



SMART AND SUSTAINABLE GROWTH

รายงานประจำปี 2566 | แบบ 56-1 One Report



สารบัญ

001 วิทยาลัยฯ พันธกิจ และคำนิยามองค์กร

002 จุดเด่นทางการเงิน

004 สารจากประธานกิตติมศักดิ์

005 สารจากประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

008 คณะกรรมการและคณะผู้บริหาร

010 รางวัลแห่งปี

> ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

012 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

014 เป้าหมาย และกลยุทธ์ทางธุรกิจ

016 โครงสร้างรายได้และการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

018 ภาพรวมเกี่ยวกับกลุ่มบริษัท

060 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

077 ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

084 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

085 การบริหารจัดการความเสี่ยง

107 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนขององค์กร

114 คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

125 ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ

126 ข้อพิพาททางกฎหมาย

> ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

128 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

134 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของการกำกับดูแลกิจการ

135 จรรยาบรรณธุรกิจ

137 โครงสร้างการจัดการ

138 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และบุคคลสำคัญอื่น

186 รายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ

207 รายงานของคณะกรรมการชุดย่อย

215 การควบคุมภายใน

218 รายการระหว่างกัน

> ส่วนที่ 3 รายงานทางการเงิน

234 สรุปข้อมูลทางการเงินเปรียบเทียบ 3 ปี

242 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

243 ระบบการเงินรวมและระบบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ

385 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในกรณีที่แบบ 56-1 One Report ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ใ้ถือว่าข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ โดยคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างถึงนั้น

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร

วิสัยทัศน์

TTA จะก้าวขึ้นมาเป็นกลุ่มบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำของเอเชีย
ที่ได้รับความไว้วางใจมากที่สุด ด้วยการส่งมอบประสบการณ์ที่ดี
ให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

พันธกิจ



ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด
ให้กับมูลค่าการลงทุน
ของผู้ถือหุ้น



สร้างและดูแลให้กิจการที่เข้าไป
ลงทุนมีการเติบโตอย่างยั่งยืน
และสามารถปรับตัวได้ภายใต้
การเปลี่ยนแปลง



กำหนดกรอบการลงทุน
การบริหารจัดการ
และการขยายกิจการ
ในพอร์ตการลงทุนให้ชัดเจน



คืนกลับสู่สังคมและ
สิ่งแวดล้อม เพื่อนำไปสู่
การพัฒนาอย่างยั่งยืน

ค่านิยมองค์กร



คุณธรรม



จิตสำนึกของการทำงาน
ร่วมกันเป็นทีม



ความเป็นเลิศ



การยึดมั่นในพันธะ

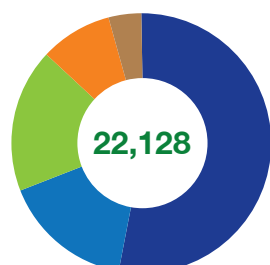
สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัทฯ
(<https://www.thoresen.com/th/about-tta/vision-mission>)

จุดเด่นทางการเงิน



สัดส่วนรายได้

(ล้านบาท)



2564

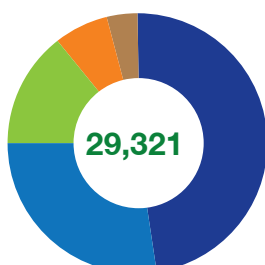
53%

16%

18%

9%

4%



2565

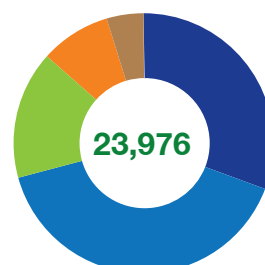
48%

27%

14%

7%

4%



2566

31%

40%

16%

8%

5%



สัดส่วน EBITDA^{/1}

(ล้านบาท)

2564
5,455

2565
6,643

2566
3,696

4%
4%
4%

91%

(3%)

2%
3%
12%

88%

(5%)

4%
5%
37%

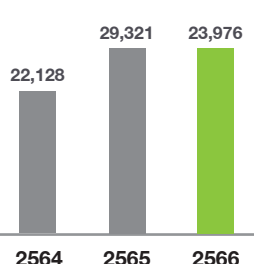
61%

(7%)

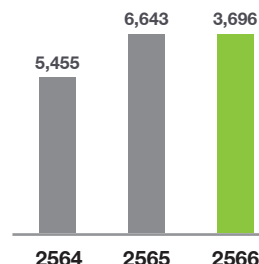


รายได้ และ EBITDA^{/1}

(ล้านบาท)



รายได้

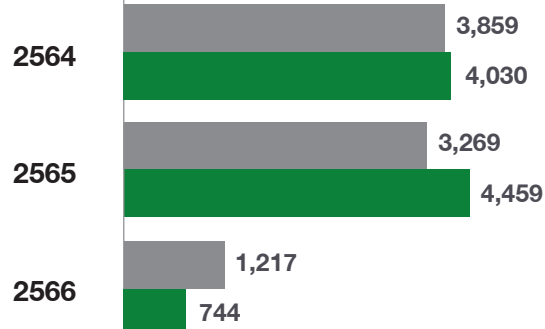


EBITDA^{/1}



กำไรสุทธิ / กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติส่วนที่เป็นของ TTA^{/3}

(ล้านบาท)



● กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA

● กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติส่วนที่เป็นของ TTA

งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)

	2564	2565	2566
รวมสินทรัพย์	38,947	41,593	42,973
เงินสดภายใต้การบริหาร ⁴	11,483	10,060	8,245
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7,279	7,963	8,991
สินทรัพย์ถาวรที่มีตัวตน ⁵	15,481	15,527	15,983
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4,704	8,043	9,754
รวมหนี้สิน	14,547	13,867	14,683
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ⁶	10,705	9,613	9,804
หนี้สินอื่น	3,842	4,253	4,879
รวมส่วนของผู้ออกหุ้น	24,400	27,726	28,290

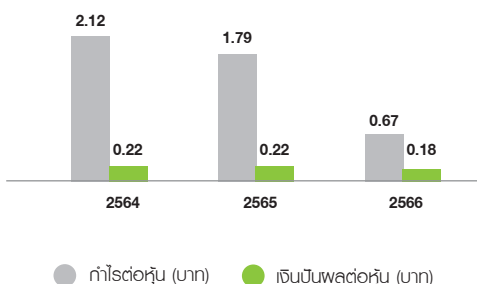
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ - งบการเงินรวม หน่วย

		2564	2565	2566
อัตรากำไรขั้นต้น ⁷	ร้อยละ	31.7	29.9	24.4
อัตรา EBITDA ต่อรายได้	ร้อยละ	24.7	22.7	15.4
อัตรากำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของ TTA)	ร้อยละ	17.4	11.1	5.1
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	16.7	11.1	5.5
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	ร้อยละ	10.5	8.1	3.1
อัตราผลตอบแทนผู้ออกหุ้น (ส่วนที่เป็นของ TTA)	ร้อยละ	20.6	14.3	4.9
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.83	2.13	2.50
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ออกหุ้น	เท่า	0.60	0.50	0.52
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ออกหุ้น ⁸	เท่า	0.44	0.35	0.35
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ออกหุ้น ^{9,10}	เท่า	(0.04)	(0.06)	0.01

ข้อมูลผลตอบแทนต่อหุ้นและเงินปันผล

	2564	2565	2566
กำไรต่อหุ้น (บาท)	2.12	1.79	0.67
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.22	0.22	0.18 ¹¹
จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)*	1,822	1,822	1,822

* ณ สิ้นงวด

¹ EBITDA = กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (ไม่รวมรายการพิเศษที่ไม่ได้เกิดจากการดำเนินงานปกติ)² ส่วนกลางและการตัดรายการระหว่างกัน³ กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการดำเนินงานปกติ = กำไร (ขาดทุน) สุทธิ - รายการพิเศษที่ไม่ได้เกิดจากการดำเนินงานปกติ⁴ เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น⁵ ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน⁶ ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า⁷ รวมค่าตัดจำหน่ายจากการนำเรือเข้าอยู่ แต่ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายอื่นๆ⁸ อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ต่อส่วนของผู้ออกหุ้น = หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวมหนี้สินตามสัญญาเช่า / รวมส่วนของผู้ออกหุ้น⁹ ตามข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ของบริษัทฯ สำหรับหุ้นกู้ TTA252A TTA265A TTA260A และ TTA281A ซึ่งต้องชำระอัตราส่วนไม่เกิน 2.0 เท่า¹⁰ อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิ ต่อส่วนของผู้ออกหุ้น = (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น) / รวมส่วนของผู้ออกหุ้น¹¹ ขึ้นอยู่กับการอนุมัติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 ในวันที่ 26 เมษายน 2567

“

ประเด็นความยั่งยืนยังคงเป็น
ตัวกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจ
และการตัดสินใจเกี่ยวกับการลงทุนใหม่ของเรา”



ประยุทธ มหากิจศิริ
ประธานกิตติมศักดิ์

สารจากประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



เรียน ท่านผู้ถือหุ้นทุกท่าน

ปี 2566 นับเป็นอีกปีที่ TTA มีผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่ง โดยมีรายได้จำนวน 23,975.5 ล้านบาท และกำไรสุทธิ 1,216.9 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) TTA มีฐานะการเงินแข็งแกร่ง ด้วยเงินสดภายใต้การบริหาร จำนวน 8.2 พันล้านบาท และมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับต่ำที่ 0.35 เท่า นอกจากนี้ TTA ยังมีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงานจำนวน 3,040.8 ล้านบาท และมีอัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ที่ 2.50 เท่า สะท้อนถึงสภาพคล่องที่เพียงพอ

TTA มุ่งขยายโอกาสในการสร้างการเติบโตให้กับทุกกลุ่มธุรกิจต่อไป โดยให้ความสำคัญกับการบริหารต้นทุน และการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และเศรษฐกิจและบรรษัทภิบาล (Environment, Social, and Economic and Governance - ESG) อันจะส่งผลให้ TTA สามารถส่งมอบมูลค่าระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่อง

ผลการดำเนินงานของแต่ละกลุ่มธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

โทริเซน ชิปปิง ยังคงได้รับความไว้วางใจและความเชื่อมั่นจากลูกค้าในระดับโลกตลอดมา ทั้งๆ ที่เป็นบริษัทสัญชาติไทย และมีบุคลากรส่วนใหญ่เป็นคนไทย จะเห็นได้ว่า ในปี 2566 โทริเซน ชิปปิง ได้รับสัญญาให้บริการขนส่งท่อน้ำมันแท่งเคลือบให้แก่วิศวกรรมขนส่งน้ำมันดิบในแถบแอฟริกาตะวันออกเป็นเวลา 3 ปี และมีลูกค้าใช้บริการขนส่งท่อนซุงในประเทศนิวซีแลนด์และขนส่งปูนซีเมนต์ในแถบแอฟริกาตะวันออกเพิ่มขึ้น ในขณะที่ สำนักงานให้เช่าเรือขนส่งที่กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ มีผลประกอบการที่ดีขึ้นตามลำดับ

โทริเซน ชิปปิง ยังคงทำกำไรได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีรายได้ค่าระวางที่ 7,369.6 ล้านบาท และอัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าเฉลี่ยของกลุ่มธุรกิจ สูงกว่าอัตราค่าระวางเรือซูปราแมกซ์สุทธิที่ 10,678 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน อยู่ที่ร้อยละ 27 อัตราการใช้ประโยชน์ยังคงสูงอย่างต่อเนื่องที่ร้อยละ 100 และอัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าสูงสุดอยู่ที่ 28,023 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน โดยสรุป โทริเซน ชิปปิง รายงานผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 1,528.4 ล้านบาท ในปี 2566 โดยเป็นเจ้าของเรือจำนวน 24 ลำ (เรือซูปราแมกซ์ 22 ลำ และเรืออัลตราแมกซ์ 2 ลำ) มีระวางบรรทุกเฉลี่ยเท่ากับ 55,913 เดทเวทตัน และมีอายุเฉลี่ย 15.7 ปี

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) หรือ เมอร์เมด มีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นเป็นประวัติการณ์ โดยในปี 2566 เมอร์เมด มีรายได้เพิ่มขึ้นในทุกงานบริการ สืบเนื่องจากการขยายฐานรายได้และฐานลูกค้าไปยังภูมิภาคอื่นๆ รวมถึงได้สัญญางานบริการนอกชายฝั่งใหม่หลายรายการทั้งในประเทศไทย ในภูมิภาคตะวันออกกลาง แอฟริกาใต้ ซาฮาราตะวันตก และสหราชอาณาจักร มีมูลค่ารวมกันเกือบ 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ซึ่งประกอบด้วย โครงการวางสายเคเบิลใต้ทะเล โครงการสำรวจ ช่อมแซม และซ่อมบำรุงใต้ทะเล โครงการขนส่งและติดตั้ง โครงการรื้อถอนและบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งโครงการเหล่านี้ ได้เริ่มปฏิบัติการแล้วในปีนี้ คาดว่าจะเสร็จสมบูรณ์ภายในปี 2568 นอกจากนี้ เมอร์เมดยังได้จัดตั้ง บริษัทร่วมทุน ทันแดง เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิส จำกัด (TCMS) เพื่อรุกขยายงานวิศวกรรมนอกชายฝั่งที่ครบวงจรในประเทศเวียดนาม และในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้อีกด้วย

ในปี 2566 เมอร์เมด รายงานรายได้จำนวน 9,628.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 22 จากปี 2565 ซึ่งเป็นผลมาจากการดำเนินงานที่ดีขึ้น โดยเฉพาะงานวิศวกรรมใต้ทะเล (Subsea-IRM) ที่มีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 43 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของงานจากเรือเช่าระยะสั้น และงานที่ไม่ใช้เรือในโครงการวิศวกรรมใต้ทะเลด้านสำรวจและซ่อมบำรุง นอกจากนี้ อัตราการใช้ประโยชน์ของเรือวิศวกรรมใต้ทะเลเพิ่มขึ้นร้อยละ 91 ในปี 2566 และในส่วนของรายได้งานรื้อถอน (Decommissioning) งานขนส่งและติดตั้ง (Transportation & Installation :T&I) เพิ่มขึ้นร้อยละ 28 จากการขยายธุรกิจในประเทศไทยและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยสรุป เมอร์เมด รายงานผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 199.9 ล้านบาท ซึ่งปรับตัวดีขึ้นอย่างนัยสำคัญ ยิ่งไปกว่านั้น เมอร์เมด ยังมีมูลค่าสัญญาให้บริการที่รอส่งมอบที่สูงเป็นประวัติการณ์ จำนวน 734.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ณ สิ้นปี 2566

กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โอลด์ดิงส์ จำกัด (มหาชน) หรือ PMTA เติบโตกับความท้าทายในเรื่องของราคาปุ๋ยที่ลดลง แต่ด้วยมาตรฐานของคุณภาพสินค้าที่เหนือกว่าคู่แข่ง ประกอบกับการบริหารจัดการสินค้าคงคลังที่ดี อีกทั้ง ยังมีนโยบายกำหนดราคาและส่วนลดที่แน่นอน เน้นการทำตลาดผ่านเครือข่ายผู้จัดจำหน่ายในประเทศเวียดนามและการทำตลาดออนไลน์อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้สามารถรักษาสัดส่วนกำไรไว้ได้อย่างต่อเนื่อง

PMTA มีรายได้ที่ 3,778.8 ล้านบาท ในปี 2566 โดยมีปริมาณการขายปุ๋ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 18 เป็น 169.3 พันตัน โดยที่ปริมาณการขายปุ๋ยในประเทศเวียดนาม คิดเป็นร้อยละ 82 ของปริมาณการขายปุ๋ยทั้งหมด อยู่ที่ 139.1 พันตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 47 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 เนื่องจากการฟื้นตัวของความต้องการใช้ปุ๋ยในประเทศเวียดนาม ทั้งนี้ หากพิจารณาตามประเภทของปุ๋ย ปริมาณการขายปุ๋ยเชิงเดี่ยว (Single fertilizer) เพิ่มขึ้นร้อยละ 66 เป็น 41.6 พันตัน และปริมาณการขายปุ๋ยเชิงผสม (NPK fertilizer) เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 เป็น 127.7 พันตัน ในส่วนของรายได้จากผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่นๆ (Pesticide) อยู่ที่ 285.5 ล้านบาท ในขณะที่ รายได้จากค่าบริการจัดการพื้นที่โรงงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 เป็น 109.5 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 ซึ่งเป็นผลมาจากการขยายอาคารคลังสินค้าเพิ่ม ประกอบกับความต้องการใช้คลังสินค้าที่เพิ่มสูงขึ้น โดยสรุป PMTA รายงานผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 39.8 ล้านบาท

กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

พิชชา ฮัท มีการโฆษณาผ่านสื่อมวลชนมากขึ้น ซึ่งส่งผลให้แบรนด์พิชชา ฮัท กลับมาอยู่ในสายตาของผู้บริโภค และเป็นที่รู้จักของผู้บริโภค

ในวงกว้างอีกครั้ง และในปี 2566 พิซซา ฮัท ริเริ่มร้านรูปแบบใหม่ ชื่อว่า พิซซา แอนด์ บาร์ เป็นแห่งแรกในประเทศไทยและในเอเชีย และแห่งที่ 2 ของโลก ที่ศูนย์การค้า จังซีลอน ปาตอง ภูเก็ต เพื่อเจาะกลุ่มลูกค้าต่างชาติและนักท่องเที่ยว ซึ่งผลตอบรับดีมาก พิซซา ฮัท มีสาขาทั้งหมด 185 สาขาทั่วประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566


ในปี 2566 ทาโก้ เบลล์ ประสบความสำเร็จในการทำกำไรเป็นครั้งแรก ซึ่งเป็นผลมาจากการปรับกลยุทธ์การขยายสาขาไปยังสถานบริการน้ำมัน และย่านพักอาศัยรอบนอกของกรุงเทพฯ โดยเน้นที่การสร้างการรับรู้แบรนด์และการทดลองใช้บริการ ทำให้เข้าถึงลูกค้ากลุ่มเป้าหมายได้โดยตรง รวมถึงการขยายไปยังเมืองท่องเที่ยว เช่น พัทยาและภูเก็ต ซึ่งได้รับผลตอบรับที่ดีมากเช่นกัน ทาโก้ เบลล์ มีสาขาทั้งหมด 25 สาขาทั่วประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

สำหรับนโยบายการลงทุนในธุรกิจใหม่ๆ นั้น TTA ให้ความสำคัญกับการลงทุนที่สอดคล้องกับกระแสโลก และเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโต รวมถึงมีความสามารถในการทำกำไรดี เช่น ธุรกิจพลังงานชีวมวล ธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า และธุรกิจฟินเทค เป็นต้น

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

TTA ได้รับการจัดอันดับบริษัทจดทะเบียนที่มีการกำกับดูแลกิจการ ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” หรือ 5 ดาว ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies หรือ CGR) ประจำปี 2566 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สะท้อนให้เห็นว่า TTA ให้ความสำคัญในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณคณะผู้บริหาร และพนักงานที่อุทิศตนในการทำงานอย่างเต็มความสามารถ แม้จะเผชิญกับความท้าทายต่างๆ ในปีนี้ก็ตาม และขอแสดงความขอบคุณต่อผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่ให้การสนับสนุนและไว้วางใจมาโดยตลอด TTA มุ่งมั่นที่จะสร้างผลตอบแทนที่สม่ำเสมอและยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้น เหนืออื่นใด TTA จะมองหาโอกาสขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตต่อไป และยังคงให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน



นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์
ประธานกรรมการ



นายโอลิมชัย มหากิจศิริ
กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการ



นายประเสริฐ ชูลัมพินธ์

ประธานกรรมการ / กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร / ประธานกรรมการบริหาร

นายเดชิต มหากิจศิริ

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานกรรมการลงทุน / กรรมการบริหาร

ดร. นื่อง ปอล เทววงษ์

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร / กรรมการบริหาร / กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการลงทุน

นางสาวอุษณา มหากิจศิริ

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการกำกับดูแลกิจการ

นายกมลสุทธิ์ ทิพย์รังสี

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม / ประธานกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน

นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

นายสินีต บำจ้อง

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการตรวจสอบ

นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการตรวจสอบ

ดร. จิตรพงษ์ กว้างสุขกิตติ

กรรมการอิสระ

นายโสมันต์ ราชเดช

กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

นายสมชัย ไชยศุภรากุล

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะผู้บริหาร



นายเจลิ้มชัย มหากิจศิริ

กรรมการผู้จัดการใหญ่
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นางสาวอุษณา มหากิจศิริ

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นายกมลสุทธิ์ ทิพพะรังสี

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
และประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม

นายคาริรัฐ สุขแสวง

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานบัญชีและการเงิน /
ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน

นายชิกมิต สตรอม

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานอะไหล่และโลจิสติกส์

ดร. วินเชินต์ ชาญ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานกฎหมายและบริหารงาน
ต่างประเทศ

นายสมชาย อภิญาบุญกุล

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานทรัพยากรบุคคล

รางวัลแห่งปี



TTA ได้รับการประกาศเป็นสมาชิกรายชื่อยั่งยืน (THSI หรือ ESG Ratings) ประจำปี 2566

จากความสำเร็จอย่างต่อเนื่องและโดดเด่นในด้านความยั่งยืนขององค์กร อันก่อประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ประกาศให้ TTA เป็นสมาชิกรายชื่อยั่งยืน (THSI หรือ ESG Ratings) ประจำปี 2566 โดยจัดอยู่ในระดับ “AA” ต่อเนื่องกันเป็นปีที่ 2



TTA คว้าคะแนน CG ระดับ “ดีเลิศ”

ภายใต้โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ซึ่งดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ด้วยการสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย TTA ได้รับการจัดอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องกันเป็นปีที่ 5



TTA คว้าคะแนนระดับ “ดีเลิศ”

จากการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ผลจากความสำเร็จในการได้รับคะแนนเต็มจากการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยได้ประกาศให้การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของ TTA อยู่ระดับ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องกันเป็นปีที่ 3

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

2562

- TTA ได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption - CAC) เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2562
- TTA ได้ขายหุ้นในบริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (PMTP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ในสัดส่วนร้อยละ 40.00 ให้กับบริษัท คันเด็น เรียดดี้ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (KRD) เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2562 เพื่อร่วมกันพัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์บนที่ดินของ PMTP
- PHC เปิดให้บริการร้านพิซซ่า ฮัท แล้วทั้งหมด 147 สาขาในประเทศไทย
- STC เปิดให้บริการร้านอาหาร ทาโก้ เบลล์ แล้ว 5 สาขาในกรุงเทพมหานคร สาขาแรกตั้งอยู่ที่ศูนย์การค้า เดอะ เมอร์คิวรี วิลล์ แอท ซิดลม และสาขาอื่นๆ ตั้งอยู่ที่ศูนย์การค้าสยามพารากอน ศูนย์การค้า เซ็นทรัล พลาซ่า ปิ่นเกล้า ศูนย์การค้า สยามมิดทาวน์ และศูนย์การค้า เซ็นทรัล พลาซ่า เวสต์เกต ตามลำดับ

2563

- TSS ได้ซื้อเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของมือสองเพิ่มเติมอีก 2 ลำ
- TTA ได้นำมาตรฐานการรายงานการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า มาถือปฏิบัติ
- TTA ได้ออกหุ้นกู้ในประเทศประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้จำนวน 716 ล้านบาท
- บริษัท เมอร์เมด อินเตอร์เนชั่นเนล เวนเจอร์ส (MIV) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นทั้งหมดโดยเมอร์เมดได้ขายหุ้น เอเซีย ออฟฟเวอร์ ดริลลิงค์ จำกัด (AOD) ที่ถืออยู่ทั้งหมดให้แก่บริษัท ซีดริลส์ จำกัด เมื่อเดือนกันยายน 2563
- บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด (MSST) ได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุน 2 บริษัท ในเดือนกันยายน 2563 ภายใต้ชื่อ บริษัท ซีเคสดี จำกัด เพื่อร่วมพัฒนาเทคโนโลยีหุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์สำหรับให้บริการงานวิศวกรรมใต้ทะเลในเชิงพาณิชย์ และบริษัท Mermaid-MOE JV Co., Ltd. เพื่อประกอบกิจการให้บริการงานออกแบบด้านวิศวกรรม งานจัดซื้อ งานก่อสร้างและงานติดตั้ง (EPCI) สำหรับอุตสาหกรรมปิโตรเคมี พลังงาน รวมถึงปิโตรเลียมและก๊าซธรรมชาติประเภทขั้นต้น
- PHC เปิดให้บริการร้านพิซซ่า ฮัท แล้วทั้งหมด 169 สาขาในประเทศไทย
- STC เปิดให้บริการร้านอาหาร ทาโก้ เบลล์ แล้ว 8 สาขาในกรุงเทพมหานคร โดยสาขาล่าสุดตั้งอยู่ที่ศูนย์การค้า ริเวอร์ไซด์ พลาซ่า

2564

- TTA ได้ออกหุ้นกู้ในประเทศประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้จำนวน 1,500 ล้านบาท
- TSS ได้ซื้อเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของมือสองเพิ่มเติมอีก 1 ลำ
- TTA ได้ถอนหุ้นกู้ของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2561 จำนวน 1,805 ล้านบาท ตามกำหนดถอน
- บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (Mermaid) ได้จัดตั้ง บริษัท เมอร์เมด เวนเจอร์ส จำกัด (MV) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อประกอบกิจการการลงทุนอื่นๆ
- บริษัท เมอร์เมด เวนเจอร์ส จำกัด (MV) ได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุน ภายใต้ชื่อ บริษัท เคเค เวนเจอร์ จำกัด (KKV) เพื่อประกอบกิจการเป็นเจ้าของและดำเนินธุรกิจด้านเทคโนโลยี โดยร่วมทุนกับบริษัท พีโก้ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (FICO) โดยต่างถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.00
- บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ไทยแลนด์) จำกัด (MSST) ได้จัดตั้ง บริษัท เมอร์เมด ซับซี ออยล์แอนด์ แก๊ส เซอร์วิสเชส ดีเอ็มซีอีเอสที (MSOG) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อประกอบกิจการให้บริการใต้ทะเลและบริการที่เกี่ยวข้อง
- TTA และ PHC ได้ผ่านการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) จากการพิจารณาของสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 และวันที่ 20 กรกฎาคม 2564 ตามลำดับ
- บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยี จำกัด (VVT) ซื้อหุ้นบริษัท สกูตาร์ บิยอนด์ จำกัด (SKOOTAR) ในสัดส่วนร้อยละ 60.00 เพื่อขยายศักยภาพในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในกลุ่มให้ครอบคลุมธุรกิจการให้บริการขนส่งผ่านช่องทางออนไลน์
- TTA จัดตั้งบริษัท โทรีเซน เอพเอสโอ จำกัด (TFSO) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อประกอบธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบสำหรับแท่นขุดเจาะน้ำมัน
- พิซซ่า ฮัท มีสาขาทั้งหมด 177 สาขาในประเทศไทย
- ทาโก้ เบลล์ มีสาขาทั้งหมด 11 สาขาในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล โดยสาขาล่าสุดตั้งอยู่ที่ศูนย์การค้า รอยัลการ์เดน พลาซ่า พัทยา

2565

- TTA จัดตั้ง บริษัท โทริเซน แอลพีจี จำกัด (TLPG) ซึ่งเปลี่ยนชื่อครั้งแรกเป็น บริษัท บีโตริลฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด (PTLT) และเปลี่ยนชื่อครั้งที่ 2 เป็นบริษัท ไทแทน แทงเกอร์ จำกัด โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อประกอบธุรกิจเรือขนส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือก๊าซหุงต้ม
- TTA ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ของบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2561 จำนวน 1,500 ล้านบาทตามกำหนดไถ่ถอน
- บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ไทยแลนด์) จำกัด (MSST) ได้จัดตั้ง บริษัท เมอร์เมด ดีคอม จำกัด (MDCOM) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อประกอบธุรกิจการรื้อถอนสิ่งติดตั้งในกิจการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งบนบกและในทะเล
- TTA จัดตั้ง บริษัท พี 80 แอร์ จำกัด (P80A) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อประกอบธุรกิจสายการบิน
- TTA จัดตั้ง บริษัท พี 80 เจ็ท จำกัด (P80J) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อประกอบธุรกิจให้เช่าเครื่องบินเหมาลำ
- บริษัท โทริเซน ซับปี้ง ลิงคโพร ฟิฟตี แอลทีดี (TSS) จัดตั้งบริษัท โทริเซน ซับปี้ง คราย บัลค์ ดีเอ็มซีซี (TSB) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อประกอบธุรกิจเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกอง
- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ขึ้นทะเบียน TTA เป็นสมาชิก Thailand Sustainability Investment (THSI) หรือรายชื่อหุ้นยั่งยืน THSI ประจำปี 2565 เป็นครั้งแรก เนื่องจากความสำเร็จต่อเนื่องและความโดดเด่นในด้านความยั่งยืนขององค์กรภายใต้การดำเนินการเพื่อประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม
- TTA ได้รับรางวัลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคอาเซียน (ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS)) ประจำปี 2564 หมวด ASEAN Assets เป็นครั้งแรกในฐานะบริษัทจดทะเบียนไทย ภายใต้การประเมินโดยองค์กรผู้ทำการประเมินในนามของประเทศไทย และสถาบันกรรมการบริษัทฟิลิปปินส์ (Institute of Corporate Directors Philippines)
- พิชชา ฮัท มีสาขาทั้งหมด 193 สาขาในประเทศไทย
- ทาโก้ เบลล์ มีสาขาทั้งหมด 12 สาขาในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล

2566

- บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยีส์ จำกัด (VVT) ได้จัดตั้ง บริษัท วี สมาร์ท ซิตี้ (VSC) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 65.00 เพื่อประกอบธุรกิจให้คำปรึกษาทางด้านซอฟต์แวร์
- บริษัท เอเชียอินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (AIM) ได้จัดตั้ง บริษัท เอเชีย อินฟราสตรัคเจอร์ (กัมพูชา) จำกัด (AIC) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.00 เพื่อประกอบธุรกิจก่อสร้างหิรัญทรัพย์ด้วยสินทรัพย์ตนเองหรือเช่า
- TTA ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2563 ของบริษัทฯ จำนวน 716.2 ล้านบาทตามกำหนดไถ่ถอน
- TTA ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2564 ของบริษัทฯ จำนวน 1,500 ล้านบาทตามกำหนดไถ่ถอน
- พิชชา ฮัท มีสาขาทั้งหมด 185 สาขาในประเทศไทย
- ทาโก้ เบลล์ มีสาขาทั้งหมด 25 สาขาในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล

เป้าหมายและกลยุทธ์ทางธุรกิจ

เป้าหมาย

ในฐานะที่ TTA เป็นบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำ ที่มีพอร์ตการลงทุนกระจายในกลุ่มธุรกิจที่มีความหลากหลาย ความสำเร็จของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับความสามารถในการบริหารพอร์ตการลงทุนและการดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบและมีประสิทธิภาพในแต่ละรอบวัฏจักรของแต่ละอุตสาหกรรม พร้อมทั้งสร้างมูลค่าที่ยั่งยืนด้วยการบริหารจัดการในระยะยาว การแสวงหานวัตกรรมและแนวทางการแก้ไขปัญหาที่ถูกต้องเหมาะสม การรักษาบุคลากรที่มีความสามารถและมีศักยภาพสูง รวมทั้งการกำกับดูแลที่ดี และการมีวินัยที่เข้มงวดในทุกธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ตั้งเป้าที่จะรวมและพัฒนาโลกขับเคลื่อน (growth engine) ในธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้เติบโตและมีความมั่นคงยิ่งขึ้นต่อไป อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มิได้หยุดหาโอกาสในการควบรวมกิจการ การเข้าซื้อกิจการหรือการขยายธุรกิจอื่นๆ ทั้งในประเทศไทยและแถบอินโดจีน แต่ทั้งนี้ บริษัทฯ จะใช้ความละเอียดรอบคอบและความเข้มงวดในการเลือกเฟ้นให้มากยิ่งขึ้น

บริษัทฯ จะยังคงสร้างความสัมพันธ์กับคู่ค้าทางธุรกิจต่อไปเพื่อให้เกิดการพัฒนาธุรกิจใหม่ รวมถึงมีเป้าหมายที่พัฒนาธุรกิจเฟรนไชส์ที่มีอยู่ และการปรับปรุงในด้านต่างๆ ให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด โดยมุ่งเน้นในเรื่องคุณภาพและต้นทุนการผลิตที่ต่ำให้เข้มงวดมากยิ่งขึ้น

บริษัทฯ จะเป็นบริษัทชั้นนำด้านการลงทุนที่มีชื่อเสียงที่ดี และมีความหลากหลายทางธุรกิจยิ่งขึ้น โดยให้ความสำคัญกับผลประโยชน์และการสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น ด้วยเป้าหมายสูงสุดที่จะสร้างการเติบโตอย่างมั่นคงและสมดุลในทุกแขนงธุรกิจ เพื่อจะทำให้เกิดผลกำไรที่ยั่งยืนในระยะยาว



