



บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  
PATO CHEMICAL INDUSTRY PCL

# PATO

IIUU 56-1 One Report

**ประจำปี 2568**



# สารบัญ

<b>จุดเด่นในรอบปี</b>	3	
<b>ส่วนที่ 1</b>		<b>ส่วนที่ 3</b>
<b>การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน</b>		<b>รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต</b> 132
1. โครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท		<b>ส่วนที่ 4</b>
ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น	5	<b>รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร</b>
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	28	<b>และผู้มีอำนาจควบคุม</b>
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	32	เอกสารแนบ 1 175
4. การวิเคราะห์ และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	62	รายละเอียดผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม
<b>ส่วนที่ 2</b>		เอกสารแนบ 2 187
<b>การกำกับดูแลกิจการ</b>		รายละเอียดหัวหน้าตรวจสอบภายใน
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	91	
7. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท		
และคณะกรรมการชุดย่อย	96	
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้าน		
การกำกับดูแลกิจการ	113	
9. การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน	128	





## จุดเด่นในรอบปี

	งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะกิจการ				
(หน่วย : พันบาท)	2568	2567	2566	2565	2564	2568	2567	2566	2565	2564
รายได้จากการขาย	483,830	627,445	593,217	447,010	645,843	471,831	611,236	577,159	441,148	624,969
รายได้รวม	491,083	633,999	597,703	444,484	649,922	482,880	623,789	586,349	442,184	638,182
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	145,993	177,490	156,523	121,313	217,388	139,293	168,794	148,527	116,800	204,340
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	64,884	85,948	70,838	44,918	118,695	64,647	85,835	69,980	45,562	118,036
สินทรัพย์รวม	542,095	633,606	568,302	579,796	685,620	536,449	626,171	563,250	576,360	680,514
หนี้สินรวม	64,930	133,002	74,191	83,790	113,729	62,157	128,202	71,661	82,018	110,931
ส่วนของผู้ถือหุ้น	477,165	500,604	494,111	496,006	571,891	474,292	497,969	491,589	494,342	569,583
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	13.21	13.56	11.85	10.11	18.26	13.39	13.76	11.93	10.30	18.50
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	13.27	17.28	14.31	8.41	21.69	13.30	17.35	14.20	8.56	21.65
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	11.04	14.30	12.34	7.10	18.34	11.12	14.43	12.28	7.25	18.36
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	0.46	0.60	0.50	0.32	0.83	0.45	0.60	0.49	0.32	0.83
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.45	0.60	0.50	0.32	0.82	0.45	0.60	0.50	0.32	0.82
อัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	98.74	99.39	100.49	129.95	98.36	99.10	99.52	101.72	128.12	98.91
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท)	3.52	3.52	3.47	3.48	4.02	3.33	3.50	3.45	3.47	4.00









# การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน



## 1. โครงสร้าง และการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 1.1 นโยบาย และภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) มีชื่อเป็นภาษาอังกฤษว่า PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED (PATO) บริษัท ได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2515 มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นผู้นำเข้า, ผลิตผสม, บรรจุ, แบ่งบรรจุ และเป็นผู้จัดจำหน่ายสารกำจัดวัชพืช, สารกำจัดแมลง, สารกำจัดไร, สารกำจัดหอยเชอร์รี่, สารกำจัดเชื้อรา และสารควบคุมการเจริญเติบโตของพืช ในหลายรูปแบบทั้งยาฆ่า, ยาผง และยาเม็ด เพื่อใช้ในนาข้าว, พืชไร่, สวนผลไม้, ฝัก และสำหรับปศุสัตว์โดยมีโรงงานตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปู ปัจจุบันจำหน่ายผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายกว่า 330 รายประกอบด้วย ผู้แทนจำหน่าย ร้านค้าส่ง และ ผู้แบ่งบรรจุใน ทั่วประเทศไทย และในปีพ.ศ. 2554 ได้ลงทุนจัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด โดยถือหุ้น 99.99 % ตามรายละเอียดดังนี้

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยเป็นผู้นำเข้า (Importer) ผู้ผลิต (Formulator) และผู้จัดจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืช (Pesticide) สำหรับรูปแบบที่นำเข้าสามารถแยกออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ คือ

1. **รูปเทคนิคอลเกรด (Technical Grade)-TG** เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความเข้มข้นสูงต้องนำมาผสม, บรรจุ (Formulate) ให้เป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปตามสูตรการผลิตต่อไป

2. **รูปผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป (Finished Product)-FP** เป็นผลิตภัณฑ์ที่สามารถนำไปใช้ได้ทันที การนำเข้า ส่วนใหญ่จะมีทั้งเป็นของเหลว และของแข็งที่มีขนาดบรรจุใหญ่ ซึ่งการจำหน่ายจะต้องนำไปแบ่งบรรจุ (Repack) ให้มีขนาดเล็กลง บริษัทได้นำเข้าในรูปของ Technical Grade เกือบ 80% ของปริมาณการนำเข้าทั้งหมด แล้วนำมา Formulate ที่โรงงานก่อนทำการจัดจำหน่าย ซึ่งจะทำให้มีต้นทุนของวัตถุดิบต่ำกว่าคู่แข่งรายอื่นที่นำผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปเข้ามาทำการ Repack แล้วจัดจำหน่าย อีกประการหนึ่งการนำเข้าในรูป TG จะมีอายุการเก็บนานกว่าผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป และที่สำคัญคือสามารถบรรจุ (Formulate) ให้อยู่ในลักษณะที่เหมาะสมต่อการใช้กับสภาพแวดล้อมภายในประเทศได้

ปัจจุบันสารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่มีจำหน่ายทั่วไปจะสามารถแยกออกได้เป็นหลายรูปแบบด้วยกัน เช่น ชนิดน้ำ ผง หรือเม็ด โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะให้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชนั้นๆ มีคุณสมบัติดีขึ้น สะดวกต่อการนำไปใช้ การเก็บรักษา และการขนย้าย ให้มีความปลอดภัยเป็นหลัก และในการผลิตสารเคมีกำจัดศัตรูพืชให้ออกมาอยู่ในรูปแบบต่างๆ นั้นจะมีส่วนผสมหลักที่สำคัญอยู่ 2 ประเภท คือสารออกฤทธิ์ (Active Ingredients) ซึ่งได้แก่ตัวสารเคมีเองอันเป็นส่วนสำคัญที่สุด ดังนั้นในการระบุชื่อสารเคมีกำจัดศัตรูพืชนั้นๆ หนึ่งให้แน่ชัด จะต้องใช้ชื่อทางเคมี (Chemical Name) ซึ่งเป็นชื่อสารออกฤทธิ์นั้นๆ อีกส่วนหนึ่งคือสารไม่ออกฤทธิ์ (Inert Ingredients) ซึ่งประกอบด้วยสารชนิดต่างๆ ที่นำมาผสม กับสารออกฤทธิ์เพื่อให้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่ผลิตขึ้นมานั้นมีคุณสมบัติตามวัตถุประสงค์ที่ได้กล่าวแล้ว อนึ่งสารชนิดต่างๆ นั้นจะแตกต่างกันไปตามรูปแบบของสารเคมีกำจัดศัตรูพืชนั้นๆ เช่น ตัวทำละลาย (Solvent) สารพาหะ (Carrier) และสารช่วยในเกาะผิวพื้น (Surface Active Agents) หรือสารที่นำเข้ามาเพิ่มเติมอื่นๆ ตามความจำเป็น และเหมาะสม (Special Additives)





ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ได้รับการอนุมัติทะเบียนนำเข้า 87 ผลิตภัณฑ์ ผลิต และขาย 219 ชื่อการค้า จากกรมวิชาการเกษตร

## บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด

เป็นผู้นำเข้า (Importer), ผู้ผลิต (Formulator) และผู้จัดจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืช (Pesticide) ภายใต้ตราสินค้า ลูกโลก Pato Crop Care โดยมีแผนการนำเข้าสารเคมีกำจัดศัตรูพืชใน 2 รูปแบบ คือ

**1. เทคนิคอลเกรด (Technical Grade)-TG** เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความเข้มข้นสูงต้องนำมาผสมปรุงแต่ง (Formulate) ให้เป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปตามสูตรการผลิต

### 2. ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป (Finished Product)

มีนโยบายจัดตั้งขึ้นมาเพื่อเสริมธุรกิจหลักคือ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เนื่องจากตามพระราชบัญญัติวัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2551 ประกาศ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 มีข้อจำกัดในการขึ้นทะเบียนชื่อการค้าได้เพียง 3 ชื่อการค้าสำหรับ 1 ผลิตภัณฑ์ ซึ่งไม่เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า จึงต้องจัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อความคล่องตัว

บริษัท มีฐานการผลิต อยู่ถึการนิคมอุตสาหกรรม บางปู โดยเช่าพื้นที่ โรงงาน และเครื่องจักร อาคารที่ 5 และ 6 ของ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็น สำนักงาน, โรงงาน และ คลังสินค้า โดยมีกำลังการผลิตต่อปี สำหรับ สารเคมีกำจัดศัตรูพืช ชนิดเม็ดจำนวน 16,500 ตัน ชนิด น้ำ 3,300 ตัน และชนิดผง 1,650 ตัน บริษัทดำเนินการยื่นเอกสารขอขึ้นทะเบียน นำเข้า, ผลิต และจำหน่าย ต่อกรมวิชาการเกษตร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ได้รับการอนุมัติทะเบียนนำเข้า 3 ผลิตภัณฑ์ ผลิตและขายจากกรมวิชาการเกษตร 55 ชื่อการค้า

### 1.1.1 วิสัยทัศน์

#### “ส่งเสริมการอารักขาพืชเพื่อความมั่นคงทางอาหาร และการเกษตรที่ยั่งยืน”

คณะกรรมการดูแลให้วัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการเป็นไปเพื่อส่งเสริมให้เกิดความยั่งยืนทางด้านการเกษตร ประชากรโลกมีพืชพันธุ์ธัญญาหารเพียงพอต่อการบริโภค โดยเป็นวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้กิจการ ลูกค้า และสังคมโดยรวม

#### วัตถุประสงค์

1. เป็นผู้ผลิต และจำหน่ายเคมีเกษตรป้องกัน และกำจัดศัตรูพืชที่มีประสิทธิภาพ ราคายุติธรรมเพื่อ ช่วยเหลือเกษตรกรไทย
2. สร้างความมั่นคงของผลประโยชน์ของบริษัทโดยไม่ละทิ้งงานเพื่อสังคม และรักษาสิ่งแวดล้อม
3. เป็นองค์ประกอบนำพาประเทศไทยสู่เป้าหมายผู้ส่งออกผลิตผลทางการเกษตรที่มีคุณภาพ และเพียงพอต่อการบริโภคของประชากรในลำดับต้นของโลก
4. ดำเนินงานภายใต้หลักการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และต่อต้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการกำกับดูแลให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ในระยะปานกลาง และ/หรือระยะยาวของกิจการสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการโดยมีการนำนวัตกรรม และเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม และปลอดภัย



## บริษัทจัดทำกลยุทธ์ และแผนประจำปีให้สอดคล้องกับเป้าหมายระยะยาวดังนี้

- เป็นบริษัทผู้ผลิต และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมีเกษตรที่มีคุณภาพในระดับสากล มีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม ปลอดภัยต่อสิ่งแวดล้อม และผู้บริโภค จำหน่ายในราคายุติธรรม
- รักษาความเป็นผู้ผลิต และผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมีเกษตรชั้นนำในนาข้าว และกระจายความเสี่ยงของธุรกิจโดยการเพิ่มความหลากหลาย และส่วนแบ่งการตลาดของผลิตภัณฑ์เคมีเกษตรไปยังพืชไร่ ไม้ผล ไม้ประดับ และผัก
- มีอัตราการเติบโตของรายได้ไม่ต่ำกว่า 8% ต่อปี และมีอัตราการปันผล (Dividend Yield) สูงกว่าค่าเฉลี่ยโดยรวมของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ทุกปี
- มีเป้าหมายยอดขายทะลุ 800 ล้าน ภายในปีพ.ศ. 2575

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดโดยใช้ชื่อว่า บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) (Pato Chemical Industry Public Company Limited) เมื่อเดือนตุลาคม 2536 โดยดำเนินการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 3,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 55 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาทในเดือนกรกฎาคม 2538 เดือนสิงหาคม เปลี่ยนแปลงเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 140 ล้านบาทและได้รับอนุมัติเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อเดือนสิงหาคม 2538

- ปีพ.ศ. 2552** - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติให้ลดมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 10 บาทเป็น 1 บาท ทำให้บริษัทมีหุ้นสามัญทั้งสิ้น 140 ล้านหุ้น
- ปีพ.ศ. 2554** - ตั้งบริษัท พาโต ครอปแคร์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท
- บริษัทได้รับรางวัล SET Awards ประเภท บริษัทที่มีผลประกอบการดีเด่นประจำปี 2554
- ปีพ.ศ. 2555** - ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2555 มีมติอนุมัติการออก ESOP 2,800,000 หน่วย เพื่อเป็นแรงจูงใจให้แก่พนักงาน และผู้บริหารที่มีใช้กรรมการ เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทเป็น 142.8 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 140 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 142,800,000 หุ้น (หนึ่งร้อยสี่สิบสองล้านแปดแสนหุ้น)
- บริษัทได้รับรางวัล SET Awards ประเภท บริษัทที่มีผลประกอบการดีเด่นประจำปีพ.ศ. 2555 เป็นปีที่ 2
- ปีพ.ศ. 2557** - บริษัทได้รับรางวัล SET Awards ประเภท บริษัทที่มีผลประกอบการดีเด่นประจำปีพ.ศ. 2557 เป็นปีที่ 3 และได้รับรางวัล SET Awards ประเภทผลประกอบการยอดเยี่ยมเป็นครั้งแรก
- ปีพ.ศ. 2558** - ลดทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้วเป็น 142,372,000 หุ้น ตามจำนวนผู้ใช้สิทธิ ESOPครั้งสุดท้าย
- ปีพ.ศ. 2559** - ประกาศเจตนารมณ์ต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันกับแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)
- ปีพ.ศ. 2560** - รับรางวัล SET AWARDS ประจำปีพ.ศ. 2560 ประเภทผลประกอบการดีเด่นเป็นครั้งที่ 4
- ปีพ.ศ. 2561** - ได้รับการรับรองการเข้าร่วมต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันจากแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต (CAC)
- รับรางวัล SET AWARDS ประจำปีพ.ศ. 2561 ประเภทผลประกอบการดีเด่นเป็น ครั้งที่ 5 และรางวัลผลประกอบการยอดเยี่ยมเป็น ครั้งที่ 2





- ปีพ.ศ. 2563** - คณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยมีมติให้ต่ออายุการรับรอง บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) มีผลตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 จนถึง วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
- ปีพ.ศ. 2564** - บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัท พาโตคอปแคร์ จำกัด ได้รับการรับรอง มาตรฐาน ISO 1900 : 2015 และ ISO 14001 : 2015
- ปีพ.ศ. 2565** - รับรางวัล SET AWARD ประจำปีพ.ศ. 2565 ประเภทผลประโยชน์การดีเด่นเป็น ครั้งที่ 6
- ปีพ.ศ. 2566** - คณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยมีมติให้ต่ออายุการรับรอง บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2 มีผลตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2569
- ปีพ.ศ. 2567** - บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด(มหาชน) ได้รับอนุมัติรับรองเป็นผู้ผลิตวัตถุอันตรายทาง การเกษตรที่มีคุณภาพถูกต้องตามกฎหมาย และมีความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค สิ่งแวดล้อม และสังคม ครั้งที่ 1 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 24 กันยายน 2567 จนถึง วันที่ 23 กันยายน 2570





## การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญในปีพ.ศ. 2568

มีนาคม 2568	- ได้รับหนังสือรับรองการยกระดับผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยการผลิตด้านวัตถุดิบทรายทางการเกษตรทำธุรกิจอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และมีความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค สิ่งแวดล้อม และสังคม (Q-Factor) เพื่อเป็นต้นแบบของบริษัทผลิตวัตถุดิบทรายจากกรมวิชาการเกษตร
เมษายน 2568	- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2567 จำนวน 0.60 บาทต่อหุ้น - อนุมัติแต่งตั้ง ดร.นวลศรี ทายาพัชร เข้าร่วมเป็นกรรมการอิสระเพิ่มเติมแทนในตำแหน่งที่ว่างลง - แต่งตั้ง นางสาวนงราม เลาหาวรีดิolk เลขทะเบียน 4334 หรือ นางสาวสุนันทา คำสุข ทะเบียนเลขที่ 8207 หรือ นางสาวกมลน เลาหาวรีดิolk ทะเบียนเลขที่ 11499 จาก บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2568
พฤษภาคม 2568	- จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2567 จำนวน 0.60 บาทต่อหุ้น - ร่วมโครงการ “เรียกรับ เราร้อง” ของคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย
พฤศจิกายน 2568	คณะกรรมการอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มผู้ถือหุ้น ตั้งแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2565 – 30 ธันวาคม 2568

ชื่อผู้ถือหุ้น	สัญชาติ	จำนวนหุ้น ณ 30/12/65	ร้อยละ	จำนวนหุ้น ณ 28/12/66	ร้อยละ	จำนวนหุ้น ณ 30/12/67	ร้อยละ	จำนวนหุ้น ณ 30/12/68	ร้อยละ
1. กลุ่มตริลลิต	ไทย	50,100,000	35.19	50,100,000	35.19	50,100,000	35.19	50,100,000	35.19
2. กลุ่มพจนาลัย	ไทย	16,500,000	11.59	16,500,000	11.59	16,500,000	11.59	16,500,000	11.59
3. กลุ่มเวสสาริเวศย์	ไทย	5,760,466	4.05	5,700,966	4.00	6,066,866	4.26	6,321,066	4.44
4. กลุ่มเชิงวิวัฒนาการ	ไทย	9,061,850	6.36	9,061,850	6.36	9,061,850	6.36	9,061,850	6.36
5. ผู้ถือหุ้นรายอื่น		60,949,684	42.81	61,009,184	42.85	60,643,284	42.60	60,389,084	42.42
<b>รวม</b>		<b>142,372,000</b>	<b>100</b>	<b>142,372,000</b>	<b>100</b>	<b>142,372,000</b>	<b>100</b>	<b>142,372,000</b>	<b>100</b>
ทุนที่เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)		142.37		142.37		142.37		142.37	
ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)		142.37		142.37		142.37		142.37	
ราคา Par (บาท)		1.00		1.00		1.00		1.00	

#### 1.1.3 การใช้เงินระดมทุนใหม่ : ไม่มี

#### 1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้(ถ้ามี) : ไม่มี



## 1.1.5 ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### ข้อมูลทั่วไป

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

มีชื่อเป็นภาษาอังกฤษ : PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED (PATO)

ประกอบธุรกิจหลัก : ประเภทผู้นำเข้า และผู้ผลิต สารเคมีปราบศัตรูพืช

เลขทะเบียนบริษัท : 0107536001214

สำนักงานใหญ่ : อาคารพาโต 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง  
กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์ : 02 318 5612-19, 02 318 0360-9

โทรสาร : 02 318 0367

Email Address : parichart.m@pato.co.th, kanokwan.m@pato.co.th

กรรมการอิสระ : auditcom.p@pato.co.th

โรงงาน : 569 นิคมอุตสาหกรรม บางปู ซอย 12 ถนนพัฒนา 3 ตำบลแพรกษา  
อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ

โทรศัพท์ : 02 324 0890 - 1

โทรสาร : 02 324 0187

Website : www.patochemical.com

ทุนจดทะเบียน : 142,372,000.00 บาท  
(หนึ่งร้อยสี่สิบสองล้านสามแสนเจ็ดหมื่นสองพันบาทถ้วน)

ทุนชำระแล้ว : 142,372,000 บาท  
(หนึ่งร้อยสี่สิบสองล้านสามแสนเจ็ดหมื่นสองพันบาทถ้วน)

จำนวนหุ้นสามัญ : 142,372,000 หุ้น  
(หนึ่งร้อยสี่สิบสองล้านสามแสนเจ็ดหมื่นสองพันหุ้น)

มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ : 1 บาท

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นเกินร้อยละ : 10

ชื่อ : บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน และโรงงาน : 569/1 นิคมอุตสาหกรรม บางปู ซอย 12 ถนนพัฒนา 3 ตำบลแพรกษา  
อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ

ทะเบียนเลขที่ : 0115554017320

โทรศัพท์ : 02 324 0890-1

โทรสาร : 02 324 0187

ประเภทธุรกิจ : ผู้นำเข้า และผู้ผลิตสารเคมีปราบศัตรูพืช

ทุนจดทะเบียน และเรียกชำระแล้วจำนวน 5,000,000 บาท  
เป็นหุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น  
มูลค่าหุ้นละ 5 บาท สัดส่วนเงินลงทุนอัตราร้อยละ 99.99

บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนบริษัท : บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด



ผู้สอบบัญชี : นางสาวนงราม เล้าห่ออารีดิolk ทะเบียนเลขที่ 4334 หรือ  
นางสาวสุนันทา คำสุข ทะเบียนเลขที่ 8207 หรือ  
นางสาวกมลน เล้าห่ออารีดิolk ทะเบียนเลขที่ 11499  
บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด  
790/12 ทองหล่อทาวเวอร์ ซอยทองหล่อ 18 สุขุมวิท 55  
เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ : 02 185 0342, 02 714 8842-3

โทรสาร : 02 185 0225

ที่ปรึกษากฎหมาย : สำนักงานทนายความร่มโพธิ์  
719/86 หมู่ที่ 10 ถนนเพชรเกษม แขวงหนองแขม  
เขตหนองแขม กรุงเทพมหานคร 10160

โทรศัพท์ : 02 812 1756, 081 494 9224

#### 1.1.5.1 ข้อมูลสำคัญอื่น

ไม่มี

#### 1.1.5.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ไม่มี

#### 1.1.5.3 ตลาดรอง

ไม่มี

#### 1.1.5.4 สถาบันการเงินติดต่อประจำ (กรณีที่บริษัทออกตราสารหนี้)

ไม่มี





## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้ (รวมบริษัทย่อย)

	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ</b>						
สายผลิตภัณฑ์ที่ 1						
สารกำจัดแมลง	155.40	25.81	169.02	26.65	132.27	27.15
สารกำจัดวัชพืช	268.51	44.59	270.33	42.62	200.68	41.19
สารกำจัดเชื้อรา	102.90	17.09	123.23	19.43	95.76	19.66
สารกำจัดไร	47.03	7.81	41.87	6.60	34.48	7.08
อื่นๆ	28.33	4.70	29.81	4.70	23.98	4.92
<b>รวมมูลค่าการจำหน่ายในประเทศ</b>	<b>602.17</b>	<b>100.00</b>	<b>634.26</b>	<b>100.00</b>	<b>487.17</b>	<b>100.00</b>
<b>มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ</b>						
สายผลิตภัณฑ์ที่ 1						
สารกำจัดแมลง	-	-	-	-	-	-
สารกำจัดวัชพืช	-	-	-	-	-	-
สารกำจัดเชื้อรา	-	-	-	-	-	-
สารกำจัดไร	-	-	-	-	-	-
อื่นๆ	-	-	-	-	-	-
<b>รวมมูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>มูลค่าการจำหน่ายใน และต่างประเทศ</b>						
สายผลิตภัณฑ์ที่ 1						
สารกำจัดแมลง	155.40	25.81	169.02	26.65	132.27	27.15
สารกำจัดวัชพืช	268.51	44.59	270.33	42.62	200.68	41.19
สารกำจัดเชื้อรา	102.90	17.09	123.23	19.43	95.76	19.66
สารกำจัดไร	47.03	7.81	41.87	6.60	34.48	7.08
อื่นๆ	28.33	4.70	29.81	4.70	23.98	4.92
<b>มูลค่าการจำหน่ายใน และต่างประเทศ</b>	<b>602.17</b>	<b>100.00</b>	<b>634.26</b>	<b>100.00</b>	<b>487.17</b>	<b>100.00</b>
หักรับคืน และส่วนลด	(8.95)	1.49	(6.82)	1.08	(3.34)	0.69
มูลค่าการจำหน่ายสุทธิ	593.22	99.45	627.44	99.94	483.83	99.46
มูลค่าการรับจ้างผลิตหรือบรรจุ	-	-	-	-	-	-
รายได้อื่นๆ	3.29	0.55	0.35	0.06	2.64	0.54
<b>รายได้รวม</b>	<b>596.51</b>	<b>100.00</b>	<b>627.79</b>	<b>100.00</b>	<b>486.47</b>	<b>100.00</b>



## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

โดยทั่วไปสารเคมีกำจัดศัตรูพืชจะแบ่งออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ (ในเชิงธุรกิจ) คือ

1. Specialty Products : เป็นผลิตภัณฑ์เฉพาะของผู้ผลิตรายใดรายหนึ่งที่มีการจดลิขสิทธิ์ไว้ การนำเข้าเพื่อจัดจำหน่ายจึงมีความจำเพาะเจาะจง เมื่อข้อตกลงหรือสัญญากับผู้ผลิตนั้นๆ หรือเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความซับซ้อนในการผลิตเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพตามความต้องการของตลาด จนได้รับความเชื่อถือในตัวผลิตภัณฑ์ หรือชื่อการค้าอื่นๆ

2. Commodity Products : เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีการนำเข้ามาอย่างแพร่หลายเป็นที่รู้จักดีสำหรับผู้ขาย และผู้ใช้ ส่วนใหญ่จะเป็นการนำเข้ามาในรูปแบบ Technical Grade เข้ามาเพื่อทำการผสมปรุงแต่ง ปริมาณการใช้ภายในประเทศค่อนข้างสูง มีการแข่งขันด้านราคา เป็นเหตุให้การนำเข้ามาในรูปแบบ Finished Product มีน้อยกว่า และเป็นผลิตภัณฑ์ที่ไม่ยุ่งยากในการผลิต ประสิทธิภาพใกล้เคียงกัน การตัดสินใจสั่งซื้อของลูกค้าจึงขึ้นอยู่กับความเชื่อถือในเครื่องหมายการค้าเป็นหลัก

ตารางแสดงจำนวนผลิตภัณฑ์แยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ปีพ.ศ. 2568

	Specialty Products (ชนิด)	Commodity Products (ชนิด)	จำนวนรวม (ชนิด)
Technical Grade	8	26	34
Finished Products	9	33	42
รวม	17	59	76
มูลค่ารวม (ล้านบาท)	253.30	220.55	473.85

อนึ่ง มูลค่าการนำเข้า และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชนิด Specialty และ Commodity ในประเทศไทย ปัจจุบันอยู่ในสัดส่วน 35 : 65 ส่วนบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) มีมูลค่าการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ทั้งสองในปี 2568 ในสัดส่วน 53 : 47 ตามลำดับผลิตภัณฑ์สารกำจัดศัตรูพืชที่เกษตรกรใช้และมีปริมาณการนำเข้าสูงที่สุดได้แก่สารกำจัดวัชพืช และอันดับรองลงมาคือ สารกำจัดแมลง ในอดีตจะมีการนำเข้าสารกำจัดวัชพืชในรูปแบบผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปมากกว่าเทคนิคอลเกรด ในขณะที่การนำเข้าสารกำจัดแมลงจะอยู่ในรูปแบบเทคนิคอลเกรดมากกว่าแบบผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันสภาพตลาดเริ่มเปลี่ยนไป โดยมีการนำเข้าสารกำจัดวัชพืชในรูปแบบของเทคนิคอลเกรดมากขึ้น ทั้งนี้เป็นผลมาจากการที่เกษตรกรเห็นว่าการเพาะปลูกพืชให้ได้ผลดีนั้น สิ่งสำคัญที่ต้องระมัดระวังเพิ่มขึ้น อีกประการหนึ่งคือวัชพืชที่มักเกิดขึ้นไปพร้อม ๆ กับการเพาะปลูกและเข้าไปแย่งน้ำและอาหารของพืช ทำให้ต้นพืชไม่เจริญเติบโตเท่าที่ควร จึงมีการใช้ยาควบคุมวัชพืชบ่อยครั้งมากขึ้น ทำให้ปริมาณการใช้สารกำจัดวัชพืชเพิ่มขึ้น ส่วนในแง่ของผู้ผลิตนั้นเห็นว่าผลิตภัณฑ์สารกำจัดวัชพืช จะสามารถผลิตและจำหน่ายได้เกือบทุกฤดูกาลและแม้ว่าในปีใดที่สภาพดินฟ้าอากาศไม่เอื้ออำนวยต่อการเพาะปลูก สารกำจัดวัชพืช ก็ยังคงจำหน่ายได้ ในขณะที่สารกำจัดแมลงค่อนข้างจะมีความเสี่ยงมากกว่า สำหรับเหตุผลที่การนำเข้าในลักษณะเทคนิคอลเกรดแปรไปตามสภาพตลาดนั้น เป็นเพราะเกษตรกรหันมานิยมใช้ผลิตภัณฑ์ ที่ผลิตขึ้นภายในประเทศที่มีราคาถูกกว่าเพื่อลดต้นทุนการผลิตเนื่องจากปัญหาความไม่แน่นอนของราคาผลผลิตที่ได้รับเมื่อถึงฤดูกาลเก็บเกี่ยว ในขณะที่ระหว่างการเพาะปลูกเกษตรกรจำเป็นต้องใช้สารกำจัดศัตรูพืชควบคู่ไปกับการใส่ปุ๋ย ดังนั้นถ้าสารกำจัดศัตรูพืชที่ใช้มีคุณภาพไม่แตกต่างกันมากนัก ราคาจึงเป็นสิ่งที่กำหนดการตัดสินใจซื้อของเกษตรกร อย่างไรก็ตามในการผลิตและจำหน่ายของบริษัทนอกจากจะคำนึงถึงเคมีเกษตรที่ใช้กับพืชหลักของประเทศแล้วบริษัทยังคำนึง

ถึงพื้นที่ที่เหมาะสมต่อการเพาะปลูกของพืชแต่ละชนิดด้วยในปริมาณที่พอเหมาะ ประกอบไปทั้งความมีประสิทธิภาพ และ ประสิทธิภาพเพื่อลดปัญหาที่จะทำให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อมเป็นสาระสำคัญ

การจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับพื้นที่ในแต่ละภาคของประเทศไทยเทียบกับปริมาณการจำหน่ายทั้งหมดของบริษัท ตั้ง แต่ปีพ.ศ. 2565 - 2568 เป็นดังนี้

แสดงสัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทแต่ละภาคของประเทศไทย

เขตพื้นที่	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
ภาคกลาง	72%	71%	73%	72%
ภาคเหนือ	11%	11%	11%	11%
ภาคตะวันตก	3%	3%	2%	2%
ภาคตะวันออก	6%	7%	7%	7%
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	5%	5%	4%	5%
ภาคใต้	3%	3%	3%	3%
รวม	100%	100%	100%	100%

รูปแบบของสารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่มีจำหน่ายในประเทศไทย มีดังนี้

1. **แบบผงผสมน้ำ [Wettable Powder (WP), Water Dispersible Granule (WG)]** ซึ่งประกอบด้วยส่วนต่างๆ คือ สารออกฤทธิ์ (Active Ingredient) และสารพาหะ (Diluent) ซึ่งมักจะได้แก่ ผงดินขาว แป้งฝุ่น และมีช่วยในการเกาะ ผิวน้ำ (Wetting Agents) สารช่วยในการกระจายตัว (Dispersing Agents)

2. **แบบน้ำมัน [Emulsifiable Concentrate (EC)]** สารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบนี้ประกอบด้วยส่วนผสมของสารออกฤทธิ์ในตัวทำละลาย ซึ่งยังไม่สามารถเข้ากับน้ำได้ (Non-Water Miscible Solvents) เติมน้ำมัน Emulsifier เพื่อให้สารเคมีนั้นผสมกับน้ำได้ และยังช่วยให้สามารถเกาะใบพืชหรือติดผนังของตัวแมลงได้

3. **แบบน้ำยาเข้มข้นหรือแบบน้ำ [(Soluble Liquid Concentrate (SL)]** รูปลักษณะโดยทั่วไปคล้ายแบบน้ำมัน และมักจะจัดอยู่ในแบบเดียวกัน อย่างไรก็ตามสารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบน้ำเข้มข้นนี้ประกอบด้วยสารออกฤทธิ์และตัวทำละลายที่ผสมน้ำได้ (Water Miscible Solvent) ไม่มีสาร Emulsifier

4. **แบบน้ำมันเข้มข้นแขวนลอยหรือน้ำข้น [Suspension Concentrate (SC), Flowable Formulation (FL)]** ผลิตโดยบดสารออกฤทธิ์กับสารพาหะ เช่น ผงดินขาว แล้วยังนำส่วนผสมของสารที่ไม่ออกฤทธิ์ที่เป็นน้ำมาผสมก็จะได้ สารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบน้ำข้น ละลายน้ำได้ดีกว่าแบบผงผสมน้ำ อาจมีการใส่สารช่วยทำให้การผสมดีขึ้น ทำให้ไม่ตกตะกอนง่าย

5. **แบบผงละลายน้ำ [Water Soluble Powder (SP)]** ผลิตออกมาในรูปเม็ดหรือเกล็ด สามารถละลายน้ำได้ทันที ประกอบด้วยสารออกฤทธิ์ที่ละลายน้ำได้ทำเป็นผงหรือเกล็ดเล็กๆ อาจมีการเติมน้ำมันช่วยเกาะผิวน้ำ เพื่อช่วยให้สารเปียกใบพืชได้ดีขึ้น หรืออาจมีสารช่วยไม่ให้จับกันเป็นก้อนสารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบนี้จะละลายน้ำได้ทันที และไม่ตกตะกอน



**6. แบบผงฝุ่น [Dust (D)]** ผลิตออกมาโดยการนำสารออกฤทธิ์มาบดให้ละเอียดแล้วผสมกับผงของสารไม่ออกฤทธิ์อื่น เช่น ผงหินบางชนิด (Talc) และ (Bentonite) สามารถใช้พ่นด้วยเครื่องพ่นผงได้ทันที

**7. แบบเม็ด [Granule (GR)]** โดยทั่วไปแล้วสารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบนี้มีลักษณะคล้ายๆ กับแบบผงแตกต่างกันตรงที่มีขนาดเม็ดใหญ่กว่า ส่วนประกอบได้แก่ สารออกฤทธิ์ และพาหะหรือทำให้เจือจางตลอดจนสารอื่นๆ ตามความต้องการของผู้ผลิตโดยนำสารออกฤทธิ์ไปเคลือบกับเม็ดทรายหรือวัสดุอื่นบางชนิด อาจจะเคลือบผิวของเม็ดอีกชั้นหนึ่ง เพื่อป้องกันอันตราย สารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบเม็ดนี้เป็นแบบที่ใช้ได้ทันที

สำหรับบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) สามารถผลิตสารกำจัดศัตรูพืชได้ในรูปแบบต่อไปนี้ คือแบบน้ำมัน (EC), แบบน้ำยาเข้มข้น หรือน้ำ (SL), แบบผงละลายน้ำ (SP), แบบเม็ด (GR) และแบบผงฝุ่น (D)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) นับได้ว่ามีกำลังการผลิตสารกำจัดศัตรูพืชชนิดเม็ดสูงที่สุดในประเทศ คือมีกำลังการผลิตถึง 35,700 ตันต่อปี ในปี 2568 บริษัทผลิตยาเม็ดจำนวน 5,426 ตัน

สารกำจัดศัตรูพืชที่นำเข้ามาภายในประเทศสามารถแยกประเภทได้ดังนี้

- สารกำจัดแมลงศัตรูพืช (Insecticide) คิดเป็นร้อยละ 25 ของยอดนำเข้าทั้งหมด
- สารกำจัดวัชพืช (Herbicide) คิดเป็นร้อยละ 60 ของยอดนำเข้าทั้งหมด
- สารกำจัดศัตรูพืชอื่นๆ เช่น สารกำจัดเชื้อรา (Fungicide), สารกำจัดไร (Acaricide), สารกำจัดหนู (Rodenticide), สารกำจัดหอย (Molluscicide) และมีฮอโมนพืช ซึ่งรวมคิดเป็นร้อยละ 15 ของยอดนำเข้าทั้งหมด

สำหรับในปี 2568 บริษัทมีสัดส่วนการจำหน่ายของสารกำจัดวัชพืช : สารกำจัดแมลงศัตรูพืช : สารกำจัดศัตรูพืชอื่นๆ เป็น 41 : 32 : 27 ตามลำดับ

**ตารางแสดงชนิดพืช พื้นที่ที่ปลูก และสัดส่วนร้อยละต่อยอดขายทั้งหมด  
ของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)**

พืชปลูก	พื้นที่	ร้อยละของยอดขายทั้งหมด
1. นาข้าว	ภาคเหนือ, ภาคกลาง, ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ, ภาคใต้ (บางจังหวัด)	73
2. ไม้ผล	ภาคกลาง, ภาคตะวันออก (ระยอง, จันทบุรี, ตราด, ฉะเชิงเทรา) ภาคเหนือ (เชียงใหม่, เชียงราย, กำแพงเพชร) ภาคใต้ (สุราษฎร์ธานี)	22
3. ผัก	ภาคกลาง, ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	2
4. พืชไร่ เช่น ข้าวโพด, ถั่วเหลือง, อ้อย, ฝ้าย, มันสำปะหลัง	ภาคกลาง, ภาคใต้, ภาคเหนือ, ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	2
5. ปาล์มน้ำมัน, ยางพารา	ภาคใต้, ภาคตะวันออก, ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	1

ที่มา : ฝ่ายการตลาดของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

## (2) การตลาด และการแข่งขัน

### กลยุทธ์การตลาด

บริษัทมีจุดเด่นที่ใช้ในการแข่งขัน ดังนี้ คือ

1. ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพได้มาตรฐาน ซึ่งได้รับการยอมรับจากลูกค้ามากกว่า 40 ปี
2. กลยุทธ์ในการกำหนดผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้าจำหน่าย นอกจากจะพิจารณาเรื่องการเงินแล้ว บริษัทเป็นผู้พิจารณาผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าโดยจะไม่ให้มีผลิตภัณฑ์ที่ซ้ำกันกับลูกค้าอื่นๆ ของบริษัทที่อยู่ในพื้นที่เดียวกันเพื่อป้องกันเรื่องการตัดราคาขายกันเอง
3. ความได้เปรียบด้านราคา เนื่องจากบริษัทผลิตจากเทคนิคอลเกรด เป็นส่วนใหญ่
4. ความสัมพันธ์ทุกระดับของผู้บริหารเข้าถึงลูกค้า
5. ความรวดเร็ว และบริการ รัศมีไม่เกิน 300 กิโลเมตร บริษัทบริการส่งถึงที่หากไกลกว่านั้นจะพิจารณาจากจำนวนการสั่งซื้อเป็นรายๆ ไปในวงการเคมีเกษตรความเร็วมีความสำคัญมากเนื่องจากผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดมีช่วงระยะการจำหน่าย ดังนั้นต้องทันต่อฤดูกาล (Timing) บางชนิดระยะสั้นมากต้องผลิตและส่งให้ทัน มิฉะนั้นอาจสูญเสียตลาด เช่น สารกำจัดวัชพืชต้องทันกับช่วงของฝน สารกำจัดแมลงต้องทันกับการระบาดของแมลง เป็นต้น
6. บริษัทมีผลิตภัณฑ์จำหน่ายมากกว่า 78 ชนิดทำให้บริษัทสามารถขยายตลาดได้ครอบคลุมพื้นที่การเกษตร และพื้นที่เพาะปลูกที่สำคัญของประเทศ เช่น นาข้าว ไม้ผล พืชผัก ยางพารา ปาล์มน้ำมัน และพืชไร่ ซึ่งจะลดความเสียหายของธุรกิจ อันเกิดจากภัยธรรมชาติ ยังผลให้การดำเนินการเป็นไปตามความคาดหมาย

### การจำหน่าย และช่องทางการจำหน่าย

ลักษณะของลูกค้าสามารถแบ่งออกได้เป็น 3 ประเภท คือ

**1. ตลาดของบริษัทตัวแทนจำหน่าย (Distributors)** เป็นผู้จำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเอง อยู่ในต่างจังหวัด และส่วนใหญ่อยู่ในกรุงเทพมหานคร โดยสั่งซื้อในลักษณะให้บริษัทบรรจุเสร็จภายใต้ฉลาก, ภาชนะบรรจุ, เครื่องหมายการค้าของตัวเองที่ได้รับอนุญาต และขึ้นทะเบียนโดยบริษัทเป็นผู้ผลิต

**2. ตลาดของบริษัทแบ่งบรรจุ (Local Repackers)** บริษัทเหล่านี้จะมีโรงงานแบ่งบรรจุผลิตภัณฑ์ของตัวเอง โดยจะจัดซื้อสินค้าจากผู้ผลิตเพื่อนำไปแบ่งบรรจุ และจัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเอง ทั้งนี้บริษัทนั้นๆ จะเป็นผู้ขึ้นทะเบียนเอง แต่จะต้องได้รับหนังสือรับรองการซื้อขายจากผู้ผลิตด้วย

**3. ตลาดของลูกค้าโดยทั่วไป (Dealers or Free Market)** หมายถึงตัวแทนจำหน่ายที่ขายส่ง และขายปลีก ส่วนใหญ่ในต่างจังหวัด และบางส่วนอยู่ในกรุงเทพมหานคร จำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าตราลูกโลก พาโต

อนึ่ง สัดส่วนการจำหน่ายระหว่าง Distributors : Local Repackers : Dealers ในปัจจุบันเป็น 20 : 8 : 72 ตามลำดับ

### ลักษณะของลูกค้า และความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัท

ในอุตสาหกรรมสารกำจัดศัตรูพืชนี้จะมีตลาดที่สำคัญคือตลาดลูกค้าทั่วไป (Free Market) ซึ่งเป็นตลาดใหญ่ที่สุดและตลาดรองลงมาคือ ตลาด Distributors และ Local Repackers ตามลำดับ สำหรับบริษัทได้นับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในตลาดภูมิภาคโดยบริษัทจะมีการเลือกตัวแทนจำหน่ายในแต่ละพื้นที่หรือท้องถิ่นเพื่อทำการจำหน่ายให้กับลูกค้ารายย่อยโดยตัวแทนจำหน่ายในเขตพื้นที่เดียวกับบริษัทจะจัดให้จำหน่ายสินค้าคนละชนิดซึ่งวิธีการดังกล่าวจะทำให้บริษัทสามารถจำหน่ายสินค้าได้หลากหลาย และลดความเสี่ยงในการที่แขวนธุรกิจไว้กับลูกค้ารายใดรายหนึ่ง อย่างไรก็ตาม บริษัทยังมีความจำเป็นที่จะต้องหมั่นตรวจสอบถึงความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ามิให้เกิดปัญหา อันอาจจะเป็นอุปสรรคต่อเป้าหมายของบริษัทที่มุ่งจะพัฒนาสินค้าให้มีมากขึ้นและเผยแพร่แนะนำการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชของเกษตรกรให้ถูกต้อง และมีประสิทธิภาพได้



สำหรับการคัดเลือกตัวแทนจำหน่ายในแต่ละพื้นที่ค่อนข้างจะเป็นสิ่งสำคัญเช่นกัน ซึ่งบริษัทจะพิจารณาจาก

1. สภาพทางการเงิน
2. ตัวแทนจำหน่ายนั้นเป็นผู้กว้างขวาง และเป็นที่รู้จักกันทั่วไปในเขตนั้น
3. ไม่มีสัญญาณการรับจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชนิดเดียวกับบริษัทซึ่งเป็นของบริษัทร่วม
4. ความตั้งใจจริงที่จะจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท

ตารางแสดงการกระจายการจำหน่ายของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  
ในตลาดของอุตสาหกรรมเคมีกำจัดศัตรูพืช ในปี 2567 - 2568

พื้นที่	ปี 2565		ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	จำนวน ลูกค้า (ราย)	มูลค่าการ จำหน่าย (พันบาท)	จำนวน ลูกค้า (ราย)	มูลค่าการ จำหน่าย (พันบาท)	จำนวน ลูกค้า (ราย)	มูลค่าการ จำหน่าย (พันบาท)	จำนวน ลูกค้า (ราย)	มูลค่า การจำหน่าย (พันบาท)
1. DISTRIBUTORS	6	69.13	8	117.28	8	124.25	9	96.59
2. LOCAL REPACKERS	5	35.36	5	40.41	5	45.72	5	36.87
3. FREE MARKET	332	335.08	333	428.06	334	445.79	336	340.39
รวม	343	439.57	346	585.75	347	615.76	350	473.85

สัดส่วนการขายแก่ลูกค้าใหญ่ 10 รายแรกต่อยอดขายรวม ปี 2568 และระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

(หน่วย : เปอร์เซ็นต์)

ลูกค้า	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
ลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรก	43.30	44.28	42.13	40.24
ลูกค้าอื่นๆ	56.70	55.72	57.87	59.76
รวม	100	100	100	100

หมายเหตุ : ไม่มีลูกค้าที่มีสัดส่วนการขายเกิน 10%

ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ติดต่อกันมานาน และมีประวัติการชำระเงินที่ดี

อย่างไรก็ตามบริษัท ก็มีนโยบายลดความเสี่ยงด้วยการขยายฐานลูกค้าออกไปอีก โดยเน้นนโยบายการคัดเลือกลูกค้าที่เคร่งครัด

## นโยบายราคา

โดยทั่วไปแล้วบริษัทมักจะกำหนดราคาสินค้าให้ต่ำกว่าในระดับ International และสูงกว่าระดับ Local ด้วยกัน ถ้าผลิตภัณฑ์นั้นเป็นผลิตภัณฑ์ในประเภทเดียวกัน อย่างไรก็ตามการกำหนดราคาให้สูงหรือต่ำกว่าบริษัทอื่นนั้นยังคงต้องเทียบปริมาณการใช้ต่อไร่และผลิตภัณฑ์อื่นที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกันเสมอ นอกจากนี้นโยบายในการกำหนดราคาสินค้าของบริษัทนั้นจะพิจารณาเป็นขั้นตอน ได้แก่

1. ผลิตภัณฑ์นั้นมีจำหน่ายในตลาดอยู่แล้วหรือไม่ ถ้ามีวางจำหน่ายแล้วจะทำการเช็คราคายางของ บริษัทอื่น แล้วทำการกำหนดราคายางของบริษัทให้อยู่ในระดับเฉลี่ยไม่สูงหรือต่ำกว่าบริษัทอื่น
2. ถ้าผลิตภัณฑ์นั้นยังไม่มีวางจำหน่ายในตลาด บริษัทจะทำการวิจัยหรือตรวจสอบถึงคุณภาพ วิธีการใช้ อัตราการใช้ความสามารถในการกำจัดศัตรูพืชเป็นตัวบ่งบอกถึงราคาว่าจะสูงหรือต่ำโดยเทียบกับราคา ของผลิตภัณฑ์ ที่เกษตรกรใช้อยู่เดิม

## การแข่งขัน

บริษัทที่ทำธุรกิจสารเคมีกำจัดศัตรูพืชนั้น อาจแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ คือ

1. **บริษัทข้ามชาติ (Multinational Companies)** เป็นบริษัทที่มีผลิตภัณฑ์เป็นของตนเองหรือ ซื้อจากบริษัทอื่นบ้างเล็กน้อยส่วนใหญ่จะนำเข้าจากต่างประเทศในรูปของผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปแล้วจะจ้างบริษัทภายในประเทศเป็นผู้แบ่งบรรจุ (Repack) ให้หรือนำเข้าเป็น Technical Grade เพื่อจำหน่ายต่อไปให้กับ Local Companies ประเทศไทยมีบริษัทข้ามชาติประมาณ 8 บริษัท

2. **บริษัทภายในประเทศ (Local Companies)** ยังสามารถแบ่งย่อยออกไปได้อีก 3 ประเภท คือ

2.1 ประเภทมีโรงงานผลิตและปรุงแต่ง พร้อมทั้งมีทีมฝ่ายขายและส่งเสริมการขายเป็นของตัวเอง (Formulators-Distributors) ส่วนใหญ่จะซื้อเป็น Technical Grade มีประมาณ 65 บริษัทซึ่งรวมถึงบริษัทพาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

2.2 ประเภทที่มีเฉพาะโรงงานผลิต และปรุงแต่ง (Formulators) แต่ไม่มีทีมงานด้านการตลาด มีประมาณ 5 บริษัท

2.3 ประเภทที่มีผู้จัดจำหน่ายเพียงอย่างเดียว (Distributors) โดยมีทีมฝ่ายขาย และส่งทีมส่งเสริมการขายมีผู้แทนจำหน่ายประมาณ 250 บริษัท

ปัจจุบันบริษัทมีส่วนแบ่งการตลาด 5% และนโยบายที่จะขยายส่วนแบ่งตลาดให้มากขึ้นไม่ว่าจะเป็นการเข้าครองในส่วนของบริษัทข้ามชาติหรือบริษัทในประเทศด้วยกันทั้งนี้เนื่องมาจากความได้เปรียบบริษัทอื่นดังนี้

1. **Formulators** : โรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมบางปูประกอบด้วยเครื่องจักร อันทันสมัยจะทำให้บริษัทมีกำลังการผลิตมากขึ้น ประกอบกับบริษัทมีรถบรรทุก เพื่อส่งสินค้าอย่างเพียงพอจึงทำให้สะดวกรวดเร็วในการให้บริการแก่ลูกค้า อีกทั้งมีความสามารถผลิต และปรุงแต่ง ในหลายรูปแบบทั้งในรูปแบบน้ำมัน (EC), แบบผงละลายน้ำ (SP), แบบผงผสมน้ำ (WP) และโดยเฉพาะรูปแบบเม็ด (GR) เป็นอันดับหนึ่งของประเทศ

2. **Formulator & Distributors** : บริษัทมีความได้เปรียบในแง่

2.1 ผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีต้นทุนต่ำเนื่องจากนำเข้ามาในรูป Technical Grade

2.2 บริษัทมีทีมงานด้านการตลาดที่มีประสบการณ์ และมีความชำนาญสูง

2.3 ความสามารถในการครอบคลุมพื้นที่การขายอยู่ทั่วประเทศของบริษัทมีมากกว่า

2.4 บริษัทมีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายทั้งในด้านชนิดของสารเคมีและรูปแบบในการนำไปใช้

3. **Distributor** : บริษัทมีข้อได้เปรียบเช่นเดียวกับข้อได้เปรียบในกลุ่มของ Formulators & Distributors นอกจากนี้บริษัทยังมีวิธีที่จะเข้าไปครอบครองส่วนแบ่งการตลาดโดย

3.1 เพิ่มจำนวนผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทข้ามชาติด้วยเหตุที่บริษัทมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่า ดังที่ ได้กล่าวมา แล้วข้างต้น บริษัทคาดว่าจะสามารถเข้าไปชิงส่วนแบ่งการตลาดในเบื้องต้นได้ปีละประมาณ 5-10% ของมูลค่าการจำหน่ายของบริษัทซึ่งเป็นเจ้าของผลิตภัณฑ์นั้นๆ และจะเพิ่มขึ้นในปีต่อไป

3.2 บริษัทจะขยายตลาดเข้าไปในพื้นที่ใหม่ (Virgin) อันได้แก่ พื้นที่ทางภาคตะวันออกเฉียงเหนือหรือพื้นที่ที่อยู่ในช่วงกำลังพัฒนาซึ่งมีสัดส่วนถึง 60% ของพื้นที่ของประเทศไทย โดยทำการส่งนักวิชาการเข้าไปแนะนำเกษตรกรให้รู้จักใช้ผลิตภัณฑ์สารกำจัดศัตรูพืชอย่างถูกวิธีเพื่อเสริมสร้างความสามารถในการเพิ่มผลผลิตต่อไร่ให้สูงขึ้น และผลิตผลที่ได้มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของตลาด ซึ่งจะส่งผลให้เกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้น เป็นต้น



## ปัจจัยความสำเร็จของธุรกิจขึ้นอยู่กับ

1. ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ ประกอบด้วย สารกำจัดวัชพืช (Herbicide), สารกำจัดแมลง (Insecticide), สารกำจัดเชื้อรา (Fungicide), สารกำจัดไรศัตรูพืช (Acaricide), สารกำจัดหอย (Molluscicide) ซึ่งจะเป็นตัวกำหนดการเข้าไปมีส่วนแบ่งตลาดได้มากน้อยเพียงใด
2. ผลิตภัณฑ์ แล้วแต่นโยบายบริษัทว่าจะเน้นในพืชปลูกใดเป็นหลัก และราคาของผลผลิตพืชนั้นๆ เป็นอย่างไรในแต่ละปี
3. การกระจายตลาด ครอบคลุมพื้นที่ของประเทศมากน้อยเพียงใด เนื่องจากแต่ละภูมิภาคของประเทศมีความแตกต่างกันทั้งพืชที่ปลูก, ปริมาณน้ำฝน, การชลประทาน, ปริมาณความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์แตกต่างกัน
4. ปริมาณน้ำในแต่ละปี ต้องยอมรับว่า อุตสาหกรรมนี้เป็นธุรกิจเคมิเกตร ซึ่งขึ้นอยู่กับพื้นที่การทำการเกษตรของประเทศ พื้นที่จะมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับปริมาณน้ำฝนในแต่ละปี ถ้าปริมาณน้ำฝนดี จะสามารถทำการเกษตรทั่วถึง ถ้าปริมาณน้อยจะทำได้เฉพาะเขตชลประทาน ถ้าแล้งจะทำให้ส่งผลกระทบต่อธุรกิจโดยรวม ถ้าปีที่มีปริมาณน้ำดีหรือค่อนข้างมาก ปริมาณการนำเข้าของผลิตภัณฑ์จะเน้นไปในกลุ่มของสารกำจัดวัชพืช (Herbicide) ซึ่งส่วนใหญ่จะนำเข้ามาในรูปแบบของผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป (Finished Goods) ปริมาณและมูลค่าจะสูง แต่ถ้าฝนทิ้งช่วงยาว ก็จะเกิดการระบาดของแมลง จะทำให้ปริมาณการนำเข้าของผลิตภัณฑ์เน้นหนักไปใน กลุ่มของสารกำจัดแมลง (Insecticide) ซึ่งส่วนใหญ่จะนำเข้ามาในรูปแบบของสารเข้มข้น (Technical Grade) ซึ่งจะต้องมาแปรรูป (Formulate) อีกครั้ง ปริมาณและมูลค่าการนำเข้าเพิ่มขึ้นแต่จะไม่มากนัก
5. ราคาผลผลิต ขึ้นอยู่กับความสามารถในการส่งออก และราคาตลาดโลก ซึ่งจะเป็นดัชนีที่จะชี้แนวโน้มของอุตสาหกรรม



### (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### (ก) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

โรงงานตั้งอยู่เลขที่ 569 ซอย 12 นิคมอุตสาหกรรม บางปู ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ

กำลังการผลิตเต็มที่ และผลิตรวม

- ชนิดน้ำ (หน่วย : พันลิตร)
- ชนิดเม็ด (หน่วย : ตัน)
- ชนิดผง (หน่วย : ตัน)

ผลิตภัณฑ์	กำลังการผลิต ปี 2565 - 2568	PATO ผลิตรวม ปี 2565	PCC ผลิตรวม ปี 2565	PATO ผลิตรวม ปี 2566	PCC ผลิตรวม ปี 2566	PATO ผลิตรวม ปี 2567	PCC ผลิตรวม ปี 2567	PATO ผลิตรวม ปี 2568	PCC ผลิตรวม ปี 2568
<b>กำจัดแบบลง</b>									
- ชนิดน้ำ	2,612	225	28	288	37	307	40	244	30
- ชนิดเม็ด	14,400	758	-	2,715	1	2,934	-	2,530	-
- ชนิดผง	1,500	16	4	29	2	42	3	27	2
<b>สารกำจัดวัชพืช</b>									
- ชนิดน้ำ	2,600	338	10	1,227	210	1,196	181	805	119
- ชนิดเม็ด	19,800	2,719	770	1,645	617	3,336	1,208	2,861	805
- ชนิดผง	2,000	102	7	152	10	182	14	133	13
<b>สารกำจัดเชื้อรา</b>									
- ชนิดน้ำ	500	229	10	226	9	320	20	25	16
- ชนิดเม็ด	500	-	-	-	-	-	-	-	-
- ชนิดผง	500	33	-	34	-	33	-	36	-
<b>สารกำจัดไร</b>									
- ชนิดน้ำ	270	66	-	73	-	66	-	59	-
<b>อื่นๆ</b>									
- ชนิดน้ำ	500	55	-	81	-	90	-	56	-
- ชนิดเม็ด	1,000	56	-	26	-	36	-	35	-
- ชนิดผง	500	134	-	118	-	118	-	120	-
<b>กำลัง และปริมาณ การผลิตรวม</b>									
- ชนิดน้ำ	6,482	913	48	1,895	256	1,979	241	1,421	165
- ชนิดเม็ด	35,700	3,533	770	4,386	618	6,306	1,208	5,426	805
- ชนิดผง	4,500	285	11	333	12	375	17	316	15

หมายเหตุ : โรงงานทำงานวันละ 1 กะ 7 ชั่วโมง

## แหล่งวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักซึ่งเป็นสารเคมีประเภท Technical Grade นั้น ตามปกติบริษัท จะมีการใช้ส่วนผสมหลักที่สำคัญ คือ สารออกฤทธิ์ และสารไม่ออกฤทธิ์ ในสัดส่วนของมูลค่าที่ซื้อเป็น 90 : 10 ตามลำดับ โดยบริษัทจะสั่งซื้อจากต่างประเทศ และตัวแทนจำหน่ายในประเทศ ซึ่งสามารถแสดงประเภทแหล่งที่มาการเปลี่ยนแปลงระดับราคาปริมาณการสั่งซื้อได้ ดังตาราง สำหรับการใช้อย่างถูกต้องแทนนั้นวัตถุดิบจำพวก Technical Grade จะไม่สามารถใช้ทดแทนกันได้ แต่ถ้าเป็นสารเคมีจำพวก Emulsifiers, Solvent หรือ Auxiliary Materials ซึ่งเป็นตัวทำละลายจะสามารถใช้ทดแทนกันได้โดยจะต้องผ่านการตรวจสอบก่อนทุกครั้งในกรณีที่จำเป็นต้องเปลี่ยนชนิดตัวทำละลายดังกล่าว

บริษัทมิได้ผูกขาดการซื้อวัตถุดิบไว้กับผู้ขายรายหนึ่งรายใดโดยเฉพาะ ไม่ว่าจะเป็นการนำเข้าวัตถุดิบหรือการซื้อจากภายในประเทศ ซึ่งการที่มีผู้ขายวัตถุดิบหลายรายจะก่อประโยชน์ให้กับบริษัททำให้บริษัทสามารถต่อรองได้ทั้งด้านราคา คุณภาพของวัตถุดิบ รวมถึงการส่งสินค้าให้ตรงตามกำหนด ฯลฯ อย่างไรก็ตาม ในบางครั้งบริษัทอาจมีการซื้อวัตถุดิบจากผู้ขายเพียงรายเดียว ซึ่งมักจะมีข้อกำหนดเพิ่มเติมในอันที่จะเสริมสร้างประโยชน์ร่วมกัน เช่น วัตถุดิบนั้นจะต้องไม่มีการจำหน่ายให้กับผู้ผลิตรายอื่น ถ้าบริษัทซื้อวัตถุดิบนั้นในจำนวนที่มากพอ เป็นต้น ส่วนราคาวัตถุดิบนั้นจะเป็นไปตามกลไกของตลาดโลกเช่นเดียวกับสินค้านำเข้าอื่น

บริษัทมิได้มีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตรายใดเกิน 30% ของมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด

### สัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ และต่างประเทศในช่วงปี 2565 - 2568

#### มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ

(หน่วย : พันบาท)

ประเภทวัตถุดิบ	ปี 2565	%	ปี 2566	%	ปี 2567	%	ปี 2568	%
1. Technical Grade	2,022	0.67	8,225	2.40	11,104	3.66	824	0.29
2. Solvent	11,009	3.63	11,379	3.33	13,035	4.30	9,146	3.17
3. Emulsifiers	8,213	2.71	10,249	2.99	15,693	5.17	9,987	3.46
4. Auxiliary	4,896	1.61	4,119	1.20	10,552	3.48	5,312	1.84
5. Others	4,819	1.59	6,404	1.87	9,632	3.17	8,921	3.09
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ	30,959	10.20	40,376	11.80	60,016	19.78	34,190	11.85

### สัดส่วนการสั่งซื้อการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ 2565 - 2568

#### มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ

(หน่วย : พันบาท)

ประเภทวัตถุดิบ	ปี 2565	%	ปี 2566	%	ปี 2567	%	ปี 2568	%
1. Technical Grade	262,527	86.50	301,830	88.20	243,436	80.22	254,239	88.15
2. Solvent	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Emulsifiers	10,011	3.30	-	-	-	-	-	-
4. Auxiliary	-	-	-	-	-	-	-	-
5. Others	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบต่างประเทศ	272,538	89.80	301,830	88.20	243,436	80.22	254,239	88.15



## สัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ และต่างประเทศ 2565 - 2568

### มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบจากในประเทศ และต่างประเทศ

(หน่วย : พันบาท)

ประเภทวัตถุดิบ	ปี 2565	%	ปี 2566	%	ปี 2567	%	ปี 2568	%
1. Technical Grade	264,549	87.17	310,055	90.60	254,540	83.88	255,063	88.44
2. Solvent	11,009	3.63	11,379	3.33	13,035	4.30	9,146	3.17
3. Emulsifiers	18,225	6.00	10,249	2.99	15,693	5.17	9,987	3.46
4. Auxiliary	4,896	1.61	4,119	1.20	10,552	3.48	5,312	1.84
5. Others	4,819	1.59	6,404	1.87	9,632	3.17	8,921	3.09
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ และต่างประเทศ	303,498	100	342,206	100	303,452	100	288,429	100

### (4) กรัฟฟีนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

กรัฟฟีนถาวรหลัก ที่ดิน อาคาร และเครื่องจักร

กรัฟฟีนของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีมูลค่าตามบัญชี

ดังนี้

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ที่ตั้ง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (บาท)	การผูกพัน
1.1 อาคาร นิคมอุตสาหกรรม บางปู ต. แพรกษา จ. สมุทรปราการ 12-0-72 ไร่	เป็นเจ้าของ	10,962,000.00	ไม่มี
1.2 อาคาร สำนักงานใหญ่	ทำสัญญาเช่า	-	ไม่มี
1.3 อาคาร นิคมอุตสาหกรรมบางปู	เป็นเจ้าของ	5,737,688.00	ไม่มี
1.4 เครื่องจักร ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู	เป็นเจ้าของ	13,965,291.00	ไม่มี

### กรัฟฟีนไม่มีตัวตน

(ก) บัตรส่งเสริมการลงทุน บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ไม่ได้ทำการยื่นขอรับสิทธิพิเศษจากบัตรส่งเสริมการลงทุน

(ข) สิทธิอื่น สิทธิอื่นเป็นของ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) นั้นไม่มีมูลค่าทางบัญชีโดยเป็นการได้มาจากการศึกษาค้นคว้า และทำการทดลองสารกำจัดศัตรูพืชจนกระทั่งประสบความสำเร็จ และขอขึ้นทะเบียนไว้กับกรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตร และสหกรณ์ โดยทะเบียนดังกล่าวมีอายุ 6 ปีนับจากวันที่ได้รับทะเบียน และจะต้องต่ออายุเมื่อครบกำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีทะเบียนนำเข้าจำนวน 87 ผลิตภัณฑ์ และทะเบียนผลิต และขายจำนวน 219 ชื่อการค้า

บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด

ที่ตั้ง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (บาท)	การผูกพัน
1.1 อาคาร นิคมอุตสาหกรรม บางปู	เช่า	-	ไม่มี
1.2 เครื่องจักร ที่นิคมอุตสาหกรรม บางปู	เช่า	-	ไม่มี

**ทรัพย์สินไม่มีตัวตน**

(ก) บัตรส่งเสริมการลงทุน บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด ไม่ได้ทำการยื่นขอรับสิทธิพิเศษจากบัตรส่งเสริมการลงทุน

(ข) สิทธิอื่น สิทธิอื่นเป็นของ บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด ไม่มีมูลค่าทางบัญชีโดยเป็นการได้มาจากการศึกษาค้นคว้าและทำการทดลองสารกำจัดศัตรูพืชจนกระทั่งประสบความสำเร็จ และขอขึ้นทะเบียนไว้กับกรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตร และสหกรณ์ โดยทะยียบณดังกล่าวมีอายุ 6 ปีนับจากวันที่ได้รับทะเบียน และจะต้องต่ออายุเมื่อครบกำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีทะเบียนนำเข้า 3 ผลิตภัณฑ์ และมีทะเบียนผลิต และขาย จำนวน 55 ชื่อการค้า

