

แบบ 56-1 One Report

ประจำปี 2566



บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC.,LTD.





# สารบัญ

## จุดเด่นในรอบปี

### ส่วนที่ 1

#### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท  
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### ส่วนที่ 2

#### การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท  
และคณะกรรมการชุดย่อย
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับ  
ดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

3

### ส่วนที่ 3

#### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

135

### ส่วนที่ 4

#### รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม

##### เอกสารแนบ 1

รายละเอียดผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม

179

##### เอกสารแนบ 2

รายละเอียดหัวหน้าตรวจสอบภายใน

192

5

28

33

65

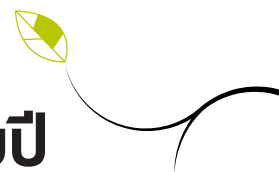
95

99

115

130

# จุดเด่นในรอบปี



	งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะกิจการ				
หน่วย : พันบาท	2566	2565	2564	2563	2562	2566	2565	2564	2563	2562
รายได้จากการขาย	593,217	447,010	645,843	522,011	568,235	577,159	441,148	624,969	536,165	552,697
รายได้รวม	597,703	444,484	649,922	557,290	581,087	586,349	442,184	638,182	547,385	571,943
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	156,523	121,313	217,388	164,041	170,522	148,527	116,800	204,340	155,559	161,889
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	70,838	44,918	118,695	81,793	86,727	69,980	45,562	118,036	81,443	86,705
สินทรัพย์รวม	568,302	579,796	685,620	608,954	642,117	563,250	576,360	680,514	605,223	636,970
หนี้สินรวม	74,191	83,790	113,729	86,471	114,668	71,661	82,018	110,931	84,388	110,819
ส่วนของผู้ถือหุ้น	494,111	496,006	571,891	522,483	527,449	491,589	494,342	569,583	520,835	526,151
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	11.85	10.11	18.26	14.68	14.92	11.93	10.30	18.50	14.88	15.16
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	14.31	8.41	21.69	15.58	15.56	14.20	8.56	21.65	15.56	15.60
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	12.34	7.10	18.34	13.08	12.10	12.28	7.25	18.36	13.11	12.23
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	0.50	0.32	0.83	0.57	0.61	0.49	0.32	0.83	0.57	0.61
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.50	0.41	0.82	0.57	0.60	0.50	0.41	0.82	0.57	0.60
อัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (บาท)	100.49	129.95	98.36	99.22	98.50	101.72	128.12	98.91	99.64	98.52
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท)	3.47	3.48	4.02	3.67	3.70	3.45	3.47	4.00	3.66	3.70





# การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

#### บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

มีชื่อเป็นภาษาอังกฤษว่า PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED (PATO) บริษัท ได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2515 มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นผู้นำเข้า, ผลิตผสมปรุงแต่ง, แบ่งบรรจุและเป็นผู้จัดจำหน่ายสารกำจัดวัชพืช, สารกำจัดแมลง, สารกำจัดไร, สารกำจัดหอยเชอรี่, สารกำจัดเชื้อรา และสารควบคุมการเจริญเติบโตของพืช ในหลายรูปแบบทั้งยาน้ำ, ยามผง และยาเม็ด เพื่อใช้ในนาข้าว, พืชไร่, สวนผลไม้, ผัก และสำหรับปศุสัตว์ โดยมีโรงงานตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปู ปัจจุบันจำหน่ายผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายกว่า 330 รายประกอบด้วยผู้แทนจำหน่าย ร้านค้าส่งและ ผู้แบ่งบรรจุใน ทั่วประเทศไทย และในปี 2554 ได้ลงทุนจัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด โดยถือหุ้น 99.99 % ตามรายละเอียดดังนี้

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยเป็นผู้นำเข้า (Importer) ผู้ผลิต (Formulator) และผู้จัดจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืช (Pesticide) สำหรับรูปแบบที่นำเข้าสามารถแยกออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ คือ

**1. รูปเทคนิคอลเกรด (Technical Grade) - TG** เป็นผลิตภัณฑ์ชนิดที่มีความเข้มข้นสูงต้องนำมาผสมปรุงแต่ง (Formulate) ให้เป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปตามสูตรการผลิตต่อไป

**2. รูปผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป (Finished Product) - FP** เป็นผลิตภัณฑ์ที่สามารถนำไปใช้ได้ทันที การนำเข้าส่วนใหญ่จะมีทั้งเป็นของเหลวและของแข็งที่มีขนาดบรรจุใหญ่ ซึ่งการจำหน่ายจะต้องนำไปแบ่งบรรจุ (Repack) ให้มีขนาดเล็กลง บริษัทได้นำเข้าในรูปของ Technical Grade เกือบ 80% ของปริมาณการนำเข้าทั้งหมด แล้วนำมา Formulate ที่โรงงานก่อนทำการจัดจำหน่าย ซึ่งจะทำให้มีต้นทุนของวัตถุดิบต่ำกว่าคู่แข่งรายอื่นที่นำผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปเข้ามาทำการ Repack แล้วจัดจำหน่าย อีกประการหนึ่ง การนำเข้าในรูป TG จะมีอายุการเก็บนานกว่าผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปและที่สำคัญคือสามารถปรุงแต่ง (Formulate) ให้อยู่ในลักษณะที่เหมาะสมต่อการใช้กับสภาพแวดล้อมภายในประเทศได้

ปัจจุบันสารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่มีจำหน่ายทั่วไปจะสามารถแยกออกได้เป็นหลายรูปแบบด้วยกัน เช่น ชนิดน้ำผง หรือเม็ด โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะให้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชนั้นๆ มีคุณสมบัติดีขึ้น สะดวกต่อการนำไปใช้ การเก็บรักษาและการขนย้าย ให้มีความปลอดภัยเป็นหลัก และในการผลิตสารเคมีกำจัดศัตรูพืชให้ออกมาอยู่ในรูปแบบต่างๆ นั้นจะมีส่วนผสมหลักที่สำคัญอยู่ 2 ประเภท คือสารออกฤทธิ์ (Active Ingredients) ซึ่งได้แก่ตัวสารเคมีเองอันเป็นส่วนสำคัญที่สุด ดังนั้นในการระบุชื่อสารเคมีกำจัดศัตรูพืชชนิดใดชนิดหนึ่ง ให้แน่ชัด จะต้องใช้ชื่อทางเคมี (Chemical Name) ซึ่งเป็นชื่อสารออกฤทธิ์นั้นๆ อีกส่วนหนึ่งคือสารไม่ออกฤทธิ์ (Inert Ingredients) ซึ่งประกอบด้วยสาร

ชนิดต่างๆ ที่นำมาผสมกับสารออกฤทธิ์เพื่อให้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่ผลิตขึ้นมานั้นมีคุณสมบัติตามวัตถุประสงค์ที่ได้กล่าวแล้ว หนึ่งสารชนิดต่างๆ นั้นจะแตกต่างกันไปตามรูปแบบของสารเคมีกำจัดศัตรูพืชชนิดนั้นๆ เช่น ตัวทำละลาย (Solvent) สารพาหะ (Carrier) และสารช่วยในเกาะผิวพื้น (Surface Active Agents) หรือสารที่นำเข้ามาเพิ่มเติมอื่นๆ ตามความจำเป็นและเหมาะสม (Special Additives)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ได้รับการอนุมัติทะเบียนนำเข้า 80 ผลิตภัณฑ์ ผลิตและขาย 192 ชื่อการค้า จากกรมวิชาการเกษตร

### บริษัท พาโตคโรปแคร์ จำกัด

เป็นผู้นำเข้า (Importer), ผู้ผลิต (Formulator) และผู้จัดจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืช (Pesticide) ภายใต้ตราสินค้า ลูกโลก Pato Crop Care โดยมีแผนการนำเข้าสารเคมีกำจัดศัตรูพืชใน 2 รูปแบบ คือ

1. เทคนิคอลเกรด (Technical Grade) - TG เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความเข้มข้นสูงต้องนำมาผสมปรุงแต่ง (Formulate) ให้เป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปตามสูตรการผลิต
2. ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป (Finished Product)

มีนโยบายจัดตั้งขึ้นมาเพื่อเสริมธุรกิจหลักคือ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เนื่องจากตามพระราชบัญญัติวัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 ประกาศ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 มีข้อจำกัดในการขึ้นทะเบียนชื่อการค้าได้เพียง 3 ชื่อการค้าสำหรับ 1 ผลิตภัณฑ์ ซึ่งไม่เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า จึงต้องจัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อความคล่องตัว

บริษัท มีฐานการผลิต อยู่ที่การนิคมอุตสาหกรรม บางปู โดยเช่าพื้นที่ โรงงาน และเครื่องจักร อาคารที่ 5 และ 6 ของ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็น สำนักงาน, โรงงาน และ คลังสินค้า โดยมีกำลังการผลิตต่อปีสำหรับ สารเคมีกำจัดศัตรูพืช ชนิดเม็ดจำนวน 16,500 ตัน ชนิด น้ำ 3,300 ตัน และ ชนิดผง 1,650 ตัน บริษัทดำเนินการยื่นเอกสารขอขึ้นทะเบียน นำเข้า, ผลิต และจำหน่าย ต่อกรมวิชาการเกษตร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ได้รับการอนุมัติทะเบียนนำเข้า 4 ผลิตภัณฑ์ ผลิตและขายจากกรมวิชาการเกษตร 59 ชื่อการค้า

### 1.1.1 วิสัยทัศน์

**ส่งเสริมการอารักขาพืชเพื่อความมั่นคงทางอาหาร และการเกษตรที่ยั่งยืน**

คณะกรรมการดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการเป็นไปเพื่อส่งเสริมให้เกิดความยั่งยืนทางด้านการเกษตร ประชากรโลกมีพืชพันธุ์ธัญญาหารเพียงพอต่อการบริโภค โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้กิจการ ลูกค้าและสังคมโดยรวม

#### วัตถุประสงค์

1. เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเคมีเกษตรป้องกันและกำจัดศัตรูพืชที่มีประสิทธิภาพ ราคายุติธรรมเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรไทย
2. สร้างความมั่นคงของผลประกอบการบริษัทโดยไม่ละทิ้งงานเพื่อสังคมและรักษาสีสิ่งแวดล้อม
3. เป็นองค์กรประกอบนำพาประเทศไทยสู่เป้าหมายผู้ส่งออกผลิตผลทางการเกษตรที่มีคุณภาพและเพียงพอต่อการบริโภคของประชากรในลำดับต้นของโลก
4. ดำเนินงานภายใต้หลักการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และต่อต้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน



คณะกรรมการกำกับดูแลให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ในระยะปานกลางและ/หรือประจำปีของกิจการสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการโดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย

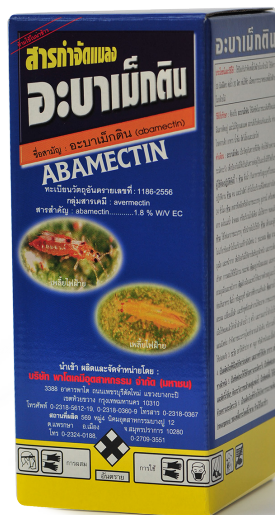
### บริษัทจัดทำกลยุทธ์และแผนประจำปีให้สอดคล้องกับเป้าหมายระยะยาวดังนี้

- เป็นบริษัทผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมีเกษตรที่มีคุณภาพในระดับสากล มีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม ปลอดภัยต่อสิ่งแวดล้อมและผู้บริโภค จำหน่ายในราคายุติธรรม
- รักษาความเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมีเกษตรชั้นนำในนาข้าว และกระจายความเสี่ยงของธุรกิจโดยการเพิ่มความหลากหลายและส่วนแบ่งการตลาดของผลิตภัณฑ์เคมีเกษตรไปยังพืชไร่ ไม้ผล ไม้ประดับ และผัก
- มีอัตราการเติบโตของรายได้ไม่ต่ำกว่า 8% ต่อปี และมีอัตราการปันผล (Dividend Yield) สูงกว่า ค่าเฉลี่ยโดยรวมของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทุกปี
- มีเป้าหมายยอดขายทะลุ 900 ล้านบาท ในปี 2572

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดโดยใช้ชื่อว่า บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) (Pato Chemical Industry Public Company Limited) เมื่อเดือนตุลาคม 2536 โดยดำเนินการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 3,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 55 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาทในเดือนกรกฎาคม 2538 เดือนสิงหาคมเปลี่ยนแปลงเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 140 ล้านบาทและได้รับอนุมัติเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อเดือนสิงหาคม 2538

- ปี 2552 - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติให้ลดมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 10 บาทเป็น 1 บาท ทำให้บริษัทมีหุ้นสามัญทั้งสิ้น 140 ล้านหุ้น
- ปี 2554 - ตั้งบริษัท พาโต ครอปแคร์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท
  - บริษัทได้รับรางวัล SET Awards ประเภท บริษัทที่มีผลประกอบการดีเด่นประจำปี 2554
- ปี 2555 - ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2555 มีมติอนุมัติการออก ESOP 2,800,000 หน่วย เพื่อเป็นแรงจูงใจให้แก่พนักงาน และผู้บริหารที่มีใช้กรรมการ เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทเป็น 142.8 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 140 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 142,800,000 หุ้น (หนึ่งร้อยสี่สิบสอง ล้านแปดแสนหุ้น)
  - บริษัทได้รับรางวัล SET Awards ประเภท บริษัทที่มีผลประกอบการดีเด่นประจำปี 2555 เป็นปีที่ 2
- ปี 2557 - บริษัทได้รับรางวัล SET Awards ประเภท บริษัทที่มีผลประกอบการดีเด่นประจำปี 2557 เป็นปีที่ 3 และได้รับรางวัล SET Awards ประเภทผลประกอบการยอดเยี่ยมเป็นครั้งแรก
- ปี 2558 - ลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเป็น 142,372,000 หุ้น ตามจำนวนผู้ใช้สิทธิ ESOP ครึ่งสุดท้าย



- ปี 2559 - ประกาศเจตนารมณ์ต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันกับแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)
- ปี 2560 - รับรางวัล SET AWARDS ประจำปี 2560 ประเภทผลประกอบการดีเด่นเป็นครั้งที่ 4
- ปี 2561 - ได้รับการรับรองการเข้าร่วมต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันจากแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)
  - รับรางวัล SET AWARDS ประจำปี 2561 ประเภทผลประกอบการดีเด่นเป็น ครั้งที่ 5 และรางวัลผลประกอบการยอดเยี่ยมเป็น ครั้งที่ 2
- ปี 2563 - คณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยมีมติให้ต่ออายุการรับรองบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) มีผลตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จนถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2566
- ปี 2564 - บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัดได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 1900 : 2015 และ ISO 14001 : 2015
- ปี 2565 - รับรางวัล SET AWARD ประจำปี 2565 ประเภทผลประกอบการดีเด่นเป็น ครั้งที่ 6



## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปี 2566

เมษายน 2566	:	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 มีมติ - อนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2565 จำนวน 0.41 บาทต่อหุ้น แต่งตั้ง นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์ เลขทะเบียน 218 หรือ นางสาวนงราม เลหาอารีติก เลขทะเบียน 4334 หรือ นางสาวชมภารณ์ รอดลอยทุกข์ ทะเบียนเลขที่ 9211 หรือ นางพรทิพย์ เลิศทองศักดิ์ ทะเบียนเลขที่ 7633 หรือ นางสาวสุนันทา คำสุข ทะเบียนเลขที่ 8207 จาก บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2566
พฤษภาคม 2566	:	จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2565 จำนวน 0.41 บาทต่อหุ้น
กันยายน 2566	:	ยื่นขอต่ออายุการหนังสือรับรองครั้งที่ 2 แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)
ธันวาคม 2566	:	ได้รับการต่ออายุหนังสือรับรองครั้งที่ 2 แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในส่วนที่เกี่ยวกับกลุ่มผู้ถือหุ้นตั้งแต่

**5 มกราคม 2564 – 28 ธันวาคม 2566**

ชื่อผู้ถือหุ้น	สัญชาติ	จำนวนหุ้น ณ 05/01/64	ร้อยละ	จำนวนหุ้น ณ 30/12/64	ร้อยละ	จำนวนหุ้น ณ 30/12/65	ร้อยละ	จำนวนหุ้น ณ 28/12/66	ร้อยละ
1. กลุ่มตริลิต	ไทย	50,100,000	35.19	50,100,000	35.19	50,100,000	35.19	50,100,000	35.19
2. กลุ่มพจนาลัย	ไทย	16,500,000	11.59	16,500,000	11.59	16,500,000	11.59	16,500,000	11.59
3. กลุ่มเวสารัชเวศย์	ไทย	5,609,666	3.94	5,631,466	3.96	5,760,466	4.05	5,700,966	4.00
4. กลุ่มเชิงวิวัฒน์กิจ	ไทย	9,061,850	6.36	9,061,850	6.36	9,061,850	6.36	9,061,850	6.36
5. ผู้ถือหุ้นรายอื่น		61,100,484	42.92	61,078,684	42.90	60,949,684	42.81	61,009,184	42.85
<b>รวม</b>		<b>142,372,000</b>	<b>100</b>	<b>142,372,000</b>	<b>100</b>	<b>142,372,000</b>	<b>100</b>	<b>142,372,000</b>	<b>100</b>
ทุนที่เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)		142.37		142.37		142.37		142.37	
ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)		142.37		142.37		142.37		142.37	
ราคา Par (บาท)		1.00		1.00		1.00		1.00	

### 1.1.3 การใช้เงินระดมทุนใหม่ : ไม่มี

### 1.1.5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ

## ข้อมูลทั่วไป

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

มีชื่อเป็นภาษาอังกฤษ :	PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED (PATO)
ประกอบธุรกิจหลัก :	ประเภทผู้นำเข้าและผู้ผลิต สารเคมีปราบศัตรูพืช
เลขทะเบียนบริษัท :	0107536001214
สำนักงานใหญ่ :	อาคารพาโต 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์ :	02 318 5612-19, 02 318 0360-9
โทรสาร :	02 318 0367
Email Address :	parichart.m@pato.co.th, kanokwan.m@pato.co.th
กรรมการอิสระ :	auditcom.p@pato.co.th
โรงงาน :	569 นิคมอุตสาหกรรม บางปู ซอย 12 ถนนพัฒนา 3 ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ
โทรศัพท์ :	02 324 0890 - 1
โทรสาร :	02 324 0187
Website :	เพื่อผู้ถือหุ้น www.patochemical.com
ทุนจดทะเบียน :	142,372,000.00 บาท (หนึ่งร้อยสี่สิบสองล้านสามแสนเจ็ดหมื่นสองพันบาทถ้วน)
ทุนชำระแล้ว :	142,372,000 บาท (หนึ่งร้อยสี่สิบสองล้านสามแสนเจ็ดหมื่นสองพันบาทถ้วน)
จำนวนหุ้นสามัญ :	142,372,000 หุ้น (หนึ่งร้อยสี่สิบสองล้านสามแสนเจ็ดหมื่นสองพันหุ้น)
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ :	1 บาท
นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นเกินร้อยละ :	10
ชื่อ :	บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานและโรงงาน :	569/1 นิคมอุตสาหกรรม บางปู ซอย 12 ถนนพัฒนา 3 ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ
ทะเบียนเลขที่ :	0115554017320



โทรศัพท์ : 02 324 0890-1  
โทรสาร : 02 324 0187  
ประเภทธุรกิจ : ผู้นำเข้า และผู้ผลิตสารเคมีปราบศัตรูพืช  
ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 5,000,000 บาท  
เป็นหุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น  
มูลค่าหุ้นละ 5 บาท สัดส่วนเงินลงทุนอัตราร้อยละ 99.99

### บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนบริษัท : บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
ผู้สอบบัญชี : นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกซ์ ทะเบียนเลขที่ 218 หรือ  
นางสาวนงราม เลาหาวีดิolk ทะเบียนเลขที่ 4334 หรือ  
นางสาวชมาภรณ์ รอดลอยทุกซ์ ทะเบียนเลขที่ 9211 หรือ  
นางพรทิพย์ เลิศกนกศักดิ์ ทะเบียนเลขที่ 7633 หรือ  
นางสาวสุนันทา คำสุข ทะเบียนเลขที่ 8207

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด  
790/12 ทองหล่อทาวเวอร์ ซอยทองหล่อ 18 สุขุมวิท 55  
เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ : 02 185 0342, 02 714 8842-3  
โทรสาร : 02 185 0225  
ที่ปรึกษากฎหมาย : สำนักงานทนายความร่มโพธิ์  
719/86 หมู่ที่ 10 ถนนเพชรเกษม แขวงหนองแขม  
เขตหนองแขม กรุงเทพมหานคร 10160  
โทรศัพท์ : 02 812 1756, 081 494 9224

1.1.5.1 ข้อมูลสำคัญอื่น : ไม่มี

1.1.5.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย : ไม่มี

1.1.5.3 ตลาดรอง : ไม่มี

1.1.5.4 สถาบันการเงินติดต่อประจำ  
(กรณีที่บริษัทออกตราสารหนี้) : ไม่มี

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

	ดำเนินการโดย		ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
			ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ</b>								
สายผลิตภัณฑ์ที่ 1	PATO	PCC ปี 2566						
สารกำจัดแมลง		7.08	130.49	20.45	86.74	19.62	153.55	26.27
สารกำจัดวัชพืช		43.88	281.54	44.12	196.05	44.05	254.45	45.53
สารกำจัดเชื้อรา		4.67	134.06	21.01	93.21	21.09	101.02	17.28
สารกำจัดไร		-	51.30	8.04	39.77	9.00	47.03	8.05
อื่นๆ		-	30.60	4.79	26.49	5.99	28.40	4.86
มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ		55.63	627.99	98.40	442.26	100	584.45	100
<b>มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ</b>								
สายผลิตภัณฑ์ที่ 1	PATO							
สารกำจัดแมลง		-	-	-	-	-	-	-
สารกำจัดวัชพืช		-	-	-	-	-	-	-
สารกำจัดเชื้อรา		-	-	-	-	-	-	-
สารกำจัดไร		-	-	-	-	-	-	-
อื่นๆ		-	-	-	-	-	-	-
รวมมูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ		-	-	-	-	-	-	-
มูลค่าการจำหน่ายในและต่างประเทศ								
สายผลิตภัณฑ์ที่ 1	PATO							
สารกำจัดแมลง		-	130.49	20.45	86.74	19.62	153.55	26.27
สารกำจัดวัชพืช		-	281.54	44.12	196.05	44.05	254.45	43.53
สารกำจัดเชื้อรา		-	134.06	21.01	93.21	21.09	101.02	17.28
สารกำจัดไร		-	51.30	8.04	39.77	9.00	47.03	8.05
อื่นๆ		-	30.60	4.79	26.49	5.99	28.40	4.86
รวมมูลค่าการจำหน่ายในประเทศและ		55.62	627.99	98.40	442.26	100	584.45	100
หักรับคืนและส่วนลด		1.66	3.02	0.47	1.11	0.25	7.29	1.26
มูลค่าการจำหน่ายสุทธิ		53.96	624.97	97.93	441.15	99.80	577.16	98.44
มูลค่าการรับจ้างผลิตหรือบรรจุ		-	-	-	-	-	-	-
รายได้อื่นๆ		-	13.21	2.07	0.86	0.20	9.13	1.56
รายได้รวม		53.96	638.18	100	442.01	100	586.29	100



## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

โดยทั่วไปสารเคมีกำจัดศัตรูพืชจะแบ่งออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ (ในเชิงธุรกิจ) คือ

1. **Specialty Products:** เป็นผลิตภัณฑ์เฉพาะของผู้ผลิตรายใดรายหนึ่งที่มีการจดลิขสิทธิ์ไว้ การนำเข้า เพื่อจัดจำหน่ายจึงมีความจำเพาะเจาะจง เมื่อซื้อตกลงหรือสัญญากับผู้ผลิตนั้นๆ หรือเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความสลับซับซ้อนในการผลิตเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพตามความต้องการของตลาด จนได้รับความเชื่อถือในตัวผลิตภัณฑ์หรือชื่อการค้าค้านั้นๆ

2. **Commodity Products:** เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีการนำเข้ามาอย่างแพร่หลายเป็นที่รู้จักดีสำหรับผู้ขายและผู้ซื้อ ส่วนใหญ่จะเป็นการนำเข้าในรูปแบบ Technical Grade เข้ามาเพื่อทำการผสมปรุงแต่ง ปริมาณการใช้ภายในประเทศค่อนข้างสูง มีการแข่งขันด้านราคา เป็นเหตุให้การนำเข้าในรูปแบบของ Finished Product มีน้อยกว่า และเป็นผลิตภัณฑ์ที่ไม่ยุ่งยากในการผลิต ประสิทธิภาพใกล้เคียงกัน การตัดสินใจสั่งซื้อของลูกค้าจึงขึ้นอยู่กับความเชื่อถือในเครื่องหมายการค้าเป็นหลัก

ตารางแสดงจำนวนผลิตภัณฑ์แยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ปี 2566

	Specialty Products (ชนิด)	Commodity Products (ชนิด)	จำนวนรวม (ชนิด)
Technical Grade	8	26	34
Finished Products	11	28	39
รวม	19	54	73
มูลค่ารวม (ล้านบาท)	293.26	292.49	585.75

อนึ่ง มูลค่าการนำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชนิด Specialty และ Commodity ในประเทศไทย ปัจจุบันอยู่ในสัดส่วน 35 : 65 ส่วนบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) มีมูลค่าการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ทั้งสองในปี 2566 ในสัดส่วน 50 : 50 ตามลำดับผลิตภัณฑ์สารกำจัดศัตรูพืชที่เกษตรกรใช้และมีปริมาณการนำเข้าสูงที่สุดได้แก่สารกำจัดวัชพืช และอันดับรองลงมาคือ สารกำจัดแมลง ในอดีตจะมีการนำเข้าสารกำจัดวัชพืชในรูปแบบของผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปมากกว่าเทคนิคอลเกรด ในขณะที่การนำเข้าสารกำจัดแมลงจะอยู่ในรูปแบบของเทคนิคอลเกรดมากกว่าแบบผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป อย่างไรก็ตามปัจจุบันสภาพตลาดเริ่มเปลี่ยนไป โดยมีการนำเข้าสารกำจัดวัชพืชในรูปแบบของเทคนิคอลเกรดมากขึ้น ทั้งนี้เป็นผลมาจากการที่เกษตรกรเห็นว่าในการเพาะปลูกพืชให้ได้ผลดีนั้น สิ่งสำคัญที่ต้องระมัดระวังเพิ่มขึ้น อีกประการหนึ่งก็คือวัชพืชที่มักจะเกิดขึ้นไปพร้อมๆ กับการเพาะปลูกและเข้าไปแย่งน้ำและอาหารของพืช ทำให้ต้นพืชไม่เจริญเติบโตเท่าที่ควร จึงมีการใช้ยาควบคุมวัชพืชบ่อยครั้งมากขึ้น ทำให้ปริมาณการใช้สารกำจัดวัชพืชเพิ่มขึ้น ส่วนในแง่ของผู้ผลิตนั้นเห็นว่าผลิตภัณฑ์สารกำจัดวัชพืช จะสามารถผลิตและจำหน่ายได้เกือบทุกฤดูกาลและแม้ว่าในปีใดที่สภาพดินฟ้าอากาศไม่เอื้ออำนวยต่อการเพาะปลูก สารกำจัดวัชพืช ก็ยังคงจำหน่ายได้โดยได้รับผลกระทบไม่มากนัก ในขณะที่สารกำจัดแมลงค่อนข้างจะมีความเสี่ยงมากกว่า สำหรับเหตุผลที่การนำเข้าในลักษณะเทคนิคอลเกรดแปรไปตามสภาพตลาดนั้น เป็นเพราะเกษตรกรหันมานิยมใช้ผลิตภัณฑ์ ที่ผลิตขึ้น ภายในประเทศที่มีราคาถูกกว่าเพื่อลดต้นทุนการผลิตเนื่องจากปัญหาความไม่แน่นอนของราคาผลผลิตที่ได้รับเมื่อถึงฤดูกาลเก็บเกี่ยว ในขณะที่ระหว่างการเพาะ

ปลูกเกษตรกรจำเป็นต้องใช้สารกำจัดศัตรูพืชควบคู่ไปกับการใส่ปุ๋ย ดังนั้นถ้าสารกำจัดศัตรูพืชที่ใช้นั้นมีคุณภาพไม่แตกต่างกันมากนัก ราคาจึงเป็นสิ่งที่กำหนดการตัดสินใจซื้อของเกษตรกร อย่างไรก็ตามในการผลิตและจำหน่ายของบริษัทนอกจากจะคำนึงถึงเคมีเกษตรที่ใช้กับพืชหลักของประเทศแล้วบริษัทยังคำนึงถึงพื้นที่ที่เหมาะสมต่อการเพาะปลูกของพืชแต่ละชนิดด้วยในปริมาณที่พอเหมาะ ประกอบไปทั้งความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อลดปัญหาที่จะทำให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อมเป็นสาระสำคัญ

การจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับพื้นที่ในแต่ละภาคของประเทศเทียบกับปริมาณการจำหน่ายทั้งหมดของบริษัทตั้งแต่ปี 2563 - 2566 เป็นดังนี้

#### แสดงสัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทแต่ละภาคของประเทศไทย

เขตพื้นที่	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
ภาคกลาง	73%	72%	72%	71%
ภาคเหนือ	13%	12%	11%	11%
ภาคตะวันตก	1%	2%	3%	3%
ภาคตะวันออก	6%	6%	6%	7%
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	5%	5%	5%	5%
ภาคใต้	2%	3%	3%	3%
รวม	100%	100%	100%	100%

#### รูปแบบของสารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่มีจำหน่ายในประเทศไทย มีดังนี้

1. แบบผงผสมน้ำ [Wettable Powder (WP), Water Dispersible Granule (WG)] ซึ่งประกอบด้วยส่วนต่างๆ คือ สารออกฤทธิ์ (Active Ingredient) และสารพาหะ (Diluent) ซึ่งมักจะ ได้แก่ ผงดินขาว แป้งฝุ่น และมีช่วยในการเกาะผิวพื้น (Wetting Agents) สารช่วยในการกระจายตัว (Dispersing Agents)
2. แบบน้ำมัน [Emulsifiable Concentrate (EC)] สารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบนี้ประกอบด้วยส่วนผสมของสารออกฤทธิ์ในตัวทำละลาย ซึ่งยังไม่สามารถเข้ากับน้ำได้ (Non-Water Miscible Solvents) เติมสาร Emulsifier เพื่อให้สารเคมีนั้นผสมกับน้ำได้และยังช่วยให้สามารถเกาะใบพืชหรือติดผนังของตัวแมลงได้
3. แบบน้ำยาเข้มข้นหรือแบบน้ำ [(Soluble Liquid Concentrate (SL)] รูปลักษณะโดยทั่วไปคล้ายแบบน้ำมันและมักจะจัดอยู่ในแบบเดียวกัน อย่างไรก็ตามสารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบน้ำเข้มข้นนี้ประกอบด้วยสารออกฤทธิ์และตัวทำละลายที่ผสมน้ำได้ (Water Miscible Solvent) ไม่มีสาร Emulsifier
4. แบบน้ำมันเข้มข้นแขวนลอยหรือน้ำข้น [Suspension Concentrate (SC), Flowable Formulation (FL)] ผลิตโดยบดสารออกฤทธิ์กับสารพาหะ เช่น ผงดินขาว แล้วก็นำส่วนผสมของสารที่ไม่ออกฤทธิ์ที่เป็นน้ำมาผสมก็จะได้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบน้ำข้น ละลายน้ำได้ดีกว่าแบบผงผสมน้ำ อาจมีการใส่สารช่วยทำให้การผสมดีขึ้น ทำให้ไม่ตกตะกอนง่าย
5. แบบผงละลายน้ำ [Water Soluble Powder (SP)] ผลิตออกมาในรูปเม็ดหรือเกล็ด สามารถละลายน้ำได้ทันที ประกอบด้วยสารออกฤทธิ์ที่ละลายน้ำได้ทำเป็นผงหรือเกล็ดเล็กๆ อาจมีการเติมสารช่วยเกาะผิวพื้น เพื่อช่วย



ให้สารเปียกใบพืชได้ดีขึ้น หรืออาจมีสารช่วยไม่ให้จับกันเป็นก้อนสารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบนี้จะละลายน้ำได้ทันที และไม่ตกตะกอน

6. แบบผงฝุ่น [Dust (D)] ผลิตออกมาโดยการนำสารออกฤทธิ์มาบดให้ละเอียดแล้วผสมกับผงของสารไม่ออกฤทธิ์อื่น เช่น ผงหินบางชนิด (Talc) และ (Bentonite) สามารถใช้พ่นด้วยเครื่องพ่นผงได้ทันที

7. แบบเม็ด [Granule (GR)] โดยทั่วไปแล้วสารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบนี้มีลักษณะคล้ายๆ กับแบบผงแตกต่างกันตรงที่มีขนาดเม็ดใหญ่กว่า ส่วนประกอบได้แก่ สารออกฤทธิ์และพาหะหรือทำให้เจือจางตลอดจนสารอื่นๆ ตามความต้องการของผู้ผลิตโดยนำสารออกฤทธิ์ไปเคลือบกับเม็ดทรายหรือวัสดุอื่นบางชนิด อาจจะไม่เคลือบผิวของเม็ดอีกชั้นหนึ่ง เพื่อป้องกันอันตราย สารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบเม็ดนี้เป็นแบบที่ใช้ได้ทันที

สำหรับบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) สามารถผลิตสารกำจัดศัตรูพืชได้ในรูปแบบต่อไปนี้ คือ แบบน้ำมัน (EC), แบบน้ำยาเข้มข้น หรือน้ำ (SL), แบบผงละลายน้ำ (SP), แบบเม็ด (GR) และแบบผงฝุ่น (D)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) นับได้ว่ามีกำลังการผลิตสารกำจัดศัตรูพืชชนิดเม็ดสูงที่สุดในประเทศ คือมีกำลังการผลิตถึง 35,700 ตันต่อปี ในปี 2566 บริษัทผลิตยาเม็ดจำนวน 4,386 ตัน

สารกำจัดศัตรูพืชที่นำเข้ามาภายในประเทศสามารถแยกประเภทได้ดังนี้

- สารกำจัดแมลงศัตรูพืช (Insecticide) คิดเป็นร้อยละ 25 ของยอดนำเข้าทั้งหมด
- สารกำจัดวัชพืช (Herbicide) คิดเป็นร้อยละ 55 ของยอดนำเข้าทั้งหมด
- สารกำจัดศัตรูพืชอื่นๆ เช่น สารกำจัดเชื้อรา (Fungicide), สารกำจัดไร (Acaricide), สารกำจัดหนู (Rodenticide), สารกำจัดหอย (Molluscicide) และมีฮอร์โมนพืช ซึ่งรวมคิดเป็นร้อยละ 20 ของยอดนำเข้าทั้งหมด

สำหรับในปี 2566 บริษัทมีส่วนการจำหน่ายของสารกำจัดวัชพืช : สารกำจัดแมลงศัตรูพืช : สารกำจัดศัตรูพืชอื่นๆ เป็น 44 : 29 : 27 ตามลำดับ

#### ตารางแสดงชนิดพืช พื้นที่ปลูก และสัดส่วนร้อยละต่อยอดขายทั้งหมด ของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

พืชปลูก	พื้นที่	ร้อยละของ ยอดขายทั้งหมด
1. นาข้าว	ภาคเหนือ, ภาคกลาง, ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ, ภาคใต้ (บางจังหวัด)	72
2. ไม้ผล	ภาคกลาง, ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (ระยอง, จันทบุรี, ตราด, ฉะเชิงเทรา) ภาคเหนือ (เชียงใหม่, เชียงราย, กำแพงเพชร) ภาคใต้ (สุราษฎร์ธานี)	24
3. ผัก	ภาคกลาง, ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	2
4. พืชไร่ เช่น ข้าวโพด, ถั่วเหลือง, อ้อย, ฝ้าย, มันสำปะหลัง	ภาคกลาง, ภาคใต้, ภาคเหนือ, ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	2
5. ปาล์มน้ำมัน, ยางพารา	ภาคใต้, ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ, ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	-

ที่มา : ฝ่ายการตลาดของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

## (2) การตลาดและการแข่งขัน

### กลยุทธ์การตลาด

บริษัทมีจุดเด่นที่ใช้ในการแข่งขัน ดังนี้ คือ

1. ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพได้มาตรฐาน ซึ่งได้รับการยอมรับจากลูกค้ามากกว่า 30 ปี
2. กลยุทธ์ในการกำหนดผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้าจำหน่าย นอกจากจะพิจารณาเรื่องการเงินแล้ว บริษัทเป็นผู้พิจารณาผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าโดยจะไม่ให้มีผลิตภัณฑ์ที่ซ้ำกันกับลูกค้าอื่นๆ ของบริษัทที่อยู่ในพื้นที่เดียวกันเพื่อป้องกันเรื่องการตัดราคาขายกันเอง
3. ความได้เปรียบด้านราคา เนื่องจากบริษัทผลิตจากเทคนิคคอลเกรด เป็นส่วนใหญ่
4. ความสัมพันธ์ทุกระดับของผู้บริหารเข้าถึงลูกค้า
5. ความรวดเร็วและบริการ รัศมีไม่เกิน 300 กิโลเมตร บริษัทบริการส่งถึงที่หากไกลกว่านั้นจะพิจารณาจากจำนวนการสั่งซื้อเป็นรายๆ ไป ในวงการเคมีเกษตรความเร็วมีความสำคัญมากเนื่องจากผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดมีช่วงระยะเวลาการจำหน่าย ดังนั้นต้องทันต่อฤดูกาล (Timing) บางชนิดระยะสั้นมากต้องผลิตและส่งให้ทันมีฉะนั้นอาจสูญเสียตลาด เช่น สารกำจัดวัชพืชต้องทันกับช่วงของฝน สารกำจัดแมลงต้องทันกับการระบาดของแมลง เป็นต้น
6. ความที่มีผลิตภัณฑ์จำหน่ายมากกว่า 80 ชนิด ทำให้บริษัท สามารถขยายตลาดได้ครอบคลุมพื้นที่การเกษตร และพื้นที่เพาะปลูกที่สำคัญของประเทศ เช่น นาข้าว ไม้ผล พืชผัก ยางพารา ปาล์มน้ำมัน และพืชไร่ ซึ่งจะลดความเสียหายของธุรกิจ อันเกิดจากภัยธรรมชาติ ยังผลให้การดำเนินการเป็นไปตามความคาดหวัง

### การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ลักษณะของลูกค้าสามารถแบ่งออกได้เป็น 3 ประเภท คือ

1. ตลาดของบริษัทตัวแทนจำหน่าย (Distributors) เป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเอง อยู่ในต่างจังหวัดและส่วนใหญ่อยู่ในกรุงเทพมหานคร โดยสั่งซื้อในลักษณะให้บริษัทบรรจุเสร็จภายใต้ฉลาก, ภาชนะบรรจุ, เครื่องหมายการค้าของตัวแทนจำหน่ายที่ได้รับอนุญาตและขึ้นทะเบียนโดยบริษัทเป็นผู้ผลิต
2. ตลาดของบริษัทแบ่งบรรจุ (Local Repackers) บริษัทเหล่านี้จะมีโรงงานแบ่งบรรจุผลิตภัณฑ์ของตนเอง โดยจะจัดซื้อสินค้าจากผู้ผลิตเพื่อนำไปแบ่งบรรจุและจัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเอง ทั้งนี้บริษัทนั้นๆ จะเป็นผู้ขึ้นทะเบียนเอง แต่จะต้องได้รับหนังสือรับรองการซื้อขายจากผู้ผลิตด้วย
3. ตลาดของลูกค้าโดยทั่วไป (Dealers or Free Market) หมายถึงตัวแทนจำหน่ายที่ขายส่งและขายปลีก ส่วนใหญ่ในต่างจังหวัด และบางส่วนอยู่ในกรุงเทพมหานคร จำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าตราลูกโลกพาโต

อนึ่ง สัดส่วนการจำหน่ายระหว่าง Distributors : Local Repackers : Dealers ในปัจจุบันเป็น 20 : 6 : 74 ตามลำดับ

### ลักษณะของลูกค้าและความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัท

ในอุตสาหกรรมสารกำจัดศัตรูพืชนี้จะมีตลาดที่สำคัญคือตลาดลูกค้าทั่วไป (Free Market) ซึ่งเป็นตลาดใหญ่ที่สุดและตลาดรองลงมาคือ ตลาด Distributors และ Local Repackers ตามลำดับ สำหรับบริษัทได้เน้นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในตลาดภูมิภาคโดยบริษัทจะมีการเลือกตัวแทนจำหน่ายในแต่ละพื้นที่หรือท้องถิ่นเพื่อทำการจำหน่ายให้กับลูกค้ารายย่อยโดยตัวแทนจำหน่ายในเขตพื้นที่เดียวกับบริษัทจะจัดให้จำหน่ายสินค้าคนละชนิดซึ่งวิธี

การดังกล่าวจะทำให้บริษัทสามารถจำหน่ายสินค้าได้หลากหลายและลดความเสี่ยงในการที่แขวนธุรกิจไว้กับลูกค้ารายใดรายหนึ่ง อย่างไรก็ตามบริษัทยังมีความจำเป็นที่จะต้องหมั่นตรวจสอบถึงความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ามิให้เกิดปัญหา อันอาจจะเป็นอุปสรรคต่อเป้าหมายของบริษัทที่มุ่งจะพัฒนาสินค้าให้มีมากขึ้นและเผยแพร่แนะนำการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชของเกษตรกรให้ถูกต้องและมีประสิทธิภาพได้

สำหรับการคัดเลือกตัวแทนจำหน่ายในแต่ละพื้นที่ค่อนข้างจะเป็นสิ่งสำคัญเช่นกัน ซึ่งบริษัทจะพิจารณาจาก

1. สภาพทางการเงิน
2. ตัวแทนจำหน่ายนั้นเป็นผู้กว้างขวาง และเป็นที่รู้จักกันทั่วไปในเขตนั้น
3. ไม่มีสัญญาณการรับจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชนิดเดียวกับบริษัทซึ่งเป็นของบริษัทอื่น
4. ความตั้งใจจริงที่จะจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท

#### ตารางแสดงการกระจายการจำหน่ายของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ในตลาดของ อุตสาหกรรมเคมีกำจัดศัตรูพืช ในปี 2563 - 2566

พื้นที่	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	จำนวนลูกค้า (ราย)	มูลค่าการจำหน่าย (พันบาท)	จำนวนลูกค้า (ราย)	มูลค่าการจำหน่าย (พันบาท)	จำนวนลูกค้า (ราย)	มูลค่าการจำหน่าย (พันบาท)	จำนวนลูกค้า (ราย)	มูลค่าการจำหน่าย (พันบาท)
1. DISTRIBUTORS	6	95.14	6	118.47	6	69.13	8	117.28
2. LOCAL REPACKERS	5	35.96	5	48.50	5	35.36	5	40.41
3. FREE MARKET	332	407.19	332	460.95	332	335.08	333	428.06
รวม	343	538.29	343	627.92	343	439.57	346	585.75

#### สัดส่วนการขายแก่ลูกค้าใหญ่ 10 รายแรกต่อยอดขายรวม ปี 2566 และระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

(หน่วย : เปอร์เซนต์)

ลูกค้า	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
ลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรก	38.19	42.80	43.30	44.28
ลูกค้าอื่นๆ	61.81	57.20	56.70	55.72
รวม	100.00	100.00	100.00	100.00

หมายเหตุ : ไม่มีลูกค้าที่มีสัดส่วนการขายเกิน 10%

ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ติดต่อกันมานาน และมีประวัติการชำระเงินที่ดี

อย่างไรก็ตามบริษัท ก็มีนโยบายลดความเสี่ยงด้วยการขยายฐานลูกค้าออกไปอีก โดยมีนโยบายการคัดเลือกลูกค้าที่เคร่งครัด

#### นโยบายราคา

โดยทั่วไปแล้วบริษัทมักจะกำหนดราคาสินค้าให้ต่ำกว่าในระดับ International และสูงกว่าระดับ Local ด้วยกัน ถ้าผลิตภัณฑ์นั้นเป็นผลิตภัณฑ์ในประเภทเดียวกัน อย่างไรก็ตามการกำหนดราคาให้สูงหรือต่ำกว่าบริษัทอื่นนั้นยังคงต้องเทียบปริมาณการใช้ต่อไร่และผลิตภัณฑ์อื่นที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกันเสมอ นอกจากนี้นโยบายในการ



กำหนดราคาสินค้าของบริษัทนั้นจะพิจารณาเป็นขั้นตอน ได้แก่

1. ผลิตภัณฑ์นั้นมีจำหน่ายในตลาดอยู่แล้วหรือไม่ ถ้ามีวางจำหน่ายแล้วจะทำการเช็คราคาขายของ บริษัทอื่น แล้วทำการกำหนดราคาขายของบริษัทให้อยู่ในระดับเฉลี่ยไม่สูงหรือต่ำกว่าบริษัทอื่น
2. ถ้าผลิตภัณฑ์นั้นยังไม่มีวางจำหน่ายในตลาด บริษัทจะทำการวิจัยหรือตรวจสอบถึงคุณภาพ วิธีการใช้อัตราการใช้ความสามารถในการกำจัดศัตรูพืชเป็นตัวบ่งบอกถึงราคาว่าจะสูงหรือต่ำโดยเทียบกับราคาของผลิตภัณฑ์ที่เกษตรกรใช้อยู่เดิม

## การแข่งขัน

บริษัทที่ทำธุรกิจสารเคมีกำจัดศัตรูพืชนั้น อาจแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ คือ

**1 บริษัทข้ามชาติ (Multinational Companies)** เป็นบริษัทที่มีผลิตภัณฑ์เป็นของตนเองหรือ ซื้อจากบริษัทอื่นบ้างเล็กน้อยส่วนใหญ่จะนำเข้าจากต่างประเทศในรูปของผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปแล้วจะจ้างบริษัทภายในประเทศเป็นผู้แบ่งบรรจุ (Repack) ให้หรือนำเข้าเป็น Technical Grade เพื่อจำหน่ายต่อไปให้กับ Local Companies ประเทศไทยมีบริษัทข้ามชาติประมาณ 8 บริษัท

**2. บริษัทภายในประเทศ (Local Companies)** ยังสามารถแบ่งย่อยออกไปได้อีก 3 ประเภท คือ

- 2.1 ประเภทมีโรงงานผลิตและปรุงแต่ง พร้อมทั้งมีทีมฝ่ายขายและส่งเสริมการขายเป็นของตนเอง (Formulators - Distributors) ส่วนใหญ่จะซื้อเป็น Technical Grade มีประมาณ 65 บริษัทซึ่งรวมถึงบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
- 2.2 ประเภทที่มีเฉพาะโรงงานผลิตและปรุงแต่ง (Formulators) แต่ไม่มีทีมงานด้านการตลาด มีประมาณ 5 บริษัท
- 2.3 ประเภทที่มีผู้จัดจำหน่ายเพียงอย่างเดียว (Distributors) โดยมีทีมฝ่ายขายและส่งเสริมการขาย มีผู้แทนจำหน่ายประมาณ 280 บริษัท

ปัจจุบันบริษัทมีส่วนแบ่งการตลาด 5% และนโยบายที่จะขยายส่วนแบ่งตลาดให้มากขึ้นไม่ว่าจะเป็น การเข้าครองในส่วนของบริษัทข้ามชาติหรือบริษัทในประเทศด้วยกันทั้งนี้เนื่องมาจากความได้เปรียบบริษัทอื่นดังนี้

1. **Formulators :** โรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมบางปูประกอบด้วยเครื่องจักร อันทันสมัยจะทำให้บริษัทมีกำลังการผลิตมากขึ้น ประกอบกับบริษัทมีรถบรรทุก เพื่อส่งสินค้าอย่างเพียงพอจึงทำให้สะดวกรวดเร็ว ในการให้บริการแก่ลูกค้า อีกทั้งมีความสามารถผลิตและปรุงแต่ง ในหลายรูปแบบทั้งในรูปแบบน้ำมัน (EC), แบบผงละลายน้ำ (SP), แบบผงผสมน้ำ (WP) และโดยเฉพาะรูปแบบเม็ด (GR) เป็นอันดับหนึ่งของประเทศ
2. **Formulator & Distributors:** บริษัทที่มีความได้เปรียบในแง่
  - 2.1 ผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีต้นทุนต่ำเนื่องจากนำเข้ามาในรูป Technical Grade
  - 2.2 บริษัทมีทีมงานด้านการตลาดที่มีประสบการณ์ และมีความชำนาญสูง
  - 2.3 ความสามารถในการครอบคลุมพื้นที่การขายอยู่ทั่วประเทศของบริษัทมีมากกว่า
  - 2.4 บริษัทมีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายทั้งในด้านชนิดของสารเคมีและรูปแบบในการนำไปใช้
3. **Distributor :** บริษัทมีข้อได้เปรียบเช่นเดียวกับข้อได้เปรียบในกลุ่มของ Formulators & Distributors นอกจากนี้บริษัทยังมีวิธีที่จะเข้าไปครอบครองส่วนแบ่งการตลาดโดย
  - 3.1 เพิ่มจำนวนผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทข้ามชาติด้วยเหตุที่บริษัทมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่า ดังที่ ได้กล่าวมา แล้วข้างต้น บริษัทคาดว่าจะสามารถเข้าไปชิงส่วนแบ่ง

การตลาดในเบื้องต้นได้ปีละประมาณ 5-10% ของมูลค่าการจำหน่ายของบริษัทซึ่งเป็นเจ้าของผลิตภัณฑ์นั้นๆ และจะเพิ่มขึ้นในปีต่อไป

- 3.2 บริษัทจะขยายตลาดเข้าไปในพื้นที่ใหม่ (Virgin) อันได้แก่ พื้นที่ทางภาคตะวันออกเฉียงเหนือ หรือพื้นที่ที่อยู่ในช่วงกำลังพัฒนาซึ่งมีสัดส่วนถึง 60% ของพื้นที่ของประเทศไทย โดยทำการส่งนักวิชาการเข้าไปแนะนำเกษตรกรให้รู้จักใช้ผลิตภัณฑ์สารกำจัดศัตรูพืชอย่างถูกวิธีเพื่อเสริมสร้างความสามารถในการเพิ่มผลผลิตต่อไร่ให้สูงขึ้นและผลิตผลที่ได้มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของตลาด ซึ่งจะส่งผลให้เกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้น เป็นต้น

### ปัจจัยความสำเร็จของธุรกิจขึ้นอยู่กับ

1. ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ ประกอบด้วย สารกำจัดวัชพืช (Herbicide), สารกำจัดแมลง (Insecticide), สารกำจัดเชื้อรา (Fungicide), สารกำจัดไรศัตรูพืช (Acaricide), สารกำจัดหอย (Molluscicide) ซึ่งจะเป็นตัวกำหนดการเข้าไปมีส่วนแบ่งตลาดได้มากน้อยเพียงใด
2. ผลิตภัณฑ์ แล้วแต่นโยบายบริษัทว่าจะเน้นในพืชปลูกใดเป็นหลักและราคาของผลผลิตพืชนั้นๆ เป็นอย่างไรในแต่ละปี
3. การกระจายตลาด ครอบคลุมพื้นที่ของประเทศมากน้อยเพียงใด เนื่องจากแต่ละภูมิภาคของประเทศมีความแตกต่างกันทั้งพืชที่ปลูก, ปริมาณน้ำฝน, การชลประทาน, ปริมาณความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์แตกต่างกัน
4. ปริมาณน้ำในแต่ละปี ต้องยอมรับว่า อุตสาหกรรมนี้เป็นธุรกิจเคมีเกษตร ซึ่งขึ้นอยู่กับพื้นที่การทำการเกษตรของประเทศ พื้นที่จะมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับปริมาณน้ำฝนในแต่ละปี ถ้าปริมาณน้ำฝนดี จะสามารถทำการเกษตรทั่วถึง ถ้าปริมาณน้ำฝนน้อยจะทำให้เฉพาะเขตชลประทาน ถ้าแล้งจะทำให้ส่งผลกระทบต่อธุรกิจโดยรวม ถ้าปีที่มีปริมาณน้ำดีหรือค่อนข้างมาก ปริมาณการนำเข้าของผลิตภัณฑ์จะเน้นไปในกลุ่มของสารกำจัดวัชพืช (Herbicide) ซึ่งส่วนใหญ่จะนำเข้ามาในรูปของผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป (Finished Goods) ปริมาณและมูลค่าจะสูง แต่ถ้าฝนทิ้งช่วงยาว ก็จะเกิดการระบาดของแมลง จะทำให้ปริมาณการนำเข้าของผลิตภัณฑ์เน้นหนักไปใน กลุ่มของสารกำจัดแมลง (Insecticide) ซึ่งส่วนใหญ่จะนำเข้ามาในรูปของสารเข้มข้น (Technical Grade) ซึ่งจะต้องมาแปรรูป (Formulate) อีกครั้ง ปริมาณและมูลค่า



การนำเข้าเพิ่มขึ้นแต่จะไม่มากนัก

5. ราคาผลผลิต ขึ้นอยู่กับความสามารถในการส่งออกและราคาตลาดโลก ซึ่งจะเป็นดัชนีที่จะชี้แนวโน้มของอุตสาหกรรม

### (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(ก) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

โรงงานตั้งอยู่เลขที่ 569 ซอย 12 นิคมอุตสาหกรรม บางปู ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอมือทอง จังหวัดสมุทรปราการ

กำลังการผลิตดิบที่และผลผลิตจริง

- ชนิดน้ำ (หน่วย : พันลิตร)
- ชนิดเม็ด (หน่วย : ตัน)
- ชนิดผง (หน่วย : ตัน)

ผลิตภัณฑ์	กำลังการผลิต ปี 2563	PATO ผลผลิตจริง ปี 2563	PCC ผลผลิตจริง ปี 2563	กำลังการผลิต ปี 2564-65	PATO ผลผลิตจริง ปี 2564	PCC ผลผลิตจริง ปี 2564	PATO ผลผลิตจริง ปี 2565	PCC ผลผลิตจริง ปี 2565	กำลังการผลิต ปี 2566	PATO ผลผลิตจริง ปี 2566	PCC ผลผลิตจริง ปี 2566
<b>กำจัดแมลง</b>											
- ชนิดน้ำ	2,612	213	61	2,612	358	71	225	28	2,612	288	37
- ชนิดเม็ด	14,400	1,389	-	14,400	981	-	758	-	14,400	2,715	1
- ชนิดผง	1,500	31	2	1,500	27	2	16	4	1,500	29	2
<b>สารกำจัดวัชพืช</b>											
- ชนิดน้ำ	2,600	481	10	2,600	503	21	338	10	2,600	1,227	210
- ชนิดเม็ด	19,800	3,447	1,029	19,800	4,030	1,455	2,719	770	19,800	1,645	617
- ชนิดผง	2,000	105	5	2,000	206	8	102	7	2,000	152	10
<b>สารกำจัดเชื้อรา</b>											
- ชนิดน้ำ	500	228	7	500	320	14	229	10	500	226	9
- ชนิดเม็ด	500	-	-	500	-	-	-	-	500	-	-
- ชนิดผง	500	40	-	500	48	-	33	-	500	34	-
<b>สารกำจัดไร</b>											
- ชนิดน้ำ	270	55	-	270	75	-	66	-	270	73	-
<b>อื่นๆ</b>											
- ชนิดน้ำ	500	66	-	500	84	-	55	-	500	81	-
- ชนิดเม็ด	1,000	2	-	1,000	32	-	56	-	1,000	26	-
- ชนิดผง	500	131	-	500	152	-	134	-	500	118	-
<b>กำลังและปริมาณการผลิตรวม</b>											
- ชนิดน้ำ	6,482	1,043	78	6,482	1,340	106	913	48	6,482	1,895	256
- ชนิดเม็ด	35,700	4,838	1,029	35,700	5,043	1,455	3,533	770	35,700	4,386	618
- ชนิดผง	4,500	307	7	4,500	433	10	285	11	4,500	333	12

หมายเหตุ : โรงงานทำงานวันละ 1 กะ 7 ชั่วโมง



## แหล่งวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักซึ่งเป็นสารเคมีประเภท Technical Grade นั้น ตามปกติบริษัท จะมีการใช้ส่วนผสมหลักที่สำคัญ คือ สารออกฤทธิ์และสารไม่ออกฤทธิ์ ในสัดส่วนของมูลค่าที่ซื้อเป็น 90 : 10 ตามลำดับ โดยบริษัทจะสั่งซื้อจากต่างประเทศและตัวแทนจำหน่ายในประเทศ ซึ่งสามารถแสดงประเภทแหล่งที่มาการเปลี่ยนแปลงระดับราคาปริมาณการสั่งซื้อได้ ดังตาราง สำหรับการใช่วัตถุทดแทนนั้นวัตถุดิบจำพวก Technical Grade จะไม่สามารถใช้ทดแทนกันได้ แต่ถ้าเป็นสารเคมีจำพวก Emulsifiers, Solvent หรือ Auxiliary Materials ซึ่งเป็นตัวทำละลายจะสามารถใช้ทดแทนกันได้โดยจะต้องผ่านการตรวจสอบก่อนทุกครั้งในกรณีที่จำเป็นต้องเปลี่ยนชนิดตัวทำละลายดังกล่าว

บริษัทมิได้ผูกขาดการซื้อวัตถุดิบไว้กับผู้ขายรายหนึ่งรายใดโดยเฉพาะ ไม่ว่าจะเป็นการนำเข้าวัตถุดิบหรือการซื้อจากภายในประเทศ ซึ่งการที่มีผู้ขายวัตถุดิบหลายราย ก่อประโยชน์ให้กับบริษัททำให้บริษัทสามารถต่อรองได้ทั้งด้านราคา คุณภาพของวัตถุดิบ รวมถึงการส่งสินค้าให้ตรงตามกำหนด ฯลฯ อย่างไรก็ตาม ในบางครั้งบริษัทอาจมีการซื้อวัตถุดิบจากผู้ขายเพียงรายเดียว ซึ่งมักจะมีข้อกำหนดเพิ่มเติมในอันที่จะเสริมสร้างประโยชน์ร่วมกัน เช่น วัตถุดิบนั้นจะต้องไม่มีการจำหน่ายให้กับผู้ผลิตรายอื่น ถ้าบริษัทซื้อวัตถุดิบนั้นในจำนวนที่มากพอ เป็นต้น ส่วนราคาวัตถุดิบนั้นจะเป็นไปตามกลไกของตลาดโลกเช่นเดียวกับสินค้านำเข้าอื่น บริษัทได้มีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตรายใดเกิน 30% ของมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด

### สัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศในช่วงปี 2563 - 2566

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ (หน่วย : พันบาท)

ประเภทวัตถุดิบ	ปี 2563	%	ปี 2564	%	ปี 2565	%	ปี 2566	%
1. Technical Grade	2,058	0.96	11,032	3.13	2,022	0.67	8,225	2.40
2. Solvent	5,514	2.58	12,557	3.57	11,009	3.63	11,379	3.33
3. Emulsifiers	6,567	3.07	8,352	2.37	8,213	2.71	10,249	2.99
4. Auxiliary	5,263	2.46	9,037	2.57	4,896	1.61	4,119	1.20
5. Others	6,023	2.82	7,047	2.00	4,819	1.59	6,404	1.87
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ	25,425	11.89	48,025	13.64	30,959	10.20	40,376	11.80

### มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ

(หน่วย : พันบาท)

ประเภทวัตถุดิบ	ปี 2563	%	ปี 2564	%	ปี 2565	%	ปี 2566	%
1. Technical Grade	180,441	84.38	304,019	86.36	262,527	86.50	301,830	88.20
2. Solvent	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Emulsifiers	7,968	3.73	-	-	10,011	3.30	-	-
4. Auxiliary	-	-	-	-	-	-	-	-
5. Others	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบต่างประเทศ	188,409	88.11	304,019	86.36	272,538	89.80	301,830	88.20

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบจากในประเทศและต่างประเทศ

(หน่วย : พันบาท)

ประเภทวัตถุดิบ	ปี 2563	%	ปี 2564	%	ปี 2565	%	ปี 2566	%
1. Technical Grade	182,499	85.35	315,051	89.49	264,549	87.17	310,055	90.60
2. Solvent	5,514	2.58	12,557	3.57	11,009	3.63	11,379	3.33
3. Emulsifiers	14,535	6.80	8,352	2.37	18,225	6.00	10,249	2.99
4. Auxiliary	5,263	2.46	9,037	2.57	4,896	1.61	4,119	1.20
5. Others	6,023	2.82	7,047	2.00	4,819	1.59	6,404	1.87
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ	213,834	100	352,044	100	303,498	100	342,206	100

(4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลัก ที่ดิน อาคารและเครื่องจักร

ทรัพย์สินของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีมูลค่าตามบัญชีดังนี้

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ที่ตั้ง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (บาท)	การผูกพัน
1.1 เขตนิคมอุตสาหกรรมบางปู ต. แพร่กษา จ. สมุทรปราการ 12 - 0 - 72 ไร่	เป็นเจ้าของ	10,962,000.00	ไม่มี
1.2 อาคาร สำนักงานใหญ่	ทำสัญญาเช่า	-	ไม่มี
1.3 อาคาร นิคมอุตสาหกรรมบางปู	เป็นเจ้าของ	2,727,389	ไม่มี
1.4 เครื่องจักร ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู	เป็นเจ้าของ	5,662,199	ไม่มี

ทรัพย์สินไม่มีตัวตน

(ก) บัตรส่งเสริมการลงทุน บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ไม่ได้ทำการยื่นขอรับสิทธิพิเศษจากบัตรส่งเสริมการลงทุน

(ข) สิทธิอื่น สิทธิอันเป็นของ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) นั้นไม่มีมูลค่าทางบัญชีโดยเป็นการได้มาจากการศึกษาค้นคว้าและทำการทดลองสารกำจัดศัตรูพืชจนกระทั่งประสบความสำเร็จ และขอขึ้นทะเบียนไว้กับกรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ โดยทะเบียนดังกล่าวมีอายุ 6 ปีนับจากวันที่ได้รับทะเบียน และจะต้องต่ออายุเมื่อครบกำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีทะเบียนนำเข้าจำนวน 80 ผลิตภัณฑ์ และทะเบียนผลิตและขาย จำนวน 192 ชื่อการค้า

บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด

ที่ตั้ง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (บาท)	การผูกพัน
1.1 เขตนิคมอุตสาหกรรมบางปู	เช่า	-	ไม่มี
1.2 เครื่องจักร ที่นิคมอุตสาหกรรม บางปู	เช่า	-	ไม่มี

## กรณีศึกษาไม่มีตัวตน

(ก) บัตรส่งเสริมการลงทุน บริษัท พาโตครอปแคร้ จำกัด ไม่ได้ทำการยื่นขอรับสิทธิพิเศษจากบัตรส่งเสริมการลงทุน

(ข) สิทธิอื่น สิทธิอันเป็นของ บริษัท พาโตครอปแคร้ จำกัด ไม่มีมูลค่าทางบัญชีโดยเป็นการได้มาจากการศึกษาค้นคว้าและทำการทดลองสารกำจัดศัตรูพืชจนกระทั่งประสบความสำเร็จและขอขึ้นทะเบียนไว้กับกรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ โดยทะเบียนดังกล่าวมีอายุ 6 ปีนับจากวันที่ได้รับทะเบียนและจะต้องต่ออายุเมื่อครบกำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีทะเบียนนำเข้า 4 ผลิตภัณฑ์ และมีทะเบียนผลิตและขาย จำนวน 59 ชื่อการค้า

