

**TTA
GROUP**

รายงานประจำปี 2568
แบบ 56-1 One Report



**THRIVE BEYOND
SUSTAINABILITY**

สารบัญ

- | | | | |
|-----|-------------------------------------|-----|--|
| 001 | วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร | 005 | สารจากประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 002 | จุดเด่นทางการเงิน | 008 | คณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร |
| 004 | สารจากประธานกิตติมศักดิ์ | 010 | รางวัลแห่งปี |

> ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

- | | | | |
|-----|--|-----|--|
| 014 | การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ | 090 | นโยบายการจ่ายเงินปันผล |
| 016 | เป้าหมาย และกลยุทธ์ทางธุรกิจ | 091 | การบริหารจัดการความเสี่ยง |
| 018 | โครงสร้างรายได้และการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท | 120 | การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนขององค์กร |
| 020 | ภาพรวมเกี่ยวกับกลุ่มบริษัท | 133 | คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ |
| 064 | โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท | 145 | ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ |
| 082 | ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น | 146 | ข้อพิพาททางกฎหมาย |

> ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

- | | | | |
|-----|---|-----|--|
| 148 | ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ | 212 | รายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ |
| 154 | การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของการกำกับดูแลกิจการ | 234 | รายงานของคณะกรรมการชุดย่อย |
| 155 | จรรยาบรรณธุรกิจ | 243 | การควบคุมภายใน |
| 157 | โครงสร้างการจัดการ | 246 | รายการระหว่างกัน |
| 158 | ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และบุคคลสำคัญอื่น | | |

> ส่วนที่ 3 รายงานทางการเงิน

- | | | | |
|-----|---|-----|---|
| 268 | สรุปข้อมูลทางการเงินเปรียบเทียบ 3 ปี | 285 | งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท |
| 277 | รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน | 418 | คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี |

ในกรณีที่แบบ 56-1 One Report ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ โดยคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลนี้อ้างอิงนั้น

วิสัยทัศน์

TTA จะก้าวขึ้นมาเป็นกลุ่มบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำของเอเชีย
ที่ได้รับความไว้วางใจมากที่สุด ด้วยการส่งมอบประสบการณ์ที่ดีที่สุดให้กับ
ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

พันธกิจ



ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด
ให้กับมูลค่าการลงทุน
ของผู้ถือหุ้น



สร้างและดูแลให้กิจการที่เข้าไป
ลงทุนมีการเติบโตอย่างยั่งยืน
และสามารถปรับตัวได้
ภายใต้การเปลี่ยนแปลง



กำหนดกรอบการลงทุน
การบริหารจัดการ
และการขยายกิจการ
ในพอร์ตการลงทุนให้ชัดเจน



คืนกลับสู่สังคมและ
สิ่งแวดล้อม เพื่อนำไปสู่
การพัฒนาอย่างยั่งยืน

ค่านิยมองค์กร



คุณธรรม



จิตสำนึกของการทำงาน
ร่วมกันเป็นทีม



ความเป็นเลิศ



การยึดมั่นในพันธะ

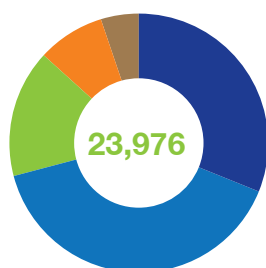
สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัทฯ
(<https://www.thoresen.com/th/about-tta/vision-mission>)

จุดเด่นทางการเงิน

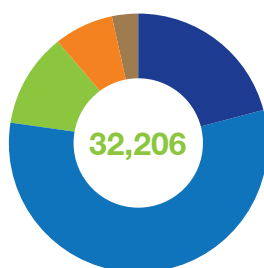


สัดส่วนรายได้

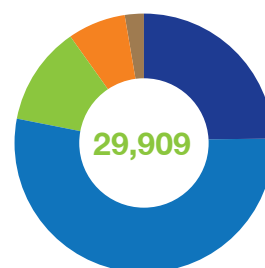
(ล้านบาท)



2566



2567

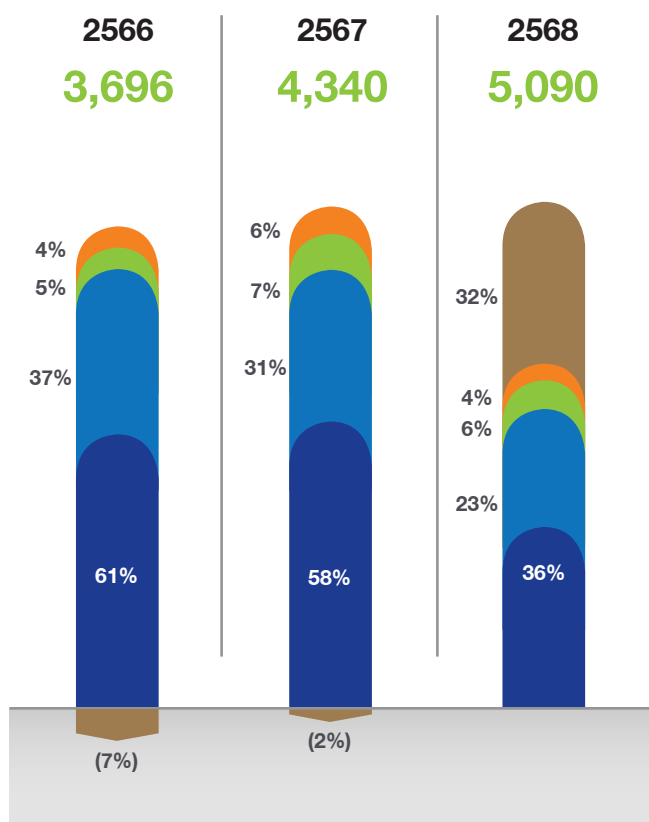


2568



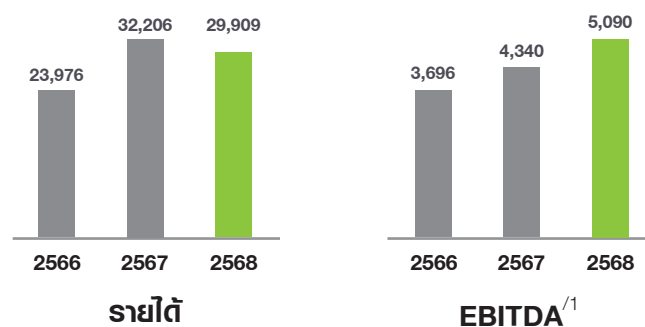
สัดส่วน EBITDA^{/1}

(ล้านบาท)



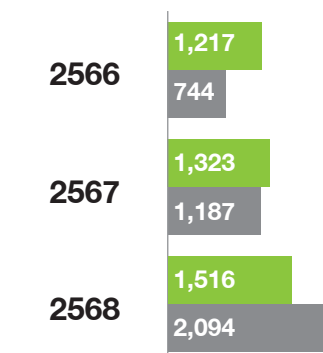
รายได้ และ EBITDA^{/1}

(ล้านบาท)



กำไรสุทธิ / กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติส่วนที่เป็นของ TTA^{/3}

(ล้านบาท)



● กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA

● กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติส่วนที่เป็นของ TTA

งบฐานะการเงิน (ล้านบาท)

	2566 ^{/4}	2567	2568
รวมสินทรัพย์	44,788	50,030	49,195
เงินสดภายใต้การบริหาร ^{/5}	8,245	8,521	8,489
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8,991	12,035	9,131
สินทรัพย์ถาวรที่มีตัวตน ^{/6}	15,983	16,398	15,819
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	11,570	13,077	15,755
รวมหนี้สิน	14,683	18,107	17,640
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ^{/7}	9,804	12,009	11,809
หนี้สินอื่น	4,879	6,098	5,831
รวมส่วนของผู้ออกหุ้น	30,105	31,923	31,555

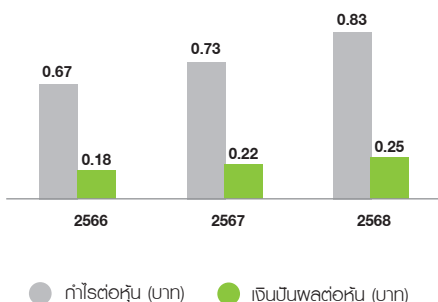
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ - งบการเงินรวม หน่วย

		2566 ^{/4}	2567	2568
อัตรากำไรขั้นต้น ^{/8}	ร้อยละ	24.4	20.6	18.7
อัตรา EBITDA ต่อรายได้	ร้อยละ	15.4	13.5	17.0
อัตรากำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของ TTA)	ร้อยละ	5.1	4.1	4.1
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	5.5	4.9	5.1
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	ร้อยละ	3.0	3.3	3.1
อัตราผลตอบแทนผู้ออกหุ้น (ส่วนที่เป็นของ TTA)	ร้อยละ	4.6	4.8	4.8
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.50	2.57	1.65
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ออกหุ้น	เท่า	0.49	0.57	0.56
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ออกหุ้น ^{/9}	เท่า	0.33	0.38	0.37
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ออกหุ้น ^{/10,11}	เท่า	0.01	0.09	0.09

ข้อมูลผลตอบแทนต่อหุ้นและเงินปันผล

	2566	2567	2568
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.67	0.73	0.83
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.18	0.22	0.25 ^{/12}
จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)*	1,822.5	1,822.5	1,805.7 ^{/13}

* ณ สิ้นงวด



^{/1} EBITDA = กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (ไม่รวมรายการพิเศษที่ไม่ได้เกิดจากการดำเนินงานปกติ)

^{/2} ส่วนกลางและการตัดรายการระหว่างกัน

^{/3} กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการดำเนินงานปกติ = กำไร (ขาดทุน) สุทธิ - รายการพิเศษที่ไม่ได้เกิดจากการดำเนินงานปกติ

^{/4} รายการปรับปรุงในส่วนของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น และกำไรสะสมในส่วนของผู้ถือหุ้น เนื่องจากการปรับการประเมินมูลค่าเงินลงทุนของปี 2563 ในบริษัทแห่งหนึ่ง ที่ TTA ได้เข้าไปลงทุน

^{/5} เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

^{/6} ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

^{/7} รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า

^{/8} รวมค่าตัดจำหน่ายจากการนำเรือเข้าอยู่แห่ง แต่ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายอื่นๆ

^{/9} อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ต่อส่วนของผู้ออกหุ้น = หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวมหนี้สินตามสัญญาเช่า/รวมส่วนของผู้ออกหุ้น

^{/10} ตามข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ของบริษัทฯ สำหรับหุ้นกู้ TTA265A TTA260A TTA281A TTA278A TTA262A และ TTA274A ซึ่งต้องดำรงอัตราส่วนไม่เกิน 2.0 เท่า

^{/11} อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิ ต่อส่วนของผู้ออกหุ้น = (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น) / รวมส่วนของผู้ออกหุ้น

^{/12} ขึ้นอยู่กับการอนุมัติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 ในวันที่ 28 เมษายน 2569

^{/13} บริษัทฯ ดำเนินการซื้อหุ้นคืนทั้งหมด 16,772,100 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.92 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด

“

การดำเนินธุรกิจในปัจจุบันจำเป็นต้องนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อขับเคลื่อนการเติบโตและการพัฒนานวัตกรรมควบคู่กับการยึดหลักธรรมาภิบาลและแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน เพื่อให้การเติบโตขององค์กรสามารถสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย สังคม สิ่งแวดล้อม และประเทศได้ในระยะยาว

”



ประยุทธ์ มหากิจศิริ
ประธานกิตติมศักดิ์

สารจากประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



เรียน ท่านผู้ถือหุ้นทุกท่าน

ปี 2568 เป็นอีกปีที่ TTA สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคงท่ามกลางความท้าทายของสภาพเศรษฐกิจ โดยสร้างรายได้รวม 29,909.3 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 1,515.9 ล้านบาท ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาผลการดำเนินงานหลักที่ไม่รวมรายการพิเศษ TTA มีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 2,094.4 ล้านบาท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568) ซึ่งสะท้อนถึงความแข็งแกร่งของธุรกิจหลักและประสิทธิภาพในการบริหารจัดการต้นทุนที่ดี ในด้านฐานะการเงิน TTA ยังคงรักษาความมั่นคงด้วยเงินสดภายใต้การบริหาร 8.5 พันล้านบาท อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในระดับต่ำเพียง 0.37 เท่า มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเป็นบวก จำนวน 4,830.1 ล้านบาท และมีอัตราส่วนสภาพคล่อง 1.65 เท่า ปัจจัยเหล่านี้สะท้อนถึงวินัยทางการเงิน ความรอบคอบในการบริหารโครงสร้างเงินทุน และความพร้อมของ TTA ในการรองรับโอกาสการลงทุนและการเติบโตในอนาคต โดยยังคงรักษาความสัมพันธ์อันดีกับสถาบันการเงินอย่างต่อเนื่อง

TTA มุ่งยกระดับการเติบโตจากความยั่งยืนสู่การสร้างคุณค่าอย่างต่อเนื่องและรอบด้าน ภายใต้แนวคิด “Thriving Beyond Sustainability” โดยให้ความสำคัญกับการเสริมความแข็งแกร่งของแต่ละกลุ่มธุรกิจ เพื่อให้สามารถสร้างผลการดำเนินงานที่มั่นคงและแข่งขันได้ในระยะยาว ควบคู่กับการบริหารทรัพยากรและสินทรัพย์อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด พร้อมกันนี้ TTA ได้ดำเนินการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่อย่างเป็นระบบ ภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม พร้อมบูรณาการหลักการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล และเศรษฐกิจ (ESG) เข้ากับกลยุทธ์และกระบวนการตัดสินใจทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ TTA ยังส่งเสริมความร่วมมือระหว่างธุรกิจหลักภายในเครือเพื่อสร้างพลังเสริมและรักษาความสัมพันธ์อันดีกับพันธมิตรทางธุรกิจ อันจะนำไปสู่การเพิ่มมูลค่าและการเติบโตอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

ผลการดำเนินงานของแต่ละกลุ่มธุรกิจเชิงกลยุทธ์หลัก

กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

โทริเซน ชิปปิง ยังคงรักษาความสามารถในการทำกำไรและแข่งขันในตลาดขนส่งสินค้าแห่งเทกองระดับโลกได้อย่างแข็งแกร่ง โดยรายงานกำไรสุทธิในส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 1,375.6 ล้านบาท พร้อมเดินหน้าปรับพอร์ตสินทรัพย์ผ่านการจำหน่ายเรือประเภท Supramax อายุ 24 ปี ลดจำนวนกองเรือเหลือ 23 ลำ และยกระดับภาพรวมของกองเรือให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น จากผลการดำเนินงานที่โดดเด่น บริษัทได้รับการจัดอันดับเป็นอันดับ 2 ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนธุรกิจเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกองระดับโลก จากรายงาน Vessel Index Report 2024 โดย Lienguard & Roschmenn และเป็นบริษัทเดียวที่ติดอันดับ 1 ใน 5 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 (2561-2567) สะท้อนความเป็นเลิศด้านการดำเนินงานและความสามารถในการสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืนในทุกช่วงวัฏจักรอุตสาหกรรม ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2568 บริษัทเป็นเจ้าของเรือจำนวน 23 ลำ (Supramax 21 ลำ และ Ultramax 2 ลำ) มีระวางบรรทุกเฉลี่ย 56,228 เดทเวทตัน (DWT) และมีอายุเฉลี่ยกองเรือ 16.9 ปี

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

บริษัท เมอร์เมต มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) หรือ เมอร์เมตมีผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่ง โดยรายงานกำไรสุทธิในส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 198.5 ล้านบาท พร้อมมูลค่าสัญญาจองส่งมอบ (Order Book) สูงถึง 725.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ณ สิ้นปี 2568 สะท้อนประสิทธิภาพการดำเนินงานและความไว้วางใจจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ขณะเดียวกัน เมอร์เมตดำเนินโครงการรื้อถอนแท่นผลิตปิโตรเลียมขนาดใหญ่ในประเทศไทยแล้วเสร็จอย่างสมบูรณ์ ตอกย้ำความเชี่ยวชาญและศักยภาพในการบริหารจัดการโครงการขนาดใหญ่ พร้อมต่อยอดโอกาสในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ นอกจากนี้ เมอร์เมตยัง

ได้รับสัญญาใหม่ในภูมิภาคตะวันออกกลาง เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ทะเลเหนือ และแอฟริกาใต้ทะเลทรายซาฮารา ครอบคลุมทั้งงานระยะสั้นและระยะยาวต่อเนื่องไปจนถึงปีงบประมาณ 2579

กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) หรือ PMTA มีผลการดำเนินงานที่น่าพอใจ โดยรายงานกำไรสุทธิในส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 101.7 ล้านบาท พร้อมก้าวสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนอีกขั้นเมื่อโรงงานบาคองโคสามารถดำเนินงานในช่วงเวลากลางวันด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ได้ถึงร้อยละ 90 สะท้อนความมุ่งมั่นของ TTA ในการขับเคลื่อนการเติบโตควบคู่ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ขณะเดียวกัน PMTA ยังได้รับการจัดอันดับให้เป็นหนึ่งในแบรนด์ที่ผู้ประกอบการค้าปลีกในประเทศเวียดนามมีความพึงพอใจสูงสุด จากผลสำรวจของ CI Research ซึ่งระบุว่าได้รับการตอบรับเชิงบวก ร้อยละ 100 ต่อผลิตภัณฑ์และบริการ และมีคะแนนเฉลี่ยสูงถึง 4.7 จาก 5 คะแนน ตอกย้ำคุณภาพสินค้าและความเป็นเลิศด้านการให้บริการของบริษัทอย่างชัดเจน

กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

ปี 2568 ถือเป็นอีกหนึ่งปีแห่งความก้าวหน้าที่สำคัญของ Pizza Hut โดยบริษัทสามารถขยายสาขาได้กว่า 200 แห่งทั่วประเทศ และมีจำนวนสาขารวมทั้งสิ้น 214 สาขา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สะท้อนศักยภาพการเติบโตและความแข็งแกร่งของแบรนด์ในตลาดประเทศไทย ขณะเดียวกัน ความสำเร็จของ “นาโปลีพิซซ่า” ในโอกาสครบรอบ 1 ปี ซึ่งมียอดขายสะสมมากกว่า 2.4 ล้านชิ้น แสดงให้เห็นถึงความสามารถในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ผู้บริโภคได้อย่างตรงจุด นอกจากนี้ บริษัทยังได้เดินหน้าปรับภาพลักษณ์แบรนด์ภายใต้แนวคิด “FEED GOOD TIMES” เพื่อยกระดับประสบการณ์ของลูกค้า สร้างความผูกพันกับผู้บริโภค และวางรากฐานการเติบโตอย่างยั่งยืน

ทาโก้ เบลล์ ได้ขยายสาขาเพิ่มเป็น 45 แห่งทั่วประเทศ สะท้อนการเติบโตอย่างต่อเนื่องและศักยภาพของแบรนด์ในตลาดประเทศไทย ควบคู่กับการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้บริโภครุ่นใหม่ผ่านแพลตฟอร์มเกมและดนตรี เพื่อเชื่อมโยงแบรนด์เข้ากับไลฟ์สไตล์ของกลุ่มเป้าหมายอย่างใกล้ชิด กลยุทธ์ดังกล่าวช่วยตอกย้ำภาพลักษณ์ที่สดใหม่ เปี่ยมพลัง และสะท้อนตัวตนของคนรุ่นใหม่ได้อย่างชัดเจน

TTA ยังคงให้ความสำคัญกับการขยายการลงทุนสู่ธุรกิจใหม่ที่สอดคล้องกับเมกะเทรนด์ของโลกและมีศักยภาพการเติบโตสูง โดยมุ่งเน้นอุตสาหกรรมที่สามารถสร้างผลตอบแทนที่แข็งแกร่งและยั่งยืน ควบคู่กับการคัดสรรโอกาสทางธุรกิจที่มีแนวโน้มการขยายตัว

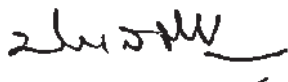
อย่างต่อเนื่องและมีความสามารถในการทำกำไร อาทิ ธุรกิจพลังงานชีวมวล ธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า และธุรกิจฟินเทค ทั้งนี้ TTA ดำเนินกลยุทธ์การลงทุนด้วยความรอบคอบ ภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพื่อเสริมความแข็งแกร่งของพอร์ตธุรกิจและสร้างฐานรายได้ใหม่อย่างสมดุล อันจะช่วยสนับสนุนการเติบโตอย่างมีคุณภาพและเพิ่มคุณค่าในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้นได้

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

TTA สามารถรักษามาตรฐานการกำกับดูแลกิจการในระดับสูงอย่างต่อเนื่อง โดยได้รับผลการประเมินระดับ “ดีเลิศ” จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ซึ่งจัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 สะท้อนถึงโครงสร้างการบริหารงานที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม พร้อมกันนี้ TTA ยังได้รับคะแนนระดับ “ดีเลิศ” จากการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Quality Assessment) ประจำปี 2568 ของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ตอกย้ำความมุ่งมั่นในการคุ้มครองสิทธิผู้ถือหุ้น การเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนถูกต้อง และการส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจอย่างเหมาะสม

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเทและความรับผิดชอบ แม้ต้องเผชิญกับความท้าทายตลอดปีที่ผ่านมา ความร่วมมือ ความมุ่งมั่น และการทำงานเป็นทีมของทุกคนคือแรงขับเคลื่อนสำคัญที่ทำให้องค์กรสามารถก้าวผ่านอุปสรรคและเดินทางได้อย่างมั่นคง

ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนที่ให้การสนับสนุนและให้ความไว้วางใจ TTA มาโดยตลอด TTA ยังคงมุ่งมั่นสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมและมั่นคงให้แก่ผู้ถือหุ้นบนพื้นฐานของความแข็งแกร่งทางธุรกิจและวิสัยทัศน์ที่ชัดเจน พร้อมเดินทางต่อยอดโอกาสใหม่ๆ เพื่อขับเคลื่อนการเติบโตอย่างต่อเนื่องภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดีและแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืนที่มั่นคง



นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์
ประธานกรรมการ



นายอดลิ้มชัย มหากิจศิริ
กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัท



นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์

ประธานกรรมการ / กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร / ประธานกรรมการบริหาร

นายอดลิ้มชัย มหากิจศิริ

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานกรรมการลงทุน / กรรมการบริหาร

ดร. นื่อง ปอล เทวอเนียง

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร / กรรมการบริหาร / กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการการลงทุน

นางสาวอุษณา มหากิจศิริ

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการกำกับดูแลกิจการ

นายกมลสุภกิจ ทัพพะรังสี

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม / ประธานกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน

นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

นายสันติ บางอ้อ

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการตรวจสอบ

นายเชิดพงษ์ สิริวัชร

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการตรวจสอบ

ดร. จิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์

กรรมการอิสระ

นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี

กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

นายสมชัย ไชยสุกรากุล

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะผู้บริหาร



นายเดลีเมชัย มหากิจศิริ

กรรมการผู้จัดการใหญ่
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นางสาวอชญา มหากิจศิริ

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายกมลสุทธิ์ ทิพพะรังสี

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
และประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม



นายคทาร์ฐ สุขแสวง

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานบัญชีและการเงิน /
ประธานเจ้าหน้าที่การเงินกลุ่มบริษัท



นายชิกมิตต์ สตรอม

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานอะไหล่และโลจิสติกส์



ดร. วินเชินต์ เชี่ยว

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานกฎหมายและบริหารงาน
ต่างประเทศ



นายสมชาย อภิญาบุญกุล

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานทรัพยากรบุคคลกลุ่มบริษัท



นายกิตติพล วรรณรัตน์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มอุตสาหกรรมและพัฒนาศูนย์

รางวัลแห่งปี

01



01

TTA ได้รับการประกาศเป็นสมาชิกรายชื่อยั่งยืน (SET ESG Ratings) ระดับ AAA ประจำปี 2568

จากการดำเนินงานด้าน ESG ที่แข็งแกร่งและมีพัฒนาการดีขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วงหลายปีที่ผ่านมา TTA ได้รับการจัดอันดับใน SET ESG Ratings ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยติดต่อกันเป็นปีที่ 4 โดยในปี 2568 ระดับคะแนนได้รับการปรับเพิ่มจาก “AA” เป็น “AAA”

02



02

TTA ควักคะแนน CG ระดับ “ดีเลิศ” ประจำปี 2568

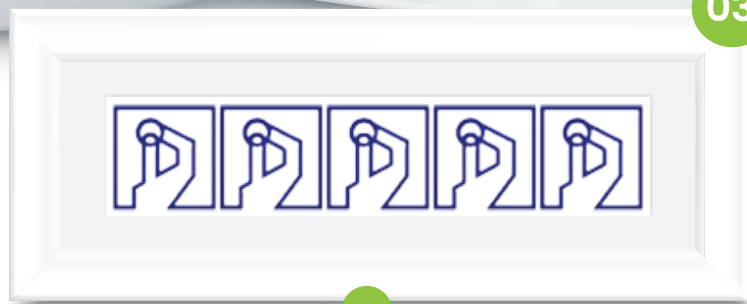
ภายใต้โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ซึ่งดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ด้วยการสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย TTA ได้รับการจัดอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องกันเป็นปีที่ 7

03

TTA ควักคะแนนระดับ “ดีเลิศ” จากการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568

ผลจากความสำเร็จในการได้รับคะแนนเต็มจากการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยได้ประกาศให้การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของ TTA อยู่ระดับ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องกันเป็นปีที่ 5

03



05



04

Lienggaard & Roschmann
MARITIME ADVISORS

04

โทริเซน ซีบปัง เป็นบริษัทเดียวที่ครองริชชา 5 ลำดับแรกของโลกได้ตลอดระยะเวลา 7 ปี ติดต่อกัน จากผลการสำรวจอัตราค่าระวาง เรือเทียบท่าของบริษัทยกขึ้นส่งสินค้าแห่ง ทั่วทั้งโลก

จากการประเมินบริษัทสินค้าแห่งทั่วทั้งโลกที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เช่น นิวยอร์ก ออสโล สิงคโปร์ ลอนดอน และฮ่องกง ซึ่งสำรวจโดย Lienggaard & Roschmann, Maritime Advisors ตั้งแต่ปี 2561 - 2567 ยืนยันถึงความสามารถของบริษัทสัญชาติไทยในการดำเนินงานธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ และมีผลการดำเนินงานที่จัดอยู่ในระดับชั้นนำของโลก

05

ALP ภายใต้การบริหารงานของ AIM ได้รับมอบเหรียญเชิดชูเกียรติ และประกาศเกียรติคุณในฐานะ “บริษัทดีเด่น”

บริษัท เอเชีย น้ำประปาหลวงพระบาง จำกัดผู้เดียว (ALP) ภายใต้การบริหารงานของบริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเจอร์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (AIM) ได้รับมอบเหรียญเชิดชูเกียรติ และประกาศเกียรติคุณในฐานะ “บริษัทดีเด่น” ที่มีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนกิจการสัมปทานน้ำประปาในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) ตลอดทศวรรษที่ผ่านมา

รางวัลดังกล่าวมอบขึ้นเนื่องในโอกาสครบรอบ 65 ปี การก่อตั้งกรมโยธาและขนส่ง สปป.ลาว โดยยกย่ององค์กรที่ช่วยขับเคลื่อนการพัฒนาระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน



พันธมิตรเพื่อการลงทุนที่คุณไว้วางใจได้

THRIVE BEYOND SUSTAINABILITY

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

2564

- TTA ได้ออกหุ้นกู้ TTA239A ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 1,500 ล้านบาท
- TTA ได้ออกหุ้นกู้ TTA252A ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 800 ล้านบาท
- TTA ได้ออกหุ้นกู้ TTA265A ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 1,200 ล้านบาท
- TSS ได้ซื้อเรือขนส่งสินค้าแห่งที่สองเพิ่มเติมอีก 1 ลำ
- TTA ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ TTA213A จำนวน 1,805 ล้านบาท ตามกำหนดไถ่ถอน
- บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (Mermaid) ได้จัดตั้ง บริษัท เมอร์เมด เวเนเจอร์ส จำกัด (MV) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อประกอบกิจการการลงทุนอื่นๆ
- บริษัท เมอร์เมด เวเนเจอร์ส จำกัด (MV) ได้จัดตั้งบริษัท ร่วมทุน ภายใต้ชื่อ บริษัท เคเค เวเนเจอร์ จำกัด (KKV) เพื่อประกอบกิจการการเป็นเจ้าของและดำเนินธุรกิจด้านเทคโนโลยี โดยร่วมทุนกับบริษัท พีโก้ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (FICO) โดยต่างถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.00
- บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ไทยแลนด์) จำกัด (MSST) ได้จัดตั้ง บริษัท เมอร์เมด ซับซี ออยล์แอนด์ แก๊ส เซอร์วิสเชส ดีเอ็มซีอีเอสที (MSOG) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อประกอบกิจการให้บริการได้ทะเลและบริการที่เกี่ยวข้อง
- TTA และ PHC ได้ผ่านการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) จากการพิจารณาของสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 และวันที่ 20 กรกฎาคม 2564 ตามลำดับ
- บริษัท วี เวเนเจอร์ส เทคโนโลยีส์ จำกัด (VVT) ซื้อหุ้นบริษัท สก๊อตตาร์ บียอนด์ จำกัด (SKOOTAR) ในสัดส่วนร้อยละ 60.00 เพื่อขยายศักยภาพในการดำเนินธุรกิจของ TTA ในกลุ่มให้ครอบคลุมธุรกิจการให้บริการขนส่งผ่านช่องทางออนไลน์
- TTA จัดตั้งบริษัท โทรีเซน เอฟเอสโอ จำกัด (TFSO) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อประกอบธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบสำหรับแท่นขุดเจาะน้ำมัน
- พิษชา อัท มีสาขาทั้งหมด 177 สาขาในประเทศไทย
- ทาโก้ เบลล์ มีสาขาทั้งหมด 11 สาขาในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล

2565

- TTA จัดตั้ง บริษัท โทรีเซน แอลพีจี จำกัด (TLPG) ซึ่งเปลี่ยนชื่อครั้งแรกเป็น บริษัท บีโตรลิฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด (PTLT) และเปลี่ยนชื่อครั้งที่ 2 เป็นบริษัท ไทยแทน แทงเกอร์ จำกัด โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อประกอบธุรกิจเรือขนส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือก๊าซหุงต้ม
- TTA ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ TTA221A จำนวน 1,500 ล้านบาท ตามกำหนดไถ่ถอน
- บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ไทยแลนด์) จำกัด (MSST) ได้จัดตั้ง บริษัท เมอร์เมด ดีคอม จำกัด (MDCOM) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อประกอบธุรกิจการรื้อถอนสิ่งติดตั้งในกิจการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งบนบกและในทะเล
- TTA จัดตั้ง บริษัท พี 80 แอร์ จำกัด (P80A) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อประกอบธุรกิจสายการบิน
- TTA จัดตั้ง บริษัท พี 80 เจ็ท จำกัด (P80J) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อประกอบธุรกิจให้เช่าเครื่องบินเหมาลำ
- บริษัท โทรีเซน ซิปปิง ลิงคโปร์ ฟิทอี แอลทีดี (TSS) จัดตั้งบริษัท โทรีเซน ซิปปิง ดราฟ บัลค์ ดีเอ็มซีซี (TSB) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อประกอบธุรกิจเรือขนส่งสินค้าแห่งที่สอง
- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ขึ้นทะเบียน TTA เป็นสมาชิก Thailand Sustainability Investment (THSI) หรือรายชื่อหุ้นยั่งยืน THSI ประจำปี 2565 เป็นครั้งแรก เนื่องจากความสำเร็จต่อเนื่องและความโดดเด่นในด้านความยั่งยืนขององค์กรภายใต้การดำเนินการเพื่อประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม
- TTA ได้รับรางวัลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคอาเซียน (ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS)) ประจำปี 2564 หมวด ASEAN Assets เป็นครั้งแรกในฐานะบริษัทจดทะเบียนไทย ภายใต้การประเมินโดยองค์กรผู้ทำการประเมินในนามของประเทศไทย และสถาบันกรรมการบริษัทฟิลิปปินส์ (Institute of Corporate Directors Philippines)
- พิษชา อัท มีสาขาทั้งหมด 193 สาขาในประเทศไทย
- ทาโก้ เบลล์ มีสาขาทั้งหมด 12 สาขาในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล

2566

- TTA ได้ออกหุ้นกู้ TTA281A ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 2,074.4 ล้านบาท
- TTA ได้ออกหุ้นกู้ TTA260A ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 1,698.1 ล้านบาท
- บริษัท วี เวเนเจอร์ส เทคโนโลยีส์ จำกัด (VVT) ได้จัดตั้ง บริษัท วี สมาร์ท ซิตี้ (VSC) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 65.00 เพื่อประกอบธุรกิจให้คำปรึกษาทางด้านซอฟต์แวร์
- บริษัท เอเซียอินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (AIM) ได้จัดตั้ง บริษัท เอเซีย อินฟราสตรัคเจอร์ (กัมพูชา) จำกัด (AIC) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.00 เพื่อประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ด้วยสินทรัพย์ตนเองหรือเช่า
- TTA ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ TTA233A จำนวน 716.2 ล้านบาท ตามกำหนดไถ่ถอน
- TTA ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ TTA239A จำนวน 1,500 ล้านบาท ตามกำหนดไถ่ถอน
- พิษชา อัท มีสาขาทั้งหมด 185 สาขาในประเทศไทย
- ทาโก้ เบลล์ มีสาขาทั้งหมด 25 สาขาในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล

2567

- TTA ได้ออกหุ้นกู้ TTA262A ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 1,076.3 ล้านบาท
- TTA ได้ออกหุ้นกู้ TTA278A ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 2,423.7 ล้านบาท
- บริษัท วี เวนเจอร์ส อินท์ พีทีอี แอลทีดี จำกัด (VVI) ได้จัดตั้ง บริษัท วี เวนเจอร์ส พาร์ตเนอร์ส จำกัด (VVP) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อประกอบธุรกิจเพื่อการลงทุน
- TTA จัดตั้ง บริษัท โทริเซน จูทิล ออฟฟอร์ เอ็นจิเนียริง เฮฟวี อินดัสทรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด (TJE) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.97 เพื่อประกอบธุรกิจการรื้อถอนและการติดตั้งเครื่องจักรอุตสาหกรรมและอุปกรณ์
- TTA และ PHC ได้ผ่านการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) จากการพิจารณาของสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2567 และวันที่ 30 กันยายน 2567 ตามลำดับ
- พิษชา อัท มีสาขาทั้งหมด 196 สาขาในประเทศไทย
- ทาโก้ เบลล์ มีสาขาทั้งหมด 33 สาขาในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล

2568

- TTA ลดทุนจดทะเบียนโดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่าย และต่อมาได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของ TTA เพื่อรองรับการออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering หรือ RO) ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2568 แต่ด้วยความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลกและความผันผวนของดัชนีตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งการระดมทุนอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2568 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2568 จึงได้มีมติยกเลิก RO ส่งผลให้ TTA จึงมีทุนจดทะเบียน จำนวน 2,733,696,846 บาท ทุนชำระแล้ว จำนวน 1,822,464,564 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,822,464,564 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
- TTA ได้ออกหุ้นกู้ TTA274A ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 800 ล้านบาท
- TTA ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ TTA252A จำนวน 800 ล้านบาท ตามกำหนดไถ่ถอน
- บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยีส์ จำกัด (VVT) ได้จัดตั้ง บริษัท แซตไพร์ม จำกัด (SPR) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80.00 เพื่อประกอบธุรกิจการลงทุนเฉพาะทางในสินทรัพย์ดิจิทัล
- TSS ซื้อเรือบรรทุกสินค้าแห่งแรกของมือสอง ประเภท Supramax อีก 1 ลำ
- TTA จดทะเบียนเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ครอบคลุมถึงการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัล การพัฒนา ให้บริการ และลงทุนในเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับบล็อกเชน
- บริษัท อะธิน โฮลดิ้งส์ จำกัด (ATH) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ TTA ถือหุ้นร้อยละ 99.99 จำหน่ายหุ้นในบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) (UMS) เพื่อแก้ไขปัญหาสัดส่วนการกระจายการถือหุ้นรายย่อย (Free Float) ส่งผลให้ภายหลังการเข้าทำรายการ ATH ถือหุ้น UMS ในอัตราส่วนร้อยละ 92.97
- TTA จำหน่ายหุ้นในบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (PMTA) เพื่อแก้ไขปัญหาสัดส่วนการกระจายการถือหุ้นรายย่อย (Free Float) ส่งผลให้ภายหลังการเข้าทำรายการ TTA ถือหุ้น PMTA ในอัตราส่วนร้อยละ 67.03
- TTA ซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนในบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (MML) ส่งผลให้ภายหลังการเข้าทำรายการ TTA ถือหุ้น MML ในอัตราส่วนร้อยละ 68.39 โดยถือหุ้นทางตรงร้อยละ 58.18 และทางอ้อมผ่านบริษัทย่อย 2 บริษัทที่ TTA ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 และร้อยละ 100 คือ ถือหุ้นผ่าน ATH ร้อยละ 1.73 และถือหุ้นผ่านบริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี (SOH) ร้อยละ 8.49 ตามลำดับ
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2568 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2568 อนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน (Treasury Stock) ภายในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 1,000 ล้านบาท และจำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 182,246,456 หุ้น หรือคิดเป็นไม่เกินร้อยละ 10 ของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด โดยวิธีจับคู่อัตโนมัติผ่านระบบการซื้อขายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีกำหนดระยะเวลาซื้อหุ้นคืนภายใน 6 เดือน ตั้งแต่วันที่ 18 สิงหาคม 2568 ถึงวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2569 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 รวมหุ้นซื้อคืนในโครงการ จำนวน 16,772,100 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.92 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว และมูลค่ารวมที่ซื้อคืน 74,925,932 บาท
- พิษชา อัท มีสาขาทั้งหมด 214 สาขาในประเทศไทย
- ทาโก้ เบลล์ มีสาขาทั้งหมด 45 สาขาในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล

เป้าหมาย และกลยุทธ์ ทางธุรกิจ

เป้าหมาย

ในฐานะที่ TTA เป็นบริษัทชั้นนำด้านการลงทุนเชิงกลยุทธ์ที่มีพอร์ตการลงทุนกระจายในกลุ่มธุรกิจที่มีความหลากหลาย และดำเนินธุรกิจครอบคลุมภูมิภาคเอเชีย ตะวันออกกลาง และยุโรป ความสำเร็จของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับความสามารถในการบริหารพอร์ตการลงทุนและการดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบและมีประสิทธิภาพในแต่ละรอบวัฏจักรของแต่ละอุตสาหกรรม พร้อมทั้งสร้างมูลค่าที่ยั่งยืนด้วยการบริหารจัดการในระยะยาว การแสวงหาวัตกรรมและแนวทางการแก้ไขปัญหาที่ถูกต้องเหมาะสม การรักษาบุคลากรที่มีความสามารถและมีศักยภาพสูง รวมทั้งการกำกับดูแลที่ดี และการมีวินัยที่เข้มงวดในทุกธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ตั้งเป้าที่จะรวมและพัฒนาโลกขับเคลื่อน (growth engine) ในธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้เติบโตและมีความมั่นคงยิ่งขึ้นต่อไป อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มิได้หยุดหาโอกาสในการควบรวมกิจการ การเข้าซื้อกิจการหรือการขยายธุรกิจอื่นๆ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ แต่ทั้งนี้ บริษัทฯ จะใช้ความละเอียดรอบคอบและความเข้มงวดในการเลือกเฟ้นให้มากยิ่งขึ้น

บริษัทฯ ยังคงสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าทางธุรกิจต่อไปเพื่อให้ธุรกิจปัจจุบันดำเนินไปอย่างราบรื่น และเกิดการพัฒนาธุรกิจใหม่ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีเป้าหมายในการพัฒนาธุรกิจเฟรนไชส์ที่มีอยู่ และปรับปรุงในด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด โดยเฉพาะการมุ่งเน้นคุณภาพของผลิตภัณฑ์ควบคู่ไปกับการควบคุมต้นทุนการผลิตอย่างเข้มงวดยิ่งขึ้น

บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะเป็นบริษัทชั้นนำด้านการลงทุนที่มีชื่อเสียงที่ดี และมีความหลากหลายทางธุรกิจยิ่งขึ้น โดยให้ความสำคัญกับผลประโยชน์และการสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น ด้วยเป้าหมายสูงสุดที่จะสร้างการเติบโตอย่างมั่นคงและสมดุลในทุกแขนงธุรกิจ เพื่อจะทำให้เกิดผลกำไรที่ยั่งยืนในระยะยาว

กลยุทธ์ทางธุรกิจ

ด้วยความเชื่อมั่นในวิสัยทัศน์ในการมุ่งสู่การเป็น “กลุ่มบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำของเอเชียที่ได้รับความไว้วางใจมากที่สุด” บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำทางธุรกิจด้วยการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบ และเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน รวมทั้งสร้างมูลค่าและการเติบโตในระยะยาว ด้วยเป้าหมายที่จะส่งผ่านประสบการณ์ที่สั่งสมตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาไปสู่ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ภายใต้กรอบการดำเนินธุรกิจที่มีความหลากหลายและศักยภาพหลักขององค์กรดังกล่าวนี้ บริษัทฯ ตั้งเป้าที่จะเสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ในพอร์ตการลงทุน เพื่อผลประโยชน์ที่แข็งแกร่งและยั่งยืน ตลอดจนสร้างผลกำไรให้กับธุรกิจของบริษัทฯ ทุกกลุ่มให้สามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง ด้วยการเงินที่เหนือกว่าและมีผลตอบแทนที่ยั่งยืน

TTA กำหนดกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามกรอบการดำเนินธุรกิจเชิงกลยุทธ์ที่มุ่งเน้นการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนของทุกภาคส่วน เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่เป็นกลุ่มบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำตามแนวทางในการดำเนินธุรกิจดังนี้



> STABILITY

บริหารจัดการพอร์ตการลงทุน (Investment Portfolio) ให้เติบโตและกระจายความเสี่ยงสู่ธุรกิจที่มีผลตอบแทนสม่ำเสมอ เน้นการลงทุนในธุรกิจที่มีรายได้และผลตอบแทนสม่ำเสมอ มีความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกต่ำทั้งในประเทศและต่างประเทศ และการกระจายความเสี่ยงโดยผ่านการบริหารจัดการตลอดห่วงโซ่คุณค่าในธุรกิจต่างๆ เพื่อรองรับความผันผวน



> SUSTAINABILITY

พัฒนาธุรกิจและต่อยอดธุรกิจหลักให้เติบโตและยั่งยืน เพื่อเตรียมความพร้อมในการรองรับเทคโนโลยีและการเปลี่ยนแปลงในอนาคต



> FUTURISTIC INVESTMENT

ฝ่ายจัดการมีวิสัยทัศน์ในการมองหาลงทุนแห่งอนาคต อันเป็นสิ่งสำคัญที่ช่วยผลักดันให้บริษัทฯ อยู่ในระดับแนวหน้า



> PEOPLE

การทำธุรกิจควบคู่กับการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ชุมชน และสังคมอย่างมีส่วนร่วม เพื่อสร้างเศรษฐกิจที่ดี และสร้างชีวิตที่มีคุณภาพแก่คนในสังคม รวมทั้งช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสให้สามารถยืนด้วยตัวเองได้อย่างภาคภูมิใจ



> PLANET

การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในทุกมิติของกระบวนการทำงานขององค์กร โดยดำเนินธุรกิจที่สนับสนุนการใช้ทรัพยากรให้คุ้มค่า กำหนดเป้าหมายให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนหรือ Sustainable Development Goal (SDGs) เช่น การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การลดมลพิษทางอากาศ รวมถึงการสร้างเสริมความแข็งแกร่งให้แก่ชุมชน โดยส่งเสริมให้พนักงานเข้าไปมีส่วนร่วมร่วมกับชุมชน เพื่อเข้าใจถึงความต้องการที่แท้จริงในแต่ละท้องถิ่น และร่วมสละเวลาเพื่อบำเพ็ญประโยชน์ต่อทั้งชุมชนและสังคม



> PROSPERITY

การสร้างเสริมความเข้มแข็งขององค์กร ดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียอย่างบูรณาการ พร้อมกับการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ

โครงสร้างรายได้และการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ตามงบการเงินรวมโดยแยกตามกลุ่มธุรกิจในช่วงเวลา 3 ปี ที่ผ่านมาเป็นดังนี้

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	ร้อยละการถือหุ้น ของ TTA	รายได้ (พันบาท)					
			สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2566	ร้อยละ ¹	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2567	ร้อยละ ¹	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2568	ร้อยละ ¹
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	โทริเซน ชิปปิง	100	7,369,584	31	6,773,256	21	7,262,301	24
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	เมอร์เมด หรือ MML	68.4 ²	9,628,556	40	18,148,589	57	16,075,449	54
กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร	PMTA	67.0 ³	3,778,824	16	3,847,144	12	3,690,479	12
กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	PHC และ STC	70 และ 70	2,073,814	8	2,363,571	7	2,097,936	7
กลุ่มการลงทุนอื่น			1,124,746	5	1,073,617	3	783,112	3
รวมรายได้จากกลุ่มธุรกิจหลัก			23,975,524	100	32,206,177	100	29,909,277	100
รายได้อื่น			768,912		777,143		2,825,020	
รวม			24,744,436		32,983,320		32,734,297	

หมายเหตุ : ¹ สัดส่วนรายได้ไม่นำรายได้อื่นมารวมคำนวณ
² ในเดือนกรกฎาคม 2568 สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทใน MML เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 58.2 เป็นร้อยละ 68.4
³ ในเดือนพฤษภาคม 2568 สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท PMTA ลดลงจากร้อยละ 68.5 เป็นร้อยละ 67.0

โครงสร้างรายได้จากในประเทศ และต่างประเทศ

	รายได้ (พันบาท)					
	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2566	ร้อยละ ¹	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2567	ร้อยละ ¹	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2568	ร้อยละ ¹
รายได้จากการดำเนินงานรวม	23,975,524	100	32,206,177	100	29,909,277	100
รายได้จากในประเทศ	6,411,551	26.74	12,703,339	39.44	10,228,111	34.20
รายได้จากต่างประเทศ	17,563,973	73.26	19,502,838	60.56	19,681,166	65.80

หมายเหตุ : ¹ สัดส่วนรายได้ไม่นำรายได้อื่นมารวมคำนวณ

รายได้อื่นตามที่ระบุในงบการเงิน

	รายได้ (พันบาท)		
	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2566	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2567	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2568
รายได้อื่นรวม	768,912	777,143	2,825,020
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน	290,820	415,327	327,560
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน	478,092	361,816	2,497,460
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	178,572	141,838	341,304

ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจหลัก

ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

1. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห่งประเทศไทย

การให้บริการขนส่งสินค้าของบริษัทเป็นแบบไม่ประจำเส้นทาง (Tramp Service)

การให้บริการแบบไม่ประจำเส้นทาง

รายได้จากการให้บริการเดินเรือแบบไม่ประจำเส้นทางแบ่งเป็น 2 ประเภทคือ

- **รายได้จากการให้เช่าเหมาเป็นระยะเวลา (Time Charter)**
ผู้เช่าจะจ่ายค่าเช่าเรือตามระยะเวลาที่เช่าเรือ เช่น จ่ายเป็นต่อวัน (หรือต่อเดือน) และต่อเดิเวทตันของเรือ ผู้เช่าจะเป็นผู้จ่ายค่าใช้จ่ายด้านน้ำมันเชื้อเพลิง รวมทั้งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในท่าเรือ (port disbursement) ตลอดจนการว่าจ้างตัวแทนเรือทั้งต้นทางและปลายทาง โดยเจ้าของเรือเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายด้านการดำเนินงานของเรือทั้งหมด สำหรับโครงสร้างรายได้การให้บริการเช่าเหมาเป็นระยะเวลาจะอยู่ในรูปค่าเช่าเรือ ซึ่งการคิดอัตราค่าเช่า (Time Charter Rate หรือ TC Rate) จะคิดเป็นรายวัน (ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน) ซึ่งอัตราค่าเช่าจะแปรผันตามอัตราค่าเช่าของตลาดโลก และถูกกำหนดโดยอุปสงค์และอุปทานของเส้นทางนั้นๆ
- **รายได้จากการให้เช่าเหมาลำเป็นเที่ยว (Voyage Charter)**
ผู้เช่า (Charterer) จะจ่ายค่าเช่าเป็นค่าระวางต่อตัน หรือคิดเหมา (Lump sum) ให้กับเจ้าของเรือ เจ้าของเรือเป็นผู้จ่ายค่าน้ำมันและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ทั้งหมด รวมทั้งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในท่าเรือ (Port disbursement) ค่าภาระยกขนสินค้า รวมทั้งค่าขนถ่ายและค่าใช้จ่ายในการว่าจ้างตัวแทนเรือทั้งต้นทางและปลายทาง สำหรับโครงสร้างรายได้การให้บริการเช่าเหมาลำเป็นเที่ยวจะอยู่ในรูปค่าระวางสินค้า ซึ่งการคิดค่าระวางสินค้าจะเหมือนกับการคิดค่าระวางสินค้าสำหรับการให้บริการแบบประจำเส้นทาง โดยคิดเป็นค่าระวางต่อตัน อย่างไรก็ตามเพื่อความสะดวกและความเข้าใจในการเปรียบเทียบซึ่งกันไปตามหลักธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห่งประเทศไทยที่ปฏิบัติกันมาตลอด ในการรายงานได้มีการคำนวณแปลงรายได้จากการให้บริการค่าเช่าเหมาลำแบบเป็นเที่ยวให้อยู่ในรูปแบบเทียบเท่ารายได้จากการให้เช่าเหมาเป็นแบบระยะเวลา (Time Charter Equivalent) เพื่อนำมาคำนวณรายได้ค่าระวางถัวเฉลี่ยต่อวัน

2. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจตัวแทนเรือ

ธุรกิจตัวแทนเรือ (Ship Agency) รายได้มาจาก

- ค่าบริการการเป็นตัวแทนเรือ คิดค่าบริการตามอัตราซึ่งสมาคมเจ้าของและตัวแทนเรือกรุงเทพฯ กำหนด
- ค่าบริการในการรับส่งลูกเรือ คิดค่าบริการเป็นเที่ยวซึ่งส่วนใหญ่จะขึ้นกับระยะทางที่ให้บริการ
- ค่าบริการจากการดำเนินพิธีการศุลกากร คิดค่าบริการเป็นกรณีๆ ไปตามปริมาณของสินค้า
- ค่านายหน้าจากการจัดหาสินค้าลงเรือให้กับเจ้าของเรือ คิดเป็นร้อยละของค่าระวางสินค้า

- ค่านายหน้าจากการจัดหาอุปกรณ์และเสบียงให้แก่ลูกเรือและเจ้าของเรือคิดเป็นร้อยละของมูลค่าอุปกรณ์หรือการให้บริการ

3. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจนายหน้าเช่าเหมาเรือ

รายได้มาจากค่านายหน้า คิดเป็นร้อยละของค่าระวางสินค้าหรือค่าเช่าเรือ

ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

1. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจบริการงานวิศวกรรมใต้ทะเล

รายได้มาจากการให้บริการซ่อมบำรุงท่อน้ำมันและท่อก๊าซใต้ทะเล รวมทั้งโครงสร้างของแท่นขุดเจาะ โดยใช้นักประดาน้ำ และอุปกรณ์หุ่นยนต์ดำน้ำ รายได้ประกอบด้วยค่าเช่าเรือ อุปกรณ์ดำน้ำ หุ่นยนต์ดำน้ำ และค่าจ้างนักประดาน้ำ ตามวันและเวลาที่ใช้จริง

2. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจวางสายเคเบิลใต้น้ำ

รายได้มาจากการให้บริการติดตั้งวางสายเคเบิลใต้น้ำ โดยรับรู้รายได้โครงการแบบเหมาจ่าย และทำสัญญาให้บริการเป็นระยะเวลาตามที่ตกลงกัน

3. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจขนส่งและติดตั้งโครงสร้างนอกชายฝั่ง (T&I) และบริการรื้อถอน

รายได้มาจากการจัดซื้อ ขนส่ง ติดตั้ง และการรื้อถอนแท่นขุดเจาะ โดยรับรู้รายได้โครงการตามความคืบหน้าของงาน และทำสัญญาให้บริการเป็นระยะเวลาตามที่ตกลงกัน

ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร

1. ลักษณะรายได้ของธุรกิจปุ๋ยและบริการพื้นที่โรงงาน

รายได้มาจากการขายปุ๋ยและบริการพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้า

ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

1. ลักษณะรายได้ของธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

รายได้มาจากการประกอบกิจการอาหารและเครื่องดื่ม

ลักษณะรายได้ของกลุ่มการลงทุนอื่น

1. ลักษณะรายได้ของธุรกิจจัดหาอุปกรณ์บนเรือและโลจิสติกส์

รายได้มาจากการขายอุปกรณ์สำหรับรััดตรงและป้องกันความเสียหายของสินค้าบนเรือ ค่าเช่าพื้นที่ในคลังสินค้า

2. ลักษณะรายได้ของธุรกิจบริหารท่าเรือ

รายได้มาจากค่าบริการขนถ่ายสินค้าขึ้น/ลงเรือ ค่าเช่าอุปกรณ์ขนถ่ายสินค้า ค่าเช่าโกดังในท่าเรือ คิดค่าบริการจากน้ำหนักของสินค้าและระยะเวลาในการเช่าอุปกรณ์และโกดัง

3. ลักษณะรายได้ของธุรกิจนำเข้าถ่านหิน

รายได้มาจากการจำหน่ายถ่านหินและการบริการขนส่งถ่านหิน

4. ลักษณะรายได้ของธุรกิจบริหารจัดการน้ำ

รายได้มาจากการบริหารจัดการน้ำ

ภาพรวมเกี่ยวกับกลุ่มบริษัท

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ



THORESEN SHIPPING
Thoresen & Co., (Bangkok) Ltd.

กลุ่มธุรกิจ
ขนส่งทางเรือ

100%

PMTA
PMThoresenAsia



กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์
เพื่อการเกษตร

67.03%

กลุ่มธุรกิจ
บริการนอกชายฝั่ง

68.39%


MERMAID

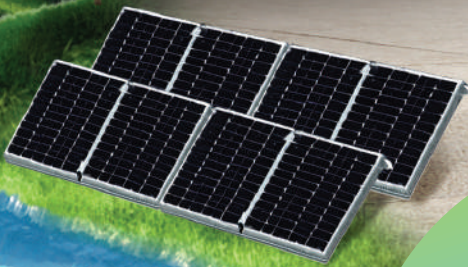


PH CAPITAL



กลุ่มธุรกิจอาหาร
และเครื่องดื่ม

70%



กลุ่มการลงทุนอื่น

92.5%



aim



92.97%

ภาพรวมเกี่ยวกับบริษัทฯ

บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) (TTA หรือบริษัทฯ)

ประวัติความเป็นมาโดยสังเขป

ปี 2447 โทรคมนาคมไทย ก่อตั้งขึ้นในฮ่องกง โดยเริ่มให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือแก่บริษัทอื่นโดยมีเรือตามแนวชายฝั่งในเส้นทางธุรกิจการค้าขายระหว่างจีนและไทย

ปี 2469 โทรคมนาคมไทย แอนด์ โค ลิมิเต็ด (ฮ่องกง) เริ่มดำเนินการในประเทศไทย

ปี 2480 โทรคมนาคมไทย แอนด์ โค ลิมิเต็ด (ฮ่องกง) เปิดสำนักงานสาขาอย่างเป็นทางการในประเทศไทย เพื่อทำหน้าที่ตัวแทนเดินเรือและประสานงานกับบริษัทประกันภัยทางทะเล

ปี 2517 บริการขนส่งทางเรือของโทรคมนาคมไทยขยายตัวอย่างมากในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ทำให้ปริมาณงานที่สำนักงานกรุงเทพเพิ่มมากขึ้น จึงได้จัดตั้งบริษัท โทรคมนาคมไทย (กรุงเทพ) จำกัด ขึ้นเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2517 ด้วยทุนจดทะเบียน 100,000 บาท และทำการโอนธุรกิจทั้งหมดของสำนักงานมายังบริษัทใหม่

ปี 2526 บริษัท โทรคมนาคมไทย ออฟฟิศ จำกัด ก่อตั้งขึ้นอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 16 เมษายน 2526 ด้วยทุนจดทะเบียน 100,000 บาท เพื่อแยกธุรกิจตัวแทนเรือและนายหน้าเช่าเหมาเรือ ออกจากธุรกิจเจ้าของกองเรือของบริษัท โทรคมนาคมไทย (กรุงเทพ) จำกัด

ปี 2528 บริษัท โทรคมนาคมไทย (กรุงเทพ) จำกัด ชื่อเรือลำแรกชื่อ เอ็ม.วี.เอส จากสายการเดินเรือเอเซียไลน์ สำหรับให้บริการขนส่งสินค้าประจำเส้นทางระหว่างไทยกับญี่ปุ่น และระหว่างญี่ปุ่นกับเกาะบอร์เนียว

ปี 2529 บริษัท โทรคมนาคมไทย ออฟฟิศ จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2529 และโอนธุรกิจตัวแทนเรือและนายหน้าเช่าเหมาเรือมายังบริษัทนี้

ปี 2533 บริษัท โทรคมนาคมไทย (กรุงเทพ) จำกัด ยกเลิกบริการขนส่งสินค้าประจำเส้นทางญี่ปุ่นและเกาะบอร์เนียว เนื่องจากการจราจรทางเรือแน่นมากเกินไป จึงได้เริ่มบริการขนส่งสินค้าเส้นทางใหม่ คือ ประเทศไทย - อ่าวเปอร์เซีย - ทะเลอาหรับ

ปี 2536 เพื่อแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด ได้ซื้อหุ้นทั้งหมดของ บริษัท โทรคมนาคมไทย (กรุงเทพ) จำกัด และวางนโยบายให้บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมดของทุกบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่

บริษัท โทรคมนาคมไทย (กรุงเทพ) จำกัด มีการขยายและเพิ่มกองเรือโดยมีมติให้การซื้อเรือใหม่แต่ละลำดำเนินการโดยบริษัทอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เพื่อจำกัดความรับผิดชอบของผู้ถือหุ้นในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุใหญ่ และวางนโยบายให้ บริษัท โทรคมนาคมไทย (กรุงเทพ) จำกัด ทำหน้าที่เป็นผู้บริหารกองเรือเท่านั้น ในขณะที่ บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด จะเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อยที่เป็นเจ้าของเรือใหม่ทั้งหมด

ปี 2537 บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด

ปี 2538 หุ้นสามัญของบริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) (TTA หรือ บริษัทฯ) ได้รับการอนุมัติให้เป็นหลักทรัพย์ที่จดทะเบียนและซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

TTA ได้เริ่มต้นเปลี่ยนแปลงโครงสร้างทางธุรกิจจากเดิมที่เคยเป็นแต่เพียงผู้ให้บริการเรือบรรทุกสินค้าแห่งเดียว ด้วยการขยายการลงทุนไปยังบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด

ปี 2543 ยกเลิกการให้บริการขนส่งสินค้าประจำเส้นทางในเส้นทางไทย-ญี่ปุ่น-เกาหลีใต้ เนื่องจากปริมาณสินค้าที่ขนส่งในเส้นทางนี้ลดลง

ปี 2546 TTA ได้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของหุ้นสามัญ จากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท

ปี 2548 TTA ได้รับรางวัล Best Performance Award ในกลุ่มอุตสาหกรรมธุรกิจบริการจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยรางวัลนี้ จะมอบให้กับบริษัทจดทะเบียนที่มีฐานะการเงินและผลการดำเนินงานดีเด่นในปี 2547 สำหรับ 8 หมวดอุตสาหกรรม โดยพิจารณาถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเรื่องการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสภาพคล่องของหลักทรัพย์

ปี 2549 TTA เน้นการกระจายธุรกิจให้มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น โดยลงทุนเพิ่มในบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด เป็นร้อยละ 74.01 ณ วันที่ 30 กันยายน 2549 เพื่อรองรับการขยายตัวอย่างรวดเร็วในด้านอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง

TTA ติดอันดับ 1 ใน 200 บริษัทจดทะเบียนที่ดีที่สุดในเอเชีย ซึ่งมีรายได้ใกล้ 1 พันล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยนิตยสาร Forbes Asia

บริษัท โทรคมนาคมไทย ชิปปิง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี ได้จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจเป็นบริษัทที่ลงทุนสำหรับเรือส่งต่อใหม่และเรือบรรทุกสินค้าแห่งที่สองที่จะมีขึ้นในอนาคต

ปี 2550 บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (เมอร์เมด) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ TTA ได้จัดหาเงินทุนจำนวน 246 ล้านดอลลาร์ สิงคโปร์ จากการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชนเป็นครั้งแรกในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยสิงคโปร์

ปี 2551 TTA ขยายการลงทุนสู่ประเทศอินโดนีเซีย โดยลงทุนร้อยละ 49.00 ใน PT Perusahaan Pelayaran Equinox (Equinox)

TTA ได้รับรางวัล Thailand's Best-Managed Medium-Cap Corporation จากนิตยสาร Asiamoney

ปี 2552 TTA ได้ก่อตั้ง บริษัท โซลิดาโต โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้น (holding company) เพื่อการลงทุนในโครงการต่างๆ สินทรัพย์ หรือลงทุนในบริษัทต่างประเทศ

TTA เข้าถือหุ้นร้อยละ 89.55 ในบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโลจิสติกส์นำเข้าถ่านหินในประเทศไทย

TTA เข้าถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท บาคองโค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายปุ๋ยในประเทศเวียดนาม

TTA เข้าถือหุ้นร้อยละ 21.18 ในเมอร์ตัน กรุป (ไซปรัส) แอลทีดี ซึ่งเป็นหุ้นส่วนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจเหมืองถ่านหินในประเทศฟิลิปปินส์

ปี 2553 TTA เข้าถือหุ้นร้อยละ 38.83 ในบริษัท บีโตร์ลิต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทเรือบรรทุกน้ำมันปิโตรเลียมในประเทศฟิลิปปินส์

เมอร์เมด เข้าถือหุ้นร้อยละ 100 ใน Subtech Ltd. ในประเทศเซเชลส์ เพื่อขยายบริการงานวิศวกรรมโยธาได้นำไปยังตะวันออกกลางและอ่าวเปอร์เซีย

ปี 2554 นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ TTA จึงมีการประเมินสถานะทางธุรกิจใหม่และดำเนินการปรับโครงสร้างธุรกิจอย่างรอบคอบ โดยให้ความสำคัญกับการเพิ่มศักยภาพของธุรกิจหลักที่มีอยู่และเสริมสถานะทางการเงินให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น

- บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิทีอี แอลทีดี เข้าถือหุ้นร้อยละ 20 ในบาเรีย เซเรส โดยเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ที่จะสร้างธุรกิจ โลจิสติกส์แบบครบวงจรในประเทศเวียดนาม และยังสามารถเข้าซื้อ หุ้นเพิ่มเติมในบริษัท บีโตรลิฟต์ จำกัด เพิ่มอีกร้อยละ 1.17 จน มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท บีโตรลิฟต์ จำกัด เป็นร้อยละ 40
- ปี 2555 TTA ได้มีการโอนเรือสัญชาติไทย จำนวน 8 ลำ ของบริษัทฯ ไปยัง บริษัท โทริเซน ซิปป์ ลิงคโปร ฟิทีอี แอลทีดี ทั้งนี้ เป็นไปตามแผนการปรับโครงสร้างธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห่ง เทกองของบริษัทฯ
- ปี 2556 TTA ได้ระดมเงินทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนควบใบสำคัญแสดง สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 (TTA-W3) รวมเป็น เงินจำนวน 3,964 ล้านบาท ขณะที่ เมอร์เมด ได้ออกหุ้นเพิ่มทุน จำนวน 175.78 ล้านดอลลาร์ลิงคโปร
- บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2556 โดย บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 99.99
- ปี 2557 TTA ได้ระดมเงินทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนควบใบสำคัญแสดง สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 4 (TTA-W4) รวมเป็น เงินที่ได้จากการออกหุ้นสามัญเป็นจำนวน 4,174 ล้านบาท เพื่อรองรับการเติบโตของบริษัทฯ
- บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด แปรสภาพเป็น บริษัทมหาชนจำกัด ในชื่อว่า บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2557 ประกอบ ธุรกิจโดยการถือหุ้นและเข้าไปลงทุนในบริษัท บาคองโค จำกัด ร้อยละ 100
- TTA กำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจใหม่ขึ้น เพื่อแสดงถึง ความมุ่งมั่น “TTA จะก้าวขึ้นมาเป็นกลุ่มบริษัท เพื่อการลงทุน ชั้นนำของเอเชียที่ได้รับความไว้วางใจและความน่าเชื่อถือ มากที่สุด ด้วยการส่งมอบประสบการณ์ที่ดีในทุกแง่มุมให้กับ ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ”
- ปี 2558 TTA ระดมทุนอีกครั้ง ด้วยการออกหุ้นเพิ่มทุนควบใบสำคัญ แสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 5 (TTA-W5) จำนวนเงิน 7,286 ล้านบาท เพื่อยกระดับและพัฒนาขีด ความสามารถภายในองค์กรให้พร้อมรับมือกับความท้าทายทาง ธุรกิจที่เกิดขึ้น
- PMTA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย TTA ร้อยละ 68.52 ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2558

- ตั้งแต่ปี 2559 เป็นต้นมา TTA ใช้กลยุทธ์กระจายความเสี่ยงทางธุรกิจ โดยการเข้าไปลงทุนในธุรกิจที่มีการเติบโตสูง
- TTA ก่อตั้งบริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (PMTP) ในปี 2559 เพื่อขยายสู่ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
 - TTA เข้าลงทุนธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม โดยได้รับสิทธิจาก บริษัท ยัม แรนดส์ อินค์ ให้เป็นผู้บริหารธุรกิจเฟรนไชส์ ร้านอาหาร พิชซ่า ฮัท ในปี 2560 และทาโก้ เบลล์ ในประเทศไทย ในปี 2561
 - TTA เข้าถือหุ้นใหญ่ในบริษัท เอเชีย อินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด หรือ AIM เพื่อดำเนินธุรกิจด้านการบริหารทรัพยากร น้ำ ในปี 2561
 - TTA ร่วมมือกับ บริษัท สตรอม (ไทยแลนด์) จำกัด (STROM) เพื่อประกอบ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยานยนต์ไฟฟ้าสมรรถนะสูงสำหรับกลุ่มไรเดอร์ ในปี 2565

- TTA ลงทุนในธุรกิจผลิตน้ำมันดิบในปี 2566 โดยก้าวขึ้นเป็นผู้ถือหุ้น รายใหญ่ที่สุดในบริษัท แวลูรา เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (VLE)
- TTA ร่วมมือกับ บริษัท เซียเหมิน คิง ลอง ยูไนเตด ออโตโมทีฟ อินดัสตรี จำกัด (King Long) เพื่อประกอบธุรกิจจำหน่ายรถกระบะไฟฟ้าสำหรับ กลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการขนส่งโลจิสติกส์ ในปี 2567
- TTA ร่วมมือกับ นิว เทคโนโลยีส์ (NIU Technologies) เพื่อประกอบ ธุรกิจจำหน่ายจักรยานยนต์ไฟฟ้า ในปี 2567

ปัจจุบัน TTA เป็นบริษัทฯ เพื่อการลงทุนในเชิงกลยุทธ์ที่มีการกระจาย การลงทุนอย่างเหมาะสมทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีพอร์ต การลงทุนประกอบไปด้วยกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ กลุ่มธุรกิจบริการนอก ชายฝั่ง กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และกลุ่มการลงทุนอื่น

พอร์ตการลงทุน

TTA ได้เข้าไปลงทุนทางธุรกิจที่หลากหลาย และมุ่งมั่นที่จะสร้างกิจการที่ เข้าไปลงทุนให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อก่อประโยชน์สูงสุดให้กับมูลค่า การลงทุนของผู้ถือหุ้น สำหรับพอร์ตการลงทุนในธุรกิจหลัก ณ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วย กลุ่มธุรกิจหลัก 5 กลุ่ม ดังนี้

กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

- บริษัท โทริเซน ซิปป์ ลิงคโปร ฟิทีอี แอลทีดี (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100)
ผู้ประกอบการเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกอง

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

- บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 68.39)
ผู้เชี่ยวชาญการให้บริการงานวิศวกรรมใต้ทะเลในอุตสาหกรรมน้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ

กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร

- บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 67.03)
ผู้ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยและให้บริการพื้นที่โรงงานในประเทศเวียดนาม

กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

- บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70.0)
บริหารเฟรนไชส์ร้านอาหาร พิชซ่า ฮัท ในประเทศไทย
- บริษัท สยามทาโก้ จำกัด (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70.0)
บริหารเฟรนไชส์ร้านอาหาร ทาโก้ เบลล์ ในประเทศไทย

กลุ่มการลงทุนอื่น

- บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 92.97)
ธุรกิจนำเข้าถ่านหิน
- บริษัท เอเชีย อินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 92.50)
ออกแบบ ก่อสร้าง และให้บริการด้านการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ ครบวงจร
- บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุน ระหว่าง TTA กับ 2 บริษัทผู้พัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ของญี่ปุ่น ได้แก่ บริษัท คันเดน เรียลตี้ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ (KRD) และ บริษัท โทเร คอนสตรัคชั่น จำกัด (TCC) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 60:30:10 เพื่อพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมในกรุงเทพฯ
- การลงทุนในธุรกิจอื่นๆ เช่น ธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า เป็นต้น

กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

บริษัทดำเนินงานหลัก ได้แก่ ไทรีเซน ชิปปิง ลิงคโพร ฟิทอี แอลทีดี (ไทรีเซน ชิปปิง) จัดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ โดย TTA ถือหุ้นใน ไทรีเซน ชิปปิง ร้อยละ 100 ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้ของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือคิดเป็นร้อยละ 24 และร้อยละ 24 ของรายได้รวมของ TTA ในปี 2567 และ ปี 2568 ตามลำดับ

บริษัท ไทรีเซน ชิปปิง ลิงคโพร ฟิทอี แอลทีดี (ไทรีเซน ชิปปิง หรือ TSS)

ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งแรกของ TTA ภายใต้ชื่อ ไทรีเซน ชิปปิง ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของระหว่างประเทศชั้นนำที่ส่งเสริมชื่อเสียงและประสบการณ์อันเชี่ยวชาญในแวดวงพาณิชย์นาวีระดับโลกมาอย่างยาวนานกว่า 120 ปี

ไทรีเซน ชิปปิง ให้บริการเรือเดินทะเลขนส่งสินค้าไปยังทุกภูมิภาคของโลกตามความต้องการของลูกค้า โดยสินค้าที่ขนส่งมีทั้งสินค้าประเภทหีบห่อและสินค้าแห่งแรกของ ได้แก่ แร่เหล็ก ถ่านหิน ผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร วัสดุก่อสร้าง และเหล็ก เป็นต้น

กองเรือของไทรีเซน ชิปปิง มีรูปแบบการให้บริการที่หลากหลายตามความต้องการของลูกค้า ประกอบด้วย การให้เช่าเหมาลำแบบเป็นเที่ยว (Voyage or Spot Charter) การให้เช่าเหมาลำแบบกำหนดระยะเวลา (Time Charter) และบริการให้เช่าเรือตามการเซ็นสัญญารับขนส่งสินค้าล่วงหน้า (Contracts of Affreightment หรือ COA) นอกจากนี้ จะให้บริการด้วยกองเรือที่ตนเองเป็นเจ้าของแล้ว ไทรีเซน ชิปปิง ยังมีการเช่าเรือมาเสริมเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้นอีกด้วย

กองเรือทั้งหมดจะถูกบริหารจัดการโดยทีมงานมืออาชีพที่มีประสบการณ์ซึ่งประจำอยู่ที่สำนักงานในประเทศสิงคโปร์ ประเทศไทย สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ และสหราชอาณาจักร

กองเรือที่ไทรีเซน ชิปปิงเป็นเจ้าของรวมทั้งเรือที่เช่ามาเสริมนั้นได้ติดตั้งปั้นจั่นไว้บนเรือ เพื่อความสะดวกในการยกสินค้าขึ้น/ลงจากเรือ และขนถ่ายสินค้าที่ทำเรือได้เอง และเป็นข้อได้เปรียบด้านการจัดการสินค้า โดยเฉพาะในกรณีที่ท่าเรือนั้นไม่มีสิ่งอำนวยความสะดวกประจำชายฝั่งหรือมีอยู่อย่างจำกัด

นอกจากนี้ ไทรีเซน ชิปปิงยังคงรักษามาตรฐาน ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึงทักษะของบุคลากรให้มีความพร้อมในการตอบสนองความต้องการในด้านการขนส่งสินค้าของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพสูงสุด ด้วยคุณลักษณะที่ได้เปรียบของกองเรือไทรีเซน ชิปปิงรวมถึงความเชี่ยวชาญ มากประสบการณ์ของบุคลากรทั้งคนประจำเรือและบุคลากรประจำสำนักงาน ทำให้ไทรีเซน ชิปปิงยังคงความได้เปรียบในการแข่งขันในตลาดได้เป็นอย่างดี

ในปี 2568 การดำเนินธุรกิจกลุ่มเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของทางทะเล ยังคงเผชิญกับความผันผวนทางเศรษฐกิจและสังคม โดยมีปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

อุปสงค์และอุปทานของสินค้าโภคภัณฑ์หลัก

ความต้องการสินค้าโภคภัณฑ์หลักที่ขนส่งด้วยเรือสินค้าแห่งแรกของเป็นตัวชี้วัดที่สำคัญที่สุดต่ออุปสงค์เรือ โดยเฉพาะสินค้า แร่เหล็ก (Iron Ore) ถ่านหิน (Coal) ธัญพืช (Grains) และ บอกไซต์/อะลูมินา (Bauxite/Alumina)

ปัจจัยด้านเศรษฐกิจจีน

การชะลอตัวด้านเศรษฐกิจ โดยเฉพาะในภาคอสังหาริมทรัพย์ และการผลิตด้านนโยบายลดการผลิตเหล็กกล้า เพื่อบรรเทาภาวะล้นตลาดและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทำให้ความต้องการนำเข้าแร่เหล็กและถ่านหินมีแนวโน้มอ่อนตัวลง อย่างไรก็ตาม การกระตุ้นเศรษฐกิจผ่านการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานอาจช่วยพยุงความต้องการได้บางส่วน นอกจากนี้ ความต้องการนำเข้าบ็อกไซต์จากจีนยังคงแข็งแกร่ง จากการขยายตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้าและพลังงานหมุนเวียน ซึ่งเป็นปัจจัยบวกต่อกลุ่มเรือขนส่งสินค้าขนาดใหญ่

การเปลี่ยนแปลงเส้นทางการค้า

การเปลี่ยนแหล่งนำเข้าสินค้าสำคัญ เช่น การนำเข้าถั่วเหลืองจากบราซิลแทนสหรัฐอเมริกา หรือการเริ่มส่งออกแร่เหล็กจากโครงการใหญ่ เช่น Simandou ในกินี มีผลทำให้ระยะทางเดินเรือเฉลี่ย (Tonne-miles) เพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นผลบวกต่ออุปสงค์เรือโดยรวม เนื่องจากเรือต้องใช้เวลานานในการขนส่งต่อเที่ยวมากขึ้น โดยเฉพาะเรือขนาดใหญ่

แนวโน้มราคาสินค้าโภคภัณฑ์

ราคาสินค้าโภคภัณฑ์โลกที่ผันผวนจะส่งผลโดยตรงต่อปริมาณการซื้อขายและการขนส่ง หากราคาสูงเกินไปหรือลดลงมาก อาจทำให้เกิดการชะลอการซื้อหรือการลดปริมาณการเก็บสต็อกของผู้ซื้อ

อุปทานกองเรือและความสมดุลของตลาด

คาดการณ์ว่าอุปทานกองเรือโดยรวมจะยังคงเติบโตต่อเนื่องในปี 2568 คาดการณ์การเติบโตของกองเรือทั้งหมดประมาณร้อยละ 2 นอกจากนี้ การเติบโตของอุปทานเรือที่อาจเร็วกว่าการเติบโตของอุปสงค์ (Tonne-miles) คาดว่าจะทำให้ความสมดุลของตลาดปรับตัวลดลง และส่งผลต่อดัชนีค่าระวางเรือ (BDI) โดยเฉพาะในกลุ่มเรือขนาดเล็กและกลาง

ปัจจัยด้านภูมิรัฐศาสตร์และความเสี่ยงเส้นทางเดินเรือ

ความขัดแย้งในทะเลแดงและการโจมตีเรือขนส่งยังคงเป็นปัจจัยเสี่ยงหลัก การเปลี่ยนแปลงเส้นทางเดินเรือเพื่อหลีกเลี่ยงพื้นที่เสี่ยงทำให้ระยะทางเดินเรือเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ซึ่งช่วยหนุนอุปสงค์เรือในเชิงเทคนิค แต่ก็เพิ่มต้นทุนเชื้อเพลิงและเบี้ยประกันภัย นอกจากนี้ นโยบายการค้าและการกีดกัน การใช้มาตรการภาษีหรือค่าธรรมเนียมกับเรือที่สร้างในประเทศคู่แข่ง เช่น การเสนอเก็บค่าธรรมเนียมท่าเรือสหรัฐอเมริกาสำหรับเรือที่สร้างในจีน อาจนำไปสู่การปรับตัวของห่วงโซ่อุปทานและการเปลี่ยนแปลงเส้นทางทางการเดินเรือ ซึ่งส่งผลกระทบต่อต้นทุนและความยืดหยุ่นในการดำเนินงาน

ต้นทุนการดำเนินงานและกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม (ESG)

ราคาน้ำมันเชื้อเพลิงเรือ:

ถึงแม้ว่าราคาน้ำมันดิบจะถูกคาดการณ์ว่าอาจมีแนวโน้มลดลงจากปีก่อนหน้า แต่น้ำมันเชื้อเพลิงยังคงเป็นต้นทุนหลัก และความผันผวนจากปัจจัยภูมิรัฐศาสตร์ยังคงเป็นความเสี่ยง

กฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม: International Maritime Organization: IMO Regulations:

ข้อกำหนดขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (IMO) เช่น the Carbon Intensity Indicator (CII), the Energy Efficiency Existing Ship Index (EEXI) ยังคงผลักดันให้ผู้ประกอบการต้องลดความเร็วในการเดินเรือ หรือลงทุนในการปรับปรุงประสิทธิภาพเรือ ซึ่งเป็นการเพิ่มภาระต้นทุนและลดประสิทธิภาพการขนส่งของเรือเก่า

ทั้งนี้ ไทรีเซน ชิปปิง ได้แสดงให้เห็นถึงความโดดเด่นในการบริหารจัดการกองเรือและทรัพยากรบุคคล ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญของความได้เปรียบในการแข่งขันในธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเทกองทางทะเล โดยมุ่งเน้นในการพัฒนาและบริหารจัดการงานในด้านต่างๆ ดังนี้

1. การบริหารจัดการภายในเพื่อควบคุมต้นทุน

บริษัทดำเนินการบริหารจัดการกองเรือและแผนกบุคลากรประจำเรือ โดยหน่วยงานภายในองค์กรเองทั้งหมด การดำเนินงานในลักษณะนี้ส่งผลให้สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (Operating Expenses - OPEX) ได้อย่างมีประสิทธิภาพในเชิงพาณิชย์ ส่งผลให้ต้นทุนรวมอยู่ในระดับที่ต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของกลุ่มอุตสาหกรรม (Industry Average)

2. ความแข็งแกร่งของฐานลูกค้าและการขยายตลาด

ไทรีเซน ชิปปิง มีฐานลูกค้าหลักที่มั่นคงและแข็งแกร่ง ซึ่งสะท้อนถึงความน่าเชื่อถือและคุณภาพของบริการที่ได้รับ การรักษฐานลูกค้าที่มีคุณภาพนี้เป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างรายได้ที่สม่ำเสมอ ในขณะเดียวกัน บริษัทยังมีความมุ่งมั่นในการขยายฐานลูกค้าใหม่เพื่อเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดและกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจ

3. การใช้เทคโนโลยีขั้นสูงในการดำเนินงาน

บริษัทได้นำเอาซอฟต์แวร์ที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูงสุดมาใช้ในการปฏิบัติการและบริหารจัดการด้านต่างๆ ทั้งในด้านการบริหารจัดการเที่ยวเรือ (Voyage Management) ซึ่งช่วยในการวางแผนเส้นทางและการเดินเรือให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการระบุและจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นระหว่างการเดินเรือ และการรายงานผล (Performance Reporting) ซึ่งทำให้เกิด

ความโปร่งใสและสามารถติดตามผลการดำเนินงานได้อย่างรวดเร็วและแม่นยำ ซึ่งปัจจัยสำคัญจากการใช้เทคโนโลยีเหล่านี้ ทำให้ไทรีเซน ชิปปิง สามารถควบคุมการบริหารจัดการและดำเนินงานของกองเรือได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด นำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถในการทำกำไรของบริษัทในระยะยาว

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

โครงสร้างกองเรือและรูปแบบการให้บริการเชิงพาณิชย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ไทรีเซน ชิปปิง เป็นเจ้าของเรือประเภท Supramax 21 ลำ และประเภท Ultramax 2 ลำ รวมทั้งหมดจำนวน 23 ลำ โดยมีขนาดระวางบรรทุกสินค้ารวม 1.29 ล้านเดทเวทตัน อายุเฉลี่ยของกองเรือไทรีเซน 16.95 ปี และขนาดระวางบรรทุกเฉลี่ยอยู่ที่ 56,228 เดทเวทตัน นอกจากนี้ ยังมีเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกองเทียบเท่าอีกจำนวนประมาณ 8.17 ลำ ที่บริษัทได้เข้ามาเสริมเพิ่มเติมแบบเต็มระยะเวลาเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในช่วงระหว่างปี

ข้อมูลจำนวนเรือ และอายุเฉลี่ยของเรือที่บริษัทเป็นเจ้าของ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ประเภทของเรือ	จำนวนเรือที่บริษัทเป็นเจ้าของ	ขนาดระวางบรรทุกสินค้า (เดทเวทตัน)	ขนาดระวางบรรทุกสินค้า (เฉลี่ยต่อลำ)	อายุเฉลี่ย
Supramax	21	1,170,919	55,758	17.65
Ultramax	2	122,315	61,158	9.59
รวม	23	1,293,234	56,228	16.95

โดยปกติอายุการใช้งานของเรืออยู่ที่ประมาณ 25 ปี ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กองเรือมีอายุเฉลี่ย 16.95 ปี ทั้งนี้ บริษัทได้มีการติดตามประเมินผลการทำงานของเรือแต่ละลำอย่างสม่ำเสมอ และทำการบำรุงรักษาตามระยะเวลาอย่างเคร่งครัด ในขณะเดียวกัน บริษัทมีการติดตามตลาดการซื้อขายเรือ ทั้งในส่วนเรือต่อใหม่ และเรือมือสอง รวมถึงมีการศึกษาความเป็นไปได้และจัดทำแผนการจัดการกองเรือที่มีมาตรฐานและมีคุณสมบัติที่ดีเพื่อขยายกองเรือให้มีขีดความสามารถในการแข่งขันเพิ่มมากขึ้น โดยพิจารณาและปรับเปลี่ยนแผนให้เหมาะกับภาวะตลาดและสถานการณ์ในปัจจุบันและอนาคต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 อายุเฉลี่ยของกองเรือในตลาดโลกประเภท Handymax/Supramax/Ultramax มีอายุเฉลี่ย 12.6 ปี

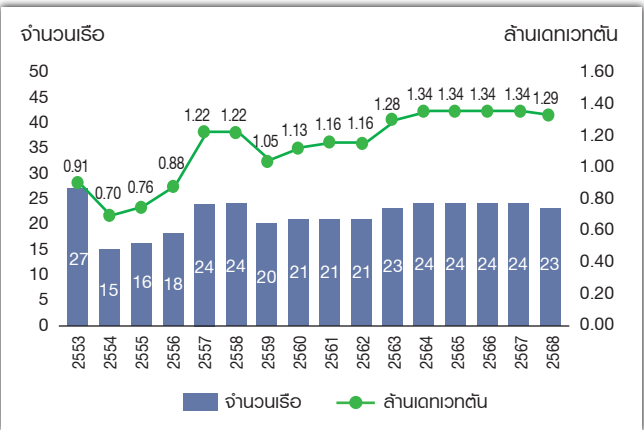
รายชื่อเรือบรรทุกสินค้าแห่งเทกอง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

เรือบรรทุกสินค้าแห่งเทกอง						
ชื่อเรือ	วันที่ส่งมอบเรือ จากผู้ต่อเรือ	ขนาดระวาง บรรทุกสินค้า (เดทเวทตัน)	อายุ	ชนิดของเรือ		การจัดชั้นเรือ
1 ทอร์ แอ็คซีเพเวอร์	5-01-2553	57,015	16.00	Bulk Carrier	Standard	BV
2 ทอร์ เบรฟ	15-11-2555	53,506	13.13	Bulk Carrier	Standard	ABS
3 ทอร์ บริช	13-08-2556	53,572	12.39	Bulk Carrier	Standard	ABS
4 ทอร์ เพียร์เลส	9-11-2548	54,881	20.16	Bulk Carrier	Open Hatch/Box Shape	NKK
5 ทอร์ ฟอร์จูน	15-06-2554	54,123	14.56	Bulk Carrier	Open Hatch/Box Shape	NKK
6 ทอร์ เฟรนด์ชิป	13-01-2553	54,123	15.98	Bulk Carrier	Open Hatch/Box Shape	NKK
7 ทอร์ ฟิวเจอร์	3-03-2549	54,170	19.84	Bulk Carrier	Open Hatch/Box Shape	NKK
8 ทอร์ อินฟินิตี้	1-02-2545	52,383	23.93	Bulk Carrier	Standard	NKK
9 ทอร์ อินสูลี	16-11-2548	52,489	20.14	Bulk Carrier	Standard	NKK
10 ทอร์ เมดิคค	15-07-2548	55,695	20.48	Bulk Carrier	Standard	KR
11 ทอร์ มากันฮิลด์	28-06-2549	56,023	19.52	Bulk Carrier	Standard	NKK
12 ทอร์ แม็กซิมัส	7-10-2548	55,695	20.25	Bulk Carrier	Standard	KR
13 ทอร์ เมเนลอส	25-08-2549	55,710	19.36	Bulk Carrier	Standard	KR
14 ทอร์ เมอร์คิวรี	11-10-2548	55,862	20.24	Bulk Carrier	Standard	ABS
15 ทอร์ โมนาดีค	5-09-2549	56,026	19.33	Bulk Carrier	Standard	NKK
16 ทอร์ คอนพิเดนซ์	25-06-2551	58,781	17.53	Bulk Carrier	Standard	KR
17 ทอร์ เคอร์ิจ	22-04-2552	58,693	16.70	Bulk Carrier	Standard	DNV-GL
18 ทอร์ แคลลิเบอร์	19-12-2551	58,732	17.04	Bulk Carrier	Standard	NKK
19 ทอร์ ไชโย	16-07-2551	58,731	17.47	Bulk Carrier	Standard	NKK
20 ทอร์ ไชยชนะ	26-02-2556	58,605	12.85	Bulk Carrier	Standard	NKK
21 ทอร์ นิรมิตร	1-05-2559	61,171	9.67	Bulk Carrier	Fully fitted logger	NKK
22 ทอร์ นิจนิรันดร์	1-07-2559	61,144	9.51	Bulk Carrier	Fully fitted logger	NKK
23 ทอร์ ฟ้า	18-04-2555	56,104	13.71	Bulk Carrier	Open Hatch/Box Shape	NKK
รวมระวางบรรทุกของกองเรือโทริเซน		1,293,234	เดทเวทตัน			

ABS : American Bureau of Shipping
BV : Bureau Veritas
DNV-GL : Det Norske Veritas and Germanischer Lloyd

NKK : Nippon Kaiji Kyokai
KR : Korean Register of Shipping

แผนภูมิ: กองเรือโทริเซน ปี 2553 - 2568



รูปแบบการให้บริการของกองเรือ

ในปี 2567 ต่อเนื่องมาถึงปี 2568 ตลาดการขนส่งสินค้าแห่งเทกองทางทะเลยังคงได้รับผลกระทบจากความผันผวนทางเศรษฐกิจและสังคม อันมีปัจจัยหลักทั้งด้านนโยบายเศรษฐกิจจีนและสหรัฐอเมริกา ปัจจัยด้านภูมิรัฐศาสตร์ และกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม ส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ

โทริเซน ชีปปิง ได้กำหนดกลยุทธ์การดำเนินงานที่มุ่งเน้นความสมดุลระหว่างการขยายฐานลูกค้า การบริหารความเสี่ยงอย่างรอบด้าน และการสร้างความแตกต่างในการปฏิบัติการ ซึ่งเป็นปัจจัยหลักที่ส่งผลให้บริษัทมีผลการดำเนินงานที่โดดเด่นและเหนือกว่าคู่แข่งในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ดังรายละเอียดต่อไปนี้

1. กลยุทธ์การตลาดและการบริหารความเสี่ยง

1.1 การบริหารจัดการลูกค้าและกองเรือ

บริษัทยังคงมุ่งเน้นการให้บริการที่มีคุณภาพสูงแก่ลูกค้าหลัก (Core Clients) ในขณะเดียวกันก็แสวงหาช่องทางในการขยายฐานลูกค้าใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและ

กระจายความเสี่ยงด้านรายได้ นอกจากนี้ ยังคงรักษาสัดส่วนของการเป็นเจ้าของเรือ (Owner) และผู้เช่าเรือเพื่อให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือ (Operator) ให้มีความสมดุล เพื่อให้เกิดความยืดหยุ่นในการบริหารจัดการกองเรือ

1.2 การกระจายความเสี่ยงและการวางแผนการเดินเรือ

โทริเซน ชิปปิง มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบผ่านการกระจายกองเรือไปยังตลาดในหลายภูมิภาค ครอบคลุมมหาสมุทรแอตแลนติก มหาสมุทรอินเดีย และมหาสมุทรแปซิฟิก นอกจากนี้ ยังมีการวางแผนการขนส่งสินค้าไปยังพื้นที่เป้าหมายที่มีปริมาณความต้องการสินค้าเพิ่มขึ้นตามฤดูกาลในแต่ละช่วงเวลา เพื่อเพิ่มอัตราค่าระวางเรือ และใช้ประโยชน์จากตลาดที่แข็งแกร่งในช่วงนั้น การทำสัญญาจ้างแบบระยะสั้น (Short-term Contracts) เป็นอีกมาตรการสำคัญที่ช่วยป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของตลาดที่อาจเกิดขึ้น

2. ปัจจัยหลักที่สร้างความเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจ

ผลการดำเนินงานที่ยอดเยี่ยมและโดดเด่นกว่าคู่แข่งในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน มีผลสืบเนื่องมาจากปัจจัยหลัก 3 ประการดังนี้

2.1 วัฒนธรรมองค์กรที่ดีและแข็งแกร่ง

โครงสร้างบุคลากร: บริษัทเป็นองค์กรเดินเรือทางทะเลที่มีโครงสร้างบุคลากรคนประจำเรือทั้งส่วนของนายเรือและลูกเรือที่เป็นคนไทยเกือบทั้งหมด ซึ่งนำมาซึ่งการบริหารจัดการที่มีคุณภาพและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

ความผูกพันและประสบการณ์: บุคลากรคนประจำเรือมีพื้นฐานความรู้ความเชี่ยวชาญ และมีความสัมพันธ์กับการทำงานร่วมกับบริษัทอย่างต่อเนื่องและยาวนาน โดยเฉพาะนายประจำเรือที่เติบโตมาจากตำแหน่งนักเรียนพาณิชย์ นาวีฝึกหัดจนถึงตำแหน่งสูงสุด เช่น กัปตันเรือ (Captain) และ ต้นกล (Chief Engineer)

ความเชี่ยวชาญและองค์ความรู้: กลุ่มบุคลากรที่มีประสบการณ์ประจำเรือเหล่านี้ ได้มาปฏิบัติงานประจำสำนักงานในด้านปฏิบัติการและบริหารจัดการกองเรือประจำสำนักงาน ซึ่งความสัมพันธ์อันดีและความรู้ความเชี่ยวชาญเชิงลึกนี้ เป็นปัจจัยสำคัญในการผลักดันให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่ดีและแข็งแกร่งที่ยากจะลอกเลียนแบบในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งความแข็งแกร่งนี้เป็นส่วนสำคัญในการผลักดันให้เกิดการทำงานที่ได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพสูงสุด และสามารถเสริมสร้างค่านิยมหลักขององค์กรให้ประสบผลสำเร็จได้อย่างดีเยี่ยม

2.2 ความเป็นผู้นำด้านการบริหารจัดการต้นทุน

ประสิทธิภาพต้นทุนการดำเนินงาน: โทริเซน ชิปปิง เป็นผู้นำด้านการบริหารจัดการต้นทุน โดยมีต้นทุนการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและต้นทุนที่ต่ำกว่าค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรม ทั้งในส่วนของต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับเรือ และค่าใช้จ่ายในการนำเรือขึ้นอยู่แห้ง (Dry Dock) ซึ่งเป็นผลสืบเนื่องโดยตรงจากการมี

วัฒนธรรมองค์กรที่แข็งแกร่งและการยึดมั่นในหลักการทำงานภายใต้มาตรฐานเดียวกัน

ต้นทุนการขายและบริหาร: เนื่องจากส่วนกลางในการบริหารจัดการมีที่ตั้งในประเทศไทยและดำเนินงานโดยบุคลากรไทยเป็นหลัก จึงส่งผลให้ต้นทุนด้านการขายและบริหารต่ำกว่าคู่แข่งในตลาด แต่ยังคงรักษามาตรฐานการดำเนินงานที่เทียบเท่าในระดับสากล

ต้นทุนทางการเงิน: บริษัทมีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำ เนื่องจากโครงสร้างเงินกู้ที่บริหารจัดการอย่างเป็นระบบและมีนโยบายการบริหารจัดการทางการเงินที่แข็งแกร่ง

2.3 โครงสร้างธุรกิจแบบผสมผสาน

ความสามารถในการให้บริการ: โทริเซน ชิปปิง มีโครงสร้างธุรกิจแบบเป็นเจ้าของเรือ (Owner) และเป็นผู้เช่าเรือเพื่อดำเนินงาน (Operator) ซึ่งทำให้บริษัทมีขีดความสามารถในการบริหารจัดการให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลได้อย่างครอบคลุมในหลายภูมิภาค

ความหลากหลายของสัญญา: โครงสร้างนี้ทำให้บริษัทสามารถให้บริการแก่ลูกค้าในรูปแบบที่หลากหลาย ทั้งการให้บริการแบบเช่าเหมาเป็นระยะเวลา (Time Charter) และการให้บริการแบบเช่าเหมาลำเป็นเที่ยว (Voyage Charter) เป็นต้น เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและเพิ่มโอกาสในการทำกำไรสูงสุดในสภาวะตลาดที่แตกต่างกัน

บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและรักษามาตรฐานค่านิยมองค์กรที่ดีเหล่านี้ เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนต่อไปในอนาคต

การตลาดและการแข่งขัน

โทริเซน ชิปปิง มุ่งมั่นที่จะรักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกองผ่านยกระดับมาตรฐานการบริการ การบริหารจัดการลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ และการปรับตัวเชิงกลยุทธ์เพื่อให้ทันต่อความผันผวนของตลาด

การบริหารความสัมพันธ์ลูกค้าและการขยายตลาด

การรักษามาตรฐานบริการ: บริษัทมีความมุ่งมั่นในการรักษามาตรฐานการบริการให้อยู่ในระดับสากล สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างเหมาะสมและรวดเร็ว เพื่อเสริมสร้างความพึงพอใจและรักษาลูกค้าในระยะยาว

กลยุทธ์การเติบโตของฐานลูกค้า: ในปี 2567 และ 2568 บริษัทยังคงมุ่งเน้นการรักษาฐานลูกค้าเดิม ควบคู่ไปกับการขยายฐานลูกค้าใหม่ เพื่อต่อยอดโอกาสในการขยายธุรกิจและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน

การเสริมสร้างเครือข่ายธุรกิจ: บริษัทให้ความสำคัญกับการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับเครือข่ายทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานทั้งหมด อาทิ นายหน้า (Brokers) และหน่วยงานอื่นๆ ที่มีความสำคัญต่อห่วงโซ่อุปทาน

นโยบายการกำกับดูแลและการปรับตัวเชิงกลยุทธ์

โทริเซน ชิปปิง ดำเนินการบริหารจัดการและกำหนดนโยบาย การดำเนินงานด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม นอกจากนี้บริษัทมีแผน กลยุทธ์ที่สามารถปรับตัวให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่มีความผันผวน และเปลี่ยนแปลงของตลาดในแต่ละช่วงเวลาได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพสูงสุด

ความเชี่ยวชาญด้านการขนส่งสินค้าแห่งเทกอง

ความหลากหลายของลูกค้าและสินค้า: บริษัทให้บริการขนส่งสินค้าแห่ง เทกองแก่ลูกค้าที่หลากหลายกลุ่ม ตั้งแต่ผู้ผลิตสินค้า ผู้ค้า ไปจนถึงบริษัท ขนส่งสินค้ารายอื่นที่ทำการเช่าเรือจากบริษัท

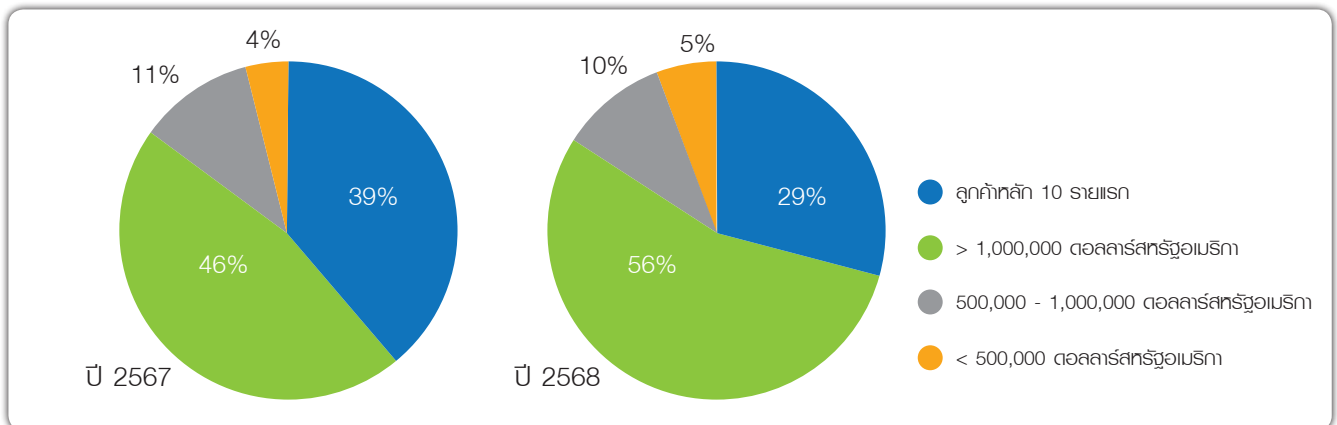
ความเชี่ยวชาญเชิงลึก: บริษัทมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญสูง ในการให้บริการขนส่งสินค้าแห่งเทกอง ทั้งในส่วนของการสินค้ากลุ่มหลัก อาทิ ถ่านหิน แร่/สินแร่ และเมล็ดธัญพืช และสินค้าแห่งเทกอง กลุ่มย่อย (Minor Bulk) อาทิ เหล็ก ปุ๋ย ซีเมนต์ และผลผลิตทางการเกษตร ความเชี่ยวชาญที่หลากหลายนี้สร้างความน่าเชื่อถือและ มั่นใจให้แก่ลูกค้าว่าจะได้รับการบริการที่มีประสิทธิภาพสูงสุด

การขนส่งสินค้าพิเศษเฉพาะทาง: โทริเซน ชิปปิง เป็นหนึ่งในบริษัท ขนส่งสินค้าที่ใหญ่ที่สุดในโลกที่มีความเชี่ยวชาญในการขนส่งสินค้า เฉพาะทาง เช่น ท่อเคลือบ ด้วยกองเรือที่มีความหลากหลายและ ทีมบริหารงานที่มากประสบการณ์ ทำให้สามารถจัดหาระวางสินค้าที่ ตรงกับความต้องการของลูกค้าเฉพาะกลุ่มเหล่านี้ได้

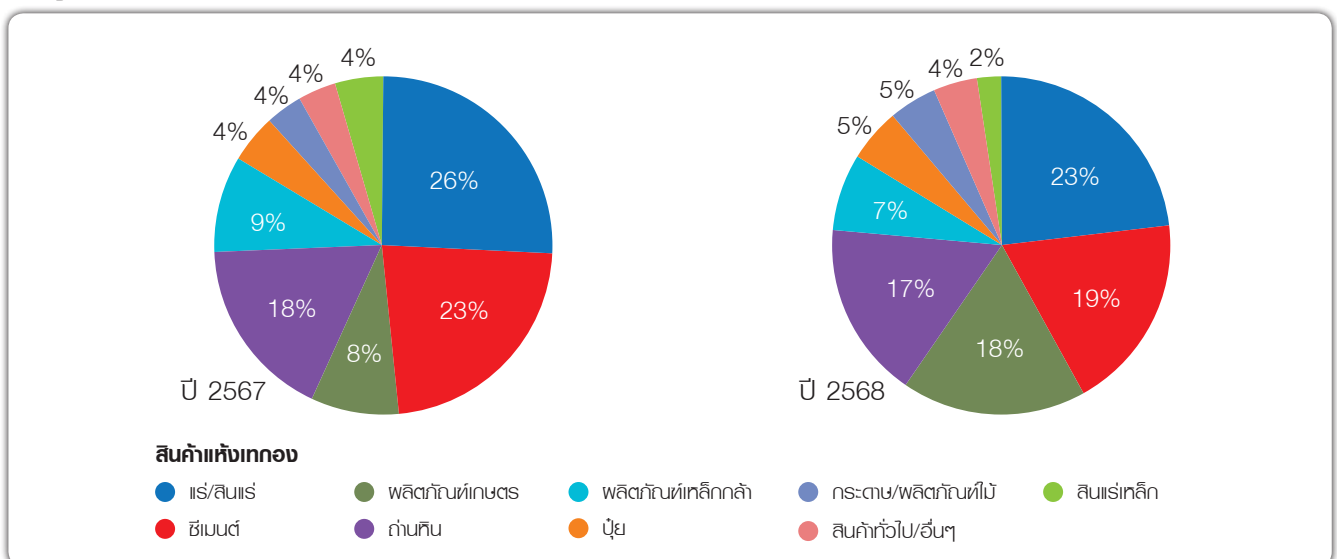
การตอบสนองความต้องการของลูกค้าเพื่อสร้างการเติบโต

บริษัทมีการทบทวนเป้าหมายด้านแผนการตลาดและการทำงานร่วมกับกลุ่มลูกค้าหลักอย่างใกล้ชิด เพื่อจัดหาระวางสินค้าให้ตรงกับความ ต้องการของลูกค้า ทั้งในแบบที่ต้องการขนส่งสินค้าในทันที และแบบ ที่ทำสัญญาขนส่งสินค้าล่วงหน้า ซึ่งการดำเนินงานดังกล่าวจำเป็นต้อง อาศัยความเข้าใจอย่างลึกซึ้งในเรื่องของตลาดการขนส่งสินค้าทาง เรือรวมถึงปัจจัยและแนวโน้มด้านเชื้อเพลิงของเรือ ซึ่งทำให้สามารถ บริหารจัดการการขนส่งได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด นอกจากนี้ การมุ่งเน้นที่ตัวลูกค้าและความต้องการที่แตกต่างกัน ทำให้ บริษัทมีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักในแถบภูมิภาคแอตแลนติกเหนือ มหาสมุทร อินเดีย และมหาสมุทรแปซิฟิก ซึ่งสะท้อนถึงความสำเร็จในการดำเนิน กลยุทธ์ที่เน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง

แผนภูมิ : ลูกค้าจำแนกตามรายรับ



แผนภูมิ : สินค้าที่ขนส่งจำแนกตามประเภทของสินค้า



ในปี 2568 โทริเซน ชิปปิง ขนส่งสินค้าปริมาณ 11.46 ล้านตัน และอื่นๆ

ความได้เปรียบในการดำเนินงานธุรกิจ

โทริเซน ชิปปิง ดำรงความเป็นผู้นำในธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเทกองผ่านรูปแบบการดำเนินงานแบบครบวงจร ซึ่งก่อให้เกิดความได้เปรียบในการแข่งขันที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

การบูรณาการการจัดการภายในองค์กร

ความแตกต่างที่ชัดเจนของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่งทางธุรกิจส่วนใหญ่ คือ การที่บริษัทพึ่งพาบริการจากหน่วยงานภายนอกในระดับต่ำมาก สำหรับหน้าที่หลักทางการเดินเรือ อาทิ การจัดหาลูกเรือ (Crewing) การบริหารจัดการด้านเทคนิค (Technical Management) ประกันภัย (Insurance) และการจัดซื้อจัดหา (Procurement) โดยบริษัทมีหน่วยงานภายในที่ดูแลรับผิดชอบในเรื่องดังกล่าวด้วยตนเอง

ความได้เปรียบด้านต้นทุนและการปฏิบัติการ

ด้วยรากฐานบุคลากรที่แข็งแกร่งและเปี่ยมด้วยประสบการณ์ รวมถึงแผนกปฏิบัติการเรือ (Marine Operations Department) ซึ่งประจำอยู่ที่กรุงเทพมหานคร ได้ทุ่มเทในการปฏิบัติงานเพื่อสร้างความมั่นใจว่าบริษัทสามารถดำเนินงานโดยมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (OPEX: Operating Expenses) ที่ต่ำที่สุดรายหนึ่งในอุตสาหกรรม และด้วยการผนวกความเชี่ยวชาญของหน่วยงานต่างๆ ในองค์กรเข้าด้วยกัน ซึ่งประกอบด้วย ลูกเรือ การดำเนินงานด้านเทคนิค การจัดหาสินค้า การปฏิบัติการเชิงพาณิชย์ บัญชีและการเงิน และการบริหารความเสี่ยง ทำให้เกิดการทำงานที่สอดคล้องประสานและมีประสิทธิภาพสูงสุด

การสร้าง ความเชื่อมั่นและความเชื่อมั่นต่อลูกค้า

ความเชี่ยวชาญและการบูรณาการการดำเนินงานภายในของบริษัทได้สะท้อนสู่สายตาของลูกค้าในอุตสาหกรรมเป็นอย่างดี ลูกค้าของบริษัทเชื่อมั่นว่า การขนส่งสินค้าทางเรือด้วยบริการของโทริเซน ชิปปิง จะได้รับความมั่นใจในเรื่องของประสิทธิภาพ และการดำเนินการอย่างมืออาชีพ ซึ่งล้วนเป็นปัจจัยหลักในการสนับสนุนให้การขนส่งสินค้าของลูกค้าราบรื่นและประสบผลสำเร็จ ด้วยการเน้นย้ำถึงความสำคัญของประสิทธิภาพในการดำเนินงาน การสื่อสารที่เข้มแข็ง และมีการกระจายความเสี่ยง ทั้งในส่วนของกองเรือและสินค้าที่ขนส่ง บริษัทจึงเชื่อมั่นว่าจะสามารถสร้างการเติบโตทางธุรกิจได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

ภาพรวมของตลาดสินค้าแห่งเทกองในปี 2569 มีการคาดการณ์ว่าจะใกล้เคียงกับภาพรวมในปี 2568 โดยภาคอุปสงค์คาดว่าจะเติบโตประมาณร้อยละ 2 ซึ่งปัจจัยหลักมาจากระยะทางการเดินเรือที่เพิ่มขึ้น (Tonne-mile) ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงเส้นทางทางการค้า การเดินเรือ เช่น การเลี่ยงคลองสุเอซ ทะเลแดง เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีปัจจัยด้านการขนส่งสินค้าแร่เหล็กและบอิกซ์ไนท์ในมหาสมุทรแอตแลนติกใต้ที่เพิ่มขึ้น และการขนส่งธัญพืชและสินค้ารอง (Minor Bulk) ที่คาดว่าจะมีการปรับตัวเพิ่มมากขึ้น การส่งมอบเรือใหม่ที่จะเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะในกลุ่ม Panamax และ Supramax จำนวนเรือปลดระวางยังคงอยู่ในระดับที่ค่อนข้างต่ำและข้อจำกัดด้านความเร็วเรือที่ต้องการมีการปรับความเร็วในการเดินเรือลดลงในปี 2569 ทำให้คาดการณ์การเติบโตของภาคอุปทานกองเรือจะเติบโตอยู่ที่ประมาณร้อยละ 3 ในปี 2569

นอกจากนี้ นโยบายทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน ความขัดแย้งด้านภูมิรัฐศาสตร์ กฎระเบียบข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (IMO: International Maritime Organization) ยังคงส่งผลกระทบต่ออุปสงค์และอุปทานในการดำเนินธุรกิจการขนส่งสินค้าแห่งเทกองทางทะเลอย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทยังคงมุ่งเน้นการดำเนินงานตามแนวทางการบริหารจัดการธุรกิจที่เหมาะสม ให้สามารถตอบสนองต่อปัจจัยด้านต่างๆ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงในทุกมิติได้อย่างรวดเร็วและรอบด้าน รวมถึงการบริหารจัดการต้นทุนภายในอย่างมีประสิทธิภาพและมีกองเรือที่ดำเนินงานแบบกระจายความเสี่ยง สามารถรับมือกับสภาวะตลาดที่อ่อนตัวและต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจากกฎระเบียบใหม่ๆ ได้ดีกว่าคู่แข่ง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มเรือที่ให้บริการ Minor Bulks ซึ่งมีความต้องการเติบโตสูง จะยังคงเป็นจุดแข็งในการสร้างผลกำไรให้แก่บริษัทต่อไป

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

โทริเซน ชิปปิง มีการกำหนดกระบวนการและนโยบายในการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการหลักที่จำเป็นต่อการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและได้มาตรฐานสากล ดังนี้

1. การจัดหาเรือ (Vessel Acquisition)

บริษัทจัดหาเรือเพื่อให้บริการขนส่งสินค้าแห่งเทกองทางทะเลให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า โดยมีทางเลือกในการจัดหาเรือ 2 รูปแบบ ได้แก่ การให้บริการโดยเรือที่บริษัทเป็นเจ้าของ และการให้บริการโดยการเช่าเรือจากบริษัทอื่น

1.1 การซื้อเรือมือสอง

บริษัทดำเนินการติดต่อผ่านตัวแทน (Broker) ทั้งในและต่างประเทศเพื่อจัดหาเรือที่มีคุณภาพดี ราคาเหมาะสม และมีคุณสมบัติทางเทคนิค (Vessel Specification) ตรงตามความต้องการ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของกองเรือและรองรับการขนส่งสินค้าแห่งเทกองประเภทต่างๆ ที่หลากหลาย โดยเกณฑ์การพิจารณาตัดสินใจซื้อเรือจะพิจารณาจากประเภท คุณสมบัติ และอายุของเรือที่สอดคล้องกับกลยุทธ์หลักของบริษัทเป็นสำคัญ

บริษัทจะดำเนินการตรวจสอบสภาพเรือที่สนใจอย่างละเอียด และประเมินค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงและบำรุงรักษา เพื่อจัดทำแผนและการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุน (Feasibility Study) และจะขออนุมัติการซื้อเรือจากคณะกรรมการบริษัท หากโครงการให้ผลตอบแทนที่คุ้มค่า โดยระยะเวลาในการซื้อเรือจะใช้เวลาประมาณ 3 - 4 เดือน ในการดำเนินการซื้อเรือมือสองให้แล้วเสร็จ

หลังจากเสร็จสิ้นกระบวนการซื้อ บริษัทอาจมีการดำเนินการปรับปรุงเพิ่มเติม เช่น การซ่อมแซม การติดตั้งอุปกรณ์การจัดหาคนประจำเรือ การขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง เช่น ใบทะเบียนเรือ ใบอนุญาตใช้เรือ และการจัดทำประกันภัยตัวเรือและเครื่องจักร (Hull and Machinery Insurance: H&M) และประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลอื่น

(Protection and Indemnity Insurance: P&I) เนื่องจากมีนายหน้าซื้อขายเรือจำนวนมากในอุตสาหกรรม บริษัทจึงไม่มีความจำเป็นต้องทำสัญญาจัดหาเรือกับตัวแทนเฉพาะราย ทั้งนี้เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบราคา คุณสมบัติ และเงื่อนไขการชำระเงินเพื่อให้ได้เงื่อนไขที่ดีที่สุดและคุ้มค่าการลงทุนสูงสุด

1.2 การเช่าเรือจากบริษัทอื่น

ในกรณีที่มีการเช่าเรือเพื่อให้บริการแก่ลูกค้า บริษัทจะติดต่อกับเจ้าของเรือโดยตรงหรือผ่านตัวแทนเพื่อดำเนินการเช่า โดยจะมีการพิจารณาตรวจสอบคุณสมบัติและรายละเอียดของเรือ รวมถึงใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าเรือที่เช่ามีคุณสมบัติตามมาตรฐานและตรงตามความต้องการของลูกค้า

2. การจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับการเดินเรือ

ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงเป็นต้นทุนหลักสำหรับการเช่าเรือแบบรายเที่ยว (Voyage Charter) และสัญญาการจองระวางบรรทุกสินค้าล่วงหน้า (Contract of Affreightment: COA) ในขณะที่การเช่าเรือแบบระยะเวลา (Time Charter) ลูกค้าจะเป็นผู้รับภาระค่าน้ำมัน บริษัทจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงตามแผนการเดินเรือในแต่ละเที่ยว โดยพิจารณาจากปริมาณ ประเภทน้ำมัน และท่าเรือที่จะเติมน้ำมัน พร้อมทั้งตรวจสอบคุณภาพและมาตรฐานของผู้ค้าน้ำมันทั้งภายในและภายนอกประเทศ และมีการเปรียบเทียบราคาเพื่อให้การจัดหาน้ำมันเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมที่สุด ทั้งนี้ ราคาน้ำมันจะผันผวนตามอัตราน้ำมันในตลาดโลก โดยสามารถอ้างอิงกับราคาน้ำมันดิบเบรนท์

3. การจัดหาคนประจำเรือ

การจัดหาคนประจำเรือดำเนินการตามข้อกำหนดและกฎระเบียบข้อบังคับสากลที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือ ซึ่งกำหนดโดยองค์กรต่างๆ เช่น องค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization: IMO) รวมถึงหน่วยงานราชการที่กำกับดูแลการเดินเรือและท่าเรือ ทั้งนี้ บริษัทดำเนินการประชาสัมพันธ์และแจ้งข่าวสารผ่านช่องทางต่างๆ อาทิ เว็บไซต์ สื่อสังคมออนไลน์ และมีการบูรณาการความร่วมมือกับศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวีและมหาวิทยาลัยที่มีหลักสูตรด้านการเดินเรือ เพื่อพัฒนาและต่อยอดทักษะที่สำคัญเพื่อเข้าเป็นบุคลากรของบริษัทต่อไป

4. การซ่อมบำรุงเรือ

บริษัทมีการวางแผนการซ่อมบำรุงเรือแบ่งออกเป็น 2 ประเภทหลักดังนี้:

4.1 การซ่อมบำรุงเชิงป้องกันและตามแผนการที่กำหนด (Preventive and Plan Maintenance)

เป็นการซ่อมบำรุงตัวเรือ เครื่องจักร อุปกรณ์ ระบบไฟฟ้า ระบบควบคุม และระบบปฏิบัติการที่ติดตั้งบนเรือ ตามรอบระยะเวลา ระยะทาง หรือตามคำแนะนำของผู้ผลิต โดยบริษัทมีทีมซ่อมบำรุงที่เป็นพนักงานของบริษัทเอง และมีการจ้างทีมซ่อมบำรุงจากบุคคลภายนอกที่มีประสบการณ์และคุณสมบัติตามที่บริษัทกำหนด

4.2 การเข้าอู่แห้ง (Dry Docking)

บริษัทจะเตรียมแผนงานในการนำเรือเข้าอู่แห้งล่วงหน้าเพื่อหลีกเลี่ยงผลกระทบต่อการให้บริการขนส่งสินค้า และจะพิจารณาคัดเลือกอู่เรือที่มีมาตรฐานการให้บริการที่ดีและมีอัตราค่าบริการที่เหมาะสม โดยปกติเรือจะมีการเข้าอู่แห้งหรือซ่อมใหญ่ 2 ครั้ง ทุกๆ 5 ปี เพื่อตรวจสอบโครงสร้างหลักของตัวเรือ ระบบปฏิบัติการต่างๆ เช่น เครื่องยนต์ ไฟฟ้า การสื่อสาร ความปลอดภัยและอุปกรณ์ที่ใช้ในการขนส่งสินค้าและระวางเรือ ระยะเวลาการซ่อมบำรุงจะใช้เวลาประมาณ 2 - 3 สัปดาห์ ซึ่งขึ้นอยู่กับอายุ ขนาด และการเสื่อมสภาพของตัวเรือและอุปกรณ์เป็นหลัก

สิทธิประโยชน์ - บัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัท โทริเซน ชิปปิง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากการพาณิชย์นาวีและท่าเรือแห่งสิงคโปร์ The Maritime and Port Authority of Singapore (MPA) ภายใต้บริการเดินเรือในประเทศและระหว่างประเทศ สิทธิดังกล่าวเรียกว่า Approved International Shipping Enterprise (AIS) สิทธิพิเศษที่สำคัญรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรจากกิจการเดินเรือทะเล ตั้งแต่วันที่ 8 กันยายน 2549 เป็นต้นมา จนถึงวันที่ 7 กันยายน 2569

ปัจจุบัน บริษัทได้ประสานงานอย่างใกล้ชิดกับ MPA และจากการประเมินผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจ คาดการณ์ว่าจะสามารถต่ออายุสิทธิประโยชน์สำคัญ อันได้แก่การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรจากกิจการเดินเรือทะเล Approved International Shipping Enterprise (AIS) นี้ ออกไปได้อีกอย่างน้อย 5 ปี

เครื่องหมายการค้า

ไม่มี

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ไม่มี

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท โทริเซน ชิปปิง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี (www.thoresenshipping.com)

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

บริษัทดำเนินงานหลัก ได้แก่ บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (เมอร์เมต) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ (SGX) โดย TTA ถือหุ้นในเมอร์เมต ร้อยละ 68.39 ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้ของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งคิดเป็นร้อยละ 57 และร้อยละ 54 ของรายได้รวมของ TTA ในปี 2567 และปี 2568 ตามลำดับ

บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (เมอร์เมต หรือ MML)

บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (เมอร์เมต หรือ MML) จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย เชี่ยวชาญในการประกอบธุรกิจให้บริการงานใต้ทะเล ได้แก่ งานวิศวกรรม และงานสำรวจใต้ทะเลด้วยนักประดาน้ำและยานสำรวจใต้ทะเลแบบไร้คนขับ (ROV) นอกจากนี้ บริษัทยังเป็นเจ้าของและบริหารกิจการกองเรือที่ให้บริการงานนอกชายฝั่ง เมอร์เมตเริ่มดำเนินธุรกิจในปี 2526 ต่อมา TTA ได้เข้าซื้อกิจการบางส่วนในปี 2538 และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ (SGX) เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2550

ในฐานะบริษัทผู้ให้บริการงานสำรวจใต้ทะเลชั้นนำระดับนานาชาติให้กับบริษัทผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซรายใหญ่และผู้รับเหมาของบริษัทดังกล่าว เมอร์เมตมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในทวีปเอเชีย (ประเทศไทย) โดยมีฐานการดำเนินงานในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตะวันออกกลาง และพื้นที่แถบทะเลเหนือ เมอร์เมตให้บริการแบบครบวงจรแก่บริษัทผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซรายใหญ่ที่สำรวจหรือขุดเจาะนอกชายฝั่งด้วยเรือที่ให้บริการงานสำรวจใต้ทะเลหลากหลายประเภท อุปกรณ์ดำน้ำ และสำรวจชนิดพิเศษ และยานสำรวจใต้ทะเลแบบไร้คนขับ เมอร์เมตดำเนินธุรกิจนอกชายฝั่งมากกว่า 42 ปี และปัจจุบันมีฐานธุรกิจ 5 ภูมิภาคหลักและมีทีมงานมืออาชีพมากกว่า 1,000 คน ประกอบด้วยวิศวกร นักดำน้ำ ช่างเทคนิค นักสำรวจ ผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่สนับสนุน เมอร์เมตมีวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้ให้บริการที่มีคุณภาพกับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซนอกชายฝั่ง โดยมุ่งมั่นที่จะสร้างมูลค่าเพิ่มทางผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ

เพื่อตอบสนองต่อความท้าทายในธุรกิจอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ ทีมผู้บริหารระดับสูงของเมอร์เมตยังคงดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจแบบคู่ขนาน โดยคำนึงถึงทั้งแผนธุรกิจระยะสั้น / เชิงกลยุทธ์ ที่มุ่งเน้นการเสริมสร้างธุรกิจหลัก และวิสัยทัศน์ระยะยาวที่มุ่งเน้นการกำหนดตำแหน่งธุรกิจเพื่อการเติบโต ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืนต่อไปเมื่อเผชิญกับความท้าทายในอุตสาหกรรม

กำหนดตำแหน่งธุรกิจเพื่อการเติบโต

เมอร์เมตยังคงมองหาโอกาสทางธุรกิจที่เกิดขึ้นใหม่อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานตามกลยุทธ์ “การกำหนดตำแหน่งธุรกิจเพื่อการเติบโต” เนื่องจากเมอร์เมตมองเห็นโอกาสทางธุรกิจในตลาดการให้บริการเรือถอน เมอร์เมตจึงจัดตั้งหน่วยงานที่บริการขนส่งนอกชายฝั่ง บริการติดตั้ง (T&I) และบริการด้านงานเรือถอนแบบครบวงจร ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์การกระจายการลงทุนเพื่อการเติบโต

ในตลาดอ่าวไทยและภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก (โซน 1) ขอบเขตของงานเรือถอนโดยเฉพาะในอ่าวไทยจะสามารถดำเนินงานได้ต่อไปอีกอย่างน้อยเป็นเวลา 10 ปี เนื่องจากแท่นผลิตน้ำมันและก๊าซนอกชายฝั่งถึงกำหนดการเรือถอนหรือสลับเปลี่ยน ตามข้อกำหนดของผู้ประกอบการน้ำมันรายต่างๆ ได้แก่ บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (ปตท.สผ.) และ บริษัท เชฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด (เชฟรอน)

สำหรับพื้นที่ฝั่งตะวันตก (โซน 2) เมอร์เมตขยายการให้บริการติดตั้งสายเคเบิลที่หลากหลายในภูมิภาคแอฟริกา ตะวันออกกลาง และสหราชอาณาจักร นอกจากนี้ เมอร์เมตยังได้รับงานฝังกลบและสละหลุมปิโตรเลียม (Plug and Abandonment; P&A) ในเขตพื้นที่บริเวณทะเลเหนือ ซึ่งจัดเป็นหนึ่งในกำหนดยุทธศาสตร์ภายใต้ขอบเขตบริการเรือถอนนอกชายฝั่ง และเป็นส่วนประกอบสำคัญในแผนการขยายขอบเขตธุรกิจ การกำหนดตำแหน่งธุรกิจเพื่อการเติบโต และการสร้างตำแหน่งของเมอร์เมตในอุตสาหกรรมต่อไป

ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

โครงสร้างและบริการของกองเรือ

บริการวิศวกรรมใต้ทะเล

การดำเนินธุรกิจมุ่งเน้นไปที่งานด้านการดำน้ำและเรือดำน้ำที่ควบคุมด้วยรีโมทคอนโทรลแบบไร้คนขับ (ROV) โดยบริษัทกำลังพัฒนายานยนต์ใต้น้ำอัตโนมัติลำแรกของโลก (AUV) และกำลังพัฒนาหุ่นยนต์ขอมบารุงท่อใต้น้ำ (SFCR) โดยบริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชั่นแนล) แอลทีดี เป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบงานวิศวกรรมใต้ทะเล ซึ่งทั้ง 2 หน่วยงานได้ถูกควบรวมเข้าด้วยกันและดำเนินงานภายใต้ชื่อกิจการ “บริการวิศวกรรมใต้ทะเลเมอร์เมต” การให้บริการวิศวกรรมใต้ทะเลที่หลากหลายประกอบด้วยวิศวกรรมการติดตั้งใต้ทะเล งานเรือถอนนอกชายฝั่ง งานสำรวจ งานซ่อมแซมและบำรุงรักษา งานสนับสนุนการก่อสร้างและติดตั้ง งานเดินระบบ งานวางสายเคเบิลและวางท่อ

ประเภทของเรือวิศวกรรมใต้ทะเล

อุตสาหกรรมบริการนอกชายฝั่งเป็นธุรกิจหนึ่งที่มีความหลากหลาย โดยมีเรือปฏิบัติการหลายประเภทให้บริการในงานที่แตกต่างกันไปด้วยระบบและอุปกรณ์เฉพาะตัว เรือเหล่านี้มีตั้งแต่เรือเฉพาะทางที่สร้างขึ้นมาเพื่อใช้เฉพาะงาน เช่น เพื่องานประดาน้ำโดยเฉพาะ ไปจนถึงเรือที่มีการดัดแปลงบ่อยครั้งจากเรือประเภทหนึ่งให้เป็นอีกประเภทหนึ่งตามความต้องการของธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ดังนั้นคำว่า “เรือสนับสนุนงานบริการงานวิศวกรรมนอกชายฝั่ง” จึงอาจหมายรวมถึงเรือได้หลายประเภท และเป็นเรื่องที่ไม่ปกตินักหากจะนำเรือลำหนึ่งมาให้บริการเฉพาะงานประเภทใดประเภทหนึ่งเท่านั้น เรือลำหนึ่งอาจสามารถปฏิบัติงานได้ทั้งงานดำน้ำ งานยานสำรวจใต้ทะเลแบบไร้คนขับ (ROV) งานสำรวจ และงานสนับสนุนงานก่อสร้าง ขึ้นอยู่กับโครงสร้างการออกแบบของเรือแต่ละลำ

โดยทั่วไปแล้วเรือสนับสนุนงานดำน้ำ (DSV) ในอุตสาหกรรมนอกชายฝั่งอาจมาจากเรือแปลงสภาพที่มาพร้อมกับระบบปฏิบัติการดำน้ำแบบใช้อากาศ (rudimentary air diving spreads) จนไปถึงเรือต่อใหม่ที่มาพร้อมกับระบบการทำงานอย่างสมบูรณ์แบบและซับซ้อนขึ้นเพื่อการดำน้ำลึก เรือสนับสนุน ROV อาจเป็นเรือที่มาพร้อมกับระบบส่งยานแบบเคลื่อนที่ ซึ่งสามารถเคลื่อนย้ายและปลดประจำการเรือได้อย่างรวดเร็วในระยะเวลาอันสั้น ในขณะที่เรือสนับสนุนงานก่อสร้างจะมีคุณสมบัติทั่วไปที่หลากหลายและมีการออกแบบที่เกี่ยวข้องกับการดำน้ำและการปฏิบัติงาน ROV ดังนั้นหน้าที่หลักของเรือให้บริการก่อสร้างนอกชายฝั่งจะเกี่ยวกับงานติดตั้งและรื้อถอนงานวิศวกรรมใต้ทะเลและการติดตั้งโครงสร้างบนพื้นผิวน้ำ ส่วนเรือที่ให้บริการงานวางท่ออาจมีลักษณะการออกแบบที่แตกต่างกันของระบบและอุปกรณ์บนเรือ แต่หน้าที่หลักของเรือเหล่านี้จะเป็นการวางท่อในก้นทะเลหรือเส้นทางที่กำหนด

กองเรือวิศวกรรมใต้ทะเลของเมอร์เมด ประกอบด้วยเรือสนับสนุนงานวิศวกรรมใต้ทะเลจำนวน 7 ลำ โดย 3 ลำ เป็นเรือสนับสนุนนักประดาน้ำ (Dive support vessels) แบบพิเศษ และยานสำรวจใต้ทะเลแบบไร้คนขับ (ROV) อีก 14 ลำ ที่มีระบบสนับสนุนงานก่อสร้างขนาดใหญ่สำหรับน้ำลึกและน้ำลึกมาก นอกจากกองเรือเหล่านี้แล้ว ส่วนงานวิศวกรรมใต้ทะเลยังมีทีมวิศวกร นักประดาน้ำ ช่างเทคนิค ช่างสำรวจ บุคลากรที่ดูแลด้านสุขภาพ ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม (HSE) ผู้เชี่ยวชาญพาณิชย์นาวี และเจ้าหน้าที่สนับสนุนโครงการวิศวกรรมใต้ทะเล ซึ่งเป็นบุคลากรมีอาชีพมากถึง 1,000 คน รวมถึงพนักงานประจำที่มีอยู่แล้วที่ร่วมกันทุ่มเทและมีบทบาทสำคัญในการดำเนินงานในโครงการวิศวกรรมใต้ทะเลต่างๆ เพื่อส่งมอบบริการที่เป็นเลิศ

เมอร์เมดมีกองเรือครอบคลุมพื้นที่ 15 แห่งในราชอาณาจักรซาอุดีอาระเบีย กองเรือนี้ประกอบด้วยเรือสนับสนุนงานดำน้ำที่ใช้ระบบปฏิบัติการดำน้ำแบบอ้อมตัว (SAT Diving Support Vessel) จำนวน 3 ลำ เรือสนับสนุนงานดำน้ำที่ใช้ระบบปฏิบัติการดำน้ำแบบใช้อากาศจำนวน 10 ลำ และทีมสนับสนุนบริเวณท่าเรือจำนวน 2 ทีม โดยพื้นที่ปฏิบัติงานทั้งหมดนี้อยู่ภายในแหล่งน้ำมันในอ่าวซาอุดีอาระเบีย ซึ่งให้บริการงานที่หลากหลาย รวมถึงงานดำน้ำแบบอ้อมตัว งานดำน้ำแบบใช้อากาศ งานสำรวจใต้ทะเลแบบไร้คนขับ (ROV) งานวางสายเคเบิล และงานสำรวจเพื่อรองรับการดำเนินงานของ Saudi Aramco

กองเรือประกอบด้วยเรือเฉพาะทาง ได้แก่ ซามิล 63, ซามิล 64, ซามิล 65, คิวเอ็มเอส โพไซดอน, คิวเอ็มเอส พาราไอซ์, เบิร์บอน เอ็นเตอร์ไพรส์ และคิวเอ็มเอส ซี คอนเคสต์ ซึ่งทั้งหมดเป็นเรือดำน้ำระบบไดนามิก (DP2) ที่ให้บริการได้ตลอด 24 ชั่วโมง เรือเหล่านี้ให้บริการงานสำรวจ งานซ่อมแซมและบำรุงรักษาสินทรัพย์ใต้ทะเล และงานติดตั้งท่อแหล่งน้ำมัน นอกจากนี้ ซามิล 602 ซึ่งเป็นเรือดำน้ำที่ติดตั้งอุปกรณ์เจาะแบบดั้งเดิม (Conventional Spud Leg Diving Vessel) ที่ให้บริการได้นาน 12 ชั่วโมง เชี่ยวชาญในงานลักษณะคล้ายกัน แต่ปฏิบัติงานในพื้นที่น้ำตื้นกว่า ซึ่งเป็นผลจากความสามารถในการกินน้ำตื้น (Shallow Draft) และแรงเจาะ

สำหรับงานเฉพาะทางด้านการให้บริการและการบำรุงรักษาลังน้ำมัน (Single Buoy Mooring : SBM) นอกเมืองราส ทานูรา ซามิล 601

ซึ่งเป็นเรือดำน้ำที่ให้บริการได้นาน 12 ชั่วโมง มีบทบาทสำคัญยิ่งเนื่องจากคลังน้ำมันเหล่านี้เป็นจุดสำคัญสำหรับการส่งผลิตภัณฑ์ขั้นสุดท้ายจากพื้นที่แท่งเก็บน้ำมันบนฝั่งไปยังเรือบรรทุกน้ำมันในทะเล

ส่วนการปฏิบัติงานในพื้นที่น้ำลึก เมอร์เมดมีกองเรือซึ่งประกอบด้วยเรือสนับสนุนงานดำน้ำที่ใช้ระบบ (Site Acceptance Test : SAT) จำนวน 3 ลำ ได้แก่ เมอร์เมด เอเชียนา เมอร์เมด เอนด์เรอร์ และพอช มัลลาร์ดสามารถให้บริการได้ตลอด 24 ชั่วโมง เรือเหล่านี้มีบทบาทสำคัญในการให้บริการดำน้ำอย่างต่อเนื่องในพื้นที่ที่ลึกที่สุดของแหล่งน้ำมัน และมีความสามารถในการฟื้นตัวต่อสภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวยและสภาวะทะเลที่ท้าทาย

การวางตำแหน่งทางด้านอุตสาหกรรมของเมอร์เมด

ด้วยประสบการณ์กว่า 42 ปีในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ เมอร์เมดภูมิใจที่จะกล่าวได้ว่าเมอร์เมดมีความเป็นเลิศทางด้านชื่อเสียงอันยาวนานในการบริการงานวิศวกรรมใต้ทะเล ด้วยการดำเนินงานทั่วภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตะวันออกกลาง และล่าสุดในเขตทะเลเหนือ และแอฟริกาตะวันตก เมอร์เมดเป็นผู้นำบุกเบิกในตลาดใต้ทะเลทั่วโลก เมอร์เมดมีความเชี่ยวชาญในการแก้ไขปัญหาที่เกี่ยวข้องงานวิศวกรรมใต้ทะเล สามารถรับมือกับงานวิศวกรรมที่ซับซ้อนและท้าทายในทุกระดับน้ำในทุกภูมิภาคของโลกเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดน้ำมันและก๊าซ

การที่เมอร์เมดเป็นเจ้าของและบริหารกองเรืองานวิศวกรรมใต้ทะเลและการสำรวจช่วยให้องค์กรสามารถมอบข้อเสนอการบริการที่แตกต่างให้กับลูกค้าของบริษัทได้ นอกจากนี้เมอร์เมดยังให้ความสำคัญกับการสร้างความสัมพันธ์ระยะยาว ซึ่งไม่เพียงแต่ช่วยเพิ่มการส่งมอบบริการแต่ยังช่วยลดความเสี่ยงโดยรวมด้วย

เมอร์เมดจะยังคงพิจารณาอย่างรอบคอบในเรื่องของแนวโน้มตลาดน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งในช่วง 12 เดือนข้างหน้า จากการปรับสมดุลของตลาดน้ำมันล่าสุด รวมทั้งผลกระทบที่ยืดเยื้อของโควิด-19 ทำให้ผู้ประกอบการในวงการต่างหวั่นวิตกคุณสมบัติเด่นของตนในฐานะผู้ให้บริการงานน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่จะแสดงให้เห็นว่าตนอยู่เหนือกว่าผู้ให้บริการรายอื่น และเมื่อพิจารณาถึงปัจจัยเหล่านี้อย่างถี่ถ้วนแล้ว เมอร์เมดมั่นใจว่าเมอร์เมดเป็นหนึ่งในบริษัทกลุ่มที่มีขึ้นซึ่งที่สามารถแข่งขันในสภาวะตลาดปัจจุบันได้ เนื่องจากตำแหน่งเชิงกลยุทธ์ในอุตสาหกรรมของเมอร์เมด ความมีชื่อเสียงภาพรวมผลงานที่ผ่านมาเป็นที่รับรู้ และความมีวินัยทางการเงินที่เข้มงวดซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ปัจจัยทางภูมิศาสตร์และการมุ่งเน้นงานน้ำตื้น

กองเรือบริการวิศวกรรมใต้ทะเลของเมอร์เมดส่วนใหญ่ให้บริการในเขตแนวน้ำตื้น ซึ่งเป็นที่รู้กันดีว่ามีความยืดหยุ่นมากกว่าและอ่อนไหวต่อราคาน้ำมันที่ต่ำลงน้อยกว่า เนื่องจากจุดคุ้มทุนของงานในเขตแนวน้ำตื้นต่ำกว่างานในเขตนํ้าลึก ดังนั้นจึงมีโอกาสน้อยกว่าที่จะโดนผลกระทบจากภาวะหดตัวของอุปสงค์ในตลาด นอกจากนี้ เมอร์เมดยังได้สร้างฐานะที่แข็งแกร่งในพื้นที่ให้บริการผ่านบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าเพื่อให้บริการแก่กลุ่มบริษัทน้ำมันระดับชาติ (NOCs) เหนือน่านน้ำของประเทศที่ได้รับเอกสิทธิ์ตามกฎหมาย Cabotage ในภูมิภาคต่างๆ เช่น ยุโรป

ตะวันออกกลาง แอฟริกา เอเชียแปซิฟิก และสหราชอาณาจักร จึงทำให้เมอร์เมดได้รับประโยชน์จากการขยายธุรกิจในตลาดเหล่านี้ เนื่องจาก NOCs มุ่งมั่นที่จะเติบโตอย่างยั่งยืนและเน้นความมั่นคงด้านพลังงานควบคู่ไปกับการลดความอ่อนไหวต่อความผันผวนของราคา

การมุ่งเน้นบริการตรวจสอบ ติดตั้ง ซ่อมแซม บำรุงรักษา และการขยายธุรกิจทางภูมิศาสตร์

หนึ่งในธุรกิจหลักของเมอร์เมดคือการให้บริการการสำรวจ การซ่อม และการบำรุงรักษาประจำปีแก่ Saudi Aramco และกลุ่มประเทศ NOCs ซึ่งลูกค้ารายสำคัญกลุ่มนี้ไม่ได้รับผลกระทบเรื่องการลดรายจ่ายด้านต้นทุน โดยเฉพาะอย่างยิ่งอุปสงค์ตลาดระยะกลางถึงระยะยาวยังคงแข็งแกร่งซึ่งเป็นสัญญาณที่ดีสำหรับเมอร์เมด

นอกจากนี้เมอร์เมดยังคงมุ่งมั่นให้บริการด้านอื่นๆ และขยายตลาดไปพื้นที่ใหม่ๆ เพื่อใช้ประโยชน์จากโอกาสในการเติบโต โดยมุ่งเน้นไปที่ประเทศที่มีอุปสงค์ของการใช้บริการคอนกรีตสูง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในตลาดงานบริการตรวจสอบ ซ่อมแซม บำรุงรักษา (IRM) งานวิศวกรรมใต้ทะเล งานวางระบบสายเชื่อมต่ออุปกรณ์ต่างๆ สำหรับใช้งานแท่นผลิตน้ำมันกลางทะเล (SURF) และตลาดการติดตั้งสายเคเบิลใต้ทะเล เมอร์เมดตั้งเป้าที่จะเสริมความแข็งแกร่งให้กับตำแหน่งของบริษัทในอุตสาหกรรมด้วยการให้บริการในหลากหลายภูมิภาคที่มีอุปสงค์อย่างต่อเนื่อง

การบริการหลักของฝ่ายวิศวกรรมใต้ทะเลมีรายละเอียดดังนี้

บริการด้านงานสำรวจ	งานสำรวจก่อนการติดตั้ง การกำหนดตำแหน่งแท่นขุดเจาะช่วยเหลือด้านการติดตั้งงานซ่อมบำรุงรักษาอุปกรณ์ที่ใช้ในงานวิศวกรรมใต้ทะเล
บริการด้านพัฒนา	การติดตั้งวางท่อใต้ทะเล ท่อขนส่ง เชือกช่วยชีวิต ชุดท่อร่วมและเสาด้วยก งานวางและฝังท่อ การติดตั้งและยึดเสาดและอุปกรณ์ท่อ งานประกอบท่อ การทดสอบ และการตรวจสอบ การรื้อถอนโครงสร้างนอกชายฝั่ง งานวางระบบสายเชื่อมต่ออุปกรณ์ต่างๆ สำหรับใช้งานแท่นผลิตน้ำมันกลางทะเล (SURF) และงานวางและเชื่อมต่อสายเคเบิล
บริการด้านการผลิต	การตรวจสอบ งานซ่อมบำรุงรักษา และซ่อมแซมโครงสร้างการผลิต เสา ท่อส่ง และอุปกรณ์วิศวกรรมใต้ทะเล

บริการกองเรือ

เรือทุกลำในกองเรือได้รับการจัดชั้นเรือโดยองค์กรรับรองมาตรฐาน DNV หรือสมาคมจัดชั้นเรือแห่งประเทศไทย (ABS) ซึ่งถือเป็นสมาคมชั้นนำในการจัดชั้นเรือทั้ง 2 แห่ง เรือเหล่านี้ได้รับการตรวจเป็นประจำโดยเจ้าหน้าที่ตรวจการจัดชั้นเรือควบคู่กับการนำเรือเข้าอยู่เป็นประจำและการบำรุงรักษาอื่นๆ ตามกำหนดเวลา เพื่อให้มั่นใจว่าเรือเป็นไปตามมาตรฐานสูงสุด

ความสามารถที่โดดเด่นอีกด้านของฝ่ายวิศวกรรมใต้ทะเล คือ การดำน้ำตามมาตรฐานระดับโลกโดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อกำหนดที่ถูกต้องขึ้นโดยสมาคมผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซระหว่างประเทศ (IOGP) ซึ่งความมุ่งมั่นนี้เน้นย้ำถึงความทุ่มเทของเมอร์เมดในการรักษาความเป็นเลิศและความปลอดภัยในทุกด้านของการดำเนินงาน

ข้อเสียด้านคุณภาพและความปลอดภัยแหล่งสินทรัพย์ที่ทันสมัย

เมอร์เมดยังคงเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการที่สำคัญในอุตสาหกรรมที่มีประวัติการดำเนินงานและความปลอดภัยที่ดีเยี่ยม รวมทั้งทีมผู้บริหารที่มีความเชี่ยวชาญ กองเรือวิศวกรรมใต้ทะเลของเมอร์เมดมีเรือที่อายุการใช้งานน้อย ส่วนใหญ่มีอายุการใช้งานน้อยกว่า 15 ปี จึงทำให้เมอร์เมดอยู่ในฐานะที่ได้เปรียบกว่า เพราะกลุ่มบริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติรายใหญ่มักเลือกใช้อุปกรณ์ที่ใหม่กว่า เนื่องจากมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและศักยภาพในการทำงานที่เหนือกว่า

เมอร์เมดยังดำเนินการขยายกองเรือตามแผนงานเพื่อตอบสนองต่อตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป โดยการเช่าเรือบริการวิศวกรรมใต้ทะเลเข้ามาเพิ่มเติม ซึ่งไม่เพียงแต่ช่วยให้เมอร์เมดมีความยืดหยุ่นในการตอบสนองต่ออุปสงค์ในตลาด แต่ยังช่วยให้สามารถยกเลิกการเช่าในกรณีที่อุปสงค์ในตลาดลดลงโดยไม่จำเป็นต้องใช้เงินทุนเป็นจำนวนมาก

เมอร์เมดยังมียอดสั่งจองงานอย่างต่อเนื่องซึ่งส่วนใหญ่เป็นงานวิศวกรรมใต้ทะเล และคาดว่าจะได้รับงานเพิ่มมากขึ้นในระยะเวลาอันใกล้ งานในมือเหล่านี้คาดว่าจะป็นฐานรายได้ที่แข็งแกร่ง สำหรับโอกาสทางธุรกิจที่เพิ่มขึ้น

การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สินค้า และบริการ

เมอร์เมดยังเข้าร่วมการวิจัยและพัฒนาอย่างเข้มข้นเพื่อนำเสนอเทคโนโลยีและบริการที่ล้ำสมัย เช่น ปัญญาประดิษฐ์ (A.I.) และหุ่นยนต์ใต้น้ำเพื่อลดเวลาการดำเนินงาน ความเสี่ยง ค่าใช้จ่าย และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ เพื่อตอบสนองตามความต้องการของลูกค้าในสถานการณ์ต่างๆ

การตลาดและการแข่งขัน

ลูกค้างานบริการวิศวกรรมใต้ทะเล

กลุ่มเมอร์เมดยังคงมองหาโอกาสในตลาดน้ำมันและก๊าซทั่วโลกอย่างต่อเนื่อง ด้วยความพยายามในการมองหาโอกาสในตลาดตะวันออกกลาง แอฟริกาตะวันตก และสหราชอาณาจักร (โซน 2)

และเอเชียแปซิฟิก (โซน 1) ทำให้บริการวิศวกรรมได้ทะเลของบริษัท ได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างโดดเด่น นอกจากนี้ยังเป็นการขยายพื้นที่ให้บริการใหม่ๆ ทำให้เกิดความหลากหลายในพอร์ตการให้บริการ วิศวกรรมได้ทะเลของกลุ่มบริษัท และแสดงให้เห็นถึงความยืดหยุ่นในการปรับตัวและการสร้างรายได้อย่างต่อเนื่องให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

ตัวอย่างหนึ่งของความสำเร็จครั้งนี้คือการย้ายแท่นขุดเจาะในอ่าวไทยและมาเลเซีย (โซน 1) ขณะที่โซน 2 ได้ต่อยอดความสำเร็จอันน่าทึ่งด้วยการดำเนินโครงการเดินสายเคเบิลแบบยืดหยุ่น (Cable and Flexible Lay) ในภูมิภาคตะวันออกกลาง ซึ่งโครงการดังกล่าวเป็นการลงทุนที่สำคัญในสินทรัพย์และอุปกรณ์และสอดคล้องกับงานโครงการใหญ่ที่บริษัทได้รับหลังจากที่พักการดำเนินงานไปครั้งล่าสุด

โดยสรุปแล้ว บริษัทพร้อมที่จะสร้างรายได้เป็นจำนวนมาก เนื่องจากบริษัทสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและตลาดได้อย่างตรงจุดและรวดเร็วเสมอผ่านบริการและความสามารถที่หลากหลายของบริษัท

โซน 1: การเปรียบเทียบรายได้กับปีที่ผ่านมา (YOY)

ปี	รายได้บริษัท (ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)				
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวมสุทธิ
2567	33,007,159	86,044,160	76,321,619	65,057,216	260,430,154
2568	65,679,494	49,816,053	93,279,401	34,456,964	243,231,912
การเติบโตเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา (YOY Growth)					(17,198,242)

จากตารางข้างต้น แสดงให้เห็นว่าหน่วยธุรกิจโซน 1 ยังคงสร้างรายได้จากโครงการต่อเนื่องชุดนี้ ทั้งนี้ เมอร์เมตยังคงมองหาและสร้างกิจกรรมและรายได้เพิ่มเติมอย่างต่อเนื่องจากแรงผลักดันครั้งใหม่ในภูมิภาคนี้ต่อไป

โซน 2:

หน่วยธุรกิจโซน 2 ประสบความสำเร็จในการพลิกโฉมในปี 2565 แม้จะได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ในตลาดโลกก็ตาม ตัวเร่งสำคัญของการเปลี่ยนแปลงครั้งนี้คือการพัฒนาธุรกิจเชิงรุกในตลาดน้ำมันและก๊าซธรรมชาติที่สำคัญทั่วโลก ทั้งในสหราชอาณาจักร แอฟริกา ตะวันออกกลาง และเอเชียแปซิฟิก

การก่อตั้งแผนก Cable & Flex Lay ขึ้นใหม่ภายหลังช่วงพักตัวส่งผลให้บริษัทได้ดำเนินงานโครงการแบบเบ็ดเสร็จโครงการใหญ่ได้ตั้งแต่ปี 2565 นอกเหนือจากการลงทุนครั้งใหญ่ในอุปกรณ์ติดตั้งสายเคเบิลและท่อแบบยืดหยุ่น (Cable & Flex Lay) แล้ว การเข้าซื้อหุ้นใน Millennium III ยังช่วยขับเคลื่อนกลุ่มบริษัทโดยมีแผนก Cable & Flex Lay เป็นกุญแจสำคัญแห่งความสำเร็จ

โซน 1:

ในปี 2568 เมอร์เมตยังคงดำเนินโครงการที่ได้รับมอบหมายตั้งแต่ปี 2566 ให้แก่บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด และ บริษัท เซฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด โดยครอบคลุมงานติดตั้งและรื้อถอนนอกชายฝั่ง เมอร์เมตยังได้รับมอบหมายให้ดำเนินโครงการอีก 2 โครงการ ได้แก่ งานเรือดำน้ำสนับสนุน (Diving Support Vessel : DSV) สำหรับ McDermott Malaysia และโครงการติดตั้งและรื้อถอนนอกชายฝั่งปี 2568 ให้แก่บริษัท เซฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด โดยกองเรือทั้งหมดของเมอร์เมตได้รับจัดสรรเพื่อใช้งานสำหรับโครงการที่ได้รับจนถึงไตรมาสที่ 4 ของปี 2568

นอกจากนี้หน่วยธุรกิจโซน 1 ยังประสบความสำเร็จในการฟื้นฟูงานสัญญานอกเหนือจากการตรวจสอบ ซ่อมแซม และบำรุงรักษา (IRM) ขณะเดียวกันก็สามารถดำเนินงาน IRM ในระยะยาวให้กับ Saudi Aramco ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าใหม่และงานโครงการต่างๆ ในตลาดแอฟริกา โดยเฉพาะอย่างยิ่งในแอฟริกาใต้และแองโกลา นับเป็นเครื่องยืนยันถึงความสำเร็จในการนำปัจจัยเรื่องความจำเป็นเชิงกลยุทธ์มาปรับใช้อย่างรอบคอบกับตลาดใหม่ ซึ่งจะเป็นการช่วยขยายขอบเขตงานโครงการในภูมิภาคต่างๆ

ยิ่งไปกว่านั้นหน่วยธุรกิจโซน 1 ในสหราชอาณาจักรได้สร้างชื่อเสียงให้กับตนเองในฐานะผู้ให้บริการแบบบูรณาการคุณภาพสูงในภูมิภาคที่ตลาดน้ำมันที่เติบโตเต็มที่ และประสบความสำเร็จในการดำเนินโครงการรื้อถอนโครงสร้างในภูมิภาคอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ การจัดตั้งแผนกวิศวกรรมที่มีบุคลากรที่มีความสามารถและอุปกรณ์ที่ครบครัน ทั้งยังสามารถลดค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ (SG&A) และสร้างมูลค่าการซื้อขายเพิ่มขึ้นได้อีกที่น่าพึงพอใจ ถือเป็นความสำเร็จที่ยิ่งใหญ่ของเมอร์เมต

โซน 2: การเปรียบเทียบรายได้กับปีที่ผ่านมา (YOY)

ปี	รายได้บริษัท (ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)				
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวมสุทธิ
2567	55,019,290	71,984,307	73,870,243	52,037,747	252,911,587
2568	51,537,450	62,571,058	60,159,223	71,808,619	246,076,350
การเติบโตเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา (YOY Growth)					(6,835,237)

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้างานบริการวิศวกรรมใต้ทะเล

ผู้ผลิตและจัดหาน้ำมันและก๊าซรายใหญ่ระดับประเทศและนานาชาติ
ผู้ประกอบการงานวางท่อลำเลียงใต้ทะเล และบริษัทที่ดำเนินธุรกิจ

วิศวกรรมและการก่อสร้างนอกชายฝั่งต่างไว้วางใจเมอร์เมดให้เป็นพันธมิตรทางธุรกิจในตลาดภูมิภาคตะวันออกกลาง และภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ซึ่งลูกค้าในตะวันออกกลางยังคงเป็นลูกค้ากลุ่มสำคัญต่อธุรกิจโดยรวมของเมอร์เมด

รายได้สำคัญของเมอร์เมดมาจากลูกค้ารายใหญ่ ซึ่งเป็นผู้ผลิตน้ำมันในภูมิภาคตะวันออกกลางภายใต้สัญญาให้บริการรายปีระยะยาวผ่านการร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นระหว่างเมอร์เมดและพันธมิตรท้องถิ่นในตะวันออกกลาง โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ประเภทงาน	ลักษณะสัญญา	หมายเหตุ
งานสำรวจ ช่อมแซม และบำรุงรักษา	งานสำรวจ ช่อมแซม และบำรุงรักษา (IRM)	มีการทำสัญญากับลูกค้ารายนี้มาตั้งแต่ปี 2555 และได้รับการต่ออายุมาโดยตลอดจนถึงปัจจุบัน โดยต่ออายุล่าสุดในปี 2562

ลูกค้ารายอื่นส่วนใหญ่เป็นสัญญารายโครงการซึ่งอายุโครงการขึ้นอยู่กับลักษณะงาน ทั้งนี้ บริษัทตั้งเป้าที่จะขยายตลาดในระดับภูมิภาคไปสู่ตลาดอื่นสำหรับธุรกิจวิศวกรรมใต้ทะเลตามแนวลยุทธ์ “การกำหนดตำแหน่งธุรกิจเพื่อการเติบโต” เช่น ภูมิภาคแอฟริกาและเมดิเตอร์เรเนียนในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า

การใช้เรือให้เกิดประโยชน์สูงสุดยังคงเป็นหนึ่งในเรื่องที่บริษัทมุ่งเน้นดำเนินการเป็นสิ่งแรก ในขณะเดียวกันก็ให้ความสำคัญกับกลยุทธ์มุ่งใจให้ลูกค้าซื้อบริการด้านอื่นเพิ่ม (cross-selling) และเข้าต่อรองเพื่อให้ได้สัญญาระยะยาวโดยเฉพาะในตลาดที่มีการเติบโตสูง เช่น ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และภูมิภาคตะวันออกกลาง

ความได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจ

เมอร์เมดยังคงเป็นผู้ให้บริการที่เปี่ยมคุณภาพในตลาดเนื่องจากบริษัทมีทีมงานที่มีประสบการณ์สูงและอายุงานยาวนาน ประกอบกับการส่งมอบงานที่ตรงเวลาและบริการลูกค้าที่เป็นเลิศ รวมทั้งยังมีเหตุผลอีกนานัปการที่ลูกค้าเลือกใช้บริการของเมอร์เมด บริษัทมีประวัติการดำเนินงานให้เป็นไปตามมาตรฐานด้านสุขภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมอันยอดเยี่ยม ซึ่งถือเป็นความภาคภูมิใจของบริษัทเป็นอย่างยิ่ง และให้บริการงานคุณภาพชั้นสูงด้วยอัตราค่าบริการที่เหมาะสมคุ้มค่า แสดงให้เห็นถึงศักยภาพและทรัพยากรในการทำงานให้กับทั้งโครงการขนาดใหญ่และขนาดเล็กตามความต้องการที่แตกต่างกันออกไป และด้วยเหตุนี้เองทำให้เมอร์เมดเป็นผู้ให้บริการแบบ ‘ครบวงจร’

เมอร์เมดมีมาตรฐานการดำเนินงานขั้นสูงด้วยบุคลากรภายในองค์กรที่มากประสบการณ์และมีความทุ่มเทจำนวนมากผนวกกับความร่วมมือทางธุรกิจจากพันธมิตรในแต่ละภูมิภาค และการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เป็นมาตรฐานสากลในการประกอบธุรกิจเรือและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้บริษัทยังคงทำงานอย่างเต็มความสามารถเพื่อสร้างประวัติการทำงานที่ดีโดยเฉพาะกับโครงการที่ประสบความสำเร็จให้กับลูกค้าที่มีชื่อเสียง ขยายธุรกิจไปยังภูมิภาคใหม่ๆ พร้อมพัฒนาการบริการให้กับลูกค้าในพื้นที่เดิมโดยการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าในระยะยาว สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของเราสู่ความเป็นเลิศ บริษัทมีระบบรองรับที่พร้อมให้การสนับสนุนลูกค้าโดยเฉพาะ และตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉินได้อย่างทันท่วงที่รวมทั้งรองรับการเปลี่ยนแปลงคำสั่งซื้อต่างๆ ในทุกสภาวะการณ์ได้ตลอดเวลา ด้วยเหตุนี้เมอร์เมดจึงพร้อมรับงานจากกลุ่มลูกค้าเดิมอย่างต่อเนื่อง

ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

ตลาดใต้ทะเลทั่วโลกได้แสดงให้เห็นถึงความยืดหยุ่นเมื่อเผชิญกับความท้าทายในระยะสั้นที่เกิดจากการระบาดใหญ่ของโควิด-19 และสงครามรัสเซีย-ยูเครน การหยุดชะงักของอุปทานและการขนส่งส่งผลต่อราคาพลังงานทั่วโลก และหากไม่มีเหตุการณ์ที่ไม่คาดฝันใดๆ ก็ไม่น่าจะก่อให้เกิดความผันผวนในตลาดพลังงานโลกอีก

ตลาดได้ทะเลในภูมิภาคตะวันออกกลางและแอฟริกาคาดว่าจะเติบโตอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอัตราการเติบโตปีแบบทบต้น (CAGR) ที่แข็งแกร่งที่ร้อยละ 23.4 ระหว่างปี 2566 ถึง 2573 เช่นเดียวกับตลาดได้ทะเลในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกซึ่งคาดว่าจะเติบโตสูงถึง 26.141 พันล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาภายในปี 2573 โดยมี CAGR อยู่ที่ร้อยละ 18.7 จนถึงปี 2573 ส่วนตลาดได้ทะเลของยุโรปคาดว่าจะ CAGR จะเติบโตที่ร้อยละ 8.7 ภายในปี 2573

