรมการของ บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ คือ นางพเยาว์ มริตตะนพร เป็นคู่สมรสของ นายประเสริฐ มริตตะนพร ผู้บริหารอาวุโสของบริษัท</li></ol>	31 ธ.ค. 2568

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ เหนือ จำกัด ดำเนินธุรกิจได้รับ สัมปทานจากการทาง พิเศษแห่งประเทศไทย ในการก่อสร้างและ บริหารทางพิเศษ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เป็นบริษัทย่อยของบริษัทร่วม</li> <li>2. บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ถือหุ้นร้อยละ 99.99</li> <li>3. กรรมการบริหารของบริษัท 2 ท่าน คือ นายปลิว ตรีวิศวะเวทย์ และ นาย พงษ์สฤตย์ ดันติสุขณิชย์กุล เป็นกรรมการใน บจ.ทางด่วน กรุงเทพมหานคร</li> </ol>	31 ธ.ค. 2568
บริษัท ไชยะบุรี พาว เวอร์ จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตและ จำหน่ายไฟฟ้าจากพลัง น้ำโดยได้รับสัมปทาน จากสาธารณรัฐ ประชาธิปไตย ประชาชนลาว ในการ ออกแบบพัฒนา ก่อสร้างและดำเนินการ โรงไฟฟ้าพลังน้ำไชยะ บุรี	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เป็นบริษัทร่วมของบริษัทร่วม คือ บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นร้อยละ 42.50</li> <li>2. กรรมการบริหารของบริษัท 1 ท่าน คือ นายปลิว ตรีวิศวะเวทย์ เป็นกรรมการใน บจ.ไชยะบุรี พาวเวอร์</li> <li>3. กรรมการของ บจ.ไชยะบุรี พาวเวอร์ คือ นายธนวัฒน์ ตรีวิศวะเวทย์ เป็นบุตรของ นายปลิว ตรีวิศวะเวทย์ กรรมการบริษัท เป็นพี่ของ นายณัฐวุฒิ ตรีวิศวะเวทย์ กรรมการบริษัท และ เป็นน้องของ นางสาวสุภามาส ตรีวิศวะเวทย์ กรรมการบริษัท</li> </ol>	31 ธ.ค. 2568
บริษัท แบงคอก เมโทร เน็ตเวิร์คส์ จำกัด ดำเนินธุรกิจพัฒนาเชิง พาณิชย์ของโครงการ รถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เป็นบริษัทย่อยของบริษัทร่วม คือ บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ถือหุ้นร้อยละ 99.67</li> <li>2. กรรมการบริหารของบริษัท 2 ท่าน คือ นายณัฐวุฒิ ตรีวิศวะเวทย์ และ นายพงษ์สฤตย์ ดันติสุขณิชย์กุล เป็นกรรมการใน บจ.แบงคอก เมโทร เน็ตเวิร์คส์</li> <li>3. กรรมการของ บจ.แบงคอก เมโทร เน็ตเวิร์คส์ จำกัด 1 ท่าน คือ นายณัฐวุฒิ ตรีวิศวะเวทย์ เป็นบุตรของ นายปลิว ตรีวิศวะเวทย์ กรรมการบริษัท และ เป็นน้องของ นางสาวสุภามาส ตรีวิศวะเวทย์ กรรมการบริษัท</li> </ol>	31 ธ.ค. 2568

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจผลิตและ จำหน่ายน้ำประปาให้ กับการประปาส่วน ภูมิภาคในพื้นที่จังหวัด สมุทรสาครและจังหวัด นครปฐม	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</li> <li>2. บริษัทถือหุ้นร้อยละ 19.40</li> <li>3. กรรมการบริหารของบริษัท 2 ท่าน คือ นายปลิว ตรีวิศวะเวทย์ และ นาย พงษ์สฤทธ์์ ดันตีสวนิชย์กุล เป็นกรรมการใน บมจ.ทีทีดับบลิว</li> <li>4. กรรมการของ บมจ.ทีทีดับบลิว คือ นางเพียว มริตตะนพ เป็นคู่สมรสของ นาย ประเสริฐ มริตตะนพ ผู้บริหารอาวุโสของบริษัท</li> <li>5. กรรมการของ บมจ.ทีทีดับบลิว คือ นางสาววลัยณัฐ ตรีวิศวะเวทย์ เป็นคู่สมรสของ นายอนุกุล ดันติมาสน์ กรรมการบริษัท</li> </ol>	31 ธ.ค. 2568
บริษัท ประปา ปทุมธานี จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตและ จำหน่ายน้ำประปาให้ กับการประปาส่วน ภูมิภาคในพื้นที่ ปทุมธานี-รังสิต	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</li> <li>2. บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 98</li> <li>3. กรรมการของ บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด คือ นางสาววลัยณัฐ ตรีวิศวะเวทย์ เป็นคู่สมรสของ นายอนุกุล ดันติมาสน์ กรรมการบริษัท</li> <li>4. กรรมการบริหารของบริษัท 1 ท่าน คือ นายพงษ์สฤทธ์์ ดันตีสวนิชย์กุล เป็นกรรมการในบริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด</li> </ol>	31 ธ.ค. 2568
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ลงทุนในบริษัทที่ ประกอบธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ในโรงไฟฟ้า 3 ประเภท ได้แก่ โรง ไฟฟ้าพลังน้ำ โรงไฟฟ้าระบบโคเจน เนอเรชั่น และโรงไฟฟ้าพลังแสง อาทิตย์	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เป็นบริษัทร่วม</li> <li>2. บริษัทถือหุ้นร้อยละ 30.00</li> <li>3. กรรมการบริหารของบริษัท 2 ท่าน คือ นายปลิว ตรีวิศวะเวทย์ และ นายณัฐวุฒิ ตรีวิศวะเวทย์ เป็นกรรมการใน บมจ.ซีเค พาวเวอร์</li> <li>4. ผู้บริหารของบริษัท 1 ท่าน คือ นายสิทธิเดช ตรีวิศวะเวทย์ เป็นกรรมการใน บมจ.ซีเค พาวเวอร์</li> <li>5. กรรมการของ บมจ.ซีเค พาวเวอร์ คือ นายธนวัฒน์ ตรีวิศวะเวทย์ เป็นบุตรของ นายปลิว ตรีวิศวะเวทย์ เป็นน้องของ นางสาวสุภามาส ตรีวิศวะเวทย์ กรรมการบริษัท และเป็นพี่ของ นายณัฐวุฒิ ตรีวิศวะเวทย์ กรรมการบริษัท</li> </ol>	31 ธ.ค. 2568

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท เอกซ์เปอร์ต ทรานสปอร์ต จำกัด ดำเนินธุรกิจขนส่งขนาดใหญ่	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง</li> <li>2. บจ.มหาศิริ สยาม ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 90.00</li> <li>3. กรรมการบริหารของบริษัท 3 ท่าน คือ นายปลิว ตรีวิศวะเวทย์ นายณรงค์ แสงสุริยะ และนายณัฐวุฒิ ตรีวิศวะเวทย์ เป็นกรรมการใน บจ.เอกซ์ เปอร์ต ทรานสปอร์ต</li> <li>4. ผู้บริหารของบริษัท 1 ท่าน คือ นายสิทธิเดช ตรีวิศวะเวทย์ เป็นกรรมการใน บจ.เอกซ์เปอร์ต ทรานสปอร์ต</li> </ol>	31 ธ.ค. 2568
บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด ดำเนินธุรกิจนิคม อุตสาหกรรม บางปะอิน	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง</li> <li>2. บจ.ซีเค. ออฟฟิศ ทาวเวอร์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 25</li> <li>3. บจ.มหาศิริ สยาม ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 25</li> <li>4. กรรมการบริหารของบริษัท 2 ท่าน คือ นายปลิว ตรีวิศวะเวทย์ และ นางสาวสุภามาส ตรีวิศวะเวทย์ เป็นกรรมการใน บจ.ที่ดินบางปะอิน</li> </ol>	31 ธ.ค. 2568
บริษัท บางปะอิน โค เจนเนอเรชั่น จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตและ จำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ จากระบบโคเจนเนอ เรชั่น	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เป็นบริษัทย่อยของ บมจ.ซีเค พาวเวอร์</li> <li>2. บมจ.ซีเค พาวเวอร์ (เป็นบริษัทร่วมของ บมจ.ช.การช่าง) ถือหุ้นร้อยละ 65.00</li> <li>3. กรรมการของ บจ.บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น คือ นายธนวัฒน์ ตรีวิศวะเวทย์ เป็นบุตรของ นายปลิว ตรีวิศวะเวทย์ กรรมการบริษัท เป็นน้องของ นางสาวสุภามาส ตรีวิศวะเวทย์ กรรมการบริษัท และ เป็นพี่ของ นายณัฐวุฒิ ตรีวิศวะเวทย์ กรรมการบริษัท</li> </ol>	31 ธ.ค. 2568
บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตและ จำหน่ายไฟฟ้าจากพลัง น้ำโดยได้รับสัมปทาน จากสาธารณรัฐ ประชาธิปไตย ประชาชนลาว ในการ ออกแบบพัฒนา ก่อสร้างและดำเนินการ โครงการไฟฟ้าพลังน้ำ หลวงพระบาง	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เป็นบริษัทร่วมของบริษัทร่วม คือ บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นร้อยละ 50.00</li> <li>2. บริษัทถือหุ้นใน บจ.หลวงพระบาง พาวเวอร์ ร้อยละ 10.00</li> <li>3. บมจ.ทีทีดับบลิว ถือหุ้นใน บจ.หลวงพระบาง พาวเวอร์ ร้อยละ 10.00</li> <li>4. กรรมการบริหารของบริษัท 1 ท่าน คือ นายปลิว ตรีวิศวะเวทย์ เป็นกรรมการ ใน บจ.หลวงพระบาง พาวเวอร์</li> <li>5. กรรมการของ บจ.หลวงพระบาง พาวเวอร์ คือ นายธนวัฒน์ ตรีวิศวะเวทย์ เป็นบุตร ของนายปลิว ตรีวิศวะเวทย์ กรรมการบริษัท เป็นน้องของ นางสาวสุภามาส ตรีวิศ วะเวทย์ กรรมการบริษัท และเป็นพี่ของ นายณัฐวุฒิ ตรีวิศวะเวทย์ กรรมการบริษัท</li> </ol>	31 ธ.ค. 2568

ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคล / ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-โออาร์ ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง	1. เป็นกิจการร่วมค้า ซึ่งประกอบด้วย บมจ.ช การช่าง มีสัดส่วนการร่วมทุน 51% และ บมจ.ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น มีสัดส่วนการร่วมทุน 49%	31 ธ.ค. 2568

#### รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)			
<b>รายการที่ 1</b> <b>ลักษณะรายการ</b> <p>1.1 บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ว่าจ้างบริษัทบริหารโครงการจัดหา ติดตั้งอุปกรณ์งานระบบรถไฟฟ้าสายสีม่วง บางใหญ่ - ราษฎร์บูรณะ (ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ) สัญญาที่ 4 สัมปทานสำหรับการลงทุน การจัดหา ระบบรถไฟฟ้า การให้บริการการเดินรถไฟฟ้า และซ่อมบำรุงรักษา (สถานีคลองบางไผ่-สถานีเตาปูน) มูลค่า 13,980 ล้านบาท (ไม่รวมดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมทางการเงิน)</p> <b>รายละเอียด</b> <p>รายได้จากสัญญาก่อสร้าง</p> <b>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</b> <p>เป็นรายการค้าตามปกติ</p> <b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b> <p>1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์และมีศักยภาพ ความรู้ ความชำนาญ และ มีความรับผิดชอบในการดำเนินการได้แล้วเสร็จ ตามกำหนด  2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคากลางในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป  3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน</p>	55.50	0.00	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<b>รายการที่ 2</b>  <u>ลักษณะรายการ</u>  1.1 บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ว่าจ้างบริษัทบริหารโครงการจัดหา ติดตั้งอุปกรณ์งานระบบรถไฟฟ้าสายสีม่วง บางใหญ่ - ราษฎร์บูรณะ (ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ) สัญญาที่ 4 สัมปทานสำหรับการลงทุน การจัดหา ระบบรถไฟฟ้า การให้บริการการเดินรถไฟฟ้า และซ่อมบำรุงรักษา (สถานีคลองบางไผ่-สถานีเตาปูน) มูลค่า 13,980 ล้านบาท (ไม่รวมดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมทางการเงิน)  <u>รายละเอียด</u>  หนี้สินที่เกิดจากสัญญา  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>  เป็นรายการค้าตามปกติ  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์และมีศักยภาพ ความรู้ ความชำนาญ และ มีความรับผิดชอบในการดำเนินการได้แล้วเสร็จ ตามกำหนด 2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ ได้รับจากโครงการทั่วไป 3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน	0.00	0.00	0.00
<b>รายการที่ 3</b>  <u>ลักษณะรายการ</u>  1.2 บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ว่าจ้างบริษัทซ่อมบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานทางโยธาและไฟฟ้าเครื่องกลโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง บางใหญ่-ราษฎร์บูรณะ (ช่วงบางใหญ่-บางซื่อ) มูลค่า 1,590 ล้านบาท  <u>รายละเอียด</u>  รายได้จากสัญญาก่อสร้าง  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>  เป็นรายการค้าตามปกติ	220.30	11.30	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ความชำนาญ และ คู่แข่งกับอุปกรณ์รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานทางโยธา จึงมีความพร้อมในการบริหารงานซ่อมบำรุง 2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป 3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน			
<b>รายการที่ 4</b>  <u>ลักษณะรายการ</u>  1.2 บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ว่าจ้างบริษัทซ่อมบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานทางโยธาและไฟฟ้าเครื่องกลโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง บางใหญ่-ราษฎร์บูรณะ (ช่วงบางใหญ่-บางซื่อ) มูลค่า 1,590 ล้านบาท  <u>รายละเอียด</u>  ลูกหนี้การค้า  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>  เป็นรายการค้าตามปกติ  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ความชำนาญ และ คู่แข่งกับอุปกรณ์รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานทางโยธา จึงมีความพร้อมในการบริหารงานซ่อมบำรุง 2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป 3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน	30.70	0.00	0.00
<b>รายการที่ 5</b>  <u>ลักษณะรายการ</u>  1.2 บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ว่าจ้างบริษัทซ่อมบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานทางโยธาและไฟฟ้าเครื่องกลโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง บางใหญ่-ราษฎร์บูรณะ (ช่วงบางใหญ่-บางซื่อ) มูลค่า 1,590 ล้านบาท  <u>รายละเอียด</u>  สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>	0.00	0.00	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>เป็นรายการค้าตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ความชำนาญ และ คู่แข่งกับอุปกรณ์รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานทางโยธา จึงมีความพร้อมในการบริหารงานซ่อมบำรุง</p> <p>2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป</p> <p>3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน</p>			
<p><b>รายการที่ 6</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>1.2 บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ว่าจ้างบริษัทซ่อมบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานทางโยธาและไฟฟ้าเครื่องกลโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง บางใหญ่-ราษฎร์บูรณะ (ช่วงบางใหญ่-บางซื่อ) มูลค่า 1,590 ล้านบาท</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>หนี้สินที่เกิดจากสัญญา</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการค้าตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ความชำนาญ และ คู่แข่งกับอุปกรณ์รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานทางโยธา จึงมีความพร้อมในการบริหารงานซ่อมบำรุง</p> <p>2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป</p> <p>3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน</p>	9.60	8.30	8.30
<p><b>รายการที่ 7</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>1.3 บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ว่าจ้างบริษัทซ่อมบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานทางโยธาและไฟฟ้าเครื่องกลโครงการรถไฟฟ้าหมอชิต สายเฉลิมรัชมงคล มูลค่า 4,048 ล้านบาท</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>รายได้จากสัญญาก่อสร้าง</p>	802.70	474.70	347.00



รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการค้าตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ความชำนาญ และ คู่แข่งกับอุปกรณ์รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานทางโยธา จึงมีความพร้อมในการบริหารงานซ่อมบำรุง</p> <p>2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป</p> <p>3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน</p>			
<p><b>รายการที่ 8</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>1.3 บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ว่าจ้างบริษัทซ่อมบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานทางโยธาและไฟฟ้าเครื่องกล โครงการรถไฟฟ้าหมอชิต สายเฉลิมรัชมงคล มูลค่า 4,048 ล้านบาท</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ลูกหนี้การค้า</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการค้าตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ความชำนาญ และ คู่แข่งกับอุปกรณ์รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานทางโยธา จึงมีความพร้อมในการบริหารงานซ่อมบำรุง</p> <p>2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป</p> <p>3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน</p>	103.90	107.60	42.50
<p><b>รายการที่ 9</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>1.3 บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ว่าจ้างบริษัทซ่อมบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานทางโยธาและไฟฟ้าเครื่องกล โครงการรถไฟฟ้าหมอชิต สายเฉลิมรัชมงคล มูลค่า 4,048 ล้านบาท</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	729.60	718.10	595.10

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการค้าตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ความชำนาญ และ คู่ค้าเคยกับอุปกรณ์รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานทางโยธา จึงมีความพร้อมในการบริหารงานซ่อมบำรุง</p> <p>2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคากลางในตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป</p> <p>3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน</p>			
<p><b>รายการที่ 10</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>1.4 บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด(มหาชน) ว่าจ้างบริษัทบริหารโครงการ รวมถึงจัดหา ติดตั้ง และทดสอบอุปกรณ์งานระบบ และทดลองเดินรถไฟฟ้า สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย รวมถึงการติดตั้งอุปกรณ์ และจัดสร้าง Facilities สนับสนุนที่จำเป็นในการเดินรถแบบต่อเนื่อง เป็นโครงการเดียวกันกับโครงการรถไฟฟ้าหมอชิต สายเฉลิมรัชมงคล มูลค่า 21,393 ล้านบาท (รวมงานเพิ่มเติม)</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>รายได้จากสัญญาก่อสร้าง</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการค้าตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ความชำนาญ และ มีความรับผิดชอบในการดำเนินงานให้ประสบความสำเร็จ และสามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด</p> <p>2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคากลางในตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป</p> <p>3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน</p>	55.20	7.30	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<b>รายการที่ 11</b> <u>ลักษณะรายการ</u> <p>1.4 บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ว่าจ้างบริษัทบริหารโครงการ รวมถึงจัดหา ติดตั้ง และทดสอบอุปกรณ์งานระบบ และทดลองเดินรถไฟฟ้า สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย รวมถึงการติดตั้งอุปกรณ์ และจัดสร้าง Facilities สนับสนุนที่จำเป็นในการเดินรถแบบต่อเนื่อง เป็นโครงการเดียวกันกับโครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล มูลค่า 21,393 ล้านบาท (รวมงานเพิ่มเติม)</p> <u>รายละเอียด</u> <p>หนี้สินที่เกิดจากสัญญา</p> <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> <p>เป็นรายการค้าตามปกติ</p> <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> <p>1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ความชำนาญ และ มีความรับผิดชอบในการดำเนินงานให้ประสบความสำเร็จ และสามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด  2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป  3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน</p>	27.50	20.30	20.30
<b>รายการที่ 12</b> <u>ลักษณะรายการ</u> <p>1.5 บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ว่าจ้างบริษัทก่อสร้างปรับปรุงทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอก กรุงเทพมหานคร และงานซ่อมแซมโครงสร้างทางพิเศษศรีรัช มูลค่า 779.6 ล้านบาท</p> <u>รายละเอียด</u> <p>รายได้จากสัญญาก่อสร้าง</p> <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> <p>เป็นรายการค้าตามปกติ</p> <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>	4.10	0.00	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ความชำนาญ และ คู่แข่งกับอุปกรณ์รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานทางโยธา จึงมีความพร้อมในการบริหารงานซ่อมบำรุง</p> <p>2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป</p> <p>3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน</p>			
<p><b>รายการที่ 13</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>1.5 บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด(มหาชน) ก่อสร้าง ปรับปรุงทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอก กรุงเทพมหานคร และงานซ่อมแซมโครงสร้างทางพิเศษศรีรัช มูลค่า 779.6 ล้านบาท</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>หนี้สินที่เกิดจากสัญญา</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการค้าตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ความชำนาญ และ คู่แข่งกับอุปกรณ์รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานทางโยธา จึงมีความพร้อมในการบริหารงานซ่อมบำรุง</p> <p>2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป</p> <p>3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน</p>	0.20	0.20	0.00
<p><b>รายการที่ 14</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>1.6 บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด(มหาชน) ก่อสร้าง และปรับปรุงโครงสร้าง และงานระบบทางพิเศษศรีรัชและทางพิเศษสายศรีรัช - วงแหวนรอบนอก กรุงเทพมหานคร มูลค่า 919.50 ล้านบาท</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>รายได้จากสัญญาก่อสร้าง</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการค้าตามปกติ</p>	47.50	7.90	14.30

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ความชำนาญ และ คู่แข่งกับอุปกรณ์รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานทางโยธา จึงมีความพร้อมในการบริหารงานซ่อมบำรุง 2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป 3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน			
<b>รายการที่ 15</b>  <u>ลักษณะรายการ</u>  1.6 บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ว่าจ้างบริษัทซ่อมบำรุง และปรับปรุงโครงสร้าง และงานระบบทางพิเศษศรีรัชและทางพิเศษสายศรีรัช - วงแหวนรอบนอก กรุงเทพมหานคร มูลค่า 919.50 ล้านบาท  <u>รายละเอียด</u>  ลูกหนี้การค้า  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>  เป็นรายการค้าตามปกติ  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ความชำนาญ และ คู่แข่งกับอุปกรณ์รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานทางโยธา จึงมีความพร้อมในการบริหารงานซ่อมบำรุง 2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป 3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน	0.00	0.00	0.00
<b>รายการที่ 16</b>  <u>ลักษณะรายการ</u>  1.6 บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ว่าจ้างบริษัทซ่อมบำรุง และปรับปรุงโครงสร้าง และงานระบบทางพิเศษศรีรัชและทางพิเศษสายศรีรัช - วงแหวนรอบนอก กรุงเทพมหานคร มูลค่า 919.50 ล้านบาท  <u>รายละเอียด</u>  ลูกหนี้เงินประกันผลงาน  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>	46.00	46.00	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>เป็นรายการค้าตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ความชำนาญ และ คู่้นเคยกับอุปกรณ์รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานทางโยธา จึงมีความพร้อมในการบริหารงานซ่อมบำรุง</p> <p>2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป</p> <p>3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน</p>			
<p><b>รายการที่ 17</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>1.6 บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ว่าจ้างบริษัทซ่อมบำรุง และปรับปรุงโครงสร้าง และงานระบบทางพิเศษศรีรัชและทางพิเศษสายศรีรัช - วงแหวนรอบนอก กรุงเทพมหานคร มูลค่า 919.50 ล้านบาท</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>หนี้สินที่เกิดจากสัญญา</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการค้าตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ความชำนาญ และ คู่้นเคยกับอุปกรณ์รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานทางโยธา จึงมีความพร้อมในการบริหารงานซ่อมบำรุง</p> <p>2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป</p> <p>3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน</p>	27.80	19.90	5.60
<p><b>รายการที่ 18</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>1.7 บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ว่าจ้างบริษัทซ่อมบำรุง และปรับปรุงโครงสร้างและงานระบบทางพิเศษศรีรัช และทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอก และทางพิเศษอุดรรัถยา กรุงเทพมหานคร มูลค่า 1,078 ล้านบาท</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>รายได้จากสัญญาก่อสร้าง</p>	715.10	220.40	95.10