## (5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

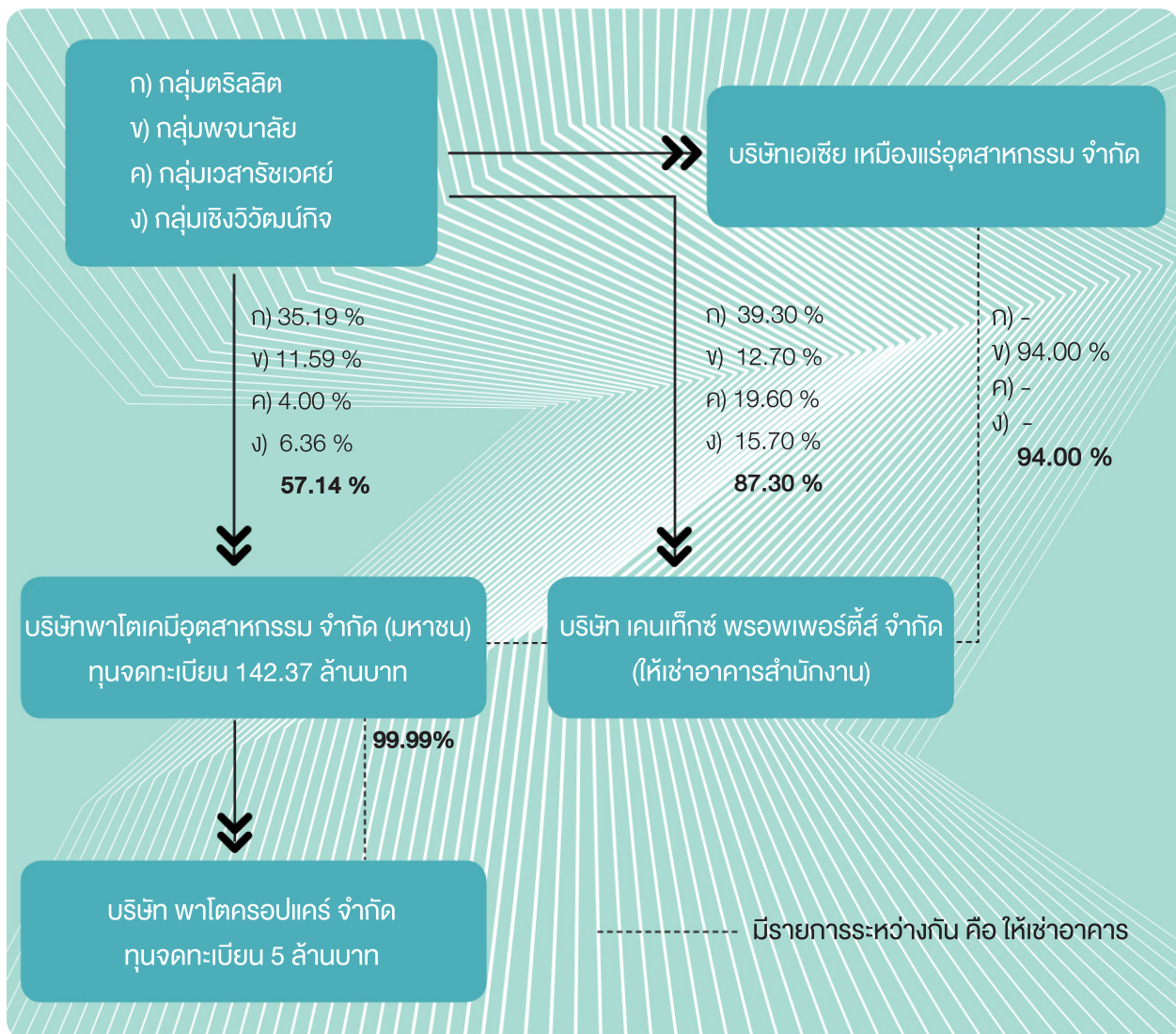
บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ไม่มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566





## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท





### 1.3.2 บุคคลที่มีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทน้อยกว่าร้อยละ 10 : (ไม่มี)

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

การเปิดเผยข้อมูลรายการใดเกี่ยวข้องกับกรรมการรายใดรายหนึ่งเป็นการเฉพาะกรรมการรายนั้นต้องดูแลให้การเปิดเผยในส่วนของตนมีความครบถ้วน ถูกต้องด้วย เช่น ข้อมูลผู้ถือหุ้นของกลุ่มตน การเปิดเผยในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ Shareholder's Agreement ของกลุ่มตนดังนี้

### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น ณ 28/12/66	ร้อยละ
<b>1. กลุ่มตรีลลิต</b> นายเมธา ตรีลลิต นางวิภาณี ตรีลลิต ดร.วิวัฒน์ ตรีลลิต นางสาวรัชณี ตรีลลิต	50,100,000	35.19
<b>2. กลุ่มพจนาลัย</b> นายเชาว์วุธ พจนาลัย นางวันทนา พจนาลัย นางสาวชาริษา พจนาลัย นายชูรัฐ พจนาลัย	16,500,000	11.59
<b>3. กลุ่มเวสารัชเวศย์</b> นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์ นางสาวพรพริ้ง เวสารัชเวศย์ นางสาวสุนทรี เวสารัชเวศย์ นางวารุณี เวสารัชเวศย์ นายกาญจน์ เวสารัชเวศย์ นายบุญศักดิ์ เวสารัชเวศย์ นายกฤษณ์ เวสารัชเวศย์	5,700,966	4.00
<b>4. กลุ่มเชิงวิวัฒน์กิจ</b> นายสุรัชย์ เชิงวิวัฒน์กิจ นายสุวัฒน์ เชิงวิวัฒน์กิจ นางสาวราภรณ์ เชิงวิวัฒน์กิจ นางสาวรัชณี เชิงวิวัฒน์กิจ	9,061,850	6.36
<b>5. ผู้ถือหุ้นรายอื่น (Free Float)</b>	61,009,184	42.85
<b>รวม</b>	<b>142,372,000</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : บุคคลที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารรวมคู่สมรส, บุตร และพี่น้อง

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว

### 1.4.1 บริษัทมีทุนจดทะเบียน

บริษัทมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566 จำนวน 142,372,000.00 บาท (หนึ่งร้อยสี่สิบสองล้านสามแสนเจ็ดหมื่นสองพันบาทถ้วน) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 142,372,000 หุ้น (หนึ่งร้อยสี่สิบสองล้านสามแสนเจ็ดหมื่นสองพันหุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทลงทุนในบริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด ซึ่งประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายสารเคมีเพื่อการเกษตร โดยมีสัดส่วนการลงทุนดังนี้

ณ วันที่	สัญชาติ	จำนวนเงินลงทุน	สัดส่วนการถือหุ้น
31 ธันวาคม 2557-28 ธันวาคม 2566	ไทย	5 ล้านบาท	99.99%

โครงสร้างส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566

หน่วย : ล้านบาท

	จำนวนเงิน
ทุนจดทะเบียน	142,372
ทุนชำระแล้ว	142,372
กำไรสะสม	190,231
สำรองตามกฎหมาย	14,238
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	494,110
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (ต่อหุ้น)	3.47
มูลค่าที่ตราไว้ (ต่อหุ้น)	1.00

### 1.4.2 หุ้นประเภทอื่น : ไม่มี

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทพาโตครอปแคร์ จำกัด คาดว่าจะจ่ายเงินปันผลให้แก่ ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ

อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2561-2566

ปี	อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	อัตราการจ่ายปันผลต่อกำไรสุทธิ	เงินปันผลจ่ายล้านบาท
2561	1.11	1.00	90.31	142.37
2562	0.61	0.60	98.52	85.42
2563	0.57	0.57	99.64	81.15
2564	0.83	0.82	98.91	116.75
2565	0.32	0.41	128.12	58.37
2566	0.49	0.50	101.72	71.19

อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2561-2566 ของบริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด

ปี	อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	เงินปันผลต่อหุ้นบาท	ร้อยละของกำไรสุทธิ	เงินปันผลจ่ายล้านบาท
2561	8.33	8.15	97.81	8.15
2562	4.73	4.50	95.14	4.50
2563	4.22	4.00	94.89	4.00
2564	6.99	6.50	92.98	6.50
2565	1.87	1.80	96.30	1.80
2566	2.65	2.50	94.26	2.50





### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจภายใต้การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในและภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารกิจการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บริษัทจึงได้จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีระบบ มีการเฝ้าระวัง และการใช้มาตรการต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาความเพียงพอและเหมาะสมในระดับนโยบาย ติดตาม ประเมินผล ทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์แวดล้อมทั้งภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไปและรายงานคณะกรรมการบริษัททราบ

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

#### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการในปี 2557 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการและ/หรือผู้บริหาร และผู้ตรวจสอบภายใน ปัจจุบันคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

1. ดร.วิวัฒน์ ตรีลลิต	กรรมการผู้จัดการ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายเลิศชัย สีสายนกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
3. นายชัยวัฒน์ จันทศรีวงศ์	กรรมการตรวจสอบ
4. นางสาวอาภาพัชร สิริพันธ์วรารณ	กรรมการตรวจสอบ
5. นายวิสุทธิ วานิชย์เจริญการ	ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายบัญชีและการเงิน
6. นายสายันต์ วันอารีย์	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด
7. นางปาริชาติ มนูญ์ศน์	เลขานุการบริษัท/ผู้จัดการสำนักงาน
8. นางสาวนพพร โพธิ์ไทย	ผู้ตรวจสอบภายใน

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณานโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญรวมถึงความเสี่ยงด้านทุจริต คอร์รัปชัน ความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน และนำเสนอแก่คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยประเมิน ติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริต คอร์รัปชัน ความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
3. กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสภาวะการณ์และยอมรับได้
4. ติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้กำหนดไว้
5. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบ



## 2.2. ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจบริษัท

1. ปัจจัยความเสี่ยงด้านธรรมชาติหรือภาวะดิน ฟ้า อากาศ ในแต่ละปีที่จะเอื้ออำนวยต่อการทำเกษตรกรรมได้มากน้อยเพียงไร เนื่องจากสภาพการณ์ดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อเนื่องเป็นลูกโซ่ให้กับยอดจำหน่ายของบริษัท กล่าวคือในกรณีเกิดภาวะฝนแล้ง เกษตรขาดแคลนน้ำที่ใช้ในการเพาะปลูกผลผลิตที่ได้มีคุณภาพตลอดจนปริมาณลดลงก็จะทำให้ความต้องการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชลดลงตามไปด้วยหรือกรณีที่เกิดโรคระบาด แมลงเข้าทำลายพืชผลในเขตพื้นที่ใดพื้นที่หนึ่ง ทำให้ผลผลิตของ บริษัทผลิตไม่ทันจำหน่าย ซึ่งบริษัทได้ตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงในด้านนี้เป็นอย่างมาก จึงพยายามทำการค้นคว้าวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ให้มีรูปแบบที่แตกต่างกัน เพื่อสะดวกในการนำไปใช้ เช่นจะใช้สารกำจัดวัชพืชชนิดน้ำแทนชนิดเม็ดในกรณีที่ขาดแคลนน้ำเป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังทำการผลิตสารกำจัดศัตรูพืชซึ่งสามารถใช้ได้กับพืชหลายชนิด เช่น นาข้าว พืชไร่ พืชสวน ยางพารา และปาล์มน้ำมัน เพื่อช่วยให้บริษัทได้รับผลกระทบน้อยลงเมื่อเกิดเหตุการณ์ข้างต้นกับพืชชนิดใดพืชชนิดหนึ่ง

2. ปัจจัยความเสี่ยงด้านการตลาดและการผลิตซึ่งมีอยู่บ้างแต่ก็ต่ำมากเนื่องจากในส่วนของการตลาดนั้นบริษัทมีเอเยนต์จำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทกระจายอยู่ทั่วประเทศนอกจากนี้กลยุทธ์ในการเลือกตัวแทนจำหน่ายบริษัทจะให้จำหน่ายเฉพาะผลิตภัณฑ์ใดผลิตภัณฑ์หนึ่งของบริษัทไม่มีการซ้ำซ้อน จึงไม่ทำให้เกิดแย่งลูกค้าในกลุ่มตัวแทนจำหน่ายด้วยกันเอง อีกประการหนึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีคุณภาพดีเป็นที่เชื่อถือและได้รับการยอมรับจากเกษตรกรโดยทั่วไปทั้งยังมีราคาถูกกว่าเมื่อเทียบกับผลิตภัณฑ์ชนิดเดียวกันที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ จึงเป็นการง่ายต่อการเสนอขายของตัวแทนจำหน่าย

3. ปัจจัยความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ บริษัทมีความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่เกี่ยวกับลูกหนี้การค้า โดยบริษัทมีนโยบายในการให้สินเชื่อที่ระมัดระวังและมีฐานะของลูกค้าที่หลากหลาย โดยจำนวนที่อาจต้องสูญเสียสูงสุดจากการให้สินเชื่อของบริษัทจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าในงวด จึงมีมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงเช่นควบคุมวงเงินเครดิต พิจารณาการเปิดลูกค้าอย่างรัดกุม ลดทอนการชำระเงินให้สั้นลง เน้นตลาดที่ราคาพืชผลดีเป็นหลัก ลดการปล่อยสินเชื่อในพืชที่เห็นว่ามีความเสี่ยงสูงตามสถานการณ์ และจัดพนักงานออกตลาดมากขึ้น เพื่อให้รู้ข้อมูลทันต่อเหตุการณ์

4. ปัจจัยความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ จากการที่บริษัทมีธุรกรรมการนำเข้าสินค้า บริษัทได้ติดตามความเคลื่อนไหวของตลาดการเงินระหว่างประเทศอย่างใกล้ชิด และใช้เครื่องมือทางการเงิน Forward Contract ในการบริหารความเสี่ยง

5. ปัจจัยความเสี่ยงด้านการขาดแคลนวัตถุดิบ

5.1 ตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นมา ทะเบียนและใบอนุญาตผลิตภัณฑ์หลายชนิดครบกำหนดอายุทั้งทะเบียนผลิต ใบอนุญาตนำเข้า บริษัทต้องดำเนินการต่ออายุ ซึ่งกระบวนการในการต่อทะเบียนใหม่การทำงานของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องยังคงมีความล่าช้าและกฎระเบียบเปลี่ยนแปลงบ่อยครั้ง ทำให้มีผลกระทบกับชนิดของผลิตภัณฑ์ที่สามารถจำหน่ายได้ อย่างไรก็ตามเพื่อลดความเสี่ยงที่เกิดขึ้นบริษัทมีการวางแผนในการต่ออายุล่วงหน้า และติดตามสถานการณ์การขึ้นทะเบียนและการต่อใบอนุญาตอย่างใกล้ชิด

5.2 ผลการบังคับใช้กฎหมายสิ่งแวดล้อมของประเทศจีนที่มีความเข้มงวดขึ้น ทำให้จำนวนสินสินค้าถูกจำกัดปริมาณการผลิต หรือแหล่งผลิตวัตถุดิบที่ระบบการควบคุมมลพิษไม่ได้มาตรฐาน หรือตั้งอยู่ในเขตที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเช่น ดินน้ำ หรือชุมชนจะถูกปิด ปริมาณการผลิตโดยทั่วไปจึงลดลงสินค้าไม่เพียงพอต่อการจำหน่ายทำให้ราคาวัตถุดิบมีแนวโน้มสูงขึ้นเพื่อลดความเสี่ยงบริษัท จึงพิจารณาคัดเลือกขึ้นทะเบียนกับแหล่งผลิตที่มีระบบการจัดการต่อสิ่งแวดล้อมที่ได้มาตรฐานและตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมที่ได้รับการอนุญาตจากหน่วยงานรัฐบาลเท่านั้น

6. ปัจจัยความเสี่ยงด้านการดำเนินธุรกิจภายใต้นโยบายของรัฐบาลที่เปลี่ยนแปลง บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้นโยบายการกำกับดูแลของภาครัฐนอกจากการขอขึ้นทะเบียนนำเข้า ผลิต และขายสารเคมีทางการเกษตรซึ่งจัดอยู่ในกลุ่มวัตถุอันตราย จึงต้องอยู่ภายใต้การกำกับดูแลจากคณะกรรมการวัตถุอันตรายที่ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิจากภาครัฐ ฝ่ายการเมืองที่เข้ามากำกับดูแลหน่วยงานของรัฐแต่ละครั้ง อาจทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎหมาย หรือกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริษัทอาจต้องใช้เวลาในการแก้ไขปัญหา จึงอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทบ้าง บริษัทจึงต้องติดตามสถานการณ์ทางการเมืองและการเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายอย่างใกล้ชิดสม่ำเสมอเพื่อทบทวนกลยุทธ์และแผนงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์อย่างสมเหตุสมผลและส่งผลกระทบกับผลการดำเนินงานให้น้อยที่สุด

7. ปัจจัยความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน บริษัทจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน ในด้านการจัดซื้อจัดจ้าง การผลิต การขาย และลูกค้า ถึงแม้บริษัทจะมีมาตรการคัดเลือกคู่ค้าที่เหมาะสม มีการสวัสดิการ อัตราค่าจ้างที่ยุติธรรม ไม่มีการเลือกปฏิบัติกับแรงงานไม่ว่าจะเพศ เชื้อชาติ สัญชาติ จัดสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย การเก็บข้อมูลของลูกค้าเป็นความลับ บริษัทก็ตระหนักถึงโอกาสและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจึงมีการจัดเตรียมมาตรการเยียวยาแก่ผู้เสียหาย เพื่อบรรเทาผลกระทบจากการละเมิดสิทธิมนุษยชน นอกจากนี้บริษัทเปิดช่องทางรับฟังความคิดเห็น และข้อเสนอแนะจากพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียเพื่อการรับรู้ข้อมูลอย่างรอบด้าน

8. ปัจจัยความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันจากการติดต่อหน่วยงานราชการ เนื่องจากบริษัทจำเป็นต้องขึ้นทะเบียนวัตถุดิบอันตรายกับหน่วยงานราชการคือ กรมวิชาการเกษตร กรมปศุสัตว์ คณะกรรมการอาหารและยาจึงต้องลดความเสี่ยงด้วยการจัดทำทะเบียนคุมทะเบียนและใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อควบคุมและวางแผนการยื่นขอ หรือต่ออายุทะเบียนและใบอนุญาตได้ทันการ และจัดเตรียมเอกสารประกอบการต่อทะเบียนและใบอนุญาตตามระเบียบปฏิบัติของหน่วยงานราชการนั้นๆ ดำเนินการต่อทะเบียนและใบอนุญาตตามขั้นตอนที่หน่วยงานราชการกำหนด และติดตามการขึ้นทะเบียนและการต่อใบอนุญาตอย่างใกล้ชิดว่าการดำเนินการเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง

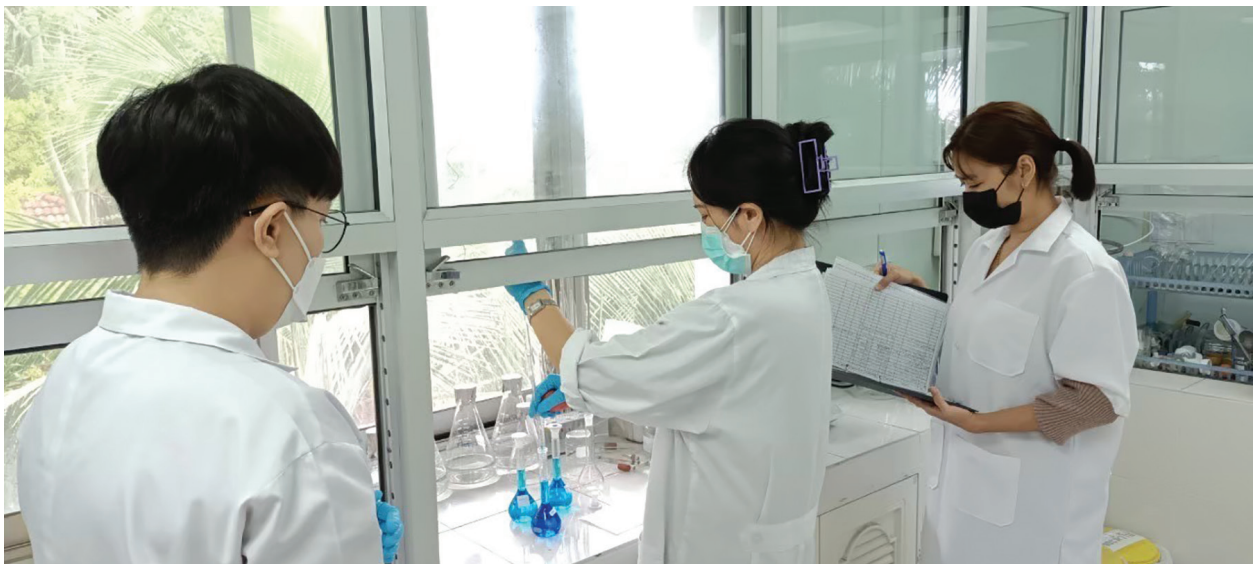
บริษัทเป็นผู้นำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศเพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิต ซึ่งวัตถุดิบส่วนใหญ่ปลอดภัยนำเข้า อย่างไรก็ตามบริษัทว่าจ้าง บริษัท Shipping ดำเนินการผ่านพิธีการภาษีศุลกากรที่มีประสิทธิภาพ ความชำนาญด้านวัตถุอันตราย และให้บริษัทที่รับงานลงนามหนังสือรับทราบนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท

9. ความเสี่ยงด้านมาตรการควบคุมสิ่งแวดล้อม บริษัทจำเป็นต้องรายงานผลการตรวจวัดและวิเคราะห์ระดับความเข้มข้นของสารเคมีอันตราย ในบรรยากาศของสถานที่ทำงานและสถานที่เก็บรักษาสารเคมีอันตรายสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จังหวัดสมุทรปราการ หากไม่สามารถผ่านเกณฑ์กำหนดของหน่วยงาน หรือได้รับการร้องเรียนจะมีผลกระทบต่อการต่อใบอนุญาตโรงงาน รวมถึงต้อง

รายงานต่อกรมโรงงานอุตสาหกรรมเกี่ยวกับการจัดการสิ่งปฏิกูลและวัสดุที่ไม่ใช้ เพื่อลดความเสี่ยงบริษัท ดำเนินการด้านงานเอกสารให้ตรงตามความเป็นจริง ทำสัญญาจ้างจ้างพิเศษกับบริษัท Outsource ในการ นำสิ่งปฏิกูลและวัสดุที่ไม่ได้ใช้ออกนอกโรงงานเพื่อนำไปกำจัดอย่างถูกกรรมวิธีและมีการจัดเก็บเอกสาร ที่ถูกต้องตรงกันและนำส่งรายงานกับกรมโรงงานอุตสาหกรรม บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายครบถ้วน ตามระบุ โดยเจ้าหน้าที่ จป. เทคนิคชั้นสูง ตรวจสอบทุกจุดที่มีการสัมผัสเสี่ยงต่อความปลอดภัย และดูแล ปรับปรุงแก้ไขให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตลอดมา บริษัทยื่นขอรับรอง ISO 14001-2015 ด้านการจัดการ สิ่งแวดล้อมและได้รับการรับรองในเดือนมีนาคม 2564 เพื่อสร้างความมั่นใจในการดูแลสิ่งแวดล้อม

## 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

1. บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด ดำเนินธุรกิจ เพื่อความมั่นคงของผู้ถือหุ้นและมุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทที่มีผลประกอบการดีเท่าที่จะทำได้ มีนโยบาย จ่ายเงินปันผลให้แก่ ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ ท่านสามารถศึกษาประวัติการจ่ายเงินปันผล ได้จากตารางภายใต้หัวข้อนโยบายการจ่ายเงินปันผล





2. ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 25 บริษัทมีกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ กลุ่มตระกูลตริลิต โดย ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566 ถือหุ้นรวมกันในบริษัท คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 35.19 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จึงไม่สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับการขอมติที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น อีกทั้งนี้ผู้ถือหุ้นรายอื่นอาจสามารถรวบรวมคะแนนเสียงให้เพียงพอเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลในเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้ บริษัทได้ตระหนักถึงประเด็นความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้จัดโครงสร้างการจัดการซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการความเสี่ยง ซึ่งประกอบไปด้วยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ โดยมีการแต่งตั้งบุคคลภายนอกที่เป็นอิสระเข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัทจำนวน 4 ท่านจากจำนวนกรรมการทั้งหมด 11 ท่าน โดยกรรมการอิสระ 3 ท่าน รับหน้าที่เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ และพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลในการทำรายการระหว่างกัน ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป



### 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

-ไม่มี-



### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการความยั่งยืน

บริษัทคำนึงถึงการเป็นส่วนหนึ่งของสังคม จึงต้องตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงยั่งยืนและเป็นที่ยอมรับจากผู้ที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน และเพื่อส่งเสริมให้การปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทเป็นไปในทิศทางเดียวกันในเรื่อง ดังกล่าว บริษัท จึงกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อทุกภาคส่วนดังนี้

1. ปลุกจิตสำนึกของพนักงานทุกคนให้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อตัวเองและสังคม และส่งเสริมการบริหารผ่านธรรมาภิบาลและการควบคุมภายใน สร้างคุณค่าขององค์กร โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ สุจริต
2. คำนึงถึงการดำรงอยู่อย่างมีความหมายต่อสังคม และให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อันได้แก่พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่งทางการค้า หน่วยงานราชการ สิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างสมดุลและจัดลำดับความสำคัญอย่างเหมาะสม เพื่อให้ทุกฝ่ายได้รับความพึงพอใจร่วมกัน นำมาซึ่งความยั่งยืน

#### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่ธุรกิจของธุรกิจ

##### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

คณะกรรมการดูแลให้ฝ่ายจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลโดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย Value Chain เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืนโดยแบ่งเป็น

##### 1. กิจกรรมหลัก

การบริหารปัจจัยการผลิต	การปฏิบัติการ	การกระจายสินค้า	การตลาดและการขาย	การบริการหลังขาย
การจัดหาและนำวัตถุดิบ - การสั่งซื้อหัวเชื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ 80% - การสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ เช่น ทราย สารปรุงแต่งวัสดุบรรจุ - การจัดเก็บรักษา และการบริหารจัดการคลังวัตถุดิบ - การบริหารคลังสินค้า	กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับ - การผสมปรุงแต่งวัตถุดิบ - การบรรจุ - การตรวจสอบคุณภาพ - การเก็บรักษา	เป็นการจัดส่งผลิตภัณฑ์หรือสินค้าสำเร็จรูปออกสู่ตลาด แบ่งเป็น - กรุงเทพฯ ปริมาณหลายบริษัทส่งให้ฟรี - ใช้บริการบริษัทขนส่งโดยลูกค้าเป็นผู้ชำระค่าขนส่ง - ลูกค้าส่งรถบรรทุกมารับสินค้าที่โรงงาน	เป็นกิจกรรมเกี่ยวข้องกับการตลาดและการขายสินค้า ประกอบด้วย - ส่วนประสมผลิตภัณฑ์ - การตั้งราคา - การส่งเสริมการตลาด - ช่องทางจัดจำหน่าย	กระบวนการและวิธีดูแลลูกค้าหลังจากลูกค้าซื้อสินค้าไปแล้ว เพื่อเพิ่มความมั่นใจให้กับลูกค้า และให้ลูกค้ากลับมาซื้อซ้ำ เช่น - การแก้ปัญหาให้ลูกค้ากรณีที่สินค้ามีข้อบกพร่องชำรุดส่งผิด การรับคืนสินค้า เป็นต้น

การบริหาร ปัจจัยการผลิต	การปฏิบัติการ	การกระจายสินค้า	การตลาด และการขาย	การบริการหลังขาย
- การควบคุมสินค้าคงเหลือ - กำหนดตารางการเคลื่อนย้าย และการรับคืน				

## 2. กิจกรรมสนับสนุน

- 2.1 การบริหารทรัพยากรบุคคล** ทรัพยากรบุคคล เป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัท ดังนั้นบริษัทจึงได้ให้ความสำคัญตั้งแต่การจัดจ้างพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถ การบริหารค่าตอบแทนที่สามารถแข่งขัน สามารถจูงใจพนักงานได้ การส่งเสริมให้พนักงานได้รับการอบรมพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้โอกาสในการเติบโตก้าวหน้าในสายอาชีพ การดูแลเอาใจใส่ และการสร้างขวัญกำลังใจ เพื่อให้พนักงานเกิดความรัก ความผูกพันกับบริษัท มุ่งมั่นเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างเหมาะสม
- 2.2 การจัดซื้อจัดหา** จัดหาอุปกรณ์เครื่องมือในการทำงานที่มีคุณภาพ มีประสิทธิภาพ ด้วยความโปร่งใส ให้ความเป็นธรรมแก่บริษัทคู่ค้า
- 2.3 การพัฒนากระบวนการผลิต** ปรับปรุงกระบวนการผลิต เพื่อตอบสนองทันต่อความต้องการของลูกค้า
- 2.4 โครงสร้างพื้นฐาน** บริษัทได้ดูแล พัฒนา ปรับปรุงระบบงานสำคัญๆ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา เพื่อความรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ และมีประสิทธิภาพ ระบบคอมพิวเตอร์ เทคโนโลยีระบบข้อมูลในการบริหาร ระบบข้อมูลลูกค้า ระบบบัญชีและการเงิน ระบบข้อมูลการบริหารทรัพยากรบุคคล ระบบการสื่อสารทั้งภายในบริษัท และกับลูกค้า รวมถึงคณะกรรมการดูแลให้ฝ่ายจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย value chain เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืนโดย
1. ตระหนักถึงความจำเป็นของทรัพยากรที่ต้องใช้
  2. ดูแลบูรณะซ่อมแซมการใช้ทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการใช้งานอยู่เสมอ
  3. ปรับปรุงการใช้ให้เกิดประสิทธิภาพมากขึ้น
  4. นำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่
- คณะกรรมการจัดให้มีกรอบการกำกับดูแลและบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร ที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการรวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนากิจการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดย
1. จัดให้มีระบบคอมพิวเตอร์ที่ถูกต้องตามกฎหมายและบุคลากรให้เพียงพอแก่การสนับสนุนการประกอบธุรกิจ จัดการอบรมบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจโปรแกรมที่ต้องใช้งานในแต่ละด้าน
  2. ว่าจ้างบริษัท Outsource ที่มีความชำนาญบริการตรวจสอบอุปกรณ์ โปรแกรมให้ใช้งานได้ อย่างมีประสิทธิภาพ
  3. จัดให้มีการดูแลบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และมีมาตรการ

รักษาความปลอดภัยที่รอบคอบและรัดกุมเพียงพอเพื่อบุคคลที่ไม่มีอำนาจหน้าที่เกี่ยวข้อง  
ได้ล่วงรู้ข้อมูลและอาจนำข้อมูลไปแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบ

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่อุปทานของธุรกิจ

#### บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทกำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียได้เป็นลายลักษณ์อักษรในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและจรรยาบรรณของพนักงาน และให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก รวมถึงส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อทราบถึงความคาดหวัง ความต้องการและสามารถตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มได้อย่างถูกต้อง โดยมีสาระสำคัญสรุปดังนี้

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
<b>ผู้มีส่วนได้เสียในองค์กร</b>		
<b>ผู้ถือหุ้น</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. บริษัทมีผลประกอบการที่ดีสร้างกำไรมีการเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง</li> <li>2. มูลค่าหุ้นตอบสนองผลประกอบการ</li> <li>3. ธุรกิจมีความมั่นคง</li> <li>4. มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>5. ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน</li> <li>6. ได้รับข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วนทันต่อเหตุการณ์</li> <li>7. มีระบบการบริหารความเสี่ยง มีระบบการตรวจสอบและการควบคุมที่ดี</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. บริหารด้วยความโปร่งใส ระมัดระวังเพื่อผลประโยชน์ของส่วนรวม ได้รับรางวัล SET AWARD ด้านผลประกอบการ</li> <li>2. จ่ายเงินปันผลสม่ำเสมอและเหมาะสมได้รับการจัดอันดับอยู่ในกลุ่มบริษัทที่จ่ายเงินปันผลสม่ำเสมอ</li> <li>3. จัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ ได้คะแนนการตรวจสอบจากสมาคมนักลงทุนไทย 95 - 98%</li> <li>4. กำกับกิจการอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้</li> <li>5. เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสครบถ้วน และทันเวลา</li> <li>6. กำหนดให้มีผู้ดูแลรับผิดชอบด้านงานลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้ข้อมูลที่ถูกต้องและสร้างความสัมพันธ์กับนักลงทุน</li> <li>7. จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง การตอบสนองความคาดหวังต่อผู้ถือหุ้น บริษัทจึงจัดทำโครงการผลประกอบการดีเด่น หุ้นปันผลเพื่อผู้ลงทุน บริษัท คำนึงถึงการบริหารงานอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ ตรวจสอบได้ และมีความเป็นมืออาชีพ เพื่อความมั่นคงของธุรกิจ</li> </ol>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
		จึงทำให้บริษัทได้รับคัดเลือกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เป็นบริษัทที่มีผลประกอบการดีเด่น (SET AWARDS) ในปี 2554 - 2555, 2560 - 2561 และปี 2565 ดูแลบริหารสภาพคล่องคงเหลือโดยพิจารณาลงทุนในเพื่อผลตอบแทนที่มีความเสี่ยงต่ำ แต่ผลตอบแทนสูงกว่าเงินฝากประจำเช่น กองทุนตราสารหนี้และพันธบัตรตราสารทุนประเภทบริษัทจดทะเบียนที่มีผลประกอบการดีและมีปันผลสม่ำเสมอ เพื่อใช้ผลประโยชน์สิทธิพิเศษทางภาษีสำหรับเงินปันผล อีกทั้งได้รับการคัดเลือกเป็นบริษัทที่มีผลประกอบการยอดเยี่ยมประเภทบริษัทขนาดเล็กในปี 2555 และปี 2561
พนักงาน	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. จ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม</li> <li>2. มีความปลอดภัยในการทำงาน</li> <li>3. มีโอกาสพัฒนาความรู้และศักยภาพของตนเอง</li> <li>4. มีโอกาสแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ</li> <li>5. ได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมและความเป็นธรรม</li> <li>6. มีความมั่นคง และความก้าวหน้าในอาชีพ</li> <li>7. มีสภาพแวดล้อม อุปกรณ์เพื่ออำนวยความสะดวกในการทำงาน</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. จ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสม ปรับเงินเดือนจ่ายโบนัสสม่ำเสมอ โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นธรรม</li> <li>2. ให้สวัสดิการครอบคลุม เช่น ประกันสังคมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เครื่องแบบ รถประจำตำแหน่ง รถรับส่งพนักงาน ประกันอุบัติเหตุประกันชีวิต</li> <li>3. เคารพในหลักสิทธิมนุษยชน</li> <li>4. เปิดโอกาสให้พนักงานเสนอข้อคิดเห็นต่อผู้บริหาร รวมถึงมีกล่องรับเรื่องร้องเรียน</li> <li>5. ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพพนักงานด้วยการจัดอบรมสัมมนา รวมถึงการส่งอบรมจากหน่วยงานรัฐเอกชนตามความเหมาะสม</li> <li>6. มอบโอกาสในการเจริญก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่การงาน</li> <li>7. ดูแล บำรุงรักษา เครื่องจักร อุปกรณ์ของใช้ให้สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ol>
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร		
ลูกค้า	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. สินค้ามีคุณภาพ ได้มาตรฐานราคายุติธรรม</li> <li>2. มีความจริงใจ</li> <li>3. มีผลิตภัณฑ์หลากหลายสำหรับพืชพันธุ์</li> <li>4. ได้รับข้อมูลของสินค้าอย่างถูกต้อง</li> <li>5. ผลิตและจัดส่งสินค้ารวดเร็วตามความต้องการของตลาด</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. มีความรับผิดชอบต่อสินค้า</li> <li>2. การผลิตสินค้ามีคุณภาพ รักษามาตรฐานและชื่อเสียงมากกว่า 30 ปี</li> <li>3. ฝายวิจัยและพัฒนา ค้นคว้า หาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่มีประสิทธิภาพ และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อเข้าสู่กระบวนการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>4. จัดหาวัตถุดิบเพื่อการผลิตล่วงหน้าเพื่อสามารถตอบสนองคำสั่งซื้อได้อย่างรวดเร็วตามความต้องการ</li> </ol>



กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย
	6. มีข้อมูลการนำเสนอที่จูงใจ 7. มีการปฏิบัติตามสัญญา/ ข้อตกลงอย่างเป็นธรรม 8. ได้รับความช่วยเหลือ และความ ยืดหยุ่นตามความเหมาะสม 9. ติดต่อกับฝ่ายขายได้สะดวก และพนักงานมีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี	5. เปิดรับฟังข้อร้องเรียน ดิชม เพื่อนำมาสู่การแก้ไข ช่วยเหลือ ปรับปรุง 6. พนักงานมีมารยาท มีความจริงใจ มีมนุษยสัมพันธ์ ที่ดี มีความรู้ตรงตามสายงานเพื่อสามารถให้ความรู้ และให้คำปรึกษากับลูกค้าได้ 7. จัดรายการส่งเสริมการขายสม่ำเสมอและเหมาะสม
ลูกค้า	1. ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า 2. บริษัท ปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความ เสมอภาคและคำนึงถึงผล ประโยชน์ร่วมกัน ตั้งอยู่บนพื้นฐาน ฐานของการได้รับผลตอบแทน ที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย 3. มีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาตาม ความสมเหตุสมผล 4. มีความสัมพันธ์ที่ดี 5. ไม่เรียกรับ หรือ ยอมรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด ที่ไม่สุจริตใน การค้ากับลูกค้า 6. รักษาสัมพันธ์ภาพที่ยั่งยืนกับลูกค้า เพื่อความเชื่อถือซึ่งกันและกัน	1. ชำระค่าสินค้าภายในระยะเวลาที่กำหนด 2. ปฏิบัติตามนโยบายการจัดซื้อจัดหา 3. มีการร่วมพัฒนา แนะนำ ให้ความรู้ ความเข้าใจในการ จัดหาสินค้าให้ได้ตามมาตรฐานกำหนด 4. รับทราบนโยบายต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันของ บริษัทและให้ความร่วมมือ 5. มีความไว้วางใจ เชื่อใจ ส่งมอบสินค้าตามมาตรฐาน และตรงตามเวลากำหนด
ชุมชน	1. การดำเนินธุรกิจโดยไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชน 2. ได้รับการสนับสนุนกิจกรรมที่เป็น ประโยชน์ต่อชุมชน 3. ได้รับความช่วยเหลือและมีส่วนร่วม ร่วมแก้ปัญหาชุมชน 4. สามารถติดต่อ หรือแจ้งข้อร้อง เรียนได้สะดวก	1. ฝ่ายการผลิตตั้งอยู่ในการนิคมอุตสาหกรรมเพื่อไม่ ส่งผลกระทบต่อชุมชน 2. สนับสนุนกิจกรรมที่เป็นสาธารณะประโยชน์โดย เฉพาะด้านการศึกษา 3. จัดสรรงบประมาณในการช่วยเหลือชุมชน 4. สร้างจิตสำนึกพนักงานจิตอาสาเพื่อทำงานที่เป็น ประโยชน์ต่อชุมชน 5. จัดให้มีผู้รับผิดชอบรับทราบข้อร้องเรียน

### การเยียวยา

บริษัทมีนโยบายให้ความร่วมมือกับกระบวนการเยียวยาของรัฐ เพื่อช่วยเหลือเยียวยาผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทจัดให้มีช่องทางการติดต่อร้องทุกข์และผ่านเข้าสู่กระบวนการเยียวยาผ่านระบบการสื่อสารโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถ ติดต่อ ส่งข้อสอบถาม หรือ ร้องเรียน ผ่านคณะกรรมการตรวจสอบได้ที่ คณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. พาโตเคมีอุตสาหกรรม อาคารพาโต 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ บางกะปิ ห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทรแฟกซ์ 02 318 0367 หรือ e-mail ที่ auditcom.p@pato.co.th

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทไม่ได้รับการร้องทุกข์ใดๆ จากทุกช่องทางการติดต่อ

### 3.3 การจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีนโยบายสิ่งแวดล้อมโดยมีความมุ่งมั่นในการดำเนินการตามนโยบายการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมตามข้อกำหนดกฎเกณฑ์การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ โดยได้รับการรับรอง ISO 14001: 2015 มาตรฐานสากลสำหรับระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมขององค์กร เพื่อเพิ่มสมรรถนะสิ่งแวดล้อมภายในองค์กร และเพื่อความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม และมีนโยบายดังต่อไปนี้

1. ส่งเสริมการพัฒนาเทคโนโลยีทางด้านสิ่งแวดล้อมโดยคำนึงถึงผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมในขั้นตอนการผลิต บรรจุ การจำหน่าย การใช้ การคัดแยกขยะต้นทางและการกำจัดของทิ้งอย่างถูกวิธี
2. ส่งเสริมการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยการลดปริมาณของเสีย (Reduce) การนำกลับมาใช้ใหม่ (Reuse) การแปรรูปกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) ในขั้นตอนการผลิตและการสั่งซื้อวัตถุดิบ
3. ส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติ
4. ส่งเสริมและปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมอื่นๆ ที่พึงปฏิบัติ
5. ส่งเสริมการอบรมเพื่อสร้างจิตสำนึกแก่พนักงานทุกระดับและผู้ที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้การผลิตและจำหน่ายเคมีทางการเกษตร ต้องได้รับการขึ้นทะเบียนโดยเป็นไปตามพระราชบัญญัติวัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 ประกาศ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 บริษัทจึงดำเนินการขึ้นทะเบียนเคมีเกษตร ผ่าน 3 หน่วยงานราชการดังต่อไปนี้

1. กรมวิชาการเกษตร กำหนดให้ผู้ขอขึ้นทะเบียนวัตถุอันตรายส่งข้อมูลเกี่ยวกับความเป็นพิษของสารเข้มข้น และผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป โดยข้อมูลดังกล่าวต้องได้มาจากห้องปฏิบัติการที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน GLP (Good laboratory Practice) ระบบคุณภาพที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการขององค์กร และสถานะในการศึกษาด้านสุขภาพและความปลอดภัย โดยต้องมีการวางแผนการศึกษาที่ชัดเจน มีการดำเนินการที่ได้มาตรฐาน สามารถตรวจสอบได้ และมีการบันทึก ตลอดจนรายงานได้อย่างมีระบบและเชื่อถือได้โดยใช้หลักเกณฑ์ของ OECD (Organization for Economic Co-operation and Development) ซึ่งเป็นองค์กรประสานความร่วมมือระหว่างประเทศสมาชิกที่รวมตัวกันเพื่อให้ข้อเสนอแนะแก่รัฐบาลของประเทศสมาชิกเกี่ยวกับนโยบายด้านเศรษฐกิจและสังคม จากนั้นบริษัทต้องทำแปลงทดลองเพื่อทดสอบประสิทธิภาพการใช้สารเคมีเกษตรในแต่ละพืชพันธุ์ หาสารพิษตกค้าง และความเป็นพิษต่อสภาพแวดล้อม เพื่อประสิทธิภาพที่ดีและปลอดภัยต่อผู้ใช้โดยไม่ทำลายสภาพแวดล้อม

2. กรมปศุสัตว์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
3. องค์การอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข

โดยทั้ง 2 องค์การ บริษัทต้องส่งวัตถุดิบอันตรายเพื่อวิเคราะห์ประมาณสารสำคัญ (Active Ingredient หรือ AI) ที่สำนักเครื่องสำอางและวัตถุอันตราย กรมวิชาการแพทย์ และส่งทดสอบ ประสิทธิภาพ แมลงบิน และแมลงคลานกับสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์ สาธารณสุข กรมวิชาการแพทย์ ซึ่งประสิทธิภาพจะอ้างอิงจาก WHO (Pesticides and their application for the control of vectors and pest of public health importance) เพื่อความมั่นใจว่าผลิตภัณฑ์มีประสิทธิภาพและไม่เป็นอันตรายต่อผู้บริโภค จากนั้นจึงจะขอขึ้นทะเบียนกับ องค์การอาหารและยา หรือ กรมปศุสัตว์ตามความประสงค์ได้

บริษัทให้ความสำคัญต่อสภาพแวดล้อมจึงมีฐานผลิตอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปู และให้ความร่วมมือกับทุกฝ่ายทั้งภาครัฐและเอกชน โดยปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องตามมาตรฐานด้านความปลอดภัย ชีวนามัยและสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด

โดยบริษัทว่าจ้างบริษัทที่ได้มาตรฐานในการกำจัดขยะอย่างถูกต้องตามหลักวิชาการและตามชนิดของขยะและของเสีย โดยมีเจ้าหน้าที่จากกองการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อมตรวจสอบก่อนนำส่งเพื่อกำจัดตามขั้นตอนทุกครั้ง สำหรับน้ำเสียของโรงงานผ่านการบำบัดให้ได้มาตรฐานตามที่การนิคมอุตสาหกรรมกำหนดก่อนปล่อยสู่ท่อน้ำทิ้งของการนิคมอุตสาหกรรม เพื่อเข้าสู่ขั้นตอนการบำบัดของการนิคมอุตสาหกรรมต่อไป ทั้งนี้เพื่อมิให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม

### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ประกอบธุรกิจด้วยความมีจริยธรรมและคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้ถูกระบุไว้อย่างชัดเจน โดยยึดมั่นในการพัฒนาอย่างยั่งยืนอ้างอิงจากมาตรฐานสากลครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทได้วางกลยุทธ์และปฏิบัติการตามแนวทาง 3Rs เพื่อจัดการทรัพยากรอย่างคุ้มค่าทั้งการใช้พลังงาน การใช้น้ำและการจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลกจากปัญหาโลกร้อน

นอกจากนี้บริษัทยังปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งมุ่งมั่นลดการสร้างขยะและการทิ้งสิ่งตกค้างเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการประกอบธุรกิจบริษัทให้ความสำคัญกับการร่วมมือในทุกภาคส่วนเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างเหมาะสมสอดคล้องกับมุมมองของหน่วยงานราชการ, ภาคเอกชน, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ความมุ่งมั่นนี้ได้รับการยืนยันด้วยการได้รับการรับรอง ISO 14001 : 2015 ในด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมในปี 2564 และได้ทำการคำนวณพร้อมแสดงข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ผ่านการทวนสอบข้อมูลจากหน่วยงานที่ได้รับการขึ้นทะเบียนจาก อบก. ในปี 2565 ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน SDGs เป้าหมายที่ 3, 6, 7, 8, 9, 12 และ 13 โดยมีการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม 4 ประเด็น ดังนี้



## 1. การจัดการพลังงาน

การจัดการพลังงานเป็นหัวใจสำคัญของกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของบริษัท โดยบริษัทมุ่งมั่นในการพัฒนา และปรับปรุงกระบวนการใช้พลังงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และเพิ่มความเข้มแข็งทางการแข่งขันให้กับบริษัท การบริหารจัดการพลังงานของเราอยู่บนพื้นฐานของการวิเคราะห์การใช้พลังงานอย่างละเอียด นำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ในการประหยัดพลังงานพร้อมส่งเสริมความตระหนักรู้เกี่ยวกับการใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่าในหมู่พนักงานทุกระดับเพื่อลดการใช้พลังงานที่ไม่จำเป็นและช่วยลดการพึ่งพาต่อพลังงานฟอสซิลและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การดำเนินงานเหล่านี้ไม่เพียงแต่ช่วยประหยัดต้นทุนในระยะยาวแต่ยังเป็นการปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักการของการพัฒนาที่ยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

ในปี 2566 บริษัทบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งระบบไฟแสงสว่างและระบบปรับอากาศของการใช้ไฟฟ้าของสำนักงานใหญ่และฝ่ายผลิต พบว่าปริมาณการใช้ไฟฟ้าในปี 2566 ลดลงจากปี 2564 คิดเป็น 3.59 เปอร์เซ็นต์ ดังตารางที่ 3.3.2-1 ปริมาณการใช้ไฟฟ้าของบริษัท และตารางที่ 3.3.2-2 ค่าใช้จ่ายการใช้ไฟฟ้าของบริษัท

ตารางที่ 3.3.2-1 ปริมาณการใช้ไฟฟ้าของบริษัท

รายละเอียด	หน่วย	ประจำปี		
		2564	2565	2566
เป้าหมายของปริมาณการใช้ไฟฟ้า	กิโลวัตต์-ชั่วโมง	-	-	-
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม	กิโลวัตต์-ชั่วโมง	381,686.00	312,919.00	367,996.00
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้	กิโลวัตต์-ชั่วโมง	381,686.00	312,919.00	367,996.00
ปริมาณการซื้อหรือผลิตไฟฟ้ามาใช้จากแหล่งพลังงานทดแทน	กิโลวัตต์-ชั่วโมง	-	-	-



ตารางที่ 3.3.2-2 ค่าใช้จ่ายการใช้ไฟฟ้าของบริษัท

รายละเอียด	หน่วย	ประจำปี		
		2564	2565	2566
ค่าใช้จ่ายการใช้ไฟฟ้า	บาท	1,756,758.58	1,168,870.81	1,494,694.811

ส่วนการใช้พลังงานเชื้อเพลิงของบริษัทในปี 2566 ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2564 คิดเป็นประมาณ 2.72% ดังตารางที่ 3.3.2-3 ปริมาณการใช้น้ำมันและเชื้อเพลิงของบริษัท และตารางที่ 3.3.2-2 4 ค่าใช้จ่ายการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง ซึ่งเกิดจากการการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ การปรับปรุงกระบวนการทำงาน และการเปลี่ยนแปลงในพฤติกรรมการใช้พลังงานของพนักงาน เช่น การปรับปรุงรถยนต์ของพนักงานให้เป็นรถประหยัดน้ำมันมากขึ้น ลดการเดินทางระหว่างโรงงานและสำนักงานใหญ่ด้วยการใช้โปรแกรมประชุม และมีการควบคุมการเดินทางของพนักงานด้วยระบบ GPS

ตารางที่ 3.3.2-3 ปริมาณการใช้น้ำมันและเชื้อเพลิงของบริษัท

รายละเอียด	หน่วย	ประจำปี		
		2564	2565	2566
พลังงานรวม	เมกะจูล (MJ)	3,659,682.78	3,036,807.23	3,560,221.92
น้ำมันดีเซล	ลิตร	66,281.82	47,686.07	60,591.41
น้ำมันเบนซิน	ลิตร	37,025.05	38,290.49	40,123.80
ก๊าซหุงต้ม	กิโลกรัม	360	375	330
น้ำมันเตา	ลิตร	-	-	-
ก๊าซธรรมชาติ	ลูกบาศก์ฟุต	-	-	-
ไอน้ำ	ตัน	-	-	-

ตารางที่ 3.3.2-4 ค่าใช้จ่ายการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง

รายละเอียด	หน่วย	ประจำปี		
		2564	2565	2566
ค่าใช้จ่ายการใช้น้ำมันและเชื้อเพลิง	บาท	2,800,204.32	3,208,008.78	3,332,437.59

## 2. การจัดการน้ำ

การจัดการน้ำของบริษัท ไม่เพียงแต่มุ่งเน้นไปที่การลดการใช้น้ำและการประหยัดน้ำเท่านั้น แต่ยังรวมถึงการปรับปรุงคุณภาพน้ำ การนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ และการจัดการน้ำเสียอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสนับสนุนการอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำ รวมถึงผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ ซึ่งบริษัทพิจารณาถึงผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพในการตัดสินใจทำธุรกิจ เพื่อ

หลีกเลี่ยงความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อคุณค่าทางชีวภาพที่มีความอ่อนไหว จึงเลือกที่จะตั้งโรงงานผลิตในนิคมอุตสาหกรรม

ในปี 2566 อาคารสำนักงานใหญ่และฝ่ายผลิต มีปริมาณการใช้น้ำประปา ในส่วนฝ่ายผลิตมีการซ่อมบำรุงและตรวจสอบสภาพระบบการจ่ายน้ำภายในกระบวนการผลิตให้ได้มาตรฐาน ในส่วนการผลิตมีการจัดการน้ำทิ้งอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีน้ำทิ้งผ่านการบำบัดคิดเป็นร้อยละ 80 ของปริมาณน้ำทิ้งทั้งหมด

**ตารางที่ 3.3.2-5 ปริมาณการใช้น้ำประปาของบริษัท**

รายละเอียด	หน่วย	ประจำปี		
		2564	2565	2566
เป้าหมายของปริมาณการใช้น้ำ	ลูกบาศก์เมตร	-	-	-
ปริมาณการใช้น้ำรวม	ลูกบาศก์เมตร	10,747.00	7,318.00	9,313.00
ปริมาณการใช้น้ำประปาหรือน้ำจากองค์กรอื่น	ลูกบาศก์เมตร	10,747.00	7,318.00	9,313.00
ปริมาณการใช้น้ำผิวดิน	ลูกบาศก์เมตร	-	-	-
ปริมาณการใช้น้ำบาดาล	ลูกบาศก์เมตร	-	-	-
ปริมาณการใช้น้ำบาดาลปริมาณการใช้น้ำทะเล	ลูกบาศก์เมตร	-	-	-
ปริมาณการใช้น้ำจากกระบวนการผลิต	ลูกบาศก์เมตร	-	-	-

**ตารางที่ 3.3.2-6 ปริมาณน้ำทิ้งของบริษัท จำแนกตามแหล่งปล่อย**

รายละเอียด	หน่วย	ประจำปี		
		2564	2565	2566
ปริมาณน้ำทิ้งรวม	ลูกบาศก์เมตร	7,355.20	4,683.20	6,215.00
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่องค์กรอื่น	ลูกบาศก์เมตร	7,355.20	4,683.20	6,215.00
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่แหล่งน้ำผิวดิน	ลูกบาศก์เมตร	-	-	-
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่แหล่งน้ำบาดาล	ลูกบาศก์เมตร	-	-	-
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่ทะเล	ลูกบาศก์เมตร	-	-	-

**ตารางที่ 3.3.2-7 ค่าใช้จ่ายการใช้น้ำประปา**

รายละเอียด	หน่วย	ประจำปี		
		2564	2565	2566
ค่าใช้จ่ายในการใช้น้ำรวม	บาท	184,046.17	113,687.60	150,046.96

### 3. การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ

การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษเป็นส่วนสำคัญที่สะท้อนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมของบริษัท การรับรู้ถึงผลกระทบจากการประกอบธุรกิจที่อาจก่อให้เกิดมลพิษ และของเสียนับเป็นขั้นตอนแรกในการพัฒนามาตรการและกระบวนการที่มุ่งลดผลกระทบเหล่านี้ต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทตระหนักถึงความจำเป็นในการจัดการขยะและมลพิษอย่างเป็นระบบ เพื่อป้องกันและลดผลกระทบต่อคุณภาพอากาศ น้ำ และดิน ด้วยการปฏิบัติตามมาตรการที่กฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด รวมถึงการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมภายในโรงงานอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละครั้ง โดยในปี 2566 พบว่าค่ามาตรฐานคุณภาพอากาศ กลิ่น เสียง แสงสว่างอยู่ในเกณฑ์ปกติตามที่กฎหมายกำหนด และไม่พบกรณีสารเคมีรั่วไหลจากการดำเนินธุรกิจ ซึ่งบริษัทปฏิบัติตามพระราชบัญญัติรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง พศ. 2535 เสมอมาและยังมีเคสต้องโทษหรือเสียค่าปรับใดๆ

นอกจากการตรวจสอบและการควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อมแล้ว บริษัทยังให้ความสำคัญกับการพิจารณาผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพในทุกขั้นตอนของการตัดสินใจทำธุรกิจ เพื่อหลีกเลี่ยงความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่มีความอ่อนไหว การเลือกตั้งโรงงานผลิตในนิคมอุตสาหกรรมเป็นหนึ่งใน การตัดสินใจที่สะท้อนถึงการนำหลักการด้านสิ่งแวดล้อมมาใช้ในการดำเนินธุรกิจ

การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) จึงไม่เพียงแต่เป็นการแสดงความรับผิดชอบต่อกฎหมายและสิ่งแวดล้อมเท่านั้น แต่ยังเป็นส่วนหนึ่งของการสร้างคุณค่า และการรักษาความยั่งยืนของธุรกิจในระยะยาว ผ่านการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ในปี 2564 บริษัทมีปริมาณขยะและของเสียแยกตามประเภทดังนี้

**ตารางที่ 3.3.2-8 ปริมาณขยะ และของเสียบริษัท**

รายละเอียด	หน่วย	ประจำปี		
		2564	2565	2566
ปริมาณขยะและของเสียรวม	กิโลกรัม	42,830.00	26,020.00	27,820.00
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่องค์กรอื่น	กิโลกรัม	-	-	-
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่แหล่งน้ำผิวดิน	กิโลกรัม	42,830.00	26,020.00	27,820.00

**ตารางที่ 3.3.2-9 ปริมาณขยะ และของเสียที่นำไป Reuse / Recycle ของบริษัท**

รายละเอียด	หน่วย	ประจำปี		
		2564	2565	2566
ปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) รวม	กิโลกรัม	41,830.00	25,370.00	26,560.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) รวม	กิโลกรัม	-	-	-
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) รวม	กิโลกรัม	41,830.00	25,370.00	26,560.00

## 4. การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

### นโยบายลดก๊าซเรือนกระจก

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีความมุ่งมั่น ให้ความสำคัญ และสนับสนุนในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ตามทิศทางและนโยบายการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศทั้งในระดับสากลและระดับประเทศ โดยมีนโยบายและแนวทางการบริหารจัดการดังนี้

1. ตรวจสอบวัดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ และติดตามความเคลื่อนไหวด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยเฉพาะความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท
2. ส่งเสริมและรณรงค์ตามกลยุทธ์ 3Rs ได้แก่ Reduce, Reuse และ Recycle อันนำไปสู่การสร้างคุณค่าพร้อมลดปริมาณของเสียในองค์กร
3. ใช้หลักการเทคโนโลยีสะอาด (Cleaner Technology) ภายในองค์กร เพื่อปรับปรุงและเปลี่ยนแปลงกระบวนการผลิต รวมถึงการดูแลซ่อมแซมอุปกรณ์ต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพการใช้งานที่ดี เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
4. ส่งเสริมให้มีการใช้พลังงานทดแทน เพื่อลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ
5. จัดกิจกรรมสร้างจิตสำนึกการอนุรักษ์พลังงานและการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศแก่กรรมการผู้บริหาร และพนักงาน
6. ส่งเสริมให้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานการเพิ่มปริมาณต้นไม้ในครัวเรือน เพิ่มต้นไม้บริเวณสำนักงาน โรงงานรวมถึงส่งเสริมกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมการปลูกป่า กิจกรรมฟื้นฟูสภาพป่าเพื่อเป็นแหล่งดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์ เมื่อมีโอกาสเหมาะสม

ซึ่งการจัดการก๊าซเรือนกระจกเป็นหนึ่งในความท้าทายหลักของยุคสมัยใหม่ ที่ต้องการการตอบสนองอย่างจริงจังและมีประสิทธิภาพจากทุกภาคส่วนของสังคม รวมถึงภาคธุรกิจ บริษัทได้รับรู้ถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศที่ส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมและธุรกิจ โดยเฉพาะในภาคการเกษตรที่เป็นกระดูกสันหลังของครัวเรือนเกษตรกรไทยและเป็นลูกค้าหลักของบริษัท ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศนั้นไม่เพียงแต่ส่งผลกระทบต่อปริมาณน้ำฝนและสภาพอากาศเท่านั้น แต่ยังรวมถึงการผลิตสินค้าเกษตรและตลาดการจำหน่ายสินค้าเกษตรด้วย

เพื่อรับมือกับความท้าทายดังกล่าว บริษัทได้พัฒนานโยบาย กลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้เป็นการตอบสนองต่อนโยบายของประเทศไทยที่มุ่งสู่การเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี พ.ศ. 2593 โดยมีการจัดตั้งคณะทำงาน ผูกอบรวมพนักงานในการทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และวางกรอบการทำงานเพื่อให้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ

บริษัทฯ มุ่งมั่นนำองค์กรเข้าสู่สังคมคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Society) ด้วยการเป็นธุรกิจคาร์บอนต่ำและยั่งยืน การจัดเก็บข้อมูลบัญชีรายการก๊าซเรือนกระจกและการวางแผนคำนวณปริมาณการปล่อยก๊าซเป็นส่วนสำคัญของกระบวนการนี้ ซึ่งการรายงานผลประจำปี 2564-2565 ได้แสดงให้เห็นถึงความพยายามและความมุ่งมั่นในการจัดการกับปัญหาสภาวะโลกร้อน การดำเนินงานเหล่านี้ไม่เพียงแต่เป็นการตอบสนองต่อความท้าทายทางสิ่งแวดล้อมเท่านั้น แต่ยังสร้างคุณค่าและความยั่งยืนให้กับบริษัทในระยะยาว



### ตารางที่ 3.3.2-10 ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในช่วงปี 2564 - 2566

รายละเอียด	หน่วย	ประจำปี		
		2564	2565	2566
เป้าหมายของปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	tCO <sub>2</sub> e	-	-	-
ปริมาณปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม	tCO <sub>2</sub> e	14,034.00	10,797.00	12,466.00
ปริมาณปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม-ขอบเขตที่ 1	tCO <sub>2</sub> e	284.00	235.00	274.00
ปริมาณปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม-ขอบเขตที่ 2	tCO <sub>2</sub> e	191.00	157.00	184.00
ปริมาณปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม-ขอบเขตที่ 3	tCO <sub>2</sub> e	13,559.00	10,405.00	12,008.50
สถานะการสอบทาน		ได้รับการรับรองจากบริษัท อีซีอี จำกัด	ได้รับการรับรองจากบริษัท อีซีอี จำกัด	ทวนสอบภายในปี 2567



ในวันที่ 20 ธันวาคม 2566 (ข้อมูลปี 2565 (1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2565)) บริษัทได้ประเมินและจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร ซึ่งครอบคลุมทั้งใน ส่วนของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยตรง (Scope 1) การปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยอ้อมจากการใช้พลังงาน (Scope 2) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยอ้อมอื่นๆ (Scope 3) และได้รับการทวนสอบโดยบริษัท อีซีอี จำกัด ตามข้อกำหนดในการคำนวณและรายงาน คาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร โดยองค์การบริหารจัดการ ก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน), ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 6 (กรกฎาคม, 2565) ครอบคลุมทั้งสำนักงานใหญ่ โรงงาน ผลิตและบริษัทย่อย ด้วยการพิจารณาแบบการควบคุม การดำเนินงาน (Operational Control)

ซึ่งบริษัทฯ ได้ทำการประเมินครอบคลุมแนวทางการติดตามผลทั้ง 16 หมวดหมู่ (Category) และทำการ คัดเลือกแหล่งปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 3