ซาอุดีอาระเบียวางแผนที่จะลงทุนเงินจำนวน 557 พันล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาในโครงการต่างๆ ในพื้นที่ชายฝั่งทะเลตะวันออกจนถึงปี 2570 ส่วนกาตาร์ซึ่งมีโครงการจำนวน 18 โครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาในภาคน้ำมันและก๊าซ มีค่าใช้จ่ายด้านต้นทุน (CAPEX) โดยประมาณที่ 60.2 พันล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เพื่อเสริมความแข็งแกร่งให้กับสถานะของตนในฐานะผู้ส่งออกก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ชั้นนำของโลก

ในสหราชอาณาจักร ชีตความสามารถในตลาดที่มีอยู่ขณะนี้ขยายออกไปพร้อมกับผู้เล่นรายใหม่และการแข่งขันที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ คาดว่าค่าใช้จ่ายในการรื้อถอนงานฝังกลบและสละหลุม (Plug and Abandonment : P&A) จนถึงปี 2573 จะมีมูลค่ามากกว่า 20 พันล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยมีค่าใช้จ่ายเฉลี่ย 2 พันล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อปี (150-200 หลุมต่อปี) จากการคาดการณ์ชี้ว่าจะมีการเพิ่มค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (OPEX) และค่าใช้จ่ายด้านต้นทุน (CAPEX) อย่างมากในระยะกลาง ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงแนวโน้มที่กำลังเกิดขึ้นในตลาด

ภาคน้ำมันและก๊าซนอกชายฝั่ง

ภาคอุตสาหกรรมน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ (O&G) ยังคงประสบปัญหาการหยุดชะงักของอุปทานและความผันผวนของราคา โดยในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา อุตสาหกรรมได้เผชิญความผันผวนของราคาตั้งแต่สูงกว่า 100 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรลในปี 2557 ไปจนถึงราคาต่ำอย่างไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อนที่ -37 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรลในปี 2563 โดยเฉพาะอย่างยิ่งในปี 2566 ราคาน้ำมันดิบเฉลี่ยอยู่ที่ 82.41 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ซึ่งสะท้อนให้เห็นความซับซ้อนที่เกิดขึ้นในตลาดอย่างต่อเนื่อง

ในปัจจุบันอุตสาหกรรมเผชิญกับความท้าทายที่แตกต่างออกไป ซึ่งได้รับอิทธิพลจากปัจจัยทางเศรษฐกิจ ภูมิศาสตร์การเมือง การค้า นโยบาย และการเงินที่มีอิทธิพลซึ่งกันและกัน พลวัตของโลกทำให้ปัญหาการลงทุนที่ต่ำกว่าที่พึงเป็นทวีความรุนแรงขึ้น ส่งผลให้เกิดการปรับเปลี่ยนครั้งสำคัญในตลาดพลังงานในวงกว้าง โดยองค์ประกอบทั้ง 3 ของสมการพลังงานที่สมดุล ได้แก่ ความมั่นคงทางพลังงาน การกระจายอุปทาน และการเปลี่ยนผ่านสู่การใช้พลังงานคาร์บอนต่ำอยู่ภายใต้แรงกดดันอย่างรุนแรงจาก “ปัจจัยความท้าทายด้านพลังงาน”

แม้ว่าผลกระทบในทันทีของความไม่สมดุลนี้คือราคาพลังงานที่สูงและกระแสเงินสดที่เป็นประวัติการณ์สำหรับบริษัทน้ำมันและก๊าซ

ธรรมชาติ แต่แนวโน้มการลงทุนในอนาคตของอุตสาหกรรมนั้นยังคงมีความไม่แน่นอน ทั้งนี้ เส้นทางการลงทุนของอุตสาหกรรมจะได้รับผลกระทบโดยตรงจากการกระทำและการตัดสินใจหลายประการที่กำลังเกิดขึ้นในปัจจุบัน อาทิ

- การรักษาความสมดุลระหว่างการเพิ่มการลงทุนและวินัยด้านเงินทุนของผู้ประกอบการภาคธุรกิจน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ
- บทบาทของภาคธุรกิจน้ำมันและก๊าซธรรมชาติในการเร่งรัดและกระชับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน
- พลวัตของอุปสงค์ก๊าซธรรมชาติ และผลลัพธ์ต่อสภาพแวดล้อมของนโยบาย
- การปรับตัวของภาคอุตสาหกรรมการกลั่นให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงด้านต่างๆ ในตลาดพลังงาน
- เส้นทางการทำข้อตกลงท่ามกลางความสัมพันธ์ระหว่างความมั่นคงและการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน

คาดว่าอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซจะเดินหน้าด้วยงบดุลที่แข็งแกร่งที่สุดเป็นประวัติการณ์ พร้อมมีวินัยด้านเงินทุนต่อเนื่อง โดยปัจจัยเหล่านี้จะช่วยให้องค์กรต่างๆ สามารถก้าวผ่านปัญหาการลงทุนด้านพลังงานที่ต่ำกว่าที่พึงเป็นในช่วงปีที่ผ่านมา และช่วยผลักดันการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานอย่างรวดเร็ว จนถึงขณะนี้อุตสาหกรรมดำเนินวินัยด้านเงินทุนและมุ่งเน้นไปที่การสร้างกระแสเงินสดและการจ่ายเงิน ในขณะที่กระแสเงินสดอิสระต่อบาร์เรลคาดว่าจะสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันทุกสายตาดูจะมุ่งไปที่บริษัทพลังงานต้นน้ำ เพื่อคอยเฝ้าดูว่าพวกเขาจะยังคงสามารถดำเนินการจ่ายผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นหรือเพิ่มอัตราการลงทุนในธุรกิจไฮโดรคาร์บอนได้หรือไม่ ทั้งยังได้รับแรงผลักดันจากความเร่งด่วนในการจัดหาพลังงานที่ราคาจับต้องได้เพื่อมอบทางเลือกให้แก่ผู้บริโภคทั่วโลก

ข้อมูลการคาดการณ์ราคาน้ำมันดิบเบรนท์เฉลี่ย

ลำดับ	สถาบันที่คาดการณ์	ราคาน้ำมันดิบเบรนท์ที่คาดการณ์ (ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล)
1.	EIA	82.00
2.	OECD	80.00
3.	IMF	59.00
4.	NEB	70.00

วินัยทางการเงิน

การเสริมสร้างวินัยทางการเงินเป็นสิ่งสำคัญที่สุด ซึ่งจำเป็นต้องให้ความสนใจและเข้าใจต้นทุนทางตรงต่างๆ ของโครงการอย่างมาก และปฏิบัติตามระเบียบการดำเนินงานประมาณอย่างเข้มงวด การคำนึงถึงแหล่งเงินทุนที่หลากหลายและความพร้อมของเงินสดและเครื่องมือทางการเงินเพื่อตอบสนองต่อความต้องการในทุนหมุนเวียนสำหรับโครงการที่กำลังจะเกิดขึ้นเป็นอีกแง่มุมที่สำคัญเช่นกัน ในแง่การปรับตัวเชิงกลยุทธ์ เมอร์เมตอยู่ระหว่างดำเนินการจำหน่ายสินทรัพย์ เช่น เรือเมอร์เมต คอมมานเดอร์ และเมอร์เมต ชาเลนเจอร์ ควบคู่ไปกับ

การตรวจสอบสินทรัพย์อื่นๆ ซึ่งไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดเข้าสู่ธุรกิจ (Non-performing Asset) อย่างครอบคลุม ซึ่งรวมถึงยานสำรวจใต้ทะเลแบบไร้คนขับ (ROV) และเรือที่มีระบบส่งยานแบบเคลื่อนที่ที่ใช้มานานาน เพื่อให้เกิดการสอดประสานระหว่างการปรับตัวด้านการบริหารการเงินและการดำเนินงานที่ดีเยี่ยม โดยใช้เรือและสินทรัพย์ที่สำคัญให้เกิดประโยชน์สูงสุด พร้อมทั้งรักษาระดับผลกระทบให้ต่ำที่สุดและยอมรับได้เมื่อหยุดปฏิบัติงาน และลดความเสี่ยงต่อชีวิตซึ่งเป็นเรื่องที่สำคัญที่สุด ความพยายามร่วมกันนี้ตอกย้ำความมุ่งมั่นของเมอร์เมดในการจัดการทางการเงินอย่างรอบคอบและความมีประสิทธิภาพในการดำเนินงานเพื่อแสวงหาความสำเร็จที่ยั่งยืน

การจัดการผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การให้บริการงานวิศวกรรมใต้ทะเล และงานสำรวจใต้ทะเลบริษัทจะต้องจัดหาวัตถุดิบและทรัพยากรที่สำคัญ ได้แก่ (1) เรือ (2) วัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงาน (3) การจัดหาคนประจำเรือ และ (4) การจัดหาและการให้บริการในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การติดตั้งสายเคเบิลหรือสายส่งใต้น้ำ ซึ่งมียาวละเอียดดังต่อไปนี้

1. การจัดหาเรือ

อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซนอกชายฝั่งเติบโตขึ้นอย่างมากในช่วงหลายทศวรรษที่ผ่านมา ส่งผลให้มีความต้องการเรือสนับสนุนนอกชายฝั่ง (OSV) เพิ่มขึ้นเรื่อยๆ เพื่อทำงานต่างๆ บนแท่นขุดเจาะแบบลอยน้ำ ตลอดจนแท่นจอดหรือแท่นผลิตแบบตายตัวเพื่อรองรับบทบาทที่หลากหลายมากขึ้น สิ่งอำนวยความสะดวกบนเรือ OSV ได้รับการปรับปรุงให้ทันสมัย จนถึงจุดที่ปัจจุบันเป็นหนึ่งในเรือที่ทันสมัยที่สุดที่ลอยใต้

ในการจัดหาเรือของบริษัทนั้นมีเกณฑ์ในการพิจารณาและจัดหาโดยคำนึงถึงลักษณะการใช้งาน และความต้องการของลูกค้าและคู่สัญญาในแต่ละโครงการเป็นพื้นฐาน โดยบริษัทจะเลือกพิจารณาเรือในการดำเนินการที่สามารถตอบสนองต่อขอบเขตของการทำงานในระยะยาวของสัญญาและโครงการให้ได้มากที่สุด และมีการตรวจสอบมาตรฐาน สถานการณ์ใช้งาน และคุณภาพที่ผ่านมาตรฐานระดับสากล จากนั้นจึงพิจารณาถึงความปลอดภัยของการดำเนินการของเรือแต่ละลำ เพื่อรับรองได้ว่าในแต่ละโครงการและในแต่ละสัญญาที่บริษัทได้มีการดำเนินการนั้นจะเป็นไปด้วยความปลอดภัยและไม่ก่อให้เกิดความเสียหายทั้งต่อบุคคล ทรัพย์สิน ภาพลักษณ์ และสิ่งแวดล้อมในภาพรวม สุดท้ายจึงจะพิจารณาถึงการแข่งขันทางด้านราคา เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินงานได้ด้วยราคาที่มีความสามารถทางการแข่งขันที่เพียงพอภายในอุตสาหกรรมนี้ และเพื่อให้แน่ใจว่าลูกค้าและคู่สัญญาจะได้รับการบริการที่ราคาที่เหมาะสม

2. วัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงาน

บริษัทเป็นบริษัทที่ให้บริการด้านวิศวกรรมใต้น้ำแก่ธุรกิจน้ำมันและก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ทั่วโลก เพื่อให้ลูกค้าได้รับบริการด้านวิศวกรรมใต้น้ำอย่างเต็มรูปแบบ รวมไปถึงการบริหารจัดการ

และการหามาซึ่งกองเรือวิศวกรรมใต้น้ำที่มีเอกลักษณ์เฉพาะอุปกรณ์ดำน้ำ ROV (ยานพาหนะควบคุมระยะไกล) พร้อมพนักงานและผู้เชี่ยวชาญที่มีคุณสมบัติเหมาะสม

ในการจัดหาวัสดุและอุปกรณ์ของบริษัทนั้น ทางบริษัทเน้นถึงความสำคัญถึงความปลอดภัยและการปฏิบัติตามมาตรฐานและความต้องการในระดับสากล เพื่อให้แน่ใจว่าวัสดุและอุปกรณ์ที่บริษัทใช้ในการดำเนินการจะไม่ก่อให้เกิดอันตรายและความเสียหายต่อบุคคล ทรัพย์สิน ภาพลักษณ์ และสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทจะมีการตรวจสอบและบำรุงรักษา รวมถึงเก็บรักษาวัสดุและอุปกรณ์ต่างๆ ตามสมควรและเป็นไปตามข้อกำหนดสากล เพื่อให้สามารถใช้งานอุปกรณ์ต่างๆ เหล่านั้นได้เต็มประสิทธิภาพ โดยในการจัดซื้อจัดหาอุปกรณ์และวัสดุต่างๆ นั้น ทางบริษัทมีกระบวนการจัดหาที่จัดให้มีการแข่งขันทางราคาที่เหมาะสมและมีความยุติธรรมเพื่อให้ได้วัสดุและอุปกรณ์ที่มีราคาเหมาะสมกับการใช้งาน และมีความหลากหลายและความสามารถในการแข่งขันที่เพียงพอ

3. การจัดหาคนประจำเรือ

บนเรือ ลูกเรือถือเป็นสมาชิกในทีมและแต่ละคนมีความสำคัญและความรับผิดชอบของตนเอง

ลูกเรือ

ลูกเรือทางทะเลประกอบด้วย 3 ทีมหลัก ได้แก่ การเดินเรือด้านเทคนิค และการจัดเลี้ยง ลูกเรือเดินเรือมีหน้าที่ในการเล่นเรือทีมงานด้านเทคนิค (วิศวกรและช่างเครื่อง) ดูแลการติดตั้งและอุปกรณ์บนเรือ เช่น เครื่องยนต์หลักและโรงไฟฟ้า ทีมงานจัดเลี้ยง (พ่อครัวและสจ๊วต) ให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการจัดเลี้ยงและทำความสะอาดสำหรับลูกเรือทุกคนบนเรือ

ทีมงานวิศวกรรมใต้ทะเล

ลูกเรือของ Subsea Engineering ประสานงานและดำเนินการเตรียมการทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบของเมอร์เมด โดยให้บริการที่จำเป็นสำหรับเรือในการดำเนินธุรกิจหลักของเมอร์เมด การตรวจสอบใต้น้ำ การบำรุงรักษาและการบริการด้วยเหตุนี้ วิศวกร ช่างเทคนิค และหัวหน้างานจึงทำงานร่วมกันเพื่อให้บรรลุเป้าหมายด้วยความระมัดระวังและตระหนักถึงความปลอดภัย

การจัดหาบุคลากรและจัดหาคนประจำเรือของบริษัทนั้นจำเป็นต้องแน่ใจว่า บุคลากรมีความสามารถและผ่านเกณฑ์ความต้องการทางด้านความปลอดภัย อันประกอบเบื้องต้นไปด้วย

- BOSIET - หลักสูตรการปฐมพยาบาลและการฝึกอบรมฉุกเฉินนอกชายฝั่งขั้นพื้นฐาน (5700) และการฝึกอบรม Escape Chute ตามข้อกำหนดของ OLF
- MIST - การฝึกอบรมความปลอดภัยในอุตสาหกรรมขั้นต่ำสำหรับการทำงานนอกชายฝั่ง

- CA-EBS - การฝึกอบรมการปรับใช้เบื้องต้นของระบบช่วยหายใจฉุกเฉินแบบอัตโนมัติ
- ใบรับรองแพทย์นอกชายฝั่ง

นอกจากนี้ บริษัทยังต้องดำเนินการในการจัดหาบุคลากรที่มีความสามารถและสามารถปฏิบัติงานและดำเนินการตามความต้องการของคู่สัญญาและลูกค้าได้ ผ่านการจัดหาบุคลากรไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม (ผ่านคนกลางและบริษัทจัดหาบุคลากร) ในอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสม โดยบริษัทจะทำการประชาสัมพันธ์แจ้งข่าวสารผ่านทางช่องทางต่างๆ เช่น เว็บไซต์ สื่อสังคมออนไลน์ รวมถึงการบูรณาการร่วมกับศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี และมหาวิทยาลัยที่มีหลักสูตรด้านการเดินเรือ เพื่อต่อยอดการพัฒนาทักษะเพื่อเข้าเป็นบุคลากรของบริษัทต่อไป

4. การจัดหาและการติดตั้งสายส่งทะเลและสายเคเบิลใต้น้ำ

การติดตั้งสายส่งใต้ทะเลเป็นงานที่มีราคาแพงและยาก สายเคเบิลใต้น้ำมีอายุการใช้งานนานหลายทศวรรษ และการแทรกแซงทางเทคนิคสำหรับการซ่อมแซมในกรณีที่มีข้อบกพร่องนั้นทั้งมีราคาแพงและซับซ้อน ดังนั้นจึงต้องศึกษาและเลือกเส้นทางของสายเคเบิลอย่างละเอียด เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในขณะที่เพิ่มการป้องกันสายเคเบิล เรือพิเศษถูกใช้เพื่อวางสายการสื่อสารที่ก้นทะเล การติดตั้งสายส่งของเรือดำน้ำมีหลายขั้นตอน

- เส้นทางที่เลือกไว้ในขณะนี้
- ขอรับใบอนุญาตจากหน่วยงานที่เหมาะสม
- สำรวจเส้นทาง
- การออกแบบระบบเคเบิลให้เหมาะสมกับข้อกำหนดเส้นทางต่างๆ
- การวางสายเคเบิลรวมถึงการฝังในที่ที่เหมาะสม
- ในบางกรณี อาจจำเป็นต้องมีการตรวจสอบหลังการวางสายเคเบิลและประกาศตำแหน่งสายเคเบิลสำหรับผู้ใช้ในการเดินเรือรายอื่น

เนื่องจากความซับซ้อนของการวางสายเคเบิลจึงจำเป็นต้องร่วมมือกับผู้เชี่ยวชาญจำนวนมากจากหลายพื้นที่ โดยวิศวกรไฟฟ้าและผู้เชี่ยวชาญด้านการเดินเรือมีหน้าที่เลือกเส้นทาง

เทคโนโลยีสายเคเบิลสื่อสารใต้น้ำนี้ทำงานคล้ายกับท่อร้อยสายขนาดใหญ่ ทำให้สามารถส่งสัญญาณคุณภาพสูงที่เหมาะสมสำหรับการส่งสัญญาณในระยะทางไกลมากได้ เช่น การเปลี่ยนสายเคเบิลใต้น้ำจากสายโคแอกเซียลมาเป็นสายไฟเบอร์ออฟติกไฟเบอร์ใต้น้ำ (Optical Fiber) เนื่องจากเทคโนโลยีของสายโคแอกเซียลเป็นระบบแอนะล็อก (Analog) ทำให้ไม่สามารถปรับปรุงและขยายระบบได้ ยากมากในแง่ของการบำรุงรักษา เมื่อความจุของระบบ

เพิ่มขึ้น ขนาดสายเคเบิลก็จะเพิ่มขึ้นตามไปด้วย และในกรณีที่ช่วงความถี่ของระบบใหญ่ขึ้น จะส่งผลให้เกิดการลดทอนสัญญาณในสาย (Attenuation) ระยะการติดตั้งของอุปกรณ์ทวนสัญญาณ (Repeater's) จะลดลง ความซับซ้อนเพิ่มขึ้น ส่งผลให้มูลค่าของระบบเพิ่มขึ้น

เนื่องจากข้อจำกัดที่กล่าวข้างต้น เทคโนโลยีเฉพาะสำหรับเครือข่ายเคเบิลใต้ทะเลจึงได้รับการพัฒนาเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบ นำไปสู่การพัฒนาเป็นระบบเคเบิลดิจิทัลที่มีประสิทธิภาพเหนือกว่าเทคโนโลยีเคเบิลใต้น้ำโคแอกเซียลหลายประการ สามารถรับและส่งสัญญาณในช่วงความถี่ที่กว้างขึ้นด้วยต้นทุนต่อวงจรที่ถูกลง รวมถึงมีน้ำหนักที่เบากว่า นอกจากนี้ยังสามารถรับและส่งข้อมูลได้รวดเร็วยิ่งขึ้น เนื่องจากใช้แสงที่มีความจุช่องสัญญาณหรือแบนด์วิธที่มากกว่า เป็นผลให้ระยะห่างระหว่างตัวทำซ้ำสายเคเบิลไฟเบอร์ออฟติกมีขนาดใหญ่ขึ้นหรือยาวขึ้น

ในการจัดซื้อจัดหาวสดุและอุปกรณ์ทางด้านสายส่งใต้ทะเลและสายเคเบิลใต้น้ำนั้น นอกจากจะมีขั้นตอนและระเบียบการจัดซื้อจัดหาเหมือนวัสดุและอุปกรณ์ของบริษัทโดยทั่วไปแล้ว ต้องมีการคำนึงถึงความจำเป็นของการใช้งานและความซับซ้อนของข้อจำกัดที่นำเสนอไปข้างต้นด้วยเช่นกัน

รายชื่อกองเรือ

ลำดับ	ชื่อเรือ	ชนิดของเรือ	ปีปฏิทิน	
			ปีที่สร้าง	ปีที่จัดซื้อ
1.	เมอร์เมด เอนตัวเวอร์	เรือสนับสนุนการดำน้ำลึกระบบ DP2	2553	2553
2.	เมอร์เมด เอเชียน่า	เรือสนับสนุนการดำน้ำลึกระบบ DP2	2553	2553
3.	เมอร์เมด คอมมานเดอร์	เรือสนับสนุนการดำน้ำลึกระบบ DP2	2530	2548
4.	เมอร์เมด แซฟไฟร์	เรือสนับสนุนยานสำรวจใต้ทะเลแบบไร้คนขับระบบ DP2	2552	2552
5.	เมอร์เมด ซาเลนเจอร์	เรือบริการและสนับสนุนงานวิศวกรรมใต้ทะเลชนิดอเนกประสงค์	2551	2551
6.	มิลเลนเนียม	เรือสนับสนุนการก่อสร้างระบบ DP2	2554	2564
7.	รีซีเลียล	เรือลำเลียงชนิดทอดสมอ	2550	2565

สิทธิประโยชน์ - บัตรส่งเสริมการลงทุน
-ไม่มี-

เครื่องหมายการค้า
-ไม่มี-

งานที่ยังไม่ส่งมอบ
ณ 31 ธันวาคม 2568 เมอร์เมดมีมูลค่างานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ โดยมีรายละเอียดดังนี้

คำอธิบาย	มูลค่างานคงค้าง (ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	
	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568
โครงการ IRM	380,535,405	519,265,660
โครงการวางสายเคเบิล	141,899,610	88,358,500
โครงการติดตั้ง / รื้อถอนใต้ทะเล	265,025,888	118,150,707
รวม	787,460,902	725,774,867

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (www.mermaid-group.com)

กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร

บริษัทดำเนินงานหลัก ได้แก่ บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (PMTA) ซึ่ง TTA ถือหุ้นร้อยละ 67.03 ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้ของกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรคิดเป็นร้อยละ 12 และร้อยละ 12 ของรายได้รวมของ TTA ในปี 2567 และปี 2568 ตามลำดับ

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (PMTA)

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) หรือ PMTA ประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัท บาคองโค จำกัด (บาคองโค) ซึ่งบาคองโคประกอบธุรกิจในการผลิตสารเคมีเพื่อการเกษตร (Agrochemicals) เป็นหลักโดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I ซึ่งอยู่ในเขตพื้นที่ Ba Ria Vung Tau ทางตอนใต้ของประเทศเวียดนาม โดยบาคองโคมีการพัฒนา ผลิตภัณฑ์ทางเคมีทางการตลาด ขายและจัดจำหน่ายปุ๋ยเคมีเชิงผสม ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยวและปุ๋ยเคมีเชิงประกอบ โดยมีกำลังการผลิตสินค้าในหมวดผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีประมาณ 450,000 เมตริกตันต่อปี และมีกำลังการบรรจุห่อประมาณ 550,000 เมตริกตันต่อปี ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีทั้งหมดของบาคองโคที่จัดจำหน่ายในประเทศเวียดนาม และประเทศกัมพูชาเป็นการดำเนินการกิจกรรมทางการตลาดและการขาย ภายใต้เครื่องหมายการค้า “STORK” ที่บาคองโคจดทะเบียนไว้เป็นของตนเองตั้งแต่ปี 2548 โดยเครื่องหมายการค้า STORK ของบาคองโคเป็นที่ยอมรับและได้รับความเชื่อถือด้านคุณภาพอันเป็นผลจากการที่บาคองโควางกลยุทธ์ที่จะเป็นผู้ผลิตปุ๋ยเคมีคุณภาพสูงที่มีส่วนผสมของสารอาหารหลัก อันได้แก่ ไนโตรเจน (N) ฟอสเฟต (P_2O_5) และโพแทสเซียมออกไซด์ (K_2O) นอกจากนี้ เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้าเพิ่มช่องทางการขายและจัดจำหน่ายในต่างประเทศ บาคองโคยังดำเนินการผลิตตามคำสั่งซื้อหรือรับจ้างผลิตสินค้าปุ๋ยเคมีให้แก่ลูกค้าภายนอก โดยปัจจุบันบาคองโคส่งออกผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีไปยังกว่า 30 ประเทศทั่วโลก โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักเป็นประเทศในแถบแอฟริกา ตะวันออกกลาง และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ นอกจากผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีที่กล่าวไปแล้วนั้น บาคองโคมีการจัดจำหน่ายสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืช และสารกำจัดแมลงในประเทศเวียดนาม และปุ๋ยทางใบในประเทศเวียดนามและต่างประเทศ โดยกระบวนการผลิตและบรรจุภัณฑ์สำหรับสำหรับสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชเป็นการว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) ให้ดำเนินการผลิตและบรรจุภัณฑ์สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชตามสูตรและมาตรฐานที่บาคองโคกำหนด บาคองโคเป็นผู้ดำเนินการกิจกรรมทางการตลาด ขายและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและปุ๋ยทางใบภายใต้เครื่องหมายการค้าที่มีการจดทะเบียนไว้เป็นของตนเองในประเทศเวียดนามและต่างประเทศ

นอกจากนี้ บาคองโคยังเล็งเห็นโอกาสในการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้เหนือกว่าคู่แข่งและใช้ประโยชน์จากโรงงานผลิตที่ตั้งอยู่ใกล้กับท่าเรือในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I จึงได้ดำเนินธุรกิจการให้บริการพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้าโดยจัดสรรพื้นที่ว่างในโรงงานซึ่งยังไม่ได้ใช้ เพื่อสร้างรายได้ค่าบริการจัดการพื้นที่โรงงานซึ่งเป็นแหล่งรายได้ต่อเนื่อง

(Recurring income) รวมถึงเป็นการกระจายความเสี่ยงจากการลงทุนในกลุ่มธุรกิจอื่น

ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี

ปุ๋ยเคมีเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีบทบาทสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพการเพาะปลูกและยกระดับผลผลิตทางการเกษตร โดยประกอบด้วยสารอาหารหลักที่จำเป็นต่อการเจริญเติบโตของพืช ได้แก่ ไนโตรเจน (N) ฟอสเฟต (P_2O_5) ซึ่งเป็นแหล่งของฟอสฟอรัส (P) และโพแทสเซียม (K_2O) ซึ่งเป็นแหล่งของโพแทสเซียม (K) นอกจากนี้ ปุ๋ยเคมียังอาจมีสารอาหารเสริมและธาตุอาหารรองอื่นๆ เพื่อช่วยฟื้นฟูความอุดมสมบูรณ์ของดินและสนับสนุนการดูดซึมสารอาหารของพืชอย่างเหมาะสม

ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK

ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK คือ ปุ๋ยเคมีซึ่งประกอบไปด้วยสารอาหารหลักทั้ง 3 ชนิด คือ ไนโตรเจน (N) ฟอสเฟต (P_2O_5) ซึ่งเป็นแหล่งของฟอสฟอรัส (P) และโพแทสเซียม (K_2O) ซึ่งเป็นแหล่งของโพแทสเซียม (K) โดยปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK แต่ละสูตรจะมีสัดส่วนของธาตุ N P และ K แตกต่างกันไป เพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์การใช้งาน ระยะการเจริญเติบโต และความต้องการทางชีวภาพของพืชแต่ละชนิด โดยปุ๋ยเคมีชนิดดังกล่าวคือสินค้าหลักของบาคองโค ทั้งนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 บาคองโคมีรายได้จากการขายปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK คิดเป็นร้อยละ 72.6 78.6 และ 86.1 ของรายได้การขายตามลำดับ ทั้งนี้ บาคองโคยังผลิตปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK สำหรับการเพาะปลูกกาแฟ ข้าว ยาง พืชผักและพืชอีกหลากหลายชนิดรวมกว่า 95 สูตร

ปุ๋ยเคมีอื่น

สินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีอื่นประกอบไปด้วยปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยวหรือแม่ปุ๋ยที่มีธาตุอาหารหลักเพียงธาตุเดียวและปุ๋ยเคมีเชิงประกอบที่ได้จากกรรมวิธีทางเคมีและมีธาตุอาหารหลักตั้งแต่ 2 ธาตุขึ้นไป ปุ๋ยเคมีในกลุ่มนี้ได้รับความนิยม เนื่องจากมีความยืดหยุ่นในการนำไปผสมสูตรให้เหมาะสมกับความต้องการเฉพาะของลูกค้านั้นๆ ลักษณะของดิน และชนิดของพืชแต่ละประเภท ทั้งนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 บาคองโคมีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีเพื่อการเกษตรอื่น คิดเป็นร้อยละ 19.6 15.9 และ 10.1 ของรายได้การขายตามลำดับ

ผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น

สินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่นประกอบไปด้วยสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลง ซึ่งบาคองโคเป็นผู้รับซื้อจากผู้จัดจำหน่ายและส่งให้แก่บุคคลภายนอก (Outsource) เพื่อบรรจุภัณฑ์โดยจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของบาคองโค ทั้งนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 บาคองโค มีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น คิดเป็นร้อยละ 7.8 5.5 และ 3.7 ของรายได้การขายตามลำดับ

สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลง

สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลง คือ สารเคมีชีวภาพหรือสารเคมีสังเคราะห์เพื่อการป้องกัน ทำลาย ไล่ หรือลดปัญหาของศัตรูพืชและแมลง ศัตรูพืชที่พบเห็นส่วนใหญ่ได้แก่ โรคของพืช วัชพืช และสัตว์ประเภทต่างๆ ซึ่งเป็นพาหะนำโรคและก่อให้เกิดความเสียหายต่อการเกษตรกรรมและส่งผลให้ผลผลิตลดลง ผลิตภัณฑ์สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชของบาตองโค จำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK ในประเทศเวียดนามเท่านั้น

ปุ๋ยทางใบ

ปุ๋ยทางใบ คือ ปุ๋ยสารละลายที่ใช้ในการฉีดพ่นทางใบโดยมีสารอาหารคล้ายคลึงกับปุ๋ยเคมีเชิงผสมแต่ใช้ช่องทางการดูดซึมทางใบ ซึ่งมีอัตราการดูดซึมที่เร็วกว่าทางราก ดังนั้น ปุ๋ยทางใบจึงนิยมใช้กับการปลูกผักและผลไม้โดยจะให้ผลผลิตที่มากกว่าและดีกว่า

การให้บริการจัดการพื้นที่โรงงาน

บาตองโคตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I ในเขตพื้นที่ Ba Ria Vung Tau ทางตอนใต้ของประเทศเวียดนาม ซึ่งเป็นนิคมอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพสูงและได้รับความนิยมจากผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรมด้วยทำเลที่ตั้งติดแม่น้ำ นิคมอุตสาหกรรมดังกล่าวจึงเป็นหนึ่งในศูนย์กลางสำคัญด้านการขนส่งและการส่งออกของภาคใต้ของประเทศและได้รับประโยชน์จากความต้องการใช้บริการด้านโลจิสติกส์อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะความต้องการพื้นที่สำหรับจัดเก็บสินค้าและวัตถุดิบก่อนการขนส่งไปยังท่าเรือหรือปลายทางต่างๆ ทั้งนี้ ธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรทั้งในประเทศเวียดนามและต่างประเทศมีลักษณะเป็นธุรกิจที่ขึ้นอยู่กับวัฏจักรของภาคการเกษตรในแต่ละช่วงเวลา ส่งผลให้บาตองโคมีพื้นที่โรงงานบางส่วนที่ไม่ได้ใช้งานเต็มประสิทธิภาพในบางช่วงเวลา บริษัทจึงเล็งเห็นโอกาสในการต่อยอดการใช้ประโยชน์จากพื้นที่ดังกล่าว โดยดำเนินธุรกิจให้บริการบริหารจัดการพื้นที่โรงงานเพื่อการจัดเก็บสินค้า เพื่อตอบสนองความต้องการด้านโลจิสติกส์ของลูกค้า สร้างรายได้อย่างต่อเนื่อง (Recurring Income) และสนับสนุนการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืนผ่านการกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจ

ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าของอาคารแต่ละแห่งจะแตกต่างกันตามวัตถุประสงค์การใช้งานและขนาดพื้นที่ให้บริการจัดเก็บสินค้า กล่าวคือ อาคารบาตองโค 1 (BCC I) บาตองโค 2 (BCC II) และ บาตองโค 3 (BCC III) จะถูกใช้สำหรับเก็บวัตถุดิบสินค้าสำเร็จรูป อะไหล่ และอื่นๆ ที่จำเป็นต่อการประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรของบาตองโคเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม อาจมีการให้ลูกค้าภายนอกใช้บริการจัดการพื้นที่โรงงานเป็นระยะสั้น ในขณะที่อาคาร บาตองโค 5 (BCC V) นั้นถูกสร้างขึ้นเพื่อรองรับการขยายสายการบรรจุห่อปุ๋ยทางใบ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากมีพื้นที่ว่างคงเหลือ บาตองโคจึงจัดสรรพื้นที่ดังกล่าวไว้เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้า ทั้งนี้ อาคารของบาตองโคสามารถปรับแบ่งพื้นที่ได้ตามความต้องการของลูกค้า และมีอุปกรณ์อำนวยความสะดวกและระบบสาธารณูปโภคอย่างครบวงจร อาทิ พื้นที่จอดรถบรรทุก จดรับ-ส่งและถ่ายสินค้า ระบบรักษาความปลอดภัย รวมถึงระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน เช่น ไฟฟ้า น้ำประปา และระบบระบายอากาศ

การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สินค้า และบริการ

หนึ่งในปัจจัยสำคัญในการเติบโตของบาตองโค คือ ความคล่องตัวในการรองรับและสนองต่อความต้องการตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป ดังนั้น บาตองโคจึงมีหน่วยงานพัฒนาผลิตภัณฑ์ (Product development team) โดยเฉพาะเพื่อคิดค้นและทดลองสูตรปุ๋ยเคมีใหม่ๆ เพื่อเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์ รวมถึงการทดลองประสิทธิภาพของสูตรปุ๋ยใหม่เพื่อรองรับความต้องการของตลาดทั้งในประเทศเวียดนามและต่างประเทศ ทั้งนี้ หน่วยงานดังกล่าวคือ หน่วยงานสำคัญในการขยายตลาดและเพิ่มจำนวนผลิตภัณฑ์ของบาตองโค

การตลาดและการแข่งขัน

บาตองโคเริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีในประเทศเวียดนามภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK มาตั้งแต่ปี 2538 และต่อมาในปี 2548 ได้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าอย่างเป็นทางการ โดยวางกลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อจับตลาดกลุ่มลูกค้าค้าส่งซึ่งเป็นลูกค้าโดยตรงของบาตองโค ด้วยผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและภาพลักษณ์เครื่องหมายการค้าที่ดีทำให้บาตองโค สามารถก้าวขึ้นเป็นหนึ่งในผู้นำของธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรในประเทศเวียดนาม นอกจากนี้ บาตองโคยังเป็นผู้นำตลาดในด้านการผลิตปุ๋ยเคมี โดยมีส่วนแบ่งการตลาดคิดเป็นร้อยละ 24 ของปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK คุณภาพสูง

ภายหลังจากที่บริษัทเข้าลงทุนในบาตองโค ตั้งแต่ปี 2552 เป็นต้นมา ผู้บริหารได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้บาตองโค ส่งออกไปต่างประเทศมากขึ้น โดยได้ขยายตลาดไปยังภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และทวีปแอฟริกาจากการสร้างฐานลูกค้าใหม่จากเครือข่ายพันธมิตรและลูกค้ารายเดิม อย่างไรก็ตาม ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีที่บาตองโค ส่งออกไปยังประเทศอื่นๆ ส่วนใหญ่เป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อหรือรับจ้างผลิตให้แก่ลูกค้า โดยในปัจจุบันฐานลูกค้ากลุ่มนี้คือบริษัทที่ประกอบธุรกิจซื้อขายไปรายใหญ่ (Trader) ซึ่งจะจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทนั้นๆ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และกลยุทธ์การแข่งขัน

กลยุทธ์การแข่งขัน

เนื่องจากประเทศเวียดนามเป็นประเทศที่มีภาคการเกษตรเป็นหนึ่งในกลไกหลักในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ และปุ๋ยเคมีจัดเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ส่งผลให้ธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรมีระดับการแข่งขันที่สูง อย่างไรก็ตาม บาตองโคสามารถดำรงตำแหน่งเป็นหนึ่งในผู้นำของตลาดของธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรในประเทศเวียดนามได้เนื่องจากคุณภาพของผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีเป็นหลัก โดยกลยุทธ์การแข่งขันหลักของบาตองโค มุ่งเน้นที่การพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ โดยผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีที่จำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK ได้รับการยอมรับอย่างแพร่หลายในตลาดเวียดนาม ทั้งนี้ บาตองโคมีแนวทางการดำเนินกลยุทธ์ที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- การคัดเลือกและใช้วัตถุดิบนำเข้าที่มีคุณภาพสูงกว่าวัตถุดิบที่ผลิตภายในประเทศเวียดนามในกระบวนการผลิต เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีมาตรฐานและคุณภาพสม่ำเสมอ
- การวิจัย คิดค้นและผลิตสารเคมีแต่งเติมซึ่งเป็นสูตรและความสามารถเฉพาะของบาตองโค ได้แก่ สาร Urea Super Phosphate (USP) และยังสามารถเคลือบผิวปุ๋ยเคมีด้วยสารเคลือบผิว Biostimulant โดยสาร Urea Super Phosphate (USP) จะเพิ่มประสิทธิภาพและอายุการใช้งานของปุ๋ยเคมีโดยการชะลอ

การทำปฏิกิริยาของสารไนโตรเจน (N) ในปุ๋ยเคมีซึ่งเป็นการควบคุมปริมาณของสารดังกล่าวให้พอดีกับความต้องการของพืช ขณะที่สารเคลือบผิว Biostimulant จะเพิ่มประสิทธิภาพโดยการชะลอการทำปฏิกิริยาของปุ๋ยเคมีและควบคุมปริมาณสารอาหารให้พอดีกับความต้องการของพืช

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บาคองโคดำเนินธุรกิจในตลาดเกษตรเคมีเพื่อการเกษตร ครอบคลุมการพัฒนา การผลิต การทำการตลาด การขาย และการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีประเภทต่างๆ โดยกลุ่มผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี ซึ่งจำหน่ายทั้งในประเทศเวียดนามภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK และในตลาดต่างประเทศ รวมถึงผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่นๆ ทั้งนี้ เนื่องจากลักษณะการดำเนินธุรกิจและโครงสร้างตลาดในประเทศเวียดนามและต่างประเทศมีความแตกต่างกัน บริษัทจึงกำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่แตกต่างกันในแต่ละตลาด

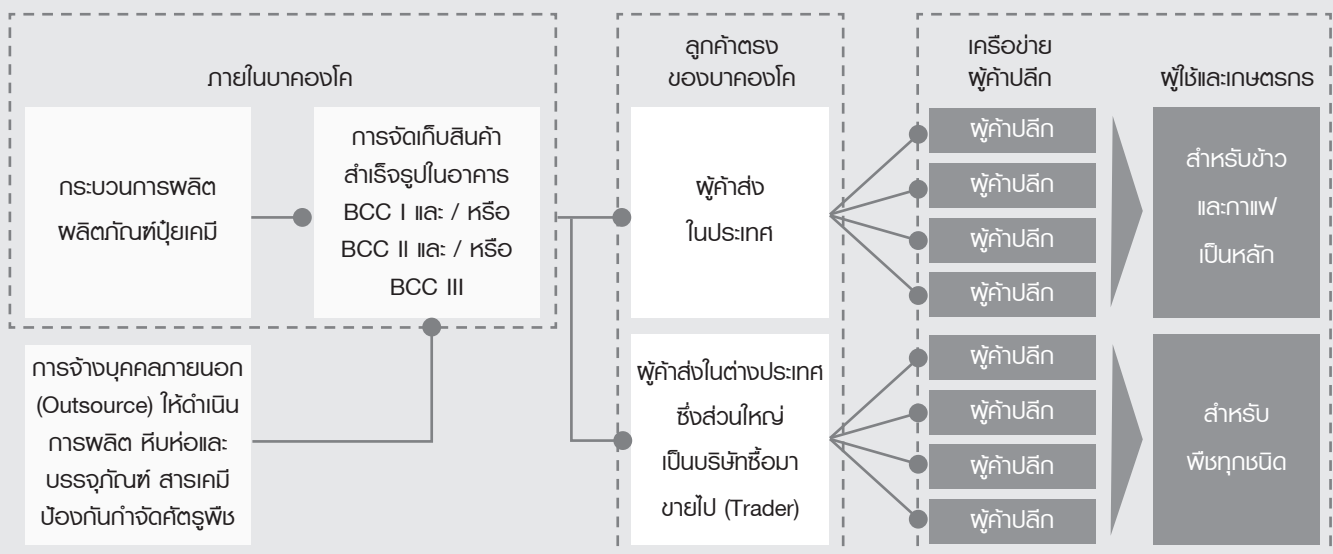
กลุ่มลูกค้าโดยตรงหลักของบาคองโค ในประเทศเวียดนาม สำหรับผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยว ปุ๋ยเคมีเชิงประกอบ ปุ๋ยทางใบ และสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืช ได้แก่ บริษัทค้าส่ง ซึ่งทำหน้าที่กระจายสินค้าไปยังผู้ค้าปลีกและกลุ่มผู้ใช้สินค้า (End Users) ต่อไป

สำหรับตลาดต่างประเทศ กลุ่มลูกค้าโดยตรงหลักของบาคองโคสำหรับผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยว ปุ๋ยเคมีเชิงประกอบ และปุ๋ยทางใบ ได้แก่ บริษัทที่ประกอบธุรกิจซื้อขายไป (Trader) โดยในตลาดดังกล่าว บาคองโคดำเนินธุรกิจในฐานะการรับจ้างผลิตและจัดหาผลิตภัณฑ์ตามสูตรที่ลูกค้ากำหนด ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายในตลาดต่างประเทศจะไม่ได้จำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK

กลยุทธ์การตลาด

เพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะของฐานลูกค้า บาคองโคใช้กลยุทธ์การตลาดทางตรง (Direct Marketing) เป็นหลักในการเข้าถึงลูกค้า

ช่องทางการจำหน่ายและการกระจายสินค้า



ภายในประเทศเวียดนาม ซึ่งบาคองโคให้ความสำคัญกับการทำการตลาดภายในประเทศเวียดนามอย่างต่อเนื่อง โดยกิจกรรมทางการตลาดในประเทศเวียดนาม ผ่านการพบปะแบบกลุ่มย่อย การจัดสัมมนา และการทำการตลาดเชิงกิจกรรม (Event Marketing) ซึ่งรูปแบบและเนื้อหาของกิจกรรมจะถูกออกแบบให้เหมาะสมกับกลุ่มลูกค้าและวัตถุประสงค์ของการจัดงานแต่ละครั้ง การพบปะกับกลุ่มเกษตรกรมีเป้าหมายเพื่อให้บาคองโคสามารถเข้าถึงผู้ใช้งานปลายทาง (End Users) ได้โดยตรงให้คำแนะนำเกี่ยวกับการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีที่เหมาะสมกับพืชและสภาพการเพาะปลูก ตลอดจนสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์และแนะนำผลิตภัณฑ์อื่นในกลุ่มของบาคองโค ซึ่งนอกจากจะช่วยส่งเสริมยอดขายแล้ว ยังเป็นการสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้าอีกด้วย นอกจากนี้ บาคองโคให้ความสำคัญกับช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านผู้ค้าปลีกภายในประเทศ โดยมีการจัดสัมมนาและกิจกรรมให้ความรู้แก่ผู้ค้าปลีกในพื้นที่ต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ เพิ่มศักยภาพในการให้คำแนะนำแก่เกษตรกรและสนับสนุนประสิทธิภาพในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์

ในช่วงที่ผ่านมา การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ได้เร่งให้บาคองโคปรับเปลี่ยนการดำเนินกิจกรรมทางการตลาดและการให้บริการลูกค้าโดยนำช่องทางออนไลน์และเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาใช้มากขึ้น ปัจจุบันแม้สถานการณ์ดังกล่าวจะคลี่คลายแล้ว บาคองโคยังคงต่อยอดการใช้ช่องทางออนไลน์อย่างต่อเนื่อง ทั้งในการสื่อสารกับลูกค้า การให้ข้อมูลผลิตภัณฑ์ การจัดกิจกรรมทางการตลาดในรูปแบบผสมผสานระหว่างออนไลน์และออฟไลน์ (Hybrid Approach) รวมถึงการสนับสนุนงานขายของผู้ค้าปลีก ทั้งนี้ บาคองโคมีแผนพัฒนาและยกระดับการใช้เทคโนโลยีเพื่อเสริมประสิทธิภาพการให้บริการลูกค้าและการดำเนินกิจกรรมทางการตลาดอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับพฤติกรรมของตลาดในปัจจุบัน

บาคองโคจำหน่ายสินค้าโดยตรงให้แก่ร้านค้าส่งในประเทศเวียดนาม ซึ่งจะจำหน่ายสินค้าดังกล่าวให้แก่ผู้ค้าปลีก สำหรับตลาดในประเทศเวียดนาม บาคองโคจำหน่ายตลาดออกตามพื้นที่และเขตที่ขายซึ่งจะมีพืชแตกต่างกันออกไป และเนื่องจากภูมิอากาศของเวียดนามตอนใต้เหมาะกับการเพาะปลูกมากกว่าเวียดนามตอนเหนือ อีกทั้งเกษตรกรยังมีพฤติกรรมเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีโดยการคำนึงถึงคุณภาพปุ๋ยเคมีเป็นหลัก ดังนั้น บาคองโคจึงมีบุคลากรการขายซึ่งครอบคลุมเวียดนามตอนใต้มากกว่าเวียดนามตอนเหนือ

ส่วนกลุ่มลูกค้าของบาคองโคในต่างประเทศ คือ บริษัทที่ประกอบธุรกิจซื้อขายไป (Trader) โดยกลุ่มลูกค้าดังกล่าว บาคองโคเป็นเพียงผู้ดำเนินการรับจ้างผลิตและจัดตามสูตรการผลิต ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวจึงไม่ได้ขายภายใต้เครื่องหมายการค้าของบาคองโคหรือ STORK ซึ่งระบบขนส่งทางบกเป็นช่องทางหลักสำหรับลูกค้าในประเทศเวียดนาม และลูกค้าในประเทศในลุ่มแม่น้ำโขง ในขณะที่ระบบขนส่งทางทะเลเป็นช่องทางขนส่งหลักสำหรับลูกค้าในต่างประเทศ

นอกเหนือจากผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี บาคองโคยังมีผลิตภัณฑ์สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชอีกด้วย โดยมีอยู่ 2 ประเภท ได้แก่ ผลิตภัณฑ์สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชตามสูตรของบาคองโค โดยจ้างบุคคลภายนอกให้ดำเนินการผลิตที่บ่อและบรรจุภัณฑ์ทุกขั้นตอน (Outsource) และผลิตภัณฑ์สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลงซึ่งบาคองโคเป็นเพียงผู้จำหน่าย โดยมีช่องทางการส่งออกไปยังลูกค้าผ่านทางระบบขนส่งทางบก หรือ ทางน้ำผ่านท่าเรือในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I

รายได้จากการขายแบ่งตามตลาดในประเทศและต่างประเทศปี 2568 เท่ากับ 2,852.7 ล้านบาท และ 717.4 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 79.9 และร้อยละ 20.1 ตามลำดับ รวมรายได้จากการขาย เท่ากับ 3,570.1 ล้านบาท

ลักษณะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

อุตสาหกรรมปุ๋ยได้รับแรงสนับสนุนจากปัจจัยพื้นฐานหลายประการ ได้แก่ การพัฒนาและประยุกต์ใช้นวัตกรรมทางการเกษตรอย่างต่อเนื่อง รวมถึงแนวโน้มความต้องการผลผลิตทางการเกษตรที่เพิ่มขึ้นตามการเติบโตของประชากรโลก อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมยังเผชิญกับความท้าทายจากกฎระเบียบและมาตรการกำกับดูแลของภาครัฐ ซึ่งจำกัดด้านสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนต้นทุนการผลิตที่มีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการค้าและการเติบโตของอุตสาหกรรมในระยะยาว

ในระดับโลก ตลาดปุ๋ยมีลักษณะกระจุกตัวในบางภูมิภาค โดยภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกถือเป็นตลาดหลัก เนื่องจากมีฐานการผลิตและการใช้ปุ๋ยในภาคการเกษตรขนาดใหญ่ และมีประเทศสำคัญที่เป็นแหล่งความต้องการใช้ปุ๋ยในปริมาณสูง ส่งผลให้ภูมิภาคดังกล่าวมีบทบาทสำคัญต่อทิศทางของอุตสาหกรรมปุ๋ยโลก

โครงสร้างการแข่งขันของอุตสาหกรรมปุ๋ยมีลักษณะผู้ประกอบการรายใหญ่เป็นผู้ครองส่วนแบ่งตลาดหลัก ขณะที่ผู้ประกอบการรายขนาดกลางและขนาดเล็กมีบทบาทในตลาดเฉพาะกลุ่ม โดยอุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีมีโครงสร้างต้นทุนที่พึ่งพาวัตถุดิบเป็นสำคัญ ซึ่งวัตถุดิบส่วนใหญ่มา

จากการนำเข้าจากต่างประเทศ ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตมีความอ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบในตลาดโลก รวมถึงความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและต้นทุนด้านพลังงานและการขนส่ง

สำหรับอุตสาหกรรมปุ๋ยในประเทศเวียดนาม แม้จะเผชิญกับความท้าทายจากสภาพภูมิอากาศและความไม่แน่นอนของปริมาณน้ำในบางพื้นที่เพาะปลูก แต่อุตสาหกรรมยังคงมีศักยภาพในการเติบโตจากโครงสร้างเศรษฐกิจที่พึ่งพาภาคการเกษตรเป็นหลัก ทั้งนี้ ทิศทางของอุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีในเวียดนามจะขึ้นอยู่กับแนวโน้มราคาพืชผลทางการเกษตรความสามารถในการบริหารจัดการต้นทุนวัตถุดิบ และสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจโดยรวมในอนาคต

จุดเด่นของบาคองโค

- เป็นหนึ่งในผู้นำตลาดปุ๋ย
- ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีที่มีสูตรเฉพาะที่มีประสิทธิภาพสูง
- ความสามารถในการออกผลิตภัณฑ์ใหม่สู่ตลาดอย่างรวดเร็วและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง
- เครือข่ายการจัดจำหน่ายแข็งแกร่งจากการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า
- ทำเลที่ตั้งที่ดีมีศักยภาพอยู่ใกล้กับจุดยุทธศาสตร์โลจิสติกส์ของเวียดนาม
- การร่วมมือทางธุรกิจกับบริษัทโลจิสติกส์ชั้นนำ
- ความแข็งแกร่งในตลาดโลก
- การดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพด้วยนโยบายสินค้าคงคลังต่ำ
- การบริหารจัดการความเสี่ยงด้วยการขยายตลาดและการดำเนินการธุรกิจ

การจัดหาวัตถุดิบหรือบริการ

ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี

นโยบายการจัดหาวัตถุดิบมุ่งเน้นที่จะสร้างความสมดุลระหว่างการแสวงหากำไรและความยั่งยืนทางธุรกิจ ดังนั้นนอกเหนือจากการประมูลราคาวัตถุดิบเพื่อราคาต่ำที่สุดแล้ว บาคองโคยังคำนึงถึงปัจจัยอื่นๆ ในการตัดสินใจ คือ คุณภาพวัตถุดิบ ความน่าเชื่อถือของบริษัท และข้อตกลงการค้าอื่นๆ การผลิตปุ๋ยเคมีจำเป็นต้องมีส่วนประกอบของสารอาหารหลักและสารอาหารเสริม ธาตุอาหารหลักประกอบไปด้วยแคลเซียม แมกนีเซียม โพแทสเซียม และกำมะถัน ขณะที่ธาตุอาหารเสริมประกอบไปด้วย โบรอน ทองแดง เหล็ก แมงกานีส และสังกะสี

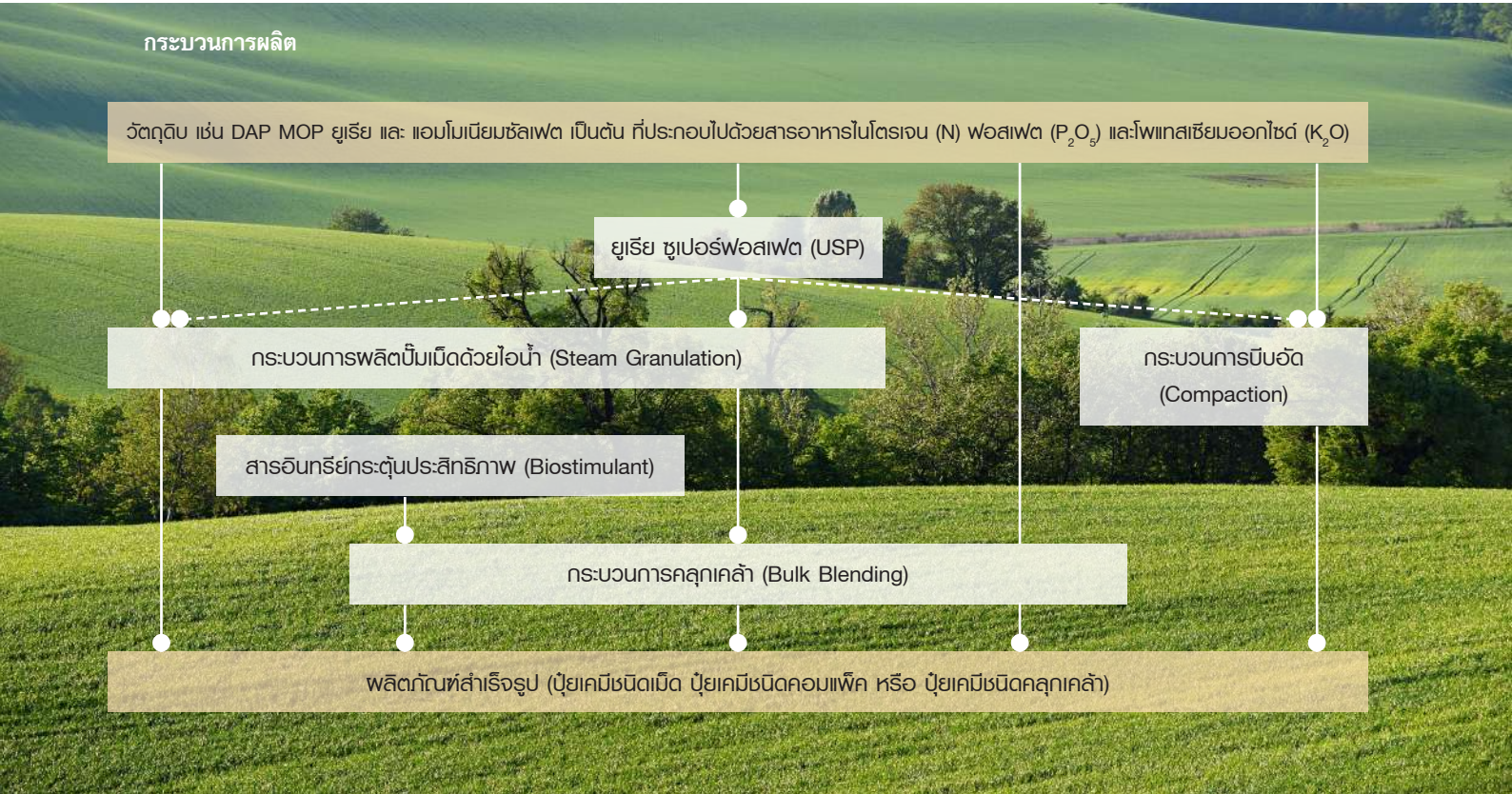
ปัจจุบัน บาคองโคมีเครือข่ายผู้จำหน่ายวัตถุดิบทั้งในประเทศเวียดนามและต่างประเทศ เพื่อบริหารความเสี่ยงจากการหดตัวของอุปทานในภูมิภาคใดภูมิภาคหนึ่ง มากไปกว่านี้ เพื่อลดความไม่แน่นอนด้านวัตถุดิบ บาคองโคยังมีสัญญาระยะยาวกับผู้จำหน่ายหลักอีกด้วย อย่างไรก็ตามเพื่อความสม่ำเสมอของคุณภาพวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ บาคองโคจึงเลือกจัดซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายเดิมซึ่งมีความน่าเชื่อถือเพื่อเป็นการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาวัตถุดิบ ทั้งนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประมาณร้อยละ 53 ของมูลค่าวัตถุดิบทั้งหมดเป็นวัตถุดิบนำเข้า และอีกร้อยละ 47 ของมูลค่าวัตถุดิบทั้งหมดเป็นวัตถุดิบที่จัดซื้อจากในประเทศเวียดนามตามลำดับ ทั้งนี้ บาคองโคมีความจำเป็นต้องนำเข้าวัตถุดิบเนื่องจากคุณภาพของวัตถุดิบที่แตกต่างกัน

ผลิตภัณฑ์สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลง

นอกเหนือจากผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี บาคองโคยังมีผลิตภัณฑ์สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลงอีกด้วย เนื่องจากข้อจำกัดด้านขอบเขตการดำเนินงานธุรกิจ บาคองโคจำเป็นต้องว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) ให้ดำเนินการผลิต หีบห่อและบรรจุภัณฑ์ทุกขั้นตอน โดยผลิตตามสูตรและมาตรฐานที่กำหนดโดยบาคองโค

กำลังการผลิตปุ๋ยเคมี

ปัจจุบันโรงงานผลิตปุ๋ยของบาคองโค มีกำลังการผลิตปุ๋ยประมาณ 450,000 เมตริกตันต่อปี นอกจากนี้บาคองโคมีกำลังการบรรจุห่อประมาณ 550,000 เมตริกตันต่อปี อย่างไรก็ตาม กำลังการผลิตรวมดังกล่าวถูกจำกัดด้วยกำลังการผลิตของกระบวนการผลิตหลัก กล่าวคือ การผลิตปุ๋ยเคมีชนิดเม็ด (Granular) และการบีบเม็ดแบบคอมแพ็ค (Compacted)



บาคองโคผลิตปุ๋ย 3 ชนิดได้แก่ ชนิดเม็ด (Granulated) ชนิดเม็ดแบบคอมแพ็ค (Compacted) และชนิดคลุกเคล้า (Bulk Blending) อีกทั้งยังสามารถผลิตสารเคมี Urea Super Phosphate (USP) และ Biostimulant ซึ่งใช้เพิ่มประสิทธิภาพของปุ๋ยเพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่า (Value added) ให้แก่ผลิตภัณฑ์และความคุ้มค่าแก่ลูกค้าอีกด้วย กระบวนการผลิตปุ๋ยจำเป็นต้องใช้ความเชี่ยวชาญอย่างสูงควบคู่กับเครื่องมือการผลิตที่ทันสมัย โดยบาคองโคจะผลิตปุ๋ยแต่ละชนิดไม่น้อยกว่า 50,000 เมตริกตันต่อชุดการผลิต

สิทธิประโยชน์ - บัตรส่งเสริมการลงทุน
- ไม่มี -

เครื่องหมายการค้า











ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บาคองโคได้มีการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าจำนวนหนึ่งสำหรับการประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรดังต่อไปนี้

เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในประเทศเวียดนาม

เครื่องหมายการค้า	เจ้าของผู้จดทะเบียน	หมายเลขจดทะเบียน	วันจดทะเบียน (ค.ศ.)	วันหมดอายุ (ค.ศ.) (ถ้ามี)
	Baconco	67880	02/07/2004	02/07/2034
	Baconco	69712	02/07/2004	02/07/2034
	Baconco	69713	02/07/2004	02/07/2034
	Baconco	69714	02/07/2004	02/07/2034
	Baconco	77379	31/12/2004	31/12/2034
	Baconco	74380	31/12/2004	31/12/2034
	Baconco	78380	31/12/2004	31/12/2034
	Baconco	86844	15/07/2005	15/07/2035
	Baconco	105979	17/03/2006	17/03/2026
	Baconco	112019	30/05/2007	30/05/2027
	Baconco	123089	11/01/2008	11/01/2028
	Baconco	182420	30/09/2005	30/09/2035
	Baconco	169017	30/05/2017	30/05/2027
	Baconco	195453	27/12/2010	27/12/2030
	Baconco	194908	27/12/2010	27/12/2030
	Baconco	123114	11/01/2008	11/01/2028
	Baconco	123113	11/01/2008	11/01/2028

เครื่องหมายการค้า	เจ้าของผู้จดทะเบียน	หมายเลขจดทะเบียน	วันจดทะเบียน (ค.ศ.)	วันหมดอายุ (ค.ศ.) (ถ้ามี)
	Baconco	123090	11/01/2008	11/01/2028
	Baconco	111958	01/06/2006	01/06/2026
	Baconco	112018	30/05/2007	30/05/2027
	Baconco	91498	30/09/2005	30/09/2035
	Baconco	131551	02/07/2004	02/07/2034
	Baconco	109476	01/06/2006	01/06/2026
	Baconco	159032	30/09/2005	30/09/2035
	Baconco	151949	17/06/2009	17/06/2029
	Baconco	231862	30/09/2005	30/09/2035
	Baconco	234368	26/04/2013	26/04/2033
	Baconco	261730	23/05/2014	23/05/2034
	Baconco	275560	16/04/2014	16/04/2034

เครื่องหมายการค้า	เจ้าของผู้จดทะเบียน	หมายเลขจดทะเบียน	วันจดทะเบียน (ค.ศ.)	วันหมดอายุ (ค.ศ.) (ถ้ามี)
	Baconco	292569	13/11/2015	13/11/2035
COFOLI.N	Baconco	301985	22/06/2016	22/06/2026
COFOLI.AMINO	Baconco	301986	22/06/2016	22/06/2026
COFOLI.HUMIC	Baconco	302002	22/06/2016	22/06/2026
COFOLI.CALIBO	Baconco	302003	22/06/2016	22/06/2026
COFOLI.Bor	Baconco	303784	23/06/2016	23/06/2026
	Baconco	306429	16/08/2016	16/08/2026
BACONCO	Baconco	310434	08/12/2016	08/12/2026
COFOLIORGANIC	Baconco	319231	23/06/2016	23/06/2026
COFOLIPK500	Baconco	319232	23/06/2016	23/06/2026
COFOLIZIN50	Baconco	319251	23/06/2016	23/06/2026
COFOLIK300	Baconco	319287	23/06/2016	23/06/2026
CON CÒ USP	Baconco	330560	28/07/2004	28/07/2034
CO-MOCARD	Baconco	353722	23/04/2018	23/04/2028
CO-PROPI	Baconco	360147	08/05/2018	08/05/2028
CO-CYMAN	Baconco	365893	05/06/2018	05/06/2028
BA CON CÒ	Baconco	385267	08/12/2016	08/12/2026

เครื่องหมายการค้า	เจ้าของผู้จดทะเบียน	หมายเลขจดทะเบียน	วันจดทะเบียน (ค.ศ.)	วันหมดอายุ (ค.ศ.) (ถ้ามี)
GLUPHADEX	Baconco	385978	29/03/2019	29/03/2029
CO-BIFEN	Baconco	385979	29/03/2019	29/03/2029
	Baconco	398853	16/07/2019	16/07/2029
	Baconco	398854	16/07/2019	16/07/2029
	Baconco	398855	16/07/2019	16/07/2029
	Baconco	398856	16/07/2019	16/07/2029
	Baconco	398857	16/07/2019	16/07/2029
	Baconco	398858	16/07/2019	16/07/2029
	Baconco	398859	16/07/2019	16/07/2029
	Baconco	398861	16/07/2019	16/07/2029
	Baconco	398862	16/07/2019	16/07/2029
	Baconco	398863	16/07/2019	16/07/2029

เครื่องหมายการค้า	เจ้าของผู้จดทะเบียน	หมายเลขจดทะเบียน	วันจดทะเบียน (ค.ศ.)	วันหมดอายุ (ค.ศ.) (ถ้ามี)
	Baconco	403819	16/07/2019	16/07/2029
	Baconco	403820	16/07/2019	16/07/2029
	Baconco	403961	16/07/2019	16/07/2029
CO-DIQUAT	Baconco	450030	25/01/2021	25/01/2031

เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในประเศลาว

เครื่องหมายการค้า	เจ้าของผู้จดทะเบียน	หมายเลขจดทะเบียน	วันจดทะเบียน (ค.ศ.)	วันหมดอายุ (ค.ศ.) (ถ้ามี)
	Baconco	Class (01) 39585	31/10/2017	31/10/2027
	Baconco	Class (05) 39586	31/10/2017	31/10/2027
	Baconco	Class (31) 395587	31/10/2017	31/10/2027


เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในประเทศจีน

เครื่องหมายการค้า	เจ้าของผู้จดทะเบียน	หมายเลขจดทะเบียน	วันจดทะเบียน (ค.ศ.)	วันหมดอายุ (ค.ศ.) (ถ้ามี)
	Baconco	Class (01) 19218787	21/12/2017	20/12/2027
	Baconco	Class (05) 19219077	21/12/2017	20/12/2027
	Baconco	Class (35) 19219398	21/12/2017	20/12/2027


เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในประเทศไต้หวัน

เครื่องหมายการค้า	เจ้าของผู้จดทะเบียน	หมายเลขจดทะเบียน	วันจดทะเบียน (ค.ศ.)	วันหมดอายุ (ค.ศ.) (ถ้ามี)
	Baconco	Class (01&05) 01882308	16/11/2017	15/11/2027
	Baconco	Class (35) 01877949	01/11/2017	31/10/2027


เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในประเทศเกาหลี

เครื่องหมายการค้า	เจ้าของผู้จดทะเบียน	หมายเลขจดทะเบียน	วันจดทะเบียน (ค.ศ.)	วันหมดอายุ (ค.ศ.) (ถ้ามี)
	Baconco	Class (01) 40-1308978	01/12/2017	01/12/2027


เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในประเทศไทย

เครื่องหมายการค้า	เจ้าของผู้จดทะเบียน	หมายเลขจดทะเบียน	วันจดทะเบียน (ค.ศ.)	วันหมดอายุ (ค.ศ.) (ถ้ามี)
	Baconco	Class (01) Kor418866	04/11/2014	03/11/2034
	Baconco	Class (05) Kor420294	04/11/2014	03/11/2034
	Baconco	Class (35) Bor72837	04/11/2014	03/11/2034

เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์

เครื่องหมายการค้า	เจ้าของผู้จดทะเบียน	หมายเลขจดทะเบียน	วันจดทะเบียน (ค.ศ.)	วันหมดอายุ (ค.ศ.) (ถ้ามี)
	Baconco	Class (1&5&35) 4/2014/00012327	20/02/2015	20/02/2035

เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย

เครื่องหมายการค้า	เจ้าของผู้จดทะเบียน	หมายเลขจดทะเบียน	วันจดทะเบียน (ค.ศ.)	วันหมดอายุ (ค.ศ.) (ถ้ามี)
	Baconco	Class (01) IMD000610231	21/12/2016	21/12/2026
	Baconco	Class (05) IMD000610230	21/12/2016	21/12/2026
	Baconco	Class (35) IMD000605055	21/12/2016	21/12/2026

งานที่ยังไม่ส่งมอบ

- ไม่มี -

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (www.pmthoresenasia.com)

กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัทดำเนินงานหลัก ได้แก่ บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด (PHC) ซึ่ง TTA ถือหุ้นร้อยละ 70.00 เป็นผู้รับสิทธิเฟรนไชส์ดำเนินการร้านอาหารแบรนด์ พิซซ่า ฮัท และบริษัท สยามทาโก้ จำกัด (STC) ซึ่ง TTA ถือหุ้นร้อยละ 70.00 เป็นผู้รับสิทธิเฟรนไชส์และดำเนินการร้านอาหารแบรนด์ ทาโก้ เบลล์ ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้ของกลุ่มอาหารและเครื่องดื่มคิดเป็นร้อยละ 8 และร้อยละ 7 ของรายได้รวมของ TTA ในปี 2567 และปี 2568 ตามลำดับ

บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด (PHC)

TTA ถือหุ้นร้อยละ 70.00 ในบริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด (PHC) เป็นผู้รับสิทธิเฟรนไชส์ของบริษัท ยัม! แบรินส์ อิงค์ (Yum!) ที่เป็นบริษัทชั้นนำของโลก และดำเนินธุรกิจร้านอาหารภายใต้ชื่อเครื่องหมายการค้า “พิซซ่า ฮัท” โดยบริษัทได้จดทะเบียนเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2560 และมีร้าน พิซซ่า ฮัท เริ่มแรกอยู่ 92 สาขา พิซซ่า ฮัท มีการพัฒนาและเติบโตอย่างต่อเนื่องในประเทศไทย มีการขยายสาขาเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วและครอบคลุมพื้นที่ต่างๆ ทั้งในกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และต่างจังหวัด โดยทำเลที่ตั้งสาขาจะอยู่ในห้างสรรพสินค้า ศูนย์การค้า ในพื้นที่ชุมชนต่างๆ เพื่อให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงได้ง่าย และมีช่องทางบริการหลายรูปแบบ เช่น มีบริการนั่งทานที่ร้าน (Dine-In) ร้านตกแต่งด้วยบรรยากาศอบอุ่นและเป็นกันเองตามรูปแบบมาตรฐาน (Global Standard) ของ พิซซ่า ฮัท เหมาะสำหรับครอบครัวหรือกลุ่มเพื่อน บริการซื้อกลับบ้าน (Takeaway) ลูกค้าสามารถสั่งอาหารและรับได้ที่จากเคาน์เตอร์ บริการจัดส่ง (Delivery Service) ผ่านช่องทางการสั่งอาหารที่ลูกค้าสะดวก เช่น เว็บไซต์ (Website) โมบายแอปพลิเคชัน (Mobile Application) โทรศัพท์ (Call Center Services) และการขายผ่าน Food Aggregator Platform เช่น Grab Food, LINE MAN, Shopee Food และ Robinhood ที่ช่วยให้ลูกค้าสามารถสั่งพิซซ่าได้สะดวกรวดเร็วยิ่งขึ้น

ในปี 2568 บริษัทมีการเปิดสาขาใหม่เพิ่มขึ้นสุทธิ 18 สาขา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 214 สาขา (2567: 196 สาขา)

ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

พิซซ่า ฮัท (Pizza Hut) เป็นแบรนด์ระดับโลก (Global Brand) มีมาตรฐานการผลิตและการบริการที่เป็นเอกลักษณ์เดียวกันในทุกประเทศ ผลิตภัณฑ์ของพิซซ่า ฮัท มีจุดเด่นเรื่องคุณภาพของวัตถุดิบที่สดใหม่และขั้นตอนการผลิตที่มีคุณภาพเพื่อให้ลูกค้าเกิดความไว้วางใจและพึงพอใจในแบรนด์ พิซซ่า ฮัท

ทุกกระบวนการผลิตในพิซซ่าจะปฏิบัติตามมาตรฐานของ Yum! เช่นระบบมาตรฐานระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุมในการผลิตอาหาร (Hazard Analysis Critical Control Point - HACCP) การตรวจสอบคุณภาพอาหารจากฟาร์มถึงจานอาหาร (Farm-to-Fork Traceability) นอกจากนี้บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการพัฒนาเมนูอาหารที่หลากหลาย เพื่อตอบสนองความต้องการและความชื่นชอบที่

แตกต่างของผู้บริโภค ทั้งพิซซ่าแป้งหนานุ่ม แป้งบางกรอบ และชอบไส้พิเศษ (Stuffed Crust Pizza) รวมถึงการนำเสนอรสชาติที่สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคในประเทศ ภายใต้กลยุทธ์การพัฒนาเมนูตามความต้องการของตลาดในประเทศ (Menu Localization) บริษัทได้เปิดตัวเมนู Pizza Thai Taste รสชาติตำรับฮัทเส่นที่ไทย ซึ่งเป็นการผสมผสานเอกลักษณ์ของอาหารไทยเข้ากับผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท โดยได้รับความร่วมมือจากผู้ชนะการแข่งขันรายการ MasterChef ประเทศไทย ในกลุ่มอาหารไทย เพื่อพัฒนาสูตรอาหารให้สอดคล้องกับรสนิยมของผู้บริโภคไทย เมนูที่เปิดตัว ได้แก่ พิซซ่าเขียวหวานไก่ พิซซ่าเขียวหวานเนื้อนุ่มละลาย และพิซซ่ากะเพราหมูกรอบกับหมูสับ และยังขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ไปสู่เมนูอาหารประเภทข้าว เพื่อรองรับพฤติกรรมผู้บริโภคอาหารไทยในชีวิตประจำวัน อาทิ ข้าวเขียวหวานไก่ ข้าวเขียวหวานเนื้อนุ่มละลาย ข้าวผัดกระเทียมไก่ชิ้น ข้าวกะเพราหมูสับ และข้าวกะเพราหมูกรอบกับหมูสับ ซึ่งช่วยเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และขยายฐานลูกค้าในตลาดอาหารบริการด่วน (Quick Service Restaurant : QSR)

จากผลการดำเนินงานที่ประสบความสำเร็จในปี 2567 บริษัทได้ทำการเปิดตัว พิซซ่า ฮัท แป้งแอร์โดว์นโปลี (Airy Dough Napoli) ซึ่งเป็นแป้งพิซซ่าสูตรใหม่ที่มอบประสบการณ์การรับประทานพิซซ่าสไตล์อิตาลีเริ่มต้นตำรับ ในปี 2568 บริษัทได้นำแป้งแอร์โดว์นโปลีมาพัฒนาต่อยอด เพื่อตอบสนองการเติบโตของกลุ่มลูกค้าในระดับพรีเมียมแมส (Premium Mass) ผ่านการนำเสนอเมนูพิซซ่าพรีเมียม รวมถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ในรูปแบบมื้ออาหารเฉพาะบุคคล (Individual Meal) ภายใต้ผลิตภัณฑ์แบรนด์ คราฟต์เท็ด แพลตซ์ (Crafted Flatzz) และการต่อยอดผลิตภัณฑ์ในรูปแบบมื้ออาหารตามโอกาส (Occasion Meal) ผ่านพิซซ่า ฮัท มินิส์ (Pizza Hut Minis) เพื่อสร้างความแตกต่างและกระตุ้นความสนใจของตลาดในช่วงเทศกาลปลายปี นอกจากนี้ บริษัทได้พัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารประเภทอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง อาทิ เมนูสเต็กพาสต้า ไก่ทอด ของทานเล่น สลัด ซุป รวมถึงของหวานและเครื่องดื่ม เพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภคในทุกโอกาส และสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว

การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สินค้า และบริการ

PHC มีพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญด้านการพัฒนาอาหารและการควบคุมคุณภาพและความปลอดภัยของอาหาร (Food Innovation, Quality Assurance and Food Safety) ในการทำวิจัยและพัฒนาสินค้าภายใต้แบรนด์ “พิซซ่า ฮัท” อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้แน่ใจว่าสินค้าที่นำเสนอออกสู่ตลาดมีรูปลักษณ์สวยงาม ปลอดภัย และรสชาติอร่อยตามความต้องการของผู้บริโภค ซึ่งจะสามารถทำให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นในคุณภาพสินค้าและบริการของ พิซซ่า ฮัท เพื่อสร้างการเติบโตของ PHC อย่างยั่งยืนให้กับธุรกิจของ PHC ทางบริษัท Yum! จะให้คำแนะนำปรึกษาและถ่ายทอดความรู้สำหรับการผลิตสินค้า การจัดหาและควบคุมวัตถุดิบให้เป็นไปตามมาตรฐานของ Yum! เพื่อส่งต่อการเรียนรู้และความสำเร็จจากประเทศต่างๆ โดยนำมาต่อยอดเพื่อ

สร้างความสำเร็จอย่างต่อเนื่องให้กับแบรนด์ พิชซ่า ฮัท ในประเทศไทย นอกจากนี้ทีมวิจัยและพัฒนายังทำงานร่วมกับฝ่ายการตลาด ที่ปรึกษาด้านการทำอาหารที่มีชื่อเสียง และคู่ค้า โดยร่วมกันศึกษาและประเมินแนวโน้มพฤติกรรม ความชอบ ความต้องการสินค้าของผู้บริโภคในประเทศ และเมนูอาหารที่ประสบผลสำเร็จของ พิชซ่า ฮัท ทั่วโลก เพื่อให้สามารถพัฒนาสินค้าให้ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าและทันกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน

ในปี 2568 PHC มีการว่าจ้างที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่จากภายนอก เพื่อเสริมศักยภาพในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ในหมวดพิชซ่า มีค่าใช้จ่ายประมาณ 0.5 ล้านบาท

การตลาดและการแข่งขัน

ในปี 2568 ธุรกิจบริการอาหารในประเทศไทยได้รับแรงสนับสนุนจากการบริโภคภาคเอกชน การฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว และมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจจากภาครัฐ โดยคาดว่าตลาดจะเติบโตราวร้อยละ 2.8 ขณะเดียวกัน พฤติกรรมผู้บริโภคให้ความสำคัญกับความสะดวก ความรวดเร็ว และความคุ้มค่า ส่งผลให้รูปแบบการให้บริการและช่องทางการจำหน่ายที่หลากหลายมีบทบาทมากขึ้นในอุตสาหกรรม อย่างไรก็ตาม ธุรกิจร้านอาหารยังเผชิญกับการแข่งขันที่รุนแรงจากทั้งผู้ประกอบการรายเดิมและรายใหม่ ความเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภค การแข่งขันที่ยังมีความเปราะบาง การแข่งขันด้านราคา ต้นทุนการดำเนินธุรกิจที่อยู่ในระดับสูง รวมถึงข้อจำกัดด้านแรงงาน นอกจากนี้ ธุรกิจร้านอาหารเป็นอุตสาหกรรมที่มีอุปสรรคในการเข้าสู่ตลาด (Barriers to Entry) ในระดับต่ำ ส่งผลให้ผู้ประกอบการเข้าสู่ตลาดอย่างต่อเนื่องและเพิ่มระดับการแข่งขันในภาพรวมของอุตสาหกรรม

PHC ดำเนินธุรกิจภายใต้แบรนด์พิชซ่า ฮัท ซึ่งเป็นแบรนด์ระดับโลกที่ได้รับการยอมรับจากผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการดำเนินงานให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดในประเทศ มีช่องทางการจัดจำหน่ายที่ครอบคลุมทั้งการรับประทานภายในร้าน การส่งกลับบ้าน และช่องทางเดลิเวอรี่ผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัลต่างๆ พร้อมให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการต้นทุนและการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน เพื่อรองรับสภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และกลยุทธ์การแข่งขัน

พิชซ่า ฮัท มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักเป็นผู้บริโภคที่รับประทานอาหารร่วมกัน (Sharing Meal) เช่น กลุ่มครอบครัว ซึ่งให้ความสำคัญกับเมนูที่มีความหลากหลายและเหมาะสำหรับการบริโภคร่วมกัน นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับกลุ่มพนักงานออฟฟิศที่มองหาอาหารที่สะดวก รวดเร็ว และเหมาะสมกับช่วงเวลาการทำงาน รวมถึงชุดเมนูในระดับราคาที่เข้าถึงได้และบริการจัดส่งที่มีประสิทธิภาพ อีกทั้งบริษัทมุ่งขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มวัยรุ่นและคนรุ่นใหม่ ซึ่งให้ความสนใจกับเมนูที่มีความสร้างสรรค์และสอดคล้องกับกระแสการบริโภคในปัจจุบัน

ในด้านกลยุทธ์การแข่งขัน พิชซ่า ฮัท มุ่งเน้นการสร้างความแตกต่างผ่านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่หลากหลาย รวมถึงการขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคที่มีการบริโภคอาหารในรูปแบบบุคคล (Individual Meal) เพิ่มขึ้น ควบคู่กับกลยุทธ์ด้านราคาที่มีความยืดหยุ่นและการทำกิจกรรมส่งเสริมการขายในช่วงเวลาที่เหมาะสม บริษัทใช้การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการผ่านช่องทางดิจิทัลและโซเชียลมีเดีย เพื่อเพิ่มการเข้าถึงและการรับรู้ของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและทันท่วงที

ความได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจ

PHC มีความได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจจากการดำเนินงานภายใต้แบรนด์พิชซ่า ฮัท ซึ่งเป็นแบรนด์ร้านอาหารระดับโลกที่มีชื่อเสียงและการรับรู้ของแบรนด์ (Brand Reputation และ Brand Awareness) ในระดับสูงทั้งในประเทศไทยและตลาดต่างประเทศ ความแข็งแกร่งของแบรนด์ดังกล่าวช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นของผู้บริโภค สนับสนุนการนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันในตลาดที่มีการแข่งขันสูง บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบการบริหารจัดการและมาตรฐานสากลของ Yum! ซึ่งครอบคลุมกระบวนการคัดเลือกผู้ขาย การเจรจาและทำสัญญา การจัดหาวัตถุดิบ ตลอดจนการพัฒนาวัฏจักรผลิตภัณฑ์ร่วมกับผู้ผลิตที่ได้รับการอนุมัติ โดยวัตถุดิบหลัก เช่น แป้ง ซีส และซอส รวมถึงบรรจุภัณฑ์และอุปกรณ์ ได้รับการจัดหาจากผู้ผลิตระดับโลก (Global Suppliers) เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานคุณภาพของแบรนด์ และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพด้านต้นทุนจากประโยชน์ของการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) ผู้ผลิตทุกรายต้องปฏิบัติตามมาตรฐานคุณภาพและความปลอดภัยทางอาหารของแบรนด์อย่างเคร่งครัด รวมถึงผ่านการตรวจสอบและรับรองระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุมในการผลิตอาหาร (Hazard Analysis and Critical Control Point System: HACCP) ซึ่งช่วยให้บริษัทสามารถควบคุมคุณภาพสินค้าได้อย่างสม่ำเสมอ และบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการจัดหาวัตถุดิบ ปริมาณอุปทาน และความผันผวนของต้นทุนได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ PHC ยังมีความได้เปรียบจากการเข้าถึงแพลตฟอร์มผลิตภัณฑ์ระดับโลก (Global Product Platform) ของแบรนด์ ซึ่งเอื้อให้บริษัทสามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการพัฒนาและทดสอบในระดับสากล ควบคู่กับการปรับให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดในประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทให้ความสำคัญกับการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่ยั่งยืนกับคู่ค้าและพันธมิตรระดับโลก โดยมุ่งเน้นการบริหารความสัมพันธ์ การพัฒนาผลิตภัณฑ์หรือการออกแบบสินค้าและกิจกรรมทางการตลาดร่วมกัน (Global Collaboration) ภายใต้กรอบมาตรฐานของแบรนด์ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เสริมสร้างความแข็งแกร่งของห่วงโซ่อุปทาน และสนับสนุนการเติบโตของบริษัทในระยะยาวอย่างมั่นคง

กลยุทธ์ทางการตลาด

พิชชา ฮัท ใช้กลยุทธ์ที่เน้นการสร้างแตกต่างผ่านการส่งมอบคุณค่า และการสร้างความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งกับลูกค้า เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่มีความหลากหลาย ทั้งนี้บริษัทนำแนวคิดการตลาดสมัยใหม่ภายใต้กรอบ Marketing 5.0 มาประยุกต์ใช้ในการกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาด โดยมุ่งเน้นการสร้างคุณค่าในระยะยาวผ่านการผสานระหว่างมนุษย์ เทคโนโลยี และคุณค่าทางสังคม (Human-centric, Technology-enabled, Social Value-driven) เพื่อเสริมสร้างความแตกต่างเชิงกลยุทธ์และความเกี่ยวข้องของแบรนด์ในบริบทการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เช่น

- 1) กลยุทธ์ทางการตลาดที่ยึดผู้บริโภคเป็นศูนย์กลาง (Human-centric Marketing) บริษัทให้ความสำคัญกับความเข้าใจเชิงลึกในพฤติกรรมความต้องการ และบริบทการใช้ชีวิตของผู้บริโภคในแต่ละกลุ่มเป้าหมาย โดยนำข้อมูลเชิงพฤติกรรมและเสียงสะท้อนของลูกค้ามาใช้ในการพัฒนาแนวคิดผลิตภัณฑ์ การสื่อสาร และประสบการณ์การให้บริการ เพื่อให้แบรนด์สามารถเชื่อมโยงกับผู้บริโภคได้อย่างเหมาะสมและมีความหมายในแต่ละช่วงเวลาและโอกาสการบริโภค
- 2) กลยุทธ์ทางการตลาดที่ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีและข้อมูล (Technology & Data-driven Marketing) บริษัทใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและแพลตฟอร์มข้อมูลเป็นเครื่องมือสนับสนุนการวางแผนและดำเนินกลยุทธ์ทางการตลาด อาทิ การวิเคราะห์ข้อมูลลูกค้า การบริหารแคมเปญ และการพัฒนาช่องทางการสื่อสารแบบเฉพาะบุคคล (Personalization) ทั้งนี้ การใช้ข้อมูลเป็นไปภายใต้กรอบการกำกับดูแลข้อมูลที่เหมาะสม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการเข้าถึงลูกค้าและการตัดสินใจทางการตลาด
- 3) กลยุทธ์ทางการตลาดเชิงคุณค่าและความยั่งยืน (Value-driven & Responsible Marketing) บริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว โดยการดำเนินกิจกรรมทางการตลาดคำนึงถึงคุณภาพสินค้า ความปลอดภัยของผู้บริโภค ความรับผิดชอบต่อสังคม และความโปร่งใสในการสื่อสาร ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดการตลาดที่มุ่งสร้างความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์ที่ยั่งยืน มากกว่าการมุ่งเน้นยอดขายในระยะสั้น
- 4) กลยุทธ์ทางการสร้างประสบการณ์และการมีส่วนร่วมแบบบูรณาการ (Experience & Engagement-driven Marketing) บริษัทมุ่งเน้นการออกแบบประสบการณ์ลูกค้าในทุกจุดสัมผัส (End-to-end Customer Journey) ทั้งในช่องทางออนไลน์และดิจิทัล เพื่อสร้างความต่อเนื่องของประสบการณ์และการมีส่วนร่วมกับแบรนด์ โดยการดำเนินกลยุทธ์ดังกล่าวช่วยเสริมสร้างความผูกพันกับลูกค้า และสนับสนุนการรับรู้แบรนด์ในระยะยาว
- 5) กลยุทธ์ทางการตลาดบนแพลตฟอร์มระดับโลกและความร่วมมือเชิงกลยุทธ์ (Platform & Partnership-led Marketing) บริษัทใช้ประโยชน์จากแพลตฟอร์มผลิตภัณฑ์และการสื่อสารในระดับโลกของแบรนด์ ควบคู่กับความร่วมมือกับพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มขอบเขตการเข้าถึงผู้บริโภค เสริมสร้างภาพลักษณ์ของแบรนด์ และต่อยอดแนวคิดการตลาดให้สอดคล้องกับบริบทของตลาดในประเทศ ภายใต้กรอบมาตรฐานของแบรนด์และการกำกับดูแลที่เหมาะสม

ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

PHC มีมุมมองว่าธุรกิจร้านอาหารประเภทพิชชายังคงมีโอกาสรายยาว โดยได้รับแรงสนับสนุนจากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภคที่ให้ความสำคัญกับความสะอาด ความหลากหลาย และรูปแบบการบริโภคที่ยืดหยุ่นมากขึ้น รวมถึงแนวโน้มการขยายตัวของเมือง ซึ่งยังคงมีพื้นที่ที่มีศักยภาพในการเข้าถึงผู้บริโภคกลุ่มใหม่เพิ่มเติม บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง โดยขยายกลุ่มสินค้าให้หลากหลาย นอกเหนือจากพิชชา เช่น พาสต้า อาหารทานเล่น และชุดเมนูที่รองรับทั้งการบริโภคร่วมกันเป็นกลุ่มและการบริโภคแบบรายบุคคล เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าในแต่ละโอกาสการบริโภค และระดับราคาที่แตกต่างกัน นอกจากนี้ บริษัทยังใช้ประโยชน์จากแพลตฟอร์มผลิตภัณฑ์ระดับโลกและความร่วมมือกับพันธมิตร เพื่อเพิ่มความน่าสนใจของสินค้าและความเกี่ยวข้องของแบรนด์กับผู้บริโภค

อย่างไรก็ตาม ธุรกิจร้านอาหารยังคงเผชิญกับความท้าทายจากการแข่งขันที่รุนแรงและต้นทุนการดำเนินงานที่อยู่ในระดับสูง อาทิ ค่าแรง ค่าเช่าสถานที่ ค่าใช้จ่ายด้านการตลาด และต้นทุนวัตถุดิบอาหารที่มีความผันผวน โดยเฉพาะวัตถุดิบที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการต้นทุน การเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และการบริหารความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างมั่นคงและยั่งยืนภายใต้สภาพแวดล้อมทางการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง

การจัดหาวัตถุดิบหรือบริการ

พิชชา ฮัท มีกระบวนการจัดหา และคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพตามมาตรฐานของยัม (Yum Food Safety Standard) ภายใต้การควบคุมของบริษัท Yum! พร้อมกับการบริหารความสัมพันธ์ผู้ค้า (Suppliers) เพื่อการทำงานร่วมกันในระยะยาว การพัฒนาหรือการออกแบบผลิตภัณฑ์ร่วมกัน อีกทั้งการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งในการจัดหาวัตถุดิบ เพื่อบริหารจัดการราคา จำนวน และคุณภาพสินค้า เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

วัตถุดิบที่พิชชา ฮัท เลือกใช้ในการผลิตอาหารนั้น ต้องมาจากผู้จัดจำหน่ายที่ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานตามข้อกำหนดของบริษัท Yum! และมาตรฐาน Global Food Safety Initiative (GFSI) ซึ่งครอบคลุมถึงเรื่องการจัดทำวัฒนธรรมความปลอดภัย การสรรหาวัตถุดิบ การดูแลเกี่ยวกับโครงสร้างอาคารและสิ่งแวดล้อมในการทำงาน การควบคุมกระบวนการผลิตสินค้าและควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์ การตรวจสอบย้อนกลับ การจัดหาแหล่งน้ำใช้ และการจัดการของเสีย เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้ามีคุณภาพ และมาตรฐานที่กำหนดอย่างเข้มงวด และมาจากผู้ผลิตที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ยังมีวัตถุดิบบางชนิดที่เป็นสูตรเฉพาะ และจำเป็นต้องผลิตจากผู้ผลิตที่ได้รับการอนุมัติเท่านั้น เพื่อให้ได้สินค้าที่มีรสชาติและมาตรฐานตรงตามที่กำหนด ผลิตภัณฑ์ผักที่ใช้ในร้านพิชชา ฮัท ผ่านมาตรฐาน Global Good Agricultural Practice (Global Gap) ซึ่งเน้นเกี่ยวกับการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดี รวมถึงคุณภาพและความปลอดภัยอาหาร และการรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม

สำหรับวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตสินค้าของ พิชซ่า ฮัท ได้แก่ เนยแข็ง แป้ง เนื้อสัตว์แปรรูป เช่น แฮม เบคอน ไส้กรอก อาหารทะเล เช่น กุ้ง เครื่องเทศต่างๆ

วัตถุดิบในการผลิต แบ่งออกเป็น 3 ประเภท คือ

1. วัตถุดิบอาหารแช่แข็ง ได้แก่ ผลิตภัณฑ์จากเนื้อหมูแปรรูป เนื้อไก่แปรรูป ชิ้นส่วนไก่ปรุงรส เนยแข็ง อาหารทะเล แผ่นแป้งแช่แข็ง และผักแช่แข็ง
2. วัตถุดิบอาหารสด ได้แก่ ผักสด
3. วัตถุดิบอื่นๆ ได้แก่ แป้ง เครื่องเทศและผงปรุงรส น้ำมันพืช อาหารกระป๋อง ขนมะม่วง เครื่องดื่ม บรรจุภัณฑ์ และเครื่องใช้ในครัว เป็นต้น

ที่มาของวัตถุดิบแต่ละประเภท มาจาก 2 แหล่ง คือ

1. วัตถุดิบภายในประเทศ ได้แก่ แป้ง น้ำมันพืช อาหารทะเล เนื้อสัตว์แปรรูป เป็นต้น คิดเป็นประมาณร้อยละ 70 - 75 ของวัตถุดิบทั้งหมด
2. วัตถุดิบจากต่างประเทศ ได้แก่ เนยแข็ง โดยนำเข้าจากประเทศนิวซีแลนด์ และประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นแหล่งผลิตเนยแข็งที่ใหญ่ที่สุดของโลก โดย PHC ให้ความสำคัญกับคุณภาพของเนยแข็งมาก คิดเป็นประมาณร้อยละ 25 - 30 ของวัตถุดิบทั้งหมด

สิทธิประโยชน์ - บัตรส่งเสริมการลงทุน

- ไม่มี -

เครื่องหมายการค้า

“พิชซ่า ฮัท” จดทะเบียนโดยบริษัท ยัม แบรินดส์ อิงค์

งานที่ยังไม่ส่งมอบ

- ไม่มี -

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท พิชซ่า แคปปิตอล จำกัด (www.pizzahut.co.th)

บริษัท สยามทากิ จำกัด (STC)

TTA ถือหุ้นร้อยละ 70.00 ในบริษัท สยามทากิ จำกัด (STC) ซึ่งได้รับแต่งตั้งเป็นตัวแทนรูปแบบแฟรนไชส์ (Franchise Agreement) จากบริษัท ยัม แบรินดส์ อิงค์ (Yum!) ที่เป็นบริษัทชั้นนำตลาดฟาสต์ฟู้ดของโลก ให้สิทธิ์ STC ดำเนินกิจการร้านอาหาร ใช้ระบบปฏิบัติการ และมาตรฐานคุณภาพ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ทากิ เบลล์” ในประเทศไทย บริษัทได้จดทะเบียนนิติบุคคลเมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2561 และ ณ 31 ธันวาคม 2568 มีสาขารวมทั้งสิ้น 45 สาขา (2567: 33 สาขา) ทำเลที่ตั้งสาขาย่อยย่านชุมชน ย่านการค้าและแหล่งท่องเที่ยว เช่น ศูนย์การค้า โครงการมิกซ์ยูส คอมมูนิตี้มอลล์ สถานีบริการน้ำมัน และร้านที่ตั้งเดี่ยวๆ ในกรุงเทพมหานครและเมืองท่องเที่ยว โดยทุกร้านนั้นดำเนินการโดย STC ทั้งหมด

“ทากิ เบลล์” ยังมีการเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องในทุกๆ ปี แม้อาหารเม็กซิกันเป็นตลาดเฉพาะกลุ่ม (niche market) ในประเทศไทย บริษัทมีนโยบายเชิงกลยุทธ์จะขยายสาขาเพิ่มเพื่อรองรับการเติบโตอย่างต่อเนื่องของธุรกิจร้านอาหารบริการเร่งด่วน (Quick Service Restaurant: QSR) ในประเทศไทย โดยมีแรงหนุนจากพฤติกรรมผู้บริโภคที่มองหาความสะดวก และขยายฐานลูกค้าผู้บริโภควัยรุ่น วัยทำงาน ที่มองหาอาหารรสชาติใหม่ๆ คุณภาพดี รวมถึงการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวอย่างต่อเนื่อง

ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

“ทากิ เบลล์” ให้บริการอาหารประเภทฟาสต์ฟู้ดสไตล์เม็กซิกัน (Mexican-inspired Fast Food) ซึ่งเป็นการนำอาหารเม็กซิกันมาปรับให้เข้ากับรสนิยมผู้บริโภคสากลและผู้บริโภคไทย ผลิตภัณฑ์หลักประกอบด้วยเมนูที่เป็นเอกลักษณ์ของแบรนด์ ได้แก่ ทากิ (Tacos) เบอร์ริโต (Burritos) เคซาดียา (Quesadillas) นาโชส (Nachos) Crunch wraps เมนูทั้งหมดถูกออกแบบให้มีรสจัดจ้าน กลิ่นเครื่องเทศโดดเด่น และมีตัวเลือกโปรตีนหลากหลาย เพื่อเข้ากับกลุ่มผู้บริโภคหลายช่วงวัย ผลิตภัณฑ์เน้นชุดคอมโบ (Combo/Box Sets) ให้ความสำคัญต่อปัจจัยทั้งราคาและปริมาณ มีเมนูพิเศษ (Limited-Time Offers) ออกอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความตื่นเต้นและดึงดูดลูกค้าใหม่ ลักษณะการให้บริการ เป็นโมเดลร้านอาหาร QSR คือ สั่งอาหารที่เคาน์เตอร์หรือเครื่องสั่งอาหารด้วยตนเอง หรือ คีออสก์ (Self-Ordering Kiosk) เน้นการให้บริการรวดเร็ว กระบวนการผลิตอาหารมาตรฐานเดียวกันทุกสาขา ลูกค้าสามารถรับอาหารที่เคาน์เตอร์และบริการตัวเองในบางส่วน นอกจากนี้ยังรองรับการให้บริการสั่งอาหารผ่านแอปพลิเคชันของแพลตฟอร์มชั้นนำ เช่น Grab, LINE MAN

การให้บริการทุกสาขาคือปฏิบัติตามมาตรฐานของ Yum! ด้านสุขอนามัย (Hygiene) และความปลอดภัยด้านอาหาร (Food Safety) การประกันคุณภาพ (Quality Assurance) เพื่อรักษามาตรฐานคุณภาพและความปลอดภัยของอาหารในทุกผลิตภัณฑ์

การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สินค้า และบริการ

บริษัทให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาในทุกระดับของการดำเนินงาน ได้แก่ กระบวนการผลิตสินค้า กระบวนการปฏิบัติงานในร้าน ผลิตภัณฑ์ บริการรวดเร็ว สม่ำเสมอ และมีคุณภาพตามมาตรฐาน Yum! รวมถึงยกระดับความสามารถในการแข่งขันในตลาดร้านอาหาร QSR ที่มีการแข่งขันสูง เช่น นวัตกรรมด้านผลิตภัณฑ์ (Product Innovation) บริษัทดำเนินการวิจัยและพัฒนาเมนูอย่างต่อเนื่อง โดยยึดหลัก “Mexican-Inspired” ควบคู่กับการปรับให้สอดคล้องกับรสนิยมผู้บริโภคไทย ปรับปรุงสูตรอาหารให้มีรสชาติที่สม่ำเสมอและโดดเด่น นวัตกรรมด้านกระบวนการผลิตและปฏิบัติการ (Process & Operational Innovation) ปรับปรุงขั้นตอนการเตรียมอาหารเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดเวลาให้บริการ ใช้ระบบ Operational Audit เพื่อการตรวจสอบคุณภาพ ความปลอดภัย และความสม่ำเสมอของการปฏิบัติงานทุกสาขา ร่วมมือกับซัพพลายเออร์ในการยกระดับคุณภาพวัตถุดิบและความปลอดภัย นวัตกรรมด้านดิจิทัล (Digital & Technology Innovation) บริษัทมุ่งเน้นใช้เทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความสะดวกให้ลูกค้า เช่น การนำเครื่องสั่งอาหารด้วยตนเอง หรือ คีออสก์ (Self-Ordering Kiosk) มาใช้เพื่อลดเวลารอคิว ลดความผิดพลาดในการสั่งอาหารและเพิ่มความสะดวกให้แก่ผู้มีความบกพร่องในการสื่อสาร ซึ่งเป็นนวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน (Sustainable Innovation) เพื่อสนับสนุนเป้าหมายด้าน ESG บริษัทพัฒนานวัตกรรมที่สอดคล้องต่อสิ่งแวดล้อม เช่น การใช้บรรจุภัณฑ์ลดพลาสติก ระบบควบคุมการใช้วัตถุดิบ (portion) เพื่อลดอาหารส่วนเกินที่ถูกทิ้ง (Food Waste) คัดเลือกวัตถุดิบที่มีที่มาโปร่งใสและตรวจสอบได้

การตลาดและการแข่งขัน

ในปี 2568 เศรษฐกิจไทยอยู่ในภาวะเติบโตต่ำประมาณร้อยละ 2.0-2.2 ผู้บริโภคภายในประเทศยังคงใช้จ่ายอย่างระมัดระวัง นักท่องเที่ยวต่างชาติเข้ามาในประเทศประมาณ 32-33 ล้านคน ลดลงร้อยละ 10 จากปี 2567 ขณะที่ต้นทุนการผลิตสินค้าสูงขึ้น การขึ้นค่าแรงงาน/ต้นทุนแรงงาน และมีผู้เล่นใหม่ที่เข้ามาในตลาดส่งผลให้ธุรกิจร้านอาหารบริการเร่งด่วน มีการแข่งขันที่สูง สำหรับหมวดอาหารเม็กซิกันยังไม่แพร่หลายในหมู่คนไทยและมีผู้เล่นในตลาดค่อนข้างน้อย ทำให้แบรนด์ ทาโก้ เบลล์ มีบทบาทสร้างตลาดได้เอง

ปัจจัยการแข่งขัน ทาโก้ เบลล์ เน้นการเปิดสาขาแบบสมดุลระหว่างกลุ่มลูกค้าคนไทยและกลุ่มลูกค้านักท่องเที่ยว เพื่อลดความเสี่ยงฤดูกาล บริษัทมีนโยบายพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมกับลูกค้าคนไทยและราคาเข้าถึงได้

ส่วนแบ่งทางการตลาด

ขนาดตลาดของธุรกิจ QSR ของไทย มีมูลค่าประมาณ 5.74 แสนล้านบาท หมวดอาหารเม็กซิกันในประเทศไทยยังคงเป็นตลาดเฉพาะกลุ่ม (niche segment) ที่มีสัดส่วนต่ำกว่าร้อยละ 1 ของตลาดธุรกิจอาหารบริการเร่งด่วน โดยมีทาโก้ เบลล์ เป็นผู้นำและเป็นแบรนด์หลักที่สร้างการรับรู้ในหมวดฟาสต์ฟู้ดสไตล์เม็กซิกัน (Mexican-Inspired fast food)

มีคู่แข่งตรงน้อย และได้ประโยชน์จากการเติบโตในช่องทางการให้บริการสั่งอาหารผ่านแอปพลิเคชันของแพลตฟอร์ม และการฟื้นตัวของการท่องเที่ยวอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และกลยุทธ์การแข่งขัน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายส่วนใหญ่เป็นนักท่องเที่ยวต่างชาติ คนรุ่นใหม่ในเมือง คนไทยช่วงอายุประมาณ 18-35 ปี ที่เปิดรับอาหารต่างชาติ ชอบทดลองเมนูใหม่ และให้ความสำคัญกับความรวดเร็วและความสะดวกในร้านอาหารบริการเร่งด่วน กลุ่มลูกค้าที่พฤติกรรมสั่งอาหารผ่านแอปพลิเคชันของแพลตฟอร์มสั่งอาหาร (Grab, LINE MAN) เป็นประจำ

กลยุทธ์การแข่งขัน ทาโก้ เบลล์ ใช้ความเป็นผู้นำและแบรนด์หลักของหมวดอาหารฟาสต์ฟู้ดสไตล์เม็กซิกัน (Mexican Inspired fast food) สร้างความแตกต่างจากแบรนด์อื่นๆ ในตลาดร้านอาหารบริการเร่งด่วน แบรนด์เน้นนำเสนอเมนูที่ คุ่มค่า คุ่มราคา เพื่อตอบโจทย์กำลังซื้อของผู้บริโภคในปัจจุบัน ทำเมนูให้ถูกปากคนไทย ปรับรสชาติให้จัดจ้าน เข้มข้น และคุ้นเคยกับผู้บริโภคไทยมากขึ้น เสริมความแข็งแกร่งด้วยพันธมิตรทางธุรกิจ (Partnership Strategy) การกระจายสาขา (Site Strategy) สู่ทำเลท่องเที่ยวและทำเลเมือง

ความได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจ

เนื่องจากอาหารประเภทเม็กซิกันฟาสต์ฟู้ดยังไม่มีคู่แข่งในตลาดประเทศไทย ทำให้แบรนด์ทาโก้ เบลล์สามารถเป็น First Mover ในการทำการตลาด ประกอบกับตัวแบรนด์เองก็เป็นผู้นำในตลาดสหรัฐอเมริกาที่มีองค์ความรู้ในการทำการตลาดรวมถึงในการบริหารจัดการที่ดี เช่น ความปลอดภัยอาหาร มาตรฐานการให้บริการ การจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management) เป็นต้น ซึ่งจะทำให้ยากที่คู่แข่งใหม่ๆ จะเข้ามาแข่งขัน นอกจากนี้ STC ในฐานะบริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งเป็นเจ้าของเฟรนไชส์แบรนด์ Pizza Hut ในประเทศไทยอยู่แล้วสามารถใช้ประโยชน์จากความสัมพันธ์เชิงกลยุทธ์นี้ เพื่อสร้างความร่วมมือด้านต่างๆ เช่น ด้านการตลาด การตอบรับกับลูกค้าต่างๆ รวมถึงการแบ่งปันทรัพยากร เป็นต้น ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับสถานะทางการตลาดของทาโก้ เบลล์และทำให้เป็นโอกาสทางการลงทุนระยะยาวที่น่าสนใจ

กลยุทธ์ทางการตลาด

1. เน้นการสร้างการรับรู้แบรนด์ และลักษณะสินค้า ควบคู่กับการทำโปรโมชั่นสินค้าเพื่อให้เกิดการตลาด
2. รักษามาตรฐานการให้บริการในระดับเทียบเท่าหรือสูงกว่าแบรนด์ฟาสต์ฟู้ดชั้นนำในตลาด เพื่อให้ลูกค้าเกิดความประทับใจสูงสุด
3. เน้นการขยายสาขาให้ใกล้กับกลุ่มเป้าหมาย เช่น แหล่งธุรกิจ ย่านชุมชน และในศูนย์การค้า แหล่งท่องเที่ยวรวมถึงพื้นที่ที่มีลูกค้าใช้บริการสั่งอาหารเดลิเวอรี่หนาแน่น

กลยุทธ์ทางด้านราคา

เน้นความคุ้มค่าสำหรับลูกค้าเป็นหลักโดยคำนึงถึงต้นทุนสินค้าและสภาพการแข่งขันในตลาด

ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

เนื่องจากผู้บริโภคได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจ จึงทำให้ผู้บริโภคมองถึงการจับจ่ายในแต่ละครั้งว่าจะได้ความคุ้มค่ามากน้อยแค่ไหน การทำราคาให้เข้าถึงได้ง่าย รวมถึงใช้กลยุทธ์ที่ทำให้เห็นถึงความคุ้มค่าและคุ้มค่า ยังคงเป็นปัจจัยสำคัญ อุตสาหกรรมร้านอาหารบริการเร่งด่วนไทยในอนาคตยังขยายตัวบนฐาน “ความสะดวกและดิจิทัล” ดังนั้นทาโก้ เบลล์ มุ่งสร้างประสบการณ์ที่ตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์คนเมืองที่เน้นความสะดวกและความรวดเร็ว พัฒนาระบบนิเวศเดลิเวอรี่ (Delivery Ecosystem) ผ่านความร่วมมือกับแพลตฟอร์มหลักและการพัฒนาระบบหลังบ้าน โครงสร้างทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการส่งอาหาร ไม่ว่าจะเป็นคน แพลตฟอร์ม เทคโนโลยี กระบวนการ และพันธมิตร ที่ทำให้การส่งสินค้า/อาหารถึงลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ พัฒนาเมนูที่ปรับให้เข้ากับรสนิยมของผู้บริโภคไทย (Localized Menu) เพื่อให้รสชาติคุ้นเคยและตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าในประเทศ

การจัดหาวัตถุดิบหรือบริการ

การจัดหาวัตถุดิบส่วนใหญ่จะเป็นการนำเข้าและการจ้างผลิตจากบริษัทคู่ค้า โดยบริษัทมีแผนการในการเพิ่มจำนวนคู่ค้าเพื่อบริหารความเสี่ยง และมีแผนดำเนินการในการจัดหาวัตถุดิบเพิ่มเติมในประเทศ แทนการนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อลดต้นทุนรวมถึงลดระยะเวลา (lead time) ในการขนส่งสินค้า

วัตถุดิบในการผลิต แบ่งออกเป็น 3 ประเภท คือ

1. ของสด ได้แก่ ผักสดต่างๆ เช่น มะเขือเทศ ผักชี หัวหอม ผักกาดหอม เป็นต้น
2. ของแช่แข็ง ได้แก่ เนื้อสัตว์ (ไก่ และเนื้อ) แป้งแช่แข็ง และเฟรนฟรายส์
3. เครื่องปรุง ได้แก่ ซอสต่างๆ เช่น ซอสแม็กชีกัน มายองเนส ทาโก้ซอส นาโชซอสซีส ซอสพริก และซอสมะเขือเทศ เป็นต้น

ที่มาของวัตถุดิบแต่ละประเภท มาจาก 2 แหล่ง คือ

1. ภายในประเทศ ได้แก่ ของสด ซอส และเนื้อสัตว์ คิดเป็นประมาณร้อยละ 70 ของวัตถุดิบทั้งหมด
2. ต่างประเทศ ได้แก่ แป้งแช่แข็ง นาโชซีสซอส เฟรนฟรายส์ กัวคาโมเล และบรรจุภัณฑ์ใส่อาหาร คิดเป็นประมาณร้อยละ 30 ของวัตถุดิบทั้งหมด

สิทธิประโยชน์ - บัตรส่งเสริมการลงทุน

- ไม่มี -

เครื่องหมายการค้า

“ทาโก้ เบลล์” จดทะเบียนโดยบริษัท ยัม แรนด์ส อิงค์

งานที่ยังไม่ส่งมอบ

- ไม่มี -

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท สยามทาโก้ จำกัด (www.tacobell.co.th)

กลุ่มการลงทุนอื่น

กลุ่มการลงทุนอื่นประกอบไปด้วยธุรกิจอื่นนอกเหนือจากธุรกิจที่กล่าวมาข้างต้น เช่น ธุรกิจนำเข้าถ่านหิน โดยบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน) (UMS) ซึ่ง TTA ถือหุ้นร้อยละ 92.97 และธุรกิจบริหารทรัพยากรน้ำ โดยบริษัท เอเซีย อินฟราสตรักเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (AIM) ซึ่ง TTA ถือหุ้นร้อยละ 92.50 เป็นต้น ทั้งนี้ รายได้และผลการดำเนินงานของกลุ่มการลงทุนอื่นยังไม่มีนัยสำคัญต่อภาพรวมของ TTA ในปัจจุบันและในอีก 1-3 ปีข้างหน้า โดยสัดส่วนรายได้ของ UMS และ AIM คิดเป็นร้อยละ 3 และร้อยละ 3 ของรายได้รวมของ TTA ในปี 2567 และปี 2568 ตามลำดับ

บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน) (UMS)

UMS ประกอบธุรกิจหลัก คือ การนำเข้าถ่านหินคุณภาพสูงประเภท บิทูมินัส และซับบิทูมินัส (ถ่านหินสะอาด) มีกำลังงานความร้อนระดับปานกลาง และมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อย โดยส่วนใหญ่ นำเข้าจากประเทศอินโดนีเซียหรือซื้อจากผู้นำเข้าในประเทศไทย เพื่อจัดจำหน่ายให้กับโรงงานอุตสาหกรรมทั้งขนาดใหญ่ ขนาดกลางและขนาดเล็ก โดยเฉพาะโรงงานอุตสาหกรรมในจังหวัดกรุงเทพฯ และปริมณฑลรวมถึงจังหวัดใกล้เคียง อุตสาหกรรมที่เป็นเป้าหมายหลักของบริษัท คือ อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม อุตสาหกรรมเยื่อกระดาษและกระดาษ และอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ บริษัทมีกลยุทธ์ในการคัดเลือกและปรับปรุงคุณภาพ เพื่อให้ถ่านหินมีคุณภาพตรงกับคุณสมบัติเชิงวิศวกรรมของหม้อไอน้ำของแต่ละโรงงานอุตสาหกรรม

บริษัทวางรูปแบบการจัดส่งถ่านหินให้ถึงมือลูกค้าอย่างทันท่วงที ด้วยการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management) แบบครบวงจร โดยมีการบริหารจัดการกับกองถ่านหิน และคลังสินค้าเป็นอย่างดี เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีถ่านหินเพียงพอสำหรับส่งมอบให้ลูกค้า ซึ่งทำให้ลูกค้าไม่ต้องคอยกังวลเรื่องการสำรองถ่านหินและเตรียมพื้นที่หรือคลังสินค้าในการจัดเก็บถ่านหินของตนเอง

ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงฟอสซิลซึ่งมีปริมาณสำรองอยู่มาก โดยแหล่งถ่านหินกระจายอยู่ในประเทศต่างๆ มากกว่า 100 ประเทศทั่วโลก ทำให้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงที่มีความมั่นคงด้านปริมาณสูง มีการแข่งขันด้านราคาสูงกว่าเชื้อเพลิงชนิดอื่น ส่งผลให้มีราคาถูกกว่าเชื้อเพลิงชนิดอื่นโดยเฉพาะอย่างยิ่งก๊าซธรรมชาติและน้ำมันเตา ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงธรรมชาติชนิดหนึ่งซึ่งมีสถานะเป็นของแข็งและมีแร่ธาตุที่สำคัญ คือ คาร์บอน โดยทั่วไปแล้วถ่านหินจะมีสีน้ำตาลเข้มหรือสีดำและแบ่งได้หลายประเภท ถ่านหินที่มีคุณภาพดีที่สุดพิจารณาจากค่าความร้อน ค่าความชื้นและปริมาณกำมะถัน เรียงตามลำดับ ได้แก่ แอนทราไซต์ บิทูมินัส ซับบิทูมินัส และลิกไนต์

UMS มุ่งเน้นการขายถ่านหินประเภทบิทูมินัสและซับบิทูมินัส เนื่องจากเป็นถ่านหินที่มีคุณภาพดี มีค่าความร้อนในระดับปานกลาง มีค่าความชื้นและปริมาณกำมะถันในระดับที่เหมาะสม โดยเฉพาะอย่างยิ่งมีปริมาณกำมะถันที่ต่ำเมื่อเทียบกับน้ำมันเตา (น้ำมันเตามีปริมาณกำมะถันประมาณร้อยละ 0.1 - 3.0) ทำให้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

น้อยมาก สำหรับถ่านหินประเภทแอนทราไซต์ บริษัทไม่ได้นำเข้าถ่านหินประเภทนี้เนื่องจากมีราคาสูงกว่ามาก อีกทั้งปริมาณการใช้ภายในประเทศมีจำกัดและไม่มีแนวโน้มการขยายตัว ส่วนถ่านหินประเภทลิกไนต์เป็นถ่านหินคุณภาพต่ำที่สุด มีปริมาณกำมะถันมาก ทำให้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมสูง ดังนั้นถ่านหินประเภทนี้จึงไม่เป็นที่นิยมของลูกค้า

ขั้นตอนในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเริ่มจากนำเข้าถ่านหินจากประเทศอินโดนีเซีย หรือซื้อถ่านหินที่นำเข้าจากผู้ขายในประเทศ และจัดจำหน่ายให้กับโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ สำหรับโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลาง และขนาดใหญ่ บริษัทสามารถจัดส่งถ่านหินให้ลูกค้าได้ทันที โดยไม่ต้องพักสินค้าที่คลังสินค้าของบริษัท ในการนำเข้าถ่านหินแต่ละครั้งประมาณ 50,000 ตัน บริษัทจำเป็นต้องทำการคัดเลือกคุณภาพถ่านหินก่อนส่งมอบ เนื่องจากถ่านหินที่นำเข้าแต่ละประเภทจะมีคุณสมบัติแตกต่างกัน เช่น ค่าความร้อน ความชื้น ปริมาณซัลเฟอร์ และปริมาณกำมะถัน แม้ว่าจะมาจากเหมืองเดียวกันก็ตาม (ถ่านหินในแต่ละชั้นดินจะมีคุณสมบัติแตกต่างกัน เช่น ซับบิทูมินัส อาจแยกออกเป็นหลายชนิด ขึ้นอยู่กับค่าความร้อน ความชื้น ปริมาณซัลเฟอร์ และปริมาณกำมะถัน เป็นต้น) หลังจากนั้นบริษัทจึงนำถ่านหินมาผสมกันตามสูตรเฉพาะของบริษัท เพื่อให้ได้คุณสมบัติตามที่ลูกค้าต้องการ และบริษัทจะทำการคัดขนาดถ่านหินเพื่อให้มีคุณภาพที่เหมาะสมสำหรับหม้อไอน้ำของโรงงานอุตสาหกรรมของลูกค้าแต่ละราย เนื่องจากหม้อไอน้ำแต่ละโรงงานจะมีการออกแบบเชิงวิศวกรรมที่แตกต่างกันออกไป เพื่อให้การเผาผลาญเชื้อเพลิงเป็นไปอย่างสมบูรณ์มากที่สุด และบริษัทจะให้บริการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้า โดยจัดส่งทุกวันเพื่อความสะดวกในการใช้งานของลูกค้า และยังเป็นการช่วยลดจำนวนถ่านหินที่จะต้องเก็บในโกดังเก็บถ่านหินของลูกค้าอีกด้วย เนื่องจากลูกค้าหลายรายไม่มีสถานที่เพียงพอในการเก็บถ่านหิน

การตลาดและการแข่งขัน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย บริษัทจัดหาถ่านหินให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมในประเทศ โดยแบ่งเป็นโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ ขนาดกลางและขนาดเล็ก บริษัทมีนโยบายในการขยายฐานลูกค้าไปยังอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็กมากขึ้น ซึ่งเป็นกลุ่มที่มีจำนวนรายมากกว่าลูกค้ารายใหญ่ จึงทำให้สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้ง่ายกว่า ปัจจุบันบริษัทมีกลุ่มลูกค้าที่เป็นโรงงานอุตสาหกรรมขนาดเล็กและขนาดกลางจำนวนประมาณ 25 ราย และกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ประมาณ 2 - 3 ราย ซึ่งเป็นลูกค้าที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเยื่อกระดาษและกระดาษ อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่มเป็นหลัก กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทจะอยู่ในอุตสาหกรรมที่ต้องใช้พลังงานความร้อนมาผลิตไอน้ำเพื่อใช้ในกระบวนการผลิต ได้แก่ อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม อุตสาหกรรมเยื่อกระดาษและกระดาษ อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ และอุตสาหกรรมผลิตอาหารสัตว์ เป็นต้น

บริษัทแบ่งกลุ่มลูกค้าตามขนาดของโรงงานอุตสาหกรรมออกเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

(1) กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดเล็กและขนาดกลาง

กลุ่มลูกค้ากลุ่มนี้เป็นกลุ่มลูกค้าเดิมของบริษัท โดยส่วนใหญ่อยู่ในจังหวัดกรุงเทพมหานคร สมุทรสาคร สมุทรปราการ นครปฐม ราชบุรี ปทุมธานี และอยุธยา ลูกค้ากลุ่มนี้เป็นกลุ่มที่มีความรู้และคุ้นเคยกับการใช้ถ่านหินเป็นอย่างดี เป็นฐานลูกค้าในการซื้อขายกับบริษัทมาหลายปี และไว้วางใจในคุณภาพสินค้าของบริษัทมาโดยตลอด โดยส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าในกลุ่มของอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม อุตสาหกรรมถุงมือยาง และอุตสาหกรรมเยื่อกระดาษและกระดาษ เป็นต้น

(2) กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่

โรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่ใช้ถ่านหินส่วนใหญ่อยู่ในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ ซึ่งจะทำการซื้อถ่านหินในปริมาณมาก และส่วนใหญ่จะใช้วิธีการประมูล โดยปัจจัยหลักในการตัดสินใจซื้อถ่านหินของลูกค้ากลุ่มนี้จะเป็นเรื่องของราคา ซึ่งบริษัทมีลูกค้ากลุ่มนี้ค่อนข้างน้อยในปัจจุบัน

ส่วนแบ่งทางการตลาด

ส่วนแบ่งตลาดถ่านหินทั่วโลก ส่วนใหญ่อยู่ที่ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ได้แก่ ประเทศจีนถือว่าเป็นผู้ครอบครองตลาด เนื่องจากเป็นประเทศที่มีการใช้พลังงานมากที่สุดในโลก โดยมีสัดส่วนปริมาณการใช้ถ่านหินประมาณร้อยละ 56 เทียบกับปริมาณการใช้โดยรวมของโลก และประเทศอินเดียมีแนวโน้มการใช้ถ่านหินในปริมาณที่ขยายตัวเพิ่มขึ้น ตามการเติบโตทางเศรษฐกิจและความต้องการการใช้พลังงาน โดยมีปริมาณการใช้ถ่านหินเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปี 2567 ส่วนประเทศในตะวันออกกลาง มีแหล่งสำรองมาก แต่ยังใช้ถ่านหินน้อย โดยส่วนใหญ่ยังคงเน้นการใช้ก๊าซธรรมชาติและก๊าซธรรมชาติ

ตลาดถ่านหินในประเทศไทยพึ่งพาการนำเข้าเป็นส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ 88 โดยเฉพาะจากประเทศอินโดนีเซีย สำหรับใช้ในการผลิตไฟฟ้าเป็นหลัก (ประมาณร้อยละ 81) และใช้ในภาคอุตสาหกรรม เช่น ปูนซีเมนต์ กระดาษ อาหาร (ประมาณร้อยละ 19) ขณะที่ถ่านหินในประเทศประมาณร้อยละ 12 ส่วนใหญ่เป็นลิโกลไนต์คุณภาพต่ำจากเหมืองแม่เมาะ ถูกใช้ผลิตไฟฟ้าเกือบทั้งหมด

ในปี 2568 สัดส่วนการใช้ถ่านหินและลิโกลไนต์ในประเทศไทยมีแนวโน้มลดลง ตามนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและการชะลอตัวของอุตสาหกรรมบางประเภท สำหรับสัดส่วนในการผลิตไฟฟ้า จากการคาดการณ์ของหน่วยงานด้านพลังงาน พบว่า สัดส่วนเชื้อเพลิงถ่านหิน (รวมลิโกลไนต์) ในการผลิตไฟฟ้าอยู่ที่ประมาณร้อยละ 16 - 21 ของการผลิตไฟฟ้าทั้งหมด รองจากก๊าซธรรมชาติที่มีสัดส่วนสูงถึงร้อยละ 51 - 60 ส่วนภาคอุตสาหกรรม มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 65 ของการใช้ถ่านหินที่ไม่ใช่ลิโกลไนต์ ซึ่งเป็นผู้ใช้จ่ายรายใหญ่ที่สุด โดยเฉพาะอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ใช้ถ่านหินถึงร้อยละ 60

ความได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีการดำเนินธุรกิจด้านถ่านหินมาตลอดระยะเวลาอันยาวนาน ประกอบกับมีความเชี่ยวชาญในการจัดหาผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า อีกทั้งยังมีความเชี่ยวชาญในการคัดแยกถ่านหิน รวมทั้งมีโรงงานขนาดใหญ่ ทำให้มีพื้นที่ในการจัดเก็บสินค้าให้กับลูกค้า

ได้อย่างเพียงพอและครบถ้วน นอกจากนี้บริษัทยังมีธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการทำถ่านหิน ได้แก่ ธุรกิจเรือขนส่งสินค้าและท่าเรือ ทำให้บริษัทมีความพร้อมในการให้บริการอย่างครบวงจรและทันเวลาที่

นโยบายการตลาด

UMS ทำแผนการตลาดโดยใช้จุดแข็งของถ่านหิน ซึ่งเป็นพลังงานที่มีต้นทุนต่ำกว่าการใช้ก๊าซธรรมชาติ และยังมีปริมาณสำรองที่มากกว่า จึงทำให้เป็นเชื้อเพลิงที่ผู้ประกอบการนิยมใช้กันเมื่อเปรียบเทียบกับพลังงานอื่นๆ บริษัทเน้นการรักษาฐานลูกค้าเดิมในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดเล็กและขนาดกลาง โดยบริษัทมีกลยุทธ์การตลาดในด้านต่างๆ ที่สำคัญดังนี้

กลยุทธ์การแข่งขัน

• ด้านสินค้าและบริการ

บริษัทมีกลยุทธ์ที่สำคัญทางด้านผลิตภัณฑ์ โดยบริษัทมีกระบวนการคัดเลือกและปรับปรุงคุณภาพถ่านหินที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้เหมาะสมกับหม้อไอน้ำของแต่ละโรงงานอุตสาหกรรม และเกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการเผาไหม้เชื้อเพลิง ณ ปัจจุบัน บริษัทดำเนินงานให้กับโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็กเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้สินค้า โดยบริษัทมุ่งเน้นทำการตลาดโดยเจาะจงกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็กเป็นหลัก เนื่องจากมีจำนวนลูกค้ามากกว่ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่

• ด้านการขยายฐานลูกค้า

เนื่องจากถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงที่มีราคาต่ำ รวมถึงเป็นแหล่งเชื้อเพลิงที่มีปริมาณสำรองสูงเมื่อเปรียบเทียบกับก๊าซธรรมชาติและก๊าซธรรมชาติ และมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยมาก (ประเภทปิโตรมินัสและซบปิโตรมินัส) ดังนั้นโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ จึงมีแนวโน้มที่จะเปลี่ยนมาใช้ถ่านหินเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจ ทำให้ยอดขายของลูกค้าลดลงในช่วงหลายปีที่ผ่านมา รวมทั้งจากปัญหาสภาวะโลกร้อน จึงทำให้ธุรกิจต่างๆ เริ่มหันไปใช้พลังงานสะอาดมากขึ้น ส่งผลให้ลูกค้าใช้พลังงานจากถ่านหินลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการขยายธุรกิจไปยังพลังงานทดแทนด้านอื่นๆ เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ โดยบริษัทลงทุนติดตั้งและเริ่มขายไฟฟ้าให้กับลูกค้าแล้วตั้งแต่ปี 2565 และพลังงานชีวมวล

• ด้านการบริหารต้นทุน

บริษัทมีการวางแผนการบริหารสินค้าคงคลังที่ดี การวางแผนการขนส่ง รวมถึงการมีคลังสินค้าซึ่งอยู่ใกล้กับโรงงานอุตสาหกรรมที่เป็นฐานลูกค้า ทำให้ประหยัดต้นทุนค่าขนส่งได้มาก และบริษัทมีเรือโม่และท่าเรือเป็นของตัวเอง ทำให้ลดค่าใช้จ่ายในการจ้างบริษัทขนส่งภายนอก บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่าย/ผู้ผลิตถ่านหินที่ติดต่อกันมานาน ทำให้บริษัทสามารถซื้อถ่านหินได้จากหลายแหล่ง บริษัทจึงไม่จำเป็นต้องจัดเก็บสินค้าคงคลังไว้มากเกินความจำเป็น ทำให้การบริหารสินค้าคงคลังมีประสิทธิภาพมากขึ้น และช่วยลดต้นทุน รวมถึงการสูญเสียของสินค้าลงได้บางส่วน

ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

• ภาวะการแข่งขัน

การจำหน่ายถ่านหินให้กับโรงงานอุตสาหกรรมในประเทศไทยเป็นธุรกิจที่มีผู้ประกอบการประมาณ 30 ราย ซึ่งมีทั้งผู้ประกอบการขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และขนาดเล็ก โดยเฉพาะผู้ประกอบการ

ขนาดเล็กที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทุกปี ทำให้ธุรกิจถ่านหินมีการแข่งขันด้านราคาค่อนข้างสูง สำหรับปี 2568 เป็นปีที่ราคาถ่านหินค่อนข้างทรงตัว ถือว่ามีการเปลี่ยนแปลงค่อนข้างน้อย สำหรับปีนี้ ภาคการผลิตไฟฟ้า มีปริมาณการใช้ถ่านหินที่เพิ่มขึ้นเล็กน้อย เนื่องจากแนวโน้มความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เติบโตเพิ่มขึ้น แต่สำหรับในภาคอุตสาหกรรมแล้วปริมาณการใช้ลดลงเล็กน้อย ซึ่งเป็นไปตามสถานะเศรษฐกิจของประเทศและภาวะเศรษฐกิจที่เปราะบางด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดมากขึ้น

บริษัทมุ่งเน้นการเพิ่มลูกค้าในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดเล็กและขนาดกลาง โดยเน้นการขายถ่านหินให้กับกลุ่มลูกค้าเดิม เพื่อรักษาและขยายยอดขายให้เพิ่มขึ้น พร้อมกันมองหาโอกาสที่จะเข้าตลาดลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ นอกจากนี้ บริษัทยังมีการให้บริการธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องกัน รวมทั้งการขยายธุรกิจไปยังกลุ่มพลังงานทดแทนอื่นๆ เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืนของธุรกิจในอนาคต

• แนวโน้มอุตสาหกรรม

สำหรับภาพรวมอุตสาหกรรมถ่านหินในประเทศไทยในปี 2568 ในภาคอุตสาหกรรมมีการใช้ถ่านหินลดลงประมาณร้อยละ 5 จากปีก่อนหน้า ตามกำลังการผลิตที่ยังคงอ่อนแอ และภาวะบีบด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดขึ้น โดยกำลังการผลิตที่อ่อนแอนี้เป็นผลมาจากการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้นจากการเข้ามาของสินค้าจีน โดยรวมในภาคอุตสาหกรรมยังไม่มีแนวโน้มฟื้นตัว นอกจากนี้ภาวะบีบด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มข้นขึ้น โดยเฉพาะมาตรการเก็บภาษีคาร์บอนข้ามพรมแดนจากยุโรป (CBAM) ซึ่งมีผลบังคับให้ผู้ผลิตสินค้าส่งออกลดปริมาณการใช้ถ่านหินลงด้วย สำหรับภาคการผลิตไฟฟ้า ความต้องการใช้ถ่านหินมีแนวโน้มขยายตัวเล็กน้อยจากปีก่อนหน้าตามความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เติบโตขึ้น และเพื่อควบคุมต้นทุนการผลิตไฟฟ้า โดยในปี 2569 ความต้องการใช้ไฟฟ้าคาดว่าจะโตราวร้อยละ 1.4 ทำให้ความต้องการถ่านหินเพิ่มขึ้นตาม เนื่องจากมีต้นทุนการผลิตไฟฟ้าต่ำกว่าก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นเชื้อเพลิงผลิตไฟฟ้าหลัก

แนวโน้มอุตสาหกรรมถ่านหินในประเทศไทยโดยรวมในอนาคต ความต้องการใช้ถ่านหินมีแนวโน้มลดลง เนื่องจากร่างแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าในระยะยาวของไทย (PDP 2024) ที่มุ่งเน้นการใช้พลังงานทดแทนเพิ่มมากขึ้น ส่วนภาคอุตสาหกรรมไทยมีแนวโน้มใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงพลังงานลดลง เนื่องจาก พ.ร.บ. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และภาวะบีบการค้าโลกด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดขึ้น โดยเฉพาะที่เกี่ยวกับการส่งออกไปยังสหภาพยุโรป ซึ่งมีการใช้มาตรการ CBAM ที่มีผลกระทบต่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ ซึ่งกำลังเข้าสู่ช่วงเปลี่ยนผ่านไปสู่การใช้พลังงานสะอาดในการผลิต (Low carbon cement)

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทมีกระบวนการในการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการตามขั้นตอนดังต่อไปนี้

1. บริษัทซื้อถ่านหินจากลูกค้าในประเทศ หรือนำเข้าถ่านหินประเภทบิทูมินัสและซับบิทูมินัส (ถ่านหินสะอาด) จากประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นแหล่งผลิตถ่านหินที่ใหญ่ติดอันดับ 1 ใน 3 ของโลก บริษัทจะเลือกซื้อจากเหมืองถ่านหินที่มีถ่านหินคุณภาพดีให้ค่าความร้อนสูง มีค่าความชื้นต่ำ มีปริมาณขี้เถ้าและปริมาณกำมะถันต่ำ

เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และประหยัดค่าขนส่งเนื่องจากอยู่ไม่ไกลจากกันมากนัก เมื่อเทียบกับแหล่งอื่น ซึ่งสามารถขนส่งทางเรือในปริมาณครั้งละ 50,000 ตัน

2. เรือเดินทะเลจากประเทศอินโดนีเซียจะเข้ามาจอดเทียบท่าที่เกาะสีชัง อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี จากนั้นจะทำการขนถ่ายถ่านหินลงเรือโป๊ะอีกทอดหนึ่ง ซึ่งเรือโป๊ะนี้สามารถขนถ่ายถ่านหินได้ครั้งละ 1,500 - 2,500 ตันต่อลำ โดยเดินทางมาขึ้นที่ท่าเทียบเรืออำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
3. บริษัทจะจัดส่งถ่านหินโดยตรงให้กับลูกค้าได้ทันทีทางรถบรรทุก และในกรณีที่บริษัทต้องการขนถ่ายถ่านหินเข้าคลังสินค้า บริษัทสามารถจัดเก็บในพื้นที่โรงงานของบริษัทที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยาได้ก่อนที่จะนำไปคัดเลือกและปรับปรุงคุณภาพ แล้วจึงส่งถ่านหินให้กับลูกค้าโดยรถบรรทุกของผู้รับเหมาต่อไป
4. บริษัทมีนโยบายในการเก็บสินค้าคงคลังในระดับที่เหมาะสม เพื่อให้สามารถส่งสินค้าได้ทันกับความต้องการของลูกค้า
5. ระยะเวลาตั้งแต่การสั่งซื้อถ่านหินจากประเทศอินโดนีเซียจนกระทั่งขนส่งถ่านหินเข้าเก็บคลังสินค้าที่ประเทศไทยใช้เวลาประมาณ 45 วัน

จากข้อมูลในอดีตพบว่า ราคาถ่านหินมีการเปลี่ยนแปลงตามราคาสินค้าโภคภัณฑ์ โดยบริษัทมีนโยบายจัดหาถ่านหินจากผู้จำหน่ายหลายรายเพื่อสำรองปริมาณถ่านหินให้เหมาะสมกับการขยายธุรกิจของบริษัท และถ่วงดุลอำนาจการต่อรองราคาสินค้ากับผู้จำหน่ายรายอื่นๆ หลายราย ซึ่งเป็นการกระจายความเสี่ยงในการจัดซื้อถ่านหิน

นอกจากปัจจัยด้านราคาแล้ว ความน่าเชื่อถือและความไว้วางใจในแหล่งที่มาของถ่านหินเป็นอีกสองปัจจัยที่บริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งทั้งในด้านคุณภาพถ่านหิน กำลังการผลิต ระบบขนส่งถ่านหินมายังท่าเรือ และชื่อเสียงของผู้จำหน่ายถ่านหิน เป็นต้น และด้วยความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้ามาอย่างยาวนาน ทำให้บริษัทมั่นใจว่าจะได้รับการส่งมอบถ่านหินคุณภาพดีจากคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง

บริษัทมีนโยบายจัดหาถ่านหินที่มีคุณภาพดีเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ตรงกับความต้องการของลูกค้า มีกระบวนการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพถ่านหิน ตั้งแต่ซื้อจากผู้จำหน่าย เหมือง การขนส่ง และการผลิตสินค้าสำเร็จรูปจนส่งถึงลูกค้า เพื่อสร้างความมั่นใจและความพึงพอใจของลูกค้า

สิทธิประโยชน์ - บัตรส่งเสริมการลงทุน

-ไม่มี-

เครื่องหมายการค้า

-ไม่มี-

งานที่ยังไม่ส่งมอบ

-ไม่มี-

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซล จำกัด (มหาชน) (www.umspcl.com)

บริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเชอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (AIM)

ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

AIM เป็นผู้ออกแบบ ก่อสร้าง และให้บริการครบวงจรทางด้านการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ โดย AIM ให้บริการการบริหารจัดการลดน้ำสูญเสียและธุรกิจให้บริการด้านงานวางท่อ งานติดตั้ง และงานซ่อมแซมท่อประปาเป็นหลัก นอกจากนี้ AIM ยังได้รับสัมปทานในการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในหลวงพระบาง ประเทศลาว ผ่านบริษัท เอเชีย น้ำประปา หลวงพระบาง จำกัด (ALP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ AIM ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 และสัมปทานในการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในจังหวัดสวายเรียง ประเทศกัมพูชา ผ่านบริษัท เอเชีย สวายเรียง วอเตอร์ จำกัด (ASW) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ AIM ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 95 โดยลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการมีรายละเอียด ดังนี้

1. งานด้านการบำบัดน้ำเสียจากอุตสาหกรรมร่วมกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.)
2. การบริหารจัดการลดน้ำสูญเสีย (non-revenue water reduction management) ร่วมกับการประปานครหลวง (กปน.) และการประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) เพื่อลดปริมาณการใช้ทรัพยากรในการผลิตน้ำประปา
3. งานระบบผลิตน้ำประปาที่ใช้พื้นที่และพลังงานน้อยลง โดยใช้เทคโนโลยีขั้นสูง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตน้ำประปา
4. พัฒนาธุรกิจพลังงานทดแทน (พลังงานแสงอาทิตย์) สำหรับโรงพยาบาล เช่น โรงพยาบาลสมิติเวช สุขุมวิท โรงพยาบาล ศรีระยอง โรงพยาบาลสมิติเวชชลบุรี รวมถึงระบบเก็บกักและบริหารจัดการการใช้พลังงาน
5. งานผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในหลวงพระบาง ประเทศลาว เป็นการนำน้ำดิบจากแหล่งน้ำธรรมชาติ (แม่น้ำคาน) มาผ่านกระบวนการผลิตจนเป็นน้ำประปาที่มีคุณภาพได้มาตรฐานสากล และจำหน่ายในลักษณะขายส่ง (Bulk sale) ให้กับรัฐวิสาหกิจน้ำประปาหลวงพระบาง
6. งานผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในสวายเรียง ประเทศกัมพูชา เป็นการนำน้ำดิบจากแหล่งน้ำธรรมชาติ (ทะเลสาบตวนโตย) มาผ่านกระบวนการผลิตจนเป็นน้ำประปาที่มีคุณภาพได้มาตรฐานสากลและจำหน่ายโดยตรงให้กับประชาชนและลูกค้าทั้งภาคพาณิชย์กรรมและภาคอุตสาหกรรม

การตลาดและการแข่งขัน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของธุรกิจให้บริการการบริหารจัดการลดน้ำสูญเสีย และติดตั้งอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง อาทิ งานวางท่อ งานติดตั้งวาล์ว และมาตรวัดน้ำ การกำหนดพื้นที่ย่อยในระบบจ่ายน้ำ (DMA) และงานซ่อมแซมท่อประปา มี 2 ราย คือ กปภ. และ กปน. โดยเสนอการบริการผ่านการยื่นซองประกวดราคา นอกจากนี้ยังมีบริษัทเอกชนทั่วไปเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของธุรกิจก่อสร้างและติดตั้งระบบผลิตน้ำประปา

สำหรับธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในหลวงพระบาง ประเทศลาว และจังหวัดสวายเรียง ประเทศกัมพูชา มีลักษณะเป็นสัญญาสัมปทานระยะยาว

กลยุทธ์ทางการตลาด

1. AIM เป็นผู้รับเหมาวางท่อ กปภ. ชั้นที่ 3 สามารถรับงานได้ไม่เกิน 150 ล้านบาทต่อสัญญา ทั้งนี้ AIM ตั้งเป้าหมายจะขึ้นเป็นผู้รับเหมาวางท่อ กปภ. ชั้นที่ 2 เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรับงานได้ 250 ล้านบาทต่อสัญญา และยังเป็นการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจให้กับ AIM อีกด้วย นอกจากนี้ AIM ยังคงมุ่งมั่นที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องโดยตั้งเป้าหมายที่จะเลื่อนชั้นเป็นผู้รับเหมาชั้นที่ 1 เพื่อสามารถรับงานได้ไม่มีขีดจำกัด (โดยขึ้นอยู่กับทุนจดทะเบียนของบริษัท)
2. เพิ่มขีดความสามารถในการเข้าถึงลูกค้าที่ยังอยู่นอกเขตการให้บริการ ในกลุ่มธุรกิจสัมปทานจำหน่ายน้ำที่หลวงพระบาง ประเทศลาว และจังหวัดสวายเรียง ประเทศกัมพูชา
3. ขยายธุรกิจด้านพลังงานทดแทนไปยังนิคมอุตสาหกรรมต่างๆ ในกลุ่มนิคมอุตสาหกรรมที่อยู่ในความดูแลของ กนอ.

ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

การแข่งขันธุรกิจน้ำประปาด้านการบริหารจัดการลดน้ำสูญเสีย งานวางท่อการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา มีการแข่งขันมากขึ้น ระยะเวลาของงานมีตั้งแต่ไม่เกิน 1 ปี ถึง 3 ปี ทำให้ต้องมีการแข่งขันประมูลงานกันมากขึ้น เพื่อรองรับงานที่กำลังจะหมดสัญญา เห็นได้จากการที่บริษัทเอกชนและองค์กรบริหารส่วนท้องถิ่นต่างๆ เข้ามามีบทบาทและเข้าดำเนินการประมูลงานกันมากขึ้นเพื่อแย่งส่วนแบ่งทางการตลาด ซึ่งปัจจุบัน กปภ. และ กปน. ปรับเปลี่ยนวิธีการประมูลงานมาใช้ระบบ E-Bidding (การยื่นซองประกวดราคาทางอิเล็กทรอนิกส์) ทำให้การประมูลงานทำได้ง่ายขึ้น เปิดโอกาสให้กับผู้ลงทุนรายใหม่ โดยคู่แข่งมีการปรับปรุงกระบวนการภายใน ทำให้เกิดการแข่งขันในอุตสาหกรรมมากขึ้น และมีความเป็นไปได้ที่หน่วยงานทั่วไปที่ประสงค์จะยื่นซองประกวดราคาเพื่อให้ชนะการประมูลงานกำหนดเพดานราคาต่ำสุดเท่าที่จะเป็นไปได้เพื่อให้ชนะคู่แข่ง ดังนั้นเพื่อให้บริษัทสามารถแข่งขันในธุรกิจนี้ได้จะต้องมีการบริหารจัดการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ด้วยกลยุทธ์การบริหารงานภายใต้การควบคุมต้นทุนให้มีประสิทธิภาพและเข้มงวดขึ้น เพื่อให้ได้กำไรขั้นต้นตามเป้าหมาย และขยายการบริการให้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้นเพื่อให้ AIM เป็นผู้ดำเนินการบริหารจัดการน้ำและพลังงานอย่างแท้จริงและยั่งยืน ภายใต้แนวโน้มการแข่งขันที่ทวีความรุนแรง

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในประเทศลาวและกัมพูชา มีแนวโน้มความต้องการที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งในระยะสั้นและระยะยาวสืบเนื่องจากทั้งสองประเทศอยู่ในช่วงการพัฒนาเศรษฐกิจและโครงสร้างพื้นฐานจึงมีความต้องการเพิ่มขึ้น

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การให้บริการการบริหารจัดการลดน้ำสูญเสีย และวางท่อและซ่อมแซมท่อประปา มีวัสดุและอุปกรณ์หลักที่ใช้ในกระบวนการทำงาน ได้แก่ ท่อท่อประปาทุกประเภท เช่น ท่อพีวีซี ท่อ HDPE เป็นต้น และอุปกรณ์ประกอบติดตั้งประปา เช่น ข้อต่อ ข้องอ เป็นต้น บริษัทจะจัดซื้อสินค้าและอุปกรณ์ดังกล่าวจากโรงงานผู้จำหน่ายที่อยู่ในประเทศไทย ที่ผ่านการรับรองจาก กปภ. และ กปน. โดยจะพิจารณาถึงการแข่งขันทางด้านราคาที่เหมาะสมกับการใช้งาน

ด้านการก่อสร้างและติดตั้งระบบผลิตน้ำประปา บริษัทร่วมมือกับ บริษัทจัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) ร่วมมือศึกษาแนวทางการร่วมมือด้านการพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานระบบสาธารณูปโภคด้านน้ำครบวงจร และการทำงานร่วมกันในโครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (solar cell) เน้นการพัฒนา

ธุรกิจร่วมกัน เพื่อเสริมความแข็งแกร่งให้แก่การบริหารจัดการน้ำในพื้นที่ภาคตะวันออก

โครงการก่อสร้างระบบผลิตน้ำอุตสาหกรรม เพื่อจำหน่ายแก่ บริษัท ชิน เคอ หยวน จำกัด ในรูปแบบสัญญาก่อสร้างโครงการรวมงานวิศวกรรม การจัดหา ก่อสร้าง ติดตั้ง และรับผิดชอบด้านการเงิน (EPCF - Contract ; Engineering Procurement Construction and Financing) ซึ่งตั้งอยู่ภายในพื้นที่บริษัท ชิน เคอ หยวน จำกัด ตำบลลาลิทธิ อำเภอบลวกแดง จังหวัดระยอง ขนาดกำลังการผลิต 22,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน



โครงการก่อสร้างระบบผลิตน้ำอุตสาหกรรม เพื่อจำหน่ายแก่ นิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ระยอง 2 (หนองละลอก) ในรูปแบบสัญญาก่อสร้างโครงการรวมงานวิศวกรรม การจัดหา และการก่อสร้าง-ติดตั้ง (EPC - Contract ; Engineering Procurement and Construction) ซึ่งตั้งอยู่ภายในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ระยอง 2 (หนองละลอก) ตำบลหนองละลอก อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง ขนาดกำลังการผลิต 6,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน



งานที่ยังไม่ส่งมอบ

ณ 31 ธันวาคม 2568 AIM มีมูลค่างานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ จำนวน 4.45 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทโครงการ	มูลค่างานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ (ล้านบาท)	
	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568
1. งานบริการบริหารจัดการลดน้ำสูญเสีย	0	0
2. งานวาง ติดตั้ง และซ่อมแซมท่อประปา	6	0
3. งานให้บริการอื่น ๆ	163.10	4.45
รวม	169.10	4.45

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท เอเชีย อินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (www.asia-infra.com)

รายละเอียดทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท สามารถดูเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัทฯ (<https://www.thoresen.com/th/investor-relations/downloads/form-56-1-one-report>)

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในหลวงพระบาง ประเทศลาว บริษัท ได้รับสัมปทานระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดปี 2586



ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาจังหวัดสวายเรียง ประเทศกัมพูชา บริษัทได้รับสัมปทานระยะเวลา 20 ปี สิ้นสุดปี 2585



สิทธิประโยชน์ - บัตรส่งเสริมการลงทุน

- ไม่มี -

เครื่องหมายการค้า

- ไม่มี -

การลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัล

ตามที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักที่หลากหลาย ได้แก่ ธุรกิจขนส่งทางเรือ ธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง ธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม รวมถึงการลงทุนอื่น บริษัทฯ จึงยึดมั่นในระบบบริหารจัดการสินทรัพย์ทางการเงินที่รัดกุม โดยเงินทุนจะถูกจัดสรรตามลำดับชั้นความสำคัญเชิงกลยุทธ์ (Strategic capital allocation hierarchy) สอดคล้องกับเป้าหมายองค์กรที่สามารถวัดผลสำเร็จทางการเงินได้ ลำดับชั้นความสำคัญดังกล่าวถูกขับเคลื่อนโดยแผนธุรกิจของบริษัทฯ และปรับเปลี่ยนไปตามสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่เผชิญอยู่ในช่วงเวลาต่างๆ ทั้งนี้ อาจสะท้อนถึงความต้องการเงินทุนหมุนเวียนที่ใช้ในระดับปฏิบัติการ และคงไว้ซึ่งความสามารถในการชำระหนี้ที่อาจถึงกำหนด รวมถึงรายจ่ายฝ่ายทุนเพื่อสนับสนุนการเติบโตทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก (Organic / Inorganic growth initiatives) อย่างยั่งยืนในแต่ละกลุ่มธุรกิจหลัก โดยปริมาณเงินทุนที่เหลือจะถูกจัดสรรไปยังการลงทุนถือครองสินทรัพย์ประเภทต่างๆ เพื่อเสริมสร้างเสถียรภาพทางการเงินและเพิ่มอัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์รวม

Bitcoin ได้รับการยอมรับว่าเป็นแหล่งเก็บรักษามูลค่าเมื่อเวลาผ่านไปจากการมีอุปทานที่จำกัดและกระจายอยู่ในระบบสถาปัตยกรรมแบบกระจายศูนย์ ทำให้สามารถป้องกันการเสื่อมค่าจากเงินเฟ้อได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น บริษัทฯ จึงพิจารณาลงทุนเก็บสะสม Bitcoin เป็นองค์ประกอบหนึ่งที่สำคัญต่อการเติบโตของมูลค่าสินทรัพย์รวม กลยุทธ์การลงทุนใน Bitcoin ไม่ใช่การส่งคำสั่งซื้อขายรายวันหรือกลยุทธ์อื่นที่อาศัยความผันผวนของราคาตลาดในระยะสั้นเป็นหลัก ทั้งนี้ กลยุทธ์ที่บริษัทฯ ประยุกต์ใช้คือ รูปแบบการถือครองในระยะกลางถึงยาว สอดคล้องกับคุณลักษณะพิเศษของ Bitcoin ที่มีศักยภาพการเติบโตของมูลค่าตามทิศทางการขยายตัวของอัตราการใช้งาน (Adoption rate) ทุกภาคส่วนในระบบเศรษฐกิจดิจิทัลที่มีพัฒนาการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

กรอบแนวทางการกำกับดูแล

บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีว่า Bitcoin เป็นสินทรัพย์ที่มีความผันผวนสูง มูลค่าตามราคาตลาดมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในอดีตและคาดว่าจะดำเนินต่อไปในอนาคต การปรับฐานของราคาตลาดอย่างมีนัยสำคัญ (Price correction event) อาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าการลงทุนถือครอง Bitcoin และฐานะการเงินของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีหลักเกณฑ์จำกัดมูลค่าเงินลงทุน (Investment limit criteria) อย่างเป็นระบบ โดยกำหนดให้สัดส่วนการลงทุนถือครอง Bitcoin และสินทรัพย์ดิจิทัลอื่น (ถ้ามี) จะต้องอยู่ภายในกรอบที่ได้รับอนุญาตตามหลักเกณฑ์และมาตรการดำเนินการต่างๆ ที่สำคัญตามนโยบายที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ

การลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัลอยู่ภายใต้โครงสร้างและแนวทางการกำกับดูแลด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวังและความซื่อสัตย์สุจริต รวมถึงการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นโยบายการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัลถูกจัดตั้งขึ้น ครอบคลุมองค์ประกอบหลักที่สำคัญ ได้แก่ แนวทาง ขั้นตอน หลักเกณฑ์และมาตรการดำเนินการต่างๆ ตั้งแต่การกำหนดแผนและกลยุทธ์การลงทุน การศึกษา วิเคราะห์ความเหมาะสมเชิงลึกเพื่อใช้เป็นพื้นฐานการตัดสินใจและอนุมัติเงินลงทุน ตลอดจนการติดตามข่าวสารความเคลื่อนไหว ประเมินและรายงานผลการลงทุน และกลไกบริหารจัดการความเสี่ยงที่รัดกุมเพียงพอ นโยบายและมาตรการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้รับการทบทวนสม่ำเสมอหรืออย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น หมายรวมถึงปัจจัยภายในและภายนอกต่างๆ เช่น ขั้นตอนดำเนินการภายในของบริษัทฯ เงื่อนไขและสภาพตลาดที่ดำเนินอยู่ ตลอดจนกฎระเบียบข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง



กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารในฐานะประธานคณะทำงานสินทรัพย์ดิจิทัล ร่วมกับบุคลากรที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งหมายถึงเรียกรวมกันว่าคณะทำงานสินทรัพย์ดิจิทัล (คณะทำงานฯ) ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกรรมสินทรัพย์ดิจิทัลผ่านการพิจารณาอย่างรอบคอบภายใต้วัตถุประสงค์ นโยบาย ขอบเขตอำนาจหน้าที่และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ คณะทำงานฯ ประกอบไปด้วยผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญหลากหลายทั้งในด้านการเงินการลงทุน การบริหารความเสี่ยง กฎหมายและเทคโนโลยีสารสนเทศ ทำหน้าที่บริหารจัดการงานแบบบูรณาการและรายงานตรงต่อประธานคณะทำงานฯ ตลอดระยะเวลาการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัล

ราคตลาดของ Bitcoin มีความผันผวนสูงตามที่กล่าวข้างต้น คณะทำงานฯ จึงมีการจัดประชุมร่วมกันเป็นประจำ โดยประธานคณะทำงานฯ มีอำนาจเรียกประชุมเพิ่มเติมในกรณีที่มีประเด็นเร่งด่วนเพื่อทราบและ/หรือดำเนินการทันทีตามความจำเป็น อนึ่ง ในวาระการประชุมที่จัดขึ้นเป็นปกติ คณะทำงานฯ จะทบทวนผลการลงทุน พัฒนาการที่สำคัญของตลาด บัญชีเสี่ยงและผลกระทบ รวมถึงผลการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง จากนั้นสาระสำคัญและข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องจะถูกสรุปในรูปแบบรายงานเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) และ/หรือคณะกรรมการบริษัท (Board of Directors) ตามรอบระยะเวลารายงานที่เหมาะสมต่อไป

กรอบการรักษาความปลอดภัยและความเป็นส่วนตัว

บริษัทฯ ตระหนักว่าหากเกิดการโจรกรรมทางไซเบอร์ในกระบวนการ หรือหากพบว่า Private Key หรือข้อมูลสำคัญอื่นใดเกิดการสูญหาย หรือเหตุการณ์คล้ายคลึงกันที่เกิดขึ้นและนำไปสู่การละเมิดความปลอดภัยและความเป็นส่วนตัวของข้อมูล บริษัทฯ อาจสูญเสียสินทรัพย์ดิจิทัลทั้งหมดหรือบางส่วนที่ถือครองอยู่ และมีผลกระทบต่อฐานะการเงินของบริษัทฯ ระบบรักษาความปลอดภัยและความเป็นส่วนตัวของข้อมูลจึงมีความสำคัญเป็นอย่างมาก บริษัทฯ จึงดำเนินการรักษาความปลอดภัยแบบหลายชั้น (Multi-layered security) เพื่อให้มั่นใจว่าสินทรัพย์ดิจิทัลจะได้รับการปกป้องจากการเข้าถึงที่ไม่ได้รับอนุญาต ภัยคุกคามทางไซเบอร์และจุดอ่อนไหวด้านความปลอดภัยอื่น บริษัทฯ ใช้เฉพาะ Cold Wallet Solution คุณภาพสูงเพื่อเก็บรักษา Private Key ด้วยการแยกกระเปาะออกจากระบบการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตอย่างสมบูรณ์ เพื่อให้เกิดสภาพแวดล้อมการเก็บรักษาที่ปลอดภัยยิ่งขึ้น อีกทั้งยังกำหนดให้มีการอนุมัติจากผู้บริหารระดับสูงจากแผนกที่ต่างกันมากกว่าหนึ่งท่าน ก่อนการเข้าทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ดิจิทัล นอกจากนี้ Trading Platform ในฐานะตัวกลางรับส่งและจับคู่คำสั่งซื้อขายที่บริษัทฯ ใช้บริการจะต้องเป็นบริษัทผู้ประกอบธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เท่านั้น

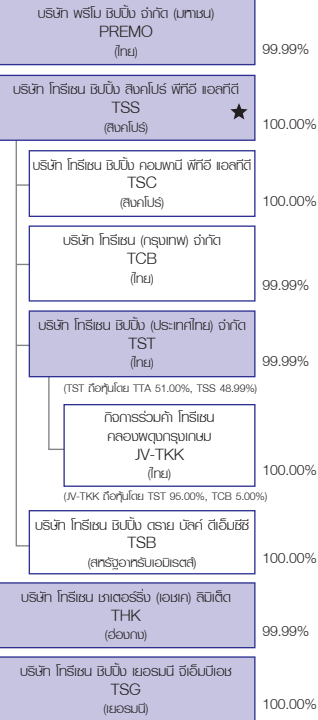
Hardware-based & offline Cold Wallet Solution ตามที่กล่าวข้างต้น รวมถึง Seed Phase ที่ถูกสลักบนแผ่นโลหะทนต่อการกัดกร่อนในช่วงตั้งค่าเริ่มต้นของกระเป๋า ถูกจัดเก็บไว้ในสถานที่ปลอดภัยอยู่แยกจากกันคนละพื้นที่ (แล้วแต่กรณี) ซึ่งอยู่ภายใต้สภาพแวดล้อมปิดที่มีการบันทึกและควบคุมการเข้าถึงตลอดเวลา ในกรณีที่เกิดการสูญหายหรือการเสียหายต้องสงสัยใดๆ บริษัทฯ กำหนดให้ดำเนินการตามขั้นตอนการกู้คืนข้อมูลอย่างละเอียด พร้อมทั้งแจ้งผลการปฏิบัติงานทั้งก่อนและหลังให้แก่ประธานคณะทำงานฯ รับทราบทันที

ความตระหนักรู้ของพนักงานเป็นอีกหนึ่งมาตรการป้องกันที่สำคัญ บริษัทฯ กำหนดให้มีการฝึกอบรมด้านระบบรักษาความปลอดภัยและความเป็นส่วนตัวของข้อมูลเฉพาะทางแก่คณะทำงานฯ รวมถึงบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมสินทรัพย์ดิจิทัลทั้งหมด ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม การผสมผสานมาตรการรักษาความปลอดภัยและความเป็นส่วนตัวของข้อมูลที่สำคัญเหล่านี้ สะท้อนการให้ความสำคัญของบริษัทฯ ต่อการส่งเสริมให้มีบรรษัทภิบาล ความรู้ความเข้าใจในคุณลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ดิจิทัล และการสร้างสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยจากการคุกคามภายนอกและจุดอ่อนไหวด้านความปลอดภัยอื่น ขณะเดียวกันก็คงไว้ซึ่งประสิทธิภาพสูงสุดในการดำเนินงานเกี่ยวกับสินทรัพย์ดิจิทัลที่บริษัทฯ ลงทุน

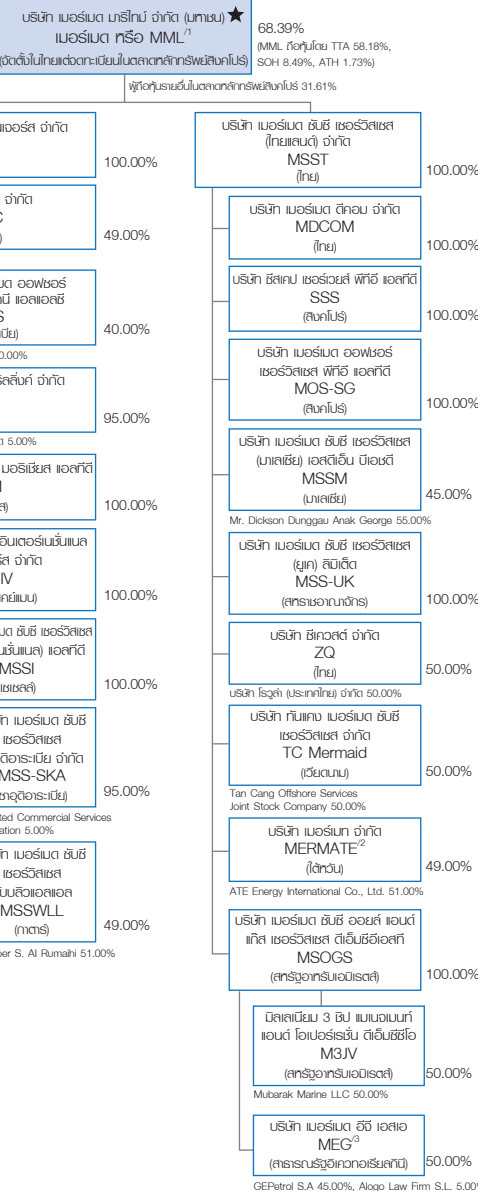
โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัท โทริเจนไทย เอเยนซี่ส์ จำกัด (มหาชน) (ไทย)

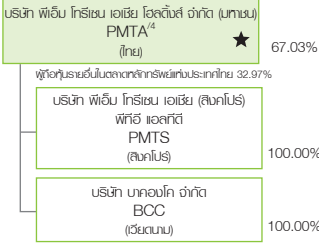
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ



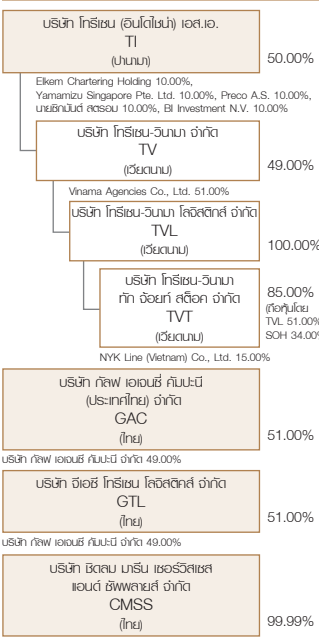
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง



กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร



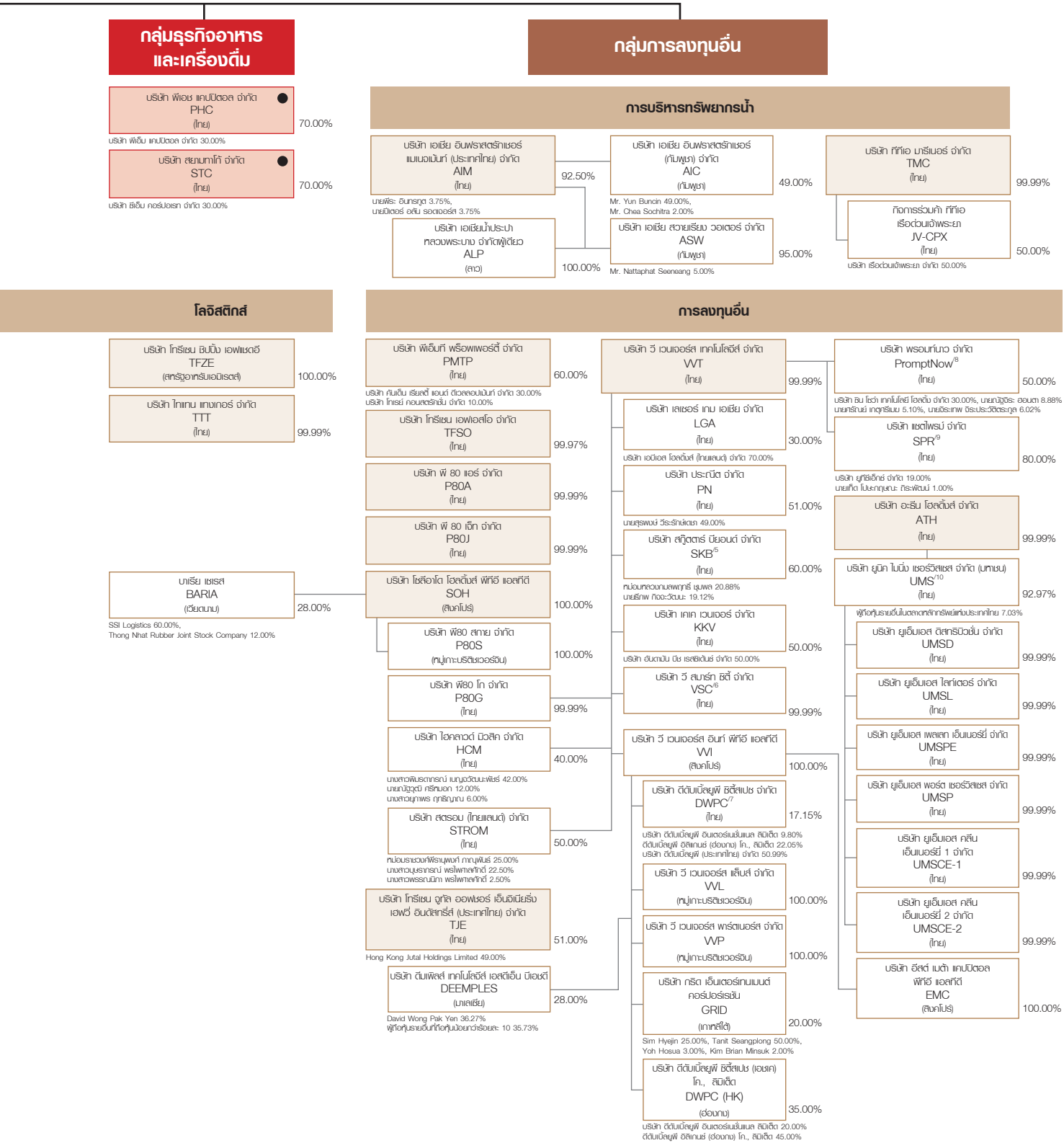
โลจิสติกส์



หมายเหตุ :

- ★ บริษัทที่เป็นศูนย์กลางในการบริหารจัดการในกลุ่มธุรกิจนี้
- บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจค้าปลีกไม่อยู่ภายใต้บริษัทที่เป็นศูนย์กลาง
- ^{1/} MML ลงทุนจดทะเบียนจำนวน 3,371,840 บาท จาก 1,416,700,697 บาท เป็น 1,413,328,857 บาท เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2568 พันทุนจดทะเบียนจำนวน 807,616,489 บาท จาก 1,413,328,857 บาท เป็น 2,220,945,346 บาท เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2568 และทุนชำระแล้วจำนวน 1,890,743,190 บาท จาก 1,413,328,857 บาท เป็น 1,890,743,190 บาท เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2568 ซึ่ง TTA SOH และ ATH มีส่วนถือหุ้นใน MML จากร้อยละ: 49.53, 7.22 และ 1.47 เป็นร้อยละ: 58.18, 8.49 และ 1.73 ตามลำดับ
- ^{2/} MERMATE: ในรอบไตรมาสที่ 3 ปี 2568 MSST ได้ลงทุนในหุ้นสามัญจำนวนร้อยละ: 49.00 ของจำนวนหุ้นที่ตนมีต่อออกและชำระแล้วของ MERMATE
- ^{3/} MEG: ในรอบไตรมาสที่ 3 ปี 2568 MSOGS ได้ลงทุนในหุ้นสามัญจำนวนร้อยละ: 50.00 ของจำนวนหุ้นที่ตนมีต่อออกและชำระแล้วของ MEG
- ^{4/} PMTA: TTA ได้เข้าบัญชี PMTA พหุบริษัทการถือครองของเขตการค้าเสรีกับประเทศไต้หวัน (Big Lot Board) เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2568 จำนวน 1,500,000 หุ้น ส่งผลให้ TTA มีส่วนถือหุ้นใน PMTA จากร้อยละ: 68.52 เป็นร้อยละ: 67.03
- ^{5/} SKB: ในเดือนมกราคม 2568 VVT ได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน SKB จากร้อยละ: 48.65 เป็นร้อยละ: 60.00 โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นเดิม
- ^{6/} VSC: เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2568 VVT ได้เพิ่มหุ้นร้อยละ: 35.00 ใน VSC จากบริษัท อัครธน เอเซีย จำกัด โดยไม่มีการจ่ายเงิน ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในบันทึกข้อตกลง ("MOU") ระหว่างทั้งสองฝ่าย ส่งผลให้ VVT ถือหุ้นรวมร้อยละ: 99.99 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว การถือหุ้นดังกล่าวส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงอำนาจควบคุมในบริษัทอยู่
- ^{7/} ส่วนการถือหุ้นสามัญของ DWPC (ส่วนร้อยละ: 49) บริษัท วี เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ร้อยละ: 50.99 และบุคคลธรรมดา 5 ราย ร้อยละ: 0.01 ส่วนการถือหุ้นสามัญของ DWPC (ส่วนร้อยละ: 100) บริษัท วี เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ร้อยละ: 33.83 บริษัท วี เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ร้อยละ: 19.33 บริษัท วี เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ร้อยละ: 43.49 บริษัท วี เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ร้อยละ: 3.35 ส่วนความถือหุ้นของ DWPC (ส่วนร้อยละ: 100) บริษัท วี เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ร้อยละ: 35.00 (โดยตรง ร้อยละ: 17.15 และผ่าน บริษัท วี เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ร้อยละ: 17.85) บริษัท วี เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ร้อยละ: 20.00 บริษัท วี เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ร้อยละ: 45.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568



^{/8} PromptNow: WT ทำสัญญาซื้อขายกับ PromptNow ส่วนที่เหลือ WT มีสัดส่วนการถือหุ้นใน PromptNow ร้อยละ 50.00 ภาวะเป็นหนี้เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2568

^{/9} SPR: ภาวะเป็นหนี้เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2568

^{/10} UMS: เพื่อบริหารหนี้และชำระหนี้จำนวน 550,000,000 บาท จาก 644,174,771.5 บาท เป็น 1,194,174,771.5 บาท เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2568 ส่วน ATH ได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนกับสัดส่วนการถือหุ้นเดิม ทำให้ ATH มีสัดส่วนการถือหุ้นใน UMS อารมณ์ละ 96.13 เป็นร้อยละ 97.91 นอกจากนี้ ATH ได้จำหน่ายหุ้น UMS ผ่านระบบการซื้อขายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแบบประกาศซื้อขาย (Big Lot Board) เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2568 จำนวน 118,000,000 หุ้น ส่วนที่เหลือ ATH มีสัดส่วนการถือหุ้นใน UMS อารมณ์ละ 97.91 เป็นร้อยละ 92.97

การลงทุนในบริษัทต่างๆ

นิติบุคคลที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วขึ้นไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว/ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	ชนิดของหุ้น/ ประเภทการลงทุน	จำนวนหุ้นที่ออก/ เงินลงทุน	จำนวนหุ้นที่ถือ/ เงินลงทุน	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ								
1	บริษัท พรีเมียม ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน) 26/32-34 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 10 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2254-9417	PREMO	รับจัดการ เรือเดินทะเล	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 (บาท)	หุ้นสามัญ	25,000	24,998 /TTA 99.99%	99.99 /TTA
2	บริษัท ไทรีเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี 127A Telok Ayer Street Singapore 068596 โทรศัพท์ : +65 (0) 6578-7000 โทรสาร : +65 (0) 6578-7007	TSS	ขนส่งสินค้าระหว่าง ประเทศทางทะเล	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ - ^{/1} (SGD)	หุ้นสามัญ	614,909,306	614,909,306 /TTA 100%	100 /TTA
3	บริษัท ไทรีเซน ชิปปิ้ง คอมพานี พีทีอี แอลทีดี 127A Telok Ayer Street Singapore 068596 โทรศัพท์ : +65 (0) 6578-7000 โทรสาร : +65 (0) 6578-7007	TSC	ขนส่งสินค้าระหว่าง ประเทศทางทะเล	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ - ^{/1} (SGD)	หุ้นสามัญ	7,330,000	7,330,000 /TSS 100%	100 /TSS
4	บริษัท ไทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด 26/32-34 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 10 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2254-9417	TCB	รับจัดการ เรือเดินทะเล	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 (บาท)	หุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ กลุ่ม ก กลุ่ม ข	9,470,000 1,530,000 1,500,000	9,470,000 /TSS 99.99% 1,529,994 1,500,000	99.99 /TSS
5	บริษัท ไทรีเซน ชิปปิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2254-9417	TST	ให้บริการเช่าเรือ และรับขนส่ง สินค้าแห่งเทกอง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 (บาท)	หุ้นสามัญ	12,000,000	6,120,000 /TTA 51.00% 5,879,990 /TSS 48.99%	99.99 /TTA/TSS

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว/ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	ชนิดของหุ้น/ ประเภทการลงทุน	จำนวนหุ้นที่ออก/ เงินลงทุน	จำนวนหุ้นที่ถือ/ เงินที่ลงทุน	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
6	กิจการร่วมค้า ไทรีเซน คลองผดุงกรุงเกษม 26/22 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	JV-TKK	ให้บริการจัดการระบบการเดินเรือ	สัญญากิจการร่วมค้า ระบุเงินลงทุนไม่เกิน เงินลงทุนชำระแล้ว (บาท)	เงินลงทุนใน กิจการร่วมค้า (บาท)	15,000,000	14,250,000 /TST 95.00% 750,000 /TCB 5.00%	100 /TSTTCB
7	บริษัท ไทรีเซน ซิปปิง คราย บัลค์ ดีเอ็มซีซี Unit No. 2804, DMCC Business Centre Level No 1, Jewellery & Gemplex 3 Dubai, United Arab Emirates	TSB	เรือขนส่ง สินค้าแห้งเทกอง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (AED)	หุ้นสามัญ	50	50 /TSS 100%	100 /TSS
8	บริษัท ไทรีเซน ชาเตอร์ริง (เอชเค) ลิมิเต็ด 10/F., Guangdong Investment Tower, 148 Connaught Road Central, Hong Kong	THK	ขนส่งสินค้าระหว่าง ประเทศทางทะเล	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (HKD)	หุ้นสามัญ	500,000	499,999 /TTA 99.99%	99.99 /TTA
9	บริษัท ไทรีเซน ซิปปิง เยอรมนี จีเอ็มบีเอช Heidenkampsweg 58, c/o Regus, 20097 Hamburg, Germany	TSG	ขนส่งสินค้าระหว่าง ประเทศทางทะเล	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (EUR)	หุ้นสามัญ	1	1 /TTA 100%	100 /TTA
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง								
10	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115-6 โทรสาร : +66 (0) 2255-1079	MML or Mermaid	ลงทุนในธุรกิจให้บริการ นอชายฝั่ง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (บาท)	หุ้นสามัญ	1,890,743,190	1,100,000,000 /TTA 58.18% 32,683,231 /ATH 1.73% 160,457,931 /SOH 8.49%	68.39 /TTAATHSOH
11	บริษัท เมอร์เมด เวเนเจอร์ส จำกัด (ชื่อเดิม: บริษัท เมอร์เมด-เอ็มโออี เจริ์ จำกัด) 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2254-8437	MV	ให้บริการขนส่งติดตั้ง และรื้อถอนนอกชายฝั่ง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (บาท)	หุ้นสามัญ	100,000 (ชำระแล้ว 25%)	99,997 /MML 100%	100 /MML

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว/ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	ชนิดของหุ้น/ ประเภทการลงทุน	จำนวนหุ้นที่ออก/ เงินลงทุน	จำนวนหุ้นที่ถือ/ เงินลงทุน	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
12	บริษัท พีทีจีซี จำกัด Diamond Twin Tower, Tonle Basak, Chamkar Mon, Phnom Penh, Kingdom of Cambodia โทรศัพท์ : +855 (0) 12 838 222	PTGC	อสังหาริมทรัพย์	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 (US\$)	หุ้นสามัญ	1,965,000	962,850 /MML 49.00%	49.00 /MML
13	บริษัท ซามิล เมอร์เมต ออฟทอร์ เซอร์วิสเชส คอมพานี แอลแอลซี P.O. Box 1922 - Khobar, Kingdom of Saudi Arabia ZIP Code 31952	ZMOS	ให้บริการตรวจสอบ ติดตั้ง ซ่อมแซมและ บำรุงรักษา สำหรับ อุตสาหกรรมน้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ นอกชายฝั่ง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 (SAR)	หุ้นสามัญ	2,000	800 /MML 40.00%	40.00 /MML
14	บริษัท เมอร์เมต คริลลิ่งส์ จำกัด 26/28-29, 35 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 9, 10 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115-6	MDL	ให้บริการและสนับสนุน งานสำรวจและขุดเจาะ	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 (บาท)	หุ้นสามัญ	41,000,000	38,949,993 /MML 95.00%	95.00 /MML
15	บริษัท เมอร์เมต มาริไทม์ มอริเชียส แอลลิตี C/O Ocorian Corporate Services (Mauritius) Limited, Level 6, Tower A, 1 Exchange Swaure Wall Street, Ebene 72201, Mauritius	MMM	เพื่อการลงทุน	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (US\$)	หุ้นสามัญ	1	1 /MML 100%	100 /MML
16	บริษัท เมอร์เมต อินเตอร์เนชั่นแนล เวเนเจอร์ส จำกัด Winward 3, Regatta Office Park, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands	MIV	เพื่อการลงทุน	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (US\$)	หุ้นสามัญ	100	100 /MML 100%	100 /MML
17	บริษัท เมอร์เมต ซันซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชั่นแนล) แอลลิตี Suite 15, 1 st Floor Oliaji Trade Centre, Francis Rachel Street, Victoria, Mahe, Seychelles	MSSI	ให้บริการตรวจสอบ ใต้น้ำ ธุรกิจใต้น้ำ ROV และให้บริการ วิศวกรรมใต้น้ำ แก่อุตสาหกรรมการนำมัน และก๊าซธรรมชาติ นอกชายฝั่ง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (US\$)	หุ้นสามัญ	1	1 /MIV 100%	100 /MIV

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว/ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	ชนิดของหุ้น/ ประเภทการลงทุน	จำนวนหุ้นที่ออก/ เงินลงทุน	จำนวนหุ้นที่ถือ/ เงินที่ลงทุน	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
18	บริษัท เมอร์เมด ซันนี่ เซอร์วิสเชส ซาอุดิอาระเบีย จำกัด Al-Mousa Building (Blue Tower), 6 th Floor, Office # 602, King Faisal Road, Yarmouk, Alkhobar 34423-6391, Kingdom of Saudi Arabia	MSS-SKA	ให้บริการตรวจสอบ ได้นำ ธุรกิจได้นำ ROV และให้บริการ วิศวกรรมได้นำ แก่อุตสาหกรรมการนำมัน และก๊าซธรรมชาติ นอกชายฝั่ง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 500,000 500,000 100 (SAR)	หุ้นสามัญ	5,000	4,750 /MSSI 95.00%	95.00 /MSSI
19	บริษัท เมอร์เมด ซันนี่ เซอร์วิสเชส ดับบลิวแอลแอล Aamal Tower, 2 nd Floor, Al Wehda Street, West Bay, PO Box 11654, Doha, Qatar	MSSWLL	ให้บริการตรวจสอบ ได้นำ ธุรกิจได้นำ ROV และให้บริการ วิศวกรรมได้นำ แก่อุตสาหกรรมการนำมัน และก๊าซธรรมชาติ นอกชายฝั่ง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 200,000 200,000 1,000 (QAR)	หุ้นสามัญ	200	98 /MSSI 49.00%	49.00 /MSSI
20	บริษัท เมอร์เมด ซันนี่ เซอร์วิสเชส (ไทยแลนด์) จำกัด 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115-6	MSST	ให้บริการตรวจสอบ ได้นำ ธุรกิจได้นำ ROV และให้บริการ วิศวกรรมได้นำ แก่อุตสาหกรรมการนำมัน และก๊าซธรรมชาติ นอกชายฝั่ง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,578,225,800 1,578,225,800 10 (บาท)	หุ้นสามัญ	157,822,580	157,822,573 /MML 100%	100 /MML
21	บริษัท เมอร์เมด ดีคอม จำกัด 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115-6	MDCOM	ให้บริการรื้อถอน จำแนกชิ้นส่วน โครงสร้างจาก สถานประกอบการ รีไซเคิล	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000,000 250,000 100 (บาท)	หุ้นสามัญ	10,000 (ชำระแล้ว 25%)	9,998 /MSST 100%	100 /MSST
22	บริษัท ซีเอสเคป เซอร์เวย์ส์ พีทีอี แอลทีดี 4 Robinson Road, #05-01 The House of Eden, Singapore 048543	SSS	ให้บริการสำรวจแผนที่ ทางทะเลและการวาง ตำแหน่งแก่อุตสาหกรรมการ นำมันและก๊าซธรรมชาติ นอกชายฝั่ง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 100 - ¹ (SGD)	หุ้นสามัญ	100	100 /MSST 100%	100 /MSST

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว/ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	ชนิดของหุ้น/ ประเภทการลงทุน	จำนวนหุ้นที่ออก/ เงินลงทุน	จำนวนหุ้นที่ถือ/ เงินลงทุน	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
23	บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเชส พีทีอี แอลทีดี 8 Cross Street #21-05, Manulife Tower, Singapore 048424	MOS-SG	ให้บริการตรวจสอบ ได้นำ ธุรกิจได้นำ ROV และให้บริการ วิศวกรรมได้นำ แก่อุตสาหกรรมการน้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ นอกชายฝั่ง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (US\$)	หุ้นสามัญ	20,400,100 20,400,100 - ¹	20,400,100 /MSST 100%	100 /MSST
24	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอชดี Level 22, Axiata Tower, No. 9, Jalan Stesen, Sentral 5, Kuala Lumpur, Wilayah Persekutuan, Malaysia	MSSM	ให้บริการตรวจสอบ ได้นำ ธุรกิจได้นำ ROV และให้บริการ วิศวกรรมได้นำ แก่อุตสาหกรรมการน้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ นอกชายฝั่ง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 (MYR)	หุ้นสามัญ	4,550,000 4,550,000	2,047,500 /MSST 45.00%	45.00 /MSST
25	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ยูเค) ลิมิเตด Pavilion 11 Kingshill Park, Venture Drive, Westhill, Aberdeenshire, United Kingdom, AB32 6FL	MSS-UK	ให้บริการตรวจสอบ ได้นำ ธุรกิจได้นำ ROV และให้บริการ วิศวกรรมได้นำ แก่อุตสาหกรรมการน้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ นอกชายฝั่ง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 (GBP)	หุ้นสามัญ	100,000 100,000	100,000 /MSST 100%	100 /MSST
26	บริษัท ซีเคเอสต์ จำกัด 304 อาคารวานิชเพลซ อารีย์ ชั้น 22 ห้องเลขที่ 2210 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : +66 (0) 2095-5647	ZQ	พัฒนาเทคโนโลยีหุ่นยนต์ และปัญญาประดิษฐ์ เพื่อให้บริการด้าน วิศวกรรมได้ทะเล เชิงพาณิชย์	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 (บาท)	หุ้นสามัญ	2,775,000	1,387,495 /MSST 50.00%	50.00 /MSST
27	เมอร์เมด ซับซี ออยส์ แอนด์ แก๊ส เซอร์วิสเชส ดีเอ็มซีอีเอสที Office No. 1, Mubarak Marine Building, Dubai Maritime City, Dubai, United Arab Emirates	MSOGS	ให้บริการตรวจสอบ ได้นำ ธุรกิจได้นำ ROV และให้บริการ วิศวกรรมได้นำ แก่อุตสาหกรรมการน้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ นอกชายฝั่ง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (AED)	หุ้นสามัญ	1 1,000,000 1,000,000 1,000,000	1 /MSST 100%	100 /MSST

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว/ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	ชนิดของหุ้น/ ประเภทการลงทุน	จำนวนหุ้นที่ออก/ เงินลงทุน	จำนวนหุ้นที่ถือ/ เงินที่ลงทุน	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
28	มิลเลเนียม 3 ซิป แมเนจเม้นท์ แอนด์ โอเปอเรชั่น ดีเอ็มซีซีโอ Plot No. 304, Dubai Maritime City, Dubai, United Arab Emirates	M3JV	ให้บริการจัดการเรือ และดำเนินงาน	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (AED)	หุ้นสามัญ	10	5 /MSGS 50.00%	50.00 /MSGS
29	บริษัท หินแดง เมอร์เมด ซัพPLY เซอร์วิสเซล จำกัด 52-54 Truong Van Bang Street, Binh Trung Tay Ward, Thu Duc City, Ho Chi Minh City, Vietnam โทรศัพท์ : +84 (28) 7300-6826 โทรสาร : +84 3535-5423	TC Mermaid	ให้เช่าเรือสำหรับ งานนอกชายฝั่ง ธุรกิจได้นำ ROV บริการ ขนส่งและสนับสนุน การติดตั้งโครงสร้าง นอกชายฝั่ง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (VND)	หุ้นสามัญ	2	1 /MSST 50.00%	50.00 /MSST
30	บริษัท เมอร์เมด จำกัด 22 nd Floor, No. 96, Sec. 1, Xintai 5 th Road, Xizhi District, New Taipei City, Taiwan 22102	Mermate	พัฒนาธุรกิจพลังงาน พารามังหันลม นอกชายฝั่ง ติดตั้งเคเบิลได้นำ และโครงสร้างสร้าง นอกชายฝั่ง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (NTD)	หุ้นสามัญ	100,000	49,000 /MSST 49.00%	49.00 /MSST
31	บริษัท เมอร์เมด อีจี เอสเอ B/ Paraiso, S/N, Malabo, Republic of Equatorial Guinea โทรศัพท์ : +240 (9) 555 358 020	MEG	บริหารจัดการ โครงการทางวิศวกรรม การให้บริการดำเนินเชิง วิศวกรรมแบบครบวงจร และการให้บริการที่ เกี่ยวข้องกับกิจการ ทางทะเล	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (XAF)	หุ้นสามัญ	100	50 /MSGS 50.00%	50.00 /MSGS
กลุ่มธุรกิจเคมียานเภสัชภัณฑ์เพื่อการเกษตร								
32	บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569	PMTA	เพื่อการลงทุน	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (บาท)	หุ้นสามัญ	101,200,000	67,838,498 /TTA 67.03%	67.03 /TTA
33	บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พรีอี่ แอลทีดี 127A Telok Ayer Street Singapore 068596 โทรศัพท์ : +65 (0) 6578-7000 โทรสาร : +65 (0) 6578-7007	PMTS	เพื่อการค้าทั่วไป	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (SGD)	หุ้นสามัญ	5,800,000	5,800,000 /PMTA 100%	100 /PMTA
34	บริษัท บาดองโด จำกัด Phu My I Industrial Zone, Phu My Ward, Ho Chi Minh City, Vietnam	BCC	ผลิตปุ๋ยและให้บริการ จัดการพื้นที่โรงงาน	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว Investment Certificate (VND)	Investment Certificate ที่ออกและชำระแล้ว 377,072,638,790 เวียดนามดอง			100 /PMTA

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว/ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	ชนิดของหุ้น/ ประเภทการลงทุน	จำนวนหุ้นที่ออก/ เงินลงทุน	จำนวนหุ้นที่ถือ/ เงินลงทุน	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม								
35	บริษัท พีเชอ แคปิตอล จำกัด 26/24-25 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 8, 15 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437, 2250-0569	PHC	จำหน่ายอาหาร และเครื่องดื่ม	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 (บาท)	หุ้นสามัญ	78,000,000	54,599,999 ^{/TTA 70.00%}	70.00 ^{/TTA}
36	บริษัท สยามพาโก้ จำกัด 26/34 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 10 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437, 2250-0569	STC	จำหน่ายอาหาร และเครื่องดื่ม	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 (บาท)	หุ้นสามัญ	25,000,000	17,499,999 ^{/TTA 70.00%}	70.00 ^{/TTA}
กลุ่มการลงทุนอื่น								
ลักษณะธุรกิจ : โลจิสติกส์								
37	บริษัท ไทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ. IBC Tower, 9 th Floor, Office No. 6, Manuel Espinosa Batista Avenue, Panama City, Republic of Panama	TI	ตัวแทนเรือ	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 (US\$)	หุ้นสามัญ	2,500	1,250 ^{/TTA 50.00%}	50.00 ^{/TTA}
38	บริษัท ไทรีเซน-เวียดนาม จำกัด 19 th Floor Cabi Tower 1 05 Hoang Van Thai Street Tan Phu Ward, District 7, Ho Chi Minh City, Vietnam โทรศัพท์ : +84 (28) 5411-1919 โทรสาร : +84 (28) 5417-1919	TV	ตัวแทนเรือและ บริการที่เกี่ยวข้อง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว Investment Certificate (US\$)	Investment Certificate	500,000 (8,412,697,789 เวียดนามดอง)	245,000 ^{/TI 49.00%} (4,122,221,917 เวียดนามดอง)	49.00 ^{/TI}
39	บริษัท ไทรีเซน-เวียดนาม โลจิสติกส์ จำกัด Phu My 1 Industrial Park, Phu My Ward, Phu My Town, Ba Ria - Vung Tau Province, Vietnam โทรศัพท์ : +84 (254) 3937 130 โทรสาร : +84 (254) 3937 129	TVL	คลังสินค้าทัณฑ์บน และบริการขนส่ง ที่เกี่ยวข้อง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว Investment Certificate (VND)	Investment Certificate 76,672,908,520 เวียดนามดอง	Investment Certificate ที่ออกและชำระแล้ว 76,672,908,520 เวียดนามดอง		100 ^{/TV}

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว/ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	ชนิดของหุ้น/ ประเภทการลงทุน	จำนวนหุ้นที่ออก/ เงินลงทุน	จำนวนหุ้นที่ถือ/ เงินที่ลงทุน	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
40	บริษัท โทรีเซน-วินามา ทัก จ้อยท์ สตรีค จำกัด Lot A29, Tan Phuoc Ward, Phu My Town, Ba Ria-Vung Tau Province, Vietnam	TVT	ให้บริการเรือลากจูง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 59,340,000,000 59,340,000,000 10,000 (VND)	หุ้นสามัญ	5,934,000	3,026,340 2,017,560 /TVL 51.00% /SOH 34.00%	85.00 /TVL-SOH
41	บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด 26/30-31 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2650-7400 โทรสาร : +66 (0) 2650-7401	GAC	ตัวแทนเรือ	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 22,000,000 22,000,000 1,000 (บาท)	หุ้นสามัญ	22,000	11,220 /TTA 51.00%	51.00 /TTA
42	บริษัท จีเอส โทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด 26/30-31 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2650-7400 โทรสาร : +66 (0) 2650-7401	GTL	คลังเก็บสินค้า	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 183,627,500 183,627,500 100 (บาท)	หุ้นสามัญ	1,836,275	936,500 /TTA 51.00%	51.00 /TTA
43	บริษัท ซิดลม มารีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ชัพพลายส์ จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	CMSS	จัดหาอุปกรณ์สำหรับ จัดวางสินค้าใน เรือเดินทะเล	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 70,000,000 70,000,000 100 (บาท)	หุ้นสามัญ	700,000	699,993 /TTA 99.99%	99.99 /TTA
44	บริษัท โทรีเซน ซิมบิง్ เอฟเทรดดี P.O. Box 41529, Leased Office Bldg 2 Office No 2F-32, Hamriyah Free Zone, Sharjah, United Arab Emirates โทรศัพท์ : +971 (6) 574 22 44 โทรสาร : +971 (6) 574 42 44	TFZE	ตัวแทนเรือ	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 550,500 550,500 550,500 (AED)	หุ้นสามัญ	1	1 /TTA 100%	100 /TTA
45	บริษัท ไทแทน เพนเกอร์ จำกัด 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569	TTT	เรือขนส่งแก๊ส ปิโตรเลียมเหลว และผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 351,000,000 351,000,000 100 (บาท)	หุ้นสามัญ	3,510,000	3,509,997 /TTA 99.99%	99.99 /TTA
46	บาเรีย เซเรส Phu My Port, Phu My Ward, Phu My Township, Ba Ria - Vung Tau Province, Vietnam	Baria	บริการท่าเรือเกี่ยวกับ การขนถ่ายสินค้า	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 203,908,056.136 203,908,056.136 100,000 (VND)	หุ้นสามัญ	2,039,080	570,942 /SOH 28.00%	28.00 /SOH

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว/ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	ชนิดของหุ้น/ ประเภทการลงทุน	จำนวนหุ้นที่ออก/ เงินลงทุน	จำนวนหุ้นที่ถือ/ เงินลงทุน	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
ลักษณะธุรกิจ : การบริหารทรัพยากรน้ำ								
47	บริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด 807/26 หมู่บ้านภูมิริน หมู่ที่ 8 ตำบลคูคต อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี 12150 โทรศัพท์ : +66 (0) 2531-8141-4	AIM	การจัดการน้ำ และการติดตั้ง ซ่อมแซมระบบท่อ	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 (บาท)	หุ้นสามัญ	6,500,000	6,012,498 /TTA 92.50%	92.50 /TTA
48	บริษัท เอเชีย น้ำประปาหลวงพระบาง จำกัดผู้เดียว บ้านหาดหลวง เมืองหลวงพระบาง แขวงหลวงพระบาง ประเทศลาว โทรศัพท์ : +856 (0) 7125-3357	ALP	ผลิตและจำหน่าย น้ำประปา	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 (US\$)	หุ้นสามัญ	4,500,000	4,500,000 /AIM 100%	100 /AIM
49	บริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเจอร์ (กัมพูชา) จำกัด #15, The Commune Building, 3 rd floor, Room C-02, Street 347, Village 3, Sangkat Boeng Kak Ti Muoy, Khan Toul Kork, 12151 Phnom Penh, Cambodia โทรศัพท์ : +85 512 453 168	AIC	อสังหาริมทรัพย์	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (เรียลกัมพูชา)	หุ้นสามัญ	1,000	490 /AIM 49.00%	49.00 /AIM
50	บริษัท เอเชีย สวายนเรียง วอเตอร์ จำกัด #15, The Commune Building, 3 rd floor, Room C-02, Street 347, Village 3, Sangkat Boeng Kak Ti Muoy, Khan Toul Kork, 12151 Phnom Penh, Cambodia โทรศัพท์ : +66 832 786 616	ASW	จำหน่ายน้ำประปา	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 80,000 (เรียลกัมพูชา)	หุ้นสามัญ	225,000	213,750 /AIM 95.00%	95.00 /AIM
51	บริษัท ทีทีเอ มาริเนอร์ จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	TMC	น้ำดื่มและบริการ ทำให้น้ำเสีย	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 (บาท)	หุ้นสามัญ	2,000,000	1,999,997 /TTA 99.99%	99.99 /TTA

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว/ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	ชนิดของหุ้น/ ประเภทการลงหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออก/ เงินลงทุน	จำนวนหุ้นที่ถือ/ เงินที่ลงทุน	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
52	กิจการร่วมค้า ทีทีโอ เรือด่วนเจ้าพระยา 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	JV-CPX	ให้บริการจัดการ ระบบการเงินเร็ว	สัญญาบริการร่วมค้า ระบุเงินลงทุนไม่เกิน เงินลงทุนชำระแล้ว 20,000,000 20,000,000 ⁴ (บาท)	เงินลงทุนใน กิจการร่วมค้า (บาท)	20,000,000 ⁴	10,000,000 ⁴ /TMC 50.00%	50.00 /TMC
ลักษณะธุรกิจ : การลงทุนอื่น								
53	บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	PMTP	การบริหารจัดการ อสังหาริมทรัพย์	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 50,000,000 50,000,000 10 (บาท)	หุ้นสามัญ	5,000,000	2,999,997 /TTA 60.00%	60.00 /TTA
54	บริษัท ไทรีเซน เอพเอสโอ จำกัด 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569	TFSO	ขนส่งและจัดเก็บ น้ำมันดิบสำหรับ แทนชุดเจาะน้ำมัน	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000,000 1,000,000 100 (บาท)	หุ้นสามัญ	10,000	9,997 /TTA 99.97%	99.97 /TTA
55	บริษัท พี 80 แอร์ จำกัด 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569	P80A	ให้บริการขนส่ง ทางอากาศทั้งในและ ต่างประเทศ สำหรับผู้โดยสาร และสินค้า	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 300,000,000 201,000,000 10 (บาท)	หุ้นสามัญ (ชำระแล้ว 67%)	30,000,000	29,999,997 /TTA 99.99%	99.99 /TTA
56	บริษัท พี 80 เจ็ท จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569	P80J	นำเข้าและจัดจำหน่าย จักรยานยนต์ไฟฟ้า	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 60,000,000 60,000,000 6.25 (บาท)	หุ้นสามัญ	9,600,000	9,599,997 /TTA 99.99%	99.99 /TTA
57	บริษัท โซลิ่งโอด โซลิ่งส์ พีทีอี แอสตีดี 127A Telok Ayer Street, Singapore 068596 โทรศัพท์ : +65 (0) 6578-7000 โทรสาร : +65 (0) 6578-7007	SOH	เพื่อการลงทุน	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 130,000,000 130,000,000 - ¹ (SGD)	หุ้นสามัญ	130,000,000	130,000,000 /TTA 100%	100 /TTA

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว/ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	ชนิดของหุ้น/ ประเภทการลงทุน	จำนวนหุ้นที่ออก/ เงินลงทุน	จำนวนหุ้นที่ถือ/ เงินลงทุน	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
58	บริษัท พี 80 สกาย จำกัด Portullis Chambers, 4 th Floor Ellen Skelton Building, 3076 Sir Francis Drake Highway, Road Town, Tortola, British Virgin Islands VG1110	P80S	เครื่องบินเช่าเหมาลำ	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 180 (US\$)	หุ้นสามัญ	50,000	50,000	100 ^{/SOH}
59	บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยีส์ จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	WVT	เพื่อการลงทุน	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 (บาท)	หุ้นสามัญ	800,000	799,993 ^{/TTA 99.99%}	99.99 ^{/TTA}
60	บริษัท พี80 โก จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	P80G	นำเข้าและจัดจำหน่าย ยานยนต์ไฟฟ้า	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 (บาท)	หุ้นสามัญ	600,000 (ชำระแล้ว 75%)	599,993 ^{/WVT 99.99%}	99.99 ^{/WVT}
61	บริษัท ไฮดราวิค มิวสิค จำกัด 193/91 ถนนราษฎร์พัฒนา แขวงราษฎร์พัฒนา เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร	HCM	ความบันเทิง และค่ายเพลง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 (บาท)	หุ้นสามัญ	250,000	100,000 ^{/WVT 40.00%}	40.00 ^{/WVT}
62	บริษัท สตรอม (ไทยแลนด์) จำกัด 67/1 ซอยอ่อนนุช 12 ถนนอ่อนนุช แขวงอ่อนนุช เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร	STROM	นำเข้าและส่งออก จักรยานยนต์ไฟฟ้า และอะไหล่	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 (บาท)	หุ้นสามัญ	20,000	10,000 ^{/WVT 50.00%}	50.00 ^{/WVT}
63	บริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด 1 ห้องเลขที่ 7 ซอยสุขุมวิท 22 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110	LGA	ไลฟ์สไตล์และ ความบันเทิง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 500 (บาท)	หุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ	19,600 20,400	5,880 ^{/WVT 30.00%} 6,120	30.00 ^{/WVT}
64	บริษัท ประณีต จำกัด 140 ชั้นที่ 10 ห้อง 1005-1006 อาคารวัน แบริตี้ ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110	PN	การตลาดดิจิทัล	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 (บาท)	หุ้นสามัญ	400,000	204,000 ^{/WVT 51.00%}	51.00 ^{/WVT}

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว/ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	ชนิดของหุ้น/ ประเภทการลงทุน	จำนวนหุ้นที่ออก/ เงินลงทุน	จำนวนหุ้นที่ถือ/ เงินที่ลงทุน	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
65	บริษัท สก๊อตตาร์ บิโอนด์ จำกัด 193/57 อาคารชุด เลอร์ชดา ออฟฟิศคอมเพล็กซ์ อาคารเลขที่ 1 ชั้นที่ 15 (เอ) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2105-4429	SKB	บริการเมสเซนเจอร์ ผ่านทางออนไลน์	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 (บาท)	หุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ	254,580 115,420	134,580 87,420 /VVT 60.00%	60.00 /VVT
66	บริษัท เคเค เวนเจอร์ จำกัด 18/8 อาคารฟิโก้ เฟลส ชั้นที่ 10 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	KKV	ธุรกิจด้านเทคโนโลยี	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 (บาท)	หุ้นสามัญ	100,000	49,999 /VVT 50.00%	50.00 /VVT
67	บริษัท วี สมาร์ท ซิตี้ จำกัด 26/22-23 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : +66 (0) 2033-0100	VSC	ให้บริการที่ปรึกษา ทางด้านซอฟต์แวร์	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 (บาท)	หุ้นสามัญ	50,000	49,999 /VVT 99.99%	99.99 /VVT
68	บริษัท พรอมทันนา จำกัด 47/408 อาคารนาริระ ชั้น 7 ถนนปิ่นเกล้า ตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากเกร็ด นนทบุรี 11120	PromptNow	พัฒนาโปรแกรม คอมพิวเตอร์เพื่อ การใช้งานของผู้ใช้ และให้บริการที่เกี่ยวข้อง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 (บาท)	หุ้นสามัญ	184,000	92,000 /VVT 50.00%	50.00 /VVT
69	บริษัท แซตไพรม์ จำกัด 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330	SPR	ลงทุนเฉพาะทาง ในสินทรัพย์ดิจิทัล	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 (บาท)	หุ้นสามัญ	360,000	287,998 /VVT 80.00%	80.00 /VVT
70	บริษัท วี เวนเจอร์ส อินท์ ฟิธี แอลทีดี 127A Telok Ayer Street Singapore 068596 โทรศัพท์ : +65 (0) 6578-7000 โทรสาร : +65 (0) 6578-7007	VVI	เพื่อการลงทุน	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ - ¹ / ₋ (SGD)	หุ้นสามัญ	28,142,405	28,142,405 /VVT 100%	100 /VVT
71	บริษัท ดีดับเบิลยูพี ซิตีส์เปซ จำกัด 54 อาคารหะรินธร ชั้นที่ 2 ยูนิต 2บี ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร	DWPC	ออกแบบ และตกแต่งภายใน	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 (บาท)	หุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ	19,600 20,400	6,860 /VVT 17.15%	17.15 /VVT
72	บริษัท วี เวนเจอร์ส แล็บส์ จำกัด Wickhams Cay II, Road Town, Tortola, British Virgin Islands VG1110	VVL	เพื่อการลงทุน	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 (US\$)	หุ้นสามัญ	1,000	1,000 /VVT 100%	100 /VVT

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว/ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	ชนิดของทุน/ ประเภทการลงทุน	จำนวนหุ้นที่ออก/ เงินลงทุน	จำนวนหุ้นที่ถือ/ เงินลงทุน	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
73	บริษัท วี เวนเจอร์ส พาร์ตเนอร์ส จำกัด Wickhams Cay II, Road Town, Tortola, British Virgin Islands VG1110	VVP	เพื่อการลงทุน	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 50,000 1 - (US\$)	หุ้นสามัญ	1	1 /VI 100%	100 /VI
74	บริษัท อีสต์ เมต้า แคปปิตอล พีทีอี แอสทีดี 127A Telok Ayer Street, Singapore 068596 โทรศัพท์ : +65 (0) 6578-7000 โทรสาร : +65 (0) 6578-7007	EMC	ให้บริการที่ปรึกษา ด้านการจัดการ	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 50,000 50,000 - ^{/1} (SGD)	หุ้นสามัญ	50,000	50,000 /VI 100%	100 /VI
75	บริษัท กริด เอนเตอร์เทนเมนต์ คอร์ปอเรชั่น 2F, 25, World Cup buk-ro 8-gil, Mapo-gu, Seoul, Republic of Korea	GRID	ดนตรีและความบันเทิง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5,000,000 5,000,000 5,000 (KRW)	หุ้นสามัญ	1,000	200 /VI 20.00%	20.00 /VI
76	บริษัท ดิมเพิลส์ เทคโนโลยีส์ เอสดีเอ็น บีเอสดี Level 5, Tower 7, Avenue 5, Horizon 2, Bangsar South City, 59200 Kuala Lumpur, Malaysia,	DEEMPLS	แอปพลิเคชันออนไลน์ ที่เชื่อมโยงนักกอล์ฟ เพื่อค้นหาสนามกอล์ฟ (รู้จัก)	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2,731,500 2,731,500 - ^{/5} (ริงกิต)	หุ้นบริมสิทธิ์	162,210	45,425 /VI 28.00%	28.00 /VI
77	ดีดับเบิลยูพี ซิตีสเปซ (เอชเค) โค., ลิมิเตด Room 1202, Golden Star Building, 20 Lockhart Road, Wan Chai, Hong Kong	DWPC(HK)	ออกแบบ และตกแต่งภายใน	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 1,000 - ^{/3} (HKD)	หุ้นสามัญ	1,000	350 /VI 35.00%	35.00 /VI
78	บริษัท ไทรีเซน จัตุล ออฟทอร์ เอ็นจิเนียริง เฮฟวี อินดัสทรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569	TJE	การติดตั้งเครื่องจักร อุตสาหกรรมและ อุปกรณ์	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000,000 1,000,000 100 (บาท)	หุ้นสามัญ	10,000	5,100 /TTA 51.00%	51.00 /TTA
79	บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด 26/32 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 10 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	ATH	เพื่อการลงทุน	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5,237,010,500 5,227,010,500 100 (บาท)	หุ้นสามัญ	52,370,105 (ชำระแล้ว 99.80%)	52,370,098 /TTA 99.99%	99.99 /TTA
80	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) 26/23 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร : +66 (0) 2655-7504	UMS	จำหน่ายถ่านหิน	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,194,174,771.50 1,194,174,771.50 0.50 (บาท)	หุ้นสามัญ	2,388,349,543	2,220,478,022 /ATH 92.97%	92.97 /ATH

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว/ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	ชนิดของหุ้น/ ประเภทการลงทุน	จำนวนหุ้นที่ออก/ เงินลงทุน	จำนวนหุ้นที่ถือ/ เงินลงทุน	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
81	บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด 26/23 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 7 ขอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร : +66 (0) 2655-7504	UMSD	บริหารจัดการ ด้านขนถ่ายสินค้า และจำหน่ายปุ๋ย	ทุนจดทะเบียน 20,000,000 ทุนชำระแล้ว 5,000,000 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 (บาท)	หุ้นสามัญ	2,000,000 (ชำระแล้ว 25%)	1,999,993 /UMS 99.99%	99.99 /UMS
82	บริษัท ยูเอ็มเอส โลจิสติกส์ จำกัด 26/23 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 7 ขอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร : +66 (0) 2655-7504	UMSL	ขนส่งทางน้ำ	ทุนจดทะเบียน 110,000,000 ทุนชำระแล้ว 110,000,000 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 (บาท)	หุ้นสามัญ	11,000,000	10,999,994 /UMS 99.99%	99.99 /UMS
83	บริษัท ยูเอ็มเอส เฟลลอส เอ็นเนอร์ยี จำกัด 26/23 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 7 ขอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร : +66 (0) 2655-7504	UMSPE	ขนส่งทางบกและ จำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพ	ทุนจดทะเบียน 18,000,000 ทุนชำระแล้ว 18,000,000 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 (บาท)	หุ้นสามัญ	1,800,000	1,799,994 /UMS 99.99%	99.99 /UMS
84	บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิส จำกัด 108/2 หมู่ที่ 2 ตำบลคลองสะแก อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13260 โทรศัพท์ : +66 (0) 3572-4210, 3572-4204 โทรสาร : +66 (0) 3572-4281	UMSP	บริการท่าเทียบเรือ	ทุนจดทะเบียน 18,000,000 ทุนชำระแล้ว 18,000,000 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 (บาท)	หุ้นสามัญ	1,800,000	1,799,993 /UMS 99.99%	99.99 /UMS
85	บริษัท ยูเอ็มเอส คลีน เอ็นเนอร์ยี 1 จำกัด 26/23 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 7 ขอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร : +66 (0) 2655-7504	UMSCE-1	ผลิตและจำหน่าย เชื้อเพลิงชีวภาพ	ทุนจดทะเบียน 48,000,000 ทุนชำระแล้ว 48,000,000 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 (บาท)	หุ้นสามัญ	4,800,000	4,799,997 /UMS 99.99%	99.99 /UMS
86	บริษัท ยูเอ็มเอส คลีน เอ็นเนอร์ยี 2 จำกัด 26/23 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 7 ขอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร : +66 (0) 2655-7504	UMSCE-2	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	ทุนจดทะเบียน 10,000,000 ทุนชำระแล้ว 2,500,000 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10	หุ้นสามัญ	1,000,000 (ชำระแล้ว 25%)	999,997 /UMS 99.99%	99.99 /UMS

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว/ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	ชนิดของหุ้น/ ประเภทการลงทุน	จำนวนหุ้นที่ออก/ เงินลงทุน	จำนวนหุ้นที่ถือ/ เงินลงทุน	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
การลงทุนอื่นๆ ในนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกแล้วทั้งหมด								
87	Alpha Digital Pte Ltd. 11 Irving Place, #09-03, Singapore 369551	ALPHA	การลงทุนอื่น การพัฒนาและผลิต ก๊าซปิโตรเลียมและ ก๊าซธรรมชาติ	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 (US\$)	หุ้นสามัญ	3,100,001 3,100,001	520,000 ^{/VI 16.77%}	16.77 ^{/VI}
88	Valeura Energy Inc. Suite 685, 404 - 6 th Avenue SW Calgary, Alberta T2P 0R9, Canada โทรศัพท์ : +1 (0) 403-975-6752	VLE	สำรวจ พัฒนาและผลิต ก๊าซปิโตรเลียมและ ก๊าซธรรมชาติ	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ - ^{/6} 204,660 ^{/7} - ^{/6} (US\$'000)	หุ้นสามัญ	106,226,809 ^{/8}	16,616,500 ^{/TTA 15.64%}	15.64 ^{/TTA}
89	บริษัท คลาวด์เขต เอเชีย จำกัด 2556 อาคาร 66 ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 1707 ชั้นที่ 17 ถนนสุขุมวิท แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร	CSA	ขายสินค้าและเป็นที่ปรึกษาโครงการ เกี่ยวกับเทคโนโลยีไอที	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 20,000,000 20,000,000 100 (บาท)	หุ้นสามัญ	200,000	20,000 ^{/VWT 10.00%}	10.00 ^{/VWT}

^{/1} ทุนของบริษัทสิงคโปร์ไม่มีมูลค่าที่ตราไว้ อ้างอิงจาก Companies Act 1967 section 62A โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 มกราคม 2549

^{/2} ในระหว่างปี 2566 TST และ TCB มีมติให้จัดแบ่งคืนทุนใน JV-TKK ให้แก่ผู้ร่วมจัดตามสัดส่วน ทำให้เงินลงทุนใน JV-TKK ลดลงจาก 15.0 ล้านบาทเป็น 0.5 ล้านบาท

^{/3} ทุนของบริษัทฮ่องกงไม่มีมูลค่าที่ตราไว้ อ้างอิงจาก Companies Ordinance (Cap. 622) section 135 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 มีนาคม 2557

^{/4} JV-CPX คืนเงินลงทุนให้แก่ TMC และบริษัท เรือด่วนเจ้าพระยา จำกัด ตามสัดส่วน ในปี 2568

^{/5} อ้างอิงจาก Note 9 ที่เปิดเผยใน Management Report สิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2567 ของบริษัท

^{/6} อ้างอิงจาก Note 14(a) ที่เปิดเผยในงบการเงินระหว่างกาลแบบย่อสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2568 ของบริษัท

^{/7} อ้างอิงจาก Note 14(b) ที่เปิดเผยในงบการเงินระหว่างกาลแบบย่อสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2568 ของบริษัท

^{/8} อ้างอิงจากข้อมูลสถิติเปิดเผยในงบการเงินระหว่างกาลแบบย่อสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2568 ของบริษัท

การลงทุนในบริษัทต่างๆ

บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10.00 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

- บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด (PHC) ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 70.00 และถือหุ้นร้อยละ 30.00 โดยบริษัท พีเอ็ม แคปปิตอล จำกัด ซึ่งมีนางสาวอุษณา มหากิจศิริ เป็นกรรมการบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 99.99 เนื่องจากนางสาวอุษณา มหากิจศิริ เป็นผู้มีประสบการณ์ความเชี่ยวชาญและเครือข่ายในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มในประเทศไทย ทางบริษัท ยัม แบรินด์ส อิงค์ ซึ่งเป็นบริษัทผู้ให้สิทธิในการเป็นผู้แทนจำหน่าย (franchise หรือ เฟรนไชส์) ในเครื่องหมายการค้า “พิชชา ฮัท” จึงต้องการให้นางสาวอุษณา มหากิจศิริ เข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจพิชชา ฮัท ในฐานะกรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ในกิจการร้านพิชชา ฮัท ในประเทศไทย ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของ PHC
- บริษัท สยามทาโก้ จำกัด (STC) ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 70.00 และถือหุ้นร้อยละ 30.00 โดยบริษัท ซีเอ็ม คอร์ปอเรท จำกัด ซึ่งมีนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นกรรมการบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 99.99 เนื่องจากนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นผู้มีประสบการณ์ความเชี่ยวชาญและเครือข่ายในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มในประเทศไทย บริษัท ยัม แบรินด์ส อิงค์ ซึ่งเป็นบริษัทผู้ให้สิทธิในการเป็นผู้แทนจำหน่าย (franchise หรือ เฟรนไชส์) ในเครื่องหมายการค้า “ทาโก้ เบลล์” จึงต้องการให้นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เข้ามามีส่วนร่วมในฐานะกรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ในกิจการร้านอาหารทาโก้เบลล์ในประเทศไทย ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของ STC
- บริษัท พีเอ็ม ไทโรเซน เอเชีย โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (PMTA) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 67.03 และถือหุ้นร้อยละ 15.57 โดยนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เนื่องจากนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการบริหารงาน และจำเป็นต้องพึ่งพาเครือข่ายทางธุรกิจของนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินงานและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจที่มีต่อ PMTA
- บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (เมอร์เมด หรือ MML) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศไทย ถือหุ้นโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยร้อยละ 68.39 และถือหุ้นร้อยละ 7.96 (10.84 วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569) โดยนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เนื่องจากนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นผู้มีความรู้และมีประสบการณ์ในธุรกิจขนส่งทางเรือและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริการนอกชายฝั่งเป็นอย่างดี รวมทั้งยังมีประสบการณ์ในการบริหารและร่วมทุนกับธุรกิจชั้นนำระหว่างประเทศ เช่น บริษัทอันดับหนึ่งของโลกอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม และบริษัทผู้ผลิตเหล็กอันดับหกของโลกแห่งประเทศเกาหลีใต้ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ จึงเป็นที่ยอมรับจากบริษัทระดับนานาชาติชั้นนำและมีเครือข่ายทางธุรกิจระหว่างประเทศ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่จะสร้างภาพลักษณ์ของเมอร์เมดให้เป็นที่ยอมรับจากคู่ค้าทางธุรกิจบริการนอกชายฝั่งในภูมิภาคอื่นๆ ทั่วโลก ได้แก่ ตะวันออกกลาง แอฟริกาเหนือ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ นอกจากนี้ เมอร์เมดเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ ดังนั้น การมี

นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นผู้ถือหุ้นจึงเป็นการเพิ่มความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลาย รวมถึงนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศผ่านการร่วมลงทุนต่างๆ ภายใต้บริษัทในเครือของเมอร์เมด เช่น การพัฒนาเทคโนโลยีหุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์สำหรับให้บริการงานสำรวจ ซ่อมแซม และซ่อมบำรุงใต้ทะเล ซึ่งจะช่วยพัฒนาความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจการบริการงานวิศวกรรมใต้ทะเล และสร้างรายได้ให้เติบโตได้อีกในอนาคต

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกลไกในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์เมื่อเกิดรายการที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันให้เป็นไปตามความจำเป็นเพื่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และมีความเป็นธรรมของราคาและเงื่อนไขของรายการเพื่อให้การทำรายการระหว่างกันมีความโปร่งใส สมเหตุสมผล และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นสำคัญ โดยการอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันจะขึ้นอยู่กับมูลค่าของรายการที่เกิดขึ้นและเป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล โดยบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะไม่มีส่วนร่วมและงดออกเสียงในการพิจารณาการดังกล่าว อีกทั้งบริษัทฯ จะเปิดเผยการเข้าทำรายการที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันตลอดจนเหตุผล และความจำเป็นในการเข้าทำรายการเป็นประจำทุกปีในรูปแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทฯ ได้มีการทำธุรกรรมร่วมกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยการทำธุรกรรมดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นรายการที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจตามปกติทางการค้า เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปและอยู่บนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน (on commercial terms and on an arm's length basis) โดยอาศัยหลักการตลาดเสรีระหว่างคู่สัญญา ในกรณีที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำธุรกรรมร่วมกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการเข้าทำสัญญานั้นๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นหลัก

เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้มีราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยกรรมการและบุคคลที่มิได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ

รายละเอียดเพิ่มเติมระบุไว้ในหัวข้อ “รายการระหว่างกัน” ในรายงานฉบับนี้

ข้อมูลหลักกรัพย์และพู้ถ้อหุ่่น

ข้อมูลหลักกรัพย์ ณ วันท่ 31 ธันวาคม 2568

- จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้วของบริษัทฯ
 - ทุนจดทะเบียนจำนวน 2,733,696,846 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,733,696,846 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
 - ทุนชำระแล้วจำนวน 1,822,464,564 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,822,464,564 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
 - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2568 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2568 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ออกโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน กำหนดระยะเวลา 6 เดือน ตั้งแต่วันที่ 18 สิงหาคม 2568 ถึงวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2569 โดยกำหนดจำนวนหุ้นซื้อคืนสูงสุดตามโครงการเป็นจำนวน 182,246,456 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 10 ของหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้วของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีจำนวนหุ้นที่ซื้อคืน จำนวน 16,772,100 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.92 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วของบริษัทฯ
- หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิและเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ
 - ไม่มีการออกหุ้นประเภทอื่น-

พู้ถ้อหุ่่น

บริษัท ไกร์เซนไทย เอเยนตซ์ส์ จำกัด (มหาชน)

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว
1	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ^{1/2}	300,299,859	16.48
2	UBS AG Singapore Branch - For Clients' Accounts ^{1/2}	150,073,360	8.23
3	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ ²	99,866,937	5.48
4	นายพิพัฒน์ เตียรวัฒน	90,000,000	4.94
5	นายประยุทธ มหากิจศิริ	87,531,758	4.80
6	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	84,384,493	4.63
7	นายประทีป ตั้งมติธรรม	61,018,307	3.35
8	นางสุวิมล มหากิจศิริ	42,325,623	2.32
9	South East Asia UK (Type C) Nominees Limited	40,433,278	2.22
10	DB AG SG SES CLT ACC FOR Albula Investment Fund Limited	20,568,600	1.13
รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก		976,502,215	53.58
ผู้ถือหุ้นอื่น		845,962,349	46.42
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว		1,822,464,564	100.00

หมายเหตุ : ^{1/1} นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ถือหุ้นอีกจำนวน 150,000,000 หุ้น ภายใต้บัญชีผู้รับฝากทรัพย์สิน UBS AG Singapore Branch - For Clients' Accounts เมื่อรวมจำนวนหุ้นที่ถือทั้งโดยตรงและทางอ้อมภายใต้บัญชีผู้รับฝากทรัพย์สิน ทำให้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 450,299,859 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 24.71 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้วของบริษัทฯ

^{1/2} นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และนางสาวอุษณา มหากิจศิริ ในฐานะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ถือหุ้นรวมกันจำนวน 550,166,796 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 30.19 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้วของบริษัทฯ ทั้งนี้ การถือหุ้นของทั้งสองท่านไม่ใช่กลุ่มของบุคคลที่กระทำการร่วมกัน (Concert Party) ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 7/2552 เรื่อง กำหนดลักษณะความสัมพันธ์หรือพฤติกรรมที่เข้าลักษณะเป็นการกระทำร่วมกับบุคคลอื่น และการปฏิบัติตามมาตรา 246 และมาตรา 247 แต่อย่างใด

การกระจายการถือหุ้นของบริษัทฯ

การกระจายการถือหุ้นของ บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้ายของบริษัทฯ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569

ผู้ถือหุ้นแบ่งตามสัญชาติ	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	26,103	1,569,865,271	86.14
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว	92	252,599,293	13.86
รวมทั้งสิ้น	26,195	1,822,464,564	100.00

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

1. บริษัท โทรีเซน ซิปปิง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว
1	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)	614,909,306	100.00
	รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก	614,909,306	100.00
	ผู้ถือหุ้นอื่น	-	0.00
	รวมจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว	614,909,306	100.00

2. บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว
1	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ^{1/}	1,100,000,000	58.18
2	Raffles Nominees (Pte.) Limited	139,942,903	7.40
3	บริษัท โซลิอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี ^{2/}	89,160,398	4.72
4	BNP Paribas Noms Spore Pte. Ltd.	79,863,733	4.22
5	Citibank Noms Spore Pte. Ltd.	74,867,781	3.96
6	DBS Nominees Pte. Ltd.	73,289,131	3.88
7	บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด	32,683,231	1.73
8	ABN AMRO Clearing Bank N.V.	30,222,069	1.60
9	HSBC (Singapore) Nominees Pte Ltd	29,228,959	1.54
10	OCBC Securities Private Ltd.	12,286,229	0.65
	รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก	1,661,544,434	87.88
	ผู้ถือหุ้นอื่น	229,198,756	12.12
	รวมจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว	1,890,743,190	100.00

หมายเหตุ : ^{1/} บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นโดยตรง 1,100,000,000 หุ้น และถือหุ้นผ่าน บริษัท โซลิอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี 160,457,931 หุ้น และบริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด 32,683,231 หุ้น ทำให้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 1,293,141,162 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 68.39 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว

^{2/} บริษัท โซลิอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี ถือหุ้นผ่านบัญชีผู้รับฝากทรัพย์สินอีกจำนวน 71,297,533 หุ้น หรือร้อยละ 3.77 ของหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว รวมจำนวนหุ้นที่ถือทั้งโดยตรงและทางอ้อมภายใต้บัญชีผู้รับฝากทรัพย์สินทั้งสิ้น 160,457,931 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 8.49 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว

3. บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2569

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว
1	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)	67,838,498	67.03
2	นาย เฉลิมชัย มหากิจศิริ ¹	15,754,522	15.57
3	DB AG SG SES CLT ACC FOR Albula Investment Fund Limited	1,500,000	1.48
4	นางสาว อุษณา มหากิจศิริ	1,432,231	1.42
5	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	988,932	0.98
6	นาย ณัฐพล บุญฤทธิ์	760,000	0.75
7	นาย วิเชียร ศรีมนินทรนิมิต	702,500	0.69
8	นาย ไชยยศ พงศ์จารุสถิต	656,000	0.65
9	นาย สุพจน์ ลามานันต์รัตน์	607,781	0.60
10	นาย พิสิทธิ์ โสณิพันธุ์ชัย	580,000	0.57
รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก		90,820,464	89.74
ผู้ถือหุ้นอื่นๆ		10,379,536	10.26
รวมจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด		101,200,000	100.00

หมายเหตุ : ¹ รวมหุ้นที่นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ถือผ่านบัญชีผู้รับฝากทรัพย์สินจำนวน 650,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.64 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว

4. บริษัท พีเอ็ม แคปปิตอล จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว
1	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)	54,599,999	70.00
2	บริษัท พีเอ็ม แคปปิตอล จำกัด	23,400,000	30.00
3	นายสมชาย อภิภูวนานุกุล	1	0.00
รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก		78,000,000	100.00
ผู้ถือหุ้นอื่น		-	0.00
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว		78,000,000	100.00

5. บริษัท สยามทาโก้ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว
1	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)	17,499,999	70.00
2	บริษัท ซีเอ็ม คอร์ปอเรท จำกัด	7,500,000	30.00
3	นายสมชาย อภิภูวนานุกุล	1	0.00
รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก		25,000,000	100.00
ผู้ถือหุ้นอื่น		-	0.00
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว		25,000,000	100.00

6. บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสেস จำกัด (มหาชน) ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2569

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว
1	บริษัท อะฮิน โฮลดิ้งส์ จำกัด	2,220,478,022	92.97
2	DB AG SG SES CLT ACC FOR Albula Investment Fund Limited	118,000,000	4.94
3	นายประยุทธ์ มหากิจศิริ	6,558,900	0.28
4	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	4,040,901	0.17
5	นายสุนทร จารุมนต์	2,090,000	0.09
6	นางสาวนันท์นภัส อัจฉมัลย์วรา	2,000,000	0.09
7	นายสุธี ล้อมติบุญย์	1,766,666	0.07
8	นางสาวอำพร ศรีโพธิ์ทอง	1,580,100	0.07
9	นางรัชดา ฉันทวรารักษ์	1,040,300	0.04
10	นายบัญญัติ วุฒิเศรษฐ์โพธิ์	700,000	0.03
รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก		2,358,254,889	98.74
ผู้ถือหุ้นอื่น		30,094,654	1.26
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว		2,388,349,543	100.00

7. บริษัท เอเชีย อินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว
1	บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)	6,012,498	92.50
2	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	1	0.00
3	นายรัชตะ จิตยานุรักษ์	1	0.00
4	นายพีระ อินทรทูต	243,750	4.06
5	นายปีเตอร์ อลัน รอดเจอร์ส	243,750	4.06
รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก		6,500,000	100.00
ผู้ถือหุ้นอื่น		-	0.00
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว		6,500,000	100.00

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (major shareholders' agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อารออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัทฯ โดยข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทฯ ร่วมลงนามด้วย
-ไม่มี-

การออกหลักทรัพย์อื่น

1. หลักทรัพย์แปลงสภาพ

- ไม่มี -

2. หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

2.1 ตัวแลกเงิน - ไม่มี -

2.2 หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีหุ้นกู้ที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน จำนวน 9,272,500,000 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) หุ้นกู้ของบริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2564 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 ภายใต้โครงการตราสารหนี้ (Medium Term Note Program) ของ บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ปี พ.ศ. 2564¹

หุ้นกู้ชุดที่ 2

ชื่อย่อหุ้นกู้	: TTA265A
จำนวนหุ้นกู้ออกและเสนอขาย	: 1,200,000 (หนึ่งล้านสองแสน) หน่วย
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ออกและเสนอขาย	: 1,200,000,000 (หนึ่งพันสองร้อยล้าน) บาท
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.10 (ห้าจุดหนึ่งศูนย์) ต่อปี
อายุหุ้นกู้	: 4 (สี่) ปี 6 (หก) เดือน
วันออกหุ้นกู้	: วันที่ 11 พฤศจิกายน 2564
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ²	: วันที่ 11 พฤษภาคม 2569

รายละเอียดอื่นๆ เกี่ยวกับหุ้นกู้ชุดที่ 2

ประเภทของหุ้นกู้	: เป็นหุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายแก่ผู้ลงทุนทั่วไป และ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบัน
การชำระดอกเบี้ย ³	: ชำระทุกๆ 3 เดือน ในวันที่ 11 กุมภาพันธ์ วันที่ 11 พฤษภาคม วันที่ 11 สิงหาคม และวันที่ 11 พฤศจิกายน ของแต่ละปีตลอดอายุของหุ้นกู้
สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด	: ไม่มี
การค้าประกัน/หลักประกัน	: ไม่มี
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: บริษัทหลักทรัพย์ เอเซีย พลัส จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
อันดับความน่าเชื่อถือหุ้นกู้ ⁴	: “BBB+” แนวโน้ม “Stable” โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2568

(2) หุ้นกู้ของบริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2566 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 และชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2571 ภายใต้โครงการตราสารหนี้ (Medium Term Note Program) ของ บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ปี พ.ศ. 2564¹

หุ้นกู้ชุดที่ 1

ชื่อย่อหุ้นกู้	: TTA260A
จำนวนหุ้นกู้ออกและเสนอขาย	: 1,698,100 (หนึ่งล้านหกแสนเก้าหมื่นแปดพันหนึ่งร้อย) หน่วย
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ออกและเสนอขาย	: 1,698,100,000 (หนึ่งพันหกร้อยเก้าสิบแปดล้านหนึ่งแสน) บาท
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.40 (สี่จุดสี่ศูนย์) ต่อปี
อายุหุ้นกู้	: 3 (สาม) ปี 9 (เก้า) เดือน
วันออกหุ้นกู้	: 19 มกราคม 2566
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ²	: 19 ตุลาคม 2569

หุ้นกู้ชุดที่ 2

ชื่อย่อหุ้นกู้	: TTA281A
จำนวนหุ้นกู้ที่ออกและเสนอขาย	: 2,074,400 (สองล้านเจ็ดหมื่นสี่พันสี่ร้อย) หน่วย
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่ออกและเสนอขาย	: 2,074,400,000 (สองพันเจ็ดสิบล้านสี่แสน) บาท
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.90 (สี่จุดเก้าศูนย์) ต่อปี
อายุหุ้นกู้	: 5 (ห้า) ปี
วันออกหุ้นกู้	: วันที่ 19 มกราคม 2566
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ²	: วันที่ 19 มกราคม 2571

รายละเอียดอื่นๆ เกี่ยวกับหุ้นกู้ชุดที่ 1 และหุ้นกู้ชุดที่ 2

ประเภทของหุ้นกู้	: หุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายแก่ผู้ลงทุนทั่วไป และ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบัน
การชำระดอกเบี้ย ³	: ชำระทุกๆ 3 เดือน ในวันที่ 19 เมษายน วันที่ 19 กรกฎาคม วันที่ 19 ตุลาคม และวันที่ 19 มกราคม ของแต่ละปีตลอดอายุของหุ้นกู้
สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด	: ไม่มี
การค้ำประกัน/หลักประกัน	: ไม่มี
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: บริษัทหลักทรัพย์ เอเซีย พลัส จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
อันดับความน่าเชื่อถือหุ้นกู้ ⁴	: “BBB” แนวโน้ม “Stable” โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2568

- (3) หุ้นกู้ของบริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2567 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 และชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570 ภายใต้โครงการตราสารหนี้ (Medium Term Note Program) ของ บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ปี พ.ศ. 2567¹

หุ้นกู้ชุดที่ 1

ชื่อย่อหุ้นกู้	: TTA262A
จำนวนหุ้นกู้ที่ออกและเสนอขาย	: 1,076,300 (หนึ่งล้านเจ็ดหมื่นหกพันสามร้อย) หน่วย
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่ออกและเสนอขาย	: 1,076,300,000 (หนึ่งพันเจ็ดสิบล้านสามแสน) บาท
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.60 (สี่จุดหกศูนย์) ต่อปี
อายุหุ้นกู้	: 2 (สอง) ปี
วันออกหุ้นกู้	: 2 กุมภาพันธ์ 2567
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ²	: 2 กุมภาพันธ์ 2569

หุ้นกู้ชุดที่ 2

ชื่อย่อหุ้นกู้	: TTA278A
จำนวนหุ้นกู้ที่ออกและเสนอขาย	: 2,423,700 (สองล้านสี่แสนสองหมื่นสามพันเจ็ดร้อย) หน่วย
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่ออกและเสนอขาย	: 2,423,700,000 (สองพันสี่ร้อยยี่สิบล้านเจ็ดแสน) บาท
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.20 (ห้าจุดสองศูนย์) ต่อปี
อายุหุ้นกู้	: 3 (สาม) ปี 6 (หก) เดือน
วันออกหุ้นกู้	: 2 กุมภาพันธ์ 2567
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ²	: 2 สิงหาคม 2570

รายละเอียดอื่นๆ เกี่ยวกับหุ้นกู้ชุดที่ 1 และหุ้นกู้ชุดที่ 2

ประเภทของหุ้นกู้	: เป็นหุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายแก่ผู้ลงทุนทั่วไป และ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบัน
การชำระดอกเบี้ย ³	: ชำระทุกๆ 3 เดือน ในวันที่ 2 พฤษภาคม 2 สิงหาคม 2 พฤศจิกายน และ 2 กุมภาพันธ์ ของแต่ละปีตลอดอายุของหุ้นกู้
สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด	: ไม่มี
การค้ำประกัน/หลักประกัน	: ไม่มี
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: บริษัทหลักทรัพย์ เอเซีย พลัส จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
อันดับความน่าเชื่อถือหุ้นกู้ ⁴	: “BBB” แนวโน้ม “Stable” โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2568

(4) หุ้นกู้ของบริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซิส จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2568 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570 ภายใต้โครงการตราสารหนี้ (Medium Term Note Program) ของ บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซิส จำกัด (มหาชน) ปี พ.ศ. 2567¹

หุ้นกู้ชุดที่ 1

ชื่อย่อหุ้นกู้	: TTA274A
จำนวนหุ้นกู้ที่ออกและเสนอขาย	: 800,000 (แปดแสน) หน่วย
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่ออกและเสนอขาย	: 800,000,000 (แปดร้อยล้าน) บาท
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.40 (สี่จุดสี่ศูนย์) ต่อปี
อายุหุ้นกู้	: 2 (สอง) ปี 3 (สาม) เดือน
วันออกหุ้นกู้	: 30 มกราคม 2568
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ²	: 30 เมษายน 2570

รายละเอียดอื่นๆ เกี่ยวกับหุ้นกู้ชุดที่ 1

ประเภทของหุ้นกู้	: หุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายแก่ผู้ลงทุนทั่วไป และ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบัน
การชำระดอกเบี้ย ³	: ชำระทุกๆ 3 เดือน ในวันที่ 30 เมษายน 30 กรกฎาคม 30 ตุลาคม และ 30 มกราคม ของแต่ละปีตลอดอายุของหุ้นกู้
สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด	: ไม่มี
การค้ำประกัน/หลักประกัน	: ไม่มี
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: บริษัทหลักทรัพย์ เอเซีย พลัส จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
อันดับความน่าเชื่อถือหุ้นกู้ ⁴	: “BBB” แนวโน้ม “Stable” โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2568

หมายเหตุ : ¹ เป็นส่วนหนึ่งของวงเงินหุ้นกู้ไม่เกิน 17,000,000,000 บาท (หนึ่งหมื่นเจ็ดพันล้านบาท) หรือในวงเงินสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาหรือเงินสกุลต่างประเทศอื่นในจำนวนที่เทียบเท่า ณ ขณะใดขณะหนึ่ง ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2565

² หากครบกำหนดชำระเงินต้นให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ไม่ตรงกับวันทำการ ให้เลื่อนวันชำระเงินดังกล่าวไปเป็นวันทำการถัดไป

³ หากวันกำหนดชำระดอกเบี้ยไม่ตรงกับวันทำการ ให้เลื่อนวันชำระดอกเบี้ยไปเป็นวันทำการถัดไป และวันกำหนดชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายคือวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้

⁴ ผู้ออกหุ้นกู้จะจัดให้มีการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้จากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) แห่งประเทศไทยให้ความเห็นชอบตลอดอายุของหุ้นกู้

ข้อผูกพันกับบริษัทฯ ให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

ตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้ (ข้อกำหนดสิทธิ) ผู้ถือหุ้นจะต้องดำรงสัดส่วนทางการเงิน ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาสในแต่ละไตรมาส หรือวันสิ้นปีบัญชีของผู้ถือหุ้นกู้ ตลอดอายุหุ้นกู้ ตามงบการเงินรวมที่ได้มีการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของผู้ถือหุ้นกู้ ทั้งนี้ ณ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดสิทธิสำหรับหุ้นกู้ทุกรุ่นโดยมีรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้	อัตราส่วนทางการเงิน ¹	เงื่อนไข	ณ 31 ธันวาคม 2568
TTA265A TTA260A TTA281A TTA262A TTA278A และ TTA274A	อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Interest Bearing Debt to Equity Ratio)	ไม่เกิน 2.0 : 1	0.09 ¹

หมายเหตุ : ¹ อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นคำนวณจากหนี้สินเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ย หักด้วย เงินสดและ/หรือ รายการเทียบเท่าเงินสด และ/หรือ สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ทั้งนี้ไม่รวมถึง หนี้สินการค้า รายได้รับล่วงหน้า และหนี้สินตามสัญญาเช่า หักด้วยส่วนของผู้ถือหุ้น

ประวัติการผิดนัดชำระหนี้

ในช่วง 3 ปีย้อนหลัง บริษัทฯ ไม่มีประวัติการผิดนัดชำระหนี้ดอกเบี้ยหรือเงินต้นของตราสารหนี้ หรือผิดนัดชำระหนี้เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ บริษัทเงินทุน บริษัทเครดิตฟองซิเอร์ หรือสถาบันการเงินที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้น

ประวัติการผิดเงื่อนไขในการปฏิบัติตามข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้

ในช่วง 3 ปีย้อนหลัง บริษัทฯ ไม่มีประวัติการผิดเงื่อนไขในการปฏิบัติตามข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้



นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมหลังหักภาษีเงินได้ แต่ไม่รวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน และปัจจัยที่เกี่ยวข้องอื่นๆ โดยคณะกรรมการของบริษัทฯ อาจพิจารณาทบทวน และแก้ไขนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็นครั้งคราว เพื่อให้เป็นไปตามแผนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต ความต้องการใช้เงินลงทุน และปัจจัยด้านอื่นๆ ที่เห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าว จะจ่ายไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ

บริษัทย่อย

บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (เมอร์เมต หรือ MML) บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) (UMS) และ บริษัท พีเอ็มเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (PMTA) ซึ่งจากการที่เมอร์เมต เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ UMS เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI และ PMTA เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการของเมอร์เมต UMS และ PMTA จะใช้ดุลยพินิจในการจ่ายเงินปันผลเช่นเดียวกับคณะกรรมการบริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทย่อยของบริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) อื่นส่วนใหญ่มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของกำไรสุทธิของบริษัทย่อย ยกเว้นบริษัทที่ให้บริการที่เกี่ยวข้องกับขนส่งทางเรือ

ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยทั้งหมดขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายๆ ประการ รวมถึงผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรสะสม ผลประกอบการที่คาดว่าจะได้ในอนาคต ประมาณการค่าใช้จ่ายลงทุน และแผนการการลงทุนอื่นๆ รวมทั้งข้อจำกัดในการจ่ายเงินปันผลที่อาจเกิดขึ้นจากการจัดหาทุน เงินกู้ต่างๆ เป็นต้น

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ในรอบ 3 ปีบัญชีที่ผ่านมา เป็นดังนี้

รอบปีบัญชี	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2567	2568
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.67	0.73	0.83
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.18	0.22	0.25 ¹⁾
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ) ²⁾	26.40	31.94	26.09

หมายเหตุ : ¹⁾ การจ่ายเงินปันผลสำหรับรอบบัญชี 2568 ขึ้นอยู่กับการอนุมัติของผู้ถือหุ้นในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 ที่จะจัดขึ้นในวันที่ 28 เมษายน 2569

²⁾ อัตราร้อยละเทียบกับกำไร (ขาดทุน) สุทธิของงบการเงินรวมหลังหักภาษีและไม่รวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงตามนโยบายการจ่ายเงินปันผล

การบริหารจัดการความเสี่ยง

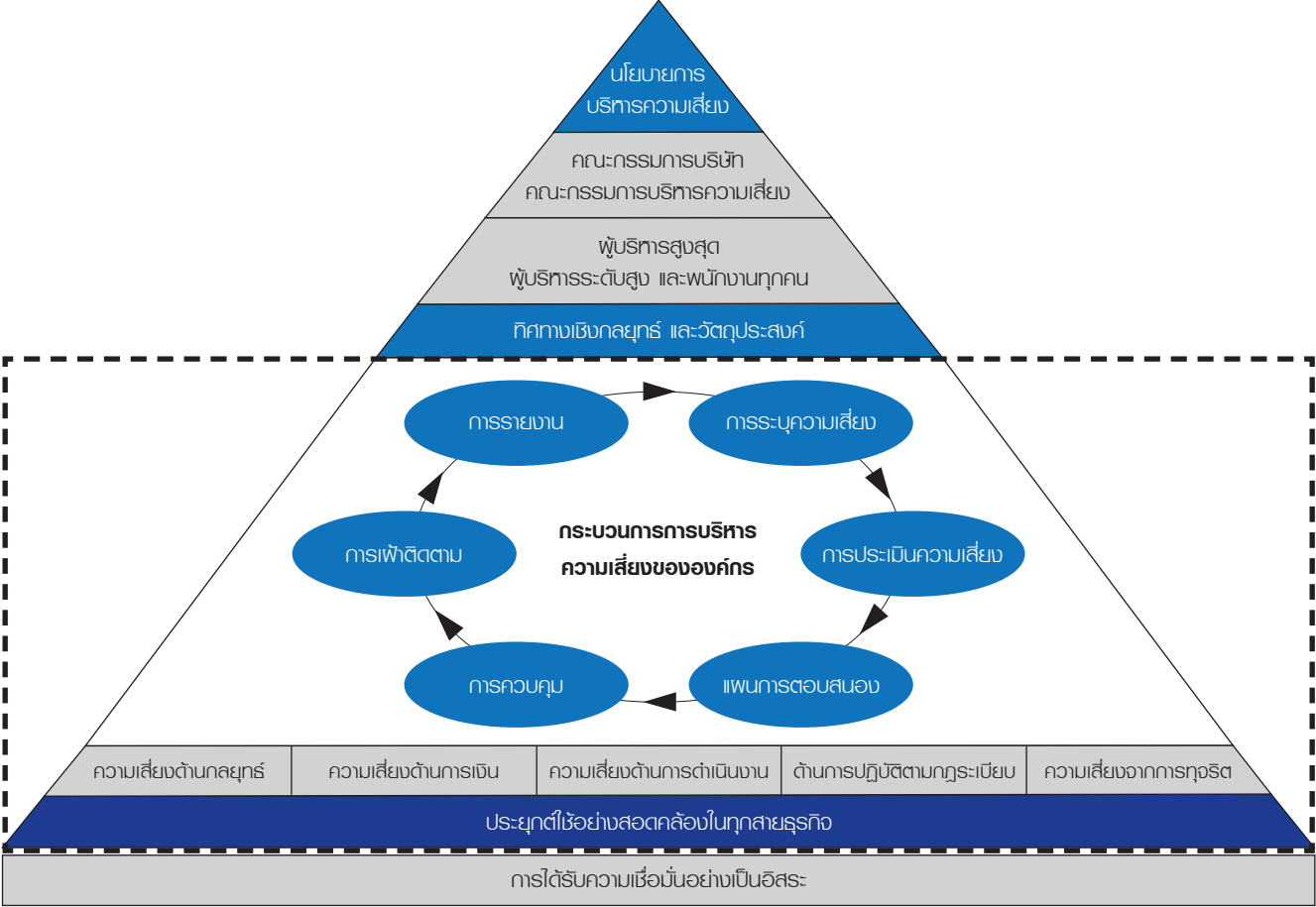
นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

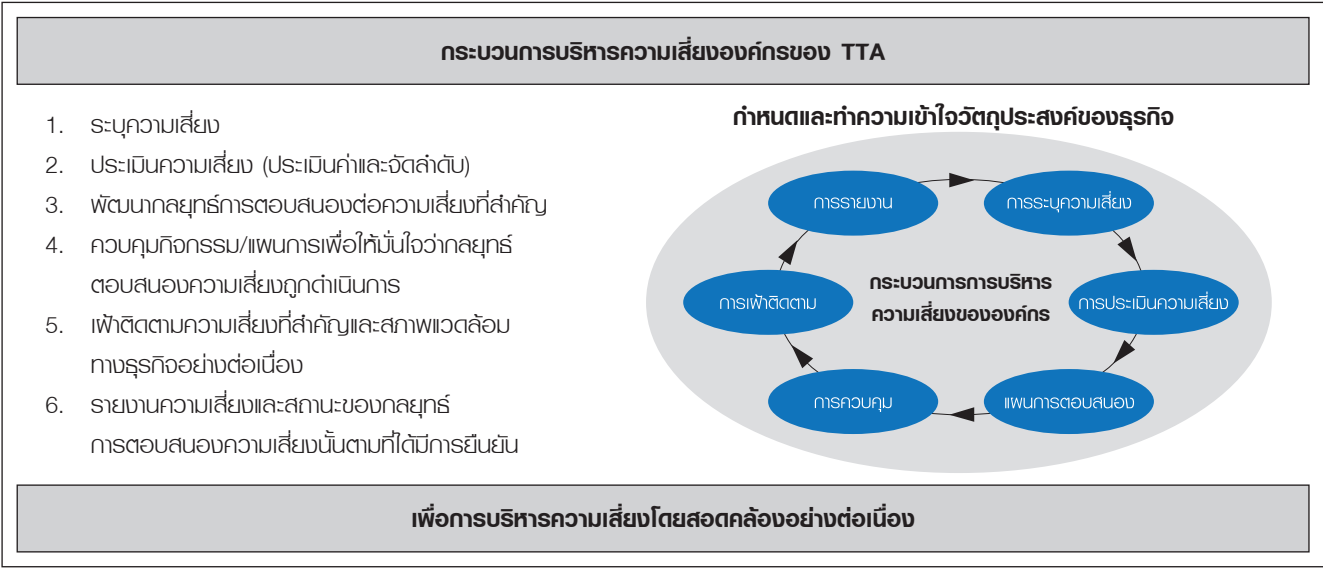
เช่นเดียวกับธุรกิจอื่นที่ดำเนินกิจการในโลกปัจจุบันที่มีความซับซ้อน ความเสี่ยงต่างๆ และสภาวะความไม่แน่นอนอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถของกลุ่มบริษัท ในการบรรลุเป้าหมาย เนื่องจากกลุ่มบริษัท เชื่อมั่นว่าการรับรู้และจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพจะเป็นกุญแจสำคัญที่ทำให้กลุ่มบริษัทมั่นใจได้ว่าจะบรรลุเป้าหมายในอนาคต และไม่ทำให้กลุ่มบริษัทต้องแบกรับความเสี่ยงมากเกินไป ดังนั้นกลุ่มบริษัท จึงจัดตั้งกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของกลุ่มบริษัท (TTA Enterprise Risk Management Framework - TTA ERM) ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรดังกล่าวได้รับการออกแบบโดยอ้างอิงตามมาตรฐานอุตสาหกรรมตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งเป็นองค์กรที่ได้รับการยอมรับในระดับโลก กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรนี้ได้กำหนดแนวทางโดยรวมของการจัดการระบบบริษัท และการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัท มีศักยภาพในการแข่งขัน ตลอดจนเพิ่มโอกาสและลดภัยคุกคามไปด้วยในขณะเดียวกัน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดต่อกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยรวม โดยดำเนินงานเชื่อมโยงกันระหว่างหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง (Risk owner) และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ร่วมกันพิจารณาระดับความเสี่ยงที่เหมาะสมที่กลุ่มบริษัทยอมรับได้ (Risk Appetite) โดยสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของกลุ่มบริษัท เพื่อใช้เป็นกรอบในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านปฏิบัติการ ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมาย และด้านการทุจริตคอร์รัปชัน การบริหารความเสี่ยงเริ่มจากการระบุความเสี่ยงที่สำคัญ (Key risk) ระบุปัจจัยเสี่ยง ประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบ และหามาตรการเพื่อบริหารความเสี่ยง จากนั้นจะติดตามระดับความเสี่ยง (Risk exposure) ความคืบหน้าของมาตรการ และผลของดัชนีวัดประสิทธิผลการบริหารความเสี่ยง (Key Risk Indicator: KRI) ในแต่ละแผนบริหารความเสี่ยง (Mitigation Plan) กับหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง (Risk owner) และผู้เกี่ยวข้องเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าระดับของความเสี่ยงที่องค์กรตั้งใจจะรับไว้ไม่เกินค่าที่กำหนด และหากจำเป็น บริษัทฯ จะรับมือกับความเสี่ยงเหล่านี้โดยการ ใช้แผนการบรรเทาความเสียหาย ตลอดทั้งปีที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการต่างๆ ที่ได้รับมอบหมายความรับผิดชอบ ได้ทุ่มเทความใส่ใจและทรัพยากรอย่างเต็มที่ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการนำแผนงานการบริหารความเสี่ยงมาใช้งานอย่างเหมาะสมภายในกลุ่มบริษัท โดยมี การทบทวนและหาข้อป้อนหาความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจงโดยละเอียด





สำหรับการพิจารณาระดับความเสี่ยง (Risk exposure) ของกลุ่มบริษัท ประเมินโดยอาศัยแผนผังการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment Matrix) ขนาด 5x5 โดยกำหนดระดับความรุนแรงทั้งโอกาสและผลกระทบ ให้สัมพันธ์กับขอบเขตระดับความเสี่ยงที่องค์กรสามารถรับได้ แบ่งเป็น

4 ระดับ ได้แก่ ความเสี่ยงระดับต่ำ (สีเขียว) ความเสี่ยงระดับปานกลาง (สีเหลือง) ความเสี่ยงระดับสูง (สีส้ม) และความเสี่ยงระดับสูงมาก (สีแดง) ดังแสดงตามรูป

โอกาสเกิด	แน่นอน (5)	สูง	สูง	สูงมาก	สูงมาก	สูงมาก
	เกือบจะแน่นอน (4)	ปานกลาง	สูง	สูง	สูงมาก	สูงมาก
	บ่อย (3)	ต่ำ	ปานกลาง	สูง	สูงมาก	สูงมาก
	เป็นครั้งคราว (2)	ต่ำ	ต่ำ	ปานกลาง	สูง	สูงมาก
	ไม่น่าจะเกิดขึ้น (1)	ต่ำ	ต่ำ	ปานกลาง	สูง	สูง
		น้อยมาก (1)	น้อย (2)	ปานกลาง (3)	สูง (4)	สูงมาก (5)
		ผลกระทบ				

แม้ว่ากลุ่มบริษัทจะสามารถทำให้หลักปฏิบัติด้านการบริหารความเสี่ยงแข็งแกร่งขึ้นได้อย่างต่อเนื่อง แต่การดำเนินการจะไม่อาจประสบผลสำเร็จได้เลย หากทั้งองค์กรไม่นำไปปฏิบัติเพื่อสร้างให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรด้านความเสี่ยงที่เข้มแข็ง และเพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ตระหนักเรื่องความเสี่ยงที่เข้มแข็งดังกล่าวนี้ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ จึงได้เสริมสร้างให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อสร้างความตระหนักและการมีส่วนร่วมจัดการความเสี่ยงให้ครอบคลุมไปถึงการทำงานในระดับปฏิบัติการ รวมถึง

ส่งเสริมการเรียนรู้ อบรม เผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงให้ทั่วถึงทั้งองค์กร ทั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน และสื่อสารถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงว่า การบริหารความเสี่ยงนั้นเป็นความรับผิดชอบของบุคลากรทุกคนในองค์กร และด้วยความมุ่งมั่นดังกล่าวของผู้บริหาร กลุ่มบริษัทจึงสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้เป็นอย่างดี ส่งผลทำให้เกิดเป็นวัฒนธรรมด้านความเสี่ยงที่เข้มแข็ง ซึ่งจะช่วยเพิ่มคุณค่าต่อองค์กรในท้ายที่สุด

ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือกลุ่มบริษัท ในปัจจุบัน แบ่งออกเป็นประเด็นความเสี่ยงย่อย ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ และการปฏิบัติงาน ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัล ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

1.1 การเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ในอีก 3-5 ปีข้างหน้า (Emerging risks)

1. ความไม่มั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์

สาเหตุ ความไม่มั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ของบริษัทฯ อาจเกิดจากการตั้งรหัสผ่านเข้าระบบที่คาดเดาง่ายเกินไป การตรวจสอบสิทธิ์การเข้าถึงระบบที่ไม่มีประสิทธิภาพ การถูกโจมตีจากการฟิชชิ่งและเว็บไซต์หลอกลวง การถูกโจมตีผ่านช่องโหว่ของซอฟต์แวร์ที่จัดทำโดยบุคคลที่สาม การขาดการรับรู้ด้านความปลอดภัยของพนักงาน การถูกโจมตีโดยมัลแวร์และแรนซัมแวร์ ระบบเครือข่ายที่มีความปลอดภัยไม่เพียงพอ ระบบที่ไม่ได้รับการควบคุมที่ดีหรือล้าสมัย ภัยคุกคามจากภายใน เป็นต้น

ผลกระทบ ข้อมูลที่สามารถระบุตัวตนได้ของผู้ใช้ถูกขโมย ความผิดปกติของการดำเนินงานด้านระบบไอที การสูญเสียทรัพย์สินของบริษัทฯ ระบบการทำงานของบริษัทฯ หยุดชะงัก ระบบไอทีของบริษัทฯ ถูกปิด

แนวทางแก้ไข ปัจจุบันการควบคุมที่บริษัทฯ นำมาใช้อยู่ประกอบด้วย การยืนยันตัวตน (การควบคุมเชิงป้องกัน) การควบคุมความปลอดภัยของระบบ/เครือข่าย (การควบคุมเชิงป้องกันและแก้ไข) การสำรองข้อมูล / การกู้คืน (การควบคุมเชิงแก้ไข) การฝึกอบรมเกี่ยวกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และความปลอดภัยทางไซเบอร์ การให้พนักงานทำการทดสอบเรื่องฟิชชิ่ง เป็นต้น

2. การขาดแคลนแรงงาน

สาเหตุ เนื่องจากการขยายธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในเครือที่มากขึ้นและมีความหลากหลายมากขึ้น อาจทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถดึงดูดและสรรหาบุคลากรที่มีความสามารถใหม่ๆ เข้ามารองรับในทุกธุรกิจของบริษัทฯ ได้ ขณะเดียวกัน การรักษาบุคลากรที่มีความสามารถ การสูญเสียพนักงานคนสำคัญ และความล่าช้าในการจ้างงานทดแทนที่เหมาะสม ถือเป็นเรื่องท้าทาย อีกทั้ง อาจมีความล้มเหลวในการบริหารจัดการบุคลากรที่มีความสามารถโดดเด่นให้อยู่กับบริษัทฯ ได้

ผลกระทบ การขาดแคลนแรงงานของบริษัทฯ นำมาซึ่งประสิทธิภาพการผลิตที่ลดลง การปฏิบัติงานที่สำคัญต้องหยุดชะงัก

เกิดปัญหางานคอขวด ความไร้ประสิทธิภาพ และความล่าช้าที่อาจเกิดขึ้นในโครงการ เพิ่มความเครียดให้กับพนักงาน คุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการลดลง นอกจากนี้ยังอาจส่งผลกระทบต่อวัฒนธรรมขององค์กร สภาพแวดล้อมการทำงานที่ตึงเครียดหรือไม่มีความสุข ส่งผลต่อขวัญกำลังใจและอาจนำไปสู่การลาออกที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ หากบริษัทฯ ประสบปัญหาในการจ้างพนักงานให้เพียงพอ บริษัทฯ อาจไม่สามารถขยายธุรกิจได้ตามที่วางแผนไว้

แนวทางแก้ไข บริษัทฯ ใช้กลยุทธ์ที่หลากหลายเพื่อจัดการความเสี่ยงในการสูญเสียบุคลากรที่มีความสามารถ แนวทางเหล่านี้ได้แก่ การสร้างความผูกพันของพนักงาน การเสนอค่าตอบแทนที่ดึงดูด และพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง การวางแผนสืบทอดตำแหน่งงานสำคัญ การนำระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานที่มีประสิทธิภาพซึ่งเชื่อมโยงกับค่าตอบแทนของพนักงาน การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานผ่านกิจกรรมต่างๆ และการส่งเสริมชื่อเสียงของพนักงานของบริษัทฯ ทั้งภายในและภายนอก

3. ภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ

กลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัท พีเอส แคปิตอล จำกัด

สาเหตุ แม้เศรษฐกิจไทยจะยังคงขยายตัวในระดับจำกัด แต่การฟื้นตัวของกำลังซื้อผู้บริโภคยังมีความไม่สม่ำเสมอ โดยเฉพาะในกลุ่มรายได้ระดับกลางถึงล่าง ซึ่งได้รับผลกระทบจากภาระหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง ต้นทุนค่าครองชีพ และความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจในภาพรวม นอกจากนี้ ธุรกิจร้านอาหารมีการแข่งขันค่อนข้างสูง ทั้งจากผู้ประกอบการรายใหญ่และรายย่อย รวมถึงร้านอาหารท้องถิ่นที่มีราคาต่ำกว่า ส่งผลให้ผู้บริโภคมีความอ่อนไหวด้านราคา (Price Sensitivity) มากขึ้น โดยสินค้าและบริการของบริษัทอาจถูกมองว่าเป็นทางเลือกที่มีราคาสูงกว่าอาหารทั่วไปในบางโอกาส

ผลกระทบ ความระมัดระวังในการใช้จ่ายของผู้บริโภคอาจส่งผลให้ ความดีในการใช้บริการลดลง หรือมีการเปลี่ยนไปเลือกทางเลือกที่มีราคาต่ำกว่า ซึ่งอาจกระทบต่อยอดขายต่อสาขา (Same-Store Sales Growth) และรายได้รวมของบริษัทฯ โดยหากสถานการณ์ดังกล่าวดำเนินต่อเนื่อง อาจส่งผลให้บางสาขามีผลการดำเนินงานต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ และบริษัทอาจจำเป็นต้องทบทวนแผนการขยายสาขา หรือปรับโครงสร้างสาขาในบางพื้นที่ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการและการเติบโตในระยะยาว

แนวทางแก้ไข

1. การปรับกลยุทธ์ด้านราคาและความคุ้มค่า เหมาะสมกับกำลังซื้อของผู้บริโภคในแต่ละกลุ่ม พร้อมทั้งใช้กลยุทธ์การตั้งราคาอย่างยืดหยุ่น และการส่งเสริมการขายเฉพาะช่วงเวลา เพื่อรักษาปริมาณการขายและความสามารถในการแข่งขัน
2. การเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและการควบคุมต้นทุน โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการต้นทุนแรงงาน วัตถุดิบ และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน รวมถึงการปรับปรุงกระบวนการทำงานและห่วงโซ่อุปทาน เพื่อรักษาระดับความสามารถในการทำกำไรภายใต้สภาวะการแข่งขันที่สูง
3. การบริหารพอร์ตสินค้าและนวัตกรรมเมนู โดยเพิ่มสัดส่วนเมนูที่ตอบโจทย์ผู้บริโภคในด้านราคา ความหลากหลาย และความสะดวก พร้อมทั้งยกเลิกหรือปรับรูปแบบสินค้าที่มีผลการตอบรับต่ำ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร
4. การเสริมสร้างความแข็งแกร่งของแบรนด์และฐานลูกค้า บริษัทมุ่งเน้นการสร้างการผูกพันต่อแบรนด์ผ่านการสื่อสารที่สอดคล้องกับวิถีชีวิตผู้บริโภค การทำการตลาดเชิงดิจิทัล และการเชื่อมโยงแบรนด์กับค่านิยมด้านความยั่งยืน ความรับผิดชอบต่อสังคม และชุมชน เพื่อรักษาฐานลูกค้าเดิมและขยายฐานลูกค้าใหม่อย่างต่อเนื่อง

บริษัท สยามทาโก้ จำกัด**สาเหตุ**

สภาวะการณ์ที่โลกต้องเผชิญ คือภาวะเศรษฐกิจถดถอย ซึ่งประกอบด้วยปัจจัยหลายด้าน อัตราเงินเฟ้อสูง วิกฤติทางการเงิน ปัญหาการว่างงาน ผลกระทบจากภายนอก ซึ่งเมื่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภคที่มีต่อระบบเศรษฐกิจลดลง จะส่งผลต่อพฤติกรรมการใช้จ่ายโดยอาจลดการใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นลง โดยเฉพาะอย่างยิ่งสินค้าของบริษัทเป็นอาหารฟาสต์ฟู้ดที่ถูกรับมองว่ามีราคาสูงกว่าอาหารไทยโดยทั่วไป

ผลกระทบ

ภาวะเศรษฐกิจตกต่ำก่อให้เกิดความต้องการของผู้บริโภคที่ลดลง เนื่องจากผู้บริโภคเพิ่มความระมัดระวังในการใช้จ่ายมากขึ้น ส่งผลให้ยอดขายสินค้าของร้านค้าลดลง รายได้ของร้านค้าลดลง และนำไปสู่การปิดสาขาที่มีประสิทธิภาพต่ำ ซึ่งอาจนำไปสู่การปิดธุรกิจในที่สุด

แนวทางแก้ไข

1. บริษัทจะมุ่งเน้นไปที่ข้อเสนอที่คุ้มค่าเงิน แนะนำตัวเลือกที่ราคาไม่แพง และแนะนำส่งเสริมผลประโยชน์เรื่องอื่นๆ ที่ไม่ใช่เรื่องราคาเพียงอย่างเดียว
2. บริษัทได้มีการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน โดยปรับห่วงโซ่อุปทานให้เหมาะสม ลดของเสีย และปรับปรุงการดำเนินงานเพื่อรักษาความสามารถในการทำกำไรแม้จะมีอัตรากำไรขั้นต้นที่จำกัดขึ้น

และส่งเสริมรายการสินค้าที่มีอัตรากำไรสูง และยกเลิกผลิตภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพต่ำหรือมีอัตรากำไรต่ำ

3. สร้างความสัมพันธ์ทางอารมณ์กับลูกค้า ใช้แคมเปญการตลาดเพื่อเชื่อมโยงทางอารมณ์กับลูกค้า เน้นการสนับสนุนสินค้าของชุมชน ความยั่งยืน หรือค่านิยมที่เป็นมิตรกับครอบครัว
4. บริษัทพยายามขยายฐานลูกค้า โดยกำหนดเป้าหมายกลุ่มใหม่และการขยายทางภูมิศาสตร์เพิ่มขึ้น

กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ**สาเหตุ**

กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรืออาจเผชิญความเสี่ยงด้านกลยุทธ์จากความไม่แน่นอนและการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ทั้งปัจจัยทางเศรษฐกิจ การค้าโลก กฎระเบียบ การแข่งขัน และสถานการณ์ทางภูมิรัฐศาสตร์ ซึ่งอาจทำให้การดำเนินงานและผลลัพธ์จากแผนกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ไม่เป็นไปตามเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ที่วางไว้

ผลกระทบ

หากไม่สามารถปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงได้ อาจส่งผลกระทบเชิงลบต่อผลการดำเนินงาน ทั้งด้านการเงิน ความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

แนวทางแก้ไข

กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือมีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านกลยุทธ์โดยจัดให้มีการทบทวนและประเมินแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ มีการติดตามปัจจัยแวดล้อมทางธุรกิจอย่างใกล้ชิด รวมถึงจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุม โดยทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญทั้งฝ่ายบริหารและฝ่ายปฏิบัติการ ตลอดจนการระบุ ประเมิน จัดการ และติดตามความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มธุรกิจสามารถปรับตัวและบรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้อย่างเหมาะสม

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง**สาเหตุ**

1. การเปลี่ยนแปลงจากความต้องการหรือแผนงานของลูกค้า ตามแต่เหตุการณ์ต่างๆ ของแต่ละปี
2. การเปลี่ยนแปลงและความผันผวนทางสภาพภูมิอากาศในหน่วยงานโดยเฉพาะพื้นที่ที่อยู่ในน่านน้ำทะเล
3. การเปลี่ยนแปลงและความผันผวนทางการแข่งขัน เนื่องจากการขยายตัวของตลาดอย่างรวดเร็ว ทำให้ขาดแคลนเรือหรือเครื่องมือ/อุปกรณ์ในการทำงาน

ผลกระทบ

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งจะได้รับผลกระทบโดยตรงทางรายได้จากสาเหตุการเปลี่ยนแปลงของแต่ละหัวข้อด้านบน เนื่องจากมีผลกระทบโดยตรงกับการปฏิบัติงาน

- แนวทางแก้ไข**
1. ทางกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งได้มีการตรวจสอบความต้องการของตลาดกลางและลูกค้าอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อที่จะได้มีข้อมูลมาทำแผนงานให้ตอบรับและสอดคล้องโดยที่กระทบกับธุรกิจของบริษัทให้น้อยที่สุด
 2. ทางกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งเองก็หาโครงการต่างๆ ที่สามารถให้บริการกับลูกค้าโดยที่เสี่ยงไปยังโครงการที่มีสัญญาณระยะยาวและต่อเนื่องให้มากที่สุด
 3. ทางกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งได้ทำแผนงานและศึกษาเพิ่มเติมนอกงานบริการหลักที่ทำอยู่โดยการเพิ่มขอบเขตการทำงานและบริการเพื่อกระจายความเสี่ยง อีกทั้งยังเพิ่มช่องทางรับให้กับบริษัทอย่างต่อเนื่องให้ได้มากที่สุด
 4. ทางกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งเน้นให้บริการงานในเขตทะเลน้ำตื้นเป็นหลักเนื่องจากมีความผันผวนทางสภาพภูมิอากาศน้อยกว่าเขตทะเลน้ำลึก
 5. ทางกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งจะรับทำโครงการหรือทำสัญญากับลูกค้าโดยที่ยังสามารถมีรายได้ถึงแม้จะได้รับผลกระทบจากสภาพภูมิอากาศเพื่อลดความเสี่ยงของผลกระทบกับธุรกิจ
 6. ทางกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งมีนโยบายจัดหาเรือและเครื่องมืออุปกรณ์เป็นของตัวเองเพื่อให้สามารถแข่งขันได้ในตลาด นอกจากนี้ยังทำสัญญาเช่าเรือกับพันธมิตรจากต่างประเทศ โดยเฉพาะจากประเทศจีน เพื่อให้สามารถรองรับการขยายงานที่เพิ่มขึ้นจากการขยายตัวของตลาด เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจและเชื่อมั่นในการให้บริการของบริษัท ทำให้ได้ รับงานเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

1.2 การเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่

กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

1.2.1 การเปลี่ยนแปลงมูลค่าตลาดของเรือ

สาเหตุ มูลค่าตลาดของเรือมีความผันผวนตามภาวะตลาดการขนส่งทางเรือ โดยเฉพาะค่าระวางเรือซูปราแมกซ์ซึ่งปรับตัวขึ้นหรือลงตามวัฏจักรอุตสาหกรรม รวมถึงปัจจัยทางเศรษฐกิจ ภาวะเบี้ยขและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม และอุปสงค์-อุปทานของกองเรือในตลาดโลก

ผลกระทบ มูลค่าตลาดของเรืออาจลดลงอย่างมีนัยสำคัญ และอาจส่งผลให้บริษัทต้องรับรู้อัตราผลตอบแทนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ กระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

แนวทางแก้ไข บริษัทติดตามภาวะตลาดและมูลค่าตลาดของเรืออย่างใกล้ชิด และบริษัทอาจมีการพิจารณาประเมินการด้อยค่าของมูลค่าเรือตามมาตรฐานการบัญชีที่

รับรองโดยทั่วไป ซึ่งบริษัทมีความโปร่งใสและคำนึงถึงหลักความระมัดระวังในการพิจารณาสมมติฐานในการประเมินการด้อยค่าของเรือ โดยพิจารณาถึงกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในช่วงอายุการใช้งานของเรือ ซึ่งโดยปกติคือ 25 ปี รวมถึงการติดตามการเปลี่ยนแปลงในกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ และความเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

1.2.2 การลดลงของรายได้จากค่าระวางเรือ

สาเหตุ

รายได้ของบริษัทขึ้นอยู่กับระดับอัตราค่าระวางเรือในตลาดเป็นสำคัญ ซึ่งมีความผันผวนตามวัฏจักรอุตสาหกรรมขนส่งทางเรือ ภาวะเศรษฐกิจโลก และอุปสงค์-อุปทานของกองเรือ หากอัตราค่าระวางเรือปรับตัวลดลง อาจส่งผลให้รายได้ของบริษัทลดลงจากระดับที่คาดการณ์ไว้

ผลกระทบ

รายได้ของบริษัทอาจไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน และสภาพคล่องของบริษัท

แนวทางแก้ไข

บริษัทมีแนวทางในการบริหารความเสี่ยงจากการผันผวนของค่าระวางเรือโดยติดตามภาวะตลาดอย่างใกล้ชิด รวมถึงการใช้เครื่องมือทางการเงินในการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เช่น การทำสัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้า (Forward Freight Agreement: FFA) และอื่นๆ (รายละเอียดเพิ่มเติมตามหัวข้อ 1.13 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราค่าระวางเรือ)

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

1.2.3 ความผันผวนของอัตราค่าจ้างงานบริการนอกชายฝั่ง

สาเหตุ

อัตราค่าจ้างงานบริการนอกชายฝั่งมีความผันผวนตามราคาน้ำมัน ซึ่งขึ้นหรือลงตามวัฏจักร อย่างไรก็ตามกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งให้บริการวิศวกรรมได้ทะเลในเขตน้ำตื้นเป็นหลัก ซึ่งจะได้รับผลกระทบจากราคาน้ำมันน้อยกว่างานในเขตน้ำลึก

ผลกระทบ

การเปลี่ยนแปลงของรายได้จากอัตราค่าจ้างงานบริการนอกชายฝั่งที่ผันผวนตามราคาน้ำมัน ทำให้รายได้ของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและทำให้ขาดสภาพคล่องได้

แนวทางแก้ไข

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งมีการบริหารความเสี่ยงด้วยการขยายขอบเขตการให้บริการงานนอกชายฝั่งที่ผันผวนกับราคาน้ำมันไปสู่งานบริการนอกชายฝั่งประเภทอื่นที่ไม่ได้รับผลกระทบหรือได้รับผลกระทบจากราคาน้ำมันน้อย เช่น งานวางสายเคเบิลใต้ทะเล และงานบริการติดตั้งและงานรื้อถอน เป็นต้น

กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัท พีเอส แคปปิตอล จำกัด

1.2.4 ความสามารถในการแข่งขันและการปรับตัวต่อสถานการณ์ที่มีความผันผวน

สาเหตุ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทประกอบธุรกิจร้านอาหารจำนวนรวม 214 สาขา โดยอุตสาหกรรมพิซซาในประเทศไทยอยู่ภายใต้สภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และมีปัจจัยหลากหลายที่อาจส่งผลกระทบต่อยอดขาย โครงสร้างต้นทุน และความสามารถในการแข่งขันของบริษัท ซึ่งปัจจัยดังกล่าวประกอบด้วย การเปลี่ยนแปลงของภาวะเศรษฐกิจและกำลังซื้อของผู้บริโภค ต้นทุนการดำเนินงานที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น อาทิ ต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรง และค่าพลังงาน รวมถึงการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภค เช่น ความนิยมในการสั่งอาหารผ่านช่องทางเดลิเวอรี่ ความต้องการความสะดวกสบาย และกระแสความใส่ใจด้านสุขภาพ นอกจากนี้ อุตสาหกรรมยังเผชิญกับการแข่งขันที่ทวีความรุนแรง ทั้งจากแบรนด์ร้านอาหารระดับโลก ร้านพิซซาท้องถิ่น และธุรกิจร้านอาหารทางเลือกที่เพิ่มจำนวนขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งแข่งขันกันทั้งด้านราคา คุณค่า ประสบการณ์ของลูกค้า และความแตกต่างของสินค้า ตลอดจนปัจจัยภายนอกอื่นๆ เช่น นโยบายภาครัฐ การปรับอัตราค่าจ้างขั้นต่ำ ราคาพลังงานและน้ำมันเชื้อเพลิง รวมถึงความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ ซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท

ผลกระทบ ปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อยอดขายของบริษัทลดลง และต้นทุนวัตถุดิบและต้นทุนการดำเนินงานเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งอาจทำให้เกิดความกดดันต่ออัตรากำไรขั้นต้น และผลประกอบการโดยรวมของบริษัท ในกรณีที่บริษัทไม่สามารถปรับตัวให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจได้อย่างทันทั่วทั้ง อาจส่งผลให้บางสาขามีผลการดำเนินงานขาดทุนอย่างต่อเนื่อง จนจำเป็นต้องปิดสาขาที่ไม่มีประสิทธิภาพ รวมถึงอาจกระทบต่อความภักดีต่อแบรนด์ ส่วนแบ่งตลาดและความสามารถในการเติบโตของบริษัทในระยะยาว

แนวทางแก้ไข บริษัทให้ความสำคัญกับการกำหนดและทบทวนกลยุทธ์ทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการติดตาม วิเคราะห์ และประเมินผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน เมื่อผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน บริษัทจะปรับกลยุทธ์ให้เหมาะสมอย่างรวดเร็ว เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันและการเติบโตอย่างยั่งยืน แนวทางการดำเนินงานที่สำคัญได้แก่ การขยายฐานลูกค้าและกระตุ้นยอดขายผ่านการพัฒนาเมนูและนวัตกรรมสินค้าให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด การบริหารกลยุทธ์ด้านราคาและโปรโมชั่นอย่างเหมาะสม การควบคุมต้นทุนวัตถุดิบและการเพิ่มประสิทธิภาพของห่วงโซ่อุปทาน การสร้างความแตกต่างของสินค้าและแบรนด์ รวมถึงการยกระดับประสบการณ์ลูกค้า (Customer Experience) ในทุกช่องทางขาย ทั้งการรับประทานในร้าน การซื้อกลับบ้าน และการสั่งอาหารผ่านแพลตฟอร์มเดลิเวอรี่

นอกจากนี้ บริษัทมีการลงทุนในระบบข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics) เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ และได้จัดทำแผนรองรับเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด (Contingency Plan) ครอบคลุมสถานการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้บริษัทสามารถปรับตัวและบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

1.3 การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า ผู้บริโภค กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

สาเหตุ จากการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์หรือเหตุการณ์ต่างๆ ที่ทำให้ราคาน้ำมันมีการเปลี่ยนแปลงและผันผวนอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้ลูกค้าต้องปรับเปลี่ยนแผนและความต้องการของปีนั้นๆ

ผลกระทบ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งจะได้รับผลกระทบโดยตรงทางรายได้เนื่องจากพฤติกรรมลูกค้ามีการเปลี่ยนแปลงการปรับแผนงาน การลดปริมาณงานหรือลูกค้าอาจชะลองานให้ดำเนินการเป็นระยะเวลานานกว่าจะกลับมาเริ่มโครงการอีกครั้ง

แนวทางแก้ไข

1. กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งมีการตรวจสอบความต้องการของตลาดกลางและลูกค้าอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อที่จะได้มีข้อมูลมาทำแผนงานให้ตอบรับและสอดคล้องโดยที่กระทบกับธุรกิจของบริษัทให้น้อยที่สุด
2. กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งหาโครงการต่างๆ ที่สามารถให้บริการกับลูกค้าโดยมุ่งเน้นไปยังโครงการที่มีสัญญาระยะยาวและต่อเนื่องให้มากที่สุด
3. กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งทำแผนงานและศึกษาเพิ่มเติมนอกจากงานบริการหลักที่ทำอยู่ โดยเพิ่มขอบเขตการทำงานและบริการเพื่อกระจายความเสี่ยง อีกทั้งยังเพิ่มช่องทางรายรับให้กับบริษัทอย่างต่อเนื่องให้ได้มากที่สุด
4. กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งยังขยายตลาด โดยเฉพาะธุรกิจผลิตไฟฟ้านอกชายฝั่งจากพลังงานลม ซึ่งมีงานวางสายเคเบิลใต้ทะเล ซึ่งกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งมีประสบการณ์และความพร้อมในการให้บริการลูกค้า

กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัท พีเอส แคปปิตอล จำกัด

สาเหตุ พฤติกรรมและความต้องการของผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องและรวดเร็ว ตามการเปลี่ยนแปลงของวิถีชีวิต รูปแบบการทำงานไลฟ์สไตล์ และการเปิดรับวัฒนธรรมการบริโภคที่หลากหลาย การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมิได้เป็นเพียงการเปลี่ยนแปลงในระยะสั้น แต่เป็นแนวโน้มเชิงโครงสร้างในระยะยาวที่ก่อให้เกิดเทรนด์ใหม่ๆ ในอุตสาหกรรมร้านอาหาร ท่ามกลางสภาพการแข่งขันความสำเร็จของบริษัทจึงขึ้นอยู่กับความสามารถในการคาดการณ์ ทำความเข้าใจ และตอบสนองต่อ

การเปลี่ยนแปลงของความต้องการผู้บริโภคได้อย่างมีประสิทธิภาพ ไม่ว่าจะเป็นด้านการคิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์ การจัดหาวัตถุดิบและกระบวนการผลิต การออกแบบประสบการณ์ลูกค้า ตลอดจนการพัฒนาช่องทางการสั่งซื้อและระบบการชำระเงินที่สะดวกและรวดเร็ว

ผลกระทบ

การไม่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปได้อย่างเหมาะสม อาจส่งผลให้รายได้จากการจำหน่ายสินค้าและกำไรไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ ซึ่งอาจกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท นอกจากนี้ อาจส่งผลกระทบต่อระดับความนิยมและความแข็งแกร่งของแบรนด์ในระยะยาว ทำให้บริษัทสูญเสียความได้เปรียบในการแข่งขันและส่วนแบ่งตลาดให้แก่คู่แข่งที่สามารถปรับตัวได้รวดเร็วกว่า

แนวทางแก้ไข

บริษัทให้ความสำคัญกับการทำความเข้าใจผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการวิจัยผู้บริโภคและติดตามข้อมูลเชิงลึกด้านความนิยมในแบรนด์ ผลิตภัณฑ์ แนวโน้มตลาด และพฤติกรรมผู้บริโภคใหม่ๆ เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงแบรนด์กลยุทธ์สินค้า และรูปแบบการให้บริการให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภคอย่างเหมาะสมและทันทั่วถึง บริษัทมีการคิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง โดยอาศัยความเชี่ยวชาญของบุคลากรภายในองค์กร การคัดเลือกและจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพ รวมถึงการได้รับการถ่ายทอดองค์ความรู้มาตรฐาน และนวัตกรรมด้านผลิตภัณฑ์จากบริษัทเจ้าของสิทธิแบรนด์ “พีชซ่า อัท” ซึ่งช่วยเสริมสร้างศักยภาพในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายและตอบโจทย์ตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัท สยามทากิ จำกัด

สาเหตุ

ปัจจุบันพฤติกรรมและความต้องการของผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วตามวิถีชีวิต การทำงานไลฟ์สไตล์ และการรับวัฒนธรรมการบริโภคที่หลากหลาย ซึ่งการเปลี่ยนแปลงนี้ไม่ใช่การเปลี่ยนแปลงระยะสั้น แต่แนวโน้มเป็นการเปลี่ยนแปลงระยะยาวที่จะนำไปสู่เทรนด์ใหม่ๆ ท่ามกลางการแข่งขันที่สูง หากบริษัทไม่ได้คาดการณ์และจัดการกับความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ธุรกิจของบริษัทก็อาจประสบปัญหาได้ และความสำเร็จของบริษัทขึ้นอยู่กับความสามารถในการคาดการณ์และตอบสนองอย่างมีประสิทธิภาพต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องของความต้องการของผู้บริโภค เช่น การคิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์ จัดหาวัตถุดิบและกรรมวิธีในการผลิต และการหาช่องทางบริการใหม่ๆ ในการสั่งซื้อและชำระเงินที่สะดวกรวดเร็ว

ผลกระทบ

การลดลงของรายได้จากการขายสินค้าและกำไรไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และทำให้ขาดสภาพคล่อง และความนิยมในแบรนด์และสินค้าลดลง

แนวทางแก้ไข

บริษัทมีการทำวิจัยผู้บริโภคอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ทราบถึงค่านิยมในแบรนด์และผลิตภัณฑ์ แนวโน้มและการเปลี่ยนแปลงความชอบและพฤติกรรมใหม่ๆ ของผู้บริโภค เพื่อนำมาปรับปรุงพัฒนาแบรนด์และผลิตภัณฑ์ให้ตรงตามความต้องการของผู้บริโภคอย่างเหมาะสมและรวดเร็ว

บริษัทมีการคิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง และการจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพจากบุคลากรที่เกี่ยวข้องภายในองค์กร รวมถึงได้รับการถ่ายทอดความรู้และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายจากบริษัทที่เป็นเจ้าของสิทธิแบรนด์พีชซ่า อัท

1.4 การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายของรัฐ กฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ การบังคับใช้ของกฎหมายหรือข้อบังคับใหม่ และการละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

สาเหตุ

การเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ข้อบังคับ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่จะละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายต่างๆ

ผลกระทบ

เนื่องจากกลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ จึงส่งผลให้บริษัทฯ มีต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจากการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และส่งผลต่อผลการดำเนินงานของบริษัท โดยหากเกิดข้อผิดพลาดขึ้นและบริษัทฯ ไม่ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ กลุ่มบริษัทอาจได้รับบทลงโทษทางกฎหมาย และก่อให้เกิดผลกระทบทางการเงิน และชื่อเสียง ตลอดจนภาพลักษณ์ของกลุ่มบริษัทได้

ทั้งนี้ กฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานที่สำคัญของแต่ละกลุ่มธุรกิจ ได้แก่

กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

1.4.1 ธุรกิจขนส่งทางเรืออยู่ภายใต้กฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมที่กำหนดโดยองค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization: IMO) รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีการปรับปรุงและบังคับใช้มาอย่างต่อเนื่อง โดยมีกฎระเบียบที่สำคัญ ดังนี้

1) มาตรฐานการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงกำมะถันต่ำ

IMO กำหนดให้เรือเดินทะเลต้องลดปริมาณกำมะถันในน้ำมันเชื้อเพลิงไม่เกินร้อยละ 0.5 จากเดิมร้อยละ 3.5 เพื่อควบคุมมลพิษทางอากาศ โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทได้เลือกใช้น้ำมันเชื้อเพลิงกำมะถันต่ำและมีการเตรียมความพร้อมล่วงหน้า ทั้งในด้านการจัดการถังเชื้อเพลิง การใช้สารเติมแต่งเพื่อเพิ่มเสถียรภาพของเชื้อเพลิง การปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานของเรือ

รวมถึงการฝึกอบรมลูกเรืออย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานและลดความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน

- 2) มาตรฐานระบบบำบัดน้ำอับเฉาและตะกอนของน้ำอับเฉา (Ballast Water Management Convention) IMO กำหนดให้เรือเดินทะเลต้องติดตั้งระบบบำบัดน้ำอับเฉาเพื่อป้องกันผลกระทบต่อระบบนิเวศ โดยต้องปฏิบัติให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 8 กันยายน 2567 บริษัทได้ดำเนินการติดตั้งระบบบำบัดน้ำอับเฉาให้กับเรือครบทุกลำแล้วตั้งแต่ปี 2563 และมีแผนการบำรุงรักษา ตรวจสอบ และฝึกอบรมลูกเรืออย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ระบบสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามมาตรฐานสากล
- 3) มาตรฐานของสมาคมจัดชั้นเรือ (Classification Societies) เรือของบริษัทได้รับการตรวจสอบและรับรองตามมาตรฐานของสมาคมจัดชั้นเรือ (Classification Societies) ในระดับสากล เพื่อยืนยันความปลอดภัยและความพร้อมใช้งานของเรือ บริษัทมีการบำรุงรักษาและตรวจสอบสภาพเรืออย่างต่อเนื่องให้เป็นไปตามข้อกำหนด ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายในการตรวจเรืออาจเพิ่มขึ้นตามอายุเรือ แต่เป็นไปตามเกณฑ์และสัดส่วนที่เหมาะสม
- 4) ข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Energy Efficiency Existing Ship Index: EEXI และ Carbon Intensity Indicator: CII) IMO กำหนดมาตรการควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกผ่านดัชนี EEXI และ CII ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงด้านเทคนิคและติดตั้งอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน เพื่อให้กองเรือเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด โดยปัจจุบันเรือของบริษัทผ่านเกณฑ์ EEXI ครบทุกลำ และมีผลการจัดอันดับ CII อยู่ในระดับที่เป็นไปตามมาตรฐาน (ระดับ A-C) ทั้งนี้มีเรือจำนวน 2 ลำที่มีค่า CII อยู่ในระดับ D ซึ่งขณะนี้อยู่ในกระบวนการพัฒนาและปรับปรุงด้านเทคนิคเพื่อให้มั่นใจว่ากองเรือของบริษัทจะได้รับการจัดอันดับได้มาตรฐานในระดับ A ถึง C
- 5) ข้อกำหนด EU Emissions Trading Scheme (EU ETS) สหภาพยุโรปกำหนดให้ธุรกิจขนส่งทางทะเลอยู่ภายใต้ข้อกำหนดการเรียกเก็บค่าชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (EU ETS) โดยเริ่มบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 และมีการเพิ่มสัดส่วนการชำระค่าชดเชยการปล่อยก๊าซอย่างต่อเนื่องจนถึงร้อยละ 100 ในปี 2569 บริษัทมีการติดตามความคืบหน้าของกฎระเบียบดังกล่าวอย่างใกล้ชิด รวมถึงกลไกด้านราคาและแนวโน้มตลาด เพื่อกำหนดแนวทางการจัดการและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินงานในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินงานและปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดเป็นอย่างดี
- 6) ข้อกำหนด FuelEU Maritime สหภาพยุโรปได้ออกข้อกำหนด FuelEU Maritime เพื่อควบคุมและลดความเข้มข้นของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากพลังงานเชื้อเพลิงที่ใช้ในภาคการขนส่งทางทะเล โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป การปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวอาจส่งผลให้ต้นทุนการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากการใช้เชื้อเพลิงคาร์บอนต่ำหรือ

การปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานของเรือ บริษัทมีการติดตามข้อกำหนดและแนวทางการบังคับใช้อย่างใกล้ชิด พร้อมประเมินผลกระทบและกำหนดแนวทางการบริหารจัดการที่เหมาะสม เพื่อให้สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

1.4.2 กฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานที่กำหนดโดยองค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization: IMO)

- 1) มาตรฐานการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงเพื่อการเดินเรือทางทะเล ทั้งนี้ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งได้เลือกใช้น้ำมันเชื้อเพลิงที่มีค่ากำมะถันต่ำ
- 2) มาตรฐานระบบบำบัดน้ำอับเฉาและตะกอนของน้ำอับเฉาเรือที่ปฏิบัติงานอยู่และเป็นของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งได้รับการติดตั้งระบบบำบัดน้ำอับเฉาแบบถาวรไว้แล้ว

1.4.3 มาตรฐานที่กำหนดโดยสมาคมจัดชั้นเรือ (Classification Societies)

หากมีการเปลี่ยนแปลงด้านมาตรฐาน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลต่อเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงด้านกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับสากล จะมีต้นทุนของบริษัทเพิ่มในส่วนของการจัดเตรียมข้อมูล และค่าบริการที่ต้องชำระให้กับทางสมาคมจัดชั้นเรือเพื่อเข้ามาตรวจสอบและประเมินคุณสมบัติของเรือเพื่อวัดค่า รวมถึงกระบวนการจัดลำดับเพื่อยืนยันว่าเรือได้ดำเนินการและปฏิบัติการอย่างถูกต้องภายใต้มาตรฐานใหม่

กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร

1.4.4 การเปลี่ยนแปลงกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ของรัฐบาลเวียดนามเกี่ยวกับธุรกิจปุ๋ยเคมีส่งผลกระทบต่อการค้าในธุรกิจของบริษัท การห้ามจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีส่วนผสมของสารไกลโฟเซต (Glyphosate) ในประเทศเวียดนาม โดยสารไกลโฟเซตเป็นส่วนประกอบสำคัญของผลิตภัณฑ์กำจัดศัตรูพืช ส่งผลให้บริษัทไม่สามารถจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีส่วนผสมของสารชนิดดังกล่าวได้ ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการนำผลิตภัณฑ์ทดแทนที่ไม่มีส่วนผสมของสารดังกล่าวมาจัดจำหน่ายแทน

1.5 ความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี

กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

สาเหตุ

ธุรกิจการขนส่งทางทะเลเป็นธุรกิจที่ก่อให้เกิดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่สูง ดังนั้นเทคโนโลยีด้านพลังงาน เชื้อเพลิงในรูปแบบใหม่เชิงชีวภาพจะมีบทบาทสำคัญในการนำมาปรับใช้แทนพลังงานเชื้อเพลิงแบบเดิม เพื่อลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากธุรกิจการขนส่งทางทะเล

ผลกระทบ

บริษัทต้องมีการลงทุนที่สูงขึ้นเพื่อปรับเปลี่ยนเครื่องยนต์ให้สอดคล้องกับพลังงานทางเลือกใหม่ รวมถึงการจัดซื้อเรือที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม มีเทคโนโลยีที่ทันสมัย ซึ่งอาจต้องใช้เงินลงทุนที่สูง กระทั่งต่อต้นทุนและการวางแผนการดำเนินงาน

แนวทางแก้ไข

บริษัทมีการศึกษาความเหมาะสมของเทคโนโลยีและแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการใช้เชื้อเพลิง ติดตาม

กฎระเบียบและแนวโน้มอุตสาหกรรมอย่างใกล้ชิด รวมถึงเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรและแนวทางปฏิบัติ เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านพลังงานและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

<u>สาเหตุ</u>	เนื่องจากสถานการณ์ปัจจุบันของโลกได้มีการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว จึงส่งผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดต่างๆ ในการใช้เทคโนโลยีจากลูกค้า
<u>ผลกระทบ</u>	กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งจะต้องพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีต่างๆ ตามข้อกำหนดของลูกค้า ซึ่งทำให้ต้องมีการลงทุนเพื่อศึกษาและพัฒนาทางด้านเทคโนโลยี
<u>แนวทางแก้ไข</u>	กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งจะทำการเจรจากับลูกค้าอย่างต่อเนื่องถึงการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่เกิดขึ้น และข้อกำหนดหรือความต้องการใดที่อาจต้องใช้เวลาดำเนินการ ทางกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งจะแจ้งแผนงานและต่อรองกับทางลูกค้าให้รับทราบ เพื่อที่ทางลูกค้าจะได้ยอมรับการใช้งานปัจจุบันจนกว่าการดำเนินการเพื่อปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีใหม่นั้นจะแล้วเสร็จตามแผนงาน

กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด

<u>สาเหตุ</u>	เทคโนโลยีดิจิทัลมีบทบาทสำคัญต่อธุรกิจร้านอาหารเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง อันเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภค และการเติบโตของแพลตฟอร์มสั่งอาหารออนไลน์และระบบการชำระเงินดิจิทัล ซึ่งกลายเป็นช่องทางหลักในการเข้าถึงลูกค้าในปัจจุบัน ลูกค้ามีแนวโน้มใช้บริการสั่งอาหารผ่านแอปพลิเคชันเดลิเวอรี่มากขึ้น เช่น Grab LINE MAN และ Foodpanda ภายใต้อิทธิพลดังกล่าว บริษัทมีความจำเป็นต้องพึ่งพาแพลตฟอร์มและเทคโนโลยีดิจิทัลในการดำเนินธุรกิจ ในหลายมิติ ครอบคลุมทั้งด้านปฏิบัติการ การขาย และการตลาด โดยเทคโนโลยีดิจิทัลมิได้เป็นเพียงเครื่องมือสนับสนุนการดำเนินงานเท่านั้น แต่ยังเป็นปัจจัยสำคัญที่ก่อให้เกิดรูปแบบการแข่งขันทางธุรกิจใหม่ และเปลี่ยนแปลงแนวทางการสร้างปฏิสัมพันธ์และความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างมีนัยสำคัญ
<u>ผลกระทบ</u>	หากบริษัทไม่สามารถพัฒนา ปรับปรุง หรือประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลได้อย่างเหมาะสมและทันต่อการเปลี่ยนแปลง อาจส่งผลให้บริษัทไม่สามารถรักษฐานลูกค้าเดิม และไม่สามารถขยายฐานลูกค้าใหม่ผ่านช่องทางดิจิทัลได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของแบรนด์ในมุมมองของผู้บริโภค ทำให้บริษัทถูกมองว่ามีความล้าหลังด้านเทคโนโลยี เมื่อเทียบกับคู่แข่งที่สามารถนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการยกระดับประสบการณ์ลูกค้าได้ดีกว่า ซึ่งอาจกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันและผลการดำเนินงานของบริษัทในระยะยาว

แนวทางแก้ไข

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล โดยบูรณาการเป็นส่วนหนึ่งของแผนกลยุทธ์ระยะยาว และมีการจัดสรรงบประมาณสำหรับการลงทุนในการพัฒนา ปรับปรุง และบำรุงรักษาแพลตฟอร์มดิจิทัลของบริษัทอย่างต่อเนื่อง อาทิ เว็บไซต์ แอปพลิเคชันบนอุปกรณ์เคลื่อนที่ ระบบบริหารความสัมพันธ์ลูกค้า (Customer Relationship Management: CRM) และระบบการรับชำระเงินดิจิทัล เพื่อเพิ่มความสะดวก รวดเร็ว และความทันสมัยในการให้บริการแก่ลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนาและนำเทคโนโลยีการวิเคราะห์ข้อมูล (Big Data Analytics) มาใช้ในการวิเคราะห์พฤติกรรมผู้บริโภค สนับสนุนการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ และยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงาน รวมถึงการศึกษาและนำ AI และระบบอัตโนมัติ (Automation) มาประยุกต์ใช้ในธุรกิจร้านอาหาร เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการให้บริการ และรักษาความสามารถในการแข่งขัน ท่ามกลางแนวโน้มที่ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเริ่มนำเทคโนโลยีดังกล่าวมาใช้อย่างแพร่หลาย

บริษัท สยามทากิ จำกัด

<u>สาเหตุ</u>	ในปัจจุบันเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามามีบทบาทกับธุรกิจร้านอาหารมากยิ่งขึ้นอันเป็นผลสืบเนื่องจากพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป การเติบโตของแพลตฟอร์มสั่งอาหารออนไลน์ และการชำระเงินดิจิทัลเป็นสิ่งที่หลีกเลี่ยงไม่ได้ ลูกค้ามีแนวโน้มสั่งอาหารผ่านแอปเดลิเวอรี่มากขึ้น (เช่น Grab LINE MAN Foodpanda) บริษัทต้องอาศัยแพลตฟอร์มเทคโนโลยีดิจิทัลใหม่ในการดำเนินงาน ครอบคลุมทั้งด้านปฏิบัติการด้านการขายและการตลาด เทคโนโลยีไม่ได้เป็นเพียงเครื่องมือในการดำเนินธุรกิจอีกต่อไป แต่ยังทำให้เกิดการแข่งขันทางธุรกิจในรูปแบบใหม่ และเปลี่ยนแปลงแนวทางปฏิบัติในการมีส่วนร่วมของลูกค้า
<u>ผลกระทบ</u>	บริษัทต้องอาศัยแพลตฟอร์มเทคโนโลยีดิจิทัลใหม่ในการดำเนินงาน ครอบคลุมทั้งด้านปฏิบัติการ ด้านการขาย และการตลาด เทคโนโลยีไม่ได้เป็นเพียงเครื่องมือในการดำเนินธุรกิจอีกต่อไป แต่ยังทำให้เกิดการแข่งขันทางธุรกิจในรูปแบบใหม่ และเปลี่ยนแปลงแนวทางปฏิบัติในการมีส่วนร่วมของลูกค้า หากบริษัทไม่สามารถพัฒนาปรับตัวให้ก้าวทันตามวิวัฒนาการทางเทคโนโลยีดิจิทัลที่เปลี่ยนแปลงแล้ว จะส่งผลให้บริษัทไม่สามารถรักษฐานลูกค้าเก่าและเพิ่มฐานลูกค้าใหม่ผ่านช่องทางดิจิทัลเอาไว้ได้ และภาพลักษณ์ของบริษัทจะดูล้าหลัง ไม่สามารถแข่งขันในตลาดได้
<u>แนวทางแก้ไข</u>	บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล และเป็นส่วนหนึ่งของแผนกลยุทธ์ระยะยาว บริษัทมีการจัดสรรงบประมาณลงทุนในการพัฒนาและบำรุงรักษาแพลตฟอร์มของบริษัท เช่น เว็บไซต์ แอปพลิเคชันบนอุปกรณ์เคลื่อนที่ ระบบการจัดการลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Relationship Management) และระบบการรับชำระเงินทางดิจิทัลใหม่ๆ เพื่อให้อำนวยความสะดวก

ความสะดวกรวดเร็ว ทันสมัย และตอบสนองความต้องการของลูกค้าพีชซ่า ฮัท บริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนาใช้ AI/Big Data วิเคราะห์พฤติกรรมลูกค้า รวมถึงการใช้ AI & Automation ในธุรกิจร้านอาหาร เนื่องจากร้านอาหารคู่แข่งเริ่มใช้ AI Chatbot ในการรับออเดอร์

1.6 การเปลี่ยนแปลงด้านธุรกิจของลูกค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน

สาเหตุ	ในการดำเนินงาน กลุ่มบริษัทจำเป็นต้องพึ่งพาผู้จัดหาสินค้าและความสามารถของพวกเขาในการนำส่งผลิตภัณฑ์หรือบริการอย่างทันเวลาในคุณภาพที่เหมาะสม อาจมีกรณีที่ผู้จัดหาสินค้ามีอำนาจต่อรองที่ค่อนข้างสูงขึ้นหรือจำนวนผู้จัดหาสินค้ามีจำกัด
ผลกระทบ	กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจในการต่อรองเพื่อจัดหาสินค้า ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนของผลิตผลหรือความพร้อมในการจัดจำหน่ายสินค้า
แนวทางแก้ไข	กลุ่มบริษัทมักจะใช้ผู้จัดหาสินค้าจากหลากหลายบริษัท มีขอบเขตที่กว้างขวาง และติดตามการทำงานของพวกเข เพื่อหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่อาจทำให้สถานะในการต่อรองของกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยง

1.7 การพึ่งพิงผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือบริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้บริหาร

กลุ่มธุรกิจบริการนอกรายค้า

สาเหตุ	บริษัท เมอร์เมด มาร์ทิโม จำกัด (มหาชน) (MML) เป็นบริษัทในเครือของ บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) (TTA หรือ บริษัทแม่) ซึ่งถือหุ้นในบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม ร้อยละ 68.39 เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สิงคโปร์ ซึ่งดำเนินธุรกิจบริการนอกรายค้า สามารถแบ่งเป็น 3 ประเภทหลัก ได้แก่ งานสำรวจ ซ่อมแซม และซ่อมบำรุงใต้ทะเล งานวางสายเคเบิลใต้ทะเล และงานรื้อถอน งานขนส่งและติดตั้งใต้ทะเล ดังนั้น MML อาจต้องพึ่งพาแหล่งเงินทุนสำหรับการดำเนินธุรกิจจาก TTA ซึ่งเป็นบริษัทแม่
ผลกระทบ	TTA ได้ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ MML ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในกลุ่ม เพื่อเสริมสภาพคล่องและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจบริการนอกรายค้า โดยให้ความช่วยเหลือใน 3 รูปแบบหลัก ได้แก่ (1) เงินกู้แบบไม่หมุนเวียนจำนวน 70.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2) วงเงินค้ำประกันวงเงินแก่สถาบันการเงินที่ออกหนังสือค้ำประกัน สำหรับการดำเนินโครงการของ MML วงเงินไม่เกิน 108.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เพื่อให้กลุ่ม MML สามารถดำเนินงานได้ตามข้อกำหนดของลูกค้า และ (3) วงเงินค้ำประกันแบบหมุนเวียน (Revolving Guarantee Facility) วงเงินไม่เกิน 40.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เพื่อรองรับการค้ำประกันให้สถาบันการเงินในอนาคตสำหรับโครงการใหม่ของ MML ภายในระยะเวลา 4 ปี สถานการณ์ทางการเงินของกลุ่มธุรกิจบริการนอกรายค้ายังต้องได้รับความช่วยเหลือจากแหล่งเงินทุนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

แนวทางแก้ไข

ในปี 2568 กลุ่มธุรกิจบริการนอกรายค้ามีรายได้รวมจำนวน 16,075.4 ล้านบาท และมีกำไรขั้นต้นจำนวน 1,695.3 ล้านบาท ส่งผลให้สามารถรายงานกำไรสุทธิจำนวน 217.5 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 198.5 ล้านบาท ทั้งนี้ การที่ MML มีผลประกอบการที่มีกำไรอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2565 เป็นต้นมา สะท้อนถึงความแข็งแกร่งทางผลการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น และช่วยลดการพึ่งพาการสนับสนุนทางการเงินจาก TTA ลง

กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด

สาเหตุ	บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด เป็นบริษัทในเครือของบริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) หรือ บริษัทแม่ ซึ่งถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 70 บริษัทแม่เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีบริษัทในเครือหลายแห่งทั่วโลก ซึ่งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการขนส่งทางเรือ เคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร การบริการนอกรายค้า อาหารและเครื่องดื่ม และการลงทุนอื่น
ผลกระทบ	หากผลการดำเนินงานของบริษัทไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ อาจส่งผลให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้เงินทุนหมุนเวียน ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ในกรณีดังกล่าว บริษัทอาจมีความจำเป็นต้องพึ่งพาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมจากบริษัทแม่ในรูปแบบของเงินลงทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้น หรือการสนับสนุนทางการเงินรูปแบบอื่น
แนวทางแก้ไข	บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารสภาพคล่องทางการเงินอย่างรอบคอบ โดยจัดทำกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานที่สอดคล้องกับลักษณะธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มที่มีการแข่งขันสูง และสามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของความต้องการผู้บริโภคได้อย่างทันท่วงที บริษัทมุ่งเน้นการสร้างการเติบโตของยอดขายต่อสาขาเดิม (Same-Store Sales Growth) การเสริมสร้างความแข็งแกร่งของแบรนด์และพอร์ตผลิตภัณฑ์ รวมถึงการดำเนินโครงการเพิ่มประสิทธิภาพและประหยัดต้นทุน ทั้งต้นทุนทางตรงและทางอ้อม เพื่อสนับสนุนความสามารถในการทำกำไร และสร้างกระแสเงินสดจากการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและยั่งยืน อันจะช่วยลดความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงินของบริษัทในระยะยาว

บริษัท สยามทากิ จำกัด

สาเหตุ	บริษัท สยามทากิ จำกัด เป็นบริษัทในเครือของบริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) หรือ บริษัทแม่ ซึ่งถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 70 เช่นกัน อีกทั้ง STC ยังอยู่ในช่วงการลงทุนในการขยายธุรกิจในช่วงแรก ซึ่งยังไม่มีผลกำไร
ผลกระทบ	การตัดสินใจต่างๆ จะขึ้นอยู่กับผู้ถือหุ้นหลักเป็นสำคัญ และพึ่งพาแหล่งเงินทุนจากบริษัทแม่

แนวทางแก้ไข บริษัทให้ความสำคัญในการสื่อสารและให้ข้อมูล การดำเนินงานของธุรกิจอย่างใกล้ชิด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมี ข้อมูลการดำเนินธุรกิจอย่างครบถ้วนและรวดเร็ว บริษัท จะมีการประชุมผู้บริหารรายเดือน และการประชุม คณะกรรมการบริหารทุกเดือน และมีการประชุม คณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส เพื่อให้ทีมบริหาร สามารถสื่อสารผลประกอบการและข้อมูลสำคัญใน การดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและรวดเร็ว

1.8 การพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

สาเหตุ ปัจจุบันกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งมีลูกค้าประมาณ 10-12 ราย โดยรายได้หลักจากการดำเนินธุรกิจมา จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 1 ราย เป็นผู้ผลิตน้ำมัน ในประเทศซาอุดีอาระเบีย มีสัญญาให้บริการรายปี ระยะยาวผ่านการร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นระหว่างกลุ่มธุรกิจ บริการนอกชายฝั่งและพันธมิตรท้องถิ่นที่แข็งแกร่ง และมีชื่อเสียงอันยาวนานในประเทศซาอุดีอาระเบีย โดยรูปแบบการร่วมค้าจะเป็นกลุ่มธุรกิจเป็นผู้จัดหา เรือหลักจากเรือของกลุ่มธุรกิจจำนวน 1 ลำ ในขณะที่ พันธมิตรท้องถิ่นจะจัดหาเรือสนับสนุนประมาณ 2-3 ลำ และกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งจะเป็น ผู้บริหารจัดการโครงการและจัดหาทีมงานวิศวกรรม ได้ทะเลทั้งหมดที่ให้บริการแก่ลูกค้ารายนี้ ทั้งนี้ สัญญา มีมูลค่าประมาณ 301 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (ในส่วนของกลุ่มธุรกิจ) อายุสัญญา 7 ปี จากปี 2570 และจะสิ้นสุดสัญญาในปี 2576 ซึ่งมีการขยายอายุ สัญญาจนถึงปี 2579 ส่วนลูกค้าอื่นเป็นสัญญา รายโครงการ ซึ่งอายุโครงการขึ้นอยู่กับลักษณะงาน ทำให้กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งอาจมีความเสี่ยง จากการไม่ได้รับการต่อสัญญาจากลูกค้ารายใหญ่รายนี้ รวมถึงข้อจำกัดในการเจรจาต่อรองสัญญา

ผลกระทบ การมีลูกค้ารายใหญ่จำนวนมากจำกัดและความเสี่ยง ที่จะไม่ได้ต่อสัญญา อาจทำให้รายได้และอัตรา การใช้ประโยชน์ของเรือลดลง ส่งผลกระทบต่อ ผลการดำเนินงานและทำให้ขาดสภาพคล่องได้

แนวทางแก้ไข ที่ผ่านมากลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งและพันธมิตร ท้องถิ่นในประเทศซาอุดีอาระเบียมีความสัมพันธ์ที่ดี กับลูกค้ารายใหญ่รายนี้ และการร่วมค้าได้รับการ ประเมินมาตรฐานการให้บริการอยู่ในระดับสูง จากลูกค้า โดยมีการทำสัญญากับลูกค้ารายนี้มาตั้งแต่ ปี 2555 และได้รับการต่ออายุมาโดยตลอดจนถึง ปัจจุบัน ซึ่งสัญญาที่มีกับลูกค้ารายนี้ในปัจจุบันเป็น การต่ออายุสัญญาในปี 2568 จนถึงปี 2579 ดังนั้น กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งจึงคาดว่าเมื่อสัญญา ครบกำหนดจะได้รับการต่อสัญญาการทำงานออกไป อย่างต่อเนื่องเหมือนเช่นที่ผ่านมา

นอกจากนี้ เพื่อบริหารความเสี่ยงนี้และขยายฐาน รายได้ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งได้มีการรักษา ความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้ารายอื่นในปัจจุบันทั้งใน

ภูมิภาคตะวันออกกลาง เช่น ประเทศกาตาร์ และ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตลอดจนได้มีการขยายฐาน ลูกค้าไปในภูมิภาคอื่น ได้แก่ ทวีปแอฟริกาและแถบ ทะเลเหนือ (North Sea) โดยมีการจัดตั้งออฟฟิศที่ กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ เพื่อรองรับลูกค้าใน ภูมิภาคใหม่นี้ และได้ขยายขอบเขตการให้บริการไปสู่ งานวางสายเคเบิลใต้ทะเล และงานบริการติดตั้ง (T&I) และบริการด้านงานรื้อถอน (decommissioning) โดย ณ 31 ธันวาคม 2568 มูลค่าสัญญาที่รอ ส่งมอบของงานโครงการใหม่ที่อยู่ประมาณ 638 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และคาดว่าจะมีแนวโน้ม เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากการที่บริษัทอยู่ระหว่าง การเข้าร่วมประมูลงานโครงการประเภทนี้เพิ่มเติม กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งได้ขยายฐานลูกค้าและ แพลตฟอร์มได้อย่างต่อเนื่องเพื่อรับมือกับความเสี่ยง จากการพึ่งพารายได้ส่วนใหญ่จากลูกค้าเพียงไม่กี่ราย (Customer Concentration Risk)

จากการบริหารความเสี่ยงนี้ กลุ่มธุรกิจบริการนอก ชายฝั่งได้พลิกกลับมามีผลกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน ปกติในรอบหลายปีในปี 2565 โดยเหตุผลหลักเกิดจาก การขยายฐานรายได้และฐานลูกค้าไปยังภูมิภาคอื่นๆ โดยกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งมีรายได้จากลูกค้า ในภูมิภาคตะวันออกกลาง ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 42 ในปี 2568 และร้อยละ 41 ในปี 2567 ของรายได้รวม ของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง นอกจากนี้ผลกำไร สุทธิจากการดำเนินงานในปี 2568 และ 2567 ที่ผ่านมายังเป็นผลจากการขยายขอบเขตการให้บริการงาน นอกชายฝั่งที่ผันผวนกับราคาน้ำมันไปสู่งานบริการ นอกชายฝั่งประเภทอื่นที่ไม่ได้รับผลกระทบหรือได้รับ ผลกระทบจากราคาน้ำมันน้อยและมีอัตรากำไรที่ ดีกว่า เช่น งานวางสายเคเบิลใต้ทะเล และงานบริการ ติดตั้งและงานรื้อถอน โดยกลุ่มธุรกิจบริการนอก ชายฝั่งมีรายได้จากงานประเภทเหล่านี้ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 70 ในปี 2568 และร้อยละ 52 ในปี 2567 ของรายได้รวมของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

1.9 การพึ่งพาคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย

กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัท พีเอส แคปปิตอล จำกัด

สาเหตุ

บริษัทมีช่องทางการจำหน่ายที่หลากหลาย ครอบคลุม การรับประทานภายในร้าน การซื้อกลับบ้าน และการสั่ง อาหารผ่านแพลตฟอร์มเดลิเวอรีของผู้ให้บริการ ภายนอก (Food Aggregator) อย่างไรก็ตาม จาก ความนิยมในการสั่งอาหารผ่านช่องทางเดลิเวอรีที่เพิ่ม ขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ส่งผลให้สัดส่วนรายได้จากช่องทาง ดังกล่าวของบริษัทเพิ่มขึ้นตามไปด้วย ภายใต้บริบท ดังกล่าว บริษัทมีความจำเป็นต้องพึ่งพาแพลตฟอร์ม เดลิเวอรีภายนอกในการเข้าถึงลูกค้า ซึ่งเงื่อนไขทาง ธุรกิจ อัตราค่าบริการ นโยบายการดำเนินงาน รวม

	ถึงอัลกอริทึมในการแสดงผลและจัดสรรคำสั่งซื้อของแพลตฟอร์มดังกล่าว อยู่ภายใต้การกำหนดของผู้ให้บริการภายนอก
ผลกระทบ	การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขทางการค้า อัตราค่าบริการ หรือกลไกการทำงานของแพลตฟอร์มเดลิเวอรี อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการขายและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของบริษัทเพิ่มขึ้น และอาจกระทบต่ออัตรากำไรและความสามารถในการทำกำไรของบริษัท
แนวทางแก้ไข	บริษัทบริหารความสัมพันธ์กับผู้ให้บริการแพลตฟอร์มเดลิเวอรีอย่างใกล้ชิด โดยทำงานร่วมกับผู้ให้บริการหลายราย เพื่อกระจายสัดส่วนยอดขายให้มีความสมดุล และลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ให้บริการรายใดรายหนึ่งมากเกินไป ขณะเดียวกัน บริษัทได้พัฒนาและส่งเสริมช่องทางการสั่งซื้อโดยตรงผ่านแอปพลิเคชัน Pizza Hut และการสั่งซื้อผ่านหมายเลขโทรศัพท์ 1150 เพื่อเพิ่มทางเลือกให้แก่ผู้บริโภค ลดการพึ่งพาช่องทางแพลตฟอร์มภายนอก และเสริมสร้างความยืดหยุ่นในการบริหารช่องทางการจำหน่ายของบริษัทในระยะยาว

บริษัท สยามทาโก้ จำกัด

สาเหตุ	ช่องทางการขายของ STC มีความหลากหลาย เช่น ร้านที่ร้าน รับกลับบ้าน และเดลิเวอรีผ่าน food aggregator อย่างไรก็ดี จากความนิยมในการสั่งอาหารเดลิเวอรีที่เพิ่มขึ้นอย่างมากมีผลทำให้ STC มียอดขายในช่องทางนี้อย่างเป็นนัยยะ
ผลกระทบ	การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข อัตราค่าบริการ และอัลกอริทึมการทำงานของ food aggregator อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการขายของบริษัทเพิ่มขึ้น และความสามารถในการทำกำไรของบริษัทลดลง
แนวทางแก้ไข	ทาง STC ทำงานกับ food aggregator ทุกรายอย่างใกล้ชิด และพยายามผลักดันให้แต่ละเจ้ามียอดขายที่เติบโตขึ้น โดยปรับกลยุทธ์กับแต่ละแพลตฟอร์มให้ต่างกันเพื่อใช้ประโยชน์จากความแข็งแกร่งเฉพาะตัว นอกจากนี้ Taco Bell Thailand สามารถใช้อำนาจต่อรองจาก Taco Bell Global และ Yum! Brands ecosystems ได้ เพราะ Grab Global ให้ความสำคัญกับแบรนด์ระดับโลกที่สามารถสร้างมูลค่าสินค้ารวม (Gross Merchandise Value) ปริมาณสูงต่อปี

1.10 ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง

สาเหตุ	สืบเนื่องจากค่านิยมองค์กรของบริษัทฯ บริษัทฯ มีจรรยาบรรณธุรกิจที่แสดงให้เห็นถึงมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีความเป็นธรรม โดยบริษัทฯ ต้องการให้บริษัทในเครือและบริษัทย่อย รวมถึงพนักงานทุกคนกระทำในสิ่งที่ถูกต้อง ด้วยวิธีที่ถูกต้อง เนื่องจากเป็นวิธีเดียวเท่านั้นที่จะสามารถทำให้กลยุทธ์ที่สำคัญของกลุ่มบริษัทบรรลุผลสำเร็จและทำให้ชื่อเสียงแข็งแกร่งขึ้น ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ก็มองหากการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน แม้ว่ากลุ่มบริษัทมีความมุ่งหมายให้ทุกฝ่ายปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างครบถ้วน แต่อาจมีการไม่ปฏิบัติตาม
---------------	---

ผลกระทบ	หรือถูกเข้าใจว่าไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว หรือการที่ไม่ปฏิบัติตามหรือถูกเข้าใจว่าไม่ปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการหรือกฎเกณฑ์ทางกฎหมายได้
แนวทางแก้ไข	ผลกระทบเชิงลบอย่างรุนแรงต่อชื่อเสียงของกลุ่มบริษัทบริษัทฯ จึงได้จัดให้มีเครื่องมือและกระบวนการที่ครอบคลุมเพื่อจัดการกับความเสี่ยงดังกล่าว รวมถึงการต่อต้านทุจริต การปฏิบัติตามหลักการค้าเน้นธุรกิจอย่างยุติธรรมและโปร่งใส พนักงานทุกคนจะถูกเตือนให้ตระหนักถึงนโยบายของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ว่าบริษัทฯ จะไม่อดทนต่อการไม่ปฏิบัติตามนโยบายที่ทุกฝ่ายต้องยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทจะถูกดำเนินการด้วยมาตรการขั้นรุนแรง

