



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

- 4 สารจากคณะกรรมการบริษัท
- 8 คณะกรรมการบริษัท
- 10 คณะกรรมการบริหาร
- 11 คณะผู้บริหารอาวุโส
- 12 คณะผู้บริหาร
- 14 แผนภูมิแสดงข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

แบบแสดงรายการ
ข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)

1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

| | |
|--|----|
| โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท | 16 |
| การบริหารจัดการความเสี่ยง | 67 |
| การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน | 72 |
| การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ | 76 |
| ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น | 98 |

2

การกำกับดูแลกิจการ

| | |
|--|-----|
| นโยบายการกำกับดูแลกิจการ | 101 |
| โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ | 135 |
| รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ | 158 |
| การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน | 188 |

3

งบการเงิน

| | |
|---|-----|
| รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อ รายงานทางการเงิน | 198 |
| งบการเงิน | 199 |

4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

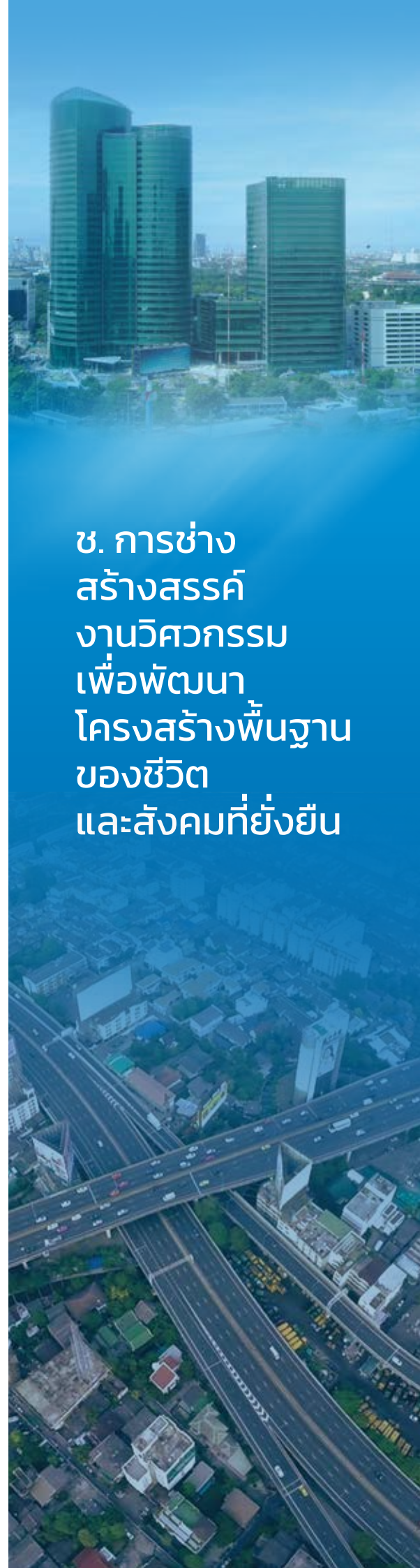
| | |
|-------------------------------|-----|
| การรับรองความถูกต้องของข้อมูล | 281 |
|-------------------------------|-----|

5

เอกสารแนบ

| | |
|--|------------|
| เอกสารแนบ 1 | 282 |
| รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท | |
| เอกสารแนบ 2 | 308 |
| รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย | |
| เอกสารแนบ 3 | 309 |
| รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท | |
| เอกสารแนบ 4 | 311 |
| ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับ รายการประเมินราคาทรัพย์สิน | |
| เอกสารแนบ 5 | 312 |
| นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ | |
| เอกสารแนบ 6 | 313 |
| รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ | |

ช. การช่าง
สร้างสรรค์
งานวิศวกรรม
เพื่อพัฒนา
โครงสร้างพื้นฐาน
ของชีวิต
และสังคมที่ยั่งยืน



สารจาก คณะกรรมการบริษัท



นายอัศวิน คงสิริ
ประธานกรรมการบริษัท



ด้วยการยึดมั่นในปณิธานและหลักการดำเนินงานซึ่งเลือกดำเนินโครงการที่มุ่งสร้างประโยชน์ต่อสังคมและประเทศชาติ เพื่อให้เกิดการยกระดับคุณภาพชีวิตในทุกด้าน พร้อมกับการดูแลรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม และสามารถสร้างผลตอบแทนสูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน จึงส่งผลให้บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ในวันนี้ ก้าวขึ้นสู่การเป็นผู้นำด้านธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและพัฒนาโครงสร้างสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในระดับภูมิภาคอย่างมีคุณภาพและครบวงจร และเหตุดังกล่าวยังได้สะท้อนไปสู่เส้นทางการเติบโตของกลุ่ม ช.การช่าง ที่มีความแข็งแกร่งและเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องอีกด้วย นอกจากการปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อเสริมพลังร่วมระหว่างรุ่นก่อตั้งและคนรุ่นใหม่ รวมถึงพลังร่วมของบริษัทในกลุ่ม ช.การช่าง พร้อมกับปรับเปลี่ยนวิสัยทัศน์ในปี 2565 เป็น “ช.การช่าง สร้างสรรค์งานวิศวกรรม เพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของชีวิตและสังคมที่ยั่งยืน” เพื่อการนำพาบริษัทเข้าสู่ศวรรษต่อไปแล้วนั้น ในปี 2566 บริษัทได้ทำการทบทวนและปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงขององค์กรใหม่ทั้งหมดโดยคำแนะนำจากบริษัทที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญและความรู้ความสามารถ

เนื่องจากบริษัทตระหนักว่า การบริหารความเสี่ยงมีบทบาทสำคัญและเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญที่สามารถช่วยให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดแนวทางและนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อมุ่งสู่ความยั่งยืนที่เป็นรูปธรรมยิ่งขึ้น เช่น การปรับปรุงการดำเนินงานเพื่อการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ (carbon footprint) ขององค์กร โดยมีการวัดปริมาณและจัดทำรายงานผลการปลดปล่อยและการลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก เพื่อขอรับรองรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร ตามมาตรฐานที่องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ อบก. และมาตรฐาน ISO 14064-1 กำหนดต่อไป

สำหรับภาพรวมของเศรษฐกิจไทยปี 2566 และปี 2567 นั้น สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง ได้ประมาณการว่าเศรษฐกิจไทยจะขยายตัวที่ร้อยละ 2.7 และร้อยละ 3.2 ต่อปี โดยภาคการท่องเที่ยว การบริโภคภาคเอกชน และภาคการส่งออกเป็นปัจจัยขับเคลื่อนสำคัญ แต่ยังคงต้องติดตามปัจจัยความเสี่ยง



นายปลิว ตรีวิศเวทย์

ประธานกรรมการบริหาร

นายณัฐวุฒิ ตรีวิศเวทย์

กรรมการผู้จัดการใหญ่

ด้านต่างๆ ทั้งจากภายในและภายนอกประเทศที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยอย่างใกล้ชิด เช่น ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์โลกในภูมิภาคต่างๆ และความผันผวนของตลาดการเงินโลก เป็นต้น¹ ในส่วนของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ศูนย์วิจัยกรุงศรี ธนาคารกรุงศรีอยุธยา รายงานว่าตั้งแต่ปี 2565-2567 คาดว่าธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องเฉลี่ยร้อยละ 4.5-5.5 ต่อปี ซึ่งปัจจัยขับเคลื่อนหลัก มาจากการลงทุนโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐ และผู้รับเหมารายใหญ่มีโอกาสรับงานก่อสร้างในประเทศเพื่อนบ้านด้วยเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจ มีแนวโน้มฟื้นตัวและมีการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง² ดังนั้นเมื่อพิจารณาภาพรวมของเศรษฐกิจไทย และแนวโน้มของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างแล้ว นับเป็นโอกาสที่ดีอย่างยิ่งของกลุ่ม ข.การช่าง ซึ่งจะต้องเตรียมความพร้อมในการเข้าประมูลงาน และพัฒนาศักยภาพในการบริหาร รวมทั้งเทคโนโลยีการก่อสร้างเพื่อใช้ในโครงการต่างๆ ตามการฟื้นตัวที่เกิดจากการเร่งลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ ภายใต้การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงการคำนึงถึงประโยชน์และผลตอบแทนต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนด้วย

สำหรับผลประกอบการของบริษัทในปี 2566 นั้นเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้และอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ โดย ณ สิ้นปี 2566 ตามงบการเงินรวม บริษัทมีรายได้รวม 37,956 ล้านบาท มีค่าใช้จ่ายรวม 35,968 ล้านบาท มีสินทรัพย์รวม 96,745 ล้านบาท มีหนี้สินรวม 70,737 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 1,501 ล้านบาท ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2566 บริษัทมีปริมาณงานในมือรอรับรู้รายได้ (Backlog) มูลค่า 127,240 ล้านบาท

ในส่วนของโครงการก่อสร้างภายใต้การดำเนินงานของบริษัททุกโครงการมีความก้าวหน้าด้วยดีและเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ทุกโครงการ เช่น โครงการก่อสร้างอาคารศูนย์การเรียนรู้และวิจัยเฉลิมพระเกียรติ 60 พรรษา เจ้าฟ้าจุฬาภรณ มีความคืบหน้าร้อยละ 70.83 โครงการก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำตามแนวถนนกาญจนาภิเษกและถนนทางรถไฟสายเก่า จากสถานีสูบน้ำบางมด ถึง สถานีสูบน้ำสำโรงมีความคืบหน้าร้อยละ 67.36 โครงการก่อสร้างทางรถไฟสายเด่นชัย-เชียงราย-เชียงของ สัญญาที่ 2 ช่วง จาว-เชียงราย มีความคืบหน้าร้อยละ 5.89 และสัญญาที่ 3 ช่วง เชียงราย-เชียงของ มีความคืบหน้า

¹ (ที่มา : ประมาณการเศรษฐกิจไทย, สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง (FPO), มกราคม 2567)

² (ที่มา : Krungsri Research, แนวโน้มธุรกิจรับเหมาก่อสร้างปี 2565-2567, มิถุนายน 2566)

ร้อยละ 4.52 สำหรับโครงการก่อสร้างทางพิเศษสายพระราม 3-ดาวคะนอง-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร ด้านตะวันตก สัญญาที่ 4 (งานโยธา) ดำเนินการแล้วเสร็จตามสัญญา เป็นต้น³

ในปี 2566 บริษัทได้ดำเนินการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนจำนวน 36 ล้านหุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 2.13 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดมีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 782 ล้านบาท โดยเป็นการจำหน่ายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบริษัทได้แจ้งสิ้นสุดโครงการจำหน่ายหุ้นซื้อคืนเพื่อบริหารทางการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2566 แล้ว นอกจากนี้ในปี 2566 บริษัทได้ลงนามสัญญาโครงการใหม่ 5 โครงการ รวมมูลค่าประมาณ 4,759 ล้านบาท ได้แก่ (1) โครงการซ่อมบำรุงงานโยธาและสถาปัตยกรรม อุปกรณ์งานระบบไฟฟ้า และเครื่องกล ลิฟต์และบันไดเลื่อน และเครื่องตรวจจับโลหะแบบเดินผ่าน โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง สถานีคลองบางไผ่ ถึง สถานีเตาปูน กับ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มูลค่า 1,150 ล้านบาท (2) โครงการจ้างเหมาทำการก่อสร้างทางหลวงหมายเลข 118 สายเชียงใหม่-เชียงราย ตอน อ.แม่สรวย-บรรจบทางหลวงหมายเลข 1 ตอน 3 ระหว่าง กม.154+000.000-กม.158+472.000 ระยะทางยาวประมาณ 4.472 กิโลเมตร รวมงานติดตั้งไฟฟ้าแสงสว่าง และไฟกระพริบบนทางหลวง อ.แม่ลาว จ.เชียงราย กับ กรมทางหลวง มูลค่า 799 ล้านบาท (3) โครงการก่อสร้างระบบรวบรวมน้ำเสีย และระบบบำบัดน้ำเสียธนบุรี สัญญาที่ 1 งานก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียธนบุรีและสวนสาธารณะ ณ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร กับ กรุงเทพมหานคร มูลค่า 2,404 ล้านบาท (4) โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรอุปกรณ์ ระบบผลิตและส่งจ่ายน้ำประปา โรงผลิตน้ำประปาบางเลน โดยออกแบบ จัดหา ติดตั้ง และทดสอบระบบไฟฟ้า ระบบเครื่องกล และงานโยธา กับ บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) มูลค่า 280 ล้านบาท (5) โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรอุปกรณ์ระบบผลิตน้ำประปาโรงผลิตน้ำประปาปทุมธานีโดยการจัดหา ติดตั้ง และทดสอบระบบไฟฟ้า และระบบเครื่องกล กับ บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด มูลค่า 126 ล้านบาท

ทั้งนี้ ด้วยการกำหนดนโยบาย พันธกิจ วิสัยทัศน์ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจที่มุ่งเน้นเพื่อการก้าวสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท และการตระหนักถึงนโยบาย

ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ภายใต้การดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และธรรมาภิบาล (Governance) หรือ “ESG” อย่างต่อเนื่องนั้น จึงส่งผลให้ปี 2566 บริษัทยังคงได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” เป็นปีที่เก้าติดต่อกัน นอกจากนี้ด้วยความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนธุรกิจควบคู่กับการสร้างความยั่งยืนในทุกมิติอย่างต่อเนื่องและเป็นรูปธรรมมากขึ้นจึงส่งผลให้ในปี 2566 บริษัทมีผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนผ่านเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดและได้รับการคัดเลือกเข้าสู่รายชื่อหุ้นยั่งยืน THSI และดัชนีด้านความยั่งยืน SETTHSI หรือ SET ESG Ratings : ในระดับ A อีกด้วย

สำหรับปี 2566 บริษัทได้ให้ความสำคัญและเลือกดำเนินกิจกรรม CSR ที่สามารถสร้างประโยชน์ต่อสังคมและส่งเสริมความยั่งยืนขององค์กรควบคู่กันไปด้วยเช่นเดิม โดยบริษัทสามารถจัดกิจกรรม CSR ทั้งภายในและภายนอกองค์กร เช่น การบริจาคโลหิต การประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ (carbon footprint) ขององค์กร และบริษัทได้สนับสนุนงบประมาณโครงการในด้านต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น ด้านสื่อสารมวลชน ด้านการศึกษา ด้านการสาธารณสุข ด้านการกีฬา ด้านศาสนา และด้านอื่นๆ เช่น ให้การสนับสนุนงบประมาณในการลงโฆษณาฉบับพิเศษความสัมพันธ์ไทยจีน 48 ปี แก่หนังสือพิมพ์ต่างๆ ให้การสนับสนุนงบประมาณโครงการอบรมสื่อมวลชนลาว แก่สมาคมนักข่าวนักหนังสือพิมพ์ ให้การสนับสนุนงบประมาณโครงการ Kasetsart Winds America Tribute แก่คณะมนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ให้การสนับสนุนงบประมาณโครงการอักษรสื่อชีวิต แก่คณะอักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ให้การสนับสนุนงบประมาณโครงการ “ศูนย์เรียนรู้การเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำด้วยชุด เพาะฟักเคลื่อนที่ (Mobile hatchery)” ไซบุรีต้นแบบ ซึ่งเป็นโครงการวิจัยที่ดำเนินการโดยสถาบันวิจัยรุกขเวช มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ให้การสนับสนุนงบประมาณโครงการ “เสริมสร้างศักยภาพของบุคลากรทางการแพทย์เพื่อความยั่งยืนทางสุขภาพในพื้นที่แถบกลุ่มแม่น้ำโขง: ประเทศ สปป.ลาว” ให้การสนับสนุนงบประมาณในการก่อสร้างอาคารมูลนิธิ APCD แก่ศูนย์พัฒนาและฝึกอบรมคนพิการแห่งเอเชียและแปซิฟิก (ศพอ.)

³ ความคืบหน้าการดำเนินงานโครงการ ณ 31 ธันวาคม 2566

ให้การสนับสนุนงบประมาณในการจัดการแข่งขันกีฬาประเภทต่างๆ เช่น การแข่งขันรักบี้ฟุตบอล การแข่งขันกอล์ฟการกุศล และการแข่งขันเดิน ปั่น วิ่ง แก่หน่วยงานต่างๆ ทั้งสถาบันการศึกษา ภาคเอกชน และโรงพยาบาล รวมทั้งการร่วมทำบุญทอดกฐิน ทอดผ้าป่าแก้วัดต่างๆ เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทได้สานต่อโครงการ “ส่งเสริมนวัตกรรมช่างชุมชน” เป็นปีที่ 4 ซึ่งเป็นโครงการที่บริษัทจัดขึ้นเพื่อสนับสนุนการพัฒนา “ช่างชุมชน” ให้เป็น “นวัตกรรมช่างชุมชน” และเป็นการสนับสนุนนวัตกรรมด้านวิศวกรรมงานช่างในระดับชุมชน โดยในปี 2567 นอกจากการร่วมมือกับสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)(NIA) และสถาบันเซนส์ฟิวชัน ภายใต้มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ซึ่งได้ดำเนินโครงการร่วมกันมาตั้งแต่ปีที่ 1 จนถึงปีที่ 3 และในปีที่ 4 นี้โครงการดังกล่าวมีการขยายความร่วมมือผ่านการสร้างเครือข่ายพันธมิตร (Network Partner) ไปยังองค์กรอื่นๆ เพื่อเพิ่มช่องทางและโอกาสในการต่อยอด ขยายผลนวัตกรรม และพัฒนาศักยภาพของผู้ประกอบการอีกด้วย เช่น โครงการพัฒนาแห่งสหประชาชาติ (UNDP) คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจเพื่อสังคม (สวส.) กองทุนเพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา (กสศ.) และ กองส่งเสริมวิสาหกิจชุมชน กรมส่งเสริมการเกษตร เป็นต้น อย่างไรก็ตาม การเลือกดำเนินกิจกรรม CSR ของบริษัทนั้น

ยังคงให้ความสำคัญกับโครงการที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและชุมชนส่วนรวมเป็นที่ตั้งต่อไป

กว่าห้าทศวรรษที่ ช.การช่าง มีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง และผลงานปลั่งร่วมเป็นกลุ่ม ช.การช่าง ที่แข็งแกร่งก็ด้วยการผนึกกำลังร่วมกันจากฝ่ายบริหารและพนักงานทุกท่าน รวมทั้งการสนับสนุนอย่างดียิ่งจากผู้ถือหุ้น พันธมิตรทั้งภาครัฐและเอกชน รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่ผลักดันให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทสามารถผ่านพ้นความท้าทายที่ยากลำบากในด้านต่างๆ ได้ตลอดมา ก้าวต่อไปในอนาคต กลุ่ม ช.การช่าง ยังคงมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยจะผสานกลยุทธ์ นโยบาย และวิสัยทัศน์ ซึ่งสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนไว้ในการดำเนินงานทุกภาคส่วน ภายใต้การส่งเสริมให้มีการพัฒนาศักยภาพยกระดับนวัตกรรมเพื่อรองรับเทคโนโลยีใหม่ที่มีการเปลี่ยนแปลงรวมถึงการตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่ดีเพื่อควบคุม และถ่วงดุลอำนาจการบริหารงานให้เป็นไปอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้ รวมถึงการดูแลสังคม สิ่งแวดล้อม และเคารพสิทธิมนุษยชน เช่นเดิม ในนามของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร จึงขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ในปี 2566 บริษัทได้ลงนามสัญญาโครงการใหม่
รวมมูลค่าประมาณ

4,759 ล้านบาท



คณะกรรมการบริษัท

1



2



3



4



1. นายอัศวิน คงสิริ

- ประธานกรรมการบริษัท
- กรรมการอิสระ

2. นายปลิว ตรีวิศเวทย์

- กรรมการบริษัท
- ประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง

3. นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร

- กรรมการบริษัท
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง
- กรรมการอิสระ

4. นายภาวิช ทองโรจน์

- กรรมการบริษัท
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน
- กรรมการอิสระ

5



6



7



8



9



10



5. นายภัทรุทธิ์ ทรรทรานนท์

- กรรมการบริษัท
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง
- กรรมการอิสระ

6. นางสาวสุภามาส ตรีวิศเวทย์

- กรรมการบริษัท
- รองประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน

7. นายณรงค์ แสงสุริยะ

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง

8. นายพงษ์สฤทธิย์ ตันติสุวณิชย์กุล

- กรรมการบริษัท
- รองประธานกรรมการบริหาร

9. นายอนุกุล ตันติมาสรี

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน

10. นายณัฐวุฒิ ตรีวิศเวทย์

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริหาร



1. **นายปลิว ตรีวิศเวทย์**

- ประธานกรรมการบริหาร

2. **นางสาวสุภามาส ตรีวิศเวทย์**

- รองประธานกรรมการบริหาร

3. **นายพงษ์สฤตย์ ตันติสุขนิษฐ์กุล**

- รองประธานกรรมการบริหาร

4. **นายณรงค์ แสงสุริยะ**

- กรรมการบริหาร

5. **นายอนุกุล ตันติมาสน์**

- กรรมการบริหาร

6. **นายณัฐวุฒิ ตรีวิศเวทย์**

- กรรมการบริหาร

คณะผู้บริหารอาวุโส

1



1. นายณรงค์ แสงสุริยะ
• ผู้บริหารอาวุโส

2



2. นายประเสริฐ มริตตะนพ
• ผู้บริหารอาวุโส

3



3. นายรัตน์ สันตอรรณพ
• ผู้บริหารอาวุโส

คณะผู้บริหาร



1. นายณัฐวุฒิ ตรีวิศวะเวทย์

- กรรมการผู้จัดการใหญ่

2. นายสิทธิเดช ตรีวิศวะเวทย์

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานบริหาร

3. นายพงษ์สุภย์ ตันตีสวนิชย์กุล

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานปฏิบัติการ

4. นายพรณรงค์ สิริโยธิน

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานก่อสร้าง 1

5. นายประพนธ์ จันทรประดับฟ้า

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานก่อสร้าง 2

6. นายไพรัตน์ พรหมอินทร์

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานก่อสร้าง 3

7



8



9



10



11



12



13



14

**7. นายธรรมบุญ สุรัตน์**

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานก่อสร้าง 4

8. นายวัชร แสงหัตถวัฒนา

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานวิศวกรรม

9. นายอนุกุล ตันติมาสน์

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานทรัพยากรมนุษย์และบริหารทั่วไป

10. นายพิชัย เจยบำรุง

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานจัดซื้อ

11. นางรินรดา ตั้งตรงคิด

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานบัญชีและการเงิน

12. นายวิบูลย์ องค์กรพัฒนชัย

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานสำนักตรวจสอบภายใน

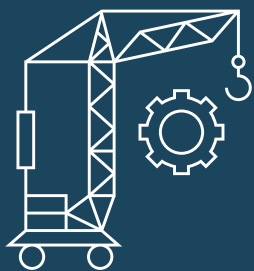
13. นายกิริติ เหลืองชูเกียรติ

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานพัฒนารุทกิจ

14. นายสมบัติ ตรีวิศเวทย์

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานสนับสนุนโครงการ

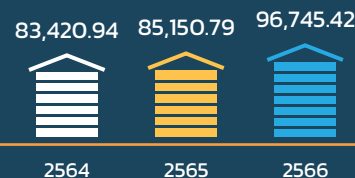
แผนภูมิแสดงข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ



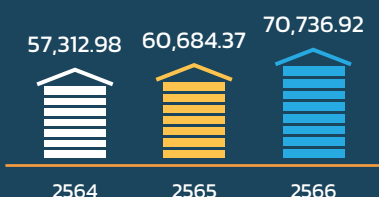
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป ตามงบการเงินรวม

จำนวนเงิน (ล้านบาท)

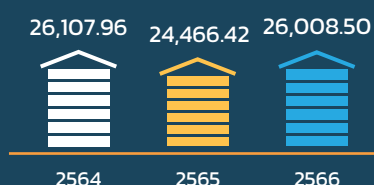
สินทรัพย์



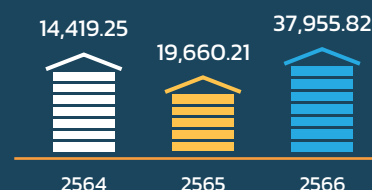
หนี้สิน



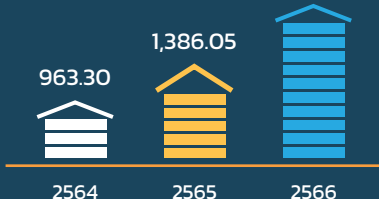
ส่วนของผู้ถือหุ้น



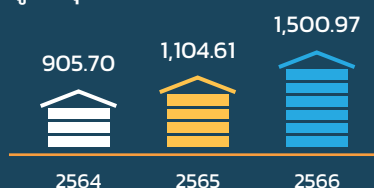
รายได้รวม



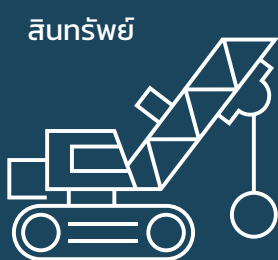
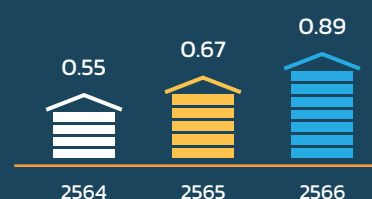
กำไรขั้นต้น



กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ
ผู้ถือหุ้นของบริษัท



กำไรต่อหุ้น (บาท)

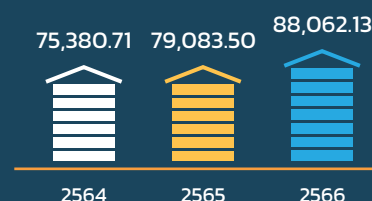


สินทรัพย์

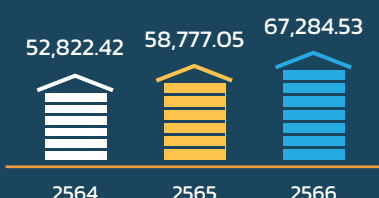
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ

จำนวนเงิน (ล้านบาท)

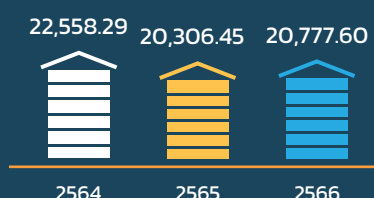
สินทรัพย์



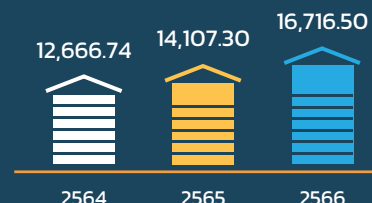
หนี้สิน



ส่วนของผู้ถือหุ้น



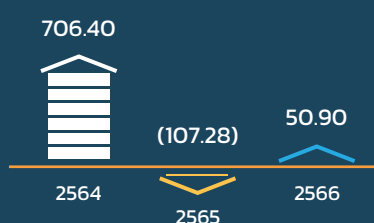
รายได้รวม



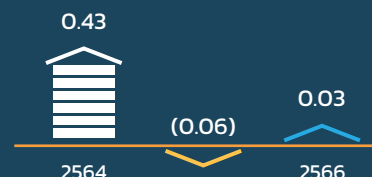
กำไรขั้นต้น



กำไร (ขาดทุน) สุทธิ



กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)



⊕ ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน



1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2515 เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ด้วยการเล็งเห็นโอกาสขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างซึ่งในช่วงเวลาดังกล่าวเป็นช่วงเวลาที่ประเทศไทยกำลังมุ่งพัฒนาประเทศ ดังนั้นงานก่อสร้างด้านต่างๆ จึงเกิดขึ้นมากมาย โดยบริษัทมีนโยบายตั้งแต่แรกเริ่มที่มุ่งรับงานก่อสร้างซึ่งเป็นประโยชน์ต่อสังคม และประเทศ และดำเนินงานภายใต้หลักปรัชญาทางธุรกิจที่เน้นความซื่อสัตย์ ยุติธรรม และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน รวมทั้งให้ความสำคัญในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตลอดมา โดยลักษณะงานของบริษัทในระยะแรกนั้นเป็นการก่อสร้างอาคารและงานโยธาทั่วไป โดยเน้นงานของกองทัพและภาครัฐ

ต่อมาในปี 2524 บริษัทได้เข้าร่วมทุนกับ บริษัท โตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่ 1 ใน 10 รายแรกของประเทศญี่ปุ่น โดยร่วมกันก่อตั้ง บริษัท ช.การช่าง-โตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด ขึ้นเพื่อเป็นการขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจ และเพื่อประโยชน์ในการเรียนรู้และถ่ายทอดเทคโนโลยีการก่อสร้าง รวมถึงการได้มาซึ่งพันธมิตรในการดำเนินธุรกิจอีกด้วย

หลังจากนั้นบริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2537 และหุ้นสามัญของบริษัทได้รับการจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2538 ซึ่งในช่วงเวลาดังกล่าวถือเป็นช่วงเวลาที่บริษัทมีการเจริญเติบโตอย่างรวดเร็ว มีการพัฒนาขีดความสามารถและศักยภาพของบริษัทในรอบด้าน ทั้งจากการปรับวิธีการบริหารงานควบคู่ไปกับการพัฒนาทรัพยากรบุคคล รวมถึงการพัฒนาเทคโนโลยีการก่อสร้างโดยการร่วมทุนกับบริษัทต่างชาติอื่นๆ ที่มีความเชี่ยวชาญเพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งส่งผลให้บริษัทสามารถขยายขอบเขตในการรับงานก่อสร้างที่หลากหลาย จนก้าวขึ้นเป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่สามารถดำเนินการก่อสร้างขนาดใหญ่ที่มีความซับซ้อน และจำเป็นต้องอาศัยเทคโนโลยีในด้านวิศวกรรมก่อสร้างขั้นสูงได้ เช่น การก่อสร้างโครงการระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานขนาดใหญ่ ได้แก่ การก่อสร้างทางด่วน รถไฟฟ้าใต้ดิน หรือเขื่อน เป็นต้น และด้วยการพัฒนาขีดความสามารถทั้งทางวิศวกรรมและการบริหารจัดการด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง จึงทำให้บริษัทมีความสามารถในการทำงานก่อสร้างโครงการในลักษณะออกแบบพร้อมก่อสร้าง (Turnkey) ได้อีกด้วย

นอกจากนี้ ด้วยวิสัยทัศน์และนโยบายของคณะผู้บริหารที่ตระหนักถึงความจำเป็นในการขยายโอกาสเพื่อขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจ การสร้างจุดเด่น และสร้างความเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนให้กับบริษัท จึงทำให้บริษัทมีโอกาสค้นพบหนทางไปสู่การเป็นผู้ลงทุนเพื่อดำเนินธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในระดับภูมิภาคอย่างครบวงจรอีกธุรกิจหนึ่ง โดยในปัจจุบันบริษัทได้มีการลงทุนในโครงการสัมปทานทั้งโครงการขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ ครอบคลุมในทุกระบบ ไม่ว่าจะเป็นระบบคมนาคม ระบบขนส่งมวลชน ระบบสาธารณูปโภคน้ำ ระบบพลังงานไฟฟ้า เช่น การลงทุนในบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างและบริหารทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนขั้นที่ 2) และส่วนต่อขยายต่างๆ การลงทุนในโครงการรถไฟฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคล โดย บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้ควบรวมกับ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ดำเนินการให้บริการทางพิเศษและระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้า รวมถึงการพัฒนาเชิงพาณิชย์ที่เกี่ยวข้องกับระบบทางพิเศษและรถไฟฟ้า ซึ่งต่อมา บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้เป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างและบริหารจัดการทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร รวมถึงเป็นผู้ให้บริการเดินรถไฟฟ้า โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย และโครงการรถไฟฟ้ามหานครสายฉลองรัชธรรม หรือโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง บางใหญ่-ราษฎร์บูรณะ ช่วงบางใหญ่-บางซื่อ) การลงทุนในโครงการผลิตน้ำประปา โดย บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) เพื่อขายให้แก่การประปาส่วนภูมิภาคในเขตพื้นที่จังหวัดนครปฐมและจังหวัดสมุทรสาคร และการลงทุนในบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งดำเนินธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจ

ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานประเภทต่างๆ เช่น การลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ (น้ำจืด 2) เพื่อผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การลงทุนในโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) ระบบ Cogeneration 2 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้า 117.5 MW และ 120 MW เพื่อผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน การลงทุนในโครงการผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี เพื่อผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยกับรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว เป็นต้น และจากการที่บริษัทดำเนินธุรกิจเช่นนี้ ได้แสดงให้เห็นผลประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรมเมื่อบริษัทในกลุ่มที่บริษัทถือหุ้นประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจและมีผลประกอบการที่ดีซึ่งส่งผลให้บริษัทได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในบริษัทต่างๆ เหล่านั้นในรูปของเงินปันผล รวมทั้งกำไรจากการขายเงินลงทุนซึ่งทำให้บริษัทมีรายได้และกำไรอย่างสม่ำเสมออีกด้วย

อนึ่ง จากนโยบายและวิสัยทัศน์ที่ก้าวไกลในการดำเนินธุรกิจทำให้บริษัทสามารถเป็นทั้งผู้รับเหมาก่อสร้าง ผู้ลงทุน และเป็นผู้รับสัมปทาน ซึ่งนับเป็นสิ่งที่แตกต่างจากบริษัทก่อสร้างชั้นนำอื่นๆ ในประเทศ และทำให้บริษัทมีรายได้จากงานก่อสร้างทั้งในส่วนของภาครัฐและเอกชน รวมถึงมีรายได้จากการลงทุนในธุรกิจพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานอีกด้วย นอกจากนี้บริษัทสามารถบริหารความเสี่ยงในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างได้ดียิ่งขึ้นจากการที่บริษัทมีโอกาสนำงานของตนเองโดยใช้บทบาทของผู้พัฒนา ผู้ลงทุน และผู้บริหารสัมปทานได้อย่างครบวงจร ทั้งนี้ ด้วยนโยบายและกลยุทธ์ต่างๆ ในการบริหารงานสามารถสร้างผลตอบแทนทางธุรกิจที่ดีและสร้างความเจริญเติบโตที่มั่นคงอย่างต่อเนื่องให้บริษัทและบริษัทในกลุ่ม อีกทั้งทำให้บริษัทมีความเข้มแข็งและมีความแตกต่าง พร้อมทั้งมีโอกาสดูแลศักยภาพเหนือกว่าการเป็นบริษัทก่อสร้างเพียงอย่างเดียว และนั่นคือจุดเด่นที่ทำให้บริษัทสามารถประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจมายาวนานกว่า 50 ปี

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทเพื่อให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัท รวมทั้งเป้าหมายทางการเงิน แผนงาน และงบประมาณ พร้อมด้วยการกำกับ ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่กิจการสูงสุด นอกจากนี้ยังได้มีการติดตามผลการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และมีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย กฎระเบียบ กฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเดิมบริษัทได้จัดให้มีการทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทอย่างน้อยทุกๆ 5 ปี ต่อมา ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2557 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2557 ได้มีมติอนุมัติให้คณะกรรมการบริษัทมีการพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และกลยุทธ์ของบริษัทในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาทุกปี



1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ ค่านิยม และกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2566 วันที่ 14 พฤศจิกายน 2566 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติให้มีการทบทวนนโยบายและให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และกลยุทธ์ของบริษัท ประจำปี 2566 รวมทั้งได้กำหนดเป้าหมายระยะยาวในการต่อยอดพลังร่วมสู่ความยั่งยืนเพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน และสามารถสร้างผลประโยชน์ตอบแทนสูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน ดังนั้นเพื่อบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ดังกล่าว บริษัทจึงได้ใช้แนวทางในการดำเนินงานตามนโยบายภายใต้หลักการ ดังนี้

วิสัยทัศน์

“ข.การช่าง สร้างสรรค์งานวิศวกรรม เพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของชีวิตและสังคมที่ยั่งยืน”

พันธกิจ

- * สร้างสรรค์ผลงานที่มีคุณภาพสำหรับลูกค้า มุ่งสร้างประโยชน์ให้กับสังคมและประเทศชาติ โดยคำนึงถึงผลตอบแทนที่ดีและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน
- * บริหารงานอย่างมืออาชีพภายใต้หลักธรรมาภิบาลและยึดถือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- * ส่งเสริมการพัฒนาองค์กรเพื่อความยั่งยืนควบคู่กับการดำเนินงานที่ยึดหลักความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และประเทศชาติ
- * ส่งเสริมการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ มุ่งเน้นการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และการพัฒนานวัตกรรม

ค่านิยม (C-K-S-A-T-I)

- C: Commitment to Quality (มุ่งมั่นสร้างงานคุณภาพ)
- K: Knowledge and Knowhow (ด้วยความรู้และความชำนาญ)
- S: Synergy and Sustainability (ผสานพลังร่วมในกลุ่มเพื่อความยั่งยืน)
- A: Agility (พร้อมปรับเปลี่ยนให้ทันโลก)
- T: Trust in Teamwork (เชื่อมั่นในทีมเวิร์ค)
- I: Integrity and Innovation (ยึดมั่นในจริยธรรมและพัฒนานวัตกรรม)

กลยุทธ์: ต่อยอดพลังร่วมสู่ความยั่งยืน

- * มุ่งสู่ความยั่งยืนโดยเลือกดำเนินธุรกิจที่สร้างประโยชน์ต่อสังคม และประเทศชาติ โดยมีผลตอบแทนทางธุรกิจที่ดีและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว
- * บริหารงานด้านวิศวกรรมโดยยึดหลักการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ ส่งมอบงานที่มีคุณภาพตามมาตรฐานและตรงตามกำหนดเวลา
- * เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ และพัฒนาบุคลากร องค์กรความรู้เพื่อสร้างทุนมนุษย์และนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง
- * พร้อมปรับและพัฒนาเพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันให้ทันกับโลกและความต้องการของตลาด
- * ต่อยอดพลังร่วมในธุรกิจก่อสร้าง และการลงทุนในโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในกลุ่ม ข.การช่าง เพื่อสร้างโครงการที่มีประโยชน์ต่อสังคมและประเทศ
- * ให้ความสำคัญกับธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และสภาวะการเปลี่ยนแปลงทางภูมิอากาศ

เป้าหมาย แผนงาน และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามนโยบายและบรรลุล่วงวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ บริษัทได้ปฏิบัติตามเป้าหมาย แผนงาน และกลยุทธ์ในการดำเนินงานประจำปี 2566 ดังนี้

1. ดำเนินการให้การก่อสร้าง และงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องมีความคืบหน้าตามกำหนดการ ด้วยการพัฒนาและนำนวัตกรรมใหม่ๆ มาปรับใช้ตามความเหมาะสม
2. ดำเนินการตามขั้นตอนของสัญญาในทุกโครงการ
3. ศึกษาความเหมาะสมในการดำเนินงานโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและธรรมชาติ และเตรียมความพร้อมในการลงทุนโครงการต่างๆ
4. รักษาสภาพคล่อง รวมถึงบริหารเงินลงทุนระยะสั้น และการลงทุนระยะยาวอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อเพิ่มรายได้ พร้อมทั้งนำเครื่องมือทางการเงินต่างๆ มาใช้ เพื่อบริหารความเสี่ยงและลดต้นทุนการเงิน
5. สร้างความผูกพันกับผู้มีส่วนได้เสียโดยผ่านกระบวนการความรับผิดชอบต่อสังคม และสื่อสารให้บุคคลภายในและภายนอกองค์กรรับทราบ
6. รักษาไว้ซึ่งระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงรักษาระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001:2015) และพัฒนาระบบสารสนเทศด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงานที่ดี

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

ตามที่ได้กล่าวไว้ในเบื้องต้นถึงนโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทแล้วนั้น จึงสรุปรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญของบริษัทได้ดังนี้

ปี 2515 : บริษัทเริ่มจดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 1.40 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยในระยะแรกลักษณะงานของบริษัทเป็นการก่อสร้างอาคารและงานโยธาทั่วไป ซึ่งมีลูกค้าสำคัญคือ หน่วยงานราชการ เช่น กองทัพบกและกองทัพอากาศ โดยมีผลงานที่สร้างชื่อเสียงให้กับบริษัท ได้แก่ โรงเรียนนายร้อย จปร. อาคาร โรงพยาบาล และสาธารณูปโภคต่างๆ ของกองทัพบก และอาคารสถานีโทรทัศน์ของ อ.ส.ท. เป็นต้น

ปี 2524 : บริษัทได้ตระหนักถึงความจำเป็นในการขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจ เพื่อการเจริญเติบโตของบริษัทในระยะยาว บริษัทจึงได้เข้าร่วมทุนกับ บริษัท โตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่ 1 ใน 10 รายแรกของประเทศไทย เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจก่อสร้างและการบริหาร รวมถึงพันธมิตรทางธุรกิจที่มีศักยภาพ

ปี 2537 : บริษัทได้มีการขยายขอบเขตการทำธุรกิจ และได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง และเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2537 บริษัทได้ดำเนินการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนเพิ่มเป็น 700 ล้านบาท และได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2538

ปี 2539 : บริษัทได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 700 ล้านบาท เป็น 1,050 ล้านบาท ซึ่งนับเป็นช่วงเวลาที่ยังบริษัทได้เจริญเติบโตอย่างรวดเร็ว โดยมีการเพิ่มขีดความสามารถของบริษัททั้งจากการปรับปรุงวิธีบริหารงานควบคู่ไปกับการพัฒนาทรัพยากรบุคคล รวมถึงการพัฒนาเทคโนโลยีการก่อสร้าง โดยการร่วมทุนกับบริษัทต่างชาติอื่นๆ ที่มีความเชี่ยวชาญ เช่น บริษัท บิลฟิงเกอร์ เอจี จำกัด จากประเทศเยอรมัน บริษัท เชมส์ วอเตอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จากประเทศอังกฤษ เป็นต้น ทำให้บริษัทสามารถขยายขอบเขตการรับงานจนสามารถก้าวขึ้นเป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทรับเหมาก่อสร้างจำนวนไม่กี่รายที่สามารถรับดำเนินงานก่อสร้างที่มีความซับซ้อนและจำเป็นต้องอาศัยเทคโนโลยีในการก่อสร้างขั้นสูงได้ เช่น การก่อสร้างโครงการระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานขนาดใหญ่ (Large Scale Infrastructure Project) นอกจากนี้ บริษัทยังได้พัฒนาขีดความสามารถทั้งทางวิศวกรรมและการบริหารจัดการ ทำให้บริษัทมีขีดความสามารถในการทำงานโครงการในลักษณะออกแบบพร้อมก่อสร้าง (Turnkey) โครงการสัมปทานในลักษณะ Build-Transfer-Operate (BTO), Build-Operate-Transfer (BOT), Build-Own-Operate (BOO) และ Build-Own-Operate-Transfer (BOOT) ทั้งโครงการขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่

ปี 2547 : บริษัทได้ก่อตั้ง บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ขึ้นเพื่อเป็นผู้พัฒนาโครงการ โรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2 ณ ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว)

ปี 2549 : บริษัทได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2 โดยมีมูลค่าโครงการกว่า 22,000 ล้านบาท มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 615 เมกะวัตต์ ผลิตไฟฟ้าขายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นโครงการที่มีประโยชน์ทั้งในด้านการเป็นแหล่งไฟฟ้าพลังงานสะอาดและเป็นพลังงานที่หมุนเวียน มีราคาถูก และมีความมั่นคง รวมถึงเป็นการลงทุนระหว่างประเทศ ช่วยสร้างงาน สร้างรายได้ให้ สปป.ลาว รวมถึงมีการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับประชากรในพื้นที่ในระยะยาว เป็นการกระชับมิตรภาพและสร้างพันธมิตรและโอกาสในการลงทุนที่ดีต่อไปในระดับประเทศ

ปี 2552 : บริษัทได้ขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานด้านอื่นๆ นอกเหนือจากการลงทุนด้านไฟฟ้าพลังน้ำ เช่น การลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแก๊สธรรมชาติ เทคโนโลยีโคเจนเนอเรชั่น (ความร้อนร่วม) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัท ได้ก่อตั้งบริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ขึ้นเพื่อดำเนินการก่อสร้างและบริหารจัดการโครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ขนาดกำลังผลิต 120 เมกะวัตต์ ระบบ Cogeneration ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าและจำหน่ายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน

ปี 2553 : บริษัทได้ก่อตั้ง บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ขึ้นเพื่อดำเนินการรับสัมปทานในการผลิตกระแสไฟฟ้าจาก สปป.ลาว

ปี 2554 : บริษัทได้ก่อตั้ง บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด และบริษัท บางเขนชัย จำกัด ขึ้นเพื่อดำเนินการก่อสร้างและบริหารจัดการ โครงการผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าและจำหน่ายให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค นอกจากนี้ บริษัทยังได้ก่อตั้งบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด ขึ้นเพื่อเป็นบริษัท Holding Company โดยมีบริษัทแกนเป็น บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ผู้ถือหุ้นหลักของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2 มีวัตถุประสงค์ในการลงทุนและถือหุ้นในธุรกิจพลังงาน ซึ่งเริ่มจากการถือหุ้นในธุรกิจพลังงานที่ได้รับการพัฒนาโดยกลุ่มของบริษัทและมีวิสัยทัศน์ที่จะลงทุนในธุรกิจพลังงานที่ดี รวมถึงพลังงานทางเลือกและพลังงานสะอาด ทั้งในโครงการที่ได้รับการริเริ่มพัฒนาโดยกลุ่มของบริษัทหรือกลุ่มพันธมิตรทางธุรกิจอื่นๆ เพื่อเป็นการต่อยอดการเจริญเติบโตของธุรกิจในด้านนี้

ปี 2555 : บริษัทได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างโครงการฝายน้ำล้นไชยะบุรี ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำ โดยมีมูลค่าโครงการก่อสร้างกว่า 76,000 ล้านบาท และมีกำลังการผลิตไฟฟ้า 1,285 เมกะวัตต์ โดยผลิตไฟฟ้าขายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว ซึ่งแล้วเสร็จในปี 2562

ปี 2556 : บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2556 และได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2556

ปี 2558 : บริษัทสนับสนุนการดำเนินการควบบริษัทระหว่าง บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BECL) กับ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BMCL) เนื่องจากการควบบริษัทถือเป็นกลยุทธ์ในการผสานความแข็งแกร่งของทั้งสองบริษัทเข้าด้วยกัน เพื่อเพิ่มความหลากหลายของการให้บริการ สร้างศักยภาพการแข่งขันทางธุรกิจและเพิ่มโอกาสเติบโตในอนาคต รวมทั้งเสริมสร้างภาพลักษณ์ของหลักทรัพย์ของบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นร่วมระหว่างผู้ถือหุ้นของ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และผู้ถือหุ้นของ บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบบริษัทตามที่พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติมได้กำหนดไว้ โดยนายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ได้รับจดทะเบียนการควบบริษัทดังกล่าว ในวันที่ 30 ธันวาคม 2558 ส่งผลให้บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สิ้นสภาพจากการเป็นนิติบุคคล และเกิดเป็นบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบบริษัท โดยบริษัทใหม่มีชื่อว่า บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (Bangkok Expressway and Metro Public Company Limited ชื่อย่อ BEM) มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเท่ากับ 15,285,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 15,285,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในกรณีนี้ บริษัทใหม่ดังกล่าวได้รับมาซึ่งทรัพย์สิน หนี้ สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบทั้งหมดของบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยผลของกฎหมายนับแต่วันที่นายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด รับจดทะเบียนควบบริษัทเป็นต้นไป

ปี 2560 : บริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เข้าร่วมลงทุนกับบุคคล และ/หรือนิติบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท โดยการลงนามในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นในการเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท กมลาชีนิเยร์ ลิฟวิ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่ (โดยมีสัดส่วนการเข้าร่วมทุนร้อยละ 20 ของทุนชำระแล้วของบริษัทที่เข้าร่วมทุน) มีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการพัฒนาและบริหารโครงการพักอาศัยสำหรับผู้สูงอายุระดับห้าดาว ตั้งอยู่ที่ตำบลกมลา อำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต ซึ่งเป็นโครงการพักอาศัยสำหรับผู้สูงอายุที่เทียบพร้อมไปด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกและบริการต่างๆ สำหรับผู้สูงอายุ ทั้งนี้ บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนแรกเริ่มจำนวน 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาท) แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น (หนึ่งแสนหุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท (สิบบาท) และจะมีการเพิ่มทุนจดทะเบียนตามความจำเป็นและสอดคล้องกับแผนการดำเนินงานทางธุรกิจต่อไป

ปี 2562 : บริษัทได้เข้าร่วมลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าความเร็วสูงเชื่อมสามสนามบิน (ดอนเมือง-สุวรรณภูมิ-อู่ตะเภา) โดยการถือหุ้นในบริษัท รถไฟฟ้าความเร็วสูงสายตะวันออกเชื่อมสามสนามบิน จำกัด สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนเป็นเงิน 200 ล้านบาท รวมถึงการเข้าใช้สิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้ เมื่อบริษัท รถไฟฟ้าความเร็วสูงสายตะวันออกเชื่อมสามสนามบิน จำกัด ดำเนินการเพิ่มทุนจาก 4,000 ล้านบาท เป็น 35,000 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัท รถไฟฟ้าความเร็วสูงสายตะวันออกเชื่อมสามสนามบิน จำกัด ได้ลงนามในสัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าความเร็วสูงเชื่อมสามสนามบิน กับ การรถไฟแห่งประเทศไทย เมื่อเดือนตุลาคม 2562

ปี 2563 : คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน โดยมีวงเงินสูงสุดที่ใช้ในการซื้อหุ้นคืนไม่เกิน 3,000 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 169,389,000 หุ้น (คิดเป็นไม่เกินร้อยละ 10 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด) โดยการซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีกำหนดระยะเวลาซื้อหุ้นคืนภายในระยะเวลา 6 เดือน ตั้งแต่วันที่ 2 มีนาคม 2563 ถึงวันที่ 1 กันยายน 2563 ทั้งนี้ วันที่ 1 กันยายน 2563 (วันที่เสร็จสิ้นระยะเวลาการซื้อหุ้นคืน) จำนวนหุ้นที่บริษัทซื้อคืนในโครงการซื้อหุ้นคืน เป็นจำนวนทั้งสิ้น 36,000,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 2.13 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ซึ่งรวมเป็นมูลค่ารวมของหุ้นที่ซื้อคืนทั้งสิ้นเท่ากับ 674,407,440 บาท

ปี 2563 : คณะกรรมการของบริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้มีมติอนุมัติการรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท ประเสริฐวิทย์ก่อสร้าง จำกัด (บริษัทย่อย) ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงสินทรัพย์ หนี้สิน สิทธิหน้าที่ และความรับผิดชอบทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัท ประเสริฐวิทย์ก่อสร้าง จำกัด ที่สามารถโอนให้กันได้ภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งการโอนและรับโอนกิจการดังกล่าวเป็นการทำรายการระหว่างกันของบริษัทย่อยของบริษัท โดยเป็นการปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจและการจัดการภายในกลุ่มของบริษัทย่อยเพื่อลดต้นทุนในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ปี 2563 : บริษัทได้เข้าร่วมลงทุนกับบุคคล และ/หรือนิติบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญ บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด (“LPCL”) จาก บริษัท พีที จำกัดผู้เดียว (“PTS”) ซึ่งเป็นพันธมิตรในการร่วมพัฒนาโครงการไฟฟ้าพลังน้ำในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (“สปป.ลาว”) จำนวน 415,000 หุ้น ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.24 ดอลลาร์สหรัฐ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของ LPCL คิดเป็นมูลค่ารวมประมาณ 100,000 ดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าจำนวน 3,150,000 บาท (อัตราแลกเปลี่ยน 31.50 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ) เพื่อศึกษาความเป็นไปได้และพัฒนาโครงการไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบาง ที่แขวงหลวงพระบาง สปป.ลาว ทั้งนี้บริษัทมีภาระผูกพันต่อการชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นในอนาคตเมื่อการศึกษาและพัฒนาโครงการไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบางแล้วเสร็จหรือมีความชัดเจนต่อการลงทุน

ปี 2564 : คณะกรรมการของบริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด (บริษัทย่อย) ได้มีมติอนุมัติการรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท พรหมประทานก่อสร้าง จำกัด (บริษัทย่อย) ซึ่งรวมถึงสินทรัพย์ หนี้สิน สิทธิหน้าที่ และความรับผิดชอบทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับกิจการของ บริษัท พรหมประทานก่อสร้าง จำกัด ที่สามารถโอนให้กันได้ภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยมีค่าตอบแทนจำนวน 100.81 ล้านบาท ซึ่งการโอนและรับโอนกิจการดังกล่าวของบริษัทย่อยจะมีส่วนช่วยในการลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและกระบวนการทำงานอันซับซ้อนอันเกิดมาจากรายการระหว่างกันต่างๆ ของบริษัทภายในกลุ่ม

ปี 2564 : บริษัทได้ขายหุ้นทั้งหมดที่ถืออยู่ในบริษัท เอเชีย เอรา วัน จำกัด (เดิมชื่อบริษัท รถไฟฟ้าความเร็วสูงสายตะวันออกเชื่อมสามสนามบิน จำกัด) จำนวน 2,000,000 หุ้น ให้แก่บริษัท เจริญโภคภัณฑ์โฮลดิ้ง จำกัด ในราคารวมทั้งสิ้น 217,069,589 บาท

ปี 2565 : เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2565 ได้มีมติอนุมัติเรื่องที่สำคัญดังต่อไปนี้

(ก) การเข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ในวงเงินรวมสูงสุดไม่เกิน 4,304 ล้านบาท โดยทยอยชำระเงินลงทุนดังกล่าวตามกำหนดการเรียกชำระจนกว่าการก่อสร้างโครงการไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบาง แล้วเสร็จตามแผนที่กำหนดไว้ (ภายในเดือนธันวาคม 2572)

(ข) การเข้าทำรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินในรูปแบบเงินกู้ยืมผู้ถือหุ้น (Shareholders' Loan) แก่บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด (บริษัทร่วม) ในกรณีการจัดหาเงินไม่เพียงพอต่อการก่อสร้างโครงการไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบาง ในวงเงินรวมสูงสุดไม่เกิน 1,833.70 ล้านบาท แต่เนื่องจากรายการดังกล่าวยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับจำนวนเงิน และวันที่จะเกิดรายการ ทั้งนี้ หากในอนาคตรายการดังกล่าวเกิดขึ้นจริง บริษัทจะพิจารณานำเรื่องดังกล่าวเข้าขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอีกครั้ง และจะดำเนินการตามระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ตามที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

(ค) การเข้าทำรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ บริษัท พีที จำกัด ผู้เดียว ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายหนึ่งของ บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด (บริษัทร่วม) ด้วยการชำระเงินทุนแทนในกรณีที่ไม่สามารถชำระเงินตามส่วนของตน ที่มีพันธะผูกพันได้จนงานก่อสร้างโครงการไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบางแล้วเสร็จ ในวงเงินรวมสูงสุดไม่เกิน 2,868.01 ล้านบาท แต่เนื่องจากรายการดังกล่าวยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับจำนวนเงิน และวันที่จะเกิดรายการ ทั้งนี้ หากในอนาคตรายการดังกล่าวเกิดขึ้นจริง บริษัทจะพิจารณานำเรื่องดังกล่าวเข้าขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอีกครั้ง และจะดำเนินการตามระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ตามที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี 2566

1. เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566 คณะกรรมการบริหาร ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทซื้อหุ้นสามัญในบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด จากผู้ถือหุ้นรายอื่น เพิ่มอีกร้อยละ 10 รวมถึงการชำระเงินตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 เป็นร้อยละ 20 และบริษัทได้นำใบหุ้นทั้งหมดของบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด ไปจำหน่ายให้กับกลุ่มธนาคารเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทดังกล่าวที่มีต่อกลุ่มธนาคาร

2. เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2566 บริษัทได้แจ้งการสิ้นสุดโครงการจำหน่ายหุ้นซื้อคืนเพื่อบริหารทางการเงิน ที่จำหน่ายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นซื้อคืนนับตั้งแต่วันที่ 5 มกราคม 2566 ถึงวันที่ 1 กันยายน 2566 จำนวน 36,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 2.13 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ตามรายละเอียดในแบบรายงานการเปิดเผยการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืน (Form TS-7) ลงวันที่ 30 ธันวาคม 2565 และบริษัทได้ดำเนินการจำหน่ายหุ้นซื้อคืนได้แล้วทั้งหมด มูลค่ารวมทั้งสิ้น 781,658,040 บาท บริษัทจึงประกาศสิ้นสุดโครงการจำหน่ายหุ้นซื้อคืนเพื่อบริหารทางการเงิน

3. เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2566 บริษัทได้ลงนามเป็นผู้รับจ้างในสัญญาจ้างซ่อมบำรุง สำหรับบริการซ่อมบำรุงงานโยธาและสถาปัตยกรรม อุปกรณ์งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล ลิฟต์และบันไดเลื่อน และเครื่องตรวจจับโลหะแบบเดินผ่านโครงการรถไฟสายสีม่วง สถานีคลองบางไผ่ ถึง สถานีเตาปูน กับ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 10 ปี และมีมูลค่าสัญญาทั้งสิ้น 1,150,000,000 บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

4. เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2566 บริษัทได้ลงนามเป็นผู้รับจ้างในสัญญาจ้างเหมาทำการก่อสร้างทางหลวงหมายเลข 118 สายเชียงใหม่-เชียงราย ตอน อ.แม่สรวย-บรรจบทางหลวงหมายเลข 1 ตอน 3 ระหว่าง กม.154+000.000-กม.158+472.000 ระยะทางยาวประมาณ 4.472 กิโลเมตร รวมงานติดตั้งไฟฟ้าแสงสว่าง และไฟกระพริบบนทางหลวง อำเภอแม่ลาว จังหวัดเชียงราย กับ กรมทางหลวง โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 36 เดือน และมีมูลค่าสัญญาทั้งสิ้น 799,000,000 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

5. เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2566 บริษัทได้ลงนามเป็นผู้รับจ้างในสัญญาจ้างก่อสร้างโครงการก่อสร้างระบบรวบรวมน้ำเสีย และระบบบำบัดน้ำเสียธนบุรี สัญญาที่ 1 งานก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียธนบุรี และสวนสาธารณะ ณ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร กับ กรุงเทพมหานคร โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 1,170 วัน และมีมูลค่าสัญญาทั้งสิ้น 2,404,000,000 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

6. เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2566 บริษัทได้ลงนามเป็นผู้รับจ้างในสัญญาจ้างงานโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรอุปกรณ์ระบบผลิตและส่งจ่ายน้ำประปา โรงผลิตน้ำประปาบางเลน โดยออกแบบ จัดหา ติดตั้ง และทดสอบระบบไฟฟ้า ระบบเครื่องกล และงานโยธา กับ บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 540 วันและมีมูลค่าสัญญาทั้งสิ้น 280,036,868 บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

7. เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2566 บริษัทได้ลงนามเป็นผู้รับจ้างในสัญญาจ้างงานโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรอุปกรณ์ระบบผลิตน้ำประปา โรงผลิตน้ำประปาปทุมธานี โดยการจัดหา ติดตั้ง และทดสอบระบบไฟฟ้า และระบบเครื่องกล กับ บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 540 วัน และมีมูลค่าสัญญาทั้งสิ้น 126,087,150 บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

นอกจากนี้ การเกิดปัญหาการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ขึ้น นับตั้งแต่ปี 2563 เรื่อยมาจนถึงปี 2566 นั้น ปัญหาดังกล่าวทำให้บริษัทมีการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับหากเกิดปัญหาโรคระบาดต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานและการดำเนินงานของบริษัทขึ้นอีกในอนาคต โดยบริษัทได้มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan : BCP) ซึ่งส่งผลให้บริษัทได้รับผลกระทบจาก COVID-19 ในระดับต่ำมาก โดยในส่วนของงานก่อสร้างไม่ได้ส่งผลกระทบทางการเงินของบริษัทแต่อย่างใด สำหรับปี 2563 ผลกระทบจาก COVID-19 ที่ส่งผลกระทบต่อมายังบริษัทเป็นการได้รับผลกระทบทางอ้อมจากกลุ่มบริษัทที่บริษัทเข้าไปลงทุน เช่น บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BEM) ซึ่งจำนวนผู้ใช้บริการมีจำนวนลดลงแต่ก็เป็นแค่ช่วงเวลาหนึ่งเท่านั้น โดยภายหลังจากภาครัฐผ่อนคลายมาตรการต่างๆ ทาง BEM สามารถดำเนินงานในรูปแบบ new normal จำนวนคนที่ใช้บริการรถไฟฟ้า หรือทางด่วนได้กลับมาใช้บริการตามปกติ เป็นต้น และเมื่อปัญหาการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ได้กลับมาแพร่ระบาดอีกครั้งในปี 2564 และเรื่อยมาจนถึงปี 2566 นั้น ด้วยการเตรียมความพร้อมที่ดีของบริษัทในการป้องกันปัญหาดังกล่าวไว้แล้วจึงไม่ได้ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทแต่อย่างใด

ทั้งนี้ สามารถสรุปผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ได้ดังนี้

| ผลกระทบ | การดำเนินการ |
|---|--|
| 1. ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ - ไม่ได้รับผลกระทบ | <ul style="list-style-type: none"> จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan : BCP) เพื่อป้องกันและลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ด้านโครงการก่อสร้างและสำนักงานใหญ่ ดูแลความปลอดภัย สุขอนามัยทรัพยากรบุคคลอย่างเต็มที่ |
| 2. ผลกระทบต่อรายได้และกำไร - ไม่ได้รับผลกระทบต่อรายได้ก่อสร้าง - ได้รับผลกระทบทางอ้อมจากส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมที่บริษัทลงทุน | <ul style="list-style-type: none"> การเบิกจ่ายรายได้ก่อสร้างเป็นไปตามแผน ลงทุนในบริษัทสัมปทานที่เป็นสาธารณูปโภคพื้นฐาน ได้รับผลกระทบน้อยเมื่อเทียบกับธุรกิจอื่น ติดตาม และประเมินผลกระทบของบริษัทต่างๆ ที่บริษัทลงทุนอย่างใกล้ชิด บริหารเงินสดและวางแผนทางการเงินอย่างรอบคอบ |
| 3. ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจในอนาคต และแผนการประมูลงาน - ไม่ได้รับผลกระทบต่อโครงการในอนาคต | <ul style="list-style-type: none"> โครงการในแผนประมูลงานเป็นโครงการสำคัญพื้นฐานของประเทศซึ่งเป็นกลไกหลักในการช่วยฟื้นฟูเศรษฐกิจ แผนการเปิดประมูลงานทยอยออกมาตามแผน พร้อมร่วมเดินหน้านำสนับสนุนโครงการต่างๆ ของภาครัฐที่จะฟื้นฟูเศรษฐกิจไปสู่ new normal |

อย่างไรก็ตาม ปัญหาการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) นั้น เป็นปัญหาสำคัญที่บริษัทได้มีการติดตามอย่างใกล้ชิด โดยบริษัทไม่มีความกังวลหากปัญหาดังกล่าวจะเกิดขึ้นอีกในอนาคตเพราะบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและมีมาตรการต่างๆ รองรับปัญหาที่เกิดขึ้นเป็นอย่างดี บริษัทจึงคาดว่าจะไม่ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญจากสถานการณ์ดังกล่าว

1.1.3 บริษัทได้ใช้เงินระดมทุนเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

(1) การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารทุนหรือตราสารหนี้แต่ละครั้ง

ในปี 2566 บริษัทได้เสนอขายหุ้นกู้ จำนวน 9,000 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์การใช้เงิน คือ เพื่อชำระคืนหนี้และ/หรือ เพื่อรองรับการลงทุน รวมทั้งเพื่อการขยายธุรกิจของผู้ถือหุ้นกู้ และบริษัทย่อย บริษัทร่วม ในโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานทั้งในประเทศและต่างประเทศ และมีระยะเวลาการใช้เงินภายใน 12 เดือน ทั้งนี้บริษัทได้นำเงินดังกล่าวไปใช้ตามวัตถุประสงค์เพื่อชำระคืนหนี้ และ/หรือ เพื่อรองรับการลงทุนแล้ว โดยมีระยะเวลาการใช้เงิน 3 เดือน ซึ่งเป็นไปตามที่เปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายตราสารหนี้และหนังสือชี้ชวน

(2) กฎหมายที่ใช้บังคับกับตราสารหนี้ เป็นไปตามหลักเกณฑ์และประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ และ/หรือเงื่อนไขการอนุญาตของสำนักงาน (ถ้ามี) และ/หรือเงื่อนไขการรับหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ถ้ามี) รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อผูกพันหรือเงื่อนไขดังกล่าวในปีต่อๆ มา

ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายตราสารหนี้

บริษัทได้ให้คำรับรองและการรับประกัน รวมถึงมีภาระหน้าที่ของการเป็นผู้ถือหุ้นกู้ ตามที่ระบุไว้ในข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ของหุ้นกู้แต่ละชุด เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) เป็นต้น



**1.1.5 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ เลขทะเบียนบริษัท โทรศัพท์ โทรสาร เว็บไซต์บริษัท
จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท**

| | | |
|-------------------------|---|--|
| ข้อมูลบริษัท | : | บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) |
| สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | : | 587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุขุมวิทวินิจัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 |
| ประเภทธุรกิจ | : | ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างทั่วไป โดยรับงานจากหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจและภาคเอกชน มีลักษณะกิจการเป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) ผู้รับเหมาช่วง (Sub Contractor) หรือลักษณะกิจการร่วมค้า (Joint Venture) หรือกิจการร่วมทุนแบบคอนซอร์เทียม (Consortium) และเป็นผู้ลงทุนเพื่อดำเนินธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานอย่างครบวงจร |
| เลขทะเบียนบริษัท | : | 0107537002575 |
| โทรศัพท์ | : | 66(0)2277-0460, 66(0)2275-0026 |
| โทรสาร | : | 66(0)2275-7029 |
| เว็บไซต์ | : | www.ch-karnchang.co.th |
| ทุนจดทะเบียน | : | จำนวนเงิน 1,693,899,970 บาท |
| แบ่งเป็นหุ้นสามัญ | : | จำนวน 1,693,899,970 หุ้น |
| มูลค่าที่ตราไว้ | : | หุ้นละ 1 บาท |
| ทุนชำระแล้ว | : | จำนวนเงิน 1,693,896,872 บาท |

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

อัตราส่วนการรับงานของบริษัท ช. การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

แบ่งตามลักษณะการรับงาน

หน่วย : ล้านบาท

| มูลค่างาน | ปี 2563 | | ปี 2564 | | ปี 2565 | | ปี 2566 | |
|--|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|
| | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % |
| รายได้จากการเป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) | 16,745.77 | 90.80 | 12,198.80 | 84.60 | 18,096.70 | 92.05 | 36,484.97 | 96.12 |
| รายได้จากการเป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub-contractor) | - | - | - | - | - | - | - | - |
| รายได้อื่น (ค่าบริหารโครงการ เงินปันผล ฯลฯ) | 1,696.44 | 9.20 | 2,220.45 | 15.40 | 1,563.50 | 7.95 | 1,470.85 | 3.88 |
| รวม | 18,442.21 | 100.00 | 14,419.25 | 100.00 | 19,660.20 | 100.00 | 37,955.82 | 100.00 |

โครงสร้างรายได้ (งบการเงินรวม)

หน่วย : ล้านบาท

| ผลิตภัณฑ์ | ดำเนินการโดย | % การถือหุ้น ของ บริษัท | ปี 2563 | | ปี 2564 | | ปี 2565 | | ปี 2566 | |
|------------------------------|----------------------------------|-------------------------------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|
| | | | รายได้ | % | รายได้ | % | รายได้ | % | รายได้ | % |
| รายได้จากสัญญาก่อสร้าง | บมจ.ช.การช่าง | - | 6,866.78 | 37.23 | 4,954.40 | 34.36 | 6,568.96 | 33.41 | 7,970.43 | 21.00 |
| | บจ.ช.การช่าง (ลาว) | 100.00 | 1,935.89 | 10.50 | 1,607.85 | 11.15 | 4,648.77 | 23.65 | 17,879.83 | 47.11 |
| | บจ.ช.การช่าง - โตคิวคอนสตรัคชั่น | 55.00 | 2,708.57 | 14.69 | 1,080.85 | 7.50 | 1,632.25 | 8.30 | 4,566.72 | 12.03 |
| | กิจการร่วมค้า ซีเคทีซี | 70.00 | 0.94 | 0.01 | - | - | - | - | - | - |
| | กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอส | 70.00 | 48.85 | 0.26 | 20.84 | 0.14 | 1.60 | 0.01 | - | - |
| | กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที | 60.00 | 5,184.74 | 28.11 | 4,534.86 | 31.45 | 3,303.15 | 16.80 | 1,581.55 | 4.17 |
| | กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที ดีซี2 | 54.00 | - | - | - | - | 700.09 | 3.56 | 823.75 | 2.17 |
| | กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที ดีซี3 | 51.00 | - | - | - | - | 428.15 | 2.18 | 564.32 | 1.49 |
| | กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที พีแอล | 55.00 | - | - | - | - | 813.73 | 4.14 | 3,098.37 | 8.15 |
| รวมรายได้จากการก่อสร้าง | | | 16,745.77 | 90.80 | 12,198.80 | 84.60 | 18,096.70 | 92.05 | 36,484.97 | 96.12 |
| รายได้ก่อสร้างจากงานภาครัฐ | | | 7,466.55 | 44.59 | 7,282.65 | 59.70 | 9,102.76 | 50.30 | 10,811.51 | 29.63 |
| รายได้ก่อสร้างจากงานภาคเอกชน | | | 9,279.22 | 55.41 | 4,916.15 | 40.30 | 8,993.94 | 49.70 | 25,673.46 | 70.37 |
| รายได้ดอกเบี้ย | | | 642.06 | 3.48 | 593.96 | 4.12 | 526.54 | 2.68 | 559.20 | 1.47 |
| รายได้เงินปันผล | | | 464.62 | 2.52 | 464.64 | 3.22 | 464.64 | 2.36 | 464.64 | 1.22 |
| รายได้อื่น ⁽¹⁾ | | | 589.76 | 3.20 | 1,161.85 | 8.06 | 572.32 | 2.91 | 447.01 | 1.19 |
| รวม ⁽²⁾ | | | 18,442.21 | 100.00 | 14,419.25 | 100.00 | 19,660.20 | 100.00 | 37,955.82 | 100.00 |

หมายเหตุ : (1) ส่วนรายได้อื่น ประกอบด้วย กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้าง

รายได้การบริหารโครงการ รายได้ค่าเช่า รายได้เบ็ดเตล็ด เป็นต้น

(2) ตัวเลขรายได้แต่ละประเภทของแต่ละบริษัทในตารางข้างต้นได้มีการสุทธิตายการระหว่างกันแล้ว

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจหลัก โดยรับงานก่อสร้างทั้งจากหน่วยงานราชการ หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชน ซึ่งมีทั้งการรับงานในลักษณะที่เป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) หรือเป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub Contractor) รวมทั้งได้ร่วมมือกับบริษัทผู้รับเหมาต่างประเทศในลักษณะของกิจการร่วมค้า (Joint Venture) ซึ่งเป็นการร่วมทุนในโครงการก่อสร้างที่ไม่สามารถแบ่งแยกชิ้นงาน หรือปริมาณงานของผู้ร่วมทุนแต่ละรายได้ โดยผู้ร่วมทุนแต่ละรายมีความรับผิดชอบในกำไรหรือขาดทุนตามสัดส่วนที่ตกลงกันไว้ร่วมกันในงานทุกชิ้น หรือในลักษณะของกิจการร่วมทุนแบบคอนซอร์เทียม (Consortium) ซึ่งเป็นการร่วมทุนในโครงการก่อสร้างที่สามารถแบ่งแยกชิ้นงานและปริมาณงานของผู้ร่วมทุนแต่ละรายจากกันได้ และผู้ร่วมทุนแต่ละรายมีความรับผิดชอบในกำไรหรือขาดทุนโดยอิสระจากกัน ซึ่งการดำเนินงานลักษณะนี้ส่วนใหญ่เป็นโครงการต่างๆ ของภาครัฐบาล

ทั้งนี้ ด้วยวิสัยทัศน์และนโยบายที่บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหาร เพื่อเป็นการขยายโอกาสและต่อยอดในการดำเนินธุรกิจอันส่งผลให้บริษัทมีการเติบโตอย่างมั่นคงยั่งยืน พร้อมทั้งมีโอกาสและความแตกต่างด้วยศักยภาพที่เหนือกว่าการเป็นบริษัทก่อสร้างเพียงอย่างเดียว บริษัทจึงได้ลงทุนในธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในระดับภูมิภาคอย่างครบวงจรอีกธุรกิจหนึ่ง โดยในปัจจุบันบริษัทได้มีการลงทุนในระบบคมนาคม ระบบขนส่งมวลชน ระบบสาธารณูปโภคน้ำ ระบบพลังงานไฟฟ้า เป็นต้น โดยมีรายละเอียดการประกอบธุรกิจทั้ง 2 ประเภท ดังนี้

1. ธุรกิจการก่อสร้าง

การดำเนินธุรกิจก่อสร้างของบริษัท บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า สามารถแบ่งลักษณะการดำเนินงานได้เป็น 2 ลักษณะ คือ

(ก) **ผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor)** บริษัทจะดำเนินการเสนองานในนามบริษัทเพื่อเป็นผู้รับเหมาด้วยวิธีการประกวดราคาหรือการเจรจาต่อรองจากเจ้าของโครงการโดยตรง และในกรณีเป็นงาน โครงการขนาดใหญ่ที่ต้องมีบริษัทผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศเข้าร่วมด้วย บริษัทจะเสนองานร่วมกับบริษัทต่างประเทศที่มีความชำนาญตาม ข้อกำหนดของเจ้าของโครงการดังกล่าว โดยการรับงานในลักษณะนี้บริษัทได้เป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างทั้งหมดเพียงลำพัง แต่จะจ้างผู้รับเหมาช่วงเข้ามาร่วมดำเนินงานบางส่วนไป ซึ่งการสรรหาผู้รับเหมาช่วงนั้นบริษัทพิจารณาจากความน่าเชื่อถือ และผลงานในอดีตเป็นเกณฑ์ และบริษัทได้พึ่งพาหรือขึ้นอยู่กับผู้รับเหมาช่วงรายหนึ่งรายใดเป็นพิเศษ

(ข) **ผู้รับเหมาช่วง (Sub Contractor)** บริษัทจะรับงานโดยการรับจ้างจากผู้รับเหมารายอื่นที่ได้รับงานโดยตรงจากเจ้าของโครงการ โดยงานประเภทนี้ส่วนใหญ่จะเป็นงานที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตที่ใช้เครื่องจักรกลขนาดใหญ่ และมีความสลับซับซ้อนซึ่งมักจะดำเนินงานโดยบริษัทต่างประเทศ และต้องการผู้ดำเนินการก่อสร้างที่มีความสามารถและประสบการณ์หลายด้าน ซึ่งบริษัทที่เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างโดยตรง (Main Contractor) รายเดียวไม่มีประสบการณ์และความชำนาญเพียงพอจะดำเนินงานได้ทั้งหมดทุกขั้นตอน ดังนั้นบริษัทจะพิจารณาเป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub Contractor) จากบริษัทผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) ที่มีชื่อเสียงและฐานะทางการเงินมั่นคงเท่านั้น และจะรับดำเนินงานบางส่วนตามที่บริษัทมีขีดความสามารถเพียงพอ ซึ่งการดำเนินงานลักษณะนี้ทำให้บริษัทมีโอกาสได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีทางด้านวิศวกรรม กระบวนการผลิตต่างๆ และการบริหารงาน ตลอดจนพันธมิตรทางการค้าที่มีศักยภาพเพียงพอที่จะร่วมดำเนินงานโครงการที่มีขนาดใหญ่และต้องการเทคโนโลยีขั้นสูงยิ่งขึ้นไปในอนาคตด้วย

บริษัทมีประสบการณ์และความชำนาญทางด้านวิศวกรรมและงานก่อสร้างทุกประเภท ไม่ว่าจะเป็นงานก่อสร้างสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน เช่น ถนน สะพาน ทางยกระดับ ทางด่วน งานก่อสร้างอาคารและโรงงานอุตสาหกรรม หรืองานระบบเครื่องกลและงานระบบไฟฟ้า ได้แก่ งานติดตั้งอุปกรณ์เครื่องจักรสำหรับโรงงานต่างๆ เป็นต้น เมื่อพิจารณาจากโครงสร้างรายได้ในอดีตและโครงการในปัจจุบัน สามารถแบ่งชนิดของงานก่อสร้างตามลักษณะงานหลักได้ 4 ประเภท คือ

1. **งานก่อสร้างอาคาร** สามารถจำแนกเป็น 2 ประเภทหลัก คือ งานอาคารระดับกลาง และงานอาคารระดับสูง ที่มีระดับความสูงของอาคารตั้งแต่ 15 ชั้นขึ้นไป งานก่อสร้างอาคารประกอบด้วยงานก่อสร้าง 3 ระบบใหญ่ๆ คือ งานโครงสร้าง งานตกแต่งภายในและภายนอก และงานระบบ ซึ่งรวมถึงระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบปรับอากาศ ระบบลิฟท์ ระบบท่อน้ำทิ้ง และระบบดับเพลิง นอกจากนี้ บริษัทยังได้พัฒนาประสิทธิภาพและขยายขีดความสามารถของบริษัทในการก่อสร้างงานแบบรับเหมาเบ็ดเสร็จ (Turnkey Project) โดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในงานออกแบบ และงานก่อสร้างระบบโครงสร้าง งานตกแต่ง ตลอดจนงานระบบทั้งหมดให้แก่เจ้าของโครงการหรือผู้ว่าจ้างตามรูปแบบ และระยะเวลาที่ตกลงทำสัญญากัน ซึ่งนโยบายพัฒนาขีดความสามารถแบบรับเหมาเบ็ดเสร็จดังกล่าวช่วยให้ลูกค้าของบริษัทได้รับการบริการที่ครบวงจร

2. **งานก่อสร้างทาง** งานก่อสร้างทางหลวงแผ่นดินและทางหลวงอื่นๆ เป็นงานโครงสร้างสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานที่จำเป็นของประเทศที่รัฐบาลเป็นเจ้าของงาน เพื่อรองรับการขยายตัวทางด้านเศรษฐกิจของประเทศในอนาคต ในช่วงที่ผ่านมา การให้บริการโครงสร้างพื้นฐานของรัฐบาลในด้านต่างๆ มีการขยายตัวเพิ่มมากขึ้น โดยมีโครงการใหม่ๆ เกิดขึ้นเป็นจำนวนมาก เช่น โครงการขยายช่องทางการจราจร โครงการก่อสร้างทางแยกต่างระดับ เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทได้เล็งเห็นถึงแนวโน้มที่ดีของงานก่อสร้างประเภทดังกล่าว จึงได้พัฒนาขีดความสามารถและกลยุทธ์ในการแข่งขัน จนสามารถเป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทชั้นนำในการดำเนินงานก่อสร้างทางหลวงพิเศษ เช่น การก่อสร้างโครงการทางด่วนและทางยกระดับ เป็นต้น

3. งานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค (Infrastructure) การพัฒนาระบบสาธารณูปโภคนั้นเป็นการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ โดยกรณีดังกล่าวได้รับการบรรจุในแผนพัฒนาเศรษฐกิจตั้งแต่ฉบับที่ 7 (2535-2539) และต่อเนื่องมาถึงแผนพัฒนาเศรษฐกิจฉบับที่ 8 (2540-2544) ฉบับที่ 9 (2545-2549) ฉบับที่ 10 (2550-2554) ฉบับที่ 11 (2555-2559) และฉบับที่ 12 (2560-2564) และสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ได้จัดทำกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (2560-2579) ซึ่งเป็นแผนหลักของการพัฒนาประเทศและมีเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) รวมทั้งการปรับโครงสร้างประเทศไทยไปสู่ประเทศไทย 4.0 แบ่งยุทธศาสตร์ออกเป็น 6 ด้าน ซึ่งประกอบด้วย

- (1) ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง
- (2) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
- (3) ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน
- (4) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาส ความเสมอภาค และเท่าเทียมกันทางสังคม
- (5) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- (6) ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

โดยการลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ คือ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่ง การสนับสนุนการพัฒนาระบบขนส่ง การพัฒนาระบบโลจิสติกส์ การพัฒนาด้านพลังงาน การพัฒนาระบบเศรษฐกิจดิจิทัล-ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งการวิจัยและการพัฒนาระบบน้ำประปา เป็นส่วนหนึ่งของยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ซึ่งบริษัทมีบทบาทร่วมกับภาครัฐบาลในการร่วมลงทุนเพื่อขยายระบบสาธารณูปโภคอันเป็นโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญประการหนึ่งในการพัฒนาประเทศมาโดยตลอด โดยการพัฒนาระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในด้านต่างๆ นั้น สามารถจำแนกเป็นหมวดหมู่ได้ เช่น ด้านการขนส่ง ด้านพลังงาน ด้านการสื่อสาร ระบบน้ำประปา และระบบสาธารณูปโภคอื่นๆ ทั้งนี้ด้วยประสบการณ์อันยาวนานและผลสำเร็จของงานของบริษัทซึ่งได้รับการยอมรับ ทำให้บริษัทมีความได้เปรียบและได้รับโอกาสในการได้รับงานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคด้านต่างๆ มาโดยตลอด

4. งานก่อสร้างที่ไม่สามารถจัดกลุ่มได้ งานก่อสร้างอื่นๆ ที่ไม่สามารถจัดกลุ่มได้ตามที่ได้จำแนกไว้ดังกล่าวข้างต้นเป็นงานก่อสร้างที่มีขนาดกลางลงมาถึงขนาดเล็ก ทั้งนี้สืบเนื่องจากประสบการณ์และผลการดำเนินงานที่มีคุณภาพทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจให้ดำเนินงานในโครงการนั้นๆ เช่น โครงการจ้างเหมาปรับปรุงดินระยะที่ 1 ในสนามบินสุวรรณภูมิ โครงการ Ground Improvement for the 1st Midfield Satellite Aprons & 3rd Runway Project ของบริษัท ท่าอากาศยานสากลกรุงเทพแห่งใหม่ จำกัด โครงการก่อสร้างคลองระบายน้ำและถนนพร้อมอาคารประกอบส่วนที่ 1 โครงการระบายน้ำบริเวณสนามบินสุวรรณภูมิ จังหวัดสมุทรปราการ โครงการก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำคลองพระองค์ไชยานุชิต-อ่างเก็บน้ำบางพระและอาคารประกอบ สัญญาที่ 1 และโครงการก่อสร้างชุดคลองระบายน้ำหลากพร้อมอาคารประกอบ สัญญาที่ 4 โครงการคลองระบายน้ำหลากบางบาล-บางไทร จังหวัดพระนครศรีอยุธยา กับ กรมชลประทาน เป็นต้น

สำหรับการเข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างกับหน่วยราชการต่างๆ โดยทั่วไปนั้น ผู้เข้าร่วมประมูลงานจำเป็นต้องผ่านขั้นตอนในการจดทะเบียนเป็นผู้รับเหมาที่ได้รับอนุญาตก่อนที่จะให้เข้าร่วมประมูลโครงการต่างๆ จากหน่วยราชการนั้น เช่น กรมทางหลวง กรมชลประทาน เป็นต้น โดยการขึ้นทะเบียนผู้รับเหมาดังกล่าวจะมีการจัดระดับความสามารถของผู้รับเหมาแต่ละรายไว้เพื่อกำหนดขนาดของโครงการที่ผู้รับเหมาแต่ละรายจะสามารถเข้าร่วมประมูลโครงการต่างๆ ได้ ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้ทำการขึ้นทะเบียนไว้กับหลายหน่วยงาน โดยได้รับการจัดให้อยู่ในระดับของผู้รับเหมาประเภท 1 ซึ่งเกณฑ์ในการจัดลำดับชั้นของการขึ้นบัญชีเป็นผู้มีคุณสมบัติเบื้องต้นในการรับจ้าง หน่วยงานภาครัฐจะมีการพิจารณาถึงคุณสมบัติใน 3 ประเด็นหลัก คือ ประสบการณ์และผลงานของบริษัท ฐานะทางการเงินของบริษัท รวมทั้งจำนวนและคุณสมบัติของบุคลากรของบริษัท ซึ่งโดยทั่วไปหน่วยงานภาครัฐจะมีการจัดแบ่งลำดับชั้นของผู้มีคุณสมบัติเบื้องต้นไว้ 5 ชั้น โดยแต่ละลำดับชั้นจะได้รับสิทธิในการเสนอราคาเพื่อรับงานก่อสร้างในมูลค่าที่ต่างกันไป อย่างไรก็ตาม เมื่อบริษัทได้รับการจัดลำดับชั้นเป็นผู้รับเหมาประเภท 1 จึงมีสิทธิเข้าเสนอราคาเพื่อรับงานได้ทุกโครงการ ทำให้ในช่วงที่ผ่านมาบริษัทไม่ถูกจำกัดในการเข้าร่วมประมูลโครงการก่อสร้างต่างๆ เพราะมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกำหนดทุกประการ

บริษัทสนับสนุนนโยบายการวิจัยและพัฒนาในด้านต่างๆ เพื่อเป็นการส่งเสริมและสร้างสรรค์นวัตกรรมในองค์กร โดยมีความมุ่งมั่นและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรและองค์ความรู้ให้ก้าวหน้าเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านต่างๆ ทั้งในด้านการออกแบบ วิศวกรรม การก่อสร้าง และขั้นตอนต่างๆ ในการปฏิบัติงานเพื่อให้ก้าวหน้าก่อนนวัตกรรมใหม่ๆ ในยุคดิจิทัล

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีค่าใช้จ่ายอย่างชัดเจนเพื่อทำการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมตามแนวทางของสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) แต่บริษัทได้สนับสนุนและส่งเสริมพัฒนาบุคลากรของบริษัทให้มีความสามารถในการศึกษาค้นคว้าเพื่อหาความรู้ใหม่ มีการพัฒนาเชิงทดลอง มีการใช้ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเพื่อนำไปสู่การสร้างให้เกิดผลิตภัณฑ์ใหม่หรือกระบวนการใหม่ หรือปรับปรุงผลิตภัณฑ์ หรือกระบวนการผลิตเดิมให้ดียิ่งขึ้น ซึ่งทำให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามนโยบายการพัฒนาบุคลากร ซึ่งก่อให้เกิดเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ ในการทำงาน และเนื่องด้วยบริษัทได้จัดให้มีการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอดทำให้มีค่าใช้จ่ายดังกล่าวรวมอยู่ในนโยบายการพัฒนาบุคลากร

ทั้งนี้ ด้วยการให้ความสำคัญกับการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทจึงทำให้บริษัทได้รับรางวัล ดังนี้

ปี 2560 : นวัตกรรมการใช้ฝุ่นหินปูนในงานคอนกรีต

โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี ณ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) มีปริมาณคอนกรีตมากกว่า 4 ล้านลูกบาศก์เมตร รวมทั้งพื้นที่ก่อสร้างอยู่ในบริเวณที่มีแหล่งวัตถุดิบและแหล่งทรายผสมคอนกรีตอย่างจำกัด ซึ่งทรายแม่น้ำโขงในพื้นที่ก่อสร้างมีปริมาณไม่เพียงพอ และคุณสมบัติทางกายภาพที่ค่อนข้างละเอียดกว่ามาตรฐานของทรายที่ใช้ผสมคอนกรีตจึงทำให้ต้องนำหินที่มาจากเหมืองหินปูน (lime stone) มาทำการผลิตเป็นทรายโม (crushed sand) และนำไปผสมกับทรายแม่น้ำบางส่วนสำหรับการผลิตคอนกรีต และเมื่อนำทรายทั้งสองชนิดมาผสมกันจะได้ทรายที่มีสัดส่วนความละเอียด (fineness modulus) ได้ตามข้อกำหนดทรายผสมคอนกรีต และสามารถผลิตคอนกรีตที่มีคุณภาพตามความต้องการ

แต่อย่างไรก็ตาม ทรายที่ผลิตจากการโม่จะมีปริมาณส่วนละเอียดหรือฝุ่นที่มีขนาดเล็กกว่า 75 ไมครอนมากกว่าข้อกำหนดไว้ไม่เกิน 3% ในขณะที่ทรายโมที่ผลิตจะมีปริมาณฝุ่นเฉลี่ย 10% - 13% วิธีการปรับปรุงที่จะทำให้ทรายโมมีปริมาณฝุ่นลดลงจะต้องทำการล้างก่อนนำไปใช้งาน ซึ่งต้องมีการใช้น้ำและไฟฟ้า รวมทั้งมีวัสดุที่ต้องเหลือทิ้งจากกระบวนการดังกล่าวเพื่อที่จะทำให้โครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์มากที่สุด จึงได้ทำการศึกษาและทดลองทรายโมเพิ่มเติม และพบว่าฝุ่นหรือวัสดุละเอียดที่ต้องทำการล้างทิ้งสามารถใช้เป็นส่วนผสมคอนกรีตได้โดยที่ไม่มีผลกระทบต่อคุณภาพ ซึ่งมีวิธีการทดลอง การทดสอบต่างๆ และมีการขออนุมัติใช้งานจากวิศวกรผู้ควบคุมงาน โดยใช้หลักการ Deming cycle, PDCA จนสามารถได้รับอนุมัติให้นำทรายโมดังกล่าวไปใช้งานได้โดยไม่ต้องมีกระบวนการล้าง และยังคงมีการควบคุมคุณภาพต่างๆ ตั้งแต่ต้นทางวัสดุ คือ เหมืองหิน จนถึงการผลิตคอนกรีต เพื่อให้งานคอนกรีตมีคุณภาพและคุณสมบัติตามความต้องการ ทั้งคุณสมบัติของคอนกรีตสดขณะที่ทำการเท และคุณสมบัติของคอนกรีตที่แข็งตัว รวมถึงสามารถผลิตวัตถุดิบได้ตามความต้องการของแผนงานก่อสร้าง

จากผลการใช้ทรายโม ทางบริษัทเห็นว่าข้อมูลดังกล่าวน่าจะเป็นประโยชน์ต่อวงการวิศวกรรมในประเทศไทย เรื่องการใช้ทรายโมในคอนกรีต ดังนั้นจึงได้ทำการส่งบทความ เรื่อง **“การใช้ฝุ่นหินปูนในคอนกรีตของโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี”** เสนอไปยังสมาคมคอนกรีตแห่งประเทศไทย และได้รับรางวัล “TCA Concrete Practice Award : Silver Medal” ประจำปี 2016 และยังได้รับรางวัล ARE-QP Award จาก Asian Network for Quality (ANQ) ในการประชุม ANQ Congress 2017 Kathmandu, Nepal จากหัวข้อบทความ “Continuous improvement on concrete quality for Xayaburi Hydropower Project”

(2) การตลาดและการแข่งขัน

(ก) นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

สำหรับภาพรวมของปี 2566 บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการเข้าประกวดราคาในโครงการก่อสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานทางด้านคมนาคมและขนส่งขนาดใหญ่ของภาครัฐเป็นหลัก โดยบริษัทได้มีการลงนามโครงการใหม่ 6 โครงการ รวมมูลค่า 5,381,652,699.26 บาท ได้แก่

| ลำดับ | โครงการ | หน่วยงาน | มูลค่า (บาท) (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) |
|-------------|---|--|--------------------------------------|
| 1 | โครงการ Maintenance of Civil & Architectural, E&M System and Lift & Escalator (MRT Initial Blue Line) | บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) | 513,600,000 |
| 2 | โครงการ Maintenance of Civil & Architecture, E&M Systems, Lift & Escalator and Walk-through Metal Detector (The MRT Purple Line - Khong Bang Phi Station to Tao Poon Station) | บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) | 1,230,500,000 |
| 3 | โครงการก่อสร้างทางหลวงหมายเลข 118 สายเชียงใหม่ - เชียงราย ตอน อ. แม่สรวย - บรรจบทางหลวงหมายเลข 1 ตอน 3 | กรมทางหลวง | 799,000,000 |
| 4 | โครงการก่อสร้างระบบรวบรวมน้ำเสีย และระบบบำบัดน้ำเสียธนบุรี สัญญาที่ 1 งานก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียธนบุรี และสวนสาธารณะ | กรุงเทพมหานคร | 2,404,000,000 |
| 5 | โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรอุปกรณ์ระบบผลิตน้ำประปา โรงผลิตน้ำประปาปทุมธานี | บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด | 134,913,250.50 |
| 6 | โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรอุปกรณ์ระบบผลิตและส่งจ่ายน้ำประปา โรงผลิตน้ำประปาบางเลน | บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) | 299,639,448.76 |
| รวมทั้งสิ้น | | | 5,381,652,699.26 |