กลยุทธ์ทางธุรกิจ



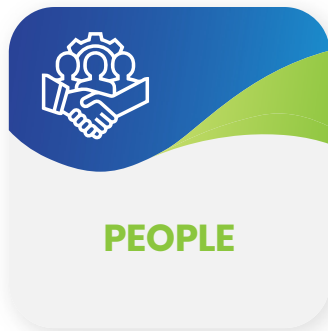
STABILITY



SUSTAINABILITY



**FUTURISTIC
INVESTMENT**



PEOPLE



PLANET



PROSPERITY

ด้วยความยึดมั่นในวิสัยทัศน์ที่ว่า “บริษัทฯ จะก้าวขึ้นมาเป็นกลุ่มบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำของเอเชียที่ได้รับความไว้วางใจมากที่สุด” บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำทางธุรกิจด้วยการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบ และเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน รวมทั้งสร้างมูลค่า และการเติบโตในระยะยาว ด้วยเป้าหมายที่จะส่งผ่านประสบการณ์ที่ สัมผัสตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาไปสู่ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ภายใต้ กรอบการดำเนินธุรกิจที่มีความหลากหลายและศักยภาพหลักของ องค์กรดังกล่าวนี้ บริษัทฯ ตั้งเป้าที่จะเสริมสร้างความแข็งแกร่งด้าน ความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ในพอร์ตการลงทุน เพื่อผล ประโยชน์ที่แข็งแกร่งและยั่งยืน ตลอดจนสร้างผลกำไรให้กับธุรกิจ ของบริษัทฯ ทุกกลุ่มให้สามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง ด้วยการเงินที่ เหนือกว่าและมีผลตอบแทนที่ยั่งยืน

ในปี 2566 TTA กำหนดกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจให้เป็น ไปตามกรอบการดำเนินธุรกิจเชิงกลยุทธ์ที่มุ่งเน้นการสร้างการเติบโต อย่างยั่งยืนของทุกภาคส่วน เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่เป็นกลุ่ม บริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำตามแนวทางในการดำเนินธุรกิจดังนี้

- **Stability** บริหารจัดการพอร์ตการลงทุน (Investment Portfolio) ให้เติบโตและกระจายความเสี่ยงสู่ธุรกิจที่มีผลตอบแทนสม่ำเสมอ เน้นการลงทุนในธุรกิจที่มีรายได้และผลตอบแทนสม่ำเสมอ มีความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกต่ำทั้งในประเทศและต่างประเทศ และการกระจายความเสี่ยงโดยผ่านการบริหารจัดการตลอด ห่วงโซ่คุณค่าในธุรกิจต่างๆ เพื่อรองรับความผันผวน

- **Sustainability** พัฒนาธุรกิจและต่อยอดธุรกิจหลักให้เติบโต และยั่งยืน เพื่อเตรียมความพร้อมในการรองรับเทคโนโลยีและ การเปลี่ยนแปลงในอนาคต
- **Futuristic Investment** ฝ่ายจัดการมีวิสัยทัศน์ในการมองห การลงทุนแห่งอนาคต อันเป็นสิ่งสำคัญที่ช่วยผลักดันให้บริษัทฯ อยู่ในระดับแนวหน้า
- **People** การทำธุรกิจควบคู่กับการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ชุมชน และสังคมอย่างมีส่วนร่วม เพื่อสร้างเศรษฐกิจที่ดี และสร้างชีวิตที่ มีคุณภาพแก่คนในสังคม รวมทั้งช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสให้สามารถ ยืนด้วยตัวเองได้อย่างภาคภูมิใจ
- **Planet** การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในทุกมิติ ของกระบวนการทำงานขององค์กร โดยดำเนินธุรกิจที่สนับสนุน การใช้ทรัพยากรให้คุ้มค่า กำหนดเป้าหมายให้สอดคล้องกับเป้าหมาย การพัฒนาอย่างยั่งยืนหรือ Sustainable Development Goal (SDGs) เช่น การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การลดมลพิษทาง อากาศ รวมถึงการสร้างเสริมความแข็งแกร่งให้แก่ชุมชน โดยส่งเสริม ให้พนักงานเข้าไปมีส่วนร่วมร่วมกับชุมชน เพื่อเข้าใจถึงความต้องการ ที่แท้จริงในแต่ละท้องที่ และร่วมสละเวลาเพื่อบำเพ็ญประโยชน์ ต่อทั้งชุมชนและสังคม
- **Prosperity** การสร้างความเข้มแข็งขององค์กร ดำเนินธุรกิจ ด้วยหลักธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียอย่าง บูรณาการ พร้อมกับการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในการดำเนิน ธุรกิจ

โครงสร้างรายได้และการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ตามงบการเงินรวมโดยแยกตามกลุ่มธุรกิจในช่วงเวลา 3 ปี ที่ผ่านมาเป็นดังนี้

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	ร้อยละการถือหุ้น ของ TTA	รายได้ (พันบาท)					
			สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564	ร้อยละ ¹	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2565	ร้อยละ ¹	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2566	ร้อยละ ¹
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	โทริเซน ชิปปิง	100	11,718,532	53	14,016,727	48	7,369,585	31
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	เมอร์เมด หรือ MML	58.2	3,605,252	16	7,905,769	27	9,628,556	40
กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร	PMTA	68.5	3,932,456	18	4,246,324	14	3,778,824	16
กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	PHC และ STC	70 และ 70	1,934,731	9	1,979,725	7	2,073,814	8
กลุ่มการลงทุนอื่น			937,104	4	1,172,011	4	1,124,745	5
รวมรายได้จากกลุ่มธุรกิจหลัก			22,128,075	100	29,320,556	100	23,975,524	100
รายได้อื่น			553,089		267,788		768,912	
รวม			22,681,164		29,588,344		24,744,436	

หมายเหตุ : ¹ สัดส่วนรายได้ไม่ได้ให้นำรายได้อื่นมารวมคำนวณ

ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจหลัก

ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

1. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห่งเทกอง

การให้บริการขนส่งสินค้าของบริษัทเป็นแบบไม่ประจำเส้นทาง (Tramp Service)

การให้บริการแบบไม่ประจำเส้นทาง

รายได้จากการให้บริการเดินเรือแบบไม่ประจำเส้นทางแบ่งเป็น 2 ประเภทคือ

- **รายได้จากการให้เช่าเหมาเป็นระยะเวลา (Time Charter)**
ผู้เช่าจะจ่ายค่าเช่าเรือตามระยะเวลาที่เช่าเรือ เช่น จ่ายเป็นต่อวัน (หรือต่อเดือน) และต่อเดทเวทตันของเรือ ผู้เช่าจะเป็นผู้จ่ายค่าใช้จ่ายด้านน้ำมันเชื้อเพลิง รวมทั้งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในท่าเรือ (port disbursement) ตลอดจนการว่าจ้างตัวแทนเรือทั้งต้นทางและปลายทาง โดยเจ้าของเรือเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายด้านการดำเนินงานของเรือทั้งหมด สำหรับโครงสร้างรายได้การให้บริการเช่าเหมาเป็นระยะเวลาจะอยู่ในรูปค่าเช่าเรือ ซึ่งการคิดอัตราค่าเช่า (Time Charter Rate หรือ TC Rate) จะคิดเป็นรายวัน (ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน) ซึ่งอัตราค่าเช่าจะแปรผันตามอัตราค่าเช่าของตลาดโลก และถูกกำหนดโดยอุปสงค์ และอุปทานของเส้นทางนั้นๆ
- **รายได้จากการให้เช่าเหมาลำเป็นเที่ยว (Voyage Charter)**
ผู้เช่า (Charterer) จะจ่ายค่าเช่าเป็นค่าระวางต่อตัน หรือคิดเหมา (Lump sum) ให้กับเจ้าของเรือ เจ้าของเรือเป็น

ผู้จ่ายค่าน้ำมันและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ทั้งหมดรวมทั้งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในท่าเรือ (Port disbursement) ค่าภาระยกขนสินค้า รวมทั้งค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายในการว่าจ้างตัวแทนเรือทั้งต้นทางและปลายทาง สำหรับโครงสร้างรายได้การให้บริการเช่าเหมาลำเป็นเที่ยวจะอยู่ในรูปค่าระวางสินค้า ซึ่งการคิดค่าระวางสินค้าจะเหมือนกับการคิดค่าระวางสินค้าสำหรับการให้บริการแบบประจำเส้นทาง โดยคิดเป็นค่าระวางต่อตัน อย่างไรก็ตามเพื่อความสะดวกและความเข้าใจในการเปรียบเทียบซึ่งเป็นไปตามหลักธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห่งเทกองที่ปฏิบัติงานมาตลอด ในการรายงานได้มีการคำนวณแปลงรายได้จากการให้บริการค่าเช่าเหมาลำแบบเป็นเที่ยวให้อยู่ในรูปแบบเทียบเท่ารายได้จากการให้เช่าเหมาเป็นแบบระยะเวลา (Time Charter Equivalent) เพื่อนำมาคำนวณรายได้ค่าระวางถัวเฉลี่ยต่อวัน

2. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจตัวแทนเรือ

ธุรกิจตัวแทนเรือ (Ship Agency) รายได้มาจาก

- ค่าบริการการเป็นตัวแทนเรือ คิดค่าบริการตามอัตราซึ่งสมาคมเจ้าของและตัวแทนเรือกรุงเทพฯ กำหนด
- ค่าบริการในการรับส่งลูกเรือ คิดค่าบริการเป็นเที่ยวซึ่งส่วนใหญ่จะขึ้นกับระยะทางที่ให้บริการ
- ค่าบริการจากการดำเนินพิธีการศุลกากร คิดค่าบริการเป็นกรณีไปตามปริมาณของสินค้า

- ค่านายหน้าจากการจัดหาสินค้าลงเรือให้กับเจ้าของเรือ คิดเป็นร้อยละของค่าระวางสินค้า
- ค่านายหน้าจากการจัดหาอุปกรณ์และเสบียงให้แก่ลูกเรือและเจ้าของเรือคิดเป็นร้อยละของมูลค่าอุปกรณ์หรือการให้บริการ

3. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจนายหน้าเช่าเหมาเรือ

รายได้มาจากค่านายหน้า คิดเป็นร้อยละของค่าระวางสินค้าหรือค่าเช่าเรือ

ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

1. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจบริการงานวิศวกรรมใต้ทะเล

รายได้มาจากการให้บริการซ่อมบำรุงท่อน้ำมันและท่อก๊าซใต้ทะเล รวมทั้งโครงสร้างของแท่นขุดเจาะ โดยใช้นักประดาน้ำ และอุปกรณ์หุ่นยนต์ดำน้ำ รายได้ประกอบด้วยค่าเช่าเรือ อุปกรณ์ดำน้ำ หุ่นยนต์ดำน้ำ และค่าจ้างนักประดาน้ำ ตามวันและเวลาที่ใช้จริง

2. ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจให้บริการขุดเจาะนอกชายฝั่ง

รายได้มาจากค่าเช่าเรือขุดเจาะคิดเป็นรายวัน และทำสัญญาให้บริการเป็นระยะเวลาตามที่ตกลงกัน

ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร

1. ลักษณะรายได้ของธุรกิจปุ๋ยและบริการพื้นที่โรงงาน

รายได้มาจากการขายปุ๋ยและบริการพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้า

ลักษณะรายได้ของกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

1. ลักษณะรายได้ของธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

รายได้มาจากการกิจการร้านอาหารและเครื่องดื่ม

ลักษณะรายได้ของกลุ่มการลงทุนอื่น

1. ลักษณะรายได้ของธุรกิจจัดหาอุปกรณ์บนเรือและโลจิสติกส์

รายได้มาจากการขายอุปกรณ์สำหรับติดตั้งและป้องกันความเสียหายของสินค้าบนเรือ ค่าเช่าพื้นที่ในคลังสินค้า

2. ลักษณะรายได้ของธุรกิจบริหารท่าเรือ

รายได้มาจากค่าบริการขนถ่ายสินค้าขึ้น/ลงเรือ ค่าเช่าอุปกรณ์ขนถ่ายสินค้า ค่าเช่าโกดังในท่าเรือ คิดค่าบริการจากน้ำหนักของสินค้าและระยะเวลาในการเข้าอุปกรณ์และโกดัง

3. ลักษณะรายได้ของธุรกิจนำเข้าถ่านหิน

รายได้มาจากการจำหน่ายถ่านหินและการบริการขนส่งถ่านหิน

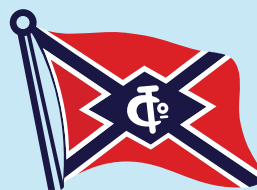
4. ลักษณะรายได้ของธุรกิจบริหารจัดการน้ำ

รายได้มาจากการบริหารจัดการน้ำ

ภาพรวมเกี่ยวกับกลุ่มบริษัท

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ

กลุ่มธุรกิจ
ขนส่งทางเรือ
100%



THORESEN SHIPPING
Thoresen & Co., (Bangkok) Ltd.




MERMAID

กลุ่มธุรกิจ
บริการนอกชายฝั่ง

58.2%

PMTA
PMThoresenAsia

กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์
เพื่อการเกษตร

68.5%



PH CAPITAL

กลุ่มธุรกิจอาหาร
และเครื่องดื่ม

70.0%



aim

91.9%

กลุ่มการลงทุนอื่น

96.1%



ภาพรวมเกี่ยวกับบริษัทฯ

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) (TTA หรือบริษัทฯ)

ประวัติความเป็นมาโดยสังเขป

ปี 2447 โทริเซน ก่อตั้งขึ้นในฮ่องกง โดยเริ่มให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือแก่บริษัทนอร์เวย์ตามแนวชายฝั่งในเส้นทางธุรกิจการค้าขายระหว่างจีนและไทย

ปี 2469 โทริเซน แอนด์ โค ลิมิเต็ด (ฮ่องกง) เริ่มดำเนินการในประเทศไทย

ปี 2480 โทริเซน แอนด์ โค ลิมิเต็ด (ฮ่องกง) เปิดสำนักงานสาขาอย่างเป็นทางการในประเทศไทย เพื่อทำหน้าที่ตัวแทนเดินเรือและประสานงานกับบริษัทประกันภัยทางทะเล

ปี 2517 บริการขนส่งทางเรือของโทริเซนขยายตัวอย่างมากในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ทำให้ปริมาณงานที่สำนักงานกรุงเทพเพิ่มมากขึ้นเรื่อยๆ จึงได้จัดตั้งบริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด ขึ้นเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2517 ด้วยทุนจดทะเบียน 100,000 บาท และทำการโอนธุรกิจทั้งหมดของสำนักงานมายังบริษัทใหม่

ปี 2526 บริษัท โทริเซน ไทย ออฟฟิศ จำกัด ก่อตั้งขึ้นอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 16 เมษายน 2526 ด้วยทุนจดทะเบียน 100,000 บาท เพื่อแยกธุรกิจตัวแทนเรือและนายหน้าเช่าเหมาเรือ ออกจากธุรกิจเจ้าของกองเรือของบริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด

ปี 2528 บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด ซื้อเรือลำแรกชื่อ เอ็ม.วี.เอส จากสายการบินเรือแอร์เวย์นเอเชีย ไลน์ สำหรับให้บริการขนส่งสินค้าประจำเส้นทางระหว่างไทยกับญี่ปุ่น และระหว่างญี่ปุ่นกับเกาะบอร์เนียว

ปี 2529 บริษัท โทริเซนไทย ออฟฟิศ จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2529 และโอนธุรกิจตัวแทนเรือและนายหน้าเช่าเหมาเรือมายังบริษัทนี้

ปี 2533 บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด ยกเลิกบริการขนส่งสินค้าประจำเส้นทางญี่ปุ่นและเกาะบอร์เนียว เนื่องจากการจราจรท่าเรือแน่นมากเกินไป จึงได้เริ่มบริการขนส่งสินค้าเส้นทางใหม่ คือ ประเทศไทย - อ่าวเปอร์เซีย - ทะเลอาหรับ

ปี 2536 เพื่อแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด ได้ซื้อหุ้นทั้งหมดของ บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด และวางนโยบายให้บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมดของทุกบริษัทที่จะจัดตั้งขึ้นใหม่

บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด มีการขยายและเพิ่มกองเรือโดยมีมติให้การซื้อเรือใหม่แต่ละลำดำเนินการโดยบริษัทอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เพื่อจำกัดความรับผิดชอบของผู้ถือหุ้นในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุใหญ่ และวางนโยบายให้ บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด ทำหน้าที่เป็นผู้บริหารกองเรือเท่านั้น ในขณะที่ บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด จะเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อยที่เป็นเจ้าของเรือใหม่ทั้งหมด

ปี 2537 บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด

ปี 2538 หุ้นสามัญของบริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) (TTA หรือ บริษัทฯ) ได้รับการอนุมัติให้เป็นหลักทรัพย์ที่จดทะเบียนและซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

TTA ได้เริ่มต้นเปลี่ยนแปลงโครงสร้างทางธุรกิจจากเดิมที่เคยเป็นแต่เพียงผู้ให้บริการเรือบรรทุกสินค้าแห่งเดียว ด้วยการขยายการลงทุนไปยังบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด

ปี 2543 ยกเลิกการให้บริการขนส่งสินค้าประจำเส้นทางในเส้นทางไทย-ญี่ปุ่น-เกาหลีใต้ เนื่องจากปริมาณสินค้าที่ขนส่งในเส้นทางนี้ลดลง

ปี 2546 TTA ได้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของหุ้นสามัญ จากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท

ปี 2548 TTA ได้รับรางวัล Best Performance Award ในกลุ่มอุตสาหกรรมธุรกิจบริการจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยรางวัลนี้ จะมอบให้กับบริษัทจดทะเบียนที่มีฐานะการเงินและผลการดำเนินงานดีเด่นในปี 2547 สำหรับ 8 หมวดอุตสาหกรรม โดยพิจารณา รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเรื่องการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสภาพคล่องของหลักทรัพย์

ปี 2549 TTA เน้นการกระจายธุรกิจให้มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น โดยลงทุนเพิ่มในบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด เป็นร้อยละ 74.01 ณ วันที่ 30 กันยายน 2549 เพื่อรองรับการขยายตัวอย่างรวดเร็วในด้านอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง

TTA ติดอันดับ 1 ใน 200 บริษัทจดทะเบียนที่ดีที่สุดในเอเชีย ซึ่งมีรายได้ใกล้ 1 พันล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยนิตยสาร Forbes Asia

บริษัท โทริเซน ชิปปิง ลิงคโพร ฟิทีอี แอลทีดี ได้จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจเป็นบริษัทที่ลงทุนสำหรับเรือลำต่อใหม่และเรือบรรทุกสินค้าแห่งที่สองที่จะมีขึ้นในอนาคต

ปี 2550 บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (เมอร์เมด) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ TTA ได้จัดหาเงินทุนจำนวน 246 ล้านดอลลาร์ ลิงคโพร จากการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชนเป็นครั้งแรกในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปี 2551 TTA ขยายการลงทุนสู่ประเทศอินโดนีเซีย โดยลงทุนร้อยละ 49.00 ใน PT Perusahaan Pelayaran Equinox (Equinox)

TTA ได้รับรางวัล Thailand's Best-Managed Medium-Cap Corporation จากนิตยสาร Asiamoney

ปี 2552 TTA ได้ก่อตั้ง บริษัท โซลิอาโด โฮลดิ้งส์ ฟิทีอี แอลทีดี ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้น (holding company) เพื่อการลงทุนในโครงการต่างๆ สินทรัพย์ หรือลงทุนในบริษัทต่างประเทศ

TTA เข้าถือหุ้นร้อยละ 89.55 ในบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโลจิสติกส์นำเข้าถ่านหินในประเทศไทย

TTA เข้าถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท บาคองโค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายปุ๋ยในประเทศเวียดนาม

TTA เข้าถือหุ้นร้อยละ 21.18 ในเมอร์ตัน กรุป (ไซปรัส) แอลทีดี ซึ่งเป็นหุ้นส่วนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจเหมืองถ่านหินในประเทศฟิลิปปินส์

ปี 2553 TTA เข้าถือหุ้นร้อยละ 38.83 ในบริษัท บีโตรลฟิวด์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทเรือบรรทุกน้ำมันปิโตรเลียมในประเทศฟิลิปปินส์

เมอร์เมด เข้าถือหุ้นร้อยละ 100 ใน Subtech Ltd. ในประเทศเซเชลส์ เพื่อขยายบริการงานวิศวกรรมโยธาได้นำไปยังตะวันออกกลางและอ่าวเปอร์เซีย

ปี 2554 นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ TTA จึงมีการประเมินสถานะทางธุรกิจใหม่และดำเนินการปรับโครงสร้างธุรกิจอย่างรอบคอบ โดยให้ความสำคัญกับการเพิ่มศักยภาพของธุรกิจหลักที่มีอยู่และเสริมสถานะทางการเงินให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น

- บริษัท โซลิอาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี แอลทีดี เข้าถือหุ้นร้อยละ 20 ในบาเรีย เซเรส โดยเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ที่จะสร้างธุรกิจ โลจิสติกส์แบบครบวงจรในประเทศเวียดนาม และยังได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มเติมในบริษัท ปีโตรลิมพ์ จำกัด เพิ่มอีกร้อยละ 1.17 จนมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ปีโตรลิมพ์ จำกัด เป็นร้อยละ 40
- ปี 2555 TTA ได้มีการโอนเรือสัญชาติไทย จำนวน 8 ลำ ของบริษัทฯ ไปยัง บริษัท โทริเซน ชิปปิง สิงคโปร์ ฟิฟตี แอลทีดี ทั้งนี้ เป็นไปตามแผนการปรับโครงสร้างธุรกิจเรือบรรทุกสินค้าแห่ง เทกองของบริษัทฯ
- ปี 2556 TTA ได้ระดมเงินทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนควบไปสำคัญแสดง สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 (TTA-W3) รวมเป็น เงินจำนวน 3,964 ล้านบาท ขณะที่ เมอร์เมด ได้ออกหุ้นเพิ่มทุน จำนวน 175.78 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์
- บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2556 โดย บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น ร้อยละ 99.99
- ปี 2557 TTA ได้ระดมเงินทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนควบไปสำคัญแสดง สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 4 (TTA-W4) รวมเป็น เงินที่ได้จากการออกหุ้นสามัญเป็นจำนวน 4,174 ล้านบาท เพื่อรองรับการเติบโตของบริษัทฯ
- บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด แปรสภาพเป็น บริษัทมหาชนจำกัด ในชื่อว่า บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2557 ประกอบ ธุรกิจโดยการถือหุ้นและเข้าไปลงทุนในบริษัท บาคองโค จำกัด ร้อยละ 100
- TTA กำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจใหม่ขึ้น เพื่อแสดงถึงความ มุ่งมั่น “TTA จะก้าวขึ้นมาเป็นกลุ่มบริษัท เพื่อการลงทุนชั้นนำ ของเอเชียที่ได้รับความไว้วางใจและความน่าเชื่อถือมากที่สุด ด้วยการส่งมอบประสบการณ์ที่ดีในทุกแง่มุมให้กับผู้มีส่วนได้เสีย ทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ”
- ปี 2558 TTA ระดมทุนอีกครั้ง ด้วยการออกหุ้นเพิ่มทุนควบไปสำคัญ แสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 5 (TTA-W5) จำนวนเงิน 7,286 ล้านบาท เพื่อยกระดับและพัฒนาขีดความสามารถภายในองค์กรให้พร้อมรับมือกับความท้าทายทางธุรกิจ ที่จะเกิดขึ้น
- PMTA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย TTA ร้อยละ 68.52 ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2558

ตั้งแต่ปี 2559 เป็นต้นมา TTA ใช้กลยุทธ์กระจายความเสี่ยงทางธุรกิจ โดยการเข้าไปลงทุนในธุรกิจที่มีการเติบโตสูง

- TTA ก่อตั้งบริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (PMTP) ในปี 2559 เพื่อขยายสู่ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
- TTA เข้าลงทุนธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม โดยได้รับสิทธิจาก บริษัท ยัม แบนด์ส อิงค์ ให้เป็นผู้บริหารธุรกิจเฟรนไชส์ ร้านอาหาร พิซซา ฮัท ในปี 2560 และทาโก้ เบลล์ ในประเทศไทย ในปี 2561
- TTA เข้าถือหุ้นใหญ่ในบริษัท เอเชีย อินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด หรือ AIM เพื่อดำเนินธุรกิจด้านการบริหาร ทรัพยากรน้ำ ในปี 2561
- TTA ร่วมมือกับ บริษัท สตรอม (ไทยแลนด์) จำกัด (STROM) เพื่อ ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายยานยนต์ไฟฟ้าสมรรถนะสูงสำหรับ กลุ่มไรเดอร์ ในปี 2565

- TTA เริ่มต้นลงทุนในธุรกิจผลิตน้ำมันดิบในปี 2566 โดยเข้าถือครอง หุ้นร้อยละ 13.20 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ในบริษัท แวลูว์รา เอ็นเนอร์ยี จำกัด (VLE) และก้าวขึ้นเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่สุดใน VLE

ปัจจุบัน TTA เป็นบริษัทฯ เพื่อการลงทุนในเชิงกลยุทธ์ที่มีการกระจาย การลงทุนอย่างเหมาะสมทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีพอร์ต การลงทุนประกอบไปด้วยกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ กลุ่มธุรกิจบริการ นอกชายฝั่ง กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร กลุ่มธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม และกลุ่มการลงทุนอื่น

พอร์ตการลงทุน

TTA ได้เข้าไปลงทุนทางธุรกิจที่หลากหลาย และมุ่งมั่นที่จะสร้างกิจการที่ เข้าไปลงทุนให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อก่อประโยชน์สูงสุดให้กับมูลค่า การลงทุนของผู้ถือหุ้น สำหรับพอร์ตการลงทุนในธุรกิจหลัก ณ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วย กลุ่มธุรกิจหลัก 5 กลุ่ม ดังนี้

กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

- บริษัท โทริเซน ชิปปิง สิงคโปร์ ฟิฟตี แอลทีดี (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100)
ผู้ประกอบการเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกอง

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

- บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)
(สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 58.22)
ผู้เชี่ยวชาญการให้บริการงานวิศวกรรมใต้ทะเลในอุตสาหกรรมน้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ

กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร

- บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
(สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 68.52)
ผู้ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยและให้บริการพื้นที่โรงงานในประเทศเวียดนาม

กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

- บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70.00)
บริหารเฟรนไชส์ร้านอาหาร พิซซา ฮัท ในประเทศไทย
- บริษัท สยามทาโก้ จำกัด (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70.00)
บริหารเฟรนไชส์ร้านอาหาร ทาโก้ เบลล์ ในประเทศไทย

กลุ่มการลงทุนอื่น

- บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)
(สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 96.13)
ธุรกิจนำเข้าถ่านหิน
- บริษัท เอเชีย อินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด
(สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 91.87)
ออกแบบ ก่อสร้าง และให้บริการด้านการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ ครบวงจร
- บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุน ระหว่าง TTA กับ 2 บริษัทผู้พัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ของญี่ปุ่น ได้แก่ บริษัท คันเดน เรียดดี้ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ (KRD) และ บริษัท โทเร คอนสตรัคชั่น จำกัด (TCC) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 60:30:10 เพื่อพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมในกรุงเทพฯ
- การลงทุนในธุรกิจอื่นๆ เช่น ธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า ธุรกิจสายการบิน เป็นต้น

กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

บริษัทดำเนินงานหลัก ได้แก่ โทริเซน ชิปปิง ลิงคโพร ฟิทอี แอลทีดี (โทริเซน ชิปปิง) จัดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ โดย TTA ถือหุ้นใน โทริเซน ชิปปิง ร้อยละ 100 ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้ของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือคิดเป็นร้อยละ 48 และร้อยละ 31 ของรายได้รวมของ TTA ในปี 2565 และปี 2566 ตามลำดับ

บริษัท โทริเซน ชิปปิง ลิงคโพร ฟิทอี แอลทีดี (โทริเซน ชิปปิง หรือ TSS)

ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ธุรกิจเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของ TTA ภายใต้ชื่อ โทริเซน ชิปปิง ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของระหว่างประเทศชั้นนำที่สั่งสมชื่อเสียงและประสบการณ์อันเชี่ยวชาญในแวดวงพาณิชย์นาวีระดับโลกมาอย่างยาวนานกว่า 110 ปี

โทริเซน ชิปปิง ให้บริการเรือเดินทะเลขนส่งสินค้าไปยังทุกภูมิภาคของโลกตามความต้องการของลูกค้า โดยสินค้าที่ขนส่งมีทั้งสินค้าประเภทหีบห่อและสินค้าแห่งเทกอง ได้แก่ แร่เหล็ก ถ่านหิน ผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร วัสดุก่อสร้าง และเหล็ก เป็นต้น

กองเรือของโทริเซน ชิปปิง มีรูปแบบการให้บริการที่หลากหลายตามความต้องการของลูกค้า ประกอบด้วย การให้เช่าเหมาลำแบบเป็นเที่ยว (Voyage หรือ Spot Charter) การให้เช่าเหมาลำแบบกำหนดระยะเวลา (Time Charter) และบริการให้เช่าเรือตามการเซ็นสัญญา รับขนส่งสินค้าล่วงหน้า (Contract of Affreightment: COA) นอกจากนี้ยังให้บริการด้วยกองเรือที่ตนเองเป็นเจ้าของแล้ว โทริเซน ชิปปิง ยังมีการเช่าเรือมาเสริมเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้นอีกด้วย

กองเรือทั้งหมดจะถูกบริหารจัดการโดยทีมงานมืออาชีพที่มีประสบการณ์ซึ่งประจำอยู่ที่สำนักงานในประเทศสิงคโปร์ ไทย และอังกฤษ

กองเรือที่โทริเซน ชิปปิงเป็นเจ้าของรวมทั้งเรือที่เช่ามาเสริมนั้นได้ติดตั้งปั้นจั่นไว้บนเรือ เพื่อความสะดวกในการยกสินค้าขึ้น/ลงจากเรือ และขนถ่ายสินค้าที่ทำเรือได้เอง และเป็นข้อได้เปรียบด้านการจัดการสินค้าโดยเฉพาะในกรณีที่ท่าเรือนั้นไม่มีสิ่งอำนวยความสะดวกประจำชายฝั่งหรือมีอยู่อย่างจำกัด นอกจากนี้ โทริเซน ชิปปิงยังคงรักษามาตรฐาน ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึงทักษะของบุคลากรให้มีความพร้อมในการตอบสนองความต้องการในด้านการขนส่งสินค้าของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพสูงสุด ด้วยคุณลักษณะที่ได้เปรียบของกองเรือโทริเซน ชิปปิงรวมถึงความเชี่ยวชาญมากประสบการณ์ของบุคลากรทั้งคนประจำเรือและบุคลากรประจำสำนักงาน ทำให้โทริเซน ชิปปิงยังคงความได้เปรียบในการแข่งขันในตลาดได้เป็นอย่างดี

จากข้อมูลของ Clarksons การขนส่งสินค้าแห่งทางทะเลคาดว่าจะปรับตัวขึ้นประมาณร้อยละ 4.3 (หน่วยตัน) ในปีนี้ คิดเป็นประมาณร้อยละ 5.2 (หน่วยตันไมล์) หลังจากที่ลดลงร้อยละ 2.8 ในปี 2565 ด้วยรูปแบบเส้นทางการเดินเรือ เส้นทางการค้าที่เปลี่ยนไป รวมถึงผลกระทบจากสงครามระหว่างรัสเซียและยูเครนที่ยังคงมีอยู่เป็นปัจจัยช่วยเพิ่มผลกำไรเฉลี่ยในสินค้าโภคภัณฑ์ต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสินค้าประเภทถ่านหิน การนำเข้าสินค้าแห่งเทกองในทะเลของจีนมีความแข็งแกร่งอย่างเห็นได้ชัดนับตั้งแต่จีนได้ใช้นโยบาย ‘เปิดประเทศ’ หลังสถานการณ์โควิด แม้ว่าภูมิภาคสำคัญอื่นๆ โดยทั่วไปจะไม่เห็นการเปลี่ยนแปลงอย่างเห็นได้ชัด ภาวะชะลอตัวในภาคพลังงานของจีน ซึ่งคิดเป็นประมาณครึ่งหนึ่งของการค้าแร่เหล็กทางทะเลทั่วโลก ส่งผลให้ยอดขายยังคงที่ที่ระดับเกือบต่ำสุดในรอบ 30 ปี ซึ่งน้อยกว่าร้อยละ 8 ของความสามารถในการขนส่งสินค้าของกองเรือ และการเติบโตของอุปทานกองเรือโดยรวมคาดว่าจะทรงตัวอยู่ที่ร้อยละ 2.9 ในปี 2566