1.11 ความเสี่ยงจากการลงทุนใหม่

สาเหตุ	บริษัทฯ ได้มองหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการสร้างความหลากหลายให้กับธุรกิจ และเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น แต่ในสถานการณ์เช่นนี้อาจเป็นเรื่องยาก เพราะถึงแม้บริษัทฯ จะสามารถหาโครงการลงทุนใหม่ที่เหมาะสมได้แล้วก็ตาม การลงทุนนั้นอาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยด้านลบต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการระดมเงินทุนสำหรับโครงการ หุ้นส่วนร่วมทุน ค่าสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าของโครงการ สิ่งแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ กฎระเบียบข้อบังคับ สภาวะตลาด และการแข่งขัน
ผลกระทบ	ความสามารถในการหารายได้หรือผลกำไรของธุรกิจลดลง และยังอาจทำให้สถานะทางการเงินขาดสภาพคล่อง
แนวทางแก้ไข	เพื่อให้การตัดสินใจในการลงทุนเป็นไปอย่างรอบคอบและเหมาะสม กลุ่มบริษัทได้กำหนดขั้นตอนการอนุมัติการลงทุน โดยมีวิธีการในการพิจารณาที่เป็นระเบียบแบบแผนเพื่อประเมินความเสี่ยงหลักๆ และโอกาสทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นในการลงทุน โดยต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท การนำแนวทางด้านการควบคุมกิจการที่เข้มงวด รวมถึงการนำกระบวนการตรวจสอบสถานะของธุรกิจมาใช้ในการประเมินและการดำเนินการซื้อกิจการทั้งหมด

1.12 การเปลี่ยนแปลงของตลาดโลก

สาเหตุ	เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการดำเนินธุรกิจทั่วโลก การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นทั้งปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจ-สังคม ระบบภาษีและกฎหมาย ไปจนถึงสถานการณ์ทางการเมือง และความขัดแย้งภายในประเทศ จึงส่งผลกระทบต่อการค้าดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท
ผลกระทบ	อาจส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์การค้าดำเนินงานของบริษัทฯ ผิดพลาด เกิดความเสียหายทางการเงิน และสูญเสียผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัท หรือส่งผลให้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทหยุดชะงัก หรือมีการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างทันท่วงที
แนวทางแก้ไข	กลุ่มบริษัทจึงต้องประเมินและติดตามความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจงในประเทศต่างๆ ที่กลุ่มบริษัทมี

การประกอบกิจการอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งพิจารณาเรื่องการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นทั้งปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจ-สังคม ระบบภาษีและกฎหมาย ไปจนถึงสถานการณ์ทางการเมือง และความขัดแย้งภายในประเทศ โดยความเสี่ยงเหล่านี้จะได้รับการประเมินเป็นประจำเพื่อให้กลุ่มบริษัทสามารถระบุความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและที่กำลังเกิดขึ้นใหม่ เพื่อให้กลุ่มบริษัทสามารถรับมือและหาวิธีในการจัดการกับความเสี่ยงเหล่านี้อย่างทันทั่วทั้งด้วยกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม

1.13 ความผันผวนของอัตราค่าระวางเรือของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

สาเหตุ

รายได้ของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือขึ้นอยู่กับอัตราค่าระวางเรือ โดยอัตราค่าระวางเรือเคลื่อนไหวตามอุปสงค์และอุปทานของการขนส่งสินค้าแห่งเทกอง ณ ขณะนั้นๆ บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราค่าระวางเรือ

ผลกระทบ

ความผันผวนของอัตราค่าระวางเรือส่งผลให้ผลประกอบการของบริษัทไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ บริษัทมีแนวทางในการบริหารความเสี่ยงโดยการทำสัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้า (Forward Freight Agreement: FFA) และปรับสัดส่วนการให้เช่าเรือแบบระยะเวลา (Time charter) ที่เป็นระยะยาวและการจองระวางบรรทุกสินค้าล่วงหน้า (Contract of Affreightment: COA) ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ตลาด ตลอดจนมีการบริหารจัดการเส้นทางการเดินเรืออย่างมีประสิทธิภาพ และหาโอกาสจากธุรกิจเรือเช่า (charter-in business) ส่งผลให้ที่ผ่านมา แม้ค่าระวางเรือในตลาดจะผันผวน บริษัทก็ยังสามารถทำอัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าเฉลี่ยได้มากกว่าค่าระวางเรือในตลาดเสมอ โดยในปี 2568 บริษัทมีค่าระวางเรือเฉลี่ย (TCE) อยู่ที่ 13,315 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ซึ่งครอบคลุมกับค่าใช้จ่ายในการเดินเรือ (OPEX) ที่ประมาณ 4,528 ดอลลาร์สหรัฐต่อวันได้ทั้งหมด และสูงกว่าอัตราค่าระวางเรือซูปราแมกซ์สุทธิที่ 11,629 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน อยู่ร้อยละ 14

1.14 ความผันผวนของราคาน้ำมันของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือและกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

สาเหตุ

เนื่องจากน้ำมันเป็นสัดส่วนต้นทุนหลักของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการให้บริการเช่าเรือแบบรายเที่ยว (Voyage Charter) และการทำสัญญาการจองระวางบรรทุกสินค้าล่วงหน้า (Contract of Affreightment: COA) ซึ่งบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการเดินเรือรวมถึงค่าน้ำมัน โดยในปี 2568 มีสัดส่วนการให้บริการรายเที่ยวและการจองระวางบรรทุกสินค้าล่วงหน้าอยู่ที่ร้อยละ 59 แต่สำหรับการเช่าเรือแบบระยะเวลา (Time Charter) ของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ ลูกค้าจะเป็นผู้ชำระค่าใช้จ่ายในการเดินเรือรวมถึงค่าน้ำมัน ดังนั้น บริษัท

ไม่มีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันจากการให้บริการในรูปแบบการเช่าเรือแบบระยะเวลา

ในกรณีที่กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งให้บริการงานนอกชายฝั่งแก่ลูกค้าในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ทำให้ปริมาณของงานและอัตราค่าเช่าเรือมีความสัมพันธ์กับราคาน้ำมัน บริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน อย่างไรก็ตาม กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งได้เน้นการให้บริการด้านวิศวกรรมใต้ทะเล (subsea) ในส่วนงานตรวจสอบซ่อมบำรุงรักษา (inspection, repair, and maintenance: IRM) และรื้อถอนแท่นผลิตปิโตรเลียมและท่อขนส่งปิโตรเลียมเป็นหลัก ซึ่งจะมีความอ่อนไหวต่อราคาน้ำมันน้อยกว่างานประเภทขุดเจาะ (drilling) ซึ่งจะมีปริมาณงานผันแปรกับราคาน้ำมันค่อนข้างสูง รวมถึงได้ขยายธุรกิจไปสู่อุปกรณ์วางสายเคเบิลด้วย

ผลกระทบ

ความผันผวนของราคาน้ำมันอาจส่งผลให้ผลประกอบการของบริษัทไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

แนวทางแก้ไข

กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ มีการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันที่อาจเกิดขึ้นโดยการทำสัญญาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า (Bunker Swap Agreements)

สำหรับกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง บริษัทเล็งเห็นความเสี่ยงดังกล่าวจึงได้ขายหุ้นบริษัทร่วมในธุรกิจขุดเจาะที่ถืออยู่ทั้งหมดให้แก่ผู้ถือหุ้นอีกฝ่ายของบริษัท รวมถึงกล่าวเมื่อเดือนกันยายน 2563 และมุ่งเน้นไปที่การให้บริการด้านวิศวกรรมใต้ทะเล ซึ่งมีความอ่อนไหวต่อราคาน้ำมันต่ำกว่าแท่น ทั้งนี้ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งได้คำนึงถึงและติดตามสถานการณ์เพื่อประเมินความเสี่ยงอยู่ตลอดเวลา รวมถึงบริหารความเสี่ยงโดยขยายพื้นที่การให้บริการเพิ่มเติมในภูมิภาคอื่น และขยายขอบเขตการให้บริการที่หลากหลายขึ้น โดยครอบคลุมตั้งแต่งานติดตั้งอุปกรณ์วิศวกรรมใต้ทะเล การรื้อถอนโครงสร้างนอกชายฝั่ง งานสำรวจงานซ่อมแซมและการบำรุงรักษา งานก่อสร้าง งานติดตั้งและงานโครงการวางท่อและสายเคเบิล เป็นต้น รวมถึงเพิ่มอำนาจต่อรองในแง่ของรายได้และต้นทุนในแต่ละโครงการด้วย ทั้งนี้ ทางกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งยังให้ความสำคัญมากขึ้นในโครงการระยะยาวโดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับนโยบายภาครัฐอันเนื่องมาจากโครงการประเภทนี้จะได้รับผลกระทบจากการลดลงของราคาน้ำมันที่น้อยกว่าโครงการเอกชนอื่นๆ

2. ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

2.1 การสูญเสียบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญและขาดแคลนแรงงานที่มีศักยภาพ

สาเหตุ

การสรรหาและรักษาบุคลากรที่มีความสามารถ และการบริหารจัดการบุคลากรที่มีความสามารถโดดเด่นในกลุ่มบริษัทมีความสำคัญต่อความสำเร็จของ

ผลกระทบ

กลุ่มบริษัทเป็นอย่างมาก การแข่งขันด้านบุคลากรนั้นสูงมาก โดยเฉพาะในบางอุตสาหกรรม และบริษัทในเครืออาจไม่สามารถรักษาและดึงดูดบุคลากรที่มีคุณภาพได้ การที่บริษัทฯ ไม่สามารถดึงดูดพนักงานใหม่ที่มีความสามารถ ตลอดจนการสูญเสียพนักงานที่มีความสำคัญ และความล่าช้าในการว่าจ้างบุคลากรทดแทน สามารถทำให้ธุรกิจของบริษัทในเครือเสียหายอย่างร้ายแรง บริษัทฯ ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ด้านกลยุทธ์ และต้องเผชิญกับผลกระทบเชิงลบที่มีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ความสามารถในการดำเนินงานสถานะทางการเงินและความสามารถในการทำกำไรได้ บริษัทฯ จัดการความเสี่ยงจากการสูญเสียพนักงานที่มีความสามารถโดยใช้วิธีการหลายวิธีผสมผสานกัน ทั้งเรื่องการวางแผนการสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งที่สำคัญ การใช้ระบบประเมินผลการทำงานของพนักงานที่มีประสิทธิภาพซึ่งสะท้อนไปยังค่าตอบแทนของพนักงาน รวมไปถึงการสร้างความผูกพันของพนักงานกับบริษัทฯ ผ่านกิจกรรมต่างๆ ที่มีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีความพยายามที่จะทำให้อัตราเสี่ยงของพนักงานที่มาจากบริษัทฯ เป็นที่รู้จักทั้งภายในและภายนอกมากยิ่งขึ้น ในขณะที่เดียวกัน บริษัทฯ ก็ได้มีการนำเสนอแพ็คเกจค่าตอบแทนที่สามารถแข่งขันกับบริษัทอื่นได้ รวมทั้งใช้ความพยายามอย่างยิ่งยวดในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างเต็มที่

แนวทางแก้ไข

2.2 การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิตกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร

วัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิตของกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร

สาเหตุ วัตถุดิบหลักในการผลิตปุ๋ย ได้แก่ Diammonium Phosphate (DAP), Muriate of Potash (MOP), Urea Granular เป็นต้น

ผลกระทบ วัตถุดิบเป็นปัจจัยหลักของต้นทุนปุ๋ย ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงราคาวัตถุดิบอาจส่งผลกระทบต่อราคากำไรของบริษัท ราคาวัตถุดิบของปุ๋ยจะผันผวนขึ้นลงตามราคาในตลาดโลกเนื่องจากเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ซึ่งราคาจะถูกกำหนดด้วยหลายปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น สภาพอากาศ ราคาพืชผล สภาพเศรษฐกิจ ราคาน้ำมันรวมถึงการเก็งกำไรจากการเปลี่ยนแปลงราคาในตลาดอนาคตที่มีนัยสำคัญ ดังนั้นในขณะที่ราคาขายปุ๋ยในเวียดนามมีการเปรียบเทียบกับราคาตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดในประเทศและตลาดโลก ทว่าต้นทุนของวัตถุดิบจากภาคอุตสาหกรรมและธุรกิจการเกษตรโดยรวมก็ขึ้นอยู่กับปัจจัยที่ควบคุมไม่ได้ด้วยการเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบโดยบริษัทไม่สามารถปรับราคาขายได้ หรือปรับราคาได้อย่างจำกัดทำให้บริษัทอาจขายปุ๋ยในอัตรากำไรที่ต่ำกว่ามาร์จิ้น ถึงแม้ว่าความเสี่ยงเหล่านี้อาจจะไม่สามารถถูกกำจัดไปได้ทั้งหมด แต่สามารถบรรเทาและลดลงได้ด้วยการใช้แนวทางการควบคุม ดังต่อไปนี้

แนวทางแก้ไข

- 1) การบริหารสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เพียงพอต่อการผลิตในช่วงระยะเวลาหนึ่ง หลีกเลี่ยงการเก็งกำไรในราคาวัตถุดิบ เพื่อลดความเสี่ยงในภาวะตลาดตกต่ำ
- 2) การใช้นโยบายกำหนดราคาและส่วนลดที่แน่นอนควบคู่กับการบริหารจัดการลูกค้า ด้วยมาตรฐานของคุณภาพที่เหนือกว่า ดังนั้น บาคองโคจึงสามารถรักษาสัดส่วนกำไรไว้ได้ ถึงแม้ว่าจะมีการปรับขึ้นของราคาวัตถุดิบก็ตาม
- 3) บาคองโคมีการกำหนดราคาขายสินค้าด้วยวิธีต้นทุนบวกกำไร โดยสินค้าแต่ละรายการ บาคองโคได้มีการกำหนดราคาขายให้สอดคล้องกับอัตรากำไรที่คาดหวังซึ่งจะขึ้นอยู่กับสภาพตลาดและภาวะการแข่งขัน ณ ขณะนั้น และผู้บริหารจะมีการทบทวนและปรับราคาขายสินค้าเป็นรายสัปดาห์เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะตลาดและทันต่อเหตุการณ์ อย่างไรก็ตาม ผลของการปรับราคาขายสินค้าต่อรายได้และกำไรของบริษัทนั้นอาจไม่ปรากฏทันที เนื่องจากบริษัทอาจยังมีคำสั่งซื้อจากลูกค้าที่ค้างอยู่ จึงจะต้องอาศัยเวลาอย่างน้อยระยะหนึ่งในการปรับราคา

บาคองโคจัดซื้อวัตถุดิบทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ ด้วยนโยบายเชิงกลยุทธ์ของบาคองโคในการดำรงสินค้าคงคลังที่ระดับที่เหมาะสมและการจัดซื้อวัตถุดิบแบบทันเวลา (just-in-time) ส่งผลให้บาคองโคมีความเสี่ยงที่จะขาดแคลนวัตถุดิบในช่วงเวลาที่วัตถุดิบในตลาดมีปริมาณน้อย นอกจากนี้ อาจส่งผลให้การส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าล่าช้าด้วย เพื่อลดความเสี่ยง บาคองโคได้สร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้จัดหาสินค้าและวัตถุดิบหลายรายทั้งขนาดกลางและขนาดใหญ่ทั้งในประเทศและในต่างประเทศมาเป็นเวลานาน ไม่เพียงแต่การวางแผนการใช้วัตถุดิบที่จำเป็นไว้ล่วงหน้าแต่บริษัทยังได้ทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบทั้งระยะสั้นและระยะยาวกับผู้จำหน่าย รวมถึงจัดหาผู้จำหน่ายรายอื่นๆ และเฉลี่ยการสั่งซื้อวัตถุดิบไปที่ผู้จำหน่ายรายอื่นๆ ด้วย นอกจากนี้ บาคองโคมีการบริหารจัดการโดยใช้ห่วงโซ่อุปทาน (Supply chain) อย่างมีประสิทธิภาพ โดยจัดให้มีการสื่อสารและการประสานงานระหว่างฝ่ายขายและฝ่ายผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ โรงงานจะทราบถึงคำสั่งซื้อที่เข้ามาล่วงหน้าหลายสัปดาห์และรักษาระดับสินค้าคงเหลือสำหรับการผลิตใน 30 วัน บวกกับบาคองโคมีแผนการบำรุงรักษาอุปกรณ์และเครื่องจักรเพื่อป้องกันความชำรุดบกพร่องและเพื่อรักษากำลังการผลิตไว้อย่างสม่ำเสมอ หลังจากนั้นผลิตภัณฑ์จะผ่านกระบวนการบรรจุลงแบบอัตโนมัติและถูกจัดส่งให้กับลูกค้าโดยเร็วที่สุด

กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัท พีเอส แคปปิตอล จำกัด

สาเหตุ

ต้นทุนในการดำเนินธุรกิจของบริษัทมีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้นจากหลายปัจจัยที่เกิดขึ้นพร้อมกัน อาทิ ความผันผวนของผลผลิตทางการเกษตรอันเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ความผันผวนของราคาระบบพลังงานในตลาดโลก ความไม่แน่นอนจากสถานการณ์ทางภูมิรัฐศาสตร์ รวมถึงความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงิน ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้อัตราเงินทั้งในประเทศและที่นำเข้าจากต่างประเทศ นอกจากนี้ ต้นทุนแรงงานและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น ๆ มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามสภาวะตลาดแรงงานและโครงสร้างต้นทุนโดยรวมของอุตสาหกรรมร้านอาหาร นอกจากนี้ ปัจจุบันสหรัฐอเมริกาได้มีการประกาศนำเข้าแบบตอบโต้ (Reciprocal Tariff) ที่สหรัฐอเมริกากำหนดเพื่อเก็บจากสินค้าที่นำเข้าจากต่างประเทศ เพื่อสร้างความสมดุลทางการค้าของสหรัฐอเมริกาต่อประเทศคู่ค้า เนื่องจากธุรกิจร้านอาหารมีระดับการแข่งขันสูง ผู้บริโภคมีความอ่อนไหวด้านราคา และมีทางเลือกในการบริโภคที่หลากหลาย ความสามารถของบริษัทในการปรับขึ้นราคาสินค้าเพื่อชดเชยต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจึงมีข้อจำกัด แม้ว่าบริษัทอาจมีการปรับราคาสินค้าในบางเมนูอย่างเหมาะสมเพื่อรักษาความสามารถในการดำเนินธุรกิจและความสามารถในการแข่งขัน แต่ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นอาจยังส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรขั้นต้นและความสามารถในการทำกำไรของบริษัท

ผลกระทบ

ในส่วนของผลกระทบจากมาตรการภาษีนำเข้าแบบตอบโต้ PHC มีการนำเข้าวัตถุดิบบางชนิดจากสหรัฐอเมริกา แต่ไม่มีการส่งออกสินค้าไปยังสหรัฐอเมริกาหรือต่างประเทศ ทำให้ไม่ได้รับผลกระทบจากมาตรการภาษีนำเข้าแบบตอบโต้ของสหรัฐอเมริกา บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการต้นทุนอย่างเป็นระบบ โดยมีการทำสัญญากับคู่ค้าหลักในการจัดหาวัตถุดิบ ภายใต้เงื่อนไขด้านปริมาณ ราคา และระยะเวลาที่เหมาะสม เพื่อช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาระบบพลังงานและการขาดแคลนวัตถุดิบที่อาจเกิดขึ้น ทั้งบริษัทยังมีการกระจายความเสี่ยงด้านการจัดซื้อโดยทำงานร่วมกับคู่ค้าหลายราย พร้อมทั้งกำหนดมาตรฐานการใช้วัตถุดิบ การควบคุมคุณภาพ และการลดของเสียในกระบวนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ส่วนในด้านแรงงาน บริษัทบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลโดยการวางแผนและจัดตารางการทำงานให้สอดคล้องกับปริมาณการยอดขายและปริมาณการให้บริการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้แรงงาน และส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการเสนอแนวคิดและโครงการประหยัดต้นทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนความสามารถในการทำกำไรและความยั่งยืนของธุรกิจในระยะยาว

แนวทางแก้ไข

บริษัท สยามทากิ จำกัด

สาเหตุ

ราคาระบบวัตถุดิบในอุตสาหกรรมอาหารไทยมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น รายงานแนวโน้มอุตสาหกรรมบริการอาหารไทยระบุว่าผู้ประกอบการต้องเผชิญต้นทุนวัตถุดิบและต้นทุนดำเนินงานที่ยังอยู่ในระดับสูง รวมถึงความผันผวนของราคาระบบอาหารในช่วงปี 2024-2026 ซึ่งเป็นปัจจัยกดดันความสามารถทำกำไรของธุรกิจร้านอาหารทั้งหมด ความผันผวนของซัพพลายเชนและต้นทุนโลจิสติกส์ ข้อมูลตลาดอาหารและบริการอาหารในไทยระบุว่าธุรกิจได้รับผลกระทบจากต้นทุนโลจิสติกส์ที่เพิ่มขึ้นและความเสี่ยงด้านซัพพลายเชน ทั้งการจัดส่ง ความล่าช้า และความไม่แน่นอนของวัตถุดิบสดที่ต้องควบคุมอุณหภูมิ และ Taco Bell ใช้วัตถุดิบเฉพาะทาง / นำเข้า เมนูหลัก เช่น ทากิ เบอร์รี่ได้ คิวซาดียา วัตถุดิบเฉพาะทาง เช่น ทอริญา เซดดาชีส ซอสนาโช ซึ่งบางส่วนต้องพึ่งพาการนำเข้า ดังนั้นต้นทุนจะผันผวนตามสภาพตลาดวัตถุดิบโลกและค่าขนส่ง

ผลกระทบ

นอกจากนี้ ปัจจุบันสหรัฐอเมริกามีมาตรการภาษีนำเข้าแบบตอบโต้ (Reciprocal Tariff) ที่สหรัฐอเมริกากำหนดเพื่อเก็บจากสินค้าที่นำเข้าจากต่างประเทศ เพื่อสร้างความสมดุลทางการค้าของสหรัฐอเมริกาต่อประเทศคู่ค้า ต้นทุนวัตถุดิบเพิ่มขึ้น ต้นทุนซัพพลายเชนและค่าขนส่งเพิ่ม ทำให้กำไรลดลง ความผันผวนด้านโลจิสติกส์ทำให้ต้นทุนการกระจายสินค้าและคลังเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะการส่งวัตถุดิบไปพื้นที่ท่องเที่ยว เช่น ภูเก็ต/พังงา ซึ่งเสี่ยงต่อการขาดแคลนวัตถุดิบ มากกว่าพื้นที่กรุงเทพฯ ทำให้ Taco Bell ต้องพิจารณาปรับราคาเมนูเพื่อรักษามาร์จิ้น

แนวทางแก้ไข

STC มีคู่ค้าหลักๆ ที่ผ่านการคัดกรองจากทาง Yum! โดยทาง Yum! มีการบริหารจัดการรวบรวมลูกค้ารายใหญ่ที่มียอดขายในหลายประเทศ เช่น KFC กว่าพันสาขา Taco Bell ในประเทศมาเลเซีย ญี่ปุ่น และอินโดนีเซีย ทำให้มีอำนาจต่อรองกับคู่ค้าได้มากขึ้น อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงอย่างครอบคลุมทาง STC ก็ได้มีการเตรียมแผนหาคู่ค้าสำรอง ตลอดจนติดต่อกับคู่ค้าในต่างประเทศเช่นกัน

ท้ายที่สุดหากไม่สามารถควบคุมราคาสินค้าวัตถุดิบได้ บริษัทอาจต้องพิจารณาปรับราคาขายให้สูงขึ้นตามความเหมาะสม และพยายามบริหารจัดการเมนูหรือทำเมนูใหม่ที่ใช้วัตถุดิบที่ได้รับผลกระทบน้อย และทำการส่งเสริมการขายเพื่อลดการพึ่งพาเมนูที่มีความเสี่ยงในเรื่องของวัตถุดิบที่อาจจะขาดแคลนหรือการขึ้นราคาที่สูงมากเกินไป

ในส่วนของผลกระทบจากมาตรการภาษีนำเข้าแบบตอบโต้ STC มีการนำเข้าวัตถุดิบบางชนิดจากสหรัฐอเมริกา แต่ไม่มีการส่งออกสินค้าไปยังสหรัฐอเมริกาหรือต่างประเทศ ทำให้ไม่ได้รับผลกระทบจากมาตรการภาษีนำเข้าแบบตอบโต้ของสหรัฐอเมริกา

2.3 ระบบงานมีข้อผิดพลาดหรือล้มเหลว หรือขาดมาตรฐานและการควบคุมที่ดี

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

สาเหตุ	ระบบการทำงานบางส่วนยังไม่ได้มาตรฐาน ทำให้การปฏิบัติงานของหน่วยงานในบางโครงการมีข้อผิดพลาดเกิดขึ้น
ผลกระทบ	กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งได้รับผลกระทบทางลบด้านรายรับและต้นทุน ส่งผลให้มีการขาดทุนในการดำเนินกิจการ
แนวทางแก้ไข	กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งมีการสื่อสารภายในกลุ่มเป็นประจำเกี่ยวกับแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดและบทเรียนที่ได้รับจากข้อผิดพลาดในการดำเนินโครงการ

2.4 ความผิดพลาดของพนักงานในการปฏิบัติงาน

กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

สาเหตุ	ความผิดพลาดจากการดำเนินงานของพนักงาน อันเนื่องมาจากการขาดความรู้ความเข้าใจในเนื้อหา รวมถึงการขาดทักษะเฉพาะทางที่จำเป็น ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดความคลาดเคลื่อนหรือความผิดพลาดในการปฏิบัติงาน
ผลกระทบ	อาจก่อให้เกิดความผิดพลาดในการปฏิบัติงาน ส่งผลให้ประสิทธิภาพในการทำงานลดลง เกิดความล่าช้าหรือการหยุดชะงัก ซึ่งอาจทำให้ผลการดำเนินงานของบริษัทไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้
แนวทางแก้ไข	จัดทำหลักสูตรการฝึกอบรมที่เหมาะสมสำหรับพนักงาน เพื่อเพิ่มทักษะและพัฒนาศักยภาพของพนักงาน เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในงาน รวมถึงการส่งเสริมการสร้างทัศนคติที่ดีในเรื่องการทำงานให้มีความปลอดภัย มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดในการดำเนินงาน

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

สาเหตุ	นอกเหนือจากระบบงานแล้วพนักงานหลักที่มีส่วนกับโครงการเองอาจมีข้อผิดพลาดจากการปฏิบัติงานของหน่วยงานในบางโครงการ
ผลกระทบ	กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งจะได้รับผลกระทบทางลบด้านรายรับและต้นทุน ส่งผลให้มีการขาดทุนช่วงไตรมาส 1 และ 2 จากการดำเนินงาน
แนวทางแก้ไข	กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งมีการสื่อสารภายในกลุ่มเป็นประจำเกี่ยวกับแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดและบทเรียนที่ได้รับจากข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน โดยมีการตรวจสอบสาเหตุของข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงานอย่างละเอียด และพนักงานที่ทำให้เกิดความผิดพลาดเหล่านี้จะได้รับบทลงโทษตามความเหมาะสม

2.5 ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์

สาเหตุ	เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ นั้นต้องพึ่งพาเทคโนโลยีสารสนเทศ แต่หากเกิดความผิดพลาดทางเทคโนโลยีหรือโครงสร้างพื้นฐาน ตลอดจนความไม่เพียงพอของแนวทางการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์และการควบคุมภายใน สามารถก่อให้เกิด
---------------	--

ภัยคุกคามด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ที่สำคัญได้ นอกจากนี้ วิวัฒนาการของภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่มีอย่างต่อเนื่องยังก่อให้เกิดความเสี่ยงด้วยเช่นกัน

ผลกระทบ	เกิดความผิดพลาดในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ทำให้การทำงานหยุดชะงัก ข้อมูลรั่วไหล ส่งผลเสียต่อเป้าหมาย ความต่อเนื่องของการบริการ ความปลอดภัย ชื่อเสียง และผลลัพธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ได้
แนวทางแก้ไข	คณะกรรมการบริษัทได้ปรับปรุงกฎบัตรเพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการกำกับดูแลกลยุทธ์ นโยบายทางเทคโนโลยีอย่างเหมาะสม รวมถึงการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อเสริมสร้างการกำกับดูแลเทคโนโลยีสารสนเทศ และการจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสม ตลอดจนบริษัทฯ ใช้ทรัพยากรในปริมาณที่มีนัยสำคัญในการรักษาข้อมูลทางธุรกิจในระบบสารสนเทศและกระบวนการทางธุรกิจ

2.6 ความเสียหายจากการที่หุ้นส่วนทางธุรกิจไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง

สาเหตุ	เพื่อสร้างการเติบโตของธุรกิจใหม่ๆ หรือเข้าสู่ตลาดใหม่ๆ กลุ่มบริษัทจะเลือกหุ้นส่วนทางธุรกิจกับบริษัทร่วมทุนและหุ้นส่วนทางกลยุทธ์ แม้ว่ากลุ่มบริษัทได้ดำเนินการตรวจสอบอย่างเข้มงวดเพื่อให้แน่ใจว่าหุ้นส่วนไม่ได้มีเพียงผลประโยชน์ทางธุรกิจร่วมกันเท่านั้น แต่ยังคงมีการแบ่งปันค่านิยมองค์กรร่วมกันด้วย อย่างไรก็ตาม แนวคิดนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงไปตามกาลเวลาที่แปรเปลี่ยน เมื่อผลประโยชน์หรือเป้าหมายทางธุรกิจหรือเศรษฐกิจของหุ้นส่วนไม่เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับกลุ่มบริษัทอีกต่อไป หรือที่ร้ายแรงกว่านั้น หุ้นส่วนอาจดำเนินการที่ขัดกับผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัท
ผลกระทบ	ความล้มเหลวในการทำธุรกิจกับบริษัทร่วมทุนและหุ้นส่วนทางกลยุทธ์เกิดความขัดแย้ง ตลอดจนการสูญเสียผลประโยชน์ทั้งทางการเงินและชื่อเสียงของกลุ่มบริษัท
แนวทางแก้ไข	เพื่อบรรเทาความเสี่ยงในด้านนี้ กลุ่มบริษัทจะเข้าไปมีส่วนร่วมเชิงรุกและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับหุ้นส่วนอย่างเปิดเผย และหากจำเป็น อาจพิจารณาเรื่องการแยกจากกันอย่างฉันทามติ

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีนโยบายว่าต้องมีการกร่างข้อตกลงและบททวนการทำธุรกิจทั้งหมดกับบริษัทร่วมทุนหรือหุ้นส่วนทางกลยุทธ์ทั้งหลายอย่างละเอียดรอบคอบ เพื่อให้กลุ่มบริษัทสามารถปกป้องผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทได้

2.7 ความเสียหายจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง

สาเหตุ	คู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามภาระหนี้ตามข้อตกลงได้
ผลกระทบ	กลุ่มบริษัทสูญเสียผลประโยชน์ทางการเงิน การค้า ตลอดจนเกิดหนี้สูญ
แนวทางแก้ไข	โดยปกติกลุ่มบริษัทจะดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจกับคู่สัญญาโดยพิจารณาจากฐานะทางการเงินและความน่าเชื่อถือของคู่สัญญา ซึ่งกระทำได้โดยประเมินและติดตามจากการผิมนัดชำระหนี้และความเสี่ยงด้านสินเชื่อของลูกค้า ผู้จัดหาสินค้า ผู้รับจ้าง

คู่สัญญา กิจกรรมร่วมค้า คู่ค้า และสถาบันการเงินต่างๆ ความน่าเชื่อถือของคู่สัญญาจะถูกประเมินเป็นระยะ ด้วยวิธีการที่เป็นระบบ ในบางกรณีกลุ่มบริษัทอาจต้องมีการเพิ่มมาตรการลดความเสี่ยง โดยการขอให้เพิ่มหลักประกันหรือลดระยะเวลาในการให้เครดิตทางการเงินสำหรับคู่สัญญาที่มีสถานะทางการเงินที่ไม่แข็งแกร่ง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้ทบทวนความเสี่ยงด้านการกระจุกตัวของสินเชื่อกับคู่สัญญาบุคคลหรือตามกฎหมายด้วย

2.8 ความล่าช้าของการดำเนินโครงการในอนาคต

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

<u>สาเหตุ</u>	สามารถเกิดข้อผิดพลาดขึ้นในช่วงการวางแผนงานและการเตรียมพร้อมของโครงการต่างๆ
<u>ผลกระทบ</u>	กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งได้รับผลกระทบทางลบด้านรายรับและต้นทุน ส่งผลให้มีการขาดทุนในการดำเนินกิจการ
<u>แนวทางแก้ไข</u>	กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งได้มีการเรียกประชุมกับทุกๆ แผนก โดยให้แผนกที่เกี่ยวข้องศึกษารายละเอียดโครงการที่อาจเกิดขึ้นหรือที่ได้รับอนุมัติแล้ว เตรียมแผนงานให้พร้อมสำหรับการดำเนินงานจริงโดยมีการประชุมความคืบหน้าของโครงการทุกๆ สัปดาห์ เพื่อปรับการดำเนินงานให้ได้ตามแผนที่วางไว้ หากมีปัญหาในการดำเนินงานจะได้แก้ไขปรับปรุงได้อย่างทันท่วงที

2.9 การทำสัญญาเช่าพื้นที่ ร้านค้า

กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัท สยามทากิ จำกัด

<u>สาเหตุ</u>	การทำสัญญาและกำหนดอัตราค่าเช่าโดยเจ้าของพื้นที่ซึ่งบริษัทมีอำนาจต่อรองไม่มาก
<u>ผลกระทบ</u>	หากเจ้าของพื้นที่ปรับขึ้นราคาเช่า หรือไม่ต่อสัญญา อาจส่งผลให้ต้นทุนจากการดำเนินงานของบริษัทเพิ่มขึ้น และการดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก
<u>แนวทางแก้ไข</u>	เนื่องจากผู้ให้เช่าส่วนใหญ่จะให้ระยะเวลาสัญญาเช่า 3 ปี ทาง STC ติดตามวันครบกำหนดสัญญาเช่า เพื่อเจรจาให้ได้รับการเสนอต่อสัญญาเช่าก่อนล่วงหน้า หรือเตรียมแผนรองรับกรณีไม่สามารถเจรจาได้ นอกจากนี้ ทาง STC ยังวางแผนธุรกิจและกำหนดเกณฑ์ในการเลือกพื้นที่เปิดร้านเพิ่มสัดส่วนทำเลที่มีต้นทุนสมเหตุสมผลและมีปริมาณผู้ใช้บริการสูง โดยให้แต่ละสาขาต้นทุนในระยะเวลาที่สั้นลง เช่น 4 ปี เป็นต้น และที่ผ่านมาทาง STC ไม่เคยถูกเลิกสัญญา และไม่เคยจ่ายค่าเช่าล่าช้าเกินกำหนด จึงเชื่อว่าจะได้รับการต่อสัญญาอย่างสม่ำเสมอในอนาคต นอกจากนี้บริษัทบริหารความเสี่ยงโดยกำหนดกรอบค่าเช่าต่อยอดขาย จัดพอร์ตทำเลให้สมดุลระหว่างทำเลศักยภาพสูงและทำเลชุมชน

2.10 ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

<u>สาเหตุ</u>	การไม่สามารถบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ
---------------	--

ผลกระทบ

ก่อให้เกิดความเสียหายต่อพนักงานหรือผู้รับจ้างของบริษัทในเครือ รวมถึงชุมชนและสิ่งแวดล้อมบริเวณใกล้เคียงกับการดำเนินงานของบริษัทในเครือ ผลกระทบเหล่านี้อาจรวมถึงการได้รับบาดเจ็บทางกายภาพ ผลข้างเคียงต่อสุขภาพ และความเสียหายด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อพนักงานหรือบุคคลภายนอก ซึ่งจะทำให้บริษัทในเครือเสื่อมเสียชื่อเสียง หรือไม่สามารถดึงดูดและรักษาพนักงานที่มีศักยภาพเอาไว้ได้ นอกจากนี้หน่วยงานของรัฐอาจใช้อำนาจบังคับให้ธุรกิจหยุดการดำเนินการเป็นระยะเวลาชั่วคราวได้

แนวทางแก้ไข

เนื่องจากสุขภาพและความปลอดภัยเป็นเรื่องไม่อาจเจรจาต่อรองได้ บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องติดตาม ตรวจสอบ วัดผลอย่างเคร่งครัด และทำให้ตรงตามมาตรฐานด้าน HSE บริษัทฯ มีการวัดผลการปฏิบัติงานด้านสุขภาพและความปลอดภัยของธุรกิจของบริษัทฯ โดยใช้ตัวชี้วัดสำหรับการเกิดอุบัติเหตุและเกือบจะเกิดอุบัติเหตุ และตัวชี้วัดสำหรับการสังเกตการณ์ความปลอดภัยเป้าหมายด้านความปลอดภัยคือการทำให้อุบัติเหตุที่เกิดขึ้นให้เป็นศูนย์ แต่ก็ยังมีการตั้งเป้าสำหรับอัตราการเกิดอุบัติเหตุและอุบัติการณ์ไว้ด้วยเช่นกัน หากธุรกิจใดไม่สามารถปฏิบัติตามมาตรฐาน HSE ได้ จะมีการนำมาตรการแก้ไขและป้องกันมาใช้เพื่อลดความเสี่ยงลง

2.11 การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การเกิดภัยพิบัติ และความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

<u>สาเหตุ</u>	ภัยแล้ง แผ่นดินไหว น้ำท่วม พายุ และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ภัยพิบัติและภัยธรรมชาติ เกิดจากปัจจัยภายนอกทางสิ่งแวดล้อมที่ไม่สามารถควบคุมได้ และสามารถส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจในกลุ่มบริษัท ผลกระทบโดยรวมของเหตุการณ์ดังกล่าวอาจส่งผลให้ผลประโยชน์ของบริษัทไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
<u>ผลกระทบ</u>	การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลกที่มีความรุนแรงมากขึ้นในปัจจุบันและส่งผลกระทบต่ออย่างต่อเนือง อาจทำให้เกิดอุบัติการณ์ทางสิ่งแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ เช่น ในกรณีกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร หากเกิดปัญหาภัยแล้ง จะส่งผลกระทบต่อระบบชลประทานและการเติบโตของภาคเกษตรกรรม ตลอดจนกระทบต่อความต้องการซื้อปุ๋ยในตลาดอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ เกิดความสูญเสียทางการค้า หรือการหยุดชะงักของธุรกิจ ผลประกอบการของกลุ่มบริษัทไม่เป็นไปตามที่ตั้งเป้าไว้ หรือในกรณีกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง ภัยพิบัติและภัยธรรมชาติก่อให้เกิดความเสียหายต่อความต่อเนื่องในการดำเนินงานและส่งผลกระทบต่อรายได้ของกลุ่มบริษัทเช่นกัน

แนวทางแก้ไข

เพื่อบรรเทาความเสี่ยงนี้ กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและแผนฉุกเฉินเชิงรุก รวมถึงนโยบาย กลยุทธ์ ตลอดจนแผนบริหารธุรกิจที่ยั่งยืน เพื่อบรรเทาความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

นอกจากนี้ การดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม เช่น กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งได้คำนึงถึงผลกระทบในจุดนี้และได้มีแผนการบริหารความเสี่ยงโดยการระบุในข้อสัญญาเพื่อจำกัดผลกระทบในการดำเนินงาน อันเนื่องมาจากภัยธรรมชาติทั้งในประเด็นความต่อเนื่องในการดำเนินงานและผลกระทบด้านรายรับรายจ่าย ทั้งนี้ ยังได้มีการเข้าทำประกันภัยอันเนื่องมาจากความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติด้วย

กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร

สำหรับกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร บริษัทจัดเตรียมแผนการจัดการในภาวะวิกฤติและแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ รวมถึงได้มีการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบเพื่อปฏิบัติตามแผนงานในกรณีที่เกิดวิกฤติ ซึ่งแผนงานดังกล่าวจะถูกทบทวนและทดสอบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้มีแผนรองรับภาวะวิกฤติที่มีประสิทธิภาพซึ่งช่วยลดโอกาสในการหยุดชะงักของการดำเนินงาน นอกจากนี้ บริษัทได้มีการทำประกันภัยเพื่อรองรับผลกระทบจากความเสียหายด้านภัยธรรมชาติที่อาจเกิดขึ้น ถึงแม้ว่าการทำประกันไม่อาจคุ้มครองทุกความเสียหายได้ แต่ก็เป็นการช่วยลดผลกระทบและบรรเทาความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะบริหารสินค้าคงคลังในระดับที่เหมาะสมกับแต่ละช่วงเวลาของตลาดที่มีความต้องการเปลี่ยนแปลงเพื่อป้องกันภาวะสินค้าคงคลังค้างอยู่มากเกินไปในช่วงภัยแล้งหรือขาดแคลนสินค้าเมื่อภัยแล้งผ่านพ้นไป

2.12 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

กลุ่มการลงทุนอื่น - UMS

สาเหตุ การขาดการบริหารจัดการถ่านหินที่ครอบคลุมและมีประสิทธิภาพ

ผลกระทบ ก่อให้เกิดมลภาวะทางอากาศและสิ่งแวดล้อม

แนวทางแก้ไข ถ่านหินที่นำมาใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมมีหลายประเภท สามารถจัดเรียงตามคุณภาพที่ดีที่สุดของถ่านหินโดยพิจารณาจากค่าความร้อนที่สูงและมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อย ได้แก่ แอนทราไซต์ บิทูมินัส ซับบิทูมินัสและลิกไนต์ โดยถ่านหินลิกไนต์จะก่อให้เกิดมลภาวะกับสิ่งแวดล้อมสูง ในขณะที่ถ่านหินประเภทอื่นๆ จะก่อให้เกิดมลภาวะกับสิ่งแวดล้อมน้อยกว่า

ปัจจุบัน UMS จำหน่ายถ่านหินประเภทบิทูมินัสและซับบิทูมินัส โดยถ่านหินทั้ง 2 ประเภทเป็นถ่านหินที่มีคุณภาพดีและมีกำมะถันในระดับต่ำ (ปริมาณกำมะถันอยู่ในช่วงร้อยละ 0.1-1.5 ในขณะที่น้ำมันเตามีกำมะถันอยู่ในช่วงร้อยละ 0.1 -3.0) ทำให้มีผลกระทบกับสิ่งแวดล้อมน้อยเมื่อนำมาใช้งาน และจากการที่บริษัทมีระบบในการจัดเก็บถ่านหินอย่างถูกต้องตามหลักวิชาการ มีมาตรการในการควบคุมฝุ่นอย่างรัดกุม เช่น การจัดให้มีผ้าใบคลุมรอบกองถ่านหิน การฉีดน้ำดับฝุ่นไม่ให้ฟุ้งกระจาย การทำรั้วเมทัลชีทและสแลนพร้อมกับปลูกต้นไม้สูงเป็นแนวรั้วและให้ล้อมกันรอบคลังสินค้า การตรวจสอบคุณภาพน้ำและอากาศเป็นประจำ รถที่บรรทุกถ่านหินจะมีผ้าใบปิดคลุมมิดชิดไม่

ให้เศษถ่านหินตกพื้น และมีการล้างล้อรถบรรทุกถ่านหินทุกคันก่อนออกจากคลังสินค้า เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทดำเนินแผนงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เช่น การปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีระบบป้องกันการฟุ้งกระจายของฝุ่นอย่างต่อเนื่อง โดยการปรับปรุงโรงคัดแยกถ่านหินให้เป็นระบบปิดเกือบทั้งหมด เพื่อลดการฟุ้งกระจายของละอองถ่านหินที่จะออกไปด้านนอก มีการติดตั้งระบบสเปรย์น้ำในขบวนการผลิตร่อนคัดขนาดถ่านหิน การคลุมกองถ่านหินเป็นสต็อกหรือการผลิตหรือจำหน่าย เพื่อให้การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

2.13 ผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

สาเหตุ ทางกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งได้เปิดกว้างรับพนักงานในการทำงานด้วยความเท่าเทียมของเรื่องสิทธิมนุษยชน โดยไม่ได้มีปัจจัยทางด้าน เพศ อายุ หรือศาสนา ทั้งนี้ทั้งนั้น บริษัทเองก็ยังคงดูแลความเหมาะสมเงื่อนไข ข้อกำหนดต่างๆ ของแต่ละประเทศให้สอดคล้องกับกฎหมายของประเทศนั้นๆ

ผลกระทบ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งตระหนักถึงความจำเป็นในการเคารพกฎหมายและข้อบังคับของท้องถิ่น ตลอดจนความเหมาะสม เงื่อนไข และข้อกำหนดเฉพาะของแต่ละประเทศที่ดำเนินงาน

แนวทางแก้ไข กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งยังคงดำเนินการตรวจสอบข้อกำหนด กฎหมาย หรือเงื่อนไขของประเทศที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนตรวจสอบก่อนการว่าจ้างพนักงานให้เป็นไปตามขั้นตอน และจะไม่นำเรื่อง เพศ อายุ หรือศาสนามาเป็นสาเหตุในการไม่จ้างการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งมีความเสี่ยงและผลกระทบต่อสิทธิมนุษยชนน้อยมาก

2.14 การแข่งขันทางการตลาดที่สูงขึ้น

สาเหตุ ระดับของการแข่งขันในตลาดภายในประเทศและต่างประเทศที่สูงขึ้น อาจทำให้เกิดความกดดันด้านราคาและกำไรขั้นต้นที่ลดต่ำลง

ผลกระทบ การแข่งขันที่สูงขึ้นอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการสร้างกำไรและส่วนแบ่งทางการตลาด

แนวทางแก้ไข เพื่อให้สามารถแข่งขันในแนวทางนี้ได้ กลุ่มบริษัทจึงได้ดำเนินการวิเคราะห์ความสามารถในการแข่งขันอย่างสม่ำเสมอเพื่อทำความเข้าใจลูกค้า คู่แข่ง และขอบเขตของตลาด และพัฒนา/ปรับปรุงกลยุทธ์เพื่อที่จะสามารถแข่งขันในตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ แม้จะมีแนวโน้มการเปลี่ยนแปลง แต่บริษัทฯ จะยังคงแสวงหาวิธีการในการปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการที่มีอยู่ปัจจุบันให้ดีขึ้น รวมถึงพัฒนาและนำเสนอนวัตกรรมใหม่ๆ กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นที่จะสามารถตอบสนองรสนิยมและความคาดหวังของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วได้อย่างทันทั่วทั้ง

2.15 การพลิกผันทางธุรกิจ

สาเหตุ	ภัยคุกคามหรือภาวะหยุดชะงักทางธุรกิจ เช่น โรคระบาด ภัยจากการก่อการร้าย ภัยธรรมชาติ เป็นต้น
ผลกระทบ	ภาวะดังกล่าวอาจมีผลให้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทหยุดชะงัก และเกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินสำคัญของบริษัทฯ
แนวทางแก้ไข	การพลิกผันทางธุรกิจเป็นส่วนหนึ่งของแผนการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท เพื่อริเริ่มจัดการ ดังนั้น เพื่อให้ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทสามารถกลับมาดำเนินการได้ตามปกติภายในกรอบเวลาที่กำหนด กลุ่มบริษัทจะทำงานร่วมกับหน่วยงานแต่ละแห่งในการกำหนดแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและแผนการตอบสนองในภาวะวิกฤต ซึ่งจะช่วยจำกัดโอกาสในการเกิดภาวะธุรกิจหยุดชะงัก และยังช่วยให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2.16 ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการหาเรือใหม่ทดแทนเรือเก่าของธุรกิจขนส่งทางเรือ

สาเหตุ	เรือเป็นสินทรัพย์ที่มีอายุการใช้งานที่จำกัด เมื่อเรือมีอายุการใช้งานในระดับหนึ่ง เรือเหล่านี้จะต้องถูกจำหน่ายหรือปลดระวาง รวมถึงปัจจุบันที่มีความอ่อนไหวต่อความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี โดยที่ในปัจจุบันมีการพัฒนาและนำเทคโนโลยีต่างๆ มาใช้อย่างแพร่หลาย ทั้งในด้านประสิทธิภาพการใช้พลังงาน มาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม และเทคโนโลยีต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลให้เรือของบริษัทล้าสมัยก่อนอายุการใช้งานที่ควรจะเป็น บริษัทไม่สามารถหาเรือลำใหม่มาทดแทนเรือเก่าได้ถึงกำหนดอายุต้องจำหน่าย หรือเรือที่ล้าสมัยก่อนเวลาอันควรจากผลของเทคโนโลยี อาจส่งผลให้ประสิทธิภาพและกำลังความสามารถของกองเรือลดลง
ผลกระทบ	
แนวทางแก้ไข	โดยปกติอายุการใช้งานของเรืออยู่ที่ประมาณ 25 ปี ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2568 กองเรือมีอายุเฉลี่ย 16.95 ปี ทั้งนี้บริษัทได้มีการติดตามประเมินผลการทำงานของเรือแต่ละลำอย่างสม่ำเสมอ ในขณะเดียวกัน บริษัทมีการติดตามตลาดการซื้อขายเรือ ทั้งในส่วนของเรือต่อใหม่และเรือมือสอง รวมถึงมีการศึกษาความเป็นไปได้และจัดทำแผนการบริหารกองเรือให้มีประสิทธิภาพโดยพิจารณาและปรับเปลี่ยนแผนให้เหมาะสมกับตลาดและสถานการณ์ในปัจจุบันและแนวโน้มในอนาคต เพื่อรักษาขีดความสามารถในการแข่งขันและสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

2.17 ความเสี่ยงจากสงคราม โจรสลัด เหตุสุตวิสัย และวินาศภัยของธุรกิจขนส่งทางเรือ

สาเหตุ	ธุรกิจขนส่งทางเรืออาจได้รับผลกระทบจากเหตุสุตวิสัย เหตุการณ์ที่ไม่สามารถคาดการณ์หรือควบคุมได้ เช่น ความเสี่ยงจากวินาศภัย สงคราม โจรสลัดต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นในเส้นทางเดินเรือของบริษัท
ผลกระทบ	เหตุสุตวิสัย เหตุการณ์ที่ไม่สามารถคาดการณ์หรือควบคุมได้ เช่น สงคราม โจรสลัด และวินาศภัย อาจ

ส่งผลให้การเดินเรือหยุดชะงัก เกิดความล่าช้าในการขนส่ง และอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สิน

แนวทางแก้ไข บริษัทมีมาตรฐานการจัดการกองเรือที่สูง โดยมีการกำหนดนโยบาย กฎระเบียบข้อบังคับและแนวทางปฏิบัติด้านความปลอดภัยไว้อย่างชัดเจน รวมถึงมีการฝึกอบรมคนประจำเรือให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในด้านการเดินเรือให้ปลอดภัย มีการประเมินและติดตามสถานการณ์ความเสี่ยงในด้านต่างๆ มีมาตรฐานความปลอดภัยที่ดีเป็นที่ยอมรับในระดับสากล นอกจากนี้ ความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นจากเหตุสุตวิสัย วินาศภัย รวมถึงความเสี่ยงจากสงคราม โจรสลัด ทางบริษัทได้มีการทำสัญญาประกันภัยล่วงหน้า จัดจ้างหน่วยกำลังติดอาวุธป้องกันโจรสลัด และมีการสร้างความสัมพันธ์ ความร่วมมือกันทั้งจากภาครัฐและสมาคมผู้ประกอบการขนส่งทางทะเลในการลดความเสี่ยงดังกล่าว

2.18 ความเสี่ยงจากผู้ประกอบการรายใหม่ กลุ่มการลงทุนอื่น - UMS

สาเหตุ	ธุรกิจการนำเข้าและจัดจำหน่ายถ่านหินให้กับโรงงานอุตสาหกรรมภายในประเทศเป็นธุรกิจที่ผู้ประกอบการรายใหม่ไม่มีความจำเป็นที่จะต้องลงทุนในอุปกรณ์เครื่องจักรมากนัก ทำให้มีโอกาสที่จะมีผู้แข่งขันรายใหม่เข้ามาประกอบธุรกิจนี้ได้ง่าย
ผลกระทบ	ปัจจุบันมีคู่แข่งเข้ามาแข่งขันเพิ่มขึ้น ซึ่งมีผลกระทบต่ออัตรากำไรขั้นต้น
แนวทางแก้ไข	บริษัทจึงให้ความสำคัญทางด้านผลิตภัณฑ์ที่แตกต่างจากบริษัทคู่แข่งทั่วไป เพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มและสามารถสนองความต้องการของลูกค้าได้มากที่สุด โดยจะต้องอาศัยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการคัดเลือกและปรับปรุงคุณภาพถ่านหินดังกล่าว รวมถึงจะต้องมีความรู้ที่จะสามารถให้คำแนะนำกับลูกค้าให้ใช้ถ่านหินให้เหมาะสมกับประเภทของหม้อไอน้ำที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมด้วย

ปัจจุบันบริษัทเป็นผู้จำหน่ายถ่านหินในประเทศไทยที่มีการคัดเลือกและปรับปรุงคุณภาพถ่านหินให้เหมาะสมกับหม้อไอน้ำสำหรับโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็ก เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการเผาผลาญเชื้อเพลิงและสามารถลดต้นทุนการผลิตของลูกค้าได้เป็นอย่างดี รวมทั้ง บริษัทใส่ใจในการใช้งานของลูกค้าทุกราย จึงสามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างทันท่วงที ลูกค้าจึงให้ความไว้วางใจในการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังมีฐานลูกค้าเดิมเป็นจำนวนมาก ซึ่งเป็นผลดีต่อการขยายธุรกิจของบริษัทในอนาคต

2.19 ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเดิม

สาเหตุ เนื่องจากกลุ่มธุรกิจหลักของบริษัทฯ อันได้แก่ กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ และกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง เป็นธุรกิจที่เป็นวัฏจักร (cyclical) บริษัทฯ จึงได้มอง

หาโอกาสการลงทุนในกลุ่มธุรกิจใหม่ที่มีศักยภาพที่จะสามารถเติบโตได้ในอนาคต และสามารถสร้างกำไรได้อย่างสม่ำเสมอ ซึ่งอาจทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจใหม่

ผลกระทบ

หากการลงทุนไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้จะก่อให้เกิดความสูญเสียทางธุรกิจและทางการเงิน

แนวทางแก้ไข

ก่อนการลงทุนทุกครั้ง บริษัทฯ จะศึกษารายละเอียดและความเป็นไปได้ ตลอดจนมีขั้นตอนการอนุมัติการลงทุนที่รัดกุม โดยคำนึงถึงความจำเป็น ความเหมาะสม และประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ และปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเรื่องการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ซึ่งโดยทั่วไป บริษัทฯ จะให้ทีมผู้บริหารที่มีอยู่ซึ่งมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในธุรกิจนั้นๆ บริหารต่อไป หรือว่าจ้างผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในธุรกิจนั้นๆ หรือแต่งตั้งตัวแทนของบริษัทฯ ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจนั้นๆ มาบริหาร เพื่อลดความเสี่ยงเรื่องการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่ไม่ประสบความสำเร็จ โดยบริษัทฯ จะทำการควบคุมดูแลโดยการส่งหรือแต่งตั้งกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อคอยติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นั้นๆ อย่างใกล้ชิด

กลุ่มบริษัทมีการเข้าซื้อกิจการและลงทุนในธุรกิจใหม่ที่สำคัญ ดังนี้

1. ในปี 2565

- บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยี จำกัด (VVT) ซื้อหุ้นบริษัท สตอม (ไทยแลนด์) จำกัด (STROM) ในสัดส่วนร้อยละ 50 โดยทำธุรกิจเกี่ยวกับการนำเข้าและส่งออกรถยนต์ไฟฟ้ารวมถึงอะไหล่รถยนต์ และได้เข้าซื้อบริษัท ไฮคลาวด์ มิวสิค จำกัด (HighCloud) ในสัดส่วนร้อยละ 40 เพื่อขยายธุรกิจความบันเทิง
- บริษัท ทีทีเอ มารีนเนอร์ จำกัด (TMC) ได้ลงทุนในกิจการร่วมค้าที่ทีเอ เรือด่วนเจ้าพระยา (CPX) คิดเป็นร้อยละ 50 ของส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด ธุรกิจหลักของ CPX คือให้บริการจัดการระบบการเดินเรือที่คลองแสนแสบ
- บริษัท วีเวนเจอร์ส อินท์ พีทีอี แอลทีดี (VVI) ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 35 ของบริษัท ดิดับเบิลยูพี ซิตีส์เพช จำกัด (DWP) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการออกแบบและตกแต่งภายในอาคาร ที่พักอาศัยและสำนักงาน
- บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท พี 80 แอร์ จำกัด และบริษัท พี 80 เจ็ท จำกัด เพื่อขยายธุรกิจเกี่ยวกับการบินและขนส่งทางอากาศในประเทศและระหว่างประเทศ

2. ในปี 2566

- VVT และบริษัท อัลทรอน เอเชีย จำกัด ได้ตกลงทำสัญญาเพื่อจัดตั้งบริษัทใหม่ ชื่อ บริษัท วี สมาร์ท ซิตี้ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 65 และร้อยละ 35 ตามลำดับ เพื่อดำเนินธุรกิจให้คำปรึกษาด้านซอฟต์แวร์
- VVI ซื้อหุ้นบริษัท Grid Entertainment Corporation ในสัดส่วนร้อยละ 25 โดยทำธุรกิจเกี่ยวกับความบันเทิงและค่ายเพลง

3. ในปี 2567

- VVI เข้าซื้อหุ้นบริษัท Deemples Technologies SDN BHD ในสัดส่วนร้อยละ 28 โดยบริษัททำธุรกิจเกี่ยวกับแอปพลิเคชันออนไลน์ที่เชื่อมโยงนักกอล์ฟเพื่อค้นหาสนามกอล์ฟ

4. ในปี 2568

- VVT เข้าซื้อหุ้นบริษัท บริษัท พรอมทีนาว จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 50 โดยบริษัททำธุรกิจเกี่ยวกับการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อการใช้งานของผู้ใช้และให้บริการที่เกี่ยวข้อง
- VVT ได้จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ชื่อ บริษัท แซตไพร์ม จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 80 ของทุนจดทะเบียน มีทุนจดทะเบียนจำนวน 36.0 ล้านบาท และมีทุนชำระแล้วจำนวน 9.0 ล้านบาท โดยบริษัททำธุรกิจหลักเกี่ยวกับการลงทุนเฉพาะทางในสินทรัพย์ดิจิทัล
- VVT ได้รับการโอนหุ้นร้อยละ 35 ในบริษัท วี สมาร์ท ซิตี้ จำกัด จากบริษัท อัลทรอน เอเชีย จำกัด โดยไม่มีค่าตอบแทน ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในบันทึกข้อตกลง (MOU) ระหว่างทั้งสองฝ่าย ส่งผลให้ VVT ถือหุ้นรวมร้อยละ 99.9 ของทุนจดทะเบียน
- บริษัท พี 80 เจ็ท จำกัด ได้มีมติในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 8,975,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 6.25 บาท เป็นจำนวนเงิน 56.1 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ให้ความสนใจกับธุรกิจหลักที่มีอยู่ รวมถึงธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ตลอดจนธุรกิจทรัพยากรน้ำ แต่ยังคงเปิดโอกาสในการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่มีโอกาสเติบโตสูง รวมทั้งมีโครงการที่อยู่ระหว่างการพิจารณาความเป็นไปได้ ซึ่งหากมีความสำเร็จ บริษัทฯ จะแจ้งผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ ต่อไป

2.20 ธุรกิจที่มีความผันผวนส่งผลต่อผลการดำเนินงาน

สาเหตุ

กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือและกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งเป็นธุรกิจหลักที่สร้างรายได้ให้แก่บริษัทฯ ในสัดส่วนรวมกันที่ประมาณร้อยละ 78 ของรายได้รวม ในปี 2568 ซึ่งผลการดำเนินงานของทั้ง 2 กลุ่มธุรกิจมีความผันผวนและเป็นวัฏจักร

ผลกระทบ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่ผลดำเนินงานจะมีความไม่แน่นอนและมีความผันผวนสูง

แนวทางแก้ไข

บริษัทฯ พยายามเพิ่มความหลากหลายของธุรกิจเพื่อกระจายความเสี่ยง โดยขยายการลงทุนไปยังธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และธุรกิจบริหารจัดการน้ำ เป็นต้น โดยความผันผวนของธุรกิจหลักส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนี้

ผลการดำเนินงานในภาพรวมสำหรับปี 2567 มีกำไรสุทธิ 1,562 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 232 ล้านบาท หรือร้อยละ 17 จากปีก่อน โดยเป็นส่วนกำไรสุทธิของบริษัทฯ เท่ากับ 1,323 ล้านบาท (เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทฯ) เนื่องจากกำไรจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นของเกือบทุกกลุ่มธุรกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง และกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร ในส่วนของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ อัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าเฉลี่ยของกลุ่มธุรกิจ ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปีก่อน มาอยู่ที่ 14,467 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน

และยังคงสามารถมีอัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าเฉลี่ยสูงกว่าอัตราค่าระวางเรือซูปราแมกซ์สุทธิที่ 12,921 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวันอยู่ร้อยละ 12 ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของเรือ (OPEX) อยู่ที่ 4,324 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายด้านเทคนิคที่เกี่ยวข้องกับค่าบำรุงรักษาและการซ่อมแซมเรือที่สูงขึ้น แต่ยังคงอยู่ในระดับต่ำกว่าค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรมอยู่ร้อยละ 17 ในขณะที่กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น จากมูลค่าสัญญาให้บริการที่รอส่งมอบที่เติบโตขึ้น และสามารถทำกำไรได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทฯ จำนวน 278 ล้านบาท พร้อมกับมูลค่าสัญญาให้บริการที่รอส่งมอบที่แข็งแกร่งจำนวน 787 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรมีปริมาณการขายปุ๋ยเพิ่มขึ้น 5.5 พันตัน เป็น 174.8 พันตัน เนื่องจากการฟื้นตัวของความต้องการใช้ปุ๋ยในประเทศเวียดนาม นอกจากนี้ อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 12 ในปี 2566 เป็นร้อยละ 16 ในปี 2567 ส่งผลให้กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นร้อยละ 159 จากปีที่แล้ว อยู่ที่ 103 ล้านบาท ณ สิ้นปี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีเงินสดภายใต้การบริหารจำนวน 8,521 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 7,297 ล้านบาท และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นจำนวน 1,224 ล้านบาท นอกจากนี้ โครงสร้างเงินทุนยังคงแข็งแกร่ง ซึ่งเห็นได้จากอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับต่ำที่ 0.38 เท่า และมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ที่ 0.09 เท่า สะท้อนถึงสภาพคล่องที่เพียงพอ โดยบริษัทฯ ได้ดำรงระดับเงินสดภายใต้การบริหารและโครงสร้างเงินทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ตลอดจนมีการสร้างและรักษาความสัมพันธ์กับสถาบันการเงิน เพื่อรักษาสภาพคล่องและเงินทุนให้เพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจและการลงทุนในอนาคต ตลอดจนการชำระหนี้ต่างๆ

ผลการดำเนินงานในภาพรวมสำหรับปี 2568 มีกำไรสุทธิ 1,562 ล้านบาท ก่อนหักทรงตัวเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยเป็นส่วนกำไรสุทธิของบริษัทฯ เท่ากับ 1,516 ล้านบาท (เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทฯ) สนับสนุนด้วยกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ ในส่วนของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ อัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าเฉลี่ยของกลุ่มธุรกิจ ลดลงร้อยละ 8 จากปีก่อนมาอยู่ที่ 13,315 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวัน แต่ยังมีอัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าเฉลี่ยสูงกว่าอัตราค่าระวางเรือซูปราแมกซ์สุทธิที่ 11,629 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวันอยู่ร้อยละ 14 ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของเรือ (OPEX) อยู่ที่ 4,528 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับลูกเรือ และค่าใช้จ่ายด้านเทคนิคที่เกี่ยวข้องกับค่าบำรุงรักษาเรือที่สูงขึ้น แต่ยังคงอยู่ในระดับต่ำกว่าค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรมอยู่ร้อยละ 15 ในขณะที่กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งสามารถทำกำไรได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทฯ จำนวน 199 ล้านบาท พร้อมกับมูลค่าสัญญาให้บริการที่รอส่งมอบที่แข็งแกร่งจำนวน 726 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรมีปริมาณการขายปุ๋ยเพิ่มขึ้น 5.7 พันตัน เป็น 180.4 พันตัน เนื่องจากปริมาณการส่งออกปุ๋ยที่เพิ่มมากขึ้น ขณะที่อัตรากำไรขั้นต้นลดลงเล็กน้อยจากร้อยละ 16 ในปี 2567 เป็นร้อยละ 15 ในปี 2568 ส่งผลให้กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทฯ ลดลงเล็กน้อยร้อยละ 1 จากปีที่แล้ว เป็น 101 ล้านบาท ณ สิ้นปี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีเงินสดภายใต้การบริหารจำนวน 8,489 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 7,893 ล้านบาท และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน

อื่นจำนวน 597 ล้านบาท นอกจากนี้ โครงสร้างเงินทุนยังคงแข็งแกร่ง ซึ่งเห็นได้จากอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับต่ำที่ 0.37 เท่า และมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ที่ 0.09 เท่า สะท้อนถึงสภาพคล่องที่เพียงพอ โดยบริษัทฯ ได้ดำรงระดับเงินสดภายใต้การบริหารและโครงสร้างเงินทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ตลอดจนมีการสร้างและรักษาความสัมพันธ์กับสถาบันการเงิน เพื่อรักษาสภาพคล่องและเงินทุนให้เพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจและการลงทุนในอนาคต ตลอดจนการชำระหนี้ต่างๆ

2.21 ชุมชนสัมพันธ์และความรับผิดชอบต่อสังคม

สาเหตุ การไม่สามารถสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนในท้องถิ่นและองค์กรเอกชนต่างๆ และการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมและอื่นๆ

ผลกระทบ ความเสี่ยงทางสังคมอาจสร้างความเสียหายต่อการปฏิบัติงานที่อยู่ระหว่างดำเนินการและขัดขวางการลงทุนใหม่ๆ ความล้มเหลวในการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนในท้องถิ่นและองค์กรเอกชนต่างๆ สามารถทำให้การปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทหยุดชะงักและส่งผลกระทบในทางลบต่อกลุ่มบริษัท อาจเกิดผลกระทบด้านชื่อเสียงและการนำเสนอทางสื่อในเชิงลบ สร้างความเสียหายให้กับชุมชนทำให้เกิดการหยุดชะงักที่เป็นผลร้ายต่อการปฏิบัติงานจนกระทั่งถึงขอบเขตที่อาจทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียใบอนุญาตในการปฏิบัติงานได้

แนวทางแก้ไข กลุ่มบริษัทพยายามบ่มชี้และลดความเสี่ยงทางสังคมดังกล่าวให้น้อยที่สุด ซึ่งรวมถึงการเน้นการใช้มาตรการเชิงป้องกันเพื่อหลีกเลี่ยงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม/สังคมในเชิงลบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ธุรกิจสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังติดตามพัฒนาการด้านกฎระเบียบข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมและอื่นๆ อย่างจริงจัง เพื่อจัดทำแผนงานและลดผลกระทบในเชิงลบใดๆ ที่อาจมีต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัท

3. ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

3.1 การทุจริตคอร์รัปชัน

สาเหตุ การละเมิดหรือไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ

ผลกระทบ อาจส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียง ทางกฎหมาย การปฏิบัติงาน และการเงินแก่บริษัทฯ

แนวทางแก้ไข ด้วยความมุ่งมั่นอย่างแรงกล้าที่จะป้องกันการกระทำใดๆ ที่อาจนำไปสู่การทุจริต และความไม่ซื่อสัตย์ บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนาและกำหนดแนวทางในการต่อต้านกับการให้หรือรับสินบนและการทุจริต นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันจัดทำขึ้นเพื่อสร้างความตระหนักรู้ถึงความเสี่ยงในการคอร์รัปชันและเสริมสร้างคุณธรรม ตลอดจนการป้องกันและ/หรือจัดการกับกิจกรรมการทุจริตภายในบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้กำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแสเพื่อเป็นช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียนและ/หรือการรายงานการกระทำผิด การละเมิดกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ ตลอดจนการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

3.2 การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร

สาเหตุ การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายของรัฐบาลเวียดนามเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจปุ๋ยเคมี อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัท

ผลกระทบ รัฐบาลเวียดนามได้กำหนดมาตรฐานที่เฉพาะเจาะจงสำหรับสูตรการผลิตปุ๋ยเพื่อคุ้มครองผู้บริโภคและบดลงโทษมีผลบังคับใช้ถ้าสินค้าไม่เป็นไปตามข้อกำหนด บาคองโคนำเข้าวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศที่เชื่อถือได้และผู้ผลิตที่มีชื่อเสียงในด้านการผลิต หากไม่ปฏิบัติตามหรือปฏิบัติตามไม่ครบถ้วนอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท รวมถึงการได้รับบดลงโทษและค่าปรับ หรือเสียโอกาสทางธุรกิจ

แนวทางแก้ไข ด้วยนวัตกรรมด้านสูตรการผลิตทำให้ผลิตภัณฑ์ของบาคองโคเป็นไปตามหรือสูงกว่ามาตรฐานที่รัฐบาลเวียดนามกำหนดเสมอ และเพื่อลดความเสี่ยง บริษัทได้ประเมินผลและทบทวนแบบสอบถามการปฏิบัติตามกฎหมายทุกไตรมาสเพื่อติดตามว่ากระบวนการทำงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศเวียดนามและประเทศไทย

3.3 กฎระเบียบและกฎหมายที่ล่าช้า ไม่ทันสมัย ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งที่บริษัทดำเนินการอยู่ได้รับผลกระทบน้อยจากข้อกำหนดที่ล่าช้า เนื่องจากโครงการต่างๆ ที่ทางบริษัทลูกค้าจะดำเนินการนั้น จะทำแผนงานตามข้อกำหนดกฎหมายต่างๆ ซึ่งยังสามารถปฏิบัติงานได้ตามข้อกำหนด และทางกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งเองก็จะตรวจสอบเพื่อให้แน่ใจว่าแผนงานสอดคล้องตามข้อกำหนด โดยที่สามารถปฏิบัติตามได้จริงหากขณะการประมูลงาน

3.4 การกำกับดูแลกิจการ

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

สาเหตุ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งยังมีสิ่งที่จะต้องปรับปรุงสำหรับการกำกับดูแลกิจการ เนื่องจากผลประกอบการจากการดำเนินงานนั้นยังไม่ได้เป็นไปตามแผนที่วางไว้

ผลกระทบ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งยังมีผลประกอบการที่ไม่ได้เป็นไปตามแผน

แนวทางแก้ไข กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งได้มีการประชุมสำหรับปรับแผนงานที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยการแก้ไขและปรับปรุงจากต้นเหตุของการปฏิบัติงานในโครงการต่างๆ แผนการปรับปรุงยังจำเป็นต้องคอยติดตามและตรวจสอบอย่างใกล้ชิด

4 ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

4.1 การขาดแคลนแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและเพียงพอ

สาเหตุ การระดมทุนจากการออกหุ้นกู้ต่ำกว่าเป้าหมาย เนื่องจากนักลงทุนขาดความเชื่อมั่น

ผลกระทบ เกิดปัญหาสภาพคล่อง ขาดแคลนเงินทุนในการดำเนินงาน

แนวทางแก้ไข

บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงนี้ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ต้องการให้มีแหล่งเงินทุนที่เพียงพอต่อความจำเป็นในด้านเงินลงทุนหมุนเวียนและเพื่อผลักดันให้บริษัทฯ เติบโต ไม่ว่าจะเป็นด้วยการขยายธุรกิจ หรือการควบรวมกิจการและการซื้อกิจการ บริษัทฯ จึงดำเนินงานและสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินของสัญญาเงินกู้ธนาคาร และเงื่อนไขทางการเงินของหุ้นกู้ยืมยืมเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังควบคุมอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และการรักษาเครดิตเรตติ้งองค์กรให้สูงกว่า BBB- ขึ้นไป พร้อมทั้งสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันทางการเงินต่างๆ เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนในการดำเนินงานและการเข้าถึงสินเชื่อต่างๆ รวมถึงการติดตาม ตรวจสอบ และทดสอบระดับกระแสเงินสดและวางแผนกระแสเงินสด การคาดการณ์ความจำเป็นด้านการใช้เงินทั้งในระยะสั้น ระยะกลางไปจนถึงระยะยาว เพื่อรักษาความมั่นคงทางการเงิน ทั้งนี้ ปัจจุบันกลุ่มบริษัทได้รับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อพร้อมใช้จากธนาคารที่มีชื่อเสียงทั้งในและต่างประเทศ และยังสามารถระดมทุนจากการออกหุ้นกู้ได้ตามเป้าหมาย จากความเชื่อมั่นของนักลงทุนที่มีต่อบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในปี 2569-2570 บริษัทฯ มีแผนลงทุนอยู่ที่ประมาณ 1,500-3,000 ล้านบาทต่อปี โดยส่วนใหญ่เป็นแผนซื้อเรือเทกองมือสองเข้ามาเสริมกองเรือของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ การขยายธุรกิจจางสายเคเบิลใต้ทะเลของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง การเข้าอยู่แห่งของเรือ และการขยายสาขาของร้านอาหารพิชซ่า ฮัท และทาโก้ เบลล์ โดยมีแหล่งเงินทุนจากกระแสเงินสดภายใน และ/หรือเงินกู้จากสถาบันการเงิน และ/หรือหุ้นกู้ ทั้งนี้ แผนลงทุนอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย ไม่ว่าจะเป็นสภาพเศรษฐกิจ ตลอดจนจังหวะและโอกาสในการลงทุน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีเงินสดภายใต้การบริหารซึ่งประกอบด้วยเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น อยู่ในระดับสูงที่ 8,489 ล้านบาท

4.2 การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงินที่มีผลต่อการดำเนินงาน

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

สาเหตุ เนื่องจากผลประกอบการจากการดำเนินงานกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งยังมีขาดทุนสะสม ทางสถาบันการเงินจึงพิจารณาการให้สินเชื่ออย่างรัดกุมและเข้มงวด

ผลกระทบ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งขาดเงินทุนหมุนเวียนจากสถาบันการเงิน

แนวทางแก้ไข ทางกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งได้มีการประชุมสำหรับปรับแผนงานที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง และมีผลประกอบการที่ปรับตัวดีขึ้นตามลำดับ จากผลประกอบการที่ดีขึ้นต่อเนื่อง ส่งผลให้ทางบริษัท

สามารถต่อรองให้ธนาคารพิจารณาให้วงเงินสินเชื่อที่มีจำนวนมากขึ้นได้

4.3 การผิณัดชำระหนี้

สาเหตุ	ขาดการวางแผน และการบริหารจัดการเงินทุนผิดพลาด
ผลกระทบ	เกิดปัญหาสภาพคล่อง ขาดแคลนเงินทุนในการดำเนินงานและชำระหนี้
แนวทางแก้ไข	บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารกระแสเงินสดที่รัดกุม เพื่อรักษาความสามารถในการชำระหนี้ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ซึ่งสามารถช่วยลดความเสี่ยงจาก

การชำระคืนหนี้สินเงินกู้ยืมของบริษัทฯ ได้ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายที่จะพยายามรักษาสัดส่วนทางการเงิน และโครงสร้างเงินทุนให้สอดคล้องกับค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม รวมทั้งพยายามรักษาความสัมพันธ์อันดีกับสถาบันการเงินต่างๆ ไว้อย่างต่อเนื่อง จากการที่บริษัทฯ ดำเนินมาตรการต่างๆ ที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทฯ เชื่อว่าจะทำให้ความเสี่ยงจากการชำระคืนเงินกู้ยืมให้แก่สถาบันการเงินของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่เหมาะสม

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	2566*	2567	2568
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.50	2.57	1.65
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	2.38	2.44	1.54
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อ EBITDA ¹	เท่า	2.31	2.44	2.57
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (DSCR) ²	เท่า	1.79	2.05	0.85
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (ICR) ³	เท่า	6.05	6.66	6.74

หมายเหตุ : * รายการปรับปรุงในส่วนของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น และกำไรสะสมในส่วนของผู้ถือหุ้น เนื่องจากการปรับการประเมินมูลค่าเงินลงทุนของปี 2563 ในบริษัทแห่งหนึ่ง ที่ TTA ได้เข้าไปลงทุน

¹ อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (interest-bearing debt to EBITDA ratio) คำนวณจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย หาดด้วย กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)

² อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (debt service coverage ratio : DSCR) คำนวณจาก กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) แล้วหารด้วยหนี้สินระยะสั้นที่มีภาระดอกเบี้ยบวกกับหนี้สินระยะยาวที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี

³ อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (interest coverage ratio: ICR) คำนวณจาก กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักดอกเบี้ยจ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) แล้วหารด้วยค่าใช้จ่ายทางการเงิน

สำหรับปี 2568 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (IBD to EBITDA) เพิ่มขึ้นจาก 2.44 เท่าในปี 2567 เป็น 2.57 เท่าในปี 2568 และอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (ICR) ที่เพิ่มขึ้นจาก 6.66 เท่าในปี 2567 เป็น 6.74 เท่าในปี 2568 เป็นผลมาจากต้นทุนทางการเงินที่ลดลง เนื่องจากการชำระคืนเงินกู้ยืมของธุรกิจขนส่งทางเรือ สำหรับอัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (DSCR) ที่ลดลงเป็น 0.85 เท่า จาก 2.05 เท่าในปี 2567 เป็นผลมาจากส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายใน 1 ปี มีสัดส่วนเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีเงินสดภายใต้การบริหารสูงถึง 8,489 ล้านบาท ซึ่งเพียงพอสำหรับการชำระคืนภาระผูกพันที่จะถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี

สำหรับปี 2568 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วอยู่ที่ 1.65 เท่า และ 1.54 เท่า ตามลำดับ ปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปี 2567 สาเหตุหลักมาจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย และลูกหนี้การค้าที่ลดลงจากรายได้ที่ลดลง และการเรียกเก็บหนี้ของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง ขณะที่ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายใน 1 ปี มีสัดส่วนเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ทั้ง 2 อัตราส่วนยังคงมากกว่า 1.00 เท่า แสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ ยังคงมีสภาพคล่องที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวม 11,809 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่จะครบกำหนดเกินกว่า 1 ปีจำนวน 6,397 ล้านบาท (เงินกู้ระยะยาวจำนวน 885 ล้านบาท หุ้นกู้จำนวน 5,276 ล้านบาท และหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 236 ล้านบาท) และหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่จะครบกำหนดใน 1 ปีจำนวน 5,412 ล้านบาท (เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 669 ล้านบาท ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปีจำนวน 573 ล้านบาท หุ้นกู้จำนวน 3,969 ล้านบาท และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปีจำนวน 201 ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ในขณะที่บริษัทฯ มีเงินสดภายใต้การบริหาร ซึ่งประกอบด้วย เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น รวม 8,489 ล้านบาท บริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่ไม่ติดภาระผูกพัน จำนวน 9,550 ล้านบาท (ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 9,395 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 155 ล้านบาท) และเรือปลอดจำนอง คิดเป็นมูลค่าประมาณ 6,519 ล้านบาท ดังนั้น เงินสดภายใต้การบริหารและทรัพย์สินของบริษัทฯ ที่ไม่ติดภาระผูกพัน มีมูลค่ารวม 18,039 ล้านบาท ซึ่งมากกว่าภาระหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ 11,809 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้เทียบเป็นสกุลเงินบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 3,109 ล้านบาท

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารกระแสเงินสดที่รัดกุม เพื่อรักษาความสามารถในการชำระหนี้ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ซึ่งสามารถช่วยลดความเสี่ยงจากการชำระหนี้สินเงินกู้ยืมของบริษัทฯ ได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายที่จะพยายามรักษาสัดส่วนทางการเงิน และโครงสร้างเงินทุนให้สอดคล้องกับค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม รวมทั้งพยายามรักษาความสัมพันธ์อันดีกับสถาบันการเงินต่างๆ ไว้อย่างต่อเนื่องจากการที่บริษัทฯ ดำเนินมาตรการต่างๆ ที่กล่าวมาในช่วงต้น บริษัทฯ เชื่อว่าจะทำให้ความเสี่ยงจากการชำระหนี้สินเงินกู้ยืมให้แก่สถาบันการเงินของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่เหมาะสม

4.4 ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย อัตราเงินเฟ้อ และความเสี่ยงจากการกู้ยืมต่างประเทศที่ไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยง

สาเหตุ เงินสินเชื่อบางส่วนของบริษัทฯ ได้กำหนดดอกเบี้ยในอัตราลอยตัวตามอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมระยะข้ามคืน (Secured Overnight Financing Rate: SOFR) ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย SOFR

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากเงินกู้ยืมเฉพาะในกรณีสกุลเงินของเงินกู้ยืมนั้นต่างจากสกุลเงินที่ใช้ในการจัดทางการเงิน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการเงินกู้ยืมภายในกลุ่มระหว่างกัน และจากการบริหารสภาพคล่องด้วยการลงทุนในต่างประเทศ

ผลกระทบ หากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวปรับตัวสูงขึ้นอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ ตลอดจนเกิดผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน หากค่าเงินบาทมีการอ่อนค่าลงจะส่งผลให้บริษัทฯ มีต้นทุนที่สูงขึ้น

แนวทางแก้ไข บริษัทฯ ได้ติดตามความเคลื่อนไหว และเฝ้าระวังอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงินอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งบริษัทฯ ได้มีการทำธุรกรรมแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap หรือ IRS) กับเงินกู้บางส่วน เพื่อเป็นการบริหารและป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมแบบลอยตัว

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (Interest-Bearing Debt) ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 11,809 ล้านบาท ซึ่งเป็นหนี้สินที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวจำนวน 1,355 ล้านบาท และเป็นหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่หรือมีการทำสัญญา IRS ให้เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่จำนวน 9,932 ล้านบาท ดังนั้น หากอัตราดอกเบี้ยปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 ต่อปี บริษัทฯ จะมีภาระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นประมาณ 17 ล้านบาทต่อปี อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีโครงสร้างหนี้สินที่ค่อนข้างต่ำ มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายต่อส่วนของผู้ทุน (IBD to equity ratio) อยู่ที่ 0.37 เท่า ณ 31 ธันวาคม

2568 ดังนั้นความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยไม่ได้ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานรวมของกลุ่มบริษัท

ในส่วนความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงนี้ได้ เนื่องจากบริษัทฯ มีสภาพคล่องและมีบัญชีเงินฝากทั้งที่เป็นสกุลบาทและสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงเรื่องการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศเพื่อใช้ในการดำเนินงานและการลงทุนในช่วงเวลาที่เหมาะสมได้

ทั้งนี้ ในปี 2568 กลุ่มบริษัทมีการรับรู้ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริงและยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงสุทธิจำนวน 401 ล้านบาท ซึ่งสาเหตุหลักมาจากเงินกู้ยืมภายในกลุ่มบริษัทในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา กลุ่มบริษัทจึงพิจารณาว่ารายการนี้ ไม่ได้เป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับโครงสร้างรายได้และค่าใช้จ่ายในการเงินรวมของกลุ่มบริษัท เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการบริหารสกุลเงินตราให้

ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยงด้วยการทำสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้มีการติดตามสถานการณ์โดยรวมอยู่ตลอดเพื่อให้สามารถบริหารความเสี่ยงนี้ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

นอกจากนี้ 2 กลุ่มธุรกิจหลักของบริษัทฯ ได้แก่ กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ และกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง มีการนำเสนอเป็นสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และมีการดำเนินงานธุรกิจในประเทศ โดยรายได้ต้นทุน และค่าใช้จ่ายทางการเงินของทั้ง 2 กลุ่มธุรกิจเกือบทั้งหมดเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา จึงก่อให้เกิดการบริหารความเสี่ยงโดยวิธี Natural Hedging ทำให้ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานหลักอย่างมีนัยสำคัญ

กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร

สาเหตุ

สำหรับกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรมีการดำเนินงานธุรกิจในประเทศเวียดนาม มีรายได้เป็นสกุลดอลลาร์เวียดนามสำหรับการขายในประเทศ และเป็นสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเป็นส่วนใหญ่สำหรับการขายไปยังต่างประเทศ นอกจากนี้ต้นทุนวัตถุดิบส่วนใหญ่เป็นสกุลต่างประเทศ และอยู่ในสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเป็นหลัก

ผลกระทบ

การเคลื่อนไหวของมูลค่าเงินต้องเทียบกับสกุลเงินต่างประเทศอื่น โดยเฉพาะอย่างยิ่งสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาคือสกุลเงินหลักที่บาทของโคใช้ชำระค่าวัตถุดิบนำเข้าและการรับชำระราคาสินค้าส่งออก รวมถึงการจ่ายเงินปันผลให้แก่

PMTA ในขณะที่การดำเนินงานในประเทศเวียดนาม อยู่ในรูปของสกุลเงินดอลลาร์เป็นส่วนใหญ่ นอกจากนี้ ผลการดำเนินงานและการแสดงสถานะทางการเงินในงบการเงินของ PMTA อยู่ในรูปของสกุลเงินบาท ดังนั้น ความผันผวนของค่าเงินดอลลาร์เมื่อเทียบกับสกุลเงินบาท และดอลลาร์สหรัฐอเมริกาก็อาจส่งผลกระทบต่อรายได้และกระแสเงินสดของ PMTA

แนวทางแก้ไข บาคองโคใช้หลักการบริหารความเสี่ยงโดยวิธี Natural Hedging คือ การบริหารโครงสร้างรายได้ซึ่งอยู่ในรูปของสกุลเงินดอลลาร์ และสกุลเงินต่างประเทศ สำหรับรายได้จากการส่งออก และต้นทุนวัตถุดิบที่เป็นสกุลเงินดอลลาร์ และสกุลเงินต่างประเทศให้เหมาะสม อย่างไรก็ตาม PMTA ได้ดำเนินการติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงปัจจัยต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่ออัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มการลงทุนอื่น - UMS

ในกรณีของ UMS บริษัทมีการป้องกันผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ตามมูลค่าของถ่านหินและค่าระวางเรือที่นำเข้ามาทั้งหมด ดังนั้น จากนโยบายดังกล่าวจึงทำให้บริษัทสามารถลดความเสี่ยงในเรื่องของอัตราแลกเปลี่ยนลงได้

4.5 ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน

สาเหตุ เนื่องจากบริษัทฯ มีเงินสดและสภาพคล่องหลังการสำรองเงินสดสำหรับใช้ในการดำเนินงานและการลงทุนในอนาคตคงเหลือ จึงมีนโยบายนำเงินสดไปลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อสร้างผลตอบแทนให้แก่บริษัทฯ โดยพิจารณาความสมดุลของผลตอบแทนและความเสี่ยงจากการลงทุน ทั้งนี้ การลงทุนในตราสารหนี้ ผลตอบแทนจะได้รับผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ เช่น อัตราเงินเฟ้อ และอัตราดอกเบี้ย สำหรับตราสารทุน และกองทุนรวมตราสารทุน มีความเสี่ยงที่เกิดจากการบริหารงาน ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ลงทุน และความเสี่ยงจากสภาพคล่องในการซื้อขาย

ผลกระทบ การลงทุนในตราสารหนี้มีความเสี่ยงเนื่องจากมูลค่าตราสารหนี้จะลดลงหากมีการปรับขึ้นของดอกเบี้ย รวมทั้งความเสี่ยงดอกเบี้ยที่แท้จริงจะลดลงเมื่ออัตราเงินเฟ้อเพิ่มสูงขึ้น สำหรับการลงทุนในตราสารทุน ผลประกอบการ กลยุทธ์การดำเนินงาน และการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ อาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าทรัพย์สินสุทธิ (NAV) ของกองทุนตราสารทุนและราคาตราสารทุน

แนวทางแก้ไข บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องความสมดุลของผลตอบแทนและความเสี่ยงจากการลงทุน รวมถึงสภาพคล่องในการแปลงเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินกลับเป็นเงินสด ทั้งนี้ นโยบายการลงทุนได้ให้กรอบการลงทุนในตราสารหนี้ที่มีความน่าเชื่อถือระดับ investment grade ขึ้นไปเท่านั้น ส่วนตราสารทุน และตราสารทางเลือกที่มีความเสี่ยงสูงกว่าตราสารหนี้

บริษัทฯ มีนโยบายลดความเสี่ยงในการลงทุน โดยการควบคุมสัดส่วนการลงทุนในตราสารหนี้ ตราสารทุน และตราสารทางเลือกให้อยู่ในสัดส่วนตามนโยบายการลงทุนที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท อย่างเคร่งครัด รวมทั้งกระจายการลงทุนผ่านการลงทุนในกองทุนรวม ที่มีผู้จัดการกองทุนที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการลงทุน

กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด

สาเหตุ

ผลการดำเนินงานของสาขาที่เปิดใหม่อาจไม่เป็นไปตามประมาณการที่จัดทำขึ้นภายใต้แผนการศึกษาความเป็นไปได้ทางการเงิน (Feasibility Study) เนื่องจากปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปจากสมมติฐานที่ตั้งไว้ อาทิ ปริมาณคนใช้บริการในพื้นที่ (Foot Traffic) ต่ำกว่าที่คาด พื้นที่ให้บริการเติลเลอร์ไม่ครอบคลุม หรือค่าจัดส่งอยู่ในระดับที่ไม่ดึงดูดผู้บริโภค รวมถึงผลกระทบจากปัจจัยภายนอกอื่นๆ นอกจากนี้ การเปิดสาขาใหม่อาจส่งผลให้เกิดการแย่งฐานลูกค้าระหว่างสาขาเดิมและสาขาใหม่ (Cannibalization) ซึ่งอาจกระทบต่อยอดขายรวมและประสิทธิภาพการลงทุนของบริษัท หากปัจจัยดังกล่าวแตกต่างจากสมมติฐานที่ใช้ในการวางแผน อาจส่งผลให้ยอดขาย อัตรากำไร และระยะเวลาคืนทุนไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้

ผลกระทบ

หากบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ ติดตาม และบริหารจัดการผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพและทันทั่วถึง อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานทางการเงิน กระแสเงินสด และแผนการเติบโตของบริษัทในระยะกลางถึงระยะยาว บริษัทตระหนักดีว่าผลการดำเนินงานของสาขาใหม่ได้รับอิทธิพลจากทั้งปัจจัยภายนอก อาทิ ทำเลที่ตั้ง สภาพการแข่งขัน และภาวะเศรษฐกิจ รวมถึงปัจจัยภายใน เช่น การบริหารจัดการ การตลาด และโครงสร้างต้นทุน ดังนั้น บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการวิเคราะห์ตลาด และการคัดเลือกทำเลอย่างรอบคอบ การจัดทำแผนการตลาดที่เหมาะสมกับพื้นที่ และการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพตั้งแต่ระยะเริ่มต้นของการดำเนินงาน ทั้งนี้ บริษัทยังมีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของแต่ละสาขาอย่างใกล้ชิด โดยวิเคราะห์สาเหตุของความคลาดเคลื่อนจากแผนธุรกิจ และกำหนดแนวทางแก้ไขที่เหมาะสมสำหรับสาขาที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าที่คาด เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และลดความเสี่ยงจากการลงทุนในสาขาใหม่

4.6 การดำรงอัตราส่วนทางการเงินของบริษัทฯ

สาเหตุ

การดำเนินงานของบริษัทฯ จำเป็นต้องใช้แหล่งเงินทุนจากการกู้ยืมทั้งจากธนาคาร สถาบันการเงิน และตลาดทุน ซึ่งทำให้บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงินต่างๆ (covenant) จึงอาจทำให้บริษัทฯ เกิดความเสี่ยงด้านการดำรง

ผลกระทบ อัตราส่วนทางการเงิน (covenant) บริษัทฯ สามารถดำรงอัตราส่วนและเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวได้ตามข้อกำหนดของสถาบันการเงินดังกล่าวมาโดยตลอด อย่างไรก็ตาม หากบริษัทฯ มีภาระหนี้เพิ่มขึ้นหรือมีผลการดำเนินงานลดลง อาจเกิดความเสี่ยงที่บริษัทฯ จะไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดและเงื่อนไขกับสถาบันการเงินไว้ได้ หากสถาบันการเงินไม่ผ่อนผันการผิดเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนให้และสถาบันการเงินดังกล่าวเรียกชำระหนี้ก่อนกำหนด อาจทำให้บริษัทฯ สูญเสียสภาพคล่องหรืออาจไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนด ซึ่งจะเข้าข่ายผิดนัดชำระหนี้หุ้นกู้ (Cross Default) ได้

แนวทางแก้ไข หลักเกณฑ์ตามที่ระบุในข้อกำหนดสิทธิและหน้าที่ของ

ผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ (ข้อกำหนดสิทธิ) ในการออกหุ้นกู้ จะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ไม่เกิน 2.0 : 1 (สองต่อหนึ่ง) เท่า บริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดสิทธิ ของหุ้นกู้ในแต่ละชุดไว้ได้ และจะทำให้บริษัทฯ เข้าข่ายเหตุผิดนัดตามข้อกำหนดสิทธิ และทำให้หนี้หุ้นกู้ทั้งหมดเป็นอันถึงกำหนดชำระโดยพลัน อย่างไรก็ตาม จากงบการเงินปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 บริษัทฯ สามารถดำรงอัตราส่วนดังกล่าวได้ภายในเงื่อนไขที่กำหนด และบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและมีมาตรการในการดูแลให้สัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และโครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง โดยมีรายละเอียด ดังนี้

เงื่อนไขทางการเงิน

อัตราส่วนที่ต้องดำรง	ตามเงื่อนไขกับสถาบันการเงิน	2566*	2567	2568
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ^{1/} (เท่า)	ไม่เกิน 2.0 : 1	0.01 : 1	0.09 : 1	0.09 : 1

หมายเหตุ : * รายการปรับปรุงในส่วนของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น และกำไรสะสมในส่วนของผู้ถือหุ้น เนื่องจากการปรับการประเมินมูลค่าเงินลงทุนของปี 2563 ในบริษัทแห่งหนึ่ง ที่ TTA ได้เข้าไปลงทุน

^{1/} อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น คำนวณจาก หนี้สินเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ย หักด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และ/หรือ สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ทั้งนี้ไม่รวมถึง หนี้ทางการเงินค้า รายได้รับล่วงหน้าหนี้สินตามสัญญาเช่า หากรด้วยส่วนของผู้ถือหุ้น ตามที่ระบุไว้ในร่างข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้ของหุ้นกู้จำนวน 6 รุ่น ดังนี้

1. หุ้นกู้ของบริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2564 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2569
2. หุ้นกู้ของบริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2566 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2569
3. หุ้นกู้ของบริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2566 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2571
4. หุ้นกู้ของบริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2567 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2569
5. หุ้นกู้ของบริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2567 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2570
6. หุ้นกู้ของบริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2568 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2570

4.7 ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

สาเหตุ เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น จึงต้องพึ่งพาผลตอบแทนจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งระยะเวลาและความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ อาจถูกจำกัดในบางครั้งด้วยกฎระเบียบข้อบังคับ ข้อกำหนดด้านการเป็นหนี้ของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมแต่ละแห่ง เงื่อนไขทางการเงิน ผลประกอบการ และโอกาสทางธุรกิจในอนาคตของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ผลกระทบ หากไม่ได้รับเงินปันผลดังกล่าวนี้ บริษัทฯ อาจประสบปัญหาการชำระหนี้

แนวทางแก้ไข บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงนี้โดยการวางแผนข้อกำหนดด้านสภาพคล่องทางการเงินและแหล่งเงินทุนในระดับบริษัทฯ อย่างรัดกุม บริษัทฯ ยังได้พยายามสร้างความสมดุลของความเสี่ยงด้านเงินปันผลโดยใช้กลยุทธ์การลงทุนในอุตสาหกรรมที่หลากหลาย โดยมุ่งเน้นใน

การลงทุนในอุตสาหกรรมที่ก่อให้เกิดเงินสดที่แตกต่างออกไป และมีกระแสเงินสด/การคืนทุนของเงินสดที่มีความยืดหยุ่น

5 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์สิน

5.1 การลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์สิน

สาเหตุ ความผันผวนของผลตอบแทนจากการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์สินมาจากความไม่แน่นอนของอัตราผลตอบแทนที่จะได้รับจากเงินปันผล และมูลค่าหลักทรัพย์สิน ณ ตอนขาย ซึ่งขึ้นกับผลประกอบการของบริษัทฯ ที่มีผลกระทบมาจากสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงด้านตลาด รวมทั้งสถานการณ์การซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ผลประกอบการและการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ ส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์และอัตราเงินปันผลที่ผู้ลงทุนได้รับ

ผลกระทบ

แนวทางแก้ไข บริษัทฯ มีการวางแผนด้านกลยุทธ์เพื่อเพิ่มความยั่งยืน โดยการเพิ่มยอดขายและส่วนแบ่งการตลาด การเพิ่มขีดความสามารถในการทำกำไร และขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ เพื่อสร้างผลตอบแทนที่สม่ำเสมอให้แก่ผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ยังมีการติดตามผลการดำเนินการเพื่อติดตามรายได้ ควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายเพื่อรักษาความสามารถในการสร้างผลกำไรและผลตอบแทนสำหรับผู้ถือหุ้นหลักของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่ได้กำหนดไว้

6 ความเสี่ยงและการบริหารจัดการที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัล โดยกำหนดนโยบายการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัลไม่เกินร้อยละ 15 ของสินทรัพย์รวม และรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดไม่น้อยกว่า 4,000 ล้านบาท นับตั้งแต่บริษัทฯ เริ่มลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัลในปี 2565 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง โดยไม่เคยมีสัดส่วนการลงทุนเกินกว่ากำหนด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 การลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัลคิดเป็นร้อยละ 12 ของสินทรัพย์รวม รวมถึงรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้มากกว่า 4,000 ล้านบาทอยู่เสมอ และมีการรับรู้กำไรจากการขายสินทรัพย์ดิจิทัล สำหรับปี 2566 ปี 2567 และ ปี 2568 เท่ากับ 222 ล้านบาท 274 ล้านบาท และ 2,210 ล้านบาท ตามลำดับ

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการประเมินมูลค่าเงินลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัลตามราคาตลาด (mark-to-market) ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 เรื่องการวัดมูลค่า เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่แท้จริงโดยมีการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าเมื่อมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดิจิทัลลดลงต่ำกว่าราคาทุน และบันทึกกลับการด้อยค่าเมื่อมูลค่าสินทรัพย์ปรับตัวเพิ่มขึ้นในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ซึ่งการกลับการด้อยค่าจะกระทำได้ไม่เกินราคาทุน เพื่อให้การแสดงผลมูลค่าสินทรัพย์เป็นไปอย่างเหมาะสม สะท้อนมูลค่าที่แท้จริง และสอดคล้องกับความผันผวนของราคาสินทรัพย์ดิจิทัลอย่างเหมาะสม

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางป้องกันเพื่อรักษามูลค่าของการลงทุน ดังนี้

1) การวิเคราะห์และติดตามความเสี่ยงของการลงทุน (Investment Risk Monitoring)

บริษัทฯ ศึกษารายละเอียดและข้อกำหนดของการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัลอย่างรอบคอบก่อนตัดสินใจลงทุน โดยพิจารณาปัจจัยเสี่ยงด้านต่างๆ อย่างครอบคลุม มีการปฏิบัติตามนโยบายการลงทุน ประเมินความเสี่ยง และติดตามผลการดำเนินงานของการลงทุนเป็นรายวันเสนอให้กับผู้บริหารที่ดูแล และนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบเป็นรายไตรมาส

ความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคา (Market Risk)

บริษัทฯ ใช้กลยุทธ์การลงทุนแบบระยะยาว (Long-Term Holding) เพื่อบริหารความเสี่ยงด้านราคาที่อาจมีความผันผวนสูง การลงทุนจะถูกกระจายในสินทรัพย์ดิจิทัลประเภทที่มีเสถียรภาพและได้รับการยอมรับในตลาด เช่น บิตคอยน์ เป็นสินทรัพย์หลัก

ความเสี่ยงด้านกฎหมายและกฎระเบียบ (Regulatory Risk)

บริษัทฯ ดำเนินการลงทุนผ่านช่องทางที่ได้รับอนุญาตและอยู่ภายใต้ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบอย่างใกล้ชิด และปรับกลยุทธ์การลงทุนให้สอดคล้องกับข้อกำหนดทางกฎหมาย

ความเสี่ยงด้านสถานะบริษัทลงทุน (Investment Company Risk)

บริษัทฯ จะติดตามและประเมินการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง เพื่อพิจารณาว่ามีความเสี่ยงที่จะเข้าข่ายเป็น “บริษัทลงทุน” ตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง หากพบว่าการลงทุนของบริษัทฯ มีแนวโน้มที่จะเข้าข่ายเป็นบริษัทลงทุน บริษัทฯ จะดำเนินการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

2) การปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแล เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และมาตรฐานสากล การดำเนินการลงทุนจะต้องเป็นไปตามมาตรฐานทางบัญชีและการตรวจสอบที่เป็นที่ยอมรับ โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม

3) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มีนโยบายเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับแนวทางการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัลตามที่กฎหมายกำหนด พร้อมทั้งดำเนินการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางที่กำหนด

4) การทบทวนและปรับปรุงนโยบาย

นโยบายจะได้รับการทบทวนและปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของตลาด กฎหมาย และแนวโน้มของอุตสาหกรรม การแก้ไขหรือปรับปรุงนโยบายจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

5) การจัดเตรียมบุคลากรและแนวทางการบริหารจัดการเพื่อรองรับการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัล

เพื่อให้การดำเนินการลงทุนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามนโยบายที่กำหนด บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินการลงทุน (Execution) การติดตามผล (Monitoring) การประเมินผล (Evaluation) และการประเมินผล (Assessment)

ในขั้นตอนการดำเนินการลงทุน (Execution) บริษัทฯ ได้จัดให้มีทีมผู้เชี่ยวชาญทำหน้าที่วิเคราะห์โอกาสทางการลงทุน และดำเนินการกระบวนการ Due Diligence อย่างละเอียด เพื่อให้มั่นใจว่าการลงทุนอยู่ในสินทรัพย์ที่มีศักยภาพและมีความน่าเชื่อถือสูง ทีมผู้เชี่ยวชาญมีหน้าที่ศึกษาข้อมูลและรวบรวมบทวิเคราะห์ที่น่าเชื่อถือจากแหล่งข้อมูลชั้นนำ เช่น Coinbase Institutional Research,

ETF Research ของ ARK Investment และบทวิเคราะห์จาก MicroStrategy เพื่อนำเสนอข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับแนวโน้มของตลาดสินทรัพย์ดิจิทัล รวมถึง ปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าการลงทุน ข้อมูลเหล่านี้จะถูกลำเสนอต่อผู้บริหารที่ดูแลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการตัดสินใจลงทุนอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลที่ต้องการและทันสมัย

สำหรับการติดตามผลและประเมินผลการลงทุน (Monitoring & Evaluation) บริษัทฯ มีระบบตรวจสอบและรายงานผลการดำเนินการของพอร์ตการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัลเป็นประจำทุกวัน โดยมีการติดตามปัจจัยตลาด สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ และการเปลี่ยนแปลงทางกฎระเบียบที่อาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าของสินทรัพย์ดิจิทัล โดยผู้รับผิดชอบจะทำการทบทวนและปรับปรุงกลยุทธ์การลงทุนให้สอดคล้องกับสถานการณ์เพื่อรักษาเสถียรภาพของพอร์ตการลงทุน

ในส่วนของการประเมินผล (Assessment) บริษัทฯ ได้กำหนดเกณฑ์และตัวชี้วัดที่ใช้ในการวิเคราะห์ประสิทธิภาพของพอร์ตการลงทุน โดยประเมินผลตอบแทนการลงทุนเมื่อเปรียบเทียบกับดัชนีชี้วัดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงพิจารณาความเสี่ยงที่เกิดขึ้นและผลกระทบต่อสถานะทางการเงินของบริษัทฯ และหากพบว่ามี ความจำเป็น บริษัทฯ สามารถปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงกลยุทธ์การลงทุนให้เหมาะสมกับสภาพตลาดและแนวโน้มในอนาคต นอกจากนี้ ผลการประเมินจะถูกนำไปใช้ในการปรับปรุงนโยบายการลงทุนให้มีความทันสมัยและสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงของตลาดสินทรัพย์ดิจิทัลได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้และความเชี่ยวชาญของบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัล โดยสนับสนุนให้มีการศึกษาข้อมูลจากแหล่งวิจัยที่เป็นที่ยอมรับ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถปรับตัวและใช้ประโยชน์จากโอกาสทางการลงทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การประเมินความเสี่ยงในการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัล และมาตรการบรรเทาความเสี่ยง

1) ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคา

แนวทางบรรเทาความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการพอร์ตการลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคา รวมถึงมีการติดตามสถานการณ์ตลาดและปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าของสินทรัพย์ดิจิทัลอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแนวทางบริหารความเสี่ยงโดยคำนึงถึงความสมดุลของสภาพคล่อง และการจัดสรรเงินทุนที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าสถานะทางการเงินของบริษัทฯ มีเสถียรภาพ ทั้งนี้ ผู้รับผิดชอบด้านการลงทุนของบริษัทฯ จะเป็นผู้กำกับดูแลและทบทวนแนวทางการลงทุนให้สอดคล้องกับสถานะตลาดและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ

2) ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน

แนวทางบรรเทาความเสี่ยง

บริษัทฯ ลงทุนผ่านตลาดซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลหรือตัวแทนหรือนายหน้าที่ได้รับใบอนุญาตจากสำนักงาน ก.ล.ต. เท่านั้น เพื่อให้มั่นใจ

ว่าธุรกรรมการซื้อขายมีความปลอดภัยและเป็นไปตามกฎหมาย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้ธุรกรรมทุกประเภทต้องได้รับการตรวจสอบและอนุมัติจากผู้มีอำนาจก่อนดำเนินการ เพื่อป้องกันข้อผิดพลาดในการดำเนินธุรกรรมและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากปัญหาทางเทคนิค

3) ความเสี่ยงด้านการฉ้อโกงและธุรกรรมที่ผิดกฎหมาย

แนวทางบรรเทาความเสี่ยง

บริษัทฯ ลงทุนผ่านตลาดแลกเปลี่ยนหรือตัวแทนหรือนายหน้าที่ได้รับใบอนุญาตจาก ก.ล.ต. และมีมาตรฐานความปลอดภัยสูงเท่านั้น พร้อมทั้งใช้ระบบ Know Your Transaction (KYT) เพื่อตรวจสอบที่มาของสินทรัพย์ดิจิทัลและป้องกันการดำเนินธุรกรรมที่อาจเกี่ยวข้องกับการฟอกเงินหรือกิจกรรมที่ผิดกฎหมาย

4) ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของกระเป๋าเงินดิจิทัล (Wallet)

แนวทางบรรเทาความเสี่ยง

บริษัทฯ ใช้ Cold Storage หรือ Hardware Wallets ในการจัดเก็บสินทรัพย์ดิจิทัลเพื่อป้องกันการโจมตีทางไซเบอร์ นอกจากนี้ ยังมีการใช้ระบบ Multi-signature keys เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าถึงกระเป๋าเงินดิจิทัลต้องได้รับการยืนยันจากผู้มีอำนาจหลายฝ่าย และมีมาตรการเก็บรักษา Seed Phase โดยแยกจัดเก็บในสถานที่ปลอดภัยที่แตกต่างกัน รวมถึงกำหนดให้การเข้าถึงกระเป๋าเงินต้องมีเจ้าหน้าที่ที่ได้รับอนุญาตไม่น้อยกว่า 2 คนเป็นพยาน

5) ความเสี่ยงจากเหตุการณ์ไม่คาดฝัน

แนวทางบรรเทาความเสี่ยง

บริษัทฯ มีแผนเฝ้าระวังตลาด (Market Monitoring Strategy) และสามารถปรับปรุงกลยุทธ์การลงทุนได้อย่างทันทั่วทั้งที่หากมีเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อมูลค่าของสินทรัพย์ดิจิทัล นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดสรรพอร์ตการลงทุนโดยให้ Bitcoin มีสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 80 ของพอร์ตทั้งหมดเพื่อรักษาความมั่นคงของการลงทุน

6) ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล

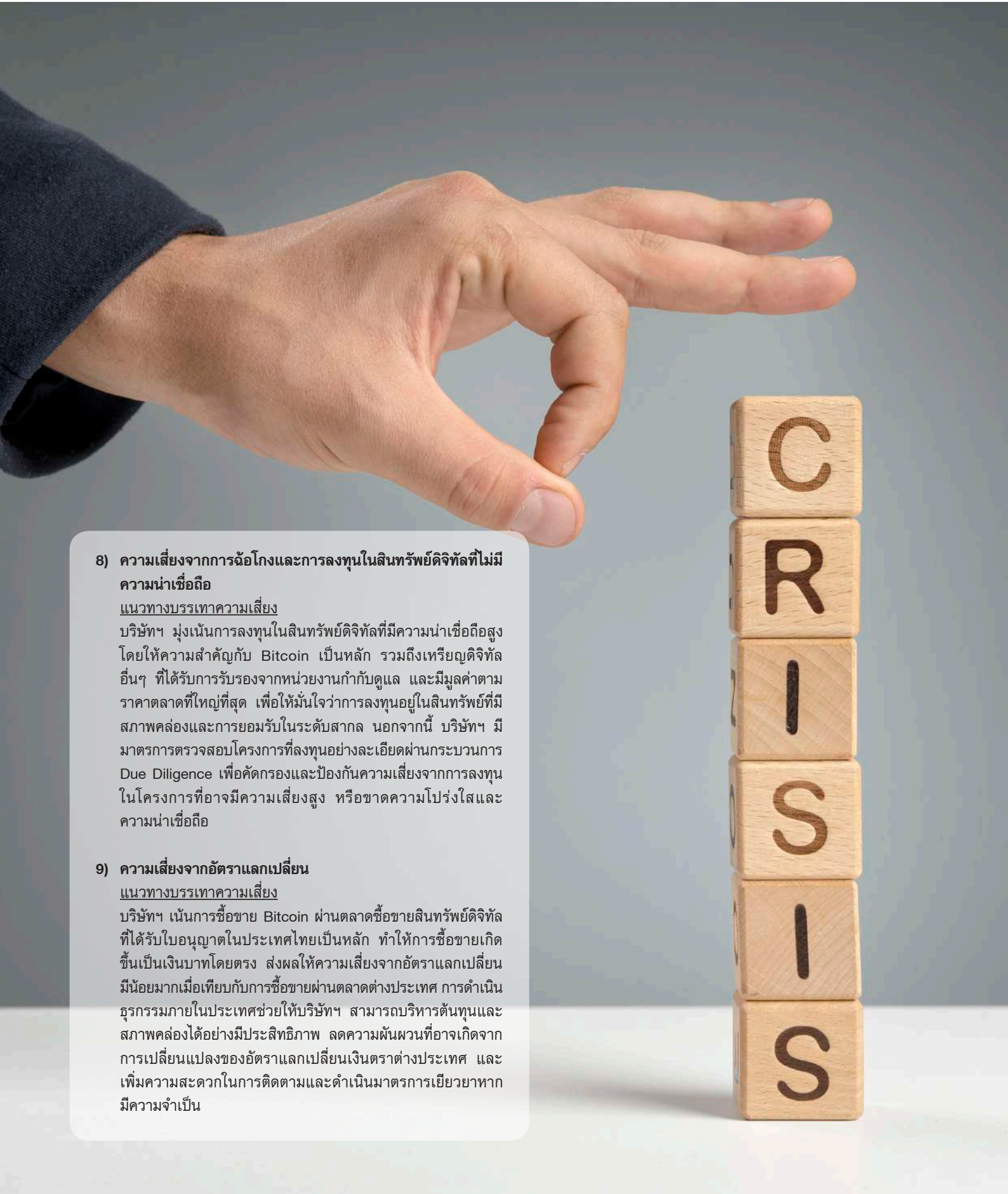
แนวทางบรรเทาความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและข้อกำหนดด้านสินทรัพย์ดิจิทัลอย่างใกล้ชิด และดำเนินการให้เป็นไปตามแนวทางของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงมีการตรวจสอบนโยบายภายในและแนวทางการลงทุนให้สอดคล้องกับมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

7) ความเสี่ยงด้านการโจมตีทางไซเบอร์จากแพลตฟอร์มแลกเปลี่ยน

แนวทางบรรเทาความเสี่ยง

บริษัทฯ เลือกใช้ตลาดแลกเปลี่ยนที่ได้รับใบอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตั้งอยู่ในประเทศไทย ซึ่งช่วยให้สามารถติดตาม ตรวจสอบ หรือดำเนินมาตรการเยียวยาได้อย่างสะดวกหากเกิดปัญหา ทั้งนี้ บริษัทฯ มีมาตรการรักษาความปลอดภัยขั้นสูง โดยใช้ระบบ Multi-Signature และ Two-Factor Authentication (2FA) ในการเข้าสู่ระบบและการเข้าถึงกระเป๋าเงินดิจิทัล นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการแยกการเก็บรักษาที่สำคัญเพื่อเพิ่มความปลอดภัยและลดความเสี่ยงจากการถูกโจมตีทางไซเบอร์



**8) ความเสี่ยงจากการฉ้อโกงและการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัลที่ไม่มี
ความน่าเชื่อถือ**

แนวทางบรรเทาความเสี่ยง

บริษัทฯ มุ่งเน้นการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัลที่มีความน่าเชื่อถือสูง โดยให้ความสำคัญกับ Bitcoin เป็นหลัก รวมถึงเหรียญดิจิทัลอื่นๆ ที่ได้รับการรับรองจากหน่วยงานกำกับดูแล และมีมูลค่าตามราคาตลาดที่ใหญ่ที่สุด เพื่อให้มั่นใจว่าการลงทุนอยู่ในสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องและการยอมรับในระดับสากล นอกจากนี้ บริษัทฯ มีมาตรการตรวจสอบโครงการที่ลงทุนอย่างละเอียดผ่านกระบวนการ Due Diligence เพื่อคัดกรองและป้องกันความเสี่ยงจากการลงทุนในโครงการที่อาจมีความเสี่ยงสูง หรือขาดความโปร่งใสและความน่าเชื่อถือ

9) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

แนวทางบรรเทาความเสี่ยง

บริษัทฯ เน้นการซื้อขาย Bitcoin ผ่านตลาดซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลที่ได้รับใบอนุญาตในประเทศไทยเป็นหลัก ทำให้การซื้อขายเกิดขึ้นเป็นเงินบาทโดยตรง ส่งผลให้ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนมีน้อยมากเมื่อเทียบกับการซื้อขายผ่านตลาดต่างประเทศ การดำเนินธุรกรรมภายในประเทศช่วยให้บริษัทฯ สามารถบริหารต้นทุนและสภาพคล่องได้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดความผันผวนที่อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และเพิ่มความสะดวกในการติดตามและดำเนินมาตรการเยียวยาหากมีความจำเป็น

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนขององค์กร

กลุ่มบริษัทมีความตระหนักเป็นอย่างยิ่งว่า การบริหารจัดการและดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน จะสามารถช่วยสร้างผลประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงจะช่วยให้กลุ่มบริษัทสามารถปรับตัวให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงในอนาคต จึงมุ่งเน้นการลงทุนเชิงกลยุทธ์โดยกระจายการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ พร้อมกับวางกรอบในการลงทุน บริหารจัดการ และขยายกิจการในพอร์ตการลงทุนแต่ละพอร์ตอย่างชัดเจน ซึ่งในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทประกอบไปด้วย 5 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม กลุ่มการลงทุนอื่น อาทิ ธุรกิจนำเข้าถ่านหิน และธุรกิจการบริหารทรัพยากรน้ำ โดยกลุ่มบริษัทมีการบริหารจัดการการพัฒนาอย่างยั่งยืนครอบคลุมทั้ง 3 มิติ ได้แก่ มิติสิ่งแวดล้อม มิติสังคม และมิติบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ เพื่อสร้างผลกระทบเชิงบวกทางเศรษฐกิจ และตอกย้ำบทบาทในฐานะของกลุ่มบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำในภูมิภาคเอเชีย ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญต่อการลดผลกระทบเชิงลบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม พร้อมยกระดับประสิทธิภาพและตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยดำเนินงานภายใต้หลักการอนุรักษ์และใช้ทรัพยากรอย่างรับผิดชอบ เพื่อขับเคลื่อนการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน

นโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

การจัดตั้งคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน

กลุ่มบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามมติเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งจัดทำกฎบัตรเพื่อกำหนดบทบาท หน้าที่ และกรอบการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดดังกล่าวอย่างชัดเจน ซึ่งคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประกอบด้วยกรรมการบริษัททำหน้าที่เป็นประธานคณะกรรมการ และมีสมาชิกที่เป็นกรรมการและผู้บริหารจากแต่ละสายธุรกิจ ซึ่งรวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้องต่างๆ คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีบทบาทในการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านความยั่งยืนให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจครอบคลุมมิติสิ่งแวดล้อม มิติสังคม และมิติบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ รวมถึงประเด็นการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ ตลอดจนพิจารณาอนุมัติงบประมาณที่เกี่ยวข้อง สนับสนุนการขับเคลื่อนงานด้านความยั่งยืน และกำกับดูแลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด

นอกจากนี้ คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้แต่งตั้งคณะทำงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SD Working Group) ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากแต่ละกลุ่มธุรกิจ เพื่อให้การดำเนินกลยุทธ์การพัฒนาอย่างยั่งยืนเกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กรและสอดคล้องเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ตามที่คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้กำหนดนโยบายและกลยุทธ์ไว้

นโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน

ในฐานะกลุ่มบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำของเอเชีย บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) (TTA หรือ บริษัทฯ) มีความมุ่งมั่นที่จะส่งมอบประสบการณ์ที่ดีให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับการดำเนินการเพื่อสร้างความยั่งยืนจากการประกอบธุรกิจ มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ด้วยการนี้ กลุ่มบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน ที่ผ่านการอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อใช้เป็นกรอบการดำเนินการด้านความยั่งยืนของกลุ่มธุรกิจ โดยกำหนดให้บุคลากรทุกระดับทั่วทั้งองค์กรต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด นโยบายดังกล่าวครอบคลุมทั้ง 3 มิติของความยั่งยืน มีรายละเอียดดังนี้



สามารถอ่านรายละเอียด
นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนฉบับเต็มได้ที่
<https://www.thoresen.com/storage/download/corporate-documents/20221220-tta-sustainable-development-policy-th.pdf>



ด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งเน้นความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม โดยการส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ มีการบริหารจัดการด้านพลังงาน ส่งเสริมการฟื้นฟู ป้องกัน และลดมลพิษด้วยการบริหารจัดการของเสียและน้ำทิ้ง การลดผลกระทบของภาวะโลกร้อนภายในกระบวนการธุรกิจ ครอบคลุมถึงการประเมินด้านสิ่งแวดล้อมในห่วงโซ่อุปทาน รวมทั้งการส่งเสริมความร่วมมือกับชุมชนในเรื่องของการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่ดีอย่างยั่งยืน และให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด



ด้านสังคม

บริษัทฯ เคารพในสิทธิมนุษยชนและปกป้องศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์โดยไม่เลือกปฏิบัติ โดยให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ยึดมั่นในหลักกฎหมายและจรรยาบรรณในการจ้างงาน ให้การส่งเสริมสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งการสนับสนุนการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับพนักงานบริษัทฯ ต่อด้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม บริษัทฯ รักษาข้อมูลและความลับของลูกค้าไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ เปิดโอกาสในการเข้าถึงเทคโนโลยีและข้อมูลในทุกสถานการณ์ ตลอดจนการสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างภาคธุรกิจและสังคมในรูปแบบต่างๆ เพื่อให้เกิดการพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกัน



ด้านบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาล ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และหลักการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการลงทุนในธุรกิจใหม่อย่างถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดำเนินธุรกิจให้มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี นอกจากนี้ยังสนับสนุนการต่อยอดสร้างมูลค่าเพิ่มในระยะยาวให้ธุรกิจด้วยการสร้างสรรค์นวัตกรรมทางด้านเทคโนโลยี กระบวนการทำงาน และรูปแบบของธุรกิจที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนส่งเสริมความร่วมมือกับคู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน

กลยุทธ์และแนวทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

จากวิสัยทัศน์ เป้าหมาย และค่านิยมขององค์กร คณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้กำหนดและอนุมัติกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท โดยกลยุทธ์ดังกล่าวจะเข้ามามีบทบาทในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานให้สามารถตอบสนองต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร และสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (United Nations' Sustainable Development Goals: SDGs) ที่สะท้อนทั้ง 3 ด้านของมิติด้านความยั่งยืน คือ มิติสิ่งแวดล้อม มิติสังคม และมิติบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ นอกจากนี้ กลยุทธ์ดังกล่าวยังสอดคล้อง

กับประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท เพื่อให้กลยุทธ์ดังกล่าวตอบสนองต่อประเด็นด้านความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มบริษัทอย่างสูงสุด และเป็นกรอบการทำงานที่ชัดเจนให้กับทั้งกลุ่มบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท จะมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน สร้างสรรค์ประสิทธิภาพและความสัมพันธ์อันดีระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สร้างผลกระทบเชิงบวก ลดผลกระทบเชิงลบต่อทั้งสังคมและสิ่งแวดล้อมตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทานของกลุ่มบริษัท

สนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (SDGs)



การจัดการด้านความยั่งยืน ในมิติสิ่งแวดล้อม

นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม

TTA ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และมีการบูรณาการการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเข้ากับการประกอบธุรกิจ เพื่อส่งเสริมกลไกในการขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน จึงได้กำหนดนโยบายสิ่งแวดล้อมขึ้น ทั้งนี้ กำหนดให้มีการทบทวนนโยบายเป็นประจำเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและครอบคลุมประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านความยั่งยืนขององค์กรที่อาจเปลี่ยนแปลงในอนาคต โดยสามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ (<https://www.thoresen.com/th/corporate-governance/corporate-policy-documents>)

ประสิทธิภาพการใช้พลังงาน

การบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพมีความสำคัญอย่างมากในการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากพลังงานเป็นต้นทุนที่สำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจและกระบวนการผลิตของอุตสาหกรรมต่างๆ อีกทั้งการใช้พลังงานส่งผลกระทบด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ทั่วโลกต่างให้ความสำคัญ

เป้าหมายเชิงคุณภาพ :

ส่งเสริมวัฒนธรรมการประหยัดไฟฟ้าทั้งพนักงานและผู้บริหารผ่านการอบรมและสื่อสารรณรงค์ภายในองค์กร



เป้าหมายเชิงปริมาณ :

ลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าลงร้อยละ 2 จากปีก่อนหน้า

โครงการอนุรักษ์พลังงาน

ในปี 2568 TTA พัฒนาและดำเนินการในโครงการอนุรักษ์พลังงาน เพื่อส่งเสริมการลดการใช้ไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง อาทิ การรณรงค์ให้พนักงานถอดปลั๊กอุปกรณ์หรือปิดสวิตช์เมื่อไม่ได้ใช้งาน การวางแผนบำรุงรักษาเชิงป้องกันเครื่องปรับอากาศและเครื่องใช้ไฟฟ้าเพื่อตรวจสอบประสิทธิภาพ การเปลี่ยนหลอดไฟเป็นชนิดพาแนลไลท์ (LED Panel Light) ตลอดจนการจัดสรรพื้นที่ทำงานให้เหมาะสมเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ในขณะเดียวกันรักษาสภาพแวดล้อมและความเหมาะสมของการทำงานให้เป็นไปตามหลักปฏิบัติและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

จากการดำเนินการดังกล่าว ในปี 2568 TTA สามารถดำเนินการได้สอดคล้องกับเป้าหมายเชิงคุณภาพ โดยมีการส่งเสริมความตระหนักรู้และพฤติกรรมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพในองค์กรอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม มีปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 842,900 กิโลวัตต์-ชั่วโมง เพิ่มขึ้นจากปี 2567 ร้อยละ 2.91 ส่งผลให้บริษัทไม่สามารถบรรลุเป้าหมายการลดการใช้ไฟฟ้าร้อยละ 2 ตามที่กำหนดไว้ การเพิ่มขึ้นของการใช้ไฟฟ้าดังกล่าวมีสาเหตุหลักจากการขยายพื้นที่การทำงาน การเพิ่มจำนวนพนักงาน และการจัดกิจกรรมฝึกอบรมภายในกลุ่มบริษัท ซึ่งส่งผลให้ระยะเวลาการใช้งานอาคารและอุปกรณ์ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เพื่อรองรับการปรับโครงสร้างองค์กรและการขยายการลงทุนทางธุรกิจในช่วงเวลาดังกล่าว

แม้ว่าปริมาณการใช้พลังงานโดยรวมจะเพิ่มขึ้น บริษัทฯ ยังคงดำเนินมาตรการอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่อง และนำข้อมูลการใช้พลังงานมาใช้เป็นฐานในการวิเคราะห์และวางแผนปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานในอนาคต โดยมุ่งเน้นการลดการใช้พลังงานต่อหน่วยกิจกรรมและต่อหน่วยรายได้ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในระยะยาว

	2566	2567	2568	
ปริมาณการใช้เชื้อเพลิงและพลังงานของ TTA				
ค่าไฟฟ้า (บาท)	4,842,129	5,733,693	5,900,300	↑ ร้อยละ 2.91
หน่วย (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	736,344	819,099	842,900	↑ ร้อยละ 2.91
ปริมาณการใช้ไฟฟ้าต่อหน่วยรายได้ (กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อบาท)	0.204	0.381	0.337	↓ ร้อยละ 11.55
คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (ตัน)	368.10	409.47	421.37	↑ ร้อยละ 2.91
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	3,586	4,678	8,575	↑ ร้อยละ 83.30
คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (ตัน)	9.83	12.82	23.50	↑ ร้อยละ 83.31
น้ำมันเบนซิน (ลิตร)	13,794	16,650	14,730	↓ ร้อยละ 11.53
คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (ตัน)	30.80	37.17	32.88	↓ ร้อยละ 11.54

การบริหารจัดการน้ำ

นโยบายด้านการบริหารจัดการน้ำ

บริษัทฯ กำหนดให้เรื่องการบริหารจัดการน้ำเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายสิ่งแวดล้อม เพื่อมุ่งเน้นที่จะส่งเสริมการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน อีกทั้ง ยังนำระบบบริหารการจัดการคุณภาพ ISO 14001:2015 มาเป็นแนวทางในการบริหารจัดการกิจกรรม และกระบวนการต่างๆ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจและบริการ ตามข้อกำหนดของลูกค้า กฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยมีการสื่อสารให้เป็นที่เข้าใจและปฏิบัติตามภายในองค์กร พร้อมเปิดเผยต่อผู้มีส่วนได้เสียตามความเหมาะสม

เป้าหมายเชิงคุณภาพ :

ส่งเสริมวัฒนธรรมการประหยัดน้ำ ทั้งพนักงานและผู้บริหารผ่านการอบรมและสื่อสารรณรงค์ภายในองค์กร



เป้าหมายเชิงปริมาณ :

ลดปริมาณการใช้น้ำประปาต่อร้อยละ 2 จากปีก่อนหน้า

TTA กำหนดให้แผนกธุรการเป็นคณะทำงาน ทำหน้าที่บริหารจัดการน้ำทั่วไป โดยมีการบันทึกปริมาณการใช้น้ำ รวมถึงพิจารณาหากมีการใช้งานที่ผิดปกติ เพื่อแก้ไขปรับปรุงหากเกิดการชำรุด และมีฝ่ายอาคารที่มีหน้าที่บริหารจัดการน้ำเสียและน้ำทิ้ง ซึ่ง TTA มีการตรวจสอบน้ำทิ้งโดยหน่วยงานภายนอก และนำค่าที่ได้มาปรับปรุงคุณภาพน้ำอย่างสม่ำเสมอ อย่างไรก็ตาม น้ำที่ TTA ใช้ทั้งหมดเป็นน้ำประปาซึ่งมาจากหน่วยงานภายนอกหรือการประปานครหลวง โดยสำนักงานใหญ่ของ TTA ตั้งอยู่ที่อาคารอรกานต์ ถนนชิดลม ซึ่งเป็นบริเวณที่ไม่อยู่ในภาวะขาดแคลนน้ำ อีกทั้ง อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของนิติบุคคลของอาคาร ทำให้มีข้อจำกัดในการจัดทำโครงการลดการใช้น้ำประปา เนื่องจากไม่สามารถดำเนินโครงการการใช้น้ำหมุนเวียน ใช้ซ้ำ นำกลับมาใช้ใหม่ หรือการบำบัดเองก่อนทิ้งได้ อย่างไรก็ตาม TTA ตระหนักถึงความสำคัญของการใช้น้ำหมุนเวียนและการบำบัดน้ำก่อนทิ้ง และมุ่งมั่นที่จะผลักดันให้เกิดโครงการดังกล่าวในอนาคต โดยน้ำที่ใช้แล้วทั้งหมดจะถูกส่งไปยังระบบบำบัดน้ำของอาคารรวมกับน้ำที่ใช้แล้วของบริษัทอื่น ซึ่งอาคารจะดำเนินการบำบัดน้ำจนถึงค่ามาตรฐานก่อนปล่อยสู่แหล่งน้ำสาธารณะและไม่มีการปล่อยน้ำเสียที่ไม่ได้รับการบำบัดสู่แหล่งน้ำสาธารณะ

การจัดทำแผนบำรุงรักษาเชิงป้องกันและตรวจสอบการรั่วซึมของอุปกรณ์ใช้น้ำ

TTA จัดทำแผนการบำรุงรักษาเชิงป้องกันตามระยะเวลา มีวัตถุประสงค์เพื่อตรวจสอบสภาพโดยรวม และประสิทธิภาพ การทำงานของอุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการใช้น้ำภายในสำนักงาน เป็นการป้องกันไม่ให้เกิดน้ำรั่วซึม อันจะเป็นการทำลายทรัพย์สินน้ำโดยใช่เหตุ รวมถึงเพื่อไม่ให้

เกิดเหตุการณ์ที่จะขัดขวางการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพของพนักงานได้ หากอุปกรณ์ชิ้นใดที่ไม่สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ TTA จะดำเนินการซ่อมแซมหรือเปลี่ยนอย่างทันท่วงที โดย TTA กำหนดให้เจ้าหน้าที่แผนกธุรการเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบในเรื่องดังกล่าว

การรณรงค์การใช้น้ำ-ใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า

TTA จัดทำโปสเตอร์สื่อสารการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่าให้แก่พนักงานทุกระดับรับทราบ พร้อมทั้งมีการสื่อสารหลากหลายช่องทางเพื่อเน้นย้ำถึงการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า นอกจากนี้ยังมีการสอดแทรกเรื่องดังกล่าวในการอบรมทบทวนความรู้ประจำปีให้แก่พนักงาน และทดสอบความรู้ความเข้าใจผ่านการทำข้อสอบภายหลังได้รับการฝึกอบรมจากการดำเนินงานดังกล่าว บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายเชิงคุณภาพโดยพนักงานและผู้บริหารมีความตระหนักรู้และมีส่วนร่วมในการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่ามากขึ้น สะท้อนถึงการปลูกฝังวัฒนธรรมการอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง

TTA ดำเนินมาตรการบริหารจัดการน้ำผ่านการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน และการตรวจสอบการรั่วซึมของอุปกรณ์ใช้น้ำอย่างสม่ำเสมอ ควบคู่กับการรณรงค์สร้างจิตสำนึกการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่าแก่พนักงานทุกระดับ ส่งผลให้ในปี 2568 ปริมาณการใช้น้ำประปาลดลงเหลือ 2,282 ลูกบาศก์เมตร ลดลงจากปีก่อนหน้าร้อยละ 2.1 และบรรลุเป้าหมายการลดการใช้น้ำตามที่กำหนด สะท้อนถึงการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

ปริมาณการบริหารจัดการน้ำประปาที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานของ TTA

	2566 ¹	2567 ¹	2568 ¹	
ค่าน้ำประปา (บาท)	36,840	46,620	45,640	↓ ร้อยละ 2.10
หน่วย (ลูกบาศก์เมตร)	1,842	2,331	2,282	↓ ร้อยละ 2.10
ปริมาณการใช้น้ำต่อหน่วยรายได้ (ลูกบาศก์เมตร / บาท)	0.00051	0.00108	0.0009	↓ ร้อยละ 16.67

หน่วย	2566	2567	2568	
ผลรวมของปริมาณน้ำที่ดึงมาใช้ในทุกพื้นที่				
น้ำจากหน่วยงานภายนอก น้ำสะอาด (ค่า TDS ≤ 1,000 มิลลิกรัม/ลิตร)	1,842	2,331	2,282	↓ ร้อยละ 2.10
หรือการประปานครหลวง น้ำอื่นๆ (ค่า TDS >1,000 มิลลิกรัม/ลิตร)	0	0	0	คงที่
ผลรวมของปริมาณน้ำที่ดึงมาจากแหล่งน้ำในพื้นที่ที่มีภาวะการขาดแคลนน้ำ				
น้ำจากหน่วยงานภายนอก น้ำสะอาด (ค่า TDS ≤ 1,000 มิลลิกรัม/ลิตร)	0	0	0	คงที่
น้ำอื่นๆ (ค่า TDS >1,000 มิลลิกรัม/ลิตร)	0	0	0	คงที่
ผลรวมของการบริโภคน้ำทั้งหมดในทุกพื้นที่ที่มีภาวะความขาดแคลนน้ำ	0	0	0	คงที่

หมายเหตุ : • Total Dissolved Solids (TDS) คือ การวัดปริมาณของแข็ง สารอนินทรีย์ และอินทรีย์ทั้งหมดที่ละลายอยู่ในน้ำ

¹ TTA ใช้น้ำจากแหล่งเดียว คือ น้ำประปาสสาธารณะ และไม่มีการใช้น้ำจากแหล่งน้ำผิวดิน น้ำใต้ดิน น้ำจากเหมือง น้ำเสียภายนอก น้ำฝนที่เก็บรวบรวม น้ำทะเล/มหาสมุทร

TTA มีการปล่อยน้ำทิ้งเพียงแหล่งเดียว คือส่งให้นิติบุคคลอาคารดำเนินการบำบัดก่อนปล่อยสู่แหล่งน้ำสาธารณะ ตามข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม และไม่มีการปล่อยน้ำทิ้งไปยังมหาสมุทร ผิวดิน ใต้ดิน/บาดาล หรือการใช้น้ำเพื่อประโยชน์อื่น ทั้งนี้ การที่น้ำทิ้งถูกส่งให้นิติบุคคลอาคารดำเนินการบำบัด ทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถวัดปริมาณน้ำทิ้งที่เกิดขึ้นได้

ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีการผิดไม่ปฏิบัติตามมาตรฐาน หรือข้อกำหนดกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพและปริมาณน้ำ

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกและกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

TTA เข้าร่วมเป็นสมาชิกขององค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Thailand Business Council for Sustainable Development - TBCSD) ตั้งในปี 2564 ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการผลักดันภาคธุรกิจไทยสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนในระดับประเทศ รวมถึงการผลักดันนโยบายการดูแลสังคม สิ่งแวดล้อม การใช้ประโยชน์จากทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดควบคู่ไปกับการพัฒนาเศรษฐกิจอย่างเป็นธรรมในทุกภาคส่วน TBCSD มีเป้าหมายในการยกระดับมาตรฐานองค์กรภาคธุรกิจไทยให้เป็นองค์กรต้นแบบธุรกิจคาร์บอนต่ำและยั่งยืน และสนับสนุนเป้าหมาย Carbon Neutrality (ความเป็นกลางทางคาร์บอน) ของประเทศไทยและเป้าหมาย Net Zero GHG Emissions

TTA ในฐานะองค์กรสมาชิก มีความมุ่งมั่นที่จะขับเคลื่อนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายด้านการลดก๊าซเรือนกระจกที่ TBCSD ประกาศไว้ พร้อมสนับสนุนมาตรการและแนวปฏิบัติต่างๆ เพื่อร่วมผลักดันภาคธุรกิจไทยสู่สังคมคาร์บอนต่ำอย่างยั่งยืน

TTA มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ร่วมสนับสนุนการควบคุมการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิเฉลี่ยของโลกไม่ให้เกิน 1.5 องศาเซลเซียส ผ่านกิจกรรมต่างๆ เช่น การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน การลดการใช้ไฟฟ้า การเปลี่ยนยานพาหนะของ TTA จากการใช้น้ำมันเป็นใช้ไฟฟ้า เป็นต้น ตลอดจนสนับสนุนให้ผู้มีส่วนได้เสียและทุกภาคส่วนในการผลักดันการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

เป้าหมายเชิงคุณภาพ :

อบรมสร้างความตระหนักเกี่ยวกับการลดการปล่อยคาร์บอนฟุตพริ้นท์ให้กับพนักงานและผู้บริหาร



เป้าหมายเชิงปริมาณ :

พนักงานและผู้บริหารมีความรู้ ความเข้าใจ และตระหนักเกี่ยวกับการลดการปล่อยคาร์บอนฟุตพริ้นท์ โดยผลการประเมินหลังการอบรมต้องมีผู้เข้าร่วมการอบรมผ่านเกณฑ์เกินร้อยละ 70 ขึ้นไปของจำนวนผู้เข้าอบรมทั้งหมด

โครงการส่งเสริมความรู้ให้แก่พนักงาน และผู้บริหารในหัวข้อ “โซรหัสคาร์บอนฟุตพริ้นท์สู่องค์กรยั่งยืน”



วันที่ 19 กันยายน 2568 TTA จัดอบรม “โซรหัสคาร์บอนฟุตพริ้นท์สู่องค์กรยั่งยืน” โดยมีบริษัท แทคท์ โซเซียล คอนซัลติง จำกัด เป็นวิทยากรในการอบรม มีผู้เข้าร่วมทั้งหมด 51 คน การจัดงานคำนึงถึงความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมด้วยการลดขยะพลาสติก โดยใช้ภาชนะสแตนเลสและแก้ว สำหรับอาหารว่างและอาหารกลางวัน รวมถึงมีการแยกขยะใน

วันจัดงาน ผลจากการให้ความรู้ในครั้งนี้ พบว่า พนักงานและผู้บริหารมีความรู้ ความเข้าใจ และตระหนักเกี่ยวกับการลดการปล่อยคาร์บอนฟุตพริ้นท์ ได้เป็นอย่างดี โดยมีผู้เข้าร่วมการอบรมผ่านเกณฑ์การอบรมจำนวนทั้งสิ้นร้อยละ 72 จากผู้เข้าร่วมทั้งหมด

จากผลการดำเนินโครงการ บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายเชิงคุณภาพได้สำเร็จ โดยพนักงานและผู้บริหารมีความรู้ ความเข้าใจ และความตระหนักเกี่ยวกับการลดการปล่อยคาร์บอนฟุตพริ้นท์เพิ่มขึ้นอย่างชัดเจน ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังสามารถบรรลุเป้าหมายเชิงปริมาณ เนื่องจากมีผู้เข้าร่วมการอบรมผ่านเกณฑ์การประเมินหลังการอบรมคิดเป็นร้อยละ 72 ของผู้เข้าร่วมทั้งหมด ซึ่งสูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนดไว้

การเปลี่ยนยานพาหนะของ TTA จากการใช้น้ำมันเป็นใช้ไฟฟ้า

เพื่อสอดคล้องกับความมุ่งมั่นในการลดมลภาวะทางสิ่งแวดล้อม การเปลี่ยนยานพาหนะจากที่ใช้ น้ำมัน มาใช้ไฟฟ้าถือเป็นความตั้งใจหนึ่งในการมีส่วนร่วมในการลดมลภาวะทางอากาศ

	2566	2567	2568	
การปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าขอบเขตที่ 1				
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	3,586	4,678	8,575	↑ ร้อยละ 83.30
คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (ตัน)	9.83	12.82	23.50	↑ ร้อยละ 83.31
น้ำมันเบนซิน (ลิตร)	13,794	16,650	14,730	↓ ร้อยละ 11.53
คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (ตัน)	30.80	37.17	32.88	↓ ร้อยละ 11.54
รวมปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าขอบเขตที่ 1	40.62	49.99	56.38	↑ ร้อยละ 12.78
การปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าขอบเขตที่ 2				
ค่าไฟฟ้า (บาท)	4,842,129	5,733,693	5,900,300	↑ ร้อยละ 2.91
หน่วย (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	736,344	819,099	842,900	↑ ร้อยละ 2.91
คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (ตัน)	368.10	409.47	421.37	↑ ร้อยละ 2.91
การปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าขอบเขตที่ 3				
หัวข้อที่ 6 การเดินทางเพื่อธุรกิจ (กิโลเมตร)	-	-	-	-
คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (ตัน)	-	-	39.77	-
หัวข้อที่ 7 การเดินทางมาทำงานของพนักงาน (กิโลเมตร) ^{1/}	-	-	218,941	-
คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (ตัน)	-	-	502.63	-
รวมปริมาณการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าขอบเขตที่ 1-3 (ตัน)	408.72	459.46	542.40	↑ ร้อยละ 18.05

หมายเหตุ: ^{1/} หัวข้อที่ 7 การเดินทางมาทำงานของพนักงาน คำนวณปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากพนักงานจำนวนร้อยละ 44.85

โครงการปลูกป่าชายเลนหรือป่าโกงกาง เพื่อสร้างความยั่งยืนในระบบนิเวศและสิ่งแวดล้อม

เพื่อขับเคลื่อนพันธกิจ หัวข้อการคืนกลับสู่สังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนให้เกิดผล บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยี จำกัด (VVT) บริษัทย่อยของ TTA เป็นส่วนหนึ่งในการสนับสนุนโครงการปลูกป่าชายเลน อำเภอแกลง จังหวัดระยอง ประเทศไทย ครอบคลุมพื้นที่ป่าชายเลนประมาณ 740 ไร่ โดยมีปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่คาดว่าจะลด/กักเก็บได้ประมาณ 34,785 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าภายในระยะเวลา 5 ปี และเป็นการรักษาพื้นที่สีเขียวเป็นจำนวนกว่า 500,000 ตัน



พื้นที่ดังกล่าวได้รับการปรับสภาพให้เหมาะสมเพื่อการปลูก ดูแลและการจัดการต้นไม้อย่างถูกวิธี โดยกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง เป็นทั้งเจ้าของและผู้พัฒนาโครงการหลักร่วมกับบริษัทสยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด บริษัทย่อยในกลุ่มบริษัท ดิทีได้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ภายใต้เอกสารสิทธิที่เกี่ยวข้อง

โครงการดังกล่าวประสบผลสำเร็จด้วยการขึ้นทะเบียนโครงการประเภทการลด ดูดซับ และการกักเก็บก๊าซเรือนกระจกจากภาคป่าไม้ และการเกษตร เนื่องจากป่าชายเลนมีบทบาทสำคัญในการดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์ จึงช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่ชั้นบรรยากาศ ภายใต้แนวทางการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Standard T-VER) ในช่วงกลางปี 2567

นอกจากนี้ระบบนิเวศชายฝั่งจะช่วยกักเก็บคาร์บอนไดออกไซด์ในรูปแบบชีวมวล และการทับถมของตะกอนลงสู่ชั้นดินรวมถึงยังเสริมสร้างความยั่งยืนของระบบนิเวศ เป็นที่หลบภัยของสัตว์ใกล้สูญพันธุ์ พัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนบริเวณรอบข้าง ป้องกันและลดผลกระทบจากภัยธรรมชาติต่างๆ เช่น ลดความรุนแรงของคลื่นและการกัดเซาะชายฝั่ง อีกทั้งยังให้คนในชุมชนสามารถเข้าถึงเพื่อจับสัตว์น้ำและใช้ประโยชน์ในพื้นที่ได้ ทำให้เกิดการรักษาสมดุลของระบบนิเวศในแบบองค์รวมเพื่อชุมชนต่อไป

โครงการดังกล่าวพร้อมดำเนินการตรวจสอบและรับรองปริมาณคาร์บอนที่ดูดซับได้ภายใน 5 ปีข้างหน้า สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของ TTA ในการเป็นองค์กรที่รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และการเป็นหนึ่งในกลไกสนับสนุนให้ประเทศไทยสามารถบรรลุเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามที่ได้ประกาศเจตนารมณ์ไว้ในเวทีระดับนานาชาติ และสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีขึ้นในประเทศอย่างยั่งยืน

การบริหารจัดการของเสีย

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายด้านการบริหารจัดการของเสียที่เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายสิ่งแวดล้อม เพื่อมุ่งเน้นที่จะส่งเสริมการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ตลอดจนบริหารจัดการของเสียอย่างถูกต้องโดยยึดหลักปฏิบัติ 4Rs Reduce (ลดการใช้) Reuse (การใช้ซ้ำ) Recycle (นำกลับมาใช้ใหม่) และ Replace (การใช้ทรัพยากรทดแทน) มาปรับใช้ในองค์กรในการจัดการและควบคุมของเสีย เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปอย่างยั่งยืน

เป้าหมายเชิงคุณภาพ :

TTA มุ่งมั่นใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า โดยคัดแยกสิ่งของที่ผ่านการใช้งานแล้วแต่ยังสามารถนำไปใช้ประโยชน์ต่อได้ ส่งต่อให้แก่หน่วยงานหรือสถานที่ที่ต้องการ เพื่อยืดอายุการใช้งานของทรัพยากร และช่วยลดปริมาณขยะที่ปล่อยสู่สิ่งแวดล้อมให้เหลือน้อยที่สุด

เป้าหมายเชิงปริมาณ :

- ลดปริมาณคำสั่งซื้อขยะไม่อันตรายและของเสียไม่อันตราย (กระดาษ) ลงร้อยละ 2 จากปีก่อนหน้า
- คัดแยกและส่งต่อสิ่งของที่ผ่านการใช้งานแล้ว แต่ยังสามารถนำไปใช้ประโยชน์ต่อได้ อย่างน้อย 2 ประเภทต่อปีให้แก่หน่วยงานหรือสถานที่ที่ต้องการ



TTA ตั้งเป้าลดปริมาณคำสั่งซื้อขยะไม่อันตรายและของเสียไม่อันตราย (กระดาษ) ลงร้อยละ 2 จากปีก่อนหน้า ในปี 2568 TTA มีการดำเนินโครงการลดการใช้ขยะไม่อันตรายและของเสียไม่อันตราย (กระดาษ) อย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการเสริมสร้างความตระหนักรู้ของพนักงานและส่งเสริมการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการใช้กระดาษอย่างมีความรับผิดชอบมากขึ้น หลีกเลี่ยงการใช้กระดาษหน้าเดียว มีการนำมาตรการต่างๆ มาใช้ร่วมกัน รวมถึงการฝึกอบรมผ่านรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ การทดสอบออนไลน์ และการสื่อสารตามปกติ

จากการดำเนินงานดังกล่าว ประกอบกับโครงการประชุมไร้กระดาษ (Paperless Meeting) ที่นำอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ เช่น iPad มาใช้ทดแทนเอกสารกระดาษในการประชุม ส่งผลให้ในปี 2568 ปริมาณคำสั่งซื้อขยะไม่อันตรายและของเสียไม่อันตราย (กระดาษ) ของ TTA ลดลงเหลือ 1,723 กิโลกรัม หรือ ลดลงร้อยละ 4.54 เมื่อเทียบกับปี 2567 ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้

แม้ในปี 2568 บริษัทฯ จะมีการขยายพื้นที่การทำงานและปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อรองรับการลงทุนในธุรกิจที่หลากหลายมากขึ้น ส่งผลให้พื้นที่การใช้งานเพิ่มขึ้น แต่ TTA ยังสามารถบรรลุเป้าหมายการลดการใช้กระดาษได้ สะท้อนถึงประสิทธิภาพของมาตรการและความมุ่งมั่นของ บริษัทฯ ในการลดขยะไม่อันตรายและของเสียไม่อันตราย (กระดาษ) อย่างต่อเนื่อง ตามแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

	2566	2567	2568
จำนวนเงิน (บาท)	51,475	61,531	58,735
ปริมาณคำสั่งซื้อขยะไม่อันตรายและของเสียไม่อันตราย (กระดาษ) (กิโลกรัม)	1,510	1,805	1,723
			↓ ร้อยละ 4.54
			↓ ร้อยละ 4.54

ในปี 2568 TTA สามารถบรรลุเป้าหมายเชิงปริมาณด้านการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า โดยมีการคัดแยกและส่งต่อสิ่งของที่ผ่านการใช้งานแล้วแต่ยังสามารถนำไปใช้ประโยชน์ต่อจำนวน 4 ประเภท ได้แก่ (1) กระดาษ ผ่านโครงการ “แยกเปลี่ยนโลก” (2) ขวดพลาสติก ผ่านโครงการ “TTA

Zero Waste” (3) ขยะอิเล็กทรอนิกส์ ผ่านโครงการคนไทยไร้ E-Waste และ (4) ฝาขวดพลาสติก ผ่านโครงการ “TTA เต็มสุข อนาคต” ซึ่งมีการคัดแยกและเก็บรวบรวมมากกว่า 2 ประเภท เพื่อนำเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลและอัปไซเคิลผ่านความร่วมมือกับพันธมิตรและชุมชนต่างๆ

	2566	2567	2568	
ปริมาณขยะแบ่งตามความอันตรายของสำนักงานใหญ่ TTA				
ปริมาณขยะไม่อันตราย (กิโกรัม)	-	6,927	9,289	↑ ร้อยละ 34.10
ปริมาณขยะอันตราย (กิโกรัม)	-	-	-	-
ปริมาณขยะแบ่งตามความสามารถในการรีไซเคิลของสำนักงานใหญ่ TTA				
ปริมาณขยะไม่รีไซเคิล (กิโกรัม)	-	6,927	9,034	↑ ร้อยละ 30.42
ปริมาณขยะรีไซเคิล (กิโกรัม)	-	-	5,255	-

การจัดการด้านความยั่งยืนใน มิติสังคม

การตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน

เป้าหมายเชิงคุณภาพ :

บริษัทฯ มุ่งสร้างความตระหนักและความเข้าใจด้านสิทธิมนุษยชนให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ เพื่อให้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นรูปธรรม และส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่เคารพความหลากหลายและความเท่าเทียม

เป้าหมายเชิงปริมาณ :

- ข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชนเป็นศูนย์
- พนักงานทุกคนต้องผ่านการอบรมทบทวนความรู้เรื่องนโยบายสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติด้านแรงงานโดยมีอัตราการเข้าร่วมฝึกอบรมร้อยละ 100



การสร้างวัฒนธรรมด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ เคารพและให้ความสำคัญในความหลากหลายของบุคลากรและมีความเชื่อในความแตกต่างของบุคลากรแต่ละคนจะเป็นตัวนำการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปด้วยความหลากหลาย โดยบริษัทฯ แบ่งมิติความหลากหลายเป็น 2 มิติหลัก ได้แก่ ระดับปฐมภูมิ ซึ่งประกอบด้วย อายุ เพศ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ชาติพันธุ์ รสนิยมทางเพศ ความสามารถทางกายภาพหรือความทุพพลภาพ และระดับทุติยภูมิ ประกอบด้วย ภาษา วัฒนธรรม ประเพณี ค่านิยม การศึกษา ประสบการณ์ นอกจากนี้ แรงงานสตรีและสตรีมีครรภ์ยังได้รับความคุ้มครองและสิทธิประโยชน์ตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ บริษัทฯ มิได้มีบรรทัดฐานในการคัดสรรบุคลากรโดยอ้างอิงจากมิติข้างต้น รวมถึงไม่นำเหตุผลทางเพศมาเป็นเหตุในการเลิกจ้าง ปรับตำแหน่ง หรือลดเงินเดือน โดยคณะกรรมการสวัสดิการของบริษัทฯ นั้นจะดูแลความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานทุกคน

การดำเนินงานดังกล่าวสะท้อนถึงการปฏิบัติตามเป้าหมายเชิงคุณภาพในการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่เคารพสิทธิมนุษยชน ความหลากหลายและความเท่าเทียมอย่างเป็นรูปธรรม บริษัทฯ ได้จัดอบรมหลักสูตรทบทวนความรู้เกี่ยวกับนโยบายสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติด้านแรงงาน ให้กับผู้บริหารและพนักงาน เพื่อเผยแพร่ ให้ความรู้ ทำความ

เข้าใจ กำหนดแนวทาง และให้การสนับสนุนแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อให้มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามทุกคนตามหลักสิทธิมนุษยชน ในปี 2568 อัตราการเข้าร่วมการอบรมดังกล่าวอยู่ที่ร้อยละ 100 สำหรับผู้บริหารในวันที่ 12 ธันวาคม 2568 และร้อยละ 100 สำหรับพนักงานในวันที่ 12 มกราคม 2569 ตามลำดับ และมีการเผยแพร่นโยบายสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติด้านแรงงานผ่านระบบ Portal และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายเชิงปริมาณด้านการอบรมพนักงานครบถ้วนร้อยละ 100

ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่ได้รับรายงานเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน และไม่มีประเด็นที่บริษัทฯ ไม่ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานแรงงานไทย จึงถือว่าบริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายเชิงปริมาณด้านข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชนเป็นศูนย์ได้ตามที่กำหนดไว้

อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

เป้าหมายเชิงคุณภาพ :

TTA มุ่งสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยในการทำงานให้กับพนักงานทุกระดับผ่านการสื่อสาร การอบรม และการกำกับดูแลอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดความเสี่ยงและป้องกันอุบัติเหตุด้วยการทำงานอย่างเป็นระบบ

เป้าหมายเชิงปริมาณ :

อัตราความถี่การบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานจากการทำงาน (Lost Time Injury Frequency Rate:LTIFR) เป็นศูนย์



ในปี 2568 สำนักงานใหญ่ของ TTA มีการดูแลด้านความปลอดภัยโดยแผนกธุรการ โดยตั้งเป้าหมายในปี 2568 อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานจากการทำงาน (LTIFR) เท่ากับ 0 ครั้ง ซึ่งบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ รวมถึง TTA ได้จัดกิจกรรมซ้อมแผนฉุกเฉินและอพยพหนีไฟประจำปี 2568 จำนวน 1 ครั้ง ในวันที่ 26 พฤศจิกายน 2568 ซึ่งสำเร็จลุล่วงไปด้วยดี สามารถอพยพหนีไฟได้ภายในเวลา 14 นาที ซึ่งควบคุมโดยหน่วยงานฝึกอบรมกรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นหน่วยงานฝึกอบรมการดับเพลิงขั้นต้นและหน่วยงานฝึกซ้อมดับเพลิงและหนีไฟที่ได้รับการขึ้นทะเบียนตามประกาศกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน และในปี 2568 ไม่มีเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดการหยุดชะงักทางธุรกิจ

บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายเชิงคุณภาพด้านความปลอดภัยในการทำงานได้ โดยมีการสื่อสารและอบรมด้านความปลอดภัยให้กับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ มีการประเมินความเสี่ยงและติดตามการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ ส่งผลให้การจัดการด้านความปลอดภัยเป็นไปตามแผนงานที่กำหนด และช่วยลดความเสี่ยงจากการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ประเภทการบาดเจ็บ	จำนวน (ครั้ง)					
	2566		2567		2568	
	พนักงาน	ผู้รับเหมา ^{1/}	พนักงาน	ผู้รับเหมา ^{1/}	พนักงาน	ผู้รับเหมา ^{1/}
อัตราการบาดเจ็บจากการทำงาน (IFR)	0	0	0	0	0	0
อัตราความรุนแรงของการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน (ISR)	0	0	0	0	0	0
อัตราความถี่การบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานจากการทำงาน (Lost Time Injury Frequency Rate : LTIFR) หรือ อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (Lost Time Injury Rate: LTIR) ^{1/3}	0	0	0	0	0	0
อัตราการบาดเจ็บรุนแรงสูงจากการทำงาน (ไม่รวมเสียชีวิต)	0	0	0	0	0	0
จำนวนอุบัติเหตุถึงขั้นเสียชีวิตจากการทำงาน	0	0	0	0	0	0
จำนวนการเสียชีวิตจากการเจ็บป่วยจากการทำงาน	0	0	0	0	0	0
จำนวนครั้งที่เกิดจากเจ็บป่วยจากการทำงาน	0	0	0	0	0	0
จำนวนแรงงานทั้งหมดภายใต้ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ^{1/2}	108	-	133	27	145	31

หมายเหตุ : ^{1/} ผู้รับเหมา หมายถึง พนักงานหรือแรงงานที่ไม่ใช่พนักงานของบริษัทฯ แต่ปฏิบัติงานอยู่ในพื้นที่ของบริษัทฯ เป็นการชั่วคราว โดยต้องปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