ทั้งนี้มูลค่าของสัญญาที่บริษัทได้ลงนามในปี 2566 คิดเป็นร้อยละ 17.67 ของเป้าหมายที่บริษัทคาดว่าจะได้รับทั้งสิ้นประมาณ 30,000 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากความล่าช้าในการผลักดันโครงการต่างๆ ของภาครัฐ โดยเฉพาะโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมและขนส่ง เช่น โครงการรถไฟฟ้าสายสีแดงส่วนต่อขยาย โครงการขยายอาคารผู้โดยสารสนามบินสุวรรณภูมิ เป็นต้น

(ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมาและแนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขัน

ในอนาคต

การแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปี 2566

ในช่วงปี 2566 ไม่มีโครงการขนาดใหญ่ที่มีมูลค่าสูงของภาครัฐออกประกวดราคามากนัก เนื่องจากอยู่ในขั้นตอนของการอนุมัติโครงการโดยหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐที่บริษัทได้เข้าร่วมประกวดราคาและชนะการประกวดราคา ได้แก่ โครงการก่อสร้างระบบรวบรวมน้ำเสีย และระบบบำบัดน้ำเสียธนบุรี สัญญาที่ 1 งานก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียธนบุรี และสวนสาธารณะ ซึ่งมีผู้ผ่านคุณสมบัติด้านผลงานและเข้าร่วมเสนอราคาได้เพียง 3 ราย ส่วนโครงการก่อสร้างอื่นๆ ทั้งด้านโครงสร้างพื้นฐานหรือโครงการก่อสร้างอาคารต่างๆ ที่มีมูลค่าไม่สูงมากก็มิได้มีการแข่งขันกันสูงมากนัก

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

ภาวะอุตสาหกรรมด้านการก่อสร้างในปี 2567 ต่อเนื่องไปถึงปี 2568 มีแนวโน้มที่ภาครัฐจะสามารถผลักดันโครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมและขนส่งขนาดใหญ่ซึ่งล่าช้าจากปี 2566 และโครงการใหม่ที่อยู่งบประมาณปี 2567 ได้แก่ โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าทางคู่ โครงการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน โครงการพัฒนาท่าอากาศยานต่างๆ รวมถึงโครงการก่อสร้างโรงพยาบาลขนาดใหญ่ โดยโครงการที่บริษัทจะเข้าร่วมประกวดราคาคิดเป็นมูลค่าประมาณ 350,000 ล้านบาท ซึ่งโครงการเหล่านี้เป็นโครงการที่มีมูลค่าโครงการสูงและมีความซับซ้อนในการก่อสร้างสูงเช่นกัน ต้องใช้ผู้รับเหมาที่มีผลงานรวมถึงศักยภาพทางการเงิน บุคลากร การบริหารจัดการค่อนข้างสูง และคู่แข่งที่มีความพร้อมทุกด้านมีเพียง 3-4 รายเท่านั้น

สำหรับจำนวนคู่แข่ง ขนาดของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่ง รวมทั้งสถานภาพและศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทเมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่งนั้นสามารถสรุปโดยแยกตามประเภทโครงการที่จะเกิดขึ้นในอนาคตได้ดังนี้

| ประเภทโครงการ (มูลค่า 1,000 ล้านบาทขึ้นไป) | จำนวนคู่แข่ง (โดยประมาณ) | ขนาดของบริษัทคู่แข่ง |
|---|-----------------------------|----------------------|
| ก่อสร้างรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน | 3-4 ราย | ขนาดใหญ่ |
| ก่อสร้างรถไฟฟ้าทางคู่ | 10 ราย | ขนาดกลาง - ใหญ่ |
| ก่อสร้างอุโมงค์ | 6 ราย | ขนาดกลาง - ใหญ่ |
| ก่อสร้างถนน สะพาน ทางด่วน | มากกว่า 20 ราย | ขนาดกลาง - ใหญ่ |
| ก่อสร้างอาคารโรงพยาบาล | 4-5 ราย | ขนาดกลาง - ใหญ่ |
| ก่อสร้างอาคารสำนักงาน | 4-5 ราย | ขนาดกลาง - ใหญ่ |

กลยุทธ์ทางการแข่งขัน

- การใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูงในการก่อสร้าง โดยในปัจจุบันเทคนิคการก่อสร้างได้พัฒนาอย่างมาก ทำให้การเลือกใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมจะสามารถช่วยประหยัดเวลา ลดต้นทุนการผลิต ตลอดจนสามารถควบคุมประสิทธิภาพของผลงานให้มีคุณภาพได้เป็นอย่างดี ซึ่งบริษัทเลือกใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม ทันสมัย และมีความปลอดภัย ประกอบกับประสบการณ์ในการทำงานของบริษัทเป็นสำคัญที่ทำให้สามารถลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มผลกำไรให้สูงขึ้น เช่น การก่อสร้างโครงการทางด่วนและทางยกระดับ บริษัทได้นำเทคโนโลยีระบบหล่อชิ้นส่วนสะพานสำเร็จรูปจากต่างประเทศมาใช้ เช่น นำมาจากประเทศเยอรมัน ประเทศสหรัฐอเมริกา เป็นต้น

- การบริหารโครงสร้างรายได้ที่เหมาะสม บริษัทมีนโยบายในการบริหารโครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทในกลุ่มให้สอดคล้องกับการผันแปรของภาวะเศรษฐกิจ จากการที่ลักษณะของงานก่อสร้างภาครัฐบาลและเอกชน มีโอกาสขยายตัวในอัตราที่ผันผวน กล่าวคือ ในช่วงที่เศรษฐกิจขยายตัวสูงและความต้องการก่อสร้างภาครัฐบาลและเอกชนมีสูงนั้น รัฐบาลจะพยายามชะลอตัวอัตราเงินเฟ้อด้วยการจำกัดรายจ่ายของหน่วยงานราชการ และในช่วงที่เศรษฐกิจจืดจางรัฐบาลก็จะเพิ่มค่าใช้จ่ายงบประมาณเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจให้ขยายตัว บริษัทจึงมีนโยบายที่จะมุ่งเน้นงานก่อสร้างแต่ละประเภทให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ โดยในด้านการรับเหมาก่อสร้างบริษัทจะเน้นโครงการของภาครัฐบาลและเอกชนขนาดใหญ่ ส่วนบริษัทในเครือจะเน้นงานโครงการของภาครัฐบาลและเอกชนขนาดกลางถึงขนาดเล็ก สำหรับกิจการร่วมค้าจะเน้นรับงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐที่จำเป็นต้องใช้เทคโนโลยีในการก่อสร้างขั้นสูง นอกจากนี้ บริษัทมีการลงทุนในโครงการสัมปทานระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน เช่น บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทจะได้รับเงินปันผลจากบริษัทเหล่านี้ ซึ่งมีส่วนช่วยให้บริษัทลดความเสี่ยงจากการผันแปรของภาวะเศรษฐกิจจากการที่ลักษณะของงานก่อสร้างภาครัฐบาลและเอกชนมักจะขยายตัวในอัตราที่ผันผวนจากการพึ่งพาธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเพียงอย่างเดียว และทำให้รายได้ของบริษัทมีความสม่ำเสมอมากขึ้น

- **การให้บริการที่ให้บริการที่ประโยชน์สูงสุดแก่ลูกค้า** บริษัทส่งเสริมนโยบายด้านพัฒนาในภาคบุคลากรและทีมงาน รวมทั้งการศึกษาค้นคว้าวิจัยทางด้านเทคโนโลยีที่ทันสมัยอย่างสม่ำเสมอมาโดยตลอด เพื่อให้ได้มาซึ่งระบบการดำเนินงาน และการบริหารจัดการที่ปลอดภัย ตลอดจนมีประสิทธิภาพในการทำงานสูงสุดเพื่อตอบสนองและสร้างประโยชน์แก่ลูกค้าทั้งในด้านคุณภาพและการให้บริการที่เป็นที่พอใจ รวมถึงการทำงานให้แล้วเสร็จตามเป้าหมายที่กำหนด

- **การพัฒนากระบวนการและคุณภาพบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ** บริษัทเน้นนโยบายด้านการพัฒนาบุคลากรและวิธีการบริหารที่จะปรับปรุงโครงสร้าง รวมทั้งวิธีการทำงานให้คล่องตัวและยืดหยุ่นเพียงพอที่จะตอบสนองกับสภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา และเปิดโอกาสในการแลกเปลี่ยนเทคโนโลยีในระดับสูงจากบริษัทร่วมทุนต่างชาติ เพื่อให้การบริหารงานคล่องตัว และพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถมากขึ้น

ลักษณะของลูกค้าและความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัทและบริษัทย่อย

ฐานลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อย ในงานก่อสร้างนั้นแบ่งลูกค้าออกเป็น 2 กลุ่ม คือ หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชน ลักษณะลูกค้าของบริษัทไม่สามารถแบ่งสัดส่วนได้อย่างแน่นอน เนื่องจากประเภทของลูกค้าจะแตกต่างกันไปตามช่วงเวลาและประเภทของโครงการ แต่จากโครงการในอดีตลูกค้าโดยส่วนใหญ่ของบริษัทจะเป็นหน่วยงานราชการ และรัฐวิสาหกิจภายในประเทศ กลุ่มเป้าหมายของบริษัทและบริษัทย่อยในปัจจุบันจะเป็นกลุ่มลูกค้าประเภทหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชนขนาดใหญ่ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 โครงสร้างรายได้สำหรับงานในมือของกลุ่มบริษัทกว่าร้อยละ 29.63 เป็นงานของภาครัฐบาล และร้อยละ 70.37 เป็นงานของภาคเอกชน ทั้งนี้งานของภาคเอกชนส่วนใหญ่จะเป็นงานต่อเนื่องของการดำเนินงานสัมปทานจากภาครัฐของบริษัทในกลุ่ม เช่น บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

สำหรับการสัมปทานจะขึ้นอยู่กับสัญญาสัมปทานของบริษัทในกลุ่ม โดยสัญญาสัมปทานของบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด ลูกค้า คือ การประปาส่วนภูมิภาค ซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐบาลสำหรับ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ลูกค้า คือ ประชาชนผู้ใช้บริการ และสัญญาสัมปทานของบริษัทต่างๆ ที่บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น กล่าวคือ บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด และ บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ลูกค้า คือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด และ บริษัท บางเขนชัย จำกัด ลูกค้า คือ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค นอกจากนี้สัญญาสัมปทานของ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ลูกค้า คือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว (EdL)



สรุปลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

| ชื่อผู้ว่าจ้าง | | % ของยอดขายได้จากงานรับเหมาก่อสร้าง (งบการเงินรวม) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 |
|----------------|--|--|
| 1 | บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด | 49.01 |
| 2 | การรถไฟฟ้ายานส่งมวลชนแห่งประเทศไทย | 12.84 |
| 3 | บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) | 6.37 |
| 4 | บริษัท ซีเอ็มเค คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด | 5.37 |
| 5 | ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์ | 4.26 |
| 6 | การรถไฟแห่งประเทศไทย | 3.80 |
| 7 | การประปานครหลวง | 3.75 |
| 8 | บริษัท ทีดี ซีพีพลาย เซน จำกัด | 2.54 |
| 9 | การทางพิเศษแห่งประเทศไทย | 2.39 |
| 10 | กรมชลประทาน | 2.29 |
| 11 | อื่นๆ | 7.38 |
| รวม | | 100.00 |

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจที่ต้องเข้าหาลูกค้าโดยตรงเป็นหลัก โดยมีสายงานพัฒนาธุรกิจ เป็นผู้ดูแลและรับผิดชอบหลัก ทำหน้าที่ติดตาม ค้นหาข้อมูล และรายละเอียดของแผนการลงทุน โครงการที่กำลังจะเกิดขึ้นของภาครัฐและเอกชน ทำการวางแผนและกำหนดกลยุทธ์ในการเข้าถึง รวมทั้งวิเคราะห์ข้อมูลของกลุ่มเป้าหมายและคู่แข่งในธุรกิจ พร้อมกับการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานราชการและเอกชนเพื่อเพิ่มโอกาสในการแข่งขันของบริษัท จากการที่บริษัทเน้นการประมูลโครงการก่อสร้างและสัมปทานจากหน่วยงานของภาครัฐ โดยบริษัทเป็นทั้งผู้รับเหมาก่อสร้างโดยตรง (Main Contractor) หรือผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) รวมถึงผลงานในอดีตของบริษัทที่ได้คุณภาพ เป็นที่ยอมรับ และสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า จึงเป็นช่องทางที่จะเข้าถึงและได้รับการยอมรับจากลูกค้าทุกกลุ่มเป้าหมายที่บริษัทได้เคยเข้าร่วมประมูลและได้ดำเนินการก่อสร้างและในบางโครงการก็ได้รับการแนะนำจากลูกค้าเดิมของบริษัท

(ค) สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรมก่อสร้าง

สภาพขนาดแนวโน้มการเจริญเติบโต การพัฒนาของภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้าง

แนวโน้มการเจริญเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2566 มีการเจริญเติบโตมากกว่าปี 2565 และเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2566 สืบเนื่องจากโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ (Mega Projects) ที่อยู่ในแผนดำเนินการหรือในงบประมาณหลายโครงการนั้น ทางภาครัฐสามารถผลักดันโครงการดังกล่าวออกมาประกาศราคาได้ โดยเฉพาะโครงการขนาดใหญ่ทางด้านการคมนาคมและขนส่ง ซึ่งอยู่ระหว่างการนำเสนอต่อคณะรัฐมนตรีหลายโครงการ ในส่วนของโครงการที่ได้รับอนุมัติจากคณะรัฐมนตรีแล้ว และอยู่ระหว่างเตรียมการประกวดราคาก็มีจำนวนหลายโครงการเช่นกัน โดยเมื่อพิจารณามูลค่าโครงการโดยรวมแล้วมีจำนวนไม่น้อยกว่า 71,000 ล้านบาท ซึ่งการลงทุนของภาครัฐในโครงการสาธารณูปโภคพื้นฐานขนาดใหญ่ ส่งผลให้อุตสาหกรรมก่อสร้างสามารถเติบโตได้ดี

สำหรับโครงการขนาดใหญ่ที่คาดว่าภาครัฐจะสามารถผลักดันเข้าสู่กระบวนการประกวดราคาได้ เช่น โครงการก่อสร้างและพัฒนาสนามบินดอนเมือง เฟส 3 โครงการการก่อสร้างและพัฒนาสนามบินสุวรรณภูมิ เฟส 3 โครงการก่อสร้างและ

พัฒนาศูนย์บินเชิงใหม่ เฟส 2 โครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง (Motorway) โครงการก่อสร้างทางด่วน และโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าทางคู่ระยะที่ 2 จำนวน 7 สายทาง เป็นต้น

นอกจากนี้ ยังมีโครงการก่อสร้างในรูปแบบการลงทุนร่วมกันระหว่างภาครัฐและภาคเอกชน (PPP) อีกหลายโครงการ เช่น โครงการก่อสร้างพร้อมเดินรถ โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีส้ม โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีแดง ส่วนต่อขยาย และโครงการก่อสร้างพร้อมเดินระบบบำบัดน้ำเสียในกรุงเทพมหานคร เป็นต้น

โครงสร้างของอุตสาหกรรมเกี่ยวกับภาวะการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ผู้ประกอบการที่รับเหมาก่อสร้างโดยทั่วไปแบ่งได้ 3 กลุ่ม คือ

1) ผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดเล็ก ผู้ประกอบการในกลุ่มนี้จะมีศักยภาพในการรับงาน โครงการก่อสร้างที่มีมูลค่าไม่สูงมาก ส่วนใหญ่จะเป็นงานภาคเอกชนหรือโครงการขนาดเล็กของภาครัฐที่ใช้เทคโนโลยีและเงินลงทุนไม่สูงมาก ในกลุ่มนี้จะมีผู้รับเหมาเป็นจำนวนมากและมีอัตราการแข่งขันทางด้านราคาที่ค่อนข้างสูง และได้รับผลกระทบจากการผันแปรในธุรกิจด้านนี้ค่อนข้างสูง

2) ผู้ประกอบการขนาดใหญ่ ผู้ประกอบการในกลุ่มนี้มีเป้าหมายในการรับงาน โครงการที่มีขนาดใหญ่และมีเทคโนโลยีในการก่อสร้างค่อนข้างสูงทั้งภาครัฐและเอกชน โดยมีศักยภาพในการทำงานของลักษณะงานในโครงการดังกล่าวหลายประเภท บางรายมีบริษัทในเครือเป็นผู้ผลิตวัสดุในการก่อสร้างขึ้นมาใช้ในโครงการเอง มีความพร้อมในด้านความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ของบุคลากรในลักษณะงานที่หลากหลาย และมีความเชี่ยวชาญในวิชาชีพค่อนข้างสูง รวมถึงคุณภาพของเครื่องมือ เครื่องจักรที่ใช้ ผู้ประกอบการในกลุ่มนี้มีไม่มากนัก มีการแข่งขันในระดับปานกลาง บางรายออกไปรับงานในต่างประเทศ รวมถึงการลงทุนสร้างงานในลักษณะสัมปทานโครงการ สำหรับผู้ประกอบการในกลุ่มนี้ ปัจจุบันได้แก่ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ชีโน -ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

| บริษัท (ข้อมูลจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (หน่วย : ล้านบาท) (งบการเงินรวม) | |
|---|---|-----------|
| | สินทรัพย์รวม | รายได้รวม |
| 1. บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) | 96,745 | 37,956 |
| 2. บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) | - | - |
| 3. บริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) | 47,449 | 29,814 |

3) ผู้ประกอบการจากต่างประเทศ ผู้ประกอบการในกลุ่มนี้จะเป็นบริษัทขนาดใหญ่ในกลุ่มประเทศที่มีเทคโนโลยีขั้นสูง ส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทจากประเทศญี่ปุ่น จีน และยุโรป เช่น บริษัท คาจิม่า บริษัท โอบายาชิ บริษัท Siemens บริษัท China State ซึ่งลักษณะในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเหล่านี้จะเน้นรับโครงการขนาดใหญ่ และมีเทคโนโลยีในการก่อสร้างค่อนข้างสูง โดยร่วมกับบริษัทขนาดใหญ่ในประเทศไทย โดยที่ลักษณะความร่วมมือดังกล่าวไม่มีความแน่นอนเฉพาะเจาะจงเป็นพันธมิตรในการดำเนินธุรกิจที่ถาวร หากแต่จะมีการเลือกร่วมมือกันเป็นรายโครงการไป

(ง) ส่วนแบ่งทางการตลาด

ในปี 2566 บริษัทได้เข้าร่วมประกวดราคาโครงการก่อสร้างต่างๆ จำนวน 4 โครงการ มูลค่าประมาณ 4,613 ล้านบาท โดยสามารถชนะการประกวดราคาและลงนามสัญญาได้จำนวน 2 โครงการ มูลค่าประมาณ 3,203 ล้านบาท นอกจากนั้นบริษัทได้ลงนามสัญญาจากบริษัทในเครือ เช่น BEM และ TTW จำนวน 4 โครงการ มูลค่าประมาณ 2,098 ล้านบาท คิดเป็นส่วนแบ่งทางการตลาดร้อยละ 17

ลักษณะลูกค้าและความสัมพันธ์

สำหรับกลุ่มลูกค้าของบริษัทนั้นแม้ส่วนใหญ่จะเป็นหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งลักษณะของโครงการจะเป็นการก่อสร้างโครงการสาธารณูปโภคพื้นฐานทางด้านคมนาคมและขนส่ง โครงการก่อสร้างอาคารต่างๆ ก็ตาม แต่บริษัทก็ยังให้ความสำคัญกับกลุ่มลูกค้าภาคเอกชนที่สามารถสร้างงาน สร้างรายได้ให้กับบริษัทได้เช่นกัน และความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับลูกค้าทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นกลุ่มลูกค้าที่เป็นหน่วยงานภาครัฐหรือภาคเอกชน บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันอย่างยิ่งและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทุกกลุ่มเนื่องด้วยคุณภาพของผลงานที่ดีซึ่งบริษัทได้สร้างไว้

ในส่วนของโครงการก่อสร้างภาคเอกชนนั้น บริษัทได้รับงานโครงการก่อสร้างต่างๆ จากกลุ่มบริษัทในเครือ ซึ่งคิดเป็นมูลค่าประมาณร้อยละ 40.48 ของโครงการที่บริษัทได้ลงนามสัญญาในปี 2566

(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(3.1) วัสดุก่อสร้าง ผลิตภัณฑ์ และบริการ

วัสดุก่อสร้างและผลิตภัณฑ์ที่ผลิตภายในประเทศที่สำคัญ ได้แก่ ปูนซีเมนต์ เหล็กเส้น เหล็กรูปพรรณ หิน ทราย เป็นต้น ส่วนวัสดุในงานสถาปัตยกรรม เช่น สุขภัณฑ์ กระเบื้องเซรามิก แกรนิต ฝ้าเพดานและผนัง ประตูเหล็ก ประตูหน้าต่างอลูมิเนียม ประตูหน้าต่างไม้ PVC พร้อมอุปกรณ์ ซึ่งจะอยู่ในรายละเอียดในสัญญาก่อสร้าง และยึดถือมาตรฐาน มอก. ของเจ้าของงาน โดยมีได้ผูกขาดกับตัวแทนจำหน่ายรายใดรายหนึ่ง และมีได้มีการพึ่งพาผู้ขายรายใดเกินกว่าร้อยละ 30 ของรายได้บริษัท เพื่อให้เกิดการแข่งขันที่เท่าเทียมกันของผู้ขายในทุกๆ ราย แม้ว่าผู้ขายรายใดรายหนึ่งเกิดปัญหา ก็สามารถหารายอื่นเข้ามาทดแทนได้โดยไม่กระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท เพราะตามขั้นตอนของการจัดซื้อจะต้องตรวจสอบราคา คุณภาพ การส่งสินค้า และความน่าเชื่อถืออยู่เสมอ เพื่อให้ได้ตัวแทนจำหน่ายที่ดีที่สุดทั้งด้านคุณภาพ ราคา และบริการ บริษัทจะมีการประเมินตัวแทนจำหน่ายอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ในการสั่งซื้อและสั่งจ้างแต่ละครั้ง ต้องผ่านการอนุมัติเห็นชอบของเจ้าของงานและผู้ควบคุมงาน บริษัทยังต้องมีการทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างเพื่อให้ได้เงื่อนไขที่ดีที่สุด และสามารถยื่นราคาจนจบโครงการ ส่วนการบริการต้องรับผิดชอบคุณภาพสินค้าและบริการเป็นเวลาอย่างน้อย 2 ปี หรือตามสัญญาที่มีต่อเจ้าของงาน โดยหลักแล้วทางบริษัทจะแบ่งกลุ่มวัสดุก่อสร้างออกเป็น 2 กลุ่ม คือ กลุ่มวัสดุหลักเป็นกลุ่มผู้ขายที่มีผลกระทบต่อแผนงานก่อสร้างของโครงการ เช่น คอนกรีตผสมเสร็จมีผู้ขายจำนวน 8 ราย เหล็กเส้นจำนวน 6 ราย และเหล็กรูปพรรณจำนวน 5 ราย เป็นต้น นอกจากนั้นจะเป็นกลุ่มวัสดุรายย่อยที่ไม่มีผลกระทบต่อแผนงานของโครงการ มีผู้ขายประมาณ 150 ราย

วัสดุก่อสร้างและผลิตภัณฑ์ที่ต้องสั่งจากต่างประเทศ บริษัทมีนโยบายเน้นการสั่งซื้อวัสดุภายในประเทศเป็นหลัก แต่ถ้าต้องทำการสั่งซื้อวัสดุจากต่างประเทศจะสั่งผ่านตัวแทนจำหน่ายภายในประเทศ โดยคำนึงถึงบริการหลังการขายและประสิทธิภาพของตัวแทน ในกรณีที่สั่งซื้อโดยตรงจากต่างประเทศ บริษัทจะดำเนินการเปิด L/C ซึ่งวัสดุจากต่างประเทศจะต้องได้มาตรฐานตามข้อกำหนดของเจ้าของงาน เช่น ASTM, BS, JIS, API เป็นต้น ทั้งนี้ การเปิด L/C ต้องระบุเงื่อนไขที่รัดกุมและบริหารความเสี่ยงให้ดีที่สุด โดยปริมาณการสั่งซื้อวัสดุภายในและต่างประเทศ เป็นปริมาณร้อยละ 94 และ 6 ตามลำดับ

บริษัทมีการดำเนินการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ ภายใต้ระบบบริหารคุณภาพ ตลอดจนการกำหนดหลักเกณฑ์ในการดำเนินการคัดเลือกผู้ผลิต ผู้จำหน่าย และผู้รับจ้าง รวมทั้งการตรวจสอบคุณภาพผลิตภัณฑ์อย่างสม่ำเสมอ โดยการติดตามจากผลการดำเนินงานของผู้ผลิต ผู้จำหน่าย และผู้รับจ้างรายต่างๆ ในปัจจุบัน เพื่อให้สามารถยืนยันและสร้างความมั่นใจได้ตลอดเวลาว่าผลิตภัณฑ์และผลงานการบริการภายหลังการส่งมอบต่อเจ้าของโครงการ มีความถูกต้องเรียบร้อย ครบถ้วน สมบูรณ์ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ตกลงกัน

ในการจัดหาสินค้าผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อใช้ในการงานก่อสร้างโครงการต่างๆ ของบริษัทนั้น บริษัทจะคัดเลือกผู้ขาย/ผู้รับเหมาที่มีศักยภาพ มีประสิทธิภาพ ผลงาน และคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับงานนั้นๆ อีกทั้งบริษัทต้องตรวจสอบราคา คุณภาพ การส่งมอบสินค้าให้เป็นไปตามมาตรฐานที่เจ้าของงานกำหนด ในการสั่งซื้อสินค้า ผลิตภัณฑ์ และบริการ

บริษัทได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับเรื่องวัตถุดิบที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น วัสดุที่ทำจากใยหิน บริษัทจะหลีกเลี่ยงการใช้วัสดุนี้ และไปใช้วัสดุที่ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมแทน นอกจากนี้ ในช่วงเวลาที่ผ่านมามีบริษัทยังไม่เคยได้รับการรายงาน หรือร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำละเมิดกฎหมายสิ่งแวดล้อม

ในการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อดำเนินการก่อสร้างในโครงการต่างๆ ของบริษัทตามการจัดแบ่งประเภทของผลิตภัณฑ์ทั้งจากภายในและต่างประเทศตามที่กล่าวมานั้น ได้รับความร่วมมือจากพันธมิตรทางธุรกิจ ที่เป็นกลุ่มบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง ทั้งรายย่อยและรายใหญ่จำนวนมากที่มีศักยภาพ และจากการที่ผลประกอบการธุรกิจของบริษัทมีการพัฒนา และการขยายตัวของกิจการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงเป็นการเพิ่มช่องทางในการจัดหาและคัดเลือกสินค้า ผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ต่างๆ ในงานก่อสร้างจากผู้ผลิตและจำหน่ายที่มีคุณสมบัติและคุณภาพมาตรฐานที่ดียิ่งขึ้นตามทิศทางการพัฒนาของวงการอุตสาหกรรม การผลิต ซึ่งส่งผลให้บริษัทมีความมั่นใจในการจัดหาสินค้า ผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพตรงตามข้อกำหนดและวัตถุประสงค์ของเจ้าของโครงการอย่างยั่งยืนต่อไป

นอกจากนี้บริษัทยังได้เพิ่มศักยภาพภายในบริษัทในด้านการจัดการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ ด้วยการนำระบบ ERP (Enterprise Resource Planning) มาประยุกต์ใช้โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2552 เพื่อให้กระบวนการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการได้มีการพัฒนาการควบคุมและการบันทึกอย่างเป็นระบบมากขึ้น เช่น กระบวนการออกไปสั่งซื้อ และการจัดการวัสดุคงคลัง ทำให้สามารถบริหารวัสดุคงคลังได้มีประสิทธิภาพ และลดวัสดุเหลือใช้ในโครงการก่อสร้างได้เป็นอย่างดี

จำนวนผู้ขายวัตถุดิบและผู้ให้บริการ

ในปี 2566 บริษัทมีจำนวนผู้ขาย (Supplier) และผู้ให้บริการ (Subcontractor) ที่ได้ขึ้นทะเบียนกับทางบริษัทไว้ประมาณ 1,600 ราย ซึ่งเพียงพอต่อการใช้งานตามแผนการใช้วัตถุดิบและบริการของแต่ละโครงการ

จำนวนผู้ขายวัตถุดิบหลักที่บริษัทได้ขึ้นทะเบียนโดยประมาณ

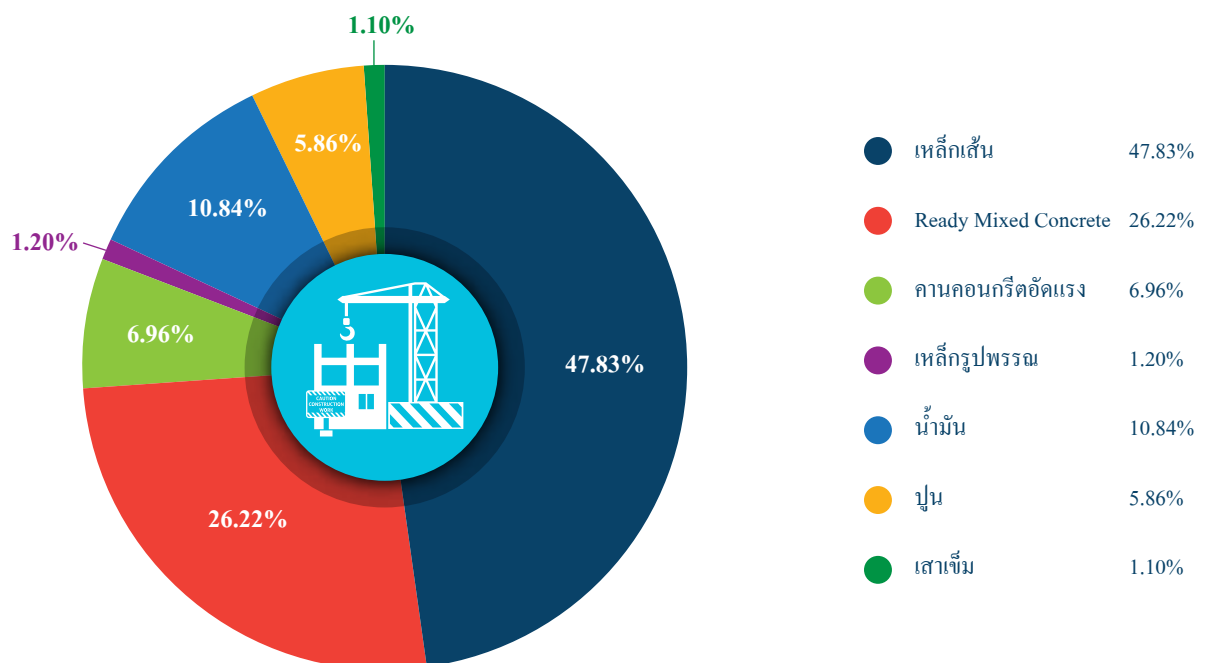
| จำนวนผู้ขายวัตถุดิบหลัก | | | |
|-------------------------|-------------------|----------------------|--|
| ลำดับ | ประเภทวัตถุดิบ | จำนวนผู้ขายโดยประมาณ | สัดส่วนการซื้อในประเทศ/ต่างประเทศ (ร้อยละ) |
| 1 | เหล็กเส้น | 6 | 100/0 |
| 2 | เหล็กรูปพรรณ | 8 | 100/0 |
| 3 | คอนกรีตผสมเสร็จ | 7 | 100/0 |
| 4 | ปูนซีเมนต์ | 4 | 100/0 |
| 5 | ลวดเหล็กแรงดึงสูง | 3 | 100/0 |
| 6 | ทราย | 4 | 100/0 |
| 7 | น้ำมัน | 9 | 100/0 |
| 8 | เสาเข็ม | 12 | 100/0 |

ทั้งนี้ บริษัทไม่มีการจัดซื้อและจัดจ้างผู้ขายหรือผู้ให้บริการรายใดรายหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 30 ของยอดสั่งซื้อรวม รวมทั้งมีขั้นตอนการตรวจสอบคุณภาพผู้ขายและผู้ให้บริการอย่างเคร่งครัด เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานของบริษัทและให้เกิดการแข่งขันอย่างเป็นธรรมแก่ผู้ขายและผู้ให้บริการทุกราย

สรุปมูลค่าการสั่งซื้อวัสดุหลักปี 2562-2566

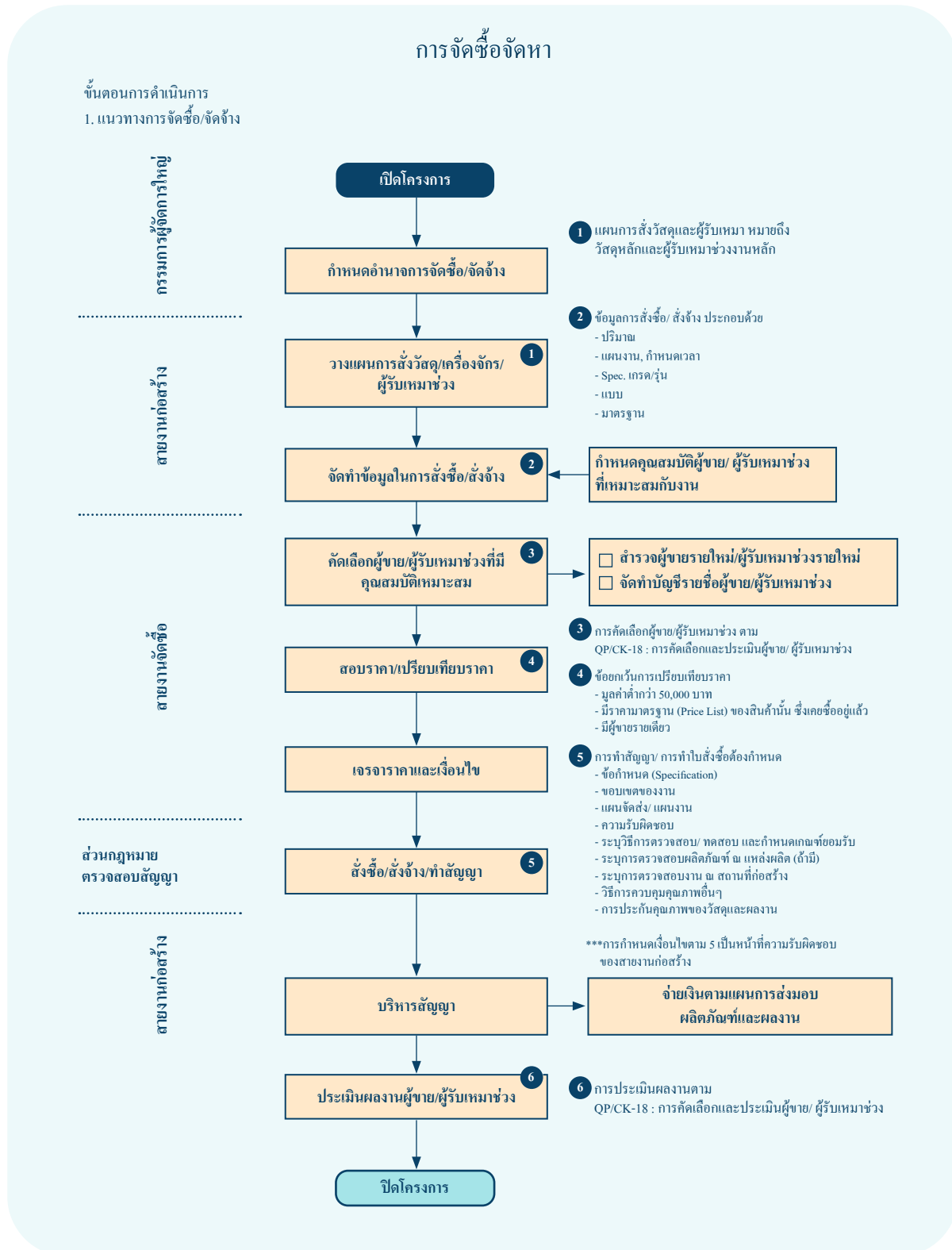
| ลำดับ | รายการ | ปี 2566 | ปี 2565 | ปี 2564 | ปี 2563 | ปี 2562 |
|-------|----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | | (บาท) | (บาท) | (บาท) | (บาท) | (บาท) |
| 1 | น้ำมัน | 668,600,000 | 305,840,000 | 241,600,000 | 65,300,000 | 301,000,000 |
| 2 | Ready Mixed Concrete | 1,616,920,000 | 214,780,000 | 412,600,000 | 519,100,000 | 895,000,000 |
| 3 | ปูน | 361,410,000 | 225,960,000 | 48,700,000 | 24,700,000 | 50,000,000 |
| 4 | เหล็กรูปพรรณ | 73,710,000 | 32,070,000 | 96,600,000 | 84,400,000 | 43,000,000 |
| 5 | เหล็กเส้น | 2,949,800,000 | 643,070,000 | 450,100,000 | 830,900,000 | 295,000,000 |
| 6 | เสาเข็ม | 67,590,000 | 1,790,000 | 10,900,000 | 10,900,000 | 6,000,000 |
| 7 | คานคอนกรีตอัดแรง | 429,000,000 | 67,840,000 | 691,500,000 | 319,900,000 | 114,000,000 |
| 8 | Concrete Sleeper | - | - | - | - | 250,000 |
| รวม | | 6,167,030,000 | 1,491,350,000 | 1,704,250,000 | 1,952,000,000 | 1,704,250,000 |

สรุปมูลค่าการสั่งซื้อวัสดุหลักปี 2566 (คิดเป็น %)



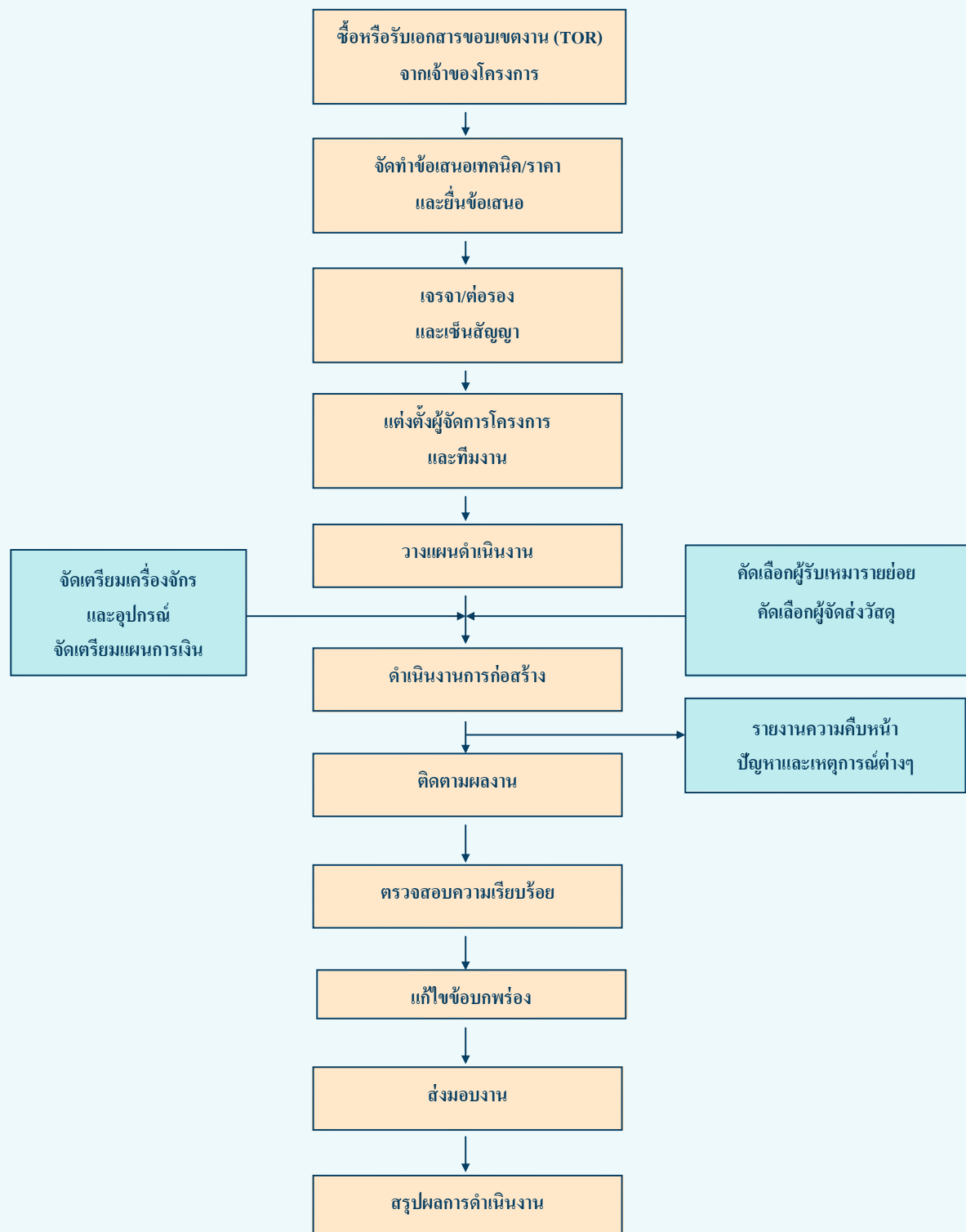
ลักษณะการจัดซื้อจัดหาวัตถุดิบ/วัสดุ

บริษัทมุ่งเน้นและส่งเสริมการบริการ การจัดซื้อจัดหาวัตถุดิบ/วัสดุที่ใช้ในการดำเนินงาน และขั้นตอนการจัดการจากผลิตภัณฑ์ต่างๆ ภายหลังหมดอายุการใช้งานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement) ซึ่งการพิจารณานั้นบริษัทจะให้ความสำคัญทั้งด้านคุณภาพ ราคา การส่งมอบ และปัจจัยสิ่งแวดล้อมประกอบกัน สำหรับวัตถุดิบ/วัสดุต่างๆ นั้นมีที่มาจากภายในและภายนอกประเทศ โดยบริษัทได้กำหนดแนวทางการจัดซื้อจัดหาตามผังรายละเอียด ดังนี้



(3.2) ขั้นตอนการผลิตและการกำจัดวัตถุอันตราย

(3.2.1) ขั้นตอนการผลิตซึ่งเกิดจากการดำเนินงานก่อสร้าง สามารถสรุปได้ดังนี้



(ก.) ขั้นตอนการรับงาน สายงานพัฒนาธุรกิจเป็นผู้รับผิดชอบในการหาโครงการก่อสร้างที่จะเข้าร่วมยื่นข้อเสนอ ซึ่งโดยทั่วไปมี 3 ลักษณะ คือ

1. การประกาศเชิญชวน เจ้าของโครงการจะออกประกาศเชิญชวนให้ผู้รับเหมาทั่วไปที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนด มาซื้อหรือรับเอกสาร TOR และยื่นข้อเสนอเพื่อแข่งขันกันตามเกณฑ์ที่เจ้าของโครงการกำหนด เช่น เกณฑ์ราคา หรือเกณฑ์ ประสิทธิภาพร่วมกับราคา เป็นต้น

2. การคัดเลือก เจ้าของโครงการจะเชิญผู้รับเหมาจำนวนหนึ่ง ที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมกับงานที่จะก่อสร้าง มารับเอกสาร TOR และยื่นข้อเสนอเพื่อแข่งขันกันตามเกณฑ์ที่กำหนด

3. การจ้างแบบเจาะจง เจ้าของโครงการจะเชิญผู้รับเหมารายใดรายหนึ่งที่เจ้าของโครงการอาจจะเคยร่วมงานมาก่อน และมีการส่งมอบผลงานแล้วเสร็จที่ดี มีคุณภาพ มีความน่าเชื่อถือ หรืออาจเป็นผู้รับเหมาที่เจ้าของโครงการเห็นว่ามีคุณสมบัติ ที่เหมาะสมที่สุดกับงานที่จะก่อสร้าง ให้เข้ามารับเอกสาร TOR เพื่อยื่นข้อเสนอ หรือเจรจาต่อรองราคาโดยตรง

เมื่อบริษัทซื้อหรือรับเอกสาร TOR มาแล้ว จะทำการตรวจสอบและศึกษาเอกสารดังกล่าว รวมทั้งสำรวจพื้นที่จริง ที่จะดำเนินการก่อสร้าง ถอดแบบ ประเมินราคา และจัดเตรียมข้อเสนอด้านเทคนิค ข้อเสนอด้านราคา และข้อเสนออื่นๆ ตามที่ เอกสาร TOR กำหนด เพื่อยื่นเสนอแก่เจ้าของโครงการ ในกรณีที่ข้อเสนอของบริษัทได้รับเลือก เจ้าของงานจะดำเนินการเจรจา ต่อรองเงื่อนไขต่างๆ กับบริษัทจนได้ข้อสรุปเป็นเอกสารสัญญา ก่อนลงนามในสัญญาจ้างต่อไป

(ข.) ขั้นตอนระหว่างการค้าดำเนินงาน เมื่อบริษัทลงนามสัญญาจ้างแล้วจะเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของ ฝ่ายโครงการก่อสร้างที่จะดำเนินการดังต่อไปนี้

แต่งตั้งผู้จัดการโครงการ (Project Manager) : ซึ่งเป็นศูนย์กลางในการบริหาร โครงการ โดยผู้จัดการโครงการมี ความรับผิดชอบต่อโครงการในทุกๆ ด้าน เช่น การควบคุมงานให้เสร็จทันกำหนดระยะเวลา และควบคุมค่าใช้จ่ายให้อยู่ ในงบประมาณที่กำหนดไว้ เป็นต้น

การวางแผนงานและจัดเตรียมการก่อสร้างโดยผู้จัดการโครงการ

- การจัดทำแผนการก่อสร้าง (Construction Schedule) : โดยวางแผนขั้นตอนการทำงานให้สอดคล้อง กับเงื่อนไขและกำหนดระยะเวลาส่งมอบงาน

- การวางแผนทรัพยากร : โดยเตรียมการจ้างงานให้จำนวนคนเหมาะสมกับลักษณะและปริมาณงาน จ้างผู้รับเหมารายย่อย จัดหาผู้จัดส่งวัสดุ วางแผนการใช้วัสดุและเครื่องจักรกล

- การจัดเตรียมสำนักงานชั่วคราว : ในการก่อสร้าง การผลิต และส่งมอบงานเกิดขึ้นในพื้นที่ของลูกค้านหรือเจ้าของ โครงการ และเป็นหน้าที่ของผู้จัดการโครงการในการเตรียมสาธารณูปโภคต่างๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติงานให้พร้อม เช่น น้ำ ไฟฟ้า และบ้านพักคนงาน เป็นต้น

- การจัดเตรียมแผนการทำงานโดยละเอียด : ผู้จัดการโครงการจะจัดเตรียมแผนการทำงานแต่ละขั้นตอน เทียบกับระยะเวลาเพื่อประโยชน์ในการควบคุมงานให้ดำเนินไปตามกำหนดเวลาและมาตรฐานที่เจ้าของโครงการต้องการ

การดำเนินการก่อสร้าง : ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง ผู้ควบคุมและหัวหน้างานในแต่ละฝ่ายจะร่วมมือ คอยตรวจสอบ ดูแล ควบคุมให้งานมีคุณภาพและมีความก้าวหน้าของงานให้เป็นไปตามแผนและกำหนดเวลาที่วางไว้ รวมทั้งการควบคุม การดำเนินงานให้มีความปลอดภัยแก่ผู้ปฏิบัติงานและสาธารณะ

การติดตามและตรวจสอบ : มีการตรวจสอบความก้าวหน้าของงาน ต้นทุน ค่าใช้จ่ายต่างๆ และงบประมาณในการ ก่อสร้าง ซึ่งผู้จัดการ โครงการจะได้รับรายงานจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

การรายงานความก้าวหน้าของงาน : เป็นการรายงานผลเกี่ยวกับรายละเอียดของงานที่ทำการใช้วัสดุก่อสร้าง ต้นทุน คุณภาพ ปริมาณงาน ความก้าวหน้าของงาน รวมถึงปัญหาต่างๆ ซึ่งผู้จัดการ โครงการจะเป็นผู้รายงานให้ผู้บังคับบัญชา ในสำนักงานใหญ่รับทราบ และหากพบว่ามีปัญหาเกิดขึ้นก็จะดำเนินการช่วยเหลือและสนับสนุนในการแก้ไขปัญหาต่างๆ

การตรวจความเรียบร้อยของงาน : เป็นการตรวจความเรียบร้อยครั้งสุดท้ายก่อนส่งมอบงานโดยทั่วไป ระหว่างการดำเนินงานจะมีการตรวจสอบผลงานอยู่เป็นประจำทุกเดือน ถ้าขั้นตอนใดไม่ผ่านการตรวจสอบก็จะกลับมาวางแผนดำเนินการควบคุมตรวจสอบใหม่อีกครั้งหนึ่ง เมื่อผ่านการตรวจสอบแล้วจะตรวจสอบความเรียบร้อยของงานที่แก้ไขแล้วจึงส่งมอบงานให้กับผู้ว่าจ้าง

(ค.) ขั้นตอนหลังการดำเนินงานแล้วเสร็จ ในขั้นตอนนี้บริษัทจะทำการอบรมการใช้งานให้แก่ผู้ว่าจ้าง ส่งมอบเอกสารที่จำเป็น เช่น As-Built Drawings เอกสารรับประกันคุณภาพวัสดุและฝีมือ และเอกสารอื่นตามที่ระบุไว้ในสัญญาให้แก่ผู้ว่าจ้าง ฝ่ายผู้ว่าจ้างจะตรวจสอบความเรียบร้อยของงานแล้วจะจ่ายเงินประกันผลงานคืน (Retention Money) และคืนหนังสือสัญญาค้ำประกัน (Performance Bond) ให้แก่บริษัทเมื่อครบกำหนดระยะเวลาประกันงานแล้ว

(3.2.2) การกำจัดวัสดุเหลือใช้

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคมเป็นอย่างมาก ควบคู่ไปกับการดำเนินงานที่มีมาตรฐานด้านความปลอดภัยในการทำงาน และด้านสิ่งแวดล้อมที่สอดคล้องกับข้อกำหนดและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

โดยบริษัทและบริษัทย่อย จัดให้มีมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานและมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมทุกโครงการที่สอดคล้องกับระเบียบ กฎเกณฑ์ กฎหมายและมาตรฐานสากล ซึ่งทำให้ในปัจจุบันบริษัทได้รับการรับรองคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 แล้ว

จากการดำเนินกิจกรรมดังกล่าวทำให้การดำเนินงานโครงการต่างๆ ไม่มีผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงลดสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานได้ในระดับที่เป็นที่ยอมรับ เช่น น้ำเสีย น้ำทิ้ง ได้ผ่านการบำบัดอย่างถูกสุขลักษณะก่อนปล่อยทิ้ง เศษวัสดุและขยะที่เกิดจากการก่อสร้างมีการจัดเก็บอย่างสม่ำเสมอและถูกกำจัดอย่างถูกหลักวิธี เช่น วัสดุอันตรายจะถูกกำจัดหรือจัดการโดยผู้มีความชำนาญเฉพาะด้าน สำหรับวัสดุเหลือใช้ เช่น เหล็กเส้น เหล็กรูปพรรณ สุกก้นถัง เครื่องใช้สำนักงาน จะนำกลับไปเก็บไว้ที่สต็อกกลางของบริษัทเพื่อนำไปใช้ในโครงการต่อไป เศษวัสดุ เช่น เศษเหล็ก เศษโลหะ ขางรถยนต์เก่าที่มีสภาพดี น้ำมันเครื่องใช้แล้ว จะทำการประมูลขายให้แก่ผู้ต้องการนำไปปรับปรุง เปลี่ยนแปลงคุณภาพเพื่อนำกลับมาใช้กับงานประเภทที่เหมาะสมต่อไป ทั้งนี้รวมไปถึงการจัดอบรมให้ความรู้กับพนักงานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องซึ่งค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ถือเป็นต้นทุนอย่างหนึ่งของบริษัท โดยที่ผ่านมามีบริษัทได้รับรางวัลหลายรางวัล เช่น

- ปี 2543 รางวัลดีเด่นในด้านลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย มอบให้แก่สถานีคูมพิณี โครงการร่วมค้า BCKT
- ปี 2543 รางวัลชมเชยในด้านลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย มอบให้แก่สถานีสุขุมวิท โครงการร่วมค้า BCKT
- ปี 2544 รางวัลดีเด่นในด้านลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย มอบให้แก่สถานีสามย่าน โครงการร่วมค้า BCKT
- ปี 2546 บรรลุเป้าหมายด้านความปลอดภัยในงานก่อสร้างสูงสุด โดยมีชั่วโมงการทำงาน 5,000,000 ชั่วโมง โดยไม่เกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน ในโครงการสะพานกรุงเทพ-สมุทรสาคร โครงการร่วมค้า TWCK
- ปี 2558 รางวัลดีเด่นในด้านการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานในงานก่อสร้าง จากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย มอบให้แก่โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงแบริ่ง-สมุทรปราการ สัญญาที่ 1
- ปี 2559 รางวัล TCA Concrete Practice Award 2016 : Silver Medal นวัตกรรมคอนกรีต สำหรับวัสดุก่อสร้างในอาคาร ในการทำงานในงานก่อสร้าง จากสมาคมคอนกรีตแห่งประเทศไทย มอบให้แก่โครงการฝายน้ำล้นไชยะบุรี

- ปี 2560 รางวัล ASEAN Outstanding Engineering Achievement Project Award จากกลุ่มประเทศสมาชิก ASEAN Federation of Engineering Organizations (AFEO) ด้านความเชี่ยวชาญทางด้านวิศวกรรมหลายด้าน และสนับสนุนงานวิศวกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและประเทศชาติอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งผลงานด้านการบริหารองค์กรที่เกี่ยวกับงานวิศวกรรม และให้การสนับสนุนกิจกรรมของวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย มาอย่างต่อเนื่อง
- ปี 2562 รางวัล “Drive Award 2019” บริษัทที่มีนวัตกรรม มีการบริหารจัดการเป็นเลิศ ในกลุ่มธุรกิจ Property and Construction โดยคณะพาณิชย์ศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปี 2562 รางวัล Environmental Social and Governance 100 (ESG100) โดยสถาบันไทยพัฒน์ (5 ปีติดต่อกัน)
- ปี 2562 รางวัลดีเด่นด้านการบริหารจัดการอาชีวอนามัย โดยการรถไฟฟ้ามหานครแห่งประเทศไทย
- ปี 2563 รางวัล “Thailand Top Company Awards 2020” รางวัลองค์กรสุดยอดแห่งปี ประเภทธุรกิจอุตสาหกรรม การก่อสร้าง โดยนิตยสาร Business+ ร่วมกับมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย



2. ธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค

บริษัทได้ลงทุนในธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานอย่างครบวงจรอีกธุรกิจหนึ่งด้วย ปัจจุบันบริษัทได้ลงทุนในระบบคมนาคม ระบบขนส่งมวลชน ระบบสาธารณูปโภคน้ำ และระบบพลังงานไฟฟ้า โดยโครงการต่างๆ มีลักษณะการดำเนินการที่แตกต่างกัน เช่น Build- Operate-Transfer (BOT) หรือ Build- Transfer-Operate (BTO) หรือ Build-Own-Operate (BOO) หรือ Build-Own-Operate-Transfer (BOOT) เป็นต้น ในกรณีที่โครงการนั้นมีอายุสัมปทานระยะยาวและมีการลงทุนสูง บริษัทได้จัดตั้งบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ดำเนินการด้านต่างๆ

ตามที่ได้กล่าวข้างต้นถึงลักษณะของรูปแบบการลงทุนในธุรกิจการพัฒนาสาธารณูปโภคนั้น สามารถอธิบายคำนิยามของแต่ละรูปแบบได้ดังนี้

Build-Operate-Transfer (BOT): เอกชนได้รับสิทธิตามสัญญาสัมปทานจากรัฐบาลในการลงทุนก่อสร้างและดำเนินงาน เพื่อหาผลตอบแทนภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ ซึ่งในระหว่างการดำเนินงานดังกล่าวกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์นั้นจะเป็นของภาคเอกชน แต่หลังจากการสิ้นสุดอายุสัมปทานกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่ลงทุนจะถูกโอนให้แก่รัฐบาลเพื่อเป็นการตอบแทน

Build-Transfer-Operate (BTO): เอกชนเป็นผู้ออกแบบ ลงทุน และก่อสร้างสินทรัพย์แล้วโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ให้แก่รัฐบาลทันทีหลังจากการก่อสร้างแล้วเสร็จ โดยเอกชนจะมีสิทธิในการใช้ทรัพย์สินที่ตนเองลงทุนตามสัญญาสัมปทานในการดำเนินงานเพื่อหาผลตอบแทนภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยในช่วงเวลาที่บริษัทยังมีสิทธิในการใช้สินทรัพย์ดังกล่าวตามระยะเวลาสัญญาสัมปทานบริษัทจะมีการบันทึกสินทรัพย์ในรูปของสิทธิในการใช้และมีการตัดค่าเสื่อมตามอายุสัมปทาน

Build-Own-Operate (BOO): เอกชนเป็นผู้ก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างต่างๆ และบริหารจัดการ ซึ่งเป็นการลงทุนด้วยตัวเอง โดยเอกชนจะมีกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่ลงทุน แต่จะมีสัญญากับรัฐบาลในการรับรองรายได้ระยะยาว โดยหน่วยงานรัฐจะเป็นผู้รับซื้อสินค้าตามช่วงเวลาในสัญญา และเมื่อหมดอายุสัมปทานที่ได้รับสินทรัพย์ดังกล่าวก็จะยังคงเป็นของบริษัทผู้ลงทุน

Build-Own-Operate-Transfer (BOOT): การให้สัมปทานที่รัฐให้สิทธิแก่เอกชนในการจัดหาแหล่งเงินทุน ออกแบบก่อสร้าง และดำเนินการให้บริการในช่วงระยะเวลาที่กำหนด โดยความเป็นเจ้าของสินทรัพย์จะโอนกลับไปสู่ภาครัฐเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาตามที่กำหนด

บริษัทลงทุนในธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค โดยเข้าร่วมประมูลโครงการในลักษณะการได้รับสัมปทานจากหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งจะเป็นโครงการที่เกี่ยวข้องกับระบบสาธารณูปโภค และได้จัดตั้งบริษัทต่างๆ ขึ้นเพื่อลงทุนและบริหารจัดการโครงการดังกล่าว ซึ่งได้แก่

1. **บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BEM) :** ประกอบธุรกิจหลัก คือ การให้บริการทางพิเศษและระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้า รวมถึงการพัฒนาเชิงพาณิชย์ที่เกี่ยวข้องกับระบบทางพิเศษและรถไฟฟ้า ซึ่งจะเป็นฐานรากในการขยายธุรกิจผ่านการขยายเส้นทางและโครงข่ายการให้บริการ ทั้งในระบบทางพิเศษและระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้าในอนาคต และยังสามารถต่อยอดธุรกิจเพิ่มเติมไปยังธุรกิจอื่นที่มีอัตราการเติบโตและอัตราผลตอบแทนที่ดีได้ เช่น โครงการสาธารณูปโภคพื้นฐานอื่นๆ การพัฒนาเชิงพาณิชย์ หรือการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เป็นต้น ทั้งนี้ BEM และบริษัทย่อย คือ บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด (NECL) เป็นผู้รับสัมปทานในการก่อสร้างและบริหารทางพิเศษประกอบด้วย ทางพิเศษศรีรัช (ส่วนเอบี ส่วนซี และส่วนดี) ทางพิเศษประจิมรัชดา (ทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร) และทางพิเศษอุดรรัถยา รวมถึงเป็นผู้รับสัมปทานการให้บริการเดินรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนจำนวน 2 โครงการ ได้แก่ 1) โครงการรถไฟฟ้าหมอชิต สายเฉลิมรัชมงคล (สายสีน้ำเงิน) ช่วงสถานีหัวลำโพง-สถานีบางซื่อ ช่วงสถานีหัวลำโพง-สถานีบางแคและช่วงสถานีบางซื่อ-สถานีท่าพระ 2) โครงการรถไฟฟ้าหมอชิต สายฉลองรัชธรรม (สายสีม่วง) ช่วงสถานีคลองบางไผ่-สถานีเตาปูน

นอกจากนี้ ตามที่คณะรัฐมนตรีได้มีมติอนุมัติให้ดำเนินงานโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงบางขุนนนท์ – มินบุรี (สุวินทวงศ์) ในรูปแบบ PPP Net Cost โดยภาครัฐลงทุนค่าจัดกรรมสิทธิ์ที่ดินโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงตะวันตก (ช่วงบางขุนนนท์ – ศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย) และภาคเอกชนลงทุนค่างานโยธา โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงตะวันตก และค่างานระบบรถไฟฟ้า ขบวนรถไฟฟ้า บริหารการเดินรถ และซ่อมบำรุงรักษาทั้งเส้นทาง ตั้งแต่ช่วงบางขุนนนท์ – มินบุรี (สุวินทวงศ์) รวมทั้งค่าจ้างที่ปรึกษาโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม โดยมีระยะเวลาเดินรถ 30 ปี นับจากเริ่มเปิดให้บริการโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงตะวันออก เป็นต้นไป โดย BEM เป็นผู้ยื่นข้อเสนอที่ผ่านการประเมินสูงสุด ซึ่ง BEM ได้เข้าร่วมเจรจาต่อรองกับการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (“รฟม.”) และคณะกรรมการคัดเลือกฯ จนบรรลุข้อตกลงเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2565 ทั้งนี้ BEM จะเข้าทำสัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม กับ รฟม. ภายหลังจากที่คณะรัฐมนตรีมีมติอนุมัติให้ รฟม. สามารถเข้าทำสัญญาได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 BEM มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 15,285,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 15,285,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดย BEM ถือหุ้นอยู่ในบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

1.1 บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด (NECL)

NECL มีทุนจดทะเบียนจำนวน 6,000 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 294 ล้านหุ้น และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 306 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท มีทุนชำระแล้วจำนวน 5,250 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 BEM มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน โดย NECL ได้ทำสัญญากับการทางพิเศษแห่งประเทศไทยในการก่อสร้างและบริหารทางพิเศษอุดรรัถยา มีแนวเส้นทางที่มุ่งหน้าไปทางทิศเหนือ เชื่อมต่อจากทางพิเศษศรีรัชที่บริเวณถนนแจ้งวัฒนะผ่านบางพูน เขียงราก และสุดทางที่บางปะอิน บริเวณถนนกาญจนาภิเษก (วงแหวนตะวันตก)

1.2 บริษัท แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (BMN)

BMN มีทุนจดทะเบียนรวมจำนวน 254 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 25.4 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท มีทุนชำระแล้วจำนวน 254 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 BEM มีสัดส่วนการถือหุ้นใน BMN คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.67 ของทุนจดทะเบียน

ในปัจจุบัน BMN เป็นผู้แทน BEM ในการบริหารการพัฒนาเชิงพาณิชย์แต่เพียงผู้เดียวในโครงการรถไฟฟ้าสายเฉลิมรัชมงคล ที่ BEM ดำเนินการ และให้สิทธิ BMN เป็นผู้แทนบริหารการพัฒนาเชิงพาณิชย์ ได้แก่ จัดหาและจัดทำสื่อโฆษณาในรูปแบบต่างๆ บริเวณสถานีรถไฟฟ้าและในขบวนรถไฟฟ้า ให้เช่าพื้นที่ร้านค้าในสถานีรถไฟฟ้า โครงการรถไฟฟ้าสายเฉลิมรัชมงคล และพื้นที่ชั้นใต้ดินของอาคารจอดรถที่สถานีลาดพร้าว รวมทั้งให้บริการและดูแลรักษาอุปกรณ์ระบบสื่อสาร โทรคมนาคมภายในสถานีรถไฟฟ้าและในอุโมงค์เดินรถไฟฟ้า

2. บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) (TTW) : ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับการประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) ในพื้นที่ฝั่งตะวันตกของกรุงเทพมหานคร (West Bangkok) ครอบคลุมพื้นที่ 2 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดนครปฐม ใน 3 อำเภอ คือ อำเภอนครชัยศรี อำเภอสสามพราน อำเภอพุทธมณฑล และจังหวัดสมุทรสาครใน 2 อำเภอ คือ อำเภอกระทุ่มแบน และอำเภอเมืองสมุทรสาคร

TTW ได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำประปาให้กับการประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) เป็นเวลา 30 ปี รูปแบบสัญญาเป็นแบบ BOO และได้รับสัมปทานประกอบกิจการประปาจากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดย TTW ได้จ่ายน้ำให้กับ กปภ. ก่อนวันเริ่มประกอบกิจการเมื่อวันที่ 5 มกราคม 2547 และเริ่มขายน้ำตามสัญญาเมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2547

ปัจจุบัน TTW มีโรงผลิตน้ำประปา 2 แห่ง คือ 1) โรงผลิตน้ำประปาบางเลน ตั้งอยู่ที่อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม มีกำลังการผลิต 440,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และ 2) โรงผลิตน้ำประปากระทุ่มแบน ตั้งอยู่ที่ตำบลคลองมะเดื่อ อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร มีกำลังการผลิตเริ่มต้นที่ 100,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และสามารถขยายกำลังการผลิตได้ถึง 400,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน เพื่อใช้สำหรับเป็นโรงผลิตน้ำประปาสำรองให้กับโรงผลิตน้ำประปาบางเลน ทำให้ปัจจุบัน TTW มีกำลังการผลิตน้ำประปาสูงสุด รวม 2 แห่งจำนวน 540,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน โดยมีปริมาณรับซื้อน้ำขึ้นต่ำจาก กปภ. 354,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 TTW มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 3,990,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 3,990,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดย TTW ถือหุ้นอยู่ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังต่อไปนี้

2.1 บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด (PTW) : เป็นบริษัทย่อยของ TTW มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,200 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 12 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท มีทุนชำระแล้วจำนวน 1,200 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 TTW มีสัดส่วนการถือหุ้นใน PTW ร้อยละ 98 ของทุนจดทะเบียน (อีกร้อยละ 2 ถือโดย กปท.) PTW ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับ กปท. ในพื้นที่ปทุมธานี-รังสิต ภายใต้สัญญาแบบ Build-Own-Operate-Transfer (BOOT) ซึ่งเป็นสัญญาเดิมสิ้นสุดเมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2566 และหลังสิ้นสุดสัญญา กปท. ได้ลงนามสัญญาจ้าง PTW บริหารจัดการผลิตน้ำประปาและบำรุงรักษาเพื่อแก้ไขปัญหาน้ำขาดแคลนในพื้นที่การประปาส่วนภูมิภาคสาขาปทุมธานี การประปาส่วนภูมิภาคสาขา รังสิต (ชั้นพิเศษ) การประปาส่วนภูมิภาคสาขาลองหลวง ระยะเวลาสัญญา 10 ปี โดยบริหารจัดการผลิตน้ำประปาและบำรุงรักษาระบบผลิตน้ำประปาในปริมาณน้ำประปาขั้นต่ำที่ผลิต คิดเป็นปริมาณ 358,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน

2.2 บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด (TWO) : เป็นบริษัทย่อยของ TTW มีทุนจดทะเบียนจำนวน 60 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 6 แสนหุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท มีทุนชำระแล้วจำนวน 60 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 TTW มีสัดส่วนการถือหุ้นใน TWO ร้อยละ 68.50 ของทุนจดทะเบียน (อีกร้อยละ 31.50 ถือโดย PTW) TWO ประกอบธุรกิจให้บริการด้านการบริหารจัดการและบำรุงรักษาระบบผลิตน้ำประปา และระบบบำบัดน้ำเสียให้กับ TTW PTW นิคมอุตสาหกรรม บางปะอิน นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ชลบุรี และนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ระยอง

2.3 บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (CKP) : เป็นบริษัทร่วมของ TTW ประกอบธุรกิจหลักโดยการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่างๆ ทั้งภายในและต่างประเทศ CKP มีทุนจดทะเบียนรวมจำนวน 9,240 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 9,240 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท มีทุนชำระแล้วจำนวน 8,129 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 TTW มีสัดส่วนการถือหุ้นใน CKP ร้อยละ 24.98 ของทุนจดทะเบียน

3. บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (CKP) : เป็นบริษัทซึ่งประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่างๆ ทั้งภายในและต่างประเทศ โดยรายได้หลักของ CKP ตามงบการเงินรวมมาจากรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ (รวมเงินส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า) และรายได้ค่าบริการโครงการ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 CKP ได้ลงทุนถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่าง ๆ ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังน้ำ โรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชัน และโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ ซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 3,633 เมกะวัตต์ โดยมีรายละเอียดการลงทุนดังนี้

3.1 บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด (SEAN) : CKP ถือหุ้นใน SEAN สัดส่วนร้อยละ 61.33 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของ SEAN โดย SEAN ลงทุนพัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้าใน สปป.ลาว และบริการให้คำปรึกษารวมทั้งบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้า ซึ่งปัจจุบัน SEAN ถือหุ้นในบริษัท ไฟฟ้าน้ำจิม 2 จำกัด (NN2) คิดเป็นร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของ NN2 รายได้หลักของ SEAN ตามงบการเงินรวมจึงมาจากรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าของ NN2 โดย CKP ถือหุ้นทางอ้อมใน NN2 สัดส่วนร้อยละ 46 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วโดยการลงทุนผ่าน SEAN

NN2 เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจิม 2 โดย NN2 เป็นผู้ได้รับสัมปทานจาก สปป.ลาว ในการออกแบบ พัฒนา ก่อสร้างและดำเนินการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจิม 2 ที่มีกำลังการผลิตติดตั้งจำนวน 615 เมกะวัตต์ มีระยะเวลาของสัญญาสัมปทาน 25 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date หรือ COD) และ NN2 จะต้องส่งมอบโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจิม 2 ดังกล่าวให้กับ สปป.ลาว เมื่อระยะเวลาสัมปทานสิ้นสุดลง ทั้งนี้ NN2 มีสิทธิตามข้อตกลงที่จะขอขยายกำหนดเวลาของสัญญาสัมปทานออกไปได้อีก ซึ่งขึ้นอยู่กับข้อกำหนดและเงื่อนไขที่จะตกลงกัน และภายใต้สัญญาสัมปทานดังกล่าว NN2 มีการผูกพันในการจ่ายค่าตอบแทนสัมปทานและค่าภาษีให้กับรัฐบาล สปป.ลาว ตามระยะเวลาและอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญาสัมปทาน

NN2 ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจิม 2 ให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยมีปริมาณไฟฟ้าที่ กฟผ. จะรับซื้อจาก NN2 จำนวน 2,310 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง (ล้านหน่วย) ต่อปี และมีการกำหนดอัตราค่าไฟฟ้าที่แน่นอนไว้ตลอดระยะเวลาของสัญญา 25 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ทั้งนี้ไฟฟ้าที่ผลิตจะถูกส่งมาจำหน่ายให้แก่ประเทศไทยผ่านระบบสายส่งไฟฟ้าของ กฟผ. ซึ่ง NN2 ได้เริ่มผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าช่วงแรก (Initial Operation Date หรือ IOD) ให้แก่ กฟผ. เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2554 และเริ่ม COD เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2556

3.2 บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL) : CKP ถือหุ้นใน XPCL สัดส่วนร้อยละ 42.50 ของทุนจดทะเบียน และเรียกชำระแล้วของ XPCL โดย XPCL เป็นบริษัทที่จดทะเบียนใน สปป.ลาว และได้รับสัมปทานจากรัฐบาล สปป.ลาว ในการออกแบบ พัฒนา ก่อสร้างและดำเนินการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี เป็นระยะเวลา 31 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

โรงไฟฟ้าไชยะบุรีเป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำประเภทฝายทดน้ำขนาดใหญ่ (Run-of-River) ตั้งอยู่บนลำน้ำโขงตอนล่าง อยู่ในอาณาเขตของ สปป.ลาว ทั้งหมด ห่างจากแขวงหลวงพระบางไปทางใต้ประมาณ 80 กิโลเมตร และห่างจากอำเภอเชียงคาน จังหวัดเลย ประมาณ 160 กิโลเมตร มีกำลังการผลิตติดตั้งจำนวน 1,285 เมกะวัตต์ โดยมีกำลังการผลิตที่จำหน่ายไฟฟ้า ให้แก่ กฟผ. จำนวนประมาณ 1,220 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะเวลา 29 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ และจำหน่ายไฟฟ้าอีกจำนวนประมาณ 60 เมกะวัตต์ ให้แก่รัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว (EdL) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่าง EdL และ XPCL เป็นระยะเวลาเท่ากับระยะเวลาของสัญญาสัมปทานที่ได้รับจากรัฐบาล สปป.ลาว โดยโรงไฟฟ้าไชยะบุรี ได้เริ่ม COD เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2562

3.3 บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด (LPCL) : CKP ถือหุ้นใน LPCL สัดส่วนร้อยละ 50.00 โดย LPCL เป็นบริษัทที่จดทะเบียนใน สปป.ลาว ได้รับสัมปทานจากรัฐบาล สปป.ลาว ในการออกแบบ พัฒนา ก่อสร้าง และดำเนินการโรงไฟฟ้าพลังน้ำประเภทฝายทดน้ำขนาดใหญ่ (Run-of-River) และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้กับ กฟผ. โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้างโครงการ คาดว่าจะ COD ได้ในช่วงต้นปี 2573

3.4 บริษัท บางปะอิน โกลเดนเนอเรชั่น จำกัด (BIC) : CKP ถือหุ้นใน BIC สัดส่วนร้อยละ 65.00 ของทุนจดทะเบียน และเรียกชำระแล้ว โดย BIC เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำด้วยระบบโคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ประกอบด้วยโรงไฟฟ้า 2 แห่ง คือ โรงไฟฟ้าบางปะอิน โกลเดนเนอเรชั่น ที่ 1 และ 2 สถานที่ตั้งของโรงไฟฟ้าทั้ง 2 แห่งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยโรงไฟฟ้าบางปะอิน โกลเดนเนอเรชั่น ที่ 1 มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 118 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำ 20 ตันต่อชั่วโมง มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ โดยจำหน่ายไฟฟ้าที่เหลือและไอน้ำให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน โรงไฟฟ้าบางปะอิน โกลเดนเนอเรชั่น ที่ 1 เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในวันที่ 28 มิถุนายน 2556 ขณะที่โรงไฟฟ้าบางปะอิน โกลเดนเนอเรชั่น ที่ 2 มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 120 เมกะวัตต์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนที่เหลือให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอินเช่นเดียวกัน โรงไฟฟ้าบางปะอิน โกลเดนเนอเรชั่น ที่ 2 เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในวันที่ 29 มิถุนายน 2560

3.5 บริษัท บางเขนชัย จำกัด (BKC) : CKP ถือหุ้นใน BKC สัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว โดย BKC ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ บางเขนชัย ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอบึงกร่าง จังหวัดนครราชสีมา มีกำลังการผลิตติดตั้ง 8 เมกะวัตต์ และได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (Very Small Power Producer หรือ VSPP) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2552 เป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ และต่อสัญญาได้อีกครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติจนกว่าจะมีการยกเลิกสัญญา ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดกล่าว กฟภ. ตกลงที่จะซื้อไฟฟ้าในปริมาณสูงสุด 8 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ บางเขนชัย ได้รับส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) ในอัตรา 8 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง (หน่วย) เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ และได้เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2555 ทั้งนี้ BKC สิ้นสุดการได้รับ Adder เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2565 หลังจากผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์มาเป็นระยะเวลาครบ 10 ปี

BKC ได้ลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา 5 แห่ง และแบบติดตั้งบนพื้นดินอีก 1 แห่ง รวมกำลังการผลิตติดตั้ง 6.73 เมกะวัตต์ เพื่อผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ประกอบการเอกชน โดยทุกแห่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ได้แก่

- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่อำเภอภาชี จังหวัดพระนครศรีอยุธยา (โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ ภาชี) กำลังการผลิตติดตั้ง 0.89 เมกะวัตต์ เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2562
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม (โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ บางเลน) กำลังการผลิตติดตั้ง 0.97 เมกะวัตต์ เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเมื่อเดือนพฤษภาคม 2562
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่อำเภอสามปราน จังหวัดนครปฐม (โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ พุทธมณฑลสาย 5) กำลังการผลิตติดตั้ง 0.97 เมกะวัตต์ เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเมื่อเดือนมิถุนายน 2562
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร (โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ มหาชัย) กำลังการผลิตติดตั้ง 0.72 เมกะวัตต์ เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเมื่อเดือนมิถุนายน 2562
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร (โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ กระทุ่มแบน) กำลังการผลิตติดตั้ง 0.51 เมกะวัตต์ เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเมื่อเดือนกรกฎาคม 2562
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินที่อำเภอลองเปรง จังหวัดฉะเชิงเทรา (โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ คลองเปรง) กำลังการผลิตติดตั้ง 2.67 เมกะวัตต์ เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเมื่อเดือนกันยายน 2563

นอกจากนี้ BKC ได้รับคัดเลือกให้เข้าร่วมโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) สำหรับกลุ่มไม่มีต้นทุนเชื้อเพลิง โดยโครงการมีกำลังการผลิตติดตั้ง 6 เมกะวัตต์ และได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ. เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2566 เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ปัจจุบันอยู่ระหว่างการเตรียมการก่อสร้างโครงการโดยมีกำหนดเริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในปี 2570

3.6 บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด (NRS) : CKP ถือหุ้นใน NRS สัดส่วนร้อยละ 30.00 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว โดย NRS ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ นครราชสีมา ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา มีกำลังการผลิตติดตั้ง 6 เมกะวัตต์ และได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมากกับ กฟภ. เป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ และต่อสัญญาได้อีกครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติจนกว่าจะมีการยกเลิกสัญญาตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้างกล่าว กฟภ. ตกลงที่จะซื้อไฟฟ้าในปริมาณสูงสุด 6 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ นครราชสีมา ได้รับ Adder ในอัตรา 8 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ และได้เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2555 ทั้งนี้ NRS สิ้นสุดการได้รับ Adder เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2565 หลังจากผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์มาเป็นระยะเวลาครบ 10 ปี

3.7 บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด (CRS) : CKP ถือหุ้นใน CRS สัดส่วนร้อยละ 30.00 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว โดย CRS ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ เชียงราย ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอแม่จัน จังหวัดเชียงราย มีกำลังการผลิตติดตั้ง 8 เมกะวัตต์ และได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมากกับ กฟภ. เป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ และต่อสัญญาได้อีกครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติจนกว่าจะมีการยกเลิกสัญญาตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้างกล่าว กฟภ. ตกลงที่จะซื้อไฟฟ้าในปริมาณสูงสุด 8 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ เชียงราย ได้รับ Adder ในอัตรา 8 บาทต่อหน่วยเป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ และได้เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2556 ทั้งนี้ CRS สิ้นสุดการได้รับ Adder เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2566 หลังจากผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์มาเป็นระยะเวลาครบ 10 ปี

(4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อย มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ตามมูลค่าทางบัญชี ดังนี้

| ประเภทลักษณะทรัพย์สิน | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | ราคาทุน (พันบาท) | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (พันบาท) | ภาระผูกพัน |
|--------------------------------------|------------------|---------------------|---------------------------------|------------|
| 1. ที่ดินและส่วนปรับปรุง | เป็นเจ้าของ | 6,096,963 | 5,526,043 | * |
| 2. อาคารและสิ่งปลูกสร้าง | เป็นเจ้าของ | 2,062,848 | 1,528,334 | ไม่มี |
| 3. ส่วนปรับปรุงอาคาร | เป็นเจ้าของ | 345,427 | 252,627 | ไม่มี |
| 4. เครื่องจักรและอุปกรณ์ | เป็นเจ้าของ | 6,746,500 | 2,326,750 | ไม่มี |
| 5. อุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง และยานพาหนะ | เป็นเจ้าของ | 729,046 | 227,927 | ไม่มี |
| 6. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง | เป็นเจ้าของ | 425,564 | 425,564 | ไม่มี |
| รวมที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | | 16,406,348 | 10,287,245 | |

หมายเหตุ : * บริษัทมีข้อจำกัดในการจำหน่าย จำย โอน หรือก่อให้เกิดภาระผูกพันใด สำหรับที่ดินบางส่วนของบริษัทตามเงื่อนไขของเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ของบริษัท

4.1.1 ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

| รายละเอียดที่ดิน | กรรมสิทธิ์ | จำนวน โฉนด | เนื้อที่ (ไร่ - งาน - ตารางวา) | ราคาทุน ** (พันบาท) |
|--------------------|---------------|---------------|-----------------------------------|------------------------|
| 1. กรุงเทพมหานคร | บมจ.ช.การช่าง | 40 | 30-4-21.7 | 938,382 |
| 2. นนทบุรี | บมจ.ช.การช่าง | 4 | 2-1-48 | 6,356 |
| 3. ปทุมธานี | บมจ.ช.การช่าง | 8 | 61-1-11 | 288,206 |
| 4. สมุทรปราการ | บมจ.ช.การช่าง | 11 | 361-0-8.8 | 1,290,453 |
| 5. สระบุรี | บมจ.ช.การช่าง | 11 | 202-2-48 | 114,419 |
| 6. พระนครศรีอยุธยา | บมจ.ช.การช่าง | 67 | 1,367-1-64.3 | 2,592,890 |
| 7. ฉะเชิงเทรา | บมจ.ช.การช่าง | 20 | 301-1-34 | 151,945 |
| 8. ปราจีนบุรี | บมจ.ช.การช่าง | 23 | 655-2-14 | 191,199 |
| 9. ประจวบคีรีขันธ์ | บมจ.ช.การช่าง | 3 | 13-0-76 | 215,640 |
| 10. เลข | บมจ.ช.การช่าง | 5 | 29-0-17.5 | 34,432 |
| 11. สมุทรสาคร | บมจ.ช.การช่าง | 2 | 15-1-49 | 273,041 |
| รวม | | | | 6,096,963 |

หมายเหตุ : ** ราคาทุน คือ ราคาต้นทุนที่ดินพร้อมต้นทุนส่วนปรับปรุงที่ดิน

4.1.2 อาคารสำนักงาน

| รายละเอียดอาคาร | กรรมสิทธิ์ | ที่ตั้ง | ราคาทุน (พันบาท) |
|--|---------------------------------|-----------------|---------------------|
| 1. อาคารสำนักงาน คลังพัสดุ โรงอาหาร ห้องแล็บ | บมจ.ช.การช่าง | กรุงเทพมหานคร | 545,060 |
| 2. อาคารสำนักงาน บ้านพักพนักงาน คลังพัสดุ | บมจ.ช.การช่าง | พระนครศรีอยุธยา | 1,016,302 |
| 3. อาคารสำนักงาน คลังพัสดุ ศูนย์เครื่องมือ | บจ.ช.การช่าง-โตคิว คอนสตรัคชั่น | ปทุมธานี | 21,507 |
| 4. อาคารสำนักงาน อาคารที่พักสินค้า | บมจ.ช.การช่าง | เลย | 22,503 |
| 5. อาคารสำนักงาน คลังพัสดุ โรงอาหาร | บจ.ช.การช่าง (ลาว) | สปป.ลาว | 449,076 |
| 6. อาคารที่พัก | บมจ.ช.การช่าง | ประจวบคีรีขันธ์ | 8,400 |
| รวม | | | 2,062,848 |

4.1.3 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อย มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนตามมูลค่าทางบัญชี ดังนี้

| ประเภททรัพย์สิน | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (พันบาท) | ภาระผูกพัน |
|-------------------------|------------------|---------------------------------|------------|
| 1. ที่ดิน | เป็นเจ้าของ | 1,378,105 | ไม่มี |
| 2. อาคารสำนักงานให้เช่า | เป็นเจ้าของ | 150,343 | ไม่มี |
| รวม | | 1,528,448 | |

4.2 สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.2.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

บริษัทไม่มีกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์สิทธิการใช้เนื่องจากมีลักษณะเป็นการเช่า โดยตามมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 กำหนดให้รับรู้การเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามมูลค่าทางบัญชี ดังนี้

| ประเภททรัพย์สิน | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (พันบาท) | ภาระผูกพัน |
|-------------------|------------------|---------------------------------|------------|
| 1. ที่ดินและอาคาร | เช่า | 59,092 | ไม่มี |
| 2. เครื่องจักร | เช่า | 15,379 | ไม่มี |
| 3. ยานพาหนะ | เช่า | 21,560 | ไม่มี |
| รวม | | 96,031 | |

4.2.2 การลงทุนในบริษัทอื่น

นโยบายในการลงทุน

บริษัทมีนโยบายการลงทุนโดยพิจารณาการลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทเป็นหลัก โดยแบ่งได้ดังนี้

ธุรกิจก่อสร้าง : บริษัทลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าโดยมีนโยบายการลงทุนร่วมกับผู้ร่วมลงทุนที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เช่น เทคโนโลยีการก่อสร้าง ความคุ้นเคยในพื้นที่หรือลูกค้าเฉพาะกลุ่ม ซึ่งนอกจากผลตอบแทนทางการเงินที่ได้รับจากการลงทุนแล้ว บริษัทยังได้ประโยชน์ในแง่ของการถ่ายทอดเทคโนโลยีและองค์ความรู้จากผู้ร่วมลงทุนด้วย

ธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค : บริษัทเล็งเห็นว่าผลประโยชน์ของการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคเป็นส่วนเสริมต่อกระแสเงินสดของบริษัทในระยะยาว ดังนั้นบริษัทจึงลงทุนในบริษัทที่เชี่ยวชาญในการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน ทั้งในด้านการคมนาคม การผลิตน้ำประปา และการผลิตไฟฟ้า ซึ่งนอกจากผลตอบแทนทางการเงินแล้ว บริษัทยังมีโอกาสได้รับงานก่อสร้างจากการขายธุรกิจเหล่านี้อีกด้วย

ทั้งนี้ สัดส่วนในการลงทุนจะพิจารณาจากหลายปัจจัย เช่น ขนาดของเงินลงทุน ความเชี่ยวชาญของบริษัทและผู้ร่วมลงทุน ความเสี่ยงและผลตอบแทนของโครงการ โอกาสในการเติบโตในอนาคต ตลอดจนการส่งเสริมกับธุรกิจอื่นของบริษัท ในภาพรวม สำหรับการบริหารงานนั้นการตัดสินใจในการกำหนดนโยบายจะต้องได้รับความเห็นชอบร่วมกันของผู้ถือหุ้นหลัก และบริษัทจะส่งตัวแทนเข้าบริหารงานร่วมกับตัวแทนของผู้ถือหุ้นอื่นตามสัดส่วนการถือหุ้นทั้งในฐานะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหาร

สำหรับมูลค่าการลงทุนในบริษัทอื่นของบริษัทและบริษัทย่อย แสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 13 และ ข้อ 15-16

(5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่บริษัท บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้าที่ยังมิได้ส่งมอบ สำหรับรายการที่มีมูลค่าเกินร้อยละ 2 ของรายได้รวมในงบการเงินรวมสำหรับงวดสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียดดังนี้

| ชื่อโครงการ | ลักษณะงาน | มูลค่างาน (ล้านบาท) | ปีที่คาดว่าจะ แล้วเสร็จ | % ของงานที่ ยังไม่ได้ ส่งมอบ | มูลค่าของงาน ที่ยังไม่ได้ส่งมอบ (ล้านบาท) |
|--|--|------------------------|----------------------------|------------------------------------|---|
| บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) 1) โครงการซ่อมบำรุงระบบ รถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน หัวลำโพง-บางซื่อ | ซ่อมบำรุงรักษา โครงสร้างชั้น พื้นฐาน | 4,048 ⁽²⁾ | 2570 | 22.71 | 919.43 |
| 2) โครงการก่อสร้างอาคาร ศูนย์การเรียนรู้และวิจัย เฉลิมพระเกียรติ 60 พรรษา เจ้าฟ้าจุฬาภรณ | อาคารศูนย์การ เรียนรู้และวิจัย เฉลิมพระเกียรติ 60 พรรษา เจ้าฟ้าจุฬาภรณ | 3,777 ⁽²⁾ | 2567 | 26.79 | 1,012 |

| ชื่อโครงการ | ลักษณะงาน | มูลค่างาน (ล้านบาท) | ปีที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ | % ของงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ | มูลค่าของงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ (ล้านบาท) |
|---|----------------------------|------------------------|------------------------|----------------------------|---|
| 3) โครงการก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำตามแนวนนกาญจนภิเษกและถนนทางรถไฟสายเก่าจากสถานีสูบน้ำบางมดถึงสถานีสูบน้ำสำโรง | อุโมงค์ส่งน้ำ | 4,677 ⁽²⁾ | 2567 | 38.91 | 1,820 |
| 4) โครงการขุดคลองระบายน้ำหลาก บางบาล-บางไทร จังหวัดพระนครศรีอยุธยา งานก่อสร้างขุดคลองระบายน้ำหลาก พร้อมอาคารประกอบ สัญญาที่ 4 | คลองระบายน้ำหลากพร้อมอาคาร | 3,065 ⁽²⁾ | 2568 | 63.30 | 1,940 |
| 5) โครงการระบบรวบรวมน้ำเสียและระบบบำบัดน้ำเสีย-ธนบุรี สัญญาที่ 1 | บ่อบำบัดน้ำเสีย | 2,247 ⁽²⁾ | 2570 | 98.84 | 2,221 |
| 6) โครงการซ่อมบำรุงระบบรถไฟฟ้าสายสีม่วง | ซ่อมบำรุงระบบรถไฟฟ้า | 1,150 ⁽²⁾ | 2576 | 96.00 | 1,104 |

| ชื่อโครงการ | ลักษณะงาน | มูลค่างาน (ล้านบาท) | ปีที่คาดว่าจะ แล้วเสร็จ | % ของงานที่ ยังไม่ได้ ส่งมอบ | มูลค่าของงาน ที่ยังไม่ได้ส่งมอบ (ล้านบาท) |
|--|--|------------------------|----------------------------|------------------------------------|---|
| กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-ดีซี 2 1) โครงการก่อสร้างทางรถไฟ สายเด่นชัย-เชียงใหม่-เชียงใหม่ของ สัญญาที่ 2 ช่วง งาว-เชียงใหม่ | ก่อสร้าง ทางรถไฟ | 24,685 ⁽²⁾ | 2571 | 88.57 | 21,863 |
| กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-ดีซี 3 2) โครงการก่อสร้างทางรถไฟ สายเด่นชัย-เชียงใหม่-เชียงใหม่ของ สัญญาที่ 3 ช่วง เชียงราย-เชียงใหม่ | ก่อสร้าง ทางรถไฟ | 17,630 ⁽²⁾ | 2571 | 88.96 | 15,684 |
| กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-พีแอล 3) โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้ามหานคร สายสีม่วง ช่วงเตาปูน- ราษฎร์บูรณะ (วงแหวน กาญจนาภิเษก) สัญญาที่ 1 ช่วง เตาปูน-หอสุมดแห่งชาติ | ออกแบบและ ก่อสร้างอุโมงค์ ทางวิ่งสถานี ใต้ดิน | 18,603 ⁽²⁾ | 2570 | 78.44 | 14,593 |
| กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-พีแอล 4) โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้ามหานคร สายสีม่วง ช่วงเตาปูน- ราษฎร์บูรณะ (วงแหวน กาญจนาภิเษก) สัญญาที่ 2 ช่วง หอสุมดแห่งชาติ-ผ่านฟ้า | ออกแบบและ ก่อสร้างอุโมงค์ ทางวิ่งสถานี ใต้ดิน | 14,193 ⁽²⁾ | 2570 | 78.19 | 11,098 |

| โครงการ | ลักษณะงาน | มูลค่างาน (ล้านบาท) | ปีที่คาดว่าจะ แล้วเสร็จ | % ของงานที่ ยังไม่ได้ ส่งมอบ | มูลค่าของงาน ที่ยังไม่ได้ส่งมอบ (ล้านบาท) |
|--|------------------------|------------------------|----------------------------|------------------------------------|---|
| บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด 1) โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้า พลังงานน้ำหลวงพระบาง | โรงไฟฟ้า พลังงานน้ำ | 99,788 ⁽²⁾ | 2575 | 78.07 | 77,908 |

หมายเหตุ : (1) มูลค่าโครงการดังกล่าวข้างต้น รวมมูลค่า Provisional Sum ที่อนุมัติแล้ว