เนื่องจากการค้าและการขนส่งสินค้าโภคภัณฑ์ทั่วโลกเป็นปัจจัยหลักที่ผลักดันประสิทธิภาพการดำเนินงานของอุตสาหกรรมการขนส่งสินค้าแห่งเทกอง โดยเฉพาะอย่างยิ่งอัตราค่าระวางเรือได้รับผลกระทบจากอุปสงค์ทางการค้าและอุปทานของกองเรือในภูมิภาคต่างๆ เป็นสำคัญ ซึ่งปัจจัยที่กล่าวมานั้นยังคงส่งผลต่อผลการดำเนินงานของธุรกิจขนส่งของโทริเซน ชิปปิง ในปี 2566

ในปี 2566 โทริเซน ชิปปิงได้ให้ความสำคัญกับเรื่องดังต่อไปนี้

- การขยายฐานลูกค้าที่มีความต้องการขนส่งสินค้าประเภทท่อนซุงในนิวซีแลนด์ ซึ่งให้บริการโดยเรือประเภท Ultramax ของบริษัทจำนวน 2 ลำ โดยในปัจจุบันมีเรือที่มีคุณลักษณะพิเศษที่เหมาะสมในการขนส่งสินค้าประเภทนี้เพียง 4 ลำเท่านั้น
- โทริเซน ชิปปิงยังคงเป็นหนึ่งในบริษัทชั้นนำที่มีความเชี่ยวชาญพิเศษในการขนส่งท่อเหล็กเคลือบของโลก บริษัทได้ทำสัญญาการขนส่งท่อเหล็กเคลือบระยะยาวในปี 2566 - 2568 ซึ่งเป็นโครงการก่อสร้างท่อส่งน้ำมันดิบขนาดใหญ่ในแถบแอฟริกาตะวันออก
- ผลการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพของทีมงานประจำกรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ ได้รับการยอมรับว่าเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการชั้นนำด้านการขนส่งสินค้าประเภทซีเมนต์ในแถบมหาสมุทรแอตแลนติก และส่งผลบวกต่อกำไรในการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้เป็นอย่างดี
- มุ่งมั่นในการรักษามาตรฐานการบริหารความเสี่ยงแบบมืออาชีพและการรายงานผลเป็นรายสัปดาห์ นอกจากนี้มีการนำแพลตฟอร์มด้านการจัดการการซื้อเชื้อเพลิงที่ทันสมัยมาใช้ในการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพที่ดียิ่งขึ้น
- การเพิ่มช่องทางการเชื่อมต่อการติดต่อสื่อสารผ่านระบบโปรแกรม Blink ที่สามารถช่วยให้การติดต่อสื่อสารของพนักงานประจำเรือ

ซึ่งมีอยู่เป็นจำนวนมาก เป็นไปได้อย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพที่ดียิ่งขึ้น

- ความสามารถในการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (OPEX) ของบริษัทฯ ยังคงอยู่ในระดับที่ดี ได้เปรียบในการแข่งขันในอุตสาหกรรม
- มุ่งเน้นการดำเนินงานให้สอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม โดยเรือทุกลำของโทรีเซน ชิปปิง ผ่านเกณฑ์มาตรฐานดัชนีด้านประสิทธิภาพการใช้พลังงาน (Energy Efficiency Existing Ship Index: EEXI) ที่กำหนด
- การจัดเตรียมแผนการดำเนินงานและปรับปรุงด้านเทคนิคเพื่อให้ได้มาตรฐานการรายงานด้านดัชนีความเข้มข้นของคาร์บอน (Carbon Intensity Indicator: CII) ที่จำเป็น ซึ่งมีผลต่อเนื่องถึงปี 2569
- การจัดทำแผนงานและการดำเนินการด้านบริหารจัดการความเสี่ยงด้านราคาและการปฏิบัติตามข้อกำหนด ของ European Emissions Trading Scheme ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มกราคม 2567 เป็นต้นไป
- โทรีเซน ชิปปิง ยังคงเฝ้าติดตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และอนุสัญญาต่างๆ ที่กำหนดโดยองค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization: IMO) และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด และเตรียมการเพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินงานมีความสอดคล้องเป็นไปตามข้อกำหนดอย่างครบถ้วน เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันในอุตสาหกรรม

และจากการที่โทรีเซน ชิปปิงมีการบริหารจัดการกองเรือและแผนกลูกเรือโดยหน่วยงานภายในเอง ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของกลุ่มอุตสาหกรรมในเชิงพาณิชย์ อีกทั้งโทรีเซน ชิปปิงมีฐานลูกค้าหลักที่แข็งแกร่ง และมีความมุ่งมั่นในการขยายฐานลูกค้าใหม่ นอกจากนี้ ยังมีซอฟต์แวร์ที่ทันสมัยและดีที่สุดในการบริหารเที่ยวเรือ การประเมินความเสี่ยง และการรายงานผล ซึ่งเป็นปัจจัยหลักที่ทำให้โทรีเซน ชิปปิงสามารถควบคุมการบริหารจัดการและดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

โครงสร้างกองเรือและรูปแบบการให้บริการเชิงพาณิชย์

ณ 31 ธันวาคม 2566 โทรีเซน ชิปปิง เป็นเจ้าของเรือประเภท Supramax 22 ลำ และประเภท Ultramax 2 ลำ รวมทั้งหมดจำนวน 24 ลำ โดยมีขนาดระวางบรรทุกสินค้ารวม 1.34 ล้านเดทเวตัน อายุเฉลี่ยของกองเรือโทรีเซน 15.71 ปี และขนาดระวางบรรทุกเฉลี่ยอยู่ที่ 55,913 เดทเวตัน

โครงสร้างกองเรือ (ณ 31 ธันวาคม 2566)

ประเภทของเรือ	จำนวนเรือที่บริษัทเป็นเจ้าของ	ขนาดระวางบรรทุกสินค้า (เดทเวตัน)	ขนาดระวางบรรทุกสินค้า (เฉลี่ยต่อลำ)	อายุเฉลี่ย
Supramax	22	1,219,597	55,436	16.45
Ultramax	2	122,315	61,158	7.59
รวม	24	1,341,912	55,913	15.71

โดยปกติอายุการใช้งานของเรืออยู่ที่ประมาณ 25 ปี ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2566 กองเรือมีอายุเฉลี่ย 15.71 ปี ทั้งนี้โทรีเซน ชิปปิงได้มีการติดตามประเมินผลการทำงานของเรือแต่ละลำอย่างสม่ำเสมอ และทำการบำรุงรักษาตามระยะเวลาอย่างเคร่งครัด ในขณะเดียวกันโทรีเซน ชิปปิงมีการติดตามตลาดการซื้อขายเรือ ทั้งในส่วน of เรือต่อใหม่ และเรือมือสอง รวมถึงมีการศึกษาความเป็นไปได้และจัดทำแผนการจัดการกองเรือที่มีมาตรฐานและมีคุณสมบัติที่ดีเพื่อขยายกองเรือให้มีขีดความสามารถในการแข่งขันเพิ่มมากขึ้น โดยพิจารณาและปรับเปลี่ยนแผนให้เหมาะสมและสอดคล้องกับภาวะตลาดและสถานการณ์ในปัจจุบันและอนาคต

นอกจากนี้โทรีเซน ชิปปิงได้มีการเช่าเรือมาเสริม เพื่อเพิ่มความสามารถในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยในปี 2566 โทรีเซน ชิปปิงได้เช่าเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกองเพิ่มเติมแบบเต็มระยะเวลาอีกจำนวนประมาณ 5.58 ลำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 อายุเฉลี่ยของกองเรือในตลาดประเภท Handymax/Supramax/Ultramax คือ 11.8 ปี

รายชื่อเรือบรรทุกสินค้าแห่งเทกอง ณ 31 ธันวาคม 2566

เรือบรรทุกสินค้าแห่งเทกอง						
ชื่อเรือ	วันที่ส่งมอบเรือ จากผู้ต่อเรือ	ขนาดระวาง บรรทุกสินค้า (เดทเวทตัน)	อายุ	ชนิดของเรือ		การจัดชั้นเรือ
1 ทอร์ แอ็คซีพเวอร์	5-01-2553	57,015	13.99	Bulk Carrier	Standard	BV
2 ทอร์ เบรฟ	15-11-2555	53,506	11.13	Bulk Carrier	Standard	ABS
3 ทอร์ บริช	13-08-2556	53,572	10.39	Bulk Carrier	Standard	ABS
4 ทอร์ เพียร์เลส	9-11-2548	54,881	18.15	Bulk Carrier	Open Hatch/Box Shape	NKK
5 ทอร์ ฟอร์จูน	15-06-2554	54,123	12.55	Bulk Carrier	Open Hatch/Box Shape	NKK
6 ทอร์ เฟรนด์ชิป	13-01-2553	54,123	13.97	Bulk Carrier	Open Hatch/Box Shape	NKK
7 ทอร์ ฟิวเจอร์	3-03-2549	54,170	17.84	Bulk Carrier	Open Hatch/Box Shape	NKK
8 ทอร์ อินดิเพนเด็นซ์	23-10-2544	52,407	22.20	Bulk Carrier	Standard	NKK
9 ทอร์ อินฟินิตี้	1-02-2545	52,383	21.93	Bulk Carrier	Standard	NKK
10 ทอร์ อินสูลี	16-11-2548	52,489	18.13	Bulk Carrier	Standard	NKK
11 ทอร์ อินทริกิตี้	2-04-2544	52,375	22.76	Bulk Carrier	Standard	BV
12 ทอร์ เมต็อค	15-07-2548	55,695	18.47	Bulk Carrier	Standard	KR
13 ทอร์ มากันฮิลด์	28-06-2549	56,023	17.52	Bulk Carrier	Standard	NKK
14 ทอร์ แมกซ์ิมัส	7-10-2548	55,695	18.24	Bulk Carrier	Standard	KR
15 ทอร์ เมเนลอส	25-08-2549	55,710	17.36	Bulk Carrier	Standard	KR
16 ทอร์ เมอร์คิวรี	11-10-2548	55,862	18.23	Bulk Carrier	Standard	ABS
17 ทอร์ โมนาดิค	5-09-2549	56,026	17.33	Bulk Carrier	Standard	NKK
18 ทอร์ คอนฟีเดนซ์	25-06-2551	58,781	15.53	Bulk Carrier	Standard	KR
19 ทอร์ เคอริจ	22-04-2552	58,693	14.70	Bulk Carrier	Standard	DNV-GL
20 ทอร์ แคลลิเบอร์	19-12-2551	58,732	15.04	Bulk Carrier	Standard	NKK
21 ทอร์ ไฮโย	16-07-2551	58,731	15.47	Bulk Carrier	Standard	NKK
22 ทอร์ ไฮยชนะ	26-02-2556	58,605	10.85	Bulk Carrier	Standard	NKK
23 ทอร์ นิรมิตร	1-05-2559	61,171	7.67	Bulk Carrier	Fully fitted logger	NKK
24 ทอร์ นิจนิรันดร์	1-07-2559	61,144	7.50	Bulk Carrier	Fully fitted logger	NKK
รวมระวางบรรทุกของกองเรือไทรเซ็น		1,341,912	เดทเวทตัน			

- ABS

: Amercian Bureau of Shipping
- BV

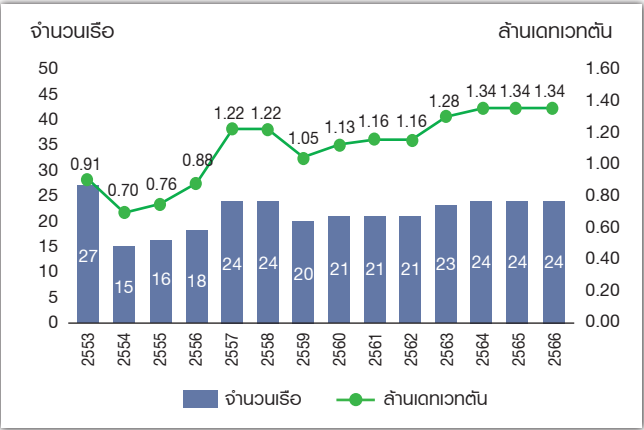
: Bureau Veritas
- DNV-GL

: Det Norske Veritas and Germanischer Lloyd
- NKK

: Nippon Kaiji Kyokai
- KR

: Korean Register of Shipping

แผนภูมิ: กองเรือไทรเซ็น ขีปั้ง ปี 2553 - 2566



รูปแบบการให้บริการของกองเรือ

ในปี 2566 ตลาดการขนส่งสินค้าแห่งเทกองยังคงได้รับผลกระทบจากความผันผวนด้านอุปสงค์ ประกอบกับผลกระทบของสงครามรัสเซีย-ยูเครน รวมถึงการชะลอตัวของภาคก่อสร้างทรัพย์สินของจีนที่ยังคงมีอยู่

ไทรเซ็น ขีปั้งยังคงมุ่งเน้นการให้บริการแก่ลูกค้าหลัก รวมถึงการแสวงหาช่องทางการขยายฐานลูกค้าใหม่และพยายามคงสัดส่วนของการเป็นผู้ประกอบการขนส่งสินค้าทางเรือและการเป็นเจ้าของเรือเองให้สมดุลกัน

อีกทั้งไทรเซ็น ขีปั้งมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้วยการกระจายกองเรือไปยังตลาดในหลายภูมิภาค ได้แก่ มหาสมุทรแอตแลนติก มหาสมุทรอินเดีย และมหาสมุทรแปซิฟิก และมีการวางแผนการขนส่ง

สินค้าไปยังพื้นที่เป้าหมายที่มีปริมาณความต้องการสินค้าตามฤดูกาลที่เพิ่มขึ้นในแต่ละช่วงเวลา เพื่อเพิ่มอัตราค่าระวางเรือ รวมไปถึงการทำให้สัญญาจ้างแบบระยะสั้น เพื่อช่วยป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของตลาดที่อาจเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ยังมีปัจจัยหลักที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจให้ประสบผลสำเร็จ มีผลการดำเนินงานที่ยอดเยี่ยมโดดเด่นกว่าคู่แข่งในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน เนื่องจาก

1. โทริเซน ชิปปิงมีวัฒนธรรมองค์กรที่ดีและแข็งแกร่ง โดยเป็นบริษัทเดินเรือทางทะเลที่มีโครงสร้างบุคลากรคนประจำเรือทั้งส่วนของนายประจำเรือและลูกเรือที่เป็นคนไทยเกือบทั้งหมด มีการบริหารจัดการที่ดีเป็นที่ยอมรับในระดับสากล โดยบุคลากรที่เป็นคนประจำเรือมีพื้นฐาน มีความสัมพันธ์กับการทำงานร่วมกับบริษัทมาอย่างต่อเนื่องและยาวนาน โดยเฉพาะนายประจำเรือ ซึ่งเริ่มต้นทำงานกับบริษัท วัฒนธรรมองค์กรในตำแหน่งนักเรียนพาณิชย์นาวีฝึกหัดและบรรจุเข้าเป็นพนักงานนายประจำเรือ และได้มีการเลื่อนตำแหน่งสูงขึ้นไปถึงตำแหน่งนายเรือ (Captain) และหัวหน้าช่างเครื่อง (Chief Engineer) นอกจากนี้ยังมีการย้ายกลุ่มคนเหล่านี้มาทำงานด้านปฏิบัติการและบริหารจัดการกองเรือประจำสำนักงาน ด้วยความสัมพันธ์อันดี ความรู้ความเชี่ยวชาญที่ดี เป็นส่วนผลักดันที่สำคัญที่ทำให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่ดี มีความแข็งแกร่งที่ยากจะหาได้ในองค์กรอื่นในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ด้วยความแข็งแกร่งนี้เป็นส่วนสำคัญในการผลักดันให้เกิดการทำงานที่ได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพสูงสุด และสามารถเสริมสร้างค่านิยมหลักของโทริเซน ชิปปิงให้ประสบผลสำเร็จได้เป็นอย่างดี
2. โทริเซน ชิปปิง เป็นผู้นำด้านการบริหารจัดการต้นทุน โดยมีต้นทุนการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและต่ำกว่าท้องตลาด ทั้งในส่วนของต้นทุนในการดำเนินงานเกี่ยวกับเรือ ค่าใช้จ่ายในการนำเรือขึ้นอู่แห้ง (Dry Dock) อันมีผลสืบเนื่องมาจากการมีวัฒนธรรมองค์กรที่ดีและแข็งแกร่ง บุคลากรมีความยึดมั่นในหลักการทำงานภายใต้มาตรฐานเดียวกัน ในเรื่องของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเนื่องจากส่วนกลางในการบริหารจัดการมีที่ตั้งในประเทศไทยและดำเนินงานโดยคนไทยเป็นหลัก จึงมีผลทำให้ต้นทุนด้านนี้ต่ำกว่าคู่แข่งในตลาด แต่มีมาตรฐานที่เทียบเท่าในระดับสากล นอกจากนี้บริษัทยังมีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำ เนื่องจากโครงสร้างเงินกู้ต่ำและอัตราดอกเบี้ยต่ำ ซึ่งช่วยลดภาระทางการเงิน โทริเซน ชิปปิงยังคงมุ่งพัฒนาและรักษามาตรฐานค่านิยมองค์กรที่ดี เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป
3. โทริเซน ชิปปิง มีโครงสร้างธุรกิจแบบเป็นเจ้าของเรือและเป็นผู้เช่าเรือ (Owner and Operator) ทำให้บริษัทมีความสามารถในการบริหารจัดการให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลได้อย่างครอบคลุมในหลายภูมิภาค รวมถึงสามารถให้บริการแก่ลูกค้าในรูปแบบที่แตกต่างกัน เช่น การให้บริการแบบเช่าเหมาเป็นระยะเวลา (Time Charter) และการให้บริการแบบเช่าเหมาลำเป็นเที่ยว (Voyage Charter) เป็นต้น

การตลาดและการแข่งขัน

โทริเซน ชิปปิงมีความมุ่งมั่นในการรักษามาตรฐานการบริการให้มีคุณภาพที่ดี สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างเหมาะสมและรวดเร็ว ในปี 2566 โทริเซน ชิปปิงยังคงมุ่งมั่นในการรักษามาตรฐานลูกค้าเดิม รวมถึงขยายฐานลูกค้าใหม่ เพื่อต่อยอดโอกาสในการขยายธุรกิจและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน รวมถึงการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับเครือข่ายทางธุรกิจทั้งในส่วนของนายหน้า (Broker) รวมถึงหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน นอกจากนี้โทริเซน ชิปปิงยังมีการบริหารจัดการ และมีนโยบายการดำเนินงานที่โปร่งใสเป็นธรรม รวมถึงมีแผนกลยุทธ์ที่สามารถปรับตัวให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่มีความผันผวน เปลี่ยนแปลงในแต่ละช่วงเวลาได้เป็นอย่างดี

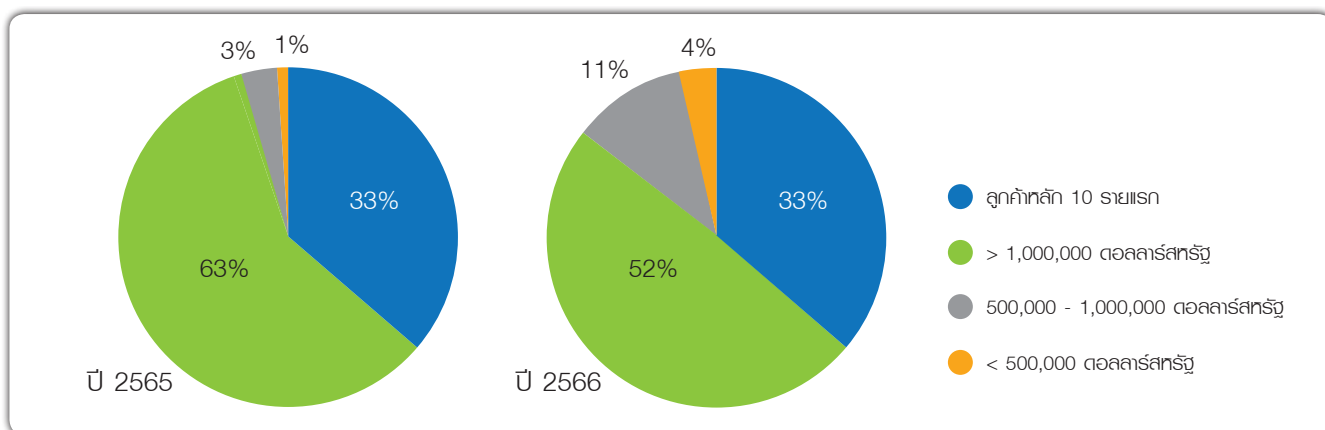
กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

โทริเซน ชิปปิงให้บริการขนส่งสินค้าแห่งเทกองแก่ลูกค้าที่หลากหลายทั้งในส่วนที่เป็นผู้ผลิตสินค้า ผู้ค้า หรือ บริษัทขนส่งสินค้ารายอื่นที่ทำการเช่าเรือจากโทริเซน ชิปปิง เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทมีความเชี่ยวชาญและมากประสบการณ์ในการให้บริการขนส่งสินค้าแห่งเทกองทั้งในส่วนสินค้ากลุ่มหลัก อาทิ ถ่านหิน แร่/สินแร่ และเมล็ดธัญพืช และในส่วนสินค้าแห่งเทกองกลุ่มย่อย อาทิ เหล็ก ปุ๋ย ซีเมนต์ ผลผลิตทางการเกษตร และอื่นๆ ด้วยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของบริษัทจึงสามารถสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือให้แก่ลูกค้าของบริษัทได้เป็นอย่างดี ว่าจะได้รับการบริการที่ดี และมีประสิทธิภาพสูงสุด

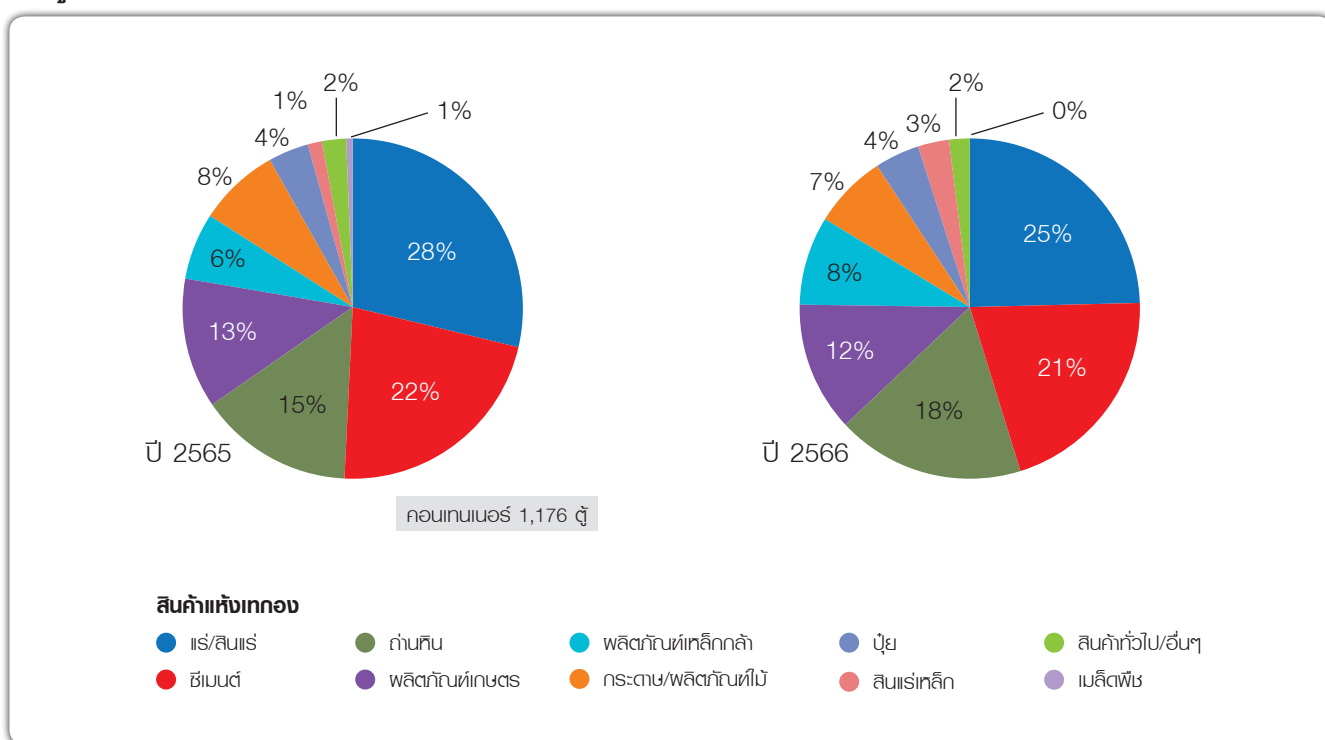
โทริเซน ชิปปิงยังคงสร้างความเติบโตให้กับธุรกิจขนส่งสินค้าอย่างต่อเนื่องกับกลุ่มลูกค้าที่ใช้บริการขนส่งสินค้าทางเรือ บริษัทได้ทบทวนเป้าหมายด้านแผนการตลาดและการทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดกับกลุ่มลูกค้าหลัก ในการจัดหาระวางสินค้าให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าทั้งในแบบที่ต้องการขนส่งสินค้าในทันที และแบบที่ทำสัญญาขนส่งสินค้าล่วงหน้า ซึ่งล้วนแต่ต้องมีความเข้าใจเป็นอย่างดีในเรื่องของตลาดการขนส่งสินค้าทางเรือและเชื้อเพลิงในเรือ ด้วยการมุ่งเน้นไปที่ตัวลูกค้าและความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้าแต่ละราย ส่งผลให้บริษัทมีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักในแถบภูมิภาคแอตแลนติกเหนือ มหาสมุทรอินเดีย และมหาสมุทรแปซิฟิก

โทริเซน ชิปปิงเป็นหนึ่งในบริษัทขนส่งสินค้าทางเรือชั้นนำที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการขนส่งสินค้าพิเศษ และด้วยกองเรือที่มีความหลากหลายและทีมบริหารงานที่มากด้วยประสบการณ์ ทำให้โทริเซน ชิปปิง สามารถจัดหาระวางสินค้าให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าแต่ละกลุ่มได้อย่างเหมาะสม

แผนภูมิ : ลูกค้าจำแนกตามรายรับ



แผนภูมิ : สินค้าที่ขนส่งจำแนกตามประเภทของสินค้า



ในปี 2566 โทริเซน ชิปปิงขนส่งสินค้าปริมาณ 10.64 ล้านตัน ซึ่งร้อยละ 21 เป็นสินค้าแห่งแรกของกลุ่มหลัก อาทิ ถ่านหิน สินแร่เหล็ก และเมล็ดธัญพืช และร้อยละ 79 เป็นสินค้าแห่งแรกของกลุ่มย่อย อาทิ แร่และสินแร่เหล็ก ปุ๋ย ซีเมนต์ ผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร และอื่นๆ

ความได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจ

โทริเซน ชิปปิงยังคงความเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งแรกของอย่างครบวงจร คู่แข่งทางธุรกิจส่วนใหญ่ของบริษัท มักต้องพึ่งพาการบริการจากหน่วยงานภายนอก อาทิ การจัดหาลูกเรือ การบริหารจัดการด้านเทคนิค ประกันภัย และการจัดซื้อจัดหา แต่โทริเซน ชิปปิงมีหน่วยงานภายในที่ดูแลรับผิดชอบในเรื่องดังกล่าวด้วยตนเอง และด้วยรากฐานอันแข็งแกร่งทางด้านบุคลากรที่มากด้วยประสบการณ์

รวมทั้งแผนกปฏิบัติการเรือ (Marine Operations Department) ซึ่งประจำอยู่ที่กรุงเทพมหานคร ล้วนทุ่มเทในการปฏิบัติงาน เพื่อสร้างความมั่นใจว่าบริษัทได้ดำเนินงานโดยมีค่าใช้จ่ายรายวันที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือต่ำที่สุดรายหนึ่ง การผนวกความเชี่ยวชาญของหน่วยงานต่างๆ เข้าด้วยกันในเชิงลึกอันประกอบด้วย ลูกเรือ การดำเนินงานด้านเทคนิค การปล่อยเช่าเหมาลำ การปฏิบัติการเชิงพาณิชย์ การเงิน และในด้านการบริหารความเสี่ยง ล้วนสะท้อนสู่สายตาของลูกค้าอุตสาหกรรมของบริษัทได้เป็นอย่างดี ลูกค้านของบริษัททราบดีว่าการขนส่งสินค้าทางเรือด้วยบริการของโทริเซน ชิปปิงจะมั่นใจได้ในเรื่องของประสิทธิภาพ การดำเนินการอย่างมืออาชีพ ซึ่งล้วนเป็นสิ่งจำเป็นในการที่จะช่วยสนับสนุนให้การขนส่งสินค้าของลูกค้าประสบผลสำเร็จเป็นอย่างดี

ด้วยการเน้นย้ำถึงความสำคัญของประสิทธิภาพในการดำเนินงาน การสื่อสารที่เข้มแข็ง และพอร์ทัลการลงทุนที่มีการกระจายความเสี่ยง ทั้งในส่วนของการเรือและสินค้าที่ขนส่ง บริษัทเชื่อว่าสามารถสร้าง การเติบโตทางธุรกิจได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

ในปี 2566 ตลาดขนส่งสินค้าแห้งเทกองทางทะเลปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปี 2565 ดัชนี Baltic Dry Index (BDI) ลดลงจาก 1,934 จุดในปี 2565 เป็น 1,381 จุดในปี 2566 โดยสถานะตลาดโดยรวมยังคงอยู่ในระดับปานกลาง ผลกระทบจากความผันผวนด้านอุปสงค์ ประกอบกับผลกระทบของสงครามรัสเซีย-ยูเครน รวมถึงการชะลอตัวของภาคอสังหาริมทรัพย์ของจีน ปัจจัยต่างๆ นี้ยังคงส่งผลให้สถานะตลาดในปีนี้อ่อนตัวลงอย่างต่อเนื่อง รวมถึงข้อจำกัดในการปรับคุณสมบัติ ประสิทธิภาพของเรือ การชะลอตัวในส่วนของการอุปทานกองเรือที่ยังคงมีอยู่

ในปี 2567 จากข้อมูลของ Clarksons แนวโน้มของตลาดเรือบรรทุกสินค้าแห้งเทกองยังคงอยู่ในระดับปานกลาง โดยคาดว่าจะมีการปรับตัวดีขึ้นอย่างค่อยเป็นค่อยไป ภาคอุปสงค์คาดว่าจะเติบโตขึ้นร้อยละ 1.5 ซึ่งมีปัจจัยจากความไม่แน่นอนที่ยังคงมีอยู่ในด้านอุปสงค์ ความผันผวนของตลาด รวมถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องเศรษฐกิจมหภาคทั่วโลก อีกทั้งความไม่แน่นอนในภาคอุปสงค์สินค้าแห้งเทกองของจีน ความท้าทายในภาคอสังหาริมทรัพย์ และความอ่อนไหวต่อนโยบายด้านเงินของรัฐบาลจีน ในขณะที่ภาคอุปทานกองเรือมีการปรับตัวลงเล็กน้อยอยู่ที่ร้อยละ 2.3 แม้จะมีข้อจำกัดทั้งในเรื่องการส่งมอบเรือใหม่ การแยกชิ้นส่วนหรือทำลายเรือ รวมถึงการปรับรอบความเร็วเรือให้ช้าลงและการติดตั้งอุปกรณ์ EST ที่เพิ่มขึ้นอันเป็นผลเนื่องมาจากกฎระเบียบข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม อย่างไรก็ตาม ปัจจัยบวกบางประการยังคงส่งผลดีต่อตลาดมีความเป็นไปได้ที่ตลาดจะได้รับผลกระทบในทางกลับกันอันเนื่องจากเหตุการณ์ล่าสุดที่คลองปานามาและในทะเลแดง โดยข้อจำกัดการขนส่งสินค้าผ่านคลองปานามาและแนวโน้มที่จะผลักดันมาตรการทางการค้าบางประการ (โดยเฉพาะด้านการส่งออกอัญพิชของสหรัฐฯ ไปยังเอเชีย) ไปสู่เส้นทางอื่น ในขณะที่สถานการณ์ในทะเลแดง และอ่าวเอเดนก็ยังคงต้องจับตาสถานการณ์อย่างใกล้ชิด ซึ่งการเปลี่ยนแปลงเส้นทาง การค้าการเดินทางเรือนี้คาดว่าจะมีปัจจัยสนับสนุนเชิงบวกในด้านการขนส่งทางทะเล (หน่วยตันไมล์)

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือมีการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการหลัก ดังนี้

1. การจัดหาเรือ

บริษัทจะจัดหาเรือเพื่อให้บริการขนส่งสินค้าให้เหมาะสมตรงกับความต้องการของลูกค้า โดยบริษัทจะให้บริการโดยเรือที่บริษัทเป็นเจ้าของ หรือการให้บริการโดยการเช่าเรือจากบริษัทอื่น