^{1/2} จำนวนแรงงานทั้งหมดภายใต้ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และร้อยละของแรงงานทั้งหมดภายใต้ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เริ่มเก็บข้อมูลครั้งแรกในปี 2567

^{1/3} อัตราความถี่การบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานจากการทำงาน (Lost Time Injury Frequency Rate : LTIFR) หรืออัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (Lost Time Injury Rate: LTIR) หมายถึง ราย/1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน


การพัฒนาทุนมนุษย์

เพื่อให้บุคลากรมีความรู้ความสามารถที่สามารถนำมาพัฒนาขีดความสามารถในการดำเนินงานในแต่ละตำแหน่งงานได้อย่างสูงสุด พร้อมกับการให้โอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การงานอย่างเท่าเทียม และไม่เลือกปฏิบัติต่อทุกคน บริษัทฯ มีการจัดทำแผนการพัฒนาความสามารถและยกระดับศักยภาพของบุคลากรทุกระดับ โดยการฝึกอบรมในหลักสูตรที่ตรงกับสายงานของบุคลากร รวมทั้งการสร้างแรงจูงใจด้วยผลตอบแทนในรูปแบบของเงินเดือน เงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ประกันสุขภาพสวัสดิการ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าทำงานล่วงเวลา จำนวนวันพักร้อนที่เพิ่มขึ้นตามอายุงานและรางวัลแก่พนักงานที่ทำงานกับบริษัทฯ ในระยะยาวอย่างเหมาะสม และการมีตำแหน่งรองรับการย้ายสายงานตามความสมัครใจ เพื่อขยายการเติบโตของสายงานในองค์กร โดยจะสามารถช่วยลดอัตราการลาออกของพนักงานที่มีความสามารถ การรักษาพนักงานให้อยู่กับองค์กร และเพิ่มความผูกพันต่อองค์กรอีกด้วย

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มอบหมายให้แผนกทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ ให้มีหน้าที่ในการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 และพระราชบัญญัติแรงงานสัมพันธ์ พ.ศ. 2548 รวมถึงกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงหลักสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามหลักสากล และเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน ตลอดจนห่วงโซ่คุณค่าขององค์กรตามแนวทางปฏิบัติที่กำหนดไว้

เป้าหมายเชิงคุณภาพ :

จำนวนพนักงานที่เข้าอบรมทบทวนความรู้ประจำปี โดยเฉลี่ยไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80 ของพนักงานทั้งหมด



บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพบุคลากร โดยมุ่งเน้นในการวางรากฐานที่สำคัญ ทั้งเชิงทฤษฎี และเชิงปฏิบัติ โดยบริษัทฯ มีแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) จากการวิเคราะห์ความจำเป็นในการฝึกอบรม (Training Needs Analysis) ที่สอดคล้องกับความต้องการของพนักงานแต่ละบุคคลและสอดคล้องกับตำแหน่งหน้าที่ ซึ่งพัฒนาทั้งทักษะในการทำงาน (Hard Skill) และทักษะในการทำงานร่วมกับผู้อื่น (Soft Skill) ซึ่งแผนการพัฒนางานรายบุคคลเป็นส่วนหนึ่งของการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของพนักงาน

ในปี 2568 มีพนักงานเข้าร่วมการอบรมทบทวนความรู้ประจำปีคิดเป็นร้อยละ 100 ของพนักงานทั้งหมด สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 โดยมีคะแนนเฉลี่ยหลังการอบรมอยู่ที่ 4.5 คะแนน เต็ม 5 คะแนน สะท้อนถึงความเข้าใจในเนื้อหาและประสิทธิผลของการฝึกอบรม ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานดังกล่าวถือว่าบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

การประเมินความผูกพันและความพึงพอใจของพนักงาน

เป้าหมายเชิงปริมาณ :

ความพึงพอใจมากกว่าร้อยละ 70 และ
ความผูกพันมากกว่าร้อยละ 60



เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานสวัสดิการ และกิจกรรมที่บริษัทฯ จัดตรงต่อความต้องการของพนักงาน สามารถส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงมีการสำรวจความผูกพันและความพึงพอใจของพนักงานต่อองค์กร (Employee

Engagement and Satisfaction Survey) และคัดกรองประเด็นหาหรือต่างๆ ก่อนนำประเด็นเหล่านั้นไปพิจารณาในการปรับปรุงและพัฒนา เช่น ประเด็นด้านการบริหารอัตรากำลังคนให้เหมาะสมกับแผนการเติบโตทางธุรกิจ การพัฒนาพนักงาน (Learning and Development) การสนับสนุนการโยกย้ายเพื่อการพัฒนา (Job Rotation for Development) และการส่งเสริมด้านการเรียนรู้เพื่อต่อยอดทางธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ ได้นำความคิดเห็นเหล่านั้นมาพัฒนา ปรับปรุง กระบวนการทำงานของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้น ก่อให้เกิดสภาพแวดล้อมที่เหมาะสมและน่าทำงาน เป็นการสะท้อนถึงความตั้งใจของบริษัทฯ ในการใส่ใจสภาพแวดล้อมการทำงานของพนักงาน รับฟังปัญหาและความคิดเห็นจากพนักงาน ซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียลำดับแรกที่มีความสำคัญต่อความสำเร็จของบริษัทฯ

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินความผูกพันและความพึงพอใจของพนักงานเป็นการสำรวจแบบเต็มรูปแบบ โดยกำหนดความถี่ในการสำรวจทุกปี

จากการสำรวจความผูกพันและความพึงพอใจของพนักงานในปี 2568 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ทุกคนสามารถร่วมตอบแบบสำรวจผ่านระบบออนไลน์ และมีสัดส่วนพนักงานที่ตอบแบบสำรวจร้อยละ 96 โดยบริษัทฯ ดำเนินการสำรวจความผูกพันและความพึงพอใจของพนักงานผ่าน 2 หัวข้อหลัก 8 หัวข้อย่อย ครอบคลุมประเด็นหลัก เช่น สภาพแวดล้อมการทำงาน ความสัมพันธ์กับผู้บังคับบัญชา ความเป็นธรรมในการตัดสินใจ การพัฒนาตนเอง และความสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานกับชีวิตส่วนตัว ผลการสำรวจพบว่า คะแนนความพึงพอใจและคะแนนความผูกพันของพนักงานอยู่ในระดับสูง และมีผลลัพธ์มากกว่าร้อยละ 70 ทั้ง 2 ตัวชี้วัด จึงถือว่าบริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายเชิงปริมาณที่กำหนดไว้ และสามารถสรุปผลการสำรวจได้ ดังนี้

	2567	2568
ร้อยละความพึงพอใจ	78.72	79.62
ร้อยละความผูกพัน	72.75	78.31

ข้อเสนอแนะที่ได้รับจากการประเมินความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานในครั้งนี้ ส่วนใหญ่เป็นเรื่องสภาพแวดล้อมการทำงาน บริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงอย่างทันที่ทั้งนี้ โดยการดูแลทำความสะอาดเครื่องปรับอากาศเป็นประจำ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการสื่อสารผลการสำรวจความผูกพันและความพึงพอใจผ่านบอร์ดประชาสัมพันธ์และอีเมลเวียน ในวันที่ 19 ธันวาคม 2568

การพัฒนาและมีส่วนร่วมกับสังคม

กลุ่มบริษัทมีนโยบายปลูกจิตสำนึกแห่งการคืนกลับสู่สังคมให้เป็นหนึ่งในวัฒนธรรมองค์กร ซึ่งมีการประกาศใช้ตั้งแต่ปี 2558 ซึ่งนโยบายนี้ครอบคลุมถึงผู้บริหารและพนักงานทั้งในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ (สามารถดูรายละเอียดพันธกิจขององค์กรเพิ่มเติมได้ที่ <https://www.thoresen.com/th/about-tta/vision-mission>) โดยกลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่าการสร้างผลกระทบเชิงบวกให้กับภาคสังคม เศรษฐกิจ และ

สิ่งแวดล้อมที่ดีขึ้นสู่สังคมนั้น ไม่ได้จำกัดเฉพาะเพียงการบริจาค แต่รวมถึงเวลา แรงงาน กระบวนการทำงาน และการสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม นอกจากนั้น การยกระดับคุณภาพชีวิตให้กับชุมชน สังคม และประเทศ ต้องอาศัยความร่วมมือร่วมใจจากทุกฝ่าย ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้นำเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals) ให้ครอบคลุมในทุกมิติ ตั้งแต่ด้านส่งเสริมการศึกษา การพัฒนาคุณภาพชีวิต การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและด้านการบรรเทาทุกข์และสาธารณกุศล นอกจากนี้ ยังส่งเสริมการสร้าง ความตระหนักรู้และความร่วมมือระหว่างภาคส่วนต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนสังคมสู่ความยั่งยืนอย่างแท้จริง

TTA ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของพนักงานในฐานะกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างเป็นรูปธรรมและยั่งยืน

เป้าหมายเชิงคุณภาพ :

การปลูกฝังจิตสำนึกด้านความรับผิดชอบต่อสังคมให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร

**เป้าหมายเชิงปริมาณ :**

กำหนดตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicators: KPI) ให้พนักงานทุกคนเข้าร่วมกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมไม่น้อยกว่าคนละ 5 กิจกรรมต่อปี และกำหนดให้กิจกรรม CSR แต่ละกิจกรรมต้องมีจำนวนผู้เข้าร่วมไม่น้อยกว่า 10 คน เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมในระดับทีมและองค์กร

ในปี 2568 TTA ได้ดำเนินกิจกรรมและโครงการ CSR รวมทั้งสิ้น 71 กิจกรรม (เพิ่มขึ้นจาก 21 กิจกรรมในปี 2567 คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 238) ครอบคลุมการพัฒนาและการมีส่วนร่วมกับสังคมใน 4 ด้านหลัก ได้แก่ ด้านส่งเสริมการศึกษาและพัฒนาเยาวชน จำนวน 37 กิจกรรม ด้านส่งเสริมสุขภาพและอนามัยที่ดี จำนวน 9 กิจกรรม ด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำนวน 8 กิจกรรม และด้านสาธารณกุศล จำนวน 17 กิจกรรม โดยทุกกิจกรรมมีผู้เข้าร่วมมากกว่า 10 คน และพนักงานร้อยละ 90 เข้าร่วมกิจกรรมไม่น้อยกว่าคนละ 5 กิจกรรม ถือว่าบรรลุเป้าหมายเชิงปริมาณที่ตั้งไว้

นอกจากนี้ การดำเนินกิจกรรม CSR อย่างต่อเนื่องและครอบคลุมหลากหลายมิติ ยังสะท้อนถึงการบรรลุเป้าหมายเชิงคุณภาพ ในการปลูกฝังจิตสำนึกด้านความรับผิดชอบต่อสังคมให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร โดยพนักงานมีส่วนร่วมอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ เกิดการตระหนักรู้และนำแนวคิดความรับผิดชอบต่อสังคมไปเชื่อมโยงกับการทำงานและการใช้ชีวิตประจำวัน ส่งผลให้ CSR ไม่ใช่เพียงกิจกรรมเฉพาะครั้ง แต่เป็นแนวปฏิบัติที่ยังคงอยู่ในวิถีการดำเนินงานขององค์กรอย่างยั่งยืน

การจัดการด้านความยั่งยืนใน มิติบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ การบริหารห่วงโซ่คุณค่า

บริษัทฯ มีแนวทางในการบริหารจัดการคู่ค้า โดยกำหนดให้มีจรรยาบรรณสำหรับคู่ค้าธุรกิจ (Supplier Code of Conduct) ที่มีการระบุถึงรายละเอียดและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรม รวมถึงมีแนวปฏิบัติด้านระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างที่กลุ่มบริษัทยึดถือในการดำเนินธุรกิจร่วมกับคู่ค้าอย่างยั่งยืน รวมถึงหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้าที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ

จรรยาบรรณสำหรับคู่ค้าธุรกิจของ TTA ระบุหลักการดำเนินงานที่คำนึงถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม ควบคู่กับบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ โดยบริษัทฯ กำหนดให้คู่ค้าทำการลงนามรับทราบจรรยาบรรณสำหรับคู่ค้าธุรกิจ รวมถึงทำการประเมินตนเองรายปีว่ามีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ

หรือไม่ และดำเนินการตามแนวทางของจรรยาบรรณดังกล่าว รวมถึงบริษัทฯ จะเข้าไปตรวจสอบกระบวนการผลิตและการให้บริการตามความเหมาะสม รวมถึงกำหนดให้มีการตรวจสอบภายในสำหรับบริษัทในเครือ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าคู่ค้าได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์หรือข้อบังคับตามที่กำหนดของบริษัทฯ

สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับจรรยาบรรณสำหรับคู่ค้าธุรกิจได้ที่ <https://www.thoresen.com/th/corporate-governance/corporate-policy-documents>

โครงการ “แยกก่อนหย่อน”

ในปี 2568 บริษัทฯ มีส่วนช่วยพัฒนาการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของคู่ค้า ด้วยการจัดอบรมในโครงการ “แยกก่อนหย่อน” ควบคู่กับการสื่อสารจรรยาบรรณสำหรับคู่ค้าธุรกิจ และนโยบายสิ่งแวดล้อมให้กับบริษัท สเทท เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจัดหาพนักงานรักษาความสะอาดในการทำความสะดวกบริเวณสำนักงานใหญ่ให้กับบริษัทฯ เพื่อส่งเสริมการคัดแยกขยะตามเจตนารมณ์การดำเนินธุรกิจด้วยความใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อมในทุกพื้นที่ ปลูกจิตสำนึกให้พนักงานรักษาความสะอาด รู้จักประเภทขยะและมีพฤติกรรมคัดแยกขยะเช่นเดียวกับพนักงานของบริษัทฯ และเพื่อเป็นพื้นฐานในการสร้างสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืนร่วมกันต่อไปในอนาคต ซึ่งความรู้ที่พนักงานรักษาความสะอาดได้จากการอบรมในครั้งนี้จะเป็นพื้นฐานในการแยกขยะที่ถูกต้องตั้งแต่ต้นทาง และยังสามารถนำความรู้ที่ได้ไปใช้กับสถานที่อื่นๆ ที่พนักงานรักษาความสะอาดไปปฏิบัติงานอีกด้วย

ผลการดำเนินงาน พนักงานรักษาความสะอาดเข้าร่วมอบรมร้อยละ 100 ของจำนวนพนักงานรักษาความสะอาดทั้งหมด โดยในการอบรมครั้งแรกมีพนักงานรักษาความสะอาดเข้าร่วม 4 คน ส่วนในการอบรมครั้งที่สองเข้าร่วม 5 คน (มีการจ้างพนักงานรักษาความสะอาดเพิ่ม 1 คนในระหว่างปี) และมีผลการทดสอบก่อนและหลังการอบรม พบว่าผ่านการทดสอบร้อยละ 100 และในปี 2568 มีการคัดแยกขยะอย่างถูกประเภทเพิ่มมากขึ้น และปริมาณขยะที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ต่อได้เพิ่มมากขึ้น เช่น ปริมาณขยะ อิเล็กทรอนิกส์ กระดาษ และขวดพลาสติกส่งเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลเพิ่มขึ้น

นอกจากนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ สื่อสารจรรยาบรรณสำหรับคู่ค้าธุรกิจ ควบคู่กับนโยบายสิ่งแวดล้อมของ TTA ให้คู่ค้ารับทราบผ่านช่องทางอีเมล จำนวน 6 ราย คิดเป็นร้อยละ 13.95 ของคู่ค้าทั้งหมด ทั้งนี้ ในโครงการแยกก่อนหย่อนข้างต้น ได้มีการอบรมสื่อสารถึงนโยบายสิ่งแวดล้อมของ TTA ด้วยเช่นกัน

ความปลอดภัยทางไซเบอร์และความเป็น ส่วนตัวของข้อมูล

นโยบายการจัดการความปลอดภัยทางด้านสารสนเทศและไซเบอร์
บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการดำเนินธุรกิจ จึงให้ความสำคัญกับการดูแลและปกป้องทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ โดยกำหนดนโยบายการจัดการความปลอดภัยทางด้านสารสนเทศและไซเบอร์เป็นกรอบแนวทางการดำเนินงานที่ผู้ใช้งานทุกระดับต้องปฏิบัติตาม เพื่อ

สนับสนุนการบริหารจัดการความเสี่ยง ลดโอกาสการเกิดเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อระบบสารสนเทศ ข้อมูล และการดำเนินงานขององค์กร ทั้งนี้ บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อาทิ พระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2550 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม รวมถึงกฎหมายด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเก็บรวบรวม ใช้ และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลโดยยึดหลักการเก็บข้อมูลเท่าที่จำเป็นตามวัตถุประสงค์ในการดำเนินงาน โดยพิจารณาตามความสัมพันธ์ของเจ้าของข้อมูลกับบริษัทฯ หรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์และบริการ และดำเนินการแจ้งรายละเอียดแก่เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลก่อนหรือในขณะเก็บรวบรวมข้อมูล พร้อมทั้งขอความยินยอมอย่างชัดแจ้งตามที่กฎหมายกำหนด

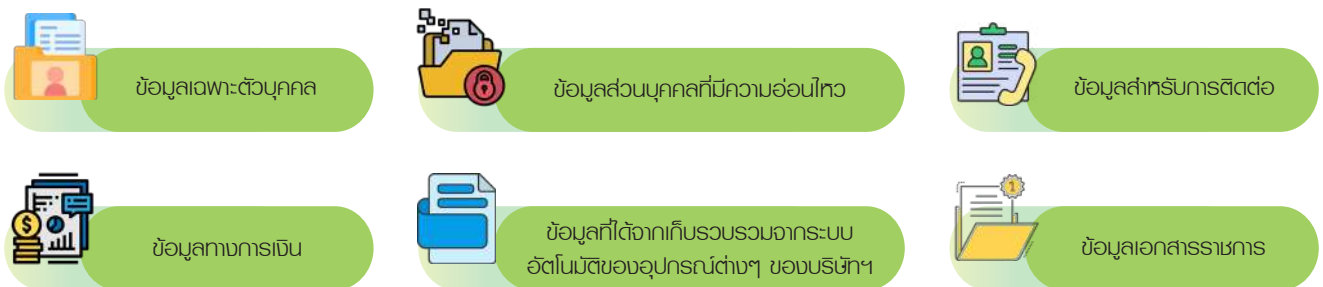
ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการทบทวนนโยบายการจัดการความปลอดภัยทางด้านสารสนเทศและไซเบอร์ และพิจารณาความเหมาะสมให้สอดคล้องกับการดำเนินงานในปัจจุบัน โดยผลการทบทวนพบว่านโยบายฉบับปัจจุบันยังคงมีความเหมาะสมและสามารถใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง จึงไม่ได้มีการปรับเปลี่ยนสาระสำคัญของนโยบายหลัก อย่างไรก็ตาม เพื่อเพิ่มความชัดเจนในการปฏิบัติงานและยกระดับประสิทธิภาพของการบังคับใช้นโยบาย บริษัทฯ ได้จัดทำและเพิ่มเติมเอกสารสนับสนุน

(Supporting Documents) และแนวทาง/ขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้บุคลากรสามารถปฏิบัติตามนโยบายได้อย่างถูกต้องและเป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร

สาระสำคัญของนโยบายครอบคลุมการกำหนดมาตรการควบคุมและป้องกันการเข้าถึงข้อมูล การบริหารจัดการสิทธิ์การใช้งานทรัพยากรสารสนเทศ การรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลทั้งในรูปแบบเอกสารและอิเล็กทรอนิกส์ ตลอดจนแนวทางด้านการสำรองและกู้คืนข้อมูลตามแนวปฏิบัติที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ

นโยบายความเป็นส่วนตัว

บริษัทฯ มีนโยบายความเป็นส่วนตัวซึ่งเป็นการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 รวมถึงกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องที่ใช้บังคับในประเทศไทย เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานด้านความเป็นส่วนตัวของข้อมูล โดยมีสาระสำคัญในการเก็บรวบรวมและเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคลตามวัตถุประสงค์ ขอบเขต และใช้วิธีการที่ชอบด้วยกฎหมายและจำกัดเพียงเท่าที่จำเป็นตามวัตถุประสงค์การดำเนินงานของบริษัทฯ โดยแบ่งประเภทข้อมูลดังต่อไปนี้



ช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียน

บริษัทฯ ได้จัดเตรียมช่องทางสำหรับข้อสงสัยหรือการสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล การเก็บรวบรวม ใช้ การเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล การใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล และในกรณีที่ข้อร้องเรียนสามารถติดต่อได้ตามช่องทางดังต่อไปนี้

บริษัท โกรธเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพมหานคร 10330
เบอร์โทรศัพท์: 02-250-0569 ถึง 74

เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพมหานคร 10330
เบอร์โทรศัพท์: 02-250-0569 ถึง 74 อีเมล: dpotta@thoresen.com

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลเกี่ยวกับธรรมาภิบาลทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ นวัตกรรม และการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้เป็นไปในทิศทางเดียวกับมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง พิจารณานโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติการต่างๆ ที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการบรรเทาความเสี่ยงทางไซเบอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศโดยบูรณาการเข้ากับการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ตั้งแต่การระบุความเสี่ยงหรือโอกาสในการดำเนินธุรกิจ การประเมินและจัดลำดับความสำคัญ การกำหนดมาตรการจัดการ การติดตามและรายงาน และการทบทวนนโยบายการจัดการความปลอดภัยทางด้านสารสนเทศและไซเบอร์เป็นประจำทุกปีเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการ ทั้งนี้ ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นหน่วยงานผู้รับผิดชอบหลักในการดูแลและบริหารจัดการความปลอดภัยทางไซเบอร์ขององค์กร รวมถึงการตรวจสอบและตอบสนองต่อภัยคุกคาม และการบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความปลอดภัยและทันสมัย

ในปี 2568 บริษัทฯ ดำเนินกิจกรรมและโครงการด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์และความเป็นส่วนตัวของข้อมูลอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการลดความเสี่ยงจากปัจจัยด้านบุคลากร (Human Factor) การเสริมสร้างความตระหนักรู้ของพนักงาน และการยกระดับแนวทางการกำกับดูแลให้มีความเป็นระบบมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ทบทวนนโยบายการจัดการความปลอดภัยทางด้านสารสนเทศและไซเบอร์ และเห็นว่ายังมีความเหมาะสมสามารถใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง จึงไม่ได้มีการปรับเปลี่ยนนโยบายหลัก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้จัดทำและเพิ่มเติมเอกสารที่เกี่ยวข้องและเอกสารสนับสนุน (Supporting Documents) เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นมาตรฐานเดียวกันและมีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น

ในด้านการพัฒนาบุคลากร บริษัทฯ ได้ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและความปลอดภัยทางไซเบอร์ผ่านการอบรมและการสื่อสารภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้นำการประเมิน Security Awareness Proficiency Assessment (SAPA) มาใช้เพิ่มเติม เพื่อประเมินระดับความรู้และพฤติกรรมด้านความปลอดภัยของพนักงาน และจัดทำรายงานสรุปผลส่งให้หัวหน้าหน่วยงานนำไปกำกับดูแลและพัฒนาพนักงานในทีมได้อย่างเหมาะสม พร้อมช่วยระบุจุดแข็งและจุดที่ควรปรับปรุงของแต่ละทีมได้ชัดเจนยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการทดสอบการโจมตี Phishing E-mail อย่างต่อเนื่อง และเพิ่มความถี่ในการทดสอบเป็น 2 ครั้งต่อปี เพื่อประเมินความพร้อมของพนักงานในการรับมือกับอีเมลหลอกลวง โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมเสริมสำหรับผู้ที่ไม่ผ่านการทดสอบ เพื่อช่วยลดความเสี่ยงและเสริมสร้างความตระหนักรู้ในการปฏิบัติงานจริง

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมหรือรายงานความยั่งยืน 2568 ฉบับเต็มได้ที่เว็บไซต์บริษัทฯ (www.thoresen.com)

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ ประจำปี 2568



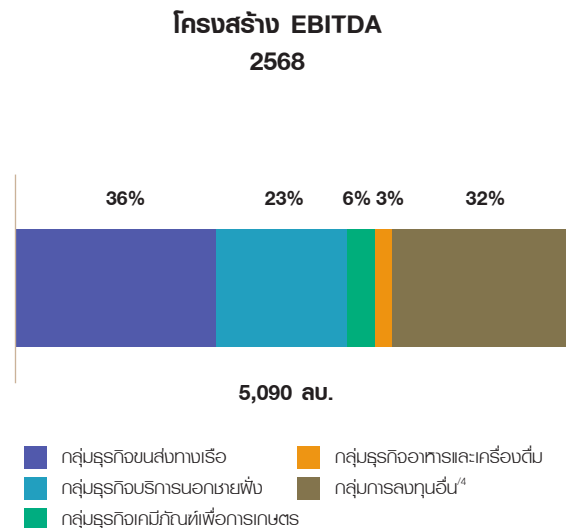
TTA ยังคงสร้างผลกำไรสุทธิที่แข็งแกร่งได้อย่างต่อเนื่องจำนวน 1,515.9 ล้านบาท ในปี 2568 เพิ่มขึ้นร้อยละ 15 YoY ส่วนใหญ่มาจากกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

ผลการดำเนินงานในภาพรวม

สำหรับปี 2568 TTA มีรายได้ จำนวน 29,909.3 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 7 YoY มีสาเหตุหลักมาจากรายได้จากกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งที่ลดลง เนื่องจากโครงการงานรื้อถอน (Decommissioning) งานขนส่งและติดตั้ง (Transportation & Installation: T&I) บริเวณอ่าวไทยที่ดำเนินงานเสร็จเรียบร้อยแล้ว และผลกระทบจากการแปลงค่าสกุลเงิน เนื่องจากรายได้หลักเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ตามการอ่อนค่าของเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาคู่เงินบาท ทั้งนี้ กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และกลุ่มการลงทุนอื่น มีสัดส่วนรายได้ร้อยละ 24 ร้อยละ 54 ร้อยละ 12 ร้อยละ 7 และร้อยละ 3 ของรายได้รวมทั้งหมด ตามลำดับ ต้นทุนขายและการให้บริการรวม¹ ลดลงร้อยละ 5 YoY เป็น 24,315.4 ล้านบาท ตามรายได้ที่ลดลง ส่งผลให้กำไรขั้นต้นลดลงร้อยละ 16 YoY เป็น 5,593.8 ล้านบาท ขณะที่อัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลงจากร้อยละ 21 ในปี 2567 เป็นร้อยละ 19 ในปี 2568 เนื่องจากการอ่อนตัวลงของอัตรากำไรของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือตามอัตราค่าระวางเรือเทียบเท่า² (TCE) ที่ปรับตัวลดลง รายได้อื่นเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญร้อยละ 271 YoY เป็น 2,383.8 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากกำไรจากการขายสินทรัพย์ดิจิทัล จำนวน 2,000.5 ล้านบาท และดอกเบี้ยรับ จำนวน 279.2 ล้านบาท ในขณะเดียวกัน ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารคงที่ YoY นอกจากนี้ มีผลกำไรจากการลงทุน จำนวน 40.7 ล้านบาท จากการปรับมูลค่าตามราคาตลาด (mark-to-market) ของหลักทรัพย์เพื่อการลงทุน ส่งผลให้ EBITDA เพิ่มขึ้นร้อยละ 17 YoY เป็น 5,089.7 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงินลดลงร้อยละ 8 YoY เป็น 681.7 ล้านบาท เนื่องจากมีการชำระคืนเงินกู้ยืมของธุรกิจขนส่งทางเรือ ในขณะเดียวกัน มีผลขาดทุนที่ไม่ใช่เงินสดจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริงและยังไม่เกิดขึ้นจริงสุทธิจำนวน 401.3 ล้านบาท โดยหลักมาจากผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ตามการแข็งค่าขึ้นของเงินบาทต่อเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2567 นอกจากนี้ มีผลขาดทุนสุทธิจากรายการพิเศษที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 578.5 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง จำนวน 342.5 ล้านบาท ภายหลังการทบทวนฐานะทางการเงินและแนวโน้มธุรกิจของผู้กู้ และผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า จำนวน 262.2 ล้านบาท จากการผลการดำเนินงานและแนวโน้มธุรกิจ รายการดังกล่าว สะท้อนถึงการปรับประมาณการอย่างรอบคอบบนพื้นฐานของสภาวะตลาดในปัจจุบัน ซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่เงินสดจึงไม่ส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน สภาพคล่องหรือความสามารถในการดำเนินธุรกิจแต่อย่างใด ทั้งนี้ TTA ยังคงมีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งโดยมีสภาพคล่องที่เพียงพอและมีส่วนเผื่อที่เพียงพอเพื่อรองรับข้อกำหนดทางการเงินให้อยู่ในระดับเหมาะสม โดยฝ่ายบริหารจะติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด และจะทบทวนมูลค่าสินทรัพย์ตามความเหมาะสมอย่างต่อเนื่องตามมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง ในปี 2568 กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือมีอัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าเฉลี่ยที่ 13,315 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ซึ่งสูงกว่าอัตราค่าระวางเรือขุปรามกษัทธิอยู่ร้อยละ 14 พร้อมทั้งมีกำไรจากเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของและเรือเช่า ส่วนกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งรายงานผลกำไรสุทธิส่วนของ TTA จำนวน 198.5 ล้านบาท และมีมูลค่างานให้บริการที่รอส่งมอบ (order book) ที่แข็งแกร่ง จำนวน 725.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ณ สิ้นปี 2568 กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรสามารถสร้างกำไรสุทธิส่วนของ TTA ได้เช่นกัน จำนวน 101.7 ล้านบาท โดยสรุป TTA รายงานผลกำไรสุทธิ จำนวน 1,515.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 15 YoY อย่างไรก็ตาม หากไม่รวมผลขาดทุนสุทธิจากรายการพิเศษที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ TTA มีกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน จำนวน 2,094.4 ล้านบาท ในปี 2568

หมายเหตุ : ¹ รวมค่าตัดจำหน่ายการนำเรือเข้าอยู่ แต่ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายอื่น ๆ

² อัตราค่าระวางเรือเทียบเท่า ประกอบไปด้วยอัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าสำหรับเรือที่กลุ่มธุรกิจเป็นเจ้าของ และกำไร (ขาดทุน) จากเรือเช่า รวมกำไร (ขาดทุน) สุทธิที่เกิดขึ้นจริงจากการบริหารความเสี่ยงของราคาน้ำมัน



กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือมีกำไรสุทธิ จำนวน 1,375.6 ล้านบาท และมีอัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าเฉลี่ยที่ 13,315 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา สูงกว่าอัตราค่าระวางเรือซูปราแมกซ์สุทธิอยู่ร้อยละ 14 ในปี 2568

ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจหลัก

สำหรับปี 2568 รายได้ค่าระวางของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรืออยู่ที่ 7,262.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 YoY เนื่องจากรายได้จากเรือเช่าที่เพิ่มขึ้นตามจำนวนเรือเช่าเทียบเท่าที่เพิ่มขึ้น แม้ว่าอัตราค่าระวางเรือซูปราแมกซ์จะลดลง ทั้งนี้ ในปี 2568 อัตราค่าระวางเรือซูปราแมกซ์^{1/} ค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 12,241 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวัน ลดลงร้อยละ 10 YoY จากค่าเฉลี่ยที่ 13,601 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวันในปี 2567 เนื่องจากการเติบโตของการขยายกองเรือ อุปสงค์ที่อ่อนตัวลง และแรงสนับสนุนต่อความต้องการในหน่วยตัน-ไมล์ที่ลดลงจากสถานการณ์ความตึงเครียดที่เริ่มคลี่คลายลง สำหรับการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของเรือเทกองนั้น อัตราค่าระวางเรือเทียบเท่า (TCE) ต่อวัน ถูกใช้เป็นบรรทัดฐาน โดยอัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าเฉลี่ยของกลุ่มธุรกิจฯ เฉลี่ยที่ 13,315 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวันในปี 2568 ลดลงร้อยละ 8 YoY แต่ยังคงสูงกว่าอัตราค่าระวางเรือซูปราแมกซ์สุทธิที่ 11,629 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวัน อยู่ร้อยละ 14 โดยอัตราค่าระวางเรือเทียบเท่า ประกอบด้วยอัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าสำหรับเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ จำนวน 13,279 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวัน และมีกำไรจากเรือเช่า (chartered-in vessel) จำนวน 36 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวัน อัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าสำหรับเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของลดลงร้อยละ 8 YoY สอดคล้องกับอัตราค่าระวางเรือซูปราแมกซ์ ขณะที่จำนวนวันทำงานของเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจาก 8,454 วัน ในปี 2567 เป็น 8,474 วัน ในปี 2568 อย่างไรก็ตาม อัตราการใช้ประโยชน์เรือยังคงสูงอย่างต่อเนื่องที่ร้อยละ 99.5 และสามารถทำอัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าสูงสุดที่ 28,587 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวัน ในส่วนของกำไรจากเรือเช่าลดลงร้อยละ 47 YoY เนื่องจากสัญญาเช่าแบบเที่ยว (voyage charter) ได้มีการทำล่วงหน้าไว้แล้ว และระดับกำไรขึ้นอยู่กับราคาค่าขนส่งของตลาด แม้ว่าจำนวนเรือเช่าเทียบเท่าจะเพิ่มขึ้นจาก 2.7 ลำ ในปี 2567 มาอยู่ที่ 8.2 ลำ ในปี 2568 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของเรือ (OPEX) อยู่ที่ 4,528 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 YoY ส่วนใหญ่มาจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับลูกเรือ และค่าใช้จ่ายด้านเทคนิคที่เกี่ยวข้องกับค่าบำรุงรักษาเรือที่สูงขึ้น แต่ยังคงอยู่ในระดับต่ำกว่าค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรม^{2/3} อยู่ร้อยละ 15 ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นต่อวัน (per-day gross profit margin) ลดลงจากร้อยละ 64 ในปี 2567 เป็นร้อยละ 59 ในปี 2568 กำไรขั้นต้นจึงลดลงร้อยละ 21 YoY เป็น 2,139.5 ล้านบาท นอกจากนี้ มีรายได้อื่นจำนวน 67.9 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากดอกเบี้ยรับ ทำให้กลุ่มธุรกิจฯ มี EBITDA จำนวน 1,831.7 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 28 YoY และมีต้นทุนทางการเงินลดลงจาก 96.4 ล้านบาท ในปี 2567 เป็น 39.1 ล้านบาท เนื่องจากการชำระคืนเงินกู้ยืมแก่สถาบันทางการเงิน กลุ่มธุรกิจฯ มีกำไรจากการจำหน่ายเรือจำนวน 169.3 ล้านบาท โดยสรุป กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือรายงานผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 1,375.6 ล้านบาทลดลงร้อยละ 25 YoY ณ สิ้นปี กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของเรือ จำนวน 23 ลำ (เรือซูปราแมกซ์ จำนวน 21 ลำและเรืออัลตราแมกซ์ จำนวน 2 ลำ) มีระวางบรรทุกเฉลี่ยเท่ากับ 56,228 เดทเวทตัน (DWT) และมีอายุเฉลี่ย 16.9 ปี

หมายเหตุ : ^{1/} อัตราค่าระวางเรือบรรทุกขนาด 58,000 เดทเวทตัน (DWT)

^{2/} ค่าใช้จ่ายในการเดินเรือ (OPEX) เฉลี่ยของอุตสาหกรรมล่าสุดสำหรับเรือซูปราแมกซ์อยู่ที่ 5,308 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวัน โดยเป็นค่าเฉลี่ยในปี 2568

^{3/} ที่มา Baltic Exchange Operating Expense Index

^{4/} ส่วนกลางและการตัดรายการระหว่างกัน

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง สร้างผลประกอบการที่แข็งแกร่งในปี 2568 มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 198.5 ล้านบาท โดยมีมูลค่าสัญญาให้บริการที่รอส่งมอบที่สูง จำนวน 725.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ณ สิ้นปี

สำหรับปี 2568 รายได้ของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง อยู่ที่ 16,075.4 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 11 YoY มีสาเหตุหลักมาจากรายได้ที่ลดลงของงานรื้อถอน (decommissioning) งานขนส่งและติดตั้ง (Transportation & Installation: T&I) และผลกระทบจากการแปลงค่าสกุลเงิน เนื่องจากการอ่อนค่าของเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อเงินบาท โดยรายได้จากงานรื้อถอน งานขนส่งและติดตั้ง งานวิศวกรรมใต้ทะเล (subsea-IRM)⁴ และงานวางสายเคเบิลใต้ทะเล มีสัดส่วนร้อยละ 52 ร้อยละ 38 และร้อยละ 10 ของรายได้รวมของกลุ่มธุรกิจฯ ตามลำดับ ในส่วนของรายได้งานรื้อถอน งานขนส่งและติดตั้ง ลดลงร้อยละ 13 YoY เนื่องจากโครงการงานรื้อถอน งานขนส่งและติดตั้งบริเวณอ่าวไทยได้ดำเนินงานเสร็จเรียบร้อยแล้ว รายได้จากงานวิศวกรรมใต้ทะเลในสกุลเงินบาทลดลงร้อยละ 5 YoY เนื่องจากผลกระทบจากการแปลงค่าสกุลเงินจากการอ่อนค่าของเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อเงินบาท แม้ว่ารายได้ในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาก็จะเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 YoY จากรายได้ที่เพิ่มขึ้นของโครงการงานที่ไม่ใช้เรือ นอกจากนี้ อัตราการใช้ประโยชน์ของเรือวิศวกรรมใต้ทะเลเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 85 ในปี 2567 มาอยู่ที่ร้อยละ 91 ในปี 2568 รายได้จากงานวางสายเคเบิลได้ลดลงร้อยละ 25 YoY มีสาเหตุหลักมาจากปัจจัยของฝั่งลูกค้า ซึ่งทำให้ไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผน ส่วนต้นทุนการบริการลดลงร้อยละ 11 YoY สอดคล้องกับรายได้ ส่งผลให้กำไรขั้นต้นลดลงร้อยละ 18 YoY เป็น 1,695.3 ล้านบาท ขณะที่อัตรากำไรขั้นต้นคงที่ที่ร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับปี 2567 ส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลงร้อยละ 6 YoY จากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานที่ลดลง นอกจากนี้ มีส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้าภายใต้กลุ่มธุรกิจฯ จำนวน 161.0 ล้านบาท ด้วยเหตุนี้ EBITDA ของกลุ่มธุรกิจฯ ลดลงร้อยละ 14 YoY เป็น 1,166.2 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงินลดลงร้อยละ 4 YoY เป็น 293.7 ล้านบาท โดยหลักมาจากการแข็งค่าขึ้นของเงินบาท ทำให้ต้นทุนทางการเงินจ่ายในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกามาเมื่อแปลงเป็นสกุลเงินบาทลดลง และกลุ่มธุรกิจฯ มีกำไรจากรายการพิเศษที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ จำนวน 141.9 ล้านบาท จากการกลับรายการค่างานของเรือ โดยมีปัจจัยหนุนมาจากอัตราการใช้ประโยชน์ที่สูงขึ้น สะท้อนถึงความสามารถในการสร้างรายได้ที่สูงขึ้น โดยสรุป กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งรายงานผลกำไรสุทธิจำนวน 217.5 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 56 YoY และผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 198.5 ล้านบาท ในปี 2568 ลดลงร้อยละ 29 YoY ณ สิ้นปี 2568 กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งยังคงมีมูลค่าสัญญาให้บริการที่รอส่งมอบที่แข็งแกร่ง จำนวน 725.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรสร้างผลประกอบการที่แข็งแกร่งในปี 2568 รายงานกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 101.7 ล้านบาท สนับสนุนด้วยปริมาณขายปุ๋ยทั้งหมด 180.4 พันตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 YoY

สำหรับปี 2568 รายได้ของกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร อยู่ที่ 3,690.5 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4 YoY ในสกุลเงินไทยบาท สาเหตุหลักมาจากการแปลงค่าสกุลเงิน เนื่องจากการอ่อนค่าของเงินเวียดนามดองต่อเงินบาท ซึ่งรายได้จากการขายปุ๋ยลดลงร้อยละ 2 YoY ในสกุลเงินบาท เนื่องจากผลกระทบจากการแปลงค่าสกุลเงินดังกล่าว ทั้งนี้ รายได้จากการขายปุ๋ยในสกุลเงินเวียดนามดองเพิ่มขึ้น โดยได้รับแรงหนุนมาจากรีมาณการขายปุ๋ยที่สูงขึ้นเป็น 180.4 พันตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 YoY โดยปริมาณขายปุ๋ยในประเทศคิดเป็นร้อยละ 80 ของปริมาณขายปุ๋ยทั้งหมด อยู่ที่ 143.5 พันตัน ลดลงร้อยละ 5 YoY เนื่องจากปริมาณการขายปุ๋ยเชิงเดี่ยว (single fertilizer) ที่ลดลง ขณะที่ปริมาณส่งออกปุ๋ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 57 YoY เป็น 36.9 พันตัน เนื่องจากปริมาณส่งออกปุ๋ยไปยังประเทศฟิลิปปินส์ที่เพิ่มขึ้น จากอุปสงค์ที่ได้รับผลพวงจากมาตรการจำกัดการส่งออกปุ๋ยของจีน ทั้งนี้ หากพิจารณาตามประเภทของปุ๋ย ปริมาณขายปุ๋ยเชิงเดี่ยวลดลงร้อยละ 42 YoY เป็น 18.6 พันตัน สะท้อนกิจกรรมการซื้อขายที่ชะลอตัวลง ในทางกลับกัน ปริมาณขายปุ๋ยเชิงผสม (NPK fertilizer) เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 YoY เป็น 161.8 พันตัน เนื่องจากปริมาณการขายปุ๋ยในประเทศและปริมาณการส่งออกที่เพิ่มขึ้น รายได้จากการให้บริการจัดการพื้นที่โรงงานลดลงร้อยละ 4 YoY เป็น 120.4 ล้านบาท เนื่องจากผลกระทบของการแปลงค่าสกุลเงิน แม้ว่ารายได้ในสกุลเงินเวียดนามดองจะเพิ่มขึ้น สนับสนุนด้วยการขยายพื้นที่คลังสินค้า ในขณะเดียวกัน รายได้จากผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น (pesticide) ลดลงร้อยละ 34 YoY เป็น 133.6 ล้านบาท ต้นทุนขายและบริการลดลงร้อยละ 4 YoY เนื่องจากผลกระทบจากการแปลงค่าสกุลเงินที่ได้กล่าวไป ขณะที่ต้นทุนขายและบริการในสกุลเงินเวียดนามดองเพิ่มขึ้นตามรายได้ ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลงเล็กน้อยจากร้อยละ 16 ในปี 2567 เป็นร้อยละ 15 ในปี 2568 และกำไรขั้นต้นจึงลดลงร้อยละ 6 YoY เป็น 563.4 ล้านบาท ในส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลงร้อยละ 6 YoY โดยมีปัจจัยหลักมาจากการลดต้นทุนด้านการแปลงค่าสกุลเงินของค่าใช้จ่ายที่เป็นสกุลเงินเวียดนามดองภายหลังเงินเวียดนามดองอ่อนค่า ดังนั้น EBITDA ของกลุ่มธุรกิจฯ อยู่ที่ 283.3 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 7 YoY ต้นทุนทางการเงินลดลงร้อยละ 10 YoY เป็น 35.5 ล้านบาท เนื่องจากผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่กล่าวไปข้างต้น โดยสรุป กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรรายงานผลกำไรสุทธิที่ 151.1 ล้านบาท และผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 101.7 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยร้อยละ 1 YoY

หมายเหตุ : ⁴ Inspection, Repair, and Maintenance (IRM) = งานสำรวจ ซ่อมแซม และซ่อมบำรุง

เหตุการณ์/การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี 2568

- TTA ออกหุ้นกู้ จำนวน 800.0 ล้านบาท ในเดือนมกราคม 2568 เพื่อชำระคืนหุ้นกู้ครบกำหนดเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2568
- ในเดือนมีนาคม 2568 กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือทำการซื้อเรือบรรทุกสินค้าแห่งที่สอง ประเภทซูปราแมกซ์ มีขนาดระวางบรรทุก 56,104 เดทเวตตัน ทำให้มีกองเรือมีจำนวนทั้งหมด 25 ลำ ช่วยเพิ่มความสามารถของกองเรือและความยืดหยุ่นในการดำเนินงาน
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ TTA เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผล จำนวน 0.22 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งหมด 400.9 ล้านบาท กำหนดจ่ายในวันที่ 16 พฤษภาคม 2568
- กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือได้รับการจัดอันดับเป็นลำดับที่ 2 ในการสำรวจผลการดำเนินงานของบริษัทเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทั่วโลกในปี 2567 โดย Lienguard & Roschmenn, Maritime Advisors
- TTA ได้ทำการจำหน่ายหุ้นในบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งอยู่ภายใต้กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร ผ่านกระดานรายใหญ่ (Big Lot) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อกระจายการถือหุ้นให้แก่กลุ่มทุนรายย่อย โดยหลังจากเข้าทำธุรกรรม TTA มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 67.03 ลดลงจากร้อยละ 68.52
- ในเดือนมิถุนายน 2568 กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือทำการจำหน่ายเรือบรรทุกสินค้าแห่งที่สอง จำนวน 1 ลำ ประเภทซูปราแมกซ์ อายุ 24.2 ปี ทำให้กองเรือมีจำนวนลดลงไปอยู่ที่ 24 ลำ
- บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินการออกหุ้นสามัญใหม่ผ่านการเสนอขายหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Rights Offering) สำเร็จ โดยการเพิ่มทุนในครั้งนี้ ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ TTA เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 68.39 จากเดิมที่ร้อยละ 58.22
- ในเดือนสิงหาคม 2568 คณะกรรมการบริษัท TTA มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืน ภายในวงเงินทั้งหมดไม่เกิน 1,000 ล้านบาท และจำนวนที่จะซื้อหุ้นคืนไม่เกิน 182,246,456 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 10 ของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด โครงการซื้อหุ้นคืนนี้ ได้สิ้นสุดลงแล้วในวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2569 โดยบริษัทฯ ดำเนินการซื้อหุ้นคืนทั้งหมด 16,772,100 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.92 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 74,925,932 บาท
- ทริสเรตติ้งปรับอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิของ TTA ไปอยู่ที่ BBB แนวโน้ม stable เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2568
- ในเดือนกันยายน 2568 กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือทำการจำหน่ายเรือบรรทุกสินค้าแห่งที่สอง จำนวน 1 ลำ ประเภทซูปราแมกซ์ อายุ 24.0 ปี ทำให้กองเรือมีจำนวนลดลงไปอยู่ที่ 23 ลำ
- TTA ได้รับการประกาศเป็นสมาชิกรายชื่อยั่งยืน (ESG Ratings หรือชื่อเดิมคือ Thailand Sustainability Investment (THSI)) ติดต่อกันเป็นปีที่ 4 และได้รับการปรับระดับเป็น “AAA” ในกลุ่มบริการ (Services) ประจำปี 2568

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ¹

หน่วย: ล้านบาท	2566	2567	2068	YoY	2566	2567	2068	
รายได้รวม	29,320.6	32,206.2	29,909.3	-7%	100%	100%	100%	โครงสร้างรายได้
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	14,016.7	6,773.3	7,262.3	7%	48%	21%	24%	
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	7,905.8	18,148.8	16,075.4	-11%	27%	56%	57%	
กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร	4,246.3	3,847.1	3,690.5	-4%	14%	12%	12%	
กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	1,979.7	2,363.6	2,097.9	-11%	7%	8%	7%	
กลุ่มการลงทุนอื่น	1,172.0	1,073.4	783.1	-27%	4%	3%	3%	
ต้นทุนขายและให้บริการรวม²	20,552.2	25,568.1	24,315.4	-5%	70%	79%	81%	อัตราส่วนต้นทุนต่อรายได้
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	8,033.8	4,049.6	5,122.8	27%	57%	60%	71%	
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	6,745.6	16,093.2	14,380.2	-11%	85%	89%	89%	
กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร	3,663.3	3,245.3	3,127.1	-4%	86%	84%	85%	
กลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม	1,217.4	1,384.5	1,219.6	-12%	61%	59%	58%	
กลุ่มการลงทุนอื่น	892.1	795.5	465.8	-41%	76%	74%	59%	
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	8,768.4	6,638.1	5,593.8	-16%	30%	21%	19%	อัตรากำไรขั้นต้น
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	5,983.0	2,723.7	2,139.5	-21%	43%	40%	29%	
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	1,160.2	2,055.6	1,695.3	-18%	15%	11%	11%	
กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร	583.0	601.9	563.4	-6%	14%	16%	15%	
กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	762.3	979.0	878.3	-10%	39%	41%	42%	
กลุ่มการลงทุนอื่นและอื่นๆ*	279.9	278.0	317.3	14%	24%	26%	41%	
EBITDA³	6,643.2	4,339.6	5,089.7	17%	23%	13%	17%	อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	5,869.7	2,530.6	1,831.7	-28%	42%	37%	25%	
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	817.8	1,362.0	1,166.2	-14%	10%	8%	7%	
กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร	212.9	304.0	283.3	-7%	5%	8%	8%	
กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	102.9	244.2	180.3	-26%	5%	10%	9%	
กลุ่มการลงทุนอื่นและอื่นๆ*	(360.1)	(101.2)	1,628.2	1,709%	-31%	-9%	208%	
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของ TTA	3,269.2	1,323.3	1,515.9	15%	11%	4%	5%	อัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	5,193.1	1,837.6	1,375.6	-25%	37%	27%	19%	
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	8.6	277.9	198.5	-29%	0.1%	2%	1%	
กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร	53.5	103.2	101.7	-1%	1%	3%	3%	
กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	(86.7)	(20.0)	(57.1)	-186%	-4%	-1%	-3%	
กลุ่มการลงทุนอื่นและอื่นๆ*	(1,899.4)	(875.4)	(102.8)	88%	-162%	-82%	-13%	
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการดำเนินงานปกติส่วนที่เป็นของ TTA⁴	4,459.1	1,187.1	2,094.4	76%	15%	4%	7%	อัตรากำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติส่วนที่เป็นของ TTA
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	5,193.7	1,840.6	1,206.3	-34%	37%	27%	17%	
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	7.0	81.6	101.5	24%	0.1%	0.4%	1%	
กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร	53.3	103.2	101.6	-2%	1%	3%	3%	
กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	(86.1)	(31.4)	(79.1)	-152%	-4%	-1%	-4%	
กลุ่มการลงทุนอื่นและอื่นๆ*	(708.9)	(806.8)	764.0	195%	-60%	-75%	98%	
จำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว (ล้านหุ้น)	1,822.5	1,822.5	1,819.1					
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	1.79	0.73	0.83	15%				

หมายเหตุ : * ส่วนกลางและการจัดรายการระหว่างกัน

^{1/1} ตามที่รวมอยู่ในงบกำไร (ขาดทุน) ของงบการเงินรวมของ TTA

^{2/2} รวมค่าตัดจำหน่ายจากการนำเรือเข้าอยู่เก็บ แต่ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายอื่นๆ

^{3/3} กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (ไม่รวมรายการพิเศษที่ไม่ได้เกิดจากการดำเนินงานปกติ)

^{4/4} กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการดำเนินงานปกติ = กำไร (ขาดทุน) สุทธิ - รายการที่ไม่ได้เกิดจากการดำเนินงานปกติ

ข้อมูลการดำเนินงานที่สำคัญ

	หน่วย	12M/66	12M/67	12M/68	%YoY
อัตราแลกเปลี่ยน (ดอลลาร์สหรัฐต่อบาท : บาท)	บาท	34.80	35.29	32.88	-7%
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ:					
ดัชนี BDI	จุด	1,378	1,755	1,681	-4%
ดัชนี BSI ^{/1}	จุด	1,022	1,241	1,129	-9%
อัตราค่าระวางเรือขุปรามกษขนาด 58,000 เดทเวทตัน	ดอลลาร์สหรัฐ/วัน	11,240	13,601	12,241	-10%
อัตราค่าระวางเรือขุปรามกษสุด ^{/2}	ดอลลาร์สหรัฐ/วัน	10,678	12,921	11,629	-10%
อัตราค่าระวางเรือขุปรามกษขนาด 63,000 เดทเวทตัน ^{/3}	ดอลลาร์สหรัฐ/วัน	13,454	15,653	14,275	-9%
จำนวนวันตามปฏิทิน ^{/4}	วัน	8,760	8,784	8,745	-0.4%
จำนวนวันของเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ สามารถทำงานได้ ^{/5}	วัน	8,513	8,464	8,520	1%
จำนวนวันทำงานของเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ ^{/6}	วัน	8,513	8,454	8,474	0.2%
อัตราการใช้ประโยชน์เรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ ^{/7}	%	100%	100%	99.5%	-0.4%
จำนวนวันทำงานของเรือเช่า	วัน	2,037	974	2,983	206%
TC (%)	%	52%	48%	41%	
VC/COA (%)	%	48%	52%	59%	
ระวางบรรทุกเฉลี่ย	เดทเวทตัน	55,913	55,913	56,228	1%
จำนวนเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ ณ วันสิ้นงวด	ลำ	24	24	23	-4%
จำนวนเรือเฉลี่ยเทียบเท่า ^{/8}	ลำ	28.9	25.8	31.4	22%
อายุเฉลี่ยของเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ	ปี	15.7	16.7	16.9	
ผลการดำเนินงานรายวัน ^{/9} :					
อัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าสูงสุดสำหรับเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ	ดอลลาร์สหรัฐ/วัน	28,023	36,343	28,587	-21%
อัตราค่าระวางเรือเทียบเท่า ^{/10}	ดอลลาร์สหรัฐ/วัน	13,612	14,467	13,315	-8%
อัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าสำหรับเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ	ดอลลาร์สหรัฐ/วัน	13,328	14,399	13,279	-8%
กำไร (ขาดทุน) จากเรือเช่า รวมกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของอนุพันธ์	ดอลลาร์สหรัฐ/วัน	285	68	36	-47%
ค่าใช้จ่ายในการเดินเรือ (OPEX)	ดอลลาร์สหรัฐ/วัน	4,258	4,324	4,528	5%
ค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินสด	ดอลลาร์สหรัฐ/วัน	6,475	6,450	6,684	4%
ต้นทุนรวม	ดอลลาร์สหรัฐ/วัน	8,346	8,364	8,669	4%
อัตราส่วนกำไรขั้นต้นต่อวัน ^{/11}	%	63%	64%	59%	
อัตราส่วน EBITDA ต่อวัน	%	56%	58%	51%	
อัตราส่วนกำไรสุทธิจากการดำเนินงานต่อวัน	%	39%	42%	35%	
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง:					
อัตราการใช้ประโยชน์ของเรือวิศวกรรมใต้ทะเล ^{/12}	%	91%	85%	91%	
อัตราการใช้ประโยชน์ของเรือวางสายเคเบิลใต้ทะเล ^{/12 /13}	%	0.9	95%	95%	
อัตราการใช้ประโยชน์ของเรือสนับสนุนงานก่อสร้างนอกชายฝั่ง ^{/12 /14}	%	0.6	56%	49%	
มูลค่างานให้บริการที่รอส่งมอบ	ล้านดอลลาร์สหรัฐ	734	787	726	-8%
กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร:					
ปริมาณขายโดยรวม	พันตัน	169.3	174.8	180.4	3%
ปริมาณขายปุ๋ยจำแนกตามภูมิภาค					
- ในประเทศ (เวียดนาม)	พันตัน	139.1	151.2	143.5	-5%
- ต่างประเทศ	พันตัน	30.2	23.5	36.9	57%
ปริมาณขายปุ๋ยจำแนกตามประเภทสินค้า					
- ปุ๋ยเชิงผสม (NPK fertilizer)	พันตัน	127.7	142.7	161.8	13%
- ปุ๋ยเชิงเดี่ยว (single fertilizer)	พันตัน	41.6	32.1	18.6	-42%
กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม:					
จำนวนสาขาของพิซซ่า ฮัท (Pizza Hut)	สาขา	185	196	214	9%
จำนวนสาขาของทาโก้ เบลล์ (Taco Bell)	สาขา	25	33	45	36%

หมายเหตุ : ^{/1} สืบจากวันที่ 30 สิงหาคม 2567 อ้างอิงดัชนี BSI สำหรับเรือทอว์ที่มีระวางบรรทุก 58,000 เดทเวทตันเฉลี่ยสูงสุด และเปลี่ยนมาอ้างอิงดัชนี BSI สำหรับเรือทอว์ที่มีระวางบรรทุก 63,000 เดทเวทตัน

^{/2} อัตราค่าระวางเรือขุปรามกษที่หักค่าคอมมิชชั่น สำหรับเรือทอว์ที่มีระวางบรรทุก 58,000 เดทเวทตัน

^{/3} อัตราค่าระวางเรือขุปรามกษที่หักค่าคอมมิชชั่น สำหรับเรือทอว์ที่มีระวางบรรทุก 63,000 เดทเวทตัน เริ่มต้นประกาศตั้งแต่ไตรมาสที่ 2/2566 เป็นต้นไป

^{/4} จำนวนวันตามปฏิทิน คือ จำนวนวันตามปฏิทินทั้งหมดของเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของในช่วงเวลานั้น รวมถึงจำนวนวันที่เรือไม่ได้ทำงานเนื่องจากอยู่ระหว่างการซ่อมแซม การเข้าอู่แห้ง (dry docking) หรือการตรวจเรือแบบ special survey หรือ intermediate survey ตาม IIU

^{/5} จำนวนวันของเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของสามารถทำงานได้ คือ จำนวนวันตามปฏิทิน ^{/1} หักด้วยจำนวนวันที่เรือไม่ได้ทำงานเนื่องจากอยู่ระหว่างการซ่อมแซม การเข้าอู่แห้ง (dry docking) หรือการตรวจเรือแบบ special survey หรือ intermediate survey ตาม IIU

^{/6} จำนวนวันทำงานของเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ คือ จำนวนวันของเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของสามารถทำงานได้ ^{/2} หักด้วยจำนวนวันที่เรือไม่ได้ทำงานเนื่องจากการหยุดนอกแผนระหว่างการใช้บริการ

^{/7} อัตราการใช้ประโยชน์เรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ คือ ร้อยละของจำนวนวันที่เรือสร้างรายได้ โดยคำนวณจากจำนวนวันทำงานของเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ /3 หักด้วยจำนวนวันของเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของสามารถทำงานได้ ^{/2} ในช่วงเวลานั้น

^{/8} จำนวนเรือเฉลี่ยเทียบเท่า คือ จำนวนเรือที่ใช้บริการในช่วงเวลานั้น โดยคำนวณจากจำนวนวันทำงานทั้งหมดของเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของและเรือเช่า พิจารณด้วยจำนวนวันตามปฏิทินในช่วงเวลานั้น

^{/9} ผลการดำเนินงานรายวันอ้างอิงจากจำนวนวันของเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของสามารถทำงานได้

^{/10} อัตราค่าระวางเรือเทียบเท่า ประกอบด้วยอัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าสำหรับเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ และกำไร (ขาดทุน) จากเรือเช่า รวมกำไร (ขาดทุน) สุทธิที่เกิดขึ้นเนื่องจากการบริหารความเสี่ยงของราคาน้ำมัน

^{/11} อัตราส่วนกำไรขั้นต้นต่อวัน = (อัตราค่าระวางเรือเทียบเท่า ^{/8} - ค่าใช้จ่ายในการเดินเรือ - ค่าใช้จ่ายในการเข้าอู่แห้ง)/อัตราค่าระวางเรือเทียบเท่า ^{/8}

TCE Rate = อัตราค่าระวางเรือเทียบเท่า BDI = ดัชนีค่าระวางเรือแบบส่งสินค้าเชิงทอว์

TC Rate = อัตราค่าระวางเรือ BSI = ดัชนีค่าระวางเรือขุปรามกษ

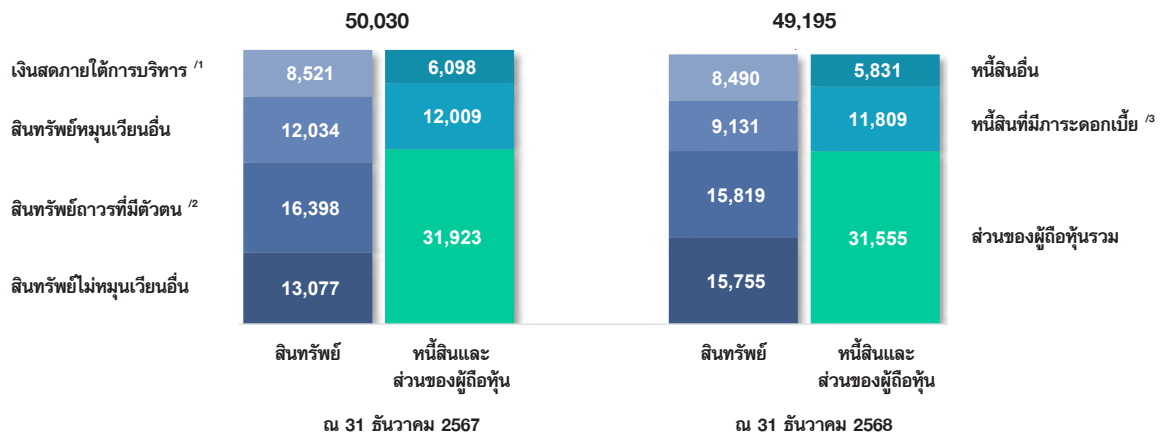
^{/12} อัตราการใช้ประโยชน์เรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ คือ ร้อยละของจำนวนวันที่เรือสร้างรายได้ โดยคำนวณจากจำนวนวันทำงานของเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ พิจารณด้วยจำนวนวันของเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของสามารถทำงาน (จำนวนวันตามปฏิทินหักด้วยจำนวนวันที่เรือไม่ได้ทำงาน เนื่องจากอยู่ระหว่างการซ่อมแซม หรือเข้าอู่แห้ง (dry docking) ตามแผน) ในช่วงเวลานั้น

^{/13} การรวมทุนที่นำมาใช้ในการถือครองร้อยละ 50 ของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งเรือสนับสนุนงานวางสายเคเบิลใต้ทะเลไตรมาสที่ 4/2564

^{/14} กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง ได้ซื้อเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของจำนวน 1 ลำ ไม่ไตรมาสที่ 4/2564 และได้เช่าเรือระยะยาวจำนวน 1 ลำ ไม่ไตรมาสที่ 1/2565

ฐานะทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท



ฐานะการเงินยังคงแข็งแกร่ง
ด้วยเงินสดภายใต้การบริหาร
จำนวน 8.5 พันล้านบาท และ
มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระ
ดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น
อยู่ในระดับต่ำที่ 0.37 เท่า

1) สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 TTA มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 49,194.6 ล้านบาท ลดลง 835.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 2 จากสิ้นปี 2567 สาเหตุหลักมาจากการลดลงของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย ลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น และลูกหนี้หมุนเวียนอื่น โดยสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย ลดลง 1,515.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 100 เป็น 0 บาท จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย ลูกหนี้การค้าลดลง 977.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 15 เป็น 5,618.6 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากรายได้ที่ลดลง และการเรียกเก็บหนี้ของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นลดลง 627.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 51 เป็น 596.9 ล้านบาท เนื่องจากการขายเงินลงทุนระยะสั้น และลูกหนี้หมุนเวียนอื่นลดลง 621.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 68 เป็น 298.6 ล้านบาท มีสาเหตุหลักจากการได้รับชำระเงินจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาว การรับชำระเงินจากการขายหุ้นในบริษัทร่วม และการโอนย้ายงานระหว่างทำภายใต้กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง ในทางกลับกัน สินทรัพย์ดิจิทัลเพิ่มขึ้น 2,423.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 69 เป็น 5,916.2 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการปรับโครงสร้างพอร์ตการลงทุนที่ TTA ได้ทำการขายและซื้อคืนสินทรัพย์ดิจิทัลเพื่อเพิ่มผลตอบแทนจากการลงทุน เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 595.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 8 เป็น 7,892.6 ล้านบาท จากการรับชำระเงินจากลูกค้าของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งสำหรับโครงการงานเรือถอน งานขนส่งและติดตั้งบริเวณอ่าวไทยที่ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้วในไตรมาสที่ 4/2568 และสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 592.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 18 เป็น 3,940.9 ล้านบาท เนื่องจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนตามราคาตลาด (mark-to-market) ในบริษัท แวลูรา เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ไต้หวัน ประเทศแคนาดา

2) หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

ในส่วนของหนี้สินรวมลดลง 467.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 3 จากสิ้นปี 2567 เป็น 17,639.6 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการลดลงของหนี้สินตามสัญญาเช่า เจ้าหนี้การค้า และเงินกู้ยืมระยะยาว โดยหนี้สินตามสัญญาเช่าลดลง 336.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 44 เป็น 436.7 ล้านบาท จากค่าตัดจำหน่ายของเรือเช่าระยะยาวของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง เจ้าหนี้การค้าลดลง 314.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 12 เป็น 2,332.1 ล้านบาท จากกิจกรรมการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งที่ลดลง เงินกู้ระยะยาวลดลง 176.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 11 เป็น 1,458.4 ล้านบาท โดยหลักมาจากการชำระคืนเงินกู้ยืมแก่สถาบันทางการเงินของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ ในทางกลับกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น 290.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 77 เป็น 668.8 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้สำหรับหมุนเวียนในกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรที่เพิ่มขึ้น ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมลดลง จำนวน 368.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 1 เป็น 31,555.0 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากผลขาดทุนจากผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนเงินจากการแปลงค่าทางการเงิน จำนวน 1,786.5 ล้านบาท ซึ่งหักล้างกับกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 1,515.9 ล้านบาท ในปี 2568 ในส่วนโครงสร้างเงินทุนยังคงแข็งแกร่ง ซึ่งเห็นได้จากอัตราส่วนหนี้สิน

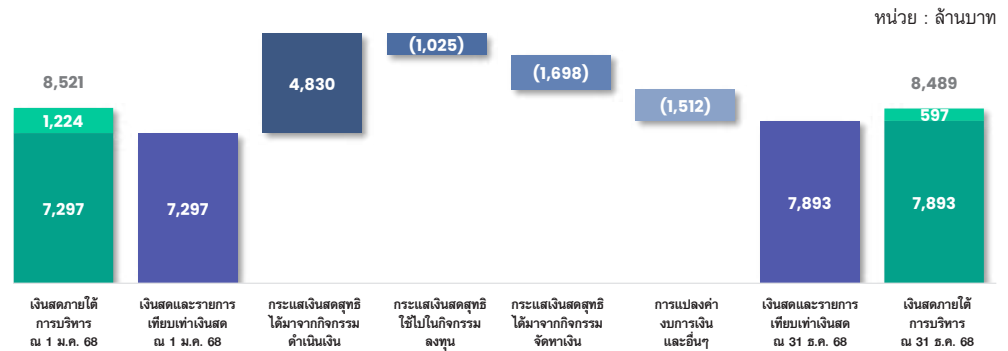
หมายเหตุ : ^{/1} เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

^{/2} ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

^{/3} รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า

ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับต่ำที่ 0.56 เท่า และอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุนที่ 0.37 เท่า ณ สิ้นไตรมาส นอกจากนี้ TTA ยังรักษาความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ยและเงินกู้ระยะสั้น ซึ่งเห็นได้จากอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยที่ 3.98 เท่าและความสามารถในการชำระภาระผูกพันที่ 1.65 เท่า

กระแสเงินสด



กระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงานยังคงเป็นบวก จำนวน 4,830.1 ล้านบาท ในปี 2568

1) กระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 TTA มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 7,892.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 595.7 ล้านบาท จากต้นปี โดยในปี 2568 มีกระแสเงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมการดำเนินงาน จำนวน 4,830.1 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากกำไรจากการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจส่วนใหญ่ โดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ และ TTA มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมการลงทุน จำนวน 1,024.8 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเงินลงทุนในการซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รวมถึงการซื้อเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของมือสอง และยานยนต์ใต้น้ำควบคุมระยะไกล (ROV) สำหรับธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง จำนวน 2,398.6 ล้านบาท รวมถึงการซื้อสินทรัพย์ดิจิทัล จำนวน 821.1 ล้านบาท เพื่อปรับโครงสร้างพอร์ตการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัลเพื่อผลตอบแทนจากการลงทุนที่ดีขึ้น และเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน จำนวน 359.2 ล้านบาท แต่ถูกหักล้างด้วยเงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาว จำนวน 1,528.1 ล้านบาท และเงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นสุทธิ จำนวน 650.9 ล้านบาท นอกจากนี้ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 1,697.6 ล้านบาท จากเงินสดสุทธิใช้ในการชำระคืนเงินกู้ระยะสั้น เงินกู้ระยะยาว รวมถึงหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 227.2 ล้านบาท การจ่ายดอกเบี้ย จำนวน 644.9 ล้านบาท และการจ่ายปันผลให้กับผู้ถือหุ้น จำนวน 400.9 ล้านบาท นอกจากนี้ TTA มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ทั้งหมด 1,512.0 ล้านบาท ส่งผลให้มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ 595.7 ล้านบาท ในปี 2568

2) สภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 TTA มีเงินสดภายใต้การบริหาร จำนวน 8,489.5 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 7,892.6 ล้านบาท และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นจำนวน 596.9 ล้านบาท นอกจากนี้ โครงสร้างเงินทุนยังคงแข็งแกร่ง ซึ่งเห็นได้จากอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ 0.37 เท่า ลดลงเล็กน้อยจาก 0.38 เท่าในปี 2567 เนื่องจากหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ลดลง จากค่าตัดจำหน่ายของเรือเช่าระยะยาวของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง เช่นเดียวกันกับอัตราส่วนหนี้สินสุทธิ¹ คงที่ YoY ที่ 0.09 เท่า สะท้อนถึงการมีเงินสดภายใต้การบริหารเพียงพอต่อการชำระหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ขณะที่อัตราส่วนสภาพคล่องลดลงจาก 2.57 เท่าในปี 2567 เป็น 1.65 เท่าในปี 2568 เนื่องจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายลดลงจากการขายเงินลงทุนระยะยาว รวมถึงหนี้สินหมุนเวียนที่สูงขึ้นจากส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี อย่างไรก็ตาม ยังคงสามารถรักษาสภาพคล่องให้มากกว่า 1 เท่า สะท้อนถึงสภาพคล่องที่เพียงพอ โดย TTA ยังคงดำรงระดับเงินสดภายใต้การบริหารและโครงสร้างเงินทุนที่แข็งแกร่ง รวมถึงมีการสร้างและรักษาความสัมพันธ์กับสถาบันการเงิน เพื่อรักษาสภาพคล่องและเงินทุนให้เพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจและการลงทุนในอนาคต ตลอดจนการชำระหนี้ต่างๆ

อัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ที่ 1.65 เท่า สะท้อนถึงสภาพคล่องที่เพียงพอ และการมีเงินสดภายใต้การบริหารมากกว่าหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หมายเหตุ : ¹ ตามข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ของบริษัทฯ สำหรับหุ้นกู้ TTA265A TTA260A TTA281A TTA278A TTA262A และ TTA274A ซึ่งต้องชำระอัตราส่วนไม่เกิน 2.0 เท่า

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน - งบการเงินรวม	หน่วย	2566 *	2567	2568
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	24.4	20.6	18.7
อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้	ร้อยละ	15.4	13.5	17.0
อัตรากำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของ TTA)	ร้อยละ	5.1	4.1	5.1
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	5.5	4.9	5.2
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	ร้อยละ	3.0	3.3	3.1
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ส่วนที่เป็นของ TTA)	ร้อยละ	4.6	4.8	5.3
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.50	2.57	1.65
ความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ยและเงินกู้ระยะสั้น	เท่า	2.69	4.28	3.98
ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	เท่า	0.71	1.40	1.65
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.49	0.57	0.56
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.33	0.38	0.37
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ^{1/1 2}	เท่า	0.01	0.09	0.09

อัตรากำไรขั้นต้น

อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้

อัตรากำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของ TTA)

อัตรากำไรสุทธิ

อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม

อัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ส่วนที่เป็นของ TTA)

อัตราส่วนสภาพคล่อง

ความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ยและเงินกู้ระยะสั้น

ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

= กำไรขั้นต้น (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย)/ รายได้จากการขายและการให้บริการ

= EBITDA/ รายได้จากการขายและการให้บริการ

= กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่/ รายได้จากการขายและการให้บริการ

= กำไร (ขาดทุน) สุทธิ/ รายได้จากการขายและการให้บริการ

= กำไร (ขาดทุน) สุทธิ/ สินทรัพย์รวมเฉลี่ย

= กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่/ รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่เฉลี่ย

= สินทรัพย์หมุนเวียน/ หนี้สินหมุนเวียน

= EBITDA/ ต้นทุนทางการเงิน

= EBITDA/ ภาระหนี้ปัจจุบัน

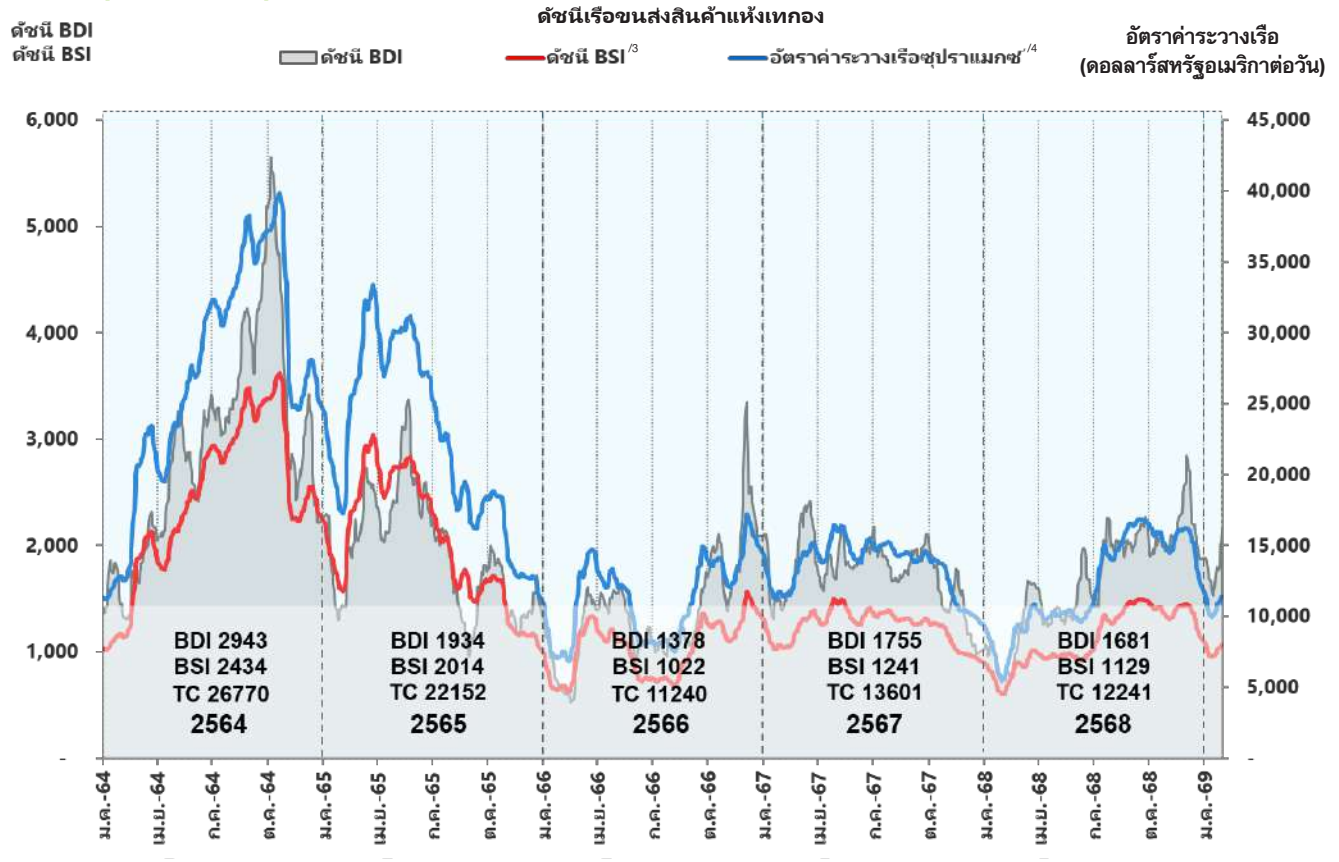
= รวมหนี้สิน/ รวมส่วนของผู้ถือหุ้น

= (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวมหนี้สินตามสัญญาเช่า)/ รวมส่วนของผู้ถือหุ้น

= (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด -

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น)/ รวมส่วนของผู้ถือหุ้น

แนวโน้มอุตสาหกรรม: ธุรกิจขนส่งทางเรือ



หมายเหตุ :

* ปรับปรุง

^{1/1} ตามข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ของบริษัทฯ สำหรับหุ้น TTA265A TTA260A TTA281A TTA278A TTA262A และ TTA274A ซึ่งต้องชำระอัตราส่วนไม่เกิน 2.0 เท่า^{2/2} อัตราส่วนที่ติดลบแสดงถึงการมีเงินสดภายใต้การบริหารมากกว่าหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย^{3/3} เป็นดัชนี BSI สำหรับเรือเทกองที่มีระวางบรรทุก 52,000 เดทเวตตัน สำหรับระยะเวลาเกินกว่า 3 เดือน 2560 และเปลี่ยนมาเป็นดัชนี BSI สำหรับเรือเทกองที่มีระวางบรรทุก 58,000 เดทเวตตัน ตั้งแต่วันที่ 3 เม.ย. 2560 เป็นต้นไป^{4/4} อัตราค่าระวางเรือซูเปราแมกซ์อ้างอิงดัชนี BSI สำหรับเรือเทกองที่มีระวางบรรทุก 52,000 เดทเวตตัน จนถึงไตรมาสที่ 4/2561 และเปลี่ยนมาอ้างอิงดัชนี BSI สำหรับเรือเทกองที่มีระวางบรรทุก 58,000 เดทเวตตัน ตั้งแต่ไตรมาสที่ 1/2562 เป็นต้นไป เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบกับขนาดกองเรือของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือได้

ในปี 2568 ดัชนีซูปราแมกซ์ (BSI) มีค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 1,129 จุด ลดลงจากค่าเฉลี่ย 1,241 จุด ในปี 2567 เนื่องจากสภาวะตลาดโดยรวมอยู่ค่อนข้างทรงตัวท่ามกลางอุปสงค์ที่ผสมผสาน โดยการส่งออกแร่เหล็กและบอซไต์ที่เติบโตอย่างแข็งแกร่ง ขณะที่การค้าน้ำมันอ่อนตัวลง และการค้าเมล็ดธัญพืชมีความผันผวน โดยปี 2568 อัตราค่าระวางเรือซูปราแมกซ์มีค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 12,241 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน และทำสถิติสูงสุดที่ 16,835 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ในเดือนกันยายน ตามรายงานของ Clarksons Research ได้ประมาณการเติบโตของการค้าสินค้าแห้งเทกองที่ร้อยละ 1.3 ในหน่วยตัน หรือร้อยละ 2.1 ในหน่วยตัน-ไมล์ ขณะที่การขยายกองเรือคาดว่าจะขยายตัวที่ร้อยละ 3.0 ในหน่วยเดทเวทตัน (DWT) การเติบโตของการค้าสินค้าแห้งเทกองได้รับแรงสนับสนุนหลักจากการเพิ่มขึ้นของการค้าสินค้าเทกองย่อย (minor bulk) (ร้อยละ +3.8) การค้าแร่เหล็ก (ร้อยละ +2.3) และการค้าเมล็ดธัญพืช (ร้อยละ +1.5) ในขณะที่การขยายกองเรือคาดว่าจะอยู่ในระดับปานกลางที่ร้อยละ 3.0 ของปริมาณกองเรือทั่วโลกทั้งหมด ในแนวโน้มสำหรับปี 2569 คาดว่าตลาดการขนส่งสินค้าแห้งเทกองจะเติบโตอยู่ในระดับปานกลางที่ร้อยละ 0.6 ในหน่วยตัน หรือร้อยละ 1.9 ในหน่วยตัน-ไมล์ ในขณะที่การขยายกองเรือจะเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 3.5 ในหน่วยเดทเวทตัน (DWT) ทั้งนี้ การค้าเมล็ดธัญพืชคาดว่าจะเติบโต (ร้อยละ +5.1) โดยได้รับแรงสนับสนุนจากผลพวงของแรงซื้อจากจีนกลับมาซื้อถั่วเหลืองจากสหรัฐอเมริกา ซึ่งยังอยู่ต่ำกว่าระดับปกติ หลังจากที่ยุติสงครามการค้าชั่วคราว รวมถึงการเก็บเกี่ยวถั่วเหลืองของบราซิลที่ทำสถิติสูงสุดเป็นประวัติการณ์ และการเติบโตของความต้องการในเอเชียที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง การค้าสินค้าเทกองย่อยคาดว่าจะเติบโต (ร้อยละ +1.9) เนื่องจากการส่งออกบอซไต์ของประเทศกินีที่เพิ่มขึ้น แม้การค้าผลิตภัณฑ์จากเหล็กจะเผชิญกับแรงกดดันจากอัตราภาษีศุลกากรที่สูงขึ้นและมาตรการกีดกันทางการค้า ทั้งนี้ สินค้าเทกองย่อย อาทิ เหล็กและปุ๋ยเผชิญแรงกดดันจากการเริ่มใช้มาตรการปรับราคาคาร์บอนก่อนข้ามพรมแดนของสหภาพยุโรป (EU Carbon Border Adjustment Mechanism: CBAM) ในช่วงต้นปี 2026 ในส่วนของการค้าแร่เหล็กคงที่ (ร้อยละ +0.9) โดยอุปทานใหม่จากกินีจะเข้ามาเพิ่มปริมาณการค้า แต่ถูกชดเชยบางส่วนจากการเติบโตของความต้องการในจีนที่ชะลอตัวลง ขณะที่ความต้องการการค้าน้ำมันทั่วโลกคาดว่าจะลดลง (ร้อยละ -3.8) จากการค้าน้ำมันที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อน (thermal coal) ที่ลดลง เนื่องจากอุปสงค์ยังอยู่ภายใต้แรงกดดันท่ามกลางการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน ประกอบกับกำลังการผลิตถ่านหินภายในประเทศในจีนและอินเดียที่เพิ่มขึ้น ขณะที่การค้าน้ำมันที่ใช้ในการถลุงเหล็ก (coking coal) มีแนวโน้มลดลงเช่นกัน จากภาระต้นทุนที่สูงขึ้นของผู้ผลิตเหล็กในประเทศพัฒนาแล้ว ความต้องการเหล็กที่อ่อนตัวลง และแรงกดดันจากการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจสีเขียว อย่างไรก็ตาม การกลับเข้าสู่ภาวะปกติของรูปแบบเส้นทางการเดินเรือในทะเลแดง อาจทำให้อุปสงค์ลดลงเล็กน้อย ส่วนการขยายกองเรือคาดว่าจะเติบโตที่ร้อยละ 3.5 ในหน่วยเดทเวทตัน (DWT) โดยมียอดสั่งต่อเรือใหม่ที่ร้อยละ 12.5 สำหรับแนวโน้มปี 2570 ตลาดการขนส่งสินค้าแห้งเทกองคาดว่าจะเติบโตที่ร้อยละ 0.7 ในหน่วยตัน และร้อยละ 1.4 ในหน่วยตัน-ไมล์ (คาดการณ์สถานการณ์ในทะเลแดงได้คลี่คลาย) แต่คาดการณ์การเติบโตของกองเรือจะอยู่ที่ร้อยละ 3.5 ทั้งนี้ ยังมีความไม่แน่นอนหลายประการที่อาจส่งผลกระทบต่อทิศทางของตลาด อาทิ ความคืบหน้าและความเร็วในการพัฒนาโครงการซิมันดู (Simandou) ซึ่งเป็นโครงการเหมืองแร่และโครงสร้างพื้นฐานที่ใหญ่ที่สุดในแอฟริกา รวมถึงการเร่งกำลังการผลิตและแนวโน้มอุปสงค์โดยรวมของจีน ขณะที่ผลกระทบจากนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมต่อการค้าถ่านหิน ความเร็วในการเดินเรือ รวมถึงการทดแทนกองเรือใหม่ และการปลดระวางเรือ ยังคงเป็นประเด็นที่ต้องจับตามอง

ที่มา: Clarksons Research เดือนมกราคม 2569

หมายเหตุ: กองเรือของกลุ่มธุรกิจฯ ถูกจัดอยู่ในประเภทเรือขนาดเล็กและสามารถอ้างอิงกับดัชนีซูปราแมกซ์ (BSI-58 และ BSI-63) ถึงแม้ว่าขนาดของกองเรือของกลุ่มธุรกิจฯ จะมีขนาดเล็กกว่าเรือที่ดัชนีใช้อ้างอิง (เรือเทกองมาตรฐาน ขนาดระวางบรรทุก 58,000 เดทเวทตัน และ 63,000 เดทเวทตัน)

ปัจจัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานและสถานะทางการเงินในอนาคต

- **ความผันผวนของอัตราค่าระวางเรือ:** กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือเป็นหนึ่งในรายได้หลักของ TTA โดยอัตราค่าระวางเรือตลาดสินค้าแห้งเทกองมีลักษณะเป็นวัฏจักร สะท้อนถึงความผันผวนของอุปสงค์ของโลกและอุปทานของเรือ เพื่อบริหารความผันผวนนี้ กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือได้ทำสัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้า (Forward Freight Agreement หรือ FFA) เพื่อกำหนดอัตราค่าระวางล่วงหน้า รวมถึงการบริหารเชิงกลยุทธ์ระหว่างสัดส่วนของสัญญาเช่าเรือระยะยาวกับสัญญาการรับขนส่งสินค้า (Contracts of Affreightment หรือ COA) ให้เหมาะสมกับสภาพตลาด และยังมุ่งเน้นกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อบริหารเส้นทางเดินเรืออย่างมีประสิทธิภาพ และมองหาโอกาสในการเช่าเรือเข้ามาเพิ่มเติมเพื่อเพิ่ม

ความยืดหยุ่นในการดำเนินงาน แม้ว่าตลาดจะมีความผันผวนและความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์เพิ่มขึ้น รวมถึงสถานการณ์ความตึงเครียดในตะวันออกกลาง ซึ่งส่งผลให้ระยะทางการขนส่งในหน่วยตัน-ไมล์เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนเส้นทางเดินเรือ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงด้านการเก็บภาษีศุลกากรและมาตรการกีดกันทางการค้า ทั้งนี้ ผลกระทบโดยรวมต่อการค้าสินค้าแห่งเทกองยังคงถูกจำกัด เนื่องจากระบบการขนส่งและรูปแบบการค้าสามารถปรับตัวตามสถานการณ์ได้ กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือยังคงรักษาประสิทธิภาพการดำเนินงานได้ในระดับสูง โดยในระหว่างปี 2562-2568 อัตราการใช้ประโยชน์เรือของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือยังคงอยู่ในระดับสูง และอัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าเฉลี่ยยังคงสูงกว่าอัตราค่าระวางเรือซูปราแมกซ์สุทธิ โดยในปี 2568 อัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าเฉลี่ยของบริษัทฯ อยู่ที่ 13,315 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ซึ่งสูงกว่าอัตราค่าระวางเรือซูปราแมกซ์สุทธิที่ 11,629 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน อยู่อ้อยละ 14 นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือยังสามารถควบคุมต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของเรือ (OPEX) เฉลี่ยอยู่ที่ 4,528 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ซึ่งต่ำกว่าค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรมที่ 5,308 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน อยู่อ้อยละ 15

- **ความผันผวนของราคาน้ำมัน:** กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งเป็นอีกหนึ่งรายได้สำคัญของ TTA โดยกลุ่มธุรกิจให้บริการนอกชายฝั่งแก่ลูกค้าในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ ซึ่งความต้องการใช้บริการและอัตราค่าเช่าเรือสอดคล้องตามราคาน้ำมัน และต้องเผชิญกับความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน แม้ว่าความผันผวนของราคาน้ำมันอาจส่งผลกระทบต่อระดับกิจกรรมในตลาดบริการนอกชายฝั่ง ธุรกิจบริการนอกชายฝั่งจึงมุ่งเน้นไปที่บริการงานวิศวกรรมได้ทะเล ในส่วนงานสำรวจ ซ่อมแซม และซ่อมบำรุง (IRM) งานวางสายเคเบิล รวมถึงงานรื้อถอน งานขนส่งและติดตั้ง ซึ่งได้รับผลกระทบจากราคาน้ำมันน้อยกว่าบริการประเภทอื่น เนื่องจากมีความจำเป็นต้องบำรุงรักษาแหล่งผลิต ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านกฎระเบียบ และบริหารจัดการสินทรัพย์ที่สิ้นสุดอายุการใช้งาน มากกว่างานขุดเจาะ นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งยังประสบความสำเร็จในการดำเนินงานโครงการรื้อถอนขนาดใหญ่ในอ่าวไทย ซึ่งช่วยสร้างในความแข็งแกร่งของผลงานอ้างอิง และช่วยสนับสนุนการขยายธุรกิจในกลุ่มภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ กลยุทธ์ดังกล่าว ช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน และสนับสนุนการรักษาระดับการใช้ประโยชน์สินทรัพย์และผลประกอบการให้มีเสถียรภาพมากขึ้นในระยะยาว
- **ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจใหม่:** เนื่องจากธุรกิจหลักของ TTA เป็นธุรกิจที่มีลักษณะเป็นวัฏจักร กลุ่มบริษัทจึงทำการกระจายความเสี่ยงโดยลงทุนในธุรกิจที่ไม่ขึ้นอยู่กับวัฏจักรและมีศักยภาพในการเติบโตสูงเพื่อเสริมสร้างเสถียรภาพของรายได้ อย่างไรก็ตาม การลงทุนในธุรกิจใหม่ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจเดิม อาจต้องเผชิญความเสี่ยงและอาจไม่เป็นที่คุ้มค่า ดังนั้น เพื่อบริหารความเสี่ยงเหล่านี้ กลุ่มบริษัทจะทำการศึกษารายละเอียดและความเป็นไปได้ของโครงการ รวมถึงมีกระบวนการอนุมัติการลงทุนที่เข้มงวด โดยพิจารณาถึงความจำเป็น ความเหมาะสม และประโยชน์ที่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นจะได้รับ ประกอบกับปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัดในเรื่องของการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ

การพัฒนาอย่างยั่งยืน

TTA ได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- การแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเพื่อทบทวน กำกับดูแล และติดตามผลของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการปฏิบัติให้อยู่ในกรอบของจริยธรรม
- การแต่งตั้งคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อกำกับดูแลการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อให้มั่นใจว่าการพัฒนาที่ยั่งยืนจะดำเนินการอย่างทั่วทั้งองค์กร และดำเนินการตามกรอบการพัฒนาที่ยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมความรับผิดชอบของคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมถึงการกำหนดนโยบาย กำหนดกลยุทธ์ และดำเนินแผนการพัฒนาที่ยั่งยืนตาม การดำเนินธุรกิจทั้งมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ
- การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอแนะและเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
- TTA ได้รับการรับรองต่ออายุเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) อย่างต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 2
- TTA ได้รับการประกาศเป็นสมาชิกรายชื่อหุ้นยั่งยืน (ESG Ratings) ประจำปี 2568 ในกลุ่มบริการ (Services) โดยจัดอยู่ในระดับ “AAA”

- TTA ได้รับการจัดอันดับบริษัทจดทะเบียนที่มีการกำกับดูแลกิจการในเกณฑ์ “ดีเลิศ” หรือ 5 ดาว ในปี 2568 ซึ่งติดต่อกันเป็นปีที่ 7

โครงการ/กิจกรรมด้านสังคม

โครงการพัฒนาหลักสูตรพาณิชยน์าวิร่วมกับสำนักงานอาชีวศึกษา: ไทรีเซน ชิปปิง ได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจ (MOU) กับสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ตั้งแต่ปี 2567 ในโครงการความร่วมมือทางด้านการเรียนการสอน รวมถึงการจัดทำหลักสูตรและวิพากษ์หลักสูตรทางด้านพาณิชยน์าวิและการเดินเรือให้แก่สถาบันการศึกษาต่างๆ โดยเป็นที่ปรึกษาในการออกแบบหลักสูตรให้สอดคล้องกับความต้องการบุคลากรสายพาณิชยน์าวิของอุตสาหกรรมเดินเรือเชิงพาณิชย์ในปัจจุบัน ทั้งนี้ ไทรีเซน ชิปปิง ตั้งเป้าหมายที่จะผลิตนิสิตนักศึกษาอาชีวศึกษาให้มีความรู้และทักษะสอดคล้องกับความต้องการของภาคอุตสาหกรรมการขนส่งทางเรือ พร้อมเปิดโอกาสให้นิสิตนักศึกษามาฝึกงานบนเรือของไทรีเซน ชิปปิง และเมื่อจบการศึกษาสามารถพิจารณาทำงานได้ทันที โดยร่วมมือกับสถาบันการศึกษาต่างๆ อาทิ วิทยาลัยอาชีวศึกษานครศรีธรรมราช วิทยาลัยเทคโนโลยีและอุตสาหกรรมการต่อเรือนครศรีธรรมราช วิทยาลัยประมงดินสูลานนท์ ศูนย์ฝึกพาณิชยน์าวิ และมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย สงขลา เป็นต้น

โครงการ/กิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม

แผนลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์: กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือยังคงให้ความสำคัญกับกฎระเบียบด้านการปล่อยมลพิษ และกำหนดเป้าหมายเพื่อลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO₂) อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานขององค์กรเดินเรือระหว่างประเทศ (International Marine Organization: IMO) โดยปัจจุบันกองเรือทั้งหมด 23 ลำของกลุ่มธุรกิจฯ ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน EEXI (Energy Efficiency Existing Ship Index) ที่กำหนดโดยมีเรือจำนวน 7 ลำที่สามารถแล่นได้โดยใช้ความเร็วสูงสุดตามคุณลักษณะของเรือ และเรือที่เหลืออีก 16 ลำ แล่นโดยใช้ความเร็วตามที่ EPL (Engine Power Limitation) กำหนด ในส่วนของดัชนีความเข้มข้นของคาร์บอน (Carbon Intensity Indicator: CII) กลุ่มธุรกิจฯ ผ่านตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดทั้งหมด โดยได้รับการจัดอันดับอยู่ในช่วง ระดับ A - C จำนวน 21 ลำ และ 2 ลำอยู่ในระดับ D โดยค่าเฉลี่ย CII ของกองเรืออยู่ที่ 4.78 กรัมของการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ต่อตัน-ไมล์ ซึ่งได้รับการรับรองโดยองค์กรตรวจสอบมาตรฐานเรือสากล (Ship Classification: Bureau Veritas) อย่างไรก็ตาม ในปี 2568 กลุ่มธุรกิจฯ ปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ลดลงร้อยละ 10 จากปี 2567 หรือจาก 342,458 ตันคาร์บอน (tCO₂) เป็น 307,165 ตันคาร์บอน (tCO₂) สะท้อนภาพรวมการดำเนินงานที่ทำให้การปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ลดลง แม้ว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงเส้นทางเดินเรือจากความขัดแย้งในทะเลแดง ซึ่งส่งผลกระทบต่อระยะทางการเดินเรือที่ยาวขึ้น และการใช้เชื้อเพลิงที่เพิ่มขึ้นส่งผลต่อการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เพิ่มขึ้น

โครงการ/กิจกรรมด้านเศรษฐกิจ

โครงการแยกก่อนหย่อน: ในปี 2568 TTA มีส่วนช่วยพัฒนาการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของคู่ค้า ด้วยการจัดอบรมในโครงการแยกก่อนหย่อน ควบคู่กับการสื่อสารจรรยาบรรณสำหรับคู่ค้าธุรกิจ และนโยบายสิ่งแวดล้อมให้กับบริษัท สเตท เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจัดหาพนักงานรักษาความสะอาดในการทำความสะอาดบริเวณสำนักงานใหญ่ เพื่อส่งเสริมการคัดแยกขยะตามเจตนารมณ์การดำเนินธุรกิจด้วยความใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อมในทุกพื้นที่ ปลุกจิตสำนึกให้รู้จักประเภทขยะและคัดแยกขยะเพื่อเป็นพื้นฐานในการสร้างสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืนร่วมกันต่อไปในอนาคต ผลการดำเนินงาน พนักงานรักษาความสะอาดเข้าร่วมอบรมร้อยละ 100 ของจำนวนพนักงานรักษาความสะอาดทั้งหมด โดยในการอบรมครั้งแรกมีพนักงานรักษาความสะอาดเข้าร่วม 4 คน ส่วนในการอบรมครั้งที่สองเข้าร่วม 5 คน (มีการจ้างพนักงานรักษาความสะอาดเพิ่ม 1 คนในระหว่างปี) และผ่านการทดสอบร้อยละ 100 ในปี 2568 มีการคัดแยกขยะอย่างถูกประเภทเพิ่มมากขึ้น และปริมาณขยะที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ต่อได้เพิ่มขึ้น เช่น ปริมาณขยะอิเล็กทรอนิกส์ กระดาษ และขวดพลาสติกส่งเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลเพิ่มขึ้น

ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อบริษัท

ชื่อย่อ

เลขทะเบียนบริษัท

วันก่อตั้งบริษัท

วันจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด

วันที่หุ้นสามัญของบริษัทฯ เริ่มทำการซื้อขาย

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประเภทธุรกิจ

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

แผนกนักลงทุนสัมพันธ์

สำนักเลขานุการบริษัท

แผนกตรวจสอบภายในและกำกับดูแล

การปฏิบัติงาน

หุ้นสามัญ

- กุณอดทะเบียณ
- กุณชำระแล้ว
- จำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว
- จำนวนหุ้นที่ซื้อคืน
- มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ

หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไข

แตกต่างจากหุ้นสามัญ

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

TTA

0107537002737

16 สิงหาคม 2526

15 ธันวาคม 2537

25 กันยายน 2538

ธุรกิจลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น โดยลงทุนในธุรกิจหลัก 5 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และกลุ่มการลงทุนอื่น

26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน

กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย

โทรศัพท์: +66 (0) 2254-8437

โทรสาร: +66 (0) 2655-5631

เว็บไซต์: <http://www.thoresen.com>

โทรศัพท์: +66 (0) 2254-8437 ต่อ 207

โทรสาร: +66 (0) 2655-5631

อีเมล: Investors@thoresen.com

โทรศัพท์: +66 (0) 2254-8437 ต่อ 144

โทรสาร: +66 (0) 2655-5631

อีเมล: COR@thoresen.com

โทรศัพท์: +66 (0) 2254-8437 ต่อ 156

โทรสาร: +66 (0) 2655-5631

2,733,696,846¹ บาท

1,822,464,564 บาท

1,822,464,564 หุ้น

16,772,100² หุ้น

1 บาท

ไม่มีการออกหุ้นประเภทอื่น

หมายเหตุ¹ TTA ลดทุนจดทะเบียนโดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่าย และต่อมาได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของ TTA เพื่อรองรับการออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering หรือ RO) ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2568 แต่ด้วยความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลกและความผันผวนของดัชนีตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งการระดมทุนอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2568 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2568 จึงได้มีมติยกเลิก RO ส่งผลให้ TTA มีทุนจดทะเบียนจำนวน 2,733,696,846 บาท ทุนชำระแล้ว จำนวน 1,822,464,564 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,822,464,564 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

² ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2568 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2568 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ออกโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน กำหนดระยะเวลา 6 เดือน ตั้งแต่วันที่ 18 สิงหาคม 2568 ถึงวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2569 โดยกำหนดจำนวนหุ้นซื้อคืนสูงสุดตามโครงการเป็นจำนวน 182,246,456 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 10 ของหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้วของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีจำนวนหุ้นที่ซื้อคืน จำนวน 16,772,100 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.92 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วของบริษัทฯ

บุคคลอ้างอิง**- นายทะเบียนหลักทรัพย์**

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย
 โทรศัพท์: +66 (0) 2009-9999 โทรสาร: +66 (0) 2009-9991
 อีเมล: SETContactCenter@set.or.th
 เว็บไซต์: <http://www.set.or.th/tsd>

- นายทะเบียนหุ้นกู้

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย
 โทรศัพท์: +66 (0) 2795-7996-7

- ผู้สอบบัญชี

นายวีระชัย รัตนจรัสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4323 และ/หรือ
 นางสาวพรทิพย์ ริมดุสิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5565 และ/หรือ
 นายอุดมศักดิ์ บุศรานิพนธ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10331
 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
 ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร
 กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย

- สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

โทรศัพท์: +66 (0) 2677-2000 โทรสาร: +66 (0) 2677-2222
 ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย
 โทรศัพท์ : +66 (0) 2544-1000 โทรสาร : +66 (0) 2544-2658

หมายเหตุ: ข้อมูลเพิ่มเติมสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.thoresen.com>

ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีคดีความหรือข้อพิพาททางกฎหมายที่มีผลกระทบในทางลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น หรืออาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการ หมายถึง ระบบที่จัดให้มีโครงสร้างความสัมพันธ์และแนวปฏิบัติเพื่อสร้างความโปร่งใส ความรับผิดชอบต่อนหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารของบริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทในระยะยาว สร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น และเพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าที่ยั่งยืนในระยะยาว

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2554 ได้มีมติให้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อทำหน้าที่ทบทวนแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติให้เป็นไปตามกรอบของจริยธรรม โดยได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการไว้เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ และได้มีการทบทวนแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการทุกปี และประชาสัมพันธ์ให้พนักงานทุกคนรับทราบผ่านระบบ Portal และบอร์ดประชาสัมพันธ์ภายในองค์กร และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อสร้างความเข้าใจและใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกระดับชั้น ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดเรื่อยมา ทั้งนี้ นโยบายหลักเกณฑ์ และกฎข้อบังคับภายในใหม่ๆ ได้ถูกกำหนดเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมุ่งพัฒนาปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) ซึ่งอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้เสนอให้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2568 โดยหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

- **ข้อกำหนดของกฎหมาย** การบริหารจัดการและการดำเนินธุรกิจจะต้องเป็นไปตามกฎหมาย กฎบัตร กฎเกณฑ์ มติของคณะกรรมการบริษัทหรือของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้อง
- **ความรับผิดชอบ** ผู้เกี่ยวข้องทุกราย รวมถึงคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารจะต้องตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน
- **ความโปร่งใส** การประกอบธุรกิจและการดำเนินการทางธุรกิจจะต้องสามารถตรวจสอบได้และมีความโปร่งใส
- **การมีส่วนร่วม** ต้องรับรู้และยอมรับในสิทธิของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียในการมีส่วนร่วมในกิจกรรมของบริษัทฯ
- **หลักความคุ้มค่า** ในการลงทุนและการใช้ทรัพยากรทั้งหลาย จะต้องคำนึงถึงผลตอบแทนทางการเงินและเศรษฐกิจ

องค์ประกอบสำคัญของนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อันสอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ มีดังต่อไปนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. โครงสร้างและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

1. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

จำนวนของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปตามที่ระบุไว้ใน พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส มีคุณธรรมและความรับผิดชอบ รวมทั้งต้องมีความหลากหลายของวิชาชีพ และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ อาทิ ทักษะด้านบัญชีการเงิน ด้านการจัดการ ด้านกลยุทธ์ ด้านกฎหมาย ด้านการกำกับดูแลกิจการ หรืออื่นๆ โดยมิได้มีการกีดกันทางเพศหรือเชื้อชาติแต่อย่างใด กรรมการทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลายประการตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กรรมการจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความใส่ใจ และความซื่อสัตย์ และควรต้องเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนนโยบายหรือแนวทางที่กำหนดไว้นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 บริษัท

1.1 การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการเป็นกรรมการบริษัท หากเมื่อใดมีตำแหน่งกรรมการว่างลง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ผ่านการแนะนำของกรรมการอื่นในบริษัทฯ จากการเสนอชื่อโดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ การสรรหาโดยที่ปรึกษาภายนอก (Professional search firm) หรือการสรรหาจากฐานข้อมูลกรรมการของหน่วยงานต่างๆ หรือการสรรหาโดยกระบวนการอื่นๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นสมควรและเหมาะสม โดยจะพิจารณาจากประวัติ อายุ ความรู้ ประสบการณ์ ศักยภาพ และปัจจัยอื่นๆ ที่พิจารณาว่าเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการของบริษัทฯ ได้ และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท ยิ่งไปกว่านั้น

ยังได้คัดเลือกและสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขาวิชาชีพต่างๆ ที่สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัทฯ สามารถจัดการให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ตั้งไว้ และต้องไม่มีคุณสมบัติที่ขัดต่อกฎหมาย ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการกีดกันทางเพศหรือเชื้อชาติ

1.2 กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระ คือ กรรมการที่มีได้บริหารจัดการบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ไม่มีความเกี่ยวข้องหรือมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจใดๆ กับบริษัทฯ และไม่มีความเกี่ยวข้องโดยตรงกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ตลอดจนไม่มีความสัมพันธ์หรืออยู่ในสถานการณ์ใดๆ ซึ่งมีแนวโน้มที่จะหรืออาจจะดูเหมือนว่าจะทำให้เกิดการแทรกแซงในการใช้ดุลยพินิจทางธุรกิจที่เป็นอิสระเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยต้องไม่มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องและเข้มกว่าหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน (Capital Market Supervisory Board) ในเรื่องของการถือหุ้นของบริษัทฯ ไม่เกินร้อยละ 0.5 (กฎหมายกำหนดไว้ไม่เกินร้อยละ 1) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

1.3 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดจำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระของกรรมการบริษัทเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากกรรมการบริษัทที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ซึ่งกรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งตามวาระประมาณ 3 ปี กรรมการบริษัทที่ครบวาระนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกก็ได้

จำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการ

บริษัทฯ เห็นว่า กรรมการของบริษัททุกคนที่ได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่างเป็นกรรมการที่ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความสามารถ มีคุณธรรมและจริยธรรม ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดีตลอดมา และหากที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังคงให้ความไว้วางใจโดยเลือกตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิดังกล่าวเป็นกรรมการของบริษัทฯ ก็ย่อมจะต้องเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น

ในกรณีกรรมการที่ออกจากตำแหน่งเมื่อครบวาระ หรือกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งก่อนครบกำหนดวาระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะดำเนินการสรรหา

กรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง โดยจะพิจารณาประวัติ ความรู้ ประสบการณ์ทำงาน ความชำนาญที่เหมาะสมตามความจำเป็น และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบ ก่อนจะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้อนุมัติแต่งตั้งต่อไป และในกรณีที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอชื่อกรรมการรายเดิม จะคำนึงถึงผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าวเพื่อประกอบการพิจารณาด้วย

สำหรับกรรมการอิสระ บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการอิสระสามารถดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน เว้นแต่จะได้รับการเห็นชอบเป็นเอกฉันท์จากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนว่า กรรมการดังกล่าวได้กระทำคุณประโยชน์ต่อบริษัทฯ เป็นอย่างยิ่ง และการดำรงตำแหน่งเกินวาระที่กำหนดมิได้ทำให้ความเป็นอิสระขาดหายไป

ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัท ซึ่งไม่รวมกรรมการผู้มีส่วนได้เสีย ได้พิจารณาอย่างละเอียดรอบคอบ ระมัดระวัง และมีมติเป็นเอกฉันท์ว่า แม้การเลือกตั้งกรรมการซึ่งถึงกำหนดออกตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง จะส่งผลให้ นายสันติ บางอ้อ ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเกินกว่า 9 ปีติดต่อกัน กรรมการท่านนี้ยังคงเป็นผู้มีคุณสมบัติของกรรมการอิสระครบถ้วนตามเกณฑ์การพิจารณาของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องและเข้มกว่าข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ท่านเป็นผู้มีความรู้และความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี ตลอดจนไม่มีความเกี่ยวข้องหรือมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจใดๆ กับบริษัทฯ ไม่มีความเกี่ยวข้องโดยตรงกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่มีความสัมพันธ์หรืออยู่ในสถานการณ์ใดๆ ซึ่งมีแนวโน้มที่จะหรืออาจจะทำให้เกิดการแทรกแซงในการใช้ดุลยพินิจทางธุรกิจที่เป็นอิสระเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นของกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการบริษัทแต่ละคนสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ โดยเมื่อรวมบริษัทฯ แล้วไม่ควรเกินจำนวน 5 บริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการทำหน้าที่ และเพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่

ในปี 2568 ไม่มีกรรมการท่านใดดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกินจำนวนข้างต้น การดำรงตำแหน่งกรรมการดังกล่าวรวมถึงการเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ที่ถูกส่งเข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทเหล่านั้นตามสัดส่วน

การถือหุ้นของบริษัทด้วย เพื่อให้บริษัทฯ มีส่วนร่วมในการกำหนดกลยุทธ์และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย/บริษัทร่วมนั้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นได้ไม่จำกัดจำนวนบริษัท อย่างไรก็ตาม เพื่อให้กรรมการที่เป็นผู้บริหารได้มีเวลาในการทำหน้าที่ได้อย่างเต็มที่ การดำรงตำแหน่งภายนอกบริษัท จะต้องอยู่ภายใต้เงื่อนไขว่าจะต้องไม่กระทบการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจจะแต่งตั้งให้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในกลุ่มบริษัทเพื่อประโยชน์โดยรวมแก่บริษัทฯ และจะต้องไม่กระทบต่อหน้าที่และความรับผิดชอบที่ปฏิบัติอยู่

1.4 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทวางแผนและกำหนดการประชุมล่วงหน้าร่วมกันเป็นรายปีในช่วงไตรมาสที่ 4 อย่างน้อย 6 ครั้งต่อปี และแจ้งให้กรรมการแต่ละคนทราบก่อนเริ่มงวดบัญชีใหม่ พร้อมกำหนดวาระประจำการประชุมแต่ละครั้งไว้อย่างชัดเจน อันได้แก่ การอนุมัติงบการเงินรายไตรมาสและรายปี การทบทวนและอนุมัติแผนธุรกิจและกลยุทธ์องค์กร และการอนุมัติแผนงบประมาณประจำปี โดยเฉพาะในการประชุมเพื่ออนุมัติงบการเงินรายไตรมาสและรายปีนั้น จะกำหนดให้จัดประชุมภายใน 45 วันนับแต่วันสุดท้ายของแต่ละไตรมาส และภายใน 2 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชี ตามลำดับ บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 1 ครั้ง ทุก 3 เดือน ทั้งนี้ อาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมขึ้นได้ตามความเหมาะสมและความจำเป็น นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทยังได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมีการประชุมเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากฝ่ายบริหารแทนในเดือนที่ไม่มีการประชุม คณะกรรมการบริษัทและรายงานผลการประชุมในประเด็นสำคัญให้คณะกรรมการบริษัททราบ

ในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมและเป็นผู้ดูแลให้ความเห็นชอบกำหนดวาระการประชุมร่วมกับกรรมการอิสระ ทั้งนี้ กรรมการแต่ละคนรวมทั้งผู้บริหารและผู้บริหารระดับสูงมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เข้าสู่วาระการประชุมด้วย โดยเลขานุการบริษัทจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้กับคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์อย่างน้อย 5 วันทำการก่อนวันประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนเข้าร่วมประชุม โดยข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วน ในการประชุม คณะกรรมการบริษัทต้องมีการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม นอกจากนี้ ยังได้เปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุมและแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระเพื่อให้

มั่นใจได้ว่าการอนุมัติการทำรายการใดๆ จะไม่กระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินกิจการ สภาพคล่องทางการเงินหรือความสามารถในการชำระหนี้ และจัดสรรเวลาให้กรรมการได้อภิปรายในประเด็นสำคัญร่วมกับผู้บริหารและผู้บริหารระดับสูงอย่างเพียงพอทั่วกัน โดยการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ถือมติเสียงข้างมาก กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วยทุกครั้งเพื่อรายงานผลการปฏิบัติงานของตนต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และรายงานประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ให้รายละเอียดเพิ่มเติม รวมถึงข้อเสนอนี้ต่างๆ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้มั่นใจและเพื่อติดตามผลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด รวมถึงยังสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรายงานผลประกอบการและฐานะทางการเงินของกิจการ และติดตามการดำเนินงานตามกลยุทธ์และแผนงานประจำปีที่ได้รับมอบหมายต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้รับทราบทุกไตรมาส

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการเรื่องเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบ เป็นธรรม และโปร่งใส โดยมีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างครบถ้วน กรณีที่กรรมการบริษัทรายใดมีส่วนได้เสียต่อผลประโยชน์ในเรื่องที่มีการพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสียรายนั้นจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้นๆ โดยออกจากห้องประชุม และ/หรือการงดออกเสียงในวาระนั้น เพื่อให้กรรมการที่ไม่มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่และมีอิสระในการลงมติ โดยเลขานุการบริษัทจะแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่าในวาระดังกล่าวมีการกีดกันรายใดมีส่วนได้เสียบ้าง

เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการบริษัทในฐานะประธานในที่ประชุมลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยรายงานการประชุมที่รับรองแล้ว จะได้รับการจัดเก็บอย่างเป็นระบบ รวมทั้งจัดเก็บในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ พร้อมกับเอกสารประกอบวาระการประชุมต่างๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

นอกจากนี้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการประชุมตามรอบปกติทุกครั้ง ได้มีการกำหนดให้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร เป็นวาระประจำของการประชุมด้วย

การประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถประชุมกันเอง โดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมด้วยอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง หรือได้บ่อยเท่าที่ต้องการเพื่ออภิปรายหารือในหัวข้อที่จำเป็น โดยกำหนดให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้อำนวยความสะดวก และเป็นเลขานุการของการประชุมดังกล่าว

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารได้มีการประชุมกันเองโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม 2 ครั้ง ในวันที่ 13 พฤษภาคม 2568 และ วันที่ 13 พฤศจิกายน 2568 เพื่อหารือและอภิปรายปัญหาต่างๆ จากการดำเนินงาน ในปี 2568 และแจ้งผลการประชุมให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รับทราบ เพื่อนำผลดังกล่าวไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

2. คณะกรรมการชด้อยและเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชด้อย 6 คณะ ได้แก่ 1) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) 2) คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) 3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee) 4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Committee) 5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) และ 6) คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Committee) และเลขานุการบริษัท (Company Secretary) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีคณะกรรมการการลงทุน (Investment Committee) ซึ่งเป็นคณะกรรมการระดับบริหารทำหน้าที่ในการพิจารณาและกลั่นกรองการลงทุนต่างๆ ของบริษัทฯ

3. การประเมินตนเองของคณะกรรมการและกรรมการชด้อย

3.1 การประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะและรายบุคคล

บริษัทฯ ได้จัดทำแบบประเมินตนเอง (Self-assessment) ของคณะกรรมการรายคณะและรายบุคคลสำหรับคณะกรรมการและคณะกรรมการชด้อย โดยนำแนวทางจากตลาดหลักทรัพย์ฯ มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ สำหรับขั้นตอนการประเมินประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการจะมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ดำเนินการส่งแบบประเมินผลงานของคณะกรรมการเป็นรายคณะและแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลให้แก่กรรมการแต่ละคน โดยแบบฟอร์มที่ตอบกลับมานี้จะเก็บไว้ที่เลขานุการบริษัท เพื่อประมวลภาพรวมและสรุปผลคะแนน ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาผลการประเมินเป็นประจำทุกปี

4. นโยบายค่าตอบแทน

4.1 นโยบายค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการ โดยประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และ

เงินรางวัลประจำปี (โบนัส) (จ่ายตามผลประกอบการ) โดยคำนึงถึงความเหมาะสม ภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย สอดคล้องกับกลยุทธ์ เป้าหมายระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทฯ รวมถึงค่าตอบแทนเพิ่มเติมจากภาระหน้าที่ที่เพิ่มขึ้นจากการเป็นสมาชิกกรรมการชด้อย ทั้งนี้สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมลักษณะเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน มีความเหมาะสม เพียงพอที่จะรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติตามที่ต้องการไว้ได้ และจูงใจให้กรรมการปฏิบัติงานกับบริษัทฯ ให้บรรลุเป้าหมายและมีประสิทธิภาพ ผ่านกระบวนการที่ชัดเจนและโปร่งใส เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสม และสมเหตุสมผล และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป

4.2 นโยบายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

สำหรับนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะพิจารณาจากผลการประเมินการปฏิบัติงาน (CEO Performance Evaluation) และดัชนีวัดผลการดำเนินงานที่สำคัญ (Key Performance Indicator หรือ KPI) ของบริษัทฯ โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะได้รับการประเมินจากคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล ผลการประเมินจะถูกนำเสนอไปยังคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

4.3 นโยบายค่าตอบแทนผู้บริหาร

สำหรับการจ่ายเงินค่าตอบแทนผู้บริหาร จะพิจารณาจากคะแนนประเมินผลการปฏิบัติงาน (MAX Performance Evaluation) และ KPI ของบริษัทฯ โดยผู้บริหารจะประเมินตนเองและนำเสนอผลการประเมินตนเองให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารพิจารณาอนุมัติ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารอย่างเหมาะสมโดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส เป็นธรรม และคำนึงถึงภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ การปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ KPI ของบริษัทฯ และผลการประเมินการปฏิบัติงานของตนเองตามที่ได้กล่าวมาข้างต้น โดยองค์ประกอบค่าตอบแทนดังกล่าวมีทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งระยะสั้น ได้แก่ เงินเดือน เงินรางวัลประจำปี (โบนัส) และระยะยาวได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการต่างๆ ซึ่งรวมถึงประกันชีวิตและประกันสุขภาพส่วนบุคคล

5. การปฐมนิเทศกรรมการใหม่และการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ จัดให้มีคู่มือกรรมการ ได้แก่ สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ นโยบาย กฎบัตร โครงสร้างการจัดการ เอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ทุกคนตามตำแหน่ง

ที่ได้รับ ซึ่งรวมถึงข้อมูลเบื้องต้นของบริษัทฯ ได้แก่ วัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร จรรยาบรรณธุรกิจ บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการใหม่ โดยสรุปข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายและการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ เพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่ได้ทันที นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมใหม่ได้พบกับผู้บริหารระดับสูงในแต่ละหน่วยธุรกิจเพื่อทำความเข้าใจธุรกิจของบริษัทฯ โดยละเอียด

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้สนับสนุนให้กรรมการได้เข้าร่วมสัมมนาและพัฒนาความรู้เพิ่มเติมในหลักสูตรต่างๆ เลขานุการบริษัทจะจัดให้กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงได้เข้าสัมมนาและฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอเพื่อสร้างเสริมทักษะ ทักษะและมุมมองต่อบทบาทหน้าที่ให้กว้างไกลยิ่งขึ้น โดยรายละเอียดการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่างๆ ของกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารปรากฏอยู่ในหัวข้อรายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร

6. การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ได้มีการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อคอยติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทนั้นๆ อย่างใกล้ชิด รวมถึงกำหนดอำนาจการดำเนินการเรื่องสำคัญจะต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการของบริษัทฯ แล้วแต่กรณี เช่น การกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณ การเพิ่มทุน การลดทุน การลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ การเปลี่ยนแปลงกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนการเข้าทำรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการเข้าทำรายการเกี่ยวโยง ซึ่งจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

1. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เล็งเห็นและตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นด้วยการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ อย่างเคร่งครัดโดยดเว้นจากการกระทำใดๆ อันอาจจะเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้รับสิทธิขั้นพื้นฐาน ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงสิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรของบริษัทฯ การได้รับข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ อย่างเพียงพอ สม่ำเสมอและทันเวลา การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนนในเรื่องสำคัญ เช่น การเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และการตัดสินใจเข้าทำธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจ่ายเงินปันผล การแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัทฯ การเพิ่มหรือลดทุน หรือการอนุมัติรายการพิเศษ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรเวลาสำหรับผู้ถือหุ้นในการซักถามหรือแสดงความคิดเห็นในเรื่องที่คณะกรรมการเสนอหรือขออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเพียงพอ

นอกเหนือจากสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท และส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีนโยบายในการอำนวยความสะดวกและสนับสนุนผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมทั้งนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง โดยกำหนดวัน เวลา และสถานที่จัดประชุมที่สะดวกในการเข้าร่วมประชุม สถานที่จัดประชุมสะดวกต่อผู้ถือหุ้นในการเดินทางด้วยระบบขนส่งสาธารณะ และมีช่วงเวลาการประชุมที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการอภิปราย บริษัทฯ ได้แจ้งกำหนดการประชุม และระเบียบวาระการประชุมพร้อมรายละเอียดประกอบ ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระที่เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันเดียวกันกับที่คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เรียกประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

2. การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

เพื่อป้องกันการนำข้อมูลที่เป็นความลับและส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ไปใช้ในทางที่ผิด คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน โดยห้ามกรรมการผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมกิจการ พนักงานประจำ และพนักงานสัญญาจ้างของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท (รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้อง ญาติสนิทและนิติบุคคลที่บุคคลที่กล่าวมามีอำนาจควบคุมกิจการ) ตลอดจนบุคคลใดที่เข้าถึงข้อมูลภายในของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้าหรือตราสารสิทธิของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เว้นแต่กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมกิจการ พนักงานประจำ และพนักงานสัญญาจ้างของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท (รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้อง ญาติสนิทและนิติบุคคลที่บุคคลที่กล่าวมามีอำนาจควบคุมกิจการ) ตลอดจนบุคคลใดที่เข้าถึงข้อมูลภายในของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท มั่นใจว่าไม่ได้ใช้ข้อมูลที่มีนัยสำคัญและ/หรือข้อมูลภายในเกี่ยวกับบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้อง ที่ได้รับทราบระหว่างการปฏิบัติหน้าที่กับบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับสัญญาหรือการควบคุมกิจการที่กำลังอยู่ระหว่างการเจรจา รวมถึงห้ามเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวกับบุคคลซึ่งบุคคลนั้นอาจใช้ข้อมูลด้วยตนเองและ/หรืออาจส่งต่อข้อมูลให้บุคคลอื่นที่อาจทำการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้าหรือตราสารสิทธิของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่นใด

3. การเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเอง บุคคลที่เกี่ยวข้องและญาติสนิทที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และให้รายงานเพิ่มเติมทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง รวมถึงส่งรายงานการมีส่วนได้เสีย ณ ทุกสิ้นปี ภายในเดือนมกราคมของปีถัดไป ซึ่งข้อมูลนี้จะถูกเก็บไว้กับบริษัทฯ เพื่อติดตามรายการเกี่ยวโยงหรือรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องที่อาจเกิดขึ้น กรรมการและผู้บริหารตาม

นิยามคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เข้าใหม่ของบริษัทฯ จะส่งรายงานนี้ให้แก่บริษัทฯ ภายใน 7 วันหลังจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย กรรมการและผู้บริหารจะส่งรายงานฉบับแก้ไขให้บริษัทฯ ภายใน 3 วันทำการหลังจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง

พนักงานใหม่ต้องเปิดเผยรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างพนักงานกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ในแบบแจ้งข้อมูลของพนักงาน (Associate Declaration Form) ก่อนเริ่มปฏิบัติงานกับบริษัทฯ และกรณีสงสัยว่าจะมีผลประโยชน์หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยในระหว่างการทำงาน ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาและฝ่ายทรัพยากรบุคคลรับทราบภายใน 7 วันภายหลังจากการกระทำนั้นๆ เป็นลายลักษณ์อักษรผ่านแบบแจ้งข้อมูลของพนักงาน (Associate Declaration Form) ทั้งนี้ พนักงานของบริษัทฯ จะมีการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างพนักงานกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเป็นประจำทุกปี ผ่านแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน (MAX Performance Evaluation)

กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมกิจการ พนักงานประจำและพนักงานสัญญาจ้าง จะต้องละเว้นจากการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องใดๆ ที่อาจนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมกิจการ พนักงานประจำและพนักงานสัญญาจ้างคนใดที่มีส่วนได้เสีย จะไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกรรมการที่มีส่วนได้เสียในลักษณะที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ จะไม่ได้รับอนุญาตให้มีส่วนร่วมพิจารณาและไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนเสียงในเรื่องที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการเหล่านั้นกับบริษัทฯ

4. การดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าผู้มีส่วนได้เสียมีความสำคัญต่อความยั่งยืนของบริษัทฯ จึงได้มีนโยบายในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเคารพหลักสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารที่เหมาะสมกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ตลอดจนช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสื่อสารกับบริษัทฯ ในการเสนอแนะข้อคิดเห็น ร้องเรียนหรือมีส่วนร่วมในการดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ

5. การดำเนินการในการต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้มโนนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy and Measures) เป็นลายลักษณ์อักษรที่จะไม่เรียก ไม่รับ ไม่จ่าย และไม่ทำธุรกิจกับบุคคลและนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน ตลอดจนกำหนดให้มีบทลงโทษในกรณีกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานไม่ปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการดังกล่าว รวมทั้งมีนโยบายให้ควบคุมครองผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด หรือผู้ร้องเรียน ตลอดจนให้ความสำคัญและคุ้มครองกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้สื่อสารนโยบายและมาตรการดังกล่าวให้ทั้งกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2562 มีมติให้เข้าร่วมโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption - CAC) ประกาศเจตนารมณ์ที่จะปฏิบัติตามกฎหมายไทยในการป้องกันการทุจริตทุกรูปแบบ บริษัทฯ ประกาศเจตนารมณ์ร่วมกับ CAC เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2562 และเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 บริษัทฯ ได้รับการรับรองให้เป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย โดยการรับรองดังกล่าวมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรอง ต่อมาเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ ได้รับการรับรองต่ออายุเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยอย่างต่อเนื่องเป็นวาระที่ 2

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของการกำกับดูแลกิจการ

1. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนและพิจารณานโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการปรับปรุงแก้ไข กฎบัตรคณะกรรมการและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักปฏิบัติที่ดีในการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจขององค์กร และสภาพแวดล้อมธุรกิจปัจจุบันของบริษัท ตลอดจนข้อกำหนด กฎหมาย แนวปฏิบัติต่างๆ เป็นประจำทุกปี โดยในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและมีมติในเรื่องดังต่อไปนี้

- ปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้มีความครอบคลุมและชัดเจน โดยระบุกรอบระยะเวลาการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- ทบทวนประจำปีและอนุมัติจรรยาบรรณธุรกิจฉบับปัจจุบัน
- ทบทวนประจำปีและอนุมัตินโยบายและมาตรการการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันฉบับปัจจุบัน

2. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code)

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้มีการพิจารณาและทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และมีความเห็นว่าการปฏิบัติที่ดีโดยทั่วไปของบริษัทฯ นั้น ส่วนใหญ่สอดคล้องกับหลักปฏิบัติของ CG Code พร้อมได้เสนอคณะกรรมการบริษัทให้รับทราบในหลักการการปฏิบัติตาม CG Code รวมถึงบทบาทหน้าที่ของกรรมการในฐานะผู้นำ (Governing Body) ขององค์กรตามหลักปฏิบัติดังกล่าว เพื่อการสร้างคุณค่าให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืนทั้งทางธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการสร้างมูลค่าสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น และเป็นประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนเป็นแนวทางให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดให้มีการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำ ทั้งนี้ เพื่อยกระดับมาตรฐานและเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมาย



กฎระเบียบ และข้อบังคับที่เปลี่ยนแปลงในปัจจุบัน บริษัทฯ กำหนดให้มีการทบทวนนโยบายฉบับนี้อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติที่ดี และประชาสัมพันธ์ให้พนักงานทุกคนรับทราบถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการผ่านจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ระบบ Portal และบอร์ดประชาสัมพันธ์ภายในองค์กร

3. การปฏิบัติในเรื่องอื่น ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2568 บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างความยั่งยืนให้กับธุรกิจหลักด้วยกลยุทธ์ รวมพลัง และบูรณาการ (Consolidation & Integration) เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับบริษัทฯ และกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

- TTA ได้รับคะแนนการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” ติดต่อกันเป็นปีที่ 7 ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) โดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ภายใต้การสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- TTA ได้จัดทำรายงานความยั่งยืนภายใต้กรอบของ Global Reporting Initiative (GRI) เป็นปีที่ 7 ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และจะยังคงกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจควบคู่กับการสร้างความยั่งยืนต่อไป โดยคำนึงถึงการจัดการผลกระทบที่ธุรกิจมีต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมอยู่เสมอ
- สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA) ประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของ TTA อยู่ในระดับ “ดีเลิศ” โดยได้คะแนนเต็มในการประเมิน ติดต่อกันเป็นปีที่ 5
- TTA ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (ESG Ratings) ประจำปี 2568 โดยจัดอยู่ในระดับ “AAA” ซึ่งพัฒนาขึ้นจากเดิมระดับ “AA” ในปี 2565 2566 และ 2567

จรรยาบรรณธุรกิจ



บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดมั่นในจริยธรรม บริหารงานด้วยความโปร่งใส ความเสมอภาค รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย สร้างคุณค่าของธุรกิจในระยะยาว ส่งเสริมการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศและต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ซึ่งกรรมการผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ จะยึดถือเป็นแนวทางในการทำงานในฐานะตัวแทนของบริษัทฯ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2568 ได้มีมติอนุมัติจรรยาบรรณธุรกิจฉบับปัจจุบันโดยจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ มีเนื้อหาสำคัญดังนี้

1. การไม่เลือกปฏิบัติ และการให้ความเคารพ

กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานพึงส่งเสริมสภาพแวดล้อมในการทำงานที่มีความหลากหลาย ไม่เลือกปฏิบัติหรือยอมให้เกิดการเลือกปฏิบัติเกี่ยวกับเพศ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ความพิการ สันนิยมาทางเพศ ชนชาติกำเนิด หรือลักษณะอื่นใดที่ถูกคุ้มครองภายใต้กฎหมาย หลีกเลี่ยงการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิส่วนบุคคล

2. มีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม จนถือเสมือนภารกิจหลักที่จะสร้างสรรค์โครงการและกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ในการพัฒนาอย่างยั่งยืน พนักงานแต่ละท่านมีหน้าที่รับผิดชอบต่อในการให้บริการและการปฏิบัติการต่างๆ เป็นไปตามมาตรฐานของรัฐ และข้อบังคับของบริษัทฯ ที่ใช้บังคับที่เกี่ยวข้องกับสังคมและสิ่งแวดล้อม

3. ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญและเอาใจใส่กับความปลอดภัย สุขอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

4. การแสวงหาผลประโยชน์และความรุนแรง

กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานให้ปลอดภัยจากการใช้สิ่งเสพติดให้โทษต่างๆ เพราะสิ่งเสพติดอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานและผลงานของพนักงานเอง รวมทั้งความปลอดภัยในระหว่างปฏิบัติงานด้วย

5. ความสุจริตทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลบัญชีในการทำรายงานเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ หน่วยงานราชการ และอื่นๆ บันทึกและรายงานทางบัญชีทั้งหมดที่เกิดจากข้อมูลเหล่านี้จะถูกเก็บ และนำเสนอตามกฎหมายที่ใช้บังคับในเขตอำนาจที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บันทึกดังกล่าวต้องสะท้อนให้เห็นถึงสินทรัพย์หนี้สิน ส่วนของผู้ถือหุ้น รายได้ และค่าใช้จ่ายของกลุ่มบริษัทอย่างถูกต้องและเป็นธรรม การกระทำ และการดำเนินการตามคำมั่นสัญญาใดก็ตามจะต้องเป็นไปตามการมอบอำนาจที่เป็นลายลักษณ์อักษรเท่านั้น

6. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์/ผลประโยชน์ทับซ้อน (Conflict of Interest) หมายถึง สถานการณ์ที่บุคคลอยู่ในฐานะที่จะได้รับประโยชน์ส่วนตนและ/หรือเพื่อพวกพ้อง จากการกระทำหรือการตัดสินใจ หรือการใช้อำนาจหน้าที่ในตำแหน่งของตน และก่อให้เกิดผลเสียต่อประโยชน์ส่วนรวม ซึ่งขัดต่อค่านิยมองค์กร และจรรยาบรรณธุรกิจของกลุ่มบริษัทอย่างชัดเจน กรรมการผู้บริหาร หรือพนักงานแต่ละท่าน ได้รับความคาดหวังให้ทำหน้าที่รักษาผลประโยชน์อย่างดีที่สุดให้กับกลุ่มบริษัท ตลอดจนปกป้อง

ชื่อเสียงของกลุ่มบริษัท จากความขัดแย้งใดๆ ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม โดยใส่ใจแม้กระทั่งกับกรณีที่คุณเหมือนว่าอาจก่อให้เกิดความขัดแย้ง

7. ของขวัญและการเลี้ยงรับรองและการบริการต้อนรับต่างๆ

พนักงานของบริษัทฯ ควรหลีกเลี่ยงการรับและให้ของขวัญและการเลี้ยงรับรองและการบริการต้อนรับกับคู่ค้า สื่อมวลชน ลูกค้า หรือผู้ติดต่อทางธุรกิจ โดยเฉพาะพนักงานรัฐ เจ้าหน้าที่รัฐ บุคลากรของบริษัทฯ สามารถรับและให้ของขวัญและการเลี้ยงรับรองและการบริการต้อนรับได้ตามเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

8. การใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และมาตรการความปลอดภัยทางไซเบอร์

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่ออำนวยความสะดวก เพิ่มประสิทธิภาพ และให้ประสิทธิภาพต่อการทำงานทั้งระบบ ทั้งนี้ เพื่อให้มีการใช้งานร่วมกันอย่างเหมาะสม มีความมั่นคงปลอดภัย สอดคล้องกับนโยบายทางธุรกิจ สามารถสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้อย่างต่อเนื่อง มีการใช้งานที่สอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายว่าด้วยการกระทำผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ และพระราชบัญญัติอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการป้องกันและ/หรือบรรเทาผลกระทบที่เกิดจากการใช้งานไม่ถูกต้องทั้งจากผู้ใช้ภายใน ภัยคุกคามบนเครือข่ายคอมพิวเตอร์ รวมถึงการโจมตีทางไซเบอร์ ซึ่งอาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทให้ได้รับความเสียหายได้

9. ความรับผิดชอบต่อทรัพย์สินของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานใช้ทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันด้านธุรกิจ และเพื่อให้บริการที่ดีที่สุดเท่าที่ทำได้แก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท

10. การไม่ใช้ข้อมูลภายในของกลุ่มบริษัทเพื่อผลประโยชน์ในทางมิชอบ และการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ

บันทึก แฟ้มเอกสาร ข้อมูล และรายละเอียดทางเทคนิคของกลุ่มบริษัท ถือว่ามีความสำคัญต่อความสำเร็จของกลุ่มบริษัท ดังนั้น ต้องมั่นใจได้ว่า ข้อมูลของกลุ่มบริษัทได้รับการปกป้องคุ้มครองตลอดเวลา

11. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ โดยจะต้องปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของกลุ่มบริษัทอย่างเคร่งครัด เพื่อประโยชน์ต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก

12. การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม ภายใต้กรอบของกฎหมาย โดยคำนึงถึงจริยธรรมในการประกอบการค้า ประโยชน์ของลูกค้าและคู่ค้า รวมถึงความเป็นธรรมในการแข่งขันกับผู้ประกอบธุรกิจรายอื่นภายใต้กรอบของกฎหมายการแข่งขันทางการค้า

จรรยาบรรณต่อผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส ควบคู่ไปกับการมีบทบาทและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายของกลุ่มบริษัท ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ พันธมิตรทางธุรกิจ คู่แข่ง สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

ในปี 2568 บริษัทฯ จัดอบรม สื่อสารจรรยาบรรณธุรกิจ ให้กับกรรมการและผู้บริหารในวันที่ 12 ธันวาคม 2568 และพนักงานในวันที่ 12 มกราคม 2569 เพื่อรับทราบและปฏิบัติ โดยมีผู้เข้าร่วมคิดเป็นร้อยละ 100 100 และ 100 ตามลำดับ และมีการเผยแพร่ผ่านระบบ Portal และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่ามีความเข้าใจแนวปฏิบัติที่ดีและจะปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามจรรยาบรรณธุรกิจอย่างเคร่งครัด การฝึกอบรมเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจถูกรวมเป็นส่วนหนึ่งของการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ที่ต้องลงนามรับทราบและจะยึดมั่นในการปฏิบัติหน้าที่ตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ บริษัทฯ มีการเผยแพร่จรรยาบรรณธุรกิจทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทั่วไปสามารถเข้าถึงข้อมูลได้สะดวก

บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ และรายงานผลการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2568 บริษัทฯ รายงานผลการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทจำนวนทั้งสิ้น 4 ครั้ง และทุกครั้งไม่มีกรณีฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจในเรื่องดังกล่าว

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัทฯ
(<https://www.thoresen.com/th/corporate-governance/corporate-policy-documents>)



ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และบุคคลสำคัญอื่น

คณะกรรมการบริษัท



นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์

(อายุ 73 ปี)

ประธานกรรมการ / กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร / ประธานกรรมการบริหาร

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท:

- 31 มกราคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ร้อยละ):

- 0.0100

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการนวัตกรรมสังคม คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา ปี 2554
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ปี 2554
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี ปี 2551
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) ปี 2550
- ปริญญาวิศวกรรมศาสตร์ ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2550
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (M.B.A.) Utah State University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2521
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2518

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร PDPA & Cybersecurity Training บริษัท แร็กนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2568
- เตรียมความพร้อมการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน และการนำหุ้นของบริษัทจดทะเบียนไปวางเป็นหลักประกัน บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) ปี 2567
- หลักสูตร Cybersecurity Awareness บริษัท คลาวด์เซค เอเชีย จำกัด ปี 2566
- หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท แร็กนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร Sustainability E-Training for Directors, Institute of Singapore Chartered Accountants (ISCA) ปี 2565
- หลักสูตรสื่อสุขภาพ ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์ ปี 2563
- หลักสูตรนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตยรุ่นที่ 7 (นอปร7) สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ ปี 2562
- หลักสูตร “การปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม” สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (BRAIN 1) ปี 2561
- หลักสูตร “Cryptoasset Revolution” โดยสมาคมฟินเทคแห่งประเทศไทย ร่วมกับ บริษัท ไบโครา จำกัด (CAR 1) ปี 2561

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) สถาบันวิทยาการพลังงาน ปี 2556
- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2555
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2547
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) สถาบันวิทยาการตลาดทุน ปี 2549
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) สถาบันพระปกเกล้า ปี 2546
- Certificate in Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2541
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ. 4010) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ปี 2541

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2563 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ, รองประธานกรรมการ, กรรมการการลงทุน บริษัท เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2563 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บริษัท โอว่า แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการ, ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เอสวีไอ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ, กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2563 - 2567 : ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท โคลเวอร์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2564 : กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2564 : กรรมการอิสระ, ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ, กรรมการพัฒนาความเป็นผู้นำและกำหนดค่าตอบแทน, กรรมการทบทวนกลยุทธ์และโครงสร้างองค์กร บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2563 : กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด
- 2561 - 2563 : กรรมการอิสระและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

- 2555 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท เมอร์เมต มารีโหม จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ สภาราชวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์
- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันพระปกเกล้า
- 2562 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท โอว่า พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
- 2561 - ปัจจุบัน : นายกสมาคมมหาวิทยาลัย กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์
- 2554 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD)
- 2562 - 2563 : ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์หยวนต้า (ประเทศไทย) จำกัด



นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ

(อายุ 47 ปี)

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / กรรมการผู้จัดการใหญ่
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร /
ประธานกรรมการการลงทุน / กรรมการบริหาร

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท:

- 31 มกราคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569 (ร้อยละ):

- 24.7083 (รวมจำนวนหุ้นที่ถือผ่านบัญชีผู้รับฝากทรัพย์สินแล้ว)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- พี่ชายของนางสาวอุษณา มหากิจศิริ และพี่ชายของนายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์การเงิน มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2547
- ปริญญาตรี สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยเซฟฟอร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2544

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร PDPA & Cybersecurity Training บริษัท แกรีนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2568
- เตรียมความพร้อมการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน และการนำหุ้นของบริษัทจดทะเบียนไปวางเป็นหลักประกัน บริษัท ไทยโรเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ปี 2567
- หลักสูตร Cybersecurity Awareness บริษัท คลาวด์เซค เอเชีย จำกัด ปี 2566
- หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท แกรีนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร Digital Edge Fusion (DEF) มหาวิทยาลัยศรีปทุม ปี 2560
- หลักสูตร Ultra Wealth - Invest Like A Master ปี 2559
- หลักสูตร Academy of Business Creativity (ABC) มหาวิทยาลัยศรีปทุม ปี 2559
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) ปี 2556
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2548
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2547

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2561 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการการลงทุน บริษัท ไทยโรเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2556 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการที่เป็นผู้บริหาร, กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, กรรมการบริหาร บริษัท ไทยโรเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โพลโค-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท ไทยฟิวเจอร์อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

- 2568 - ปัจจุบัน : กรรมการ Valeura Energy Inc.
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ, ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและรองประธานกรรมการบริหาร บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2568 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม สตาร์ จำกัด
- 2567 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน จูทิล ออฟฟิศ เอ็นจิเนียริง เฮฟวี อินดัสทรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2566 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท วี เวนเจอร์ส พาร์ตเนอร์ส จำกัด
- 2566 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเจอร์ (กัมพูชา) จำกัด
- 2566 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี80 สกาย จำกัด
- 2566 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท วี สมาร์ท ซิตี้ จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท สดรอสม (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ดิตช์เบิ้ลยูพี ซิตัสเบช จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไฮคาลาดี มิวสิค จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ กิจการร่วมค้า ทีทีเอ เรือด่วนเจ้าพระยา
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทยแท่น แทงเกอร์ จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี 80 เจ็ท จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี 80 แอร์ จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทยโรเซน เอฟเอสไอ จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท สก๊อตตารี บียอนด์ จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม80 โบโอ รีเสิร์ช กรุ๊ป จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ประณีต จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด เวนเจอร์ส จำกัด
- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ กิจการร่วมค้า ไทยโรเซน คลองพุดอง กรุงเทพมหานคร
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท สยามทาก้า จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โพร์ วันวัน อีคอมเมิร์ซ จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท พีทีจีซี จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทยโรเซน ซิปป์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ซิปป์ เซอร์วิส เซส ซาอุดีอาระเบีย จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทีทีเอ มารีเนอร์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด อินเตอร์เนชั่นแนล เวนเจอร์ส
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ฟรีโม ซิปป์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทยโรเซน ซิปป์ เอฟแซดอี
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ มอริเชียส จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซิดลม มารีเนียร์ เซอร์วิส เซส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท จีเอซี ไทยโรเซน โลจิสติกส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอช มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทยโรเซน (กรุงเทพ) จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยีส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี80 โก จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท อีสต์ เมต้า แคปปิตอล พีทีอี แอลทีดี
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท วี เวนเจอร์ส อินท์ พีทีอี แอลทีดี
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทยโรเซน ซิปป์ คอมพานี พีทีอี แอลทีดี
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ไทยโรเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท บาคองโค จำกัด

- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทโรเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ควอลิตี้ ฟูด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทโรเซน ซิปป์ ลิงคโปร ฟิฟตี แอลทีดี
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด คริลลิงค์ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โฟร์ วัน วัน ฟัน จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชันแนล) จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี แอลทีดี
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พลไฮอินการ์เด็น จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมาน์เทน ครีก ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็ม ครีก แลนด์ จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด
- 2551 - ปัจจุบัน : กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด
- 2548 - ปัจจุบัน : กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
- 2548 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี.เอ็ม.คอร์ป จำกัด
- 2545 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท คริวเลคคูด จำกัด
- 2545 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท แอ็คมี เค็มพ จำกัด
- 2541 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ บริษัท เลคคูดคันทรี่คลับ จำกัด
- 2541 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เลคคูด แลนด์ จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี80 เทรดิง จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท คาร์บอน พิค จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โซเซียล เฮลท์ จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท คอนโพล เอเซีย จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เคเอ็นเอ็ม พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท แฮร์รี่ ออฟ แลนด์ จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไพร์ลีย์ จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ควอลิตี้ คอฟฟี่ โปรดักท์ จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เดอะ เนสต์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เดอะ เนสต์ โฮม จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เดอะ เนสต์ วิลเลจ จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เดอะ เนสต์ เพลลิจิต จำกัด
- ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ยูเค) ลิมิเต็ด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชียน้ำประปา หลวงพระบาง จำกัดผู้เดียว
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท บาเรีย เซเรส
- ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส คลีน เอ็นเนอร์ยี 1 จำกัด
- ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส คลีน เอ็นเนอร์ยี 2 จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส โลทีเตอร์ จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส เพลเลท เอ็นเนอร์ยี จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเชส จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท คลาวด์เบรค (ประเทศไทย) จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โฟร์ วัน วัน โปรดักชั่น จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม 80 จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอสเอ็ม แลนด์ จำกัด
- 2555 - 2567 : กรรมการ บริษัท คอฟฟี่ แกลเลอรี จำกัด
- 2562 - 2566 : กรรมการ บริษัท เนเชอรัล ออรา จำกัด
- 2562 - 2566 : กรรมการ บริษัท เนเชอรัล ดริงค์ จำกัด
- 2555 - 2565 : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด
- 2557 - 2564 : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส แอลแอลซี
- 2556 - 2563 : กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ คริลลิงค์ จำกัด
- 2556 - 2563 : กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ รีก 1 จำกัด
- 2556 - 2563 : กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ รีก 2 จำกัด
- 2556 - 2563 : กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ รีก 3 จำกัด



ดร. น็อง ปอล เทเวอเนียง

(อายุ 85 ปี)

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร / กรรมการบริหาร / กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการการลงทุน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท:

- 30 มกราคม 2557

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาโลหะวิทยา มหาวิทยาลัยออร์เซย์ ประเทศฝรั่งเศส
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร PDPA & Cybersecurity Training บริษัท แกรีนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2568
- เติริมความพร้อมการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลการซื้อขายหลักทรัพย์ของ บริษัทจดทะเบียน และการนำหุ้นของบริษัทจดทะเบียนไปวางเป็นหลักประกัน บริษัท ไทโรเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ปี 2567
- หลักสูตร Cybersecurity Awareness บริษัท คลาวด์เซด เอเชีย จำกัด ปี 2566
- หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท แกรีนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2551

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท ไทโรเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ไทโรเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทโรเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการการลงทุน บริษัท ไทโรเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการบริหาร บริษัท ไทโรเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการบริหาร, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหา, กรรมการกำหนด ค่าตอบแทน, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เมอร์เมด มาร์ไทม์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2567 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี 80 เจ็ท จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท สตรอม (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทแทน เทงเกอร์ จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี80 โก จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี 80 แอร์ จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ดีคอม จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท บาคองโค จำกัด
- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ กิจกรรมร่วมค้า ไทรีเซน คลองพุด ทุ่งเกษม
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเชอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีทีจีซี จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทีทีเอ มารีเนอร์ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ออฟชอร์ เซอร์วิสเชส พีทีอี แอลทีดี
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ดริลลิ่ง จำกัด
- 2558 - 2568 : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ ลิงคโปร พีทีอี แอลทีดี
- 2560 - 2566 : กรรมการ บริษัท ปีโตรลิฟต์ จำกัด
- 2557 - 2565 : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด

**นางสาวอุษณา มหากิจศิริ**

(อายุ 45 ปี)

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร /
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการบริหาร /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /
กรรมการกำกับดูแลกิจการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท:

- 31 มกราคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ร้อยละ):

- 5.4798

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- น้องสาวของนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ
และคู่สมรสของนายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2548 ซึ่งเป็นโครงการร่วมกับ Kellogg Graduate School of Management of Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2545

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร PDPA & Cybersecurity Training บริษัท แร็กนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2568
- เตรียมความพร้อมการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลการซื้อขายหลักทรัพย์ของ บริษัทจดทะเบียน และการนำหุ้นของบริษัทจดทะเบียนไปวางเป็นหลักทรัพย์กัน บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ปี 2567
- หลักสูตร Cybersecurity Awareness บริษัท คลาวด์เซค เอเชีย จำกัด ปี 2566
- หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท แร็กนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2547

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2563 - ปัจจุบัน : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการที่เป็นผู้บริหาร, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2563 : กรรมการ บริษัท ไทยฟิล์ม อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2566 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เดอะ เนสต์ บางนา จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เดอะ เนสต์ สวนหลวง จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เดอะ เนสต์ วิลเลจ จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โซเซียล เฮลท์ จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท คอนโพล เอเซีย จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม80 โบโอ รีเสิร์ช กรุ๊ป จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เดอะ เนสต์ โฮม จำกัด
- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เคเอ็นเอ็ม พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท แฮสส์ ออฟ แลนด์ จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เดอะเนสต์ เฟลนิจิต จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม แคปปิตอล จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท อะวีน โฮลดิ้งส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอช มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ควอลิตี้ ฟูด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไฟร์ วัน วัน ฟัน จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็ม คริก แลนด์ จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารและปฏิบัติการ บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน : กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เดอะเนสต์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ควอลิตี้ คอฟฟี่ โปรดักต์ จำกัด
- 2551 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด
- 2551 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พหุโยธินการเดิน จำกัด
- 2550 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไพร์ลีย์ จำกัด
- 2548 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็มเคอร์ป จำกัด
- 2545 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท แอ็คมี แค้มพ จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไฟร์ วัน วัน โปรดักชั่น จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไฟร์ วันวัน อีคอมเมิร์ซ จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม 80 จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอสเอ็ม แลนด์ จำกัด
- 2557 - 2568 : กรรมการ บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยี จำกัด
- 2549 - 2568 : กรรมการ บริษัท เมาน์เทน คริก ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- 2545 - 2568 : กรรมการ บริษัท คริวเลคูด จำกัด
- 2541 - 2568 : กรรมการ บริษัท เลคูดคันทรี่คลับ จำกัด
- 2541 - 2568 : กรรมการ บริษัท เลคูด แลนด์ จำกัด
- 2561 - 2567 : กรรมการ บริษัท พีทีจี จำกัด
- 2559 - 2567 : กรรมการ บริษัท พรีเมิ ชิปปิง จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2567 : กรรมการ บริษัท ซิดลม มารีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ชัพพลายส์ จำกัด
- 2557 - 2567 : กรรมการ บริษัท จีเอซี ไทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด
- 2557 - 2567 : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ชิปปิง ลิงคโบริ พีทีอี แอลทีดี
- 2557 - 2567 : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ชิปปิง คอมพานี พีทีอี แอลทีดี
- 2557 - 2567 : กรรมการ บริษัท พี80 โก จำกัด
- 2552 - 2567 : กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท คอฟฟี่ แกลเลอรี จำกัด
- 2562 - 2566 : กรรมการ บริษัท เนเชอรัล ออรา จำกัด
- 2562 - 2566 : กรรมการ บริษัท เนเชอรัล ดริงค์ จำกัด
- 2559 - 2566 : กรรมการ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- 2557 - 2566 : กรรมการ บริษัท อีสต์ เมต้า แคปปิตอล พีทีอี แอลทีดี
- 2557 - 2565 : กรรมการ บริษัท วี เวนเจอร์ส อินท์ พีทีอี แอลทีดี



นายกมลสุทธิ์ กัทโระรังสี

(อายุ 48 ปี)
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / ผู้ช่วยกรรมการ
ผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานกลุ่มอาหาร
และเครื่องดื่ม /
ประธานกรรมการการพัฒนอย่งยั่งยืน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท:

- 27 เมษายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ร้อยละ):

- โดยตนเองไม่มี ถือโดยคู่สมรส 5.4798

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- คู่สมรสของนางสาวอุษณา มหากิจศิริ
และน้องเขยของนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท ด้านคณิตศาสตร์ประยุกต์ มหาวิทยาลัยบอสตัน
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี ด้านวิศวกรรมอุตสาหการและการวิจัยเชิงปฏิบัติการ
มหาวิทยาลัยแมสซาชูเซตส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร สุดยอดการบริหารธุรกิจด้วยกฎหมายสำหรับผู้บังคับบัญชา รุ่นที่ 2
มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ ปี 2568
- หลักสูตร PDPA & Cybersecurity Training บริษัท แร็กนาร์ คอร์ปอเรชั่น
จำกัด ปี 2568
- เติบโตพร้อมการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลการซื้อขายหลักทรัพย์ของ
บริษัทจดทะเบียน และการนำหุ้นของบริษัทจดทะเบียนไปวางเป็นหลักประกัน
บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) ปี 2567
- หลักสูตร Cybersecurity Awareness บริษัท คลาวด์เซค เอเชีย จำกัด ปี 2566
- หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท แร็กนาร์ คอร์ปอเรชั่น
จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2552
- หลักสูตร Director General สภาเศรษฐกิจภาคพื้นแปซิฟิก (Pacific Basin
Economic Council : PBEC) ปี 2545 - 2547

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2564 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการการพัฒนอย่งยั่งยืน
บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2563 - ปัจจุบัน : กรรมการและกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
บริษัท ไทยฟิวเจอร์อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการที่เป็นผู้บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
อาวุโส และประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม
บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น
-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2568 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เดอะ เนสต์ เฟลนิจิต จำกัด
 2567 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เดอะ เนสต์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
 2567 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี80 เทรดิง จำกัด
 2566 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โซเซียล เฮลท์ จำกัด
 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด
 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท สยามทากิ จำกัด
 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยี จำกัด
 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด
 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี80 โก จำกัด
 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอช มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด
 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ควอลิตี้ ฟูด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด
 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โฟร์ วัน วัน ฟัน จำกัด
 2556 - ปัจจุบัน : Chief Business Development Officer บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
 2553 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้ก่อตั้ง บริษัท มูเกนได จำกัด
 ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เดอะ เนสต์ โฮม จำกัด
 ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โฟร์วันวัน อีคอมเมิร์ซ จำกัด
 ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท มูเกนได เพนท์เฮาส์ จำกัด
 2565 - 2568 : กรรมการ บริษัท คาร์บอน ทิค จำกัด
 2553 - 2568 : กรรมการ บริษัท มูเกนได จำกัด
 2559 - 2563 : กรรมการ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด



นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ

(อายุ 80 ปี)
 กรรมการอิสระ /
 ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท:

- 14 พฤศจิกายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- Professional Degree in Electrical Engineering มหาวิทยาลัยนอร์ทแคโรไลนาสเตต ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2519
- B.S. Degree in Electrical Engineering มหาวิทยาลัยนอร์ทแคโรไลนาสเตต ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2507

ประสบการณ์การอบรม

- หลักสูตร PDPA & Cybersecurity Training บริษัท แกรีนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2568
- หลักสูตร Hot Issue for Directors - The Evolving Role of Audit Committee in Fostering Trust and Transparency สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2568
- หลักสูตรสัมมนา Online Director's Briefing 4/2025 หัวข้อ: ESG Risks Mitigation: สิ่งที่กรรมการต้องรู้ ก่อนที่ความเสี่ยงจะกลายเป็นจุดเปลี่ยนขององค์กร โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2568
- เตรียมความพร้อมการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน และการนำหุ้นของบริษัทจดทะเบียนไปวางเป็นหลักทรัพย์ประกันบริษัท ไทโรเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ปี 2567
- หลักสูตร Cybersecurity Awareness บริษัท คลาวด์เซค เอเชีย จำกัด ปี 2566
- หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท แกรีนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2565
- “Easy Listening: เกร็ดความรู้ด้านบัญชีที่ AC ไม่ควรพลาด EP.2” สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ปี 2565
- หลักสูตร Capital Market Academy Leadership Program, Capital Market Academy (CMA) ปี 2551
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2550
- ประกาศนียบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) ปี 2537

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
 บริษัท ไทโรเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น
 -ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
 บริษัท ไทยประเสริฐกรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)



นายสันติ บังอ้อ

(อายุ 79 ปี)
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทน /
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ /
กรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท:

- 31 มกราคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ร้อยละ):

- 0.0027

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรเกียรตินิยม มหาวิทยาลัยเท็กซัส เขต
ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2523
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (การคลัง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2511