(2) มูลค่าโครงการดังกล่าวข้างต้น ยังไม่รวมมูลค่า Provisional Sum

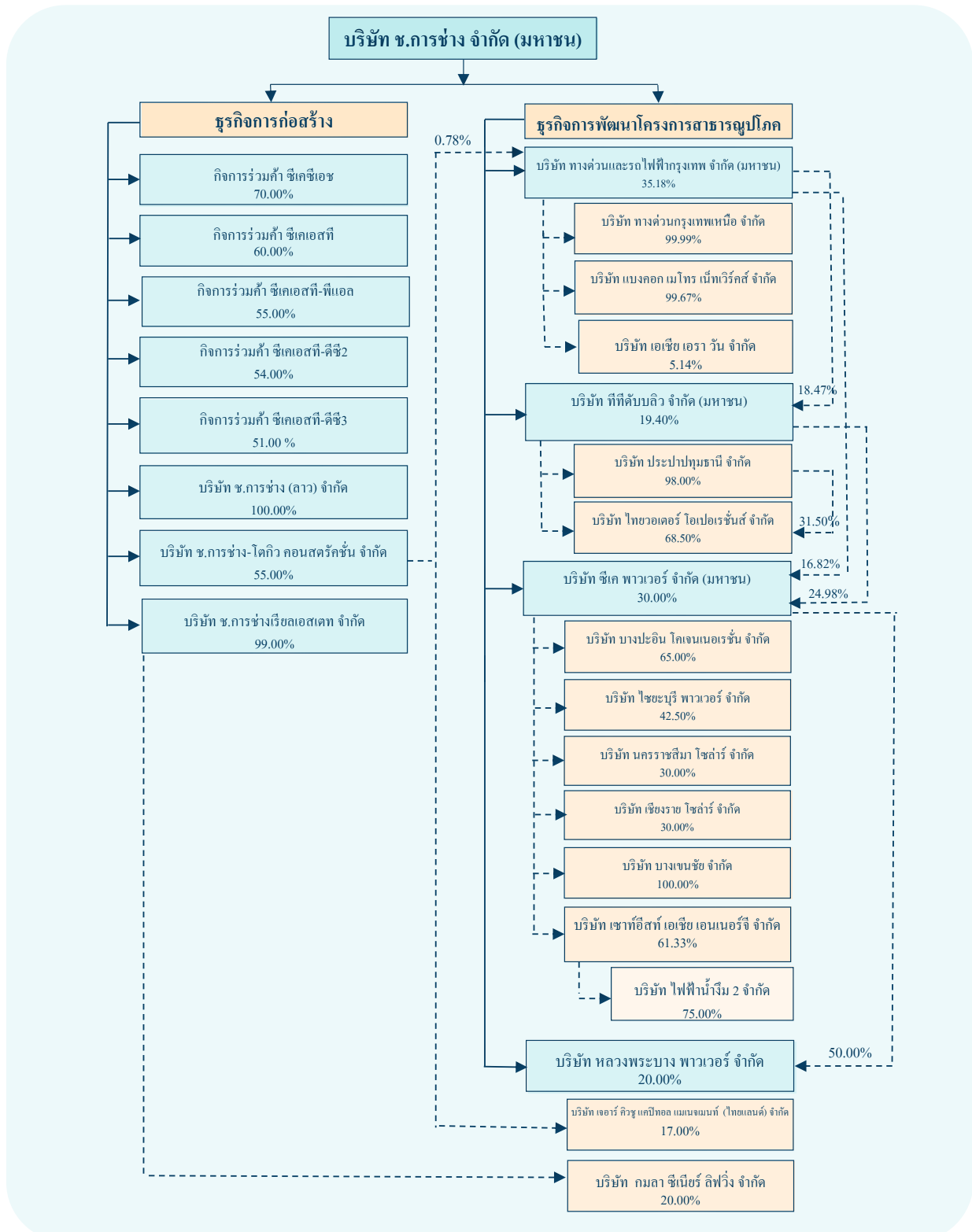
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

(1) บริษัทมีนโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มเป็น 2 ประเภท ได้แก่

- 1) ธุรกิจการก่อสร้าง
- 2) ธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค

(2) ข้อมูลโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566



รายละเอียดการประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง และกิจการร่วมค้า

| ธุรกิจการก่อสร้าง | | |
|--|--------------------------|---|
| ชื่อกิจการร่วมค้า/บริษัท | สัดส่วนการถือหุ้น | ลักษณะงาน |
| 1. บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด | 100.00% | รับเหมาก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจิม 2 โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี และโครงการ โรงไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบาง |
| 2. บริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด | 99.00% | ค้าที่ดิน ทำการจัดสรรที่ดินและที่อยู่อาศัย |
| 3. บริษัท ช.การช่าง-โดคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด | 55.00% | รับเหมาก่อสร้างทุกประเภท |
| 4. กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอส ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัท ช.ทวิก่อสร้าง จำกัด | 70.00% | ก่อสร้างรถไฟฟ้าทางคู่ ช่วงชุมทางถนนจิระ-ขอนแก่น |
| 5. กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) | 60.00% | ก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีส้ม (ตะวันออก) ช่วงศูนย์ วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย-มีนบุรี สัญญาที่ 1, 2 และ 5 ก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้า รถไฟฟ้าสัญญา 1 และ 2 ก่อสร้างวางท่อประปาโรงไฟฟ้าสัญญา 2 |
| 6. กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-พีแอล ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) | 55.00% | ก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงเตาปูน-ราษฎร์บูรณะ (วงแหวนกาญจนาภิเษก) สัญญาที่ 1 งานออกแบบ และก่อสร้างอุโมงค์ทางวิ่งและสถานีใต้ดิน (ช่วงเตาปูน-หอสมุดแห่งชาติ) สัญญาที่ 2 งาน ออกแบบและก่อสร้างอุโมงค์ทางวิ่งและสถานีใต้ดิน (ช่วงหอสมุดแห่งชาติ-ผ่านฟ้า) |
| 7. กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-ดีซี2 ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท บุรีรัมย์พนาสัทธ์ จำกัด | 54.00 % | ก่อสร้างทางรถไฟ สายเด่นชัย-เชียงราย-เชียงของ สัญญาที่ 2 ช่วง จาว-เชียงราย |
| 8. กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-ดีซี3 ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท เชียงใหม่คอนสตรัคชั่น จำกัด | 51.00 % | ก่อสร้างทางรถไฟ สายเด่นชัย-เชียงราย-เชียงของ สัญญาที่ 3 ช่วง เชียงราย-เชียงของ |

| ธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค | | |
|--|---|---|
| ชื่อกิจการร่วมค้า/บริษัท | สัดส่วนการถือหุ้น | ลักษณะงาน |
| 1. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) | 35.18% | ให้บริการทางพิเศษและระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้า รวมถึงการพัฒนาเชิงพาณิชย์ที่เกี่ยวข้องกับระบบรถไฟฟ้าและทางพิเศษ |
| 2. บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด | บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ถือหุ้นในสัดส่วน 99.99% | ก่อสร้างและบริหารทางพิเศษอุดรรัถยา |
| 3. บริษัท แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์กส์ จำกัด | บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ถือหุ้นในสัดส่วน 99.67% | ดำเนินธุรกิจพัฒนาเชิงพาณิชย์ |
| 4. บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) | 19.40% | ดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับการประปาส่วนภูมิภาคในเขตพื้นที่จังหวัดนครปฐม และจังหวัดสมุทรสาคร |
| 5. บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด | บมจ.ทีทีดับบลิว ถือหุ้นในสัดส่วน 98.00% | ดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในเขตพื้นที่ปทุมธานี และรังสิต |
| 6. บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด | บมจ.ทีทีดับบลิว ถือหุ้นในสัดส่วน 68.50% บจ.ประปาปทุมธานี ถือหุ้นในสัดส่วน 31.50% | บริหารและจัดการระบบผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและระบบบำบัดน้ำเสีย |
| 7. บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) | 30.00% | ลงทุนถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า |
| 8. บริษัท บางปะอิน โกลเดนเนอเรชั่น จำกัด | บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 65.00% | ดำเนินการก่อสร้างและบริหารงานโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าและไอน้ำด้วยระบบโคเจนเนอเรชั่น 2 โครงการ คือ BIC 1 ขนาดกำลังผลิตไฟฟ้า 118 เมกะวัตต์ และกำลังผลิตไอน้ำ 20 ตันต่อชั่วโมง และ BIC 2 ขนาดกำลังผลิตไฟฟ้า 120 เมกะวัตต์ ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าและจำหน่ายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน |
| 9. บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด | บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 42.50% | ดำเนินการก่อสร้างและบริหารงานโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี |
| 10. บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด | บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 30.00% | ดำเนินการก่อสร้างและบริหารงานโครงการธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังผลิต 6 เมกะวัตต์ เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า และจำหน่ายให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) |

| ธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค (ต่อ) | | |
|--|--|---|
| ชื่อกิจการร่วมค้า/บริษัท | สัดส่วนการถือหุ้น | ลักษณะงาน |
| 11. บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด | บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 30.00% | ดำเนินการก่อสร้างและบริหารงานโครงการธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังผลิต 8 เมกะวัตต์ เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าและจำหน่ายให้กับ กฟภ. |
| 12. บริษัท บางเขนชัย จำกัด | บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 100.00% | ดำเนินการก่อสร้างและบริหารงานโครงการธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังผลิต 8 เมกะวัตต์ เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าโดยจำหน่ายให้กับ กฟภ. และได้เริ่มลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา 5 โครงการ แบบติดตั้งบนพื้นดิน 1 โครงการ รวมกำลังการผลิต 6.7 เมกะวัตต์ เพื่อผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ประกอบการเอกชน โดยทุกโครงการมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า |
| 13. บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด | บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 61.33% | ประกอบธุรกิจลงทุนและพัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) |
| 14. บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด | บจ.เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี ถือหุ้นใน สัดส่วน 75.00% | เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2 โดยเป็นผู้ได้รับสัมปทานจากรัฐบาล สปป.ลาว มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 615 เมกะวัตต์ |
| 15. บริษัท กมลลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด | บจ.ช.การช่างเรียลเอสเตท ถือหุ้นในสัดส่วน 20.00% | พัฒนาและบริหารโครงการพักอาศัยสำหรับผู้สูงอายุ ซึ่งตั้งอยู่ที่ตำบลกมลลา อำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต |
| 16. บริษัท เจอาร์ คิวชู แคปิตอล แมเนจเม้นท์ (ไทยแลนด์) จำกัด | บจ.ช.การช่าง-โคกวิ คอนสตรัคชั่น ถือหุ้นในสัดส่วน 17.00% | ประกอบกิจการลงทุนถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ซึ่งดำเนินการประกอบธุรกิจด้านโรงแรมและเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ให้เช่า |
| 17. บริษัท เอเชีย เอรา วัน จำกัด | บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้า กรุงเทพ ถือหุ้นในสัดส่วน 5.14% | ดำเนินงานโครงการรถไฟฟ้าความเร็วสูงเชื่อมสามสนามบิน (ดอนเมือง-สุวรรณภูมิ-อู่ตะเภา) |
| 18. บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด | 20.00% บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 50.00% | ศึกษา พัฒนา ก่อสร้าง ดำเนินการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโครงการไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบาง |

(3) ข้อมูลของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคล

(3.1) บริษัทที่มีการลงทุนในบริษัทย่อย ดังนี้

| ชื่อบริษัท | ประเภทธุรกิจ | จำนวน หุ้น ทั้งหมด | มูลค่า หุ้น ที่ตราไว้ | จำนวนหุ้น ที่บริษัทถือ | อัตรา การถือหุ้น | ชนิด ของหุ้น |
|---|--|--------------------------|-----------------------------|---------------------------|---------------------|-----------------|
| 1. บริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029 | ค้าที่ดิน ทำการ จัดสรรที่ดิน และที่อยู่อาศัย | 1,600,000 | 100 บาท | 1,584,000 | 99.00% | หุ้น สามัญ |
| 2. บริษัท ช.การช่าง-โดกิว คอนสตรัคชั่น จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น 7-8 ถนนสุทธิสาร แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0)2275-3651-5 โทรสาร 66(0) 2275-3657 | รับเหมาก่อสร้าง ทุกประเภท | 2,000,000 | 100 บาท | 1,099,999 | 55.00% | หุ้น สามัญ |
| 3. บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด* ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ บ้านเชียงฮื่น เมืองจันทบุรี นครหลวงเวียงจันทน์ | ก่อสร้างโครงการ เขื่อนผลิตไฟฟ้า พลังน้ำ น้ำจิม 2 โครงการโรงไฟฟ้า พลังน้ำไซยะบุรี โครงการโรงไฟฟ้า พลังน้ำหลวงพระบาง | | | | | |

หมายเหตุ : * บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด มีทุนชำระแล้ว 1,000,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา โดย บมจ.ช.การช่าง ลงทุน 100 %

(3.2) บริษัทมีการลงทุนในบริษัทอื่น โดยถือหุ้นไว้ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัท ดังนี้

| ชื่อบริษัท | ประเภทธุรกิจ | จำนวนหุ้น ทั้งหมด | มูลค่า หุ้น ที่ตราไว้ | จำนวนหุ้น ที่บริษัทถือ | อัตรา การถือ หุ้น | ชนิด ของหุ้น |
|---|---|----------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------|-----------------|
| 1. บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 30/130 หมู่ที่ 12 ถนนพุทธมณฑลสาย 5 ตำบลไร่จิง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม โทรศัพท์ 66(0) 2019-9484-89 โทรสาร 66(0) 2420-6064 | จัดหาและพัฒนา โครงการผลิตและ จำหน่าย น้ำประปา | 3,990,000,000 | 1 บาท | 774,077,400 | 19.40% | หุ้น สามัญ |
| 2. บริษัท ทงควันและรถไฟฟ้ากรุงเทพจำกัด(มหาชน) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสาร แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2354-2000 โทรสาร 66(0) 2354-2000 | ให้บริการทาง พิเศษและระบบ ขนส่งมวลชนด้วย รถไฟฟ้า รวมถึง การพัฒนาเชิง พาณิชย์ที่ เกี่ยวข้องกับ ระบบรถไฟฟ้า และทางพิเศษ | 15,285,000,000 | 1 บาท | 5,377,565,384 | 35.18% | หุ้น สามัญ |
| 3. บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น 19 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2691-9720-34 โทรสาร 66(0) 2691-9723 | ประกอบธุรกิจโดย การถือหุ้นใน บริษัทอื่น (Holding Company) | 8,129,382,729 | 1 บาท | 2,438,961,348 | 30.00% | หุ้น สามัญ |
| 4. บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 215 ถนนล้านช้าง บ้านเชียงยืน เมืองจันทะบูลี นครหลวงเวียงจันทน์ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (หมายเหตุ : * บจ.หลวงพระบาง พาวเวอร์ มีทุน จดทะเบียนจำนวน 4,187 ล้านหุ้น โดยจดทะเบียน และเรียกชำระค่าหุ้นครบทั้งจำนวนแล้ว 760 ล้านหุ้น ** บจ.หลวงพระบาง พาวเวอร์ ได้เรียกชำระ ค่าหุ้นเพิ่มทุนในส่วนของบริษัท จำนวน 0.10 บาท/หุ้น ของหุ้นจำนวน 685 ล้านหุ้น) | ศึกษา พัฒนา ก่อสร้าง ดำเนินการ ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก โครงการไฟฟ้าพลัง น้ำหลวงพระบาง | 4,186,794,000* | 10 บาท | 837,358,800** | 20.00% | หุ้น สามัญ |

(3.3) บริษัทมีการลงทุนในลักษณะกิจการร่วมค้า ดังนี้

| ชื่อกิจการร่วมค้า | ลักษณะงาน | สัดส่วน การลงทุน |
|---|--|---------------------|
| 1. กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอส ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ช.ทวิก่อสร้าง จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029 | ก่อสร้างรถไฟฟ้าทางคู่ ช่วงชุมทางถนนจิระ-ขอนแก่น | 70.00% |
| 2. กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสาร แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029 | ก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีส้ม (ตะวันออก) สัญญาที่ 1, 2 และ 5 ก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้า รถไฟฟ้าสัญญา 1 และ 2 ก่อสร้างวางท่อประปารถไฟฟ้า สัญญา 2 | 60.00% |
| 3. กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-พีแอล ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสาร แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029 | ก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงเตาปูน-ราษฎร์บูรณะ (วงแหวนกาญจนาภิเษก) สัญญาที่ 1 งานออกแบบและก่อสร้างอุโมงค์ทางวิ่งและสถานีใต้ดิน (ช่วงเตาปูน-หอสมุดแห่งชาติ) สัญญาที่ 2 งานออกแบบและก่อสร้างอุโมงค์ทางวิ่งและสถานีใต้ดิน (ช่วงหอสมุดแห่งชาติ-ผ่านฟ้า) | 55.00% |
| 4. กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-ดีซี2 ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท บุรีรัมย์พัฒนาสิทธิ์ จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029 | ก่อสร้างทางรถไฟ สายเด่นชัย-เชียงราย-เชียงของ สัญญาที่ 2 ช่วง งาว-เชียงราย | 54.00% |
| 5. กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-ดีซี3 ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท เชียงใหม่คอนสตรัคชั่น จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029 | ก่อสร้างทางรถไฟ สายเด่นชัย-เชียงราย-เชียงของ สัญญาที่ 3 ช่วง เชียงราย-เชียงของ | 51.00% |

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทดังกล่าว

ในปี 2566 ที่ผ่านมา บริษัทไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

การดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทไม่ได้มีความสัมพันธ์ ฟังฟัง หรือแข่งขันกับการดำเนินธุรกิจอื่นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่อย่างมีนัยสำคัญ

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

(ก) กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2566 (วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้าย)

| รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ | | จำนวนหุ้นที่ถือ | สัดส่วนการถือหุ้น (%) |
|-----------------------|--|-----------------|-----------------------|
| 1 | กลุ่มตรีวิศเวทย์ | 573,176,444 | 33.837 |
| | 1.1 บริษัท มหาศิริ สยาม จำกัด ¹ | 241,512,365 | 14.258 |
| | 1.2 บริษัท ช.การช่าง โฮลดิ้ง จำกัด ² | 189,396,530 | 11.181 |
| | 1.3 บริษัท ซี.เค.เอฟ.พี. ทาวเวอร์ จำกัด ³ | 86,048,212 | 5.080 |
| | 1.4 นางโสภิตา ตรีวิศเวทย์ | 15,383,225 | 0.908 |
| | 1.5 นายปลิว ตรีวิศเวทย์ | 11,231,497 | 0.663 |
| | 1.6 นางสาวเกษม ตรีวิศเวทย์ | 6,061,142 | 0.358 |
| | 1.7 นางปราณี ทองกิตติกุล | 4,614,342 | 0.272 |
| | 1.8 นายณัฐวุฒิ ตรีวิศเวทย์ | 3,465,785 | 0.205 |
| | 1.9 นางสาวลัดดา ตรีวิศเวทย์ | 3,177,484 | 0.188 |
| | 1.10 นางสาวสุภามาส ตรีวิศเวทย์ | 2,500,000 | 0.148 |
| | 1.11 นายสิทธิเดช ตรีวิศเวทย์ | 2,000,000 | 0.118 |
| | 1.12 นายกฤษดา ตรีวิศเวทย์ | 1,366,145 | 0.080 |
| | 1.13 นายกฤษ ตรีวิศเวทย์ | 1,363,070 | 0.080 |
| | 1.14 นายภูวนสวรรค์ ตรีวิศเวทย์ | 1,109,855 | 0.066 |
| | 1.15 นายธนวัฒน์ ตรีวิศเวทย์ | 1,000,000 | 0.059 |
| | 1.16 นางสาวกัณต์ธนา ตรีวิศเวทย์ | 973,000 | 0.057 |
| | 1.17 นางสาวณัชรสรส์ ตรีวิศเวทย์ | 780,040 | 0.046 |
| | 1.18 นางสาวสรวรรษา ตรีวิศเวทย์ | 750,025 | 0.044 |
| | 1.19 นายประเสริฐ ตรีวิศเวทย์ | 204,285 | 0.012 |
| | 1.20 นางสาววิญธร ตรีวิศเวทย์ | 100,000 | 0.006 |
| | 1.21 นางสาวสุรจिता ตรีวิศเวทย์ | 61,000 | 0.004 |
| | 1.22 นางกรกช ตรีวิศเวทย์ | 38,700 | 0.002 |
| | 1.23 นางบังอร ตรีวิศเวทย์ | 20,000 | 0.001 |
| | 1.24 นางอรอนงค์ ตรีวิศเวทย์ | 18,000 | 0.001 |
| | 1.25 นางชญาณิชฐ์ ตรีวิศเวทย์ | 1,742 | 0.000 |

| รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ | | จำนวนหุ้นที่ถือ | สัดส่วนการถือหุ้น (%) |
|-----------------------|--|-----------------|-----------------------|
| 2 | บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ⁴ | 135,735,433 | 8.013 |
| 3 | UOB KAY HIAN (HONG KONG) LIMITED – Client Account ⁵ | 40,100,600 | 2.367 |
| 4 | ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) | 38,950,000 | 2.299 |
| 5 | MIB SECURITIES (HONG KONG) LIMITED | 35,110,500 | 2.073 |
| 6 | SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED | 31,162,612 | 1.840 |
| 7 | DBS VICKERS (HONG KONG) LIMITED | 27,809,000 | 1.642 |
| 8 | กองทุนเปิด กรุงศรีหุ้นระยะยาวปันผล LTF | 21,473,800 | 1.268 |
| 9 | DBS BANK LTD. FOR CLIENT AC SG4378100001 | 19,945,700 | 1.178 |
| 10 | KGI ASIA LIMITED | 19,106,900 | 1.128 |

หมายเหตุ: ¹ บริษัท มหาสิริ สยาม จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย

| รายชื่อผู้ถือหุ้น | จำนวนหุ้นที่ถือ | สัดส่วนการถือหุ้น (%) |
|-------------------------------|------------------|-----------------------|
| นายปลิว ศรีวิศวเวทย์ | 2,096,107 | 23.29 |
| นายประเสริฐ ศรีวิศวเวทย์ | 1,812,855 | 20.14 |
| นางโสภิตา ศรีวิศวเวทย์ | 1,396,296 | 15.52 |
| นางพัฒนการณ อินชายเขา | 1,217,013 | 13.52 |
| นางสร้อยธร ศรีวิศวเวทย์ | 456,522 | 5.07 |
| นายกำธร ศรีวิศวเวทย์ | 704,236 | 7.83 |
| นายกฤษฎา ศรีวิศวเวทย์ | 133,539 | 1.48 |
| นายกฤษ ศรีวิศวเวทย์ | 133,539 | 1.48 |
| นางสาวธนัชสรศรี ศรีวิศวเวทย์ | 108,339 | 1.20 |
| นางสาวกัณต์ธันท์ ศรีวิศวเวทย์ | 108,339 | 1.20 |
| นางทิพย์รัตน์ วิจารณ์กรณ | 108,139 | 1.20 |
| นางรัชนี ศรีวิศวเวทย์ | 25,989 | 0.29 |
| นายสิทธิเดช ศรีวิศวเวทย์ | 46,000 | 0.51 |
| นายภูวนสวรรค์ ศรีวิศวเวทย์ | 46,000 | 0.51 |
| นางปราณี ทองกิตติกุล | 46,000 | 0.51 |
| นางกรกช ศรีวิศวเวทย์ | 46,000 | 0.51 |
| นางสาวสุนันท์ ศรีวิศวเวทย์ | 46,000 | 0.51 |
| นางอรอนงค์ ศรีวิศวเวทย์ | 12,564 | 0.14 |
| รวม | 9,000,000 | 100.00 |

หมายเหตุ:² บริษัท ช.การช่าง โฮลดิ้ง จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย

| รายชื่อผู้ถือหุ้น | จำนวนหุ้นที่ถือ | สัดส่วนการถือหุ้น (%) |
|-----------------------------|------------------|-----------------------|
| บริษัท มหาสิริ สยาม จำกัด | 2,100,000 | 25.00 |
| บริษัท เวทย์ประเสริฐ จำกัด | 1,050,000 | 12.50 |
| บริษัท นำพลก่อสร้าง จำกัด | 1,050,000 | 12.50 |
| บริษัท ชลเวทย์โยธา จำกัด | 1,050,000 | 12.50 |
| บริษัท เอกก้าธร จำกัด | 1,050,000 | 12.50 |
| นางปณิชา ผาดไพบูลย์ | 1,050,000 | 12.50 |
| นางโสภิตา ศรีวิศวเวทย์ | 656,250 | 7.82 |
| นางสาวธนัชสรณ์ ศรีวิศวเวทย์ | 65,625 | 0.78 |
| นายกฤษฎา ศรีวิศวเวทย์ | 65,625 | 0.78 |
| นางรัชณี ศรีวิศวเวทย์ | 65,625 | 0.78 |
| นางทิพย์รัตน์ วิจารณ์กรณ | 65,625 | 0.78 |
| นางสาวกัณต์ธนา ศรีวิศวเวทย์ | 65,625 | 0.78 |
| นายกฤษ ศรีวิศวเวทย์ | 65,625 | 0.78 |
| รวม | 8,400,000 | 100.00 |

หมายเหตุ:³ บริษัท ซี.เค.ออฟฟิศ ทาวเวอร์ จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย

| รายชื่อผู้ถือหุ้น | จำนวนหุ้นที่ถือ | สัดส่วนการถือหุ้น (%) |
|-----------------------------|------------------|-----------------------|
| บริษัท มหาสิริ สยาม จำกัด | 750,000 | 25.00 |
| นายประเสริฐ ศรีวิศวเวทย์ | 375,000 | 12.50 |
| นางพินตการณ์ อินชวยเขา | 375,000 | 12.50 |
| นายปลิว ศรีวิศวเวทย์ | 375,000 | 12.50 |
| นายกำธร ศรีวิศวเวทย์ | 375,000 | 12.50 |
| นางโสภิตา ศรีวิศวเวทย์ | 234,378 | 7.82 |
| นางสรัญธร ศรีวิศวเวทย์ | 187,500 | 6.25 |
| นายสมมาตร ศรีวิศวเวทย์ | 46,875 | 1.56 |
| นายสมบัติ ศรีวิศวเวทย์ | 46,875 | 1.56 |
| นางสาวศิริภรณ์ ศรีวิศวเวทย์ | 46,875 | 1.56 |
| นางสาวศรีวิไล ศรีวิศวเวทย์ | 46,875 | 1.56 |
| นางสาวธนัชสรณ์ ศรีวิศวเวทย์ | 23,437 | 0.78 |
| นายกฤษฎา ศรีวิศวเวทย์ | 23,437 | 0.78 |
| นางรัชณี ศรีวิศวเวทย์ | 23,437 | 0.78 |
| นางทิพย์รัตน์ วิจารณ์กรณ | 23,437 | 0.78 |
| นางสาวกัณต์ธนา ศรีวิศวเวทย์ | 23,437 | 0.78 |
| นายกฤษ ศรีวิศวเวทย์ | 23,437 | 0.78 |
| รวม | 3,000,000 | 100.00 |

หมายเหตุ:⁴ บริษัทย่อยที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจัดตั้งขึ้น NVDR มีลักษณะเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยอัตโนมัติ (Automatic List) ผู้ลงทุนใน NVDR จะได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงินต่างๆ เสมือนการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท แต่ไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ:⁵ บริษัทจดทะเบียนที่ต่างประเทศซื้อขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยไม่ได้เปิดเผยว่าถือหุ้นเพื่อตนเองหรือเพื่อบุคคลอื่น บริษัทไม่มีอำนาจที่จะขอให้ผู้ถือหุ้นดังกล่าวเปิดเผยข้อมูลเช่นว่านั้น

(ข) บริษัทไม่มีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

การถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อมที่เพิ่มขึ้นหรือลดลง ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566

| รายชื่อกรรมการ/ผู้บริหาร | ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 | เปลี่ยนแปลง | | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 |
|--|-----------------------------------|-------------|-----------|--|
| | | ได้มา | จำหน่าย | |
| นายอัศวิน คงศิริ | - | - | - | - |
| กลุ่มมรดกและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - |
| นายปลิว ตรีวิศวเวทย์ | 11,231,497 | - | - | 11,231,497 |
| กลุ่มมรดกและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | 6,061,142 | - | 2,850,000 | 3,211,142 |
| นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร | - | - | - | - |
| กลุ่มมรดกและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - |
| นายภาวิธ ทองโรจน์ | - | - | - | - |
| กลุ่มมรดกและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - |
| นายภัทรุทธิ์ ทรพรทนนท์ | - | - | - | - |
| กลุ่มมรดกและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - |
| นางสาวสุภามาส ตรีวิศวเวทย์ | 2,500,000 | 950,000 | 300,000 | 3,150,000 |
| กลุ่มมรดกและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - |
| นายณรงค์ แสงสุริยะ | 512,500 | - | - | 512,500 |
| กลุ่มมรดกและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - |
| นายพงษ์ศฤกษ์ ดันติสุขนิษฐ์กุล | 153,750 | - | - | 153,750 |
| กลุ่มมรดกและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - |
| นายอนุกุล ตันติมาสน์ | - | - | - | - |
| กลุ่มมรดกและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | 3,177,484 | - | - | 3,177,484 |
| นายณัฐวุฒิ ตรีวิศวเวทย์ | 3,465,785 | 950,000 | - | 4,415,785 |
| กลุ่มมรดกและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - |
| นายสิทธิเดช ตรีวิศวเวทย์ | 2,000,000 | - | - | 2,000,000 |
| กลุ่มมรดกและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - |
| นายพรณรงค์ สิริโยธิน | - | - | - | - |
| กลุ่มมรดกและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - |
| นายประพนธ์ จันทน์ประดับฟ้า | - | - | - | - |
| กลุ่มมรดกและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - |

| รายชื่อกรรมการ/ผู้บริหาร | ชื่อยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 | เปลี่ยนแปลง | | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 |
|--------------------------------------|------------------------------------|-------------|---------|--|
| | | ได้มา | จำหน่าย | |
| นายไพรัตน์ พรหมอินทร์ | - | - | - | - |
| คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - |
| นายธรรมบุญ สุวรรณ์ | - | - | - | - |
| คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - |
| นายวัชร แสงหัตถวัฒนา | - | - | - | - |
| คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - |
| นายพิชัย เฉยบำรุง | 150,000 | - | - | 150,000 |
| คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - |
| นางรินดา ตั้งตรงคิด | - | - | - | - |
| คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - |
| นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย | - | - | - | - |
| คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - |
| นายศิริติ เหลืองชูเกียรติ | 50,050 | - | - | 50,050 |
| คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - |
| นายสมบัติ ศรีวิเศษเวทย์ | - | - | - | - |
| คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - |

ทั้งนี้ ในปี 2566 และช่วงเวลาที่ผ่านมามีบริษัทไม่เคยมีกรรมการและผู้บริหารของบริษัททำการซื้อขายหุ้น โดยใช้ข้อมูลภายในของบริษัท

(2) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Shareholders' Agreement)

ไม่มีกรณีในกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีข้อตกลงระหว่างกันในเรื่องที่มีผลกระทบต่อออกและเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัทโดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทร่วมลงนามด้วย

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีทุนจดทะเบียน จำนวน 1,693,899,970 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,693,899,970 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เรียกชำระแล้ว 1,693,896,872 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,693,896,872 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

1.4.2 บริษัทไม่มีหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

1.4.3 บริษัทไม่มีโครงการออกและเสนอขายหุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพให้กองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund) และไม่มีโครงการออกตราสารแสดงสิทธิในผลตอบแทนที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (NVDR)

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 บริษัทไม่มีหลักทรัพย์แปลงสภาพ

1.5.2 บริษัทมีหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ ได้แก่ หุ้นกู้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้ของบริษัทที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

| สัญลักษณ์ หุ้นกู้ | มูลค่าหุ้นกู้ ณ วันออกหุ้นกู้ (ล้านบาท) | มูลค่าหุ้นกู้ ณ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท) | อายุ หุ้นกู้ | วันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้ | อัตรา ดอกเบี้ย (ต่อปี) | * การจัดอันดับ ความน่าเชื่อถือ ณ 11 พฤษภาคม 2566 |
|----------------------|---|---|-----------------|------------------------------|------------------------------|--|
| CK246A | 500 | 500 | 8 ปี | 7 มิถุนายน 2567 | 3.50% | A- |
| CK247A | 1,500 | 1,500 | 8 ปี | 8 กรกฎาคม 2567 | 3.51% | A- |
| CK267A | 2,700 | 2,700 | 10 ปี | 8 กรกฎาคม 2569 | 3.82% | A- |
| CK283A | 800 | 800 | 11 ปี 8 เดือน | 8 มีนาคม 2571 | 3.99% | A- |
| CK277A | 1,000 | 1,000 | 11 ปี | 11 กรกฎาคม 2570 | 3.95% | A- |
| CK25NA** | 1,000 | 1,000 | 8 ปี | 3 พฤศจิกายน 2568 | 3.34% | A- |
| CK27NC** | 1,000 | 1,000 | 10 ปี | 3 พฤศจิกายน 2570 | 3.65% | A- |
| CK287A** | 1,020 | 1,020 | 10 ปี | 25 กรกฎาคม 2571 | 4.00% | A- |
| CK246B | 3,500 | 3,500 | 5 ปี | 28 มิถุนายน 2567 | 2.90% | A- |
| CK296A** | 3,500 | 3,500 | 10 ปี | 28 มิถุนายน 2572 | 3.66% | A- |
| CK258A** | 3,000 | 3,000 | 5 ปี | 14 สิงหาคม 2568 | 3.12% | A- |
| CK308A** | 1,500 | 1,500 | 10 ปี | 14 สิงหาคม 2573 | 3.50% | A- |
| CK245B | 1,200 | 1,200 | 3 ปี | 7 พฤษภาคม 2567 | 1.97% | A- |
| CK265A | 800 | 800 | 5 ปี | 7 พฤษภาคม 2569 | 2.39% | A- |
| CK285A** | 1,700 | 1,700 | 7 ปี | 7 พฤษภาคม 2571 | 3.00% | A- |
| CK315A** | 2,500 | 2,500 | 10 ปี | 7 พฤษภาคม 2574 | 3.45% | A- |
| CK255A | 3,200 | 3,200 | 3 ปี | 6 พฤษภาคม 2568 | 2.88% | A- |
| CK275B** | 500 | 500 | 5 ปี | 6 พฤษภาคม 2570 | 3.34% | A- |
| CK295B** | 900 | 900 | 7 ปี | 6 พฤษภาคม 2572 | 3.85% | A- |
| CK325A** | 1,500 | 1,500 | 10 ปี | 6 พฤษภาคม 2575 | 4.31% | A- |
| CK265B | 3,800 | 3,800 | 3 ปี | 25 พฤษภาคม 2569 | 3.20% | A- |
| CK285B** | 1,000 | 1,000 | 5 ปี | 25 พฤษภาคม 2571 | 3.50% | A- |
| CK305A** | 1,000 | 1,000 | 7 ปี | 25 พฤษภาคม 2573 | 3.80% | A- |
| CK335A** | 3,200 | 3,200 | 10 ปี | 25 พฤษภาคม 2576 | 4.15% | A- |
| รวม | 42,320 | 42,320 | | | | |

หมายเหตุ : * หุ้นกู้ทั้งหมดได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจาก บริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด

** หุ้นกู้ที่ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราที่คาดว่าจะจ่ายประมาณ ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักสำรองตามกฎหมายในแต่ละปีโดยจ่ายในปีถัดไป ทั้งนี้ บริษัทจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผล โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดการจ่ายเงินปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ โดยมติคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และจะดำเนินการรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมคราวต่อไป

ในส่วนของบริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัทยังไม่มีนโยบายข้อจำกัดการจ่ายเงินปันผลให้บริษัท

สำหรับในส่วนของบริษัทในกลุ่มโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานที่เป็นบริษัทร่วม ซึ่งได้แก่

1. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของแต่ละปี โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ประกอบการ โครงสร้าง และภาระผูกพันทางการเงินการลงทุนตลอดจนความสม่ำเสมอในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรและกระแสเงินสดเพียงพอที่จะสามารถจ่ายเงินปันผลในเบื้องต้นได้ และเมื่อจ่ายเงินปันผลแล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

2. บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากงบการเงินเฉพาะกิจการในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและหลังหักสำรองตามกฎหมายของแต่ละปีโดยอัตรา การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน สถานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการลงทุน เงินทุนหมุนเวียน การลงทุนเพิ่มเติม การขยายธุรกิจ เงื่อนไข และข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานตามที่คณะกรรมการ และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทเห็นสมควร อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้กับผู้ถือหุ้นได้เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรและกระแสเงินสดเพียงพอที่จะสามารถจ่ายเงินปันผลในเบื้องต้นได้

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญและเข้าใจว่าการบริหารความเสี่ยงมีบทบาทสำคัญ เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญที่ช่วยให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร และประสบความสำเร็จ พร้อมทั้งเติบโตอย่างยั่งยืน โดยการระบุและจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสมมีผลทำให้บริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น อีกทั้งยังช่วยสร้างความเชื่อมั่นในการบรรลุเป้าหมายภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ และป้องกันความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนต่างๆ บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่มีมาตรฐาน COSO ERM 2017 (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)) และเชื่อมโยงกันทุกระดับ อีกทั้งส่งเสริมให้หน้าที่การบริหารความเสี่ยง เป็นหน้าที่ของทุกหน่วยงานเพื่อควบคุมกิจกรรมที่เหมาะสมและบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อเป้าหมาย และมุ่งเน้นการจัดการทรัพยากรประกอบกับการให้การสนับสนุนต่างๆ รวมทั้งปลูกฝังความตระหนักรู้เรื่องความเสี่ยง และส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงให้เกิดประสิทธิผล ทั้งนี้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนจะปฏิบัติตามนโยบายความเสี่ยง และคู่มือการบริหารความเสี่ยงตามที่บริษัทกำหนด รวมถึงการรายงานผลการบริหารความเสี่ยง เพื่อตอบสนองเป้าหมายและการกิจขององค์กร โดยกำหนดบทบาทและความรับผิดชอบ ดังนี้

1. **คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors)** รับผิดชอบในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและวัฒนธรรมให้มีประสิทธิภาพและยึดถือแนวทางปฏิบัติที่ดี และมีความสามารถในการตัดสินใจภายใต้วัตถุประสงค์และความเหมาะสมผล
2. **คณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง (Corporate Governance and Risk Management Committee)** ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้สนับสนุนการกำกับดูแลความเสี่ยงของบริษัทในภาพรวม เพื่อให้เป็นไปตามกรอบและแนวทางบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ รวมถึงทบทวนกระบวนการปฏิบัติงานและระบบการบริหารความเสี่ยงให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. **คณะผู้บริหารโครงการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)** ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจากแต่ละสายงาน โดยมีการประชุมเป็นประจำทุกไตรมาสเพื่อระบุและประเมินความเสี่ยงใหม่ รวมถึงพิจารณาความสัมพันธ์จากผลกระทบความเสี่ยงแต่ละเรื่อง นอกจากนี้ยังดำเนินการติดตามความสำเร็จของการบริหารความเสี่ยง โดยพิจารณาจากแผนงานของคณะทำงานที่รับผิดชอบในปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ และผลสำเร็จของตัววัดผลที่เชื่อถือได้จากการปฏิบัติงานตามแผนนั้น โดยนำเสนอผลการบริหารความเสี่ยงให้กับคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงอนุมัติ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อติดตามอย่างใกล้ชิดและมั่นใจว่าความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
4. **หน่วยงานบริหารความเสี่ยง (Risk Management Team)** มีหน้าที่ให้คำปรึกษาแก่ผู้บริหารและพนักงานในการนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติให้ถูกต้องตามกรอบที่กำหนด จัดทำรายงานบริหารความเสี่ยงองค์กรตามวาระเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง และประสานงานให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงมีการเชื่อมโยงกับการวางแผนเชิงกลยุทธ์
5. **คณะทำงานโครงการบริหารความเสี่ยง (Operational Risk Management Working Team)** ประกอบด้วยผู้จัดการฝ่าย ผู้จัดการส่วน และผู้จัดการโครงการ มีหน้าที่วิเคราะห์ความเสี่ยงของสายงาน และประชุมร่วมกันเพื่อให้ความเห็นชอบผลการประเมินความเสี่ยงของทุกสายงานก่อนนำเสนอที่ประชุมคณะผู้บริหารโครงการบริหารความเสี่ยง
6. **หน่วยงานธุรกิจ (Business Unit)** ประกอบด้วย หัวหน้างานและพนักงานทุกระดับในหน่วยธุรกิจ รับผิดชอบในการระบุ ประเมิน และการจัดการความเสี่ยงภายในหน่วยงานของตนเอง โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานการดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร ให้รวมไปถึงการกำหนดกรอบแนวทางคู่มือการบริหารความเสี่ยงและการจัดหาทรัพยากรให้เพียงพอต่อการนำนโยบายการบริหารความเสี่ยงไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัททั้งในปัจจุบันและที่อาจเกิดขึ้นใหม่

2.2.1.1 ภัยคุกคามทางไซเบอร์

ปัจจุบันบริษัทมีการนำเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย เชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงานและโครงการก่อสร้างเข้าเป็นส่วนหนึ่งในระบบเครือข่ายองค์กร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและการเก็บรักษาฐานข้อมูลให้ปลอดภัย เพื่อหลีกเลี่ยงความเสี่ยง เช่น การพยายามเข้าถึงเครือข่ายและฐานข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาตจากภายในและภายนอก การใช้งานอุปกรณ์ที่ไม่ปลอดภัยขาดความน่าเชื่อถือเชื่อมต่อระบบ การติดตั้งซอฟต์แวร์ที่ไม่มีลิขสิทธิ์หรือไม่สามารถระบุที่มา ส่งผลให้คอมพิวเตอร์ติดไวรัสคอมพิวเตอร์หรือมัลแวร์ ข้อมูลสำคัญได้รับความเสียหายหรือสูญหาย เป็นต้น บริษัทมีการกำหนดขั้นตอนการดูแลรักษาและติดตามอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย ให้มีความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมปัจจุบัน และพัฒนาระบบรักษาความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง มีการลงทุนด้านฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ที่ใช้ในองค์กร มีการเพิ่มระบบ Firewall ควบคุมการตรวจจับและป้องกันการบุกรุกระบบคอมพิวเตอร์ (Intrusion Detection and Prevention Systems) ตลอดเวลา และอัปเดตระบบ Anti-Virus เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการกำจัดไวรัสและมัลแวร์อัตโนมัติจากอุปกรณ์อย่างสม่ำเสมอ และมีการออกแบบการสำรองข้อมูลที่สำคัญและแผนกู้ระบบเพื่อรองรับความเสี่ยงในกรณีฉุกเฉิน ประกอบกับการควบคุมการเข้าถึงอุปกรณ์และ/หรือเชื่อมต่อระบบเครือข่าย จะต้องขออนุญาตจากผู้มีอำนาจและตรวจสอบก่อนเข้าใช้งานระบบ พร้อมทั้งมีการจัดอบรมให้ความรู้และสร้างความตระหนักรู้ถึงผลกระทบและแนวทางป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์ และประกาศข่าวสารและแจ้งเตือนภัยอันตรายจากการคุกคามทางไซเบอร์ ผ่านช่องทางการสื่อสารภายในถึงพนักงานและผู้บริหารอย่างทันทั่วทั้งด้วย

2.2.1.2 ความเสี่ยงจากภาวะการแข่งขันสูงในการประกวดราคา

ภาวะการณ์ปัจจุบันบริษัทต้องเข้าทำการแข่งขันประมูลงานจากภาครัฐ หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ หรือบริษัทเอกชน ซึ่งมีการแข่งขันที่สูงขึ้น โดยคู่แข่งในตลาดเดียวกันมีการพัฒนาศักยภาพที่เพิ่มสูงขึ้น มีประสิทธิภาพการทำงานและผลงานที่สามารถลดข้อจำกัดการเข้าประมูลงานเพื่อให้ได้มาซึ่งงานก่อสร้าง บริษัทเห็นถึงความสำคัญในการพัฒนาธุรกิจให้มีมาตรฐาน ทั้งด้านเทคโนโลยีที่ทันสมัยและนวัตกรรมการก่อสร้างรูปแบบใหม่ ความพร้อมด้านแรงงานฝีมือ เงินทุนหมุนเวียน และสร้างความน่าเชื่อถือจากประสบการณ์และผลงานที่ผ่านมาทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้บริษัทมีการกำหนดนโยบายการปฏิบัติงานเพื่อลดความเสี่ยงและเพิ่มโอกาสในการเข้าประมูลงานใหม่ โดยกำหนดให้บริษัทเข้าร่วมกับคู่ค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ที่มีผลงานตามที่เจ้าของงานกำหนดใน โครงการที่อยู่ในเป้าหมาย หรือร่วมทุนกับบริษัทต่างประเทศที่มีผลงานทางเทคนิคและเทคโนโลยีตามที่ภาครัฐกำหนด เพื่อให้ความเชื่อมั่นกับทางผู้ว่าจ้างและผู้ร่วมลงทุนว่าบริษัทสามารถประมูลงานให้ได้ตามเป้าหมายที่กำหนดและพัฒนาศักยภาพในการเข้าร่วมแข่งขันในโครงการที่บริษัทไม่มีผลงานเพื่อเป็นผู้นำทางด้านการก่อสร้าง

2.2.1.3 การเปลี่ยนแปลงกฎหมายและกฎระเบียบทั้งในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทมีการศึกษาและติดตามการแก้ไขเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ อีกทั้งยังมีการจัดการอบรมและให้ความรู้แก่พนักงานโดยมุ่งหวังให้ผู้บริหารและพนักงานได้รับทราบถึงการแก้ไขเปลี่ยนแปลง กฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน และลดการเกิดข้อพิพาทและการถูกดำเนินคดีตามกฎหมาย สอดคล้องกับแนวทางการบริหารที่ต้องการเพิ่มขีดความสามารถในการจัดหาผู้ร่วมทุนเพื่อเพิ่มโอกาสในการเข้าประมูล และเพื่อวางแผนการปฏิบัติงานและพิจารณาข้อจำกัดทางด้านข้อกฎหมายที่อาจเป็นความเสี่ยงสำหรับงานก่อสร้างที่เข้าไปประมูลการลงทุนธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ

2.2.2 ผลการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่นๆ ที่ลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

บริษัทแสวงหาโอกาสหรือแนวทางที่จะช่วยสร้างรายได้ให้แก่บริษัทเพิ่มสูงขึ้น การลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่นๆ ที่มีศักยภาพ ผ่านการประเมินความเหมาะสม ศึกษาความเป็นไปได้ และพิจารณาผลตอบแทนที่จะได้รับจากการลงทุน ซึ่งสอดคล้องกับลักษณะธุรกิจของกลุ่มบริษัท ที่ประกอบด้วยการลงทุนและการก่อสร้างโครงการ ซึ่งในแต่ละโครงการจะมีกลุ่มผู้ร่วมทุนที่แตกต่างกันไปตามแต่วัตถุประสงค์ที่จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินการเฉพาะ โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการประสบปัญหาในการดำเนินธุรกิจ และ/หรือไม่มีประสิทธิภาพในการบริหารงาน อันส่งผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กร บริษัทกำหนดแนวทางการบริหารไว้เพื่อเป็นแนวทางประกอบด้วยการประเมินผล การดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่นๆ ก่อนตัดสินใจลงทุน ประกอบกับการกำหนดให้กรรมการของบริษัท/ผู้บริหาร เข้าร่วมเป็นกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นๆ ที่ลงทุน และ ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานบริษัทลงทุน เสนอต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท เพื่อทบทวนนโยบายการบริหารงานอย่างต่อเนื่อง

2.2.3 ความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างและการขาดแคลนแรงงานฝีมือในการก่อสร้าง

ปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อการบริหารต้นทุนโครงการก่อสร้าง คือ การเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้างจากภาวะความผันผวนของสภาวะเศรษฐกิจ และตลาดวัสดุก่อสร้างที่เคลื่อนไหวเปลี่ยนแปลงไปตามภาวะการขึ้นลงของระดับอุปสงค์และอุปทาน ตลอดจนปัญหาจากการวางแผนใช้งานวัสดุก่อสร้างที่ไม่มีประสิทธิภาพ และปัญหาการขาดแคลนแรงงานฝีมือ เนื่องจากกลุ่มตลาดแรงงานฝีมือมีขนาดเล็ก มีการแข่งขันสูง ส่งผลต่อต้นทุนแรงงานที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น และการเกิดโรคระบาดส่งผลให้แรงงานฝีมือเคลื่อนย้ายกลับสู่ภูมิลำเนา อีกทั้งข้อจำกัดทางกฎหมายในการจ้างแรงงานต่างด้าว ปัจจัยเหล่านี้ส่งผลกระทบต่อต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งทางบริษัทมีการบริหารต้นทุนให้อยู่ในประมาณการที่กำหนดไว้ และกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- **วัสดุก่อสร้าง** พิจารณาจากแผนความต้องการใช้วัสดุในการก่อสร้างและติดตามแนวโน้มของราคาวัสดุก่อสร้างที่เกี่ยวข้อง เพื่อวางแผนจัดซื้อจัดจ้างและบริหารสต็อกวัสดุก่อสร้างคงค้างอย่างเหมาะสม

- **แรงงานฝีมือ** ทำการวิเคราะห์วางแผนล่วงหน้าด้านแรงงานฝีมือที่ต้องใช้ โดยนำเทคโนโลยีมาปรับใช้เพื่อทดแทนการใช้แรงงาน และจัดหาแรงงานต่างด้าวเข้าสู่ระบบเพิ่มขึ้นให้เพียงพอ และทำการจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงที่มีความสามารถเข้ามาทำงานในส่วนที่ต้องการแรงงานฝีมือ เพื่อลดความเสี่ยงด้านแรงงานและการควบคุมต้นทุนแรงงาน

- **บริหารสัญญาการก่อสร้าง** ใน 2 ลักษณะ คือ

1. กรณีที่สัญญาการก่อสร้างมีการปรับราคางานก่อสร้างตามสูตรการปรับราคา (Escalation Factor, K) ค่า K ดังกล่าวจะอยู่ในรูปของค่าการคำนวณที่แปรผันตามต้นทุนการผลิตที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งสูตรดังกล่าวอาจไม่ครอบคลุมราคาต้นทุนวัตถุดิบและค่าแรงที่เพิ่มขึ้นได้ทั้งหมด แต่จะรองรับการเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบและแรงงานที่มีได้คาดการณ์ไว้ทำให้ผลกระทบต่อต้นทุนก่อสร้างไม่มากนัก โครงการของกลุ่มบริษัทโดยส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มลูกค้าราชการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33.92 ของมูลค่าโครงการส่วนที่เหลือที่จะรับรู้รายได้ในอนาคต

2. กรณีสัญญาการก่อสร้างที่เป็นจำนวนเงินคงที่ หรือเป็น Lump-sum ซึ่งในสัญญาไม่ได้ระบุหรือไม่สามารถกำหนดเป็นค่า K ได้ ซึ่งส่วนใหญ่จะใช้กับโครงการที่เป็น Turnkey Project โดยจะมีการรวมค่าเผื่อกรณีที่ราคาต้นทุนวัสดุก่อสร้างรวมไว้ในมูลค่ารวมของโครงการแล้ว โดยส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มลูกค้าเอกชน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 66.08 ของมูลค่าโครงการส่วนที่เหลือที่จะรับรู้รายได้ในอนาคต

2.2.4 ความเสี่ยงจากความปลอดภัยในการทำงาน

ธุรกิจงานก่อสร้างของบริษัทมีลักษณะงานที่มีความเสี่ยงที่จะเกิดอุบัติเหตุสูง บริษัทยึดถือเรื่องความปลอดภัยในการปฏิบัติงานเป็นสำคัญ โดยกำหนดขั้นตอนปฏิบัติด้านความปลอดภัยที่จะดูแลทั้งผู้ปฏิบัติงานภายใต้โครงการ ผู้อยู่อาศัยและชุมชนโดยรอบพื้นที่โครงการ เพื่อลดความเสี่ยงที่ก่อให้เกิดผลกระทบความต่อชีวิตและทรัพย์สิน ซึ่งการปฏิบัติงานจะยึดมาตรฐานการบริหาร และจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมการทำงานตามที่กฎหมายกำหนด และรายงานผลการดำเนินงานของ จป.วิชาชีพ ถึง กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม ตามเกณฑ์ที่กำหนด อีกทั้งยังมีการตรวจสอบด้านความปลอดภัยจากที่ปรึกษาโครงการ เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้กับ ผู้ว่าจ้างและ ผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทสามารถปฏิบัติงานตามขั้นตอนปฏิบัติด้านความปลอดภัยได้อย่างมีมาตรฐาน เช่น ผู้ปฏิบัติงานต้องได้รับการอบรมความปลอดภัยก่อนเข้าพื้นที่ก่อสร้าง ความพร้อมของอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล (PPE) การจัดการพื้นที่ก่อสร้างให้มีความปลอดภัย มีกระแทกที่เสี่ยงต่อการเกิดอุบัติเหตุ หรือใช้งานอุปกรณ์และเครื่องมือในการก่อสร้างผิดวิธี ตรวจสอบความพร้อมใช้งาน ปั่นจั่น เกรนยก เครื่องจักร และอุปกรณ์ก่อสร้าง และการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยเป็นไปตามระเบียบและแนวทางปฏิบัติที่กำหนด เป็นต้น

2.2.5 การดำเนินงานของบริษัทไม่ต่อเนื่องหรือหยุดชะงัก

บริษัทมีการกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันความบกพร่องที่อาจเกิดขึ้นได้ โดยนำระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 : 2015 มาใช้ในการรักษามาตรฐานการปฏิบัติงาน โครงการก่อสร้างต่างๆ และสำนักงานใหญ่ มีขอบเขตรอบคลุมการดำเนินกิจกรรมหลักในธุรกิจของบริษัท อีกทั้งกลุ่มบริษัทได้กำหนดแนวทางสำหรับการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ มีจริยธรรม และความรับผิดชอบต่อองค์กร รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อเป็นการลดและป้องกันความเสียหายจากความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติงานดังกล่าว แบ่งได้ดังนี้

- เกิดความล่าช้าจากโครงการที่เข้าไปประมูลงาน กล่าวคือ เพื่อให้บริษัทสามารถประมูลงานให้ได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ บริษัทติดตามข้อมูล ข่าวความเคลื่อนไหวของโครงการต่างๆ อย่างใกล้ชิดทุกวัน เพื่อวิเคราะห์ความเหมาะสมในการเข้าร่วมประมูลงานทั้งส่วนภาครัฐและเอกชนที่มีความพร้อม สามารถควบคุมความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน และจัดหาแหล่งเงินทุนที่แน่นอนได้ เป็นการลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายโครงการของภาครัฐ-การเมือง และติดตามเร่งรัดขั้นตอนลงนามสัญญาเพื่อส่งมอบพื้นที่ให้เร็วที่สุด ให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่องลดผลกระทบโครงการและค่าใช้จ่ายในการก่อสร้าง

- การส่งมอบผลงานผู้รับเหมาไม่เป็นไปตามข้อกำหนด อันเกิดจากข้อจำกัดของผู้รับเหมาทั้งปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน การขาดแคลนวัสดุก่อสร้าง เครื่องจักร แรงงาน และขาดทักษะความชำนาญ ทางบริษัทมีการประเมินผลการทำงาน และติดตามปัญหาอุปสรรคอย่างใกล้ชิด เพื่อตรวจสอบและแก้ไขปัญหา เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานและส่งมอบงานได้ตามกำหนด

- ส่งมอบวัสดุก่อสร้างไม่เป็นไปตามข้อกำหนด เพื่อให้การดำเนินงานก่อสร้างในโครงการต่างๆ เป็นไปตามแผนความต้องการใช้งานและคุณภาพเป็นไปตามที่กำหนด การบริหารจัดการคุณภาพ ปริมาณ และระยะเวลาการส่งมอบวัสดุก่อสร้างที่ได้รับจึงมีความสำคัญ เห็นได้จากบริษัทจัดทำสัญญาสั่งซื้อปูนซีเมนต์และเหล็กรูปพรรณล่วงหน้า กับผู้ขายที่ผ่านการประเมินคุณสมบัติและราคา เพื่อลดปัญหาการขาดแคลนวัสดุก่อสร้าง รองรับการจัดซื้อปริมาณสูง สามารถส่งมอบวัสดุก่อสร้างได้ตามแผนงาน และประเมินการจัดส่งและคุณภาพวัสดุหลังจากส่งมอบเป็นเกณฑ์พิจารณาการปรับปรุงการสั่งซื้อในครั้งถัดไป

- ภัยธรรมชาติ ความไม่สงบภายในประเทศ ภาวะสงคราม หรือโรคระบาด เป็นความเสี่ยงที่อยู่นอกเหนือการควบคุม บริษัทได้กำหนดแผนความต่อเนื่อง (BCP: Business Continuity Plan) เพื่อให้พนักงานและผู้บริหารทุกส่วนงานสามารถปฏิบัติงานในภาวะวิกฤติหรือเหตุฉุกเฉินต่างๆ และสามารถกลับมาปฏิบัติงานได้ตามปกติภายในระยะเวลาที่เหมาะสม

2.2.6 ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีรายได้และต้นทุนบางส่วนเป็นเงินตราต่างประเทศ ทำให้การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินตราต่างประเทศ เมื่อเทียบกับสกุลเงินบาทจะมีผลต่อต้นทุนหรือผลการดำเนินงาน บริษัทได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- การจับคู่รายได้และค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศ (Matching Cost) คือ การนำฝากรายได้ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศไว้ในบัญชี (Foreign Currency Deposit : FCD) เมื่อโครงการมีภาระค่าใช้จ่ายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ บริษัทจะใช้เงินจากบัญชี FCD มาชำระภาระค่าใช้จ่ายดังกล่าว ทั้งนี้บริษัทจะพิจารณาร่วมกับผู้ว่าจ้างในขั้นตอนการทำสัญญาจ้างวางแผนกำหนดวิธีรับชำระเงินและสกุลเงินที่ชำระค่าผลงาน ให้สอดคล้องกับปริมาณและแผนการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้าที่ใช้สกุลเงินตราต่างประเทศในการซื้อขายสินค้าและบริการ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) เป็นการบริหารเงินตราต่างประเทศอีกวิธีหนึ่ง โดยหน่วยงานกำกับดูแลจะเก็บข้อมูลจากโครงการก่อสร้างหรือหน่วยงานอื่นใด ตลอดช่วงระยะเวลาการก่อสร้างหรือตลอดช่วงเวลาที่มีการผูกพันที่ต้องใช้เงินตราต่างประเทศ ทำการวางแผนสรุปปริมาณความต้องการและพิจารณาปัจจัยสำคัญ ทั้งปริมาณกระแสเงินสดที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศของบริษัท ภาวะความผันผวนในตลาดค่าเงินตราต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ย และทิศทางแนวโน้มเศรษฐกิจในประเทศและต่างประเทศ เพื่อกำหนดช่วงเวลาและปริมาณในการเข้าทำสัญญากับธนาคารพาณิชย์ ที่เพียงพอในการใช้เงินตราต่างประเทศ และบริหารต้นทุนทางการเงินส่วนของอัตราแลกเปลี่ยนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

รายละเอียดสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ในงบการเงินรวม สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้าน

| รายการ | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | | | |
|--|--------------------------|-------------|-----------------|-------------|
| | USD | YEN | LAK | EUR |
| สินทรัพย์ | | | | |
| เงินฝากธนาคาร | 77.90 | 1.50 | 4,420.12 | 1.33 |
| รวม | 77.90 | 1.50 | 4,420.12 | 1.33 |
| หนี้สิน | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้เงินประกันผลงาน | 81.63 | 7.01 | 959.86 | 0.65 |
| รวม | 81.63 | 7.01 | 959.86 | 0.65 |
| สินทรัพย์ (หนี้สิน) สุทธิ | (3.73) | (5.51) | 3,460.26 | 0.68 |
| สินทรัพย์ (หนี้สิน) สุทธิ (ล้านบาท)* | (127.49) | (1.32) | 5.88 | 25.83 |

หมายเหตุ : * อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยธนาคารแห่งประเทศไทย ณ สิ้นวันที่ 30 ธันวาคม 2566

2.2.7 ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

การบริหารการเงินมีความจำเป็นต่อธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน เพื่อให้มีต้นทุนและสภาพคล่องที่เหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ โดยมีเป้าหมายบริหารต้นทุนทางการเงินให้เป็นไปตามงบประมาณที่กำหนด ซึ่งบริษัทมีนโยบายบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย โดยการบริหารโครงสร้างเงินทุนให้เหมาะสมกับวัตถุประสงค์การใช้เงินและแหล่งที่มาของเงินกู้ยืมหรือเงินทุน พิจารณาถึงปัจจัยที่สำคัญเรื่องรายละเอียดและข้อกำหนดที่ผูกพันในสัญญาจ้างระยะเวลาการก่อสร้าง แหล่งที่มาของรายได้ อัตราดอกเบี้ยจ่าย และค่าธรรมเนียมธนาคารอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

การรับเหมาก่อสร้างและการลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานซึ่งเป็นการลงทุนระยะยาวและมีรายได้ชัดเจน ทำให้กลุ่มบริษัทบริหารสัดส่วนโครงสร้างของต้นทุนทางการเงินให้อยู่ในระดับอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นส่วนใหญ่ เพื่อให้สอดคล้องกับต้นทุนการดำเนินงานและรายได้ที่ชัดเจนจากการที่กลุ่มบริษัทเป็นที่ยอมรับด้านคุณภาพงาน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง รวมถึงคณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืนเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการกำหนดนโยบายและเป้าหมายในการจัดการด้านความยั่งยืน โดยมุ่งมั่นให้บริษัทดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจที่มุ่งเน้นในองค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นของบริษัทที่พร้อมขับเคลื่อนธุรกิจโดยคำนึงถึงประเด็นทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งยึดถือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และครอบคลุมถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน รวมทั้งการให้ความเคารพในความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนด้วย

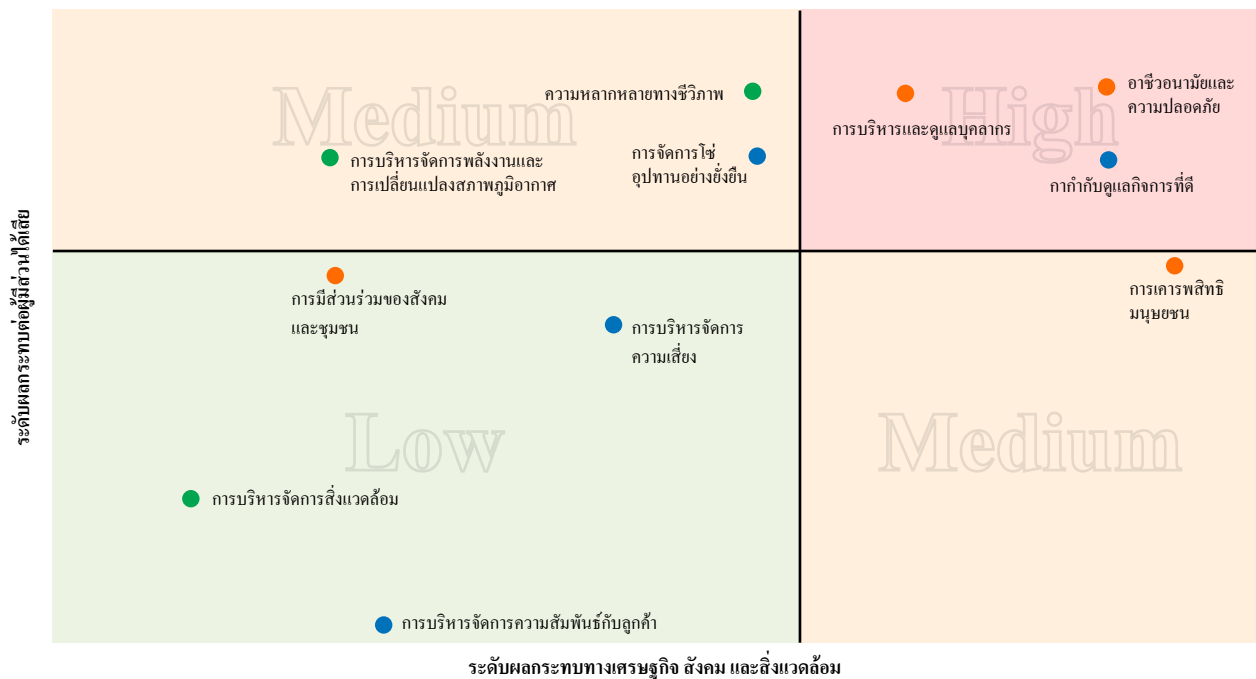
ทั้งนี้ บริษัทยังได้จัดทำรายงานการพัฒนายั่งยืนต่อเนื่องเป็นปีที่ 11 เพื่อแสดงถึงเจตนารมณ์ในการบริหารงานนโยบาย แนวทาง และทิศทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งแสดงความมุ่งมั่นในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัททั้งในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อสื่อสารให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับทราบ ซึ่งครอบคลุมผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม ของทุกปี โดยรายงานดังกล่าวได้จัดทำภายใต้กรอบการจัดทำรายงานของ Global Reporting Initiative Standards หรือ GRI Standards ซึ่งข้อมูลทั้งหมดถูกรวบรวม และตรวจสอบโดยหน่วยงานผู้รับผิดชอบจากส่วนต่างๆ ภายในบริษัทเพื่อให้ได้ข้อมูลที่สมบูรณ์ ครบถ้วน และถูกต้อง

นอกจากนี้ บริษัทยังได้เชื่อมโยงการดำเนินงานของบริษัทให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals : SDGs) เพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องกับเป้าหมายดังกล่าว

บริษัทได้จัดทำรายงานด้านความยั่งยืนโดยพิจารณาประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัท (Materiality Topic) ผ่านการประเมินปัจจัยภายในองค์กรและปัจจัยภายนอกองค์กร ความเสี่ยงและโอกาสที่มีผลกระทบต่อธุรกิจ ครอบคลุมประเด็นในมิติเศรษฐกิจ และบรรษัทภิบาล สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงพิจารณาความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในห่วงโซ่มูลค่า โดยการจัดประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนผ่านเครื่องมือ Materiality Matrix มีขั้นตอนดังนี้

| ขั้นตอนที่ 1 การระบุประเด็นที่มีนัยสำคัญ (Identification) | ขั้นตอนที่ 2 การจัดลำดับประเด็นที่มีนัยสำคัญ (Prioritization) | ขั้นตอนที่ 3 การทวนสอบประเด็นที่มีนัยสำคัญ (Validation) | ขั้นตอนที่ 4 การทบทวนเล่มรายงาน (Review) |
|---|--|---|---|
| การระบุประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน คณะทำงานจะพิจารณาประเด็นความยั่งยืนจากประเด็นที่มีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจและประเด็นที่มีความคาดหวังจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในห่วงโซ่มูลค่า มีเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของกรอบของสหประชาชาติและครอบคลุมทุกมิติทางด้านเศรษฐกิจและบรรษัทภิบาล สังคม และสิ่งแวดล้อม | คณะทำงานดำเนินการจัดลำดับประเด็นที่มีนัยสำคัญของบริษัทเพื่อพิจารณาประเด็นความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญต่อความคาดหวังของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยบริษัทพิจารณาความสำคัญของแต่ละประเด็นใน 2 มุมมอง ได้แก่ ระดับอิทธิพลต่อการประเมินและตัดสินใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และระดับนัยสำคัญของผลกระทบทางเศรษฐกิจและบรรษัทภิบาล สังคม และสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทยังได้พิจารณาขอบเขตของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากประเด็นความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญดังกล่าวอีกด้วย | เพื่อความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส คณะทำงานได้ดำเนินการทวนสอบและนำเสนอประเด็นความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญ ให้แก่ผู้บริหารระดับสูงเพื่อพิจารณาและแสดงความเห็นชอบว่าประเด็นดังกล่าวสอดคล้องกับความคาดหวังของ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งภายในและภายนอกบริษัท | บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและยกระดับรายงานความยั่งยืน โดยเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับรายงานความยั่งยืน เพื่อยกระดับกระบวนการจัดทำรายงานให้สอดคล้องกับความต้องการ หรือความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และมุ่งหวังในการพัฒนาการจัดทำรายงานอย่างต่อเนื่อง |

สรุปผลการประเมินประเด็นที่มีสาระสำคัญและขอบเขตของการรายงาน



ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนจำนวน 11 ประเด็น โดยแบ่งเป็นมิติเศรษฐกิจ 4 ประเด็น มิติสิ่งแวดล้อม 3 ประเด็น และมิติสังคม 4 ประเด็น โดยมีรายละเอียดดังนี้

| ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน 11 ประเด็น | | |
|---|---|--|
| เศรษฐกิจ | สิ่งแวดล้อม | สังคม |
| <ul style="list-style-type: none"> การกำกับดูแลกิจการที่ดี <ul style="list-style-type: none"> จรรยาบรรณธุรกิจ การกำกับดูแลกิจการที่ดี การป้องกันการทุจริต การบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า การจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน การบริหารจัดการความเสี่ยง | <ul style="list-style-type: none"> การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม <ul style="list-style-type: none"> การจัดการขยะและแหล่งน้ำ คุณภาพวัสดุก่อสร้าง กฎหมายสิ่งแวดล้อม การบริหารจัดการพลังงานและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ <ul style="list-style-type: none"> การปล่อยก๊าซเรือนกระจก การจัดการพลังงาน การจัดการมลพิษทางอากาศ ความหลากหลายทางชีวภาพ <ul style="list-style-type: none"> การจัดการผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมในโครงการก่อสร้าง | <ul style="list-style-type: none"> อาชีวอนามัยและความปลอดภัย การมีส่วนร่วมของสังคมและชุมชน การบริหารและดูแลบุคลากร <ul style="list-style-type: none"> การดึงดูดและรักษาทักษะงาน การให้ความรู้และฝึกอบรม การเคารพสิทธิมนุษยชน <ul style="list-style-type: none"> กฎหมายเศรษฐกิจและสังคม กฎหมายแรงงานและการจ้างงาน |

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทได้พิจารณาและวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (value chain) ซึ่งแสดงถึงความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญในกิจกรรมซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ โดยสะท้อนให้เห็นว่าบริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าให้แก่การบริการและสินค้าเพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน บริษัทให้ความสำคัญต่อการรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ด้วยเหตุดังกล่าวบริษัทจึงได้มีการวิเคราะห์เพื่อระบุผู้มีส่วนได้เสียขององค์กรผ่านกระบวนการประเมินองค์กรในประเด็นต่างๆ เช่น การมีและใช้สิทธิตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หรือข้อตกลงที่ทำร่วมกัน หรือการคุ้มครองตามสิทธิขั้นพื้นฐาน เป็นต้น โดยตระหนักว่าความสัมพันธ์และความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียจะเป็นปัจจัยส่งเสริมให้บริษัทเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ซึ่งผลการวิเคราะห์พบว่า ผู้มีส่วนได้เสียหลักของบริษัทประกอบด้วย 8 กลุ่ม ได้แก่ 1) ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ 2) พนักงาน 3) ลูกค้า 4) คู่ค้า 5) สื่อมวลชน 6) ชุมชนและประชาชน 7) หน่วยงานภาครัฐ และ 8) คู่แข่ง โดยรายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสีย ความคาดหวังและข้อกังวล แนวทางการปฏิบัติ และช่องทางการมีส่วนร่วมต่อผู้มีส่วนได้เสียปรากฏในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนซึ่งฉบับเต็มนี้ ได้มีการจัดทำเป็นภาษาไทย และภาษาอังกฤษ โดยบริษัทได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์และสามารถดาวน์โหลดรายงานฉบับดังกล่าวได้ที่ <http://www.ch-karnchang.co.th/#/mission/growth-together>

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทได้ดำเนินการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจเพื่อระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญทั้งภายในและภายนอกองค์กรซึ่งมีความสัมพันธ์กับห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ โดยสรุปความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่มีต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และได้อธิบายถึงการตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าว รวมทั้งสรุปผลการมีส่วนร่วมและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทประจำปี 2566 ด้วย โดยรายละเอียดปรากฏในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนซึ่งฉบับเต็มนี้ ได้มีการจัดทำเป็นภาษาไทย และภาษาอังกฤษ โดยบริษัทได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์และสามารถดาวน์โหลดรายงานฉบับดังกล่าวได้ที่ <http://www.ch-karnchang.co.th/#/mission/growth-together>

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานภายใต้การคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม โดยได้เปิดเผยนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมไว้ในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ภายใต้หัวข้อการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ <http://www.ch-karnchang.co.th/#/mission/growth-together>

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้เปิดเผยผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมไว้ในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ภายใต้หัวข้อการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ <http://www.ch-karnchang.co.th/#/mission/growth-together>

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานภายใต้การคำนึงถึงสังคม โดยได้เปิดเผยนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมไว้ในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ภายใต้หัวข้อการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ และการมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชน โดยสามารถศึกษาข้อมูลฉบับเต็มได้ที่ <http://www.ch-karnchang.co.th/#/mission/growth-together>

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

บริษัทได้เปิดเผยผลการดำเนินงานด้านสังคมไว้ในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ภายใต้หัวข้อการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ และการมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชน โดยสามารถศึกษาข้อมูลฉบับเต็มได้ที่ <http://www.ch-karnchang.co.th/#/mission/growth-together>



4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 ภาพรวม

สรุปภาพรวมการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจหลัก 2 ประเภท ได้แก่ (1) ธุรกิจการก่อสร้าง (2) ธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค ทั้งนี้เพื่อเป็นการต่อยอดพลังร่วมระหว่างกลุ่มบริษัทและส่งเสริมการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ด้วยการยึดมั่นในหลักการดำเนินงานซึ่งเลือกดำเนินโครงการที่มุ่งสร้างประโยชน์ต่อสังคมและประเทศชาติ เพื่อให้เกิดการยกระดับคุณภาพชีวิตในทุกด้าน โดยยึดหลักการก่อสร้างที่มีคุณภาพเป็นมาตรฐานสากลและที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Construction) ส่งเสริมสนับสนุนสังคมและมีหลักธรรมาภิบาลอย่างสมดุล ตลอดจนใส่ใจคุณค่าตามกรอบแนวคิด ESG และสามารถสร้างผลตอบแทนสูงสุด จึงส่งผลให้บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ก้าวขึ้นสู่การเป็นผู้นำด้านธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและพัฒนาโครงสร้างสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในระดับภูมิภาคอย่างมีคุณภาพและครบวงจร

ในปี 2566 บริษัทได้ลงนามในสัญญางานก่อสร้างหลายโครงการซึ่งช่วยให้กลุ่มบริษัทมีรายได้อย่างต่อเนื่อง ได้แก่

- โครงการซ่อมบำรุงรักษางานโยธา งานสถาปัตยกรรม งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล ลิฟต์และบันไดเลื่อน โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน กับ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 2 ปี และมีมูลค่าสัญญาทั้งสิ้น 514 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
- โครงการซ่อมบำรุงงานโยธาและสถาปัตยกรรม อุปกรณ์งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล ลิฟต์และบันไดเลื่อน และเครื่องตรวจจับโลหะแบบเดินผ่าน โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง สถานีคลองบางไผ่ ถึง สถานีเตาปูน กับ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 10 ปี และมีมูลค่าสัญญาทั้งสิ้น 1,231 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
- โครงการก่อสร้างทางหลวงหมายเลข 118 สายเชียงใหม่-เชียงราย ตอน อ.แม่สรวย-บรรจบทางหลวงหมายเลข 1 ตอน 3 ระหว่าง กม.154+000.000-กม.158+472.000 ระยะทางยาวประมาณ 4.472 กิโลเมตร รวมงานติดตั้งไฟฟ้าแสงสว่าง และไฟกระพริบบนทางหลวง อำเภอแม่ลาว จังหวัดเชียงราย กับ กรมทางหลวง โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 1,080 วัน และมีมูลค่าสัญญาทั้งสิ้น 799 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
- โครงการก่อสร้างระบบรวบรวมน้ำเสีย และระบบบำบัดน้ำเสียชนบุรี สัญญาที่ 1 งานก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียชนบุรี และสวนสาธารณะ ณ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร กับ กรุงเทพมหานคร โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 1,170 วัน และมีมูลค่าสัญญาทั้งสิ้น 2,404 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
- โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรอุปกรณ์ระบบผลิตและส่งจ่ายน้ำประปา โรงผลิตน้ำประปาบางเลน โดยออกแบบ จัดหา ติดตั้ง และทดสอบระบบไฟฟ้า ระบบเครื่องกล และงานโยธา กับ บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 540 วัน และมีมูลค่าสัญญาทั้งสิ้น 300 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
- โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรอุปกรณ์ระบบผลิตน้ำประปา โรงผลิตน้ำประปาปทุมธานี โดยการจัดหา ติดตั้ง และทดสอบระบบไฟฟ้า และระบบเครื่องกล กับ บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 540 วัน และมีมูลค่าสัญญาทั้งสิ้น 135 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

ในปี 2566 ธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ดังนี้

- ในเดือนมกราคม 2566 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญของ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 9 ล้านหุ้น มูลค่ารวมประมาณ 82 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม จำนวนเงินประมาณ 49 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายการลงทุนในระยะยาว ดังนั้นการจำหน่ายหุ้นสามัญดังกล่าวเป็นจำนวนที่ไม่เป็นสาระสำคัญเมื่อเทียบกับจำนวนหุ้นสามัญที่บริษัทยังคงถืออยู่ และในเดือนมกราคม ถึง มีนาคม 2566 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 214 ล้านหุ้น คิดเป็นมูลค่า 2,035 ล้านบาท จากรายการดังกล่าวข้างต้นส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 33.37 เป็นร้อยละ 34.72
- เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2566 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญในบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด จากผู้ถือหุ้นรายอื่น โดยชำระเป็นจำนวนเงิน 3 ล้านบาท ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 10 เป็นร้อยละ 20
- ในเดือนเมษายนและพฤษภาคม 2566 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 29 ล้านหุ้น คิดเป็นมูลค่า 247 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 34.72 เป็นร้อยละ 34.91
- เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2566 และวันที่ 21 มิถุนายน 2566 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด เพิ่มอีกเป็นจำนวนเงินรวม 94 ล้านบาท และ 69 ล้านบาท ตามลำดับ ตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 20
- ในเดือนกรกฎาคม ถึง กันยายน 2566 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด เป็นจำนวนเงินรวม 251 ล้านบาท ตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 20 โดยบริษัทได้นำใบหุ้นทั้งหมดของบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด ไปจำหน่ายให้กับกลุ่มธนาคารเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด
- ในเดือนตุลาคม 2566 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 42 ล้านหุ้น คิดเป็นมูลค่า 338 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 34.91 เป็นร้อยละ 35.18
- ในเดือนตุลาคม ถึง ธันวาคม 2566 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด เป็นจำนวนเงินรวม 243 ล้านบาท ตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 20 โดยบริษัทยังได้นำใบหุ้นทั้งหมดของบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด ไปจำหน่ายให้กับกลุ่มธนาคารเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด

สำหรับผลประกอบการของบริษัทในปี 2566 นั้นเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้และอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2566 บริษัทมีปริมาณงานในมือรอรับรู้รายได้ มูลค่า 127,240 ล้านบาท ในส่วนของโครงการก่อสร้างภายใต้การดำเนินงานของบริษัททุกโครงการมีความก้าวหน้าด้วยดีและเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้

สำหรับภาพรวมของเศรษฐกิจไทยปี 2566 ในส่วนของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องซึ่งปัจจัยขับเคลื่อนหลัก มาจากการลงทุนโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐ และผู้รับเหมารายใหญ่มีโอกาสรับงานก่อสร้างในประเทศเพื่อนบ้านด้วย เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจ มีแนวโน้มฟื้นตัวและมีการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นเมื่อพิจารณาภาพรวมของเศรษฐกิจไทยและแนวโน้มของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างแล้ว นับเป็นโอกาสที่ดีอย่างยิ่งของกลุ่ม ช.การช่าง ซึ่งจะต้องเตรียมความพร้อมในการเข้าประมูลงาน และพัฒนาศักยภาพในการบริหาร รวมทั้งเทคโนโลยีการก่อสร้างเพื่อใช้ในโครงการต่างๆ ตามการฟื้นตัวที่เกิดจากการเร่งลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ ภายใต้การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงการคำนึงถึงประโยชน์และผลตอบแทนต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนด้วย ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2566 บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ได้รับคะแนนประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ 5 ดาว หรือ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2566 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) นอกจากนี้ด้วยความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนธุรกิจควบคู่กับการสร้างความยั่งยืนในทุกมิติอย่างต่อเนื่องและเป็นรูปธรรมมากขึ้นจึงส่งผลให้ในปี 2566 บริษัทมีผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนผ่านเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดและได้รับการคัดเลือกเข้าสู่รายชื่อหุ้นยั่งยืน THSI และดัชนีด้านความยั่งยืน SETTHSI หรือ SET ESG Ratings : ในระดับ A อีกด้วย

แม้ในช่วงต้นปี 2566 ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างได้รับผลกระทบด้านต้นทุนที่ปรับสูงขึ้น โดยเฉพาะเหล็ก ปูนซีเมนต์ และค่าขนส่ง แต่บริษัทไม่ได้รับผลกระทบจากราคาวัสดุที่ปรับตัวขึ้นมากนัก เนื่องจากบางโครงการอยู่ในช่วงเริ่มการก่อสร้าง อย่างไรก็ดี บริษัทมีกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงค่างานก่อสร้างผันแปรตามค่า K (Escalation factor) ซึ่งเป็นเครื่องมือที่ช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้าง ณ วันที่เบิกจ่ายงวดงานเทียบกับช่วงที่เปิดประกวดราคา โดยคำนวณจากดัชนีราคาวัสดุก่อสร้างรายการที่สำคัญ ทั้งนี้หากค่า K ปรับเพิ่มมากกว่า 4% ผู้รับเหมาจะได้รับค่าชดเชย แต่ถ้าลดลงมากกว่า 4% ผู้รับเหมาจะต้องคืนเงินชดเชยให้แก่รัฐ และการเพิ่มช่องทางการสร้างรายได้ผ่านการขยายการลงทุนไปสู่ธุรกิจพัฒนาโครงสร้างสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานอื่นๆ เช่น การผลิตน้ำประปา และการผลิตไฟฟ้า ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความผันผวนต่ำ ดังนั้นจึงสามารถสร้างรายได้ที่มั่นคงในระยะยาวในรูปเงินปันผลและส่วนแบ่งกำไรให้กับบริษัทได้ นอกจากนี้บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการรักษาสภาพคล่องมาโดยตลอด ผ่านการคงเงินสดไว้ในระดับที่ค่อนข้างสูง จัดสรรภาระหนี้สินระยะสั้นและระยะยาวอย่างเหมาะสม ตลอดจนมีวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกอีกจำนวนหนึ่ง ส่งผลให้บริษัทไม่ได้รับผลกระทบด้านสภาพคล่องและความสามารถในการชำระหนี้สิน รวมทั้งด้านการตั้งสำรองต่างๆ หรือการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าบัญชีรวม ตลอดจนภาระผูกพันที่อาจจะเกิดขึ้น ในขณะเดียวกันเพื่อรักษาฐานรายได้และกำไร การขยายการลงทุนไปยังสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เพื่อกระจายความเสี่ยง และหาโอกาสทางธุรกิจเพิ่มขึ้น ซึ่งมีการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับการเติบโตทางเศรษฐกิจและการขยายตัวของความเป็นเมือง

ทั้งนี้ ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับภาพรวมของการดำเนินธุรกิจ นโยบายและกลยุทธ์ของบริษัท ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม รวมถึงแนวโน้มการเจริญเติบโตและการพัฒนาของภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้าง มีรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ความเห็นของผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยมีความเห็นว่า งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะของบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะของบริษัท โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การเลือกหรือการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ไม่มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญของกลุ่มบริษัท

รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ

- เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2566 บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด (“ทริสเรทติ้ง”) ได้จัดอันดับเครดิตองค์กรของบริษัทที่อันดับ “A-” แนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่” พร้อมทั้งคงอันดับเครดิตหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันทุกชุดของบริษัทที่อันดับ “A-” แนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่”
- เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2566 บริษัทได้แจ้งการสิ้นสุดโครงการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนเพื่อบริหารทางการเงินตามที่บริษัทได้แจ้งโครงการจำหน่ายหุ้นซื้อคืนเพื่อบริหารทางการเงิน โดยเป็นการจำหน่ายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นซื้อคืนนับตั้งแต่วันที่ 5 มกราคม 2566 ถึงวันที่ 1 กันยายน 2566 ซึ่งมีหุ้นที่จำหน่ายเป็นจำนวน 36 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 2.13 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ตามรายละเอียดในแบบรายงานการเปิดเผยการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืน ลงวันที่ 30 ธันวาคม 2565 ในระหว่างปีบริษัทได้ดำเนินการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 36 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 2.13 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 781.66 ล้านบาท

4.2 ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

| งบกำไรขาดทุนรวม (หน่วย : ล้านบาท) | สำหรับปี | | การเปลี่ยนแปลง | |
|--|------------------|------------------|------------------|--------------|
| | 2566 | 2565 | จำนวนเงิน | ร้อยละ |
| รายได้จากสัญญาก่อสร้าง | 36,484.97 | 18,096.70 | 18,388.27 | 101.61 |
| รายได้อื่น | 1,470.85 | 1,563.50 | (92.65) | (5.93) |
| รวมรายได้ | 37,955.82 | 19,660.20 | 18,295.62 | 93.06 |
| ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง | 33,916.73 | 16,710.65 | 17,206.08 | 102.96 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 2,050.96 | 1,926.84 | 124.12 | 6.44 |
| รวมค่าใช้จ่าย | 35,967.69 | 18,637.49 | 17,330.20 | 92.99 |
| กำไรจากการดำเนินงาน | 1,988.13 | 1,022.71 | 965.42 | 94.40 |
| บวก ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | 1,519.90 | 1,529.65 | (9.75) | (0.64) |
| หัก ต้นทุนทางการเงิน | 1,830.41 | 1,410.83 | 419.58 | 29.74 |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 83.15 | 20.69 | 62.46 | 301.88 |
| กำไรสุทธิ | 1,594.47 | 1,120.84 | 473.63 | 42.26 |
| หัก ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | 93.49 | 16.23 | 77.26 | 476.03 |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท | 1,500.98 | 1,104.61 | 396.37 | 35.88 |

ผลประกอบการโดยรวม

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 1,500.98 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 396.37 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 35.88 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ส่วนใหญ่มาจากรายได้จากสัญญาก่อสร้างเพิ่มขึ้นเป็นหลัก

รายได้รวม

สำหรับปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากสัญญาก่อสร้างเป็นจำนวน 36,484.97 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 96.12 ของรายได้รวม โดยเพิ่มขึ้น 18,388.27 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 101.61 เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายได้ในการก่อสร้างทั้งโครงการที่มีอยู่และโครงการใหม่ เช่น โครงการก่อสร้างอาคารศูนย์การเรียนรู้และวิจัยเฉลิมพระเกียรติ 60 พรรษา เจ้าฟ้าจุฬาภรณ โครงการก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำตามแนวถนนกาญจนาภิเษกและถนนทางรถไฟสายเก่า จากสถานีสูบน้ำบางมด ถึง สถานีสูบน้ำสำโรง โครงการก่อสร้างชุดคลองระบายน้ำหลาก พร้อมอาคารประกอบ สัญญาที่ 4 โครงการคลองระบายน้ำหลากบางบาล- บางไทร จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โครงการก่อสร้างทางรถไฟสายเด่นชัย-เชียงราย-เชียงของ สัญญาที่ 2 ช่วง จาว-เชียงราย และสัญญาที่ 3 ช่วง เชียงราย-เชียงของ รวมทั้งโครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายสีม่วง เตาปูน-ราษฎร์บูรณะ (สายสีม่วงใต้) และสัญญาก่อสร้างโครงการไฟฟ้าพลังน้ำหลวงพระบาง

รายได้อื่นมีจำนวน 1,470.85 ล้านบาท ลดลง 92.65 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.93 เนื่องจากปีก่อนหน้ามีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม เป็นจำนวน 222 ล้านบาท โดยในปี 2566 มีกำไรดังกล่าวจำนวน 49 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ค่าบริการเพิ่มขึ้น เป็นจำนวน 43 ล้านบาท และดอกเบี้ยรับเพิ่มขึ้น

กำไรขั้นต้น

บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างรวม 33,916.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 17,206.08 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 102.96 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้น 2,568.24 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,182.19 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 85.29 เนื่องจากรายได้จากสัญญาก่อสร้างเพิ่มขึ้น ในขณะที่อัตรากำไรขั้นต้นของปี 2566 เท่ากับร้อยละ 7.04 ลดลงจากปีก่อนหน้า ซึ่งเท่ากับร้อยละ 7.66 สาเหตุของการลดลงของอัตรากำไรขั้นต้นมาจากการเปลี่ยนสัดส่วนของรายได้ในแต่ละโครงการของบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งเป็นไปตามอัตราความก้าวหน้าของการก่อสร้าง

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 2,050.96 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 124.12 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า โดยมาจากค่าใช้จ่ายดำเนินงานของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น ได้แก่ ค่าใช้จ่ายพนักงาน ค่าธรรมเนียมธนาคารและอื่นๆ

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

| รายละเอียด | ปี 2566 | ปี 2565 | การเปลี่ยนแปลง | |
|---|----------|----------|----------------|----------|
| | | | ล้านบาท | ร้อยละ |
| บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) | 1,223.16 | 799.44 | 423.72 | 53.00 |
| บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) | 509.41 | 765.62 | (256.21) | (33.46) |
| บริษัท กมลฯ ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด | (0.73) | (1.55) | 0.82 | 52.90 |
| บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด | (211.94) | (33.86) | (178.08) | (525.93) |
| รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | 1,519.90 | 1,529.65 | (9.75) | (0.64) |

สำหรับปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นจำนวน 1,519.90 ล้านบาท ลดลง 9.75 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 0.64 โดยสาเหตุหลักมาจาก บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี จากปริมาณการขายไฟฟ้าที่ลดลงและค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เพิ่มขึ้นตามแนวโน้มดอกเบี้ยโลก และรายได้จากการขายไฟฟ้าของบริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ลดลง ในขณะที่ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มีส่วนแบ่งกำไรเพิ่มขึ้นจากปริมาณรถและปริมาณผู้โดยสารที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องจากการเติบโตของภาคเศรษฐกิจ ส่งผลให้รายได้หลักเพิ่มขึ้น

ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินจำนวน 1,830.41 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 419.58 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 29.74 เนื่องจากเงินกู้ยืมระยะสั้นที่เพิ่มขึ้น ดอกเบี้ยหุ้นกู้ที่ออกใหม่ และการปรับขึ้น MLR ของสถาบันการเงิน ซึ่งเป็นต้นทุนหลักของเงินกู้ยืมระยะยาว

ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้นิติบุคคลมีจำนวน 83.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 62.46 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 301.88

| รายละเอียด | ปี 2566 | ปี 2565 | ปี 2564 |
|----------------------|---------|---------|---------|
| อัตราภาษีที่กำหนดไว้ | 20.00% | 20.00% | 20.00% |
| Effective Tax Rate* | 4.96% | 1.81% | 3.90% |

หมายเหตุ : * คำนวณจากค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามงบการเงิน หักด้วยกำไรก่อนภาษี

โดย Effective Tax Rate ต่ำกว่าอัตราภาษีที่กำหนดไว้ เนื่องจากรายได้จากเงินปันผลได้รับยกเว้นภาษี

และบริษัทขอในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามสัญญาสัมปทาน

อัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้นผ่าน Dupont Analysis

อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไรในปี 2566 ลดลง โดยอัตรากำไรสุทธิในปี 2566 เท่ากับร้อยละ 3.95 เทียบกับปีก่อนซึ่งเท่ากับร้อยละ 5.62 ลดลงร้อยละ 1.67 โดยรายได้อื่นที่ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนและต้นทุนทางการเงินส่งผลต่อกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทลดลง ในขณะที่อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น โดยอัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์ในปี 2566 เท่ากับ 0.42 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนซึ่งเท่ากับ 0.23 เท่า เนื่องจากรายได้จากสัญญาก่อสร้างเพิ่มขึ้น และเมื่อสิ้นปี 2566 สินทรัพย์รวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 3.72 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนซึ่งเท่ากับ 3.48 เท่า เนื่องจากมีภาระหนี้สินเพิ่มขึ้นจากการกู้ยืมเงินจากธนาคารและการออกหุ้นกู้เป็นหลัก โดยสรุปบริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ในปี 2566 เท่ากับร้อยละ 5.95 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับร้อยละ 4.37