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการค้าตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ความชำนาญ และ คู่แข่งกับอุปกรณ์รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานทางโยธา จึงมีความพร้อมในการบริหารงานซ่อมบำรุง</p> <p>2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป</p> <p>3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน</p>			
<p><b>รายการที่ 19</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>1.7 บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ว่าจ้างบริษัทซ่อมบำรุง และปรับปรุงโครงสร้างและงานระบบทางพิเศษศรีรัช และทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอก และทางพิเศษอุดรรัถยา กรุงเทพมหานคร มูลค่า 1,078 ล้านบาท</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ลูกหนี้การค้า</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการค้าตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ความชำนาญ และ คู่แข่งกับอุปกรณ์รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานทางโยธา จึงมีความพร้อมในการบริหารงานซ่อมบำรุง</p> <p>2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป</p> <p>3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน</p>	15.10	2.50	0.00
<p><b>รายการที่ 20</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>1.7 บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ว่าจ้างบริษัทซ่อมบำรุง และปรับปรุงโครงสร้างและงานระบบทางพิเศษศรีรัช และทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอก และทางพิเศษอุดรรัถยา กรุงเทพมหานคร มูลค่า 1,078 ล้านบาท</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	48.70	53.80	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>ลูกหนี้เงินประกันผลงาน</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการค้าตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ความชำนาญ และ คู่แข่งกับอุปกรณ์รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานทางโยธา จึงมีความพร้อมในการบริหารงานซ่อมบำรุง</p> <p>2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป</p> <p>3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน</p>			
<p><b>รายการที่ 21</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>1.7 บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ว่าจ้างบริษัทซ่อมบำรุง และปรับปรุงโครงสร้างและงานระบบทางพิเศษศรีรัช และทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอก และทางพิเศษอุดรรัถยา กรุงเทพมหานคร มูลค่า 1,078 ล้านบาท</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>หนี้สินที่เกิดจากสัญญา</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการค้าตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ความชำนาญ และ คู่แข่งกับอุปกรณ์รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานทางโยธา จึงมีความพร้อมในการบริหารงานซ่อมบำรุง</p> <p>2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป</p> <p>3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน</p>	271.90	141.40	46.40
<p><b>รายการที่ 22</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>1.8 บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ว่าจ้างบริษัทเปลี่ยนอุปกรณ์ Grout Plug และ ยางกันน้ำผนังอุโมงค์ โครงการรถไฟฟ้าผ่านนคร สายเฉลิมรัชมงคล ช่วงบางซื่อ-หัวลำโพง มูลค่า 480 ล้านบาท</p>	431.70	23.00	1.00



รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>รายละเอียด</u> รายได้จากสัญญาก่อสร้าง <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการค้าตามปกติ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> 1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ความชำนาญ และ คู่แข่งกับอุปกรณ์รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานทางโยธา จึงมีความพร้อมในการบริหารงานซ่อมบำรุง 2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคากลางในตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป 3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน			
<b>รายการที่ 23</b> <u>ลักษณะรายการ</u> 1.8 บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ว่าจ้างบริษัทเปลี่ยน อุปกรณ์ Grout Plug และ ยางกันน้ำผนังอุโมงค์ โครงการรถไฟฟ้าผ่านนคร สายเฉลิมรัชมงคล ช่วงบางซื่อ-หัวลำโพง มูลค่า 480 ล้านบาท <u>รายละเอียด</u> ลูกหนี้การค้า <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการค้าตามปกติ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> 1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ความชำนาญ และ คู่แข่งกับอุปกรณ์รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานทางโยธา จึงมีความพร้อมในการบริหารงานซ่อมบำรุง 2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคากลางในตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป 3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน	22.10	2.90	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<b>รายการที่ 24</b> <u>ลักษณะรายการ</u> 1.8 บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ว่าจ้างบริษัทเปลี่ยนอุปกรณ์ Grout Plug และ ยางกันน้ำผนังอุโมงค์ โครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล ช่วงบางซื่อ-หัวลำโพง มูลค่า 480 ล้านบาท <u>รายละเอียด</u> สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการค้าตามปกติ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> 1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ความชำนาญ และ คู่แข่งกับอุปกรณ์รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานทางโยธา จึงมีความพร้อมในการบริหารงานซ่อมบำรุง 2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป 3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน	92.30	0.00	0.00
<b>รายการที่ 25</b> <u>ลักษณะรายการ</u> 1.8 บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ว่าจ้างบริษัทเปลี่ยนอุปกรณ์ Grout Plug และ ยางกันน้ำผนังอุโมงค์ โครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล ช่วงบางซื่อ-หัวลำโพง มูลค่า 480 ล้านบาท <u>รายละเอียด</u> หนี้สินที่เกิดจากสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการค้าตามปกติ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>	0.00	22.00	24.30

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ความชำนาญ และ คู่แข่งกับอุปกรณ์รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานทางโยธา จึงมีความพร้อมในการบริหารงานซ่อมบำรุง</p> <p>2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป</p> <p>3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน</p>			
<p><b>รายการที่ 26</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>1.9 บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ว่าจ้างบริษัทซ่อมบำรุงงานโยธาและสถาปัตย์ อุปกรณ์งานระบบไฟฟ้า เครื่องกลลิฟต์ บันไดเลื่อน เครื่องตรวจจับโลหะ โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วงสถานีคลองบางไผ่ถึงสถานีเตาปูน มูลค่า 1,150 ล้านบาท</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>รายได้จากสัญญาก่อสร้าง</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการค้าตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ความชำนาญ และ คู่แข่งกับอุปกรณ์รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานทางโยธา จึงมีความพร้อมในการบริหารงานซ่อมบำรุง</p> <p>2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป</p> <p>3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน</p>	46.40	222.40	9.60
<p><b>รายการที่ 27</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>1.9 บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ว่าจ้างบริษัทซ่อมบำรุงงานโยธาและสถาปัตย์ อุปกรณ์งานระบบไฟฟ้า เครื่องกลลิฟต์ บันไดเลื่อน เครื่องตรวจจับโลหะ โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วงสถานีคลองบางไผ่ถึงสถานีเตาปูน มูลค่า 1,150 ล้านบาท</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ลูกหนี้การค้า</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการค้าตามปกติ</p>	9.40	18.70	9.40

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ความชำนาญ และ คู่แข่งกับอุปกรณ์รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานทางโยธา จึงมีความพร้อมในการบริหารงานซ่อมบำรุง</p> <p>2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป</p> <p>3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน</p>			
<p><b>รายการที่ 28</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>1.9 บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ว่าจ้างบริษัทซ่อมบำรุงงานโยธาและสถาปัตย์ อุปกรณ์งานระบบไฟฟ้า เครื่องกลลิฟต์ บันไดเลื่อน เครื่องตรวจจับโลหะ โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วงสถานีคลองบางไผ่ถึงสถานีเตาปูน มูลค่า 1,150 ล้านบาท</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการค้าตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ความชำนาญ และ คู่แข่งกับอุปกรณ์รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานทางโยธา จึงมีความพร้อมในการบริหารงานซ่อมบำรุง</p> <p>2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป</p> <p>3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน</p>	37.60	155.10	68.40
<p><b>รายการที่ 29</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>1.10 บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ว่าจ้างบริษัทใน งานซ่อมบำรุงและปรับปรุงงานโยธา ทางพิเศษศรีรัช และ ทางพิเศษประจิมรัชยา มูลค่า 618.1 ล้านบาท</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>รายได้จากสัญญาก่อสร้าง</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการค้าตามปกติ</p>	0.00	328.80	63.50

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ความชำนาญ และ คู่แข่งกับอุปกรณ์รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานทางโยธา จึงมีความพร้อมในการบริหารงานซ่อมบำรุง 2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป 3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน			
<b>รายการที่ 30</b>  <u>ลักษณะรายการ</u>  1.10 บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ว่าจ้างบริษัทใน งาน ซ่อมบำรุงและปรับปรุงงานโยธา ทางพิเศษศรีรัช และ ทางพิเศษประจิมรัชยา มูลค่า 618.1 ล้านบาท  <u>รายละเอียด</u>  ลูกหนี้การค้า  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>  เป็นรายการค้าตามปกติ  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ความชำนาญ และ คู่แข่งกับอุปกรณ์รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานทางโยธา จึงมีความพร้อมในการบริหารงานซ่อมบำรุง 2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป 3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน	0.00	18.40	13.80
<b>รายการที่ 31</b>  <u>ลักษณะรายการ</u>  1.10 บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ว่าจ้างบริษัทใน งาน ซ่อมบำรุงและปรับปรุงงานโยธา ทางพิเศษศรีรัช และ ทางพิเศษประจิมรัชยา มูลค่า 618.1 ล้านบาท  <u>รายละเอียด</u>  ลูกหนี้เงินประกันผลงาน  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>  เป็นรายการค้าตามปกติ  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>	0.00	15.50	25.30

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ความชำนาญ และ คู่แข่งกับอุปกรณ์รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานทางโยธา จึงมีความพร้อมในการบริหารงานซ่อมบำรุง</p> <p>2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป</p> <p>3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน</p>			
<p><b>รายการที่ 32</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>1.10 บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ว่าจ้างบริษัทใน งานซ่อมบำรุงและปรับปรุงงานโยธา ทางพิเศษศรีรัช และ ทางพิเศษประจิมรัชยา มูลค่า 618.1 ล้านบาท</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการค้าตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ความชำนาญ และ คู่แข่งกับอุปกรณ์รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานทางโยธา จึงมีความพร้อมในการบริหารงานซ่อมบำรุง</p> <p>2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป</p> <p>3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน</p>	0.00	2.10	126.10
<p><b>รายการที่ 33</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>1.11 ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ว่าจ้างบริษัทออกแบบและก่อสร้างงานโยธา (Civil Works Contract) โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงบางขุนนนท์-ศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย มูลค่างาน 82,501.8 ล้านบาท</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>รายได้จากสัญญาก่อสร้าง</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการค้าตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p>	0.00	505.20	13,219.90

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ความชำนาญ และ คู่แข่งกับอุปกรณ์รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานทางโยธา จึงมีความพร้อมในการออกแบบและก่อสร้างงานโยธา</p> <p>2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป</p> <p>3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน</p>			
<p><b>รายการที่ 34</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>1.11 ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ว่าจ้างบริษัทออกแบบและก่อสร้างงานโยธา (Civil Works Contract) โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงบางขุนนนท์-ศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย มูลค่างาน 82,501.8 ล้านบาท</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ลูกหนี้การค้า</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการค้าตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ความชำนาญ และ คู่แข่งกับอุปกรณ์รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานทางโยธา จึงมีความพร้อมในการออกแบบและก่อสร้างงานโยธา</p> <p>2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป</p> <p>3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน</p>	0.00	1,071.50	2,489.40
<p><b>รายการที่ 35</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>1.11 ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ว่าจ้างบริษัทออกแบบและก่อสร้างงานโยธา (Civil Works Contract) โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงบางขุนนนท์-ศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย มูลค่างาน 82,501.8 ล้านบาท</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>หนี้สินที่เกิดจากสัญญา</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการค้าตามปกติ</p>	0.00	2,250.90	4,609.20

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ความชำนาญ และ คู่แข่งกับอุปกรณ์รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานทางโยธา จึงมีความพร้อมในการออกแบบและก่อสร้างงานโยธา 2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป 3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน			
<b>รายการที่ 36</b>  <u>ลักษณะรายการ</u>  1.11 ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ว่าจ้างบริษัทออกแบบและก่อสร้างงานโยธา (Civil Works Contract) โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงบางขุนนนท์-ศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย มูลค่างาน 82,501.8 ล้านบาท  <u>รายละเอียด</u>  เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>  เป็นรายการค้าตามปกติ  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ความชำนาญ และ คู่แข่งกับอุปกรณ์รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานทางโยธา จึงมีความพร้อมในการออกแบบและก่อสร้างงานโยธา 2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป 3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน	0.00	8,250.20	8,250.20
<b>รายการที่ 37</b>  <u>ลักษณะรายการ</u>  1.12 บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพว่าจ้างบริษัทจัดทำระบบรถไฟฟ้า (M&E Works Contract) โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงบางขุนนนท์-มีนบุรี (สุวินทวงศ์) (“โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม”) มูลค่างาน 26,714 ล้านบาท  <u>รายละเอียด</u>  รายได้จากสัญญาก่อสร้าง  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>	0.00	264.80	6,478.60



รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>เป็นรายการค้าตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ความชำนาญ และ คู่แข่งกับอุปกรณ์รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานทางโยธา จึงมีความพร้อมในการจัดหาระบบรถไฟฟ้า</p> <p>2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป</p> <p>3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน</p>			
<p><b>รายการที่ 38</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>1.12 บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพจำกัด หาระบบรถไฟฟ้า (M&amp;E Works Contract) โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงบางขุนนนท์-มีนบุรี (สุวินทวงศ์) (“โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม”) มูลค่างาน 26,714 ล้านบาท</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ลูกหนี้การค้า</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการค้าตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ความชำนาญ และ คู่แข่งกับอุปกรณ์รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานทางโยธา จึงมีความพร้อมในการจัดหาระบบรถไฟฟ้า</p> <p>2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป</p> <p>3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน</p>	0.00	34.00	416.90
<p><b>รายการที่ 39</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>1.12 บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพจำกัด หาระบบรถไฟฟ้า (M&amp;E Works Contract) โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงบางขุนนนท์-มีนบุรี (สุวินทวงศ์) (“โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม”) มูลค่างาน 26,714 ล้านบาท</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>หนี้สินที่เกิดจากสัญญา</p>	0.00	3,905.80	3,763.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการค้าตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ความชำนาญ และ คู่แข่งกับอุปกรณ์รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานทางโยธา จึงมีความพร้อมในการจัดหาระบบรถไฟฟ้า</p> <p>2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป</p> <p>3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน</p>			
<p><b>รายการที่ 40</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>1.13 บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ว่าจ้างบริษัทจัดหา ขบวนรถไฟฟ้าเพิ่มเติมและ ปรับปรุงระบบรถไฟฟ้าที่เกี่ยวข้อง ในโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน มูลค่า 6,800 ล้านบาท</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>รายได้จากสัญญาก่อสร้าง</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการค้าตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ความชำนาญ และ คู่แข่งกับอุปกรณ์รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานทางโยธา จึงมีความพร้อมในการจัดหาขบวนรถไฟฟ้า</p> <p>2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป</p> <p>3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน</p>	0.00	16.20	2,586.00
<p><b>รายการที่ 41</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>1.13 บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ว่าจ้างบริษัทจัดหา ขบวนรถไฟฟ้าเพิ่มเติมและ ปรับปรุงระบบรถไฟฟ้าที่เกี่ยวข้อง ในโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน มูลค่า 6,800 ล้านบาท</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ลูกหนี้การค้า</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p>	0.00	57.60	44.30

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>เป็นรายการค้าตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ความชำนาญ และ คู่แข่งกับอุปกรณ์รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานทางโยธา จึงมีความพร้อมในการจัดหาขบวนรถไฟฟ้า</p> <p>2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป</p> <p>3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน</p>			
<p><b>รายการที่ 42</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>1.13 บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ว่าจ้างบริษัทจัดหาขบวนรถไฟฟ้าเพิ่มเติมและ ปรับปรุงระบบรถไฟฟ้าที่เกี่ยวข้องในโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน มูลค่า 6,800 ล้านบาท</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>หนี้สินที่เกิดจากสัญญา</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการค้าตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ความชำนาญ และ คู่แข่งกับอุปกรณ์รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานทางโยธา จึงมีความพร้อมในการจัดหาขบวนรถไฟฟ้า</p> <p>2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป</p> <p>3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน</p>	0.00	2,077.70	1,149.50
<p><b>รายการที่ 43</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>1.14 บริษัทได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้น บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>รายได้เงินปันผล</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>1) บริษัทได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่นของ บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ</p>	631.20	631.20	869.90

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> 1) บริษัทได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่นของ บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ			
<b>รายการที่ 44</b> <u>ลักษณะรายการ</u> 1.15 บจ.ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น ได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้น บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ <u>รายละเอียด</u> รายได้เงินปันผล <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> 1) บจ.ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในอัตราเดียวกันกับ ผู้ถือหุ้นรายอื่นของ บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> 1) บจ.ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในอัตราเดียวกันกับ ผู้ถือหุ้นรายอื่นของ บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ	14.40	16.80	17.90
<b>รายการที่ 45</b> <u>ลักษณะรายการ</u> 1.16 บมจ.ช.การช่าง 1) ซื้อหุ้นสามัญ บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำนวน 895.26 ล้านบาท จำนวน 186.62 ล้านบาท และจำนวน 284.8 ล้านบาท ในปี 2568, 2567 และปี 2566 ตามลำดับ 2) จำหน่ายหุ้นสามัญ บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ 9 ล้านบาท ในปี 2566 <u>รายละเอียด</u> เงินลงทุนในบริษัทร่วม <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการค้าตามปกติ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>	2,620.20	1,443.50	5,158.50

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
1) เป็นการลงทุนในบริษัทที่มีความมั่นคงและมีผลการดำเนินการที่ดี 2) บริษัทได้รับผลตอบแทนจากการจำหน่ายเงินลงทุนตามราคาตลาด			
<b>รายการที่ 46</b>  <u>ลักษณะรายการ</u>  1.16 บมจ.ช.การช่าง 1) ซื้อหุ้นสามัญ บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำนวน 895.26 ล้านบาท จำนวน 186.62 ล้านบาท และจำนวน 284.8 ล้านบาท ในปี 2568, 2567 และปี 2566 ตามลำดับ 2) จำหน่ายหุ้นสามัญ บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ 9 ล้านบาท ในปี 2566  <u>รายละเอียด</u>  กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>  เป็นรายการค้าตามปกติ  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  1) เป็นการลงทุนในบริษัทที่มีความมั่นคงและมีผลการดำเนินการที่ดี 2) บริษัทได้รับผลตอบแทนจากการจำหน่ายเงินลงทุนตามราคาตลาด	48.80	0.00	0.00
<b>รายการที่ 47</b>  <u>ลักษณะรายการ</u>  1.17 บจ.ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น 1) จำหน่ายหุ้นสามัญ บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำนวน 27.52 ล้านบาท 2) ซื้อหุ้นสามัญ บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำนวน 44.52 ล้านบาท ในปี 2568  <u>รายละเอียด</u>  กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>	0.00	0.00	32.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>เป็นรายการค้าตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>1) บจ.ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น ได้รับผลตอบแทนจากการจำหน่ายเงินลงทุนตามราคาตลาด</p> <p>2) เป็นการลงทุนในบริษัทที่มีความมั่นคงและมีผลการดำเนินงานที่ดี</p>			
<p><b>รายการที่ 48</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>1.17 บจ.ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น</p> <p>1) จำหน่ายหุ้นสามัญ บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำนวน 27.52 ล้านหุ้น</p> <p>2) ซื้อหุ้นสามัญ บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำนวน 44.52 ล้านหุ้น ในปี 2568</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>เงินลงทุนในบริษัทรวม</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการค้าตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>1) บจ.ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น ได้รับผลตอบแทนจากการจำหน่ายเงินลงทุนตามราคาตลาด</p> <p>2) เป็นการลงทุนในบริษัทที่มีความมั่นคงและมีผลการดำเนินงานที่ดี</p>	0.00	0.00	224.80
บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>2.1 บจ.ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด บริษัท ซ่อมบำรุงปรับปรุงโครงสร้างทางพิเศษอุดรรัถยา มูลค่า 86.3 ล้านบาท</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>รายได้จากสัญญาก่อสร้าง</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการค้าตามปกติ</p>	0.00	0.00	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ความชำนาญ และ มีความรับผิดชอบในการดำเนินงานให้ประสบความสำเร็จ และสามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด 2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป 3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน			
<b>รายการที่ 2</b>  <u>ลักษณะรายการ</u>  2.1 บจ.ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด บริษัท ซ่อมบำรุง ปรับปรุงโครงสร้างทางพิเศษอุดรรัถยา มูลค่า 86.3 ล้านบาท  <u>รายละเอียด</u>  หนี้สินที่เกิดจากสัญญา  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>  เป็นรายการค้าตามปกติ  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ความชำนาญ และ มีความรับผิดชอบในการดำเนินงานให้ประสบความสำเร็จ และสามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด 2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป 3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน	0.40	0.40	0.00
<b>รายการที่ 3</b>  <u>ลักษณะรายการ</u>  2.2 บจ.ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด บริษัท ซ่อมบำรุง ปรับปรุงโครงสร้างทางพิเศษอุดรรัถยา มูลค่า 402.1 ล้านบาท  <u>รายละเอียด</u>  รายได้จากสัญญาก่อสร้าง  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>  เป็นรายการค้าตามปกติ  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>	0.00	214.20	60.70

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ความชำนาญ และ มีความรับผิดชอบในการดำเนินงานให้ประสบความสำเร็จ และสามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด 2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป 3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน			
<b>รายการที่ 4</b>  <u>ลักษณะรายการ</u>  2.2 บจ.ทางด่วนกรุงเทพเหนือ ว่าจ้าง บริษัท ช่อมบำรุง ปรับปรุงโครงสร้างทางพิเศษอุดรรัถยา มูลค่า 402.1 ล้านบาท  <u>รายละเอียด</u>  ลูกหนี้การค้า  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>  เป็นรายการค้าตามปกติ  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ความชำนาญ และ มีความรับผิดชอบในการดำเนินงานให้ประสบความสำเร็จ และสามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด 2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป 3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน	0.00	5.60	2.30
<b>รายการที่ 5</b>  <u>ลักษณะรายการ</u>  2.2 บจ.ทางด่วนกรุงเทพเหนือ ว่าจ้าง บริษัท ช่อมบำรุง ปรับปรุงโครงสร้างทางพิเศษอุดรรัถยา มูลค่า 402.1 ล้านบาท  <u>รายละเอียด</u>  ลูกหนี้เงินประกันผลงาน  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>  เป็นรายการค้าตามปกติ  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>	0.00	16.90	19.50



รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ความชำนาญ และ มีความรับผิดชอบในการดำเนินงานให้ประสบความสำเร็จ และสามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด 2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป 3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน			
<b>รายการที่ 6</b>  <u>ลักษณะรายการ</u>  2.2 บจ.ทางด่วนกรุงเทพเหนือ ว่าจ้าง บริษัท ซ่อมบำรุง ปรับปรุงโครงสร้างทางพิเศษอุดรรัถยา มูลค่า 402.1 ล้านบาท  <u>รายละเอียด</u>  หนี้สินที่เกิดจากสัญญา  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>  เป็นรายการค้าตามปกติ  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ความชำนาญ และ มีความรับผิดชอบในการดำเนินงานให้ประสบความสำเร็จ และสามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด 2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป 3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน	0.00	128.10	118.10
บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b>  <u>ลักษณะรายการ</u>  3.1 บจ.ไชยะบุรี พาวเวอร์ ว่าจ้าง บจ.ช.การช่าง (ลาว) ซึ่ง บริษัทถือหุ้น 100% ก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี มูลค่าประมาณ 71,225 ล้านบาท และ 711 ล้าน เหรียญสหรัฐอเมริกา ราคาดังกล่าวได้รวมงานเพิ่มเติม  <u>รายละเอียด</u>  รายได้จากสัญญาก่อสร้าง  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>  เป็นรายการค้าตามปกติ	0.10	0.00	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  1) เป็นลักษณะโครงการที่ บจ.ช.การช่าง (ลาว) มีศักยภาพความรู้ ความชำนาญในการดำเนินงานได้ดีและมีความรับผิดชอบ มีความพร้อมที่จะเริ่มงานได้ทันที และมูลค่างานมีความเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามการค้ำปกิตัวไป 2) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน			
<b>รายการที่ 2</b>  <u>ลักษณะรายการ</u>  3.1 บจ.ไฮยะบุรี พาวเวอร์ ว่าจ้าง บจ.ช.การช่าง (ลาว) ซึ่งบริษัทถือหุ้น 100% ก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไฮยะบุรี มูลค่าประมาณ 71,225 ล้านบาท และ 711 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ราคาดังกล่าวได้รวมงานเพิ่มเติม  <u>รายละเอียด</u>  หนี้สินที่เกิดจากสัญญา  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>  เป็นรายการค้าตามปกติ  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  1) เป็นลักษณะโครงการที่ บจ.ช.การช่าง (ลาว) มีศักยภาพความรู้ ความชำนาญในการดำเนินงานได้ดีและมีความรับผิดชอบ มีความพร้อมที่จะเริ่มงานได้ทันที และมูลค่างานมีความเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามการค้ำปกิตัวไป 2) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน	43.90	43.90	43.90
<b>รายการที่ 3</b>  <u>ลักษณะรายการ</u>  3.2 บริษัทให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภคแก่ บจ.ไฮยะบุรี พาวเวอร์  <u>รายละเอียด</u>  รายได้ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการ  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>  เป็นรายการค้าตามปกติ  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>	3.40	3.50	1.70

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
1) บจ.ไฮยะบุรี พาวเวอร์ เข้าพื้นที่จากบริษัทรวม 479.43 ตร.ม. อัตราค่าเช่าและค่าบริการเดือนละ 239,715 บาท ทั้งนี้ สัญญา 3 ปี ตั้งแต่ 1 ม.ค. 69 ถึง 31 ธ.ค. 71 2) เป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งเป็นไปตามการค้ำปกติทั่วไป 3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน			
<b>รายการที่ 4</b>  <u>ลักษณะรายการ</u>  3.3 บริษัทให้เงินกู้ยืมแก่ บจ.ไฮยะบุรี พาวเวอร์ ในวงเงิน 13,547 ล้านบาท  <u>รายละเอียด</u>  รายได้ดอกเบี้ยรับ  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>  เป็นรายการค้าตามปกติ  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  1) บริษัทให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ บจ.ไฮยะบุรี พาวเวอร์ ตามสัญญาให้การสนับสนุนทางการเงินตามที่บริษัทและผู้ถือหุ้นใน บจ.ไฮยะบุรี พาวเวอร์ ได้ลงนามไว้กับธนาคาร (เจ้าหนี้สถาบันการเงินผู้ให้กู้โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไฮยะบุรี) เป็นจำนวนเงิน 13,547 ล้านบาท โดยอัตราดอกเบี้ยระหว่างการก่อสร้างไม่เกินอัตรา MLR บวกร้อยละ 0.25 ต่อปี และเมื่อโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไฮยะบุรีซึ่งได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2562 อัตราดอกเบี้ยจะไม่เกิน MLR มีกำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ทั้งหมดไม่เกินปี 2574	404.90	364.10	333.00
<b>รายการที่ 5</b>  <u>ลักษณะรายการ</u>  3.3 บริษัทให้เงินกู้ยืมแก่ บจ.ไฮยะบุรี พาวเวอร์ ในวงเงิน 13,547 ล้านบาท  <u>รายละเอียด</u>  เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>  เป็นรายการค้าตามปกติ  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>	9,024.60	9,243.10	8,457.20

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>1) บริษัทให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ บจ.ไชยะบุรี พาวเวอร์ ตามสัญญาให้การสนับสนุนทางการเงินตามที่บริษัทและผู้ถือหุ้นใน บจ.ไชยะบุรี พาวเวอร์ ได้ลงนามไว้กับธนาคาร (เจ้าหนี้สถาบันการเงินผู้ให้กู้โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี) เป็นจำนวนเงิน 13,547 ล้านบาท โดยอัตราดอกเบี้ยระหว่างการก่อสร้างไม่เกินอัตรา MLR บวกร้อยละ 0.25 ต่อปี และเมื่อโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรีซึ่งได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2562 อัตราดอกเบี้ยจะไม่เกิน MLR มีกำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ทั้งหมดไม่เกินปี 2574</p>			
บริษัท แบงคอก เมโทร เนทเวิร์คส์ จำกัด			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>4.1 บริษัทให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภคแก่ บจ.แบงคอก เมโทร เนทเวิร์คส์</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>รายได้ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการค้าตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>1) บจ.แบงคอก เมโทร เนทเวิร์คส์ เข้าพื้นที่จากบริษัท ดังนี้</p> <p>1.1) เข้าพื้นที่จากบริษัทรวม 725 ตร.ม. อัตราค่าเช่าและค่าบริการเดือนละ 638,000 บาท ทั้งนี้สัญญา 3 ปี ตั้งแต่ 10 ก.ค. 68 ถึง 9 ก.ค. 71</p> <p>1.2) เป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป</p>	9.30	9.40	8.70
<p><b>รายการที่ 2</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>4.1 บริษัทให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภคแก่ บจ.แบงคอก เมโทร เนทเวิร์คส์</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ลูกหนี้อื่น</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการค้าตามปกติ</p>	0.00	0.00	0.80

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  1) บจ.แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ เข้าพื้นที่จากบริษัท ดังนี้ 1.1) เข้าพื้นที่จากบริษัทรวม 725 ตร.ม. อัตราค่าเช่า และค่าบริการเดือนละ 638,000 บาท ทั้งนี้ สัญญา 3 ปี ตั้งแต่ 10 ก.ค. 68 ถึง 9 ก.ค. 71 1.2) เป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งเป็นไปตาม การค้ำปกติทั่วไป			
บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)			
<b>รายการที่ 1</b>  <u>ลักษณะรายการ</u>  5.1 บริษัทได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้นใน บมจ.ทีทีดับบลิว  <u>รายละเอียด</u>  รายได้เงินปันผล  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>  1) บริษัทได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในอัตราเดียวกันกับผู้ ถือหุ้นรายอื่นของ บมจ.ทีทีดับบลิว  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  1) บริษัทได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในอัตราเดียวกันกับผู้ ถือหุ้นรายอื่นของ บมจ.ทีทีดับบลิว	464.40	464.40	464.40
<b>รายการที่ 2</b>  <u>ลักษณะรายการ</u>  5.2 บมจ.ทีทีดับบลิว ว่าจ้างบริษัทก่อสร้างโครงการปรับปรุง เครื่องจักรอุปกรณ์ระบบผลิตและส่งจ่ายน้ำประปา โรงผลิตน้ำ ประปาบางเลน มูลค่า 330.8 ล้านบาท  <u>รายละเอียด</u>  รายได้จากสัญญาก่อสร้าง  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>  เป็นรายการค้าตามปกติ  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>	138.50	14.20	2.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ศักยภาพ ความรู้ ความชำนาญ และมีความรับผิดชอบดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด 2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป 3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน			
<b>รายการที่ 3</b>  <u>ลักษณะรายการ</u>  5.2 บมจ.ทีทีดับบลิว ว่าจ้างบริษัทก่อสร้างโครงการปรับปรุงเครื่องจักรอุปกรณ์ระบบผลิตและส่งจ่ายน้ำประปา โรงผลิตน้ำประปาบางเลน มูลค่า 330.8 ล้านบาท  <u>รายละเอียด</u>  หนี้สินที่เกิดจากสัญญา  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>  เป็นรายการค้าตามปกติ  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ศักยภาพ ความรู้ ความชำนาญ และมีความรับผิดชอบดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด 2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป 3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน	16.30	2.00	0.00
<b>รายการที่ 4</b>  <u>ลักษณะรายการ</u>  5.3 บมจ.ทีทีดับบลิว ว่าจ้างบริษัทก่อสร้างโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรอุปกรณ์ระบบผลิตและส่งจ่ายน้ำประปาโรงผลิตน้ำประปาบางเลน มูลค่า 280.1 ล้านบาท  <u>รายละเอียด</u>  รายได้จากสัญญาก่อสร้าง  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>  เป็นรายการค้าตามปกติ  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>	74.20	104.10	81.50

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ศักยภาพ ความรู้ ความชำนาญ และมีความรับผิดชอบดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด 2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป 3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน			
<b>รายการที่ 5</b>  <u>ลักษณะรายการ</u>  5.3 บมจ.ทีทีดับบลิว ว่าจ้างบริษัทก่อสร้างโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรอุปกรณ์ระบบผลิตและส่งจ่ายน้ำประปาโรงผลิตน้ำประปาบางเลน มูลค่า 280.1 ล้านบาท  <u>รายละเอียด</u>  ลูกหนี้การค้า  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>  เป็นรายการค้าตามปกติ  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ศักยภาพ ความรู้ ความชำนาญ และมีความรับผิดชอบดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด 2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป 3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน	0.00	43.40	0.00
<b>รายการที่ 6</b>  <u>ลักษณะรายการ</u>  5.3 บมจ.ทีทีดับบลิว ว่าจ้างบริษัทก่อสร้างโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรอุปกรณ์ระบบผลิตและส่งจ่ายน้ำประปาโรงผลิตน้ำประปาบางเลน มูลค่า 280.1 ล้านบาท  <u>รายละเอียด</u>  ลูกหนี้เงินประกันผลงาน  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>  เป็นรายการค้าตามปกติ  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>	0.00	13.40	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ศักยภาพ ความรู้ ความชำนาญ และมีความรับผิดชอบดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด 2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป 3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน			
<b>รายการที่ 7</b>  <u>ลักษณะรายการ</u>  5.3 บมจ.ทีทีดับบลิว ว่าจ้างบริษัทก่อสร้างโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรอุปกรณ์ระบบผลิตและส่งจ่ายน้ำประปาโรงผลิตน้ำประปาบางเลน มูลค่า 280.1 ล้านบาท  <u>รายละเอียด</u>  สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>  เป็นรายการค้าตามปกติ  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ศักยภาพ ความรู้ ความชำนาญ และมีความรับผิดชอบดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด 2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป 3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน	18.20	0.00	0.00
<b>รายการที่ 8</b>  <u>ลักษณะรายการ</u>  5.3 บมจ.ทีทีดับบลิว ว่าจ้างบริษัทก่อสร้างโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรอุปกรณ์ระบบผลิตและส่งจ่ายน้ำประปาโรงผลิตน้ำประปาบางเลน มูลค่า 280.1 ล้านบาท  <u>รายละเอียด</u>  หนี้สินที่เกิดจากสัญญา  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>  เป็นรายการค้าตามปกติ  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>	0.00	52.50	20.30



รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ศักยภาพ ความรู้ ความชำนาญ และมีความรับผิดชอบดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด 2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป 3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน			
<b>รายการที่ 9</b>  <u>ลักษณะรายการ</u>  5.4 บมจ.ทีทีดับบลิวว่าจ้างบริษัท ปรับปรุงเพื่อเพิ่มเสถียรภาพ และประสิทธิภาพระบบผลิตและส่งจ่ายน้ำประปา โดย ออกแบบจัดหา ติดตั้ง และทดสอบระบบไฟฟ้า ระบบ เครื่องกล และงานโยธา มูลค่า 447.87 ล้านบาท  <u>รายละเอียด</u>  รายได้จากสัญญาก่อสร้าง  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>  เป็นรายการค้าตามปกติ  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ศักยภาพ ความรู้ ความชำนาญ และมีความรับผิดชอบดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด 2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป 3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน	0.00	271.00	98.70
<b>รายการที่ 10</b>  <u>ลักษณะรายการ</u>  5.4 บมจ.ทีทีดับบลิวว่าจ้างบริษัท ปรับปรุงเพื่อเพิ่มเสถียรภาพ และประสิทธิภาพระบบผลิตและส่งจ่ายน้ำประปา โดย ออกแบบจัดหา ติดตั้ง และทดสอบระบบไฟฟ้า ระบบ เครื่องกล และงานโยธา มูลค่า 447.87 ล้านบาท  <u>รายละเอียด</u>  ลูกหนี้เงินประกันผลงาน  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>  เป็นรายการค้าตามปกติ	0.00	16.50	6.20

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ศักยภาพ ความรู้ ความชำนาญ และมีความรับผิดชอบดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด 2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป 3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน			
<b>รายการที่ 11</b>  <u>ลักษณะรายการ</u>  5.4 บมจ.ทีทีดับบลิวว่าจ้างบริษัท ปรับปรุงเพื่อเพิ่มเสถียรภาพ และประสิทธิภาพระบบผลิตและส่งจ่ายน้ำประปา โดย ออกแบบจัดหา ติดตั้ง และทดสอบระบบไฟฟ้า ระบบ เครื่องกล และงานโยธา มูลค่า 447.87 ล้านบาท  <u>รายละเอียด</u>  สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>  เป็นรายการค้าตามปกติ  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ศักยภาพ ความรู้ ความชำนาญ และมีความรับผิดชอบดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด 2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป 3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน	0.00	16.80	0.00
<b>รายการที่ 12</b>  <u>ลักษณะรายการ</u>  5.4 บมจ.ทีทีดับบลิวว่าจ้างบริษัท ปรับปรุงเพื่อเพิ่มเสถียรภาพ และประสิทธิภาพระบบผลิตและส่งจ่ายน้ำประปา โดย ออกแบบจัดหา ติดตั้ง และทดสอบระบบไฟฟ้า ระบบ เครื่องกล และงานโยธา มูลค่า 447.87 ล้านบาท  <u>รายละเอียด</u>  หนี้สินที่เกิดจากสัญญา  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>	0.00	0.00	78.20

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>เป็นรายการค้าตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ศักยภาพ ความรู้ ความชำนาญ และมีความรับผิดชอบดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด</p> <p>2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป</p> <p>3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน</p>			
บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p>ลักษณะรายการ</p> <p>6.1 บจ.ประปาปทุมธานี ว่าจ้างบริษัทปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรอุปกรณ์ระบบผลิตน้ำประปา โรงผลิตน้ำประปา ปทุมธานี มูลค่า 126.1 ล้านบาท</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>รายได้จากสัญญาก่อสร้าง</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการค้าตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ศักยภาพ ความรู้ ความชำนาญ และมีความรับผิดชอบดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด</p> <p>2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่า ที่ได้รับจากโครงการทั่วไป</p> <p>3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน</p>	34.90	63.10	19.30
<p><b>รายการที่ 2</b></p> <p>ลักษณะรายการ</p> <p>6.1 บจ.ประปาปทุมธานี ว่าจ้างบริษัทปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรอุปกรณ์ระบบผลิตน้ำประปา โรงผลิตน้ำประปา ปทุมธานี มูลค่า 126.1 ล้านบาท</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ลูกหนี้การค้า</p>	0.00	3.80	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการค้าตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ศักยภาพ ความรู้ ความชำนาญ และมีความรับผิดชอบดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด</p> <p>2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่า ที่ได้รับจากโครงการทั่วไป</p> <p>3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน</p>			
<p><b>รายการที่ 3</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>6.1 บจ.ประปาปทุมธานี ว่าจ้างบริษัทปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรอุปกรณ์ระบบผลิตน้ำประปา โรงผลิตน้ำประปา ปทุมธานี มูลค่า 126.1 ล้านบาท</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ลูกหนี้เงินประกันผลงาน</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการค้าตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ศักยภาพ ความรู้ ความชำนาญ และมีความรับผิดชอบดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด</p> <p>2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่า ที่ได้รับจากโครงการทั่วไป</p> <p>3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน</p>	0.00	8.20	0.00
<p><b>รายการที่ 4</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>6.1 บจ.ประปาปทุมธานี ว่าจ้างบริษัทปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรอุปกรณ์ระบบผลิตน้ำประปา โรงผลิตน้ำประปา ปทุมธานี มูลค่า 126.1 ล้านบาท</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p>	9.70	0.00	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>เป็นรายการค้าตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ศักยภาพ ความรู้ ความชำนาญ และมีความรับผิดชอบดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด</p> <p>2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่า ที่ได้รับจากโครงการทั่วไป</p> <p>3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน</p>			
<p><b>รายการที่ 5</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>6.1 บจ.ประปาปทุมธานี ว่าจ้างบริษัทปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรอุปกรณ์ระบบผลิตน้ำประปา โรงผลิตน้ำประปา ปทุมธานี มูลค่า 126.1 ล้านบาท</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>หนี้สินที่เกิดจากสัญญา</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการค้าตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>1) เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์ ศักยภาพ ความรู้ ความชำนาญ และมีความรับผิดชอบดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด</p> <p>2) บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่า ที่ได้รับจากโครงการทั่วไป</p> <p>3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน</p>	0.00	12.40	8.80
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>7.1 บริษัทให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค แก่ บมจ.ซีเค พาวเวอร์</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>รายได้ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p>	13.70	14.10	14.10

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>เป็นรายการค้าตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>1) บมจ.ซีเค พาวเวอร์ เช่าพื้นที่จากบริษัท ดังนี้</p> <p>1.1) เช่าพื้นที่จากบริษัทรวม 642.50 ตร.ม. อัตราค่าเช่าและค่าบริการเดือนละ 301,975 บาท ทั้งนี้ สัญญา 3 ปี ตั้งแต่ 1 ม.ค. 69 ถึง 31 ธ.ค.71</p> <p>1.2) เช่าพื้นที่จากบริษัทรวม 301.84 ตร.ม. อัตราค่าเช่าและค่าบริการเดือนละ 141,864 บาท ทั้งนี้ สัญญา 3 ปี ตั้งแต่ 1 ม.ค. 69 ถึง 31 ธ.ค.71</p> <p>1.3) เช่าพื้นที่จากบริษัทรวม 479.43 ตร.ม. อัตราค่าเช่าและค่าบริการเดือนละ 201,360.60 บาท ทั้งนี้ สัญญา 3 ปี ตั้งแต่ 1 ม.ค. 69 ถึง 31 ธ.ค.71</p> <p>1.4) เช่าพื้นที่จากบริษัทรวม 468.92 ตร.ม. อัตราค่าเช่าและค่าบริการเดือนละ 234,460 บาท ทั้งนี้ สัญญา 3 ปี ตั้งแต่ 1 ม.ค. 69 ถึง 31 ธ.ค.71</p> <p>2) เป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป</p> <p>3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน</p>			
<p><b>รายการที่ 2</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>7.1 บริษัทให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค แก่ บมจ.ซีเค พาวเวอร์</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ลูกหนี้อื่น</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการค้าตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p>	0.50	0.00	0.60

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>1) บมจ.ซีเค พาวเวอร์ เช่าพื้นที่จากบริษัท ดังนี้</p> <p>1.1) เช่าพื้นที่จากบริษัทรวม 642.50 ตร.ม. อัตราค่าเช่าและค่าบริการเดือนละ 301,975 บาท ทั้งนี้ สัญญา 3 ปี ตั้งแต่ 1 ม.ค. 69 ถึง 31 ธ.ค.71</p> <p>1.2) เช่าพื้นที่จากบริษัทรวม 301.84 ตร.ม. อัตราค่าเช่าและค่าบริการเดือนละ 141,864 บาท ทั้งนี้ สัญญา 3 ปี ตั้งแต่ 1 ม.ค. 69 ถึง 31 ธ.ค.71</p> <p>1.3) เช่าพื้นที่จากบริษัทรวม 479.43 ตร.ม. อัตราค่าเช่าและค่าบริการเดือนละ 201,360.60 บาท ทั้งนี้ ทั้งนี้ สัญญา 3 ปี ตั้งแต่ 1 ม.ค. 69 ถึง 31 ธ.ค.71</p> <p>1.4) เช่าพื้นที่จากบริษัทรวม 468.92 ตร.ม. อัตราค่าเช่าและค่าบริการเดือนละ 234,460 บาท ทั้งนี้ สัญญา 3 ปี ตั้งแต่ 1 ม.ค. 69 ถึง 31 ธ.ค.71</p> <p>2) เป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป</p> <p>3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน</p>			
<p><b>รายการที่ 3</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>7.2 บริษัทได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้น บมจ.ซีเค พาวเวอร์</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>รายได้เงินปันผล</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการค้าตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>1) บริษัทได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่นของ บมจ.ซีเค พาวเวอร์</p>	207.30	207.30	268.50

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
บริษัท เอกซ์เปอร์ต ทรานสปอร์ต จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> 8.1 บริษัทให้ บจ.เอกซ์เปอร์ต ทรานสปอร์ต เช่าพื้นที่และ สาธารณูปโภค  <u>รายละเอียด</u> ลูกหนี้อื่น  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการค้าตามปกติ  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  1) บจ.เอกซ์เปอร์ต ทรานสปอร์ต เช่าพื้นที่รวม 431.32 ตร.ม. อัตราค่าเช่าและค่าบริการ เดือนละ 202,720 บาท ทั้งนี้ สัญญาเช่า 1 ปี ตั้งแต่ 1 ม.ค. 64 ถึง 31 ธ.ค. 64 และได้เช่า ต่อ 2) เป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติ ทั่วไป 3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน	21.00	21.00	0.00
บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> 9.1 1) บริษัทให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค แก่ บจ.ที่ดินบางปะอิน 2) บริษัทให้เช่าอุปกรณ์ก่อสร้าง แก่ บจ.ที่ดินบางปะอิน  <u>รายละเอียด</u> รายได้ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการ  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการค้าตามปกติ  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>	1.30	1.30	1.30



รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
1) บจ.ที่ดินบางปะอิน เช่าพื้นที่จากบริษัทรวม 173.79 ตร.ม. อัตราค่าเช่าและค่าบริการ เดือนละ 81,681.30 บาท ทั้งนี้ สัญญา 3 ปี ตั้งแต่ 1 ม.ค. 67 ถึง 31 ธ.ค. 69 2) บจ.ที่ดินบางปะอิน เช่าอุปกรณ์ก่อสร้างจากบริษัท 3) เป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติ ทั่วไป 4) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน			
<b>รายการที่ 2</b>  <u>ลักษณะรายการ</u>  9.1 1) บริษัทให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค แก่ บจ.ที่ดินบางปะอิน 2) บริษัทให้เช่าอุปกรณ์ก่อสร้าง แก่ บจ.ที่ดินบางปะอิน  <u>รายละเอียด</u>  ลูกหนี้อื่น  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>  เป็นรายการค้าตามปกติ  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  1) บจ.ที่ดินบางปะอิน เช่าพื้นที่จากบริษัทรวม 173.79 ตร.ม. อัตราค่าเช่าและค่าบริการ เดือนละ 81,681.30 บาท ทั้งนี้ สัญญา 3 ปี ตั้งแต่ 1 ม.ค. 67 ถึง 31 ธ.ค. 69 2) บจ.ที่ดินบางปะอิน เช่าอุปกรณ์ก่อสร้างจากบริษัท 3) เป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติ ทั่วไป 4) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน	0.10	0.00	0.00
<b>รายการที่ 3</b>  <u>ลักษณะรายการ</u>  9.2 บริษัทเช่าพื้นที่จาก บจ.ที่ดินบางปะอิน  <u>รายละเอียด</u>  ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการ  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>  เป็นรายการค้าตามปกติ  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>	0.10	0.10	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
1) บริษัทเช่าพื้นที่จาก บจ.ที่ดินบางปะอิน 2) เป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป 3) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน			
บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> 10.1 บริษัทให้เช่ายานพาหนะ แก่ บจ.บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น  <u>รายละเอียด</u> รายได้ค่าเช่าอื่น  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการค้าตามปกติ  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> 1) บจ.บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น เช่ายานพาหนะ จากบริษัทเป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป 2) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน	0.60	0.60	0.00
บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> 11.1 บจ.หลวงพระบาง พาวเวอร์ ว่าจ้าง บจ.ช.การช่าง (ลาว) (ซึ่งบริษัทถือหุ้น 100%) โดย 1) ปี 2565 เตรียมงานก่อสร้างล่วงหน้าโครงการไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบาง มูลค่างานประมาณ 4,000 ล้านบาท 2) ปี 2566 ก่อสร้างโครงการไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบาง มูลค่าประมาณ 65,392 ล้านบาท และ 894 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (รวมมูลค่าเตรียมงานก่อสร้างล่วงหน้าโครงการจำนวน 4,000 ล้านบาท)  <u>รายละเอียด</u> รายได้จากสัญญาก่อสร้าง	17,879.80	19,428.60	10,549.10