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร PDPA & Cybersecurity Training บริษัท แร็กนาร์ คอร์ปอเรชั่น
จำกัด ปี 2568
- หลักสูตร Hot Issue for Directors - The Evolving Role of Audit
Committee in Fostering Trust and Transparency สมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2568
- เตรียมความพร้อมการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลการซื้อขายหลักทรัพย์ของ
บริษัทจดทะเบียน และการนำหุ้นของบริษัทจดทะเบียนไปวางเป็นหลักประกัน
บริษัท ไทรีเชนไทย เอเจนต์ซิส จำกัด (มหาชน) ปี 2567
- หลักสูตร Hot Issue for Directors - Empowering Boards: Enhancing
Governance, Standards, and Financial Insights สมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2567
- หลักสูตร Cybersecurity Awareness บริษัท คลาวด์เชค เอเชีย จำกัด ปี 2566
- สัมมนาโครงการบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์เข้มแข็ง หัวข้อ “บทบาท หน้าที่ ของ
กรรมการและผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียน” สำนักงานคณะกรรมการกำกับ
หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (SEC) ปี 2566
- หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท แร็กนาร์ คอร์ปอเรชั่น
จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร Hot Issue for Directors - What Directors Need to Know About
Digital Assets? สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2565
- หลักสูตร Audit Committee Seminar - Get Ready for the Year End
สภาวิชาชีพในพระบรมราชูปถัมภ์ ปี 2558
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ
บริษัทไทย (IOD) ปี 2556
- หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM) สมาคมส่งเสริม
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2556

- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk
Management (MIR) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ปี 2556
- หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA) สมาคมส่งเสริม
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2556
- หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) สมาคม
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2556
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee Program (RCC) สมาคม
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2556
- หลักสูตร Diploma Examination (EXAM) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ
บริษัทไทย (IOD) ปี 2544
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2544
- ประกาศนียบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) ปี 2538
- ประกาศนียบัตร สาขาการพัฒนาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ สหราชอาณาจักร
ปี 2518

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2556 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
และการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน)

2555 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด
ค่าตอบแทน ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
และกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ไทรีเชนไทย เอเจนต์ซิส จำกัด (มหาชน)

2553 - ปัจจุบัน : กรรมการตรวจสอบ บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

2560 - ปัจจุบัน : อนุกรรมการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ
สาขาสาธารณูปการ และสาขาสังคมและเทคโนโลยี
กระทรวงการคลัง

2559 - ปัจจุบัน : อนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงาน
รัฐวิสาหกิจ สาขาสาธารณูปการ อุตสาหกรรมและ
พาณิชย์กรรมเชิงพาณิชย์ กระทรวงการคลัง



นายเชตพงษ์ สิริวิชัย

(อายุ 79 ปี)
กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง /
กรรมการตรวจสอบ



ดร. จิตรพงษ์ กว้างสุขสทิศย์

(อายุ 76 ปี)
กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท:

- 30 มกราคม 2556

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท M.A. Economics มหาวิทยาลัย Georgetown ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (เกียรตินิยม)

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร PDPA & Cybersecurity Training บริษัท แร็กนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2568
- เตรียมความพร้อมการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน และการนำหุ้นของบริษัทจดทะเบียนไปวางเป็นหลักประกัน บริษัท ไทยโรเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ปี 2567
- หลักสูตร Cybersecurity Awareness บริษัท คลาวด์เซค เอเชีย จำกัด ปี 2566
- หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท แร็กนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2552
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2551
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2547
- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2547
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2547
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 40
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 5
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน (นบส.1) ปี 2536
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 5

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซี.โอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยโรเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2553 - 2565 : ประธานกรรมการ บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการกฤษฎีกา

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท:

- 13 พฤษภาคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมอุตสาหการ) Lamar University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2522
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมอุตสาหการ) Lamar University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2517
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2513

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร PDPA & Cybersecurity Training บริษัท แร็กนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2568
- เตรียมความพร้อมการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน และการนำหุ้นของบริษัทจดทะเบียนไปวางเป็นหลักประกัน บริษัท ไทยโรเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ปี 2567
- หลักสูตร Cybersecurity Awareness บริษัท คลาวด์เซค เอเชีย จำกัด ปี 2566
- หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท แร็กนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2553
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2547
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Director Program (FND) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2547
- คณะกรรมการบริษัทภิบาลแห่งชาติ (NCGC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ. 4212) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 12
- Stanford Executive Program, Stanford University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2536

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท พรีเมียร์ เทงค์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ บริษัท ไทยโรเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- ไม่มี-



นายโอมหรรณ ราชเดช อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี

(อายุ 55 ปี)
กรรมการอิสระ /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นายสมชัย ไชยสุกรากุล

(อายุ 76 ปี)
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท:

- 30 มกราคม 2556

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- สาขานิติศาสตร์ Emirates University

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร PDPA & Cybersecurity Training บริษัท แกรีนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2568
- เตรียมความพร้อมการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน และการนำหุ้นของบริษัทจดทะเบียนไปวางเป็นหลักประกัน บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) ปี 2567
- หลักสูตร Cybersecurity Awareness บริษัท คลาวด์เชค เอเชีย จำกัด ปี 2566
- หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท แกรีนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2565

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2556 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท Gulf Islamic Investment LLC สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- ปัจจุบัน : ผู้จัดการทั่วไป Sportsplex Government Club สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- ปัจจุบัน : Assistant-Undersecretary in the Financial Department of Abu Dhabi สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- ปัจจุบัน : ผู้จัดการทั่วไป Al Ain Equestrian, Shooting & Golf Club สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- ปัจจุบัน : สมาชิก The National Consultative Council สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท Al Meswak Company สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- 2556 - 2564 : รองประธาน Youth Hostel Society สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- 2556 - 2564 : กรรมการ บริษัท The Emirates Insurance Company สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- 2556 - 2564 : กรรมการ บริษัท The National Investor Company สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- 2539 - 2564 : กรรมการทั่วไป Pvt. & Official office of H.H Sheikh Mohammed Bin Khalifa Bin Zayed Al Nahyan สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท:

- 1 มกราคม 2565

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท Business Administration, University of Leicester ประเทศสหราชอาณาจักร

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร PDPA & Cybersecurity Training บริษัท แกรีนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2568
- เตรียมความพร้อมการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน และการนำหุ้นของบริษัทจดทะเบียนไปวางเป็นหลักประกัน บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) ปี 2567
- หลักสูตร Hot Issue for Directors - Empowering Boards: Enhancing Governance, Standards, and Financial Insights สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2567
- หลักสูตร Cybersecurity Awareness บริษัท คลาวด์เชค เอเชีย จำกัด ปี 2566
- สัมมนาโครงการบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์เข้มแข็ง หัวข้อ “บทบาท หน้าที่ ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียน” สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (SEC) ปี 2566
- หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท แกรีนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร Hot Issue for Directors - What Directors Need to Know About Digital Assets? สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2565
- หลักสูตร Corporate Governance Program for Insurance Companies (CIC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2565
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2557
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2547

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2565 - ปัจจุบัน : กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)

2552 - 2563 : กรรมการอิสระ บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี 80 แอร์ จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม 80 จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ คิงส์ฟอร์ด จำกัด (มหาชน)
- 2563 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการบริหาร บริษัท คิงส์ฟอร์ด โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทีแพค แพคเคจจิ้ง (บางนา) จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทูน่าประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ผู้บริหาร



นายสุพาส สุปะแสง

(อายุ 59 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี และการเงิน และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน กลุ่มบริษัท / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการการลงทุน / กรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร:

- 1 มิถุนายน 2564

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ร้อยละ):

- 0.0001

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการจัดการทั่วไป สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปี 2538
- บัณฑิตพัฒนบริหารศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปี 2530
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประเทศไทย ทะเบียนเลขที่ 3924

ประวัติการอบรม (การอบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี เกินกว่า 6 ชั่วโมง ในปี 2568)

- หลักสูตร CFO Professional Development Program หัวข้อ Update! มาตรฐานบัญชีที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต (IFRS 18 IFRS 19) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA) ปี 2568
- หลักสูตร Future Finance: พลิกบทบาท CFO สู่ผู้นำยุคดิจิทัล สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปี 2568
- หลักสูตร FY2025 Update accounting and tax for TTA บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ปี 2568
- หลักสูตรสัมมนา 4th Digital CFO Asia Thailand Symposium 2025, Digital CFO Asia ปี 2568
- หลักสูตรสัมมนา KPMG Business Leaders' Summit เคพีเอ็มจี ประเทศไทย ปี 2568
- หลักสูตรสัมมนา Thailand Focus 2025 - Beyond the Challenges ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปี 2568
- หลักสูตร PDPA & Cybersecurity Training บริษัท แกรีนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2568
- หลักสูตร ไรท์สคาร์บอนฟุตพริ้นท์ ส่ององค์กรยั่งยืน บริษัท แทคที โซเชียล คอนซัลติ้ง จำกัด ปี 2568
- เตรียมความพร้อมการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน และการนำหุ้นของบริษัทจดทะเบียนไปวางเป็นหลักประกัน บริษัท ไทโรเชนไทย เอเจนซี่ จำกัด (มหาชน) ปี 2567
- หลักสูตรการใช้ AI เพื่อธุรกิจ Academy of Business Intelligence มหาวิทยาลัยศรีปทุม ปี 2567
- หลักสูตร CFO Professional Development Program หัวข้อ Economic Update for CFO สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA) ปี 2567
- หลักสูตร FY2024 Update accounting and tax for TTA บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ปี 2567

- หลักสูตร เจาะลึกการวิเคราะห์งบการเงิน บริษัท ซีพีดี ดีเวลอปर्स จำกัด ปี 2567
- หลักสูตร การออกแบบระบบควบคุมภายในที่ดีให้แก่องค์กร บริษัท ซีพีดี ดีเวลอปर्स จำกัด ปี 2567
- หลักสูตร รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า พลิกโฉมการรับรู้รายได้ บริษัท ซีพีดี ดีเวลอปर्स จำกัด ปี 2567
- หลักสูตร จรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี บริษัท ซีพีดี ดีเวลอปर्स จำกัด ปี 2567
- หลักสูตร Cybersecurity Awareness บริษัท คลาวด์เชค เอเชีย จำกัด ปี 2566
- หลักสูตร FY2023 Update accounting and tax for TTA บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ปี 2566
- หลักสูตร TFRS for NPAs Update บังคับใช้ปี 2566 (ตอนที่ 1, 2 และ 3) บริษัท ซีพีดี ดีเวลอปर्स จำกัด ปี 2566
- หลักสูตร การบัญชีสำหรับธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง บริษัท ซีพีดี ดีเวลอปर्स จำกัด ปี 2566
- หลักสูตร จรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี บริษัท ซีพีดี ดีเวลอปर्स จำกัด ปี 2566
- หลักสูตร CFO Professional Development Program หัวข้อ Economic Update ครั้งที่ 1 และ 2 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA) ปี 2566
- หลักสูตร CFO Professional Development Program หัวข้อ Risk Management สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA) ปี 2566
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2566
- หลักสูตร Business Model Reinvention for Corporate Sustainability ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปี 2565
- หลักสูตร Customer Insights & Engagement ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปี 2565
- หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท แกรีนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร FY2022 Update accounting and tax for TTA บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร จรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี บริษัท ซีพีดี ดีเวลอปर्स จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร การวิเคราะห์งบการเงินพื้นฐาน บริษัท ซีพีดี ดีเวลอปर्स จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร การจัดตั้งงบการเงินรวม (ขั้นพื้นฐาน) บริษัท ซีพีดี ดีเวลอปर्स จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร เทคนิคและวิธีการตรวจสอบสินค้าคงเหลือ สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ปี 2565
- หลักสูตร การรายงานข้อมูลทางการเงินในโลกยุคดิจิทัลและการนำเสนอข้อมูลผ่านระบบ e-Filing สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ปี 2565
- หลักสูตร ภาพรวมมาตรฐานการรายงานทางการเงิน สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ปี 2565
- หลักสูตร ข้อผิดพลาดจากการทำบัญชีที่ผู้สอบบัญชีไม่ควรพลาด สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ปี 2565
- หลักสูตร CFO Professional Development Program หัวข้อ PDPA for Accounting and Finance สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA) ปี 2565
- หลักสูตร CFO Professional Development Program หัวข้อ Economic Update สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA) ปี 2565
- หลักสูตร CFO Professional Development Program หัวข้อ การยกระดับคุณภาพรายงานทางการเงินของบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA) ปี 2565
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2565

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

- 2564 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน และประธานเจ้าหน้าที่การเงินกลุ่มบริษัท กรรมการบริหาร ความเสี่ยง และกรรมการการลงทุน บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

- 2557 - 2558 : ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท เมอร์เมต มารีโหม จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2568 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พรอมพ์ทาว จำกัด
- 2567 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ซิปป์ คอมพานี ฟิฟตี แอลทีดี
- 2567 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน จูทอล ออฟฟเวอร์ เอ็นจิเนียริ่ง เฮฟวี อินดัสทรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2566 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ฮีสต์ เมต้า แคปปิตอล ฟิฟตี แอลทีดี
- 2566 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชีย สวายเวียง วอเตอร์ จำกัด
- 2566 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด
- 2566 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ซาเตอร์ริง (เอชเค) ลิมิเตด
- 2566 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ซิปป์ ลิงคโปร ฟิฟตี แอลทีดี
- 2566 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยี จำกัด
- 2566 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเจอร์ (กัมพูชา) จำกัด
- 2566 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี80 สกาย จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท สตรอม (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี80 โก จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี 80 เจ็ท จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท วี เวนเจอร์ส อินท์ ฟิฟตี แอลทีดี
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี 80 แอร์ จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทแท่น แทงเกอร์ จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน เอฟเอสโอ จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ซิปป์ เอฟแอดอี
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท จีเอซี โทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โซลิอิด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี แอลทีดี
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซิดลม มารีน เซอร์วิสเอส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด
- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ กิจการร่วมค้า โทรีเซน คลองผดุงกรุงเกษม
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พรีเม ซิปป์ จำกัด (มหาชน)
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ซิปป์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2565 - 2568 : กรรมการ บริษัท เคเค เวนเจอร์ จำกัด
- 2564 - 2566 : กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปีโตรลิปต์ จำกัด
- 2559 - 2564 : ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด

**นายชัชมนต์ สตรอม**

(อายุ 69 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานอะไอร์และโลจิสติกส์

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร:

- 6 พฤษภาคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขา Computer Science, Finance/Administration, EDB Hoeyskolen ประเทศนอร์เวย์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร PDPA & Cybersecurity Training บริษัท แกรีนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2568
- เตรียมความพร้อมการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลการซื้อขายหลักทรัพย์ของ บริษัทจดทะเบียน และการนำหุ้นของบริษัทจดทะเบียนไปวางเป็นหลักประกัน บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ปี 2567
- หลักสูตร Cybersecurity Awareness บริษัท คลาวด์เชค เอเชีย จำกัด ปี 2566
- หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท แกรีนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2556

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

- 2558 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานอะไอร์และโลจิสติกส์ บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2562 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร บริษัท โทรีเซน-วินามา ทัก จ้อยท์ สต็อค จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด

- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ซิปป์ เออร์มนี่ จีเอ็มบี&เอช
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ซิปป์ ลิงคโพร ฟิฟตี แอลทีดี
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอเจนซี ซีมนะนี (ประเทศไทย) จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท จีเอซี โทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ซิปป์ คอมพานี ฟิฟตี แอลทีดี
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย (ลิงคโพร) ฟิฟตี แอลทีดี
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ซิปป์ เอฟแซดอี
- 2555 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร บริษัท โทรีเซน-วินามา โลจิสติกส์ จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท บาเรีย เซเรส
- 2552 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท บาคองโค จำกัด
- 2552 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร บริษัท โทรีเซน-วินามา จำกัด
- 2546 - ปัจจุบัน : กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท โทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
- 2556 - 2568 : กรรมการ บริษัท ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิสเชส แอลแอลซี
- 2559 - 2566 : กรรมการ บริษัท อีสต์ เมต้า แคปปิตอล ฟิฟตี แอลทีดี
- 2559 - 2566 : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ซาเตอร์ริง (เอชเค) ลิมิเต็ด
- 2558 - 2566 : กรรมการ บริษัท บีโตร์ลิฟท์ จำกัด
- 2559 - 2565 : กรรมการ บริษัท วี เวนเจอร์ส อินท์ ฟิฟตี แอลทีดี



ดร. วันชินต์ ชัยชัย

(อายุ 51 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกฎหมายและบริหารงานต่างประเทศ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร:

- 19 กันยายน 2561

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก Business Administration (Corporate Law & Governance), University of South Australia ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาโท Global Executive Master of Business Administration, INSEAD
- ปริญญาโท Business Administration (Oil & Gas), Curtin University
- ปริญญาตรี Laws (Honors), Australian National University ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี Commerce (Accounting), Australian National University ประเทศออสเตรเลีย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2556
- หลักสูตร Diploma Examination สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2556
- Solicitor Advocate, Supreme Court of England & Wales
- Barrister-at-Law & Solicitor, High Court of Australia
- Barrister-at-Law & Solicitor, Supreme Court of the Australian Capital Territory

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2561 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกฎหมายและบริหารงานต่างประเทศ
- บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

- 2559 - 2563 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานฝ่ายปฏิบัติการ
- บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่นๆ

- 2566 - ปัจจุบัน : บริษัท วี เวนเจอร์ส พาร์ตเนอร์ส จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : บริษัท วี เวนเจอร์ส แล็บส์ จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : บริษัท ไทแทน แทงเกอร์ จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : บริษัท พี80 โก จำกัด

- 2565 - ปัจจุบัน : บริษัท วี เวนเจอร์ส อินท์ พีทีอี แอลทีดี
- 2564 - ปัจจุบัน : บริษัท ไทรีเซน เอฟเอสไอ จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยีส์ จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซบซี เซอร์วิสเชส (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอชดี
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซามิล เมอร์เมต ออฟฟเวอร์ เซอร์วิสเชส คอมพานี แอลแอลซี
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซบซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต มารีโทม มอริเชียส จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต อินเตอร์เนชั่นแนล เวนเจอร์ส จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซบซี เซอร์วิสเชส (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ดริลลิงค์ จำกัด
- 2564 - 2568 : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต เวนเจอร์ส จำกัด
- 2563 - 2564 : กรรมการ บริษัท ซีเคเอส จำกัด
- 2563 - 2564 : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซบซี เซอร์วิสเชส (ยูเค) ลิมิเต็ด
- 2560 - 2568 : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ออฟฟเวอร์ เซอร์วิสเชส พีทีอี แอลทีดี
- 2560 - 2568 : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซบซี เซอร์วิสเชส ซาอุดีอาระเบีย จำกัด
- 2560 - 2564 : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซบซี เซอร์วิสเชส แอลแอลซี
- 2560 - 2563 : กรรมการ บริษัท พีที เมอร์เมต ซบซี เซอร์วิสเชส อินโดนีเซีย
- 2558 - 2568 : กรรมการ บริษัท ซีเอสเคพี เซอร์เวย์ส พีทีอี แอลทีดี
- 2558 - 2564 : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ดริลลิงค์ (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอชดี
- 2558 - 2564 : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด
- 2558 - 2563 : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด



นายสมชาย อภิญาบุญกุล

(อายุ 55 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรบุคคลกลุ่มบริษัท / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการการลงทุน / กรรมการการพัฒนายั่งยืน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร:

- 1 มกราคม 2562

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทสาขา International Business, Swinburne University of Technology เมลเบิร์น ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรีสาขารัฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร PDPA & Cybersecurity Training บริษัท แกรีนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2568
- เตรียมความพร้อมการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน และการนำหุ้นของบริษัทจดทะเบียนไปวางเป็นหลักประกัน บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ปี 2567
- หลักสูตร Cybersecurity Awareness บริษัท คลาวด์เชค เอเชีย จำกัด ปี 2566
- หลักสูตร Board Nomination & Compensation Program (BNCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2566
- หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท แกรีนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร 7 อุปนิสัย พัฒนาสู่ผู้มีประสิทธิภาพสูง (7 Habits for Highly Effective People) Signature Edition 4.0 จัดโดย สถาบัน FranklinCovey ประเทศไทย ปี 2562
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2562
- The Predictive Index System โดย PI Management ประเทศสิงคโปร์
- HRMS Seminar กรุงเทพมหานคร ดี.ซี. สหรัฐอเมริกา
- PMAT ประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหารความเสี่ยงและกรรมการการลงทุน บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2562 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรบุคคลกลุ่มบริษัท และกรรมการการพัฒนายั่งยืน บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2568 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยีส์ จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี 80 เจ็ท จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี 80 แอร์ จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด
- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ กิจการร่วมค้า ไทรีเซน คลองพุดองเกษม
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท สยามทากิ จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2566 - 2567 : กรรมการ บริษัท เอเชีย สวายเป็น วอเตอร์ จำกัด



นายภัทรพล วรณรัตน์

(อายุ 43 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มอุตสาหกรรม
และพัฒนาธุรกิจ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร:

- 1 ธันวาคม 2567

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจและการจัดการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา สถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร PDPA & Cybersecurity Training บริษัท แกรีนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2568
- หลักสูตรสัมมนา Online Director's Briefing 4/2025 หัวข้อ: ESG Risks Mitigation: สิ่งที่กรรมการต้องรู้ ก่อนที่ความเสี่ยงจะกลายเป็นจุดเปลี่ยนขององค์กร โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2568

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2567 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มอุตสาหกรรมและพัฒนาธุรกิจ
บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

2565 - ปัจจุบัน : รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)

2564 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการภูมิภาค โชน 1
บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)

2563 - 2564 : ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

2568 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเชอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด

2568 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต จำกัด

2568 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท อะซิน โฮลดิ้งส์ จำกัด

2568 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยีส์ จำกัด

2568 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิส (ไทยแลนด์) จำกัด

2567 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี 80 เจ็ท จำกัด

2567 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน จูทิล ออฟฟิซ เอ็นจิเนียริง เฮฟวี่ อินดัสทรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด

2566 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทแทน แทงเกอร์ จำกัด

2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน เอฟเอสโอ จำกัด

2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี80 โก จำกัด

บุคคลสำคัญอื่น

1. เลขาบริหารบริษัท

นางนันทิยา เขจรนันทน์

(อายุ 59 ปี)

เลขานุการบริษัทและผู้อำนวยการ แผนกกิจการองค์กร

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง:

- 10 ธันวาคม 2563

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขา Development Administration มหาวิทยาลัย Western Michigan ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร PDPA & Cybersecurity Training บริษัท แกรีนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2568
- หลักสูตรสัมมนาหัวข้อ “ESG กับโอกาสและความเสี่ยง” สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA) ปี 2568
- หลักสูตร ไชรท์สคาร์บอนฟุตพริ้นท์ ส่องศักยภาพยั่งยืน บริษัท แทคที โซเชียล คอนซัลติ้ง จำกัด ปี 2568
- หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท แกรีนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2568
- หลักสูตรสัมมนาหัวข้อ “ปีแรกกับ FTSE Russell ESG Scores: ก้าวสู่ความยั่งยืนด้วยมาตรฐานสากล” ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ปี 2568
- หลักสูตร Leader as Coach: Coaching High Performers, Coach Camp ปี 2567
- หลักสูตร Cybersecurity Awareness บริษัท คลาวด์เซค เอเชีย จำกัด ปี 2566
- หลักสูตร Corruption Risk and Control Workshop (CRC) สถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2566
- สัมมนาโครงการบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์เข้มแข็ง หัวข้อ “บทบาทหน้าที่ ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียน” สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (SEC) ปี 2566
- หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท แกรีนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร Effective Minutes Taking Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2549
- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2546

- หลักสูตร Company Secretary Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2545

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2563 - ปัจจุบัน : เลขานุการบริษัทและผู้อำนวยการ แผนกกิจการองค์กร
และกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน
บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
2555 - 2563 : เลขานุการบริษัท และผู้ช่วยผู้อำนวยการ
แผนกบริหารงานองค์กร
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

2555 - 2563 : กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท ลาгуน่า
รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

เพื่อให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง นางนันทลี เจริญนันท์ ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 10 ธันวาคม 2563 เพื่อรับผิดชอบเรื่องเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการและ ผู้ถือหุ้น และเพื่อช่วยเหลืองานที่เกี่ยวข้องกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแล กิจการที่ดี นอกจากนี้ ยังทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

- ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนด กฎระเบียบและ ข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ และติดตามข้อกำหนดและกฎหมายใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ และแจ้งการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญให้คณะกรรมการ บริษัทฯ ทราบ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและประชุมกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการ
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศ ในส่วนที่ รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ สำนักงาน ก.ล.ต.
- ดูแลและประสานงานกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมถึงการ ประชุมนิติกรรมการ
- ดูแลเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือ นัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุม ผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

2. ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการกำกับดูแล ซึ่งมีคุณสมบัติและเงื่อนไขตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

นายคณาธิฐ สุขแสวง

(อายุ 59 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน
ประธานเจ้าหน้าที่การเงินกลุ่มบริษัท

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง:

- 14 กรกฎาคม 2566

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่หัวข้อ “ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ บริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และบุคคลสำคัญอื่น”

3. หัวหน้างานแผนกตรวจสอบภายใน การกำกับดูแลการปฏิบัติงานและบริหารความเสี่ยง

นางสาวอภิษฎา พงษ์ปรีชา

(อายุ 43 ปี)

ผู้อำนวยการ แผนกตรวจสอบภายใน การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และบริหารความเสี่ยง เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และ เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง:

- 1 เมษายน 2562

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท MBA จาก Aston University สหราชอาณาจักร
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร PDPA & Cybersecurity Training บริษัท แร็กนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2568
- หลักสูตร ESG Internal Audit สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย ปี 2568
- หลักสูตร Anti-Corruption Internal Audit โดย CAC และ สภาวิชาชีพบัญชี ปี 2568
- หลักสูตร ไซเบอร์สคาร์บอนฟุตพริ้นท์ สู่องค์กรยั่งยืน บริษัท แทคที โซเชียล คอนซัลตัง จำกัด ปี 2568
- หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท แร็กนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2568

- หลักสูตร Blockchain Risks and Controls สภาวิชาชีพบัญชี ปี 2567
- หลักสูตร การป้องปรามปราบพฤติกรรมไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปี 2567
- หลักสูตร Leader as Coach: Coaching High Performers, Coach Camp ปี 2567
- หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท แร็กนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2567
- หลักสูตร Cybersecurity Awareness บริษัท คลาวด์เซค เอเชีย จำกัด ปี 2566
- หลักสูตร IIA Thailand Annual Conference 2566, IIAT ปี 2566
- หลักสูตร Corporate Fraud Controls & Detection Corruption Conference, SNP Training Co., Ltd ปี 2566
- หลักสูตร AC Forum, บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค สปป.ลาว จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท แร็กนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร AC Forum, สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ปี 2565
- หลักสูตร IIA Thailand Annual Conference 2564, IIAT ปี 2564
- หลักสูตร การเปิดเผยข้อมูลและจัดการ 56-1 One Report, KPMG ปี 2564
- หลักสูตร Agile Audit, TeamMate ปี 2564
- หลักสูตร Anti-Corruption Training จัดโดย บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) วิทยากรจาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2563
- หลักสูตร Road to Join CAC สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2563
- หลักสูตร The 7 Habits of highly effective people, PacRim Group ปี 2562

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2565 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการ แผนกตรวจสอบภายใน การกำกับดูแล การปฏิบัติงานและบริหารความเสี่ยง และเลขานุการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2562 - ปัจจุบัน : เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2562 - 2565 : รองผู้อำนวยการ แผนกตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2555 - 2562 : ผู้อำนวยการ แผนกตรวจสอบภายใน บริษัท ตรีเพชรอีซูมิลส์ จำกัด

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

1. จัดทำแผนการตรวจสอบรายปีโดยใช้ Risk-Based Methodology ที่เหมาะสม ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงหรือการควบคุมที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอแผนดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งปรับปรุงแผนให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ
2. ปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับการอนุมัติจาก คณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งปฏิบัติงานพิเศษอื่นใดตามที่ได้รับ การร้องขอโดยคณะกรรมการตรวจสอบหรือฝ่ายบริหาร
3. รักษาและดำรงไว้ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในที่เป็นมืออาชีพตามที่กำหนด ไว้ในกฎบัตรของแผนกตรวจสอบภายใน
4. รายงานข้อมูลเกี่ยวกับสถานะความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงาน ตามแผนการตรวจสอบประจำปีและความเพียงพอของทรัพยากร ของแผนกตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่าง สม่าเสมอ
5. จัดทำรายงานสรุปผลการตรวจสอบเสนอโดยตรงต่อคณะกรรมการ ตรวจสอบและฝ่ายบริหาร
6. ติดตามผลและจัดทำรายงานการแก้ไขประเด็นการตรวจสอบให้ คณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหารรับทราบอย่างสม่าเสมอ
7. สอบทานรายงานเกี่ยวกับการกระทำผิดและการทุจริตคอร์รัปชัน ของบริษัทฯ ที่ได้รับจากช่องทางการรับแจ้งการกระทำผิดและ การทุจริตคอร์รัปชัน และสรุปเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการ ตรวจสอบรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาสและดำเนินการแก้ไข ตามนโยบายของบริษัทฯ
8. ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ จัดประชุม คณะกรรมการตรวจสอบ จัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ รายงานสรุปประเด็นที่สำคัญเพื่อให้คณะกรรมการ ตรวจสอบนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
9. สอบทานและประสานงานกับผู้รับผิดชอบให้บริษัทฯ ดำเนินการ ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด กฎเกณฑ์และประกาศของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎเกณฑ์และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ
10. รายงานการกำกับดูแลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นประจำทุกไตรมาส

4. หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

นางสาววิภาดา ชัยอากรณ

ผู้จัดการ แผนกการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์

อีเมล : investors@thoresen.com
 ที่อยู่ : 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8
 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี
 เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
 โทรศัพท์ : +66 (0) 2254 8437 ต่อ 207
 โทรสาร : +66 (0) 2655 5631

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และครอบคลุมทุกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย นักลงทุนสัมพันธ์เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อผู้ลงทุนและผู้ถือหุ้นรวมถึงข้อมูลทางการเงิน เช่น ผลการดำเนินงานและงบการเงิน รายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis: MD&A) กลยุทธ์และแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ ซึ่งมีการเปิดเผยอย่างสม่ำเสมอ เป็นธรรม และทั่วถึง นักลงทุนสามารถสื่อสารข้อมูลนี้ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น โทรศัพท์ อีเมล และเว็บไซต์ นักลงทุนสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เปิดเผยในเรื่องต่างๆ ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษได้ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (<https://www.thoresen.com>) ซึ่งมีการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

หน้าที่สำคัญอีกประการหนึ่งของนักลงทุนสัมพันธ์ คือ การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบริษัทฯ กับนักลงทุน นักวิเคราะห์ สถาบันการเงิน และสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ นอกจากนี้ นักลงทุนสัมพันธ์ยังรับผิดชอบในการจัดกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดี เช่น การประชุม นักวิเคราะห์และการประชุมกับนักลงทุน นอกจากสื่อสารข้อมูลบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกแล้ว นักลงทุนสัมพันธ์ยังทำหน้าที่เป็นสื่อกลางในการรับความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และนำเสนอต่อผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบเพื่อนำข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ไปใช้ในการตัดสินใจและการกำหนดกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในอนาคต

รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	เปลี่ยนแปลง ระหว่างปี เพิ่ม/(ลด)
คณะกรรมการบริษัท			
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	182,000 -	182,000 -	- -
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ^{1/2} คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	427,679,159 -	427,679,159 -	- -
3. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ ^{1/3} คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	99,866,937 -	99,866,937 -	- -
4. ดร. ณัฏฐ์ ปอล เทเวธเน้ง คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
5. นายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี ¹ คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- 99,866,937	- 99,866,937	- -
6. นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
7. นายสันติ บางอ้อ คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	50,100 -	50,100 -	- -
8. นายเชิดพงษ์ ลิ่ววิรัช คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
9. ดร. จิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์ คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
10. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
11. นายสมชัย ไชยศุภรากุล คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
ผู้บริหาร			
1. นายคทาร์ฐ์ สุขแสง คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	2,000 -	2,000 -	- -
2. นายชีกมันต์ สตรอม คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
3. ดร. วินเซ็นต์ เขียว คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
4. นายสมชาย อภิญาบุญกุล คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
5. นายภัทรพล วรณรัตน์ คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -

หมายเหตุ : ^{1/1} เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ
^{1/2} ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569 ถือหุ้นจำนวน 450,299,859 หุ้น (รวมจำนวนหุ้นที่ถือผ่านบัญชีผู้รับฝากหลักทรัพย์แล้ว)
^{1/3} เป็นคู่สมรสของนายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี
- หมายถึงไม่ได้ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ / ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

1. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความหลากหลาย (Board diversity) โดยมีคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้จัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) และโครงสร้างความหลากหลายของคณะกรรมการ ปรากฏรายละเอียดในหัวข้อ “การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ” ในแบบ 56-1 One Report ประจำปี ฉบับนี้

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 11 คน โดยเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คน (ร้อยละ 27.27 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด) ซึ่งประกอบไปด้วยเพศชาย 2 คน และเพศหญิง 1 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 8 คน (ร้อยละ 72.73 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 5 คน (ร้อยละ 45.45 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด)

2. คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัท มีกรรมการจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง เป็นกรรมการบริษัท ครั้งแรก
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	ประธานกรรมการ / กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร / ประธานกรรมการบริหาร	31 มกราคม 2555
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการบริหาร / ประธานกรรมการการลงทุน	31 มกราคม 2555
3. ดร.ฌ็อง ปอล เทเวเน็ง	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการการลงทุน / กรรมการกำกับดูแลกิจการ	30 มกราคม 2557
4. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการกำกับดูแลกิจการ	31 มกราคม 2555
5. นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม / ประธานกรรมการการพัฒนายั่งยืน	27 เมษายน 2559
6. นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	14 พฤศจิกายน 2559
7. นายสันติ บางอ้อ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการตรวจสอบ	31 มกราคม 2555
8. นายเชิดพงษ์ ลีวิวัชร	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการตรวจสอบ	30 มกราคม 2556
9. ดร.จิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	กรรมการอิสระ	13 พฤษภาคม 2558
10. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	30 มกราคม 2556
11. นายสมชัย ไชยสุภารากุล	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	1 มกราคม 2565

กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันบริษัทฯ

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือ นางสาวอุษณา มหากิจศิริ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือ นายฌ็อง ปอล เทเวเน็ง และนายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี กรรมการสองคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

3. อำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทในการกำกับการบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมาย และแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือแก่ผู้หนึ่งผู้ใด ไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นการขัดแย้งหรือแข่งขันกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ โดยครอบคลุมเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องครบถ้วน
2. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหาร ดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. พิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร และกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทุกปี
4. พิจารณาอนุมัติการลงทุนและงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ
5. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย แทนกรรมการที่ออกตามวาระ รวมทั้งพิจารณาตอบแทนของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย ที่นำเสนอโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
6. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อดูแลระบบบริหารและระบบการควบคุมภายในให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการการลงทุน คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน เป็นต้น
7. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเลขานุการบริษัท
8. จัดให้มีการทำงานแสดงฐานะการเงินและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
9. พิจารณาเสนอชื่อผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามที่เสนอแนะโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
10. จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ที่เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตลอดจนระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
11. กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรมอย่างเคร่งครัด
12. มีหน้าที่ในการแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้าถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง และไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใดๆ หรือการทำธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และ
13. สนับสนุนให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบเพื่อความก้าวหน้าและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

4. อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท (Level of Authorities Matrix)

คู่มืออำนาจอนุมัติ (Level of Authorities Matrix) ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฉบับล่าสุดเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 ซึ่งได้กำหนดอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทไว้ดังนี้

1. พิจารณาให้ความเห็นชอบเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณาอนุมัติในเรื่องดังต่อไปนี้
 - การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี การ(งด)จ่ายปันผลประจำปี งบการเงินประจำปี ทุนสำรองตามกฎหมาย
 - การแก้ไข/เพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ และ/หรือข้อบังคับของบริษัทฯ
 - การเพิ่มทุน การลดทุน
 - กิจกรรมจัดหาเงินทุน ได้แก่ การเพิ่มทุน ตราสารทุน ตราสารหนี้ ตราสารอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับทุน และการออกหุ้นกู้ของบริษัทฯ
2. พิจารณาอนุมัติในเรื่องสำคัญ สรุปได้ดังต่อไปนี้
 - อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
 - อนุมัติการแต่งตั้งกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย และอนุมัติการกำหนด หรือแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย
 - อนุมัติงบประมาณเงินฉบับสอบทานรายไตรมาส และอนุมัติการเผยแพร่ทางการเงินของบริษัทฯ
 - อนุมัติการตั้งสำรองทางบัญชีที่มีวงเงินเกินกว่า 1,500 ล้านบาทต่อรายการ เช่น หนี้สูญและการด้อยค่าของทรัพย์สิน
 - อนุมัติการเปลี่ยนแปลงนโยบายทางบัญชีที่สำคัญ
 - อนุมัติการกำหนด/แก้ไขเพิ่มเติมอำนาจอนุมัติ (Level of Authorities Matrix) ของบริษัทฯ
 - อนุมัติแผนธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ และดัชนีวัดผลสำเร็จ (KPI)
 - อนุมัติงบประมาณประจำปี และอนุมัติการเปลี่ยนแปลงแก้ไขงบประมาณประจำปีที่เกิดขึ้นกว่าร้อยละ 10 ของวงเงินที่ได้รับการอนุมัติ
 - อนุมัติรายการที่มีวงเงินเกินกว่า 1.5 พันล้านบาทต่อรายการ ดังนี้
 - การเพิ่มทุนในบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมด บริษัทร่วมค้า และเงินลงทุน
 - การลงทุน รายจ่ายฝ่ายทุน การลงทุนเพื่อกระจายความเสี่ยง
 - กิจกรรมจัดหาเงินทุนอื่น (นอกเหนือจากที่กำหนดข้างต้น)
 - อนุพันธ์ และการออกตราสารเครดิต (letter of credit)
 - การให้หรือขอความช่วยเหลือทางการเงินระหว่างบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมด
 - อนุมัติค่าใช้จ่ายในการสอบทานธุรกิจ (Due Diligence) และ/หรือการศึกษาความเป็นไปได้ (Feasibility Study) ของธุรกิจหรือโครงการที่มีวงเงินเกินกว่า 100 ล้านบาทต่อรายการ

ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับกฎเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และเงื่อนไขของธนาคารและสถาบันที่ลงทุน

การแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

การแยกตำแหน่งมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม ดังนั้นเพื่อให้เกิดความสมดุลในอำนาจการดำเนินงาน บริษัทฯ ได้แยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารมิให้เป็นบุคคลเดียวกัน ประธานกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลการใช้ นโยบายและแนวทางการปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ตามที่คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้พิจารณาและจัดทำขึ้น ตลอดจนดูแลให้การประชุมคณะกรรมการบริษัทดำเนินไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามระเบียบวาระที่กำหนด และส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านมีส่วนร่วมในการอภิปรายใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

บริษัทฯ มีโครงสร้างการจัดการอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทจะไม่ยุ่งเกี่ยวกับงานประจำวัน หรือกิจกรรมทางธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร

หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท และมอบหมายให้เลขานุการบริษัท ดูแลเรื่องการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งเอกสารประกอบการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา
2. ทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น และดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้
3. ดูแลให้การติดต่อสื่อสารระหว่างกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท
5. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงสองฝ่ายเท่ากัน
6. กำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ และ
7. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร

ประธานกรรมการบริษัท เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ใช่กรรมการอิสระ เนื่องจากดำรงตำแหน่งทั้งประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร ด้วยบริษัทฯ เล็งเห็นว่าความรู้ความสามารถและประสบการณ์ของประธานกรรมการบริษัทสามารถส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างมาก อีกทั้ง

การดำเนินงานของบริษัทฯ ตั้งอยู่บนพื้นฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประธานกรรมการบริษัทจะปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายและขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายและเป็นไปตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม เพื่อส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ได้เข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนดวาระการประชุมของคณะกรรมการบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และจะต้องบริหารตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารครอบคลุมถึงเรื่องอื่นๆ ด้วย ดังนี้

1. บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบาย ระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ
2. พิจารณาแผนการลงทุนในกิจการต่างๆ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
3. มีอำนาจในการทำนิติกรรมผูกพันบริษัทฯ ตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในนโยบายอำนาจอนุมัติและเมทริกซ์ระดับอำนาจหน้าที่ของบริษัทฯ
4. ดำเนินการใดๆ ที่ได้รับมอบหมายตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้ โดยการอนุมัติรายการดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 6 คณะ ได้แก่ 1) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) 2) คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) 3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee) 4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Committee) 5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) และ 6) คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Committee) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีคณะกรรมการการลงทุน (Investment Committee) ซึ่งเป็นคณะกรรมการระดับบริหารทำหน้าที่ในการพิจารณาและกลั่นกรองการลงทุนต่างๆ ของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบไปด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและได้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับอำนาจอย่างเต็มที่จากคณะกรรมการบริษัท ในการปฏิบัติงานในหน้าที่ของตน มีการกำหนดแผนตรวจสอบประจำปีและการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกระบวนการรายงานข้อมูลทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงทางการเงิน กระบวนการตรวจสอบ รวมถึงกระบวนการในการติดตามกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบไปด้วยสมาชิกต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1.	นายสมบูรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ	ประธานกรรมการ	14 พฤศจิกายน 2559
2.	นายสันติ บางอ้อ	สมาชิก	14 กุมภาพันธ์ 2555
3.	นายเชิดพงษ์ ลีวิรัช	สมาชิก	14 กุมภาพันธ์ 2556

กรรมการทุกท่านในคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระ โดยกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานความถูกต้อง ความเพียงพอ ความเชื่อถือได้ และความเที่ยงตรงของกระบวนการรายงานข้อมูลทางการเงิน โดยการประสานงานร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาสและรายปี
 - ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบการรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ รวมถึงพิจารณาและให้ความเห็นชอบการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- สอบทานความเหมาะสมและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและหน้าที่ของการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจในความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รวมถึงหน้าที่ของการตรวจสอบภายใน โดยประสานงานร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อพิจารณาในประเด็นดังต่อไปนี้
 - สอบทานกิจกรรมการดำเนินงานและการจัดโครงสร้างองค์กรของแผนกตรวจสอบภายในและการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน โดยให้แผนกตรวจสอบภายในและการกำกับดูแลการปฏิบัติงานขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ และให้คณะกรรมการ

- ตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาผลงานของแผนกตรวจสอบภายในและการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่าแผนกตรวจสอบภายในและการกำกับดูแลการปฏิบัติงานมีอิสระในการดำเนินงาน และไม่มีการจำกัดขอบเขตในการปฏิบัติงาน
- ประเมินความเป็นอิสระของแผนกตรวจสอบภายในและการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
- พิจารณาและอนุมัติการแต่งตั้ง ถอดถอน โอนย้าย หรือเลิกจ้างผู้บริหารระดับสูงแผนกตรวจสอบภายในและการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
- พิจารณารายงานการตรวจสอบ และข้อเสนอแนะที่นำเสนอโดยแผนกตรวจสอบภายในและการกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะ
- สอบทานความเพียงพอในการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ อีกทั้งเพื่อให้มั่นใจว่า การบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวเป็นไปตามแนวปฏิบัติของหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง และสอดคล้องกับนโยบายภายในของบริษัทฯ
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงแผนกตรวจสอบภายในและการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และ
- พิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบ งบประมาณประจำปี แผนอัตรากำลัง และแผนพัฒนาความรู้และทักษะของบุคลากรของแผนกตรวจสอบภายในและการกำกับดูแลการปฏิบัติงานเพื่อให้มั่นใจว่าการตรวจสอบเป็นไปอย่างครอบคลุม ทั้งด้านการเงิน บัญชี และการปฏิบัติการ พร้อมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนงานต่างๆ เหล่านั้น

3. สอบทานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาการต่อรองค่าสอบบัญชีและดำเนินกิจกรรมหลักดังต่อไปนี้
 - 4.1 สอบทานผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาถึงความเชื่อถือได้ ความเพียงพอของทรัพยากร ขอบเขตการปฏิบัติงาน และประสิทธิภาพของผู้ช่วยผู้สอบบัญชีที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ
 - 4.2 สอบทานขอบเขตและแนวทางการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจในความเหมาะสมและมิได้มีการจำกัดขอบเขตการตรวจสอบ
 - 4.3 ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
 - 4.4 พิจารณารายงานการตรวจสอบและข้อเสนอแนะที่เสนอโดยผู้สอบบัญชีและกำกับดูแลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะดังกล่าว และ
 - 4.5 ในระหว่างปี คณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและหัวหน้าแผนกตรวจสอบภายในและการกำกับดูแลการปฏิบัติงานโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
5. พิจารณาการดำเนินธุรกิจรวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการพิจารณาดำเนินรายการค้าระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่นๆ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจในประสิทธิภาพของระบบการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ รวมถึงความสมเหตุสมผลของการดำเนินรายการ เพื่อคงไว้ซึ่งผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำและเปิดเผยรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบในแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ โดยต้องประกอบไปด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 6.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน และความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - 6.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - 6.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - 6.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี บริษัทฯ มีนโยบายในการรักษาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี โดยจำกัดมิให้ผู้สอบบัญชีให้บริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับงานสอบบัญชี และงานบริการด้านภาษี และพิจารณาให้มีการประมูลผู้สอบบัญชีใหม่ทุก 4 รอบปีบัญชี
 - 6.5 ความเห็นต่อรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 6.6 จำนวนการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบและจำนวนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - 6.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย และ
 - 6.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
8. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นรายไตรมาส
9. สอบทานข้อสรุปและหลักฐานการฉ้อโกงของพนักงานหรือผู้บริหาร ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายและนำเสนอรายงานที่ได้รับการสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
10. สอบทานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี
11. สอบทานและประเมินความเหมาะสมของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอข้อปรับปรุงแก้ไขให้แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
12. ดำเนินการให้มีกระบวนการกำกับดูแลรับข้อเสนอนแนะและเรื่องร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสียต่อบริษัทฯ
13. จัดจ้างบุคคลภายนอกเป็นการชั่วคราวหรือตามความจำเป็น เพื่อให้แน่ใจว่าแผนกตรวจสอบภายในและการกำกับดูแลการปฏิบัติงานมีทรัพยากรบุคคลที่เพียงพอ หรือมีความรู้ความสามารถเพียงพอในการปฏิบัติงานให้แล้วเสร็จตามวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพและตามเวลาที่กำหนด และ
14. สอบทานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานต่างๆ เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เน้นย้ำเรื่องการมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยการนำแนวทาง Three Lines of Defense มาใช้กับระบบการควบคุมภายในเพื่อส่งเสริมให้ทุกแผนกเข้าใจการปฏิบัติตามของบริษัทฯ สำหรับแนวทางนี้ หน่วยงานในชั้นแรกควรเข้าใจบทบาทของตนเรื่องการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมาย และเพื่อให้แน่ใจว่าหน่วยงานของตนได้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของการทำหน้าที่ของตน ในขณะที่การบริหารความเสี่ยงจะทำหน้าที่เป็นเสมือนหน่วยงานชั้นที่สองในการตรวจ ติดตาม และควบคุม เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการ รวมถึงความเสี่ยงและหน้าที่ในการควบคุม นอกจากนี้ หน่วยงานชั้นที่สาม ซึ่งคือแผนกตรวจสอบภายในและการกำกับดูแลการปฏิบัติงานจะให้ความเชื่อมั่นที่เป็นอิสระต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประเมินและปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุม

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง โดยรายละเอียดการดำเนินงานปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ” ในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2568 นี้

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร และอนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร โดยที่คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 4 คน คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริหารและอาจแต่งตั้งบุคคลอื่น หรือบุคคลซึ่งดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทฯ หรือบุคคลภายนอกให้เป็นกรรมการบริหารหรือเข้าดำรงตำแหน่งแทนเมื่อตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหาร ประกอบไปด้วยสมาชิกดังต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1.	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	ประธานกรรมการ	14 กุมภาพันธ์ 2555
2.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	สมาชิก	14 กุมภาพันธ์ 2555
3.	ดร. เมือง ปอล เทเวณเณ่ง	สมาชิก	12 กุมภาพันธ์ 2557
4.	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	สมาชิก	11 สิงหาคม 2564

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- พิจารณากำหนดแผนธุรกิจและทิศทางในการดำเนินธุรกิจ โครงสร้างการบริหารงาน กลยุทธ์ของบริษัทฯ และอำนาจบริหารต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาต่อไป
- พิจารณาและอนุมัติเรื่องสำคัญ ได้แก่ การได้มาหรือการลงทุน การลงทุนในหลักทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์ การจำหน่ายการลงทุน การขอเงินทุน การขอยืมและรายจ่ายให้สอดคล้องกับนโยบายการลงทุนและการเงินของบริษัทฯ
- ตรวจสอบ ติดตาม และกำหนดนโยบายการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ที่ได้กำหนดไว้ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
- พิจารณาผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ ให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงผลการดำเนินงาน งบประมาณประจำปีและแผนการลงทุนของบริษัทฯ ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- มีอำนาจในการทำนิติกรรมผูกพันบริษัทฯ ตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในนโยบายอำนาจอนุมัติและเมตริกซ์ระดับอำนาจหน้าที่และระเบียบวิธีปฏิบัติของบริษัทฯ
- ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

นอกจากนี้ ตามกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารของแต่ละหน่วยธุรกิจได้รับความไว้วางใจให้รายงานผลการปฏิบัติงานและประเด็นสำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการบริษัทสามารถติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้อย่างใกล้ชิด

ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยรายละเอียดการดำเนินงานปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายงานคณะกรรมการบริหาร” ในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2568 นี้

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และได้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบไปด้วยสมาชิกอย่างน้อย 3 คน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ โดยได้รับเลือกจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบไปด้วยสมาชิกต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1.	นายสันติ บางอ้อ ¹	ประธานกรรมการ	14 กุมภาพันธ์ 2556
2.	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	สมาชิก	14 กุมภาพันธ์ 2555
3.	นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี ¹	สมาชิก	14 กุมภาพันธ์ 2556

¹ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ที่เป็นกรรมการอิสระ

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติในกรณีที่ตำแหน่งว่างลงเนื่องจากครบวาระและในกรณีอื่นๆ
- สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการชดเชยของบริษัทฯ กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเลขานุการบริษัท ในกรณีที่ตำแหน่งว่างลง เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป รวมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์ในการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

- เสนอนโยบายผลตอบแทน แนวทางการจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นๆ สำหรับกรรมการบริษัท คณะกรรมการชดเชย กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงให้เหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และภาวะตลาดอยู่เสมอ
- กำหนดงบประมาณค่าตอบแทนประจำปี โดยพิจารณาจากผลประโยชน์ของบริษัทฯ
- พิจารณาการขึ้นครองโครงสร้างเงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ของบริษัทฯ
- กลั่นกรองและตรวจสอบรายชื่อผู้ที่จะเสนอชื่อเป็นกรรมการกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องว่า มิได้เป็นผู้ที่ถูกขึ้นบัญชีดำหรือถอนจากบัญชีรายชื่อที่หน่วยงานเหล่านี้จัดทำขึ้น

ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง โดยรายละเอียดการดำเนินงานปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน” ในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2568 นี้

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และได้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการเป็นกรรมการอิสระโดยได้รับเลือกจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประกอบไปด้วยสมาชิกต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1.	นายสันติ บางอ้อ ^{/1}	ประธานกรรมการ	14 กุมภาพันธ์ 2555
2.	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	สมาชิก	14 กุมภาพันธ์ 2555
3.	ดร. ฌ็อง ปอล เทเวอเน้ง	สมาชิก	11 สิงหาคม 2564

^{/1} กรรมการกำกับดูแลกิจการ ที่เป็นกรรมการอิสระ

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ มีหน้าที่ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ กำกับดูแล และติดตามผลการปฏิบัติ รวมถึงประพฤติดีปฏิบัติให้อยู่ในกรอบของจริยธรรม โดยหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ มีดังต่อไปนี้

- 1. พิจารณาและทบทวนความเหมาะสมและเพียงพอของนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงการปรับปรุงนโยบายดังกล่าวเป็นประจำ
- 2. ติดตามและกำกับดูแลให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- 3. จัดทำมาตรการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งแบบกลุ่มและรายบุคคล เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท รวมถึงคณะกรรมการชดเชย เพื่อให้มีส่วนร่วมในการประเมินผลและติดตามการปรับปรุงตามผลการประเมินดังกล่าว
- 4. ทบทวนและเสนอแนะการแก้ไขขอบเขตงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเพื่อตอบสนองต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง

- 5. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ พร้อมความเห็นในแนวปฏิบัติและข้อเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม
- 6. กำกับดูแลให้มีนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่เหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2568 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง โดยรายละเอียดการดำเนินงานปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ” ในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2568 นี้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และได้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 3 คนที่มาจากกรรมการบริษัท 2 คน และผู้บริหาร 1 คน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบไปด้วยสมาชิกต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1.	นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย ^{/1}	ประธานกรรมการ	15 พฤษภาคม 2560
2.	ดร. ฌ็อง ปอล เทเวอเน้ง	สมาชิก	15 พฤษภาคม 2560
3.	นายศทาร์ฐ์ สุขแสง	สมาชิก	11 สิงหาคม 2564
4.	นายสมชาย อภิภูณานุกุล	สมาชิก	11 สิงหาคม 2564

^{/1} กรรมการบริหารความเสี่ยง ที่เป็นกรรมการอิสระ

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. ทบทวนประสิทธิผลของระบบการบริหารความเสี่ยงองค์กรภายในกลุ่มบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ามีการระบุความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญ และมีกระบวนการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงการกำหนดและการปรับปรุงนโยบายของกลุ่มบริษัทที่เหมาะสมในภายหลัง
2. ประเมินความเพียงพอและประสิทธิผลของระบบการควบคุมด้านการบริหาร การปฏิบัติงาน และการบัญชีของกลุ่มบริษัท
3. สอบทานความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจริงและที่อาจเกิดขึ้น
4. ติดตามการดำเนินการตามแผนธุรกิจและแผนการบริหารความเสี่ยงองค์กร
5. ทบทวนกระบวนการวางแผนฉุกเฉินทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ามีการระบุบันทึกความเสี่ยงประเด็นสำคัญ และจัดทำแผนฉุกเฉินที่เหมาะสม
6. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอโดยแบ่งปันข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ
7. ตัดสินใจและให้คำแนะนำในประเด็นสำคัญที่ได้จากกระบวนการบริหารความเสี่ยง
8. ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินโครงการบริหารความเสี่ยงภายในกลุ่มบริษัท
9. กำกับดูแลให้การบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทสอดคล้องกับกลยุทธ์ แผนธุรกิจ และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ
10. พิจารณารiskอุบัติใหม่ (Emerging Risks) รวมถึงความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ

ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยรายละเอียดการดำเนินงานปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง” ในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2568 นี้

เพื่อให้การกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างราบรื่น บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานขององค์กรในระดับกลุ่มบริษัทขึ้น ซึ่งหน่วยงานเหล่านี้มีส่วนสนับสนุนการปฏิบัติงานและการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงขององค์กรในวงกว้าง โดยมีหน้าที่กำกับดูแล ประเมิน และลดความเสี่ยงในระดับองค์กรซึ่งจะช่วยระบุความเสี่ยงหลักของธุรกิจ รวมถึงควบคุมความเสี่ยงของการบริหารธุรกิจได้อย่างเหมาะสม ตลอดจนให้มีการบังคับใช้การบริหารจัดการความเสี่ยงผ่านนโยบายและกระบวนการ ทั้งนี้ผู้บริหารได้มีการผลักดันให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในระดับหน่วยธุรกิจ เพื่อที่จะได้มีการเตรียมความพร้อมในการป้องกันความเสี่ยงได้ทันทั่วทั้ง และมีการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงรุกสำหรับหน่วยธุรกิจมากขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมเชิงปฏิบัติการ และการอบรมด้านการบริหารความเสี่ยงสำหรับแต่ละกลุ่มธุรกิจ การอบรมมุ่งเน้นถึงแนวคิด หลักการ และการดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการเติบโตอย่างยั่งยืน รวมทั้งสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้เสียและผู้ถือหุ้นในระยะยาว

คณะกรรมการการพัฒนายั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้แต่งตั้งคณะกรรมการการพัฒนายั่งยืน และได้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการการพัฒนายั่งยืน โดยคณะกรรมการการพัฒนายั่งยืนจะประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 คนที่ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และทำหน้าที่เป็นประธานคณะกรรมการ ปัจจุบันมีสมาชิกทั้งสิ้น 12 คน โดยมีนายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี กรรมการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม เป็นประธานกรรมการการพัฒนายั่งยืน และมีสมาชิกอีก 11 ท่านซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงของแต่ละสายธุรกิจและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

คณะกรรมการการพัฒนายั่งยืน ได้จัดตั้งคณะทำงานด้านการพัฒนายั่งยืน (SD Working Group) ซึ่งประกอบไปด้วยตัวแทนจากหน่วยงานในหลายหน่วยงาน ทำหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตามแผน กลยุทธ์ด้านความยั่งยืน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานด้านความยั่งยืนสอดคล้องไปกับการดำเนินธุรกิจ มีการพัฒนาที่ต่อเนื่อง มีการสื่อสารที่ชัดเจน มีการติดตามผลและประสิทธิภาพของการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานด้านความยั่งยืน ตลอดจนรายงานผลการดำเนินงานให้กับคณะกรรมการการพัฒนายั่งยืนและคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการการพัฒนายั่งยืน

1. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ ตลอดจนแผนการดำเนินงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจทั้งในด้านเศรษฐกิจหรือธรรมาภิบาล สังคม และสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ มุ่งสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
2. พิจารณาและอนุมัติงบประมาณที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมด้านการพัฒนาความยั่งยืน
3. ให้การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามนโยบายการพัฒนายั่งยืน
4. กำกับ ดูแล ทบทวนการดำเนินงานด้านการพัฒนายั่งยืนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และผลักดันให้นำไปสู่การปฏิบัติ สร้างการมีส่วนร่วมในการดำเนินโครงการต่างๆ ภายใต้กรอบการพัฒนายั่งยืนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก
5. ให้คำปรึกษา ส่งเสริม สนับสนุนทรัพยากรและบุคลากรที่เหมาะสม เพื่อให้การดำเนินกลยุทธ์การพัฒนายั่งยืนเกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กร และสอดคล้องเป็นไปในทิศทางเดียวกัน และ
6. รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2568 คณะกรรมการการพัฒนายั่งยืน ได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยรายละเอียดการดำเนินงานปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายงานคณะกรรมการการพัฒนายั่งยืน” ในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2568 นี้

คณะกรรมการการลงทุน

บริษัทฯ ยังมีคณะกรรมการการลงทุน (Investment Committee) ซึ่งเป็นคณะกรรมการระดับบริหารทำหน้าที่ในการพิจารณาและกลั่นกรองการลงทุนต่างๆ ของบริษัทฯ ประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 4 คน



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการการลงทุน ประกอบไปด้วยสมาชิกต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	ประธานกรรมการ	27 เมษายน 2558
2.	ดร. ณัฏฐ์ ปอล เทเวณัง	สมาชิก	27 เมษายน 2558
3.	นายศุภราช สุขแสง	สมาชิก	11 สิงหาคม 2564
4.	นายสมชาย อภิภูณกุล	สมาชิก	11 สิงหาคม 2564

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการการลงทุน

1. ทบทวนและประเมินการลงทุนเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
2. กำกับดูแลการลงทุนของบริษัทฯ ในทุกโครงการ
3. ให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารในด้านการวิเคราะห์และการจัดสรรโครงสร้างการลงทุน ก่อนที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ

กฎบัตรฉบับเต็มของคณะกรรมการชด้อย่อยทุกคน ปรากฏในเว็บไซต์ของบริษัทฯ (<https://www.thoresen.com/th/corporate-governance/corporate-policy-documents>)

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

รายชื่อและตำแหน่งผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

ที่	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน และประธานเจ้าหน้าที่การเงินกลุ่มบริษัท ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานอะโกรและโลจิสติกส์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกฎหมายและบริหารงานต่างประเทศ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรบุคคลกลุ่มบริษัท ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มอุตสาหกรรมและพัฒนาธุรกิจ
2.	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	
3.	นายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี	
4.	นายคทาร์ฐ สุขแสวง	
5.	นายชิกมันต์ สตรอม	
6.	ดร. วินเซ็นต์ เขียว	
7.	นายสมชาย อภิญญาบุญกุล	
8.	นายภัทรพล วรรณรัตน์	

หมายเหตุ : รายชื่อผู้บริหารข้างต้น เป็นไปตามนิยาม “ผู้บริหาร” ของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหารและกรรมการบริษัทในกลุ่ม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)		TTA	ไทย	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	ดร. ผ่อง ปลอด เทาแอมเนียง	นางสาวอุษณีย์ พัทธะรังสี	นายสมภูมิบุรีเกียรติ แกมมสุวรรณ	นายสันติ นางอ้อ	นายเชิฟพงษ์ สิริวัชร	ดร. จักรพงษ์ กว่างสุขสถิตย์	นายไม้มัทหมัด วาเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	นายสมชัย ไชยศุภวาท	นายคทาวุธ สุบแสง	นายชินนัต สดรวม	ดร. วุฒินันต์ เขียว	นายสมชาย อภิภูณานันท์	นายทิพวรรณ วรธนรัตน์	นายไวเวิร์น แอนดรูว์ ฮิลเลอร์	นางสาวสุพิชชา กระจกากร	Mr. Kevin Tan King Chang	Ms. Ting Jing Chyun	Mr. Wee Choo Peng	นายพอล เมอร์เกอร์ ไวส์	นายพิบูลย์ นาคณางามเจริญ
บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)				X	//, O	/	//, O	ID	ID	ID	ID	ID	/	O	O	O	O	O	O	/	/	/	/	/	/
ขนส่งทางอากาศ	1 บริษัท พรีเมียม ชีมิง จำกัด (มหาชน)	PREMO	ไทย	X	/	/	/							/	/			O	/	/					
	2 บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)	TSS	สิงคโปร์		/	/	/							/	/				//, O	/	/				
	3 บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)	TSC	สิงคโปร์		/	/	/							/	/				/	/	/				
	4 บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)	TCB	ไทย		/	/	/							/	/				/	/	/				
	5 บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)	TST	ไทย		/	/	/							/	/				/	/	/				
	6 บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)	JV-TKK	ไทย		/	/	/							/	/				/	/	/				
	7 บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)	TSB	สหรัฐอเมริกา		/	/	/							/	/				/	/	/				
	8 บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)	THK	ฮ่องกง		/	/	/							/	/				/	/	/				
	9 บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)	TSG	เยอรมนี		/	/	/							/	/				/	/	/				
	10 บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)	MML	ไทย	X	//, O	/	/											O	//, O						
ขนส่งทางบก	11 บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)	MV	ไทย		/	/	/												/	/					/
	12 บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)	PTGC	กัมพูชา		X	/	/																		
	13 บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)	ZMOS	ซาอุดีอาระเบีย		/	/	/												/	/					
	14 บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)	MDL	ไทย		/	/	/												/	/					/
	15 บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)	MMM	มอริเชียส		/	/	/												/	/					/
	16 บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)	MV	หมู่เกาะเคย์แมน		/	/	/												/	/					
	17 บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)	MSSI	เซเชลส์		/	/	/												/	/					/
	18 บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)	MSS-SKA	ซาอุดีอาระเบีย		/	/	/												/	/					/
	19 บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)	MSSWILL	กาตาร์		/	/	/												/	/					/
	20 บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)	MSST	ไทย		/	/	/											/	/	/					/
	21 บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)	MDCOM	ไทย		/	/	/												/	/					/
	22 บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)	SSS	สิงคโปร์		/	/	/												/	/					/
	23 บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)	MOS-SG	สิงคโปร์		/	/	/												/	/					/
	24 บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)	MSSM	มาเลเซีย		/	/	/												/	/					/
	25 บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)	MSS-UK	สหราชอาณาจักร		X	/	/												/	/					/
	26 บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)	ZQ	ไทย		/	/	/												/	/					/
	27 บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)	MSOGS	สหรัฐอเมริกา		/	/	/												/	/					/
	28 บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)	M3JV	สหรัฐอเมริกา		/	/	/												/	/					/
	29 บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)	TC Mermald	เวียดนาม		/	/	/											/	/	/					/
	30 บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)	MERMATE	เวียดนาม		/	/	/											/	/	/					/
	31 บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)	MEG	สหรัฐอเมริกา		/	/	/											/	/	/					X

หมายเหตุ : X = ประธานกรรมการ ID = กรรมการอิสระ / = กรรมการ // = กรรมการที่เป็นผู้บริหาร O = ผู้บริหาร

บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)		TTA	ไทย	นายโดม สว่างวิญญู	นายเชล อยสิทธิ์ กอริณีย์ เลอไพร์	นายทั้ง ศี พย	นายพัน ฐิ วิมลสิน	นายรองพรต ไทราชำ	Mr. Marc John Bernardis	Mr. Salih Zada	Mr. Lennox Ernest Thompson	Mr. Abrar Ahmad Sial	Mr. Jaber Said J O Al-Rumaili	Mrs. Khushoo Beeharry	Mr. Kenny Paramaseeven Curpen	Mr. Gibran Bin Harith	Mr. Mohamed Suhaimi Bin Sulaiman	นายสิบลักษณ์ จิวาสร์	นายชนวิญญู ดาวรส	Mr. Zamil Abdullah Al Zamil	Mr. Suryan Zamil Abdullah Al Zamil	Mr. Faisal Sulaiman Abdullah Al Zamil	Mr. Leng Kheang	Mr. Scott Cormack	นายทรงพันธ์ สุวัติก
บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)		PREMO	ไทย																						
ขนส่งทางเรือ	1 บริษัท พรีเมียม ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน)		ไทย																						
	2 บริษัท ไทรีเจน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอสทีดี	TSS	สิงคโปร์																						
	3 บริษัท ไทรีเจน ชิปปิ้ง คอมพานี พีทีอี แอสทีดี	TSC	สิงคโปร์																						
	4 บริษัท ไทรีเจน (กรุงเทพฯ) จำกัด	TCB	ไทย																						
	5 บริษัท ไทรีเจน ชิปปิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด	TST	ไทย																						
	6 กิจการร่วมค้า ไทรีเจน คลองเตยกรุงเทพฯ	JV-TKK	ไทย																						
	7 ไทรีเจน ชิปปิ้ง คายา บัคส์ ดีเอ็มซี	TSB	สหรัฐอเมริกา																						
	8 บริษัท ไทรีเจน ซาอุดีริ่ง (เอเชด) ลิมิเต็ด	THK	ฮ่องกง																						
	9 บริษัท ไทรีเจน ชิปปิ้ง เยอรมนี จีเอ็มบีเอช	TSG	เยอรมนี																						
	10 บริษัท เมอร์เมด มาร์ไทม์ จำกัด (มหาชน)	MML	ไทย																						
	11 บริษัท เมอร์เมด เวนเจอร์ส จำกัด	MV	ไทย																						
	12 บริษัท พีทีจี จำกัด	PTGC	กัมพูชา																						
	13 บริษัท ซาโมล ออฟฟิศ เซอร์วิส เซส คอมพานี แอสแอสซี	ZMOS	ซาอุดีอาระเบีย																						
	14 บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่ง จำกัด	MDL	ไทย																						
	15 บริษัท เมอร์เมด มาร์ไทม์ มอริเชียส แอสทีดี	MMM	มอริเชียส																						
	16 บริษัท เมอร์เมด อินเตอร์เนชั่นแนล เวนเจอร์ส จำกัด	MV	หมู่เกาะเคย์แมน																						
	17 บริษัท เมอร์เมด ซับรี เซอร์วิส เซส (อินเตอร์เนชั่นแนล) แอสทีดี	MSSI	เซเชลส์																						
	18 บริษัท เมอร์เมด ซับรี เซอร์วิส เซส ซาอุดีอาระเบีย จำกัด	MSS-SKA	ซาอุดีอาระเบีย																						
บริการนอกชายฝั่ง	19 บริษัท เมอร์เมด ซับรี เซอร์วิส เซส ตับลิอาเอลเอล	MSSWLL	กาตาร์																						
	20 บริษัท เมอร์เมด ซับรี เซอร์วิส เซส (ไทยแลนด์) จำกัด	MSST	ไทย																						
	21 บริษัท เมอร์เมด ดีคอม จำกัด	MDCOM	ไทย																						
	22 บริษัท ซิลเดป เซอร์วิส พีทีอี แอสทีดี	SSS	สิงคโปร์																						
	23 บริษัท เมอร์เมด ออฟฟิศ เซอร์วิส เซส พีทีอี แอสทีดี	MOS-SG	สิงคโปร์																						
	24 บริษัท เมอร์เมด ซับรี เซอร์วิส เซส (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอสดี	MSSM	มาเลเซีย																						
	25 บริษัท เมอร์เมด ซับรี เซอร์วิส เซส (ยูเค) ลิมิเต็ด	MSS-UK	สหราชอาณาจักร																						
	26 บริษัท ซีเคเอส จำกัด	ZQ	ไทย																						
	27 เมอร์เมด ซับรี ออเนด แอนด์ แก๊ส เซอร์วิส เซส ดีเอ็มซีเอสที	MSOGS	สหรัฐอเมริกา																						
	28 มิลเลเนียม 3 ซิป แมเนจเม้นท์ แอนด์ โอเปอเรชั่น ดีเอ็มซีซีโอ	M3JV	สหรัฐอเมริกา																						
	29 บริษัท ฟันแดง เมอร์เมด ซับรี เซอร์วิส เซส จำกัด	TC Mermaid	เวียดนาม																						
	30 บริษัท เมอร์เมท จำกัด	MERMATE	ไต้หวัน																						
	31 บริษัท เมอร์เมด อีจี เอสเอ	MEG	สาธารณรัฐเกาหลี																						

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ ID = กรรมการอิสระ / = กรรมการ // = กรรมการที่เป็นผู้บริหาร O = ผู้บริหาร

หมายเหตุ: X = ประสิทธิภาพการ ID = การการอิสระ / = การการ O = ผู้บริหาร

หมายเหตุ: X = ประสิทธิภาพการ ID = การการอิสระ / = การการ O = ผู้บริหาร

[illegible]

หมายเหตุ : ^{1/} ไม่มีส่วนแทนจาก TTA Group เข้าเป็นกรรมการบริษัท

X = ประธานกรรมการ ID = กรรมการอิสระ

O = ผู้บริหาร

// = กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

= กรรมการ

กรรมการอิสระ

X = ประสิทธิภาพการ

—

บริษัท ไทยรับไทย โอเยนดีส์ จำกัด (มหาชน)		TTA	ไทย	Mr. Jan Gendorf	Mr. Nguyen Huu Manh Nhuong	Mr. Papiion Gregory, Claude, Jean-Marc	Mr. Lo Liang Lai	Mrs. Kee Fong Wong	Mr. Mohit Kumar Purbey	Mr. Pham Viet Ha	Mr. La Nhat Quang	Mr. Dao Chi Thiet	หม่อมหลวงมงคลพจน์ ชุมพล	นายธวัช กิจวงษ์นะ	นายประยุทธ์ มหกิจศิริ	นายพนม พารักษ์กะ	นางสาวณัฐพร พิชัยธรรมวงศ์สงคราม	นายสุภัทร ศรีสันติธรรม	Mr. Fakrudeen Ali Ahamed	Kupparakotti Noorullah	Mr. Junaid Ahmad	หม่อมราชวงศ์พจนาพันธุ์ ภาณุพันธุ์	นางสาวบุษยามณี ทรัพย์ศาสตร์	นางสาวพรพรรณ ทรัพย์ศาสตร์	นางสาวยุภาพร ทรัพย์งาม	นายณัฐพล ศรีหมอก	นางสาวพินิจนันทะพัชร
บริษัท ไทยรับไทย โอเยนดีส์ จำกัด (มหาชน)																											
ชั้นกลาง	1	บริษัท พรีเมียม จำกัด (มหาชน)	PREMO	ไทย																							
	2	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)	TSS	สิงคโปร์																							
	3	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)	TSC	สิงคโปร์																							
	4	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)	TCB	ไทย																							
	5	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)	TST	ไทย																							
	6	กิจการร่วมค้า ไพร์ม จำกัด (มหาชน)	JV-TKK	ไทย																							
	7	ไพร์ม จำกัด (มหาชน)	TSB	สหรัฐอเมริกา																							
	8	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)	THK	ฮ่องกง																							
	9	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)	TSG	เยอรมนี																							
	10	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)	MML	ไทย																							
	11	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)	MV	ไทย																							
	12	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)	PTGC	กัมพูชา																							
	13	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)	ZMOS	ซาอุดีอาระเบีย																							
	14	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)	MDL	ไทย																							
	15	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)	MMM	มอริเชียส																							
	16	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)	MV	หมู่เกาะเคย์แมน																							
	17	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)	MSSI	เซเชลส์																							
	18	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)	MSS-SKA	ซาอุดีอาระเบีย																							
	19	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)	MSSWLL	กาตาร์																							
	20	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)	MSST	ไทย																							
	21	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)	MDCOM	ไทย																							
	22	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)	SSS	สิงคโปร์																							
	23	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)	MOS-SG	สิงคโปร์																							
	24	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)	MSSM	มาเลเซีย																							
	25	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)	MSS-UK	สหราชอาณาจักร																							
	26	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)	ZQ	ไทย																							
	27	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)	MSOGS	สหรัฐอเมริกา																							
	28	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)	M3JV	สหรัฐอเมริกา																							
	29	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)	TC Mermaid	เวียดนาม																							
	30	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)	MERMATE	ไต้หวัน																							
	31	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)	MEG	สาธารณรัฐเกาหลี																							

หมายเหตุ : X = ประธานกรรมการ ID = กรรมการอิสระ / = กรรมการ // = กรรมการที่เป็นผู้บริหาร O = ผู้บริหาร

[illegible]

หมายเหตุ: X = ประสิทธิภาพการ ID = การการอิสระ / = การการ // = การการเป็นผู้บริหาร O = ผู้บริหาร

บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)		TTA	ไทย	นางสาวจิตยา พันธ์ธนาพร	นายสกลสิทธิ์ โสภณ วัฒนาศาสตร์	นายเตช ภิระกฤษณะ อัครพัฒน์	นางสาวศรัณรัตน์ กมลรัตนพันธุ์	นายวุฒิ นามบ	นางสาวทวิวรรณ ศีวังค์	นายอภิชาติ เทพธาดา	Mr. Raed Bassatine	Mr. Deepa Taloo	ธัมมยชิน	นางสาวนพิน เพื่อกาญจน์กุล	Mr. Nguyen Xuan Quy	นางสาวเว่ย เขียวลี	นายชิน เสียวพล	นายสิง หุย	Mr. Remy Tan Kwok Keng	นายเอกสิทธิ์ เทมวงศ์	นายณัฐจิระ หอนดา	นางสาวสุธยา วัฒนนท์	Dr. Tim Marchant	Dr. Sean Guest	Mr. Tim Chapman
บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท พรีเมอ จำกัด (มหาชน)		PREMO	ไทย																					
	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)		TSS	ไทย																	/				
	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)		TSC	สิงคโปร์																					
	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)		TCB	ไทย																					
	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)		TST	ไทย																					
	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)		JV-TKK	ไทย																					
	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)		TSB	สหรัฐอเมริกา																					
	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)		THK	ฮ่องกง																					
	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)		TSG	เยอรมนี																					
	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)		MML	ไทย																					
	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)		MV	ไทย																					
บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)		PTGC	กัมพูชา																					
	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)		ZMOS	ซาอุดีอาระเบีย																					
	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)		MDL	ไทย																					
	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)		MMM	มอริเชียส																/					
	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)		MIV	หมู่เกาะเคย์แมน																					
	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)		MSSI	เชลล์																					
	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)		MSS-SKA	ซาอุดีอาระเบีย																					
	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)		MSSWILL	กาตาร์																					
	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)		MSST	ไทย																					
	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)		MDCOM	ไทย																					
	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)		SSS	สิงคโปร์															/						
	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)		MOS-SG	สิงคโปร์															/						
	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)		MSSM	มาเลเซีย																					
	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)		MSS-UK	สหราชอาณาจักร																					
	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)		ZQ	ไทย																					
	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)		MSOGS	สหรัฐอเมริกา																					
	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)		M3JV	สหรัฐอเมริกา																					
	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)		TC Mermald	เวียดนาม																					
	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)		MERMATE	ไต้หวัน																					
	บริษัท ไพร์ม จำกัด (มหาชน)		MEG	สาธารณรัฐเคียวเวเบด																					

หมายเหตุ : X = ประธานกรรมการ ID = กรรมการอิสระ / = กรรมการ // = กรรมการที่เป็นผู้บริหาร O = ผู้บริหาร

นางสาวจิตา พันธ์สภาพร	นางสาวจิตา พันธ์สภาพร	นายสกลีศักดิ์ ไชยสิทธิ์ วัฒนเพียร	นางสาวศิริวิรัตน์ กมลรัตน์พันธุ์	นายวุฒิ นนง	นางสาวพรวิพรรณ ศรีวงศ์	นายอภิชาติ เทพบุคคา	Mr. Raed Basathe	Mr. Deepa Taloo	ฉิมชัย	นางสาวนาณ ฝ่องกาญจน์กุล	Mr. Nguyen Xuan Guy	นางสาวเว่ย เขียวลี	นายชิน เสียวเทส	นายถัง พุย	Mr. Remy Tan Kwok Keng	นายอภิสิทธิ์ เหมวงศ์	นายณัฐจร อดดา	นางสาวอัสริยา วัฒนวิวัฒน์	Dr. Tim Marchant	Dr. Sean Guest	Mr. Tim Chapman
	63	บริษัท เลเซอร์ งาม เอเชีย จำกัด	LGA	ไทย																	
	64	บริษัท ประเด็น จำกัด	PN	ไทย																	
	65	บริษัท สุกิดการ์ บิโอนด์ จำกัด	SKB	ไทย																	
	66	บริษัท เคเค เวบเจอร์ จำกัด	KKV	ไทย			/														
	67	บริษัท วี สมาร์ท ซิตี จำกัด	VSC	ไทย		/															
	68	บริษัท พรอมทีนาว จำกัด	PromptNow	ไทย														/			
	69	บริษัท แซนด์พอร์ม จำกัด	SPR	ไทย		/															
	70	บริษัท วี เวนเจอร์ส อินท์ ฟิฟตี แอสทีดี	VVI	สิงคโปร์																	
	71	บริษัท ดีดับเบิลยูที ซิตีส์เบช จำกัด	DWPC	ไทย		/															
	72	บริษัท วี เวนเจอร์ส แลนด์ จำกัด	VVL	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน																	
	73	บริษัท วี เวนเจอร์ส พาร์ตเนอร์ส จำกัด	VVP	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน																	
	74	บริษัท อีสต์ เมต้า แคปิตอล ฟิฟตี แอสทีดี	EMC	สิงคโปร์																	
	75	บริษัท กริด เอนเตอร์เทนเมนต์ คอร์ปอเรชั่น	GRID	เกาหลีใต้					/												
	76	ดีดับเบิลยูที ซิตีส์เบช (เฮนเค) โค. ลิมิตัด	DWPC (HK)	ฮ่องกง		/															
	77	บริษัท คิมเพิลส์ เทคโนโลยีส์ เอสทีเอ็ม บิโอนด์ ¹	DEEMPLS	มาเลเซีย																	
	78	บริษัท ไทโรน จูทูล ออพทอร์ เอเชียแปซิฟิค เอพริ อินเทลลิเจนท์ (ประเทศไทย) จำกัด	TJE	ไทย									/	/	X						
	79	บริษัท อะธิน โอเคดิงส์ จำกัด	ATH	ไทย																	
	80	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเทส จำกัด (มหาชน)	UMS	ไทย																	
	81	บริษัท ยูเอ็มเอส ดีสทริบิวชั่น จำกัด	UMSD	ไทย																	
	82	บริษัท ยูเอ็มเอส สโตร์นิวส์ จำกัด	UMSL	ไทย																	
	83	บริษัท ยูเอ็มเอส พลอสตา เอ็นเนอร์ยี จำกัด	UMSPE	ไทย																	
	84	บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเทส จำกัด	UMSP	ไทย																	
	85	บริษัท ยูเอ็มเอส คลีน เอ็นเนอร์ยี 1 จำกัด	UMSCE-1	ไทย																	
	86	บริษัท ยูเอ็มเอส คลีน เอ็นเนอร์ยี 2 จำกัด	UMSCE-2	ไทย																	
87	Valeura Energy Inc.	VLE	แคนาดา															X	/	/	

หมายเหตุ : “ไม่มีตัวแทนจาก TTA Group เข้าเป็นกรรมการบริษัท

X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการที่เป็นผู้บริหาร O = ผู้บริหาร

บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)		TTA	นาย	Mr. Russell Hiscock	Ms. Anna Green	Ms. Lina Lee	Mr. Jim McFarland, P.Eng.	Mr. Lu, Yuan-Jui	Mr. Chen-Shan Kung	Mr. Ching-Yao Chen	Ms. Teresa Isabel Nang Avomo	Mr. Manuel Ndong Bindang	Mr. Stephan Burger	Mr. Tyrone Roworth	Mr. James Balfour Thomson
บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)	1 บริษัท พรีเมียม ชิมมิ่ง จำกัด (มหาชน)	PREMO	ไทย												
	2 บริษัท ไทยรับไทย ชิมมิ่ง ลิงคโพร แอสทีดี	TSS	สิงคโปร์												
	3 บริษัท ไทยรับไทย ชิมมิ่ง คอมพานี ฟัฟอี้ แอสทีดี	TSC	สิงคโปร์												
	4 บริษัท ไทยรับไทย (กรุ๊ป) จำกัด	TCB	ไทย												
	5 บริษัท ไทยรับไทย ชิมมิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด	TST	ไทย												
	6 การร่วมค้า ไทยรับไทย คลองแดงกนกเกษม	JV-TKK	ไทย												
	7 ไทยรับไทย ชิมมิ่ง คราว บัลด์ ดีเอ็มวีซี	TSB	สหรัฐอเมริกาเอมิเรตส์												
	8 บริษัท ไทยรับไทย ซาเตอร์ริง (เอชเค) ลิมิเต็ด	THK	ฮ่องกง												
	9 บริษัท ไทยรับไทย ชิมมิ่ง เบอรินน์ จัสมายเอช	TSG	เยอรมนี												
	10 บริษัท ไทยรับไทย มาร์ทิโม จำกัด (มหาชน)	MMV	ไทย												
บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)	11 บริษัท ไทยรับไทย เวเนเจอร์ส จำกัด	MV	ไทย												
	12 บริษัท ฟัฟอี้ซี จำกัด	PTGC	กัมพูชา												
	13 บริษัท ซาโมล ออพเพอร์ เซอร์วิสเซส คอมพานี แอสทีดี	ZMOS	ซาอุดีอาระเบีย												
	14 บริษัท ไทยรับไทย คริลลิ่ง จำกัด	MDL	ไทย												
	15 บริษัท ไทยรับไทย มาร์ทิโม มอริเชียส แอสทีดี	MMM	มอริเชียส												
	16 บริษัท ไทยรับไทย อินเตอร์เนชั่นแนล เวเนเจอร์ส จำกัด	MIV	หมู่เกาะเคย์แมน												
	17 บริษัท ไทยรับไทย เซอร์วิสเซส (อินเตอร์เนชั่นแนล) แอสทีดี	MSSI	เซเชลส์												
	18 บริษัท ไทยรับไทย เซอร์วิสเซส ซาอุดีอาระเบีย จำกัด	MSS-SKA	ซาอุดีอาระเบีย											/	
	19 บริษัท ไทยรับไทย เซอร์วิสเซส ดับบลิวแอลเอส	MSSWLL	กาตาร์												
	20 บริษัท ไทยรับไทย เซอร์วิสเซส (ไทยแลนด์) จำกัด	MSST	ไทย												
	21 บริษัท ไทยรับไทย คิคอม จำกัด	MDCOM	ไทย												
	22 บริษัท ซีเอสเคพี เซอร์วิส ฟัฟอี้ แอสทีดี	SSS	สิงคโปร์												
	23 บริษัท ไทยรับไทย ออพเพอร์ เซอร์วิสเซส ฟัฟอี้ แอสทีดี	MOS-SG	สิงคโปร์												
	24 บริษัท ไทยรับไทย เซอร์วิสเซส (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอสซี	MSSM	มาเลเซีย												
	25 บริษัท ไทยรับไทย เซอร์วิสเซส (ยูเค) ลิมิเต็ด	MSS-UK	สหราชอาณาจักร												
	26 บริษัท ซีเคเอส จำกัด	ZQ	ไทย												
	27 แอร์เนต เซอร์วิส ออยล์ เอนด์ เมส เซอร์วิสเซส ดีเอ็มวีซีเอส	MSOGS	สหรัฐอเมริกาเอมิเรตส์												
	28 ฟิลลิปป์ม 3 ฟิลิปป์ม เอนด์ เมส เซอร์วิสเซส ดีเอ็มวีซีเอส	M3JV	สหรัฐอเมริกาเอมิเรตส์												
	29 บริษัท ไทยรับไทย เซอร์วิสเซส จำกัด	TC Memmaid	เวียดนาม												
	30 บริษัท ไทยรับไทย จำกัด	MERMATE	ไต้หวัน					X	/	/					
	31 บริษัท ไทยรับไทย อีจี เอสเอ	MEG	สาธารณรัฐเคียวเวทเรียลิตี								/	/	/		

หมายเหตุ : X = ประธานกรรมการ ID = กรรมการอิสระ / = กรรมการ // = กรรมการที่เป็นผู้บริหาร O = ผู้บริหาร

[illegible]

หมายเหตุ : X = ประสิทธิภาพการ ID = การการอิสระ // = การการ O = ผู้บริหาร

ข้อมูลงบการเงิน	63	บริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด	LGA	ไทย	Mr. Russell Hiscock		Ms. Anna Green	Ms. Lina Lee	Mr. Jim McFarland, P.Eng.	Mr. Lu, Yuan-Lui	Mr. Chen-Shan Kung	Mr. Ching-Yao Chen	Ms. Teresa Isabel Nhang Avomo	Mr. Manuel Ndong Bindang	Mr. Stephan Burger	Mr. Tyrone Roworth	Mr. James Balfour Thomson
	64	บริษัท ประนิว จำกัด	PN	ไทย													
	65	บริษัท สปีดเดอร์ บิโอนด์ จำกัด	SKB	ไทย													
	66	บริษัท เคเค เวเนเจอร์ จำกัด	KKV	ไทย													
	67	บริษัท วี สมาร์ท ซิส จำกัด	VSC	ไทย													
	68	บริษัท พรอมทีนา จำกัด	PromptNow	ไทย													
	69	บริษัท เซดไพรม์ จำกัด	SPR	ไทย													
	70	บริษัท วี เวเนเจอร์ส อินท์ พรีมิเออิลิตี้	VVI	สิงคโปร์													
	71	บริษัท ดีดับเบิลยูพี ซิสเต็ม จำกัด	DWPC	ไทย													
	72	บริษัท วี เวเนเจอร์ส แล็บส์ จำกัด	VVL	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน													
	73	บริษัท วี เวเนเจอร์ส พาร์ตเนอร์ส จำกัด	VVP	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน													
	74	บริษัท อีสต์ เมจ่า แคปิตอล ฟันด์ แอดมิส	EMC	สิงคโปร์													
	75	บริษัท กริด เอนเดอวิเทนเมนต์ คอรัปชั่น	GRID	เกาหลีใต้													
	76	ดีดับเบิลยูพี ซิสเต็ม จำกัด (เฮนเค) โค. ลิมิตัด	DWPC (HK)	ฮ่องกง													
	77	บริษัท ดิมเพิลส์ เทคโนโลยีส์ เอสเตียน บิโอนด์	DEEMPLS	มาเลเซีย													
	78	บริษัท โทริเจน จูทิล ออฟฟอร์ เอ็นจิเนียริง เทพรี อินดัสทรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด	TJE	ไทย													
	79	บริษัท อะมึน โฮลดิ้ง จำกัด	ATH	ไทย													
	80	บริษัท ยูนิค ไม่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)	UMS	ไทย													
	81	บริษัท ยูเอ็มเอส ดีสทริบิวชัน จำกัด	UMSD	ไทย													
	82	บริษัท ยูเอ็มเอส โซลาร์เตอร์ จำกัด	UMSL	ไทย													
	83	บริษัท ยูเอ็มเอส พลลเสท เอ็นเนอจี จำกัด	UMSPE	ไทย													
	84	บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิส จำกัด	UMSP	ไทย													
	85	บริษัท ยูเอ็มเอส คสึน เอ็นเนอจี 1 จำกัด	UMSCE-1	ไทย													
	86	บริษัท ยูเอ็มเอส คสึน เอ็นเนอจี 2 จำกัด	UMSCE-2	ไทย													
	87	Valeura Energy Inc.	VLE	แคนาดา	/	/	/	/	/	/							

หมายเหตุ : * ไม่มีตัวแทนจาก TTA Group เข้าเป็นกรรมการบริษัท
X = ประธานกรรมการ ID = กรรมการอิสระ / = กรรมการ // = กรรมการที่เป็นผู้บริหาร O = ผู้บริหาร

นโยบายค่าตอบแทน

นโยบายค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการ โดยประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) (จ่ายตามผลประกอบการ) โดยคำนึงถึงความเหมาะสม ภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย สอดคล้องกับกลยุทธ์ เป้าหมาย ระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทฯ รวมถึงค่าตอบแทนเพิ่มเติมจาก ภาระหน้าที่ที่เพิ่มขึ้นจากการเป็นสมาชิกกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้ สามารถ เทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งอยู่ใน อุตสาหกรรมลักษณะเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน มีความเหมาะสม เพียงพอที่จะรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติตามที่ต้องการไว้ได้ และจูงใจ ให้กรรมการปฏิบัติงานกับบริษัทฯ ให้บรรลุเป้าหมายและมีประสิทธิภาพ ผ่านกระบวนการที่ชัดเจนและโปร่งใส เป็นที่มั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น ในการกำหนดค่าตอบแทน บริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอจำนวนค่าตอบแทน ที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอ ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป

นโยบายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

สำหรับนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะพิจารณาจากคะแนนผลการประเมินการปฏิบัติงาน (CEO Performance Evaluation) และดัชนีวัดผลการดำเนินงานที่สำคัญ (Key Performance Indicators : KPI) ของบริษัทฯ โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะได้รับการประเมินจาก คณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล และผลการประเมินจะถูกนำเสนอไปยังคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อพิจารณานำเสนอ ต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติต่อไป

นโยบายค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทฯ กำหนดนโยบายค่าตอบแทนผู้บริหาร โดยอิงจากผลการปฏิบัติงาน (MAX Performance Evaluation) และดัชนีวัดผลการดำเนินงานที่สำคัญ (Key Performance Indicators : KPI) ของบริษัทฯ ที่สะท้อน ถึงการบรรลุเป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร โดยผู้บริหารจะประเมิน ตนเองและนำเสนอผลการประเมินตนเองให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารพิจารณานุมัติ

การกำหนดค่าตอบแทนมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และเป็นธรรม ครอบคลุมทั้ง ผลตอบแทนระยะสั้น (เงินเดือนและโบนัสประจำปี) และ ผลตอบแทนระยะยาว (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพและสวัสดิการต่างๆ เช่น การประกันชีวิตและประกันสุขภาพ) ทั้งนี้สัดส่วนค่าตอบแทนจะขึ้นกับ ความสามารถในการบริหารกิจการให้บรรลุเป้าหมายและการสร้างมูลค่า เพิ่มอย่างยั่งยืน

หลักเกณฑ์การบริหารค่าตอบแทน

1. มีกระบวนการวัดผลที่สอดคล้องกับแผนการดำเนินงานทั้งระยะ สั้นและระยะยาว เชื่อมโยงกับกลยุทธ์ธุรกิจและการสร้างคุณค่าให้ บริษัทฯ
2. ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานต้องเหมาะสม สอดคล้องกับศักยภาพของ ธุรกิจ และสะท้อนถึงความก้าวหน้าในการดำเนินงาน
3. การประเมินผลอ้างอิงทั้งตัวชี้วัดทางการเงินและตัวชี้วัดด้านอื่นๆ

องค์ประกอบค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

องค์ประกอบค่าตอบแทนของกรรมการ ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ย ประชุม
- ค่าตอบแทนในรูปของเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) จะจ่ายเพิ่มเติมให้ แก่กรรมการต่อเมื่อผลการดำเนินงานบรรลุถึงตามเป้าหมาย ทั้งนี้ ตามนโยบายการจ่ายเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ของกรรมการที่ ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

องค์ประกอบค่าตอบแทนของผู้บริหาร ประกอบด้วย

- ค่าตอบแทนคงที่
 - เงินเดือน (Salary): กำหนดตามหน้าที่ ความรับผิดชอบ ประสิทธิภาพและทักษะ ทบทุนประจำปีตามผลการทำงาน ภาวะเงินเฟ้อ และแนวโน้มตลาดแรงงาน
 - สวัสดิการ (Welfare): เช่น การประกันชีวิต ประกันสุขภาพ การตรวจสุขภาพประจำปี เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สิทธิการลาตามกฎหมาย และเงินสมทบประกันสังคม
- ค่าตอบแทนผันแปรตามผลการดำเนินงาน
 - เงินรางวัลประจำปี (โบนัส): พิจารณาจากผลการประเมิน รายบุคคลของผู้บริหาร (Performance Bonus)

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำประกันภัยความรับผิดของกรรมการ และเจ้าหน้าที่ (Directors and Officers Liability Insurance) ให้แก่ กรรมการและเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ และบริษัทอยู่ในวงเงินจำกัดความ รับผิดรวม 1,400 ล้านบาทต่อปี

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อย

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายค่าตอบแทนรายเดือน และเบี้ยประชุม สำหรับกรรมการและกรรมการชุดย่อย รวมถึงเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) โดยกำหนดวงเงินไว้ไม่เกิน 10 ล้านบาท สำหรับปี 2568 โดย มอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีอำนาจจัดสรรเงินค่าตอบแทน ประจำปี 2568 ให้แก่กรรมการและกรรมการชุดย่อยตามความเหมาะสม

อัตราค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการชด้อย สำหรับปี 2568 มีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการ	ประเภทค่าตอบแทนกรรมการ	อัตราค่าตอบแทนกรรมการ
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการที่ไม่เป็น ผู้บริหาร)	ค่าตอบแทนรายเดือน	150,000 บาท สำหรับประธานกรรมการ 24,500 บาท สำหรับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	54,000 บาท สำหรับประธานกรรมการ 31,500 บาท สำหรับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
	เงินรางวัลประจำปี (โบนัส)	การจ่ายค่าตอบแทนเพิ่มเติมให้แก่กรรมการ ในรูปของเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) จะจ่ายให้แก่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ในอัตราไม่เกินร้อยละ 1 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมของบริษัทฯ (หลังหักกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดเงินรางวัลประจำปีให้แก่กรรมการบริษัทตามที่เหมาะสม (โดยเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินรางวัลประจำปีที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น)
คณะกรรมการตรวจสอบ	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	33,600 บาท สำหรับประธานกรรมการตรวจสอบ 28,000 บาท สำหรับกรรมการตรวจสอบ
คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	25,200 บาท สำหรับประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 21,000 บาท สำหรับกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	15,120 บาท สำหรับประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง 12,600 บาท สำหรับกรรมการบริหารความเสี่ยง
คณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	15,120 บาท สำหรับประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ 12,600 บาท สำหรับกรรมการกำกับดูแลกิจการ
คณะกรรมการบริหาร	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	100,000 บาท สำหรับประธานกรรมการบริหาร 28,000 บาท สำหรับกรรมการบริหาร

หมายเหตุ : กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชด้อย

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการสำหรับกรรมการและคณะกรรมการชด้อยในรูปของค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมจำนวนรวม 8.65 ล้านบาท และค่าตอบแทนกรรมการในรูปของเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) จากผลการดำเนินงานและวงเงินที่ได้รับอนุมัติในปี 2568 ซึ่งได้จ่ายในปี 2569 เป็นเงินรวมจำนวน 1.35 ล้านบาท เป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) โดยเมื่อรวมค่าตอบแทนแล้วจะต้องไม่เกินวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568 ที่จำนวน 10 ล้านบาท บริษัทฯ จัดทำประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่ (Directors and Officers Liability Insurance) ให้แก่

กรรมการและเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในวงเงินจำกัดความรับผิดรวม 1,400 ล้านบาทต่อปี ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนหรือสวัสดิการในรูปแบบอื่นหรือผลประโยชน์อื่นใดให้กับกรรมการ นอกเหนือจากค่าตอบแทนที่ได้กล่าวมาข้างต้น

โดยรายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนและเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ของกรรมการและคณะกรรมการชด้อยในปี 2568 ได้แสดงไว้ในตารางหน้าถัดไป

ค่าตอบแทนและเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชด้อยของบริษัทฯ สำหรับปี 2568

หน่วย : บาท

ชื่อ	คณะกรรมการบริษัท			เบี้ยประชุม						รวม
	ค่าตอบแทน มาตรฐาน รายเดือน	เงินรางวัล ประจำปี (โบนัส) ¹	เบี้ยประชุม	คณะกรรมการ		คณะ		คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ การพัฒนา อย่างยั่งยืน	
				สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน	กรรมการ กำกับดูแล กิจการ	กรรมการ กำกับดูแล กิจการ	กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง			
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	1,800,000	370,000	594,000	-	700,000	-	-	-	-	3,464,000
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. ดร. ฌ็อง ปอล เทเวอแน็ง	294,000	133,640	346,500	-	196,000	-	25,200	50,400	-	1,045,740
4. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. นายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ	294,000	143,640	346,500	268,800	-	-	-	-	-	1,052,940
7. นายสันติ บางอ้อ	294,000	153,640	346,500	224,000	-	50,400	30,240	-	-	1,098,780
8. นายเชิดพงษ์ ลีวิวัช	294,000	143,640	346,500	224,000	-	-	-	60,480	-	1,068,620
9. ดร. จิตรพงษ์ กว้างสุสถิตย์	294,000	133,640	346,500	-	-	-	-	-	-	774,140
10. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	294,000	133,640	252,000	-	-	42,000	-	-	-	721,640
11. นายสมชัย ไชยสุภรากุล	294,000	133,640	346,500	-	-	-	-	-	-	774,140
รวม	3,858,000	1,345,480	2,925,000	716,800	896,000	92,400	55,440	110,880	-	10,000,000

หมายเหตุ : ¹ เงินรางวัลประจำปี (โบนัส) จากผลการดำเนินงานปี 2568 ตามที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ซึ่งตามปกติจะจ่ายในปีถัดไป (ปี 2569)

ค่าตอบแทนอื่นที่ไม่ได้เป็นตัวเงิน

บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนอื่นใดทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินให้แก่กรรมการ ทั้งนี้ มีเพียงการจัดทำประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่ (Directors and Officers Liability Insurance) ให้แก่กรรมการและเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในวงเงินจำกัดความรับผิดรวม 1,400 ล้านบาทต่อปี

หน่วย : บาท

[illegible]

หน่วย : บาท

ชื่อ	คณะกรรมการบริษัท			เบี้ยประชุม						รวม
				คณะกรรมการ			คณะ	คณะ	คณะ	
	ค่าตอบแทน รายเดือน	เงินรางวัล ประจำปี (โบนัส)	เบี้ย ประชุม	คณะ	คณะ	สรรหาและ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	
				กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ บริหาร	กำหนด ค่าตอบแทน	กำกับดูแล กิจการ	บริหาร ความเสี่ยง	การพัฒนา อย่างยั่งยืน	
บริษัท ยูนิค โมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) (กลุ่มการลงทุนอื่น-ธุรกิจนำเข้าถ่านหิน)										
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายโตม ลีลลัมวิบูลย์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายสมพร จิตเป็นธม	216,000	-	-	126,000	117,600	-	-	-	-	459,600
นายเอกทิพย์ ทิพย์ภวัง	216,000	-	-	126,000	98,000	-	-	-	-	440,000
นายธราธร วงศ์ประศาสตร์	216,000	-	-	112,000	84,000	-	8,400	-	-	420,400
รวม	648,000	-	-	364,000	299,600	-	8,400	-	-	1,320,000
บริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเชอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (กลุ่มการลงทุนอื่น-ธุรกิจบริหารทรัพยากรน้ำ)										
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ดร. ณัฏฐ์ ปอล เทเวเน้ง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายรัชตะ วุฒยานุรักษ์ ¹	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายศุภราช สุขแสวง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ : ¹ กรรมการในบริษัทดังกล่าวได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารของบริษัท

² จำนวนเงิน SGD 2,800 ต่อปี โดยชำระทุก 6 เดือนตามปีปฏิทิน

³ ดร. ณัฏฐ์ ปอล เทเวเน้ง นายทัง คี เพย นายมิเชล หลุยส์ ออกัสต์ กอร์นีย์ เลอแฟร์ และนายตัน ยู ซี วิลเลียม ได้รับค่าตอบแทนในฐานะคณะกรรมการสรรหา

⁴ ดร. ณัฏฐ์ ปอล เทเวเน้ง นายมิเชล หลุยส์ ออกัสต์ กอร์นีย์ เลอแฟร์ และนายตัน ยู ซี วิลเลียม ได้รับค่าตอบแทนในฐานะคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

⁵ นายตัน ยู ซี วิลเลียม เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการสรรหา ตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2568 แทนนายเทย์ ยู-จิน ซึ่งได้ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568

ค่าตอบแทนของผู้บริหารของบริษัทฯ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารของบริษัทฯ ในรูปของเงินเดือน เงินรางวัลประจำปี (โบนัส) และค่าตอบแทนอื่น

ค่าตอบแทน	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2567		สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2568	
	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	จำนวนเงิน (ล้านบาท) ¹	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	จำนวนเงิน (ล้านบาท) ¹
เงินเดือนและเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) รวม	8	110.7	8	120.11
ค่าตอบแทนอื่น (รวมเงินประกันสังคมและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ)	8	4.5	8	4.79

หมายเหตุ : ¹ ค่าตอบแทนดังกล่าวไม่รวมผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 1 ราย ได้แก่ นายชิกมันต์ สตรอม ซึ่งได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารของบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

คำตอบแทนของผู้บริหารของบริษัทย่อยตามสายธุรกิจหลัก

คำตอบแทนที่เป็นตัวแทนของผู้บริหารของบริษัทย่อยตามสายธุรกิจหลักในรูปของเงินเดือน เงินรางวัลประจำปี (โบนัส) และคำตอบแทนอื่น มีดังนี้

คำตอบแทน	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2567		สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2568	
	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
บริษัท โทรีเซน ชิปป์ ลิงคโพร ฟิฟตี้ แอลทีดี (กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ)				
เงินเดือนและเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) รวม	5	47.60	5	43.27
คำตอบแทนอื่น ^{1/}	5	1.85	5	4.88 ^{2/}
บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง)				
เงินเดือนและเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) รวม	11	109.28	13	124.34
คำตอบแทนอื่น ^{1/}	11	20.39	13	14.81
บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร)^{3/}				
เงินเดือนและเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) รวม	4	6.44	4	6.95
คำตอบแทนอื่น ^{1/}	4	0.36	4	0.39
บริษัท พีเอส แคปปิตอล จำกัด (กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม)				
เงินเดือนและเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) รวม	6	24.12	5	28.95
คำตอบแทนอื่น ^{1/}	6	2.49	5	2.66
บริษัท สยามทาโก้ จำกัด (กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม)				
เงินเดือนและเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) รวม	5	8.70	4	7.00
คำตอบแทนอื่น ^{1/}	5	0.24	4	0.63
บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสেস จำกัด (มหาชน) (กลุ่มการลงทุนอื่น-ธุรกิจนำเข้าถ่านหิน)				
เงินเดือนและเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) รวม	3	4.77	3	4.83
คำตอบแทนอื่น ^{1/}	3	0.63	3	0.54
บริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเชอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (กลุ่มการลงทุนอื่น-ธุรกิจบริหารทรัพยากรน้ำ)				
เงินเดือนและเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) รวม	5	7.82	5	5.74
คำตอบแทนอื่น ^{1/}	5	0.75	5	0.51

หมายเหตุ : ^{1/} คำตอบแทนอื่น อาทิ ประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เบี้ยเลี้ยง เป็นต้น
^{2/} รวมค่าชดเชยเกษียณอายุงานของผู้บริหาร 1 ท่าน
^{3/} นายชกมันต์ สดรอม ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้รับคำตอบแทนในฐานะผู้บริหารของบริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 TTA มีพนักงานในสังกัดโดยตรงทั้งสิ้น 143¹ คน ประกอบด้วย ผู้บริหารและพนักงาน รายละเอียดดังนี้

จำนวนผู้บริหารของ TTA	
กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	1
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	5 ²
รวมจำนวนผู้บริหารของ TTA	8 ²
จำนวนพนักงานของ TTA	
1. สายงานสนับสนุนส่วนกลาง (Group Supports) และสำนักงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO's office)	98
2. สายงานบัญชีและการเงิน นักลงทุนสัมพันธ์ และกฎหมาย	23
3. สายงานทรัพยากรบุคคล	6
4. สายงานกลยุทธ์ (Group Business Development)	4
5. สายงานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	5
รวมจำนวนพนักงานของ TTA	136
จำนวนพนักงานของบริษัทย่อยตามสายธุรกิจหลัก	
1. บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ ลิงค์โปร ฟิฟตี แอลทีดี (กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ)	88
2. บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง)	196
3. บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร)	7
4. บริษัท พีเอส แคปปิตอล จำกัด (กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม)	1,595
5. บริษัท สยามทาโก้ จำกัด (กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม)	261
6. บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเอส จำกัด (มหาชน) (กลุ่มการลงทุนอื่น-ธุรกิจนำเข้าถ่านหิน)	54
7. บริษัท เอเชีย อินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (กลุ่มการลงทุนอื่น-ธุรกิจการบริหารทรัพยากรน้ำ)	14 ³
รวมจำนวนพนักงานของบริษัทย่อยของตามสายธุรกิจหลัก	2,215
รวมจำนวนพนักงานของ TTA และบริษัทย่อยตามสายธุรกิจหลัก	2,358 ⁴

หมายเหตุ : ¹ ไม่รวมผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ TTA จำนวน 1 ราย เป็นผู้บริหารของบริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
² รวมผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ TTA จำนวน 1 ราย เป็นผู้บริหารของบริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
³ จำนวนพนักงานลดลงอย่างมีนัยสำคัญ (46 คน ณ 31 ธันวาคม 2567) เนื่องจากมีโครงการที่เสร็จสิ้นหลายโครงการในปี 2568 และไม่มีการประมูลงานเพิ่ม
⁴ ไม่รวมคนประจำเรือ

- ในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญแต่อย่างใดใน TTA และบริษัทย่อยตามสายธุรกิจหลัก
- แผนพัฒนาพนักงาน อยู่ในหัวข้อ “รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ”

TTA	จำนวนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร)	ผลตอบแทนสำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 (บาท)
เพศชาย	55	293,519,072
เพศหญิง	81	
คนพิการ ¹	0	
รวม	136	

หมายเหตุ : ¹ ปี 2568 TTA จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ ตาม พ.ร.บ. ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 มาตรา 33 จำนวน 120,450 บาท

ผลตอบแทนรวมของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามสายธุรกิจหลัก

	สำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	สำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568
ผลตอบแทนรวมของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามสายธุรกิจหลัก ไม่รวมผู้บริหารของบริษัทฯ (บาท)	1,019,563,551	1,111,135,873

ข้อมูลกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของพนักงานของบริษัทฯ สำหรับปี 2568

	จำนวนพนักงาน ที่มีสิทธิเข้าร่วม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (คน)	จำนวนพนักงาน ที่เข้าร่วม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (คน)	สัดส่วนพนักงานที่ เข้าร่วมกองทุนสำรอง เลี้ยงชีพ/พนักงาน ทั้งหมด (ร้อยละ)	สัดส่วนพนักงานที่ เข้าร่วมกองทุนสำรอง เลี้ยงชีพ/พนักงานที่ มีสิทธิเข้าร่วมกองทุน สำรองเลี้ยงชีพ (ร้อยละ)	เงินสมทบกองทุน สำรองเลี้ยงชีพในส่วน ของพนักงาน (บาท)
เพศชาย	53	49	89.09	92.45	35,458,955
เพศหญิง	73	69	85.19	94.52	
คนพิการ	0	0	0	0	
รวม	126	118	86.76	93.65	

ข้อมูลกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของพนักงานของบริษัทย่อยตามสายธุรกิจหลัก สำหรับปี 2568

บริษัทย่อยตามสายธุรกิจหลัก	จำนวนพนักงานที่ มีสิทธิเข้าร่วมกองทุน สำรองเลี้ยงชีพ (คน)	จำนวนพนักงานที่ เข้าร่วมกองทุน สำรองเลี้ยงชีพ (คน)	สัดส่วนพนักงาน ที่เข้าร่วมกองทุน สำรองเลี้ยงชีพ/ พนักงานทั้งหมด (ร้อยละ)	สัดส่วนพนักงานที่ เข้าร่วมกองทุนสำรอง เลี้ยงชีพ/พนักงาน ที่มีสิทธิเข้าร่วม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ร้อยละ)
บริษัท โทริเซน ชิปปีง ลิงคโพร่ ฟิทีอี แอลทีดี (กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ)	78	75	85.23	96.15
บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (กลุ่มธุรกิจบริการนอชายฝั่ง)	166	105	53.57	63.25
บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (กลุ่มธุรกิจเคมิภัณฑ์เพื่อการเกษตร)	4	4	57.14	100
บริษัท พีเอส แคปปิตอล จำกัด (กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม)	592	143	8.97	24.16
บริษัท สยามทาโก้ จำกัด (กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม)	146	57	21.84	39.04
บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซล จำกัด (มหาชน) (กลุ่มการลงทุนอื่น-ธุรกิจนำเข้าถ่านหิน)	54	52	96.30	96.30
บริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเชอร์ แมนเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (กลุ่มการลงทุนอื่น- ธุรกิจบริหารทรัพยากรน้ำ)	10	9	64.29	90.00

รายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญต่อการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ที่อาจนำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การสร้างวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กร รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพ การกำกับดูแลความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงขององค์กร หรือการให้ความเห็นอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กร

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุม 11 ครั้ง และมีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาให้ความเห็นตลอดจนพิจารณาในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญดังต่อไปนี้

- พิจารณาและอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร และกลยุทธ์สำคัญของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท สำหรับปี 2569-2571 ตลอดจนแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี 2569 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2568 ในเดือนธันวาคม 2568
- ติดตามให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติ โดยให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการปฏิบัติตามกลยุทธ์ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารเป็นรายเดือน
- พิจารณาและอนุมัติในเรื่องเกี่ยวกับการลงทุน รายการเกี่ยวโยงกันที่สำคัญ การบริหารจัดการบุคลากรที่สำคัญ และการบริหารจัดการด้านการเงิน งบการเงินรายไตรมาส แบบประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายใน การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร การประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่ (Directors and Officers Liability Insurance) การแก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์และหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ การซื้อหุ้นคืนเพื่อการบริหารทางการเงิน
- พิจารณาและอนุมัติการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ รายละเอียดปรากฏตาม หัวข้อ “การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยในรอบปีที่ผ่านมา” ในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ และ
- พิจารณารับทราบในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญดังต่อไปนี้
 - รับทราบและให้ความเห็นต่อรายงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้แก่ รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ รายงานคณะกรรมการบริหาร รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และรายงานคณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตลอดจนการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย สำหรับผลการดำเนินงานปี 2568
 - รับทราบรายงานจากการประชุมของคณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม จำนวน 2 ครั้ง ในปี 2568 คือ เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2568 และวันที่ 13 พฤศจิกายน 2568
 - รับทราบผลการประเมินรายชื่อยั่งยืน (ESG Ratings) ที่ประกาศโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์ฯ)

- รับทราบผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) โดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ภายใต้การสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์ฯ และ
- รับทราบผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่ประกาศโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA)

การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระ คือ กรรมการที่ได้บริหารจัดการบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ไม่มีความเกี่ยวข้องหรือมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจใดๆ กับบริษัทฯ และไม่มีความเกี่ยวข้องโดยตรงกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ตลอดจนไม่มีความสัมพันธ์หรืออยู่ในสถานการณ์ใดๆ ซึ่งมีแนวโน้มที่จะหรืออาจจะดูเหมือนว่าจะทำให้เกิดการแทรกแซงในการใช้ดุลยพินิจทางธุรกิจที่เป็นอิสระเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องและเข้มงวดกว่าหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน (Capital Market Supervisory Board) ซึ่งเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งปัจจุบันหลักเกณฑ์ดังกล่าวกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ดังต่อไปนี้

- 1.1 ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- 1.2 ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- 1.3 ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร กรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร กรรมการ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- 1.4 ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามที่กล่าวถึงในวรรคแรก รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าสิ่งหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือ ตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายงานที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับกรรมการรายดังกล่าว

- 1.5 ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ
- 1.6 ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ
- 1.7 ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
- 1.8 ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- 1.9 ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ 1.1 ถึงข้อ 1.9 ด้านบนแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบของคณะ (Collective decision) ได้

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

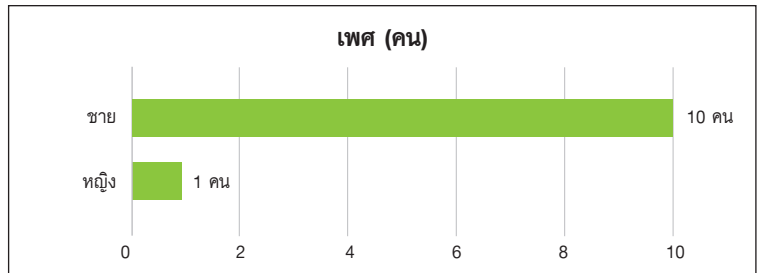
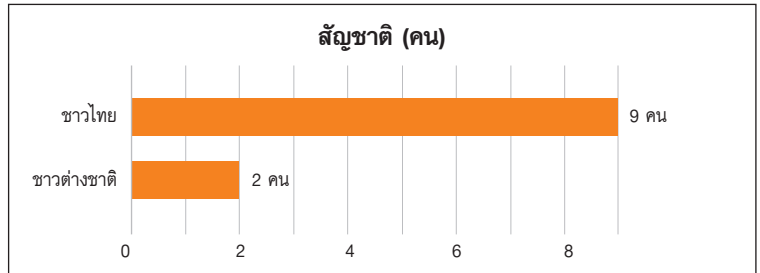
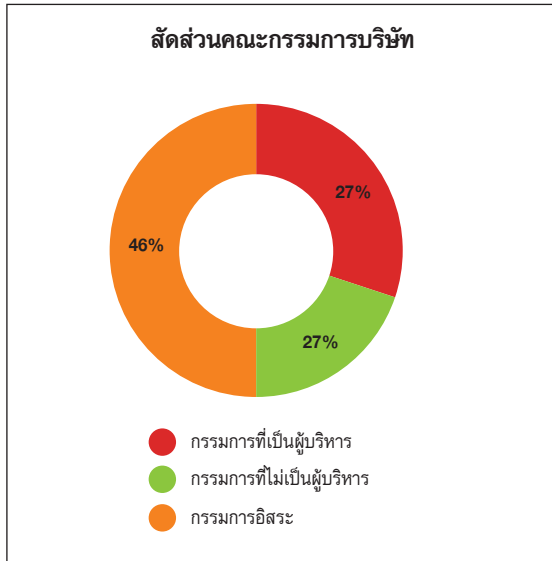
การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ราย จากจำนวนคณะกรรมการสรรหาทั้งหมด 3 ราย ทำหน้าที่สรรหาบุคคลผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการบริษัท หากเมื่อใดมีตำแหน่งกรรมการว่างลง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ผ่านการแนะนำของกรรมการอื่นในบริษัทฯ จากการเสนอชื่อโดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ การสรรหาโดยที่ปรึกษาภายนอก (Professional search firm) หรือการสรรหาจากฐานข้อมูลกรรมการของหน่วยงานต่างๆ หรือการสรรหาโดยกระบวนการอื่นๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นสมควรและเหมาะสม โดยคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board diversity) ซึ่งประกอบด้วย ความหลากหลายของอายุ เพศ เชื้อชาติ ความรู้ ประสบการณ์ และวิชาชีพ พร้อมทั้งจัดทำตารางทักษะและประสบการณ์ (Board Skills Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา (รายละเอียดตามตารางทักษะและประสบการณ์ (Board Skills Matrix) สามารถศึกษารายละเอียดได้ในหัวข้อถัดไป) ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารผู้มีความรู้ในธุรกิจของบริษัทฯ อย่างน้อย 1 คน โดยต้องไม่มีคุณสมบัติที่ขัดต่อกฎหมาย โดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาด รวมถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้นำไปประกอบการพิจารณาของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 7 คนและไม่เกิน 14 คน มีกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งสอดคล้องและเข้มกว่าคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามที่คณะกรรมการตลาดทุนกำหนด และมีจำนวนอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการอิสระทั้งหมด 5 คน ซึ่งเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการกีดกันทางเพศ เชื้อชาติ มีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใสเพื่อสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้น โดยในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนตารางทักษะและประสบการณ์ (Board Skills Matrix) ของคณะกรรมการชุดปัจจุบันพบว่ามีความสอดคล้องกับกลยุทธในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างครบถ้วนเพียงพอแล้ว และไม่มีกรรมการที่สรรหาเข้ามาใหม่ระหว่างปี 2568 รวมถึงไม่มีกรณีกรรมการลาออกจากประเด็นเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ

นอกจากนี้บริษัทฯ มีกระบวนการและช่องทางในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นเวลา 3 เดือน โดยประกาศผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และแจ้งข่าวผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ

โดยมีขั้นตอนการสรรหากรรมการ ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาคำถาม ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการที่จะสรรหาให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัท
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาทบทวนโครงสร้างกรรมการให้มีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของบริษัท



การปฐมนิเทศกรรมการใหม่และการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ จัดทำคู่มือกรรมการ ประกอบด้วยข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ โดยสรุปนโยบาย กฎบัตร โครงสร้างการจัดการ เอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ทุกคนตามตำแหน่งที่ได้รับ ซึ่งรวมถึงข้อมูลเบื้องต้นของบริษัทฯ ได้แก่ วัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร จรรยาบรรณธุรกิจ บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ โดยสรุปข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายและการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ เพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่ได้ทันที นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้กรรมการใหม่ได้พบกับผู้บริหารระดับสูงในแต่ละหน่วยธุรกิจเพื่อทำความเข้าใจของธุรกิจของบริษัทฯ โดยละเอียด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กรรมการ 10 คน จากจำนวนทั้งหมด 11 คน ได้เข้าอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association (IOD)) ซึ่งรวมถึงหลักสูตร The Role of Chairman Program (RCP) หลักสูตร The Director Accreditation Program (DAP) หลักสูตร Director Certification Program (DCP) หลักสูตร The Finance for Non-Finance Director

Program (FND) หลักสูตร The Role of the Compensation Committee Program (RCC) หลักสูตร The Audit Committee Program (ACP) หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM), Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR), Monitoring the Internal Audit Function (MIA), Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) หลักสูตร Corporate Governance Program for Insurance Company (CIC), หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) หลักสูตร Hot Issue for Directors - What Directors Need to Know about Digital Assets? หลักสูตร Hot Issue for Directors - Empowering Boards: Enhancing Governance, Standards, and Financial Insights และหลักสูตร Hot Issue for Directors - The Evolving Role of Audit Committee in Fostering Trust and Transparency

บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการที่ยังมิได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรดังกล่าวข้างต้น เข้ารับการอบรมในหลักสูตรดังกล่าวโดยบริษัทฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการอบรม

หลักสูตรที่กรรมการบริษัทได้ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มีดังนี้

กรรมการ	หลักสูตร IOD ที่อบรม
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	RCP 2555, DAP 2547
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	DAP 2547, DCP 2548
3. ดร. ฌ็อง ปอล เทเวเน็ง	DAP 2551
4. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	DAP 2547
5. นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี	DCP 2552
6. นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ	DCP 2550, Hot Issue for Directors 2568
7. นายสันติ บางอ้อ	DCP 2544, EXAM 2544, RCC 2556, ACP 2556, MFM 2556, MIR 2556, MIA 2556, MFR 2556, Hot Issue for Directors 2565, Hot Issue for Directors 2567, Hot Issue for Directors 2568
8. นายเชิดพงษ์ ลิ่ววิรัช	RCP 2547, DAP 2547, FND 2547, DCP 2551, ACP 2552
9. ดร. จิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	DCP 2547, FND 2547, RCC 2553
10. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	-
11. นายสมชัย ไชยสุกรากุล	DAP 2547, CGI 2557, CIC 2565, Hot Issue for Directors 2565, Hot Issue for Directors 2567

นอกจากนี้ บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารเข้าอบรมหลักสูตรหรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงาน โดยในปี 2568 กรรมการบริษัททุกท่านและผู้บริหารได้เข้าอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับ PDPA & Cybersecurity Training รายละเอียดปรากฏตามหัวข้อ “ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงาน”

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ กรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. การประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะและรายบุคคล

บริษัทฯ ได้จัดทำแบบประเมินตนเอง (Self-assessment) ของคณะกรรมการบริษัทรายคณะและรายบุคคล สำหรับคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย โดยนำแนวทางจากตลาดหลักทรัพย์ฯ มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการจะมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ดำเนินการส่งแบบประเมินผลงานของคณะกรรมการเป็นรายคณะและแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลให้แก่กรรมการแต่ละคน โดยแบบฟอร์มที่ตอบกลับมากจะเก็บไว้ที่เลขานุการบริษัท เพื่อประมวลผลภาพรวมและสรุปผลคะแนน ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาผลการประเมินเป็นประจำทุกปี และนำข้อเสนอแนะต่างๆ มาใช้ในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการกำกับดูแลกิจการ โดยแบบประเมินทั้ง 2 แบบ มีเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้

1. ระดับดีเยี่ยม โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 90 - 100
2. ระดับดีมาก โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 80 - 89
3. ระดับดี โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 70 - 79
4. ระดับพอใช้ โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 60 - 69
5. ระดับผ่านเกณฑ์ โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 50 - 59
6. ระดับไม่เป็นที่พอใจ โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 50

ทั้งนี้ การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายคณะ แบ่งเป็นเรื่องหลักๆ 6 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท
2. บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
3. การประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. ผลงานของคณะกรรมการบริษัท
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร
6. การพัฒนาส่วนบุคคลของกรรมการ

การประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคลแบ่งเป็นเรื่องหลักๆ 3 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการจะเป็นผู้รายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2568 ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ (As a group) อยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” โดยมีคะแนนเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 92.40 และรายบุคคล (As an individual) อยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” โดยมีคะแนนเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 93.86 โดยคณะกรรมการบริษัท ได้มีการหารือเกี่ยวกับผลการประเมินและการปรับปรุง และขอให้คณะกรรมการชุดย่อยคณะต่างๆ เสนอวิธีการปรับปรุงประสิทธิภาพของคณะกรรมการ

2. การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะและรายบุคคล

ในปี 2568 คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้มีการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะและรายบุคคล กระบวนการในการประเมินนั้น ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ดำเนินการส่งแบบประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะและรายบุคคลให้แก่กรรมการแต่ละคน โดยแบบฟอร์มที่ตอบกลับมากจะเก็บไว้ที่เลขานุการบริษัทเพื่อรวบรวมและประมวลผลคะแนน โดยผลการประเมินจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำมาใช้ในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการกำกับดูแลกิจการ และประกอบการศึกษาพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชด้อย ปี 2568 สรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการชด้อย	ผลการประเมินรายคณะ	ผลการประเมินรายบุคคล
คณะกรรมการตรวจสอบ	ร้อยละ 100.00 ดีเยี่ยม	ร้อยละ 99.19 ดีเยี่ยม
คณะกรรมการบริหาร	ร้อยละ 92.19 ดีเยี่ยม	ร้อยละ 96.88 ดีเยี่ยม
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ร้อยละ 95.61 ดีเยี่ยม	ร้อยละ 96.67 ดีเยี่ยม
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	ร้อยละ 96.30 ดีเยี่ยม	ร้อยละ 97.50 ดีเยี่ยม
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ร้อยละ 89.93 ดีมาก	ร้อยละ 96.25 ดีเยี่ยม
คณะกรรมการการพัฒนายั่งยืน	ร้อยละ 91.17 ดีเยี่ยม	ร้อยละ 86.36 ดีมาก

3. การประเมินกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของ CEO เป็นประจำทุกปี โดย CEO จะได้รับการประเมินจากคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล ผลการประเมินจะถูกนำเสนอไปยังคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ซึ่งนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน CEO จะพิจารณาจากคะแนนการประเมินผลการปฏิบัติงานนั้นและดัชนีวัดผลการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัทฯ

ทั้งนี้ แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของ CEO (CEO Performance Evaluation Form) แบ่งเป็น 2 หมวด ดังต่อไปนี้

หมวดที่ 1 : การวัดผลการปฏิบัติงาน (Performance Evaluation)

1. ความเป็นผู้นำ (Leadership)
2. การกำหนดกลยุทธ์ (Strategic Planning)
3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์ (Strategy Execution)
4. การวางแผนและผลปฏิบัติงานทางการเงิน (Financial Planning and Performance)
5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ (Relationship with the Board of Directors)
6. ความสัมพันธ์กับภายนอก (External Relations)
7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร (Management and Employee Relations)
8. การสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning)
9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ (Knowledge of Products and Services)
10. คุณลักษณะส่วนตัว (Personal Attributes)

หมวดที่ 2 : การพัฒนา CEO (CEO Development)

1. จุดแข็งที่สำคัญของ CEO (Key strengths of CEO)
2. ประเด็นที่ CEO ควรได้รับการพัฒนา (Areas for development of the CEO)

ในปี 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2568 เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2568 ได้มีการอนุมัติผลการประเมินการปฏิบัติงานของ CEO อยู่ในเกณฑ์ดี (B)

แผนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารที่สำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งจะต้องมีการศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาตรี มีความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ และมีประสบการณ์ทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดหลักเกณฑ์ในการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง รวมถึงสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยพิจารณากลั่นกรองอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และเหมาะสมกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะมีผู้บริหารระดับสูงที่มีศักยภาพในการสืบทอดตำแหน่งสำคัญในอนาคต เป็นผู้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งและรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีความสามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด โดยมีปัจจัยเบื้องต้นที่ใช้ประกอบการพิจารณา ได้แก่ คุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ ผู้ที่ได้รับการคัดเลือกให้ดำรงตำแหน่งควรมีแนวคิดและวิสัยทัศน์ในการบริหารจัดการในแนวทางเดียวกับคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ ประสบผลสำเร็จ ลุล่วงตามเป้าหมาย ซึ่งผู้บริหารสูงสุดและคณะกรรมการบริษัทจะต้องมีความไว้วางใจซึ่งกันและกัน ตลอดจนมีการประสานงานกันอย่าง

ใกล้ชิด โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไปสำหรับตำแหน่งผู้บริหารอื่นๆ ผู้บริหารระดับสูงสุดจะเป็นผู้พิจารณา

การเข้าร่วมประชุม

คณะกรรมการบริษัทจะต้องประชุมอย่างน้อยทุก 3 เดือนตามข้อบังคับของบริษัทฯ การประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็นตามจุดประสงค์เฉพาะกิจ ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทจัดประชุมทั้งหมด 11 ครั้ง วาระการประชุมหลัก ได้แก่ พิจารณาทิศทางเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ แผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี รายงานการเงินรายไตรมาส การเข้าซื้อและจำหน่ายสินทรัพย์และรายการเกี่ยวโยงกันที่สำคัญ การยกเลิกโครงการและกระบวนการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน การแก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์และหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ และการซื้อหุ้นคืนเพื่อการบริหารทางการเงิน

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2568

รายชื่อกรรมการ	การประชุมคณะกรรมการบริษัท				การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย					
					คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน
	ด้วยตนเอง	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	รวม 11 ครั้ง	ร้อยละ	รวม 8 ครั้ง	รวม 7 ครั้ง	รวม 2 ครั้ง	รวม 2 ครั้ง	รวม 4 ครั้ง	รวม 5 ครั้ง
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	4/11	7/11	11/11	100.00	-	7/7	-	-	-	-
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	-	10/11	10/11	90.91	-	7/7	-	-	-	-
3. ดร. ฌ็อง ปอล เทเวอเน็ง	7/11	4/11	11/11	100.00	-	7/7	-	2/2	4/4	-
4. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	-	8/11	8/11	72.73	-	6/7	2/2	2/2	-	-
5. นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี	-	10/11	10/11	90.91	-	-	-	-	-	5/5
6. นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ	6/11	5/11	11/11	100.00	8/8	-	-	-	-	-
7. นายสันติ บางอ้อ	5/11	6/11	11/11	100.00	8/8	-	2/2	2/2	-	-
8. นายเชิดพงษ์ ลิวิรัชย์	7/11	4/11	11/11	100.00	8/8	-	-	-	4/4	-
9. ดร. จิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	7/11	4/11	11/11	100.00	-	-	-	-	-	-
10. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	1/11	7/11	8/11	72.73	-	-	2/2	-	-	-
11. นายสมชัย ไชยสุภรากุล	-	11/11	11/11	100.00	-	-	-	-	-	-

ในปี 2568 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวม 11 ครั้ง เป็นการประชุมปกติ 6 ครั้ง และประชุมนัดพิเศษ 5 ครั้ง และมีการประชุมของคณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมและได้รายงานผลการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งใด หากมีกรรมการท่านที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ เนื่องจากติดภารกิจไปต่างประเทศเร่งด่วนหรือติดภารกิจอื่น จะแจ้งให้เลขาธิการบริษัททราบล่วงหน้า เพื่อแจ้งต่อประธานกรรมการบริษัทหรือเลือกใช้วิธีการเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์แทน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้สมาชิกทุกคนอุทิศเวลาอย่างเพียงพอให้กับงานของคณะกรรมการบริษัท รับผิดชอบต่อบทบาทและหน้าที่ของกรรมการ และพยายามอย่างสุดความสามารถที่จะเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ทั้งนี้ ได้มีการสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี

นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามรอบปกติทุกครั้ง ต้องมีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารว่ามีการเปลี่ยนแปลงจากที่ได้เคยรายงานครั้งล่าสุดหรือไม่

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทฯ ได้กำหนดระเบียบปฏิบัติให้การเสนอชื่อและใช้สิทธิออกเสียงแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องได้รับอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือคณะกรรมการบริหารและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมมีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ และบริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติหรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่อง

สำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทฯ เอง

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทฯ นั้น ต้องดูแลให้บริษัทย่อยทำตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้น ในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

บริษัทฯ ในฐานะเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding company) คณะกรรมการบริษัทได้กำกับการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ดังนี้

- ส่งเสริมให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปฏิบัติ
- คัดเลือกบุคคลเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือคณะกรรมการบริหาร เข้าไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนของการถือหุ้นของบริษัทฯ
- กำกับดูแลโดยผ่านกรรมการตัวแทนและผู้บริหาร และนโยบายที่กำหนดโดยบริษัทใหญ่
- พิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญ เช่น กลยุทธ์ แผนธุรกิจ การเพิ่มทุนหรือลดทุน การเลิกบริษัท รวมทั้งนโยบายที่สำคัญต่างๆ
- ติดตามผลการดำเนินงาน โดยฝ่ายบริหาร คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการของบริษัทฯ
- ดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติตามกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล ได้แก่ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา รวมทั้งดูแลให้มีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินให้ถูกต้องตามที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องและมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และ
- ตรวจสอบโดยแผนกตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในที่กำหนดไว้เพียงพอและมีประสิทธิผล

การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปรากฏตามรายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนและพิจารณานโยบายการกำกับดูแลกิจการ และมีการปรับปรุงแก้ไขนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักปฏิบัติที่ดีในการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจขององค์กร และสภาพแวดล้อมธุรกิจปัจจุบันของบริษัทฯ ตลอดจนข้อกำหนด กฎหมาย แนวปฏิบัติต่างๆ เป็นประจำทุกปี

นอกจากนั้น คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการยังได้พิจารณาและทบทวนรายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการโดยทั่วไป ตามมาตรฐานสากล ทั้งเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึง ASEAN CG Scorecard (ACGS)

โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้ง 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้รับสิทธิขั้นพื้นฐาน ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงสิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรของบริษัทฯ การได้รับข้อมูลที่เกี่ยวกับบริษัทฯ อย่างเพียงพอ สม่ำเสมอและทันเวลา การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนนในเรื่องสำคัญ เช่น การเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และการตัดสินใจเข้าทำธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจ่ายเงินปันผล การแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัทฯ การเพิ่มหรือลดทุน หรือการอนุมัติรายการพิเศษ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรเวลาสำหรับผู้ถือหุ้นในการซักถามหรือแสดงความคิดเห็นในเรื่องที่คณะกรรมการเสนอหรือขออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิบนพื้นฐานเดียวกันในการออกเสียงลงคะแนนในการประชุม และในการได้รับเงินปันผลตามที่บริษัทฯ ประกาศ ซึ่งจำนวนเงินปันผลดังกล่าวคำนวณจากสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ

นอกเหนือจากสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ ได้ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิดังต่อไปนี้

การประชุมผู้ถือหุ้น

นโยบายของบริษัทฯ คือต้องจัดประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตนเองอย่างเต็มที่โดยได้รับข้อมูลอย่างครบถ้วน บริษัทฯ จะจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือนนับจากวันสิ้นรอบปีบัญชีของบริษัทฯ โดยเป็นไปตามกฎหมายที่ใช้บังคับและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ นับตั้งแต่การเรียกประชุม การแจ้งวาระการประชุม การส่งเอกสารการประชุม การดำเนินการประชุม ไปจนถึงการนำเสนอรายงานการประชุม ในกรณีที่บริษัทฯ มีความจำเป็นที่จะต้องเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีๆ ไป

รายละเอียดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้น มีดังนี้

(ก) ก่อนการประชุม

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2568 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2568 มีมติให้เรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ในวันจันทร์ที่ 28 เมษายน 2568 เวลา 13:30 น. ด้วยวิธีการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-AGM) โดยถ่ายทอดสดจากห้องประชุมเปอร์เซียน กอล์ฟ ชั้น 5 อาคารอรกานต์ 26/15 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2568 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2568 มีมติให้เรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2568 ในวันอังคารที่ 28 ตุลาคม 2568 เวลา 13:30 น. ด้วยวิธีการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-EGM) โดยถ่ายทอดสดจากห้องประชุมเปอร์เซียน กอล์ฟ ชั้น 5 อาคารอรกานต์ 26/15 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

บริษัทฯ มีนโยบายในการอำนวยความสะดวกและสนับสนุนผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมทั้งนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง โดยกำหนดวัน เวลา และสถานที่จัดประชุมที่สะดวกในการเข้าร่วมและมีช่วงเวลาการประชุมที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการอภิปราย บริษัทฯ ได้แจ้งวัน เวลา สถานที่ และระเบียบวาระการประชุมพร้อมรายละเอียดประกอบ ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระที่เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันเดียวกันกับที่คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เรียกประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาในการพิจารณาหนังสือเชิญประชุม หรือการขอข้อมูลเพิ่มเติมก่อนการประชุม โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 และหนังสือเชิญประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2568 พร้อมด้วยเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงหนังสือมอบฉันทะเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง โดยได้มีการจัดทำเอกสารทั้งภาษาไทยและอังกฤษ และจัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้าทางไปรษณีย์อย่างน้อยเป็นเวลา 21 วันก่อนการประชุม โดยหนังสือเชิญประชุมมีระเบียบวาระการประชุม ข้อมูลรายละเอียดประกอบวาระการประชุมอย่างครบถ้วนเพียงพอ โดยระบุว่าเป็นวาระเพื่อทราบหรืออนุมัติ รวมทั้งแบ่งเป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน เช่น ในวาระที่เกี่ยวกับกรรมการ ได้แยกเรื่องการเลือกตั้งกรรมการและการอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการเป็นแต่ละวาระ พร้อมข้อเท็จจริงและข้อมูลประกอบความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระที่เสนอ สำหรับวาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ได้รับประวัติของผู้สอบบัญชีและบริษัทที่สังกัด รวมทั้งค่าบริการไว้อย่างครบถ้วนชัดเจน เพื่อช่วยให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาความสามารถและความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี นอกจากนี้ ประธานที่ประชุมได้ดำเนินการประชุมเรียงตามวาระที่ระบุในหนังสือเชิญประชุมและไม่สนับสนุนการเพิ่มวาระการประชุมนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ

บริษัทฯ ได้รับหลักฐานการแสดงตน และรายการเอกสารที่ต้องใช้ในการเข้าร่วมประชุมที่ไม่สร้างภาระให้แก่ผู้ถือหุ้นจนเกินควร เพื่อสนับสนุนผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิและลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระการประชุม บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถแต่งตั้งบุคคลเข้าร่วมการประชุมและออกเสียงแทนตนโดยระบุคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงในแต่ละวาระ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดส่งรายละเอียดเกี่ยวกับชื่อและประวัติกรรมการอิสระของบริษัทฯ คำชี้แจงรายละเอียดขั้นตอน และเอกสารหลักฐานสำคัญที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ เพื่อเป็นทางเลือกแก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ พร้อมทั้งได้แนบของจดหมายแบบตอบรับส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นส่งหนังสือมอบฉันทะกลับมายังบริษัทฯ ทางไปรษณีย์

บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา นิติบุคคล และนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยนอกเหนือจากการส่งเอกสารทางไปรษณีย์แล้ว บริษัทฯ ยังได้มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ถึงการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 และหนังสือเชิญประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2568 ของบริษัทฯ พร้อมเอกสารประกอบการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ซึ่งสามารถดาวน์โหลดจากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <https://www.thoresen.com/th/investor-relations/downloads/shareholders-meeting?year=2025> ได้ตั้งแต่วันที่ 24 มีนาคม 2568 ล่วงหน้าก่อนการประชุม e-AGM 35 วัน และตั้งแต่วันที่ 23 กันยายน 2568 ล่วงหน้าก่อนการประชุม e-EGM 35 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาในการศึกษาข้อมูลเพื่อประกอบการตัดสินใจ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้โฆษณาหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นทั้งฉบับภาษาไทยและฉบับภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน และลงประกาศเป็นเวลาติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วันตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่องการโฆษณาทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เพื่อบอกกล่าวให้ผู้ถือหุ้นได้เตรียมตัวล่วงหน้าก่อนการประชุม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้โฆษณาหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ของบริษัทฯ ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์บริษัทฯ ก่อนการประชุม e-AGM เป็นเวลา 35 วัน ตั้งแต่วันที่ 24 มีนาคม - 27 เมษายน 2568

สำหรับการประชุม e-EGM บริษัทฯ ได้โฆษณาหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน และลงประกาศเป็นเวลาติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วันตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่องการโฆษณาทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้โฆษณาหนังสือเชิญประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2568 ของบริษัทฯ ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์บริษัทฯ ก่อนการประชุม e-EGM เป็นเวลา 35 วัน ตั้งแต่วันที่ 23 กันยายน - 27 ตุลาคม 2568

การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับ การพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทก่อนการประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น และส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และก่อนการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการดูแล สิทธิของผู้ถือหุ้น ในปี 2568 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถ ส่งคำถามล่วงหน้า เสนอวาระการประชุม หรือเสนอบุคคลเพื่อ เข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ได้ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2567 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2568 ตามหลักเกณฑ์และ วิธีการที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตามที่ได้แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2567

การเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้าเป็นสิทธิของ ผู้ถือหุ้นที่มีชื่อปรากฏในวันกำหนดรายชื่อเพื่อสิทธิในการเข้าร่วม ประชุมผู้ถือหุ้น (Record Date) และถือหุ้นในสัดส่วนไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ต่อเนื่องกันไม่น้อยกว่า 12 เดือน โดยอาจจะเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันก็ได้ และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันเสนอระเบียบวาระการประชุม เลขานุการบริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่จะเสนอ เรื่องเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นตาม หลักเกณฑ์และวิธีการที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงความถูกต้องและ ครบถ้วนของเอกสารก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และอนุมัติ หากเป็นเรื่องที่ได้รับการอนุมัติ จะมีการเพิ่มวาระใน หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยระบุว่าวาระดังกล่าวเป็น วาระที่เสนอโดยผู้ถือหุ้น พร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัท แต่สำหรับเรื่องที่ไม่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้บรรจุเป็นวาระ บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมเหตุผล ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือผ่านช่องทางที่เหมาะสม

สำหรับการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ บริษัทล่วงหน้าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต้องเป็นผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ ที่มีชื่อปรากฏ ณ วัน Record Date และถือหุ้นในสัดส่วน ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วต่อเนื่องกัน ไม่น้อยกว่า 12 เดือน โดยอาจจะเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายราย รวมกันก็ได้ ณ วันที่เสนอชื่อต่อคณะกรรมการบริษัท โดยเลขานุการ บริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่เสนอ รวมถึงความถูกต้อง และครบถ้วนของเอกสาร ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทน โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนด คำตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นตามหลักเกณฑ์การ สรรหาบุคคลเข้าเป็นกรรมการ จากนั้นจะเสนอรายชื่อบุคคลที่เห็นว่า เหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนเสนอต่อที่ประชุม ผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป สำหรับบุคคลที่ไม่ผ่านการ พิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับ ทราบพร้อมเหตุผลในที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือผ่านช่องทางที่เหมาะสม โดยถือว่ามติของคณะกรรมการบริษัทเป็นที่สิ้นสุด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดสิทธิให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งต้นฉบับ ของเอกสารสำหรับการเสนอวาระ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับ การพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ของบริษัทฯ พร้อมหลักฐานตามที่บริษัทฯ

กำหนดให้ถึงบริษัทฯ ภายในวันที่ 31 มกราคม 2568 โดยส่งไปยัง แผนกเลขานุการบริษัทตามที่อยู่ด้านล่างนี้

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ +66 (0) 2250 0569 ต่อ 109-110

ผู้ถือหุ้นสามารถส่งเอกสารดังกล่าวอย่างไม่เป็นทางการก่อนได้ ทางอีเมล COR@thoresen.com

ทั้งนี้ ในปี 2568 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อ บุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุม ผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังกล่าวของ บริษัทฯ

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุม สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <https://www.thoresen.com/th/investor-relations/shareholder-information/shareholders-meeting/submission-of-agm-questions> เพื่อ รวบรวมคำถามและตอบข้อซักถามพร้อมให้เหตุผลในที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ของบริษัทฯ ซึ่งได้จัดขึ้นในวันจันทร์ที่ 28 เมษายน 2568 ทั้งนี้ ปรากฏว่า มีผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อน การประชุม ซึ่งบริษัทฯ ได้ตอบคำถามล่วงหน้าในที่ประชุมนั้น

อีกทั้ง บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อน การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2568 ผ่านทางอีเมล COR@thoresen.com เพื่อรวบรวมคำถามและตอบข้อซักถาม พร้อมให้เหตุผลในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2568 ของ บริษัทฯ ซึ่งได้จัดขึ้นในวันอังคารที่ 28 ตุลาคม 2568 ทั้งนี้ ปรากฏ ว่ามีผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุม ซึ่งบริษัทฯ ได้ตอบ คำถามล่วงหน้าในที่ประชุมนั้น

(ข) วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 และ การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2568 ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ถ่ายทอดสดจากห้องประชุมของบริษัทฯ ที่อาคารอรกานต์ โดย ผู้ให้บริการแพลตฟอร์มดิจิทัลตามพระราชกฤษฎีกาการประกอบ ธุรกิจบริการแพลตฟอร์มดิจิทัลที่ต้องแจ้งให้ทราบ พ.ศ. 2565 ที่ขึ้น ทะเบียนกับสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (สพธอ.) หรือ ETDA ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองหรือ โดยการมอบฉันทะสามารถยื่นแบบคำร้องผ่านระบบการประชุม ล่วงหน้าก่อนวันประชุม สำหรับผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะมอบฉันทะให้ กรรมการอิสระของบริษัทฯ สามารถส่งหนังสือมอบฉันทะพร้อม เอกสารประกอบมายังบริษัทฯ ทางไปรษณีย์ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เปิดให้มีการลงทะเบียนล่วงหน้าสำหรับผู้ถือหุ้นที่แต่งตั้งให้ คัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น

ในวันประชุม บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกในการลงทะเบียน โดยระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์จะเปิดให้เข้าระบบได้ ล่วงหน้าก่อนเปิดการประชุม 2 ชั่วโมง บริษัทฯ ได้จัดเตรียมช่องทาง กรณียุติผู้ถือหุ้นประสบปัญหาการเข้าระบบการประชุมหรือระบบ

การลงคะแนน ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถศึกษาและปฏิบัติตามคำแนะนำที่ได้แจ้งพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมหรือติดต่อเจ้าหน้าที่ดูแลระบบกรณีระบบขัดข้องระหว่างการประชุม ผู้ถือหุ้นจะได้รับอีเมลเพื่อกลับเข้าสู่การประชุมผ่านระบบสำรองต่อไป

(ค) ระหว่างการประชุม

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ที่จัดขึ้นเมื่อวันจันทร์ที่ 28 เมษายน 2568 บริษัทฯ มีกรรมการทั้งหมด 11 ท่าน มีกรรมการเข้าร่วมด้วยตนเอง 4 ท่าน และเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ 7 ท่าน รวม 11 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2568 ที่จัดขึ้นเมื่อวันอังคารที่ 28 ตุลาคม 2568 บริษัทฯ มีกรรมการทั้งหมด 11 ท่าน มีกรรมการเข้าร่วมด้วยตนเอง 4 ท่าน และเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ 7 ท่าน รวม 11 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยมีประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมีหน้าที่ดูแลให้การประชุมให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัทฯ ประธานที่ประชุมได้จัดสรรเวลาอย่างเหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและสอบถามต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุม นอกจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ที่จะเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีด้วยแล้ว กรรมการทุกท่านโดยเฉพาะอย่างยิ่งประธานคณะกรรมการชุดย่อยตลอดจนกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้เข้าร่วมประชุม รวมถึงผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหลักได้เข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัทตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น รวมทั้งเพื่อให้เกิดความชัดเจน บริษัทฯ ใช้สื่ออิเล็กทรอนิกส์ในการนำเสนอในระหว่างการประชุม รวมถึงแสดงผลการนับคะแนนในแต่ละวาระ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นจะได้รับทราบจำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้ามาประชุมด้วยตนเองและของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ ขั้นตอนการประชุม วิธีการออกเสียงลงคะแนนของผู้ถือหุ้น และการนับคะแนนเสียงก่อนเริ่มระเบียบวาระการประชุม บริษัทฯ ได้ดำเนินการประชุมตามวาระที่ได้กำหนดไว้อย่างครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้ออกเสียงลงคะแนนเสียงของตนอย่างเท่าเทียมกัน ผู้ถือหุ้นที่มาประชุมหลังจากการประชุมเริ่มแล้วยังคงมีสิทธิลงคะแนนเสียงในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังมีได้ลงคะแนนเสียง ทั้งนี้ ในวาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ ได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และไม่มีการเสนอเพิ่มวาระการประชุมหลังจากส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นไปแล้วแต่อย่างใด

สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ กรรมการที่มีส่วนได้เสียออกจากห้องประชุมหรือสื่ออิเล็กทรอนิกส์เป็นการชั่วคราวในระหว่างการพิจารณา เพื่อส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นสอบถามและลงคะแนนเสียงได้อย่างเป็นอิสระมากขึ้น

นอกจากนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นที่เป็นคนไทย บริษัทฯ ได้จัดให้มีสามแปลภาษา กรณีที่กรรมการบริษัทที่เป็นคนต่างชาติรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือตอบคำถามของผู้ถือหุ้นเป็นภาษาอังกฤษ รวมทั้งบริษัทฯ ได้เชิญที่ปรึกษากฎหมายจากบริษัท เอเบิล แอนด์ พริมิตัน จำกัด เป็นหน่วยงานที่เป็นอิสระ

(Independent inspector) ทำหน้าที่ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงและเพื่อให้ประเด็นความชัดเจนในประเด็นทางกฎหมายในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ตลอดจนเพื่อให้การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย ประธานในที่ประชุมเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และซักถามในแต่ละวาระ โดยประธานในที่ประชุมและผู้บริหารได้ตอบชี้แจงอย่างเหมาะสมเพียงพอในทุกคำถาม และมีการเปิดเผยผลการลงคะแนน ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง ไม่มีสิทธิออกเสียง และบัตรเสียในแต่ละวาระให้ที่ประชุมทราบ พร้อมทั้งบันทึกประเด็นข้อซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม

(ง) หลังการประชุม

บริษัทฯ ได้เปิดเผยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2568 ซึ่งประชุมเมื่อวันจันทร์ที่ 28 เมษายน 2568 และเมื่อวันอังคารที่ 28 ตุลาคม 2568 ตามลำดับ พร้อมรายละเอียดผลการออกเสียงลงคะแนน ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง ไม่มีสิทธิออกเสียง และบัตรเสียในแต่ละวาระ ภายในวันประชุมหลังเสร็จสิ้นการประชุม โดยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และบริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2568 และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2568 ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ นำส่งให้กับตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตั้งแต่วันที่ 9 พฤษภาคม 2568 และตั้งแต่วันที่ 7 พฤศจิกายน 2568 ตามลำดับ ซึ่งถือว่าเป็นการนำส่งภายใน 14 วันนับแต่วันประชุมตามที่กำหนด พร้อมทั้งเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (<https://www.thoresen.com/th/investor-relations/downloads/shareholders-meeting?year=2025>) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

ทั้งนี้ ในรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2568 ของบริษัทฯ ได้มีการบันทึกข้อมูลดังต่อไปนี้

- (1) รายชื่อกรรมการ ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องที่เข้าร่วมประชุม และสัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมประชุม ไม่เข้าร่วมประชุม
- (2) ขั้นตอนการประชุม วิธีการออกเสียงลงคะแนนและการนับคะแนนเสียง มติที่ประชุม และผลการลงคะแนน (เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง ไม่มีสิทธิออกเสียง และบัตรเสีย) ของแต่ละวาระ
- (3) คำชี้แจง ประเด็นคำถามและคำตอบ การเสนอแนะและข้อคิดเห็น ที่เป็นสาระสำคัญระหว่างประชุมโดยสรุป รวมทั้งชื่อ-นามสกุลของผู้ถามและผู้ตอบ

บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในระดับ “ดีเลิศ” (ช่วงคะแนนระหว่าง 90 - 100) อย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2550-2567 ซึ่งดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association หรือ TIA) ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ในระดับ “ดีเลิศ” (เต็ม 100 คะแนน) ที่จัดขึ้นเมื่อวันจันทร์ที่ 28 เมษายน 2568 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

2.1 การปฏิบัติที่เท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งผู้ถือหุ้นไทยและต่างชาติ รายใหญ่และรายย่อย ตามสิทธิอย่างเป็นธรรม และมีนโยบายถือปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา นิติบุคคล และนักลงทุนสถาบัน ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และออกเสียงลงคะแนน การได้รับส่วนแบ่งกำไร การรับทราบข้อมูลข่าวสาร และผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอและทันเวลา โดยในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และกรณีที่ผู้ถือหุ้นประสงค์จะแต่งตั้งบุคคลเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทน บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถระบุคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงในแต่ละวาระได้ตามความประสงค์ พร้อมทั้งแนบรายละเอียดเกี่ยวกับชื่อและประวัติของกรรมการอิสระของบริษัทฯ เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น รวมทั้งระบุเอกสาร หลักฐาน และวิธีการมอบฉันทะ ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม นอกจากนี้ ในการออกเสียงลงคะแนน กรณีจัดประชุม ณ สถานที่ประชุม บริษัทฯ ได้จัดให้มีบัตร/ช่องทางการลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยเฉพาะวาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ ยังได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ดำเนินการประชุมเรียงตามวาระที่ระบุในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม หรือแจกเอกสารเพิ่มเติมในที่ประชุม ซึ่งจะเป็นการริดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

3.1 การดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย สามารถศึกษาแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้ที่จรรยาบรรณธุรกิจ

(ก) ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น และมุ่งที่จะดำเนินการเพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดในระยะยาวแก่ผู้ถือหุ้น ด้วยการพิจารณาความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลทั้งหมดอย่างยุติธรรม และโปร่งใสในเวลาอันสมควร และพยายามอย่างดีที่สุดที่จะปกป้องทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัทฯ

นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐาน สิทธิที่กำหนดไว้ในกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัทฯ อาทิ สิทธิในการขอตรวจสอบจำนวนหุ้น สิทธิในการได้รับใบหุ้น สิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงสิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรมแล้ว บริษัทฯ ยังได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในฐานะเจ้าของ

บริษัทฯ ผ่านกรรมการอิสระ โดยทุกๆ ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจะได้รับการพิจารณาอย่างถี่ถ้วนเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ผู้ถือหุ้นสามารถส่งข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะเพิ่มเติมกับบริษัทฯ ผ่านทางเว็บไซต์ <https://www.thoresen.com/th/investor-relations/information-inquiry/ir-contact> และอีเมล Investors@thoresen.com หรือส่งมาทางไปรษณีย์ตามที่อยู่ของบริษัทฯ

ในปี 2568 บริษัทฯ หรือกรรมการ หรือผู้บริหาร ไม่มีการถูกเปรียบเทียบปรับ กล่าวโทษ หรือมีการดำเนินการทางแพ่ง โดยหน่วยงานกำกับดูแลเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันในเรื่องการซื้อหุ้นคืน การไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการซื้อหุ้นคืน การกีดกันไม่ให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกัน การไม่เปิดเผยข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ หรือ ผู้ถือหุ้นรายอื่น การซื้อขายสินทรัพย์ การเปิดเผยรายการระหว่างกัน รวมถึงไม่มีการกระทำใดที่เป็นการฝ่าฝืนกฎระเบียบของทางการที่กำกับดูแลบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังรวมถึงไม่มีกรณีที่กระทำการหรือละเว้นการทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง หรือเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความเกี่ยวกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย อันเป็นเท็จ โดยกรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทฯ

(ข) พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงาน (หรือลูกจ้าง หรือแรงงาน) เป็นหนึ่งในทรัพยากรที่สำคัญของบริษัทฯ ที่มีคุณค่าต่อการเติบโตอย่างเข้มแข็งและยั่งยืน รวมทั้งเป็นกลไกในการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัทฯ ให้ดำเนินได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ รวมถึงผลประโยชน์ของธุรกิจในระยะยาว ดังนั้น แผนกทรัพยากรบุคคลจึงได้วางแผนและกำหนดแผนการปฏิบัติงานด้านการบริหารและจัดโครงสร้างพนักงานให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ มีการดูแลและจัดสวัสดิการให้พนักงานอย่างเหมาะสม ครบถ้วน และถูกต้องตามกฎหมาย ซึ่งจะทำให้มีความสำคัญในการดูแลพนักงานในเรื่องค่าตอบแทนและสวัสดิการเพื่อเป็นแรงจูงใจและมีความเหมาะสม โดยสวัสดิการที่ให้กับพนักงานนั้นสามารถแข่งขันได้และเป็นที่พึงพอใจพนักงานในทุกระดับ ซึ่งสวัสดิการและนโยบายส่วนใหญ่จะครอบคลุมมากกว่าที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมแก่พนักงานทุกคนและเพื่อมุ่งรักษาพนักงานให้ทำงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว รวมทั้งสร้างสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัวให้กับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ มินโยบายในการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานที่เป็นธรรม เหมาะสม และสอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมลักษณะเดียวกัน และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งผลตอบแทนในระยะสั้น ได้แก่ เงินเดือน เงินรางวัลประจำปี (โบนัส) สำหรับการพิจารณาผลตอบแทนของพนักงานจะ

พิจารณาจากผลประเมินการปฏิบัติงานของพนักงาน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับผลตอบแทน ในระยะยาว ได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในการดำรงชีพ และเพื่อเป็นหลักประกันแก่พนักงานภายหลังสิ้นสุดการเป็นพนักงานหรือเกษียณอายุการทำงาน โดยอัตราเงินสะสมของพนักงานเท่ากับ ร้อยละ 3 หรือ 5 หรือ 7 หรือ 10 หรือ 15 ของค่าจ้าง และอัตราเงินสมทบของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 7 ของค่าจ้าง