1.1 การซื้อเรือมือสอง

บริษัทจะติดต่อผ่านตัวแทน (Broker) ทั้งในและต่างประเทศ ในการจัดหาเรือที่มีคุณภาพดี ราคาเหมาะสม และมีคุณสมบัติทางเทคนิค (Specification) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของกองเรือในการให้บริการขนส่งทางทะเลแก่ลูกค้า และรองรับความต้องการในการขนส่งสินค้าประเภทเทกองที่หลากหลายมากขึ้น โดยบริษัทจะพิจารณาจากประเภทของเรือ คุณสมบัติ และอายุของเรือที่มีความเหมาะสมตรงตามกลยุทธ์ของบริษัทเป็นหลัก

ทั้งนี้บริษัทจะมีการตรวจสอบสภาพเรือที่บริษัทมีความสนใจ และจะทำการประเมินค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงและบำรุงรักษาเรือ เพื่อจัดทำการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุน (Feasibility Study) หากพิจารณาแล้วว่าโครงการมีผลตอบแทนที่คุ้มค่า บริษัทจะขออนุมัติการซื้อเรือ โดยระยะเวลาในการซื้อเรือจะใช้เวลาประมาณ 3-6 เดือน ในการดำเนินการซื้อเรือมือสองให้แล้วเสร็จ

หลังจากดำเนินการซื้อเรือเสร็จสิ้นแล้ว บริษัทอาจมีการปรับปรุงเรือเพิ่มเติมก่อนการนำเรือออกให้บริการแก่ลูกค้า ได้แก่ การซ่อมแซมเรือ การติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติม การจัดหาคนประจำเรือ รวมถึงการขอใบอนุญาตต่าง ๆ เช่น ใบทะเบียนเรือ ใบอนุญาตการใช้เรือ เป็นต้น และการจัดทำประกันภัยตัวเรือและเครื่องจักร (Hull and Machinery Insurance: H&M Insurance) และประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลอื่น (Protection and Indemnity Insurance: P&I Insurance) ทั้งนี้ เนื่องจากนายหน้าซื้อขายเรือมีจำนวนมาก ในอุตสาหกรรม จึงไม่มีความจำเป็นที่จะต้องทำสัญญาการจัดหาเรือกับตัวแทนเฉพาะราย เนื่องจากสามารถเปรียบเทียบราคา คุณสมบัติของเรือ และเงื่อนไขการชำระเงินเพื่อให้ได้เงื่อนไขที่ดีที่สุดและคุ้มค่าที่สุดการลงทุนที่สุด

1.2 การเช่าเรือจากบริษัทอื่น

ในกรณีที่บริษัทเช่าเรือจากบริษัทอื่นเพื่อให้บริการแก่ลูกค้า บริษัทจะติดต่อกับเจ้าของเรือโดยตรงหรือผ่านตัวแทนเพื่อทำการเช่าเรือ โดยจะมีการพิจารณาตรวจสอบคุณสมบัติและรายละเอียดของเรือ รวมถึงใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การเช่าเรือนั้นเป็นไปตามมาตรฐาน มีคุณสมบัติที่เหมาะสมตรงตามความต้องการของลูกค้า

2. การจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับการเดินเรือผู้จัดจำหน่าย

น้ำมันเป็นต้นทุนหลักสำหรับการเช่าเรือแบบรายเที่ยว (Voyage Charter) ซึ่งส่วนใหญ่จะทำสัญญาการจอร์วางบรรทุกสินค้าล่วงหน้า (Contract of Affreightment: COA) ส่วนการเช่าเรือแบบระยะเวลา (Time Charter) ลูกค้าจะเป็นผู้รับภาระค่าน้ำมัน ทั้งนี้ บริษัทมีส่วนในการให้บริการเป็นรายเที่ยวและการจอร์วางบรรทุกสินค้าล่วงหน้าลดลงจากร้อยละ 59 ในปี 2565 เป็นร้อยละ 48 ในปี 2566 เดิมน้ำมันที่บริษัทใช้เป็นน้ำมันเตากำมะถันสูง (High-Sulfur Fuel Oil) และได้เปลี่ยนมาใช้น้ำมันเตากำมะถันต่ำ (Low-Sulfur Fuel Oil) ตั้งแต่ปี 2563 การจัดหา น้ำมันเชื้อเพลิงเพื่อใช้ในการเดินเรือ บริษัทจะพิจารณาตามแผนการเดินเรือในแต่ละเที่ยว โดยดูจากปริมาณน้ำมัน ประเภทน้ำมัน และท่าเรือที่จะใช้เติมน้ำมัน รวมทั้งตรวจสอบคุณภาพและมาตรฐานของบริษัทผู้ค้าน้ำมันทั้งภายในและภายนอกประเทศ อีกทั้งมีการพิจารณาเปรียบเทียบราคาจากผู้ค้าน้ำมัน เพื่อให้การหาซื้อน้ำมันเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมที่สุด โดยราคาน้ำมันเตาจะผันผวนไปตามราคาน้ำมันในตลาดโลก โดยสามารถอ้างอิงราคาน้ำมันดิบเบรนท์

3. การจัดหาคนประจำเรือ

การจัดหาคนประจำเรือ บริษัทมีการดำเนินการเป็นไปตามข้อกำหนดและกฎระเบียบข้อบังคับสากลที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือ ซึ่งกำหนดโดยหน่วยงานต่างๆ เช่น องค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization: IMO) รวมถึงหน่วยงานราชการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลการเดินเรือและท่าเรือ ทั้งนี้ ในการจัดหาบุคลากรและคนประจำเรือ บริษัททำการประชาสัมพันธ์แจ้งข่าวสารผ่านทางช่องทางต่างๆ เช่น เว็บไซต์ สื่อสังคมออนไลน์ รวมถึงการบูรณาการร่วมกับศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี และมหาวิทยาลัยที่มีหลักสูตรด้านการเดินเรือ เพื่อต่อยอดการพัฒนาทักษะเพื่อเข้าเป็นบุคลากรของบริษัทต่อไป

4. การซ่อมบำรุงเรือ

บริษัทมีการวางแผนการซ่อมบำรุงเรือ โดยแบ่งการซ่อมบำรุงออกเป็น 2 ประเภท คือ

4.1 การซ่อมบำรุงเชิงป้องกันและตามแผนการที่กำหนด (Preventive and Plan Maintenance)

การซ่อมบำรุงในลักษณะนี้ เป็นการซ่อมบำรุงตัวเรือ เครื่องจักร อุปกรณ์ต่างๆ รวมถึงระบบไฟฟ้า ระบบควบคุม ระบบปฏิบัติการที่ติดตั้งบนเรือ โดยจะทำการซ่อมบำรุงตามรอบระยะเวลา หรือระยะทาง หรือตามคำแนะนำของผู้ผลิต โดยบริษัทมีทีมซ่อมบำรุงซึ่งเป็นพนักงานของบริษัทเอง รวมถึงมีการจ้างทีมซ่อมบำรุงซึ่งเป็นบุคคลภายนอกที่มีประสบการณ์ และคุณสมบัติตามที่บริษัทกำหนด

4.2 การเข้าอู่แห้ง (Dry Docking)

บริษัทจะมีการเตรียมแผนงานในการนำเรือเข้าอู่แห้ง (Dry Dock) ล่วงหน้า เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อการให้บริการขนส่งสินค้า อีกทั้งการนำเรือเข้าอู่แห้งจะมีการพิจารณาอู่เรือที่มีมาตรฐานในการให้บริการที่ดีและมีอัตราค่าบริการที่เหมาะสม โดยปกติเรือจะมีการเข้าอู่แห้งหรือซ่อมใหญ่ 2 ครั้งทุก 5 ปี เพื่อตรวจสอบโครงสร้างหลักของตัวเรือ รวมถึงระบบปฏิบัติการต่างๆ บนเรือ เช่น ระบบเครื่องยนต์ ระบบไฟฟ้า ระบบการสื่อสาร ระบบควบคุม ระบบความปลอดภัย และอุปกรณ์เครื่องมือที่ใช้ในการขนส่งสินค้า เป็นต้น โดยระยะเวลาการซ่อมบำรุงนี้จะขึ้นอยู่กับอายุ ขนาดของเรือ และการเสื่อมสภาพของตัวเรือ รวมไปถึงอุปกรณ์ต่างๆ อันเนื่องมาจากการใช้งานเป็นหลัก ทั้งนี้ จะใช้เวลาประมาณ 2-3 สัปดาห์ในการดำเนินการซ่อมบำรุง

สิทธิประโยชน์ - บัตรส่งเสริมการลงทุน

โทรีเซน ชิปปิงได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากการพาณิชย์นาวีและท่าเรือแห่งสิงคโปร์ (The Maritime and Port Authority of Singapore: MPA) ภายใต้บริการเดินเรือในประเทศและระหว่างประเทศ สิทธิดังกล่าวเรียกว่า Approved International Shipping Enterprise (AIS) สิทธิพิเศษที่สำคัญรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรจากกิจการเดินเรือทะเลเป็นเวลา 10 ปี ตั้งแต่วันที่ 8 กันยายน 2549 ถึงวันที่ 7 กันยายน 2559 และปัจจุบันโทรีเซน ชิปปิงได้รับการอนุมัติให้ต่ออายุในการรับสิทธิประโยชน์ทางภาษีออกไปได้อีก 10 ปี จนถึงวันที่ 7 กันยายน 2569

เครื่องหมายการค้า

-ไม่มี-

งานที่ยังไม่ส่งมอบ

-ไม่มี-

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท โทรีเซน ชิปปิง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี (www.thoresenshipping.com)

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

บริษัทดำเนินงานหลัก ได้แก่ บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (เมอร์เมต) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ (SGX) โดย TTA ถือหุ้นในเมอร์เมต ร้อยละ 58.22 ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้ของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งคิดเป็นร้อยละ 27 และร้อยละ 40 ของรายได้รวมของ TTA ในปี 2565 และปี 2566 ตามลำดับ

บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (เมอร์เมต หรือ MML)

บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (เมอร์เมต หรือ MML) จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย เชี่ยวชาญในการประกอบธุรกิจให้บริการงานใต้ทะเล ได้แก่ งานวิศวกรรม และงานสำรวจใต้ทะเลด้วยนักประดาน้ำและยานสำรวจใต้ทะเลแบบไร้คนขับ (ROV) นอกจากนี้ บริษัทยังเป็นเจ้าของและบริหารกิจการกองเรือที่ให้บริการงานนอกชายฝั่ง เมอร์เมตเริ่มดำเนินธุรกิจในปี 2526 ต่อมา TTA ได้เข้าซื้อกิจการบางส่วนในปี 2538 และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ (SGX) เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2550

ในฐานะบริษัทผู้ให้บริการงานสำรวจใต้ทะเลชั้นนำระดับนานาชาติให้กับบริษัทผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซรายใหญ่และผู้รับเหมาของบริษัทดังกล่าว เมอร์เมตมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในทวีปเอเชีย (ประเทศไทย) โดยมีฐานการดำเนินงานในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตะวันออกกลาง และพื้นที่แถบทะเลเหนือ เมอร์เมตให้บริการแบบครบวงจรแก่บริษัทผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซรายใหญ่ที่สำรวจหรือขุดเจาะนอกชายฝั่งด้วยเรือที่ให้บริการงานสำรวจใต้ทะเลหลากหลายประเภท อุปกรณ์ดำน้ำและสำรวจชนิดพิเศษ และยานสำรวจใต้ทะเลแบบไร้คนขับ เมอร์เมตดำเนินธุรกิจนอกชายฝั่งมากกว่า 38 ปี และปัจจุบันมีฐานธุรกิจ ใน 5 ภูมิภาคหลักและมีทีมงานมืออาชีพมากกว่า 1,000 คน ประกอบด้วยนักดำน้ำ ช่างเทคนิค นักสำรวจ ผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่สนับสนุน เมอร์เมตมีวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้ให้บริการที่มีคุณภาพกับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซนอกชายฝั่ง โดยมุ่งมั่นที่จะสร้างมูลค่าเพิ่มทางผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ

เพื่อตอบสนองต่อความท้าทายในธุรกิจอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ ทีมผู้บริหารระดับสูงของเมอร์เมตยังคงดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจแบบคู่ขนาน โดยคำนึงถึงทั้งแผนธุรกิจระยะสั้น / เชิงกลยุทธ์ ที่มุ่งเน้นการเสริมสร้างธุรกิจหลัก และวิสัยทัศน์ระยะยาวที่มุ่งเน้นการกำหนดตำแหน่งธุรกิจเพื่อการเติบโต ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืนต่อไปเมื่อเผชิญกับความท้าทายในอุตสาหกรรม

กำหนดตำแหน่งธุรกิจเพื่อการเติบโต

เมอร์เมตยังคงมองหาโอกาสทางธุรกิจที่เกิดขึ้นใหม่อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานตามกลยุทธ์ “การกำหนดตำแหน่งธุรกิจเพื่อการเติบโต” เนื่องจากเมอร์เมตมองเห็นโอกาสทางธุรกิจในตลาดการให้บริการรื้อถอน เมอร์เมตจึงจัดตั้งหน่วยงานที่บริการขนส่งนอกชายฝั่ง บริการติดตั้ง (T&I) และบริการด้านงานรื้อถอนแบบครบวงจร ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์การกระจายการลงทุนเพื่อการเติบโตในตลาดอ่าวไทยและภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก (โซน 1) ขอบเขตของงานรื้อถอน

โดยเฉพาะในอ่าวไทยจะสามารถดำเนินงานได้ต่อไปอีกอย่างน้อยเป็นเวลา 10 ปี เนื่องจากแท่นผลิตน้ำมันและก๊าซนอกชายฝั่งถึงกำหนดการรื้อถอนหรือสลับเปลี่ยน ตามข้อกำหนดของผู้ประกอบการน้ำมันรายต่างๆ ได้แก่ บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (ปตท.สผ.) บริษัท เชฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด (เชฟรอน) และ Mubadala Energy

สำหรับพื้นที่ฝั่งตะวันตก (โซน 2) เมอร์เมตขยายการให้บริการติดตั้งสายเคเบิลที่ลากหลายในภูมิภาคแอฟริกา ตะวันออกกลาง และสหราชอาณาจักร นอกจากนี้ เมอร์เมตยังได้รับงานฝั่งกลับและสละหลุมปิโตรเลียม (Plug and Abandonment; P&A) ในเขตพื้นที่บริเวณทะเลเหนือ ซึ่งจัดเป็นหนึ่งในการดำเนินการภายใต้ขอบเขตบริการรื้อถอนนอกชายฝั่ง และเป็นส่วนประกอบสำคัญในแผนการขยายขอบเขตธุรกิจการกำหนดตำแหน่งธุรกิจเพื่อการเติบโต และการสร้างตำแหน่งของเมอร์เมตในอุตสาหกรรมต่อไป

ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

โครงสร้างและบริการของกองเรือ

บริการวิศวกรรมใต้ทะเล

การดำเนินธุรกิจมุ่งเน้นไปที่งานด้านการดำน้ำและเรือดำน้ำที่ควบคุมด้วยรีโมทคอนโทรลแบบไร้คนขับ (ROV) โดยบริษัทกำลังพัฒนายานยนต์ใต้น้ำอัตโนมัติลำแรกของโลก (AUV) และกำลังพัฒนาหุ่นยนต์ซ่อมบำรุงท่อใต้น้ำ (SFCR) โดยบริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชั่นแนล) แอลทีดี เป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบงานวิศวกรรมใต้ทะเล ซึ่งทั้งสองหน่วยงานได้ถูกควบรวมเข้าด้วยกันและดำเนินงานภายใต้ชื่อกิจการ “บริการวิศวกรรมใต้ทะเลเมอร์เมต” การให้บริการวิศวกรรมใต้ทะเลที่หลากหลายประกอบด้วยวิศวกรรมการติดตั้งใต้ทะเล งานรื้อถอนนอกชายฝั่ง งานสำรวจ งานซ่อมแซมและบำรุงรักษา งานสนับสนุนการก่อสร้างและติดตั้ง งานเดินระบบ งานวางสายเคเบิลและวางท่อ

ประเภทของเรือวิศวกรรมใต้ทะเล

อุตสาหกรรมบริการนอกชายฝั่งเป็นธุรกิจหนึ่งที่มีความหลากหลาย โดยมีเรือปฏิบัติการหลายประเภทให้บริการในงานที่แตกต่างกันไปด้วยระบบและอุปกรณ์เฉพาะตัว เรือเหล่านี้มีตั้งแต่เรือเฉพาะทางที่สร้างขึ้นมาเพื่อใช้เฉพาะงาน เช่น เพื่องานประดาน้ำโดยเฉพาะ ไปจนถึงเรือที่มีการปรับปรุงและพัฒนาสมรรถภาพบ่อยครั้งเพื่อรองรับประเภทงานเพิ่มเติมตามความต้องการของธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ดังนั้นคำว่า “เรือสนับสนุนงานบริการงานวิศวกรรมนอกชายฝั่ง” จึงอาจหมายถึงรวมถึงเรือได้หลายประเภท และเป็นเรือที่ไม่ปกตินักหากจะนำเรือลำหนึ่งมาให้บริการเฉพาะงานประเภทใดประเภทหนึ่งเท่านั้น เรือลำหนึ่งอาจสามารถปฏิบัติงานได้ทั้งงานดำน้ำ งานยานสำรวจใต้ทะเลแบบไร้คนขับ (ROV) งานสำรวจ และงานสนับสนุนงานก่อสร้างขึ้นอยู่กับโครงสร้างการออกแบบของเรือแต่ละลำ

โดยทั่วไปแล้วเรือสนับสนุนงานดำน้ำ (DSV) ในอุตสาหกรรมนอกชายฝั่งอาจมาจากเรือแปลงสภาพที่มาพร้อมกับระบบปฏิบัติการดำน้ำแบบใช้อากาศ (rudimentary air diving spreads) จนไปถึงเรือต่อใหม่

ที่มาพร้อมกับระบบการทำงานอย่างสมบูรณ์แบบและซับซ้อนขึ้นเพื่อ การดำน้ำลึก เรือสนับสนุน ROV อาจเป็นเรือที่มาพร้อมกับระบบส่งยาน แบบเคลื่อนที่ ซึ่งสามารถเคลื่อนย้ายและปลดประจำการเรือภายใต้ อย่างรวดเร็วในระยะเวลาอันสั้น ในขณะที่เรือสนับสนุนงานก่อสร้าง จะมีคุณสมบัติทั่วไปที่หลากหลายและมีการออกแบบที่เกี่ยวข้องกับ การดำน้ำและการปฏิบัติงาน ROV ดังนั้นหน้าที่หลักของเรือให้บริการ การก่อสร้างนอกชายฝั่งจะเกี่ยวกับงานติดตั้งและรื้อถอนงานวิศวกรรม ได้ทะเลและการติดตั้งโครงสร้างบนพื้นผิวน้ำ ส่วนเรือที่ให้บริการงาน วางท่ออาจมีลักษณะการออกแบบที่แตกต่างกันของระบบและอุปกรณ์ บนเรือ แต่หน้าที่หลักของเรือเหล่านี้จะเป็นการวางท่อในก้นทะเลหรือ เส้นทางที่กำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กองเรือวิศวกรรมใต้ทะเลประกอบด้วยเรือ สนับสนุนงานวิศวกรรมใต้ทะเลจำนวน 7 ลำ โดย 3 ลำ เป็นเรือสนับสนุน นักประดาน้ำ (Dive support vessels) แบบพิเศษ และยานสำรวจ ได้ทะเลแบบไร้คนขับ (ROV) อีก 14 ลำ ที่มีระบบสนับสนุนงานก่อสร้าง ขนาดใหญ่สำหรับน้ำลึกและน้ำลึกมาก นอกจากกองเรือเหล่านี้แล้ว ส่วนงานวิศวกรรมใต้ทะเลยังมีทีมนักประดาน้ำ ช่างเทคนิค ช่างสำรวจ บุคลากรดูแลสุขภาพ ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม (HSE) ผู้เชี่ยวชาญพาณิชยน์วิ และเจ้าหน้าที่สนับสนุนโครงการวิศวกรรม ได้ทะเล ซึ่งเป็นบุคลากรมืออาชีพมากถึง 1,000 คน รวมถึงพนักงาน ประจำที่มีอยู่แล้วที่ร่วมกันทุ่มเทและมีบทบาทสำคัญในการดำเนินงาน ในโครงการวิศวกรรมใต้ทะเลต่างๆ เพื่อส่งมอบบริการที่เป็นเลิศ

เมอร์เมดมีกองเรือครอบคลุมพื้นที่ 15 แห่งในราชอาณาจักรซาอุดีอาระเบีย กองเรือนี้ประกอบด้วยเรือสนับสนุนงานดำน้ำที่ใช้ระบบปฏิบัติการดำน้ำ แบบอ้อมตัว (SAT Diving Support Vessel) จำนวน 3 ลำ เรือสนับสนุน งานดำน้ำที่ใช้ระบบปฏิบัติการดำน้ำแบบใช้อากาศจำนวน 10 ลำ และ ทีมสนับสนุนบริเวณท่าเรือจำนวน 2 ทีม โดยพื้นที่ปฏิบัติงานทั้งหมดนี้ อยู่ภายในแหล่งน้ำมันในอ่าวซาอุดีอาระเบีย ซึ่งให้บริการงานที่หลากหลาย รวมถึงงานดำน้ำแบบอ้อมตัว งานดำน้ำแบบใช้อากาศ งานสำรวจ ได้ทะเลแบบไร้คนขับ (ROV) งานวางสายเคเบิล และงานสำรวจเพื่อ รองรับการค้าดำเนินงานของ Saudi Aramco

กองเรือประกอบด้วยเรือเฉพาะทาง ได้แก่ ซามิล 63, ซามิล 64, ซามิล 65, คิวเอ็มเอส โพไซดอน, คิวเอ็มเอส พาราไอโซ และคิวเอ็มเอส ซี คอนเวสต์ ซึ่งทั้งหมดเป็นเรือดำน้ำระบบ DP2 ที่ให้บริการได้ตลอด 24 ชั่วโมง เรือเหล่านี้ให้บริการงานสำรวจ งานซ่อมแซมและบำรุงรักษา ลิ้นทรีพีได้ทะเล และงานติดตั้งท่อแหล่งน้ำมัน นอกจากนี้ ซามิล 602 ซึ่งเป็นเรือดำน้ำที่ติดตั้งอุปกรณ์เจาะแบบดั้งเดิม (Conventional Spud Leg Diving Vessel) ที่ให้บริการได้นาน 12 ชั่วโมง ก็เชี่ยวชาญในงาน ลักษณะคล้ายกัน แต่ปฏิบัติงานในพื้นที่น้ำตื้นกว่า ซึ่งเป็นผลจากความ สามารถในการกินน้ำตื้น (Shallow Draft) และแรงเจาะ

สำหรับงานเฉพาะทางด้านการให้บริการและการบำรุงรักษาลังน้ำมัน SBM นอกเมืองราส ทานูรา ซามิล 601 ซึ่งเป็นเรือดำน้ำที่ให้บริการ ได้นาน 12 ชั่วโมง มีบทบาทสำคัญยิ่ง เนื่องจากคลังน้ำมันเหล่านี้เป็น จุดสำคัญสำหรับการส่งผลิตภัณฑ์ขั้นสุดท้ายจากพื้นที่แทงค์เก็บน้ำมัน บนฝั่งไปยังเรือบรรทุกน้ำมันในทะเล

ส่วนการปฏิบัติงานในพื้นที่น้ำลึก เมอร์เมดมีกองเรือซึ่งประกอบด้วย เรือสนับสนุนงานดำน้ำที่ใช้ระบบ SAT จำนวน 3 ลำ ได้แก่ เมอร์เมด เอเชียนา เมอร์เมด เอนตัวเรอร์ และซีเมค สตรีคพิช ซึ่งสามารถให้บริการ ได้ตลอด 24 ชั่วโมง เรือเหล่านี้มีบทบาทสำคัญในการให้บริการดำน้ำ อย่างต่อเนื่องในพื้นที่ที่ลึกที่สุดของแหล่งน้ำมัน และมีความสามารถในการ ฟันตัวต่อสภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวยและสภาวะทะเลที่ท้าทาย

การวางตำแหน่งทางด้านอุตสาหกรรมของเมอร์เมด

ด้วยประสบการณ์กว่า 38 ปีในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ เมอร์เมดภูมิใจที่จะกล่าวได้ว่าเมอร์เมดมีความเป็นเลิศทางด้านชื่อเสียง อันยาวนานในการบริการงานวิศวกรรมใต้ทะเล ด้วยการดำเนินงาน ทั่วภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตะวันออกกลาง และล่าสุดในเขต ทะเลเหนือ และแอฟริกาตะวันตก เมอร์เมดเป็นผู้บุกเบิกในตลาด ได้ทะเลทั่วโลก เมอร์เมดมีความเชี่ยวชาญในการแก้ไขปัญหาที่เกี่ยวข้อง กับงานวิศวกรรมใต้ทะเล สามารถรับมือกับงานวิศวกรรมที่ซับซ้อนและ ทำลายในทุกระดับน้ำในทุกภูมิภาคของโลกเพื่อตอบสนองความต้องการ ของตลาดน้ำมันและก๊าซ

การที่เมอร์เมดเป็นเจ้าของและบริหารกองเรืองานวิศวกรรมใต้ทะเลและ การสำรวจช่วยให้บริษัทสามารถมอบข้อเสนอการบริการที่แตกต่างให้กับ ลูกค้าของบริษัทได้ นอกจากนี้เมอร์เมดยังให้ความสำคัญกับการสร้าง ความสัมพันธ์ระยะยาว ซึ่งไม่เพียงแต่ช่วยเพิ่มการส่งมอบบริการแต่ยัง ช่วยลดความเสี่ยงโดยรวมด้วย

เมอร์เมดจะยังคงพิจารณาอย่างรอบคอบในเรื่องของแนวโน้มตลาด น้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งในช่วง 12 เดือนข้างหน้า จากการ ปรับสมดุลของตลาดน้ำมันล่าสุด รวมทั้งผลกระทบที่ยืดเยื้อของโควิด-19 ทำให้ผู้ประกอบการในวงการต่างหวั่นวิตกคุณสมบัติเด่นของตนในฐานะ ผู้ให้บริการงานน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่จะแสดงให้เห็น ว่าตนอยู่เหนือกว่าผู้ให้บริการรายอื่น และเมื่อพิจารณาถึงปัจจัยเหล่านี้ อย่างถี่ถ้วนแล้ว เมอร์เมดมั่นใจว่าเมอร์เมดเป็นหนึ่งในบริษัทกลุ่มที่มี ชั้นเชิงที่สามารถแข่งขันในสภาวะตลาดปัจจุบันได้ เนื่องจากตำแหน่ง เชิงกลยุทธ์ในอุตสาหกรรมของเมอร์เมด ความมีชื่อเสียง ภาพรวม ผลงานที่ผ่านมาเป็นที่รับรู้ และความมีวินัยทางการเงินที่เข้มงวด ซึ่งมี รายละเอียดดังนี้

ปัจจัยทางภูมิศาสตร์และการมุ่งเน้นงานน้ำตื้น

กองเรือบริการวิศวกรรมใต้ทะเลของเมอร์เมดส่วนใหญ่ให้บริการในเขต แนวน้ำตื้น ซึ่งเป็นที่รู้กันดีว่ามีความยืดหยุ่นมากกว่าและอ่อนไหวต่อ ราคาน้ำมันที่ต่ำลงน้อยกว่า เนื่องจากจุดคุ้มทุนของงานในเขตแนวน้ำตื้น ต่ำกว่างานในเขตนํ้าลึก ดังนั้นจึงมีโอกาสน้อยกว่าที่จะโดนผลกระทบ จากภาวะหดตัวของอุปสงค์ในตลาด นอกจากนี้ เมอร์เมดยังได้สร้าง ฐานที่แข็งแกร่งในพื้นที่ให้บริการผ่านบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า เพื่อให้บริการแก่กลุ่มบริษัทน้ำมันระดับชาติ (NOCs) เหนือน่านน้ำของ ประเทศที่ได้รับเอกสิทธิ์ตามกฎหมาย Cabotage ในภูมิภาคต่างๆ เช่น ยุโรป ตะวันออกกลาง แอฟริกา เอเชียแปซิฟิก และสหราชอาณาจักร จึงทำให้ เมอร์เมดได้รับประโยชน์จากการขยายธุรกิจในตลาดเหล่านี้ เนื่องจาก NOCs มุ่งมั่นที่จะเติบโตอย่างยั่งยืนและเน้นความมั่นคงด้านพลังงาน ควบคู่ไปกับการลดความอ่อนไหวต่อความผันผวนของราคา

การมุ่งเน้นบริการตรวจสอบ ติดตั้ง ซ่อมแซม บำรุงรักษา และการขยายธุรกิจทางภูมิศาสตร์

หนึ่งในธุรกิจหลักของเมอร์เมดคือการให้บริการการสำรวจ การซ่อม และการบำรุงรักษาประจำปีแก่ Saudi Aramco และกลุ่มประเทศ NOCs ซึ่งลูกค้ารายสำคัญกลุ่มนี้ไม่ได้รับผลกระทบเรื่องการลดรายจ่ายด้านต้นทุน โดยเฉพาะอย่างยิ่งอุปสงค์ตลาดระยะกลางถึงระยะยาวยังคงแข็งแกร่งซึ่งเป็นสัญญาณที่ดีสำหรับเมอร์เมด

นอกจากนี้เมอร์เมดยังคงมุ่งมั่นให้บริการด้านอื่นๆ และขยายตลาดไปพื้นที่ใหม่ๆ เพื่อใช้ประโยชน์จากโอกาสในการเติบโต โดยมุ่งเน้นไปที่ประเทศที่มีอุปสงค์ของการใช้บริการคอนกรีตสูง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในตลาดงานบริการตรวจสอบ ซ่อมแซม บำรุงรักษา (IRM) งานวิศวกรรมใต้ทะเล งานวางระบบสายเชื่อมต่ออุปกรณ์ต่างๆ สำหรับใช้งานแท่นผลิตน้ำมันกลางทะเล (SURF) และตลาดการติดตั้งสายเคเบิลใต้ทะเล เมอร์เมดตั้งเป้าที่จะเสริมความแข็งแกร่งให้กับตำแหน่งของบริษัทในอุตสาหกรรมด้วยการให้บริการในหลากหลายภูมิภาคที่มีอุปสงค์อย่างต่อเนื่อง

ข้อเสียด้านคุณภาพและความปลอดภัยแหล่งสินทรัพย์ที่ทันสมัย
เมอร์เมดยังคงเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการที่สำคัญในอุตสาหกรรมที่มีประวัติการดำเนินงานและความปลอดภัยที่ดีเยี่ยม รวมทั้งทีมผู้บริหารที่มีความเชี่ยวชาญ กองเรือวิศวกรรมใต้ทะเลของเมอร์เมดมีเรือที่อายุการใช้งานน้อย ส่วนใหญ่มีอายุการใช้งานน้อยกว่า 15 ปี จึงทำให้เมอร์เมดอยู่ในฐานะที่ได้เปรียบกว่า เพราะกลุ่มบริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติรายใหญ่มักเลือกใช้อุปกรณ์ที่ใหม่กว่า เนื่องจากมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและศักยภาพในการทำงานที่เหนือกว่า

เมอร์เมดยังดำเนินการขยายกองเรือตามแผนงานเพื่อตอบสนองต่อตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป โดยการเช่าเรือบริการวิศวกรรมใต้ทะเลเข้ามาเพิ่มเติมซึ่งไม่เพียงแต่ช่วยให้เมอร์เมดมีความยืดหยุ่นในการตอบสนองต่ออุปสงค์ในตลาด แต่ยังช่วยให้สามารถยกเลิกการเช่าในกรณีที่อุปสงค์ในตลาดลดลงโดยไม่จำเป็นต้องใช้เงินทุนเป็นจำนวนมาก

เมอร์เมดยังมียอดสั่งจองงานอย่างต่อเนื่องซึ่งส่วนใหญ่เป็นงานวิศวกรรมใต้ทะเล และคาดว่าจะได้รับงานเพิ่มมากขึ้นในระยะเวลาอันใกล้ งานในมือเหล่านี้คาดว่าจะพื้นฐานรายได้ที่แข็งแกร่งในปี 2567 สำหรับโอกาสทางธุรกิจที่เพิ่มขึ้น

การบริการหลักของฝ่ายวิศวกรรมใต้ทะเลมีรายละเอียดดังนี้

บริการด้านงานสำรวจ	งานสำรวจก่อนการติดตั้ง การกำหนดตำแหน่งแท่นขุดเจาะช่วยเหลือด้านการติดตั้งงานซ่อมบำรุงรักษาอุปกรณ์ที่ใช้ในงานวิศวกรรมใต้ทะเล
บริการด้านพัฒนา	การติดตั้งวางท่อใต้ทะเล ท่อขนส่ง เชือกช่วยชีวิต ชุดท่อร่วมและเสาด้วยก งานวางและฝังท่อ การติดตั้งและยึดเสาสายเคเบิลและอุปกรณ์ท่อ งานประกอบท่อ การทดสอบ และการตรวจสอบ การรื้อถอน โครงสร้างนอกชายฝั่ง งานวางระบบสายเชื่อมต่ออุปกรณ์ต่างๆ สำหรับใช้งานแท่นผลิตน้ำมันกลางทะเล (SURF) และงานวางและเชื่อมต่อสายเคเบิล
บริการด้านการผลิต	การตรวจสอบ งานซ่อมบำรุงรักษา และซ่อมแซมโครงสร้างการผลิต เสา ท่อส่ง และอุปกรณ์วิศวกรรมใต้ทะเล