จากเกณฑ์กระบวนการพิจารณาและคัดเลือกแหล่งปล่อยก๊าซเรือนกระจกประเมินความสำคัญ จนได้หมวดหมู่ที่ส่งผลกระทบต่อบริษัท คือ

- 1.1 วัตถุดิบตั้งต้นที่ซื้อ (Purchased goods and services) พิจารณาจากการวัตถุดิบหลักของบริษัทฯ ได้แก่ สารเคมีทั้งหมด, บรรจุภัณฑ์ และน้ำประปา มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เท่ากับ 10,177.08 168.60 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 99.50 ของ การปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยอ้อมอื่นๆ (Scope 3) และ 2.67 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าตามลำดับ

คิดเป็นร้อยละ 99.50 ของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยอ้อมอื่นๆ (Scope 3)

- 2.1 การใช้พลังงานอื่นนอกเหนือจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Fuel- and energy related activities) มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เท่ากับ 56.51 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 0.50 ของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยอ้อมอื่นๆ (Scope 3)

## แนวทางพัฒนาและจัดการปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ในยุคที่การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศกลายเป็นความท้าทายสำคัญที่ทุกภาคส่วนต้องรับมือ บริษัท พวโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดแผนการลดก๊าซเรือนกระจกเพื่อมุ่งสู่เป้าหมายการเป็นกลางทางคาร์บอนและสร้างธุรกิจที่ยั่งยืน แผนการดังกล่าวประกอบด้วยหลายมาตรการที่จะดำเนินการในระยะสั้น, กลาง, และยาว เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานของบริษัท

### ระยะสั้น

**การประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ :** จัดทำบัญชีรายการการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อประเมินปริมาณการปล่อยและระบุพื้นที่ที่สามารถลดการปล่อยได้

**การเพิ่มประสิทธิภาพด้านพลังงาน :** ติดตั้งเทคโนโลยีที่ช่วยลดการใช้พลังงานและเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต

### ระยะกลาง

**การนำร่องโครงการพลังงานหมุนเวียน :** ลงทุนในโครงการพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาโรงงาน เพื่อลดการใช้พลังงานจากภายนอกและการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

**การฝึกอบรมพนักงาน :** เพิ่มความตระหนักและความรู้เกี่ยวกับการป้องกันและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในหมู่พนักงาน

### ระยะยาว

**การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืน :** ออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมต่ำตลอดวงจรชีวิต

**การสร้างความร่วมมือ :** ทำงานร่วมกับซัพพลายเออร์และลูกค้าเพื่อสร้างเครือข่ายธุรกิจที่ยั่งยืนและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในห่วงโซ่อุปทาน

ด้วยแผนการเหล่านี้ บริษัทมุ่งหวังที่จะลดผลกระทบต่อสภาพภูมิอากาศ ขณะเดียวกันก็ส่งเสริมการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน แผนการนี้ไม่เพียงแต่ตอบสนองต่อความท้าทายทางสิ่งแวดล้อมเท่านั้น แต่ยังเป็นการสร้างคุณค่าใหม่ให้กับบริษัท และสังคม

## 3.4 การจัดการความยั่งยืนในบิตสังคม

ไทยเป็นประเทศเกษตรกรรม แม้ภาคการเกษตรจะไม่ใช่อำนาจส่วนที่หารายได้หลักเข้าประเทศ แต่ถือได้ว่ามีความสำคัญในการเลี้ยงปากท้องของคนในประเทศ รวมถึงสร้างรายได้เข้าประเทศจากการส่งออก ที่ผ่านมามีประเทศทั่วโลกพยายามในการเพิ่มพื้นที่ทางการเกษตรของตนเพื่อเพิ่มผลผลิตในประเทศ แม้กระทั่งประเทศที่ไม่สามารถเพาะปลูกได้ ก็มีความพยายามในการเช่าพื้นที่เพาะปลูกในประเทศอื่น พื้นที่การเกษตรจึงถือได้ว่าเป็นความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง ความมั่นคงทางอาหาร (Food Security) กลายเป็นปัญหารูปแบบใหม่ของหลายประเทศที่ต้องเผชิญและมีมาตรการรับมือเพื่อความอยู่รอดของประชากรในประเทศนั้นๆ โดยเฉพาะประเทศกำลังพัฒนาที่ปัญหานี้ทวีความรุนแรงขึ้น อันเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ พื้นที่การเกษตรที่มีจำกัด สำหรับประเทศไทยสามารถผลิตพืชอาหารได้เพียงพอต่อการบริโภคในประเทศและส่งออกเป็นลำดับต้นๆ อย่างไรก็ตาม ปัญหาอาจเริ่มคืบคลานจากปัจจัยดังต่อไปนี้ที่รัฐบาลควรให้ความสำคัญ

1. พื้นที่การเกษตรกรรมถูกใช้ไปในการผลิตพลังงานทดแทน เช่น การทำ Solar farm ซึ่งกำลังเป็นที่นิยมเช่นในพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
2. แรงงานภาคเกษตรกรรมมีแนวโน้มลดลง คนรุ่นใหม่หันไปทำงานภาคอุตสาหกรรมกันมากขึ้น การทำการเกษตรที่ต้องใช้แรงงานจำนวนมากจึงหาแรงงานได้ยากขึ้น
3. ปัญหาชาวต่างชาติอาศัยช่องโหว่ของกฎหมายเข้ามาครอบครองที่ดินเกษตรกรรม ส่งผลให้คนไทยสูญเสียสิทธิการครอบครองและใช้ประโยชน์ที่ดินในการทำเกษตรกรรม
4. ปัจจัยการผลิตประเภท ปุ๋ยเคมี และสารเคมีกำจัดศัตรูพืชเป็นสินค้าที่ต้องนำเข้า ทำให้ต้นทุนในการผลิตสูง

งานวิจัยของสมาคมวิทยาการวัชพืชแห่งประเทศไทยที่พบว่า วัชพืชเป็นศัตรูอันดับหนึ่งของเกษตรกร แรงงานภาคการเกษตรหายากและมีต้นทุนสูงกว่าการใช้สารกำจัดวัชพืช ปัจจัยดังกล่าวทำให้เกษตรกรไทยต้องคำนึงว่า “ทำอย่างไรที่จะสามารถผลิตพืชผลให้ได้ในปริมาณที่สูงขึ้นโดยไม่ต้องขยายพื้นที่เพาะปลูก และใช้แรงงานที่มีอยู่จำกัดให้คุ้มค่า” บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ได้ก่อตั้งขึ้นเพื่อตอบโจทย์เกษตรกรไทย เพื่อคุณภาพ ปริมาณ ผลผลิตต่อไร่ พึ่งพาแรงงานน้อยลงโดยอาศัยสารเคมีกำจัดศัตรูพืช วัชพืช และคุมโรคพืชที่มีประสิทธิภาพดี ในราคาประหยัดและคุ้มค่า

ในขณะที่บริษัทข้ามชาติ เน้นการนำเข้าผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปซึ่งมีราคาสูง บริษัทพาโตเคมี อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) นำเข้าสินค้าทั้งผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปและการนำเข้าสาร Technical Grade โดยมีนโยบายเน้นการนำเข้าสาร Technical Grade มากที่สุดเท่าที่จะสามารถทำได้ เนื่องจากเห็นว่าการนำ Technical Grade เข้ามาผสมปรุงแต่ง (Formulate) นอกจากเป็นการลดต้นทุนเพราะสารประกอบอื่นๆ รวมถึงวัสดุบรรจุสามารถจัดหาได้ในประเทศเป็นการช่วยกระจายรายได้ในประเทศแล้ว ที่สำคัญบริษัทยังสามารถควบคุมคุณภาพได้ดีกว่าการนำเข้าแบบสำเร็จรูป ซึ่งเป็นผลดีต่อเกษตรกร ทำให้เกษตรกรสามารถลดต้นทุนในการผลิตได้มาก ผลการดำเนินงานกว่า 30 ปี จึงเป็นที่เชื่อถือและไว้วางใจจากเกษตรกรไทยมาจนทุกวันนี้

### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติในมิติสังคม

บริษัทกำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจตามหลักการความรับผิดชอบต่อสังคมโดยดำเนินการตามหลักการ 8 ข้อดังนี้

1. การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม	<p>คณะกรรมการมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความเป็นธรรม ซื่อสัตย์ สุจริต โดยมีเป้าหมายของความยั่งยืนคือข้อร้องเรียนจากลูกค้าต่ำ จึงมีหลักปฏิบัติดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์</li> <li>- ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงการเล่นพรรคเล่นพวก</li> <li>- ไม่สนับสนุนการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์</li> <li>- จัดให้มีระบบการป้องกันการจ่ายสินบนและทุจริต มีกระบวนการแก้ปัญหาหากเกิดขึ้นและมีขบวนการตรวจสอบและมีบทลงโทษ</li> <li>- รมรณงค์ให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน เห็นความสำคัญของการต่อต้านการทุจริต</li> <li>- บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นกลางทางการเมือง ไม่เข้าไปมีส่วนร่วม ผักใฝ่ ไม่นำเงินทุนของบริษัทไปสนับสนุนพรรคการเมืองหนึ่งพรรคการเมืองใดไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยคำนึงว่าสิทธิการเมืองเป็นสิทธิเฉพาะบุคคล ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัท</li> </ul>
2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน	<p>บริษัทเห็นว่า ปัญหาคอร์รัปชันในประเทศไทยเป็นที่รับรู้กันไปทั่วโลก และไทยถูกจัดอันดับอยู่ประเทศที่มีการคอร์รัปชันสูงในอันดับต้นๆ ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และมาตรฐานความเป็นอยู่ของผู้คนโดยรวม ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) ทำให้เกิดการคดโกงทรัพยากรของส่วนรวมไปเป็นของตนเองอย่างผิดกฎหมายและจริยธรรม</li> <li>2) ทำให้เกิดการบิดเบือนการใช้ทรัพยากร ส่งผลให้คนส่วนใหญ่ไม่ได้รับประโยชน์สูงสุด เช่น การก่อสร้างถนนหรือถาวรวัตถุต่างๆ มีคุณภาพต่ำ อายุใช้งานน้อยกว่าที่ควรเป็นหรือการได้รับการบริการคุณภาพต่ำ</li> <li>3) ทำให้เกิดการผูกขาดโดยนักธุรกิจการเมืองขนาดใหญ่ ไม่ส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรมและมีประสิทธิภาพ นำไปสู่ความอ่อนแอ ความด้อยพัฒนาล้าหลังขององค์กร</li> <li>4) ทำให้เยาวชนและประชาชนมีค่านิยมแบบยกย่องความร่ำรวย ความสำเร็จ โดยถือว่าการโกงแม้เพียงเล็กน้อยเพื่อให้ตนเองได้ประโยชน์ การใช้อภิสิทธิ์เล่นพรรคเล่นพวกเป็นเรื่องปกติที่ใครๆ ทำให้ประชาชนขาดจริยธรรม ศีลธรรม เกิดการเอาเปรียบกันอย่างไม่เคารพกติกา ไม่มีวินัย ไม่มีจิตสำนึกที่จะทำงานร่วมกันเพื่อหมู่คณะ บริษัทจึงมีนโยบายการต่อต้านปัญหาทุจริต และป้องกันการมีส่วนร่วมเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน บริษัทจึงมีนโยบาย</li> </ol>



	<p>ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานบริษัท และบริษัทย่อย ยอมรับการทุจริต คอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้เกิดผลประโยชน์กับตนเอง ครอบครัว เพื่อน คนรู้จัก หรือบริษัท และการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี ภายใต้กรอบการบริหารจัดการของการมีจริยธรรมที่ดี มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานกระทำการทุจริตคอร์รัปชัน ในทุกรูปแบบทั้งทางตรง หรือทางอ้อม</li> <li>(2) ส่งเสริมค่านิยมเกี่ยวกับความซื่อสัตย์สุจริต และการมีความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่</li> <li>(3) สนับสนุนการเสริมสร้างให้ผู้ที่เกี่ยวข้องมีความเข้าใจ ตระหนักรู้ และให้ความร่วมมือ ในการอันใดที่จะเป็นประโยชน์ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน</li> <li>(4) มุ่งมั่นที่จะเป็นองค์กรที่โปร่งใสและปราศจากคอร์รัปชัน รวมทั้งไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน</li> <li>(5) ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม มีกระบวนการในการลงโทษพนักงานที่ทุจริตคอร์รัปชัน หรือฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามมาตรการ โดยจะดำเนินการตามขั้นตอนและวิธีปฏิบัติในการพิจารณาและลงโทษ</li> <li>(6) มีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสการทุจริต คอร์รัปชันในองค์กร</li> <li>(7) มีการสอบทานการปฏิบัติตาม นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย</li> </ol>
3. การเคารพสิทธิมนุษยชน	<p>บริษัทมีนโยบายสนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน เคารพต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ โดยส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากลและหลักจริยธรรม เพื่อความสงบสุขของสังคม การคัดเลือกพนักงานมิได้รับการตัดสินบนพื้นฐานของลักษณะเฉพาะส่วนบุคคล เช่น เชื้อชาติ เพศ ศาสนา แต่เป็นความสามารถที่แท้จริงและคุณความดี</p>
4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม	<p>บริษัทให้ความสำคัญคุ้มครองสภาพการทำงานของพนักงานโดยกำหนดเงื่อนไขการจ้างที่เป็นธรรมมีเป้าหมายเพื่อความยั่งยืนคือให้พนักงานรักองค์กร อัตรารอออกจากงานต่ำ โดยมีหลักการดังต่อไปนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. เน้นความปลอดภัยและสุขอนามัย ดูแลให้มีอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานอย่างเหมาะสม</li> <li>2. มีการฝึกฝนทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพของพนักงานสม่ำเสมอ โดยมีนโยบายที่ชัดเจนและแนวปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม เปิดโอกาสให้มีการเรียนรู้และเลื่อนตำแหน่ง</li> <li>3. ได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่งานและฐานะ</li> <li>4. มีกระบวนการร้องเรียนอย่างเหมาะสม</li> </ol>

	<p>5. จัดให้มีสวัสดิการแก่พนักงานตามสมควรและเหมาะสม ทั้งนี้ค่าแรงขั้นต่ำของบริษัทใช้กับแรงงานไร้ฝีมือที่เข้าทำงานใหม่ โดยค่าแรงสูงกว่าประกาศของรัฐเสมอมา และมีการปรับค่าแรงให้กับพนักงานรายวันทุกปี</p> <p>6. สร้างดุลยภาพในการใช้ชีวิตระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว</p> <p>7. ไม่กลั่นแกล้ง หรือลงโทษอย่างวินัย พนักงานที่มีการรายงานอย่างสุจริตต่อผู้บริหาร</p> <p>8. มีการหารือ/ความร่วมมือระหว่างนายจ้างกับพนักงาน เคารพสิทธิในการแสดงความคิดเห็นของพนักงาน</p> <p>9. ปลุกฝังให้มีคุณธรรม จริยธรรม</p> <p>10. มีการจ้างงานผู้ที่มีความบกพร่องทางกายภาพเพื่อช่วยเหลือสังคม</p>
5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค	<p>1. ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ เป็นที่ไว้วางใจต่อเกษตรกรมากกว่า 30 ปี</p> <p>สินค้าปลอดภัยต่อผู้ใช้เมื่อปฏิบัติตามคำแนะนำตามฉลาก</p> <p>2. ให้ข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอแก่ผู้บริโภค ไม่โฆษณาเกินจริง ฉลากมีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ใช้ภาษาง่ายต่อการทำความเข้าใจ บอกวิธีการใช้ที่ปลอดภัย ข้อความการดูแลผู้ป่วยหากได้รับสารพิษ และการกำจัดซากภาชนะอย่างถูกต้อง</p> <p>3. กระตุ้นให้ผู้บริโภคและผู้ผลิตเห็นความสำคัญของการใช้สินค้าโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม</p> <p>4. พัฒนาผลิตภัณฑ์ สินค้าให้เกิดประโยชน์ ควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคมโดยจัดหาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีสารพิษตกค้างต่ำ</p>
6. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม	<p>1. ดำเนินกิจกรรมอาสาที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชนและสังคม</p> <p>2. รักษาสภาพแวดล้อมในชุมชนให้น่าอยู่</p> <p>3. สนับสนุนให้ชุมชนและสังคมมีระบบสาธารณสุขปลอดภัยพื้นฐาน เช่น สถานศึกษา ผ่านโครงการค่ายอาสาพัฒนาของมหาวิทยาลัยต่างๆ</p>
7. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรม	<p>บริษัทมีนโยบายที่จะเพิ่มผลิตภัณฑ์สินค้าที่มีสารตกค้างในสภาพแวดล้อมต่ำ ขั้นตอนการขึ้นทะเบียนวัตถุมีพิษเพื่อใช้ในการเกษตร บริษัทจะต้องเตรียมข้อมูลวิชาการเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ ยื่นต่อกรมวิชาการเกษตรระหว่างนั้นจะต้องทำการทดสอบหาสารพิษตกค้างตามหลักการวิทยาศาสตร์ในห้องทดลองที่ได้มาตรฐานสากล ซึ่งทางบริษัทได้ส่งตัวอย่างผลิตภัณฑ์ไปทดสอบในห้องทดลองมาตรฐานในต่างประเทศ ยื่นผลทดลองให้กับกรมวิชาการเกษตร จากนั้นผู้เชี่ยวชาญจะทำการทดลองผลิตภัณฑ์ในพืชแต่ละชนิดถึงประสิทธิภาพการใช้งาน ปริมาณการใช้ที่ถูกต้อง และได้ผลดีกับพืชผลในประเทศไทย ขั้นตอนดังกล่าวใช้เวลาไม่ต่ำกว่า 1 ปี</p>

## การดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน

### นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานตระหนักถึงความสำคัญและเคารพต่อสิทธิมนุษยชนที่ควรปฏิบัติโดยมีนโยบายที่ได้รับความเห็นชอบจากผู้บริหารและกรรมการดังต่อไปนี้

1. ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน
- 2.ต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก
3. ให้มีการทำงานในสภาพแวดล้อมที่ดี
4. คำนึงถึงสิทธิในการเจรจาต่อรองผ่านการทำงานของสหภาพแรงงาน
5. คำนึงถึงความเท่าเทียม ไม่มีการเลือกปฏิบัติ
6. ดูแลสิทธิของแรงงานข้ามชาติ
7. มีการจ้างงานคนพิการ

### แนวทางปฏิบัติ

1. ให้ความเคารพต่อสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งกันและกัน และปฏิบัติต่อกันอย่างเท่าเทียมโดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างด้าน เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุ สีผิว การศึกษา สถานะทางสังคม
2. ระบุประเด็นความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน กำหนดกลุ่มหรือบุคคลที่ได้รับผลกระทบ วางแผนและกำหนดแนวทางการแก้ไขและป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชน จัดการแก้ไข และป้องกันปัญหาการละเมิดสิทธิมนุษยชน และตรวจสอบติดตามผล โดยจัดให้มีกระบวนการบรรเทา ผลกระทบที่เหมาะสมในกรณีที่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน บริษัทประเมินความเสี่ยงด้านการจ้างงาน สุขภาพและความปลอดภัยของแรงงาน ความปลอดภัยของชุมชน การรักษาความลับข้อมูลส่วนบุคคล และเห็นว่าความเสี่ยงด้านสุขภาพและความปลอดภัยของลูกค้าและผู้ใช้มีความเสี่ยงสูงสุดจึงทำกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยงในด้านนี้เป็นหลัก
3. ใช้ความระมัดระวังในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจ
4. สื่อสาร เผยแพร่ให้ความรู้ ทำความเข้าใจ กำหนดแนวทาง ในการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain) ผู้ส่งมอบสินค้าและบริการ ผู้รับเหมา เพื่อให้มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน
5. สอดส่องดูแลเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน ไม่ละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อซักถามให้ปรึกษากับ ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบผ่านช่องทางต่างๆ ที่กำหนดไว้
6. ให้ความสำคัญและคุ้มครองบุคคลที่แจ้งเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้อง โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการละเมิดสิทธิมนุษยชน
7. สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน
8. ผู้กระทำการละเมิดสิทธิมนุษยชนเป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณ ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณา ทางวินัยตามระเบียบที่ บริษัทกำหนดไว้ นอกจากนี้และอาจจะได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้น ผิดกฎหมาย

## การรับรองเสรีภาพในการสมาคมและคุ้มครองสิทธิในการร่วมเจรจา

บริษัทมีแนวปฏิบัติที่สนับสนุนการรวมกลุ่มและการเจรจาต่อรองของลูกจ้างผ่านสหภาพแรงงาน ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้รับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับสภาพการจ้าง หรือข้อพิพาทแรงงานจากสหภาพแรงงาน

## การจัดแรงงานบังคับหรือการเกณฑ์แรงงานในทุกรูปแบบ

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติไม่สนับสนุนการใช้แรงงานบังคับ การจ้างงานเป็นไปตามกฎหมาย และเป็นธรรม บริษัทคำนึงถึงความสำคัญในการกำหนดวันเวลาทำงาน เวลาพัก วันหยุด และวันลา ตลอดจนการจ่ายค่าตอบแทนตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับการทำงานบริษัท ซึ่งเป็นไปตามครรลองของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทไม่ได้รับข้อร้องเรียนหรือมีกรณีข้อพิพาทในประเด็นข้างต้นแต่อย่างใด

## การจัดการใช้แรงงานเด็ก

บริษัทเคร่งครัดและยึดมั่นการต่อต้านการใช้แรงงานผู้ที่มีอายุต่ำกว่า 18 ปีสอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 บริษัทไม่เคยรับข้อร้องเรียนหรือมีข้อพิพาทใดๆ เกี่ยวกับการใช้แรงงานเด็ก

## การจัดการเลือกปฏิบัติในการจ้างงานและอาชีพ

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่ไม่สนับสนุนการเลือกปฏิบัติในการจ้างงานและอาชีพ พึงระลึกเสมอว่าทุกคนมีสิทธิที่จะได้รับการจ้างงานด้วยค่าตอบแทนที่เป็นธรรม ได้รับการอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพโดยเท่าเทียมกัน เพื่อความก้าวหน้าในอาชีพการงานตามความสามารถ

## การคุ้มครองสิทธิส่วนบุคคลและข้อมูลส่วนบุคคล

บริษัทมีนโยบาย ขอบเขตนโยบาย และแนวปฏิบัติในการเปิดเผยหรือโอนข้อมูลส่วนบุคคล การจัดเก็บข้อมูลส่วนบุคคลเพื่อการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการ พนักงาน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสีย เช่น ลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้นให้ เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 โดยบริษัทมีเป้าหมายที่จะปรับปรุง กฎ ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการจัดเก็บข้อมูลส่วนบุคคลให้สอดคล้องกับกฎหมายที่บังคับใช้ และในรอบปี 2565 บริษัทมอบหมายให้พนักงานฝ่ายบุคคลเข้าอบรมในหัวข้อดังกล่าวเพื่อการเตรียมพร้อมดำเนินการตามนโยบายต่อไป รวมถึงสร้างความเข้าใจต่อพนักงานในเรื่องสิ่งที่เข้าข่ายว่าเป็นการละเมิดสิทธิส่วนบุคคลและพึงระวังดังต่อไปนี้

1. การให้ข้อมูลที่เป็นเท็จกับบุคคลอื่น
2. บิดเบือน หรือดัดแปลงข้อมูลให้ผิดแปลกไปจากเดิม
3. เข้าถึงข้อมูลผู้อื่นโดยไม่ได้รับอนุญาต
4. เผยแพร่ข้อมูลสำคัญกับบุคคลอื่นโดยไม่ได้รับอนุญาต
5. ทำลายข้อมูลจนเกิดความเสียหายแก่บริษัท และบุคคล
6. เข้าควบคุมระบบโดยไม่ได้รับอนุญาต ไม่ว่าจะเป็นแค่บางส่วนหรือไม่ก็ตาม
7. โจมตีเครือข่ายหลักที่ให้บริการก่อให้เกิดความเสียหาย
8. การส่ง Malware ทำลายระบบ เครือข่าย
9. สร้างข่าวเท็จ อีเมลลู่ล่อ หรือการทำสแปมใดๆ บนเว็บไซต์ หรืออีเมล
10. การสร้างไวรัสทำลายระบบคอมพิวเตอร์จนแพร่ระบาดเป็นวงกว้าง
11. การใช้เครื่องมือสแปยแวร์ในการดักจับข้อมูลผู้อื่นโดยมิชอบ



ผู้ที่ต้องการทราบข้อมูลเกี่ยวกับนโยบาย และหลักการปฏิบัติ เกี่ยวกับความคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สามารถศึกษาได้จากเว็บไซต์บริษัท [https://drive.google.com/file/d/1Ke\\_YUEQarZMa4swERrz\\_ZTo25Mw2JU0R/view](https://drive.google.com/file/d/1Ke_YUEQarZMa4swERrz_ZTo25Mw2JU0R/view)

## การคุ้มครองสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลและฉลาก

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่มุ่งสร้างความโปร่งใสในการให้ข้อมูลสินค้าของบริษัท เพื่อเป็นการเคารพสิทธิเสรีภาพในการรับรู้ข้อมูล และเพื่อให้ลูกค้าสามารถตัดสินใจเลือกซื้อสินค้าด้วยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วนทั้งนี้ฉลากสินค้าของบริษัทต้องเป็นไปตามกฎข้อบังคับของกรมวิชาการเกษตร กรมปศุสัตว์ คณะกรรมการอาหารและยาซึ่งเป็นผู้ควบคุมดูแลการอนุมัติการออกฉลาก

## การคุ้มครองด้านทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทเห็นถึงความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของบุคคลอื่นที่เพียรใช้ความพยายาม ผลิตรายงานและนวัตกรรมมาเพื่อความสะดวกสบาย เจริญก้าวหน้า จึงได้กำหนดนโยบายที่จะไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ลิขสิทธิ์ของผู้อื่นรวมถึงการเก็บข้อมูลของบริษัทดังนี้

- 1) พนักงานต้องปฏิบัติตามให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อผูกพันตามสัญญาที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา รวมถึงสิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ ความลับทางการค้า
- 2) การนำข้อมูลภายนอกมาใช้ต้องตรวจสอบให้มั่นใจว่าไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคล
- 3) บริษัทใช้ซอฟต์แวร์และฟอนต์ถูกต้องจากบริษัทที่เป็นเจ้าของลิขสิทธิ์เท่านั้น
- 4) เมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน ต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญา รวมผลงานสิ่งประดิษฐ์ ความลับทางการค้า คืนให้บริษัทไม่ว่าจะเป็นข้อมูลที่เกิดขึ้นในรูปแบบใดๆ ก็ตาม
- 5) พนักงานผู้ควบคุมความลับทางการค้าควรใช้มาตรการที่เหมาะสมเพื่อรักษาไว้เป็นความลับซึ่งความลับทางการค้า ดังนี้
  - การรวบรวมข้อมูล เช่น รายชื่อลูกค้า และผู้จัดจำหน่าย
  - วิธีการทำงาน
  - กระบวนการผลิตและซ่อมแซม รวมทั้งเทคนิคและ Know-how
  - กระบวนการติดตามเอกสาร
  - สูตรการผลิตสินค้า
  - กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนธุรกิจ วิธีการทำธุรกิจ แผนการตลาดส่วนผสมของผลิตภัณฑ์ และข้อมูลเกี่ยวกับกิจกรรมวิจัยและพัฒนาของบริษัท

## 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

### (1) พนักงานและแรงงาน

บริษัทเน้นความรักสามัคคีในหมู่พนักงาน อยู่ร่วมกันเหมือนบุคคลในครอบครัวทำงานอย่างสงบสุขในบรรยากาศการทำงานที่เอื้ออำนวย และเปิดโอกาสให้พนักงานได้พัฒนาศักยภาพของตนเองทั้งนี้เพื่อนำความรู้ความสามารถมาร่วมกันสร้างความก้าวหน้าทั้งต่อตนเองและองค์กร จัดให้มีผลตอบแทนที่เหมาะสม มีชุดเครื่องแบบยูนิฟอร์มของพนักงานเพื่อความสะอาดและประหยัด อาหารราคาเยอเหมาะสมถูกสุขลักษณะ สถานที่ออกกำลังกายพร้อมอุปกรณ์ โบนัส เบี้ยขยัน งานเลี้ยงสังสรรค์และการท่องเที่ยวประจำปีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

และเพื่อความปลอดภัยในการทำงาน บริษัทจัดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมเพื่อตรวจสอบความปลอดภัยของที่ทำงานสม่ำเสมอทั้งด้านความร้อน แสง เสียงรวมถึงการตรวจสอบเครื่องมือเครื่องจักรในการทำงานสม่ำเสมอ

### บุคลากร

บริษัทปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนตั้งแต่การจ้างงานจนถึงการดูแลพนักงานและบุคลากรเพื่อให้พนักงานและบุคลากรเกิดความผูกพันเป็นครอบครัวเดียวกัน โดยจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานประกอบด้วย เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เบี้ยขยัน เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยบริษัทมีกระบวนการบริหารบุคลากรซึ่งรวมถึงการคัดเลือก การประเมินผล การให้ผลตอบแทน ตลอดจนการเลื่อนตำแหน่งโดยกำหนดคุณสมบัติความขยันหมั่นเพียร ความซื่อสัตย์สุจริต เป็นตัวชี้วัดนอกจากด้านประสิทธิภาพและประสิทธิผลของแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อที่จะสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทต่อมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันบริษัททยอยจ่ายค่าตอบแทนและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่นำมาใช้กับพนักงานเป็นลักษณะเดียวกันกับบริษัทแม่

### บริษัทมีพนักงานทั้งสิ้น 142 คน ในปี 2566

ปี	บมจ. พาโตเคมีอุตสาหกรรม		บจ. พาโตครอปเคอร์	
	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง
พนักงานประจำ	37	35	-	-
พนักงานรายวัน	26	36	1	5
พนักงานพิการ (คน)	2	-	-	-
รวม	65	71	1	5

คณะกรรมการดูแลให้มีการใช้ทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ พนักงานมีความรู้ได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม ได้รับค่าตอบแทนอย่างเหมาะสม และมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อให้พนักงานมีการออมอย่างเพียงพอสำหรับรองรับวัยเกษียณ

### จำนวนพนักงาน จำแนกตามเพศในช่วงปี 2564 - 2566 หน่วย (คน)

รายละเอียด	ปี 2564	%	ปี 2565	%	ปี 2566	%
จำนวนพนักงานชาย	65	46.10	63	48.09	66	46.48
จำนวนพนักงานหญิง	76	53.90	68	51.91	76	53.52
รวม	141	100	131	100	142	100

**จำนวนพนักงาน จำแนกตามอายุ ในช่วงปี 2564 - 2566 หน่วย (คน)**

รายละเอียด	ปี 2564	%	ปี 2565	%	ปี 2566	%
จำนวนพนักงานอายุน้อยกว่า 30 ปี	24	17.02	18	13.74	21	14.79
จำนวนพนักงานอายุ 30-50 ปี	72	51.06	76	58.02	79	55.63
จำนวนพนักงานอายุ มากกว่า 50 ปี	45	31.91	37	28.24	42	29.58
<b>รวม</b>	<b>141</b>	<b>100</b>	<b>131</b>	<b>100</b>	<b>142</b>	<b>100</b>

**จำนวนพนักงานชาย จำแนกตามอายุ ในช่วงปี 2564 - 2566 หน่วย (คน)**

รายละเอียด	ปี 2564	%	ปี 2565	%	ปี 2566	%
จำนวนพนักงานอายุน้อยกว่า 30 ปี	13	20.00	12	19.05	10	14.71
จำนวนพนักงานอายุ 30-50 ปี	30	46.15	32	50.79	36	55.88
จำนวนพนักงานอายุ มากกว่า 50 ปี	22	33.85	19	30.16	20	29.41
<b>รวม</b>	<b>65</b>	<b>100</b>	<b>63</b>	<b>100</b>	<b>66</b>	<b>100</b>

**จำนวนพนักงานหญิง จำแนกตามเพศในช่วงปี 2564 - 2566 หน่วย (คน)**

รายละเอียด	ปี 2564	%	ปี 2565	%	ปี 2566	%
จำนวนพนักงานอายุน้อยกว่า 30 ปี	11	14.47	6	8.82	11	14.86
จำนวนพนักงานอายุ 30-50 ปี	42	55.26	44	64.71	43	55.41
จำนวนพนักงานอายุ มากกว่า 50 ปี	23	30.26	18	26.47	22	29.73
<b>รวม</b>	<b>76</b>	<b>100</b>	<b>68</b>	<b>100</b>	<b>76</b>	<b>100</b>

**จำนวนพนักงาน จำแนกตามระดับตำแหน่ง ในช่วงปี 2564 - 2566 หน่วย (คน)**

รายละเอียด	ปี 2564	%	ปี 2565	%	ปี 2566	%
จำนวนพนักงานระดับปฏิบัติการ	133	94.56	123	93.89	134	94.37
จำนวนพนักงานระดับบริหาร	2	1.35	2	1.53	2	1.41
จำนวนพนักงานบริหารระดับสูง	6	4.05	6	4.58	6	4.23
<b>รวม</b>	<b>141</b>	<b>100</b>	<b>131</b>	<b>100</b>	<b>142</b>	<b>100</b>

**จำนวนพนักงานชาย จำแนกตามระดับตำแหน่ง ในช่วงปี 2564 - 2566 หน่วย (คน)**

รายละเอียด	ปี 2564	%	ปี 2565	%	ปี 2566	%
จำนวนพนักงานชายระดับปฏิบัติการ	59	90.77	57	90.48	60	90.91
จำนวนพนักงานชายระดับบริหาร	1	1.54	1	1.59	1	1.51
จำนวนพนักงานชายบริหารระดับสูง	5	7.69	5	7.94	5	7.58
<b>รวม</b>	<b>65</b>	<b>100</b>	<b>63</b>	<b>100</b>	<b>66</b>	<b>100</b>

จำนวนพนักงานหญิง จำแนกตามระดับตำแหน่ง ในช่วงปี 2564 - 2566 หน่วย (คน)

รายละเอียด	ปี 2564	%	ปี 2565	%	ปี 2566	%
จำนวนพนักงานหญิงระดับปฏิบัติการ	74	97.37	66	97.06	74	97.36
จำนวนพนักงานหญิงระดับบริหาร	1	1.32	1	1.47	1	1.32
จำนวนพนักงานหญิงบริหารระดับสูง	1	1.32	1	1.47	1	1.32
รวม	76	100	68	100	76	100

การจ้างงานผู้พิการ 2564 - 2566 หน่วย (คน)

รายละเอียด	หน่วย	ประจำปี		
		2564	2565	2566
จำนวนการจ้างงานผู้พิการรวม	คน	2	2	2
จำนวนพนักงานผู้พิการ	คน	2	2	2
ร้อยละของจำนวนพนักงานผู้พิการ	%	100	100	100
จำนวนลูกจ้างพิการที่ไม่ใช่พนักงาน	คน	-	-	-

การฝึกอบรมและการพัฒนาความรู้พนักงาน

บริษัทคำนึงถึงบุคลากรที่เป็นหัวใจหลักของกิจการ บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานได้พัฒนาศักยภาพของตนเองเพื่อนำความรู้ความสามารถมาร่วมกันสร้างความก้าวหน้าทั้งต่อตนเองและองค์กร โดยบริษัทจัดการอบรม และ/หรือส่งพนักงานเข้าร่วมการอบรมตามความเหมาะสมกับหน้าที่การงานสม่ำเสมอ โดยร่วมเข้าอบรมจัดขึ้นประจำปีของ IOD ตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมวิชาชีพบัญชี สมาคมคนไทยธุรกิจเกษตรสภาวิชาชีพวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สำนักงานประกันสังคม กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน เป็นต้น

บริษัทเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ฝ่ายบุคคลจึงจัดให้มีการฝึกอบรมคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอย่างต่อเนื่องในหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับมาตรการดังกล่าว

ชั่วโมงอบรมความรู้เฉลี่ย พนักงาน ค่าใช้จ่าย ความรู้ และพัฒนาพนักงาน

รายละเอียด	หน่วย	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
จำนวนชั่วโมงอบรมความรู้เฉลี่ยของพนักงาน	ชั่วโมง/คน/ปี	12.00	12.00	12.00
ค่าใช้จ่ายในการอบรมความรู้และพัฒนาพนักงาน	บาท	115,318.00	87,162.20	204,512.00



ตัวอย่างหัวข้อการจัดอบรม และส่งพนักงานเข้าร่วมอบรมในปี 2566 เช่น

สำนักงานใหญ่	ฝ่ายผลิต
<ul style="list-style-type: none"> <li>- “SDGS กับการพัฒนาความยั่งยืน” SET</li> <li>- การเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบ SETLink ครั้งที่ 1/2566</li> <li>- “แนวโน้ม Digital Media และKey highlights ปี 2023” SET</li> <li>- “CYBER VISION 2023” SET</li> <li>- “ROAD TO CERTIFY with THAI CAC 2/2023” IOD</li> <li>- “สัมมนาชี้แจงหลักเกณฑ์การสำรวจโครงการ CGR ปี 2566” SET</li> <li>- “ROAD TO CERTIFY with THAI CAC 3/2023” IOD</li> <li>- “ROAD TO JOIN CAC &amp; SME Briefing 3/2023” IOD</li> <li>- “ECONOMIC AND BUSINESS UPDATE SERIES” SET</li> <li>- “ยกระดับกระดาษาทำการ เชี่ยวชาญสอบทานด้านคอร์รัปชันรุ่นที่ 2/66” สภาวิชาชีพบัญชี</li> <li>- “ผู้ตรวจสอบอิสระในการตรวจประเมินเอกสารอ้างอิงกลุ่มธุรกิจขนาดกลาง และขนาดเล็กที่ได้เข้าร่วมโครงการ CAC SME Certification” IOD</li> <li>- CYBER VISION 2023 “Protect and Detect : Don’t Let Your Guard Down” SET</li> <li>- “ผลกระทบจาก Climate Change ต่อธุรกิจ” SET</li> <li>- ระบบ PromptBiz ตัวช่วยบริหาร Trade Payment &amp; Supply Chain- SET</li> <li>- CFO Refresher Course 2023 หัวข้อ เตรียมความพร้อมรับมือประเด็นการเงินการลงทุนการบัญชีที่ส่งผลกระทบต่อบริษัทจดทะเบียน - SET</li> <li>- “CYBER RISK 2023” SET</li> <li>- “ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันทุจริตและผลประโยชน์ทับซ้อน การส่งเสริมวัฒนธรรมสุจริต คุณธรรมและจริยธรรม” สำนักงาน ป.ป.ช.</li> <li>- “Update บัญชี &amp; ภาษีอากร สำหรับผู้ทำบัญชี 2023”</li> <li>- การวิเคราะห์งบการเงินเชิงปฏิบัติการ (Excel Workshop)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- SD-01 แผนการควบคุมภาวะฉุกเฉิน (กรณีเกิดเหตุเพลิงไหม้)</li> <li>- SD-02แผนการควบคุมภาวะฉุกเฉิน (กรณีสารเคมีหกรั่วไหล)</li> <li>- WI-25 การตรวจสอบอุปกรณ์วิกฤติกระบวนการผลิตเกี่ยวกับ Xylene</li> <li>- PM-28 การสอบสวนอุบัติการณ์</li> <li>- การดับเพลิงขั้นต้น</li> <li>- การฝึกซ้อมการอพยพหนีไฟ</li> <li>- แนวปฏิบัติตามกฎหมายกระทรวงภายใต้ พรบ.ความปลอดภัย 2554</li> <li>- สิทธิประโยชน์จากกองทุนพัฒนาฝีมือแรงงาน ภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมฯ พ.ศ. 2545</li> <li>- WI-18 การรับและการจัดเก็บ Xylene จากรถบรรทุก</li> <li>- การใช้รถและการบำรุงรักษาและการขับขีปลอดภัย</li> <li>- ความเสี่ยงระดับ 4 (จากการวิเคราะห์อันตรายการะบวนการผลิต)</li> <li>- WI-24 การซ่อม Diaphragm Pump ในห้อง Xylene</li> <li>- หลักสูตรผู้อนุญาต ผู้ควบคุม ผู้ช่วยเหลือ และผู้ปฏิบัติงานในที่อับอากาศ</li> <li>- โรคจากการประกอบอาชีพ</li> <li>- การเก็บรักษาสารเคมีและวัตถุติด</li> <li>- SD-PSM-13 แผนการควบคุมภาวะฉุกเฉิน (กรณีปฏิบัติงานเกี่ยวกับ Xylene)</li> <li>- ข้อมูลเกี่ยวกับสารเคมี</li> <li>- PM-39 การควบคุมคลังวัตถุติด</li> <li>- WI-26 การรับวัตถุติด</li> <li>- WI-26 การเบิกออกและการเคลื่อนย้ายวัตถุติด</li> <li>- WI-28 การรับและการจัดเก็บ White Spirit 3040 จากรถบรรทุก</li> <li>- การรับวัสดุบรรจุเข้าคลัง</li> <li>- ความรู้เกี่ยวกับสารกำจัดศัตรูพืชและสัตว์ในโรงงาน</li> </ul>

สำนักงานใหญ่	ฝ่ายผลิต
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การควบคุมการจัดส่ง</li> <li>- WI-09 การบรรจุยาถึง 200 ลิตร รุ่นที่ 2</li> <li>- “ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันทุจริต และผลประโยชน์ทับซ้อน การส่งเสริมวัฒนธรรม สุจริต คุณธรรมและจริยธรรม” สำนักงาน ป.ป.ช.</li> <li>- ผู้ตรวจประเมินภายในในการจัดการความปลอดภัย กระบวนการผลิต (PSM Internal Auditors)</li> </ul>

### ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทดำเนินการเพื่อลดอุบัติเหตุในที่ทำงานโดย

1. ให้พนักงานมีส่วนร่วมในการหาจุดเสี่ยงภัยในพื้นที่ปฏิบัติงาน
2. จัดทำแผนฉุกเฉินสำหรับกรณีเพลิงไหม้ สารเคมีหก รั่วไหล พร้อมจัดการฝึกซ้อม ประเมินผล และทบทวนแผนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
3. จัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันและระงับเหตุฉุกเฉินให้เหมาะสมกับสถานการณ์
4. อบรมให้ความรู้ความเข้าใจ วิธีการปฏิบัติหน้าที่อย่างปลอดภัย ควบคุม แก้ไข ระวัง บรรเทาอันตรายที่อาจเกิดขึ้นขณะปฏิบัติงาน ทั้งนี้ต้องปฏิบัติตามข้อมูลความปลอดภัยของสาร (Material Safety Data Sheets หรือ MSDS) ที่จัดทำขึ้น โดยมีเจ้าหน้าที่ซึ่งมีวุฒิประกาศนียบัตรความปลอดภัยในการทำงาน ระดับวิชาชีพ หรือ จป. (Safety Officer) เป็นผู้ควบคุมดูแล

มาตรการดังกล่าวทำให้พนักงานปฏิบัติงานในพื้นที่อย่างปลอดภัย สถิติการเกิดอุบัติเหตุต่ำและยังไม่เคยมีอุบัติเหตุร้ายแรง จากรายงานเสนอต่อกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคมถึงอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นกับพนักงานทุกไตรมาส พบสถิติการเกิดอุบัติเหตุตั้งแต่ปี 2562 - 2566 ดังนี้

#### จำนวนชั่วโมงการทำงาน

รายละเอียด	ประจำปี			
	หน่วย	2564	2565	2566
จำนวนชั่วโมงการทำงานของพนักงานรวม	ชั่วโมง	1,869.00	1,869.00	1,883.00

#### สถิติการบาดเจ็บหรืออุบัติเหตุจากการทำงาน

รายละเอียด	ประจำปี			
	หน่วย	2564	2565	2566
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บหรืออุบัติเหตุจากการทำงานของพนักงานถึงขั้นหยุดงาน	ครั้ง	0	1	2
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บหรืออุบัติเหตุจากการทำงานของพนักงานถึงขั้นหยุดงานตั้งแต่ 1 วันขึ้นไป	คน	0	1	2
จำนวนพนักงานที่เสียชีวิตจากการทำงาน	คน	0	0	0

## การส่งเสริมความสัมพันธ์ และการมีส่วนร่วมกับพนักงาน

รายละเอียด	ประจำปี			
	หน่วย	2564	2565	2566
จำนวนพนักงานรวมที่ลาออกโดยความสมัครใจ	คน	19	25	26
จำนวนพนักงานชายที่ลาออกโดยความสมัครใจ	คน	17	13	11
จำนวนพนักงานหญิงที่ลาออกโดยความสมัครใจ	คน	2	12	14

ที่ผ่านมาบริษัทจัดโครงการเพื่อสร้างความรักสามัคคี ความจงรักภักดีต่อองค์กรเป็นโครงการต่อเนื่องดังต่อไปนี้

### โครงการต่ออายุคนเกษียณ

จากสถานการณ์ประชากรผู้สูงอายุมีจำนวนมากข้อมูลเดือนธันวาคม 2566 พบว่า ประเทศไทยมีประชากรที่มีอายุเกิน 60 ปี มีจำนวน 13,064,929 คน หรือคิดเป็น 20.08% จากประชากรทั้งหมด 65,061,190 คน มีจำนวนผู้สูงเพศชายรวม 5.8 ล้านคน และเพศหญิงรวม 7.3 ล้านคน ซึ่งมีเปอร์เซ็นต์มากกว่าร้อยละ 10 ขึ้นไป ทำให้ประเทศไทย ได้ก้าวเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุโดยสมบูรณ์ (ข้อมูลกรมการปกครอง) แต่ในสภาพความเป็นจริงปัจจุบัน ผู้สูงอายุส่วนหนึ่งยังมีความสุขกายใจที่ดี มีความสามารถที่จะทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพจากประสบการณ์ที่สั่งสมมา บริษัทจึงมีนโยบายคัดเลือก พนักงานเกษียณอายุที่มีความสามารถ ประสบการณ์สายตรงสูง และมีสุขภาพที่แข็งแรง สามารถช่วยเหลืองานบริษัทได้ โดยฝ่ายบริหารสามารถ คัดเลือกพิจารณาการต่ออายุปีต่อปี จากผลงานและความสามารถและความสมัครใจทั้งนี้เพื่อเป็นการสร้างขวัญกำลังใจให้กับพนักงานที่ทุ่มเททำงานรับใช้บริษัทและยังมีความสามารถ มีความต้องการที่จะทำงาน เพื่อไม่เป็นภาระกับลูกหลาน เปิดโอกาสให้ผู้สูงอายุใช้ความสามารถและประสบการณ์ช่วยเหลือบริษัท

### โครงการพักตา 15 นาทีสมองผ่อนคลาย

จากการวิจัยพบว่า การนอนพักผ่อนช่วงกลางวัน 10-20 นาที เป็นช่วงที่ทำให้ร่างกายอยู่ในช่วง Non - Rapid Eye Movement (NREM) เมื่อตื่นขึ้นมาจะเกิดความรู้สึกกระปรี้กระเปร่า สมองโปร่งใส ทำงานต่อได้อย่างคล่องแคล่วมีประสิทธิภาพ เรียกการนอนนี้ว่า Power Nap บริษัทจึงส่งเสริมให้พนักงานนอนหลับพักผ่อนหลังอาหารกลางวัน 15-20 นาทีซึ่งได้รับความร่วมมือจากพนักงานเป็นอย่างดี ซึ่งนอกจากบริษัท จะปิดไฟช่วงพักเที่ยงประหยัดพลังงาน ยังได้ผลดีจากการให้พนักงานได้นอนพักผ่อน เพื่อตื่นขึ้นมาอย่างแจ่มใส

### โครงการครอบครัวเดียวกัน

บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างความรักความสามัคคีในหมู่พนักงาน และผู้บริหารเพื่อการทำงานเป็นทีม มีความรักเอื้ออาทรกันเหมือนบุคคลในครอบครัว การจัดงานเลี้ยงบริษัท รวมถึงบุคคลในครอบครัวของพนักงาน ผู้บริหารในการจัดงานทุกครั้ง โดยบุคคลในครอบครัวไม่มีค่าใช้จ่าย ทั้งนี้เพื่อสร้างความสนิทสนมคุ้นเคยรู้จักกัน กฎระเบียบต่างๆ จึงสามารถยืดหยุ่นไปตามความเหมาะสมและความเป็นจริงที่ทุกคนยอมรับได้ ตัวอย่างของความสำเร็จโครงการนี้คือ

- ช่วงปิดภาคเรียน เปิดโอกาสให้กับบุตรหลานของพนักงาน ผู้บริหารเข้ามาทำงานฝึกงานเพื่อช่วยเหลือแบ่งเบาภาระครอบครัวและเป็นการหาประสบการณ์การทำงาน รู้จักใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์
- การสื่อสาร ตอบข้อซักถาม ร้องเรียน แจ้งประกาศต่างๆ ให้ข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อการทำงานและ

คุณภาพชีวิตแก่พนักงานได้ทราบโดยพร้อมเพรียงกันด้วยการใช้ Social Network Application ของกลุ่มพนักงานเพื่อความเข้าใจ และปฏิบัติได้ถูกต้องตรงกัน

### โครงการคนพิการทำงานที่บ้าน

จากมาตรการรัฐที่สนับสนุนให้ช่วยเหลือคนพิการให้มีโอกาสทำงาน มีเงินใช้จ่าย พร้อมสวัสดิการเพื่อให้ผู้พิการมีความภูมิใจรู้สึกมีคุณค่า ไม่เป็นภาระกับครอบครัว และสังคมปัจจุบันการติดต่อสื่อสารมีความสะดวกง่ายดาย บริษัทจึง เลือkJ้างผู้พิการทำงานโดยสนับสนุนให้ผู้พิการทำงานที่บ้าน เพื่อเป็นการประหยัดค่าใช้จ่าย และเพิ่มความปลอดภัยให้กับผู้พิการในการเดินทาง ซึ่งในประเทศไทยอุปกรณ์ หรือพาหนะที่อำนวยความสะดวกให้กับคนพิการยังไม่พร้อมสมบูรณ์

### โครงการส่งเสริมสุขภาพพนักงาน

จัดการตรวจสอบสุขภาพประจำปีแก่พนักงานและผู้บริหาร ทั้งนี้พนักงานสามารถพาบุคคลในครอบครัวมาใช้โปรแกรมตรวจสอบสุขภาพในราคาพิเศษได้จากสถานพยาบาลที่เข้าร่วมโครงการกับบริษัท จัดให้มีประกันสุขภาพและอุบัติเหตุให้กับพนักงานนอกเหนือจากประกันสังคม และดูแลให้มีการใช้สารเสพติดใดๆ ในหมู่พนักงาน สำหรับพนักงานและคนงานที่ประจำฝ่ายผลิตบริษัทจัดให้มีการตรวจเลือดเพื่อหาสารพิษตกค้างทุกปี และพบว่าไม่มีพนักงานหรือคนงานมีรายงานทางการแพทย์เรื่องพบสารพิษตกค้าง

### โครงการปลอดภัยในห้องพักเด็ก

ในส่วนโรงงานของบริษัทซึ่งประกอบกิจการเกี่ยวกับสารเคมี วัตถุอันตราย วัตถุไวไฟ มีรถบรรทุกขนาดใหญ่เข้า-ออก เหตุร้ายแรงคาดไม่ถึงอาจเกิดขึ้นได้ทุกเมื่อ จึงมีใช้สถานที่ที่พนักงานจะนำบุตร หลาน หรือบุคคลภายนอกเข้ามาบริเวณโรงงาน อย่างไรก็ตามบริษัทคำนึงถึงเหตุสุดวิสัยที่พนักงานมีความจำเป็นต้องนำบุตร หลานเข้ามาในบริเวณโรงงานเนื่องจากเด็กอาจขาดผู้ดูแลเป็นครั้งคราว บริษัทจึงจัดสวัสดิการห้องพักเด็กชั่วคราวขึ้นในบริเวณอาคารสำนักงานของโรงงานซึ่งอยู่ห่างจากส่วนการผลิตโดยเป็นห้องปรับอากาศ มีเครื่องอำนวยความสะดวกสำหรับเด็กสามารถใช้เวลาร่วมทำอาหารบ้านระหว่างรอผู้ปกครอง แต่เพื่อความเป็นระเบียบและความปลอดภัยต่อผู้ที่อยู่ในบริเวณ โรงงานทั้งหมด บริษัทจึงออกกฎระเบียบการนำบุตรเข้ามาในบริเวณโรงงานคือ

1. ต้องได้รับอนุญาตจากผู้จัดการ
2. จำกัดเวลา จำนวนครั้งการใช้บริการต่อสัปดาห์
3. ห้ามมิให้นำบุตร หลานที่มีอาการป่วยเข้ามาในบริเวณโรงงานเพื่อความปลอดภัย และสุขอนามัยของบุตรหลานพนักงานรวมถึงเด็กคนอื่นๆ ที่มาใช้บริการ และตัวพนักงานเอง

### โครงการเปลี่ยนหลอดไฟ

จากวิจัยที่แสดงให้เห็นว่าสภาพแวดล้อมที่มีแสงสว่างสามารถกระตุ้นการทำงานของผู้ปฏิบัติงาน (Dijket al., 1995) เนื่องจากการสัมผัสกับแสงสว่างส่งผลให้เกิดการหลั่งฮอร์โมน (Scheer, 1999) ที่เพิ่มความตื่นตัว ดังนั้นจะเห็นได้ว่าแสงเป็นปัจจัยที่สำคัญในการมองเห็นและการทำงานในมนุษย์ดังนั้นการจัดสภาพแวดล้อมเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการมองเห็นจึงเป็นสิ่งสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและลดผลเสียต่อสายตาที่อาจก่อให้เกิดความเมื่อยล้า อาจเป็นสาเหตุที่นำไปสู่อุบัติเหตุ

บริษัทจึงจัดการติดตั้งไฟ LED ในโรงงานซึ่งนอกจากประหยัดไฟ ยังเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน โดยบางจุดใช้ Solar Cell เพื่อประหยัดและปลอดภัยเช่นบริเวณถังน้ำมันดีเซล



## (2) ลูกค้า

บริษัทพัฒนาสินค้าอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจในความรับผิดชอบ ชื่อสัตย์ มีจริยธรรม โดยในปี 2566 บริษัทจัดสำรวจความพึงพอใจจากลูกค้าใน 6 หัวข้อคือ ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ คุณภาพ การส่งมอบสินค้า ราคา บริการและการจัดโปรโมชั่นซึ่งได้รับคะแนนเฉลี่ย 3.33 จากคะแนนเต็ม 4 หัวข้อที่ได้รับคะแนนเฉลี่ยสูงสุดตามลำดับดังนี้ การบริการและการติดตามงานของฝ่ายขาย, การส่งมอบตรงเวลา คุณภาพของสินค้า และความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ มีคะแนนเฉลี่ย 3.82, 3.58, 3.56 และ 3.42 ตามลำดับ โดยมีข้อร้องเรียนให้เพิ่มผลิตภัณฑ์สารกำจัดวัชพืช เพื่อรักษาฐานลูกค้า สร้างความสัมพันธ์อันดี บริษัทจัดโครงการต่อเนื่องเพื่อสนองตอบความต้องการของลูกค้าดังต่อไปนี้

## ลูกค้าตัวแทนจำหน่าย

### โครงการใส่ใจคืนกำไรให้ลูกค้า

บริษัท มีนโยบายในการผูกใจสร้างความจงรักภักดีกับลูกค้ามีหลักปฏิบัติดังนี้

1. สื่อสารสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าด้วยความจริงใจ
2. การบริการจัดส่งรวดเร็ว
3. พนักงานสามารถติดต่อได้ง่ายและมีอำนาจเจรจาและตกลงราคาสินค้าหรือรายการพิเศษต่างๆ ในระดับที่ลูกค้าพึงพอใจ
4. บริษัทให้ความสำคัญในการเปิดลูกค้าตัวแทนโดยให้ความสำคัญกับลูกค้าขายปลีกมากกว่าลูกค้าขายส่ง เพื่อตัดปัญหา “ปลาใหญ่กินปลาเล็ก”
5. บริษัทคำนึงถึงการรักษาคำพูดหากได้มีการตกลงกับลูกค้าไว้แล้ว

นอกจากนี้กลยุทธ์ที่บริษัทได้ใช้มาเป็นเวลายาวนานคือการคืนกำไรให้ลูกค้า (Rebate) ในปลายปี บริษัทพบว่า การคืนกำไร เป็นสิ่งที่ลูกค้าชื่นชอบประสบความสำเร็จอย่างดี ทำให้เป็นลูกค้าที่มีความจงรักภักดีมากกว่า 30 ปี

## ลูกค้า End User คือ กลุ่มเกษตรกร

### โครงการผลิตภัณฑ์ปลอดภัยสูงต่อเกษตรกรและสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งค้นคว้าเพื่อขออนุมัติการขึ้นทะเบียน นำเข้า และผลิตสารเคมีทางการเกษตรที่มีความปลอดภัยสูงต่อเกษตรกร และสิ่งแวดล้อมและได้รับการอนุมัติดังต่อไปนี้

- Isoprothiolane 41.76% w/v EC. (Fuji-One) ผลิตภัณฑ์จากประเทศญี่ปุ่น ใช้เป็นสารป้องกันกำจัดโรคใบไหม้ในนาข้าว
- Bispripyrac-Sodium 20% WP ผลิตภัณฑ์จากประเทศจีน ใช้ในการกำจัดวัชพืช เช่น การใช้หลังวัชพืชงอกในข้าวนาหว่านน้ำตามเพื่อกำจัดวัชพืชประเภทใบแคบ เช่น หญ้าข้าวนก และหญ้าแดง วัชพืชประเภทใบกว้าง เช่น ผักปอดนา และวัชพืชประเภทกก เช่น กกทราย กกขนาก และหญ้าหนวดปลาชุก
- Fenpyroximate 5% w/v EC. (Ortus) ผลิตภัณฑ์จากประเทศญี่ปุ่น เป็นสารกำจัดไร ในส้ม มะละกอทุเรียน เงาะ ลำไย พริก มะนาว และมันสำปะหลัง กำจัดไรแมงมุมคันชาว่าในสวนกุหลาบและกล้วยไม้
- Buprofezin 40% w/v SC. (Applaud 40 SC) ผลิตภัณฑ์จากประเทศญี่ปุ่น ใช้สำหรับกำจัดเพลี้ยกระโดดสีน้ำตาลในนาข้าว และเพลี้ยจักจั่นในฝ้าย

- Fenoxaprop-P-ethyl 6.9% EW (ฟาโตวีต 6.9) ใช้กำจัดวัชพืชใน ข้าวนาหว่านน้ำตม (ใช้หลังวัชพืชงอก) เพื่อกำจัดวัชพืชประเภทใบแคบ เช่น หญ้าข้าวนก และหญ้าดอกขาว
- Azoxystrobin 25% W/V SC ใช้ป้องกันและกำจัดโรคเกอร์ดำ (Black Anther) ในกล้วยไม้ที่มีสาเหตุจากเชื้อรา Colletotrichum gloeosporioides
- ฟลูอะซิฟอป-พี-บิวทิล 15% W/V EC (Fluazifop-P-butyl) ใช้กำจัดวัชพืชใบแคบ หลังวัชพืชงอก (Post-Emergence) ในพืชประธานใบเลี้ยงคู่ เช่น กำจัดหญ้าหนวดข้าว, หญ้าดอกขาว, หญ้าตีนนก และหญ้าใบไผ่ในพืชผัก กระเทียม, ถั่วต่างๆ พริกมะเขือ, มันสำปะหลัง และฝ้าย
- ไพราโซซัลฟูรอน-เอทิล 10% WP (Pyrazosulfuron-ethyl) ใช้ก่อนและหลังวัชพืชงอก (Post-Emergence) ในนาหว่านน้ำตม และนาดำ ใช้ในการกำจัดวัชพืชประเภท กก เช่น กกขนาก, หนวดปลาชุก ประเภทใบกว้าง เช่น ขาเขียด, ผักปอดนา, ประเภทเฟิร์น และผักแว่น
- เฮกซะโคนาโซล 5% W/V EC (Hexaconazole) สารกำจัดโรคพืชที่เกิดจากเชื้อรา เช่น โรคกาบใบแห้งข้าว, โรคเมล็ดต่างในข้าว, แอนแทรคโนสในองุ่น และมะม่วง, โรคในจุดสีม่วงของหอมหัวใหญ่ โรคราสนิม โรคใบติด เป็นต้น
- อีทีฟอน (Ethepon) 48% W/V SL สารช่วยเร่งการออกดอก หรือเร่งให้ผลไมสุกเร็วขึ้น เช่น เร่งการออกดอกของสับปะรด เร่งการสุกของผลมะเขือเทศในแปลงปลูก เป็นต้น
- จิบเบอเรลลิก 2% W/V SL (Gibberellic Acid) ใช้ในการเปลี่ยนแปลงดอกเพศเมียเป็นเพศผู้ในแตงกวา กระตุ้นการติดผลในพืช เช่น ส้ม, มะเขือเทศ, องุ่น กระตุ้นการพัฒนาของดอก และกระตุ้นการขยายตัวของเซลล์
- ควินคลอแรก 47% (Quinclorac) + ไพราโซซัลฟูรอน-เอทิล 3% WP (Pyrazosulfuron-ethyl) ใช้หลังวัชพืชงอก (Post-Emergence) ในนาข้าวหว่านน้ำตม เพื่อกำจัดวัชพืชประเภทใบแคบ เช่น หญ้าข้าวนก วัชพืชใบกว้าง เช่น ผักปอดนา และวัชพืชประเภทกก เช่น กกขนาก และหนวดปลาชุก
- ออกซาไดอะซอน (Oxadiazon) 25% EC ชื่อการค้า อ็อกซาโต้ 25 สารกำจัดวัชพืชในนาหว่านน้ำตม
- แคปแทน (Captan) 80% WG ชื่อการค้า พาโตไซด์ 80 สารป้องกันกำจัดโรคพืชใช้ป้องกันกำจัดโรคใบจุดสีน้ำตาลในข้าว, ป้องกันกำจัดโรคใบจุดในกล้วยไม้
- กลูโฟซิเนต-แอมโมเนียม (Glufosinate-ammonium) 15% W/V SL ชื่อการค้า พาโตบาส สารกำจัดวัชพืชหลังการงอกในสวนปาล์ม วัชพืชใบแคบเช่น หญ้าตีนกา หญ้ามาเลเซีย หญ้าบุง และหญ้าตีนนก วัชพืชใบกว้างเช่น สาบแร้งสาบกา หญ้าละออง บาหยา และกระดุมใบใหญ่
- ไซฮาโลฟอป-บิวทิล (Cyhalofop-butyl) 10% W/V EC ชื่อการค้า แกรนด์ สารกำจัดวัชพืชหลังการงอกในนาหว่านน้ำตม เช่น หญ้าข้าวนก หญ้าดอกขาว
- เมทาแลกซิล (Metalaxly) 35% DS ชื่อการค้า พาโตแลกซิล สารกำจัดโรคพืช โรคราน้ำค้างในข้าวโพดหวาน
- ฟิโปรนิล (Fipronil ) 0.3% GR ชื่อการค้า พาโตดาน สารกำจัดแมลงป้องกันหนอนกออ้อยในไร่อ้อย