**(5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ**

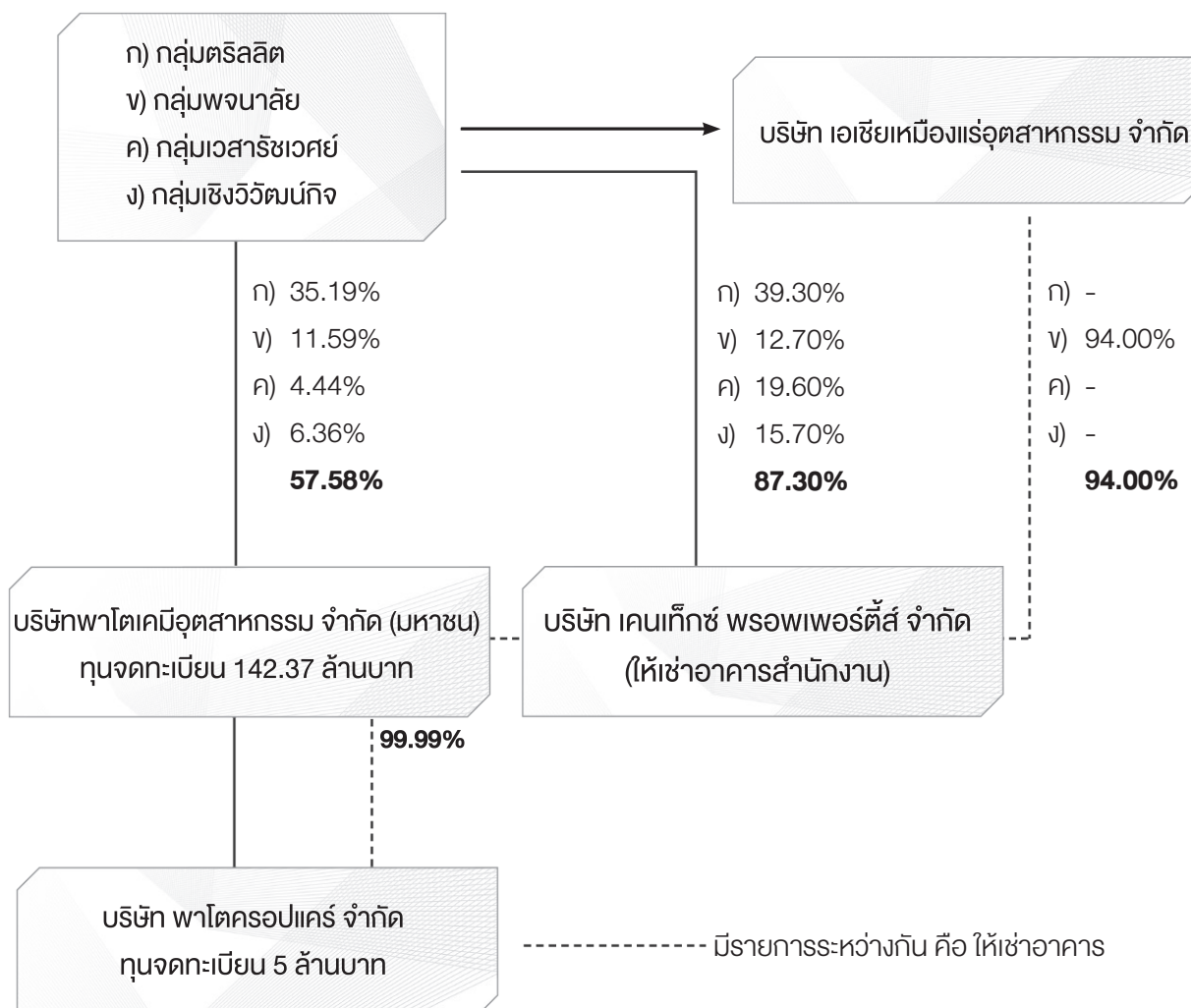
บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ไม่มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568





## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท





### 1.3.2 บุคคลที่มีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทน้อยกว่าร้อยละ 10 : (ไม่มี)

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

การเปิดเผยข้อมูลรายการใดเกี่ยวข้องกับกรรมการรายใดรายหนึ่งเป็นการเฉพาะกรรมการรายนั้นต้องดูแลให้การเปิดเผยในส่วนของตนมีความครบถ้วน ถูกต้องด้วย เช่น ข้อมูลผู้ถือหุ้นของกลุ่มตน การเปิดเผยในส่วนที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับ Shareholders' agreement ของกลุ่มตนดังนี้

### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น ณ 30/12/68	ร้อยละ
<b>1. กลุ่มตริลลิต</b> นายเมธา ตริลลิต นางวิภาณี ตริลลิต ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต นางสาวรัชนี ตริลลิต	50,100,000	35.19
<b>2. กลุ่มพจนาลัย</b> นายเชาว์วุธ พจนาลัย นางวันกนา พจนาลัย นางสาวชาธินา พจนาลัย นายชูรัฐ พจนาลัย	16,500,000	11.59
<b>3. กลุ่มเวสารัชเวศย์</b> นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์ นางสาวพรพริ้ง เวสารัชเวศย์ นางสาวสุนทรี เวสารัชเวศย์ นางวารุณี เวสารัชเวศย์ นายกาญจน์ เวสารัชเวศย์ นายบุญศักดิ์ เวสารัชเวศย์ นายกฤษณ์ เวสารัชเวศย์	6,321,066	4.44
<b>4. กลุ่มเชิงวิวัฒน์กิจ</b> นายสุรัชย์ เชิงวิวัฒน์กิจ นายสุวัฒน์ เชิงวิวัฒน์กิจ นางสาววราภรณ์ เชิงวิวัฒน์กิจ นางสาวรัชนี เชิงวิวัฒน์กิจ	9,061,850	6.36
<b>5. ผู้ถือหุ้นรายอื่น (Free Float)</b>	60,389,084	42.42
<b>รวม</b>	<b>142,372,000</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : บุคคลที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารรวมคู่สมรส, บุตร และพี่น้อง

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว

**1.4.1 บริษัทมีทุนจดทะเบียน** และเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2568 จำนวน 142,372,000.00 บาท (หนึ่งร้อยสี่สิบสองล้านสามแสนเจ็ดหมื่นสองพันบาทถ้วน) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 142,372,000 หุ้น (หนึ่งร้อยสี่สิบสองล้านสามแสนเจ็ดหมื่นสองพันหุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทลงทุนในบริษัท พาโตครอปแอนด์ จำกัด ซึ่งประกอบกิจการผลิต และจำหน่ายสารเคมีเพื่อการเกษตร โดยมีสัดส่วนการลงทุนดังนี้

ณ วันที่	สัญชาติ	จำนวนเงินลงทุน	สัดส่วนการถือหุ้น
31 ธันวาคม 2558 - 30 ธันวาคม 2568	ไทย	5 ล้านบาท	99.99%

โครงสร้างส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568

หน่วย : ล้านบาท

	จำนวนเงิน
ทุนจดทะเบียน	142,372
ทุนชำระแล้ว	142,372
กำไรสะสม	182,168
สำรองตามกฎหมาย	14,238
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	477,164
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (ต่อหุ้น)	3.35
มูลค่าที่ตราไว้ (ต่อหุ้น)	1.00

## 1.4.2 หักประเภทอื่น :

-ไม่มี-

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัท พาโตครอปแอนด์ จำกัด คาดว่าจะจ่ายเงินปันผลให้แก่ ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ

อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2563-2568

ปี	อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	อัตราการจ่ายปันผลต่อกำไรสุทธิ	เงินปันผลจ่ายล้านบาท
2563	0.57	0.57	99.64	81.15
2564	0.83	0.82	98.91	116.75
2565	0.32	0.41	128.05	58.37
2566	0.49	0.50	101.72	71.19
2567	0.60	0.60	99.52	85.42
2568	0.46	0.45	99.10	64.07

อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2563-2568 ของบริษัท พาโตครอปแอนด์ จำกัด

ปี	อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	เงินปันผลต่อหุ้นบาท	ร้อยละของกำไรสุทธิ	เงินปันผลจ่ายล้านบาท
2563	4.22	4.00	94.89	4.00
2564	6.99	6.50	92.98	6.50
2565	1.87	1.80	96.30	1.80
2566	2.65	2.50	94.26	2.50
2567	3.76	3.65	96.93	3.65
2568	2.24	2.00	89.11	2.00

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2568  
วันที่ 22 เมษายน 2568 เวลา 14.00 น.  
รายละเอียดผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม

ผู้ถือหุ้นที่มาด้วยตนเอง (Shareholders)	14 ราย (Persons)	รวมจำนวนหุ้นได้ (Number of Shares)	59,541,401 (Shares)
ผู้ถือหุ้นที่มอบอำนาจ (Proxies)	16 ราย (Persons)	รวมจำนวนหุ้นได้ (Number of Shares)	16,851,990 (Shares)
รวมจำนวน (Total)	30 ราย (Persons)	รวมจำนวนหุ้นได้ทั้งสิ้น (Total Number of Shares)	76,393,391 (Shares)
คิดเป็นร้อยละ (%)	53.6576	ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด (Total Paid up Capital)	142,372,000 (Shares)





## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบาย และแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจภายใต้การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในและภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารกิจการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บริษัทจึงได้จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีระบบ มีการเฝ้าระวัง และการใช้มาตรการต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาความเพียงพอ และเหมาะสมในระดับนโยบาย ติดตาม ประเมินผล ทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์แวดล้อมทั้งภายใน และภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไปและรายงานคณะกรรมการบริษัททราบ

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้อัตราผลตอบแทนอย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

#### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการในปีพ.ศ. 2557 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการ และ/หรือผู้บริหาร และผู้ตรวจสอบภายใน ปัจจุบันคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

1. ดร.วิวัฒน์ ตรีลลิต	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางสาวอาภาพัชร สิริพันธ์วรารักษ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
3. นายชัยวัฒน์ จันทรศรีวงศ์	กรรมการตรวจสอบ
4. นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล	กรรมการตรวจสอบ
5. นายวิสุทธิ์ วาณิชยเจริญการ	ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายบัญชี และการเงิน
6. นายสายันต์ วันอารีย์	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด
7. นางปาริชาติ มนุทัศน์	เลขาธิการบริษัท/ผู้จัดการสำนักงาน
8. นางสาวนพพร โพธิ์ไทย	ผู้ตรวจสอบภายใน

#### หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณานโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญรวมถึงความเสี่ยงด้านทุจริต คอร์รัปชัน ความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน และนำเสนอแก่คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดยุทธศาสตร์ และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยประเมิน ติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริต คอร์รัปชัน ความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
3. กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสภาวการณ์ และยอมรับได้
4. ติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทาง และนโยบายที่ได้กำหนดไว้
5. ทบทวนความเพียงพอของนโยบาย และระบบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบ

## 2.2. ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจบริษัท และผลกระทบ

1. ปัจจัยความเสี่ยงด้านธรรมชาติหรือภาวะดิน ฟ้า อากาศ ในแต่ละปีที่จะเฝ้าอำนวยความสะดวกในการทำเกษตรกรรมได้มากนักน้อยเพียงไร เนื่องจากสภาพการณดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อเนื่องเป็นลูกโซ่ให้กับยอดจำหน่ายของบริษัท กล่าวคือในกรณีเกิดภาวะฝนแล้ง เกษตรขาดแคลนน้ำที่ใช้ในการเพาะปลูกผลิตผลที่ได้มีคุณภาพตลอดจนปริมาณลดลงก็จะทำให้ความต้องการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชลดลงตามไปด้วยหรือกรณีที่เกิดโรคระบาด แมลงเข้าทำลายพืชผลในเขตพื้นที่ใดพื้นที่หนึ่ง ทำให้ผลิตภัณฑของบริษัทผลิตไม่ทันจำหน่าย ซึ่งบริษัทได้ตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงในด้านนี้เป็นอย่างมาก จึงพยายามทำการค้นคว้าวิจัย และพัฒนาผลิตภัณฑใหม่ๆ ให้มีรูปแบบที่แตกต่างกัน เพื่อสะดวกในการนำไปใช้ เช่นจะใช้สารกำจัดวัชพืชนิดน้ำแทนชนิดเม็ดในกรณีที่ขาดแคลนน้ำเป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังทำการผลิตสารกำจัดศัตรูพืชซึ่งสามารถใช้ได้กับพืชหลายชนิด เช่น นาข้าว พืชไร่ พืชสวน ยางพารา และปาล์มน้ำมัน เพื่อช่วยให้บริษัทได้รับผลกระทบน้อยลงเมื่อเกิดเหตุการณ์ข้างต้นกับพืชชนิดใดพืชชนิดหนึ่ง

2. ปัจจัยความเสี่ยงด้านการตลาด และการผลิต ซึ่งมีอยู่บ้างแต่ก็ต่ำมากเนื่องจากในส่วนของการตลาดนั้นบริษัทมีเอเยนต์จำหน่ายผลิตภัณฑของบริษัทกระจายอยู่ทั่วประเทศ นอกจากนี้กลยุทธ์ในการเลือกตัวแทนจำหน่ายบริษัทจะให้จำหน่ายเฉพาะผลิตภัณฑใดผลิตภัณฑหนึ่งของบริษัทไม่มีการซ้ำซ้อนจึงไม่ทำให้เกิดแย่งลูกค้าในกลุ่มตัวแทนจำหน่ายด้วยกันเอง อีกประการหนึ่งผลิตภัณฑของบริษัทมีคุณภาพดีเป็นที่เชื่อถือ และได้รับการยอมรับจากเกษตรกร โดยทั่วไปทั้งยังมีราคาถูกกว่าเมื่อเทียบกับผลิตภัณฑชนิดเดียวกันที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ จึงเป็นการง่ายต่อการเสนอขายของตัวแทนจำหน่าย

3. ปัจจัยความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ บริษัทมีความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่เกี่ยวกับลูกหนี้การค้า โดยบริษัทมีนโยบายในการให้สินเชื่อที่ระมัดระวัง และมีฐานะของลูกหนี้ที่หลากหลาย โดยจำนวนที่อาจต้องสูญเสียสูงสุดจากการให้สินเชื่อของบริษัทจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ในงบดุล จึงมีมาตรการเพื่อลดความเสี่ยง เช่น ควบคุมวงเงินเครดิต พิจารณาการเปิดลูกค้าย่างรัดกุม ลดทอนการชำระเงินให้สั้นลง เน้นตลาดที่ราคาพืชผลดีเป็นหลัก ลดการปล่อยสินเชื่อในพืชที่เห็นว่ามีความเสี่ยงสูงตามสถานการณ์ และจัดพนักงานออกตลาดมากขึ้น เพื่อให้รู้ข้อมูลทันต่อเหตุการณ์

4. ปัจจัยความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ จากการที่บริษัทมีธุรกรรมการนำเข้าสินค้า บริษัทได้ติดตามความเคลื่อนไหวของตลาดการเงินระหว่างประเทศอย่างใกล้ชิด และใช้เครื่องมือทางการเงิน Forward Contract ในการบริหารความเสี่ยง

#### 5. ปัจจัยความเสี่ยงด้านการขาดแคลนวัตถุดิบ

5.1 ทุเรียน และใบอนุญาตผลิตภัณฑที่ย่อยครบกำหนดอายุทั้งทุเรียนผลิต ใบอนุญาตนำเข้า บริษัทต้องดำเนินการต่ออายุ ซึ่งกระบวนการในการต่อทุเรียนใหม่ การทำงานของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องยังคงมีความล่าช้า และกฎระเบียบเปลี่ยนแปลงบ่อยครั้ง ทำให้มีผลกระทบกับชนิดของผลิตภัณฑที่สามารถจำหน่ายได้อย่างไรก็ตามเพื่อลดความเสี่ยงที่เกิดขึ้นบริษัทมีการวางแผนในการต่ออายุล่วงหน้า และติดตามสถานการณ์การขึ้นทุเรียน และการต่อใบอนุญาตอย่างใกล้ชิด

5.2 ผลการบังคับใช้กฎหมายสิ่งแวดล้อมของประเทศจีนที่มีความเข้มงวดขึ้น ทำให้จำนวนสินค้าถูกจำกัดปริมาณการผลิต หรือแหล่งผลิตวัตถุดิบที่ระบบการควบคุมมลพิษไม่ได้มาตรฐาน หรือตั้งอยู่ในเขตที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเช่น ต้นน้ำ หรือชุมชนจะถูกปิด ปริมาณการผลิตโดยทั่วไปจึงลดลงสินค้าไม่เพียงพอต่อการ

จำหน่ายทำให้ราคาวัตถุดิบมีแนวโน้มสูงขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงบริษัทจึงพิจารณาคัดเลือกซัพพลายเออร์ที่มั่นคงและแหล่งผลิตที่มีระบบการจัดการต่อสิ่งแวดล้อมที่ได้มาตรฐาน และตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมที่ได้รับการอนุญาตจากหน่วยงานรัฐบาลเท่านั้น

**6. ปัจจัยความเสี่ยงด้านการดำเนินธุรกิจภายใต้นโยบายของรัฐบาลที่เปลี่ยนแปลง** บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้นโยบายการกำกับดูแลของภาครัฐนอกจากการขอขึ้นทะเบียนนำเข้า ผลิต และขายสารเคมีทางการเกษตรซึ่งจัดอยู่ในกลุ่มวัตถุอันตราย จึงต้องอยู่ภายใต้การกำกับดูแลจากคณะกรรมการวัตถุอันตรายที่ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิจากภาครัฐ ฝ่ายการเมืองที่เข้ามากำกับดูแลหน่วยงานของรัฐแต่ละครั้ง อาจทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎหมาย หรือกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริษัทอาจต้องใช้เวลาในการแก้ไขปัญหา จึงอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทบ้าง บริษัทจึงต้องติดตามสถานการณ์ทางการเมือง และการเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายอย่างใกล้ชิดสม่ำเสมอเพื่อทบทวนกลยุทธ์ และแผนงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์อย่างสมเหตุสมผล และส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานให้น้อยที่สุด

**7. ปัจจัยความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน** บริษัทจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนในด้านการจัดซื้อจัดจ้าง การผลิต การขาย และลูกค้า ถึงแม้บริษัทจะมีมาตรการคัดเลือกว่าคู่ค้าที่เหมาะสม มีการสวัสดิการ อัตราค่าจ้างที่ยุติธรรม ไม่มีการเลือกปฏิบัติกับแรงงานไม่ว่าจะเพศ เชื้อชาติ สัญชาติ จัดสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย การเก็บข้อมูลของลูกค้าเป็นความลับ บริษัทก็ตระหนักถึงโอกาสและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจึงมีการเตรียมมาตรการเยียวยาแก่ผู้เสียหาย เพื่อบรรเทาผลกระทบจากการละเมิดสิทธิมนุษยชน นอกจากนี้บริษัทเปิดช่องทางรับฟังความคิดเห็น และข้อเสนอแนะจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียเพื่อการรับรู้ข้อมูลอย่างรอบด้าน

**8. ปัจจัยความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันจากการติดต่อหน่วยงานราชการ** เนื่องจากบริษัทจำเป็นต้องขึ้นทะเบียนวัตถุอันตรายกับหน่วยงานราชการคือ กรมวิชาการเกษตร กรมปศุสัตว์ คณะกรรมการอาหาร และยา จึงต้องลดความเสี่ยงด้วยการจัดทำทะเบียนคุมทะเบียน และใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อควบคุม และวางแผนการยื่นขอ หรือต่ออายุทะเบียน และใบอนุญาตได้ทันการ และจัดเตรียมเอกสารประกอบการต่อทะเบียน และใบอนุญาตตามระเบียบปฏิบัติของหน่วยงานนั้นๆ ดำเนินการต่อทะเบียน และใบอนุญาต ตามขั้นตอนที่หน่วยงานราชการกำหนด และติดตามการขึ้นทะเบียน และการต่อใบอนุญาตอย่างใกล้ชิดว่าการดำเนินการเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง

บริษัทเป็นผู้นำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศเพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิต ซึ่งวัตถุดิบส่วนใหญ่ปลอดภาษีนำเข้า อย่างไรก็ตามบริษัทว่าจ้าง บริษัท Shipping ดำเนินการผ่านพิธีการภาษีศุลกากรที่มีประสิทธิภาพ ความชำนาญด้านวัตถุอันตราย และให้บริษัทที่รับงานลงนามหนังสือรับทราบนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท

**9. ความเสี่ยงด้านมาตรการควบคุมสิ่งแวดล้อม** บริษัทจำเป็นต้องรายงานผลการตรวจวัด และวิเคราะห์ระดับความเข้มข้นของสารเคมีอันตราย ในบรรยากาศของสถานที่ทำงาน และสถานที่เก็บรักษาสารเคมีอันตราย สำนักงานสวัสดิการ และคุ้มครองแรงงาน จังหวัดสมุทรปราการ หากไม่สามารถผ่านเกณฑ์กำหนดของหน่วยงานหรือได้รับการร้องเรียนจะมีผลกระทบต่อใบอนุญาตโรงงาน รวมถึงต้องรายงานต่อกรมโรงงานอุตสาหกรรมเกี่ยวกับการจัดการสิ่งปนเปื้อน และวัสดุที่ไม่ใช้ เพื่อลดความเสี่ยงบริษัทดำเนินการด้านงานเอกสารให้ตรงตามความเป็นจริง ทำสัญญาจัดจ้างพิเศษกับบริษัท Outsource ในการนำสิ่งปนเปื้อน และวัสดุที่ไม่ได้ใช้ออกนอกโรงงานเพื่อนำไปกำจัดอย่างถูกกรรมวิธี และมีการจัดเก็บเอกสารที่ถูกต้องตรงกัน และนำส่งรายงานกับกรมโรงงานอุตสาหกรรม บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายครบถ้วนตามระบุ โดยเจ้าหน้าที่ จป. เทคนิคชั้นสูง ตรวจสอบทุกจุดที่มีการสุ่มเสี่ยงต่อความปลอดภัย และดูแลปรับปรุงแก้ไขให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตลอดมา บริษัทยื่นขอรับรอง ISO 14001-2015 ด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม และได้รับการรับรองในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2564 เพื่อสร้างความมั่นใจในการดูแลสิ่งแวดล้อม



## 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

1. บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด ดำเนินธุรกิจเพื่อความมั่นคงของผู้ถือหุ้น และมุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทที่มีผลประโยชน์การดีเท่าที่จะทำได้ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ ท่านสามารถศึกษาประวัติการจ่ายเงินปันผลได้จากตารางภายใต้ **หัวข้อ 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล**

2. ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 25

บริษัทมีกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่กลุ่มตระกูลตริลลิต โดย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568 ถือหุ้นรวมกันในบริษัทคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 35.19 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จึงไม่สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับการขอมติที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของผู้ถือหุ้น อีกทั้งนี้ผู้ถือหุ้นรายอื่นอาจสามารถรวบรวมคะแนนเสียงให้เพียงพอเพื่อตรวจสอบ และถ่วงดุลในเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้ บริษัทได้ตระหนักถึงประเด็นความเสี่ยงดังกล่าวจึงได้จัดโครงสร้างการจัดการซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการความเสี่ยง ซึ่งประกอบไปด้วยบุคคลากรที่มีความรู้ความสามารถ โดยมีการแต่งตั้งบุคคลภายนอกที่เป็นอิสระเข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัทจำนวน 4 ท่านจากจำนวนกรรมการทั้งหมด 11 ท่าน โดยกรรมการอิสระ 3 ท่าน รับหน้าที่เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อกำหน้าที่ตรวจสอบ และพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลในการทำรายการระหว่างกัน ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

## 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

-ไม่มี-





### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบาย และเป้าหมายการจัดการความยั่งยืน

ในเรื่องดังกล่าว บริษัท จึงกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อทุกภาคส่วนดังนี้

1. ปลุกจิตสำนึกของพนักงานทุกคนให้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อตัวเองและสังคม และส่งเสริมการบริหารผ่านธรรมาภิบาล และการควบคุมภายใน สร้างคุณค่าขององค์กร โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ สุจริต
2. คำนึงถึงการดำรงอยู่อย่างมีความหมายต่อสังคม และให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอันได้แก่พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่งทางการค้า หน่วยงานราชการ สังคมแวดล้อม และสังคมอย่างสมดุล และจัดลำดับความสำคัญอย่างเหมาะสม เพื่อให้ทุกฝ่ายได้รับความพึงพอใจร่วมกันนำมาซึ่งความยั่งยืน

#### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่ธุรกิจของธุรกิจ

##### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

คณะกรรมการดูแลให้ฝ่ายจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบ และการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย Value Chain เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืนโดยแบ่งเป็น

##### 1. กิจกรรมหลัก

การบริหาร ปัจจัยการผลิต	การปฏิบัติการ	การกระจายสินค้า	การตลาดและการขาย	การบริการ หลังขาย
การจัดหา และนำวัตถุดิบ - การสั่งซื้อหัวเชื้อ วัตถุดิบ จากต่างประเทศ 80% - การสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ เช่น ถวาย สารปรุงแต่งวัสดุ บรรจุ - การจัดเก็บรักษา และ การบริหารจัดการคลัง วัตถุดิบ - การบริหารคลังสินค้า - การควบคุมสินค้า คงเหลือ กำหนดตารางการเคลื่อน ย้าย และการรับคืน	กิจกรรมที่เกี่ยวข้อง กับ - การผสมปรุงแต่ง วัตถุดิบ - การบรรจุ - การตรวจสอบ คุณภาพ - การเก็บรักษา	เป็นการจัดส่ง ผลิตภัณฑ์หรือสินค้า สำเร็จรูปออกสู่ ตลาด แบ่งเป็น - กรู๊พเพอปรินทล บริษัทส่งให้ฟรีถึงที่ - ใช้บริการบริษัท ขนส่งโดยลูกค้า เป็นผู้ชำระค่าขนส่ง - ลูกค้าส่งรถบรรทุก มารับสินค้าที่ โรงงาน	เป็นกิจกรรมเกี่ยวข้อง กับการตลาด และการ ขายสินค้า ประกอบ ด้วย - ส่วนประสม ผลิตภัณฑ์ - การตั้งราคา - การส่งเสริม การตลาด - ช่องทางจัดจำหน่าย	กระบวนการและวิธีดูแล ลูกค้าหลังจากลูกค้า ซื้อสินค้าไปแล้ว เพื่อเพิ่ม ความมั่นใจให้กับลูกค้า และให้ลูกค้ากลับมาซื้อ ซ้ำ เช่น - การแก้ปัญหาให้ ลูกค้ากรณีที่สินค้า มีข้อบกพร่องชำรุด ส่งผิด การรับคืน สินค้า เป็นต้น

## 2. กิจกรรมสนับสนุน

2.1 การบริหารทรัพยากรบุคคล ทรัพยากรบุคคล เป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัท ดังนั้นบริษัท จึงได้ให้ความสำคัญตั้งแต่การจัดจ้างพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถ การบริหารค่าตอบแทนที่สามารถแข่งขันสามารถจูงใจพนักงานได้ การส่งเสริมให้พนักงานได้รับการอบรมพัฒนาอย่างสม่ำเสมอรวมทั้งให้โอกาสในการเติบโตก้าวหน้าในสายอาชีพ การดูแลเอาใจใส่ และการสร้างขวัญกำลังใจ เพื่อให้พนักงานเกิดความรัก ความผูกพันกับบริษัท มุ่งมั่นเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างเหมาะสม

2.2 การจัดซื้อจัดหา จัดหาอุปกรณ์เครื่องมือในการทำงานที่มีคุณภาพ มีประสิทธิภาพ ด้วยความโปร่งใส ให้ความสำคัญเป็นธรรมแก่บริษัทคู่ค้า บริษัทสนับสนุนคู่ค้าโดยเลือกใช้สินค้าและบริการของบริษัทคู่ค้าที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด (Green Procurement) เช่น การใช้บรรจุภัณฑ์ที่เกิดจากการนำกลับมาใช้ใหม่ (Reuse) เช่น ขวดแก้ว ถังเหล็ก โดยที่สินค้านั้นๆ ยังสามารถตอบสนองความพึงพอใจต่อลูกค้าบริษัท และอยู่ในเงื่อนไขเกณฑ์พิจารณาคุณภาพของบริษัทอย่างครบถ้วน การจัดซื้อจัดจ้างจัดทำโดยไม่ให้เกิดการกระจุกตัวเฉพาะรายใดรายหนึ่ง เพื่อลดความเสี่ยงในการดำเนินงานของบริษัท เปิดกว้างให้กับคู่ค้า ทุกคนรายแข่งขันในเรื่องคุณภาพ ราคาและเงื่อนไขภายใต้หลักเกณฑ์เดียวกัน ด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้

2.3 การพัฒนากระบวนการผลิต ปรับปรุงกระบวนการผลิต เพื่อตอบสนองทันต่อความต้องการแก่ลูกค้า

2.4 โครงสร้างพื้นฐาน บริษัทได้ดูแล พัฒนา ปรับปรุงระบบงานสำคัญๆ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้ทันสมัย อยู่ตลอดเวลา เพื่อความเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ และมีประสิทธิภาพ ระบบคอมพิวเตอร์เทคโนโลยี ระบบข้อมูลในการบริหาร ระบบข้อมูลลูกค้า ระบบบัญชีและการเงิน ระบบข้อมูลการบริหารทรัพยากรบุคคล ระบบการสื่อสารทั้งภายในบริษัท และกับลูกค้า รวมถึงคณะกรรมการดูแลให้ฝ่ายจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย Value Chain เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืนโดย

1. ตระหนักถึงความจำเป็นของทรัพยากรที่ต้องใช้
2. ดูแลบูรณะซ่อมแซมการใช้ทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิภาพในการใช้งานอยู่เสมอ
3. ปรับปรุงการใช้ให้เกิดประสิทธิภาพมากขึ้น
4. นำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่

คณะกรรมการจัดให้มีกรอบการกำกับดูแล และบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร ที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการรวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ และพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการ โดย

1. จัดให้มีระบบคอมพิวเตอร์ที่ถูกต้องตามกฎหมายและบุคลากรให้เพียงพอแก่การสนับสนุน การประกอบธุรกิจ จัดการอบรมบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจโปรแกรมที่ต้องใช้งานในแต่ละด้าน
2. ว่าจ้างบริษัท Outsource ที่มีความชำนาญบริการตรวจสอบอุปกรณ์ โปรแกรมให้ใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. จัดให้มีการดูแลบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และมีมาตรการรักษาความปลอดภัยที่รอบคอบและรัดกุมเพียงพอเพื่อบุคคลที่ไม่มีอำนาจหน้าที่เกี่ยวข้องได้ล่วงรู้ข้อมูล และอาจนำข้อมูลไปแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบ



### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่อุปทานของธุรกิจ

#### บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทกำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียได้เป็นลายลักษณ์อักษรในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณของพนักงาน และให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก รวมถึงส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อทราบถึงความคาดหวัง ความต้องการ และสามารถตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มได้อย่างถูกต้อง โดยมี

#### สาระสำคัญสรุปดังนี้

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ผู้มีส่วนได้เสียในองค์กร		
ผู้ถือหุ้น	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. บริษัทมีผลประโยชน์ที่สร้างสรรค์</li> <li>2. มีการเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง</li> <li>3. มูลค่าหุ้นตอบสนองผลประโยชน์</li> <li>4. ธุรกิจมีความมั่นคง</li> <li>5. มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>6. ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน</li> <li>7. ได้รับข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วนทันต่อเหตุการณ์</li> <li>8. มีระบบการบริหารความเสี่ยง</li> <li>9. มีระบบการตรวจสอบ</li> <li>10. และการควบคุมที่ดี</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. บริหารด้วยความโปร่งใส ระมัดระวังเพื่อผลประโยชน์ที่ดี ได้รับรางวัล SET AWARD ด้านผลประโยชน์</li> <li>2. จ่ายเงินปันผลสม่ำเสมอ และเหมาะสมได้รับการจัดอันดับอยู่ในกลุ่มบริษัทที่จ่ายเงินปันผลสม่ำเสมอ</li> <li>3. เห็นถึงความสำคัญต่อการเคารพในสิทธิ และความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นบริษัทจึงกำหนดนโยบายการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นจัดประชุมผู้ถือหุ้น จัดประชุมในสถานที่ที่กรรมการ ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นเดินทางสะดวก เผยแพร่หนังสือบอกกล่าวเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารประกอบเป็นเวลามากกว่า 30 วันก่อนการประชุม จัดให้มี Proxy สำหรับผู้ที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง มีระบบ Software และ Barcode เพื่อความสะดวกในการนับคะแนนอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ และได้คะแนนการตรวจสอบจากสมาคมนักลงทุนไทยในระดับ 95-98%</li> <li>4. กำกับกิจการอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้</li> <li>5. เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสครบถ้วน และทันเวลา</li> <li>6. กำหนดให้มีผู้ดูแลรับผิดชอบด้านงานลงทุน สัมพันธ์เพื่อให้ข้อมูลที่ถูกต้อง และสร้างความสัมพันธ์กับนักลงทุน</li> <li>7. จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงการตอบสนองความคาดหวังต่อผู้ถือหุ้นบริษัทจึงจัดทำโครงการผลประโยชน์ตอบแทน หุ้นปันผลเพื่อผู้ลงทุน</li> </ol> <p>บริษัทคำนึงถึงการบริหารงานอย่างโปร่งใสซื่อสัตย์ตรวจสอบได้ และมีความเป็นมืออาชีพเพื่อความมั่นคงของธุรกิจ จึงทำให้บริษัทได้รับคัดเลือกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เป็นบริษัทที่มีผลประโยชน์ตอบแทน (SETAWARDS) ในปีพ.ศ. 2554 - 2555, 2560 - 2561 และปีพ.ศ. 2565</p>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
พนักงาน	<p>1. จ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม</p> <p>2. มีความปลอดภัยในการทำงาน</p> <p>3. มีโอกาสพัฒนาความรู้ และศักยภาพของตนเอง</p> <p>4. มีโอกาสแสดงความคิดเห็น และข้อเสนอแนะ</p> <p>5. ได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียม และความเป็นธรรม</p> <p>6. มีความมั่นคง และความก้าวหน้าในอาชีพ</p> <p>7. มีสภาพแวดล้อม อุปกรณ์เพื่ออำนวยความสะดวกในการทำงาน</p>	<p>ดูแลบริหารสภาพคล่องคงเหลือโดยพิจารณาลงทุนในเพื่อผลตอบแทนที่มีความเสี่ยงต่ำ แต่ผลตอบแทนสูงกว่าเงินฝากประจำเช่น กองทุนตราสารหนี้ และพันธบัตรตราสารทุนประเภทบริษัทจดทะเบียนที่มีผลประกอบการดี และมีปันผลสม่ำเสมอ เพื่อใช้ผลประโยชน์สิทธิพิเศษทางภาษีสำหรับเงินปันผล อีกทั้งได้รับการคัดเลือกเป็นบริษัทที่มีผลประกอบการยอดเยี่ยมประเภทบริษัทขนาดเล็กในปีพ.ศ. 2555 และปีพ.ศ. 2561</p> <p>1. จ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสม ปรับเงินเดือนจ่ายโบนัสสม่ำเสมอ โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นธรรม</p> <p>2. ให้สวัสดิการครอบคลุม เช่น ประกันสังคมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เครื่องแบบ รถประจำตำแหน่ง รถรับส่งพนักงาน ประกันอุบัติเหตุประกันชีวิต</p> <p>3. เคารพในหลักสิทธิมนุษยชน</p> <p>4. เปิดโอกาสให้พนักงานเสนอข้อคิดเห็นต่อผู้บริหาร รวมถึงมีกล่องรับเรื่องร้องเรียน</p> <p>5. ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพพนักงานด้วยการจัดอบรมสัมมนา รวมถึงการส่งอบรมจากหน่วยงานรัฐเอกชนตามความเหมาะสม</p> <p>6. มอบโอกาสในการเจริญก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่การงาน</p> <p>7. ดูแลบำรุงรักษา เครื่องจักร อุปกรณ์ของใช้ให้สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p>
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร		
ลูกค้า	<p>1. สินค้ามีคุณภาพ ได้มาตรฐาน ราคายุติธรรม</p> <p>2. มีความจริงใจ</p> <p>3. มีผลิตภัณฑ์หลากหลาย สำหรับพืชพันธุ์</p> <p>4. ได้รับข้อมูลของสินค้าอย่างถูกต้อง</p> <p>5. ผลิต และจัดส่งสินค้ารวดเร็ว ตามความต้องการของตลาด</p> <p>6. มีข้อมูลการนำเสนอที่จูงใจ</p> <p>7. มีการปฏิบัติตามสัญญา/ ข้อตกลงอย่างเป็นธรรม</p>	<p>1. มีความรับผิดชอบต่อสินค้า</p> <p>2. การผลิตสินค้ามีคุณภาพ รักษามาตรฐาน และชื่อเสียงมากกว่า 40 ปี</p> <p>3. ฝายวิจัย และพัฒนา ค้นคว้า หาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่มีประสิทธิภาพ และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อเข้าสู่กระบวนการจดทะเบียนทดลองในพืชพันธุ์ที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ</p> <p>4. จัดหาวัตถุดิบเพื่อการผลิตล่วงหน้าเพื่อสามารถตอบสนองคำสั่งซื้อได้อย่างรวดเร็วตามความต้องการ</p> <p>5. เปิดรับฟังข้อร้องเรียน ดิชม เพื่อนำมาสู่การแก้ไขช่วยเหลือ ปรับปรุง</p>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
คู่ค้า	8. ได้รับความช่วยเหลือ และความยืดหยุ่นตามความเหมาะสม 9. ติดต่อกับฝ่ายขายได้สะดวก และพนักงานมีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี	6. พนักงานมีมารยาท มีความจริงใจ มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี มีความรู้ตรงตามสายงาน เพื่อสามารถให้ความรู้ และให้คำปรึกษากับลูกค้าได้ 7. จัดรายการส่งเสริมการขายสม่ำเสมอ และเหมาะสม
ชุมชน	1. ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า 2. บริษัท ปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความเสมอภาค และคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน ตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย 3. มีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาตามความสมเหตุสมผล 4. มีความสัมพันธ์ที่ดี 5. ไม่เรียกร้องหรือยอมรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า 6. รักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าเพื่อความเชื่อถือซึ่งกันและกัน	1. ชำระค่าสินค้าภายในระยะเวลาที่กำหนด 2. ปฏิบัติตามนโยบายการจัดซื้อจัดหา 3. มีการร่วมพัฒนา แนะนำ ให้ความรู้ ความเข้าใจในการจัดหาสินค้าให้ได้ตามมาตรฐานกำหนด 4. รับทราบนโยบายต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันของบริษัทและให้ความร่วมมือ 5. มีความไว้วางใจ เชื่อใจ ส่งมอบสินค้าตามมาตรฐาน และตรงตามเวลากำหนด
	1. การดำเนินธุรกิจโดยไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชน 2. ได้รับการสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน 3. ได้รับความช่วยเหลือ และมีส่วนร่วมแก้ปัญหาชุมชน 4. สามารถติดต่อ หรือแจ้งข้อร้องเรียนได้สะดวก	1. ฝ่ายการผลิตตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม เพื่อไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชน 2. สนับสนุนกิจกรรมที่เป็นสาธารณะประโยชน์โดยเฉพาะด้านการศึกษา 3. จัดสรรงบประมาณในการช่วยเหลือชุมชน 4. สร้างจิตสำนึกพนักงานจิตอาสาเพื่อทำงานที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน 5. จัดให้มีผู้รับผิดชอบรับทราบข้อร้องเรียน

## การเยียวยา

บริษัทมีนโยบายให้ความร่วมมือกับกระบวนการเยียวยาของรัฐ เพื่อช่วยเหลือเยียวยาผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทจัดให้มีช่องทางการติดต่อร้องทุกข์และผ่านเข้าสู่กระบวนการเยียวยาผ่านระบบการสื่อสาร โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### ผู้มีส่วนได้เสียสามารถ ดิชม ส่งข้อสอบถาม หรือ ร้องเรียน ผ่านคณะกรรมการตรวจสอบได้ที่

คณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. พาโตเคมีอุตสาหกรรม อาคารพาโต 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ บางกะปิ ห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 ทางแฟกซ์ 02 318 0367 หรือ e-mail ที่ [auditcom.p@pato.co.th](mailto:auditcom.p@pato.co.th)

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทไม่ได้รับการร้องทุกข์ใดๆ จากทุกช่องทางการติดต่อ



### 3.3 การจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเกษตรด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงความยั่งยืนในทุกกระบวนการผลิตและการดำเนินงาน เพื่อสนับสนุนเกษตรกรไทยและส่งเสริมความมั่นคงทางอาหารภายใต้แนวทาง **“ส่งเสริมการอารักขาพืชเพื่อความมั่นคงทางอาหารและการเกษตรที่ยั่งยืน”**

บริษัทเป็น ผู้ผลิต และจำหน่ายเคมีเกษตรเพื่อป้องกัน และกำจัดศัตรูพืช ที่มีประสิทธิภาพสูง และมีราคา ยุติธรรม เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรในการเพิ่มผลผลิต และลดการสูญเสียทางการเกษตร ขณะเดียวกันบริษัทก็คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และสังคม โดยมุ่งเน้นการลดผลกระทบต่อด้านสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างความมั่นคงให้แก่ผลประโยชน์ของ ชุมชน และทรัพยากรธรรมชาติอย่างยาวนาน

#### 3.3.1 นโยบาย และแนวทางปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญกับ การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐานสากล และปฏิบัติตาม ISO 14001:2015 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการสิ่งแวดล้อมขององค์กร และส่งเสริมความยั่งยืน โดยมีนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมดังนี้

- **ปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานสิ่งแวดล้อม**
  - บริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมทั้งในระดับประเทศ และสากลรวมถึงข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) และมาตรการที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อให้กระบวนการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- **การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ**
  - บริษัทดำเนินโครงการลดการใช้พลังงานในกระบวนการผลิตส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาด และพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ลดการพึ่งพาพลังงานฟอสซิล และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- **การบริหารจัดการน้ำ**
  - บริษัทมีมาตรการลดการใช้น้ำในกระบวนการผลิต พร้อมทั้งติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพก่อนปล่อยคืนสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ เพื่อป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และลดปัญหาการขาดแคลนน้ำในระยะยาว
- **การจัดการของเสีย และขยะอุตสาหกรรม**
  - บริษัทปฏิบัติตามหลัก 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) ในการจัดการของเสีย และขยะจากกระบวนการผลิต พร้อมส่งเสริมการนำวัสดุกลับมาใช้ใหม่ และว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญที่ได้รับการรับรองให้ดำเนินการกำจัดของเสียอย่างถูกต้องตามมาตรฐานสากล
- **ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และมลพิษทางอากาศ**
  - บริษัทปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG) และดำเนินมาตรการควบคุมมลพิษทางอากาศ เช่น ฝุ่นละออง และกลิ่นให้เป็นไปตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อมที่กำหนด
- **ส่งเสริมจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม**
  - บริษัทจัดอบรมให้พนักงานมีความรู้เกี่ยวกับมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่เน้นการพัฒนาอย่างยั่งยืน และให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ เอกชน และชุมชน ในการดำเนินโครงการเพื่ออนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ

### การปฏิบัติตามพระราชบัญญัติวัตถุอันตราย

บริษัทดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับเคมีเกษตรภายใต้ข้อกำหนดของ พระราชบัญญัติวัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 โดยต้องได้รับการขึ้นทะเบียนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ :

- **กรมวิชาการเกษตร**
  - ต้องส่งข้อมูลความเป็นพิษของสาร และผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปให้กับห้องปฏิบัติการที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน GLP รวมถึงการทดลองประสิทธิภาพในพืชพันธุ์ต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยงต่อสิ่งแวดล้อม
- **กรมปศุสัตว์**
  - ตรวจสอบ และรับรองความปลอดภัยของสารเคมีที่ใช้ในภาคปศุสัตว์
- **องค์การอาหาร และยา (อย.)**
  - วิเคราะห์สารสำคัญ (Active Ingredients) ตามมาตรฐาน WHO เพื่อรับรองความปลอดภัยของผู้บริโภค

### มาตรการควบคุมผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมภายในโรงงาน

บริษัทมีฐานการผลิตอยู่ใน นิคมอุตสาหกรรมบางปู และให้ความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินมาตรการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ได้แก่ :

- **การจัดจําจัดขยะ และของเสีย**
  - บริษัทว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญที่ได้รับการรับรองให้ดำเนินการจัดจําจัดขยะ และของเสียตามหลักวิชาการ โดยมีเจ้าหน้าที่จากหน่วยงานภาครัฐตรวจสอบก่อนการนำส่งจําจัด
- **การบำบัดน้ำเสีย**
  - บริษัทดำเนินการบำบัดน้ำเสียให้ได้มาตรฐานก่อนปล่อยลงสู่ระบบของนิคมอุตสาหกรรม เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- **การควบคุมมลพิษทางอากาศ**
  - บริษัทใช้เทคโนโลยีที่ช่วยลดการปล่อยมลพิษจากกระบวนการผลิต และดำเนินการมาตรการป้องกันการฟุ้งกระจายของสารเคมีเพื่อความปลอดภัยของชุมชนโดยรอบ

นอกจากนั้นบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ยังคงมุ่งมั่นพัฒนากระบวนการผลิตให้เป็นไปตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน และให้คำมั่นในการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นลำดับแรก เพื่อสร้างสมดุลระหว่างการเติบโตของธุรกิจ และการรักษาสิ่งแวดล้อมในระยะยาว และส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด

## **3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม**

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“บริษัท”) ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักจริยธรรม ความรับผิดชอบต่อสังคม และการคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาการดำเนินงานให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยผสานการบริหารจัดการด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยนำหลักการ 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร ลดการเกิดของเสีย และส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ครอบคลุมการจัดการพลังงาน การใช้น้ำ การจัดการของเสีย รวมถึงการลดการปล่อยมลพิษจากกระบวนการผลิต

นอกจากนี้ บริษัทดำเนินงานโดยปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งส่งเสริมการนำเทคโนโลยีสะอาดและแนวทางการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อช่วยลด

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งเป็นประเด็นท้าทายสำคัญในระดับโลก โดยบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 และมีการดำเนินการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ผ่านการทวนสอบโดยหน่วยงานที่ได้รับการขึ้นทะเบียนจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ อบก. และเพื่อสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) บริษัทได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับ SDGs ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ เป้าหมายที่ 3, 6, 7, 8, 9, 12 และ 13 โดยมุ่งเน้นการดำเนินงานในประเด็นสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม 4 ด้าน ได้แก่



บริษัทมีการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานในแต่ละประเด็นอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจที่เติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างความตระหนักด้านสิ่งแวดล้อมแก่พนักงานทุกระดับ โดยจัดให้มีการอบรม และสื่อสารแนวทางการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมให้พนักงานสามารถนำหลักการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างเหมาะสม

## 1. การจัดการพลังงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ลดต้นทุนการดำเนินงาน และเพิ่มประสิทธิภาพการแข่งขันขององค์กร โดยบริษัทมีการติดตาม และควบคุมการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่องในกระบวนการผลิต และกิจกรรมสนับสนุนต่างๆ พร้อมทั้งส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า และเหมาะสม นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดแนวทางการจัดการพลังงานโดยมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในกระบวนการดำเนินงาน ตลอดจนการส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาด และพลังงานทดแทนในอนาคต เพื่อสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

**มาตรการสำคัญในการบริหารจัดการพลังงานของบริษัท ได้แก่**

- การปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักร และอุปกรณ์ที่ใช้พลังงานในกระบวนการผลิต
- การนำเทคโนโลยีประหยัดพลังงานมาใช้ เช่น ระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ และการปรับปรุงระบบปรับอากาศ
- การส่งเสริมพฤติกรรมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพในหมู่พนักงาน เช่น การปิดอุปกรณ์ไฟฟ้าที่ไม่ใช้งาน
- การสำรวจโอกาสในการใช้พลังงานทดแทน เพื่อลดการพึ่งพาพลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิล



## สถิติการใช้พลังงานไฟฟ้า

บริษัทมีการติดตาม และบริหารจัดการการใช้พลังงานไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อประเมินแนวโน้มการใช้พลังงาน และเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากรพลังงาน จากข้อมูลการใช้ไฟฟ้า พบว่าปี 2568 บริษัทมีการใช้ไฟฟ้ารวม 337,861 กิโลวัตต์-ชั่วโมง ลดลงจากปีฐาน 2566 ซึ่งมีการใช้ไฟฟ้า 343,836 กิโลวัตต์-ชั่วโมง จำนวน 5,975 กิโลวัตต์-ชั่วโมง หรือประมาณ 1.74% สะท้อนถึงการบริหารจัดการพลังงาน และมาตรการประหยัดพลังงานที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ไฟฟ้าในองค์กร

ทั้งนี้ ในปี 2567 ปริมาณการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นชั่วคราวตามระดับกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัท ก่อนจะปรับลดลงในปี 2568 โดยรายละเอียดการใช้ไฟฟ้าของบริษัทมีดังตาราง

ตารางที่ 3.3.2 - 1 ปริมาณการใช้ไฟฟ้าของบริษัท

รายละเอียด	หน่วย	ประจำปี		
		2566	2567	2568
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม	กิโลวัตต์-ชั่วโมง	343,836.00	381,464.00	337,861.00
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้	กิโลวัตต์-ชั่วโมง	343,836.00	381,464.00	337,861.00
ปริมาณการซื้อหรือผลิตไฟฟ้ามาใช้จากแหล่งพลังงานทดแทน	กิโลวัตต์-ชั่วโมง	-	-	-

ตารางที่ 3.3.2-2 ค่าใช้จ่ายการใช้ไฟฟ้าของบริษัท

รายละเอียด	หน่วย	ประจำปี		
		2566	2567	2568
ค่าใช้จ่ายการใช้ไฟฟ้า	บาท	1,494,694.81	1,512,876.52	1,336,984.49

## การใช้พลังงานเชื้อเพลิง

บริษัทมีการติดตามและควบคุมการใช้พลังงานเชื้อเพลิงในกิจกรรมการดำเนินงาน เช่น การใช้ยานพาหนะของบริษัท และกิจกรรมสนับสนุนต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและลดการใช้ทรัพยากรที่ไม่จำเป็น

### มาตรการสำคัญที่บริษัทนำมาใช้ ได้แก่

- การส่งเสริมการประชุมผ่านระบบออนไลน์เพื่อลดการเดินทาง
- การส่งเสริมการใช้ยานพาหนะที่มีประสิทธิภาพด้านพลังงาน
- การบำรุงรักษาเครื่องจักรและยานพาหนะอย่างสม่ำเสมอ

จากข้อมูลการใช้พลังงานเชื้อเพลิง พบว่า ปี 2568 บริษัทมีการใช้พลังงานรวม 3,558,864.76 เมกะจูล เพิ่มขึ้นจากปีฐาน 2566 ซึ่งมีการใช้พลังงาน 3,456,620 เมกะจูล จำนวน 102,244.76 เมกะจูล หรือประมาณ 2.96% โดยการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวสอดคล้องกับระดับกิจกรรมการดำเนินงาน และการใช้ยานพาหนะของบริษัท

ตารางที่ 3.3.2 - 3 ปริมาณการใช้น้ำมัน และเชื้อเพลิงของบริษัท

รายละเอียด	หน่วย	ประจำปี		
		2566	2567	2568
พลังงานรวม	เมกะจูล (MJ)	3,456,620.00	3,702,318.68	3,558,864.76
น้ำมันดีเซล	ลิตร	59,781.84	68,834.96	63,844.61
น้ำมันเบนซิน	ลิตร	40,123.81	37,384.48	38,741.88
ก๊าซหุงต้ม	กิโลกรัม	330.00	375.00	285.00
น้ำมันเตา	ลิตร	-	-	-
ก๊าซธรรมชาติ	ลูกบาศก์ฟุต	-	-	-
ไอน้ำ	ตัน	-	-	-

ตารางที่ 3.3.2-3.1 ค่าใช้จ่ายการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง

รายละเอียด	หน่วย	ประจำปี		
		2566	2567	2568
ค่าใช้จ่ายการใช้น้ำมัน และเชื้อเพลิง	บาท	3,332,437.59	3,621,279.19	3,373,566.26

## 2. การจัดการน้ำ

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และใช้ทรัพยากรน้ำอย่างคุ้มค่า โดยมีการติดตามและควบคุมการใช้น้ำในกิจกรรมการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งดำเนินมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำในกระบวนการดำเนินงานและการบำรุงรักษาระบบสาธารณูปโภคที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้บริษัทกำหนดแนวทางการจัดการน้ำโดยมุ่งเน้นการลดการใช้น้ำในกิจกรรมการดำเนินงาน การควบคุมคุณภาพน้ำทั้งให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด และการปรับปรุงประสิทธิภาพระบบจัดการน้ำภายในองค์กร เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสนับสนุนการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน

### มาตรการสำคัญในการบริหารจัดการน้ำของบริษัท ได้แก่

- การติดตาม และควบคุมการใช้น้ำในกิจกรรมการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ
- การตรวจสอบ และซ่อมบำรุงระบบน้ำเพื่อลดการสูญเสียจากการรั่วไหล
- การปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้น้ำในกระบวนการดำเนินงาน
- การควบคุม และติดตามคุณภาพน้ำทั้งให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย

นอกจากนี้ บริษัทตั้งสถานประกอบการภายในนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งมีระบบสาธารณูปโภคและระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมที่ได้มาตรฐาน ช่วยสนับสนุนการจัดการน้ำและน้ำเสียอย่างมีประสิทธิภาพ และลดผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมโดยรอบ

### สถิติการใช้น้ำ

บริษัทมีการติดตามข้อมูลการใช้น้ำอย่างต่อเนื่องเพื่อประเมินแนวโน้มการใช้ทรัพยากรน้ำ และหาโอกาสในการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำ จากข้อมูลการใช้น้ำของบริษัท พบว่า ในปี 2568 บริษัทมีการใช้น้ำรวม 7,859 ลูกบาศก์เมตร ลดลงจากปีฐาน 2566 ซึ่งมีปริมาณการใช้น้ำ 9,313 ลูกบาศก์เมตร จำนวน 1,454 ลูกบาศก์เมตร หรือประมาณ 15.61 % สะท้อนถึงประสิทธิภาพของมาตรการบริหารจัดการน้ำและการใช้น้ำอย่างคุ้มค่า

ตารางที่ 3.3.2 - 5 ปริมาณการใช้น้ำประปาของบริษัท

รายละเอียด	หน่วย	ประจำปี		
		2566	2567	2568
ปริมาณการใช้รวม	ลูกบาศก์เมตร	9,313.00	8,746.00	7,859.00
ปริมาณการใช้น้ำประปาหรือน้ำจากองค์กรอื่น	ลูกบาศก์เมตร	9,313.00	8,746.00	7,859.00
ปริมาณการใช้น้ำผิวดิน	ลูกบาศก์เมตร	-	-	-
ปริมาณการใช้น้ำบาดาล	ลูกบาศก์เมตร	-	-	-
ปริมาณการใช้น้ำบาดาลปริมาณการใช้น้ำทะเล	ลูกบาศก์เมตร	-	-	-
ปริมาณการใช้น้ำจากกระบวนการผลิต	ลูกบาศก์เมตร	-	-	-

### การบริหารจัดการน้ำเสีย

บริษัทให้ความสำคัญกับการควบคุมและบำบัดน้ำเสียจากการดำเนินงาน โดยมีการจัดการน้ำเสียให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนดก่อนส่งต่อเข้าสู่ระบบบำบัดของนิคมอุตสาหกรรม ทั้งนี้ บริษัทมีการตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้งอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จากข้อมูลการปล่อยน้ำทิ้ง พบว่า ในปี 2568 บริษัทมีปริมาณน้ำทิ้งรวม 4,715.40 ลูกบาศก์เมตร ลดลงจากปีฐาน 2566 ซึ่งมีปริมาณน้ำทิ้ง 5,587.80 ลูกบาศก์เมตร จำนวน 872.40 ลูกบาศก์เมตร หรือประมาณ 15.61% ซึ่งสอดคล้องกับแนวโน้มการลดลงของปริมาณการใช้น้ำในกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทรายละเอียดปริมาณน้ำทิ้งมีดังตาราง

ตารางที่ 3.3.2 - 6 ปริมาณน้ำทิ้งของบริษัท จำแนกตามแหล่งปล่อย

รายละเอียด	หน่วย	ประจำปี		
		2566	2567	2568
ปริมาณน้ำทิ้งรวม	ลูกบาศก์เมตร	5,587.80	5,247.60	4,715.40
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่องค์กรอื่น	ลูกบาศก์เมตร	5,587.80	5,247.60	4,715.40
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่แหล่งน้ำผิวดิน	ลูกบาศก์เมตร	-	-	-
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่แหล่งน้ำบาดาล	ลูกบาศก์เมตร	-	-	-
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่ทะเล	ลูกบาศก์เมตร	-	-	-

ตารางที่ 3.3.2-6.1 ค่าใช้จ่ายการใช้น้ำประปาของบริษัท

รายละเอียด	หน่วย	ประจำปี		
		2566	2567	2568
ค่าใช้จ่ายการใช้น้ำประปา	บาท	150,046.96	136,452.89	106,446.57

## 3. การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการขยะ ของเสีย และการควบคุมมลพิษจากการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงแนวทางการพัฒนาอย่าง



ยั่งยืนขององค์กร โดยบริษัทมุ่งเน้นการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมผ่านการบริหารจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ และการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทนำหลักการ 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) มาประยุกต์ใช้ในการจัดการของเสีย โดยให้ความสำคัญกับการลดปริมาณของเสียตั้งแต่ต้นทาง การคัดแยกของเสียอย่างเหมาะสม และการจัดการของเสียตามวิธีการที่ถูกต้องตามข้อกำหนดของกฎหมาย เพื่อให้มั่นใจว่าของเสียจากการดำเนินงานได้รับการจัดการอย่างปลอดภัย และไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

#### มาตรการสำคัญในการบริหารจัดการของเสียของบริษัท ได้แก่

- การลดการเกิดของเสียจากกระบวนการผลิต (Waste Reduction at Source)
- การคัดแยกของเสียตามประเภทเพื่อให้สามารถจัดการได้อย่างเหมาะสม
- การจัดเก็บ และขนส่งของเสียอย่างปลอดภัยตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม
- การส่งกำจัดของเสียผ่านผู้รับกำจัดที่ได้รับอนุญาตตามกฎหมาย

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมในสถานประกอบการ เช่น คุณภาพอากาศ กลิ่นเสีย และแสงสว่างในพื้นที่ปฏิบัติงาน เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ ในปีรายงานไม่พบเหตุการณ์การรั่วไหลของสารเคมีหรือเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจ

#### ผลการจัดการขยะ และของเสีย

จากข้อมูลการดำเนินงานด้านการจัดการของเสีย พบว่า ในปี 2568 บริษัทมีปริมาณขยะและของเสียรวม 11,900 กิโลกรัม ลดลงจากปีฐาน 2566 ซึ่งมีปริมาณ 27,820 กิโลกรัม จำนวน 15,920 กิโลกรัม หรือประมาณ 57.23% สะท้อนถึงผลลัพธ์ของมาตรการลดการเกิดของเสียจากกระบวนการดำเนินงานและการเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากรของบริษัท

ทั้งนี้ ของเสียที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภท **ของเสียอันตราย (Hazardous Waste)** ซึ่งเกิดจากลักษณะของกระบวนการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการใช้สารเคมีในกระบวนการผลิต โดยบริษัทมีการจัดเก็บ คัดแยก และส่งกำจัดของเสียผ่านผู้รับกำจัดที่ได้รับอนุญาตตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดการของเสียเป็นไปตามข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม รายละเอียดปริมาณขยะและของเสียมีดังตาราง

ตารางที่ 3.3.2 - 8 ปริมาณขยะ และของเสียบริษัท

รายละเอียด	หน่วย	ประจำปี		
		2566	2567	2568
ปริมาณขยะ และของเสียรวม	กิโลกรัม	27,820.00	16,303.00	11,900.00
ปริมาณขยะ และของเสียไม่อันตราย	กิโลกรัม	0	0	0
ปริมาณขยะและของเสียอันตราย	กิโลกรัม	27,820.00	16,303.00	11,900.00

#### ผลการนำขยะ และของเสียไปใช้ซ้ำ (Reuse) และรีไซเคิล (Recycle)

บริษัทส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และการลดการเกิดของเสียตั้งแต่ต้นทาง อย่างไรก็ตาม ของเสียที่เกิดจากกระบวนการดำเนินธุรกิจของบริษัทส่วนใหญ่เป็นของเสียที่มีลักษณะเป็นสารเคมีหรือของเสียอันตราย ซึ่งจำเป็นต้องดำเนินการกำจัดตามข้อกำหนดด้านกฎหมาย และมาตรฐานความปลอดภัย ทำให้ไม่สามารถนำกลับมาใช้ซ้ำหรือรีไซเคิลได้ ดังนั้น บริษัทจึงมุ่งเน้นมาตรการลดของเสียตั้งแต่ต้นทางของกระบวนการผลิต เพื่อลดปริมาณของเสียที่ต้องส่งกำจัด รายละเอียดการนำของเสียกลับมาใช้ประโยชน์มีดังตาราง

### ตารางที่ 3.3.2 - 9 ปริมาณขยะ และของเสียที่นำไป Reuse/Recycle ของบริษัท

รายละเอียด	หน่วย	ประจำปี		
		2566	2567	2568
ปริมาณขยะ และของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse)/รีไซเคิล (Recycle) รวม	กิโลกรัม	0	0	0
ปริมาณขยะ และของเสียไม่อันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse)/รีไซเคิล (Recycle) รวม	กิโลกรัม	0	0	0
ปริมาณขยะ และของเสียอันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse)/รีไซเคิล (Recycle) รวม	กิโลกรัม	0	0	0

## 4. การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก และการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งเป็นประเด็นสำคัญในระดับโลก โดยบริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจควบคู่กับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนนโยบายด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศทั้งในระดับประเทศ และระดับสากล โดยบริษัทได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก โดยมุ่งเน้นการติดตาม และประเมินปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมการดำเนินงาน การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน การส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และการสร้างความตระหนักรู้ด้านการลดก๊าซเรือนกระจกให้แก่ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในระยะยาว

### มาตรการสำคัญในการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท ได้แก่

- การจัดทำบัญชีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร (Carbon Footprint of Organization : CFO)
- การปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานในกระบวนการดำเนินงาน
- การส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสะอาด (Cleaner Technology) ในกระบวนการผลิต
- การส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนเพื่อลดการใช้พลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิล
- การสร้างจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์พลังงานและการลดก๊าซเรือนกระจกให้แก่พนักงาน

นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม เช่น การเพิ่มพื้นที่สีเขียว และการปลูกต้นไม้ภายในสำนักงาน และพื้นที่ดำเนินงาน เพื่อช่วยเพิ่มการดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และสนับสนุนการลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

### การประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร

บริษัทได้ดำเนินการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint of Organization : CFO) ตามแนวทางขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ อบก. ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานสากลในการจัดทำบัญชีการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

### การประเมินขอบเขตการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตต่างๆ ดังนี้

- **Scope 1** การปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยตรงจากการดำเนินงานขององค์กร
- **Scope 2** การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงานไฟฟ้า
- **Scope 3** การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากกิจกรรมอื่นๆ ในห่วงโซ่อุปทาน



ทั้งนี้ ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทได้รับการทวนสอบโดย บริษัท ฮีซีอี จำกัด ซึ่งเป็นหน่วยงานทวนสอบที่ขึ้นทะเบียนกับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ อบก.

โดยในการดำเนินการจัดทำบัญชีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร (Carbon Footprint of Organization: CFO) บริษัทได้จ้างผู้เชี่ยวชาญด้านก๊าซเรือนกระจกเป็นที่ปรึกษาในการรวบรวม วิเคราะห์ และจัดทำข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ได้แก่ **นายกิตติพงษ์ รุ่งน้อย** ซึ่งมีประสบการณ์ด้านการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรตามแนวทางขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) เพื่อสนับสนุนให้การจัดทำข้อมูลเป็นไปอย่างถูกต้อง โปร่งใส และสอดคล้องกับมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

## ผลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

จากข้อมูลการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร พบว่า ในปี 2568 บริษัทมีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวม 9,954 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO<sub>2</sub>e) ลดลงจากปีฐาน 2566 ซึ่งมีปริมาณการปล่อย 11,658 tCO<sub>2</sub>e จำนวน 1,704 tCO<sub>2</sub>e หรือประมาณ 14.62% การลดลงของปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกดังกล่าวเป็นผลจากการดำเนินมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน การบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง รายละเอียดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมีดังตาราง

ตารางที่ 3.3.2-10 ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

รายละเอียด	หน่วย	ประจำปี		
		2566	2567	2568
เป้าหมายของปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	tCO <sub>2</sub> e	-	-	-
ปริมาณปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม	tCO <sub>2</sub> e	11,658	10,790	9,954
ปริมาณปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม-ขอบเขตที่ 1	tCO <sub>2</sub> e	272	293	282
ปริมาณปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม-ขอบเขตที่ 2	tCO <sub>2</sub> e	172	191	169
ปริมาณปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม-ขอบเขตที่ 3	tCO <sub>2</sub> e	11,214	10,306	9,503
สถานะการสอบทาน		ได้รับการรับรองจากบริษัท อีซีอีอี จำกัด	ได้รับการรับรองจากบริษัท อีซีอีอี จำกัด	กำลังขอการรับรองภายในปี 2569

## แนวทางการพัฒนา และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทได้กำหนดแนวทางการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมของประเทศ

### ระยะสั้น :

- การติดตาม และประเมินปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรอย่างต่อเนื่อง
- การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในกระบวนการดำเนินงาน

### ระยะกลาง:

- การส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์
- การส่งเสริมพฤติกรรมคาร์บอนต่ำภายในองค์กร



#### สรุปย่อ:

- การพัฒนากระบวนการผลิต และผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- การส่งเสริมความร่วมมือกับลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่อุปทาน เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตลอดห่วงโซ่อุปทาน

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

ไทยเป็นประเทศเกษตรกรรม แม้ภาคการเกษตรจะไม่ใช้ภาคส่วนที่ทำรายได้หลักเข้าประเทศ แต่ถือได้ว่ามีความสำคัญในการเลี้ยงปากท้องของคนในประเทศ รวมถึงสร้างรายได้เข้าประเทศจากการส่งออก ที่ผ่านมามีหลายประเทศทั่วโลกพยายามในการเพิ่มพื้นที่ทางการเกษตรของตนเพื่อเพิ่มผลผลิตในประเทศ แม้กระทั่งประเทศที่ไม่สามารถเพาะปลูกได้ ก็มีความพยายามในการเข้าเช่าพื้นที่เพาะปลูกในประเทศอื่น พื้นที่การเกษตรจึงถือได้ว่าเป็นความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง ความมั่นคงทางอาหาร (Food Security) กลายเป็นปัญหารูปแบบใหม่ของหลายประเทศที่ต้องเผชิญและมีมาตรการรับมือเพื่อความอยู่รอดของประชากรในประเทศนั้นๆ โดยเฉพาะประเทศกำลังพัฒนาที่ปัญหานี้ทวีความรุนแรงขึ้น อันเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ พื้นที่การเกษตรที่มีจำกัด สำหรับประเทศไทยสามารถผลิตพืชอาหารได้เพียงพอต่อการบริโภคในประเทศและส่งออกเป็นลำดับต้นๆ อย่างไรก็ตามปัญหาอาจเริ่มคับคูลจากปัจจัยดังต่อไปนี้ที่รัฐบาลควรให้ความสำคัญ

1. พื้นที่การเกษตรกรรมถูกใช้ไปในการผลิตพลังงานทดแทน เช่น การทำ Solar farm ซึ่งกำลังเป็นที่ยอมรับ เช่น ในพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
2. แรงงานภาคเกษตรกรรมมีแนวโน้มลดลง คนรุ่นใหม่หันไปทำงานภาคอุตสาหกรรมกันมากขึ้น การทำการเกษตรที่ต้องใช้แรงงานจำนวนมากจึงหาแรงงานได้ยากขึ้น
3. ปัญหาชาวต่างชาติอาศัยช่องโหว่ของกฎหมายเข้ามาครอบครองที่ดินเกษตรกรรม ส่งผลให้คนไทยสูญเสียสิทธิการครอบครอง และใช้ประโยชน์ที่ดินในการทำการเกษตรกรรม
4. ปัจจัยการผลิตประเภท ปุ๋ยเคมี และสารเคมีกำจัดศัตรูพืชเป็นสินค้าที่ต้องนำเข้า ทำให้ต้นทุนในการผลิตสูง

งานวิจัยของสมาคมวิทยาการพืชแห่งประเทศไทยที่พบว่า วัชพืชเป็นศัตรูอันดับหนึ่งของเกษตรกร แรงงานภาคการเกษตรหายากและมีต้นทุนสูงกว่าการใช้สารกำจัดวัชพืช ปัจจัยดังกล่าวทำให้เกษตรกรไทยต้องคำนึงว่า “ทำอย่างไรที่จะสามารถผลิตพืชผลให้ได้ในปริมาณที่สูงขึ้นโดยไม่ต้องขยายพื้นที่เพาะปลูก และใช้แรงงานที่มีอยู่จำกัดให้คุ้มค่า” บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ได้ก่อตั้งขึ้นเพื่อตอบโจทย์เกษตรกรไทย เพื่อคุณภาพ ปริมาณผลผลิตต่อไร่ ฟังพาแรงงานน้อยลงโดยอาศัยสารเคมีกำจัดศัตรูพืช วัชพืช และคุมโรคพืชที่มีประสิทธิภาพดี ในราคาประหยัด และคุ้มค่า

ในขณะที่ยังมีบริษัทข้ามชาติ เน้นการนำเข้าผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปซึ่งมีราคาสูง บริษัทพาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) นำเข้าสินค้าทั้งผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปและการนำเข้าสาร Technical Grade โดยมีนโยบายเน้นการนำเข้าสาร Technical Grade มากที่สุดเท่าที่จะสามารถทำได้ เนื่องจากเห็นว่าการนำ Technical Grade เข้ามาผสมปรุงแต่ง (Formulate) เอง นอกจากเป็นการลดต้นทุนเพราะสารประกอบอื่นๆ รวมถึงวัสดุบรรจุสามารถจัดหาได้ในประเทศเป็นการช่วยกระจายรายได้ในประเทศแล้ว ที่สำคัญบริษัทยังสามารถควบคุมคุณภาพได้ดีกว่าการนำเข้าแบบสำเร็จรูป ซึ่งเป็นผลดีต่อเกษตรกร ทำให้เกษตรกรสามารถลดต้นทุนในการผลิตได้มาก ผลการดำเนินงานกว่า 40 ปี จึงเป็นที่เชื่อถือและไว้วางใจจากเกษตรกรไทยมาจนทุกวันนี้

### 3.4.1 นโยบาย และแนวปฏิบัติในมิติสังคม

บริษัทกำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจตามหลักการความรับผิดชอบต่อสังคมโดยดำเนินการตามหลักการ 7 ข้อดังนี้

หลักการ	นโยบาย/แนวทางปฏิบัติ
1. การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม	<p>คณะกรรมการมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความเป็นธรรม ซื่อสัตย์ สุจริต โดยมีเป้าหมายของความยั่งยืนคือข้อร้องเรียนจากลูกค้าต่ำ จึงมีหลักปฏิบัติดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์</li><li>- ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงการเล่นพรรคเล่นพวก</li><li>- ไม่สนับสนุนการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์</li><li>- จัดให้มีระบบการป้องกันการจ่ายสินบนและทุจริต มีกระบวนการแก้ปัญหาหากเกิดขึ้นและมีกระบวนการตรวจสอบ และมีบทลงโทษ</li><li>- ผนวกให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน เห็นความสำคัญของการต่อต้านการทุจริต</li><li>- บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นกลางทางการเมือง ไม่เข้าไปมีส่วนร่วมฝักใฝ่ ไม่นำเงินทุนของบริษัทไปสนับสนุนพรรคการเมืองหนึ่งพรรคการเมืองใดไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยคำนึงว่าสิทธิการเมืองเป็นสิทธิเฉพาะบุคคล ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัท</li></ul>
2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน	<p>บริษัทเห็นว่า ปัญหาคอร์รัปชันในประเทศไทยเป็นที่รับรู้กันทั่วโลก และไทยถูกจัดอันดับเป็นประเทศที่มีการคอร์รัปชันสูงในอันดับต้นๆ ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ และมาตรฐานความเป็นอยู่ของผู้คนโดยรวม เช่น</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. ทำให้เกิดการคดโกงทรัพยากรของส่วนรวมไปเป็นของตนเองอย่างผิดกฎหมาย และจริยธรรม</li><li>2. ทำให้เกิดการบิดเบือนการใช้ทรัพยากร ส่งผลให้คนส่วนใหญ่ไม่ได้รับประโยชน์สูงสุดเช่น การก่อสร้างถนนหรือถาวรวัตถุต่างๆ มีคุณภาพต่ำ อายุใช้งานน้อยกว่าที่ควรเป็นหรือการได้รับบริการคุณภาพต่ำ</li><li>3. ทำให้เกิดการผูกขาดโดยนักธุรกิจการเมืองขนาดใหญ่ ไม่ส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรม และมีประสิทธิภาพ นำไปสู่ความอ่อนแอ ความด้อยพัฒนาสำหรับขององค์กร</li><li>4. ทำให้เยาวชน และประชาชนมีค่านิยมแบบยกย่องความร่ำรวย ความสำเร็จโดยถือว่าการโกงแม้เพียงเล็กน้อยเพื่อให้ตนเองได้ประโยชน์ การใช้สิทธิเล่นพรรคเป็นเรื่องปกติที่ใครๆ ก็ทำ ทำให้ประชาชนขาดจริยธรรม ศีลธรรม เกิดการเอาเปรียบกันอย่างไม่เคารพกติกา ไม่มีวินัย ไม่มีจิตสำนึกที่จะทำงานร่วมกันเพื่อหมู่คณะ บริษัทจึงมีนโยบายการต่อต้านปัญหาทุจริต และป้องกันการมีส่วนร่วมเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน บริษัทจึงมีนโยบาย ห้ามมิให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อยยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้เกิดผลประโยชน์กับตนเอง ครอบครัว เพื่อน คนรู้จัก หรือบริษัท และการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี ภายใต้กรอบการบริหารจัดการของการมีจริยธรรมที่ดี มีความ โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้</li></ol>

หลักการ	นโยบาย/แนวทางปฏิบัติ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>(1) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานกระทำการทุจริตคอร์รัปชัน ในทุกรูปแบบทั้งทางตรง หรือทางอ้อม</li> <li>(2) ส่งเสริมค่านิยมเกี่ยวกับความซื่อสัตย์สุจริต และการมีความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่</li> <li>(3) สนับสนุนการเสริมสร้างให้ผู้ที่เกี่ยวข้องมีความเข้าใจ ตระหนักรู้ และให้ความร่วมมือ ในการอันใดที่จะเป็นประโยชน์ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน</li> <li>(4) มุ่งมั่นที่จะเป็นองค์กรที่โปร่งใสและปราศจากคอร์รัปชัน รวมทั้งไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน</li> <li>(5) ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม มีกระบวนการในการลงโทษพนักงานที่ทุจริตคอร์รัปชัน หรือฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามมาตรการ โดยจะดำเนินการตามขั้นตอน และวิธีปฏิบัติในการพิจารณา และลงโทษ</li> <li>(6) มีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสการทุจริต คอร์รัปชันในองค์กร</li> <li>(7) มีการสอบทานการปฏิบัติตาม นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย</li> </ul>
3. การเคารพสิทธิมนุษยชน	<p>บริษัทมีนโยบายสนับสนุน และเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน เคารพต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ โดยส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล และหลักจริยธรรม เพื่อความสงบสุขของสังคม การคัดเลือกพนักงานมิได้รับการตัดสินบนพื้นฐานของลักษณะเฉพาะส่วนบุคคลเช่น เชื้อชาติ เพศ ศาสนา แต่เป็นความสามารถที่แท้จริง และคุณความดี</p>
4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม	<p>บริษัทให้ความสำคัญคุ้มครองสภาพการทำงานของพนักงานโดยกำหนดเงื่อนไขการจ้างที่เป็นธรรมมีเป้าหมายเพื่อความยั่งยืนคือให้พนักงานรักองค์กร อดทนออกจากงานต่ำ โดยมีหลักการดังต่อไปนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. เน้นความปลอดภัย และสุขอนามัย ดูแลให้มีอาชีวอนามัย และความปลอดภัยในการทำงานอย่างเหมาะสม</li> <li>2. มีการฝึกฝนทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพของพนักงานสม่ำเสมอ โดยมีนโยบายที่ชัดเจน และแนวปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม เปิดโอกาสให้มีการเรียนรู้ และเลื่อนตำแหน่ง</li> <li>3. ได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่งาน และฐานะ</li> <li>4. มีกระบวนการร้องเรียนอย่างเหมาะสม</li> <li>5. จัดให้มีสวัสดิการแก่พนักงานตามสมควร และเหมาะสม ทั้งนี้ค่าแรงขั้นต่ำของ บริษัทใช้กับแรงงานไร้ฝีมือที่เข้าทำงานใหม่ โดยค่าแรงสูงกว่าประกาศของรัฐเสมอมา และมีการปรับค่าแรงให้กับพนักงานรายวันทุกปี</li> <li>6. สร้างคุณภาพในการใช้ชีวิตระหว่างชีวิตการทำงาน และชีวิตส่วนตัว</li> <li>7. ไม่กลั่นแกล้ง หรือลงโทษอย่างวินัย พนักงานที่มีการรายงานอย่างสุจริตต่อผู้บริหาร</li> <li>8. มีการหารือ/ความร่วมมือระหว่างนายจ้างกับพนักงาน เคารพสิทธิในการแสดงความคิดเห็นของพนักงาน</li> <li>9. ปลูกฝังให้มีคุณธรรม จริยธรรม</li> <li>10. มีการจ้างงานผู้ที่มีความบกพร่องทางกายภาพเพื่อช่วยเหลือสังคม</li> </ul>



หลักการ	นโยบาย/แนวทางปฏิบัติ
5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค	<ol style="list-style-type: none"> <li>ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ เป็นที่ไว้วางใจต่อเกษตรกรมากกว่า 30 ปี สินค้าปลอดภัยต่อผู้ใช้เมื่อปฏิบัติตามคำแนะนำตามฉลาก</li> <li>ให้ข้อมูลที่ถูกต้อง และเพียงพอแก่ผู้บริโภค ไม่โฆษณาเกินจริง ฉลากมีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ใช้ภาษาง่ายต่อการทำความเข้าใจ บอกวิธีการใช้ที่ปลอดภัย ข้อความการดูแลผู้ป่วยหากได้รับสารพิษ และการกำจัดซากภาชนะอย่างถูกต้อง</li> <li>กระตุ้นให้ผู้บริโภค และผู้ผลิตเห็นความสำคัญของการใช้สินค้าโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม</li> <li>พัฒนาผลิตภัณฑ์ สินค้าให้เกิดประโยชน์ ควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคม โดยจัดหาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีสารพิษตกค้างต่ำ</li> </ol>
6. การร่วมพัฒนาชุมชน หรือสังคม	<ol style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินกิจกรรมอาสาที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน และสังคม</li> <li>รักษาสภาพแวดล้อมในชุมชนให้น่าอยู่</li> <li>สนับสนุนให้ชุมชน และสังคมมีระบบสาธารณสุขปลอดภัยพื้นฐาน เช่น สถานศึกษา ผ่านโครงการค่ายอาสาพัฒนาของมหาวิทยาลัยต่างๆ</li> </ol>
7. การมีนวัตกรรม และเผยแพร่นวัตกรรม	<p>บริษัทมีนโยบายที่จะเพิ่มผลิตภัณฑ์สินค้าที่มีสารตกค้างในสภาพแวดล้อมต่ำ ขั้นตอนการขึ้นทะเบียนวัตถุมีพิษเพื่อใช้ในการเกษตร บริษัทจะต้องเตรียมข้อมูลวิชาการเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ ยื่นต่อกรมวิชาการเกษตร ระหว่างนั้นจะต้องทำการทดสอบหาสารพิษตกค้างตามหลักการวิทยาศาสตร์ในห้องทดลองที่ได้มาตรฐานสากล ซึ่งทางบริษัทได้ส่งตัวอย่างผลิตภัณฑ์ไปทดสอบในห้องทดลองมาตรฐานในต่างประเทศ ยื่นผลทดลองให้กับกรมวิชาการเกษตร จากนั้นผู้เชี่ยวชาญจะทำการทดลองผลิตภัณฑ์ในพืชแต่ละชนิดถึงประสิทธิภาพการใช้งาน ปริมาณการใช้ที่ถูกต้อง และได้ผลดีกับพืชผลในประเทศไทย ขั้นตอนดังกล่าวใช้เวลาไม่ต่ำกว่า 1 ปี</p>

## การดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน

### นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานตระหนักถึงความสำคัญ และเคารพต่อสิทธิมนุษยชนที่ควรปฏิบัติ โดยมีนโยบายที่ได้รับความเห็นชอบจากผู้บริหาร และกรรมการดังต่อไปนี้

1. ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน
- 2.ต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก
3. ให้มีการทำงานในสภาพแวดล้อมที่ดี
4. คำนึงถึงสิทธิในการเจรจาต่อรองผ่านการทำงานของสหภาพแรงงาน
5. คำนึงถึงความเท่าเทียม ไม่มีการเลือกปฏิบัติ
6. ดูแลสิทธิของแรงงานข้ามชาติ
7. มีการจ้างงานคนพิการ

## แนวทางปฏิบัติ

1. ให้ความเคารพต่อสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งกัน และกัน และปฏิบัติต่อกันอย่างเท่าเทียมโดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างด้าน เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุ สีผิว การศึกษา สถานะทางสังคม
2. ระบุประเด็นความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน กำหนดกลุ่มหรือบุคคลที่ได้รับ ผลกระทบ วางแผน และกำหนดแนวทางการแก้ไข และป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชน จัดการแก้ไข และป้องกันปัญหาการละเมิดสิทธิมนุษยชน และตรวจสอบติดตามผล โดยจัดให้มีกระบวนการบรรเทา ผลกระทบที่เหมาะสมในกรณีที่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน บริษัทประเมินความเสี่ยงด้านการจ้างงาน สุขภาพ และความปลอดภัยของแรงงาน ความปลอดภัยของชุมชน การรักษาความลับข้อมูลส่วนบุคคล และเห็นว่าความเสี่ยงด้านสุขภาพ และความปลอดภัยของลูกค้า และผู้ใช้มีความเสี่ยงสูงสุดจึงทำกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยงในด้านนี้เป็นหลัก
3. ใช้ความระมัดระวังในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจ
4. สื่อสาร เผยแพร่ ให้ความรู้ ทำความเข้าใจ กำหนดแนวทาง ในการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ (Value Chain) ผู้ส่งมอบสินค้าและบริการ ผู้รับเหมา เพื่อให้มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน
5. สอดส่องดูแลเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน ไม่ละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อขัดแย้งให้ปรึกษากับ ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบผ่านช่องทางต่างๆ ที่กำหนดไว้
6. ให้ความเป็นธรรม และคุ้มครองบุคคลที่แจ้งเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้อง โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการละเมิดสิทธิมนุษยชน
7. สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน
8. ผู้กระทำการละเมิดสิทธิมนุษยชนเป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณ ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณา ทางวินัยตามระเบียบที่ บริษัทกำหนดไว้ นอกจากนี้ และอาจจะได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

## การรับรองเสรีภาพในการสมาคม และคุ้มครองสิทธิในการร่วมเจรจา

บริษัทมีแนวปฏิบัติที่สนับสนุนการรวมกลุ่มและการเจรจาต่อรองของลูกจ้างผ่านสหภาพแรงงาน ในรอบปี 2568 บริษัทมิได้รับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับสภาพการจ้าง หรือข้อพิพาทแรงงานจากสหภาพแรงงาน

## การจัดแรงงานบังคับหรือการเกณฑ์แรงงานในทุกรูปแบบ

บริษัทมีนโยบาย และแนวปฏิบัติไม่สนับสนุนการใช้แรงงานบังคับ การจ้างงานเป็นไปตามกฎหมาย และเป็นธรรม บริษัทคำนึงถึงความสำคัญในการกำหนดวันเวลาทำงาน เวลาพัก วันหยุด และวันลา ตลอดจนการจ่ายค่าตอบแทนตามกฎหมายข้อบังคับการทำงานบริษัท ซึ่งเป็นไปตามครรลองของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทมิได้รับข้อร้องเรียนหรือมีกรณีข้อพิพาทในประเด็นข้างต้นแต่อย่างใด

## การจัดการใช้แรงงานเด็ก

บริษัทเคร่งครัด และยึดมั่นการต่อต้านการใช้แรงงานผู้ที่มีอายุต่ำกว่า 18 ปีสอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 บริษัทไม่เคยรับข้อร้องเรียนหรือมีข้อพิพาทใดๆ เกี่ยวกับการใช้แรงงานเด็ก

## การจัดการเลือกปฏิบัติในการจ้างงาน และอาชีพ

บริษัทมีนโยบาย และแนวปฏิบัติที่ไม่สนับสนุนการเลือกปฏิบัติในการจ้างงาน และอาชีพ พึงระลึกเสมอว่าทุกคนมีสิทธิที่จะได้รับการจ้างงานด้วยค่าตอบแทนที่เป็นธรรม ได้รับการอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพโดยเท่าเทียมกัน เพื่อความก้าวหน้าในอาชีพการงานตามความสามารถ

## การคุ้มครองสิทธิส่วนบุคคล และข้อมูลส่วนบุคคล

บริษัทมีนโยบาย ขอบเขตนโยบาย และแนวปฏิบัติในการเปิดเผยหรือโอนข้อมูลส่วนบุคคล การจัดเก็บข้อมูลส่วนบุคคลเพื่อการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการ พนักงาน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสีย เช่น ลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลปีพ.ศ. 2562 (PDPA) โดยบริษัทมีเป้าหมายที่จะปรับปรุงกฎ ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการจัดเก็บข้อมูลส่วนบุคคลให้สอดคล้องกับกฎหมายที่บังคับใช้ บริษัทมอบหมายให้พนักงานฝ่ายบุคคลเข้าอบรมในหัวข้อดังกล่าว รวมถึงสร้างความเข้าใจต่อพนักงานในเรื่องสิ่งที่เข้าข่ายว่าเป็นการละเมิดสิทธิส่วนบุคคล และพึงระวังดังต่อไปนี้

1. การให้ข้อมูลที่เป็นเท็จกับบุคคลอื่น
2. บิดเบือน หรือดัดแปลงข้อมูลให้ผิดแปลกไปจากเดิม
3. เข้าถึงข้อมูลผู้อื่นโดยไม่ได้รับอนุญาต
4. เผยแพร่ข้อมูลสำคัญกับบุคคลอื่นโดยไม่ได้รับอนุญาต
5. ทำลายข้อมูลจนเกิดความเสียหายแก่บริษัท และบุคคล
6. เข้าควบคุมระบบโดยไม่ได้รับอนุญาต ไม่ว่าจะเป็นแค่บางส่วนหรือไม่ก็ตาม
7. โจมตีเครือข่ายหลักที่ให้บริการก่อให้เกิดความเสียหาย
8. การส่ง Malware ทำลายระบบ เครือข่าย
9. สร้างข่าวเท็จ อีเมลลูลูโซ่ หรือการทำสแปมใดๆ บนเว็บไซต์ หรืออีเมล
10. การสร้างไวรัสทำลายระบบคอมพิวเตอร์จนแพร่ระบาดเป็นวงกว้าง
11. การใช้เครื่องมือสแปย์แวร์ในการดักจับข้อมูลผู้อื่นโดยมิชอบ

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทไม่ได้รับการร้องเรียนเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า ผู้ที่ต้องการทราบข้อมูลเกี่ยวกับนโยบาย และหลักการปฏิบัติ เกี่ยวกับความคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สามารถศึกษาได้จากเว็บไซต์บริษัท [https://drive.google.com/file/d/1Ke\\_YUEQarzMa4swERrz\\_ZTo25Mw2JU0R/view](https://drive.google.com/file/d/1Ke_YUEQarzMa4swERrz_ZTo25Mw2JU0R/view)

## การคุ้มครองสิทธิในการเข้าถึงข้อมูล และตลาด

บริษัทมีนโยบาย และแนวปฏิบัติที่มุ่งสร้างความโปร่งใสในการให้ข้อมูลสินค้าของบริษัท เพื่อเป็นการเคารพสิทธิเสรีภาพในการรับรู้ข้อมูล และเพื่อให้ลูกค้าสามารถตัดสินใจเลือกซื้อสินค้าด้วยข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน ทั้งนี้ตลาดสินค้าของบริษัทต้องเป็นไปตามกฎข้อบังคับของกรมวิชาการเกษตร กรมปศุสัตว์ คณะกรรมการอาหาร และยาซึ่งเป็นผู้ควบคุมดูแลการอนุมัติการออกตลาด

## การคุ้มครองด้านทรัพย์สินทางปัญญา

เห็นถึงความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของบุคคลอื่นที่พึงใช้ความพยายามผลิตผลงาน และนวัตกรรมมาเพื่อความสะดวกสบาย เจริญก้าวหน้า จึงได้กำหนดนโยบายที่จะไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ลิขสิทธิ์ของผู้อื่นรวมถึงการเก็บข้อมูลของบริษัทดังนี้

1. พนักงานต้องปฏิบัติตามให้สอดคล้องกับกฎหมาย จ้องบังคับ และข้อผูกพันตามสัญญาที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา รวมถึงสิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ ความลับทางการค้า
2. การนำข้อมูลภายนอกมาใช้ต้องตรวจสอบให้มั่นใจว่าไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคล
3. บริษัทใช้ซอฟต์แวร์ และฟอนต์ถูกต้องจากบริษัทที่เป็นเจ้าของลิขสิทธิ์เท่านั้น
4. เมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน ต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญา รวมถึงผลงานสิ่งประดิษฐ์ ความลับทางการค้า คืนให้บริษัทไม่ว่าจะเป็นข้อมูลที่ได้เก็บไว้ในรูปแบบใดๆ ก็ตาม
5. พนักงานผู้ควบคุมความลับทางการค้าควรใช้มาตรการที่เหมาะสมเพื่อรักษาไว้เป็นความลับซึ่ง ความลับทางการค้ามีดังนี้
  - การรวบรวมข้อมูล เช่น รายชื่อลูกค้า และผู้จัดจำหน่าย
  - วิธีการทำงาน
  - กระบวนการผลิต ซ่อมแซม รวมทั้งเทคนิค และ Know-How
  - กระบวนการติดตามเอกสาร
  - สูตรการผลิตสินค้า
  - กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนธุรกิจ วิธีการทำธุรกิจ แผนการตลาดส่วนผสมของผลิตภัณฑ์ และข้อมูลเกี่ยวกับกิจกรรมวิจัย และพัฒนาของบริษัท

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

#### (1) พนักงาน และแรงงาน

บริษัทเน้นความรับผิดชอบต่อสังคมในหมู่พนักงาน อยู่ร่วมกันเหมือนบุคคลในครอบครัว ทำงานอย่างสงบสุขในบรรยากาศการทำงานที่เอื้ออำนวย และเปิดโอกาสให้พนักงานได้พัฒนาศักยภาพของตนเอง ทั้งนี้เพื่อนำความรู้ความสามารถมาร่วมกันสร้างความก้าวหน้าทั้งต่อตนเอง และองค์กรจัดให้มีผลตอบแทนที่เหมาะสม มีชุดเครื่องแบบยูนิฟอร์มของพนักงานเพื่อความสะอาด และประหยัด อาหารรายล้อมเยอาถูกสุกสุก ลักษณะ สถานที่ออกกำลังกายพร้อมอุปกรณ์ โบนัส เบี้ยยังยืน งานเลี้ยงสังสรรค์ และการท่องเที่ยวประจำปี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเพื่อความปลอดภัยในการทำงาน บริษัทจัดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อตรวจสอบความปลอดภัยของการทำงานสม่ำเสมอทั้งด้านความร้อน แสง เสียง รวมถึงการตรวจสอบเครื่องมือเครื่องจักรในการทำงานสม่ำเสมอ

#### บุคลากร

บริษัทปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนตั้งแต่การจ้างงานจนถึงการดูแลพนักงาน และบุคลากรเพื่อใหพนักงาน และบุคลากรเกิดความผูกพันเป็นครอบครัวเดียวกัน โดยจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานประกอบด้วย เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เบี้ยยังยืน เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยบริษัทมีกระบวนการบริหารบุคลากรซึ่งรวมถึงการคัดเลือก การประเมินผล การให้ผลตอบแทน ตลอดจนการเลื่อนตำแหน่งโดยกำหนดคุณสมบัติความยังยืนหมั่นเพียร ความซื่อสัตย์สุจริต เป็นตัวชี้วัดนอกจากด้านประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อที่จะสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทต่อมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทจ่ายค่าตอบแทน และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่นำมาใช้กับพนักงานเป็นลักษณะเดียวกันกับบริษัทแม่



บริษัทมีพนักงานทั้งสิ้น 130 คน ในปีพ.ศ. 2568

หน่วย (คน)

ปี	บมจ. พาโตเคมีอุตสาหกรรม		บจ. พาโตครอปแคร์	
	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง
พนักงานประจำ	36	35	-	-
พนักงานรายวัน	24	26	1	6
พนักงานพิการ (คน)	2	-	-	-
รวม	62	61	1	6

คณะกรรมการดูแลให้มีการใช้ทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับทิศทาง และกลยุทธ์ พนักงานมีความรู้ ได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม ได้รับค่าตอบแทนอย่างเหมาะสม และมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อให้พนักงานมีการออมอย่างเพียงพอสำหรับรองรับวัยเกษียณ

จำนวนพนักงาน จำแนกตามเพศในช่วงปีพ.ศ. 2566 - 2568

หน่วย (คน)

รายละเอียด	ปี 2566	%	ปี 2567	%	ปี 2568	%
จำนวนพนักงานชาย	66	46.48	67	46.85	63	48.46
จำนวนพนักงานหญิง	76	53.52	76	53.15	67	51.54
รวม	142	100	143	100	130	100

จำนวนพนักงาน จำแนกตามอายุ ในช่วงปีพ.ศ. 2566 - 2568

หน่วย (คน)

รายละเอียด	ปี 2566	%	ปี 2567	%	ปี 2568	%
จำนวนพนักงานอายุน้อยกว่า 30 ปี	21	14.79	28	19.58	23	17.69
จำนวนพนักงานอายุ 30-50 ปี	79	55.63	72	50.35	63	48.46
จำนวนพนักงานอายุ มากกว่า 50 ปี	42	29.58	43	30.07	44	33.85
รวม	142	100	143	100	130	100

จำนวนพนักงาน จำแนกตามอายุ ในช่วงปีพ.ศ. 2566 - 2568

หน่วย (คน)

รายละเอียด	ปี 2566	%	ปี 2567	%	ปี 2568	%
จำนวนพนักงานอายุน้อยกว่า 30 ปี	10	14.71	14	20.90	12	19.05
จำนวนพนักงานอายุ 30-50 ปี	38	55.88	33	49.25	29	46.03
จำนวนพนักงานอายุ มากกว่า 50 ปี	20	29.41	20	29.85	22	34.92
รวม	68	100	67	100	63	100

จำนวนพนักงานหญิง จำแนกตามอายุในช่วงปีพ.ศ. 2566 - 2568

หน่วย (คน)

รายละเอียด	ปี 2566	%	ปี 2567	%	ปี 2568	%
จำนวนพนักงานอายุน้อยกว่า 30 ปี	11	14.86	14	18.42	11	16.42
จำนวนพนักงานอายุ 30-50 ปี	41	55.41	39	51.32	34	50.75
จำนวนพนักงานอายุ มากกว่า 50 ปี	22	29.73	23	30.26	22	32.83
รวม	74	100	76	100	67	100

จำนวนพนักงาน จำแนกตามระดับตำแหน่ง ในช่วงปีพ.ศ. 2566 - 2568

หน่วย (คน)

รายละเอียด	ปี 2566	%	ปี 2567	%	ปี 2568	%
จำนวนพนักงานระดับปฏิบัติการ	134	94.37	135	94.40	122	93.85
จำนวนพนักงานระดับบริหาร	2	1.41	2	1.40	1	0.77
จำนวนพนักงานบริหารระดับสูง	6	4.23	6	4.20	7	5.38
รวม	142	100	139	100	130	100

จำนวนพนักงานชาย จำแนกตามระดับตำแหน่ง ในช่วงปีพ.ศ. 2566 - 2568

หน่วย (คน)

รายละเอียด	ปี 2566	%	ปี 2567	%	ปี 2568	%
จำนวนพนักงานชายระดับปฏิบัติการ	60	90.91	61	91.04	57	90.47
จำนวนพนักงานชายระดับบริหาร	1	1.51	1	1.50	0	0
จำนวนพนักงานชายบริหารระดับสูง	5	7.58	5	7.46	6	9.53
รวม	66	100	67	100	63	100

จำนวนพนักงานหญิง จำแนกตามระดับตำแหน่ง ในช่วงปีพ.ศ. 2566 - 2568

หน่วย (คน)

รายละเอียด	ปี 2566	%	ปี 2567	%	ปี 2568	%
จำนวนพนักงานหญิงระดับปฏิบัติการ	74	97.36	74	97.36	65	97.02
จำนวนพนักงานหญิงระดับบริหาร	1	1.32	1	1.32	1	1.49
จำนวนพนักงานหญิงบริหารระดับสูง	1	1.32	1	1.32	1	1.49
รวม	76	100	76	100	67	100

## การจ้างงานผู้พิการ ปีพ.ศ. 2566 - 2568

หน่วย (คน)

รายละเอียด	หน่วย	ประจำปี		
		2566	2567	2568
จำนวนการจ้างงานผู้พิการรวม	คน	2	2	2
จำนวนพนักงานผู้พิการ	คน	2	2	2
ร้อยละของจำนวนพนักงานผู้พิการ	%	100	100	100
จำนวนลูกจ้างพิการที่ไม่ใช่พนักงาน	คน	-	-	-

## การฝึกอบรม และการพัฒนาความรู้พนักงาน

บริษัทคำนึงถึงบุคลากรที่เป็นหัวใจหลักของกิจการ บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานได้พัฒนาศักยภาพของตนเอง เพื่อนำความรู้ความสามารถมาร่วมกันสร้างความก้าวหน้าทั้งต่อตนเอง และองค์กร โดยบริษัทจัดการอบรม และ/หรือ ส่งพนักงานเข้าร่วมการอบรมตามความเหมาะสมกับหน้าที่การงานสม่ำเสมอ โดยร่วมเข้าอบรมจัดขึ้นประจำปีของ IOD ตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมวิชาชีพบัญชี สมาคมคนไทยธุรกิจเกษตร สภาวิชาชีพวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สำนักงานประกันสังคม กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กรมวิชาการเกษตร กรมปศุสัตว์ เป็นต้น

บริษัทเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน ฝ่ายบุคคลจึงจัดให้มีการฝึกอบรมคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอย่างต่อเนื่องในหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับมาตรการดังกล่าว

## ชั่วโมงอบรมความรู้เฉลี่ย พนักงาน ค่าใช้จ่าย ความรู้ และพัฒนาพนักงาน

รายละเอียด	หน่วย	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
จำนวนชั่วโมงอบรมความรู้เฉลี่ยของพนักงาน	ชั่วโมง/คน/ปี	12.00	12.00	12.00
ค่าใช้จ่ายในการอบรมความรู้ และพัฒนาพนักงาน	บาท	204,512.00	115,947.00	69,772

## ตัวอย่างหัวข้อการจัดอบรม และส่งพนักงานเข้าร่วมอบรมในปีพ.ศ. 2568 เช่น

สำนักงานใหญ่	ฝ่ายผลิต
<ul style="list-style-type: none"> <li>- “First Launch SET Carbon:Digital Solution for Sustainable Business” SET</li> <li>- “การเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบ SETLink ครั้งที่1/2568 และ 2/2568” SET</li> <li>- “พัฒนาศักยภาพวิจัย และนวัตกรรมด้านจริยธรรมการวิจัย” สำนักงานวิจัยแห่งชาติ</li> <li>- “EUDR และผลกระทบต่ออุตสาหกรรมไทย” สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย</li> <li>- “Leading Beyond Questions The Board’s Adaptive Leadership in Driving Organizational Change” IOD</li> <li>- “CYBER VISION 2025” SET</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- แผนควบคุมภาวะฉุกเฉิน (กรณีเกิดเหตุเพลิงไหม้)</li> <li>- แผนควบคุมภาวะฉุกเฉิน (กรณีสารเคมีหกรั่วไหล)</li> <li>- การดับเพลิงขั้นต้น</li> <li>- การฝึกซ้อมการอพยพหนีไฟ</li> <li>- ไรศจากการประกอบอาชีพ และสิ่งแวดล้อม</li> <li>- การซ่อมบำรุง</li> <li>- วิธีการใช้งาน และการบำรุงรักษาเครื่องสูบน้ำดับเพลิง (Fire Pump)</li> <li>- การรับ และจัดเก็บ White Spirit 3040</li> <li>- การรับ และจัดเก็บ Xylene จากรถบรรทุก</li> </ul>

สำนักงานใหญ่	ฝ่ายผลิต
<ul style="list-style-type: none"> <li>- “การดูแลสภาพจิตใจของพนักงานหลังแผ่นดินไหว” IOD</li> <li>- “สัมมนาชี้แจงหลักเกณฑ์การสำรวจโครงการ CGR ปี 2568” IOD</li> <li>- “Business Integrity in Action” รุรงกิจโปร่งใส สร้างได้ด้วยวัฒนธรรมการแจ้งเบาะแส IOD</li> <li>- “เสริมสร้างศักยภาพธุรกิจโดยการนำข้อสัญญาต้นแบบอาเซียนมาปรับใช้ เพื่อการไหลเวียนข้อมูลอย่างมั่นคง และปลอดภัย” สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล</li> <li>- “โครงการพัฒนาวิชาชีพเลขานุการบริษัท” Thai LCA</li> <li>- “ยกระดับการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนตามมาตรฐาน ISSB” SEC</li> <li>- “การจัดประชุมคณะกรรมการ” SET</li> <li>- “กฎหมายแรงงานเกี่ยวกับการจัดเก็บเงินสะสม และเงินสมทบกองทุนสงเคราะห์ลูกจ้าง” กรมสวัสดิการ และคุ้มครองแรงงาน</li> <li>- “สานพลังเอกชนจับเคลื่อนเศรษฐกิจ และสังคมจากฐานรากสู่ความยั่งยืน ปีที่ 2” SEC</li> <li>- “IT VISION 2025 : AI Cyber Security : Smart Defense Against Cyber Threats” SET</li> <li>- “ถอดบทเรียนการจัดทำ e-One Report to Annual Report” SET</li> <li>- “การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย และนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน” SET</li> <li>- “งานสรุปสาระสำคัญเกี่ยวกับแนวทางการปรับปรุงหลักเกณฑ์เพื่อยกระดับการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนตามมาตรฐาน ISSB” SEC</li> <li>- “ตัวเข้มให้เต็ม 100” สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย</li> <li>- “ปฏิบัติการควบคุมภายในด้วย AI : สร้างเกราะป้องกันให้ธุรกิจ” SET</li> <li>- “มาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน IFRS S1/IFRS S2” SEC</li> <li>- “รู้ก่อน ป้องกันได้บทบาทเลขานุการบริษัทกับการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในในการซื้อขายหุ้น” SET</li> <li>- “สัมมนาชี้แจงหลักเกณฑ์การสำรวจโครงการ CGR ประจำปี 2570” IOD</li> <li>- “e-Learning CFO’s Refresher (ภาษาไทย)(รอบพิเศษ) ปี 2568” SET</li> <li>- “แนวปฏิบัติการจัดทำบัญชีสินทรัพย์ การหักค่าเสื่อม ค่าเสื่อมราคาให้ถูกต้องตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน” บจก.ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ</li> <li>- “Update กฎหมายภาษีอากร 2568 พร้อมตรวจสอบสิทธิประโยชน์ทางภาษี ก่อนยื่นแบบเสียภาษี” บจก.ฝึกอบรม และสัมมนาธรรมนิติ</li> <li>- “การวิเคราะห์ข้อมูลต้นทุนสำหรับนักบัญชี เพื่อเพิ่มกำไรให้องค์กร” บจก.ฝึกอบรม และสัมมนาธรรมนิติ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การสุ่มเก็บตัวอย่างวัตถุดิบ และสำเร็จรูปนำเข้า</li> <li>- วิธีการตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบ, สำเร็จรูปนำเข้า และผลิตภัณฑ์ที่ผลิตเอง</li> <li>- การจัดเรียงสินค้าสำเร็จรูป แบบ First In First Out (FIFO)</li> <li>- การเบิกออก และการเคลื่อนย้ายวัตถุดิบ</li> <li>- การผสมยาน้ำ</li> <li>- การผสมยาเม็ด</li> <li>- แผนความปลอดภัยการจัดเก็บวัตถุดิบ</li> <li>- การควบคุมผลิตภัณฑ์ที่เป็นไปตามข้อกำหนด</li> <li>- การจัดซื้อ และประเมินผู้ขาย</li> <li>- คู่มือคุณภาพ</li> <li>- คู่มือสิ่งแวดล้อม</li> <li>- การมีส่วนร่วมของพนักงาน (EP)</li> <li>- การจัดการข้อมูลความปลอดภัยกระบวนการผลิต (PSI)</li> <li>- การวิเคราะห์อันตรายกระบวนการผลิต (PHA)</li> <li>- การประเมินความเสี่ยงแบบ What If</li> <li>- ขั้นตอนการปฏิบัติงาน (OP)</li> <li>- การฝึกอบรมบุคลากร (TR)</li> <li>- การทบทวนความปลอดภัยก่อนการเริ่มเดินเครื่อง (PSSR)</li> <li>- การจัดการความพร้อมใช้ของอุปกรณ์ (MI)</li> <li>- การจัดการการเปลี่ยนแปลง (MOC)</li> <li>- ความลับทางการค้า (Trade Secrets)</li> <li>- การตรวจประเมินการปฏิบัติตามข้อกำหนด (CA)</li> <li>- การควบคุมบุคคลที่เข้ามาในพื้นที่ทำงาน และการขออนุญาตทำงาน (Hot Work)</li> <li>- การปฏิบัติการเมื่อเกิดภาวะฉุกเฉิน</li> <li>- การสอบสวนอุบัติเหตุ</li> <li>- การวิเคราะห์หาสาเหตุการเกิดอุบัติเหตุ (วิธี Why - Why Analysis)</li> </ul>

## ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทดำเนินการเพื่อลดอุบัติเหตุในการทำงานโดยปฏิบัติตามแนวทางดังต่อไปนี้

1. ให้พนักงานมีส่วนร่วมในการหาจุดเสี่ยงภัยในพื้นที่ปฏิบัติงาน
2. จัดทำแผนฉุกเฉินสำหรับกรณีเพลิงไหม้ สารเคมีหก รั่วไหล พร้อมจัดการฝึกซ้อม ประเมินผล และทบทวนแผนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง



3. จัดให้มีอุปกรณ์ป้องกัน และระงับเหตุฉุกเฉินให้เหมาะกับสถานการณ์
4. อบรมให้ความรู้ความเข้าใจ วิธีการปฏิบัติหน้าที่อย่างปลอดภัย ควบคุม แก๊ว ระเบิด บรรจุอันตรายที่อาจเกิดขึ้นขณะปฏิบัติงาน ทั้งนี้ต้องปฏิบัติตามข้อมูลความปลอดภัยของสาร (Material Safety Data Sheets หรือ MSDS) ที่จัดทำขึ้น โดยมีเจ้าหน้าที่ซึ่งมีวุฒิประกาศนียบัตรความปลอดภัยในการทำงานระดับวิชาชีพ หรือ จป. (Safety Officer) เป็นผู้ควบคุมดูแล

มาตรการดังกล่าวทำให้พนักงานปฏิบัติงานในพื้นที่อย่างปลอดภัย สถิติการเกิดอุบัติเหตุต่ำและยังไม่เคยมีอุบัติเหตุร้ายแรง จากรายงานเสนอต่อกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงานถึงอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นกับพนักงานทุกไตรมาส พบสถิติการเกิดอุบัติเหตุตั้งแต่ปี 2566-2568 ดังนี้

#### จำนวนชั่วโมงการทำงาน

รายละเอียด	หน่วย	ประจำปี		
		2566	2567	2568
จำนวนชั่วโมงการทำงานของพนักงานรวม	ชั่วโมง	1,883.00	1,869.00	1,876.00

#### สถิติการบาดเจ็บหรืออุบัติเหตุจากการทำงาน

รายละเอียด	หน่วย	ประจำปี		
		2566	2567	2568
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บหรืออุบัติเหตุจากการทำงานของพนักงานถึงขั้นหยุดงาน	ครั้ง	2	1	1
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บหรืออุบัติเหตุจากการทำงานของพนักงานถึงขั้นหยุดงานตั้งแต่ 1 วันขึ้นไป	คน	2	1	1
จำนวนพนักงานที่เสียชีวิตจากการทำงาน	คน	0	0	0

#### การส่งเสริมความสัมพันธ์ และการมีส่วนร่วมกับพนักงาน

รายละเอียด	หน่วย	2566	%	2567	%	2568	%
จำนวนพนักงานรวมที่ลาออกโดยความสมัครใจ	คน	11	44.00	27	57.45	13	46.43
จำนวนพนักงานชายที่ลาออกโดยความสมัครใจ	คน	14	56.00	20	42.55	15	53.57
จำนวนพนักงานหญิงที่ลาออกโดยความสมัครใจ	คน	25	100	47	100	28	100

## ที่ผ่านมาบริษัทจัดโครงการเพื่อสร้างความรักสามัคคี ความจงรักภักดีต่อองค์กรเป็นโครงการต่อเนื่องดังต่อไปนี้

### โครงการต่ออายุคนเกษียณ

จากสถานการณ์ประชากรผู้สูงอายุมีจำนวนมากข้อมูลเดือนกันยายน 2568 พบว่า ประเทศไทยมีประชากรที่มีอายุเกิน 60 ปี มีจำนวน 13,994,045 คน หรือคิดเป็น 21.58% จากประชากรทั้งหมด 65,846,560 คน มีจำนวนผู้สูงอายุเพศชายรวม 6.2 ล้านคน และเพศหญิงรวม 7.8 ล้านคน ซึ่งมีเปอร์เซ็นต์มากกว่าร้อยละ 10 ขึ้นไป ทำให้ประเทศไทย ได้ก้าวเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุโดยสมบูรณ์ (ข้อมูลกรมการปกครอง) แต่ในสภาพความเป็นจริงปัจจุบัน ผู้สูงอายุส่วนหนึ่งยังมีสุขภาพกายใจที่ดี มีความสามารถที่จะทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพจากประสบการณ์ที่สั่งสมมา บริษัทจึงมีนโยบายคัดเลือก

พนักงานเกษียณอายุที่มีความสามารถ ประสบการณ์สายตรงสูง และมีสุขภาพที่แข็งแรง สามารถช่วยเหลืองานบริษัทได้ โดยฝ่ายบริหารสามารถคัดเลือกพิจารณาการต่ออายุปีต่อปี จากผลงาน และความสามารถ และความสนใจทั้งนี้เพื่อเป็นการสร้างขวัญกำลังใจให้กับพนักงานที่ทุ่มเททำงานรับใช้บริษัท และยังสามารถ มีความต้องการที่จะทำงาน เพื่อไม่เป็นการกับลูกหลาน เปิดโอกาสให้ผู้สูงอายุใช้ความสามารถ และประสบการณ์ช่วยเหลือบริษัท

### โครงการพักตา 15 นาทีสมองผ่อนคลาย

จากการวิจัยพบว่าการนอนพักผ่อนช่วงกลางวัน 10-20 นาที เป็นช่วงที่ทำให้ร่างกายอยู่ในช่วง Non - Rapid Eye Movement (NREM) เมื่อตื่นขึ้นมาจะเกิดความรู้สึกกระปรี้กระเปร่า สมองโปร่งใส ทำงานต่อได้อย่างคล่องแคล่วมีประสิทธิภาพ เรียกการนอนนี้ว่า Power Nap บริษัทจึงส่งเสริมให้พนักงานนอนหลับพักผ่อนหลังอาหารกลางวัน 15-20 นาทีซึ่งได้รับความร่วมมือจากพนักงานเป็นอย่างดี ซึ่งนอกจากบริษัทจะปิดไฟช่วงพักเที่ยงประหยัลดพลังงาน ยังได้ผลดีจากการให้พนักงานได้นอนพักผ่อน เพื่อตื่นขึ้นมาอย่างแจ่มใส

### โครงการครอบครัวเดียวกัน

บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างความรักความสามัคคีในหมู่พนักงานและผู้บริหารเพื่อการทำงานเป็นทีม มีความรักเอื้ออาทรกันเหมือนบุคคลในครอบครัว การจัดงานเลี้ยงบริษัท รวมถึงบุคคลในครอบครัวของพนักงาน ผู้บริหารในการจัดงาน ทุกครั้ง โดยบุคคลในครอบครัวไม่มีค่าใช้จ่าย ทั้งนี้เพื่อสร้างความสนิทสนมคุ้นเคยรู้จักกัน กว้างขวางต่างๆ จึงสามารถยึดหยุ่นไปตามความเหมาะสม และความเป็นจริงที่ทุกคนยอมรับได้ ตัวอย่างของความสำเร็จโครงการนี้คือ

- ช่วงปิดภาคเรียน เปิดโอกาสให้กับบุตรหลานของพนักงาน ผู้บริหารเข้ามาทำงานฝึกงานเพื่อช่วยเหลือแบ่งเบาภาระครอบครัว และเป็นการหาประสบการณ์การทำงาน รู้จักใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์
- การรับสมัครพนักงานเพิ่มเติมหรือทดแทนผู้เกษียณ จะเปิดประกาศรับสมัครจากครอบครัวพนักงานเป็นอันดับแรก หากไม่มีผู้เหมาะสมจึงประกาศรับจากบุคคลภายนอก
- การสื่อสาร ตอบข้อซักถาม ร้องเรียน แจ้งประกาศต่างๆ ให้ข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อการทำงาน และคุณภาพชีวิตแก่พนักงานได้ทราบโดยพร้อมเพรียงกันด้วยการใช้ Social Network Application ของกลุ่มพนักงานเพื่อความเข้าใจ และปฏิบัติได้ถูกต้องตรงกัน

### โครงการคนพิการทำงานที่บ้าน

จากมาตรการรัฐที่สนับสนุนให้ช่วยเหลือคนพิการให้มีโอกาสทำงาน มีเงินใช้จ่าย พร้อมสวัสดิการเพื่อให้ผู้พิการมีความภูมิใจรู้สึกมีคุณค่า ไม่เป็นการกีดกันครอบครัว และสังคม

ปัจจุบันการติดต่อสื่อสารมีความสะดวกง่ายดาย บริษัทจึง เลือกจ้างผู้พิการทำงานโดยสนับสนุนให้ผู้พิการทำงานที่บ้าน เพื่อเป็นการประหยัดค่าใช้จ่าย และเพิ่มความปลอดภัยให้กับผู้พิการทำงานในการเดินทาง ซึ่งในประเทศไทยอุปกรณ์ หรือพาหนะที่อำนวยความสะดวกให้กับคนพิการยังไม่พร้อมสมบูรณ์

### โครงการส่งเสริมสุขภาพพนักงาน

จัดการตรวจสุขภาพประจำปีแก่พนักงานและผู้บริหาร ทั้งนี้พนักงานสามารถพาบุคคลในครอบครัวมาใช้โปรแกรมตรวจสุขภาพในราคาพิเศษได้จากสถานพยาบาลที่เข้าร่วมโครงการกับบริษัท จัดให้มีประกันสุขภาพและอุบัติเหตุให้กับพนักงานนอกเหนือจากประกันสังคม และดูแลให้มีการใช้สารเสพติดใดๆ ในหมู่พนักงาน สำหรับพนักงานและคนงานที่ประจำฝ่ายผลิตบริษัทจัดให้มีการตรวจเลือดเพื่อหาสารพิษตกค้างทุกปี และพบว่าไม่มีพนักงานหรือคนงานมีรายงานทางการแพทย์เรื่องพบสารพิษตกค้าง

## (2) ลูกค้า และการบริหารความพึงพอใจ

บริษัทยึดมั่นความรับผิดชอบต่อลูกค้า ในพัฒนาสินค้าอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการ และความพึงพอใจในด้วยความรับผิดชอบต่อลูกค้า ชื่อสัตย์ มีจริยธรรม และได้รับการรับรองบริหารงานคุณภาพ มาตรฐาน ISO 9001:2015 และ ISO 14001:2015 ในทุกหน่วยงานของบริษัท มีการใช้เครื่องจักรและเทคโนโลยี ผสานกับการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ บริษัทยังให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนที่คำนึงถึงสังคม และสิ่งแวดล้อมผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรที่มีความปลอดภัยสูงต่อเกษตรกร ซึ่งนอกจากทำให้ลูกค้ามั่นใจในการดำเนินงานของบริษัทในปัจจุบันแล้ว ยังทำให้บริษัทพัฒนาศักยภาพในการแข่งขันเพื่อความเติบโตอย่างยั่งยืนบริษัทจัดสำรวจความพึงพอใจจากลูกค้าในทุกๆ ปี การประเมินครอบคลุมในด้านต่างๆ รวม 6 หัวข้อ คือ 1.ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ 2.คุณภาพของผลิตภัณฑ์ 3. การส่งมอบสินค้าตรงเวลา 4. ราคาเมื่อเทียบกับคู่แข่ง 5. การบริการติดตามงานของฝ่ายขาย 6.การจัดโปรแกรมชั้นต่างๆ

ในปี 2568 มีการประเมินผลความพึงพอใจของลูกค้า ผลระดับคะแนนเฉลี่ย 3.33 จากคะแนนเต็ม 4 หัวข้อที่ได้รับคะแนนเฉลี่ยสูงสุดตามลำดับดังนี้ การบริการติดตามงานของฝ่ายขาย, คุณภาพของผลิตภัณฑ์ ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ และการส่งมอบตรงเวลา มีคะแนนเฉลี่ย 3.64, 3.56, 3.44 และ 3.42 ตามลำดับ คิดเป็นคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ 82% เป็นที่น่าพึงพอใจ สำหรับข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ที่สะท้อนกลับมาจากลูกค้า เป็นการเปิดโอกาสให้บริษัทสามารถนำมาพิจารณาพัฒนาปรับปรุงเพื่อให้เกิดความพึงพอใจของลูกค้าต่อไปในอนาคตอย่างยั่งยืน

## บริษัทจัดโครงการต่อเนื่องเพื่อสนองตอบความต้องการของลูกค้าดังต่อไปนี้

### (2.1) ลูกค้าตัวแทนจำหน่าย

#### โครงการใส่ใจคืนกำไรให้ลูกค้า

บริษัทมีนโยบายในการผูกใจสร้างความจงรักภักดีกับลูกค้ามีหลักปฏิบัติดังนี้

1. สื่อสารสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าด้วยความจริงใจ
2. การบริการจัดส่งรวดเร็ว
3. พนักงานสามารถติดต่อได้ง่าย และมีอำนาจเจรจา และตกลงราคาสินค้าหรือรายการพิเศษต่างๆ ในระดับที่ลูกค้าพึงพอใจ
4. บริษัทให้ความสำคัญในการเปิดลูกค้าตัวแทนโดยให้ความสำคัญกับลูกค้าขายปลีกมากกว่าลูกค้าขายส่งเพื่อตัดปัญหา “ปลาใหญ่กินปลาเล็ก”
5. บริษัทคำนึงถึงการรักษาคำพูดหากได้มีการตกลงกับลูกค้าไว้แล้ว

นอกจากนี้กลยุทธ์ที่บริษัทได้ใช้มาเป็นเวลายาวนานคือการคืนกำไรให้ลูกค้า (Rebate) ในปลายปี บริษัทพบว่า การคืนกำไร เป็นสิ่งที่ลูกค้าชื่นชอบประสบความสำเร็จอย่างดี ทำให้เป็นลูกค้าที่มีความจงรักภักดีมากกว่า 40 ปี

### (2.2) ลูกค้า End User คือ กลุ่มเกษตรกร

#### โครงการผลิตภัณฑ์ปลอดภัยสูงต่อเกษตรกร และสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งค้นคว้าเพื่อขออนุมัติการขึ้นทะเบียน นำเข้า และผลิตสารเคมีทางการเกษตรที่มีความปลอดภัยสูงต่อเกษตรกร และสิ่งแวดล้อมและได้รับการอนุมัติดังต่อไปนี้

- Isoprothiolane 41.76% w/v EC. (Fuji - One) ผลิตภัณฑ์จากประเทศญี่ปุ่น ใช้เป็นสารป้องกันกำจัดโรคใบไหม้ในนาข้าว
- Bispyribac - Sodium 20% WP ผลิตภัณฑ์จากประเทศจีน ใช้ในการกำจัดวัชพืช เช่น การใช้หลังวัชพืชงอกในข้าวนาหว่านน้ำตามเพื่อกำจัดวัชพืชประเภทใบแคบ เช่น หญ้าจ้าวนกและหญ้าแดง วัชพืชประเภทใบกว้างเช่น ผักปอดนา และวัชพืชประเภทกก เช่น กกทราย กกขนาก และหญ้าหนวดปลาชุก
- Fenpyroximate 5% w/v EC. (Ortus) ผลิตภัณฑ์จากประเทศญี่ปุ่น เป็นสารกำจัดไร ในส้ม มะละกอ

กูเรียน เจา ลำไย พริก มะนาว และมันสำปะหลัง กำจัดโรคมะเนียมคันทาว่าในสวนทุเรียน และกล้วยไม้

- **Buprofezin 40% w/v SC. (Applaud 40 SC)** ผลิตกันที่จากประเทศญี่ปุ่น ใช้สำหรับกำจัดเพลี้ยกระโดดสีน้ำตาลในนาข้าว และเพลี้ยจักจั่นในฝ้าย
- **Fenoxaprop-P-ethyl 6.9% EW (พาโตวิท 6.9)** ใช้กำจัดวัชพืชใน ข้าวนาหว่านน้ำตม (ใช้หลังวัชพืชงอก) เพื่อกำจัดวัชพืชประเภทใบแคบ เช่น หญ้าข้าวตอก และหญ้าดอกขาว
- **Azoxystrobin 25% W/V SC** ใช้ป้องกัน และกำจัดโรคเกสรดำ (Black Anther) ในกล้วยไม้ที่มีสาเหตุจากเชื้อรา Colletotrichum Gloeosporioides
- **ฟลูอะซิฟอป-พี-บิวทิล 15% W/V EC (Fluazifop-P-butyl)** ใช้กำจัดวัชพืชใบแคบ หลังวัชพืชงอก (Post - Emergence) ในพืชประธานใบเลี้ยงคู่ เช่น กำจัดหญ้านกสีชมพู, หญ้าดอกขาว, หญ้าตีนนก และหญ้าใบไผ่ ในพืชผัก กระเทียม, ถั่วต่างๆ พริกมะเขือ, มันสำปะหลัง และฝ้าย
- **ไพราโซซัลฟูรอน-เอทิล 10% WP (Pyrazosulfuron-ethyl)** ใช้ก่อน และหลังวัชพืชงอก (Post-Emergence) ในนาหว่านน้ำตม และนาดำใช้ในการกำจัดวัชพืชประเภทกก เช่น กกขนาก, หนองปลาตุก ประเภทใบกว้าง เช่น จาเขียด, ผักปอดนา, ประเภทเฟิร์น และผักแว่น
- **เฮกซะโคนาโซล 5% W/V EC (Hexaconazole)** สารกำจัดโรคพืชที่เกิดจากเชื้อรา เช่น โรคกาบใบแห้งข้าว, โรคเมล็ดดำในข้าว, แอนแทรคโนสในองุ่น และมะม่วง โรคในจุดสีม่วงของหอมหัวใหญ่ โรคราสนิม โรคใบติด เป็นต้น
- **อีทีฟอน (Ethephon) 48% W/V SL** สารช่วยเร่งการออกดอก หรือเร่งให้ผลไม้สุกเร็วขึ้น เช่น เร่งการออกดอกของสับปะรด เร่งการสุกของผลมะเขือเทศในแปลงปลูก เป็นต้น
- **จิบเบอเรลลิก 2% W/V SL (Gibberellic Acid)** ใช้ในการเปลี่ยนแปลงดอกเพศเมียเป็นเพศผู้ในแตงกวา ในแตงกวา กระตุ้นการติดผลในพืช เช่น ส้ม, มะเขือเทศ, องุ่น กระตุ้นการพัฒนาของดอก และกระตุ้นการขยายตัวของเซลล์
- **ควินคลอแรก 47% (Quinclorac) + โซซัลฟูรอน-เอทิล 3% WP (Pyrazosulfuron-ethyl)** ใช้หลังวัชพืชงอก (Post-Emergence) ในนาข้าวหว่านน้ำตม เพื่อกำจัดวัชพืชประเภทใบแคบ เช่น หญ้า, ข้าวตอก, วัชพืชใบกว้าง เช่น ผักปอดนา และวัชพืชประเภทกก เช่น กกขนาก และหนองปลาตุก
- **ออกซาไดอะซอน (Oxadiazon) 25% EC** ชื่อการค้า อ็อกซาได 25 สารกำจัดวัชพืชในนาหว่านน้ำตม
- **แคปแทน (Captan) 80% WG** ชื่อการค้า พาโตไซด์ 80 สารป้องกันกำจัดโรคพืชใช้ป้องกันกำจัดโรคใบจุดสีน้ำตาลในข้าว, ป้องกันกำจัดโรคใบจุดในกล้วยไม้
- **กลูโฟซิเนต-แอมโมเนียม (Glufosinate-amonium) 15% W/V SL** ชื่อการค้า พาโตบาส สารกำจัดวัชพืชหลังการงอกในสวนป่าส้ม วัชพืชใบแคบเช่น หญ้าตีนกา หญ้ามาเลเซีย หญ้าบั้ง และหญ้าตีนนกวัชพืชใบกว้างเช่น สาบแร้งสาบกา หญ้าละออง บำหย้า และกระดุมใบใหญ่
- **ไซฮาโลฟอป-บิวทิล (Cyhalofop-butyl) 10% W/V EC** ชื่อการค้า แกรนโต้ สารกำจัดวัชพืชหลังการงอกในนาหว่านน้ำตม เช่นหญ้าข้าวตอก หญ้าดอกขาว
- **เมทาแลกซิล (Metalaxyl) 35% DS** ชื่อการค้า พาโตแลกซิล สารกำจัดโรคพืช โรคราน้ำค้างในข้าวโพดหวาน
- **ฟิโปรนิล (Fipronil) 0.3% GR** ชื่อการค้า พาโตดาน สารกำจัดแมลงป้องกันหนอนกออ้อยในไร่อ้อย
- **เอส-เมโทลาลอร์ (S-metolachlor) 96% W/V EC** ใช้ก่อนวัชพืชงอก (pre-emergence) ในอ้อย เพื่อกำจัดวัชพืชประเภทใบแคบ เช่น หญ้าดอกขาวเล็ก หญ้าตีนกา หญ้าตีนตืด หญ้านกสีชมพู และหญ้าหางนกยูงใหญ่ และวัชพืชประเภทใบกว้าง เช่น ผักเบี้ยหิน
- **เพรทิลาลอร์ (pretilachlor) + ไพริเบนซอกซิม (pyribenzoxim) 30% + 2% W/V EC** ใช้หลังวัชพืชงอก (post-emergence) ในข้าวนาหว่านน้ำตม เพื่อกำจัดวัชพืชประเภทใบแคบ เช่น หญ้านกสีชมพู และหญ้าดอกขาว หญ้าข้าวตอก และหญ้าแดง วัชพืชประเภทใบกว้าง เช่น ผักปอดนา และเทียนนา และวัชพืช



ประเภทกก เช่น กกขนาก และหนวดปลาชุก

- อีทีโพรส (Ethiprole) 10% W/V SC ใช้ป้องกันกำจัดเพลี้ยไฟในข้าวโพดหวาน

## **โครงการรณรงค์ใช้สารเคมีที่ถูกต้องปลอดภัย โดยส่งเสริมด้วยการจัดโครงการดังต่อไปนี้**

### **โครงการแต่งตัวมิดชิด เพื่อชีวิตที่ปลอดภัย**

บริษัทได้ทำการศึกษาและได้ข้อสรุปว่า เสื้อชุดสายสก็อตเป็นที่ต้องการ และเป็นที่ยอมรับของเกษตรกรไทย บริษัทจึงได้ว่าจ้างบริษัทผลิตเสื้อมีคุณภาพเชื่อถือได้ ตัดเย็บอย่างประณีต สีสันสวยงาม ใช้ผ้าคุณภาพดี เพื่อเป็นสินค้าเกมกับผลิตภัณฑ์ เพื่อเป็นการกระตุ้นยอดขาย ปัจจุบันบริษัทแจกเสื้อให้กับเกษตรกรไปแล้วมากกว่าสามแสนตัวทั่วประเทศ และเป็นเรื่องที่น่ายินดีที่ได้เห็นเกษตรกรนิยมใส่เสื้อของบริษัทไม่ใช่ว่าเพียงเพื่อความปลอดภัยในการทำงาน และมีเกษตรกรบางส่วนใส่เสื้อบริษัทในชีวิตประจำวันเช่นกัน นอกจากนี้บริษัทยังรณรงค์การใส่ถุงมือขณะปฏิบัติงานผสม และพ่นสารเคมีปราบศัตรูพืช จึงแบบถุงมืออย่างพร้อมกับผลิตภัณฑ์เพื่อให้เกษตรกรใส่ทุกครั้งเมื่อมีการใช้สารเคมี

### **โครงการเกมสบู๊ และผงชักฟอกแบบกับผลิตภัณฑ์**

บริษัททำการวิจัยตลาดพบว่าสบู๊ก้อน และผงชักฟอกเป็นที่นิยมของเกษตรกร และได้ศึกษาเพิ่มเติมเรื่องกลิ่นและตราสินค้าที่เกษตรกรชื่นชอบ จึงเลือกจัดเป็นของแจกในกล่องบรรจุยาเพื่อเป็นของสมนาคุณลูกค้าเพื่อเป็นการกระตุ้นให้เห็นความสำคัญของการทำความสะอาดร่างกาย เสื้อผ้าหลังการสัมผัสหรือใช้สารเคมีปราบศัตรูพืชทุกครั้ง และได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี

## **(3) ชุมชน และสังคม**

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน และสังคม โดยให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และหลีกเลี่ยงการดำเนินงานที่อาจสร้างผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบสถานประกอบการจึงเลือกที่จะตั้งโรงงานอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม ในปี 2568 บริษัท ไม่พบข้อร้องเรียนจากชุมชนในประเด็นด้านสังคมหรือสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บริษัทมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิต และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนมาตลอด โดยเฉพาะด้านการศึกษา เพราะเชื่อมั่นว่า การศึกษาจะช่วยพัฒนาสร้างประเทศ ตามโครงการที่ทำต่อเนื่องดังต่อไปนี้

### **โครงการมอบการศึกษามอบความก้าวหน้าแก่เด็กกำพร้า**

บริษัทโครงการต่อเนื่องมูลนิธิราชประชาสมาสัย กองทุนเพื่อเด็กกำพร้าพ่อแม่เสียชีวิตจากโรคเอดส์ ดูแลส่งเสียเด็กให้มีโอกาสได้รับการศึกษา โดยแบ่งเป็นชั้นประถมศึกษา มัธยมศึกษา อาชีว และมหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นโครงการที่ประสบความสำเร็จสามารถผลักดันให้เด็กกำพร้าได้มีการศึกษาและจบการศึกษาในชั้นมหาวิทยาลัยมาแล้วกว่า 300 คน โดยบริษัท และผู้บริหาร ร่วมสนับสนุนทุนสำหรับนักเรียนตั้งแต่ประถมเพื่อให้จบระดับมหาวิทยาลัยเป็นโครงการต่อเนื่องมาแล้ว 14 ปี