บริการกองเรือ

เรือทุกลำในกองเรือได้รับการจัดชั้นเรือโดยองค์กรรับรองมาตรฐาน DNV หรือสมาคมจัดชั้นเรือแห่งประเทศสหรัฐอเมริกา (ABS) ซึ่งถือเป็นสมาคมชั้นนำในการจัดชั้นเรือทั้งสองแห่ง เรือเหล่านี้ได้รับการตรวจเป็นประจำโดยเจ้าหน้าที่ตรวจการจัดชั้นเรือควบคู่กับการนำเรือเข้าอยู่เป็นประจำและการบำรุงรักษาอื่นๆ ตามกำหนดเวลา เพื่อให้มั่นใจว่าเรือเป็นไปตามมาตรฐานสูงสุด

ความสามารถที่โดดเด่นอีกด้านของฝ่ายวิศวกรรมใต้ทะเล คือ การดำน้ำตามมาตรฐานระดับโลกโดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อกำหนดที่ถูกต้องขึ้นโดยสมาคมผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซระหว่างประเทศ (OGP) ซึ่งความมุ่งมั่นนี้เน้นย้ำถึงความทุ่มเทของเมอร์เมดในการรักษาความเป็นเลิศและความปลอดภัยในทุกด้านของการดำเนินงาน

การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สินค้า และบริการ

เมอร์เมดยังเข้าร่วมการวิจัยและพัฒนาอย่างเข้มข้นเพื่อนำเสนอเทคโนโลยีและบริการที่ล้ำสมัย เช่น ปัญญาประดิษฐ์ (AI) และหุ่นยนต์ใต้น้ำเพื่อลดเวลาการดำเนินงาน ความเสี่ยง ค่าใช้จ่าย และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ เพื่อตอบสนองตามความต้องการของลูกค้าในสถานการณ์ต่างๆ

การตลาดและการแข่งขัน

ลูกค้างานบริการวิศวกรรมใต้ทะเล

กลุ่มเมอร์เมดยังคงมองหาโอกาสในตลาดน้ำมันและก๊าซทั่วโลกอย่างต่อเนื่อง ด้วยความพยายามในการมองหาโอกาสในตลาดตะวันออกกลาง แอฟริกาตะวันตก และสหราชอาณาจักร (โซน 2) และเอเชียแปซิฟิก (โซน 1) ทำให้บริการวิศวกรรมใต้ทะเลของบริษัทได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างโดดเด่น นอกจากนี้ยังเป็นการขยายพื้นที่ให้บริการ

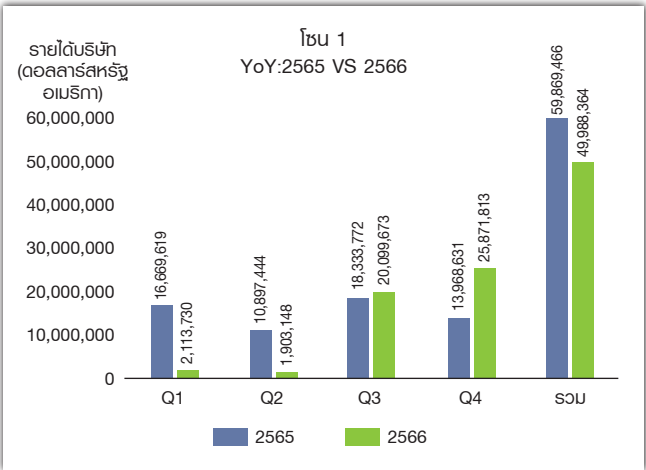
ใหม่ๆ ทำให้เกิดความหลากหลายในพอร์ตการให้บริการวิศวกรรมใต้ทะเลของกลุ่มบริษัท และแสดงให้เห็นถึงความยืดหยุ่นในการปรับตัว และการสร้างรายได้อย่างต่อเนื่องให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

ตัวอย่างหนึ่งของความสำเร็จครั้งนี้คือการย้ายแท่นขุดเจาะในอ่าวไทย และมาเลเซีย (โซน 1) ขณะที่โซน 2 ได้ต่อยอดความสำเร็จอันน่าทึ่งด้วยการดำเนินโครงการเดินสายเคเบิลแบบยืดหยุ่น (Cable and Flexible Lay) ในภูมิภาคตะวันออกกลาง ซึ่งโครงการดังกล่าวเป็นการลงทุนที่สำคัญในสินทรัพย์และอุปกรณ์และสอดคล้องกับงานโครงการใหญ่ที่บริษัทได้รับหลังจากที่พักการดำเนินงานไปครั้งล่าสุด

โดยสรุปแล้ว บริษัทพร้อมที่จะสร้างรายได้เป็นจำนวนมาก เนื่องจากบริษัทสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและตลาดได้อย่างตรงจุดและรวดเร็วเสมอผ่านบริการและความสามารถที่หลากหลายของบริษัท

โซน 1: การเปรียบเทียบรายได้กับปีที่ผ่านมา (YOY)

ปี	รายได้บริษัท (ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)				
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวมสุทธิ
2565	16,669,619	10,897,444	18,333,772	13,968,631	59,869,466
2566	2,113,730	1,903,148	20,099,673	25,871,813	49,988,364
การเติบโตเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา (YOY Growth)					(9,881,102)



จากตารางข้างต้น แสดงให้เห็นว่าหน่วยธุรกิจโซน 1 ได้สร้างรายได้จำนวนมากจากโครงการต่อเนื่องชุดนี้ ทำให้เมอร์เมดสามารถประกาศตัวกลับเข้าสู่ตลาดบริการในภูมิภาคได้สำเร็จ ด้วยเหตุนี้ เมอร์เมดจะยังคงมองหาและสร้างกิจกรรมและรายได้เพิ่มเติมอย่างต่อเนื่องจากแรงผลักดันครั้งใหม่ในภูมิภาคนี้ต่อไป

โซน 2:

หน่วยธุรกิจโซน 2 ประสบความสำเร็จในการพลิกโฉมในปี 2565 แม้จะได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ในตลาดโลกก็ตาม ตัวเร่งสำคัญของการเปลี่ยนแปลงครั้งนี้คือการพัฒนาธุรกิจเชิงรุกในตลาดน้ำมันและก๊าซธรรมชาติที่สำคัญทั่วโลก ทั้งในสหราชอาณาจักร แอฟริกา ตะวันออกกลาง และเอเชียแปซิฟิก

โซน 1:

เมอร์เมดดำเนินธุรกิจอย่างแข็งแกร่งในตลาดเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ทำให้ในปี 2566 เมอร์เมดได้รับงานจำนวนทั้งสิ้น 7 โครงการ โดยมีบริษัท Mubadala Petroleum (ประเทศไทย) PTTEP Chevron E&P (ประเทศไทย) ปตท.สผ. และซาปุระ เอ็นเนอร์จี เป็นกลุ่มลูกค้าสำคัญของบริษัท ทั้งนี้ งานที่บริษัทได้รับนั้นมี 5 โครงการที่ตั้งอยู่ที่อ่าวไทย และอีก 2 โครงการตั้งอยู่ที่พรมแดนประเทศมาเลเซีย เมื่อพิจารณาจากที่เมอร์เมดมีในปัจจุบัน รวมถึงการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจอย่างรวดเร็วในตลาดล้วนเป็นสัญญาณสื่อให้เห็นถึงอุปสงค์ที่เพิ่มมากขึ้น เมอร์เมดจึงกำลังเตรียมความพร้อมทั้งในแง่สินทรัพย์และความสามารถขององค์กรเพื่อมองหาและคว้าโอกาสทางธุรกิจในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอันใกล้

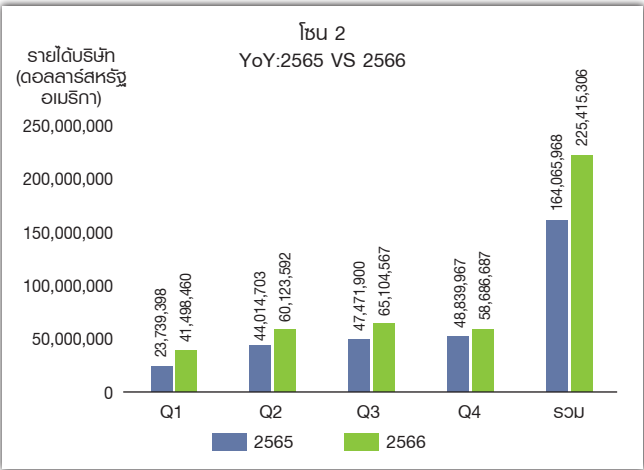
การก่อสร้างแผนก Cable & Flex Lay ขึ้นใหม่ภายหลังช่วงพักตัว ส่งผลให้บริษัทได้รับงานโครงการแบบเบ็ดเสร็จโครงการใหญ่ในปี 2565 และ 2566 นอกเหนือจากการลงทุนครั้งใหญ่ในอุปกรณ์ติดตั้งสายเคเบิลและท่อแบบยืดหยุ่น (Cable & Flex Lay) แล้ว การเข้าซื้อหุ้นใน Millennium III ยังช่วยขับเคลื่อนกลุ่มบริษัทโดยมีแผนก Cable & Flex Lay เป็นกุญแจสำคัญแห่งความสำเร็จ

นอกจากนี้หน่วยธุรกิจในซาอุดีอาระเบียยังประสบความสำเร็จในการฟื้นฟูงานสัญญา นอกเหนือจากการตรวจสอบ ซ่อมแซม และบำรุงรักษา (IRM) ขณะเดียวกันก็สามารถดำเนินงาน IRM ในระยะยาวให้กับ ARAMCO ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าใหม่และงานโครงการต่างๆ ในตลาดแอฟริกา โดยเฉพาะอย่างยิ่งในแอฟริกาใต้และแองโกลา นับเป็นเครื่องยืนยันถึงความสำเร็จในการนำปัจจัยเรื่องความจำเป็นเชิงกลยุทธ์มาปรับใช้อย่างรอบคอบกับตลาดใหม่ ซึ่งจะเป็นการช่วยขยายขอบเขตงานโครงการในภูมิภาคต่างๆ

ยิ่งไปกว่านั้นหน่วยธุรกิจในสหราชอาณาจักรได้สร้างชื่อเสียงให้กับตนเองในฐานะผู้ให้บริการแบบบูรณาการคุณภาพสูงในภูมิภาคที่ตลาดน้ำมันที่เติบโตเต็มที่ และมีแนวโน้มว่าจะใช้ประโยชน์จากงานโครงการดังกล่าวเป็นรากฐานในการเติบโตในอนาคตอันใกล้ ทั้งนี้ การจัดตั้งแผนกวิศวกรรมที่มีบุคลากรที่มีความสามารถและอุปกรณ์ที่ครบครัน ทั้งยังสามารถลดค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ (SG&A) และสร้างมูลค่าการซื้อขายเพิ่มขึ้นได้อีกอย่างน่าพึงพอใจ ถือเป็นความสำเร็จที่ยิ่งใหญ่ของเมอร์เมด

โซน 2: การเปรียบเทียบรายได้กับปีที่ผ่านมา (YOY)

ปี	รายได้บริษัท (ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)				
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวมสุทธิ
2565	23,739,398	44,014,703	47,471,900	48,839,967	164,065,968
2566	41,498,460	60,123,592	65,104,567	58,686,687	225,413,306
การเติบโตเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา (YOY Growth)					61,347,338



ตลาดวิศวกรรมทางทะเล (นอกชายฝั่ง) ทั่วโลกคาดว่าจะเติบโตอย่างมาก ระหว่างปี 2565 ถึง 2570 และด้วยผู้ให้บริการหลักรายอื่นที่นำกลยุทธ์มาใช้มากขึ้น คาดว่าตลาดจะเพิ่มขึ้นจากที่คาดการณ์ไว้

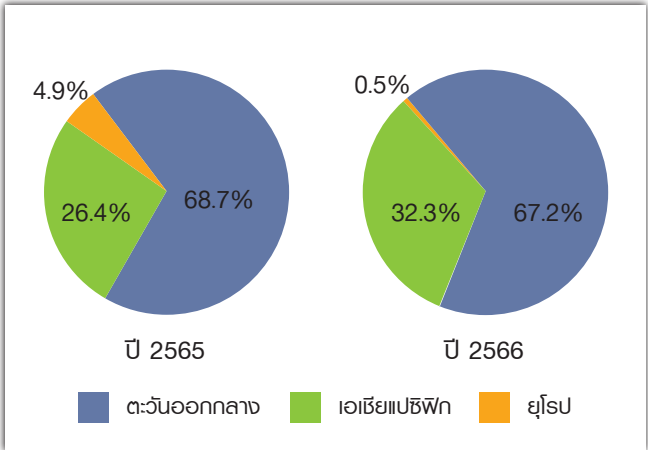
นอกจากนี้ มีหลายธุรกิจใหม่เกิดขึ้นท่ามกลางภาวะโรคระบาด ด้วยแนวโน้มการใช้พลังงานหมุนเวียนโดยเฉพาะจากกังหันลมนอกชายฝั่ง ยังคงเป็นที่ต้องการอย่างมาก แนวโน้มธุรกิจนี้คาดว่าจะยังคงอยู่ต่อไปทำให้เกิดการสั่งแปลงเรือมากขึ้นเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาด

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้างานบริการวิศวกรรมใต้ทะเล

ผู้ผลิตและจัดหาน้ำมันและก๊าซรายใหญ่ระดับประเทศและนานาชาติ ผู้ประกอบการงานวางท่อลำเลียงใต้ทะเล และบริษัทที่ดำเนินธุรกิจวิศวกรรมและการก่อสร้างนอกชายฝั่งต่างไว้วางใจเมอร์เมดให้เป็นพันธมิตรทางธุรกิจในตลาดภูมิภาคตะวันออกกลาง และภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ซึ่งลูกค้าในตะวันออกกลางยังคงเป็นลูกค้ากลุ่มสำคัญต่อธุรกิจโดยรวมของเมอร์เมด

แผนภูมิ : สัดส่วนรายได้ในสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกาแบ่งตามภูมิภาคของลูกค้าเทียบกับรายได้รวมของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง



รายได้สำคัญของเมอร์เมดมาจากลูกค้ารายใหญ่ ซึ่งเป็นผู้ผลิตน้ำมันในภูมิภาคตะวันออกกลางภายใต้สัญญาให้บริการรายปีระยะยาวผ่านความร่วมมือที่จัดตั้งขึ้นระหว่างเมอร์เมดและพันธมิตรท้องถิ่นในตะวันออกกลาง โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ประเภทงาน	ลักษณะสัญญา	หมายเหตุ
งานสำรวจ ช่อมแซม และบำรุงรักษา	งานสำรวจ ช่อมแซม และบำรุงรักษา (IRM)	มีการทำสัญญากับลูกค้ารายนี้มาตั้งแต่ปี 2555 และได้รับการต่ออายุมาโดยตลอดจนถึงปัจจุบัน โดยต่ออายุล่าสุดในปี 2562

ลูกค้ารายอื่นส่วนใหญ่เป็นสัญญาขายโครงการซึ่งอายุโครงการขึ้นอยู่กับลักษณะงาน ทั้งนี้ บริษัทตั้งเป้าที่จะขยายตลาดในระดับภูมิภาคไปสู่ตลาดอื่นสำหรับธุรกิจวิศวกรรมใต้ทะเลตามแนวกลยุทธ์ “การกำหนดตำแหน่งเพื่อการเติบโต” เช่น ภูมิภาคแอฟริกาและเมดิเตอร์เรเนียนในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า

การใช้เรือให้เกิดประโยชน์สูงสุดยังคงเป็นหนึ่งในเรื่องที่บริษัทมุ่งเน้นดำเนินการเป็นครั้งแรก ในขณะที่เดียวกันก็ให้ความสำคัญกับกลยุทธ์มุ่งใจให้ลูกค้าซื้อบริการด้านอื่นเพิ่ม (cross-selling) และเข้าต่อรองเพื่อให้ได้สัญญาระยะยาวโดยเฉพาะในตลาดที่มีการเติบโตสูง เช่น ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และภูมิภาคตะวันออกกลาง

ความได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจ

เมอร์เมตยังคงเป็นผู้ให้บริการที่เปี่ยมคุณภาพในตลาดเนื่องจากบริษัทมีทีมงานที่มีประสบการณ์สูงและอายุงานยาวนาน ประกอบกับการส่งมอบงานที่ตรงเวลาและการบริการลูกค้าที่เป็นเลิศ รวมทั้งยังมีเหตุผลอีกประการที่ลูกค้าเลือกใช้บริการของเมอร์เมต บริษัทมีประวัติการดำเนินงานให้เป็นไปตามมาตรฐานด้านสุขภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมอันยอดเยี่ยม ซึ่งถือเป็นความภาคภูมิใจของบริษัทเป็นอย่างยิ่ง และให้บริการงานคุณภาพขั้นสูงด้วยอัตราค่าบริการที่เหมาะสมคุ้มค่า แสดงให้เห็นถึงศักยภาพและทรัพยากรในการทำงานให้กับทั้งโครงการขนาดใหญ่และขนาดเล็กตามความต้องการที่แตกต่างกันออกไป และด้วยเหตุนี้เองทำให้เมอร์เมตเป็นผู้ให้บริการแบบ ‘ครบวงจร’

เมอร์เมตมีมาตรฐานการดำเนินงานขั้นสูงด้วยบุคลากรภายในองค์กรที่มากประสบการณ์และมีความทุ่มเทจำนวนมากผนวกกับความร่วมมือทางธุรกิจจากพันธมิตรในแต่ละภูมิภาค และการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เป็นมาตรฐานสากลในการประกอบธุรกิจเรือและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้บริษัทยังคงทำงานอย่างเต็มความสามารถเพื่อสร้างประวัติการทำงานที่ดีโดยเฉพาะกับโครงการที่ประสบความสำเร็จให้กับลูกค้าที่มีชื่อเสียง ขยายธุรกิจไปยังภูมิภาคใหม่ๆ พร้อมพัฒนาการบริการให้กับลูกค้าในพื้นที่เดิมโดยการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าในระยะยาว สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของเราสู่ความเป็นเลิศ บริษัทมีระบบรองรับที่พร้อมให้การสนับสนุนลูกค้าโดยเฉพาะ และตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉินได้อย่างทันท่วงทีรวมทั้งรองรับการเปลี่ยนแปลงคำสั่งซื้อต่างๆ ในทุกสภาวะการณ์ได้ตลอดเวลา ด้วยเหตุนี้เมอร์เมตจึงพร้อมรับงานจากกลุ่มลูกค้าเดิมอย่างต่อเนื่อง

ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

ตลาดใต้ทะเลทั่วโลกได้แสดงให้เห็นถึงความยืดหยุ่นเมื่อเผชิญกับความท้าทายในระยะสั้นที่เกิดจากการระบาดใหญ่ของโควิด-19 และสงครามรัสเซีย-ยูเครน การหยุดชะงักของอุปทานและการขนส่งส่งผลต่อราคาพลังงานทั่วโลก และหากไม่มีเหตุการณ์ที่ไม่คาดฝันใดๆ ก็ไม่น่าจะทำให้เกิดความผันผวนในตลาดพลังงานโลกอีก

ตลาดใต้ทะเลในภูมิภาคตะวันออกกลางและแอฟริกาคาดว่าจะเติบโตอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอัตราการเติบโตต่อปีแบบทบต้น (CAGR) ที่แข็งแกร่งที่ร้อยละ 23.4 ระหว่างปี 2566 ถึง 2573 เช่นเดียวกับตลาด

ใต้ทะเลในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกซึ่งคาดว่าจะเติบโตสูงถึง 26.141 พันล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาภายในปี 2573 โดยมี CAGR อยู่ที่ร้อยละ 18.7 จนถึงปี 2573 ส่วนตลาดใต้ทะเลของยุโรปคาดว่าจะ CAGR จะเติบโตที่ร้อยละ 8.7 ภายในปี 2573

ชาวดิอาร์เบียวางแผนที่จะลงทุนเงินจำนวน 557 พันล้านดอลลาร์สหรัฐในโครงการต่างๆ ในพื้นที่ชายฝั่งทะเลตะวันออกจนถึงปี 2570 ส่วนกาตาร์ซึ่งมีโครงการจำนวน 18 โครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาในภาคน้ำมันและก๊าซ มีค่าใช้จ่ายด้านต้นทุน (CAPEX) โดยประมาณที่ 60.2 พันล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เพื่อเสริมความแข็งแกร่งให้กับสถานะของตนในฐานะผู้ส่งออกก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ชั้นนำของโลก

ในสหราชอาณาจักร ชีตความสามารถในตลาดที่มีอยู่ขณะนี้ขยายออกไปพร้อมกับผู้เล่นรายใหม่และการแข่งขันที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ คาดว่าค่าใช้จ่ายในการรื้อถอนงานฝังกลบและสลบลูม (Plug and Abandonment; P&A) จนถึงปี 2573 จะมีมูลค่ามากกว่า 20 พันล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยมีค่าใช้จ่ายเฉลี่ย 2 พันล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อปี (150-200 หลุมต่อปี) จากการคาดการณ์ว่าจะมีการเพิ่มค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (OPEX) และค่าใช้จ่ายด้านต้นทุน (CAPEX) อย่างมากในระยะกลาง ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงแนวโน้มที่กำลังเกิดขึ้นในตลาด

ราคาน้ำมันและก๊าซนอกชายฝั่ง

ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2567 ภาคอุตสาหกรรมน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ (O&G) ยังคงประสบปัญหาการหยุดชะงักของอุปทานและความผันผวนของราคา โดยในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา อุตสาหกรรมได้เผชิญความผันผวนของราคาตั้งแต่สูงกว่า 100 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อบาร์เรลในปี 2557 ไปจนถึงราคาต่ำอย่างไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อนที่ -37 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อบาร์เรลในปี 2563 โดยเฉพาะอย่างยิ่งในปี 2566 ราคาน้ำมันดิบเฉลี่ยอยู่ที่ 82.41 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อบาร์เรล ซึ่งสะท้อนให้เห็นความซับซ้อนที่เกิดขึ้นในตลาดอย่างต่อเนื่อง

ในปัจจุบันอุตสาหกรรมเผชิญกับความท้าทายที่แตกต่างออกไป ซึ่งได้รับอิทธิพลจากปัจจัยทางเศรษฐกิจ ภูมิศาสตร์การเมือง การค้า นโยบาย และการเงินที่มีอิทธิพลซึ่งกันและกัน พลวัตของโลกทำให้ปัญหาการลงทุนที่ต่ำกว่าที่พึงเป็นทวีความรุนแรงขึ้น ส่งผลให้เกิดการปรับเปลี่ยนครั้งสำคัญในตลาดพลังงานในวงกว้าง โดยองค์ประกอบทั้งสามของสมการพลังงานที่สมดุล ได้แก่ ความมั่นคงทางพลังงาน การกระจายอุปทาน และการเปลี่ยนผ่านสู่การใช้พลังงานคาร์บอนต่ำอยู่ภายใต้แรงกดดันอย่างรุนแรงจาก “ปัจจัยความท้าทายด้านพลังงาน”

แม้ว่าผลกระทบในทันทีของความไม่สมดุลนี้คือราคาพลังงานที่สูงและกระแสเงินสดที่สูงเป็นประวัติการณ์สำหรับบริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ แต่แนวโน้มการลงทุนในอนาคตของอุตสาหกรรมนั้นยังคงมีความไม่แน่นอน ทั้งนี้ เส้นทางการลงทุนของอุตสาหกรรมในปี 2567 จะได้รับผลกระทบโดยตรงจากการกระทำและการตัดสินใจหลายประการที่กำลังเกิดขึ้นในปัจจุบัน อาทิ:

- การรักษาความสมดุลระหว่างการเพิ่มการลงทุนและวินัยด้านเงินทุน ของผู้ประกอบการภาคธุรกิจน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ
- บทบาทของภาคธุรกิจน้ำมันและก๊าซธรรมชาติในการเร่งรัดและกระชับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน

- พลวัตของอุปสงค์ก๊าซธรรมชาติ และผลลัพธ์ต่อสภาพแวดล้อมของนโยบาย
- การปรับตัวของภาคอุตสาหกรรมการกลั่น เข้ากับการเปลี่ยนแปลงด้านต่างๆ ในตลาดพลังงาน
- เส้นทางสู่การทำข้อตกลงท่ามกลางความสัมพันธ์ระหว่างความมั่นคงและการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน

คาดว่าอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซจะเดินหน้าเข้าสู่ปี 2567 ด้วยงบดุลที่แข็งแกร่งที่สุดเป็นประวัติการณ์ พร้อมมีวินัยด้านเงินทุนต่อเนื่อง โดยปัจจัยเหล่านี้จะช่วยให้บริษัทต่างๆ สามารถก้าวผ่านปัญหาการลงทุนด้านพลังงานที่ต่ำกว่าที่พึงเป็นในช่วงปีที่ผ่านมา และช่วยผลักดันการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานอย่างรวดเร็ว จนถึงขณะนี้อุตสาหกรรมดำเนินวินัยด้านเงินทุนและมุ่งเน้นไปที่การสร้างกระแสเงินสดและการจ่ายเงิน ในขณะที่กระแสเงินสดอิสระต่อบาร์เรลคาดว่าจะสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันทุกสายตาดำเนินการไปที่บริษัทพลังงานต้นน้ำ เพื่อคอยเฝ้าดูว่าพวกเขาจะยังคงสามารถดำเนินการจ่ายผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้น หรือเพิ่มอัตราการลงทุนในธุรกิจไฮโดรคาร์บอนได้หรือไม่ ทั้งยังได้รับแรงผลักดันจากความเร่งด่วนในการจัดหาพลังงานที่ราคาจับต้องได้ เพื่อมอบทางเลือกให้แก่ผู้บริโภคทั่วโลก

ข้อมูลการคาดการณ์ราคาน้ำมันดิบเบรนท์เฉลี่ยในปี 2567

ลำดับ	สถาบันที่คาดการณ์ปี 2567	ราคาน้ำมันดิบเบรนท์ที่คาดการณ์ (ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อบาร์เรล)
1.	EIA	82.00
2.	OECD	80.00
3.	IMF	59.00
4.	NEB	70.00

วินัยทางการเงิน

การเสริมสร้างวินัยทางการเงินเป็นสิ่งสำคัญที่สุด ซึ่งจำเป็นต้องให้ความสนใจและเข้าใจต้นทุนทางตรงต่างๆ ของโครงการอย่างมาก และปฏิบัติตามระเบียบการด้านงบประมาณอย่างเข้มงวด การคำนึงถึงแหล่งเงินทุนที่หลากหลายและความพร้อมของเงินสดและเครื่องมือทางการเงินเพื่อตอบสนองต่อความต้องการเงินทุนหมุนเวียนสำหรับโครงการที่กำลังจะเกิดขึ้นเป็นอีกแง่มุมที่สำคัญเช่นกัน ในแง่การปรับตัวเชิงกลยุทธ์ เมอร์เมตอยู่ระหว่างดำเนินการจำหน่ายสินทรัพย์ เช่น เรือเมอร์เมต คอมมานเดอร์ และ เมอร์เมต ชาเลนเจอร์ ควบคู่ไปกับการตรวจสอบสินทรัพย์อื่นๆ ซึ่งไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดเข้าสู่ธุรกิจ (Non-performing Asset) อย่างครอบคลุม ซึ่งรวมถึงยานสำรวจใต้ทะเลแบบไร้คนขับ (ROV) และเรือที่มีระบบส่งยานแบบเคลื่อนที่ที่ใช้งานมานาน เพื่อให้เกิดการสอดประสานระหว่างการปรับตัวด้านการบริหารการเงินและการดำเนินงานที่ดีเยี่ยม โดยใช้เรือและสินทรัพย์ที่สำคัญให้เกิดประโยชน์สูงสุด พร้อมทั้งรักษาระดับผลกระทบให้ต่ำที่สุดและยอมรับได้เมื่อหยุดปฏิบัติงาน และลดความเสี่ยงต่อชีวิตซึ่งเป็นเรื่องที่สำคัญที่สุด ความพยายามร่วมกันนี้ตอกย้ำความมุ่งมั่นของเมอร์เมตในการจัดการทางการเงินอย่างรอบคอบและความมีประสิทธิภาพในการดำเนินงานเพื่อแสวงหาความสำเร็จที่ยั่งยืน

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การให้บริการงานวิศวกรรมใต้ทะเล และงานสำรวจใต้ทะเลบริษัทจะต้องจัดหาวัตถุดิบและทรัพยากรที่สำคัญ ได้แก่ (1) เรือ (2) วัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงาน (3) การจัดหาคนประจำเรือ และ (4) การจัดหาและการให้บริการในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การติดตั้งสายเคเบิลหรือสายส่งได้นำ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. การจัดหาเรือ

อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซนอกชายฝั่งเติบโตขึ้นอย่างมากในช่วงหลายทศวรรษที่ผ่านมา ส่งผลให้มีความต้องการเรือสนับสนุนนอกชายฝั่ง (OSV) เพิ่มมากขึ้นเรื่อยๆ เพื่อทำงานต่างๆ บนแท่นขุดเจาะแบบลอยน้ำ ตลอดจนแท่นจอดหรือแท่นผลิตแบบตายตัว เพื่อรองรับบทบาทที่หลากหลายมากขึ้น สิ่งอำนวยความสะดวกบนเรือ OSV ได้รับการปรับปรุงให้ทันสมัย จนถึงจุดที่ปัจจุบันเป็นหนึ่งในเรือที่ทันสมัยที่สุดที่ลอยได้

ในการจัดหาเรือของบริษัทนั้นมีเกณฑ์ในการพิจารณาและจัดหาโดยคำนึงถึงถึงลักษณะการใช้งาน และความต้องการของลูกค้าและคู่สัญญาในแต่ละโครงการเป็นพื้นฐาน โดยบริษัทจะเลือกพิจารณาเรือในการดำเนินการที่สามารถตอบสนองต่อขอบเขตของการทำงานในระยะยาวของสัญญาและโครงการให้ได้มากที่สุด และมีการตรวจสอบมาตรฐาน สถานการณ์ใช้งาน และคุณภาพที่ผ่านมาตรฐานระดับสากล จากนั้นจึงพิจารณาถึงความปลอดภัยของการดำเนินการของเรือแต่ละลำ เพื่อให้เป็นการรับรองได้ว่าในแต่ละโครงการและในแต่ละสัญญาที่บริษัทได้มีการดำเนินการนั้นจะเป็นไปด้วยความปลอดภัย และไม่ก่อให้เกิดความเสียหายทั้งต่อบุคคล ทรัพย์สิน ภาวลักษณ์ และสิ่งแวดล้อมในภาพรวม สุดท้ายจึงจะพิจารณาถึงการแข่งขันทางด้านราคา เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินงานได้ด้วยราคาที่มีความสามารถทางการแข่งขันที่เพียงพอภายในอุตสาหกรรมนี้ และเพื่อให้แน่ใจว่าลูกค้าและคู่สัญญาจะได้รับการบริการที่ราคาที่เหมาะสมที่สุด

2. วัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงาน

บริษัทเป็นบริษัทที่ให้บริการด้านวิศวกรรมใต้น้ำแก่ธุรกิจน้ำมันและก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ทั่วโลก เพื่อให้ลูกค้าได้รับบริการด้านวิศวกรรมใต้น้ำอย่างเต็มรูปแบบ รวมไปถึงการบริหารจัดการและการหาเช่ากองเรือวิศวกรรมใต้น้ำที่มีเอกลักษณ์เฉพาะ อุปกรณ์ดำน้ำ ROV (ยานพาหนะควบคุมระยะไกล) พร้อมพนักงานและผู้เชี่ยวชาญที่มีคุณสมบัติเหมาะสม

ในการจัดหาวัสดุและอุปกรณ์ของบริษัทนั้น ทางบริษัทเน้นถึงความสำคัญถึงความปลอดภัยและการปฏิบัติตามมาตรฐานและความต้องการในระดับสากล เพื่อให้แน่ใจว่าวัสดุและอุปกรณ์ที่บริษัทใช้ในการดำเนินการจะไม่ก่อให้เกิดอันตรายและความเสียหายต่อบุคคล ทรัพย์สิน ภาวลักษณ์ และสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทจะมีการตรวจสอบและบำรุงรักษา รวมถึงเก็บรักษาวัสดุและอุปกรณ์ต่างๆ ตามสมควรและเป็นไปตามข้อกำหนดสากล เพื่อให้สามารถใช้งานอุปกรณ์ต่างๆ เหล่านั้น ได้เต็มประสิทธิภาพ โดยในการจัดซื้อจัดหาอุปกรณ์และวัสดุต่างๆ นั้น ทางบริษัทมีกระบวนการจัดหา