## โครงการรณรงค์ใช้สารเคมีที่ถูกต้องปลอดภัย โดยส่งเสริมด้วยการจัดโครงการดังต่อไปนี้

### โครงการแต่งตั้งตัวมิดชิด เพื่อชีวิตที่ปลอดภัย

บริษัทได้ทำการศึกษาและได้ข้อสรุปว่า เสื้อเชิ้ตลายสก๊อตเป็นที่ต้องการและเป็นที่ยอมรับของเกษตรกรไทย บริษัทจึงได้จ้างบริษัทผลิตเสื้อมีคุณภาพเชื่อถือได้ ตัดเย็บอย่างประณีต สีสันทนสวยงาม ใช้ผ้าคุณภาพดีเพื่อเป็นสินค้าแถมกับผลิตภัณฑ์ เพื่อเป็นการกระตุ้นยอดขาย ปัจจุบันบริษัทแจกเสื้อให้กับเกษตรกรไปแล้วมากกว่าสามแสนตัวทั่วประเทศ และเป็นเรื่องที่น่ายินดีที่ได้เห็นเกษตรกรนิยมใส่เสื้อของบริษัทไม่ใช่เพียงเพื่อความปลอดภัยในการทำงาน และมีเกษตรกรบางส่วนใส่เสื้อบริษัทในชีวิตประจำวันเช่นกัน นอกจากนี้บริษัทยังรณรงค์การใส่ถุงมือขณะปฏิบัติงานผสมและพ่นสารเคมีปราบศัตรูพืช จึงแนบถุงมืออย่างพร้อมไปกับผลิตภัณฑ์เพื่อให้เกษตรกรใส่ทุกครั้งเมื่อมีการใช้สารเคมี

### โครงการเกมสบู่นับกับผลิตภัณฑ์

บริษัททำการวิจัยตลาดพบว่าสบู่นับก่อนเป็นที่ยอมรับของเกษตรกร และได้ศึกษาเพิ่มเติมเรื่องกลิ่นและตราสินค้าที่เกษตรกรชื่นชอบ จึงเลือกจัดเป็นของแจกในกล่องบรรจุยาเพื่อเป็นของสมนาคุณลูกค้าเพื่อเป็นการกระตุ้นให้เห็นความสำคัญของการทำความสะอาดร่างกายหลังการสัมผัสหรือใช้สารเคมีปราบศัตรูพืชทุกครั้ง และได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี

### โครงการเกมผงชักฟอกชนิดชงกับผลิตภัณฑ์

บริษัททำการวิจัยเพื่อหาผงชักฟอกเป็นที่ยอมรับของเกษตรกรด้านกลิ่นและตราสินค้าที่เกษตรกรชื่นชอบ จึงเลือกจัดเป็นของแจกในกล่องบรรจุยาเพื่อเป็นของสมนาคุณลูกค้าเพื่อเป็นการกระตุ้นให้เห็นความสำคัญของการทำความสะอาดเสื้อผ้าเครื่องนุ่งห่มหลังการใช้สารเคมีปราบศัตรูพืชทุกครั้ง และได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี

### (3) ชุมชน และสังคม

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและหลีกเลี่ยงการดำเนินงานที่อาจสร้างผลกระทบเชิงลบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบสถานประกอบ การจึงเลือกที่จะตั้งโรงงานอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม ในปี 2566 บริษัท ไม่พบข้อร้องเรียนจากชุมชนในประเด็นด้านสังคมหรือสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บริษัทมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตและส่งเสริมการมีส่วนร่วมกับชุมชนมาตลอด โดยเฉพาะด้านการศึกษา เพราะเชื่อมั่นว่า การศึกษาจะช่วยพัฒนาสร้างประเทศ ตามโครงการที่ทำต่อเนื่องดังต่อไปนี้

### โครงการพัฒนาโรงเรียนในฝัน

ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทได้ลงพื้นที่สำรวจโรงเรียนเล็กในชุมชนรอบสำนักงานใหญ่และพบว่าส่วนใหญ่เป็นโรงเรียนในสังกัดกรุงเทพมหานคร ได้รับเงินช่วยเหลือพัฒนาโรงเรียนพอเพียงกับจำนวนนักเรียน ขณะที่โรงเรียนวัดอุทัยธารามเป็นโรงเรียนในสังกัด สพฐ. สอนถึงชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 ได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐตามจำนวนนักเรียน โดยช่วงที่ลงสำรวจโรงเรียนมีนักเรียนเพียง 120 คนซึ่งทำให้ได้รับเงินอุดหนุนไม่เพียงพอต่อการดูแลจัดการศึกษาได้อย่างเต็มที่ นักเรียนส่วนใหญ่ของโรงเรียนเป็นเด็กยากจน พ่อแม่ย้ายถิ่นฐานมาเป็นกรรมกรก่อสร้าง ขับรถโดยสาร วินมอเตอร์ไซด์ พนักงานรักษาความปลอดภัย พ่อค้าแม่ค้า และพักอาศัยอยู่ในชุมชนริมทางรถไฟ บริษัทจึงมีโครงการเข้าไปให้ความช่วยเหลือ โดยร่วมมือกับคณะครูพัฒนา

โรงเรียน เริ่มจากการจัดซื้ออุปกรณ์การศึกษา กองทุนอาหารกลางวัน อุปกรณ์กีฬา ปรับปรุงห้องโสตทัศนศึกษา ได้ จัดซื้อคอมพิวเตอร์ มอบทุนการศึกษา และมอบเงินทุนพัฒนาโรงเรียนทุกปีการศึกษาตลอดมา

จากการที่บริษัทได้นำร่องการพัฒนาโรงเรียน ทำให้ มีผู้มีจิตเป็นกุศลเข้ามาร่วมพัฒนาโรงเรียนมากขึ้น จำนวนนักเรียนจึงเพิ่มขึ้นเป็นกว่า 300 คนในปัจจุบัน

สำหรับด้านคุณภาพการศึกษา พนักงานบริษัทจึงอาสาเข้าไปจัดสอนพิเศษภาษาอังกฤษ โดยบริษัท สนับสนุนเอกสารสำหรับฝึกทำข้อสอบ O-NET สำหรับนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 ปัจจุบันการสอนพิเศษ เน้นให้เด็กนักเรียนสนุกสนานกับภาษาอังกฤษ กล้าแสดงออก และได้เรียนรู้ขนบธรรมเนียมประเพณีของสังคม ต่างประเทศนอกเหนือจากสิ่งที่ครูประจำวิชาสอนจากตำรา ประกอบกับการฝึกทำข้อสอบ O-NET ซึ่งผลการสอบ อยู่ในเกณฑ์ที่ดีเป็นที่น่าพอใจเสมอมา

จากการพัฒนาในหลายๆ ด้านทำให้ โรงเรียนได้รับคัดเลือกให้เข้าโครงการโรงเรียนในฝันของภาครัฐ และรวมถึงได้รับคัดเลือกให้เป็นโรงเรียนรางวัลพระราชทานประเภทโรงเรียนขนาดเล็กในกรุงเทพมหานคร จึงได้รับเงินงบประมาณมาพัฒนาการเรียนการสอนให้ดียิ่งขึ้น

โรงเรียนวัดอุทัยธารามส่งนักเรียนเข้าประกวดการเล่านิทานและกล่าวสุนทรพจน์เป็นภาษาอังกฤษ โดยพนักงานบริษัทเป็นผู้ช่วยในการฝึกซ้อมและเด็กนักเรียนได้รับรางวัลทุกปี

ทุกสิ้นปีการศึกษากรรมการบริษัทจะร่วมจัดงานปัจฉิมนิเทศ เลี้ยงอาหารนักเรียนรวมถึงมอบทุน การศึกษาให้กับนักเรียนที่สำเร็จการศึกษาทุกคน

### โครงการมอบการศึกษามอบความก้าวหน้าแก่เด็กกำพร้า

บริจาครโครงการต่อเนื่องมูลนิธิราชประชาสมาสัย กองทุนเพื่อเด็กกำพร้าพ่อแม่เสียชีวิตจากโรคเอดส์ ดูแลส่งเสียเด็กให้มีโอกาสได้รับการศึกษา โดยแบ่งเป็นชั้นประถมศึกษา มัธยมศึกษา อาชีว และมหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นโครงการที่ประสบความสำเร็จสามารถผลักดันให้เด็กกำพร้าได้มีการศึกษา และจบการศึกษาใน ระดับมหาวิทยาลัยมาแล้วกว่า 300 คน โดยบริษัท และผู้บริหาร ร่วมสนับสนุนทุนสำหรับนักเรียนตั้งแต่ประถม เพื่อให้อบรมระดับมหาวิทยาลัยเป็นโครงการต่อเนื่องมาแล้ว 12 ปี

### การบริจาคเพื่อสังคมในปี 2566

- มูลนิธิเพื่อเด็กกำพร้า 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ สนับสนุนงานวันเด็ก ทุนการศึกษา
  - โรงเรียนแจ่มจันทร์ โรงเรียนวัดอุทัยธาราม สนับสนุนจัดงานวันเด็ก
  - โรงเรียนวัดอุทัยธาราม ทุนการศึกษา ทุนพัฒนาโรงเรียน
  - มหาวิทยาลัยมหิดล ทุนการศึกษาสมาคมศิษย์เก่า เพื่อนิสิตปริญญาโท
  - บริจาคมูลนิธิวิชรเวชวิทยาลัย เฉลิมพระเกียรติ ในพระบรมราชูปถัมภ์
  - มูลนิธิราชประชาสมาสัย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ทุนการศึกษาเพื่อเด็กกำพร้า
  - โรงเรียนไทยรัฐวิทยา 41 จังหวัดฉะเชิงเทรา บริจาคอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่ยังสามารถใช้งานได้
  - บ้านคามิลเลียนเพื่อคนพิการ ลาดกระบัง บริจาคอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่ยังสามารถใช้งานได้
- นอกจากนี้ยังร่วมการบำรุงพุทธศาสนา โดยร่วมงาน ฟ้าป่า กลืน ตามสมควร





## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ

การเปรียบเทียบวิเคราะห์ข้อมูลในงบการเงินของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัท ย่อย หน่วย : พันบาท

ผลการดำเนินงานของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ในงบการเงินปรากฏ ผลกำไร (ขาดทุน) สุทธิ จำนวน 118.70, 44.92 และ 70.84 ล้านบาท ในปี 2564 - 2566 ตามลำดับ โดยเปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ 45.12, (73.78) และ 57.71 ตามลำดับ

**ปี 2564** กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund: IMF) ในเดือนตุลาคม 2564 คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจโลกปี 2564 จะขยายตัวร้อยละ 5.9 ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงสัญญาณฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก ที่ดีขึ้น จากปัจจัยหนุนในการกระตุ้นเศรษฐกิจและความก้าวหน้าในการฉีดวัคซีนของหลายประเทศ จากการระบาดของ COVID-19 ซึ่งได้พิสูจน์แล้วว่า การฉีดวัคซีนช่วยลดความเสี่ยงจากการป่วยอย่างรุนแรง อย่างไรก็ตาม การเข้าถึง วัคซีนที่ไม่เท่าเทียมกัน จากประเทศที่มีรายได้ต่ำ ประสบกับปัญหาทางการเงิน ซึ่งเป็นข้อจำกัดด้านการขาดแคลน และการกระจายวัคซีนให้กับประชากร อีกทั้งการไม่ให้ความร่วมมือในการฉีดวัคซีนของประชากรบางกลุ่มประเทศที่ พัฒนาแล้ว ยังคงเป็นปัจจัยที่ก่อให้เกิดการระบาดของ COVID-19 ต่อไป ประกอบกับการระบาดของสายพันธุ์ Delta และ Omicron ที่มีการติดเชื้อได้ง่ายขึ้น รวมถึงสายพันธุ์ที่อาจเกิดขึ้นใหม่ ที่ทำให้ลดประสิทธิภาพของวัคซีน ซึ่ง จะเป็นปัจจัยที่จะทำให้การกลับสู่ภาวะปกติช้าลง จากมาตรการควบคุมการระบาดของโรคเริ่มผ่อนคลายมากขึ้น ในขณะที่ภาวะเงินเฟ้อเพิ่มขึ้นอย่างมากในสหรัฐอเมริกาและประเทศตลาดเกิดใหม่ ส่งผลให้ความต้องการสินค้าเพิ่มขึ้น อย่างรวดเร็ว แต่ด้านการผลิตไม่สามารถตอบสนองได้ทันและไม่เพียงพอต่อความต้องการ ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

เศรษฐกิจสหรัฐอเมริกา ขยายตัวร้อยละ 6.0 โดยปรับตัวดีขึ้นจากที่ผ่านมา ซึ่งเป็นผลมาจากความก้าวหน้า ในการฉีดวัคซีนให้แก่ประชากรและมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจขนาดใหญ่ด้วยแผนการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐาน โดยสามารถสร้างงานสร้างตำแหน่งได้จำนวนมาก เพื่อกระตุ้นการใช้จ่ายภาคครัวเรือน อย่างไรก็ตาม ธนาคารกลาง สหรัฐฯ ได้ประกาศลดวงเงินในมาตรการผ่อนคลายทางการเงิน (Quantitative Easing: QE) เนื่องจากเศรษฐกิจและ การจ้างงานของสหรัฐอเมริกามีแนวโน้มดีขึ้นและอัตราเงินเฟ้อที่สูงขึ้น

เศรษฐกิจกลุ่มยูโรโซน (ประเทศเยอรมนี ฝรั่งเศส อิตาลี และสเปน) ขยายตัวร้อยละ 5 จากมาตรการช่วยเหลือ ภาคครัวเรือนและภาคธุรกิจ รวมถึงการเร่งฉีดวัคซีนควบคุมการแพร่ระบาดและผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์ แม้ว่า อัตราเงินเฟ้อจะสูงขึ้นจากราคาสินค้าพลังงานที่สูงขึ้น

เศรษฐกิจประเทศญี่ปุ่น ขยายตัวร้อยละ 2.4 เนื่องจากการบริโภคภาคครัวเรือนและการลงทุนของภาคเอกชน ขยายตัวในระดับต่ำจากความเสี่ยงของการแพร่ระบาด ของ COVID-19 รอบใหม่ และปัญหา Supply Chain ที่ เกิดขึ้นทั่วโลก

เศรษฐกิจประเทศจีน ขยายตัวร้อยละ 8.0 จากมาตรการใช้จ่ายภาครัฐ การจ้างงานที่ปรับตัวดีขึ้น ภาคการส่งออกมีแนวโน้มฟื้นตัวต่อเนื่อง และการดำเนินนโยบายการเงินที่สมดุล อย่างไรก็ตาม รัฐบาลได้ออกมาตรการคุมเข้ม ด้านนโยบายการคลังและการเงิน หลังจากในปี 2563 มีการขยายตัวด้านการคลังครั้งใหญ่

เศรษฐกิจของอาเซียน 5 (ประเทศอินโดนีเซีย มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ ไทย และเวียดนาม) ขยายตัวร้อยละ 2.9 จากการส่งออกสินค้าที่ดีขึ้น จากการขยายตัวทางเศรษฐกิจ ของสหรัฐอเมริกา และยุโรป แต่ยังคงมีข้อจำกัดด้านการ

เข้าถึงวัคซีนของประชากร และมาตรการล็อกดาวน์ เพื่อควบคุมการระบาดของ COVID-19

สำหรับภาวะเศรษฐกิจไทย ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลก จากการระบาดของ COVID-19 ในหลายประเทศทั่วโลก ทำให้เศรษฐกิจไทยในปี 2564 คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 1.20 ภาพรวมของประเทศไทยทั่วโลกยอมรับว่าสามารถรับมือกับการระบาดได้เป็นอย่างดี ถึงแม้ว่าจะต้องเผชิญกับการระบาดระลอกใหม่ ในปี 2564 ซึ่งเป็นการระบาดของสายพันธุ์ใหม่ ในหลายๆ กลุ่ม โดยประเมินว่าเศรษฐกิจไทยผ่านจุดต่ำสุดมาแล้วในไตรมาสที่ 3 ของปี 2564 และเข้าสู่ช่วงฟื้นตัวจากการผ่อนคลายมาตรการการควบคุม การระบาดและการเปิดประเทศรวมทั้งการเร่งกระจายวัคซีน ส่งผลให้ความเสี่ยงด้านลบลดลง แต่แนวโน้มการฟื้นตัวยังเปราะบาง และมีความไม่แน่นอน อย่างไรก็ตามรัฐบาลได้มีมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ อาทิ โครงการ “เราเที่ยวด้วยกัน” โครงการ “คนละครึ่ง” โครงการ “ยิ่งซื้อยิ่งได้” และมาตรการผ่อนคลายล็อกดาวน์ หลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 เริ่มคลี่คลาย สามารถเปิดประเทศเพื่อรับนักท่องเที่ยวต่างชาติ โดยเริ่มโครงการที่จังหวัดภูเก็ตและเริ่มขยายต่อไปในหลายจังหวัดที่เป็นแหล่งท่องเที่ยว รวมถึงนโยบายการเงินที่ช่วยผ่อนคลายและช่วยสนับสนุนการใช้จ่ายด้านอุปโภคบริโภคของประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากการระบาดในครั้งนี้ เช่น มาตรการผู้ประกันตนของ ม.33 ม.39 และ ม.40 จากสำนักงานประกันสังคม และมาตรการช่วยเหลือ SME จากกรมการจัดหางาน กระทรวงแรงงาน เป็นต้น ซึ่งจากมาตรการต่างๆ ทำให้ระบบเศรษฐกิจ มีการขยายตัว และสามารถยกระดับศักยภาพทางเศรษฐกิจ ที่มีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมให้รายได้และชีวิตความเป็นอยู่ฟื้นตัวดีขึ้น

ภาวะเศรษฐกิจภาคการเกษตรไทย โดยรวมปี 2564 ขยายตัวร้อยละ 1.5 เมื่อเทียบกับปี 2563 จากปริมาณน้ำฝนที่เพิ่มขึ้นตั้งแต่ปลายปี 2563 ต่อเนื่องถึงปี 2564 ทำให้ปริมาณน้ำในอ่างเก็บน้ำที่สำคัญ และในแหล่งน้ำตามธรรมชาติมากขึ้นเพียงพอสำหรับการเพาะปลูกพืช รวมถึงสภาพอากาศที่เอื้ออำนวยมากขึ้น และการเริ่มต้นฤดูฝนที่เร็วขึ้นกว่าปี 2563 ทำให้เกษตรกรขยายพื้นที่ และทำการเพาะปลูกเพิ่มขึ้นประกอบกับราคาสินค้าเกษตรหลายชนิดที่ปรับตัวสูงขึ้น จูงใจให้เกษตรกรเพิ่มการผลิตและมีการบำรุงดูแลรักษามากขึ้น สำหรับพืชสำคัญที่มีผลผลิตเพิ่มขึ้นได้แก่ ข้าว นาปรัง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ มันสำปะหลัง อ้อยโรงงาน สับปะรดโรงงาน ยางพารา ปาล์มน้ำมัน ลำไย เงาะ และทุเรียน เป็นต้น ส่วนพืชที่ผลผลิตลดลงได้แก่ ข้าวนาปี และมังคุด จากการได้รับผลกระทบจากภาวะฝนทิ้งช่วงระหว่างฤดูเพาะปลูก ประกอบกับแหล่งผลิตในภาคเหนือตอนล่าง ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคกลาง บางพื้นที่ได้รับความเสียหายจากอุทกภัยในช่วงเดือนกันยายน 2564 รวมถึงนโยบายและมาตรการของภาครัฐในการส่งเสริมภาคเกษตร เช่นการขยายช่องทางการตลาด การพักชำระหนี้ การประกันรายได้ ทำให้เกษตรกรสามารถทำการผลิต และบริหารจัดการสินค้าเกษตรให้ออกสู่ตลาดได้อย่างต่อเนื่อง และจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก ทำให้มีคำสั่งซื้อสินค้าเกษตรจากหลายประเทศคู่ค้า ราคาสินค้าเกษตรปรับตัวสูงขึ้น

**ปี 2565** กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund: IMF) คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจโลกปี 2565 จะขยายตัวร้อยละ 3.2 สะท้อนให้เห็นถึงสัญญาณการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวลง เนื่องจากเศรษฐกิจโลกยังคงตกต่ำจากผลกระทบของสงครามระหว่างประเทศรัสเซียและประเทศยูเครน ซึ่งทำให้เกิดวิกฤตพลังงานที่มาจากประเทศรัสเซีย ส่งผลต่อประเทศในกลุ่มสหภาพยุโรป เกิดการเพิ่มขึ้นของราคาพลังงาน เกิดวิกฤตค่าครองชีพจากแรงกดดันด้านเงินเฟ้อที่ขยายวงกว้างอย่างต่อเนื่อง อัตราเงินเฟ้อที่คาดว่าจะยังคงอยู่ในระดับสูงเนื่องจากภาวะอัตราดอกเบี้ยนโยบาย ซึ่งอาจส่งผลต่อความเปราะบางทางด้านการชำระหนี้เพิ่มขึ้นโดยเฉพาะประเทศกำลังพัฒนาและจากการระบาดของ COVID-19 ในประเทศจีน ซึ่งมีนโยบาย Zero-COVID และปัญหาในภาคอสังหาริมทรัพย์ของจีน อาจส่งผลทำให้เศรษฐกิจของจีนมีแนวโน้มชะลอตัวกว่าที่คาดการณ์ไว้

เศรษฐกิจสหรัฐอเมริกา ขยายตัวร้อยละ 1.6 สะท้อนให้เห็นถึงการเติบโตของเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลง แม้มี

มาตรการการกระตุ้นเศรษฐกิจขนาดใหญ่ ในปีที่ผ่านมาแต่ปัญหาความต้องการบริโภคที่เพิ่มขึ้น และอัตราดอกเบี้ยที่พุ่งขึ้น กำลังส่งผลต่อการใช้จ่ายที่สำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการใช้จ่ายเพื่อการลงทุนด้านที่พักอาศัย หรือการผ่อนชำระสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยต้องรับภาระเพิ่มขึ้น

เศรษฐกิจกลุ่มยูโรโซน (ประเทศเยอรมัน ฝรั่งเศส อิตาลี สเปน) ขยายตัวร้อยละ 3.1 ปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อย แสดงให้เห็นถึงการเติบโตของเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลงไม่มากนัก แต่คาดว่าจะมีความรุนแรงในการบริโภคด้านการเพิ่มขึ้นของราคาสินค้าพลังงานจากผลกระทบความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครน

เศรษฐกิจประเทศญี่ปุ่นขยายตัวร้อยละ 1.7 การเติบโตจากราคาการนำเข้าพลังงานที่สูงขึ้น การบริโภคภาคครัวเรือนและการลงทุนของภาคเอกชนที่ลดลง จากอัตราเงินเฟ้อที่สูงขึ้น รวมถึงปัญหาห่วงโซ่อุปทานที่เกิดขึ้นทั่วโลก

เศรษฐกิจประเทศจีน ขยายตัวร้อยละ 3.2 ลดลงเล็กน้อย สะท้อนให้เห็นถึงการเติบโตของจีนชะลอตัวลง ซึ่งเป็นผลจากนโยบาย Zero-COVID โดยใช้มาตรการล็อกดาวน์เพื่อควบคุมการระบาดของ COVID-19 และวิกฤตตลาดอสังหาริมทรัพย์ของจีน

เศรษฐกิจอาเซียน 5 (ประเทศอินโดนีเซีย มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ ไทย และเวียดนาม) ขยายตัวร้อยละ 5.3 แสดงถึงการเติบโตของเศรษฐกิจที่สูงขึ้น การส่งออกสินค้าที่ดีขึ้นจากการขยายตัวของเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกาและยุโรป และการผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์เพื่อควบคุมการระบาดของ COVID-19 แต่ยังคงต้องประสบอัตราเงินเฟ้อที่สูงจากการเพิ่มขึ้นของราคาสินค้าด้านพลังงานและอาหาร

สำหรับภาวะเศรษฐกิจไทย ได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจโลก คาดว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2565 ขยายตัวร้อยละ 3.2 ที่สะท้อนให้เห็นว่าเศรษฐกิจมีการฟื้นตัวขึ้น จากการขยายตัวเพิ่มขึ้นของการอุปโภค บริโภคภาคเอกชน โดยสอดคล้องกับระดับกิจกรรมทางเศรษฐกิจ และพฤติกรรมการใช้จ่ายใช้สอยที่มีแนวโน้มฟื้นตัวกลับมาเป็นปกติมากขึ้น หลังจากผ่านพ้นการระบาดของ COVID-19 โดยเป็นการปรับตัวของตลาดแรงงานและฐานรายได้ รวมทั้งการดำเนินมาตรการสนับสนุนการใช้จ่ายของภาครัฐ การขยายตัวของการลงทุนภาคเอกชนสอดคล้องกับการขยายตัวของการส่งออกอย่างต่อเนื่อง โดยส่วนหนึ่งเป็นผลจากความต้องการสินค้าอาหารที่คาดว่าจะยังเติบโตต่อเนื่องตลอดทั้งปี และการปรับตัวเพิ่มขึ้นของการลงทุนภาคเอกชนในหมวดเครื่องมือเครื่องจักร รวมถึงอัตราเงินเฟ้อที่คาดว่าจะมีแนวโน้มชะลอตัวลง จากสถานการณ์ราคาลง และปัญหาห่วงโซ่อุปทานที่ทยอยคลี่คลาย อีกทั้งภาครัฐยังได้ดำเนินมาตรการ ดูแลค่าครองชีพให้แก่ภาคประชาชน การสนับสนุนภาคการท่องเที่ยวหลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 คลี่คลายลงและการผ่อนคลายมาตรการการเดินทางระหว่างประเทศ โดยการยกเลิกการลงทะเบียน Thailand Pass สำหรับนักท่องเที่ยวต่างชาติ ส่งผลทำให้มีนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าประเทศไทยมากขึ้น ทำให้รายได้ของแรงงานและภาคธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับภาคการท่องเที่ยวขยายตัวสูงขึ้น นอกจากนี้รายได้เกษตรกรที่แท้จริง ซึ่งเป็นฐานการบริโภคภาคเอกชนที่สำคัญขยายตัวเพิ่มขึ้น ประกอบกับรัฐบาลได้ดำเนินมาตรการรักษาระดับการบริโภคภายในประเทศหลายมาตรการ อาทิ โครงการเพิ่มกำลังซื้อให้แก่ผู้มีบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ และผู้ที่ต้องการความช่วยเหลือเป็นพิเศษ และโครงการคนละครึ่ง เป็นต้น

ภาวะเศรษฐกิจภาคการเกษตรไทย โดยรวมปี 2565 ขยายตัวร้อยละ 0.80 เมื่อเทียบกับปี 2564 โดยเฉพาะสาขาพืช ในปี 2565 ขยายตัวร้อยละ 2.1 เมื่อเทียบกับปี 2564 จากปริมาณ น้ำฝนสะสมทั่วประเทศในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2565 เพิ่มขึ้นมากกว่าปีที่ผ่านมาทำให้ปริมาณน้ำในอ่างเก็บน้ำที่สำคัญและในแหล่งน้ำตามธรรมชาติมากขึ้น เพียงพอสำหรับการเพาะปลูกพืช รวมถึงสภาพอากาศโดยทั่วไปเอื้ออำนวยทำให้เกษตรกรขยายพื้นที่เพาะปลูกบำรุงดูแลรักษามากขึ้น ทำให้การส่งออกสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์ขยายตัวได้มากขึ้นจากการที่ประเทศคู่ค้า

เชื่อมั่นในคุณภาพสินค้าเกษตรของไทย ทำให้มีความต้องการนำเข้าสินค้าเกษตร และอาหารของไทยอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมาตรการของภาครัฐที่ช่วยเหลือทุกภาคส่วน รวมถึงภาคการเกษตร มีเศรษฐกิจดีขึ้น ถึงแม้ในบางพื้นที่จะได้รับผลกระทบจากพายุ ทำให้ฝนตกหนักและมีน้ำท่วม ผลผลิตบางส่วนเสียหายต้นทุนการผลิตสูงขึ้นจากราคาน้ำมันเชื้อเพลิง ปุ๋ยเคมี สารกำจัดศัตรูพืช จากผลกระทบความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครน อีกทั้งอัตราเงินเฟ้อที่สูงขึ้น ส่งผลทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง แต่ก็ยังขยายตัวได้ โดยพืชสำคัญที่มีผลผลิตเพิ่มขึ้น ได้แก่ ข้าวนาปรัง อ้อยโรงงาน สับปะรดโรงงาน ปาล์มน้ำมัน ลำไย และทุเรียน เป็นต้น ส่วนพืชที่มีผลผลิตลดลง ได้แก่ มันสำปะหลัง ยางพารา มังคุดและเงาะ เป็นต้น จากสถานการณ์อุทกภัยที่เกิดขึ้น ทำให้ผลผลิตเสียหาย ปัญหาฝนตกหนักเกิดการระบาดของโรคใบด่างในยางพารา ทำให้ผลผลิตลดลง อีกทั้งฝนตกหนักทำให้มังคุดและเงาะมีผลผลิตลดลง อย่างไรก็ตาม นโยบายและมาตรการของภาครัฐในการส่งเสริมภาคเกษตร เช่น การขยายช่องทางการตลาด การพักชำระหนี้ การประกันรายได้ ทำให้เกษตรกรสามารถทำการผลิต และบริหารจัดการสินค้าเกษตรให้ออกสู่ตลาดโลกได้อย่างต่อเนื่องและจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก ทำให้มีคำสั่งซื้อสินค้าเกษตรจากหลายประเทศคู่ค้าที่เชื่อมั่นในคุณภาพของสินค้าเกษตรของประเทศไทย ทำให้การส่งออกขยายตัวเพิ่มขึ้น ราคาสินค้าเกษตรปรับตัวสูงขึ้น

**ปี 2566** กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund: IMF) คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจโลกปี 2566 จะขยายตัวร้อยละ 3.0 ชะลอตัวลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับ ปี 2565 เนื่องจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกยังคงมีปัจจัยต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อการขยายตัวของเศรษฐกิจในครั้งนี้ เช่น ด้านการบริการ ด้านการท่องเที่ยว และด้านการผลิตชะลอตัวลง รวมถึงการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบาย ของธนาคารกลางในหลายประเทศ เพื่อลดแรงกดดันด้านเงินเฟ้อ ซึ่งคาดว่าอัตราเงินเฟ้อทั่วไปของโลก ในปี 2566 ลดลงจากปี 2565 แต่ก็ยังคงอยู่ในระดับที่สูงกว่าภาวะปกติ

เศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกา ขยายตัวร้อยละ 2.1 เนื่องจากการลงทุนทางธุรกิจดีขึ้น และการบริโภคฟื้นตัวสะท้อนจากอัตราการว่างงานที่อยู่ในระดับต่ำ

เศรษฐกิจของกลุ่มยูโรโซน (ประเทศเยอรมนี ฝรั่งเศส อิตาลี และสเปน) ขยายตัวร้อยละ 0.7 เนื่องจาก เศรษฐกิจของฝรั่งเศส อิตาลี และ สเปนยังขยายตัว ขณะที่เศรษฐกิจของเยอรมนี ซึ่งมีขนาดใหญ่ที่สุดในกลุ่มสมาชิกหดตัว จากการดำเนินนโยบายทางการเงินแบบเข้มงวดของธนาคารกลางยุโรป ที่ปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจชะลอตัว

เศรษฐกิจของประเทศญี่ปุ่น ขยายตัวร้อยละ 2.0 เนื่องจากภาคการท่องเที่ยว ฟื้นตัวดีขึ้นการสนับสนุนด้านนโยบายเพื่อกระตุ้นการเติบโตทางเศรษฐกิจ รวมถึงการส่งออกรถยนต์ที่ฟื้นตัวจากปัญหาด้านห่วงโซ่อุปทาน

เศรษฐกิจประเทศจีน ขยายตัวร้อยละ 5.0 เนื่องจากการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของโควิด-19 ตั้งแต่ช่วงปลายปี 2565 และการเปิดประเทศในปี 2566 ส่งผลให้มีกิจกรรมทางเศรษฐกิจและการใช้จ่ายภายในประเทศเพิ่มขึ้น รวมทั้งภาคบริการฟื้นตัวขึ้น อย่างไรก็ตามยังคงมีปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญ เช่น สถานการณ์ในภาคอสังหาริมทรัพย์ที่ยังไม่คลี่คลาย ความเสี่ยงของสถานการณ์กับไต้หวัน ปัญหาเชิงโครงสร้างและความไม่แน่นอนทางนโยบาย

เศรษฐกิจอาเซียน 5 (ประเทศอินโดนีเซีย มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ ไทย และเวียดนาม) ขยายตัวร้อยละ 4.2 จากด้านการอุปโภคบริโภคภาคเอกชนที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามการส่งออกยังคงชะลอตัวตามภาวะเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้า และสถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครนที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ ขณะที่อัตราเงินเฟ้อของกลุ่มประเทศอาเซียน 5 ยังอยู่ในระดับสูง ทำให้ธนาคารกลางจำเป็นต้องดำเนินนโยบายการเงินแบบเข้มงวด



สำหรับภาวะเศรษฐกิจไทย ได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจโลก คาดว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2566 ขยายตัวร้อยละ 2.5 ที่สะท้อนให้เห็นว่าเศรษฐกิจมีการชะลอตัว ซึ่งมีปัจจัยและสมมติฐานที่มีผลกระทบที่สำคัญ ได้แก่ การส่งออกสินค้าชะลอตัวลงตามเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้า การลงทุนภาครัฐในปี 2566 ลดลง เนื่องจากการโอนเปลี่ยนแปลงวงเงินงบประมาณรายจ่ายลงทุนประจำปี 2566 และการปรับลดกรอบวงเงินลงทุนของรัฐวิสาหกิจ ปี 2567 ส่งผลให้การเบิกจ่ายงบลงทุนในไตรมาสสุดท้ายของปี 2566 ต่ำกว่าที่ประมาณการไว้ การเบิกจ่ายงบประมาณของรัฐบาลเกิดการล่าช้า ทำให้ปริมาณการเบิกจ่ายอยู่ในระดับต่ำกว่าที่ประมาณการไว้ และในส่วนของภาคการบริโภคของภาคเอกชนยังขยายตัวในระดับสูง และมีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่องตามการฟื้นตัวของตลาดแรงงาน อีกทั้งในภาคการท่องเที่ยวยังคงมีการปรับตัวดีขึ้น โดยมีมาตรการยกเว้น วีซ่าเข้าประเทศ ให้แก่นักท่องเที่ยวชาวจีน คาซัคสถาน รัสเซีย อินเดีย ไต้หวัน เป็นต้น ซึ่งช่วยสนับสนุนให้นักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้ามามากขึ้น รวมทั้งมาตรการส่งเสริมการท่องเที่ยวเพิ่มเติมของภาครัฐ เช่น โครงการปิกนิกมุมใหม่ เปิดไทยมุมต่าง (Unseen New Chapters) และโครงการ Amazing Thailand NFTS ที่จะช่วยสนับสนุนการท่องเที่ยวภายในประเทศปรับตัวดีขึ้นและต่อเนื่องต่อไปในปี 2567

ภาวะเศรษฐกิจภาคเกษตรไทย โดยรวมปี 2566 ขยายตัวร้อยละ 0.3 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 โดยเฉพาะในสาขาพืชชะลอตัวลดลงร้อยละ 1.3 เมื่อเทียบกับปี 2565 โดยได้รับผลกระทบจากปัจจัยบวกและปัจจัยลบ ดังนี้ ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2566 มีปริมาณน้ำในอ่างเก็บน้ำที่สำคัญและในแหล่งน้ำตามธรรมชาติมีเพียงพอสำหรับการเพาะปลูกพืชรวมถึงสภาพอากาศเอื้ออำนวย ทำให้เกษตรกรขยายพื้นที่ เพาะปลูกและทำการผลิตมากขึ้น ราคาสินค้าเกษตรหลายชนิดอยู่ในเกณฑ์ดี จูงใจให้เกษตรกรเพิ่มการผลิตและมีการบำรุงดูแลรักษามากขึ้น เศรษฐกิจไทยในภาคการบริการและภาคการท่องเที่ยวขยายตัวดีขึ้น และต่อเนื่องทำให้ภาคการผลิตและการค้าฟื้นตัวดีขึ้น มีการจ้างแรงงานเพิ่มขึ้น ประชาชนมีรายได้และมีกำลังซื้อมากขึ้น ส่งผลให้ความต้องการสินค้าเกษตรเพิ่มขึ้น รวมถึงการได้รับอานิสงค์จากนโยบายของประเทศผู้ผลิตและส่งออกสินค้าเกษตรรายใหญ่ของโลกอย่างประเทศอินเดีย ซึ่งประสบภัยธรรมชาติที่รุนแรง ทำให้ผลผลิตสินค้าเกษตรเสียหายและมีความกังวลว่าปริมาณผลผลิตจะไม่เพียงพอกับความต้องการบริโภคภายในประเทศ จึงมีการจำกัดหรือระงับการส่งออกสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์บางชนิด เช่น ข้าว น้ำตาล ทำให้ประเทศต่างๆ มีความต้องการนำเข้าสินค้าเกษตรจากไทยเพิ่มขึ้น

สำหรับผลกระทบจากปัจจัยลบมาจากสภาพอากาศที่แปรปรวนและเข้าสู่ปรากฏการณ์ เอลนีโญ ซึ่งในช่วงต้นปี 2566 ภาคตะวันออก แหล่งผลิตผลไม้ที่สำคัญของไทย ประสบปัญหาฝนตกหนักและลมแรง ทำให้เกิดความเสียหายแก่ทุเรียน และในช่วงกรกฎาคม เข้าสู่ภาวะเอลนีโญ ทำให้ฤดูฝนมาล่าช้า เกิดภาวะแห้งแล้งฝนทิ้งช่วง ปริมาณน้ำในแหล่งต่างๆ ลดลงไม่เพียงพอแก่การเพาะปลูก ส่งผลกระทบต่อการเจริญเติบโตของผลผลิตทางการเกษตร ราคาปัจจัยการผลิตหลายชนิดอยู่ในระดับสูง ทำให้เกษตรกรมีต้นทุนการผลิตที่เพิ่มขึ้น ส่งผลทำให้ปริมาณและคุณภาพของผลผลิตลดลง การส่งออกลดลงเนื่องจากเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าชะลอตัว ภาวะอัตราเงินเฟ้อที่อยู่ในระดับสูง ทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง รวมถึงผลกระทบจากสงครามระหว่างรัสเซียและยูเครน อิสราเอลและฮามาส และการแข่งขันเชิงยุทธศาสตร์ระหว่างจีนกับสหรัฐอเมริกา ส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานโลกและการค้าระหว่างประเทศ

ด้วยปัจจัยต่างๆ ที่ได้กล่าวมานี้ จึงส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ทำให้ผลการดำเนินงานตลอดระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา ปรากฏดังนี้

## ตารางแสดงรายได้ ต้นทุนขาย และกำไรขั้นต้น ปี 2564 - 2566

หน่วย : ล้านบาท

	2564			2565			2566		
	จำนวนเงิน	%	% เปลี่ยนแปลง	จำนวนเงิน	%	% เปลี่ยนแปลง	จำนวนเงิน	%	% เปลี่ยนแปลง
รายได้จากการขาย	645.84	100.00	17.00	447.01	100.00	(30.79)	593.22	100.00	32.71
รายได้อื่น	4.08	0.63	(22.73)	(2.53)	(0.57)	(162.01)	4.49	0.76	277.55
รายได้รวม	649.92	100.63	16.62	444.48	99.43	(31.61)	597.71	100.76	34.47
ต้นทุนขาย	(428.45)	(66.34)	10.43	(325.70)	(72.86)	(23.98)	(436.69)	(73.61)	34.08
กำไรขั้นต้น	217.39	33.66	32.52	121.31	27.14	(44.20)	156.52	26.39	29.02

**ปี 2564** ภาวะเศรษฐกิจไทยขยายตัวเล็กน้อย โดยได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่เกิดขึ้นในต่างประเทศ เช่น สหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป ญี่ปุ่น จีน และอาเซียน 5 ดังได้กล่าวมาแล้วข้างต้น ซึ่งทำให้มูลค่าการส่งออกสินค้าเกษตร และผลิตภัณฑ์สำคัญของไทยเพิ่มขึ้น ส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจของไทยภาคเกษตรโดยรวมทำให้ขยายตัวเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปี 2563 จากปัจจัยบวกด้านต่างๆ เช่น ปริมาณน้ำฝนและน้ำในเขื่อนเพิ่มขึ้น สภาพอากาศที่เอื้ออำนวยแก่การเพาะปลูก การขยายพื้นที่ทำการเพาะปลูก ราคาสินค้าเกษตรปรับตัวดีขึ้น การส่งเสริมในอาชีพเกษตรที่เป็นนโยบายของภาครัฐ ด้านการตลาด การประกันรายได้ การพักชำระหนี้ ซึ่งทำให้เกษตรกรมีศักยภาพและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐต่างๆ รวมทั้งการผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์ประเทศ ทำให้ภาคการท่องเที่ยวฟื้นตัว การบริโภคสินค้าเพิ่มขึ้นและผลจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกและการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการระบาดของ COVID-19 ของหลายประเทศ รวมถึงความเชื่อมั่นในคุณภาพมาตรฐานในสินค้าเกษตรของไทย ทำให้หลายประเทศคู่ค้ามีความต้องการสินค้าเกษตรและอาหารของไทย ส่งผลให้มีความต้องการสั่งซื้อเพิ่มขึ้น ทำให้การส่งออกสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์ขยายตัว แต่ก็ยังคงมีปัจจัยลบอยู่บ้าง เช่น ภัยธรรมชาติจากพายุทำให้เกิดอุทกภัยบางพื้นที่เสียหาย การขาดแคลนแรงงานและตู้ Container ซึ่งเป็นอุปสรรคของการผลิตและการส่งออก และราคาน้ำมันสูงขึ้นซึ่งเป็นปัจจัยในการผลิตของอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ส่งผลทำให้ต้นทุนการผลิตสินค้าเกษตรสูงขึ้น

จากปัจจัยข้างต้นทำให้ยอดขายปี 2564 จำนวน 645.84 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 17 ต้นทุนขาย จำนวน 428.45 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.43 ส่งผลทำให้กำไรขั้นต้น จำนวน 217.39 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 32.52 โดยสามารถสรุปสาเหตุสำคัญเป็นประเด็นได้ ดังนี้

1. ยอดขายปี 2564 เพิ่มขึ้น เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจเริ่มขยายตัวเพิ่มขึ้น จากปี 2563 ปริมาณน้ำฝนและน้ำในอ่างเก็บน้ำที่สำคัญและในแหล่งน้ำตามธรรมชาติมากขึ้น และเพียงพอสำหรับการเพาะปลูก รวมถึงสภาพอากาศเอื้ออำนวยแก่การเพาะปลูก และการเริ่มต้นฤดูฝนที่เร็วกว่าปีที่แล้ว ทำให้เกษตรกรขยายพื้นที่เพาะปลูก

2. ปริมาณผลผลิตทางการเกษตรของพืชสำคัญที่เพิ่มขึ้น ได้แก่ ข้าวนาปรัง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ มันสำปะหลัง อ้อย โรงงาน สับปะรดโรงงาน ยางพารา ปาล์มน้ำมัน ลำไยทุเรียน โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.35 ,4.22, 7.80, 22.95, 9.17, 0.64, 3.53, 21.59 และ 7.66 ตามลำดับ จากปริมาณน้ำเพียงพอแก่การเพาะปลูก แรงงานกลับมาสู่ภาคเกษตรจึงขยายพื้นที่เพาะปลูก โดยเฉพาะการปลูกข้าวนาปรังได้ 2 รอบ สภาพอากาศเอื้ออำนวยและการระบาดของโรคและแมลง ศัตรูพืชที่ลดลงจากปีที่ผ่านมา ทำให้ผลผลิตต่อไร่เพิ่มขึ้นและมีคุณภาพตรงตามมาตรฐานที่ตลาดต้องการ ส่วนพืชสำคัญที่ผลผลิตลดลง ได้แก่ ข้าวนาปี และมังคุด โดยลดลงร้อยละ 2.13 และ 19.72 ตามลำดับ จากการได้รับผลกระทบจากภาวะฝนทิ้งช่วงระหว่างฤดูเพาะปลูก ประกอบกับแหล่งผลิตในภาคเหนือตอนล่าง ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคกลาง และบางพื้นที่ได้รับความเสียหายจากอุทกภัยในช่วงเดือนกันยายน 2564 ทำให้ผลผลิตข้าวนาปีลดลง ส่วนมังคุดจากสภาพอากาศทางภาคตะวันออกไม่เอื้ออำนวยต่อผลผลิต และจากการที่เกษตรกรเปลี่ยนจากการปลูกมังคุดมาเป็นการปลูกทุเรียนที่ให้ผลตอบแทนที่ดีกว่า

ส่วนราคาของผลผลิตการเกษตรที่มีราคาเฉลี่ยเพิ่มขึ้น เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 ได้แก่ ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ มันสำปะหลัง อ้อยโรงงาน ยางพารา ทุเรียน และมังคุด โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.59, 9.96, 30.27, 19.91, 54.30, 11.57 และ 23.06 ตามลำดับ เนื่องจากความต้องการของตลาดเพิ่มขึ้น จากผลผลิตที่มีปริมาณเพิ่มขึ้นยกเว้นมังคุด และมีคุณภาพตามที่ตลาดต้องการโดยเฉพาะตลาดส่งออกที่ประเทศคู่ค้า ซึ่งผ่อนคลายมาตรการการควบคุมการระบาดของ COVID-19 ซึ่งเชื่อมั่นในคุณภาพมาตรฐานสินค้าเกษตรของไทย ทำให้หลายประเทศต้องการนำเข้าสินค้าเกษตรของไทย ส่งผลให้คำสั่งซื้อเข้ามาอย่างต่อเนื่อง ทำให้การส่งออกและราคาของผลผลิตการเกษตรเพิ่มขึ้น ส่วนราคาของผลผลิตการเกษตรที่มีราคาเฉลี่ยลดลง ได้แก่ ข้าวนาปีหอมมะลิ ข้าวเปลือกเจ้า ความชื้น 15% สับปะรดโรงงาน ลำไย และเงาะ โดยลดลงร้อยละ 11.86, 7.53, 44.22, 0.61 และ 17.12 ตามลำดับ จากปริมาณผลผลิตข้าวนาปีลดลง ซึ่งได้รับผลกระทบจากฝนทิ้งช่วง และอุทกภัยทำให้ผลผลิตเสียหายไม่ได้มาตรฐานคุณภาพ และจากผลกระทบจากการระบาดของ COVID-19 ส่งผลให้ความต้องการข้าวชะลอตัวลงทั้งตลาดภายในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงค่าเงินบาทที่แข็งค่า ทำให้ราคาข้าวไทยสูงกว่าประเทศคู่แข่ง ส่วนสับปะรด ลำไย และเงาะ ราคาลดลงเนื่องจากปริมาณผลผลิตออกสู่ตลาดเพิ่มขึ้น ขาดแคลนแรงงาน และเกิดภาวะตลาดชะลอตัว

3. ภาครัฐดำเนินนโยบายและมาตรการส่งเสริมอาชีพเกษตรกร อาทิ การขยายช่องทางการตลาดทั้งตลาดออนไลน์และออฟไลน์ ทำให้เกษตรกรมีช่องทางในการจำหน่ายสินค้าเกษตรมากขึ้น มาตรการเยียวยา และฟื้นฟูเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 เช่น การส่งเสริมอาชีพเกษตรกร และการพักชำระหนี้รวมถึงการประกันรายได้ ทำให้เกษตรกรสามารถทำการผลิตและบริหารจัดการสินค้าเกษตรให้ออกสู่ตลาดได้อย่างต่อเนื่อง
4. การส่งออกสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์ในช่วงมกราคม - ตุลาคม 2564 มีมูลค่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.63 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2563 โดยเพิ่มขึ้นทุกตลาดการส่งออกที่สำคัญ เช่น อาเซียน ญี่ปุ่น จีน จากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก หลายประเทศผ่อนคลายมาตรการการควบคุมการระบาดของ COVID-19 ทำให้เกิดความต้องการนำเข้าสินค้าเกษตรและอาหารของไทย โดยมีคำสั่งซื้อเข้ามาอย่างต่อเนื่อง ทำให้การส่งออกสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์ขยายตัว สินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์ที่มีปริมาณและมูลค่าส่งออกเพิ่มขึ้น ได้แก่ ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ มันสำปะหลังและผลิตภัณฑ์ ยางพารา น้ำมันปาล์ม สับปะรดและผลิตภัณฑ์

ลำไยและผลิตภัณฑ์ทุเรียนและผลิตภัณฑ์เงาะและผลิตภัณฑ์ เป็นต้น ผลกระทบจากการส่งออกที่เพิ่มขึ้น ทำให้ระดับราคาสินค้าเกษตรส่วนใหญ่ในประเทศเพิ่มขึ้นตามไปด้วย

5. ความต้องการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชเพื่อการผลิตเพิ่มขึ้น เนื่องจากปัจจัยทางด้านอุปสงค์อุปทาน และปัจจัยอื่นๆ ที่สนับสนุนด้านการผลิตทั้งปริมาณและคุณภาพของผลผลิตตามมาตรฐาน ตามความต้องการของตลาด ส่งผลถึงราคาผลผลิตเกษตรเพิ่มขึ้น

จากเหตุผลข้างต้นทำให้สภาพคล่องทางการเงินของเกษตรกรเพิ่มขึ้น กำลังซื้อเพิ่มขึ้น ส่งผลทำให้ความต้องการสินค้าเพิ่มขึ้น ภาวะการแข่งขันทางการตลาดระหว่างคู่แข่งทางการค้า มีความรุนแรงน้อยลงในทุกๆ ด้าน เช่น ด้านราคาและด้านส่งเสริมการขาย แต่ยังมีสินค้าบางชนิดที่ใช้ในพืชไร่ที่บริษัทจำเป็นต้องลดราคาลงต่ำกว่าทุน เพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดไว้ และยังได้ให้ความร่วมมือกับภาครัฐ ในการลดราคาสินค้าแก่เกษตรกรเป็นกรณีพิเศษ ทำให้เกิดผลขาดทุนจากการจำหน่ายและการปรับปรุงมูลค่าสินค้าซึ่งเกิดขึ้นในปีนี้

ยอดขายของผลิตภัณฑ์ทุกประเภททั้ง Commodity Product และ Specialty Product ซึ่งเป็นสารกำจัดแมลงศัตรูพืช สารกำจัดวัชพืช สารกำจัดเชื้อรา และสารกำจัดไร เพิ่มขึ้นทุกประเภทสารผลิตภัณฑ์ และเมื่อพิจารณาถึงรายละเอียดของผลิตภัณฑ์ พบว่าสารกำจัดแมลงชนิดเม็ดและชนิดผง มียอดขายลดลงจากปี 2563 เล็กน้อย เนื่องจากการระบาดของเพลี้ยกระโดดสีน้ำตาลในข้าว และหนอนกระทู้ในข้าวโพดลดลงจากปีที่แล้ว

ด้านปริมาณการผลิตสินค้าโดยรวมเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนของปริมาณการขาย ในขณะที่ค่าเงินบาทผันผวนตลอดทั้งปี ทำให้วัตถุดิบที่นำเข้ามีแนวโน้มราคาสูงขึ้น จากผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน และผลกระทบจากสินค้าและวัตถุดิบบางชนิดขาดตลาดอย่างมากในช่วงไตรมาสที่ 4 สืบเนื่องมาจากประเทศจีนซึ่งเป็นผู้ผลิตและส่งออกสินค้ารายใหญ่ที่สุดของโลกซึ่งกำลังประสบกับวิกฤตด้านพลังงาน ที่ทำให้ประเทศขาดแคลนไฟฟ้าและถ่านหิน อีกทั้งมีการควบคุมการปล่อยแก๊สคาร์บอนอย่างเข้มงวด ด้วยการจำกัดการผลิต จึงส่งผลกระทบโดยตรงต่ออุตสาหกรรมการผลิตและระบบ Supply Chain ของเคมีเกษตรทั้งระบบ ประกอบกับการระบาดของ COVID-19 ทำให้การผลิตและการขนส่งสินค้าจากประเทศจีนและอินเดีย เกิดการล่าช้าเนื่องจากการขาดแคลนตู้ Container จากสถานการณ์ดังกล่าว ทำให้ตลาดคาดว่าจะเกิดการขาดแคลนสินค้าขึ้นในอนาคตอันใกล้ จึงทำให้ความต้องการสินค้าของตลาดเพิ่มขึ้นมากกว่าภาวะปกติ ยอดขายจึงเพิ่มขึ้น

ในขณะที่กระบวนการผลิตยังคงต้องการแรงงาน เพื่อรองรับอย่างเพียงพอ เช่นเดียวกับปีที่แล้ว แต่เนื่องจากผลกระทบจากการระบาดของ COVID-19 ทำให้แรงงานขาดแคลน จึงจำเป็นต้องจัดหาแรงงานจากบริษัทภายนอก ทำให้ต้นทุนแรงงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.92 ส่วนค่าเสียหยาบการผลิตลดลงร้อยละ 0.22 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว จากปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้น ทำให้เสียหยาบการผลิตต่อหน่วยลดลง รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ที่ทำให้ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.43 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยรวมผลขาดทุนการปรับปรุงมูลค่าสินค้า จำนวน 1.31 ล้านบาท จึงเป็นสาเหตุสำคัญที่ทำให้กำไรขั้นต้น ในปี 2564 จำนวน 217.39 ล้านบาทหรือร้อยละ 33.66 เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 53.35 ล้านบาท หรือร้อยละ 32.52 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งอัตราการเพิ่มขึ้นของต้นทุนขาย ในปี 2564 น้อยกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของยอดขาย แสดงให้เห็นว่าบริษัทสามารถบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพจากปัจจัยข้างต้น จึงทำให้กำไรขั้นต้นสูงขึ้น

ส่วนรายได้อื่นๆ ในปี 2564 จำนวน 4.08 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง 1.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 22.73 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งประกอบด้วยรายได้จากเงินลงทุนเพิ่มขึ้น เนื่องจากผลกระทบจากภาวะการลงทุนในตลาดหุ้นที่สูงขึ้นตลอดทั้งปี โดยดัชนีตลาดหลักทรัพย์ฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 ปิดที่ 1,657.62 จุด ซึ่งเพิ่มขึ้นจากการปิด ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 ที่ 1,449.35 จุด เพิ่มขึ้น 208.27 จุด จึงทำให้รายได้จากเงินลงทุนซึ่งส่วนใหญ่ คือผลกำไรจากการขายเงินลงทุนลดลง ส่วนผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าลงทุนและเงินปันผลรับเพิ่มขึ้น ดังนั้นรายได้จากเงินลงทุน จำนวน 8.22 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 5.24 ล้านบาท หรือร้อยละ 175.77 ส่วนผลกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน ถึงแม้บริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่มีความผันผวนทำให้ค่าเงินบาทอ่อนค่าจากอัตราแลกเปลี่ยน ณ 30 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 30.2068 บาท ต่อ 1 ดอลลาร์ ซึ่งผันผวนอ่อนค่าลงมากที่สุดในไตรมาสที่ 3 เท่ากับ 34.0908 บาท และเริ่มแข็งค่าขึ้นเล็กน้อย เท่ากับ 33.5929 บาท ณ 30 ธันวาคม 2564 โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 3.321 บาท หรือร้อยละ 11.03 ดังนั้นบริษัท จึงต้องทำ Forward Contract และทำ T/R เป็นเงินบาท เพื่อลดผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน แต่ก็ยังทำให้เกิดผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น จำนวน 5.10 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 ที่มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 7.28 ล้านบาท หรือร้อยละ 334.92 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว นอกจากนี้ยังมีรายได้อื่นจำนวน 0.96 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากการขายยานพาหนะเก่าและวัสดุบรรจุภัณฑ์หมดอายุ

**ปี 2565** ภาวะเศรษฐกิจขยายตัวเล็กน้อย โดยได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่เกิดขึ้นในต่างประเทศ เช่น สหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป ญี่ปุ่น จีน และอาเซียน 5 ดังได้กล่าวมาแล้วข้างต้น ซึ่งทำให้มูลค่าการส่งออกสินค้าเกษตร และผลิตภัณฑ์สำคัญของไทยเพิ่มขึ้น ส่งผลทำให้ระบบเศรษฐกิจไทยภาคเกษตรโดยรวมขยายตัวเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปี 2564 จากปัจจัยบวกด้านต่างๆ เช่น ปริมาณน้ำฝน น้ำในอ่างเก็บน้ำ และแหล่งน้ำธรรมชาติเพิ่มมากขึ้น สภาพอากาศเอื้ออำนวยแก่การเพาะปลูก การขยายพื้นที่ทำการเพาะปลูก และทำการผลิตมากขึ้น ราคาสินค้าเกษตรหลายชนิดอยู่ในเกณฑ์ดี การดำเนินนโยบายและมาตรการของภาครัฐ และความร่วมมือของทุกภาค ในการส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีในการผลิตเพื่อลดต้นทุนการผลิต การบริหารจัดการจัดการน้ำ การเฝ้าระวังของโรคระบาด การช่วยเหลือแก่เกษตรกรที่ประสบภัยพิบัติ การพัฒนาคุณภาพสินค้า การขยายช่องทางการจำหน่ายออนไลน์ และออฟไลน์ และมาตรการอื่นๆ ทั้งด้านการท่องเที่ยว การบริโภค เป็นต้น ซึ่งทำให้การส่งออกขยายตัวเพิ่มขึ้น เนื่องจากประเทศคู่ค้าต้องการสินค้าเกษตรมีความเชื่อมั่นในคุณภาพ ส่งผลทำให้ราคาสินค้าเกษตรในประเทศปรับตัวสูงขึ้น แต่ยังมีปัจจัยลบอยู่บ้าง เช่น ภัยธรรมชาติจากพายุทำให้เกิดอุทกภัยบางพื้นที่ ผลผลิตบางส่วนเสียหาย ราคาต้นทุนผลิตที่สูงขึ้นจากราคาน้ำมันเชื้อเพลิง ปุ๋ยเคมี สารกำจัดศัตรูพืช ภาวะอัตราเงินเฟ้อที่มีแนวโน้มสูงขึ้นทั่วโลก ซึ่งเป็นผลกระทบจากความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครน อีกทั้งมาตรการ Zero-COVID ของจีน และการควบคุมการนำเข้าสินค้าเกษตรที่เข้มงวด

จากปัจจัยข้างต้นทำให้ยอดขายปี 2565 จำนวน 447.01 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 30.79 ต้นทุนขาย จำนวน 325.70 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 23.98 ส่งผลทำให้กำไรขั้นต้น จำนวน 121.31 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 44.20 โดยสรุปสาเหตุสำคัญเป็นประเด็นได้ดังนี้

1. ยอดขายปี 2565 ลดลงเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจทั่วโลก จากความขัดแย้งระหว่างรัสเซีย และยูเครน ทำให้เกิดวิกฤตราคาน้ำมันโลกสูงขึ้น เกิดภาวะเงินเฟ้อทั่วโลกในอัตราที่สูงขึ้นมากกว่าปกติ เกิดภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ ราคาสินค้าเพิ่มสูงขึ้นมาก ทำให้ต้นทุนสินค้าในการนำเข้าสูงขึ้น เช่น ปุ๋ยเคมีที่มีราคาเพิ่มขึ้นมากกว่าเท่าตัว เมื่อเทียบกับราคาในภาวะปกติ รวมถึงสารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่มีกระบวนการใช้สัมพันธ์กับการใช้ปุ๋ยเคมี จึงทำให้ราคาต้นทุนของสารเคมีกำจัดศัตรูพืชเพิ่มสูงขึ้นตามไปด้วย อีกทั้งยังได้รับผลกระทบจากค่าเงินบาทที่ผันผวน



อย่างมาก จึงเป็นปัจจัยในการพิจารณาการนำเข้าวัตถุดิบเพื่อการผลิต และจำหน่าย โดยคำนึงถึงระยะเวลาการใช้ตามฤดูกาล เพื่อไม่ให้สินค้าที่ผลิต และมีไว้เพื่อจำหน่ายคงเหลือมากเกินไปที่จะก่อให้เกิดภาวะต้นทุนจม และจะทำให้ราคาขายสูงขึ้น จนกระทั่งกระทบกับยอดขายการจำหน่ายในตลาด

2. ผลกระทบจากอุทกภัยในหลายจังหวัดของประเทศทั้งภาคเหนือ ภาคอีสานโดยเฉพาะจังหวัดอุบลราชธานี ภาคกลางและภาคใต้ ซึ่งทำให้ภาคการเกษตรต้องใช้เวลาเพิ่มขึ้นในการฟื้นฟูหลังน้ำลด ให้สามารถกลับมาทำการเกษตรได้ดังเดิม
3. จากผลกระทบข้างต้น พบว่าเกษตรกรจำนวนมากทำการเพาะปลูกลดลง เนื่องจากภาวะน้ำท่วมพื้นที่เพาะปลูก และจากปุ๋ยเคมีซึ่งเป็นส่วนสำคัญในกระบวนการเพาะปลูกมีราคาเพิ่มขึ้นมากกว่าเท่าตัว การลงทุนไม่คุ้มค่า โดยเฉพาะเกษตรกรที่ไม่มีที่นาเป็นของตนเอง และต้องเช่าที่นาเพื่อทำการเกษตรนั้น จะมีต้นทุนที่เพิ่มขึ้นอีก ทำให้ความต้องการลดลง

ส่วนทางด้านลูกค้านั้น เมื่อความต้องการสินค้าลดลง ย่อมส่งผลกระทบต่อยอดขายที่เปลี่ยนแปลงไปตามภาวะความต้องการของตลาดที่ลดลง จากการระบาดของศัตรูพืชที่ลดลงและในช่วงที่เกิดอุทกภัยก็เกรงว่าจะทำให้สินค้าได้รับความเสียหาย จึงสั่งซื้อในปริมาณไม่มากนัก และให้พอดีกับภาวะตลาดขณะนั้น เพื่อไม่ต้องแบกรับภาระการเก็บรักษาสินค้าที่มีต้นทุนสูงมากเกินไป โดยจะสั่งซื้อแบบ Just In Time และคาดว่าจะราคาอาจจะเปลี่ยนแปลงลดลงในอนาคต รวมถึงปัญหาการขนส่งสินค้า และยังคงมีผลกระทบต่อเนื่อง ทำให้ความต้องการสินค้าในตลาดลดลงอย่างมาก

4. ความรุนแรงของการแข่งขันด้านราคาสูงมากเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากความต้องการสินค้าของตลาดยังลดลง โดยเฉพาะสินค้าในกลุ่มสารเคมีกำจัดวัชพืชที่ใช้ในพืชไร่และนาข้าว

เมื่อพิจารณาถึงรายละเอียดของยอดขายในปี 2565 ที่ลดลง เมื่อเทียบกับปีที่แล้วนั้น พบว่ายอดขายของผลิตภัณฑ์ทุกประเภท Commodity Product และ Specialty Product ซึ่งเป็นสารกำจัดแมลง ศัตรูพืช สารกำจัดวัชพืช สารกำจัดเชื้อรา และสารกำจัดไร ทั้งเป็นชนิดเม็ด ชนิดน้ำ และชนิดผง ลดลงทั้งหมด จากการระบาดของศัตรูพืชที่ลดลง และความต้องการในตลาดลดลง