4.3 ข้อมูลทางการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญซึ่งสะท้อนถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
ในธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อย เปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา

4.3.1 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปตามงบการเงินรวม

| รายการ | จำนวนเงิน (ล้านบาท) | | |
|-----------------------------------|---------------------|-----------|-----------|
| | ปี 2566 | ปี 2565 | ปี 2564 |
| สินทรัพย์ | 96,745.42 | 85,150.79 | 83,420.94 |
| หนี้สิน | 70,736.92 | 60,684.37 | 57,312.98 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | 26,008.50 | 24,466.42 | 26,107.96 |
| รายได้รวม | 37,955.82 | 19,660.21 | 14,419.25 |
| กำไรขั้นต้น | 2,568.24 | 1,386.05 | 963.30 |
| กำไรสุทธิ | | | |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท | 1,500.97 | 1,104.61 | 905.70 |
| กำไรต่อหุ้น (บาท) | 0.89 | 0.67 | 0.55 |

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปตามงบการเงินเฉพาะกิจการ

| รายการ | จำนวนเงิน (ล้านบาท) | | |
|-----------------------------|---------------------|-----------|-----------|
| | ปี 2566 | ปี 2565 | ปี 2564 |
| สินทรัพย์ | 88,062.13 | 79,083.50 | 75,380.71 |
| หนี้สิน | 67,284.53 | 58,777.05 | 52,822.42 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | 20,777.60 | 20,306.45 | 22,558.29 |
| รายได้รวม | 16,716.50 | 14,107.30 | 12,666.74 |
| กำไรขั้นต้น | 952.34 | 841.75 | 773.48 |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ | 50.90 | (107.28) | 706.40 |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท) | 0.03 | (0.06) | 0.43 |

งบการเงินสำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกันและเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินสำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน และเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินสำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน และเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่นำเสนอประกอบด้วย ผลการดำเนินงานจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี โดยแสดงเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว

4.3.1.1 งบแสดงฐานะทางการเงิน

| รายการ (หน่วย : บาท) | งบการเงินรวม | | | | | |
|--|-----------------------|---------------|-----------------------|---------------|-----------------------|---------------|
| | ปี 2566 | | ปี 2565 | | ปี 2564 | |
| | บาท | % | บาท | % | บาท | % |
| สินทรัพย์ | | | | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 7,784,007,386 | 8.05% | 6,959,724,863 | 8.17% | 6,772,386,611 | 8.12% |
| หน่วยลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้ | - | - | 101,324,990 | 0.12% | 201,010,690 | 0.24% |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 4,215,355,641 | 4.36% | 2,549,296,003 | 2.99% | 2,272,520,069 | 2.72% |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | | | |
| และดอกเบี้ยค้างรับ | 30,092,301 | 0.03% | - | - | - | - |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา | 8,954,059,488 | 9.26% | 5,639,032,765 | 6.62% | 2,589,749,691 | 3.10% |
| วัสดุก่อสร้างและอะไหล่ | 1,020,898,672 | 1.06% | 705,067,845 | 0.83% | 398,685,255 | 0.48% |
| สินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนในการทำ | | | | | | |
| เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า | - | - | 1,767,443,471 | 2.08% | 3,105,517,014 | 3.72% |
| เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง | 9,756,735,058 | 10.08% | 4,697,480,409 | 5.52% | 4,329,266,293 | 5.19% |
| สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ | - | - | - | - | 6,084,509 | 0.01% |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน | 247,134,682 | 0.26% | 213,579,578 | 0.25% | 162,201,066 | 0.20% |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 657,898,964 | 0.67% | 423,565,371 | 0.50% | 231,854,445 | 0.28% |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | 32,666,182,192 | 33.77% | 23,056,515,295 | 27.08% | 20,069,275,643 | 24.06% |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | | | | | |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน | 15,000,000 | 0.02% | 15,000,000 | 0.02% | 15,000,000 | 0.02% |
| เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ | 79,596,863 | 0.08% | 75,100,575 | 0.09% | 69,030,096 | 0.08% |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและ | | | | | | |
| ดอกเบี้ยค้างรับ | 9,024,586,077 | 9.33% | 10,818,950,428 | 12.71% | 13,188,340,483 | 15.81% |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | 35,356,558,904 | 36.55% | 31,905,872,472 | 37.47% | 28,825,076,182 | 34.55% |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 7,108,577,570 | 7.35% | 7,032,426,050 | 8.26% | 8,812,854,760 | 10.56% |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 1,528,447,702 | 1.58% | 1,516,433,514 | 1.78% | 868,070,821 | 1.04% |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 10,287,245,208 | 10.63% | 10,116,344,715 | 11.88% | 10,927,324,786 | 13.10% |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 96,030,855 | 0.10% | 169,698,229 | 0.20% | 71,660,048 | 0.09% |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 22,412,686 | 0.02% | 24,503,822 | 0.03% | 28,144,304 | 0.03% |
| เงินทรองจ่ายสำหรับโครงการในอนาคต | 128,494,659 | 0.13% | 112,025,529 | 0.13% | 189,280,189 | 0.23% |
| ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย | 107,639,135 | 0.11% | 41,519,918 | 0.05% | 160,817,321 | 0.19% |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 162,679,896 | 0.17% | 162,647,114 | 0.19% | 151,966,736 | 0.18% |

| รายการ (หน่วย : บาท) | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|-----------------------|----------------|-----------------------|----------------|-----------------------|----------------|
| | ปี 2566 | | ปี 2565 | | ปี 2564 | |
| | บาท | % | บาท | % | บาท | % |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 161,972,232 | 0.16% | 103,750,890 | 0.11% | 44,101,471 | 0.06% |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 64,079,241,787 | 66.23% | 62,094,273,256 | 72.92% | 63,351,667,197 | 75.94% |
| รวมสินทรัพย์ | 96,745,423,979 | 100.00% | 85,150,788,551 | 100.00% | 83,420,942,840 | 100.00% |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | |
| หนี้สินหมุนเวียน | | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 6,800,786,068 | 7.03% | 2,704,940,048 | 3.18% | 82,039,780 | 0.10% |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 4,057,573,711 | 4.19% | 2,849,638,972 | 3.35% | 2,173,830,053 | 2.61% |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 34,527,968 | 4.19% | 54,377,288 | 0.06% | 48,968,076 | 0.06% |
| เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 1,300,000,000 | 1.34% | 1,239,377,502 | 1.46% | 1,080,000,000 | 1.29% |
| หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 6,700,000,000 | 6.93% | 4,200,000,000 | 4.93% | 5,510,000,000 | 6.61% |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา | 7,241,037,542 | 7.48% | 8,306,326,953 | 9.75% | 8,244,166,192 | 9.88% |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน | 845,734,281 | 0.87% | 462,666,481 | 0.54% | 480,326,651 | 0.58% |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย | 1,801,763 | 0.00% | 209,681 | 0.00% | 74,984 | 0.00% |
| ภาษีขายรอเรียกเก็บ | 168,913,468 | 0.17% | 117,609,400 | 0.14% | 76,201,849 | 0.09% |
| หนี้สินตราสารอนุพันธ์ | - | - | 3,292,192 | 0.00% | - | - |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 107,548,060 | 0.12% | 104,189,773 | 0.13% | 52,680,788 | 0.06% |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน | 27,257,922,861 | 28.17% | 20,042,628,290 | 23.54% | 17,748,288,373 | 21.28 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | | | | | | |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 46,966,380 | 0.05% | 45,724,758 | 0.05% | 35,244,527 | 0.04% |
| เงินกู้ยืมระยะยาว – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 5,123,628,571 | 5.30% | 4,643,449,895 | 5.45% | 5,198,121,735 | 6.23% |
| หุ้นกู้ – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 35,600,183,287 | 36.80% | 33,301,807,152 | 39.11% | 31,400,144,654 | 37.64% |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | 1,000,277,430 | 1.03% | 957,267,816 | 1.12% | 874,095,967 | 1.05% |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 1,707,949,847 | 1.77% | 1,693,493,002 | 2.00% | 2,057,085,858 | 2.47% |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน | 43,479,005,515 | 44.95% | 40,641,742,623 | 47.73% | 39,564,692,741 | 47.42% |
| รวมหนี้สิน | 70,736,928,376 | 73.12% | 60,684,370,913 | 71.27% | 57,312,981,114 | 68.70% |

| รายการ (หน่วย : บาท) | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|-----------------------|----------------|-----------------------|----------------|-----------------------|----------------|
| | ปี 2566 | | ปี 2565 | | ปี 2564 | |
| | บาท | % | บาท | % | บาท | % |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | |
| ทุนเรือนหุ้น | | | | | | |
| ทุนจดทะเบียน | | | | | | |
| หุ้นสามัญ 1,693,899,970 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท | 1,693,899,970 | 2.03% | 1,693,899,970 | 1.99% | 1,693,899,970 | 1.75% |
| ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว | | | | | | |
| หุ้นสามัญ 1,693,896,872 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท | 1,693,896,872 | 1.75% | 1,693,896,872 | 1.99% | 1,693,896,872 | 2.03% |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | 4,869,410,139 | 5.03% | 4,869,410,139 | 5.72% | 4,869,410,139 | 5.84% |
| หุ้นทุนซื้อคืน | - | - | (674,407,440) | (0.79%) | (674,407,440) | (0.81%) |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน | 107,250,600 | 0.11% | - | - | - | - |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย | 205,710,414 | 0.21% | 205,710,414 | 0.24% | 205,710,414 | 0.25% |
| - ดำรงหุ้นทุนซื้อคืน | - | - | 674,407,440 | 0.79% | 674,407,440 | 0.81% |
| ยังไม่ได้จัดสรร | 16,690,538,528 | 17.25% | 14,878,743,751 | 17.47% | 14,489,720,422 | 17.37% |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | 1,915,682,814 | 1.99% | 2,378,602,804 | 2.80% | 4,410,165,743 | 5.28% |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท | 25,482,489,367 | 26.34% | 24,026,363,980 | 28.22% | 25,668,903,590 | 30.77% |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย | 526,006,236 | 0.54% | 440,053,658 | 0.51% | 439,058,136 | 0.53% |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | 26,008,495,603 | 26.88% | 24,466,417,638 | 28.73% | 26,107,961,726 | 31.30% |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | 96,745,423,979 | 100.00% | 85,150,788,551 | 100.00% | 83,420,942,840 | 100.00% |

4.3.1.2 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

| รายการ (หน่วย : บาท) | งบการเงินรวม | | | | | |
|--|-----------------------|----------------|-----------------------|----------------|-----------------------|----------------|
| | ปี 2566 | | ปี 2565 | | ปี 2564 | |
| | บาท | % | บาท | % | บาท | % |
| รายได้ | | | | | | |
| รายได้จากสัญญาก่อสร้าง | 36,484,972,939 | 96.12% | 18,096,704,828 | 92.05% | 12,198,801,195 | 84.60% |
| รายได้อื่น | | | | | | |
| รายได้ค่าบริการโครงการ | 239,806,857 | 0.63% | 196,509,626 | 1.00% | 189,954,426 | 1.32% |
| รายได้ค่าเช่า | 80,674,903 | 0.21% | 74,045,379 | 0.38% | 70,509,355 | 0.49% |
| รายได้ดอกเบี้ย | 559,196,356 | 1.47% | 526,543,863 | 2.68% | 593,955,697 | 4.12% |
| รายได้เงินชดเชยดอกเบี้ยจากค่างานก่อสร้าง | - | - | - | - | 382,909,945 | 2.66% |
| รายได้เงินปันผล | 464,645,065 | 1.22% | 464,643,565 | 2.36% | 464,638,815 | 3.22% |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม | 48,788,369 | 0.13% | 222,371,706 | 1.13% | 220,191,490 | 1.53% |
| กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน | - | - | - | - | 202,728,952 | 1.40% |
| อื่นๆ | 77,740,524 | 0.22% | 79,390,443 | 0.40% | 95,563,754 | 0.66% |
| รวมรายได้ | 37,955,825,013 | 100.00% | 19,660,209,410 | 100.00% | 14,419,253,629 | 100.00% |
| ค่าใช้จ่าย | | | | | | |
| ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง | 33,916,725,431 | 89.36 | 16,710,653,945 | 85.00% | 11,235,498,732 | 77.92% |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 2,050,965,988 | 5.40% | 1,926,841,373 | 9.80% | 1,914,694,234 | 13.28% |
| รวมค่าใช้จ่าย | 35,967,691,419 | 94.76% | 18,637,495,318 | 94.80% | 13,150,192,966 | 91.20% |
| กำไรจากการดำเนินงาน | 1,988,133,594 | 5.24% | 1,022,714,092 | 5.20% | 1,269,060,663 | 8.80% |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | 1,519,900,050 | 4.00% | 1,529,648,093 | 7.78% | 1,087,887,389 | 7.55% |
| ต้นทุนทางการเงิน | (1,830,415,869) | (4.82%) | (1,410,834,523) | (7.17%) | (1,385,589,815) | (9.61%) |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 1,677,617,775 | 4.42% | 1,141,527,662 | 5.81% | 971,358,237 | 6.74% |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | (83,148,185) | (0.22%) | (20,691,480) | (0.11%) | (37,891,568) | (0.27%) |
| กำไรสำหรับปี | 1,594,469,590 | 4.20% | 1,120,836,182 | 5.70% | 933,466,669 | 6.47% |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | | | | |
| รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | | | | | | |
| กำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสดเงินสด - สู้หิจากภาษีเงินได้ | 2,082,247 | 0.01% | (6,157,731) | (0.03%) | 8,500,325 | 0.06% |
| ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | (44,796,039) | (0.12%) | 33,531,454 | 0.17% | (227,077,878) | (1.57%) |
| รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง – สู้หิจากภาษีเงินได้ | (42,713,792) | (0.11%) | 27,373,723 | 0.14% | (218,577,553) | (1.51)% |

| รายการ (หน่วย : บาท) | งบการเงินรวม | | | | | |
|--|---------------|---------|-----------------|----------|---------------|---------|
| | ปี 2566 | | ปี 2565 | | ปี 2564 | |
| | บาท | % | บาท | % | บาท | % |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | | | | | | |
| ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม – สุทธิจากภาษีเงินได้ | 57,589,216 | 0.15% | (1,448,331,837) | (7.37%) | (626,681,277) | (4.35%) |
| ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย – สุทธิจากภาษีเงินได้ | (8,669,899) | (0.02%) | (71,667,921) | (0.36%) | 15,316,658 | 0.11% |
| ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | (414,681,453) | (1.09%) | (602,098,359) | (3.06%) | 75,377,450 | 0.52% |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง – สุทธิจากภาษีเงินได้ | (365,762,136) | (0.96%) | (2,122,098,117) | (10.79%) | (535,987,169) | (3.72%) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | (408,475,928) | (1.08%) | (2,094,724,394) | (10.65%) | (754,564,722) | (5.23%) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | 1,185,993,662 | 3.12% | (973,888,212) | (4.95%) | 178,901,947 | 1.24% |
| การแบ่งปันกำไร | | | | | | |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ | 1,500,977,527 | 3.95% | 1,104,606,051 | 5.62 | 905,696,175 | 6.28% |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | 93,492,063 | 0.25% | 16,230,131 | 0.08% | 27,770,494 | 0.19% |
| | 1,594,469,590 | 4.20% | 1,120,836,182 | 5.70% | 933,466,669 | 6.47% |
| การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม | | | | | | |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ | 1,095,541,084 | 2.89% | (979,383,734) | (4.98%) | 153,848,095 | 1.07% |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | 90,452,578 | 0.24% | 5,495,522 | 0.03% | 25,053,852 | 0.17% |
| | 1,185,993,662 | 3.12% | (973,888,212) | (4.95%) | 178,901,947 | 1.24% |
| กำไรต่อหุ้น | | | | | | |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | | | | | | |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท | 0.89 | | 0.67 | | 0.55 | |
| จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น) | 1,686,090,515 | | 1,657,896,872 | | 1,657,896,872 | |

4.3.1.3 งบกระแสเงินสด

| รายการ (หน่วย : บาท) | งบการเงินรวม | | |
|---|----------------------|--------------------|--------------------|
| | ปี 2566 | ปี 2565 | ปี 2564 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน | | | |
| กำไรก่อนภาษี | 1,677,617,775 | 1,141,527,662 | 971,358,237 |
| รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน | | | |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 1,117,236,088 | 637,941,210 | 694,531,554 |
| ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย | - | - | 68,103 |
| รายได้เงินปันผล | (464,645,065) | (464,643,565) | (464,638,815) |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้ | (405,492) | (475,880) | (91) |
| กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้ | - | (314,300) | (846,338) |
| โอนกลับค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (13,679,359) | (200,000) | 16,179,359 |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม | (48,788,369) | (222,371,706) | (220,191,490) |
| กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | - | - | (4,352,000) |
| กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | (16,214,025) | (5,575,534) | (216,574,003) |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอาคาร และอุปกรณ์ | 3,673,823 | 1,636,309 | 2,713,794 |
| โอนอุปกรณ์เป็นต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง | 704,908 | 1,925,933 | 244,480 |
| ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น | (5,246,464) | 3,218,139 | 5,871,832 |
| ขาดทุน (กำไร) จากการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | (226,384) | 1,243,352 | (1,016,969) |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | (1,519,900,050) | (1,529,648,093) | (1,087,887,389) |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | 73,725,140 | 57,472,577 | 63,488,490 |
| ตัดจำหน่ายต้นทุนในการทำรายการจัดการเงินกู้และการออกหุ้นกู้ | | | |
| รอดัดบัญชี | 6,595,308 | 7,226,260 | 10,661,692 |
| รายได้ดอกเบี้ย | (559,196,356) | (526,543,863) | (593,955,697) |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย | 1,815,085,163 | 1,397,716,476 | 1,369,370,441 |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | 2,066,336,641 | 500,134,977 | 545,025,190 |
| สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | (1,701,134,279) | (276,575,934) | 1,370,590,542 |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา | (3,173,384,434) | (3,049,283,074) | (530,996,409) |
| วัสดุก่อสร้างและอะไหล่ | (315,830,827) | (306,382,590) | (21,659,264) |
| สินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า | 1,767,443,471 | 1,363,241,861 | (1,934,703,797) |
| เงินย่ำล่วงหน้าที่ผู้รับเหมาช่วง | (5,229,013,336) | (399,251,975) | (90,859,944) |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | (234,369,946) | (191,750,172) | 94,288,237 |
| เงินทดรองจ่ายสำหรับโครงการในอนาคต | (16,469,130) | 77,254,660 | (53,128,146) |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | (58,221,342) | (86,196,375) | 562,350 |

| รายการ (หน่วย : บาท) | งบการเงินรวม | | |
|--|------------------------|------------------------|------------------------|
| | ปี 2566 | ปี 2565 | ปี 2564 |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 1,204,309,795 | 589,851,838 | (436,358,712) |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา | (1,065,289,411) | 62,160,761 | 735,616,027 |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน | 382,203,348 | (17,370,952) | (7,438,822) |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 54,662,355 | 92,916,536 | (101,539,993) |
| จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | (38,648,719) | (55,416,244) | (58,849,761) |
| เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน | (6,357,405,814) | (1,696,666,683) | (489,452,502) |
| จ่ายดอกเบี้ย | (1,793,719,578) | (1,381,515,140) | (1,364,277,784) |
| รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย | 147,460,361 | 281,125,472 | 182,840,004 |
| รับคืน (จ่าย) ภาษีเงินได้ | (329,921,294) | (235,044,390) | (208,502,093) |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน | (8,333,586,325) | (3,032,100,741) | (1,879,392,375) |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน | | | |
| ดอกเบี้ยรับ | 318,580,815 | 225,784,720 | 302,300,046 |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้ | 101,730,482 | 100,475,880 | 862,954 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น | (30,000,000) | - | - |
| รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม | 2,031,646,541 | 2,667,078,718 | 209,888,151 |
| เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมเพิ่มขึ้น | (1,300,000) | (3,000,000) | (3,900,000) |
| เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 1,317,522,800 | 1,058,063,983 | 1,044,270,640 |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น | (3,280,768,239) | (2,899,106,493) | (1,241,916,521) |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม | 82,250,000 | 378,745,481 | 438,908,125 |
| ซื้อเงินลงทุนในตราสารทุน | - | (311,110) | (9,200,000) |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - | - | 217,069,589 |
| เงินสดรับจากการคืนทุนของตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - | - | 2,280,000 |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | - | - | 32,640,000 |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น | (739,352) | - | (157,233,130) |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 31,619,784 | 37,093,744 | 434,223,156 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น | (891,162,867) | (386,611,749) | (656,526,780) |
| เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าเช่าที่ดินและอุปกรณ์ | (6,673,824) | (69,873,670) | - |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น | (5,020,028) | (1,033,080) | (645,750) |
| เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน | (332,313,888) | 1,107,306,424 | 613,020,480 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง) | 4,105,450,804 | 2,642,035,024 | (42,542,629) |
| ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า | (196,932,635) | (45,853,428) | (72,241,194) |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว | 2,794,500,000 | 800,000,000 | 700,000,000 |
| ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว | (2,254,200,000) | (1,195,800,000) | (1,300,000,000) |

| รายการ (หน่วย : บาท) | งบการเงินรวม | | |
|---|----------------------|----------------------|--------------------|
| | ปี 2566 | ปี 2565 | ปี 2564 |
| เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ | 8,992,282,000 | 6,094,941,900 | 6,193,810,600 |
| ชำระคืนหุ้นกู้ | (4,200,000,000) | (5,510,000,000) | (4,670,000,000) |
| เงินสดรับจากการซื้อหุ้นคืน | 781,658,040 | - | - |
| เงินปันผลจ่าย | (420,924,349) | (663,155,876) | (331,569,481) |
| เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย | (4,500,000) | (4,500,000) | (9,000,000) |
| เงินสดจ่ายจากการคืนทุนของบริษัทย่อย | - | - | (1,005,793) |
| เงินสดจ่ายซื้อคืนหุ้นทุน | - | - | - |
| เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน | 9,597,333,860 | 2,117,667,620 | 467,451,503 |
| ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | (107,151,124) | (5,535,051) | 5,465,534 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ | 824,282,523 | 187,338,252 | (793,454,858) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี | 6,959,724,863 | 6,772,386,611 | 7,565,841,469 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี | 7,784,007,386 | 6,595,724,863 | 6,772,386,611 |

4.3.2 อัตราส่วนทางการเงิน

| รายการ | งบการเงินรวม | | |
|---|--------------|-----------|-----------|
| | ปี 2566 | ปี 2565 | ปี 2564 |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง | | | |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) | 1.20 | 1.15 | 1.13 |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า) | 0.44 | 0.48 | 0.52 |
| อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า) | (0.35) | (0.16) | (0.12) |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า) | 14.29 | 12.58 | 6.66 |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน) | 25.55 | 29.01 | 54.77 |
| อัตราหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า) | 11.93 | 8.43 | 5.79 |
| ระยะเวลารับหนี้ (วัน) | 30.58 | 43.32 | 63.02 |
| อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำกำไร | | | |
| อัตรากำไรขั้นต้น (%) | 7.04% | 7.66% | 7.90% |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%) | 5.40% | 5.57% | 10.19% |
| อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (%) | 3.03% | 6.58% | 13.59% |
| อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%) | (419.17%) | (296.48%) | (148.09%) |
| อัตรากำไรสุทธิ (%) | 3.95% | 5.62% | 6.28% |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%) | 5.95% | 4.37% | 3.46% |

| รายการ | งบการเงินรวม | | |
|--|--------------|---------|---------|
| | ปี 2566 | ปี 2565 | ปี 2564 |
| อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน | | | |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%) | 1.65% | 1.31% | 1.09% |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%) | 22.08% | 14.72% | 13.39% |
| อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า) | 0.42 | 0.23 | 0.17 |
| อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน | | | |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 2.72 | 2.48 | 2.20 |
| อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ตามข้อกำหนดสิทธิฯ) (เท่า)* | 1.84 | 1.59 | 1.39 |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า) ** | 2.48 | 2.25 | 2.18 |
| อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อน ดอกเบี้ยจ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัด จำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) | 12.25 | 14.52 | 14.31 |
| อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis) | (1.17) | (0.38) | (0.23) |
| อัตราการจ่ายปันผล (%) | 28.04% | 60.04% | 36.61% |

หมายเหตุ : * ข้อกำหนดด้วยสิทธิฯ ได้กำหนดให้ผู้ถือหุ้นผู้ดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมของผู้ถือหุ้นไม่เกินกว่า 3 (สาม) ต่อ 1 (หนึ่ง) ณ วันสิ้นสุดบัญชีของไตรมาสที่สอง และ ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของแต่ละปี โดยอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ตามข้อกำหนดสิทธิฯ) = หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหรือดอกเบี้ยอยู่ภายใต้ส่วนลดหักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้นและลูกหนี้การค้าซึ่งเป็นองค์กรรัฐบาลหรือรัฐวิสาหกิจตามสัญญาก่อสร้างที่มีภาระดอกเบี้ยและลูกหนี้การค้าดังกล่าวได้ออกหนังสือรับรองผลงานแล้ว / ส่วนของผู้ถือหุ้น

** (กำไรสุทธิ+ดอกเบี้ยจ่าย+ภาษีเงินได้+ค่าเสื่อมราคา+ค่าตัดจำหน่าย)/ดอกเบี้ยจ่าย

4.4 ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

สินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เท่ากับ 96,745.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11,594.63 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.62 เมื่อเทียบกับสิ้นปีก่อนหน้า

มูลค่าสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยตามงบการเงินรวมได้สะท้อนมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ต่างๆ และกรณีที่คาดว่ามูลค่าของสินทรัพย์นี้จะค่อยลง บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการตั้งสำรอง เพื่อให้มูลค่าของสินทรัพย์ตามงบการเงินไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีนัยสำคัญ โดยส่วนประกอบของสินทรัพย์สำคัญและสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้าจำนวน 3,469.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1,831.60 ล้านบาท แบ่งเป็นลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องร้อยละ 38.86 เช่น บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และลูกหนี้การค้าบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องร้อยละ 61.14 เช่น การรถไฟฟ้ามหานครแห่งประเทศไทยและมีลูกหนี้อื่นจำนวน 745.90 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 165.55 ล้านบาท รวมมีลูกหนี้ทั้งสิ้น 4,215.36 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจำนวน 1,666.06 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 65.35

ลูกหนี้การค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้จากการรับเหมาก่อสร้าง โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของบริษัท คือ 30-45 วัน สำหรับปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 25.55 วัน ลดลง 3.46 วัน จากปี 2565

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับผลขาดทุน โดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้ (การวิเคราะห์อายุหนี้แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 8)

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาประกอบด้วย รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระและเงินประกันผลงานค้างรับ ส่วนหนี้สินที่เกิดจากสัญญาประกอบด้วย รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าและเงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจำนวน 8,954.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2565 จำนวน 3,315.02 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 58.79 และหนี้สินที่เกิดจากสัญญาจำนวน 7,241.04 ล้านบาท ลดลง 1,065.28 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.82 เนื่องจากความคืบหน้าของงานก่อสร้างในระหว่างปี

| รายละเอียด | ปี 2566 | ปี 2565 | เปลี่ยนแปลง | |
|------------------------------|----------|----------|-------------|---------|
| | ล้านบาท | ล้านบาท | ล้านบาท | % |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา | | | | |
| รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ | 8,246.47 | 5,129.00 | 3,117.47 | 60.78 |
| เงินประกันผลงานค้างรับ | 707.59 | 510.04 | 197.55 | 38.73 |
| รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา | 8,954.06 | 5,639.04 | 3,315.02 | 58.79 |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา | | | | |
| รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า | 2,299.59 | 2,946.03 | (646.44) | (21.94) |
| เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง | 4,941.45 | 5,360.29 | (418.84) | (7.81) |
| รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา | 7,241.04 | 8,306.32 | (1,065.28) | (12.82) |

สินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า

สินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้ามีจำนวนที่ลดลงทั้งจำนวน 1,767.44 ล้านบาท เป็นการโอนคืนต้นทุนเพื่อสร้างทรัพยากร หรือใช้ในการปรับปรุงทรัพยากรของบริษัทเพื่อนำไปใช้ในการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา โดยต้นทุนนั้นมีความเกี่ยวข้องโดยตรงกับสัญญาได้อย่างเฉพาะเจาะจง

เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง

เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วงมีจำนวน 9,756.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 5,059.26 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 107.70 เพื่อใช้ในการเตรียมงานก่อสร้างโครงการต่างๆ ที่กำลังจะเริ่ม

สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมีจำนวน 247.13 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 33.55 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.71 เนื่องจากเงินรับจากสัญญาก่อสร้างเพิ่มขึ้นจึงมีภาษี หัก ณ ที่จ่ายในระหว่างปีเพิ่มขึ้น

เงินกู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมจำนวน 5,119.57 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างรับจำนวน 3,905.02 ล้านบาท รวมเป็น 9,024.59 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (เป็นบริษัทร่วมของ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)) และบริษัทได้เข้าลงนามในสัญญาให้เงินกู้ยืม (Sponsor Loan Agreement) กับบริษัทดังกล่าวเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2559 โดยจะให้เงินกู้ยืมเป็นจำนวนเงินประมาณ 13,547 ล้านบาท เพื่อใช้สำหรับการก่อสร้างในส่วนงานเพิ่มเติมของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ ไชยะบุรี เงินกู้ยืมนี้จะคิดดอกเบี้ยสำหรับช่วงระยะเวลาก่อสร้างโครงการในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำวกร้อยละ 0.25 (MLR + 0.25%) ต่อปี และคิดดอกเบี้ยสำหรับช่วงระยะเวลาที่โครงการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว (ปี 2562) ในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) และมีกำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ทั้งหมดไม่เกินปี 2574 โดยให้ชำระคืนเงินกู้ในอัตราเดียวกับอัตราชำระคืนเงินกู้ของธนาคารผู้ให้สินเชื่อโครงการดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด จะชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยจากเงินสดคงเหลือภายหลังจากที่ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของธนาคารผู้ให้สินเชื่อครบถ้วนแล้ว โดยระหว่างปี 2566 บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ได้จ่ายคืนเงินให้กู้ยืมจำนวน 2,031.65 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างรับจำนวน 167.64 ล้านบาท รวมเป็นจำนวน 2,199.29 ล้านบาท (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 ข)

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามงบการเงินรวมจำนวน 35,356.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2565 จำนวน 3,450.68 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.82 โดยมีรายละเอียดดังนี้

| รายละเอียด | ปี 2566 | ปี 2565 | ปี 2566 | ปี 2565 | เปลี่ยนแปลง | |
|---|---------|---------|-----------|-----------|-------------|---------|
| | ร้อยละ | ร้อยละ | ล้านบาท | ล้านบาท | ล้านบาท | ร้อยละ |
| บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) | 35.96 | 34.15 | 26,104.09 | 23,383.16 | 2,720.93 | 11.64 |
| บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) | 30.00 | 30.00 | 7,914.76 | 7,626.60 | 288.16 | 3.78 |
| บริษัท กมลลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด | 20.00 | 20.00 | 1.23 | 1.96 | (0.73) | (37.24) |
| บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด | 20.00 | 10.00 | 1,336.48 | 894.16 | 442.32 | 49.47 |
| รวม | | | 35,356.56 | 31,905.88 | 3,450.68 | 10.82 |

สาเหตุของการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วม มาจากระหว่างปีมีการลงทุนเพิ่มขึ้นใน บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด ถึงแม้ว่าในระหว่างปีบริษัทจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (รายละเอียดของการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทร่วมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 15)

บริษัทเชื่อมั่นว่าบริษัทร่วมมีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง และมีโอกาสทางธุรกิจในการขยายกิจการในอุตสาหกรรมของแต่ละบริษัทโดย บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยมีราคาตลาดที่สูงกว่าราคาตามบัญชีในงบการเงินของบริษัท ส่วน บริษัท กมลลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด และบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด ยังอยู่ในช่วงพัฒนาธุรกิจโดยบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ ดังนั้นบริษัทเชื่อมั่นว่าราคาตามบัญชีสะท้อนมูลค่าที่เหมาะสมตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นเป็นการจัดประเภทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน ซึ่งส่วนใหญ่เดิมจัดประเภทเป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่น (รายละเอียดของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 16)

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มีจำนวน 10,287.25 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 170.90 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.69 โดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงมูลค่าตามราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า (รายละเอียดของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 18)

ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย

ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายมีจำนวน 107.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 66.12 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 159.25 เมื่อเทียบกับสิ้นปีก่อนหน้า เป็นภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย ของปีก่อนซึ่งอยู่ระหว่างการขอคืนจากกรมสรรพากร

4.5 สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินลงทุน

แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 7,784.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 824.28 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.84 จากสิ้นปี 2565 โดยมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 8,333.59 ล้านบาท จากผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 332.31 ล้านบาท จากการลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นสุทธิกับการรับชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทร่วมและเงินปันผลรับ รวมถึงการซื้อสินทรัพย์ถาวร และมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 9,597.33 ล้านบาท เนื่องจากการออกหุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน ความสามารถในการชำระหนี้ และการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม 70,736.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อน 10,052.56 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.57 ในส่วนของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ สิ้นปี 2565 เท่ากับ 46,189.67 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 6,800.79 ล้านบาท หนี้สินตามสัญญาเช่า 81.49 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 6,423.63 ล้านบาท และหุ้นกู้ 42,300.18 ล้านบาท แบ่งเป็นหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยระยะสั้นร้อยละ 26.68 และหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยระยะยาวร้อยละ 73.32 โดยมีหนี้เพิ่มขึ้นจำนวน 9,416.41 ล้านบาท จากสิ้นปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 20.39 โดยส่วนใหญ่มาจาก เงินกู้ยืมระยะสั้นที่เพิ่มขึ้น (รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน หนี้สินตามสัญญาเช่า เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ มีอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 19 ข้อ 21 ข้อ 22 และข้อ 23 ตามลำดับ) อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเท่ากับ 2.48 เท่า เพิ่มขึ้น 0.23 เท่า เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 เนื่องจากกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 26,008.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 1,542.08 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.30 ในปี 2566 มีผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 1,500.96 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผล 421.07 ล้านบาท ระหว่างปีในขณะที่ยังคงประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง 462.92 ล้านบาท เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมที่ลดลงเป็นหลัก

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2565 ได้มีมติอนุมัติให้จำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 36 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 2.13 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยการนำเสนอขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในระหว่างวันที่ 5 มกราคม 2566 ถึงวันที่ 1 กันยายน 2566 และกำหนดราคาเสนอขายหุ้นทุนซื้อคืนจะต้องมากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 85 ของราคาปิดของหุ้นของบริษัทเฉลี่ย 5 วันทำการซื้อขายล่าสุด โดยบริษัทได้เริ่มขายหุ้นทุนซื้อคืนตั้งแต่วันที่ 17 มกราคม 2566 ถึง วันที่ 17 พฤษภาคม 2566 คิดเป็นมูลค่าขายรวม 781.7 ล้านบาท โดยบันทึกผลต่างระหว่างมูลค่าขายรวมของหุ้นทุนซื้อคืน และมูลค่าซื้อรวมของหุ้นทุนซื้อคืน จำนวน 107.3 ล้านบาท ใน “ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน” และได้โอนกลับสำรองหุ้นทุนซื้อคืน จำนวน 674.4 ล้านบาท จาก “กำไรสะสมจัดสรรแล้ว - สำรองหุ้นทุนซื้อคืน” ไปยัง “กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร” (รายละเอียดของหุ้นทุนซื้อคืนอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 26)

บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เท่ากับ 1.84 เท่า เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อนซึ่งเท่ากับ 1.59 เท่า โดยอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นดังกล่าวยังต่ำกว่าเงื่อนไขของการออกเงินกู้ หุ้นกู้ และธนาคารซึ่งกำหนดไว้ไม่เกิน 3.00 เท่า

รายจ่ายลงทุน

ในปี 2566 บริษัทได้ลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 891.16 ล้านบาท เพื่อซื้อเครื่องจักรเพื่อรองรับงานก่อสร้าง ปรับปรุงต่อเติมอาคารสำนักงาน พัฒนาที่ดิน และได้ลงทุนในบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งในอนาคตคาดว่าจะมีการลงทุนในลักษณะเดียวกันอีกเพื่อรองรับธุรกิจก่อสร้างและการขยายธุรกิจสัมปทานโครงสร้างพื้นฐาน โดยแหล่งเงินทุนส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ยืมจากธนาคารและหุ้นกู้

ความเสี่ยงของสภาพคล่องและความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม

อัตราส่วนทุนหมุนเวียนตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เท่ากับ 1.20 เท่า เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับสิ้นปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับ 1.15 เท่า และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.44 เท่า ลดลงจากสิ้นปีก่อนซึ่งเท่ากับ 0.48 เท่า เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น และ Cash Cycle อยู่ที่ประมาณ -5.03 วัน (ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย - ระยะเวลาชำระหนี้)

บริษัทมั่นใจว่าสภาพคล่องของบริษัทเพียงพอต่อการดำเนินงาน และมีความสามารถในการชำระหนี้ อีกทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมที่สำคัญ ตลอดจนการจัดการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม โดย ณ สิ้นปี 2566 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 4,878 ล้านบาท

ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่ออันดับเครดิต

ปัจจุบันบริษัทได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรและอันดับเครดิตตราสารหนี้จากทริสเรตติ้งที่ระดับ A- แนวโน้มอันดับเครดิตคงที่ โดยปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อการปรับเพิ่มอันดับเครดิต คือ บริษัทมีมูลค่างานรับเหมาก่อสร้างในมือมากพอที่จะรักษาระดับรายได้และสามารถสร้างกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นได้อย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงบริษัทลดหนี้สินลงได้ ในขณะที่ปัจจัยลบสำหรับอันดับเครดิตนั้นหากบริษัทไม่มีโครงการใหม่ๆ เพียงพอ หรือหากบริษัทมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัทลดลงอย่างมากซึ่งอาจเกิดจากความล่าช้าและการมีต้นทุนก่อสร้างในโครงการหลักๆ ที่สูงกว่าประมาณการอย่างมีนัยสำคัญ หรือหากผลการดำเนินงานลดลงอย่างมาก หรือมีการลงทุนขนาดใหญ่ หรือบริษัทให้การสนับสนุนทางการเงินที่มีมูลค่าสูงแก่บริษัทในกลุ่ม

4.6 ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

บริษัทได้เปิดเผยภาระผูกพันอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 33

4.7 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อภาระการดำเนินงานในอนาคต

บริษัทเชื่อมั่นว่าในปี 2567 บริษัทคาดว่าจะผลักดันโครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ออกมาอย่างต่อเนื่อง ทั้งโครงการที่อยู่ในกระบวนการประกวดราคาและโครงการใหม่ๆ เพื่อเป็นการกระตุ้นภาคเศรษฐกิจให้ขยายตัว เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการโครงสร้างพื้นฐาน โดยส่วนใหญ่เป็นโครงการต่อเนื่อง เช่น รถไฟฟ้า และเพื่อเป็นส่วนช่วยสนับสนุนอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่มีแนวโน้มฟื้นตัวตามภาวะเศรษฐกิจที่เติบโตต่อเนื่องด้วยเช่นกัน ประกอบกับบริษัทเป็นกลุ่มที่มีความพร้อมในการรับงานและมีศักยภาพในการบริหารงานก่อสร้างขนาดใหญ่ มีประสบการณ์ มีความชำนาญเฉพาะด้าน มีศักยภาพทางการเงิน และมีการพัฒนาเทคนิคและเทคโนโลยีในงานก่อสร้าง และมีความพร้อมทั้งทรัพยากรบุคคล เครื่องจักร ทำให้บริษัทมีโอกาสเข้าร่วมประมูล และเพิ่ม Backlog งานก่อสร้าง

ในปัจจุบันบริษัทมุ่งมั่นสร้างรากฐานแห่งอนาคต ด้วยการก่อสร้างที่ยั่งยืน (Building Resilience: Focusing on Sustainable Infrastructure) บริษัทได้วางรากฐานด้านความยั่งยืนตั้งแต่การกำหนดแนวทางในการพัฒนาธุรกิจการก่อสร้างและการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคในอนาคต โดยสนับสนุนการดำเนินงานที่โปร่งใส และเปิดเผยผลการดำเนินงานให้สอดคล้องกับมาตรฐานและกรอบการประเมินความยั่งยืนในระดับสากล Global Reporting Initiative (GRI) ฉบับปี 2021 เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียและรองรับความเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมก่อสร้างในอนาคต ในปี 2566 บริษัทได้วิเคราะห์ประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืนผ่านการประเมินปัจจัยภายในองค์กรและปัจจัยภายนอกองค์กร ความเสี่ยงและโอกาสที่มีผลกระทบต่อธุรกิจ โดยครอบคลุมประเด็นในมิติเศรษฐกิจและบรรษัทภิบาล สังคม และสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การกำกับดูแลกิจการที่ดี อาชีวอนามัยและความปลอดภัย และการบริหารและดูแลบุคลากร ซึ่งเป็นประเด็นที่บริษัทให้ความสำคัญ โดยได้กำหนดนโยบายและแนวทางการดำเนินงานในการขับเคลื่อนความยั่งยืนในการปฏิบัติงานในระดับโครงการ ที่สร้างเสริมวัฒนธรรมด้านความยั่งยืนให้เกิดขึ้นภายในองค์กร มุ่งเน้นการจัดการและบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจการก่อสร้างและการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค ต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการติดตามผลงานการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด



5. ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

| | | |
|----------------------|--|--|
| นายทะเบียนหลักทรัพย์ | : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991 | |
| ผู้สอบบัญชี | : นางวิไล สุนทรวานี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7356 นางชลรส สันติอัสวราภรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4523 นายฉัฐวุฒิ สันติเพ็ชร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5730 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ชั้น 33 อาคารเลอรัชดา เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0-2264-0777 โทรสาร 0-2264-0789-90 | |
| ที่ปรึกษาทางกฎหมาย | : The Legists Group เลขที่ 990 อาคารอับดุลราฮิม ชั้น 9 ห้อง 901-1 ถนนพระรามที่ 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2636-1111 โทรสาร 0-2636-0000 : บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเคินซี่ จำกัด เลขที่ 990 อาคารอับดุลราฮิม ชั้น 5, 10 และ 21-25 ถนนพระรามที่ 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2636-2000 โทรสาร 0-2636-2111 | |

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีคดีข้อพิพาททางกฎหมาย ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยเป็นคู่ความหรือคู่กรณีที่มีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด รวมถึงไม่มีคดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีคดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทอันเป็นสาระสำคัญแต่ประการใด

5.4 ตลาดรอง

บริษัทไม่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่น

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีบริษัทออกตราสารหนี้)

| | |
|----------------------------|---|
| นายทะเบียนหุ้นกู้ | <p>: ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) เลขที่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0-2638-8112, 0-2626-7218, 0-2626-7503 โทรสาร 0-2626-7543</p> |
| ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ | <p>: ธนาคาร กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ชั้น AA เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 0-2296-3582 โทรสาร 0-2683-1298</p> |
| ผู้จัดการการจำหน่ายหุ้นกู้ | <p>: ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2626-3646 และ 0-2626-3592</p> <p>: ธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน) เลขที่ 35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0-2208-4845-50 (สำหรับผู้ลงทุนสถาบัน) โทรศัพท์ 0-2208-3072-5 (สำหรับผู้ลงทุนรายใหญ่)</p> |

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ



การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทเชื่อมั่นและตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งประกอบด้วยการตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอันจะนำไปสู่การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และธรรมาภิบาล (Governance) หรือ “ESG” นั้นเป็นการดำเนินงานที่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารทุกท่านให้ความสำคัญมาโดยตลอด และได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้องกับหลักการดังกล่าวตลอดมา และได้เพิ่มความสำคัญในการกำหนดนโยบายการดำเนินงานที่จะนำธุรกิจไปสู่ความยั่งยืนอย่างเป็นรูปธรรมมากขึ้น พร้อมกับการพัฒนาศักยภาพ กระบวนนวัตกรรม พร้อมปรับ รับผิดชอบต่อเปลี่ยนแปลงโดยมีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่ดีเพื่อควบคุมและถ่วงดุลอำนาจการบริหารงานให้เป็นไปอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้ การเคารพสิทธิมนุษยชน เคารพในธรรมชาติและโลกของเรา รวมถึงการเคารพในสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น การรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล รวมทั้งการบริหารกิจการที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สิ่งเหล่านี้เป็นปัจจัยที่สำคัญในการเพิ่มมูลค่าและผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในระยะยาวอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และพัฒนาการที่ทำให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ซึ่งรวมถึงความเข้าใจของคณะกรรมการในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โอกาส และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินกิจการ คณะกรรมการ บริษัทได้กำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอทุกปี โดยบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทบนเว็บไซต์เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้รับทราบแนวทางปฏิบัติและการดำเนินธุรกิจของบริษัทภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ บริษัทได้เผยแพร่และสื่อสารให้พนักงานในองค์กรรับทราบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวด้วย

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทเข้าใจถึงบทบาทหน้าที่ ประโยชน์ และหลักปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) โดยหลังจากการประกาศใช้บังคับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง ซึ่งถือเป็นคณะกรรมการชุดย่อยผู้มีส่วนหน้าในการกำกับและควบคุมดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทดำเนินธุรกิจที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนและสอดคล้องกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of conduct) ของบริษัท ได้รายงานเรื่องการประกาศใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) เป็นผู้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัททราบ และคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ฝ่ายจัดการแจ้งไปยังพนักงานบริษัททุกคนได้รับทราบและยึดถือเป็นแนวปฏิบัติอย่างเคร่งครัด พร้อมกันนี้ได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงเป็นผู้พิจารณาและประเมินผลการปรับใช้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2566 ได้มีมติให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยให้นำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจและสอดคล้องกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of conduct) ของบริษัท อีกทั้งยังได้ร่วมกันประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้เข้าใจประโยชน์ และหลักปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนเป็นอย่างมาก รวมถึงมีแผนพัฒนาและกำหนดแนวปฏิบัติเพิ่มเติมที่บริษัทควรจะดำเนินการแก้ไขปรับปรุงให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ของบริษัทด้วย สำหรับหลักปฏิบัติที่ยังไม่สามารถหรือยังไม่ได้นำไปปรับใช้นั้น ได้มีการบันทึกเหตุผลไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการบริษัทแล้ว

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการดูแลให้ผู้ถือหุ้นมีการใช้สิทธิต่างๆ และมีหน้าที่ดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นรายย่อยในฐานะผู้ลงทุนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในฐานะของผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นเจ้าของบริษัทตามแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งเป็นที่ยอมรับ กล่าวคือ

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น และดูแลผู้ถือหุ้นมากกว่าสิทธิตามที่กฎหมายกำหนดโดยไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

กำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติ และปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน มีมาตรการป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

ดูแลผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และกำหนดมาตรการชดเชยกรณีผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิ มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียเพื่อสร้างความมั่นคง ความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของบริษัท มีการกำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท หรือการให้สิ่งของใดๆ หรือประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลที่มีหน้าที่ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับองค์กรเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย พร้อมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รอบคอบ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน โดยมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงการปฏิบัติตามจรรยาบรรณบริษัท

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแผนงานเกี่ยวกับความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ บริษัท (Board Diversity) โดยคณะกรรมการประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ ที่สามารถเอื้อประโยชน์แก่บริษัทได้เป็นอย่างดี คณะกรรมการทุกท่านมีความทุ่มเทและปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างเต็มกำลังความสามารถ โดยคณะกรรมการบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้นเพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินงานของบริษัท และมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเฉพาะด้านเพื่อรับผิดชอบเฉพาะทางตามที่ได้รับมอบหมาย และแต่งตั้งฝ่ายบริหารเพื่อรับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งแต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อรับผิดชอบเกี่ยวกับการประชุม การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องในเรื่องต่างๆ รวมถึงการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทด้วย

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หมวดความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ภายใต้หลักการปฏิบัติเพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติ 4 ประการ คือ

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง (Duty of Care)
2. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
3. ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
4. เปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และ โปร่งใส (Duty of Disclosure)

(6.1.1.1) นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการสรรหา แต่งตั้ง กรรมการและผู้บริหารระดับสูง

นโยบายในการสรรหา แต่งตั้ง กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทนั้นเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายและคณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยในเบื้องต้นกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะเข้ามาปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการภายใต้นโยบายซึ่งกำหนดให้โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทจะต้องมีความหลากหลายในด้านต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นในด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และเพศ เป็นต้น และพิจารณาจากบุคคลผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ ที่สามารถเอื้อประโยชน์และสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้เป็นอย่างดี มีความทุ่มเทและสามารถใช้เวลาในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบได้อย่างเต็มที่เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท ให้ความเห็นชอบก่อนจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อรับผิดชอบเฉพาะเรื่องตามที่ได้รับมอบหมายอีกด้วย

สำหรับการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่นั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม กล่าวคือ เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ หรือเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

สำหรับผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป ฝ่ายจัดการจะนำเสนอคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง โดยพิจารณาจากบุคคลที่มีประสบการณ์ มีคุณสมบัติ และมีทักษะที่จำเป็นต่อการบริหารจัดการธุรกิจ

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับการสรรหา แต่งตั้ง กรรมการและผู้บริหารระดับสูงปรากฏในหัวข้อ 8.1.1

(6.1.1.2) นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

นโยบายและแนวปฏิบัติในการพิจารณาเกี่ยวกับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงนั้นเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด คือ มีความเหมาะสม อยู่ในระดับเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณภาพไว้ได้ และมีอัตราที่เทียบเคียงได้กับบริษัทที่อยู่ในระดับหรือลักษณะธุรกิจอย่างเดียวกัน ซึ่งจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการและผู้บริหารแต่ละคน ด้วยระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน กล่าวคือ

ค่าตอบแทนกรรมการ : บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยสอดคล้องกับการะหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคนที่เป็นประธาน หรือสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาลั่นกรอง ซึ่งค่าตอบแทนอยู่ในระดับอุตสาหกรรมเดียวกัน และสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ค่าตอบแทนและเงินประจำตำแหน่ง**1.1 ค่าตอบแทนกรรมการ**

| | | |
|-------------------------|---------|---------------|
| ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท | 200,000 | บาทต่อปีต่อคน |
| ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ | 200,000 | บาทต่อปีต่อคน |
| ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร | 100,000 | บาทต่อปีต่อคน |

1.2 เงินประจำตำแหน่ง

| | | |
|--|---------|----------|
| ประธานกรรมการบริษัท | 550,000 | บาทต่อปี |
| ประธานกรรมการบริหาร | 300,000 | บาทต่อปี |
| ประธานกรรมการตรวจสอบ | 200,000 | บาทต่อปี |
| ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 100,000 | บาทต่อปี |
| ประธานกรรมการบริหารที่ภักดีและบริหารความเสี่ยง | 100,000 | บาทต่อปี |
| ประธานกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน | 100,000 | บาทต่อปี |

2. ค่าเบี้ยประชุม จ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ โดยค่าเบี้ยประชุมสำหรับการประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร ครั้งละ 20,000 บาทต่อคน และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นทุกคณะครั้งละ 10,000 บาทต่อคน

ค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ : บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและในระยะยาว และผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาในแต่ละปี

ค่าตอบแทนผู้บริหาร : ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส ค่าตอบแทน เงินประจำตำแหน่ง และเบี้ยประชุม ปรากฏในหัวข้อ 7.4.2 – 7.4.3 และหัวข้อ 8.1.2

(6.1.1.3) นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการนั้น คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้กรรมการสามารถวินิจฉัย แสดงความคิดเห็น และออกเสียงในกิจการที่คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ตัดสินใจ ได้อย่างอิสระ เพราะบริษัทเล็งเห็นว่าหากการตัดสินใจของคณะกรรมการตกอยู่ภายใต้ภาวะกดดันจากฝ่ายจัดการ หน้าที่การงาน หรือครอบครัว รวมทั้งมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใดแล้วนั้นย่อมก่อให้เกิดการตัดสินใจมีความบิดเบือน ดังนั้นบริษัทจึงให้ความสำคัญต่อความเป็นอิสระของกรรมการเพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ของตนได้อย่างเต็มที่เพื่อปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม หากบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากรรมการท่านใดมีส่วนได้เสียหรือขาดความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ กรรมการท่านนั้นจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาตัดสินใจเพื่อดำเนินการดังกล่าว

(6.1.1.4) นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการนั้น คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงและการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งหลักสูตรการอบรมภายในและภายนอกบริษัท โดยในแต่ละปีคณะกรรมการบริษัททุกท่านจะต้องเข้าอบรมหลักสูตรหรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงาน เช่น ความรู้เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ความรู้เกี่ยวกับลักษณะธุรกิจของบริษัท เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการพัฒนาและความเข้าใจในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการมากขึ้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญในการเข้าร่วมอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ หรือพัฒนาความรู้ความสามารถ นอกจากนี้ กรรมการบริษัทส่วนใหญ่ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว ได้แก่ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หลักสูตร The Role of Chairman (RCP) หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) และหลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC) เป็นต้น

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ ปรากฏในหัวข้อ 8.1.1

(6.1.1.5) นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการนั้น คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการเป็นรายบุคคลอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และคณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนดเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้เพื่อให้คณะกรรมการได้ร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาในรอบปีที่ผ่านมา รวมทั้งเพื่อปรับปรุงประสิทธิผลในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทด้วย นอกจากนี้ยังได้กำหนดให้มีการทบทวนหัวข้อการประเมินเพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีกด้วย

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ปรากฏในหัวข้อ 8.1.1

(6.1.1.6) นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศนั้น คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้บริษัทจัดทำนโยบายการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขึ้น ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดภายใต้หลักกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่มีการปรับเปลี่ยน เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับผู้ใช้งานระบบคอมพิวเตอร์ ระบบเครือข่ายระบบอินเทอร์เน็ต ตลอดจนข้อมูลและสินทรัพย์สารสนเทศอื่นๆ ของบริษัทให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับเจตนารมณ์ของบริษัทที่มุ่งเน้นให้เกิดความมั่นคงปลอดภัยทางด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เกิดประสิทธิภาพ เป็นที่น่าเชื่อถือ และสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งกำหนดให้มีการติดตามผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวนี้ผ่านการประเมินและบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการเข้าตรวจสอบโดยสำนักตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศนั้น ได้ประกาศบนเว็บไซต์ของบริษัทซึ่งสามารถศึกษาข้อมูลฉบับเต็มได้ที่ <https://www.ch-kamchang.co.th>

(6.1.1.7) นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดยการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งบริษัทมีข้อกำหนดว่าในการส่งตัวแทนดังกล่าวต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ และได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้นต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติหรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการหากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง รวมถึงมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทในบริษัทดังกล่าวในการควบคุมหรือมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ เป็นต้น

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ปรากฏในหัวข้อ 8.1.3

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

ในปี 2566 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียตามที่บริษัทกำหนด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นและสิทธิของผู้ถือหุ้นในความเป็นเจ้าของซึ่งควบคุมบริษัทโดยผ่านคณะกรรมการบริษัทที่แต่งตั้งเข้ามา และมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท บริษัทจึงได้ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน และได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน โดยดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา รวมถึงสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การจัดสรรเงินกำไร การเลือกตั้งกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี กำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี และการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญที่มีผลต่อทิศทาง การดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการไว้ชัดเจนว่า บริษัทจะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน โดยบริษัทจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยมีแนวทางการปฏิบัติที่ดีต่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

1. บริษัทได้มอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบให้กับผู้ถือหุ้นทุกราย เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 21 วัน โดยหนังสือนัดประชุมมีรายละเอียดอย่างครบถ้วน ทั้งข้อมูลวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม พร้อมทั้งระบุวัตถุประสงค์ เหตุผล และความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระที่เสนออย่างชัดเจน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบถึงเรื่องที่จะมีการพิจารณาในที่ประชุม เพื่อเป็นปัจจัยพิจารณาในการตัดสินใจเข้าร่วมประชุม พร้อมทั้งให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลประกอบการตัดสินใจล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยบริษัทหลีกเลี่ยงการเพิ่มวาระอื่นๆ ที่จะต้องมีการลงมติในที่ประชุมที่ไม่ได้กำหนดล่วงหน้าในการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งถือว่าการไม่เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้มาเข้าร่วมประชุม

2. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทนำเสนอค่าตอบแทนกรรมการให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี พร้อมทั้งนำเสนอถึงนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทน รวมทั้งหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการเพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้นด้วย

3. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเป็นรายบุคคล เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง

4. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อกรรมการ โดยประกาศแจ้งให้ทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และแจ้งผ่านเว็บไซต์ของบริษัท พร้อมแจ้งหลักเกณฑ์ในการพิจารณาการรับเรื่องที่เสนอมานั้นไว้อย่างละเอียดชัดเจน โดยผู้ถือหุ้นสามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้าได้โดยตรงผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

5. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอคำถามและแสดงความคิดเห็นต่อคณะกรรมการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เป็นการล่วงหน้าเพื่อตอบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยประกาศแจ้งให้ทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และแจ้งผ่านเว็บไซต์ของบริษัท โดยผู้ถือหุ้นสามารถเสนอความคิดเห็นและคำถามต่อเลขานุการบริษัทล่วงหน้าได้โดยตรงผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท หรือที่ E-mail address: company_secretary@ckplc.com และในระหว่างการประชุมประธานกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อที่ประชุม โดยให้แสดงความเห็นหรือสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับวาระการประชุมภายหลังจบการรายงานหรือนำเสนอในแต่ละวาระ สำหรับการแสดงความเห็นหรือสอบถามเพิ่มเติมในประเด็นอื่นนอกเหนือจากวาระการประชุมจะเปิดโอกาสให้แสดงความคิดเห็นและสอบถามภายหลังจากที่ดำเนินการประชุมครบตามระเบียบวาระแล้ว

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ที่ผ่านมานั้น ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม หรือส่งคำถามล่วงหน้า และได้มีการแจ้งต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระ

6. บริษัทมีนโยบายอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม โดยเฉพาะนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยเปิดให้มีการลงทะเบียนล่วงหน้า

7. บริษัทมีการนำเทคโนโลยีระบบบาร์โค้ดและโปรแกรมการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของ บริษัท อินเวนทีเทคซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด มาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียน การลงคะแนน การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ

โดยในปี 2566 บริษัทได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และประกาศกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เรื่อง มาตรฐานการรักษาความปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมผ่านระบบดังกล่าว

8. บริษัทได้จัดให้บริษัทที่ปรึกษาทางกฎหมาย และบุคคลที่เป็นอิสระซึ่งเป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 2 คน ทำหน้าที่พยานในการนับคะแนน เพื่อความโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับ โดยประธานกรรมการบริษัทในฐานะประธานที่ประชุมได้แนะนำผู้ตรวจสอบการนับคะแนนต่อที่ประชุมและจัดให้มีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งในการแสดงผลผลมติต่อที่ประชุมจะแสดงผลทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งออกเสียง และบัตรเสีย สำหรับผลการตรวจนับคะแนน ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยบริษัทได้เปิดเผยมติพร้อมผลคะแนนในแต่ละวาระต่อที่ประชุม

9. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้รับรายละเอียดในวาระการประชุมต่างๆ ไว้อย่างครบถ้วน ประกอบด้วย

9.1 วาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ มีการระบุชื่อ นามสกุล อายุ ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน จำนวนบริษัทจดทะเบียนและบริษัททั่วไปที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ รวมถึงหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหา ประเภทของกรรมการที่เสนอ เช่น กรรมการ หรือกรรมการอิสระ รวมทั้งข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และจำนวนวาระ/ปีที่เคยดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท

9.2 วาระพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี มีการระบุชื่อผู้สอบบัญชี บริษัทที่สังกัด ใบอนุญาตผู้สอบบัญชี ประสบการณ์ความสามารถของผู้สอบบัญชี จำนวนปีที่สอบบัญชีให้บริษัท รวมทั้งประเด็นเกี่ยวกับความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีและคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี ไว้อย่างชัดเจน

9.3 วาระพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผล มีการแจ้งนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมเหตุผลและข้อมูลประกอบ รวมถึงในกรณีที่เสนอให้งดการจ่ายเงินปันผล

9.4 ในหนังสือนัดประชุม มีการระบุข้อเท็จจริงและเหตุผลของแต่ละวาระการประชุม รวมถึงแสดงความคิดเห็นของกรรมการในแต่ละวาระการประชุมไว้อย่างชัดเจน

10. บริษัทจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ ครบถ้วนรายละเอียดสำคัญในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

10.1 บันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน โดยแจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนโดยใช้บัตรลงคะแนน รวมถึงวิธีการแสดงผลคะแนนให้ผู้ถือหุ้นรับทราบก่อนเริ่มการประชุม

10.2 บันทึกประเด็นคำถามคำตอบที่เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม หรือเสนอความคิดเห็นในวาระต่างๆ ในที่ประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมได้รับทราบ

10.3 บันทึกมติที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งบันทึกจำนวนคะแนนเสียงในแต่ละวาระอย่างชัดเจน ทั้งที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในทุกๆ วาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง

10.4 บันทึกรายชื่อ พร้อมตำแหน่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุม เพื่อให้สามารถตรวจสอบถึงการมีส่วนร่วมของกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง

ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท ภายในวันทำการถัดไป และเผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นฉบับสมบูรณ์ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.ch-karnchang.co.th ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบข้อมูลดังกล่าวได้โดยไม่ต้องรอถึงการประชุมครั้งต่อไป และได้จัดทำวิดิทัศน์บรรยายการประชุมผู้ถือหุ้นเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมหรือผู้ที่สนใจข้อมูลของบริษัท สามารถรับทราบรายละเอียดการประชุมนอกเหนือจากที่บันทึกในรายงานการประชุม โดยบริษัทได้เปิดเผยวิดิทัศน์ดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์จนถึงการประชุมผู้ถือหุ้นคราวถัดไป

11. ประชานกรรมการบริษัท ประชานคณะกรรมการชุดต่างๆ ได้แก่ ประชานกรรมการตรวจสอบ ประชานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประชานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง ประชานกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน ประชานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ผู้บริหารสูงสุด) รวมทั้งผู้สอบบัญชีและที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทได้เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง เพื่อร่วมตอบข้อซักถามในประเด็นที่เกี่ยวข้อง

12. บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นอย่างมาก โดยเน้นเรื่องการจัดสถานที่และเวลาที่ใช้ในการประชุมที่สะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้น อีกทั้งเป็นเวลาที่เหมาะสมและเพียงพอ บริษัทจึงได้ใช้ที่ทำการของบริษัทเป็นสถานที่ประชุม ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร และเป็นบริเวณที่มีการคมนาคมสะดวก ใกล้เคียงกับสถานีรถไฟฟ้าใต้ดิน และใกล้จุดขึ้นลงทางด่วน โดยมีการจัดรถผู้รับ-ส่งจากสถานีรถไฟฟ้าใต้ดิน และจัดสถานที่จอดรถให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเพียงพอ

13. บริษัทเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัท และในบริษัทย่อยไว้อย่างชัดเจน โปร่งใส และตรวจสอบได้ รวมทั้งไม่มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบปิรามิดหรือการถือหุ้นไขว้ในกลุ่มของบริษัท

14. บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) มากกว่าร้อยละ 40 โดยคณะกรรมการของบริษัทมีการถือหุ้นรวมกันไม่เกินร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกแล้วของบริษัท

15. บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบันรวมกันมากกว่าร้อยละ 5

16. บริษัทได้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันในเรื่องการซื้อหุ้นคืน โดยได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกันได้ ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีกรณีฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว

17. บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders agreement) ที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท หรือผู้ถือหุ้นรายอื่น

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนและให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกันทุกราย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นส่วนน้อยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ เพื่อเป็นการปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ดังนั้นบริษัทจึงมีมาตรการต่างๆ ดังนี้

1. บริษัทมีหุ้นสามัญเพียงประเภทเดียวและให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายในการออกเสียงลงคะแนนในแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง ทั้งนี้เพื่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยมีแนวพิจารณา คือ หุ้นประเภทเดียวกันควรมีสิทธิออกเสียงที่เท่าเทียมกันเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

2. บริษัทมีกระบวนการและช่องทางให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถมีส่วนร่วมในการบริหารงานบริษัท โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้ประกาศแจ้งรายละเอียดพร้อมหลักเกณฑ์ในการพิจารณาไว้อย่างละเอียดชัดเจนให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผ่านเว็บไซต์ของบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2566 ทั้งนี้เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในการใช้สิทธิเสนอเรื่องเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท และสิทธิในการเลือกตั้งกรรมการที่เป็นอิสระมาดูแลผลประโยชน์แทนตนได้ ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ที่ผ่านมานั้น ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท

3. บริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการใช้อิทธิพลภายในของบริษัทและการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นลายลักษณ์อักษรตามมติคณะกรรมการบริษัท และมีการให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เกี่ยวกับนโยบายดังกล่าวผ่านการรายงานชี้แจงหรือการฝึกอบรมเป็นประจำ โดยบริษัทถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัท แสวงหาหรือได้รับผลประโยชน์ส่วนตนใดๆ ทั้งนี้ได้ระบุในนโยบายและแนวทางการติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และคู่มือจริยบรรณ และจริยธรรมทางธุรกิจ พร้อมทั้งนำแจกและเผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัททุกคน ได้รับทราบและปฏิบัติตาม พร้อมนำข้อมูลดังกล่าวเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทซึ่งเป็นอีกหนึ่งช่องทางที่พนักงานทุกคนสามารถเข้าถึงได้ ซึ่งในปีที่ผ่านมาไม่มีกรณีกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัท กระทำการฝ่าฝืนนโยบายดังกล่าวเพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบแต่อย่างใด

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทมีแนวทางปฏิบัติที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัท รวมทั้งรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการหลังจากวันที่ซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารยังได้รับทราบหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนด รวมถึงบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ด้วย

สำหรับแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันการใช้อิทธิพลภายในและการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทนั้น บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพโดยกำหนดแนวทางการควบคุมภายในเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เช่น บริษัทได้กำหนดห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในกระทำการใดๆ ซึ่งเป็นการขัดต่อมาตรา 241 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องสืบเนื่องจากแนวทางในการป้องกันการใช้อิทธิพลภายในของบริษัท เป็นต้น

4. บริษัทเปิดเผยรายละเอียดและเหตุผลของการทำรายการที่เกี่ยวข้อง โงกันที่เข้าข่ายต้องเปิดเผยข้อมูลหรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีการเปิดเผยชื่อและความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำหนดราคา และมูลค่าของรายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างชัดเจน แต่อย่างไรก็ตามในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้อง โงกันที่เข้าข่ายต้องเปิดเผยข้อมูลหรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการมีนโยบายห้ามกรรมการและผู้บริหารซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้อง โงกันหรือมีส่วนได้เสียกับวาระที่จะพิจารณาเข้าร่วมประชุมหรือออกเสียงในวาระนั้น โดยฝ่ายบริหารจะแจ้งกรรมการและผู้บริหารซึ่งไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมประชุม หรือออกเสียงในวาระนั้นๆ ทราบเป็นการล่วงหน้า ทั้งนี้ การพิจารณาว่าบุคคลใดเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้อง โงกันหรือเป็นผู้มีส่วนได้เสียนั้น คณะกรรมการบริษัทพิจารณาจากรายงานการมีส่วนได้เสียซึ่งกรรมการและผู้บริหารทุกคนมีหน้าที่จัดทำและเปิดเผยรายงานดังกล่าวต่อประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย

5. บริษัทได้เปิดเผยว่ารายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรมตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีการทำรายการระหว่างกันหรือการซื้อขายสินทรัพย์ที่ฟุ้งหรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

อย่างไรก็ตาม นอกเหนือจากการแจ้งการทำรายการที่เกี่ยวข้อง โงกันและรายการระหว่างกันตามกฎเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางการแจ้งข่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องแล้ว บริษัทยังได้เปิดเผยรายการดังกล่าว (ถ้ามี) ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทด้วย

6. บริษัทไม่มีโครงสร้างกลุ่มธุรกิจที่มีการทำรายการระหว่างกันในลักษณะที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยเป็นอีกหนึ่งนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญ ซึ่งหากพิจารณาจากโครงสร้างการถือหุ้นและระดับของการทำรายการระหว่างกันภายในกลุ่มธุรกิจซึ่งพิจารณาจากรายได้และรายจ่ายของบริษัทจากการทำธุรกิจในกลุ่ม โดยเทียบกับรายได้รวมและรายจ่ายรวม ทั้งนี้ จะพิจารณาระดับของการทำรายการ ไม่ว่าจะเป็นรายได้หรือรายจ่ายซึ่งต้องน้อยกว่าร้อยละ 25 ยกเว้นกรณีที่เป็นการทำรายการตามปกติธุรกิจและกรณีที่เป็นการทำธุรกรรมกับบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่ไม่มีผู้เกี่ยวข้องที่ถือหุ้นเกินร้อยละ 10

7. บริษัทอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเองสามารถใช้อิทธิพลออกเสียงโดยการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทน และบริษัทได้เสนอชื่อกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระเพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมในวันที่กำหนดยังคงสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเท่าเทียมกัน

8. หนังสือมอบฉันทะที่บริษัทจัดส่งพร้อมกับหนังสือนัดประชุมได้ระบุถึงรายละเอียดเอกสาร และหลักฐานที่ใช้ในการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งแนะนำขั้นตอนที่สะดวกในการมอบฉันทะเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเตรียมได้อย่างครบถ้วนถูกต้อง และไม่เกิดปัญหาในการเข้าร่วมประชุมของผู้รับมอบฉันทะ

9. ข้อกำหนดในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเองนั้น บริษัทมิได้กำหนดกฎเกณฑ์หรือเงื่อนไขใดที่ก่อให้เกิดความยุ่งยากต่อการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนแต่อย่างใด มีเพียงกำหนดให้รับรองเอกสารโดยตัวผู้มอบฉันทะและตัวผู้รับมอบฉันทะเท่านั้น เพื่อเป็นการยืนยันว่าได้มีการใช้สิทธิและมอบสิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องตามหลักเกณฑ์ที่พึงปฏิบัติ

10. ในปีที่ผ่านมาบริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 21 วัน

11. บริษัทเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารประกอบการประชุมภาษาอังกฤษพร้อมกับภาษาไทยฉบับสมบูรณ์ บนเว็บไซต์ของบริษัทในวันเดียวกันเป็นการล่วงหน้า 30 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณารายละเอียดของแต่ละวาระ

12. บริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุมภาษาไทยให้กับผู้ถือหุ้นชาวไทย และเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นต่างชาติ บริษัทได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมฉบับภาษาอังกฤษให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยผู้ถือหุ้นทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติทุกคนจะได้รับเอกสารอย่างครบถ้วนภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด

13. บริษัทไม่มีนโยบายให้ความช่วยเหลือทางการเงิน เช่น การให้กู้ยืมเงิน หรือการค้ำประกันสินเชื่อให้กับบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการให้กู้ยืมหรือค้ำประกันเงินกู้ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่เป็นไปตามสัญญาร่วมทุน โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีการทำรายการดังกล่าวแต่อย่างใด

14. ในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีการทำรายการซื้อขายสินทรัพย์ในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ชุมชน สังคม ภาครัฐ และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการคุ้มครองและดูแลเป็นอย่างดีตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัท ซึ่งถือว่าเป็นการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทได้ โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการว่า บริษัทจะดูแลผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และกำหนดมาตรการชดเชยกรณีผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิ โดยแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทเป็นดังนี้

1. ผู้ถือหุ้น

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย และเพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องโดยรวม

- บริหารกิจการของบริษัทให้มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น

- จัดการดูแลไม่ให้ทรัพย์สินใดๆ ของบริษัทสูญค่าหรือสูญเสียไปโดยเปล่าประโยชน์

- เปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินที่เกี่ยวกับธุรกิจ และผลประโยชน์ของบริษัทที่เป็นจริงอย่างครบถ้วนเพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นถึงสถานภาพของการประกอบการและสถานภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัท

- บริษัทได้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีในหมวดสิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันมาอย่างต่อเนื่อง พร้อมกันนี้บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยบริษัทปฏิบัติตามหลักการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งกำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ทั้งก่อนการประชุม วันประชุม และหลังการประชุมเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกคนได้ใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมได้โดยเท่าเทียมกัน

2. คู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้/ลูกหนี้

- บริษัทปฏิบัติตามคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้/ลูกหนี้ทุกรายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย

- เงื่อนไขการคัดเลือกคู่ค้า มีการแข่งขันบนข้อมูลที่ได้รับอย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีการกีดกันไม่ให้คู่ค้ารายใดรายหนึ่งเข้าร่วมแข่งขันทางธุรกิจ

- ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง และไม่สนับสนุนสินค้าหรือการกระทำที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

- จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมและเป็นมาตรฐานเดียวกัน

- จัดให้มีระบบการจัดการและติดตามเพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามสัญญาครบถ้วน มีระบบการควบคุมภายในที่ป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

- จ่ายเงินคู่ค้าให้ตรงเวลาตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ตกลงกัน ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้กับคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด

- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่ค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้แก่กรรมการและพนักงานของคู่แข่ง

- ไม่กล่าวหาในทางร้ายแก่คู่ค้าโดยปราศจากข้อมูลแห่งความจริง

- หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามพันธะสัญญา

- ให้ข้อมูลที่เป็นจริง รายงานที่ถูกต้อง การเจรจาแก้ปัญหาและหาทางออกตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธทางธุรกิจ

- ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด รวมถึงภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง หรือมีเหตุทำให้ผิคนัดชำระหนี้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริงเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล

- บริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท และรักษาความเชื่อมั่นต่อเจ้าหนี้

- มุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหนี้และให้ความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

3. ลูกค้า

- บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อลูกค้าอย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรม มีทัศนคติที่ดีและให้ความสำคัญต่อลูกค้า ปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเต็มใจ กระตือรือร้น มีน้ำใจ สุภาพอ่อนโยน และรักษาความลับของลูกค้าโดยไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่นโดยมิชอบ รวมทั้งปฏิบัติต่อลูกค้าทุกคนอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใดโดยเฉพาะ

- ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ ตรงตามข้อตกลงกับลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม

- ให้ข้อมูล ข่าวสาร และคำแนะนำที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันเหตุการณ์ต่อลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับสินค้า การบริการ

- ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

- มีกระบวนการที่ให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัยของสินค้าและบริการ รวมทั้งความรวดเร็วในการตอบสนอง การส่งมอบ และการดำเนินการอย่างถึงที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว

4. คู่แข่ง

- บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อกู้แข่งอย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรมอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส แข่งขันอย่างเป็นธรรม และอยู่ในกรอบของกฎหมาย

- บริษัทมีนโยบายเสรีทางการค้า และบริษัทเชื่อว่าการมีคู่แข่งเป็นเรื่องดีเพราะจะทำให้เกิดการพัฒนาทั้งมาตรฐานการบริการ และนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อเสนอต่อลูกค้า

- ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบการแข่งขันที่ดี

- ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายและปราศจากข้อมูลความจริง

- ไม่เข้าถึงสารสนเทศที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือด้วยวิธีการอื่นที่ไม่เหมาะสม

ในปี 2566 ที่ผ่านมา บริษัทไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องกับคู่แข่งทางการค้า

5. ผู้มีส่วนได้เสียทางธุรกิจ

- บริษัทได้กำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้อย่างชัดเจนเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้

6. พนักงาน

- บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานแก่พนักงาน รวมถึงการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี ส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพกายและสุขภาพจิตที่ดีและทำงานได้อย่างมีความสุข โดยมีบริการห้องออกกำลังกาย และเมื่อโอกาสเหมาะสมยังมีแข่งขันกีฬาประจำปีเพื่อสร้างสามัคคีและความสัมพันธ์อันดีด้วย นอกจากนี้ ในปีที่ผ่านมาไม่มีรายงานการเกิดอุบัติเหตุ หรืออัตราการหยุดงาน หรืออัตราการเจ็บป่วยจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน

- บริษัทตระหนักเป็นอย่างยิ่งถึงความสำคัญของพนักงาน และเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยบริษัทสรรหาและว่าจ้างบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เพื่อเข้ามาปฏิบัติงาน สัมพันธ์กับความต้องการและการเติบโตของบริษัท โดยจัดโครงการพัฒนาความรู้ความสามารถพนักงานอย่างต่อเนื่องให้มีความสามารถในระดับสูง

- บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมและเปิดเผยถึงการปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการให้กับพนักงานอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน โดยการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม ตลอดจนจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ซึ่งมากกว่าที่กฎหมายกำหนด เช่น การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สิทธิในการเข้ารับการรักษายาบาลจากสถานพยาบาลที่บริษัทกำหนด เงินช่วยเหลือกรณีพนักงานหรือบิดามารดาของพนักงานหรือคู่สมรสถึงแก่กรรม การจัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี การจัดกิจกรรม 5 ส. และการจัดให้มีสถานที่ออกกำลังกาย เป็นต้น

- บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรเป็นอย่างยิ่ง โดยได้จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรภายในที่ชัดเจน ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับชั้นตั้งแต่ระดับพนักงานจนถึงผู้บริหารระดับสูง ให้ได้รับการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาให้มีความรู้ความสามารถทั้งทางทฤษฎีและทางปฏิบัติเพื่อให้เกิดทักษะในการทำงาน รวมทั้งการจ้างงานในเงื่อนไขที่ยุติธรรมเหมาะสมกับสถานะตลาดและสอดคล้องกับกฎหมายแรงงาน

- การให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมแก่พนักงานตามศักยภาพการทำงาน ด้วยการนำระบบประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานในการวัดความสามารถเพื่อเป็นหลักในการพัฒนาสมรรถนะ (Competency) และมีการวัดผลการปฏิบัติงานที่ชัดเจนกำหนดเป็นดัชนีชี้วัดผล (KPI) ในทุกกิจกรรมที่สำคัญ ประกอบการพิจารณาความดีความชอบของพนักงานเพื่อเป็นแรงจูงใจในการพัฒนางาน และผลตอบแทนที่เชื่อมโยงกับการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับกิจการและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว

- การสร้างบรรยากาศการทำงานแบบมีส่วนร่วมและการทำงานเป็นทีมโดยเปิดโอกาสให้พนักงานได้ร่วมแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับงานที่ปฏิบัติอย่างทั่วถึง

- บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยการกำหนดแนวทางการดำเนินงานและแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการไม่เลือกปฏิบัติ การให้โอกาสที่เท่าเทียมกันในการจ้างงานของสตรี ผู้พิการ กลุ่มผู้ด้อยโอกาส เยาวชน ผู้สูงอายุ และการยอมรับสิทธิในการรวมกลุ่มและร่วมเจรจาต่อรองของพนักงาน ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่ได้รับการร้องเรียนเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนแต่อย่างใด

- การกำกับดูแลให้พนักงานปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานอย่างเคร่งครัด รวมถึงการให้คำแนะนำแก่พนักงานเพื่อไม่ให้มีการกระทำผิดกฎหมาย โดยบริษัทกำกับดูแลให้พนักงานมีการใช้สินค้าถูกกฎหมายและป้องกันการละเมิดลิขสิทธิ์หรือทรัพย์สินทางปัญญา ตลอดจนส่งเสริมให้ใช้แนวทางการดำเนินงานและปฏิบัติหน้าที่โดยสุจริตไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อผลประโยชน์และความสำเร็จของบริษัท

7. สังคมและส่วนรวม

- บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อสังคมไว้อย่างชัดเจนเป็นรูปธรรม และเปิดเผยถึงการปฏิบัติ โดยคำนึงถึงประโยชน์ส่วนรวม และไม่กระทำการใดๆ ที่จะก่อให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงของประเทศ ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และประโยชน์สาธารณะ

- ส่งเสริมและปลูกฝังให้เกิดจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อสังคมให้กับพนักงานทุกระดับ
- ไม่กระทำการช่วยเหลือ สนับสนุน หรือยอมเป็นเครื่องมือที่จะทำให้เกิดการหลีกเลี่ยงการปฏิบัติตามกฎหมาย

8. ชุมชน

- บริษัทถือว่าชุมชนเป็นส่วนหนึ่งที่บริษัทต้องดูแลและอำนวยความสะดวก บริษัทจึงมุ่งเน้นการส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ เพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนและสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นการตอบแทนสังคมจึงมีนโยบายให้การสนับสนุนและมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน โดยปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ

- ร่วมประชุม แลกเปลี่ยนความคิดเห็น และให้ความร่วมมือกับหน่วยงานในท้องถิ่น เพื่อการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชนอย่างสม่ำเสมอ

- บริษัทกำหนดให้มีมาตรการป้องกัน/แก้ไข เมื่อเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท

9. สิ่งแวดล้อม

- คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งมั่นจะปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ มาตรฐาน และข้อกำหนดต่างๆ รวมทั้งการยึดมั่นนโยบายของภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และพร้อมที่จะดำเนินการพัฒนากระบวนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมภายในองค์กรอย่างจริงจังและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่ามากที่สุด และเกิดของเสียจากกิจกรรมขององค์กรที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด รวมถึงการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม และการเข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน เพื่อให้การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และสะท้อนความยั่งยืนของธุรกิจต่อไป

- พัฒนาและปรับปรุงระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมในทุกกิจกรรมของบริษัทเพื่อลดมลภาวะและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์ เป้าหมาย แผนงานปฏิบัติ และการประเมินผลอย่างชัดเจน

- ให้การสนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมทั้งดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร และให้ความร่วมมือกับพนักงาน ลูกค้า หน่วยงานภาครัฐและเอกชน รวมถึงสาธารณชนทั่วไป เพื่อสร้างภาพลักษณ์และความเข้าใจอันดีต่อการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัท

- มีการตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนอันเป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัท

- ส่งเสริมให้พนักงานบริษัทมีจิตสำนึกและมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมภายใต้ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ตลอดจนรณรงค์การอนุรักษ์และการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านการฝึกอบรมและให้ความรู้ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ เช่น สารภายใน บอร์ดประชาสัมพันธ์ หนังสือแจ้งข่าวภายในต่อพนักงานเพื่อเพิ่มพูนความรู้และทักษะด้านสิ่งแวดล้อม

- มีการนำเสนอผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในรูปแบบการรายงานตรงต่อคณะกรรมการ และเผยแพร่การดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมแก่พนักงานของบริษัท ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท รวมถึงเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณชนผ่านเว็บไซต์ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัท

10. บริษัทได้กำหนดนโยบายที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เพื่อเป็นการเคารพสิทธิมนุษยชนซึ่งเป็นรากฐานของการดูแลและพัฒนาบุคลากร อันจะมีส่วนสำคัญในการสร้างคุณภาพและผลงานโดยรวมของบริษัท โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน หรือศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ โดยไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ สีผิว เพศ ภาษา ศาสนา สังคม ทรัพย์สิน ถิ่นกำเนิด ความคิดเห็นทางการเมือง หรือสถานะอื่นๆ รวมถึงตระหนักในหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียและบุคคลอื่น โดยมีแนวทางในการปฏิบัติและการดูแลพนักงาน ดังนี้

1) บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด และไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชน

2) บริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม โดยไม่เลือกปฏิบัติและให้โอกาสที่เท่าเทียมกันต่อพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียม ทั้งในเรื่องการจ้างงาน/เลิกจ้างอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม การจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานอย่างเหมาะสม ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ มุ่งเน้นเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน และมีการให้สิทธิประโยชน์ของพนักงานในด้านต่างๆ อย่างเป็นธรรม และไม่มีกรณีการจ้างงาน/เลิกจ้างโดยไม่แบ่งแยกเพศ เชื้อชาติ สีผิว ศาสนา อายุ สถานภาพการสมรส ผู้มีครรภ์ ความคิดเห็นทางการเมือง หรือความเป็นผู้พิการ เป็นต้น

3) บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนมีสิทธิเท่าเทียมกันในการทำงานภายใต้กฎระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งต่างๆ ของบริษัท

4) การดูแลด้านผลตอบแทนและสวัสดิการ นอกเหนือจากสวัสดิการพื้นฐานตามกฎหมายแล้ว บริษัทมุ่งมั่นที่จะจ่ายผลตอบแทนและจัดสวัสดิการตามความเหมาะสมและสมควรแก่กรณีโดยการเทียบเคียงกับสภาพตลาดโดยรวมอย่างสม่ำเสมอ

5) การพัฒนาบุคลากร บริษัทมีนโยบายส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรด้วยการเปิดโอกาสให้มีการฝึกอบรมหรือศึกษาต่อเพื่อพัฒนาขีดความสามารถตามความต้องการของแต่ละหน่วยงานเพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันขององค์กร และสนับสนุนแนวทางในการก่อให้เกิดความคิดสร้างสรรค์เพื่อสามารถสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ ได้อีกด้วย

ในปี 2566 ที่ผ่านมามีกรณีหรือเหตุการณ์ที่บริษัทถูกร้องเรียนว่ามีการละเมิดสิทธิมนุษยชน

11. บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ลิขสิทธิ์ หรือเครื่องหมายการค้าใดๆ เพื่อเป็นการป้องกันปัญหาที่อาจทำให้บริษัทเสียหายหรือเสียชื่อเสียง โดยห้ามผู้บริหารและพนักงานนำซอฟต์แวร์ที่ผิดกฎหมายมาใช้และห้ามคัดลอกซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์มาใช้ด้วยเหตุผลใดๆ โดยมีได้รับอนุญาตจากบริษัทผู้ผลิตซอฟต์แวร์นั้นๆ และให้พนักงานทุกคนมีหน้าที่ช่วยกันดูแลรักษางานอันเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท และไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทไปใช้หรือให้บุคคลอื่นใช้โดยมิได้รับอนุญาต รวมถึงมีนโยบายห้ามการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาทุกประเภท โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1) พนักงานทุกคน มีหน้าที่ปกป้องและรักษาความลับอันเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทเพื่อมิให้ข้อมูลเหล่านั้นรั่วไหล และต้องไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาประเภทต่างๆ ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือเพื่อบุคคลอื่นโดยมิได้รับอนุญาต

2) พนักงานทุกคนต้องเคารพและให้เกียรติต่อทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น และไม่นำผลงานอันมีทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นไม่ว่าทั้งหมด หรือบางส่วนของผลงานไปใช้โดยที่ไม่ได้รับอนุญาตจากเจ้าของผลงาน

12. บริษัทได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทหรือการให้สิ่งของใดๆ หรือประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลที่มีหน้าที่หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับองค์กรเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท โดยกำหนดเป็นแนวปฏิบัติในการป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาทุจริตและความไม่เป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจน เช่น มีการปฏิบัติตามข้อห้าม แผนงาน หรือมาตรการในการควบคุมภายใน จริยธรรมและการกำกับการปฏิบัติงาน ซึ่งถือเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนและทุกระดับในบริษัท และมีการควบคุมดูแลด้านจรรยาบรรณ จริยธรรม และแผนงาน หรือมาตรการในการกำกับการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและให้สินบน รวมถึงอำนาจหน้าที่ในการรายงานเรื่องต่างๆ โดยตรงต่อหน่วยงานที่ติดตามตรวจสอบความอิสระขององค์กร นอกจากนี้ยังมีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต และได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต รวมถึงแนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริต โดยได้จัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตอย่างน้อยปีละครั้งเป็นประจำทุกปี เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกคนได้ยึดถือและปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทได้กำหนดเป็นนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีแนวทางปฏิบัติที่สำคัญดังนี้

1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทควรปฏิบัติงานด้วยความเป็นธรรม ซื่อสัตย์สุจริต และโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจร่วมกับหน่วยงานต่างๆ และการปฏิบัติงานนั้นต้องถูกต้องตามกฎหมาย นโยบาย ข้อบังคับระเบียบ ประกาศ หรือขั้นตอนการปฏิบัติที่ถูกต้อง

2) ส่งเสริมและสนับสนุนให้ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างทั่วถึงและเป็นธรรมด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และปฏิบัติตามพันธะสัญญาต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

3) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปลูกจิตสำนึกของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานให้ละเว้นการทุจริตและตระหนักถึงโทษของการทุจริตคอร์รัปชัน

4) ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานไม่พึงรับ ยอมจะรับ หรือให้การเลี้ยรับรองของขวัญ และค่าใช้จ่ายอื่นใดที่เกินความจำเป็นและไม่เหมาะสมกับบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัท

5) บริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการกำกับและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันโดยกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ชัดเจนรัดกุม และหน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานจริง เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน โดยในปี 2566 ที่ผ่านมามีกรณีที่บริษัทกระทำผิดด้านการทุจริตคอร์รัปชัน หรือกระทำความผิดจริยธรรมแต่อย่างใด

13. บริษัทได้กำหนดนโยบายการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งความมั่นคงปลอดภัยด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศนั้นเป็นส่วนสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เกิดประสิทธิภาพและเป็นที่น่าเชื่อถือ บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบการรักษาความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้วยการจัดสรรงบประมาณและจัดสรรทรัพยากรทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อนำไปปฏิบัติและให้เกิดความมั่นใจได้ว่า

- 1) ผู้ที่ได้รับอนุญาตเท่านั้นที่สามารถจะเข้าถึงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศได้
- 2) ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีการรักษาความลับของข้อมูล
- 3) ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ มีความพร้อมใช้งานอยู่เสมอ
- 4) มีการตรวจสอบความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอ
- 5) ส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ ความสามารถที่เหมาะสม และมีจิตสำนึกเกี่ยวกับความมั่นคงปลอดภัยด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง

ความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศถือเป็นความรับผิดชอบของทุกคน ดังนั้น จึงเป็นหน้าที่ของพนักงานและบุคคลภายนอกที่ได้รับอนุญาตให้ใช้งานระบบสารสนเทศของบริษัทต้องดำเนินการในทุกวิถีทางเพื่อทำให้เกิดความมั่นคงปลอดภัยสูงสุด ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศได้ประกาศบนเว็บไซต์ของบริษัทซึ่งสามารถศึกษาข้อมูลฉบับเต็มได้ที่ <https://www.ch-karnchang.co.th>

14. บริษัทมีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต โดยผ่านคณะทำงานโครงการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีการประชุมรายงานผลทุกไตรมาส และนำเสนอต่อคณะผู้บริหาร คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต ดังนี้

- 1) ห้ามมิให้พนักงานให้ หรือเสนอที่จะให้สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลภายนอก เช่น เจ้าหน้าที่ของรัฐบาล นายหน้า ตัวแทน คู่ค้า เป็นต้น ที่มีเจตนาชักนำให้บุคคลนั้นกระทำการหรือละเว้นกระทำการอันใดอันเป็นความผิดต่อกฎหมาย หรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของบุคคลนั้น หรือเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิทธิพิเศษที่ไม่ควรได้
- 2) ห้ามมิให้พนักงานเรียกรับหรือรับสิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใดสำหรับตนเองหรือผู้อื่นที่ส่อไปในทางจงใจให้ปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบ
- 3) การดำเนินธุรกิจร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นหน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือเอกชน ฯลฯ ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ต้องดำเนินไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และถูกต้องตามกฎหมายของประเทศไทยและกฎหมายของต่างประเทศที่บริษัทติดต่อกิจค้า
- 4) การกระทำอันเป็นการทุจริตต่อหน้าที่ ถือเป็นความผิดทางวินัยอย่างร้ายแรง

15. บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการติดต่อสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกัน ตลอดจนรับฟังความคิดเห็น และคำแนะนำของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อผลประโยชน์ร่วมกัน และในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการปฏิบัติของบริษัท สามารถติดต่อร้องเรียนต่อบริษัทได้โดยตรงที่คณะกรรมการตรวจสอบ หรือ e-mail: audit_committee@ckplc.com และ/หรือ เลขานุการบริษัท หรือ e-mail: company_secretary@ckplc.com ซึ่งในปี 2566 ไม่ปรากฏว่ามีข้อร้องเรียนเข้ามาแต่อย่างใด

16. บริษัทได้กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิด โดยกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

1) ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัยหรือเกิดความเสียหายใดๆ แต่หากมีการเปิดเผยตนเองก็จะทำให้องค์กรสามารถรายงานความคืบหน้าและชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบ

2) ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง บริษัทจะไม่เปิดเผยชื่อ-สกุล ที่อยู่ ภาพถ่าย หรือข้อมูลอื่นใดที่สามารถระบุตัวผู้แจ้งได้

3) ผู้รับข้อร้องเรียนจะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับและคำนึงถึงความปลอดภัย โดยได้กำหนดมาตรการคุ้มครองพนักงานที่ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูล รวมทั้งความร่วมมือในการตรวจสอบข้อมูล โดยได้รับความคุ้มครองจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม เช่น การเปลี่ยนตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน สิ่งพ้องกัน ช่มชู้ รมกวนการปฏิบัติงาน เลิกจ้าง อันมีสาเหตุมาจากการร้องเรียน

4) ผู้ที่ได้รับการเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

17. บริษัทได้จัดให้มีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม บุคคลทั่วไป และพนักงานสามารถร้องเรียนในกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมหรือแจ้งเบาะแสดังกล่าวเกี่ยวกับการกระทำความผิดกฎหมาย และมีกระบวนการแก้ไข รวมถึงมาตรการคุ้มครองพนักงานผู้ร้องเรียน และการแจ้งผลการดำเนินการต่อผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม โดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางการร้องเรียนและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ ดังนี้

1) ผู้รับข้อร้องเรียนรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย หรือจริยธรรม

2) ผู้รับข้อร้องเรียนรายงานข้อเท็จจริงต่อกรรมการอิสระ ปฏิบัติหน้าที่ที่สอบสวนข้อเท็จจริงเพื่อพิจารณาการร้องเรียน โดยแยกแยะเรื่องที่เกี่ยวข้องออกเป็นประเด็นด้านการบริหารจัดการ ด้านการพัฒนาความรู้ การตรวจสอบข้อเท็จจริง เป็นต้น

3) มาตรการดำเนินการ ผู้รับข้อร้องเรียนนำเสนอกรรมการอิสระเพื่อสอบสวนข้อเท็จจริง และกำหนดมาตรการดำเนินการเพื่อระงับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย

4) การรายงานผล ผู้รับข้อร้องเรียนมีหน้าที่แจ้งผลให้ผู้ร้องเรียนทราบหากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเองในกรณีที่เป็นเรื่องสำคัญให้รายงานผลต่อประธานกรรมการ และ/หรือคณะกรรมการบริษัททราบ

ทั้งนี้ ในปี 2566 ไม่มีการแจ้งข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสดังกล่าวเกี่ยวกับการกระทำผิดใดๆ เข้ามาที่บริษัท

18. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในฐานะบริษัทมหาชนและบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งกฎเกณฑ์และระเบียบปฏิบัติที่ออกโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ด. อย่างเคร่งครัด

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัทผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และมีการจัดทำรายงานทางการเงิน และรายงานอื่นๆ เช่น รายงานที่เกี่ยวข้องกัน รายงานได้มาจำหน่ายไป รายงานการกระจายหุ้น เป็นต้น โดยเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ด.