ที่จัดให้มีการแข่งขันทางราคาที่เหมาะสมผล และมีความยุติธรรม เพื่อให้ได้วัสดุและอุปกรณ์ที่มีราคาเหมาะสมกับการใช้งาน และมีความหลากหลายและความสามารถในการแข่งขันที่เพียงพอ

3. การจัดหาคนประจำเรือ

บนเรือ ลูกเรือถือเป็นสมาชิกในทีมและแต่ละคนมีความสำคัญและความรับผิดชอบของตนเอง

ลูกเรือ

ลูกเรือทางทะเลประกอบด้วย 3 ทีมหลัก ได้แก่ การเดินเรือ ด้านเทคนิค และการจัดเลี้ยง ลูกเรือเดินเรือมีหน้าที่ในการแล่นเรือ ทีมงานด้านเทคนิค (วิศวกรและช่างเครื่อง) ดูแลการติดตั้งและอุปกรณ์บนเรือ เช่น เครื่องยนต์หลักและโรงไฟฟ้า ทีมงานจัดเลี้ยง (พ่อครัวและสจ๊วต) ให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการจัดเลี้ยงและทำความสะอาดสำหรับลูกเรือทุกคนบนเรือ

ทีมงานวิศวกรรมใต้ทะเล

ลูกเรือของ Subsea Engineering ประสานงานและดำเนินงานเตรียมการทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบของเมอร์เมด โดยให้บริการที่จำเป็นสำหรับเรือในการดำเนินธุรกิจหลักของเมอร์เมด การตรวจสอบใต้น้ำ การบำรุงรักษาและการบริการด้วยเหตุนี้ วิศวกร ช่างเทคนิค และหัวหน้างานจึงทำงานร่วมกันเพื่อให้บรรลุเป้าหมายด้วยความระมัดระวังและตระหนักถึงความปลอดภัย

การจัดหาบุคลากรและจัดหาคนประจำเรือของบริษัทนั้นจำเป็นต้องทำให้แน่ใจว่า บุคลากรมีความสามารถและผ่านเกณฑ์ความต้องการทางด้านความปลอดภัย อันประกอบเบื้องต้นไปด้วย

- BOSIET - หลักสูตรการปฐมพยาบาลและการฝึกอบรมฉุกเฉินนอกชายฝั่งขั้นพื้นฐาน (5700) และการฝึกอบรม Escape Chute ตามข้อกำหนดของ OLF
- MIST - การฝึกอบรมความปลอดภัยในอุตสาหกรรมขั้นต่ำสำหรับการทำงานนอกชายฝั่ง
- CA-EBS - การฝึกอบรมการปรับใช้เบื้องต้นของระบบช่วยหายใจฉุกเฉินแบบอัตโนมัติ
- ใบรับรองแพทย์นอกชายฝั่ง

นอกจากนี้ บริษัทยังต้องดำเนินการในการจัดหาบุคลากรที่มีความสามารถ และสามารถปฏิบัติงานและดำเนินการตามความต้องการของคู่สัญญาและลูกค้าได้ ผ่านการจัดหาบุคลากรไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม (ผ่านคนกลางและบริษัทจัดหาบุคลากร) ในอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสม โดยบริษัทจะทำการประชาสัมพันธ์แจ้งข่าวสารผ่านทางช่องทางต่างๆ เช่น เว็บไซต์ สื่อสังคมออนไลน์ รวมถึงการบูรณาการร่วมกับศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี และมหาวิทยาลัยที่มีหลักสูตรด้านการเดินเรือ เพื่อต่อยอดการพัฒนาทักษะเพื่อเข้าเป็นบุคลากรของบริษัทต่อไป

4. การจัดหา และการติดตั้งสายส่งทะเลและสายเคเบิลใต้น้ำ

การติดตั้งสายส่งใต้ทะเลเป็นงานที่มีราคาแพงและยาก สายเคเบิลใต้น้ำมีอายุการใช้งานนานหลายทศวรรษ และการแทรกแซงทาง

เทคนิคสำหรับการซ่อมแซมในกรณีที่มีข้อบกพร่องนั้นทั้งมีราคาแพงและซับซ้อน ดังนั้นจึงต้องศึกษาและเลือกเส้นทางของสายเคเบิลอย่างละเอียด เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในขณะที่เพิ่มการป้องกันสายเคเบิล เรือพิเศษถูกใช้เพื่อวางสายการสื่อสารที่ก้นทะเล การติดตั้งสายส่งของเรือดำน้ำมีหลายขั้นตอน

- เส้นทางที่เลือกไว้ในขณะนี้
- ขอรับใบอนุญาตจากหน่วยงานที่เหมาะสม
- สำรวจเส้นทาง
- การออกแบบระบบเคเบิลให้เหมาะสมกับข้อกำหนดเส้นทางต่างๆ
- การวางสายเคเบิลรวมถึงการฝังในที่ที่เหมาะสม
- ในบางกรณี อาจจำเป็นต้องมีการตรวจสอบหลังการวางประกาศตำแหน่งสายเคเบิลสำหรับผู้ประกอบการเดินเรือรายอื่น

เนื่องจากความซับซ้อนของการวางสายเคเบิลจึงจำเป็นต้องร่วมมือกับผู้เชี่ยวชาญจำนวนมากจากหลายพื้นที่ โดยวิศวกรไฟฟ้าและผู้เชี่ยวชาญด้านการเดินเรือมีหน้าที่เลือกเส้นทาง

เทคโนโลยีสายเคเบิลสื่อสารใต้น้ำทำงานคล้ายกับท่อร้อยสายขนาดใหญ่ ทำให้สามารถส่งสัญญาณคุณภาพสูงที่เหมาะสมสำหรับการส่งสัญญาณในระยะทางไกลมากได้ เช่น การเปลี่ยนสายเคเบิลใต้น้ำจากสายโคแอกเซียลมาเป็นสายไฟเบอร์ออฟติกไฟเบอร์ใต้น้ำ (Optical Fiber) เนื่องจากเทคโนโลยีของสายโคแอกเซียลเป็นระบบแอนะล็อก (Analog) ทำให้ไม่สามารถปรับปรุงและขยายระบบได้ ยากมากในแง่ของการบำรุงรักษา เมื่อความจุของระบบเพิ่มขึ้น ขนาดสายเคเบิลก็จะเพิ่มขึ้นตามไปด้วย และในกรณีที่ช่วงความถี่ของระบบใหญ่ขึ้น จะส่งผลให้เกิดการลดทอนสัญญาณในสาย (Attenuation) ระยะการติดตั้งของอุปกรณ์ทวนสัญญาณ (Repeater's) จะลดลง ความซับซ้อนเพิ่มขึ้น ส่งผลให้มูลค่าของระบบเพิ่มขึ้น

เนื่องจากข้อจำกัดที่กล่าวข้างต้น เทคโนโลยีเฉพาะสำหรับเครือข่ายเคเบิลใต้ทะเลจึงได้รับการพัฒนาเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบ นำไปสู่การพัฒนาเป็นระบบเคเบิลดิจิทัลที่มีประสิทธิภาพเหนือกว่าเทคโนโลยีเคเบิลใต้น้ำโคแอกเซียลหลายประการ สามารถรับและส่งสัญญาณในช่วงความถี่ที่กว้างขึ้นด้วยต้นทุนต่อวงจรที่ถูกกว่า รวมถึงมีน้ำหนักที่เบากว่า นอกจากนี้ยังสามารถรับและส่งข้อมูลได้รวดเร็วยิ่งขึ้น เนื่องจากใช้แสงที่มีความจุของสัญญาณหรือแบนด์วิธที่มากกว่า เป็นผลให้ระยะห่างระหว่างตัวทำซ้ำสายเคเบิลไฟเบอร์ออฟติกมีขนาดใหญ่ขึ้นหรือยาวขึ้น

ในการจัดซื้อจัดหาวัสดุและอุปกรณ์ทางด้านสายส่งใต้ทะเลและสายเคเบิลใต้น้ำนั้น นอกจากจะมีขั้นตอนและระเบียบการจัดซื้อจัดหาเหมือนวัสดุและอุปกรณ์ของบริษัทโดยทั่วไปแล้ว ต้องมีการคำนึงถึงความจำเป็นของการใช้งาน และความซับซ้อนของข้อจำกัดที่นำเสนอไปข้างต้นด้วยเช่นกัน

รายชื่อกองเรือ

ลำดับ	ชื่อเรือ	ชนิดของเรือ	ปีปฏิทิน	
			ปีที่สร้าง	ปีที่จัดซื้อ
1.	เมอร์เมด เอนตัวเวอร์	เรือสนับสนุนการดำน้ำลึกระบบ DP2	2553	2553
2.	เมอร์เมด เอเชียน่า	เรือสนับสนุนการดำน้ำลึกระบบ DP2	2553	2553
3.	เมอร์เมด คอมมานเดอร์	เรือสนับสนุนการดำน้ำลึกระบบ DP2	2530	2548
4.	เมอร์เมด แซฟไฟร์	เรือสนับสนุนยานสำรวจใต้ทะเลแบบไร้คนขับระบบ DP2	2552	2552
5.	เมอร์เมด ซาเลนเจอร์	เรือบริการและสนับสนุนงานวิศวกรรมใต้ทะเลชนิดอเนกประสงค์	2551	2551
6.	มิลเลนเนียม	เรือสนับสนุนการก่อสร้างระบบ DP2	2554	2564
7.	รีซีเลียล	เรือลำเลียงชนิดทอดสมอ	2550	2565

สิทธิประโยชน์ - บัตรส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ณ 31 ธันวาคม 2566 ตามสิทธิ ผลประโยชน์และเงื่อนไขหลักที่ได้รับตามมาตรา 35(1) ให้ได้รับลดหย่อนภาษีฯ สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติที่กำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดระยะเวลา ตามมาตรา 31 วรรคสอง (ยกเว้นบัตร 1167/2553) หรือตั้งแต่วันที่ 9 พฤษภาคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566

เครื่องหมายการค้า

-ไม่มี-

งานที่ยังไม่ส่งมอบ

ณ 31 ธันวาคม 2566 เมอร์เมดมีมูลค่างานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ โดยมีรายละเอียดดังนี้

คำอธิบาย	มูลค่างานคงค้าง (ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566
โครงการ IRM	224,634,515	168,603,761
โครงการวางสายเคเบิล	27,307,717	79,065,639
โครงการติดตั้ง / เรือถอนใต้ทะเล	45,934,770	486,497,130
รวม	297,877,003	734,166,532

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (www.mermaid-group.com)

กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร

บริษัทดำเนินงานหลัก ได้แก่ บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (PMTA) ซึ่ง TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้ของกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรคิดเป็นร้อยละ 14 และร้อยละ 16 ของรายได้รวมของ TTA ในปี 2565 และปี 2566 ตามลำดับ

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (PMTA)

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) หรือ PMTA ประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัท บาคองโค จำกัด (บาคองโค) บาคองโคประกอบธุรกิจในการผลิตสารเคมีเพื่อการเกษตร (Agrochemicals) เป็นหลักโดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I ซึ่งอยู่ในเขตพื้นที่ Ba Ria Vung Tau ทางตอนใต้ของประเทศเวียดนาม ห่างจากนครโฮจิมินห์ประมาณ 70 กิโลเมตร โดยบาคองโคมีการพัฒนา ผลิตภัณฑ์ทางการตลาด ขายและจัดจำหน่ายปุ๋ยเคมีเชิงผสม ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยวและปุ๋ยเคมีเชิงประกอบ โดยมีกำลังการผลิตสินค้าในหมวดผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีประมาณ 450,000 เมตริกตันต่อปี และมีกำลังการบรรจุห่อประมาณ 550,000 เมตริกตันต่อปี ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีทั้งหมดของบาคองโคที่จัดจำหน่ายในประเทศเวียดนาม และประเทศกัมพูชาเป็นการดำเนินการกิจกรรมทางการตลาดและการขายภายใต้เครื่องหมายการค้า “STORK” ที่บาคองโคจดทะเบียนไว้เป็นของตนเองตั้งแต่ปี 2548 โดยเครื่องหมายการค้า STORK ของบาคองโคเป็นที่ยอมรับและได้รับความเชื่อถือด้านคุณภาพ อันเป็นผลจากการที่บาคองโควางกลยุทธ์ที่จะเป็นผู้ผลิตปุ๋ยเคมีคุณภาพสูงที่มีส่วนผสมของสารอาหารหลัก ได้แก่ ไนโตรเจน (N) ฟอสเฟต (P_2O_5) และโพแทสเซียมออกไซด์ (K_2O) เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้า เพิ่มช่องทางการขายและจัดจำหน่ายในต่างประเทศ บาคองโคยังดำเนินการผลิตตามคำสั่งซื้อหรือรับจ้างผลิตสินค้าปุ๋ยเคมีให้แก่ลูกค้าภายนอก ปัจจุบัน บาคองโคมีการส่งออกผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีไปยังกว่า 30 ประเทศทั่วโลก โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักเป็นประเทศในแถบแอฟริกา ตะวันออกกลาง และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ นอกจากผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีที่กล่าวไปแล้วนั้น บาคองโคมีการจัดจำหน่ายสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืช และสารกำจัดแมลงในประเทศเวียดนาม และปุ๋ยทางใบในประเทศเวียดนามและต่างประเทศ โดยกระบวนการผลิตและบรรจุภัณฑ์สำหรับสำหรับสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชเป็นการว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) ให้ดำเนินการผลิตและบรรจุภัณฑ์สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชตามสูตรและมาตรฐานที่บาคองโคกำหนด บาคองโคเป็นผู้ดำเนินการกิจกรรมทางการตลาด ขายและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและปุ๋ยทางใบภายใต้เครื่องหมายการค้าที่มีการจดทะเบียนไว้เป็นของตนเองในประเทศเวียดนามและต่างประเทศ

นอกจากนี้ บาคองโคยังเล็งเห็นโอกาสในการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้เหนือกว่าคู่แข่งและใช้ประโยชน์จากโรงงานผลิตที่ตั้งอยู่ใกล้กับท่าเรือในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I จึงได้ดำเนินธุรกิจการให้บริการพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้าโดยจัดสรรพื้นที่ว่างในโรงงานซึ่งยังไม่ได้ใช้ เพื่อสร้างรายได้ค่าบริการจัดการพื้นที่โรงงานซึ่งเป็นแหล่งรายได้

ต่อเนื่อง (Recurring income) รวมถึงเป็นการกระจายความเสี่ยงจากการลงทุนในกลุ่มธุรกิจอื่น

ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1. ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี

สารอาหารหลักในปุ๋ยเคมี คือ ไนโตรเจน (N) ฟอสเฟต (P_2O_5) ซึ่งให้ฟอสฟอรัส (P) แก่พืช และโพแทสเซียมออกไซด์ (K_2O) ซึ่งให้โพแทสเซียม (K) แก่พืช นอกจากนี้ยังประกอบไปด้วยสารอาหารเสริมอีกหลากหลายชนิด โดยสารอาหารหลักและสารอาหารเสริมจะทำหน้าที่ฟื้นฟูและเพิ่มสารอาหารในดิน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเพาะปลูกและผลผลิตทางการเกษตร

1.1 ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK

ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK คือ ปุ๋ยเคมีซึ่งประกอบไปด้วยสารอาหารหลักทั้งสามอย่าง คือ ไนโตรเจน (N) ฟอสเฟต (P_2O_5) ซึ่งให้ฟอสฟอรัส (P) แก่พืชและโพแทสเซียมออกไซด์ (K_2O) ซึ่งให้โพแทสเซียม (K) แก่พืช โดยปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK แต่ละสูตรจะมีส่วนผสมของ N P และ K ที่แตกต่างกันไปแล้วแต่วัตถุประสงค์และความต้องการทางชีวภาพของพืชแต่ละชนิด โดยบาคองโคจำหน่ายปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ในประเทศเวียดนามและต่างประเทศ โดยปุ๋ยเคมีชนิดดังกล่าวคือ สินค้าหลักของบาคองโค ทั้งนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 บาคองโค มีรายได้จากการขายปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK คิดเป็นร้อยละ 68.5 79.0 และ 72.6 ของรายได้การขายตามลำดับ ทั้งนี้ บาคองโคยังผลิตปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK สำหรับการเพาะปลูกกาแฟ ข้าว ยาง พักและพืชอีกหลากหลายชนิดรวมกว่า 95 สูตร

1.2 ปุ๋ยเคมีอื่น

สินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีอื่นประกอบไปด้วยปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยวหรือปุ๋ยที่มีธาตุอาหารหลักธาตุเดียวและปุ๋ยเคมีเชิงประกอบที่ได้จากกรรมวิธีทางเคมีและมีธาตุอาหารหลักตั้งแต่ 2 ธาตุขึ้นไป ปุ๋ยเคมีชนิดดังกล่าวนิยมใช้กันเนื่องจากความยืดหยุ่นในการผสมสูตรตามความต้องการของลูกค้าหรือพืชแต่ละชนิด ทั้งนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 บาคองโค มีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น คิดเป็นร้อยละ 26.1 13.8 และ 19.6 ของรายได้การขายตามลำดับ

2. ผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น

สินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่นประกอบไปด้วยสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลง ซึ่งบาคองโคเป็นผู้รับซื้อจากผู้จัดจำหน่ายและส่งให้แก่บุคคลภายนอก (Outsource) เพื่อบรรจุภัณฑ์โดยจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของบาคองโคและปุ๋ยชนิดน้ำหรือปุ๋ยทางใบ ทั้งนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2564 2565 และ 2566 บาคองโค มีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น คิดเป็นร้อยละ 5.4 7.2 และ 7.8 ของรายได้การขายตามลำดับ

2.1 สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลง

สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลง คือ สารเคมีชีวภาพหรือสารเคมีสังเคราะห์เพื่อป้องกันทำลาย ไล่ หรือลดปัญหาของศัตรูพืชและแมลง ศัตรูพืชที่พบเห็นส่วนใหญ่ได้แก่ โรคของพืช วัชพืช และสัตว์ประเภทต่างๆ ซึ่งเป็นพาหะนำโรคและก่อให้เกิดความเสียหายต่อการเกษตรกรรมและส่งผลให้ผลผลิตลดลง ผลิตภัณฑ์สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชของบาคองโค จำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK ในประเทศเวียดนามเท่านั้น

2.2 ปุ๋ยทางใบ

ปุ๋ยทางใบ คือ ปุ๋ยสารละลายที่ใช้ในการฉีดพ่นทางใบโดยมีสารอาหารคล้ายคลึงกับปุ๋ยเคมีเชิงผสมแต่ใช้ช่องทางการดูดซึมทางใบ ซึ่งมีอัตราการดูดซึมที่เร็วกว่าทางราก ดังนั้น ปุ๋ยทางใบจึงนิยมใช้กับการปลูกผักและผลไม้โดยจะให้ผลผลิตที่มากกว่าและดีกว่า

3. การให้บริการจัดการพื้นที่โรงงาน

บาคองโคตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I ในเขตพื้นที่ Ba Ria Vung Tau ทางตอนใต้ของเวียดนาม ซึ่งอยู่ห่างจากนครโฮจิมินห์ประมาณ 70 กิโลเมตร นิคมอุตสาหกรรม Phu My I มีความโดดเด่นในการดึงดูดผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรม นอกจากนี้ ด้วยทำเลที่ติดกับแม่น้ำ นิคมอุตสาหกรรม Phu My I จึงถือเป็นหนึ่งในศูนย์กลางการส่งออกของทางตอนใต้ของประเทศเวียดนาม และได้รับประโยชน์จากความต้องการบริการด้านโลจิสติกส์ ซึ่งบริการด้านโลจิสติกส์ มีความจำเป็นต้องใช้พื้นที่เพื่อเก็บสินค้าหรือวัตถุดิบก่อนการส่งออกไปยังท่าเรือหรือสถานที่ต่างๆ และเนื่องจากธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรทั้งในประเทศเวียดนามและต่างประเทศมีลักษณะเป็นวัฏจักรขึ้นอยู่กับการกิจกรรมภาคการเกษตรในแต่ละช่วงเวลา จึงทำให้บาคองโคมีพื้นที่ว่างที่ไม่ได้นำมาใช้ประโยชน์ในช่วงเวลาต่างๆ ด้วยเหตุนี้ บาคองโคจึงเล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจในการประกอบธุรกิจให้บริการจัดการพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้าเพื่อใช้พื้นที่ว่างให้เป็นประโยชน์มากขึ้น รวมถึงเพื่อรองรับความต้องการพื้นที่เพื่อเก็บสินค้าสร้างแหล่งรายได้ต่อเนื่อง (Recurring income) และช่วยให้บาคองโคสามารถเติบโตอย่างยั่งยืนจากการกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจ

ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าของอาคารแต่ละแห่งจะแตกต่างกันตามวัตถุประสงค์การใช้งานและขนาดพื้นที่ให้บริการจัดเก็บสินค้า กล่าวคือ อาคารบาคองโค 1 (BCC I) บาคองโค 2 (BCC II) และบาคองโค 3 (BCC III) จะถูกใช้สำหรับเก็บวัตถุดิบสินค้าสำเร็จรูป อะไหล่ และอื่นๆ ที่จำเป็นต่อการประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรของบาคองโคเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม อาจมีการให้ลูกค้าภายนอกใช้

บริการจัดการพื้นที่โรงงานเป็นระยะสั้น ในขณะที่อาคารบาคองโค 5 (BCC V) นั้นถูกสร้างขึ้นเพื่อรองรับการขยายสายการผลิตปุ๋ยทางใบ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากมีพื้นที่ว่างคงเหลือ บาคองโคจึงจัดสรรพื้นที่ดังกล่าวไว้เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้า ทั้งนี้ อาคารของบาคองโคสามารถแบ่งย่อยได้ตามความต้องการของลูกค้า อีกทั้งยังมีอุปกรณ์และระบบสาธารณูปโภคครบวงจร เช่น ที่จอดรถบรรทุก จุดถ่ายสินค้า บริการรักษาความปลอดภัยและระบบสาธารณูปโภคอื่นๆ เช่น ไฟฟ้า น้ำประปา และระบบระบายอากาศ เป็นต้น

การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สินค้า และบริการ

หนึ่งในปัจจัยสำคัญในการเติบโตของบาคองโค คือ ความคล่องตัวในการรองรับและสนองต่อความต้องการตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป ดังนั้นบาคองโคจึงมีหน่วยงานพัฒนาผลิตภัณฑ์ (Product development team) โดยเฉพาะเพื่อคิดค้นและทดลองสูตรปุ๋ยเคมีใหม่ๆ เพื่อเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์ รวมถึงการทดลองประสิทธิภาพของสูตรปุ๋ยใหม่เพื่อรองรับความต้องการของตลาดทั้งในประเทศเวียดนามและต่างประเทศ ทั้งนี้ หน่วยงานดังกล่าวคือ หน่วยงานสำคัญในการขยายตลาดและเพิ่มจำนวนผลิตภัณฑ์ของบาคองโค

การตลาดและการแข่งขัน

บาคองโคเริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีในประเทศเวียดนามภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK มาตั้งแต่ปี 2538 และต่อมาในปี 2548 ได้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าอย่างเป็นทางการ โดยวางกลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อจับตลาดกลุ่มลูกค้าค้าส่งซึ่งเป็นลูกค้าโดยตรงของบาคองโค ด้วยผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและภาพลักษณ์เครื่องหมายการค้าที่ดีทำให้บาคองโคสามารถก้าวขึ้นเป็นหนึ่งในผู้นำของธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรในประเทศเวียดนาม นอกจากนี้ บาคองโคยังเป็นผู้นำตลาดในด้านการผลิตปุ๋ยเคมี โดยมีส่วนแบ่งการตลาดคิดเป็นร้อยละ 19 ของปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK คุณภาพสูง

ภายหลังจากที่บริษัทเข้าลงทุนในบาคองโคตั้งแต่ปี 2552 เป็นต้นมา ผู้บริหารได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้บาคองโคมีการส่งออกไปต่างประเทศมากขึ้น โดยได้ขยายตลาดไปยังภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และทวีปแอฟริกาจากการสร้างฐานลูกค้าใหม่จากเครือข่ายพันธมิตรและลูกค้ารายเดิม อย่างไรก็ตาม ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีที่บาคองโคส่งออกไปยังประเทศอื่นๆ ส่วนใหญ่เป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อหรือรับจ้างผลิตให้แก่ลูกค้า โดยในปัจจุบันฐานลูกค้ากลุ่มนี้คือบริษัทที่ประกอบธุรกิจซื้อมาขายไปรายใหญ่ (Trader) ซึ่งจะจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทนั้นๆ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และกลยุทธ์การแข่งขัน

กลยุทธ์การแข่งขัน

เนื่องจากประเทศเวียดนามเป็นประเทศที่ขับเคลื่อนด้วยอุตสาหกรรมเกษตรและปุ๋ยเคมีเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ ดังนั้น ธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรจึงมีการแข่งขันสูง อย่างไรก็ตาม บาคองโคสามารถดำรงตำแหน่งเป็นหนึ่งในผู้นำของตลาดของธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรในประเทศเวียดนามได้เนื่องจากคุณภาพของผลิตภัณฑ์

ปุ๋ยเคมีของบาคองโค โดยกลยุทธ์การแข่งขันหลักของบาคองโค คือคุณภาพของผลิตภัณฑ์ คุณภาพผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีของบาคองโค ซึ่งจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK เป็นที่ยอมรับอย่างแพร่หลายในประเทศเวียดนาม โดยบาคองโคมีกลยุทธ์ดังต่อไปนี้

- การใช้วัตถุดิบนำเข้าที่มีคุณภาพสูงกว่าวัตถุดิบในประเทศเวียดนาม ในกระบวนการผลิต
- การคิดค้นและผลิตสารเคมีแต่งเติมซึ่งเป็นสูตรและความสามารถเฉพาะของบาคองโค กล่าวคือสาร Urea Super Phosphate (USP) และยังสามารถเคลือบผิวปุ๋ยเคมีด้วยสารเคลือบผิว Biostimulant โดยที่สาร Urea Super Phosphate (USP) จะเพิ่มประสิทธิภาพและอายุการใช้งานของปุ๋ยเคมีโดยการชะลอการทำให้ปฏิกิริยาของสารไนโตรเจน (N) ในปุ๋ยเคมีซึ่งเป็นการควบคุมปริมาณของสารดังกล่าวให้พอดีกับความต้องการของพืช ขณะที่สารเคลือบผิว Biostimulant จะเพิ่มประสิทธิภาพโดยการชะลอการทำให้ปฏิกิริยาของปุ๋ยเคมีและควบคุมปริมาณสารอาหารให้พอดีกับความต้องการของพืช

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าหลักของบาคองโค ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีซึ่งมีการจำหน่ายทั้งในประเทศเวียดนามภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK และต่างประเทศ และผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น เนื่องจาก การดำเนินธุรกิจของบาคองโคสำหรับลูกค้าในประเทศเวียดนามและต่างประเทศที่แตกต่างกัน บาคองโคจึงมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายแตกต่างกันในแต่ละตลาด

- กลุ่มลูกค้าหลักในประเทศเวียดนาม สำหรับผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยว ปุ๋ยเคมีเชิงประกอบ ปุ๋ยทางใบ และสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืช ได้แก่ บริษัทค้าส่ง ซึ่งจะดำเนินการ

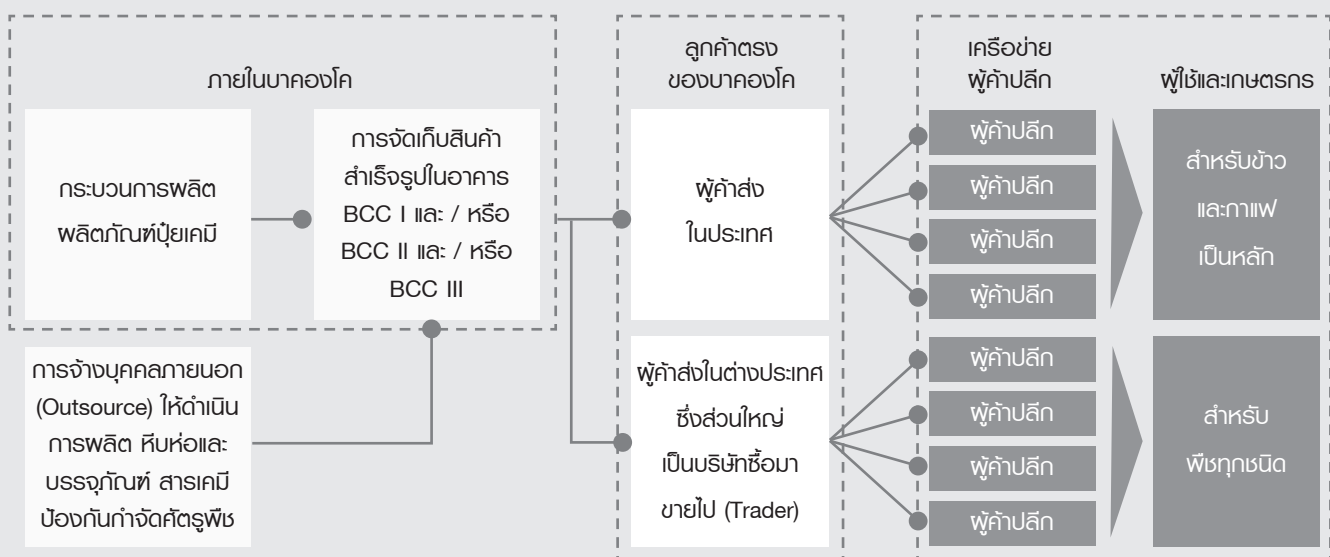
กระจายสินค้าไปยังผู้ค้าปลีกและกลุ่มผู้ใช้สินค้า (End Users) อีกทีหนึ่ง

- กลุ่มลูกค้าหลักต่างประเทศ สำหรับผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยว ปุ๋ยเคมีเชิงประกอบ และปุ๋ยทางใบ ได้แก่ บริษัทที่ประกอบธุรกิจซื้อขายไป (Trader) ซึ่งในตลาดดังกล่าว บาคองโค ดำเนินการรับจ้างผลิตและจัดหาตามสูตรการผลิต ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวจึงไม่ได้ขายภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK

กลยุทธ์การตลาด

เพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะของฐานลูกค้า บาคองโค จึงใช้การตลาดทางตรง (Direct Marketing) เพื่อเข้าถึงลูกค้าทุกกลุ่มภายในประเทศเวียดนาม ซึ่ง บาคองโค ให้ความสำคัญกับการทำการตลาดภายในประเทศเวียดนามอย่างต่อเนื่อง โดยกิจกรรมทางการตลาดในประเทศเวียดนาม ประกอบด้วย การพบปะแบบกลุ่มย่อย การจัดสัมมนาและการตลาดเชิงกิจกรรม (Events) ซึ่งรูปแบบของกิจกรรมดังกล่าวจะแตกต่างกันไปตามกลุ่มลูกค้าและจุดประสงค์ของการจัดงาน กล่าวคือการพบปะกับเกษตรกรมีเป้าหมายให้บาคองโคสามารถเข้าถึงและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการใช้ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีที่เหมาะสมแก่กลุ่มเกษตรกรผู้ใช้สินค้า (End Users) ได้โดยตรง และยังเป็นการให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และแนะนำผลิตภัณฑ์อื่นๆของ บาคองโค อีกด้วย นอกเหนือจากการเพิ่มยอดขายจากการพบปะกับกลุ่มเกษตรกรผู้ใช้สินค้าแล้ว บาคองโคเล็งเห็นถึงความสำคัญของการจัดจำหน่ายผ่านผู้ค้าปลีกภายในประเทศอีกด้วย ดังนั้น บาคองโค จึงจัดสัมมนาสำหรับผู้ค้าปลีกขึ้นทั่วประเทศ โดยมีจุดประสงค์เพื่อแนะนำผลิตภัณฑ์และให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์แก่ผู้ค้าปลีก เพื่อให้ผู้ค้าปลีกมีความเข้าใจในผลิตภัณฑ์และสามารถขายผลิตภัณฑ์ของ บาคองโค ได้ดียิ่งขึ้น

ช่องทางการจำหน่ายและการกระจายสินค้า



บาคองโคจำหน่ายสินค้าโดยตรงให้แก่ร้านค้าส่งในประเทศเวียดนาม ซึ่งจะจำหน่ายสินค้าดังกล่าวให้แก่ผู้ค้าปลีก สำหรับตลาดในประเทศเวียดนาม บาคองโคจำหน่ายตามพื้นที่และเขตที่ขายซึ่งจะมีพืชแตกต่างกันออกไป และเนื่องจากภูมิอากาศของเวียดนามตอนใต้ นั้นเหมาะสมกับการเพาะปลูกมากกว่าเวียดนามตอนเหนือ อีกทั้งเกษตรกรยังมีพฤติกรรมการเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีโดยการคำนึงถึงคุณภาพปุ๋ยเคมีเป็นหลัก ดังนั้น บาคองโคจึงมีบุคลากรการขายครอบคลุมเวียดนามตอนใต้มากกว่าเวียดนามตอนเหนือ

นอกเหนือจากผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีแล้วนั้น บาคองโค ยังมีผลิตภัณฑ์สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชอีกด้วย โดยมีอยู่ 2 ประเภท ได้แก่ ผลิตภัณฑ์สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชตามสูตรของบาคองโค โดยจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) ให้ดำเนินการผลิตหีบห่อและบรรจุภัณฑ์ทุกชั้นตอน และผลิตภัณฑ์สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลง ซึ่งบาคองโคเป็นเพียงผู้จำหน่าย โดยมีช่องทางการส่งออกไปยังลูกค้าผ่านทางระบบขนส่งทางบกหรือทางน้ำผ่านท่าเรือในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I

รายได้จากการขายแบ่งตามตลาดในประเทศและต่างประเทศปี 2566 เท่ากับ 3,048.3 ล้านบาท และ 621.0 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 83.1 และร้อยละ 16.9 ตามลำดับ รวมรายได้จากการขาย เท่ากับ 3,669.3 ล้านบาท

ลักษณะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

ความต้องการใช้และการผลิตปุ๋ยเคมีในตลาดโลกเพิ่มขึ้นเป็นลำดับจากความต้องการอาหารที่เพิ่มขึ้นทั่วโลก ท่ามกลางการลดลงของพื้นที่เพาะปลูก ซึ่งเป็นผลจากการขยายตัวของชุมชนเมืองและภาคอุตสาหกรรม ทำให้มีความต้องการใช้ปุ๋ยเคมีเพื่อเพิ่มผลผลิต อย่างไรก็ตาม หลังวิกฤติ COVID-19 หลายประเทศต้องการรักษาความมั่นคงทางอาหารจึงทยอยขยายพื้นที่เพาะปลูกและสำรองปุ๋ยเพื่อใช้ในประเทศมากขึ้น

ปัจจัยที่สนับสนุนให้อุตสาหกรรมปุ๋ยเติบโตประกอบไปด้วยการพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ และอัตราการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากร ในขณะที่กฎระเบียบต่างๆ ของภาครัฐ และข้อจำกัดของสภาพอากาศและสิ่งแวดล้อม รวมถึงต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้นจะส่งผลด้านลบต่ออุตสาหกรรมปุ๋ย

ตลาดปุ๋ยที่ใหญ่ที่สุดในโลกคือภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ซึ่งมีส่วนแบ่งตลาดอยู่มากกว่าร้อยละ 50 โดยมีภูมิภาคเอเชียตะวันออกเป็นฐานลูกค้าที่สำคัญ และมีประเทศจีนเป็นลูกค้ารายใหญ่ที่สุดโดยมีปริมาณความต้องการใช้ปุ๋ยมากกว่าครึ่งหนึ่งจากความต้องการของทั้งภูมิภาคเอเชียตะวันออก

ทั้งนี้ สำหรับธุรกิจปุ๋ยนั้น บริษัทรายใหญ่จะเป็นผู้ครอบครองส่วนแบ่งทางการตลาดเป็นจำนวนมาก ในขณะที่บริษัทขนาดเล็กมีส่วนแบ่งทางการตลาดน้อย นอกจากนี้ โดยทั่วไปอุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีจะมีโครงสร้างต้นทุนส่วนใหญ่มาจากวัตถุดิบตั้งต้นอยู่ที่ประมาณร้อยละ 80 ของการผลิต โดยเป็นวัตถุดิบที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ เช่น ยูเรีย ไดแอมโมเนียมฟอสเฟต (Diammonium Phosphate) และโพแทสเซียมคลอไรด์ (Potassium Chloride) โดยส่วนที่เหลือเป็นต้นทุนด้านพลังงานและค่าขนส่ง จึงสะท้อนให้เห็นว่าต้นทุนของอุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีนั้นขึ้นอยู่กับราคาปุ๋ยเคมีในตลาดโลกและทิศทางค่าเงินที่มีความไม่แน่นอน

สำหรับอุตสาหกรรมปุ๋ยในประเทศเวียดนาม ถึงแม้ว่าจะมีความท้าทายในสภาวะอากาศ แต่ก็ยังคงเป็นตลาดที่มีศักยภาพสูงเนื่องจากประชากรส่วนใหญ่ทำงานในภาคการเกษตร โดยการเติบโตของอุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีจะขึ้นอยู่กับต้นทุนการฟื้นตัวของราคาและผลผลิตในพืชที่สำคัญและปริมาณน้ำที่เพียงพอก็เป็นอีกประเด็นหนึ่งเนื่องจากในบางพื้นที่เพาะปลูกมีความเสี่ยงที่จะเกิดภาวะแล้ง รวมถึงความผันผวนของราคาวัตถุดิบก็จะส่งผลกระทบต่ออุปสงค์และทิศทางของอุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีอีกด้วย

จุดเด่นของบาคองโค

- เป็นหนึ่งในผู้นำตลาดปุ๋ย
- ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีที่มีสูตรเฉพาะที่มีประสิทธิภาพสูง
- ความสามารถในการออกผลิตภัณฑ์ใหม่สู่ตลาดอย่างรวดเร็วและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง
- เครือข่ายการจัดจำหน่ายแข็งแกร่งจากการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า
- ทำเลที่ตั้งที่มีศักยภาพอยู่ใกล้กับจุดยุทธศาสตร์โลจิสติกส์ของเวียดนาม
- การร่วมมือทางธุรกิจกับบริษัทโลจิสติกส์ชั้นนำ
- ความแข็งแกร่งในตลาดโลก
- การดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพด้วยนโยบายสินค้าคงคลังต่ำ
- การบริหารจัดการความเสี่ยงด้วยการขยายตลาดและการดำเนินธุรกิจ

การจัดหาวัตถุดิบหรือบริการ

ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี

นโยบายการจัดหาวัตถุดิบมุ่งเน้นที่จะสร้างความสมดุลระหว่างการแสวงหากำไรและความยั่งยืนทางธุรกิจ ดังนั้นนอกเหนือจากการประมูลราคาวัตถุดิบเพื่อราคาที่ต่ำที่สุดแล้ว บาคองโค ยังคำนึงถึงปัจจัยอื่นๆ ในการตัดสินใจ คือ คุณภาพวัตถุดิบ ความน่าเชื่อถือของบริษัท และข้อตกลงการค้าอื่นๆ การผลิตปุ๋ยเคมีจำเป็นต้องมีส่วนประกอบของสารอาหารหลักและสารอาหารเสริม ธาตุอาหารหลักประกอบไปด้วยแคลเซียม แมกนีเซียม โพแทสเซียม และกำมะถัน ขณะที่ธาตุอาหารเสริมประกอบไปด้วย โบรอน ทองแดง เหล็ก แมงกานีส และสังกะสี

ปัจจุบัน บาคองโคมีเครือข่ายผู้จำหน่ายวัตถุดิบทั้งในประเทศเวียดนามและต่างประเทศ เพื่อบริหารความเสี่ยงจากการหดตัวของอุปทานในภูมิภาคใดภูมิภาคหนึ่ง มากไปกว่านั้น เพื่อลดความไม่แน่นอนด้านวัตถุดิบ บาคองโคยังมีสัญญาระยะยาวกับผู้จำหน่ายหลักอีกด้วย อย่างไรก็ตามเพื่อความสม่ำเสมอของคุณภาพวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ บาคองโคจึงเลือกจัดซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายเดิมซึ่งมีความน่าเชื่อถือเพื่อเป็นการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาวัตถุดิบ ทั้งนี้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประมาณร้อยละ 57 ของมูลค่าวัตถุดิบทั้งหมดเป็นวัตถุดิบนำเข้า และอีกร้อยละ 43 ของมูลค่าวัตถุดิบทั้งหมดเป็นวัตถุดิบที่จัดซื้อจากในประเทศเวียดนามตามลำดับ ทั้งนี้ บาคองโค มีความจำเป็นต้องนำเข้าวัตถุดิบเนื่องจากคุณภาพของวัตถุดิบที่แตกต่างกัน

ผลิตภัณฑ์สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลง

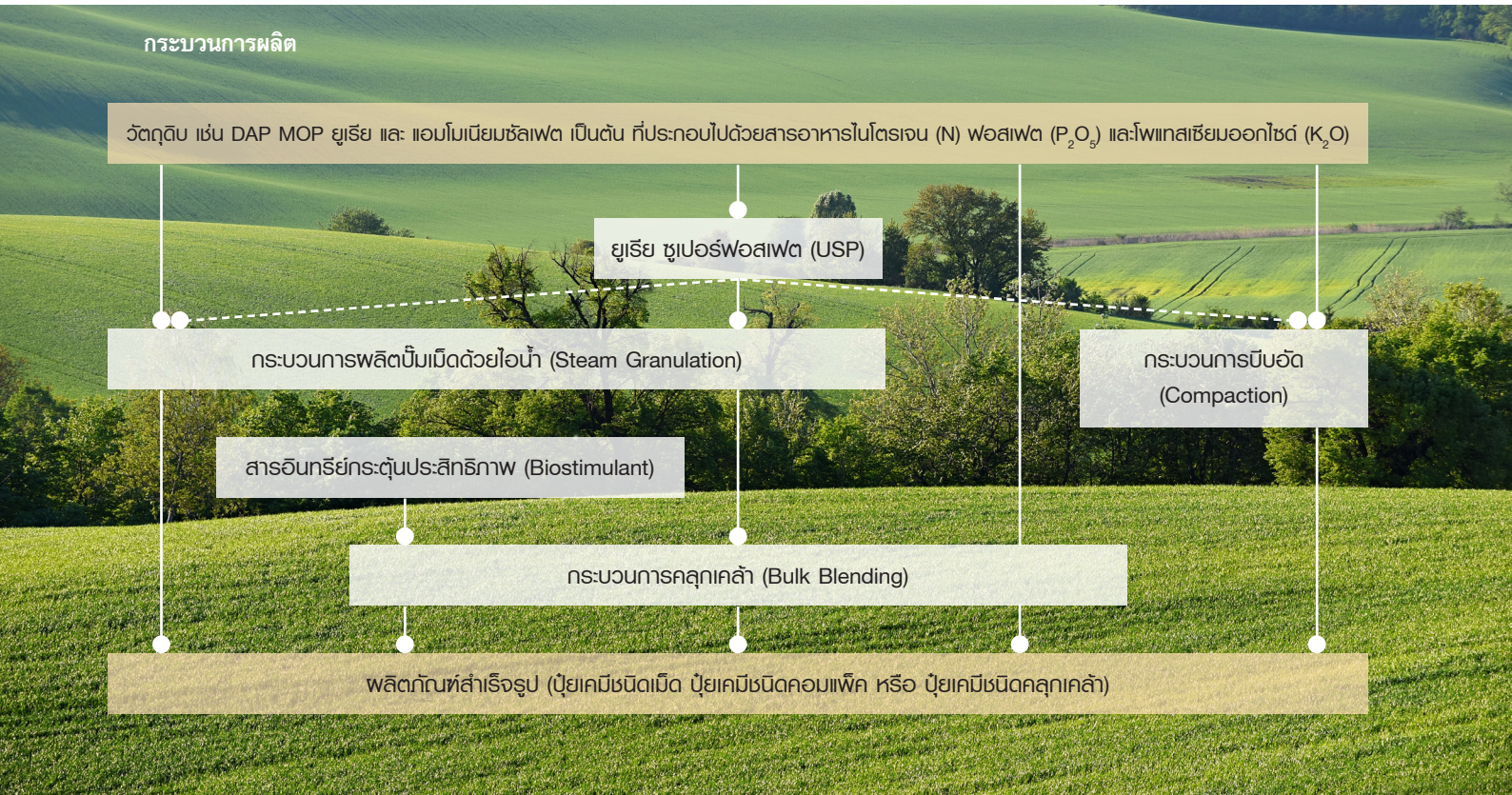
นอกเหนือจากผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี บาคองโคยังมีผลิตภัณฑ์สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลงอีกด้วย เนื่องจากข้อจำกัดด้านขอบเขต

การดำเนินธุรกิจ บาคองโคจำเป็นต้องว่าจ้างบุคคลภายนอกให้ดำเนินการผลิต หีบห่อและบรรจุภัณฑ์ทุกขั้นตอน (Outsource) โดยผลิตตามสูตรและมาตรฐานที่กำหนดโดยบาคองโค

กำลังการผลิตปุ๋ยเคมี

ปัจจุบันโรงงานผลิตปุ๋ยของ บาคองโคมีกำลังการผลิตปุ๋ยประมาณ 450,000 เมตริกตันต่อปี นอกจากนี้ บาคองโคมีกำลังการบรรจุห่อประมาณ 550,000 เมตริกตันต่อปี อย่างไรก็ตาม กำลังการผลิตรวมดังกล่าวถูกจำกัดด้วยกำลังการผลิตของกระบวนการผลิตหลัก กล่าวคือ การผลิตปุ๋ยเคมีชนิดเม็ด (Granular) และการบีบเม็ดแบบคอมแพ็ค (Compacted)

บาคองโค ผลิตปุ๋ย 3 ชนิดได้แก่ ชนิดเม็ด (Granulated) ชนิดเม็ดแบบคอมแพ็ค (Compacted) และชนิดคลุกเคล้า (Bulk Blending) อีกทั้งยังสามารถผลิตสารเคมี Urea Super Phosphate (USP) และ Biostimulant ซึ่งใช้เพิ่มประสิทธิภาพของปุ๋ยเพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่า (Value added) ให้แก่ผลิตภัณฑ์และความคุ้มค่าแก่ลูกค้าอีกด้วย กระบวนการผลิตปุ๋ยจำเป็นต้องใช้ความเชี่ยวชาญอย่างสูงควบคู่กับเครื่องมือการผลิตที่ทันสมัย โดยบาคองโคจะผลิตปุ๋ยแต่ละชนิดไม่น้อยกว่า 50,000 เมตริกตันต่อชุดการผลิต



สิทธิประโยชน์ - บัตรส่งเสริมการลงทุน

- ไม่มี -

เครื่องหมายการค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บาคองโคได้มีการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าจำนวนหนึ่งสำหรับการประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรดังต่อไปนี้



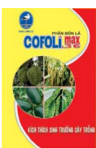







เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในประเทศเวียดนาม

เครื่องหมายการค้า	เจ้าของผู้จดทะเบียน	หมายเลขจดทะเบียน	วันจดทะเบียน (ค.ศ.)	วันหมดอายุ (ค.ศ.) (ถ้ามี)
	Baconco	67880	02/07/2004	02/07/2024
	Baconco	69712	02/07/2004	02/07/2024
	Baconco	69713	02/07/2004	02/07/2024
	Baconco	69714	02/07/2004	02/07/2024
	Baconco	77379	31/12/2004	31/12/2024
	Baconco	74380	31/12/2004	31/12/2024
	Baconco	78380	31/12/2004	31/12/2024
	Baconco	86844	15/07/2005	15/07/2025
	Baconco	105979	17/03/2006	17/03/2026
	Baconco	112019	30/05/2007	30/05/2027
	Baconco	123089	11/01/2008	11/01/2028
	Baconco	182420	30/09/2005	30/09/2025
	Baconco	169017	30/05/2017	30/05/2027
	Baconco	195453	27/12/2010	27/12/2030
	Baconco	194908	27/12/2010	27/12/2030
	Baconco	123114	11/01/2008	11/01/2028
	Baconco	123113	11/01/2008	11/01/2028

เครื่องหมายการค้า	เจ้าของผู้จดทะเบียน	หมายเลขจดทะเบียน	วันจดทะเบียน (ค.ศ.)	วันหมดอายุ (ค.ศ.) (ถ้ามี)
	Baconco	123090	11/01/2008	11/01/2028
	Baconco	111958	01/06/2006	01/06/2026
	Baconco	112018	30/05/2007	30/05/2027
	Baconco	91498	30/09/2005	30/09/2025
	Baconco	131551	02/07/2004	02/07/2024
	Baconco	109476	01/06/2006	01/06/2026
	Baconco	24644	16/08/2016	16/08/2026
	Baconco	22501	24/03/2015	24/03/2025
	Baconco	30517	02/11/2015	02/11/2025

เครื่องหมายการค้า	เจ้าของผู้จดทะเบียน	หมายเลขจดทะเบียน	วันจดทะเบียน (ค.ศ.)	วันหมดอายุ (ค.ศ.) (ถ้ามี)
	Baconco	30518	02/11/2015	02/11/2025
	Baconco	159032	30/09/2005	30/09/2025
	Baconco	151949	17/06/2009	17/06/2029
	Baconco	231862	30/09/2005	30/09/2025
	Baconco	261730	23/05/2014	23/05/2024
	Baconco	275560	16/04/2014	16/04/2024
	Baconco	292569	13/11/2015	13/11/2025
	Baconco	301985	22/06/2016	22/06/2026
	Baconco	301986	22/06/2016	22/06/2026
	Baconco	302002	22/06/2016	22/06/2026

เครื่องหมายการค้า	เจ้าของผู้จดทะเบียน	หมายเลขจดทะเบียน	วันจดทะเบียน (ค.ศ.)	วันหมดอายุ (ค.ศ.) (ถ้ามี)
	Baconco	302003	22/06/2016	22/06/2026
	Baconco	303784	23/06/2016	23/06/2026
	Baconco	306429	16/08/2016	16/08/2026
BACONCO	Baconco	310434	08/12/2016	08/12/2026
COFOLIORGANIC	Baconco	319231	23/06/2016	23/06/2026
COFOLIPK500	Baconco	319232	23/06/2016	23/06/2026
COFOLIZIN50	Baconco	319251	23/06/2016	23/06/2026
COFOLIK300	Baconco	319287	23/06/2016	23/06/2026
CO-MOCARD	Baconco	353722	23/4/2018	23/04/2028
CO-PROPI	Baconco	360147	08/05/2018	08/05/2028
CO-CYMAN	Baconco	365893	05/06/2018	05/06/2028
BA CON CÒ	Baconco	385267	08/12/2016	08/12/2026
GLUPHADEX	Baconco	385978	29/03/2019	29/03/2029
CO-BIFEN	Baconco	385979	29/03/2019	29/03/2029
	Baconco	398853	16/07/2019	16/07/2029
	Baconco	398854	16/07/2019	16/07/2029
	Baconco	398855	16/07/2019	16/07/2029

เครื่องหมายการค้า	เจ้าของผู้จดทะเบียน	หมายเลขจดทะเบียน	วันจดทะเบียน (ค.ศ.)	วันหมดอายุ (ค.ศ.) (ถ้ามี)
	Baconco	398856	16/07/2019	16/07/2029
	Baconco	398857	16/07/2019	16/07/2029
	Baconco	398858	16/07/2019	16/07/2029
	Baconco	398859	16/07/2019	16/07/2029
	Baconco	398861	16/07/2019	16/07/2029
	Baconco	398862	16/07/2019	16/07/2029
	Baconco	398863	16/07/2019	16/07/2029
	Baconco	403819	16/07/2019	16/07/2029
	Baconco	403820	16/07/2019	16/07/2029
	Baconco	403961	16/07/2019	16/07/2029
CO-DIQUAT	Baconco	450030	25/01/2021	25/1/2031

เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในประเทศลาว

เครื่องหมายการค้า	เจ้าของผู้จดทะเบียน	หมายเลขจดทะเบียน	วันจดทะเบียน (ค.ศ.)	วันหมดอายุ (ค.ศ.) (ถ้ามี)
	Baconco	Class (01) 39585	31/10/2017	16/02/2031
	Baconco	Class (05) 39586	31/10/2017	16/02/2031
	Baconco	Class (31) 395587	31/10/2017	16/02/2031


เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในประเทศจีน

เครื่องหมายการค้า	เจ้าของผู้จดทะเบียน	หมายเลขจดทะเบียน	วันจดทะเบียน (ค.ศ.)	วันหมดอายุ (ค.ศ.) (ถ้ามี)
	Baconco	Class (01) 19218787	21/12/2017	23/02/2031
	Baconco	Class (05) 19219077	21/12/2017	23/02/2031
	Baconco	Class (35) 19219398	21/12/2017	23/02/2031


เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในประเทศไต้หวัน

เครื่องหมายการค้า	เจ้าของผู้จดทะเบียน	หมายเลขจดทะเบียน	วันจดทะเบียน (ค.ศ.)	วันหมดอายุ (ค.ศ.) (ถ้ามี)
	Baconco	Class (01&05) 01882308	16/11/2017	15/11/2027
	Baconco	Class (35) 01877949	01/11/2017	31/10/2027


เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในประเทศเกาหลี

เครื่องหมายการค้า	เจ้าของผู้จดทะเบียน	หมายเลขจดทะเบียน	วันจดทะเบียน (ค.ศ.)	วันหมดอายุ (ค.ศ.) (ถ้ามี)
	Baconco	Class (01) 40-1308978	01/12/2017	01/12/2027


เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในประเทศไทย

เครื่องหมายการค้า	เจ้าของผู้จดทะเบียน	หมายเลขจดทะเบียน	วันจดทะเบียน (ค.ศ.)	วันหมดอายุ (ค.ศ.) (ถ้ามี)
	Baconco	Class (01) Kor418866	04/11/2014	03/11/2024
	Baconco	Class (05) Kor420294	04/11/2014	03/11/2024
	Baconco	Class (35) Bor72837	04/11/2014	03/11/2024

เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์

เครื่องหมายการค้า	เจ้าของผู้จดทะเบียน	หมายเลขจดทะเบียน	วันจดทะเบียน (ค.ศ.)	วันหมดอายุ (ค.ศ.) (ถ้ามี)
	Baconco	Class (1&5&35) 4/2014/00012327	20/02/2015	20/02/2025

เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย

เครื่องหมายการค้า	เจ้าของผู้จดทะเบียน	หมายเลขจดทะเบียน	วันจดทะเบียน (ค.ศ.)	วันหมดอายุ (ค.ศ.) (ถ้ามี)
	Baconco	Class (01) IMD000610231	21/12/2016	21/12/2026
	Baconco	Class (05) IMD000610230	21/12/2016	21/12/2026
	Baconco	Class (35) IMD000605055	21/12/2016	21/12/2026

งานที่ยังไม่ส่งมอบ

- ไม่มี -

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (www.pmthoresenasia.com)

กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัทดำเนินงานหลัก ได้แก่ บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด (PHC) ซึ่ง TTA ถือหุ้นร้อยละ 70.00 เป็นผู้รับสิทธิในการเป็นผู้แทนจำหน่าย (franchise หรือ เฟรนไชส์) และดำเนินกิจการร้านอาหารแบรนด์ พิชซ่า ฮัท และบริษัท สยามทาโก้ จำกัด (STC) ซึ่ง TTA ถือหุ้นร้อยละ 70.00 เป็นผู้รับสิทธิเฟรนไชส์และดำเนินกิจการร้านอาหารแบรนด์ ทาโก้ เบลล์ ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้ของกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม คิดเป็นร้อยละ 7 และร้อยละ 8 ของรายได้รวมของ TTA ในปี 2565 และปี 2566 ตามลำดับ

บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด (PHC)

TTA ถือหุ้นร้อยละ 70.00 ในบริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด (PHC) เป็นผู้รับสิทธิเฟรนไชส์ของบริษัท ยัม แบรินดส์ อินค์ ที่เป็นบริษัทชั้นนำของโลก และดำเนินธุรกิจร้านอาหารภายใต้ชื่อเครื่องหมายการค้า “พิชซ่า ฮัท” โดยบริษัทได้จดทะเบียนเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2560 และมีร้าน พิชซ่า ฮัท อยู่ 92 สาขา และได้เปิดสาขาเพิ่มในแต่ละปี ตามข้อตกลงเฟรนไชส์ระหว่างประเทศสำหรับการเปิดสาขาใหม่กับทางบริษัท ยัม แบรินดส์ อินค์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564, 2565 และ 2566 พิชซ่า ฮัท มีสาขาทั้งสิ้น 177 สาขา 193 สาขา 185 สาขา ตามลำดับ ครอบคลุมพื้นที่กรุงเทพมหานคร ปริมณฑลและต่างจังหวัด โดยร้านของพิชซ่า ฮัท จะตั้งอยู่ในเขตชุมชน ทั้งในห้างสรรพสินค้าขนาดใหญ่ ห้างสรรพสินค้าท้องถิ่น ไฮเปอร์มาร์เก็ต เช่น โลตัส และ บิ๊กซี สถานีบริการน้ำมัน และร้านที่ตั้งเดี่ยวๆ ในที่ชุมชน (Standalone) โดยทุกร้านนั้นดำเนินการโดย PHC ทั้งหมด ทั้งนี้ รูปแบบร้านของพิชซ่า ฮัท มีทั้งร้านที่เน้นการบริการแบบเต็มรูปแบบ โดยมีพื้นที่ใหญ่และโต๊ะรองรับลูกค้านั่งทานในร้าน ร้านขนาดเล็กที่เน้นการจัดส่งอาหารให้ลูกค้าหรือลูกค้ามารับอาหารที่หน้าร้านเอง

ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

พิชซ่า ฮัท เป็นแบรนด์พิชซ่าระดับโลกและเป็นอันดับหนึ่งในด้านการสร้างสรรค์เมนูคุณภาพพรีเมียมและรสชาติดีเลิศ ในประเทศไทย มี PHC เป็นผู้ถือสิทธิเฟรนไชส์ในเครื่องหมายการค้า “พิชซ่า ฮัท” แต่เพียงผู้เดียว โดยให้บริการแบบการรับประทานที่ร้าน (Dine in) การจัดส่งที่บ้านหรือสำนักงาน (Delivery) การรับกลับบ้าน (Take Away) และผ่านช่องทางผู้ให้บริการส่งอาหาร (Food Aggregator) โดยอาหารหลักที่ให้บริการ คือ พิชซ่า สเปเชียลตี้ รวมถึงอาหารทานเล่น เช่น ไก่ พิชโดนัท ชีสชีบอล เป็นต้น

การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สินค้า และบริการ

PHC มีพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญด้านการพัฒนาอาหารและการควบคุมคุณภาพและความปลอดภัยของอาหาร (Food Innovation, Quality Assurance and Food Safety) ในการทำวิจัยและพัฒนาสินค้าภายใต้แบรนด์ “พิชซ่า ฮัท” อย่างต่อเนื่องเพื่อให้แน่ใจว่าสินค้าที่นำเสนอออกสู่ตลาดมีรูปลักษณ์สวยงาม ปลอดภัย และรสชาติอร่อย ตามความต้องการของผู้บริโภค ซึ่งจะสามารถทำให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นในคุณภาพสินค้าและบริการของ พิชซ่า ฮัท เพื่อสร้างการเติบโตของ PHC อย่างยั่งยืนให้กับธุรกิจของ PHC ทั้งนี้ทางบริษัท ยัม แบรินดส์ อินค์ จะให้คำแนะนำปรึกษาและถ่ายทอดความรู้สำหรับการผลิตสินค้า การจัดหาและควบคุมวัตถุดิบให้เป็นไปตามมาตรฐาน

ของบริษัท ยัม แบรินดส์ อินค์ เพื่อส่งต่อการเรียนรู้และความสำเร็จจากประเทศต่างๆ โดยนำมาต่อยอดเพื่อสร้างความสำเร็จอย่างต่อเนื่องให้กับแบรนด์ พิชซ่า ฮัท ในประเทศไทย

นอกจากนี้ทีมวิจัยและพัฒนายังทำงานร่วมกับฝ่ายการตลาด ที่ปรึกษาด้านการทำอาหารที่มีชื่อเสียง และคู่ค้า โดยร่วมกันศึกษาและประเมินแนวโน้มพฤติกรรม ความชอบ ความต้องการสินค้าของผู้บริโภค ตามความนิยมระดับโลก และระดับท้องถิ่น เพื่อให้สามารถพัฒนาสินค้าให้ตอบโจทย์ลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและทันกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน

ทั้งนี้ในปี 2566 PHC มีการว่าจ้างที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ มีค่าใช้จ่ายประมาณ 0.5 ล้านบาท

การตลาดและการแข่งขัน

ภายหลังสถานการณ์โรคระบาดโควิด-19 คลี่คลาย แต่ผู้ประกอบการร้านอาหารโดยส่วนใหญ่ยังคงต้องเผชิญกับภัยท้าทายทางธุรกิจ อาทิ ปัจจัยด้านกำลังซื้อผู้บริโภคลดลง การแข่งขันที่รุนแรงในทุกเช็กเมนต์และระดับราคา ต้นทุนธุรกิจที่ทรงตัวสูง การขาดแคลนแรงงาน เป็นต้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อความสามารถในการสร้างผลกำไร นอกจากนี้ กลุ่มร้านอาหารจานด่วน (Quick Service Restaurant) ยังได้รับผลกระทบรุนแรงจากพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป เนื่องจากธุรกิจร้านอาหารเป็นธุรกิจที่สามารถเข้ามาทำตลาดได้ง่ายและมีอุปสรรคในการเข้าสู่ตลาด (Barriers to Entry) ที่ต่ำกว่าธุรกิจอื่นๆ ทำให้มีผู้ประกอบการรายใหม่ๆ เข้าสู่ตลาดต่อเนื่อง ทั้งผู้ประกอบการรายใหญ่ที่ขยายสาขาร้านอาหาร แดกไลน์ร้านอาหารใหม่ๆ ครอบคลุมในทุกเช็กเมนต์และผู้ประกอบการรายเล็กเข้ามาทำธุรกิจมากขึ้น

PHC ยังคงมีมุมมองต่อธุรกิจร้านอาหารยังมีโอกาสการเติบโตในระยะยาว โดยมีการประเมินว่าอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่มยังมีโอกาสเติบโตอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากยังมีพื้นที่ที่มีศักยภาพทางพิชซ่า ฮัท ยังไม่ได้เปิดร้านในพื้นที่นั้น รวมถึงโอกาสในการเข้าถึงผู้บริโภคกลุ่มใหม่ที่มากขึ้น บริษัทยังคงมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ (Product innovation) ให้มีความหลากหลายนอกเหนือจากพิชซ่า เช่น สเปเชียลตี้ ของทานเล่น ทั้งจัดชุดสินค้าเป็นลักษณะทานเป็นกลุ่มและทานเดี่ยว เพื่อตอบโจทย์ลูกค้าทุกกลุ่มเป้าหมายทั้งแบบครอบครัว กลุ่มเพื่อนสังสรรค์ และกลุ่มลูกค้าที่ทานเดี่ยว มีระดับราคาให้ผู้บริโภคเลือกได้หลากหลายตามความต้องการ รวมถึงมีการร่วมมือกับเชฟที่มีชื่อเสียงมาช่วยรังสรรค์เมนูใหม่ๆ

ท่ามกลางการแข่งขันที่สูง ต้นทุนการทำธุรกิจปรับตัวสูงขึ้น อาทิ ค่าจ้างแรงงาน ค่าเช่าสถานที่ ค่าการตลาด และที่สำคัญ คือ ค่าวัตถุดิบอาหารที่มีความผันผวนและมีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะวัตถุดิบอาหารที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ เช่น ชีส เป็นต้น ซึ่งบริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการต้นทุนและควบคุมค่าใช้จ่ายให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ก็คาดว่าจะช่วยปรับลดต้นทุนและเพิ่มโอกาสในการสร้างผลกำไรทางธุรกิจ

PHC มีการบริหารสื่อโฆษณาที่หลากหลายมากขึ้นเพื่อให้เข้าถึงครอบคลุมลูกค้ามากที่สุดทั้งออฟไลน์ เช่น มีการโฆษณาผ่านทีวี ดิจิตอลมีเดีย และออนไลน์ Facebook YouTube และการใช้อินฟลูเอนเซอร์ชั้นนำ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และกลยุทธ์การแข่งขัน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายส่วนใหญ่เป็นลูกค้าทั่วไป โดยส่วนใหญ่เป็นกลุ่มวัยทำงาน และครอบครัว

PHC ยังคงนโยบายในการรักษาคุณภาพในการจัดส่งสินค้าให้ลูกค้าภายในเวลาที่กำหนด โดยอาหารที่จัดส่งจะถูกจัดเก็บในกระเปาะที่ควบคุมอุณหภูมิ ความร้อนของสินค้า เพื่อให้มั่นใจว่าเมื่อสินค้าที่จัดส่งถึงลูกค้าคุณภาพสินค้าและรสชาติยังคงคุณภาพดี

ความได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจ

PHC มีความได้เปรียบในด้านวัตถุดิบทั้งด้านคุณภาพและต้นทุนของวัตถุดิบ เนื่องจากบริษัทจะต้องถือปฏิบัติตามมาตรฐานการจัดหา และจัดซื้อวัตถุดิบหลัก เช่น ชีส ที่นำเข้ามาจากผู้ผลิตในต่างประเทศ ที่ผ่านการตรวจสอบและมีคุณภาพ ได้รับเลือกตามมาตรฐานของบริษัท ยัม แบรินด์ส อิงค์ ซึ่งจะทำให้ PHC สามารถบริหารและจัดการความเสี่ยงทั้งในด้านการจัดหาวัตถุดิบ หรือความเสี่ยงในด้านอัตราเงินเฟ้อ เพื่อกำหนดราคาวัตุดิบ จำนวน และคุณภาพของวัตถุดิบได้อย่างมีประสิทธิภาพและทำให้ต้นทุนสินค้าของ PHC โดยรวมไม่ผันผวนตามราคาตลาดมากเกินไป เนื่องจากผู้ผลิตได้ประโยชน์จากการประหยัดต่อขนาด (economies of scales) จากการได้รับคำสั่งซื้อจาก พิซซ่า ฮัท ทั่วโลก