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการค้าตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>1) เป็นลักษณะโครงการที่ บจ.ช.การช่าง (ลาว) มีศักยภาพความรู้ ความชำนาญในการดำเนินงานได้ดี และมีความรับผิดชอบ มีความพร้อมที่จะเริ่มงานได้ทันที และมูลค่างานมีความเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป</p> <p>2) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน</p>			
<p><b>รายการที่ 2</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>11.1 บจ.หลวงพระบาง พาวเวอร์ ว่าจ้าง บจ.ช.การช่าง (ลาว) (ซึ่งบริษัทถือหุ้น 100%) โดย</p> <p>1) ปี 2565 เตรียมงานก่อสร้างล่วงหน้าโครงการไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบาง มูลค่างานประมาณ 4,000 ล้านบาท</p> <p>2) ปี 2566 ก่อสร้างโครงการไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบาง มูลค่าประมาณ 65,392 ล้านบาท และ 894 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (รวมมูลค่าเตรียมงานก่อสร้างล่วงหน้าโครงการจำนวน 4,000 ล้านบาท)</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ลูกหนี้การค้า</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการค้าตามปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>1) เป็นลักษณะโครงการที่ บจ.ช.การช่าง (ลาว) มีศักยภาพความรู้ ความชำนาญในการดำเนินงานได้ดี และมีความรับผิดชอบ มีความพร้อมที่จะเริ่มงานได้ทันที และมูลค่างานมีความเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป</p> <p>2) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน</p>	1,100.40	1,342.30	1,644.20

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<b>รายการที่ 3</b> <u>ลักษณะรายการ</u> <p>11.1 บจ.หลวงพระบาง พาวเวอร์ ว่าจ้าง บจ.ช.การช่าง (ลาว) (ซึ่งบริษัทถือหุ้น 100%) โดย</p> <p>1) ปี 2565 เตรียมงานก่อสร้างล่องหน้าโครงการไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบาง มูลค่างานประมาณ 4,000 ล้านบาท</p> <p>2) ปี 2566 ก่อสร้างโครงการไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบาง มูลค่าประมาณ 65,392 ล้านบาท และ 894 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (รวมมูลค่าเตรียมงานก่อสร้างล่องหน้าโครงการจำนวน 4,000 ล้านบาท)</p> <u>รายละเอียด</u> <p>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา</p> <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> <p>เป็นรายการค้าตามปกติ</p> <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> <p>1) เป็นลักษณะโครงการที่ บจ.ช.การช่าง (ลาว) มีศักยภาพความรู้ ความชำนาญในการดำเนินงานได้ดี และมีความรับผิดชอบ มีความพร้อมที่จะเริ่มงานได้ทันที และมูลค่างานมีความเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป</p> <p>2) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน</p>	2,550.40	6,993.00	0.00
<b>รายการที่ 4</b> <u>ลักษณะรายการ</u> <p>11.1 บจ.หลวงพระบาง พาวเวอร์ ว่าจ้าง บจ.ช.การช่าง (ลาว) (ซึ่งบริษัทถือหุ้น 100%) โดย</p> <p>1) ปี 2565 เตรียมงานก่อสร้างล่องหน้าโครงการไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบาง มูลค่างานประมาณ 4,000 ล้านบาท</p> <p>2) ปี 2566 ก่อสร้างโครงการไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบาง มูลค่าประมาณ 65,392 ล้านบาท และ 894 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (รวมมูลค่าเตรียมงานก่อสร้างล่องหน้าโครงการจำนวน 4,000 ล้านบาท)</p>	0.00	0.00	2,512.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>รายละเอียด</u> หนี้สินที่เกิดจากสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการค้าตามปกติ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> 1) เป็นลักษณะโครงการที่ บจ.ช.การช่าง (ลาว) มีศักยภาพ ความรู้ ความชำนาญในการดำเนินงานได้ดี และ มีความรับผิดชอบ มีความพร้อมที่จะเริ่มงานได้ทันที และมูลค่างานมีความเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามการค้า ปกติทั่วไป 2) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน			
กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-โออาร์			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> 12.1 บริษัท ว่าจ้าง กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-โออาร์ ก่อสร้าง งานโยธา Civil Works Contract โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงบางขุนนนท์-ศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย มูลค่างาน 58,950 ล้านบาท <u>รายละเอียด</u> รายได้จากสัญญาก่อสร้าง <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นรายการค้าตามปกติ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> 1) เป็นลักษณะโครงการที่ กิจการร่วมค้า ซึ่ง บมจ.ช.การช่าง มี สัดส่วนการร่วมทุน 51% มีศักยภาพ ความรู้ความชำนาญในการดำเนินงานได้ดีและมีความรับผิดชอบ มีความพร้อมที่จะ เริ่มงานได้ทันที และมูลค่างานมีความเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตาม การค้าปกติทั่วไป 2) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน	0.00	55.10	7,326.50

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<b>รายการที่ 2</b> <u>ลักษณะรายการ</u> <p>12.1 บริษัท ว่าจ้าง กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-โออาร์ ก่อสร้างงานโยธา Civil Works Contract โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงบางขุนนนท์-ศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย มูลค่างาน 58,950 ล้านบาท</p> <u>รายละเอียด</u> <p>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา</p> <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> <p>เป็นรายการค้าตามปกติ</p> <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> <p>1) เป็นลักษณะโครงการที่ กิจการร่วมค้า ซึ่ง บมจ.ช.การช่าง มีสัดส่วนการร่วมทุน 51% มีศักยภาพ ความรู้ความชำนาญในการดำเนินงานได้ดีและมีความรับผิดชอบ มีความพร้อมที่จะเริ่มงานได้ทันที และมูลค่างานมีความเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามการค้ำประกันทั่วไป</p> <p>2) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน</p>	0.00	59.20	0.00
<b>รายการที่ 3</b> <u>ลักษณะรายการ</u> <p>12.1 บริษัท ว่าจ้าง กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-โออาร์ ก่อสร้างงานโยธา Civil Works Contract โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงบางขุนนนท์-ศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย มูลค่างาน 58,950 ล้านบาท</p> <u>รายละเอียด</u> <p>หนี้สินที่เกิดจากสัญญา</p> <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> <p>เป็นรายการค้าตามปกติ</p> <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>	0.00	0.00	2,804.50

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
1) เป็นลักษณะโครงการที่ กิจการร่วมค้า ซึ่ง บมจ.การช่าง มี สัดส่วนการร่วมทุน 51% มีศักยภาพ ความรู้ความชำนาญในการดำเนินงานได้ดีและมีความรับผิดชอบ มีความพร้อมที่จะเริ่มงานได้ทันที และมูลค่างานมีความเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามการค้ำปดิตัวไป 2) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน			
<b>รายการที่ 4</b>  <u>ลักษณะรายการ</u>  12.1 บริษัท ว่าจ้าง กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-โออาร์ ก่อสร้างงานโยธา Civil Works Contract โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงบางขุนนนท์-ศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย มูลค่างาน 58,950 ล้านบาท  <u>รายละเอียด</u>  เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>  เป็นรายการค้าตามปกติ  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  1) เป็นลักษณะโครงการที่ กิจการร่วมค้า ซึ่ง บมจ.การช่าง มี สัดส่วนการร่วมทุน 51% มีศักยภาพ ความรู้ความชำนาญในการดำเนินงานได้ดีและมีความรับผิดชอบ มีความพร้อมที่จะเริ่มงานได้ทันที และมูลค่างานมีความเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามการค้ำปดิตัวไป 2) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน	0.00	100.00	2,754.70

## 9.2.3 นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกันในอนาคตรวมทั้งการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่บริษัทให้ไว้ในหนังสือชี้ชวน

### มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

#### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ หากรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์รายการใดจะต้องผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเห็นชอบด้วยกับรายการระหว่างกันนั้น บริษัทได้ดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนดหรือกฎระเบียบนั้นๆ โดยการอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันดังกล่าว จะต้องคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท ความยุติธรรม ความสมเหตุสมผลของรายการและเป็นไปตามราคาตลาดอันเป็นการค้ำปดิต นอกจากนั้น ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรายการระหว่างกันจะไม่สามารถมีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติ รายการระหว่างกันในลักษณะดังกล่าวได้ เพื่อความเป็นธรรมและเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และหากเป็นรายการระหว่างกันที่เข้าข่ายตามประกาศคำสั่งข้อกำหนด หรือกฎของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## แนวโน้มในการทำรายการเกี่ยวโยงกันในอนาคต

### นโยบายหรือนโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

นโยบายการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกันกับกิจการที่เกี่ยวข้อง จะเป็นไปตามขั้นตอนที่ต้องพิจารณาโดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ โดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรายการระหว่างกันจะไม่สามารถมีส่วนร่วมในการอนุมัติได้ โดยเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบใช้เป็นแนวทางพิจารณา คือ กิจการที่เกี่ยวข้องต้องเสนอผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สามารถแข่งขันได้ทั้งในด้านราคาและคุณภาพ ในทางกลับกัน หากบริษัทให้บริการแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง บริษัทจะต้องเสนอราคาและคุณภาพที่เป็นไปตามมาตรฐานหรือตามราคาตลาดไม่เอื้อประโยชน์แก่กิจการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจจะทำให้เป็นการถ่ายเทผลประโยชน์ให้แก่ผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

แนวโน้มของรายการระหว่างกันที่เป็นการให้กู้ยืมเงินที่เกิดขึ้นในอนาคต หรือรายการกู้ยืมระหว่างบริษัท บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า เนื่องจากเป็นการช่วยเหลือทางการเงินในการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นการสนับสนุนและเกื้อกูลธุรกิจซึ่งกันและกันจะถือว่าเป็นปกติของธุรกิจ และการพิจารณาอนุมัติรายการจะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นหลัก ทั้งนี้ สำหรับการกู้ยืมระหว่างบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือกิจการร่วมค้า กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทเข้าไปถือหุ้นนั้น กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะให้กู้ยืมเงินระหว่างกันอีกต่อไปในอนาคต

### 9.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน

สามารถดูรายละเอียดได้ที่เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน



## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

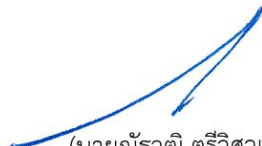
## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการบริษัทให้มีการจัดการที่ดีให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไป โดยกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทมีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ เข้ามาทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีการรายงานการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ รวมทั้งมีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้อง และครบถ้วนตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า งบการเงินประจำปี 2568 ของบริษัทและบริษัทย่อย ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ตรวจสอบแล้ว ได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(นายณัฐวุฒิ เตวีศวเวทย์)

กรรมการผู้จัดการใหญ่



(นายอนุกุล ตันติมาสน์)

กรรมการ

## รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาติ

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
รายงาน และ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
31 ธันวาคม 2568

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับ เรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวม วิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอัน เป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้าง ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง และสำรอง เพื่อผลขาดทุนสำหรับ โครงการก่อสร้าง ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 และข้อ 5 ข้าพเจ้าพิจารณาว่า การรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างและประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้างเป็นความเสี่ยง ที่มีนัยสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากรายได้จากสัญญาก่อสร้างที่กลุ่มบริษัทรับรู้ในแต่ละงวดมีจำนวนเงินที่มี สาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กระบวนการในการวัดมูลค่ารวมถึง รอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้และประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นนั้นเป็นเรื่องที่ต้องใช้ ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหารในการประเมินความสำเร็จของงานก่อสร้างและความน่าจะเป็นของโอกาส ที่จะเกิดผลขาดทุนและวัดมูลค่าผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลา ในการรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างและประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้าง

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบเรื่องการรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างและสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง โดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่กลุ่มบริษัทได้กำหนดให้มีขึ้นเพื่อควบคุมกระบวนการในการจัดซื้อจัดจ้าง การประมาณการและการเปลี่ยนแปลงต้นทุนโครงการก่อสร้าง การบันทึกรับรู้รายได้ และการประมาณการขึ้นความสำเร็จของงานและผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้าง โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ ทั้งนี้ ข้าพเจ้าได้อ่านสัญญาก่อสร้างเพื่อพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้ สอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบ และทำความเข้าใจกระบวนการที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินขึ้นความสำเร็จของงานและการประมาณต้นทุนโครงการก่อสร้างตลอดทั้งโครงการ ตรวจสอบประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้างกับแผนงบประมาณสำหรับแต่ละโครงการ ตรวจสอบต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการ ทดสอบการคำนวณขึ้นความสำเร็จของงานจากต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง วิเคราะห์เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้นของงานก่อสร้าง วิเคราะห์เปรียบเทียบขึ้นความสำเร็จของงานที่ประมาณโดยวิศวกรโครงการกับขึ้นความสำเร็จของงานที่เกิดขึ้นจากต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินการประมาณผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นของผู้บริหาร โดยการวิเคราะห์สัดส่วนต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงของแต่ละองค์ประกอบที่สำคัญของต้นทุนโครงการก่อสร้างกับประมาณการต้นทุนโครงการ

#### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป



ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่า การเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดใน การตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือใน สถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำ ดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสีย สาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

วิไล สุนทรวานี

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7356

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 26 กุมภาพันธ์ 2569

## งบการเงิน

บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	9,769,740,713	10,188,326,172	8,171,662,870
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	8	6,615,316,136	5,471,867,172	4,774,579,981
เงินให้ผู้มีระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	6	86,528,535	68,060,893	2,886,528,535
เงินให้ผู้มีระยะยาวแก่บริษัทร่วมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	4,126,586,162	-	4,126,586,162
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	9	4,305,257,620	11,710,231,542	4,017,539,944
วัสดุก่อสร้างและอะไหล่		2,288,625,231	1,525,142,677	1,505,758,238
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่าง		21,231,052,736	15,838,650,954	10,778,366,872
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	34.1	765,579	297,182	765,579
สินทรัพย์ภายในเงินได้ของงวดปัจจุบัน		973,080,083	707,598,645	918,904,085
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	816,052,455	643,641,305	802,127,826
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		50,213,005,250	46,153,816,542	37,982,820,092
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	11, 18	15,000,000	15,000,000	-
เงินให้ผู้มีระยะยาวแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ	6	1,012,164	68,062,284	-
เงินให้ผู้มีระยะยาวแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ				
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	4,330,662,831	9,243,137,510	4,330,662,831
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	306,476,900
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	42,149,208,919	38,725,614,452	39,493,619,283
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	15	9,235,868,590	6,992,063,165	9,175,018,590
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	1,569,017,802	1,739,950,698	1,573,594,693
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17	8,982,029,011	9,520,122,791	7,298,751,342
สินทรัพย์สิทธิการใช้	20	68,022,183	72,313,155	64,040,343
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		30,435,416	25,326,902	24,913,097
เงินสำรองจ่ายสำหรับโครงการในอนาคต		88,102,873	73,439,393	88,102,873
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		41,050,730	128,686,591	41,050,730
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี	27	213,298,458	222,039,818	186,998,955
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		138,752,716	122,317,482	133,479,823
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		66,862,461,693	66,948,074,241	62,716,709,460
รวมสินทรัพย์		117,075,466,943	113,101,890,783	100,699,529,552

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	879,846,028	4,370,966,107	879,846,028
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19	6,365,284,758	4,376,187,209	5,252,622,895
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	17,103,831	24,238,239	17,103,831
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	4,226,822,169	4,823,553,281	300,000,000
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	7,300,000,000	7,200,000,000	7,300,000,000
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	9	29,396,998,583	23,548,839,771	26,452,902,303
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		1,032,778,498	840,516,110	636,166,535
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		-	7,001,686	-
ภาษีขายรอเรียกเก็บ		375,651,323	248,640,460	359,717,257
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	34.1	129,919,435	82,620,615	1,246,389
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		199,183,561	112,490,527	177,494,807
รวมหนี้สินหมุนเวียน		49,923,588,186	45,635,054,005	41,377,100,045
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	28,442,806	30,529,030	28,442,806
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	3,244,517,808	4,125,020,519	3,244,517,808
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	32,084,840,418	33,883,887,596	32,084,840,418
ประมาณการหนี้สิน ไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	23	1,172,545,360	1,055,556,310	819,373,224
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	27	1,689,121,091	1,686,690,868	1,652,282,646
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	34.1	241,372,146	206,563,186	146,794,074
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		38,460,839,629	40,988,247,509	37,976,250,976
รวมหนี้สิน		88,384,427,815	86,623,301,514	79,353,351,021

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,693,899,970 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,693,899,970	1,693,899,970	1,693,899,970	1,693,899,970
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,693,896,872 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,693,896,872	1,693,896,872	1,693,896,872	1,693,896,872
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	4,869,410,139	4,869,410,139	4,869,410,139	4,869,410,139
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน	107,250,600	107,250,600	107,250,600	107,250,600
หุ้นทุนซื้อคืน	25	(129,779,240)	(224,015,080)	(129,779,240)
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	24	205,710,414	169,389,997	169,389,997
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	25	224,015,080	224,015,080	129,779,240
ยังไม่ได้จัดสรร		20,060,607,054	8,049,351,909	6,678,751,565
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		1,210,640,170	6,456,879,014	6,306,392,622
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		28,147,515,249	21,346,178,531	19,825,091,795
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		543,523,879	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		28,691,039,128	21,346,178,531	19,825,091,795
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		117,075,466,943	100,699,529,552	98,901,297,689
		-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)				
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรขาดทุน:				
รายได้				
รายได้จากสัญญาก่อสร้าง	43,967,275,740	37,457,865,799	31,292,329,364	14,953,827,249
รายได้อื่น				
รายได้ค่าบริการ โครงการ	309,519,364	263,517,856	309,519,364	263,517,856
รายได้ค่าเช่า	88,703,555	84,386,111	165,364,034	165,062,912
รายได้ดอกเบี้ย	390,905,709	439,456,086	509,318,120	966,283,612
รายได้เงินปันผล	6464,669,343	464,683,790	1,585,858,407	1,483,369,574
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	14827,200,340	-	781,837,080	-
อื่น ๆ	314,612,355	59,999,130	151,492,887	74,178,989
รวมรายได้	46,362,886,406	38,769,908,772	34,795,719,256	17,906,240,192
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง	40,623,863,755	34,741,954,478	28,824,396,724	13,939,715,295
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,334,480,455	2,229,118,739	2,044,287,858	1,902,203,853
รวมค่าใช้จ่าย	42,958,344,210	36,971,073,217	30,868,684,582	15,841,919,148
กำไรจากการดำเนินงาน	3,404,542,196	1,798,835,555	3,927,034,674	2,064,321,044
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	142,160,361,515	1,875,037,088	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	(2,100,457,314)	(2,020,339,450)	(1,740,568,267)	(1,974,044,324)
(สำหรับทั้งส่วนงานก่อสร้างและส่วนงานการลงทุน)				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3,464,446,397	1,653,533,193	2,186,466,407	90,276,720
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	27(109,073,009)	(118,712,335)	(96,104,508)	(74,678,164)
(สำหรับทั้งส่วนงานก่อสร้างและส่วนงานการลงทุน)				
กำไรสำหรับปี	3,355,373,388	1,534,820,858	2,090,361,899	15,598,556
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด - สุทธิจากภาษีเงินได้	(103,972,017)	(236,749,680)	119,576,284	(237,046,863)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1472,840,467	10,359,556	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(31,131,550)	(226,390,124)	119,576,284	(237,046,863)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม - สุทธิจากภาษีเงินได้	1,290,213	(93,113,124)	30,910,108	(93,113,124)
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ - สุทธิจากภาษีเงินได้	(37,058,330)	-	(37,058,330)	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	14(357,320,638)	(62,275,911)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(393,088,755)	(155,389,035)	(6,148,222)	(93,113,124)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(424,220,305)	(381,779,159)	113,428,062	(330,159,987)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	2,931,153,083	1,153,041,699	2,203,789,961	(314,561,431)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)				
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	3,328,222,824	1,445,903,368	2,090,361,899	15,598,556
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	27,150,564	88,917,490		
	3,355,373,388	1,534,820,858		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	2,920,558,179	1,065,118,960	2,203,789,961	(314,561,431)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	10,594,904	87,922,739		
	2,931,153,083	1,153,041,699		
กำไรต่อหุ้น	28			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1.98	0.85	1.24	0.01
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,681,600,785	1,693,574,903	1,681,600,785	1,693,574,903

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน้า: ๒๒)

งบการเงินรวม															
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ															
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนแบ่งจากบริษัทร่วม															
ส่วนเกินทุนจาก															
รวม															
รวม															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															

หมวดหมู่ประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พ.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นทุนซื้อคืน	หุ้นทุนซื้อคืน	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
					กำไรสะสม			กำไรขาดทุนปีเสร็จสิ้น			
					สำรองตามกฎหมาย	สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน			
								เงินลงทุนในตราสารทุน	การป้องกันความเสี่ยง	องค์ประกอบอื่นของ	รวม
								ส่วนเกินมูลค่าของ	ในกระแสเงินสด	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น
								ส่วนเกินมูลค่าของ	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,693,896,872	4,869,410,139	107,250,600	-	169,389,997	-	7,301,048,842	6,637,697,246	(1,092,437)	6,636,604,809	20,777,601,259
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 31)	-	-	-	-	-	-	(508,168,793)	-	-	-	(508,168,793)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	15,598,556	-	-	-	15,598,556
กำไรขาดทุนปีเสร็จสิ้นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	(93,113,124)	(237,046,863)	(330,159,987)	(330,159,987)
กำไรขาดทุนปีเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	15,598,556	(93,113,124)	(237,046,863)	(330,159,987)	(314,561,431)
หุ้นทุนซื้อคืน (หมายเหตุ 25)	-	-	-	(129,779,240)	-	129,779,240	(129,779,240)	-	-	-	(129,779,240)
โอนไปกำไรสะสมจากการจำหน่ายตราสารทุนที่กำหนด	-	-	-	-	-	-	52,200	(52,200)	-	(52,200)	-
ให้ส่วนมูลค่าสิทธิร่วมกำไรขาดทุนปีเสร็จสิ้น	-	-	-	-	-	-	52,200	(52,200)	-	(52,200)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,693,896,872	4,869,410,139	107,250,600	(129,779,240)	169,389,997	129,779,240	6,678,751,565	6,544,531,922	(238,139,300)	6,306,392,622	19,825,091,795
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	1,693,896,872	4,869,410,139	107,250,600	(129,779,240)	169,389,997	129,779,240	6,678,751,565	6,544,531,922	(238,139,300)	6,306,392,622	19,825,091,795
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 31)	-	-	-	-	-	-	(588,467,385)	-	-	-	(588,467,385)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	2,090,361,899	-	-	-	2,090,361,899
กำไรขาดทุนปีเสร็จสิ้นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	(37,058,330)	30,910,108	119,576,284	150,486,392	113,428,062
กำไรขาดทุนปีเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	2,053,303,569	30,910,108	119,576,284	150,486,392	2,203,789,961
หุ้นทุนซื้อคืน (หมายเหตุ 25)	-	-	-	(94,235,840)	-	94,235,840	(94,235,840)	-	-	-	(94,235,840)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,693,896,872	4,869,410,139	107,250,600	(224,015,080)	169,389,997	224,015,080	8,049,351,909	6,575,442,030	(118,563,016)	6,456,879,014	21,346,178,531