ด้านปริมาณการผลิตสินค้าโดยรวมลดลง ตามสัดส่วนปริมาณการขาย ในขณะที่ค่าเงินบาทผันผวนอ่อนค่าลงตลอดทั้งปี ทำให้วัตถุดิบที่นำเข้ามีราคาสูงขึ้น รวมถึงราคาวัตถุดิบที่ซื้อในประเทศก็สูงขึ้นด้วย จากผลกระทบราคาของพลังงานสูงขึ้นจากสงครามรัสเซียและยูเครน ปัญหาการขนส่งสินค้าจากประเทศจีนและอินเดียยังคงมีผลกระทบอย่างต่อเนื่อง ทำให้ความล่าช้าของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตส่งผลให้ปริมาณการผลิตลดลง ในขณะที่กระบวนการผลิตยังคงต้องการแรงงานเพื่อรองรับอย่างเพียงพอ เช่นเดียวกับปีที่แล้ว แต่ผลกระทบจากการระบาดของ COVID-19 ในปีที่แล้วยังคงส่งผลกระทบต่อเนื่องเปลี่ยนแปลงวิถีการดำรงชีวิตของแรงงานอย่างมาก ทำให้แรงงานขาดแคลน ถึงแม้จำเป็นต้องจัดหาแรงงานจากบริษัทภายนอกก็ยังคงไม่เพียงพอเช่นเดียวกันในปี 2565 มีการปรับขึ้นค่าแรงขั้นต่ำทำให้ต้นทุนแรงงานลดลงร้อยละ 14.75 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

ส่วนค่าใส่หุ้ยการผลิตลดลงร้อยละ 1.60 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว จากปริมาณการผลิตที่ลดลง ทำให้ใส่หุ้ยการผลิตต่อหน่วยเพิ่มขึ้น รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ที่ทำให้ต้นทุนขายลดลงร้อยละ 23.98 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ทำให้กำไรขั้นต้นในปี 2565 จำนวน 121.31 ล้านบาทหรือร้อยละ 27.14 เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 96.07 ล้านบาทหรือร้อยละ 44.20 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งอัตราการลดลงของต้นทุนขายน้อยกว่า อัตราการลดลงของยอดขาย แสดงให้เห็นว่าผลกระทบจากปัจจัยภายนอกทั้งเศรษฐกิจที่ตกต่ำทั่วโลก รวมถึงการปรับขึ้นค่าแรงขั้นต่ำเป็นปัจจัยที่หลีกเลี่ยงไม่ได้ แต่บริษัทฯ ยังคงสามารถบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้กำไรขั้นต้นอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจในสถานการณ์ปัจจุบัน

ส่วนรายได้อื่นๆ ในปี 2565 จำนวน (2.53) ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน (6.61) ล้านบาท ลดลงร้อยละ (162.01) เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งประกอบด้วยรายได้จากเงินลงทุนลดลง เนื่องจากผลกระทบจากภาวะการลงทุนในตลาดหุ้นที่ผันผวนขึ้นลงตลอดทั้งปี โดยดัชนีตลาดหลักทรัพย์ ณ 30 ธันวาคม 2565 ปิดที่ 1,668.66 จุด ซึ่งเพิ่มขึ้นจากการปิดในวันที่ 30 ธันวาคม 2564 ที่ 1,657.62 จุด เพิ่มขึ้น 11.04 จุด จึงทำให้รายได้จากเงินลงทุนซึ่งส่วนใหญ่คือผลขาดทุนจากการขายเงินลงทุนเพิ่มขึ้น ส่วนผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงเพิ่มขึ้น จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน และเงินปันผลรับที่ลดลง ส่วนผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 6.59 ล้านบาทนั้น ถึงแม้ว่าบริษัทฯ มีนโยบายป้องกันความเสี่ยง จากอัตราแลกเปลี่ยนที่มีความผันผวน ทำให้ค่าเงินบาทอ่อนค่า จากอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งอ่อนค่ามากที่สุดในไตรมาสที่ 3 เท่ากับ 38.0679 บาทต่อ 1 ดอลลาร์ และเริ่มแข็งค่าขึ้นในปลายไตรมาสที่ 4 ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565 เท่ากับ 34.7335 บาท ต่อ 1 ดอลลาร์ โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 1.1406 บาทหรือร้อยละ 3.40 เมื่อเปรียบเทียบกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ 30 ธันวาคม 2564 ดังนั้นบริษัทฯ จึงจำเป็นต้องทำ Forward Contract และทำ T/R เพื่อลดผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนลง แต่ก็ยังทำให้เกิดผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น ส่วนรายได้อื่นๆ ลดลงจากการขายยานพาหนะเก่า และวัสดุบรรจุภัณฑ์หมดอายุ ในปีนี้ลดลงเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

**ป 2566** ภาวะเศรษฐกิจไทยขยายตัวเล็กน้อย โดยได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่เกิดขึ้นในต่างประเทศ เช่น สหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป ญี่ปุ่น จีน และ อาเซียน 5 ดังได้กล่าวมาแล้วข้างต้น ซึ่งทำให้มูลค่าการส่งออกชะลอตัวลงตามเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าจึงทำให้ภาวะเศรษฐกิจภาคเกษตรในสาขาพืชชะลอตัวลดลง เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยมีปัจจัยทั้งด้านบวกและด้านลบ ดังนี้ ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2566 ปริมาณน้ำในอ่างเก็บน้ำและแหล่งน้ำตามธรรมชาติ เพียงพอแก่การเพาะปลูก รวมถึงสภาพอากาศที่เอื้ออำนวย ทำให้ผลผลิตเพิ่มขึ้น และราคาอยู่ในเกณฑ์ดี เป็นเหตุจูงใจให้แก่เกษตรกรในการผลิตอย่างมีคุณภาพ จนกระทั่งเกิดภาวะฤดูฝนขาดช่วงและการเข้าสู่ภาวะเอลนีโญ ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2566 ทำให้เกิดภาวะแห้งแล้ง ปริมาณน้ำในแหล่งน้ำต่างๆ ลดลง ส่งผลต่อการเจริญเติบโตและความสมบูรณ์ของพืชหลายชนิด เช่น ข้าว สับปะรดโรงงาน ปาล์มน้ำมัน ยางพารา และลำไย ราคาปัจจัยการผลิตหลายชนิดยังอยู่ในระดับสูง ทั้งราคาน้ำมันเชื้อเพลิง ปุ๋ยเคมี และวัตถุดิบ อาหารสัตว์ ทำให้ต้นทุนการผลิตเพิ่มขึ้น ส่งผลกระทบต่อปริมาณและคุณภาพของผลผลิตลดลงเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าชะลอตัว ภาวะเงินเฟ้อที่สูงขึ้นในหลายประเทศทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง และกระทบจากภาวะสงครามระหว่างรัสเซียและยูเครน อิสราเอลและฮามาส และการแข่งขันเชิงยุทธศาสตร์ระหว่างจีนกับสหรัฐอเมริกา ส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานโลกและการค้าระหว่างประเทศ ทำให้เศรษฐกิจโลกฟื้นตัวช้า แต่ยังคงมีปัจจัยบวกในด้านอื่นๆ ที่ทำให้เศรษฐกิจไทยปรับตัวดีขึ้น จากภาคบริการและภาคการท่องเที่ยวที่ขยายตัวต่อเนื่อง ทำให้ภาคการผลิตและการค้าฟื้นตัวดีขึ้น มีการจ้างแรงงานเพิ่มขึ้น ผู้บริโภคมีกำลังซื้อมากขึ้น ทำให้ความต้องการสินค้าเกษตรเพิ่มขึ้นรวมถึงผลของนโยบายของประเทศอินเดีย ซึ่งประสบภัยธรรมชาติที่รุนแรง ทำให้ผลผลิตสินค้าเกษตรเสียหาย และมีความกังวลว่าปริมาณผลผลิตจะไม่เพียงพอับความต้องการบริโภคภายในประเทศ จึงมีการจำกัดหรือระงับการส่งออกสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์ เช่น ข้าว น้ำตาล ทำให้ประเทศต่างๆ มีความต้องการนำเข้าสินค้าเกษตรจากไทยเพิ่มขึ้น

จากปัจจัยข้างต้น ทำให้ยอดขาย ปี 2566 จำนวน 593.22 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 32.71 ต้นทุนขาย จำนวน 436.69 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 34.08 ส่งผลทำให้กำไรขั้นต้น จำนวน 156.52 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 29.02 โดยสรุปสาเหตุสำคัญเป็นประเด็นได้ดังนี้

1. ผลกระทบจากระบบเศรษฐกิจทั่วโลกจากสงครามระหว่างประเทศรัสเซียกับประเทศยูเครน ซึ่งยังคงส่งผลกระทบต่อเนื่องมาโดยตลอด ทำให้ราคาน้ำมันโลกผันผวนมาโดยตลอดในปีที่แล้วจนปัจจุบัน ความผันผวนลดลง ภาวะเงินเฟ้อเริ่มลดลงแต่ก็ยังอยู่ในอัตราที่สูงกว่าปกติ ราคาสินค้าโดยรวมเริ่มมีแนวโน้มลดลง ทำให้ต้นทุนในการนำเข้าเริ่มลดลงแต่ก็ยังสูงกว่าภาวะปกติ เช่น ราคาปุ๋ยเคมีที่มีราคาเพิ่มขึ้นมากมีแนวโน้มลดลง รวมถึงสารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่มีกระบวนการใช้สัมพันธ์กับการใช้ปุ๋ยเคมี จึงเป็นผลทำให้ราคาต้นทุนของสารเคมีกำจัดศัตรูพืชมีแนวโน้มในทิศทางเดียวกัน แต่ยังคงได้รับผลกระทบต่อค่าเงินบาทที่ผันผวน จึงเป็นปัจจัยในการพิจารณาการนำเข้ามาเพื่อผลิต และจำหน่าย โดยคำนึงถึงระยะเวลาการใช้ตามฤดูกาลเพื่อไม่ให้สินค้าที่ผลิตและจำหน่ายคงเหลือมากเกินไปที่จะทำให้เกิดภาวะต้นทุนจม และทำให้ราคาขายสูงขึ้นจนกระทั่งกระทบกับยอดขายการจำหน่ายในตลาด
2. ถึงแม้ว่าภาวะเศรษฐกิจข้างต้นเริ่มมีแนวโน้มที่ดีขึ้น จากปัจจัยการฟื้นตัวของการท่องเที่ยวและการบริโภคภาคเอกชนที่สูงขึ้น รวมถึงผลผลิตการเกษตรมีแนวโน้มราคาสูงขึ้นด้วย โดยเฉพาะราคาข้าวนาปี และข้าวนาปรังมีราคาสูงขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับในช่วงเวลาเดียวกันกับปีที่แล้ว จากการที่ผลผลิตลดลงเนื่องจากขาดแคลนน้ำเพราะฝนทิ้งช่วงและเกิดการระบาดของแมลงศัตรูพืช บริษัทฯยังคงได้รับผลกระทบจากราคาต้นทุนเฉลี่ยของวัตถุดิบคงเหลือที่มีต้นทุนสูงจากผลกระทบของค่าเงินบาทที่ผันผวนอ่อนค่าลง และจำเป็นต้องทำการผลิตเพื่อรองรับความต้องการของตลาด ต้นทุนทางด้านแรงงานและค่าวัสดุการผลิตต่างๆ เพิ่มขึ้น ทำให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้น ดังนั้นจึงเป็นปัจจัยในการพิจารณาการนำเข้าสินค้าเพื่อผลิต และจำหน่าย โดยคำนึงถึงระยะเวลาการใช้ตามฤดูกาลเพื่อไม่ให้สินค้าที่ผลิตและจำหน่ายคงเหลือมากเกินไปที่จะทำให้เกิดภาวะต้นทุนจม อีกทั้งต้องคำนึงถึงต้นทุนที่สูงขึ้นและจะเป็นผลทำให้ราคาขายสูงขึ้นเกินไปจนกระทั่งไม่สามารถจำหน่ายได้ในตลาดได้
3. จากผลกระทบข้างต้น พบว่าเกษตรกรต้องประสบกับภาวะปุ๋ยเคมีซึ่งเป็นส่วนสำคัญในกระบวนการเพาะปลูกมีราคาเพิ่มขึ้นมากกว่าปกติ ทำให้ต้นทุนของเกษตรกรสูงขึ้น โดยเฉพาะเกษตรกรที่ไม่มีที่นาเป็นของตนเองและต้องเช่าที่นาเพื่อทำการเกษตรนั้นจะมีต้นทุนที่เพิ่มขึ้นอีก ส่วนคำสั่งซื้อจากร้านค้าที่เปลี่ยนแปลงไปตามภาวะความต้องการของตลาด จึงสั่งซื้อในจำนวนปริมาณให้พอดีเพื่อไม่ต้องเก็บรักษาสินค้าที่มีต้นทุนสูงมากเกินไป โดยจะสั่งซื้อแบบ Just in time ส่วนความต้องการของตลาดเพิ่มขึ้นเนื่องจากราคาข้าวที่ปรับตัวสูงขึ้นมากและเกิดการระบาดของรุนแรงของหนอนกอในนาข้าว ทำให้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชในนาข้าวหลายตัวมียอดจำหน่ายที่สูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว รวมถึงสถานการณ์ของประเทศอินเดียซึ่งประสบภัยธรรมชาติที่รุนแรงจึงมีนโยบายจำกัดและระงับการส่งออกสินค้าเกษตร เช่น ข้าว น้ำตาล ทำให้มีความต้องการการนำเข้าสินค้าเกษตรจากไทยเพิ่มขึ้น จึงทำให้ยอดขายเพิ่มขึ้น
4. อีกทั้งความรุนแรงของการแข่งขันทางด้านราคาสูงมากเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ถึงแม้ว่าราคาต้นทุนการนำเข้าโดยรวมจะมีแนวโน้มลดลง แต่ก็มีสินค้าบางชนิดที่มีราคานำเข้าลดลงอย่างมากและยังคงลดลงต่อเนื่องเพื่อเป็นการรักษาสวนแบ่งการตลาดเอาไว้ จึงทำให้บริษัทฯ ต้องปรับราคาขายตามภาวะตลาดในปัจจุบัน ส่งผลทำให้กำไรลดลง และจากภาวะตลาดขณะนี้ทำให้บริษัทข้ามชาติที่เป็น Supplier เข้ามาแข่งขันทางการตลาดในระดับลูกค้าตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของ

บริษัทฯ จึงทำให้การแข่งขันเพื่อรักษาส่วนแบ่งการตลาดยังมีความรุนแรงมากขึ้น ส่งผลกระทบถึงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

เมื่อพิจารณาถึงรายละเอียดของยอดขายในปี 2566 ที่เพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปีที่แล้วนี้พบว่ายอดขายของผลิตภัณฑ์ทุกประเภท Commodity Product และ Specialty Product ซึ่งเป็นสารกำจัดแมลงศัตรูพืช สารกำจัดวัชพืช สารกำจัดเชื้อรา และสารกำจัดไรศัตรูพืชทั้งที่เป็นชนิดเม็ด ชนิดน้ำ และชนิดผง เพิ่มขึ้นทั้งหมด จากการระบาดของศัตรูพืชที่เพิ่มขึ้นโดยเฉพาะการระบาดอย่างรุนแรงของหนอนกอในนาข้าว จึงทำให้ความต้องการในตลาดเพิ่มขึ้น

ด้านปริมาณการผลิตสินค้าโดยรวมเพิ่มขึ้น ตามสัดส่วนปริมาณการขายราคาวัตถุดิบมีแนวโน้มลดลง ในขณะที่ค่าเงินบาทผันผวนอ่อนค่าลงตลอดทั้งปี ทำให้ต้นทุนในการนำเข้าวัตถุดิบเริ่มลดลง แต่ก็ยังอยู่สูงกว่าภาวะปกติ รวมถึงราคาวัตถุดิบที่ซื้อในประเทศก็สูงขึ้นด้วย จากผลกระทบของราคาพลังงานที่สูงขึ้นจากสงครามระหว่างรัสเซียและยูเครน ดังนั้นปัจจัยที่มีผลกระทบต่อต้นทุนวัตถุดิบ จึงนำมาเพื่อประกอบการพิจารณาการนำเข้ามาเพื่อผลิต และจำหน่าย โดยคำนึงถึงระยะเวลาการใช้ตามฤดูกาล เพื่อควบคุมปริมาณสินค้าที่ผลิต และสินค้าคงเหลือไม่ให้อกเกินไป ในขณะที่กระบวนการผลิตยังคงต้องการแรงงานเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการผลิตอย่างเพียงพอโดยรวมถึงความจำเป็นต้องจัดหาแรงงานจากบริษัทภายนอกอีกด้วย จึงทำให้ต้นทุนแรงงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.58 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

ส่วนค่าใช้จ่ายการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.28 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว จากปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้น ทำให้ค่าใช้จ่ายการผลิตต่อหน่วยเพิ่มขึ้น รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ทำให้ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 34.08 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ทำให้กำไรขั้นต้น ปี 2566 จำนวน 156.52 ล้านบาท หรือร้อยละ 26.39 เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 35.21 ล้านบาท หรือร้อยละ 29.02 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งอัตราการเพิ่มขึ้นของต้นทุนขายมากกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของยอดขาย แสดงให้เห็นว่าผลกระทบจากปัจจัยภายนอกทั้งเศรษฐกิจที่ตกต่ำทั่วโลกและปัจจัยอื่นๆ ด้วย แต่บริษัทฯ ยังคงสามารถบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพทำให้กำไรขั้นต้นอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจในสถานการณ์ปัจจุบัน

ส่วนรายได้อื่นๆ ในปี 2566 จำนวน 4.49 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 7.02 ล้านบาทหรือร้อยละ 277.55 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งประกอบด้วยรายได้จากเงินลงทุน จำนวน 1.19 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 2.14 ล้านบาท หรือร้อยละ 64.23 เนื่องจากผลกระทบจากภาวะการลงทุนในตลาดหุ้นที่ผันผวนลดลงตลอดทั้งปี โดยดัชนีตลาดหลักทรัพย์ ณ 28 ธันวาคม 2566 ปิดที่ 1,415.85 จุด ซึ่งลดลงจากการปิดในวันที่ 30 ธันวาคม 2565 ปิดที่ 1,587.20 จุด ลดลง 171.35 จุด จึงทำให้รายได้จากเงินลงทุนซึ่งส่วนใหญ่คือผลขาดทุนจากการขายเงินลงทุน ผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงเพิ่มขึ้น จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน และเงินปันผลรับลดลงเช่นกัน ส่วนผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 3.19 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 9.78 ล้านบาท หรือร้อยละ 148.42 จากนโยบายป้องกันความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนที่ผันผวนตลอดทั้งปีด้วยการทำ Forward Contract และการทำ T/R ทั้งสกุลเงินดอลลาร์และสกุลเงินบาท แต่เนื่องจากค่าเงินบาทอ่อนตัวมากที่สุดในช่วงไตรมาสที่ 3 และเริ่มแข็งค่าขึ้นในช่วงไตรมาสที่ 4 ดังนั้นการชำระหนี้ T/R และชำระเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศในช่วงโอกาสที่ดีและมีอัตราแลกเปลี่ยนที่เหมาะสม และได้ชำระเจ้าหนี้ดังกล่าวทั้งหมดทำให้เกิดผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น ส่วนรายได้อื่นๆ จากการขายวัสดุบรรจุภัณฑ์หมดอายุ จำหน่ายอุปกรณ์และยานพาหนะเก่าที่หมดอายุใช้สอย

## ตารางแสดงค่าใช้จ่าย ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ ปี 2564 - 2566

หน่วย : ล้านบาท

	2564			2565			2566		
	จำนวนเงิน	%	% เปลี่ยนแปลง	จำนวนเงิน	%	% เปลี่ยนแปลง	จำนวนเงิน	%	% เปลี่ยนแปลง
ค่าใช้จ่ายในการขาย	33.86	4.88	16.84	25.40	(8.46)	(24.98)	32.95	7.55	29.71
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	40.57	2.69	7.09	37.03	(3.54)	(8.73)	38.51	1.48	3.99
ต้นทุนทางการเงิน	0.24	(0.13)	(35.32)	1.04	0.81	342.63	1.76	0.72	68.98
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	28.10	7.81	38.47	10.39	(17.71)	(63.02)	16.95	6.56	63.14

**ปี 2564** เมื่อพิจารณาตามประเภทรายการต้นทุน ในการจัดจำหน่าย ปี 2564 จำนวน 33.86 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 4.88 ล้านบาทหรือร้อยละ 16.84 เมื่อเทียบกับปีที่แล้วจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น โดยจากปัจจัยต่างๆ ข้างต้น ทำให้ความต้องการของตลาดเพิ่มขึ้น การแข่งขันทางการตลาดด้านราคากับคู่แข่งมีความรุนแรงลดลงตามกลไกตลาด บริษัทจำเป็นต้องรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดให้คงไว้และเพิ่มขึ้น จึงจำเป็นต้องลงทุนในรูปแบบของค่าใช้จ่าย ตามสถานการณ์ปัจจุบัน เช่น ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย ค่าขนส่งสินค้า ค่าคอมมิชชั่น เป็นต้น ซึ่งทำให้อัตราการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายใกล้เคียงกับอัตราการเพิ่มขึ้นของยอดขาย

ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหาร ปี 2564 จำนวน 40.57 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 2.69 ล้านบาทหรือร้อยละ 7.09 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยเพิ่มขึ้นในส่วนของคุณค่าสวัสดิการพนักงาน

ต้นทุนทางการเงินในปี 2564 จำนวน 0.24 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง 0.13 ล้านบาทหรือร้อยละ 35.32 เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ และการจ่ายชำระเพิ่มขึ้น ในขณะที่อัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทผันผวนตลอดเวลา บริษัท มีนโยบายการชะลอการชำระหนี้ด้วยการทำ T/R เพื่อรอโอกาสที่ดีและเหมาะสม อีกทั้งการทำ Forward Contract เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากค่าเงินบาท และผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งในสถานการณ์ดังกล่าว ต้องใช้ระยะเวลาที่ยาวนานขึ้นบ้าง อีกทั้งการปรับตัวลดลงของอัตราดอกเบี้ย T/R จากร้อยละ 0.45 - 0.60 ในปี 2563 ลดลงเป็นร้อยละ 0.4 - 0.53 ในปี 2564 จึงทำให้ต้นทุนทางการเงินในปี 2564 ลดลง

ส่วนภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2564 จำนวน 28.10 ล้านบาทเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 7.81 ล้านบาทหรือร้อยละ 38.47 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากรายได้ จากการขายและรายได้อื่นๆ เพิ่มขึ้น ทำให้กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 146.80 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 44.71 ล้านบาทหรือร้อยละ 43.80 จากสาเหตุปัจจัยต่างๆ ที่ได้กล่าวมาแล้วนั้น รวมถึงสิทธิยกเว้นภาษีของเงินปันผลรับจากหน่วยลงทุนที่เข้าเงื่อนไขในระยะเวลาการถือครองตามกำหนด

**ปี 2565** เมื่อพิจารณาตามประเภทรายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายจำนวน 25.40 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 8.46 ล้านบาท หรือร้อยละ 24.98 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว จากยอดขายที่ลดลง เนื่องจากสาเหตุปัจจัยต่างๆ ที่ได้กล่าวข้างต้น ทำให้ความต้องการของตลาดลดลง การแข่งขันทางการตลาดมีความรุนแรงมากขึ้นตามกลไกตลาด บริษัทฯ จำเป็นต้องรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดให้คงไว้ และเพิ่มขึ้นจึงจำเป็นต้องลงทุนในรูปแบบของค่าใช้จ่ายตามสถานการณ์ปัจจุบัน เช่น ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย ค่าขนส่งสินค้า ค่าคอมมิชชั่น เป็นต้น ซึ่งทำให้ต้นทุนในการจัดจำหน่ายลดลง



ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2565 จำนวน 37.03 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 3.54 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.73 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยลดลงในส่วนของค่าสวัสดิการพนักงาน

ต้นทุนทางการเงินในปี 2565 จำนวน 1.04 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 0.81 ล้านบาทหรือร้อยละ 342.63 เนื่องจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่ทำให้ค่าเงินบาทอ่อนค่าตลอดทั้งปี โดยเฉพาะในไตรมาสที่ 3 ของปี เงินบาทอ่อนค่าลงถึง 1 ดอลลาร์ เท่ากับ 38.0679 บาท และเริ่มแข็งค่าขึ้นในปลายไตรมาสที่ 4 ดังนั้นบริษัทฯ จึงจำเป็นต้องชะลอการชำระหนี้ด้วยการทำ T/R เพื่อรอโอกาสที่ดีและเหมาะสม รวมถึงการทำ Forward Contract เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากค่าเงินบาท และผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งสถานการณ์ดังกล่าวต้องใช้ระยะเวลาที่ยาวนานขึ้นบ้าง อีกทั้งการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ย T/R จากร้อยละ 0.4-0.53 ในปี 2564 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 4.20-5.50 ในปี 2565 ซึ่งเป็นการปรับอัตราดอกเบี้ย T/R ที่สูงขึ้นมาก จึงเป็นต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น

ส่วนภาษีเงินได้นิติบุคคล ในปี 2565 จำนวน 10.39 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง 17.71 ล้านบาทหรือร้อยละ 63.02 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากรายได้จากการขายและรายได้อื่นๆ ลดลง ทำให้กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ จำนวน 55.31 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง 91.49 ล้านบาท หรือร้อยละ 62.32 จากสาเหตุปัจจัยต่างๆ ที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้นรวมถึงสิทธิยกเว้นภาษีของเงินปันผลรับจากหน่วยลงทุนที่เข้าเงื่อนไขในระยะเวลาการถือครองตามกำหนด

**ปี 2566** เมื่อพิจารณาตามประเภทรายการต้นทุนในการจัดจำหน่าย จำนวน 32.95 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 7.55 ล้านบาท หรือร้อยละ 29.72 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว จากยอดขายที่เพิ่มขึ้นโดยจากปัจจัยต่างๆ ข้างต้น ทำให้ความต้องการของตลาดเพิ่มขึ้น การแข่งขันทางการตลาดมีความรุนแรงมากขึ้น ถึงแม้ราคาต้นทุนการนำเข้าโดยรวมมีแนวโน้มลดลง แต่ก็มีสินค้าบางชนิดที่มีราคานำเข้าลดลงอย่างมากและยังคงลดลงต่อเนื่อง ตามกลไกของตลาดและเพื่อเป็นการรักษาส่วนแบ่งการตลาดเอาไว้ จึงทำให้บริษัทฯ ต้องปรับราคาขายตามภาวะตลาดในปัจจุบัน ส่งผลทำให้กำไรลดลงดังนั้นบริษัทฯ จึงจำเป็นต้องลงทุนในรูปแบบของค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นตามสถานการณ์ปัจจุบัน เช่น ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย ค่าขนส่งสินค้า ค่าคอมมิชชั่น เป็นต้น ซึ่งทำให้ต้นทุนในการจัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น

ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหาร ปี 2566 จำนวน 38.51 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 1.48 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.99 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยเพิ่มขึ้นจากค่าสวัสดิการพนักงาน และค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน เป็นต้น

ต้นทุนทางการเงินใน ปี 2566 จำนวน 1.76 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 0.72 ล้านบาท หรือร้อยละ 68.98 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว จากการชำระหนี้ T/R และเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศทั้งหมด ซึ่งรวมถึงวัตถุดิบระหว่างซื้อ ที่อยู่ระหว่างการเดินทางมายังบริษัทฯ แต่เนื่องจากความผันผวนของค่าเงินบาท บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องรอโอกาสที่ดีและเหมาะสมในการทำ Forward Contract และการทำ T/R เป็นการขยายเวลาการชำระเงินทั้งสกุลเงินดอลลาร์และสกุลเงินบาท เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากค่าเงินบาทและลดผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน อัตราแลกเปลี่ยนในปี 2566 อยู่ในช่วง 32.75-37 บาท ต่อดอลลาร์ ซึ่งในสถานการณ์ดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ ต้องรับภาระต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น อีกทั้งยังมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ย T/R ในปี 2566 จากร้อยละ 1.98 ถึงร้อยละ 5.69 และยังรวมถึงต้นทุนดอกเบี้ยสุทธิของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์พนักงานเกษียณอายุ จำนวน 0.40 ล้านบาท ซึ่งในปีที่แล้วมิได้รวมจำนวนดอกเบี้ยดังกล่าวไว้ เป็นต้นทุนทางการเงิน ดังนั้นจึงทำให้ต้นทุนทางการเงิน ในปี 2566 เพิ่มขึ้นมากเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว

ส่วนภาษีเงินได้นิติบุคคล ในปี 2566 จำนวน 16.95 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 6.56 ล้านบาทหรือร้อยละ 63.14 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากรายได้จากการขายและรายได้อื่นๆ เพิ่มขึ้น ทำให้กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

จำนวน 87.79 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 35.34 ล้านบาท หรือร้อยละ 66.65 จากสาเหตุปัจจัยต่างๆ ที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น รวมถึงสิทธิการยกเว้นภาษีของเงินปันผลรับจากหน่วยลงทุนที่เข้าเงื่อนไขในระยะเวลาการถือครองตามกำหนด

### ตารางแสดงกำไรจากการดำเนินงาน กำไรสุทธิ และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ปี 2564-2566

หน่วย : ล้านบาท

	2564		2565		2566	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
กำไรจากการดำเนินงาน	138.81	21.49	53.02	11.86	88.36	14.89
กำไรสุทธิ	118.70	18.38	44.92	10.05	70.84	11.94
กำไรสุทธิเบ็ดเสร็จรวม	130.56	20.22	40.86	9.14	56.48	9.52
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	21.69%		8.41%		14.31%	

**ปี 2564** ยอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 17 เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ขยายตัว ซึ่งเป็นผลมาจากการขยายตัวของเศรษฐกิจโลก การระบาดของ COVID-19 ในหลายประเทศทั่วโลกประเทศไทยยังสามารถรับมือกับการระบาดในระลอกใหม่ได้เป็นอย่างดี โดยประเมินว่าเศรษฐกิจไทยเข้าสู่ช่วงฟื้นตัว จากการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการระบาด และเปิดประเทศ รวมทั้งการเร่งกระจายวัคซีน ทำให้ความเสี่ยงลดลง อย่างไรก็ตามรัฐบาลได้มีมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ ในโครงการต่างๆ ที่ผ่านมา และมาตรการผ่อนคลายการถือครอง สามารถเปิดประเทศเพื่อรับนักท่องเที่ยว รวมถึงนโยบายการเงินที่ช่วยผ่อนคลายและสนับสนุนการใช้จ่ายของภาคเอกชนต่างๆ ทำให้ประชาชนมีรายได้และชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น อีกทั้งปัจจัยทางธรรมชาติที่เป็นหนึ่งของการสนับสนุน เช่น ปริมาณน้ำฝน และปริมาณน้ำในเขื่อนเพิ่มขึ้นเพียงพอแก่การเพาะปลูก สภาพภูมิอากาศเอื้ออำนวยแก่การเพาะปลูก ทำให้เกษตรกรสามารถขยายพื้นที่เพาะปลูก ปริมาณผลผลิตภาคเกษตรเพิ่มขึ้นอย่างมีคุณภาพได้มาตรฐานตามความต้องการของตลาด ประกอบกับหลายประเทศคู่ค้าได้ผ่อนคลายมาตรการควบคุมการระบาดของ COVID-19 จึงมีความต้องการสินค้าการเกษตรของไทย จึงทำให้มีการสั่งซื้อจากประเทศคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง เป็นผลทำให้ราคาสินค้าการเกษตรของไทยมีราคาสูงขึ้น ทำให้เกษตรกรมีกำลังซื้อเพิ่มขึ้น

ทางด้านการตลาด ในภาวะที่มีความต้องการสินค้าในตลาดเพิ่มขึ้น การแข่งขันทางการตลาดระหว่างคู่แข่งทางการค้า มีความรุนแรงลดลงในทุกๆ ด้าน เพื่อรักษาส่วนแบ่งการตลาดของบริษัท ไว้ ในขณะที่สินค้าบางชนิดขาดตลาดเนื่องจากประเทศจีนซึ่งเป็นผู้ส่งออกรายใหญ่ที่สุดของโลก ประสบปัญหาด้านพลังงานโดยขาดแคลนไฟฟ้าและถ่านหินและยังถูกควบคุมการปล่อยแก๊สคาร์บอนอย่างเข้มงวด ด้วยการจำกัดการผลิตส่งผลโดยตรงต่ออุตสาหกรรมการผลิตและระบบ Supply Chain ของธุรกิจเคมีเกษตรทั้งระบบ รวมถึงการขนส่งสินค้าจากประเทศจีนและอินเดียล่าช้าจากปัญหาตู้ Container ขาดแคลนแต่กลับทำให้ตลาดคาดว่าจะเกิดสินค้าขาดตลาดในอนาคต จึงเป็นการกระตุ้นให้ความต้องการสินค้าเพิ่มขึ้นมากกว่าปกติ แต่ในมุมมองกลับกัน จากสถานการณ์ที่เกิดขึ้นทำให้ราคาวัตถุดิบมีแนวโน้มสูงขึ้น และรวมถึงความต้องการแรงงานและสื่หุ่ยการผลิตเพิ่มขึ้น ทำให้ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นในอัตราที่น้อยกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของยอดขาย ทำให้กำไรขั้นต้นในปี 2564 เพิ่มขึ้น

ส่วนผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2564 จำนวน 5.10 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 7.28 ล้านบาทหรือร้อยละ 334.92 เนื่องจากนโยบายการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่มีความผันผวนตลอดปี ทำให้ค่าเงินบาทอ่อนตัวลง เพื่อเป็นการลดภาระผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนบริษัทจึงดำเนินการทำ T/R และ

Forward Contract เพื่อชะลอการชำระหนี้และรอโอกาสที่ดีและเหมาะสมต่อไปจึงทำให้ต้องใช้ระยะเวลาการชำระหนี้ยาวขึ้น แต่ก็ยังทำให้เกิดผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวในปี 2564 ส่วนรายได้อื่นๆ จำนวน 0.96 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 0.84 ล้านบาทหรือร้อยละ 667.39 จากการขายรถยนต์เก่าและวัสดุบรรจุเก่าที่หมดอายุในปี

ส่วนต้นทุนในการจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2564 จำนวน 74.43 ล้านบาท เปลี่ยนแปลง 7.57 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.31 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว จากการเพิ่มขึ้นของยอดขาย บริษัทยังคงดำเนินนโยบายทางการเงิน โดยเน้นถึงการลงทุนในรูปแบบของค่าใช้จ่ายต่างๆ ด้วยการบริหารควบคุมให้เกิดความประหยัดคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพมากที่สุด เพื่อสร้างรายได้สูงสุดภายใต้สถานการณ์ปัจจุบัน ในขณะที่การแข่งขันทางการตลาดยังคงมีความรุนแรงลดลง บริษัทจึงจำเป็นต้องดำเนินนโยบายกระตุ้นความต้องการด้วยกลยุทธ์ต่างๆ ในส่วนของค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย รวมถึงค่าขนส่งและค่าคอมมิชชั่นเพิ่มขึ้น ค่าใช้จ่ายในการบริหารในส่วนของค่าสวัสดิการพนักงานที่เพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ทั้งหมดส่งผลทำให้บริษัททำกำไรจากการดำเนินงาน ปี 2564 จำนวน 138.81 คิดเป็นร้อยละ 21.49 ของยอดขาย โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 39.34 ล้านบาทหรือร้อยละ 39.55 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

ด้วยปัจจัยหลักๆ ที่ได้กล่าวข้างต้น ทำให้บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจในสถานการณ์ปัจจุบันนำไปสู่กำไรสุทธิ ปี 2564 จำนวน 118.70 คิดเป็นร้อยละ 18.38 ของยอดขายและมีอัตราผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 21.69

ขณะเดียวกันบริษัทได้ลงทุนในตราสารทุน ณ 31 ธันวาคม 2564 ได้มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม ของเงินลงทุนในตราสารทุนนี้ โดยได้รับผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม และกำไรที่เกิดขึ้นจริงจากการขายตราสารทุน จำนวน 15.41 และ 2.94 ล้านบาท ตามลำดับ และผลกระทบของภาษีเงินได้ จำนวน 3.67 ล้านบาท เนื่องจากการลงทุนในตลาดหุ้นผันผวน ดัชนีตลาดหลักทรัพย์ฯ ปิดสูงขึ้นตลอดทั้งปีจึงทำให้เกิดผลกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี 2564 จำนวน 130.56 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20.22

**ปี 2565** ยอดขายลดลงร้อยละ 30.79 เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจตกต่ำซึ่งเป็นผลกระทบจากเศรษฐกิจตกต่ำทั่วโลก จากสงครามระหว่างประเทศรัสเซีย และยูเครน ทำให้เกิดวิกฤตราคาน้ำมันโลกสูงขึ้น ทั่วโลกเกิดภาวะเงินเฟ้อในอัตราที่สูงขึ้นมากกว่าปกติ สินค้าต่างๆ มีราคาสูงขึ้น ทำให้ต้นทุนวัตถุดิบนำเข้าสูงขึ้น อีกทั้งผลกระทบต่อค่าเงินบาทที่ผันผวนอ่อนตัวลงอย่างมาก จึงเป็นปัจจัยที่ทำให้ต้นทุนของสารเคมีกำจัดศัตรูพืชเพิ่มสูงขึ้นเช่นกัน ทำให้การพิจารณาปริมาณการนำเข้าวัตถุดิบมาเพื่อผลิต และจำหน่าย ต้องคำนึงถึงระยะเวลาการใช้ตามฤดูกาลเพื่อไม่ให้สินค้าที่ผลิต และจำหน่าย รวมถึงวัตถุดิบมีคงเหลือมากเกินไปจะเป็นภาระของบริษัทฯ ในอนาคต จากสาเหตุด้านราคาที่สูงขึ้น ทำให้ความต้องการของตลาดลดลง

ทางด้านการตลาดในภาวะที่ความต้องการสินค้าในตลาดลดลง การแข่งขันทางการค้าระหว่างคู่แข่งทางการค้ามีความรุนแรงมากขึ้นในทุกๆ ด้าน เช่น ด้านราคาและด้านการส่งเสริมการขาย เพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัทฯ ไว้ในช่วงไตรมาสแรกของปี สินค้าบางชนิดขาดตลาด สืบเนื่องมาจากประเทศจีนซึ่งเป็นผู้ผลิตและส่งออกสินค้ารายใหญ่ที่สุดของโลกยังคงประสบกับวิกฤตด้านพลังงานในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2564 อย่างต่อเนื่องส่งผลกระทบต่อตรงกบอุตสาหกรรมการผลิตและระบบ Supply Chain ของเคมีเกษตรทั้งระบบ ปัญหาการขนส่งสินค้าจากประเทศจีนและอินเดีย และการขาดแคลนตู้ Container จากสถานการณ์ดังกล่าว ทำให้เกิดความล่าช้าของสินค้าและวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต ส่งผลทำให้ปริมาณการผลิตลดลง ทำให้ต้นทุนสูงขึ้นรวมถึงการปรับขึ้นค่าแรงขั้นต่ำในปี 2565 และจากผลกระทบจากเศรษฐกิจทำให้ราคาสินค้าต่างๆ สูงขึ้น โสหุ่ยการผลิตต่อหน่วยเพิ่มขึ้น จึง

ทำให้ต้นทุนขายลดลงในอัตราที่น้อยกว่าอัตราการลดลงของยอดขายทำให้กำไรขั้นต้นในปี 2565 ลดลง

ส่วนผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2565 จำนวน 6.59 ล้านบาทนั้นเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 1.49 ล้านบาท หรือร้อยละ 29.10 เนื่องจากอัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวน ทำให้ค่าเงินบาทอ่อนค่ามากที่สุดไตรมาสที่ 3 และเริ่มแข็งค่าในปลายไตรมาสที่ 4 ถึงแม้ว่าบริษัทฯ มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยการทำ T/R และ Forward Contract เพื่อชะลอการชำระหนี้สำหรับโอกาสที่ดีและเหมาะสม เพื่อเป็นการลดภาระผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน แต่ก็ยังทำให้เกิดผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น ส่วนรายได้อื่นๆ จำนวน 0.73 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 0.23 ล้านบาทหรือร้อยละ 23.88 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว จากการขายยานพาหนะเก่า และวัสดุบรรจุเก่าที่หมดอายุ

ส่วนต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร ปี 2565 จำนวน 25.40 และ 37.03 ล้านบาทตามลำดับ เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 8.46 และ 3.54 ล้านบาทหรือร้อยละ 24.98 และ 8.73 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว จากการลดลงของยอดขายบริษัท ยังคงดำเนินนโยบายทางการบริหาร โดยเน้นถึงการลงทุนในรูปแบบของค่าใช้จ่ายต่างๆ ด้วยการบริหารควบคุมให้เกิดความประหยัดคัมค่าและมีประสิทธิภาพมากที่สุดเพื่อสร้างรายได้สูงสุดภายใต้สถานการณ์ปัจจุบัน ในขณะที่การแข่งขันทางการตลาดยังคงมีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น จึงจำเป็นต้องดำเนินนโยบายกระตุ้นความต้องการด้วยกลยุทธ์ทางการตลาดต่างๆ โดยเน้นในส่วนของการใช้จ่ายส่งเสริมการขาย รวมถึงค่าขนส่งและค่าคอมมิชชั่น ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารในส่วนของการสวัสดิการลดลง เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ทั้งหมดส่งผลทำให้บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงาน ปี 2565 จำนวน 53.02 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.86 ของยอดขาย โดยเปลี่ยนแปลงลดลง 85.79 ล้านบาทหรือร้อยละ 61.80 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

ด้วยปัจจัยหลักๆ ที่ได้กล่าวข้างต้น ทำให้บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจในสถานการณ์ปัจจุบัน นำไปสู่ผลกำไรสุทธิ ปี 2565 จำนวน 44.92 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.05 ของยอดขาย และมีอัตราผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 8.41

ขณะเดียวกันบริษัทได้ลงทุนในตราสารทุน ณ 31 ธันวาคม 2565 ได้มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนนี้ โดยได้รับผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม จำนวน 5.54 ล้านบาท และผลกระทบจากภาษีเงินได้จำนวน 1.11 ล้านบาท เนื่องจากภาวะการลงทุนในตลาดหุ้นผันผวนขึ้นลงตลอดทั้งปี รวมถึงผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย จำนวน 0.47 ล้านบาทและผลกระทบของภาษีเงินได้จำนวน 0.09 ล้านบาท จึงทำให้เกิดผลกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2565 จำนวน 40.86 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 9.14

**ปี 2566** ยอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 32.71 ผลกระทบจากระบบเศรษฐกิจโลกจากสงครามระหว่างประเทศรัสเซียและยูเครน อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ทำให้ราคาน้ำมันโลกผันผวนและมีแนวโน้มลดลง ภาวะเงินเฟ้อเริ่มลดลงแต่ก็ยังอยู่ในอัตราที่สูงกว่าปกติ ราคาสินค้าโดยรวมเริ่มมีแนวโน้มลดลง ทำให้ต้นทุนในการนำเข้าเริ่มลดลงแต่ก็ยังสูงกว่าภาวะปกติ รวมทั้งยังคงได้รับผลกระทบจากค่าเงินบาทที่ผันผวน จึงเป็นปัจจัยที่ทำให้ต้นทุนของสารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่เคยมีราคาเพิ่มขึ้นมีแนวโน้มลดลง ทำให้การพิจารณาปริมาณการนำเข้าวัตถุดิบมาเพื่อผลิตและจำหน่ายโดยคำนึงถึงระยะเวลาการใช้ตามฤดูกาลเพื่อไม่ให้สินค้าที่ผลิตและจำหน่ายคงเหลือมากเกินไป ที่จะทำให้เกิดภาวะต้นทุนจมและทำให้ราคาขายสูงขึ้นจนกระทั่งมีผลกระทบต่อยอดการจำหน่ายในตลาด

ทางด้านการตลาดในภาวะที่ความต้องการเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีปัจจัยหลายประการที่มีแนวโน้มที่ดี เช่น การท่องเที่ยวและการบริโภคของภาคเอกชนที่สูงขึ้น รวมถึงผลผลิตการเกษตรมีแนวโน้มราคาสูงขึ้นด้วย โดยเฉพาะราคาข้าวนาปีและข้าวนาปรัง แต่ปริมาณผลผลิตลดลง เนื่องจากขาดแคลนน้ำและเกิดการระบาดของแมลงศัตรูพืช เช่น

หนอนกอในนาข้าว รวมถึงสถานการณ์ของประเทศอินเดียซึ่งประสบภัยธรรมชาติที่รุนแรงจึงมีนโยบายจำกัดและ  
ระงับการส่งออกสินค้าเกษตร เช่น ข้าว น้ำตาล ทำให้ความต้องการสินค้าเกษตรของไทยเพิ่มขึ้น นั่นหมายความว่า  
ความต้องการสารเคมีกำจัดศัตรูพืชเพิ่มขึ้น สำหรับประสิทธิภาพด้านการผลิตเพื่อปริมาณและคุณภาพของผลผลิตให้  
ได้ตามความต้องการของตลาด ดังนั้นการแข่งขันทางการค้าระหว่างคู่แข่งในในตลาดมีความรุนแรงมากขึ้นในทุกๆ  
ด้าน สินค้าบางชนิดจึงจำเป็นต้องปรับราคาขายตามภาวะตลาดในปัจจุบันเพื่อเป็นการรักษาส่งแบ่งทางการตลาด  
ของบริษัทฯ เอาไว้ โดยเฉพาะมีบริษัทข้ามชาติที่เป็น Supplier เข้ามาร่วมแข่งขันการตลาดในระดับลูกค้าตัวแทน  
จำหน่ายในประเทศไทย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ

ส่วนต้นทุนการผลิตซึ่งได้รับผลกระทบจากราคาพลังงานที่เพิ่มขึ้น และค่าเงินบาทที่ผันผวน ทำให้ราคาต้นทุน  
ของวัตถุดิบนำเข้าและวัตถุดิบที่ซึ่งในประเทศมีแนวโน้มที่ลดลงแต่ยังคงสูงกว่าภาวะปกติ รวมถึงความต้องการแรงงาน  
เพิ่มขึ้น เพื่อรองรับการผลิตอย่างเพียงพอโดยจัดหาแรงงานจากบริษัทภายนอก และเสียห่วยการผลิตซึ่งผันแปรตาม  
ปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้นจึงทำให้ต้นทุนแรงงานและเสียห่วยการผลิตต่อหน่วยเพิ่มขึ้น ทำให้ต้นทุนการผลิตเพิ่มขึ้น และ  
ทำให้ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นในอัตราที่มากกว่า อัตราการเพิ่มขึ้นของยอดขายทำให้กำไรขั้นต้นในปี 2566 มีอัตราที่ลดลง

ส่วนผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ในปี 2566 จำนวน 3.19 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 9.78 ล้าน  
บาทหรือร้อยละ 148.42 เนื่องจากอัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวน ทำให้ค่าเงินบาทอ่อนค่ามากที่สุดไตรมาสที่ 3  
และเริ่มแข็งค่าในช่วงไตรมาสที่ 4 จากนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการทำ T/R และ Forward  
Contract ทั้งสกุลเงินดอลลาร์และสกุลเงินบาท เพื่อชะลอการชำระหนี้สำหรับโอกาสที่ดีและเหมาะสมเพื่อเป็นการ  
ลดภาระผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน จึงทำให้เกิดผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้นส่วนรายได้อื่นๆ ในปี 2566  
จำนวน 0.10 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 0.63 ล้านบาท หรือร้อยละ 85.76 จากการขายวัสดุบรรจุภัณฑ์ที่  
หมดอายุ จำหน่ายอุปกรณ์และยานพาหนะเก่า และเมื่อปี 2565 ได้รับเงินสนับสนุนจากสำนักงานประกันสังคมที่มี  
มาตรการช่วยเหลือบริษัทฯ ในช่วง Covid-19 ซึ่งในปี 2566 ไม่มีรายการนี้เกิดขึ้น

ส่วนต้นทุนในการจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร ปี 2566 จำนวน 32.95 และ 38.51 ล้านบาท ตาม  
ลำดับ เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 7.55 และ 1.48 ล้านบาท หรือร้อยละ 29.71 และ 3.99 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับ  
กับปีที่แล้ว จากยอดขายที่เพิ่มขึ้น บริษัทฯ ยังคงดำเนินนโยบายทางการบริหาร โดยเน้นถึงการลงทุนในรูปแบบค่าใช้จ่าย  
จ่ายต่างๆ ด้วยการบริหารควบคุมให้เกิดความประหยัดคุ้มค่า และมีประสิทธิภาพมากที่สุด เพื่อสร้างรายได้สูงสุดภายใต้  
สถานการณ์ปัจจุบัน ในขณะที่การแข่งขันทางการตลาดยังคงมีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น จึงจำเป็นต้องดำเนินนโยบาย  
กระตุ้นความต้องการด้วยกลยุทธ์ทางการตลาดต่างๆ โดยเน้นในส่วนของการใช้จ่ายส่งเสริมการขาย รวมถึงค่าขนส่ง  
และค่าคอมมิชชั่น ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น ในส่วนของค่าสวัสดิการพนักงาน และค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน  
ส่งผลทำให้บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงาน ปี 2566 จำนวน 88.36 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.89 ของยอดขาย  
โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 35.34 ล้านบาท หรือร้อยละ 66.65 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

ด้วยปัจจัยหลักๆ ที่ได้กล่าวข้างต้น ทำให้บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจภายใต้สถานการณ์ปัจจุบัน  
นำไปสู่ผลกำไรสุทธิ ปี 2566 จำนวน 70.84 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.94 ของยอดขาย และอัตราผลตอบแทนแก่  
ผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 14.31

ขณะเดียวกันบริษัทได้ลงทุนในตราสารทุน ณ 31 ธันวาคม 2566 ได้มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของ  
เงินลงทุนในตราสารทุนนี้ โดยได้รับผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม จำนวน 17.72 ล้านบาท และ  
ผลกระทบจากภาษีเงินได้จำนวน 3.54 ล้านบาท เนื่องจากภาวะการลงทุนในตลาดหุ้นผันผวนลดลงตลอดทั้งปี รวม  
ถึงผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ในส่วนของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน



เกียจณอายุจำนวน 0.24 ล้านบาท และผลกระทบจากภาษีเงินได้ จำนวน 0.05 ล้านบาท จึงทำให้ผลกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2566 จำนวน 56.48 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.52

#### ตารางแสดงสินทรัพย์รวม หนี้สินรวม และส่วนของผู้ถือหุ้น ปี 2564 - 2566

หน่วย : ล้านบาท

	2564			2565			2566		
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน เพิ่ม (ลด)	% เปลี่ยนแปลง	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน เพิ่ม (ลด)	% เปลี่ยนแปลง	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน เพิ่ม (ลด)	% เปลี่ยนแปลง
สินทรัพย์รวม	685.62	76.67	12.59	579.80	(105.83)	(15.43)	568.30	(11.49)	(1.98)
หนี้สินรวม	113.73	27.26	31.52	83.79	(29.94)	(26.33)	74.19	(9.60)	(11.46)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	571.89	49.41	9.46	496.01	(75.89)	(13.27)	494.11	(1.89)	(0.38)

#### ตารางแสดงกระแสเงินสด ปี 2564 - 2566

หน่วย : ล้านบาท

	2564	2565	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	51.44	20.62	91.06
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	1.87	76.07	(35.53)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(78.97)	(123.61)	(73.22)

#### ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินปี 2564 - 2566

	2564	2565	2566
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	6.53	7.93	9.48
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	4.54	4.38	5.42
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.69	0.29	1.76
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	43	73	49
ระยะเวลายขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	126	206	161
ระยะเวลารับหนี้ (วัน)	51	68	35
Cash Cycle (วัน)	119	211	175
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	18.34	7.10	12.34
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	315.87	128.59	158.06
อัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	100.41	70.25	104.12
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Ratio)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.20	0.17	0.15
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	339.31	30.78	62.37

**ปี 2564** จากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นปี 2564 จำนวน 118.70 ล้านบาท ทำให้งบแสดงฐานะการเงินเปลี่ยนแปลงจากปี 2563 จากปัจจัยต่างๆ ได้กล่าวมาแล้วที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทำให้สินทรัพย์รวมจำนวน 685.62 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 76.67 ล้านบาทหรือร้อยละ 12.59 เมื่อเทียบกับปีที่แล้วโดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้นได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้นจำนวน 15.54 ล้านบาทหรือร้อยละ 5.12, ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น, สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น จำนวน 47.62 และ 41.31 ล้านบาทหรือร้อยละ 88.19 และ 31.82 ตามลำดับ ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (ตราสารทุน) เพิ่มขึ้นจำนวน 11.64 ล้านบาทหรือร้อยละ 22.24 จากการขายเงินลงทุนในตราสารทุน และซื้อเงินลงทุนเพิ่ม รวมถึงผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน ในตราสารทุนตามภาวะการลงทุนในตลาดหุ้นที่ผันผวนในปี 2564 ดังได้กล่าว มาแล้ว ส่วนที่ดินอาคารและอุปกรณ์, สินทรัพย์สิทธิการใช้, สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ลดลงจำนวน 4.39, 0.39, 1.25 และ 2.41 ล้านบาทหรือร้อยละ 10.31, 100.00, 6.54 และ 34.92 ตามลำดับ โดยเกิดจากการตัดจ่ายค่าเสื่อมราคาและขายสินทรัพย์ที่หมดอายุ รวมถึงการตัดจ่ายตามอายุของทะเบียนผลิตภัณฑ์

หนี้สินรวมจำนวน 113.73 ล้านบาทเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 27.26 ล้านบาทหรือร้อยละ 31.52 เมื่อเทียบกับปีที่แล้วโดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้น ได้แก่ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (T/R), เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น, ภาษีเงินได้ค้างจ่าย จำนวน 3.00, 19.83 และ 0.89 ล้านบาทหรือร้อยละ 18.15, 60.52 และ 7.33 ตามลำดับ ส่วนภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นจำนวน 3.98 ล้านบาทหรือร้อยละ 16.66

ส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 571.89 ล้านบาทเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 49.41 ล้านบาทหรือร้อยละ 9.46 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้นในส่วนของกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร เพิ่มขึ้นจำนวน 37.08 ล้านบาทหรือร้อยละ 17.46 เกิดจากผลการดำเนินงานมีกำไรสุทธิ ในปี 2564 และรายการองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งหมายถึงผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย (ตราสารทุน) จำนวน 3.86 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 12.33 ล้านบาทหรือร้อยละ 145.62

การเปลี่ยนแปลงของงบแสดงฐานะทางการเงิน จากยอดขายที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากสาเหตุและปัจจัยต่างๆ มากมาย ที่มีผลกระทบทำให้เศรษฐกิจดีขึ้น สภาพคล่องทางการเงินของเกษตรกรดีขึ้น ความต้องการสินค้าเพิ่มขึ้น ในขณะที่การแข่งขันทางการตลาดยังคงมีความรุนแรงที่ลดลง การสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งภายในและต่างประเทศเพิ่มขึ้น โดยคำนึงถึงสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 ซึ่งมีผลกระทบต่อการขนส่งด้วยนั้น จึงเป็นเงื่อนไขในการสั่งซื้อเพื่อให้ได้ปริมาณที่เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน และเพียงพอสามารถรองรับความต้องการของตลาดที่เพิ่มขึ้น

ดังนั้นจึงส่งผลทำให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น จากการขายและลงทุนเพิ่มตลอดทั้งปีตามสภาพคล่องของกระแสเงินสด ส่วนลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นโดยบริษัทฯ ดำเนินนโยบายให้ส่วนลดเงินสดแก่ลูกค้าที่สามารถชำระค่าสินค้าก่อนหรือภายใน Term การชำระเงินที่ได้รับเพื่อเป็นการคืนประโยชน์ให้แก่ลูกค้า ระยะเวลาเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้เพิ่มขึ้นเล็กน้อยและระยะเวลาขายสินค้าเร็วขึ้น ในขณะที่ความต้องการวัตถุดิบเพื่อรองรับการผลิตให้เพียงพอแก่ความต้องการนั้น สถานการณ์ของ Supplier ในประเทศจีนก็มีปัญหาด้านพลังงานและข้อจำกัดที่ทำให้ระบบ Supply Chain ในธุรกิจเคมีเกษตรมีความล่าช้ารวมถึงการขาดแคลนตู้ Container ด้วย ในขณะที่ค่าเงินบาทยังคงผันผวนตลอดทั้งปี ค่าเงินบาทอ่อนค่าบริษัทฯ จึงจำเป็นต้องดำเนินนโยบายเพื่อลดภาระความเสี่ยงจากผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน โดยการทำ Forward Contract เพื่อชำระหนี้ T/R เมื่อเห็นว่าอัตราแลกเปลี่ยนเหมาะสม เมื่อยอดขายเพิ่มขึ้นยอดการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศก็เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 120.65 ล้านบาทหรือร้อยละ 63.69 จึงทำให้เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก

สถาบันการเงินและเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น ซึ่งเกิดจากการซื้อวัตถุดิบและวัสดุบรรจุกายในประเทศเพิ่มขึ้นเช่นกัน ดังนั้นเมื่อบริษัทฯ มีสภาพคล่องเพิ่มขึ้น ทำให้ระยะเวลาการชำระหนี้และ Cash Cycle เร็วขึ้น

จากผลการดำเนินงาน ปี 2564 กระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลงร้อยละ 74.62 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รวมถึงสินค้าคงเหลือ โดยมีอัตราส่วนทางการเงินดังนี้ อัตราส่วนสภาพคล่อง, อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว และอัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดลดลงเป็น 6.53, 4.54 และ 0.69 กว่า ตามลำดับ ระยะเก็บหนี้เฉลี่ย, ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย, ระยะเวลาชำระหนี้และ Cash Cycle เพิ่มขึ้น (ลดลง) เป็น 43, (126), (51) และ (119) วัน ตามลำดับ

กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนใช้ไปเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 104.28 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยบริษัทฯ ดำเนินนโยบายบริหารสภาพคล่องทางการเงินด้วยการลงทุนในหน่วยลงทุน - กองทุนเปิด เพิ่มขึ้นจำนวน 9.51 ล้านบาท โดยได้รับเงินปันผลในปี 2564 จำนวน 7.61 ล้านบาท ได้ซื้อและ(ขาย)เงินลงทุนในตราสารทุนทั้งสิ้นจำนวน(6.71) ล้านบาท และจัดซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์ - ยานพาหนะ รวมถึงเงินลงทุนเพื่อดำเนินการขึ้นทะเบียนผลิตภัณฑ์ จำนวน 1.03 และ 1.91 ล้านบาท ตามลำดับ

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินเพิ่มขึ้นร้อยละ 32.72 เมื่อเทียบกับปีที่แล้วเนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศเพิ่มขึ้น ทำให้เจ้าหนี้ T/R ที่บริษัทฯ มีนโยบายขยาย Term การชำระเงินยาวขึ้น เพื่อลดภาระผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ด้วยการทำ Forward Contract และได้จ่ายชำระหนี้ T/R ตามที่ได้กล่าวมาแล้ว รวมถึงการปรับตัวลดลงของดอกเบี้ย T/R จากร้อยละ 0.45 - 0.60 ในปี 2563 เป็นร้อยละ 0.40 - 0.53 ในปี 2564 จึงทำให้ต้นทุนทางการเงินลดลง และการจ่ายเงินปันผลจำนวน 81.15 ล้านบาท ในปี 2564 จึงทำให้บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี จำนวน 69.10 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 25.66 ล้านบาทหรือร้อยละ 27.08

พิจารณาโครงสร้างเงินทุน ประกอบด้วยอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 0.20 เท่าในปี 2564 เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบเพิ่มขึ้นเพื่อให้ปริมาณที่เหมาะสมเพียงพอเพื่อรองรับความต้องการของตลาดที่เพิ่มขึ้น ด้วยปัจจัยที่มีผลต่อยอดขาย ทำให้จำนวนหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น อีกทั้งผลการดำเนินงานในปี 2564 เพิ่มขึ้นจากปี 2563 บริษัทฯ สามารถบริหารและควบคุมฐานะทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้อัตราส่วนหนี้เพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยอย่างมั่นคง และยังคงเป็นอัตราส่วนที่ต่ำมากและถือว่าอยู่ในเกณฑ์ที่ดี

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยลดลงเท่ากับ 339.31 เท่า ในปี 2564 จากผลการดำเนินงานที่กล่าวมาแล้วนั้น ทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลง จากนโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศเพิ่มขึ้น และการขยายระยะเวลาการชำระหนี้ T/R เพื่ออัตราแลกเปลี่ยนที่เหมาะสม อีกทั้งการปรับตัวลดลงของอัตราดอกเบี้ย T/R จึงทำให้ต้นทุนทางการเงินลดลงทำให้อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยลดลง เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ปี 2564 มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น ทำให้อัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์, อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น เป็นร้อยละ 18.34 และ 315.87 ตามลำดับอัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นเป็น 100.41 เท่า ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความสามารถในการสร้างผลกำไรจากการลงทุนและการใช้สินทรัพย์ที่มีอยู่อย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพในสถานการณ์ปัจจุบันเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

จากโครงสร้างเงินทุนที่ปรากฏ บริษัทฯ ยังได้กำหนดนโยบายการบริหารการเงินอย่างระมัดระวังรอบคอบและมีประสิทธิภาพที่สุดในสถานการณ์ปัจจุบัน เพื่อให้ได้ผลตอบแทนให้มากที่สุด โดยมีความเสี่ยงในทุกๆ ด้านที่อาจจะเกิด

ขึ้นได้ให้มีผลกระทบต่อการดำเนินงานน้อยที่สุดและยังคงเน้นหนักในการลงทุนในรูปแบบของค่าใช้จ่ายให้ประหยัด คุ่มค่าและมีประสิทธิภาพมากที่สุด เพื่อนำไปสู่การสร้างรายได้สูงสุดตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมถึงนโยบายการ สั่งซื้อวัตถุดิบที่เหมาะสมทั้งในด้านปริมาณ คุณภาพและราคา โดยให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของตลาดในขณะนั้นๆ ส่วนความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่ส่งผลต่อกำไรขาดทุนของบริษัทได้นั้น บริษัทยังคง กำหนดนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของตลาดเงินด้วยการบริหาร Term การชำระหนี้ต่างประเทศให้ ได้รับต้นทุนทางการเงินต่ำที่สุด โดยการทำ Forward Contract เพื่อลดภาระความเสี่ยงลง

บริษัทยังคงตระหนักถึงความเสถียรภาพทางการเงินให้มั่นคงอยู่ตลอดเวลา ดังนั้นได้ดำเนินนโยบายอย่าง ระมัดระวังในการบริหารการเงิน โดยได้นำหนี้สินหมุนเวียนไปลงทุนในสินทรัพย์หมุนเวียน เพื่อให้เกิดสภาพคล่อง และได้รับผลตอบแทนสูงสุด โดยทำให้เกิดต้นทุนทางการเงินที่ประหยัดที่สุด เพื่อผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นมากที่สุด และยังคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญๆ ให้อยู่ในระดับที่ดีที่สุด ดังนั้นจึงได้ปรากฏผลการดำเนินงานปี 2564 ดังได้กล่าวข้างต้น