บริษัทฯ มีแนวทางคัดเลือกผู้จัดการกองทุนที่เหมาะสม โดยพิจารณาสถาบันการเงินที่มีความมั่นคง มีอันดับความน่าเชื่อถือสูง และประวัติการดำเนินงานที่ดี เป็นที่ยอมรับในระบบการเงินไทย มีจริยธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ต้องมีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารจัดการสินทรัพย์เป็นอย่างดี ในปีที่ผ่านมา บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด (ทิสโก้) เป็นผู้จัดการกองทุนของบริษัทฯ ซึ่งดำเนินงานภายใต้แนวทางการมุ่งเน้นสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมควบคู่กับการบริหารความเสี่ยงอย่างรอบคอบ ปัจจุบัน ทิสโก้จัดให้มีนโยบายการลงทุนหลากหลาย ทั้งสิ้น 11 นโยบาย เพื่อให้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่พนักงานสามารถยอมรับได้ และตอบโจทย์เป้าหมายทางการเงินในแต่ละช่วงวัย ไม่ว่าจะเป็นนโยบายการลงทุนในตราสารหนี้ ตราสารหนี้มั่นคง ตลอดจนการลงทุนในหุ้นไทยและต่างประเทศ ทั้งนี้ บริษัทฯ และทิสโก้ ได้ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมความรู้ทางการเงินแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยมีการจัดอบรมเพื่อให้คำแนะนำเกี่ยวกับการวางแผนการลงทุนอย่างเหมาะสมกับช่วงอายุและระดับความเสี่ยงของแต่ละบุคคล พร้อมเปิดช่องทางให้พนักงานสามารถเข้าถึงข้อมูลการลงทุนของตนเองได้ผ่านระบบ E-PVD บนเว็บไซต์ของทิสโก้ ซึ่งอำนวยความสะดวกในการติดตามผลตอบแทนและปรับแผนการลงทุนได้ด้วยตนเอง

แนวทางการส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้พนักงานสามารถสมัครเป็นสมาชิกกองทุนได้ตั้งแต่วันแรกที่ผ่านทดลองงาน และกำหนดอัตราเงินสะสมที่ยืดหยุ่น เพื่อให้เหมาะสมกับรายได้และภาระทางการเงินที่แตกต่างกันของแต่ละบุคคล ระหว่างปี บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของการออมเพื่ออนาคต โดยจัดทำรายงานการดำเนินงานกองทุนสำรองเลี้ยงชีพประจำปี และจัดสัมมนาออนไลน์ด้านการวางแผนการเงินร่วมกับธนาคารทิสโก้โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย เพื่อให้คณะกรรมการกองทุนและพนักงานทั้งผู้เป็นสมาชิกแล้ว และผู้ที่ยังไม่ได้สมัครเข้าใจนโยบายการลงทุน ความเสี่ยงของแต่ละนโยบาย และสามารถเลือกแนวทางการลงทุนที่เหมาะสมกับระดับความเสี่ยงของตนเองได้อย่างต่อเนื่อง เป็นอีกสวัสดิการหนึ่งเพื่อให้พนักงานมีการออมอย่างเพียงพอ รองรับ

การเปลี่ยนแปลงในอนาคต รวมทั้งการเลือกนโยบายการลงทุนที่สอดคล้องกับบุคคลและระดับความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังติดตามความคืบหน้าของนโยบายภาครัฐอย่างใกล้ชิด และเตรียมความพร้อมให้สอดคล้องกับกองทุนสงเคราะห์ลูกจ้าง ซึ่งคาดว่าจะมีการบังคับใช้ในอนาคต

ทั้งนี้สามารถศึกษานโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน/แรงงานอย่างเป็นธรรม โดยไม่เลือกปฏิบัติและให้โอกาสที่เท่าเทียมกัน ทั้งประเด็นการจ้างงาน การเลิกจ้าง การจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการ การพัฒนาพนักงาน และการดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีและมีความปลอดภัยในการทำงานฉบับเต็มได้ที่จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านทางเว็บไซต์บริษัทฯ (<https://www.thoresen.com/storage/download/code-of-conduct/20251215-tta-code-conduct-th.pdf>)

การให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม

ในแต่ละปี บริษัทฯ มีการทบทวนการจ่ายค่าตอบแทนและการจัดสวัสดิการต่างๆ แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าค่าตอบแทนที่บริษัทฯ จ่ายให้กับพนักงานอยู่ในระดับแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมหรือธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน อีกทั้งยังได้จัดให้มีการประชุมหารือกันภายในสายงานทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ ในเครือเพื่อเก็บรวบรวมและแลกเปลี่ยนข้อมูลซึ่งกันและกัน เพื่อที่จะกำหนดและพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนและอนุมัติหลักการและแนวทางที่เกี่ยวข้องกับค่าตอบแทนพิเศษและรางวัลพิเศษของทุกบริษัทในเครือ เพื่อให้การจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งองค์กรและสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของพนักงานทุกระดับ (MAX Performance Evaluation) โดยผ่านขั้นตอน MAX Performance Cycle ได้แก่

1. การวางแผนและกำหนดเป้าหมายประจำปี (Performance Planning)
2. ติดตามและทบทวนการปฏิบัติงานระหว่างปี (Mid-Year Review)
3. ติดตามและสรุปผลการปฏิบัติงานทั้งปี (Year-End Review)

ทั้งนี้ เพื่อช่วยให้พนักงานทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด โดยเน้นการวางแผนที่สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ ส่งเสริมการปฏิบัติงานที่ชัดเจนและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน รวมทั้งให้ความสำคัญตั้งแต่การวางแผน การติดตามและการประเมินผลอย่างเป็นระบบ (MAX Performance Evaluation) เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมในการประเมิน จึงกำหนดให้หัวหน้างานและพนักงานปรึกษาหารือในเรื่องการปฏิบัติงาน การให้คำแนะนำตลอดจนเปิดโอกาสให้ทั้งพนักงานและหัวหน้างานได้วางแผนร่วมกันถึงงานที่พนักงานสามารถหรืออยากจะทำต่อไปในตำแหน่งที่สูงขึ้นในหน่วยงานเดิมหรือข้ามสายงาน เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้พนักงานได้ทำงานที่มีความท้าทายมากยิ่งขึ้น และการพูดคุยกันนี้มีการทำอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตาม MAX Performance Cycle ซึ่งแผนทรัพยากรบุคคลจะนำผลการประเมินมาพิจารณาประกอบการปรับขึ้นเงินเดือนประจำปี และ/หรือการจ่ายโบนัสประจำปีตามนโยบายค่าตอบแทนและผลประกอบการของบริษัทฯ ต่อไป

การจัดสวัสดิการที่เหมาะสมแก่พนักงาน

บริษัทฯ ได้มีการประสานงานด้านนโยบายการจัดสวัสดิการภายในกลุ่มบริษัทให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน พนักงานยังได้รับสวัสดิการอื่นๆ เพื่อลดภาระค่าครองชีพ ลดความกังวล รวมทั้งส่งเสริมสวัสดิภาพความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานให้มีสุขภาพที่แข็งแรงอันส่งผลดีต่อการปฏิบัติงานและดำรงชีวิตของพนักงานและได้มีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์สวัสดิการเหล่านี้ให้พนักงานทุกคนรับทราบผ่านคู่มือพนักงาน การประชาสัมพันธ์ผ่านแผนกสื่อสารองค์กรในรูปแบบอีเมลภายในองค์กรและระบบ Portal รวมถึงการตั้งกลุ่มไลน์ (Line) ของพนักงานทุกคน โดยสวัสดิการดังกล่าวสามารถจำแนกออกเป็น 4 หมวดหลัก ดังนี้

- **สวัสดิการเงินช่วยเหลือ** : อาทิ ค่าของขวัญสำหรับพนักงานคลอดบุตร ค่าของเยี่ยมไข้สำหรับพนักงานเจ็บป่วย เงินช่วยเหลือครอบครัวพนักงานและพนักงานกรณีเสียชีวิต เงินช่วยเหลือค่าโทรศัพท์ และเงินช่วยเหลืออื่นๆ
- **สุขภาพและประกันชีวิต** : อาทิ การตรวจสุขภาพพนักงานก่อนเข้างาน การตรวจสุขภาพพนักงานประจำปีตามความจำเป็นของแต่ละช่วงอายุและเพศที่เหมาะสม การฉีดวัคซีนไข้หวัดใหญ่ให้กับพนักงาน การประกันสุขภาพกลุ่มและประกันอุบัติเหตุกลุ่ม
- **กองทุน** : อาทิ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนเงินทดแทน กองทุนประกันสังคม
- **กิจกรรมภายในและภายนอกองค์กร** : อาทิ การจัดงานปีใหม่ประจำปี การจัดท่องเที่ยวประจำปี

ในด้านสภาพแวดล้อมและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายความปลอดภัยและจัดตั้งคณะกรรมการทำงานอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมในสถานประกอบการ เพื่อสร้างอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในบริษัทฯ ที่ปลอดภัยกับทั้งชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานและของบริษัทฯ พนักงานทุกคนจะต้องรายงานสภาพแวดล้อมของการทำงานที่ไม่ปลอดภัยให้กับผู้บังคับบัญชาหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ทราบ สำหรับพนักงานใหม่ ได้มีการอบรมเรื่องความปลอดภัยในวันปฐมฤกษ์พนักงานใหม่ เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงอันตรายที่อาจเกิดขึ้นได้ในที่ทำงาน และรู้ถึงการปฏิบัติตัวในกรณีที่เกิดเหตุการณ์อันตรายดังกล่าว ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีรายงานสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานของพนักงานและไม่มีพนักงานเสียชีวิตหรือได้รับบาดเจ็บสาหัสจากการทำงานแต่อย่างใด

บริษัทฯ ปรารถนาและส่งเสริมให้พนักงานทุกฝ่าย ตระหนักถึงข้อพึงระวังผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการปฏิบัติงาน ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากความไม่เข้าใจที่แท้จริงของพนักงาน บริษัทฯ จึงมีแนวทางการจัดการปลูกจิตสำนึกให้พนักงานทุกท่านที่เกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยรณรงค์แนวคิด ลด ใช้ซ้ำ และนำกลับมาใช้ใหม่ให้คุ้มค่า เช่น การใช้กระดาษพิมพ์สองด้าน การจัดเก็บข้อมูลในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ จัดให้มีมาตรการประหยัดพลังงานในที่ทำงาน การปิดไฟและเครื่องปรับอากาศในจุดที่ไม่จำเป็นต้องใช้งาน หรือในช่วงพักกลางวันและช่วงนอกเวลางาน รวมทั้ง จัดกิจกรรมเชิงอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เพื่อให้พนักงานได้รับรู้และสืบสานแนวทางอนุรักษ์ไปยังครอบครัวและ คนใกล้ชิด เช่น กิจกรรมปลูกป่า ทั้งนี้ รายละเอียดกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์ทรัพยากรทางธรรมชาติปรากฏอยู่ในหัวข้อ “การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม” ในรายงานความยั่งยืน 2568

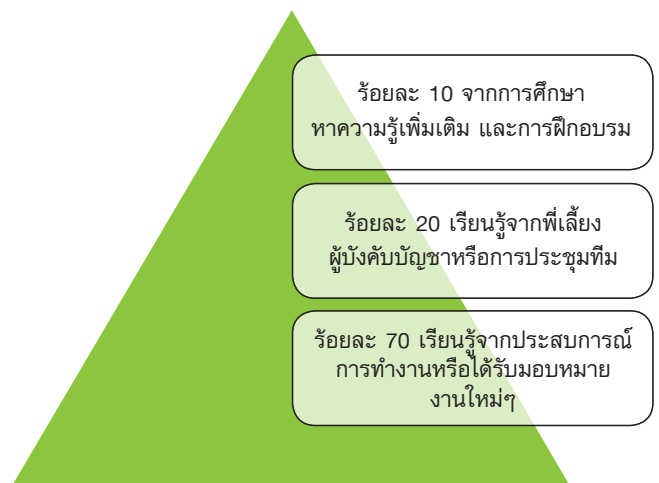
ในด้านธุรกิจขนส่งทางเรือ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมพนักงานในเรื่องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมในการจัดการปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของเรือสินค้าสำหรับพนักงานเรือ และการจัดการประสิทธิภาพการใช้พลังงานของเรือสินค้า

การอบรมและพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการพัฒนาพนักงานและมียุทธศาสตร์การพัฒนาพนักงาน โดยยึดหลัก 70:20:10 Model ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ร้อยละ 70 ในหน้าที่รับผิดชอบในงานธุรกิจหลักตามรายละเอียดงาน
ร้อยละ 20 สำหรับโครงการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก ด้วยการชี้แนะหรือการสอนของหัวหน้างาน

ร้อยละ 10 ในโครงการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการธุรกิจหลัก (New assignment/projects)



จากการบริหารจัดการดังกล่าวได้ส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์นวัตกรรมและเปิดโอกาสให้พนักงานมีอิสระทางความคิด

70:20:10 Model ในการเรียนรู้และพัฒนา

- **ร้อยละ 70 เกิดจากประสบการณ์จากการทำงาน และการคิดแก้ปัญหา**

มาจากการลงมือทำ ได้ทดลองทำ (Experiential learning) ผ่านจากประสบการณ์จริงจากการทำงานจริง ที่ได้มีโอกาสเรียนรู้และศึกษาจากงานประจำวัน อาจจะมาจากการได้รับมอบหมายงานใหม่ๆ หรือโครงการใหม่ๆ จากผู้บังคับบัญชา ทำให้ต้องเรียนรู้และฝึกทักษะหลายๆ อย่าง เพื่อให้งานประสบความสำเร็จ

- **ร้อยละ 20 เกิดจากการได้รับข้อมูลย้อนกลับจากพี่เลี้ยงหรือโค้ช**
โดยกระบวนการ Coaching การได้รับ Feedback จากผู้บังคับบัญชา หรือจากบุคคลที่เกี่ยวข้องในการทำงาน ในบางครั้งก็สามารถใช้การประชุมทีม เพื่อที่จะได้เรียนรู้ซึ่งกันและกันในทีมงาน ซึ่งวิธีการเหล่านี้ก็ถือเป็นการเรียนรู้จากบุคคลอื่นๆ รอบข้าง

- **ร้อยละ 10 ได้มาจากการเข้าฝึกอบรมหรือการอ่าน**

การเรียนรู้มาจากการเข้าอบรมสัมมนาอย่างเป็นทางการ ซึ่งหากสัมมนาที่ออกแบบมามีเพียงทฤษฎีเพียงอย่างเดียว ผู้เข้าสัมมนาจะได้รับความรู้เพียงร้อยละ 10 ดังนั้นการฝึกอบรมในปัจจุบันต้องสอดแทรก workshop หรือมีการปฏิบัติลงมือทำจริงๆ ในห้องเรียน

นอกจากนี้ ในปี 2568 บุคลากรของบริษัทฯ ได้รับการฝึกอบรมและพัฒนา ในหลักสูตรที่หลากหลาย ได้แก่ การอบรมทบทวนนโยบายต่างๆ ของ บริษัทฯ อาทิเช่น Measuring & Managing Corporate Supply Chain, Professional Development Secretary, Cybersecurity Audit Safeguarding Data, Data Leak Protection Basic, TFAC’s Accounting Professions Summit 25, ESG Internal Audit,

Blockchain Risks and Controls, Biodiversity & Business Sustainability, Maximizing Timber & Carbon Credits., TFRS for year 2568, รวมถึง หลักสูตรการใช้ AI เพื่อการพัฒนาธุรกิจ

โดยในปี 2568 พนักงานได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้และทักษะ ต่างๆ คิดเป็น 1,224 ชั่วโมง และการฝึกอบรมเฉลี่ยอยู่ที่ 9.00 ชั่วโมง ต่อคนต่อปี

ข้อมูลสรุปการฝึกอบรมบุคลากรแบ่งตามระดับของบุคลากรในปี 2568 มีดังนี้

ระดับของบุคลากร	จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมรวม	จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยต่อคนต่อปี
ผู้บริหารระดับสูง	96 ชั่วโมง	8.00 ชั่วโมง/คน/ปี
ผู้บริหารระดับกลาง	136 ชั่วโมง	15.1 ชั่วโมง/คน/ปี
ผู้บริหารระดับต้น	744 ชั่วโมง	8.55 ชั่วโมง/คน/ปี
พนักงานระดับปฏิบัติการ	248 ชั่วโมง	8.86 ชั่วโมง/คน/ปี
รวมจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม	1,224 ชั่วโมง	9.00 ชั่วโมง/คน/ปี

(ค) **คู่สัญญา (คู่แข่ง เจ้าหนี้ ผู้ถือหุ้นกู้ คู่ค้า และลูกค้า)**

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจกับผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ ซึ่งรวมถึง คู่แข่ง เจ้าหนี้ ผู้ถือหุ้นกู้ คู่ค้า ลูกค้าและอื่นๆ ตามข้อกำหนดและเงื่อนไข การซื้อขายที่ได้ทำเป็นสัญญาอย่างยุติธรรมและมีจริยธรรม โดยมี แนวปฏิบัติต่อคู่สัญญา เพื่อสร้างความเข้าใจอันดีและความร่วมมือ ระหว่างกัน ดังนี้

คู่แข่ง บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรมโดยการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อตรงและเป็นมืออาชีพดังนี้

- บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนหรือขัดต่อ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขันทางการค้า และ
- มีนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และ ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและบุคคลอื่นใดที่กระทำการ ในนามของบริษัทฯ ดำเนินการอันมิชอบด้วยกฎหมายหรือไม่เหมาะสมเพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจ

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ปรากฏข้อพิพาทกับคู่แข่งทางการค้า

เจ้าหนี้ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนระหว่าง บริษัทฯ และเจ้าหนี้ รวมถึงเจ้าหนี้ คู่ประกันอยู่เสมอ โดยมีนโยบาย ในการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้และเจ้าหนี้คู่ประกันอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม ให้ข้อมูล ที่ถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้แก่เจ้าหนี้ และยึดมั่นในการปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาที่มี ต่อเจ้าหนี้โดยเคร่งครัด ทั้งในเรื่องการชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียม การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน เงื่อนไข คู่ประกัน การบริหารเงินทุน มาตรการการป้องกันการผิดนัดชำระ และเงื่อนไขอื่นๆ เป็นต้น และหากเกิดกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถ ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ บริษัทฯ จะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบ โดยเร็ว เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีเหตุผิดนัดชำระหนี้แต่อย่างใด

ผู้ถือหุ้นกู้ บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ เกณฑ์และประกาศของ ก.ล.ต. ตลอดจน กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการออก และเสนอขาย “หุ้นกู้ของบริษัท โทรินไทย เอเยนซีซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2564 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2568 และ ครั้งที่ 2/2564 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอน ปี 2569” ในปี 2566 บริษัทฯ ได้มีการออกและเสนอขาย “หุ้นกู้ของบริษัท โทรินไทย เอเยนซีซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2566 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 และครั้งที่ 1/2566 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอน ปี พ.ศ. 2571” ในปี 2567 บริษัทฯ ได้มีการออกและเสนอขาย “หุ้นกู้ของบริษัท โทรินไทย เอเยนซีซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2567 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 และครั้งที่ 1/2567 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570” และในปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการออกและเสนอขาย “หุ้นกู้ของบริษัท โทรินไทย เอเยนซีซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2568 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570” และไม่มีเหตุผิดนัดชำระหนี้เงินต้นและ ดอกเบี้ยของหุ้นกู้แต่อย่างใด

คู่ค้า บริษัทฯ มีหลักการคัดเลือกคู่ค้าหรือผู้ให้บริการจากภายนอก โดยเน้นการพิจารณาจากการวางกลยุทธ์ทางธุรกิจของผู้ให้บริการ ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เช่น ความสามารถในการแข่งขัน ความต่อเนื่องทางธุรกิจ การป้องกันและดูแลลูกค้า และวิธีการบริหารความเสี่ยง หลักเกณฑ์การคัดเลือกผู้ให้บริการ จากภายนอก มีดังนี้

- ความสามารถทางเทคนิค รวมถึงความเชี่ยวชาญและ ประสบการณ์
- สถานภาพทางการเงิน
- ความมีชื่อเสียงทางธุรกิจ
- ประวัติที่เกี่ยวข้องกับการร้องเรียนและการดำเนินคดี
- นโยบายด้านการให้บริการ
- ความเสี่ยงจากการให้บริการลูกค้าหลายราย
- การรักษาความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม

- ประวัติการทุจริตคอร์รัปชัน และ
- ข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ มีการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อผู้ให้บริการจากภายนอก

ลูกค้า บริษัทฯ ตระหนักดีว่าลูกค้ามีความสำคัญอย่างยิ่งต่อความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมุ่งที่จะสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการให้บริการที่มีคุณภาพสูง ซึ่งตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าอย่างยุติธรรมและอย่างมีอาชีพ โดยบริษัทฯ มีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อลูกค้าซึ่งได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ดังนี้

- ส่งมอบการให้บริการ และสินค้าที่มีคุณภาพตามที่ถูกคาดหวัง
- ให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ครบถ้วน และในเวลาที่เหมาะสมแก่ลูกค้า
- ปฏิบัติตามข้อกำหนด และเงื่อนไขที่ให้ไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด
- ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างสุภาพ และอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้ได้มาซึ่งความไว้วางใจจากลูกค้า และ
- รักษาความลับของลูกค้า และหลีกเลี่ยงการใช้ความลับดังกล่าวเพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือเพื่อผลประโยชน์ของบุคคลอื่นใด

ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด มีการนำเทคโนโลยีมาใช้และมีการพัฒนากระบวนการทำงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมไปกับการปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกในการคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการปฏิบัติงานในหน้าที่ บริษัทฯ เชื่อว่าธุรกิจที่เจริญก้าวหน้าและเติบโตได้อย่างมั่นคงยั่งยืนจะต้องพัฒนาองค์กรควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม รายละเอียดต่างๆ ปรากฏเป็นส่วนหนึ่งในรายงานความยั่งยืน 2568

ช่องทางในการติดต่อบริษัทฯ สำหรับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการรายงานของผู้มีส่วนได้เสียมายังบริษัทฯ ตามรายละเอียดที่ปรากฏอยู่ใน หัวข้อ “(4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)” ของรายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มุ่งเน้นการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน รวมถึงข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ในเวลาที่เหมาะสม ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <https://www.thoresen.com/th/investor-relations/newsroom/set-announcements> โดยมีแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ และเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดูแลให้ข้อมูลและตอบข้อซักถาม

ข้อมูลสำคัญที่เปิดเผย มีดังนี้

1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติ

บริษัทฯ มีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ ทั้งข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และผลประโยชน์ของบริษัทฯ ที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ เหมาะสม ทันเวลา อย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน ในช่องทางที่เหมาะสม แสดงให้เห็นถึงผลประโยชน์และสถานภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัทฯ รวมทั้งทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต โดยเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ ผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ ช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ เว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.thoresen.com) การแถลงข่าว แบบ 56-1 One Report รวมถึงการเข้าร่วม “Opportunity Day” ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นต้น ตลอดจนมีการปกป้องข้อมูลที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ก่อนเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกในเวลาที่เหมาะสม

(1) การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ ในแบบ 56-1 One Report ได้แก่

- ข้อมูลทางการเงิน งบการเงินได้ผ่านการสอบทานและตรวจสอบความถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักมาตรฐานจากผู้สอบบัญชีวิชาชีพ และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ก่อนเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและสาธารณชนทั่วไป โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน เผยแพร่ควบคู่กับรายงานผู้สอบบัญชีในแบบ 56-1 One Report ซึ่งรวมถึงรายการระหว่างกันและคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีการขึ้นเครื่องหมายโดยหน่วยงานกำกับดูแลเกี่ยวกับการส่งรายงานทางการเงิน รายไตรมาสและรายปีล่าช้า รวมถึงไม่มีการผิดนัดที่บริษัทถูกสั่งแก้ไขงบการเงินรายไตรมาสและรายปีโดยหน่วยงานกำกับดูแล

- ข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน ได้แก่ โครงสร้างการถือหุ้น การรายงานการมีส่วนได้เสียของต้นและบุคคลที่เกี่ยวข้องเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารครั้งแรก และทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล ตลอดจนรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

(2) ช่องทางที่บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ได้แก่

- เปิดเผยข้อมูลผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ
- เปิดเผยผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.thoresen.com พร้อมการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ และจัดให้มีช่องทางติดต่อกับหน่วยงานต่างๆ ภายในเว็บไซต์ไว้อย่างชัดเจน
- เปิดเผยข้อมูลผ่านข่าวประชาสัมพันธ์ทางสื่อต่างๆ (Press release) ตลอดจนการเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ อาทิ งานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ ทุกไตรมาส

2) คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารไว้ อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสม เทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรมลักษณะเดียวกัน และมีความมุ่งใจ เพียงพอที่จะรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติตามที่ต้องการไว้ได้ กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นใน คณะกรรมการชุดย่อยจะได้รับคำตอบแทนเพิ่มตามความเหมาะสม โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณา กลั่นกรองและเสนอคำตอบแทนของกรรมการในแต่ละปีต่อ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่ออนุมัติ

ทั้งนี้ รายละเอียดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏใน หัวข้อ “ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และบุคคลสำคัญอื่น”

3) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐาน การบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชี ที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่าง ระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผย ข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและ ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ สามารถแสดงความ เห็นได้อย่างตรงไปตรงมา มีคุณสมบัติที่ได้รับการยอมรับและ ได้รับความเห็นชอบจาก ก.ล.ต. เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นและความน่า เชื่อถือของรายงานทางการเงินอีกด้วย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุม ภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกทางการเงินมีความ ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สิน และ เพื่อให้ทราบจุดอ่อนและป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือดำเนินการที่ ผิดปกตಿಯังมีสาระสำคัญ ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นผู้ดูแล รับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบ การควบคุมภายใน รวมทั้งได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว ไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏอยู่ในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้ จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงาน การการเงินไว้ในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ของบริษัทฯ ด้วย

4) บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทฯ เปิดเผยรายนามพร้อมประวัติของกรรมการแต่ละคน รวมทั้ง บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะ กรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการการลงทุน ไว้ในหัวข้อ “ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการ ชุดย่อย ผู้บริหาร และบุคคลสำคัญอื่น” นี้ รวมถึงได้มีการรายงาน ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

แต่ละคณะไว้ในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ด้วย เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้เกี่ยวข้องทราบถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์และ ข้อมูลที่สำคัญอื่นๆ

5) ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งแผนกสื่อสารองค์กร (Corporate Communications Department) และแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations Department) เพื่อทำหน้าที่ในการสื่อสารทั้งกับนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และประชาชนทั่วไปอย่างเหมาะสมและเท่าเทียมกัน

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมเพื่อเป็นการเชิญชวนให้ผู้ถือหุ้น และผู้สนใจให้มีการพบปะและให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ ใน หลายโอกาส ดังนี้

1. การรายงานผลประกอบการของบริษัทฯ ประจำไตรมาส ในงาน บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (SET's Opportunity Day) ที่จัด โดยตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อนำเสนอข้อมูลผลการดำเนินงาน ทางการเงินครั้งล่าสุดของบริษัทฯ แก่ผู้ลงทุน (4 ครั้ง)
2. การรายงานผลประกอบการของบริษัทฯ ผ่านช่องทาง SET Digital Roadshow ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อนำเสนอ ข้อมูลผลการดำเนินงานและศักยภาพการเติบโตแก่ผู้ลงทุน ทั่วโลก (3 ครั้ง)
3. การประชุมนักวิเคราะห์ (4 ครั้ง)
4. การประชุมกับสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (1 ครั้ง)
5. จัดหมายข่าวอิเล็กทรอนิกส์แก่นักลงทุนสัมพันธ์ (4 ครั้ง)
6. Factsheet (4 ครั้ง)
7. Snapshot (4 ครั้ง)
8. การตอบคำถามนักวิเคราะห์ผ่านทางอีเมลและ/หรือ โทรศัพท์ (สัปดาห์ละ 2 ครั้ง)
9. การเปิดเผยสารสนเทศที่ต้องรายงานตามรอบระยะเวลา บัญชี (Periodic reports) เช่น งบการเงินรายไตรมาส/รายปี คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) สรุปผล การดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (แบบ F45) และ แบบ 56-1 One Report เป็นต้น (15 ครั้ง)
10. การเปิดเผยสารสนเทศตามเหตุการณ์ (Non-periodic reports) เช่น การประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้องกับ การลงทุนต่างๆ การเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียน การแก้ไข เพิ่มเติมวัตถุประสงค์และหนังสือบริคณห์สนธิ การเปลี่ยนแปลง สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย การซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหาร การการเงินของบริษัทฯ เป็นต้น (93 ครั้ง)
11. ข่าวประชาสัมพันธ์ทางสื่อและบทความ (press release/ news scoops) 53 ครั้ง แบ่งเป็นข่าวประชาสัมพันธ์ 52 ครั้ง และบทความ (Advertorial) 1 ครั้ง
12. ภาพข่าวกิจกรรมของบริษัทฯ (Photo Release) ให้แก่ สื่อมวลชน 20 ครั้ง
13. การจัดกิจกรรมสัมพันธ์กับสื่อมวลชน ทั้งหมด 10 ครั้ง แบ่งเป็น กิจกรรมสัมพันธ์ เช่น การเยี่ยมสื่อเนื่องในโอกาสครบรอบสั ้งานประชุมผู้จำหน่ายมอเตอร์ไซค์ไฟฟ้า NIU งานเปิดร้านพิซซ่า ฮัท สาขา เอเว่น สมุย และงานมหกรรมยานยนต์ ครั้งที่ 42

6) นโยบายว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม
ได้เปิดเผยไว้ในรายงานความยั่งยืน 2568

7) การเปิดเผยข้อมูลการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีการควบคุมให้มีการดูแลการเปิดเผยข้อมูลการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ในกรณีที่กรรมการของบริษัทฯ จะทำรายการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือขายหลักทรัพย์ให้แก่บริษัทฯ หรือกระทำธุรกิจอย่างใดอย่างหนึ่งกับบริษัทฯ ไม่ว่าจะกระทำในนามของตนเองหรือบุคคลอื่น การทำรายการในลักษณะดังกล่าวนี้จะต้องได้รับการพิจารณาและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท จึงจะทำให้รายการดังกล่าวนี้มีผลผูกพันกับบริษัทฯ ซึ่งกรรมการผู้มีส่วนได้เสียในรายการดังกล่าวนี้จะไม่สิทธิออกเสียง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้มีการเปิดเผยข้อมูลการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ ในแบบ 56-1 One Report และผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบ

5. โครงสร้างและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และบุคคลสำคัญอื่น” ของบริษัทฯ ในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีก 4 ประเด็นดังนี้

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารตามนิยามสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ของบริษัทฯ นำส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเอง บุคคลที่เกี่ยวข้องและญาติสนิทที่เกี่ยวข้องซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (รายงานส่วนได้เสีย) ต่อบริษัทฯ (เลขานุการบริษัท) ภายใน 7 วัน หลังจากได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งให้รายงานการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสียภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลและส่งรายงานการมีส่วนได้เสียทุกสิ้นปีภายในเดือนมกราคมของปีถัดไป ซึ่งข้อมูลนี้จะถูกเก็บไว้กับบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ มีข้อมูลที่จำเป็นเพื่อประกอบการติดตามดูแลการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร และรวมถึงเพื่อช่วยในการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือการถ่ายทอดผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยได้ นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารต้องเปิดเผยส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้องเมื่อตกลงเข้าทำรายการใดๆ กับบริษัทฯ และบริษัทในเครือ

แนวปฏิบัติที่สำคัญเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานจะต้องละเว้นจากการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องใดๆ ที่อาจนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานคนใดที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การกระทำที่มีส่วนได้เสียในลักษณะที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ จะไม่ได้รับอนุญาตให้มีส่วนร่วมพิจารณาและไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนเสียงในเรื่องที่อาจมีความขัดแย้งทาง

ผลประโยชน์ของกรรมการเหล่านั้นกับบริษัทฯ ทั้งนี้สามารถศึกษาแนวปฏิบัติทั้งหมดได้จากจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พิจารณาและดำเนินการในกรณีที่เกี่ยวข้องให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยมีข้อสรุปดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาตรวจสอบรายการได้มาจำหน่ายไป การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกไตรมาส และรายงานเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท (ถ้ามี) โดยในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันและไม่มีข้อคัดค้าน
- ไม่พบการกระทำที่ละเมิดนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสีย
- ในปี 2568 บริษัทฯ จัดอบรมนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งครอบคลุมแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยสื่อสารให้กับกรรมการและผู้บริหารในวันที่ 12 ธันวาคม 2568 และพนักงานในวันที่ 12 มกราคม 2569 เพื่อรับทราบและปฏิบัติตามโดยมีผู้เข้าร่วมคิดเป็นร้อยละ 100 100 และ 100 ตามลำดับ และมีการเผยแพร่ผ่านระบบ Portal และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

(2) การป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน

คณะกรรมการบริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อป้องกันการนำข้อมูลไปใช้เพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทหรือแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบ

ในปี 2568 บริษัทฯ จัดอบรมนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งมีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเป็นส่วนหนึ่งในกรอบอบรม โดยสื่อสารให้กับกรรมการและผู้บริหารเป็นจำนวนร้อยละ 100 และ 100 ตามลำดับ ในวันที่ 12 ธันวาคม 2568 รวมถึงอบรมให้พนักงานรับทราบและปฏิบัติตามเป็นจำนวนร้อยละ 100 ในวันที่ 12 มกราคม 2569 และมีการเผยแพร่ผ่านระบบ Portal และเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงบริษัทฯ หรือกรรมการ หรือผู้บริหารไม่มีกรณีที่ถูกเปรียบเทียบปรับกล่าวโทษ หรือมีการดำเนินการทางแพ่ง โดยหน่วยงานกำกับดูแลเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นโดยใช้ข้อมูลภายในและการกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือเอาเปรียบผู้ลงทุนโดยใช้ข้อมูลภายในโดยกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ซึ่งหมายถึงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป มีหน้าที่ต้องรายงานธุรกรรมการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และการถือครองหลักทรัพย์ของตนเองทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงภายใน 3 วันทำการหลังจากที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือเมื่อครบเงื่อนไขหรือระยะเวลาตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. โดยปัจจุบันรายงานผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ทาง www.sec.or.th ตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และบุคคลผู้มีหน้าที่รายงานจะต้องส่งสำเนารายงานการเปลี่ยนแปลงการถือ

หลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (แบบ 59) ให้เลขานุการบริษัทเพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ บริษัทฯ บรรจุการรายงานการถือครองหลักทรัพย์เป็นวาระการประชุมเพื่อรายงานให้คณะกรรมการรับทราบทุก 3 เดือน และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้ดังกล่าว ณ ต้นปีและปลายปีไว้ในแบบ 56-1 One Report ซึ่งการละเมิดนโยบายนี้มีโทษทางวินัย

ในปี 2568 กรรมการและผู้บริหารรับทราบการรายงานและเปิดเผยข้อมูลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนและการนำหุ้นของบริษัทจดทะเบียนไปวางเป็นหลักประกันตามแนวทางของ ก.ล.ต.

ในปี 2568 กรรมการและผู้บริหารไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ เมื่อเดือนมกราคม 2569 นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ กรรมการของบริษัทฯ ได้รับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ มาจากบิดา และได้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. รวมทั้งได้ส่งสำเนารายงานดังกล่าว และรายงานการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสียแก่เลขานุการบริษัทภายในเวลาที่กำหนด

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีข้อกำหนดห้ามกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมกิจการ พนักงานประจำ และพนักงานสัญญาจ้างของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท (รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้อง ญาติสนิทและญาติบุคคลที่บุคคลที่กล่าวว่ามีอำนาจควบคุมกิจการ) ตลอดจนบุคคลใดที่เข้าถึงข้อมูลภายในของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท ทำการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้าหรือตราสารสิทธิของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เว้นแต่กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมกิจการ พนักงานประจำ และพนักงานสัญญาจ้างของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท (รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้อง ญาติสนิทและญาติบุคคลที่บุคคลที่กล่าวว่ามีอำนาจควบคุมกิจการ) ตลอดจนบุคคลใดที่เข้าถึงข้อมูลภายในของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท จะมั่นใจว่าไม่ได้ใช้ข้อมูลที่มีนัยสำคัญและ/หรือข้อมูลภายในเกี่ยวกับบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้อง ที่ได้รับทราบระหว่างการปฏิบัติหน้าที่กับบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับสัญญาหรือการควบคุมกิจการที่กำลังอยู่ระหว่างการเจรจา รวมถึงห้ามเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวกับบุคคลซึ่งอาจใช้ข้อมูลด้วยตนเองและ/หรืออาจส่งต่อข้อมูลให้บุคคลอื่นที่อาจทำการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้าหรือตราสารสิทธิของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่นใด

ในปี 2568 ที่ผ่านมา แผนกเลขานุการบริษัทแจ้งเป็นอีเมลไปยังกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานประจำ และพนักงานสัญญาจ้างให้ทราบช่วงระยะเวลา Blackout Period ล่วงหน้า และจากการตรวจสอบไม่พบว่าการ กรรมการ ผู้บริหาร มีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทฯ กำหนดให้งดการซื้อขาย

(3) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้มีนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy and Measures) อีกทั้งยังได้มีการรวบรวม

ข้อพึงปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2553 เพื่อให้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้เผยแพร่นโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้พนักงานในองค์กรได้รับทราบผ่านระบบ Portal ของบริษัทฯ และได้สื่อสารให้แก่ทั้งกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทราบ และกำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อป้องกันความเสี่ยงต่อการเกิดเหตุการณ์ด้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ โดยได้กำหนดกระบวนการเกี่ยวกับการควบคุมต่างๆ เช่น การกำหนดกรอบอำนาจในการอนุมัติการทำรายการต่างๆ ของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างที่มีระบบเพื่อป้องกันการทุจริต โดยระบุขั้นตอนการจัดซื้อ อำนาจหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดซื้อ คณะทำงานชุดย่อยที่ทำการตรวจรับสินค้า ซึ่งจะเป็นคนละกลุ่มกับเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดซื้อ

บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) จากคณะกรรมการ CAC เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 และได้รับการรับรองต่ออายุเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2567 นอกจากนี้บริษัทฯ ยังขอความร่วมมือคู่ค้าให้ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ รวมถึงการเชิญชวนให้คู่ค้าเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการทบทวนนโยบายและมาตรการต่างๆ เพิ่มเติมเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีมาตรการและกระบวนการในการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันที่ครอบคลุม เพียงพอ และเหมาะสม ตลอดจนดำเนินธุรกิจอยู่ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามเกณฑ์ที่ CAC กำหนด ดังนี้

- ทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ในเรื่องการระบอบระยะเวลาการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- ทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจประจำปี
- ทบทวนนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันประจำปี
- เชิญชวนให้คู่ค้าเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย เพื่อขยายเครือข่ายธุรกิจที่โปร่งใส ลดปัญหาการคอร์รัปชันในห่วงโซ่อุปทาน โดยสื่อสารผ่านทางอีเมล
- จัดอบรมนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้กับกรรมการและผู้บริหารในวันที่ 12 ธันวาคม 2568 และพนักงานในวันที่ 12 มกราคม 2569 ตามลำดับ เพื่อรับทราบและปฏิบัติโดยมีผู้เข้าร่วมคิดเป็นร้อยละ 100 100 และ 100 ตามลำดับ และมีการเผยแพร่ผ่านระบบ Portal และเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- กรรมการบริษัทและผู้บริหารไม่มีชาว/ไม่มีกรณีการถูกเปรียบเทียบปรับ กล่าวโทษ หรือมีการดำเนินการทางแพ่งโดยหน่วยงานกำกับดูแลเกี่ยวกับการกระทำผิดด้านการทุจริต (Fraud) และไม่มีกรณีการกระทำผิดที่ขัดต่อกฎระเบียบที่เป็นความผิดร้ายแรงเกี่ยวกับบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีแผนกบริหารความเสี่ยง เพื่อทำการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในทุกด้าน รวมถึงการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน มีการติดตามแผนการบริหารความเสี่ยงและมี

การทบทวนกรอบความเหมาะสม นอกจากนี้ คณะกรรมการของบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ในการดำเนินการทบทวนกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงและโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะและแนวทางในการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ ในส่วนของการควบคุมภายใน แผนกตรวจสอบภายในและการกำกับดูแลการปฏิบัติงานทำหน้าที่ประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปีเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ

นโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการจ่ายสินบน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการต่อต้านการให้หรือรับสินบนและการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกคนนับตั้งแต่ระดับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ ตลอดจนลูกค้า คู่สัญญาและตัวแทนทางธุรกิจกับกลุ่มบริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ว่าจะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์และโปร่งใส รวมถึงสนับสนุนในการดำเนินกิจกรรมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy and Measures) และจัดทำขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งสอดคล้องตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน คู่ค้า คู่สัญญาและตัวแทนทางธุรกิจกับกลุ่มบริษัท เรียกรับ ดำเนินการหรือยอมรับการกระทำใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการให้หรือรับสินบนและการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบโดยสิ้นเชิง (Zero tolerance) ทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อประโยชน์ต่อตนเอง กลุ่มบริษัท หรือบุคคลใดๆ ในทุกประเทศและทุกหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนที่ธุรกิจของกลุ่มบริษัทเข้าไปเกี่ยวข้อง รวมทั้ง จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันและจัดทำมาตรการปฏิบัติที่สอดคล้องกับความเสี่ยงนั้นโดยมีการทบทวนความเสี่ยงและมาตรการดังกล่าวเป็นประจำทุกปี คณะกรรมการบริษัทยังได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยสอบทานมาตรการและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง พิจารณารายงานผลการตรวจสอบเกี่ยวกับความเพียงพอและประสิทธิผลของมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และรายงานผลการตรวจสอบพร้อมทั้งให้คำแนะนำข้อควรปฏิบัติแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพื่อป้องกันการทุจริต รวมถึงการรับหรือให้สินบนในทุกรูปแบบ

เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ ได้กำหนดเป็นแนวปฏิบัติที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงบริษัทร่วม มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในเรื่องดังต่อไปนี้

1. การให้/การรับของขวัญ และการให้/การรับการเลี้ยงรับรอง และการบริการต้อนรับ หรือประโยชน์อื่นๆ

กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน คู่ค้า คู่สัญญาและตัวแทนทางธุรกิจจะต้องไม่เสนอหรือให้สิ่งของ ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรองหรือประโยชน์อื่นใด ที่เข้าข่ายผิดกฎหมายหรือไม่เหมาะสมแก่ผู้ที่ได้รับประโยชน์ อย่างไรก็ตาม กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน คู่ค้า คู่สัญญาและตัวแทนทางธุรกิจสามารถกระทำการเสนอหรือให้สิ่งของ ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรองหรือประโยชน์อื่นใดได้เฉพาะในโอกาสหรือเทศกาลอันเป็นไปตามประเพณีนิยมที่พึงปฏิบัติแก่กันตามธรรมเนียมหรือภายใต้ศีลธรรมจรรยา การสร้างความสัมพันธ์ที่ดี เพื่อภาพลักษณ์ที่ดีของกลุ่มบริษัท โดยพิจารณามูลค่าที่เหมาะสมกับโอกาส บุคคล และตำแหน่งหน้าที่ของผู้ให้และผู้รับ ทั้งนี้ การกระทำดังกล่าวจะต้องไม่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจทางธุรกิจหรือได้รับประโยชน์ที่ไม่เป็นธรรม หรือมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัท กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน คู่ค้า คู่สัญญาและตัวแทนทางธุรกิจจะต้องไม่รับหรือให้สิ่งของในรูปแบบของเงินสดหรือสิ่งเทียบเท่าเงินสด โดยเฉพาะอย่างยิ่งการกระทำต่อพนักงานรัฐ เจ้าหน้าที่รัฐ เพราะอาจเสี่ยงต่อการเกิดความเข้าใจได้ว่าเป็นการติดสินบน นอกจากนี้ การเลี้ยงรับรองและการบริการต้อนรับทางธุรกิจให้กระทำได้ตามจำเป็นและพิจารณาการใช้จ่ายอย่างสมเหตุสมผล กล่าวคือ ต้องไม่มากเกินไปจนจำเป็น ฟุ่มเฟือย หรือมีความถี่เป็นประจำ ทั้งนี้ ต้องเป็นไปตามนโยบายและขั้นตอนปฏิบัติเกี่ยวกับการให้/การรับของขวัญ และการให้/การรับการเลี้ยงรับรองและการบริการต้อนรับของบริษัทฯ

2. การให้/การรับบริจาค และการให้/การรับการสนับสนุน

การให้/การรับบริจาค และการให้/การรับการสนับสนุนทุกประเภทต้องดำเนินการในนามกลุ่มบริษัทอย่างถูกต้องเปิดเผยและโปร่งใส โดยไม่ขัดต่อหลักศีลธรรม เป็นไปตามกฎหมาย และสอดคล้องกับระเบียบปฏิบัติของกลุ่มบริษัท รวมถึงภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ของตนและผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทและไม่ใช้เป็นข้ออ้างสำหรับการทุจริตคอร์รัปชัน โดยต้องจัดทำบันทึกการขออนุมัติ โดยระบุวัตถุประสงค์และชื่อบุคคลหรือหน่วยงานผู้รับบริจาคหรือรับการสนับสนุน เพื่อเสนอผู้มีอำนาจอนุมัติก่อนดำเนินการ และต้องติดตามเอกสารหลักฐานการรับเงินบริจาค/เงินสนับสนุนที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อบันทึกและตรวจสอบจากกลุ่มบริษัท

ในปี 2568 บริษัทฯ มียอดบริจาคให้แก่องค์กรไม่แสวงหากำไรรวม 27 ล้านบาท

3. การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายไม่ให้ความช่วยเหลือทางการเงินไม่ว่าในรูปแบบใด (อาทิ เงิน เวลาของพนักงาน สินค้าหรือบริการ) ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยจะไม่ให้ความช่วยเหลือทาง

การเมืองหรือสนับสนุนพรรคการเมือง นักการเมือง หรือบุคคลที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องทางการเมือง ตลอดจนกิจกรรมทางการเมือง ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม อนึ่ง กรรมการผู้บริหาร และพนักงาน มีสิทธิเสรีภาพในฐานะส่วนตัวในการเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองภายใต้บทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญ แต่จะต้องไม่อ้างชื่อกลุ่มบริษัทและต้องไม่นำทรัพย์สินหรืออุปกรณ์ เครื่องมือใดๆ ของกลุ่มบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการใดๆ ทางการเมือง และต้องแสดงออกอย่างชัดแจ้งว่าความคิดเห็นและการกระทำดังกล่าวเป็นการกระทำโดยส่วนตัวไม่ใช่โดยกลุ่มบริษัท

ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการบริจาคทางการเมือง

4. การว่าจ้างพนักงานรัฐ เจ้าหน้าที่รัฐ (ปัญหาประตูหมุนหรือ Revolving Door)

การว่าจ้างพนักงานรัฐ เจ้าหน้าที่รัฐ หรือปัญหาประตูหมุนเพิ่มความเสี่ยงในการทุจริตคอร์รัปชันอันเนื่องมาจากผลประโยชน์ทับซ้อน โดยอาจทำให้ลดทอนความเป็นกลางในการปฏิบัติงานของพนักงานรัฐ เจ้าหน้าที่รัฐเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของรัฐ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้มีการกำหนดขั้นตอนเพื่อป้องกันสถานการณ์ดังกล่าว เช่น การเปิดเผยข้อมูลผ่านแบบแจ้งข้อมูลของพนักงาน (Associate Declaration Form) ให้บริษัทฯ รับทราบก่อนมีการแต่งตั้ง/เลือกตั้ง หรือการแต่งตั้งอดีตพนักงานรัฐ เจ้าหน้าที่รัฐที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกลุ่มบริษัทโดยตรง โดยพิจารณาจากการพ้นจากตำแหน่งไม่น้อยกว่า 2 ปี (Cooling-off period) เป็นต้น

(4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

นโยบายการแจ้งเบาะแสและนโยบายคุ้มครองการร้องเรียนที่สุจริต
บริษัทฯ มีนโยบายการแจ้งเบาะแสและนโยบายคุ้มครองการร้องเรียนที่สุจริต ซึ่งเป็นนโยบายที่อยู่ภายใต้จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและให้สิทธิแก่พนักงานทุกคนและผู้มีส่วนได้เสียมีช่องทางในการสื่อสารมายังคณะกรรมการตรวจสอบผ่านการนำเสนอของแผนกตรวจสอบภายในและการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Internal Audit and Compliance Department) กรณีมีข้อสงสัยหรือพบเห็นการฝ่าฝืนหรือการกระทำทุจริตและคอร์รัปชัน การกระทำผิดกฎหมาย ผิดจรรยาบรรณธุรกิจ หรือนโยบายบริษัทฯ หรือการร้องเรียนการถูกละเมิดสิทธิ และในการแสดงความคิดเห็น ข้อร้องเรียนหรือคำแนะนำใดๆ ที่มีผลต่อบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณธุรกิจช่องทางการสื่อสาร มีดังนี้

เว็บไซต์: www.thoresen.com
อีเมล: whistleblowing@thoresen.com
ไปรษณีย์: คณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด
(มหาชน)
ตู้ ปณ. 12 ปณฝ. ไทยพาณิชย์ แขวงลุมพินี
เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

แจ้งด้วยตนเองได้ที่ หัวหน้าแผนกตรวจสอบภายใน และกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

เบาะแส ข้อร้องเรียนและข้อเสนอนี้จะได้รับการพิจารณาและดำเนินการตามความเหมาะสม โดยพิจารณาเป็นรายกรณีและไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งดำเนินการจัดเก็บข้อมูลการร้องเรียนไว้เป็นความลับและ มีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสเพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแสและผู้ร้องเรียนมั่นใจว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากการแจ้งเบาะแสและการร้องเรียนดังกล่าว บริษัทฯ จะไม่เปิดเผยรายชื่อและรายละเอียดของการแจ้งเบาะแส การร้องเรียนหรือข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องให้บุคคลอื่นที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องทราบ เว้นแต่เป็นการเปิดเผยข้อมูลตามกฎหมายเท่านั้น โดยผู้ที่แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนซึ่งรายงานข้อเท็จจริงด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ปราศจากอคติและผลประโยชน์ส่วนตัวจะได้รับการปกป้องคุ้มครองจากบริษัทฯ

บริษัทฯ จะให้เป็นธรรมและคุ้มครองกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่มีนโยบายลดตำแหน่งลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการให้สินบนหรือการทุจริตคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ ต้องสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความเป็นธรรมให้กับพนักงานทุกคน

ขั้นตอนการปฏิบัติ

1. แผนกตรวจสอบภายในและกำกับดูแลการปฏิบัติงานเป็นผู้รับเรื่องร้องเรียน และพิจารณากำหนดประเภทของเรื่องเพื่อนำส่งไปยังคณะกรรมการตรวจสอบ
2. แผนกตรวจสอบภายในและกำกับดูแลการปฏิบัติงานและ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบความถูกต้องและเพียงพอของข้อมูล รวมถึงข้อเท็จจริงต่างๆ
3. แผนกตรวจสอบภายในและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแนวทางการสอบสวน
4. เมื่อพิจารณาแล้วอาจมีการตั้งคณะกรรมการสอบสวน ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงและผู้แทนจากส่วนงานที่ไม่มีส่วนได้เสียในเรื่องดังกล่าว เพื่อสอบสวนและดำเนินการตามข้อบังคับทางวินัยของบริษัทฯ
5. หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับประเด็นนั้นๆ จะกำหนดแนวทางแก้ไขและวิเคราะห์สาเหตุของประเด็นที่เกิดขึ้น รวมถึงมาตรการป้องกันไม่ให้เกิดขึ้นซ้ำอีกในอนาคต
6. การแจ้งความลับ บริษัทฯ จะแจ้งความลับและผลการพิจารณาเรื่องร้องเรียนและเบาะแสดังกล่าวแก่ผู้ร้องเรียนและผู้เกี่ยวข้องที่เกี่ยวข้องได้เปิดเผยชื่อที่อยู่ และเบอร์โทรศัพท์ อีเมล หรือช่องทางอื่นๆ ใด อย่างไรก็ตาม ในบางครั้งด้วยเหตุผลความจำเป็นในเรื่องของข้อมูลส่วนบุคคลและการรักษาความลับ บริษัทฯ อาจไม่สามารถให้ข้อมูลในรายละเอียดเกี่ยวกับการสอบสวนหรือการลงโทษทางวินัย
7. บริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบข้อมูลเรื่องร้องเรียนและเบาะแสดังกล่าวและการทุจริตคอร์รัปชันด้วยความเป็นอิสระและเที่ยงธรรม เพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานที่สามารถใช้

ยืนยันหรือโต้แย้งกับข้อมูลที่ได้รับ รวมทั้งจะดำเนินการลงโทษทางวินัยและ/หรือดำเนินคดีทางกฎหมายกับผู้กระทำผิดตามข้อบังคับทางวินัยของบริษัทฯ และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

8. ระยะเวลาในการพิจารณาและสอบสวนเรื่องที่ได้รับความแจ้งต้องดำเนินการโดยเร็วที่สุด ไม่ควรเกิน 2 สัปดาห์นับตั้งแต่ได้รับเรื่องร้องเรียน
9. แผนกตรวจสอบภายในและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน มีหน้าที่จัดทำทะเบียนรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิด และการทุจริตคอร์รัปชัน เก็บรวบรวมสถิติข้อมูลการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริตคอร์รัปชันและจัดทำรายงานสรุปการแจ้งข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริตคอร์รัปชันทั้งหมดของกลุ่มบริษัท ครอบคลุมประเด็นที่ได้ดำเนินการพิจารณาแล้วหรืออยู่ระหว่างการพิจารณาสอบสวน รวมทั้งการกำหนดแนวทางแก้ไขวิเคราะห์สาเหตุของประเด็นที่เกิดขึ้น และมาตรการป้องกันไม่ให้เกิดขึ้นซ้ำอีกในอนาคต ให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจําอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาและรายงานประเด็นเรื่องร้องเรียนต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจําทุกไตรมาสตามที่เห็นสมควร

การขอรับคำแนะนำ

หากกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียใดๆ มีข้อสงสัยเกี่ยวกับนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน หรือเกิดความไม่มั่นใจว่าการกระทำใดอาจเข้าลักษณะเป็นการให้หรือรับสินบนหรือการคอร์รัปชันหรือในกรณีที่มีคำถามหรือข้อสงสัยควรปรึกษากับผู้บังคับบัญชาโดยตรง รวมถึงสามารถชักถามหรือขอรับคำแนะนำเบื้องต้นได้ที่แผนกกิจการองค์กร หรือทางอีเมล cor@thoresen.com ได้โดยทันที

ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่ได้รับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนในประเด็นที่เกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบของบริษัทฯ และประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ (ESG) ส่งผลให้ไม่มีกรณีขึ้นศาลในประเด็น ESG ด้วย

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้จัดให้มีการตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจในแต่ละแผนกว่าได้มีการปฏิบัติตามนโยบายหรือขั้นตอนที่กำหนดหรือไม่ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน และรายงานผลการตรวจสอบของทุกแผนกต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ

การคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน และการรักษาความลับ
บริษัทฯ จะไม่เปิดเผยรายชื่อและรายละเอียดของการแจ้งเบาะแสการร้องเรียน หรือข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องให้บุคคลอื่นที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องทราบ เว้นแต่เป็นการเปิดเผยข้อมูลตามกฎหมายเท่านั้น โดยผู้ที่แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนซึ่งรายงานข้อเท็จจริงด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ปราศจากอคติและผลประโยชน์ส่วนตัวจะได้รับการปกป้องคุ้มครองจากบริษัทฯ

บริษัทฯ จะให้ความสำคัญและคุ้มครองกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่มีนโยบายลดตำแหน่งลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการให้สินบนหรือการทุจริตคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ ต้องสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความเป็นธรรมให้กับพนักงานทุกคน

(5) การกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดบทบาทหน้าที่ทางด้านการกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ครอบคลุมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับธรรมาภิบาลทางเทคโนโลยีสารสนเทศ นวัตกรรม และการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทฯ มีการกำกับดูแลด้านธรรมาภิบาลทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และเพื่อเสริมสร้างโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ติดตามให้ธรรมาภิบาลทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง พิจารณานโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงและการบรรเทาความเสี่ยงด้านไซเบอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ และสนับสนุนการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีในการปฏิบัติการและกลยุทธ์ทางธุรกิจเพื่อสร้างความแข็งแกร่งด้านความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจของบริษัทฯ นโยบายการจัดการความปลอดภัยทางด้านสารสนเทศและไซเบอร์ฉบับปัจจุบันครอบคลุมเนื้อหาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศและ/หรือไซเบอร์ (IT cyber security) การควบคุมการเข้าถึงข้อมูล (Access control) การควบคุมการเข้ารหัสข้อมูล (Cryptographic control) และการสร้างความมั่นคงปลอดภัยด้านกายภาพและสภาพแวดล้อม (Physical and environmental security) เป็นต้น

ในปี 2568 บริษัทฯ จัดอบรมหลักสูตร PDPA & Cybersecurity Training นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งครอบคลุมแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและมาตรการความปลอดภัยทางไซเบอร์ โดยสื่อสารให้กับกรรมการและผู้บริหารในวันที่ 12 ธันวาคม 2568 และพนักงานในวันที่ 12 มกราคม 2569 เพื่อรับทราบและปฏิบัติ โดยมีผู้เข้าร่วมคิดเป็นร้อยละ 100 100 และ 100 ตามลำดับ และมีการเผยแพร่ผ่านระบบ Portal และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

รายงานของคณะกรรมการชุดย่อย

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีนายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายสันติ บางอ้อ และนายเชิดพงษ์ สิริวิชัย เป็นกรรมการตรวจสอบ ทุกท่านมีความเป็นอิสระ ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วนและได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2568 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านได้เข้าประชุมครบทุกครั้งที่การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบมีวัตถุประสงค์เพื่อสอบทานความถูกต้องเพียงพอของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ สอบทานความเพียงพอ และความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ สอบทานการแก้ไขกฎบัตรการตรวจสอบและนโยบายการตรวจสอบภายใน ตลอดจนคัดเลือกผู้สอบบัญชี หน้าที่และความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการตรวจสอบคือการให้การสนับสนุนต่อคณะกรรมการบริษัท ในการทำหน้าที่กำกับดูแลในเรื่องที่เกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงิน ความมีประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการผลักดันให้เกิดการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในตามแนวทางการป้องกันความเสี่ยง 3 ระดับ (Three Lines of Defense) ซึ่งมุ่งเน้นให้หน่วยงานชั้นแรก (First Line of Defense) ซึ่งเป็นหน่วยงานที่เผชิญความเสี่ยงโดยตรง มีความเข้าใจและดูแลงานของตนเองให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และการบริหารความเสี่ยงที่กำหนด โดยมีฝ่ายบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นผู้รับผิดชอบในชั้นที่สอง (Second Line of Defense) ทำหน้าที่วางกรอบบริหารความเสี่ยงในภาพรวมและช่วยเหลือหน่วยงานชั้นแรกในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เผชิญ และให้หน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้รับผิดชอบชั้นที่สาม (Third Line of Defense) ทำหน้าที่ให้ความเชื่อมั่นอย่างเป็นอิสระและประเมินประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังมีหน้าที่ในการติดตามดูแลคุณสมบัติ ความเชี่ยวชาญ ความเพียงพอของทีมงานและความเป็นอิสระของทั้งผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และการประเมินประสิทธิผลของการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการปฏิบัติงานพร้อมทั้งข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เมื่อใดก็ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบมีข้อสงสัย

หรือมีความเห็นว่าควรมีการดำเนินการแก้ไขหรือปรับปรุงในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน รายงานทางการเงิน หรือในเรื่องอื่นๆ ที่ตรวจสอบพบ คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานข้อสงสัยหรือข้อเสนอแนะในเรื่องต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างทันทั่วทั้งที่ การปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบสามารถสรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และงบการเงินรวม รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี โดยได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องของความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ รวมถึงการประมาณการทางบัญชี ซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชีและขอบเขตการตรวจสอบ การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ และความมีอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีความเชื่อถือได้และทันเวลารวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะ 1 ครั้งโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม เพื่อหารือเกี่ยวกับแผนการสอบบัญชี ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี โดยให้ความสำคัญกับการนำเสนอข้อมูลเพิ่มเติมในรายงานของผู้สอบบัญชีตามมาตรฐานใหม่ (Key Audit Matters: KAMs) รวมทั้งพฤติการณ์อันควรสงสัยตามมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งในปี 2568 ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ และไม่พบพฤติการณ์อันควรสงสัยดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบรายงานทางการเงินที่เหมาะสม เพื่อการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดแย้งกับข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ และมีการจัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเพียงพอและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลการตรวจสอบที่นำเสนอโดยฝ่ายตรวจสอบภายใน และความเห็นของผู้สอบบัญชี

เป็นรายไตรมาส ในเรื่องการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง หรือการทุจริต ความเชื่อถือได้ของงบการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ รวมถึงการติดตามความคืบหน้าในการดำเนินการแก้ไขหรือปรับปรุงระบบการควบคุมภายในซึ่งผู้สอบบัญชีให้ความเห็นที่สอดคล้องกันว่าไม่พบข้อบกพร่องในการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ และไม่พบข้อบกพร่องของการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญ

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเพียงพอของระบบควบคุมภายในเกี่ยวกับการกำกับดูแลการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัล พบว่า ฝ่ายบริหารได้กำหนดให้มีการควบคุมภายในในกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ดิจิทัล และมีการกำหนดและควบคุมการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัลให้อยู่ในอัตราส่วนที่เหมาะสม และอยู่ในระดับความเสี่ยงที่บริษัทฯ ยอมรับได้ ตลอดจนมีการนำเสนอสถานะการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัลให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ

3. การสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้รับผิดชอบจัดทำกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทฯ การทบทวนความเสี่ยง ตลอดจนติดตามการดำเนินการของแผนบรรเทาความเสี่ยง

4. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบ

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบเน้นนโยบายการบริหารจัดการเพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นระบบ สนับสนุนการจัดทำ Compliance Framework เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามกฎหมายหรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยผู้ตรวจสอบภายในได้ทำการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีความโปร่งใส สมเหตุสมผล เป็นธรรม ปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในสาระสำคัญ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ รวมทั้งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ ผลการสอบทานได้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับและระเบียบที่ใช้บังคับกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามกฎหมายที่สำคัญ

5. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน (Whistle-Blowing Policy)

คณะกรรมการตรวจสอบได้สนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและพิจารณาข้อร้องเรียนเกี่ยวกับเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน เช่น

การมีช่องทางให้พนักงาน ผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอกสามารถติดต่อกับคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรง ผ่านระบบการรับเรื่องร้องเรียน (Whistle-Blowing) เพื่อให้สามารถแจ้งข้อมูลต่างๆ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องเกี่ยวกับข้อร้องเรียน การกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณธุรกิจ การทุจริตคอร์รัปชัน สอบถามเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน ตลอดจนระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีมาตรการคุ้มครองโดยไม่เปิดเผยผู้แจ้งข้อมูลและถือเป็นความลับ ซึ่งในปี 2568 นี้ไม่มีข้อร้องเรียนในเรื่องการกระทำผิดหรือการทุจริตคอร์รัปชัน

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและรับทราบหนังสือรับรองการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของพนักงานต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยกระบวนการและเนื้อหาในหนังสือรับรองฯ ช่วยให้ความมั่นใจว่า บริษัทฯ มีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามจรรยาบรรณธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

6. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน แผนการตรวจสอบประจำปี การปฏิบัติงานตามแผน ผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขในประเด็นที่มีนัยสำคัญ รวมถึงกำหนดให้มีการรายงานผลการตรวจสอบภายในและการติดตามการแก้ไขประเด็นจากการตรวจสอบของบริษัทย่อยที่เป็นสาระสำคัญต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอของทั้งกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรด้านการตรวจสอบภายใน สอบทานงบประมาณประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยเน้นย้ำแผนการพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความพร้อมทั้งความรู้และทักษะในสายอาชีพ รวมทั้งได้สอบทานความเป็นอิสระและความเพียงพอของทรัพยากรต่างๆ ต่อการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ดูแลให้หัวหน้างานตรวจสอบภายใน มีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรมที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ ตลอดจนประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน

7. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินความเหมาะสมของขอบเขตการปฏิบัติงาน ความโปร่งใสและความมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี ตลอดจนความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี โดยจะพิจารณาครอบคลุมในเรื่องต่างๆ เช่น คุณภาพของการตรวจสอบทั้งหมด การใช้เวลาในการให้คำแนะนำในการแก้ปัญหา คุณภาพของทีมงานในเรื่องความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ในธุรกิจหลักของบริษัทฯ และการทำงานตามแผนงานที่วางไว้

จากการพิจารณาอย่างรอบคอบคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเสนอแต่งตั้ง นายวีระชัย รัตนจรัสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4323 และ/หรือ นางสาวพรทิพย์ ริมคุสิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5565 และ/หรือ นายอุดมศักดิ์ บุตรานิพนธ์ ผู้สอบบัญชี

รับอนุญาตเลขที่ 10331 และ/หรือ นางสาวพิชามณูช อุตรารณ เลขที่ 11874 จากบริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปี 2569 รวมถึงพิจารณาค่าสอบบัญชี สำหรับปี 2569 เป็นจำนวนเงิน 4.19 ล้านบาท (2568: 4.19 ล้านบาท) ได้เสนอคณะกรรมการบริษัท นำเสนอและขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 ต่อไป

8. การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกันทั้งคณะและรายบุคคล ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท การประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นไปตามเกณฑ์ ตามแบบประเมินจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผลของการประเมินแสดงว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการปฏิบัติงานที่อย่างดียเยี่ยม

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ รวมถึงมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



นายสมบูรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการบริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหาร จัดตั้งขึ้นโดยการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ประกอบด้วย สมาชิก 4 ท่าน ที่มาจากการกรรมการของบริษัท โดยมีนายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ เป็นประธานกรรมการบริหาร นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ นางสาวอุษณา มหากิจศิริ และดร. ฌ็อง ปอล เทเวเน็ง เป็นกรรมการบริหาร มีนางนันทลี เขจรนันท์ เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร โดยคณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร

โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุม ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม (จำนวนครั้งที่เข้า/จำนวนการประชุมทั้งหมด)
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	ประธานกรรมการ	7/7
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	สมาชิก	7/7
3. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	สมาชิก	6/7
4. ดร. ฌ็อง ปอล เทเวเน็ง	สมาชิก	7/7

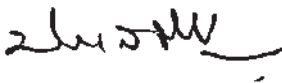
โดยได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ดังนี้

- พิจารณาและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย พร้อมเสนอแนวทางในการแก้ไขปัญหาและให้ข้อเสนอแนะ เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย
- พิจารณากำหนดแผนธุรกิจและทิศทางการดำเนินงาน ตลอดจนกลยุทธ์ด้านการลงทุนและการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติในหลักการ และให้ฝ่ายบริหารนำไปปฏิบัติให้สอดคล้องและเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
- พิจารณาและกลั่นกรองเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ เช่น รายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน และการลงทุนต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาอนุมัติรายการต่างๆ ตามกรอบอำนาจที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัทและรายงานให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบ รวมถึงรายงานผลการประชุม พร้อมแนวทางในการแก้ไขปัญหาและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม
- พิจารณางบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ก่อนเสนอ คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ด้วยตนเองประจำปี 2568 ทั้งรายกลุ่มและรายบุคคล พิจารณานำผลการประเมินไปใช้เพื่อการปรับปรุงในอนาคต ตลอดจนรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ

คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่พิจารณา ติดตามดูแล และกลั่นกรอง เรื่องต่างๆ ที่สำคัญให้เป็นไปตามระเบียบบริษัท หลักเกณฑ์ ข้อกำหนด ที่เกี่ยวข้อง และมีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ก่อนนำเสนอ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา ทำให้กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจ ได้อย่างมีประสิทธิภาพตามนโยบายและมติของคณะกรรมการบริษัท ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทั้งหมด 7 ครั้ง

คณะกรรมการบริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต รอบคอบ พร้อมทั้งมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจของกลุ่มบริษัทให้เติบโต อย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ทุกฝ่าย ตลอดจนดูแลติดตามให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานที่มี ประสิทธิภาพ เป็นไปตามแผนธุรกิจและกลยุทธ์องค์กร ภายใต้ กฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง สอดคล้องตามหลักการ การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งถือเป็นหลักสำคัญ ในการบริหารงานของคณะกรรมการบริหารที่จะนำพาองค์กรก้าวไป ข้างหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

ในนามคณะกรรมการบริหาร



นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์
ประธานกรรมการบริหาร

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (คณะกรรมการสรรหา) ประกอบไปด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ ปัจจุบันมีนายสันติ บางอ้อ (กรรมการอิสระ) เป็นประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการอีกสองท่าน คือ นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม อัลนัสซารี (กรรมการอิสระ) นางสาวอุษณา มหากิจศิริ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) และนายสมชาย อภิภูณานุกุล (ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรบุคคลกลุ่มบริษัท) ทำหน้าที่เป็น

เลขานุการของคณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการสรรหา ทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกระบวนการและหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ เพื่อเสนอเข้ารับการแต่งตั้ง/เลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารสมาชิกของคณะกรรมการชด้อยลง รวมถึงพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด

ในระหว่างปี 2568 มีการจัดประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทั้งสิ้นจำนวน 2 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วม ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม (จำนวนครั้งที่เข้า/จำนวนการประชุมทั้งหมด)
1. นายสันติ บางอ้อ	ประธานกรรมการ	2/2
2. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม อัลนัสซารี	สมาชิก	2/2
3. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	สมาชิก	2/2

โดยสรุปสาระสำคัญของการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหา มีดังนี้

- พิจารณาและเสนอแก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติในเรื่องงบประมาณการจ่ายโบนัสให้กับพนักงานในกลุ่มบริษัทสำหรับปี 2568 ตลอดจนงบประมาณการปรับขึ้นเงินเดือนของพนักงานสำหรับปี 2569 เพื่อตอบแทนการทำงาน และเป็นขวัญกำลังใจให้กับพนักงาน ทั้งนี้งบประมาณดังกล่าวจะพิจารณาจากผลประกอบการของกลุ่มบริษัท และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคนเป็นสำคัญ
- พิจารณาและเสนอการจ่ายค่าตอบแทน (โบนัส) ประจำปี 2567 ให้กับคณะกรรมการบริษัทที่ได้ทุ่มเทและสละเวลาทำงานให้กับบริษัทฯ เป็นอย่างดี ทั้งนี้จะพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ ด้วย
- พิจารณาผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาฯ เองและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาค่าตอบแทนและคุณสมบัติโดยรวมของคณะกรรมการบริษัทให้เหมาะสมและมีความชัดเจน
- พิจารณาและจัดสรรค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2568 ให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบและผลงานโดยรวมของกลุ่มบริษัท ซึ่งค่าตอบแทนและกฎเกณฑ์คงเดิมตามที่เสนอในปีที่ผ่านมา เพื่อให้คณะกรรมการเห็นชอบและเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามลำดับ
- พิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ถึงกำหนดออกตามวาระ โดยดำเนินการตามขั้นตอนของคณะกรรมการสรรหาฯ และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติต่อคณะกรรมการบริษัท และเพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีถัดมาเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ
- เสนอชื่อและคัดเลือกกรรมการชด้อยลง ได้แก่ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการการพัฒนายอยั่งยืน และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งแทนกรรมการที่ว่างลง ลาออกหรือครบกำหนดตามวาระ

- นำเสนอ ดำเนินการสรรหา และคัดเลือกผู้ทรงคุณวุฒิ ที่มีคุณสมบัติตามที่ระบุไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตามกระบวนการและหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด เพื่อเสนอขอความเห็นชอบหรือขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ หรือขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องโดยรอบด้าน ไม่ว่าจะเป็นองค์ประกอบคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งในภาพโดยรวมและรายบุคคลเพื่อให้เหมาะสมกับขนาด ประเภท ความซับซ้อน และความหลากหลายของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยคุณสมบัติที่นำมาพิจารณาจะครอบคลุมทั้งทางด้านการศึกษา ความเชี่ยวชาญ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

คณะกรรมการสรรหาฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน รับผิดชอบ โปร่งใส และเป็นอิสระ ตลอดจนให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมา เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ให้เกิดความเสมอภาคและเป็นธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กลุ่มบริษัทพัฒนาได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืนต่อไป

ในนามคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

นายสันติ บางอ้อ

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จัดตั้งขึ้นโดยการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมีนายสันติ บางอ้อ กรรมการอิสระ เป็นประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ นางสาวอุษณมา ทากิจศิริ และดร. ณัฏฐ์ พลเดช เป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการ และมีนางนันทิ เชรณันท์ เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ในการกำหนดนโยบายและทบทวนหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่สำคัญของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ข้อพึงปฏิบัติที่ดีแก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ตลอดจนข้อบังคับ กฎระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดธรรมาภิบาลตามมาตรฐานสากล อันจะนำมาซึ่งการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร

ในระหว่างปี 2568 มีการจัดประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการทั้งสิ้นจำนวน 2 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมการประชุมครบทุกครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎบัตรที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. รับทราบผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR) ประจำปี 2568 ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยบริษัทฯ ได้รับการประเมินในระดับ “ดีเลิศ” (5 ดาว) ติดต่อกันเป็นปีที่ 7 ตลอดจนรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
2. รับทราบและรายงานคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบผลการประเมินโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทฯ ได้รับคะแนนเต็มในระดับ “ดีเยี่ยม” ติดต่อกันเป็นปีที่ 5
3. เสนอให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบว่าไม่มีการเสนอวาระการประชุมจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเพื่อพิจารณาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568
4. เสนอให้คณะกรรมการบริษัททบทวนและแก้ไขนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ตลอดจนทบทวนและรับรองจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายและมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันฉบับปัจจุบัน เพื่อให้สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในปัจจุบัน

5. มอบหมายให้แผนกเลขานุการบริษัท ดำเนินการส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองประจำปี 2568 ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ทั้งที่เป็นรายคณะและรายบุคคล ให้แก่กรรมการแต่ละท่าน พร้อมประมวลภาพรวมและสรุปผลคะแนน รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ เพื่อช่วยให้คณะกรรมการแต่ละคณะใช้ทบทวนการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมุ่งมั่นที่จะพัฒนาประสิทธิภาพด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ สอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กรและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

ในนามคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ



นายสันติ บางอ้อ
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนประกอบที่สำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันสามารถนำบริษัทฯ ไปสู่ความสำเร็จในการเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนได้ ดังนั้น เพื่อรับรองความมีประสิทธิภาพของระบบจัดการความเสี่ยงและโอกาสของบริษัทฯ จึงมีการจัดทำการบริหารความเสี่ยงหรือกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทฯ (TTA Enterprise Risk Management Framework - TTA ERM) ซึ่งได้กำหนดวิธีการในการเข้าถึงการกำกับดูแลและการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยรวมมาใช้เพื่อทำให้การบริหารความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจเป็นแบบองค์รวมและเป็นระบบ กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทฯ ที่ได้อิงตามมาตรฐานด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงของกลุ่มอุตสาหกรรมซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากลตามแนวทางของ Treadway Commission กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทฯ นี้ นอกจากจะกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงแล้ว ยังช่วยเพิ่มความมั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทมีการปฏิบัติงานตามวัตถุประสงค์ทางกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท และสามารถป้องกันและ

จัดการกับการเปลี่ยนแปลงสถานการณ์ หรือความไม่แน่นอนที่ก่อให้เกิดผลกระทบเชิงลบต่อองค์กรได้อย่างทันทั่วทั้งที่และทันเวลา

ในการดูแลการจัดการความเสี่ยงในกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัท จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ที่มาจากกรรมการบริษัท โดยมีนายเชิดพงษ์ สิริวิชัย ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ดร.ณ้อง ปลอด เทเวเน้ง นายศทาร์ฐ สุขแสวง และนายสมชาย อภิญญานุกุล เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ตรวจสอบและดูแลการจัดการความเสี่ยงให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับแนวทางของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงการให้คำแนะนำเรื่องระดับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทสามารถยอมรับได้ มอบคำปรึกษา และดำเนินการให้การจัดการความเสี่ยงมีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้สามารถบ่งชี้ ตรวจจับ ติดตามและควบคุมความเสี่ยงและเรื่องอื่นๆ ในบริษัทฯ ได้

ในระหว่างปี 2568 มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งสิ้นจำนวน 4 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุม ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม (จำนวนครั้งที่เข้า/จำนวนการประชุมทั้งหมด)
1. นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย	ประธานกรรมการ	4/4
2. ดร.ณ้อง ปลอด เทเวเน้ง	สมาชิก	4/4
3. นายศทาร์ฐ สุขแสวง	สมาชิก	4/4
4. นายสมชาย อภิญญานุกุล	สมาชิก	4/4

โดยในระหว่างการประชุม บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการบ่งชี้ ทบทวน และหารือร่วมกันในเรื่องความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและมาตรการป้องกันความเสี่ยงอย่างครอบคลุม ยิ่งกว่านั้น สาระสำคัญยังได้ถูกสรุปและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเพื่อการดำเนินการขั้นต่อไป

สรุปผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในปีที่ผ่านมาได้ดังนี้

- ดำเนินการทบทวนและอนุมัติกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทฯ นโยบาย กลยุทธ์และแผนการดำเนินงาน
- กำหนดและทบทวนเกณฑ์ความเสี่ยงสำหรับบริษัทฯ รวมถึงผลกระทบทั้งทางด้านปริมาณและคุณภาพ เพื่อให้เป็นไปในแนวทางเดียวกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัทฯ
- ทบทวนรายงานการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ได้มีการวิเคราะห์และประเมินปัจจัยความเสี่ยงตามความเป็นไปได้และความรุนแรงของความเสี่ยงที่ครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านปฏิบัติการ ด้านการเงิน ความเสี่ยงภายนอก ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ/ข้อบังคับของกฎหมาย การปฏิบัติตามต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่
- ทบทวนและจัดทำข้อเสนอแนะด้านแผนการบรรเทาความเสี่ยงเพื่อลดความเป็นไปได้และผลกระทบของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

- ติดตามและทบทวนการดำเนินการของแผนการบรรเทาความเสี่ยง
- พัฒนาและเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านความเสี่ยงที่เข้มแข็งภายในองค์กร
- ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประจำปีด้วยตนเอง ทั้งรายกลุ่มและรายบุคคล โดยนำผลการประเมินมาหาคำมาตรฐาน เพื่อเป็นฐานในการปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและรอบคอบตามกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทฯ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มุ่งมั่นอย่างเต็มที่ในการทำให้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนกลยุทธ์และธุรกิจเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และมีการทบทวนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงสามารถปรับให้บริษัทฯ เข้ากับสถานการณ์ทางธุรกิจในปัจจุบันเพื่อผลักดันให้กลุ่มบริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน

ในนามของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน (คณะกรรมการฯ) จัดตั้งขึ้นเมื่อปี 2562 ตามวิสัยทัศน์ของบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ที่เล็งเห็นถึงความสำคัญของการริเริ่มและพัฒนาให้ธุรกิจของบริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยคณะกรรมการฯ มีนายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี กรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม เป็นประธานกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน และ

มีสมาชิกอีก 11 ท่านซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงของแต่ละกลุ่มธุรกิจ/ฝ่ายที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในระหว่างปี 2568 มีการจัดประชุมคณะกรรมการฯ จำนวน 5 ครั้ง โดยสมาชิก 10 ท่านเข้าร่วมการประชุมทุกครั้ง สมาชิก 1 ท่านติดภารกิจที่กำหนดไว้ก่อนหน้า และสมาชิก 1 ท่านลาออก โดยยังไม่มี การแต่งตั้งผู้ดำรงตำแหน่งแทน ดังรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม (จำนวนครั้งที่เข้า/ จำนวนการประชุมทั้งหมด)
นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี	ประธานกรรมการ	5/5
นายคทาวุฒิ สุขแสวง	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน / สมาชิก	5/5
นายสมชาย อภิญาณกุล	ผู้บริหาร สายงานทรัพยากรบุคคล / สมาชิก	5/5
นางสาวสุพัตรา ตรีการกิจ	ผู้บริหาร บริษัท โทรีเซน ซิปป์ สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี (กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ) / สมาชิก	5/5
นายพิบูลย์ บัวคุณงามเจริญ	ผู้บริหาร บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (กลุ่มธุรกิจบริการนอชายฝั่ง) / สมาชิก	5/5
นายพรเทพ เลิศวรรณธรรม	ผู้บริหาร บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (กลุ่มธุรกิจเคมิคอลส์เพื่อการเกษตร) / สมาชิก	5/5
นายภาณุศักดิ์ ซื่อสัตย์บุญ	ผู้บริหาร บริษัท พีเอส แคปปิตอล จำกัด (กลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม) / สมาชิก	5/5
นายสุภัทร ไพโรสานท์กุล	ผู้บริหาร บริษัท สยามทาโก้ จำกัด (กลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม) / สมาชิก	5/5
นายโดม ลีลลมิวบูลย์	ผู้บริหาร บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) (กลุ่มการลงทุนอื่น - การลงทุนอื่น) / สมาชิก	4/5
นายรัชตะ ฐิตยานุรักษ์ (ดำรงตำแหน่งจนถึง กันยายน 2568)	ผู้บริหาร บริษัท เอเชีย อินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (กลุ่มการลงทุนอื่น - การบริหารทรัพยากรน้ำ) / สมาชิก	3/3
นายปีเตอร์ อลัน รอดเจอร์ส (ดำรงตำแหน่งกันยายน - พฤศจิกายน 2568)		1/1
นายพีระ อินทรทูต (ดำรงตำแหน่งพฤศจิกายน 2568 - ปัจจุบัน)		1/1
-	ผู้จัดการอาวุโส แผนกสื่อสารองค์กร / สมาชิก	ลาออก
นางนันชลิ เชจรนนท์	ผู้อำนวยการแผนกกิจการองค์กรและเลขานุการบริษัท / สมาชิก / เลขานุการคณะกรรมการฯ	5/5

คณะกรรมการฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในกฎบัตรสรุปได้ดังนี้

1. รับทราบผลการประเมินหุ้นยั่งยืน ESG Ratings ประจำปี 2568 ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์ฯ) โดยบริษัทฯ ผ่านการประเมินและได้รับการรับรองเป็นหุ้นยั่งยืนต่อเนื่องกันเป็นปีที่ 4 การดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ (Governance) หรือ ESG ที่แข็งแกร่งและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นส่งผลให้ระดับ

ผลการประเมิน ESG Ratings เพิ่มขึ้นจาก “AA” เป็น “AAA” นอกจากนี้ คณะกรรมการฯ ยังได้รับทราบผลการประเมิน FTSE Russell ESG Scores ประจำปี 2568

2. รับทราบรายงานความคืบหน้าในการบรรลุเป้าหมายการดำเนินการด้าน ESG ของกลุ่มธุรกิจหลักทุกไตรมาส
3. รับทราบรายงานภาพรวมการเปิดเผยข้อมูล ESG และประเด็นที่ TTA Group ควรปรับปรุง/พัฒนา โดยเปรียบเทียบกับเกณฑ์การประเมิน ESG Ratings ปี 2568 อ้างอิงข้อมูลเปิดเผยในแบบ 56-1 One

Report ประจำปี 2567 ของ TTA (รวมถึงรายงานความยั่งยืนประจำปี 2567) ข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตลอดจนข้อมูล ESG ที่ได้จากกระบวนการจัดเก็บภายใน 3 กลุ่มธุรกิจ ได้แก่ TTA โทรีเซน ชิปปิ้ง และพีเอช แคปปิตอล ซึ่งดำเนินการโดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด ในปี 2567 เพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป

4. เสนอให้คณะกรรมการบริษัททบทวนและแก้ไขนโยบายสิ่งแวดล้อมเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและแนวทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปัจจุบัน
5. อนุมัติการแต่งตั้งสมาชิกรายใหม่ในคณะกรรมการฯ และคณะทำงานด้านความยั่งยืน (Sustainable Development Working Group หรือ SD Working Group) ซึ่งประกอบด้วยบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อจากแต่ละกลุ่มธุรกิจ/ฝ่ายที่เกี่ยวข้องเพื่อให้มั่นใจว่าการพัฒนาด้านความยั่งยืนจะดำเนินการทั่วทั้งกลุ่มบริษัท
6. ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการฯ ด้วยตนเองประจำปี 2568 ทั้งรายกลุ่มและรายบุคคล พิจารณานำผลการประเมินไปใช้เพื่อการปรับปรุงในอนาคต ตลอดจนรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ

คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนมุ่งมั่นที่จะยกระดับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งสร้างคุณประโยชน์และมีส่วนขับเคลื่อนเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมไปพร้อมกันอย่างไม่หยุดยั้ง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

ในนามคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน



นายกมลลสุทธิ์ ทัพพะรังสี
ประธานกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน

การควบคุมภายใน

“TTA ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำการประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี และคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานผลการประเมินการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง”

บริษัทฯ ได้มีการออกแบบและปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ อย่างเพียงพอ เพื่อลดความเสี่ยงที่สำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและธุรกิจของบริษัทฯ และเมื่อพบจุดบกพร่องของระบบ บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงและแก้ไขระบบดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความเหมาะสมกับความเสี่ยงและสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในปัจจุบันและอนาคต อีกทั้งสอดคล้องและเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัท รับผิดชอบในการกำกับดูแลให้ TTA มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ เพื่อปกป้องเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นและทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยพิจารณาเรื่องดังต่อไปนี้

- กำหนดลักษณะและขนาดของความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญที่สามารถยอมรับได้ในการที่จะทำให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายทางกลยุทธ์ (the Board's risk appetite) และ
- กำหนดให้ผู้บริหารจัดให้มีกระบวนการในการระบุ ประเมิน รวมทั้งการลดระดับความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในด้านการสอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ ของบริษัทฯ ในการสอบทานคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาข้อมูลจากแหล่งต่างๆ ซึ่งรวมถึงข้อมูลดังต่อไปนี้

- การให้ความเชื่อมั่นจากการทำงานของผู้ตรวจสอบภายในผ่านขั้นตอนการวางแผนการตรวจสอบประจำปี ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในการวางแผนการตรวจสอบจะเน้นในเรื่องการพิจารณาประเมินความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่สำคัญที่ได้ถูกวางไว้เพื่อลดระดับหรือป้องกันความเสี่ยงนั้น
- ได้รับการรายงานผลของการตรวจสอบและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะในเรื่องที่มีสาระสำคัญอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกไตรมาส
- การพัฒนาระบบและการรับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน และการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางให้พนักงาน ผู้ถือหุ้น และบุคคลภายนอก ซึ่งสามารถติดต่อกับคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรง
- การให้ความเชื่อมั่นในเรื่องที่ตรวจสอบ โดยผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก

ฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานด้านการดำเนินงานต่อรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท โดยทำการประเมินความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ

ฝ่ายตรวจสอบภายในได้จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี โดยพิจารณาตามปัจจัยเสี่ยง (Risk Based Approach) ซึ่งจะเน้นความเสี่ยงที่มีความสำคัญ มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และความถูกต้องของรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีดังกล่าว และติดตามผลการตรวจสอบและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นรายไตรมาส

ประเด็นที่ตรวจพบจะถูกนำมาพิจารณาว่ามีผลกระทบในวงกว้างหรือไม่ ประเด็นจากการตรวจสอบที่สำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบจะทำการติดตามการแก้ไขหรือปรับปรุงของผู้บริหารจนกว่าจะได้ข้อสรุปเป็นที่น่าพอใจ นอกจากนี้ รายงานที่สำคัญจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอทั้งจากผู้บริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายใน และกำกับดูแล โดยรายงานจะครอบคลุมในเรื่องทางธุรกิจ การเงิน การควบคุมภายในการดำเนินงานและการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

การควบคุมภายในของบริษัทฯ ปฏิบัติตามกรอบโครงสร้างการควบคุมภายในซึ่งอ้างอิงตามแนวทางและหลักการของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลในเรื่องการบริหารความเสี่ยง ซึ่งสรุปตามองค์ประกอบของการควบคุมแต่ละด้านดังนี้

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

สภาพแวดล้อมของการควบคุมถือเป็นรากฐานที่สำคัญของการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังให้หลักปฏิบัติและโครงสร้างแก่องค์ประกอบอื่นๆ ของระบบควบคุมภายใน ทั้งนี้ องค์ประกอบหลักของสภาพแวดล้อมการควบคุมของบริษัทฯ มีดังนี้

- บริษัทฯ สนับสนุนให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี โดยมีการกำหนดนโยบาย การวางแผน การดำเนินการ การควบคุม และการกำกับดูแลที่ชัดเจน และเหมาะสม
- บริษัทฯ ยึดมั่นในปรัชญาและจรรยาบรรณธุรกิจผ่านการกระทำและพฤติกรรม ซึ่งมีส่วนสำคัญในการช่วยให้ระบบการควบคุมภายในสามารถทำหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังได้

จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Business Conduct) เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติให้แก่กรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคน

- คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารในทุกระดับชั้นได้แสดงให้เห็นถึงความสำคัญของคุณค่าความซื่อสัตย์และมีจริยธรรม มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกันโดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อทุกฝ่ายตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี
- มีการจัดโครงสร้างการบริหารองค์กรให้เหมาะสมกับขนาดและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยระบุถึงสายอำนาจการบังคับบัญชาและความรับผิดชอบที่ชัดเจน
- คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้กำหนดอำนาจในการดำเนินการและระดับวงเงินอนุมัติรายการประเภทต่างๆ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในเมทริกซ์ระดับอำนาจหน้าที่ (Level of Authorities Matrix)
- บริษัทฯ ได้นำนโยบายการให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริตคอร์รัปชันมาใช้ เพื่อเป็นช่องทางในการรายงานการกระทำผิดและการทุจริตคอร์รัปชัน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะสอบทานรายงานการรับแจ้งข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งในปี 2568 นี้ไม่มีข้อร้องเรียนในเรื่องการกระทำผิดหรือการทุจริตคอร์รัปชัน

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงและการเตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์ภายใต้การเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่จะส่งผลกระทบต่อการดำเนินกิจกรรมในระดับหน่วยงาน ระดับธุรกิจ และระดับองค์กร การประเมินความเสี่ยงช่วยให้เกิดการติดตามความเสี่ยงที่สำคัญอย่างเป็นระบบและเท่าทันสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว เพื่อหาแนวทางแก้ไขที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น ในการประเมินความเสี่ยง ฝ่ายบริหารและพนักงานทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการประเมินปัจจัยและติดตามความเสี่ยงอย่างจริงจัง โดยมีการประเมินโอกาสความเป็นไปได้ของผลกระทบและขนาดของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน มีการกำหนดมาตรการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงอย่างทั่วถึงทั้ง มีการเสริมสร้างและสื่อสารความตระหนักในเรื่องการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร และมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ในการติดตามความคืบหน้าของมาตรการจัดการและแผนบรรเทาความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งรายงานสถานการณ์บริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพภายใต้ความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้ เหมาะสมกับธุรกิจและการปฏิบัติงานของพนักงานในแต่ละฝ่าย การควบคุมภายในถูกกำหนดให้มีการปฏิบัติผ่านข้อกำหนด นโยบายและวิธีการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และได้มีการสอบทานและพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ การทำรายการธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งข้อตกลงต่างๆ ทางการค้าได้มีการควบคุมดูแลอย่างระมัดระวังและรอบคอบ และเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน

คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้พนักงานให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ รวมทั้งกฎหมายข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อลดความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นรวมทั้งความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายต่างๆ

4. ข้อมูลและการติดต่อสื่อสาร (Information & Communication)

ระบบสารสนเทศได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญเกี่ยวกับความถูกต้อง เชื่อถือได้และทันต่อเวลาของข้อมูลสารสนเทศ รวมถึงการสื่อสารข้อมูล เพื่อนำข้อมูลมาใช้ประกอบการตัดสินใจได้ทันเวลา ตลอดจนมีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล และการกำหนดแผนสำรองฉุกเฉินที่มีประสิทธิภาพ สำหรับป้องกันในเรื่องความปลอดภัยของระบบสารสนเทศขณะที่มีอุปสรรคร้ายแรงจนระบบไม่สามารถปฏิบัติงานได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีระบบการเก็บข้อมูลที่สามารถตรวจสอบความถูกต้องย้อนหลังได้ และระบบข้อมูลที่สามารถวิเคราะห์หรือบ่งชี้จุดที่อาจจะเกิดความเสียหาย ซึ่งทำการประเมินและจัดการความเสี่ยงพร้อมทั้งบันทึกหรือรายงานผลไว้อย่างครบถ้วน โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ในการจัดเก็บข้อมูลจราจรทางคอมพิวเตอร์ตามประกาศกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร บริษัทฯ ได้ลงทุนเพื่อสร้างระบบการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพทั้งจากภายในและภายนอกบริษัทฯ และจัดให้มีการสื่อสารภายในองค์กรผ่านช่องทางหลายช่องทาง มีการจัดส่งเอกสารซึ่งประกอบด้วยข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัทแก่ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมในระยะเวลาที่เหมาะสม

5. การติดตามผล (Monitoring)

จากระบบข้อมูลในปัจจุบันที่สามารถให้ข้อมูลที่เชื่อถือได้และทันต่อเวลา ทำให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทสามารถควบคุมและติดตามผลการดำเนินงานผ่านรายงานทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ และช่วยให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจที่วางไว้ได้ ในขณะเดียวกันก็สามารถสอบทาน ประเมิน และให้คำแนะนำเพื่อปรับปรุงแผนธุรกิจผ่านกระบวนการกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพโดยฝ่ายตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

ฝ่ายตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับ การอนุมัติและติดตามผลจากคณะกรรมการตรวจสอบ แผนการตรวจสอบซึ่งจัดทำขึ้นจากผลการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงของบริษัทฯ รวมถึงลำดับความสำคัญของบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัท กลุ่มธุรกิจหลักและกระบวนการที่เกี่ยวข้อง ผลของการตรวจสอบ การติดตาม การปรับปรุงแก้ไขจะนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท จนถึงปัจจุบัน ผลการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องของการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญ อย่างไรก็ตาม ได้มีการเสนอแนะเพื่อปรับปรุงระบบการควบคุมภายในบางจุดที่ตรวจพบ



คณะกรรมการบริษัทจะทำการสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง โดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และการบริหารจัดการความเสี่ยงนั้นๆ โดยใช้แนวทางแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่จัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบได้ระบุถึงหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงของฝ่ายตรวจสอบภายในร่วมกับประธานกรรมการบริหาร ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่อง “คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2558”

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ใน 5 องค์ประกอบดังกล่าวข้างต้น และมีข้อสรุปว่าบริษัทฯ ได้กำหนด

ให้มีระบบการควบคุมภายในที่พอเพียงและเหมาะสมโดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งไม่พบข้อบกพร่องในระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นในรายงานการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ว่าไม่ตรวจพบข้อบกพร่องในระบบการควบคุมภายในในด้านการบัญชีและการเงินที่สำคัญ

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัท ไทยเรซินไทย เอเยนตีส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท หรือ TTA) บริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมของบริษัทฯ แล้ว รายการระหว่างกันทั้งหมดเกิดจากการดำเนินงานตามปกติ โดยที่การกำหนดราคาจะเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ซึ่งสามารถเทียบเคียงกับเงื่อนไขที่กำกับบุคคลภายนอก (Fair and at arm's length) เพื่อให้การทำรายการระหว่างกันเป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล มีความโปร่งใส สมเหตุสมผล และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

ทั้งนี้ รายการระหว่างกันซึ่งมีสาระสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบริษัทร่วม หรือการร่วมค้า หรือรายการระหว่างกันกับบริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีดังต่อไปนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ			นโยบายการคิดราคาและ	
	2566	2567	2568	ความสมเหตุสมผลของรายการ	
1. บริษัท เมอร์เมด มาร์ทิโม จำกัด (มหาชน) (MML) และ บริษัท ซีเคสดี จำกัด (ZQ) TTA ถือหุ้นใน MML ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้ 2568 ร้อยละ 68.4 2566 ถึง 2567 ร้อยละ 58.2 โดย ZQ เป็นการร่วมค้าที่บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด (MSST) ถือหุ้นร้อยละ 50 ทั้งนี้ MSST เป็นบริษัทย่อยที่ MML ถือหุ้นทั้งหมด	ZQ ตกลงในสัญญาเช่ากับ MML เพื่อเช่าพื้นที่สำนักงาน จำนวน 2 แห่ง ดังนี้ 1) สำนักงานที่กรุงเทพระเทศนคร ค่าบริการประกอบด้วยค่าเช่าและบริการ โดยคิดค่าบริการที่ 300-600 บาทต่อตารางเมตรต่อสัญญาเช่าปีต่อไป 2) สำนักงานที่นิคมอุตสาหกรรมบีนทอง ซอว์รี คิดค่าเช่าและค่าบริการ ที่ 12,500 ดอลลาร์สหรัฐต่อเดือน มีการต่อสัญญาดังกล่าวทุก 2 ปี MML บันทึกบัญชีรายการดังกล่าวดังนี้ - รายได้ค่าเช่า - ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			อัตราค่าเช่าและบริการเป็นอัตราคงที่ต่อตารางเมตร ซึ่งเท่ากับที่บริษัทฯ ให้แก่บุคคลภายนอก และเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ณ ช่วงเวลาที่ทำสัญญา ค่าเช่าและค่าบริการจะคำนวณโดยอิงจากพื้นที่การเช่าตามที่ระบุไว้ในสัญญา และเรียกเก็บเป็นรายเดือน ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ	
	7,411 2,346	5,975 1,076	3,536 438		อัตราดอกเบี้ยกำหนดขึ้นจากต้นทุนการกู้ยืมของ MML บวกส่วนเพิ่ม ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
	111,226 4,601 -	144,449 8,798 869	150,017 10,768 937		รายการดังกล่าวเป็นการบริหารสภาพคล่องของบริษัทในกลุ่ม โดยกำหนดอัตราดอกเบี้ยกู้ยืมระหว่างกันอ้างอิงจากต้นทุนทางการเงินถัวเฉลี่ยของผู้ให้กู้

บริษัทที่เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์		ลักษณะรายการ		มูลค่ารายการ (พันบาท)			นโยบายการวัดราคาและ ความสมเหตุสมผลของรายการ	
				2566	2567	2568		
2. บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (MML) และบริษัท ฟิเอสเอ็ม แลนด์ จำกัด TTA ถือหุ้นใน MML ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้ 2568 ร้อยละ 68.4 2566 ถึง 2567 ร้อยละ 58.2 ทั้ง MML และ บริษัท ฟิเอสเอ็ม แลนด์ จำกัด มีนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นกรรมการและ ผู้ถือหุ้น		MML ได้ทำสัญญาเช่าอาคารสำนักงานกับบริษัท ฟิเอสเอ็ม แลนด์ จำกัด เป็นจำนวน 368 ตร.ม. ถูกคิดค่าเช่าและบริการ เป็นจำนวน 410 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน MML มีการต่อ สัญญาดังกล่าวทุก 3 ปี MML บันทึกเป็นรายจ่ายค่าเช่า		1,811	1,811	1,811	อัตราค่าเช่าและบริการเป็นอัตราคงที่ต่อ ตารางเมตร ซึ่งเท่ากับที่บริษัทฯ ให้แก่บุคคล ภายนอก และเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ณ ช่วงเวลาที่ทำสัญญา ค่าเช่าและบริการจะ คำนวณโดยอิงจากพื้นที่การเช่าตามที่เราจะ สัญญา และเรียกเก็บเป็นรายเดือน ดังนั้นจึงถือ ได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและ เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ	
3. บริษัท เมอร์เมด ชัปปี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด (MSST) และบริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด (GAC) TTA ถือหุ้นใน MML ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้ 2568 ร้อยละ 68.4 2566 ถึง 2567 ร้อยละ 58.2 และถือหุ้นร้อยละ 51 ใน GAC โดย MML ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน MSST ทั้ง MSST และ GAC มีนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นกรรมการ		MSST ว่าจ้าง GAC เพื่อให้บริการเดินพิธีการทางศุลกากร ในการนำเข้าสินค้าและการขนส่ง MSST บันทึกรายการดังนี้ • ต้นทุนการให้บริการ • เจ้าหนี้การค้า		8,024 13,458	34,643 25,358	30,736 6,087	ค่าบริการคิดตามราคาปกติที่ GAC ให้บริการกับ บุคคลภายนอก ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าว มีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ	
4. บริษัท เมอร์เมด ชัปปี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด (MSST) และบริษัท ซีเคเอส จำกัด (ZQ) TTA ถือหุ้นใน MML ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้ 2568 ร้อยละ 68.4 2566 ถึง 2567 ร้อยละ 58.2 โดย MML ถือหุ้นทั้งหมด ใน MSST		MSST ให้บริการด้านบัญชี กฎหมาย บริการสนับสนุนอื่น และให้เช่าเหมาลำแก่ ZQ MSST บันทึกรายการดังนี้ • รายได้ค่าบริการธุรกิจนอกชายฝั่ง • รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการ • ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		108,854 1,253 535	109,166 1,481 28,705	103,855 1,723 95,117	ราคาค่าบริการคิดตามราคาปกติที่ MSST ทำ บริการให้กับบุคคลภายนอก ดังนั้นจึงถือได้ว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็น ประโยชน์ต่อบริษัทฯ	
โดย ZQ เป็นการร่วมด้าที่บริษัท เมอร์เมด ชัปปี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด (MSST) ถือหุ้นร้อยละ 50 ทั้งนี้ MSST เป็นบริษัทย่อยที่ MML ถือหุ้นทั้งหมด		MSST ว่าจ้าง ZQ สำหรับรับเหมาร่างในโครงการวิศวกรรม ใต้ทะเล MSST บันทึกรายการดังนี้ • ต้นทุนการให้บริการ • เจ้าหนี้การค้า		240 250	- 87	- -	ราคาค่าบริการคิดตามราคาปกติที่ ZQ ทำบริการ ให้กับบุคคลภายนอก ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการ ดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ ต่อบริษัทฯ	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)			นโยบายการคิดราคาและความสมเหตุสมผลของรายการ
		2566	2567	2568	
5. บริษัท เมอร์เมด ชีปที เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด (MSST) และ Millennium 3 Ship Management and Operations DMCCO (M3JV) TTA ถือหุ้นใน MML ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้ 2568 ร้อยละ 68.4 2566 ถึง 2567 ร้อยละ 58.2 โดย MML ถือหุ้นทั้งหมดใน MSST และ MSST ถือหุ้นทั้งหมดใน Mermaid Subsea Oil and Gas Services DMCEST (MSOGS) และ MSOGS ถือหุ้นร้อยละ 50 ใน M3JV	MSST ขายเรือ Millennium 3 ให้กับ M3JV ที่ราคาตลาด เนื่องจาก M3JV ยังไม่ได้ชำระเงิน MSST บันทึกรายการเป็นลูกหนี้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	547,573	543,806	505,322	ราคาขายอยู่ที่ราคาตลาดโดยประมาณ ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
6. Mermaid Subsea Services Saudi Arabia Co., Ltd. (MSS-KSA) และ Zamil Mermaid Offshore Services Co. (LLC) (ZMOS) TTA ถือหุ้นใน MML ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้ 2568 ร้อยละ 68.4 2566 ถึง 2567 ร้อยละ 58.2 โดย MML ถือหุ้นร้อยละ 100 และถือหุ้นร้อยละ 40 ใน MSSI และ ZMOS ตามลำดับ และ MSSI ถือหุ้นร้อยละ 95 ใน MSS-KSA	ZMOS ว่าจ้าง MSS-KSA เพื่อให้บริการนอกชายฝั่งแก่บริษัท Saudi Aramco MSS-KSA บันทึกรายการดังนี้ - รายได้จากการให้บริการ - ลูกหนี้การค้า ZMOS เรียกเก็บค่าประกัน ค่าที่ปรึกษา ค่าฝึกอบรม ค่าวิชา และใบอนุญาตทำงานจาก MSS-KSA MSS-KSA บันทึกรายการดังนี้ - ต้นทุนการให้บริการ - ค่าใช้จ่ายในการบริหาร - เจ้าหนี้การค้า	3,004,892 843,262	3,695,552 896,252	3,568,509 1,166,809	ราคาค่าบริการคิดตามราคาปกติที่ MSS-KSA ให้บริการกับบุคคลภายนอก ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
7. Mermaid Subsea Services (International) Ltd. (MSSI) และ Zamil Mermaid Offshore Services Co. (LLC) (ZMOS) TTA ถือหุ้นใน MML ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้ 2568 ร้อยละ 68.4 2566 ถึง 2567 ร้อยละ 58.2 โดย MML ถือหุ้นร้อยละ 100 และถือหุ้นร้อยละ 40 ใน MSSI และ ZMOS ตามลำดับ	ZMOS ว่าจ้าง MSSI เพื่อให้บริการนอกชายฝั่งแก่บริษัท Saudi Aramco MSSI บันทึกรายการดังนี้ - รายได้จากการให้บริการ	7,599 1,490 40,782	7,574 1,359 50,304	13,460 625 62,185	ราคาค่าบริการคิดตามราคาปกติที่ MSSI ให้บริการกับบุคคลภายนอก ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์		ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)			นโยบายการคิดราคาและความสมเหตุสมผลของรายการ
			2566	2567	2568	
8. Mermaid Subsea Oil and Gas Services DMCEST (MSOGS) and Millennium 3 Ship Management and Operations DMCCO (M3JV)	MSOGS ให้บริการเช่าอุปกรณ์แก่ M3JV					ราคาค่าบริการคิดตามราคาปกติที่ MSOGS ให้บริการกับบุคคลภายนอก ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
	MSOGS บันทึกการบริการดังนี้					
	• รายได้จากการให้บริการ		4,300	-	-	
	• ลูกหนี้การค้า		4,481	4,451	4,136	
TTA ถือหุ้นใน MML ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้						
2568 ร้อยละ 68.4						
2566 ถึง 2567 ร้อยละ 58.2						
โดย MML ถือหุ้นทั้งหมดใน MSST และ MSST ถือหุ้นทั้งหมดใน Mermaid Subsea Oil and Gas Services DMCEST (MSOGS) และ MSOGS ถือหุ้นร้อยละ 50 ใน M3JV						
9. บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด (MSST) และ Tan Cang Mermaid Subsea Services Co., Ltd. (TC Mermaid)	MSST จ่ายค่าเช่าเรือให้แก่ TC Mermaid					ราคาค่าบริการคิดตามราคาปกติที่ TC Mermaid ให้บริการกับบุคคลภายนอก ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
	MSST บันทึกการบริการดังนี้					
	• ต้นทุนการให้บริการ		-	76,216	73,830	
	• เจ้าหนี้การค้า		-	-	6,003	
TTA ถือหุ้นใน MML ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้						
2568 ร้อยละ 68.4						
2566 ถึง 2567 ร้อยละ 58.2						
โดย MML ถือหุ้นทั้งหมดใน MSST และ MSST ถือหุ้นร้อยละ 50 ใน TC Mermaid						

บริษัทที่เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)			นโยบายการคิดราคาและ ความสมเหตุผลของรายการ
		2566	2567	2568	
10. Mermaid Subsea Services (International) Ltd. (MSSI) และ บริษัท ซีเคสดี จำกัด (ZQ) TTA ถือหุ้นใน MML ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้ 2568 ร้อยละ 68.4 2566 ถึง 2567 ร้อยละ 58.2 โดย MML ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน MSSI โดย ZQ เป็นการร่วมค้าที่บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด (MSST) ถือหุ้นร้อยละ 50 ทั้งนี้ MSST เป็นบริษัทย่อยที่ MML ถือหุ้นทั้งหมด	MSSI ได้ให้บริการด้านบุคลากรปฏิบัติการและบริการอุปกรณ์ดำเนินงานแก่ ZQ MSSI บันทึกรายการดังนี้ <ul style="list-style-type: none">• รายได้จากบริการให้บริการ• ลูกหนี้การค้า	213,021 -	511,368 17,214	46,277 -	ราคาค่าบริการคิดตามราคาปกติที่ MSSI ให้บริการกับบุคคลภายนอก ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
11. บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด (MSST) และ Thoresen Jutul Offshore Engineering Heavy Industries (Thailand) Limited (TJE) TTA ถือหุ้นใน MML ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้ 2568 ร้อยละ 68.4 2566 ถึง 2567 ร้อยละ 58.2 โดย MML ถือหุ้นทั้งหมดใน MSST ทั้งนี้ TJE เป็นการร่วมค้าที่ TTA ถือหุ้นร้อยละ 51	MSST ได้ให้บริการด้านบริหารโครงการแก่ TJE MSST บันทึกรายการดังนี้ <ul style="list-style-type: none">• รายได้จากบริการให้บริการ• ลูกหนี้การค้า	- -	- -	2,244 2,357	ราคาค่าบริการคิดตามราคาปกติที่ MSST ให้บริการกับบุคคลภายนอก ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์		ลักษณะรายการ		มูลค่ารายการ (พันบาท)		นโยบายการจัดการราคาและ ความสมเหตุสมผลของรายการ	
				2566	2567	2568	
14. บริษัท บาคองโค จำกัด (บาคองโค) และบริษัท โทริเซน-วินามา โลจิสติกส์ จำกัด (TVL) TTA ถือหุ้นใน PMTA ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้ 2568 ร้อยละ 67.0 2566 ถึง 2567 ร้อยละ 68.5 TTA ถือหุ้นในบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โอดดิงส์ จำกัด (มหาชน) (PMTA) ซึ่งเป็น บริษัทย่อยของ TTA และ PMTA ถือหุ้นร้อยละ 50 100 ในบาคองโค ทั้งนี้ TTA ถือหุ้นร้อยละ 50 ในการร่วมค้า บริษัท โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ. (PI) และ TI ถือหุ้นร้อยละ 49 ในบริษัท โทริเซน-วินามา จำกัด (TV) ทั้งนี้ TV ถือหุ้น ร้อยละ 100 ใน TVL PMTA และ TVL มีการรวมการร่วมกันคือ นายชีกมันต์ สดรวม		บาคองโคได้รับบริการด้านขนส่งทางเรือจาก TVL บาคองโค บันทึกรายการดังนี้ • ค่าใช้จ่ายด้านขนส่ง • เจ้าหน้าที่การค้า		34,600 5,128	38,514 5,065	34,208 5,939	ค่าบริการใกล้เคียงกันกับที่ TVL กำหนดให้กับ ลูกค้ารายอื่น ซึ่งราคาต้นทุนนั้นจะอิงตาม ปริมาณ และเส้นทางที่ขนส่ง ราคาและเงื่อนไข การค้าที่ใกล้เคียงกันที่ TVL กำหนดให้กับลูกค้า รายอื่น ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมี ความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
		บาคองโคได้รับบริการที่เกี่ยวข้องกับท่าเรือจากบาเรีย บาคองโค บันทึกรายการดังนี้ • ค่าใช้จ่ายบริการที่เกี่ยวข้องกับท่าเรือ • เจ้าหน้าที่การค้า		9,061 1,118	6,700 329	8,072 271	ราคาและเงื่อนไขการค้าที่ใกล้เคียงกันกับบาเรีย กำหนดให้กับลูกค้ารายอื่น ซึ่งราคาต้นทุนนั้น จะอิงตามปริมาณ และเส้นทางที่ขนส่ง ดังนั้นจึง ถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
15. บริษัท บาคองโค จำกัด (บาคองโค) และ บาเรีย เซเรส (บาเรีย) TTA ถือหุ้นใน PMTA ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้ 2568 ร้อยละ 67.0 2566 ถึง 2567 ร้อยละ 68.5 TTA ถือหุ้นในบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โอดดิงส์ จำกัด (มหาชน) (PMTA) ซึ่งเป็น บริษัทย่อยของ TTA และ PMTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน บาคองโค ทั้งนี้ TTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน Soleado Holdings Pte. Ltd. (SOH) และ SOH ถือหุ้นร้อยละ 28 ในบาเรีย PMTA และบาเรีย มีการรวมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ • นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ • นายชีกมันต์ สดรวม							

บริษัทที่เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์		ลักษณะรายการ		มูลค่ารายการ (พันบาท)			นโยบายการคิดราคาและความเสมอภาคของรายการ
				2566	2567	2568	
16. TTA และบริษัท เมอร์เนด มาร์ไทม์ จำกัด (มหาชน) (MML) TTA ถือหุ้นใน MML ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้ 2568 ร้อยละ 68.4 2566 ถึง 2567 ร้อยละ 58.2 TTA และ MML มีการรวมการร่วมกัน 3 ท่าน คือ • นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ • นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ • ดร. ณ้อง ปลอด เทวอเน้ง	TTA ได้ให้บริการจัดการกับ MML	TTA บันทึกลงเป็นรายได้อื่น	1,863	1,950	163	ค่าบริการเป็นอัตราเดียวกันกับที่บริษัทฯ ให้แก่บุคคลภายนอก โดยจะเรียกเก็บเป็นรายเดือน จึงถือได้ว่าการดังกล่าวมีความเสมอภาคและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ	
	TTA ได้ทำสัญญากับ MML เพื่อให้บริการด้าน IT โดยสัญญา มีอายุ 1 ปี และต่ออัตโนมัติทุกปี เริ่มตั้งแต่ 1 มกราคม สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ค่าบริการตามสัญญาอยู่ที่ 6,000 บาท ต่อเดือน						
	TTA บันทึกลงเป็นรายได้อื่น	TTA บันทึกลงเป็นรายได้อื่น	72	72	72		
	อ้างอิงถึงสัญญาเงินกู้ TTA ให้เงินกู้ยืมแก่ MML โดย MML นำเงินกู้อ้างอิงดังกล่าวมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ซึ่งคิดดอกเบี้ยที่ร้อยละ 7.0 ต่อปี โดยมีสัญญาดังนี้						
	• วันที่ 1 ธันวาคม 2564 จำนวน 5.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา • วันที่ 17 มีนาคม 2565 จำนวน 4.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา • วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2566 จำนวน 7.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา • วันที่ 28 เมษายน 2566 จำนวน 12.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา • วันที่ 27 กันยายน 2566 จำนวน 5.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา • วันที่ 30 พฤศจิกายน 2566 จำนวน 50.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกា ¹						
โดยนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นผู้ถือหุ้นทั้ง TTA และ MML						รายการดังกล่าวเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อย เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานและในโครงการที่ได้รับประโยชน์ใหม่ ซึ่งมีความจำเป็นสำหรับการขยายธุรกิจของบริษัทย่อย โดยได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ย (ต่ำกว่าต้นทุนทางการเงินแล้วแต่ของบริษัทย่อย) บวกผลตอบแทนส่วนเพิ่มความเสี่ยง ร้อยละ 2.00 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยที่ได้รับสูงกว่าการลงทุนในรูปแบบเงินฝากหรือตราสารหนี้ระดับ Investment Grade ที่มีระยะเวลา 3 ปี และฝ่ายจัดการเชื่อมั่นว่าบริษัทย่อยจะสามารถคืนเงินกู้ยืมได้ รายการดังกล่าวมีความเสมอภาคและก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)			นโยบายการคิดราคาและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
		2566	2567	2568	
	^{1/} ณ วันที่ 31 ธันวาคม MML เบิกเงินกู้จาก TTA ดังนี้ 2567 ถึง 2568 46.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 2566 20.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา				
	ยอดเงินต้นตามสัญญาดังกล่าวรวมทั้งสิ้นจำนวน 80.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา				
	ในระหว่างปี 2568 MML ได้ชำระคืนเงินต้นจำนวน 10.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา				
	ดังนั้น ยอดเงินต้นคงค้าง ณ วันที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2568 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2568 มีจำนวน 70.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา				
	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2568 วันที่ 23 ตุลาคม 2568 ได้อนุมัติการปรับโครงสร้างและรวมหนี้เงินกู้เดิมเข้าด้วยกัน เป็นวงเงินกู้แบบไม่หมุนเวียน (Non-revolving loan facility) วงเงินจำนวน 70.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งเท่ากับ ยอดเงินต้นคงค้างดังกล่าว				
	การปรับโครงสร้างครั้งนี้มิได้เป็นการให้กู้ยืมเพิ่มเติมหรือเพิ่ม วงเงินความเสี่ยง แต่เป็นเพียงการรวมหนี้เงินกู้ตามสัญญาเดิม เข้าไว้ภายใต้วงเงินกู้ฉบับเดียวกันเท่านั้น				
	TTA บันทึกเป็นเงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,839,186	2,723,283	2,199,505	
	TTA บันทึกการรับดอกเบี้ยจากเงินกู้ดังกล่าว - ดอกเบี้ยรับ	62,657	196,599	194,248	
	ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	25,347	149,494	39,360	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์		ลักษณะรายการ		มูลค่ารายการ (พันบาท)		นโยบายการคิดราคาและความสมเหตุสมผลของรายการ
				2566	2567	
17. TTA และบริษัท แมอร์เอด ชับบี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด (MSST)		ตามข้อตกลงการชำระเงินที่ทำขึ้นระหว่าง TTA และ MSST เกี่ยวกับการชำระเงินเงินกู้จากสถาบันการเงิน TTA ได้ตกลงที่จะทำหน้าที่เป็นผู้รับประกันให้กับ MSST โดยมีจำนวนวงเงินสินเชื่อและอัตราค่าธรรมเนียมการชำระเงินดังต่อไปนี้				รายการนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ค่าธรรมเนียมการเป็นผู้รับประกันกำหนดขึ้นในอัตราเดียวกับผู้สถาบันการเงิน เรียกเก็บจากลูกค้าตามปกติ ดังนั้นจึงถือได้ว่าการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
TTA ถือหุ้นใน MML ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้						
2568 ร้อยละ 68.4		• สัญญาวันที่ 16 กันยายน 2564 วงเงินสินเชื่อจำนวน 100.0 ล้านบาท อัตราค่าธรรมเนียมการชำระเงินร้อยละ 0.5 ต่อปี				
2566 ถึง 2567 ร้อยละ 58.2		• สัญญาวันที่ 11 พฤษภาคม 2565 วงเงินสินเชื่อจำนวน 3.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริก อัตราค่าธรรมเนียมการชำระเงินร้อยละ 0.5 ต่อปี				
และ MML ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน MSST						
TTA และ MSST มีการรวมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ		• สัญญาวันที่ 9 ตุลาคม 2566 วงเงินสินเชื่อจำนวน 5.95 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริก อัตราค่าธรรมเนียมการชำระเงินร้อยละ 1.0 ต่อปี				
• นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ						
• ดร. ณัฏฐ์ ปอล เทวอเน้ง						
		• สัญญาวันที่ 24 กรกฎาคม 2567 วงเงินสินเชื่อจำนวน 51.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริก อัตราค่าธรรมเนียมการชำระเงินร้อยละ 1.0 ต่อปี				
		• สัญญาวันที่ 17 กันยายน 2568 วงเงินสินเชื่อจำนวน 13.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริก อัตราค่าธรรมเนียมการชำระเงินร้อยละ 1.0 ต่อปี				
		TTA บันทึกรายการดังกล่าว ดังนี้		390	8,369	18,509
		• รายได้อื่น				
		• ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		741	8,457	5,150

บริษัทที่เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)			นโยบายการคิดราคาและ ความสมเหตุผลของรายการ
		2566	2567	2568	
18. TTA และบริษัท พีเอ็ม โปรเซส เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (PMTA) TTA ถือหุ้นใน PMTA ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้ 2568 ร้อยละ 67.0 2566 ถึง 2567 ร้อยละ 68.5 TTA และ PMTA มีกรรมกรร่วมกัน 2 ท่าน คือ • นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ • ดร. มีอง บอล เทเวแฉ่ง โดยมีนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นผู้ถือหุ้นทั้งใน TTA และ PMTA	TTA ได้ทำสัญญาให้ PMTA เข้าพื้นที่สำนักงานเป็นจำนวน 182.25 ตร.ม. ต่อสัญญาเช่าปีต่อปี	984	984	984	อัตราค่าเช่าและบริการเป็นอัตราคงที่ต่อตารางเมตร ซึ่งเท่ากับที่บริษัทฯ ให้แก่บุคคลภายนอก และเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ณ ช่วงเวลาที่ทำสัญญา ค่าเช่าและค่าบริการจะคำนวณโดยอิงจากพื้นที่การเช่าตามที่จะอยู่ในสัญญา และเรียกเก็บเป็นรายเดือน ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
	TTA บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่าและสิ่งอำนวยความสะดวก				
	TTA ได้ทำสัญญากับ PMTA เพื่อให้ให้บริการด้าน IT				ค่าบริการเป็นอัตราเดียวกันกับที่บริษัทฯ ให้แก่บุคคลภายนอก โดยจะเรียกเก็บเป็นรายเดือน จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
	TTA บันทึกเป็นรายได้ค่าบริการ IT	66	66	66	
	TTA มีการให้บริการด้านบัญชีและด้านอื่นให้กับ PMTA				
	TTA บันทึกเป็นรายได้อื่น	650	660	636	
	TTA รับเงินเป็นผลจาก PMTA				รายการนี้ได้รับการอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของ PMTA รายการดังกล่าวมีความสมเหตุผลและก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ
	TTA บันทึกเป็นรายได้จากเงินปันผล	20,802	27,735	69,338	
	เนื่องจากการให้บริการข้างต้น TTA บันทึกยอดค้างชำระ				ราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามราคาตลาด
	เป็นลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	432	432	425	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)			นโยบายการคิดราคาและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
		2566	2567	2568	
19. TTA และบริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด (PHC) PHC มีผู้ถือหุ้นจาก TTA และบริษัท พีเอ็ม แคปปิตอล จำกัด (PMC) โดยถือหุ้นในอัตรา ร้อยละ 70 และ ร้อยละ 30 ตามลำดับ TTA และ PHC มีการรวมร่วมกัน 2 ท่าน คือ • นางสาวอนุภา มหาภิจักรี • นายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี โดยมีนางสาวอนุภา มหาภิจักรี เป็นกรรมการ และผู้ถือหุ้นในทั้ง TTA และ PMC	TTA ได้ทำสัญญาให้ PHC เช่าพื้นที่สำนักงานเป็นจำนวน 2 แห่ง ดังนี้ 1. TTA ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน 30 ตร.ม. แก่ PHC สัญญาเช่าสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 2. TTA ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน 729 ตร.ม. แก่ PHC	4,099	4,099	4,099	อัตราค่าเช่าและบริการเป็นอัตราคงที่ต่อ ตารางเมตร ซึ่งเท่ากันกับที่บริษัทฯ ให้แก่บุคคล ภายนอก และเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ณ ช่วงเวลาที่ทำสัญญา ค่าเช่าและค่าบริการจะคำนวณโดยอิงจากพื้นที่การเช่าตามตารางใน สัญญา และเรียกเก็บเป็นรายเดือน ดังนั้นจึงถือ ได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
	TTA บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่าและสิ่งอำนวยความสะดวก	4,099			
	TTA ซื้ออาหารและเครื่องดื่มจาก PHC เพื่อใช้ในการจัดประชุม				มูลค่าราคาสินค้าคิดด้วยราคาปกติที่จำหน่าย สินค้าให้แก่บุคคลภายนอก จึงถือได้ว่าการ การดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและก่อให้เกิด ประโยชน์แก่บริษัทฯ
	TTA บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายพนักงานอื่นและค่าใช้จ่ายด้าน ความบันเทิง	316	795	921	
	TTA ได้ให้บริการรับฝากเซิร์ฟเวอร์กับ PHC				ค่าบริการเป็นอัตราเดียวกันกับที่บริษัทฯ ให้แก่ บุคคลภายนอก โดยจะเรียกเก็บเป็นรายเดือน จึงถือได้ว่าการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
	TTA บันทึกเป็นรายได้ค่าบริการ IT	300	300	300	
	ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	376	376	376	ราคาปกติที่ให้บริการกับบุคคลภายนอก

บริษัทที่เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ		มูลค่ารายการ (พันบาท)		นโยบายการคิดราคาและความสมเหตุผลของรายการ
			2566	2567	
20. TTA และบริษัท สยามทากิ จำกัด (STC) STC มีผู้ถือหุ้นจาก TTA และบริษัท ซีเอ็ม คอร์ปอเรท จำกัด (CMC) โดยถือหุ้นให้อัตราร้อยละ 70 และร้อยละ 30 ตามลำดับ TTA และ STC มีการมาร่วมกัน 2 ท่านคือ • นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ • นายกมลสุทธิ์ ทิพย์รังสี โดยมีนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นในทั้ง TTA และ CMC	TTA ได้ทำสัญญาให้ STC เข้าพื้นที่สำนักงาน เป็นจำนวน 120 ตร.ม. ต่อสัญญาเช่าปีต่อปี		648	648	อัตราค่าเช่าและบริการเป็นอัตราคงที่ต่อตารางเมตร ซึ่งเท่ากันกับที่บริษัทฯ ให้แก่บุคคลภายนอก และเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ช่วงเวลาที่ทำสัญญา ค่าเช่าและค่าบริการจะคำนวณโดยอิงจากพื้นที่การเช่าตามตารางนี้ในสัญญา และเรียกเก็บเป็นรายเดือน ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุผลผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
	TTA บันทึกเป็นรายได้อัตราเช่าและค่าธรรมเนียม		648	648	
	TTA ได้ทำสัญญากับ STC เพื่อให้บริการด้าน IT				ค่าบริการเป็นอัตราเดียวกันกับที่บริษัทฯ ให้แก่บุคคลภายนอก โดยจะเรียกเก็บเป็นรายเดือน
	TTA บันทึกเป็นรายได้อัตราบริการ IT		481	481	จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุผลผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
	TTA ได้ให้บริการรับประกันสัญญาแก่ STC เป็นระยะเวลา 6 ปี สัญญาให้บริการรับประกันสิ้นสุดก่อนกำหนดเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2568				รายการนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
	TTA บันทึกเป็นรายได้อื่น		93	93	ค่าธรรมเนียมการเป็นผู้ดำเนินการประกันหนี้สินในอัตราเดียวกันที่สถาบันการเงินเรียกเก็บจากลูกค้าตามปกติ ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุผลผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
	TTA ซื้ออาหารและเครื่องดื่มจาก STC เพื่อใช้ในการจัดประชุม				มูลค่าราคาสินค้าคิดด้วยราคาปกติที่จำหน่าย
	TTA บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายพนักงานอื่นและค่าใช้จ่ายด้านความบันเทิง		78	145	สินค้าให้แก่บุคคลภายนอก จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุผลผลและก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ
	ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		296	1,321	ราคาปกติที่ให้บริการกับบุคคลภายนอก
				2,019	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์		ลักษณะรายการ		มูลค่ารายการ (พันบาท)		นโยบายการคิดราคาและ ความสมเหตุผลของรายการ	
		2566	2567	2568			
22. TTA และบริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเชอร์ แมนเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (AIM) TTA ถือหุ้นใน AIM ณ วันที่ 31 ธันวาคมมีดังนี้ 2567 ถึง 2568 ร้อยละ 92.5 2566 ร้อยละ 91.9 TTA และ AIM มีการรวมาร่วมกัน 2 ท่านคือ • นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ • ดร. ณัฏฐ์ เทเวศน์	TTA ให้ออกใบกำกับภาษีมูลค่าเพิ่ม (ใบกำกับภาษี) สำหรับการขายสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้า โดยใบกำกับภาษีดังกล่าวใช้เพื่อหักภาษีมูลค่าเพิ่ม (ภาษีมูลค่าเพิ่ม) ของลูกค้าได้	PMTP ดอกเบี้ยร้อยละ 7.0 ต่อปี PMTP นำเงินกู้ดังกล่าวใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน				รายการดังกล่าวเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่การร่วมค้าของบริษัทย่อย โดยเป็นการให้เงินกู้ยืมตามสัดส่วนผู้ถือหุ้น เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและเงินลงทุนในโครงการของการร่วมค้า รายการนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยไม่ต่ำกว่าต้นทุนทางการเงินแล้วของบริษัทย่อย บวกร้อยละ 2.00 ต่อปี และฝ่ายจัดการเชื่อมั่นว่าการร่วมค้าสามารถคืนเงินกู้ยืมได้ รายการดังกล่าวมีความสมเหตุผลและก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ	
	TTA ให้เงินกู้ยืมแก่ PMTP ดอกเบี้ยร้อยละ 7.0 ต่อปี PMTP นำเงินกู้ดังกล่าวใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน	เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2567 ผู้ถือหุ้นได้ออกเอกสารเพิ่มเติมเพื่อแก้ไขวันครบกำหนดชำระของสัญญาซื้อขายให้แก่ PMTP เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2573					
	TTA บันทึกรายการดังนี้	• เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,235.631	-	-		
	• เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	1,715.631	1,715.631		
	• รายได้ดอกเบี้ย		86.494	114.256	120.094		
	ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		365.525	479.684	599.666		
	TTA ให้เงินกู้ยืมแก่ AIM ซึ่งคิดดอกเบี้ยร้อยละ 7.0 ต่อปี โดย AIM นำเงินดังกล่าวไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน					รายการดังกล่าวเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อย เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยไม่ต่ำกว่าต้นทุนทางการเงินแล้วของบริษัทย่อย บวกร้อยละ 2.00 ต่อปี และฝ่ายจัดการเชื่อมั่นว่าบริษัทย่อยสามารถคืนเงินกู้ยืมได้ รายการดังกล่าวมีความสมเหตุผลและก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ	
	TTA บันทึกเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		171.800	346.267	389.539		
	TTA บันทึกรายได้จากดอกเบี้ยเงินกู้ดังกล่าว ดังนี้						
	• ดอกเบี้ยรับ		11.833	15.829	26.153		
	• ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		36.111	52.478	74.141		
	• รายได้ดอกเบี้ยต่างรับ		1.237	1.405	2.541		
	TTA ให้บริการที่ปรึกษาแก่ AIM ระยะเวลาสัญญา 1 ปี ต่อสัญญาอัตโนมัติ					ราคาปกติที่ให้บริการกับบุคคลภายนอก จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุผลและก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ	
	TTA บันทึกเป็นรายได้ค่าบริการและสิ่งอำนวยความสะดวก		6.504	5,855	2,519		
	TTA ได้ทำสัญญาให้ AIM เซฟพื้นที่สำนักงาน เป็นจำนวน 70 ตร.ม. ต่อสัญญาเช่าปีต่อปี					อัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นอัตราคงที่ต่อตารางเมตร ซึ่งเท่ากันกับที่บริษัทฯ ให้แก่บุคคลภายนอก และเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ณ ช่วงเวลาที่ทำสัญญา ค่าเช่าและค่าบริการจะคำนวณโดยอิงจากพื้นที่การเช่าตามเดือน ดังนั้นจึงถือสัญญา และเรียกเก็บเป็นรายเดือน ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุผลและ	
	TTA บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่าและสิ่งอำนวยความสะดวก		-	-	221	เป็นประโยชน์ต่อบริษัท	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ		มูลค่ารายการ (พันบาท)			นโยบายการวัดราคาและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
			2566	2567	2568	
24. TTA และบริษัท พี่เอช มการอง (ประเทศไทย) จำกัด	TTA ซื้อสินค้าเป็นของขวัญปีใหม่จาก บริษัท พี่เอช มการอง (ประเทศไทย) จำกัด		6	-	-	มูลค่าราคาสินค้าคิดด้วยราคาปกติที่จำหน่ายสินค้าให้แก่บุคคลภายนอก จึงถือได้ว่าการการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ
	TTA บันทึกเป็นค่าของขวัญและของขวัญปีใหม่		-	-	-	
	TTA เข้าพื้นที่เป็นจำนวน 306 ตร.ม. จากบริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด สัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม		-	2,431	2,520	อัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นอัตราคงที่ต่อตารางเมตร ซึ่งเท่ากับที่บริษัทฯ ให้แก่บุคคลภายนอก และเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ณ ช่วงเวลาที่ทำสัญญา ค่าเช่าและค่าบริการจะคำนวณโดยอิงจากพื้นที่การเช่าตามที่อยู่ในสัญญา และเรียกเก็บเป็นรายเดือน ดังนั้นจึงถือได้ว่าการการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
25. TTA และบริษัท โฟร์ วัน วัน โปรดักชั่น จำกัด	บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด ได้ให้บริการจัดงานปีใหม่ให้ TTA		1,286	1,769	-	ราคาปกติที่ให้บริการกับบุคคลภายนอก จึงถือได้ว่าการการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ
	TTA บันทึกเป็นรายการดังกล่าว ดังนี้		-	-	963	
	• รายจ่ายพนักงานอื่น		-	-	-	
25. TTA และบริษัท โฟร์ วัน วัน โปรดักชั่น จำกัด	TTA เป็นผู้สนับสนุนค่าโฆษณาสำหรับงาน Charity Concert Festival ในปี 2566		1,070	-	-	ราคาปกติที่ให้บริการกับบุคคลภายนอก จึงถือได้ว่าการการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ
	TTA บันทึกเป็นค่าสนับสนุน		-	-	-	
	• นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ		-	-	-	
	• นางสาวอุษณา มหากิจศิริ		-	-	-	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์		ลักษณะรายการ		มูลค่ารายการ (พันบาท)			นโยบายการคิดราคาและ ความสมเหตุสมผลของรายการ	
				2566	2567	2568		
31. บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยีส์ จำกัด (VVT) และบริษัท ประณีต จำกัด	TTA ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ใน VVT และ VVT ถือหุ้นร้อยละ 50.0 ในบริษัท ประณีต จำกัด	VVT ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัท ประณีต จำกัด ที่อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 12.0 ต่อปี โดยบริษัท ประณีต จำกัด นำเงินกู้ดังกล่าวไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน	VVT บันทึกรายการดังนี้ <ul style="list-style-type: none">เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันดอกเบี้ยรับรายได้ดอกเบี้ยค้างรับ	-	6,000	15,000	อัตราดอกเบี้ยกำหนดขึ้นจากต้นทุนการกู้ยืมของ VVT บางส่วนเพิ่ม ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ	
32. บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยีส์ จำกัด (VVT) และบริษัท เคเค เวนเจอร์ จำกัด (KKV)	TTA ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ใน VVT และ VVT ถือหุ้นร้อยละ 50.0 ใน KKV	VVT ให้เงินกู้ยืมแก่ KKV ที่อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.0 ต่อปี โดย KKV นำเงินกู้ดังกล่าวไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน	VVT บันทึกรายการดังนี้ <ul style="list-style-type: none">เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันดอกเบี้ยรับ	36,918	37,858	37,927	อัตราดอกเบี้ยกำหนดขึ้นจากต้นทุนการกู้ยืมของ VVT บางส่วนเพิ่ม ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ	
33. บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยีส์ จำกัด (VVT) และบริษัท สดรวม (ไทยแลนด์) จำกัด	TTA ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ใน VVT และ VVT ถือหุ้นร้อยละ 50.0 ในบริษัท สดรวม (ไทยแลนด์) จำกัด	อ้างอิงจากสัญญาเงินกู้ยืม VVT ให้กู้ยืมเงินแก่ บริษัท สดรวม (ไทยแลนด์) จำกัด โดย บริษัท สดรวม (ไทยแลนด์) จำกัด นำเงินกู้ดังกล่าวมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ซึ่งคิดดอกเบี้ยที่ร้อยละ 7.0 ต่อปี โดยมีสัญญาดังนี้ <ul style="list-style-type: none">วันที่ 14 พฤศจิกายน 2566 จำนวน 100.0 ล้านบาทวันที่ 14 พฤษภาคม 2568 จำนวน 50.0 ล้านบาท	VVT บันทึกรายการดังนี้ <ul style="list-style-type: none">เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันดอกเบี้ยรับลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	25,000	100,000	150,000	อัตราดอกเบี้ยกำหนดขึ้นจากต้นทุนการกู้ยืมของ VVT บางส่วนเพิ่ม ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ	
	TTA, VVT และบริษัท สดรวม (ไทยแลนด์) จำกัด มีการรวมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ			187	4,446	9,215	รายการดังกล่าวเป็นการบริหารสภาพคล่องของบริษัทในกลุ่ม โดยกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระหว่างกันอ้างอิงจากต้นทุนทางการเงินแล้วเฉลี่ยของผู้ให้กู้	6,156

บริษัทที่เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์		ลักษณะรายการ		มูลค่ารายการ (พันบาท)			นโยบายการคิดราคาและ ความสมเหตุผลของรายการ	
				2566	2567	2568		
34. บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยีส์ จำกัด (VVT) และบริษัท พรอมทีนา จำกัด TTA ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ใน VVT และ VVT ถือหุ้นร้อยละ 50.0 ในบริษัท พรอมทีนา จำกัด		อ้างอิงจากสัญญาเงินกู้ยืม VVT ให้กู้ยืมเงินแก่บริษัท พรอมทีนา จำกัด โดยบริษัท พรอมทีนา จำกัด นำเงินกู้ดังกล่าวมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ซึ่งคิดดอกเบี้ยที่ร้อยละ 6.0 ต่อปี และร้อยละ 7.0 ต่อปีตามลำดับ โดยมีสัญญาดังนี้			-	-	อัตราดอกเบี้ยกำหนดขึ้นจากต้นทุนการกู้ยืมของ VVT บวกส่วนเพิ่ม ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ	
		<ul style="list-style-type: none">วันที่ 28 เมษายน 2568 จำนวน 20.0 ล้านบาทวันที่ 11 กรกฎาคม 2568 จำนวน 14.1 ล้านบาท						
		VVT บันทึกรายการดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
		<ul style="list-style-type: none">วันที่ 1 กันยายน 2568 จำนวน 147.4 ล้านบาท						
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท พรอมทีนา จำกัด เบิกเงินกู้จาก VVT เป็นจำนวนเงิน 90.0 ล้านบาท						
35. บริษัท พีเอส แดปิตอล จำกัด (PHC) และบริษัท สยามทากิ จำกัด (STC) TTA ถือหุ้นร้อยละ 70.0 ทั้งใน PHC และ STC TTA และ PHC และ STC มีการรวมกัน 1 ท่าน คือ นายภมรสุทธิ์ ทิพย์รังสี		อ้างอิงจากสัญญาเงินกู้ยืม VVT ให้กู้ยืมเงินแก่ บริษัท พรอมทีนา จำกัด โดยบริษัท พรอมทีนา จำกัด นำเงินกู้ดังกล่าวมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน โดยกำหนดให้มีผลตอบแทนคงที่จำนวน 40.0 ล้านบาท ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ โดยมีสัญญาดังนี้			-	-	รายการดังกล่าวเป็นการบริหารสภาพคล่องของบริษัทในกลุ่ม โดยกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระหว่างกันอ้างอิงจากต้นทุนทางการเงินแล้วเฉลี่ยของผู้ให้กู้	
		VVT บันทึกรายการดังนี้						
		<ul style="list-style-type: none">เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันดอกเบี้ยรับรายได้ดอกเบี้ยจ่ายรับ						
		PHC ขายวัตถุดิบให้ STC เพื่อนำใช้ในการประกอบธุรกิจร้านอาหาร						
		PHC บันทึกการขายวัตถุดิบดังกล่าวเป็นรายได้อื่น						
				-	-	3,125	มูลค่าราคาสินค้าคิดด้วยราคาปกติที่จำหน่ายสินค้าให้แก่บุคคลภายนอก จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุผลและก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ	
		PHC ให้บริการด้านพัฒนาธุรกิจ และด้านอื่นๆ แก่ STC		-	-		ค่าบริการเป็นอัตราเดียวกันกับที่บริษัทฯ ให้แก่บุคคลภายนอก โดยจะเรียกเก็บเป็นรายเดือน จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุผล	
		PHC บันทึกเป็นรายได้อื่น		-	-	1,359	และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ	
		ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	1,566		

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นว่า รายการระหว่างกันข้างต้นเป็นไปอย่างสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ซึ่งเงื่อนไขการทำธุรกรรมดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และในปี 2568 ไม่มีรายการให้กู้ยืมเงินหรือค้ำประกันเงินกู้แก่บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อย

นโยบายรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย หรือระหว่างบริษัทย่อยกับบริษัทย่อย จะแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมของบริษัทฯ รายการระหว่างกันเกิดจากการดำเนินธุรกิจตามปกติ โดยที่การกำหนดราคาจะเป็นราคาตลาดหรือเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ซึ่งสามารถเทียบเคียงกับเงื่อนไขที่ให้กับบุคคลภายนอก (Fair and at arm's length) เพื่อให้การทำรายการระหว่างกันเป็นไปตามกฎหมาย ประกาศข้อกำหนด และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล มีความโปร่งใส สมเหตุสมผล และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันจะผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติตามลำดับ ขึ้นอยู่กับข้อกำหนดและมูลค่ารายการที่เกิดขึ้น ทั้งนี้ในการอนุมัติรายการระหว่างกัน กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้นจะไม่มีส่วนในการอนุมัติรายการ และการอนุมัติรายการระหว่างกันดังกล่าวจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2560 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2560 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย ได้อนุมัติในหลักการให้ฝ่ายบริหารดำเนินการได้สำหรับรายการธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

ฝ่ายบริหารดำเนินการดังนี้

- การซื้อขายหรือให้บริการระหว่างกัน กำหนดราคาตามราคาตลาดที่ให้แก่บุคคลภายนอก หากไม่มีราคาตลาด จะกำหนดราคาเท่ากับต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราไม่เกินร้อยละ 3.5
- ค่าบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ เรียกเก็บตามราคาที่ระบุไว้ในสัญญาระหว่างกัน ซึ่งกำหนดราคาจากลักษณะงานที่ใช้ จำนวนผู้ดูแลที่ให้บริการ จัดเก็บอุปกรณ์สื่อสาร หรืออุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ และชั่วโมงการทำงาน
- ค่าบริการด้านบัญชีการเงิน, การบริหารทรัพยากรบุคคล และบริการทั่วไป เรียกเก็บตามราคาที่ระบุไว้ในสัญญาระหว่างกัน ซึ่งกำหนดราคาตามชั่วโมงการทำงาน

โดยบริษัทฯ จะทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมสำหรับธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป เพื่อรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบทุกไตรมาส

การทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยลงนามในสัญญา หรือเข้าทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ/หรือ บุคคลที่สาม บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยจะพิจารณาความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของสัญญาเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท จะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่าเป็นไปอย่างสมเหตุสมผลและจำเป็นเพื่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปในราคายุติธรรม

ส่วนที่ 3

รายงานทางการเงิน

สรุปข้อมูลทางการเงินเปรียบเทียบ 3 ปี

บริษัท ไทยเรเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบฐานะการเงิน

สินทรัพย์	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ปรับปรุงใหม่)		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7,067,974	15.78	7,296,858	14.58	7,892,571	16.04
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,176,567	2.63	1,223,879	2.45	596,881	1.21
ลูกหนี้การค้า	4,829,663	10.78	6,596,421	13.18	5,618,648	11.42
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	528,365	1.18	919,620	1.84	298,591	0.61
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	374,656	0.84	492,105	0.98	618,524	1.26
ส่วนของลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6,147	0.01	25,257	0.05	18,670	0.04
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	8,118	0.02	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,378,123	3.08	304,765	0.61	315,340	0.64
สินค้าคงเหลือวัสดุ และของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเล	1,327,448	2.96	1,410,488	2.82	1,504,048	3.06
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	538,313	1.20	770,316	1.54	756,877	1.54
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	1,515,579	3.04	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	17,235,374	38.48	20,555,288	41.09	17,620,150	35.82
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	2,844,830	6.35	3,348,333	6.69	3,940,907	8.01
เงินลงทุนบริษัทร่วมและการร่วมค้า	2,464,005	5.50	2,417,635	4.83	2,363,842	4.80
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	114,182	0.25	144,610	0.29	122,101	0.25
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,715,631	3.43	1,582,162	3.21
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	163,454	0.36	151,604	0.30	160,977	0.33
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15,819,820	35.32	16,246,185	32.46	15,658,197	31.83
สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,101,155	2.46	722,829	1.45	406,775	0.83
ค่าความนิยม	6,931	0.02	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	244,837	0.55	201,980	0.41	154,920	0.31
สินทรัพย์ดิจิทัล	2,767,795	6.18	3,492,821	6.98	5,916,193	12.03
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	405,670	0.91	105,858	0.21	112,382	0.23
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,620,380	3.62	927,409	1.86	1,155,998	2.35
รวมสินทรัพย์	44,788,433	100.00	50,030,183	100.00	49,194,604	100.00

บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบฐานะการเงิน (ต่อ)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ปรับปรุงใหม่)		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	548,719	1.22	378,011	0.75	668,815	1.36
เจ้าหนี้การค้า	1,839,019	4.11	2,646,237	5.29	2,332,079	4.74
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	438,677	0.98	492,729	0.99	345,084	0.70
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	43,634	0.10	36,004	0.07	36,257	0.07
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	88,160	0.20	127,232	0.25	119,281	0.24
ส่วนของเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,353,566	3.02	757,270	1.51	573,284	1.17
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	-	-	799,658	1.60	3,968,857	8.07
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	463,220	1.03	469,995	0.94	200,986	0.41
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	91,944	0.21	127,586	0.26	178,429	0.36
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,716,240	3.83	1,782,115	3.56	1,761,253	3.58
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	24,786	0.05	10,429	0.02	40,760	0.08
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	281,468	0.63	373,993	0.75	446,981	0.91
รวมหนี้สินหมุนเวียน	6,889,433	15.38	8,001,259	15.99	10,672,066	21.69
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,011,892	2.26	877,857	1.76	885,105	1.80
หุ้นกู้	5,731,511	12.80	8,422,952	16.84	5,276,001	10.72
หนี้สินตามสัญญาเช่า	695,548	1.55	303,029	0.61	235,705	0.48
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	45,639	0.10	141,869	0.28	106,338	0.22
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	263,629	0.59	307,652	0.61	344,036	0.70
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	45,468	0.10	52,164	0.10	120,378	0.25
รวมหนี้สิน	14,683,120	32.78	18,106,782	36.19	17,639,629	35.86
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,282,497	7.33	3,484,717	6.97	3,231,642	6.57
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	1,998,447		1,998,447		2,733,697	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ	1,822,465	4.07	1,822,465	3.64	1,822,465	3.70
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	16,060,017	35.86	16,060,017	32.10	16,060,017	32.64
กำไรสะสม						
สำรองตามกฎหมาย	199,845	0.45	199,845	0.40	199,845	0.41
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	-	-	-	-	75,133	0.15
ยังไม่ได้จัดสรร	7,175,893	16.02	8,182,175	16.35	9,218,208	18.74
หุ้นทุนซื้อคืน	-	-	-	-	(75,133)	(0.15)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อย	2,835,274	6.33	2,614,082	5.23	2,717,474	5.52
สำรองการแปลงค่าทางการเงิน	(374,736)	(0.84)	(401,598)	(0.80)	(1,966,355)	(4.00)
สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	(846,786)	(1.89)	10,854	0.02	321,709	0.66
สำรองส่วนทุนจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ	(50,030)	(0.11)	(50,030)	(0.10)	(50,030)	(0.10)
สำรองสำหรับการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	874	0.00	874	0.00	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	26,822,816	59.89	28,438,684	56.84	28,323,333	57.57
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	44,788,433	100.00	50,030,183	100.00	49,194,604	100.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	14.72		15.60		15.69	
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	1.00		1.00		1.00	
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว (หุ้น)	1,822,464,564		1,822,464,564		1,805,692,464	

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ปรับปรุงใหม่)		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการให้บริการ						
ค่าระวาง	7,369,584	30.74	6,773,256	21.04	7,262,301	24.28
ค่าบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง	9,628,556	40.16	18,148,589	56.35	16,075,449	53.75
ค่าบริการและค่านายหน้า	957,108	3.99	970,732	3.01	711,062	2.38
รายได้จากการขาย	6,020,276	25.11	6,313,600	19.60	5,860,465	19.59
รวมรายได้	23,975,524	100.00	32,206,177	100.00	29,909,277	100.00
ต้นทุน						
ต้นทุนการบริการ						
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเกี่ยวกับเรือเดินทะเล	5,452,674	22.74	4,656,613	14.46	5,676,021	18.98
ค่าใช้จ่ายบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง	8,480,137	35.37	16,791,677	52.14	14,981,895	50.09
ค่าใช้จ่ายในการให้บริการและค่านายหน้า	780,221	3.25	745,275	2.31	526,452	1.76
ต้นทุนขาย	4,949,671	20.65	5,105,161	15.85	4,798,008	16.04
รวมต้นทุน	19,662,703	82.01	27,298,726	84.76	25,982,376	86.87
กำไรขั้นต้น	4,312,821		4,907,451		3,926,901	
รายได้อื่น	768,912	3.21	777,143	2.41	2,825,020	9.45
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	5,081,733		5,684,594		6,751,921	
ค่าใช้จ่ายในการขาย	800,057	3.33	765,346	2.38	708,195	2.37
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,411,276	10.06	2,606,719	8.09	4,077,186	13.63
รวมค่าใช้จ่าย	3,211,333	13.39	3,372,065	10.47	4,785,381	16.00
กำไรจากการดำเนินงาน	1,870,400		2,312,529		1,966,540	
ส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	178,572	0.74	141,838	0.44	341,304	1.14
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	2,048,972		2,454,367		2,307,844	
ต้นทุนทางการเงิน	700,070	2.92	739,449	2.30	681,687	2.29
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,348,902		1,714,918		1,626,157	
ภาษีเงินได้	18,533	0.08	152,844	0.47	63,779	0.21
กำไรสุทธิสำหรับปี	1,330,369	5.55	1,562,074	4.85	1,562,378	5.22
การปันส่วนกำไร						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,216,938	5.08	1,323,232	4.11	1,515,939	5.06
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	113,431	0.47	238,842	0.74	46,439	0.16
	1,330,369	5.55	1,562,074	4.85	1,562,378	5.22
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.67		0.73		0.83	
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	1.00		1.00		1.00	
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,822,464,564		1,822,464,564		1,819,136,579	

บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ปรับปรุงใหม่)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปี	1,330,369	1,562,074	1,562,378
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์			
สินทรัพย์สิทธิการใช้ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน			
และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,187,065	2,473,692	2,283,828
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	29,867	37,994	345,610
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่ายที่ไม่สามารถขอคืนได้	31,421	28,889	76,481
(กลับรายการ) ผลขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	38,662	(12,947)	8,943
ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้			
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19,266	100,261	6,191
รายได้จากการขุดเหรียญสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล	(20,879)	(19,894)	(1,353)
กำไรสุทธิจากการขายสินทรัพย์ดิจิทัล	(222,008)	(274,422)	(2,209,733)
(กลับรายการ) ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(207,360)	(211,672)	683,711
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	42,588	38,752	66,147
ต้นทุนทางการเงิน	700,070	739,449	681,687
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	18,533	152,844	63,779
กำไรสุทธิจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์			
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,711)	(358)	(169,942)
กำไรสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า	(105,240)	-	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนอื่น	(9,207)	(10,884)	(7,644)
(กำไร) ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(3,841)	57,810	27,102
(กำไร) ขาดทุนสุทธิจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์			
ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน			
ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	124,928	(136,684)	(59,060)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า			
ที่ใช้วิธีส่วนได้เสียสุทธิจากภาษี	(178,572)	(141,838)	(341,304)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	25,660	(67,879)	214,355
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง	2,902	2,941	3,713
ดอกเบี้ยรับ	(281,613)	(344,258)	(279,201)
	3,520,900	3,973,870	2,955,688

บริษัท ไทยรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ปรับปรุงใหม่)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้า	(1,269,938)	(1,908,844)	1,667,233
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(146,186)	(411,763)	686,477
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(91,830)	(117,449)	(126,419)
สินค้าคงเหลือ วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเล	406,844	(111,757)	(232,418)
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	17,724	(117,178)	40,617
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	216,958	127,249	(95,518)
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	(11,606)	(1,511)	53,857
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(17,313)	265,486	63,347
เจ้าหนี้การค้า	152,863	853,712	(148,400)
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	113,499	154,714	(81,106)
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(48,324)	(8,408)	52
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(124,338)	41,015	454
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	461,562	27,127	101,047
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,985	97,842	111,919
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(4,318)	6,697	68,213
จ่ายประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(26,013)	(25,723)	(26,563)
จ่ายภาษีเงินได้	(110,845)	(317,843)	(208,353)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,043,624	2,527,236	4,830,127
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	690,283	46,926	907,636
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(343,519)	(53,446)	(256,688)
เงินปันผลรับจากสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	8,920	10,184	7,644
เงินปันผลรับจากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	287	700	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(1,250,258)	(1,051,532)	(359,201)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	342,666	100,278	-
เงินสดจ่ายเงินลงทุนล่วงหน้า	(60,705)	-	-
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	28,719	(629,302)	(144,808)
เงินสดรับสุทธิเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	24,599	8,065	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	185,112	-	112,675

บริษัท ไทรีเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ปรับปรุงใหม่)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน(ต่อ)			
เงินสดจ่ายลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า	(55,715)	(101,742)	(224,082)
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม และการร่วมค้า	114,709	185,434	118,168
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(5,250)	-	(90,000)
เงินสดรับจากสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	27,349	1,528,127
เงินรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	2,971	2,293	459,670
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(2,362,033)	(2,187,360)	(2,398,592)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อสินทรัพย์ดิจิทัล ดอกเบี้ยรับ	(665,338) 184,507	(537,920) 209,997	(821,056) 135,698
กระแสเงินสดสุทธิได้ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(3,160,045)	(3,970,076)	(1,024,809)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระผูกพันเงินกู้ยืมระยะยาว (เพิ่มขึ้น) ลดลงสุทธิ	(230,207)	412,520	(370,990)
เงินสดรับ (จ่าย) คืนสุทธิจากเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้น	(167,303)	(171,084)	329,529
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	203,629	826,291	775,654
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(1,211,966)	(1,567,230)	(840,567)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(446,592)	(587,573)	(491,788)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	3,734,328	3,463,218	793,129
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้	(2,216,200)	-	(800,000)
เงินสดรับจากการเพิ่มเงินลงทุนจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	19,867	-	23,040
เงินสดรับจากการจำหน่ายหุ้นในบริษัทย่อยโดยไม่มีการเปลี่ยนแปลง การควบคุม	-	-	47,400
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(400,924)	(328,034)	(400,874)
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนที่เกี่ยวข้องกับ การเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	-	-	(10,203)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(9,559)	(12,745)	(31,862)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นทุนซื้อคืน	-	-	(75,133)
ดอกเบี้ยจ่าย	(649,970)	(676,943)	(644,918)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(1,374,897)	1,358,420	(1,697,583)

บริษัท ไทยรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ปรับปรุงใหม่)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ ก่อนผลกระทบอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(1,491,318)	(84,420)	2,107,735
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	8,430,312	7,067,974	7,296,858
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน ของหน่วยงานต่างประเทศ	106,049	284,120	(1,525,923)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราในสกุลต่างประเทศ	22,931	29,184	13,901
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี	7,067,974	7,296,858	7,892,571

รายการที่ไม่ใช่เงินสด

หนี้สินค้างชำระจากการซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	84,147	124,756	123,554
สัญญาเช่าสิทธิการใช้ทรัพย์สิน	318,279	197,452	176,752
ลูกหนี้ค่าหุ้น	130,442	107,174	-
ลูกหนี้ค่าหุ้นจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	-	7,726	-
เงินปันผลค้างจ่าย	3,947	3,946	3,943
เงินปันผลค้างรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	128,199	4,758	1,105
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นลดลงจากรายได้เงินปันผลจากการร่วมค้า	-	110,210	68,504

บริษัท ไทรีเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
การวิเคราะห์ทางการเงิน

		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ปรับปรุงใหม่)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568
อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.50	2.57	1.65
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.95	1.95	1.38
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.40	0.34	0.52
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	5.63	5.59	4.84
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	64.83	65.49	75.43
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	10.24	11.40	9.77
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	35.66	32.10	37.36
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIO)				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	17.99	15.24	13.13
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	5.38	4.74	4.77
อัตรากำไรสุทธิ - ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	ร้อยละ	4.92	4.01	4.63
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	4.46	5.04	4.92
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น - ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	ร้อยละ	4.58	4.79	5.34
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	ร้อยละ	3.02	3.29	3.15
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	20.97	23.82	23.29
อัตราการใช้หนี้สินของสินทรัพย์	เท่า	0.54	0.68	0.60
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.49	0.57	0.56
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	6.05	6.66	6.74
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	เท่า	2.31	2.44	2.57
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	เท่า	0.33	0.38	0.37
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (ตามข้อกำหนดสิทธิในการออกหุ้นกู้)	เท่า	0.01	0.09	0.09
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	1.79	2.05	0.85
อัตราการจ่ายเงินปันผล ¹	ร้อยละ	26.40	31.94	26.09
ข้อมูลต่อหุ้น (PER SHARE)				
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	บาท	1.00	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	14.72	15.60	15.69
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท	0.67	0.73	0.83
เงินปันผลต่อหุ้น ²	บาท	0.18	0.22	0.25