### **การบริจาคเพื่อสังคมในปี 2568**

- มูลนิธิรามาริบัติ ทุนซ่อมแซมอาคารเนื่องจากเหตุการณ์ไฟไหม้
- มหาวิทยาลัยมหิดล ทุนการศึกษาสมาคมศิษย์เก่า เพื่อนิสิตปริญญาโท
- โรงเรียนบ้านหัวหมอน สนับสนุนทุนแข่งขันฟุตบอล
- โรงเรียนวัดอู่ทองธาราม สนับสนุนทุนวันเด็ก และกีฬา
- สมาคมอุปกรณ์การแพทย์ไทย มหาวิทยาลัยมหิดล สนับสนุนทุนการวิจัย
- มูลนิธิราชประชาสมาสัย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ทุนการศึกษาเพื่อเด็กกำพร้า

นอกจากนี้ยังร่วมการบำรุงพุทธศาสนา โดยร่วมงาน ฟ้าป่า กฐิน ตามสมควร



## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ

การเปรียบเทียบวิเคราะห์ข้อมูลในงบการเงินของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หน่วย : พันบาท

ผลการดำเนินงานของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ในงบการเงินปรากฏผลกำไร (ขาดทุน) สุทธิ จำนวน 70.84, 85.95 และ 64.88 ล้านบาท ในปี 2566- 2568 ตามลำดับ โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ 57.71, 21.33 และ (24.51) ตามลำดับ

### ปี 2566

กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund: IMF) คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจโลกปี 2566 จะขยายตัวร้อยละ 3.0 ชะลอตัวลงเมื่อเปรียบเทียบกับ ปี 2565 เนื่องจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกยังคงมีปัจจัยต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อการขยายตัวของเศรษฐกิจในครั้งนี้ เช่น ด้านการบริการ ด้านการท่องเที่ยว และด้านการผลิตชะลอตัวลง รวมถึงการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบาย ของธนาคารกลางในหลายประเทศ เพื่อลดแรงกดดันด้านเงินเฟ้อ ซึ่งคาดว่าอัตราเงินเฟ้อทั่วไปของโลก ในปี 2566 ลดลงจากปี 2565 แต่ก็ยังคงอยู่ในระดับที่สูงกว่าภาวะปกติ

เศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกา ขยายตัวร้อยละ 2.1 เนื่องจากการลงทุนทางธุรกิจดีขึ้น และการบริโภคฟื้นตัว สะท้อนจากอัตราการว่างงานที่อยู่ในระดับต่ำ

เศรษฐกิจของกลุ่มยูโรโซน (ประเทศเยอรมนี ฝรั่งเศส อิตาลี และสเปน) ขยายตัวร้อยละ 0.7 เนื่องจาก เศรษฐกิจของฝรั่งเศส อิตาลี และ สเปนยังขยายตัว ขณะที่เศรษฐกิจของเยอรมนี ซึ่งมีขนาดใหญ่ที่สุดในกลุ่มสมาชิกหดตัว จากการดำเนินนโยบายทางการเงินแบบเข้มงวดของธนาคารกลางยุโรป ที่ปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจชะลอตัว

เศรษฐกิจของประเทศญี่ปุ่น ขยายตัวร้อยละ 2.0 เนื่องจากภาคการท่องเที่ยว ฟื้นตัวดีขึ้นสนับสนุนด้านนโยบายเพื่อกระตุ้นการเติบโตทางเศรษฐกิจ รวมถึงการส่งออกรถยนต์ที่ฟื้นตัวจากปัญหาด้านห่วงโซ่อุปทาน

เศรษฐกิจประเทศจีน ขยายตัวร้อยละ 5.0 เนื่องจากการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของโควิด-19 ตั้งแต่ช่วงปลายปี 2565 และการเปิดประเทศในปี 2566 ส่งผลให้มีกิจกรรมทางเศรษฐกิจและการใช้จ่ายภายในประเทศเพิ่มขึ้น รวมทั้งภาคบริการฟื้นตัวขึ้น อย่างไรก็ตามยังคงมีปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญ เช่น สถานการณ์ในภาคอสังหาริมทรัพย์ที่ยังไม่คลี่คลาย ความเสี่ยงของสถานการณ์กับไต้หวัน ปัญหาเชิงโครงสร้างและความไม่แน่นอนทางนโยบาย

เศรษฐกิจอาเซียน 5 (ประเทศอินโดนีเซีย มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ ไทย และเวียดนาม) ขยายตัวร้อยละ 4.2 จากด้านการอุปโภคบริโภคภาคเอกชนที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามการส่งออกยังคงชะลอตัวตามภาวะเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้า และสถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครนที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ ขณะที่อัตราเงินเฟ้อของกลุ่มประเทศอาเซียน 5 ยังอยู่ในระดับสูง ทำให้ธนาคารกลางจำเป็นต้องดำเนินนโยบายการเงินแบบเข้มงวด

สำหรับภาวะเศรษฐกิจไทย ได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจโลก คาดว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2566 ขยายตัวร้อยละ 2.5 ที่สะท้อนให้เห็นว่าเศรษฐกิจมีการชะลอตัว ซึ่งมีปัจจัยและสมมติฐานที่มีผลกระทบที่สำคัญ ได้แก่ การส่งออกสินค้าชะลอตัวลงตามเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้า การลงทุนภาครัฐในปี 2566 ลดลง เนื่องจากการโอนเปลี่ยนแปลงวงเงินงบประมาณรายจ่ายลงทุนประจำปี 2566 และการปรับลดกรอบวงเงินลงทุนของรัฐวิสาหกิจ ปี 2567 ส่งผลให้การเบิกจ่ายงบลงทุนในไตรมาสสุดท้ายของปี 2566 ต่ำกว่าที่ประมาณการไว้ การเบิกจ่ายงบประมาณของรัฐบาลเกิดการล่าช้า ทำให้ปริมาณการเบิกจ่ายอยู่ในระดับต่ำกว่าที่ประมาณการไว้ และในส่วนของงบการบริโภคของภาคเอกชนยังขยายตัวในระดับสูง และมีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่องตามการฟื้นตัวของตลาดแรงงาน อีกทั้งในภาคการท่องเที่ยวยังคงมีการปรับตัวดีขึ้น โดยมีมาตรการ

ยกเว้น วิชาเข้าประเทศ ให้แก่นักท่องเที่ยวชาวจีน คาซัคสถาน รัสเซีย อินเดีย ไต้หวัน เป็นต้น ซึ่งช่วยสนับสนุนให้นักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้ามามากขึ้น รวมทั้งมาตรการส่งเสริมการท่องเที่ยวเพิ่มเติมของภาครัฐ เช่น โครงการปึกหมุดมุมใหม่ เปิดไทยมุมต่าง (Unseen New Chapters) และโครงการ Amazing Thailand NFTS ที่จะช่วยสนับสนุนการท่องเที่ยวภายในประเทศปรับตัวดีขึ้นและต่อเนื่องต่อไปในปี 2567

ภาวะเศรษฐกิจภาคเกษตรไทย โดยรวมปี 2566 ขยายตัวร้อยละ 0.3 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 โดยเฉพาะในสาขาพืชผลดอกลดลงร้อยละ 1.3 เมื่อเทียบกับปี 2565 โดยได้รับผลกระทบจากปัจจัยบวกและปัจจัยลบ ดังนี้ ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2566 มีปริมาณน้ำในอ่างเก็บน้ำที่สำคัญและในแหล่งน้ำตามธรรมชาติมีเพียงพอสำหรับการเพาะปลูกพืชรวมถึงสภาพอากาศเอื้ออำนวย ทำให้เกษตรกรขยายพื้นที่ เพาะปลูกและทำการผลิตมากขึ้น ราคาสินค้าเกษตรหลายชนิดอยู่ในเกณฑ์ดี จึงใจให้เกษตรกรเพิ่มการผลิตและมีการบำรุงดูแลรักษามากขึ้น เศรษฐกิจไทยในภาคการบริการและภาคการท่องเที่ยวขยายตัวดีขึ้น และต่อเนื่องทำให้ภาคการผลิตและการค้าปรับตัวดีขึ้น มีการจ้างแรงงานเพิ่มขึ้น ประชาชนมีรายได้และมีกำลังซื้อมากขึ้น ส่งผลให้ความต้องการสินค้าเกษตรเพิ่มขึ้น รวมถึงการได้รับอานิสงส์จากนโยบายของประเทศผู้ผลิตและส่งออกสินค้าเกษตรรายใหญ่ของโลกอย่างประเทศอินเดีย ซึ่งประสบภัยธรรมชาติที่รุนแรง ทำให้ผลผลิตสินค้าเกษตรเสียหายและมีความกังวลว่าปริมาณผลผลิตจะไม่เพียงพอกับความต้องการบริโภคภายในประเทศ จึงมีการจำกัดหรือระงับการส่งออกสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์บางชนิด เช่น ข้าว น้ำตาล ทำให้ประเทศต่างๆ มีความต้องการนำเข้าสินค้าเกษตรจากไทยเพิ่มขึ้น

สำหรับผลกระทบจากปัจจัยลบมาจากสภาพอากาศที่แปรปรวนและเข้าสู่ปรากฏการณ์ เอลนีโญ ซึ่งในช่วงต้นปี 2566 ภาคตะวันออก แหล่งผลิตผลไม้สำคัญของไทย ประสบปัญหาฝนตกหนักและลมแรง ทำให้เกิดความเสียหายแก่ทุเรียน และในช่วงกรกฎาคม เข้าสู่ภาวะเอลนีโญ ทำให้ฤดูฝนมาล่าช้า เกิดภาวะแห้งแล้งฝนทิ้งช่วง ปริมาณน้ำในแหล่งต่างๆ ลดลงไม่เพียงพอแก่การเพาะปลูก ส่งผลกระทบต่อการเจริญเติบโตของผลผลิตทางการเกษตร ราคาปัจจัยการผลิตหลายชนิดอยู่ในระดับสูง ทำให้เกษตรกรมีต้นทุนการผลิตที่เพิ่มขึ้น ส่งผลทำให้ปริมาณและคุณภาพของผลผลิตลดลง การส่งออกลดลงเนื่องจากเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าชะลอตัว ภาวะอัตราเงินเฟ้อที่อยู่ในระดับสูง ทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง รวมถึงผลกระทบจากสงครามระหว่างรัสเซียและยูเครน อิสราเอลและฮามาส และการแข่งขันเชิงยุทธศาสตร์ระหว่างจีนกับสหรัฐอเมริกา ส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานโลกและการค้าระหว่างประเทศ

## ปี 2567

กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund: IMF) คาดว่าเศรษฐกิจโลกปี 2567 จะขยายตัวร้อยละ 3.2 ชะลอตัวลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2566 ที่ขยายตัวร้อยละ 3.3 เนื่องจากการเติบโตทางเศรษฐกิจของกลุ่มยูโรโซน ประเทศตลาดเกิดใหม่ (Emerging market countries) และประเทศกำลังพัฒนาชะลอตัวลงจากการหยุดชะงักด้านการผลิตภาคอุตสาหกรรมและการขนส่งสินค้าโภคภัณฑ์ โดยเฉพาะน้ำมัน รวมถึงความขัดแย้งทางภูมิศาสตร์ และสภาพภูมิอากาศเปลี่ยนแปลงอย่างรุนแรง อย่างไรก็ตามปัจจัยที่ทำให้เศรษฐกิจขยายตัวได้คืบมาจากการเติบโตทางเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกา และประเทศตลาดเกิดใหม่ของเอเชียยังคงเติบโตได้จากความต้องการในอุตสาหกรรม เซมิคอนดักเตอร์ และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ โดยคาดว่าอัตราเงินเฟ้อทั่วโลก ในปี 2567 จะอยู่ที่ร้อยละ 5.8 ลดลงจากร้อยละ 6.7 ในปี 2566 แต่ก็ยังคงอยู่ในระดับที่สูงกว่าภาวะปกติ

เศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกา ขยายตัวร้อยละ 2.8 เนื่องจากการใช้จ่ายของผู้บริโภคปรับตัวเพิ่มขึ้นตามค่าจ้างแรงงานที่เพิ่มขึ้น

เศรษฐกิจของกลุ่มยูโรโซน (ประเทศเยอรมนี ฝรั่งเศส อิตาลี และสเปน) ขยายตัวร้อยละ 0.8 เนื่องจากภาคบริการและการส่งออกสินค้าที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะสินค้าอุปโภคบริโภค และการบริโภคภาคเอกชนที่เพิ่มขึ้นตามการปรับลดลงของราคาพลังงานและอัตราเงินเฟ้อ

เศรษฐกิจของประเทศญี่ปุ่น ขยายตัวร้อยละ 0.3 ชะลอตัวลงเมื่อเทียบกับปีที่แล้วที่ขยายตัวร้อยละ 1.7 เนื่องจากการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารกลางญี่ปุ่น การอ่อนค่าของเงินเยน การหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทานในอุตสาหกรรมยานยนต์และการลงทุนที่ลดลงของภาคเอกชนในไตรมาสแรกของปี 2567 อย่างไรก็ตามความต้องการบริโภคภายในประเทศ และภาคการท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้น ทำให้เศรษฐกิจญี่ปุ่นยังคงขยายตัว

เศรษฐกิจของประเทศจีนขยายตัวร้อยละ 4.8 ชะลอตัวลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีที่แล้วที่ขยายตัวร้อยละ 5.3 เนื่องจากยังคงมีความเสี่ยงจากการหนี้สินในอสังหาริมทรัพย์ และความเชื่อมั่นของผู้บริโภคที่อยู่ในระดับต่ำ แม้จะมีการส่งออกที่เพิ่มขึ้น

เศรษฐกิจของอาเซียน 5 (ประเทศอินโดนีเซีย มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ ไทย และ สิงคโปร์) ขยายตัวร้อยละ 4.5 เท่ากับปีที่แล้ว เนื่องจากการบริโภคภาคเอกชนและการส่งออกสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ที่เพิ่มขึ้น

สำหรับภาวะเศรษฐกิจไทยได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจ คาดว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2567 ขยายตัวร้อยละ 2.6 โดยมีปัจจัยและสมมติฐานที่มีผลกระทบที่สำคัญ ได้แก่ การส่งออกสินค้าขยายตัวมากกว่าที่คาดไว้จากความต้องการสินค้าในหมวดอิเล็กทรอนิกส์ ประกอบกับมีแนวโน้มส่งออกสินค้าไปสหรัฐอเมริกาเพิ่มขึ้นต่อเนื่องในช่วงก่อนการประกาศปรับขึ้นภาษีศุลกากรนำเข้าของประธานาธิบดีทรัมป์ การลงทุนและการบริโภคภาคครัวเรือนขยายตัวจากปัจจัยฐานที่อยู่ในระดับต่ำ ซึ่งเป็นผลจากการเบิกจ่าย ในงบประมาณปี 2567 ที่ล่าช้าและการบริโภคของภาคเอกชนยังขยายตัวได้จากจำนวน นักท่องเที่ยวที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นเมื่อเข้าสู่ฤดูท่องเที่ยว และโครงการกระตุ้นเศรษฐกิจปี 2567 ผ่านผู้มีบัตรสวัสดิการแห่งรัฐและคนพิการ ซึ่งช่วยสนับสนุนให้มีการบริโภคเพิ่มขึ้น

ภาวะเศรษฐกิจภาคการเกษตรไทย โดยรวมปี 2567 หดตัวลดลงร้อยละ 0.3 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 โดยสาขาพืชในปี 2567 หดตัวร้อยละ 1.7 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยได้รับผลกระทบจากปัจจัยบวกและปัจจัยลบ ดังนี้ จากเศรษฐกิจไทยปรับตัวดีขึ้นและมีแนวโน้มขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะด้านการบริโภคและการส่งออก ทำให้ความต้องการสินค้าเกษตรและอาหารเพิ่มขึ้น ราคาสินค้าเกษตรหลายชนิดในช่วงปีที่ผ่านมาอยู่ในเกณฑ์ดี จึงเป็นแรงจูงใจให้เกษตรกรเพิ่มการผลิตและมีการบำรุงดูแลรักษามากขึ้น เพื่อคุณภาพที่ดีของผลผลิต รวมถึงการบริหารจัดการด้านการเฝ้าระวังโรคระบาดอย่างเข้มงวดและต่อเนื่อง อีกทั้งการดำเนินนโยบายของภาครัฐในการพัฒนาศักยภาพการผลิต และบริหารจัดการสินค้าเกษตรให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดการส่งเสริมการใช้เทคโนโลยี และนวัตกรรมในการผลิต และแปรรูปสินค้าเกษตร การยกระดับสินค้าเกษตรให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน การบริหารจัดการน้ำเพื่อรองรับภัยพิบัติต่างๆ การเพิ่มช่องทางให้เกษตรกรเข้าถึงและใช้ประโยชน์จากข้อมูลเพื่อการวางแผนและรองรับความเสี่ยง

สำหรับผลกระทบจากปัจจัยลบเกิดจากสภาพอากาศที่แปรปรวน โดยเกิดปรากฏการณ์ เอลนีโญ-ลานีญา ซึ่งในช่วงต้นปี 2567 เกิดปรากฏการณ์ เอลนีโญ ต่อเนื่องมาจากปี 2566 ทำให้ปริมาณฝนน้อยกว่าปีที่ผ่านมา สภาพอากาศร้อนจัดและแห้งแล้ง ส่งผลกระทบต่อการเพาะปลูก และการเจริญเติบโตของพืชสำคัญหลายชนิด เกษตรกรบางส่วนงดหรือปรับเปลี่ยนการเพาะปลูกพืช และในช่วงเดือนกันยายน ปี 2567 เกิดปรากฏการณ์ ลานีญา ทำให้เกิดมรสุมและมีฝนตกหนัก มีปริมาณน้ำสะสมจำนวนมาก เกิดอุทกภัยและน้ำป่าไหลหลากในหลายพื้นที่ทางภาคเหนือและภาคตะวันออก เฉียงเหนือ ส่งผลทำให้ผลผลิตเกษตรบางส่วนได้รับความเสียหาย และในช่วงเดือนพฤศจิกายนถึง ธันวาคม 2567 เกิดอุทกภัยทางภาคใต้ทำให้พื้นที่ทางการเกษตรบางส่วนได้รับความเสียหาย และประกอบกับผลกระทบจากระบบเศรษฐกิจโลกที่ฟื้นตัวช้า จากความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ ในหลายภูมิภาคทั่วโลก เช่น รัสเซียและยูเครน อิสราเอลและฮามาส ส่งผลต่อราคาพลังงานทำให้ปัจจัยการผลิตหลายชนิดมีราคาสูงขึ้น เช่น ราคาน้ำมันเชื้อเพลิง ปุ๋ยเคมี สารเคมีกำจัดศัตรูพืช และวัตถุดิบอาหารสัตว์ ทำให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้น เกษตรกรบางส่วนจึงมีการปรับลด และปรับเปลี่ยนการใช้ปุ๋ยและอาหารสัตว์ เพื่อพยายามลดต้นทุนการผลิต ซึ่งส่งผลกระทบต่อปริมาณและคุณภาพของผลผลิต และเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าบางประเทศยังคงชะลอตัว ส่งผลกระทบต่อการค้าและความต้องการสินค้าเกษตรของไทย



## ปี 2568

กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund: IMF) คาดว่าเศรษฐกิจโลกปี 2568 จะขยายตัวร้อยละ 3.2 ชะลอตัวลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2567 เนื่องจากการเจรจาการค้าของสหรัฐอเมริกากับประเทศต่างๆ มีทิศทางดีขึ้น ส่งผลให้ความตึงเครียดทางการค้าลดลง รวมถึงภาคเอกชนสามารถปรับตัวได้อย่างรวดเร็ว และมีการเร่งส่งสินค้าไปยังสหรัฐอเมริกาก่อนมาตรการทางภาษีจะมีผลบังคับใช้ ส่งผลให้ภาพรวมเศรษฐกิจโลกในปี 2568 ยังคงขยายตัว แต่ยังคงมีปัจจัยอื่นๆ ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลก เช่น ความไม่แน่นอนทางนโยบายการค้า และอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ยังอยู่ในระดับสูง ซึ่งอาจส่งผลต่อต้นทุนการผลิตในอนาคต ความตึงเครียดทางภูมิศาสตร์โลกที่จะส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานของโลก ทำให้ราคาสินค้าโภคภัณฑ์สูงขึ้น และเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) ที่เติบโตอย่างรวดเร็ว ทำให้การลงทุนทางด้าน AI เป็นแรงกระตุ้นสำคัญในการเพิ่มเติมนวัตกรรมการผลิต และเติบโตทางเศรษฐกิจ

เศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกาขยายตัวร้อยละ 2.0 ชะลอตัวลงจากร้อยละ 2.80 ในปี 2567 เนื่องจากความไม่แน่นอนของนโยบายเศรษฐกิจ โดยเฉพาะมาตรการกีดกันทางการค้าที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนการนำเข้าสินค้า ทำให้กระทบต่อการอุปโภคบริโภคและห่วงโซ่อุปทานภายในประเทศ รวมถึงภาวะการชะลอตัวของการจ้างงาน อย่างไรก็ตามการนำเข้า และการลงทุนที่เพิ่มขึ้นจากการเร่งนำเข้าสินค้าก่อนมาตรการทางภาษีจะมีผลบังคับใช้ รวมถึงการกระตุ้นทางการคลังผ่านร่างกฎหมาย One Big Beautiful Bill Acts (OBBBA) และการปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบาย

เศรษฐกิจของกลุ่มยูโรโซน (ประเทศเยอรมนี ฝรั่งเศส อิตาลี และสเปน) ขยายตัวร้อยละ 1.2 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 0.9 ในปี 2567 เนื่องจากแรงหนุนของการฟื้นตัวของการบริโภคภาคเอกชนจากค่าจ้างแรงงานที่ปรับสูงขึ้น และการกระตุ้นทางการคลัง โดยเฉพาะประเทศเยอรมนี

เศรษฐกิจของประเทศญี่ปุ่นขยายตัวร้อยละ 1.1 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 0.1 ในปี 2567 เนื่องจากการฟื้นตัวของอุปสงค์ภายในประเทศ โดยเฉพาะการบริโภคภาคเอกชนที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นตามการปรับขึ้นค่าจ้างแรงงาน รวมถึงการลงทุนภาคเอกชนที่สูงขึ้น

เศรษฐกิจของประเทศจีนขยายตัวร้อยละ 4.8 ชะลอตัวลงจากร้อยละ 5.0 ในปี 2567 เนื่องจากกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่ตึงเครียดกว่าที่คาดไว้ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2568 รวมถึงอัตราภาษีระหว่างสหรัฐอเมริกากับจีนที่ปรับลดลงอย่างมาก ทำให้แรงขับเคลื่อนด้านการส่งออกสินค้าดีขึ้น ประกอบกับเงินหยวนที่อ่อนค่า อย่างไรก็ตามแม้การส่งออกสินค้าไปยังสหรัฐอเมริกาจะปรับตัวลดลง แต่ในภาพรวมยังสามารถส่งออกไปยังประเทศอื่นๆ ได้มากขึ้น

เศรษฐกิจของอาเซียน 5 (ประเทศอินโดนีเซีย มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ ไทย และสิงคโปร์) ขยายตัวร้อยละ 4.8 ชะลอตัวลงจากร้อยละ 5.0 ในปี 2567 เนื่องจากการส่งออกที่ลดลงจากมาตรการกีดกันทางการค้าของสหรัฐอเมริกา และการชะลอตัวลงของเศรษฐกิจ และการค้าโลกที่ส่งผลกระทบต่อภาคอุตสาหกรรม อย่างไรก็ตามเศรษฐกิจโดยรวมของอาเซียน 5 ยังคงเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง

สำหรับภาวะเศรษฐกิจไทยได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจโลก คาดว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2568 จะขยายตัวร้อยละ 2.0 โดยมีปัจจัยสำคัญ ได้แก่ การอุปโภคบริโภคภาคเอกชนที่ยาวนานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งส่วนหนึ่งได้รับแรงหนุนจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ การลงทุนภาคเอกชนขยายตัวได้ดี โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมการผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า และอุปกรณ์การผลิตเครื่องจักรกล การผลิตยานยนต์ และอุตสาหกรรมดิจิทัล การใช้จ่ายของภาครัฐที่เพิ่มขึ้นโดยเฉพาะรายจ่ายลงทุน อย่างไรก็ตามยังคงมีข้อจำกัดจากผลกระทบของมาตรการภาษีนำเข้าของสหรัฐอเมริกา ภาคการท่องเที่ยวที่ชะลอตัวลงการหนีสินของภาคครัวเรือน และภาคธุรกิจที่อยู่ในระดับสูง ความผันผวนของราคาสินค้าเกษตร และความผันผวนของระบบเศรษฐกิจการค้าโลกโดยมีอัตราเงินเฟ้อเฉลี่ยลดลง

ภาวะเศรษฐกิจภาคการเกษตรของไทย โดยรวมปี 2568 ขยายตัวร้อยละ 3.3 เมื่อเทียบกับปี 2567 โดยสาขาพืช

ขยายตัวร้อยละ 4.6 เมื่อเทียบกับปี 2567 โดยได้รับผลกระทบจากปัจจัยบวกและปัจจัยลบดังนี้ ปริมาณน้ำฝนเพิ่มขึ้นต่อเนื่องจากปลายปี 2567 ถึงช่วงต้นปี 2568 ส่งผลให้มีปริมาณน้ำในอ่างเก็บน้ำ และแหล่งน้ำตามธรรมชาติมีมากกว่าปีที่ผ่านมาเพียงพอแก่การเพาะปลูกพืชในช่วงฤดูแล้ง ประกอบกับสภาพอากาศโดยทั่วไปเอื้ออำนวยต่อการเจริญเติบโตของพืช ทำให้เกษตรกรมีการขยายพื้นที่เพาะปลูกและทำการเพาะปลูกได้มากกว่าปีที่ผ่านมา การบริหารจัดการแปลงมีการบำรุงดูแลและป้องกันโรคอย่างต่อเนื่อง ทำให้สามารถควบคุมโรคระบาดในพืชและสัตว์ได้ดี ประกอบกับการดำเนินนโยบายของภาครัฐในการขับเคลื่อนการพัฒนาภาคการเกษตร และแก้ไขปัญหาด้านการเกษตรอย่างต่อเนื่อง เช่น การเตรียมพร้อมรับมือต่อภัยพิบัติทางธรรมชาติ การบริหารจัดการน้ำ การส่งเสริมการใช้เทคโนโลยี และนวัตกรรมเพื่อพัฒนาศักยภาพการผลิตและยกระดับสินค้าเกษตรให้ได้คุณภาพ และมาตรฐาน รวมถึงการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยโดยเฉพาะด้านการบริโภคที่ยาวตัวได้อย่างต่อเนื่อง และมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐทำให้ความต้องการบริโภคสินค้าเกษตร และอาหารเพิ่มขึ้น

สำหรับผลกระทบจากปัจจัยลบ จากพายุ และภัยธรรมชาติที่เกิดขึ้นหลายช่วง ซึ่งประเทศไทยได้รับผลกระทบจากอิทธิพลของพายุหลายลูก ในปี 2568 ส่วนผลกระทบทำให้เกิดฝนตกหนัก และตกสะสมทำให้เกิดอุทกภัย โดยเฉพาะพายุ “วิภา” และ “คาจิกิ” ที่ส่งผลกระทบในพื้นที่ภาคเหนือ ภาคอีสานตอนบน และภาคกลาง ส่งผลให้ผลผลิตสินค้าเกษตรบางส่วนได้รับความเสียหาย มาตรการกีดกันทางการค้าที่เข้มงวดมากขึ้น และนโยบายภาษีนำเข้าของสหรัฐอเมริกา ทำให้เศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าหลายประเทศชะลอตัว ส่งผลกระทบต่อการค้า และความต้องการสินค้าเกษตรของไทย ความขัดแย้งระหว่างประเทศในหลายภูมิภาคทั่วโลก ส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานโลก และการค้าระหว่างประเทศ ทำให้เศรษฐกิจโลกฟื้นตัวช้า ค่าเงินบาทที่มีแนวโน้มแข็งค่าขึ้น ส่งผลต่อความสามารถในการแข่งขันด้านการค้าสินค้าเกษตร และผลิตภัณฑ์ของไทย ทำให้มูลค่าการส่งออกลดลง ส่งผลต่อเนื่องไปยังปริมาณการผลิต และราคาสินค้าเกษตรภายในประเทศ

ด้วยปัจจัยต่างๆ ที่ได้กล่าวมานี้ จึงส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ทำให้ผลการดำเนินงานตลอดระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา ปรากฏดังนี้

#### ตารางแสดงรายได้ ต้นทุนขาย และกำไรขั้นต้น ปีพ.ศ. 2566 - 2568

หน่วย : ล้านบาท

	2566			2567			2568		
	จำนวนเงิน	%	%เปลี่ยนแปลง	จำนวนเงิน	%	%เปลี่ยนแปลง	จำนวนเงิน	%	%เปลี่ยนแปลง
รายได้จากการขาย	593.22	100.00	32.71	627.44	100.00	5.77	483.83	100.00	(22.89)
รายได้อื่น	4.49	0.76	277.55	6.55	1.04	46.11	7.25	1.50	10.65
รายได้รวม	597.71	100.76	34.47	633.99	101.04	6.07	491.08	101.50	(22.54)
ต้นทุนขาย	(436.69)	(73.61)	34.08	(499.95)	(71.71)	3.04	(337.84)	(69.83)	(24.92)
กำไรขั้นต้น	156.52	26.39	29.02	177.49	28.29	13.40	145.99	30.17	(17.75)

#### ปี 2566

ภาวะเศรษฐกิจไทยขยายตัวเล็กน้อย โดยได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่เกิดขึ้นในต่างประเทศ เช่น สหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป ญี่ปุ่น จีน และอาเซียน 5 ดังได้กล่าวมาแล้วข้างต้น ซึ่งทำให้มูลค่าการส่งออกชะลอตัวลงตามเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าจึงทำให้ภาวะเศรษฐกิจภาคเกษตรในสาขาพืชชะลอตัวลดลง เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยมี

ปัจจัยทั้งด้านบวก และด้านลบ ดังนี้ ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2566 ปริมาณน้ำในอ่างเก็บน้ำ และแหล่งน้ำตามธรรมชาติ เพียงพอแก่การเพาะปลูก รวมถึงสภาพอากาศที่เอื้ออำนวย ทำให้ผลผลิตเพิ่มขึ้น และราคาอยู่ในเกณฑ์ดี เป็นเหตุจูงใจให้เกษตรกรในการผลิตอย่างมีคุณภาพ จนกระทั่งเกิดภาวะฤดูฝนขาดช่วงและการเข้าสู่ภาวะเอลนีโญ ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2566 ทำให้เกิดภาวะแห้งแล้ง ปริมาณน้ำในแหล่งน้ำต่างๆ ลดลง ส่งผลต่อการเจริญเติบโตและความสมบูรณ์ของพืชหลายชนิด เช่น ข้าว สับปะรดโรงงาน ปาล์มน้ำมัน ยางพารา และลำไย ราคาปัจจัยการผลิตหลายชนิดยังอยู่ในระดับสูง ทั้งราคาน้ำมันเชื้อเพลิง ปุ๋ยเคมี และวัตถุดิบอาหารสัตว์ ทำให้ต้นทุนการผลิตเพิ่มขึ้น ส่งผลกระทบต่อปริมาณ และคุณภาพของผลผลิตลดลง เศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าชะลอตัว ภาวะเงินเฟ้อที่สูงขึ้นในหลายประเทศทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง และกระทบจากภาวะสงครามระหว่างรัสเซียและยูเครน อิหร่านและฮามาส และการแข่งขันเชิงยุทธศาสตร์ระหว่างจีนกับสหรัฐอเมริกา ส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานโลกและการค้าระหว่างประเทศ ทำให้เศรษฐกิจโลกฟื้นตัวช้า แต่ยังคงมีปัจจัยบวกในด้านอื่นๆ ที่ทำให้เศรษฐกิจไทยปรับตัวดีขึ้น จากภาคบริการและภาคการท่องเที่ยวที่ยังฟื้นตัวได้ต่อเนื่อง ทำให้ภาคการผลิตและการค้าฟื้นตัวดีขึ้น มีการจ้างแรงงานเพิ่มขึ้น ผู้บริโภคมีกำลังซื้อมากขึ้น ทำให้ความต้องการสินค้าเกษตรเพิ่มขึ้นรวมถึงผลของนโยบายของประเทศไทยซึ่งประสบกับธรรมชาติที่รุนแรง ทำให้ผลผลิตสินค้าเกษตรเสียหาย และมีความกังวลว่าปริมาณผลผลิตจะไม่เพียงพอต่อความต้องการบริโภคภายในประเทศ จึงมีการจำกัดหรือระงับการส่งออกสินค้าเกษตร และผลิตภัณฑ์ เช่น ข้าว น้ำตาล ทำให้ประเทศต่างๆ มีความต้องการนำเข้าสินค้าเกษตรจากไทยเพิ่มขึ้น

จากปัจจัยข้างต้น ทำให้ยอดขาย ปี 2566 จำนวน 593.22 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 32.71 ต้นทุนขายจำนวน 436.69 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 34.08 ส่งผลทำให้กำไรขั้นต้น จำนวน 156.52 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 29.02 โดยสรุปสาเหตุสำคัญเป็นประเด็นได้ดังนี้

1. ผลกระทบจากระบบเศรษฐกิจทั่วโลกจากสงครามระหว่างประเทศรัสเซียกับประเทศยูเครน ซึ่งยังคงส่งผลกระทบต่อเนื่องมาโดยตลอด ทำให้ราคาน้ำมันโลกผันผวนมาโดยตลอดในปีที่แล้วจนปัจจุบันความผันผวนลดลง ภาวะเงินเฟ้อเริ่มลดลงแต่ก็ยังอยู่ในอัตราที่สูงกว่าปกติ ราคาสินค้าโดยรวมเริ่มมีแนวโน้มลดลง ทำให้ต้นทุนในการนำเข้าเริ่มลดลงแต่ก็ยังสูงกว่าภาวะปกติ เช่น ราคาปุ๋ยเคมีที่มีราคาเพิ่มขึ้นมากมีแนวโน้มลดลง รวมถึงสารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่มีกระบวนการใช้สัมพันธ์กับการใช้ปุ๋ยเคมี จึงเป็นผลทำให้ราคาต้นทุนของสารเคมีกำจัดศัตรูพืชมีแนวโน้มในทิศทางเดียวกัน แต่ยังคงได้รับผลกระทบต่อค่าเงินบาทที่ผันผวน จึงเป็นปัจจัยในการพิจารณาการนำเข้ามาเพื่อผลิต และจำหน่าย โดยคำนึงถึงระยะเวลาการใช้ตามฤดูกาลเพื่อไม่ให้สินค้าที่ผลิต และจำหน่ายคงเหลือมากเกินไปที่จะทำให้เกิดภาวะต้นทุนจม และทำให้ราคาขายสูงขึ้นจนกระทั่งกระทบกับยอดขายการจำหน่ายในตลาด
2. ถึงแม้ว่าภาวะเศรษฐกิจข้างต้นเริ่มมีแนวโน้มที่ดีขึ้น จากปัจจัยการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว และการบริโภคภาคเอกชนที่สูงขึ้น รวมถึงผลผลิตการเกษตรมีแนวโน้มราคาสูงขึ้นด้วย โดยเฉพาะราคาข้าวนาปี และข้าวนาปรังมีราคาสูงขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันกับปีที่แล้ว จากการที่ผลผลิตลดลงเนื่องจากขาดแคลนน้ำเพราะฝนทิ้งช่วง และเกิดการระบาดของแมลงศัตรูพืช บริษัทฯ ยังคงได้รับผลกระทบจากราคาต้นทุนเฉลี่ยของวัตถุดิบคงเหลือที่มีต้นทุนสูงจากผลกระทบของค่าเงินบาทที่ผันผวนอ่อนค่าลง และจำเป็นต้องทำการผลิตเพื่อรองรับความต้องการของตลาด ต้นทุนทางด้านแรงงาน และเสียหายนการผลิตต่างๆ เพิ่มขึ้น ทำให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้น ดังนั้นจึงเป็นปัจจัยในการพิจารณาการนำเข้าสินค้าเพื่อผลิต และจำหน่าย โดยคำนึงถึงระยะเวลาการใช้ตามฤดูกาลเพื่อไม่ให้สินค้าที่ผลิต และจำหน่ายคงเหลือมากเกินไปที่จะทำให้เกิดภาวะต้นทุนจม อีกทั้งต้องคำนึงถึงต้นทุนที่สูงขึ้น และจะเป็นผลทำให้ราคาขายสูงขึ้นเกินไปจนกระทั่งไม่สามารถจำหน่ายได้ในตลาดได้
3. จากผลกระทบข้างต้น พบว่าเกษตรกรต้องประสบกับภาวะปุ๋ยเคมีซึ่งเป็นส่วนสำคัญในกระบวนการเพาะปลูก มีราคาเพิ่มขึ้นมากกว่าปกติ ทำให้ต้นทุนของเกษตรกรสูงขึ้น โดยเฉพาะเกษตรกรที่ไม่มีที่นาเป็นของตนเอง และต้องเช่าที่นาเพื่อทำการเกษตรนั้นจะมีต้นทุนที่เพิ่มขึ้นอีก ส่วนคำสั่งซื้อจากร้านค้าที่เปลี่ยนแปลง

ไปตามภาวะความต้องการของตลาด จึงสั่งซื้อในจำนวนปริมาณให้พอดีเพื่อไม่ต้องเก็บรักษาสินค้าที่มีต้นทุนสูงมากเกินไป โดยจะสั่งซื้อแบบ Just in time ส่วนความต้องการของตลาดเพิ่มขึ้นเนื่องจากราคาข้าวที่ปรับตัวสูงขึ้นมาก และเกิดการระบาดของรุนแรงของหนอนกอในนาข้าว ทำให้สาธิตมีกำลังการผลิตข้าวในนาข้าวหลายตัวมียอดจำหน่ายที่สูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว รวมถึงสถานการณ์ของประเทศอินเดีย ซึ่งประสบภัยธรรมชาติที่รุนแรงจึงมีนโยบายจำกัด และระงับการส่งออกสินค้าเกษตร เช่น ข้าว น้ำตาล ทำให้มีความต้องการการนำเข้าสินค้าเกษตรจากไทยเพิ่มขึ้น จึงทำให้ยอดขายเพิ่มขึ้น

4. อีกทั้งความรุนแรงของการแข่งขันทางด้านราคาสูงมากเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ถึงแม้ราคาต้นทุนการนำเข้าโดยรวมจะมีแนวโน้มลดลง แต่ก็มีสินค้าบางชนิดที่มีราคานำเข้าลดลงอย่างมาก และยังคงลดลงต่อเนื่องเพื่อเป็นการรักษาส่วนแบ่งการตลาดเอาไว้ จึงทำให้บริษัทฯ ต้องปรับราคายตามภาวะตลาดในปัจจุบัน ส่งผลทำให้กำไรลดลง และจากภาวะตลาดขณะนี้ทำให้บริษัทข้ามชาติที่เป็น Supplier เข้ามาแข่งขันทางการตลาดในระดับลูกค้าตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของบริษัทฯ จึงทำให้การแข่งขันเพื่อรักษาส่วนแบ่งการตลาดยังมีความรุนแรงมากขึ้น ส่งผลกระทบถึงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

เมื่อพิจารณาถึงรายละเอียดของยอดขายในปี 2566 ที่เพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปีที่แล้วนี้พบว่ายอดขายของผลิตภัณฑ์ทุกประเภท Commodity Product และ Specialty Product ซึ่งเป็นสารกำจัดแมลงศัตรูพืช สารกำจัดวัชพืช สารกำจัดเชื้อรา และสารกำจัดไรศัตรูพืชทั้งที่เป็นชนิดเม็ด ชนิดน้ำ และชนิดผง เพิ่มขึ้นทั้งหมด จากการระบาดของศัตรูพืชที่เพิ่มขึ้นโดยเฉพาะการระบาดของรุนแรงของหนอนกอในนาข้าว จึงทำให้ความต้องการในตลาดเพิ่มขึ้น

ด้านปริมาณการผลิตสินค้าโดยรวมเพิ่มขึ้น ตามสัดส่วนปริมาณการขายราคาวัตถุดิบมีแนวโน้มลดลง ในขณะที่ค่าเงินบาทผันผวนอ่อนค่าลงตลอดทั้งปี ทำให้ต้นทุนในการนำเข้าวัตถุดิบเริ่มลดลง แต่ก็ยังอยู่สูงกว่าภาวะปกติ รวมถึงราคาวัตถุดิบที่ซื้อในประเทศก็สูงขึ้นด้วย จากผลกระทบของราคาพลังงานที่สูงขึ้นจากสงครามระหว่างรัสเซีย และยูเครน ดังนั้นปัจจัยที่มีผลกระทบต่อต้นทุนวัตถุดิบจึงนำมาเพื่อประกอบการพิจารณาการนำเข้าเพื่อผลิต และจำหน่าย โดยคำนึงถึงระยะเวลาการใช้ตามฤดูกาล เพื่อควบคุมปริมาณสินค้าที่ผลิต และสินค้าคงเหลือไม่ให้มากเกินไป ในขณะที่กระบวนการผลิตยังต้องการแรงงานเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการผลิตอย่างเพียงพอโดยรวมถึงความจำเป็นต้องจัดหาแรงงานจากบริษัทภายนอกอีกด้วย จึงทำให้ต้นทุนแรงงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.58 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

ส่วนค่าใช้จ่ายการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.28 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว จากปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้น ทำให้ค่าใช้จ่ายการผลิตต่อหน่วยเพิ่มขึ้น รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ทำให้ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 34.08 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ทำให้กำไรขั้นต้นปี 2566 จำนวน 156.52 ล้านบาท หรือร้อยละ 26.39 เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 35.21 ล้านบาท หรือร้อยละ 29.02 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งอัตราการเพิ่มขึ้นของต้นทุนขายมากกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของยอดขาย แสดงให้เห็นว่าผลกระทบจากปัจจัยภายนอกทั้งเศรษฐกิจที่ตกต่ำทั่วโลกและปัจจัยอื่นๆด้วย แต่บริษัทฯ ยังคงสามารถบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพทำให้กำไรขั้นต้นอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจในสถานการณ์ปัจจุบัน

ส่วนรายได้อื่นๆ ในปี 2566 จำนวน 4.49 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 7.02 ล้านบาทหรือร้อยละ 277.55 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งประกอบด้วยรายได้จากเงินลงทุน จำนวน 1.19 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 2.14 ล้านบาท หรือร้อยละ 64.23 เนื่องจากผลกระทบจากภาวะการลงทุนในตลาดหุ้นที่ผันผวนลดลงตลอดทั้งปี โดยดัชนีตลาดหลักทรัพย์ ณ 28 ธันวาคม 2566 ปิดที่ 1,415.85 จุด ซึ่งลดลงจากการปิดในวันที่ 30 ธันวาคม 2565 ปิดที่ 1,587.20 จุด ลดลง 171.35 จุด จึงทำให้รายได้จากเงินลงทุนซึ่งส่วนใหญ่คือผลขาดทุนจากการขายเงินลงทุนผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงเพิ่มขึ้น จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน และเงินปันผลรับลดลงเช่นกัน ส่วนผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 3.19 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 9.78 ล้านบาท หรือร้อยละ 148.42 จากนโยบายป้องกันความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนที่ผันผวนตลอดทั้งปีด้วยการทำ Forward Contract และการทำ T/R ทั้งสกุลเงินดอลลาร์และสกุลเงินบาท แต่เนื่องจากค่าเงินบาทอ่อนตัวมากที่สุดในช่วงไตรมาสที่ 3 และเริ่มแข็งค่าขึ้นในช่วงไตรมาสที่ 4 ดังนั้น



การชำระหนี้ T/R และชำระเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศในช่วงโอกาสที่ดีและมีอัตราแลกเปลี่ยนที่เหมาะสม และได้ชำระเจ้าหนีดังกล่าวทั้งหมดทำให้เกิดผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น ส่วนรายได้อื่นๆ จากการขายวัสดุบรรจุภัณฑ์ที่หมดอายุจำหน่ายอุปกรณ์และยานพาหนะเก่าที่หมดอายุใช้สอย

## ปี 2567

ภาวะเศรษฐกิจไทยขยายตัวเล็กน้อย โดยได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่เกิดขึ้นในต่างประเทศ เช่น สหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป ญี่ปุ่น จีน และอาเซียน 5 ดังได้กล่าวมาแล้วข้างต้น ถึงแม้ว่ามูลค่าการส่งออกขยายตัวเพิ่มขึ้นตามเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้า แต่ภาวะเศรษฐกิจการเกษตรปี 2567 โดยรวมกลับหดตัวร้อยละ 1.10 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยในสาขาพืช ในปี 2566 หดตัวร้อยละ 1.70 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยมีปัจจัยลบจากการเกิดปรากฏการณ์เอลนีโญ ตั้งแต่ปี 2566 ต่อเนื่องมาถึงต้นปี 2567 ทำให้ปริมาณฝนน้อยกว่าปีที่ผ่านมา สภาพอากาศร้อนจัด และแห้งแล้งส่งผลกระทบต่อการเพาะปลูก และการเจริญเติบโตของพืชสำคัญหลายชนิด ทำให้เกษตรกรบางส่วนงด หรือเปลี่ยนการเพาะปลูกพืชบางชนิด และเมื่อเข้าสู่ปรากฏการณ์ ลานีญา ในเดือนกันยายน 2567 ทำให้ประเทศไทยต้องเผชิญกับมรสุม และมีฝนตกหนัก ส่งผลให้มีปริมาณน้ำสะสมจำนวนมาก เกิดอุทกภัยและน้ำป่าไหลหลากในหลายพื้นที่ทางภาคเหนือ และตะวันออกเฉียงเหนือซึ่งทำให้ผลผลิตสินค้าเกษตรบางส่วนได้รับความเสียหาย ราคาปัจจัยการผลิตหลายชนิดยังอยู่ในระดับสูง ทั้งราคาน้ำมันเชื้อเพลิง ปุ๋ยเคมี สารเคมีกำจัดศัตรูพืช และวัตถุดิบอาหารสัตว์ ทำให้ต้นทุนการผลิตเพิ่มขึ้น ส่งผลกระทบต่อปริมาณและคุณภาพของผลผลิตลดลง เศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าชะลอตัว ส่งผลกระทบต่อการค้า และความต้องการสินค้าเกษตรของไทยและผลกระทบจากภาวะสงครามระหว่าง รัสเซีย และยูเครน อิหร่าน และฮามาส ส่งผลต่อราคาพลังงานห่วงโซ่อุปทานโลก และการค้าระหว่างประเทศ ทำให้เศรษฐกิจโลกฟื้นตัวช้า แต่ยังคงมีปัจจัยบวกในด้านอื่นๆ ที่ทำให้เศรษฐกิจไทยปรับตัวดีขึ้น เช่น ราคาสินค้าเกษตรหลายชนิดอยู่ในเกณฑ์ดี จึงให้เกษตรกรเพิ่มการผลิต และมีการบำรุงดูแลรักษามากขึ้นแนวโน้มการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ในด้านการบริโภค และการส่งออก ทำให้ความต้องการสินค้าเกษตรและอาหารเพิ่มขึ้น อีกทั้งการดำเนินนโยบายของภาครัฐ ในการพัฒนาศักยภาพการผลิต และการบริหารจัดการสินค้าเกษตรให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการผลิต และการแปรรูปยกระดับมาตรฐาน และคุณภาพ การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ เพื่อรองรับภัยพิบัติต่างๆ และเพิ่มช่องทางให้เกษตรกรเข้าถึง และใช้ประโยชน์จากข้อมูลเพื่อการวางแผน และรองรับความเสี่ยงต่างๆ

จากปัจจัยข้างต้น ทำให้ยอดขายปี 2567 จำนวน 627.44 ล้านบาทเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.77 ต้นทุนขายจำนวน 449.95 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.04 ส่งผลให้กำไรขั้นต้นจำนวน 177.49 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.40 โดยสรุปสาเหตุสำคัญเป็นประเด็นได้ดังนี้

1. ผลกระทบจากระบบเศรษฐกิจทั่วโลกจากหลายๆสงครามระหว่างประเทศ ซึ่งยังคงส่งผลกระทบต่อเนื่องมาโดยตลอด ทำให้ราคาน้ำมันโลกผันผวนตลอดปีที่แล้ว จนปัจจุบันภาวะเงินเฟ้อลดลงแต่ก็ยังอยู่ในอัตราที่สูงกว่าปกติ ราคาวัตถุดิบมีแนวโน้มลดลง ทำให้ต้นทุนในการนำเข้าลดลงแต่ก็ยังสูงกว่าภาวะปกติก่อนสงคราม เช่น ราคาปุ๋ยเคมีที่มีราคาเพิ่มขึ้นมากมีแนวโน้มลดลง รวมถึงสารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่มีกระบวนการใช้สัมพันธ์กับการใช้ปุ๋ยเคมี จึงเป็นผลทำให้ราคาต้นทุนของสารเคมีกำจัดศัตรูพืชมีแนวโน้มในทิศทางเดียวกัน แต่ยังคงได้รับผลกระทบต่อค่าเงินบาทที่ผันผวน จึงเป็นปัจจัยในการพิจารณาการนำเข้ามาเพื่อผลิต และจำหน่าย โดยคำนึงถึงระยะเวลาการใช้ตามฤดูกาลเพื่อไม่ให้สินค้าที่ผลิตและจำหน่ายคงเหลือมากเกินไปที่จะทำให้เกิดภาวะต้นทุนจม และทำให้ราคายางสูงขึ้นจนกระทั่งกระทบกับยอดขายในไตรมาส
2. ถึงแม้ว่าภาวะเศรษฐกิจข้างต้นเริ่มมีแนวโน้มที่ดีขึ้น จากปัจจัยการฟื้นตัวของการท่องเที่ยวและการบริโภคภาคเอกชนที่สูงขึ้น รวมถึงผลผลิตการเกษตรมีแนวโน้มราคาสูงขึ้นด้วย โดยเฉพาะราคาข้าวนาปี และข้าวนาปรังมีราคาสูงขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันกับปีที่แล้ว ขณะเดียวกันวัตถุดิบที่ใช้ผลิตสารกำจัดแมลงศัตรูพืชชนิดเบ็ดฆาตตลาด คือ Cartap Hydrochloride 98% Tech โดยสารดังกล่าวสำหรับใช้ในนาข้าว และ-

ความต้องการของตลาดสูงมาก ทำให้ปริมาณการนำเข้าลดลงอย่างมากและมีราคาต้นทุนที่สูงขึ้นมากตามไปด้วยจากการที่ Supply ทั่วโลกลดลง นอกนั้นราคาต้นทุนเฉลี่ยของวัตถุดิบมีแนวโน้มลดลงแต่ยังคงสูงกว่าภาวะปกติ และจากผลกระทบของค่าเงินบาทที่ผันผวน บริษัทฯ จำเป็นต้องทำการผลิตเพื่อรองรับความต้องการของตลาด ต้นทุนทางด้านแรงงานและเสียหายนการผลิตต่างๆ เพิ่มขึ้น ทำให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้น ดังนั้นจึงเป็นปัจจัยในการพิจารณาการนำเข้าสินค้าเพื่อผลิต และจำหน่าย โดยคำนึงถึงระยะเวลาการใช้ตามฤดูกาลเพื่อไม่ให้สินค้าที่ผลิต และจำหน่ายคงเหลือมากเกินไปที่จะทำให้เกิดภาวะต้นทุนจม อีกทั้งต้องคำนึงถึงต้นทุนที่สูงขึ้น และจะเป็นผลทำให้ราคายางสูงขึ้นเกินไปจนกระทั่งไม่สามารถจำหน่ายได้ในตลาดได้

3. จากผลกระทบข้างต้น พบว่าเกษตรกรต้องประสบกับภาวะปุ๋ยเคมีซึ่งเป็นส่วนสำคัญในกระบวนการเพาะปลูกมีราคาเพิ่มขึ้นมากกว่าปกติ ทำให้ต้นทุนของเกษตรกรสูงขึ้น แต่เนื่องจากราคาข้าวบาปี และข้าวบาปีงมีราคาสูงขึ้น กำลังซื้อของเกษตรกรเพิ่มขึ้น จึงทำให้ความต้องการสารเคมีกำจัดศัตรูพืชของตลาดเพิ่มขึ้น ในขณะที่การระบาดของศัตรูพืชในนาข้าวยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง เช่น เพลี้ยกระโดดสีน้ำตาล หนอนกอ หนอนห่อใบ โรคใบไหม้ และโรคเมล็ดด่าง ทำให้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชในนาข้าวหลายตัวมียอดจำหน่ายที่สูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว จนกระทั่งในเดือนกันยายนเกิดอุทกภัยหลายพื้นที่ทางภาคเหนือ และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และในเดือนพฤศจิกายน - ธันวาคม 2567 เกิดอุทกภัยทางภาคใต้ ส่งผลให้ผลผลิตทางการเกษตรบางส่วนได้รับความเสียหาย คำสั่งซื้อเริ่มลดลงเนื่องจากความต้องการลดลงจากอุทกภัย แต่ยังคงมีสถานการณ์ของประเทศอินเดียซึ่งประสบภัยธรรมชาติที่รุนแรงจึงมีนโยบายจำกัด และระงับการส่งออกสินค้าเกษตร เช่น ข้าว น้ำตาล ทำให้มีความต้องการการนำเข้าสินค้าเกษตรจากไทยเพิ่มขึ้น จึงทำให้ยอดขายเพิ่มขึ้น เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยยอดขายเพิ่มขึ้นในทุกกลุ่มประเภทสารกำจัดศัตรูพืช ยกเว้นกลุ่มประเภทสารกำจัดวัชพืชชนิดน้ำ สารกำจัดราชนิดผง และสารกำจัดโรคศัตรูพืช เนื่องจากเกิดอุทกภัยและยังไม่ใช้ช่วงเวลาที่ต้องใช้ นอกนั้นเป็นยอดขายของกลุ่มสินค้าที่มีสัดส่วนกำไรขั้นต้นอยู่ในเกณฑ์ดี
4. อีกทั้งความรุนแรงของการแข่งขันทางด้านราคาสูงมากเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ถึงแม้ว่าราคาต้นทุนการนำเข้าโดยรวมจะมีแนวโน้มลดลง แต่ก็มีสินค้าบางชนิดที่มีราคานำเข้าลดลงอย่างมาก และยังคงลดลงต่อเนื่องทำให้ราคายางในตลาดลดลง เพื่อเป็นการรักษาส่วนแบ่งการตลาดเอาไว้ จึงทำให้บริษัทฯ ต้องปรับราคายางตามภาวะตลาดในปัจจุบันส่งผลทำให้กำไรลดลง และจากภาวะตลาดขณะนี้ทำให้บริษัทข้ามชาติที่เป็น Supplier เข้ามาแข่งขันทางการตลาดในระดับลูกค้าตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของบริษัทฯ จึงทำให้การแข่งขันเพื่อรักษาส่วนแบ่งการตลาดยังมีความรุนแรงมากขึ้น ส่งผลกระทบถึงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

เมื่อพิจารณาถึงรายละเอียดของยอดขายในปี 2567 ที่เพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปีที่แล้วพบว่ายอดขายของผลิตภัณฑ์ทุกประเภท Commodity Product และ Specialty Product ซึ่งประกอบด้วยสารกำจัดแมลงศัตรูพืช สารกำจัดวัชพืช สารกำจัดเชื้อรา และสารกำจัดโรคศัตรูพืช ทั้งนี้เป็นชนิด เม็ด ชนิดน้ำ และชนิดผง รวมถึงประเภทอื่นๆ เพิ่มขึ้นในทุกกลุ่มประเภทสารกำจัดศัตรูพืช ยกเว้นประเภทสารกำจัดวัชพืชชนิดน้ำ สารกำจัดเชื้อราชนิดผง และสารกำจัดโรคศัตรูพืช เนื่องจากยังไม่ถึงช่วงเวลาใช้สารดังกล่าว

ด้านปริมาณการผลิตสินค้าโดยรวมเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนปริมาณการขายราคาวัตถุดิบมีแนวโน้มลดลง ในขณะที่ค่าเงินบาทผันผวนตลอดทั้งปี ทำให้ต้นทุนในการนำเข้าวัตถุดิบเริ่มลดลง แต่ก็ยังสูงกว่าภาวะปกติ รวมถึงราคาวัตถุดิบที่ซื้อในประเทศก็สูงขึ้นด้วย จากผลกระทบของราคาพลังงานที่สูงขึ้น จากภาวะสงครามของหลายประเทศ ดังนั้นปัจจัยที่มีผลกระทบต่อต้นทุนวัตถุดิบ จึงนำมาเพื่อประกอบการพิจารณาการนำเข้ามาเพื่อผลิตและจำหน่าย โดยคำนึงถึงระยะเวลาการใช้ตามฤดูกาล เพื่อเป็นการควบคุมปริมาณสินค้าที่ผลิตและสินค้าคงเหลือไม่ให้มากเกินไป ในขณะที่กระบวนการผลิตยังคงต้องการแรงงานเพิ่มขึ้น เพื่อรองรับการผลิตอย่างเพียงพอโดยรวมถึงความจำเป็นต้องจัดหาแรงงานจากบริษัทภายนอกอีกด้วย รวมถึงการขึ้นค่าแรงขั้นต่ำทำให้ต้นทุนแรงงาน เพิ่มขึ้นร้อยละ 16.02 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

ส่วนไฮดรอกซีการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.63 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว จากปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้น ทำให้ไฮดรอกซีการผลิตต่อหน่วยเพิ่มขึ้น รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ทำให้ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.04 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ทำให้กำไรขั้นต้น ปี 2567 จำนวน 177.49 ล้านบาท หรือร้อยละ 28.29 เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 20.97 ล้านบาทหรือร้อยละ 13.40 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งอัตราการเพิ่มขึ้นของต้นทุนขายน้อยกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของยอดขาย แสดงให้เห็นว่าผลกระทบจากปัจจัยภายนอกทั้งเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวรวมถึงปัจจัยอื่นๆ แต่บริษัทยังคงสามารถบริหารต้นทุนขายอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้กำไรขั้นต้นอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจในสถานการณ์ปัจจุบัน

ส่วนรายได้อื่นๆ ในปี 2567 จำนวน 6.55 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 2.06 ล้านบาทหรือร้อยละ 46.11 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งประกอบด้วยรายได้จากเงินลงทุนจำนวน 6.20 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 5.01 ล้านบาทหรือร้อยละ 420.58 เนื่องจากผลกระทบจากภาวะการลงทุนในตลาดหุ้นที่ผันผวนลดลงในช่วง 6 เดือนแรก และเริ่มปรับตัวเพิ่มขึ้นมากในช่วงไตรมาสที่ 3 จนกระทั่งเริ่มปรับตัวลดลงในช่วงไตรมาสสุดท้ายและปิดลง ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2567 ที่ 1,400.21 จุด โดยเปลี่ยนแปลงลดลงจากการปิด ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566 ที่ 1,415.85 จุด เพียง 15.64 จุด จึงทำให้รายได้จากเงินลงทุนซึ่งส่วนใหญ่ คือผลขาดทุนจากการขายเงินลงทุนลดลงจากปีที่แล้ว ส่วนผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนเพิ่มขึ้น จำนวน 2.92 ล้านบาท และเงินปันผลรับเพิ่มขึ้นจำนวน 2.58 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ส่วนผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 0.04 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 3.23 ล้านบาทหรือร้อยละ 101.31 จากนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ผันผวนตลอดทั้งปี ด้วยการทำ Forward Contract และการทำ T/R ทั้งสกุลเงินดอลลาร์ และสกุลเงินบาท แต่เนื่องจากค่าเงินบาทอ่อนตัวในช่วง 6 เดือนแรก และเริ่มแข็งค่าขึ้นในช่วงปลายไตรมาสที่ 3 และปลายไตรมาสที่ 4 โดยมีราคาปิดเฉลี่ยของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ 30 ธันวาคม 2567 ที่ 34.1461 บาทต่อ 1 ดอลลาร์ ดังนั้นการชำระหนี้ T/R และชำระเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศในช่วงโอกาสที่ดี และมีอัตราแลกเปลี่ยนที่เหมาะสมในช่วง ปลายไตรมาสที่ 3 และปลายไตรมาสที่ 4 จึงทำให้เกิดผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนลดลงจากปีที่แล้ว ส่วนรายได้อื่นๆ เพิ่มขึ้น จากการขายวัสดุบรรจุภัณฑ์ที่หมดอายุทะเบียน จำหน่ายอุปกรณ์เก่า และยานพาหนะเก่าที่หมดอายุการใช้งาน

## **ปี 2568**

ภาวะเศรษฐกิจไทยขยายตัวเล็กน้อย โดยได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่เกิดขึ้นในต่างประเทศ เช่น สหรัฐอเมริกา กลุ่มยูโรโซน ญี่ปุ่น จีน และกลุ่มอาเซียน 5 ดังได้กล่าวมาแล้วข้างต้น ทำให้มูลค่าการส่งออกสินค้าเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรไทย ปี 2568 มีมูลค่าโดยรวมลดลงเล็กน้อยที่ร้อยละ 0.4 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยตลาดส่งออกหลักที่มีมูลค่าส่งออกสินค้าเกษตรลดลง ได้แก่ กลุ่มอาเซียน 5 สหรัฐอเมริกา และญี่ปุ่น ในขณะที่ตลาดที่มีมูลค่าส่งออกสินค้าเกษตรเพิ่มขึ้น ได้แก่ จีน และกลุ่มยูโรโซน

ส่วนภาวะเศรษฐกิจภาคการเกษตรของไทย โดยรวมปี 2568 ขยายตัวร้อยละ 3.3 เมื่อเทียบกับปี 2567 โดยสาขาพืชขยายตัวร้อยละ 4.6 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยมีผลกระทบจากปัจจัยบวก เช่น ปริมาณน้ำเพียงพอแก่การเพาะปลูก สภาพอากาศเอื้ออำนวย ทำให้เกษตรกรมีการขยายพื้นที่เพาะปลูก การบริหารจัดการแปลง และการบำรุงรักษาดูแลป้องกันโรคต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ทำให้สามารถควบคุมโรคระบาดในพืชได้ดี และการสนับสนุนจากนโยบายของภาครัฐในด้านต่างๆ ทำให้มีการพัฒนาศักยภาพในการผลิต คุณภาพของผลผลิตดีขึ้นได้มาตรฐานตามความต้องการของตลาด ทำให้ความต้องการบริโภคสินค้าเกษตรเพิ่มขึ้น ในขณะเดียวกันก็มีผลกระทบจากปัจจัยลบ เช่น ผลกระทบจากภัยธรรมชาติที่เกิดขึ้นจากพายุ และเกิดอุทกภัย ทำให้ผลผลิตเกิดความเสียหาย มาตรการกีดกันทางการค้า นโยบายภาษีนำเข้าของสหรัฐอเมริกา ทำให้เศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าหลายประเทศชะลอตัว ส่งผลทำให้มูลค่าการส่งออกลดลง อีกทั้งความขัดแย้งระหว่างประเทศในหลายภูมิภาคทั่วโลก ส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานและการแข่งขันด้านการค้าของประเทศคู่ค้า ทำให้ความต้องการลดลง มูลค่าการส่งออกลดลง ส่งผลต่อปริมาณการผลิต และราคาสินค้าเกษตรภายในประเทศ

จากปัจจัยข้างต้นทำให้ยอดขายปี 2568 จำนวน 483.83 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 22.89 ต้นทุนขาย จำนวน 337.84 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 24.92 ส่งผลทำให้กำไรขั้นต้นจำนวน 145.99 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 17.75 โดยสรุปสาเหตุสำคัญเป็นประเด็นได้ดังนี้