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทได้ให้ความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยมีการเปิดเผยสารสนเทศสำคัญที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงในราคาหลักทรัพย์ของบริษัท หรือต่อการตัดสินใจลงทุน หรือต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปได้รับทราบข่าวสารที่สำคัญอย่างรวดเร็วเท่าเทียมกัน

บริษัทมีแนวทางการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทต่อสาธารณชนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยผ่านช่องทางที่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย ได้แก่ การเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. เพื่อให้ผู้ถือหุ้น/ผู้ลงทุน ทราบถึงโครงสร้างการเป็นเจ้าของกิจการที่ตนเองเข้าไปลงทุน และสิทธิของตนเอง โดยเปรียบเทียบกับผู้ถือหุ้นอื่น บริษัทมีการเปิดเผยโครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งเป็นข้อมูลล่าสุดที่แสดงให้ผู้ถือหุ้นสามารถทราบถึงผู้ถือหุ้นที่แท้จริงอย่างชัดเจน มีการเปิดเผยการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งข้อมูลโครงสร้างของกลุ่มธุรกิจและสัดส่วนการถือหุ้น ความเสี่ยงหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2. คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้บริษัทมีการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย พร้อมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และน่าเชื่อถือ และทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงข้อมูลอย่างเท่าเทียมกันในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัท นอกจากการเผยแพร่ตามเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้บริษัทยังทำการเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท www.ch-kamchang.co.th ซึ่งจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ข้อมูลบริษัท ลักษณะการดำเนินงานของบริษัท งบการเงิน ข่าวประชาสัมพันธ์ โครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างองค์กร โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร ข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ข้อบังคับของบริษัท หนังสือแนบประชุม ผลการดำเนินงาน อัตราส่วนทางการเงิน ประวัติการจ่ายเงินปันผล ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ เช่น การดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมสิ่งแวดล้อม เป็นต้น โดยได้มีการปรับปรุงเว็บไซต์อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ผู้ใช้สามารถรับข้อมูลข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์ เข้าถึงโดยสะดวกและได้รับประโยชน์มากที่สุด

3. ในด้านความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทั้งถึงและทันเวลา โดยมีส่วนนักลงทุนสัมพันธ์เป็นหน่วยงานเฉพาะที่รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน เช่น รายงานการเงิน ผลการดำเนินงาน อัตราส่วนทางการเงิน ประวัติการจ่ายเงินปันผล และข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ดังกล่าว สำหรับผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน ผ่านช่องทางและสื่อสารเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัท www.ch-kamchang.co.th ซึ่งจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

4. บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน และมีรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ บริษัทต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี การวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) อย่างถูกต้อง ทันเวลา และเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

5. มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปี 2566

6. คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร มีการรายงานการถือหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการซื้อ-ขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทราบทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง

นอกเหนือจากการรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของผู้บริหารตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ในส่วนของผู้บริหารคนอื่นตลอดจนพนักงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลสำคัญของบริษัทซึ่งอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายในถือเป็นการเอาเปรียบผู้ลงทุนทั่วไป เช่น ข้อมูลการเพิ่มทุน ลดทุน ข้อมูลการจ่ายเงินปันผล ข้อมูลผลประโยชน์ของพนักงาน ข้อมูลการร่วมลงทุน ฯลฯ บริษัทจึงป้องกันการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบุคคลภายใน โดยกำหนดให้ผู้บริหารต้องรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ให้สอดคล้องต่อเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด และบุคคลภายในควรละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือรอคอยจนกระทั่งประชาชนได้รับข้อมูลแล้ว และมีเวลาประเมินข้อมูลนั้นตามสมควร ในปี 2566 ไม่มีกรณีที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัททำการซื้อขายหุ้นโดยใช้ข้อมูลภายใน

7. คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายในเรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด โดยให้เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการหรือผู้บริหารในนิติบุคคลอื่น และข้อมูลการถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นกรณีที่ถือเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ทั้งของผู้รายงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้รายงาน (คู่สมรส บุตร/บุตรบุญธรรมที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง) เพื่อจัดส่งให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้เก็บรักษา และส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการนับจากวันที่บริษัทได้รับรายงาน

8. ในด้านนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์ ซึ่งค่าตอบแทนอยู่ในระดับอุตสาหกรรมเดียวกันและสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารไม่รวมกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหาร

9. บริษัทได้กำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิด (Whistle Blowing) ด้วยเล็งเห็นถึงความสำคัญ และเพื่อการพัฒนาให้บริษัทเจริญก้าวหน้า เติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวเป็นกลไกสำคัญที่จะช่วยให้ผู้บริหาร พนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียรายงานการกระทำที่ฝ่าฝืนจรรยาบรรณ การทุจริต และประเด็นด้านจรรยาบรรณอื่นๆ โดยไม่ระบุนชื่อ และจะทำให้ผู้แจ้งเบาะแสดูเชื่อมั่นได้ว่ามีกระบวนการแจ้งเบาะแสที่เป็นอิสระ มีความน่าเชื่อถือ และสามารถพึ่งพิงได้ โดยมีกระบวนการติดตามเพื่อนำไปสู่ข้อเท็จจริงหรือให้คำข้อสรุป รวมทั้งมาตรการเพื่อคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสอย่างเป็นธรรม

10. บริษัทได้กำหนดนโยบายในการทำรายการระหว่างกัน โดยที่สำคัญต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในกรณีที่มีการทำรายการระหว่างกัน บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของบุคคลที่มีการทำรายการระหว่างกัน ความสัมพันธ์ ลักษณะของรายการ เงื่อนไข/นโยบายราคา และมูลค่าของรายการ

11. บริษัทได้กำหนดวัตถุประสงค์เป้าหมายระยะยาวของบริษัท คือ การดำเนินธุรกิจของบริษัทต้องสามารถเติบโตได้อย่างสมดุลและสามารถสร้างสรรคงานวิศวกรรมเพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของชีวิตและสังคมที่ยั่งยืน รวมทั้งสามารถสร้างผลประโยชน์ตอบแทนสูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อและบทบาทในการกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีการกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท เพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่บริษัทและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น บนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัทได้ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ไปบริหารกิจการให้เกิดการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ความสำคัญของบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทที่มีต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นนั้น คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นผู้มิภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ อย่างเหมาะสม มีความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนในด้านต่างๆ ดังนี้

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีคุณสมบัติ ทักษะ ความรู้ และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์กับบริษัท สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ จำนวน 10 คน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 6 คน กรรมการที่เป็นอิสระ 4 คน ซึ่งสอดคล้องกับสัดส่วนที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด โดยประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์ฯ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร และไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย การกำกับดูแล และการบริหารงานประจำ โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างชัดเจน

สำหรับคุณสมบัติของ “กรรมการอิสระ” นั้น บริษัทมีการกำหนดให้เข้มงวดกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ 8.1.1

2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ เพื่อติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดได้ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งรายละเอียดข้อมูลและรายงานของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดปรากฏในหัวข้อ 7.3 โดยคณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย

1) คณะกรรมการบริหาร ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการให้คำแนะนำปรึกษาที่เป็นประโยชน์แก่ฝ่ายบริหารและพิจารณากลั่นกรองงานที่เสนอคณะกรรมการบริษัท รวมถึงเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ในการบริหารจัดการทางการเงิน

2) คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินของบริษัทก่อนนำเสนอต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องให้ถูกต้องครบถ้วน และให้คำแนะนำปรึกษาที่เป็นประโยชน์แก่ฝ่ายจัดการในการกำกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการพิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และพิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่

4) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการให้ข้อเสนอแนะ ติดตามการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คู่มือและทบทวนกลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท

5) คณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการดำเนินงานที่จะนำธุรกิจไปสู่ความยั่งยืนอย่างเป็นรูปธรรม โดยให้ข้อเสนอแนะ ติดตามการปฏิบัติงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามนโยบายด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงพิจารณาและติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งประเมินผลสำเร็จ

3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีทักษะและประสบการณ์หลากหลายที่สามารถใช้พิจารณา ใฝ่อย่างอิสระ และมีความเป็นผู้นำ ทำหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และมีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย กฎระเบียบ กฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

2) คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทเพื่อยึดถือปฏิบัติ และจัดให้มีกลไกที่เพียงพอที่เอื้อให้มีการปฏิบัติได้จริง ติดตามผลการปฏิบัติ รวมทั้งกำหนดให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

3) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นชอบในเรื่องสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และกลยุทธ์ของบริษัท รวมถึงเป้าหมายทางการเงิน แผนงาน และงบประมาณ พร้อมทั้งกำกับ ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และมีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย กฎระเบียบ กฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเดิมบริษัทได้จัดให้มีการทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมของบริษัทอย่างน้อยทุกๆ 5 ปี ต่อมา ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2557 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2557 ได้มีมติอนุมัติให้คณะกรรมการบริษัทมีการพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมของบริษัทในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาทุกปี เพื่อที่คณะกรรมการบริษัทจะได้ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติ

4) บริษัทได้มีการจัดทำจรรยาบรรณของบริษัทขึ้นตั้งแต่ปี 2546 และได้มีการปรับปรุงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในการดำเนินธุรกิจตามความเหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัทได้เห็นชอบในการนำไปปฏิบัติซึ่งจรรยาบรรณของบริษัทประกอบด้วยข้อพึงประพฤติปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และของพนักงานซึ่งได้กำหนดแนวทางในการประพฤติปฏิบัติตนต่อบริษัท ผู้ร่วมงาน บุคคลภายนอก และต่อสังคม ตามหลักการทางจริยธรรมที่ดี ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้รับทราบและเข้าใจอย่างดียิ่งข้อพึงประพฤติปฏิบัติตนที่เหมาะสม และถูกต้องทางจริยธรรม และยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเที่ยงธรรม เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งสาธารณชนและสังคม

บริษัทมีแนวทางการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณ รวมถึงติดตามการปฏิบัติ โดยการส่งแบบสำรวจการปฏิบัติตามจรรยาบรรณให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเป็นประจำทุกปี แล้วนำผลการสำรวจมาสรุปเพื่อใช้เป็นมาตรฐานในการยึดถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างจริงจัง

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีการทบทวนจรรยาบรรณบริษัทเป็นประจำ หากปรากฏว่าข้อพึงประพฤติปฏิบัติในจรรยาบรรณของบริษัทไม่ครอบคลุมการดำเนินธุรกิจ บริษัทจะดำเนินการแก้ไขเพิ่มเติมให้เหมาะสมทันที นอกจากนี้การให้มีการสำรวจการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัท ทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเป็นประจำทุกปี และให้มีการลงนามรับรองเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัทแล้ว บริษัทยังสนับสนุนให้ผู้บริหารทุกท่าน เข้ารับการอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจ ส่งเสริมและสนับสนุนวิสัยทัศน์ ทักษะที่ดีต่อการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างภาวะผู้นำ และสืบทอดตำแหน่งในการบริหารงาน รวมถึงการปฏิบัติหน้าที่และขับเคลื่อนองค์กรด้วยคุณธรรมและจริยธรรมต่อไป

5) คณะกรรมการบริษัทได้มีการจัดตั้งสำนักตรวจสอบภายใน โดยมีสายการรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ติดตามและสอบทานการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ของบริษัท ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพตามแผนการตรวจสอบประจำปีซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ในปี 2566 และในช่วงเวลาที่ผ่านมามีบริษัทไม่เคยมีประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

6) บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Unit) ทำหน้าที่ให้คำแนะนำและดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท ระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่างๆ

7) คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

8) คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันอย่างเหมาะสมภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบ และมีการดูแลให้ปฏิบัติตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวต่อสาธารณชน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และกระบวนการในการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องได้ยึดถือปฏิบัติ โดยมีหลักการสำคัญได้แก่

(1) การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้มีการนำเสนอรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(2) การเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในงบการเงินตามที่มาตรฐานบัญชีได้กำหนดไว้ด้วย

(3) ในการพิจารณาทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการมีการพิจารณาอย่างรอบคอบ การทำรายการดังกล่าวเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและออกเสียงในวาระนั้น

9) ในด้านการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามและรับทราบแผนการจัดการความเสี่ยงของบริษัทจากการรายงานของฝ่ายบริหารในการรายงานผลการดำเนินงานในการประชุมคณะกรรมการ บริษัททุกครั้ง และรับทราบจากการรายงานของคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง ซึ่งบริษัทได้มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและระบบจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร

ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทได้ทำการทบทวนและปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงขององค์กรใหม่ทั้งหมด โดยคำแนะนำจากบริษัทที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญและความรู้ความสามารถ เนื่องจากบริษัทตระหนักว่าการบริหารความเสี่ยงมีบทบาทสำคัญและเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญที่สามารถช่วยให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยหัวข้อความเสี่ยงใหม่ของบริษัทนั้นได้แบ่งเป็นความเสี่ยงระดับองค์กร (Corporate Risk Level) จำนวน 25 หัวข้อ และความเสี่ยงระดับหน่วยงาน (Business Unit Risk Level) จำนวน 11 หัวข้อ โดยแบ่งเป็นความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risk) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ/ข้อบังคับ (Compliance Risk) และความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (Environmental, Social and Governance Risk: ESG) ซึ่งความเสี่ยงในแต่ละหัวข้อนั้นมีเจ้าของความเสี่ยง (Risk owner) และเจ้าของความเสี่ยงร่วม (Risk Co-owner) ทำหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยงร่วมกัน

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายและคู่มือการบริหารความเสี่ยงฉบับใหม่เพื่อเป็นการกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากลซึ่งเชื่อมโยงกันทุกระดับ ทั้งระดับองค์กร (Corporate Risk Level) และระดับหน่วยงาน (Business Unit Risk Level) และส่งเสริมให้มีกระบวนการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสมซึ่งส่งผลให้บริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสร้างความเชื่อมั่นในการบรรลุเป้าหมายภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งเพื่อป้องกันความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนต่างๆ ด้วย ซึ่งสามารถสรุปหลักการตามนโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยงได้ดังนี้

นโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง

(1) คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานทุกคน และทุกหน่วยงานเป็นเจ้าของความเสี่ยง มีหน้าที่รับผิดชอบดำเนินการประเมิน ติดตาม และสนับสนุนให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

(2) ทุกหน่วยงานของบริษัทต้องมีกระบวนการบริหารและการจัดการความเสี่ยง อีกทั้งการประเมินผล และการติดตามอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง โดยต้องมีการปรับปรุงกระบวนการให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละครั้ง

(3) กำหนดให้การประเมินความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของแผนงานประจำปีของทุกฝ่าย โดยพิจารณาความเสี่ยงทั้งหมดครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งกำหนดให้มีการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม

(4) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ประเมินการบริหารความเสี่ยงและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท

(5) สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เกิดความเข้าใจร่วมกันและมีจิตสำนึกในเรื่องความเสี่ยง สร้างฐานองค์ความรู้เพื่อให้พนักงานทุกระดับสามารถศึกษาค้นคว้าข้อมูล แลกเปลี่ยนประสบการณ์ อันจะนำไปสู่การพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้เป็นกลไกที่มีประสิทธิภาพในการบริหารเชิงกลยุทธ์

โดยรายละเอียดของนโยบายการบริหารความเสี่ยงนั้นได้ประกาศบนเว็บไซต์ของบริษัทซึ่งสามารถศึกษาข้อมูลฉบับเต็มได้ที่ <https://www.ch-karnchang.co.th>

10) การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายบริหาร

บริษัทได้จัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายบริษัท และกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร ขณะที่ฝ่ายบริหารของบริษัททำหน้าที่บริหารงานด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งเป็นคนละบุคคลกัน และประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการ สำหรับฝ่ายบริหารของบริษัท ประกอบด้วย ประธานกรรมการบริหาร รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานปฏิบัติการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 1 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 2 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 3 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 4 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรม ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานจัดซื้อ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรมนุษย์และบริหารทั่วไป ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสำนักตรวจสอบภายใน และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสนับสนุนโครงการ

11) คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ โดยมีขั้นตอนการกำหนดนโยบายที่ชัดเจนและมีความพร้อมที่จะนำไปสู่การปฏิบัติได้ มีการประชุมร่วมกันทั้งผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน ขั้นตอนการวางแผนงาน และขั้นตอนการนำแผนไปใช้ในการปฏิบัติงาน ซึ่งจะมีความร่วมมืออย่างใกล้ชิดเพื่อถ่ายทอดความรู้ความเข้าใจในแผนงานหรือแผนปฏิบัติการแก่บุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ได้แก่ ผู้มีหน้าที่รับผิดชอบจัดทำโครงการต่างๆ ผู้ที่มีหน้าที่ตรวจสอบและประเมินผล การกำหนดให้มีคณะทำงานเพื่อติดตามผลการดำเนินงานหากพบว่าผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย จะต้องพยายามปรับแผนการดำเนินงานเพื่อสามารถผลักดันให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้



4. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัทไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยระบุวันเวลาให้กรรมการทราบ ตั้งแต่ปลายปีทุกปี ซึ่งช่วยให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ เว้นแต่กรณีมีวาระพิเศษ ประธานกรรมการบริษัท หรือกรรมการบริษัทตามจำนวนที่กฎหมายกำหนดสามารถเรียกประชุมเพิ่มเติมได้ตามความจำเป็น คณะกรรมการบริษัท มีกำหนดการประชุมโดยปกติเป็นประจำทุก 2 เดือน โดยเลขานุการบริษัทและสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่จะส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้ง

โดยระเบียบวาระการประชุมจะกำหนดขึ้นโดยการพิจารณาร่วมกันระหว่างประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมทั้งหมด 6 ครั้ง และมีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง ทั้งนี้เพื่อให้กรรมการได้มีการอภิปรายแลกเปลี่ยนความคิดเห็น โดยอิสระ และสามารถติดตามการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังมีการประชุมคณะกรรมการบริหาร ทุกเดือน ซึ่งกรรมการบริษัทส่วนใหญ่เข้าร่วมประชุมครบถ้วนเว้นแต่ติดภารกิจสำคัญเร่งด่วน โดยในการประชุมทุกครั้ง ประธานกรรมการบริษัทจะทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม ดูแลให้มีการพิจารณาในแต่ละวาระอย่างรอบคอบ และเปิดโอกาสให้ กรรมการบริษัททุกท่านได้มีการแสดงความคิดเห็นและอภิปรายร่วมกัน และผู้บริหารระดับสูงจะเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูล ในฐานะผู้เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน โดยตรงจนเป็นที่พอใจก่อนการลงมติในแต่ละวาระ ทั้งนี้ได้จัดทำรายงานการประชุมเก็บไว้ เป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บไว้อย่างมีระบบเพื่อการตรวจสอบ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายห้ามกรรมการบริษัทและผู้บริหารซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือมีส่วนได้เสียกับวาระที่จะพิจารณาเข้าร่วมประชุมหรือออกเสียงในวาระนั้น โดยการพิจารณาว่าเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และผู้มีส่วนได้เสียคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาจากรายงานการมีส่วนได้เสีย ซึ่งกรรมการบริษัทและผู้บริหารทุกคนมีหน้าที่ จัดทำรายงานดังกล่าวตามที่คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย เพื่อเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัท จะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยต้องมีกรรมการบริษัทอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด

6.2 จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและการต่อต้านการทุจริต

บริษัทมีการจัดทำจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจโดยมีความเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย และแนวปฏิบัติที่จะนำไปสู่การสร้างคุณค่าเพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนให้กับองค์กรภายใต้ค่านิยม C-K-S-A-T-I ที่กำหนดไว้ กล่าวคือ C: Commitment to Quality (มุ่งมั่นสร้างงานคุณภาพ) K: Knowledge and Knowhow (ด้วยความรู้และความชำนาญ) S: Synergy and Sustainability (ผสานพลังร่วมในกลุ่มเพื่อความยั่งยืน) A: Agility (พร้อมปรับเปลี่ยนให้ทันโลก) T: Trust in Teamwork (เชื่อมั่นในทีมเวิร์ค) I: Integrity and Innovation (ยึดมั่นในจริยธรรมและพัฒนานวัตกรรม) ซึ่งจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจได้มีการจัดทำขึ้นตั้งแต่ปี 2546 และได้มีการทบทวนเพื่อปรับปรุงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทตลอดมา ทั้งนี้เพื่อเป็นการประมวลแบบแผน กำหนดขอบเขต มาตรฐานความประพฤติ และพฤติกรรมที่บุคลากรทุกคนของบริษัทพึงกระทำในการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติงาน รวมทั้งให้การปฏิบัติงานเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ภายใต้กรอบจริยธรรม คุณธรรม ความซื่อสัตย์ และเพื่อความเป็นระเบียบเรียบร้อย เกิดความเสมอภาคและเท่าเทียมกันอันเป็นการสร้างรากฐานของบริษัทให้เป็นองค์กรที่มีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และสังคมด้วย

จากการที่คณะกรรมการบริษัทได้เห็นชอบและสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กรที่ดีเนื่องจากจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทประกอบด้วยข้อพึงประพฤติปฏิบัติของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และของพนักงานที่ได้กำหนดแนวทางในการประพฤติปฏิบัติตนต่อบริษัท ผู้ร่วมงาน บุคคลภายนอก และต่อสังคม ตามหลักการทางจริยธรรมที่ดี โดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้รับทราบและเข้าใจถึงข้อพึงประพฤติปฏิบัติตนที่เหมาะสมและถูกต้องทางจริยธรรม รวมทั้งยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเที่ยงธรรม ซึ่งบริษัทได้มีการสื่อสารและส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ ได้จัดทำจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อมอบให้กับพนักงานที่ปฏิบัติงานและจัดให้มีการฝึกอบรมเกี่ยวกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทตลอดมาทุกคน และในปี 2566 ได้มีการจัดอบรมขึ้นจำนวน 23 ครั้ง โดยเป็นการฝึกอบรมให้กับพนักงานใหม่จำนวน 94 คน

นอกจากนี้ บริษัทมีแนวทางในการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงติดตามการปฏิบัติ โดยการนำส่งแบบสำรวจการปฏิบัติตามจรรยาบรรณให้กับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เพื่อประเมินผลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณบริษัทอย่างต่อเนื่องทุกปี แล้วนำผลการสำรวจมาสรุปเพื่อใช้เป็นมาตรฐานในการยึดถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างจริงจัง โดยในปี 2566 มีผู้บริหาร (ตั้งแต่ระดับผู้จัดการส่วน ถึง ประธานกรรมการบริหาร) ที่ทำการประเมินจำนวน 94 คน ส่งผลการประเมินกลับคืนให้ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์จำนวน 94 คน คิดเป็นร้อยละ 100 และผลการประเมินโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ดีมาก สำหรับพนักงาน (ตั้งแต่ระดับผู้จัดการแผนก ถึง เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ) ที่ทำการประเมินจำนวน 1,336 คน ส่งผลการประเมินกลับคืนให้ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์จำนวน 1,336 คน คิดเป็นร้อยละ 100 ซึ่งผลการประเมินโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ดีมากเช่นกัน

ทั้งนี้ ผลการประเมินโดยรวมของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ในการปฏิบัติตามจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ : เข้าใจและยึดถือปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณบริษัท
2. แนวทางในการประกอบธุรกิจ : ปฏิบัติตามกฎหมายที่ใช้กับบริษัทและธุรกิจการค้าอย่างเคร่งครัดตามหลักจริยธรรมที่พึงปฏิบัติและปฏิบัติตามนโยบายบริษัท
3. การมีส่วนร่วมได้เสียและการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่นำข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทไปเปิดเผยต่อบุคคลอื่น หลีกเลี่ยงการกระทำที่จะก่อให้เกิดความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวและผลประโยชน์ของบริษัท ไม่เข้าไปมีส่วนร่วมหรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการใดๆ ซึ่งอาจมีผลประโยชน์หรือขัดแย้งทางธุรกิจต่อบริษัท
4. การใช้ข้อมูลภายในเพื่อซื้อขายหลักทรัพย์ : ไม่เปิดเผยข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะอันส่งผลกระทบต่อราคาหรือการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
5. หน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น : ปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายให้ดีที่สุดเพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กร มีศักยภาพรองรับการขยายตัวและต่อยอดทางธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสามารถเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นได้ในระยะยาว
6. ความรับผิดชอบต่อผู้บริหารและพนักงาน : มีการกำหนดแนวทางและวิธีปฏิบัติเพื่อดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินอยู่เสมอ
7. หน้าที่ต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม : ให้ความร่วมมือในการทำประโยชน์แก่ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมตามโอกาสและความพร้อม
8. การเปิดเผยข้อมูลและการรักษาความลับ : ปฏิบัติตามนโยบายในการจัดการข้อมูลในบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเผยแพร่ข้อมูลที่เป็นและถูกต้องเหมาะสมต่อสังคมตามแต่โอกาส และไม่เปิดเผยข้อมูลของบริษัทที่ยังมิได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณะ ข้อมูลส่วนบุคคล หรือนำข้อมูลที่ได้รับจากหน้าที่การงานไปใช้ในทางที่ก่อให้เกิดประโยชน์ส่วนตน

9. ทรัพย์สินของบริษัท : กำหนดแนวปฏิบัติในการดูแลรับผิดชอบต่อทรัพย์สินของบริษัทมิให้สูญหาย เสียหาย หรือนำไปใช้ในทางที่ผิด

10. ของกำนัลและการเลี้ยงรับรอง : กำหนดแนวปฏิบัติเรื่องการให้ของกำนัลและการเลี้ยงรับรองโดยหลีกเลี่ยงการรับสิ่งของหรือผลประโยชน์ใดๆ จากลูกค้า คู่สัญญา หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เว้นแต่ในเทศกาล หรือประเพณีนิยมโดยพึงพิจารณาว่าอยู่ในมูลค่าที่เหมาะสม

ในปี 2566 ที่ผ่านมานั้นไม่มีกรณีกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจ

อย่างไรก็ตาม การที่บริษัทได้กำหนดให้มีการทบทวนจรรยาบรรณเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นประจำนั้น โดยหากปรากฏว่าข้อพึงประพฤติปฏิบัติในจรรยาบรรณของบริษัทส่วนใดไม่ครอบคลุมการดำเนินธุรกิจ บริษัทจะดำเนินการแก้ไขเพิ่มเติมให้เหมาะสมทันที และนอกจากการจัดให้มีการประเมินการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัททั้งกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เป็นประจำทุกปีและให้มีการลงนามรับรองเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัทแล้ว บริษัทยังสนับสนุนให้ผู้บริหารเข้ารับการอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจ วิสัยทัศน์และทัศนคติที่ดีต่อการบริหารงาน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างภาวะผู้นำและสืบทอดตำแหน่งในการบริหารงาน รวมถึงการปฏิบัติหน้าที่และขับเคลื่อนองค์กรด้วยคุณธรรมและจริยธรรมต่อไป

นอกจากนี้ จากการที่บริษัทให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท หรือการให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลที่มีหน้าที่หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับองค์กรเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งได้กำหนดแนวปฏิบัติในการป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาการทุจริตและความไม่เป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจน ซึ่งบุคลากรทุกระดับ รวมถึงลูกค้า ตัวแทน บริษัทในเครือ หรือบุคคลใดซึ่งกระทำการเพื่อหรือในนามของบริษัทไม่ว่าจะมีอำนาจหน้าที่ในการนั้นหรือไม่ก็ตาม ต้องยึดถือเป็นบรรทัดฐานในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ บริษัทถือว่าการกระทำอันเป็นการทุจริตต่อหน้าที่นั้นถือเป็นความผิดทางวินัยอย่างร้ายแรงซึ่งบุคลากรจะต้องได้รับการลงโทษตามข้อบังคับในการปฏิบัติงานและตามที่กฎหมายกำหนด

อย่างไรก็ตาม จากการที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตต่อหน้าที่ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือที่ช่วยให้บริษัทได้รับทราบเรื่องร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับในการทำงาน และจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของบริษัท อันนำมาซึ่งความเสื่อมเสียในทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัท ทั้งจากพนักงานภายในและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยบริษัทสนับสนุนให้มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการทุจริตให้สินบน และพนักงาน หรือผู้มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจจะไม่ถูกกดดันแก่งอ้อเนื่องมาจากการรายงานข้อมูลโดยสุจริต ซึ่งกำหนดแนวทางการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสดังต่อไปนี้

การร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส

1. ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ที่พบเห็นการกระทำผิดจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของบริษัท สามารถติดต่อแจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียน ต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือหน่วยงานรับเรื่องร้องเรียน หรือฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ หรือผู้บังคับบัญชา หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่

2. การแจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียน ให้ระบุ ชื่อ-สกุล และหมายเลขโทรศัพท์ของผู้ร้องเรียน รายละเอียดข้อเท็จจริงพยานหลักฐาน พร้อมทั้งแนบหลักฐานต่างๆ (ถ้ามี) ทั้งนี้ บริษัทจะเก็บข้อมูลของผู้ร้องเรียนเป็นความลับ กรณีผู้ร้องเรียนไม่เปิดเผยชื่อ-สกุล ในการร้องเรียน จะต้องระบุรายละเอียดข้อเท็จจริง หรือหลักฐานที่ปรากฏชัดแจ้งเพียงพอที่แสดงให้เห็นถึงการกระทำทุจริต

3. การแจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียน ให้กระทำผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียนที่จัดไว้ ดังนี้

3.1 จดหมายส่งที่ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรมนุษย์และบริหารทั่วไป บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

3.2 แจ้งผ่านช่องทางอีเมลของผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรมนุษย์และบริหารทั่วไปที่ ck.whistleblowing@gmail.com

3.3 กล่องรับเรื่องร้องเรียนภายในบริษัท

กระบวนการพิจารณาตามนโยบายการแจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียน

เมื่อได้รับเรื่องที่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม แจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียน ว่าอาจมีการกระทำทุจริตต่อหน้าที่ กำหนดให้มีกระบวนการดำเนินการพิจารณา ดังนี้

1. ผู้รับข้อร้องเรียนรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริต การฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามจริยธรรม

2. ผู้รับข้อร้องเรียนรายงานข้อเท็จจริงต่อกรรมการอิสระ ปฏิบัติหน้าที่สอบสวนข้อเท็จจริงเพื่อพิจารณาการร้องเรียนให้แล้วเสร็จภายใน 30 วัน โดยแยกแยะเรื่องที่เกี่ยวข้องออกเป็นประเด็น ด้านการบริหารจัดการ ด้านการพัฒนาความรู้ การตรวจสอบข้อเท็จจริง เป็นต้น

3. มาตรการดำเนินการผู้รับข้อร้องเรียนนำเสนอกรรมการอิสระเพื่อสอบสวนข้อเท็จจริง และกำหนดมาตรการดำเนินการเพื่อระงับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย

4. พิจารณากระบวนการลงโทษทางวินัยกับผู้ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและระเบียบข้อบังคับในการทำงานตามที่บริษัทเห็นสมควร รวมทั้งพิจารณาการดำเนินการบรรเทาความเสียหายให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบ

5. การรายงานผล ผู้รับข้อร้องเรียนมีหน้าที่แจ้งผลให้ผู้ร้องเรียนทราบหากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง ในกรณีที่เป็นเรื่องสำคัญให้รายงานผลต่อประธานกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริษัททราบ

มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียน

1. ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัยหรือเกิดความเสียหายใดๆ แต่หากมีการเปิดเผยตนเองก็จะทำให้องค์กรสามารถรายงานความคืบหน้าและชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบ หรือบรรเทาความเสียหายได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น

2. ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง บริษัทจะไม่เปิดเผยชื่อ-สกุล ที่อยู่ ภาพถ่าย หรือข้อมูลอื่นใดที่สามารถระบุตัวผู้แจ้งได้ ยกเว้นแต่กฎหมายกำหนดให้ต้องปฏิบัติ

3. ผู้รับข้อร้องเรียน จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ/ค้ำึงถึงความปลอดภัย โดยได้กำหนดมาตรการคุ้มครองพนักงานที่ร้องเรียน ผู้ที่ให้ข้อมูล และความร่วมมือในการตรวจสอบข้อมูล โดยจะได้รับความคุ้มครองจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม เช่น การเปลี่ยนตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน สิ่งพักงาน ข่มขู่ ครอบงำการปฏิบัติงาน เลิกจ้าง อันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการร้องเรียน

4. กรณีที่ผู้ร้องเรียนแจ้งเบาะแสดการประพฤติผิดหรือข้อร้องเรียนและผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงเห็นว่าตนเองได้รับความไม่ปลอดภัยหรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย ผู้แจ้งเบาะแสดการประพฤติผิดหรือข้อร้องเรียนและผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงสามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมก็ได้ หรือบริษัทอาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้แจ้งเบาะแสดการประพฤติผิดหรือข้อร้องเรียนและผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงไม่ต้องร้องขอก็ได้ หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเดือดร้อนเสียหายหรือความไม่ปลอดภัย

5. ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

บทลงโทษ

ทั้งนี้ หากได้ดำเนินการสอบสวนตามขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้และปรากฏว่ามีการฝ่าฝืนหรือกระทำผิดต่อจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และระเบียบข้อบังคับในการทำงาน และเพื่อมิให้เกิดกรณีฝ่าฝืนจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจหรือกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่บริษัทกำหนดไว้ซ้ำอีก บริษัทได้กำหนดบทลงโทษโดยจะพิจารณาลงโทษทางวินัยตามความร้ายแรงดังที่กำหนดไว้ในระเบียบข้อบังคับในการทำงานของบริษัท และตามบทกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่เกิดความเสียหายผู้กระทำการฝ่าฝืนต้องรับผิดชอบชดเชยความเสียหายแก่บริษัท หรือผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการกระทำดังกล่าวด้วย และอาจได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

อย่างไรก็ดี ในปี 2566 ไม่ปรากฏและไม่มีข้อร้องเรียนใดๆ ว่าบุคลากรของบริษัทมีการฝ่าฝืนหรือกระทำผิดต่อจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือมีการทุจริตคอร์รัปชัน มีการให้ หรือรับสินบน หรือการปฏิบัติที่ต่อต้านการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม หรือมีการฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับในการทำงาน ทั้งนี้บริษัทได้รายงานสรุปผลการฝ่าฝืนกรณีต่างๆ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีเช่นเดียวกับการรายงานผลการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

(สามารถดูนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทฉบับเต็มได้ที่ <https://www.ch-karnchang.co.th>)

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2566 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาทบทวนและอนุมัตินโยบายเกี่ยวกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และกลยุทธ์ของบริษัท และทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งกำหนดไว้เป็นประจำทุกปี ทั้งนี้เพื่อให้เป็นปัจจุบันและเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการ โดยมุ่งเน้นบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ผู้บริหาร ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

การปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

ในปี 2556 บริษัทได้เริ่มจัดทำกฎบัตรสำหรับกรรมการบริษัทและผู้บริหาร มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ที่มีความเหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์ และมีความเป็นปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทจึงได้พิจารณาอนุมัติการใช้กฎบัตร รวมถึงพิจารณาอนุมัติการปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี ซึ่งประกอบด้วย กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กฎบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง และกฎบัตรคณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน

การสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและแนวปฏิบัติที่ดี เพื่อใช้ในการสื่อสารและทำความเข้าใจกับคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อยึดถือเป็นแนวปฏิบัติที่ดีในการปฏิบัติหน้าที่ที่รับผิดชอบ รวมถึงได้ให้มีการลงนามรับทราบและถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทดังกล่าวด้วย นอกจากนี้เมื่อมีพนักงานเข้าใหม่บริษัทก็จะส่งมอบคู่มือดังกล่าวให้พนักงานได้อ่านทำความเข้าใจและลงนามรับทราบและถือปฏิบัติอีกด้วย

ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีอย่างเคร่งครัด รวมถึงพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นบริษัทที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับสากลโดยเฉพาะในภูมิภาคอาเซียน และเพื่อให้บริษัทบรรลุเป้าหมายในการสร้างความมั่นคงและความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน โดยจะมุ่งเน้นการรักษามาตรฐานและการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งส่งเสริมให้มีการปฏิบัติงานเป็นวัฒนธรรมขององค์กรโดยผ่านกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

- มีการจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและแนวปฏิบัติที่ดีให้พนักงานได้อ่านและลงนามว่าจะปฏิบัติตามซึ่งได้มีดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2546 จนถึงปัจจุบัน และเมื่อมีพนักงานเข้าใหม่บริษัทได้มอบคู่มือดังกล่าวให้พนักงานได้อ่านและทำความเข้าใจและลงนามรับทราบซึ่งถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติที่ดี

- มีการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อให้ข้อแนะนำและสร้างความเข้าใจวัฒนธรรมองค์กร รวมถึงเข้าใจการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและแนวปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจขององค์กร

6.3.2 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ปี 2560

ในปี 2566 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 แล้วเป็นส่วนใหญ่ ยกเว้นเรื่องดังต่อไปนี้

1. การกำหนดวาระดำรงตำแหน่งของกรรมการ บริษัทและกรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทไม่ได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการไว้อย่างชัดเจน สำหรับการกำหนดให้วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปีนั้น คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่า การแต่งตั้งกรรมการอิสระให้ดำรงตำแหน่งต่อไปจะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น เนื่องจากกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องจะมีความรู้และมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทและสร้างมูลค่าของกิจการให้กับผู้ถือหุ้นได้ดีกว่า

2. คณะกรรมการบริษัท ยังไม่ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นส่วนใหญ่ (มากกว่าร้อยละ 50) เนื่องจากมีกรรมการที่เป็นอิสระเพียงมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการบริษัททั้งหมด ซึ่งมีประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้าน และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ

3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ยังไม่ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมดหรือเป็นส่วนใหญ่ โดยปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระเท่ากับร้อยละ 33.33

4. ในคณะกรรมการบริษัทยังไม่มีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิงอย่างน้อย 1 คน เนื่องจากในปัจจุบันมีจำนวนกรรมการอิสระที่ครอบคลุมการดำเนินงานในหลายด้านแล้ว และในปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้หญิงจำนวน 1 คน

5. คณะกรรมการบริษัทรับทราบเกี่ยวกับการลงนามแสดงเจตนาสมัครที่จะไม่มีส่วนร่วมในการทุจริตคอร์รัปชัน โดยการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตแล้วแต่เห็นควรให้คณะกรรมการบริหารและ/หรือผู้บริหารนำเรื่องดังกล่าวปรึกษากับสมาคมอุตสาหกรรมก่อสร้างและบริษัทในกลุ่มธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเพื่อความเหมาะสมในการที่จะได้เข้าร่วมลงนามแสดงเจตนาสมัครในการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตโดยพร้อมเพรียงกันต่อไป

ทั้งนี้ ในรอบปีที่ผ่านมาไม่มีกรณีการกระทำผิดด้านการทุจริต หรือการทำความผิดจริยธรรมแต่อย่างใด และไม่มีกรณี ที่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออกอันเนื่องจากประเด็นเรื่องการทำกับดักการของบริษั อีกทั้งไม่มีกรณีเกี่ยวกับชื่อเสียง ในทางลบของบริษัทอันเนื่องมาจากความล้มเหลวในการทำหน้าที่สอดส่องดูแลของคณะกรรมการบริษัท

อย่างไรก็ตาม ภาพรวมของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ปี 2560 ของบริษัท มีรายละเอียด ดังนี้

| หลักการกำกับดูแลกิจการ | ขอบเขตเนื้อหา |
|---|--|
| 1.ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน | คณะกรรมการบริษัทรับทราบและได้ศึกษาหลัก CG Code และได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทติดตามและบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจว่าผลการปฏิบัติมีความเหมาะสม |
| 2.กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน | คณะกรรมการบริษัทได้ติดตามให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปดำเนินการ เพื่อสร้างประโยชน์ให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างยั่งยืน |
| 3.เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ | คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย บุคคลผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 10 คน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 6 คน กรรมการอิสระ 4 คน เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพในการตัดสินใจอย่างอิสระ |
| 4.สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร | บริษัทมีกระบวนการสรรหาและพัฒนากรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย มีโครงสร้างค่าตอบแทนที่เหมาะสม และได้ติดตามดูแลพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม |
| 5.ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม | บริษัทสนับสนุนการสร้างสร้งวัฒนธรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม |
| 6.ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม | บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนนโยบาย หรือแนวทางที่กำหนดไว้ รวมทั้งมีกระบวนการอนุมัติการดำเนินงานที่สำคัญ เช่น การทำธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ หรือการทำการค้าที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ |
| 7.รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล | บริษัทจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ให้มีความถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เปรียบเทียบ ผ่านช่องทางที่เหมาะสม ปกป้องข้อมูลที่เป็นความลับและข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ เพื่อให้ข้อมูลเปิดเผยสามารถสะท้อนการปฏิบัติหรือการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน |
| 8.สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น | คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น เช่น การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามและเสนอข้อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า เป็นต้น และการได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทอย่างรวดเร็ว ครบถ้วน และเพียงพอ ผ่านช่องทางที่เข้าถึงได้ง่าย |

6.3.3 ข้อมูลการปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ปี 2560

จากการที่บริษัทมีการบริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ในปี 2566 บริษัทได้รับผลการประเมินในเรื่องการกำกับดูแลกิจการและรางวัลต่างๆ จากหน่วยงานที่กำกับดูแลและองค์กรต่างๆ ดังนี้

- ได้รับผลการประเมินคุณภาพการประชมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

- ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2566 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในระดับ “ดีเลิศ”

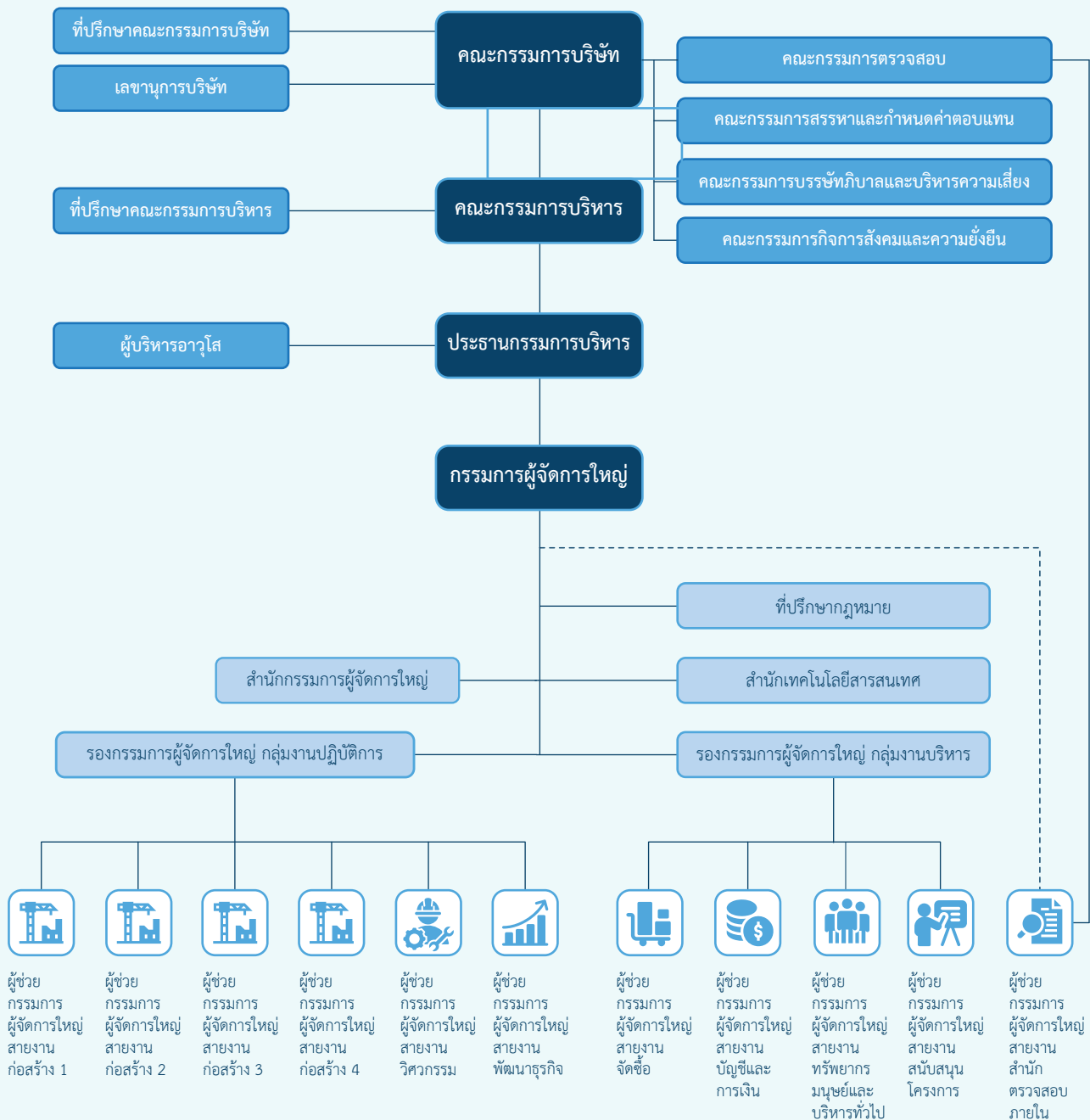
- ได้รับผลการประเมินการดำเนินงานด้านความยั่งยืนผ่านเกณฑ์ที่กำหนดและได้รับคัดเลือกเข้าสู่รายชื่อนับยั่งยืน “SET ESG Ratings ประจำปี 2566” (ชื่อเดิมคือ Thailand Sustainability Investment: THSI) โดยมีผลคะแนนอยู่ในระดับ “A” (65-79 คะแนน) จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญ เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทนั้นจะต้องประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีภาวะเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ ประกอบกับมีทักษะที่จำเป็นตามที่บริษัทต้องการอย่างครบถ้วนและเหมาะสม มีความซื่อสัตย์สุจริต พร้อมทั้งมีความอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยโครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทชุดปัจจุบันประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีคุณสมบัติ ทักษะ ความรู้ และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์กับบริษัท สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งมีจำนวน 10 คน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 6 คน กรรมการที่เป็นอิสระ 4 คน ซึ่งสอดคล้องกับสัดส่วนที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด คือ มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะและมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และมีคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระ โดยมีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีความรู้และประสบการณ์ที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินอย่างน้อย 1 คน เพื่อให้มีการถ่วงดุลและแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ สำหรับประธานกรรมการบริษัทนั้นเป็นกรรมการอิสระตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร และไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการ บริษัทแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกิน 5 แห่ง โดยไม่มีข้อยกเว้น เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นจำนวนที่กรรมการบริษัททุกคนสามารถอุทิศเวลาเข้าประชุมได้อย่างสม่ำเสมอ แต่ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทไม่มีนโยบายจำกัดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทแต่ละท่านเนื่องจากกรรมการมีความเข้าใจธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์ทั้งต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทตามแนวทางปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วย

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบายในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยให้แจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบถึงเหตุผล และรายละเอียดของบริษัทที่ไปดำรงตำแหน่ง ซึ่งจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 แห่ง

อย่างไรก็ตาม ในการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทนั้น บริษัทได้ให้ความสำคัญและดำเนินการสรรหาบุคคลที่มีประสบการณ์ มีคุณสมบัติ และมีทักษะที่จำเป็นต่อการบริหารจัดการธุรกิจภายใต้นโยบายความหลากหลาย ซึ่งกำหนดให้โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทจะต้องมีความหลากหลายในด้านต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นในด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และเพศ เป็นต้น โดยในปัจจุบันบริษัทได้ดำเนินการวิเคราะห์ทักษะที่จำเป็นซึ่งบริษัทต้องการเพื่อการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท พร้อมทั้งได้ดำเนินการวิเคราะห์ทักษะ ความเชี่ยวชาญ และความจำเป็นต่างๆ ที่มีอยู่ทั้งหมด ผลปรากฏว่าคณะกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทนั้น มีประสบการณ์ มีคุณสมบัติ มีทักษะและความเชี่ยวชาญที่จำเป็นตามที่บริษัทต้องการครบถ้วนแล้ว สำหรับรายละเอียดของทักษะและความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการบริษัทชุดปัจจุบัน สรุปได้ดังนี้

Board Skill Matrix

| ตำแหน่ง/ คุณสมบัติ | ด้านวิศวกรรม | ด้านเทคโนโลยี | ด้านภาวะอุตสาหกรรม | ด้านการตลาดต่างประเทศ | ด้านนโยบายและความยั่งยืน | ด้านกลยุทธ์ | ด้านการบริหารจัดการ | ด้านธรรมาภิบาล | ด้านการความเสี่ยง | ด้านบัญชี/การเงิน | ด้านกฎหมาย | ด้านการตรวจสอบ |
|----------------------------------|--------------|---------------|--------------------|-----------------------|--------------------------|-------------|---------------------|----------------|-------------------|-------------------|------------|----------------|
| 1. กรรมการอิสระและประธานกรรมการ | | | | | | | | | | | | |
| 2. กรรมการและประธานกรรมการบริหาร | | | | | | | | | | | | |
| 3. กรรมการอิสระ | | | | | | | | | | | | |
| 4. กรรมการอิสระ | | | | | | | | | | | | |
| 5. กรรมการอิสระ | | | | | | | | | | | | |
| 6. กรรมการ | | | | | | | | | | | | |
| 7. กรรมการ | | | | | | | | | | | | |
| 8. กรรมการ | | | | | | | | | | | | |
| 9. กรรมการ | | | | | | | | | | | | |
| 10. กรรมการผู้จัดการใหญ่ | | | | | | | | | | | | |

วาระการดำรงตำแหน่ง การจำกัดอายุของกรรมการ

บริษัทไม่มีนโยบายจำกัดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่ง และการจำกัดอายุของกรรมการ เนื่องจากกรรมการมีความเข้าใจธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์ทั้งต่อบริษัทและต่อผู้ถือหุ้น

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 10 ท่าน บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 6 ครั้ง เป็นการจัดประชุมแบบระบบไฮบริด (Hybrid Meeting) กรรมการทุกคนมีสัดส่วนการเข้าร่วมประชุม 100 เปอร์เซ็นต์ ของการประชุมทั้งปี โดยมีข้อมูลกรรมการและการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

| รายชื่อกรรมการบริษัท | ตำแหน่ง | ประเภทกรรมการ | การเข้าร่วมประชุม | |
|-------------------------|--|-------------------------|-------------------|------------------------|
| | | | มาด้วยตนเอง | ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ |
| 1. นายอัศวิน คงศิริ | - ประธานกรรมการบริษัท | กรรมการอิสระ | 6 | - |
| 2. นายปลิว ตรีวิสาเวทย์ | - กรรมการบริษัท - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการบรรษัทภิบาล และบริหารความเสี่ยง | กรรมการที่เป็นผู้บริหาร | 6 | - |

| รายชื่อกรรมการบริษัท | ตำแหน่ง | ประเภท กรรมการ | การเข้าร่วมประชุม | |
|--------------------------------|--|-----------------------------|-------------------|------------------------|
| | | | มาด้วยตนเอง | ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ |
| 3. นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร | - กรรมการบริษัท - ประธานกรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการบริษัทกิตติมศักดิ์ และบริหารความเสี่ยง | กรรมการอิสระ | 6 | - |
| 4. นายภาวิช ทองโรจน์ | - กรรมการบริษัท - กรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการกิจการสังคม และความยั่งยืน | กรรมการอิสระ | 5 | 1 |
| 5. นายภัทรุทธิ์ ทรพรานนท์ | - กรรมการบริษัท - กรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการบริษัทกิตติมศักดิ์ และบริหารความเสี่ยง | กรรมการอิสระ | 6 | - |
| 6. นางสาวสุภามาส ตริวิศวะเวทย์ | - กรรมการบริษัท - รองประธานกรรมการบริหาร - กรรมการบริษัทกิตติมศักดิ์ และบริหารความเสี่ยง - กรรมการกิจการสังคม และความยั่งยืน | กรรมการที่ เป็นผู้บริหาร | 5 | 1 |
| 7. นายณรงค์ แสงสุริยะ | - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร - กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน - กรรมการบริษัทกิตติมศักดิ์ และบริหารความเสี่ยง | กรรมการที่ เป็นผู้บริหาร | 6 | - |
| 8. นายพงษ์สฤษฎี ดันติสุขวิชกุล | - กรรมการบริษัท - รองประธานกรรมการบริหาร | กรรมการที่ เป็นผู้บริหาร | 6 | - |
| 9. นายอนุกุล ตันติมาสน์ | - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร - กรรมการกิจการสังคม และความยั่งยืน | กรรมการที่ เป็นผู้บริหาร | 5 | 1 |
| 10. นายณัฐวุฒิ ตริวิศวะเวทย์ | - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร - กรรมการผู้จัดการใหญ่ | กรรมการที่ เป็นผู้บริหาร | 6 | - |

หมายเหตุ : * ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565 ได้มีมติเปลี่ยนชื่อ “คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม” เป็น “คณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน” และมีมติแต่งตั้งให้ “นางสาวสุภามาส ตริวิศวะเวทย์” เป็น “กรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน” แทน “นายประเสริฐ มริตตะนระพร” (ลาออกวันที่ 14 มกราคม 2565) โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน 2565 เป็นต้นไป

: ** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2565 ได้มีมติแต่งตั้ง “นายภัทรคุณ ทรพรานนท์” เป็น “ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง” แทน “นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร” ซึ่งปรับตำแหน่งเป็น “กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง” โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2565 เป็นต้นไป และได้มีมติแต่งตั้งให้ “นายณัฐวุฒิ ตริวิศวะเวทย์” เป็น “กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร” แทน “นายประเสริฐ มริตตะนระพร” (ลาออกวันที่ 14 มกราคม 2565) โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2565 เป็นต้นไป

: *** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2565 ได้มีมติแต่งตั้ง “นายณัฐวุฒิ ตริวิศวะเวทย์” เป็น “กรรมการผู้จัดการใหญ่” แทน “นางสาวสุภามาส ตริวิศวะเวทย์” (ลาออกวันที่ 1 สิงหาคม 2565) โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2565 เป็นต้นไป

: **** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2565 ได้มีมติแต่งตั้ง “นางสาวสุภามาส ตริวิศวะเวทย์” และ “นายพงษ์สฤทธ์ ดันดิสุณิษฐ์กุล” ให้ดำรงตำแหน่ง “รองประธานกรรมการบริหาร” โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2565 เป็นต้นไป

ทั้งนี้ กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ได้แก่ นายณัฐวุฒิ ตริวิศวะเวทย์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ นายปลิว ตริวิศวะเวทย์ นายณรงค์ แสงสุริยะ นางสาวสุภามาส ตริวิศวะเวทย์ สองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ หนึ่งในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายอนุกุล ดันดิมาสน์ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

7.2.3 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท

1) กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามแนวทางและนโยบายที่กำหนด ตลอดจนดำเนินการให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และมีความตั้งใจที่จะดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

2) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

3) รับผิดชอบในการจัดทำงบการเงินและรายงานทางการเงินต่างๆ ณ วันสิ้นสุดรอบบัญชีของบริษัทให้มีความถูกต้องและแสดงถึงฐานะทางการเงินของบริษัทที่แท้จริงและถูกต้อง ซึ่งได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และได้มีการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

4) ให้ความสำคัญต่อหน้าที่การเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องหลักเกณฑ์และวิธีการเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศและการปฏิบัติการใดๆ ของบริษัทจดทะเบียน เพื่อเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจลงทุนในหลักทรัพย์ให้ประชาชนทราบ

5) คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นขึ้นเพื่อให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรืออาจมอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจและภายในกำหนดเวลาตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร โดยคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน หรือเปลี่ยนแปลงแก้ไขอำนาจนั้นได้ ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวจะไม่เป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถโอนมรดกการที่ผู้รับมอบอำนาจ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

6) พิจารณาและให้ความเห็นชอบต่อการเพิ่มทุน การออกหุ้นกู้ เพื่อนำเสนออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

7) พิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานในวงเงินที่เกินอำนาจกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมกรรมการบริษัทต่อไป

ทั้งนี้ อำนาจในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น ไม่รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียน ตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวกับเรื่องนั้นๆ นอกจากนี้ อำนาจดังกล่าวข้างต้น ไม่รวมถึงเรื่องอื่นๆ ที่ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ต้องขออนุมัติจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

- 1) อนุมัติแต่งตั้งบุคคลธรรมดาหรือนิติบุคคลทำหน้าที่เป็นนายทะเบียนหุ้น
- 2) อนุมัติการปิดสมุดทะเบียนและพักการ โอนหุ้น
- 3) อนุมัติจัดการกิจการทั้งหลายทั้งปวงของบริษัท ภายในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท และตามมติของที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นและมีอำนาจกระทำการใดๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิ หรือที่เกี่ยวข้องกับการดังกล่าวนั้น
- 4) อนุมัติมอบหมายให้บุคคลหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติงานอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัท
- 5) อนุมัติแต่งตั้งบุคคล หรือคณะบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัท หรือมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจและภายในกำหนดเวลาตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร โดยคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ก็ได้
- 6) มีอำนาจอนุมัติขาย หรือจำนองอสังหาริมทรัพย์ใดๆ ของบริษัท หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ใดๆ ของบริษัท กว่าสามปีขึ้นไป หรือให้ หรือประนีประนอมยอมความ หรือยื่นฟ้องต่อศาล หรือมอบข้อพิพาทใดๆ ให้อนุญาตตุลาการ
- 7) อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้นได้ และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป
- 8) อนุมัติการเลือกตั้งคณะกรรมการบริหาร เพื่อดำเนินกิจการอย่างหนึ่งอย่างใด หรือหลายอย่าง
- 9) อนุมัติค่าตอบแทนและบำเหน็จ หรือผลตอบแทนในลักษณะอื่นแก่คณะกรรมการบริหาร
- 10) อนุมัติกำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2550 เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2550 ได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท ดังนี้

- 1) ดูแลการบริหารจัดการในการกำหนดทิศทาง การดำเนินธุรกิจ ให้คำแนะนำ รวมถึงการกำกับ ควบคุม ติดตามการบริหารงานผ่านคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 2) ทำหน้าที่กำหนดนโยบายของบริษัท ร่วมกับคณะกรรมการบริษัท โดยจะมีการพิจารณาและกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจร่วมกับฝ่ายบริหาร
- 3) ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมทั้งการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อควบคุมและดำเนินการให้การประชุมมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกคนได้มีส่วนร่วมในการประชุม และแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ
- 4) เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายบริหาร
- 5) สนับสนุนและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลและจรรยาบรรณ

7.3 ข้อมูลและรายงานคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 โครงสร้างและรายงานคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ เพื่อติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทกิตติและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด และกำหนดให้จัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานหน้าที่เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ดังนี้

1. โครงสร้างและรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยได้แต่งตั้งให้ นายวิฑูร เดชะทัศนสุนทร ซึ่งเป็นกรรมการอิสระที่มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ และมีนายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน คือ

| รายชื่อ | | ตำแหน่ง |
|----------------|----------------|----------------------|
| 1. นายวิฑูร | เดชะทัศนสุนทร* | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายภาวิช | ทองโรจน์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายภัทรุตม์ | ทรรทรานนท์ | กรรมการตรวจสอบ |

วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

หมายเหตุ : * เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขตและหน้าที่ที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนให้คำแนะนำในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการระงับ

คณะกรรมการตรวจสอบมีกำหนดการประชุมอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำอย่างน้อยทุก 3 เดือน โดยในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมรวมจำนวน 4 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าประชุมครบทุกครั้ง โดยเป็นการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้บริหารที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดทำบัญชีและการเงินของบริษัท เพื่อสอบทานงบการเงินประจำทุกไตรมาสและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารจำนวน 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารืออย่างอิสระในข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงิน และแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น ประธานกรรมการตรวจสอบจะมีการเรียกประชุมเพิ่มเติมในกรณีที่ฝ่ายบริหารจะมีการทำรายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ โดยจะต้องพิจารณาตามความเหมาะสม ความสมเหตุสมผลของรายการและประโยชน์สูงสุดของบริษัทด้วย และดำเนินการภายใต้อำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

(ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท

(ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

(จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)

(ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้อขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับ

มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง สามารถสรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2566 โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหารและผู้สอบบัญชี ในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงินและความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

2. สอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดและระบบการควบคุมภายในของบริษัท เห็นว่าในการประเมินความเพียงพอเหมาะสม และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในนั้นจะช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ และบริษัทมีการดูแลทรัพย์สินที่เหมาะสม มีการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ มีการมอบอำนาจและอนุมัติให้มีการดำเนินการอย่างมีขั้นตอน เป็นไปตามระบบการควบคุมภายในที่ดี และมีการกำกับดูแลกิจการที่มีความโปร่งใส ตลอดจนมีการแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีประสิทธิภาพ

3. สอบทานงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ ความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน ให้สอดคล้องกับคู่มือแนวทางการตรวจสอบภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม รวมทั้งการพิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายในและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพเป็นไปตามมาตรฐานสากล

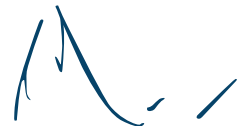
4. สอบทานการบริหารความเสี่ยง ให้มีความเชื่อมโยงกับระบบการควบคุมภายในเพื่อจัดการความเสี่ยงทั่วไป ทั้งนี้ บริษัทมีการกำหนดวัตถุประสงค์ กำหนดหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินความเสี่ยง และระดับความเสี่ยงโดยรวม การดำเนินการประเมินความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยง การกำหนดแผนการจัดการความเสี่ยงที่ยังคงเหลืออยู่ และการจัดทำรายงานการประเมินความเสี่ยง และแผนการจัดการความเสี่ยงที่ยังคงเหลืออยู่ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยมีการกำหนดวัตถุประสงค์ บ่งชี้ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง จัดการความเสี่ยง และติดตามผลความคืบหน้าเป็นรายไตรมาส มีการกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) รวมทั้งมีการทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ

5. สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงภาระผูกพันที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาที่กระทำกับบุคคลภายนอก ซึ่งพบว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง เหมาะสม และทันเวลา

6. สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่า รายการค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญได้เปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชี พร้อมทั้งมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน

7. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความสามารถในการให้บริการและการให้คำปรึกษา ในมาตรฐานการบัญชี การสอบบัญชี และการรับรองงบการเงินได้ทันเวลา และให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งนางวิไล สุนทรวาณิช หรือนางชลรส สันติอศวรารักษ์ หรือนายณัฐวุฒิ สันติเพ็ชร แห่งบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2566 โดยกำหนดค่าตอบแทนไม่เกินปีละ 3,900,000 บาท

จากการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบในการกิจการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท อย่างเป็นอิสระในการให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียม คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วน



ลงนาม

(นายวิฑูร เดชะทัตสนสุนทร)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

2. โครงสร้างและรายงานคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเพื่อช่วยในการให้คำแนะนำ คำปรึกษาแก่ฝ่ายบริหารและดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 6 ท่าน คือ

| รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|----------------------------------|------------------------|
| 1. นายปลิว ศรีวิเศษเวทย์ | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นางสาวสุภาภรณ์ ศรีวิเศษเวทย์ | รองประธานกรรมการบริหาร |
| 3. นายพงษ์สฤทธ์ ดันติสุขนิษฐ์กุล | รองประธานกรรมการบริหาร |
| 4. นายณรงค์ แสงสุริยะ | กรรมการบริหาร |
| 5. นายอนุกุล ดันติมาสน์ | กรรมการบริหาร |
| 6. นายณัฐวุฒิ ศรีวิเศษเวทย์* | กรรมการบริหาร |

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขตและหน้าที่ที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริหารมีกำหนดการประชุมเป็นประจำทุกเดือนเพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายและพิจารณาครั้งละเรื่องที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยในปี 2566 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมรวมจำนวน 12 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการบริหารทุกท่านเข้าประชุมครบทุกครั้ง และดำเนินการภายใต้อำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 1) ให้แนวนโยบาย แต่งตั้ง กำหนดอำนาจ หน้าที่ กำกับ ดูแล ประสานงาน และกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะทำงานพิเศษหรือคณะบริหารงาน พร้อมทั้งพิจารณาและอนุมัติข้อเสนอต่างๆ ซึ่งเสนอโดยคณะทำงานพิเศษหรือคณะบริหารงาน
- 2) อนุมัติข้อเสนอ ซึ่งเสนอโดยคณะทำงานต่างๆ เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานและการดำเนินธุรกิจตามวัตถุประสงค์ของบริษัท
- 3) ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจพิจารณาอนุมัติเข้าร่วมประมูลงานต่างๆ ตลอดจนเข้าดำเนินงานโครงการต่างๆ ตามที่เห็นสมควร รวมถึงการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ
- 4) ศึกษาความเป็นไปได้ในการเข้าลงทุนในโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนหรือเข้าร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล คณะบุคคลอื่นๆ ในรูปแบบต่างๆ เพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ในวงเงินไม่เกิน 3,000 ล้านบาท ต่อโครงการ รวมถึงการเข้าลงทุนในลักษณะอื่นๆ เช่น การเข้าซื้อหุ้น แลกเปลี่ยนหุ้น กับนิติบุคคลอื่นได้ตามที่เห็นสมควร ตลอดจนการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ
- 5) กำหนด พิจารณาและอนุมัติ ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายการบริหารงานและการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือการดำเนินการใดๆ อันมีผลผูกพันบริษัท
- 6) ให้คำแนะนำ คำปรึกษา และกำหนดแนวนโยบายและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และคณะทำงานพิเศษ
- 7) มีอำนาจอนุมัติ แต่งตั้ง ว่าจ้าง ปลด ลงโทษทางวินัย กำหนดเงินเดือน ค่าจ้าง สวัสดิการ โบนัส บำเหน็จ และผลตอบแทนอื่นๆ รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของเจ้าหน้าที่หรือพนักงานบริษัทซึ่งมีตำแหน่งตั้งแต่ผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป รวมถึงผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือเทียบเท่า หรือคณะทำงานพิเศษต่างๆ เพื่อดำเนินงานเฉพาะเรื่อง
- 8) ดำเนินการอื่นๆ ตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

9) มีอำนาจแต่งตั้งบุคคลหรือคณะบุคคลใดๆ ให้ดำเนินการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลหรือคณะบุคคลดังกล่าวมีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรและมีอำนาจเปลี่ยนแปลง แก้ไข ยกเลิก เพิกถอนอำนาจนั้นๆ ได้

10) มีอำนาจแต่งตั้งประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริหารได้ตามความเหมาะสม และมีอำนาจกำหนดค่าตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง สวัสดิการ สิ่งอำนวยความสะดวกและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ของประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาดังกล่าวได้ตามความเหมาะสม

11) คณะกรรมการบริหาร หรือประธานกรรมการบริหาร มีอำนาจเรียกประชุมคณะกรรมการบริหาร และ/หรือกำหนดระเบียบข้อบังคับของการประชุมได้ตามที่เห็นสมควร

12) ในกรณีประธานกรรมการบริหารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้ประธานกรรมการบริหารแต่งตั้งผู้รักษาการณ เพื่อปฏิบัติหน้าที่แทนเป็นคราวๆ ไป โดยผู้รักษาการณมีอำนาจหน้าที่เท่ากับประธานกรรมการบริหาร

13) พิจารณานุมัติให้อำนาจต่างๆ ในการดำเนินการบริหารงานแก่ผู้บริหารตามกฎระเบียบข้อบังคับ

14) มีอำนาจอนุมัติและเบิกถอนเงินจากบัญชีทั้งหมดของบริษัทและใช้สินเชื่อที่ธนาคาร หรือสถาบันการเงินทุกแห่ง ที่บริษัทมีอยู่ รวมทั้งการขอเปิดบัญชีต่างๆ และ/หรือขอใช้สินเชื่อในรูปแบบต่างๆ กับธนาคารหรือสถาบันการเงินทุกแห่ง ตลอดจนนำหลักทรัพย์ต่างๆ ของบริษัทไปเป็นหลักประกันหนี้ดังกล่าวทั้งที่ต้องจดทะเบียนและไม่จดทะเบียนก็ตาม

ลงนาม



(นายปลิว ตรีวิสุเวทย์)

ประธานกรรมการบริหาร

3. โครงสร้างและรายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อทำหน้าที่สรรหาและพิจารณา
ค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้เป็นไปด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม โดยได้แต่งตั้งให้
นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร ซึ่งเป็นกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งกำหนดว่าประธานคณะกรรมการชุดย่อยควรเป็นกรรมการอิสระ
โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน คือ

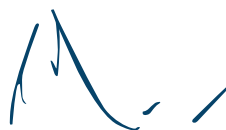
| รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|-------------------------------|-------------------------------------|
| 1. นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. นายปลิว ศรีวิศวเวทย์ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 3. นายณรงค์ แสงสุริยะ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี | |

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขตและหน้าที่ที่ระบุไว้ในกฎบัตร
ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
โดยในปี 2566 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมรวมจำนวน 2 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทนทุกท่านเข้าประชุมครบทุกครั้ง เพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมในการเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทแทน
กรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระ และพิจารณากลับกรองค่าตอบแทนกรรมการบริษัทประจำปี 2566 และโบนัสปี 2565
เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 นอกจากนี้ได้พิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่กรรมการผู้จัดการใหญ่
เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และดำเนินการภายใต้อำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 1) พิจารณาลักษณะและกระบวนการในการสรรหา รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่ง
กรรมการบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำชื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
- 2) พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
- 3) พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 4) พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 5) พิจารณาการปรับอัตราเงินเดือนและผลตอบแทนอื่นของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท
เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 6) ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย



ลงนาม

(นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร)

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

4. โครงสร้างและรายงานคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงเพื่อกำกับดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อดูแลสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทประสบความสำเร็จในระดับองค์กร โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน คือ

| รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|-------------------------------|--|
| 1. นายภัทรุทธิ์ ทรพรานนท์* | ประธานกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร | กรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง |
| 3. นายปลิว ตรีวิศวเวทย์ | กรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง |
| 4. นายณรงค์ แสงสุริยะ | กรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง |
| 5. นางสาวสุภามาส ตรีวิศวเวทย์ | กรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง |
| วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี | |

โดยมี นายณัฐวุฒิ ตรีวิศวเวทย์ กรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ : * ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2565 ได้มีมติแต่งตั้ง “นายภัทรุทธิ์ ทรพรานนท์” เป็น “ประธานกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง” แทน “นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร” ซึ่งปรับตำแหน่งเป็น “กรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง” โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2565 เป็นต้นไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขตและหน้าที่ที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และได้มีการประชุมเพื่อติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแผนงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงมีการประชุมรวมจำนวน 4 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงส่วนใหญ่เข้าประชุมครบทุกครั้ง และดำเนินการภายใต้อำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

ด้านบรรษัทภิบาล

1) กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท รวมทั้งจรรยาบรรณธุรกิจและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติให้มีการปฏิบัติในทุกระดับต่อไป

2) กำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทและการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ บริษัท ฝ่ายบริหาร และบุคลากรของบริษัทสอดคล้องกับ 1)

3) ประเมินและทบทวนเกี่ยวกับนโยบาย ทิศทาง จรรยาบรรณ ตลอดจนข้อพึงปฏิบัติหรือแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของสากลและข้อเสนอแนะของหน่วยงานต่างๆ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

4) ติดตามความเคลื่อนไหว แนวโน้ม และเปรียบเทียบการปฏิบัติตามด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทกับแนวปฏิบัติของบริษัทชั้นนำ

5) ดูแลและส่งเสริมให้การดำเนินงานมีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีผลอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท

- 6) ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และคณะทำงาน ในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 7) รายงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นประจำ และต้องรายงานโดยพลันต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ รวมทั้งให้ความเห็นในแนวปฏิบัติและข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงแก้ไขตามความเหมาะสม
- 8) เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง และในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) โดยต้องนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนเสมอ
- 9) ให้ตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร

ด้านบริหารความเสี่ยง

- 1) กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารในเรื่องการบริหารความเสี่ยง
- 2) กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทประสบความสำเร็จ โดยมุ่งเน้นการให้ความสำคัญและคำนึงถึงความเสี่ยงในแต่ละปัจจัยเพื่อประกอบการตัดสินใจอย่างเหมาะสม
- 3) พิจารณารiskที่สำคัญของบริษัทที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เช่น ด้านการลงทุน ด้านการเงิน ด้านความปลอดภัย ด้านกฎหมายและกฎระเบียบ โดยให้เสนอแนะวิธีป้องกันและวิธีลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงแผนการดำเนินงาน เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับสถานะการดำเนินธุรกิจ
- 4) รายงานผลการประเมินความเสี่ยง และการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นประจำ ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาโดยเร็วที่สุด
- 5) ให้ตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร

ลงนาม



(นายภัทรุทธิ์ ทรธรรณนท์)

ประธานกรรมการบริษัทกิบาลและบริหารความเสี่ยง

5. โครงสร้างและรายงานคณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน (ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 วันที่ 29 เมษายน 2565 มีมติให้เปลี่ยนชื่อจาก “คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม” เป็น “คณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน”) เพื่อกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการดำเนินโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (กิจกรรม CSR) และให้ความสำคัญในการกำหนดนโยบายการดำเนินงานที่จะนำธุรกิจไปสู่ความยั่งยืนอย่างเป็นรูปธรรมมากขึ้น เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน และสามารถสร้างผลประโยชน์ตอบแทนสูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน ภายใต้การคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม ธรรมชาติ (ESG) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน คือ

| รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|-----------------------------------|--|
| 1. นายภาวิธ ทองโรจน์ | ประธานกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน |
| 2. นางสาวสุกามาตย์ ศรีวิเศษเวทย์* | กรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน |
| 3. นายอนุกุล ดันติมาสน์ | กรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน |
| วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี | |

หมายเหตุ : * ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565 มีมติแต่งตั้งให้ “นางสาวสุกามาตย์ ศรีวิเศษเวทย์” เป็น “กรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน” แทน “นายประเสริฐ มรัตนะพร” (ลาออกวันที่ 14 มกราคม 2565) โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน 2565 เป็นต้นไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน ได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขตและหน้าที่ที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน และความรับผิดชอบต่อที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2566 คณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืนมีการประชุมรวมจำนวน 4 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืนทุกท่านเข้าประชุมครบทุกท่าน และดำเนินการภายใต้อำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืนมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 1) พิจารณากำหนดแนวทางและนโยบายเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2) พิจารณาและให้ความเห็นชอบกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและนโยบายด้าน CSR
- 3) พิจารณาแผนงานและงบประมาณประจำปีสำหรับการดำเนินการด้าน CSR เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท
- 4) พิจารณาและติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานด้าน CSR และประเมินผลสำเร็จ รวมทั้งคุณภาพของโครงการ CSR
- 5) การกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ลงนาม 

(นายภาวิธ ทองโรจน์)

ประธานกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน

(หมายเหตุ: บริษัทได้เปิดเผยกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ฉบับเต็มไว้บนเว็บไซต์เรียบร้อยแล้วที่

<https://www.ch-kamchang.co.th/#/governance>)

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีผู้บริหาร จำนวน 19 ท่าน ดังนี้

| รายชื่อผู้บริหาร | ตำแหน่ง |
|----------------------------------|---|
| 1. นายปลิว ศรีวิศวเวทย์ | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นางสาวสุกามาส ศรีวิศวเวทย์ | รองประธานกรรมการบริหาร |
| 3. นายณัฐวุฒิ ศรีวิศวเวทย์ | กรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| 4. นายณรงค์ แสงสุริยะ | ผู้บริหารอาวุโส |
| 5. นายประเสริฐ มรัตนะพร | ผู้บริหารอาวุโส |
| 6. นายรัตน์ สันตอรณพ | ผู้บริหารอาวุโส |
| 7. นายพงษ์สฤกษ์ ดันติสุขวิชญ์กุล | รองประธานกรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานปฏิบัติการ |
| 8. นายสิทธิเดช ศรีวิศวเวทย์ | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหาร |
| 9. นายพรณรงค์ สิริโยธิน | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 1 |
| 10. นายประพนธ์ จันทร์ประดับฟ้า | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 2 |
| 11. นายไพรัตน์ พรหมอินทร์ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 3 |
| 12. นายธรรมบุญ สุวรรณ์ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 4 |
| 13. นายวัชร แสงหัตถวัฒนา | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรม |
| 14. นายอนุกุล ดันติมาสน์ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรมนุษย์และบริหารทั่วไป |
| 15. นายพิชัย เจยบำรุง | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานจัดซื้อ |
| 16. นางรินรา ตั้งตรงคิด | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน |
| 17. นายวินุชย์ อังคพิพัฒนชัย | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสำนักตรวจสอบภายใน |
| 18. นายกิตติ เหลืองชูเกียรติ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ |
| 19. นายสมบัติ ศรีวิศวเวทย์ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสนับสนุนโครงการ |

หมายเหตุ : ผู้บริหารลำดับที่ 3, 7-19 คือ ผู้บริหารของบริษัทตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

: ผู้บริหารลำดับที่ 1-2, 4-6 คือ ผู้บริหารของบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

นโยบายในการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหารนั้นเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด คือ มีความเหมาะสม อยู่ในระดับเพียงพอที่สามารถจูงใจและรักษากรรการบริหารและผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณภาพไว้ได้ และมีอัตราที่เทียบเคียงได้กับบริษัทที่อยู่ในระดับหรือลักษณะธุรกิจอย่างเดียวกัน ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการบริหารและผู้บริหารแต่ละคนด้วยระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน

สำหรับค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งในระยะสั้นและในระยะยาว และผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณาในแต่ละปี

7.4.3 ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2566 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส ค่าตอบแทน เงินประจำตำแหน่ง และเบี้ยประชุม ให้กับคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร จำนวน 19 ราย รวมทั้งสิ้น 144,899,042 บาท

(2) ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น

(2.1) ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่นของกรรมการบริหาร

- ไม่มี -

(2.2) ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่นของผู้บริหาร

- เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นค่าตอบแทนระยะยาวเมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานบริษัท หรือเมื่อเกษียณอายุ โดยผู้บริหารจ่ายเงินสะสมในอัตราส่วนร้อยละ 10-15 ของเงินเดือนตามอายุงาน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราเดียวกันเข้าเป็นเงินกองทุน แต่ทั้งนี้สูงสุดไม่เกินร้อยละ 10 ของค่าจ้าง โดยในปี 2566 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 19 ราย จำนวน 9,522,550 บาท

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) มีจำนวนกรรมการบริษัทและพนักงานรวมทั้งหมด 1,434 คน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

| | | |
|--|--------------|-----------|
| จำนวนกรรมการบริษัท | 10 | คน |
| ผู้บริหารระดับสูง (ไม่รวมคณะกรรมการบริษัท) | 13 | คน |
| สาขางานวิศวกรรม | 41 | คน |
| สาขางานก่อสร้าง 1 | 414 | คน |
| สาขางานก่อสร้าง 2 | 13 | คน |
| สาขางานก่อสร้าง 3 | 598 | คน |
| สาขางานก่อสร้าง 4 | 2 | คน |
| สาขางานพัฒนาธุรกิจ | 13 | คน |
| สาขางานจัดซื้อ | 114 | คน |
| สาขางานบัญชีและการเงิน | 82 | คน |
| สาขางานสนับสนุนโครงการ | 28 | คน |
| สาขางานทรัพยากรมนุษย์และบริหารทั่วไป | 49 | คน |
| สาขางานสำนักตรวจสอบภายใน | 10 | คน |
| สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ | 36 | คน |
| สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ | 11 | คน |
| รวม | 1,434 | คน |

หมายเหตุ : จำนวนพนักงานที่รายงานข้างต้นเป็นพนักงานประจำทั้งหมด และมีพนักงานรายวันอีกจำนวน 698 คน

: จำนวนพนักงาน บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด จำนวน 4,153 คน

: จำนวนพนักงาน กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที จำนวน 151 คน

: จำนวนพนักงาน กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-พีแอล จำนวน 785 คน

: จำนวนพนักงาน กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที ดีซี2 จำนวน 169 คน

: จำนวนพนักงาน กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที ดีซี3 จำนวน 391 คน

(1) บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญหรือมีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

(2) บริษัทมีผลตอบแทนรวม (รวมพนักงานรายวัน) ได้แก่ เงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง ค่าตำแหน่ง โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลประโยชน์อื่นของพนักงานบริษัททั้งหมดในปี 2566 เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 1,703,799,525 บาท มีรายละเอียดเพิ่มเติมดังนี้

| รายละเอียดพนักงาน | |
|---|-----------------------------|
| ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท) | 1,703,799,525 |
| จำนวนพนักงานหญิง (คน) | 550 |
| จำนวนพนักงานชาย (คน) | 1,586 |
| รวมจำนวนพนักงานหญิงและชาย (คน) | 2,136 |
| สัดส่วนจำนวนพนักงานหญิงต่อพนักงานชาย (%) | 25.75 : 74.25 |
| สัดส่วนค่าตอบแทนพนักงานหญิงต่อพนักงานชาย (บาท) | 438,728,378 : 1,265,071,147 |
| จำนวนสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (คน) | 1136 |
| สัดส่วนการเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพต่อพนักงานทั้งหมด (%) | 53.18 |

(3) นโยบายการพัฒนาบุคลากร บริษัทได้จัดให้มีการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการพัฒนาความสามารถ และศักยภาพของพนักงานเป็นอย่างมากทั้งในด้านของทักษะการบริหาร การสร้างทีมงาน และการเรียนรู้ในด้านวิชาชีพเฉพาะทาง โดยรวมถึงการส่งเสริมให้พนักงานได้มีความรู้ในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ภาษาต่างประเทศ และสนับสนุนให้พนักงานมีการเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง บริษัทยังได้จัดให้มีโครงการพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรมนุษย์ โดยได้ให้ที่ปรึกษาผู้ทรงคุณวุฒิทำการศึกษาและพัฒนาโครงสร้างและระบบสนับสนุนด้านต่างๆ เช่น โครงสร้างองค์กร ลักษณะงาน แผนการอบรม การประเมินผลการทำงานของพนักงาน ความก้าวหน้าในอาชีพ (Career Path and Succession Plan) เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมและแข่งขันได้ในตลาด นอกจากนี้ยังได้จัดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารได้เรียนรู้ถึงเทคนิคการบริหารงานที่ทันสมัย ไม่ว่าจะเป็นการสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) การบริหารการเปลี่ยนแปลง (Change Management) เป็นต้น ซึ่งจะแสดงให้เห็นว่าบริษัทมีความตั้งใจที่จะพัฒนาบุคลากรเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกเทคโนโลยี และสภาพธุรกิจที่มีการแข่งขันที่รุนแรงมากยิ่งขึ้นทั้งในส่วน of พนักงานและผู้บริหาร รวมถึงระบบโครงสร้างและระบบสนับสนุนเพื่อให้เกิดความสอดคล้องในการบริหารงานทั้งองค์กร โดยเน้นการปรับปรุงการเพิ่ม และพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรของบริษัท เพื่อบรรลุเป้าหมายของการบริการ สร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้ให้บริการ การพัฒนาบุคลากรถือเป็นแผนงานหลักของบริษัท ซึ่งบริษัทกำหนดแผนงานและดำเนินการทางด้านพัฒนาบุคลากรโดยมุ่งเน้นในเรื่องหลักๆ ดังนี้

1. การพัฒนาความสามารถในการปฏิบัติงาน

บริษัทจัดให้มีการพัฒนาบุคลากรทั้งสายงานหลัก และสายงานสนับสนุน โดยเฉพาะสายงานหลักได้จัดหลักสูตรการอบรมความรู้ในการปฏิบัติงาน ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติโดยผู้เชี่ยวชาญ เพื่อให้มีทักษะและความสามารถในการปฏิบัติงานแต่ละด้าน เพื่อเป็นการทบทวนและเสริมทักษะเฉพาะด้านอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังกำหนดให้มีการทบทวนตัวชี้วัดผลงานหลักเป็นประจำเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท

2. การพัฒนาศักยภาพของพนักงาน

โดยแนวคิดที่เชื่อว่าทุกคนมีศักยภาพในตัวที่สามารถนำออกมาใช้ได้โดยไม่ต้องจำกัดหากได้รับการสนับสนุน และได้รับโอกาส บริษัทได้เปิดโอกาสในการแสดงออกซึ่งศักยภาพของพนักงานโดยผ่านกิจกรรมคุณภาพ ได้แก่ กิจกรรม 5ส กิจกรรมข้อเสนอแนะ รวมทั้งการส่งเสริมให้ศึกษาต่อในระดับที่สูงกว่าระดับปริญญาตรีในสาขาวิชาที่เกี่ยวข้องกับงานในหน้าที่ หรือการอบรมหลักสูตรระยะยาวเฉพาะด้าน

3. การรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพไว้กับบริษัท

บริษัทมีการดูแลพนักงานที่มีความสามารถและมีศักยภาพสูงในการทำงาน ให้โอกาสในการก้าวหน้าในสายอาชีพ โดยกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและกำหนดให้มีการดำเนินการเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ยังได้จัดให้มีการพัฒนาเป็นรายบุคคล โดยเฉพาะอย่างยิ่งบุคลากรระดับหัวหน้างานขึ้นไป นอกจากนี้ยังได้ดำเนินการปรับปรุงการประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยการนำตัวชี้วัดผลงานหลัก (KPIs) มาใช้ประเมินผลอย่างเป็นรูปธรรม ร่วมกับปัจจัยด้านความสามารถและพฤติกรรมการทำงานของพนักงาน (Competency) ซึ่งจะเป็เครื่องมือในการรักษาคณติมีความสามารถ และเป็นเครื่องมือในการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานอีกด้วย ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานมีคุณลักษณะหลัก (Core Competency) ที่บริษัทพึงประสงค์ ได้แก่

- การเรียนรู้และการพัฒนาตนเอง เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้
- การมุ่งเน้นจริยธรรม เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติงานตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี
- การให้บริการลูกค้า เพื่อการให้บริการที่ดีมีคุณภาพ สร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า
- การมุ่งเน้นผลลัพธ์ เพื่อการกำหนดเป้าหมายในการชี้วัดผลสำเร็จ และการกำหนดแผนงานให้บรรลุเป้าหมาย

4. การกำหนดแผนในการทดแทนตำแหน่งงาน (Succession Plan)

บริษัทเน้นการสรรหาภายในมากกว่าการสรรหาจากภายนอก โดยเฉพาะตำแหน่งงานในสายงานหลักโดยผ่านกระบวนการเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่งตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน (Performance) และศักยภาพ (Potential) เป็นหลัก ทั้งนี้บริษัทได้จัดให้มีการเตรียมความพร้อมสำหรับบุคคลที่เป็น Successor ในการพัฒนาความรู้ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นตามตำแหน่งงาน

5. ระบบบริหารงานคุณภาพ

บริษัทยึดมั่นในการที่จะปรับปรุงประสิทธิภาพและคุณภาพการทำงานอย่างต่อเนื่อง ด้วยการรักษาคุณภาพการบริการ ด้วยระบบบริหารคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001:2015 ซึ่งบริษัทได้รับการรับรองจากบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด ตามมาตรฐานของ UKAS แห่งประเทศอังกฤษ และ NAC แห่งประเทศไทย

6. การส่งเสริมและสร้างสรรค์นวัตกรรมในองค์กร

บริษัทมีความมุ่งมั่นและสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพและองค์ความรู้ให้ก้าวหน้าเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านต่างๆ ทั้งในด้านการออกแบบ วิศวกรรม การก่อสร้าง และขั้นตอนต่างๆ ในการทำงานเพื่อให้ก้าวหน้าต่อยอดนวัตกรรมใหม่ๆ ในยุคดิจิทัล และด้วยการให้ความสำคัญกับการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท

สรุปจำนวนวัน แยกระดับ และประเภทหลักสูตร ตามแผนการอบรมประจำปี 2566

Chart รวมชั่วโมงการจัดฝึกอบรมแต่ละด้านในปี 2566

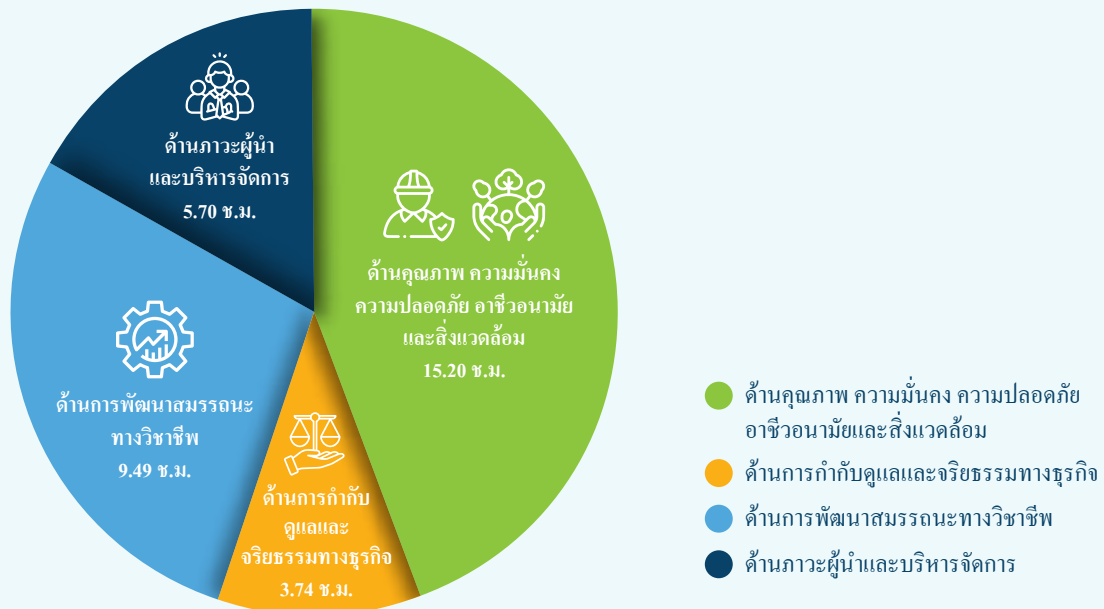
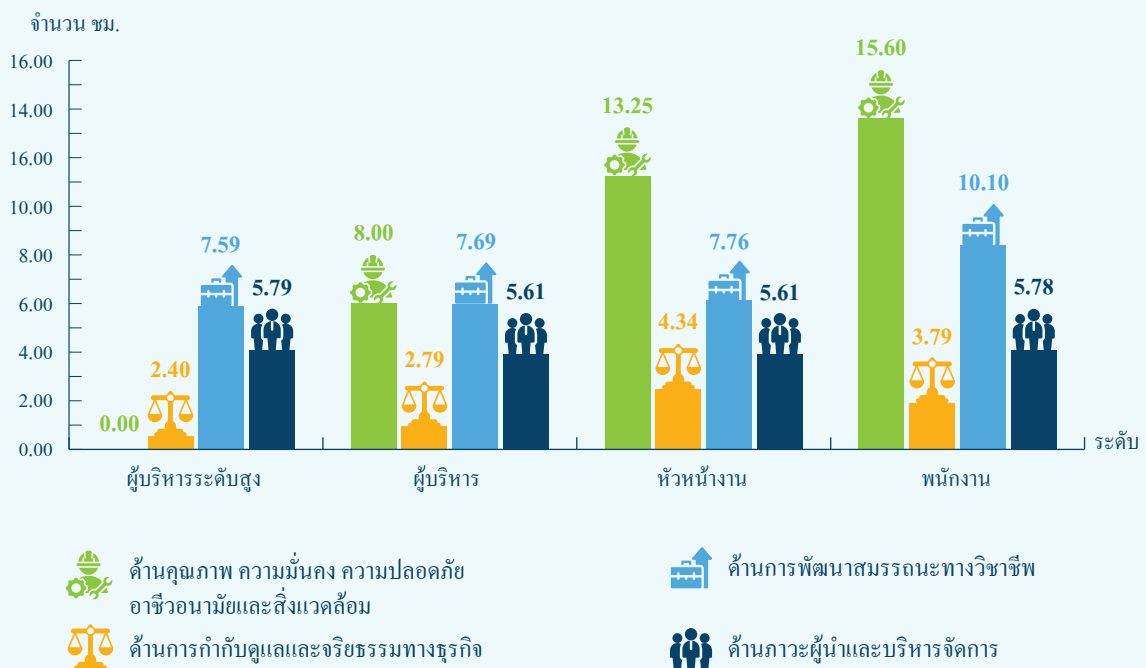


Chart จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยแบ่งตามระดับพนักงานและกลุ่มหลักสูตรปี 2566



7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

(ก) บริษัทได้แต่งตั้ง นางรินรดา ตั้งตรงกิจ ให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน ตั้งแต่วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2559 โดยมีคุณสมบัติและหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และได้แต่งตั้ง นางสาวพัชรา วัฒนสินพงษ์ ผู้จัดการส่วนบัญชีอาวุโส เป็นผู้มีหน้าที่และรับผิดชอบในการควบคุมดูแลการทำบัญชีโดยตรง (แทน นางสาวปิยนุช มริตตะนพพร ซึ่งลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2565) โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 5 เมษายน 2565 เป็นต้นไป ทั้งนี้รายละเอียดประวัติปรากฏตามเอกสารแนบ 1

(ข) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2565 มีมติแต่งตั้งนางทิพย์วารี อรรถกฤษณ์ ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท แทน นายณัฐวุฒิ ศรีวิเศษเวทย์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 สิงหาคม 2565 เป็นต้นไป ทั้งนี้รายละเอียดประวัติปรากฏตามเอกสารแนบ 1 โดยให้มีหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

1. ให้คำแนะนำแก่กรรมการบริษัทเกี่ยวกับข้อมูล กฎเกณฑ์ และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. ดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. จัดการประชุมตามที่กฎหมายและข้อบังคับกำหนด จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการบริษัท หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทหรือมติผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ

4. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล
5. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
6. ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ และให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่
7. ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

(ค) บริษัทได้แต่งตั้งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท คือ นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสำนักตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์การทำงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้รายละเอียดประวัติปรากฏตามเอกสารแนบ 3

(ง) บริษัทได้แต่งตั้งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท คือ นางสาวกณชิกา อนันตกาญจน์ ผู้จัดการส่วนกำกับดูแล แทน นางทิพย์วารี อรรถกฤษณ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2565 เป็นต้นไป เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อบังคับต่างๆ ตามที่หน่วยงานที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัทกำหนด โดยประสานงานร่วมกับเลขานุการบริษัท ทั้งนี้รายละเอียดประวัติปรากฏตามเอกสารแนบ 3

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทได้แต่งตั้งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ คือ นางสาวสุรยา ศรีวิเศษเวทย์ ผู้จัดการสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีหน้าที่รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ทั้งข้อมูลทางการเงินและมีใช้ข้อมูลทางการเงิน เช่น รายงานการเงิน ผลการดำเนินงาน อัตราส่วนทางการเงิน ประวัติการจ่ายเงินปันผล และข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท เป็นต้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทราบ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวข้างต้นอย่างมาก โดยจะต้องเป็นการให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทัวถึง และทันเวลา ทั้งนี้สามารถติดต่อส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่ หมายเลขโทรศัพท์ 0-2275-0026 ต่อ 2317 - 2319 อีเมล ck-ir@ckplc.com เว็บไซต์ https://www.ch-kamchang.co.th/investor/th/ir_home.php

นอกจากนี้ นักลงทุนหรือผู้สนใจข้อมูลต่างๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาลงทุนสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลโดยตรงได้ที่ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ สำหรับการให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทต่อนักวิเคราะห์หลักทรัพย์เป็นอีกหน้าที่สำคัญของส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ เนื่องจากการให้ข้อมูลของบริษัทเผยแพร่ไปสู่ผู้ลงทุนในรูปแบบบทวิเคราะห์ เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจลงทุนของผู้ลงทุน ดังนั้นส่วนนักลงทุนสัมพันธ์จึงต้องให้ข้อมูลและสร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง ตลอดจนความสัมพันธ์อันดีต่อนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ โดยอาจทำการตรวจทานแก้ไขบทวิเคราะห์ให้ถูกต้องได้โดยไม่ก่อให้เกิดการชี้นำหรือบิดเบือนบทวิเคราะห์ของนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ได้ หรือแก้ไขเฉพาะข้อมูลที่เป็นข้อเท็จจริงในอดีตหรือที่ได้เผยแพร่สู่สาธารณชนแล้ว ซึ่งไม่จัดเป็นการชี้นำการลงทุน

นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลผ่านสื่อสาธารณะ บริษัทจะเข้าร่วมกิจกรรมในรูปแบบต่างๆ เพื่อเป็นช่องทางในการเปิดเผยข้อมูล ทำให้สามารถพบปะและรับฟังความคิดเห็นของผู้ลงทุนได้โดยตรง ตลอดจนสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อผู้ลงทุนผ่านกิจกรรมต่างๆ เช่น Roadshow, Opportunity Day, Company Visit, Analyst Meeting และการร่วมออกบูธในงานต่างๆ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายหมุนเวียนผู้บริหารระดับสูงในการมีส่วนร่วมให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามต่อผู้ลงทุนเพื่อให้ผู้บริหารได้รับทราบความคิดเห็นและตระหนักถึงความต้องการของผู้ลงทุนทั้งในและต่างประเทศด้วยตนเอง ทั้งระดับกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ผู้จัดการฝ่ายการเงิน และเลขานุการบริษัท สำหรับการสื่อสารภายในองค์กร ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ได้มีการจัดทำรายงานนักลงทุนสัมพันธ์ รวบรวมสรุปประเด็นคำถามและความเห็นของผู้ลงทุนที่มีต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อรายงานสรุปต่อผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือน เพื่อเป็นช่องทางการนำเสนอข้อแนะนำที่ดี หรือผลตอบรับจากผู้ลงทุนต่อผู้บริหารเพื่อนำมาปรับปรุงการดำเนินงานต่อไป ซึ่งจากการดำเนินกิจกรรมในรูปแบบต่างๆ จึงส่งผลให้บริษัทได้รับรางวัลดังต่อไปนี้

รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations Awards)

- ปี 2560 บริษัทได้รับรางวัลประเภทบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น (Outstanding Investor Relations Awards) ประเภทบริษัทจดทะเบียนใน SET ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดระหว่าง 30,000-100,000 ล้านบาท ในงาน SET Awards 2017

- ปี 2561 บริษัทได้รับรางวัลประเภทบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (Best Investor Relations Awards) ประเภทบริษัทจดทะเบียนใน SET ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดระหว่าง 30,000-100,000 ล้านบาท ในงาน SET Awards 2018

- ปี 2563 บริษัทได้รับรางวัลประเภทบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น (Outstanding Investor Relations Awards) ประเภทบริษัทจดทะเบียนใน SET ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดระหว่าง 30,000-100,000 ล้านบาท ในงาน SET Awards 2020

7.6.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม.....บาท

- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชี 2566 เป็นจำนวนเงินรวม11,637,000.....บาท ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรายเดียวกับปีก่อน

(2) ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

-ไม่มี-



8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และกลยุทธ์ เพื่อกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีการกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อรักษาผลประโยชน์และเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่บริษัท รวมทั้งสร้างความมั่นคงและมั่นคงให้แก่ผู้ถือหุ้นบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ติดตามดูแลให้มีการนำนโยบายและกลยุทธ์ต่างๆ ที่กำหนดไปบริหารกิจการเพื่อต่อ ยอดพลังร่วมให้กลุ่มบริษัทเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายภาระหน้าที่ในการกลั่นกรองเรื่องต่างๆ ผ่านทางคณะกรรมการชุดย่อยที่รับผิดชอบในเรื่องต่างๆ โดยตรงและให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบหรืออนุมัติแล้วแต่กรณี

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีความโปร่งใส และสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงด้วย ดังนั้นในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทจึงให้ความสำคัญเกี่ยวกับการสรรหา การพัฒนา และการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง

(1.1) การสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์กับบริษัท และมีคุณสมบัติกรรมการอิสระครบถ้วน โดยบริษัทได้ปรับปรุงนियามกรรมการอิสระของบริษัทให้เข้มงวดกว่านิยามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ดังนี้

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มียี่ห้อหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามที่กล่าวข้างต้น รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า

ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้น ในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะ ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะ ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

(1.2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

(1.2.1) การสรรหากรรมการ

(1.2.1.1) หลักเกณฑ์

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณาสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่พ้นตำแหน่ง ทั้งกรณีที่มาออกก่อนครบวาระและที่ครบกำหนดออกตามวาระตามหลักเกณฑ์ดังนี้

1. มีคุณสมบัติสอดคล้องตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของสำนักงาน ก.ล.ต. และกฎของตลาดหลักทรัพย์ฯ

2. มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขาวิชาชีพต่างๆ ที่จะประโยชน์และเพิ่มมูลค่าให้แก่บริษัท

3. มีคุณลักษณะที่สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่บริษัท เช่น ความเป็นอิสระ กล้าแสดงความคิดเห็น ความคิดสร้างสรรค์ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต อุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่ เป็นต้น

4. กรณีที่เป็นกรรมการบริษัทที่ออกตามวาระจะพิจารณาว่ามีประวัติการปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวัง ความซื่อสัตย์สุจริต และสามารถทุ่มเทอุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่ประกอบด้วย

5. ในการสรรหากรรมการบริษัทนั้นจะพิจารณาคุณสมบัติที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็น ที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัทและคุณสมบัติสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมดังกล่าวให้ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท

(1.2.1.2) วิธีการสรรหา

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวิธีการสรรหากรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะดำเนินการตามขั้นตอนต่อไปนี้

1. ทำการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งแทนตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ว่างลง
2. พิจารณาคุณสมบัติบุคคลที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอตามที่บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อเป็นการล่วงหน้า (ถ้ามี)
3. นำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง (กรณีเป็นตำแหน่งว่างลงระหว่างกาล)
4. พิจารณานำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อขออนุมัติแต่งตั้ง

ทั้งนี้ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดว่า ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ดังนั้นกรรมการบริษัท จึงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้ ซึ่งบริษัทไม่ได้กำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท แต่จะพิจารณาจากความเหมาะสมในการแต่งตั้งกรรมการบริษัทที่ครบวาระนั้นเข้าดำรงตำแหน่งอีก

ในข้อบังคับบริษัทกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการบริษัทโดยผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งเสียงต่อทุกหนึ่งหุ้นที่ตนถืออยู่
2. การเลือกตั้งกรรมการให้ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นคณะครั้งเดียวเต็มจำนวนกรรมการทั้งหมดที่จะต้องเลือกตั้งในคราวนั้น หรือหากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นสมควรก็ให้ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ในการออกเสียงลงคะแนนไม่ว่าจะเป็นการเลือกตั้งเป็นรายบุคคลหรือเป็นคณะ บุคคลแต่ละคนที่ผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งจะได้รับคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นนั้นมีอยู่ทั้งหมดตาม 1. โดยผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้หนึ่งผู้ใด มากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้

3. ในกรณีที่ทำการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคล บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ใช้วิธีการจับสลาก

(1.3) การสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหาร

1. สำหรับผู้บริหารในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะได้รับการสรรหาโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม กล่าวคือ เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการให้บรรลุวัตถุประสงค์ หรือเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

2. สำหรับผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป ฝ่ายบริหารจะนำเสนอคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

อย่างไรก็ตาม ในการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทนั้น บริษัทได้ให้ความสำคัญและดำเนินการสรรหาบุคคลที่มีประสบการณ์ มีคุณสมบัติ และมีทักษะที่จำเป็นต่อการบริหารจัดการธุรกิจภายใต้นโยบายซึ่งกำหนดให้โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทจะต้องมีความหลากหลายในด้านต่างๆ และในปัจจุบันบริษัทได้ดำเนินการวิเคราะห์ทักษะที่จำเป็นซึ่งบริษัทต้องการเพื่อการสรรหากรรมการบริษัทและวิเคราะห์ทักษะที่มีอยู่ของคณะกรรมการบริษัทชุดปัจจุบันแล้วโดยรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการได้กำหนดแผนในการทดแทนตำแหน่งงาน (Succession Plan) ในระดับบริหารและตำแหน่งงานในสายงานหลัก โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ศักยภาพ และความพร้อมของแต่ละบุคคลเป็นหลัก ทั้งนี้บริษัทจัดให้มีการเตรียมความพร้อมสำหรับบุคคลที่เป็น Successor ในการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นตามตำแหน่งงานเพื่อสืบทอดงานในกรณีที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้บริหารในตำแหน่งสำคัญไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

สำหรับผู้บริหารที่ได้รับการกำหนดให้เป็นบุคลากรที่จะสืบทอดตำแหน่ง นอกจากจะต้องเป็นผู้ที่พร้อมด้วยคุณสมบัติและประสบการณ์การทำงานในสายงานที่เหมาะสมแล้ว ยังต้องได้รับการถ่ายทอดความรู้ ประสบการณ์ ด้วยการหมุนเวียนปฏิบัติงานในหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง และเข้ารับการอบรมตามหลักสูตรการฝึกอบรมที่จำเป็นเพิ่มเติม เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งที่สูงขึ้นไปในอนาคต และเพื่อให้มีการส่งมอบงานเป็นไปอย่างราบรื่นและการบริหารงานอย่างต่อเนื่อง

สำหรับการบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัท มีการวางระบบด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยมีการจัดสรรควบคุม ติดตาม ประเมินผลอย่างเพียงพอ ทั้งในด้านกระบวนการสรรหาเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถตามที่กำหนด มีระบบค่าตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ การปฏิบัติงานของบุคลากร มาตรฐานการปฏิบัติงาน การพัฒนาบุคลากร และการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความสามารถ โดยใช้ระบบประเมินผลการปฏิบัติงานสำหรับประกอบในการพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับความสามารถและผลการปฏิบัติงาน



การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทได้จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่ โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท เข้าพบกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ โดยจัดให้มีการประชุมร่วมกันกับกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร และ/หรือเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถาม พร้อมทั้งจัดเตรียมเอกสารข้อมูลสรุปให้กรรมการใหม่ได้รับทราบ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ภาพรวมของธุรกิจ โครงสร้างผู้ถือหุ้น โครงสร้างองค์กร คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณ อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท กำหนดการประชุมคณะกรรมการทั้งปี พร้อมกันนี้ บริษัทยังได้จัดให้กรรมการได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรใดหลักสูตรหนึ่งตามข้อเสนอแนะของสำนักงาน ก.ล.ด. ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

2. การพัฒนากรรมการบริษัทและผู้บริหาร

- การอบรมสำหรับกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งหลักสูตรการอบรมภายในและภายนอกบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัททุกท่านต้องได้รับการฝึกอบรมอย่างน้อยปีละหนึ่งหลักสูตรเพื่อให้เข้าใจการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารได้เรียนรู้ถึงเทคนิคการบริหารงานที่ทันสมัย ไม่ว่าจะเป็นการสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) การบริหารการเปลี่ยนแปลง (Change Management) เป็นต้น ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทมีความตั้งใจที่จะพัฒนาบุคลากรทุกระดับเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกเทคโนโลยี และสภาพธุรกิจที่มีการแข่งขันที่รุนแรงมากยิ่งขึ้นทั้งในส่วนของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญในการเข้าร่วมอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถ โดยกรรมการบริษัทส่วนใหญ่ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว เช่น หลักสูตร Director Certification Program (DCP) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หลักสูตร The Role of Chairman (RCP) หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) และหลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC)

โดยในปี 2566 กรรมการบริษัทและผู้บริหารได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่างๆ ตามที่ IOD และสถาบันอื่นๆ จัดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

| ชื่อกรรมการบริษัทและผู้บริหาร | วัน เดือน ปี | หลักสูตร/โดย |
|-------------------------------|--------------------|--|
| 1. นายอัศวิน คงสิริ | 18-19 กันยายน 2566 | Role of the Chairman Program (RCP55/2023) / IOD |
| | 3 ตุลาคม 2566 | ภาพรวมและความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง / PwC |
| 2. นายปลิว ตรีวิศวาทย์ | 3 ตุลาคม 2566 | ภาพรวมและความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง / PwC |
| | 31 ตุลาคม 2566 | หลักการบริหารความเสี่ยงขององค์กรและข้อเสนอแนะในการปรับปรุง / PwC |
| 3. นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร | 3 ตุลาคม 2566 | ภาพรวมและความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง / PwC |
| 4. นายภาวิช ทองโรจน์ | 3 ตุลาคม 2566 | ภาพรวมและความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง / PwC |

| ชื่อกรรมการบริษัทและผู้บริหาร | วัน เดือน ปี | หลักสูตร/โดย |
|--------------------------------|-----------------|--|
| 5. นายภัทรุทธิ์ ทรพรานนท์ | 3 ตุลาคม 2566 | ภาพรวมและความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง / PwC |
| 6. นางสาวสุภามาส ตริวิศเวทย์ | 20 เมษายน 2566 | เตรียมความพร้อมในการจัดทำแบบประเมินความยั่งยืน (THSI) ประจำปี 2566 ของบริษัท / ERM |
| | 3 ตุลาคม 2566 | ภาพรวมและความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง / PwC |
| | 31 ตุลาคม 2566 | หลักการบริหารความเสี่ยงขององค์กรและข้อเสนอแนะในการปรับปรุง / PwC |
| | 12 ธันวาคม 2566 | การบริหารความเสี่ยงขององค์กร / PwC |
| 7. นายณรงค์ แสงสุริยะ | 3 ตุลาคม 2566 | ภาพรวมและความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง / PwC |
| | 31 ตุลาคม 2566 | หลักการบริหารความเสี่ยงขององค์กรและข้อเสนอแนะในการปรับปรุง / PwC |
| 8. นายพงษ์สฤทธ์ ตันติสุขวิชกุล | 3 ตุลาคม 2566 | ภาพรวมและความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง / PwC |
| | 31 ตุลาคม 2566 | หลักการบริหารความเสี่ยงขององค์กรและข้อเสนอแนะในการปรับปรุง / PwC |
| 9. นายอนุกุล ตันติมาสน์ | 3 ตุลาคม 2566 | ภาพรวมและความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง / PwC |
| | 31 ตุลาคม 2566 | หลักการบริหารความเสี่ยงขององค์กรและข้อเสนอแนะในการปรับปรุง / PwC |
| | 12 ธันวาคม 2566 | การบริหารความเสี่ยงขององค์กร / PwC |
| 10. นายณัฐวุฒิ ตริวิศเวทย์ | 3 ตุลาคม 2566 | ภาพรวมและความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง / PwC |
| | 31 ตุลาคม 2566 | หลักการบริหารความเสี่ยงขององค์กรและข้อเสนอแนะในการปรับปรุง / PwC |
| | 12 ธันวาคม 2566 | การบริหารความเสี่ยงขององค์กร / PwC |
| 11. นายประเสริฐ มริตตะนพร | 3 ตุลาคม 2566 | ภาพรวมและความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง / PwC |
| | 31 ตุลาคม 2566 | หลักการบริหารความเสี่ยงขององค์กรและข้อเสนอแนะในการปรับปรุง / PwC |
| 12. นายรัตน์ สันตอรณพ | 31 ตุลาคม 2566 | หลักการบริหารความเสี่ยงขององค์กรและข้อเสนอแนะในการปรับปรุง / PwC |
| 13. นายสิทธิเดช ตริวิศเวทย์ | 3 ตุลาคม 2566 | ภาพรวมและความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง / PwC |
| | 31 ตุลาคม 2566 | หลักการบริหารความเสี่ยงขององค์กรและข้อเสนอแนะในการปรับปรุง / PwC |
| | 12 ธันวาคม 2566 | การบริหารความเสี่ยงขององค์กร / PwC |
| 14. นายพรณรงค์ สิริโยธิน | 3 ตุลาคม 2566 | ภาพรวมและความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง / PwC |
| | 31 ตุลาคม 2566 | หลักการบริหารความเสี่ยงขององค์กรและข้อเสนอแนะในการปรับปรุง / PwC |
| | 12 ธันวาคม 2566 | การบริหารความเสี่ยงขององค์กร / PwC |

| ชื่อกรรมการบริษัทและผู้บริหาร | วัน เดือน ปี | หลักสูตร/โดย |
|--------------------------------|-----------------|---|
| 15. นายประพนธ์ จันทร์ประดับฟ้า | 3 ตุลาคม 2566 | ภาพรวมและความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง / PwC |
| | 31 ตุลาคม 2566 | หลักการบริหารความเสี่ยงขององค์กรและข้อเสนอแนะในการปรับปรุง / PwC |
| | 12 ธันวาคม 2566 | การบริหารความเสี่ยงขององค์กร / PwC |
| 16. นายไพรัตน์ พรหมอินทร์ | 3 ตุลาคม 2566 | ภาพรวมและความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง / PwC |
| | 31 ตุลาคม 2566 | หลักการบริหารความเสี่ยงขององค์กรและข้อเสนอแนะในการปรับปรุง / PwC |
| | 12 ธันวาคม 2566 | การบริหารความเสี่ยงขององค์กร / PwC |
| 17. นายธรรมบุญ สุวรรณ์ | 3 ตุลาคม 2566 | ภาพรวมและความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง / PwC |
| | 31 ตุลาคม 2566 | หลักการบริหารความเสี่ยงขององค์กรและข้อเสนอแนะในการปรับปรุง / PwC |
| | 12 ธันวาคม 2566 | การบริหารความเสี่ยงขององค์กร / PwC |
| 18. นายวัชร แสงหัตถวัฒนา | 3 ตุลาคม 2566 | ภาพรวมและความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง / PwC |
| | 31 ตุลาคม 2566 | หลักการบริหารความเสี่ยงขององค์กรและข้อเสนอแนะในการปรับปรุง / PwC |
| | 12 ธันวาคม 2566 | การบริหารความเสี่ยงขององค์กร / PwC |
| 19. นายพิชัย เกษบำรุง | 3 ตุลาคม 2566 | ภาพรวมและความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง / PwC |
| | 31 ตุลาคม 2566 | หลักการบริหารความเสี่ยงขององค์กรและข้อเสนอแนะในการปรับปรุง / PwC |
| | 12 ธันวาคม 2566 | การบริหารความเสี่ยงขององค์กร / PwC |
| 20. นางรินรดา ตั้งตรงจิต | 30 มีนาคม 2566 | การวิเคราะห์และบริหารความเสี่ยง อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ / ธรรมเนียม |
| | 21 กันยายน 2566 | การใช้ข้อมูลงบกระแสเงินสดเพื่อการวิเคราะห์และตัดสินใจ/สภาวิชาชีพบัญชีฯ |
| | 3 ตุลาคม 2566 | ภาพรวมและความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง / PwC |
| | 26 ตุลาคม 2566 | Lean Accounting การบัญชีแบบลีน / NYC |
| | 31 ตุลาคม 2566 | หลักการบริหารความเสี่ยงขององค์กรและข้อเสนอแนะในการปรับปรุง / PwC |
| | 12 ธันวาคม 2566 | การบริหารความเสี่ยงขององค์กร / PwC |
| 21. นายกิริติ เหลืองชูเกียรติ | 20 เมษายน 2566 | เตรียมความพร้อมในการจัดทำแบบประเมินความเสี่ยง (THSI) ประจำปี 2566 ของบริษัท / ERM |
| | 3 ตุลาคม 2566 | ภาพรวมและความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง / PwC |
| | 31 ตุลาคม 2566 | หลักการบริหารความเสี่ยงขององค์กรและข้อเสนอแนะในการปรับปรุง / PwC |

| ชื่อกรรมการบริษัทและผู้บริหาร | วัน เดือน ปี | หลักสูตร/โดย |
|-------------------------------|-------------------|--|
| 22. นายวิบูลย์ องค์กรพัฒนาชัย | 3 มีนาคม 2566 | การวิเคราะห์และบริหารความเสี่ยง อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ / ธรรมนิติ |
| | 20 เมษายน 2566 | เตรียมความพร้อมในการจัดทำแบบประเมินความยั่งยืน (THSI) ประจำปี 2566 ของบริษัท / ERM |
| | 26 กรกฎาคม 2566 | บัญชีสำหรับผู้บริหารต้องรู้ (Accounting for Non Accountant) / NYC |
| | 21 กันยายน 2566 | การใช้ข้อมูลงบกระแสเงินสดเพื่อการวิเคราะห์และตัดสินใจ/สภาวิชาชีพบัญชีฯ |
| | 3 ตุลาคม 2566 | ภาพรวมและความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง / PwC |
| | 26 ตุลาคม 2566 | Lean Accounting การบัญชีแบบลีน / NYC |
| | 31 ตุลาคม 2566 | หลักการบริหารความเสี่ยงขององค์กรและข้อเสนอแนะในการปรับปรุง / PwC |
| | 24 พฤศจิกายน 2566 | ภาพรวมของการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2566) สรุปสาระสำคัญของ IFRS S1 และ IFRS S2 / NYC |
| | 12 ธันวาคม 2566 | การบริหารความเสี่ยงขององค์กร / PwC |
| | 22 ธันวาคม 2566 | Transfer Pricing ทั้งระบบ ปี 2566 / NYC |
| | 22 ธันวาคม 2566 | การจัดทำข้อมูลรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Report: SD Report) ประจำปี 2566 / ERM |
| 23. นายสมบัติ ศรีวิเศษเวทย์ | 3 ตุลาคม 2566 | ภาพรวมและความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง / PwC |
| | 31 ตุลาคม 2566 | หลักการบริหารความเสี่ยงขององค์กรและข้อเสนอแนะในการปรับปรุง / PwC |
| | 30 พฤศจิกายน 2566 | กลยุทธ์วิเคราะห์และประเมินโครงการสำหรับผู้บริหารระดับสูงของบริษัท / OMEGAWORLDCLASS |
| | 22 ธันวาคม 2566 | การจัดทำข้อมูลรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Report: SD Report) ประจำปี 2566 / ERM |

3. การประเมินผลการปฏิบัติงานหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง

(3.1) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และคณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนดเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาในรอบปีที่ผ่านมา และเพื่อปรับปรุงประสิทธิผลในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทด้วย นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดให้มีการทบทวนหัวข้อการประเมินเพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีกด้วย

สำหรับเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ โดยแบบประเมินของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่จะส่งกลับมายังเลขานุการบริษัทเพื่อประมวลภาพรวมและสรุปผลคะแนน ซึ่งมีเกณฑ์ในการให้คะแนนแต่ละระดับดังนี้

| เกณฑ์การประเมิน | ดีเยี่ยม | ดีมาก | ดี | พอใช้ |
|------------------|----------|-------|-------|-------|
| ผลคะแนน (ร้อยละ) | 90-100 | 80-89 | 70-79 | 0-69 |

(3.1.1) การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม

การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม มีการประเมินผลโดยแบ่งเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3) การประชุมคณะกรรมการ 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ 6) การพัฒนาด้านของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร โดยในปี 2566 บริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทให้กรรมการแต่ละคนสำหรับประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยรวมทั้งคณะ เพื่อนำผลประเมินเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงาน โดยผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัทโดยรวมมีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 95.76 ซึ่งอยู่ในระดับดีเยี่ยม ทั้งนี้ความเห็นของกรรมการส่วนใหญ่สรุปได้ดังนี้

1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทส่วนใหญ่มีความเห็นว่า โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ บริษัทอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม มีความเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์หลากหลายเพียงพอ และทำหน้าที่โดยรวมได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอีกจำนวน 5 คณะ คือ 1. คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ช่วยในการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งการพิจารณาความเหมาะสม ความสมเหตุสมผลของการทำรายการต่างๆ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท 2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทด้วยความโปร่งใส ยุติธรรม ไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง 3. คณะกรรมการบริษัทกิบาลและบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท รวมทั้งการบริหารความเสี่ยงด้วย 4. คณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน ทำหน้าที่กำหนดแนวทางและนโยบายการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัท 5. คณะกรรมการบริหาร ทำหน้าที่ในการดูแลและให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารและดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทส่วนใหญ่มีความเห็นว่า บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม โดยคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญและใช้เวลาอย่างเพียงพอในการพิจารณาเรื่องสำคัญที่เกี่ยวกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท การทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท พร้อมทั้งดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายต่างๆ การพิจารณาทบทวนจรรยาบรรณบริษัทและดูแลให้มีการปฏิบัติตาม พร้อมกันนี้คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายเพื่อดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สำหรับรายการเกี่ยวโยงกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการตามกระบวนการที่กำหนดไว้โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังได้ทบทวนระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีพอ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงการติดตามดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามทิศทางและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

3) การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทส่วนใหญ่มีความเห็นว่า การประชุมคณะกรรมการบริษัทอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม โดยบริษัทได้แจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระประจำปีให้กรรมการบริษัทได้รับทราบล่วงหน้า ซึ่งช่วยให้กรรมการบริษัททุกท่านสามารถจัดสรรเวลาประชุมได้ทุกครั้ง โดยจำนวนครั้งของการประชุมและระเบียบวาระมีความเหมาะสมช่วยให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถกำกับดูแลให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างประสบความสำเร็จ นอกจากนี้กรรมการบริษัทจะได้รับเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าและมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลเพื่อเตรียมตัวเข้าประชุมซึ่งในเอกสารประกอบการประชุมจะมีข้อมูลอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจของกรรมการบริษัททุกท่าน โดยคณะกรรมการบริษัทสามารถขอข้อมูลที่จำเป็นเพิ่มเติมเพื่อประกอบการตัดสินใจให้เป็นประโยชน์ต่อบริษัท อีกทั้งบรรยากาศในการประชุมเอื้ออำนวยให้เกิดการแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ และไม่ถูกครอบงำโดยบุคคลใดบุคคลหนึ่ง และกรรมการบริษัททุกท่านสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญได้อย่างเต็มที่ในที่ประชุม

4) การทำหน้าที่ของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทส่วนใหญ่มีความเห็นว่า การทำหน้าที่ของกรรมการบริษัทอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม มีการเตรียมตัวและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอต่อการประชุมในแต่ละครั้ง และเข้าประชุมอย่างสม่ำเสมอ และกรรมการบริษัทได้แสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ มีความเป็นกลางในการพิจารณาเรื่องต่างๆ และมีอิสระในการตัดสินใจลงมติ รวมถึงการให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทและเข้าใจว่าประเด็นใดมีความสำคัญและใช้เวลาในการพิจารณาประเด็นนั้นๆ อย่างเหมาะสม และยอมรับความเห็นที่แตกต่างระหว่างกันโดยไม่เกิดความขัดแย้ง

5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัทส่วนใหญ่มีความเห็นว่า ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม กรรมการบริษัทสามารถหารือกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้อย่างตรงไปตรงมาและมีความสัมพันธ์ที่ดีกับฝ่ายบริหาร โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถขอคำแนะนำจากกรรมการบริษัทได้เมื่อจำเป็น และคณะกรรมการบริษัทไม่ได้เข้าไปแทรกแซงการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหาร อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทได้เข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาแก้ไขปัญหอย่างเหมาะสมในกรณีที่การปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหารไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณที่กำหนดไว้

6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทส่วนใหญ่มีความเห็นว่าการพัฒนาตนเองของกรรมการบริษัทและการพัฒนาผู้บริหารอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม โดยกรรมการบริษัทมีความเข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของการเป็นกรรมการบริษัท มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทอย่างเพียงพอ มีความใส่ใจหาข้อมูลหรือติดตามข่าวที่สำคัญเกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม การเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบต่างๆ และสภาพการแข่งขัน ซึ่งจะช่วยทำให้การปฏิบัติหน้าที่กรรมการ บริษัทมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการบริษัททุกท่านได้รับการฝึกอบรม เพื่อให้เข้าใจการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท และเมื่อมีกรรมการใหม่ คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้ฝ่ายที่เกี่ยวข้องจัดเอกสารหรือจัดบรรยายสรุป เพื่อให้กรรมการใหม่เข้าใจธุรกิจและการปฏิบัติหน้าที่ และคณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่ง เพื่อให้การทำหน้าที่ในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นไปอย่างต่อเนื่อง

โดยมีขั้นตอนและกระบวนการในการประเมินผลงาน ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
2. เลขานุการบริษัท จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทให้กรรมการแต่ละคน สำหรับประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทโดยรวมทั้งคณะ
3. เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สรุปและรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบและดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

(3.1.2) การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล

ประธานกรรมการบริษัท เป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัททุกท่าน โดยได้ดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2556 ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนด เพื่อนำมาใช้ในการพิจารณากำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทต่อไป ทั้งนี้การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล มีการประเมินผลโดยแบ่งเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ 1) คุณสมบัติของกรรมการ 2) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ 3) การประชุมคณะกรรมการ 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการ โดยผลการประเมินของกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลมีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98.61 ซึ่งอยู่ในระดับดีเยี่ยม สำหรับขั้นตอนและกระบวนการในการประเมินผลงานสรุปได้ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
2. เลขานุการบริษัท จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัททุกรายให้แก่ประธานกรรมการบริษัท สำหรับประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล
3. เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สรุปและรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบและดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

(3.1.3) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน เพื่อนำผลประเมินมาใช้ในการพิจารณากำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย มีการประเมินผลโดยแบ่งเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3) การประชุมคณะกรรมการ 4) การทำหน้าที่ของคณะกรรมการ 5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ และ 6) การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ สำหรับผลการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 5 คณะ สรุปได้ดังนี้

| การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย | คะแนนเฉลี่ย (ร้อยละ) | จัดอยู่ในระดับ |
|---|----------------------|----------------|
| คณะกรรมการบริหาร | 93.75 | ดีเยี่ยม |
| คณะกรรมการตรวจสอบ | 99.07 | ดีเยี่ยม |
| คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 98.53 | ดีเยี่ยม |
| คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง | 100.00 | ดีเยี่ยม |
| คณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน | 96.97 | ดีเยี่ยม |

โดยความเห็นของกรรมการสรุปตามหัวข้อได้ดังนี้

1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ

ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม โดยคณะกรรมการชุดย่อยทุกคนเห็นว่า จำนวนกรรมการทั้งหมดในคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดมีความเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท ช่วยให้การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ และคณะกรรมการประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์หลากหลายเพียงพอที่จะช่วยให้การดำเนินงานโดยรวมมีประสิทธิภาพและก่อให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด นอกจากนี้ คณะกรรมการชุดย่อย ยังได้ทำหน้าที่ช่วยในการกำกับดูแลการควบคุมภายในของบริษัท การสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ด้วยความโปร่งใส ยุติธรรม ไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง รวมถึงกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมสามารถแข่งขันได้เพื่อการรักษากรรมการที่ดี มีความสามารถ นอกจากนี้ยังได้กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท จรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงการบริหารและจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมทั้งดูแลและให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี

2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม โดยสรุปผลประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยได้ดังนี้

- คณะกรรมการบริหาร : มีการให้แนวนโยบาย กำกับดูแล ให้คำแนะนำ และคำปรึกษาแก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ และฝ่ายบริหาร กำหนดแผนธุรกิจงบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตรวจสอบติดตามการดำเนินงานตามนโยบายและแผนต่างๆ ของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ๆ และการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการบริษัททราบ

- คณะกรรมการตรวจสอบ : มีการดูแลให้การจัดการทางการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป กำกับดูแลงานตรวจสอบภายในเพื่อให้มีระบบการตรวจสอบที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ พิจารณาให้การทำการรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้ดำเนินการตามกระบวนการที่กำหนดไว้และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท กำกับดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง เสนอแต่งตั้ง กำหนดค่าตอบแทนและประเมินผลผู้สอบบัญชีอย่างเหมาะสม

- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน : มีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสม พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท กำหนดหลักเกณฑ์ พิจารณา ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสม โปร่งใส และตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดเพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้น ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ และการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้สอดคล้องกับผลการประเมินการปฏิบัติงาน

- คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง : ติดตามความเคลื่อนไหว ความก้าวหน้า และแนวโน้มการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งเสริมการพัฒนาและเสนอแนะนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ติดตามผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พิจารณานโยบายและแผนงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง ดูแลและทบทวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท รวมทั้งกลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง การรายงานความเสี่ยงและการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน : ติดตามความเคลื่อนไหวและความก้าวหน้าของการดำเนินโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (กิจกรรม CSR) ของบริษัท ส่งเสริมการพัฒนาและกำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่มุ่งเน้นการเติบโตอย่างมั่นคง ยั่งยืน และสามารถสร้างผลประโยชน์ตอบแทนสูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน ภายใต้การคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม สังคม ธรรมชาติ (ESG) และการมุ่งสู่ความยั่งยืนที่เป็นรูปธรรม

3) การประชุมคณะกรรมการ

ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม โดยบริษัทได้แจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระประจำปี ให้กรรมการได้รับทราบกำหนดการประชุมคณะกรรมการชุดย่อยในแต่ละปีล่วงหน้า ซึ่งช่วยให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลา มาประชุมได้ทุกครั้ง โดยจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการแต่ละชุดมีความเหมาะสมช่วยให้การปฏิบัติหน้าที่เกิดประสิทธิภาพและสามารถกำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทประสบความสำเร็จได้ วาระการประชุมมีความเหมาะสมช่วยให้คณะกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนั้นกรรมการทุกท่านได้รับเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าและมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลเพื่อเตรียมตัวเข้าประชุม ข้อมูลในเอกสาร ประกอบการประชุมเพียงพอต่อการตัดสินใจของกรรมการแต่ละชุด และสามารถขอข้อมูลที่จำเป็นเพิ่มเติมเพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทได้ บรรยายภาพในการประชุมคณะกรรมการทุกชุดเอื้ออำนวยให้เกิดการแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ต่อกรรมการทุกคน ไม่ถูกครอบงำโดยบุคคลใดบุคคลหนึ่งและทำให้กรรมการสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญได้อย่างเต็มที่

4) การทำหน้าที่ของกรรมการ

ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม โดยกรรมการแต่ละท่านมีการเตรียมตัวและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าประชุมทุกครั้ง และกรรมการทุกท่านเข้าประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ สามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ มีความเป็นกลางในการพิจารณาเรื่องต่างๆ และมีอิสระในการตัดสินใจลงมติ ไม่ถูกโน้มน้าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร และกรรมการให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท มีความเข้าใจว่าประเด็นใดมีความสำคัญและใช้เวลาในการพิจารณาประเด็นนั้นๆ อย่างเหมาะสม โดยไม่เสียเวลากับประเด็นที่ไม่สำคัญ และยอมรับความเห็นที่แตกต่างกันโดยไม่เกิดความขัดแย้งใดๆ

5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ

ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม โดยกรรมการชุดย่อยทุกชุดสามารถหารือกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้อย่างตรงไปตรงมา และมีความสัมพันธ์ที่ดีกับฝ่ายบริหาร โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถขอคำแนะนำจากกรรมการชุดย่อยทุกชุดได้เมื่อจำเป็น แต่คณะกรรมการจะไม่เข้าไปแทรกแซงการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหาร โดยเปิดโอกาสให้บริหารจัดการตามภาระหน้าที่ที่ได้มอบหมายอย่างเต็มที่ และคณะกรรมการจะเข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาแก้ไขปัญหาอย่างเหมาะสมในกรณีที่มีการปฏิบัติหน้าที่นั้นไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้

6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม โดยคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดมีความเข้าใจบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ และมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเพียงพอที่จะช่วยให้การปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการเกิดประสิทธิภาพสูงสุด กรรมการแต่ละท่านใส่ใจหาข้อมูล มีการติดตามข่าวสารที่สำคัญเกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องของบริษัท กรรมการได้ศึกษาการเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบต่างๆ ภาวะด้านการตลาดและการแข่งขันอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการทุกท่านได้เข้าอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่เพื่อความเข้าใจและพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของตนอยู่เสมอ ในการประชุมแต่ละครั้งกรรมการทุกท่านมีการเตรียมตัวและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าประชุม และกรรมการทุกท่านเข้าประชุมอย่างสม่ำเสมอ โดยสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ มีความเป็นกลางและมีอิสระในการตัดสินใจลงมติและไม่ถูกโน้มน้าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการทุกท่านให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และมีความเข้าใจว่าประเด็นใดมีความสำคัญและใช้เวลาในการพิจารณาประเด็นนั้นๆ อย่างเหมาะสม โดยไม่เสียเวลากับประเด็นที่ไม่สำคัญ และยอมรับความเห็นที่แตกต่างกันโดยไม่เกิดความขัดแย้งใดๆ

โดยมีขั้นตอนและกระบวนการในการประเมินผลงาน ดังนี้

1. คณะกรรมการชุดย่อยจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และแนวทางการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อย
2. เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย สรุปและรายงานผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย และดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
3. เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สรุปและรายงานผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายงานผลประเมินการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

(3.2) การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง

(3.2.1) การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการอิสระ ได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกปี โดยดำเนินการต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2555 ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนด และคณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาเสนอค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่เหมาะสมสำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยอ้างอิงจากผลประเมินการปฏิบัติงานประจำปีดังกล่าวและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ ทั้งนี้ การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ แบ่งเป็น 3 หมวด ได้แก่ 1) ความคืบหน้าของแผนงานและความสำเร็จของเป้าหมายเชิงธุรกิจ 2) การวัดผลการปฏิบัติงาน และ 3) การวัดผล CEO สำหรับผลประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97.34 ซึ่งอยู่ในระดับดีเยี่ยม โดยความเห็นของกรรมการอิสระสรุปได้ดังนี้

1) ความคืบหน้าของแผนงานและความสำเร็จของเป้าหมายเชิงธุรกิจ

การประเมินในหมวดที่ 1 : ความคืบหน้าของแผนงานและความสำเร็จของเป้าหมายเชิงธุรกิจนั้น กรรมการอิสระ ได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่โดยพิจารณาจากการดำเนินงานใน 3 ด้านหลัก คือ ด้านผลการดำเนินงานปี 2566 ด้านการเงิน และด้านการพัฒนาบุคลากรและเทคโนโลยี ซึ่งผลการดำเนินงานของบริษัททั้ง 3 ด้านเป็นไปตามเป้าหมายที่บริษัทได้ประเมินไว้ภายใต้เงื่อนไขต่างๆ ที่เกิดขึ้นในช่วงปี โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านการพัฒนาบุคลากรและเทคโนโลยีนั้น กรรมการผู้จัดการใหญ่ได้มีการติดตามและส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรเพื่อการสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งส่งเสริมให้นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานมาปรับใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท พร้อมกับการปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงใหม่ให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลและสถานการณ์ในปัจจุบันด้วย

2) การวัดผลการปฏิบัติงาน

การประเมินในหมวดที่ 2 : การวัดผลการปฏิบัติงานนั้น กรรมการอิสระได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจาก 10 หัวข้อ ซึ่งประกอบด้วย

- 1) ความเป็นผู้นำ
- 2) การกำหนดกลยุทธ์
- 3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์
- 4) การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
- 5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
- 6) ความสัมพันธ์กับภายนอก
- 7) การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
- 8) การสืบทอดตำแหน่ง
- 9) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
- 10) คุณลักษณะส่วนตัว

ทั้งนี้ ผลการประเมินหมวดที่ 2 : การวัดผลการปฏิบัติงาน มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97.34 ซึ่งอยู่ในระดับดีเยี่ยม

3) การพัฒนา CEO

การประเมินในหมวดที่ 3 : การพัฒนา CEO นั้น กรรมการอิสระได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่โดยพิจารณาจากจุดแข็งที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ควรรักษาไว้ต่อไป เช่น เป็นบุคคลที่มีวิสัยทัศน์ มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ ประกอบกับมีทักษะที่จำเป็นตามที่บริษัทต้องการอย่างครบถ้วน มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาตนเอง มีการตัดสินใจในภาวะวิกฤติที่ดี ให้มีความสำคัญและส่งเสริมการพัฒนานุคลากร นวัตกรรม รวมทั้งสามารถสร้างขวัญและกำลังใจให้กับพนักงานได้ทุกระดับชั้น นอกจากนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่มีความสัมพันธ์ที่ดีกับคณะกรรมการบริษัท นุคลากรทั้งภายในและภายนอกองค์กร มีความสามารถในการสื่อสารและมีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี และสามารถดำเนินการตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้เป็นอย่างดี

ทั้งนี้คณะกรรมการอิสระเสนอแนะให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ติดตามสถานการณ์บ้านเมืองและภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศและภาพรวมของโลกที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ควบคู่กับการวางแผนการสืบทอดในตำแหน่งสำคัญโดยคำนึงถึงสภาวะต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมให้การดำเนินงานของบริษัทคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม ธรรมชาติ (ESG) และการมุ่งสู่ความยั่งยืนที่เป็นรูปธรรมต่อไป

(3.2.2) การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง

กรรมการผู้จัดการใหญ่ได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงทุกปีและนำเสนอคณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นชอบ ทั้งนี้ผลการประเมินโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ที่ดี มีผลการปฏิบัติงานที่น่าพึงพอใจ ซึ่งการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงนั้นจะวัดผลการปฏิบัติงานโดยพิจารณาจากประเด็นหลักดังต่อไปนี้

- 1) ความเป็นผู้นำ
- 2) การปฏิบัติตามกลยุทธ์
- 3) การวางแผนร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่และผลปฏิบัติทางการเงิน
- 4) ความสัมพันธ์กับกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 5) ความสัมพันธ์กับภายนอก
- 6) การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
- 7) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
- 8) คุณลักษณะส่วนตัว



8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

1. การประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทได้กำหนดแผนการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยไว้ล่วงหน้าทุกปี ซึ่งช่วยให้กรรมการทุกท่านสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ เว้นแต่กรณีมีวาระพิเศษ ประธานกรรมการ หรือกรรมการตามจำนวนที่กฎหมายกำหนดสามารถเรียกประชุมเพิ่มเติมได้ตามความจำเป็น สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัทนั้นมีการกำหนดการประชุมโดยปกติเป็นประจำทุก 2 เดือน โดยสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่จะส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุม ก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้ง สำหรับระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทกำหนดขึ้นโดยการพิจารณาร่วมกันระหว่างประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมทั้งหมด 6 ครั้ง และมีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง ทั้งนี้เพื่อให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้มีการอภิปรายแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกันโดยอิสระ ภายหลังการประชุมมีการสรุปประเด็นเพื่อแจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบ เพื่อเป็นแนวทางติดตามการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการบริหารทุกเดือน ซึ่งกรรมการบริหารส่วนใหญ่เข้าร่วมประชุมครบถ้วนเว้นแต่ติดภารกิจสำคัญเร่งด่วน โดยในการประชุมทุกครั้งประธานกรรมการบริหารจะทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมดูแลให้มีการพิจารณาในแต่ละวาระอย่างรอบคอบ และเปิดโอกาสให้กรรมการบริหารทุกท่านได้มีการแสดงความคิดเห็นและอภิปรายร่วมกัน และมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูลในฐานะผู้เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานโดยตรงจนเป็นที่พอใจก่อนการลงมติในแต่ละวาระ และได้จัดทำรายงานการประชุมเก็บไว้เป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมทั้งจัดเก็บไว้อย่างมีระเบียบเพื่อการตรวจสอบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายห้ามกรรมการบริษัทและผู้บริหารซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือมีส่วนได้เสียกับวาระที่จะพิจารณาเข้าร่วมประชุมหรือออกเสียงในวาระนั้น โดยการพิจารณาว่าเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและผู้มีส่วนได้เสียหรือไม่นั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาจากรายงานการมีส่วนได้เสีย ซึ่งกรรมการบริษัทและผู้บริหารทุกคนมีหน้าที่จัดทำรายงานดังกล่าวตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายไว้ เพื่อเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียต่อประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ

นอกเหนือจากนั้น คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่จะมีการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยต้องมีการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด



สรุปการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทได้ดังนี้
(จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด)

| รายชื่อคณะกรรมการ | คณะกรรมการ บริษัท | คณะกรรมการ บริหาร | คณะกรรมการ ตรวจสอบ | คณะกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน | คณะกรรมการ บริษัทกิตติภาพและ บริหารความเสี่ยง | คณะกรรมการ กิจการสังคมและ ความยั่งยืน | ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น |
|--------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|--|---|---|---------------------------|
| 1. นายอัครวิณ คงสิริ | 6/6 | - | - | - | - | - | 1/1 |
| 2. นายปลิว ศรีวิเศษเวทย์ | 6/6 | 12/12 | - | 2/2 | 4/4 | - | 1/1 |
| 3. นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร | 6/6 | - | 4/4 | 2/2 | 4/4 | - | 1/1 |
| 4. นายภาวิช ทองโรจน์ | 6/6 | - | 4/4 | - | - | 4/4 | 1/1 |
| 5. นายภัทรุทธิ์ ทวรรณานนท์ | 6/6 | - | 4/4 | - | 4/4 | - | 1/1 |
| 6. นายณรงค์ แสงสุริยะ | 6/6 | 12/12 | - | 2/2 | 3/4 | - | 1/1 |
| 7. นางสาวสุภามาส ศรีวิเศษเวทย์ | 6/6 | 12/12 | - | - | 4/4 | 4/4 | 1/1 |
| 8. นายพยม์สฤกษ์ คั่นสุวณิชกุล | 6/6 | 12/12 | - | - | - | - | 1/1 |
| 9. นายอนุกุล คั่นคิมมาน์ | 6/6 | 12/12 | - | - | - | 4/4 | 1/1 |
| 10. นายณัฐวุฒิ ศรีวิเศษเวทย์ | 6/6 | 12/12 | - | - | - | - | 1/1 |

2. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่

(2.1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

บริษัทได้พิจารณาให้ค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยค่าตอบแทนกรรมการบริษัทต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น และคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่ คือ

1) มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการบริษัทแต่ละคน เช่น การเป็นประธานกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และการเป็นสมาชิกของคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทกิตติภาพและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามตำแหน่ง

2) ค่าตอบแทนอยู่ในระดับที่สามารถจูงใจ และรักษากรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่มีความรู้ความสามารถ และมีคุณภาพในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ เพื่อนำพามาองค์กรให้ไปสู่เป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว

3) องค์ประกอบของค่าตอบแทนมีความชัดเจน โปร่งใส ง่ายต่อการเข้าใจ

4) มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากลับกรองค่าตอบแทนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมสามารถแข่งขันได้ โดยอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมเดียวกันและสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่มีคุณสมบัติที่สอดคล้องกับเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัท

อย่างไรก็ดี คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัท ได้ทำการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการปี 2566 โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานหน้าที่ของกรรมการบริษัท ข้อมูลเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันซึ่งมีขนาดและลักษณะของธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน รวมทั้งผลการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการบริษัทของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ทั้งนี้ รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 สรุปได้ดังนี้

(1) ค่าตอบแทนของกรรมการ (รวมถึงโครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประกอบด้วย ค่าตอบแทน เบี้ยประชุม เบี้ยเลี้ยง และโบนัส รวมค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในปี 2566 เป็นเงิน 16,506,000 บาท ซึ่งสอดคล้องกับมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ที่อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทรวมเป็นเงินไม่เกิน 17,441,000 บาท เป็นโบนัสกรรมการสำหรับปี 2565 ไม่เกิน 8,816,000 บาท และค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2566 ไม่เกิน 8,625,000 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1.1) ค่าตอบแทนและเงินประจำตำแหน่ง

(1.1.1) ค่าตอบแทนกรรมการ

| | | |
|-------------------------|---------|---------------|
| ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท | 200,000 | บาทต่อปีต่อคน |
| ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ | 200,000 | บาทต่อปีต่อคน |
| ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร | 100,000 | บาทต่อปีต่อคน |

(1.1.2) เงินประจำตำแหน่ง

| | | |
|--|---------|----------|
| ประธานกรรมการบริษัท | 550,000 | บาทต่อปี |
| ประธานกรรมการบริหาร | 300,000 | บาทต่อปี |
| ประธานกรรมการตรวจสอบ | 200,000 | บาทต่อปี |
| ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 100,000 | บาทต่อปี |
| ประธานกรรมการบริษัทกิตติมศักดิ์และบริหารความเสี่ยง | 100,000 | บาทต่อปี |
| ประธานกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน | 100,000 | บาทต่อปี |

(1.2) ค่าเบี้ยประชุม จ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ โดยค่าเบี้ยประชุมสำหรับการประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร ครั้งละ 20,000 บาทต่อคน และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นทุกคณะครั้งละ 10,000 บาทต่อคน

หน่วย : บาท

| รายชื่อคณะกรรมการ | ตำแหน่ง | ค่าตอบแทนประจำตำแหน่งและเบี้ยประชุมปี 2566 | | | | | | โบนัส ปี 2565 | รวม |
|--------------------------------|--------------------------|--|----------------------|-----------------------|--|---|---|------------------|------------|
| | | คณะกรรมการ บริษัท | คณะกรรมการ บริหาร | คณะกรรมการ ตรวจสอบ | คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน | คณะกรรมการ บริษัทและ บริหาร ความเสี่ยง | คณะกรรมการ กิจการสังคมและ ความยั่งยืน | | |
| นายอศวิณ คงลิริ | ประธาน กรรมการบริษัท | 870,000 | - | - | - | - | - | 1,081,968 | 1,951,968 |
| นายปลิว ศรีวิศเวทย์ | ประธาน กรรมการบริหาร | 320,000 | 640,000 | - | 20,000 | 40,000 | - | 1,081,968 | 2,101,968 |
| นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร | ประธาน กรรมการตรวจสอบ | 320,000 | - | 440,000 | 120,000 | 40,000 | - | 1,081,968 | 2,001,968 |
| นายภาวิช ทองโรจน์ | กรรมการตรวจสอบ | 320,000 | - | 240,000 | - | - | 140,000 | 721,311 | 1,421,311 |
| นายภัทรุทธิ์ ทรพรานนท์ | กรรมการตรวจสอบ | 320,000 | - | 240,000 | - | 140,000 | - | 721,311 | 1,421,311 |
| นางสาวสุภามาส ศรีวิศเวทย์ | กรรมการบริหาร | 320,000 | 340,000 | - | - | 40,000 | 40,000 | 900,540 | 1,640,540 |
| นายณรงค์ แสงสุริยะ | กรรมการบริหาร | 320,000 | 340,000 | - | 20,000 | 40,000 | - | 900,540 | 1,620,540 |
| นายพงษ์สฤกษ์ ดันดิสุวรรณชัยกุล | กรรมการบริหาร | 320,000 | 340,000 | - | - | - | - | 900,540 | 1,560,540 |
| นายอนุกุล ดันดิมาสน์ | กรรมการบริหาร | 320,000 | 340,000 | - | - | - | 40,000 | 900,540 | 1,600,540 |
| นายณัฐวุฒิ ศรีวิศเวทย์ | กรรมการบริหาร | 320,000 | 340,000 | - | - | - | - | 525,314 | 1,185,314 |
| รวม | | 3,750,000 | 2,340,000 | 920,000 | 160,000 | 300,000 | 220,000 | 8,816,000 | 16,506,000 |

(2.2) ค่าตอบแทนอื่น

-ไม่มี-



8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

1. คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดยการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งบริษัทมีข้อกำหนดว่าในการส่งตัวแทนดังกล่าวต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ และได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้ง ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติหรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการหากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง รวมถึงมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทในบริษัทดังกล่าวในการควบคุมหรือมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ มีกลไกในการกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูล ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูล และการทำรายการในลักษณะดังกล่าวข้างต้นในทำนองเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท

นอกจากนี้ ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บริษัทกำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทย่อยนั้น ได้ดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อยให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงมีการกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด

บริษัทกำหนดให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องแจ้งการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญ ตลอดจนรายการอื่นที่เข้าข่ายเป็นรายการที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้บริษัททราบ โดยก่อนเข้าทำรายการดังกล่าวบริษัทย่อยจะต้องได้รับอนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าวจากบริษัทก่อนเข้าทำรายการเพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมและกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย ทั้งนี้กรณีที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีแผนขยายการลงทุน หรือเข้าศึกษาความเป็นไปได้ใน โครงการใหม่ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องนำเสนอแผนการลงทุน กำหนดเวลาการพัฒนาโครงการ และรายงานความคืบหน้าของขั้นตอนและรายละเอียด แผนการลงทุน เพื่อให้บริษัทสามารถประเมินความเป็นไปได้ของโครงการ แผนการใช้เงิน และติดตามความคืบหน้า รวมถึงปัญหาและอุปสรรคที่มีนัยสำคัญที่อาจเกิดขึ้นจากการเข้าพัฒนาโครงการ ได้อย่างใกล้ชิด

2. บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (shareholders' agreement) ที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทหรือต่อการบริหารงาน หรือมีการแบ่งผลตอบแทนนอกเหนือจากผลตอบแทนตามสัดส่วนการถือหุ้นปกติแต่อย่างใด

โครงสร้างกรรมการบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการของบริษัทย่อยประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ ดังต่อไปนี้

➤ บริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด

| | |
|-------------------------------|---------------------|
| 1. นายปลิว ศรีวิศวเวทย์ | ประธานกรรมการบริษัท |
| 2. นางสาวสุกามาต ศรีวิศวเวทย์ | กรรมการบริษัท |
| 3. นายณัฐวุฒิ ศรีวิศวเวทย์ | กรรมการบริษัท |
| 4. นางรินรดา ตั้งตรงกิจ | กรรมการบริษัท |

➤ บริษัท ช.การช่าง-โดคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด

| | |
|---------------------------------|---------------------|
| 1. นายปลิว ศรีวิศวเวทย์ | ประธานกรรมการบริษัท |
| 2. นางสาวจรวีทย์ แซ่เจีย | กรรมการบริษัท |
| 3. นางสาวสุกามาต ศรีวิศวเวทย์ | กรรมการบริษัท |
| 4. นายพงษ์สฤทธ์ ตันติสุนิษฐ์กุล | กรรมการบริษัท |
| 5. นายณรงค์ แสงสุริยะ | กรรมการบริษัท |
| 6. นายอิเดโอ มียากาวา | กรรมการบริษัท |
| 7. นายทลีเนโอ อีชีคะ | กรรมการบริษัท |
| 8. นายमितทลีอีโร เทราคะ | กรรมการบริษัท |
| 9. นายมาชาคาซึ โคโนจิ | กรรมการบริษัท |
| 10. นายพฤติ บุญเกษมสันติ | กรรมการบริษัท |
| 11. นางรินรดา ตั้งตรงกิจ | กรรมการบริษัท |

➤ บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด

| | |
|----------------------------|---------------|
| 1. นายปลิว ศรีวิศวเวทย์ | กรรมการบริษัท |
| 2. นายรัตน์ สันตอรรถนพ | กรรมการบริษัท |
| 3. นายอนุกุล ตันติมาสน์ | กรรมการบริษัท |
| 4. นายณัฐวุฒิ ศรีวิศวเวทย์ | กรรมการบริษัท |
| 5. นายสมบัติ ศรีวิศวเวทย์ | กรรมการบริษัท |

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญกับการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งจรรยาบรรณธุรกิจในการดำเนินธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งครอบคลุมเรื่อง 1) การดูแลพนักงานและการไม่เลือกปฏิบัติ 2) การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม 3) การดูแลสิ่งแวดล้อม สุขอนามัย และความปลอดภัยในองค์กร 4) การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ ซึ่งผลการติดตามพบว่าบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วน และไม่มีประเด็นหรือสถานการณ์ใดที่ทำให้การปฏิบัติไม่เป็นไปตามนโยบายข้างต้น

นอกจากนี้ บริษัทได้ติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีก 4 ประเด็น ดังนี้

1. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันอย่างเหมาะสมภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบ และมีการดูแลให้ปฏิบัติตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวต่อสาธารณชน ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และกระบวนการในการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องได้ยึดถือปฏิบัติ โดยมีแนวปฏิบัติเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

(1.1) การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้มีการนำเสนอรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(1.2) การเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในงบการเงินตามที่มาตรฐานบัญชีได้กำหนดไว้ด้วย

(1.3) ในการพิจารณาทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทมีการพิจารณาอย่างรอบคอบว่าการทำรายการดังกล่าวเป็นไปเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยรวมเป็นสำคัญ โดยกรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น

อย่างไรก็ดี ในปีที่ผ่านมาไม่ปรากฏว่ากรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท มีการดำเนินการที่ขัดแย้งทางผลประโยชน์

ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและแนวปฏิบัติที่ดี ซึ่งได้นำส่งให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกท่าน พร้อมทั้งเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท www.ch-karnchang.co.th

2. การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทมีการดูแลเรื่องการนำข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

(2.1) นโยบายและวิธีการดูแลกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

บริษัทได้แจ้งให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานที่อยู่ในตำแหน่ง หรือสายงานที่มีความรับผิดชอบเกี่ยวกับข้อมูลภายในหรือสามารถเข้าถึงข้อมูลได้รับทราบถึงประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไป นอกจากนี้ยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวด้วย ทั้งนี้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบและปฏิบัติตามนโยบายและกฎหมายที่เกี่ยวข้องในเรื่องการนำข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด

(2.2) มาตรการเกี่ยวกับการดูแลรักษาข้อมูลภายใน

(2.2.1) ไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนและผู้อื่น

(2.2.2) กำหนดและจำกัดบุคคลที่สามารถเข้าถึงข้อมูลภายในได้ โดยผู้ที่มีสิทธิเข้าถึงข้อมูลภายในต้องไม่เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้บุคคลอื่นทราบจนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะตามเกณฑ์ต่างๆ แล้ว

(2.2.3) เปิดเผยข้อมูลที่มีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้ทราบทั่วกันก่อนมีการเปิดเผยให้กับผู้ลงทุนกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งทราบ โดยเฉพาะเจาะจง

(2.2.4) บุคคลภายในควรละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์หรือรอคอยจนกระทั่งประชาชนได้รับทราบข้อมูลและมีเวลาประเมินข้อมูลนั้นตามสมควร

(2.3) การเก็บรักษาและป้องกันการนำข้อมูลภายใน

(2.3.1) บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลเรื่องการป้องกันการนำข้อมูลภายในของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อป้องกันมิให้เกิดกรณีที่มีการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น โดยข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทได้กำหนดห้ามพนักงานบริษัทเปิดเผยความลับของบริษัทแก่บุคคลภายนอกหรือใช้ตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือแก่บุคคลอื่นโดยมิชอบ หากฝ่าฝืนถือว่ามีความผิดทางวินัย

(2.3.2) บริษัทมีระบบการควบคุมการนำข้อมูลของบริษัท โดยนำระบบความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศมาใช้ควบคุม เช่น ระบบป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทโดยกำหนดระดับการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทให้กับพนักงานระดับต่างๆ ให้เหมาะสมกับความรับผิดชอบ

(2.3.3) บริษัทได้กำหนดห้ามผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในกระทำการใดๆ ซึ่งเป็นการขัดต่อมาตรา 241 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ บริษัทมีการบริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ประกอบกับแนวทางการปฏิบัติโดยทั่วไปในเรื่องการป้องกันการนำข้อมูลภายในโดยมิชอบของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึง คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

บริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติต่อการกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกท่านเพื่อกำหนดมาตรการป้องกันการรั่วข้อมูลภายในโดยมิชอบ ดังนี้

(ก) ควรหลีกเลี่ยงหรืองดทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 30 วัน ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว

(ข) ในกรณีที่ทราบข้อมูลใดๆ ที่ยังไม่เปิดเผยซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะผ่านพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว

(ค) ห้ามผู้บริหารที่รู้หรือควรรู้ว่าบริษัทจะมีการเผยแพร่ข้อมูลซึ่งมีสาระสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของหลักทรัพย์ของบริษัท ทำการซื้อขายหลักทรัพย์นับแต่วันรู้หรือควรรู้ จนถึงสิ้นสุดวันถัดจากวันที่ได้ทำการเปิดเผยและเผยแพร่ข้อมูล

อย่างไรก็ดี ในปี 2566 ที่ผ่านมามีปรากฏว่ากรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท รั่วข้อมูลภายในของบริษัทในการซื้อขายหุ้น

ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและแนวปฏิบัติที่ดี ซึ่งได้นำส่งให้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกท่าน พร้อมทั้งเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท www.ch-karnchang.co.th

3. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท หรือการให้สิ่งของใดๆ หรือประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลที่มีหน้าที่หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับองค์กรเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท โดยกำหนดเป็นแนวปฏิบัติในการป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาทุจริต และความไม่เป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจน เช่น มีการปฏิบัติตามข้อห้าม แผนงาน หรือมาตรการในการควบคุมภายใน จริยธรรมและการกำกับการปฏิบัติงานซึ่งถือเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนและทุกระดับในบริษัท และมีการควบคุมดูแลด้านจรรยาบรรณ จริยธรรม และแผนงานหรือมาตรการในการกำกับการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและให้สินบน รวมถึงอำนาจหน้าที่ในการรายงานเรื่องต่างๆ โดยตรงต่อหน่วยงานที่ติดตามตรวจสอบความอิสระขององค์กร นอกจากนี้ยังมีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต และได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต รวมถึงแนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตาม นโยบายการต่อต้านการทุจริต โดยได้จัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตอย่างน้อยปีละครั้งเป็นประจำทุกปี เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกคนได้ยึดถือและปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยมีแนวทางปฏิบัติที่สำคัญดังนี้

(3.1) กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทควรปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจร่วมกับหน่วยงานต่างๆ และการปฏิบัติงานนั้นต้องถูกต้องตามกฎหมาย นโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ หรือขั้นตอนการปฏิบัติที่ถูกต้อง

(3.2) ส่งเสริมและสนับสนุนให้ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างทั่วถึงและเป็นธรรมด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และปฏิบัติตามพันธะสัญญาต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

(3.3) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปลูกจิตสำนึกของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานให้ละเว้นการทุจริต และตระหนักถึงโทษของการทุจริตคอร์รัปชัน

(3.4) ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานไม่รับ ยอมจะรับ หรือให้การเลี้ยงรับรอง ของขวัญ และค่าใช้จายอื่นใดที่เกินความจำเป็นและไม่เหมาะสมกับบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัท

(3.5) บริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริต

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการกำกับและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน โดยกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ชัดเจนรัดกุม และหน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานจริง เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันขึ้น

บริษัทได้ดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ มีจริยธรรม และต่อต้านการทุจริต การให้สินบนในทุกรูปแบบมาโดยตลอด และมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานอย่างมีอาชีพ พร้อมประกอบธุรกิจอย่างเป็นธรรม และยึดมั่นในความถูกต้อง ตลอดจนสนับสนุน และส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยบริษัทได้ดำเนินการกำหนดนโยบาย แนวทางปฏิบัติตามนโยบาย มาตรการ และแนวทางป้องกันการต่อต้านการทุจริตไว้อย่างชัดเจน รวมถึงช่องทางการแจ้งเบาะแส ขอร้องเรียน มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส และบทลงโทษ ซึ่งเรื่องดังกล่าวนี้ได้เป็นส่วนหนึ่งในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทซึ่งได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท รวมถึงได้มีการสื่อสารและฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชัน และดูแลให้มีการดำเนินการตามนโยบายและมีการทบทวนความเหมาะสมของนโยบายโดยคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยทุกปี

โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารติดตาม เข้าร่วมศึกษาแนวทางการปฏิบัติในการลงนามแสดงเจตนาธรรมที่จะไม่มีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน โดยการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ซึ่งมีรายละเอียดเป็นจำนวนมากที่จะต้องดำเนินการ และขณะนี้อยู่ในระหว่างขั้นตอนของการปรึกษารื้อกับสมาคมอุตสาหกรรมก่อสร้างและบริษัทในกลุ่มธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเพื่อความเหมาะสมที่จะเข้าร่วมลงนามแสดงเจตนาธรรมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตโดยพร้อมเพรียงกันต่อไป

อย่างไรก็ดี ในปี 2566 ที่ผ่านมามีพบกรณีการทุจริตภายในองค์กรและบริษัทไม่มีการกระทำความผิดด้านการทุจริตคอร์รัปชันหรือกระทำความผิดจริยธรรม

ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของนโยบายและการดำเนินการเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท www.ch-kamchang.co.th

4. การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทได้กำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแสดำเนินการกระทำความผิด (Whistleblowing) ด้วยเล็งเห็นถึงความสำคัญ และเพื่อการพัฒนาให้บริษัทเจริญก้าวหน้า เติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวเป็นกลไกสำคัญที่จะช่วยให้ผู้บริหาร พนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสีย มีโอกาสรายงานการกระทำที่ฝ่าฝืนจรรยาบรรณ การทุจริต และประเด็นเกี่ยวกับจรรยาบรรณในด้านอื่นๆ โดยไม่ระบุชื่อ และจะทำให้ผู้แจ้งเบาะแสมั่นใจได้ว่ามีกระบวนการแจ้งเบาะแสที่เป็นอิสระ มีความน่าเชื่อถือ และสามารถพึ่งพิงได้ โดยมีกระบวนการติดตามเพื่อนำไปสู่ข้อเท็จจริงหรือให้คำข้อสรุป รวมทั้งมาตรการเพื่อคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสอย่างเป็นธรรม

ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อสื่อสารกับบริษัทเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกัน ตลอดจนรับฟังความคิดเห็น และคำแนะนำเพื่อผลประโยชน์ร่วมกัน และในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการปฏิบัติของบริษัท สามารถติดต่อร้องเรียนต่อบริษัทได้โดยตรงที่คณะกรรมการตรวจสอบ หรือ e-mail: audit_committee@ckplc.com และ/หรือ เลขานุการบริษัท หรือ e-mail: company_secretary@ckplc.com ซึ่งในปี 2566 ไม่ปรากฏว่ามีข้อร้องเรียนเข้ามาแต่อย่างใด

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับเรื่องที่น่าจะเป็นการกระทำผิดกฎหมาย และมีกระบวนการแก้ไข รวมถึงมาตรการคุ้มครองพนักงานผู้ร้องเรียน และการแจ้งผลการดำเนินการต่อผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม โดยเปิดโอกาสให้ผู้ร้องเรียนและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ ดังนี้

1. ผู้รับข้อร้องเรียนรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริต การฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามจริยธรรม
2. ผู้รับข้อร้องเรียนรายงานข้อเท็จจริงต่อกรรมการอิสระ ปฏิบัติหน้าที่สอบสวนข้อเท็จจริงเพื่อพิจารณาการร้องเรียนให้แล้วเสร็จภายใน 30 วัน โดยแยกแยะเรื่องที่เกี่ยวข้องออกเป็นประเด็น ด้านการบริหารจัดการ ด้านการพัฒนาความรู้ การตรวจสอบข้อเท็จจริง เป็นต้น
3. มาตรการดำเนินการผู้รับข้อร้องเรียนนำเสนอกรรมการอิสระเพื่อสอบสวนข้อเท็จจริง และกำหนดมาตรการดำเนินการเพื่อระงับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย

4. พิจารณาระบวนการลงโทษทางวินัยกับผู้ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และระเบียบข้อบังคับในการทำงานตามที่บริษัทเห็นสมควร รวมทั้งพิจารณาการดำเนินการบรรเทาความเสียหายให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบ

5. การรายงานผล ผู้รับข้อร้องเรียนมีหน้าที่แจ้งผลให้ผู้ร้องเรียนทราบหากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง ในกรณีที่ เป็นเรื่องสำคัญให้รายงานผลต่อประธานกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริษัททราบ

บริษัทได้กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิดโดยกำหนด มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

1. ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัยหรือเกิดความเสียหายใดๆ แต่หากมีการเปิดเผยตนเองก็จะทำให้องค์กรสามารถรายงานความคืบหน้าและชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบ หรือบรรเทาความเสียหายได้สะดวกและรวดเร็วขึ้น

2. ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง บริษัทจะไม่เปิดเผยชื่อ-สกุล ที่อยู่ ภาพ หรือ ข้อมูลอื่นใดที่สามารถระบุตัวผู้แจ้งได้ ยกเว้นแต่กฎหมายกำหนดให้ต้องปฏิบัติ

3. ผู้รับข้อร้องเรียน จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ/คำนึงถึงความปลอดภัย โดยได้กำหนดมาตรการคุ้มครองพนักงานที่ร้องเรียน ผู้ที่ให้ข้อมูล และความร่วมมือในการตรวจสอบข้อมูล โดยจะได้รับความคุ้มครองจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม เช่น การเปลี่ยนตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน สัมพันธภาพ ชุมชม ครอบคลุมการปฏิบัติงาน เลิกจ้าง อันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการร้องเรียน

4. กรณีที่ผู้ร้องเรียนแจ้งเบาะแสดการประพฤติผิดหรือข้อร้องเรียนและผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงเห็นว่าตนเองอาจได้รับความไม่ปลอดภัยหรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย ผู้แจ้งเบาะแสดการประพฤติผิดหรือข้อร้องเรียนและผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงสามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมก็ได้ หรือบริษัทอาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้แจ้งเบาะแสดการประพฤติผิดหรือข้อร้องเรียนและผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง ไม่ต้องร้องขอก็ได้หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเดือดร้อนเสียหายหรือความไม่ปลอดภัย

5. ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

ทั้งนี้ ในปี 2566 ที่ผ่านมามีข้อร้องเรียนหรือมีกรณีที่เกิดการทุจริตภายในองค์กร รวมทั้งไม่มีการละเมิดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการแต่อย่างใด



8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยได้แต่งตั้งให้นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร ซึ่งเป็นกรรมการอิสระที่มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ โดยรายละเอียดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในหัวข้อ 7.3.1 โครงสร้างและรายงานคณะกรรมการชุดย่อย

8.2.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการตรวจสอบรายบุคคล

| รายชื่อคณะกรรมการ | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด |
|---|--|
| - นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร (ประธานกรรมการตรวจสอบ) | 4/4 |
| - นายภาวิช ทองโรจน์ (กรรมการตรวจสอบ) | 4/4 |
| - นายภัทรุตม์ ทรรทรานนท์ (กรรมการตรวจสอบ) | 4/4 |

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในรอบปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดประชุมรวม 4 ครั้ง ร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท และเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบมีการดูแลให้การจัดทำงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป กำกับดูแลงานตรวจสอบภายในให้มีระบบการตรวจสอบที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ พิจารณาให้การทำการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้ดำเนินการตามกระบวนการที่กำหนดไว้และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท กำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง เสนอแต่งตั้ง กำหนดค่าตอบแทนและประเมินผลผู้สอบบัญชีอย่างเหมาะสม สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว ทั้งนี้ผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบปรากฏในหัวข้อ 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ เพื่อติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน โดยคณะกรรมการได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดได้จัดทำรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนต่อคณะกรรมการบริษัท โดยรายละเอียดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยปรากฏในหัวข้อ 7.3.1 โครงสร้างและรายงานคณะกรรมการชุดย่อย และผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ปรากฏในหัวข้อ 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.3.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล

| รายชื่อคณะกรรมการ | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด |
|--|--|
| คณะกรรมการบริหาร - นายปลิว ตรีวิศวะเวทย์ (ประธานกรรมการบริหาร) 12/12 - นางสาวสุภามาส ตรีวิศวะเวทย์ (รองประธานกรรมการบริหาร) 12/12 - นายพงษ์สฤยต์ ดันติสุวณิชกุล (รองประธานกรรมการบริหาร) 12/12 - นายณรงค์ แสงสุริยะ (กรรมการบริหาร) 12/12 - นายณัฐวุฒิ ตรีวิศวะเวทย์ (กรรมการบริหาร) 12/12 - นายอนุกุล ดันติมาสน์ (กรรมการบริหาร) 12/12 | |
| คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร (ประธานกรรมการสรรหาฯ) 2/2 - นายปลิว ตรีวิศวะเวทย์ (กรรมการสรรหาฯ) 2/2 - นายณรงค์ แสงสุริยะ (กรรมการสรรหาฯ) 2/2 | |
| คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง - นายภัทรุทธิ์ ทรรทรานนท์ (ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลฯ) 4/4 - นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร (กรรมการบรรษัทภิบาลฯ) 4/4 - นายปลิว ตรีวิศวะเวทย์ (กรรมการบรรษัทภิบาลฯ) 4/4 - นายณรงค์ แสงสุริยะ (กรรมการบรรษัทภิบาลฯ) 3/4 - นางสาวสุภามาส ตรีวิศวะเวทย์ (กรรมการบรรษัทภิบาลฯ) 4/4 | |
| คณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน - นายภาวิฑูร ทองโรจน์ (ประธานกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน) 4/4 - นางสาวสุภามาส ตรีวิศวะเวทย์ (กรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน) 4/4 - นายอนุกุล ดันติมาสน์ (กรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน) 4/4 | |



8.3.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

| คณะกรรมการชุดย่อย | การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย |
|---|--|
| คณะกรรมการบริหาร (จำนวน 6 คน) | <p>คณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่กำหนดแนวนโยบาย กำกับดูแล ให้คำแนะนำ และคำปรึกษาแก่กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายบริหาร กำหนดแผนธุรกิจงบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตรวจสอบติดตามการดำเนินงานตามนโยบายและแผนงานต่างๆ ของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ๆ และรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ</p> |
| คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน (จำนวน 3 คน) | <p>คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่กำหนดหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสม พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท กำหนดหลักเกณฑ์พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสม โปร่งใส และตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดเพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้น ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ และพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้สอดคล้องกับผลการประเมินการปฏิบัติงาน</p> |
| คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และบริหารความเสี่ยง (จำนวน 5 คน) | <p>คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ติดตามความเคลื่อนไหว ความก้าวหน้า และแนวโน้มการปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งเสริมการพัฒนาและเสนอแนะนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ติดตามผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พิจารณานโยบายและแผนงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงดูแลและทบทวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท รวมทั้งกลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง การรายงานความเสี่ยงและการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท</p> |
| คณะกรรมการกิจการสังคม และความยั่งยืน (จำนวน 3 คน) | <p>คณะกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน มีหน้าที่ติดตามความเคลื่อนไหวและความก้าวหน้าของการดำเนินโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (กิจกรรม CSR) ของบริษัท ส่งเสริมการพัฒนาและกำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่มุ่งเน้นการเติบโตอย่างมั่นคง ยั่งยืน และสามารถสร้างผลประโยชน์ตอบแทนสูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน ภายใต้การคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม ธรรมชาติ (ESG) และการมุ่งสู่ความยั่งยืนที่เป็นรูปธรรม</p> |

9. การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ สอบทานการประเมินระบบ การควบคุมภายใน โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ของบริษัทตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการใช้ทรัพยากรต่างๆ ของบริษัทอย่างคุ้มค่าสมประโยชน์ รวมถึงมีการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันเวลา รวมทั้งมีการปฏิบัติตามนโยบายและเป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมายและข้อบังคับของทางราชการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง มีการทบทวนความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นบนพื้นฐานความเป็นธรรมของผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังมีหน้าที่ในการพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี รวมถึงค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทให้มีความถูกต้องครบถ้วนในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในรอบปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกัน 4 ครั้ง โดยฝ่ายบริหารของบริษัทและผู้ตรวจสอบบัญชีบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 1 ครั้ง ในการพิจารณางบการเงินประจำปี 2566 เพื่อซักถามเกี่ยวกับแผนงานสอบบัญชี และประเด็นต่างๆ ที่ตรวจพบในระหว่างการตรวจสอบอย่างเป็นอิสระ

ด้านการบริหารความเสี่ยง บริษัทได้ให้ความสำคัญในการนำระบบบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการบริหารจัดการ โดยได้มอบหมายคณะกรรมการบริษัทกิตติบาลและบริหารความเสี่ยงดูแลและทบทวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท เพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยฝ่ายบริหารของบริษัทดำเนินการพิจารณาปัจจัยเสี่ยงที่บริษัทประสบอยู่หรือคาดว่าจะประสบ เพื่อนำมาวิเคราะห์ผลกระทบและโอกาสที่ความเสี่ยงนั้นจะเกิดขึ้น แล้วกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และสอดคล้องกับนโยบายของบริษัท ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทกิตติบาลและบริหารความเสี่ยงพิจารณาความเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งมีการทบทวนระบบและประเมินประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยงทุกปีและในทุกช่วงระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำการติดตามผลเป็นระยะอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส และรายงานผลให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทกิตติบาลและบริหารความเสี่ยงพิจารณาอนุมัติและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบในภาพรวมเป็นลำดับ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 คณะกรรมการบริษัท ได้ประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบในด้านต่างๆ ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งมี 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม ประกอบกับรายงานผลการบริหารความเสี่ยงของคณะกรรมการบริษัทกิตติบาลและบริหารความเสี่ยงแล้ว สรุปความเห็นได้ว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ไม่มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การดำเนินธุรกิจของบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องครบถ้วน

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้สอบบัญชี มีความเห็นสอดคล้องกันว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใส มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทจากการที่ผู้บริหารหรือพนักงานนำไปใช้ในทางมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ

หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท คือ นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสำนักตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์การทำงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท คือ นางสาวกนกชิกา อนันตทาญจน์ ผู้จัดการส่วนกำกับดูแล เป็นผู้รับผิดชอบดูแลร่วมกับสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยการประสานงานกับเลขานุการบริษัท



[illegible]

| จุดตรวจ/จุดตรวจที่มีประเด็นสำคัญ | ลักษณะความผิดปกติ | ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการ (หน่วย: ล้านบาท) | | ความเสียหาย / ความผิดปกติ |
|----------------------------------|-------------------|--|-------------------------------|--------------|---|
| | | | ประจำปี 2566 | ประจำปี 2565 | |
| | | 1.1.3 บริษัท - ได้รับเงินปันผลจากบริษัท บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ - ได้รับเงินปันผลจากบริษัท บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ | 631.2 | 388.7 | คณะกรรมการตรวจสอบความเสียหาย - บริษัทได้รับเงินปันผลจากบริษัท บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ผู้ถือหุ้นรายอื่นของ บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ |
| | | 1.1.4 บริษัท - ได้รับเงินปันผลจากบริษัท บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ - ได้รับเงินปันผลจากบริษัท บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ | 14.4 | 9.6 | คณะกรรมการตรวจสอบความเสียหาย - บริษัทได้รับเงินปันผลจากบริษัท บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ผู้ถือหุ้นรายอื่นของ บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ |
| | | 1.1.5 บริษัท - บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ - บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ - บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ - บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ | 2,620.2 | 2,540.4 | คณะกรรมการตรวจสอบความเสียหาย - บริษัทได้รับเงินปันผลจากบริษัท บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ผู้ถือหุ้นรายอื่นของ บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ |
| | | 1.1.6 บริษัท - บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ - บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ - บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ | 0.0 | 34.9 | คณะกรรมการตรวจสอบความเสียหาย - บริษัทได้รับเงินปันผลจากบริษัท บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ผู้ถือหุ้นรายอื่นของ บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ |
| | | | 0.0 | 61.7 | |



| ข้อมูลพื้นฐาน / รายละเอียดโครงการ | มูลค่าการลงทุน (บาท) | | ลักษณะโครงการ | วัตถุประสงค์ | ข้อมูลเบื้องต้น / รายละเอียดโครงการ |
|---|----------------------|--------------------|--------------------------|------------------------------|---|
| | ปีงบประมาณ 2566 | ปีงบประมาณ 2567 | | | |
| 2. บริษัท พาสปอร์ต จำกัด (มหาชน) ดำเนินการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหม่ 6 ชั้น | รวม 10,000,000 บาท | รวม 10,000,000 บาท | อาคารสำนักงานใหม่ 6 ชั้น | เป็นอาคารสำนักงานใหม่ 6 ชั้น | ดำเนินการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหม่ 6 ชั้น |
| | รวม 10,000,000 บาท | รวม 10,000,000 บาท | | | |
| 3. บริษัท พาสปอร์ต จำกัด (มหาชน) ดำเนินการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหม่ 6 ชั้น | รวม 10,000,000 บาท | รวม 10,000,000 บาท | อาคารสำนักงานใหม่ 6 ชั้น | เป็นอาคารสำนักงานใหม่ 6 ชั้น | ดำเนินการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหม่ 6 ชั้น |
| | รวม 10,000,000 บาท | รวม 10,000,000 บาท | | | |
| 4. บริษัท พาสปอร์ต จำกัด (มหาชน) ดำเนินการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหม่ 6 ชั้น | รวม 10,000,000 บาท | รวม 10,000,000 บาท | อาคารสำนักงานใหม่ 6 ชั้น | เป็นอาคารสำนักงานใหม่ 6 ชั้น | ดำเนินการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหม่ 6 ชั้น |
| | รวม 10,000,000 บาท | รวม 10,000,000 บาท | | | |

| ชื่อบริษัท, บุคคลที่มีผลประโยชน์ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการ (หน่วย: ล้านบาท) | | ความสำคัญ / ความเหมาะสม |
|---|---|---|--------------------------------|--------------------------------|---|
| | | | ประจำปี 2566 | ประจำปี 2565 | |
| 5. บริษัท ทีทีบี จำกัด (มหาชน) ดำเนินการผลิตและจำหน่ายประปาให้บริการประชาชนภูมิภาค ในพื้นที่จังหวัดสมุทรสาครและจังหวัดกาญจนบุรี | - เป็นบริษัทที่ถือหุ้น - บริษัทที่ถือหุ้น 19.40 - กรรมการบริษัทที่ขึ้นบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น 2 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการใน บมจ. ทีทีบี จำกัด คือ นายประจักษ์ วัฒนวงศ์ และ นายสมศักดิ์ วัฒนวงศ์ - กรรมการรอง บมจ. ทีทีบี จำกัด คือ นายสมศักดิ์ วัฒนวงศ์ เป็นกรรมการ นายประจักษ์ วัฒนวงศ์ ผู้บริหารอาวุโสของบริษัท - กรรมการรอง บมจ. ทีทีบี จำกัด คือ นายสมศักดิ์ วัฒนวงศ์ ผู้บริหารอาวุโสของบริษัท นายสมศักดิ์ วัฒนวงศ์ กรรมการบริษัท | 5.1 บริษัท - ได้รับเป็นสมาชิกการค้าในพื้นที่ บมจ. ทีทีบี จำกัด 5.2 บริษัท - บมจ. ทีทีบี จำกัด ให้สัมปทานที่ดินบริเวณพื้นที่เกษตรกรรม และส่งเสริมประปา บริษัทที่ประกอบงาน ระยะที่ 1 มูลค่า 3,496 ล้านบาท 5.3 บริษัท - บมจ. ทีทีบี จำกัด ให้สัมปทานที่ดินบริเวณพื้นที่เกษตรกรรม และส่งเสริมประปา บริษัทที่ประกอบงาน มูลค่า 3,308 ล้านบาท 5.4 บริษัท - บมจ. ทีทีบี จำกัด ให้สัมปทานที่ดินบริเวณพื้นที่เกษตรกรรม และส่งเสริมประปา บริษัทที่ประกอบงาน มูลค่า 3,308 ล้านบาท 5.5 บริษัท - บมจ. ทีทีบี จำกัด ให้สัมปทานที่ดินบริเวณพื้นที่เกษตรกรรม และส่งเสริมประปา บริษัทที่ประกอบงาน มูลค่า 3,308 ล้านบาท | รวม ได้แก่ทุกข้อข้างต้น 0.0 | รวม ได้แก่ทุกข้อข้างต้น 0.0 | คณะกรรมการตรวจสอบความเหมาะสม 464.41 - บริษัทได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในตราสารหนี้กับ ผู้ถือหุ้น ซึ่งของ บมจ. ทีทีบี จำกัด คณะกรรมการตรวจสอบความเหมาะสม 9.41 - เป็นรายการที่ขาย - เป็นลักษณะโครงการที่มีวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์แก่สาธารณชน ซึ่งหากความเหมาะสม และมีความรับผิดชอบในการได้แก่สิ่งต่าง ๆ - บริษัทได้รับผลตอบแทนจากค่าเช่าที่ดิน ไม่มีการให้รายการใดรายการหนึ่ง - ระยะยาว ไม่ควรลดลง 30 - 45 วัน |
| | | | | | |
| 6. บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด ดำเนินการผลิตและจำหน่ายประปาให้บริการประชาชนภูมิภาค ในพื้นที่ปทุมธานี-5 จังหวัด | - เป็นบริษัทที่ถือหุ้น - บริษัทที่ถือหุ้น 98 - กรรมการรอง บริษัทประปาปทุมธานี จำกัด คือ นายสมศักดิ์ วัฒนวงศ์ เป็นกรรมการ นายสมศักดิ์ วัฒนวงศ์ กรรมการบริษัท - กรรมการที่ขึ้นบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น 1 ท่าน คือ นายสมศักดิ์ วัฒนวงศ์ เป็นการดำเนินงานที่บริษัทประปาปทุมธานี จำกัด | 6.1 บริษัท - บริษัทประปาปทุมธานี จำกัด ให้สัมปทานที่ดินบริเวณพื้นที่เกษตรกรรม และส่งเสริมประปา บริษัทที่ประกอบงาน มูลค่า 3,308 ล้านบาท 6.2 บริษัท - บริษัทประปาปทุมธานี จำกัด ให้สัมปทานที่ดินบริเวณพื้นที่เกษตรกรรม และส่งเสริมประปา บริษัทที่ประกอบงาน มูลค่า 3,308 ล้านบาท | รวม ได้แก่ทุกข้อข้างต้น 0.0 | รวม ได้แก่ทุกข้อข้างต้น 0.0 | คณะกรรมการตรวจสอบความเหมาะสม 34.71 - เป็นรายการที่ขาย - เป็นลักษณะโครงการที่มีวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์แก่สาธารณชน ซึ่งหากความเหมาะสม และมีความรับผิดชอบในการได้แก่สิ่งต่าง ๆ - บริษัทได้รับผลตอบแทนจากค่าเช่าที่ดิน ไม่มีการให้รายการใดรายการหนึ่ง - ระยะยาว ไม่ควรลดลง 30 - 45 วัน |
| | | | | | |