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	3,464,446,397	1,653,533,193	2,186,466,407	90,276,720
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	949,858,673	853,821,270	508,219,653	472,428,988
รายได้เงินปันผล	(464,669,344)	(464,683,790)	(1,585,858,407)	(1,483,369,574)
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	18,658,860	15,305,100	18,658,860	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(827,200,340)	-	(781,837,080)	-
กำไรจากการจำหน่ายของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(87,609,204)	-	(87,609,204)	-
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(19,875,492)	(30,840,532)	(18,634,818)	(30,595,027)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	2,315,683	5,686,031	1,079,396	1,004,724
โอนอุปกรณ์เป็นต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง	498,855	400,103	498,855	400,103
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(171,224,546)	23,339,087	1,472,935	4,606,279
ขาดทุนจากการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	486,530	234,537	486,530	234,537
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(2,160,361,515)	(1,875,037,088)	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	108,352,522	103,605,416	66,509,994	59,781,412
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมจัดการเงินกู้และค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	35,628,024	10,909,581	7,059,213	7,422,937
รายได้ดอกเบี้ย	(390,905,709)	(439,456,086)	(509,318,120)	(966,283,612)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	2,058,694,179	2,006,304,643	1,727,373,944	1,960,009,518
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	2,517,093,573	1,863,121,465	1,534,568,158	115,917,005
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(1,186,861,975)	(1,250,827,322)	(1,030,044,800)	(455,218,448)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	7,404,973,922	(2,777,422,429)	481,020,275	1,709,755,850
วัสดุก่อสร้างและอะไหล่	(763,482,554)	(504,244,005)	(523,902,679)	(602,626,339)
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง	(5,392,401,782)	(6,081,915,896)	(1,072,014,005)	(8,790,769,087)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(171,667,552)	8,267,998	(220,205,264)	(7,951,751)
เงินทรองจ่ายสำหรับโครงการในอนาคต	(14,663,480)	55,055,266	(14,663,480)	55,055,266
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(16,437,792)	39,654,750	(16,389,489)	40,335,242
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	2,001,142,653	440,046,827	2,482,897,758	210,889,781
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	6,072,875,115	16,307,802,229	3,534,697,729	16,362,912,744
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	192,926,312	(4,697,150)	204,884,993	6,309,641
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	213,703,897	84,669,459	238,933,971	84,067,402
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(36,937,911)	(51,180,113)	(18,709,685)	(24,467,196)
เงินสดรับ (จ่าย) จากการโอนพนักงานภายในกลุ่มบริษัท	(748,472)	2,853,576	(748,472)	2,853,576
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	10,819,513,954	8,131,184,655	5,580,325,010	8,707,063,686
จ่ายดอกเบี้ย	(2,078,878,764)	(1,991,044,468)	(1,747,353,884)	(1,945,872,437)
รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	795,226,621	226,087,226	638,529,197	176,398,274
จ่ายภาษีเงินได้	(1,098,911,744)	(819,189,962)	(1,031,097,798)	(717,823,450)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	8,436,950,067	5,547,037,451	3,440,402,525	6,219,766,073

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
ดอกเบี้ยรับ	266,484,192	153,616,921	510,249,490	540,219,925
เงินให้ผู้มีระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(18,450,000)	(38,000,000)	5,181,550,000	3,430,600,000
เงินให้ผู้มีแก่บริษัทร่วม (เพิ่มขึ้น) ลดลง	64,300,000	(500,000)	-	-
รับชำระคืนเงินจากผู้มีระยะยาวแก่บริษัทร่วม	928,502,520	64,477,909	928,502,520	64,477,909
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,559,851,554	1,445,163,318	1,585,858,407	1,483,369,574
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	(6,730,901,369)	(2,526,414,341)	(6,421,541,517)	(2,526,414,341)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,911,877,171	-	2,765,121,038	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายตราสารทุนที่กำหนดให้				
วัตถุดิบค่าอุตสาหกรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	123,000	-	123,000
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	(221,900,081)	-	(221,900,081)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	228,800,000	-	228,800,000	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	54,035,551	70,237,173	52,506,005	69,649,562
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(386,947,225)	(442,413,071)	(321,054,670)	(219,043,122)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าเช่าสินทรัพย์	(13,920,780)	(473,436)	(13,920,779)	(473,436)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(20,464,510)	(1,017,062)	(15,063,468)	(829,532)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(1,378,732,977)	(1,275,199,589)	4,259,106,945	2,841,679,539
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินผู้มีระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(3,491,120,079)	(2,429,819,961)	(3,331,983,018)	(2,141,170,954)
ชำระคืนเงินค้ำประกันสินค้ายืมเข้า	(23,393,355)	(45,795,031)	(23,322,432)	(42,673,388)
เงินสดรับจากเงินผู้มีระยะยาว	9,800,000,000	9,850,000,000	2,800,000,000	4,850,000,000
จ่ายต้นทุนการทำรายการจัดการเงินผู้มีระยะยาวและ				
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(25,783,650)	(80,285,418)	(11,215,980)	(4,719,800)
ชำระคืนเงินผู้มีระยะยาว	(11,286,125,375)	(7,253,974,625)	(3,875,000,000)	(6,650,000,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	5,500,000,000	5,482,000,000	5,500,000,000	5,482,000,000
ชำระคืนหุ้นกู้	(7,200,000,000)	(6,700,000,000)	(7,200,000,000)	(6,700,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อคืนหุ้นทุนซื้อคืน	(94,235,840)	(129,779,240)	(94,235,840)	(129,779,240)
เงินปันผลจ่าย	(588,467,385)	(508,168,793)	(588,467,385)	(508,168,793)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	(36,000,000)	(45,000,000)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(7,445,125,684)	(1,860,823,068)	(6,824,224,655)	(5,844,512,175)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(31,676,865)	(6,696,008)	385,906	(13,049,939)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(418,585,459)	2,404,318,786	875,670,721	3,203,883,498
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	10,188,326,172	7,784,007,386	7,295,992,149	4,092,108,651
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	9,769,740,713	10,188,326,172	8,171,662,870	7,295,992,149
	-	-	-	-
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ใช้เงินสด				
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้อื่น	32,281,524	-	32,281,524	-
โอนที่ดินเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	239,896,689	-	279,923,230
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้จากหนี้สินตามสัญญาเช่า	23,093,950	22,116,382	23,093,950	22,116,382
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้จากเงินจ่ายล่วงหน้าค่าเช่าสินทรัพย์	13,920,779	5,948,467	13,920,779	473,436
โอนเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	1,983,283,958	-	1,983,283,958	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมี บริษัท มหาสิริ สยาม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2568 ร้อยละ	2567 ร้อยละ
บริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด	ลงทุนในกิจการอื่น	ไทย	99	99
บริษัท ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น จำกัด	ก่อสร้าง	ไทย	55	55
บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด	ก่อสร้าง	สาธารณรัฐ ประชาธิปไตย ประชาชนลาว	100	100

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม
- 2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน
- 2.4 กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน ซึ่งเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายตามส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันดังต่อไปนี้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนับตั้งแต่วันที่ที่มีการควบคุมร่วมจนถึงวันที่การควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ส่วนได้เสียใน	
			การดำเนินงานร่วมกัน 2568	การดำเนินงานร่วมกัน 2567
			ร้อยละ	ร้อยละ
กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอช	ก่อสร้าง	ไทย	-	70
กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที	ก่อสร้าง	ไทย	60	60
กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-ดีซี2	ก่อสร้าง	ไทย	54	54
กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-ดีซี3	ก่อสร้าง	ไทย	51	51
กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-พีแอล	ก่อสร้าง	ไทย	55	55
กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-โออาร์	ก่อสร้าง	ไทย	51	51

เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการของกิจการร่วมค้า ซีเคซีเอช ได้อนุมัติให้มีการเลิกกิจการของกิจการร่วมค้าดังกล่าว โดยได้จดทะเบียนเลิกกิจการแล้วเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2568



### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### 4. นโยบายการบัญชี

#### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

##### ก) รายได้จากสัญญาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสัญญาก่อสร้างโดยส่วนใหญ่มีภาระที่ต้องปฏิบัติภาระเดียว กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการก่อสร้างตลอดช่วงเวลาที่ก่อสร้าง โดยใช้วิธีปัจจัยนำเข้าในการวัดขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาความน่าจะเป็นในการรับรู้รายได้ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสัญญา การเรียกร้องความเสียหาย ความล่าช้าในการส่งมอบงาน และค่าปรับตามสัญญา โดยจะรับรู้รายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนรายได้ที่รับรู้สะสม

เมื่อมูลค่าและความสำเร็จของงานตามสัญญาไม่สามารถวัดได้อย่างสมเหตุสมผล รายได้จะรับรู้ได้ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่านั้น

ข) รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้าง

รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้างรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับ สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

ค) รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ใช้บริการ โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

ง) รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

จ) รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ฉ) ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

ช) เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

**สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา**

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อมีรายได้ที่รับรู้สะสมที่เกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบัน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

## หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบันที่เกินกว่ารายได้ที่รับรู้สะสม โดยกิจการยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญาจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

### 4.4 วัสดุก่อสร้างและอะไหล่

วัสดุก่อสร้างและอะไหล่แสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างเมื่อมีการเบิกใช้

### 4.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุน

### 4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี 30 ปี และ 35 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

### 4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารชุด	35 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	4 ถึง 7, 20, 30 ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5, 20, 21 และ 30 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	10, 20 และ 21 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2 ถึง 15 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 และ 12 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกฎบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดของกลุ่มบริษัท คือ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์มีอายุการให้ประโยชน์ 5 ปี 19 ปี และ 20 ปี

#### 4.9 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

##### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งสูญเสียตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดินและอาคาร	2 ถึง 6 ปี
เครื่องจักร	3 ปี
ยานพาหนะ	2 ถึง 6 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

#### 4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

#### 4.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัท และพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

## โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

### 4.14 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพัน ซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทจะบันทึกสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน

### 4.15 หุ้นทุนซื้อคืน

บริษัทรับรู้ตราสารทุนของกิจการซึ่งกิจการได้ซื้อคืน (หุ้นทุนซื้อคืน) ด้วยราคาทุน และนำมาหักออกจากส่วนของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่รับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการซื้อ ขาย ออก หรือยกเลิกตราสารทุนของกิจการเอง และรับรู้ผลต่างที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและสิ่งตอบแทนที่ได้รับในบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้น หากมีการออกตราสารทุนดังกล่าว

### 4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

#### ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.17 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น



สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการ  
ด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของ  
สินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

**สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)**

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า  
เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถ  
เปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไป  
รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็  
นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นใน  
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
ไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

**สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน**

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบฐานะการเงินด้วย  
มูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้าและสินทรัพย์  
ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

**การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน**

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่า  
ยุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าใน  
ภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัด  
รายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือ  
ขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของ  
อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุน  
ทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การซื้อขายหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติ

การซื้อขายหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติที่มีเงื่อนไขการส่งมอบสินทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนดขึ้นจากหลักเกณฑ์หรือวิธีปฏิบัติโดยทั่วไปของตลาด จะรับรู้ ณ วันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กิจการมีข้อผูกมัดที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้วมีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระและคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### 4.18 ตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ประเภทสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของการขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่มีการกำหนดให้ตราสารอนุพันธ์นั้นเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่มีประสิทธิผล ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดมาใช้ในกรณีที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของกระแสเงินสด ซึ่งเกิดจากความเสี่ยงเฉพาะของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชีหรือรายการที่คาดการณ์ไว้ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น หรือความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้

ณ วันที่เริ่มกำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทต้องมีการกำหนดและจัดทำเอกสารอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงซึ่งจะใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงและวัตถุประสงค์และกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงในการดำเนินการป้องกันความเสี่ยง

รายละเอียดของเอกสารดังกล่าวซึ่งได้จัดทำตั้งแต่วันเริ่มต้นการป้องกันความเสี่ยงและได้ปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง กล่าวถึง เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ลักษณะของความเสี่ยงที่จะป้องกัน และวิธีที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินประสิทธิผลของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการวิเคราะห์ถึงสาเหตุของความไม่มีประสิทธิผล และวิธีกำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยง

ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงจะเข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดของการประเมินประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยงทุกข้อต่อไปนี้

- มีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง และเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง
- ผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้เป็นปัจจัยสำคัญในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่เป็นผลมาจากความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจนั้น
- อัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวคำนวณจากปริมาณของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการทำการป้องกันความเสี่ยงจริง และปริมาณของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการได้ใช้ป้องกันความเสี่ยงจริง

กลุ่มบริษัทบันทึกการป้องกันความเสี่ยงที่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงทุกข้อ ดังนี้

#### **การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด**

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงส่วนที่มีประสิทธิผลเป็นสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลเข้าส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที ทั้งนี้ สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจะมีการปรับปรุงให้เท่ากับค่าสัมบูรณ์ของผลกำไรหรือขาดทุนสะสมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงหรือค่าสัมบูรณ์ของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสะสมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

การรับรู้รายการในภายหลังของสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่สะสมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงอ้างอิง กล่าวคือ ในกรณีที่รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้รับรู้เป็นรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินในเวลาต่อมา กิจการจะโอนสำรองที่สะสมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นไปเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนเริ่มแรกหรือมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น โดยไม่ถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่และไม่ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในกรณีอื่น ๆ กิจการจะโอนสำรองที่สะสมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาเดียวกันกับที่กระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงส่งผลกระทบต่อส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่

เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดได้ยุติลง สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นยังคงต้องอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นต่อไป หากกิจการคาดว่ากระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นจะยังคงเกิดขึ้นอยู่ มิฉะนั้น สำรองดังกล่าวจะต้องถูกโอนไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที โดยถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่ ทั้งนี้ หลังจากการยุติการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะรับรู้สำรองที่ยังคงเหลืออยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการอ้างอิงที่กล่าวไปแล้วข้างต้น เมื่อกระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้เกิดขึ้นจริง

#### 4.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
  - ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
  - ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น
- ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### รายได้จากสัญญาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างตลอดช่วงเวลาที่ก่อสร้าง ฝ่ายบริหารใช้วิธีปัจจุบันนำเข้าในการวัดความสำเร็จของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการประเมินต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบัน การประมาณการรายได้จากสัญญาและต้นทุนการก่อสร้างทั้งหมดตามสัญญา ต้นทุนจริงที่คาดว่าจะได้รับคืน รวมถึงการประเมินส่วนหักรายได้ที่เกิดจากการส่งมอบงานล่าช้า หรือค่าปรับตามสัญญา โดยอาศัยประสบการณ์และข้อมูลในอดีต รวมถึงข้อมูลจากวิศวกรโครงการหรือผลงานของผู้เชี่ยวชาญ (ถ้ามี)

### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

### ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

## การร่วมการงาน

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการกำหนดประเภทของการร่วมการงาน โดยพิจารณาจากสิทธิและภาระผูกพันของบริษัทที่เกิดจากการร่วมการงานนั้น ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯพิจารณาว่ามีเงินลงทุนตามข้อตกลงในกิจการร่วมค้าจำนวน 6 แห่งที่เป็นการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) ระหว่างบริษัทและผู้ร่วมดำเนินงานอื่น (Other joint operators) ตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

### ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าโชห่วย ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอและทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

### สำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการก่อสร้าง ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสถานะการณ์ปัจจุบัน

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2568	2567	2568	2567	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	-	-	77	81	ราคาตามสัญญา
รายได้ดอกเบี้ย	-	-	132	547	อัตราดอกเบี้ย MLR - margin
รายได้เงินปันผล	-	-	44	55	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้อื่น	-	-	14	16	ราคาตามสัญญาและต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</u>					
รายได้จากสัญญาก่อสร้าง	26,806	21,725	19,759	2,297	ราคาตามสัญญาก่อสร้าง
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	24	28	24	28	ราคาตามสัญญา
รายได้ดอกเบี้ย	334	367	333	364	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 และ MLR
รายได้เงินปันผล	-	-	1,077	964	ตามที่ประกาศจ่าย
<u>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
รายได้จากสัญญาก่อสร้าง	3,887	907	201	483	ราคาตามสัญญาก่อสร้าง
รายได้ค่าบริการ โครงการ	310	264	310	264	ราคาตามสัญญาและเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ดอกเบี้ย	1	1	1	1	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 12 เดือน ของธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง
รายได้เงินปันผล	465	465	465	465	ตามที่ประกาศจ่าย
ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง	4,332	545	4,617	1,184	ใกล้เคียงกับราคาที่ซื้อจากรายอื่นและ ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	22	16	22	16	เกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลจ่าย	36	45	-	-	ตามที่ประกาศจ่าย
ขายเงินลงทุน	2,765	-	2,765	-	ราคาตามสัญญา
ขายอุปกรณ์	15	22	15	22	เกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ซื้ออุปกรณ์	3	2	3	2	เกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน



ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

ก) ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
การร่วมการงาน	12,516	86,022	-	-
บริษัทร่วม				
- บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	3,026,447	1,313,242	3,026,447	1,313,242
- บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด	-	1,342,313	-	-
- บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด	2,321	5,584	2,321	5,584
	3,028,768	2,661,139	3,028,768	1,318,826
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)				
- บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด	1,644,221	-	-	-
- บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	-	43,389	-	43,389
- บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด	-	3,781	-	3,781
	1,644,221	47,170	-	47,170
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,685,505	2,794,331	3,028,768	1,365,996

ข) ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
บริษัทย่อย	-	-	47,536	36,538
การร่วมการงาน	40,950	29,961	40,950	29,961
บริษัทร่วม	9,456	1,073	1,391	854
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)				
- บริษัท เอกซ์เปอร์ต ทรานสปอร์ต จำกัด	20,959	20,959	20,959	20,959
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	263	256	263	256
	21,222	21,215	21,222	21,215
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	71,628	52,249	111,099	88,568
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(21,170)	(2,511)	(21,170)	(2,511)
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	50,458	49,738	89,929	86,057

ค) เงินประกันผลงานค้างรับ - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>
การร่วมการงาน	3,278	31,011	-	-
บริษัทร่วม				
- บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	25,306	115,241	25,306	115,241
- บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด	19,536	16,854	19,536	16,854
	<u>44,842</u>	<u>132,095</u>	<u>44,842</u>	<u>132,095</u>
กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)				
- บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	6,226	29,892	6,226	29,892
- บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด	-	8,172	-	8,172
	<u>6,226</u>	<u>38,064</u>	<u>6,226</u>	<u>38,064</u>
รวมเงินประกันผลงานค้างรับ - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	<u>54,346</u>	<u>201,170</u>	<u>51,068</u>	<u>170,159</u>

ง) เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>
บริษัทย่อย	-	-	5,402	-
การร่วมการงาน	2,783,248	49,000	2,783,248	49,000
ผู้ร่วมดำเนินงานอื่น				
- บริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	115,955	249,243	115,955	249,243
รวมเงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	<u>2,899,203</u>	<u>298,243</u>	<u>2,904,605</u>	<u>298,243</u>

จ) เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่			ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2567	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2568
<u>เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่ร่วมการงาน</u>				
กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-ดีซี2				
- เงินให้กู้ยืม	12,000	-	(3,000)	9,000
- ดอกเบี้ยค้างรับ	10	85	(90)	5
	12,010	85	(3,090)	9,005
กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-ดีซี3				
- เงินให้กู้ยืม	56,000	32,000	(10,550)	77,450
- ดอกเบี้ยค้างรับ	51	657	(634)	74
	56,051	32,657	(11,184)	77,524
รวม	68,061	32,742	(14,274)	86,529

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่			ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2567	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2568
<u>เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย</u>				
บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด				
- เงินให้กู้ยืม	8,000,000	1,800,000	(7,000,000)	2,800,000
- ดอกเบี้ยค้างรับ	143,563	131,721	(275,284)	-
	8,143,563	1,931,721	(7,275,284)	2,800,000
<u>เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่ร่วมการงาน</u>				
กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-ดีซี2				
- เงินให้กู้ยืม	12,000	-	(3,000)	9,000
- ดอกเบี้ยค้างรับ	10	85	(90)	5
	12,010	85	(3,090)	9,005
กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-ดีซี3				
- เงินให้กู้ยืม	56,000	32,000	(10,550)	77,450
- ดอกเบี้ยค้างรับ	51	657	(634)	74
	56,051	32,657	(11,184)	77,524
	68,061	32,742	(14,274)	86,529
รวม	8,211,624	1,964,463	(7,289,558)	2,886,529

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำหักส่วนต่างที่กำหนด (MLR - margin) และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่ร่วมการงานคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 12 เดือนของธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

ฉ) เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่			ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2567	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2568
บริษัท กมล ไซน์เอิร์ ลีฟวิ่ง จำกัด				
- เงินให้กู้ยืม	65,300	1,000	(65,300)	1,000
- ดอกเบี้ยค้างรับ	18,067	1,273	(19,328)	12
รวม	83,367	2,273	(84,628)	1,012
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(15,305)	-	15,305	-
สุทธิ	68,062	2,273	(69,323)	1,012

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

บริษัทย่อยคาดว่าจะไม่เรียกคืนเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมดังกล่าวในระยะเวลาอันสั้น จึงจัดประเภทเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมดังกล่าวแสดงอยู่ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบฐานะการเงินรวม

ช) เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่			ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2567	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2568
บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด				
- เงินให้กู้ยืม	5,055,088	-	(928,502)	4,126,586
- ดอกเบี้ยค้างรับ	4,188,050	333,035	(190,422)	4,330,663
	9,243,138	333,035	(1,118,924)	8,457,249
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	-			(4,126,586)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม				
และดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิจาก				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน				
หนึ่งปี	9,243,138			4,330,663

เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (เป็นบริษัทร่วมของ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)) และบริษัทฯ ได้เข้าลงนามในสัญญาให้เงินกู้ยืม (Sponsor Loan Agreement) กับบริษัท ดังกล่าวเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2559 โดยจะให้เงินกู้ยืมเป็นจำนวนเงินประมาณ 13,547 ล้านบาท เพื่อใช้สำหรับการก่อสร้างในส่วนงานเพิ่มเติมของโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี เงินกู้ยืมนี้จะคิดดอกเบี้ยสำหรับช่วงระยะเวลาก่อสร้างโครงการในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำบวกร้อยละ 0.25 (MLR + 0.25%) ต่อปี และคิดดอกเบี้ยสำหรับช่วงระยะเวลาที่โครงการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว (ภายในปี 2562) ในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) และมีกำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ทั้งหมดไม่เกินปี 2574 โดยให้ชำระคืนเงินกู้ในอัตราเดียวกับอัตราการชำระคืนเงินกู้ของธนาคารผู้ให้สินเชื่อโครงการดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด จะชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยจากเงินสดคงเหลือภายหลังจากที่ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของธนาคารผู้ให้สินเชื่อครบถ้วนแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ได้มีการเบิกเงินกู้ยืมดังกล่าวจากบริษัทฯ แล้วเป็นจำนวนเงิน 13,028 ล้านบาท (2567: 13,028 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2569 บริษัทฯ ได้รับหนังสือแจ้งการจ่ายชำระคืนเงินต้นทั้งหมดจากบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด โดยบริษัทฯ ได้รับชำระคืนเงินต้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2569 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ จึงจัดประเภทเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมจำนวน 4,127 ล้านบาท เป็นส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