**ปี 2565** จากผลการดำเนินงานที่เปลี่ยนแปลงลดลง ในปี 2565 มีกำไรสุทธิ 44.92 ล้านบาท ทำให้งบแสดง ฐานะทางการเงินเปลี่ยนแปลงไปจากปี 2564 อย่างมีสาระสำคัญ จากผลกระทบภาวะเศรษฐกิจโลก และปัจจัยต่างๆ ที่มีผลต่อภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทย รวมถึงปัจจัยภายในประเทศมากมายที่มีต่อกระบวนการผลิตและจำหน่าย ดังได้กล่าวมาแล้วนั้น ทำให้สินทรัพย์รวมจำนวน 579.80 ล้านบาทเปลี่ยนแปลงลดลง 105.83 หรือร้อยละ 15.43 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลดลงจำนวน (26.92), (91.85) และ (22.85) ล้านบาทหรือร้อยละ (38.96), (41.93) และ (22.48) ตามลำดับ สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 29.94 ล้านบาทหรือร้อยละ 17.50 ส่วนทรัพย์สิน ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นลดลง จำนวน 2.80 ล้านบาทหรือร้อยละ 4.37 ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ ทรัพย์สินไม่มี ตัวตน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 6.59, 0.96, 1.01 และ 0.08 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.25, 5.38, 22.49 และ 70.11 ตามลำดับ

หนี้สินรวมจำนวน 83.79 ล้านบาทเปลี่ยนแปลงลดลง 29.94 ล้านบาท หรือร้อยละ 26.33 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยรายการหลักที่ลดลง ได้แก่ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (T/R), เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นภาษีเงิน ได้ค้างจ่าย และภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเกษียณอายุ จำนวน 6.00, 14.82, 8.56 และ 0.72 ล้านบาทหรือ ร้อยละ 30.79, 28.17, 65.67 และ 2.60 ตามลำดับ

ส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 496.01 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง 75.89 ล้านบาทหรือร้อยละ 13.27 เมื่อเทียบกับ ปีที่แล้ว โดยรายการหลักที่ลดลงในส่วนของกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรลดลงจำนวน 71.45 ล้านบาทหรือร้อยละ 28.65 จากผลการดำเนินงานมีกำไรสุทธิในปี 2565 ลดลง และรายการองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น ซึ่งหมายถึง ผลกำไร(ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย (ตราสาร ทุน) จำนวน (0.57) ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง 4.44 ล้านบาทหรือร้อยละ 114.84

การเปลี่ยนแปลงของงบแสดงฐานะทางการเงินจากยอดขายที่ลดลง เนื่องจากสาเหตุและปัจจัยต่างๆ มากมายที่มี ผลกระทบทำให้สภาพคล่องทางการเงินของเกษตรกรลดลง ความต้องการสินค้าลดลง ในขณะที่มีการแข่งขันทางการ ค้าในตลาดมีความรุนแรงมากขึ้น จึงทำให้การสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งในและต่างประเทศต้องตระหนักถึงปริมาณที่เหมาะสม ทั้งจำนวนและระยะเวลาในการใช้ ในสถานการณ์ปัจจุบันเพื่อรองรับความต้องการของตลาดในขณะนั้น

ดังนั้นจึงทำให้ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (เงินลงทุนในหน่วยลงทุน-กองทุนเปิด) และลูกหนี้ลดลงในขณะที่สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น เพื่อเตรียมสินค้าไว้รองรับความต้องการในไตรมาสต่อไป ถึงแม้ว่าบริษัทมีนโยบายให้ส่วนลดเงินสดเพิ่มขึ้น เพื่อเป็นแรงจูงใจกระตุ้นความต้องการสินค้า และเพื่อเป็นการให้ผลประโยชน์ในการชำระเงินตาม Term ที่ได้รับนั้น ก็ยังทำให้ระยะเวลาเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ช้าลง และระยะเวลาการขายสินค้าช้าลง ในขณะที่ค่าเงินบาทยังคงผันผวนตลอดปี โดยค่าเงินบาทอ่อนตัวสูงสุดในช่วงครึ่งปีหลัง บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องดำเนินนโยบายลดความเสี่ยงจากผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนโดยการทำ Forward Contract เพื่อชำระหนี้ T/R เมื่อเห็นว่าอัตราแลกเปลี่ยนมีความเหมาะสม เมื่อยอดขายลดลงปริมาณการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศก็ลดลงตามไปด้วยจากปี 2564 จำนวน 48.01 ล้านบาทหรือร้อยละ 14.56 รวมถึงวัตถุดิบและวัสดุบรรจุที่ซื้อภายในประเทศก็ลดลงเช่นกัน จึงทำให้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง ทำให้ระยะเวลาการชำระหนี้ช้าลงและ Cash Cycle เพิ่มขึ้น

จากผลการดำเนินงานในปี 2565 กระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลงร้อยละ 59.91 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือ และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นโดยมีอัตราส่วนทางการเงินดังนี้ อัตราส่วนสภาพคล่อง, อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วและอัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) เป็น 7.93, (4.38), (0.29) เท่าตามลำดับเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย, ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย, ระยะเวลาชำระหนี้และ Cash Cycle เพิ่มขึ้นเป็น 73, 206, 68 และ 211 วัน ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนใช้ไปเพิ่มขึ้นร้อยละ 3,967.91 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยบริษัทฯ ดำเนินนโยบายบริหารสภาพคล่องทางการเงินด้วยการลงทุนในหน่วยลงทุน-กองทุนเปิด ลดลงจำนวน 90.32 ล้านบาท โดยได้รับเงินปันผลในปี 2565 จำนวน 4.86 ล้านบาท และได้ซื้อเงินลงทุนในตราสารทุนเพิ่มเติมและจัดซื้ออุปกรณ์-ยานพาหนะ รวมถึงเงินลงทุนเพื่อการดำเนินการขึ้นทะเบียนผลิตภัณฑ์จำนวน 2.91, 14.34 และ 4.41 ล้านบาท ตามลำดับ

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาลดลงร้อยละ 56.53 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศลดลง ทำให้เจ้าหนี้ T/R ที่บริษัทฯ มีนโยบายขยาย Term การชำระเพื่อโอกาสที่เหมาะสม และเพื่อลดผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการทำ Forward Contract และได้จ่ายชำระหนี้ T/R รวมถึงการปรับตัวเพิ่มขึ้นมากของอัตราดอกเบี้ย T/R จากร้อยละ 0.40-0.53 ในปี 2564 เป็นร้อยละ 1.98-5.50 จึงทำให้ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นและการจ่ายเงินปันผล จำนวน 116.70 ล้านบาท ในปี 2565 จึงทำให้ บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี จำนวน 42.18 ล้านบาทเปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 26.92 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.90

พิจารณาโครงสร้างเงินทุน ประกอบด้วยอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.17 เท่าในปี 2565 เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งในและต่างประเทศรวมถึงวัสดุบรรจุมีปริมาณลดลง เพื่อให้เหมาะสมแก่สถานการณ์ปัจจุบัน สำหรับรองรับความต้องการของตลาด ด้วยปัจจัยต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อยอดขายที่ลดลง และค่าภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายที่ลดลงจากผลการดำเนินงาน จึงทำให้จำนวนหนี้สินรวมลดลงจากปีที่แล้วอย่างไรก็ตามบริษัทยังคงสามารถบริหารและควบคุมฐานะทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพทำให้อัตราส่วนนี้ลดลงอย่างเหมาะสม และยังคงเป็นอัตราส่วนที่ต่ำมากและถือว่าอยู่ในเกณฑ์ที่ดี

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยลดลง เท่ากับ 30.78 เท่าในปี 2565 จากผลการดำเนินงานที่กล่าวมาแล้วนั้น ทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลง จากนโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบและการขยายระยะเวลาการชำระหนี้ รวมถึงอัตราดอกเบี้ย T/R ที่เพิ่มสูงขึ้นมาก จึงทำให้ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น ทำให้อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยลดลงเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว



ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ปี 2565 มีกำไรสุทธิจำนวน 44.92 ล้านบาทซึ่งลดลงจากปีที่แล้ว ทำให้อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์, อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรลดลงเป็นร้อยละ 7.10 และ 128.59 ตามลำดับและอัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์ลดลงเป็น 70.25 เท่า ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความสามารถในการสร้างผลกำไรจากการลงทุนและการใช้ สินทรัพย์ที่มีอยู่อย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพในสถานการณ์ปัจจุบัน เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

จากโครงสร้างเงินทุนที่ปรากฏ บริษัทฯ ยังได้กำหนดนโยบายการบริหารการเงินอย่างระมัดระวัง รอบคอบ และมีประสิทธิภาพที่สุด ในสถานการณ์ปัจจุบัน เพื่อให้ได้ผลตอบแทนให้มากที่สุด โดยมีความเสี่ยงในทุกๆ ด้านที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ให้มีผลกระทบต่อการดำเนินงานน้อยที่สุด และยังคงเน้นหนักในการลงทุนในรูปแบบของค่าใช้จ่ายให้ประหยัด คุ้มค่าและมีประสิทธิภาพมากที่สุด เพื่อนำไปสู่การสร้างรายได้สูงสุด ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมถึงนโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบที่เหมาะสมทั้งในด้านปริมาณ คุณภาพ และราคา โดยให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของตลาดในขณะนั้นๆ ส่วนความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อผลกำไรขาดทุนของบริษัทได้นั้น บริษัทฯ ยังคงกำหนดนโยบายป้องกันความเสี่ยง จากการผันผวนของตลาดเงินด้วยการบริหาร Term การชำระหนี้ต่างประเทศให้ได้รับต้นทุนทางการเงินที่ต่ำที่สุดโดยการทำ Forward Contract เพื่อลดภาระความเสี่ยงลง

บริษัทฯ ยังคงตระหนักถึงความมีเสถียรภาพทางการเงินให้มั่นคงอยู่ตลอดเวลา ดังนั้น ได้ดำเนินนโยบายอย่างระมัดระวังในการบริหารการเงิน โดยได้นำหนี้สินหมุนเวียนไปลงทุน ในสินทรัพย์หมุนเวียน เพื่อให้เกิดสภาพคล่องและได้รับผลตอบแทนสูงสุด โดยทำให้เกิดต้นทุนทางการเงินที่ประหยัดที่สุด เพื่อผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นมากที่สุด และยังคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญๆ ให้อยู่ในระดับที่ดีที่สุด ดังนั้นจึงได้ปรากฏผลการดำเนินงานปี 2565 ดังได้กล่าวข้างต้น

**ปี 2566** จากผลการดำเนินงานที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น ในปี 2566 มีกำไรสุทธิ 70.84 ล้านบาท ทำให้งบแสดงฐานะการเงิน เปลี่ยนแปลงไปจากปี 2565 อย่างมีสาระสำคัญ ผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลก และปัจจัยต่างๆ ที่มีผลต่อภาวะเศรษฐกิจของไทย รวมถึงปัจจัยภายในประเทศมากมายที่มีผลกระทบต่อกระบวนการผลิตและจำหน่ายดังกล่าวมาแล้วนั้น ทำให้สินทรัพย์รวมจำนวน 568.30 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 11.49 ล้านบาทหรือร้อยละ 1.98 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยสินทรัพย์หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และสินค้าคงเหลือจำนวน (17.70), 17.24, 5.48 และ (11.75) ล้านบาท ตามลำดับหรือร้อยละ (41.96), 13.55, 6.95 และ (5.85) ตามลำดับ ส่วนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) ได้แก่ สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน (18.09) ล้านบาทหรือร้อยละ (29.56) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้นจำนวน 8.35 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.62 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน เพิ่มขึ้นจำนวน 1.44 ล้านบาทหรือร้อยละ 7.64 และสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เพิ่มขึ้น จำนวน 3.69 ล้านบาทหรือร้อยละ 67.11

หนี้สินรวมจำนวน 74.19 ล้านบาทเปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 9.60 ล้านบาทหรือร้อยละ 11.46 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยรายการหนี้สินหมุนเวียนที่ลดลงได้แก่ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (T/R), เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จำนวน 13.50 และ 3.48 ล้านบาท หรือร้อยละ 100.00, 9.20 ตามลำดับ ภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพิ่มขึ้น จำนวน 7.03 ล้านบาทหรือร้อยละ 157.17 และรายการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเกษียณอายุเพิ่มขึ้นจำนวน 0.35 ล้านบาทหรือร้อยละ 1.28

ส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 494.11 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 1.89 ล้านบาทหรือร้อยละ 0.38 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้นในส่วนของการกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร เพิ่มขึ้นจำนวน 12.28 ล้านบาทหรือร้อยละ 6.90 จากผลการดำเนินงานมีกำไรสุทธิในปี 2566 เพิ่มขึ้น และรายการองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ซึ่งหมายถึงผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย (ตราสารทุน) จำนวน (14.75) ล้านบาทเปลี่ยนแปลงลดลง 14.17 ล้านบาทหรือร้อยละ 2,473.10

การเปลี่ยนแปลงของงบแสดงฐานะการเงิน จากยอดขายที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากสาเหตุและปัจจัยต่างๆ ที่มีผลกระทบทำให้ความต้องการสินค้าเกษตรของไทยเพิ่มขึ้น ราคาสินค้าเกษตรเพิ่มสูงขึ้น สภาพคล่องทางการเงินของเกษตรกรดีขึ้น กำลังซื้อเพิ่มขึ้น ความต้องการสารเคมีกำจัดศัตรูพืชเพิ่มขึ้น ในขณะที่การแข่งขันทางการค้าในตลาดยังคงมีความรุนแรง จึงทำให้การสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งในและต่างประเทศต้องตระหนักถึงปริมาณที่เหมาะสมทั้งจำนวนและระยะเวลาในการใช้ในสถานการณ์ปัจจุบัน เพื่อรองรับความต้องการของตลาดในขณะนั้น

ดังนั้นจึงทำให้ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (เงินลงทุนในหน่วยลงทุน-กองทุนเปิด) ซึ่งเป็นสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงนั้นมีจำนวนที่ลดลงจากปีที่แล้ว เพื่อเตรียมสินค้าไว้รองรับความต้องการของตลาดที่เพิ่มขึ้นทำให้สินค้าคงเหลือลดลง เนื่องจากยอดขายเพิ่มขึ้น ทำให้ยอดลูกหนี้คงเหลือเพิ่มขึ้นถึงแม้ว่าบริษัทมีนโยบายให้ส่วนลดเงินสดเพิ่มขึ้น เพื่อเป็นแรงจูงใจให้ลูกค้าได้ผลประโยชน์ในการชำระเงินตาม Term ที่ได้รับนั้น ยังเป็นการกระตุ้นความต้องการสินค้าอีกด้วย อีกทั้งยังทำให้ระยะเวลาการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้เร็วขึ้น และระยะเวลาการขายสินค้าเร็วขึ้นเช่นกัน ในขณะที่ค่าเงินบาทยังคงผันผวนตลอดปี โดยค่าเงินบาทอ่อนตัวสูงสุดในช่วงไตรมาสที่ 3 บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องดำเนินนโยบายลดความเสี่ยงจากผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนโดยการทำ Forward Contract และการทำ T/R และชำระหนี้ T/R เมื่อเห็นว่าอัตราแลกเปลี่ยนอยู่ในช่วงที่เหมาะสม ซึ่งในปี 2566 ยอดขายเพิ่มขึ้นปริมาณการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศก็เพิ่มขึ้นตามไปด้วย จากปีที่แล้วจำนวน 27.83 ล้านบาทหรือร้อยละ 10.11 รวมถึงวัตถุดิบและวัสดุบรรจุก่อสร้างที่ซื้อภายในประเทศก็เพิ่มขึ้น เช่นกัน แม้ว่าในปี 2566 เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินจะเพิ่มขึ้น แต่เนื่องจากอัตราแลกเปลี่ยนในช่วงไตรมาสที่ 4 ค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้น บริษัทฯ จึงทำการจ่ายชำระเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเจ้าหน้าที่การค้าต่างประเทศหมดทั้งจำนวน จึงทำให้ ณ วันสิ้นงวด ปรากฏยอดเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นซึ่งหมายถึงเจ้าหนี้การค้าภายในประเทศเท่านั้น จึงทำให้ระยะเวลาการชำระหนี้เร็วขึ้น และ Cash Cycle ลดลง

จากผลการดำเนินงานปี 2566 กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น ร้อยละ 341.61 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิ และการลดลงของสินค้าคงเหลือและเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น โดยมีส่วนส่วนทางการเงินดังนี้ อัตราส่วนสภาพคล่อง, อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว และอัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด เพิ่มขึ้น เป็น 9.48, 5.42 และ 1.76 เท่าตามลำดับ เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย, ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย, ระยะเวลาชำระหนี้ และ Cash Cycle ลดลงเร็วขึ้นเป็น 49, 161, 35 และ 175 วัน ตามลำดับเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนใช้ไปเพิ่มขึ้นร้อยละ 146.71 เมื่อเทียบกับปีที่แล้วโดยบริษัทฯ ดำเนินนโยบายบริหารสภาพคล่องทางการเงินด้วยการลงทุนในหน่วยลงทุนกองทุนเปิด เพิ่มขึ้นจำนวน 19.39 ล้านบาท โดยได้รับเงินปันผลในปี 2566 จำนวน 3.33 ล้านบาท และได้จัดซื้ออุปกรณ์และยานพาหนะ ใหม่พร้อมจำหน่ายอุปกรณ์และยานพาหนะเก่าที่หมดสภาพจำนวน 14.91 ล้านบาท รวมถึงเงินลงทุนเพื่อการดำเนินการขึ้นทะเบียนผลิตภัณฑ์จำนวน 4.93 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาลดลงร้อยละ 40.76 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศเพิ่มขึ้น ทำให้เจ้าหนี้ T/R เพิ่มขึ้น โดยบริษัทฯ มีนโยบายขยาย Term การชำระเพื่อรอโอกาสที่เหมาะสม และเพื่อลดผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการทำ Forward Contract และได้จ่ายชำระเจ้าหนี้ T/R และเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศทั้งหมดก่อนวันสิ้นงวดปี 2566 และผลจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ย T/R จาก

ร้อยละ 1.98-5.50 ในปี 2565 เป็นร้อยละ 1.98-5.69 รวมถึงต้นทุนดอกเบี้ยจากการประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานเกษียณอายุ จึงทำให้ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น และการจ่ายเงินปันผลจำนวน 58.37 ล้านบาท ในปี 2566 ทำให้บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี จำนวน 24.48 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดจำนวน 17.70 ล้านบาทหรือร้อยละ 41.96 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

พิจารณาโครงสร้างเงินทุน ประกอบด้วยอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.15 เท่า เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งในและต่างประเทศเพิ่มขึ้นเพื่อให้ได้ปริมาณที่เหมาะสมเพียงพอต่อความต้องการของตลาดที่เพิ่มขึ้น ด้วยปัจจัยที่มีผลต่อยอดขายเพิ่มขึ้น ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายก็เพิ่มขึ้นตามไปด้วย จากผลการดำเนินงานในปี 2566 เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว บริษัทสามารถบริหารและควบคุมฐานะทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้อัตราส่วนนี้ลดลง และยังคงเป็นอัตราส่วนที่ต่ำมากและถือว่าอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมีความมั่นคง

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น เท่ากับ 62.37 เท่า ในปี 2566 จากผลการดำเนินงานที่กล่าวมาแล้วนั้น ทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น จากนโยบายสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ และการขยายเวลาการชำระหนี้ โดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ย T/R ซึ่งปรับตัวสูงขึ้น รวมถึงต้นทุนดอกเบี้ยจากการประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเกษียณอายุ ทำให้ต้นทุนทางการเงินในปี 2566 เพิ่มขึ้น แต่เนื่องจากผลการดำเนินงานที่ดี ทำให้อัตราส่วนนี้เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2566 มีกำไรสุทธิจำนวน 70.84 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว ทำให้อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์, อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร และอัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์ เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 12.34, 158.06 และ 104.12 เท่า ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความสามารถในการสร้างผลกำไรจากการลงทุน และการใช้สินทรัพย์ที่มีอยู่อย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพในสถานการณ์ปัจจุบันเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

จากโครงสร้างเงินทุนที่ปรากฏ บริษัทฯ ยังได้กำหนดนโยบายการบริหารการเงินอย่างระมัดระวังและมีประสิทธิภาพที่สุดในสถานการณ์ปัจจุบัน เพื่อให้ได้ผลตอบแทนให้มากที่สุด โดยมีความเสี่ยงในทุกๆ ด้านที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ให้มีผลกระทบต่อการดำเนินงานน้อยที่สุด และยังคงเน้นหนักในการลงทุนในรูปแบบของค่าใช้จ่ายให้ประหยัด คุ้มค่า และมีประสิทธิภาพมากที่สุด เพื่อนำไปสู่การสร้างรายได้สูงสุดตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมถึงนโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบที่เหมาะสมทั้งในด้านปริมาณคุณภาพ และราคา โดยให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของตลาดในขณะนั้นๆ ส่วนความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อผลกำไรขาดทุนของบริษัทได้นั้น บริษัทฯ ยังคงกำหนดนโยบายป้องกันความเสี่ยง จากการผันผวนของตลาดเงินด้วย การบริหาร Term การชำระหนี้ต่างประเทศ ให้ได้รับต้นทุนทางการเงินที่ต่ำที่สุด โดยการทำ Forward Contract และการทำ T/R ทั้งสกุลเงินบาทและสกุลเงินดอลลาร์เพื่อลดภาระความเสี่ยงลง

บริษัทฯ ยังคงตระหนักถึงความเสี่ยงสภาพทางการเงินให้มั่นคงอยู่ตลอดเวลา ดังนั้น ได้ดำเนินนโยบายอย่างระมัดระวังในการบริหารการเงิน โดยได้นำหนี้สินหมุนเวียนไปลงทุนในสินทรัพย์หมุนเวียน เพื่อให้เกิดสภาพคล่อง และได้รับผลตอบแทนสูงสุดโดยทำให้เกิดต้นทุนทางการเงินที่ประหยัดที่สุด เพื่อผลตอบแทนแก่ ผู้ถือหุ้นมากที่สุด และยังคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญๆ ให้อยู่ในระดับที่ดีที่สุด ดังนั้นจึงได้ปรากฏผลการดำเนินงานปี 2566 ดังได้กล่าวข้างต้น

ปัจจัยหลักที่สำคัญๆ และมีผลต่อการดำเนินงานในปี 2567 ภาวะเศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มที่จะขยายตัว โดยมีข้อจำกัดและปัจจัยเสี่ยงจาก ระบบเศรษฐกิจโลก ที่ได้รับผลกระทบจากความขัดแย้งระหว่าง รัสเซียและยูเครน สงครามการสู้รบระหว่างอิสราเอลและฮามาส และการแข่งขันเชิงยุทธศาสตร์ระหว่างจีนกับสหรัฐอเมริกา ซึ่งส่ง

ผลกระทบต่อระหว่างโซ่อุปทานโลก และการค้าระหว่างประเทศทำให้เศรษฐกิจโลกฟื้นตัวช้า และส่งผลถึงระบบเศรษฐกิจไทย คาดว่าในปี 2567 จะมีการขยายตัวอยู่ในช่วง ร้อยละ 2.7-3.7 โดยมีปัจจัยสนับสนุน ดังนี้

1. การขยายตัวของภาคการท่องเที่ยวอย่างต่อเนื่อง โดยมีมาตรการยกเว้นวีซ่าของนักท่องเที่ยว ซึ่งจะช่วยสนับสนุนให้นักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้ามามากขึ้น รวมถึงมาตรการส่งเสริมการท่องเที่ยว เพิ่มเติมของภาครัฐ เช่น โครงการปึกหมุดมูมใหม่ เปิดไทยมูมต่าง (Unseen New Chapters) และโครงการ Amazing Thailand NFTS เป็นต้น
2. การขยายตัวของการอุปโภคบริโภคอย่างต่อเนื่อง โดยคาดว่าอัตราเงินเฟ้อจะทรงตัวในระดับต่ำภายใต้กรอบเป้าหมายนโยบายการเงิน ขณะที่ตลาดแรงงานปรับตัวดีขึ้นจากการจ้างงานนอกภาคเกษตร
3. การลงทุนในภาคเอกชนขยายตัวในเกณฑ์ดี โดยมียอดการขอรับการส่งเสริมการลงทุนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยภาครัฐให้การส่งเสริมการลงทุน อย่างต่อเนื่องเช่นกัน
4. การส่งออกขยายตัวได้อย่างช้าๆ สอดคล้องกับเศรษฐกิจโลกที่คาดว่าจะขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง จากเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าปรับตัวดีขึ้น

แนวโน้มเศรษฐกิจการเกษตร ในปี 2567 คาดว่าจะขยายตัวอยู่ในช่วงร้อยละ 0.7-1.7 โดยได้รับปัจจัยสนับสนุน จากการดำเนินนโยบายของภาครัฐ ความร่วมมือในการพัฒนาศักยภาพการผลิตและการบริหารจัดการสินค้าเกษตร เช่น ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการผลิต และยกระดับคุณภาพสินค้าเกษตร การใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) เพื่อวางแผนการผลิต แปรรูปและการตลาด บริหารจัดการทรัพยากรน้ำทั้งระบบ และพัฒนาระบบโลจิสติกส์ เป็นต้น รวมถึงผลของเศรษฐกิจไทยที่คาดว่าจะขยายตัว จากกิจกรรมที่สนับสนุน เช่น การขยายตัวของการท่องเที่ยว การขยายตัวของการอุปโภคบริโภค และการจ้างงานที่เพิ่มขึ้น การขยายตัวของการลงทุนในภาคเอกชนและการขยายตัวของการส่งออก โดยเฉพาะสินค้าเกษตรของไทย ซึ่งมีความต้องการของประเทศคู่ค้าเพิ่มขึ้น จากเศรษฐกิจปรับตัวดีขึ้นและต้องการรองรับความมั่นคงทางด้านอาหาร เนื่องจากหลายประเทศประสบภัยพิบัติรุนแรง เช่น ประเทศอินเดีย ซึ่งเป็นประเทศผู้ผลิตและส่งออกสินค้าเกษตร รายใหญ่ของโลกจำกัดหรือระงับการส่งออกสินค้าเกษตร เช่น ข้าว อ้อย เป็นต้น อีกทั้งปริมาณผลผลิตสินค้าเกษตรทั้งในและต่างประเทศมีแนวโน้มลดลง ทำให้ราคาสินค้าเกษตรของไทยหลายชนิดอยู่ในเกณฑ์ดี ซึ่งเป็นผลดีแก่เกษตรกรมีรายได้ที่สูงขึ้น เป็นการเพิ่มกำลังซื้อให้แก่เกษตรกรไทย แต่อย่างไรก็ตามยังคงมีปัจจัยเสี่ยงอื่นๆ ที่อาจเกิดขึ้น ได้แก่ ปรากฏการณ์เอลนีโญ ที่ส่งผลทำให้เกิดภัยแล้งอย่างรุนแรง และส่งผลกระทบต่อผลผลิตทางการเกษตร ราคาปัจจัยการผลิตยังคงอยู่ในระดับสูง เช่น ราคาน้ำมันเชื้อเพลิง ปุ๋ยเคมี สารเคมีกำจัดศัตรูพืช ซึ่งทำให้ต้นทุนการผลิตของเกษตรกรสูงขึ้น ส่งผลต่อราคาสินค้าเกษตรและความสามารถในการแข่งขันในตลาดส่งออก ภาวะเงินเฟ้อที่อยู่ในระดับสูง สงครามระหว่างประเทศ ภาวะภัยแล้งและมาตรการกีดกันทางการค้าของหลายประเทศ เป็นต้น

ผลผลิตการเกษตรที่คาดว่าจะมีปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้น ได้แก่ ข้าวนาปี ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ สับปะรดโรงงาน และทุเรียน โดยเฉพาะข้าวนาปี คาดว่าผลผลิตจะเพิ่มขึ้นเนื่องจากราคาขายอยู่ในเกณฑ์ดี ส่วนผลผลิตการเกษตรที่คาดว่าจะมีปริมาณการผลิตลดลง เช่น ข้าวนาปรัง มันสำปะหลัง อ้อยโรงงาน ยางพารา ปาล์มน้ำมัน ลำไย มังคุด และเงาะ โดยเฉพาะข้าวนาปรังคาดว่าผลผลิตจะลดลง ตามเนื้อที่เพาะปลูก เนื่องจากปริมาณน้ำในอ่างเก็บน้ำส่วนใหญ่และในแหล่งน้ำธรรมชาติน้อยกว่าปีที่ผ่านมา

ในด้านราคาของผลผลิตการเกษตรที่คาดว่าจะปรับตัวเพิ่มขึ้น ได้แก่ ข้าว ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ อ้อยโรงงาน สับปะรด

โรงงาน ปาล์มน้ำมัน และลำไย โดยข่าวคาดว่าตลาดมีความต้องการอย่างต่อเนื่องทั้งในและต่างประเทศ ขณะที่ผลผลิตข้าวลดลงจากปัญหาภัยแล้งที่เกิดจากปรากฏการณ์เอลนีโญ ส่วนทุเรียน มังคุด และ เงาะ จะมีราคาที่อยู่ในเกณฑ์ดี เนื่องจากความต้องการทั้งในและต่างประเทศยังมีอยู่อย่างต่อเนื่อง ประกอบกับภาครัฐมีนโยบายพัฒนาคุณภาพของผลผลิตให้ได้มาตรฐาน และส่งเสริมการแปรรูปเพื่อเพิ่มมูลค่าให้สูงขึ้นส่วนมันสำปะหลัง และยางพารา คาดว่าความต้องการยังคงมีต่อเนื่อง แต่ยังคงอยู่ในระหว่างการปรับตัวตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก จึงทำให้ระดับราคายังคงอยู่ใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา

สำหรับการผลิตในภาคเกษตร รัฐบาลให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่องต่อไปในทุกๆ ด้าน เช่น

1. ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีทางการผลิตโดยให้ความรู้แก่เกษตรกรและการให้พันธุ์พืชที่ดีเพื่อพัฒนาคุณภาพของผลผลิตเพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขัน
2. ด้านการตลาดยังช่วยในการดูแลผลผลิตให้มีราคาตกต่ำและให้เป็นไปตามธรรมชาติของกลไกตลาดด้วยนโยบายประกันราคาอีกทั้งยังหาช่องทางการตลาดในต่างประเทศ
3. ด้านการเงิน โดยให้การสนับสนุนทางการเงินต่างๆ เช่น เงินกู้ดอกเบี้ยต่ำเพื่อสร้างโอกาสแก่เกษตรกรและให้เกษตรกรสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้ง่าย
4. ส่งเสริมแปรรูปสินค้าทางการเกษตร โดยการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่สินค้า เพื่อให้เกิดการพัฒนาคุณภาพสินค้าและนำสู่ตลาดโลก

โดยปัจจัยที่ภาครัฐให้การสนับสนุนในด้านการผลิตและการกำหนดยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้าง สินค้าเกษตรเพื่อให้ตรงกับความต้องการของตลาดและเพื่อการแข่งขันของประเทศ จะทำให้เกษตรกรมีฐานะและความเป็นอยู่ดีขึ้น ในส่วนของภาคเอกชนโดยสมาคมอาหารพืชได้ร่วมมือกับภาครัฐเพื่อควบคุมและตรวจตราคุณภาพของสินค้าให้ได้มาตรฐาน ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการสร้างคุณภาพของสินค้าเกษตรให้มีคุณภาพดีตามความต้องการของตลาด ทำให้ยอดขายของบริษัท เพิ่มขึ้น

ราคาวัตถุดิบที่มีแนวโน้มสูงขึ้นตามภาวะตลาดโลก เป็นปัจจัยเสี่ยงที่มีผลทำให้ต้นทุนผลิตภัณฑ์สูงขึ้นไม่ว่าจะเกิดจากภาวะเศรษฐกิจ ราคาน้ำมันและค่าเงินบาทที่ผันผวน ปัญหาภัยแล้ง และอุทกภัย กฎระเบียบใหม่ที่ภาครัฐกำหนดบังคับใช้ และผลกระทบจากสงครามรัสเซีย-ยูเครน ซึ่งเป็นปัจจัยเสี่ยงภายนอกที่ไม่อาจควบคุมได้ บริษัท มีแนวนโยบายในการที่จะลดผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงให้บรรเทาลงได้ เช่น

1. บริษัทมีนโยบายให้การบริหารเงินตราต่างประเทศที่เกี่ยวกับการนำเข้าวัตถุดิบเช่น การขยายเวลาการชำระทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อลดความเสี่ยงลงโดยพิจารณาจากภาวะค่าเงินบาทที่เหมาะสม
2. เพิ่มความระมัดระวังในการสั่งซื้อวัตถุดิบให้เกิดความเหมาะสมกับความต้องการ จะทำให้ลดความเสียหายจากการมีสินค้าคงเหลือมากเกินไปและคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อระบบขนส่งและ Lead Time เพื่อให้เพียงพอแก่ความต้องการของตลาดและไม่ให้เกิดภาวะวัตถุดิบไม่เพียงพอ
3. พิจารณาการเปิดลูกค้าใหม่และการขยายวงเงินสินเชื่ออย่างละเอียดเพื่อป้องกันการเกิดความเสียหายจากหนี้สูญและปฏิบัติตามนโยบายการเรียกเก็บหนี้ให้ตรงเวลา
4. เผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีและการใช้สินค้าให้ถูกต้องเพื่อเพิ่มผลผลิตให้มากขึ้นกว่าเดิม และทำให้เกิดความปลอดภัยและไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
5. จัดเตรียมเงินงบประมาณให้เพียงพอสำหรับพระราชบัญญัติว่าด้วยการฉ้อฉล (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 ที่บังคับใช้และกำหนดแผนการปฏิบัติงานเพื่อความถูกต้อง



สำหรับปัจจัยดังกล่าวข้างต้นมีผลต่อการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท บริษัทจึงมีนโยบายเพื่อพยายามลดผลกระทบจากปัจจัยต่างๆลง โดยกำหนดหลักการปฏิบัติดังได้กล่าวแล้ว ถึงแม้จะเป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ก็ตาม ก็คาดว่านโยบายที่ยึดถือนั้นจะสามารถทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น



## การกำกับดูแลกิจการ

6.

### นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

#### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

##### นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความโปร่งใสในการดำเนินกิจการให้มีความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น บริหารงานด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน ส่งเสริมให้พนักงานทั้งองค์กรมีความรู้ความเข้าใจ มีจิตสำนึกในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต เพื่อเกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น สามารถตรวจสอบได้จากผลการดำเนินงานของบริษัท บริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลเป็นลายลักษณ์อักษรภายใต้หลักการที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการคือ

1. รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำ
2. มีสำนึกในหน้าที่ความรับผิดชอบ
3. มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้
4. ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียม
5. มีวิสัยทัศน์เพื่อความยั่งยืน
6. มีคุณธรรมและจริยธรรม
- 7.ต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน

##### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ ครอบคลุมการสรรหาและค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการเข้าใจในบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดีซึ่งครอบคลุมถึง

- (1) กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายดังนี้

“เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเคมีเกษตรป้องกันและกำจัดศัตรูพืชที่มีประสิทธิภาพ ราคายุติธรรมเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรไทย ใส่ใจในความมั่นคงของผลประกอบการโดยไม่ละทิ้งงานเพื่อสังคม และรักษาสีเขียวตลอดมา”

- (2) กำหนดกลยุทธ์การดำเนินงานและสรรหาบุคลากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย

คณะกรรมการบริษัท ถือเป็นหัวใจสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัท มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท แสดงความรับผิดชอบต่อหน้าที่ และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีและขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ อันประกอบด้วยองค์ประกอบคุณสมบัติ การสรรหา การแต่งตั้ง บทบาทหน้าที่การดำรงตำแหน่ง และการดำเนินงานของ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน ได้ถูกกำหนดไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งการกำหนดนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบ วิธีปฏิบัติ และคู่มือการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจไว้เป็นลายลักษณ์ และจัดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและคู่มือที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้เกิดการถ่วงดุล และตรวจสอบระหว่างกัน โดยมีผู้ตรวจสอบภายในอิสระซึ่งมีบทบาทหน้าที่ตามที่ได้รับอนุมัติจาก คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทได้ดำเนินการตาม แนวทางที่กำหนดเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(3) มีการติดตามประเมินผลและรายงานผลการดำเนินงาน

คณะกรรมการมุ่งสร้างคุณค่าให้กิจการยั่งยืน กำกับดูแลกิจการให้นำไปสู่ผลดังต่อไปนี้

- (1) สามารถแข่งขันได้ มีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบระยะยาว บริษัทสามารถบริหารจัดการจนได้รับรางวัล SET AWARDS ประเภทผลดำเนินการดีเด่น และผลการดำเนินงานยอดเยี่ยมเสมอมา
- (2) ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียโดยคณะกรรมการ ผู้บริหารประพฤติตนเป็นแบบอย่างที่ดีเพื่อเป็นบรรทัดฐานให้กับพนักงานทั่วไปโดยประพฤติปฏิบัติตนตามจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายบริษัท ภิบาลอย่างเคร่งครัด
- (3) เป็นประโยชน์ต่อสังคมและพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อมตามรายงาน ความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อความยั่งยืน
- (4) สามารถปรับตัวภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง สังคมโลกได้พัฒนามาสู่ยุคโลกาภิวัตน์ หรือ ยุคไร้พรมแดนอันเป็นผลมาจากความก้าวหน้า ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งผลกระทบ ต่อสังคมไทยทั้งด้านสังคม เศรษฐกิจ และการเมือง บริษัทจำเป็นต้องปรับตัว เพื่อความ อยู่รอดซึ่งได้ดำเนินมาตลอดช่วงเวลาอันยาวนาน ซึ่งมีรูปแบบและวิธีการปรับตัวที่สะท้อน ให้เห็นถึงนโยบายและวิธีการของคณะผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์กว้างไกล เข้าใจสภาพความ เป็นจริงสามารถดำเนินนโยบายที่รอบคอบเพื่อรักษาหรือเพิ่มส่วนแบ่งการตลาด ซึ่งนำ มาซึ่งผลประกอบการที่ดีขึ้น

### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการมีหน้าที่ดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อ รัษฎะวัง (Duty of Care) ซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (Duty of Loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไป ตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส รอบคอบ รัษฎะวัง และเข้าใจถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบต่ออยู่บนพื้นฐานของกฎหมาย ข้อกำหนด กฎเกณฑ์ ข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น บรรษัทภิบาล โดยพิจารณาตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราช บัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ในเรื่องการตัดสินใจด้วยความเชื่อโดยสุจริต และสมเหตุ สมผลว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ

คณะกรรมการมีนโยบายครอบคลุมการดูแลผู้ถือหุ้นโดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. ดูแลผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียโดยเท่าเทียมกัน
2. ส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น
3. การตัดสินใจอยู่ในขอบเขตแห่งอำนาจ
4. ไม่มีการกระทำที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท
5. จัดให้มีการสอบถามการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและคู่มือที่เกี่ยวข้อง

ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการแล้ว มีความพร้อมที่จะไม่เรียก ไม่รับ ไม่จ่าย ไม่ทำธุรกิจกับบุคคลและนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน ทั้งนี้ บริษัทได้เข้าร่วมกับโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตด้วย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนเกิดความมั่นใจ

คณะกรรมการเข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการปฏิบัติตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างเป็นอิสระ

คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ มีการพัฒนาความรู้ของกรรมการ และประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ รวมถึงการกำกับดูแลบริษัทอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการมีกำหนดประชุมโดยปกติเป็นประจำทุกไตรมาส โดยกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าทุกปีเพื่อให้คณะกรรมการทราบและมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น มีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดเตรียมหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมก่อนการประชุมล่วงหน้าประมาณ 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาพิจารณาศึกษาข้อมูลการประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 2.5 ชม โดยในปี 2566 ที่ผ่านมา คณะกรรมการมีการประชุมตามวาระปกติ 4 ครั้ง ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง ประชุมคณะกรรมการความเสี่ยง 1 ครั้ง และประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง

ในช่วงที่มีได้จัดการประชุมกรรมการสามารถติดต่อสอบถามผู้บริหารถึงเหตุการณ์ ผลการดำเนินงานเพื่อคณะกรรมการสามารถกำกับควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารได้อย่างต่อเนื่องตามความเหมาะสม

ในการประชุมบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ และขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่า ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด

ในการประชุมคณะกรรมการมีการเชิญฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูล รายละเอียดที่จำเป็นเพิ่มเติมในฐานะผู้ที่ดูแลและเกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรงและเพื่อทำความเข้าใจผู้บริหารระดับสูงสำหรับใช้ประกอบการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่ง

ในการประชุมคณะกรรมการ และคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1 ของทุกปี คณะกรรมการที่มีผู้บริหารจะร่วมประชุมโดยไม่มีกรรมการบริหาร หรือผู้บริหารเข้าร่วมการประชุม เพื่อปรึกษาหารือแนวทางหรือข้อชี้แนะต่างๆ ได้อย่างอิสระ โปร่งใส รวมถึงประเมินการทำงานของกรรมการผู้จัดการและแจ้งผลต่อเลขานุการบริษัท ก่อนที่จะเข้าประชุมคณะกรรมการเต็มคณะ และคณะกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบสามารถเพิ่มจำนวนครั้งการประชุมที่ไม่มีคณะกรรมการบริหารเข้าร่วมประชุมได้ตามความประสงค์โดยแจ้งต่อเลขานุการบริษัท

มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการเพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัท ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ และพนักงานที่สอดคล้องกับกฎหมายข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต รับผิดชอบต่อหน้าที่ และมีระเบียบวินัย อีกทั้งบริษัทจัดประชุมพนักงานอย่างสม่ำเสมอเพื่อสร้างความเข้าใจอันดี ระหว่างกัน สามารถอ่านรายละเอียดจรรยาบรรณของบริษัทเพิ่มเติมได้จากเว็บไซต์บริษัท [https://drive.google.com/file/d/11jTz3-VNQD6v\\_kXVchr33vSLcpFMdMML/view](https://drive.google.com/file/d/11jTz3-VNQD6v_kXVchr33vSLcpFMdMML/view)

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญของนโยบายแนวปฏิบัติและระบบการดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 ข้อมูลการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการสำคัญที่เกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย

บริษัทมีการทบทวนนโยบายแนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในการประชุมกรรมการเสมอมาในปี 2566

- ปรับแก้ไขคู่มือต่อต้านคอร์รัปชัน
- ดำเนินการตามนโยบายลดก๊าซเรือนกระจก
- ยื่นขอต่ออายุการรับรองจากแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยครั้งที่ 2

### 6.3.2 บริษัทยังมีได้นำหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ดังต่อไปนี้

1. กระบวนการคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ไม่ได้ผ่านคณะกรรมการสรรหาเนื่องจากบริษัทยังไม่มีกรรมการชุดนี้ อย่างไรก็ตามคณะกรรมการแจ้งผู้ถือหุ้นสามารถรวมหุ้นไม่ต่ำกว่า 5% ของจำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมดเสนอชื่อผู้เหมาะสม รวมถึงคณะกรรมการร่วมกันพิจารณากลับการเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมตามคุณสมบัติที่ควรจะมีเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

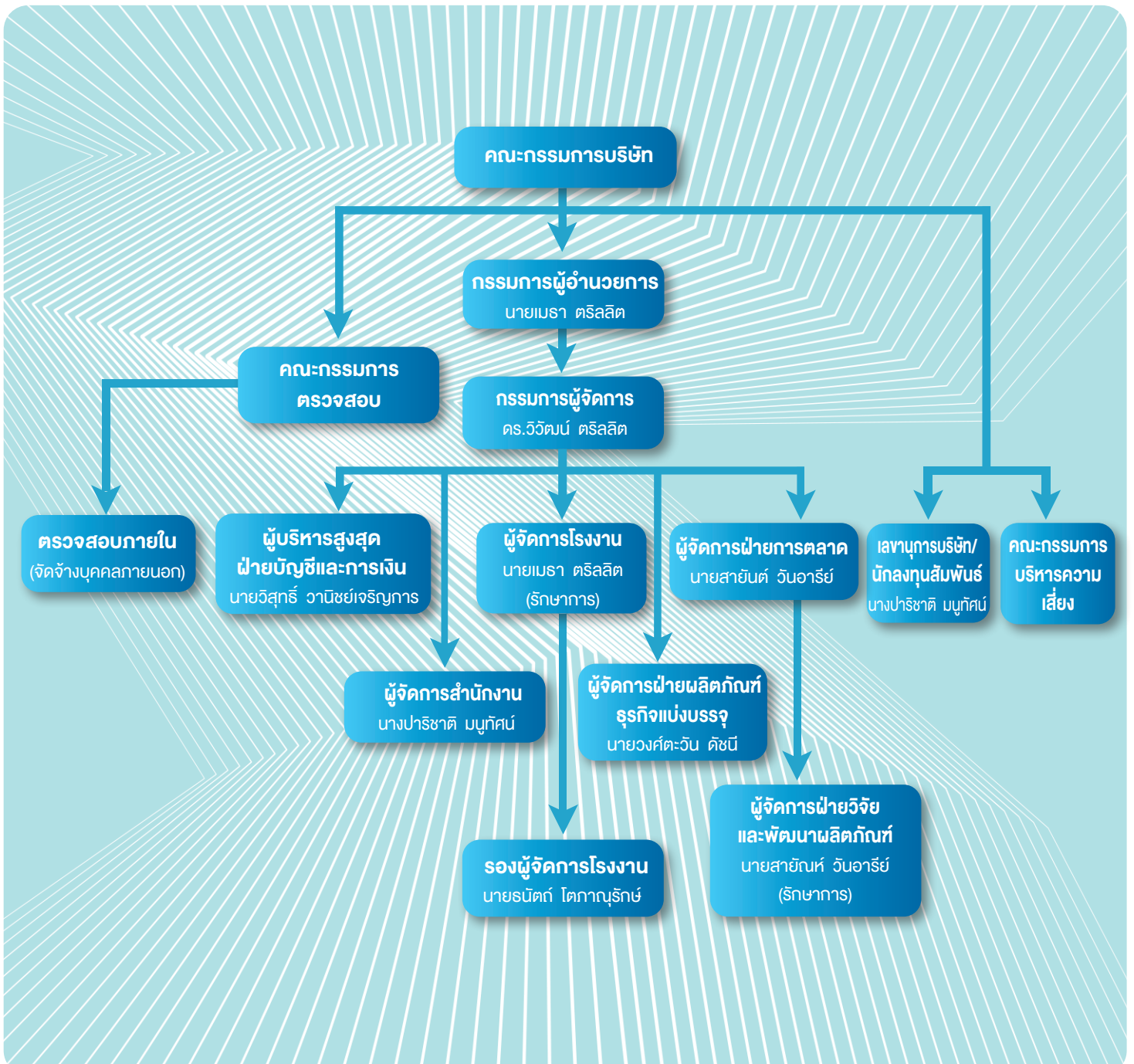
2. บริษัทยังสามารถกำหนดการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระให้ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องให้ไม่เกิน 9 ปีได้เนื่องจากกฎการเคมีเกษตรต้องการผู้ที่เกี่ยวข้องธุรกิจของบริษัทซึ่งมีความซับซ้อน เกี่ยวข้องกับวัตถุอันตรายจึงต้องอาศัยผู้ที่มีทัศนคติเชิงบวกกับธุรกิจเพื่อร่วมขับเคลื่อนธุรกิจด้วยความสำเร็จและยั่งยืน



7.

# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญ เกี่ยวกับกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

## 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทพร้อมแสดงจำนวนกรรมการทั้งหมด สัดส่วนของกรรมการอิสระต่อคณะกรรมการทั้งหมดและสัดส่วนของ กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารต่อกรรมการทั้งหมด

คณะกรรมการรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาดของ องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการอิสระ ที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาวงศ์ไปสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมาย หลักที่กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายในด้านทักษะ ประสบการณ์ความสามารถเฉพาะด้าน ตลอดจนเพศและอายุที่จำเป็นต่อการบรรลุเป้าหมายขององค์กร องค์กรประกอบของคณะกรรมการในปี 2566 มีดังนี้

คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการทั้งสิ้น 11 ท่าน

- มีกรรมการอิสระ 4 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 36.36
- กรรมการที่เป็นผู้หญิง 4 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 36.36
- กรรมการ 3 ท่านมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 27.27
- กรรมการที่ได้เป็นผู้บริหาร 2 คนมีประสบการณ์ความรู้ในธุรกิจเคมีเกษตร คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 18.18

#### การก่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่านคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 18.18 คือ

- นายเมธา ตริลลิต ประธานกรรมการ / กรรมการผู้อำนวยการ
- ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต กรรมการผู้จัดการ

กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 9 ท่าน (รวมกรรมการอิสระ 4 ท่าน) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 81.81 คือ

- นางวันทนา พจนาลัย กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
- นายสุวิทย์ เวสารัชเวชย์ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
- นายสุรชัย เชิงวิวัฒน์กิจ
- นางสาวรัชณี ตริลลิต
- นางสาวชาрина พจนาลัย
- นายเลิศชัย ลีลายนกุล กรรมการอิสระ
- นายชัยวัฒน์ จันทร์ศรีวงศ์ กรรมการอิสระ
- นางสาวอภาพัชร สิริพันธ์วรารณ กรรมการอิสระ
- นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่านคือ

- นายเลิศชัย ลีลายนกุล เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ใน การสอบทานของบริษัท เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

- นายชัยวัฒน์ จันทร์ศรีวงศ์
- นางสาวอาภาพัชร สิริพันธ์วรารณ มีความรู้และประสบการณ์สายงานบัญชี

บริษัทยังสามารถกำหนดการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระให้ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องให้ไม่เกิน 9 ปีได้เนื่องจากวงการเคมีเกษตรต้องการผู้ที่เข้าใจธุรกิจของบริษัทซึ่งค่อนข้างซับซ้อน เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ผลิตเคมีเกษตร ที่มีหลากหลายรูปแบบ เพื่อขายตามฤดูกาล สำหรับพืชผลหลากหลายชนิด วัตถุดิบสารตั้งต้นเป็นวัตถุดิบที่ต้องขึ้นทะเบียนผลิต นำเข้าและขาย ทั้งจากกรมวิชาการเกษตร กรมปศุสัตว์ คณะกรรมการอาหารและยา

นอกจากนี้ธุรกิจเคมีเกษตรถูกมองจากสังคมทั่วไปว่าเป็นผู้ทำลายสิ่งแวดล้อม ทำร้ายเกษตรกร แต่ในความเป็นจริง เคมีเกษตรหากเปรียบเทียบแล้วคือยารักษาโรคให้กับพืช ทำหน้าที่เหมือนยาที่รักษามนุษย์ให้พ้นจากโรคภัยไข้เจ็บต่างๆ ที่คุกคามชีวิตซึ่งยาคือสารเคมีเช่นกัน การใช้ยากับคนหากใช้ผิดวิธีและใช้เกินจำเป็นก็เกิดโทษ เช่นเดียวกันกับเคมีเกษตร แต่หากใช้ตามวิธีการ ปริมาณที่ถูกต้อง ถูกกับพืชและโรค และตรงตามระยะเวลาในการใช้ก็จะช่วยปกป้องอารักขาดูแลพืชจากการถูกคุกคามโดยแมลง โรคพืช และเพิ่มผลผลิตที่มีคุณภาพให้กับเกษตรกรในที่สุด อีกทั้งไม่ทิ้งสารตกค้างทำลายสิ่งแวดล้อม ดังนั้นกรรมการอิสระสำหรับบริษัทนอกจากจะต้องเข้าใจธุรกิจแล้วต้องเป็นผู้ที่มีทัศนคติเชิงบวกกับธุรกิจเคมีเกษตร

อย่างไรก็ตามแม้คณะกรรมการอิสระจะดำรงตำแหน่งมาต่อเนื่องมานาน แต่มั่นคงในความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

คณะกรรมการดูแลให้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยตามหลัก และแจ้งจำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ

กรรมการทุกท่านเข้าใจว่าบริษัทเติบโตจากความเป็นบริษัทครอบครัว โดยมีกรรมการมาจากตัวแทนครอบครัว ตามหลักการที่ว่าผู้ถือหุ้นมีสิทธิในความเป็นเจ้าของโดยควบคุมบริษัทผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตนและมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท อย่างไรก็ตามบริษัทมีคณะกรรมการอิสระที่สามารถคอยตรวจสอบให้มีอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใส ครบถ้วน อีกทั้งบริษัทส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนในการเข้าร่วมการประชุมและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระและรายชื่อกรรมการเพื่อพิจารณาในการประชุมใหญ่สามัญประจำปี

## 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล โดยระบุชื่อ ประธานกรรมการ รายชื่อของกรรมการ และผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท (ถ้ามี) กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการในชุดอื่น

คณะกรรมการของบริษัท จำนวน 11 ท่าน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	ดำรงตำแหน่งตาม วาระตั้งแต่
1. นายเมธา ตรีลลิต	ประธานกรรมการ/ กรรมการผู้อำนวยการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)	22 เมษายน 2564
2. ดร.วิวัฒน์ ตรีลลิต	กรรมการผู้จัดการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	21 เมษายน 2566
3. นางวันทนา พจนาลัย	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	21 เมษายน 2566
4. นายสุวิทย์ เวสารัชชเวศย์	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	22 เมษายน 2564
5. นายสุรชัย เชิงวิวัฒน์กิจ	กรรมการ	21 เมษายน 2566
6. นางสาวรัชณี ตรีลลิต	กรรมการ	21 กรกฎาคม 2563
7. นางสาวชาริษา พจนาลัย	กรรมการ	22 เมษายน 2565
8. นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล	กรรมการอิสระ	22 เมษายน 2565
9. นายเลิศชัย ลีลายนกุล	กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	22 เมษายน 2565
10. นายชัยวัฒน์ จันทศรีวงศ์	กรรมการอิสระ/คณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการ บริหารความเสี่ยง	22 เมษายน 2565
11. นางสาวอาภาพัชร สิริพันธ์วรารณ	กรรมการอิสระ/คณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการ บริหารความเสี่ยง	21 เมษายน 2566

**กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท** ตามหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคล กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทประกอบด้วย นายเมธา ตรีลลิต หรือดร.วิวัฒน์ ตรีลลิต ลงนามร่วมกับ นางวันทนา พจนาลัย หรือนายสุวิทย์ เวสารัชชเวศย์ มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทพร้อมประทับตราบริษัทเป็นสำคัญ

- นายเลิศชัย ลีลายนกุล ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและนางสาวอาภาพัชร สิริพันธ์วรารณ กรรมการตรวจสอบทั้ง 2 ท่าน มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชีที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

### 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการเพื่อให้สามารถควบคุมดูแล และติดตามการดำเนินงานอย่างโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ อีกทั้งระบุบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

1. ควบคุมและจัดการให้การดำเนินการของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและรักษาผลประโยชน์ของบริษัทบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นตามนโยบายที่กำหนด
3. รับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและการกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันต่อการละเมิดสิทธิมนุษยชน ที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้ฝ่ายบริหารตระหนักถึงความสำคัญ และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
4. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมใหญ่สามัญประจำปี ภายในไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันปิดบัญชีสิ้นปีของบริษัท และจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อมีความจำเป็น
5. จัดประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาสและในการประชุมต้องมีกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของทั้งหมด การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมากเป็นมติ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานของที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
6. จัดให้มีทั้งางบุคคลและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน และคณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบให้เสร็จสิ้นก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
7. มอบอำนาจให้การให้กรรมการผู้จัดการ ในการดำเนินกิจการของบริษัท ตลอดจนมีอำนาจแต่งตั้งและถอดถอนพนักงานของบริษัท รวมทั้งกำหนดค่าตอบแทนในการทำงาน
8. พิจารณาอนุมัติงบประมาณในการลงทุนและในการดำเนินกิจการของบริษัทประจำปี
9. ให้มีการควบคุมและตรวจสอบภายใน ตลอดจนจัดทำระบบการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน รวมทั้งควบคุมและบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ รวมถึงความเสี่ยงด้านทุจริต คอร์รัปชัน การละเมิดสิทธิมนุษยชน
10. จัดให้มีการรายงานข้อมูลทางการเงิน ข้อมูล และข้อมูลทั่วไปที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้น อย่างครบถ้วน ถูกต้องและเพียงพอ และยืนยันการตรวจสอบรับรองข้อมูลที่รายงาน
11. ห้ามมิให้กรรมการ ประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นผู้บริหารสูงสุด ผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
12. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัท หรือผู้ถือหุ้น หรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้น หรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ
13. คณะกรรมการที่มีได้เป็นฝ่ายบริหาร คณะกรรมการอิสระและผู้สอบบัญชี รวมถึงผู้ตรวจสอบภายในจัดประชุมระหว่างกันอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยเปิดโอกาสให้ปรึกษาปัญหาต่างๆ อย่างอิสระและเหมาะสม และแจ้งผลการประชุมให้กับกรรมการผู้จัดการทราบหากต้องมี



การปรับปรุงในส่วนของการบริหารจัดการ โดยกำหนดเป็นการประชุมครั้งที่ 1 ของปี และสามารถขอเพิ่มจำนวนครั้งตามความเหมาะสมโดยแจ้งเลขานุการบริษัท

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. กำหนดแนวทางกลยุทธ์และดำเนินงานบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด
2. ประเมินและกลั่นกรองโครงการลงทุนและงบประมาณประจำปีเพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
3. ลงนามในเอกสารผูกพันบริษัทตามที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการ
4. พิจารณาอนุมัติการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน การซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า
5. จัดสรรทรัพยากรและสรรหาบุคลากรที่มีศักยภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
6. กำหนดให้มีระบบและให้การส่งเสริมนโยบายต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน การต่อต้านการละเมิดสิทธิมนุษยชนเพื่อการสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบ มาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมาย

ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายการเงินและบัญชีมีหน้าที่ติดตามประเมินฐานะทางการเงินของกิจการและรายงานต่อคณะกรรมการอัตราส่วนทางการเงินและสภาพคล่องทางการเงินในที่ประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาส

- คณะกรรมการจัดทำระดับวงเงินที่ต้องผ่านการอนุมัติไว้ดังต่อไปนี้

### วงเงินอนุมัติของรายการที่สำคัญ

วงเงินอนุมัติ	คณะกรรมการ	กรรมการผู้อำนวยการและกรรมการผู้จัดการ
1. การอนุมัติการจัดซื้อ จัดหา และจัดจ้าง ต่อครั้ง	มากกว่า 40 ล้านบาท	ไม่เกิน 40 ล้านบาท
2. การอนุมัติการจำหน่ายพัสดุคงคลัง ทรัพย์สินถาวรต่อครั้ง	มากกว่า 40 ล้านบาท	ไม่เกิน 40 ล้านบาท

ซึ่งการอนุมัติการทำรายการใดๆ หรือการเสนอความเห็นต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการมั่นใจว่าการทำรายการดังกล่าวจะไม่กระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินกิจการ สภาพคล่องทางการเงิน หรือความสามารถในการชำระหนี้

### อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจตามปกติของการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับนโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. จัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ รวมถึงแผนงาน งบประมาณ การระดมทุนเพื่อโครงการต่างๆ ต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติ และรายงานความก้าวหน้าของแผนงาน
3. บังคับบัญชา สั่งการ บรรจุ แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก พิจารณาการลงโทษทางวินัย พนักงานทุกระดับตามข้อกำหนดของบริษัท

4. ลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสารคำสั่ง หรือหนังสือใดๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงาน หรือบุคคลอื่น เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทสำเร็จคล่องในนามของบริษัท
5. มีอำนาจมอบหมาย มอบอำนาจให้ผู้อื่นกระทำการ ปฏิบัติงานเป็นการเฉพาะแทนได้ ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจ ตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการกำหนดไว้
6. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของโครงการ โดยผ่านคณะกรรมการ
7. เป็นผู้นำและปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท รวมถึงการปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การต่อต้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน
8. ติดตามการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน การต่อต้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน จากหน่วยงานตรวจสอบภายใน และร่วมรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ
9. กรรมการผู้จัดการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการบริษัทต่างๆ ได้ไม่เกิน 2 บริษัท เพื่อสามารถทุ่มเทเพื่อการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งบริษัทนั้นต้องไม่ใช่คู่แข่งทางธุรกิจ

### **อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทดังต่อไปนี้

- (1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- (2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้รวมถึงความเหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น
- (3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง รวมถึงมีอำนาจถอดถอน บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว
- (5) เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (6) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าว สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- (7) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (7.1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

- (7.2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท รวมถึงเสนอคณะกรรมการบริษัทในการแต่งตั้ง ถอดถอนหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน
  - (7.3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (7.4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (7.5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (7.6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (7.7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
  - (7.8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- (8) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย
- คณะกรรมการเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่าองค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการเอื้ออาทรต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ ประธานกรรมการมาจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 35.19 ของหุ้นทั้งหมดเป็นผู้ที่อยู่ในวงการธุรกิจนี้มาอย่างยาวนานจึงมีประสบการณ์ที่ทรงคุณค่าต่อกิจการ ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการมิได้เป็นบุคคลเดียวกัน แต่มาจากครอบครัวเดียวกัน การบริหารงานต้องดำเนินการภายใต้การอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการซึ่งประกอบด้วยตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มต่างๆ รวมถึงกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยในการสอบทาน ถ่วงดุลอำนาจ และมีการแต่งตั้งประธานกรรมการตรวจสอบที่เป็นกรรมการอิสระร่วมพิจารณา กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ

### อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการ และควบคุมการประชุมดังกล่าวให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย
2. ควบคุมดูแลกำกับ ติดตาม และมั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
3. ดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับกรรมการผู้จัดการและมีมาตรการดูแลให้เรื่องสำคัญถูกบรรจุในวาระการประชุม
5. จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลพินิจที่รอบคอบและให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ
6. สร้างเสริมความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารระหว่างกรรมการและฝ่ายบริหาร
7. ลงนามในเอกสาร โดยเป็นไปตามข้อบังคับ ข้อกำหนดของบริษัท

8. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการมอบหมายให้ภายใต้กฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบของบริษัท และ/หรือ มติการประชุมคณะกรรมการ มติการประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจนเพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### 7.3.1 ข้อมูลและคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับการแต่งตั้ง

คณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย

- คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมี 2 ท่านเป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน มีความเป็นอิสระ มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดในข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย คณะกรรมการอิสระ ผู้บริหาร และผู้สอบภายใน

### 7.3.2 รวบรวมรายชื่อของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

#### (1) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการต้องจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2542

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2566 ประกอบด้วย :

ประธานกรรมการตรวจสอบ	นายเลิศชัย ลีลายนกุล
กรรมการตรวจสอบ	นายชัยวัฒน์ จันทศรีวงศ์
กรรมการตรวจสอบ	นางสาวอาภาพัชร สิริพันธ์วรารณ
เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ	นางสาวนวพร โพธิ์ไทย (ผู้ตรวจสอบภายใน)

วาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี มีการต่อวาระครั้งล่าสุดเมื่อปี 2565 และนายเลิศชัย ลีลายนกุล และนางสาวอาภาพัชร สิริพันธ์วรารณ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์สายงานบัญชีและการเงิน สามารถสอบทานงบการเงินของบริษัท

#### คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น
2. ทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินการของ บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
4. ไม่เป็นกรรมการของ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน
5. มีหน้าที่ตามที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด
6. มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

## (2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการในปี 2557 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการและ/หรือผู้บริหาร และผู้ตรวจสอบภายใน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปี 2566 ประกอบด้วย

1. ดร. วิวัฒน์ ตรีลลิต	กรรมการผู้จัดการ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายเลิศชัย สีสายนกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
3. นายชัยวัฒน์ จันทศรีวงศ์	กรรมการตรวจสอบ
4. นางสาวอาภาพัชร สิริพันธ์วรารณ	กรรมการตรวจสอบ
5. นายวิสุทธิ วานิชย์เจริญการ	ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายบัญชี และการเงิน
6. นายสาयนต์ วันอารีย์	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด
7. นางปาริชาติ มนุทัศน์	เลขานุการบริษัท / ผู้จัดการสำนักงาน
8. นางสาวนพพร โพธิ์ไทย	ผู้ตรวจสอบภายใน

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณานโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญรวมถึงความเสี่ยงด้านทุจริต คอร์รัปชัน ความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน และนำเสนอแก่คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยประเมิน ติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทฯ รวมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริต คอร์รัปชัน ความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
3. กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสถานการณ์และยอมรับได้
4. ติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้กำหนดไว้
5. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบ



## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปี 2566

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ในการกำกับดูแลด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

ในปี 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ทำหน้าที่กำกับดูแลงานด้านบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยพิจารณาอนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกิจการ และดูแลให้มีการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ การสอบทานรายงานผลการประเมินความเสี่ยงและแผนการตรวจสอบภายในจัดขึ้นเป็นรายไตรมาส เพื่อประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท เพื่อให้แน่ใจว่าการบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานในแต่ละไตรมาสยังเป็นไปตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ และเตรียมความพร้อมสำหรับสถานการณ์ความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อบริษัทในอนาคต โดยนำเสนอแนวทางการบริหารความเสี่ยง ปัญหาและอุปสรรคที่จะเกิดในการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบ

ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน สิทธิส่วนบุคคล และความเสี่ยงด้านมาตรการควบคุมผลกระทบของธุรกิจต่อสิ่งแวดล้อม เป็นปัจจัยที่คณะกรรมการให้ความสำคัญกับการกำกับดูแล โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมของนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทที่เกี่ยวข้อง และติดตามผลการบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในบริษัทอย่างใกล้ชิด

โดยสรุปบริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการกำกับดูแลความเสี่ยงสำคัญของบริษัท และมีความเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจและการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท มีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงและให้อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ ช่วยสนับสนุนให้การบริหารจัดการองค์กรและการประกอบธุรกิจของบริษัทได้อย่างยั่งยืน



(ดร.วิวัฒน์ ตรีลลิต)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

คณะผู้บริหารของบริษัท จำนวน 6 ท่าน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายเมธา ตริลลิต	กรรมการผู้อำนวยการ / รักษาการผู้จัดการโรงงาน
2. ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต	กรรมการผู้จัดการ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายวิสุทธิ์ วานิชย์เจริญการ	ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายการเงินและบัญชี / กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายสาयนต์ วันอารีย์	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด / รักษาการผู้จัดการฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ / กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายวงศ์ตะวัน ดัชนี	ผู้จัดการฝ่ายผลิตภัณฑ์อาวุโส-ธุรกิจแบ่งบรรจุ
6. นางปาริชาติ มนุทัศน์	ผู้จัดการสำนักงาน / เลขานุการบริษัท / กรรมการบริหารความเสี่ยง / นักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม โดยค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่านและเป็นไปตามกลุ่มอุตสาหกรรม

### 7.4.2 นโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คณะกรรมการมีบทบาทในการกำหนดนโยบายให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดี และกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทในการพิจารณา ค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหารให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบโดยเปรียบเทียบได้กับธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน และเพียงพอที่จะจูงใจและรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพไว้ได้ ทั้งนี้การพิจารณากำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงแต่ละรายจากการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปีและนำผลที่ได้มาใช้ในการกำหนดค่าตอบแทน

### 7.4.3 ให้กำหนดค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

#### ค่าตอบแทน

เจ้าหน้าที่บริหารระดับกรรมการบริหารและผู้บริหาร 6 ราย ได้ค่าตอบแทนรวม 15,097,687.70 บาท ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส ค่าคอมมิชชั่น ค่าพาหนะ เงินประกันสังคม ค่าประกันชีวิตและอุบัติเหตุ และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

#### ค่าตอบแทนอื่น - เงินทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารโดยบริษัทได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 5 ของเงินเดือน 2566 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 6 ราย รวมทั้งสิ้น 543,600 บาท

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### บุคคลากร

บริษัทจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานประกอบด้วย เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เบี้ยขยัน เงินช่วยเหลือ ค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยบริษัทมีกระบวนการบริหาร บุคลากรซึ่งรวมถึงการคัดเลือก การประเมินผล การให้ผลตอบแทน ตลอดจนการเลื่อนตำแหน่งโดยกำหนด คุณสมบัติความขยันหมั่นเพียร ความซื่อสัตย์สุจริต เป็นตัวชี้วัดนอกจากด้านประสิทธิภาพและประสิทธิผล ของแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อที่จะสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทต่อมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัททยอยจ่ายค่าตอบแทนและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่นำมาใช้กับพนักงานเป็นลักษณะเดียวกันกับ บริษัทแม่ บริษัทมีพนักงานทั้งสิ้น 142 คน โดยในปี 2566 บริษัทจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 58,460,807 บาท ซึ่งผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยสมัครใจ นอกจากนี้

**บริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกันกับบริษัทดังนี้ :**

ปี	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	PATO	PCC	PATO	PCC	PATO	PCC
พนักงานปฏิบัติการ (คน)	90	6	80	6	95	6
พนักงานสำนักงานใหญ่ (คน)	39	-	38	-	34	-
พนักงานบริหาร (คน)	6	-	7	-	7	-
<b>รวม</b>	<b>137</b>	<b>6</b>	<b>125</b>	<b>6</b>	<b>136</b>	<b>6</b>
ค่าตอบแทนพนักงาน (บาท)	64,700,855	1,514,830	49,276,377	1,291,895	56,757,343	1,703,454

หมายเหตุ : 1) พนักงานสมัครใจเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ 127 ราย คิดเป็นร้อยละ 89.44 ของพนักงานทั้งหมด  
2) บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

### แนวทางปฏิบัติในการคัดเลือกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทคัดเลือกผู้จัดการกองทุนที่ปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุน บริหารการลงทุนอย่าง รับผิดชอบโดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาล เปิดเผยแนวทางในการลงทุนที่นำไปสู่การลงทุน ที่คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทในระยะยาว โดยมีหลักเกณฑ์พิจารณา การเลือกการลงทุนดังนี้

1. มุ่งหวังให้ได้รับผลประโยชน์การสูงกว่าดัชนีชี้วัด
2. พิจารณาความเสี่ยงจากการลงทุน
3. พิจารณานโยบายการลงทุน โดยคาดหวังผลตอบแทนที่สูงกว่านโยบายตราสารหนี้ทั่วไป ยอมรับ ผลตอบแทนที่อาจต่ำกว่าเงินฝากได้ในบางขณะและสามารถรับความผันผวนของราคาดัชนี ซึ่งอาจจะปรับ ตัวเพิ่มสูงขึ้นหรือลดลงจนต่ำกว่ามูลค่าที่ลงทุนและทำให้ขาดทุนได้ในระยะสั้น และสมาชิกที่ต้องการ ได้รับผลประโยชน์ในรูปดอกเบี้ย เงินปันผลและกำไรส่วนเกินทุนจากตราสารหนี้และตราสารทุน เน้นการได้รับผลตอบแทนในจำนวนเงินที่แน่นอนหรือรักษาเงินต้นให้อยู่ครบ

4. พิจารณาสัดส่วนการลงทุน พันธบัตรรัฐบาล / ตัวเงินคลัง / พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย / พันธบัตรรัฐวิสาหกิจ / เงินฝาก / บัตรเงินฝาก / ตราสารหนี้ที่ธนาคารหรือสถาบันการเงินเป็นผู้ออก / ผู้รับรองตราสารหนี้ที่บริษัทเป็นผู้ออก / หุ้นสามัญ / หุ้นบุริมสิทธิ / หน่วยลงทุน / ทรัพย์สินทางเลือก
5. พิจารณาจากผลดำเนินงาน

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### 7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมและการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการควบคุมดูแลให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลมีความรู้ทักษะ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบและมีจำนวนเพียงพอโดยบุคลากรดังกล่าวหมายรวมถึงผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน ผู้จัดทำบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน เลขานุการบริษัท และนักลงทุนสัมพันธ์

#### ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายบัญชีและการเงิน

นายวิสุทธิ วานิชย์เจริญการ จบการศึกษาด้านบัญชีและการเงินจากมหาวิทยาลัยรามคำแหง และ MBA จากมหาวิทยาลัยกรุงเทพ ร่วมงานกับบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรมจำกัด (มหาชน) ในตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายบัญชีตั้งแต่ปี 2530 ขึ้นดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดสายการเงินและบัญชีในปี 2560

#### ขอบเขตหน้าที่

1. ดูแลความเรียบร้อยใน การทำเบิก จ่าย ลงบัญชี ปิดงบและทำรายงานทางการเงินจัดส่งให้ผู้ที่เกี่ยวข้องตั้งแต่ กรมสรรพากร กระทรวงพาณิชย์ ผู้ตรวจสอบบัญชี ตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการจัดทำรายงานทางการเงินสำหรับฝ่ายบริหาร
2. วิเคราะห์ตัดสินใจ ประเมินความเสี่ยงในเรื่องหลักที่มีผลกระทบในด้านการเงินของบริษัทการทำบัญชีเกี่ยวกับกับการเคลื่อนไหวทางการเงินให้แก่บริษัทประเมินแนวโน้มผลกำไรการเติบโตของบริษัท
3. ให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารของบริษัท โดยเฉพาะผู้บริหารสูงสุดขององค์กร
4. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

#### การอบรมในช่วงปีที่ผ่านมา

1. “ECONOMIC AND BUSINESS UPDATE SERIES” SET
2. ระบบ PromptBiz ตัวช่วยบริหารจัดการ Trade Payment & Supply Chain
3. CFO Refresher Course 2023 หัวข้อ เตรียมความพร้อมรับมือประเด็นการเงินการลงทุน การบัญชีที่ส่งผลต่อบริษัทจดทะเบียน
4. “ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันทุจริตและผลประโยชน์ทับซ้อน การส่งเสริมวัฒนธรรมสุจริต คุณธรรม และจริยธรรม” สำนักงาน ป.ป.ช.
5. “Update บัญชี & ภาษีอากร สำหรับผู้ทำบัญชี 2023”
6. การวิเคราะห์งบการเงินเชิงปฏิบัติการ (Excel Workshop)

## เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2550 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2550 ได้มีมติแต่งตั้งนางปาริชาติ มนูญศักดิ์ เป็นเลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่ในการดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของบริษัท เพื่อให้การบริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

### ขอบเขตหน้าที่ของเลขานุการบริษัท

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนด ระเบียบข้อบังคับของบริษัท และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
2. จัดประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท บันทึกและจัดเก็บรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม
3. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
4. สื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงให้ข้อมูลแก่ผู้สนใจทั่วไป และผู้มีส่วนได้เสีย
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัท มีประสบการณ์เข้าร่วมงานกับบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่ปี 2530 จบการศึกษาปริญญาตรี คณะอักษรศาสตร์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และ MBA จากมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช นอกจากนี้ผ่านการอบรมหลักสูตร Corporate Secretary Development Program ซึ่งจัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ร่วมกับคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย โดยการสนับสนุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และชมรมเลขานุการบริษัท และเข้ารับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ในหลักสูตรด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ โดยในปี 2566 เลขานุการบริษัทได้เข้าร่วมสัมมนาและอบรมดังต่อไปนี้

1. “ECONOMIC AND BUSINESS UPDATE SERIES” SET
2. “ยกระดับการระดมทุน การเชี่ยวชาญสอบทานด้านคอร์รัปชัน รุ่นที่ 2/66” สมาคมวิชาชีพบัญชี
3. “ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันทุจริตและผลประโยชน์ทับซ้อน การส่งเสริมวัฒนธรรมสุจริต คุณธรรมและจริยธรรม” สำนักงาน ป.ป.ช.

### 7.6.2 นักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียม และทันเวลา เปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทั่วถึง ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ของ



บริษัท โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ โดยผ่านช่องทางและการสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์เนื่องจากบริษัทยังมีผู้ถือหุ้นรายย่อยเป็นจำนวนน้อยจึงยังมิได้จัดตั้งหน่วยงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ขึ้นโดยเฉพาะ แต่ได้มอบหมายให้นางปาริชาติ มนูญ์ ผู้จัดการสำนักงาน และเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่ โทร 0 2318 0360 - 9 ต่อ 118 หรือ e-mail address : parichart.m@pato.co.th

บริษัทเปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์ หรือผู้ลงทุนนัดสัมภาษณ์ทางโทรศัพท์โดยตรงกับกรรมการผู้จัดการ หรือผู้บริหารท่านอื่นที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งตอบข้อซักถามผ่านทางอีเมลเพื่อความสะดวก และในปี 2566 ไม่มีนักวิเคราะห์จากสถาบันการเงินเข้าพบพูดคุยกับกรรมการผู้จัดการเนื่องจากสถานการณ์ COVID-19

คณะกรรมการส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล ผู้มีส่วนได้เสียสามารถศึกษาข้อมูลบริษัทได้จาก Website : [www.patochemical.com](http://www.patochemical.com)

คณะกรรมการควบคุมดูแลให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ผู้ถือหุ้น สร้างผลตอบแทนที่ดีอย่างต่อเนื่อง และมั่นคง บริษัทจัดให้มีประชุมสามัญผู้ถือหุ้นโดยให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมเพื่อร่วมพิจารณาวาระต่างๆ และรับทราบผลการดำเนินงาน โดยคำนึงว่าผู้เข้าร่วมประชุมควรจะได้รับ ข้อมูลที่ถูกต้องเพียงพอทันเวลา และเท่าเทียมกัน

ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอรายชื่อกรรมการหรือ วาระการประชุมเพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาได้ก่อนวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2567 โดยทางไปรษณีย์ หรือแฟกซ์ หรือ e-mail : [auditcom.pato@gmail.com](mailto:auditcom.pato@gmail.com) บริษัทได้แจ้งผู้ถือหุ้นถึงการเสนอวาระการประชุม หรือเสนอรายชื่อกรรมการผ่าน website ของตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2566

### 7.6.3 ค่าตรวจสอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเสนอผู้สอบบัญชีคือ นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์ หรือ นางสาวนงราม เลหาอารีติก หรือนางสาวขมาภรณ์ รอดลอยทุกข์ หรือ นางพรทิพย์ เลิศทนต์ศักดิ์หรือนางสาวสุนันทา คำสุข จากบริษัทเอเอสที มาสเตอร์ ให้แก่คณะกรรมการบริษัทเป็นที่เรียบร้อยแล้วเพื่อที่จะทำการเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณารับรองต่อไป โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์หรือมีส่วนได้เสียกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยมีค่าสอบบัญชี 808,000 บาท เพิ่มขึ้น 38,000 บาท จากปี 2566 และไม่มีค่าบริการอื่นๆ สำหรับปี 2567



## รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคลโดยผลประเมินควรถูกนำไปใช้สำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป

### รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำรายงาน ทางการเงินประจำปี 2566

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอซึ่งรวมถึงความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงิน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการดูแลให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำ เปิดเผยข้อมูล มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบและมีจำนวนเพียงพอโดยบุคคลดังกล่าวหมายถึงผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน ผู้จัดทำบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน เลขานุการบริษัท และฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการจัดให้มีการทำแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการเพื่อนำมากำหนดแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผลเพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวมีความสำคัญ โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการผู้จัดการทำแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและมอบหมายให้ ผู้ตรวจสอบภายในอิสระซึ่งเป็นบุคคลภายนอกทำการสรุปแบบประเมินเพื่อนำมาประกอบการปรับปรุงแก้ไขในสิ่งที่ควร

คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินในทุกไตรมาส เพื่อให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายในและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้รายงานประจำปีเช่นกัน

คณะกรรมการมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รอบคอบ อย่างเต็มความสามารถ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งดูแลให้บริษัทมีระบบการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ และปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำพาองค์กรสามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน และมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลในงบการเงินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566



(นายเมธา ตริลลิต)  
ประธานกรรมการ

## 8.1.1 การสรรหาพัฒนาและการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

### (1) กรรมการอิสระ คัดเลือกจากผู้มีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ เท่ากับข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์

1. ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)
2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน เป็นพนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบัน และช่วง 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท

#### (ก) ลักษณะความสัมพันธ์

- ความสัมพันธ์ในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพ
  - ลักษณะความสัมพันธ์ : ผู้สอบบัญชี ผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น เช่น ที่ปรึกษา กฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น
  - ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ
    - กรณีผู้สอบบัญชี : ห้ามทุกกรณี
    - กรณีเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น : มูลค่ารายการเกิน 2 ล้านบาทต่อปี
- ความสัมพันธ์ทางการค้า / ธุรกิจ
  - ลักษณะความสัมพันธ์ : กำหนดครอบคลุมรายการทางธุรกิจทุกประเภท ได้แก่ รายการที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการเช่า / ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ / บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน
  - ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ : มูลค่ารายการ  $\geq 20$  ล้านบาท หรือ  $\geq 3\%$  ของ NTA ของบริษัทแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ในการพิจารณามูลค่ารายการให้รวมรายการที่เกิดขึ้นระหว่าง 6 เดือน ก่อนวันที่มีการทำรายการในครั้งนั้นด้วย

(ข) กรณีที่มีลักษณะความสัมพันธ์ตาม (ก) กับนิติบุคคล บุคคลที่ถือว่าเข้าข่ายไม่อิสระได้แก่ผู้ถือหุ้นใหญ่กรรมการ(ยกเว้นเป็นกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ) และผู้บริหาร หรือ Partner ของนิติบุคคลนั้น

(ค) กรณีที่มีลักษณะความสัมพันธ์ตาม (ก) และ (ข) : ปัจจุบันและ 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

(ง) ข้อยกเว้น : กรณีมีเหตุจำเป็นและสมควร ซึ่งมีได้เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบอาจมีความสัมพันธ์เกินระดับนัยสำคัญที่กำหนด ในระหว่างดำรงตำแหน่งได้ แต่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน และมติที่ได้ต้องเป็นมติเอกฉันท์

5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
7. กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตาม 1 - 6 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจ ในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้

## (2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

- กรรมการบริษัทได้ผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการสรรหา แต่คณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น ที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 5 เป็นผู้เสนอชื่อ โดยผ่านขั้นตอนการพิจารณาก่อนการส่งจาก คณะกรรมการร่วมกัน ทั้งนี้คณะกรรมการควรมีที่มาจากหลากหลายอาชีพ สาขา ความรู้ อายุ เพศ ประสบการณ์เพื่อสามารถนำความรู้ต่างๆ ช่วยพัฒนาองค์กร เป็นผู้ที่มีความมุ่งมั่น ต่อการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันต่อต้านการละเมิดสิทธิมนุษยชนจากนั้นนำเสนอรายชื่อต่อ ผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี
- ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมจำนวนหุ้นกันไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 สามารถเข้าชื่อเสนอชื่อ บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เป็น การล่วงหน้า แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี ปัจจุบันมีกรรมการที่มาจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่รวมกัน 7 ท่าน
- บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทไม่ต่ำกว่า 5 คน และคณะกรรมการไม่ต่ำกว่ากึ่งหนึ่งของ จำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งคณะกรรมการมีหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้
  - ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการบริษัทให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเลือกตั้ง กรรมการเป็นรายบุคคลโดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน
  - ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการ เลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากัน เกินกว่าจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือ พึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

## การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการพิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรง ตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง และเสนอขึ้นบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมมากกว่า 1 ชื่อ พร้อมเหตุผลเพื่อ พิจารณาแต่งตั้งต่อไป โดยในการสรรหาได้พิจารณาก่อนการส่งผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้



ความสามารถทักษะ และประสบการณ์อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทและเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้โดย

1. กำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะดำรงตำแหน่ง เช่น ประสบการณ์ เพศ ความรู้ ความสามารถ เฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท มีคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย มีความซื่อสัตย์สุจริต มุ่งมั่นต่อการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน อีกทั้งมีคุณสมบัติที่ไม่ขัดต่อข้อกำหนด และข้อบังคับของบริษัท
2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงได้รับการอบรมและพัฒนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน
3. คัดเลือกพนักงานที่มีศักยภาพเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนเข้าอบรมในหลักสูตรที่เหมาะสม เพื่อเตรียมพร้อมสู่การพัฒนาเป็นผู้บริหารในระดับที่สูงขึ้น
4. พิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่ง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
5. จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ

## การถอดถอนกรรมการ

- ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสามกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับฉลากกันว่าผู้ใดจะออกส่วนปีหลังต่อไป ให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
- นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - (1) ตาย
  - (2) ลาออก
  - (3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535
  - (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
  - (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก
- ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกผู้ถือหุ้นคนหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปเว้นแต่ วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

## แผนการสืบทอดงาน

บริษัทมีแผนการเตรียมการสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ เพื่อรองรับการขยายธุรกิจและทดแทนผู้เกษียณอายุ ให้มีการสืบทอดตำแหน่งเพื่อความต่อเนื่องในการบริหาร ตลอดจนพัฒนาพนักงานให้มีความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่งงาน ซึ่งจะพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และวิสัยทัศน์

## การพัฒนากรรมการ

บริษัทสนับสนุนให้กรรมการบริษัทเข้าร่วมการอบรมเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2566 คณะกรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ร่วมสัมมนาและอบรมดังนี้

- “ผู้ตรวจสอบอิสระในการตรวจประเมินเอกสารอ้างอิงขนาดกลางและขนาดเล็กที่ได้เข้าร่วมโครงการ CAC SME Certification” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- “ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันทุจริตและผลประโยชน์ทับซ้อน การส่งเสริมวัฒนธรรมสุจริต คุณธรรมและจริยธรรม” สำนักงาน ป.ป.ช.

## การประเมินผลกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและ กรรมการอิสระ เป็นผู้ประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการ ในการประชุมครั้งที่ 1 ของทุกปี โดยแต่ละไตรมาส กรรมการผู้จัดการเป็นผู้นำเสนอแนวทางในการบริหารชี้แจงผลการดำเนินงานไตรมาสที่ผ่านมา รายงานความสำเร็จ ปัญหาและอุปสรรค วิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินและรายงานสถานะทางการเงิน แสดงวิสัยทัศน์ ชี้แจงแผนการในอนาคต รวมถึงรายงานการปรับเปลี่ยนแผนการต่างๆ ในการรับมือกับปัญหาและอุปสรรค เพื่อให้บริษัทดำเนินไปสู่เป้าหมายที่วางไว้ ที่ผ่านมา ดร.วิวัฒน์ ตรีผลิต ได้ได้รับความไว้วางใจจากคณะกรรมการให้ต่อวาระและดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการตลอดมา

คณะกรรมการดูแลให้มีการใช้ทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ พนักงานมีความรู้ได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม ได้รับค่าตอบแทนอย่างเหมาะสม และมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อให้พนักงานมีการออมอย่างเพียงพอสำหรับรองรับวัยเกษียณ

## การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการประเมินผลงานของตนเองแบบทั้งคณะและรายบุคคลปีละ 1 ครั้ง เพื่อทบทวนการทำงานกำกับดูแลอย่างเพียงพอ มีประสิทธิภาพ และใช้เป็นข้อมูลเพื่อสนับสนุนการทำงานของฝ่ายบริหารนำไปปรับปรุงแก้ไขตามความเหมาะสม

บริษัทใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ (แบบย่อ) แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ และแบบประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคล โดยใช้แนวทางของตลาดหลักทรัพย์มาปรับปรุง มีเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มดังนี้

มากกว่าร้อยละ 90 = ดีเยี่ยม    มากกว่าร้อยละ 80 = ดีมาก    มากกว่าร้อยละ 70 = ดี  
ร้อยละ 50 = พอใช้    ต่ำกว่าร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง

เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ว่าได้ดำเนินการตามนโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่ได้อนุมัติ ไว้และ / หรือตามแนวปฏิบัติที่ดี (Good Practices) เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับแนวนโยบายที่กำหนดไว้ และเพื่อทบทวนปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา กระบวนการประเมินผลงานของ คณะกรรมการทั้งคณะ / คณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล มีดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้อนุมัติ และทบทวนแบบประเมินผลเพื่อให้เกิดความถูกต้อง ครบถ้วนและเป็นไป ตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแล และกำหนด
- 2) เลขานุการบริษัท จัดส่งแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการให้กรรมการบริษัทและรับคืน
- 3) เลขานุการบริษัท เป็นผู้สรุปและวิเคราะห์ผลการประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานของ คณะกรรมการบริษัทและรายงานผลการวิเคราะห์จากการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ และนำผลวิเคราะห์และความเห็นเพิ่มเติมจากคณะกรรมการบริษัทจัดทำแผนเพื่อดำเนินการปรับปรุง หลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้งคณะ / คณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล / รายบุคคล ครอบคลุมเนื้อหา ดังนี้

หัวข้อการประเมิน	คณะกรรมการทั้งคณะ	คณะกรรมการชุดย่อย	รายบุคคล
โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ	✓	✓	✓
การประชุมของคณะกรรมการ	✓	✓	✓
บทบาท / หน้าที่ / ความรับผิดชอบของกรรมการ	✓	✓	✓
ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร	✓		
การพัฒนาตนเอง	✓		

เลขานุการบริษัทจัดเก็บแบบประเมินเพื่อวิเคราะห์และแจ้งผลต่อคณะกรรมการ พบว่าในปี 2566 ผลการประเมินสูงกว่าร้อยละ 80 ทุกรูปแบบ ซึ่งถือว่าอยู่ในเกณฑ์ดีมาก

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้คณะกรรมการและกรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการสร้างเสริมทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ

## 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการเป็นรายบุคคล

กรรมการแต่ละคนควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดที่จัดให้มีในรอบปีดังนี้

รายชื่อ	การประชุม วาระปกติของ คณะกรรมการ	การประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ	การประชุม คณะกรรมการ ความเสี่ยง	ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น
1. นายเมธา ตริลลิต	4/5	-	-	1/1
2. ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต	5/5	4/4	1/1	1/1
3. นางวันทนา พจนาลัย	5/5	-	-	1/1
4. นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์	5/5	-	-	1/1
5. นายสุรัชย์ เจริญวิวัฒน์กิจ	4/5	-	-	1/1
6. นางสาวรัชณี ตริลลิต	4/5	-	-	1/1
7. นางสาวชาริษา พจนาลัย	5/5		-	0/1
8. นายเลิศชัย ลีลายนกุล	5/5	4/4	1/1	1/1
9. นายชัยวัฒน์ จันทศรีวงศ์	5/5	4/4	1/1	1/1
10. นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล	5/5	-	-	1/1
11. นางสาวอาภาพัชร สิริพันธ์วรารณ (แต่งตั้งในเดือนเมษายน 2566)	4/5	3/4	-	1/1

ในการเสนอค่าตอบแทนคณะกรรมการให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการพิจารณาให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้คณะกรรมการนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตาม

- ค่าตอบแทนกรรมการ : บริษัทมิได้จัดให้มีคณะกรรมการค่าตอบแทน แต่ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการเอง และขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2566 ดังนี้

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คณะกรรมการ จำนวน 11 ท่าน ได้รับเฉพาะเบี้ยประชุมครั้งละ 10,000 บาท

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ค่าตอบแทนเดือนละ 34,000 บาท รวม 408,000 บาท

คณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ ค่าตอบแทนเดือนละ 14,000 บาท

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับเบี้ยประชุมครั้งละ 5,000 บาท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามเฉพาะนางวันทนา พจนาลัย ค่าตอบแทนเดือนละ 20,000 บาท รวม 240,000 บาท

รวมเป็นค่าตอบแทนทั้งสิ้นสำหรับคณะกรรมการ 12 ท่าน ในปี 2566 จำนวน 1,607,000 บาท ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนปี 2566
1. นายเมธา ตริลลิต	ประธานกรรมการ	30,000 บาท
2. ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต	กรรมการผู้จัดการ / ประธานคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	40,000 บาท
3. นางวันทนา พจนาลัย	กรรมการ	280,000 บาท
4. นายสุวิทย์ เวสารัชเวชย์	กรรมการ	40,000 บาท
5. นายสุรชัย เชิงวิวัฒน์กิจ	กรรมการ	30,000 บาท
6. นางสาวรัชนี ตริลลิต	กรรมการ	30,000 บาท
7. นางสาวชาрина พจนาลัย	กรรมการ	40,000 บาท
8. นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล	กรรมการ	208,000 บาท
9. นายเลิศชัย ลีลายนกุล	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	468,000 บาท
10. นายชัยวัฒน์ จันทศรีวงศ์	กรรมการอิสระ / คณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการ บริหารความเสี่ยง	228,000 บาท
11. นางสาวอาภาพัชร สิริพันธ์วรารณ ดำรงตำแหน่ง 1 พ.ค. 2566	กรรมการอิสระ / คณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการ บริหารความเสี่ยง	157,000 บาท
12. นายเจ็จ หมิง จาง ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 30 เม.ย. 2566	กรรมการอิสระ / คณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการ บริหารความเสี่ยง	56,000 บาท

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อย

เนื่องจากบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรมจำกัด (มหาชน) ถือหุ้น 99.99% ในบริษัทย่อยคือ บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด กรรมการ ผู้บริหาร เป็นชุดเดียวกันทั้งหมดจึงใช้หลักการเดียวกันในการบริหารจัดการ ในทุกระเบียบปฏิบัติ ข้อกำหนด ขอบเขตหน้าที่ นโยบายและความรับผิดชอบ โดยบริษัทย่อยใช้บริการของผู้สอบบัญชีรายเดียวกับบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการดูแลกิจการ

คณะกรรมการให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้ติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามมาตรการกำกับดูแลกิจการที่ดี



ครอบคลุมเรื่องต่างๆ คือการดูแลพนักงานอย่างเท่าเทียม การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม การดูแลสิ่งแวดล้อม สุขอนามัยและความปลอดภัยในองค์กร การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ นอกจากนี้บริษัทได้ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นรวมถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร โดยให้ปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีในอีก 3 ประเด็นดังนี้

### **(1) การป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์**

คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาอย่างรอบคอบเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี รวมถึงการปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ด้านการเปิดเผยรายการ ในปี 2552 ตามมาตรา 89/14 ของพรบ. หลักทรัพย์ บริษัทดำเนินการให้กรรมการ และผู้บริหาร จัดส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารครั้งแรก ต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการ เพื่อลงชื่อรับทราบ และจัดทำรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่จัดเก็บรายงานดังกล่าว

นอกจากนี้เพื่อความคล่องตัวและความทุ่มเทกับหน้าที่ความรับผิดชอบ คณะกรรมการมีนโยบายกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละท่านจะไปดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 5 บริษัท ยกเว้นกรรมการผู้จัดการเพื่อให้สามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติได้อย่างเต็มที่และมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการจึงมีนโยบายและกำหนดวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งใดๆ ที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้กรรมการผู้จัดการมีหน้าที่รายงานเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับชื่อบริษัท ประเภทธุรกิจ และการดำรงตำแหน่งให้กรรมการพิจารณาอนุมัติก่อนเข้ารับตำแหน่งล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน ทั้งนี้กรรมการผู้จัดการไม่สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 2 บริษัท ไม่นับรวมบริษัทย่อย บริษัทในเครือซึ่งมีความจำเป็นต้องเข้าไปกำกับดูแลการบริหารเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

คณะกรรมการมีนโยบายห้ามกรรมการดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหาร หรือมีส่วนได้เสียไม่ทางตรงหรือทางอ้อมในกิจการที่อาจมีความขัดแย้ง หรือสามารถใช้โอกาสหรือข้อมูลของบริษัทเพื่อประโยชน์ของตน บริษัทมั่นใจว่ามีมาตรการเพียงพอและจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบตามความเหมาะสม

คณะกรรมการจัดให้มีระบบการรายงานการดำรงตำแหน่งอื่นของกรรมการและเปิดเผยเป็นที่ให้ทราบโดยรายงานต่อเลขานุการบริษัท เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการพิจารณาต่อไป

ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการผู้จัดการของบริษัทมิได้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ

### **(2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์**

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องมิให้นำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน

1. บริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมายเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทตนเองอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย

2. บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบถึงประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อคณะกรรมการ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์และให้แจ้งให้เลขานุการบริษัทรับทราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบ ยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวด้วย
3. บริษัทมีข้อกำหนดห้ามนำข้อมูลงบการเงิน หรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทที่ทราบ เปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง และห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือน ก่อนมีข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทจะเผยแพร่ต่อสาธารณะชนหากไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวถือเป็นการกระทำผิดวินัยของบริษัท จะได้รับโทษตั้งแต่ การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึงเลิกจ้าง

### (3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

ในปี 2561 บริษัทได้รับการรับรองจากแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต บริษัทกำหนดนโยบายเพื่อการดำเนินการ ไม่จ่ายให้เจ้าหน้าที่รัฐ, ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องและต่อต้านผู้เกี่ยวข้อง มีการประเมินความเสี่ยงของธุรกิจเพื่อระบุการดำเนินงานของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีความเสี่ยงว่าอาจมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน การสื่อสาร การฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้มีความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งการดูแลให้มีการดำเนินการตามนโยบาย และมีการทบทวนความเหมาะสมของนโยบายโดยคณะกรรมการอย่างน้อยทุกปี

ทั้งนี้บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ และกำหนดกำหนดนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตการให้หรือรับสินบน ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ โดยมีนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันทั้งในระดับองค์กรและระดับสังคมและมีการทบทวน ความเหมาะสมของนโยบายอย่างน้อยทุกปีดังนี้

1. ช่วยลดปัญหาคอร์รัปชันจากสังคมไทย ผ่านการบริหารงานอย่างมีธรรมาภิบาลและใช้การตรวจสอบภายในเป็นเครื่องมือ เพื่อเปิดช่องว่างที่อาจสร้างโอกาสแก่การคอร์รัปชันในองค์กร
2. ปลุกฝังพนักงานถึงการทำงานซื่อสัตย์สุจริต เน้นการนึกถึงประโยชน์ส่วนรวม และจัดอบรมพนักงานเพื่อให้มีความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตของบริษัท ซึ่งเป็นการถ่ายทอดความรู้และสำนึกในส่วนหนึ่ง อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าการประพฤติตนที่เหมาะสม เป็นที่เคารพนับถือ เป็นแบบอย่างที่ดีของผู้บริหารระดับสูงจะเป็นแรงบันดาลใจกระตุ้นให้พนักงานได้ซึมซับสิ่งที่ดีและถูกต้องได้เช่นเดียวกับการเข้าอบรม โดยทั้งประธานกรรมการ / กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้จัดการ ประพฤติตนเป็นแบบอย่างที่ดีต่อพนักงานในด้านความซื่อสัตย์ สุจริต การรักษาระเบียบวินัย ซื่อสัตย์สุจริต และการดำรงความยุติธรรม นำไปสู่ความจงรักภักดีต่อบริษัท และงดกระทำการสิ่งก่อให้เกิดการทุจริตในองค์กรได้ในระดับหนึ่ง

3. หลีกเลี่ยงที่จะเข้าไปมีส่วนร่วมกับการกิจกรรมใดที่จะนำไปสู่ปัญหาคอร์รัปชันของภาครัฐหรือเอกชน

บริษัทจัดทำนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ประกาศเจตนารมณ์ จัดการอบรมพนักงาน ทำแผนประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชัน และจัดอบรมทำความเข้าใจในคู่มือเพื่อสามารถนำไปสู่การปฏิบัติ และได้รับการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 และได้รับการต่ออายุใบรับรองครั้งที่ 1 มีผลตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จนถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และบริษัทยื่นขอต่ออายุครั้งที่ 2 ในเดือนกันยายน 2566 และได้รับการต่ออายุใน เดือนธันวาคม 2566 ผู้มีส่วนได้เสียสามารถศึกษาคู่มือพร้อมแนวปฏิบัติได้จาก [https://drive.google.com/file/d/1f5QH-RmUWcerxVTigf-4L\\_cvmO\\_SClIp\\_/view](https://drive.google.com/file/d/1f5QH-RmUWcerxVTigf-4L_cvmO_SClIp_/view)

## รายงานการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการทุจริต

การตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการทุจริต มีวัตถุประสงค์เพื่อพิจารณาถึงความเสี่ยงที่จะเกิดการทุจริตและการบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสมหรือไม่

การพิจารณาความเสี่ยงในการเกิดการทุจริตจะพิจารณาจากปัจจัยต่อไปนี้

1. ความต้องการและแรงจูงใจ เป็นการพิจารณาว่าบริษัทมีนโยบายหรือปัจจัยที่เป็นการสร้างความต้องการหรือแรงจูงใจให้เกิดการทุจริตหรือไม่
2. โอกาส เป็นการพิจารณาว่าบริษัทมีโครงสร้างองค์กรหรือกระบวนการ ที่เปิดโอกาสให้มีการทุจริตหรือไม่
3. ความมีเหตุผลและความซื่อสัตย์สุจริต เป็นการพิจารณาปัจจัยที่มีผลกระทบกับความมีเหตุผลและความซื่อสัตย์สุจริตของบุคลากรของบริษัท

การพิจารณาการบริหารความเสี่ยงเป็นการพิจารณาว่าบริษัทมีการดำเนินการใน 3 ขั้นตอนที่สำคัญ ดังนี้หรือไม่

1. การป้องกัน (Preventive) บริษัทได้มีนโยบายหรือระบบการควบคุมภายในที่จะป้องกันไม่ให้เกิดปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่
2. การตรวจจับ (Detective) บริษัทมีช่องทางหรือกระบวนการที่จะตรวจจับ ความผิดปกติภายในองค์กรหรือไม่
3. การตอบสนอง (Response) บริษัทมีการกำหนดบทลงโทษที่ชัดเจนและเข้มงวดสำหรับผู้ดำเนินการหรือไม่

บริษัทได้มีการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการทุจริต โดยพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงที่จะเกิดการทุจริตดังต่อไปนี้

1. ความต้องการและแรงจูงใจ โดยการพิจารณานโยบายของบริษัทว่าเป็นปัจจัยที่จะสร้างความต้องการ

หรือแรงจูงใจให้เกิดการทุจริตหรือไม่

2. โอกาส โดยพิจารณาถึงโครงสร้างขององค์กรหรือขั้นตอนการทำงานต่างๆ ว่าเปิดโอกาสให้มีการทุจริตหรือไม่
3. ความมีเหตุผลและความซื่อสัตย์สุจริต เป็นการพิจารณาปัจจัยที่มีผลกระทบกับควมมีเหตุผลและความซื่อสัตย์สุจริตของบุคลากรของบริษัท

จากการสอบทานนโยบาย กระบวนการทำงานตลอดจนโครงสร้างขององค์กรที่จะส่งผลให้เกิดการทุจริตในองค์กร พบว่า

1. บริษัทมีโครงสร้างองค์กรที่มีการแบ่งแยกหน้าที่งานในแต่ละหน่วยงานที่ชัดเจน และมีนโยบายที่ชัดเจนในการที่จะต่อต้านการทุจริตภายในองค์กร
2. กระบวนการทำงานของบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีในการสอบทานการทำงานระหว่างกัน และการปฏิบัติงานเป็นไปตามกระบวนการที่วางไว้ เช่น ฝ่ายขายเป็นผู้จัดทำใบสั่งขาย ฝ่ายผลิตเป็นผู้คุมคลังสินค้าและดำเนินการผลิตและจัดส่ง เมื่อฝ่ายขายรับเงินจากลูกค้าจะมีการนำส่งตรวจสอบและตรวจสอบโดยฝ่ายบัญชีการเงิน เป็นต้น
3. ผู้บริหารมีนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อช่วยลดปัญหาคอร์รัปชันจากสังคมไทย โดยการหลีกเลี่ยงที่จะเข้าไปมีส่วนร่วมกับการกิจกรรมใดที่จะนำไปสู่ปัญหาคอร์รัปชันของภาครัฐหรือเอกชน
4. รมัตถะวังในการจัดทำแผนงานส่งเสริมการขายที่อาจนำไปสู่การทุจริต
5. ผู้บริหารมีความใกล้ชิดกับพนักงานในองค์กร ทำให้การได้รับข่าวสาร หรือความผิดปกติต่างๆ ในองค์กรได้ดี
6. ที่ผ่านมายังไม่มีเหตุการณ์ที่มีแนวโน้มที่จะเกิดการทุจริตภายในองค์กร



(นางสาวนวพร โพธิ์ไทย)

ผู้ตรวจสอบภายในอิสระ

#### (4) การแจ้งเบาะแส

บริษัทได้จัดให้มีกระบวนการในการจัดการกับเรื่องที่พนักงานร้องเรียนว่าอาจเป็นการกระทำผิดโดยกำหนดนโยบาย และ / หรือ แนวทางการปกป้องคุ้มครองพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแส

พนักงานสามารถแจ้งข้อมูลการกระทำผิดในองค์กรโดยเขียนข้อร้องเรียนพร้อมหลักฐานการกระทำผิด (หากมี) โดยอาจมีต้องลงชื่อ ใส่กล่องรับความคิดเห็น ซึ่งกรรมการผู้จัดการเป็นผู้ถือกุญแจเปิดกล่องแต่เพียงผู้เดียว หรือสามารถอีเมลโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ auditcom.pato@pato.co.th และ / หรือ เลขานุการบริษัท parichart.m@pato.co.th เพื่อที่บริษัทนำเข้าสู่ที่ประชุมผู้บริหารเพื่อพิจารณาสอบหาข้อเท็จจริงและแก้ปัญหาต่อไป อย่างไรก็ตามในปี 2566 บริษัทมิได้รับข้อร้องเรียนใดๆ

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.2.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบรายบุคคล

กรรมการแต่ละคนควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุม คณะกรรมการทั้งหมดที่จัดให้มีในรอบปีดังนี้

รายชื่อ	การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
1. นายเลิศชัย สีสายนกุล (ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ)	4/4
2. นายชัยวัฒน์ จันทศรีวงศ์ (กรรมการตรวจสอบ)	4/4
3. นางสาวอาภาพัชร สิริพันธ์วรารณ (กรรมการตรวจสอบ) (เข้าร่วมเป็นกรรมการตรวจสอบในเดือน เมษายน 2566)	3/4

### 8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอกทำหน้าที่เลขานุการที่ประชุม

หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบคือการสอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ตรวจสอบและเปิดเผยรายการระหว่างกัน สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีเพื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา อีกทั้งปฏิบัติงานอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบ ได้จัดจ้างหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน นางสาวนพพร โพธิ์ไทย ซึ่งมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์การอบรม ที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เข้าดำเนินการประเมินความเสี่ยงของหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทและสอบทานระบบการควบคุมภายในตามความสำคัญของความเสี่ยงที่ได้ประเมินไว้

ระหว่างปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายในและกรรมการบริหารรวม 4 ครั้ง เพื่อสอบทานผลการประเมินความเสี่ยง แผนการตรวจสอบประจำปี และผลการสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทให้มีความตรงตามวัตถุประสงค์ที่กล่าวมาข้างต้น รวมถึงการสอบทานงบการเงินของบริษัทให้ถูกต้องและครบถ้วนตามหลักการบัญชีก่อนที่จะเผยแพร่สู่สาธารณชน โดยการประชุมครั้งที่ 1/2566 ฝ่ายบริหารไม่ได้เข้าร่วมการประชุมในช่วงต้นของการประชุมเพื่อที่คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในได้มีโอกาสปรึกษาอย่างอิสระและเหมาะสม โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าในรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม ครอบคลุมการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยง ตลอดจนมีการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลในรายงานการเงินของบริษัทอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้

คณะกรรมการรับทราบรายการระหว่างกันจากผู้บริหาร โดยสอบทานจากผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบบัญชีทุกไตรมาสเพื่อความมั่นใจว่าทุกรายการผ่านกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใสโดยกรรมการและผู้บริหารด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต โดยผู้มีส่วนได้เสีย ไม่ได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ รายการระหว่างกันปัจจุบันมีเพียงการเช่าสถานที่ รายการซื้อขายระหว่างบริษัท PATO และบริษัทย่อย และรายการค่าบริหารจัดการของบริษัทย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเสนอผู้สอบบัญชีคือ นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์ หรือ นางสาวนงราม เลาหอริติลก หรือนางสาวชมาภรณ์ รอดลอยทุกข์ หรือนางพรทิพย์ เลิศทงศ์ศักดิ์ หรือนางสาวสุนันทา คำสุข จากบริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด ให้แก่ คณะกรรมการบริษัทเป็นที่เรียบร้อยแล้วเพื่อที่จะทำการเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณารับรองต่อไป โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์หรือมีส่วนได้เสียกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยมีค่าสอบบัญชี 808,000 บาท เพิ่มขึ้น 38,000 บาท จากปี 2566 และไม่มีค่าบริการอื่นๆ สำหรับปี 2567



(นายเลิศชัย ลีลายนกุล)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

16 กุมภาพันธ์ 2567



## การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการที่มีประสิทธิภาพ มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานจริงได้ว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานนอก เพื่อความคล่องตัว เป็นอิสระในการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ โดยมีกฎระเบียบการปฏิบัติงานให้ยึดถือเป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้ฝ่ายตรวจสอบภายในต้องรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทำการประเมิน และสอบทานอย่างอิสระ ถึงความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงสอบทานรายงานผลการ ตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในเกี่ยวกับประเด็นที่พบและข้อเสนอแนะ เพื่อให้หน่วยงานแก้ไขหรือปรับปรุงกระบวนการควบคุมภายใน จากผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพียงพอและเหมาะสม มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

#### องค์กรและสภาพแวดล้อม

รูปแบบการจัดโครงสร้างองค์กรที่บริษัทฯ ใช้อยู่ในปัจจุบันนี้ มีความเหมาะสมและเอื้อให้การดำเนินงานประกอบธุรกิจของ บริษัทฯ มีประสิทธิภาพ บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องยึดถือจรรยาบรรณในระดับสูงสุด ในการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด และหลีกเลี่ยงการปฏิบัติในลักษณะที่ก่อให้เกิดหรืออาจก่อให้เกิดการขัดกันด้านผลประโยชน์ระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวกับของบริษัทฯ หรือการทุจริต นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคาดหวังให้การดำเนินธุรกรรมต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นธุรกรรมระหว่างพนักงาน หรือธุรกรรมที่ทำกับ ผู้ขายสินค้า ลูกค้า และบุคคลอื่นๆ ต้องเป็นไปอย่างยุติธรรม

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงที่สำคัญอันอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ รวมถึงการกำหนดมาตรการในการจำกัดหรือลดความรุนแรงจากผลกระทบดังกล่าวเท่าที่จะเป็นไปได้ โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ตลอดจนมีการติดตาม และตรวจสอบการปฏิบัติงานเพื่อบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นน้อยที่สุด

### 9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของ บริษัทและมีการจัดบุคลากรเพียงพอที่จะดำเนินการดังกล่าวให้มี ประสิทธิภาพ

บริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ มีกระบวนการทำงานที่ชัดเจนทั้ง ด้านการขาย การจัดซื้อและการผลิต มีการแบ่งแยกหน้าที่และการตรวจสอบระหว่างหน่วยงาน โดยมีการ ควบคุมภายในเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงานตามปกติ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามหลักนโยบายและ แนวปฏิบัติที่วางไว้เกิด รวมทั้งได้รับการประเมินและตรวจสอบอย่างเป็นทางการโดยผู้ตรวจสอบภายใน ที่เป็นอิสระและจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตตามวาระที่กำหนด การตรวจสอบเหล่านี้ครอบคลุมถึงการสอบ ทาน ความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในทั้งทางด้านการเงิน และทางด้านการปฏิบัติงาน

### 9.1.2 ที่ผ่านมาบริษัทมีข้อบกพร่องเกี่ยวกับการควบคุมภายในเรื่องใดบ้าง ถ้ามีบริษัทได้แก้ไขข้อบกพร่องดังกล่าวให้เสร็จสิ้นแล้วหรือไม่เพราะ เหตุใด

บริษัทฯ มีผู้ตรวจสอบภายใน ที่มีความเป็นอิสระ ทำการตรวจสอบ และวัดประเมินผลของ แต่ละหน่วยงานเพื่อให้การปฏิบัติงานต่างๆ นั้น เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติภายใต้ระบบการควบคุม ที่รัดกุม ข้อบกพร่องในระบบการควบคุมที่สำคัญ สิ่งผิดปกติหรือประเด็นปัญหาการกระทำที่อาจ ขัด ต่อแนวมาตรฐานการดำเนินธุรกิจได้รับการปรับปรุงแก้ไขและรายงานต่อฝ่ายบริหารและสอบทานโดย คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้รับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานจะเป็นผู้ทำการติดตามผลความคืบหน้าของการ ปฏิบัติแก้ไขตามข้อแนะนำต่างๆ จากรายงานการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในจนปัญหาได้รับการแก้ไข เสร็จสิ้น คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมิน และสอบทานตามวาระ ในความมีประสิทธิภาพ ของกระบวนการติดตามแก้ไขของฝ่ายจัดการ และพบว่าข้อบกพร่องได้รับการแก้ไขตามคำแนะนำจน เสร็จสิ้น

### 9.1.3 ระบุความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่เห็นต่างกันไปจาก ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

-ไม่มี-

### 9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างาน ตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานภายนอก ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2567 ได้แต่งตั้งนางสาวนพพร โพธิ์ไทย ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบ ภายในของบริษัทประจำปี 2567 โดยเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของ บริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของนางสาวนพพร โพธิ์ไทย แล้วเห็นว่า มีความ เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในปฏิบัติ

งานด้านการตรวจสอบภายในบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) มาเป็นเวลา 12 ปี โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งผู้ตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 2

### 9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติ หรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## 9.2 รายการระหว่างกัน

### 9.2.1 ให้ระบุชื่อกลุ่มบุคคลที่อาจจะขัดแย้ง ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทยึดหลักการดังนี้ในการทำรายการระหว่างกัน

- เป็นรายการที่ผ่านกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใสโดยกรรมการและผู้บริหารด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบและซื่อสัตย์สุจริต โดยผู้มีส่วนได้เสีย ไม่ได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
- เป็นรายการที่กระทำโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นหลักเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอกเป็นเงื่อนไขธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญา
- มีระบบการติดตามและตรวจสอบที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการทำรายการเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง

#### การเข้าสถานที่ (1)

บริษัท		บริษัท	รายการระหว่างกัน
บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	:	บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	- บริษัทเช่าพื้นที่อาคารพาโตซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เช่าพื้นที่ของอาคารพาโตเพื่อใช้เป็นสำนักงาน ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ที่ตั้ง	:	อาคารพาโต เลขที่ 3388 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
กรรมสิทธิ์ในตัวอาคาร	:	เป็นของบริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)
สาระของสัญญาเช่าโดยสังเขป	:	- บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เช่าพื้นที่บริเวณชั้น 1-3 ของอาคารพื้นที่ใช้สอย 745.82 ตร.ม. ค่าเช่าเดือนละ 100,000 บาท โดยมีระยะเวลาในการเช่าเป็นรายปี ตั้งแต่ 1 สค. 2566 - 31 กค. 2567 ตามสัญญาผู้ให้เช่าสามารถปรับค่าเช่าทุกๆ 2 ปี และการปรับราคาแต่ละครั้งจะปรับไม่เกิน 25% ของอัตราค่าเช่าเดิม อนึ่งในสัญญาเช่าได้ระบุให้ผู้ให้เช่าเป็นผู้รับผิดชอบเรื่องภาษีโรงเรือนและภาษีที่ดินตามจำนวนจริงเท่านั้น ส่วนภาษีอื่นใดหากมีตลอดถึงค่าไฟฟ้า, ค่าโทรศัพท์ และน้ำประปาผู้เช่าจะเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงฝ่ายเดียว

(2)

บริษัท		บริษัท	รายการระหว่างกัน
บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	:	บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด	บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด เช่าพื้นที่โรงงาน ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน และโรงงานผลิตสินค้า และคลังสินค้า

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ให้เช่าพื้นที่ของโรงงานเพื่อใช้เป็นสำนักงาน โรงงานและคลังสินค้าของบริษัท พาโตครอปแคร์ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ที่ตั้ง	:	เลขที่ 569/1 นิคมอุตสาหกรรม บางปู ซอย 12 ถนนพัฒนา 13 ตำบลแพรกษา อำเภอมะเมือง จังหวัดสมุทรปราการ
กรรมสิทธิ์ในอาคาร	:	เป็นของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
สาระของสัญญาเช่าโดยสังเขป		บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด เช่าพื้นที่อาคารโรงงานหมายเลข 5 และ 6 พื้นที่ใช้สอย 1,080 ตารางเมตร พร้อมเครื่องจักร โดยชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน เดือนละ 50,000 บาท มีการต่ออายุสัญญาเช่าไปอีก 5 ปี ตั้งแต่ 01/01/2563-31/12/2568

### คำจัดการบริหาร

สาระของสัญญาบริการ การบริหารจัดการและการบริหาร การขาย โดยสังเขป	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด ว่าจ้าง บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เป็นผู้จัดหาทีมงานหรือบุคลากร เพื่อเข้าดำเนินการบริหารจัดการภายในองค์กรและบริหารการขายสินค้า</li> <li>- การบริหารจัดการองค์กรและการบริหารการขาย จะคิดว่าบริการในการบริหารทั้ง 2 ด้านเท่าๆ กัน โดยคิดคำนวณค่าบริการจากยอดขายสุทธิในแต่ละไตรมาส ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ยอดขายตั้งแต่ 1 บาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท คิดอัตรา 1.5%และ 1.5% ของยอดขายในไตรมาส ในการบริหารจัดการและการขาย (1.5%+1.5%)</li> <li>2. ยอดขาย เกินกว่า 50 ล้านบาท ขึ้นไป คิดอัตรา 1.0% และ 1.0% ของยอดขายในไตรมาส ในการบริหารจัดการและการขาย (1.0%+1.0%)</li> </ol> </li> </ul>
---	---



### 9.2.2 ให้อธิบายความจำเป็นและความเหมาะสมผลของรายการดังกล่าว

ทั้งนี้การจัดตั้ง บริษัท พาโตครอปแคร่ จำกัด เพื่อเป็นการแก้ปัญหาที่ พรบ. พ.ศ. 2551 วัตถุประสงค์รายที่ประกาศใช้ กำหนดให้ ผลิตภัณฑ์ 1 ชนิด สามารถมีชื่อการค้าได้เพียง 3 ชื่อ ทำให้ชื่อการค้าไม่เพียงพอสำหรับลูกค้าที่บริษัทรับจ้างผลิต

### 9.2.3 ให้อธิบายนโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

เป็นไปตามรายการข้างต้นโดยยังไม่มีเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมใดๆ

### 9.2.4 กรณีที่มีการแสดงราคาประเมินประกอบกับการทำรายการระหว่างกัน ให้บริษัทเปิดเผยข้อมูล

-ไม่มี-



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นของ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะกิจการของ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัทมาจากการขายผลิตภัณฑ์ยาปราบศัตรูพืช คิดเป็นร้อยละ 99 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท รายได้จากการขายถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญ เนื่องจากจำนวนที่บันทึกในบัญชีมีสาระสำคัญ และส่งผลกระทบโดยตรงต่อกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีรายการขายกับลูกค้าเป็นจำนวนมากซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าและการส่งมอบสินค้าที่ระบุไว้ในสัญญาหรือเอกสารการขายที่อาจแตกต่างกันออกไป ทำให้มีจรรยาบรรณรับรู้รายได้จากการขายที่แตกต่างกัน นอกจากนี้ เนื่องจากแนวโน้มการชะลอตัวของเศรษฐกิจและสถานการณ์การแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้น ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงในการรับรู้รายได้จากการขายเกี่ยวกับความเหมาะสมของมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ สุ่มตัวอย่างรายการขายเพื่อตรวจสอบความถูกต้องและเหมาะสมของการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท สุ่มตรวจเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ตรวจสอบใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และตรวจสอบรายการปรับปรุงบัญชีรายได้ที่สำคัญ วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลรายได้จากการขายเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการคำนวณอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการบันทึกรายการหรือแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างไว้ในประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



นางสาวชมภารณ์ รอดลอยทุกข์  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 9211

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด  
วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567



**บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	24,480,209	42,179,530	17,785,925	40,380,721
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	7	144,466,919	127,227,379	144,446,579	127,207,300
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	8	84,254,129	78,778,920	88,023,851	81,078,524
สินค้าคงเหลือ	9	189,313,293	201,066,745	185,565,922	195,446,070
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		442,514,550	449,252,574	435,822,277	444,112,615
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10	43,100,365	61,187,309	43,100,365	61,187,309
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	5,000,000	5,000,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	53,180,547	44,833,762	53,144,748	44,772,883
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	20,265,231	18,827,571	16,941,806	15,744,367
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	24	9,186,021	5,496,999	9,186,021	5,496,999
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		54,989	197,326	54,989	45,586
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		125,787,153	130,542,967	127,427,929	132,247,144
รวมสินทรัพย์		568,301,703	579,795,541	563,250,206	576,359,759

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14	-	13,495,215	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	15	34,310,310	37,786,746	32,306,306
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		11,509,081	4,475,199	10,988,100
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		873,200	882,441	868,272
รวมหนี้สินหมุนเวียน		46,692,591	56,639,601	44,162,678
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	16	27,498,644	27,150,146	27,498,644
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		27,498,644	27,150,146	27,150,146
รวมหนี้สิน		74,191,235	83,789,747	71,661,322
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น - มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 142,372,000 หุ้น		142,372,000	142,372,000	142,372,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 142,372,000 หุ้น		142,372,000	142,372,000	142,372,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		162,014,708	162,014,708	162,014,708
กำไรสะสม				
จัดสรรเพื่อทุนสำรองตามกฎหมาย	17	14,237,700	14,237,700	14,237,700
ยังไม่ได้จัดสรร		190,231,227	177,954,437	187,709,643
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(14,745,167)	(573,051)	(14,745,167)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		494,110,468	496,005,794	491,588,884
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		568,301,703	579,795,541	563,250,206

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พาคีเมอติคอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
รายได้จากการขาย	593,217,226	447,010,492	577,159,066	441,147,812
ต้นทุนขาย	9 (436,694,332)	(325,697,833)	(428,631,769)	(324,347,917)
กำไรขั้นต้น	156,522,894	121,312,659	148,527,297	116,799,895
รายได้อื่น	20 104,212	731,886	2,363,685	2,373,822
กำไร(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	3,190,329	(6,589,418)	3,134,809	(6,468,566)
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	159,817,435	115,455,127	154,025,791	112,705,151
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(32,951,012)	(25,403,458)	(31,704,140)	(24,554,003)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(38,507,799)	(37,031,676)	(38,026,208)	(36,767,422)
รวมค่าใช้จ่าย	(71,458,811)	(62,435,134)	(69,730,348)	(61,321,425)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	88,358,624	53,019,993	84,295,443	51,383,726
รายได้ทางการเงิน	19 1,191,586	3,330,786	3,691,118	5,130,705
ต้นทุนทางการเงิน	(1,759,904)	(1,041,484)	(1,755,295)	(1,029,261)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	87,790,306	55,309,295	86,231,266	55,485,170
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	24 (16,952,121)	(10,391,465)	(16,251,139)	(9,923,205)
กำไรสำหรับปี	70,838,185	44,917,830	69,980,127	45,561,965
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้				
วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(17,715,145)	(5,544,327)	(17,715,145)	(5,544,327)
หัก ผลกระทบของภาษีเงินได้	24 3,543,029	1,108,865	3,543,029	1,108,865
สุทธิ	(14,172,116)	(4,435,462)	(14,172,116)	(4,435,462)
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(236,145)	468,263	(236,145)	468,263
หัก ผลกระทบของภาษีเงินได้	24 47,229	(93,653)	47,229	(93,653)
สุทธิ	(188,916)	374,610	(188,916)	374,610
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิ	(14,361,032)	(4,060,852)	(14,361,032)	(4,060,852)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	56,477,153	40,856,978	55,619,095	41,501,113
การแบ่งปันกำไรสำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	70,838,185	44,917,830	69,980,127	45,561,965
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	56,477,153	40,856,978	55,619,095	41,501,113
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	0.50	0.32	0.49	0.32

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

		บาท					
		งบการเงินรวม					
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ	รวม
						ส่วนของผู้ถือหุ้น ผลกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนใน ตราสารทุน	
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	142,372,000	162,014,708	14,237,700	249,404,495		3,862,411	571,891,314
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(116,742,498)		-	(116,742,498)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	44,917,830		-	44,917,830
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	374,610		(4,435,462)	(4,060,852)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	45,292,440		(4,435,462)	40,856,978
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	142,372,000	162,014,708	14,237,700	177,954,437		(573,051)	496,005,794
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	142,372,000	162,014,708	14,237,700	177,954,437		(573,051)	496,005,794
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(58,372,479)		-	(58,372,479)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	70,838,185		-	70,838,185
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(188,916)		(14,172,116)	(14,361,032)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	70,649,269		(14,172,116)	56,477,153
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	142,372,000	162,014,708	14,237,700	190,231,227		(14,745,167)	494,110,468

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

		บาท					
		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		กำไรสะสม				องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น ผลกำไร(ขาดทุน)	
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	จากเงินลงทุน ในตราสารทุน	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565		142,372,000	162,014,708	14,237,700	247,096,834	3,862,411	569,583,653
เงินปันผลจ่าย	18	-	-	-	(116,742,498)	-	(116,742,498)
กำไรสำหรับปี		-	-	-	45,561,965	-	45,561,965
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	374,610	(4,435,462)	(4,060,852)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	45,936,575	(4,435,462)	41,501,113
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		142,372,000	162,014,708	14,237,700	176,290,911	(573,051)	494,342,268
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566		142,372,000	162,014,708	14,237,700	176,290,911	(573,051)	494,342,268
เงินปันผลจ่าย	18	-	-	-	(58,372,479)	-	(58,372,479)
กำไรสำหรับปี		-	-	-	69,980,127	-	69,980,127
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	(188,916)	(14,172,116)	(14,361,032)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	69,791,211	(14,172,116)	55,619,095
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		142,372,000	162,014,708	14,237,700	187,709,643	(14,745,167)	491,588,884