ส่วนที่ 3

งบการเงิน



10. รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการบริษัทให้มีการจัดการที่ดีให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไป โดยกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทมีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ เข้ามาทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีการรายงานการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ รวมทั้งมีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้อง และครบถ้วนตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า บการเงินประจำปี 2566 ของบริษัทและบริษัทย่อย ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ตรวจสอบแล้ว ได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(นายณัฐวุฒิ ตรีวิเศษ)
กรรมการผู้จัดการใหญ่



(นายอนุกุล ตันติมาสน์)
กรรมการ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับ เรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวม วิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอัน เป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้าง ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง และสำรอง เพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 และข้อ 5 ข้าพเจ้าพิจารณาว่า การรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างและประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้างเป็นความเสี่ยงที่มี นัยสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากรายได้จากสัญญาก่อสร้างที่กลุ่มบริษัทรับรู้ในแต่ละงวดมีจำนวนเงินที่มี สาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กระบวนการในการวัดมูลค่ารวมถึง รอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้และประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นนั้นเป็นเรื่องที่ต้องใช้ ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหารในการประเมินขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างและความน่าจะเป็นของโอกาส ที่จะเกิดผลขาดทุนและวัดมูลค่าผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลา ในการรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างและประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้าง

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบเรื่องการรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างและสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง โดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่กลุ่มบริษัทได้กำหนดให้มีขึ้นเพื่อควบคุมกระบวนการในการจัดซื้อจัดจ้าง การประมาณการและการเปลี่ยนแปลงต้นทุน โครงการก่อสร้าง การบันทึกรับรู้รายได้ และการประมาณการขึ้นความสำเร็จของงานและผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้าง โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ ทั้งนี้ ข้าพเจ้าได้อ่านสัญญาก่อสร้างเพื่อพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้ สอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบ และทำความเข้าใจกระบวนการที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินขึ้นความสำเร็จของงานและการประมาณต้นทุน โครงการก่อสร้างตลอดทั้งโครงการ ตรวจสอบประมาณการต้นทุน โครงการก่อสร้างกับแผนงบประมาณสำหรับแต่ละโครงการ ตรวจสอบต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการ ทดสอบ การคำนวณขึ้นความสำเร็จของงานจากต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง วิเคราะห์เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้นของงานก่อสร้าง วิเคราะห์เปรียบเทียบขึ้นความสำเร็จของงานที่ประมาณโดยวิศวกร โครงการกับขึ้นความสำเร็จของงานที่เกิดจากต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินการประมาณผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นของผู้บริหาร โดยการวิเคราะห์สัดส่วนต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงของแต่ละองค์ประกอบที่สำคัญของต้นทุน โครงการก่อสร้างกับประมาณการต้นทุนโครงการ

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลทั้งหมดอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้น มีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามิได้มีผลกระทบที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดใน การตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือใน สถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำ ดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสีย สาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

วิไล สุนทรวาณี

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7356

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 29 กุมภาพันธ์ 2567

บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| สินทรัพย์ | | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 7 | 7,784,007,386 | 6,959,724,863 | 4,092,108,651 |
| หน่วยลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้ | | - | 101,324,990 | - |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 8 | 4,215,355,641 | 2,549,296,003 | 3,308,472,852 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ | 6 | 30,092,301 | - | 11,498,692,301 |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา | 9 | 8,954,059,488 | 5,639,032,765 | 6,208,316,069 |
| วัสดุก่อสร้างและอะไหล่ | | 1,020,898,672 | 705,067,845 | 379,229,220 |
| สินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้น | | | | |
| ตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า | 10 | - | 1,767,443,471 | - |
| เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง | | 9,756,735,058 | 4,697,480,409 | 915,583,780 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน | | 247,134,682 | 213,579,578 | 148,816,228 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 11 | 657,898,964 | 423,565,371 | 573,741,845 |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | | 32,666,182,192 | 23,056,515,295 | 27,124,960,946 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | | | |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน | 12, 19 | 15,000,000 | 15,000,000 | - |
| เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ | 6 | 79,596,863 | 75,100,575 | - |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ | 6 | 9,024,586,077 | 10,818,950,428 | 9,024,586,077 |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย | 13 | - | - | 306,476,900 |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | 15 | 35,356,558,904 | 31,905,872,472 | 34,479,949,817 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 16 | 7,108,577,570 | 7,032,426,050 | 7,047,727,570 |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 17 | 1,528,447,702 | 1,516,433,514 | 1,500,087,214 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 18 | 10,287,245,208 | 10,116,344,715 | 7,983,625,216 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 21 | 96,030,855 | 169,698,229 | 92,861,468 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | | 22,412,686 | 24,503,822 | 22,188,351 |
| เงินสำรองจ่ายสำหรับโครงการในอนาคต | | 128,494,659 | 112,025,529 | 128,494,659 |
| ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย | | 107,639,135 | 41,519,918 | 57,950,183 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 28 | 162,679,896 | 162,647,114 | 135,795,421 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | | 161,972,232 | 103,750,890 | 157,425,576 |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | 64,079,241,787 | 62,094,273,256 | 60,937,168,452 |
| รวมสินทรัพย์ | | 96,745,423,979 | 85,150,788,551 | 88,062,129,398 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| หนี้สินและผู้ถือหุ้น | | | | |
| หนี้สินหมุนเวียน | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 19 | 6,800,786,068 | 2,704,940,048 | 6,353,000,000 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 20 | 4,057,573,711 | 2,849,638,972 | 2,581,808,350 |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 21 | 34,527,968 | 54,377,288 | 31,406,324 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 22 | 1,300,000,000 | 1,239,377,502 | 1,300,000,000 |
| หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 23 | 6,700,000,000 | 4,200,000,000 | 6,700,000,000 |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา | 9 | 7,241,037,542 | 8,306,326,953 | 6,555,291,830 |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน | | 845,734,281 | 462,666,481 | 424,971,901 |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย | | 1,801,763 | 209,681 | 1,593,976 |
| ภาษีขายรอเรียกเก็บ | | 168,913,468 | 117,609,400 | 154,584,595 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | | 107,548,060 | 107,481,965 | 59,626,096 |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน | | 27,257,922,861 | 20,042,628,290 | 24,162,283,072 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | | | | |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 21 | 46,966,380 | 45,724,758 | 46,895,457 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 22 | 5,123,628,571 | 4,643,449,895 | 5,123,628,571 |
| หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 23 | 35,600,183,287 | 33,301,807,152 | 35,600,183,287 |
| สำรองผลประ โยชน์ระยะยาวของพนักงาน | 24 | 1,000,277,430 | 957,267,816 | 687,830,685 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 28 | 1,707,949,847 | 1,693,493,002 | 1,663,707,067 |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน | | 43,479,005,515 | 40,641,742,623 | 43,122,245,067 |
| รวมหนี้สิน | | 70,736,928,376 | 67,284,528,139 | 58,777,046,394 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---------------|----------------|----------------------|----------------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| ส่วนของผู้อถือหุ้น | | | | |
| ทุนเรือนหุ้น | | | | |
| ทุนจดทะเบียน | | | | |
| หุ้นสามัญ 1,693,899,970 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท | 1,693,899,970 | 1,693,899,970 | 1,693,899,970 | 1,693,899,970 |
| ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว | | | | |
| หุ้นสามัญ 1,693,896,872 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท | 1,693,896,872 | 1,693,896,872 | 1,693,896,872 | 1,693,896,872 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | 4,869,410,139 | 4,869,410,139 | 4,869,410,139 | 4,869,410,139 |
| หุ้นทุนซื้อคืน | 26 | - | - | (674,407,440) |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน | 26 | 107,250,600 | 107,250,600 | - |
| กำไรสะสม | | | | |
| จัดสรรแล้ว | | | | |
| สำรองตามกฎหมาย | 25 | 205,710,414 | 205,710,414 | 169,389,997 |
| สำรองหุ้นทุนซื้อคืน | 26 | - | 674,407,440 | - |
| ยังไม่ได้จัดสรร | | 16,690,538,528 | 14,878,743,751 | 7,301,048,842 |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้อถือหุ้น | | 1,915,682,814 | 2,378,602,804 | 6,636,604,809 |
| ส่วนของผู้อถือหุ้นของบริษัทฯ | | 25,482,489,367 | 24,026,363,980 | 20,777,601,259 |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | | 526,006,236 | 440,053,658 | - |
| รวมส่วนของผู้อถือหุ้น | | 26,008,495,603 | 24,466,417,638 | 20,306,449,152 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้อถือหุ้น | | 96,745,423,979 | 88,062,129,398 | 79,083,495,546 |
| | - | - | - | - |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|-----------------------|------------------------|-----------------------|------------------------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| กำไรขาดทุน: | | | | |
| รายได้ | | | | |
| รายได้จากสัญญาก่อสร้าง | 36,484,972,939 | 18,096,704,828 | 14,038,431,367 | 11,815,682,179 |
| รายได้อื่น | | | | |
| รายได้ค่าบริการโครงการ | 239,806,857 | 196,509,626 | 239,806,857 | 196,509,626 |
| รายได้ค่าเช่า | 80,674,903 | 74,045,379 | 157,336,585 | 137,762,472 |
| รายได้ดอกเบี้ย | 559,196,356 | 526,543,863 | 846,324,096 | 645,446,240 |
| รายได้เงินปันผล | 6 464,645,065 | 464,643,565 | 1,308,663,606 | 1,053,991,187 |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม | 15 48,788,369 | 222,371,706 | 48,080,000 | 184,786,066 |
| อื่น ๆ | 77,740,524 | 79,390,443 | 77,855,084 | 73,122,674 |
| รวมรายได้ | 37,955,825,013 | 19,660,209,410 | 16,716,497,595 | 14,107,300,444 |
| ค่าใช้จ่าย | | | | |
| ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง | 33,916,725,431 | 16,710,653,945 | 13,086,094,411 | 10,973,927,888 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 2,050,965,988 | 1,926,841,373 | 1,787,808,557 | 1,817,776,779 |
| รวมค่าใช้จ่าย | 35,967,691,419 | 18,637,495,318 | 14,873,902,968 | 12,791,704,667 |
| กำไรจากการดำเนินงาน | | | | |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | 15 1,519,900,050 | 1,529,648,093 | - | - |
| ต้นทุนทางการเงิน | (1,830,415,869) | (1,410,834,523) | (1,755,253,217) | (1,408,612,823) |
| (สำหรับทั้งส่วนงานก่อสร้างและส่วนงานการลงทุน) | | | | |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 1,677,617,775 | 1,141,527,662 | 87,341,410 | (93,017,046) |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 28 (83,148,185) | (20,691,480) | (36,445,069) | (14,265,926) |
| (สำหรับทั้งส่วนงานก่อสร้างและส่วนงานการลงทุน) | | | | |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี | 1,594,469,590 | 1,120,836,182 | 50,896,341 | (107,282,972) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น: | | | | |
| รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | | | | |
| กำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด - สุทธิจากภาษีเงินได้ | 2,082,247 | (6,157,731) | 2,082,247 | (6,157,731) |
| ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | 15 (44,796,039) | 33,531,454 | - | - |
| รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้ | (42,713,792) | 27,373,723 | 2,082,247 | (6,157,731) |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | | | | |
| กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าติธรรม - สุทธิจากภาษีเงินได้ | 57,589,216 | (1,448,331,837) | 57,589,216 | (1,437,449,428) |
| ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้ | (8,669,899) | (71,667,921) | - | (37,790,376) |
| ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | 15 (414,681,453) | (602,098,359) | - | - |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้ | (365,762,136) | (2,122,098,117) | 57,589,216 | (1,475,239,804) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | (408,475,928) | (2,094,724,394) | 59,671,463 | (1,481,397,535) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | 1,185,993,662 | (973,888,212) | 110,567,804 | (1,588,680,507) |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|---------------|---------------|----------------------|-----------------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) | | | | |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | 1,500,977,527 | 1,104,606,051 | 50,896,341 | (107,282,972) |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | 93,492,063 | 16,230,131 | | |
| | 1,594,469,590 | 1,120,836,182 | | |
| การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม | | | | |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | 1,095,541,084 | (979,383,734) | 110,567,804 | (1,588,680,507) |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | 90,452,578 | 5,495,522 | | |
| | 1,185,993,662 | (973,888,212) | | |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น | | | | |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | | | | |
| กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | 0.89 | 0.67 | 0.03 | (0.06) |
| จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น) | 1,686,090,515 | 1,657,896,872 | 1,686,090,515 | 1,657,896,872 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ข. การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

| งบการเงินรวม | | | | | | | | | | | | | | (หน่วย: บาท) | |
|---|-----------------------------|----------------------------------|----------------------------------|-------------|-------------|------------------------------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | | | | | | | | | | | | | | | |
| ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว | ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ | ส่วนเกินมูลค่า หุ้นบุริมสิทธิ | ส่วนเกินมูลค่า หุ้นบุริมสิทธิ | กำไรสะสม | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | |
| | | | | กำไรสะสม | | กำไรจากดำเนินงาน | | ส่วนเกินทุนจาก | | ส่วนเกินทุนจาก | | ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | |
| | | | | ส่วนกลาง | ส่วนส่วนตัว | ส่วนเกินมูลค่า | ส่วนเกินมูลค่า | ส่วนเกินมูลค่า | ส่วนเกินมูลค่า | ส่วนเกินมูลค่า | ส่วนเกินมูลค่า | ส่วนของผู้ถือหุ้น | ส่วนของผู้ถือหุ้น | ส่วนของผู้ถือหุ้น | ส่วนของผู้ถือหุ้น |
| | | | | ส่วนกลาง | ส่วนส่วนตัว | ส่วนเกินมูลค่า | ส่วนเกินมูลค่า | ส่วนเกินมูลค่า | ส่วนเกินมูลค่า | ส่วนเกินมูลค่า | ส่วนเกินมูลค่า | ส่วนของผู้ถือหุ้น | ส่วนของผู้ถือหุ้น | ส่วนของผู้ถือหุ้น | ส่วนของผู้ถือหุ้น |
| 1,693,896,872 | 4,869,410,139 | - | - | 205,710,414 | 674,407,440 | 14,489,720,422 | 2,983,049 | (106,936,541) | 38,019,249 | 4,410,165,743 | 25,668,903,590 | 439,058,136 | 26,107,961,726 | - | - |
| - | - | - | - | - | - | (663,155,876) | - | - | - | - | (663,155,876) | - | (663,155,876) | - | - |
| - | - | - | - | - | - | (71,667,921) | (6,157,731) | (562,729,380) | - | (2,012,321,864) | (2,083,989,785) | (1,073,460,951) | (1,120,836,182) | - | - |
| - | - | - | - | - | - | 1,032,938,130 | (6,157,731) | (562,729,380) | - | (2,012,321,864) | (979,383,734) | 5,495,522 | (973,888,212) | - | - |
| - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - | - | - | - | - | - | (3,233,188) | - | 3,233,188 | - | 3,233,188 | - | - | (4,500,000) | - | - |
| - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - | - | - | - | - | - | 22,474,263 | - | (22,474,263) | - | (22,474,263) | - | - | - | - | - |
| 1,693,896,872 | 4,869,410,139 | - | - | 205,710,414 | 674,407,440 | 14,878,743,751 | (3,174,682) | (688,906,996) | 38,019,249 | 2,378,602,804 | 24,026,363,980 | 440,053,658 | 24,466,417,638 | - | - |
| - | - | - | - | - | - | (421,073,737) | - | - | - | - | (421,073,737) | - | (421,073,737) | - | - |
| - | - | - | - | - | - | 1,500,977,527 | - | - | - | - | 1,500,977,527 | 93,492,063 | 1,594,469,590 | - | - |
| - | - | - | - | - | - | 56,644,324 | 2,082,247 | (521,752,230) | - | (462,880,767) | (405,416,443) | (3,039,485) | (408,475,928) | - | - |
| - | - | - | - | - | - | 1,557,621,851 | 2,082,247 | (521,752,230) | - | (462,880,767) | 1,095,541,084 | 90,452,578 | 1,185,993,662 | - | - |
| - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - | - | - | - | - | - | 674,407,440 | - | - | - | - | 781,658,040 | - | (4,500,000) | - | - |
| - | - | - | - | - | - | 107,250,600 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - | - | - | - | - | - | 839,223 | - | (839,223) | - | (839,223) | - | - | - | - | - |
| 1,693,896,872 | 4,869,410,139 | - | - | 205,710,414 | 674,407,440 | 16,690,538,238 | (1,092,435) | (1,211,498,449) | 38,019,249 | 1,915,682,814 | 25,482,489,367 | 526,006,236 | 26,008,495,603 | - | - |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565

เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 32)
กำไรสุทธิ
กำไรจากทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี
กำไรจากทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี
ส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่ได้จ่ายจากทุนของ
บริษัทย่อยของกิจการเป็นผลของบริษัทย่อย
โอนไปกำไรสะสมจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม
โอนส่วนเกินกำไรจากทุนเบ็ดเสร็จจากบริษัทร่วม
ไปกำไรสะสมจากการจำหน่ายตราสารทุนที่กำหนด
ให้คืนแก่ผู้ถือหุ้นผู้ถือหุ้นส่วนกำไรจากทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566

เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 32)
กำไรสุทธิ
กำไรจากทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี
กำไรจากทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี
ส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่ได้จ่ายจากทุนของ
บริษัทย่อยของกิจการเป็นผลของบริษัทย่อย
จำหน่ายหุ้นบุริมสิทธิ (หมายเหตุ 26)
โอนไปกำไรสะสมจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | | | | | |
|---------------------------------------|------------------------------------|----------------|---------------|------------------------|----------------|---------------|------------------------|----------------|---------------|------------------------|----------------|---------------|
| | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | |
| | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | | | | | | | | | |
| | ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน | | | ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน | | | ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน | | | ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน | | |
| ทุนเรือนหุ้นออก และชำระเต็มมูลค่าแล้ว | ส่วนเกินมูลค่า | | | ส่วนเกินมูลค่า | | | ส่วนเกินมูลค่า | | | ส่วนเกินมูลค่า | | |
| | หุ้นสามัญ | หุ้นบุริมสิทธิ | หุ้นกู้ | หุ้นสามัญ | หุ้นบุริมสิทธิ | หุ้นกู้ | หุ้นสามัญ | หุ้นบุริมสิทธิ | หุ้นกู้ | หุ้นสามัญ | หุ้นบุริมสิทธิ | หุ้นกู้ |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 | ส่วนเกินมูลค่า | | | ส่วนเกินมูลค่า | | | ส่วนเกินมูลค่า | | | ส่วนเกินมูลค่า | | |
| | หุ้นสามัญ | หุ้นบุริมสิทธิ | หุ้นกู้ | หุ้นสามัญ | หุ้นบุริมสิทธิ | หุ้นกู้ | หุ้นสามัญ | หุ้นบุริมสิทธิ | หุ้นกู้ | หุ้นสามัญ | หุ้นบุริมสิทธิ | หุ้นกู้ |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 32) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| ขาดทุนส่วนเกิน | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | 1,693,896,872 | 4,869,410,139 | (674,407,440) | 1,693,896,872 | 4,869,410,139 | (674,407,440) | 1,693,896,872 | 4,869,410,139 | (674,407,440) | 1,693,896,872 | 4,869,410,139 | (674,407,440) |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 32) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| ขาดทุนส่วนเกิน | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 | 1,693,896,872 | 4,869,410,139 | (674,407,440) | 1,693,896,872 | 4,869,410,139 | (674,407,440) | 1,693,896,872 | 4,869,410,139 | (674,407,440) | 1,693,896,872 | 4,869,410,139 | (674,407,440) |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 32) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| ขาดทุนส่วนเกิน | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | 1,693,896,872 | 4,869,410,139 | (674,407,440) | 1,693,896,872 | 4,869,410,139 | (674,407,440) | 1,693,896,872 | 4,869,410,139 | (674,407,440) | 1,693,896,872 | 4,869,410,139 | (674,407,440) |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน | | | | |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี | 1,677,617,775 | 1,141,527,662 | 87,341,410 | (93,017,046) |
| รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) | | | | |
| จากกิจกรรมดำเนินงาน | | | | |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 1,117,236,088 | 637,941,210 | 842,442,684 | 616,675,103 |
| รายได้เงินปันผล | (464,645,065) | (464,643,565) | (1,308,663,606) | (1,053,991,187) |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้ | (405,492) | (475,880) | (405,492) | (475,880) |
| กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้ | - | (314,300) | - | (314,300) |
| โอนกลับค่าต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (13,679,359) | (200,000) | (13,679,359) | (200,000) |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม | (48,788,369) | (222,371,706) | (48,080,000) | (184,786,066) |
| กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์ | (16,214,025) | (5,575,534) | (16,089,820) | (4,002,916) |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์ | 3,673,823 | 1,636,309 | 393,733 | 907,055 |
| โอนอุปกรณ์เป็นต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง | 704,908 | 1,925,933 | 704,908 | 1,925,933 |
| ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น | (5,246,464) | 3,218,139 | 739,996 | (160,509) |
| ขาดทุน (กำไร) จากการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | (226,384) | 1,243,352 | (226,384) | 1,243,352 |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | (1,519,900,050) | (1,529,648,093) | - | - |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | 73,725,140 | 57,472,577 | 43,926,846 | 38,884,608 |
| ตัดจำหน่ายต้นทุนในการทำรายการจัดการเงินกู้และการออกหุ้นกู้หรือค้ำบัญชี | 6,595,308 | 7,226,260 | 6,595,308 | 7,226,260 |
| รายได้ดอกเบี้ย | (559,196,356) | (526,543,863) | (846,324,096) | (645,446,240) |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย | 1,815,085,163 | 1,397,716,476 | 1,739,922,511 | 1,395,494,776 |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ | | | | |
| และหนี้สินดำเนินงาน | 2,066,336,641 | 500,134,977 | 488,598,639 | 79,962,943 |
| สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง | | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | (1,701,134,279) | (276,575,934) | (950,338,601) | (223,155,674) |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา | (3,173,384,434) | (3,049,283,074) | (1,169,826,822) | (2,751,386,984) |
| วัสดุก่อสร้างและอะไหล่ | (315,830,827) | (306,382,590) | (284,316,027) | (52,417,110) |
| สินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า | 1,767,443,471 | 1,363,241,861 | - | - |
| เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง | (5,229,013,336) | (399,251,975) | (303,234,150) | (210,160,696) |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | (234,369,946) | (191,750,172) | (161,040,720) | (188,738,365) |
| เงินทดรองจ่ายสำหรับโครงการในอนาคต | (16,469,130) | 77,254,660 | (16,469,130) | 77,254,660 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | (58,221,342) | (86,196,375) | (57,934,118) | (85,468,224) |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 1,204,309,795 | 589,851,838 | 303,021,424 | 245,501,666 |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา | (1,065,289,411) | 62,160,761 | (1,170,123,111) | 3,178,554,847 |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน | 382,203,348 | (17,370,952) | 102,583,569 | 5,851,977 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 54,662,355 | 92,916,536 | 54,891,620 | 41,908,921 |
| จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | (38,648,719) | (55,416,244) | (32,473,256) | (23,377,349) |
| เงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน | (6,357,405,814) | (1,696,666,683) | (3,196,660,683) | 94,330,612 |
| จ่ายดอกเบี้ย | (1,793,719,578) | (1,381,515,140) | (1,718,556,926) | (1,379,293,440) |
| รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย | 147,460,361 | 281,125,472 | 109,721,480 | 120,601,719 |
| จ่ายภาษีเงินได้ | (329,921,294) | (235,044,390) | (184,649,452) | (179,047,230) |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน | (8,333,586,325) | (3,032,100,741) | (4,990,145,581) | (1,343,408,339) |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน | | | | |
| ดอกเบี้ยรับ | 318,580,815 | 225,784,720 | 723,330,203 | 255,653,964 |
| เงินสัรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้ | 101,730,482 | 100,475,880 | 101,730,482 | 100,475,880 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น | (30,000,000) | - | (7,147,900,000) | (2,000,700,000) |
| รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม | 2,031,646,541 | 2,667,078,718 | 2,031,646,541 | 2,667,078,718 |
| เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมเพิ่มขึ้น | (1,300,000) | (3,000,000) | - | - |
| เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 1,317,522,800 | 1,058,063,983 | 1,308,663,606 | 1,053,991,187 |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น | (3,280,768,239) | (2,899,106,493) | (3,280,768,239) | (2,837,394,713) |
| เงินสัรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม | 82,250,000 | 378,745,481 | 82,250,000 | 316,003,690 |
| ซื้อเงินลงทุนในตราสารทุน | - | (311,110) | - | (311,110) |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น | (739,352) | - | (739,352) | - |
| เงินสัรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 31,619,784 | 37,093,744 | 31,257,602 | 34,825,099 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น | (891,162,867) | (386,611,749) | (331,566,024) | (186,341,683) |
| เงินสัจ่ายล่วงหน้าค่าเช่าสินทรัพย์ | (6,673,824) | (69,873,670) | (6,673,824) | (69,393,670) |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น | (5,020,028) | (1,033,080) | (4,840,630) | (1,033,080) |
| เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน | (332,313,888) | 1,107,306,424 | (6,493,609,635) | (667,145,718) |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น | 4,105,450,804 | 2,642,035,024 | 3,853,000,000 | 2,500,000,000 |
| ชำระคืนเงินต้นหนี้สินตามสัญญาเช่า | (196,932,635) | (45,853,428) | (194,324,657) | (45,788,545) |
| เงินสัรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ | 2,794,500,000 | 800,000,000 | 2,794,500,000 | 800,000,000 |
| ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว | (2,254,200,000) | (1,195,800,000) | (2,254,200,000) | (1,195,800,000) |
| เงินสัรับจากการออกหุ้นกู้ - สุทธิ | 8,992,282,000 | 6,094,941,900 | 8,992,282,000 | 6,094,941,900 |
| ชำระคืนหุ้นกู้ | (4,200,000,000) | (5,510,000,000) | (4,200,000,000) | (5,510,000,000) |
| เงินสัรับจากการจำหน่ายหุ้นซื้อคืน | 781,658,040 | - | 781,658,040 | - |
| เงินปันผลจ่าย | (420,924,349) | (663,155,876) | (420,924,349) | (663,155,876) |
| เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย | (4,500,000) | (4,500,000) | - | - |
| เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน | 9,597,333,860 | 2,117,667,620 | 9,351,991,034 | 1,980,197,479 |
| ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสัและรายการเทียบเท่าเงินสั | (107,151,124) | (5,535,051) | 748,619 | (1,695,117) |
| เงินสัและรายการเทียบเท่าเงินสัเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ | 824,282,523 | 187,338,252 | (2,131,015,563) | (32,051,695) |
| เงินสัและรายการเทียบเท่าเงินสัต้นปี | 6,959,724,863 | 6,772,386,611 | 6,223,124,214 | 6,255,175,909 |
| เงินสัและรายการเทียบเท่าเงินสัปลายปี | 7,784,007,386 | 6,959,724,863 | 4,092,108,651 | 6,223,124,214 |
| | - | - | - | - |
| ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม | | | | |
| รายการที่ไม่มีเงินสั | | | | |
| อุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่นและเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท | - | 51,713,289 | - | 53,967,452 |
| อาคารเพิ่มขึ้นจากเงินจ่ายล่วงหน้าค่าเช่าอาคาร | - | 26,546,956 | - | - |
| การเพิ่มขึ้นของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยการรับชำระหนี้จากลูกหนี้อื่น | 15,979,359 | - | 15,979,359 | - |
| การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้จากหนี้สินตามสัญญาเช่า | 185,035,113 | 62,783,834 | 183,100,002 | 58,853,517 |
| การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้จากเงินจ่ายล่วงหน้าค่าเช่าสินทรัพย์ | 169,758,687 | 31,037,859 | 169,758,687 | 31,037,859 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมี บริษัท มหาศิริ สยาม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท | ลักษณะธุรกิจ | จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ | อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น | |
|---|-------------------|--|------------------------------|----------------|
| | | | 2566 ร้อยละ | 2565 ร้อยละ |
| บริษัท ข.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด | ลงทุนในกิจการอื่น | ไทย | 99 | 99 |
| บริษัท ข.การช่าง-โดกิว คอนสตรัคชั่น จำกัด | ก่อสร้าง | ไทย | 55 | 55 |
| บริษัท ข.การช่าง (ลาว) จำกัด | ก่อสร้าง | สาธารณรัฐ ประชาธิปไตย ประชาชนลาว | 100 | 100 |

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- 2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน
- 2.4 กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน ซึ่งเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการทำงานนั้น กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายตามส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันดังต่อไปนี้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนับตั้งแต่วันที่มีการควบคุมร่วมจนถึงวันที่การควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

| ชื่อบริษัท | ลักษณะธุรกิจ | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | ส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน | |
|-------------------------------|--------------|---------------------|----------------------------------|----------------|
| | | | 2566 ร้อยละ | 2565 ร้อยละ |
| กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอช | ก่อสร้าง | ไทย | 70 | 70 |
| กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที | ก่อสร้าง | ไทย | 60 | 60 |
| กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-ดีซี2 | ก่อสร้าง | ไทย | 54 | 54 |
| กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-ดีซี3 | ก่อสร้าง | ไทย | 51 | 51 |
| กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-พีแอล | ก่อสร้าง | ไทย | 55 | 55 |

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชี และการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชี และการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ก) รายได้จากสัญญาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสัญญาก่อสร้างโดยส่วนใหญ่มีภาระที่ต้องปฏิบัติภาระเดียว กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการก่อสร้างตลอดช่วงเวลาที่ก่อสร้าง โดยใช้วิธีปัจจัยนำเข้าในการวัดขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาความน่าจะเป็นในการรับรู้รายได้ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสัญญา การเรียกร้องความเสียหาย ความล่าช้าในการส่งมอบงาน และค่าปรับตามสัญญา โดยจะรับรู้รายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนรายได้ที่รับรู้สะสม

เมื่อมูลค่าและความสำเร็จของงานตามสัญญาไม่สามารถวัดได้อย่างสมเหตุสมผล รายได้จะรับรู้ได้ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่านั้น

ข) รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้าง

รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้างรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับ สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

ค) รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการ โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

ง) รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

จ) รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ฉ) ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

ช) เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อมีรายได้ที่รับรู้สะสมที่เกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบัน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบันที่เกินกว่ารายได้ที่รับรู้สะสม โดยกิจการยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญาจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

4.4 ต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า ซึ่งใช้เพื่อสร้างทรัพยากรหรือใช้ในการปรับปรุงทรัพยากรของกิจการเพื่อนำไปใช้ในการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้สำเร็จในอนาคต และกิจการคาดว่าจะได้รับคืนต้นทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา และจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าสิ่งตอบแทนที่จะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้อง

4.5 วัสดุก่อสร้างและอะไหล่

วัสดุก่อสร้างและอะไหล่แสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างเมื่อมีการเบิกใช้

4.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุน

4.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี และ 35 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

| | |
|---|---------------------|
| อาคารชุด | 35 ปี |
| อาคารและสิ่งปลูกสร้าง | 5 ถึง 9, 20, 30 ปี |
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน | 5, 20, 21 และ 30 ปี |
| ส่วนปรับปรุงอาคาร | 10, 20 และ 21 ปี |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์ | 2 ถึง 15 ปี |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน | 5 และ 10 ปี |
| ยานพาหนะ | 5 และ 12 ปี |

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อกฎบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดของกลุ่มบริษัท คือ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์มีอายุการให้ประโยชน์ 5 ปี 19 ปี และ 20 ปี

4.10 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งงูใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

| | |
|----------------|------------|
| ที่ดินและอาคาร | 2 ถึง 6 ปี |
| เครื่องจักร | 2 ปี |
| ยานพาหนะ | 2 ถึง 8 ปี |

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระหนี้ได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

4.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียง โดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

4.12 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากการจ้างงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัท และพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากการจ้างงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากการจ้างงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการจ้างงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการจ้างงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์
หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาด
โครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

4.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพัน ซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้
เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อ
ปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทจะบันทึกสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการ
ก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน

4.16 หุ้นทุนซื้อคืน

กลุ่มบริษัทรับรู้ตราสารทุนของกิจการซึ่งกิจการได้ซื้อคืน (หุ้นทุนซื้อคืน) ด้วยราคาทุน และนำมาหักออก
จากส่วนของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่รับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการซื้อ ขาย ออก หรือยกเลิกตรา
สารทุนของกิจการเอง และรับรู้ผลต่างที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและสิ่งตอบแทนที่ได้รับในบัญชี
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น หากมีการออกตราสารทุนดังกล่าว

4.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ
โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์
และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้
อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยัง
ไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียง
พอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลา รายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.18 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้าเป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้ จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็น การได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้าและสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติ

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติที่มีเงื่อนไขการส่งมอบสินทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนดขึ้นจากหลักเกณฑ์หรือวิธีปฏิบัติโดยทั่วไปของตลาด จะรับรู้ ณ วันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กิจการมีข้อมูลมัดที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตราการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้วมีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตราการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

การค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญาับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระและคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการค้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.19 ตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ประเภทสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่มีการกำหนดให้ตราสารอนุพันธ์นั้นเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดมาใช้ในกรณีที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของกระแสเงินสด ซึ่งเกิดจากความเสี่ยงเฉพาะของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชีหรือรายการที่คาดการณ์ไว้ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น หรือความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้

ณ วันที่เริ่มกำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทต้องมีการกำหนดและจัดทำเอกสารอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงซึ่งจะใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงและวัตถุประสงค์และกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงในการดำเนินการป้องกันความเสี่ยง

รายละเอียดของเอกสารดังกล่าวซึ่งได้จัดทำตั้งแต่วันเริ่มต้นการป้องกันความเสี่ยงและได้ปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง กล่าวถึง เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ลักษณะของความเสี่ยงที่จะป้องกัน และวิธีที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินประสิทธิภาพของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการวิเคราะห์ถึงสาเหตุของความไม่มีประสิทธิภาพ และวิธีกำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยง

ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงจะเข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดของการประเมินประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยงทุกข้อต่อไปนี้

- มีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง และเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง
- ผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้เป็นปัจจัยสำคัญในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่เป็นผลมาจากความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจนั้น
- อัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวคำนวณจากปริมาณของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการทำการป้องกันความเสี่ยงจริง และปริมาณของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการได้ใช้ป้องกันความเสี่ยงจริง

กลุ่มบริษัทบันทึกการป้องกันความเสี่ยงที่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงทุกข้อ ดังนี้

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงส่วนที่มีประสิทธิผลเป็นสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลเข้าส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที ทั้งนี้ สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจะมีการปรับปรุงให้เท่ากับค่าสมมูลของผลกำไรหรือขาดทุนสะสมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง หรือค่าสมมูลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสะสมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

การรับรู้รายการในภายหลังของสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่สะสมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงอ้างอิง กล่าวคือ ในกรณีที่รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้รับรู้เป็นรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินในเวลาต่อมา กิจการจะโอนสำรองที่สะสมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นไปเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนเริ่มแรกหรือมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น โดยไม่ถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่และไม่ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในกรณีอื่น ๆ กิจการจะโอนสำรองที่สะสมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาเดียวกันกับที่กระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงส่งผลกระทบต่อส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่

เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดได้ยุติลง สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นยังคงต้องอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นต่อไป หากกิจการคาดว่ากระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นจะยังคงเกิดขึ้นอยู่ มิฉะนั้น สำรองดังกล่าวจะต้องถูกโอนไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที โดยถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่ ทั้งนี้ หลังจากการยุติการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะรับรู้สำรองที่ยังคงเหลืออยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการอ้างอิงที่กล่าวไปแล้วข้างต้น เมื่อกระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้เกิดขึ้นจริง

4.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

รายได้จากสัญญาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างตลอดช่วงเวลาที่ก่อสร้าง ฝ่ายบริหารใช้วิธีปัจจุบันนำเข้าในการวัดขึ้นความสำเร็จของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการประเมินต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบัน การประมาณการรายได้จากสัญญาและต้นทุนการก่อสร้างทั้งหมดตามสัญญา ต้นทุนจริงที่คาดว่าจะได้รับคืน รวมถึงการประเมินส่วนหักรายได้ที่เกิดจากการส่งมอบงานล่าช้า หรือค่าปรับตามสัญญา โดยอาศัยประสบการณ์และข้อมูลในอดีต รวมถึงข้อมูลจากวิศวกรโครงการหรือผลงานของผู้เชี่ยวชาญ (ถ้ามี)

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

การร่วมการงาน

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการกำหนดประเภทของการร่วมการงาน โดยพิจารณาจากสิทธิและภาระผูกพันของบริษัทที่เกิดจากการร่วมการงานนั้น ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯพิจารณาว่ามีเงินลงทุนตามข้อตกลงในกิจการร่วมค้าจำนวน 5 แห่งที่เป็นการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) ระหว่างบริษัทฯและผู้ร่วมดำเนินงานอื่น (Other joint operators) ตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการ ประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าวัสดุ ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุ ก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

สำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการก่อสร้าง ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสถานะการณ์ปัจจุบัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | นโยบายการกำหนดราคา |
|----------------------------------|--------------|------|----------------------|------|---------------------------------------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | |
| รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย | | | | | |
| (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว) | | | | | |
| รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ | - | - | 76 | 63 | ราคาตามสัญญา |
| รายได้ดอกเบี้ย | - | - | 386 | 123 | อัตราดอกเบี้ย MLR - 2.70% |
| รายได้เงินปันผล | - | - | 6 | 6 | ตามที่ประกาศจ่าย |
| รายได้อื่น | - | - | 22 | 10 | ราคาตามสัญญาและต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม |

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | นโยบายการกำหนดราคา |
|--|--------------|-------|----------------------|-------|--|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | |
| รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม | | | | | |
| รายได้จากสัญญาก่อสร้าง | 20,203 | 6,396 | 2,323 | 1,755 | ราคาตามสัญญาก่อสร้าง |
| รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ | 27 | 27 | 27 | 27 | ราคาตามสัญญา |
| รายได้ดอกเบี้ย | 494 | 471 | 405 | 468 | อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5, MLR และ MLR+1.00% |
| รายได้เงินปันผล | - | - | 839 | 584 | ตามที่ประกาศจ่าย |
| รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | | |
| รายได้จากสัญญาก่อสร้าง | 379 | 185 | 248 | 185 | ราคาตามสัญญาก่อสร้าง |
| รายได้ค่าบริการโครงการ | 226 | 197 | 226 | 197 | ราคาตามสัญญาและเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| รายได้เงินปันผล | 465 | 465 | 465 | 465 | ตามที่ประกาศจ่าย |
| ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง | 496 | 957 | 496 | 957 | ใกล้เคียงกับราคาที่ซื้อจากรายอื่นและ ราคาตามสัญญา |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 19 | 12 | 19 | 12 | เกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| เงินปันผลจ่าย | 5 | 5 | - | - | ตามที่ประกาศจ่าย |
| ขายอุปกรณ์ | 11 | 3 | 11 | 3 | เกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| ซื้ออุปกรณ์ | 4 | 10 | 4 | 10 | เกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

ก) ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|---------|----------------------|---------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| การร่วมการงาน | 66,551 | - | - | - |
| บริษัทร่วม | | | | |
| - บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) | 181,176 | 305,967 | 181,176 | 305,967 |
| - บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด | 1,100,381 | - | - | - |
| | 1,281,557 | 305,967 | 181,176 | 305,967 |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 1,348,108 | 305,967 | 181,176 | 305,967 |

ข) ลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|--------|----------------------|---------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| บริษัทย่อย | - | - | 338,684 | 154,595 |
| การร่วมการงาน | 27,891 | 62,336 | 27,891 | 62,336 |
| บริษัทร่วม | 639 | 529 | 639 | 529 |
| กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน) | | | | |
| - บริษัท เอกซ์เปอร์ต์ ทรานสปอร์ต จำกัด | 20,959 | 20,959 | 20,959 | 20,959 |
| - บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ | 443 | 328 | 412 | 328 |
| | 21,402 | 21,287 | 21,371 | 21,287 |
| ผู้ร่วมดำเนินงานอื่น | | | | |
| - บริษัท ช.ทวีก่อสร้าง จำกัด | 1,589 | 1,589 | 1,589 | 1,589 |
| รวมลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน | 51,521 | 85,741 | 390,174 | 240,336 |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (2,511) | (211) | (2,511) | (211) |
| รวมลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ | 49,010 | 85,530 | 387,663 | 240,125 |

ค) เงินประกันผลงานค้ำรับ - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|--------|----------------------|--------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| การร่วมการงาน | 5,387 | - | - | - |
| บริษัทร่วม | | | | |
| - บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) | 94,681 | 87,354 | 94,681 | 87,354 |
| กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน) | | | | |
| - บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) | - | 9,576 | - | 9,576 |
| รวมเงินประกันผลงานค้ำรับ - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน | 100,068 | 96,930 | 94,681 | 96,930 |

ง) เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|-------|----------------------|-------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| ผู้ร่วมดำเนินงานอื่น | | | | |
| - บริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) | 264,309 | 4,122 | 264,309 | 4,122 |

จ) เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | |
|--|------------------------|---------------|--------------|------------------------|
| | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ | เพิ่มขึ้น | ลดลง | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ |
| | 31 ธันวาคม 2565 | ระหว่างปี | ระหว่างปี | 31 ธันวาคม 2566 |
| เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่ร่วมการงาน | | | | |
| กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-ดีซี2 | | | | |
| - เงินให้กู้ยืม | - | 10,000 | - | 10,000 |
| - ดอกเบี้ยค้างรับ | - | 64 | (34) | 30 |
| | - | 10,064 | (34) | 10,030 |
| กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-ดีซี3 | | | | |
| - เงินให้กู้ยืม | - | 20,000 | - | 20,000 |
| - ดอกเบี้ยค้างรับ | - | 130 | (68) | 62 |
| | - | 20,130 | (68) | 20,062 |
| รวม | - | 30,194 | (102) | 30,092 |

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|--|------------------------|------------------|--------------------|------------------------|
| | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ | เพิ่มขึ้น | ลดลง | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ |
| | 31 ธันวาคม 2565 | ระหว่างปี | ระหว่างปี | 31 ธันวาคม 2566 |
| เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย | | | | |
| บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด | | | | |
| - เงินให้กู้ยืม | 4,350,700 | 8,460,000 | (1,342,100) | 11,468,600 |
| - ดอกเบี้ยค้างรับ | 114,344 | 386,288 | (500,632) | - |
| | 4,465,044 | 8,846,288 | (1,842,732) | 11,468,600 |
| เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่ร่วมการงาน | | | | |
| กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-ดีซี2 | | | | |
| - เงินให้กู้ยืม | - | 10,000 | - | 10,000 |
| - ดอกเบี้ยค้างรับ | - | 64 | (34) | 30 |
| | - | 10,064 | (34) | 10,030 |
| กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-ดีซี3 | | | | |
| - เงินให้กู้ยืม | - | 20,000 | - | 20,000 |
| - ดอกเบี้ยค้างรับ | - | 130 | (68) | 62 |
| | - | 20,130 | (68) | 20,062 |
| | - | 30,194 | (102) | 30,092 |
| รวม | 4,465,044 | 8,876,482 | (1,842,834) | 11,498,692 |

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำหักส่วนต่างที่กำหนด (MLR - margin) และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่ร่วมทำงานคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 12 เดือนของธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

จ) เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | |
|------------------------------------|-----------------|-----------|-----------|-----------------|
| | ยอดคงเหลือ | เพิ่มขึ้น | ลดลง | ยอดคงเหลือ |
| | ณ วันที่ | | | ณ วันที่ |
| | 31 ธันวาคม 2565 | ระหว่างปี | ระหว่างปี | 31 ธันวาคม 2566 |
| บริษัท กมล ไซน์เวิร์ ลีฟวิ่ง จำกัด | | | | |
| - เงินให้กู้ยืม | 63,500 | 1,300 | - | 64,800 |
| - ดอกเบี้ยค้างรับ | 11,601 | 3,196 | - | 14,797 |
| | 75,101 | 4,496 | - | 79,597 |

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

บริษัทย่อยคาดว่าจะไม่เรียกคืนเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมดังกล่าวในระยะเวลาอันสั้น จึงจัดประเภทเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมดังกล่าวแสดงอยู่ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงินรวม

ข) เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|--------------------------------|-------------------------------------|-----------|-------------|-----------------|
| | ยอดคงเหลือ | เพิ่มขึ้น | ลดลง | ยอดคงเหลือ |
| | ณ วันที่ | | | ณ วันที่ |
| | 31 ธันวาคม 2565 | ระหว่างปี | ระหว่างปี | 31 ธันวาคม 2566 |
| บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด | | | | |
| - เงินให้กู้ยืม | 7,151,213 | - | (2,031,647) | 5,119,566 |
| - ดอกเบี้ยค้างรับ | 3,667,737 | 404,923 | (167,640) | 3,905,020 |
| | 10,818,950 | 404,923 | (2,199,287) | 9,024,586 |

เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (เป็นบริษัทร่วมของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)) และบริษัทฯ ได้เข้าลงนามในสัญญาให้เงินกู้ยืม (Sponsor Loan Agreement) กับบริษัท ดังกล่าวเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2559 โดยจะให้เงินกู้ยืมเป็นจำนวนเงินประมาณ 13,547 ล้านบาท เพื่อใช้สำหรับการก่อสร้างในส่วนงานเพิ่มเติมของโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี เงินกู้ยืมนี้จะคิดดอกเบี้ยสำหรับช่วงระยะเวลาก่อสร้างโครงการ ในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำบวกร้อยละ 0.25 (MLR + 0.25%) ต่อปี และคิดดอกเบี้ยสำหรับช่วงระยะเวลาที่โครงการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว (ภายในปี 2562) ในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) และมีกำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ทั้งหมดไม่เกินปี 2574 โดยให้ชำระคืนเงินกู้ในอัตราเดียวกับอัตราชำระคืนเงินกู้ของธนาคารผู้ให้สินเชื่อโครงการดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด จะชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยจากเงินสดคงเหลือภายหลังจากที่ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของธนาคารผู้ให้สินเชื่อครบถ้วนแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ได้มีการเบิกเงินกู้ยืมดังกล่าวจากบริษัทฯ แล้วเป็นจำนวนเงิน 13,028 ล้านบาท (2565: 13,028 ล้านบาท)

ข) เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 20)

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|--------|----------------------|--------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| การร่วมการงาน | 492 | 8,880 | 81,833 | 8,880 |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน) | 3 | 8 | 3 | 8 |
| ผู้ร่วมดำเนินงานอื่น | | | | |
| - บริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) | 14,189 | 32,203 | 14,189 | 32,203 |
| รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 14,684 | 41,091 | 96,025 | 41,091 |

ณ) เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|--------|----------------------|--------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| การร่วมการงาน | 46,862 | - | - | - |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน) | | | | |
| - บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) | - | 12,967 | - | 12,967 |
| รวมเงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 46,862 | 12,967 | - | 12,967 |

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-------------------------|--------------|------|----------------------|------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น | 207 | 192 | 153 | 160 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 14 | 14 | 11 | 12 |
| รวม | 221 | 206 | 164 | 172 |

การค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีการระงับการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 และ 33.3

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| เงินสด | 8,636 | 10,302 | 6,582 | 8,027 |
| เงินฝากธนาคาร | 7,475,371 | 6,949,423 | 4,085,527 | 6,215,097 |
| ตั๋วแลกเงิน | 300,000 | - | - | - |
| รวม | 7,784,007 | 6,959,725 | 4,092,109 | 6,223,124 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำและตั๋วแลกเงินมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 2.12 ต่อปี (2565: ร้อยละ 0.05 ถึง 0.65 ต่อปี) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 0.06 ถึง 1.65 ต่อปี (2565: ร้อยละ 0.05 ถึง 0.65 ต่อปี))

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

| | (หน่วย: พันบาท) | | | |
|---|-----------------|-----------|----------------------|-----------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6) | | | | |
| อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ | | | | |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 1,348,108 | 305,967 | 181,176 | 305,967 |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 1,348,108 | 305,967 | 181,176 | 305,967 |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ | | | | |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 1,774,630 | 1,244,488 | 1,719,100 | 990,109 |
| ค้างชำระ | | | | |
| ไม่เกิน 3 เดือน | 340,324 | 72,659 | 331,486 | - |
| 3 - 6 เดือน | - | 12,227 | - | - |
| 6 - 12 เดือน | - | - | - | - |
| มากกว่า 12 เดือน | 6,390 | 2,506 | - | 2,506 |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 2,121,344 | 1,331,880 | 2,050,586 | 992,615 |
| รวมลูกหนี้การค้า | 3,469,452 | 1,637,847 | 2,231,762 | 1,298,582 |
| ลูกหนี้อื่น | | | | |
| ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6) | 51,521 | 85,741 | 390,174 | 240,336 |
| ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 704,006 | 849,055 | 696,279 | 844,937 |
| ดอกเบี้ยค้างรับ | 616 | 571 | 497 | 534 |
| รวมลูกหนี้อื่น | 756,143 | 935,367 | 1,086,950 | 1,085,807 |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (10,239) | (23,918) | (10,239) | (23,918) |
| รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ | 745,904 | 911,449 | 1,076,711 | 1,061,889 |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ | 4,215,356 | 2,549,296 | 3,308,473 | 2,360,471 |

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน ถึง 66 วัน

9. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

9.1 ยอดคงเหลือตามสัญญา

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา | | | | |
| รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ | 8,246,469 | 5,128,997 | 5,543,080 | 4,568,215 |
| เงินประกันผลงานค้างรับ | 707,590 | 510,036 | 665,236 | 470,274 |
| รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา | 8,954,059 | 5,639,033 | 6,208,316 | 5,038,489 |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา | | | | |
| รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า | 2,299,588 | 2,946,034 | 1,696,546 | 2,468,682 |
| เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง | 4,941,450 | 5,360,293 | 4,858,746 | 5,256,733 |
| รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา | 7,241,038 | 8,306,327 | 6,555,292 | 7,725,415 |

9.2 รายได้ที่ได้รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| รายได้ที่ได้รับรู้ที่เคยรวมอยู่ในยอดคงเหลือของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา | 3,295,170 | 7,245,373 | 2,766,691 | 3,599,985 |
| รายได้ที่ได้รับรู้จากการเปลี่ยนแปลงของสิ่งตอบแทนผันแปรที่เกี่ยวข้องกับภาระที่ได้ปฏิบัติไปแล้วในปีก่อน | (45,742) | (7,730) | - | - |

9.3 รายได้ทีคาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 127,240 ล้านบาท (2565: 58,013 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 45,995 ล้านบาท (2565: 53,012 ล้านบาท)) ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 10 ปี (2565: 5 ปี)

9.4 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 8,246 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 5,543 ล้านบาท) ที่คาดว่าจะเรียกชำระภายในหนึ่งปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 4,588 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 4,027 ล้านบาท) ที่คาดว่าจะเรียกชำระภายในหนึ่งปี และจำนวน 541 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 541 ล้านบาท) ที่คาดว่าจะเรียกชำระมากกว่าหนึ่งปี

10. สินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | |
|---------------------------------|--------------|-------------|
| | 2566 | 2565 |
| มูลค่าตามบัญชีต้นปี | 1,767,443 | 3,105,517 |
| โอนไปต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง | (1,767,443) | (1,338,074) |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี | - | 1,767,443 |

11. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---------------------------|--------------|---------|----------------------|---------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า | 98,263 | 59,989 | 80,851 | 56,134 |
| ภาษีซื้อสุทธิรอเรียกคืน | 412,279 | 258,697 | 412,078 | 258,529 |
| ภาษีซื้อรอใบกำกับภาษี | 108,117 | 102,879 | 80,813 | 98,074 |
| อื่น ๆ | 39,240 | 2,000 | - | - |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 657,899 | 423,565 | 573,742 | 412,737 |

12. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือดังกล่าวเป็นบัญชีเงินฝากธนาคารของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ซึ่งได้นำไปวางไว้กับธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินกู้ยืมระยะสั้น และการออกหนังสือค้ำประกันธนาคารสำหรับการประกันการก่อสร้าง การประมูลงานการยื่นซองประกวดราคา การประกันการชำระคืนเงินรับล่วงหน้า เงินประกันผลงานและการออกหนังสือค้ำประกันอื่นจากธนาคารของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

13.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| บริษัท | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | (หน่วย: พันบาท) | |
|--|----------------------|---------|------------------|------------------|---------|---------|-----------------|-------------------------------------|
| | ทุนเรียกชำระแล้ว | | สัดส่วนเงินลงทุน | | ราคาทุน | | | เงินปันผลที่บริษัทได้รับในระหว่างปี |
| | 2566 | 2565 | 2566 (ร้อยละ) | 2565 (ร้อยละ) | 2566 | 2565 | | |
| บริษัท ข.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด | 160,000 | 160,000 | 99 | 99 | 158,400 | 158,400 | - | |
| บริษัท ข.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น จำกัด | 200,000 | 200,000 | 55 | 55 | 110,000 | 110,000 | 5,500 | |
| บริษัท ข.การช่าง (ลาว) จำกัด (ทุนชำระแล้ว 1,000,000 เหรียญสหรัฐฯ) | 39,636 | 39,636 | 100 | 100 | 39,636 | 39,636 | - | |
| รวม | | | | | 308,036 | 308,036 | 5,500 | |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย | | | | | (1,559) | (1,559) | | |
| รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ | | | | | 306,477 | 306,477 | | |

13.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

| บริษัท | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แบ่งให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อยในระหว่างปี | | | | | | (หน่วย: ล้านบาท) |
|---|---|------------------|--|------|--|------|------------------|
| | สัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม | | ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อยสะสม | | เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี | | |
| | 2566 (ร้อยละ) | 2565 (ร้อยละ) | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | |
| บริษัท ข.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น จำกัด | 45 | 45 | 524 | 439 | 90 | 6 | 5 |

13.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น จำกัด

| | <u>2566</u> | <u>2565</u> |
|-----------------------|-------------|-------------|
| สินทรัพย์หมุนเวียน | 1,964 | 1,106 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 969 | 953 |
| หนี้สินหมุนเวียน | (1,632) | (945) |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | (136) | (140) |

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

บริษัท ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น จำกัด

| | <u>2566</u> | <u>2565</u> |
|-------------------------|-------------|-------------|
| รายได้ | 4,827 | 1,692 |
| กำไร | 207 | 36 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | (10) | (24) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม | 197 | 12 |

สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

บริษัท ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น จำกัด

| | <u>2566</u> | <u>2565</u> |
|--|-------------|-------------|
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน | 815 | 560 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน | 15 | 11 |
| กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน | (10) | (62) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ | 820 | 509 |

14. การร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน

ข้อมูลทางการเงินเฉพาะของบริษัทฯและส่วนของการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน จำนวน 5 แห่ง ตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.4 ซึ่งแสดงรวมในงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

| | บริษัทฯ | การร่วมการงาน | ตัดรายการ ระหว่างกัน | งบการเงิน เฉพาะกิจการ |
|------------------------------|---------|---------------|-------------------------|--------------------------|
| สรุปรายการฐานะการเงิน | | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | 20,346 | 7,616 | (837) | 27,125 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 60,417 | 533 | (13) | 60,937 |
| หนี้สินหมุนเวียน | 17,567 | 7,433 | (838) | 24,162 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | 43,047 | 75 | - | 43,122 |
| กำไรสะสมยังไม่จัดสรร | 6,672 | 641 | (12) | 7,301 |

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

| | บริษัทฯ | การร่วมการงาน | ตัดรายการ ระหว่างกัน | งบการเงิน เฉพาะกิจการ |
|---|---------|---------------|-------------------------|--------------------------|
| สรุปรายการกำไรขาดทุน | | | | |
| รายได้รวม | 10,938 | 6,097 | (319) | 16,716 |
| ค่าใช้จ่ายรวม | (9,351) | (5,829) | 306 | (14,874) |
| กำไรจากการดำเนินงาน | 1,587 | 268 | (13) | 1,842 |
| ต้นทุนทางการเงิน | (1,742) | (18) | 5 | (1,755) |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | (155) | 250 | (8) | 87 |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | - | (36) | - | (36) |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี | (155) | 214 | (8) | 51 |

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

| | บริษัทฯ | การร่วมการงาน | ตัดรายการ ระหว่างกัน | งบการเงิน เฉพาะกิจการ |
|------------------------------|---------|---------------|-------------------------|--------------------------|
| สรุปรายการฐานะการเงิน | | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | 13,118 | 6,651 | (127) | 19,642 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 59,189 | 257 | (5) | 59,441 |
| หนี้สินหมุนเวียน | 12,175 | 6,399 | (112) | 18,462 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | 40,246 | 69 | - | 40,315 |
| กำไรสะสมยังไม่จัดสรร | 6,574 | 428 | (5) | 6,997 |

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

| | บริษัทฯ | การร่วมการงาน | ตัดรายการ ระหว่างกัน | งบการเงิน เฉพาะกิจการ |
|--|---------|---------------|-------------------------|--------------------------|
| สรุปรายการกำไรขาดทุน | | | | |
| รายได้รวม | 9,754 | 5,266 | (913) | 14,107 |
| ค่าใช้จ่ายรวม | (7,917) | (5,181) | 307 | (12,791) |
| กำไรจากการดำเนินงาน | 1,837 | 85 | (606) | 1,316 |
| ต้นทุนทางการเงิน | (1,406) | (3) | - | (1,409) |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ | 431 | 82 | (606) | (93) |
| รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ | 3 | (18) | 1 | (14) |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี | 434 | 64 | (605) | (107) |

15. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

15.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

| ชื่อบริษัท | ลักษณะธุรกิจ | จัดตั้งขึ้น ในประเทศ | งบการเงินรวม | | | | (หน่วย: พันบาท) | |
|---|--|--------------------------------|------------------|------------------|------------|--------------------------------------|-----------------|------------|
| | | | สัดส่วนเงินลงทุน | | ราคาทุน | มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย | | |
| | | | 2566 (ร้อยละ) | 2565 (ร้อยละ) | | 2566 | 2565 | |
| บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นโดยบริษัท ร้อยละ 35.18 และ ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัท ร้อยละ 0.78) (2565: ถือหุ้นโดยบริษัท ร้อยละ 33.37 และ ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัท ร้อยละ 0.78) | ก่อสร้างและบริหารทางพิเศษ บริหารจัดการโครงการระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้าและธุรกิจพัฒนาเชิงพาณิชย์ | ไทย | 35.96 | 34.15 | 26,290,149 | 23,708,251 | 26,104,095 | 23,383,155 |
| บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) | ลงทุนในบริษัทอื่น | ไทย | 30.00 | 30.00 | 7,582,022 | 7,582,022 | 7,914,756 | 7,626,603 |
| บริษัท กมลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด (ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัท ร้อยละ 20.00) | พัฒนาและบริหารโครงการพักอาศัยสำหรับผู้สูงอายุ | ไทย | 20.00 | 20.00 | 20,000 | 20,000 | 1,225 | 1,959 |
| บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว | 20.00 | 10.00 | 1,588,373 | 927,837 | 1,336,483 | 894,155 |
| รวม | | | | | 35,480,544 | 32,238,110 | 35,356,559 | 31,905,872 |

(หน่วย: พันบาท)

| ชื่อบริษัท | ลักษณะธุรกิจ | จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | (หน่วย: พันบาท) | |
|---|--|--------------------------------|----------------------|------------------|------------|------------|------------------|-----------|-----------------|--|
| | | | สัดส่วนเงินลงทุน | | ราคาทุน | | ค่าเพื่อผลขาดทุน | | | มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน - สุทธิ |
| | | | 2566 (ร้อยละ) | 2565 (ร้อยละ) | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | | |
| บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) | ก่อสร้างและบริหารทางพิเศษ บริหารจัดการโครงการระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้าและธุรกิจพัฒนาเชิงพาณิชย์ | ไทย | 35.18 | 33.37 | 25,609,483 | 23,027,586 | (299,928) | (299,928) | 25,309,555 | 22,727,658 |
| บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) | ลงทุนในบริษัทอื่น | | 30.00 | 30.00 | 7,582,022 | 7,582,022 | - | - | 7,582,022 | 7,582,022 |
| บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว | 20.00 | 10.00 | 1,588,373 | 927,837 | - | - | 1,588,373 | 927,837 |
| รวม | | | | | 34,779,878 | 31,537,445 | (299,928) | (299,928) | 34,479,950 | 31,237,517 |

15.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทได้รับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในบริษัทร่วมในการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

| ชื่อบริษัท | งบการเงินรวม | | | | (หน่วย: พันบาท) | |
|---|--------------------------|-----------------------|---------------------------------|--------------------------|----------------------|----------------|
| | ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) | | ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) | จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | เงินปันผลที่บริษัทฯ | รับในระหว่างปี |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) | 1,223,167 | 799,443 | (439,267) | (547,639) | 631,207 | 388,731 |
| บริษัท ซีตค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) | 509,411 | 765,614 | (13,946) | (20,928) | 207,312 | 195,117 |
| บริษัท กมลา ซีนิียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด | (734) | (1,546) | - | - | - | - |
| บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด | (211,944) | (33,863) | (6,264) | - | - | - |
| รวม | 1,519,900 | 1,529,648 | (459,477) | (568,567) | 838,519 | 583,848 |

15.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ

สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวซึ่งคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของเดือนธันวาคม 2566 และ 2565 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| ชื่อบริษัท | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---------------------------------------|--------|---------------------------------------|--------|
| | มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) | 43,428 | 50,904 | 42,483 | 49,737 |
| บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) | 7,951 | 11,122 | 7,951 | 11,122 |

15.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

| | บริษัท ทางด่วนและ รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย | | บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย | |
|---|--|---------------|---|---------------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | 5,247 | 5,566 | 10,102 | 10,617 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 107,249 | 108,563 | 58,663 | 59,439 |
| หนี้สินหมุนเวียน | (15,566) | (12,092) | (6,015) | (4,842) |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | (59,265) | (64,773) | (23,832) | (27,275) |
| สินทรัพย์ - สุทธิ | 37,665 | 37,264 | 38,918 | 37,939 |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย ของบริษัทร่วม | (2) | (2) | (11,653) | (11,389) |
| สินทรัพย์ - สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทฯ | 37,663 | 37,262 | 27,265 | 26,550 |
| สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ) | 35.96 | 34.15 | 30.00 | 30.00 |
| สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ | 13,544 | 12,725 | 8,180 | 7,965 |
| การตัดรายการระหว่างกันและอื่น ๆ | 12,560 | 10,658 | (265) | (339) |
| มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม | 26,104 | 23,383 | 7,915 | 7,626 |

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | |
|-------------------------|--|---------|---|--------|
| | บริษัท ทางด่วนและ รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย | | บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| รายได้ | 17,139 | 14,801 | 10,947 | 11,442 |
| กำไร | 3,479 | 2,436 | 1,928 | 2,846 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | (1,244) | (1,648) | (46) | (70) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม | 2,235 | 788 | 1,882 | 2,776 |

บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทร่วม”) ดังนี้

ก) บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทร่วม จำนวน 9 ล้านหุ้น มูลค่ารวมประมาณ 82 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวนเงินประมาณ 49 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 48 ล้านบาท)

ข) บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทร่วม จำนวน 285 ล้านหุ้น คิดเป็นมูลค่า 2,621 ล้านบาท

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วมข้างต้นส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทร่วมดังกล่าว เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 33.37 เป็นร้อยละ 35.18

บริษัทฯ มีข้อจำกัดในการจำหน่าย จ่ายโอน หรือก่อให้เกิดภาระผูกพันใด ๆ สำหรับใบหุ้นของบริษัททางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวนหนึ่งตามเงื่อนไขของเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ของบริษัทฯ

บริษัทย่อยได้นำใบหุ้นของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวนหนึ่งไปจดจำนำไว้กับธนาคารเพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทย่อย

บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2566 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญในบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด จากผู้ถือหุ้นรายอื่น โดยจ่ายชำระเป็นจำนวนเงิน 3 ล้านบาท ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทร่วมดังกล่าว เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 10 เป็นร้อยละ 20

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด เป็นจำนวนเงินรวม 657 ล้านบาท ตามสัดส่วนการลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวร้อยละ 20

บริษัทฯ ได้นำใบหุ้นทั้งหมดของบริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด ไปจำนำไว้กับกลุ่มธนาคารเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทดังกล่าวที่มีต่อกลุ่มธนาคาร

16. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่า | | | | |
| ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | | |
| บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) | 7,044,107 | 6,966,699 | 7,044,107 | 6,966,699 |
| บริษัท สห โตคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด | 39,600 | 39,600 | - | - |
| บริษัท เจอาร์ คิวชู แคปิตอล | | | | |
| แมนเนจเม้นท์ (ไทยแลนด์) จำกัด | 21,250 | 21,250 | - | - |
| อื่น ๆ | 3,621 | 4,877 | 3,621 | 4,877 |
| รวม | 7,108,578 | 7,032,426 | 7,047,728 | 6,971,576 |

ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ได้แก่ เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนและเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเป็นการลงทุนในเชิงกลยุทธ์

ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งยังถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเป็นจำนวน 465 ล้านบาท (2565: 465 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 465 ล้านบาท (2565: 465 ล้านบาท))

17. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|---------------------------|--------------|--------------|-----------|----------------------|--------------|-----------|
| | ที่ดินและ | | | ที่ดินและ | | |
| | ส่วนปรับปรุง | | | ส่วนปรับปรุง | | |
| | ที่ดิน | อาคารให้เช่า | รวม | ที่ดิน | อาคารให้เช่า | รวม |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566: | | | | | | |
| ราคาทุน | 1,500,514 | 224,600 | 1,725,114 | 1,418,437 | 293,576 | 1,712,013 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | (76,296) | (74,257) | (150,553) | (76,304) | (93,788) | (170,092) |
| หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า | (46,113) | - | (46,113) | (41,834) | - | (41,834) |
| มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ | 1,378,105 | 150,343 | 1,528,448 | 1,300,299 | 199,788 | 1,500,087 |

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|---------------------------|--------------|--------------|-----------|----------------------|--------------|-----------|
| | ที่ดินและ | | | ที่ดินและ | | |
| | ส่วนปรับปรุง | | | ส่วนปรับปรุง | | |
| | ที่ดิน | อาคารให้เช่า | รวม | ที่ดิน | อาคารให้เช่า | รวม |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565: | | | | | | |
| ราคาทุน | 1,483,795 | 211,074 | 1,694,869 | 1,401,718 | 275,173 | 1,676,891 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | (64,730) | (67,592) | (132,322) | (64,734) | (85,235) | (149,969) |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า | (46,113) | - | (46,113) | (41,834) | - | (41,834) |
| มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ | 1,372,952 | 143,482 | 1,516,434 | 1,295,150 | 189,938 | 1,485,088 |

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-----------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| มูลค่าตามบัญชีต้นปี | 1,516,434 | 868,071 | 1,485,088 | 830,134 |
| เพิ่มขึ้น | 16,719 | - | 16,719 | - |
| โอนมาจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - | | | | |
| มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่โอน | 13,525 | 665,473 | 18,403 | 673,553 |
| ค่าเสื่อมราคา | (18,230) | (17,110) | (20,123) | (18,599) |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี | 1,528,448 | 1,516,434 | 1,500,087 | 1,485,088 |

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-----------------------------|--------------|-------|----------------------|-------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน | 2,653 | 2,622 | 2,374 | 2,349 |
| อาคารให้เช่า | 203 | 203 | 264 | 264 |

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด

18. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

| ราคาทุน | ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน | งบการเงินรวม | | | | | (หน่วย: พันบาท) | |
|---|-------------------------------------|--------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|--|----------------------------------|------------|
| | | อาคารชุด | อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง | ส่วนปรับปรุง อาคาร | เครื่องจักร และอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน | สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง | รวม |
| 31 ธันวาคม 2564 | 6,398,594 | 479,470 | 1,626,883 | 201,960 | 6,979,970 | 387,533 | 621,849 | 16,898,987 |
| ซื้อเพิ่ม | 50,000 | - | 9,574 | - | 168,769 | 24,848 | 211,160 | 464,872 |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | - | (219,814) | - | (656,906) | (27,249) | - | (907,270) |
| โอนมาจาก (โอนไป) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | (684,550) | 16,942 | - | (19,902) | - | - | - | (687,510) |
| โอนอุปกรณ์เป็นต้นทุนรับเหมาก่อสร้าง | - | - | - | - | (4,324) | - | - | (4,324) |
| โอนเข้า (ออก) | 332,919 | - | 17,700 | 104,591 | 629 | - | (455,801) | - |
| 31 ธันวาคม 2565 | 6,096,963 | 496,412 | 1,434,343 | 286,649 | 6,488,138 | 385,132 | 377,208 | 15,764,755 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | | | | | |
| 31 ธันวาคม 2564 | 312,394 | 158,727 | 452,849 | 61,815 | 4,407,598 | 332,257 | - | 5,897,738 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | 104,771 | 11,599 | 42,048 | 13,337 | 378,294 | 21,488 | - | 575,298 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | - | (219,814) | - | (624,461) | (26,539) | - | (874,115) |
| โอนมาจาก (โอนไป) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | (27,646) | 5,609 | - | - | - | - | - | (22,037) |
| โอนอุปกรณ์เป็นต้นทุนรับเหมาก่อสร้าง | - | - | - | - | (2,398) | - | - | (2,398) |
| โอนเข้า (ออก) | - | - | - | - | 35 | - | - | - |
| 31 ธันวาคม 2565 | 389,519 | 175,935 | 275,083 | 75,152 | 4,159,068 | 327,206 | - | 5,574,486 |
| ค่าเผื่อลดขาดทุนจากการด้อยค่า | | | | | | | | |
| 31 ธันวาคม 2564 | 73,924 | - | - | - | - | - | - | 73,924 |
| 31 ธันวาคม 2565 | 73,924 | - | - | - | - | - | - | 73,924 |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี | | | | | | | | |
| 31 ธันวาคม 2564 | 6,012,276 | 320,743 | 1,174,034 | 140,145 | 2,572,372 | 55,276 | 621,849 | 10,927,325 |
| 31 ธันวาคม 2565 | 5,633,520 | 320,477 | 1,159,260 | 211,497 | 2,329,070 | 57,926 | 377,208 | 10,116,345 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | | | | | | | | |
| 2564 (108 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารและสินทรัพย์ที่รู้จักต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า) | | | | | | | | 624,946 |
| 2565 (98 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารและสินทรัพย์ที่รู้จักต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า) | | | | | | | | 575,298 |

(หน่วย: พันบาท)

2564 (80 ล้านบาท) รวมอยู่ในต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 2,774 ล้านบาท (2565: 2,436 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ จำนวน 2,132 ล้านบาท 2565: 1,760 ล้านบาท)

บริษัทฯ มีข้อจำกัดในการจำหน่าย จ่ายโอน หรือก่อให้เกิดภาระผูกพันใด ๆ สำหรับที่ดินบางส่วนของบริษัทฯ ตามเงื่อนไขของเงินกู้ยืมระยะยาวบางส่วนและหุ้นกู้บางส่วนของบริษัทฯ

19. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

| (หน่วย: พันบาท) | | | | | |
|-----------------------------|-----------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | อัตราดอกเบี้ย | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | (ร้อยละต่อปี) | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร | 2.60 ถึง 3.00, MLR - margin | 6,353,000 | 2,500,000 | 6,353,000 | 2,500,000 |
| เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท | MLR - margin | 447,786 | 204,940 | - | - |
| รวม | | 6,800,786 | 2,704,940 | 6,353,000 | 2,500,000 |

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารของบริษัทฯเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินที่ไม่มีหลักประกัน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยมีหลักประกันคือ ใบหุ้นบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวนหนึ่งของบริษัทย่อย การโอนสิทธิเรียกร้องในบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ของบริษัทย่อยและค้ำประกัน โดยบริษัทฯและผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย

เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทของบริษัทย่อยค้ำประกันโดยบริษัทฯ

20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

| (หน่วย: พันบาท) | | | | |
|--|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6) | 14,684 | 41,091 | 96,025 | 41,091 |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 3,412,684 | 2,215,366 | 1,973,098 | 1,730,617 |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย | 248,636 | 227,270 | 248,636 | 227,270 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | 321,023 | 306,681 | 241,899 | 248,636 |
| เจ้าหนี้อื่น | 60,547 | 59,231 | 22,150 | 13,778 |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 4,057,574 | 2,849,639 | 2,581,808 | 2,261,392 |

21. สัญญาเช่า

21.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 2 - 8 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | |
|--------------------------|--------------|-------------|----------|-----------|
| | ที่ดินและ | | | |
| | อาคาร | เครื่องจักร | ยานพาหนะ | รวม |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 | 14,882 | 863 | 55,915 | 71,660 |
| เพิ่มขึ้น | 47,150 | 110,214 | 6,331 | 163,695 |
| ตัดจำหน่าย | - | - | (1,002) | (1,002) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | (12,195) | (15,266) | (37,194) | (64,655) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | 49,837 | 95,811 | 24,050 | 169,698 |
| เพิ่มขึ้น | 29,844 | 313,599 | 11,858 | 355,301 |
| ตัดจำหน่าย | - | - | (507) | (507) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | (20,589) | (394,031) | (13,841) | (428,461) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | 59,092 | 15,379 | 21,560 | 96,031 |

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|--------------------------|----------------------|-------------|----------|-----------|
| | ที่ดินและ | | | |
| | อาคาร | เครื่องจักร | ยานพาหนะ | รวม |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 | 14,882 | 863 | 55,915 | 71,660 |
| เพิ่มขึ้น | 42,740 | 110,214 | 6,331 | 159,285 |
| ตัดจำหน่าย | - | - | (1,002) | (1,002) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | (11,967) | (15,266) | (37,194) | (64,427) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | 45,655 | 95,811 | 24,050 | 165,516 |
| เพิ่มขึ้น | 27,908 | 313,599 | 11,858 | 353,365 |
| ตัดจำหน่าย | - | - | (507) | (507) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | (17,641) | (394,031) | (13,841) | (425,513) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | 55,922 | 15,379 | 21,560 | 92,861 |

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|----------|----------------------|----------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า | 86,614 | 105,340 | 83,367 | 101,394 |
| หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย | (5,120) | (5,238) | (5,065) | (5,157) |
| รวม | 81,494 | 100,102 | 78,302 | 96,237 |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (34,528) | (54,377) | (31,406) | (51,972) |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 46,966 | 45,725 | 46,896 | 44,265 |

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-----------------------|--------------|----------|----------------------|----------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| ยอดคงเหลือต้นปี | 100,102 | 84,213 | 96,237 | 84,213 |
| เพิ่มขึ้น | 178,869 | 62,783 | 176,934 | 58,854 |
| ดอกเบี้ยที่รับรู้ | 3,455 | 3,271 | 3,374 | 3,263 |
| จ่ายค่าเช่า | (200,388) | (49,124) | (197,699) | (49,052) |
| ลดลงจากการยกเลิกสัญญา | (544) | (1,041) | (544) | (1,041) |
| ยอดคงเหลือปลายปี | 81,494 | 100,102 | 78,302 | 96,237 |

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 35.2 ภายใต้วหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|---------|----------------------|---------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้ | 428,461 | 64,655 | 425,513 | 64,427 |
| ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า | 3,455 | 3,271 | 3,374 | 3,263 |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น | 196,159 | 132,422 | 135,817 | 97,379 |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ | 131,051 | 165,312 | 74,784 | 154,236 |

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 528 ล้านบาท (2565: 417 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 408 ล้านบาท (2565: 370 ล้านบาท)) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

21.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทเช่าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประกอบด้วยอาคารสำนักงานและที่ดิน โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 1 - 3 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|------------------------------|--------------|--------|----------------------|--------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| ภายใน 1 ปี | 41,516 | 41,128 | 42,634 | 47,837 |
| มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี | 15,904 | 34,494 | 15,904 | 35,612 |
| รวม | 57,420 | 75,622 | 58,538 | 83,449 |

22. เงินกู้ยืมระยะยาว

ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|-------------------------------------|-------------|
| | 2566 | 2565 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | 6,425,000 | 5,884,200 |
| หัก: ต้นทุนในการทำรายการจัดการเงินกู้หรือตัดบัญชี | (1,371) | (1,373) |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (1,300,000) | (1,239,377) |
| เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 5,123,629 | 4,643,450 |

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|-------------------------------------|-------------|
| | 2566 | 2565 |
| ยอดคงเหลือต้นปี | 5,882,827 | 6,278,122 |
| บวก: เงินเพิ่มระหว่างปี | 2,795,000 | 800,000 |
| หัก: ต้นทุนในการทำรายการจัดการเงินกู้รอดบัญชี | (500) | - |
| หัก: จ่ายคืนเงินกู้ระหว่างปี | (2,254,200) | (1,195,800) |
| บวก: ตัดจำหน่ายต้นทุนในการทำรายการจัดการเงินกู้รอดบัญชี | 502 | 505 |
| ยอดคงเหลือปลายปี | 6,423,629 | 5,882,827 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัทฯ ประกอบด้วยวงเงินกู้ยืม 3 สัญญาจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ โดยยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมจำนวน 6,424 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำหักส่วนต่างที่กำหนด (MLR - margin) ต่อปี และต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในเดือนกันยายน 2568 ถึงเดือนธันวาคม 2571

กิจการร่วมค้ามีวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ 2 สัญญา เป็นจำนวน 3,000 ล้านบาท และ 2,400 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำหักส่วนต่างที่กำหนด (MLR - margin) ต่อปี โดยมีเงื่อนไข การชำระคืนไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ของมูลค่างานที่ส่งมอบให้กับผู้ว่าจ้างในแต่ละงวด และต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดเมื่อรับเงินค่างานสะสมไม่เกินร้อยละ 90 ของมูลค่างานทั้งหมด และมีหลักประกันคือการโอนสิทธิในการรับเงินค่างานก่อสร้างโครงการของกิจการร่วมค้า

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมบางส่วน บริษัทฯต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดเช่นเดียวกับเงื่อนไขและข้อกำหนดของหุ้นกู้ของบริษัทฯ (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 23) และปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 4,878 ล้านบาท (2565: 850 ล้านบาท)

23. หุ้นกู้

| | | | | | (หน่วย: พันบาท) | |
|---|---------------|------------------|----------------------|--------------------------------|-------------------------------------|-------------|
| | | | | | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| หุ้นกู้ | อายุหุ้นกู้ | วันที่ออกหุ้นกู้ | วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน | อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี) | 2566 | 2565 |
| 1 | 7 ปี | 26 พฤษภาคม 2559 | 26 พฤษภาคม 2566 | 3.22 | - | 1,000,000 |
| 2 | 8 ปี | 7 มิถุนายน 2559 | 7 มิถุนายน 2567 | 3.50 | 500,000 | 500,000 |
| 3 | 8 ปี | 8 กรกฎาคม 2559 | 8 กรกฎาคม 2567 | 3.51 | 1,500,000 | 1,500,000 |
| 4 | 10 ปี | 8 กรกฎาคม 2559 | 8 กรกฎาคม 2569 | 3.82 | 2,700,000 | 2,700,000 |
| 5 | 11 ปี 8 เดือน | 8 กรกฎาคม 2559 | 8 มีนาคม 2571 | 3.99 | 800,000 | 800,000 |
| 6 | 11 ปี | 11 กรกฎาคม 2559 | 11 กรกฎาคม 2570 | 3.95 | 1,000,000 | 1,000,000 |
| 7 | 8 ปี | 3 พฤศจิกายน 2560 | 3 พฤศจิกายน 2568 | 3.34 | 1,000,000 | 1,000,000 |
| 8 | 10 ปี | 3 พฤศจิกายน 2560 | 3 พฤศจิกายน 2570 | 3.65 | 1,000,000 | 1,000,000 |
| 9 | 5 ปี | 23 พฤษภาคม 2561 | 23 พฤษภาคม 2566 | 2.74 | - | 2,700,000 |
| 10 | 10 ปี | 25 กรกฎาคม 2561 | 25 กรกฎาคม 2571 | 4.00 | 1,020,000 | 1,020,000 |
| 11 | 5 ปี | 28 มิถุนายน 2562 | 28 มิถุนายน 2567 | 2.90 | 3,500,000 | 3,500,000 |
| 12 | 10 ปี | 28 มิถุนายน 2562 | 28 มิถุนายน 2572 | 3.66 | 3,500,000 | 3,500,000 |
| 13 | 3 ปี | 14 สิงหาคม 2563 | 14 สิงหาคม 2566 | 2.31 | - | 500,000 |
| 14 | 5 ปี | 14 สิงหาคม 2563 | 14 สิงหาคม 2568 | 3.12 | 3,000,000 | 3,000,000 |
| 15 | 10 ปี | 14 สิงหาคม 2563 | 14 สิงหาคม 2573 | 3.50 | 1,500,000 | 1,500,000 |
| 16 | 3 ปี | 7 พฤษภาคม 2564 | 7 พฤษภาคม 2567 | 1.97 | 1,200,000 | 1,200,000 |
| 17 | 5 ปี | 7 พฤษภาคม 2564 | 7 พฤษภาคม 2569 | 2.39 | 800,000 | 800,000 |
| 18 | 7 ปี | 7 พฤษภาคม 2564 | 7 พฤษภาคม 2571 | 3.00 | 1,700,000 | 1,700,000 |
| 19 | 10 ปี | 7 พฤษภาคม 2564 | 7 พฤษภาคม 2574 | 3.45 | 2,500,000 | 2,500,000 |
| 20 | 3 ปี | 6 พฤษภาคม 2565 | 6 พฤษภาคม 2568 | 2.88 | 3,200,000 | 3,200,000 |
| 21 | 5 ปี | 6 พฤษภาคม 2565 | 6 พฤษภาคม 2570 | 3.34 | 500,000 | 500,000 |
| 22 | 7 ปี | 6 พฤษภาคม 2565 | 6 พฤษภาคม 2572 | 3.85 | 900,000 | 900,000 |
| 23 | 10 ปี | 6 พฤษภาคม 2565 | 6 พฤษภาคม 2575 | 4.31 | 1,500,000 | 1,500,000 |
| 24 | 3 ปี | 25 พฤษภาคม 2566 | 25 พฤษภาคม 2569 | 3.20 | 3,800,000 | - |
| 25 | 5 ปี | 25 พฤษภาคม 2566 | 25 พฤษภาคม 2571 | 3.50 | 1,000,000 | - |
| 26 | 7 ปี | 25 พฤษภาคม 2566 | 25 พฤษภาคม 2573 | 3.80 | 1,000,000 | - |
| 27 | 10 ปี | 25 พฤษภาคม 2566 | 25 พฤษภาคม 2576 | 4.15 | 3,200,000 | - |
| รวม | | | | | 42,320,000 | 37,520,000 |
| หัก: ต้นทุนในการทำรายการออกหุ้นกู้ระดับบัญชี | | | | | (19,817) | (18,193) |
| หัก: หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | | | | | (6,700,000) | (4,200,000) |
| หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | | | | | 35,600,183 | 33,301,807 |

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|-------------------------------------|-------------|
| | 2566 | 2565 |
| ยอดคงเหลือต้นปี | 37,501,807 | 36,910,145 |
| บวก: ออกหุ้นกู้ระหว่างปี | 9,000,000 | 6,100,000 |
| หัก: ต้นทุนในการทำรายการออกหุ้นกู้รอดบัญชี | (7,718) | (5,059) |
| หัก: จ่ายคืนหุ้นกู้ระหว่างปี | (4,200,000) | (5,510,000) |
| บวก: ตัดจำหน่ายต้นทุนในการทำรายการออกหุ้นกู้รอดบัญชี | 6,094 | 6,721 |
| ยอดคงเหลือปลายปี | 42,300,183 | 37,501,807 |

หุ้นกู้ของบริษัททั้งหมด มีมูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท และเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภท ไม่ค่อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน และ 6 เดือน ตลอดอายุหุ้นกู้

ภายใต้ข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ บริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดบางประการ เช่น การไม่นำที่ดินบางส่วนของบริษัทและใบหุ้นบางส่วนของเงินลงทุนในบริษัทรวม ไปจำหน่าย จ่ายโอน หรือก่อให้เกิดภาระผูกพันใด ๆ และการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

24. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|----------|----------------------|----------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี | 957,268 | 874,096 | 676,377 | 613,632 |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน: | | | | |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน | 58,305 | 50,357 | 33,319 | 33,413 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย | 15,420 | 7,116 | 10,608 | 5,471 |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น: | | | | |
| (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก | | | | |
| คณิตศาสตร์ประกันภัย | | | | |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน | | | | |
| ประชากรศาสตร์ | - | 39,923 | - | 29,203 |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน | (2,800) | (50,465) | - | (38,045) |
| ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์ | 10,733 | 91,657 | - | 56,080 |
| รับโอนพนักงานมาจากบริษัทย่อยในระหว่างปี | - | - | - | 5,489 |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี | (38,649) | (55,416) | (32,473) | (23,377) |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี | 1,000,277 | 957,268 | 687,831 | 676,377 |

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 80.8 ล้านบาท (2565: 39.0 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 41.4 ล้านบาท (2565: 26.1 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 8 - 12 ปี (2565: 9 - 11 ปี) (เฉพาะบริษัทฯ: 8 ปี (2565: 9 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | 2566 (ร้อยละต่อปี) | 2565 (ร้อยละต่อปี) | 2566 (ร้อยละต่อปี) | 2565 (ร้อยละต่อปี) |
| อัตราคิดลด | 2.52 - 2.76 | 2.22 - 2.82 | 2.52 | 2.52 |
| อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต - ตัวเฉลี่ย (ขึ้นกับช่วงอายุของพนักงาน) | 5.00 - 6.00 | 5.00 - 6.00 | 5.00 | 5.00 |
| อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน - ตัวเฉลี่ย | 0.76 - 17.19 | 0.76 - 17.19 | 2.87 - 17.19 | 2.87 - 17.19 |

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | | | | |
|--------------------------|---------------|----------|----------------------|----------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | เพิ่มขึ้น 1% | ลดลง 1% | เพิ่มขึ้น 1% | ลดลง 1% |
| อัตราคิดลด | (53.75) | 62.33 | (35.30) | 40.67 |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน | 64.60 | (56.83) | 43.87 | (38.77) |
| | เพิ่มขึ้น 20% | ลดลง 20% | เพิ่มขึ้น 20% | ลดลง 20% |
| | (36.54) | 40.22 | (26.36) | 29.02 |

(หน่วย: ล้านบาท)

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | | | | |
|--------------------------|---------------|----------|----------------------|----------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | เพิ่มขึ้น 1% | ลดลง 1% | เพิ่มขึ้น 1% | ลดลง 1% |
| อัตราคิดลด | (53.30) | 61.95 | (35.57) | 41.09 |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน | 60.32 | (53.06) | 39.64 | (35.09) |
| | เพิ่มขึ้น 20% | ลดลง 20% | เพิ่มขึ้น 20% | ลดลง 20% |
| | (33.50) | 36.80 | (23.78) | 26.11 |

25. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทฯต้องจัดสรรทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไรซึ่งบริษัทฯจัดทำหาได้ทุกราวที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนทุนของบริษัทฯ สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 151 เรื่องทุนสำรองตามกฎหมายว่าด้วยวิสาหกิจของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว บริษัทฯต้องจัดสรรเงินทุนสำรองตามกฎหมายเป็นประจำทุกปีในอัตราร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองตามกฎหมายถึงถึงหนึ่งของทุนจดทะเบียน โดยสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ปัจจุบัน บริษัทฯอยู่ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

26. หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 8/2565 ได้มีมติอนุมัติให้จำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 36 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 2.13 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยการนำเสนอขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในระหว่างวันที่ 5 มกราคม 2566 ถึงวันที่ 1 กันยายน 2566 และกำหนดราคาเสนอขายหุ้นทุนซื้อคืนจะต้องมากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 85 ของราคาปิดของหุ้นของบริษัทฯ เฉลี่ย 5 วันทำการซื้อขายล่าสุด โดยบริษัทฯได้เริ่มขายหุ้นทุนซื้อคืนตั้งแต่วันที่ 17 มกราคม 2566 เป็นต้นไป

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯได้จำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนทั้งหมดจำนวน 36 ล้านหุ้น คิดเป็นมูลค่าขายรวม 781.7 ล้านบาท โดยบันทึกผลต่างระหว่างมูลค่าขายรวมของหุ้นทุนซื้อคืนและมูลค่าซื้อรวมของหุ้นทุนซื้อคืน จำนวน 107.3 ล้านบาท ใน “ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน” และได้โอนกลับสำรองหุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 674.4 ล้านบาท จาก “กำไรสะสมจัดสรรแล้ว - สำรองหุ้นทุนซื้อคืน” ไปยัง “กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร”

27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|------------|----------------------|-----------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน | 3,743,877 | 3,053,964 | 1,780,243 | 1,642,942 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 1,117,236 | 695,390 | 842,443 | 616,675 |
| วัสดุก่อสร้างและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป และค่างานผู้รับเหมา | 28,217,673 | 12,050,898 | 10,555,007 | 8,562,200 |
| ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา | 188,645 | 170,777 | 43,136 | 15,827 |

28. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|---------------|---------------|----------------------|---------------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| ภาษีเงินได้ปัจจุบัน: | | | | |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี | 84,379 | 21,973 | 37,427 | 15,160 |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี: | | | | |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว | (1,231) | (1,282) | (982) | (894) |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน | 83,148 | 20,691 | 36,445 | 14,266 |

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|---------------|------------------|----------------------|------------------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ | | | | |
| กำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด | 521 | (1,539) | 521 | (1,539) |
| กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนใน | | | | |
| ตราสารทุนที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม | 14,397 | (362,005) | 14,397 | (359,285) |
| ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตาม | | | | |
| หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | 737 | (9,447) | - | (9,447) |
| | 15,655 | (372,991) | 14,918 | (370,271) |

รายการกระทบของระหว่างกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล | 1,677,618 | 1,141,528 | 87,341 | (93,017) |
| อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล | 20%, 24% | 20%, 24% | 20% | 20% |
| กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี | 362,868 | 238,331 | 17,468 | (18,603) |
| ผลกระทบทางภาษีสำหรับ: | | | | |
| ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้ | 23,779 | 20,392 | 23,431 | 19,797 |
| ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักภาษีได้เพิ่มขึ้น | (1,602) | (37,970) | (840) | (37,386) |
| รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ | (91,493) | (96,315) | (261,733) | (213,227) |
| รายได้ที่ต้องนำมาคำนวณภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น | 14,900 | 6,141 | 14,900 | 6,141 |
| กำไรของบริษัทย่อยที่ได้สิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล | (164,065) | (60,151) | - | - |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | (303,980) | (305,930) | - | - |
| ขาดทุนทางภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีในระหว่างปี | 242,735 | 257,299 | 242,735 | 257,299 |
| อื่น ๆ | 6 | (1,106) | 484 | 245 |
| รวม | (279,720) | (217,640) | 18,977 | 32,869 |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน | 83,148 | 20,691 | 36,445 | 14,266 |

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบแสดงฐานะการเงิน | | | |
|-----------------------------------|-------------------|---------|----------------------|---------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 9,309 | 10,119 | 805 | 1,615 |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | 153,229 | 151,427 | 134,848 | 132,558 |
| หนี้สินตราสารอนุพันธ์ | - | 658 | - | 658 |
| รายการอื่น ๆ | 142 | 443 | 142 | 443 |
| รวม | 162,680 | 162,647 | 135,795 | 135,274 |