1. ผลกระทบจากระบบเศรษฐกิจทั่วโลกจากหลายๆกรณีสงครามระหว่างประเทศ ซึ่งยังคงส่งผลกระทบต่อเนื่องมาโดยตลอด ทำให้ราคาน้ำมันโลกผันผวนมาโดยตลอดในปีที่แล้ว ซึ่งปัจจุบันความผันผวนลดลง กวาระเงินเพื่อทั่วโลกเริ่มลดลงแต่ก็ยังอยู่ในอัตราที่สูงกว่ากวาระก่อนสงคราม ราคาวัตถุดิบเริ่มมีแนวโน้มลดลง ทำให้ต้นทุนในการนำเข้าลดลง สารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่มีกระบวนการใช้สัมพันธ์กับการใช้ปุ๋ยเคมี จึงเป็นผลทำให้ราคาต้นทุนของสารเคมีกำจัดศัตรูพืชมีแนวโน้มในทิศทางเดียวกัน แต่ยังคงได้รับผลกระทบต่อค่าเงินบาทที่ผันผวนแข็งค่าขึ้นในไตรมาสที่ 4 จึงเป็นปัจจัยในการพิจารณาการนำเข้ามาเพื่อผลิต และจำหน่าย โดยคำนึงถึงระยะเวลาการใช้ตามฤดูกาลเพื่อไม่ให้สินค้าที่ผลิตและจำหน่ายคงเหลือมากเกินไปที่จะทำให้เกิดภาวะต้นทุนจม และทำให้ราคาขายสูงขึ้นจนกระทบกับยอดขายการจำหน่ายในตลาด
2. กวาระเศรษฐกิจชะลอตัวลง จากภาวะของการท่องเที่ยวที่ชะลอตัวลง ส่วนการอุปโภคบริโภคของภาคเอกชนที่ยังคงขยายตัวได้ดี ภาระหนี้สินของครัวเรือนและภาคธุรกิจที่ยังอยู่ในระดับสูง รวมถึงผลผลิตการเกษตรมีราคาลดลง โดยเฉพาะราคาข้าวนาปีและข้าวนาปรังมีราคาลดลงจากช่วงเวลาต่อเนื่องจากปีที่แล้ว ผลผลิตการเกษตรในปี 2568 เพิ่มขึ้นสืบเนื่องมาจากสภาพอากาศที่เอื้ออำนวย ปริมาณน้ำฝน และปริมาณน้ำชลประทานซึ่งเป็นปริมาณน้ำต้นทุนมีมากขึ้นจากอิทธิพลของลานีญาเมื่อปีที่แล้ว และผลกระทบจากอิทธิพลของพายุหลายลูก ในปี 2568 โดยเฉพาะพายุ “วิภา” และ “คาจิกิ” ทำให้เกิดอุทกภัยในหลายพื้นที่ทางภาคเหนือ ภาคอีสานตอนบนและภาคกลาง ทำให้ผลผลิตทางการเกษตรได้รับความเสียหาย บริษัทฯ ยังคงมีราคาต้นทุนเฉลี่ยของวัตถุดิบซึ่งได้รับผลกระทบจากค่าเงินบาทผันผวน บริษัทฯ ต้องทำการผลิตเพื่อรองรับความต้องการของตลาด ต้นทุนทางด้านแรงงาน และโซหุ่ยการผลิตต่างๆ เพิ่มขึ้น ทำให้ต้นทุนการผลิตต่อหน่วยสูงกว่าที่ควรจะเป็น ดังนั้นจึงเป็นปัจจัยในการพิจารณาการนำเข้าสินค้าเพื่อผลิต และจำหน่ายโดยคำนึงถึงระยะเวลาการใช้ตามฤดูกาลเพื่อไม่ให้สินค้าที่ผลิต และจำหน่ายคงเหลือมากเกินไปทำให้เกิดภาวะต้นทุนจม
3. จากผลกระทบข้างต้น พบว่าเกษตรกรต้องประสบกับภาวะปุ๋ยเคมีซึ่งเป็นส่วนสำคัญในกระบวนการเพาะปลูกมีราคาเพิ่มขึ้นมากกว่าปกติ ทำให้ต้นทุนของเกษตรกรสูงขึ้น ในขณะที่ราคาข้าวนาปี และข้าวนาปรังมีราคาลดลง กำลังซื้อของเกษตรกรลดลง คำสั่งซื้อเริ่มลดลง เนื่องจากอุทกภัย และสถานการณ์บริวารในพื้นที่หลายจังหวัดที่มีชายแดนติดกับประเทศกัมพูชา และการยกเลิกนโยบายของประเทศไทยที่จำกัดและระงับการส่งออกสินค้าเกษตร เช่น ข้าว น้ำตาล เริ่มตั้งแต่ต้นปี 2568 ทำให้ความต้องการของประเทศคู่ค้ามีการนำเข้าสินค้าเกษตรจากไทยลดลง มีผลทำให้ยอดขายลดลง
4. อีกทั้งความรุนแรงของการแข่งขันทางด้านราคาสูงมากเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ถึงแม้ว่าราคาต้นทุนการนำเข้าโดยรวมจะมีแนวโน้มลดลง แต่ก็มีสินค้าบางชนิดที่มีราคานำเข้าลดลงอย่างมากและยังคงลดลงต่อเนื่องเพื่อเป็นการรักษาส่วนแบ่งการตลาดเอาไว้ จึงทำให้บริษัทฯ ต้องปรับราคาขายตามภาวะตลาดในปัจจุบัน ส่งผลทำให้กำไรลดลง และจากภาวะตลาดปัจจุบันทำให้บริษัทข้ามชาติที่เป็น Supplier เข้ามาแข่งขันทางการตลาดในระดับลูกค้าตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของบริษัทฯ จึงทำให้การแข่งขันเพื่อรักษาส่วนแบ่งการตลาดยังมีความรุนแรงมากขึ้น ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ



เมื่อพิจารณาถึงรายละเอียดของยอดขายในปี 2568 ที่ลดลง เมื่อเทียบกับปีที่แล้วพบว่ายอดขายของผลิตภัณฑ์ทุกประเภท Commodity Product และ Specialty Product ซึ่งประกอบด้วยสารจำกัดแมลงศัตรูพืช สารจำกัดวัชพืช สารจำกัดเชื้อรา และสารกำจัดไรศัตรูพืช ทั้งที่เป็นชนิดเม็ด ชนิดน้ำ และชนิดผง รวมถึงประเภทอื่นๆ ลดลงในทุกกลุ่มประเภทสารจำกัดศัตรูพืช ยกเว้นประเภทสารจำกัดเชื้อราชนิดผงที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากเป็นช่วงปลายฤดูฝน และเริ่มเข้าฤดูหนาวซึ่งเป็นช่วงการใช้สารดังกล่าว

ด้านปริมาณการผลิตสินค้าโดยรวมลดลงตามสัดส่วนปริมาณการขาย ราคาวัตถุดิบมีแนวโน้มลดลง ในขณะที่ค่าเงินบาทผันผวนตลอดทั้งปี จนกระทั่งไตรมาสที่ 4 ค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้น ทำให้ต้นทุนในการนำเข้าวัตถุดิบลดลง และจากภาวะสงครามของหลายประเทศ ดังนั้น ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อต้นทุนวัตถุดิบ จึงนำมาเพื่อประกอบการพิจารณาการนำเข้าเพื่อผลิต และจำหน่าย โดยคำนึงถึงระยะเวลาการใช้ตามฤดูกาลเพื่อเป็นการควบคุมปริมาณสินค้าที่ผลิตและสินค้าคงเหลือไม่ให้มีจำนวนมากเกินไป ในขณะที่กระบวนการผลิตยังคงต้องการแรงงานเพื่อรองรับการผลิตอย่างเพียงพอ โดยรวมถึงความจำเป็นต้องจัดหาแรงงานจากบริษัทภายนอกอีกด้วย ทำให้ต้นทุนแรงงานลดลงร้อยละ 7.42 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

ส่วนค่าใช้จ่ายการผลิตลดลงร้อยละ 2.39 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว จากปริมาณการผลิตที่ลดลง ทำให้ค่าใช้จ่ายการผลิตต่อหน่วยลดลง รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ทำให้ต้นทุนขายลดลงร้อยละ 24.92 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ทำให้กำไรขั้นต้น ปี 2568 จำนวน 145.99 ล้านบาท หรือร้อยละ 30.17 เปลี่ยนแปลงลดลง 31.50 ล้านบาทหรือร้อยละ 17.75 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งอัตราการลดลงของต้นทุนขายมากกว่าอัตราการลดลงของยอดขาย แสดงให้เห็นว่าผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ แต่บริษัทฯ ยังคงสามารถบริหารต้นทุนขายอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้กำไรขั้นต้นอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจในสถานการณ์ปัจจุบัน

ส่วนรายได้อื่นๆ ในปี 2568 จำนวน 7.25 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 0.70 ล้านบาทหรือร้อยละ 10.65 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งประกอบด้วยรายได้จากเงินลงทุนจำนวน 4.61 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 1.59 ล้านบาทหรือร้อยละ 25.64 เนื่องจากผลกระทบจากภาวะการลงทุนในตลาดหุ้นผันผวนขึ้น และลงตลอดทั้งปี โดยดัชนีตลาดหลักทรัพย์ ณ 30 ธันวาคม 2568 ปิดที่ 1,259.67 จุด ซึ่งลดลงจากการปิดในวันที่ 30 ธันวาคม 2567 ที่ 1,400.21 จุด ลดลง 140.54 จุด โดยในช่วง 6 เดือนแรกปรับตัวลดลง และเริ่มปรับตัวเพิ่มขึ้นในไตรมาสที่ 3 และปรับตัวลดลงอีกครั้งในไตรมาสที่ 4 ดังได้กล่าวข้างต้น เนื่องจากผลกระทบจากสถานการณ์ทางการเมืองภายในประเทศ และภาวะเศรษฐกิจภายใต้สถานการณ์สงครามระหว่างประเทศในหลายประเทศ ที่ทำให้เกิดภาวะเงินเฟ้อทั่วโลก จึงทำให้รายได้จากเงินลงทุนซึ่งส่วนใหญ่ คือผลขาดทุนจากการขายเงินลงทุนลดลงจากปีที่แล้ว ส่วนผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนลดลง และเงินปันผลรับเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว ส่วนผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 2.52 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 2.56 ล้านบาทหรือร้อยละ 6,113.62 จากนโยบายป้องกันความเสี่ยง จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ผันผวนด้วยการทำ Forward Contact และการทำ T/R ทั้งสกุลเงินดอลลาร์และสกุลเงินบาท จากค่าเงินบาทเริ่มแข็งค่าตั้งแต่ต้นปี 2568 จนกระทั่งแข็งค่ามากที่สุดในไตรมาสที่ 4 โดยมีราคาปิดเฉลี่ยของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ 30 ธันวาคม 2568 ที่ 31.7436 บาท ต่อดอลลาร์ ดังนั้นการชำระเจ้าหนี้ T/R และเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศ ในช่วงไตรมาสที่ 4 จึงเป็นโอกาสที่ดีอัตราแลกเปลี่ยนของค่าเงินบาทเหมาะสมที่สุด จึงทำให้เกิดผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว ส่วนรายได้อื่นๆ ลดลงจากขายวัสดุบรรจุภัณฑ์ที่หมดอายุทะเบียนผลิต และการจำหน่ายอุปกรณ์เก่าที่หมดอายุการใช้งาน โดยจัดสรรอุปกรณ์ใหม่จากทดแทนรวมจำนวน 0.12 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง 0.27 ล้านบาทหรือร้อยละ 69.10

## ตารางแสดงค่าใช้จ่าย ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ ปีพ.ศ. 2566 - 2568

หน่วย : ล้านบาท

	2566			2567			2568		
	จำนวนเงิน	จำนวนเงินที่เพิ่ม (ลบ)	%เปลี่ยนแปลง	จำนวนเงิน	จำนวนเงินที่เพิ่ม (ลบ)	%เปลี่ยนแปลง	จำนวนเงิน	จำนวนเงินที่เพิ่ม (ลบ)	%เปลี่ยนแปลง
ค่าใช้จ่ายในการขาย	32.95	7.55	29.71	36.31	3.36	10.19	33.19	(3.12)	(8.59)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	38.51	1.48	3.99	39.65	1.14	2.97	39.25	(0.40)	(1.01)
ต้นทุนทางการเงิน	1.76	0.72	68.98	1.17	(0.59)	(33.73)	0.79	(0.38)	(32.31)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	16.95	6.56	63.14	20.97	4.02	23.71	15.13	(5.84)	(27.84)

### ปี 2566

เมื่อพิจารณาตามประเภทรายการต้นทุนในการจัดจำหน่าย จำนวน 32.95 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 7.55 ล้านบาท หรือร้อยละ 29.71 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว จากยอดขายที่เพิ่มขึ้นโดยจากปัจจัยต่างๆ ข้างต้น ทำให้ความต้องการของตลาดเพิ่มขึ้น การแข่งขันทางการตลาดมีความรุนแรงมากขึ้น ถึงแม้ราคาต้นทุนการนำเข้าโดยรวมมีแนวโน้มลดลง แต่ก็ยังมีสินค้าบางชนิดที่มีราคานำเข้าลดลงอย่างมาก และยังคงลดลงต่อเนื่อง ตามกลไกของตลาด และเพื่อเป็นการรักษาส่วนแบ่งการตลาดเอาไว้ จึงทำให้บริษัทฯ ต้องปรับราคายาตามภาวะตลาดในปัจจุบัน ส่งผลทำให้กำไรลดลงดังนั้นบริษัทฯ จึงจำเป็นต้องลงทุนในรูปแบบของค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นตามสถานการณ์ปัจจุบัน เช่น ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย ค่าขนส่งสินค้า ค่าคอมมิชชั่น เป็นต้น ซึ่งทำให้ต้นทุนในการจัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น

ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหาร ปี 2566 จำนวน 38.51 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 1.48 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.99 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยเพิ่มขึ้นจากค่าสวัสดิการพนักงาน และค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน เป็นต้น

ต้นทุนทางการเงินในปี 2566 จำนวน 1.76 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 0.72 ล้านบาท หรือร้อยละ 68.98 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว จากการชำระหนี้ T/R และเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศทั้งหมด ซึ่งรวมถึงวัตถุดิบระหว่างซื้อ ที่อยู่ระหว่างการเดินทางมายังบริษัทฯ แต่เนื่องจากความผันผวนของค่าเงินบาท บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องรอโอกาสที่ดี และเหมาะสมในการทำ Forward Contract และการทำ T/R เป็นการขยายเวลาการชำระเงินถึงสกุลเงินดอลลาร์ และสกุลเงินบาท เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากค่าเงินบาท และลดผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน อัตราแลกเปลี่ยนในปี 2566 อยู่ในช่วง 32.75-37 บาท ต่อดอลลาร์ ซึ่งในสถานการณ์ดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ ต้องรับภาระต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น อีกทั้งยังมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ย T/R ในปี 2566 จากร้อยละ 1.98 ถึงร้อยละ 5.69 และยังคงรวมถึงต้นทุนดอกเบี้ยสุทธองการผูกพันตามโครงการผลประโยชน์พนักงานเกษียณอายุ จำนวน 0.40 ล้านบาท ซึ่งในปีที่แล้วมีได้รวมจำนวนดอกเบี้ยดังกล่าวไว้ เป็นต้นทุนทางการเงิน ดังนั้นจึงทำให้ต้นทุนทางการเงิน ในปี 2566 เพิ่มขึ้นมากเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว

ส่วนภาษีเงินได้นิติบุคคล ในปี 2566 จำนวน 16.95 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 6.56 ล้านบาทหรือร้อยละ 63.14 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากรายได้จากการขายและรายได้อื่นๆ เพิ่มขึ้น ทำให้กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ จำนวน 87.79 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 35.34 ล้านบาท หรือร้อยละ 66.65 จากสาเหตุปัจจัยต่างๆ ที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น รวมถึงสิทธิการยกเว้นภาษีของเงินปันผลรับจากหน่วยลงทุนที่เข้าเงื่อนไขในระยะเวลาการถือครองตามกำหนด

### ปี 2567

เมื่อพิจารณาตามประเภทรายการต้นทุนในการจัดจำหน่าย จำนวน 36.31 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 3.36 ล้านบาทหรือร้อยละ 10.19 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว จากยอดขายที่เพิ่มขึ้นจากปัจจัยต่างๆ ข้างต้น ทำให้ความต้องการ

ของตลาดเพิ่มขึ้น การแข่งขันทางการตลาดมีความรุนแรงมากขึ้น ถึงแม้ราคาต้นทุนการนำเข้าโดยรวมมีแนวโน้มลดลง แต่ก็ยังมีสินค้าบางชนิดที่มีราคานำเข้าลดลงอย่างมาก และยังคงลดลงต่อเนื่อง ทำให้ราคายางในตลาดลดลงตามกลไกของตลาด และเพื่อเป็นการรักษาส่วนแบ่งการตลาดเอาไว้ จึงทำให้บริษัทฯ ต้องปรับราคายางตามภาวะตลาดในปัจจุบัน และจากภาวะตลาดขณะนี้ บริษัทข้ามชาติที่เป็น Supplier เข้ามาแข่งขันทางการตลาดในระดับลูกค้าตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของบริษัทฯ ดังนั้นบริษัทฯ จึงจำเป็นต้องลงทุนในรูปแบบของค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นตามสถานการณ์ปัจจุบัน เช่น ค่าส่งเสริมการขาย ค่า Commission ค่าขนส่งสินค้า และค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน เป็นต้น ซึ่งทำให้ต้นทุนในการจัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น

ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริการ ปี 2567 จำนวน 39.65 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 1.14 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.97 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยเพิ่มขึ้นจากค่าสวัสดิการพนักงาน ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด ซึ่งรวมต้นทุนบริการปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์พนักงานเกษียณอายุ และค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษา และบริการ เป็นต้น

ส่วนต้นทุนทางการเงิน ปี 2567 จำนวน 1.17 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 0.59 ล้านบาท หรือร้อยละ 33.73 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว จากการชำระเจ้าหนี้ T/R เร็วขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากความผันผวนของค่าเงินบาท โดยในช่วงปลายไตรมาสที่ 3 และ ปลายไตรมาสที่ 4 ค่าเงินบาทเริ่มแข็งค่าขึ้น คืออยู่ในช่วง 33.90-34.05 บาท ต่อ 1 ดอลลาร์ (อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยนของ ธนาคาร กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)) จึงเป็นโอกาสที่ดี และเหมาะสมในการชำระเจ้าหนี้ T/R เร็วขึ้น ทำให้ระยะเวลา T/R ลดลง อีกทั้งการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศลดลง เมื่อเทียบกับปีที่แล้วทำให้เจ้าหนี้ T/R มีจำนวนลดลง บริษัทฯ ยังคงมีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยการทำ Forward Contract และการทำ T/R เพื่อเป็นการขยาย Term การชำระเงิน ทั้งสกุลเงินดอลลาร์ และสกุลเงินบาท เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งในสถานการณ์ดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ ต้องรับภาระต้นทุนทางการเงินจำนวนดังกล่าว อีกทั้งยังมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ย T/R ในปี 2567 ร้อยละ 5.39-5.41 ตลอดทั้งปี โดยเพิ่มขึ้นจากปี 2566 ซึ่งอัตราดอกเบี้ย T/R อยู่ในช่วงร้อยละ 1.98-5.69 และต้นทุนทางการเงินจำนวนนี้ยังรวมถึงต้นทุนดอกเบี้ยสุทธิของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์พนักงานเกษียณอายุ จำนวน 0.45 ล้านบาท ดังนั้นจึงทำให้ต้นทุนทางการเงินในปี 2567 เป็นจำนวน 1.17 ล้านบาท ลดลงเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

ภาษีเงินได้นิติบุคคล ในปี 2567 จำนวน 20.97 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 4.02 ล้านบาท หรือร้อยละ 23.71 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากรายได้จากการขายและรายได้อื่นๆ เพิ่มขึ้น ทำให้กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 106.92 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 19.13 ล้านบาทหรือร้อยละ 21.79 จากสาเหตุหลัก และปัจจัยต่างๆ ที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น รวมถึงสิทธิการยกเว้นภาษีของเงินเป็นผลรับจากหน่วยลงทุนที่เข้าเงื่อนไขในระยะเวลาการถือครองตามกำหนด

## **ปี 2568**

เมื่อพิจารณาตามประเภทราคาต้นทุนในการจัดจำหน่ายปี 2568 จำนวน 33.19 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.86 เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 3.12 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.59 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว จากยอดขายที่ลดลงจากผลกระทบของปัจจัยต่างๆ ข้างต้น ทำให้ความต้องการของตลาดลดลง การแข่งขันทางการตลาดด้านราคากับคู่แข่งทางการค้ามีความรุนแรงมากขึ้น เป็นไปตามกลไกของตลาด ถึงแม้ราคาต้นทุนการนำเข้าโดยรวมมีแนวโน้มลดลง แต่ก็มีสินค้าบางชนิดที่มีราคานำเข้าลดลงเช่นกัน ทำให้ราคายางในตลาดลดลงตามกลไกของตลาด เพื่อเป็นการรักษาส่วนแบ่งการตลาด บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องปรับราคายางตามภาวะตลาดในปัจจุบัน และจากภาวะตลาดขณะนี้ บริษัทข้ามชาติที่เป็น Supplier เข้ามาแข่งขันทางการตลาดในระดับลูกค้าตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของบริษัทฯ ดังนั้นบริษัทฯ จึงจำเป็นต้องลงทุนในรูปแบบของค่าใช้จ่ายตามสถานการณ์ปัจจุบัน เช่น ค่าส่งเสริมการขาย ค่า Commission ค่าขนส่ง ค่าเสื่อมราคา และค่าธรรมเนียมในการจดทะเบียนผลิตภัณฑ์ เป็นต้น ซึ่งทำให้ต้นทุนในการจัดจำหน่ายลดลงตามยอดการจัดจำหน่ายที่ลดลงเช่นกัน

ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริการ ปี 2568 จำนวน 39.25 ล้านบาทหรือร้อยละ 8.11 เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 0.40 ล้านบาทหรือร้อยละ 1.01 เมื่อเทียบกับปีที่แล้วโดยลดลงในส่วนของการค่าสวัสดิการพนักงาน ค่าสาธารณูปโภคการประปา และไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษา และบริการ รวมถึงค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด ซึ่งรวมถึงต้นทุนบริการปัจจุบันของการะผูกพันของโครงการผลประโยชน์พนักงานเกษียณอายุ เป็นต้น

ส่วนต้นทุนทางการเงินปี 2568 จำนวน 0.79 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.16 ของยอดขายเปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 0.38 ล้านบาทหรือร้อยละ 32.31 เมื่อเทียบกับปีที่แล้วจากการชำระเจ้าหนี้ T/R เร็วขึ้น เนื่องจากความผันผวนของค่าเงินบาทโดยในช่วงไตรมาสที่ 4 ค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นระหว่าง 31.13-32.32 บาท ต่อ 1 ดอลลาร์ จึงเป็นโอกาสที่ดีและเหมาะสมในการชำระเจ้าหนี้ T/R ทำให้ระยะเวลาของ T/R ลดลง โดยชำระเจ้าหนี้ T/R ทั้งหมดในปี 2568 ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายในการทำ Forward Contact และการทำ T/R ทั้งสกุลเงินดอลลาร์และสกุลเงินบาท เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากค่าเงินบาทและลดผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการดำเนินการดังกล่าว อีกทั้งยังมีการปรับตัวลดลงของอัตราดอกเบี้ย T/R จึงทำให้ต้นทุนทางการเงินลดลง เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว และต้นทุนทางการเงินจำนวนนี้ยังรวมต้นทุนดอกเบี้ยสุทธิต่อปีที่เกิดจากการผูกพันตามโครงการผลประโยชน์พนักงานเกษียณอายุเป็นจำนวน 0.39 ล้านบาทอีกด้วย

ภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2568 จำนวน 15.13 ล้านบาทหรือร้อยละ 3.13 เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 5.84 ล้านบาทหรือร้อยละ 27.84 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากรายได้จากการขายรวมรายได้อื่นๆ ลดลง ทำให้กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลงจากสาเหตุหลัก และปัจจัยต่างๆ ข้างต้น รวมถึงสิทธิการยกเว้นภาษีเงินปันผลรับจากหน่วยลงทุนที่เข้าเงื่อนไขในระยะเวลาดังกล่าว

ดังนั้นจากเหตุผลข้างต้น ทำให้ผลการดำเนินงานปรากฏผลกำไรสุทธิสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีผลกำไรสุทธิจำนวน 64.88 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.41 ของยอดขาย เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 21.06 ล้านบาท หรือร้อยละ 24.51 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

#### ตารางแสดงกำไรจากการดำเนินงาน กำไรสุทธิ และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ปี 2566 - 2568

หน่วย : ล้านบาท

	2566		2567		2568	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
กำไรจากการดำเนินงาน	88.36	14.89	101.88	16.24	76.19	15.75
กำไรสุทธิ	70.84	11.94	85.95	13.70	64.88	13.41
กำไรสุทธิเบ็ดเตล็ดรวม	56.48	9.52	77.68	12.38	61.98	12.81
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	14.31%		17.28%		13.27%	

### ปี 2566

ยอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 32.71 ผลกระทบจากระบบเศรษฐกิจโลกจากสงครามระหว่างประเทศรัสเซีย และยูเครนอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ทำให้ราคาน้ำมันโลกผันผวน และมีแนวโน้มลดลง ภาวะเงินเฟ้อเริ่มลดลงแต่ก็ยังอยู่ในอัตราที่สูงกว่าปกติ ราคาสินค้าโดยรวมเริ่มมีแนวโน้มลดลง ทำให้ต้นทุนในการนำเข้าเริ่มลดลงแต่ก็ยังสูงกว่าภาวะปกติ รวมทั้งยังคงได้รับผลกระทบจากค่าเงินบาทที่ผันผวน จึงเป็นปัจจัยที่ทำให้ต้นทุนของสารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่เคยมีราคาเพิ่มขึ้นมีแนวโน้มลดลง ทำให้การพิจารณาปริมาณการนำเข้าวัตถุดิบมาเพื่อผลิต และจำหน่าย โดยคำนึงถึงระยะเวลาการใช้ตามฤดูกาลเพื่อไม่ให้สินค้าที่ผลิต และจำหน่ายคงเหลือมากเกินไป ที่จะทำให้เกิดภาวะต้นทุนจมและทำให้ราคาขายสูงขึ้นจนกระทั่งมีผลกระทบต่อยอดขายการจำหน่ายในตลาด



ทางด้านการตลาดในภาวะที่ความต้องการเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีปัจจัยหลายประการที่มีแนวโน้มที่ดี เช่น การท่องเที่ยว และการบริโภคของภาคเอกชนที่สูงขึ้น รวมถึงผลผลิตการเกษตรมีแนวโน้มราคาสูงขึ้นด้วย โดยเฉพาะราคาข้าวนาปี และข้าวนาปรัง แต่ปริมาณผลผลิตลดลง เนื่องจากขาดแคลนน้ำและเกิดการระบาดของแมลงศัตรูพืช เช่น หนอนกอ ในนาข้าว รวมถึงสถานการณ์ของประเทศไทยซึ่งประสบภัยธรรมชาติที่รุนแรงจึงมีนโยบายจำกัดและระงับการส่งออก สินค้าเกษตร เช่น ข้าว น้ำตาล ทำให้ความต้องการสินค้าเกษตรของไทยเพิ่มขึ้น นั้นหมายความว่าความต้องการสารเคมี กำจัดศัตรูพืชเพิ่มขึ้น สำหรับประสิทธิภาพด้านการผลิตเพื่อปริมาณ และคุณภาพของผลผลิตให้ได้ตามความต้องการ ของตลาด ดังนั้นการแข่งกันทางการค้าระหว่างคู่แข่งในในตลาดมีความรุนแรงมากขึ้นในทุกๆ ด้าน สินค้าบางชนิดจึง จำเป็นต้องปรับราคาขายตามภาวะตลาดในปัจจุบันเพื่อเป็นการรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัทฯ เอาไว้ โดยเฉพาะ มีบริษัทข้ามชาติที่เป็น Supplier เข้ามาร่วมแข่งกันทางการตลาดในระดับลูกค้าตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ

ส่วนต้นทุนการผลิตซึ่งได้รับผลกระทบจากราคาพลังงานที่เพิ่มขึ้น และค่าเงินบาทที่ผันผวน ทำให้ราคาต้นทุน ของวัตถุดิบนำเข้า และวัตถุดิบที่ซื้อในประเทศมีแนวโน้มที่ลดลงแต่ยังคงสูงกว่าภาวะปกติ รวมถึงความต้องการแรงงาน เพิ่มขึ้น เพื่อรองรับการผลิตอย่างเพียงพอโดยจัดหาแรงงานจากบริษัทภายนอก และโสหุ้ยการผลิตซึ่งผันแปร ตามปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้นจึงทำให้ต้นทุนแรงงาน และโสหุ้ยการผลิตต่อหน่วยเพิ่มขึ้น ทำให้ต้นทุนการผลิตเพิ่มขึ้น และทำให้ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นในอัตราที่มากกว่า อัตราการเพิ่มขึ้นของยอดขายทำให้กำไรขั้นต้นในปี 2566 มีอัตราที่ลดลง

ส่วนผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ในปี 2566 จำนวน 3.19 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 9.78 ล้านบาท หรือร้อยละ 148.42 เนื่องจากอัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวน ทำให้ค่าเงินบาทอ่อนค่ามากที่สุดไตรมาสที่ 3 และเริ่ม เติบโตในช่วงไตรมาสที่ 4 จากนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการทำ T/R และ Forward Contract ทั้งสกุลเงินดอลลาร์ และสกุลเงินบาท เพื่อชะลอการชำระหนี้สำหรับโอกาสที่ดี และเหมาะสมเพื่อเป็นการลดการ กระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน จึงทำให้เกิดผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้นส่วนรายได้อื่นๆ ในปี 2566 จำนวน 0.10 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 0.63 ล้านบาท หรือร้อยละ 85.76 จากการขายวัสดุบรรจุภัณฑ์หมดอายุ จำหน่าย อุปกรณ์และยานพาหนะเก่า และเมื่อปี 2565 ได้รับเงินสนับสนุนจากสำนักงานประกันสังคมที่มีมาตรการช่วยเหลือบริษัทฯ ในช่วง Covid-19 ซึ่งในปี 2566 ไม่มีรายการนี้เกิดขึ้น

ส่วนต้นทุนในการจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร ปี 2566 จำนวน 32.95 และ 38.51 ล้านบาท ตามลำดับ เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 7.55 และ 1.48 ล้านบาท หรือร้อยละ 29.71 และ 3.99 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว จาก ยอดขายที่เพิ่มขึ้น บริษัทฯ ยังคงดำเนินนโยบายทางการบริหาร โดยเน้นถึงการลงทุนในรูปแบบค่าใช้จ่ายต่างๆ ด้วยการ บริหารควบคุมให้เกิดความประหยัดคุ้มค่า และมีประสิทธิภาพมากที่สุด เพื่อสร้างรายได้สูงสุดภายใต้สถานการณ์ ปัจจุบัน ในขณะที่การแข่งกันทางการตลาดยังคงมีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น จึงจำเป็นต้องดำเนินนโยบายกระตุ้นความต้องการ ด้วยกลยุทธ์ทางการตลาดต่างๆ โดยเน้นในส่วนของการใช้จ่ายส่งเสริมการขาย รวมถึงค่าขนส่ง และค่าคอมมิชชั่น ส่วน ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น ในส่วนของค่าสวัสดิการพนักงาน และค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน ส่งผลทำให้บริษัทมีกำไร จากการดำเนินงาน ปี 2566 จำนวน 88.36 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.89 ของยอดขาย โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 35.34 ล้านบาท หรือร้อยละ 66.65 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

ด้วยปัจจัยหลักๆ ที่ได้กล่าวข้างต้น ทำให้บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจภายใต้สถานการณ์ปัจจุบัน นำไปสู่ผลกำไรสุทธิ ปี 2566 จำนวน 70.84 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.94 ของยอดขาย และอัตราผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 14.31

ขณะเดียวกันบริษัทได้ลงทุนในตราสารทุน ณ 31 ธันวาคม 2566 ได้มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรมของเงินลงทุน ในตราสารทุนนี้ โดยได้รับผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรม จำนวน 17.72 ล้านบาท และผลกระทบจาก

ภาษีเงินได้จำนวน 3.54 ล้านบาท เนื่องจากการลงทุนในตลาดหุ้นผันผวนลดลงตลอดทั้งปี รวมถึงผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ในส่วนของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเกษียณอายุจำนวน 0.24 ล้านบาท และผลกระทบจากภาษีเงินได้ จำนวน 0.05 ล้านบาท จึงทำให้ผลกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2566 จำนวน 56.48 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.52

## ปี 2567

ยอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.77 ผลกระทบจากระบบเศรษฐกิจทั่วโลกจากหลายๆ สงครามระหว่างประเทศ ส่งผลกระทบต่อเนื่องทำให้ราคาน้ำมันโลกผันผวน ภาวะเงินเฟ้อลดลงแต่ยังคงอยู่ในอัตราที่สูงกว่าปกติ ราคาวัตถุดิบมีแนวโน้มลดลง ทำให้ต้นทุนการนำเข้าลดลงแต่ก็ยังสูงกว่าภาวะปกติก่อนสงคราม รวมทั้งยังคงได้รับผลกระทบจากค่าเงินบาทที่ผันผวน จึงเป็นปัจจัยที่ทำให้ต้นทุนของสารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่เคยมีราคาเพิ่มขึ้นมีแนวโน้มลดลง ทำให้การพิจารณาปริมาณนำเข้าวัตถุดิบมาเพื่อผลิต และจำหน่าย โดยคำนึงถึงระยะเวลาการใช้ตลาดฤดูกาลเพื่อไม่ให้สินค้าที่ผลิต และจำหน่ายคงเหลือมากเกินไป ที่จะทำให้เกิดภาวะต้นทุนจมและทำให้ราคาขายสูงขึ้น จนกระทั่งมีผลกระทบต่อการจำหน่ายในตลาด

ทางด้านการตลาดในภาวะที่ความต้องการเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีปัจจัยหลายประการทั้งด้านบวก และลบ เช่น การท่องเที่ยวและการบริโภคเอกชนที่สูงขึ้น รวมถึงผลผลิตการเกษตรมีราคาสูงขึ้นโดยเฉพาะข้าวนาปี และข้าวนาปรัง เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันกับปีที่แล้ว หนึ่งเดียวกันสารกำจัดแมลงศัตรูพืชชนิดเม็ดบางชนิดขาดตลาดทำให้ความต้องการสูงขึ้น จึงทำให้ปริมาณผลผลิตลดลง เนื่องจากเกิดปรากฏการณ์ เอลนีโญ และ ลานีญา ในปีเดียวกัน ทำให้เกิดการขาดแคลนน้ำและเกิดการระบาดของแมลงศัตรูพืช เช่น เพลี้ยกระโดดสีน้ำตาล หนอนกอ หนอนห่อใบ โรคใบไหม้ และโรคเมล็ดด่าง รวมถึงเกิดอุทกภัยจากน้ำป่าไหลหลากทั้งภาคเหนือ ภาคอีสาน และภาคใต้ รวมถึงสถานการณ์ของประเทศอินเดีย ซึ่งประสบภัยธรรมชาติที่รุนแรง จึงมีนโยบายจำกัด และระงับการส่งออกสินค้าเกษตร เช่น ข้าว น้ำตาล ทำให้ความต้องการสินค้าเกษตรของไทยมากขึ้น ส่งผลถึงความต้องการสารเคมีกำจัดศัตรูพืชของเกษตรกรเพิ่มขึ้น สำหรับประสิทธิภาพด้านการผลิตเพื่อปริมาณและคุณภาพของผลผลิตให้ได้ ตามความต้องการของตลาด ดังนั้นการแข่งขันทางการค้าระหว่างคู่แข่งในในตลาดมีความรุนแรงมากขึ้นในทุกๆ ด้านสินค้าบางชนิดจำเป็นต้องปรับลดราคาขายลงตามภาวะตลาดในปัจจุบัน เพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัทฯ ไว้ โดยเฉพาะมีบริษัทข้ามชาติที่เป็น Supplier เข้ามาร่วมแข่งขันการตลาดในระดับลูกค้าแทนจำหน่ายในประเทศไทย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ

ส่วนต้นทุนการผลิต ซึ่งได้รับผลกระทบจากราคาพลังงานที่เพิ่มขึ้น และค่าเงินบาทที่ผันผวน ทำให้ราคาต้นทุนวัตถุดิบนำเข้า และวัตถุดิบที่ซื้อในประเทศมีแนวโน้มที่ลดลงแต่ยังคงสูงกว่าภาวะปกติ รวมถึงความต้องการแรงงานเพิ่มขึ้น เพื่อรองรับการผลิตอย่างเพียงพอ โดยจัดหาแรงงานจากบริษัทภายนอก จึงทำให้ค่าแรงงานที่ใช้ในการผลิตเพิ่มขึ้น เนื่องจากความต้องการแรงงาน และการปรับอัตราค่าแรงงานขั้นต่ำของรัฐบาลซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดค่าแรงงานวันนั้นสูงกว่าอัตราค่าแรงงานขั้นต่ำที่กำหนดและเสียหุ้ยการผลิตซึ่งผันแปรตามปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้น จึงทำให้เสียหุ้ยการผลิตต่อหน่วยเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตเพิ่มขึ้น และต้นทุนขายก็เพิ่มขึ้นตามไปด้วย แต่อัตรากำไรขั้นต้นของต้นทุนขายยังคงน้อยกว่าอัตรากำไรขั้นต้นของยอดขาย ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น

ส่วนผลขาดทุนอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2567 จำนวน 0.04 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 3.23 ล้านบาท หรือร้อยละ 101.31 เนื่องจากอัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวนทำให้ค่าเงินบาทอ่อนตัวในช่วง 6 เดือนแรกของปี และเริ่มแข็งค่าขึ้นในช่วงปลายไตรมาสที่ 3 และปลายไตรมาสที่ 4 จากนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ด้วยการทำ Forward Contract และ T/R ทั้งสกุลดอลลาร์ และสกุลเงินบาท เพื่อชะลอการชำระหนี้สำหรับโอกาสที่ดี และเหมาะสม เพื่อเป็นการลดการผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน จึงทำให้เกิดผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนลดลง

ส่วนต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร ปี 2567 จำนวน 36.31 และ 39.65 ล้านบาท ตามลำดับ เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 3.36 และ 1.14 ล้านบาทหรือร้อยละ 10.19 และ 2.97 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว จากยอดขายที่เพิ่มขึ้น บริษัทฯ ยังคงดำเนินนโยบายทางการบริหาร โดยเน้นถึงการลงทุนในรูปแบบของค่าใช้จ่ายต่างๆ ด้วยการบริหารควบคุมให้เกิดความประหยัดคุ้มค่า และมีประสิทธิภาพมากที่สุด เพื่อสร้างรายได้สูงสุดภายใต้สถานการณ์ปัจจุบัน ในขณะที่การแข่งขันทางการตลาดยังคงมีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น จึงจำเป็นต้องดำเนินนโยบายกระตุ้นความต้องการด้วยกลยุทธ์ทางการตลาดต่างๆ โดยเน้นในส่วนของการใช้จ่ายส่งเสริมการขาย ค่าขนส่งสินค้าและค่า Commission ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นในส่วนของการสวัสดิการพนักงาน ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด ซึ่งรวมต้นทุนบริการปัจจุบันของการผูกพันของโครงการผลประโยชน์พนักงานเกษียณอายุ และค่าใช้จ่ายบำรุงรักษาและบริการ ส่งผลทำให้บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานในปี 2567 จำนวน 101.88 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 16.24 ของยอดขาย โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 13.52 ล้านบาทหรือร้อยละ 15.31 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

ด้วยปัจจัยหลักๆ ที่ได้กล่าวข้างต้น ทำให้บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจภายใต้สถานการณ์ปัจจุบัน นำไปสู่ผลกำไรสุทธิ ปี 2567 จำนวน 85.95 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.70 ของยอดขาย และอัตราผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 17.28

ขณะเดียวกันบริษัทได้ลงทุนในตราสารทุน ณ 31 ธันวาคม 2567 ได้มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนนี้ โดยเกิดผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรมจำนวน 9.57 ล้านบาท และผลกระทบจากภาษีเงินได้จำนวน 1.91 ล้านบาท เนื่องจากภาวะการลงทุนในตลาดหุ้นผันผวนลดลงตลอด 6 เดือนแรก และเริ่มปรับตัวสูงขึ้นในช่วงไตรมาสที่ 3 และเริ่มลดลงในไตรมาสที่ 4 รวมถึงผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในส่วนของการผูกพันผลประโยชน์พนักงานเกษียณอายุจำนวน 0.77 ล้านบาท และผลกระทบจากภาษีเงินได้จำนวน 0.15 ล้านบาท จึงทำให้ผลกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับ ปี 2567 จำนวน 77.68 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.38

## ปี 2568

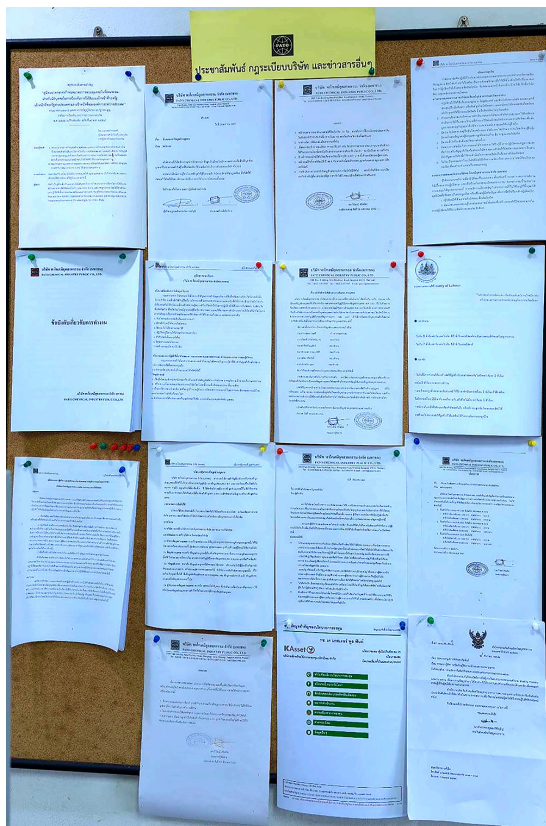
ยอดขายลดลงร้อยละ 22.89 ผลกระทบจากระบบเศรษฐกิจโลกจากหลายๆ กรณีสงครามระหว่างประเทศ ซึ่งยังคงส่งผลกระทบต่อเนื่องมาโดยตลอด ทำให้ราคาน้ำมันผันผวนลดลง ภาวะเงินเฟ้อทั่วโลกเริ่มลดลง ราคาวัตถุดิบเริ่มมีแนวโน้มลดลงทำให้ต้นทุนการนำเข้าลดลง และยังคงได้รับผลกระทบต่อค่าเงินบาทที่ผันผวนแข็งค่าขึ้นในไตรมาสที่ 4 จึงเป็นปัจจัยในการพิจารณาปริมาณการนำเข้าวัตถุดิบมาเพื่อผลิตและจำหน่ายโดยคำนึงถึงระยะเวลาการใช้ตามฤดูกาลเพื่อไม่ให้สินค้าที่ผลิตและจำหน่ายคงเหลือมากเกินไป ที่จะทำให้เกิดภาวะต้นทุนจมและทำให้ราคายางสูงขึ้น จนกระทั่งมีผลกระทบต่อยอดขายในตลาด

ทางด้านการตลาดในภาวะที่ความต้องการลดลง เนื่องจากปัจจัยหลายประการทั้งด้านบวก และด้านลบ เช่น การท่องเที่ยวที่ชะลอตัวลง ส่วนการอุปโภคบริโภคของภาคเอกชนที่ยายตัวได้ดี การหนีสินของครัวเรือน และภาคธุรกิจที่ยังอยู่ในระดับสูง รวมถึงผลผลิตการเกษตรมีราคาลดลงโดยเฉพาะราคาข้าวนาปี และข้าวนาปรังมีราคาลดลงจากช่วงเวลาต่อเนื่องจากปีที่แล้ว เนื่องจากผลผลิตการเกษตรในปี 2568 มีปริมาณเพิ่มขึ้นจากสภาพอากาศที่เอื้ออำนวยปริมาณน้ำฝน และปริมาณน้ำชลประทาน ซึ่งเป็นน้ำต้นทุนมีมากขึ้นจากอิทธิพลของลานีญาเมื่อปีที่แล้ว ประกอบกับเกษตรกรต้องประสบกับภาวะปุ๋ยเคมีซึ่งเป็นส่วนสำคัญในกระบวนการเพาะปลูกมีราคาเพิ่มขึ้นมากกว่าปกติ ทำให้ต้นทุนการผลิตของเกษตรกรสูงขึ้น ในขณะที่ราคาผลผลิตลดลง กำลังซื้อของเกษตรกรลดลง คำสั่งซื้อเริ่มลดลงเนื่องจากสถานการณ์บริเวณพื้นที่หลายจังหวัดที่มีชายแดนติดกับประเทศกัมพูชา และการยกเลิกนโยบายของประเทศอินเดียที่จำกัด และระงับการส่งออกสินค้าเกษตร เช่น ข้าว น้ำตาล ทำให้ความต้องการของตลาดลดลง ดังนั้นการแข่งขันทางการค้าทางด้านราคาคงมีความรุนแรงมากขึ้น สินค้าบางชนิดจำเป็นต้องปรับลดราคาลง ตามภาวะตลาดในปัจจุบันเพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัทฯ ไว้ โดยเฉพาะบริษัทข้ามชาติที่เป็น Supplier เข้ามาแข่งขันทางการตลาดในระดับลูกค้าตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของบริษัทฯ ส่งผลกระทบถึงยอดขาย และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ส่วนต้นทุนการผลิต ซึ่งได้รับผลกระทบจากระบบเศรษฐกิจโลก ทำให้ราคาสินค้าวัตถุดิบนำเข้า และวัตถุดิบที่ซื้อในประเทศมีแนวโน้มลดลง จากความผันผวนของค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น รวมถึงความต้องการแรงงานเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการผลิตอย่างเพียงพอ โดยจัดหาแรงงานจากบริษัทภายนอก โดยได้กำหนดอัตราค่าแรงรายวันขึ้นต่ำสูงกว่าอัตราค่าแรงขั้นต่ำที่ทางรัฐบาลกำหนด และเสียค่าจ้างการผลิตซึ่งผันผวนแปรตามปริมาณการผลิตที่ลดลง จึงทำให้เสียค่าจ้างการผลิตต่อหน่วยลดลงส่งผลทำให้ต้นทุนการผลิตลดลง และต้นทุนขายก็ลดลงตามไปด้วย แต่อัตราการลดลงของต้นทุนขายมากกว่าอัตราการลดลงของยอดขาย ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น

ส่วนผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน เพิ่มขึ้นเนื่องจากค่าเงินบาทมีความผันผวนตลอดทั้งปี จนกระทั่งเริ่มแข็งค่าขึ้นในช่วงไตรมาสที่ 4 จากนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการทำ Forward Contract และ T/R ทั้งสกุลเงินดอลลาร์ และสกุลเงินบาท เพื่อโอกาสที่ดี และเหมาะสมที่สุด ทำให้ลดผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยในช่วงไตรมาสที่ 4 บริษัทฯ ได้ทำการจ่ายชำระหนี้ T/R และเจ้าหน้าที่การค้าต่างประเทศทั้งหมด จึงทำให้เกิดผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น

ส่วนต้นทุนในการจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายบริหารลดลง จากยอดขายที่ลดลงจากผลกระทบของปัจจัยต่างๆ ที่กล่าวมาแล้ว ทำให้ความต้องการของตลาดลดลง บริษัทฯ ยังคงมีนโยบายทางการบริหาร โดยเน้นถึงการลงทุนในรูปแบบของค่าใช้จ่ายต่างๆ ด้วยการบริหารจัดการควบคุมให้เกิดความประหยัดคุ้มค่า และมีประสิทธิภาพมากที่สุด เพื่อสร้างรายได้สูงสุดภายใต้สถานการณ์ปัจจุบัน ในขณะที่การแข่งขันทางการตลาดมีความรุนแรงมากขึ้น จึงจำเป็นต้องดำเนินนโยบายกระตุ้นความต้องการด้วยกลยุทธ์ทางการตลาดต่างๆ โดยเน้นในส่วนของการใช้จ่ายส่งเสริมการขาย Commission ค่าขนส่ง เป็นต้น ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหาร โดยเน้นในส่วนค่าใช้จ่ายสวัสดิการพนักงาน ค่าสาธารณูปโภค การประปาและไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษา และบริการ รวมถึงค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดซึ่งรวมถึงต้นทุนบริการปัจจุบันของการผูกพันของโครงการผลประโยชน์พนักงานเกษียณอายุ เป็นต้น ส่งผลทำให้บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงาน



ในปี 2568 จำนวน 76.19 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.75 ของยอดขาย โดยเปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 25.69 ล้านบาทหรือร้อยละ 25.21 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

ด้วยปัจจัยหลักๆ ที่ได้กล่าวข้างต้นทำให้บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจภายใต้สถานการณ์ปัจจุบัน นำไปสู่ผลกำไรสุทธิ ปี 2568 จำนวน 64.88 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.41 ของยอดขาย และอัตราผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 13.27

ขณะเดียวกันบริษัทได้ลงทุนในตราสารทุน ณ 31 ธันวาคม 2568 ได้มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าว โดยเกิดผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรม จำนวน 1.53 ล้านบาท และผลกระทบจากภาษีเงินได้จำนวน 0.31 ล้านบาท เนื่องจากการลงทุนในตราสารทุนผันผวนตลอดทั้งปี โดยในช่วง 6 เดือนแรกปรับตัวลดลง และเริ่มปรับตัวเพิ่มขึ้นในไตรมาสที่ 3 และปรับตัวลดลงอีกครั้งในไตรมาสที่ 4 อีกทั้งเกิดผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในส่วนของการ

การผูกพันผลประโยชน์พนักงานเกษียณอายุจำนวน 2.09 ล้านบาท และมีผลกระทบจากภาษีเงินได้จำนวน 0.42 ล้านบาท จึงทำให้เกิดผลกำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ดรวมสำหรับปี 2568 จำนวน 61.98 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 12.81



ตารางแสดงสินทรัพย์รวม หนี้สินรวม และส่วนของผู้ถือหุ้น ปีพ.ศ. 2566 - 2568

หน่วย : ล้านบาท

	2566			2567			2568		
	จำนวนเงิน	จำนวนเงินที่เพิ่ม (ลบ)	%เปลี่ยนแปลง	จำนวนเงิน	จำนวนเงินที่เพิ่ม (ลบ)	%เปลี่ยนแปลง	จำนวนเงิน	จำนวนเงินที่เพิ่ม (ลบ)	%เปลี่ยนแปลง
สินทรัพย์รวม	568.30	(11.49)	(1.98)	633.60	65.30	11.49	542.09	(91.51)	(14.44)
หนี้สินรวม	74.19	(9.60)	(11.46)	133.00	58.81	79.27	64.93	(68.07)	(51.18)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	494.11	(1.89)	(0.38)	500.60	6.49	1.31	477.16	(23.44)	(4.68)

ตารางแสดงกระแสเงินสด ปีพ.ศ. 2566 - 2568

หน่วย : ล้านบาท

	2566	2567	2568
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	91.06	140.51	33.38
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(35.53)	(69.02)	51.67
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(73.22)	(41.52)	(116.51)

ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินปีพ.ศ. 2566 - 2568

	2566	2567	2568
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	9.48	4.83	11.67
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	5.42	3.33	6.39
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	1.76	1.83	0.47
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	49	51	57
ระยะเวลายางสินค้าเฉลี่ย (วัน)	161	140	181
ระยะเวลารับหนี้ (วัน)	35	51	65
Cash Cycle (วัน)	175	140	173
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	12.34	14.32	11.04
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	158.06	175.97	135.86
อัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.04	1.05	0.91
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.15	0.27	0.14
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	62.37	139.49	62.45

## ปี 2566

จากผลการดำเนินงานที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น ในปี 2566 มีกำไรสุทธิ 70.84 ล้านบาท ทำให้งบแสดงฐานะการเงิน เปลี่ยนแปลงไปจากปี 2565 อย่างมีสาระสำคัญ ผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลก และปัจจัยต่างๆ ที่มีผลต่อภาวะเศรษฐกิจของไทย รวมถึงปัจจัยภายในประเทศมากมายที่มีผลต่อกระบวนการผลิต และจำหน่ายดังได้กล่าวมาแล้วนั้น ทำให้สินทรัพย์รวมจำนวน 568.30 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 11.49 ล้านบาทหรือร้อยละ 1.98 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยสินทรัพย์หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) ได้แก่ เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น และสินค้าคงเหลือจำนวน (17.70), 17.24, 5.48 และ (11.75) ล้านบาท ตามลำดับหรือร้อยละ (41.96), 13.55, 6.95 และ (5.85) ตามลำดับ ส่วนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) ได้แก่ สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน (18.09) ล้านบาทหรือร้อยละ (29.56) ที่ดินอาคาร และอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจำนวน 8.35 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.62 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน เพิ่มขึ้นจำนวน 1.44 ล้านบาทหรือร้อยละ 7.64 และสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เพิ่มขึ้น จำนวน 3.69 ล้านบาทหรือร้อยละ 67.11

หนี้สินรวมจำนวน 74.19 ล้านบาทเปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 9.60 ล้านบาทหรือร้อยละ 11.46 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยรายการหนี้สินหมุนเวียนที่ลดลงได้แก่ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (T/R), เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น จำนวน 13.50 และ 3.48 ล้านบาท หรือร้อยละ 100.00, 9.20 ตามลำดับ ภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพิ่มขึ้น จำนวน 7.03 ล้านบาท หรือร้อยละ 157.17 และรายการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเกษียณอายุเพิ่มขึ้นจำนวน 0.35 ล้านบาทหรือร้อยละ 1.28

ส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 494.11 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 1.89 ล้านบาทหรือร้อยละ 0.38 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้นในส่วนของกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร เพิ่มขึ้นจำนวน 12.28 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.90 จากผลการดำเนินงานมีกำไรสุทธิในปี 2566 เพิ่มขึ้น และรายการองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งหมายถึงผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย (ตราสารทุน) จำนวน (14.75) ล้านบาทเปลี่ยนแปลงลดลง 14.17 ล้านบาทหรือร้อยละ 2,473.10

การเปลี่ยนแปลงของงบแสดงฐานะการเงิน จากยอดขายที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากสาเหตุ และปัจจัยต่างๆ ที่มีผลกระทบทำให้ความต้องการสินค้าเกษตรของไทยเพิ่มขึ้น ราคาสินค้าเกษตรเพิ่มสูงขึ้น สภาพคล่องทางการเงินของเกษตรกรดีขึ้น กำลังซื้อเพิ่มขึ้น ความต้องการสารเคมีกำจัดศัตรูพืชเพิ่มขึ้น ในขณะที่การแข่งขันทางการค้าในตลาดยังคงมีความรุนแรง จึงทำให้การสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งใน และต่างประเทศต้องตระหนักถึงปริมาณที่เหมาะสมทั้งจำนวน และระยะเวลาในการใช้ในสถานการณ์ปัจจุบัน เพื่อรองรับความต้องการของตลาดในขณะนั้น

ดังนั้นจึงทำให้ยอดเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (เงินลงทุนในหน่วยลงทุน-กองทุนเปิด) ซึ่งเป็นสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงนั้นมีจำนวนที่ลดลงจากปีที่แล้ว เพื่อเตรียมสินค้าไว้รองรับความต้องการของตลาดที่เพิ่มขึ้นทำให้สินค้าคงเหลือลดลง เนื่องจากยอดขายเพิ่มขึ้น ทำให้ยอดลูกหนี้คงเหลือเพิ่มขึ้นถึงแม้ว่าบริษัทมีนโยบายให้ส่วนลดเงินสดเพิ่มขึ้น เพื่อเป็นแรงจูงใจให้ลูกค้าได้ผลประโยชน์ในการชำระเงินตาม Term ที่ได้รับนั้น ยังเป็นการกระตุ้นความต้องการสินค้าอีกด้วย อีกทั้งยังทำให้ระยะเวลาการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้เร็วขึ้น และระยะเวลาการจ่ายสินค้าเร็วขึ้นเช่นกัน ในขณะที่ค่าเงินบาทยังคงผันผวนตลอดปี โดยค่าเงินบาทอ่อนตัวสูงสุดในช่วงไตรมาสที่ 3 บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องดำเนินนโยบายลดความเสี่ยงจากผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนโดยการทำ Forward Contract และการทำ T/R และการชำระหนี้ T/R เมื่อเห็นว่าอัตราแลกเปลี่ยนอยู่ในช่วงที่เหมาะสม ซึ่งในปี 2566 ยอดขายเพิ่มขึ้นปริมาณการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศก็เพิ่มขึ้นตามไปด้วย จากปีที่แล้วจำนวน 27.83 ล้านบาทหรือร้อยละ 10.11 รวมถึงวัตถุดิบ และวัสดุบรรจุภัณฑ์ภายในประเทศก็เพิ่มขึ้น เช่นกัน แม้ว่าในปี 2566 เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินจะเพิ่มขึ้น แต่เนื่องจากอัตราแลกเปลี่ยนในช่วงไตรมาสที่ 4 ค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้น บริษัทฯ จึงทำการจ่ายชำระเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศหมดทั้งจำนวน จึงทำให้ ณ วันสิ้นงวด

ปรากฏยอดเจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่นซึ่งหมายถึงเจ้าหนี้การค้าภายในประเทศเท่านั้น จึงทำให้ระยะเวลาการชำระหนี้เร็วขึ้น และ Cash Cycle ลดลง

จากผลการดำเนินงานปี 2566 กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น ร้อยละ 341.61 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิ และการลดลงของสินค้าคงเหลือ และเจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น โดยมีอัตราส่วนทางการเงินดังนี้ อัตราส่วนสภาพคล่อง, อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว และอัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด เพิ่มขึ้น เป็น 9.48, 5.42 และ 1.76 เท่าตามลำดับ เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย, ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย, ระยะเวลาชำระหนี้ และ Cash Cycle ลดลงเร็วขึ้นเป็น 49, 161, 35 และ 175 วัน ตามลำดับเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนใช้ไปเพิ่มขึ้นร้อยละ 146.71 เมื่อเทียบกับปีที่แล้วโดยบริษัทฯ ดำเนินนโยบายบริหารสภาพคล่องทางการเงินด้วยการลงทุนในหน่วยลงทุนกองทุนเปิด เพิ่มขึ้นจำนวน 19.39 ล้านบาท โดยได้รับเงินปันผลในปี 2566 จำนวน 3.33 ล้านบาท และได้จัดซื้ออุปกรณ์และยานพาหนะ ใหม่พร้อมจำหน่ายอุปกรณ์ และยานพาหนะเก่าที่หมดสภาพจำนวน 14.91 ล้านบาท รวมถึงเงินลงทุนเพื่อการดำเนินการขั้นทะเบียนผลิตภัณฑ์จำนวน 4.93 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาผลลดร้อยละ 40.76 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศเพิ่มขึ้น ทำให้เจ้าหนี้ T/R เพิ่มขึ้น โดยบริษัทฯ มีนโยบายขยาย Term การชำระเพื่อรอโอกาสที่เหมาะสม และเพื่อลดผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการทำ Forward Contract และได้จ่ายชำระเจ้าหนี้ T/R และเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศทั้งหมดก่อนวันสิ้นงวดปี 2566 และผลจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ย T/R จากร้อยละ 1.98-5.50 ในปี 2565 เป็นร้อยละ 1.98-5.69 รวมถึงต้นทุนดอกเบี้ยจากการประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานเกษียณอายุ จึงทำให้ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น และการจ่ายเงินปันผลจำนวน 58.37 ล้านบาท ในปี 2566 ทำให้บริษัทฯ มีเงินสด และการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี จำนวน 24.48 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดจำนวน 17.70 ล้านบาทหรือร้อยละ 41.96 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

พิจารณาโครงสร้างเงินทุน ประกอบด้วยอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.15 เท่า เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งใน และต่างประเทศเพิ่มขึ้นเพื่อให้ได้ปริมาณที่เหมาะสมเพียงพอต่อความต้องการของตลาดที่เพิ่มขึ้น ด้วยปัจจัยที่มีผลต่อยอดขายเพิ่มขึ้น ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายก็เพิ่มขึ้นตามไปด้วย จากผลการดำเนินงานในปี 2566 เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว บริษัทฯสามารถบริหาร และควบคุมฐานะทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้อัตราส่วนนี้ลดลง และยังคงเป็นอัตราส่วนที่ต่ำมาก และถือว่าอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมีความมั่นคง

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น เท่ากับ 62.37 เท่า ในปี 2566 จากผลการดำเนินงานที่กล่าวมาแล้วนั้น ทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น จากนโยบายสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ และการขยายเวลาการชำระหนี้ โดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ย T/R ซึ่งปรับตัวสูงขึ้น รวมถึงต้นทุนดอกเบี้ยจากการประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเกษียณอายุ ทำให้ต้นทุนทางการเงินในปี 2566 เพิ่มขึ้น แต่เนื่องจากผลการดำเนินงานที่ดี ทำให้อัตราส่วนนี้เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2566 มีกำไรสุทธิจำนวน 70.84 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว ทำให้อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์, อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร และอัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 12.34, 158.06 และ 104.12 เท่า ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความสามารถในการสร้างผลกำไรจากการลงทุน และการใช้สินทรัพย์ที่มีอยู่อย่างคุ้มค่า และมีประสิทธิภาพในสถานการณ์ปัจจุบันเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

จากโครงสร้างเงินทุนที่ปรากฏ บริษัทฯ ยังได้กำหนดนโยบายการบริหารการเงินอย่างระมัดระวัง และมีประสิทธิภาพที่สุด ในสถานการณ์ปัจจุบัน เพื่อให้ได้ผลตอบแทนให้มากที่สุด โดยมีความเสี่ยงในทุกๆ ด้านที่อาจจะเกิดขึ้นได้ให้มีผลกระทบต่อการทำงานน้อยที่สุด และยังคงเน้นหนักในการลงทุนในรูปแบบของค่าใช้จ่ายให้ประหยัด คุ้มค่า

และมีประสิทธิภาพมากที่สุด เพื่อนำไปสู่การสร้างรายได้สูงสุดตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมถึงนโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบที่เหมาะสมทั้งในด้านปริมาณคุณภาพ และราคา โดยให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของตลาดในขณะนั้นๆ ส่วนความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อผลกำไรขาดทุนของบริษัทได้นั้น บริษัทยังคงกำหนดนโยบายป้องกันความเสี่ยง จากการผันผวนของตลาดเงินด้วย การบริหาร Term การชำระหนี้ต่างประเทศให้ได้ รับต้นทุนทางการเงินที่ต่ำที่สุด โดยการทำ Forward Contract และการทำ T/R ทั้งสกุลเงินบาท และสกุลเงินดอลลาร์ เพื่อลดการความเสี่ยงลง

บริษัทยังคงตระหนักถึงควมมีเสถียรภาพทางการเงินให้มั่นคงอยู่ตลอดเวลา ดังนั้น ได้ดำเนินนโยบายอย่างระมัดระวังในการบริหารการเงิน โดยได้นำหนี้สินหมุนเวียนไปลงทุนในสินทรัพย์หมุนเวียน เพื่อให้เกิดสภาพคล่อง และได้รับผลตอบแทนสูงสุดโดยทำให้เกิดต้นทุนทางการเงินที่ประหยัดที่สุด เพื่อผลตอบแทนแก่ ผู้ถือหุ้นมากที่สุด และยังคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญๆ ให้อยู่ในระดับที่ดีที่สุด ดังนั้นจึงได้ปรากฏผลการดำเนินงานปี 2566 ดังได้กล่าวข้างต้น

## ปี 2567

จากผลการดำเนินงานที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น ในปี 2567 มีกำไรสุทธิจำนวน 85.95 ล้านบาท ทำให้งบฐานะการเงิน เปลี่ยนแปลงไปจากปี 2566 อย่างมีสาระสำคัญผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลก และปัจจัยต่างๆ ที่มีผลต่อภาวะเศรษฐกิจไทย รวมถึงปัจจัยภายในประเทศมากมายทั้งที่ควบคุมได้และควบคุมไม่ได้ และมีผลต่อกระบวนการผลิต และจำหน่ายดังได้กล่าวมาแล้วนั้น ทำให้สินทรัพย์รวมจำนวน 633.60 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 65.30 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.49 เมื่อเทียบกับปีที่แล้วโดยสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในรายการสาระสำคัญ เช่น เงินสด และ รายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น และสินค้าคงเหลือจำนวน 29.97, 8.62, 63.65 และ(29.68) ล้านบาทหรือร้อยละ 122.44, 10.23, 44.06 และ (15.68) ตามลำดับ ส่วนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในรายการสาระสำคัญ เช่น สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น และสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี จำนวน (8.97) และ 1.53 ล้านบาทหรือร้อยละ (20.81) และ 16.63 ตามลำดับ

หนี้สินรวมจำนวน 133.00 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 58.81 ล้านบาทหรือร้อยละ 79.27 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยรายการหนี้สินหมุนเวียน เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในรายการสาระสำคัญๆ เช่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น จำนวน 30.67 และ 29.05 ล้านบาทหรือร้อยละ 100 และ 84.66 ตามลำดับ ส่วนหนี้สินไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น (ลดลง) จากรายการประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานจำนวน (1.09) ล้านบาท หรือร้อยละ (3.99)

ส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 500.60 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 6.49 ล้านบาทหรือร้อยละ 1.31 เมื่อเทียบกับปีที่แล้วโดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้นในส่วนของกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร จำนวน 14.15 ล้านบาทหรือร้อยละ 7.44 จากผลการดำเนินงานมีกำไรสุทธิ ในปี 2567 และ รายการองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งหมายถึงผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย (ตราสารทุน) จำนวน (22.40) ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง 7.65 ล้านบาทหรือร้อยละ 51.92

การเปลี่ยนแปลงของงบฐานะการเงิน จากยอดขายที่เพิ่มขึ้น จากสาเหตุ และปัจจัยต่างๆ ที่มีผลกระทบทำให้ความต้องการสินค้าเกษตรของไทยเพิ่มขึ้น จากการส่งออกที่เพิ่มขึ้นทำให้ราคาสินค้าเกษตรสูงขึ้น สภาพคล่องทางการเงินของเกษตรกรดีขึ้น กำลังซื้อเพิ่มขึ้นความต้องการสารเคมีกำจัดศัตรูพืชเพิ่มขึ้น ในขณะที่มีการแข่งขันทางการค้าในตลาดยังคงมีความรุนแรง ทำให้การสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งใน และต่างประเทศต้องตระหนักถึงปริมาณที่เหมาะสมทั้งจำนวน และระยะเวลาในการใช้ในสถานการณ์ปัจจุบัน เพื่อรองรับความต้องการของตลาดในขณะนั้น