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	87,790,306	55,309,295	86,231,266	55,485,170
รายการปรับกระทบกำไรเป็นเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้าเสื่อมสภาพ	131,949	333,165	131,949	333,165
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	(1,075,479)	-	(1,075,479)
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหน่วยลงทุนกองทุนเปิด	73,688	1,911,141	73,688	1,911,141
ขาดทุน(กำไร)จากการปรับมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุน	2,080,302	(381,509)	2,080,563	(381,465)
รายได้เงินปันผล	(3,332,900)	(4,858,409)	(3,332,900)	(4,858,409)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(2,500,000)	(1,800,000)
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	60,607	249,303	60,607	249,303
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	9,997,160	8,553,209	9,466,511	8,038,610
ผลประโยชน์พนักงานเมื่อออกจากงาน	562,052	1,122,261	562,052	1,122,261
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,759,904	1,041,484	1,755,295	1,029,261
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	99,123,068	62,204,461	94,529,031	60,053,558
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง(เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(5,475,209)	22,846,630	(6,245,327)	20,458,034
สินค้าคงเหลือ	11,621,503	(30,275,120)	9,748,199	(27,044,191)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	142,337	70,414	(9,403)	70,414
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(3,476,436)	(13,869,506)	(3,713,968)	(13,763,020)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(9,292)	122,708	(8,436)	125,906
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	(851,468)	(1,378,530)	(851,468)	(1,378,530)
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	101,074,503	39,721,057	93,448,628	38,522,171
จ่ายภาษีเงินได้	(10,017,003)	(19,099,653)	(9,837,002)	(17,563,158)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	91,057,500	20,621,404	83,611,626	20,959,013

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินลงทุนในหน่วยลงทุน - กองทุนเปิด(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(19,393,530)	90,320,000	(19,393,530)	90,320,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในตราสารทุน	-	(2,916,493)	-	(2,916,493)
เงินสดรับคืนเงินลงทุนในตราสารทุน	371,799	168,041	371,799	168,041
เงินสดรับจากเงินปันผล	3,332,900	4,858,409	5,132,900	11,358,409
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์และยานพาหนะ	(17,353,199)	(14,337,384)	(17,353,199)	(14,337,384)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	2,439,407	2,383,738	2,439,407	2,383,738
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(4,928,420)	(4,405,832)	(4,182,630)	(3,884,742)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(35,531,043)	76,070,479	(32,985,253)	83,091,569
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(13,495,215)	(5,876,187)	(13,495,215)	(5,876,187)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(1,358,135)	(1,041,484)	(1,353,526)	(1,029,261)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(58,372,428)	(116,696,792)	(58,372,428)	(116,696,792)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(73,225,778)	(123,614,463)	(73,221,169)	(123,602,240)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง - สุทธิ	(17,699,321)	(26,922,580)	(22,594,796)	(19,551,658)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	42,179,530	69,102,110	40,380,721	59,932,379
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	24,480,209	42,179,530	17,785,925	40,380,721
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เงินปันผลค้างรับ(เพิ่มขึ้น)ลดลง	-	-	(700,000)	4,700,000
เงินปันผลค้างจ่ายเพิ่มขึ้น	51	45,706	51	45,706

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และได้จดทะเบียนเข้าเป็นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2536 บริษัทดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืช และรับจ้างผลิตสารเคมีกำจัดศัตรูพืช บริษัทมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ที่ เลขที่ 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ภาวะนิยมและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยซึ่งกำหนดให้ฝ่ายบริหารประมาณการและกำหนดสมมติฐานที่เกี่ยวข้องอันจะมีผลต่อตัวเลขของสินทรัพย์และหนี้สินรวมทั้งเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สิน ที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน และข้อมูลรายได้และค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เสนองบการเงินดังกล่าว ตัวเลขที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากตัวเลขประมาณการ ถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารได้จัดทำตัวเลขประมาณการขึ้นจากความเข้าใจในเหตุการณ์และสิ่งที่ได้กระทำไปในปัจจุบันอย่างดีที่สุดแล้ว

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงินวันแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

กลุ่มบริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยเพื่อให้แสดงเป็นหลักบทกวีที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

“บริษัท” หมายถึง บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) “กลุ่มบริษัท” หมายถึง บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย คือ บริษัท พาโตคอร์ปอเรชั่น จำกัด

งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกัน สำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์บัญชีที่คล้ายคลึงกัน ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม

เพื่อความสะดวกของผู้ใช้งบการเงินจึงได้มีการแปลงบการเงินเป็นภาษาอังกฤษจากงบการเงินตามกฎหมายที่จัดทำเป็นภาษาไทย

## 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 เป็นต้นไป มาถือปฏิบัติ

การนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

**3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 เป็นต้นไป**

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 เป็นต้นไป มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงเพื่อให้มาตรฐานการรายงานทางการเงินมีความชัดเจนและมีความเหมาะสมมากยิ่งขึ้น

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานรายงานทางการเงินดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

**4. นโยบายการบัญชี**

**4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

**4.2 สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าภาษีอากร ค่าขนส่งหักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วย ค่าวัสดุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรงและค่าสูญหายในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ มูลค่าที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้าสำเร็จรูปและค่าใช้จ่ายในการขาย บริษัทบันทึกค่าที่จำเป็นสำหรับบัญชีค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ส้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพ

**4.3 เงินลงทุนในบริษัทย่อย**

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการที่กลุ่มบริษัทควบคุม กลุ่มบริษัทควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มบริษัทมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการควบคุม กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม

บริษัทจะตัดรายการบัญชีระหว่างบริษัท ยอดคงเหลือ และรายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัท นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท(ถ้ามี)

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่า(ถ้ามี)



#### 4.4 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน สินทรัพย์ทุกประเภทยกเว้นที่ดินแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนเดิมหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า(ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังนี้

	จำนวนปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10-20
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5
ยานพาหนะ	5-10
อุปกรณ์และเครื่องตกแต่งสำนักงาน	5

เมื่อมีการขายหรือเลิกใช้งานสินทรัพย์ บริษัทจะบันทึกตัดราคาทุนและค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชีและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์เหล่านั้นในกำไรหรือขาดทุน

การซ่อมแซมและบำรุงรักษา จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการขึ้น ต้นทุนของการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะถูกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตที่จะไหลเข้าสู่บริษัทจะมีมูลค่าสูงเกินกว่ามาตรฐานการใช้ประโยชน์เดิมของสินทรัพย์ที่มีไว้ตั้งแต่ต้นเมื่อได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีอยู่ในปัจจุบัน ต้นทุนของการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะถูกตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

อาคารระหว่างก่อสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้งแสดงในราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า(ถ้ามี)โดยที่ยังไม่มีการตัดค่าเสื่อมราคาจนกระทั่งสินทรัพย์นั้นจะแล้วเสร็จและพร้อมที่จะใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

#### 4.5 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม(ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์มีอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 3 ปี

ค่าใช้จ่ายโดยตรงในการได้มาซึ่งใบอนุญาตทะเบียนยา มีอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 6 ปี

#### 4.6 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์ และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้น ผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากัน ได้อย่างเป็นอิสระ ในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

#### 4.7 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการและแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าวได้บันทึกทันทีในกำไรหรือขาดทุน

#### 4.8 สัญญาเช่า

##### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล(วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

##### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

##### กรณีสัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการให้เช่าหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

#### 4.9 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

###### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัท และพนักงานของบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นซึ่งจะไม่ถูกจัดประเภทใหม่

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

#### 4.10 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้เกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้รับอย่างแน่นอนเมื่อได้ชำระประมาณการหนี้สินไปแล้ว

#### 4.11 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายสินค้าจะรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง (Point in time) เมื่อบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าดังกล่าวให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือเมื่อมีการส่งมอบสินค้า ลูกหนี้การค้าจะรับรู้เมื่อสินค้าได้มีการส่งมอบให้แก่ลูกค้า ณ สถานที่ที่ลูกค้ากำหนดและบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับสิ่งตอบแทนตามเงื่อนไขระยะเวลาการรับชำระเงิน รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับโดยสุทธิจากการรับคืน และส่วนลด

สิ่งตอบแทนที่จ่ายให้กับลูกค้าหรือจ่ายในนามของลูกค้าแก่บุคคลหรือกิจการอื่น รวมถึงส่วนลดหรือเงินคืนในอนาคต จะรับรู้เป็นรายการหักจากรายได้ เว้นแต่การจ่ายสิ่งตอบแทนนั้นเป็นการจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสินค้าหรือบริการแยกต่างหาก

รายได้จากการให้เช่ารับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินปันผลถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### 4.12 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.13 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ชำระแล้วในระหว่างปีของแต่ละปี

#### 4.14 เครื่องมือทางการเงิน

##### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้อย่างแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

##### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

##### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

##### สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น(ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้อย่างแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้าเป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า



#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ถ้าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินที่มีอยู่อย่างหนึ่งกับหนี้สินใหม่จะถือว่า เป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### การวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณและรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

#### การหักกลับของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลับกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### 4.15 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 4.16 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

##### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือสำหรับอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท โดยส่วนใหญ่อ้างอิงจากข้อมูลเชิงเทคนิคของสินทรัพย์นั้น และรวมถึงการพิจารณาการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้ำของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการค้ำหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

##### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

#### ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

กลุ่มบริษัทพิจารณาค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจและตามสภาพปัจจุบันของสินค้าคงเหลือเป็นเกณฑ์ มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับหมายถึง มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากการขาย หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มจากการทำต่อเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูป หรือค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการทำให้สินค้านั้นพร้อมขายได้ในราคาที่คาดว่าจะได้รับ

#### สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

#### สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่าในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล กลุ่มบริษัทจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

#### การจัดประเภทของสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประเมินขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

#### **4.17 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการ หรือ พนักงานของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

5. รายการธุรกิจกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

5.1 ลักษณะความสัมพันธ์และนโยบายในการกำหนดราคา

	ลักษณะความสัมพันธ์
<b>บริษัทย่อย</b>	
บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด	ถือหุ้น โดยบริษัทและกรรมการร่วมกัน
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>	
บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
	<b>นโยบายราคา</b>
รายได้จากการขาย	ราคาเทียบเคียงราคาตลาด
ซื้อสินค้า	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าบริการจัดการ	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา
ค่าเช่ารับ/ค่าเช่าจ่าย	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา
ค้ำประกัน	ไม่คิดค่าธรรมเนียม

5.2 ยอดคงเหลือระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย

บริษัทมีรายการยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญกับบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	7,533,372	6,377,262
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	1,183,116	1,660,116
เงินปันผลค้างรับ				
บริษัทย่อย	-	-	2,500,000	1,800,000

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

5.3 รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
รายได้จากการขาย				
บริษัทย่อย	-	-	37,900,066	28,022,779
รายได้เงินปันผล				
บริษัทย่อย	-	-	2,500,000	1,800,000
รายได้ค่าเช่า				
บริษัทย่อย	-	-	600,000	600,000
รายได้ค่าบริการจัดการ				
บริษัทย่อย	-	-	1,659,658	1,060,116
ซื้อสินค้า				
บริษัทย่อย	-	-	-	1,310,800
ค่าเช่าจ่าย				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,200,000	1,060,000	1,200,000	1,060,000
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	15,095,165	14,247,686	15,095,165	14,247,686
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	225,202	198,911	225,202	198,911
รวม	15,320,367	14,446,597	15,320,367	14,446,597

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินสด	607,247	541,065	607,247	541,065
เงินฝากธนาคาร - ออมทรัพย์	3,400,291	5,240,080	3,345,056	3,496,300
เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	20,472,671	36,398,385	13,833,622	36,343,356
รวม	24,480,209	42,179,530	17,785,925	40,380,721

เงินฝากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยร้อยละ 0.30 - 0.45 ต่อปี (2565 : ร้อยละ 0.05 - 0.35 ต่อปี)



บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

7. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในหน่วยลงทุนในกองทุนเปิดที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	127,227,379	219,077,011	127,207,300	219,056,976
เพิ่มระหว่างปี	100,030,901	80,000,000	100,030,901	80,000,000
ขาย/ชำระคืนระหว่างปี	(80,711,059)	(172,231,141)	(80,711,059)	(172,231,141)
กำไร(ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	(2,080,302)	381,509	(2,080,563)	381,465
ยอดคงเหลือปลายปี	144,466,919	127,227,379	144,446,579	127,207,300

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้การค้า - บริษัทย่อย (หมายเหตุ 5.2)	-	-	7,533,372	6,377,262
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	80,118,994	74,461,824	72,708,644	67,019,835
รวมลูกหนี้การค้า	80,118,994	74,461,824	80,242,016	73,397,097
ลูกหนี้อื่น - บริษัทย่อย (หมายเหตุ 5.2)	-	-	1,183,116	1,660,116
เงินปันผลค้างรับ - บริษัทย่อย (หมายเหตุ 5.2)	-	-	2,500,000	1,800,000
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	2,929,566	3,207,322	2,903,150	3,121,537
เงินทดรองจ่าย	1,205,569	1,109,774	1,195,569	1,099,774
รวม	84,254,129	78,778,920	88,023,851	81,078,524

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้การค้า - บริษัทย่อย				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	-	-	7,533,372	4,716,005
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	-	-	-	1,661,257
รวมลูกหนี้การค้า - บริษัทย่อย - สุทธิ	-	-	7,533,372	6,377,262

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	78,514,420	73,519,264	72,179,165	66,077,275
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	1,604,574	942,560	529,479	942,560
รวมลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น - สุทธิ	80,118,994	74,461,824	72,708,644	67,019,835
กำหนดระยะเวลาชำระหนี้ตามปกติของลูกหนี้การค้าที่กำหนดไว้เป็น 60 วัน ถึง 150 วัน หลังจากวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะเรียกชำระค่าสินค้าที่ได้โอนให้กับลูกค้าแล้ว				

9. สินค้าคงเหลือ

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สินค้าสำเร็จรูป	15,696,334	24,009,494	15,285,412	21,301,334
งานระหว่างทำ	2,446,886	591,551	2,441,550	591,551
วัตถุดิบและวัสดุบริจ	167,456,155	167,275,899	164,125,042	164,383,541
วัตถุดิบระหว่างทาง	3,713,918	9,189,801	3,713,918	9,169,644
รวม	189,313,293	201,066,745	185,565,922	195,446,070

ต้นทุนขายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จระหว่างปี 2566 และ 2565 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ต้นทุนขาย	436,562,383	325,364,668	428,499,820	324,014,752
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้าเสื่อมสภาพ	131,949	333,165	131,949	333,165
รวม	436,694,332	325,697,833	428,631,769	324,347,917

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

# 10. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	61,187,309	63,983,184
เพิ่มระหว่างปี	-	2,916,493
เงินลดทุนระหว่างปี	(371,799)	(168,041)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	(17,715,145)	(5,544,327)
ยอดคงเหลือปลายปี	43,100,365	61,187,309

รายละเอียดเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ชื่อบริษัท	หมวดธุรกิจ	เงินลงทุน		เงินปันผลรับในระหว่างปี	
		2566	2565	2565	2565
เงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด					
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่ง					
มวลชนทางรางบีทีเอสโกรท	บริการขนส่งและ โลจิสติกส์	4,109,780	4,420,699	-	-
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์				
ไพร์มออฟฟิศ	และกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	2,688,715	2,749,595	179,170	232,883
บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)	เงินทุนและหลักทรัพย์	2,334,714	2,334,714	82,320	66,150
บริษัท ทีเอ็มที สติล จำกัด (มหาชน)	สินค้าอุตสาหกรรมเหล็กและผลิตภัณฑ์โลหะ	7,407,130	7,407,130	301,200	853,400
บริษัท เอเชีย พลัส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด(มหาชน)	เงินทุนและหลักทรัพย์	8,998,543	8,998,543	519,120	667,440
บริษัท พุกยา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	อสังหาริมทรัพย์และก่อสร้างพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	6,001,309	6,001,309	226,176	226,176
บริษัท เอเชียเซริมกิลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	เงินทุนและหลักทรัพย์	7,346,527	7,346,527	445,680	352,830
บริษัท แอ็ดวานซ์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	5,914,514	5,914,514	438,480	411,075
บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)	เกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร	6,998,768	6,998,768	263,307	260,700
บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	เงินทุนและหลักทรัพย์	8,731,655	8,731,655	357,000	357,000
กองทุนเปิดไทยเดีวส์ Set High Dividend EIF	การจัดการลงทุน	1,000,169	1,000,169	37,845	37,845
ผลสะสมของการปรับมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุน		(18,431,459)	(716,314)	-	-
รวมเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		43,100,365	61,187,309	2,850,298	3,465,499

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

#### 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565

	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วน เงินลงทุน	วิธีราคาทุน (บาท)
บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยาปราบศัตรูพืช	5,000,000	ร้อยละ 100	5,000,000

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

### งบการเงินรวม

	บาท				
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	อุปกรณ์และเครื่อง ตกแต่งสำนักงาน
รวม					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565					
ราคาทุน	10,962,000	101,811,229	58,309,128	39,669,329	23,520,472
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(93,882,557)	(56,061,389)	(23,397,596)	(22,691,789)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	10,962,000	7,928,672	2,247,739	16,271,733	828,683
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565					
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	10,962,000	7,928,672	2,247,739	16,271,733	828,683
บวก ซื้อสินทรัพย์	-	1,580,187	3,932,923	8,416,960	407,314
หัก จำหน่ายสินทรัพย์	-	(73,028)	(4)	(2,560,009)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(1,132,764)	(1,338,939)	(2,256,897)	(380,808)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	10,962,000	8,303,067	4,841,719	19,871,787	855,189
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565					
ราคาทุน	10,962,000	103,252,316	62,035,541	40,457,679	23,927,786
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(94,949,249)	(57,193,822)	(20,585,892)	(23,072,597)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	10,962,000	8,303,067	4,841,719	19,871,787	855,189



บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	บาท						รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	อุปกรณ์และเครื่อง ตกแต่งสำนักงาน	อาคาร ระหว่างก่อสร้าง	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566							
ราคาทุน	10,962,000	103,252,316	62,035,541	40,457,679	23,927,786	-	240,635,322
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(94,949,249)	(57,193,822)	(20,585,892)	(23,072,597)	-	(195,801,560)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	10,962,000	8,303,067	4,841,719	19,871,787	855,189	-	44,833,762
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566							
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	10,962,000	8,303,067	4,841,719	19,871,787	855,189	-	44,833,762
บวก ซื้อสินทรัพย์	-	-	2,811,870	10,866,000	1,008,889	2,666,440	17,353,199
หัก จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	-	(2,500,009)	(5)	-	(2,500,014)
ค่าเสื่อมราคา	-	(1,266,784)	(1,660,624)	(3,067,060)	(511,932)	-	(6,506,400)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	10,962,000	7,036,283	5,992,965	25,170,718	1,352,141	2,666,440	53,180,547
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566							
ราคาทุน	10,962,000	103,252,316	64,847,411	42,042,679	24,799,325	2,666,440	248,570,171
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(96,216,033)	(58,854,446)	(16,871,961)	(23,447,184)	-	(195,389,624)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	10,962,000	7,036,283	5,992,965	25,170,718	1,352,141	2,666,440	53,180,547

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	บาท					รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	อุปกรณ์และเครื่อง ตกแต่งสำนักงาน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565						
ราคาทุน	10,962,000	101,811,229	58,183,724	39,669,329	23,520,472	234,146,754
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(93,882,557)	(56,021,944)	(23,397,596)	(22,691,789)	(195,993,886)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	10,962,000	7,928,672	2,161,780	16,271,733	828,683	38,152,868
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565						
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	10,962,000	7,928,672	2,161,780	16,271,733	828,683	38,152,868
บวก ซื้อสินทรัพย์	-	1,580,187	3,932,923	8,416,960	407,314	14,337,384
หัก จำหน่ายสินทรัพย์	-	(73,028)	(4)	(2,560,009)	-	(2,633,041)
ค่าเสื่อมราคา	-	(1,132,764)	(1,313,859)	(2,256,897)	(380,808)	(5,084,328)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	10,962,000	8,303,067	4,780,840	19,871,787	855,189	44,772,883
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565						
ราคาทุน	10,962,000	103,252,316	61,910,137	40,457,679	23,927,786	240,509,918
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(94,949,249)	(57,129,297)	(20,585,892)	(23,072,597)	(195,737,035)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	10,962,000	8,303,067	4,780,840	19,871,787	855,189	44,772,883

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	บาท						รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	อุปกรณ์และเครื่อง ตกแต่งสำนักงาน	อาคาร ระหว่างก่อสร้าง	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566							
ราคาทุน	10,962,000	103,252,316	61,910,137	40,457,679	23,927,786	-	240,509,918
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(94,949,249)	(57,129,297)	(20,585,892)	(23,072,597)	-	(195,737,035)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	10,962,000	8,303,067	4,780,840	19,871,787	855,189	-	44,772,883
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566							
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	10,962,000	8,303,067	4,780,840	19,871,787	855,189	-	44,772,883
บวก ซื้อสินทรัพย์	-	-	2,811,870	10,866,000	1,008,889	2,666,440	17,353,199
หัก จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	-	(2,500,009)	(5)	-	(2,500,014)
ค่าเสื่อมราคา	-	(1,266,784)	(1,635,544)	(3,067,060)	(511,932)	-	(6,481,320)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	10,962,000	7,036,283	5,957,166	25,170,718	1,352,141	2,666,440	53,144,748
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566							
ราคาทุน	10,962,000	103,252,316	64,722,007	42,042,679	24,799,325	2,666,440	248,444,767
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(96,216,033)	(58,764,841)	(16,871,961)	(23,447,184)	-	(195,300,019)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	10,962,000	7,036,283	5,957,166	25,170,718	1,352,141	2,666,440	53,144,748

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ทะเบียนยา	ทะเบียนยาระหว่างขอขึ้นทะเบียน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565				
ราคาทุน	593,777	41,281,991	6,552,060	48,427,828
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(576,456)	(29,985,832)	-	(30,562,288)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	17,321	11,296,159	6,552,060	17,865,540
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565				
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	17,321	11,296,159	6,552,060	17,865,540
บวก เพิ่มระหว่างปี	-	-	4,405,832	4,405,832
โอนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	1,963,307	(1,963,307)	-
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(6,163)	(3,437,638)	-	(3,443,801)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	11,158	9,821,828	8,994,585	18,827,571
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
ราคาทุน	593,777	43,245,299	8,994,585	52,833,661
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(582,619)	(33,423,471)	-	(34,006,090)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	11,158	9,821,828	8,994,585	18,827,571
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566				
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	11,158	9,821,828	8,994,585	18,827,571
บวก เพิ่มระหว่างปี	404,460	-	4,523,960	4,928,420
โอนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	665,639	(665,639)	-
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(114,353)	(3,376,407)	-	(3,490,760)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	301,265	7,111,060	12,852,906	20,265,231
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
ราคาทุน	998,237	43,910,938	12,852,906	57,762,081
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(696,972)	(36,799,878)	-	(37,496,850)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	301,265	7,111,060	12,852,906	20,265,231

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ทะเบียนยา	ทะเบียนยาระหว่างขอขึ้นทะเบียน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565				
ราคาทุน	593,777	38,376,991	5,575,751	44,546,519
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(576,456)	(29,156,156)	-	(29,732,612)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	17,321	9,220,835	5,575,751	14,813,907
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565				
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	17,321	9,220,835	5,575,751	14,813,907
บวก เพิ่มระหว่างปี	-	-	3,884,742	3,884,742
โอนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	1,834,907	(1,834,907)	-
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(6,163)	(2,948,119)	-	(2,954,282)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	11,158	8,107,623	7,625,586	15,744,367
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
ราคาทุน	593,777	40,211,899	7,625,586	48,431,262
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(582,619)	(32,104,276)	-	(32,686,895)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	11,158	8,107,623	7,625,586	15,744,367
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566				
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	11,158	8,107,623	7,625,586	15,744,367
บวก เพิ่มระหว่างปี	404,460	-	3,778,170	4,182,630
โอนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	537,239	(537,239)	-
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(114,353)	(2,870,838)	-	(2,985,191)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	301,265	5,774,024	10,866,517	16,941,806
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
ราคาทุน	998,237	40,749,138	10,866,517	52,613,892
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(696,972)	(34,975,114)	-	(35,672,086)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	301,265	5,774,024	10,866,517	16,941,806

ระยะเวลาการตัดจำหน่ายที่เหลืออยู่สำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ทะเบียนยา มีระยะเวลาเฉลี่ย 3 ปี



บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

14. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
หนี้สินตามสัญญาตราสารหนี้	-	13,495,215	-	13,495,215

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารจำนวน 763.33 ล้านบาท (2565 : 855.39 ล้านบาท) อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.80 - 6.02 ต่อปี (2565 : ร้อยละ 0.40 - 5.24 ต่อปี)

15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	8,329,656	20,039,447	8,277,500	19,147,032
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	171,397	28,225	151,777	28,040
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	25,809,257	17,719,074	23,877,029	16,845,202
รวม	34,310,310	37,786,746	32,306,306	36,020,274

16. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

รายการเปลี่ยนแปลงของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>		
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	27,150,146	27,874,678
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	562,052	851,373
ดอกเบี้ยจากการผูกพัน	401,769	270,888
ผลขาดทุน(กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(890,612)	(922,863)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางประชากร	685,146	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	441,611	454,600
ผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายระหว่างปี	(851,468)	(1,378,530)
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	27,498,644	27,150,146

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	963,821	1,122,261

ปี 2566 บริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนเงิน 12.00 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทประมาณ 7 ปี

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน

	2566	2565
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.49 ต่อปี	ร้อยละ 1.77 ต่อปี
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 5	ร้อยละ 5
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ผันแปรตามอายุพนักงาน ร้อยละ 1.91 - 22.92	ผันแปรตามอายุพนักงาน ร้อยละ 1.91 - 22.92
อัตราภาระ	อัตราตามตารางมรณะไทยปี 2560 แยกเกณฑ์ตามเพศชายและหญิง	อัตราตามตารางมรณะไทยปี 2560 แยกเกณฑ์ตามเพศชายและหญิง

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆคงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	บาท	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง
<b>ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>		
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1.0)	(1,265,186)	1,447,797
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1.0)	1,575,732	(1,401,966)
การหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20.0)	(891,088)	1,001,152
	บาท	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง
<b>ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>		
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1.0)	(1,176,789)	1,338,015
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1.0)	1,449,743	(1,298,491)
การหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20.0)	(984,906)	1,140,349

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานต่างๆ

#### 17. สำรองตามกฎหมาย

บริษัทจัดสรรสำรองตามกฎหมายตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 กำไรสุทธิประจำปีหลังหักขาดทุนสะสมต้นปี(ถ้ามี) จนกว่าสำรองจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท สำรองตามกฎหมายไม่สามารถนำมาจ่ายปันผลได้

#### 18. เงินปันผลจ่าย

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2566 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 142.4 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.41 บาท เป็นเงินปันผลจำนวน 58.37 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 10 พฤษภาคม 2566

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2565 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2564 จำนวน 142.4 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.82 บาท เป็นเงินปันผลจำนวน 116.74 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 10 พฤษภาคม 2565

#### 19. รายได้ทางการเงิน

รายได้ทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน				
หน่วยลงทุนกองทุนเปิด	(73,688)	(1,911,141)	(73,688)	(1,911,141)
กำไร(ขาดทุน) จากการปรับมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุน				
ในหน่วยลงทุนกองทุนเปิด	(2,080,302)	381,509	(2,080,563)	381,465
เงินปันผลรับ - บริษัทอื่น	3,332,900	4,858,409	3,332,900	4,858,409
เงินปันผลรับ - บริษัทย่อย	-	-	2,500,000	1,800,000
ดอกเบี้ยรับ	12,676	2,009	12,469	1,972
รวม	1,191,586	3,330,786	3,691,118	5,130,705

## 20. รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
รายได้ค่าเช่าโรงงาน - บริษัทย่อย (หมายเหตุ 5.3)	-	-	600,000	600,000
รายได้ค่าบริการจัดการ - บริษัทย่อย (หมายเหตุ 5.3)	-	-	1,659,658	1,060,116
รายได้เงินชดเชยจากประกันสังคม	-	423,000	-	405,000
รายได้อื่นๆ	104,212	308,886	104,027	308,706
รวม	104,212	731,886	2,363,685	2,373,822

## 21. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ ได้แก่

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2565	2566	2565
การเปลี่ยนแปลงในวัตถุดิบ งานระหว่างทำ และสินค้าสำเร็จรูป	2,583,809	(46,454,082)	710,503	(43,243,310)
ซื้อวัตถุดิบ	425,067,170	371,070,783	382,262,558	338,255,800
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	10,564,063	7,406,514	10,564,063	7,406,514
ค่าขนส่งสินค้า	3,201,622	1,954,820	3,117,174	1,940,233
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	9,997,160	8,553,209	9,466,511	8,038,610
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	58,460,807	50,368,272	56,757,343	49,076,377

## 22. ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าสนใจสอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืชในส่วนงานทางธุรกิจเดียวและดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวในประเทศไทย ดังนั้นจึงมิได้มีการเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

จังหวะเวลาการรับรู้รายได้จากการขายของบริษัท คือเมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

**23. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ**

บริษัทได้จัดตั้งเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และเข้าเป็นกองทุนจดทะเบียนเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2539

ตามระเบียบกองทุน พนักงานจ่ายสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนแต่ละเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนพนักงาน บริษัทได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนเพื่อบริหารกองทุนให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎกระทรวงฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2532) ออกตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เงินสมทบที่บริษัทจ่ายกองทุนและบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีจำนวน 1.97 ล้านบาท และ 1.96 ล้านบาท

**24. ภาษีเงินได้**

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	17,050,884	10,385,717	16,349,902	9,917,457
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(98,763)	5,748	(98,763)	5,748
<b>รวม</b>	<u>16,952,121</u>	<u>10,391,465</u>	<u>16,251,139</u>	<u>9,923,205</u>
<b>ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่ไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนใน				
มูลค่ายุติธรรมของตราสารทุน	(3,543,029)	(1,108,865)	(3,543,029)	(1,108,865)
ขาดทุน(กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย	(47,229)	93,653	(47,229)	93,653
<b>รวม</b>	<u>(3,590,258)</u>	<u>(1,015,212)</u>	<u>(3,590,258)</u>	<u>(1,015,212)</u>

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไรก่อนภาษีเงินได้	87,790,306	55,309,295	86,231,266	55,485,170
จำนวนภาษีตามอัตราเงินได้ (ร้อยละ 20)	17,558,061	11,061,859	17,246,253	11,097,034
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(666,580)	(1,118,260)	(1,166,580)	(1,478,260)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม	(263,239)	(352,647)	(263,239)	(349,047)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี	563,816	652,101	533,468	647,730
การตัดบัญชีรายการระหว่างกัน	(141,174)	142,664	-	-
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	17,050,884	10,385,717	16,349,902	9,917,457
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	(98,763)	5,748	(98,763)	5,748
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	16,952,121	10,391,465	16,251,139	9,923,205

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
งบแสดงฐานะการเงิน		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	5,499,729	5,430,029
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุน	3,686,292	143,263
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของกองทุนเปิด	-	(76,293)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	9,186,021	5,496,999

## 25. เครื่องมือทางการเงิน

### 25.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น  
 เจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืมระยะสั้น และหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน  
 ดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้



### ความเสี่ยงด้านเครดิต

#### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกค้า อย่างไรก็ตามเนื่องจาก กลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลาย และมีจำนวนมกราย ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านี้ กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยคำนวณหาอัตราการจัดสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับแต่ละกลุ่มนั้นๆ การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไป กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นออกจากบัญชีตามนโยบายของกลุ่มบริษัทโดยพิจารณาตามความเหมาะสม

#### เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินตามนโยบายของกลุ่มบริษัท โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่ออาจมีการปรับปรุงในระหว่างปี การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น และหนี้สินตามสัญญาเช่าสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ใกล้เคียงกับอัตราตลาด กลุ่มบริษัทจึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทไม่มีผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์ทางการเงิน และเงินกู้ยืมระยะสั้นที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด

#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทและเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศในสกุลเงินเหรียญสหรัฐและเยนญี่ปุ่น กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อลดความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้นจากการจ่ายชำระคืนเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทและเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศบางส่วน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทไม่มียอดคงเหลือหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน ดังนี้

	สกุลเงิน	จำนวนเงิน	(หน่วย : บาท) อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	เหรียญสหรัฐอเมริกา	388,536	34.7335
เจ้าหนี้การค้า	เหรียญสหรัฐอเมริกา	334,944	34.7335
เจ้าหนี้การค้า	เยนญี่ปุ่น	16,715,200	0.2644

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทไม่มีผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

**ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง**

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รวมทั้งจัดหางบการเงินสินเชื่อระยะสั้นจากธนาคารต่างๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็นและเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	34,310,310	-	-	34,310,310
				(หน่วย : บาท)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	32,306,306	-	-	32,306,306

## 26. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ในการนำเทคนิคการวัดมูลค่ายุติธรรมข้างต้นมาใช้ กิจการจะต้องพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง มูลค่ายุติธรรม กำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมไว้แยกแสดงระดับของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมได้ ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>				
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	-	144,466,919	-	144,466,919
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	43,100,365	-	-	43,100,365

**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565****สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม**

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	-	127,227,379	-	127,227,379
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	61,187,309	-	-	61,187,309

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม

**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566****สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม**

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	-	144,446,579	-	144,446,579
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	43,100,365	-	-	43,100,365

**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565****สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม**

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	-	127,207,300	-	127,207,300
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	61,187,309	-	-	61,187,309

ในระหว่างปีปัจจุบันกลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน และไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

---

**27. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังนี้

**27.1** บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าเป็นจำนวน เงิน 294,500 บาท

**27.2** บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อวัตถุดิบและวัสดุบรรจุน้ำมัน 27.80 ล้านบาท และภาระผูกพันการก่อสร้างและซื้ออุปกรณ์จำนวน 1.95 ล้านบาท

**28. การบริหารจัดการกองทุน**

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการทำให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบการเงินรวมแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.15:1 (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 0.15:1)

**29. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน**

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท จำนวน 142.4 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 71.19 ล้านบาท โดยจ่ายจากกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ทั้งนี้ มติดังกล่าวจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

**30. การอนุมัติงบการเงิน**



งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทในวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567

# รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม



## เอกสารแนบ 1



รายชื่อบริษัท	บริษัท	บริษัทย่อย	บริษัทร่วมไม่มี	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	
รายชื่อ		1		1	2
1. นายเมธา ตริลลิต	<input type="radio"/> <input type="checkbox"/> M	<input type="radio"/> <input type="checkbox"/>			<input type="radio"/> <input type="checkbox"/>
2. ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต	<input type="checkbox"/> MR	<input type="checkbox"/>			
3. นายสุรัชย์ เจริญวิวัฒน์กิจ	●	●			
4. นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์	●	●			●
5. นางวันทนา พจนาลัย	●	●		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6. นางสาวรัชณี ตริลลิต	●	●			
7. นางสาวชาрина พจนาลัย	●	●		<input type="checkbox"/>	
8. นายเลิศชัย ลีลายนกุล	I AR	I A			
9. นายชัยวัฒน์ จันทศรีวงศ์	I AR	I A			
10. นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล	I	I			
11. นางสาวอภาพัชร สิริพันธ์วรารณ	I A R	I A			
12. นายวิสุทธิ วานิชย์เจริญการ	MR				
13. นายสายันต์ วันอารีย์	MR				
14. นางปาริชาติ มนุทัศน์	M © R				
15. นายวงศ์ตะวัน ดัชนี	M				



หมายเหตุ : 1) บริษัท = บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  
 บริษัทย่อย = บริษัท พาโตครอปแคร จำกัด  
 บริษัทอื่น 1. = บริษัท เอเชียเหมืองแร่อุตสาหกรรม จำกัด  
 2. = บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด  
 2) ☐ = ประธานกรรมการ  
☐ = กรรมการบริหาร  
 ● = กรรมการ  
 I = กรรมการอิสระ  
 A = กรรมการตรวจสอบ  
 R = กรรมการความเสี่ยง  
 M = ผู้จัดการ  
 © = เลขานุการบริษัท


ชื่อ	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายเมธา ตริลลิต 	86	ผ่านการอบรม DAP รุ่นที่ 36/2005 ปริญญาตรีสาขา Chemical Engineering จาก Tunghai University ประเทศไต้หวัน	21,000,000 หุ้น และนางวิภาณี ตริลลิต ภรรยา 2,600,000 หุ้น คิดเป็น 16.58% ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี	บิดานายวิวัฒน์ ตริลลิต และนางสาวรัชนี ตริลลิต	ปี 2554 - ปัจจุบัน  ปี 2526 - ปัจจุบัน  ปี 2516 - ปัจจุบัน  ปี 2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  ประธานกรรมการ / กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  ประธานกรรมการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม รักษาการผู้จัดการโรงงาน	<b>บริษัททั่วไป</b> บริษัท พาโตคอปแคร้ จำกัด  บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด  <b>บริษัทจดทะเบียน</b> บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการมาแล้ว 50 ปี
ดร. วิวัฒน์ ตริลลิต 	55	ผ่านการอบรม DAP 2004 ELP 3/2016 The Journey of family business 2018 ของสถาบัน IOD 2566 “ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันทุจริตและผลประโยชน์ทับซ้อน การส่งเสริมวัฒนธรรมสุจริต คุณธรรมและจริยธรรม” สำนักงาน ป.ป.ช. ปริญญาเอก สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ Alliant International University, USA MBA Rutgers University, USA B.S (Chemical Engineering) University of Rochester, USA	15,000,000 หุ้น หรือ 10.54% ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี	บุตร นายเมธา ตริลลิต พี่ชาย นางสาวรัชนี ตริลลิต	ปี 2554 - ปัจจุบัน  ปี 2547 - ปัจจุบัน  ปี 2557 - ปัจจุบัน ปี 2531 - 2547	กรรมการผู้จัดการ  กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการผู้จัดการ/ ประธานกรรมการความเสี่ยง กรรมการรองผู้อำนวยการ	<b>บริษัททั่วไป</b> บริษัท พาโตคอปแคร้ จำกัด  <b>บริษัทจดทะเบียน</b> บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการมาแล้ว 35 ปี





ชื่อ	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายสุรชัย เชิงวัฒนกิจ 	75	ผ่านการอบรม DAP ของสถาบัน IOD รุ่นที่ 36/2005 มัธยมศึกษา ปีที่ 3	3,471,350 หุ้น หรือ 2.44% ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี	-	ปี 2554 - ปัจจุบัน ปี 2533 - ปัจจุบัน ปี 2516 - ปัจจุบัน  ปี 2516 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ  กรรมการ	<b>บริษัททั่วไป</b> บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด ห้างหุ้นส่วนจำกัดเซ็นต้า ควิลตัง ร้าน ตั้งเงินหยู  <b>บริษัทจดทะเบียน</b> บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการมาแล้ว 50 ปี
นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์ 	72	ผ่านการอบรม DAP 2019 2566 “ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันทุจริตและผลประโยชน์ทับซ้อน การส่งเสริมวัฒนธรรม สุจริต คุณธรรมและจริยธรรม” สำนักงาน ป.ป.ช. Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	2,194,000 หุ้น หรือ 1.54% ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี	-	ปี 2554 - ปัจจุบัน ปี 2538 - ปัจจุบัน ปี 2526 - ปัจจุบัน  ปี 2535 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการ กรรมการ  กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	<b>บริษัททั่วไป</b> บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด บริษัท สหวัฒน์ เอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด  <b>บริษัทจดทะเบียน</b> บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการมาแล้ว 31 ปี

ชื่อ	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นางวันทนา พจนาลัย 	70	ผ่านการอบรม DAP รุ่นที่ 36/2005 2566 “ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันทุจริต และผลประโยชน์ทับซ้อน การส่งเสริมวัฒนธรรมสุจริต คุณธรรม และจริยธรรม” สำนักงาน ป.ป.ช. ปวส. พาณิชยการสีลม	7,000,000 หุ้น หรือ 4.92% ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี	-	ปี 2554 - ปัจจุบัน ปี 2526 - ปัจจุบัน ปี 2526 - ปัจจุบัน  ปี 2548 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร  กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	<b>บริษัททั่วไป</b> บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด บริษัท เอเชียเหมืองแร่ อุตสาหกรรม จำกัด บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด  <b>บริษัทจดทะเบียน</b> บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการมาแล้ว 19 ปี
นางสาวรัชณี ตริลลิต 	52	ผ่านการอบรม DAP รุ่นที่ 36/2005 2566 “เคล็ดลับจับกลโกงบัญชี และแนวทางการคัดกรองหุ้น” ตลาดหลักทรัพย์ “Strengthening Good Corporate Governance by Audit Committee & Independent Director : Experience from Fraud cases” 2021 “Inclusive Leadership Means Better Business” 2022 Master of Arts in Philosophy The Graduate Faculty of Political and Social Science, New School University, New York, USA Certificate in English Language Teaching (ELT) Department of English Language Studies, New School University Bachelor of Arts in Sociology, The New School for Social Science, New School University,	11,500,000 หุ้นหรือ 8.08% ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี	บุตรีนายเมธา ตริลลิต น้องสาว ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต	ปี 2554 - ปัจจุบัน ปี 2545 - 2554  ปี 2552 - 2556  ปี 2557 - ปัจจุบัน  ปี 2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ อาจารย์พิเศษ  อาจารย์พิเศษ  อาจารย์พิเศษ  กรรมการ	<b>บริษัททั่วไป</b> บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด คณะสังคมศาสตร์ ภาควิชาสังคมวิทยา มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ (ประสานมิตร) คณะเศรษฐศาสตร์ วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์ วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยมหิดล  <b>บริษัทจดทะเบียน</b> บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการมาแล้ว 20 ปี


ชื่อ	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นางสาวชาрина พงนาลัย 	49	2566 “ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันทุจริต และผลประโยชน์ทับซ้อน การส่งเสริมวัฒนธรรมสุจริต คุณธรรม และจริยธรรม” สำนักงาน ป.ป.ช. ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (สถิติ) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง MBA Mercer University, Atlanta, Georgia, USA	2,000,000 หุ้น หรือ 1.40% ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี	บุตรสาว นางวันทนา พงนาลัย	ปี 2556 - ปัจจุบัน ปี 2552 - ปัจจุบัน  ปี 2550 - ปัจจุบัน ปี 2551 - 2552  ปี 2547 - 2551  ปี 2544 - 2547  ปี 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด  กรรมการ ผู้ช่วยผู้จัดการ - Acquisition MIS / Analysis and Process Management Information System Manager Account Manager  กรรมการ	<b>บริษัททั่วไป</b> บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด บริษัท เอเชียเหมืองแร่อุตสาหกรรม จำกัด  บริษัท เอเชียเหมืองแร่อุตสาหกรรม จำกัด American Express (Thai) co. Ltd.  Thailand Privilege Card Co., Ltd. (Thailand Elite) NCR (Thailand) LTD  <b>บริษัทจดทะเบียน</b> บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการมาแล้ว 2 ปี
นายเลิศชัย ลีลายนกุล 	85	ผ่านการอบรม DAP, DCP และ Audit Committee Program ของสถาบัน IOD “Strengthening Good Corporate Governance by Audit Committee & Independent Director : Experience from Fraud cases” 2021 2566 “ผู้ตรวจสอบอิสระในการตรวจประเมินเอกสารอ้างอิงบริษัทขนาดกลาง และขนาดเล็กที่ได้เข้าร่วมโครงการ CAC	- หุ้น ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี	-	ปี 2554 - ปัจจุบัน ปี 2547 - ปัจจุบัน ปี 2540 - ปัจจุบัน ปี 2522 - ปัจจุบัน  ปี 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ  คณะกรรมการความเสี่ยง	<b>บริษัททั่วไป</b> บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด บริษัท บุญแสงไทย จำกัด L.A. Holdings Co., Ltd. บริษัท ไซท์คีน ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด  <b>บริษัทจดทะเบียน</b> บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)


ชื่อ	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		SME Certification” IOD “ความรู้เกี่ยวกับการป้องกัน ทุจริตและผลประโยชน์ทับซ้อน การส่งเสริมวัฒนธรรมสุจริต คุณธรรมและจริยธรรม” สำนักงานป.ป.ช. ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ (NDSU) สหรัฐอเมริกา ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ (NDSU) สหรัฐอเมริกา เศรษฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์		-	ปี 2540 - ปัจจุบัน ปี 2536 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระมาแล้ว 31 ปี
นายชัยวัฒน์ จันทรวงศ์ 	87	ผ่านการอบรม DAP รุ่นที่ 36 / 2005 Audit Committee Program ของ สถาบัน IOD 2566 “ความรู้เกี่ยวกับการป้องกัน ทุจริตและผลประโยชน์ทับซ้อน การส่งเสริมวัฒนธรรมสุจริต คุณธรรมและจริยธรรม” สำนักงาน ป.ป.ช. ปริญญาโท (M.Sc.) Plant Pathology and Mycology University of London D.I.C. Imperial College	- หุ่น ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	-	ปี 2554 - ปัจจุบัน ปี 2545 - 2546 ปี 2544 - 2545 ปี 2538 - 2539	กรรมการ ที่ปรึกษา ที่ปรึกษา ผู้ตรวจราชการกระทรวง เกษตรและสหกรณ์	<b>บริษัททั่วไป</b> บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ นายปลอด อดิเรกสาร รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี ศ.นพ. ดร. กระแส ชนะวงศ์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์



ชื่อ	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (พฤกษศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		-	ปี 2557 - ปัจจุบัน ปี 2540 - ปัจจุบัน ปี 2536 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	<b>บริษัทจดทะเบียน</b> บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระมาแล้ว 31 ปี
นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล 	82	ผ่านการอบรม DAP และ DCP จากสถาบัน IOD 2566 “ความรู้เกี่ยวกับการป้องกัน ทุจริต และผลประโยชน์ทับ ซ้อน การส่งเสริมวัฒนธรรม สุจริต คุณธรรม และจริยธรรม” สำนักงาน ป.ป.ช. ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เนติบัณฑิตไทยสำนักอบรมศึกษา กฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา วุฒิปดริวิชาการทหารชั้นสูง วิทยาลัยการทัพบก ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกัน ราชอาณาจักร วปอ. รุ่นที่ 368 หลักสูตรนักบริหารระดับสูง คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิต บริหารศาสตร์	- หุ่น ไม่มีการ เปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	-	ปี 2554 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปี 2537 - 2545 ปี 2543 ปี 2552 - ปัจจุบัน ปี 2546 - 2550	กรรมการ คณบดี อุปนายก กรรมการตรวจสอบ และประเมินผล รองอัยการสูงสุด กรรมการกฤษฎีกา (คณะ 7) กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ	<b>บริษัททั่วไป</b> บริษัท พาโตครอปแคร้ จำกัด คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรัตนบัณฑิต วิทยาลัยตาปี จังหวัดสุราษฎร์ธานี กระทรวงแรงงาน สำนักงานอัยการสูงสุด สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา  <b>บริษัทจดทะเบียน</b> บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระมาแล้ว 15 ปี บริษัท ชันไทยอุตสาหกรรมถุงมือยาง จำกัด (มหาชน)

ชื่อ	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นางสาวอาภาพัชร สิริพันธ์วรารณ์ 	55	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง Executive Mini MBA บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนา บริหารศาสตร์ Company Secretary Program (67/2015) IOD Director Accreditation Program (116/2015) IOD Internal Audit in Disruptive Technology DHARMNITI Seminar and Training การตรวจสอบรายการ บัญชี - การเงิน เพื่อป้องกันและจัดการ ทุจริตในองค์กร บริษัทฝัก อบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด การควบคุมภายในด้าน รายงานการเงินด้วย J-SOX เพื่อให้เกิด ประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร	- หุ่น ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	ไม่มี	ปี 2566 - ปัจจุบัน ปี 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการ อาวุโส สายงานบัญชีและ การเงิน	<b>บริษัททั่วไป</b> บริษัท พาโตครอปแคร้ จำกัด บริษัท พีเอฟ แก๊สวัน จำกัด  <b>บริษัทจดทะเบียน</b> บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระมาแล้ว 1 ปี



ชื่อ	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		บริษัท ฝักอบรม และ สัมมนาธรรมนิติ จำกัด 2566 “ความรู้เกี่ยวกับ การป้องกันทุจริตและผล ประโยชน์ทับซ้อน การ ส่งเสริมวัฒนธรรมสุจริต คุณธรรมและจริยธรรม” สำนักงาน ป.ป.ช.					
นายวิสุทธิ วานิชย์เจริญการ  	63	M.B.A วิชาเอกการเงิน มหาวิทยาลัยกรุงเทพ ปริญญาตรี คณะบัญชี รามคำแหง 2566 “ECONOMIC AND BUSI- NESS UPDATE SERIES” SET ระบบ PromptBiz ตัวช่วยบริหาร Trade Pay- ment & Supply Chain- SET CFO Refresher Course 2023 หัวข้อ เตรียมความพร้อมรับมือ ประเด็นการเงินการลงทุน การบัญชีที่ส่งผลต่อบริษัท จดทะเบียน-SET “ความรู้เกี่ยวกับการป้องกัน	- หุ่น ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	-	ปี 2560 - ปัจจุบัน	ผู้บริหารสูงสุด ฝ่ายการเงินและบัญชี	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
		ปี 2557 - ปัจจุบัน			กรรมการความเสี่ยง	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	
		ปี 2530 - 2559			ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	

ชื่อ	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		ทุจริตและผลประโยชน์ ทับซ้อน การส่งเสริม วัฒนธรรมสุจริต คุณธรรม และจริยธรรม” สำนักงาน ป.ป.ช.  “Update บัญชี & ภาษี อากร สำหรับผู้ทำบัญชี 2023”  การวิเคราะห์งบการเงิน เชิงปฏิบัติการ (Excel Workshop)					
<div>นายสายันต์ วันอารีย์</div> <div></div>	56	B.Sc.วิทยาศาสตร์บัณฑิต คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ 2566  “ความรู้เกี่ยวกับการป้องกัน ทุจริตและผลประโยชน์ทับ ซ้อน การส่งเสริมวัฒนธรรม สุจริต คุณธรรมและ จริยธรรม” สำนักงาน ป.ป.ช.	- หุ่น ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	-	ปี 2559 - ปัจจุบัน  ปี 2550 - 2558  ปี 2540 - 2550	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด รักษาการผู้จัดการวิจัย และพัฒนาผลิตภัณฑ์ กรรมการความเสี่ยง  ผู้จัดการฝ่ายขาย  ผู้แทนฝ่ายขายอาวุโส	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ชื่อ	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายวงศ์ตะวัน ดัชนี 	54	B Sc. วิทยาศาสตร์ บัณฑิต คณะสัตวศาสตร์ เทคโนโลยี พระจอมเกล้า เจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง 2566 “ความรู้เกี่ยวกับ การป้องกันทุจริตและผล ประโยชน์ทับซ้อน การ ส่งเสริมวัฒนธรรมสุจริต คุณธรรมและจริยธรรม” สำนักงาน ป.ป.ช.	- หุ้น ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	-	ปี 2559 - ปัจจุบัน ปี 2536 - 2558	ผู้จัดการฝ่ายผลิตภัณฑ์- ธุรกิจแบ่งบรรจุ ผู้แทนฝ่ายขายอาวุโส	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
นางปาริชาติ มนุทัศน์ 	63	MBA มหาวิทยาลัย สุโขทัยธรรมาธิราช B.A. คณะอักษรศาสตร์ วิชาเอก อังกฤษ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย Corporate Secretary Development Pro- gram รุ่น 8 คณะพาณิชยศาสตร์และ การบัญชี จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย	300,370 หุ้น คิดเป็น 0.21% ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	-	ปี 2557 - ปัจจุบัน ปี 2550 - ปัจจุบัน ปี 2530 - ปัจจุบัน	กรรมการความเสี่ยง เลขานุการบริษัท ผู้จัดการสำนักงาน	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ชื่อ	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		2566 “ECONOMIC AND BUSINESS UPDATE SERIES” SET “ยกระดับกระดาษ ทำการ เชี่ยวชาญสอบ ทานด้านคอร์รัปชันรุ่น ที่ 2/66” สภาวิชาชีพบัญชี “ความรู้เกี่ยวกับการ ป้องกันทุจริตและผล ประโยชน์ทับซ้อน การ ส่งเสริมวัฒนธรรมสุจริต คุณธรรมและจริยธรรม” สำนักงาน ป.ป.ช.					

## กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิและเป็นบุคคลภายนอก

กรรมการอิสระทั้ง 4 ท่าน คือ นายเลิศชัย ถิลาชนกุล นายชัยวัฒน์ จันทศรีวงศ์ นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล และนางสาวอาภาพัชร สิริพันธ์วรารณณ์ มิได้เป็นลูกจ้าง หรือพนักงาน ที่ได้รับเงินเดือนจากบริษัทหรือบริษัทในเครือ มีอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และสามารถดูแลผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ถือหุ้น รายย่อยได้และมีได้ถือหุ้นใดๆ ในบริษัท

## คุณสมบัติผู้บริหาร

- บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ขอรับรองว่ากรรมการและเจ้าหน้าที่ระดับบริหารของบริษัททุกท่านเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพรบ. บริษัทมหาชน, มาตรา 89/6 แห่งพรบ. หลักทรัพย์ และ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ทจ. 24/2552 เรื่อง ข้อกำหนดเกี่ยวกับการกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ข้อ 3

## ประวัติการดำเนินคดีกฎหมาย

ในระยะ 10 ปีย้อนหลังก่อนวันยื่นคำขออนุญาต คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่ระดับบริหารของบริษัท ไม่มีผู้ใดมี ประวัติการถูกพิพากษาถึงที่สุดให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือกระทำความผิดเกี่ยวกับทรัพย์โดยทุจริต หรือกระทำความผิดกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องที่อยู่ระหว่างตัดสิน

## หนี้สินระหว่างผู้บริหารกับบริษัท หรือบริษัทในเครือ

- ไม่มี-

## เอกสารแนบ 2

### รายละเอียดหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ นวพร โพธิ์ไทย

คุณสมบัติที่สำคัญ

คุณนพพรมีความรู้ ความชำนาญและประสบการณ์ครอบคลุมถึงการให้บริการที่ปรึกษาด้านการสอบทานและออกแบบระบบบัญชีการเงิน ระบบบัญชีต้นทุน ระบบการตรวจสอบภายในและระบบปฏิบัติงาน ทั้งระบบที่ดำเนินการบนโปรแกรมคอมพิวเตอร์สำเร็จรูปและการปฏิบัติงานด้วยระบบมือ การให้คำปรึกษาสำหรับการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่หน่วยงานพัฒนาขึ้นใช้ การแนะนำและฝึกสอนผู้ปฏิบัติงานหรือผู้ใช้งานโปรแกรมคอมพิวเตอร์ การจัดทำรายละเอียดความต้องการใช้งานโปรแกรมคอมพิวเตอร์เกี่ยวกับระบบการเงินการธนาคาร การให้คำปรึกษาด้านระบบบริหารคุณภาพ ISO 9000 รวมถึงงานด้านการตรวจสอบบัญชีในธุรกิจอุตสาหกรรม ธุรกิจค้าปลีก ธุรกิจบริการและสถาบันการเงิน และหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ

### ประสบการณ์

ปี	ชื่อ	ตำแหน่ง ที่ได้รับมอบหมาย	รายละเอียด
2552 - ปัจจุบัน	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	ผู้ตรวจสอบภายใน	สอบทานระบบการควบคุมภายใน เพื่อนำเสนอให้กับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท
2556	สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย	ที่ปรึกษาโครงการ	ออกแบบและติดตั้งโปรแกรมสำเร็จรูป ERP ระบบ SAP Business One
2555	บริษัท ลามิเนชั่น (ประเทศไทย) จำกัด	ที่ปรึกษาโครงการ	ออกแบบและติดตั้งโปรแกรมสำเร็จรูป ERP ระบบ SAP Business One
2555	บริษัท นิปปอน สตีล กัลวาไนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผู้จัดการโครงการ	การติดตั้งโปรแกรมสำเร็จรูป ERP ระบบ SAP Business One
2553	บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการโครงการ	การติดตั้งโปรแกรมสำเร็จรูป ERP ระบบ SAP Business One
2552	ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)	ที่ปรึกษา	ที่ปรึกษาในการจัดทำโปรแกรมระบบงานจัดซื้อและตั้งเจ้าหนี้
2552	กลุ่มบริษัท นทลีน	หัวหน้าทีมที่ปรึกษา	จัดทำคู่มือปฏิบัติงาน สำหรับ 4 กลุ่มงาน คือ กลุ่มงานบริหารงานบุคคล กลุ่มงานสินค้าคงคลัง กลุ่มงานด้านการรักษาความปลอดภัย และกลุ่มงานบำรุงรักษา
2552	บริษัท นานมีบุคส์ จำกัด	ที่ปรึกษา	การออกแบบกระบวนการทำงานสำหรับระบบบัญชีการเงิน
2550	โรงงานยาสูบ	หัวหน้าทีมที่ปรึกษา	ออกแบบระบบบัญชีต้นทุนของโรงงานยาสูบ



ปี	ชื่อ	ตำแหน่ง ที่ได้รับมอบหมาย	รายละเอียด
2550	บริษัท นานมี จำกัด	ที่ปรึกษา	การออกแบบกระบวนการทำงานสำหรับระบบบัญชีการเงิน
2550	บริษัท แมพพ้อย จำกัด	ที่ปรึกษาร่วม	สอบทานกระบวนการบริหารโครงการ

### งานบริการด้านการสอบทานระบบการควบคุมภายใน

- บริษัท อีเทอร์นิตี้ ทรานสปอร์ต 2002 จำกัด (บริษัท) - ประเมินประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในเพื่อเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
- บริษัท ซีดี สตีล จำกัด(มหาชน) - งานสอบทานระบบการควบคุมภายในและออกแบบระบบงานการตรวจสอบภายใน
  - มูลนิธิแม่ฟ้าหลวง-โครงการพัฒนาออยตุง
    - ✓ งานการสอบทานและออกแบบระบบการควบคุมภายใน และกระบวนการปฏิบัติงาน
    - ✓ งานการสอบทานและออกแบบระบบบัญชีต้นทุน
    - ✓ การจัดท่างบการเงินรวมและระบบการรายงานทางการเงินเพื่อผู้บริหาร
  - การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
    - ประเมินผลการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยตามโครงการรัฐวิสาหกิจที่ดี รวมทั้งศึกษา ปรับปรุงเป้าหมาย ตัวแปรการประเมินผลการดำเนินงาน
  - การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
    - ออกแบบระบบการควบคุมภายในของหน่วยธุรกิจก่อสร้างและบำรุงรักษา
  - บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
    - : ออกแบบ ปรับปรุงและดำเนินการทดลองปฏิบัติงานระบบตรวจสอบภายใน
  - บริษัท อัมรินทร์พรินตติ้ง แอนด์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)
    - : สอบทานและให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อ คลังพัสดุ และระบบการจำหน่ายและนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์มาใช้กับระบบงาน
  - บริษัท เอส.ซี. สแตนดาร์ด จำกัด
    - : สอบทานและให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงการปฏิบัติงาน

### งานบริการด้านการออกแบบระบบบัญชี และระบบปฏิบัติงาน

- โรงแรมดุสิตธานี
  - การออกแบบระบบงานด้านรายได้ ลูกหนี้ งบประมาณ และบัญชี
- กรุงเทพมหานคร - ออกแบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์สำหรับ 6 ระบบงาน
  - ระบบรายได้ ระบบงบประมาณระบบการเงิน ระบบบัญชี ระบบบุคลากรและระบบเงินเดือน
- ศูนย์หนังสือแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - การออกแบบกระบวนการทำงานและระบบบัญชี เพื่อใช้ในปฏิบัติงานและเป็นแนวทางในการพัฒนาโปรแกรมระบบสำหรับธุรกิจหนังสือ

- บริษัท นวนคร จำกัด
  - การปรับปรุงและออกแบบขั้นตอนและกระบวนการปฏิบัติงานสำหรับงานด้านรายได้และการจัดซื้อ
- สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม
  - งานบริการที่ปรึกษาและฝึกอบรมปฏิบัติงานด้านระบบบริหารคุณภาพ ISO 9000 สำหรับธุรกิจขนาดย่อม
- การสื่อสารแห่งประเทศไทย
  - การปรับปรุงและออกแบบระบบบัญชีการเงินในรายละเอียดบนโปรแกรมคอมพิวเตอร์สำหรับกิจการโทรคมนาคม
- บริษัท เยอเนอร์ล เอนิเนียริง จำกัด (มหาชน)
  - : ปรับปรุงและออกแบบระบบบัญชีการเงินและต้นทุนสำหรับธุรกิจการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตบนโปรแกรมสำเร็จรูป Platinum
- บริษัท เอสเอสยูพี (1991) จำกัด
  - : ปรับปรุงและออกแบบระบบบัญชีการเงิน บนโปรแกรมสำเร็จรูป Platinum
- บริษัท ผลิตภัณฑ์คาร์บอนไทย จำกัด
  - : ปรับปรุงและออกแบบระบบบัญชีการเงินและต้นทุน บนโปรแกรมสำเร็จรูป Platinum
- บริษัท แอลพีเอ็น เพลทมิล จำกัด
  - : ปรับปรุงและออกแบบระบบบัญชีการเงิน
- บริษัท คันทรี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
  - : ปรับปรุงและออกแบบระบบบัญชีการเงิน
- บริษัท ไทยแมลอน เท็กซ์ไทล์ จำกัด
  - : ปรับปรุงและออกแบบระบบบัญชีการเงิน บนโปรแกรมสำเร็จรูป Platinum
- บริษัท ศรีนครการโยธา จำกัด (มหาชน)
  - : ปรับปรุงและออกแบบระบบบัญชีการเงิน บนโปรแกรมสำเร็จรูป Platinum

## การศึกษา

ระยะเวลา	ปริญญาที่ได้รับ	สถานที่ศึกษา
2547	หลักสูตรประกาศนียบัตรทางภาษีอากร	มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
2543 - 2545	ปริญญาโททางการบัญชี	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
2530 - 2533	ปริญญาตรีบัญชี	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2539 - ปัจจุบัน	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (ประเทศไทย)	

## ประสบการณ์

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
ปัจจุบัน	Consulting Director	บริษัท เคอร์เนล คอนซัลติ้ง จำกัด
2550 - 2553	ที่ปรึกษาอิสระ	-
2548 - 2549	ผู้จัดการอาวุโส	บริษัท พีที ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด
2547	ผู้จัดการ	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด
2544 - 2547	ผู้จัดการ	บริษัท ที่ปรึกษาธุรกิจ อาร์เธอร์ แอนเดอร์เซน จำกัด
2540 - 2543	ผู้ช่วยผู้จัดการ	บริษัท สำนักงาน เอสจีวี-ณ ถกลาง จำกัด
2534 - 2539	ที่ปรึกษา	บริษัท สำนักงาน เอสจีวี-ณ ถกลาง จำกัด



บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  
PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC.,LTD.

อาคารพาโต 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่

แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์ : 0 2318 5612, 0 318 0360

โทรสาร : 0 2318 0367