หมายเหตุ : ¹ อัตราร้อยละเทียบกับกำไร (ขาดทุน) สุทธิของงบการเงินรวมหลังหักภาษีและไม่รวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงตามนโยบายการจ่ายเงินปันผล

² การจ่ายเงินปันผลสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ขึ้นอยู่กับการอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 ซึ่งจะจัดขึ้นในวันที่ 28 เมษายน 2569

บริษัท ไทยรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
การวิเคราะห์ทางการเงิน (ต่อ)

		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ปรับปรุงใหม่)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568
อัตราการเติบโต (GROWTH RATE)				
รายได้จากการดำเนินงาน	ร้อยละ	(18.23)	34.33	(7.13)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	ร้อยละ	(7.07)	35.13	(6.36)
กำไรสุทธิ	ร้อยละ	(62.78)	8.73	14.56
สินทรัพย์รวม	ร้อยละ	3.14	11.70	(1.67)
หนี้สินรวม	ร้อยละ	5.89	23.32	(2.58)

สูตรการคำนวณ

อัตราส่วนทางการเงินที่เปิดเผยเพิ่มเติมเพื่อเป็นข้อมูลแก่ผู้ลงทุนทั่วไป และเป็นอัตราส่วนที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของการออกหุ้นกู้ในเรื่องการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน มีดังนี้

- อัตรากำไรสุทธิ - ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ : การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ / (รายได้จากการขายและบริการ + รายได้อื่น)
- อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น - ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ : การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ / ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย)
- อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม : หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยรวมหนี้สินตามสัญญาเช่า / ส่วนของผู้ถือหุ้น
- อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (ตามข้อกำหนดสิทธิในการออกหุ้นกู้) : (หนี้สินที่มีการดอกเบี้ย ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น) / ส่วนของผู้ถือหุ้น

รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

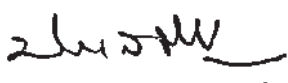
เรียน ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการบริษัทฯ ให้มีการจัดการที่ดีเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ะมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป โดยกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ให้เข้ามาทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ และถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ

ได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้พิจารณาความเหมาะสมและความสอดคล้องของโครงสร้างเงินทุนกับเป้าหมายเชิงกลยุทธ์และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถให้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับรอบบัญชี 2568 ลสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 (1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2568) ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และแสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์
ประธานกรรมการ



นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ
กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการและงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีและข้อมูลอธิบายอื่นที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจาก กลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เงินลงทุนในบริษัทย่อย และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3, 9 และ 12 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>กลุ่มบริษัทมีหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดหลายหน่วยที่มีผลการดำเนินงานขาดทุนในระหว่างปี ซึ่งผู้บริหารได้พิจารณาว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าสำหรับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดดังกล่าว ซึ่งประกอบด้วย ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และบริษัทยังมีเงินลงทุน และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยที่ถือครองหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568</p> <p>ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ผู้บริหารพิจารณาราคาที่สูงกว่าระหว่างมูลค่าจากการใช้งานและมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สำหรับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ผู้บริหารพิจารณาจากมูลค่าของกิจการ ซึ่งใช้ในการประเมินความสามารถในการจ่ายคืนของเงินกู้ที่ให้แก่บริษัทย่อย</p> <p>ผู้บริหารใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดในการประเมินมูลค่าจากการใช้งานและมูลค่าของกิจการ ในการประมาณการมูลค่านั้นมีการใช้ข้อสมมติหลักในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ซึ่งมีความไม่แน่นอนของการประมาณการ ดังนั้นการใช้ดุลยพินิจในการประมาณการเรื่องดังกล่าวจึงถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • สอบถามผู้บริหารและรวบรวมเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อทำความเข้าใจวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากการใช้และการประมาณมูลค่าของกิจการ • การทำความเข้าใจและประเมินการออกแบบ การนำมาถือปฏิบัติของการควบคุมภายในหลักของการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย • เปรียบเทียบประมาณการรายได้กับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงในงวดก่อน • ประเมินวิธีคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตและข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประมาณการอัตราคิดลด • ทดสอบความอ่อนไหวของการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลัก • ประเมินความสามารถและความเป็นอิสระของผู้ประเมินราคาอิสระที่ผู้บริหารจัดหาซึ่งเป็นผู้ประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์ • การใช้ผลงานของผู้เชี่ยวชาญภายนอกกว่าจ้างโดยเคพีเอ็มจีในการประเมินวิธีการวัดมูลค่าและข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ และ • พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

รายได้ค่าระวางเรือ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24 ของงบการเงินรวม	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>รายได้จากค่าระวางเรือเป็นหนึ่งในรายได้หลักของกลุ่มบริษัท รายได้ค่าระวางเรือแต่ละสัญญาถูกรับรู้เป็นรายได้เมื่อเที่ยวการเดินเรือเสร็จสิ้น และรับรู้รายได้ค่าระวางเรือตามสัญญาระยะเวลาของเรือเที่ยวที่ยังอยู่ระหว่างการเดินทาง ณ วันที่ในงบฐานะการเงินตามสัดส่วนของระยะเวลาที่เรือได้เดินทางไปแล้วเทียบกับระยะเวลาที่ต้องใช้ในการเดินเรือทั้งหมดของเที่ยวเรือแต่ละสัญญา ซึ่งต้องใช้วิจารณญาณและประมาณการจากผู้บริหารของกลุ่มบริษัท</p> <p>เนื่องจากรายได้จากค่าระวางเรือเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญในงบการเงินรวม ดังนั้นข้าพเจ้าจึงถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none">• การทดสอบการออกแบบและการนำไปปฏิบัติของการควบคุมภายในเกี่ยวกับรายได้ค่าระวางเรือของกลุ่มบริษัท รวมถึงการสุ่มทดสอบประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน• การตรวจสอบเงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเดินเรือว่าสอดคล้องกับรายละเอียดประกอบการคำนวณซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร• การประเมินขึ้นความสำเร็จของแต่ละสัญญาเดินเรือ โดยวิธีการสุ่มตรวจสอบจำนวนรายได้ที่รับรู้เพื่อเป็นหลักฐานยืนยัน รวมถึงตรวจสอบระยะเวลาความต่างที่เกิดขึ้นจริงในแต่ละสัญญาและพิจารณาข้อมูลที่มีความคล้ายคลึงกันในอดีตของกลุ่มบริษัท เพื่อช่วยในการประมาณระยะเวลาที่ยังเหลือที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และ• พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

สินทรัพย์ดิจิทัล	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลที่ถือเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 5,916 ล้านบาท และ 4,003 ล้านบาท ตามลำดับ</p> <p>ธุรกรรมสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลใช้การเข้ารหัสและเทคโนโลยีจัดเก็บข้อมูลแบบกระจายศูนย์ซึ่งมีการพัฒนาอย่างรวดเร็วและซับซ้อน การทำธุรกรรมดังกล่าวจึงเพิ่มความเสี่ยงให้กับธุรกิจของกลุ่มบริษัท และต้องอาศัยความรู้และประสบการณ์ของผู้เชี่ยวชาญ อีกทั้งยังไม่มีมาตรฐานการบัญชีเฉพาะสำหรับธุรกรรมเหล่านี้ ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงต้องใช้วิจารณญาณในการกำหนดวิธีการบันทึกบัญชีสำหรับธุรกรรมดังกล่าวและนโยบายการบัญชีที่เหมาะสมตามแม่บทการบัญชีที่มีอยู่และข้อเท็จจริงและสถานการณ์ของกลุ่มบริษัท</p> <p>เนื่องจากรายการดังกล่าวมีนัยสำคัญและซับซ้อนข้าพเจ้าจึงถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • สอบถามผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจและประเมินความเหมาะสมของการเลือกและการนำนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารเลือกมาถือปฏิบัติสำหรับรายการและยอดคงเหลือของสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล โดยพิจารณาจากแม่บทการบัญชีที่มีอยู่ และข้อเท็จจริงและสถานการณ์ของกลุ่มบริษัท • ประเมินการออกแบบและการนำไปถือปฏิบัติของกระบวนการและการควบคุมของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล • ยืนยันยอดกับบุคคลที่สามเพื่อเป็นหลักฐานสำหรับรายการและยอดคงเหลือของสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลที่ถือไว้โดยบุคคลที่สาม • กระทบบขอรายการเคลื่อนไหวและยอดคงเหลือของสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลด้วยเอกสารการยืนยันยอดและเอกสารสนับสนุนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง • ตรวจสอบยอดคงเหลือของสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลที่กลุ่มบริษัทถือครองภายใต้การดูแลรักษาสินทรัพย์ด้วยตนเองของกลุ่มบริษัท • ใช้เครื่องมือเทคโนโลยีดิจิทัลของเคพีเอ็มจีในการตรวจสอบกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลที่กลุ่มบริษัทถือครองภายใต้การดูแลรักษาสินทรัพย์ด้วยตนเองของกลุ่มบริษัทและเปรียบเทียบบันทึกรายการของกลุ่มบริษัทกับบล็อกเชน • ประเมินความเหมาะสมของปัจจัยนำเข้าที่ฝ่ายบริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลโดยเปรียบเทียบกับข้อมูลตลาดภายนอก • ทดสอบการคำนวณต้นทุนและมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลของกลุ่มบริษัท และ • พิจารณาความเสี่ยงของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัท

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อการดำเนินการได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้ออกแบบไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(วิระชัย รัตนจรัสกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4323

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

26 กุมภาพันธ์ 2569

บริษัท ไทยเรซินไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2568	2567	2568	2567
		(พันบาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4	7,892,571	7,296,858	1,612,492	2,759,997
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	5	596,881	1,223,879	421,769	1,002,735
ลูกหนี้การค้า	6	5,618,648	6,596,421	-	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		298,591	919,620	3,535	5,722
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3	618,524	492,105	1,270,604	1,420,911
ส่วนของลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	18,670	25,257	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3	315,340	304,765	2,142,998	5,051,947
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3	-	-	330,322	95,200
สินค้าคงเหลือ	7	1,149,825	998,357	-	-
วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเล		354,223	412,131	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		185,312	234,757	8,483	10,363
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3	571,565	535,559	13,339	16,343
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	5	-	1,515,579	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		17,620,150	20,555,288	5,803,542	10,363,218
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	5	3,940,907	3,348,333	3,432,891	2,983,919
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	26,302,111	23,649,620
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	8	1,513,371	1,586,678	61,200	61,200
เงินลงทุนในการร่วมค้า	8	850,471	830,957	467,806	467,806
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	13	122,101	144,610	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3	1,582,162	1,715,631	4,420,632	5,267,851
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11	160,977	151,604	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	15,658,197	16,246,185	175,024	163,472
สินทรัพย์สิทธิการใช้	14	406,775	722,829	23,490	16,561
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	15	154,920	201,980	947	18,878
สินทรัพย์ดิจิทัล	16, 33	5,916,193	3,492,821	4,002,530	1,828,607
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	17	112,382	105,858	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	18	1,155,998	927,409	43,504	31,717
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		31,574,454	29,474,895	38,930,135	34,489,631
รวมสินทรัพย์		49,194,604	50,030,183	44,733,677	44,852,849

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
		(พันบาท)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้น	19	668,815	378,011	-	-
เจ้าหนี้การค้า		2,332,079	2,646,237	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		345,084	492,729	15,811	16,917
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3	36,257	36,004	2,636	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		119,281	127,232	326	334
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3, 19	-	-	117,129	13,077
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	573,284	757,270	-	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	19	3,968,857	799,658	3,968,857	799,658
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	200,986	469,995	11,617	10,992
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		178,429	127,586	10,843	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		1,761,253	1,782,115	268,396	166,645
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น		40,760	10,429	-	5,485
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		446,981	373,993	5,582	25,386
รวมหนี้สินหมุนเวียน		10,672,066	8,001,259	4,401,197	1,038,494
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	19	885,105	877,857	-	-
หุ้นกู้	19	5,276,001	8,422,952	5,276,001	8,422,952
หนี้สินตามสัญญาเช่า	19	235,705	303,029	12,363	6,052
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	106,338	141,869	85,266	117,835
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	20	344,036	307,652	65,231	56,934
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		120,378	52,164	879	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		6,967,563	10,105,523	5,439,740	8,603,773
รวมหนี้สิน		17,639,629	18,106,782	9,840,937	9,642,267

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท ไทยเรซินไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
		(พันบาท)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน	21	2,733,697	1,998,447	2,733,697	1,998,447
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	21	1,822,465	1,822,465	1,822,465	1,822,465
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		16,060,017	16,060,017	16,060,017	16,060,017
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย		199,845	199,845	199,845	199,845
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน		75,133	-	75,133	-
ยังไม่ได้จัดสรร		9,218,208	8,182,175	15,488,691	16,077,906
หุ้นทุนซื้อคืน	22	(75,133)	-	(75,133)	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		1,022,798	2,174,182	1,321,722	1,050,349
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		28,323,333	28,438,684	34,892,740	35,210,582
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	10	3,231,642	3,484,717	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		31,554,975	31,923,401	34,892,740	35,210,582
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		49,194,604	50,030,183	44,733,677	44,852,849

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
หมายเหตุ		2568	2567	2568	2567
		(พันบาท)			
รายได้					
รายได้จากการให้บริการ					
ค่าระวาง		7,262,301	6,773,256	-	-
ค่าบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง		16,075,449	18,148,589	-	-
ค่าบริการและค่านายหน้า		711,062	970,732	-	-
รายได้จากการขาย		5,860,465	6,313,600	-	-
รวมรายได้	24	29,909,277	32,206,177	-	-
ต้นทุน					
ต้นทุนการให้บริการ					
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเกี่ยวกับเรือเดินทะเล		5,676,021	4,656,613	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง		14,981,895	16,791,677	-	-
ค่าใช้จ่ายในการให้บริการและค่านายหน้า		526,452	745,275	-	-
ต้นทุนขาย	7	4,798,008	5,105,161	-	-
รวมต้นทุน		25,982,376	27,298,726	-	-
กำไรขั้นต้น		3,926,901	4,907,451	-	-
รายได้อื่น	25	2,825,020	777,143	2,498,196	2,144,769
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		6,751,921	5,684,594	2,498,196	2,144,769
ค่าใช้จ่ายในการขาย		708,195	765,346	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		4,077,186	2,606,719	2,218,558	1,271,890
รวมค่าใช้จ่าย		4,785,381	3,372,065	2,218,558	1,271,890
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		1,966,540	2,312,529	279,638	872,879
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	8	341,304	141,838	-	-
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		2,307,844	2,454,367	279,638	872,879
ต้นทุนทางการเงิน		681,687	739,449	482,415	464,883
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		1,626,157	1,714,918	(202,777)	407,996
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	17	63,779	152,844	(89,569)	4,523
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		1,562,378	1,562,074	(113,208)	403,473
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		1,515,939	1,323,232	(113,208)	403,473
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	10	46,439	238,842	-	-
		1,562,378	1,562,074	(113,208)	403,473
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	27				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.83	0.73	(0.06)	0.22

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยเรซินไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		(พันบาท)			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		1,562,378	1,562,074	(113,208)	403,473
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		(1,786,463)	(279,269)	-	-
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน		(1,131)	(34,347)	(1,131)	(34,347)
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		226	6,869	226	6,869
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(1,787,368)	(306,747)	(905)	(27,478)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	20	(7,755)	(33,002)	-	(15,014)
ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		379,590	1,342,621	340,347	1,495,780
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(67,638)	(413,805)	(68,069)	(296,153)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		304,197	895,814	272,278	1,184,613
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(1,483,171)	589,067	271,373	1,157,135
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		79,207	2,151,141	158,165	1,560,608
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		257,264	1,946,180	158,165	1,560,608
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(178,057)	204,961	-	-
		79,207	2,151,141	158,165	1,560,608

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

บริษัท ไทยโรตารี เอเยนซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

1,822,465	16,060,017	199,845	7,175,893	(155,822)	(846,786)	(50,030)	2,616,360	874	1,564,596	26,822,816	3,282,497	30,105,313
<p>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567</p> <p>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567</p> <p>รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกขึ้นที่ถือครอง ส่วนของผู้ถือหุ้น</p> <p>เงินลงทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น</p>												
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,726	7,726
-	-	-	(328,034)	-	-	-	-	-	-	(328,034)	-	(328,034)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(12,745)	(12,745)
-	-	-	(328,034)	-	-	-	-	-	-	(328,034)	(5,019)	(333,053)
<p>เงินลงทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย</p> <p>เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท</p> <p>เงินปันผล ให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม</p> <p>รวมเงินลงทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น</p>												
<p>การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย</p> <p>การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง</p> <p>รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย</p>												
-	-	-	(328,034)	-	-	-	(2,278)	-	(2,278)	(2,278)	2,278	-
-	-	-	-	-	-	-	(2,278)	-	(2,278)	(2,278)	2,278	-
-	-	-	-	-	-	-	(2,278)	-	(2,278)	(330,312)	(2,741)	(333,053)
<p>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี</p> <p>กำไร</p> <p>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น</p> <p>รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี</p> <p>โอนไปกำไรสะสม</p>												
-	-	-	1,295,371	(245,776)	896,585	-	-	-	650,809	1,946,180	204,961	2,151,141
-	-	-	38,945	-	(38,945)	-	-	-	(38,945)	-	-	-
1,822,465	16,060,017	199,845	8,182,175	(401,598)	10,854	(50,030)	2,614,082	874	2,174,182	28,438,684	3,484,717	31,923,401

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

[illegible]

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2568	2567	2568	2567	
	(พันบาท)				
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		1,562,378	1,562,074	(113,208)	403,473
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้					
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11,12,14,15	2,283,828	2,473,692	53,276	51,579
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		345,610	37,994	233,459	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภายในที่ ก ณ ที่จ่ายที่ไม่สามารถขอคืนได้		76,481	28,889	2,749	2,496
(กลับรายการ) ผลขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	7	8,943	(12,947)	-	-
ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		6,191	100,261	-	-
รายได้จากการขุดเหรียญสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล		(1,353)	(19,894)	-	-
กำไรสุทธิจากการขายสินทรัพย์ดิจิทัล	25	(2,209,733)	(274,422)	(205,490)	-
(กลับรายการ) ผลขาดทุนจากการด้อยค่า		683,711	(211,672)	800,628	438,778
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	20	66,147	38,752	8,907	5,802
ต้นทุนทางการเงิน		681,687	739,449	482,415	464,883
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	17	63,779	152,844	(89,569)	4,523
กำไรสุทธิจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(169,942)	(358)	-	-
ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	3,744	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนอื่น	25	(7,644)	(10,884)	(6,806)	(10,168)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	3,25	-	-	(1,737,233)	(1,337,691)
ขาดทุนสุทธิจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น		27,102	57,810	12,659	1,784
กำไรสุทธิจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน					
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		(59,060)	(136,684)	(26,232)	(32,611)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสียสุทธิจากภาษี	8	(341,304)	(141,838)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		214,355	(67,879)	219,016	(18,166)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง		3,713	2,941	17,604	227,428
ดอกเบี้ยรับ	25	(279,201)	(344,258)	(500,531)	(726,318)
		2,955,688	3,973,870	(844,612)	(524,208)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยโรเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบกระแสเงินสด

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
หมายเหตุ		2568	2567	2568	2567
(พันบาท)					
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)					
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					
	ลูกหนี้การค้า	1,667,233	(1,908,844)	-	-
	ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	686,477	(411,763)	2,187	(2,557)
	ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(126,419)	(117,449)	113,784	(112,432)
	สินค้าคงเหลือ	(251,170)	(198,667)	-	-
	วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเล	18,752	86,910	-	-
	ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	40,617	(117,178)	1,880	(4,619)
	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(95,518)	127,249	7,097	103
	ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	53,857	(1,511)	-	-
	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	63,347	265,486	(11,787)	(6,697)
	เจ้าหนี้การค้า	(148,400)	853,712	-	-
	เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(81,106)	154,714	(1,122)	10,723
	เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	52	(8,408)	(43)	-
	เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	454	41,015	(8)	(252)
	ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	101,047	27,127	101,303	4,157
	หนี้สินหมุนเวียนอื่น	111,919	97,842	(25,289)	21,834
	หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	68,213	6,697	879	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) การดำเนินงาน		5,065,043	2,870,802	(655,731)	(613,948)
	จ่ายประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	20	(26,563)	(610)	(230)
	จ่ายภาษีเงินได้		(208,353)	(6,842)	(2,749)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน		4,830,127	2,527,236	(663,183)	(616,927)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
	เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	907,636	46,926	577,673	44,229
	เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(256,688)	(53,446)	(5,444)	(53,419)
	เงินปันผลรับจากสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	7,644	10,184	6,806	10,168
	เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	100,278	-	56,202
	เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	5	(359,201)	(1,051,532)	(159,499)
	เงินปันผลรับจากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	700	-	-
	เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(144,808)	(629,302)	937,863	(1,014,370)
	เงินสดรับสุทธิจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	-	8,065	-	-
	เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	112,675	-	-	490
	เงินสดจ่ายลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	(224,082)	(101,742)	(2,806,186)	(51,000)
	เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	118,168	185,434	1,727,339	1,010,710
	เงินสดรับจากสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	5	1,528,127	-	-
	เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	688,032	138,436
	เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(90,000)	-	(115,771)	(1,633,255)
	เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	459,670	2,293	-	-
	เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(2,398,592)	(2,187,360)	(32,785)	(33,407)
	เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร	(821,056)	(537,920)	(1,014,126)	-
	ดอกเบี้ยรับ	135,698	209,997	533,868	164,875
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน		(1,024,809)	(3,970,076)	337,770	(2,098,283)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยเรโนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระผูกพันเงินกู้ยืมระยะยาว (เพิ่มขึ้น) ลดลงสุทธิ	(370,990)	412,520	-	-
เงินสดรับจาก (จ่ายคืน) สุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	116,652	(361)
เงินสดรับจาก (จ่ายคืน) สุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	329,529	(171,084)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว 19	775,654	826,291	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว 19	(840,567)	(1,567,230)	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(491,788)	(587,573)	(15,248)	(12,803)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ 19	793,129	3,463,218	793,129	3,463,218
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้ 19	(800,000)	-	(800,000)	-
เงินสดรับจากการเพิ่มเงินลงทุนจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	23,040	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายหุ้นในบริษัทย่อยโดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงการควบคุม	47,400	-	12,000	-
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท 28	(400,874)	(328,034)	(400,874)	(328,034)
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนที่เกี่ยวข้องกับการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	(10,203)	-	-	-
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(31,862)	(12,745)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นทุนซื้อคืน 22	(75,133)	-	(75,133)	-
ดอกเบี้ยจ่าย	(644,918)	(676,943)	(449,010)	(408,093)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(1,697,583)	1,358,420	(818,484)	2,713,927
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิก่อนผลกระทบ				
อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	2,107,735	(84,420)	(1,143,897)	(1,283)
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินของหน่วยงานต่างประเทศ	(1,525,923)	284,120	-	-
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราในสกุลต่างประเทศ	13,901	29,184	(3,608)	47,970
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	595,713	228,884	(1,147,505)	46,687
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 1 มกราคม	7,296,858	7,067,974	2,759,997	2,713,310
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 31 ธันวาคม 4	7,892,571	7,296,858	1,612,492	2,759,997

รายการที่ไม่ใช่เงินสด

หนี้สินค้างชำระจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	123,554	124,756	15	214
สัญญาเช่าสิทธิการใช้ทรัพย์สิน	176,752	197,452	21,025	13,638
ลูกหนี้ค่าหุ้น	-	107,174	-	-
ลูกหนี้ค่าหุ้นจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	-	7,726	-	-
เงินปันผลค้างจ่าย	3,943	3,946	3,943	3,946
เงินปันผลค้างรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	1,105	4,758	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นลดลงจากรายได้เงินปันผลจากการร่วมค้า	68,504	110,210	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลงจากรายได้เงินปันผลจากบริษัทย่อย	-	-	9,894	326,981
สินทรัพย์ดิจิทัลเพิ่มขึ้นจากการรับชำระหนี้ให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,783,220	2,061,087
สินทรัพย์ดิจิทัลเพิ่มขึ้นจากการรับชำระหนี้ของลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,688	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงานการเงิน
3	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
4	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
5	สินทรัพย์ทางการเงินอื่น
6	ลูกหนี้การค้า
7	สินค้าคงเหลือ
8	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
9	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
10	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
11	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
12	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
13	สัญญาเช่า (ผู้ให้เช่า)
14	สัญญาเช่า (ผู้เช่า)
15	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น
16	สินทรัพย์ดิจิทัล
17	ภาษีเงินได้
18	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
19	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
20	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
21	ทุนเรือนหุ้น
22	หุ้นทุนซื้อคืน
23	สำรอง
24	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
25	รายได้อื่น
26	ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ
27	กำไรต่อหุ้น
28	เงินปันผล
29	เครื่องมือทางการเงิน

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	สารบัญ
30	การบริหารจัดการทุน
31	ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
32	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2538 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับธุรกิจเจ้าของเรือเดินทะเลประเภทเทกอง ธุรกิจบริการที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือทะเล ธุรกิจบริการที่เกี่ยวกับน้ำมันและก๊าซนอกชายฝั่ง ผลิตภัณฑ์และจำหน่ายปุ๋ยจำหน่ายถ่านหิน ธุรกิจบริการคลังเก็บสินค้าและขนส่ง และธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ซึ่งธุรกิจของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น 5 ประเภทหลัก คือ ธุรกิจขนส่งทางเรือ ธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง ธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร การลงทุนอื่น และธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

รายละเอียดของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 และ 9

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุทุกข้อได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงทันทีเป็นต้นไป

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

3 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัทหรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 8 และ 9 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ/บุคคล	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	หลายสัญชาติ	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบในการวางแผน สิ่ง การและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรง หรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)
บริษัท พี เอ็ม แคปปิตอล จำกัด	ไทย	มีกรรมการของบริษัท 1 ท่านเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท ซีเอ็ม คอร์ปอเรท จำกัด	ไทย	มีกรรมการของบริษัท 1 ท่านเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท พีเอสเอ็ม แลนด์ จำกัด	ไทย	มีกรรมการของบริษัท 2 ท่านเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท ไทยฟิวเจอร์อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมการของบริษัท 2 ท่านเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
Pt. Seascope Surveys Indonesia	อินโดนีเซีย	บริษัทย่อยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 10 ขึ้นไป

บริษัท โทรีเซนไทย เอเจนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
รายได้ค่าบริการสารสนเทศ ค่าเช่าสำนักงานและ				
อุปกรณ์สำนักงาน ค่าบริการด้านบัญชี				
และรายได้อื่น	-	-	43,312	37,576
ดอกเบี้ยรับ	-	-	343,437	524,114
รายได้เงินปันผล	-	-	1,580,428	1,235,577
ค่าใช้จ่ายบริการสารสนเทศและค่าบริการ	-	-	1,300	1,003
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	2,678	-
การร่วมค้า				
รายได้ค่าบริการสารสนเทศ ค่าเช่าสำนักงาน				
และอุปกรณ์สำนักงาน และรายได้อื่น	131,475	140,139	2,567	2,995
รายได้ค่าบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง	3,709,189	4,396,924	-	-
ดอกเบี้ยรับ	143,241	127,575	120,094	114,256
รายได้เงินปันผล	-	-	89,485	53,154
ค่าใช้จ่ายในการบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง	120,219	496,674	-	-
ต้นทุนขาย	51,016	63,221	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	84,072	89,547	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,774	1,960	2,561	1,960
บริษัทร่วม				
ดอกเบี้ยรับ	3,146	2,091	-	-
รายได้เงินปันผล	-	-	67,320	48,960
ต้นทุนขาย	4,915	3,998	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	3,157	2,702	-	-

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			

ผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	284,760	247,238	137,116	96,669
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	6,560	4,212	3,907	2,922
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	<u>291,320</u>	<u>251,450</u>	<u>141,023</u>	<u>99,591</u>

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญประกอบด้วยเงินเดือน ผลประโยชน์อื่นและค่าตอบแทนอื่น และค่าเบี้ยประชุม

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
		(พันบาท)			

ลูกหนี้การค้า

การรวมค้า	6	1,270,003	955,432	-	-
-----------	---	-----------	---------	---	---

ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อย	-	-	845,805	1,009,243
บริษัทร่วม	5,704	7,318	-	-
การรวมค้า	612,820	484,787	599,666	479,697
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	238,153	256,291	-	-
	856,677	748,396	1,445,471	1,488,940
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(238,153)	(256,291)	(174,867)	(68,029)
สุทธิ	<u>618,524</u>	<u>492,105</u>	<u>1,270,604</u>	<u>1,420,911</u>

บริษัท ไทยรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
			(พันบาท)	
ตราสารทุนวัดมูลค่าด้วยวิธีธรรมผ่าน				
กำไรหรือขาดทุน				
กิจการอื่นเกี่ยวข้องกัน	37,650	52,710	37,650	52,710
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	2,198,254	5,255,095
บริษัทร่วม	85,273	54,316	-	-
การร่วมค้า	387,044	288,307	-	-
กิจการอื่นเกี่ยวข้องกัน	579,541	623,678	-	-
	1,051,858	966,301	2,198,254	5,255,095
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
	(736,518)	(661,536)	(55,256)	(203,148)
รวม	315,340	304,765	2,142,998	5,051,947
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
บริษัทย่อย	-	-	330,322	95,200

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	2,903,461	3,552,220
การร่วมค้า	1,805,631	1,715,631	1,715,631	1,715,631
	1,805,631	1,715,631	4,619,092	5,267,851
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(223,469)	-	(198,460)	-
รวม	1,582,162	1,715,631	4,420,632	5,267,851

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

บริษัทร่วม	1,105	4,758	-	-
------------	-------	-------	---	---

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

การร่วมค้า	505,322	543,806	-	-
------------	---------	---------	---	---

(กัลบายการ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			

ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	(18,138)	(3,617)	106,838	-
----------------------------	----------	---------	---------	---

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อย	-	-	(147,892)	(3,933)
บริษัทร่วม	44,531	-	-	-
การร่วมค้า	74,588	940	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	(44,137)	(4,320)	-	-

บริษัท ไทยรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(กลั้บรายการ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		2568	2567	2568	2567
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัทย่อย		-	-	29,818	-
การร่วมค้า		223,469	-	168,642	-

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		2568	2567	2568	2567
หมายเหตุ		(พันบาท)			

เจ้าหนี้การค้า					
การร่วมค้า		66,633	48,833	-	-
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัทย่อย		-	-	2,459	-
บริษัทร่วม		271	329	-	-
การร่วมค้า		16,491	15,016	177	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน		19,495	20,659	-	-
รวม		36,257	36,004	2,636	-

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัทย่อย		19	-	117,129	13,077

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

นโยบายการบัญชี

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้นำ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	10,031	26,524	1,050	550
เงินฝากธนาคาร	7,882,540	7,270,334	1,611,442	2,759,447
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	<u>7,892,571</u>	<u>7,296,858</u>	<u>1,612,492</u>	<u>2,759,997</u>

5 สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
ตราสารทุนมูลค่าขายธุรกรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	486,288	1,160,646	486,288	990,706
ตราสารหนี้มูลค่าขายธุรกรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	143,917	66,342	-	66,059
ตราสารหนี้อื่นมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	90,286	91,043	90,286	91,043
เงินฝากประจำ	-	85,660	-	-
สินทรัพย์อนุพันธ์	31,195	8,951	-	-
	<u>751,686</u>	<u>1,412,642</u>	<u>576,574</u>	<u>1,147,808</u>
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขายธุรกรรม	(64,519)	(97,720)	(64,519)	(54,030)
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(90,286)	(91,043)	(90,286)	(91,043)
รวม	<u>596,881</u>	<u>1,223,879</u>	<u>421,769</u>	<u>1,002,735</u>
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	631,652	679,758	-	-
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(631,652)	(679,758)	-	-
รวม	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
ตราสารทุนวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	3,368,195	3,158,410	1,780,737	1,672,112
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	572,712	189,923	1,652,154	1,311,807
รวม	3,940,907	3,348,333	3,432,891	2,983,919
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	15,715	16,912	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(15,715)	(16,912)	-	-
รวม	-	-	-	-
รวม	4,537,788	4,572,212	3,854,660	3,986,654

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของตราสารทุนและตราสารหนี้มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
ตราสารทุนวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,061.8	878.2	935.5	760.0
ซื้อ	5.4	19.3	5.4	19.3
การจัดประเภทรายการใหม่	-	131.2	-	131.2
ขาย	(651.5)	(9.1)	(505.9)	(9.1)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(26.3)	(2.0)	(26.3)	(2.0)
การปรับมูลค่ายุติธรรม	40.2	45.1	13.1	36.1
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(7.8)	(0.9)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	421.8	1,061.8	421.8	935.5

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
ตราสารหนี้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ณ วันที่ 1 มกราคม	67.5	204.5	67.2	204.0
ซื้อ	148.1	34.1	-	34.1
การจัดประเภทรายการใหม่	-	(131.2)	-	(131.2)
ขาย	(71.6)	(35.2)	(71.6)	(35.0)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	5.0	(6.0)	5.0	(6.0)
การปรับมูลค่ายุติธรรม	(0.6)	1.3	(0.6)	1.3
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตรา				
ต่างประเทศ	(4.5)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	143.9	67.5	-	67.2

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น**ตราสารทุนวัดมูลค่าสุทธิธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น**

ณ วันที่ 1 มกราคม	3,348.3	1,292.5	2,983.9	978.1
ซื้อ	359.2	1,051.5	159.5	737.9
ขาย	-	(56.2)	-	(56.2)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(50.9)	(138.3)	(50.9)	(136.1)
การปรับมูลค่าสุทธิธรรม	318.3	1,299.9	340.4	1,460.2
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตรา				
ต่างประเทศ	(34.0)	(101.1)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,940.9	3,348.3	3,432.9	2,983.9

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
		(ล้านบาท)		
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
ตราสารทุนวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	1,552.3	-	-
ขาย	-	(44.1)	-	-
โอนไปสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่				
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(1,515.6)	-	-
การปรับมูลค่ายุติธรรม	-	15.0	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตรา				
ต่างประเทศ	-	(7.6)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	-

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นและสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น รวมถึงมูลค่าตามบัญชีในงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการได้รวมอยู่ในหมายเหตุข้อ 29

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

ในเดือนธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีความตั้งใจที่จะขายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นนั้น จึงได้จัดประเภทสินทรัพย์นั้นเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

ในระหว่างไตรมาสแรกของปี 2568 การขายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายได้เสร็จสมบูรณ์ โดยได้รับเงินสดสุทธิเป็นจำนวน 53.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเทียบเท่าประมาณ 1,528.1 ล้านบาท

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

6 ลูกหนี้การค้า

นโยบายการบัญชี

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบัน และข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม	
		2568	2567
		(พันบาท)	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
ลูกหนี้การค้า	3	1,270,003	955,432
รวม		1,270,003	955,432
กิจการอื่นๆ			
ลูกหนี้การค้า		2,735,605	2,961,440
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน		640,454	470,597
สินทรัพย์ที่เกิดสัญญา - รายได้ค้างรับ		1,051,427	2,277,321
		4,427,486	5,709,358
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(78,841)	(68,369)
สุทธิ		4,348,645	5,640,989
รวม		5,618,648	6,596,421

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การวิเคราะห์อายุของลูกค้าหนี้การค้า มีดังนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม	
	2568	2567
	(พันบาท)	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	672,482	610,449
เกินกำหนดชำระ:		
น้อยกว่า 3 เดือน	524,642	340,385
3 - 6 เดือน	26,164	147
6 - 12 เดือน	42,579	-
มากกว่า 12 เดือน	4,136	4,451
รวม	3	
	1,270,003	955,432
กิจการอื่นๆ		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	1,952,311	1,693,337
เกินกำหนดชำระ:		
น้อยกว่า 3 เดือน	399,697	1,070,047
3 - 6 เดือน	135,184	64,019
6 - 12 เดือน	154,755	74,248
มากกว่า 12 เดือน	93,658	59,789
	2,735,605	2,961,440
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(78,841)	(68,369)
สุทธิ	2,656,764	2,893,071
รวม	3,926,767	3,848,503

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

งบการเงินรวม

	2568	2567
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	68,369	31,634
เพิ่มขึ้น	15,301	36,904
ตัดบัญชี	(357)	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(4,472)	(169)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	78,841	68,369

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 29

7 สินค้ำคงเหลือ

นโยบายการบัญชี

วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเล

วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเลส่วนใหญ่ประกอบด้วยน้ำมัน วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองประจำเรือเดินทะเล น้ำมันแสดงตามราคาทุนโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองประจำเรือเดินทะเลแสดงตามราคาทุนโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ส่วนวัสดุและของใช้สิ้นเปลืองประจำเรือขุดเจาะแสดงตามราคาทุนเริ่มแรก โดยให้หลักเกณฑ์ราคาเฉพาะเจาะจง วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองประจำเรือเดินทะเล และเรือขุดเจาะที่ซื้อเพื่อเปลี่ยนแทนวัสดุสิ้นเปลืองที่ถูกใช้ไปในระหว่างปีแสดงเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเกี่ยวกับเรือเดินทะเล และค่าใช้จ่ายในการบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่งในกำไรหรือขาดทุน

สินค้ำคงเหลืออื่น

สินค้ำคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้ำคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้ำคงเหลือ สำหรับสินค้ำสำเร็จรูปและสินค้ำระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ำรวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ สินค้ำคงเหลือที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
	(พันบาท)	
สินค้าคงเหลือ	1,225,810	1,181,627
เครื่องมือและวัสดุสิ้นเปลือง	52,309	59,833
รวม	1,278,119	1,241,460
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(128,294)	(243,103)
สุทธิ	1,149,825	998,357
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง		
ณ วันที่ 1 มกราคม	243,103	256,050
เพิ่มขึ้น (กลับรายการ)	8,943	(12,947)
ตัดบัญชี	(123,752)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	128,294	243,103
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกรวมในบัญชีต้นทุนขาย		
- ต้นทุนขาย	4,789,065	5,118,108
- (กลับรายการ) ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	8,943	(12,947)
สุทธิ	4,798,008	5,105,161

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินค้าคงเหลือมูลค่า 448.0 พันล้านดองเวียดนาม หรือเทียบเท่ากับ 538.5 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2567: 420.0 พันล้านดองเวียดนามหรือเทียบเท่ากับ 560.7 ล้านบาท) ได้ถูกนำไปใช้เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งจำนวน 495.0 พันล้านดองเวียดนาม หรือเทียบเท่ากับ 595.0 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2567: 493.0 พันล้านดองเวียดนามหรือเทียบเท่ากับ 658.2 ล้านบาท)

8 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

นโยบายการบัญชี

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วน ต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสียจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมสิ้นสุดลง โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทจะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมสิ้นสุดลง ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วยเงินลงทุนในบริษัทดังต่อไปนี้

ชื่อของบริษัทร่วม/การร่วมค้า	ประเภทกิจการ	ประเทศที่	อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ	
		จดทะเบียน	2568	2567
ชื่อของบริษัทร่วม				
บริษัท				
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ				
- บริษัท โทรีเซน ชิปปิง (ประเทศไทย) จำกัด (“TST”) ⁽¹⁾	ให้บริการเช่าเรือและรับขนส่งสินค้าแห่งเทกอง	ประเทศไทย	51.0	51.0
งบการเงินรวม				
กลุ่มการลงทุน				
- Baria Serece (ถือหุ้นโดย SOH)	ให้บริการท่าเรือเกี่ยวกับการขนถ่ายสินค้า	ประเทศเวียดนาม	28.0	28.0
- บริษัท เทเซอร์เกม เอเชีย จำกัด (ถือหุ้นโดย VVT)	ไลฟ์สไตล์และความบันเทิง	ประเทศไทย	30.0	30.0
- PTGC Co., Ltd. (ถือหุ้นโดย MML)	อสังหาริมทรัพย์	ประเทศกัมพูชา	49.0	49.0
- Thoresen Vi Na Ma Tug Joint Stock company (“TVT”) ⁽²⁾ (ถือหุ้นโดย TVL และ SOH)	ให้บริการเรือลากจูง	ประเทศเวียดนาม	59.5	59.5
- บริษัท ดีดับเบิลยูพี ซิตีสเปซ จำกัด (“DWP”) (ถือหุ้นโดย VVI)	ออกแบบและตกแต่งภายใน	ประเทศไทย	35.0	35.0
- DWP Cityspace (HK) Co., Limited (ถือหุ้นโดย VVI)	”	ฮ่องกง	35.0	-
- Grid Entertainment Corporation (ถือหุ้นโดย VVI)	ดนตรีและความบันเทิง	สาธารณรัฐเกาหลี	20.0	20.1
- Deemples Technologies Sdn. Bhd. (ถือหุ้นโดย VVI)	แอปพลิเคชันออนไลน์ที่เชื่อมโยงนักกอล์ฟเพื่อค้นหาสนามกอล์ฟ	ประเทศมาเลเซีย	28.0	28.0

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อของบริษัทร่วม/การร่วมค้า	ประเภทกิจการ	ประเทศที่จดทะเบียน	อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ	2568	2567
ชื่อของการร่วมค้า					
บริษัท					
กลุ่มการลงทุน					
- Thoresen (Indochina) S.A. (“TI”) ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	ตัวแทนเรือ	ประเทศปานามา	50.0	50.0	
- Thoresen-Vinama Co., Ltd. ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	ตัวแทนเรือและ บริการที่เกี่ยวข้อง	ประเทศเวียดนาม	49.0	49.0	
- Thoresen-Vinama Logistics Co., Ltd. (“TVL”)	คลังสินค้าทัณฑ์บนและ บริการขนส่งที่เกี่ยวข้อง	ประเทศเวียดนาม	100.0	100.0	
- บริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด (“GAC”)	ตัวแทนเรือ	ประเทศไทย	51.0	51.0	
- บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (“PMTP”)	การบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	60.0	60.0	
- บริษัท โทรีเซน จูทิล ออฟชอร์ เอ็นจิเนียริง เฮฟวี่ อินดัสทรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด (“TJE”)	การติดตั้งเครื่องจักรอุตสาหกรรม และอุปกรณ์	ประเทศไทย	51.0	51.0	
งบการเงินรวม					
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ					
- กิจการร่วมค้า โทรีเซน คลองผดุงกรุงเกษม ⁽³⁾	ให้บริการจัดการระบบการเดินเรือ	ประเทศไทย	99.9	99.9	
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง					
- Zamil Mermaid Offshore Services Company LLC (ถือหุ้นโดย MML)	ให้บริการตรวจสอบ ติดตั้ง ซ่อมแซม และบำรุงรักษา สำหรับอุตสาหกรรมน้ำมัน และก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง	ประเทศ ซาอุดีอาระเบีย	40.0	40.0	
- บริษัท ซีเควสด์ จำกัด (ถือหุ้นโดย MSST)	พัฒนาเทคโนโลยีหุ่นยนต์และ ปัญญาประดิษฐ์เพื่อให้บริการด้าน วิศวกรรมใต้ทะเลเชิงพาณิชย์	ประเทศไทย	50.0	50.0	
- Millennium 3 Ship Management and Operations DMCCO (ถือหุ้นโดย Mermaid Subsea Oil and Gas Services DMCEST (“MSOGS”))	ให้บริการจัดการเรือและ ดำเนินงาน	ประเทศสหรัฐ อาหรับเอมิเรต	50.0	50.0	
- Tan Cang Mermaid Subsea Services Company Limited (“TC Mermaid”) (ถือหุ้นโดย MSST)	ให้เช่าเรือสำหรับงานนอกชายฝั่ง ธุรกิจใต้น้ำ ROV บริการขนส่ง และสนับสนุนการติดตั้ง โครงสร้างนอกชายฝั่ง	ประเทศเวียดนาม	50.0	50.0	

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อของบริษัทร่วม/การร่วมค้า	ประเภทกิจการ	ประเทศที่ จดทะเบียน	อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ	
			2568	2567
ชื่อของการร่วมค้า (ต่อ)				
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง (ต่อ)				
- Mermate Co., Ltd. (“Mermate”) (ถือหุ้นโดย MSST)	พัฒนาธุรกิจพลังงาน ฟาร์มกังหันลมนอกชายฝั่ง ติดตั้งเคเบิลใต้น้ำ และ โครงการ ก่อสร้างนอกชายฝั่ง	ไต้หวัน	49.0	-
- Mermaid EG S.A. (“MEG”) (ถือหุ้นโดย MSOGS)	บริหารจัดการโครงการทาง วิศวกรรม การให้บริการค่าน้ำแข็ง วิศวกรรมแบบครบวงจร และการ ให้บริการที่เกี่ยวข้องกับกิจการ ทางทะเล	สาธารณรัฐ อิตาลี	50.0	-
กลุ่มการลงทุน				
- บริษัท ประณีต จำกัด (ถือหุ้นโดย VVT)	การตลาดดิจิทัล	ประเทศไทย	51.0	51.0
- บริษัท เคเค เวนเจอร์ จำกัด (ถือหุ้นโดย VVT)	ธุรกิจด้านเทคโนโลยี	ประเทศไทย	50.0	50.0
- บริษัท สตูดิโอ บิซเนส จำกัด (ถือหุ้นโดย VVT)	บริการแมสเซ็นเจอร์ผ่านทาง ออนไลน์	ประเทศไทย	60.0	48.7
- กิจการร่วมค้าทีทีเอ เรือคว้นเจ้าพระยา (“CPX”) (ถือหุ้นโดย TMC)	ให้บริการจัดการระบบ การเดินทาง	ประเทศไทย	-	50.0
- บริษัท ไฮคลาวด์ มิวสิค จำกัด (“HighCloud”) (ถือหุ้นโดย VVT)	ความบันเทิงและ ค่ายเพลง	ประเทศไทย	40.0	40.0
- บริษัท สดรอม (ไทยแลนด์) จำกัด (ถือหุ้นโดย VVT)	นำเข้าและส่งออก จักรยานยนต์ไฟฟ้าและอะไหล่	ประเทศไทย	50.0	50.0
- บริษัท พรอมทันนาว จำกัด (ถือหุ้นโดย VVT)	พัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อ การใช้งานของผู้ใช้และให้บริการที่ เกี่ยวข้อง	ประเทศไทย	50.0	-

- (1) TST เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัทเนื่องจากถือหุ้นโดย TTA ร้อยละ 51 และ TSS ร้อยละ 49
- (2) TVT ถือหุ้นโดย TVL ร้อยละ 51 และ SOH ร้อยละ 34 TVT ถือหุ้นทั้งหมดโดย TVL
- (3) กิจการร่วมค้า โทรีเซน คลองผดุงกรุงเกษม ได้ก่อตั้งขึ้นเป็นหน่วยภายในแยกต่างหาก ซึ่งลงทุนโดย TST ร้อยละ 95 และ TCB ร้อยละ 5 ตามลำดับ

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
บริษัทร่วม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,586,678	1,531,888	61,200	61,200
ซื้อเงินลงทุน	17	73,883	-	-
รายได้เงินปันผล	(29,788)	(64,515)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	35,374	58,801	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(78,910)	(13,379)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,513,371	1,586,678	61,200	61,200
การร่วมค้า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	830,957	932,117	467,806	467,296
ซื้อเงินลงทุน	224,065	27,349	-	-
การคืนเงินลงทุน	(10,000)	-	-	-
โอนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	510	-	510
รายได้เงินปันผล	(157,989)	(211,559)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	305,930	83,037	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(49,902)	(497)	-	-
การด้อยค่า	(292,590)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	850,471	830,957	467,806	467,806

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม

บริษัทย่อย – บริษัท วีเวนเจอร์ส เทคโนโลยี จำกัด (“VVT”)

การได้มาของการร่วมค้า บริษัท พรอมทีนาว จำกัด

VVT ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้เข้าทำสัญญาเพื่อซื้อหุ้นจำนวนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนในบริษัท พรอมทีนาว จำกัด การซื้อเงินลงทุนนี้มีมูลค่า 161.4 ล้านบาท และได้ดำเนินการจดทะเบียนเมื่อวันที่ 9 มกราคม 2568 ส่งผลให้บริษัท พรอมทีนาว จำกัด มีสถานะเป็นการร่วมค้าทางอ้อมของบริษัท บริษัท พรอมทีนาว จำกัด เป็นบริษัทเอกชนที่จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทยโดยมีวัตถุประสงค์หลักในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อการใช้งานของผู้ใช้และให้บริการที่เกี่ยวข้อง

การเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในการร่วมค้า – บริษัท สกู๊ดตาร์ บียอนด์ จำกัด (“สกู๊ดตาร์”)

ในเดือนธันวาคม 2568 VVT ได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในสกู๊ดตาร์จากร้อยละ 48.7 เป็นร้อยละ 60.0 ผ่านการเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นเดิม โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นเดิมในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท คิดเป็นเงินลงทุนรวมประมาณ 0.2 ล้านบาท ทั้งนี้ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงในข้อตกลงตามสัญญาและสิทธิในการควบคุมร่วมของ VVT ในสกู๊ดตาร์ ดังนั้น สกู๊ดตาร์จึงยังคงจัดประเภทเป็นกิจการร่วมค้าของ VVT

บริษัทย่อย – บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“MML”)

ข้อตกลงการร่วมค้าใหม่ - MML

ในช่วงไตรมาสที่ 3 บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสেস (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ MML ได้ลงทุนในหุ้นสามัญจำนวนร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้วของ Mermate Co., Ltd (“Mermate”) ซึ่งจดทะเบียนในไต้หวัน เป็นจำนวนเงิน 0.5 ล้านดอลลาร์ไต้หวัน ส่งผลให้ Mermate เป็นกิจการร่วมค้าทางอ้อมของ MML โดยธุรกิจหลักของ Mermate คือ พัฒนาระบบพลังงานฟาร์มกังหันลมนอกชายฝั่ง ติดตั้งเคเบิลใต้น้ำ และโครงการก่อสร้างนอกชายฝั่ง

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ในช่วงไตรมาสที่ 3 Mermaid Subsea Oil and Gas Services DMCEST ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ MML ได้ลงทุนในหุ้นสามัญจำนวนร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้วของ Mermaid EG S.A. (“MEG”) ซึ่งจดทะเบียนในสาธารณรัฐอิตาลีโดยเรียกเป็นจำนวนเงิน 5.0 ล้านฟรังก์เซฟา ส่งผลให้ MEG เป็นกิจการร่วมค้าทางอ้อมของ MML โดยธุรกิจหลักของ MEG คือ การบริหารจัดการโครงการทางวิศวกรรม การให้บริการด้านน้ำแข็งวิศวกรรมแบบครบวงจร และการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับกิจการทางทะเล

บริษัทย่อย – บริษัท ทีทีเอ มาร์เนอร์ จำกัด (“TMC”)

การคืนเงินลงทุนเมื่อครบกำหนด – กิจการร่วมค้า ทีทีเอ เรือดำน้ำเจ้าพระยา (“CPX”)

ในระหว่างปี กิจการร่วมค้า “ทีทีเอ เรือดำน้ำเจ้าพระยา” ได้คืนเงินลงทุนให้แก่ TMC จำนวน 10.0 ล้านบาท เมื่อครบกำหนดตามข้อตกลงการร่วมค้า ทั้งนี้ TMC ได้รับชำระเงินคืนครบถ้วนแล้ว

การด้อยค่า

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนบางส่วนในเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ภายหลังจากการประเมินตามมาตรฐานการบัญชีไทย ฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ ซึ่งกำหนดให้เงินลงทุนดังกล่าวต้องไม่แสดงมูลค่าสูงเกินกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

สำหรับเงินลงทุนในสต็อกคาร์ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ประเมินโดยใช้วิธีมูลค่าจากการใช้ประโยชน์ (value in use) อ้างอิงจากประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับและคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วว่า การคาดการณ์ข้อมูลทางการเงินสามารถรองรับได้อย่างเหมาะสมสำหรับเงินลงทุนนี้ ทั้งนี้ ได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าเมื่อจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน

บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สำหรับเงินลงทุนในบริษัท ประณีต จำกัด บริษัท สตรอม (ไทยแลนด์) จำกัด บริษัท พรอมทันาว จำกัด และบริษัท ไฮกลาวด์ มิวสิก จำกัด ฝ่ายบริหารได้ระบุสัญญาซื้อขายการด้อยค่า โดยส่วนใหญ่เกิดจากข้อจำกัดด้านความชัดเจนของผลการดำเนินงานในอนาคต และความไม่แน่นอนในการจัดทำข้อมูลทางการเงินและประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่เชื่อถือได้ ฝ่ายบริหารจึงใช้แนวทางที่ระมัดระวังตามมาตรฐานการบัญชีไทย ฉบับที่ 36 และพิจารณาว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนดังกล่าวไม่คาดว่าจะได้รับคืนทั้งหมด จึงได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าเต็มจำนวนสำหรับเงินลงทุนดังกล่าว

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่บันทึกในระหว่างปี เป็นการปรับปรุงทางบัญชีที่ไม่ใช่ตัวเงิน และไม่มีผลต่อกระแสเงินสดหรือสถานะสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทแต่อย่างใด

บริษัท ไทยเรเนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

บริษัทร่วม	สกุลเงิน	ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		งบการเงินรวม				มูลค่าตามวิธี ส่วนได้เสีย - สุทธิ	รายได้เงินปันผล
		(ล้านบาท)		(ล้านบาท)		มูลค่าตามวิธี		การซื้อค่า			
						ส่วนได้เสีย					
		2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัทร่วม											
PTGC Co., Ltd. (ถือหุ้นโดย MML)	เหรียญสหรัฐ	19	19	746	746	706	760	-	-	706	760
Baia Serree (ถือหุ้นโดย SOH)	ดองเวียดนาม	203,908	203,908	482	482	662	656	-	-	662	656
บริษัท เสงอร์เกม เอเชีย จำกัด (ถือหุ้นโดย VVT)	บาทไทย	20	20	36	36	-	-	-	-	-	-
Thoresen Vi Na Ma Tug Joint Stock Company (ถือหุ้นโดย TVL และ SOH)	ดองเวียดนาม	59,340	59,340	48	48	32	11	-	-	32	11
บริษัท ดีดับบลิวพี รีตี้สไพซ์ จำกัด (ถือหุ้นโดย VVI)	บาทไทย	4	4	64	64	40	60	-	-	40	60
DWP Cityspace (HK) Co., Limited ⁽¹⁾ (ถือหุ้นโดย VVI)	ดอลลาร์ฮ่องกง	0.001	-	-	-	1	-	-	-	1	-
Grid Entertainment Corporation (ถือหุ้นโดย VVI)	วอนเกาหลี	5.0	1.7	56	56	-	24	-	-	-	24
Deemples Technologies Sdn. Bhd. (ถือหุ้นโดย VVI)	ริงกิตมาเลเซีย	2.7	2.7	74	74	72	76	-	-	72	76
				1,506	1,506	1,513	1,587	-	-	1,513	1,587
										30	65

บริษัท ไทยเรโนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การร่วมค้า	สกุลเงิน	งบการเงินรวม									
		ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	มูลค่าตามวิธี		มูลค่าตามวิธี		การหักค่า	มูลค่าตามวิธี		รายได้เงินปันผล
				ส่วนได้เสีย	ส่วนได้เสีย	ส่วนได้เสีย	ส่วนได้เสีย		ส่วนได้เสีย	ส่วนได้เสีย	
		2568	2568	2567	2568	2568	2567	2568	2567	2568	2567
		(ล้าน)						(ล้านบาท)			
การร่วมค้า											
Thoresen (Indochina) S.A.	เหรียญสหรัฐ	0.3	9	9	487	417	-	-	487	417	89
บริษัท กัลฟ์ เอเจนซี ซัมปะนี											
(ประเทศไทย) จำกัด	บาทไทย	22	11	11	35	28	-	-	35	28	-
Zamil Mermaid Offshore Services Co.											
(LLC) (ถือหุ้นโดย MML)	ดอลลาร์ระเบียบ	2	7	7	18	15	-	-	18	15	-
บริษัท ซีเคเอส จำกัด											
(ถือหุ้นโดย MSST)	บาทไทย	277	139	76	102	17	-	-	102	17	-
บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บาทไทย	50	447	447	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ประจักษ์ จำกัด (ถือหุ้นโดย VVT)	บาทไทย	4	18	18	7	14	(7)	-	-	14	-
บริษัท เคเค เวนเจอร์ จำกัด											
(ถือหุ้นโดย VVT)	บาทไทย	10	5	5	-	-	-	-	-	-	-
Millennium 3 Ship Management and											
Operations DMCCO											
(ถือหุ้นโดย MSOGS)	ดอลลาร์	1	5	5	120	77	-	-	120	77	69
กิจการร่วมค้าทีทีเอ เรือด่วนเจ้าพระยา											
(ถือหุ้นโดย TMC)	บาทไทย	-	-	10	5	14	-	-	5	14	-

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัทร่วมและการร่วมค่าที่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค่าที่มีสาระสำคัญที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค่า ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่าสุทธิ ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทเหล่านี้

	Baria Serece		PTGC Co., Ltd.		Thoresen (Indochina) S.A.		Millenium 3 Ship Management And Operations DMCCO	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้					(ล้านบาท)			
กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	840	875	-	-	1,632	1,681	520	415
กำไรเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	268	294	-	-	390	267	240	149
	268	294	-	-	390	267	240	149
กำไรเบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	75	82	-	-	195	134	120	75
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(40)	(10)	(54)	(5)	(36)	(6)	(8)	5
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	35	72	(54)	(5)	159	128	112	80
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม/การร่วมค่าสำหรับปี	(29)	(32)	-	-	(89)	(53)	(69)	(110)
สินทรัพย์หมุนเวียน	289	408	-	-	587	598	358	220
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,440	1,374	590	700	533	411	854	983
หนี้สินหมุนเวียน	(70)	(309)	-	-	(154)	(171)	(972)	(1,050)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(183)	(19)	(5)	(5)	-	(12)	-	-
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	1,476	1,454	585	695	966	826	240	153
สินทรัพย์สุทธิตัวส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท (ถือหุ้นร้อยละ)	414	408	287	341	483	413	120	77
ค่าความนิยม	248	248	419	419	4	4	-	-
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม/การร่วมค่า	662	656	706	760	487	417	120	77

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญจากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ		การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	145	171	243	337
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน				
- ขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	(40)	(23)	(9)	(126)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	<u>(40)</u>	<u>(23)</u>	<u>(9)</u>	<u>(126)</u>

9 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

นโยบายการบัญชี

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนคืนทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน บริษัทพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 12

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่มถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงแต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายหรือรับ จากการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่าทุนอื่นในส่วนของผู้เจ้าของ

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศรวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกบันทึกในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าแสดงเป็นรายการสำรองการแปลงค่าทางการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความเป็นอิสระอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกบันทึกส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการแปลงค่าทางการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วยเงินลงทุนในบริษัทดังต่อไปนี้

ชื่อของบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	ประเทศที่ จดทะเบียน	อัตราร้อยละของ หุ้นที่ถือ	
			2568	2567
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ				
- บริษัท พรีเม ชิปปิง จำกัด (มหาชน) (“Premo”)	รับจัดการเรือเดินทะเล	ประเทศไทย	99.9	99.9
- Thoresen Shipping Singapore Pte. Ltd. (“TSS”)	ขนส่งสินค้าระหว่าง ประเทศทางทะเล	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้				
- Thoresen Shipping Company Pte. Ltd.	”	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด (“TCB”)	รับจัดการเรือเดินทะเล	ประเทศไทย	99.9	99.9
ซึ่งมีการร่วมค้า ดังนี้				
- กิจการร่วมค้า โทรีเซน คลองผดุงกรุงเกษม ⁽²⁾	ให้บริการจัดการระบบการเดินเรือ	ประเทศไทย		
- Thoresen Shipping Dry Bulk DMCC (“TSB”)	เรือขนส่งสินค้าแห้งเทกอง	ประเทศสหรัฐ อาหรับเอมิเรตส์	100.0	100.0
- บริษัท โทรีเซน ชิปปิง (ประเทศไทย) จำกัด (“TST”) ⁽¹⁾	ให้บริการเช่าเรือและรับขนส่งสินค้า แห้งเทกอง	ประเทศไทย	99.9	99.9
ซึ่งมีการร่วมค้า ดังนี้				
- กิจการร่วมค้า โทรีเซน คลองผดุงกรุงเกษม ⁽²⁾	ให้บริการจัดการระบบการเดินเรือ	ประเทศไทย		
- Thoresen Chartering (HK) Ltd. ⁽³⁾	ขนส่งสินค้าระหว่าง ประเทศทางทะเล	ฮ่องกง	99.9	99.9
- Thoresen Shipping Germany GmbH	”	ประเทศเยอรมนี	100.0	100.0

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อของบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	ประเทศที่ จดทะเบียน	อัตราร้อยละของ หุ้นที่ถือ	
			2568	2567
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง				
- บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“MML”) ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	ลงทุนในธุรกิจให้บริการนอกชายฝั่ง	ประเทศไทย	68.4	58.2
- บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิส(ประเทศไทย) จำกัด (“MSST”)	ให้บริการตรวจสอบใต้น้ำ ธุรกิจใต้น้ำ ROV และให้บริการวิศวกรรมใต้น้ำ แก่อุตสาหกรรมน้ำมัน และก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง	ประเทศไทย	100.0	100.0
- Seascope Surveys Pte. Ltd.	ให้บริการสำรวจแผนที่ทางทะเล และการวางตำแหน่งแก่อุตสาหกรรมน้ำมัน และก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- Mermaid Offshore Services Pte. Ltd.	ให้บริการตรวจสอบใต้น้ำ ธุรกิจใต้น้ำ ROV และให้บริการวิศวกรรมใต้น้ำ แก่อุตสาหกรรมน้ำมัน และก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- Mermaid Subsea Services (Malaysia) Sdn. Bhd. ⁽⁴⁾	”	ประเทศมาเลเซีย	45.0	45.0
- Mermaid Subsea Services (UK) Limited (“MSS UK”)	”	สหราชอาณาจักร	100.0	100.0
- บริษัท เมอร์เมด ดีคอม จำกัด (“DCOM”)	ให้บริการเรือขนถ่ายน้ำมันจากสถานประกอบการปิโตรเลียม	ประเทศไทย	100.0	100.0
- Mermaid Subsea Oil and Gas Services DMCEST (“MSOGS”)	ให้บริการตรวจสอบใต้น้ำ ธุรกิจใต้น้ำ ROV และให้บริการวิศวกรรมใต้น้ำ แก่อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง	ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรต	100.0	100.0

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อของบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	ประเทศที่ จดทะเบียน	อัตราร้อยละของ หุ้นที่ถือ	
			2568	2567
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง (ต่อ)				
ซึ่งมีการร่วมค้าดังนี้				
- Millennium 3 Ship Management and Operations DMCCO (“M3JV”)	ให้บริการจัดการเรือและดำเนินงาน	ประเทศสหรัฐ อาหรับเอมิเรต		
- Mermaid EG S.A. (“MEG”)	บริหารจัดการโครงการทาง วิศวกรรม การให้บริการค้ำน้ำเชิง วิศวกรรมแบบครบวงจร และการ ให้บริการที่เกี่ยวข้องกับกิจการทาง ทะเล	สาธารณรัฐ อิเควทอเรียลกินี		
ซึ่งมีการร่วมค้าดังนี้				
- บริษัท ซีเลสต์ จำกัด	พัฒนาเทคโนโลยีหุ่นยนต์และ ปัญญาประดิษฐ์เพื่อให้บริการด้าน วิศวกรรมใต้ทะเลเชิงพาณิชย์	ประเทศไทย		
- Tan Cang Mermaid Subsea Services Company Limited (“TC Mermaid”)	ให้บริการตรวจสอบใต้น้ำ ธุรกิจใต้น้ำ ROV และให้บริการ วิศวกรรมใต้น้ำ แก่อุตสาหกรรม น้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง	ประเทศเวียดนาม		
- Mermate Co., Ltd. (“Mermate”)	พัฒนาธุรกิจพลังงานทุลงม นอกชายฝั่ง ติดตั้งเคเบิลใต้น้ำ และ โครงการก่อสร้างนอกชายฝั่ง	ไต้หวัน		
- บริษัท เมอร์เมด คริลลิ่งค์ จำกัด	ให้บริการและสนับสนุนงานสำรวจ และขุดเจาะ	ประเทศไทย	95.0	95.0
- Mermaid Maritime Mauritius Ltd.	เพื่อการลงทุน	ประเทศมอริเชียส	100.0	100.0
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้				
- Mermaid International Ventures	”	หมู่เกาะเคย์แมน	100.0	100.0
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้				
- Mermaid Subsea Services (International) Ltd.	ให้บริการตรวจสอบใต้น้ำ ธุรกิจใ้ น้ำ ROV และให้บริการวิศวกรรมใ้ น้ำ แก่อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ ธรรมชาตินอกชายฝั่ง	ประเทศเซเชลส์	100.0	100.0
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้				
- Mermaid Subsea Services Saudi Arabia Co., Ltd.	”	ประเทศซาอุดีอาระเบีย	95.0	95.0
- Mermaid Subsea Services W.L.L ⁽²⁾	”	ประเทศกาตาร์	49.0	49.0

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อของบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	ประเทศที่ จดทะเบียน	อัตราร้อยละของ หุ้นที่ถือ	
			2568	2567
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง (ต่อ)				
- บริษัท เมอร์เมด เวนเจอร์ส จำกัด (“MV”)	ให้บริการขนส่งติดตั้ง และรื้อถอน นอกชายฝั่ง	ประเทศไทย	100.0	100.0
ซึ่งมีการร่วมค้ำดังนี้				
- Zamil Mermaid Offshore Services Co. (LLC)	ให้บริการตรวจสอบ ติดตั้ง ซ่อมแซม และบำรุงรักษา อุตสาหกรรมน้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ นอกชายฝั่ง	ประเทศ ซาอุดีอาระเบีย		
ซึ่งมีบริษัทร่วมดังนี้				
- PTGC Co., Ltd.	อสังหาริมทรัพย์	ประเทศกัมพูชา		
กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร				
- บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”)	เพื่อการลงทุน	ประเทศไทย	67.0	68.5
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้				
- PM Thoresen Asia (Singapore) Pte. Ltd.	เพื่อการค้าทั่วไป	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- Baconco Co., Ltd.	ผลิตปุ๋ยและให้บริการ จัดการพื้นที่โรงงาน	ประเทศเวียดนาม	100.0	100.0
กลุ่มการลงทุนอื่น				
- Soleado Holdings Pte. Ltd. (“SOH”)	เพื่อการลงทุน	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้				
- P80 Sky Ltd.	เครื่องบินเช่าเหมาลำ	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	100.0	100.0
ซึ่งมีบริษัทร่วมดังนี้				
- Thoresen Vi Na Ma Tug Joint Stock Company (“TVT”)	ให้บริการเรือลากจูง	ประเทศเวียดนาม		
- Baria Serece	บริการท่าเรือเกี่ยวกับการ ขนถ่ายสินค้า	ประเทศเวียดนาม		
- บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยีส์ จำกัด (“VVT”)	เพื่อการลงทุน	ประเทศไทย	99.9	99.9
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้				
- บริษัท พี 80 โก จำกัด	นำเข้าและจัดจำหน่ายยานยนต์ไฟฟ้า	ประเทศไทย	99.9	99.9

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อของบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	ประเทศที่ จดทะเบียน	อัตราร้อยละของ หุ้นที่ถือ	
			2568	2567
กลุ่มการลงทุนอื่น (ต่อ)				
- V Ventures Int Pte. Ltd. (“VVI”) ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	เพื่อการลงทุน	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- V Ventures Labs Ltd. (“VVL”)	”	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	100.0	100.0
- V Ventures Partners Ltd. (“VVP”)	”	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	100.0	100.0
- East Meta Capital Pte. Ltd. (“EMC”) ซึ่งมีบริษัทร่วมดังนี้	ให้บริการที่ปรึกษาด้านการจัดการ	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- บริษัท ดีดับเบิลยูพี ซิตีส์เปซ จำกัด	ออกแบบและตกแต่งภายใน	ประเทศไทย		
- DWP Cityspace (HK) Co., Limited	”	ฮ่องกง		
- Grid Entertainment Corporation	ดนตรีและความบันเทิง	สาธารณรัฐเกาหลี		
- Deemples Technologies Sdn. Bhd.	แอปพลิเคชันออนไลน์ที่เชื่อมโยง นักกอล์ฟเพื่อค้นหาสนามกอล์ฟ	ประเทศมาเลเซีย		
- บริษัท แซดไพร์ม จำกัด	ลงทุนเฉพาะทางในสินทรัพย์ดิจิทัล	ประเทศไทย	80.0	-
- บริษัท วี สมาร์ท ซิตี จำกัด	ให้บริการที่ปรึกษาทางด้าน ซอฟต์แวร์	ประเทศไทย	99.9	65.0
ซึ่งมีบริษัทร่วมดังนี้				
- บริษัท เลเซอร์เกม เอเชีย จำกัด	ไลฟ์สไตล์และบันเทิง	ประเทศไทย		
ซึ่งมีการร่วมค้าดังนี้				
- บริษัท ประณีต จำกัด	การตลาดดิจิทัล	ประเทศไทย		
- บริษัท สตูดิโอ บียอนด์ จำกัด	บริการแมสเซ็นเจอร์ผ่านทาง ออนไลน์	ประเทศไทย		
- บริษัท เคเค เวนเจอร์ จำกัด	ธุรกิจด้านเทคโนโลยี	ประเทศไทย		
- บริษัท ไฮกลาวด์ มิวสิค จำกัด	ความบันเทิงและค่ายเพลง	ประเทศไทย		
- บริษัท สตรอม (ไทยแลนด์) จำกัด	นำเข้าและส่งออกจักรยานยนต์ไฟฟ้า และอะไหล่	ประเทศไทย		
- บริษัท พรอมทันนาว จำกัด	พัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อการ ใช้งานของผู้ใช้และให้บริการที่ เกี่ยวข้อง	ประเทศไทย		
- บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสแอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด (“CMSS”)	จัดหาอุปกรณ์สำหรับจับวาง สินค้าในเรือเดินทะเล	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท จีเอซี โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด (“GTL”)	คลังเก็บสินค้า	ประเทศไทย	51.0	51.0

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อของบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	ประเทศที่ จดทะเบียน	อัตราร้อยละของ หุ้นที่ถือ	
			2568	2567
กลุ่มการลงทุนอื่น (ต่อ)				
- บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด (“ATH”) ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	เพื่อการลงทุน	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“UMS”) (ถือหุ้นโดย ATH) ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	จำหน่ายถ่านหิน	ประเทศไทย	92.9	96.1
- บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด	บริหารจัดการด้าน ขนถ่ายสินค้าและจำหน่ายปุ๋ย	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท ยูเอ็มเอส โลจิสติกส์ จำกัด	ขนส่งทางน้ำ	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท ยูเอ็มเอส เฟลเลท เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ขนส่งทางบกและ จำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิส จำกัด	บริการท่าเทียบเรือ	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท ยูเอ็มเอส คลีน เอ็นเนอร์ยี 1 จำกัด (“UMSCE1”)	ผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท ยูเอ็มเอส คลีน เอ็นเนอร์ยี 2 จำกัด (“UMSCE2”)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	99.9	99.9
- Thoresen Shipping FZE	ตัวแทนเรือ	ประเทศสหรัฐ อาหรับเอมิเรต	100.0	100.0
- บริษัท เอเชีย อินฟราสตรัคเชอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (“AIM”) ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	การจัดการน้ำและการติดตั้ง ซ่อมแซมระบบท่อ	ประเทศไทย	92.5	92.5
- Asia Nampapa Luang Prabang Sole Co., Ltd. (“ALP”)	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	ประเทศลาว	100.0	100.0
- Asia Infrastructure (Cambodia) Co., Ltd. (“AIC”)	อสังหาริมทรัพย์	ประเทศกัมพูชา	49.0	49.0
- Asia Svayrieng Water Co., Ltd. (“ASW”)	จำหน่ายน้ำประปา	ประเทศกัมพูชา	95.0	95.0
- บริษัท ทีทีเอ มาริเนอร์ จำกัด (“TMC”) ซึ่งมีการร่วมค้าดังนี้	น้ำดื่มและบริการกำจัดน้ำเสีย	ประเทศไทย	99.9	99.9
- กิจการร่วมค้าทีทีเอ เรือคว่นเจ้าพระยา	ให้บริการจัดการระบบการเดินเรือ	ประเทศไทย		
- บริษัท โทรีเซน เอฟเอสโอ จำกัด (“TFSO”)	ขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบสำหรับ แท่นขุดเจาะน้ำมัน	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท ไทแทน แทงเกอร์ จำกัด	เรือขนส่ง แก๊สปิโตรเลียมเหลวและผลิตภัณฑ์ ปิโตรเลียม	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท พี 80 เออร์ จำกัด	ให้บริการขนส่งทางอากาศทั้งใน และต่างประเทศสำหรับ ผู้โดยสารและสินค้า	ประเทศไทย	99.9	99.9

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อของบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	ประเทศที่ จดทะเบียน	อัตราร้อยละของ หุ้นที่ถือ	
			2568	2567
กลุ่มการลงทุนอื่น (ต่อ)				
- บริษัท พี 80 เจ็ท จำกัด (“P80J”)	นำเข้าและจัดจำหน่าย จักรยานยนต์ไฟฟ้า	ประเทศไทย	99.9	99.9
กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม				
- บริษัท พี เอช แคปิตอล จำกัด (“PHC”)	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	70.0	70.0
- บริษัท สยามทาโก้ จำกัด (“STC”)	”	ประเทศไทย	70.0	70.0

- (1) TST ถือหุ้นโดย TTA ร้อยละ 51 และ TSS ร้อยละ 49
- (2) กิจการร่วมค้า โทรีเซน คลองผดุงกรุงเกษม ได้ก่อตั้งขึ้นเป็นหน่วยภาษีแยกต่างหาก ซึ่งลงทุนโดย TST ร้อยละ 95 และ TCB ร้อยละ 5
- (3) บริษัทหยุดการดำเนินธุรกิจ
- (4) ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทเท่ากับร้อยละ 100 เมื่อรวมกับผู้ถือหุ้นที่เป็นตัวแทน

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	23,649,620	23,805,918
ซื้อหุ้นเพิ่มเติม	-	1,000
เพิ่มขึ้นจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	2,806,186	50,000
โอนเปลี่ยนประเภทเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	(510)
ขายเงินลงทุน	(15,744)	(490)
การด้อยค่า	(137,951)	(206,298)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	26,302,111	23,649,620

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังต่อไปนี้

บริษัท

การเพิ่มทุนของบริษัทย่อย - บริษัท อะธิน โฮลดิ้งส์ จำกัด (“ATH”)

ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ ATH เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2568 ผู้ถือหุ้นของ ATH มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียน โดยการออกหุ้นใหม่จำนวน 5 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100.0 บาท โดยมีการเสนอขายหุ้นใหม่ให้กับผู้ถือหุ้นเดิมในราคาหุ้นละ 104.9 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 524.5 ล้านบาท ATH ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนแล้วกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2568 ซึ่งบริษัทได้ใช้สิทธิ์ซื้อหุ้นเพิ่มทุนทั้งหมดของ ATH

ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ ATH เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2568 ผู้ถือหุ้นของ ATH มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียน โดยการออกหุ้นใหม่จำนวน 100 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100.0 บาท โดยมีการเสนอขายหุ้นใหม่ให้กับผู้ถือหุ้นเดิมในราคาหุ้นละ 5.9 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 590.0 ล้านบาท ATH ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าวันที่ 9 เมษายน 2568 และบริษัทชำระค่าหุ้นครบแล้วเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2568

ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ ATH เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568 ผู้ถือหุ้นของ ATH มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียน โดยการออกหุ้นใหม่จำนวน 4.3 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100.0 บาท เป็นจำนวนเงิน 430.0 ล้านบาท บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 420.0 ล้านบาท ATH ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วแล้วกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าวันที่ 8 พฤษภาคม 2568

การจำหน่ายส่วนได้เสียบางส่วนในบริษัทย่อย - บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”)

เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2568 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นของบริษัท PMTA จำนวน 1.5 ล้านหุ้น ผ่านการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทลดลงจากร้อยละ 68.5 เหลือร้อยละ 67.0 โดยที่อำนาจการควบคุมในบริษัทย่อยนั้นไม่เปลี่ยนแปลง

การเพิ่มทุนของบริษัทย่อย - บริษัท พี 80 เจ็ท จำกัด (“P80J”)

ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ P80J เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2568 ผู้ถือหุ้นของ P80J มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของ P80J จำนวน 8,975,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 6.25 บาท เป็นจำนวนเงิน 56.1 ล้านบาท P80J ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนแล้วกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าวันที่ 22 กรกฎาคม 2568

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของ MML

ในวันที่ 8 กรกฎาคม 2568 MML ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อผู้ถือหุ้นเดิม Right Offering (“RO”) โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 477.4 ล้านหุ้น บริษัทได้ซื้อหุ้นจำนวน 400.0 ล้านหุ้น ที่ราคา 0.118 ดอลลาร์สิงคโปร์ต่อหุ้น เป็นจำนวนเงิน 47.2 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ หรือเทียบเท่าประมาณ 1,215.6 ล้านบาท ผลจาก RO ดังกล่าว ทำให้ส่วนได้เสียของบริษัท ใน MML เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 49.5 เป็นร้อยละ 58.2

งบการเงินรวม

การจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ - บริษัท แซตไพรม์ จำกัด

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2568 VVT ได้จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ชื่อ บริษัท แซตไพรม์ จำกัด ซึ่งจัดตั้งในประเทศไทย โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 36.0 ล้านบาท และมีทุนชำระแล้วจำนวน 9.0 ล้านบาท โดย VVT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80.0 ของทุนจดทะเบียน ธุรกิจหลักของบริษัทย่อยคือ ลงทุนเฉพาะทางในสินทรัพย์ดิจิทัล

การโอนหุ้น – บริษัท วี สมาร์ท ซิตี้ จำกัด

เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2568 VVT ได้รับการโอนหุ้นร้อยละ 35.0 ในบริษัท วี สมาร์ท ซิตี้ จำกัด จากบริษัท อัลตรอน เอเชีย จำกัด โดยไม่มีค่าตอบแทน ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในบันทึกข้อตกลง (“MOU”) ระหว่างทั้งสองฝ่าย ส่งผลให้ VVT ถือหุ้นรวมร้อยละ 99.9 ของทุนจดทะเบียน การโอนหุ้นดังกล่าวไม่ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

บริษัทย่อย - บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเอส จำกัด (มหาชน) (“UMS”)

ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ UMS เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2568 ผู้ถือหุ้นของ UMS มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 550.0 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,100.0 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 0.5 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 644,174,771.5 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,194,174,771.5 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,388,349,543 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.5 บาท และเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตราส่วน 5 หุ้นสามัญเดิมต่อ 4.27 หุ้นสามัญใหม่ UMS ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2568 และได้รับชำระค่าหุ้นครบแล้วเมื่อวันที่ 17 เมษายน 2568

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัทย่อย - บริษัท อะธิน โฮลดิ้งส์ จำกัด (“ATH”)

การเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของหุ้นสามัญ UMS

เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2568 UMS ได้ดำเนินการออกหุ้นสามัญใหม่จากการทำ (“RO”) จำนวน 1,100.0 ล้านหุ้น เสนอขายในราคาหุ้นละ 0.5 บาท ผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ATH ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจำนวน 1,099.9 ล้านหุ้น ผลจาก RO ดังกล่าวทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ ATH ใน UMS เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 96.1 เป็นร้อยละ 97.9

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2568 ATH จำหน่ายหุ้นสามัญใน UMS จำนวน 118.0 ล้านหุ้น ผ่านการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของ ATH ใน UMS ลดลงจากร้อยละ 97.9 เหลือร้อยละ 92.9 โดยที่อำนาจการควบคุมในบริษัทย่อยนั้นไม่เปลี่ยนแปลง

บริษัทย่อย – บริษัท เมอร์เมค มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“MML”)

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของ MML เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568 ผู้ถือหุ้นของ MML มีมติอนุมัติในเรื่องดังต่อไปนี้

(ก) การลดทุนจดทะเบียนจาก 1,416,700,697 บาท เป็น 1,413,328,857 บาท โดยการยกเลิกหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 3,371,840 หุ้น ซึ่งได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2568

(ข) การเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,413,328,857 บาท เป็น 2,220,945,346 บาท โดยการออกหุ้นใหม่จำนวน 807,616,489 หุ้น ซึ่งได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2568

(ค) การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 807,616,489 หุ้น จากการเพิ่มทุนจดทะเบียน เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิตามการเสนอขายสิทธิ (Rights Issue)

(ง) การโอนส่วนเกินมูลค่าหุ้น เพื่อชดเชยขาดทุนสะสมในงบการเงินเฉพาะกิจการของ MML ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวนรวม 267.6 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่าประมาณ 9,859.0 ล้านบาท ซึ่งรายการนี้ได้แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2568

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของ MML

ในวันที่ 8 กรกฎาคม 2568 MML ได้ดำเนินการออกหุ้นสามัญใหม่จากการทำ (“RO”) จำนวน 477.4 ล้านหุ้น โดยกลุ่มบริษัทได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจำนวน 470.2 ล้านหุ้น ที่ราคา 0.118 ดอลลาร์สิงคโปร์ต่อหุ้น เป็นจำนวนเงิน 55.5 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ หรือเทียบเท่าประมาณ 1,426.3 ล้านบาท ผลจาก RO ดังกล่าว ทำให้ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท ใน MML เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 58.2 เป็นร้อยละ 68.4

การค้ำยืม

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทได้รับรู้การค้ำยืมของเงินลงทุนในบริษัท ATH เป็นจำนวนรวม 138.0 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เนื่องจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนใน ATH ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนดังกล่าวได้ถูกประเมินตามวิธีมูลค่าจากการใช้ประโยชน์ (value in use) โดยใช้ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ซึ่งจัดทำตามมาตรฐานการบัญชีไทย ฉบับที่ 36 เรื่อง การค้ำยืมของสินทรัพย์ ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วว่าประมาณการทางการเงินที่ใช้ในการประเมินมีความสมเหตุสมผลสามารถสนับสนุนได้ ทั้งนี้ บริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการค้ำยืม เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน

ผลขาดทุนจากการค้ำยืมที่บันทึกในระหว่างปี เป็นการปรับปรุงทางบัญชีที่ไม่ใช้ตัวเงิน และไม่มีผลต่อกระแสเงินสดหรือสถานะสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทแต่อย่างใด

บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อของบริษัทย่อย	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	การด้อยค่า	ราคาทุน - สุทธิ	รายได้เงินปันผล		
สกุลเงิน	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2567
(ล้านบาท)							
บริษัทย่อยโดยตรง (ต่อ)							
บริษัท จีเอส ไทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด	184	184	-	93	93	-	-
บริษัท พีเอส แลปปีดอล จำกัด	780	780	-	546	546	-	-
บริษัท สยามทากโก จำกัด	250	250	-	175	175	-	-
บริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเชอร์							
แมนเจนันท์ (ประเทศไทย) จำกัด	650	650	(93)	508	508	-	-
บริษัท พีทีอี มารีนอร์ จำกัด	20	20	-	20	20	-	-
บริษัท ไทรีเซน เอฟเอสไอ จำกัด	1	1	-	1	1	-	-
บริษัท ไทแทน แพคเกจจิ้ง จำกัด	351	351	-	351	351	-	-
บริษัท พี 80 แอร์ จำกัด	201	201	(113)	88	88	-	-
บริษัท พี 80 เจ็ท จำกัด	60	4	-	60	4	-	-
รวม	34,725	31,935	(8,423)	26,302	23,650	1,580	1,236

บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เงินลงทุนทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อยของบริษัทเกือบทั้งหมดเป็นเงินลงทุนในกิจการที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน ยกเว้น บริษัท เมอร์เมด มารี ไทม์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) และบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและประเทศไทย ตามลำดับ มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อย ตามราคาปิด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

	2568	2567
บริษัท เมอร์เมด มารี ไทม์ จำกัด (มหาชน)	167 ล้านเหรียญสิงคโปร์	108 ล้านเหรียญสิงคโปร์
บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾	577 ล้านบาท	471 ล้านบาท
บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	692 ล้านบาท	610 ล้านบาท

⁽¹⁾ มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเป็นราคาปิด ณ วันที่ 4 มิถุนายน 2568 เนื่องจากวันที่ 5 มิถุนายน 2568 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศขึ้นเครื่องหมาย “SP” (Trading Suspension) ของหุ้นบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)

10 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

นโยบายการบัญชี

กลุ่มบริษัทรับรู้และวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 9

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลรวมทั้งมูลค่ายุติธรรมปรับปรุงด้วยราคาซื้อเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

	31 ธันวาคม 2568			
	บริษัทย่อยอื่นที่			
	MML	PMTA	ไม่มีสาระสำคัญ	รวม
	(ล้านบาท)			
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	31.6	33.0		
สินทรัพย์หมุนเวียน	7,139	1,943	1,149	10,231
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7,078	713	3,732	11,523
หนี้สินหมุนเวียน	(4,014)	(900)	(2,364)	(7,278)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(2,770)	(166)	(428)	(3,364)
	7,433	1,590	2,089	11,112

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	31 ธันวาคม 2568			
	MML	PMTA	บริษัทย่อยอื่นที่ ไม่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)	รวม
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ในบริษัทย่อย	(26)	-	(2)	(28)
สินทรัพย์สุทธิ	7,407	1,590	2,087	11,084
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสีย				
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,367	524	341	3,232
รายได้	16,157	3,707	3,072	22,936
กำไร (ขาดทุน)	218	149	(300)	67
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(467)	(154)	-	(621)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(249)	(5)	(300)	(554)
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับ				
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	19	49	(22)	46
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสีย				
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(174)	(50)	-	(224)
เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มี				
อำนาจควบคุม	-	(32)	-	(32)
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรม				
ดำเนินงาน	1,381	(215)	488	1,654
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(760)	(81)	(353)	(1,194)
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรม				
จัดหาเงิน	661	261	(73)	849
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น				
(ลดลง) สุทธิ	1,282	(35)	62	1,309

บริษัท ไทยรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	31 ธันวาคม 2567			
	MML	PMTA	บริษัทย่อยอื่นที่ ไม่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)	รวม
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	41.8	31.5		
สินทรัพย์หมุนเวียน	7,115	1,696	1,175	9,986
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7,015	722	3,475	11,212
หนี้สินหมุนเวียน	(7,084)	(599)	(2,592)	(10,275)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(765)	(122)	(474)	(1,361)
	6,281	1,697	1,584	9,562
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อย	(21)	-	(6)	(27)
สินทรัพย์สุทธิ	6,260	1,697	1,578	9,535
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,638	534	313	3,485
รายได้	18,190	3,852	3,353	25,395
กำไร (ขาดทุน)	491	148	(46)	593
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(49)	(79)	(1)	(129)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	442	69	(47)	464
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	213	46	(20)	239
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(20)	(25)	11	(34)
เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(13)	-	(13)
กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	532	195	369	1,096
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(992)	(72)	(557)	(1,621)
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรม จัดหาเงิน	865	(152)	30	743
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	405	(29)	(158)	218

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

11 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

นโยบายการบัญชี

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม หักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนตามที่เปิดเผย
ในหมายเหตุข้อ 12

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของอาคารและส่วนปรับปรุงจำนวน 10 และ 20 ปีและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน (พันบาท)	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	108,224	272,879	381,103
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(58)	(299)	(357)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	108,166	272,580	380,746
เพิ่มขึ้น	2,965	12,250	15,215
โอน	-	2,216	2,216
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(597)	(3,057)	(3,654)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	110,534	283,989	394,523

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม		
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน (พันบาท)	รวม
ค่าเสื่อมราคา			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	217,649	217,649
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	11,821	11,821
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	-	(328)	(328)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	229,142	229,142
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	7,385	7,385
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	-	(2,981)	(2,981)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	233,546	233,546
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	108,166	43,438	151,604
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	110,534	50,443	160,977

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 392.2 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2567: 392.2 ล้านบาท) ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

12 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

นโยบายการบัญชี

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ รวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งถูกโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชื่นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและโรงงาน	3 - 30	ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	3 - 20	ปี
เรือสนับสนุนนอกชายฝั่ง	5 - 30	ปี
เรือเดินทะเล (เรือใช้แล้วและเรือใหม่)	4 - 25	ปี
เรือขุดเจาะมือสอง	1 - 20	ปี
ค่าใช้จ่ายในการซ่อมเรือครั้งใหญ่	2 - 5	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1 - 20	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์ภายใต้ข้อตกลงสัมปทานบริการ	ตามจำนวนผลผลิต	
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	2 - 10	ปี
รถยนต์	3 - 10	ปี
เรือยนต์	10	ปี
เรือขนถ่ายหิน	15 - 29	ปี
เรือบรรทุกน้ำมัน	5 - 20	ปี
เครื่องขุดสกุลเงินดิจิทัล	3 , 5	ปี
เครื่องบินเช่าเหมาลำ	12	ปี

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การค้ำยืม

กลุ่มบริษัททบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เพื่อพิจารณาว่ามีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าของสินทรัพย์อาจค้ำยืม หากมีข้อบ่งชี้ดังกล่าว กลุ่มบริษัทจะทำการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น ๆ

ผลขาดทุนจากการค้ำยืมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีหรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่นจะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย ผลขาดทุนจากการค้ำยืมที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ยกเว้นขาดทุนจากการค้ำยืมที่เกิดจากความนิยมนจะไม่สามารถกลับรายการได้) ทั้งนี้ การกลับรายการจะรับรู้ได้เพียงเท่าที่ทำให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหลังหักค่าเสื่อมราคา หากไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการค้ำยืม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน คำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีซึ่งสะท้อนการประเมินของตลาดในปัจจุบัน เกี่ยวกับมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะของสินทรัพย์นั้น

บริษัท ไทยเรซินไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินรวม														
	ที่ดิน	อาคาร และ โรงงาน	ส่วน ปรับปรุง อาคาร	เรือเดินทะเล เรือสนับสนุน เรือกลเดินทะเล และเรือขุดเจาะ	ค่าใช้จ่าย ในการ ซ่อมเรือ ครั้งใหญ่	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง	เรือยนต์							สินทรัพย์ ที่อยู่ระหว่าง การก่อสร้าง
							เครื่องจักร และอุปกรณ์ เครื่องใช้	รถยนต์	เรือขนถ่ายหินและ เรือบรรทุกน้ำมัน	เครื่องบิน เช่าเหมาลำ	เครื่องขุด สกุลเงินดิจิทัล			
													(พันบาท)	
ราคาทุน														
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	546,712	1,895,767	728,737	29,249,784	1,665,009	5,215,027	199,484	313,489	308,010	101,832				41,299,951
เพิ่มขึ้น	-	7,541	52,439	26,048	601,167	444,968	37,615	783	-	-				2,218,772
โอน	-	3,514	47	(14,269)	197,841	592,351	-	564,351	-	-				(9,700)
ขายและตัดจำหน่าย	-	-	(9,813)	-	(379,477)	30,006	(9,736)	-	-	-				(487,956)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจาก การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(139)	(50,590)	(551)	(177,970)	(43,508)	(83,679)	(4,888)	(749)	(2,119)	-				(355,007)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	546,573	1,856,232	770,859	29,083,593	2,041,032	6,198,673	222,475	877,874	305,891	101,832				42,666,060
เพิ่มขึ้น	-	70,786	59,509	591,154	396,228	339,945	59,836	9,804	19,836	-				2,372,506
โอน	-	345,506	63,082	-	130,276	89,566	-	241,866	-	-				(64,943)
ขายและตัดจำหน่าย	-	(6,957)	(8,699)	(961,892)	(637,515)	(46,167)	(13,253)	(21)	-	-				(1,715,055)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจาก การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(4,861)	(218,241)	(5,839)	(1,831,160)	(112,768)	(245,735)	(12,161)	(7,655)	(22,957)	-				(2,496,290)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	541,712	2,047,326	878,912	26,881,695	1,817,253	6,336,282	256,897	1,121,868	302,770	101,832				40,762,278

บริษัท ไทยเรซินไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	ที่ดิน	อาคาร และ โรงงาน	ส่วน ปรับปรุง อาคาร	เรือเดินทะเล เรือสนับสนุน เรือกลเดินทะเล และเรือประมง	ค่าใช้จ่าย ในการ ซ่อมเรือ ครั้งใหญ่	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องจักร และอุปกรณ์ เครื่องใช้	งบการเงินรวม				
							รถยนต์ (พันบาท)	เรือขนถ่ายน้ำมัน เรือบรรทุกน้ำมัน	เครื่องบิน เช่าเหมาลำ	เครื่องชุด สกุลเงินดิจิทัล	สินทรัพย์ ที่อยู่ระหว่าง การก่อสร้าง
ค่าเสื่อมราคาและการด้อยค่า											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	1,124,974	470,641	18,227,028	1,222,511	4,048,878	146,124	132,739	23,066	78,629	5,541
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	79,384	60,499	784,854	561,790	337,176	17,122	39,990	26,468	7,102	-
โอน	-	-	(32)	(8,294)	-	8,326	-	-	-	-	-
ขายและตัดจำหน่าย (กลับรายการ) การด้อยค่า	-	-	(6,774)	-	(379,477)	(31,326)	(8,796)	-	-	-	(426,373)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	5,000	(337,033)	-	8,103	-	962	-	4,841	(318,127)
การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	-	(25,627)	(636)	(131,231)	(18,899)	(48,944)	(3,077)	(591)	(1,136)	-	(230,141)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	1,178,731	528,698	18,535,324	1,385,925	4,322,213	151,373	173,100	48,398	90,572	5,541
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	83,649	65,588	694,994	436,262	359,842	23,453	59,814	28,263	4,679	-
โอน	-	-	(67)	-	-	(21,339)	-	-	-	-	(21,406)
ขายและตัดจำหน่าย (กลับรายการ) การด้อยค่า	-	(6,789)	(6,994)	(723,525)	(610,003)	(79,514)	(12,757)	(21)	-	-	(1,439,603)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	(105,764)	(24,398)	2,564	-	2,675	-	5,257	(119,666)
การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	-	(56,691)	(5,089)	(1,091,861)	(65,580)	(254,219)	(8,603)	(5,120)	(4,500)	-	(1,491,663)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	1,198,900	582,136	17,309,168	1,122,206	4,329,547	153,466	230,448	72,161	100,508	5,541

บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ (พันบาท)	สินทรัพย์ ที่อยู่ระหว่าง การก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	82,847	202,169	114,272	71,558	12,482	509,959
เพิ่มขึ้น	-	-	2,298	5,352	12,874	33,654
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	82,847	202,169	116,570	76,910	25,356	543,613
เพิ่มขึ้น	-	-	1,862	18,063	19	32,800
ตัดจำหน่าย	-	-	(155)	(433)	-	(588)
โอน	-	-	24,935	-	(24,935)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	82,847	202,169	143,212	94,540	440	575,825

บริษัท ไทยเรซินไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ (พันบาท)			สินทรัพย์ ที่อยู่ระหว่าง การก่อสร้าง	รวม	
	ส่วนปรับปรุง อาคาร	อาคาร	รถยนต์			
ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ (พันบาท)	สินทรัพย์ ที่อยู่ระหว่าง การก่อสร้าง	รวม	
	</					

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ที่ใช้คำนวณวงเงินกู้ต่างๆ ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 19

กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 การประเมินมูลค่าของเรือสนับสนุนปฏิบัติการนอกชายฝั่งของกลุ่มบริษัท ซึ่งดำเนินการโดยผู้ประเมินอิสระ ระบุว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสูงเกินกว่ามูลค่าตามบัญชี ส่งผลให้กลุ่มบริษัทรับรู้การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเรือสนับสนุน เป็นจำนวนเงิน 4.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 141.8 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2567: 9.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 337.0 ล้านบาท)

13 สัญญาเช่า (ผู้ให้เช่า)

นโยบายการบัญชี

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาให้เช่า กลุ่มบริษัทพิจารณาจัดประเภทสัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิของสัญญาเช่า ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าเงินทุนจะถูกบันทึกเป็นส่วนในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละงวดของกลุ่มบริษัทที่ได้จากเงินลงทุนสุทธิคงเหลือตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้สัญญาเช่าตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้นๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัทตัดรายการลูกหนี้สัญญาเช่าตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 29

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม			
	ส่วนที่ถึง			รวม
	ส่วนที่ถึง	กำหนดชำระ	ส่วนที่ถึง	
	กำหนดชำระ	เกิน 1 ปี	กำหนดชำระ	
	ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	เกิน 5 ปี	
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	36,355	78,946	132,217	247,518
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(11,098)	(35,571)	(30,982)	(77,651)
สุทธิ	25,257	43,375	101,235	169,867
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	27,504	79,785	117,392	224,681
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(8,834)	(34,006)	(25,502)	(68,342)
สุทธิ	18,670	45,779	91,890	156,339
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(15,568)	-	(15,568)
สุทธิ	18,670	30,211	91,890	140,771

14 สัญญาเช่า (ผู้เช่า)

นโยบายการบัญชี

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่ากลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

บริษัท โทรีเซนไทย เอเจนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 12

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
สินทรัพย์สิทธิการใช้				
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	54,930	102,939	-	-
อาคารและโรงงาน	20,711	34,106	-	-
ส่วนปรับปรุงอาคารและสิทธิการเช่า	322,205	308,843	23,490	16,561
เรือสนับสนุน	-	264,787	-	-
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องจักรและอุปกรณ์	2,095	3,460	-	-
ยานพาหนะ	6,834	8,694	-	-
รวม	406,775	722,829	23,490	16,561

ในปี 2568 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 176.8 ล้านบาท (2567: 197.5 ล้านบาท)

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

กลุ่มบริษัทเช่าอาคารและโรงงานหลายแห่งเป็นระยะเวลา 3 - 50 ปี โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทมีสิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ ภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่า ซึ่งกลุ่มบริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่ทำสัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่และจะทบทวนการประเมินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทได้ประมาณการจ่ายค่าเช่าในอนาคตที่อาจเกิดขึ้น หากใช้สิทธิในการขยายเวลา เป็นผลให้หนี้สินตามสัญญาเช่าขึ้นจำนวน 95.1 ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้				
-ส่วนปรับปรุงที่ดิน	43,318	47,539	-	-
-อาคารและโรงงาน	15,213	12,983	-	-
-ส่วนปรับปรุงอาคารและสิทธิการเช่า	146,365	147,790	14,097	11,270
-เรือสนับสนุน	256,121	274,925	-	-
-เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,367	1,367	-	-
-ยานพาหนะ	2,784	4,617	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	45,276	68,364	938	534
ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าระยะสั้น	32,979	73,477	-	-
ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	4,491	4,128	3,128	2,881
ค่าเช่าจ่ายที่ผันแปรตามยอดขาย	3,552	45,915	-	-

ในปี 2568 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวน 578.1 ล้านบาท และ 6.5 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: 779.5 ล้านบาท และ 5.8 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัท ไทยรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

15 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

นโยบายการบัญชี

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 12

ข้อตกลงสัมปทานบริการ

กลุ่มบริษัทบันทึกข้อตกลงสัมปทานบริการเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เมื่อมีสิทธิเรียกเก็บค่าบริการจากการใช้งานโครงสร้างพื้นฐานสัมปทาน สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้รับเป็นค่าตอบแทนในการก่อสร้างหรือยกระดับการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานบริการจะรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ภายหลังจากนั้นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุน ซึ่งรวมถึงต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

สิทธิการใช้ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ที่ได้มาจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นสามารถใช้งานได้

ความสัมพันธ์กับลูกค้า

ความสัมพันธ์กับลูกค้าที่ได้มาจากการรวมธุรกิจถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ความสัมพันธ์กับลูกค้า มีระยะเวลาการให้ประโยชน์ที่จำกัดและแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า

ใบอนุญาตแฟรนไชส์

ใบอนุญาตแฟรนไชส์ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ใบอนุญาตแฟรนไชส์มีระยะเวลาการให้ประโยชน์ที่จำกัดและวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าใช้จ่ายอื่นรวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ข้อตกลงสัมปทานบริการ	20, 30	ปี
เครื่องหมายการค้า	10	ปี
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	1 - 10	ปี
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	8.2 - 10	ปี
ใบอนุญาตแฟรนไชส์	10	ปี

บริษัท โทรคมนาคม เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการ	งบการเงินรวม					รวม
	ความสัมพันธ์ กับลูกค้า	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	ใบอนุญาต แฟรนไชส์	เครื่องมือ การค้า (พันบาท)	ข้อตกลง สัมปทาน บริการ อื่นๆ	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	574,192	394,186	189,070	31,350	78,765	1,292,763
เพิ่มขึ้น	-	2,578	5,919	-	-	9,197
โอน	-	9,700	-	-	-	9,700
ตัดจำหน่าย	-	(289)	-	-	-	(289)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	(545)	-	-	(4,237)	(5,167)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	574,192	405,630	194,989	31,350	74,528	1,306,204
เพิ่มขึ้น	-	3,205	6,492	-	-	9,697
โอน	-	998	-	-	-	998
ตัดจำหน่าย	-	(1,847)	(1,166)	-	-	(3,013)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	(22,603)	-	-	(4,298)	(27,633)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	574,192	385,383	200,315	31,350	70,230	1,286,253

บริษัท ไทยเรซินไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม					รวม
	ความสัมพันธุ์ กับลูกค้า	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	ใบอนุญาต แฟรนไชส์	เครื่องมือ การค้า (พันบาท)	ข้อตกลง สัมปทาน บริการ อื่นๆ	
ค่าตัดจำหน่าย						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	562,189	336,565	96,347	16,878	13,760	1,047,926
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,607	30,144	19,006	3,144	2,143	58,265
ตัดจำหน่าย	-	(142)	-	-	-	(142)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	-	(553)	-	-	(887)	(1,825)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	564,796	366,014	115,353	20,022	15,016	1,104,224
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,600	24,918	19,722	3,135	3,071	54,731
ตัดจำหน่าย	-	(1,840)	(1,166)	-	-	(3,006)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	-	(22,783)	-	-	(1,101)	(24,616)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	567,396	366,309	133,909	23,157	16,986	1,131,333
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	9,396	39,616	79,636	11,328	59,512	201,980
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	6,796	19,074	66,406	8,193	53,244	154,920

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	โปรแกรม
	คอมพิวเตอร์
	(พันบาท)
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	266,518
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	266,518
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	266,518
ค่าตัดจำหน่าย	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	223,084
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	24,556
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	247,640
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	17,931
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	265,571
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	18,878
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	947

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

16 สินทรัพย์ดิจิทัล

นโยบายการบัญชี

สินทรัพย์ดิจิทัลเป็นสินทรัพย์ที่ไม่เป็นตัวเงินที่สามารถระบุได้ ซึ่งมีอายุการใช้งานไม่จำกัด เนื่องจาก ณ วันที่ประเมินสินทรัพย์เหล่านี้ไม่มีการจำกัดระยะเวลาที่คาดว่าจะสร้างกระแสเงินสดได้ โดยบริษัทจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน และมีการทบทวนอายุการใช้งานที่ไม่จำกัดทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ดิจิทัลเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดิจิทัล ณ วันที่ได้รับภายหลังการรับรู้เริ่มแรก สินทรัพย์แสดงด้วยราคาทุนโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก หักค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดิจิทัลทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกบันทึกเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ดิจิทัลสูงกว่ามูลค่ายุติธรรม ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดิจิทัลวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดิจิทัลหักด้วยต้นทุนในการขาย โดยมูลค่ายุติธรรมจะอ้างอิงจากราคาปิด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานจากศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลที่เกี่ยวข้อง

สินทรัพย์ดิจิทัลจะถูกตัดรายการเมื่อมีการจำหน่ายหรือเมื่อคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการใช้หรือจำหน่ายอีกต่อไป ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลที่บันทึก ณ วันที่ได้รับกับราคาสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล ณ วันที่จำหน่ายจะถูกรับรู้เป็นผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม		งบเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,670,364	2,893,471	2,061,087	-
เพิ่มขึ้น	9,001,756	1,627,253	6,523,368	2,061,087
ขาย	(6,298,611)	(795,017)	(3,725,745)	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลง				
ค่าเงินตราต่างประเทศ	(229,049)	(55,343)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>6,144,460</u>	<u>3,670,364</u>	<u>4,858,710</u>	<u>2,061,087</u>
ขาดทุนจากการด้อยค่า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	177,543	125,676	232,480	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า	63,565	54,842	623,700	232,480
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลง				
ค่าเงินตราต่างประเทศ	(12,841)	(2,975)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>228,267</u>	<u>177,543</u>	<u>856,180</u>	<u>232,480</u>
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>5,916,193</u>	<u>3,492,821</u>	<u>4,002,530</u>	<u>1,828,607</u>

กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ดิจิทัลจะเกิดขึ้นเมื่อมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดิจิทัล ณ วันที่ในงบฐานะการเงินสูงกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชี การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะกลับรายการได้ไม่เกินส่วนที่บันทึกไปก่อนหน้านี้แล้วเท่านั้น และจะทำให้สินทรัพย์ดิจิทัลมีมูลค่าเท่ากับราคาทุนเดิม โดยมูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ดิจิทัลจะไม่สูงกว่าราคาทุนเดิม

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ดิจิทัลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดิจิทัลมาจากราคาที่เสนอซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องสำหรับสินทรัพย์ที่เหมือนกัน ดังนั้น จึงถูกกำหนดให้เป็นข้อมูลนำเข้ระดับ 1 ในลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

17 ภาษีเงินได้

นโยบายการบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กลุ่มบริษัทประเมินว่าการจัดเก็บภาษีเงินได้ขั้นต่ำส่วนเพิ่มซึ่งกำหนดให้ต้องจ่ายภายใต้กฎการคำนวณภาษีเงินได้สากลที่สองเป็นภาษีเงินได้ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 กลุ่มบริษัทใช้ช้อยกเว้นการรับรู้รายการภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับการจัดเก็บภาษีเงินได้ขั้นต่ำส่วนเพิ่มเป็นการชั่วคราว และรับรู้เป็นภาษีเงินได้งวดปัจจุบันเมื่อเกิดขึ้น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว สำหรับการรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจหรือไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีและทางภาษี ณ วันที่เกิดรายการนั้น และไม่ทำให้ผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีมีจำนวนเท่ากัน ณ วันที่เกิดรายการนั้น และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	84,027	165,016	-	-
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป (สูงไป)	8	(40)	-	-
ภาษีเงินได้ขั้นต่ำส่วนเพิ่ม	91,706	-	10,843	-
	<u>175,741</u>	<u>164,976</u>	<u>10,843</u>	<u>-</u>
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(111,962)	(12,132)	(100,412)	4,523
	<u>(111,962)</u>	<u>(12,132)</u>	<u>(100,412)</u>	<u>4,523</u>
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	<u>63,779</u>	<u>152,844</u>	<u>(89,569)</u>	<u>4,523</u>

ภาษีเงินได้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	งบการเงินรวม					
	2568			2567		
	รายได้			รายได้		
	ก่อน	(ค่าใช้จ่าย)	สุทธิจาก	ก่อน	(ค่าใช้จ่าย)	สุทธิจาก
ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย						
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน						
เบ็ดเสร็จอื่น	378,459	(67,604)	310,855	1,308,274	(411,690)	896,584
ขาดทุนจากการประมาณ						
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(7,755)	192	(7,563)	(33,002)	4,754	(28,248)
รวม	<u>370,704</u>	<u>(67,412)</u>	<u>303,292</u>	<u>1,275,272</u>	<u>(406,936)</u>	<u>868,336</u>

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2568			2567		
	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้ (พันบาท)	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	339,216	(67,843)	271,373	1,461,433	(292,287)	1,169,146
ขาดทุนจากการประมาณ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	(15,014)	3,003	(12,011)
รวม	339,216	(67,843)	271,373	1,446,419	(289,284)	1,157,135

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2568		2567	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		1,626,157		1,714,918
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	325,231	20	342,984
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษีสำหรับ				
กิจการในต่างประเทศ		(65,053)		(145,875)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ขั้นต่ำส่วนเพิ่ม		91,706		-
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(693,635)		(358,605)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		263,256		129,929
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(54,615)		(50,783)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษี				
เงินได้รอการตัดบัญชี		157,015		217,869
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป (สูงไป)		8		(40)
ผลกระทบจากความแตกต่างของสกุลเงินที่ใช้ใน				
การดำเนินงานทางบัญชีและภาษีของบริษัทย่อย		39,866		17,365
รวม	4	63,779	9	152,844

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การกระทบยอดเพื่อหา

อัตราภาษีที่แท้จริง

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2568

2567

อัตราภาษี

อัตราภาษี

(ร้อยละ)

(ล้านบาท)

(ร้อยละ)

(ล้านบาท)

กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้รวม

(202,777)

407,996

จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้

20

(40,555)

20

81,599

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ขั้นค่าส่วนเพิ่ม

10,843

-

รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี

(273,426)

(195,796)

ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี

213,569

101,619

ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษี

เงินได้รอการตัดบัญชี

-

17,101

รวม

(44)

(89,569)

1

4,523

งบการเงินรวม

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

2568

2567

2568

2567

(พันบาท)

รวม

508,953

392,167

(502,909)

(428,178)

การหักกลบรายการของภาษี

(396,571)

(286,309)

396,571

286,309

สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ

112,382

105,858

(106,338)

(141,869)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

2568

2567

2568

2567

(พันบาท)

รวม

348,617

245,010

(433,883)

(362,845)

การหักกลบรายการของภาษี

(348,617)

(245,010)

348,617

245,010

สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ

-

-

(85,266)

(117,835)

บริษัท ไทยเรซินไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	กำไรหรือ ขาดทุน	บันทึกเป็นรายจ่าย / (รายได้ใน) กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	ผลต่างจากอัตรา แลกเปลี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	4,500	(1,963)	227	-
ลูกหนี้การค้า	6,246	(3,134)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(227,283)	-	(67,831)	(295,114)
เงินลงทุนในการร่วมค้า	(83,992)	-	-	(83,992)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(8,999)	(725)	-	(9,509)
สิทธิในการใช้สินทรัพย์	(38,801)	(6,744)	-	(45,545)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(10,143)	1,835	-	(8,308)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	47,140	3,007	-	50,147
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	46,269	8,807	192	(1,932)
ยอดขาดทุนยกไป	198,765	89,824	-	-
อื่นๆ	30,287	21,055	-	(778)
รวม	(36,011)	111,962	(67,412)	(2,495)
				6,044

บริษัท ไทยเรซินไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	งบการเงินรวม				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
		บันทึกเป็นรายจ่าย / (รายได้ใน)				
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	ผลต่างจากอัตรา แลกเปลี่ยน		
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	16,249	(18,618)	6,869	-	-	4,500
ลูกหนี้การค้า	3,936	2,310	-	-	-	6,246
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4,623	(4,623)	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	182,473	9,736	(418,559)	(933)	(933)	(227,283)
เงินลงทุนในการร่วมค้า	(83,992)	-	-	-	-	(83,992)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(13,186)	4,022	-	165	165	(8,999)
สิทธิในการใช้สินทรัพย์	-	(38,801)	-	-	-	(38,801)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(11,198)	1,055	-	-	-	(10,143)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	7,316	39,824	-	-	-	47,140
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน						
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	39,319	2,464	4,754	(268)	(268)	46,269
ยอดขาดทุนยกไป	205,384	(6,619)	-	-	-	198,765
อื่นๆ	9,107	21,382	-	(202)	(202)	30,287
รวม	360,031	12,132	(406,936)	(1,238)	(1,238)	(36,011)

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
บันทึกเป็นรายจ่าย / (รายได้ใน)				
	ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ณ วันที่
	1 มกราคม 2568	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2568
		(พันบาท)		
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	4,500	(1,962)	226	2,764
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(262,361)	-	(68,069)	(330,430)
เงินลงทุนในการร่วมค้า	(83,462)	-	-	(83,462)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,099	(191)	-	1,908
สิทธิในการใช้สินทรัพย์	(3,313)	(1,386)	-	(4,699)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,409	1,388	-	4,797
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	11,387	1,659	-	13,046
ยอดขาดทุนยกไป	196,727	81,435	-	278,162
อื่นๆ	13,179	19,469	-	32,648
รวม	(117,835)	100,412	(67,843)	(85,266)

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็นรายจ่าย / (รายได้ใน)		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	16,249	(18,618)	6,869	4,500
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	27,058	9,737	(299,156)	(262,361)
เงินลงทุนในการร่วมค้า	(83,462)	-	-	(83,462)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(286)	2,385	-	2,099
สิทธิในการใช้สินทรัพย์	-	(3,313)	-	(3,313)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	3,409	-	3,409
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	7,270	1,114	3,003	11,387
ยอดขาดทุนยกไป	196,768	(41)	-	196,727
อื่นๆ	12,375	804	-	13,179
รวม	175,972	(4,523)	(289,284)	(117,835)

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวและยอดขาดทุนยกไปที่มีได้รับรู้ในงบการเงินมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ผลแตกต่างชั่วคราว	406,365	357,657	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	343,954	438,539	-	17,101
รวม	750,319	796,196	-	17,101

ขาดทุนทางภาษีส่วนใหญ่จะสิ้นอายุในปี 2569 ถึง 2573 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทและบริษัทย่อยมีได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

การจัดเก็บภาษีเงินได้ขั้นต่ำส่วนเพิ่ม

กลุ่มบริษัทอยู่ในบังคับของภาษีเงินได้ขั้นต่ำส่วนเพิ่มตามพระราชกำหนดว่าด้วยภาษีส่วนเพิ่ม ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป กลุ่มบริษัทมีหนี้สินเกี่ยวกับภาษีส่วนเพิ่มจากการดำเนินธุรกิจในประเทศสิงคโปร์ ประเทศปานามา ประเทศกาตาร์ และสหราชอาณาจักร ซึ่งมีอัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงต่ำกว่าร้อยละ 15 โดยกลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้ภาษีส่วนเพิ่มเป็นค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 91.7 ล้านบาท และ 10.8 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: ไม่มี)

บริษัท ไทยรีเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

18 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพัน				
เกินกว่าหนึ่งปี	464,503	190,662	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าระยะยาว	75,348	73,853	16,311	16,808
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนในกิจการร่วมค้า	505,322	543,806	-	-
อื่นๆ	110,825	119,088	27,193	14,909
รวม	1,155,998	927,409	43,504	31,717

เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพัน

เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพันส่วนใหญ่ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพันจำนวน 138.5 ล้านบาท (2567: 81.5 ล้านบาท) เป็นเงินค้ำประกันภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินหลายแห่งโดยบริษัทย่อยหลายแห่ง เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพันนี้คงไว้ที่จำนวนเงินขั้นต่ำของการชำระเงินต้นและดอกเบี้ยอย่างน้อย 2 งวด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยไม่มีเงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพันที่ใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงิน (2567: 68.0 ล้านบาท) โดยเงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพันในปีก่อนหน้าได้ถูกไถ่ถอนแล้วในระหว่างปี 2568 ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทย่อยได้คงเงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพันดังกล่าวไว้เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวตลอดระยะเวลาการให้สินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพันจำนวน 326.0 ล้านบาท (2567: 41.2 ล้านบาท) เป็นเงินค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งกับสถาบันการเงิน

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

19 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

นโยบายการบัญชี

กลุ่มบริษัทรับรู้และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 29

	งบการเงินรวม					
	2568			2567		
	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม
	(ล้านบาท)					
เงินกู้ยืมระยะสั้น						
- สถาบันการเงิน	660.3	-	660.3	366.5	-	366.5
- กิจการที่ไม่ เกี่ยวข้องกัน	-	8.5	8.5	-	11.5	11.5
เงินกู้ยืมระยะยาว						
- สถาบันการเงิน	1,420.1	-	1,420.1	1,584.9	-	1,584.9
- กิจการที่ไม่ เกี่ยวข้องกัน	-	38.3	38.3	-	50.3	50.3
หุ้นกู้	-	9,244.9	9,244.9	-	9,222.6	9,222.6
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	436.7	436.7	-	773.0	773.0
รวมหนี้สินที่ มีภาระดอกเบี้ย	<u>2,080.4</u>	<u>9,728.4</u>	<u>11,808.8</u>	<u>1,951.4</u>	<u>10,057.4</u>	<u>12,008.8</u>

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

			งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			2568		2567	
			ส่วนที่มี	ส่วนที่ไม่มี	ส่วนที่มี	ส่วนที่ไม่มี
			หลักประกัน	หลักประกัน	หลักประกัน	รวม
หมายเหตุ			(ล้านบาท)			
เงินกู้ยืมระยะสั้น						
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3	-	117.1	117.1	-	13.1
หุ้นกู้		-	9,244.9	9,244.9	-	9,222.6
หนี้สินตามสัญญาเช่า		-	24.0	24.0	-	17.0
รวมหนี้สินที่						
มีภาระดอกเบี้ย		-	9,386.0	9,386.0	-	9,252.7

บริษัท

หุ้นกู้

รายละเอียดของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังต่อไปนี้

ปีที่ออกหุ้นกู้	จำนวนหน่วย	ราคาตามมูลค่า/หน่วย (บาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	วันที่ครบกำหนด ไถ่ถอน
2564	1,200,000	1,000	5.10	11 พฤษภาคม 2569
2566	1,698,100	1,000	4.40	19 ตุลาคม 2569
2566	2,074,400	1,000	4.90	19 มกราคม 2571
2567	1,076,300	1,000	4.60	2 กุมภาพันธ์ 2569
2567	2,423,700	1,000	5.20	2 สิงหาคม 2570
2568	800,000	1,000	4.40	30 เมษายน 2570

หุ้นกู้ดังกล่าว มีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสามเดือน และครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ตามวันครบกำหนดไถ่ถอน

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการเคลื่อนไหวของหุ้นกู้ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	9,222,610	5,731,511
เงินสัรับจากการออกหุ้นกู้	793,129	3,463,218
ชำระคืน	(800,000)	-
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	29,119	27,881
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	9,244,858	9,222,610
หัก ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	(3,968,857)	(799,658)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	5,276,001	8,422,952

งบการเงินรวม

เงินกู้ยืมระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นที่มีหลักประกันในรูปแบบของตัวสัญญาใช้เงิน ทรัสต์รีซีท และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 660.3 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2567: 366.5 ล้านบาท) ค่าประกันโดยที่ดินบางส่วนและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน เครื่องจักรบางส่วน ลูกหนี้การค้า และสินค้าคงเหลือของบริษัทย่อย เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพัน และค่าประกันโดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ที่ค้ำประกันจำนวน 698,552.1 ล้านบาทดองเวียดนาม (31 ธันวาคม 2567: 215.5 ล้านบาท และ 557,000.4 ล้านบาทดองเวียดนาม) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.4 ถึงร้อยละ 6.8 ต่อปี (31 ธันวาคม 2567: ร้อยละ 4.6 ถึงร้อยละ 7.0 ต่อปี)

บริษัท ไทยรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เงินกู้ยืมระยะยาว

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,635,127	2,365,458
เพิ่มขึ้น	775,654	826,291
ชำระคืน	(840,567)	(1,567,230)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง	(184)	90
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(3,290)	(3,289)
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการได้รับเงินกู้	6,462	8,580
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(114,813)	5,227
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,458,389	1,635,127
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(573,284)	(757,270)
เงินกู้ยืมระยะยาวสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	885,105	877,857

การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทมีมูลค่าตามบัญชีจำนวนสุทธิ 179.4 ล้านบาทหรือ ๑๗๙.๔ ล้านบาท (31 ธันวาคม 2567: 202.2 ล้านบาทหรือ ๒๐๒.๒ ล้านบาท) ได้จดทะเบียนเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวและการกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยในตลาดซึ่งใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

เงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัทจากสถาบันการเงินหลายแห่งมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงในอัตราร้อยละ 7.4 ถึงร้อยละ 8.4 ต่อปี

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

20 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

นโยบายการบัญชี

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ การสมทบเงินล่วงหน้าจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์หากได้รับคืนเป็นเงินสดหรือหักจากการจ่ายในอนาคต

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	336,826	300,416	62,664	54,632
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	7,210	7,236	2,567	2,302
รวม	344,036	307,652	65,231	56,934

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทย

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยจัดการโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด

บริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม

ภายใต้กฎหมายแรงงานของประเทศเวียดนาม ในกรณีที่พนักงานที่ทำงานกับบริษัทมาเป็นระยะเวลา 12 เดือนหรือมากกว่า (“พนักงานผู้มีคุณสมบัติตามเกณฑ์”) สมารถใจที่จะสิ้นสุดสัญญาว่าจ้าง นายจ้างถูกกำหนดให้ต้องจ่ายเงินชดเชยการเลิกจ้างให้แก่พนักงานผู้มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ดังกล่าว โดยคำนวณจากจำนวนปีที่ทำงานและค่าตอบแทน ณ วันที่สิ้นสุดสัญญาว่าจ้าง ประมาณการค่าเผื่อเงินชดเชยการเลิกจ้างได้ถูกบันทึกโดยอ้างอิงจากจำนวนปีที่พนักงานเหล่านั้นทำงานและระดับเงินเดือนปัจจุบันของพนักงานดังกล่าว

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ภายใต้กฎหมายประกันสังคม ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 บริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม และพนักงานถูกกำหนดให้จ่ายเงินสมทบให้กับกองทุนประกันการว่างงานซึ่งบริหารโดยหน่วยงานประกันสังคมของเวียดนาม

จากการปฏิบัติตามแผนการประกันการว่างงานดังกล่าว บริษัทย่อยในประเทศเวียดนามจึงไม่ถูกกำหนดให้ต้องบันทึกประมาณการค่าเผื่อเงินชดเชยการเลิกจ้างสำหรับพนักงานหลังจากวันที่ 1 มกราคม 2552 อย่างไรก็ตาม ประมาณการค่าเผื่อเงินชดเชยการเลิกจ้าง ที่ต้องจ่ายให้กับพนักงานผู้มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่ยังปฏิบัติงานอยู่ ณ วันที่รายงาน คำนวณจากอายุการทำงานของพนักงานดังกล่าวจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และเงินเดือนถัวเฉลี่ย สำหรับระยะเวลาหกเดือนก่อนวันสิ้นสุดการจ้าง

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม

โครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	307,652	263,629	56,934	36,348
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	60,713	36,896	7,491	4,451
ต้นทุนบริการในอดีต	-	(2,894)	-	-
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	4,727	3,917	1,416	893
การวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	707	834	-	458

รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการประมาณตาม

หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	1,195	598	-	-
- ข้อสมมติทางการเงิน	1,910	4,554	-	4,273
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	4,650	27,850	-	10,741
ผลประโยชน์จ่าย	(26,563)	(25,723)	(610)	(230)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
เงินตราต่างประเทศ	(10,955)	(2,009)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	344,036	307,652	65,231	56,934

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ถ้าไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเกิดขึ้นจาก

ข้อสมมุติหลักในการประมาณการ

ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	2.3 – 5.5	1.9 - 3.8	2.3 - 2.5	2.3 - 2.5
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	0 - 6.0	0 - 5.0	5.0	5.0
อัตราการลาออก	1.4 – 34.4	1.4 - 34.4	1.9 - 22.9	1.9 - 22.9

ข้อสมมุติเกี่ยวกับอัตราภาระในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางภาระ

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมุติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้
อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมุติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการ
ผลประโยชน์เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม				
ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการ				
ผลประโยชน์	ข้อสมมุติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมุติลดลงร้อยละ 1	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด	(20,393)	(19,149)	23,375	21,972
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	24,084	21,699	(21,332)	(19,201)
งบการเงินรวม				
	ข้อสมมุติเพิ่มขึ้นร้อยละ 20		ข้อสมมุติลดลงร้อยละ 20	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
อัตราค่าธรรมเนียมของพนักงาน	(14,515)	(13,463)	17,157	15,907
อัตราภาระในอนาคต	(2,126)	(1,941)	2,148	1,965

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซ์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการ ผลประโยชน์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
		(พันบาท)		
อัตราคิดลด	(5,662)	(5,237)	6,512	6,048
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	6,610	5,546	(5,836)	(4,907)

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการ ผลประโยชน์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 20		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 20	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
		(พันบาท)		
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	(4,359)	(3,592)	4,978	4,073
อัตรารมณะในอนาคต	(738)	(623)	748	631

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

21 ทุนเรือนหุ้น

รายการเคลื่อนไหวของทุนเรือนหุ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
		2568		2567	
		จำนวนหุ้น	บาท	จำนวนหุ้น	บาท
		(พันหุ้น / พันบาท)			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,998,447	1,998,447	1,998,447	1,998,447
ลดทุนจดทะเบียน	1	(175,982)	(175,982)	-	-
เพิ่มทุนจดทะเบียน	1	911,232	911,232	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	2,733,697	2,733,697	1,998,447	1,998,447
หุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1	1,822,465	1,822,465	1,822,465	1,822,465

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2568 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติ ดังนี้

- การลดทุนจดทะเบียนของบริษัท โดยการยกเลิกหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 175,982,324 หุ้น ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 1,998,446,888 บาท ลดลงเป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,822,464,564 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,822,464,564 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทได้จดทะเบียนลดทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2568
- การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 911,232,282 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,822,464,564 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 2,733,696,846 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,733,696,846 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 23 มกราคม 2568

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

- การจัดสรรหุ้นสามัญใหม่จำนวน 911,232,282 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering: RO) ในอัตราส่วน 2 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ (2:1) ราคาการเสนอขายหุ้นละ 5.4 บาทต่อหุ้น

ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2568 มีมติอนุมัติการยกเลิกการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 911,232,282 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering: RO)

22 หุ้นทุนซื้อคืน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	75,133	-	75,133	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>75,133</u>	<u>-</u>	<u>75,133</u>	<u>-</u>

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2568 คณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน ตามมาตรา 66/1(2) แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดในวงเงินไม่เกิน 1,000.0 ล้านบาท โดยหุ้นสามัญที่จะซื้อคืนมีจำนวนไม่เกิน 182.2 ล้านหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) ไม่เกินร้อยละ 10.0 ของจำนวนหุ้นสามัญที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ในการนี้บริษัทจะดำเนินการซื้อหุ้นคืนโดยวิธีการซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีกำหนดระยะเวลาการซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 18 สิงหาคม 2568 ถึงวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2569 ทั้งนี้การจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนสามารถทำได้เมื่อพ้นกำหนด 3 เดือน แต่ไม่เกิน 3 ปี นับแต่วันที่ซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้น

ในระหว่างปี บริษัทซื้อหุ้นคืนจำนวน 16.8 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 75.1 ล้านบาท ซึ่งแสดงเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้น และได้จัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนในจำนวนเดียวกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีหุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 16.8 ล้านหุ้น (2567: ไม่มี)

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

23 สำรอง

สำรองประกอบด้วย

การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

สำรองการแปลงค่างบการเงิน

สำรองการแปลงค่างบการเงินประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมประกอบด้วย

- ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและ
- ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือจัดประเภทรายการใหม่ มูลค่าดังกล่าวจะถูกปรับลดด้วยค่าเพื่อผลขาดทุน

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วย ผลกระทบจากการปรับลดสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อย และผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อย โดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทใหญ่สูญเสียอำนาจในการควบคุม

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

24 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

นโยบายการบัญชี

(1) การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่ได้รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ รายได้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า

รายได้ค่าระวางเรือ รับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จ ขั้นความสำเร็จของงานประเมินโดยใช้วิธีการสำรวจงานที่ได้ทำ รายได้จากการให้บริการนอกชายฝั่ง รับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งที่ให้บริการ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายได้ค่านายหน้า

สำหรับสัญญาที่กลุ่มบริษัทดำเนินการจัดหาสินค้าหรือบริการแทนลูกค้าและไม่มีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการดังกล่าวก่อนที่ผู้ขายหรือผู้ให้บริการหลักจะโอนสินค้าหรือบริการนั้นให้กับลูกค้า กลุ่มบริษัทดำเนินการในลักษณะการเป็นตัวแทนและรับรู้ผลตอบแทนสุทธิของสัญญาดังกล่าวเป็นรายได้ค่านายหน้าเมื่อภาระผูกพันในการจัดหาสินค้าหรือบริการที่กำหนดไว้เสร็จสิ้น

(2) ยอดคงเหลือของสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

(ก) ส่วนงานดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทจะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

กลุ่มบริษัทประกอบด้วย 5 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ผลิตสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยี กลยุทธ์ทางการตลาด และทรัพยากรที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน สอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาสการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงานธุรกิจ

ส่วนงาน 1	กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ
ส่วนงาน 2	กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง
ส่วนงาน 3	กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร
ส่วนงาน 4	กลุ่มการลงทุนอื่น
ส่วนงาน 5	กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

ผลการดำเนินงานวัดโดยใช้กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (“EBITDA”) ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้ EBITDA ในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานที่รายงาน

รายได้ และผลการดำเนินงานจากส่วนงานทางธุรกิจในงบการเงินรวมสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

บริษัท ไทยรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินรวม						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568						
ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงาน	กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร	กลุ่มการค้าปลีก	กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	การกระจายการระหว่างส่วนงานทางธุรกิจ
รายได้จากลูกค้าภายนอก	7,262,301	16,075,449	3,690,479	783,112	2,097,936	29,909,277
รายได้ระหว่างส่วนงานธุรกิจ	-	-	-	-	-	-
รวมรายได้	7,262,301	16,075,449	3,690,479	783,112	2,097,936	29,909,277
การจำแนกรายได้						
ส่วนงานภูมิภาค						
เอเชีย	2,384,141	14,547,232	3,370,903	783,112	2,097,936	23,183,324
แอฟริกา	494,953	814,846	319,576	-	-	1,629,375
อเมริกา	1,139,902	-	-	-	-	1,139,902
ยุโรป	2,724,048	713,371	-	-	-	3,437,419
โอเชียเนีย	519,257	-	-	-	-	519,257
รวมรายได้	7,262,301	16,075,449	3,690,479	783,112	2,097,936	29,909,277

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินรวม						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568						
		กลุ่มธุรกิจ		กลุ่มการ		การตัดรายการ
		เคมีภัณฑ์	กลุ่มธุรกิจอาหารและ	ลงทุนอื่น	ระหว่างส่วนงาน	
		เพื่อการเกษตร	เครื่องดื่ม	ทางธุรกิจ		รวม
		(พันบาท)				
ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงาน (ต่อ)						
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงานก่อนหักภาษีเงินได้	กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มเพื่อการเกษตร	กลุ่มการลงทุนอื่น	การตัดรายการระหว่างส่วนงานทางธุรกิจ	
	1,388,372	241,407	186,586	372,574	(480,497)	1,626,157
ดอกเบี้ยรับ	61,662	21,929	1,028	549,861	(355,808)	279,201
	818,256	851,284	75,543	272,363	(9,006)	2,283,828
ส่วนแบ่งกำไรในเงินลงทุน	-	160,992	-	180,312	-	341,304
	39,103	293,719	35,464	651,351	(358,441)	681,687
รายการที่ไม่เป็นตัวแทนที่มีสาระสำคัญ						
- (ขาดทุน) กลับรายการขาดทุนจากการซื้อขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสินทรัพย์ยืมติดสินทรัพย์ส่วนงานหนี้สินส่วนงาน		141,791	-	(399,761)	(14,194)	(272,164)
		10,096,945	2,649,423	58,027,972	1,335,266	49,194,604
		1,072,828	1,064,693	15,005,882	717,605	17,639,629

บริษัท ไทยรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินรวม							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567							
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร		กลุ่มการลงทุนอื่น	กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	การตัดรายการระหว่างส่วนงานทางธุรกิจ	รวม
(พันบาท)							

ข้อมูลตามส่วนงานต้นเงินงาน (ต่อ)

กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงานก่อนหักภาษีเงินได้	1,856,531	570,101	190,966	2,937,148	(32,262)	(3,807,566)	1,714,918
ดอกเบี้ยรับ	104,789	10,445	1,380	856,557	627	(629,540)	344,258
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	833,180	1,079,043	76,207	212,093	275,283	(2,115)	2,473,691
ส่วนแบ่งกำไรในเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	-	56,120	-	85,718	-	-	141,838
ต้นทุนทางการเงิน	96,422	307,010	39,196	911,497	17,081	(631,757)	739,449
รายการที่เป็นตัวเงินอื่นที่มีสาระสำคัญ	-	337,033	-	(60,644)	(13,103)	-	263,286
- (ขาดทุน)กำไรรายการขาดทุนจากการซื้อขายค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสินทรัพย์จัดซื้อ	11,456,375	14,130,735	2,408,238	59,290,340	1,433,344	(38,688,849)	50,030,183
สินทรัพย์ส่วนงาน	1,632,675	7,849,774	719,385	17,616,020	734,084	(10,445,156)	18,106,782
หนี้สินส่วนงาน							

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ข) ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทขยายการลงทุนและดำเนินกิจการในต่างประเทศ โดยนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับการจำแนกข้อมูลทางภูมิศาสตร์สำหรับสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่มีมูลค่าเป็นสาระสำคัญ โดยรายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งตามภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

	งบการเงินรวม	
	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	
	2568	2567
	(พันบาท)	
เอเชีย	30,539,609	28,030,154
แอฟริกา	587,862	712,839
อเมริกา	333,286	624,500
ยุโรป	938	1,544
รวม	<u>31,461,695</u>	<u>29,369,037</u>

(ค) ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่งจากส่วนงานกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นจำนวนเงินประมาณ 12,722.4 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2567: 10,888.0 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

(ง) ยอดคงเหลือของสัญญา

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	6, 30	1,051,427	2,277,021	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา		(119,281)	(127,232)	(326)
			(326)	(334)

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับสิทธิของกลุ่มบริษัทที่จะได้รับสิ่งตอบแทนจากสัญญาให้บริการที่กลุ่มบริษัทให้บริการแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บเงินจากลูกค้า ณ วันที่รายงาน

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับเงินมัดจำรับค่าระวางเรือที่กลุ่มบริษัทจะรับรู้เป็นรายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จ

25 รายได้อื่น

นโยบายการบัญชี

รายได้อื่นประกอบด้วยเงินปันผล ดอกเบี้ยรับและอื่นๆ โดยเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล และดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
รายได้เงินปันผล	7,644	10,884	1,744,039	1,347,859
กำไรจากการขาย				
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	166,873	-	-	-
กำไรจากตราสารทุนที่วัดมูลค่า				
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	40,123	60,185	12,982	36,237
รายได้ค่าเช่า	3,538	23,069	-	-
ดอกเบี้ยรับ	279,201	344,258	500,531	726,318
กำไรสุทธิจากการขายสินทรัพย์ดิจิทัล	2,209,733	274,422	205,490	-
อื่นๆ	117,908	64,325	35,154	34,355
รวม	2,825,020	777,143	2,498,196	2,144,769

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

26 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

นโยบายการบัญชี

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 6-7, 11-12, 14-15, 20 และ 22

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการ				
ดำเนินงาน เกี่ยวกับเรือเดินทะเล				
ค่าใช้จ่ายในการเดินเรือ	2,350,601	1,982,268	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับวัสดุและของใช้สิ้นเปลือง				
สำหรับเรือเดินทะเลและค่าใช้จ่ายในการ				
ซ่อมแซม บำรุง รักษาเรือ	347,366	349,807	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับลูกเรือและพนักงาน	775,365	797,145	-	-
ค่าเช่าเรือ	1,206,764	469,161	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	817,508	867,332	-	-
ค่าใช้จ่ายซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายบริการ				
จากธุรกิจนอกชายฝั่ง				
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเรือเดินทะเลและค่าใช้จ่ายใน				
การซ่อมแซมบำรุงรักษา	3,227,100	4,653,753	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับลูกเรือ พนักงานและ				
ผู้รับเหมา	5,377,038	4,899,847	-	-
ค่าเช่าเรือและค่าเช่าอุปกรณ์	3,821,198	4,766,476	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	777,856	1,004,503	-	-

บริษัท ไทยโริเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายซึ่งรวมอยู่ในต้นทุนขาย				
ต้นทุนวัตถุดิบ	3,505,237	3,712,706	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับวัสดุและของใช้สิ้นเปลือง				
และค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมบำรุงรักษา	49,680	54,889	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	427,121	466,798	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	318,040	321,007	-	-
ค่าใช้จ่ายซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการ				
 ให้บริการ การขายและการบริหาร				
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	1,631,674	1,503,907	444,444	310,171
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	267,188	248,956	98,466	108,530
ค่าเช่าสำนักงานและอุปกรณ์สำนักงาน	42,850	45,504	4,704	5,419
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	361,368	270,880	53,276	51,579
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
ของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	342,357	940	72,020	-
(กลับรายการ) ผลขาดทุนจากการค้อยค่า				
ของที่ดินอาคารและอุปกรณ์ สิ้นทรัพย์ดิจิทัล				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย และรวมค่า	566,294	(233,659)	962,066	438,779

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

27 กำไรต่อหุ้น

นโยบายการบัญชี

การคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดมาจากกำไรของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทกับจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้ว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท / พันหุ้น)			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของ				
ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	<u>1,515,939</u>	<u>1,323,232</u>	<u>(113,208)</u>	<u>403,473</u>
จำนวนหุ้นสามัญ				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,822,465	1,822,465	1,822,465	1,822,465
จำนวนหุ้นทุนซื้อคืนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	<u>(3,328)</u>	<u>-</u>	<u>(3,328)</u>	<u>-</u>
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>1,819,137</u>	<u>1,822,465</u>	<u>1,819,137</u>	<u>1,822,465</u>
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	<u>0.83</u>	<u>0.73</u>	<u>(0.06)</u>	<u>0.22</u>

28 เงินปันผล

เงินปันผลที่บริษัทจ่ายให้ผู้ถือหุ้น มีดังนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย เงินปันผล	อัตราเงินปันผล	
			ต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
2568				
เงินปันผลประจำปี	28 เมษายน 2569	พฤษภาคม 2568	<u>0.22</u>	<u>400.9</u>
2567				
เงินปันผลประจำปี	26 เมษายน 2568	พฤษภาคม 2567	<u>0.18</u>	<u>328.0</u>

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

29 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชี

(1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้ที่ออกโดยกลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารหนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 6)) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารด้วย

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อมีการตัดรายการออกจากบัญชีกำไรและขาดทุนสะสมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ และยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานจะถูกแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น ยกเว้นผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (เว้นแต่การด้อยค่าผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เคยรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่ไปเข้ากำไรหรือขาดทุน)

(2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

บริษัท ไทยรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(3) อนุพันธ์

กลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์ เพื่อบริหารจัดการความผันผวนของราคาน้ำมัน คาร์บวง และอัตราดอกเบี้ย ผ่านสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมัน สัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ตามลำดับ

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

(4) การค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และวงเงินให้สินเชื่อที่อนุมัติซึ่งไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการค้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ใน ‘ระดับที่ต่ำลงทุน’ ซึ่งเป็นการจัดอันดับที่เข้าใจในระดับสากล กลุ่มบริษัทพิจารณาให้ระดับ BBB- หรือสูงกว่าเป็นระดับที่ต่ำลงทุน กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไถ่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 180 วัน

(5) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

(6) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

(7) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่มูลค่ายุติธรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงผลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

บริษัท ไทยเรซินไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม			
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม		
	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน	ระดับ 1	ระดับ 2
	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ระดับ 3	รวม
			(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	421.8	-	44.7	377.1
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	143.9	-	143.9
สินทรัพย์อนุพันธ์อื่น	31.2	-	-	31.2
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	453.0	143.9		596.9
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	3,940.9	3,278.1	470.6
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	3,940.9		3,940.9

บริษัท ไทยเรซินไทย เอเยนซี่ส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			มูลค่ายุติธรรม
	มูลค่าตามบัญชี	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	มูลค่าตามบัญชีเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ส่วนบาท)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
	สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น			
	เงินลงทุนในตราสารทุน	421.8	-	421.8
	รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	421.8	-	421.8
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
	เงินลงทุนในตราสารทุน	-	3,432.9	3,432.9
	รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	3,432.9	3,432.9
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น			
	เงินลงทุนในตราสารทุน	935.5	-	935.5
	รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	935.5	-	935.5
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
	เงินลงทุนในตราสารทุน	-	67.2	67.2
	รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	67.2	67.2
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
	สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น			
	เงินลงทุนในตราสารทุน	-	2,983.9	2,983.9
	รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	2,983.9	2,983.9

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ตารางต่อไปนี้แสดงการประเมินมูลค่าเครื่องมือทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบฐานะการเงิน

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
ตราสารทุน/ตราสารหนี้	มูลค่าสินทรัพย์สุทธิรวมของเงินลงทุนของบริษัท ซึ่งเป็นข้อมูลจากรายงานประจำวัน/ประจำเดือนจากบริษัทจัดการสินทรัพย์
อนุพันธ์	มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่อง (Over the Counter) กำหนดโดยราคาตลาดซึ่งอยู่ในรายงานประจำเดือนจากบริษัทนายหน้าซื้อขายอนุพันธ์
ตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์โดยใช้ราคาปิด ณ วันที่รายงาน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากราคาน้ำมัน ความเสี่ยงจากอัตราค่าระวาง และความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ กลุ่มบริษัทใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความไม่แน่นอนของกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย ราคาน้ำมัน และอัตราค่าระวาง และเพื่อช่วยในการบริหารสภาพคล่องของเงินสด

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

(ก) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าและเงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตามผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงทางด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

คณะกรรมการบริหารผู้บริหารกำหนดนโยบายทางด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขมาตรฐานในการชำระเงินและการส่งสินค้าหรือบริการ กลุ่มบริษัทจะทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก (ถ้ามี) งบการเงิน ข้อมูลของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ข้อมูลอุตสาหกรรม และหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณี

ในการติดตามความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ลูกค้าจะถูกจัดกลุ่มตามลักษณะความเสี่ยงด้านเครดิต รวมถึงจำนวนวันที่เกินกำหนดชำระและปัญหาทางการเงินที่เคยมีในอดีต

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

โมเดลผลขาดทุนด้านเครดิตจะอ้างอิงบนพื้นฐานของข้อมูลอัตราการผิดนัดชำระในอดีตที่สังเกตได้ของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทจะปรับมาตรวัดของโมเดลเพื่อปรับปรุงผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตกับข้อมูลการคาดการณ์ในอนาคต ณ วันที่รายงาน อัตราการผิดนัดชำระในอดีตและข้อมูลการคาดการณ์ในอนาคต จะได้รับการปรับปรุง กลุ่มบริษัทยังได้ประเมินผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้ที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตแยกจากรายการอื่น ณ วันที่รายงาน

ณ วันที่รายงาน ลูกหนี้การค้าที่จะด้อยค่าด้านเครดิตจะถูกพิจารณาเป็นรายบุคคลโดยเกี่ยวข้องกับการผิดนัดชำระของลูกหนี้ ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้แสดงที่จำนวนเงินสุทธิหลังหักจำนวนเงินที่ลูกหนี้ต้องชำระแก่กลุ่มบริษัท (ถ้ามี)

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบส่วนใหญ่จากลักษณะเฉพาะของกิจการที่เกี่ยวข้องกันแต่ละราย อย่างไรก็ตามผู้บริหารได้พิจารณาปัจจัยต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงทางด้านเครดิต รวมถึงความเสี่ยงในการปฏิบัติสัญญาที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศซึ่งกิจการที่เกี่ยวข้องกันดำเนินธุรกิจ นโยบายของกลุ่มบริษัทจะให้มีการจัดหาลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเฉพาะกิจการที่ผู้บริหารตัดสินใจมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ ณ วันที่รับรู้รายการครั้งแรก การด้อยค่าของลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันวัดมูลค่าโดยเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าหรือผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสัญญา หากกลุ่มบริษัทตระหนักถึงการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในความเสี่ยงด้านเครดิตของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่รายงาน

ณ วันที่รายงาน ผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตสำหรับลูกหนี้หมุนเวียนอื่นและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย แสดงไว้ในหมายเหตุข้อ 3

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่มีระยะเวลาครบกำหนดชำระคืนภายใน 3 เดือนหรือน้อยกว่า และฝากไว้กับสถาบันการเงินที่ได้รับการกำกับดูแล ดังนั้นจำนวนความเสี่ยงด้านเครดิตถูกพิจารณาว่าไม่มีสาระสำคัญ

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การค้าประกัน

บริษัทมีนโยบายให้การค้าประกันทางการเงินแก่หนี้สินของบริษัทย่อยเท่านั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทออกหนังสือการค้าประกันวงเงินสินเชื่อกับธนาคารสำหรับบริษัทย่อย 2 แห่ง และการร่วมค้า 1 แห่ง

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น

กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่นเต็มจำนวนแล้ว (ดูหมายเหตุ 5)

(ข) ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

ตารางต่อไปนี้จะแสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลบตามสัญญา

งบการเงินรวม					
กระแสเงินสดตามสัญญา					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1	มากกว่า 1 ปี		
		ปีหรือ	แต่ไม่เกิน 5	มากกว่า 5	
		น้อยกว่า	ปี	ปี	รวม
		(ล้านบาท)			
2568					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นของสถาบันการเงิน					
และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	668.8	668.8	-	-	668.8
เจ้าหนี้การค้า	2,332.1	2,332.1	-	-	2,332.1
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน					
และกิจการอื่น	1,458.4	573.2	778.2	107.0	1,458.4
หนี้สินตามสัญญาเช่า	436.7	201.0	235.7	-	436.7
หุ้นกู้	9,244.9	4,354.8	5,537.2	-	9,892.0
	14,140.9	8,129.9	6,551.1	107.0	14,788.0

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม				
	กระแสเงินสดตามสัญญา				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือ	มากกว่า 1 ปี	รวม	
		น้อยกว่า	แต่ไม่เกิน 5 ปี		
			(ล้านบาท)		
2567					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	378.0	378.0	-	-	378.0
เจ้าหนี้การค้า	2,646.3	2,646.3	-	-	2,646.3
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน					
และกิจการอื่น	1,635.1	757.3	704.3	173.5	1,635.1
หนี้สินตามสัญญาเช่า	773.0	470.0	303.0	-	773.0
หุ้นกู้	9,222.6	1,222.7	9,039.2	-	10,261.9
	14,655.0	5,474.3	10,046.5	173.5	15,694.3
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	5.5	5.5	-	-	5.5
	5.5	5.5	-	-	5.5

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	กระแสเงินสดตามสัญญา				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
(ล้านบาท)					
2568					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออพันธ					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	24.0	11.6	12.4	-	24.0
หุ้นกู้	9,244.9	4,354.8	5,537.2	-	9,892.0
	<u>9,268.9</u>	<u>4,366.4</u>	<u>5,549.6</u>	<u>-</u>	<u>9,916.0</u>
2567					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออพันธ					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	17.1	11.0	6.1	-	17.1
หุ้นกู้	9,222.6	1,222.7	9,039.2	-	10,261.9
	<u>9,239.7</u>	<u>1,233.7</u>	<u>9,045.3</u>	<u>-</u>	<u>10,279.0</u>
หนี้สินทางการเงินที่เป็นออพันธ					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	5.5	5.5	-	-	5.5
	<u>5.5</u>	<u>5.5</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>5.5</u>

(ค) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่มูลค่าธุรกรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวน อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ค.1) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินซึ่งกำหนดในสกุลเงินต่างประเทศ มีดังนี้									
ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ		งบการเงินรวม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		2568							
		เงินบาทไทย	เงินดอลลาร์สหรัฐ ^๑	เงินดอลลาร์สหรัฐสำหรับ อเมริกาใต้	เงินดอลลาร์ สิงคโปร์	เงินปอนด์ อังกฤษ (ล้านบาท)	เงินดอลลาร์ แคนาดา	เงินดอลลาร์ ออสเตรเลีย	เงินเรียล ชาอุติอาระเบีย
สินทรัพย์ทางการเงิน	5	4,689	4	687	49	1,623	21	2,302	-
หนี้สินทางการเงิน	(9)	(387)	(18)	(26)	33	-	-	(1,064)	(78)
ยอดบัญชีในงบฐานะการเงิน									
ที่มีความเสี่ยง	(4)	4,302	(14)	661	82	1,623	21	1,238	(78)

บริษัท ไทยเรซินไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		2568			
ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ	เงินดอลลาร์	เงินดอลลาร์สิงคโปร์	เงินปอนด์อังกฤษ (ล้านบาท)	เงินดอลลาร์แคนาดา	เงินยูโร
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	สหรัฐ ฯ				
สินทรัพย์ทางการเงิน	4,129	2	15	1,623	-
หนี้สินทางการเงิน	(11)	(9)	-	-	-
ยอดบัญชีในงบฐานะการเงิน ที่มีความเสี่ยง	4,118	(7)	15	1,623	-
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		2567			
ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ	เงินดอลลาร์	เงินดอลลาร์สิงคโปร์	เงินปอนด์อังกฤษ (ล้านบาท)	เงินดอลลาร์แคนาดา	เงินยูโร
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	สหรัฐ ฯ				
สินทรัพย์ทางการเงิน	6,550	2	15	1,503	77
หนี้สินทางการเงิน	(23)	-	-	(9)	-
ยอดบัญชีในงบฐานะการเงิน ที่มีความเสี่ยง	6,527	2	15	1,494	77

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากรายการต่างๆ ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อและรายได้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป

สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมัน

ในระหว่างปี 2568 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันกับธนาคารพาณิชย์ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากราคาน้ำมัน ที่เกี่ยวข้องกับภาระผูกพันในการให้บริการตามสัญญาขนส่งระยะยาว ภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันนี้ ราคาน้ำมันจะถูกกำหนดอยู่ในช่วง 383.0 ถึง 675.8 เหรียญสหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2567 : 457.5 ถึง 676.3 เหรียญสหรัฐฯ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ปริมาณน้ำมันคงเหลือเท่ากับ 8,640 เมตริกตัน (31 ธันวาคม 2567 : 9,620 เมตริกตัน)

สัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้า

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้ากับสถาบันการเงิน เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากราคาค่าระวางสำหรับเรือเดินทะเลเช่า ภายใต้สัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้านี้ ราคาค่าระวางจะถูกกำหนดอยู่ที่ 9,950 เหรียญสหรัฐฯ ถึง 21,250 เหรียญสหรัฐฯต่อวัน (31 ธันวาคม 2567: 8,300 เหรียญสหรัฐฯ ถึง 11,600 เหรียญสหรัฐฯต่อวัน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีสัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้าซึ่งใช้ในการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาค่าระวางเรือในอนาคตคงเหลือจำนวน 565 วัน (2567: จำนวน 255 วัน)

(ก.2) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้และเงินกู้ยืมบางส่วนมีอัตราคงที่ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 19) บริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย (ดูหมายเหตุข้อ 3) กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำให้แน่ใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่โดยใช้อนุพันธ์และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นหลักเพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมเป็นการเฉพาะ

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

30 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น

31 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

31.1 ภาระผูกพันฝ่ายทุน

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันฝ่ายทุนที่สำคัญจากสัญญาเกี่ยวกับอาคาร เครื่องจักร การก่อสร้าง โกดังเก็บสินค้า การซ่อมเรือครั้งใหญ่ อุปกรณ์สำหรับเรือ และพื้นที่ที่คาดว่าจะแต่ยังไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
- บาทไทย	4.6	4.6	-	-
- ดองเวียตนาม	2,809.6	66,343.1	-	-
- เหรียญสหรัฐฯ	-	11.5	-	-

31.2 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

การค้าประกัน

บริษัทและกลุ่มบริษัทได้ค้าประกันเพื่อประโยชน์ในการประกอบธุรกิจตามปกติ ดังนี้

	31 ธันวาคม 2568	
	งบการเงินรวม	
	ล้านบาท	ล้านเหรียญสหรัฐฯ
หนังสือค้าประกันที่ธนาคารออกให้ในนามกลุ่มบริษัท	140.9	67.8
การค้าประกันโดยกลุ่มบริษัทแก่สถาบันการเงิน		
เพื่อค้าประกันวงเงินสินเชื่อและการซื้อวัตถุดิบ	63.5	68.6

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

31 ธันวาคม 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ล้านบาท	ล้านเหรียญสหรัฐฯ
ภาระค้ำประกันโดยบริษัทแก่สถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ	179.9	60.3

31 ธันวาคม 2567

งบการเงินรวม

	ล้านบาท	ล้านเหรียญสหรัฐฯ
หนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้ในนามกลุ่มบริษัท	191.1	73.9
ภาระค้ำประกันโดยกลุ่มบริษัทแก่สถาบันการเงิน		
เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและการซื้อวัตถุดิบ	63.2	71.9

31 ธันวาคม 2567

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ล้านบาท	ล้านเหรียญสหรัฐฯ
ภาระค้ำประกันโดยบริษัทแก่สถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ	230.0	78.2

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

32 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

งบการเงินรวม

บริษัทย่อย - PMTA

การประกาศจ่ายเงินปันผล

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569 คณะกรรมการมีมติอนุมัติเสนอการจ่ายปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นจำนวนเงิน 0.7 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 70.8 ล้านบาท ต่อที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนเมษายน 2569

บริษัทย่อย - MML

การประกาศจ่ายเงินปันผล

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569 คณะกรรมการมีมติอนุมัติเสนอการจ่ายปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นจำนวนเงิน 0.001 ดอลลาร์สหรัฐต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (0.031 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 58.6 ล้านบาท) ต่อที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนเมษายน 2569

สินทรัพย์ดิจิทัล

ภายหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งเป็นวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ราคาตลาดของสินทรัพย์ดิจิทัลได้รับตัวลดลงอย่างมีนัยสำคัญจากความผันผวนในตลาดสินทรัพย์ดิจิทัล โดย ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569 ซึ่งเป็นวันก่อนวันที่งบการเงินฉบับนี้ได้รับอนุมัติเพื่อออกเผยแพร่ ราคาตลาดของสินทรัพย์ดิจิทัลอยู่ในระดับที่ต่ำกว่าราคาตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้บันทึกมูลค่าของสินทรัพย์ดิจิทัล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ตามนโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 16 และได้พิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ดิจิทัลตามมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสมแล้ว

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หากพิจารณาราคาตลาด ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569 เพื่อพิจารณาผลกระทบตามหลักเกณฑ์การด้อยค่าของสินทรัพย์ดิจิทัล จะมีผลกระทบเชิงลบเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 7 และร้อยละ 24 ของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ดิจิทัลที่แสดงในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ ทั้งนี้ เหตุการณ์ดังกล่าวเกิดขึ้นภายหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และไม่สะท้อนสภาพการณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนั้น กลุ่มบริษัทและบริษัทจึงไม่ได้ปรับปรุงรายการบัญชีที่แสดงในงบการเงินฉบับนี้

ในขณะเดียวกัน กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ดิจิทัลบางส่วนที่ราคาตลาด ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569 สูงกว่าราคาทุน อย่างไรก็ตาม ส่วนต่างดังกล่าวจะยังมิได้ถูกรับรู้เป็นกำไรในงบการเงินจนกว่าจะมีการขายสินทรัพย์ดิจิทัลนั้นออกไป ตามข้อกำหนดของมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คำตอบแทนจากการสอบบัญชี

สำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 (1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2568)

หน่วย : บาท

บริษัท	ผู้สอบบัญชีของบริษัท สังกัด KPMG	ผู้สอบบัญชีของบริษัท สังกัดอื่นๆ	รวมค่าสอบบัญชี (แยกตามบริษัท)
บริษัท โทริเชนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)	4,192,000	-	4,192,000
บริษัทย่อยอื่น	19,258,628	5,776,542	25,035,170
รวมค่าสอบบัญชี (แยกตามสังกัดผู้สอบบัญชี)	23,450,628	5,776,542	29,227,170

ค่าบริการอื่นที่มีใช้ในการสอบบัญชี

สำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 (1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2568)

หน่วย : บาท

บริษัท	ผู้สอบบัญชีของบริษัท สังกัด KPMG	ผู้สอบบัญชีของบริษัท สังกัดอื่นๆ	รวมค่าบริการอื่น (แยกตามบริษัท)
บริษัท โทริเชนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)	1,244,671	-	1,244,671
บริษัทย่อยอื่น	2,299,841	4,560,729	6,860,570
รวมค่าบริการอื่น (แยกตามสังกัดผู้สอบบัญชี)	3,544,512	4,560,729	8,105,241

หมายเหตุ : ค่าบริการอื่นที่มีใช้ในการสอบบัญชีสำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 (1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2568) ส่วนใหญ่เป็นค่าบริการปรึกษาด้านภาษีอากร กฎหมาย และที่ปรึกษาด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

TTA
GROUP