ดังนั้นจึงทำให้ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (เงินลงทุนในหน่วยลงทุน-กองทุนเปิด) ซึ่งเป็นสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงนั้น มีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว เนื่องจากยอดขายเพิ่มขึ้น ยอดลูกหนี้การค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น ถึงแม้ว่าบริษัทมีนโยบายให้ส่วนลดเงินสดเพิ่มขึ้น เพื่อเป็นแรงจูงใจกระตุ้นความต้องการสินค้า และเพื่อเป็นการให้ผลประโยชน์ในการชำระเงินตาม Term ที่ได้รับนั้น ก็ยังทำให้ระยะเวลาเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้เพิ่มขึ้นจาก 49 วัน เมื่อปี 2566 เป็น 51 วัน ในปี 2567 และระยะการขายสินค้าเร็วขึ้น เช่นกัน ในขณะที่ค่าเงินบาทยังคงผันผวนตลอดปี โดยค่าเงินบาทอ่อนตัวในช่วง 6 เดือนแรกและเริ่มแข็งค่าขึ้นมากที่สุดในช่วงไตรมาสที่ 3 และปลายไตรมาสที่ 4 เริ่มอ่อนตัวลงเล็กน้อย ดังนั้นบริษัทฯ จึงจำเป็นต้องดำเนินนโยบายลดความเสี่ยงจากผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนโดยการทำ Forward Contract และการทำ T/R ทั้งสกุลดอลลาร์และสกุลเงินบาท และชำระหนี้ T/R เมื่อเห็นว่าอัตราแลกเปลี่ยนอยู่ในช่วงที่เหมาะสม ในขณะเดียวกันปริมาณการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ รวมถึงวัตถุดิบและวัสดุบรรจุภัณฑ์ภายในประเทศ ทั้งหมดจำนวนลดลง 17.57 ล้านบาทหรือร้อยละ 4.60 ซึ่งก็เป็นเหตุผลที่ทำให้สินค้าคงเหลือลดลง และทำให้เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้นอีกด้วย ทำให้ระยะการชำระหนี้ช้าลงจาก 35 วัน ปี 2566 เป็น 51 วัน ในปี 2567 และทำให้ Cash Cycle ลดลง

จากผลการดำเนินงานปี 2567 กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 140.51 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 49.45 ล้านบาท หรือร้อยละ 54.31 จากการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิ และการลดลงของสินค้าคงเหลือ รวมถึงการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินและเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จึงทำให้อัตราส่วนทางการเงิน เป็นดังนี้ อัตราส่วนสภาพคล่อง, อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว และอัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นและลดลงเป็น 4.83, 3.33 และ 1.83 เท่า ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย, ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย, ระยะเวลาชำระหนี้และ Cash Cycle เพิ่มขึ้นและลดลง เป็น 51, 140, 51, 140 วัน ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนใช้ไปจำนวน 69.02 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 33.49 ล้านบาทหรือร้อยละ 94.25 เมื่อเทียบกับปีที่แล้วโดยบริษัทฯ ดำเนินนโยบายบริหารสภาพคล่องทางการเงิน ด้วยการลงทุนในหน่วยลงทุนกองทุนเปิด จำนวน 63.38 ล้านบาทและลงทุนในตราสารทุนจำนวน 0.60 ล้านบาทโดยได้รับเงินปันผลในปี 2567 จำนวน 5.91 ล้านบาท และได้จัดซื้ออุปกรณ์และยานพาหนะ พร้อมจำหน่ายอุปกรณ์และยานพาหนะเก่าที่หมดอายุการใช้งาน จำนวน 7.79 ล้านบาท รวมถึงเงินลงทุนเพื่อดำเนินการขึ้นทะเบียนผลิตภัณฑ์ จำนวน 3.16 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินลดลง จำนวน 41.52 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 31.70 ล้านบาทหรือร้อยละ 43.30 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ และขยาย Term การชำระเงินเพื่อรอโอกาสที่เหมาะสม เพื่อลดผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ด้วยการทำ Forward Contract และ T/R ทำให้การชำระเจ้าหนี้ T/R ชะลอตัวลง เหลือเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันสิ้นปีเพิ่มขึ้น จำนวน 30.36 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลจำนวน 71.16 ล้านบาทในปี 2567 ทำให้บริษัทฯ มีเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปีจำนวน 54.45 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 29.97 ล้านบาท หรือร้อยละ 122.44 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

พิจารณาโครงสร้างเงินทุน ประกอบด้วยอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.27 เท่า เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น ที่เกิดจากการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งในต่างประเทศ และในประเทศคงเหลือเพิ่มขึ้น และด้วยปัจจัยที่มีผลต่อยอดขายเพิ่มขึ้น ทำให้ผลการดำเนินงานมีกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น ดังนั้น ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายก็เพิ่มขึ้น ทำให้กำไรสุทธิในปี 2567 เพิ่มขึ้น โดยบริษัทฯ สามารถบริหาร และควบคุมฐานะทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้อัตราส่วนนี้เพิ่มขึ้น แต่ยังคงเป็นอัตราส่วนที่ต่ำมาก และถือว่าอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมีความมั่นคง

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นเท่ากับ 139.49 เท่า ในปี 2567 จากผลการดำเนินงานที่กล่าวมาแล้วนั้น ทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น จากนโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ และการขยาย

เวลาการชำระหนี้โดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ย T/R ซึ่งปรับตัวสูงขึ้นรวมถึงต้นทุนดอกเบี้ยจากการประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเกษียณอายุ ทำให้ต้นทุนทางการเงินในปี 2567 ลดลง แต่เนื่องจากผลการดำเนินงานในปี 2567 อยู่ในเกณฑ์ที่สูงขึ้น ทำให้อัตราส่วนนี้เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2567 มีกำไรสุทธิ จำนวน 85.95 ล้านบาทซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว ทำให้อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์, อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร และอัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์ เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 14.32, 175.97 และ 105.50 เท่า ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความสามารถในการสร้างผลกำไรจากเงินลงทุน และการใช้สินทรัพย์ที่มีอยู่อย่างคุ้มค่า และมีประสิทธิภาพในสถานการณ์ปัจจุบัน เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

จากโครงสร้างเงินทุนที่ปรากฏยังได้กำหนดนโยบายการบริหารการเงินอย่างระมัดระวังและมีประสิทธิภาพที่สุดในสถานการณ์ปัจจุบันเพื่อให้ได้ผลตอบแทนให้มากที่สุด โดยมีความเสี่ยงในทุกๆ ด้านที่อาจเกิดขึ้นได้ให้มีผลกระทบต่อการดำเนินงานน้อยที่สุด และยังคงเน้นหนักในการลงทุนในรูปแบบของค่าใช้จ่ายให้ประหยัดคุ้มค่า และมีประสิทธิภาพมากที่สุด เพื่อนำไปสู่การสร้างรายได้สูงสุดตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมถึงนโยบายการซื้อวัตถุดิบที่เหมาะสมทั้งในด้านปริมาณคุณภาพ และราคา โดยให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของตลาดในขณะนั้นๆ ส่วนความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่ส่งผลต่อกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ได้นั้น บริษัทฯ ยังคงกำหนดนโยบายป้องกันความเสี่ยง จากการผันผวนของตลาดเงินด้วยการบริหาร Term การชำระหนี้ต่างประเทศ ให้ได้รับต้นทุนทางการเงินที่ต่ำที่สุด โดยการทำ Forward Contract และการทำ T/R ทั้งสกุลดอลลาร์และ สกุลเงินบาทเพื่อลดภาระความเสี่ยงลง

บริษัทฯ ยังคงตระหนักถึงความมีเสถียรภาพทางการเงินให้มั่นคงอยู่ตลอดเวลา ดังนั้นได้ดำเนินนโยบายอย่างระมัดระวัง ในการบริหารการเงิน โดยนำหนี้สินหมุนเวียนไปลงทุนในสินทรัพย์หมุนเวียน เพื่อให้เกิดสภาพคล่อง และได้รับผลตอบแทนสูงสุด โดยทำให้ต้นทุนทางการเงินที่ประหยัดที่สุด เพื่อผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นมากที่สุด และยังคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญๆ ให้อยู่ในระดับที่ดีที่สุด ดังนั้น จึงปรากฏผลการดำเนินงาน ปี 2567 ดังได้กล่าวข้างต้น

## ปี 2568

จากผลการดำเนินงานที่เปลี่ยนแปลงลดลงในปี 2568 มีกำไรสุทธิ 64.88 ล้านบาท ทำให้ฐานะการเงินเปลี่ยนแปลงไปจากปี 2567 อย่างมีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลกและปัจจัยต่างๆ ที่มีต่อภาวะเศรษฐกิจไทย รวมถึงปัจจัยภายในประเทศมากมายทั้งที่ควบคุมได้และควบคุมไม่ได้ และมีผลต่อกระบวนการผลิตและจำหน่ายดังได้กล่าวมาแล้วนั้น ทำให้สินทรัพย์รวมจำนวน 542.09 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 91.51 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.44 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในรายการสาระสำคัญ เช่น เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นและสินค้าคงเหลือ จำนวน (31.46),(32.15),(58.60) และ 33.07 ล้านบาท หรือร้อยละ (57.77), (34.62), (28.16) และ 20.72 ตามลำดับ ส่วนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในรายการสาระสำคัญ เช่น สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จำนวน (1.06) (3.18) 1.12 และ 0.88 ล้านบาท หรือร้อยละ (3.12)(15.80) 1.91 และ 8.19 ตามลำดับ

หนี้สินรวมจำนวน 64.93 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 68.07 ล้านบาท หรือร้อยละ 51.18 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยรายการหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในรายการสาระสำคัญ เช่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ภาษีเงินได้ค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น จำนวน (30.67) (34.63) (5.32) และ 0.54 ล้านบาท หรือร้อยละ (100.00) (54.66) (45.77) และ 56.86 ตามลำดับ ส่วนหนี้สินไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจากรายการประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน จำนวน 2.01 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.63

ส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 477.16 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 23.44 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.68 เมื่อเทียบ

กับปีที่แล้ว โดยรายการหลักที่เปลี่ยนแปลงลดลงในส่วนของกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 22.21 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.87 จากผลการดำเนินงานมีกำไรสุทธิที่ลดลงและรายการองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งหมายถึงผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าทรัพย์สินของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย (ตราสารทุน) เกิดผลขาดทุนจำนวน (23.63) ล้านบาทเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 1.23 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.48

การเปลี่ยนแปลงของฐานะการเงิน จากยอดขายที่ลดลงจากสาเหตุ และปัจจัยต่างๆ ที่มีผลกระทบทำให้ความต้องการสินค้าเกษตรของไทยลดลง จากการส่งออกที่ลดลงทำให้ราคาสินค้าเกษตรลดลง สภาพคล่องทางการเงินของเกษตรกรลดลงกำลังซื้อที่ลดลงตามไปด้วย ในขณะที่การแข่งขันทางการค้าในตลาดยังคงมีความรุนแรงมากขึ้น ทำให้การสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งในและต่างประเทศต้องตระหนักถึงปริมาณที่เหมาะสมทั้งจำนวน และระยะเวลาในการใช้ในสถานการณ์ปัจจุบัน เพื่อรองรับความต้องการของตลาดในขณะนั้น

ดังนั้นจึงทำให้ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สิ้นทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (เงินลงทุนในหน่วยลงทุน-กองทุนเปิด) ซึ่งเป็นสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูง ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้หมุนเวียนอื่นลดลง และสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นเนื่องจากยอดการขายลดลงและรวมถึงจากการสั่งซื้อวัตถุดิบลดลงในปริมาณที่เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน เพื่อรองรับการผลิตสินค้าให้เพียงพอแก่ความต้องการของตลาด ถึงแม้ว่าบริษัทมีนโยบายให้ส่วนลดเงินสดเพื่อเป็นแรงจูงใจในการสั่งซื้อสินค้า และเพื่อเป็นการให้ผลประโยชน์ในการชำระเงินตาม Term ที่ได้รับนั้น ก็ยังทำให้ระยะเวลาเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้เพิ่มขึ้นจาก 51 วัน ในปี 2567 เป็น 57 วัน ในปี 2568 และระยะการขายสินค้านานขึ้น จาก 140 วัน ในปี 2567 เป็น 181 วัน ในปี 2568 ในขณะที่ค่าเงินบาทผันผวนตลอดปี และเริ่มแข็งค่าขึ้นในช่วงไตรมาสที่ 4 ดังนั้นจึงเป็นโอกาสที่ดี และเหมาะสมเพื่อลดผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน จึงได้ทำการชำระเจ้าหนี้ T/R เร็วขึ้น จึงทำให้เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นลดลงจากการขายเงินลงทุน และยังเกิดจากผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าทรัพย์สินด้วย เนื่องจากตลาดหุ้นผันผวนดังได้กล่าวมาแล้ว ซึ่งส่งผลทำให้ Deferred Tax เพิ่มขึ้น

ส่วนหนี้สินรวมลดลงจากการชำระหนี้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินทั้งหมดรวมทั้งเจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่นๆ ซึ่งรวมถึงเจ้าหนี้การค้าระหว่างประเทศที่ได้รับ Credit Term 150 วัน เนื่องจากค่าเงินบาทแข็งค่าอยู่ในช่วง 31.13- 33.90 บาทต่อดอลลาร์ซึ่งเป็นช่วงที่เหมาะสมแก่การชำระเงินที่สุด บริษัทฯ ยังคงมีนโยบายการทำ Forward Contract และ T/R เพื่อลดผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ดังนั้นจึงทำให้ระยะการชำระหนี้ช้าลงจาก 51 วัน ในปี 2567 เป็น 65 วัน ในปี 2568 และทำให้ Cash Cycle เพิ่มขึ้นเป็น 173 วัน

จากผลการดำเนินงานปี 2568 กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 33.38 ล้านบาทเปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 107.13 ล้านบาท หรือร้อยละ 76.24 จากการลดลงของกำไรสุทธิ และการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือ รวมถึงการลดลงของเจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น จึงทำให้อัตราส่วนสภาพคล่อง อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว และอัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) เป็น 11.67, 6.39 และ (0.47) เท่า ตามลำดับ

กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนได้มาจำนวน 51.67 ล้านบาทเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 120.69 ล้านบาท หรือร้อยละ 174.86 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยนโยบายบริหารสภาพคล่องทางการเงินด้วยการลงทุนในหน่วยลงทุน กองทุนเปิด โดยในปี 2568 ได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 56.29 ล้านบาท และลงทุนในตราสารทุนจำนวน 0.47 ล้านบาท โดยได้รับเงินปันผล ในปี 2568 จำนวน 6.93 ล้านบาท และได้จัดซื้ออุปกรณ์ และยานพาหนะพร้อมจำหน่ายอุปกรณ์ เก่าที่หมดอายุการใช้งาน จำนวน 9.29 ล้านบาท โดยเป็นเครื่องจักรผสมยา และระบบดับเพลิงในโรงงานทั้งระบบ รวมถึงเงินลงทุนเพื่อดำเนินการขึ้นทะเบียนผลิตภัณฑ์จำนวน 1.78 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินลดลงจำนวน 116.51 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 74.99 ล้านบาท หรือร้อยละ 64.36 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ และทำการชำระเงินเร็วขึ้น เมื่อค่าเงินบาทอยู่ในอัตราที่ดีนั้น ทำให้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินไม่มียอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี อีกทั้งการ

จ่ายเงินปันผลจำนวน 85.44 ล้านบาท ในปี 2568 ทำให้บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิสำหรับ ปี 2568 จำนวน 31.46 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 61.43 ล้านบาทหรือร้อยละ 204.96 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว และทำให้เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี 2568 จำนวน 22.99 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง 31.46 ล้านบาทหรือร้อยละ 57.77 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

พิจารณาโครงสร้างเงินทุนประกอบด้วยอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.14 เท่า เนื่องจาก การจ่ายชำระเจ้าหนี้ T/R และเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศทั้งหมด และด้วยปัจจัยที่มีผลต่อยอดขายลดลง ทำให้ผล การดำเนินงานมีกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้ลดลง ดังนั้นภาษีเงินได้มีต้นทุนค่าจ่ายจึงลดลง กำไรสุทธิในปี 2568 จึงลดลง โดยบริษัทฯ สามารถบริหาร และควบคุมฐานะทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้อัตราส่วนนี้ลดลง และเป็น อัตราส่วนที่ต่ำมาก และถือว่าอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมีเสถียรภาพทางการเงินอย่างมั่นคง

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยลดลงเท่ากับ 62.45 เท่า ในปี 2568 จากผลการดำเนินงานที่กล่าว มาแล้วนั้น ทำให้กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานลดลง จากการจ่ายชำระเจ้าหนี้ T/R และเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศ เร็วขึ้นเป็นผลทำให้ต้นทุนทางการเงินลดลง ซึ่งรวมถึงต้นทุนดอกเบี้ยจากการประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์ พนักงานเกษียณอายุลดลง รวมทั้งผลการดำเนินงานในปี 2568 ลดลง ทำให้อัตราส่วนนี้ลดลงเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2568 มีกำไรสุทธิ 64.88 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปีที่แล้ว ทำให้อัตราผลตอบแทน สินทรัพย์ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร และอัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์ลดลงเป็น 11.04, 135.86 และ 0.91 เท่า ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความสามารถในการสร้างผลกำไรจากเงินลงทุน และการใช้สินทรัพย์ที่มีอยู่อย่างคุ้มค่า และมีประสิทธิภาพในสถานการณ์ปัจจุบัน เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

จากโครงสร้างเงินทุนที่ปรากฏยังได้กำหนดนโยบายการบริหารการเงินอย่างระมัดระวัง และเน้นมีประสิทธิภาพ มากที่สุด เพื่อให้ได้รับผลตอบแทนให้มากที่สุด สถานการณ์ปัจจุบัน โดยมีความเสี่ยงในทุกๆ ด้านที่อาจจะเกิดขึ้นได้ให้มี ผลกระทบต่อการดำเนินงานน้อยที่สุด และยังคงเน้นหนักในการลงทุนในรูปแบบค่าใช้จ่ายให้ประหยัดและคุ้มค่า และมีประสิทธิภาพมากที่สุด เพื่อนำไปสู่การสร้างรายได้สูงสุดตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมถึงนโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบ ที่เหมาะสมทั้งในด้านปริมาณ คุณภาพและราคา โดยให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของตลาดในขณะนั้น ส่วนความเสี่ยง ทางด้านอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่ส่งผลต่อกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ได้นั้น บริษัทฯ ยังคงกำหนดนโยบาย ป้องกันความเสี่ยง จากความผันผวนของตลาดเงินด้วยการบริหาร Term การชำระหนี้ต่างประเทศให้ได้รับต้นทุนทางการเงิน ที่ต่ำที่สุด โดยการทำ Forward Contract และการทำ T/R ทั้งสกุลดอลลาร์ และสกุลเงินบาทเพื่อลดภาระความเสี่ยง

บริษัทฯ ยังคงตระหนักถึงความมีเสถียรภาพทางการเงินให้มีความมั่นคงอยู่ตลอดเวลา ดังนั้น ได้ดำเนินนโยบาย อย่างระมัดระวังในการบริหารการเงิน โดยนำหนี้สินหมุนเวียนไปลงทุนในสินทรัพย์หมุนเวียน เพื่อให้เกิดสภาพคล่อง และได้ผลตอบแทนสูงสุด โดยทำให้ต้นทุนทางการเงินที่ประหยัดที่สุด เพื่อผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นมากที่สุด และยังคงไว้ ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ ให้อยู่ในระดับที่ดีที่สุด ดังนั้นจึงปรากฏผลการดำเนินงานปี 2568 ดังได้กล่าวไว้ข้างต้น

## **ปี 2569**

ภาวะเศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มที่จะขยายตัวในช่วงร้อยละ 1.2-2.2 โดยมีปัจจัยสนับสนุนดังนี้

1. รายจ่ายภาครัฐเพิ่มขึ้น สอดคล้องกับการเพิ่มขึ้นของงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2569
2. การลงทุนภาคเอกชนขยายตัวสอดคล้องกับการฟื้นตัวของการผลิตภาคอุตสาหกรรม และการส่งออก สะท้อนจากปริมาณการนำเข้าสินค้าทุน และสินค้าวัตถุดิบ และสินค้าชิ้นกลาง การขอรับ-อนุมัติ และขอบัตร ส่งเสริมการลงทุนเพิ่มขึ้น และการขยายตัวของนิคมอุตสาหกรรม
3. การอุปโภคบริโภคภาคเอกชนขยายตัวจากการฟื้นตัวของยอดการจำหน่ายรถยนต์นั่งส่วนบุคคล และจักรยานยนต์ประกอบด้วยแรงกดดันด้านเงินเฟ้อที่อยู่ในอัตราต่ำจากราคาพลังงานและอาหารสดที่คาดว่าจะมีแนวโน้มอยู่ในระดับต่ำกว่าเป้าหมายของนโยบายการเงิน

4. ภาคการท่องเที่ยวฟื้นตัวตามจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติ จากการเพิ่มขึ้นของจำนวนเที่ยวบินเข้าประเทศอย่างต่อเนื่อง และการเปิดเส้นทางการบินใหม่เพื่อเชื่อมโยงตลาดปลายทางหลักสู่ประเทศไทย รวมถึงมาตรการส่งเสริมการท่องเที่ยวของภาครัฐ เช่นการยกเว้นการตรวจลงตรา การจัดกิจกรรมโครงการ Thailand's Grand Comeback 2026

5. ผลผลิตทางการเกษตรเพิ่มขึ้น เนื่องจากสภาพอากาศที่อำนวย และปริมาณน้ำที่มีเพียงพอต่อการเพาะปลูก อย่างไรก็ตาม การขยายตัวของเศรษฐกิจไทยยังมีข้อจำกัดจากปัจจัยเสี่ยงจากมาตรการกีดกันทางการค้าของสหรัฐอเมริกา และการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก ภาระหนี้สินภาคเอกชนที่ยังอยู่ในเกณฑ์สูง และความผันผวนทางเศรษฐกิจ และการเงินโลกรวมถึงสถานการณ์สงครามระหว่างประเทศ และภูมิภาค

แนวโน้มเศรษฐกิจการเกษตร ในปี 2569 คาดว่าจะขยายตัวอยู่ในช่วงร้อยละ 2.0-3.0 โดยมีปัจจัยสนับสนุนดังนี้

1. ปริมาณน้ำในอ่างเก็บน้ำ และแหล่งน้ำธรรมชาติ รวมถึงน้ำต้นทุนที่เพิ่มขึ้นมาก จากฝนที่ตกต่อเนื่องในช่วงปลายปี 2568 เป็นผลดีต่อการเพาะปลูก และการเจริญเติบโตของพืชในช่วงฤดูแล้งรวมถึงการเพาะปลูกในรอบถัดไป
2. การบริโภคภายในประเทศ การท่องเที่ยว และการส่งออกมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น
3. ความต้องการสินค้าเกษตรในตลาดโลกที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้น เพื่อรองรับความมั่นคงทางอาหาร เนื่องจากเกิดภัยพิบัติในหลายประเทศ รวมถึงปัญหาด้านห่วงโซ่อุปทานจากภาวะสงคราม ที่ทำให้หลายประเทศมีความกังวลว่าผลผลิตไม่เพียงพอกับความต้องการบริโภคภายในประเทศ
4. การดำเนินนโยบายของภาครัฐ เช่น การพัฒนาศักยภาพการผลิต และบริหารจัดการสินค้าเกษตร ให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด การส่งเสริมการใช้เทคโนโลยี และนวัตกรรมในการผลิตและการแปรรูปสินค้าเกษตร การยกระดับมาตรฐานและมูลค่าของสินค้าเกษตรให้สูงขึ้น การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำทั้งระบบ การพัฒนาระบบโลจิสติกส์สินค้าเกษตร เป็นต้น

แนวโน้มเศรษฐกิจการเกษตร ในปี 2569 ยังมีปัจจัยเสี่ยงและสถานการณ์สำคัญดังนี้

1. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ทำให้อากาศแปรปรวน เกิดความภัย ภัยแล้งและอุทกภัย สร้างความเสียหายต่อพื้นที่ทางการเกษตร และผลผลิตทางการเกษตร
2. ราคาต้นทุนการผลิตหลายชนิดยังคงอยู่ในระดับสูง ทั้งราคาน้ำมันเชื้อเพลิง ปุ๋ยเคมี สารเคมีกำจัดโรคแมลง และวัตถุดิบอาหารสัตว์ ส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตสูงขึ้น ทำให้ราคาสินค้าเกษตรสูงขึ้นตามไปด้วย และเป็นอุปสรรคต่อการแข่งขันในตลาดโลก
3. เศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มชะลอตัว ทำให้การค้าระหว่างประเทศคู่ค้าซึ่งอาจกระทบต่อความต้องการสินค้าเกษตรไทยลดลง
4. ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ในหลายภูมิภาคทั่วโลก ทำให้เกิดสงครามระหว่างรัสเซียกับยูเครน อิสราเอลกับฮามาส โดยสงครามในตะวันออกกลางทวีความรุนแรงมากขึ้น เป็นอุปสรรคต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก และเศรษฐกิจไทย
5. ภาวะระเบียบและมาตรการกีดกันทางการค้าที่เข้มงวดมากขึ้น โดยเฉพาะมาตรการด้านสิ่งแวดล้อม และด้านสุขอนามัยของสหภาพยุโรป และสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นคู่ค้าที่สำคัญของไทยอาจส่งผลกระทบต่อการแข่งขัน และการส่งออกสินค้าเกษตรของไทย
6. สงครามการค้าระหว่างสหรัฐกับจีน ส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานโลก และการค้าระหว่างประเทศ รวมทั้งการส่งออกสินค้าเกษตร และผลิตภัณฑ์ของไทย



ผลผลิตการเกษตรที่คาดว่าจะมีปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้น ได้แก่ ข้าวนาปี ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ อ้อยโรงงาน สับปะรด โรงงาน ยางพารา ปาล์มน้ำมัน ลำไย ทุเรียน มังคุด และเงาะ โดยเฉพาะข้าวนาปี คาดว่าปริมาณผลผลิตจะเพิ่มขึ้น เนื่องจากสภาพอากาศเอื้ออำนวย ปริมาณน้ำฝนและน้ำชลประทานเพียงพอต่อการเพาะปลูก ซึ่งส่งผลให้ราคาลดลง ในช่วงปี 2568 และคาดว่าราคาเริ่มมีแนวโน้มสูงขึ้นในปี 2569 ส่วนผลผลิตเกษตรอื่นๆ ที่กล่าวข้างต้น ก็มีปริมาณเพิ่มขึ้นเนื่องจากสภาพภูมิอากาศ เหมาะแก่การเพาะปลูกปริมาณน้ำเพียงพอ และประกอบกับความต้องการของตลาดภายในประเทศ และต่างประเทศยังมีความต่อเนื่อง ส่วนทางด้านราคาของผลผลิตการเกษตรที่คาดว่าจะปรับตัวเพิ่มขึ้น ได้แก่ ปาล์มน้ำมัน และสินค้ากลุ่มผลไม้ เนื่องจากความต้องการของตลาดยังคงเพิ่มขึ้น ประกอบกับภาครัฐ มีนโยบายพัฒนาคุณภาพผลผลิตให้ได้มาตรฐาน และส่งเสริมการแปรรูปสินค้าเพื่อเพิ่มมูลค่าให้สูงขึ้น นอกนั้นระดับราคาคาดว่าใกล้เคียงหรือลดลงเล็กน้อยกับปีที่ผ่านมา



## การกำกับดูแลกิจการ



### 6. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

#### 6.1 ภาพรวมของนโยบาย และแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

##### นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความโปร่งใสในการดำเนินงาน ให้มีความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น บริหารงานด้วยความรอบคอบ และระมัดระวังเพื่อให้การดำเนินธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน ส่งเสริมให้พนักงานทั้งองค์กรมีความรู้ความเข้าใจ มีจิตสำนึกในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต เพื่อเกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น สามารถตรวจสอบได้จากผลการดำเนินงานของบริษัท บริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลเป็นลายลักษณ์อักษรภายใต้หลักการที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการคือ

1. รับผิดชอบต่อการตัดสินใจ และการกระทำ
2. มีสำนึกในหน้าที่ความรับผิดชอบ
3. มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้
4. ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมโดยคำนึงสิทธิส่วนบุคคล
5. มีวิสัยทัศน์เพื่อความยั่งยืนพร้อมด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และมุ่งลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
6. มีคุณธรรม และจริยธรรม
- 7.ต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน

#### 6.1.1 นโยบาย และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการสรรหา และคำตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร

คณะกรรมการเข้าใจในบทบาท และตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดีซึ่งครอบคลุมถึง

##### (1) กำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายดังนี้

**“เป็นผู้ผลิต และจำหน่ายเคมีเกษตรป้องกัน และกำจัดศัตรูพืชที่มีประสิทธิภาพ ราคายุติธรรมเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรไทย ใส่ใจในความมั่นคงของผลประกอบการโดยไม่ละทิ้งงานเพื่อสังคมและรักษาสิ่งแวดล้อม”**

##### (2) กำหนดกลยุทธ์การดำเนินงาน และสรรหาบุคลากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมาย

คณะกรรมการบริษัท ถือเป็นหัวใจสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท แสดงความรับผิดชอบต่อหน้าที่ และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี และขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ อันประกอบด้วยองค์ประกอบ



คุณสมบัติ การสรรหา การแต่งตั้ง บทบาทหน้าที่การดำรงตำแหน่ง และการดำเนินงานของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานได้ถูกกำหนดไว้อย่างชัดเจนรวมทั้งการกำหนดนโยบายข้อบังคับระเบียบวิธีปฏิบัติและคู่มือการปฏิบัติงาน ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และจัดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้าน ทุจริตคอร์รัปชัน และคู่มือที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุล และตรวจสอบระหว่างกัน โดยมีผู้ตรวจสอบสอบ ภายในอิสระซึ่งมีบทบาทหน้าที่ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงาน เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดเป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่าง มีประสิทธิภาพ

### (3) มีการติดตามประเมินผล และรายงานผลการดำเนินงาน

คณะกรรมการมุ่งสร้างคุณค่าให้กิจการยั่งยืน กำกับดูแลกิจการให้นำไปสู่ผลดังต่อไปนี้

- (1) สามารถแข่งขันได้ มีผลประโยชน์การที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบระยะยาว บริษัทสามารถบริหารจัดการ จนได้รับรางวัล SET AWARDS ประเภทผลดำเนินการดีเด่นและผลการดำเนินงานยอดเยี่ยมเสมอมา
- (2) ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย โดยคณะกรรมการ ผู้บริหารประพฤติตนเป็นแบบอย่างที่ดีเพื่อเป็นบรรทัดฐานให้กับพนักงานทั่วไป โดยประพฤติปฏิบัติตนตามจรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายบรรษัทภิบาลอย่างเคร่งครัด
- (3) เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม ตามรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อความยั่งยืน

### (4) สามารถปรับตัวภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง

สังคมโลกได้พัฒนามาสู่ยุคโลกาภิวัตน์ หรือยุคไร้พรมแดนอันเป็นผลมาจากความก้าวหน้า ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งผลกระทบต่อสังคมไทยทั้งด้านสังคม เศรษฐกิจ และการเมือง บริษัทจำเป็นต้องปรับตัว เพื่อความอยู่รอดซึ่งได้ดำเนินมาตลอดช่วงเวลาอันยาวนาน ซึ่งมีรูปแบบ และวิธีการปรับตัวที่สะท้อนให้เห็นถึง นโยบาย และวิธีการของคณะผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์กว้างไกล เข้าใจสภาพความเป็นจริงสามารถดำเนินนโยบาย ที่รอบคอบเพื่อรักษาหรือเพิ่มส่วนแบ่งการตลาด ซึ่งนำมาซึ่งผลประโยชน์ที่ดีขึ้น

## 6.1.2 นโยบาย และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการมีหน้าที่ดูแลให้กรรมการทุกคน และผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อระมัดระวัง (Duty of Care) ซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (Duty of Loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส รอบคอบ ระมัดระวัง และเข้าใจ ถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบต่ออยู่บนพื้นฐานของกฎหมาย ข้อกำหนด กฎเกณฑ์ ข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุม ผู้ถือหุ้น บรรษัทภิบาล โดยพิจารณาตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ในเรื่องการตัดสินใจด้วยความเชื่อโดยสุจริต และสมเหตุสมผลว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์ สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ

#### คณะกรรมการมีนโยบายครอบคลุมการดูแลผู้ถือหุ้นโดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. ดูแลผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียโดยเท่าเทียมกัน
2. ส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น
3. การตัดสินใจอยู่ในขอบเขตแห่งอำนาจ
4. ไม่มีการกระทำที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท



5. จัดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและคู่มือที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการแล้ว มีความพร้อมที่จะไม่เรียก ไม่รับ ไม่จ่าย ไม่ทำธุรกิจกับบุคคล และนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน ทั้งนี้ บริษัทได้เข้าร่วมกับโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตด้วย เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และนักลงทุนเกิดความมั่นใจ

คณะกรรมการเข้าใจขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่ และความรับผิดชอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างเป็นอิสระ

คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ มีการพัฒนาความรู้ของกรรมการ และประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ รวมถึงการกำกับดูแลบริษัทอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการมีกำหนดประชุมโดยปกติเป็นประจำทุกไตรมาส โดยกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าทุกปีเพื่อให้คณะกรรมการทราบ และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น มีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า เลขาธิการบริษัทเป็นผู้แจ้ง และจัดเตรียมหนังสือเชิญประชุม และเอกสารประกอบการประชุมก่อนการประชุมล่วงหน้าประมาณ 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาพิจารณาศึกษาข้อมูล การประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 2.5 ชม โดยในปี 2568 ที่ผ่านมา คณะกรรมการมีการประชุมตามวาระปกติ 4 ครั้ง ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง ประชุมคณะกรรมการความเสี่ยง 1 ครั้ง และประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง

ในช่วงที่มีได้จัดการประชุมกรรมการสามารถติดต่อสอบถามผู้บริหารถึงเหตุการณ์ ผลการดำเนินงานเพื่อคณะกรรมการสามารถกำกับควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารได้อย่างต่อเนื่องตามความเหมาะสม

ในการประชุมบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ และวันที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม คณะกรรมการว่า ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด

ในการประชุมคณะกรรมการมีการเชิญฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูล รายละเอียดที่จำเป็นเพิ่มเติมในฐานผู้ดูแล และเกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรง และเพื่อทำความเข้าใจผู้บริหารระดับสูงสำหรับใช้ประกอบการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่ง

ในการประชุมคณะกรรมการ และคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1 ของทุกปี เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2568 เป็นการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมในช่วงแรก และวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 เป็นการประชุมคณะกรรมการ เปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารประชุมระหว่างกันเพื่อปรึกษาหารือแนวทางหรือข้อชี้แนะต่างๆ ได้อย่างอิสระ โปร่งใส รวมถึงประเมินการทำงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และแจ้งผลต่อเลขาธิการบริษัท ก่อนที่จะเข้าประชุมคณะกรรมการเต็มคณะ และคณะกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบสามารถเพิ่มจำนวนครั้งการประชุมที่ไม่มีคณะกรรมการบริหารเข้าร่วมประชุมได้ตามความประสงค์โดยแจ้งต่อเลขาธิการบริษัท

มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการเพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้



## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการของบริษัทออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับคู่มือธรรมาภิบาล และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ของบริษัท ของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัท มีเนื้อหาที่สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นลายลักษณ์อักษร สถานการณ์ปัจจุบัน และแนวปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต รับผิดชอบต่อนักที่ และมีระเบียบวินัย

บริษัทมีการสื่อสารและสร้างความตระหนักในรายละเอียดคู่มือธรรมาภิบาล และจรรยาบรรณธุรกิจ ให้กับคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ผ่านช่องทางที่หลากหลาย ได้แก่ บอร์ดประชาสัมพันธ์ข่าวสารภายในบริษัท เว็บไซต์ และกลุ่มไลน์ของบริษัท และการจัดประชุมพนักงานอย่างสม่ำเสมอเพื่อสร้างความเข้าใจอันดี ระหว่างกัน โดยมีกรรมการ 11 คน ผู้บริหาร 7 คน และพนักงาน 130 คน ถือเป็นอัตราร้อยละ 100 มีความรู้ความเข้าใจในระดับที่บริษัทกำหนด

### 6.2.1 กระบวนการติดตามเพื่อให้การปฏิบัติตามคู่มือธรรมาภิบาลที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

หากพบว่าได้มีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามคู่มือธรรมาภิบาล และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจมี ขั้นตอนในการดำเนินการดังนี้

1. บันทึกรายงานการไม่ปฏิบัติตามคู่มือธรรมาภิบาล และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
2. นำเสนอต่อผู้บริหารในแต่ละแผนกพิจารณา
3. ดำเนินการตามระเบียบบริษัท
4. รายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการความเสี่ยงพิจารณาความเสี่ยงได้รับทราบ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

**ในปี 2568 บริษัทไม่พบการร้องเรียน และไม่มีการการกระทำความผิด “จรรยาบรรณธุรกิจ”**

สามารถอ่านรายละเอียด คู่มือธรรมาภิบาล และจรรยาบรรณธุรกิจ ของบริษัทเพิ่มเติมได้จากเว็บไซต์บริษัท คู่มือธรรมาภิบาล : <https://drive.google.com/file/d/1BBzY9CTkb7IBENiwbA2Rr4bNStMtvNpo/view>  
จรรยาบรรณธุรกิจ : <https://drive.google.com/file/d/1ZoOVkXN5U2txbat996wrgr9ko9lZgOQe/view>

## 6.3 การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายแนวปฏิบัติ และระบบการดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 ข้อมูลการเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการสำคัญที่เกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่พิจารณา และให้ความเห็นชอบในเรื่องสำคัญที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท โดยมีการทบทวน และพิจารณา วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ นโยบายการกำกับกิจการ และนโยบายแนวปฏิบัติของบริษัทเป็นประจำทุกปี

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาตามหัวข้อดังกล่าวมาและเห็นว่า วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ นโยบายการกำกับกิจการและนโยบายแนวปฏิบัติของบริษัท ยังคงเหมาะสมและสอดคล้องในการดำเนินธุรกิจอีก 1- 4 ปี ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาทบทวน ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของนโยบายภาครัฐ ด้านเศรษฐกิจทั้งในประเทศ และต่างประเทศ เพื่อเพิ่มโอกาสในการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืน



## หัวข้อสำคัญการทบทวนในปีที่ผ่านมาได้ปฏิบัติดังนี้

คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ

- ให้มีการปรับปรุงเนื้อหาในคู่มือธรรมาภิบาลให้เป็นปัจจุบัน ซึ่งมีการปรับปรุงรายละเอียดการเพิ่มกรรมการอิสระ 1 ตำแหน่งรวมเป็น กรรมการอิสระทั้งหมด 4 ท่าน
- ดำเนินการตามโครงการ Q-Factory
- ดำเนินการตามนโยบายลดก๊าซเรือนกระจก
- ดำเนินนโยบายอำนวยความสะดวก และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

### 6.3.2 บริษัทยังมิได้นำหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ดังต่อไปนี้

1. กระบวนการคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ไม่ได้ผ่านคณะกรรมการสรรหาเนื่องจากบริษัทยังไม่มี การแต่งตั้งกรรมการชุดนี้ อย่างไรก็ตามคณะกรรมการแจ้งผู้ถือหุ้นสามารถรวมหุ้นไม่ต่ำกว่า 5% ของจำนวนผู้ถือหุ้น ทั้งหมดเสนอชื่อผู้เหมาะสม รวมถึงคณะกรรมการร่วมกันพิจารณากลับการเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมตามคุณสมบัติที่ควร จะมีเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ กรรมการทุกท่านไม่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือ มีสภาพเป็นการแข่งขันทางธุรกิจกับบริษัท

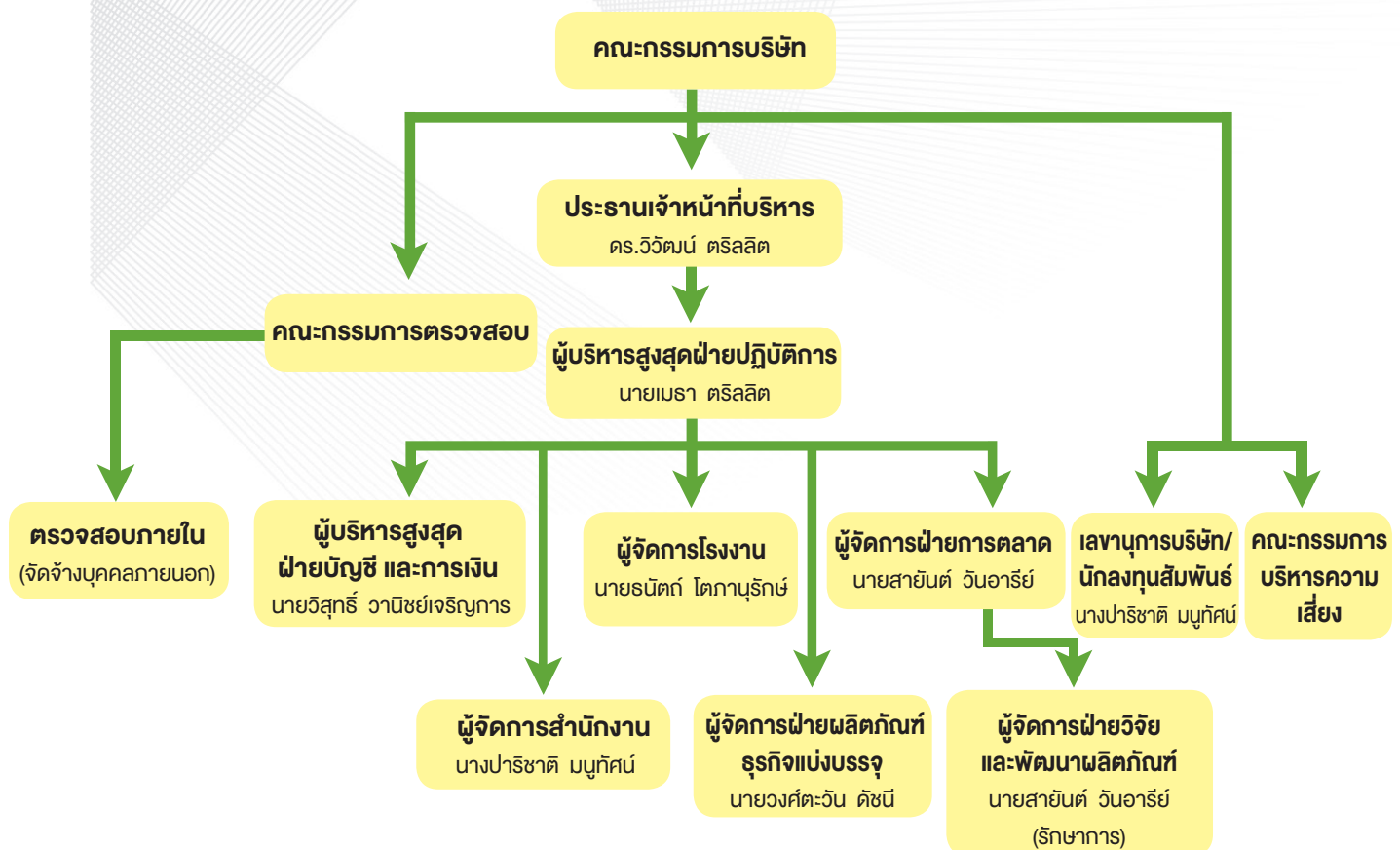
2. บริษัทยังมิสามารถกำหนดการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระให้ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องให้ไม่เกิน 9 ปีได้ เนื่องจากวงการเคมีเกษตรต้องการผู้ที่เข้าใจธุรกิจของบริษัทซึ่งมีความซับซ้อน เกี่ยวข้องกับวัตถุดิบรายจึงต้องอาศัย ผู้ที่มีทัศนคติเชิงบวกกับธุรกิจเพื่อร่วมขับเคลื่อนธุรกิจด้วยความสำเร็จ และยังยืน





## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญ เกี่ยวกับกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทพร้อมแสดงจำนวนกรรมการทั้งหมด สัดส่วนของกรรมการอิสระต่อคณะกรรมการทั้งหมด และสัดส่วนของกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารต่อกรรมการทั้งหมด

คณะกรรมการรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาดขององค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการอิสระ ที่เหมาะสม และจำเป็นต่อการนำพาคำแนะนำสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้าน ตลอดจนเพศ และอายุที่จำเป็นต่อการบรรลุเป้าหมายขององค์กร

#### องค์ประกอบของคณะกรรมการในปี 2568 มีดังนี้

คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการทั้งสิ้น 11 ท่าน

- มีกรรมการอิสระ 4 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 36.36
- กรรมการที่เป็นผู้หญิง 5 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 45.45
- กรรมการ 2 ท่านมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 18.18
- กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร 2 คนมีประสบการณ์ความรู้ในธุรกิจเคมีเกษตร คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 18.18

#### การก่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่านคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 18.18 คือ
  - ดร.วิวัฒน์ ตรีลลิต ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
  - นายเมธา ตรีลลิต บริหารสูงสุดฝ่ายปฏิบัติการ
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 9 ท่าน (รวมกรรมการอิสระ 4 ท่าน) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 81.81 คือ
  - นางวันทนา พจนาลัย กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
  - นายสุวิทย์ เวสารัชเชศย์ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
  - นายสุรัชย์ เชิงวิวัฒน์กิจ
  - นางสาวรัชณี ตรีลลิต
  - นางสาวชาธินา พจนาลัย
  - นางสาวอาภาพัชร สิริพันธ์วรารักษ์ กรรมการอิสระ
  - นายชัยวัฒน์ จันทรศรีวงศ์ กรรมการอิสระ
  - นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล กรรมการอิสระ
  - ดร.นวลศรี ทยาพัชร กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่านคือ
  - นางสาวอาภาพัชร สิริพันธ์วรารักษ์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์สายงานบัญชี เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
  - นายชัยวัฒน์ จันทรศรีวงศ์
  - นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล





บริษัทยังสามารถกำหนดการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระให้ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องให้ไม่เกิน 9 ปีได้ เนื่องจากวงการเคมีเกษตรต้องการผู้ที่เข้าใจธุรกิจของบริษัทซึ่งค่อนข้างซับซ้อน เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ผลิตเคมีเกษตร ที่มีหลากหลายรูปแบบ เพื่อขายตามฤดูกาล สำหรับพืชผลหลากหลายชนิด วัตถุประสงค์เริ่มต้นเป็นวัตถุดิบทรายที่ต้องขึ้นทะเบียนผลิต นำเข้าและขาย ทั้งจากกรมวิชาการเกษตร กรมปศุสัตว์ คณะกรรมการอาหาร และยา

นอกจากนี้ธุรกิจเคมีเกษตรถูกมองจากสังคมทั่วไปว่าเป็นผู้ทำลายสิ่งแวดล้อม ทำร้ายเกษตรกร แต่ในความเป็นจริง เคมีเกษตรหากเปรียบเทียบกับแล้วคือยารักษาโรคให้กับพืช ทำหน้าที่เหมือนยาที่รักษามนุษย์ให้พ้นจากโรคภัยไข้เจ็บต่างๆ ที่คุกคามชีวิตซึ่งยาคือสารเคมีเช่นกัน การใช้ยากับคนหากใช้ผิดวิธีและใช้เกินจำเป็นก็เกิดโทษ เช่นเดียวกับกับเคมีเกษตร แต่หากใช้ตามวิธีการ ปริมาณที่ถูกต้อง ถูกกับพืชและโรค และตรงตามระยะเวลาในการใช้ก็จะช่วยปกป้องอาโรคยา ดูแลพืชจากการถูกคุกคามโดยแมลง โรคพืช และเพิ่มผลผลิตที่มีคุณภาพให้กับเกษตรกรในที่สุด อีกทั้งไม่ทิ้งสารตกค้างทำลายสิ่งแวดล้อม ดังนั้นกรรมการอิสระสำหรับบริษัทนอกจากจะต้องเข้าใจธุรกิจแล้วต้องเป็นผู้ที่มีทัศนคติเชิงบวกกับธุรกิจเคมีเกษตร

อย่างไรก็ตามแม้คณะกรรมการอิสระจะดำรงตำแหน่งมาต่อเนื่องมานาน แต่มั่นคงในความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

คณะกรรมการดูแลให้มีการเปิดเผยบทบาท และหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยตามหลัก และแจ้งจำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเข้าใจโครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหาร และการดำเนินงานของกิจการ

กรรมการทุกท่านเข้าใจว่าบริษัทเติบโตจากความเป็นบริษัทครอบครัว โดยมีกรรมการมาจากตัวแทนครอบครัว ตามหลักการที่ว่าผู้ถือหุ้นมีสิทธิในความเป็นเจ้าของโดยควบคุมบริษัทผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตนและมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท อย่างไรก็ตามบริษัทมีคณะกรรมการอิสระที่สามารถคอยตรวจสอบมิให้มีอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใส ครบถ้วน อีกทั้งบริษัทส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนในการเข้าร่วมการประชุม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระ และรายชื่อกรรมการเพื่อพิจารณาในการประชุมใหญ่สามัญประจำปี





## 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล โดยระบุชื่อ ประธานกรรมการ รายชื่อของกรรมการ และผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท (ถ้ามี) กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการในชุดอื่น

คณะกรรมการของบริษัท จำนวน 11 ท่าน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	ดำรงตำแหน่งตามวาระตั้งแต่
1. นายเมธา ตริลลิต	ประธานกรรมการ ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายปฏิบัติการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)	22 เมษายน 2567
2. ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	21 เมษายน 2566
3. นางวันทนา พจนาลัย	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	21 เมษายน 2566
4. นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	22 เมษายน 2567
5. นายสุรัชย์ เชิงวิวัฒน์กิจ	กรรมการ	21 เมษายน 2566
6. นางสาวธินี ตริลลิต	กรรมการ	22 เมษายน 2567
7. นางสาวชาลินา พจนาลัย	กรรมการ	22 เมษายน 2565
8. ดร.นวลศรี ทยาพิช	กรรมการอิสระ	22 เมษายน 2568
9. นางสาวอาภาพิชร์ สิริพันธ์วรารักษ์	กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการบริหารความเสี่ยง	22 เมษายน 2568
10. นายชัยวัฒน์ จันทรศรีวงศ์	กรรมการอิสระ/คณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	22 เมษายน 2568
11. นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล	กรรมการอิสระ/คณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	22 เมษายน 2568

**กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท** ตามหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคล กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทประกอบด้วย นายเมธา ตริลลิต หรือ ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต ลงนามร่วมกับ นางวันทนา พจนาลัย หรือ นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์ มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทพร้อมประทับตราบริษัทเป็นสำคัญ

- นางสาวอาภาพิชร์ สิริพันธ์วรารักษ์ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ มีความรู้ และประสบการณ์สายงานบัญชี

## 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการเพื่อให้สามารถควบคุม ดูแล และติดตามการดำเนินงานอย่างโปร่งใส และมีประสิทธิภาพอีกทั้งระบุบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

1. ดูแล และจัดการให้การดำเนินการของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และรักษาผลประโยชน์ของบริษัทบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



2. กำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นตามนโยบายที่กำหนด
3. รับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย และการกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ต่อต้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน ที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้ฝ่ายบริหารตระหนักให้ความสำคัญ และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
4. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมใหญ่สามัญประจำปี ภายในไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันปิดบัญชีสิ้นปีของบริษัท และจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อมีความจำเป็น
5. จัดประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส และในการประชุมต้องมีกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของทั้งหมด การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมากเป็นมติ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานของที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
6. จัดให้มีทำงบล และบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน และคณะกรรมการบริษัท ต้องจัดให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบให้เสร็จสิ้นก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
7. มอบอำนาจดำเนินการให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในการดำเนินกิจการของบริษัท ตลอดจนมีอำนาจแต่งตั้ง และถอดถอนพนักงานของบริษัท รวมทั้งกำหนดค่าตอบแทนในการทำงาน
8. พิจารณาอนุมัติงบประมาณในการลงทุนและในการดำเนินกิจการของบริษัทประจำปี
9. ให้มีการควบคุม และตรวจสอบภายใน ตลอดจนจัดทำระบบการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน รวมทั้งควบคุม และบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ รวมถึงความเสี่ยงด้านทุจริต คอร์รัปชัน การละเมิดสิทธิมนุษยชน
10. จัดให้มีการรายงานข้อมูลทางการเงิน ข้อมูล และข้อมูลทั่วไปที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้น อย่างครบถ้วนถูกต้อง และเพียงพอ และยืนยันการตรวจสอบรับรองข้อมูลที่รายงาน
11. ห้ามมิให้กรรมการ ประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นผู้บริหารสูงสุด ผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่น ที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบ ก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
12. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัท หรือผู้ถือหุ้น หรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้น หรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ
13. คณะกรรมการที่มีได้เป็นฝ่ายบริหาร คณะกรรมการอิสระ และผู้สอบบัญชี รวมถึงผู้ตรวจสอบภายใน จัดประชุมระหว่างกันอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยเปิดโอกาสให้ปรึกษาปัญหาต่างๆ อย่างอิสระ และเหมาะสม และแจ้งผลการประชุมให้กับประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบหากต้องมีการปรับปรุงในส่วนของการบริหารจัดการ โดยกำหนดเป็นการประชุมครั้งที่ 1 ของปี และสามารถขอเพิ่มจำนวนครั้งตามความเหมาะสมโดยแจ้งเลขาธิการบริษัท

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. กำหนดแนวทางกลยุทธ์ และดำเนินงานบริษัทให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุด
2. ประเมิน และกลั่นกรองโครงการลงทุน และงบประมาณประจำปีเพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
3. ลงนามในเอกสารผูกพันบริษัทตามที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการ
4. พิจารณาอนุมัติการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน การซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า
5. จัดสรรทรัพยากร และสรรหาบุคลากรที่มีศักยภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

- กำหนดให้มีระบบ และให้การส่งเสริมนโยบายต่อต้านทุจริต คอรัปชัน การต่อต้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน เพื่อการสื่อสารไปยังพนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบ มาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายการเงิน และบัญชีมีหน้าที่ติดตามประเมินฐานะทางการเงินของกิจการและรายงานต่อคณะกรรมการอัตราส่วนทางการเงินและสภาพคล่องทางการเงินในที่ประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาส

- คณะกรรมการจัดทำระดับวงเงินที่ต้องผ่านการอนุมัติไว้ดังต่อไปนี้

#### วงเงินอนุมัติของรายการที่สำคัญ

วงเงินอนุมัติ	คณะกรรมการ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายปฏิบัติการ
1. การอนุมัติการจัดซื้อ จัดหา และจัดจ้าง ต่อครั้ง	มากกว่า 40 ล้านบาท	ไม่เกิน 40 ล้านบาท
2. การอนุมัติการจำหน่ายสินค้าคงคลัง ทรัพย์สินถาวรต่อครั้ง	มากกว่า 40 ล้านบาท	ไม่เกิน 40 ล้านบาท

ซึ่งการอนุมัติการทำรายการใดๆ หรือการเสนอความเห็นต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการมั่นใจว่าการทำรายการดังกล่าวจะไม่กระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินกิจการ สภาพคล่องทางการเงิน หรือความสามารถในการชำระหนี้

#### อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- บริหารจัดการ และควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจตามปกติของการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- จัดทำ และส่งมอบนโยบายทางธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ รวมถึงแผนงาน งบประมาณ การระดมทุนเพื่อโครงการต่างๆ ต่อคณะกรรมการเพื่ออนุมัติ และรายงานความก้าวหน้าของแผนงาน
- บังคับบัญชา สั่งการ บรรจุ แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก พิจารณาการลงโทษทางวินัย พนักงานทุกระดับตามข้อกำหนดของบริษัท
- ลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสารคำสั่ง หรือหนังสือใดๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานหรือ บุคคลอื่น เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทสำเร็จลุล่วงในนามของบริษัท
- มีอำนาจมอบหมาย มอบอำนาจให้ผู้อื่นกระทำการ ปฏิบัติงานเป็นการเฉพาะแทนได้ ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจ ตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการกำหนดไว้
- อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของโครงการ โดยผ่านคณะกรรมการ
- เป็นผู้นำ และปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างตามหลักจริยธรรม และจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท รวมถึงการปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอรัปชัน การต่อต้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน
- ติดตามการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านคอรัปชัน การต่อต้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน จากหน่วยงานตรวจสอบภายใน และร่วมรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือ ชื่อตำแหน่งอื่นในตำแหน่งเดียวกัน ในบริษัทต่างๆ ได้ไม่เกิน 2 บริษัทเพื่อสามารถทุ่มเทเพื่อการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งบริษัทนั้นต้องไม่ใช่คู่แข่งทางธุรกิจ

คณะกรรมการเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่าองค์ประกอบ และการดำเนินงานของคณะกรรมการเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ

ประธานกรรมการมาจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 35.19 ของหุ้นทั้งหมด เป็นผู้ที่อยู่ในวงการธุรกิจนี้มาอย่างยาวนานจึงมีประสบการณ์ที่ทรงคุณค่าต่อกิจการ

ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารมิได้เป็นบุคคลเดียวกัน แต่มาจากครอบครัวเดียวกัน การบริหารงานต้องดำเนินการภายใต้การอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการซึ่งประกอบด้วยตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มต่างๆ รวมถึงกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยในการสอบทานถ่วงดุลอำนาจ และมีการแต่งตั้งประธานกรรมการตรวจสอบที่เป็นกรรมการอิสระร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ

### อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการ และควบคุมการประชุมดังกล่าวให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย
2. ควบคุมดูแลกำกับ ติดตาม และมั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักขององค์กร
3. ดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และมีมาตรการดูแลให้เรื่องสำคัญถูกบรรจุในวาระการประชุม
5. จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่อง และมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญ ส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลพินิจที่รอบคอบ และให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ
6. สร้างเสริมความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ระหว่างกรรมการ และฝ่ายบริหาร
7. ลงนามในเอกสาร โดยเป็นไปตามข้อบังคับ ข้อกำหนดของบริษัท
8. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการมอบหมายให้ภายใต้กฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบของบริษัท และ/หรือ มติการประชุมคณะกรรมการ มติการประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการกำกับดูแลให้การสรรหา และคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใส และชัดเจนเพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้





## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### 7.3.1 ข้อมูล และคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับการแต่งตั้ง

คณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย

- คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมี ท่านเป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชี และการเงิน มีความเป็นอิสระ มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดในข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย คณะกรรมการอิสระ ผู้บริหาร และผู้สอบภายใน

### 7.3.2 ระบุรายชื่อของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

#### (1) คณะกรรมการตรวจสอบ

##### องค์ประกอบคณะกรรมการตรวจสอบ

1. กรรมการตรวจสอบต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 ท่าน มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่านที่มีความรู้ และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
3. ให้คณะกรรมการตรวจสอบเลือกกรรมการตรวจสอบในคณะ 1 ท่านขึ้นดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบ จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2542

##### รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2568 ประกอบด้วย :

ประธานกรรมการตรวจสอบ	นางสาวอาภาพัชร สิริพันธ์วรารณ
กรรมการตรวจสอบ	นายชัยวัฒน์ จันทรศรีวงศ์
กรรมการตรวจสอบ	นายสหาย กริพย์สุนทรกุล
เลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบ	นางสาวนวพร โพธิ์ไทย (ผู้ตรวจสอบภายใน)

##### วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ทั้งนี้เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับพิจารณาแต่งตั้งดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้
2. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นที่นอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบมีครบตามจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดโดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบสามารถอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าที่วาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนทดแทน

มีการต่อวาระครั้งล่าสุดเมื่อปี 2568 อนึ่งที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2568

มีมติแต่งตั้งนางสาวอาภาพัชร สิริพันธ์วรารณ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบต่ออีกวาระหนึ่ง

## คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบทุกท่านต้องเป็นกรรมการอิสระ-คุณสมบัติจึงเป็นไปตามคุณสมบัติของกรรมการอิสระตาม ปินามที่บริษัทประกาศ และภายใต้ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)
2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน เป็นพนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบัน และช่วง 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อ เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท
  - (ก) ลักษณะความสัมพันธ์
    - ความสัมพันธ์ในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพ
      - ลักษณะความสัมพันธ์ : ผู้สอบบัญชี ผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น
      - ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ
        - กรณีผู้สอบบัญชี : ห้ามทุกกรณี
        - กรณีเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น : มูลค่ารายการเกิน 2 ล้านบาทต่อปี
    - ความสัมพันธ์ทางการค้า/ธุรกิจ
      - ลักษณะความสัมพันธ์ : กำหนดครอบคลุมรายการทางธุรกิจทุกประเภท ได้แก่ รายการที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการเช่า/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการที่เกี่ยวกับสินทรัพย์/บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน
      - ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ : มูลค่ารายการ  $\geq 20$  ล้านบาท หรือ  $\geq 3\%$  ของ NTA ของบริษัท แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ในการพิจารณามูลค่ารายการให้รวมรายการที่เกิดขึ้นระหว่าง 6 เดือน ก่อนวันที่มีการทำรายการในครั้งนั้นด้วย
  - (ข) กรณีที่มีลักษณะความสัมพันธ์ ตาม (ก) กับนิติบุคคล บุคคลที่ถือว่าเข้าข่ายไม่อิสระได้แก่ผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ (ยกเว้นเป็นกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ) และผู้บริหาร หรือ partner ของนิติบุคคลนั้น
  - (ค) กรณีที่มีลักษณะความสัมพันธ์ตาม (ก) และ (ข) : ปัจจุบัน และ 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
  - (ง) จ้อยกเว้น : กรณีมีเหตุจำเป็นและสมควร ซึ่งมิได้เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่อง กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบอาจมีความสัมพันธ์เกินระดับนัยสำคัญที่กำหนดในระหว่างดำรงตำแหน่งได้ แต่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน และมติที่ได้ต้องเป็นมติเอกฉันท์
5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
7. กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติ ตาม 1-6 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบของคณะ (Collective Decision) ได้

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัtdังต่อไปนี้

- 1.1 สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเพียงพอ
- 1.2 สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้รวมถึงความเหมาะสม และเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น
- 1.3 สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 1.4 พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง รวมถึงมีอำนาจถอดถอน บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อกำหนดว่าเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว
- 1.5 เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 1.6 พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเหมาะสม ผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 1.7 จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (1.7.1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (1.7.2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท รวมถึง เสนอคณะกรรมการบริษัทในการแต่งตั้ง ถอดถอนหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน
  - (1.7.3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (1.7.4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (1.7.5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (1.7.6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (1.7.7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)
  - (1.7.8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 1.8 ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

## (2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการในปี 2557 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการ และ/หรือผู้บริหาร และผู้ตรวจสอบภายใน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปี 2568 ประกอบด้วย

- |                                     |  |
|-------------------------------------|--|
| 1. ดร. วิวัฒน์ ตรีลลิต              | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/<br>ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นางสาวอาภาพัชร สิริพันธ์วรารักษ์ | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ                                      |
| 3. นายชัยวัฒน์ จันทรศรีวงศ์         | กรรมการตรวจสอบ   |

4. นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล	กรรมการตรวจสอบ
5. นายวิสุทธิ์ วาณิชยเจริญการ	ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายบัญชี และการเงิน
6. นายสายันต์ วันอารีย์	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด
7. นางปาริชาติ มบุญทัศน์	เลขานุการบริษัท/ผู้จัดการสำนักงาน
8. นางสาวนพพร โพธิ์ไทย	ผู้ตรวจสอบภายใน

### หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณานโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญรวมถึงความเสี่ยงด้านทุจริต คอร์รัปชัน ความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน และนำเสนอแก่คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดยุทธศาสตร์ และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยประเมิน ติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทฯ รวมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริต คอร์รัปชัน ความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
3. กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสภาวะการณ์และยอมรับได้
4. ติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้กำหนดไว้
5. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบ





## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปี 2568

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อกำหนดทิศทางการกำกับดูแลด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ทำหน้าที่กำกับดูแลงานด้านบริหารความเสี่ยงของบริษัท

โดยพิจารณาอนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกิจการ และดูแลให้มีการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ การสอบทานรายงานผลการประเมินความเสี่ยง และแผนการตรวจสอบภายในจัดขึ้นเป็นรายไตรมาส เพื่อประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท เพื่อให้แน่ใจว่าการบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานในแต่ละไตรมาสยังเป็นไปตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ และเตรียมความพร้อมสำหรับสถานการณ์ความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อบริษัทในอนาคต โดยนำเสนอแนวทางการบริหารความเสี่ยง ปัญหา และอุปสรรคที่จะเกิดในการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบ

ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน สิทธิส่วนบุคคล และความเสี่ยงด้านมาตรการควบคุมผลกระทบของธุรกิจต่อสิ่งแวดล้อม เป็นปัจจัยที่คณะกรรมการให้ความสำคัญกับการกำกับดูแล โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมของนโยบายต่างๆ ของบริษัทที่เกี่ยวข้อง และติดตามผลการบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในบริษัทอย่างใกล้ชิด

โดยสรุปบริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการกำกับดูแลความเสี่ยงสำคัญของบริษัท และมีความเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจและการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท มีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลง และให้อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ ช่วยสนับสนุนให้การบริหารจัดการองค์กร และการประกอบธุรกิจของบริษัทได้อย่างยั่งยืน



(ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อ และตำแหน่งของผู้บริหาร

คณะผู้บริหารของบริษัท จำนวน 7 ท่าน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายเมธา ตริลลิต	ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายปฏิบัติการ
3. นายวิสุทธิ์ วาณิชยเจริญการ	ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายบัญชี และการเงิน / กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายสาธิต วันอารีย์	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด / รักษาการผู้จัดการฝ่ายวิจัย และพัฒนาผลิตภัณฑ์ / กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายธนิตก์ ไทภาณุรักษ์	ผู้จัดการโรงงาน
6. นายวงศ์ตะวัน ดิษฐ์	ผู้จัดการฝ่ายผลิตภัณฑ์อาวุโส-ธุรกิจแบ่งบรรจุ
6. นางปาริชาติ มนุทัศน์	ผู้จัดการสำนักงาน / เลขานุการบริษัท / กรรมการบริหารความเสี่ยง / นักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทน และการประเมินผลที่เหมาะสม โดยค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน และเป็นไปตามกลุ่มอุตสาหกรรม

### 7.4.2 นโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหาร และผู้บริหาร

คณะกรรมการมีบทบาทในการกำหนดนโยบายให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดี และกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทในการพิจารณา ค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหารให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับการะหน้าที่ความรับผิดชอบโดยเปรียบเทียบกับธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน และเพียงพอที่จะจูงใจและรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพไว้ได้ ทั้งนี้ การพิจารณากำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงแต่ละรายจากการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปีและนำผลที่ได้มาใช้ในการกำหนดค่าตอบแทน

### 7.4.3 ให้กำหนดค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหาร และผู้บริหาร

#### ค่าตอบแทน

เจ้าหน้าที่บริหารระดับกรรมการบริหารและผู้บริหาร 7 ราย ได้ค่าตอบแทนรวม 17,401,504 บาท ซึ่ง ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส ค่าคอมมิชชั่น ค่าพาหนะ เงินประกันสังคม ค่าประกันชีวิตและอุบัติเหตุ และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

#### ค่าตอบแทนอื่น - เงินทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารโดยบริษัทได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 5 ของเงินเดือน โดยในปี 2568 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 7 ราย รวมทั้งสิ้น 633,000 บาท

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### บุคลากร

บริษัทจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานประกอบด้วย เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เบี้ยยังชีพ เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยบริษัทมีกระบวนการบริหารบุคลากรซึ่งรวมถึงการคัดเลือก การประเมินผล การให้ผลตอบแทน ตลอดจนการเลื่อนตำแหน่งโดยกำหนดคุณสมบัติความยั่งยืน หมั่นเพียร ความซื่อสัตย์สุจริต เป็นตัวชี้วัดนอกจากด้านประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อที่จะสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัettoมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่นำมาใช้กับพนักงานเป็นลักษณะเดียวกันกับบริษัทแม่ บริษัทมีพนักงานทั้งสิ้น 130 คน โดยในปี 2568 บริษัทจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 58,577,462 บาท ซึ่งผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินประกันสังคม

บริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกันกับบริษัทดังนี้ :

ปี	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	PATO	PCC	PATO	PCC	PATO	PCC
พนักงานปฏิบัติการ (คน)	95	6	96	8	85	7
พนักงานสำนักงานใหญ่ (คน)	34	-	35	-	31	-
พนักงานบริหาร (คน)	7	-	7	-	7	-
รวม	136	6	135	8	123	7
ค่าตอบแทนพนักงาน (บาท)	56,757,343	1,703,454	48,476,828	1,981,086	56,654,394	1,923,068

หมายเหตุ : 1) พนักงานสมัครใจเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ 119 ราย คิดเป็นร้อยละ 89.47ของพนักงานทั้งหมด  
2) บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

### แนวทางปฏิบัติในการคัดเลือกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทคัดเลือกผู้จัดการกองทุนที่ปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุน บริหารการลงทุนอย่างรับผิดชอบโดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาล เปิดเผยแนวทางในการลงทุนที่นำไปสู่การลงทุนที่คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทในระยะยาว โดยมีหลักเกณฑ์พิจารณาการเลือกการลงทุนดังนี้

1. มุ่งหวังให้ได้รับผลประโยชน์สูงกว่าดัชนีชี้วัด
2. พิจารณาความเสี่ยงจากการลงทุน

3. พิจารณานโยบายการลงทุน โดยคาดหวังผลตอบแทนที่สูงกว่านโยบายตราสารหนี้ทั่วไป ยอมรับผลตอบแทนที่อาจต่ำกว่าเงินฝากได้ในบางขณะและสามารถรับความผันผวนของราคาหุ้น ซึ่งอาจจะปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นหรือลดลงจนต่ำกว่ามูลค่าที่ลงทุน และทำให้ขาดทุนได้ในระยะสั้น และสมาชิกที่ต้องการได้รับผลประโยชน์ในรูปดอกเบี้ย เงินปันผล และกำไรส่วนเกินทุนจากตราสารหนี้ และตราสารทุน เน้นการได้รับผลตอบแทนในจำนวนเงินที่แน่นอนหรือรักษาเงินต้นให้อยู่ครบ

4. พิจารณาสัดส่วนการลงทุน พันธบัตรรัฐบาล/ตั๋วเงินคลัง/พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย / พันธบัตรรัฐวิสาหกิจ/เงินฝาก/บัตรเงินฝาก/ตราสารหนี้ที่ธนาคารหรือสถาบันการเงินเป็นผู้ออก / ผู้รับรอง ตราสารหนี้ที่บริษัทเป็นผู้ออก / หุ้นสามัญ / หุ้นบุริมสิทธิ / หน่วยลงทุน / ทรัพย์สินทางเลือก

5. พิจารณาจากผลดำเนินงาน

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### 7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุม และการทำบัญชี และเลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำ และเปิดเผยข้อมูลมีความรู้ทักษะ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และมีจำนวนเพียงพอโดยบุคลากรดังกล่าวหมายรวม ถึงผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชี และการเงิน ผู้จัดทำบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน เลขาธิการบริษัท และนักลงทุนสัมพันธ์

#### ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายบัญชี และการเงิน

นายวิสุทธิ์ วาณิชยเจริญการ จบการศึกษาด้านบัญชี และการเงินจากมหาวิทยาลัยรามคำแหง และ MBA จากมหาวิทยาลัยกรุงเทพ ร่วมงานกับบริษัท พาโตเคมิคอลอุตสาหกรรมจำกัด (มหาชน) ในตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายบัญชีตั้งแต่ปี 2530 ขึ้นดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดสายการเงิน และบัญชีในปี 2560

#### ขอบเขตหน้าที่

1. ดูแลความเรียบร้อยใน การทำเบิก จ่าย ลงบัญชี ปิดงบและทำรายงานทางการเงินจัดส่งให้ผู้ที่เกี่ยวข้อง ตั้งแต่กรมสรรพากร กระทรวงพาณิชย์ ผู้ตรวจสอบบัญชี ตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการจัดทำรายงานทางการเงินสำหรับฝ่ายบริหาร
2. วิเคราะห์ ตัดสินใจ ประเมินความเสี่ยงในเรื่องหลักที่มีผลกระทบในด้านการเงินของบริษัทในการทำบัญชี เกี่ยวกับกับการเคลื่อนไหวทางการเงินให้แก่บริษัทประเมินแนวโน้มผลกำไรการเติบโตของบริษัท
3. ให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารของบริษัท โดยเฉพาะผู้บริหารสูงสุดขององค์กร
4. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

#### การอบรมในช่วงปีที่ผ่านมา

1. “การดูแลสภาพจิตใจของพนักงานหลังแผ่นดินไหว” IOD
2. “ยกระดับการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนตามมาตรฐาน ISSB ” SEC
3. “มาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน IFRS S1/IFRS S2” SEC
4. “e-Learning CFO's Refresher (ภาษาไทย)(รอบพิเศษ) ปี 2568” SET
5. “Update กฎหมายภาษีอากร 2568 พร้อมตรวจสอบสิทธิประโยชน์ทางภาษี ก่อนยื่นแบบเสียภาษี” บจก.ฝึกอบรม และสัมมนาธรรมนิติ
6. “การวิเคราะห์ข้อมูลต้นทุนสำหรับนักบัญชี เพื่อเพิ่มกำไรให้องค์กร” บจก.ฝึกอบรม และสัมมนาธรรมนิติ



## เลขาธิการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2550 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2550 ได้มีมติแต่งตั้งนางปาริชาติ มนุษย์ เป็นเลขาธิการบริษัท โดยมีหน้าที่ในการดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และให้เป็นไปตามหลักการทำงานที่ดีของบริษัท เพื่อให้การบริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

### ขอบเขตหน้าที่ของเลขาธิการบริษัท

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของบริษัท และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
2. จัดประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท บันทึก และจัดเก็บรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม
3. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
4. สื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงให้ข้อมูลแก่ผู้สนใจทั่วไป และผู้มีส่วนได้เสีย
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ เลขาธิการบริษัท มีประสบการณ์ร่วมงานกับบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่ปี 2530 จบการศึกษาปริญญาตรี คณะอักษรศาสตร์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และ MBA จากมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาราช นอกจากนี้ผ่านการอบรมหลักสูตร Corporate Secretary Development Program ซึ่งจัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ร่วมกับคณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย โดยการสนับสนุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และชมรมเลขาธิการบริษัท และเข้ารับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ในหลักสูตรด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ โดยในปี 2568 เลขาธิการบริษัทได้เข้าร่วมสัมมนาและอบรมดังต่อไปนี้

1. “การดูแลสภาพจิตใจของพนักงานหลังแผ่นดินไหว” IOD
2. “การเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบ SETLink ครั้งที่ 1/2568 และ 2/2568 ” SET
3. “การจัดประชุมคณะกรรมการ” SET
4. “ถอดบทเรียนการจัดทำ e-One Report to Annual Report” SET
5. “การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย และนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน” SET
6. “ตัวจับให้เต็ม 100” สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
7. “ปฏิบัติการควบคุมภายในด้วย AI : สร้างเกราะป้องกันให้ธุรกิจ” SET

## 7.6.2 นักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียม และทันเวลา เปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทั่วถึง ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ โดยผ่านช่องทาง และการสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์ เนื่องจากบริษัทยังมีผู้ถือหุ้นรายย่อยเป็นจำนวนมากน้อยจึงยังได้จัดตั้งหน่วยงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ขึ้นโดยเฉพาะ แต่ได้มอบหมายให้นางปาริชาติ มนุทัศน์ ผู้จัดการสำนักงาน และเลขาธิการบริษัท ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

**ผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่ โทร 023180360 - 9 ต่อ 118**

**หรือ e-mail address : [parichart.m@pato.co.th](mailto:parichart.m@pato.co.th)**

บริษัทเปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์ หรือผู้ลงทุนนัดสัมภาษณ์ทางโทรศัพท์โดยตรงกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้บริหารท่านอื่นที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งตอบข้อซักถามผ่านทางอีเมลเพื่อความสะดวก และ

**ในปี 2568 ไม่มีนักวิเคราะห์จากสถาบันการเงินเข้าพบพูดคุยกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

คณะกรรมการส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล ผู้มีส่วนได้เสียสามารถศึกษาข้อมูลบริษัทได้จาก Website : [www.patochemical.com](http://www.patochemical.com)

คณะกรรมการดูแลให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ผู้ถือหุ้น สร้างผลตอบแทนที่ได้อย่างต่อเนื่อง และมั่นคงบริษัทจัดให้มีประชุมสามัญผู้ถือหุ้นโดยให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมเพื่อร่วมพิจารณาวาระต่าง และรับทราบผลการดำเนินงาน โดยคำนึงว่าผู้เข้าร่วมประชุมควรจะได้รับ ข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน

ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอรายชื่อกรรมการหรือ วาระการประชุมเพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาได้ ก่อนวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2569 โดยทางไปรษณีย์ หรือแฟกซ์ หรือ e-mail : [auditcom.pato@gmail.com](mailto:auditcom.pato@gmail.com) บริษัทได้แจ้งผู้ถือหุ้นถึงการเสนอวาระการประชุม หรือเสนอรายชื่อกรรมการผ่าน website ของตลาดหลักทรัพย์ ฯ เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2568

## 7.6.3 ค่าตรวจสอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเสนอผู้สอบบัญชีคือ นางสาวนงราม เลหาอารีดิסק หรือนางสาวสุนันทา คำสูง หรือนางสาวกมณ เลหาอารีดิסק จากบริษัท เอเอสที มาสเตอร์ ให้แก่ คณะกรรมการบริษัทเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เพื่อที่จะทำการเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณารับรองต่อไป โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์หรือมีส่วนได้เสียกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

หน่วย (บาท)

	ปี 2568		ปี 2567	
	บริษัทฯ	บริษัทย่อย	บริษัทฯ	บริษัทย่อย
ค่าสอบบัญชีสำหรับปี	846,500	155,000	808,000	150,000
ค่าสอบบัญชีค้างจ่าย ณ 31 ธันวาคม	846,500	155,000	808,000	150,000



## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคลโดยผลประเมินควรถูกนำไปใช้สำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป

#### รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงินประจำปี 2568

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอซึ่งรวมถึงความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงิน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน และในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการดูแลให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำ เปิดเผยข้อมูล มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบและมีจำนวนเพียงพอโดยบุคคลดังกล่าวหมายถึงผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน ผู้จัดทำบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน เลขาธิการบริษัท และฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการจัดให้มีการทำแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการเพื่อนำมากำหนดแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีนัยสำคัญ โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบและประธานเจ้าหน้าที่บริหารทำแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและมอบหมายให้ ผู้ตรวจสอบภายในอิสระซึ่งเป็นบุคคลภายนอกทำการสรุปแบบประเมินเพื่อนำการปรับปรุงแก้ไขในสิ่งที่ควร

คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำคำอธิบาย และการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินในทุกไตรมาส เพื่อให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูล และเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้รายงานประจำปีเช่นกัน

คณะกรรมการมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ะมัดระวัง รอบคอบ อย่างเต็ม ความสามารถ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งดูแลให้บริษัท มีระบบการดำเนินงาน ที่มีประสิทธิภาพ และปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำพาองค์กรสามารถเติบโตได้อย่างมั่นคง และยั่งยืน และมีความเห็นว่ระบบควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่าง สมเหตุสมผลในงบการเงินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568



(นายเมธา ตริลลิต)  
ประธานกรรมการ





## 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

### (1) การสรรหากรรมการ

- กรรมการบริษัทมิได้ผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการสรรหา แต่คณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 5 เป็นผู้เสนอชื่อ โดยผ่านขั้นตอนการพิจารณากลับกรองจากคณะกรรมการร่วมกัน ทั้งนี้คณะกรรมการควรมีที่มาจากหลากหลายอาชีพ สาขา ความรู้ อายุ เพศ ประสบการณ์ เพื่อสามารถนำความรู้ต่างๆ ช่วยพัฒนาองค์กร เป็นผู้ที่มีความมุ่งมั่นต่อการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ต่อต้านการละเมิดสิทธิมนุษยชนจากนั้นนำเสนอรายชื่อต่อผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี
- ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมจำนวนหุ้นกันไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 สามารถเข้าชื่อเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เป็นการล่วงหน้าแก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ปัจจุบันมีกรรมการที่มาจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่รวมกัน 7 ท่าน
- บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทไม่ต่ำกว่า 5 คน และคณะกรรมการไม่ต่ำกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งคณะกรรมการมีหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้
  - ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการบริษัทให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลโดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน
  - ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากัน เกินกว่าจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

### (2) การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการพิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง และเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมมากกว่า 1 ชื่อ พร้อมเหตุผลเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป โดยในการสรรหาได้พิจารณากลับกรองผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทและเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้โดย

1. กำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะดำรงตำแหน่ง เช่น ประสบการณ์ เพศ ความรู้ ความสามารถ เฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท มีคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย มีความซื่อสัตย์สุจริต มุ่งมั่นต่อการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน อีกทั้งมีคุณสมบัติไม่ขัดต่อกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัท
2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงได้รับการอบรมและพัฒนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน

3. คัดเลือกพนักงานที่มีศักยภาพเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนเข้าอบรมในหลักสูตรที่เหมาะสมเพื่อเตรียมพร้อมสู่การพัฒนาเป็นผู้บริหารในระดับที่สูงขึ้น
4. พิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่ง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานอมนิติ
5. จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ

### การถอดถอนกรรมการ

- ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังต่อไป ให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
- นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - (1) ตาย
  - (2) ลาออก
  - (3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535
  - (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
  - (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก
- ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกผู้ถือหุ้นคนหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

### แผนการสืบทอดงาน

บริษัทมีแผนการเตรียมการสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ เพื่อรองรับการขยายธุรกิจและทดแทนผู้เกษียณอายุ ให้มีการสืบทอดตำแหน่งเพื่อความต่อเนื่องในการบริหาร ตลอดจนพัฒนาพนักงานให้มีความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่งงาน ซึ่งจะพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และวิสัยทัศน์

### การพัฒนากรรมการ

บริษัทสนับสนุนให้กรรมการบริษัทเข้าร่วมการอบรมเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2568 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ร่วมสัมมนา และอบรมดังนี้

“Leading Beyond Questions, The Board’s Adaptive Leadership in Driving Organizational Change”  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

## การประเมินผลประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและ กรรมการอิสระ เป็นผู้ประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในการประชุมครั้งที่ 1 ของทุกปี โดยแต่ละไตรมาส ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้นำเสนอแนวทางในการบริหารชี้แจงผลการดำเนินงานไตรมาสที่ผ่านมา รายงานความสำเร็จ ปัญหา และอุปสรรค วิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน และรายงานสถานะทางการเงิน แสดงวิสัยทัศน์ ชี้แจงแผนการในอนาคต รวมถึงรายงานการปรับเปลี่ยนแผนการต่างๆ ในการรับมือกับปัญหาและอุปสรรค เพื่อให้บริษัทดำเนินไปสู่เป้าหมายที่วางไว้ ที่ผ่านมา ดร. วิวัฒน์ ตรีผลิต ได้ได้รับความไว้วางใจจากคณะกรรมการให้ต่อวาระ และดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารตลอดมา

## การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการประเมินผลงานของตนเองแบบทั้งคณะและรายบุคคลปีละ 1 ครั้ง เพื่อกบฏการทำงานกำกับดูแลอย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ และใช้เป็นข้อมูลเพื่อสนับสนุนการทำงานของฝ่ายบริหารนำไปปรับปรุงแก้ไขตามความเหมาะสม

บริษัทใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ (แบบย่อ) แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ และแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายบุคคล โดยใช้แนวทางของตลาดหลักทรัพย์มาปรับปรุง มีเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มดังนี้

มากกว่าร้อยละ 90 = ดีเยี่ยม    มากกว่าร้อยละ 80 = ดีมาก    มากกว่าร้อยละ 70 = ดี  
ร้อยละ 50 = พอใช้    ต่ำกว่าร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง

เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ว่าได้ดำเนินการตามนโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่ได้อนุมัติ ไว้และ/หรือตามแนวปฏิบัติที่ดี (Good Practices) เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับแนวนโยบายที่กำหนดไว้ และเพื่อกบฏปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา กระบวนการประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้งคณะ / คณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล มีดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้อนุมัติ และกบฏแบบประเมินผลเพื่อให้เกิดความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแล และกำหนด
2. เลขาธิการบริษัท จัดส่งแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการให้กรรมการบริษัทและรับคืน
3. เลขาธิการบริษัท เป็นผู้สรุปและวิเคราะห์ผลการประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท และรายงานผลการวิเคราะห์จากการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ และนำผลวิเคราะห์และความเห็นเพิ่มเติมจากคณะกรรมการบริษัทจัดทำแผนเพื่อดำเนินการปรับปรุงหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้งคณะ / คณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล / รายบุคคล ครอบคลุมเนื้อหา ดังนี้

หัวข้อการประเมิน	คณะกรรมการทั้งคณะ	คณะกรรมการชุดย่อย	รายบุคคล
โครงสร้าง และคุณสมบัติของกรรมการ	✓	✓	✓
การประชุมของคณะกรรมการ	✓	✓	✓
บทบาท / หน้าที่ / ความรับผิดชอบของกรรมการ	✓	✓	✓
ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร	✓		
การพัฒนาตนเอง	✓		

เลขาธิการบริษัทจัดเก็บแบบประเมินเพื่อวิเคราะห์และแจ้งผลต่อคณะกรรมการ พบว่าในปี 2568 ผลการประเมินสูงกว่าร้อยละ 80 ทุกรูปแบบ ซึ่งถือว่าอยู่ในเกณฑ์ดีมาก

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้คณะกรรมการและกรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการสร้างเสริมทักษะ และความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างเหมาะสม





## ตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skill Matrix)

รายชื่อ/ความรู้ความ ชำนาญเฉพาะด้าน	ความรู้เกี่ยวกับ ธุรกิจบริษัท	บัญชี และ การเงิน	ธุรกิจระหว่าง ประเทศ	การบริหาร จัดการ	กฎหมาย	การบริหาร ความเสี่ยง และภาวะวิกฤต	สิ่งแวดล้อม	ด้าน เทคโนโลยี สารสนเทศ และดิจิทัล	ประเภทกรรมการ		
									กรรมการ บริหาร	กรรมการ อิสระ	กรรมการอื่น ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร
1. นายเมธา ตริลลิต	X	X	X	X		X	X		X		
2. ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต	X	X	X	X		X	X	X	X		
3. นางวันทนา พงนาลัย	X		X	X			X				X
4. นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์	X	X	X	X		X	X				X
5. นายสุรชัย เชิงวิวัฒน์กิจ	X		X	X							X
6. นางสาวธินี ตริลลิต	X		X					X			X
7. นางสาวชารินา พงนาลัย	X	X	X	X		X	X	X			X
8. นางสาวอาภาพัชร สิริพันธ์วรารักษ์	X	X	X	X		X		X		X	
9. นายชัยวัฒน์ จันทรศรีวงศ์	X						X			X	
10. นายสหาย กริพย์สุนทรกุล	X			X	X	X				X	
11. ดร.บวรศรี ทยาพัชร	X			X			X			X	
<b>รวม</b>	<b>11</b>	<b>5</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>5</b>



## 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการเป็นรายบุคคล

กรรมการแต่ละคนควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดที่จัดให้มีในรอบปีดังนี้

รายชื่อ	การประชุม วาระปกติของ คณะกรรมการ	การประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ	การประชุม คณะกรรมการ ความเสี่ยง	ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น
1. นายเมธา ตรีลลิต	4/4	-	-	1/1
2. ดร.วิวัฒน์ ตรีลลิต	4/4	4/4	1/1	1/1
3. นางวันทนา พงนาลัย	4/4	-	-	1/1
4. นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์	4/4	-	-	0/1
5. นายสุรชัย เชิงวิวัฒน์กิจ	2/4	-	-	0/1
6. นางสาวรัชณี ตรีลลิต	4/4	-	-	1/1
7. นางสาวชาธินา พงนาลัย	4/4	-	-	1/1
8. นางสาวอภาพัชร สิริพันธ์วรารณ	4/4	4/4	1/1	1/1
9. นายชัยวัฒน์ จันทรศรีวงศ์	4/4	4/4	1/1	1/1
10. นายสหาย กริพย์สุนทรกุล	4/4	4/4	1/1	1/1
11. ดร.นวลศรี ทยาพัชร (แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระในเดือนเมษายน 2568)	3/4	-	-	1/1

ในการเสนอค่าตอบแทนคณะกรรมการให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการพิจารณาให้โครงสร้าง และอัตราค่าตอบแทนมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้คณะกรรมการนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตาม

- ค่าตอบแทนกรรมการ : บริษัทมิได้จัดให้มีคณะอนุกรรมการค่าตอบแทน แต่ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการเอง และขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2568 แบ่งเป็น 2 ส่วนดังนี้ :

### 1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คณะกรรมการ จำนวน 11 ท่าน ได้รับเฉพาะเบี้ยประชุมครั้งละ 11,000 บาท

- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ค่าตอบแทนเดือนละ 32,000 บาท รวม 384,000 บาท

- คณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ ค่าตอบแทนเดือนละ 15,000 บาท

- คณะกรรมการตรวจสอบได้รับเบี้ยประชุมครั้งละ 6,000 บาท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามเฉพาะนางวันทนา พงนาลัย ค่าตอบแทนเดือนละ 20,000 บาท รวม 240,000 บาท

รวมเป็นค่าตอบแทนทั้งสิ้นสำหรับคณะกรรมการ 11 ท่าน ในปี 2568 จำนวน 1,642,000 บาท ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนปี 2568
1. นายเมธา ตรีลลิต	ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายปฏิบัติการ	44,000 บาท
2. ดร.วิวัฒน์ ตรีลลิต	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	44,000 บาท
3. นางวันทนา พจนาลัย	กรรมการ	284,000 บาท
4. นายสุวิทย์ เวสารัชเวช	กรรมการ	44,000 บาท
5. นายสุรัชย์ เชิงวิวัฒน์กิจ	กรรมการ	22,000 บาท
6. นางสาวรัชณี ตรีลลิต	กรรมการ	44,000 บาท
7. นางสาวชาธินา พจนาลัย	กรรมการ	44,000 บาท
8. นางสาวอาภาพัชร สิริพันธ์วรารักษ์	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	452,000 บาท
9. นายชัยวัฒน์ จันทรศรีวงศ์	กรรมการอิสระ / คณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	248,000 บาท
10. นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล	กรรมการอิสระ / คณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	248,000 บาท
11. ดร.นवलศรี ทยาพัชร (ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 22 เม.ย.2568)	กรรมการอิสระ	168,000 บาท

## 2. สิทธิประโยชน์อื่น : ไม่มี

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อย

เนื่องจากบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น 99.99% ในบริษัทย่อยคือ

บริษัท พาโตครอปแอนด์ จำกัด กรรมการ ผู้บริหาร เป็นชุดเดียวกันทั้งหมดจึงใช้หลักการเดียวกันในการบริหารจัดการใน ทุกระเบียบปฏิบัติ ข้อกำหนด ขอบเขตหน้าที่ นโยบาย และความรับผิดชอบ โดยบริษัทย่อยใช้บริการของผู้สอบบัญชีรายเดียวกับบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติในการดูแลกิจการ

คณะกรรมการให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบาย และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้ติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามมาตรการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมเรื่องต่างๆ คือการดูแลพนักงานอย่างเท่าเทียม การต่อต้านการทุจริตที่ไม่เป็นธรรม การดูแลสิ่งแวดล้อม สุขอนามัยและความปลอดภัยในองค์กร การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ นอกจากนี้บริษัทได้ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นรวมถึงการป้องกัน

การใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร โดยให้ปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีในอีก 4 ประเด็นดังนี้

## (1) การป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อเป็นการเสริมสร้างความมั่นใจแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการคํานึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาอย่างรอบคอบเพื่อผลประโยชน์ต่อบริษัท หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี รวมถึงการปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ด้านการเปิดเผยรายการ ในปี 2552 ตามมาตรา 89/14 ของพ.ร.บ. หลักทรัพย์ บริษัทดำเนินการให้กรรมการ และผู้บริหาร จัดส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ และผู้บริหารครั้งแรก ต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการเพื่อลงชื่อรับทราบ และจัดทำรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงโดยเลขาธิการบริษัทมีหน้าที่จัดเก็บรายงานดังกล่าว ทั้งนี้บริษัทได้เปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้ในหัวข้อ 9.2 รายการระหว่างกัน

นอกจากนี้เพื่อความคล่องตัว และความทุ่มเทกับหน้าที่ความรับผิดชอบ คณะกรรมการมีนโยบายกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละท่านจะไปดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 5 บริษัท ยกเว้นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้สามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติได้อย่างเต็มที่ และมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการจึงมีนโยบาย และกำหนดวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งใดๆ ที่บริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้เป็นไปตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่รายงานเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับชื่อบริษัท ประเภทธุรกิจ และการดำรงตำแหน่งให้กรรมการพิจารณาอนุมัติก่อนเข้ารับตำแหน่งล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน ทั้งนี้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 2 บริษัท ไม่นับรวมบริษัทย่อย บริษัทในเครือ ซึ่งมีความจำเป็นต้องเข้าไปกำกับดูแลการบริหารเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

คณะกรรมการมีนโยบายห้ามกรรมการดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหาร หรือมีส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในกิจการที่อาจมีความขัดแย้ง หรือสามารถใช้โอกาสหรือข้อมูลของบริษัทเพื่อประโยชน์ของตน บริษัทมั่นใจว่ามีมาตรการเพียงพอ และจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบตามความเหมาะสม

คณะกรรมการจัดให้มีระบบการรายงานการดำรงตำแหน่งอื่นของกรรมการ และเปิดเผยเป็นที่ให้ทราบโดยรายงานต่อเลขาธิการบริษัท เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการพิจารณาต่อไป

ปัจจุบัน กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทได้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ

บริษัทได้มีให้ความรู้เรื่องการรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกัน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ผ่านบอร์ดประชาสัมพันธ์ข่าวสารข้อมูลภายในบริษัท โดยมีกรรมการ 11 คน ผู้บริหาร 7 คน และพนักงาน 130 คน ถือเป็นอัตราร้อยละ 100 มีความรู้ความเข้าใจในระดับที่บริษัทกำหนด

ในปี 2568 บริษัทไม่พบการร้องเรียน และไม่มีการการกระทำผิด นโยบายการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกัน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทเปิดเผยแนวทางปฏิบัติไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

<https://drive.google.com/file/d/1BBzY9CTkb7IBENiwbA2Rr4bNStMtvNpo/view>

## (2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัท พาโตเคมิคอลสาทรรม จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท และสร้างความรู้ความเข้าใจให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องมิให้นำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน

1. บริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการ

มอบหมายเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทตนเองอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย

2. บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบถึงประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหาร มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และให้แจ้งให้เลขาธิการบริษัทรับทราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลง และสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบ ยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวด้วย

3. บริษัทมีข้อกำหนดห้ามนำข้อมูลงบการเงิน หรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทที่ทราบ เปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้อง และห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) บริษัทตัวเองในช่วง 30 วันก่อนการประกาศงบการเงิน (รายได้ไตรมาส/ปี) และภายใน 24-48 ชั่วโมงหลังเปิดเผยงบการเงิน รวมถึงช่วงเหตุการณ์สำคัญ และข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทจะเผยแพร่ต่อสาธารณะ หากไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวถือเป็นการกระทำความผิดวินัยของบริษัท จะได้รับโทษตั้งแต่ การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึงการใช้เลิกจ้าง

นอกจากนี้บริษัทยังมีการกำกับดูแลให้บริษัทย่อยให้มีการดำเนินการเป็นไปตามนโยบายการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ บริษัทได้มีการให้ความรู้เรื่องการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ผ่านบอร์ดประชาสัมพันธ์ข่าวสารข้อมูลภายใน และเว็บไซต์บริษัท โดยมีกรรมการ 11 คน ผู้บริหาร 7 คน และพนักงาน 130 คน ถือเป็นอัตราร้อยละ 100 มีความรู้ความเข้าใจในระดับที่บริษัทกำหนด

ในปี 2568 บริษัทไม่พบการร้องเรียน และไม่มีการการกระทำผิด “การใช้ข้อมูลภายใน และการซื้อขายหลักทรัพย์” บริษัทเปิดเผยแนวทางปฏิบัติไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท <https://drive.google.com/file/d/1BBZY9CTk-b7IBENiwbA2Rr4bNStMtvNpo/view>

### (3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

ในปี 2561 บริษัทได้รับการรับรองจากแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต บริษัทกำหนดนโยบายเพื่อการดำเนินการ ไม่จ่ายให้เจ้าหน้าที่รัฐ, ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องและต่อต้านผู้ที่เกี่ยวข้อง มีการประเมินความเสี่ยงของธุรกิจเพื่อระบุการดำเนินงานของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีความเสี่ยงว่าอาจมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน การสื่อสารการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งการดูแลให้มีการดำเนินการตามนโยบายและมีการทบทวนความเหมาะสมของนโยบายโดยคณะกรรมการอย่างน้อยทุกปี

ทั้งนี้บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ และกำหนดกำหนดนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตการให้หรือรับสินบนไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ โดยมีนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันทั้งในระดับองค์กรและระดับสังคมและมีการทบทวนความเหมาะสมของนโยบายอย่างน้อยทุกปีดังนี้

1. ช่วยลดปัญหาคอร์รัปชันจากสังคมไทย ผ่านการบริหารงานอย่างมีธรรมาภิบาล และใช้การตรวจสอบภายในเป็นเครื่องมือ เพื่อปิดช่องว่างที่อาจสร้างโอกาสแก่การคอร์รัปชันในองค์กร

2. ปลุกฝังพนักงานถึงการทำงานยืนหมื่นเพียร ซื่อสัตย์ สุจริต เน้นการนึกถึงประโยชน์ส่วนรวม และจัดอบรมพนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบาย และแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตของบริษัทซึ่งเป็นการถ่ายทอดความรู้และสำนึกในส่วนหนึ่ง อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าการประพฤติตนที่เหมาะสม เป็นที่เคารพนับถือ เป็นแบบอย่างที่ดีของผู้บริหารระดับสูงจะเป็นแรงบันดาลใจกระตุ้นให้พนักงานได้ซึมซับสิ่งที่ดี และถูกต้องได้เช่นเดียวกับ



การเข้าอบรม โดยทั้งประธานกรรมการ/ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายปฏิบัติการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประพัตตเป็นแบบอย่างที่ดีต่อพนักงานในด้านความซื่อสัตย์ สุจริต การรักษาระเบียบวินัย ยึดมั่นเพียร และการดำรงความยุติธรรม นำไปสู่ความจงรักภักดีต่อบริษัท และงดกระทำสิ่งก่อให้เกิดการทุจริตในองค์กรได้ในระดับหนึ่ง

3. หลีกเลี่ยงที่จะเข้าไปมีส่วนร่วมกิจกรรมใดที่จะนำไปสู่ปัญหาคอร์รัปชันของภาครัฐหรือเอกชน

บริษัทจัดทำนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ประกาศเจตนารมณ์ จัดการอบรมพนักงาน ทำแผนประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชัน และจัดอบรมทำความเข้าใจในคู่มือเพื่อสามารถนำไปสู่การปฏิบัติ และได้รับการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 และได้รับการต่ออายุใบรับรองครั้งที่ 1 มีผลตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จนถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และบริษัทยื่นขอต่ออายุครั้งที่ 2 ในเดือน กันยายน 2566 และได้รับการต่ออายุใน เดือนธันวาคม 2566 จนถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2569 ผู้มีส่วนได้เสียสามารถศึกษาคู่มือพร้อมแนวปฏิบัติได้จาก

[https://drive.google.com/file/d/1f5QH-RmUWcerxVTigf-4L\\_cvmOSClp\\_/view](https://drive.google.com/file/d/1f5QH-RmUWcerxVTigf-4L_cvmOSClp_/view)

## รายงานการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการทุจริต

การตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการทุจริต มีวัตถุประสงค์เพื่อพิจารณาถึงความเสี่ยงที่จะเกิดการทุจริต และการบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสมหรือไม่

การพิจารณาความเสี่ยงในการเกิดการทุจริตจะพิจารณาจากปัจจัยต่อไปนี้

1. ความต้องการและแรงจูงใจ เป็นการพิจารณาว่าบริษัทมีนโยบายหรือปัจจัยที่เป็นการสร้างความต้องการหรือแรงจูงใจให้เกิดการทุจริตหรือไม่
2. โอกาส เป็นการพิจารณาว่าบริษัทมีโครงสร้างองค์กรหรือกระบวนการ ที่เปิดโอกาสให้มีการทุจริตหรือไม่
3. ความมีเหตุผล และความซื่อสัตย์สุจริต เป็นการพิจารณาปัจจัยที่มีผลกระทบกับความมีเหตุผล และความซื่อสัตย์สุจริตของบุคลากรของบริษัท

การพิจารณาการบริหารความเสี่ยงเป็นการพิจารณาว่าบริษัทมีการดำเนินการใน 3 ขั้นตอนที่สำคัญดังนี้หรือไม่

1. การป้องกัน (Preventive) บริษัทได้มีนโยบายหรือระบบการควบคุมภายในที่จะป้องกันไม่ให้เกิดปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่
  2. การตรวจจับ (Detective) บริษัทมีช่องทางหรือกระบวนการที่จะตรวจจับ ความผิดปกติภายในองค์กรหรือไม่
  3. การตอบสนอง (Response) บริษัทมีการกำหนดบทลงโทษที่ชัดเจน และเข้มงวดสำหรับผู้ที่ไม่ดำเนินการหรือไม่
- บริษัทได้มีการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการทุจริต โดยพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงที่จะเกิดการทุจริตดังต่อไปนี้

1. ความต้องการและแรงจูงใจ โดยการพิจารณานโยบายของบริษัทว่าเป็นปัจจัยที่จะสร้างความต้องการหรือแรงจูงใจให้เกิดการทุจริตหรือไม่
2. โอกาส โดยพิจารณาถึงโครงสร้างขององค์กรหรือขั้นตอนการทำงานต่างๆ ว่าเปิดโอกาสให้มีการทุจริตหรือไม่
3. ความมีเหตุผล และความซื่อสัตย์สุจริต เป็นการพิจารณาปัจจัยที่มีผลกระทบกับความมีเหตุผล และความซื่อสัตย์สุจริตของบุคลากรของบริษัท

จากการสอบทานนโยบาย กระบวนการทำงานตลอดจนโครงสร้างขององค์กรที่จะส่งผลให้เกิดการทุจริตในองค์กร

พบว่า

1. บริษัทมีโครงสร้างองค์กรที่มีการแบ่งแยกหน้าที่งานในแต่ละหน่วยงานที่ชัดเจน และมีนโยบายที่ชัดเจนในการที่จะต่อต้านการทุจริตภายในองค์กร
2. กระบวนการทำงานของบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีในการสอบทานการทำงานระหว่างกัน และการปฏิบัติงานเป็นไปตามกระบวนการที่วางไว้ เช่น ฝ่ายขายเป็นผู้จัดทำใบสั่งขาย ฝ่ายผลิตเป็นผู้คุมคลังสินค้า และดำเนินการผลิตและจัดส่ง เมื่อฝ่ายขายรับเงินจากลูกค้าจะมีการนำส่งตรวจสอบ และตรวจสอบโดยฝ่ายบัญชีการเงิน เป็นต้น
3. ผู้บริหารมีนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อช่วยลดปัญหาคอร์รัปชันจากสังคมไทย โดยการหลีกเลี่ยงที่จะเข้าไปมีส่วนร่วมกิจกรรมใดที่จะนำไปสู่ปัญหาคอร์รัปชันของภาครัฐหรือเอกชน
4. รมิดระวังในการจัดทำแผนงานส่งเสริมการขายที่อาจนำไปสู่การทุจริต
5. ผู้บริหารมีความใกล้ชิดกับพนักงานในองค์กร ทำให้การได้รับข่าวสาร หรือความผิดปกติต่างๆ ในองค์กรได้ดี
6. ที่ผ่านมายังไม่มีเหตุการณ์ที่มีแนวโน้มที่จะเกิดการทุจริตภายในองค์กร



(นางสาวนพพร โพธิ์ไทย)

ผู้ตรวจสอบภายในอิสระ

#### (4) การแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

บริษัทฯ มีมาตรการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายให้สามารถร้องเรียนกับบริษัทผ่านช่องทางต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งกำหนดไว้เป็นส่วนหนึ่งของ จรรยาบรรณธุรกิจโดยสามารถร้องเรียนหรือแสดงความคิดเห็นต่อบริษัทฯ ตามระเบียบ และกระบวนการรับพิจารณาข้อร้องเรียน ผ่านช่องทางดังนี้

**คณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. พาโตเคมีอุตสาหกรรม อาคารพาโต 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ บางกะปิ  
ห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ 02 3180367 หรือ e-mail ที่ [auditcom.p@pato.co.th](mailto:auditcom.p@pato.co.th)**

เมื่อเลขาฯ การคณะกรรมการตรวจสอบได้รับเรื่องร้องเรียนแล้วจะรวบรวมข้อเท็จจริง ทำรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อสอบสวนและกำหนดมาตรการระงับเหตุที่เกิดข้อร้องเรียน และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการรับทราบ ตามลำดับ ทั้งนี้บริษัทฯ มีมาตรการปกป้องคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนในกรณีที่ไม่ประสงค์จะเปิดเผยตนเอง โดยจะเก็บข้อมูลไว้เป็นความลับ

สำหรับพนักงานสามารถแจ้งข้อมูลการกระทำผิดในองค์กรโดยเขียนข้อร้องเรียนพร้อมหลักฐานการกระทำผิด

(หากมี) โดยอาจมีต้องลงชื่อ ใส่กล่องรับความคิดเห็น ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้ถือกุญแจเปิดกล่องแต่เพียงผู้เดียว เพื่อที่บริษัทนำเข้าที่ประชุมผู้บริหารเพื่อพิจารณาข้อหาข้อเท็จจริง และแก้ปัญหาต่อไป

ทั้งนี้ในปี 2568 บริษัทไม่มีข้อพิพาทที่เกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสีย และไม่มีผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนแต่ประการใด

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.2.1 จำนวนครั้งการประชุม และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ รายบุคคล

กรรมการแต่ละคนควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดที่จัดให้มีในรอบปีดังนี้

รายชื่อ	การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
1. นางสาวอาภาพัชร สิริพันธุ์วรารณ (ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ)	4/4
2. นายชัยวัฒน์ จันทรศรีวงศ์ (กรรมการตรวจสอบ)	4/4
3. นายสหาย ทริพย์สุนทรกุล (กรรมการตรวจสอบ)	4/4

### 8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอกทำหน้าที่เลขานุการที่ประชุม

หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบคือการสอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ตรวจสอบ และเปิดเผยรายการระหว่างกัน สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎระเบียบ และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีเพื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา อีกทั้งปฏิบัติงานอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบ ได้จัดจ้างหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน นางสาวนพพร โพธิ์ไทย ซึ่งมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์การอบรม ที่เหมาะสมเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เข้าดำเนินการประเมินความเสี่ยงของหน่วยงานต่างๆ ของบริษัท และสอบทานระบบการควบคุมภายในตามความสำคัญของความเสี่ยงที่ได้ประเมินไว้

ระหว่างปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และกรรมการบริหาร รวม 4 ครั้ง เพื่อสอบทานผลการประเมินความเสี่ยง แผนการตรวจสอบประจำปี และผลการสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัให้มีมาตรฐานตรงตามวัตถุประสงค์ที่กล่าวมาข้างต้น รวมถึงการสอบทานงบการเงินของบริษัให้ถูกต้อง และครบถ้วนตามหลักการบัญชีก่อนที่จะเผยแพร่สู่สาธารณชน โดยการประชุมครั้งที่ 1/2569 ฝ่ายบริหารไม่ได้เข้าร่วมการประชุมในช่วงต้นของการประชุมเพื่อที่คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน

ได้มีโอกาสปรึกษาอย่างอิสระ และเหมาะสม โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าในรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสม ครอบคลุมการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยง ตลอดจนมีการจัดทำ และเปิดเผยข้อมูลในรายงานการเงินของบริษัทอย่างเพียงพอ และเชื่อถือได้

คณะกรรมการรับทราบรายการระหว่างกันจากผู้บริหาร โดยสอบถามจากผู้ตรวจสอบภายใน และผู้ตรวจสอบบัญชีทุกไตรมาสเพื่อความมั่นใจว่าทุกรายการผ่านกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใสโดยกรรมการ และผู้บริหารด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต โดยผู้มีส่วนได้เสีย ไม่ได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ รายการระหว่างกันปัจจุบันมีเพียงการเช่าสถานที่ รายการซื้อขายระหว่างบริษัท PATO และบริษัทย่อย และรายการค่าบริหารจัดการของบริษัทย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเสนอผู้สอบบัญชีคือ นางสาวนงราม เลาหาอีติลลิก หรือนางสาวสุนันทา คำสุข หรือนางสาวภคมน เลาหาอีติลลิก จากบริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด ให้แก่ คณะกรรมการบริษัทเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เพื่อที่จะทำการเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณารับรองต่อไป โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์หรือมีส่วนได้เสียกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยมีค่าสอบบัญชี 889,000 บาท เพิ่มขึ้น 42,500 บาท จากปี 2568 และไม่มีค่าบริการอื่นๆ สำหรับปี 2569

(นางสาวอาภาพัชร สิริพันธ์วรกรณ)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

13 กุมภาพันธ์ 2569







## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติการที่มีประสิทธิภาพ มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพยากรของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน จึงได้ว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานนอก เพื่อความคล่องตัว เป็นอิสระในการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุล และตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ โดยมีกฎระเบียบการปฏิบัติงานให้ยึดถือเป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้ฝ่ายตรวจสอบภายในต้องรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทำการประเมิน และสอบทานอย่างอิสระ ถึงความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงสอบทานรายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในเกี่ยวกับประเด็นที่พบ และข้อเสนอแนะ เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องปรับปรุงกระบวนการควบคุมภายใน จากผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพียงพอ และเหมาะสม มีประสิทธิผล และประสิทธิภาพ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

#### องค์กรและสภาพแวดล้อม

รูปแบบการจัดโครงสร้างองค์กรที่บริษัทฯ ใช้อยู่ในปัจจุบันนี้ มีความเหมาะสม และเอื้อให้การดำเนินงานประกอบธุรกิจของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องยึดถือจรรยาบรรณในระดับสูงสุด ในการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด และหลีกเลี่ยงการปฏิบัติในลักษณะที่ก่อให้เกิด หรืออาจก่อให้เกิดการขัดกันด้านผลประโยชน์ระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวกับของบริษัทฯ หรือการทุจริต นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคาดหวังให้การดำเนินธุรกรรมต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นธุรกรรมระหว่างพนักงาน หรือธุรกรรมที่ทำกับ ผู้ขายสินค้า ลูกค้า และบุคคลอื่นๆ ต้องเป็นไปอย่างยุติธรรม

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงที่สำคัญอันอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ รวมถึงการกำหนดมาตรการในการจำกัดหรือลดความรุนแรงจากผลกระทบดังกล่าวเท่าที่จะเป็นไปได้ โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ตลอดจนมีการติดตาม และตรวจสอบการปฏิบัติงานเพื่อบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นน้อยที่สุด

### 9.1.1 ความเพียงพอ และความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท และมี การจับบุคลากรเพียงพอที่จะดำเนินการดังกล่าวให้มีประสิทธิภาพ

บริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ มีกระบวนการทำงานที่ชัดเจนทั้งด้านการขาย การจัดซื้อและการผลิต มีการแบ่งแยกหน้าที่ และการตรวจสอบระหว่างหน่วยงาน โดยมีการควบคุมภายในเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงานตามปกติ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามหลักนโยบาย และแนวปฏิบัติงานที่วางไว้เกิด รวมทั้งได้รับการประเมินและตรวจสอบอย่างเป็นทางการโดยผู้ตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระ และจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตตามวาระที่กำหนด การตรวจสอบเหล่านี้ครอบคลุมถึงการสอบทาน ความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในทั้งทางด้านการเงิน และทางด้านการปฏิบัติงาน



### 9.1.2 ที่ผ่านมามีบริษัทมีข้อบกพร่องเกี่ยวกับการควบคุมภายในเรื่องใดบ้าง ถ้ามีบริษัทได้แก้ไขข้อบกพร่องดังกล่าวให้เสร็จสิ้นแล้วหรือไม่ เพราะเหตุใด

บริษัทฯ มีผู้ตรวจสอบภายใน ที่มีความเป็นอิสระ ทำการตรวจสอบ และวัดประเมินผลของหน่วยงานเพื่อให้การปฏิบัติงานต่างๆ นั้น เป็นไปตามนโยบาย และแนวปฏิบัติภายใต้ระบบการควบคุมที่รัดกุม ข้อบกพร่องในระบบการควบคุมที่สำคัญ สิ่งผิดปกติหรือประเด็นปัญหาการกระทำที่อาจ จัดต่อแนวมาตรฐานการดำเนินธุรกิจได้รับการปรับปรุงแก้ไข และรายงานต่อฝ่ายบริหาร และสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้รับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานจะเป็นผู้ทำการติดตามผลความคืบหน้าของการปฏิบัติแก้ไขตามข้อแนะนำต่างๆ จากรายงานการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในจนปัญหาได้รับการแก้ไขเสร็จสิ้น คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมิน และสอบทานตามวาระในควมมีประสิทธิภาพของกระบวนการติดตามแก้ไขของฝ่ายจัดการ และพบว่าข้อบกพร่องได้รับการแก้ไขตามคำแนะนำจนเสร็จสิ้น

### 9.1.3 ระบุความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่เห็นต่างกันไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

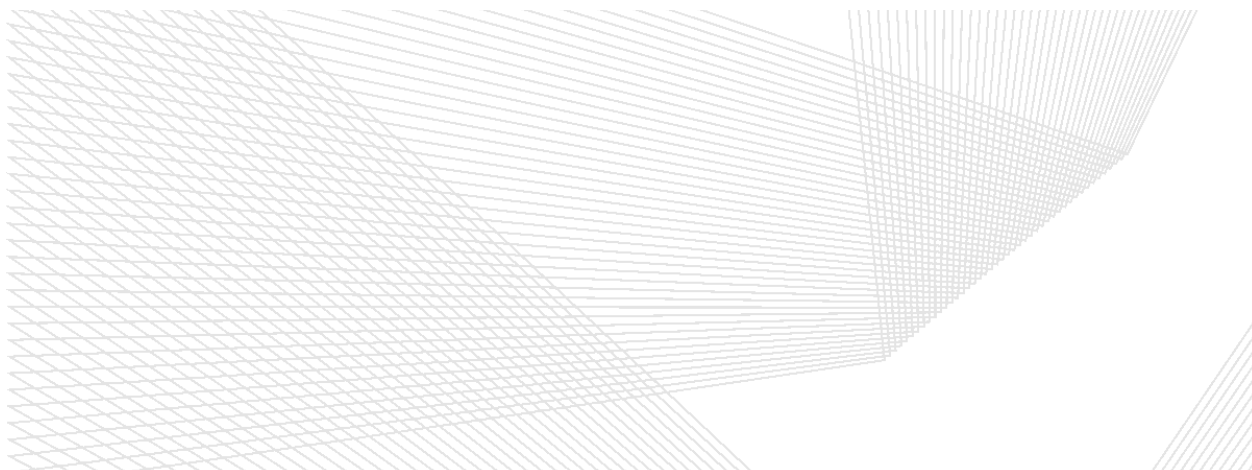
-ไม่มี-

### 9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานภายนอก ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2569 ได้แต่งตั้งนางสาว นวพร โพธิ์ไทย ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทประจำปี 2569 โดยเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของนางสาว นวพร โพธิ์ไทย แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) มาเป็นเวลา 16 ปี โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งผู้ตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 2

### 9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การพิจารณา และอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท จะต้องผ่านการอนุมัติ หรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ



## 9.2 รายการระหว่างกัน

### 9.2.1 ให้ระบุชื่อกลุ่มบุคคลที่อาจจะขัดแย้ง ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทยึดหลักการดังนี้ในการทำรายการระหว่างกัน

- เป็นรายการที่ผ่านกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใสโดยกรรมการ และผู้บริหารด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต โดยผู้มีส่วนได้เสีย ไม่ได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
- เป็นรายการที่กระทำโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นหลักเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก เป็นเงื่อนไขธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญา
- มีระบบการติดตาม และตรวจสอบที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการทำรายการเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง

#### การเข้าสถานที่ (1)

บริษัท	บริษัท	รายการระหว่างกัน
บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	: บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	- บริษัทเช่าพื้นที่อาคารพาโตซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เช่าพื้นที่ของอาคารพาโตเพื่อใช้เป็นสำนักงาน ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ที่ตั้ง	: อาคารพาโต เลขที่ 3388 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
กรรมสิทธิ์ในตัวอาคาร	: เป็นของ บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)
สาระของสัญญาเช่าโดยสังเขป	: - บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เช่าพื้นที่บริเวณชั้น 1-3 ของอาคาร พื้นที่ใช้สอย 745.82 ตร.ม. ค่าเช่าเดือนละ 100,000 บาท โดยมีระยะเวลาในการเช่าเป็นรายปี ตั้งแต่ 1 สค. 2568 - 31 กค. 2569 ตามสัญญาผู้ให้เช่าสามารถปรับค่าเช่าทุกๆ 2 ปี และการปรับราคาแต่ละครั้งจะปรับไม่เกิน 25% ของอัตราค่าเช่าเดิม อนึ่ง ในสัญญาเช่า ได้ระบุให้ผู้ให้เช่าเป็นผู้รับผิดชอบเรื่องภาษีโรงเรือน และภาษีที่ดินตามจำนวนจริงเท่านั้น ส่วนภาษีอื่นใดหากมีตลอดถึงค่าไฟฟ้า, ค่าโทรศัพท์ และน้ำประปาผู้เช่าจะเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงฝ่ายเดียว

#### (2)

บริษัท	บริษัท	รายการระหว่างกัน
บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	: บริษัท พาโตครอปแอนด์ จำกัด	บริษัท พาโตครอปแอนด์ จำกัด เช่าพื้นที่โรงงาน ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน และโรงงานผลิตสินค้าและคลังสินค้า

บริษัท พาโตเคมิอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ให้เช่าพื้นที่ของโรงงานเพื่อใช้เป็นสำนักงาน โรงงาน และคลังสินค้าของ บริษัท พาโตครอปแคร์ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ที่ตั้ง	: เลขที่ 569/1 นิคมอุตสาหกรรม บางปู ซอย 12 ถนนพัฒนา 13 ตำบลแพรกษา อำเภอมือเมือง จังหวัดสมุทรปราการ
กรรมสิทธิ์ในอาคาร	: เป็นของบริษัท พาโตเคมิอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
สาระของสัญญาเช่าโดยสังเขป	: บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด เช่าพื้นที่อาคารโรงงานหมายเลข 5 และ 6 พื้นที่ใช้สอย 1,080 ตารางเมตร พร้อมเครื่องจักร โดยชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน เดือนละ 50,000 บาท มีการต่ออายุสัญญาเช่าไปอีก 5 ปี ตั้งแต่ 01/01/2569 - 31/12/2574

#### ค่าจัดการบริหาร

สาระของสัญญาบริการ การบริหารจัดการและการบริหาร การวาง โดยสังเขป	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด ว่าจ้าง บริษัท พาโตเคมิอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เป็นผู้จัดหาทีมงานหรือบุคลากร เพื่อเข้าดำเนินการบริหารจัดการภายในองค์กร และบริหารการวางสินค้า</li> <li>- การบริหารจัดการองค์กร และการบริหารการวาง จะคิดค่าบริการในการบริหาร ทั้ง 2 ด้านเท่าๆ กัน โดยคิดคำนวณค่าบริการจากยอดขายสุทธิ ในแต่ละไตรมาส ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ยอดขายตั้งแต่ 1 บาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท คิดอัตรา 1.5% และ 1.5% ของยอดขายในไตรมาส ในการบริหารจัดการ และการวาง (1.5%+1.5%)</li> <li>2. ยอดขาย เกินกว่า 50 ล้านบาท ขึ้นไป คิดอัตรา 1.0% และ 1.0% ของยอดขายในไตรมาส ในการบริหารจัดการ และการวาง (1.0%+1.0%)</li> </ol> </li> </ul>
---	--

### 9.2.2 ให้อธิบายความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการดังกล่าว

ทั้งนี้การจัดตั้ง บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด เพื่อเป็นการแก้ปัญหาที่ พรบ. พ.ศ. 2551 วัตถุอันตรายที่ประกาศใช้ กำหนดให้ ผลิตภัณฑ์ 1 ชนิด สามารถมีชื่อการค้าได้เพียง 3 ชื่อ ทำให้ชื่อการค้าไม่เพียงพอสำหรับลูกค้าที่บริษัทรับจ้างผลิต

### 9.2.3 ให้อธิบายนโยบาย และแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

เป็นไปตามรายการจ้างต้นโดยยังไม่มีเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมใดๆ

### 9.2.4 กรณีที่มีการแสดงราคาประเมินประกอบกับการทำรายการระหว่างกัน

#### ให้บริษัทเปิดเผยข้อมูล

-ไม่มี-

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นของ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลนโยบายการบัญชีและข้อมูลอธิบายอื่นที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะกิจการของ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวม และในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัทมาจากการขายผลิตภัณฑ์ยาปราบศัตรูพืช คิดเป็นร้อยละ 99 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท รายได้จากการขายถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญ เนื่องจากจำนวนที่บันทึกในบัญชีมีสาระสำคัญ และส่งผลกระทบโดยตรงต่อกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีรายการขายกับลูกค้าเป็นจำนวนมากซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าและการส่งมอบสินค้าที่ระบุไว้ในสัญญาหรือเอกสารการขายที่อาจแตกต่างกันออกไป ทำให้มีผู้รับรู้รายได้จากการขายที่แตกต่างกัน นอกจากนี้ เนื่องจากแนวโน้มการชะลอตัวของเศรษฐกิจและสถานการณ์การแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้น ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงในการรับรู้รายได้จากการขายเกี่ยวกับความเหมาะสมของมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ สุ่มตัวอย่างรายการขายเพื่อตรวจสอบความถูกต้องและเหมาะสมของการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท สุ่มตรวจเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ตรวจสอบใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และตรวจสอบรายการปรับปรุงบัญชีรายได้ที่สำคัญ วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลรายได้จากการขายเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท



## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

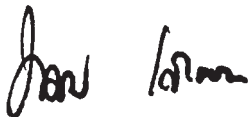
ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุนและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการบันทึกรายการหรือแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปรเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปรว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างอิงไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในปีปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



นงราม เลาฮอร์ดิolk

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4334

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569



**บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์	หมายเหตุ				
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	22,994,474	54,453,693	18,654,228	44,632,882
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	7	60,720,970	92,872,930	62,095,708	97,305,678
สินค้าคงเหลือ	8	192,705,582	159,630,793	187,923,284	156,140,456
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	9	149,516,107	208,121,761	149,495,001	208,100,996
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		425,937,133	515,079,177	418,168,221	506,180,012
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10	33,067,417	34,132,061	33,067,417	34,132,061
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	5,000,000	5,000,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	54,528,982	53,509,009	54,428,491	53,482,560
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	16,926,575	20,102,087	14,150,576	16,593,099
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	24	11,590,545	10,713,331	11,590,545	10,713,331
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		44,195	70,055	44,195	70,055
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		116,157,714	118,526,543	118,281,224	119,991,106
รวมสินทรัพย์		542,094,847	633,605,720	536,449,445	626,171,118

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14	-	30,670,368	-	30,670,368
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	15	28,727,073	63,357,245	26,112,034	59,145,454
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		6,305,106	11,627,035	6,220,991	11,065,116
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		1,481,100	944,208	1,406,987	918,287
รวมหนี้สินหมุนเวียน		36,513,279	106,598,856	33,740,012	101,799,225
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	16	28,417,135	26,402,721	28,417,135	26,402,721
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		28,417,135	26,402,721	28,417,135	26,402,721
รวมหนี้สิน		64,930,414	133,001,577	62,157,147	128,201,946
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น - มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 142,372,000 หุ้น		142,372,000	142,372,000	142,372,000	142,372,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 142,372,000 หุ้น		142,372,000	142,372,000	142,372,000	142,372,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		162,014,708	162,014,708	162,014,708	162,014,708
กำไรสะสม					
จัดสรรเพื่อทุนสำรองตามกฎหมาย		14,237,700	14,237,700	14,237,700	14,237,700
ยังไม่ได้จัดสรร		182,168,495	204,380,631	179,296,360	201,745,660
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(23,628,470)	(22,400,896)	(23,628,470)	(22,400,896)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		477,164,433	500,604,143	474,292,298	497,969,172
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		542,094,847	633,605,720	536,449,445	626,171,118

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
รายได้จากการขาย		483,830,415	627,444,928	471,831,453	611,236,279
ต้นทุนขาย	8	(337,837,314)	(449,955,328)	(332,538,865)	(442,442,663)
กำไรขั้นต้น		145,993,101	177,489,600	139,292,588	168,793,616
รายได้อื่น	20	121,525	393,269	2,005,149	2,754,175
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน		2,518,502	(41,880)	2,431,306	(53,732)
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		148,633,128	177,840,989	143,729,043	171,494,059
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		(33,189,288)	(36,307,370)	(31,382,093)	(34,989,087)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(39,250,035)	(39,651,558)	(38,954,533)	(39,340,079)
รวมค่าใช้จ่าย		(72,439,323)	(75,958,928)	(70,336,626)	(74,329,166)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		76,193,805	101,882,061	73,392,417	97,164,893
รายได้ทางการเงิน	19	4,612,698	6,203,116	6,612,188	9,852,415
ต้นทุนทางการเงิน		(789,537)	(1,166,336)	(785,919)	(1,161,276)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		80,016,966	106,918,841	79,218,686	105,856,032
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	24	(15,133,036)	(20,970,645)	(14,571,920)	(20,021,223)
กำไรสำหรับปี		64,883,930	85,948,196	64,646,766	85,834,809
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดไว้					
วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(1,534,468)	(9,569,661)	(1,534,468)	(9,569,661)
หัก ผลกระทบของภาษีเงินได้	24	306,894	1,913,932	306,894	1,913,932
สุทธิ		(1,227,574)	(7,655,729)	(1,227,574)	(7,655,729)
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้		(2,091,157)	(766,053)	(2,091,157)	(766,053)
หัก ผลกระทบของภาษีเงินได้	24	418,231	153,211	418,231	153,211
สุทธิ		(1,672,926)	(612,842)	(1,672,926)	(612,842)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิ		(2,900,500)	(8,268,571)	(2,900,500)	(8,268,571)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		61,983,430	77,679,625	61,746,266	77,566,238
การแบ่งปันกำไรสำหรับปี					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		64,883,930	85,948,196	64,646,766	85,834,809
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		61,983,430	77,679,625	61,746,266	77,566,238
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		0.46	0.60	0.45	0.60

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พิกัดมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บาท

		งบการเงินรวม				องค์ประกอบอื่นของ	
		กำไรสะสม		ส่วนของผู้ถือหุ้น		ผลขาดทุน	
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	จากเงินลงทุนในตราสารทุน	รวม	
18	142,372,000	162,014,708	14,237,700	190,231,227	(14,745,167)	494,110,468	
	-	-	-	(71,185,950)	-	(71,185,950)	
	-	-	-	85,948,196	-	85,948,196	
	-	-	-	(612,842)	(7,655,729)	(8,268,571)	
	-	-	-	85,335,354	(7,655,729)	77,679,625	
	142,372,000	162,014,708	14,237,700	204,380,631	(22,400,896)	500,604,143	
18	142,372,000	162,014,708	14,237,700	204,380,631	(22,400,896)	500,604,143	
	-	-	-	(85,423,140)	-	(85,423,140)	
	-	-	-	64,883,930	-	64,883,930	
	-	-	-	(1,672,926)	(1,227,574)	(2,900,500)	
	-	-	-	63,211,004	(1,227,574)	61,983,430	
	142,372,000	162,014,708	14,237,700	182,168,495	(23,628,470)	477,164,433	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



**บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568**

		บาท	
		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
		กำไรสะสม	ผลขาดทุน จากเงินลงทุน ในตราสารทุน
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	142,372,000	162,014,708	491,588,884
เงินปันผลจ่าย	-	-	(71,185,950)
กำไรสำหรับปี	-	-	85,834,809
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	(8,268,571)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	77,566,238
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	142,372,000	162,014,708	497,969,172
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	142,372,000	162,014,708	497,969,172
เงินปันผลจ่าย	-	-	(85,423,140)
กำไรสำหรับปี	-	-	64,646,766
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	(1,227,574)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	61,746,266
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	142,372,000	162,014,708	474,292,298

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสำหรับปี	64,883,930	85,948,196	64,646,766	85,834,809
รายการปรับกระทบกำไรเป็นเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	15,133,036	20,970,645	14,571,920	20,021,223
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	789,537	1,166,336	785,919	1,161,276
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	11,415,425	11,062,039	10,890,483	10,520,282
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้าเสื่อมสภาพ	770,894	997,824	770,894	965,753
ขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้า	26,769	-	26,769	-
ผลประโยชน์พนักงานเมื่อออกจากงาน	819,094	698,102	819,094	698,102
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	311,894	-	311,894
ขาดทุน(กำไร)จากการปรับมูลค่าธุรกรรมเงินลงทุน	714,092	(837,611)	714,433	(837,186)
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหน่วยลงทุนกองทุนเปิด	1,605,041	561,070	1,605,041	561,070
กำไรจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	(15,998)	(273,659)	(15,998)	(273,659)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,832,186	-	1,192,927	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(2,000,000)	(3,650,000)
รายได้เงินปันผลบริษัทอื่น	(6,928,471)	(5,915,652)	(6,928,471)	(5,915,652)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	91,045,535	114,689,184	87,079,777	109,397,912
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง(เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	32,151,960	(8,618,801)	33,559,970	(8,131,827)
สินค้าคงเหลือ	(33,872,452)	28,684,676	(32,580,491)	28,459,713
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	25,860	(15,066)	25,860	(15,066)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(34,630,172)	29,046,935	(33,033,420)	26,839,148
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	555,489	43,986	507,297	22,993
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	(1,288,067)	(3,006,334)	(1,288,067)	(3,006,334)
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	53,988,153	160,824,580	54,270,926	153,566,539
จ่ายภาษีเงินได้	(20,607,054)	(20,312,858)	(19,568,134)	(19,404,374)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	33,381,099	140,511,722	34,702,792	134,162,165



บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินลงทุนในหน่วยลงทุน - กองทุนเปิด(เพิ่มขึ้น)ลดลง	56,286,521	(63,378,301)	56,286,521	(63,378,301)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในตราสารทุน	(850,500)	(1,009,268)	(850,500)	(1,009,268)
เงินสดรับคืนเงินลงทุนในตราสารทุน	380,676	407,911	380,676	407,911
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	15,998	373,762	15,998	373,762
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์และยานพาหนะ	(9,311,148)	(8,168,246)	(9,216,774)	(8,148,986)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,780,924)	(3,159,214)	(1,370,044)	(2,460,504)
เงินสดรับจากเงินปันผล	6,928,471	5,915,652	10,578,471	8,415,652
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	51,669,094	(69,017,704)	55,824,348	(65,799,734)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(30,670,368)	30,358,474	(30,670,368)	30,358,474
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(85,441,737)	(71,158,928)	(85,441,737)	(71,158,928)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(397,307)	(720,080)	(393,689)	(715,020)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(116,509,412)	(41,520,534)	(116,505,794)	(41,515,474)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ	(31,459,219)	29,973,484	(25,978,654)	26,846,957
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	54,453,693	24,480,209	44,632,882	17,785,925
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	22,994,474	54,453,693	18,654,228	44,632,882
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เงินปันผลค้างรับ(เพิ่มขึ้น)ลดลง	-	-	1,650,000	(1,150,000)
เงินปันผลค้างจ่ายเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(18,597)	27,022	(18,597)	27,022

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และได้จดทะเบียนเข้าเป็นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2536 บริษัทดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืช และรับจ้างผลิตสารเคมีกำจัดศัตรูพืช ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้แก่ตระกูลตริลิต

บริษัทมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ที่ เลขที่ 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี กฏระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยซึ่งกำหนดให้ฝ่ายบริหารประมาณการและกำหนดสมมติฐานที่เกี่ยวข้องอันจะมีผลต่อตัวเลขของสินทรัพย์และหนี้สินรวมทั้งเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน และข้อมูลรายได้และค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เสนองบการเงินดังกล่าว ตัวเลขที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากตัวเลขประมาณการ ถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารได้จัดทำตัวเลขประมาณการขึ้นจากความเข้าใจในเหตุการณ์และสิ่งที่ได้กระทำไปในปัจจุบันอย่างดีที่สุดแล้ว

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องโดยใช้ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงินวันแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

กลุ่มบริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยเพื่อให้แสดงเป็นหลักบททศวนที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

“บริษัท” หมายถึง บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) “กลุ่มบริษัท” หมายถึง บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย คือ บริษัท พาโตคอปแคร์ จำกัด

งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกัน สำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์บัญชีที่คล้ายคลึงกัน ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม

เพื่อความสะดวกของผู้ใช้งบการเงินจึงได้มีการแปลงงบการเงินเป็นภาษาอังกฤษจากงบการเงินตามกฎหมายที่จัดทำเป็นภาษาไทย

## 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป มาถือปฏิบัติ

การนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

**3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 เป็นต้นไป**

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 เป็นต้นไป มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงเพื่อให้มาตรฐานการรายงานทางการเงินมีความชัดเจนและมีความเหมาะสมมากยิ่งขึ้น

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานรายงานทางการเงินดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

**4. ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ**

**4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

**4.2 สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าภาษีอากร ค่าขนส่งหักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วย ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายทางตรงอื่นและค่าสูญหายในการผลิตซึ่งบันทึกเป็นส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ มูลค่าที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้าสำเร็จรูปและค่าใช้จ่ายในการขาย บริษัทบันทึกเท่าที่จำเป็นสำหรับบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า สลัมย์ หรือเสื่อมคุณภาพ

**4.3 เงินลงทุนในบริษัทย่อย**

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการที่กลุ่มบริษัทควบคุม กลุ่มบริษัทควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มบริษัทมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการควบคุม กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่ กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม

บริษัทจะตัดรายการบัญชีระหว่างบริษัท ยอดคงเหลือ และรายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัท นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท(ถ้ามี)

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า(ถ้ามี)

**4.4 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน สินทรัพย์ทุกประเภทยกเว้นที่ดินแสดงในงบฐานะการเงินด้วยราคาทุนเดิมหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า(ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังนี้

	จำนวนปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10-20
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5
ยานพาหนะ	5-10
อุปกรณ์และเครื่องตกแต่งสำนักงาน	5

เมื่อมีการขายหรือเลิกใช้งานสินทรัพย์ บริษัทจะบันทึกตัดราคาทุนและค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชีและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์เหล่านั้นในกำไรหรือขาดทุน

การซ่อมแซมและบำรุงรักษา จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการขึ้น ต้นทุนของการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะถูกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตที่จะไหลเข้าสู่บริษัทจะมีมูลค่าสูงเกินกว่ามาตรฐานการใช้ประโยชน์เดิมของสินทรัพย์ที่มีไว้ตั้งแต่ต้นเมื่อได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีอยู่ในปัจจุบัน ต้นทุนของการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะถูกตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

อาคารระหว่างก่อสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้งแสดงในราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า(ถ้ามี)โดยที่ยังไม่มีการตัดค่าเสื่อมราคาจนกระทั่งสินทรัพย์นั้นจะแล้วเสร็จและพร้อมที่จะใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

#### 4.5 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม(ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์มีอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 3 ปี

ค่าใช้จ่ายโดยตรงในการได้มาซึ่งใบอนุญาตทะเบียนยา มีอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 6 ปี

#### 4.6 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้ออกจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้น ผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

#### 4.7 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการและแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบฐานะการเงินให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าวได้บันทึกทันทีในกำไรหรือขาดทุน

#### 4.8 สัญญาเช่า

##### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล(วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

##### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

##### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

##### กรณีสัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

#### 4.9 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัท และพนักงานของบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

#### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นซึ่งจะไม่ถูกจัดประเภทใหม่

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

#### 4.10 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้รับอย่างแน่นอนเมื่อได้ชำระประมาณการหนี้สินไปแล้ว

#### 4.11 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์สารเคมีกำจัดศัตรูพืชจะรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง (Point in time) เมื่อบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าดังกล่าวให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือเมื่อมีการส่งมอบสินค้า ลูกหนี้การค้าจะถูกรับรู้เมื่อสินค้าได้มีการส่งมอบให้แก่ลูกค้า ณ สถานที่ที่ลูกค้ากำหนดและบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับสิ่งตอบแทนตามเงื่อนไขระยะเวลาการรับชำระเงิน รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับโดยสุทธิจากการรับคืน และส่วนลด

สิ่งตอบแทนที่จ่ายให้กับลูกค้าหรือจ่ายในนามของลูกค้าแก่บุคคลหรือกิจการอื่น รวมถึงส่วนลดหรือเงินคืนในอนาคต จะรับรู้เป็นรายการหักจากรายได้ เว้นแต่การจ่ายสิ่งตอบแทนนั้นเป็นการจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสินค้าหรือบริการแยกต่างหาก

รายได้จากการให้เช่ารับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขึ้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินปันผลถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### 4.12 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร



#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ผู้ถือหุ้นโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.13 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ชำระแล้วในระหว่างปีของแต่ละปี

#### 4.14 เครื่องมือทางการเงิน

##### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

##### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

##### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

**สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น(ตราสารทุน)**

ณ วันที่รับรู้อย่างแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้าเป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

**การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

**การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน**

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างมีสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

**การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณและรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านการเศรษฐกิจ

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

#### การหักกลับของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลับกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### 4.15 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมีมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 4.16 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

##### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือสำหรับอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท โดยส่วนใหญ่อ้างอิงจากข้อมูลเชิงเทคนิคของสินทรัพย์นั้น และรวมถึงการพิจารณาการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้ำของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการค้ำหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

#### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสิทธิภาพในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

#### ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

กลุ่มบริษัทพิจารณาค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจและตามสภาพปัจจุบันของสินค้าคงเหลือเป็นเกณฑ์ มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับหมายถึง มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากการขาย หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มจากการทำต่อเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูป หรือค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการทำให้สินค้านั้นพร้อมขายได้ในราคาที่คาดว่าจะได้รับ

#### สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

#### สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้สิทธิการเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล กลุ่มบริษัทจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิการเลือก

#### การจัดประเภทของสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆในการประมาณการนั้น เช่น อัตราการลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

#### 4.17 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการ หรือ พนักงานของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

#### 5. รายการธุรกิจกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

##### 5.1 ลักษณะความสัมพันธ์และนโยบายในการกำหนดราคา

	ลักษณะความสัมพันธ์
<b>บริษัทย่อย</b>	
บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด	ถือหุ้นโดยบริษัทและกรรมการร่วมกัน
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>	
บริษัท เคนเท็กซ์ พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
	<b>นโยบายราคา</b>
รายได้จากการขาย	ราคาเทียบเคียงราคาตลาด
ซื้อสินค้า	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าบริการจัดการ	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา
ค่าเช่ารับ/ค่าเช่าจ่าย	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา
ค้ำประกัน	ไม่คิดค่าธรรมเนียม

##### 5.2 ยอดคงเหลือระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	4,459,212	9,594,665
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	319,336	1,301,958



บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินปันผลค้างรับ				
บริษัทย่อย	-	-	2,000,000	3,650,000
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	39,784	42,406	39,784	42,406

5.3 รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้จากการขาย				
บริษัทย่อย	-	-	28,720,908	40,117,437
รายได้เงินปันผล				
บริษัทย่อย	-	-	2,000,000	3,650,000
รายได้ค่าเช่า				
บริษัทย่อย	-	-	600,000	600,000
รายได้ค่าบริการจัดการ				
บริษัทย่อย	-	-	1,283,624	1,760,906
ซื้อสินค้า				
บริษัทย่อย	-	-	744,000	-
ค่าเช่าจ่าย				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,200,000	1,200,000	1,200,000	1,200,000
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	17,137,000	15,215,990	17,137,000	15,215,990
ผลประโยชน์หลังออกจากราน	264,504	233,654	264,504	233,654
รวม	17,401,504	15,449,644	17,401,504	15,449,644

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสด	469,136	421,758	469,136	421,758
เงินฝากธนาคาร - ออมทรัพย์	1,203,241	1,038,488	1,147,564	982,979
เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	21,322,097	52,993,447	17,037,528	43,228,145
รวม	22,994,474	54,453,693	18,654,228	44,632,882

เงินฝากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยร้อยละ 0.25 - 0.30 ต่อปี (2567 : ร้อยละ 0.25 - 0.30 ต่อปี)

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้า - บริษัทย่อย (หมายเหตุ 5.2)	-	-	4,459,212	9,594,665
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	57,605,396	89,227,756	52,247,460	79,179,195
รวมลูกหนี้การค้า	57,605,396	89,227,756	56,706,672	88,773,860
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - บริษัทย่อย (หมายเหตุ 5.2)	-	-	319,336	1,301,958
เงินปันผลค้างรับ - บริษัทย่อย (หมายเหตุ 5.2)	-	-	2,000,000	3,650,000
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	1,935,876	2,552,605	1,900,002	2,497,291
เงินทรองจ่าย	1,179,698	1,092,569	1,169,698	1,082,569
รวม	60,720,970	92,872,930	62,095,708	97,305,678

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้า - บริษัทย่อย				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	-	-	4,459,212	9,594,665
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	55,477,622	88,485,477	50,119,686	78,436,916
เกินกำหนดชำระน้อยกว่า 3 เดือน	2,127,774	742,279	2,127,774	742,279
รวมลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	57,605,396	89,227,756	52,247,460	79,179,195

กำหนดระยะเวลาชำระหนี้ตามปกติของลูกหนี้การค้าที่กำหนดไว้เป็น 60 วัน ถึง 150 วัน หลังจากวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะเรียกชำระค่าสินค้าที่ได้โอนให้กับลูกค้าแล้ว

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

8. สินค้ำคงเหลือ

	บาท					
	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้า		สินค้ำคงเหลือ-สุทธิ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินค้ำสำเร็จรูป	9,267,467	8,932,009	-	-	9,267,467	8,932,009
งานระหว่างทำ	540,723	1,214,168	-	-	540,723	1,214,168
วัสดุบรรจุ	13,911,970	15,918,693	-	-	13,911,970	15,918,693
วัตถุดิบ	150,598,520	110,893,921	(26,769)	-	150,571,751	110,893,921
วัตถุดิบระหว่างทาง	18,413,671	22,672,002	-	-	18,413,671	22,672,002
รวม	192,732,351	159,630,793	(26,769)	-	192,705,582	159,630,793

	บาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้า		สินค้ำคงเหลือ-สุทธิ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินค้ำสำเร็จรูป	9,086,547	8,612,144	-	-	9,086,547	8,612,144
งานระหว่างทำ	540,723	1,207,832	-	-	540,723	1,207,832
วัสดุบรรจุ	12,350,004	14,098,033	-	-	12,350,004	14,098,033
วัตถุดิบ	147,559,108	110,499,146	(26,769)	-	147,532,339	110,499,146
วัตถุดิบระหว่างทาง	18,413,671	21,723,301	-	-	18,413,671	21,723,301
รวม	187,950,053	156,140,456	(26,769)	-	187,923,284	156,140,456

ต้นทุนขายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วยรายการดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ต้นทุนขาย	337,039,651	448,957,504	331,741,202	441,476,910
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้ำเสื่อมสภาพ	770,894	997,824	770,894	965,753
ขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้า	26,769	-	26,769	-
รวม	337,837,314	449,955,328	332,538,865	442,442,663

#### 9. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในหน่วยลงทุนในกองทุนเปิดที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	208,121,761	144,466,919	208,100,996	144,446,579
เพิ่มระหว่างปี	90,000,000	170,000,000	90,000,000	170,000,000
ขาย/ชำระคืนระหว่างปี	(147,891,562)	(107,182,769)	(147,891,562)	(107,182,769)
กำไร(ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	(714,092)	837,611	(714,433)	837,186
ยอดคงเหลือปลายปี	149,516,107	208,121,761	149,495,001	208,100,996

#### 10. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	34,132,061	43,100,365
เพิ่มระหว่างปี	850,500	1,009,268
เงินลดทุนระหว่างปี	(380,676)	(407,911)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	(1,534,468)	(9,569,661)
ยอดคงเหลือปลายปี	33,067,417	34,132,061

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายละเอียดเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ชื่อบริษัท	หมวดธุรกิจ	มูลค่าตราสารทุน		เงินปันผลรับในระหว่างปี	
		2568	2567	2568	2567
เงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด					
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่ง					
มวชนทางรางบีทีเอสโกรท	บริการขนส่งและโลจิสติกส์	1,091,840	1,279,500	-	-
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ไพร์มออฟฟิศ	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	1,532,720	1,431,290	180,230	173,581
บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)	เงินทุนและหลักทรัพย์	786,450	667,380	44,100	27,930
บริษัท ทีเอ็มที สติล จำกัด (มหาชน)	สินค้าอุตสาหกรรมเหล็กและผลิตภัณฑ์โลหะ	2,791,120	3,152,560	-	200,800
บริษัท เอเชีย พลัส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด(มหาชน)	เงินทุนและหลักทรัพย์	4,993,440	5,833,920	197,760	420,240
บริษัท พญาโย โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	อสังหาริมทรัพย์และก่อสร้างพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	843,448	1,861,240	18,848	188,480
บริษัท เอเชียเสริมกิจลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	เงินทุนและหลักทรัพย์	3,547,800	3,754,350	116,640	422,820
บริษัท แอ็ดวานซ์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	6,659,415	5,563,215	753,638	438,480
บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)	เกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร	5,839,680	5,996,100	451,011	378,015
บริษัท ราชธานีลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	เงินทุนและหลักทรัพย์	4,019,400	3,696,000	161,700	12,615
กองทุนเปิดไทยเคิร์ด Set High Dividend EIF	การจัดการลงทุน	962,104	896,506	21,025	42,000
รวมเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		33,067,417	34,132,061	1,944,952	2,304,961

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567

	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วน	วิธีราคาทุน
		(บาท)	เงินลงทุน	(บาท)
บริษัท พาโตคอปแคร้ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยาปราบศัตรูพืช	5,000,000	ร้อยละ 100	5,000,000





บริษัท พาโตเคมิอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	บาท						
	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	อุปกรณ์และเครื่อง ตกแต่งสำนักงาน	อาคาร ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567							
ราคาทุน	10,962,000	103,252,316	64,847,411	42,042,679	24,799,325	2,666,440	248,570,171
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(96,216,033)	(58,854,446)	(16,871,961)	(23,447,184)	-	(195,389,624)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	10,962,000	7,036,283	5,992,965	25,170,718	1,352,141	2,666,440	53,180,547
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567							
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	10,962,000	7,036,283	5,992,965	25,170,718	1,352,141	2,666,440	53,180,547
บวก ซื้อสินทรัพย์	-	1,313,960	4,361,240	2,171,850	321,196	-	8,168,246
รับ (โอนออก)สินทรัพย์	-	2,666,440	-	-	-	(2,666,440)	-
หัก จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(3)	(100,002)	(98)	-	(100,103)
ค่าเสื่อมราคา	-	(1,389,823)	(1,939,136)	(4,000,090)	(410,632)	-	(7,739,681)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	10,962,000	9,626,860	8,415,066	23,242,476	1,262,607	-	53,509,009
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567							
ราคาทุน	10,962,000	107,232,716	66,972,297	42,262,935	19,436,002	-	246,865,950
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(97,605,856)	(58,557,231)	(19,020,459)	(18,173,395)	-	(193,356,941)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	10,962,000	9,626,860	8,415,066	23,242,476	1,262,607	-	53,509,009

บริษัท พิกัดเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บาท						
งบการเงินรวม(ต่อ)						
ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	อุปกรณ์และเครื่อง ตกแต่งสำนักงาน	อาคาร ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568						
ราคาทุน	10,962,000	107,232,716	66,972,297	42,262,935	19,436,002	246,865,950
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(97,605,856)	(58,557,231)	(19,020,459)	-	(193,356,941)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	10,962,000	9,626,860	8,415,066	23,242,476	1,262,607	53,509,009
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568						
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	10,962,000	9,626,860	8,415,066	23,242,476	1,262,607	53,509,009
บวก ซื้อสินทรัพย์	-	334,910	8,601,957	-	374,281	9,311,148
หัก ค่าเสื่อมราคา	-	(1,409,534)	(2,493,576)	(3,943,688)	-	(8,291,175)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	10,962,000	8,552,236	14,523,447	19,298,788	1,192,511	54,528,982
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568						
ราคาทุน	10,962,000	107,428,526	75,377,929	42,262,935	19,810,282	255,841,672
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(98,876,290)	(60,854,482)	(22,964,147)	-	(201,312,690)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	10,962,000	8,552,236	14,523,447	19,298,788	1,192,511	54,528,982



บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	บาท						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	อุปกรณ์และเครื่อง ตกแต่งสำนักงาน	อาคาร ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567							
ราคาทุน	10,962,000	103,252,316	64,722,007	42,042,679	24,799,325	2,666,440	248,444,767
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(96,216,033)	(58,764,841)	(16,871,961)	(23,447,184)	-	(195,300,019)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	10,962,000	7,036,283	5,957,166	25,170,718	1,352,141	2,666,440	53,144,748
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567							
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	10,962,000	7,036,283	5,957,166	25,170,718	1,352,141	2,666,440	53,144,748
บวก ช้อสินทรัพย์	-	1,313,960	4,341,980	2,171,850	321,196	-	8,148,986
รับ(โอนออก) สินทรัพย์	-	2,666,440	-	-	-	(2,666,440)	-
หัก จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(3)	(100,002)	(98)	-	(100,103)
ค่าเสื่อมราคา	-	(1,389,823)	(1,910,526)	(4,000,090)	(410,632)	-	(7,711,071)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	10,962,000	9,626,860	8,388,617	23,242,476	1,262,607	-	53,482,560
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567							
ราคาทุน	10,962,000	107,232,716	66,917,238	42,262,935	19,436,002	-	246,810,891
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(97,605,856)	(58,528,621)	(19,020,459)	(18,173,395)	-	(193,328,331)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	10,962,000	9,626,860	8,388,617	23,242,476	1,262,607	-	53,482,560

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บาท						
งบการเงินเฉพาะกิจการ(ต่อ)						
ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	อุปกรณ์และเครื่อง ตกแต่งสำนักงาน	อาคาร ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568						
ราคาทุน	10,962,000	107,232,716	66,917,238	42,262,935	19,436,002	246,810,891
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(97,605,856)	(58,528,621)	(19,020,459)	-	(193,328,331)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	10,962,000	9,626,860	8,388,617	23,242,476	1,262,607	53,482,560
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568						
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	10,962,000	9,626,860	8,388,617	23,242,476	1,262,607	53,482,560
บวก ซื้อสินทรัพย์	-	334,910	8,507,583	-	374,281	9,216,774
หัก ค่าเสื่อมราคา	-	(1,409,534)	(2,473,244)	(3,943,688)	-	(8,270,843)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	10,962,000	8,552,236	14,422,956	19,298,788	1,192,511	54,428,491
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568						
ราคาทุน	10,962,000	107,428,526	75,257,106	42,262,935	19,810,282	255,720,849
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(98,876,290)	(60,834,150)	(22,964,147)	(18,617,771)	(201,292,358)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	10,962,000	8,552,236	14,422,956	19,298,788	1,192,511	54,428,491



บริษัท พาโตเคมิคอลอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ทะเบียนยา	ทะเบียนยาระหว่างขอขึ้นทะเบียน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567				
ราคาทุน	998,237	43,910,938	12,852,906	57,762,081
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(696,972)	(36,799,878)	-	(37,496,850)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	301,265	7,111,060	12,852,906	20,265,231
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567				
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	301,265	7,111,060	12,852,906	20,265,231
บวก เพิ่มระหว่างปี	238,114	-	2,921,100	3,159,214
โอนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	4,468,518	(4,468,518)	-
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(185,719)	(3,136,639)	-	(3,322,358)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	353,660	8,442,939	11,305,488	20,102,087
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
ราคาทุน	1,165,249	48,379,456	11,305,488	60,850,193
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(811,589)	(39,936,517)	-	(40,748,106)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	353,660	8,442,939	11,305,488	20,102,087
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568				
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	353,660	8,442,939	11,305,488	20,102,087
บวก เพิ่มระหว่างปี	-	-	1,780,924	1,780,924
โอนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	4,901,204	(4,901,204)	-
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(214,215)	(2,910,035)	-	(3,124,250)
โอนออกเป็นค่าใช้จ่าย	-	-	(1,832,186)	(1,832,186)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	139,445	10,434,108	6,353,022	16,926,575
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
ราคาทุน	1,165,249	53,280,660	6,353,022	60,798,931
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,025,804)	(42,846,552)	-	(43,872,356)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	139,445	10,434,108	6,353,022	16,926,575



บริษัท พาโคเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ทะเบียนยา	ทะเบียนยาระหว่างขอขึ้นทะเบียน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567				
ราคาทุน	998,237	40,749,138	10,866,517	52,613,892
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(696,972)	(34,975,114)	-	(35,672,086)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	301,265	5,774,024	10,866,517	16,941,806
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567				
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	301,265	5,774,024	10,866,517	16,941,806
บวก เพิ่มระหว่างปี	238,114	-	2,222,390	2,460,504
โอนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	4,201,018	(4,201,018)	-
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(185,719)	(2,623,492)	-	(2,809,211)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	353,660	7,351,550	8,887,889	16,593,099
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
ราคาทุน	1,165,249	44,950,156	8,887,889	55,003,294
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(811,589)	(37,598,606)	-	(38,410,195)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	353,660	7,351,550	8,887,889	16,593,099
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568				
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	353,660	7,351,550	8,887,889	16,593,099
บวก เพิ่มระหว่างปี	-	-	1,370,044	1,370,044
โอนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	4,227,104	(4,227,104)	-
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(214,215)	(2,405,425)	-	(2,619,640)
โอนออกเป็นค่าใช้จ่าย	-	-	(1,192,927)	(1,192,927)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	139,445	9,173,229	4,837,902	14,150,576
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
ราคาทุน	1,165,249	49,177,260	4,837,902	55,180,411
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,025,804)	(40,004,031)	-	(41,029,835)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	139,445	9,173,229	4,837,902	14,150,576

ระยะเวลาการตัดจำหน่ายที่เหลืออยู่สำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ทะเบียนยา มีระยะเวลาเฉลี่ย 3 ปี

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

14. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หนี้สินตามสัญญาตราสารหนี้	-	30,670,368	-	30,670,368

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารจำนวน 745.46 ล้านบาท (2567 : 761.88 ล้านบาท) อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.31 - 5.40 ต่อปี (2567 : ร้อยละ 3.01 - 5.69 ต่อปี)

15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	3,135,170	33,826,480	3,135,170	32,834,058
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	26,497	13,350	26,497	13,350
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	25,565,406	29,517,415	22,950,367	26,298,046
รวม	28,727,073	63,357,245	26,112,034	59,145,454

16. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

รายการเปลี่ยนแปลงของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	26,402,721	27,498,644
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	225,983	698,102
ต้นทุนบริการในอดีต	593,111	-
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	392,230	446,256
ผลขาดทุน(กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	508,167	(219,024)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางประชากร	-	418,209
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	1,582,990	566,868
ผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายระหว่างปี	(1,288,067)	(3,006,334)
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	28,417,135	26,402,721

## บริษัท พาคีเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ปี 2568 บริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนเงิน 13.19 ล้านบาท (2567 : จำนวน 12.16 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทประมาณ 8 ปี (2567 : 7 ปี)

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน

	2568	2567
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.28 ต่อปี	ร้อยละ 2.65 ต่อปี
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 5	ร้อยละ 5
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ผันแปรตามอายุพนักงาน ร้อยละ 1.91 - 22.92	ผันแปรตามอายุพนักงาน ร้อยละ 1.91 - 22.92
อัตรามรณะ	อัตราตามตารางมรณะไทยปี 2560 แยกเกณฑ์ตามเพศชายและหญิง	อัตราตามตารางมรณะไทยปี 2560 แยกเกณฑ์ตามเพศชายและหญิง

#### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆคงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

#### งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	บาท	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง
<b>ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568</b>		
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1.0)	(1,141,059)	1,299,732
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1.0)	1,439,974	(1,289,618)
การหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20.0)	(781,311)	871,264
<b>ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>		
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1.0)	(1,308,365)	1,500,739
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1.0)	1,637,275	(1,453,660)
การหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20.0)	(842,091)	936,566

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังกภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานต่างๆ

#### 17. สำรองตามกฎหมาย

บริษัทจัดสรรสำรองตามกฎหมายตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 กำไรสุทธิประจำปีหลังหักขาดทุนสะสมต้นปี(ถ้ามี) จนกว่าสำรองจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท สำรองตามกฎหมายไม่สามารถนำมาจ่ายปันผลได้

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

18. เงินปันผลจ่าย

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2568 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 142.4 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท เป็นเงินปันผลจำนวน 85.42 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 13 พฤษภาคม 2568

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2567 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 142.4 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท เป็นเงินปันผลจำนวน 71.19 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 10 พฤษภาคม 2567

19. รายได้ทางการเงิน

รายได้ทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน				
หน่วยลงทุนกองทุนเปิด	(1,605,041)	(561,070)	(1,605,041)	(561,070)
กำไร(ขาดทุน) จากการปรับมูลค่าธุรกรรมเงินลงทุน				
ในหน่วยลงทุนกองทุนเปิด	(714,092)	837,611	(714,433)	837,186
เงินปันผลรับ - บริษัทอื่น	6,928,471	5,915,652	6,928,471	5,915,652
เงินปันผลรับ - บริษัทย่อย (หมายเหตุ 5.3)	-	-	2,000,000	3,650,000
ดอกเบี้ยรับ	3,360	10,923	3,191	10,647
รวม	4,612,698	6,203,116	6,612,188	9,852,415

20. รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้ค่าเช่าโรงงาน - บริษัทย่อย (หมายเหตุ 5.3)	-	-	600,000	600,000
รายได้ค่าบริการจัดการ - บริษัทย่อย (หมายเหตุ 5.3)	-	-	1,283,624	1,760,906
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	15,998	273,659	15,998	273,659
รายได้อื่นๆ	105,527	119,610	105,527	119,610
รวม	121,525	393,269	2,005,149	2,754,175

## 21. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ ได้แก่

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
การเปลี่ยนแปลงในวัตถุดิบ งานระหว่างทำ				
และสินค้าสำเร็จรูป	(55,773,560)	25,968,582	(53,532,897)	25,711,548
ซื้อวัตถุดิบ	372,023,630	410,525,455	337,375,736	364,691,388
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	9,749,933	11,606,256	9,749,933	11,606,256
ค่าขนส่งสินค้า	2,754,599	3,698,305	2,714,769	3,580,624
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	11,415,425	11,062,039	10,890,483	10,520,282
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	58,577,462	65,907,558	56,654,394	63,926,472

## 22. ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าสนใจนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับ และสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืชในส่วนงานทางธุรกิจเดียวและดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวในประเทศไทย ดังนั้นจึงมิได้มีการเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

จังหวะเวลาการรับรู้รายได้จากการขายของบริษัท คือเมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้านำรายใหญ่

ในปี 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้านำรายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

## 23. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัท ได้จัดตั้งเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และเข้าเป็นกองทุนจดทะเบียนเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2539

ตามระเบียบกองทุน พนักงานจ่ายสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนแต่ละเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนพนักงาน บริษัทได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนเพื่อบริหารกองทุนให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎกระทรวงฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2532) ออกตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เงินสมทบที่บริษัทจ่ายกองทุนและบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีจำนวน 2.05 ล้านบาท และ 2.06 ล้านบาทตามลำดับ



บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

24. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	15,285,125	20,430,812	14,724,009	19,481,390
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(152,089)	539,833	(152,089)	539,833
<b>รวม</b>	<u>15,133,036</u>	<u>20,970,645</u>	<u>14,571,920</u>	<u>20,021,223</u>
<b>ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนใน				
มูลค่ายุติธรรมของตราสารทุน	(306,894)	(1,913,932)	(306,894)	(1,913,932)
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย	(418,231)	(153,211)	(418,231)	(153,211)
<b>รวม</b>	<u>(725,125)</u>	<u>(2,067,143)</u>	<u>(725,125)</u>	<u>(2,067,143)</u>

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรก่อนภาษีเงินได้	80,016,966	106,918,841	79,218,686	105,856,032
จำนวนภาษีตามอัตราเงินได้ (ร้อยละ 20)	16,003,393	21,383,768	15,843,737	21,171,206
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(1,160,798)	(1,056,217)	(1,560,798)	(1,786,217)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม	(329,412)	(675,794)	(329,412)	(675,794)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี	770,482	778,620	770,482	772,195
การตัดบัญชีรายการระหว่างกัน	1,460	435	-	-
<b>ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน</b>	<u>15,285,125</u>	<u>20,430,812</u>	<u>14,724,009</u>	<u>19,481,390</u>
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	(152,089)	539,833	(152,089)	539,833
<b>ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<u>15,133,036</u>	<u>20,970,645</u>	<u>14,571,920</u>	<u>20,021,223</u>

สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมในงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
<b>งบฐานะการเงิน</b>		
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม		
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	5,683,427	5,280,544
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุน	5,907,118	5,600,224
หนี้สินภายใต้การควบคุม		
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของกองทุนเปิด	-	(167,437)
<b>สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมสุทธิ</b>	<b>11,590,545</b>	<b>10,713,331</b>

## 25. เครื่องมือทางการเงิน

### 25.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืมระยะสั้น กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

##### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกค้า อย่างไรก็ตามเนื่องจาก กลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลาย และมีจำนวนมกราย ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยคำนวณหาอัตราการจัดสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับแต่ละกลุ่มนั้นๆ การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไป กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นออกจากรายบัญชีตามนโยบายของกลุ่มบริษัทโดยพิจารณาตามความเหมาะสม

#### เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินตามนโยบายของกลุ่มบริษัท โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่ออาจมีการปรับปรุงในระหว่างปี การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

**ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยอันเนื่องมาจากเงินฝากธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ใกล้เคียงกับอัตราตลาด กลุ่มบริษัทจึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

**การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย**

กลุ่มบริษัทไม่มีผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์ทางการเงิน และเงินกู้ยืมระยะสั้นที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด

**ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีเจ้าหนี้ทรัสต์รีชีทและเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริก และเยนญี่ปุ่น กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อลดความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้นจากการชำระคืนเจ้าหนี้ทรัสต์รีชีทและเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศบางส่วน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทไม่มียอดคงเหลือหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

	สกุลเงิน	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เจ้าหนี้ทรัสต์รีชีท	เหรียญสหรัฐอเมริกา	898,210	34.1461
เจ้าหนี้การค้า	เหรียญสหรัฐอเมริกา	349,666	34.1461
เจ้าหนี้การค้า	เยนญี่ปุ่น	37,152,000	0.21888

**การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน**

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริก และเยนญี่ปุ่น โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้นี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่เป็นตัวเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567

สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น / ลดลง (ร้อยละ)	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี (ล้านบาท)	
		2568	2567
เหรียญสหรัฐอเมริกา	+5	-	2.13
	- 5	-	(2.13)
เยนญี่ปุ่น	+5	-	0.41
	- 5	-	(0.41)

ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

**ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง**

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รวมทั้งจัดหางบการเงินสินเชื่อระยะสั้นจากธนาคารต่างๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็นและเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	28,727,073	-	-	28,727,073
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	30,670,368	-	-	30,670,368
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	63,357,245	-	-	63,357,245
รวมรายการหนี้สินทางการเงิน	94,027,613	-	-	94,027,613
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	26,112,034	-	-	26,112,034
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	30,670,368	-	-	30,670,368
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	59,145,454	-	-	59,145,454
รวมรายการหนี้สินทางการเงิน	89,815,822	-	-	89,815,822

**26. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม**

ในการนำเทคนิคการวัดมูลค่ายุติธรรมข้างต้นมาใช้ กิจการจะต้องพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง มูลค่ายุติธรรม กำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณ

บริษัท พาโตเคมิคอลอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมไว้แยกแสดงระดับของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมได้ ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568</b>				
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	-	149,516,107	-	149,516,107
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	33,067,417	-	-	33,067,417
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>				
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	-	208,121,761	-	208,121,761
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	34,132,061	-	-	34,132,061

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568</b>				
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	-	149,495,001	-	149,495,001
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	33,067,417	-	-	33,067,417
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>				
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	-	208,100,996	-	208,100,996
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	34,132,061	-	-	34,132,061

ในระหว่างปีปัจจุบันกลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินและไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

27. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังนี้

- 27.1 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าเป็นจำนวนเงิน 294,500 บาท
- 27.2 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวเนื่องกับการซื้อวัตถุดิบและวัสดุบรรจุนับจำนวน 26.47 ล้านบาท



**28. การบริหารจัดการกองทุน**

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการกองทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบการเงินรวมแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.14:1 (2567 : 0.27:1) และงบการเงินเฉพาะกิจการเท่ากับ 0.13:1 (2567 : 0.26:1)

**29. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน**

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.45 บาท จำนวน 142.4 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 64.07 ล้านบาท โดยจ่ายจากกำไรสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ทั้งนี้ มติดังกล่าวจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

**30. การอนุมัติงบการเงิน**

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569

# รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม



## เอกสารแนบ 1

รายชื่อบริษัท	บริษัท	บริษัทย่อย	บริษัทร่วม	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	
รายชื่อ			ไม่มี	1	2
1. นายเบรา ตริลลิต	<input type="radio"/> <input type="checkbox"/> M	<input type="radio"/> <input type="checkbox"/> M			<input type="radio"/> <input type="checkbox"/>
2. ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต	<input type="checkbox"/> M R	<input type="checkbox"/>			
3. นายสุรชัย เข่งวิวัฒน์กิจ	●	●			
4. นายสุวิทย์ เวสารัชเวชย์	●	●			●
5. นางวันทนา พจนาลัย	●	●		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6. นางสาวธินี ตริลลิต	●	●			
7. นางสาวชาธินา พจนาลัย	●	●		<input type="checkbox"/>	
8. ดร. นวลศรี ทยาพัชร	I	I			
9. นางสาวอาภาพัชร สิริพันธ์วรารณ	I A R	I A			
10. นายชัยวัฒน์ จันทรศรีวงศ์	I A R	I A			
11. นายสหาย ทริพย์สุนทรกุล	I A R	I A			
12. นายวิสุทธิ์ วาณิชยเจริญการ	M R	M			
13. นายสายันต์ วันอารีย์	M R	M			
14. นางปาริชาติ มบุญคัน	M © R	M			
15. นายวงศ์ตะวัน ดัชนี	M	M			
16. นายณัฏฐ์ โตภาณุรักษ์	M	M			

หมายเหตุ : 1) บริษัท = บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

บริษัทย่อย = บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด

บริษัทอื่น 1. = บริษัท เอเชียเหมืองแร่อุตสาหกรรม จำกัด

2. = บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด

2) ☐ = ประธานกรรมการ

☐ = กรรมการบริหาร

● = กรรมการ

I = กรรมการอิสระ



A = กรรมการตรวจสอบ

R = กรรมการความเสี่ยง

M = ผู้จัดการ

© = เลขาธิการบริษัท






ชื่อ	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
<b>นายเมธา ตริลลิต</b> 	88	ผ่านการอบรม DAP รุ่นที่ 36/2005 ปริญญาตรี สาขา Chemical Engineering จาก Tunghai University ประเทศไต้หวัน	21,000,000 หุ้น และนางวิภาณี ตริลลิต ภรรยา 2,600,000 หุ้น คิดเป็น 16.58% ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี	บิดานายวิวัฒน์ ตริลลิต และนางสาวรัชนี ตริลลิต	ปี 2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	<b>บริษัททั่วไป</b> บริษัท พาโตครอปแอนด์ จำกัด
					ปี 2526 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด
					ปี 2567 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายปฏิบัติการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	<b>บริษัทจดทะเบียน</b> บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ปี 2516 - 2567	ประธานกรรมการ / กรรมการผู้อำนวยการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ปี 2559 - ปัจจุบัน	รักษาการผู้จัดการโรงงาน	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการมาแล้ว 52 ปี
<b>ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต</b> 	57	ผ่านการอบรม DAP 2004 ELP 3/2016 The Journey of family business 2018 ของสถาบัน IOD 2566 “ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันทุจริต และผลประโยชน์ทับซ้อน การส่งเสริมวัฒนธรรม สุจริต คุณธรรม และจริยธรรม” สำนักงานป.ป.ช.	15,000,000 หุ้น หรือ 10.54% ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี	บุตร นายเมธา ตริลลิต พี่ชาย นางสาวรัชนี ตริลลิต	ปี 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	<b>บริษัททั่วไป</b> บริษัท พาโตครอปแอนด์ จำกัด
					ปี 2567 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	<b>บริษัทจดทะเบียน</b> บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ปี 2547 - 2567	กรรมการผู้จัดการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ปี 2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการความเสี่ยง	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)


ชื่อ	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		ปริญญาเอก สาขารัฐกิจระหว่างประเทศ Alliant International University, USA MBA Rutgers University, USA B.S (Chemical Engineering) University of Rochester, USA			ปี 2531 - 2547	กรรมการรองผู้อำนวยการ	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการมาแล้ว 37 ปี
นายสุรชัย เชิงวัฒนกิจ	77	ผ่านการอบรม DAP ของสถาบัน IOD รุ่นที่ 36 / 2005 มีระยะศึกษาปีที่ 3	3,471,350 หุ้น หรือ 2.44% ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	-ไม่มี-	ปี 2554 - ปัจจุบัน ปี 2533 - ปัจจุบัน ปี 2516 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ	<b>บริษัททั่วไป</b> บริษัท พาโตครอปแอนด์ จำกัด ห้างหุ้นส่วนจำกัดเซ็นต้า ควิลตัง ร้าน ตั้งจันหยู  <b>บริษัทจดทะเบียน</b> บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการมาแล้ว 52 ปี
นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์	74	ผ่านการอบรม DAP 2019 2566 “ความรู้เกี่ยวกับการ ป้องกันทุจริต และ ผลประโยชน์ทับซ้อน การส่งเสริมวัฒนธรรมสุจริต คุณธรรม และจริยธรรม” สำนักงาน ป.ป.ช. Mini MBA มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์	2,194,000 หุ้น หรือ 1.54% ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	-ไม่มี-	ปี 2554 - ปัจจุบัน ปี 2538 - ปัจจุบัน ปี 2526 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการ กรรมการ	<b>บริษัททั่วไป</b> บริษัท พาโตครอปแอนด์ จำกัด บริษัท สหวัฒน์ เอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด บริษัท เคเน็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด  <b>บริษัทจดทะเบียน</b> บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการมาแล้ว 33 ปี


ชื่อ	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นางวันทนา พนาลัย	72	ผ่านการอบรม DAP รุ่นที่ 36/2005 2566 “ความรู้เกี่ยวกับ การป้องกันทุจริต และผลประโยชน์ ทับซ้อนการส่งเสริมวัฒนธรรม สุจริต คุณธรรม และจริยธรรม” สำนักงาน ป.ป.ช.  ปวส. พาณิชยการสีลม	7,000,000 หุ้น หรือ 4.92% ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	-ไม่มี-	ปี 2554 - ปัจจุบัน ปี 2526 - ปัจจุบัน ปี 2526 - ปัจจุบัน  ปี 2548 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร  กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	<b>บริษัททั่วไป</b> บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด บริษัท เอเชียเหมืองแร่ อุตสาหกรรม จำกัด บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด  <b>บริษัทจดทะเบียน</b> บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการมาแล้ว 21 ปี
นางสาวรัชนิ ตรีลลิต	54	ผ่านการอบรม DAP รุ่นที่ 36/2005 2567 “การป้อง ปราม ปราม พฤติกรรมไม่เหมาะสมของบริษั จดทะเบียน” ตลาดหลักทรัพย์ “Strengthening Good Corporate Governance by Audit Committee & Independent Director : Experience from Fraud cases” 2021 “Inclusive Leadership Means Better Business ” 2022 Master of Arts in Philosophy The Graduate Faculty of Political and Social Science, New School University, New York, USA Certificate in English Language Teaching (ELT) Department of English Language Studies, New School University Bachelor of Arts in Sociology, The New School for Social Science, New School University,	11,500,000 หุ้น หรือ 8.08% ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	บุตร นายเมธา ตรีลลิต นางสาว ดร.วิวัฒน์ ตรีลลิต	ปี 2554 - ปัจจุบัน ปี 2545 - 2554  ปี 2552 - 2556 ปี 2557 - ปัจจุบัน  ปี 2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ อาจารย์พิเศษ  อาจารย์พิเศษ อาจารย์พิเศษ  กรรมการ	<b>บริษัททั่วไป</b> บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด คณะสังคมศาสตร์ ภาควิชาสังคมวิทยา มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ (ประสานมิตร) คณะเศรษฐศาสตร์ วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์ วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยมหิดล  <b>บริษัทจดทะเบียน</b> บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการมาแล้ว 22 ปี




ชื่อ	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นางสาวซารินา พงนาลัย 	51	2566 “ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันทุจริตและผลประโยชน์ทับซ้อน การส่งเสริมวัฒนธรรมสุจริต คุณธรรม และจริยธรรม” สำนักงาน ป.ป.ช. ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ บัณฑิต (สถิติ) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง MBA Mercer University, Atlanta, Georgia, USA	2,000,000 หุ้น หรือ 1.40% ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี	บุตรสาว นางวันกนา พงนาลัย	ปี 2556 - ปัจจุบัน ปี 2552 - ปัจจุบัน ปี 2550 - ปัจจุบัน ปี 2551 - 2552 ปี 2547 - 2551 ปี 2544 - 2547 ปี 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด กรรมการ ผู้ช่วยผู้จัดการ - Acquisition MIS/Analysis and Process Management Information System Manager Account Manager กรรมการ	<b>บริษัททั่วไป</b> บริษัท พาโตครอปแคร่ จำกัด บริษัท เอเชียเหมืองแร่อุตสาหกรรม จำกัด บริษัท เอเชียเหมืองแร่อุตสาหกรรม จำกัด American Express (Thai) Co.,Ltd. Thailand Privilege Card Co., Ltd. (Thailand Elite) NCR (Thailand) LTD <b>บริษัทจดทะเบียน</b> บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการมาแล้ว 4 ปี
นายชัยวัฒน์ จันทรศรีวงศ์ 	89	ผ่านการอบรม DAP รุ่นที่ 36/2005 Audit Committee Program ของสถาบัน IOD 2567 “การป้องปรามปราบพฤติกรรมไม่เหมาะสมของบริษัทยักษ์ใหญ่” ตลาดหลักทรัพย์ฯ - Empowering Boards : Enhancing Governance, Standards, and Financial Insights IOD	- หุ้น ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี	-ไม่มี-	ปี 2554 - ปัจจุบัน ปี 2545 - 2546 ปี 2544 - 2545 ปี 2538 - 2539	กรรมการที่ปรึกษา ที่ปรึกษา ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	<b>บริษัททั่วไป</b> บริษัท พาโตครอปแคร่ จำกัด รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ นายปองพล อดิเรกสาร รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี ศ.บพ. ดร.เกรียงศักดิ์ ชนวงษ์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ชื่อ	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		ปริญญาโท (M.Sc.) Plant Pathology and Mycology University of London D.I.C. Imperial College ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (พฤกษศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย			ปี 2557 - ปัจจุบัน ปี 2540 - ปัจจุบัน ปี 2536 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	<b>บริษัทจดทะเบียน</b> บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระมาแล้ว 33 ปี
นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล 	85	ผ่านการอบรม DAP และ DCP จากสถาบัน IOD 2566 “ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันทุจริต และผลประโยชน์ทับซ้อน การส่งเสริมวัฒนธรรมสุจริต คุณธรรม และจริยธรรม” สำนักงาน ป.ป.ช. ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เติบโตขึ้นที่ไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมาย แห่งเนติ บัณฑิตยสภา วุฒิปริญญาโท การบริหารชั้นสูง วิทยาลัยการพัฒนากฎหมาย ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร วปอ. รุ่นที่ 368 หลักสูตรนักบริหารระดับสูง คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารศาสตร	- หุ่น ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	-ไม่มี-	ปี 2554 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปี 2537 - 2543 ปี 2543 - 2547	กรรมการ อุปนายกสภา รองอธิการบดีสูงสุด กรรมการกฤษฎีกา (คณะ 7)	<b>บริษัททั่วไป</b> บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด มหาวิทยาลัยตาปี จังหวัดสุราษฎร์ธานี สำนักงานอธิการบดีสูงสุด สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา  <b>บริษัทจดทะเบียน</b> บริษัท ชันไทยอุตสาหกรรมถุงมือยาง จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระมาแล้ว 17 ปี



ชื่อ	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นางสาวอาภาพัชร สิริพันธ์วรารักษ์  	57	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง Executive Mini MBA บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนา บริหารศาสตร์ Company Secretary Program (67/2015) IOD - DAP (116/2015) IOD - DCP (355/2024) IOD Internal Audit in Disruptive Technology DHARMNITI Seminar and Training การตรวจสอบรายการบัญชี - การเงิน เพื่อป้องกัน และ จัดการทุจริตในองค์กร บริษัท ฝักอบรม และสัมมนา ธรรมนิติ จำกัด การควบคุมภายในด้าน รายงานการเงินด้วย J-SOX เพื่อให้เกิดประโยชน์ สูงสุดต่อองค์กร บริษัท ฝักอบรม และสัมมนา ธรรมนิติ จำกัด	- หุ่น ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	-ไม่มี-	ปี 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการ อาวุโส สายงานบัญชี และการเงิน	บริษัททั่วไป บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด บริษัท พีเอฟ แก๊สวัน จำกัด
					ปี 2554 - ปัจจุบัน		
					ปี 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ คณะกรรมการความเสี่ยง	บริษัทจดทะเบียน
					ปี 2566 - ปัจจุบัน		
					ปี 2566 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระมาแล้ว 3 ปี



ชื่อ	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		2568 - “Leading Beyond Questions The Board’s Adaptive Leadership in Driving Organizational Change” IOD					
<div>ดร.นวลศรี ทยาพัชร</div> <div></div>	82	<div>ปริญญาเอก เคมีเกษตร</div> <div>Tokyo University of Agriculture, Japan</div> <div>ปริญญาโท</div> <div>พืชวิทยาสิ่งแวดล้อม</div> <div>Nort Carolina State University, USA</div> <div>ปริญญาตรี</div> <div>เภสัชศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</div>	- หุ่น	-ไม่มี-	ปี 2543 - 2566	ประธานอนุกรรมการ	<b>บริษัททั่วไป</b> คณะกรรมการกลั่นกรองความเป็นพิษและอันตรายของวัตถุอันตราย กระทรวงอุตสาหกรรม อนุสัญญาของ FAO/UNEP Chemical Review Committee under Rotterdam Convention ห้องปฏิบัติการกลาง, ประเทศไทย คณะกรรมการวัตถุอันตราย กระทรวงอุตสาหกรรม คณะผู้เชี่ยวชาญของอาเซียนในการกำหนดค่าปริมาณสูงสุดของสารพิษตกค้างในผลิตผลเกษตร สำนักวิจัยพัฒนาปัจจัยการผลิตทางการเกษตร กรมวิชาการเกษตร  <b>บริษัทจดทะเบียน</b> บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด(มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระมาแล้ว 1 ปี
					ปี 2557 - 2565	กรรมการวิชาการ	
					ปี 2547 - 2560	ที่ปรึกษาทางวิชาการ	
					ปี 2535 - 2560	ผู้ทรงคุณวุฒิ	
					ปี 2541- 2555	ประธานกลุ่มผู้เชี่ยวชาญ	
					ปี 2546	ผู้อำนวยการ	
					ปี 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	

ชื่อ	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายวิสุทธิ์ วานิชย์เจริญการ  	65	M.B.A วิชาเอกการเงิน มหาวิทยาลัยกรุงเทพ ปริญญาตรี คณะบัญชี วิชาเอกบัญชี โทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง 2568 - “การดูแลสภาพจิตใจของ พนักงานหลังแผ่นดินไหว” IOD - “ยกระดับการเปิดเผย ข้อมูลด้าน ความยั่งยืนตามมาตรฐาน ISSB” SEC - “มาตรฐานการรายงานทาง การเงินเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล ด้านความยั่งยืน IFRS S1/IFRS S2” SEC - “e-Learning CFO’s Refresher (ภาษาไทย) (รอบพิเศษ) ปี 2568” SET - “Update กฎหมายภาษีอากร 2568 พร้อมตรวจสอบสิทธิประโยชน์ ทางภาษี ก่อนยื่นแบบเสียภาษี” บริษัทฝักรอบรม และสัมมนา ธรรมนิติ จำกัด	- หุ่น ไม่มีการ เปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	-ไม่มี-	ปี 2560 - ปัจจุบัน	ผู้บริหารสูงสุด ฝ่ายบัญชี และการเงิน	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ปี 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการความเสี่ยง	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ปี 2530 - 2559	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)





ชื่อ	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจ
<b>นายสายันต์ วันอารีย์</b> 	58	B.Sc. วิทยาศาสตร์บัณฑิต คณะศึกษาศาสตร์ - เกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ 2566 “ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันทุจริตร และผลประโยชน์ทับซ้อน การส่งเสริม วัฒนธรรมสุจริต คุณธรรม และ จริยธรรม” สำนักงาน ป.ป.ช.	- หุ้น ไม่มีการ เปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	-ไม่มี-	ปี 2559 - ปัจจุบัน   ปี 2550 - 2558 ปี 2540 - 2550	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด วิชาการผู้จัดการวิจัย และพัฒนาผลิตภัณฑ์ กรรมการความเสี่ยง ผู้จัดการฝ่ายขาย ผู้แทนฝ่ายขายอาวุโส	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)   บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
<b>นายณัฏก โตภาณุรักษ์</b> 	38	Master of Science IBM, University of Bedfordshire, UK B.B.A. (Management) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ 2561 “ผ่านการฝึกอบรม และทดสอบ หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัย ในการทำงานระดับเทคนิคขั้นสูง” กรมสวัสดิการ และคุ้มครองแรงงาน 2568 - “การดับเพลิงขั้นต้น รุ่น 1” เทศบาลเมืองปากน้ำ จ.สมุทรปราการ - “การฝึกซ้อมหนีไฟ” เทศบาลเมืองปากน้ำ จ.สมุทรปราการ - “โรคจากการประกอบอาชีพ และ สิ่งแวดล้อม” จป.วิชาชีพ บมจ.พาโตเคมีอุตสาหกรรม	- หุ้น ไม่มีการ เปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	-ไม่มี-	ปี 2568 - ปัจจุบัน  ปี 2565 - 2567  ปี 2559 - 2565  ปี 2558 - 2559	ผู้จัดการโรงงาน  รองผู้จัดการโรงงาน  ผู้ช่วยผู้จัดการโรงงาน  ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ชื่อ	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายวงศ์ตะวัน ดัชนี 	56	B Sc. วิทยาศาสตร์บัณฑิต คณะสัตวศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยี พระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง 2566 “ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันทุจริต และผลประโยชน์ทับซ้อน การส่งเสริมวัฒนธรรม สุจริต คุณธรรม และจริยธรรม” สำนักงาน ป.ป.ช.	- หุ้น ไม่มีการ เปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	-ไม่มี-	ปี 2559 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่าย ผลิตภัณฑ์ - ธุรกิจ แบ่งบรรจุ	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ปี 2536 - 2558	ผู้แทนฝ่ายขายอาวุโส	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
นางปาริชาติ มนุกัศน์ 	65	MBA มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช B.A. คณะอักษรศาสตร์ วิชาเอก อังกฤษ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Corporate Secretary Development Program รุ่น 8 คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 2568 - “การดูแลสภาพจิตใจของพนักงานหลังแผ่นดิน ไหว” IOD - “การเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบ SETLink ครั้งที่ 1/2568 และ 2/2568 ” SET - “การจัดประชุมคณะกรรมการ” SET - “ถอดบทเรียนการจัดทำ e-One Report to Annual Report” SET - การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียและนโยบายการใช้ ข้อมูลภายใน” SET - “ตัวจับให้เต็ม 100” สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย - “ปฏิกิริยาการควบคุมภายในด้วย AI : สร้างเกราะป้องกัน ให้ธุรกิจ” SET	300,370 หุ้น คิดเป็น 0.21% ไม่มีการ เปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	-ไม่มี-	ปี 2557 - ปัจจุบัน ปี 2550 - ปัจจุบัน ปี 2530 - ปัจจุบัน	กรรมการความเสี่ยง เลขานุการบริษัท ผู้จัดการสำนักงาน	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)



## กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิและเป็นบุคคลภายนอก

กรรมการอิสระทั้ง 4 ท่าน คือ นายชัยวัฒน์ จันทรศรีวงศ์ นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล นางสาวอาภาพัชร สิริพันธ์ วราภรณ์ และ ดร.นวลศรี ทยาพัชร มิได้เป็นลูกจ้าง หรือพนักงาน ที่ได้รับเงินเดือนจากบริษัทหรือบริษัทในเครือมิอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และสามารถดูแลผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ถือหุ้น รายย่อยได้ และมิได้ถือหุ้นใดๆ ในบริษัท

## คุณสมบัติผู้บริหาร

- บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ขอรับรองว่ากรรมการ และเจ้าหน้าที่ระดับบริหารของบริษัททุกท่านเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพรบ. บริษัทมหาชน, มาตรา 89/6 แห่งพรบ. หลักทรัพย์ และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ กจ. 24/2552 เรื่อง ข้อกำหนดเกี่ยวกับกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ข้อ 3

## ประวัติการดำเนินคดีกฎหมาย

ในระยะ 10 ปีย้อนหลังก่อนวันยื่นคำขออนุญาต คณะกรรมการ และเจ้าหน้าที่ระดับบริหารของบริษัทไม่มีผู้ใดมีประวัติการถูกพิพากษาถึงที่สุดให้เป็นบุคคลล้มละลาย หรือกระทำความผิดเกี่ยวกับทรัพย์โดยทุจริต หรือกระทำความผิดกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องที่อยู่ระหว่างตัดสิน

## หนี้สินระหว่างผู้บริหารกับบริษัท หรือบริษัทในเครือ

- ไม่มี -





## เอกสารแนบ 2

### รายละเอียดหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ นวพร โพธิ์ไทย

#### คุณสมบัติที่สำคัญ

คุณนวพรมีความรู้ความชำนาญ และประสบการณ์ครอบคลุมถึงการให้บริการที่ปรึกษาด้านการสอบทาน และออกแบบระบบบัญชีการเงิน ระบบบัญชีต้นทุน ระบบการตรวจสอบภายใน และระบบปฏิบัติงาน ทั้งระบบที่ดำเนินการบนโปรแกรมคอมพิวเตอร์สำเร็จรูป และการปฏิบัติงานด้วยระบบมือ การให้คำปรึกษาสำหรับการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่หน่วยงานพัฒนานั้นใช้ การแนะนำ และฝึกสอนผู้ปฏิบัติงานหรือผู้ใช้งานโปรแกรมคอมพิวเตอร์ การจัดทำรายละเอียดความต้องการใช้งานโปรแกรมคอมพิวเตอร์เกี่ยวกับระบบการเงินการธนาคาร การให้คำปรึกษาด้านระบบบริหารคุณภาพ ISO 9000 รวมถึงงานด้านการตรวจสอบบัญชีในธุรกิจอุตสาหกรรม ธุรกิจค้าปลีก ธุรกิจบริการ และสถาบันการเงิน และหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ

#### ประสบการณ์

ปี	ชื่อ	ตำแหน่ง ที่ได้รับมอบหมาย	รายละเอียด
2552 - ปัจจุบัน	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	ผู้ตรวจสอบภายใน	สอบทานระบบการควบคุมภายใน เพื่อนำเสนอให้กับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท
2556	สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย	ที่ปรึกษาโครงการ	ออกแบบ และติดตั้งโปรแกรมสำเร็จรูป ERP ระบบ SAP Business One
2555	บริษัท ลาไมเนชั่น (ประเทศไทย) จำกัด	ที่ปรึกษาโครงการ	ออกแบบ และติดตั้งโปรแกรมสำเร็จรูป ERP ระบบ SAP Business One
2555	บริษัท นิปปอน สตีล กัลวาไนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผู้จัดการโครงการ	การติดตั้งโปรแกรมสำเร็จรูป ERP ระบบ SAP Business One
2553	บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการโครงการ	การติดตั้งโปรแกรมสำเร็จรูป ERP ระบบ SAP Business One
2552	ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)	ที่ปรึกษา	ที่ปรึกษาในการจัดทำโปรแกรมระบบงานจัดซื้อ และตั้งเจ้าหนี้
2552	กลุ่มบริษัท นกสิน	หัวหน้าทีมที่ปรึกษา	จัดทำคู่มือปฏิบัติงาน สำหรับ 4 กลุ่มงาน คือ กลุ่มงานบริหารงานบุคคล กลุ่มงานสินค้าคงคลัง กลุ่มงานด้านการรักษาความปลอดภัย และกลุ่มงานบำรุงรักษา
2552	บริษัท นานมีบุคส์ จำกัด	ที่ปรึกษา	การออกแบบกระบวนการทำงานสำหรับระบบบัญชีการเงิน
2550	โรงงานยาสูบ	หัวหน้าทีมที่ปรึกษา	ออกแบบระบบบัญชีต้นทุนของโรงงานยาสูบ

ปี	ชื่อ	ตำแหน่ง ที่ได้รับมอบหมาย	รายละเอียด
2550	บริษัท นานมี จำกัด	ที่ปรึกษา	การออกแบบกระบวนการทำงานสำหรับระบบบัญชีการเงิน
2550	บริษัท แมพพ้อย จำกัด	ที่ปรึกษาร่วม	สอบทานกระบวนการบริหารโครงการ

### งานบริการด้านการสอบทานระบบการควบคุมภายใน

- บริษัท ฮีทอร์นิตี้ ทรานสปอร์ต 2002 จำกัด (บริษัท) - ประเมินประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายใน เพื่อเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
- บริษัท ซีตี้ สติล จำกัด (มหาชน) - งานสอบทานระบบการควบคุมภายในและออกแบบระบบงานการตรวจสอบภายใน
- มูลนิธิแม่ฟ้าหลวง-โครงการพัฒนาดอยตุง
  - ✓ งานการสอบทาน และออกแบบระบบการควบคุมภายใน และกระบวนการปฏิบัติงาน
  - ✓ งานการสอบทาน และออกแบบระบบบัญชีต้นทุน
  - ✓ การจัดทำงบการเงินรวม และระบบการรายงานทางการเงินเพื่อผู้บริหาร
- การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
  - ประเมินผลการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยตามโครงการรัฐวิสาหกิจที่ดี รวมทั้งศึกษา ปรับปรุงเป้าหมาย ตัวแปรการประเมินผลการดำเนินงาน
- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
  - ออกแบบระบบการควบคุมภายในของหน่วยธุรกิจก่อสร้างและบำรุงรักษา
- บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
  - : ออกแบบ ปรับปรุง และดำเนินการทดลองปฏิบัติงานระบบตรวจสอบภายใน
- บริษัท อัมรินทร์พรินตติ้ง แอนด์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)
  - : สอบทาน และให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อ คลังพัสดุ และระบบการจำหน่ายและนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์มาใช้กับระบบงาน
- บริษัท เอส.ซี. สแตนดาร์ด จำกัด
  - : สอบทาน และให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงการปฏิบัติงาน

### งานบริการด้านการออกแบบระบบบัญชี และระบบปฏิบัติงาน

- โรงแรมดุสิตธานี
  - การออกแบบระบบงานด้านรายได้ ลูกหนี้ งบประมาณ และบัญชี
- กรุงเทพมหานคร - ออกแบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์สำหรับ 6 ระบบงาน
  - ระบบรายได้ ระบบงบประมาณระบบการเงิน ระบบบัญชี ระบบบุคลากรและระบบเงินเดือน
- ศูนย์หนังสือแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - การออกแบบกระบวนการทำงาน และระบบบัญชี เพื่อใช้ในปฏิบัติงาน และเป็นแนวทางในการพัฒนาโปรแกรมระบบสำหรับธุรกิจหนังสือ



- บริษัท นวนคร จำกัด
  - การปรับปรุง และออกแบบขั้นตอน และกระบวนการปฏิบัติงานสำหรับงานด้านรายได้ และการจัดซื้อ
- สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม
  - งานบริการที่ปรึกษา และฝึกอบรมปฏิบัติงานด้านระบบบริหารคุณภาพ ISO 9000 สำหรับธุรกิจขนาดย่อม
- การสื่อสารแห่งประเทศไทย
  - การปรับปรุง และออกแบบระบบบัญชีการเงินในรายละเอียดบนโปรแกรมคอมพิวเตอร์สำหรับกิจการโทรคมนาคม
- บริษัท เยนเนอริล เอนยีเนียริง จำกัด (มหาชน)
  - : ปรับปรุง และออกแบบระบบบัญชีการเงิน และต้นทุนสำหรับธุรกิจการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตบนโปรแกรมสำเร็จรูป Platinum
- บริษัท เอสเอสยูพี (1991) จำกัด
  - : ปรับปรุง และออกแบบระบบบัญชีการเงิน บนโปรแกรมสำเร็จรูป Platinum
- บริษัท ผลิตภัณฑ์คาร์บอนไทย จำกัด
  - : ปรับปรุง และออกแบบระบบบัญชีการเงิน และต้นทุน บนโปรแกรมสำเร็จรูป Platinum
- บริษัท แอลพีเอ็น เพลทมิส จำกัด
  - : ปรับปรุง และออกแบบระบบบัญชีการเงิน
- บริษัท คันทรี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
  - : ปรับปรุง และออกแบบระบบบัญชีการเงิน
- บริษัท ไทยแมล่อน เท็กซ์ไทล์ จำกัด
  - : ปรับปรุง และออกแบบระบบบัญชีการเงิน บนโปรแกรมสำเร็จรูป Platinum
- บริษัท ศรินครการโยธา จำกัด (มหาชน)
  - : ปรับปรุง และออกแบบระบบบัญชีการเงิน บนโปรแกรมสำเร็จรูป Platinum

## การศึกษา

ระยะเวลา	ปริญญาที่ได้รับ	สถานที่ศึกษา
2547	หลักสูตรประกาศนียบัตรทางภาษีอากร	มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
2543 - 2545	ปริญญาโท บัญชี	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
2530 - 2533	ปริญญาตรี บัญชี	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2539 - ปัจจุบัน	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (ประเทศไทย)	

## ประสบการณ์

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
ปัจจุบัน	Consulting Director	บริษัท เคอร์เนล คอนซัลตัง จำกัด
2550 - 2553	ที่ปรึกษาอิสระ	-
2548 - 2549	ผู้จัดการอาวุโส	บริษัท บีที ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด
2547	ผู้จัดการ	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด
2544 - 2547	ผู้จัดการ	บริษัท ที่ปรึกษาธุรกิจ อาร์เธอร์ แอนเดอร์เซน จำกัด
2540 - 2543	ผู้ช่วยผู้จัดการ	บริษัท สำนักงาน เอสจีวี-น กลาง จำกัด
2534 - 2539	ที่ปรึกษา	บริษัท สำนักงาน เอสจีวี-น กลาง จำกัด







**บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)**

PATO CHEMICAL INDUSTRY PCL

อาคารพาโต 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่

แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์ : 0 2318 5612, 0 318 0360

โทรสาร : 0 2318 0367