ซ) เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 19)

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
บริษัทย่อย	-	-	15,297	105,138
การร่วมกิจการ	1,026,311	198	1,026,311	198
ผู้ร่วมดำเนินงานอื่น				
- บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์				
คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	105,772	119,162	105,772	119,162
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (กรรมการร่วมกัน)				
- บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด	9	-	9	-
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	1,132,092	119,360	1,147,389	224,498

ฅ) เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
การร่วมการงาน	4,420	1,002	-	-
บริษัทร่วม				
- บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด				
(มหาชน)	8,250,187	8,250,187	8,250,187	8,250,187
กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน				
(มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัทย่อย)				
- บริษัท สห โศภิต คอร์ปอเรชั่น จำกัด	50,000	-	-	-
รวมเงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง -				
กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	8,304,607	8,251,189	8,250,187	8,250,187

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แกกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ผลประโยชน์ระยะสั้น	200	214	153	156
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	12	14	11	11
รวม	212	228	164	167

ภาระค้ำประกันกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 และ 32.3

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสด	10,213	10,266	7,953	8,010
เงินฝากธนาคาร	9,559,528	9,618,060	8,163,710	7,287,982
ตั๋วแลกเงิน	200,000	560,000	-	-
รวม	9,769,741	10,188,326	8,171,663	7,295,992

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำและตั๋วแลกเงินมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 1.11 ต่อปี (2567: ร้อยละ 0.05 ถึง 1.95 ต่อปี) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 0.20 ถึง 0.70 ต่อปี (2567: ร้อยละ 0.15 ถึง 0.85 ต่อปี))

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	4,675,805	2,794,331	3,028,768	1,365,996
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	9,700	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,685,505	2,794,331	3,028,768	1,365,996
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	943,497	1,627,077	849,896	1,406,883
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	562,653	518,585	440,505	443,312
3 - 6 เดือน	-	-	-	-
6 - 12 เดือน	-	16,764	-	77
มากกว่า 12 เดือน	-	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,506,150	2,162,426	1,290,401	1,850,272
รวมลูกหนี้การค้า	6,191,655	4,956,757	4,319,169	3,216,268
<u>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</u>				
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	71,628	52,249	111,099	88,568
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	380,900	472,914	373,210	468,597
ดอกเบี้ยค้างรับ	31	186	-	-
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	452,559	525,349	484,309	557,165
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(28,898)	(10,239)	(28,898)	(10,239)
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	423,661	515,110	455,411	546,926
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	6,615,316	5,471,867	4,774,580	3,763,194

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน ถึง 66 วัน

9. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

9.1 ยอดคงเหลือตามสัญญา

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	3,446,980	10,708,224	3,291,729	3,609,734
เงินประกันผลงานค้างรับ	858,278	1,002,008	725,811	888,826
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	4,305,258	11,710,232	4,017,540	4,498,560
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	19,343,654	11,938,275	16,504,942	11,329,261
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง	10,053,345	11,610,565	9,947,960	11,588,944
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	29,396,999	23,548,840	26,452,902	22,918,205

9.2 ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ

กลุ่มบริษัทพิจารณาการจัดกลุ่มอายุลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บจากยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	1,707,661	8,539,138	1,577,074	1,440,648
3 - 6 เดือน	857,669	1,001,781	840,650	1,001,781
6 - 12 เดือน	467,402	844,013	459,757	844,013
มากกว่า 12 เดือน	414,248	323,292	414,248	323,292
รวม	3,446,980	10,708,224	3,291,729	3,609,734

9.3 รายได้ที่ได้รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้ที่ได้รับรู้ที่โดยรวมอยู่ในยอดคงมาของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	13,000,205	3,742,931	12,493,532	3,143,857
รายได้ที่ได้รับรู้จากการเปลี่ยนแปลงของสิ่งตอบแทนผันแปรที่เกี่ยวข้องกับภาระที่ได้ปฏิบัติไปแล้วในปีก่อน	117,534	53,293	-	-



#### 9.4 รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 166,000 ล้านบาท (2567: 209,968 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 116,190 ล้านบาท (2567: 150,380 ล้านบาท)) ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 8 ปี (2567: 9 ปี)

#### 9.5 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 3,339 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 3,184 ล้านบาท) ที่คาดว่าจะเรียกชำระภายในหนึ่งปี และคาดว่าจะเรียกชำระหลังจากหนึ่งปีจำนวน 108 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 108 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 10,708 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 3,610 ล้านบาท) ที่คาดว่าจะเรียกชำระภายในหนึ่งปี

#### 10. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	201,161	84,742	197,214	79,426
ภาษีซื้อสุทธิหรือเรียกคืน	302,506	405,140	300,909	399,977
ภาษีซื้อรอใบกำกับภาษี	310,807	110,529	304,005	101,776
อื่น ๆ	1,578	43,230	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	816,052	643,641	802,128	581,179

#### 11. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือดังกล่าวเป็นบัญชีเงินฝากธนาคารของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ซึ่งได้นำไปวางไว้กับธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินกู้ยืมระยะสั้น และการออกหนังสือค้ำประกันธนาคารสำหรับการประกันการก่อสร้าง การประมูลงานการขึ้นของประกวดราคา การประกันการชำระคืนเงินรับล่วงหน้า เงินประกันผลงานและการออกหนังสือค้ำประกันอื่นจากธนาคารของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

## 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

### 12.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทได้รับในระหว่างปี	
	<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด	160,000	160,000	99	99	158,400	158,400	-	-
บริษัท ช.การช่าง-โตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด	200,000	200,000	55	55	110,000	110,000	44,000	55,000
บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด								
(ทุนชำระแล้ว 1,000,000 เหรียญสหรัฐฯ)	39,636	39,636	100	100	39,636	39,636	-	-
รวม					308,036	308,036	44,000	55,000
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย					(1,559)	(1,559)		
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					306,477	306,477		

### 12.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ถ้าไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แบ่งให้กับ							
	สัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยในระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี	
	<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท ช.การช่าง-โตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด	45	45	543	567	12	88	36	45

12.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น จำกัด

	<u>2568</u>	<u>2567</u>
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,278	1,651
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	935	944
หนี้สินหมุนเวียน	(952)	(1,282)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(89)	(87)

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

บริษัท ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น จำกัด

	<u>2568</u>	<u>2567</u>
รายได้	2,332	3,748
กำไร	63	185
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1	(2)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	64	183

สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

บริษัท ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น จำกัด

	<u>2568</u>	<u>2567</u>
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	11	(496)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(76)	28
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(80)	(100)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(145)	(568)

13. การร่วมการทำงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน

ข้อมูลทางการเงินเฉพาะของบริษัทฯและส่วนของการร่วมการทำงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน จำนวน 6 แห่ง ตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.4 ซึ่งแสดงรวมในงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	บริษัทฯ	การร่วมการทำงาน	ตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สรุปรายการฐานะการเงิน				
สินทรัพย์หมุนเวียน	28,091	12,621	(2,729)	37,983
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	62,206	538	(27)	62,717
หนี้สินหมุนเวียน	31,821	12,037	(2,481)	41,377
หนี้สินไม่หมุนเวียน	37,871	105	-	37,976
กำไรสะสมยังไม่จัดสรร	7,309	1,015	(275)	8,049

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	บริษัทฯ	การร่วมการทำงาน	ตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สรุปรายการกำไรขาดทุน				
รายได้รวม	29,308	12,775	(7,287)	34,796
ค่าใช้จ่ายรวม	(25,638)	(12,244)	7,013	(30,869)
กำไรจากการดำเนินงาน	3,670	531	(274)	3,927
ต้นทุนทางการเงิน	(1,696)	(58)	13	(1,741)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,974	473	(261)	2,186
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	4	(101)	1	(96)
กำไรสำหรับปี	1,978	372	(260)	2,090

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

	บริษัทฯ	การร่วมการงาน	ตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
สรุปรายการฐานะการเงิน				
สินทรัพย์หมุนเวียน	27,813	9,325	(1,450)	35,688
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	62,661	584	(32)	63,213
หนี้สินหมุนเวียน	32,113	9,174	(1,450)	39,837
หนี้สินไม่หมุนเวียน	39,159	80	-	39,239
กำไรสะสมยังไม่จัดสรร	6,050	661	(32)	6,679

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	บริษัทฯ	การร่วมการงาน	ตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
สรุปรายการกำไรขาดทุน				
รายได้รวม	10,649	7,884	(627)	17,906
ค่าใช้จ่ายรวม	(8,681)	(7,516)	355	(15,842)
กำไรจากการดำเนินงาน	1,968	368	(272)	2,064
ต้นทุนทางการเงิน	(1,954)	(33)	13	(1,974)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	14	335	(259)	90
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2	(76)	-	(74)
กำไรสำหรับปี	16	259	(259)	16

## 14. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 14.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)	2568	2567	2568	2567
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 42.26 และ ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัทฯ ร้อยละ 0.89) (2567: ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 36.40 และ ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัทฯ ร้อยละ 0.78)	ก่อสร้างและบริหารทางพิเศษ บริหารจัดการโครงการระบบ ขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้าและ ธุรกิจพัฒนาเชิงพาณิชย์	ไทย	43.15	37.18	32,965,170	27,733,696	33,024,193	27,986,316
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	30.00	30.00	7,582,022	7,582,022	9,058,897	8,223,143
บริษัท กมลลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด (ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัทฯ ร้อยละ 20.00)	พัฒนาและบริหารโครงการพักอาศัย สำหรับผู้สูงอายุ	ไทย	20.00	20.00	104,560	20,000	66,119	-
บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	สาธารณรัฐ ประชาธิปไตย ประชาชนลาว	-	20.00	-	2,671,240	-	2,516,155
รวม					40,651,752	38,006,958	42,149,209	38,725,614

(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ								
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อผลขาดทุน		มูลค่าตามบัญชี	
			2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)					ตามวิธีราคาทุน - สุทธิ	
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ก่อสร้างและบริหารทางพิเศษ บริหารจัดการโครงการระบบ ขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้าและ ธุรกิจพัฒนาเชิงพาณิชย์	ไทย	42.26	36.40	32,211,525	27,053,030	(299,928)	(299,928)	31,911,597	26,753,102
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	30.00	30.00	7,582,022	7,582,022	-	-	7,582,022	7,582,022
บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	สาธารณรัฐ ประชาธิปไตย ประชาชนลาว	-	20.00	-	2,671,240	-	-	-	2,671,240
รวม					39,793,547	37,306,292	(299,928)	(299,928)	39,493,619	37,006,364

## 14.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

ชื่อบริษัท	(หน่วย: พันบาท)					
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
	จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	เงินปันผลที่บริษัทฯ	เงินปันผลที่บริษัทฯ
	ในระหว่างปี	ในระหว่างปี	ในระหว่างปี	ในระหว่างปี	รับในระหว่างปี	รับในระหว่างปี
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	1,114,043	1,323,663	(410,145)	(111,821)	869,921	756,415
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	905,324	474,137	137,742	41,562	207,312	207,312
บริษัท กมลลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด	(3,136)	(1,225)	-	-	-	-
บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด	144,130	78,462	(12,077)	18,343	-	-
รวม	2,160,361	1,875,037	(284,480)	(51,916)	1,077,233	963,727



#### 14.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ

สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวซึ่งคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของเดือนธันวาคม 2568 และ 2567 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	34,959	40,355	34,235	39,506
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	5,853	7,805	5,853	7,805

#### 14.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	บริษัท ทางด่วนและ รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย		บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	24,656	5,187	14,803	12,258
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	135,854	127,586	62,014	60,007
หนี้สินหมุนเวียน	(42,334)	(19,119)	(6,562)	(6,594)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(81,173)	(77,094)	(27,177)	(25,537)
สินทรัพย์ - สุทธิ	37,003	36,560	43,078	40,134
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมใน บริษัทย่อยของบริษัทร่วม	(2)	(2)	(12,471)	(12,077)
สินทรัพย์ - สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทฯ	37,001	36,558	30,607	28,057
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	43.15	37.18	30.00	30.00
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	15,966	13,592	9,182	8,417
การตัดรายการระหว่างกันและอื่น ๆ	17,058	14,394	(123)	(194)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	33,024	27,986	9,059	8,223

## สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	บริษัท ทางด่วนและ		บริษัท ชีเค พาวเวอร์ จำกัด	
	รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย		(มหาชน) และบริษัทย่อย	
	2568	2567	2568	2567
รายได้	17,591	17,766	10,638	10,789
กำไร	3,781	3,768	3,751	2,219
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1,091)	(283)	459	139
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	2,690	3,485	4,210	2,358

### บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 895 ล้านหุ้น คิดเป็นมูลค่า 5,158 ล้านบาท ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯในบริษัทรวมดังกล่าว เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 36.40 เป็นร้อยละ 42.26

นอกจากนี้ บริษัทย่อยได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 45 ล้านหุ้น คิดเป็นมูลค่า 225 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อยในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.78 เป็นร้อยละ 1.07

จากการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรวมดังกล่าวข้างต้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทในบริษัทรวมดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 37.18 เป็นร้อยละ 43.33

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 28 ล้านหุ้น ในมูลค่าขายรวมประมาณ 147 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อยในบริษัทดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 1.07 เป็นร้อยละ 0.89 และสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทในบริษัทรวมดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 43.33 เป็นร้อยละ 43.15 ทั้งนี้ บริษัทย่อยบันทึกกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 32 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัทฯมีข้อจำกัดในการจำหน่าย จ่ายโอน หรือก่อให้เกิดภาระผูกพันใด ๆ สำหรับใบหุ้นของบริษัททางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวนหนึ่งตามเงื่อนไขของเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ของบริษัทฯ

บริษัทย่อยได้นำใบหุ้นของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวนหนึ่งไปจดจำนำไว้กับธนาคารเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทย่อย

#### บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด

ในระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2568 ถึง 30 กันยายน 2568 บริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด เป็นจำนวนเงินรวม 1,295 ล้านบาท ตามสัดส่วนการลงทุนในบริษัทรวมดังกล่าวร้อยละ 20

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติการจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด จำนวน 418,679,400 หุ้น ให้กับบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทหลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด โดยมีมูลค่าตามสัญญาซื้อขายรวม 2,765 ล้านบาท ซึ่งภายหลังการจำหน่าย สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ จะลดลงจากเดิมร้อยละ 20 เป็นร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2568 บริษัทฯ จำหน่ายและโอนหุ้นสามัญดังกล่าวแล้ว และได้รับชำระค่าหุ้นเป็นจำนวน 2,765 ล้านบาท รายการดังกล่าวทำให้บริษัทฯ สูญเสียการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด จึงเปลี่ยนการจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 1,983 ล้านบาท และได้บันทึกกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนและเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 805 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 782 ล้านบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### บริษัท กมล ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด

เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท กมล ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิม 100 ล้านบาท เป็น 523 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 42,280,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในสัดส่วนร้อยละ 20 ซึ่งคิดเป็นมูลค่า 85 ล้านบาท โดยบริษัท กมล ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2568

15. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	6,966,699	6,927,995	6,966,699	6,927,995
บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด	2,205,184	-	2,205,184	-
บริษัท สท ไทคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด	39,600	39,600	-	-
บริษัท เจอาร์ คิวชู แคปิตอล				
แมนเนจเม้นท์ (ไทยแลนด์) จำกัด	21,250	21,250	-	-
อื่น ๆ	3,136	3,218	3,136	3,218
รวม	9,235,869	6,992,063	9,175,019	6,931,213

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2568 บริษัทฯ ได้จัดประเภทเงินลงทุนในบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเป็นจำนวน 1,983 ล้านบาท

ในระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2568 ถึง 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นในส่วนที่ยังชำระไม่เต็มมูลค่า ในสัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ 10 ในบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด เป็นจำนวน 222 ล้านบาท

ต่อมาภายหลังรอบระยะเวลารายงานเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2569 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นในส่วนที่ยังชำระไม่เต็มมูลค่าในสัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ 10 ในบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด เป็นจำนวน 268 ล้านบาท

บริษัทฯ ได้นำใบหุ้นทั้งหมดของบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด ไปจำหน่ายให้กับกลุ่มธนาคารเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทดังกล่าวที่มีต่อกลุ่มธนาคาร

ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ได้แก่ เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนและเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเป็นการลงทุนในเชิงกลยุทธ์

ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งยังถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเป็นจำนวน 465 ล้านบาท (2567: 465 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 465 ล้านบาท (2567: 465 ล้านบาท))

16. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและ			ที่ดินและ		
	ส่วนปรับปรุง			ส่วนปรับปรุง		
	ที่ดิน	อาคารให้เช่า	รวม	ที่ดิน	อาคารให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568:						
ราคาทุน	1,359,936	506,525	1,866,461	1,312,013	595,613	1,907,626
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(99,588)	(151,742)	(251,330)	(104,594)	(187,603)	(292,197)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(46,113)	-	(46,113)	(41,834)	-	(41,834)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	1,212,235	354,783	1,569,018	1,165,585	408,010	1,573,595
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567:						
ราคาทุน	1,501,148	508,553	2,009,701	1,453,224	597,641	2,050,865
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(88,002)	(135,635)	(223,637)	(93,003)	(168,359)	(261,362)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(46,113)	-	(46,113)	(41,834)	-	(41,834)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	1,367,033	372,918	1,739,951	1,318,387	429,282	1,747,669

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	1,739,951	1,528,448	1,747,669	1,500,087
จำหน่าย	(141,191)	-	(141,191)	-
โอนมาจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ -				
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่โอน	(1,411)	239,898	(1,411)	279,117
ค่าเสื่อมราคา	(28,331)	(28,395)	(31,472)	(31,535)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	1,569,018	1,739,951	1,573,595	1,747,669

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	2,429	2,653	2,197	2,418
อาคารให้เช่า	812	593	908	690

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด

17. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม								
	ที่ดินและ				เครื่องตกแต่ง			สินทรัพย์	
	ส่วนปรับปรุง		อาคารและ	ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร	ติดตั้งและอุปกรณ์		ระหว่าง	
	ที่ดิน	อาคารชุด	สิ่งปลูกสร้าง	อาคาร	และอุปกรณ์	สำนักงาน	ยานพาหนะ	ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน									
31 ธันวาคม 2566	6,096,963	496,412	1,566,436	345,427	6,746,500	484,541	244,505	425,564	16,406,348
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	555	162,731	28,484	1,775	94,987	288,532
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,616)	(545)	(383,505)	(30,901)	(12,383)	-	(428,950)
โอนมาจาก (โอนไป) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(634)	786	(285,063)	325	-	-	-	-	(284,586)
โอนอุปกรณ์เป็นต้นทุนรับเหมาก่อสร้าง	-	-	-	-	(954)	(103)	-	-	(1,057)
โอนเข้า (ออก)	-	-	219,937	-	153,221	835	-	(373,993)	-
31 ธันวาคม 2567	6,096,329	497,198	1,499,694	345,762	6,677,993	482,856	233,897	146,558	15,980,287
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
31 ธันวาคม 2566	496,996	187,534	346,980	92,800	4,419,750	329,028	172,091	-	6,045,179
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	107,455	11,617	129,418	21,004	443,503	44,773	12,504	-	770,274
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(545)	(341,074)	(29,938)	(12,310)	-	(383,867)
โอนมาจาก (โอนไป) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(118)	297	(44,886)	18	-	-	-	-	(44,689)
โอนอุปกรณ์เป็นต้นทุนรับเหมาก่อสร้าง	-	-	-	-	(556)	(101)	-	-	(657)
31 ธันวาคม 2567	604,333	199,448	431,512	113,277	4,521,623	343,762	172,285	-	6,386,240
ค่าต่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า									
31 ธันวาคม 2566	73,924	-	-	-	-	-	-	-	73,924
31 ธันวาคม 2567	73,924	-	-	-	-	-	-	-	73,924
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
31 ธันวาคม 2566	5,526,043	308,878	1,219,456	252,627	2,326,750	155,513	72,414	425,564	10,287,245
31 ธันวาคม 2567	5,418,072	297,750	1,068,182	232,485	2,156,370	139,094	61,612	146,558	9,520,123
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
2566 (361 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									664,935
2567 (482 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									770,274

(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินรวม

	ที่ดินและ			เครื่องตกแต่ง			สินทรัพย์		
	ส่วนปรับปรุง		อาคารและ	ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร	ติดตั้งและอุปกรณ์		ระหว่าง	
	ที่ดิน	อาคารชุด	สิ่งปลูกสร้าง	อาคาร	และอุปกรณ์	สำนักงาน	ยานพาหนะ	ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน									
31 ธันวาคม 2567	6,096,329	497,198	1,499,694	345,762	6,677,993	482,856	233,897	146,558	15,980,287
ซื้อเพิ่ม	-	-	1,200	10	148,532	41,192	16,328	171,263	378,525
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(25,846)	-	(219,391)	(22,182)	(8,105)	-	(275,524)
โอนมาจากสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	21	1,434	-	593	-	-	-	-	2,048
โอนอุปกรณ์เป็นต้นทุนรับเหมาก่อสร้าง	-	-	-	-	(3,609)	(375)	-	-	(3,984)
โอนเข้า (ออก)	-	-	83,106	10,183	51,267	(6)	-	(144,550)	-
31 ธันวาคม 2568	6,096,350	498,632	1,558,154	356,548	6,654,792	501,485	242,120	173,271	16,081,352
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
31 ธันวาคม 2567	604,333	199,448	431,512	113,277	4,521,623	343,762	172,285	-	6,386,240
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	107,455	11,650	168,845	20,487	507,447	48,198	16,973	-	881,055
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(25,846)	-	(183,712)	(21,415)	(8,075)	-	(239,048)
โอนมาจากสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	576	-	61	-	-	-	-	637
โอนอุปกรณ์เป็นต้นทุนรับเหมาก่อสร้าง	-	-	-	-	(3,120)	(365)	-	-	(3,485)
31 ธันวาคม 2568	711,788	211,674	574,511	133,825	4,842,238	370,180	181,183	-	7,025,399
ค่าต่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า									
31 ธันวาคม 2567	73,924	-	-	-	-	-	-	-	73,924
31 ธันวาคม 2568	73,924	-	-	-	-	-	-	-	73,924
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
31 ธันวาคม 2567	5,418,072	297,750	1,068,182	232,485	2,156,370	139,094	61,612	146,558	9,520,123
31 ธันวาคม 2568	5,310,638	286,958	983,643	222,723	1,812,554	131,305	60,937	173,271	8,982,029
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
2567 (482 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									770,274
2568 (590 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									881,055