(หน่วย: พันบาท)

| | งบแสดงฐานะการเงิน | | | |
|---|-------------------|------------------|----------------------|------------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| หนี้สินภายใต้การค้ำประกัน | | | | |
| ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุน | | | | |
| ด้วยมูลค่ายุติธรรม | 1,703,711 | 1,689,314 | 1,659,468 | 1,645,071 |
| ต้นทุนในการทำรายการออกหุ้นกู้หรือค้ำประกัน | 3,963 | 3,639 | 3,963 | 3,639 |
| รายการอื่น ๆ | 276 | 540 | 276 | 540 |
| รวม | 1,707,950 | 1,693,493 | 1,663,707 | 1,649,250 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 4,768 ล้านบาท (2565: 3,828 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: 4,767 ล้านบาท (2565: 3,827 ล้านบาท)) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวน 4,728 ล้านบาท (2565: 3,799 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: 4,728 ล้านบาท (2565: 3,799 ล้านบาท)) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาให้ประโยชน์ในปี 2571

29. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยผู้ถือหุ้น (ไม่รวมจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ซื้อคืนในระหว่างปี)

30. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน โดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ ประธานกรรมการบริหาร

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการหลักในด้านธุรกิจก่อสร้างและบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง และการลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน และดำเนินธุรกิจในส่วนงานหลักทางภูมิศาสตร์สองแห่งคือในประเทศไทย และสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวซึ่งดำเนินงานโดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

เกณฑ์การวัดมูลค่าของกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานของส่วนงานดำเนินงานเป็นเกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ทั้งนี้ กำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานของส่วนงานการลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน ประกอบด้วย เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย กำไรหรือขาดทุนจากการขายเงินลงทุน และค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

รายได้ระหว่างส่วนงานถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

ข้อมูลรายได้ กำไร และสินทรัพย์รวมของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | ส่วนงานก่อสร้างและ บริการอื่นที่เกี่ยวข้อง | | ส่วนงานการลงทุน ในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน | | งบการเงินรวม | |
|--|---|--------|---|-------|--------------|--------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| รายได้ | | | | | | |
| รายได้จากลูกค้าภายนอก | 37,033 | 18,502 | 923 | 1,158 | 37,956 | 19,660 |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วม | - | - | 1,520 | 1,530 | 1,520 | 1,530 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 1,367 | 1,436 | 684 | 491 | 2,051 | 1,927 |
| ต้นทุนทางการเงิน | 1,199 | 820 | 631 | 591 | 1,830 | 1,411 |
| กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน | 551 | (464) | 1,127 | 1,606 | 1,678 | 1,142 |
| ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน: | | | | | | |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | | | | | (83) | (21) |
| กำไรสำหรับปี | | | | | 1,595 | 1,121 |

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์สำหรับส่วนงานก่อสร้างและบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง

(หน่วย: ล้านบาท)

| | 2566 | 2565 |
|--|--------|--------|
| รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า ประเทศไทย | 19,048 | 13,841 |
| สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว | 17,985 | 4,661 |
| รวม | 37,033 | 18,502 |

(หน่วย: ล้านบาท)

| | 2566 | 2565 |
|--------------------------------|--------|--------|
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน* | | |
| ประเทศไทย | 9,988 | 10,071 |
| สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว | 2,236 | 1,972 |
| รวม | 12,224 | 12,043 |

* ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ายรายใหญ่

ในปี 2566 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างจากลูกค้ายรายใหญ่ซึ่งประกอบด้วย กลุ่มลูกค้ายหน่วยงานภาครัฐ และลูกค้ายเอกชนสองราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 10,812 ล้านบาท 17,880 ล้านบาท และ 2,323 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมาจากส่วนงานก่อสร้างและบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง (ปี 2565 มีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างจากลูกค้ายรายใหญ่ซึ่งประกอบด้วย กลุ่มลูกค้ายหน่วยงานภาครัฐ และลูกค้ายเอกชนสองราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 9,103 ล้านบาท 4,000 ล้านบาท และ 1,718 ล้านบาท ตามลำดับ)

31. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทจะจ่ายสมทบกองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 10 ของเงินเดือน และพนักงานจะจ่ายสมทบกองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพเหล่านี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด (เฉพาะบริษัทฯ: บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน)) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 88.3 ล้านบาท และ 86.4 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ: 77.5 ล้านบาท และ 76.6 ล้านบาท ตามลำดับ)

32. เงินปันผลจ่าย

| เงินปันผล | อนุมัติโดย | เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท) | เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท) |
|----------------------------|--|----------------------------|-------------------------------|
| เงินปันผลประจำปี 2564 | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565 | 414.47 | 0.25 |
| เงินปันผลระหว่างกาล 2565 | ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2565 | 248.69 | 0.15 |
| เงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2565 | | 663.16 | 0.40 |
| เงินปันผลประจำปี 2565 | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566 | 166.99 | 0.10 |
| เงินปันผลระหว่างกาล 2566 | ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2566 | 254.08 | 0.15 |
| เงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2566 | | 421.07 | 0.25 |

33. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

33.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงินประมาณ 51 ล้านบาท และ 182 ล้านบาท (2565: 303 ล้านบาท และ 95 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง และการปรับปรุงพื้นที่อาคารสำนักงาน

33.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการและภาระผูกพันอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการและภาระผูกพันอื่นดังต่อไปนี้

- ก) กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าก่อสร้าง โครงการต่าง ๆ และการบริการ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาไว้แล้วเป็นจำนวน 20,234 ล้านบาท 9 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 66 ล้านบาท (2565: 14,695 ล้านบาท 318 ล้านบาท 34 ล้านหยวน 5 ล้านยูโร และ 1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 14,624 ล้านบาท และ 66 ล้านบาท (2565: 11,543 ล้านบาท))
- ข) บริษัทฯมีภาระผูกพันในการสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทร่วมแห่งหนึ่ง ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 ข)
- ค) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะให้เงินทุนและให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทร่วมแห่งหนึ่ง เพื่อใช้สำหรับพัฒนาและบริหาร โครงการพักอาศัยสำหรับผู้สูงอายุ คงเหลือเป็นจำนวน 215 ล้านบาท (2565: 217 ล้านบาท)

33.3 การค้ำประกันระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯได้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับจากธนาคารในวงเงินรวม 9,378 ล้านบาท (2565: วงเงินรวม 4,846 ล้านบาท)

33.4 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของกลุ่มบริษัท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|--------------------------|-----------|--------------------------|----------------------|-----------|
| | 2566 | | 2565 | | 2566 | 2565 |
| | (ล้านบาท) | (ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา) | (ล้านบาท) | (ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา) | (ล้านบาท) | (ล้านบาท) |
| ประกันการก่อสร้าง การประมูลงานก่อสร้าง | | | | | | |
| การอื่นของประกวดราคาและการชำระหนี้ | 13,077 | 45 | 10,113 | - | 9,419 | 9,976 |
| ประกันการชำระคืนเงินรับล่วงหน้าและ | | | | | | |
| เงินประกันผลงาน | 9,498 | 13 | 9,296 | 2 | 8,924 | 9,156 |
| ประกันอื่น ๆ | 203 | - | 88 | - | 189 | 75 |
| | 22,778 | 58 | 19,497 | 2 | 18,532 | 19,207 |

34. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมโดยแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | | | |
|--|--------------|--------|---------|--------|---------|------|--------|--------|
| | ระดับ 1 | | ระดับ 2 | | ระดับ 3 | | รวม | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม | | | | | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรม | | | | | | | | |
| ผ่านกำไรหรือขาดทุน | | | | | | | | |
| หน่วยลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้ | - | - | - | 101 | - | - | - | 101 |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรม | | | | | | | | |
| ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | | | | | | |
| เงินลงทุนในตราสารทุน (หมายเหตุ 16) | 7,048 | 6,972 | - | - | 61 | 61 | 7,109 | 7,033 |
| สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม | | | | | | | | |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | 51,379 | 62,026 | - | - | - | - | 51,379 | 62,026 |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | - | - | 2,856 | 2,825 | - | - | 2,856 | 2,825 |
| หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม | | | | | | | | |
| ตราสารอนุพันธ์ | | | | | | | | |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | - | - | - | 3 | - | - | - | 3 |
| หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม | | | | | | | | |
| หุ้นกู้ | - | - | 41,756 | 37,332 | - | - | 41,756 | 37,332 |

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | |
|--|----------------------|--------|---------|--------|---------|------|--------|--------|
| | ระดับ 1 | | ระดับ 2 | | ระดับ 3 | | รวม | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม | | | | | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย | | | | | | | | |
| มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | | | | | | | | |
| หน่วยลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้ | - | - | - | 101 | - | - | - | 101 |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่าน | | | | | | | | |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | | | | | | |
| เงินลงทุนในตราสารทุน (หมายเหตุ 16) | 7,048 | 6,972 | - | - | - | - | 7,048 | 6,972 |
| สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม | | | | | | | | |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | 50,434 | 60,859 | - | - | - | - | 50,434 | 60,859 |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | - | - | 2,638 | 2,613 | - | - | 2,638 | 2,613 |
| หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม | | | | | | | | |
| ตราสารอนุพันธ์ | | | | | | | | |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | - | - | - | 3 | - | - | - | 3 |
| หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม | | | | | | | | |
| หุ้นกู้ | - | - | 41,756 | 37,332 | - | - | 41,756 | 37,332 |

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน และไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

35. เครื่องมือทางการเงิน

35.1 ตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทกำหนดให้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและเงินสดในสกุลเงินตราต่างประเทศเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของรายการซื้อที่คาดการณ์ในสกุลเงินตราต่างประเทศ รายการที่คาดการณ์ดังกล่าวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น โดยกรณีที่กลุ่มบริษัทมีรายรับและรายจ่ายเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศเดียวกัน กลุ่มบริษัทจะลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าหรือคงเงินสดในสกุลเงินต่างประเทศใกล้เคียงกับยอดสุทธิของรายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ และในกรณีที่กลุ่มบริษัทมีเฉพาะรายจ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทจะทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศหรือคงเงินสดในสกุลเงินต่างประเทศสำหรับรายการซื้อที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเกือบทั้งหมดที่อยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศ

35.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินลงทุน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน หุ้นกู้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่นๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยสัญญาก่อสร้างส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจะทำกับหน่วยงานภาครัฐและบริษัทเอกชนรายใหญ่ ซึ่งมีความน่าเชื่อถือและมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่ออยู่ในระดับต่ำ สำหรับลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเป็นกิจการที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำและมีความสามารถในการชำระหนี้ อีกทั้ง กลุ่มบริษัทได้มีการติดตามความเป็นไปได้ของการชำระเงินจากคู่สัญญาอย่างสม่ำเสมอ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อกับลูกหนี้เหล่านี้ นอกเหนือจากส่วนที่ได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้แล้ว

เงินฝากธนาคารและเงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตของเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้ โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงินที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากสัญญาก่อสร้าง การซื้อสินค้า และสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทได้ใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและเงินสดในสกุลเงินตราต่างประเทศในการป้องกันความเสี่ยงของรายการซื้อที่คาดการณ์ไว้ โดยครอบคลุมระยะเวลาตั้งแต่วันที่ที่มีการคาดการณ์กระแสเงินสดจนถึงวันที่จ่ายชำระเงินให้แก่เจ้าหนี้ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

| สกุลเงิน | งบการเงินรวม | | | | อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย | |
|--------------------|---------------------|--------|---------------------|--------|--------------------------------|--------|
| | สินทรัพย์ทางการเงิน | | หนี้สินทางการเงิน | | | |
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| | (ล้าน) | (ล้าน) | (ล้าน) | (ล้าน) | (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ) | |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา | 78 | 1 | 82 | 1 | 34.18 | 34.51 |
| ยูโร | 1 | 1 | 2 | 4 | 37.98 | 36.77 |
| เยน | 1 | 1 | 7 | 2 | 0.24 | 0.26 |
| กิบ | 4,420 | 5,702 | 960 | 713 | 0.0017 | 0.0020 |

| สกุลเงิน | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม | |
|--------------------|----------------------|----------------|---------------------|----------------|--|-------|
| | สินทรัพย์ทางการเงิน | | หนี้สินทางการเงิน | | | |
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | | |
| | 2566 (ล้าน) | 2565 (ล้าน) | 2566 (ล้าน) | 2565 (ล้าน) | 2566 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ) | 2565 |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา | - | 1 | - | - | 34.18 | 34.51 |
| ยูโร | 1 | 1 | 1 | 3 | 37.98 | 36.77 |
| เยน | 1 | 1 | 7 | 2 | 0.24 | 0.26 |

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศข้างต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีจำนวนที่ไม่เป็นสาระสำคัญ

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน หุ้นกู้และหนี้สินตามสัญญาเช่า สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินบางส่วนมีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากกระแสเงินสดในระดับที่ต่ำ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีนโยบายให้หนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่เพื่อลดความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | 2566 | | | | | | |
|--|--------------------|------------|-----------------|--------------------------|------------------------|--------|--|
| | งบการเงินรวม | | | | | | |
| | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | | อัตราดอกเบี้ย | | | |
| | ภายใน 1 ปี | 1 ถึง 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | ปรับขึ้นลง ตามราคาลาด | ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย | รวม | อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี) |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 506 | - | - | 6,842 | 436 | 7,784 | หมายเหตุ 7 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | - | - | - | - | 4,215 | 4,215 | - |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ | - | - | - | 30 | - | 30 | หมายเหตุ 6 |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน | 15 | - | - | - | - | 15 | 0.85 |
| เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ | - | 80 | - | - | - | 80 | หมายเหตุ 6 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ | - | - | - | 9,025 | - | 9,025 | หมายเหตุ 6 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | - | - | - | - | 7,109 | 7,109 | - |
| | 521 | 80 | - | 15,897 | 11,760 | 28,258 | |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 6,353 | - | - | 448 | - | 6,801 | หมายเหตุ 19 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | - | - | - | - | 4,058 | 4,058 | - |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 35 | 47 | - | - | - | 82 | 2.42 ถึง 4.65 |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน | - | - | - | - | 846 | 846 | - |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | - | - | - | 6,424 | - | 6,424 | หมายเหตุ 22 |
| หุ้นกู้ | 6,699 | 21,511 | 14,090 | - | - | 42,300 | หมายเหตุ 23 |
| | 13,087 | 21,558 | 14,090 | 6,872 | 4,904 | 60,511 | |

(หน่วย: ล้านบาท)

| 2565 | | | | | | | |
|-------------------------------------|--------------------|------------|-----------------|---------------------------|------------------------|--------|--|
| งบการเงินรวม | | | | | | | |
| | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | | อัตราดอกเบี้ย | | | อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี) |
| | ภายใน 1 ปี | 1 ถึง 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | ปรับขึ้นลง ตามราคาดลาด | ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย | รวม | |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 638 | - | - | 6,217 | 105 | 6,960 | หมายเหตุ 7 |
| หน่วยลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้ | - | - | - | - | 101 | 101 | - |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | - | - | - | - | 2,549 | 2,549 | - |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน | 15 | - | - | - | - | 15 | 0.15 |
| เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม | | | | | | | |
| และดอกเบี้ยค้างรับ | - | 75 | - | - | - | 75 | หมายเหตุ 6 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม | | | | | | | |
| และดอกเบี้ยค้างรับ | - | - | - | 10,819 | - | 10,819 | หมายเหตุ 6 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | - | - | - | - | 7,032 | 7,032 | - |
| | 653 | 75 | - | 17,036 | 9,787 | 27,551 | |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 2,500 | - | - | 205 | - | 2,705 | หมายเหตุ 19 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | - | - | - | - | 2,850 | 2,850 | - |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 54 | 46 | - | - | - | 100 | 2.42 ถึง 3.55 |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน | - | - | - | - | 463 | 463 | - |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | - | - | - | 5,883 | - | 5,883 | หมายเหตุ 22 |
| หุ้นกู้ | 4,200 | 19,892 | 13,410 | - | - | 37,502 | หมายเหตุ 23 |
| | 6,754 | 19,938 | 13,410 | 6,088 | 3,313 | 49,503 | |

(หน่วย: ล้านบาท)

| 2566 | | | | | | | |
|---|--------------------|------------|-----------------|---------------------------|------------------------|--------|--|
| งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | |
| | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | | อัตราดอกเบี้ย | | | อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี) |
| | ภายใน 1 ปี | 1 ถึง 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | ปรับขึ้นลง ตามราคาดลาด | ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย | รวม | |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 190 | - | - | 3,902 | - | 4,092 | หมายเหตุ 7 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | - | - | - | - | 3,308 | 3,308 | - |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง | | | | | | | |
| กันและดอกเบี้ยค้างรับ | - | - | - | 11,499 | - | 11,499 | หมายเหตุ 6 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและ | | | | | | | |
| ดอกเบี้ยค้างรับ | - | - | - | 9,025 | - | 9,025 | หมายเหตุ 6 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | - | - | - | - | 7,048 | 7,048 | - |
| | 190 | - | - | 24,426 | 10,356 | 34,972 | |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 6,353 | - | - | - | - | 6,353 | หมายเหตุ 19 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | - | - | - | - | 2,582 | 2,582 | - |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 31 | 47 | - | - | - | 78 | 2.72 ถึง 4.65 |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน | - | - | - | - | 425 | 425 | - |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | - | - | - | 6,424 | - | 6,424 | หมายเหตุ 22 |
| หุ้นกู้ | 6,699 | 21,511 | 14,090 | - | - | 42,300 | หมายเหตุ 23 |
| | 13,083 | 21,558 | 14,090 | 6,424 | 3,007 | 58,162 | |

(หน่วย: ล้านบาท)

| | 2565 | | | | | | อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี) |
|--|----------------------|------------|-----------------|---------------------------|------------------------|--------|--|
| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | |
| | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | | อัตราดอกเบี้ย | | รวม | |
| | ภายใน 1 ปี | 1 ถึง 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด | ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย | | |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 620 | - | - | 5,599 | 4 | 6,223 | หมายเหตุ 7 |
| หน่วยเงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้ | - | - | - | - | 101 | 101 | - |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | - | - | - | - | 2,360 | 2,360 | - |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย และดอกเบี้ยค้างรับ | - | - | - | 4,465 | - | 4,465 | หมายเหตุ 6 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและ ดอกเบี้ยค้างรับ | - | - | - | 10,819 | - | 10,819 | หมายเหตุ 6 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | - | - | - | - | 6,972 | 6,972 | - |
| | 620 | - | - | 20,883 | 9,437 | 30,940 | |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 2,500 | - | - | - | - | 2,500 | หมายเหตุ 19 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | - | - | - | - | 2,261 | 2,261 | - |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 52 | 44 | - | - | - | 96 | 2.72 ถึง 3.55 |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน | - | - | - | - | 321 | 321 | - |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | - | - | - | 5,883 | - | 5,883 | หมายเหตุ 22 |
| หุ้นกู้ | 4,200 | 19,892 | 13,410 | - | - | 37,502 | หมายเหตุ 23 |
| | 6,752 | 19,936 | 13,410 | 5,883 | 2,582 | 48,563 | |

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 โดยหากอัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นหรือลดลงร้อยละ 1 ต่อปี กลุ่มบริษัทจะมีผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีเพิ่มขึ้นหรือลดลงจำนวน 7 ล้านบาท (2565: 18 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 108 ล้านบาท (2565: 62 ล้านบาท))

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด และตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินดังกล่าวไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยที่ต้องรับหรือชำระตลอด 12 เดือนเต็ม ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคตและควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการรักษาสภาพคล่อง โดยคงเงินสดและเงินฝากธนาคาร ตลอดจนหลักทรัพย์ที่มีสภาพคล่องในระดับที่เหมาะสม อีกทั้งจัดสรรวงเงินเครดิตกับสถาบันการเงินอย่างเพียงพอ และกลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลาย กลุ่มบริษัทประเมินความเสี่ยงพอของสภาพคล่องอย่างสม่ำเสมอและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การบริหารสภาพคล่องอย่างทันเวลา

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันสามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|--------------------------|---------------|---------------|---------------|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | | | |
| | ไม่เกิน 1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม |
| รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและดอกเบี้ย | 6,869 | - | - | 6,869 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 4,058 | - | - | 4,058 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 37 | 50 | - | 87 |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน | 605 | 222 | 19 | 846 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ย | 1,566 | 5,534 | - | 7,100 |
| หุ้นกู้และดอกเบี้ย | 8,045 | 24,918 | 15,316 | 48,279 |
| รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ | 21,161 | 30,724 | 15,335 | 67,220 |

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|--------------------------|---------------|---------------|---------------|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | | | |
| | ไม่เกิน 1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม |
| รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและดอกเบี้ย | 2,721 | - | - | 2,721 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 2,850 | - | - | 2,850 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 57 | 48 | - | 105 |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน | 327 | 118 | 18 | 463 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ย | 1,405 | 4,860 | - | 6,265 |
| หุ้นกู้และดอกเบี้ย | 5,368 | 22,930 | 14,412 | 42,710 |
| รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ | 12,728 | 27,956 | 14,430 | 55,114 |
| ตราสารอนุพันธ์ | | | | |
| หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ | 3 | - | - | 3 |

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|--------------------------|---------------|---------------|---------------|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | | | |
| | ไม่เกิน | มากกว่า | | รวม |
| | 1 ปี | 1 - 5 ปี | 5 ปี | |
| รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและดอกเบี้ย | 6,409 | - | - | 6,409 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 2,582 | - | - | 2,582 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 34 | 49 | - | 83 |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน | 223 | 202 | - | 425 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ย | 1,566 | 5,534 | - | 7,100 |
| หุ้นกู้และดอกเบี้ย | 8,045 | 24,918 | 15,316 | 48,279 |
| รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ | 18,859 | 30,703 | 15,316 | 64,878 |

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|--------------------------|---------------|---------------|---------------|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | | | |
| | ไม่เกิน | มากกว่า | | รวม |
| | 1 ปี | 1 - 5 ปี | 5 ปี | |
| รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและดอกเบี้ย | 2,513 | - | - | 2,513 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 2,261 | - | - | 2,261 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 54 | 47 | - | 101 |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน | 239 | 82 | - | 321 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ย | 1,405 | 4,860 | - | 6,265 |
| หุ้นกู้และดอกเบี้ย | 5,368 | 22,930 | 14,412 | 42,710 |
| รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ | 11,840 | 27,919 | 14,412 | 54,171 |
| ตราสารอนุพันธ์ | | | | |
| หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ | 3 | - | - | 3 |

35.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น หรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

36. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงิน เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนให้เป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวและเงื่อนไขของหุ้นกู้ โดยกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวตลอดระยะเวลาที่รายงาน

37. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2567 ได้มีมติให้เสนอการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท คิดเป็นจำนวน 254 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทฯ จะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2567 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

38. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567

ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้อง ของข้อมูล



11. การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 ล่าสุดที่มีต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมด เป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นางทิพย์วารี อรรถกฤษณ์ เลขานุการบริษัท เป็นผู้ตรวจสอบเอกสารนี้

| ชื่อ | ตำแหน่ง |
|-----------------------------|----------------------|
| 1. นายณัฐวุฒิ ศรีวิเศษเวทย์ | กรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| 2. นายอนุกุล ดันติมาสน์ | กรรมการ |

| ชื่อ | ตำแหน่ง |
|------------------------|-----------------|
| ผู้รับมอบอำนาจ | เลขานุการบริษัท |
| นางทิพย์วารี อรรถกฤษณ์ | |

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

1. ข้อมูลของกรรมการของบริษัท ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และผู้รับผิดชอบในการควบคุมดูแลการทำบัญชีโดยตรง ปรากฏรายละเอียดดังนี้

| 1. นายอัศวิน คงสิริ | | | |
|---|---|--|--|
| ตำแหน่ง | ประธานกรรมการบริษัท | | |
| วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท | 10 ตุลาคม 2537 | | |
| อายุ | 78 ปี | | |
| คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม | <ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) สาขา Philosophy, Politics & Economics มหาวิทยาลัยออกซฟอร์ด ประเทศอังกฤษ - Banff School of Advanced Management, Canada - หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.366) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - หลักสูตร Chairman 2000 รุ่น 5/2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 11/2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรจริยธรรม จิตสำนึกหลักบรรษัทภิบาล ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - หลักสูตร Corporate Governance VS Corporate Performance: Duty or Choice? สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Directing in the year of the Rooster: Hot Issues and Outlook for 2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Nomination Committee Best Practice Guideline สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - “Story Telling : เล่าเรื่องอย่างผู้นำ” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - EY Center for Board Matters “Critical insights for Boards and Audit Committees” EY Office Limited - Audit Committee's Role in Compliance and Ethical Culture Oversight สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Independent Director Forum 1/2018: Tough Boardrooms Situations Independents Share Lessons Learned - Collective Action Against Corruption Conference 1/2018 - Board Matters and Trends (BMT 6/2018) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Chairman Forum ‘Digital Transformation A must for all companies’ - Chairman Forum 2021 by IOD : Chairing a Virtual Board Meeting - หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการนำเอกสาร ไปใช้งาน Chandler MHM Company Limited | | |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | -ไม่มี- | | |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | -ไม่มี- | | |
| ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท |
| | 2550-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | บมจ.ช.การช่าง |
| | 2563-2564 | กรรมการตรวจสอบ | บมจ.ช.การช่าง |
| | 2548-2565 | กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง | บมจ.บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ |
| | 2542-ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ | บมจ. โอเอซีทีแอล |
| | 2537-ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ | บมจ.ช.การช่าง |
| | 2552-2555 | รองประธานกรรมการ | บมจ.ผลิตไฟฟ้า |
| | 2536-2563 | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ | บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ |
| | 2524-2563 | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน | บมจ.ผาแดงอินดัสทรี |
| | | | |
| บริษัทอื่น | 2563-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | บจ.บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี คอร์เปอเรชั่น |
| | 2553-2563 | ประธานกรรมการ | บจ.ไทยโอริกซ์ ลีสซิ่ง |
| | 2551-2561 | ประธานกรรมการ | Ton Poh Thailand Fund |

| 2. นายปลิว ศรีวิเศษเวทย์ | | | |
|--|--|---------------------------------------|----------------------------------|
| ตำแหน่ง | กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม | | |
| วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท | 10 ตุลาคม 2537 | | |
| อายุ | 78 ปี | | |
| คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม | <ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิตศึกษาด้านเทคโนโลยีการจัดการ อุดสาหกรรม วิทยาลัยเซาธ์อีสท์บางกอก - ปริญญาคุณวุฒบัณฑิตศึกษาด้านสาขาวิศวกรรมศาสตรโยธา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี - ปริญญาคุณวุฒบัณฑิตศึกษาด้านสาขาวิศวกรรมศาสตรโยธา มหาวิทยาลัยนครพนม - ปริญญาคุณวุฒบัณฑิตศึกษาด้านสาขาวิศวกรรมศาสตรโยธา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิตศึกษาด้านเทคโนโลยี (ด้านวิศวกรรม) สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น - ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยโอซาก้า ประเทศญี่ปุ่น - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยโอซาก้า ประเทศญี่ปุ่น - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 18/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 50/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่น 13/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.366) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการฉลาดทุน (หลักสูตร วทท.) รุ่นที่ 4/2550 - หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 10/2560 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.) - หลักสูตรแนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์) - หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท บริษัท ไพร่มสตรีท คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด - หลักสูตรหลักการกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการนำเอกสารไปใช้งาน Chandler MHM Company Limited | | |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | 0.66 | | |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | บิดานางสาวสุภาภาส ศรีวิเศษเวทย์ / บิดานายณัฐวุฒิ ศรีวิเศษเวทย์ อานายสิทธิเดช ศรีวิเศษเวทย์ | | |
| ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท |
| | 2565-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ |
| | 2559-ปัจจุบัน | กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร | บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ |
| | 2554-ปัจจุบัน | กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร | บมจ.ซีเค พาวเวอร์ |
| | 2550-ปัจจุบัน | กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง | บมจ.ช.การช่าง |
| | 2549-ปัจจุบัน | กรรมการ | บมจ.ทีทีดับบลิว |
| | 2546-ปัจจุบัน | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | บมจ.ช.การช่าง |
| | 2537-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการบริหาร | บมจ.ช.การช่าง |
| | 2537-2558 | กรรมการผู้จัดการใหญ่ | บมจ.ช.การช่าง |
| บริษัทอื่น | ก.พ.2566-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจ.ช.การช่าง (ลาว) |
| | 2563-ปัจจุบัน | กรรมการ และ ประธานกรรมการบริหาร | บจ. หลวงพระบาง พาวเวอร์ |
| | 2553-ปัจจุบัน | กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร | บจ. ไชยะบุรี พาวเวอร์ |
| | 2549-ปัจจุบัน | กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร | บจ. ไฟฟ้าไน้จิม 2 |
| | 2547-ปัจจุบัน | กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร | บจ.เซาท์อีสท์ เอเชีย เอ็นเนอร์จี |
| | 2539-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร | บจ.ทางด่วนกรุงเทพเหนือ |
| | 2537-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจ.ช.การช่าง โซลคิง |
| | 2535-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจ.ซีเค ออฟฟิศ ทาวเวอร์ |
| | 2534-ปัจจุบัน | กรรมการ และประธานกรรมการ | บจ.ช.การช่างเรียลเอสเตท |
| | 2533-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจ.เอ็กซ์เปอร์ต ทรานสปอร์ต |
| | 2531-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจ.ทีดีบางปะอิน |
| | 2526-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจ.มหาสิริ สยาม |
| | 2524-ปัจจุบัน | กรรมการ และประธานกรรมการ | บจ.ช.การช่าง-โคกวิ คอนสตรัคชั่น |

| 3. นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร | | | |
|---|---|---|---------------------------------|
| ตำแหน่ง | กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง | | |
| วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท | 30 เมษายน 2542 | | |
| อายุ | 83 ปี | | |
| คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม | <ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 2/2543 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - กรรมการอาชีพในทำเนียบสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่น 1/2550 - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 27/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Advanced Audit Committee Programs (AACP) รุ่น 3/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC) รุ่น 12/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - New Auditor's Report: What's in it for you? สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับสภาวิชาชีพบัญชีฯ - รายงานผลสำรวจค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - สัมมนาทางบัญชี เตรียมความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด - “Story Telling : เล่าเรื่องอย่างผู้นำ” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Nomination Director Event 1/2017 หัวข้อ Nomination Committee Best Practice Guideline สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - สัมมนาทางบัญชีหัวข้อ “ธุรกิจในยุคแห่งความผันแปรคิดปกติ” บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด - หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการนำเอกสารไปใช้งาน Chandler MHM Company Limited - การสัมมนาเผยแพร่ผลการศึกษาโครงการ Value of Audit สำนักงาน ก.ล.ด. ร่วมกับ สภาวิชาชีพบัญชีฯ | | |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | -ไม่มี- | | |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | -ไม่มี- | | |
| ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <u>บริษัทจดทะเบียน</u> | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท |
| | 2565-ปัจจุบัน | กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง | บมจ.ช.การช่าง |
| | 2559-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการตรวจสอบ | บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ |
| | 2558-ปัจจุบัน | กรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ |
| | 2557-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | บมจ.ช.การช่าง |
| | 2542-ปัจจุบัน | กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ | บมจ.ช.การช่าง |
| | 2550-2565 | ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง | บมจ.ช.การช่าง |
| <u>บริษัทอื่น</u> | 2564-ปัจจุบัน | Senior Executive Advisor | AGC Flat Glass (Thailand) Plc. |
| | 2547-ปัจจุบัน | กรรมการ | มูลนิธิราชอิทธิเดชแห่งประเทศไทย |
| | 2531-ปัจจุบัน | กรรมการ และกรรมการบริหาร | บจก.เกียรติธานี คันทรีคลับ |
| | 2531-ปัจจุบัน | กรรมการ และกรรมการบริหาร | บจก.พิทยา เอสเตท |
| | 2530-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจ.โคอะ โนมม เคมีเคิล |
| | 2558-2561 | กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ | บมจ.ไทยศรีประกันภัย |
| | 2547-2563 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส | บมจ.กระจกไทย-อาซาฮี |
| | 2534-2561 | กรรมการ | บจก.กลาสเวย์ |
| | 2531-2562 | กรรมการ และกรรมการบริหาร | บจก.เกียรติแลนด์ |

| 4. นายภาวิธ ทองโรจน์ | | | |
|--|---|--|--------------------------|
| ตำแหน่ง | กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการกิจการ สังคมและความยั่งยืน | | |
| วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท | 12 ตุลาคม 2550 | | |
| อายุ | 77 ปี | | |
| คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม | - คุรุสภาบัณฑิตศึกษาศาสตร์ สาขาวิชาเภสัชศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย | | |
| | - ปริญญาเอก ด้านเภสัชวิทยาของสมอง มหาวิทยาลัยลอนดอน ประเทศอังกฤษ | | |
| | - การวิจัยหลังปริญญาเอกด้านการทำงานของสมอง คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยโคเคียว ประเทศญี่ปุ่น | | |
| | - ปริญญาโทด้านชีววิทยาของสมอง มหาวิทยาลัยลอนดอน ประเทศอังกฤษ | | |
| | - ปริญญาตรีด้านเภสัชศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย | | |
| | - หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 131/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย | | |
| | - หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.4212) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร | | |
| | - หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD 26/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย | | |
| | - หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการนำเอกสาร ไปใช้งาน Chandler MHM Company Limited | | |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | - ไม่มี- | | |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | - ไม่มี- | | |
| ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท |
| | 2565-ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบรรษัทภิบาล บริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน | บมจ.ซีเค พาวเวอร์ |
| | 2557-ปัจจุบัน | กรรมการตรวจสอบ | บมจ.ช.การช่าง |
| | 2557-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน | บมจ.ช.การช่าง |
| | 2550-ปัจจุบัน | กรรมการ | บมจ.ช.การช่าง |
| บริษัทอื่น | 2561-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | บจ. ไบโอบอร์น |
| | 2556-ปัจจุบัน | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ | สำนักงานการวิจัยแห่งชาติ |
| | 2547-ปัจจุบัน | ศาสตราจารย์พิเศษ | มหาวิทยาลัยนเรศวร |
| | 2546-ปัจจุบัน | ศาสตราจารย์ | จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |
| | 2554-2562 | นายกสภามหาวิทยาลัยนครพนม | มหาวิทยาลัยนครพนม |

| 5. นายภัทรคม์ ทรพรหมานนท์ | | | |
|---|---|--|-------------------------------|
| ตำแหน่ง | กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง | | |
| วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท | 15 พฤศจิกายน 2564 | | |
| อายุ | 65 ปี | | |
| คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม | <ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาโท สาขาวิศวกรรม (โยธา) Youngstown State University, Ohio, USA. - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรม (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 1 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์ภาครัฐ - หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 271/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่น 34/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Risk Management For Corporate Leaders (RCL) รุ่น 18/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - สัมมนา เรื่องการประชุมร่วมกับกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียน สำนักงาน ก.ล.ด. - หลักสูตร Financial Reporting Case: A Monitoring Guide for Board สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - เสวนา เรื่องการให้ความรู้เรื่องบัญชี กรณีความรู้ด้านบัญชีที่ AC ไม่ควรพลาด สำนักงาน ก.ล.ด. - หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 49/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการนำเอกสารไปใช้งาน Chandler MHM Company Limited | | |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | -ไม่มี- | | |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | -ไม่มี- | | |
| ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท |
| บริษัทจดทะเบียน | 2565-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง | บมจ.การช่าง |
| | 2564-ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ | บมจ.ช.การช่าง |
| | 2562-ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | บมจ.ซีเค พาวเวอร์ |
| | 2561-2564 | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | บมจ.ทีทีดับบลิว |
| บริษัทอื่น | 2561-2563 | กรรมการ | บจ.ประปาปทุมธานี |
| | 2559-2561 | ปลัดกรุงเทพมหานคร | สำนักปลัดกรุงเทพมหานคร |
| | 2558-2559 | รองปลัดกรุงเทพมหานคร | สำนักปลัดกรุงเทพมหานคร |
| | 2557-2558 | ผู้อำนวยการสำนักการโยธา | กรุงเทพมหานคร |
| | 2556-2559 | กรรมการ | การรถไฟฟ้ามหานครแห่งประเทศไทย |

| 6. นางสาวสุภามาส ศรีวิเศษเวทย์ | | | |
|---|---|--|------------------------------|
| ตำแหน่ง | กรรมการบริษัท / รองประธานกรรมการบริหาร / กรรมการบริษัทกิบาลและบริหารความเสี่ยง / กรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม | | |
| วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท | 1 กรกฎาคม 2558 | | |
| อายุ | 49 ปี | | |
| คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม | <ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาเอก รัฐประศาสนศาสตร์ (2004) Doctor of Philosophy in Public Administration, University of Southern California, U.S.A. Dean's Merit Scholarship - ปริญญาโท นโยบายสาธารณะ (1999) Master of Public Policy, Duke University, U.S.A. - ปริญญาตรี อักษรศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (1995) - หลักสูตร Developing Corporate Governance Policy ปี 2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 106/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Current Issue Seminar (R-CIS) รุ่นที่ 2/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 37/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Special Seminar (RSS) รุ่น 1/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่น 33/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Effective Minute (EMI) รุ่น 16/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Company Secretary Forum (R-CSF) รุ่นที่ 1/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วคท.) รุ่นที่ 22/2559 - หลักสูตร Executive Program on the Rule of Law and Development (RoLD) สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) รุ่นที่ 1/2560 - หลักสูตร Workshop for Emerging Leaders on the Rule of Law & Policy ร่วมกับ the Institute for Global Law and Policy, Harvard Law School สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) ปี 2560 - หลักสูตร Design Thinking Workshop สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) - หลักสูตร Kick off SAP Ariba SAP - หลักสูตรแนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) สถาบันไทยพัฒนา (องค์กรสาธารณประโยชน์) - หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท บริษัท ไพร่สมศรีท คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด - หลักสูตรหลักการให้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการนำเอกสารไปใช้งาน Chandler MHM Company Limited | | |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | 0.19 | | |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | บุตรนายพลี ศรีวิเศษเวทย์ พี่นายณัฐวิ ศรีวิเศษเวทย์ | | |
| ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท |
| บริษัทจดทะเบียน | 2565-ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการบริหาร | บมจ.ช.การช่าง |
| | 2565-ปัจจุบัน | กรรมการ กรรมการบริหาร | บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ |
| | 2565-ปัจจุบัน | กรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน | บมจ.ช.การช่าง |
| | 2561-ปัจจุบัน | กรรมการบริษัทกิบาลและบริหารความเสี่ยง | บมจ.ช.การช่าง |
| | 2558-ปัจจุบัน | กรรมการ กรรมการบริหาร | บมจ.ช.การช่าง |
| | 2558-2565 | กรรมการผู้จัดการใหญ่ | บมจ.ช.การช่าง |
| | 2555-ก.พ.2566 | กรรมการ และกรรมการบริหาร | บมจ.ซีเค พาวเวอร์ |
| | 2552-2555 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ | บมจ.ช.การช่าง |

| 6. นางสาวสุภามาส ศรีวิทวาทย์ (ต่อ) | | | |
|------------------------------------|---------------|-------------------------------|---|
| บริษัทอื่น | 2563-2565 | กรรมการบริหาร ชุดที่ 24 | สมาคมนิสิตเก่าอักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |
| | 2562-2564 | กรรมการ วาระปี พ.ศ. 2562-2564 | สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย |
| | 2562-2563 | กรรมการบริหาร ชุดที่ 23 | สมาคมนิสิตเก่าอักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |
| | 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจ.กมล ชื่นเยาว์ ลิฟวิ่ง |
| | 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจ.ช.การช่างเรียลเอสเตท |
| | 2559-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจ.ช.การช่าง-โคกวิ คอนสตรัคชั่น |
| | 2559-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจ.มหาสิริ สยาม |
| | 2559-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจ.ช.การช่าง โฮลดิ้ง |
| | 2559-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจ.ซีเค.ออฟฟิศ ทาวเวอร์ |
| | 2551-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจ.ทีดินบางปะอิน |
| | 2551-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจ.ชลเวทย์โยธา |
| | 2551-2552 | อาจารย์คณะรัฐประศาสนศาสตร์ | สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ |
| | 2542-2543 | ผู้ช่วยวิจัย | The World Bank Office, Thailand |

| 7. นายณรงค์ แสงสุริยะ | | | |
|--|--|---------------------------------------|--|
| ตำแหน่ง | กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม | | |
| วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท | 10 ตุลาคม 2537 | | |
| อายุ | 79 ปี | | |
| คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม | <ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 54/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคล ในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช) - หลักสูตรแนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) สถาบันไทยพัฒนา (องค์กรสาธารณประโยชน์) - หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท บริษัท ไพรม์สตรีท คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด - หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการนำเอกสารไปใช้งาน Chandler MHM Company Limited | | |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | 0.03 | | |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | -ไม่มี- | | |
| ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท |
| | 2555-ปัจจุบัน | กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง | บมจ.ช.การช่าง |
| | 2550-ปัจจุบัน | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | บมจ.ช.การช่าง |
| | 2537-ปัจจุบัน | กรรมการ และกรรมการบริหาร | บมจ.ช.การช่าง |
| | 2554-2565 (พ.ศ.) | กรรมการ | บมจ.ซีเค พาวเวอร์ |
| | 2543-2558 | กรรมการ | บมจ.ทีทีดับบลิว |
| บริษัทอื่น | 2559-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจ.เอกซ์เปอร์ด ทวานสปอร์ด |
| | 2533-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจ.ช.การช่าง-โคกวิ คอนสตรัคชั่น |
| | 2552-2558 | กรรมการ | บจ.บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น |
| | 2549-2565 | กรรมการ | บจ.ไฟฟ้าน้ำจืด 2 |
| | 2547-2565 | กรรมการ | บจ.เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี |
| | 2534-2564 | กรรมการ | บจ.รอยัล ระยอง เรียลเอสเตท อินเตอร์เนชั่นแนล |

| 8. นายพงษ์สฤณี ดันติสุวณิชกุล | | | |
|---|--|--|--|
| ตำแหน่ง | กรรมการบริษัท / รองประธานกรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานปฏิบัติการ | | |
| วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท | 7 ตุลาคม 2563 | | |
| อายุ | 51 ปี | | |
| คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติดอบรม | - ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ University of Michigan Ann Arbor | | |
| | - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ | | |
| | - หลักสูตร Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS) รุ่น 9/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย | | |
| | - หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่น 35/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย | | |
| | - หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 155/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย | | |
| | - หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท บริษัท ไพร่สมส์ริท คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด | | |
| | - หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการนำเอกสารไปใช้งาน Chandler MHM Company Limited | | |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | 0.009 | | |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | -ไม่มี- | | |
| ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <u>บริษัทจดทะเบียน</u> | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท |
| | 2565-ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการบริหาร | บมจ.ช.การช่าง |
| | 2563-ปัจจุบัน | กรรมการ | บมจ.ช.การช่าง |
| | 2559-ปัจจุบัน | กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริษัทภิบาล บริหาร ความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน | บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ |
| | 2559-ปัจจุบัน | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานปฏิบัติการ | บมจ.ช.การช่าง |
| | 2559-ปัจจุบัน | กรรมการ ประธานกรรมการบริหารและ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | บมจ.ทีทีดับบลิว |
| | 2554-2558 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ | บมจ.ช.การช่าง |
| | 2557-2558 | กรรมการ | บมจ.รถไฟฟ้ากรุงเทพ |
| <u>บริษัทอื่น</u> | 2563-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | บจ.ประปาปทุมธานี |
| | 2562-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจ.รถไฟฟ้าความเร็วสูงสายตะวันออกเฉียงเหนือ |
| | 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ และประธานกรรมการ | บจ.เบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ |
| | 2559-ปัจจุบัน | กรรมการ และกรรมการบริหาร | บจ.ทางด่วนกรุงเทพเหนือ |
| | 2559-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจ.ช.การช่าง-โคกวิ คอนสตรัคชั่น |
| | 2552- 2560 | กรรมการ และกรรมการบริหาร | บจ.เบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ |
| | 2555-2558 | กรรมการ | บจ.ทรานสิท เอ็กซ์เพิร์ท |

| 9. นายอนุกุล ตันติมาสน์ | | | |
|--|--|--|---------------------|
| ตำแหน่ง | กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรมนุษย์และบริหารทั่วไป | | |
| วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท | 28 เมษายน 2549 | | |
| อายุ | 56 ปี | | |
| คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม | <ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาเอก สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเซาท์ออสเตรเลีย - ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (การจัดการทางวิศวกรรม) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ - ปริญญาโท สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - เนติบัณฑิต สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา - ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ (การบัญชีและการเงิน) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.61) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 43/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Advanced Audit Committee Programs (AACP) รุ่น 1/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Corporate Governance and Social Responsibility (CSR) รุ่น 1/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่น 38/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Role of the Compensation Committee รุ่น 9/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Tackling Corruption through Public-Private Collaboration สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU 2/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคล ในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) - หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD 1/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Legal Update: Criminal Liabilities of Directors สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Cultural Intelligence for Global Leaders: Developing the Capability to Lead Across Cultures. Thailand Management Association (TMA) - หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง - หลักสูตร IFRS 9 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) - Leadership Communication Batch#8 (Certificate Program 2018) Thailand Management Association (TMA) - หลักสูตรความรู้ด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง สมาคมวิศวกรที่ปรึกษาแห่งประเทศไทย - หลักสูตรภาษีอากรสำหรับค้ำจ้าง สวัสดิการของพนักงานที่ฝ่ายบุคคลและฝ่ายบัญชีไม่ควรวลาด บริษัท ฟ็อกบรอมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด - หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท บริษัท ไพร้มสตร์ คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด - หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และการนำออกสารไปใช้งาน Chandler MHM Company Limited - หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP 6/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM 11/2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย | | |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | - ไม่มี - | | |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | - ไม่มี - | | |
| ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท |
| | เม.ย.2566 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ | บมจ.ทีคิวอาร์ |
| | 2557-ปัจจุบัน | กรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน | บมจ.ช.การช่าง |
| | 2550-ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร | บมจ.ช.การช่าง |
| | 2549-ปัจจุบัน | กรรมการ | บมจ.ช.การช่าง |
| | 2544-ปัจจุบัน | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรมนุษย์และบริหารทั่วไป | บมจ.ช.การช่าง |
| | 2547-2555 | กรรมการ และกรรมการบริหาร | บมจ.รถไฟฟ้ากรุงเทพ |

9. นายอนุกุล ตันติมาสน์ (ต่อ)

| | | | |
|------------|-------------------|-------------------------------|------------------------------|
| บริษัทอื่น | ก.พ.2566-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจ.ช.การช่าง (ลาว) |
| | 2552-2560 | กรรมการ | บจ.เบงคอก เมโทร เนท์เวิร์คส์ |
| | 2547-2549 | กรรมการ และอุปนายกฝ่ายวิชาการ | สมาคมทนายความแห่งประเทศไทย |

10. นายฉวีวุฒิ ศรีวิเศษเวทย์

| | | | |
|--|---|------------------------------------|---|
| ตำแหน่ง | กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการใหญ่ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม | | |
| วันที่ได้รับแต่งตั้ง | 1 มิถุนายน 2565 | | |
| อายุ | 44 ปี | | |
| คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม | <ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท สาขา Management Science & Engineering มหาวิทยาลัยสแตนฟอร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยบราวน์ ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี สาขา Visual Art มหาวิทยาลัยบราวน์ ประเทศสหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 51/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการนำเอกสารไปใช้งาน Chandler MHM Company Limited - หลักสูตร Director Certification Program (DCP323/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย | | |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | 0.26 | | |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | บุตรนายปลิว ศรีวิเศษเวทย์ น้องนางสาวสุกมาส ศรีวิเศษเวทย์ | | |
| ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท |
| | ก.พ.2566-ปัจจุบัน | กรรมการ และกรรมการบริหาร | บมจ.ซีเค ทาวเวอร์ |
| | 2565-ปัจจุบัน | กรรมการผู้จัดการใหญ่ | บมจ.ช.การช่าง |
| | 2565-ปัจจุบัน | กรรมการ และกรรมการบริหาร | บมจ.ช.การช่าง |
| | 2556-2565 | เลขานุการบริษัท | บมจ.ช.การช่าง |
| | 2555-2565 | ผู้จัดการสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ | บมจ.ช.การช่าง |
| | 2555-2556 | ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการบริษัท | บมจ.ช.การช่าง |
| บริษัทอื่น | 2554-2555 | ผู้จัดการฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์ | บมจ.ช.การช่าง |
| | พ.ค.2566-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจ.ชลเวทย์โยธา |
| | พ.ค.2566-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจ.เอกซ์เปอร์ต ทรานสปอร์ต |
| | ก.พ.2566-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจ.ช.การช่าง (ลาว) |
| | 2565-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจ.ซีเค.ออฟฟิศ ทาวเวอร์ |
| | 2565-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจ.ช.การช่าง โฮลดิ้ง |
| | 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจ.ช.การช่างเรียลเอสเตท |
| | 2558-ปัจจุบัน | กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | บจ.เบงคอก เมโทร เนท์เวิร์คส์ |
| | 2552-2554 | Valuation AVP | Barclays Capital Inc, New York, NY |
| | 2549-2552 | Valuation Senior Associate | International Fund Services (State Street), New York, NY |

| 11. นายรัตน์ สันตอรณพ | | | |
|--|--|---|-----------------------------|
| ตำแหน่ง | ผู้บริหารอาวุโส | | |
| วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท | - | | |
| อายุ | 80 ปี | | |
| คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติดอบรม | -ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย | | |
| | -หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 88/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย | | |
| | -หลักสูตร Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS) รุ่น 9/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย | | |
| | -แนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์) | | |
| | -หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท บริษัท ไพร์มสตาร์ท คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด | | |
| | - หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการนำเอกสารไปใช้งาน Chandler MHM Company Limited | | |
| | - | | |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | -ไม่มี- | | |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | -ไม่มี- | | |
| ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท |
| | 2559-ปัจจุบัน | ผู้บริหารอาวุโส | บมจ.การช่าง |
| | 2550-2563 | กรรมการบริหาร | บมจ.การช่าง |
| | 2549-2563 | กรรมการ | บมจ.การช่าง |
| | 2544-2558 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 1 | บมจ.การช่าง |
| บริษัทอื่น | 2553-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจ.ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ |
| | 2549-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจ.การช่าง (ลาว) |



| 12. นายประเสริฐ มรัตนะพร | | | |
|---|--|--|---------------------------------|
| ตำแหน่ง | ผู้บริหารอาวุโส | | |
| วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท | - | | |
| อายุ | 67 ปี | | |
| คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม | <ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 54/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 6/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วคท.) รุ่นที่ 9/2552 - หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy รุ่น 6/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคล ในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช) - หลักสูตรความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับ Trade Finance และการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน บมจ.กรุงไทย - หลักสูตร IFRS 9 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) - หลักสูตรกลยุทธ์เลือกแผนการลงทุนอย่างไรให้เหมาะกับพนักงาน บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) - หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท บริษัท ไพร์มสตรีท คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด - หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการนำเอกสารไปใช้งาน | | |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | - ไม่มี - | | |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร | - ไม่มี - | | |
| ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <u>บริษัทจดทะเบียน</u> | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท |
| | 2559-ปัจจุบัน | ผู้บริหารอาวุโส | บมจ.ช.การช่าง |
| | 2554-2564 | กรรมการ | บมจ.ซีเค พาวเวอร์ |
| | 2553-2565 | กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม | บมจ.ช.การช่าง |
| | 2552-2558 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กลุ่มงานบริหาร | บมจ.ช.การช่าง |
| | 2550-2565 | กรรมการบริหาร | บมจ.ช.การช่าง |
| | 2549-2565 | กรรมการ | บมจ.ช.การช่าง |
| <u>บริษัทอื่น</u> | 2560-2566 | กรรมการ | บจ.ช.การช่างเรียลเอสเตท |
| | 2550-2566 | กรรมการ | บจ.ช.การช่าง-โดกิว คอนสตรัคชั่น |
| | 2537-2566 | กรรมการ | บจ.ชลเวทย์โยธา |
| | 2533-2566 | กรรมการ | บจ.เอกซ์เปอร์ต ทรานสปอร์ต |
| | 2551-2564 (ธ.ค.) | กรรมการ | บจ.ไฟฟ้าน้ำจืด 2 |
| | 2547-2564 (ธ.ค.) | กรรมการ | บจ.เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี |

| 13. นายสิทธิเดช ศรีวิศเวทย์ | | | |
|--|---|--|---------------------------|
| ตำแหน่ง | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหาร | | |
| วันที่ได้รับแต่งตั้ง | 16 กุมภาพันธ์ 2559 | | |
| อายุ | 70 ปี | | |
| คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม | - ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจการจัดการก่อสร้าง มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช | | |
| | - หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 127/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย | | |
| | - ประกาศนียบัตรชั้นสูง “การเสริมสร้างสังคมสันติสุข” สถาบันพระปกเกล้า | | |
| | - หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช) | | |
| | - หลักสูตรความเปลี่ยนแปลงในองค์กรยุค 4.0 บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) | | |
| | - หลักสูตร IFRS 9 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) | | |
| | - หลักสูตร Kick off SAP Arriba SAP | | |
| | - หลักสูตรแนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์) | | |
| | - หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท บริษัท ไพร่สมสตรีท คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด | | |
| | - หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการนำเอกสารไปใช้งาน | | |
| | Chandler MHM Company Limited | | |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | 0.12 | | |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | หลานนายปลิว ศรีวิศเวทย์ | | |
| ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท |
| | 2565-ปัจจุบัน | กรรมการ | บมจ.ซีเค พาวเวอร์ |
| | 2559-ปัจจุบัน | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหาร | บมจ.ช.การช่าง |
| | 2552-2558 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานจัดซื้อ | บมจ.ช.การช่าง |
| บริษัทอื่น | พ.ศ.2565-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจ.มหาศิริ สยาม |
| | 2543-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจ.เอกซ์เปอร์ด ทรานสปอร์ต |
| | 2537-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจ.เวทย์ประเสริฐ |
| | 2522-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจ.ทรงเวทย์ |

| 14. นายพรณรงค์ สิริโยธิน | | | |
|---|---|---|--|
| ตำแหน่ง | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 1 | | |
| วันที่ได้รับแต่งตั้ง | 16 กุมภาพันธ์ 2559 | | |
| อายุ | 73 ปี | | |
| คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติดอบรม | <ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (ชลประทาน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - หลักสูตร INNOVATIONS FOR UNPREDICTABLE GROUND CONDITION AND WATER INGRESS ว.ส.ท. - หลักสูตร Seminar on Japanese Construction Technology in Thailand 2018 Advanced Construction Technology Center - หลักสูตร IFRS 9 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) - หลักสูตรแนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์) - หลักสูตรการบริหารจัดการทรัพย์สินและวัสดุสำหรับงาน โครงการ (CK) ฝ่ายบริหารงาน โครงการ ERP - หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท บริษัท ไพรม์สตรีท คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด - หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการนำเอกสาร ไปใช้งาน Chandler MHM Company Limited | | |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | -ไม่มี- | | |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | -ไม่มี- | | |
| ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <u>บริษัทจดทะเบียน</u> | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท |
| | 2559-ปัจจุบัน | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 1 | บมจ.ช.การช่าง |
| <u>บริษัทอื่น</u> | 2533-2558 | ผู้จัดการ โครงการ | บมจ.ช.การช่าง |
| | 2524-2533 | ผู้จัดการ โครงการ | หจก.สง่าเครื่องมือกล |
| | 2522-2524 | วิศวกรโยธา 5 | สำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ |
| | 2518-2522 | วิศวกรโยธา 4 | กรมชลประทาน |
| | 2516-2518 | นายช่างตรี ชลประทาน | กรมชลประทาน |

| 15. นายประพนธ์ จันทรประดับฟ้า | | | |
|---|---|---|---------------------|
| ตำแหน่ง | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 2 | | |
| วันที่ได้รับแต่งตั้ง | 16 กุมภาพันธ์ 2559 | | |
| อายุ | 68 ปี | | |
| คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติดอบรม | <ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจการจัดการงานก่อสร้าง มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช - หลักสูตร Seminar on Japanese Construction Technology in Thailand 2018 Advanced Construction Technology Center - หลักสูตรแนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์) - หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท บริษัท ไพรม์สตรีท คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด - หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการนำเอกสาร ไปใช้งาน Chandler MHM Company Limited | | |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | -ไม่มี- | | |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | -ไม่มี- | | |
| ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <u>บริษัทจดทะเบียน</u> | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท |
| | 2559-ปัจจุบัน | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 2 | บมจ.ช.การช่าง |
| <u>บริษัทอื่น</u> | 2525-2558 | ผู้จัดการ โครงการ | บมจ.ช.การช่าง |
| | -ไม่มี- | | |

| 16. นายไพรัตน์ พรหมอินทร์ | | | |
|--|---|---|---|
| ตำแหน่ง | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 3 | | |
| วันที่ได้รับแต่งตั้ง | 16 กุมภาพันธ์ 2559 | | |
| อายุ | 65 ปี | | |
| คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม | <ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ - หลักสูตร INNOVATIONS FOR UNPREDICTABLE GROUND CONDITION AND WATER INGRESS ว.ส.ท. - หลักสูตร IFRS 9 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) - หลักสูตรแนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์) - หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท บริษัท ไพรม์สตรีท คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด - หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการนำเอกสารไปใช้งาน Chandler MHM Company Limited | | |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | -ไม่มี- | | |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | -ไม่มี- | | |
| ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท |
| | 2559-ปัจจุบัน | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 3 | บมจ.การช่าง |
| | 2557-2558 | ผู้จัดการฝ่ายก่อสร้าง โครงการทางพิเศษสายศรีรัช | บมจ.การช่าง |
| | 2554-2557 | ผู้จัดการโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง 1 | บมจ.การช่าง |
| บริษัทอื่น | 2524-2533 | วิศวกรสนาม ประจำหน่วยงานโยธา | การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย |
| | 2523-2524 | วิศวกรควบคุมงาน | บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด |

| 17. นายธรรมนูญ สุวรรณ์ | | | |
|--|--|---|---------------------|
| ตำแหน่ง | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 4 | | |
| วันที่ได้รับแต่งตั้ง | 16 กุมภาพันธ์ 2559 | | |
| อายุ | 79 ปี | | |
| คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม | <ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรม (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับบริหาร รุ่น 4 SAFETECH-Safety and Environment Technology Center - หลักสูตร Construction Management for Thai Construction Industry มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี - หลักสูตรการก่อสร้างทางรถไฟความเร็วสูงของประเทศไทย สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย - หลักสูตรกาวที่ท้ายของวิศวกรอุโมงค์ไทยกับงานก่อสร้างอุโมงค์คั่นน้ำโครงการเขื่อนไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำใจ 2 สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย - หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการนำเอกสารไปใช้งาน Chandler MHM Company Limited | | |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | -ไม่มี- | | |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | -ไม่มี- | | |
| ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท |
| | 2559-ปัจจุบัน | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 4 | บมจ.การช่าง |
| | 2538-2558 | ผู้จัดการ โครงการ | บมจ.การช่าง |
| บริษัทอื่น | - ไม่มี - | | |

| 18. นายวัชร แสงหัตถวัฒนา | | | |
|--|--|---|---------------------|
| ตำแหน่ง | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรม | | |
| วันที่ได้รับแต่งตั้ง | 25 กรกฎาคม 2554 | | |
| อายุ | 65 ปี | | |
| คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม | - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (โยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ | | |
| | - หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 155/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย | | |
| | - หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคล ในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช) | | |
| | - หลักสูตรข้อควรรู้เกี่ยวกับการส่งเสริมการลงทุน สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน | | |
| | - หลักสูตร EEC Mega Infrastructure Project Development: An Innovation Approach by New space Technology Frontier GISTDA | | |
| | - หลักสูตร IFRS 9 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) | | |
| | - หลักสูตรแนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์) | | |
| | - หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการนำเอกสารไปใช้งาน Chandler MHM Company Limited | | |
| | - ไม่มี- | | |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | - ไม่มี- | | |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | - ไม่มี- | | |
| ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท |
| | 2554-ปัจจุบัน | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรม | บมจ.การช่าง |
| | 2540-2554 | ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ | บมจ.การช่าง |
| บริษัทอื่น | - ไม่มี- | | |

| 19. นายพิชัย เจยบำรุง | | | |
|--|--|--|---------------------|
| ตำแหน่ง | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานจัดซื้อ | | |
| วันที่ได้รับแต่งตั้ง | 16 กุมภาพันธ์ 2559 | | |
| อายุ | 63 ปี | | |
| คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม | <ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง - หลักสูตรการซ่อมโครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็ก สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย - หลักสูตรเทคโนโลยีสำหรับงาน Pre-Injection สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย - หลักสูตรผู้นำการเปลี่ยนแปลงระดับสูง (The Leadership Grid) สถาบันการบริหารการพัฒนาองค์กร (Grid Thailand) - หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคล ในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช) - หลักสูตรการป้องกันและต่อต้านการทุจริต การให้หรือรับสินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช) - หลักสูตรข้อควรรู้เกี่ยวกับการส่งเสริมการลงทุน สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน - หลักสูตรราคาศุลกากร พิทักษ์ และพิธีการที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศเพื่อธุรกิจก่อสร้าง กรมศุลกากร - หลักสูตรการประมาณราคางานก่อสร้าง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - หลักสูตร Kick off SAP Ariba SAP - หลักสูตรแนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) สถาบันไทยพัฒนา (องค์กรสาธารณประโยชน์) - หลักสูตร "Smart Contractor Convention 2019" บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) - หลักสูตร "An Exclusive Invitation : EC&O Innovation Day 2019" SAP Thailand Ltd. - หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท บริษัท ไพร่สมสตรีท คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด - หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการนำเอกสารไปใช้งาน Chandler MHM Company Limited | | |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | 0.008 | | |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | - ไม่มี - | | |
| ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท |
| | 2559-ปัจจุบัน | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานจัดซื้อ | บมจ.ช.การช่าง |
| | 2552-2558 | ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ/จัดจ้าง | บมจ.ช.การช่าง |
| บริษัทอื่น | - ไม่มี - | | |

| 20. นางวันรัต ตั้งตรงคิด | |
|----------------------------------|---|
| ตำแหน่ง | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน |
| วันที่ได้รับแต่งตั้ง | 16 กุมภาพันธ์ 2559 |
| อายุ | 63 ปี |
| คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม | <ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท สาขาการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง - หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 234/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide รุ่นที่ 35/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets Program รุ่นที่ 3/2559 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรฐานการควบคุมที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคล - ในการป้องกันกำกับการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช) - หลักสูตร Strategic Planning for Executive Strategic Center พ.ศ.2557 - หลักสูตรการป้องกันและต่อต้านการทุจริต การให้หรือรับสินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช) - หลักสูตรความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับ Trade Finance และการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน บมจ.กรุงไทย - หลักสูตรข้อควรระวังเกี่ยวกับการส่งเสริมการลงทุน สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน - หลักสูตร “Story Telling : เล่าเรื่องอย่างผู้นำ” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Mergers & Acquisitions: Financial, Legal and Tax Strategies and Planning Omega World Class Research Institute - หลักสูตรวาทศิลป์การ พินิจ และพิธีการที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ เพื่อธุรกิจก่อสร้าง กรมศุลกากร - หลักสูตร e-Tax Invoice และ e-Receipt บริษัท ฟิกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด - หลักสูตร IFRS 9 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) - หลักสูตรกลยุทธ์การลงทุนรูปแบบใหม่ จุดประกาย Innovation ท้าวันโลกธุรกิจ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - หลักสูตร Kick off SAP Ariba/ SAP - หลักสูตร Update มาตรฐานการบัญชี ปี 2562 บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด - หลักสูตร Situational Leadership Workshop Slingshot Group Co., Ltd. - หลักสูตร Strategic Financial Leadership Program 2019 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - หลักสูตรภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (Deferred Tax) บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด - หลักสูตร Insight Financial Management เสริมศักยภาพให้กิจการ ผ่านการบริหารการเงินอย่างมืออาชีพ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - หลักสูตรแนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์) - หลักสูตร Cash Budgeting เพื่อผู้บริหารระดับสูงในการวางแผนและตัดสินใจสำหรับผู้บริหาร บริษัท ฟิกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด - หลักสูตรกลยุทธ์เลือกแผนการลงทุนอย่างไรให้เหมาะกับพนักงาน บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) - หลักสูตร IFRS 9 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิส จำกัด - หลักสูตรแนวทางการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ COVID-19 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - หลักสูตร Transfer Pricing การกำหนดราคาโอนระหว่างบริษัทที่มีความสัมพันธ์กัน บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด - หลักสูตร CFO Refresher Course ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - Thai Financial Reporting Standards (IFRS) ปี 2564 บริษัท ฟิกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด - วิเคราะห์ปัจจุบัน รู้ทันอนาคต ผ่านงบการเงิน บริษัท ฟิกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด - หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท บริษัท ไพร่สมสตรีท คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด - หลักสูตรหลักการกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการนำเอกสารไปใช้งาน Chandler MHM Company Limited - หลักสูตรครบครันภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายทั้งระบบและสิทธิประโยชน์ทางภาษี ปี 2565 บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด - หลักสูตรการรายงานข้อมูลทางการเงินในโอกาสดิจิทัลและการนำส่งข้อมูลผ่านระบบ e-Filing บริษัท ทูพลัส ซอฟท์ จำกัด - หลักสูตร Thai Financial Reporting Standards (IFRS) ปี 2565 บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด |

| 20. นางวินิตดา ตั้งตรงคิด (ต่อ) | | | |
|---|-------------------|---|----------------------------------|
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | -ไม่มี- | | |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | -ไม่มี- | | |
| ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท |
| บริษัทจดทะเบียน | 2559-ปัจจุบัน | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน | บมจ.การช่าง |
| | 2533-2558 | ผู้จัดการฝ่ายบัญชี | บมจ.การช่าง |
| บริษัทอื่น | พ.ศ.2566-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจ.ช.การช่าง เรียลเอสเตท |
| | พ.ศ.2566-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจ.ช.การช่าง- โคกวิ คอนสตรัคชั่น |

| 21. นายวิบูลย์ อังกพิพัฒน์ชัย | |
|----------------------------------|--|
| ตำแหน่ง | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน |
| วันที่ได้รับแต่งตั้ง | 16 กุมภาพันธ์ 2559 |
| อายุ | 68 ปี |
| คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม | <ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - หลักสูตรการบริหาร โครงการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตรการตรวจสอบภายใน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตรมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ จำกัด - หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรฐานการควบคุมในที่ที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคล ในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ปป.ช) - หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 234/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรการป้องกันและต่อต้านการทุจริตการให้หรือรับสินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ปป.ช) - หลักสูตรข้อควรรู้เกี่ยวกับการส่งเสริมการลงทุน สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน - หลักสูตร "Story Telling : เล่าเรื่องอย่างผู้นำ" สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรที่คืน อาชีพ และอุปถัมภ์ ปี 2560 และมาตรฐานการรายงานทางการเงินและภาษี บริษัท ฟ็อกบรอมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด - หลักสูตรการเงินที่สำคัญสำหรับนักบัญชี บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด - หลักสูตร X-RAY การบัญชีของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด - หลักสูตรปัญหาและแนวปฏิบัติรายจ่ายเพื่อการลงทุนตามกฎหมายใหม่ ผลกระทบต่อการบันทึกบัญชี บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด - หลักสูตรราคาตลาดการ พิกัด และพิธีการที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศเพื่อธุรกิจก่อสร้าง กรมศุลกากร - หลักสูตรภาษีหัก ณ ที่จ่ายและภาษีธุรกิจเฉพาะฉบับเดิม บริษัท ฟ็อกบรอมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด - หลักสูตรการวิเคราะห์ปัจจุบัน ฐานอนาคตผ่านงบการเงิน บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด - หลักสูตรการใช้ประโยชน์จากงบกระแสเงินสดทางตรงและทางอ้อม บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด - หลักสูตรการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินและการจัดทำประมาณการทางการเงินเพื่อการตัดสินใจของผู้บริหาร บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด - หลักสูตรภาษีศุลกากรที่นักบัญชีต้องรู้ บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด - หลักสูตร IFRS 9 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) - หลักสูตร 63 เทคนิคการจัดทำบัญชีและภาษีอากรสำหรับธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ บริษัท ฟ็อกบรอมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด - หลักสูตร IFRS 15 รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด - หลักสูตร Kick off SAP Ariba SAP - หลักสูตร Update มาตรฐานการบัญชี ปี 2562 บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด - หลักสูตรภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (Deferred Tax) บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด - หลักสูตรแนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์) |

21. นายวิบูลย์ อังกพิพัฒนชัย (ต่อ)

| | | | |
|--|---|--|---------------------|
| | - หลักสูตร Cash Budgeting เพื่อผู้บริหารระดับสูงในการวางแผนและตัดสินใจสำหรับผู้บริหาร บริษัท ฟ็อกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด | | |
| | - หลักสูตร IFRS 9 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน บริษัท อีวายคอร์ปอเรชั่น จำกัด | | |
| | - หลักสูตร Transfer Pricing การกำหนดราคาโอนระหว่างบริษัทที่มีความสัมพันธ์กัน บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด | | |
| | - หลักสูตรความรู้ด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง สมาคมวิศวกรที่ปรึกษาแห่งประเทศไทย | | |
| | - หลักสูตรการปรับตัวของนักบัญชีสู่บัญชียุคดิจิทัลเพื่อนำเสนอรายงานการวิเคราะห์งบการเงิน บริษัท ฟ็อกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด | | |
| | - หลักสูตรที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ ปี 2563 และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับ พ.ร.บ.ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด | | |
| | - หลักสูตร Update การเปลี่ยนแปลงทางบัญชี ปี 2020 บริษัท ฟ็อกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด | | |
| | - หลักสูตร Tax Planning ภาษีเงินได้นิติบุคคลและภาษีมูลค่าเพิ่ม เพื่อช่วยลดภาระภาษีของกิจการ บริษัท ฟ็อกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด | | |
| | - หลักสูตรภาษีอากรสำหรับค่าจ้าง สวัสดิการของพนักงานที่ฝ่ายบุคคลและฝ่ายบัญชีไม่ควรรพลาด บริษัท ฟ็อกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด | | |
| | - หลักสูตรเจ้าและวิธีการจัดทำ e-Tax Invoice, e-Receipt และ e-Withholding Tax/บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด | | |
| | - Thai Financial Reporting Standards (IFRS) ปี 2564 บริษัท ฟ็อกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด | | |
| | - วิเคราะห์ปัจจุบัน รู้ทันอนาคต ผ่านงบการเงิน บริษัท ฟ็อกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด | | |
| | - หลักสูตรการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท บริษัท ไพร่มสตรีท คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด | | |
| | - หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการนำเอกสารไปใช้งาน Chandler MHM Company Limited | | |
| | - หลักสูตรภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ปี 2565 (2022 Deferred Tax) และผลกระทบของ TFRS 16 บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด | | |
| | - หลักสูตรครบครันภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายทั้งระบบและสิทธิประโยชน์ทางภาษี ปี 2565 บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด | | |
| | - หลักสูตรการรายงานข้อมูลทางการเงินในโลกยุคดิจิทัลและการนำส่งข้อมูลผ่านระบบ e-Filing บริษัท ทูพลัส ซอฟท์ จำกัด | | |
| | - หลักสูตร Thai Financial Reporting Standards (IFRS) ปี 2565 บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด | | |
| | - หลักสูตรภาษีจากการจ่ายเงินไปต่างประเทศ ทั้งระบบและอนุสัญญาภาษีซ้อน บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด | | |
| | - หลักสูตรเทคนิคการจัดทำงบประมาณเงินสด บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด | | |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | -ไม่มี- | | |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | -ไม่มี- | | |
| ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท |
| | 2559-ปัจจุบัน | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน | บมจ.การช่าง |
| | 2551-2558 | ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน | บมจ.การช่าง |
| บริษัทอื่น | -ไม่มี- | | |

| 22. นายกิตติ เหลืองชูเกียรติ | | | |
|--|---|---|---------------------|
| ตำแหน่ง | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนารูจิก | | |
| วันที่ได้รับแต่งตั้ง | 1 มกราคม 2561 | | |
| อายุ | 50 ปี | | |
| คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม | - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย | | |
| | - ปริญญาโท Project Management Northwestern University | | |
| | - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย | | |
| | - หลักสูตรแนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์) | | |
| | - หลักสูตร Construction Engineering, The Ohio State University | | |
| | - หลักสูตรการควบคุมและบริหารงานก่อสร้าง วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ | | |
| | - หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการนำเอกสารไปใช้งาน Chandler MHM Company Limited | | |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | 0.003 | | |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | - ไม่มี - | | |
| ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท |
| | 2561-ปัจจุบัน | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนารูจิก | บมจ.ช.การช่าง |
| | 2557-2560 | ผู้จัดการ โครงการ | บมจ.ช.การช่าง |
| บริษัทอื่น | - ไม่มี - | | |



| 23. นายสมบัติ ศรีวิเศษเวทย์ | | | |
|--|---|---|-------------------------------|
| ตำแหน่ง | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสนับสนุนโครงการ | | |
| วันที่ได้รับแต่งตั้ง | 22 มีนาคม 2564 | | |
| อายุ | 51 ปี | | |
| คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม | - ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ สาขาโทรคมนาคม มหาวิทยาลัยโคโลราโด โบลเดอร์ สหรัฐอเมริกา | | |
| | - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยไรท์ สเตท สหรัฐอเมริกา | | |
| | - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ | | |
| | - หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการนำเอกสารไปใช้งาน Chandler MHM Company Limited | | |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | - ไม่มี - | | |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | หลานนายปลิว ศรีวิเศษเวทย์ | | |
| ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท |
| | 2564-ปัจจุบัน | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสนับสนุน โครงการ | บมจ. ช.การช่าง |
| | 2560-2563 | รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (บริหารงานโครงการ) | บมจ. ช.การช่าง |
| | 2559-2560 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ งานบริหาร | บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ |
| | 2557-2558 | เลขานุการบริษัท | บมจ. รถไฟฟ้ากรุงเทพ |
| | | ผู้อำนวยการสำนักกรรมการผู้จัดการ | |
| | 2555-2557 | ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนารูขี | บมจ. รถไฟฟ้ากรุงเทพ |
| | 2553 - 2555 | ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานโครงการ | บมจ. ช.การช่าง |
| บริษัทอื่น | ก.พ.2566-ปัจจุบัน | กรรมการ รองผู้อำนวยการ | บจ.ช.การช่าง (ลาว) |
| | 2565-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจ.มหาศิริ สยาม |
| | 2556-2559 | กรรมการผู้จัดการร่วม | บจ. เบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ |
| | 2554-2562 | กรรมการผู้จัดการ | บจ.บางเขนชัย |

| 24. นางทิพย์วารี อรรถกฤษณ์ | | | |
|--|--|------------------------|---------------------|
| ตำแหน่ง | เลขานุการบริษัท | | |
| วันที่ได้รับแต่งตั้ง | 16 สิงหาคม 2565 | | |
| อายุ | 54 ปี | | |
| คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม | - ปริญญาโท สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง | | |
| | - ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ | | |
| | - หลักสูตร Corporate Secretary Development Program รุ่น 15 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย | | |
| | - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 29/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย | | |
| | - หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่น 4/2010 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย | | |
| | - หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่น 18/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย | | |
| | - หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการนำเอกสารไปใช้งาน Chandler MHM Company Limited | | |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | - ไม่มี - | | |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | - ไม่มี - | | |
| ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท |
| | 2565-ปัจจุบัน | เลขานุการบริษัท | บมจ. ช.การช่าง |
| | 2559-ปัจจุบัน | ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย | บมจ. ช.การช่าง |
| | 2551-2558 | ผู้จัดการส่วนกำกับดูแล | บมจ. ช.การช่าง |
| | 2549-2550 | ผู้จัดการส่วนกฎหมาย | บมจ. ช.การช่าง |
| บริษัทอื่น | - ไม่มี - | | |

| 25. นางสาวพัชรา วัฒนสินพงษ์ | | | |
|--|---|------------------------------|---|
| ตำแหน่ง | ผู้จัดการส่วนบัญชีอาวุโส | | |
| วันที่ได้รับแต่งตั้ง | 5 เมษายน 2565 | | |
| อายุ | 61 ปี | | |
| คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม | - ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย | | |
| | - ปริญญาตรี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย | | |
| | - หลักสูตร Thai Financial Reporting Accounting Standards (TFRS) ปี 2566 บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด | | |
| | - หลักสูตร CFO 2023 บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด | | |
| | - หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการนำเอกสารไปใช้งาน Chandler MHM Company Limited | | |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | - ไม่มี - | | |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | - ไม่มี - | | |
| ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท |
| | 2554-ปัจจุบัน | ผู้จัดการส่วนบัญชีอาวุโส | บมจ. ช.การช่าง |
| | 2538-2554 | ผู้จัดการส่วนบัญชี | บมจ. ช.การช่าง |
| บริษัทอื่น | 2531-2537 | ผู้จัดการส่วนบัญชีและการเงิน | บริษัท ยูนิเค็ดฟาร์มาแอนดีไบโอติคส์ อินดัสตรีส์ จำกัด |

2. กรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

| รายชื่อกรรมการ | บมจ. ช.การช่าง | บริษัทย่อย | | |
|------------------------------|-------------------|------------------------------------|---------------------------|---------------------|
| | | บจ.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น | บจ.การช่าง เรียลเอสเตท | บจ.การช่าง (ลาว) |
| นายอัศวิน คงศิริ | X | - | - | - |
| นายเลิวิ ศรีวิเศษ | /,/, 0 | X | X | / |
| นายวิฑูร เตชะทัศน์สุนทร | / | - | - | - |
| นายภาวิช ทองโรจน์ | / | - | - | - |
| นายภัทรสุดี พรพรหมานนท์ | / | - | - | - |
| นางสาวสุภามาส ศรีวิเศษ | /,/, 0 | / | / | - |
| นายณรงค์ แสงสุริยะ | /,/, 0 | / | - | - |
| นายพงษ์สฤษดิ์ ศันติสุขชัยกุล | /,/, 0 | / | - | - |
| นายอนุกุล ดันดิมาสน์ | /,/, 0 | - | - | / |
| นายณัฐวุฒิ ศรีวิเศษ | /,/, 0 | - | / | / |
| นายสิทธิเดช ศรีวิเศษ | 0 | - | - | - |
| นายพรณรงค์ สิริโยธิน | 0 | - | - | - |
| นายประพนธ์ จันทร์ประดับฟ้า | 0 | - | - | - |
| นายไพรัตน์ พรหมอินทร์ | 0 | - | - | - |
| นายธรรมบุญ สุรัตน์ | 0 | - | - | - |
| นายวัชรระ แสงศักดิ์วัฒนา | 0 | - | - | - |
| นายพิชัย เอยบำรุง | 0 | - | - | - |
| นางรินดา ตั้งตรงจิต | 0 | / | / | - |
| นายวิบูลย์ อังคพิพัฒน์ชัย | 0 | - | - | - |
| นายเกร็ด เหลืองชูเกียรติ | 0 | - | - | - |
| นายสมบัติ ศรีวิเศษ | 0 | - | - | / |

หมายเหตุ X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร O = ผู้บริหาร

| รายชื่อกรรมการ | บมจ.ช.การช่าง | บริษัทร่วม | | | | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | | | |
|-------------------------------|---------------|------------------------------|-------------------|------------------------|-------------------------|---------------------|--------------------------|----------------------|---------------------------------|
| | | บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ | บมจ.ซีเค พาวเวอร์ | บจ.หลวงพระบาง พาวเวอร์ | บจ.มลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง | บมจ.ทีทีบีบลิว | บมจ.บงคอก เมโทร เวิร์คส์ | บจ.ช.การช่าง โฮลดิ้ง | บจ.เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี |
| นายศิวิน คงศิริ | X | - | - | - | - | - | - | - | - |
| นายปวิธ ศรีสวัสดิ์ | /, //, 0 | X | /, // | / | - | / | - | / | /, // |
| นายวิฑูรย์ เตชะพัฒนสุนทร | / | / | - | - | - | - | - | - | - |
| นายภาวิธ ทองโรจน์ | / | - | / | - | - | - | - | - | - |
| นายภัทรพงศ์ ทรรทนามนท์ | / | - | / | - | - | - | - | - | - |
| นางสาวสุภาภัสร์ ศรีสวัสดิ์ | /, //, 0 | /, // | - | - | / | - | - | / | - |
| นายฉกรรจ์ แสงสุริยะ | /, //, 0 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| นายพงษ์เทพศักดิ์ ดันตวิชัยกุล | /, //, 0 | /, // | - | - | - | /, // | X | - | - |
| นายอนุกุล ดันตวิชัย | /, //, 0 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| นายฉัฐวุฒิ ศรีสวัสดิ์ | /, //, 0 | - | /, // | - | - | - | /, // | / | - |
| นายสิทธิเดช ศรีสวัสดิ์ | 0 | - | / | - | - | - | - | - | - |
| นายพรพงษ์ศักดิ์ ศรีไธริน | 0 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| นายประพนธ์ จันทร์ประดับฟ้า | 0 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| นายไพรัตน์ พรหมอินทร์ | 0 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| นายธรรมบุญ สุรัตน์ | 0 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| นายธีระ แสงหัตถวัฒนา | 0 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| นายพิชัย เอย์บำรุง | 0 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| นางรินดา ตั้งตรงถิต | 0 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| นายวิบูลย์ อังคพิพัฒน์ชัย | 0 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| นายเกรติ เหลืองชูเกียรติ | 0 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| นายสมภพ ศรีสวัสดิ์ | 0 | - | - | - | - | - | - | - | - |

X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร 0 = ผู้บริหาร

หมายเหตุ

| รายชื่อกรรมการ | บมจ. ชาร้าง | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | | | | | | |
|---------------------------------|----------------|----------------------------|---------------------------|-----------------------------|-----------------|------------------|-------------------|----------------------|
| | | บง.ทางด่วน กรุงเทพเหนือ | บจ.ซีเคเอฟพีช ทาวเวอร์ | บจ.เอกซ์ปอร์ต ทรานสปอร์ต | บจ.มหาศิริ สยาม | บจ.ประปาปทุมธานี | บจ.ทีดีบีบางปะอิน | บจ. ไซเบอร์ พาวเวอร์ |
| นายอัศวิน คงศิริ | X | - | - | - | - | - | - | - |
| นายปลิว ศรีวิศวพ์ | /, //, ๐ | X, // | / | / | / | - | / | /, // |
| นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร | / | - | - | - | - | - | - | - |
| นายภาวิธ ทองโรจน์ | / | - | - | - | - | - | - | - |
| นายภัทรุทธิ์ ทรพรหมานนท์ | / | - | - | - | - | - | - | - |
| นางสาวสุกมาส ศรีวิศวพ์ | /, //, ๐ | - | / | - | / | - | / | - |
| นายณรงค์ แสงสุริยะ | /, //, ๐ | - | - | / | - | - | - | - |
| นายพงษ์ณัฐศักดิ์ หันดีสุวณิชกุล | /, //, ๐ | /, // | - | - | - | X | - | - |
| นายอนุชิต หันดีภานนท์ | /, //, ๐ | - | - | - | - | - | - | - |
| นายณัฐวุฒิ ศรีวิศวพ์ | /, //, ๐ | - | / | / | - | - | - | - |
| นายสิทธิเดช ศรีวิศวพ์ | ๐ | - | - | / | / | - | - | - |
| นายพรณรงค์ สิริโยธิน | ๐ | - | - | - | - | - | - | - |
| นายประพนธ์ จันทร์ประดับฟ้า | ๐ | - | - | - | - | - | - | - |
| นายไพรัตน์ พรหมอินทร์ | ๐ | - | - | - | - | - | - | - |
| นายธรรมบุญ สุรัตน์ | ๐ | - | - | - | - | - | - | - |
| นายวัชร แสงหัตถวัฒนา | ๐ | - | - | - | - | - | - | - |
| นายพิชัย เฉยบำรุง | ๐ | - | - | - | - | - | - | - |
| นางรินรดา ดังตรงคิด | ๐ | - | - | - | - | - | - | - |
| นายวิบูลย์ อังคพิพัฒน์ชัย | ๐ | - | - | - | - | - | - | - |
| นายเกริกดี เหลืองชูเกียรติ | ๐ | - | - | - | - | - | - | - |
| นายสมบัติ ศรีวิศวพ์ | ๐ | - | - | - | / | - | - | - |

X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร O = ผู้บริหาร

หมายเหตุ

หมายเหตุ X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร 0 = ผู้บริหาร

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

| รายชื่อบริษัทย่อย รายชื่อกรรมการ | บจ.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น | บจ.การช่าง เรียลเอสเตท | บจ.การช่าง (ลาว) |
|-------------------------------------|------------------------------------|---------------------------|------------------|
| นายปลิว ศรีวิสาเวทย์ | X | X | / |
| นางสาวสุกามาต ศรีวิสาเวทย์ | / | / | - |
| นายณัฐวุฒิ ศรีวิสาเวทย์ | - | / | / |
| นายณรงค์ แสงสุริยะ | / | - | - |
| นายรัตน์ สันตอรณพ | - | - | / |
| นายพงษ์สฤษดิ์ ตันติสุวณิชกุล | / | - | - |
| นายอนุกุล ตันติมาสน์ | - | - | / |
| นายสมบัติ ศรีวิสาเวทย์ | - | - | / |
| นางรินรดา ตั้งตรงจิต | / | / | - |
| นางสาวจงวิทย์ แซ่เจีย | / | - | - |
| นายชิตเดโว มียากาวา | / | - | - |
| นายทีเสน โอะอิชิยะ | / | - | - |
| นายमितสึฮิโร เทราดะ | / | - | - |
| นายมาซาฮิชิ โคโนจิ | / | - | - |
| นายพฤติ บุญเกษมสันติ | / | - | - |

หมายเหตุ : X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ

เอกสารแบบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

1. หัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

| | |
|-------------------------|--|
| ชื่อ-สกุล | นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย |
| ตำแหน่ง | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน |
| อายุ | 68 ปี |
| คุณวุฒิทางการศึกษา | - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ |
| ประสบการณ์การทำงาน | - 2559-ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน บมจ.การช่าง - 2551-2558 : ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บมจ.การช่าง |
| การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง | - หลักสูตรการบริหารโครงการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตรการตรวจสอบภายใน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตรมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ บจ.สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง - ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ปี 2560 และมาตรฐานการรายงานทางการเงินและภาษี - การเงินที่สำคัญสำหรับนักบัญชี - ปัญหาและแนวปฏิบัติรายจ่ายเพื่อการลงทุนตามกฎหมายใหม่ผลกระทบต่อการบินไทย - การวิเคราะห์ปัจจุบัน ฐานอนาคตผ่านงบการเงิน |
| หน้าที่ความรับผิดชอบ | 1. งานตรวจสอบภายใน 1.1 จัดทำแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปี 1.2 ควบคุมการดำเนินการสอบทานผลการปฏิบัติงาน ความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของงานระบบต่างๆ ภายในบริษัทให้เป็นไปตามแผนงาน 1.3 สรุปผลการสอบทาน พร้อมข้อสังเกต และข้อเสนอแนะในการปรับปรุงในงานให้ผู้รับการตรวจรับทราบ และติดตามผลการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะ 1.4 รายงานผลการตรวจสอบต่อผู้บริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ 2. งานสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ 2.1 สอบทานงบการเงินประจำปี และรายได้ไตรมาส 2.2 จัดเตรียมข้อมูลประกอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปีของบริษัท 2.3 สอบทานการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 2.4 ประสานงานและดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 3. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ |

2. หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

| | |
|-------------------------|--|
| ชื่อ-สกุล | นางสาวกฤษชีกา อนันตกาญจน์ |
| ตำแหน่ง | ผู้จัดการส่วนกำกับดูแล |
| อายุ | 41 ปี |
| คุณวุฒิทางการศึกษา | <ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง - เนติบัณฑิต สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา - ทนายความ สภาทนายความ ในพระบรมราชูปถัมภ์ |
| ประสบการณ์การทำงาน | <ul style="list-style-type: none"> - ก.ย. 2565-ปัจจุบัน : ผู้จัดการส่วนกำกับดูแล บมจ.ช.การช่าง - 2555-ส.ค. 2565 : เจ้าหน้าที่กำกับดูแล บมจ.ช.การช่าง - 2552-2555 : เลขานุการบริษัท บมจ.ไทยเอ็นดีที - 2550-2552 : เจ้าหน้าที่ทรัพยากรมนุษย์ (แรงงานสัมพันธ์) โรงพยาบาลพญาไท 1, 2 |
| การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง | <ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตรพื้นฐานสำหรับผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท (FPCS 22) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - หลักสูตรการตรวจติดตามคุณภาพภายใน (IQA) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี - หลักสูตรทักษะการวิเคราะห์ การประเมิน และการบริหารความเสี่ยง บริษัท อินนิซิแอฟ จำกัด - หลักสูตรการป้องกันและต่อต้านการทุจริต การให้ หรือรับสินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ - หลักสูตรแนวทางการป้องกันการทุจริตในองค์กร บริษัท โนว์เลคส์ ภาสเชล เทรนนิ่ง จำกัด - หลักสูตรหลักการใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการนำเอกสารไปใช้งาน บริษัท แชนด์เลอร์ เอ็มเอชเอ็ม จำกัด |
| หน้าที่ความรับผิดชอบ | <ol style="list-style-type: none"> 1. ทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ตลอดจนปรับปรุงให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล 2. สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการปฏิบัติตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่บริษัทกำหนดและเปิดเผยในรายงานประจำปี 3. เสนอแนะการจัดทำแผนการพัฒนากำกับดูแลกิจการของบริษัทให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดไว้ 4. ให้คำปรึกษา และเสนอแนะแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท 5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่กรรมการผู้จัดการใหญ่มอบหมาย |

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ได้ทำการเปิดเผยรายละเอียดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ซึ่งปรากฏในหัวข้อโครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท (ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ)



เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม

คณะกรรมการของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) เชื่อมั่นและตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งประกอบด้วย การตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอันจะนำไปสู่การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และธรรมาภิบาล (Governance) หรือ “ESG” เป็นการดำเนินงานที่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารทุกท่านให้ความสำคัญมาโดยตลอด และได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้องกับหลักการดังกล่าวตลอดมา และได้เพิ่มความสำคัญในการกำหนดนโยบายการดำเนินงานที่จะนำธุรกิจไปสู่ความยั่งยืนอย่างเป็นรูปธรรมมากขึ้น

ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และพัฒนาการที่ทำให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ซึ่งรวมถึงความเข้าใจของคณะกรรมการในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โอกาส และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินกิจการ คณะกรรมการบริษัทจึงได้บริหารงานโดยยึดแนวทางตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้ความสำคัญและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัททุกกลุ่ม และได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ พร้อมทั้งกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยครอบคลุมการกำกับดูแลกิจการที่ดีใน 5 หมวด ดังนี้

- หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น
- หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
- หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อกรรมการ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้จัดทำจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและแนวปฏิบัติที่ดี เพื่อเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจของบริษัท กำหนดขอบเขต มาตรฐาน ความประพฤติ และพฤติกรรมของบุคลากรทุกคนในบริษัท พึงกระทำในการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน ภายใต้กรอบจริยธรรม คุณธรรม ความซื่อสัตย์ เพื่อให้องค์กรเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

ในปี 2566 บริษัทได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และแนวปฏิบัติที่ดี โดยจัดทำเป็นภาษาไทย และภาษาอังกฤษ สามารถดาวน์โหลดรายงานฉบับดังกล่าวได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท <https://www.ch-karnchang.co.th>

เอกสารแบบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ได้ทำการเปิดเผยรายงานคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ซึ่งปรากฏในหัวข้อ 7.3.1 โครงสร้างและรายงานคณะกรรมการชุดย่อย





บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)

587 อาคารวิริยะ-ถาวร ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : 66(0)-2277-0460, 66(0)-2275-0026

โทรสาร : 66(0)-2275-7029



Certificate No. TH02/4359



Certificate No. TH02/4358