(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดินและ		อาคารและ		เครื่องตกแต่ง		สินทรัพย์		รวม
	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารชุด	สิ่งปลูกสร้าง	ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	ระหว่างก่อสร้าง	
ราคาทุน									
31 ธันวาคม 2566	6,130,934	447,607	1,095,853	314,690	3,213,877	226,417	78,228	131,967	11,639,573
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	89,908	19,366	1,775	83,455	194,504
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(545)	(358,758)	(12,303)	(10,157)	-	(381,763)
โอนมาจาก (โอนไป) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(34,788)	786	(305,175)	325	-	-	-	-	(338,852)
โอนอุปกรณ์เป็นต้นทุนรับเหมาก่อสร้าง	-	-	-	-	(954)	(103)	-	-	(1,057)
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	-	151,639	-	-	(151,639)	-
31 ธันวาคม 2567	6,096,146	448,393	790,678	314,470	3,095,712	233,377	69,846	63,783	11,112,405
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
31 ธันวาคม 2566	496,989	169,095	289,774	84,795	2,290,282	173,913	77,176	-	3,582,024
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	107,451	10,477	25,871	18,908	208,562	17,487	618	-	389,374
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(545)	(319,210)	(11,804)	(10,144)	-	(341,703)
โอนมาจาก (โอนไป) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(5,108)	297	(54,942)	18	-	-	-	-	(59,735)
โอนอุปกรณ์เป็นต้นทุนรับเหมาก่อสร้าง	-	-	-	-	(556)	(101)	-	-	(657)
31 ธันวาคม 2567	599,332	179,869	260,703	103,176	2,179,078	179,495	67,650	-	3,569,303
ค่าต่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า									
31 ธันวาคม 2566	73,924	-	-	-	-	-	-	-	73,924
31 ธันวาคม 2567	73,924	-	-	-	-	-	-	-	73,924
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
31 ธันวาคม 2566	5,560,021	278,512	806,079	229,895	923,595	52,504	1,052	131,967	7,983,625
31 ธันวาคม 2567	5,422,890	268,524	529,975	211,294	916,634	53,882	2,196	63,783	7,469,178
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
2566 (92 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									391,280
2567 (109 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									389,374



(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดินและ			เครื่องตกแต่ง				สินทรัพย์	รวม
	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารชุด	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ		
ระหว่างก่อสร้าง									
ราคาทุน									
31 ธันวาคม 2567	6,096,146	448,393	790,678	314,470	3,095,712	233,377	69,846	63,783	11,112,405
ซื้อเพิ่ม	-	-	1,200	-	110,131	28,155	3,429	158,291	301,206
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(25,846)	-	(192,426)	(16,028)	(7,357)	-	(241,657)
โอนมาจาก (โอนไป) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	21	1,434	-	593	-	-	-	-	2,048
โอนอุปกรณ์เป็นต้นทุนรับเหมาก่อสร้าง	-	-	-	-	(3,609)	(375)	-	-	(3,984)
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	10,183	46,329	(6)	-	(56,506)	-
31 ธันวาคม 2568	6,096,167	449,827	766,032	325,246	3,056,137	245,123	65,918	165,568	11,170,018
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
31 ธันวาคม 2567	599,332	179,869	260,703	103,176	2,179,078	179,495	67,650	-	3,569,303
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	107,452	10,510	25,903	18,685	253,488	20,397	1,159	-	437,594
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(25,846)	-	(158,078)	(15,425)	(7,357)	-	(206,706)
โอนมาจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	576	-	61	-	-	-	-	637
โอนอุปกรณ์เป็นต้นทุนรับเหมาก่อสร้าง	-	-	-	-	(3,120)	(365)	-	-	(3,485)
31 ธันวาคม 2568	706,784	190,955	260,760	121,922	2,271,368	184,102	61,452	-	3,797,343
ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า									
31 ธันวาคม 2567	73,924	-	-	-	-	-	-	-	73,924
31 ธันวาคม 2568	73,924	-	-	-	-	-	-	-	73,924
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
31 ธันวาคม 2567	5,422,890	268,524	529,975	211,294	916,634	53,882	2,196	63,783	7,469,178
31 ธันวาคม 2568	5,315,459	258,872	505,272	203,324	784,769	61,021	4,466	165,568	7,298,751
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
2567 (109 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									389,374
2568 (153 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									437,594

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 2,894 ล้านบาท (2567: 2,698 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ จำนวน 2,435 ล้านบาท 2567: 2,200 ล้านบาท)

บริษัทมีข้อจำกัดในการจำหน่าย จ่ายโอน หรือก่อให้เกิดภาระผูกพันใด ๆ สำหรับที่ดินบางส่วนของบริษัทฯ ตามเงื่อนไขของเงินกู้ยืมระยะยาวบางส่วนและหุ้นกู้บางส่วนของบริษัทฯ

#### 18. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

		(หน่วย: พันบาท)				
		อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		(ร้อยละต่อปี)	<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	1.40 ถึง 4.475,					
	MLR - margin		250,000	3,327,116	250,000	3,327,116
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	MLR - margin		629,846	1,043,850	629,846	884,713
รวม			879,846	4,370,966	879,846	4,211,829

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารของบริษัทฯเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินที่ไม่มีหลักประกัน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยมีหลักประกันคือ ใบหุ้นบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวนหนึ่งของบริษัทย่อย การโอนสิทธิเรียกร้องในบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ของบริษัทย่อย การโอนสิทธิรับเงินค่างานให้ธนาคารและค้ำประกันโดยบริษัทฯและผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย

เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทของบริษัทฯมีหลักประกันคือ การโอนสิทธิเรียกร้องการรับเงินค่างาน และเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทของบริษัทย่อยค้ำประกันโดยบริษัทฯ

#### 19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

		(หน่วย: พันบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)		1,132,092	119,360	1,147,389	224,498
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		4,515,438	3,595,585	3,534,583	2,016,722
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		244,858	263,896	243,939	262,773
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		385,907	349,730	273,630	257,426
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		86,990	47,616	53,082	27,594
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		6,365,285	4,376,187	5,252,623	2,789,013

## 20. สัญญาเช่า

### 20.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 2 - 6 ปี

#### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ที่ดินและ			
	อาคาร	เครื่องจักร	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	59,092	15,379	21,560	96,031
เพิ่มขึ้น	5,955	15,920	6,190	28,065
ตัดจำหน่าย	-	(834)	(1,700)	(2,534)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(21,659)	(18,660)	(8,930)	(49,249)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	43,388	11,805	17,120	72,313
เพิ่มขึ้น	34,946	-	2,069	37,015
ตัดจำหน่าย	(8,518)	-	-	(8,518)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(20,262)	(5,307)	(7,219)	(32,788)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	49,554	6,498	11,970	68,022

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดินและ			
	อาคาร	เครื่องจักร	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	55,922	15,379	21,560	92,861
เพิ่มขึ้น	480	15,920	6,190	22,590
ตัดจำหน่าย	-	(834)	(1,700)	(2,534)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(18,061)	(18,660)	(8,930)	(45,651)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	38,341	11,805	17,120	67,266
เพิ่มขึ้น	34,946	-	2,069	37,015
ตัดจำหน่าย	(8,518)	-	-	(8,518)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(19,197)	(5,307)	(7,219)	(31,723)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	45,572	6,498	11,970	64,040

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	48,392	57,845	48,392	57,774
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(2,845)	(3,078)	(2,845)	(3,078)
รวม	45,547	54,767	45,547	54,696
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(17,104)	(24,238)	(17,104)	(24,167)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	28,443	30,529	28,443	30,529

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	54,767	81,494	54,696	78,302
เพิ่มขึ้น	23,094	22,116	23,094	22,116
ดอกเบี้ยที่รับรู้	2,007	2,743	2,007	2,689
จ่ายค่าเช่า	(25,400)	(48,538)	(25,329)	(45,363)
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	(8,921)	(3,048)	(8,921)	(3,048)
ยอดคงเหลือปลายปี	45,547	54,767	45,547	54,696

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 34.2 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	32,788	49,249	31,723	45,651
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	2,007	2,743	2,007	2,689
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	300,310	311,161	193,105	198,834
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	97,426	82,634	73,006	37,652

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 423 ล้านบาท (2567: 442 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 292 ล้านบาท (2567: 282 ล้านบาท)) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

20.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทเช่าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประกอบด้วยอาคารสำนักงานและที่ดิน โดยมีอายุสัญญาเช่าระหว่าง 1 - 5 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภายใน 1 ปี	37,770	44,559	48,079	54,868
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	36,527	45,269	41,245	60,297
รวม	74,297	89,828	89,324	115,165

21. เงินกู้ยืมระยะยาว

ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินกู้ยืมระยะยาว	7,534,900	9,021,025	3,550,000	4,625,000
หัก: ต้นทุนในการทำรายการจัดการเงินกู้				
รอดับบัญชี	(63,560)	(72,452)	(5,482)	(373)
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(4,226,822)	(4,823,553)	(300,000)	(1,875,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,244,518	4,125,020	3,244,518	2,749,627

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	8,948,574	6,423,629	4,624,627	6,423,629
บวก: กู้เงินเพิ่มระหว่างปี	9,800,000	9,850,000	2,800,000	4,850,000
หัก: ต้นทุนในการทำรายการจัดการเงินกู้				
รอดัดบัญชี	(20,568)	(75,566)	(6,000)	-
หัก: จ่ายคืนเงินกู้ระหว่างปี	(11,286,125)	(7,253,975)	(3,875,000)	(6,650,000)
บวก: ตัดจำหน่ายต้นทุนในการทำรายการ				
จัดการเงินกู้รอดัดบัญชี	29,459	4,486	891	998
ยอดคงเหลือปลายปี	7,471,340	8,948,574	3,544,518	4,624,627

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯ ประกอบด้วยวงเงินกู้ยืม 4 สัญญาจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ คิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำหักส่วนต่างที่กำหนด (MLR - margin) ต่อปี และอัตราดอกเบี้ย THOR บวกส่วนเพิ่มต่อปี โดยเงินกู้ยืม 2 สัญญา มีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกหกเดือน และจะต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในเดือนกันยายน 2572 เงินกู้ยืม 1 สัญญามีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายปี และต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในเดือนมีนาคม 2573 และเงินกู้ยืมที่เหลือมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเมื่อครบกำหนดภายในเดือนตุลาคม 2570

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯ ประกอบด้วยวงเงินกู้ยืม 1 สัญญาจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ คิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำหักส่วนต่างที่กำหนด (MLR - margin) ต่อปี และมีเงื่อนไขการชำระคืนคิดเป็นร้อยละตามที่ระบุในสัญญาของมูลค่างานที่ส่งมอบให้กับผู้ว่าจ้างในแต่ละงวดและมีหลักประกันคือการโอนสิทธิในการรับเงินค่างานก่อสร้างโครงการของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีสัญญาเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศจำนวน 1 สัญญา วงเงินรวม 2,000 ล้านบาท วงเงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำหักส่วนต่างที่กำหนด (MLR - margin) ต่อปี วงเงินดังกล่าวยังไม่ได้เบิกใช้

สัญญาเงินสินเชื่อของบริษัทฯ ยังมีหลักประกันคือการโอนสิทธิในการรับเงินค่างานก่อสร้างโครงการของบริษัทฯ

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมบางส่วน บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดเช่นเดียวกับเงื่อนไขและข้อกำหนดของหุ้นกู้ของบริษัทฯ (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 22) และปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 20,456 ล้านบาท (2567: 20,256 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 9,456 ล้านบาท (2567: 2,256 ล้านบาท))

## 22. หุ้นกู้

หุ้นกู้	อายุหุ้นกู้	วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	(หน่วย: พันบาท)	
					งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ 2568	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ 2567
1	10 ปี	8 กรกฎาคม 2559	8 กรกฎาคม 2569	3.82	2,700,000	2,700,000
2	11 ปี 8 เดือน	8 กรกฎาคม 2559	8 มีนาคม 2571	3.99	800,000	800,000
3	11 ปี	11 กรกฎาคม 2559	11 กรกฎาคม 2570	3.95	1,000,000	1,000,000
4	8 ปี	3 พฤศจิกายน 2560	3 พฤศจิกายน 2568	3.34	-	1,000,000
5	10 ปี	3 พฤศจิกายน 2560	3 พฤศจิกายน 2570	3.65	1,000,000	1,000,000
6	10 ปี	25 กรกฎาคม 2561	25 กรกฎาคม 2571	4.00	1,020,000	1,020,000
7	10 ปี	28 มิถุนายน 2562	28 มิถุนายน 2572	3.66	3,500,000	3,500,000
8	5 ปี	14 สิงหาคม 2563	14 สิงหาคม 2568	3.12	-	3,000,000
9	10 ปี	14 สิงหาคม 2563	14 สิงหาคม 2573	3.50	1,500,000	1,500,000
10	5 ปี	7 พฤษภาคม 2564	7 พฤษภาคม 2569	2.39	800,000	800,000
11	7 ปี	7 พฤษภาคม 2564	7 พฤษภาคม 2571	3.00	1,700,000	1,700,000
12	10 ปี	7 พฤษภาคม 2564	7 พฤษภาคม 2574	3.45	2,500,000	2,500,000
13	3 ปี	6 พฤษภาคม 2565	6 พฤษภาคม 2568	2.88	-	3,200,000
14	5 ปี	6 พฤษภาคม 2565	6 พฤษภาคม 2570	3.34	500,000	500,000
15	7 ปี	6 พฤษภาคม 2565	6 พฤษภาคม 2572	3.85	900,000	900,000
16	10 ปี	6 พฤษภาคม 2565	6 พฤษภาคม 2575	4.31	1,500,000	1,500,000
17	3 ปี	25 พฤษภาคม 2566	25 พฤษภาคม 2569	3.20	3,800,000	3,800,000
18	5 ปี	25 พฤษภาคม 2566	25 พฤษภาคม 2571	3.50	1,000,000	1,000,000
19	7 ปี	25 พฤษภาคม 2566	25 พฤษภาคม 2573	3.80	1,000,000	1,000,000
20	10 ปี	25 พฤษภาคม 2566	25 พฤษภาคม 2576	4.15	3,200,000	3,200,000
21	3 ปี	30 เมษายน 2567	30 เมษายน 2570	3.40	2,376,000	2,376,000
22	5 ปี	30 เมษายน 2567	30 เมษายน 2572	3.61	557,000	557,000
23	7 ปี	30 เมษายน 2567	30 เมษายน 2574	3.78	204,000	204,000
24	10 ปี	30 เมษายน 2567	30 เมษายน 2577	4.10	2,345,000	2,345,000
25	3 ปี	23 เมษายน 2568	23 เมษายน 2571	3.30	2,500,000	-
26	5 ปี	23 เมษายน 2568	23 เมษายน 2573	3.60	1,550,000	-
27	7 ปี	23 เมษายน 2568	23 เมษายน 2575	3.80	450,000	-
28	10 ปี	23 เมษายน 2568	23 เมษายน 2578	4.00	1,000,000	-
รวม					39,402,000	41,102,000
หัก: ต้นทุนในการทำรายการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี					(17,160)	(18,112)
หัก: หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					(7,300,000)	(7,200,000)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					32,084,840	33,883,888

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	41,083,888	42,300,183
บวก: ออกหุ้นกู้ระหว่างปี	5,500,000	5,482,000
หัก: จ่ายคืนหุ้นกู้ระหว่างปี	(7,200,000)	(6,700,000)
หัก: ต้นทุนในการทำรายการออกหุ้นกู้ลดบัญชี	(5,216)	(4,720)
บวก: ตัดจำหน่ายต้นทุนในการทำรายการออกหุ้นกู้ลดบัญชี	6,168	6,425
ยอดคงเหลือปลายปี	39,384,840	41,083,888

หุ้นกู้ของบริษัทฯทั้งหมด มีมูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท และเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภท ไม่ค่อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน และ 6 เดือน ตลอดอายุหุ้นกู้

ภายใต้ข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ บริษัทฯมีหน้าที่ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดบางประการ เช่น การไม่นำที่ดินบางส่วนของบริษัทฯและใบหุ้นบางส่วนของเงินลงทุนในบริษัทร่วม ไปจำหน่าย จ่ายโอน หรือก่อให้เกิดภาระผูกพันใด ๆ และการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

## 23. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนเงินประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานต้นปี	1,055,556	1,000,277	725,998	687,831
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	91,776	87,509	55,691	49,074
ต้นทุนดอกเบี้ย	16,576	16,097	10,819	10,707
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน				
ประชากรศาสตร์	41,299	-	41,299	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(15,459)	-	(15,459)	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	20,483	-	20,483	-
โอนพนักงานภายในกลุ่มบริษัทในระหว่างปี	(748)	2,853	(748)	2,853
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(36,938)	(51,180)	(18,710)	(24,467)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานปลายปี	1,172,545	1,055,556	819,373	725,998



กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 40.7 ล้านบาท (2567: 48.8 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 25.5 ล้านบาท (2567: 30.6 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 8 - 10 ปี (2567: 7 - 11 ปี) (เฉพาะบริษัทฯ: 8 ปี (2567: 7 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	1.51 - 2.76	2.52 - 2.76	1.51	2.52
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต - ถัวเฉลี่ย (ขึ้นกับช่วงอายุของพนักงาน)	3.50 - 6.00	5.00 - 6.00	3.50	5.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน - ถัวเฉลี่ย	0.76 - 17.19	0.76 - 17.19	1.43 - 17.19	2.87 - 17.19

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(56.33)	65.07	(36.21)	41.53
อัตราการขึ้นเงินเดือน	67.46	(59.43)	40.26	(35.88)
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(28.65)	31.28	(14.87)	15.95

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(54.20)	62.70	(34.81)	39.96
อัตราการขึ้นเงินเดือน	71.83	(62.99)	47.83	(42.14)
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(40.77)	45.04	(28.78)	31.77

24. สํารองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทย่อยต้องจัดสรรทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไรซึ่งบริษัทย่อยทำมาหาได้ทุกราวที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนทุนของบริษัทย่อย สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 151 เรื่องทุนสำรองตามกฎหมายว่าด้วยวิสาหกิจของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว บริษัทย่อยต้องจัดสรรเงินทุนสำรองตามกฎหมายเป็นประจำทุกปีในอัตราร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองตามกฎหมายถึงกึ่งหนึ่งของทุนจดทะเบียน โดยสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ปัจจุบัน บริษัทย่อยในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

25. หุ้นทุนซื้อคืน (โครงการซื้อหุ้นคืน)

เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน ภายในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 3,000 ล้านบาท เป็นจำนวนหุ้นไม่เกิน 130,000,000 หุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 7.67 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเป็นการซื้อคืนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและมีกำหนดระยะเวลาซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 2 ธันวาคม 2567 ถึงวันที่ 1 มิถุนายน 2568

ณ วันที่ 1 มิถุนายน 2568 (วันที่เสร็จสิ้นระยะเวลาการซื้อหุ้นคืน) บริษัทฯมีหุ้นทุนซื้อคืนในบัญชีจำนวน 13,541,200 หุ้น มีต้นทุนเฉลี่ยหุ้นละ 16.54 บาท เป็นต้นทุนรวม 224 ล้านบาท หุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 13,541,200 หุ้นนี้มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท พร้อมกันนี้ บริษัทฯได้จัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นทุนสำรองหุ้นทุนซื้อคืนในจำนวน 224 ล้านบาทแล้ว โดยคณะกรรมการบริษัทฯจะพิจารณากำหนดระยะเวลาในการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนภายหลัง 3 เดือนนับจากวันที่ซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้นแต่ไม่เกิน 3 ปี ในกรณีที่บริษัทฯไม่จำหน่ายหรือจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนไม่หมดภายในอายุโครงการ เมื่อพ้นกำหนดอายุโครงการแล้วบริษัทฯจะลดทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นทุนจดทะเบียนที่ซื้อคืนและยังไม่ได้จำหน่ายทั้งหมด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทฯมีหุ้นทุนซื้อคืนในบัญชีจำนวน 13,541,200 หุ้นมูลค่า 224 ล้านบาท และจำนวน 6,639,000 หุ้นมูลค่า 130 ล้านบาท ตามลำดับ

26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	3,959,479	3,689,238	2,005,700	1,860,045
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	949,859	853,821	508,220	472,429
วัสดุก่อสร้างและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป และค่างานผู้รับเหมา	34,077,734	29,491,298	25,335,926	11,488,422
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	152,077	143,697	52,234	53,278

27. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	118,838	116,791	105,443	73,768
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(9,765)	1,921	(9,338)	910
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	109,073	118,712	96,105	74,678

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
กำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	29,894	(59,262)	29,894	(59,262)
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนใน				
ตราสารทุนที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม	308	(23,278)	7,711	(23,278)
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(9,265)	-	(9,265)	-
	20,937	(82,540)	28,340	(82,540)

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	3,464,446	1,653,533	2,186,466	90,277
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%, 24%	20%, 24%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	699,903	350,955	437,293	18,055
รายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้				
นิติบุคคลงวดก่อนและรับรู้ในงวดปีปัจจุบัน	1,476	1,384	1,476	1,388
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้รับรู้ในงวดก่อนซึ่งนำมาใช้ลด				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปีปัจจุบัน	(126,920)	-	(126,920)	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้	25,851	22,608	25,330	15,235
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักภาษีได้เพิ่มขึ้น	(1,332)	(5,978)	(441)	(5,171)
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	(91,135)	(91,697)	(317)	(292,767)
รายได้ที่ต้องนำมาคำนวณภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น	27,866	18,972	27,866	18,972
กำไรของบริษัทย่อยที่ได้สิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	(42,082)	(121,490)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(432,072)	(375,008)	-	-
การตัดรายการระหว่างกัน	45,770	-	46,925	-
ขาดทุนทางภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้รับรู้เป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีในระหว่างปี	1,624	319,928	1,624	319,928
อื่น ๆ	124	(962)	124	(962)
รวม	(465,386)	(233,627)	(215,744)	55,235
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	109,073	118,712	96,105	74,678

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12,204	10,272	3,700	1,768
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	171,444	153,809	153,649	136,440
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	29,608	57,837	29,608	57,836
รายการอื่น ๆ	42	122	42	122
รวม	213,298	222,040	186,999	196,166
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุน				
ด้วยมูลค่ายุติธรรม	1,680,741	1,680,434	1,643,902	1,636,191
ต้นทุนในการทำการขายออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี	3,432	3,622	3,432	3,622
รายการอื่น ๆ	4,948	2,635	4,948	2,635
รวม	1,689,121	1,686,691	1,652,282	1,642,448

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 4,268 ล้านบาท (2567: 5,133 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: 4,248 ล้านบาท (2567: 5,029 ล้านบาท)) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวน 4,229 ล้านบาท (2567: 5,003 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: 4,229 ล้านบาท (2567: 5,003 ล้านบาท)) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาให้ประโยชน์ในปี 2572

ผลกระทบของการปฏิรูปภาษีระหว่างประเทศ - กฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two)

กลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้ขอบเขตของกฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two model rule) ที่เผยแพร่โดยองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) กลุ่มบริษัทจึงได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดที่กำหนดให้กิจการต้องไม่รับรู้และไม่เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two)

กลุ่มบริษัทไม่มีการรับรู้ภาระภาษีส่วนเพิ่มสำหรับปีปัจจุบันที่เกี่ยวข้องกับกฎการคำนวณภาษีส่วนเพิ่มตามเสาหลักที่สอง เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้รับประโยชน์จากมาตรการผ่อนปรน “Transitional CbCR Safe Harbour” ภายใต้กฎหมายดังกล่าวสำหรับบริษัทย่อยในต่างประเทศ แม้ประเทศไทยจะไม่ได้รับประโยชน์จากมาตรการผ่อนปรน แต่ประเทศไทยมีอัตราภาษีที่แท้จริง (Effective Tax Rate “ETR”) ภายใต้กฎการคำนวณภาษีส่วนเพิ่มตามเสาหลักที่สองสูงกว่าร้อยละ 15 จึงไม่มีภาระภาษีส่วนเพิ่มในประเทศสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

28. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยผู้ถือหุ้น (ไม่รวมจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ซื้อคืนในระหว่างปี)

29. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน โดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ ประธานกรรมการบริหาร

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการหลักในด้านธุรกิจก่อสร้างและบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง และการลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน และดำเนินธุรกิจในส่วนงานหลักทางภูมิศาสตร์สองแห่งคือในประเทศไทย และสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวซึ่งดำเนินงานโดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

เกณฑ์การวัดมูลค่าของกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานของส่วนงานดำเนินงานเป็นเกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ทั้งนี้ กำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานของส่วนงานการลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน ประกอบด้วย เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย กำไรหรือขาดทุนจากการขายเงินลงทุน และค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้อง รายได้ระหว่างส่วนงานถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

ข้อมูลรายได้ กำไร และสินทรัพย์รวมของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ส่วนงานก่อสร้างและบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง		ส่วนงานการลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน		งบการเงินรวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้						
รายได้จากลูกค้าภายนอก	44,737	37,938	1,626	832	46,363	38,770
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน						
ในบริษัทรวม	-	-	2,160	1,875	2,160	1,875
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,696	1,463	638	766	2,334	2,229
ต้นทุนทางการเงิน	1,333	1,369	768	651	2,101	2,020
กำไรของส่วนงาน	1,084	364	2,380	1,290	3,464	1,654
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน:						
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(109)	(119)
กำไรสำหรับปี					3,355	1,535

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์สำหรับส่วนงานก่อสร้างและบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง

(หน่วย: ล้านบาท)

	2568	2567
รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า		
ประเทศไทย	39,010	18,509
สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	10,727	19,429
รวม	44,737	37,938

(หน่วย: ล้านบาท)

	2568	2567
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน*		
ประเทศไทย	9,291	9,588
สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	1,585	1,965
รวม	10,876	11,553

\*ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับการตัดบัญชี

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างจากลูกค้ารายใหญ่ซึ่งประกอบด้วย กลุ่มลูกค้าหน่วยงานภาครัฐ และลูกค้าเอกชนสองราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 11,062 ล้านบาท 19,699 ล้านบาท และ 10,549 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมาจากส่วนงานก่อสร้างและบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง (ปี 2567 มีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างจากลูกค้ารายใหญ่ซึ่งประกอบด้วย กลุ่มลูกค้าหน่วยงานภาครัฐ และลูกค้าเอกชนสองราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 11,943 ล้านบาท 19,429 ล้านบาท และ 2,082 ล้านบาท ตามลำดับ)

30. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทจะจ่ายสมทบกองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 10 ของเงินเดือน และพนักงานจะจ่ายสมทบกองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพเหล่านี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด (เฉพาะบริษัทฯ: บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน)) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 89.2 ล้านบาท และ 89.6 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ: 79.7 ล้านบาท และ 79.0 ล้านบาท ตามลำดับ)

### 31. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2566	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2567	254.08	0.15
เงินปันผลระหว่างกาล 2567	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2567	254.08	0.15
เงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2567		508.16	0.30
เงินปันผลประจำปี 2567	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2568	252.40	0.15
เงินปันผลระหว่างกาล 2568	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2568	336.07	0.20
เงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2568		588.47	0.35

### 32. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 32.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงินประมาณ 91 ล้านบาท 24 ล้านหยวน 2,647 ล้านเยน และ 13 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2567: 63 ล้านบาท 24 ล้านหยวน และ 27 ล้านเยน) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง

#### 32.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการและภาระผูกพันอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการและภาระผูกพันอื่นดังต่อไปนี้

- ก) กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าก่อสร้างโครงการต่าง ๆ และการบริการ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาไว้แล้วเป็นจำนวน 64,852 ล้านบาท 407 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา 605 ล้านกิบ 204 ล้านยูโร 260 ล้านเยน และ 2 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ (2567: 56,965 ล้านบาท 8 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา 405 ล้านกิบ 264 ล้านยูโร และ 2 ล้านเยน) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 57,724 ล้านบาท 18 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา 202 ล้านยูโร 260 ล้านเยน และ 2 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ (2567: 52,576 ล้านบาท 4 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา 264 ล้านยูโร และ 2 ล้านเยน))
- ข) บริษัทฯมีภาระผูกพันในการสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทร่วมแห่งหนึ่ง ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 ข)
- ค) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะให้เงินทุนและให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทร่วมแห่งหนึ่ง เพื่อใช้สำหรับพัฒนาและบริหารโครงการวิลล่าและโรงแรม คงเหลือเป็นจำนวน 194 ล้านบาท (2567: 215 ล้านบาท)



- ง) บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามเงื่อนไขในการชำระค่าหุ้นในส่วนที่ยังชำระไม่เต็มมูลค่า และ/หรือในส่วนของหุ้นที่ยังไม่ได้ออกและเสนอขายของบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด โดยมีมูลค่ารวม 2,588 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีภาระผูกพันในการสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

### 32.3 การค้าประกันระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้ค้าประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับจากธนาคารในวงเงินรวม 69,635 ล้านบาท (2567: วงเงินรวม 69,834 ล้านบาท)

### 32.4 หนังสือค้าประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีหนังสือค้าประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของกลุ่มบริษัท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการระดมทุนทางปฏิบัติตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568		2567		2568	2567
	(ล้านบาท)	(ล้านเหรียญสหรัฐ)	(ล้านบาท)	(ล้านเหรียญสหรัฐ)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
ประกันการก่อสร้าง การประมุลงานก่อสร้าง						
การขึ้นของประกวดราคาและการชำระหนี้	19,317	46	27,044	45	15,512	23,309
ประกันการชำระคืนเงินรับล่วงหน้าและ						
เงินประกันผลงาน	10,028	23	9,111	20	8,279	7,978
ประกันอื่น ๆ	216	-	164	-	185	135
	29,561	69	36,319	65	23,976	31,422

### 33. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมโดยแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม								
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรม								
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น								
เงินลงทุนในตราสารทุน (หมายเหตุ 15)	6,970	6,931	-	-	2,266	61	9,236	6,992
ตราสารอนุพันธ์								
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	1	-	-	-	1	-
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม								
ตราสารอนุพันธ์								
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	371	289	-	-	371	289
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม								
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	40,812	48,160	-	-	-	-	40,812	48,160
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	3,241	3,246	-	-	3,241	3,246
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม								
หุ้นกู้	-	-	40,022	41,242	-	-	40,022	41,242

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม								
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่าน								
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น								
เงินลงทุนในตราสารทุน (หมายเหตุ 15)	6,970	6,931	-	-	2,205	-	9,175	6,931
ตราสารอนุพันธ์								
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	1	-	-	-	1	-
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม								
ตราสารอนุพันธ์								
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	148	289	-	-	148	289
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม								
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	40,088	47,310	-	-	-	-	40,088	47,310
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	3,105	3,108	-	-	3,105	3,108
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม								
หุ้นกู้	-	-	40,022	41,242	-	-	40,022	41,242

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน และไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

#### 34. เครื่องมือทางการเงิน

##### 34.1 ตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

#### การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

##### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทกำหนดให้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและเงินสดในสกุลเงินตราต่างประเทศเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของรายการซื้อที่คาดการณ์ในสกุลเงินตราต่างประเทศ รายการที่คาดการณ์ดังกล่าวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น โดยกรณีที่กลุ่มบริษัทมีรายรับและรายจ่ายเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศเดียวกัน กลุ่มบริษัทจะลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าหรือคงเงินสดในสกุลเงินต่างประเทศใกล้เคียงกับยอดสุทธิของรายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ และในกรณีที่กลุ่มบริษัทมีเฉพาะรายจ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทจะทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศหรือคงเงินสดในสกุลเงินต่างประเทศสำหรับรายการซื้อที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเกือบทั้งหมดที่อยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศ

รายละเอียดตราสารอนุพันธ์ที่กลุ่มบริษัทถือไว้เพื่อเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แยกตามการครบกำหนดชำระ มีดังนี้

	งบการเงินรวม							
	น้อยกว่า 1 ปี		1-5 ปี		มากกว่า 5 ปี		รวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า								
สำหรับรายการซื้อที่คาดการณ์ที่มีความ								
เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก								
สกุลเงิน: เหรียญสหรัฐอเมริกา								
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านบาท)	2,411	219	2,114	66	-	-	4,525	285
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยล่วงหน้า								
(เหรียญสหรัฐ/บาท)	30.59 - 34.32	33.10 - 35.60	30.92 - 33.46	33.03	-	-	30.59 - 34.32	33.03 - 35.60
สกุลเงิน: ยูโร								
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านบาท)	2,918	3,077	4,180	6,212	-	226	7,098	9,515
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยล่วงหน้า								
(ยูโร/บาท)	36.19 - 41.07	36.01 - 41.07	35.66 - 37.59	35.70 - 36.58	-	35.66 - 35.69	35.66 - 41.07	35.66 - 41.07
สกุลเงิน: เยน								
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านบาท)	142	-	554	-	-	-	696	-
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยล่วงหน้า								
(100 เยน/บาท)	20.00 - 23.82	-	20.25 - 24.55	-	-	-	20.00 - 24.55	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	น้อยกว่า 1 ปี		1-5 ปี		มากกว่า 5 ปี		รวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า								
สำหรับรายการซื้อที่คาดการณ์ที่มีความ								
เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก								
สกุลเงิน: เหรียญสหรัฐอเมริกา								
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านบาท)	180	152	657	-	-	-	837	152
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยล่วงหน้า								
(เหรียญสหรัฐ/บาท)	30.59 - 34.32	33.40 - 35.60	30.92 - 33.46	-	-	-	30.59 - 34.32	33.40 - 35.60
สกุลเงิน: ยูโร								
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านบาท)	2,918	3,077	4,180	6,212	-	226	7,098	9,515
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยล่วงหน้า								
(ยูโร/บาท)	36.19 - 41.07	36.01 - 41.07	35.66 - 37.59	35.70 - 36.58	-	35.66 - 35.69	35.66 - 41.07	35.66 - 41.07
สกุลเงิน: เยน								
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านบาท)	142	-	554	-	-	-	696	-
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยล่วงหน้า								
(100 เยน/บาท)	20.00 - 23.82	-	20.25 - 24.55	-	-	-	20.00 - 24.55	-

ผลกระทบของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงต้องบฏานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567  
แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินรวม			
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรม ซึ่งใช้วัดความไม่มีประสิทธิผล ในการป้องกันความเสี่ยง		สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด			
		ส่วนที่ยังคงป้องกัน		ส่วนที่ได้ยุติการป้องกัน	
		ความเสี่ยงต่อไป		ความเสี่ยงแล้ว	
		2568	2567	2568	2567
รายการซื้อที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้					
ก่อนข้างแนในระดับสูงมาก		74	296	371	297
				-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรม ซึ่งใช้วัดความไม่มีประสิทธิผล ในการป้องกันความเสี่ยง		สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด			
		ส่วนที่ยังคงป้องกัน		ส่วนที่ได้ยุติการป้องกัน	
		ความเสี่ยงต่อไป		ความเสี่ยงแล้ว	
		2568	2567	2568	2567
รายการซื้อที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้					
ก่อนข้างแนในระดับสูงมาก		(149)	296	148	297
				-	-

ผลกระทบของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และผลกระทบของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดต้องบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม												
				บรรทัดที่แสดง	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิรวม ซึ่งใช้				สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงใน			
จำนวนเงิน		มูลค่า		รายการใน	วัดความไม่มี		ส่วนที่มีประสิทธิผล		กระแสเงินสด		บรรทัดที่	
ตามสัญญา		ตามบัญชี		งบแสดงฐานะการเงิน	ประสิทธิภาพในการ		ที่รับรู้ในกำไร		ที่โอนไปยัง		แสดงรายการใน	
					ป้องกันความเสี่ยง		ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		กำไรหรือขาดทุน		กำไรหรือขาดทุน	
2568	2567	2568	2567		2568	2567	2568	2567	2568	2567		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า												
- สำหรับป้องกันความเสี่ยงจากยอดซื้อที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนในระดับสูงมาก												
				สินทรัพย์และหนี้สิน					ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง			
11,803	9,337	(370)	(289)	ตราสารอนุพันธ์	(81)	(289)	(148)	(289)	67	-		
เงินสดในสกุลเงินต่างประเทศ												
- สำหรับป้องกันความเสี่ยงจากยอดซื้อที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนในระดับสูงมาก												
				เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด					ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง			
516	463	(1)	(8)		7	(7)	(1)	(7)	8	-		
12,319	9,800	(371)	(297)		(74)	(296)	(149)	(296)	75	-		

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ												
				บรรทัดที่แสดงรายการใน	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิรวม ซึ่งใช้วัดความไม่มีประสิทธิภาพในการ				สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่โอนไปยังกำไรหรือขาดทุน			
จำนวนเงินตามสัญญา		มูลค่าตามบัญชี		งบแสดงฐานะการเงิน	ประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง		ส่วนที่มีประสิทธิภาพที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				บรรทัดที่แสดงรายการในกำไรหรือขาดทุน	
2568	2567	2568	2567		2568	2567	2568	2567	2568	2567		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า												
- สำหรับป้องกันความเสี่ยงจากยอดซื้อที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนในระดับสูงมาก				สินทรัพย์และหนี้สิน					ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง			
8,115	9,204	(147)	(289)	ตราสารอนุพันธ์	142	(289)	75	(289)	67	-		
เงินสดในสกุลเงินต่างประเทศ												
- สำหรับป้องกันความเสี่ยงจากยอดซื้อที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนในระดับสูงมาก				เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด					ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง			
516	463	(1)	(8)		7	(7)	(1)	(7)	8	-		
8,631	9,667	(148)	(297)		149	(296)	74	(296)	75	-		

## 34.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินลงทุน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน หุ้นกู้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่นๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยสัญญาก่อสร้างส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจะทำกับหน่วยงานภาครัฐและบริษัทเอกชนรายใหญ่ ซึ่งมีความน่าเชื่อถือและมีความเสี่ยงด้านการใช้สินเชื่ออยู่ในระดับต่ำ สำหรับลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเป็นกิจการที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำและมีความสามารถในการชำระหนี้ อีกทั้ง กลุ่มบริษัทได้มีการติดตามความเป็นไปได้ของการชำระเงินจากคู่สัญญาอย่างสม่ำเสมอ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อกับลูกหนี้เหล่านี้ นอกเหนือจากส่วนที่ได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้แล้ว

### เงินฝากธนาคารและเงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตของเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้ โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงินที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

### ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

## ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากสัญญาก่อสร้าง การซื้อสินค้า และสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทได้ใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและเงินสดในสกุลเงินตราต่างประเทศในการป้องกันความเสี่ยงของรายการซื้อที่คาดการณ์ไว้ โดยครอบคลุมระยะเวลาตั้งแต่วันที่ที่มีการคาดการณ์กระแสเงินสดจนถึงวันที่จ่ายชำระเงินให้แก่เจ้าหนี้ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม				อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	22	26	89	66	31.55	33.95
ยูโร	12	13	2	1	37.13	35.39
เยน	431	1	277	40	0.20	0.22
กีบ	9,947	4,708	2,628	757	0.0015	0.0016

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ				อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
ยูโร	12	13	1	-	37.13	35.39
เยน	431	1	277	40	0.20	0.22
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1	-	-	-	31.55	-

## การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐ และสกุลเงินยูโร โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้นี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

สกุลเงิน	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2568		2567		2568		2567	
	เพิ่มขึ้น	ผลกระทบต่อ	เพิ่มขึ้น	ผลกระทบต่อ	เพิ่มขึ้น	ผลกระทบต่อ	เพิ่มขึ้น	ผลกระทบต่อ
	/ ลดลง	กำไรก่อนภาษี	/ ลดลง	กำไรก่อนภาษี	/ ลดลง	กำไรก่อนภาษี	/ ลดลง	กำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
เหรียญสหรัฐ	+5	(105)	+5	(69)	+5	-	+5	-
	- 5	105	- 5	69	-5	-	- 5	-
ยูโร	+5	20	+5	21	+5	21	+5	22
	-5	(20)	-5	(21)	-5	(21)	-5	(22)

ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน หุ้นกู้และหนี้สินตามสัญญาเช่า สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินบางส่วนมีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากกระแสเงินสดในระดับที่ต่ำ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีนโยบายให้หนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่เพื่อลดความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2568						
	งบการเงินรวม						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	211	-	-	9,261	298	9,770	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	6,615	6,615	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	87	-	87	หมายเหตุ 6
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	15	-	-	-	-	15	0.85
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมและ ดอกเบี้ยค้างรับ	1	-	-	-	-	1	หมายเหตุ 6
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม และดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	8,457	-	8,457	หมายเหตุ 6
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	9,236	9,236	-
	227	-	-	17,805	16,149	34,181	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	250	-	-	630	-	880	หมายเหตุ 18
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	6,365	6,365	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	17	28	-	-	-	45	2.77 ถึง 5.07
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	1,033	1,033	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	7,471	-	7,471	หมายเหตุ 21
หุ้นกู้	7,299	20,894	11,192	-	-	39,385	หมายเหตุ 22
	7,566	20,922	11,192	8,101	7,398	55,179	

(หน่วย: ล้านบาท)

	2567						
	งบการเงินรวม						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน		มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มีอัตรา		อัตราดอกเบี้ย
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด	ดอกเบี้ย	รวม	ที่แท้จริง
							(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	583	-	-	7,958	1,647	10,188	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	5,472	5,472	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ							
ที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	68	-	68	หมายเหตุ 6
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	15	-	-	-	-	15	0.85
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมและ							
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	68	-	-	-	68	หมายเหตุ 6
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม							
และดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	9,243	-	9,243	หมายเหตุ 6
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	6,992	6,992	-
	598	68	-	17,269	14,111	32,046	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,200	-	-	1,171	-	4,371	หมายเหตุ 18
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	4,376	4,376	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	24	31	-	-	-	55	2.42 ถึง 5.07
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	841	841	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	8,949	-	8,949	หมายเหตุ 21
หุ้นกู้	7,199	21,644	12,241	-	-	41,084	หมายเหตุ 22
	10,423	21,675	12,241	10,120	5,217	59,676	

(หน่วย: ล้านบาท)

2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	8,172	-	8,172	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	4,775	4,775	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ							
ที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	2,887	-	2,887	หมายเหตุ 6
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทรวม							
และดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	8,457	-	8,457	หมายเหตุ 6
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	9,175	9,175	-
	-	-	-	19,516	13,950	33,466	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	250	-	-	630	-	880	หมายเหตุ 18
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	5,253	5,253	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	17	28	-	-	-	45	2.77 ถึง 5.07
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	636	636	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	3,545	-	3,545	หมายเหตุ 21
หุ้นกู้	7,299	20,894	11,192	-	-	39,385	หมายเหตุ 22
	7,566	20,922	11,192	4,175	5,889	49,744	

2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน		มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มีอัตรา		
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาดลาด	ดอกเบี้ย	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10	-	-	7,280	6	7,296	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	3,763	3,763	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ							
ที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	8,212	-	8,212	หมายเหตุ 6
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม							
และดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	9,243	-	9,243	หมายเหตุ 6
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	6,931	6,931	-
	10	-	-	24,735	10,700	35,445	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,200	-	-	1,012	-	4,212	หมายเหตุ 18
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	2,789	2,789	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	24	31	-	-	-	55	2.72 ถึง 5.07
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	431	431	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	4,625	-	4,625	หมายเหตุ 21
หุ้นกู้	7,199	21,644	12,241	-	-	41,084	หมายเหตุ 22
	10,423	21,675	12,241	5,637	3,220	53,196	

### การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 โดยหากอัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นหรือลดลงร้อยละ 1 ต่อปี กลุ่มบริษัทจะมีผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีเพิ่มขึ้นหรือลดลงจำนวน 12 ล้านบาท (2567: 24 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 36 ล้านบาท (2567: 90 ล้านบาท))

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด และตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินดังกล่าวไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยที่ต้องรับหรือชำระตลอด 12 เดือนเต็ม ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคตและควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

## ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการรักษาสภาพคล่อง โดยคงเงินสดและเงินฝากธนาคาร ตลอดจนหลักทรัพย์ที่มีสภาพคล่องในระดับที่เหมาะสม อีกทั้งจัดสรรวงเงินเครดิตกับสถาบันการเงินอย่างเพียงพอ และกลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลาย กลุ่มบริษัทประเมินความเสี่ยงของสภาพคล่องอย่างสม่ำเสมอและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การบริหารสภาพคล่องอย่างทันเวลา

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันสามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและดอกเบี้ย	889	-	-	889
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	6,365	-	-	6,365
หนี้สินตามสัญญาเช่า	18	30	-	48
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	378	338	316	1,032
เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ย	4,768	3,091	-	7,859
หุ้นกู้และดอกเบี้ย	8,597	24,044	12,152	44,793
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	21,015	27,503	12,468	60,986

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและดอกเบี้ย	4,412	-	-	4,412
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4,376	-	-	4,376
หนี้สินตามสัญญาเช่า	26	32	-	58
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	503	320	18	841
เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ย	5,133	4,414	-	9,547
หุ้นกู้และดอกเบี้ย	8,555	24,939	13,442	46,936
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	23,005	29,705	13,460	66,170

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและดอกเบี้ย	889	-	-	889
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5,253	-	-	5,253
หนี้สินตามสัญญาเช่า	18	30	-	48
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	237	99	300	636
เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ย	700	3,091	-	3,791
หุ้นกู้และดอกเบี้ย	8,597	24,044	12,152	44,793
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	15,694	27,264	12,452	55,410

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและดอกเบี้ย	4,249	-	-	4,249
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	2,789	-	-	2,789
หนี้สินตามสัญญาเช่า	26	32	-	58
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	295	136	-	431
เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ย	2,027	2,964	-	4,991
หุ้นกู้และดอกเบี้ย	8,555	24,939	13,442	46,936
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	17,941	28,071	13,442	59,454

### 34.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น หรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

35. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงิน เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนให้เป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวและเงื่อนไขของหุ้นกู้ โดยกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวตลอดระยะเวลาที่รายงาน

36. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติให้เสนอการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิและกำไรสะสมของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท คิดเป็นจำนวนไม่เกิน 420 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ จะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2569 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

37. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569

เอกสารแนบ



## เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงาน กรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://www.ch-karnchang.co.th/storage/document/annual-reports/2025/ck-or2025-attachment-01-th.pdf>



เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://www.ch-karnchang.co.th/storage/document/annual-reports/2025/ck-or2025-attachment-02-th.pdf>



เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://www.ch-karnchang.co.th/storage/document/annual-reports/2025/ck-or2025-attachment-03-th.pdf>



เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://www.ch-karnchang.co.th/storage/document/annual-reports/2025/ck-or2025-attachment-04-th.pdf>



เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://www.ch-karnchang.co.th/storage/document/annual-reports/2025/ck-or2025-attachment-05-th.pdf>



เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://www.ch-karnchang.co.th/storage/document/annual-reports/2025/ck-or2025-attachment-06-th.pdf>