นอกจากนี้ PHC ยึดมั่นในการเป็นพันธมิตรที่ดีกับคู่ค้า โดยการบริหารความสัมพันธ์คู่ค้า และมีการทำการพัฒนาหรือการออกแบบผลิตภัณฑ์ร่วมกัน เพื่อการทำงานร่วมกันและการเติบโตของบริษัทในระยะยาว

กลยุทธ์ทางการตลาด

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายส่วนใหญ่เป็นลูกค้าทั่วไป โดยส่วนใหญ่เป็นกลุ่มวัยทำงาน และครอบครัว โดย PHC มีกลยุทธ์การแข่งขัน ดังนี้

1. เนื่องจากสถานการณ์โรคระบาดโควิด-19 คลี่คลาย ผู้บริโภคเริ่มกลับมาดำเนินชีวิตตามปกติ ยอดขายทางช่องทางนั่งรับประทานในร้านกลับมาดีขึ้น PHC มีแผนกลยุทธ์ทางการตลาดเฉพาะเจาะจงตอบโจทย์ลูกค้ากลุ่มนี้เพื่อความเติบโตของยอดขาย
2. เน้นการขยายสาขาในแหล่งชุมชนที่มีศักยภาพการเติบโตในอนาคต และมีกำลังซื้อ โดยจะเป็นรูปแบบทั้ง ร้านที่จัดส่งให้กับลูกค้า เพื่อให้ตอบรับกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เป็นการสั่งอาหารเพื่อรับประทานที่บ้าน และร้านที่มีที่นั่งรับประทานเพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้า
3. การบริหารจัดการช่องทางการจัดจำหน่ายให้มีประสิทธิภาพระหว่างช่องทางของบริษัทเอง ได้แก่ สั่งผ่าน 1150 สั่งผ่านเว็บไซต์ (www.pizzahut.co.th) แอปพลิเคชันบนโทรศัพท์มือถือ (PizzaHut Thailand) หรือสั่งที่หน้าร้านแล้วรับกลับเอง เมื่อเปรียบเทียบกับช่องทางการสั่งผ่านผู้ให้บริการสั่งอาหาร เช่น Grab Foodpanda Lineman และบริษัทที่มีแผนพัฒนาช่องทางในการพัฒนาโปรแกรมความภักดีที่จะช่วยรักษาความสัมพันธ์ระหว่างแบรนด์และลูกค้าให้อยู่ด้วยกันแบบยั่งยืน (Loyalty program)

4. การสร้างแบรนด์ให้แตกต่างจากคู่แข่ง โดยการใช้การสื่อสารเกี่ยวกับภาพลักษณ์ของพิซซ่า ฮัท ที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคชาวไทย และใช้ข้อเสนอแนะจากบริษัท ยัม แบรินด์ส อิงค์ เพื่อสร้างความแตกต่างของตราสินค้า ระหว่างพิซซ่า ฮัท กับคู่แข่ง รวมถึงมีการผสมผสานโฆษณาประชาสัมพันธ์ทั้งทางสื่อดิจิทัลและสื่อในช่องทางปกติ เช่น ทีวี
5. การออกสินค้าใหม่ที่น่าสนใจ และแปลกใหม่ทุก 2 เดือน เพื่อสร้างกลุ่มลูกค้าใหม่ รวมถึงการบริโภคที่ถี่ขึ้นและมูลค่าการซื้อต่อครั้งที่สูงขึ้นในกลุ่มลูกค้าเก่า
6. การเพิ่มประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้า ไม่ว่าจะเป็นความสะดวกในการสั่งซื้อพิซซ่า การชำระเงิน การได้รับการบริการที่ดีจากพนักงาน และการได้รับสินค้าภายในเวลา 30 นาทีนับจากลูกค้าสั่งอาหาร โดยเน้นในการใช้เทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาช่วย เช่น มีแผนการพัฒนา แอปพลิเคชัน การบริหารจัดการความสัมพันธ์ลูกค้า (Customer Relationship Management : CRM) การใช้เทคโนโลยี ฮัท บอทในการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานในร้าน

ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

PHC มีการประเมินว่าอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่มยังมีโอกาสเติบโตอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากยังมีพื้นที่ที่มีศักยภาพที่ทางพิซซ่า ฮัท ยังไม่ได้เปิดร้านในพื้นที่นั้น รวมถึงโอกาสในการเข้าถึงผู้บริโภคกลุ่มใหม่ที่มากขึ้น

บริษัทคาดการณ์ตลาดอาหารพิซซ่าในปี 2567 ยังมีโอกาสเติบโตเนื่องจากสถานการณ์โรคระบาดโควิด-19 ได้คลี่คลายและเศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มฟื้นตัวต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2567 โดยคาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 4 (ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย) จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เพิ่มขึ้น และการบริโภคภาคเอกชนโดยรวมมีแนวโน้มฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามการแข่งขันในตลาดจะรุนแรงมากขึ้นทั้งจากคู่แข่ง Quick Service Restaurants และร้านพิซซ่ารายย่อยอื่นๆ ที่เข้ามาในตลาดมีจำนวนมากขึ้น รวมถึงมีกิจกรรมในตลาดมากขึ้น และนำเสนอทางเลือกอาหารที่หลากหลายให้กับผู้บริโภค

การจัดหาวัตถุดิบหรือบริการ

พิซซ่า ฮัท มีกระบวนการจัดหา และคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพตามมาตรฐานของยัม (Yum Food Safety Standard) ภายใต้การควบคุมของบริษัท ยัม แบรินด์ส อิงค์ พร้อมกับการบริหารความสัมพันธ์คู่ค้า (Suppliers) เพื่อการทำงานร่วมกันในระยะยาว การพัฒนาหรือการออกแบบผลิตภัณฑ์ร่วมกัน อีกทั้งการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งในการจัดหาวัตถุดิบ เพื่อบริหารจัดการราคา จำนวน และคุณภาพสินค้า เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืน

วัตถุดิบที่พิซซ่า ฮัท เลือกใช้ในการผลิตอาหารนั้น ต้องมาจากผู้จัดจำหน่ายที่ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานตามข้อกำหนดของบริษัท ยัม แบรินด์ส อิงค์ และมาตรฐาน Global Food Safety Initiative (GFSI) ซึ่งครอบคลุมถึงเรื่องการจัดทำวัฒนธรรมความปลอดภัย การสรรหาวัตถุดิบ การดูแลเกี่ยวกับโครงสร้างอาคารและสิ่งแวดล้อมในการทำงาน การควบคุมกระบวนการผลิตสินค้าและควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์ การตรวจสอบย้อนกลับ การจัดหาแหล่งน้ำใช้ และการจัดการของเสีย เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้ามีคุณภาพ และมาตรฐานที่กำหนดอย่างเข้มงวด และมาจากผู้ผลิตที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและ

สิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ยังมีวัตถุดิบบางชนิดที่เป็นสูตรเฉพาะ และจำเป็นต้องผลิตจากผู้ผลิตที่ได้รับการอนุมัติเท่านั้น เพื่อให้ได้สินค้าที่มีรสชาติและมาตรฐานตรงตามที่กำหนด ผลิตภัณฑ์ผักที่ใช้ในร้านพิซซ่า ฮัท ผ่านมาตรฐาน Global Good Agricultural Practice (Global GAP) ซึ่งเน้นเกี่ยวกับการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดี รวมถึงคุณภาพและความปลอดภัยอาหาร และการรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม

สำหรับวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตสินค้าของ พิซซ่า ฮัท ได้แก่ เนยแข็ง แป้ง เนื้อสัตว์แปรรูป เช่น แฮม เบคอน ไส้กรอก อาหารทะเล เช่น กุ้ง เครื่องเทศต่างๆ

วัตถุดิบในการผลิต แบ่งออกเป็น 3 ประเภท คือ

1. วัตถุดิบอาหารแช่แข็ง ได้แก่ ผลิตภัณฑ์จากเนื้อหมูแปรรูป เนื้อไก่แปรรูป ชิ้นส่วนไก่ปรุงรส เนยแข็ง อาหารทะเล แผ่นแป้งแช่แข็ง และผักแช่แข็ง
2. วัตถุดิบอาหารสด ได้แก่ ผักสด
3. วัตถุดิบอื่นๆ ได้แก่ แป้ง เครื่องเทศและผงปรุงรส น้ำมันพืช อาหารกระป๋อง ขนมะพร้าว เครื่องดื่ม บรรจุภัณฑ์ และเครื่องใช้ในครัว เป็นต้น

ที่มาของวัตถุดิบแต่ละประเภท มาจาก 2 แหล่ง คือ

1. วัตถุดิบภายในประเทศ ได้แก่ แป้ง น้ำมันพืช อาหารทะเล เนื้อสัตว์แปรรูป เป็นต้น คิดเป็นประมาณร้อยละ 70 - 75 ของวัตถุดิบทั้งหมด
2. วัตถุดิบจากต่างประเทศ ได้แก่ เนยแข็ง โดยนำเข้าจากประเทศนิวซีแลนด์ และประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นแหล่งผลิตเนยแข็งที่ใหญ่ที่สุดของโลก โดย PHC ให้ความสำคัญกับคุณภาพของเนยแข็งมาก คิดเป็นประมาณร้อยละ 20 - 25 ของวัตถุดิบทั้งหมด

สิทธิประโยชน์ - บัตรส่งเสริมการลงทุน

- ไม่มี -

เครื่องหมายการค้า

“พิซซ่า ฮัท” จดทะเบียนโดยบริษัท ยัม แบรินดส์ อิงค์

งานที่ยังไม่ส่งมอบ

- ไม่มี -

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท พีเอส แคปปิตอล จำกัด (www.pizzahut.co.th)

บริษัท สยามทากิ จำกัด (STC)

TTA ถือหุ้นร้อยละ 70.00 ในบริษัท สยามทากิ จำกัด (STC) เป็นผู้รับสิทธิในการเป็นผู้แทนจำหน่าย (franchise หรือ เฟรนไชส์) ของบริษัท ยัม แบรินดส์ อิงค์ ที่เป็นบริษัทชั้นนำของโลก และดำเนินการจัดการร้านอาหารภายใต้ชื่อเครื่องหมายการค้า “ทากิ เบลล์” โดยบริษัทได้จดทะเบียนเมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2561 และ ณ 31 ธันวาคม 2566 มีสาขารวมทั้งสิ้น 25 สาขาในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ร้านทากิ เบลล์ จะตั้งอยู่ในเขตชุมชน โดยจะอยู่ทั้งในห้างสรรพสินค้าทั้งที่เป็นเชน และห้างสรรพสินค้าท้องถิ่น ในสถานบริการน้ำมัน และร้านที่ตั้งเดี่ยวๆ ในที่ชุมชน โดยทุกร้านนั้นดำเนินการโดยบริษัท สยามทากิ จำกัด ทั้งหมด ทั้งนี้ รูปแบบของร้านของทากิ เบลล์ มีทั้งร้านที่เน้นการบริการฟาสต์ฟู้ดเต็มรูปแบบ โดยมีพื้นที่ใหญ่ และโต๊ะรองรับลูกค้า และร้านที่เป็นเน้นในการส่ง หรือให้ลูกค้ามารับอาหารที่ร้านเอง โดยส่วนใหญ่จะเป็นร้านที่ให้บริการฟาสต์ฟู้ดเต็มรูปแบบแต่ในช่วงที่ผ่านมาได้มีการเพิ่มสัดส่วนร้านที่เน้นในการส่ง เนื่องจากสามารถขยายสาขาได้รวดเร็วกว่าการลงทุนต่ำกว่า และตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่มีการสั่งอาหารเดลิเวอรี่ที่เพิ่มขึ้น

ทากิ เบลล์ ยังมีการเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องในทุกๆ ปี โดยจะมีการเปิดร้านใหม่ เพื่อให้ครอบคลุมการบริการผู้บริโภคให้ทั่วถึง

ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ทากิ เบลล์เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ยัม แบรินดส์ อิงค์ เป็นแบรนด์อาหารฟาสต์ฟู้ดอันดับต้นๆ ที่เน้นอาหารสไตล์เม็กซิกันเป็นหลักโดยเฉพาะเมนูทากิและเบอร์ริโต เปิดตัวในปี 2505 ในแคลิฟอร์เนีย และตั้งแต่นั้นมีการเปิดร้านในประเทศแคนาดาและประเทศอื่นๆ ทั่วโลก

สำหรับประเทศไทย มี STC เป็นผู้ถือสิทธิเฟรนไชส์ในเครื่องหมายการค้า “ทากิ เบลล์” แต่เพียงผู้เดียว โดยให้บริการแบบการรับประทานที่ร้าน (Dine in) การรับกลับบ้าน (Take Away) การจัดส่งที่บ้านหรือสำนักงาน (Delivery) และผ่านช่องทางผู้ให้บริการส่งอาหาร (Food Aggregator)

ในปี 2566 ทากิ เบลล์ มีสาขาทั้งหมด 25 สาขาในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล รวมถึงสาขาในเมืองท่องเที่ยว เช่น พัทยา และ ภูเก็ต เป็นต้น

การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สินค้า และบริการ

การวิจัยและพัฒนาจะบริหารจัดการโดยบริษัท ยัม แบรินดส์ อิงค์ เจ้าของสิทธิของแบรนด์ ทากิ เบลล์

การตลาดและการแข่งขัน

ในปี 2566 มีอัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจประมาณร้อยละ 2.5 ต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ ซึ่งอาจมีสาเหตุมาจากภาวะเงินเฟ้อในหลายประเทศ และเหตุการณ์สงครามในต่างประเทศ มีผลทำให้จำนวนนักท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นในอัตราที่ต่ำกว่าการคาดการณ์ ต้นทุนการผลิตสินค้าสูงขึ้น และกระทบกำลังซื้อของผู้บริโภคภายในประเทศ ส่งผลให้ตลาดมีการแข่งขันสูงขึ้น ลูกค้าหันไปนิยมอาหารประเภทบุฟเฟ่ต์ที่มีความคุ้มค่าเพิ่มมากขึ้น ส่งผลกระทบกับร้านอาหารประเภทอื่นๆ รวมถึงตลาดฟาสต์ฟู้ด

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และกลยุทธ์การแข่งขัน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายส่วนใหญ่เป็นลูกค้าทั่วไป โดยส่วนใหญ่เป็นกลุ่มวัยทำงาน และครอบครัวระดับกลางขึ้นไปรวมถึงชาวต่างชาติและนักท่องเที่ยว

ความได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจ

เนื่องจากอาหารประเภทเม็กซิกันฟาสต์ฟู้ดยังไม่มีคู่แข่งในตลาดประเทศไทย ทำให้แบรนด์ทาโก้ เบลล์สามารถเป็น First Mover ในการทำการตลาด ประกอบกับตัวแบรนด์เองก็เป็นผู้นำในตลาดสหรัฐอเมริกาที่มีองค์ความรู้ในการทำตลาดรวมถึงในการบริหารจัดการที่ดี เช่น ความปลอดภัยอาหาร มาตรฐานการให้บริการ การจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management) เป็นต้น ซึ่งจะทำให้ยากที่คู่แข่งใหม่ๆ จะเข้ามาแข่งขันในช่วงนี้ นอกจากนี้ ทาโก้ เบลล์ในฐานะบริษัทไทยอยู่แล้วสามารถใช้ประโยชน์จากความสัมพันธ์เชิงกลยุทธ์นี้ เพื่อสร้างความร่วมมือด้านต่างๆ เช่น ด้านการตลาด การต่อรองกับคู่ค้าต่างๆ รวมถึงการแบ่งปันทรัพยากร เป็นต้น ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับสถานะทางการตลาดของทาโก้ เบลล์และทำให้เป็นโอกาสทางการลงทุนที่น่าสนใจ

กลยุทธ์ทางการตลาด

1. เน้นการสร้างการรับรู้แบรนด์ และลักษณะสินค้า ควบคู่กับการทำโปรโมชั่นสินค้าเพื่อให้เกิดการตลาด
2. รักษามาตรฐานการให้บริการในระดับเทียบเท่าหรือสูงกว่าแบรนด์ฟาสต์ฟู้ดชั้นนำในตลาด เพื่อให้ลูกค้าเกิดความประทับใจสูงสุด
3. เน้นการขยายสาขาให้ใกล้กับกลุ่มเป้าหมาย เช่น แหล่งธุรกิจ ย่านชุมชน และในศูนย์การค้า รวมถึงพื้นที่ที่มีตลาดเดลิเวอรี่หนาแน่น

กลยุทธ์ทางด้านราคา

เน้นความคุ้มค่าสำหรับลูกค้าเป็นหลักโดยคำนึงถึงต้นทุนสินค้าและสภาพการแข่งขันในตลาด

ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

ถึงแม้การขยายตัวทางเศรษฐกิจไทยในปี 2566 จะต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ โดยเฉพาะภาคการท่องเที่ยว ซึ่งมีผลกระทบกับกลุ่มลูกค้าชาวต่างชาติและนักท่องเที่ยวของบริษัท ในปี 2567 คาดว่า เศรษฐกิจไทยจะมีการขยายตัว ประมาณร้อยละ 3.0 - 3.5 (ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย) บริษัทคาดว่าจำนวนนักท่องเที่ยวจะเพิ่มขึ้นและการบริโภคภาคเอกชนโดยรวมมีแนวโน้มฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีผลด้านบวกในส่วนของรายได้ และการขยายตัวของบริษัท

แนวโน้มในอนาคต บริษัทคาดว่าผู้บริโภคจะให้ความสำคัญกับเรื่องความยั่งยืนเพิ่มมากขึ้น และบริการ food delivery และบริการที่ใช้เทคโนโลยี เช่น Kiosk, Mobile Ordering, Click and Collect จะยังเติบโตอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ในตลาด Quick Service Restaurant (QSR) อุปสงค์ของอาหารที่มาจากโปรตีนทางเลือกและโปรตีนที่ไม่ได้มาจากเนื้อสัตว์ ก็มีแนวโน้มจะเติบโตขึ้น

การจัดหาวัตถุดิบหรือบริการ

การจัดหาวัตถุดิบส่วนใหญ่จะเป็นการนำเข้าและการจ้างผลิตจากบริษัทคู่ค้า โดยบริษัทมีแผนการในการเพิ่มจำนวนคู่ค้าเพื่อบริหารความเสี่ยงและมีแผนดำเนินการในการจัดหาวัตถุดิบเพิ่มเติมในภูมิภาคแทนการนำเข้าจากอเมริกาเพื่อลดต้นทุนรวมถึงลดระยะเวลา lead time ในการขนส่งสินค้า

วัตถุดิบในการผลิต แบ่งออกเป็น 3 ประเภท คือ

1. ของสด ได้แก่ ผักสดต่างๆ เช่น มะเขือเทศ ผักชี หัวหอม ผักกาดหอม เป็นต้น
2. ของแช่แข็ง ได้แก่ เนื้อสัตว์ (ไก่ และเนื้อ) แป้งแช่แข็ง และเฟรนฟรายส์
3. เครื่องปรุง ได้แก่ ซอสต่างๆ เช่น ซอสเม็กซิกัน มายองเนส ทาโก้ ซอส นาโชซอสชีส ซอสพริก และซอส มะเขือเทศ เป็นต้น

ที่มาของวัตถุดิบแต่ละประเภท มาจาก 2 แหล่ง คือ

1. ภายในประเทศ ได้แก่ ของสด ซอส และเนื้อสัตว์ คิดเป็นประมาณร้อยละ 70 ของวัตถุดิบทั้งหมด
2. ต่างประเทศ ได้แก่ แป้งแช่แข็ง นาโชชีสซอส เฟรนฟรายส์ กวักคาโมเล และบรรจุภัณฑ์ใส่อาหาร คิดเป็นประมาณร้อยละ 30 ของวัตถุดิบทั้งหมด

สิทธิประโยชน์ - บัตรส่งเสริมการลงทุน

-ไม่มี-

เครื่องหมายการค้า

“ทาโก้ เบลล์” จดทะเบียนโดยบริษัท ยัม แบรินดส์ อิงค์

งานที่ยังไม่ส่งมอบ

- ไม่มี -

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท สยามทาโก้ จำกัด (www.tacobell.co.th)

กลุ่มการลงทุนอื่น

กลุ่มการลงทุนอื่นประกอบไปด้วยธุรกิจอื่นนอกเหนือจากธุรกิจที่กล่าวมาข้างต้น เช่น ธุรกิจนำเข้าถ่านหิน โดยบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน) (UMS) ซึ่ง TTA ถือหุ้นร้อยละ 96.13 และธุรกิจบริหารทรัพยากรน้ำ โดยบริษัท เอเซีย อินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (AIM) ซึ่ง TTA ถือหุ้นร้อยละ 91.87 เป็นต้น ทั้งนี้ รายได้และผลการดำเนินงานของกลุ่มการลงทุนอื่นยังไม่มีนัยสำคัญต่อภาพรวมของ TTA ในปัจจุบันและในอีก 1-3 ปีข้างหน้า โดยสัดส่วนรายได้ของ UMS และ AIM คิดเป็นร้อยละ 4 และร้อยละ 5 ของรายได้รวมของ TTA ในปี 2565 และปี 2566 ตามลำดับ

บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน) (UMS)

UMS ประกอบธุรกิจหลัก คือ การนำเข้าถ่านหินคุณภาพสูงประเภท บิทูมินัส และซับบิทูมินัส (ถ่านหินสะอาด) มีกำลังงานความร้อนระดับปานกลาง และมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อย โดยส่วนใหญ่ นำเข้าจากประเทศอินโดนีเซียหรือซื้อจากผู้นำเข้าในประเทศไทย เพื่อจัดจำหน่ายให้กับโรงงานอุตสาหกรรมทั้งขนาดใหญ่ ขนาดกลางและขนาดเล็ก โดยเฉพาะโรงงานอุตสาหกรรมในจังหวัดกรุงเทพและปริมณฑลรวมถึงจังหวัดใกล้เคียง อุตสาหกรรมที่เป็นเป้าหมายหลักของบริษัท คือ อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม อุตสาหกรรมเยื่อกระดาษและกระดาษ และอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ บริษัทมีกลยุทธ์ในการคัดเลือกและปรับปรุงคุณภาพ เพื่อให้ถ่านหินมีคุณภาพตรงกับคุณสมบัติเชิงวิศวกรรมของหม้อไอน้ำของแต่ละโรงงานอุตสาหกรรม

บริษัทวางรูปแบบการจัดส่งถ่านหินให้ถึงมือลูกค้าอย่างทันทั่วทั้ง ด้วยการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management) แบบครบวงจร โดยมีการบริหารจัดการกับกองถ่านหิน และคลังสินค้าเป็นอย่างดี เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีถ่านหินเพียงพอสำหรับส่งมอบให้ลูกค้า ซึ่งทำให้ลูกค้าไม่ต้องคอยกังวลเรื่องการสำรองถ่านหินและเตรียมพื้นที่หรือคลังสินค้าในการจัดเก็บถ่านหินของตนเอง

ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงฟอสซิลซึ่งมีปริมาณสำรองอยู่มาก โดยแหล่งถ่านหินกระจายอยู่ในประเทศต่างๆ มากกว่า 100 ประเทศทั่วโลก ทำให้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงที่มีความมั่นคงด้านปริมาณสูง ราคามีการแข่งขันกันสูงกว่าเชื้อเพลิงชนิดอื่น ส่งผลให้มีราคาถูกกว่าเชื้อเพลิงชนิดอื่นโดยเฉพาะอย่างยิ่งก๊าซธรรมชาติและน้ำมันเตา ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงธรรมชาติชนิดหนึ่งซึ่งมีสถานะเป็นของแข็งและมีแร่ธาตุที่สำคัญ คือ คาร์บอน โดยทั่วไปแล้วถ่านหินจะมีสีน้ำตาลเข้มหรือสีดำและแบ่งได้หลายประเภท ถ่านหินที่มีคุณภาพดีที่สุดพิจารณาจากค่าความร้อน ค่าความชื้นและปริมาณกำมะถัน เรียงตามลำดับ ได้แก่ แอนทราไซต์ บิทูมินัส ซับบิทูมินัส และลิกไนต์

UMS มุ่งเน้นการขายถ่านหินประเภทบิทูมินัสและซับบิทูมินัส เนื่องจากเป็นถ่านหินที่มีคุณภาพดี มีค่าความร้อนในระดับปานกลาง มีค่าความชื้นและปริมาณกำมะถันในระดับที่เหมาะสม โดยเฉพาะอย่างยิ่งมีปริมาณกำมะถันที่ต่ำเมื่อเทียบกับน้ำมันเตา (น้ำมันเตามีปริมาณกำมะถันประมาณร้อยละ 0.1-3.0) ทำให้มีมลภาวะกับสิ่งแวดล้อมน้อยกว่า

สำหรับถ่านหินประเภทแอนทราไซต์ บริษัทไม่ได้นำเข้าถ่านหินประเภทนี้เนื่องจากมีราคาสูงกว่ามาก อีกทั้งปริมาณการใช้ภายในประเทศมีจำกัดและไม่มีแนวโน้มการขยายตัว ส่วนถ่านหินประเภทลิกไนต์เป็นถ่านหินคุณภาพต่ำที่สุด มีปริมาณกำมะถันมาก ทำให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมสูง ดังนั้นถ่านหินประเภทนี้จึงไม่เป็นที่นิยมของลูกค้า

ขั้นตอนในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเริ่มจากนำเข้าถ่านหินจากประเทศอินโดนีเซีย หรือซื้อถ่านหินที่นำเข้าจากผู้ขายในประเทศ และจัดจำหน่ายให้กับโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ สำหรับโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลาง และขนาดใหญ่ บริษัทสามารถจัดส่งถ่านหินให้ลูกค้าได้ทันทีโดยไม่ต้องพักสินค้าที่คลังสินค้าของบริษัท ในการนำเข้าถ่านหินแต่ละครั้งประมาณ 50,000 ตัน บริษัทจำเป็นต้องทำการคัดเลือกราคาถ่านหินก่อนส่งมอบ เนื่องจากถ่านหินที่นำเข้าแต่ละประเภทจะมีคุณสมบัติแตกต่างกัน เช่น ค่าความร้อน ความชื้น ปริมาณซีเถ้า และปริมาณกำมะถัน แม้ว่าจะมาจากเหมืองเดียวกันก็ตาม (ถ่านหินในแต่ละชั้นดินจะมีคุณสมบัติแตกต่างกัน เช่น ซับบิทูมินัส อาจแยกออกเป็นหลายชนิด ขึ้นอยู่กับค่าความร้อน ความชื้น ปริมาณซีเถ้า และปริมาณกำมะถัน เป็นต้น) หลังจากนั้นบริษัทจึงนำถ่านหินมาผสมกันตามสูตรเฉพาะของบริษัท เพื่อให้ได้คุณสมบัติตามที่ลูกค้าต้องการ และบริษัทจะทำการคัดขนาดถ่านหินเพื่อให้มีคุณภาพที่เหมาะสมสำหรับหม้อไอน้ำของโรงงานอุตสาหกรรมของลูกค้าแต่ละราย เนื่องจากหม้อไอน้ำแต่ละโรงงานจะมีการออกแบบเชิงวิศวกรรมที่แตกต่างกันออกไป เพื่อให้การเผาผลาญเชื้อเพลิงเป็นไปอย่างสมบูรณ์มากที่สุด และบริษัทจะให้บริการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้า โดยจัดส่งทุกวันเพื่อความสะดวกในการใช้งานของลูกค้า และยังเป็นการช่วยลดจำนวนถ่านหินที่จะต้องเก็บในโกดังเก็บถ่านหินของลูกค้าอีกด้วย เนื่องจากลูกค้าหลายรายไม่มีสถานที่เพียงพอในการเก็บถ่านหิน

การตลาดและการแข่งขัน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทจัดหาถ่านหินให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมในประเทศ โดยแบ่งเป็นโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ ขนาดกลางและขนาดเล็ก บริษัทมีนโยบายในการขยายฐานลูกค้าไปยังอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็กมากขึ้น ซึ่งเป็นกลุ่มที่มีจำนวนรายมากกว่าลูกค้ารายใหญ่ จึงทำให้สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้ง่ายกว่า ปัจจุบันบริษัทมีกลุ่มลูกค้าที่เป็นโรงงานอุตสาหกรรมขนาดเล็กและขนาดกลางจำนวนประมาณ 25 ราย และกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ประมาณ 2-3 ราย ซึ่งเป็นลูกค้าที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเยื่อกระดาษและกระดาษ อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่มเป็นหลัก กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทจะอยู่ในอุตสาหกรรมที่ต้องใช้พลังงานความร้อนมาผลิตไอน้ำ เพื่อใช้ในกระบวนการผลิต ได้แก่ อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม อุตสาหกรรมเยื่อกระดาษและกระดาษ อุตสาหกรรมถุงมือยาง และอุตสาหกรรมผลิตอาหารสัตว์ เป็นต้น

บริษัทแบ่งกลุ่มลูกค้าตามขนาดของโรงงานอุตสาหกรรมออกเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

(1) กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดเล็กและขนาดกลาง

กลุ่มลูกค้ากลุ่มนี้เป็นกลุ่มลูกค้าเดิมของบริษัท โดยส่วนใหญ่อยู่ใน จังหวัดกรุงเทพมหานคร สมุทรสาคร สมุทรปราการ นครปฐม ราชบุรี ปทุมธานี และอยุธยา ลูกค้ากลุ่มนี้เป็นกลุ่มที่มีความรู้และคุ้นเคยกับการใช้ถ่านหินเป็นอย่างดี เป็นฐานลูกค้าในการซื้อขายกับบริษัทมาหลายปี และไว้วางใจในคุณภาพสินค้าของบริษัทมาโดยตลอด โดยส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าในกลุ่มของอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม อุตสาหกรรมถุงมือยาง และอุตสาหกรรมเยื่อกระดาษและกระดาษ เป็นต้น

(2) กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่

โรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่ใช้ถ่านหินส่วนใหญ่อยู่ในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ ซึ่งจะทำให้การซื้อถ่านหินในปริมาณมาก และส่วนใหญ่จะใช้วิธีการประมูล โดยปัจจัยหลักในการตัดสินใจซื้อถ่านหินของลูกค้ากลุ่มนี้จะเป็นเรื่องของราคา ซึ่งบริษัทมีลูกค้ากลุ่มนี้ค่อนข้างน้อยในปัจจุบัน

ความได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีการดำเนินธุรกิจด้านถ่านหินมาตลอดระยะเวลาอันยาวนาน ประกอบกับมีความเชี่ยวชาญในการจัดหาผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า อีกทั้งยังมีความเชี่ยวชาญในการคัดแยกถ่านหิน รวมทั้งมีโรงงานขนาดใหญ่ ทำให้มีพื้นที่ในการจัดเก็บสินค้าให้กับลูกค้าได้อย่างเพียงพอและครบถ้วน นอกจากนี้บริษัทยังมีธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการทำถ่านหิน ได้แก่ ธุรกิจเรือขนส่งสินค้าและท่าเรือ ทำให้บริษัทมีความพร้อมในการให้บริการอย่างครบวงจรและทันทั่วถึง

นโยบายการตลาด

UMS ทำแผนการตลาดโดยใช้จุดแข็งของถ่านหิน ซึ่งเป็นพลังงานที่มีต้นทุนต่ำกว่าการใช้ถ่านหิน และยังมีปริมาณสำรองที่มากกว่า จึงทำให้เป็นเชื้อเพลิงที่ผู้ประกอบการนิยมใช้กันเมื่อเปรียบเทียบกับพลังงานอื่นๆ บริษัทเน้นการรักษาลูกค้าเดิมในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดเล็กและขนาดกลาง โดยบริษัทมีกลยุทธ์การตลาดในด้านต่างๆ ที่สำคัญดังนี้

กลยุทธ์การแข่งขัน

• ด้านสินค้าและบริการ

บริษัทมีกลยุทธ์ที่สำคัญทางด้านผลิตภัณฑ์ โดยบริษัทมีกระบวนการคัดเลือกและปรับปรุงคุณภาพถ่านหินที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้เหมาะสมกับหม้อไอน้ำของแต่ละโรงงานอุตสาหกรรม และเกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการเผาไหม้เชื้อเพลิง ณ ปัจจุบัน บริษัทดำเนินงานให้กับโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็ก เป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้สินค้า โดยบริษัทมุ่งเน้นทำการตลาดโดยเจาะจงกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็กเป็นหลัก เนื่องจากมีจำนวนลูกค้ามากกว่ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่

• ด้านการขยายฐานลูกค้า

เนื่องจากถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงที่มีราคาต่ำ รวมถึงเป็นแหล่งเชื้อเพลิงที่มีปริมาณสำรองสูงเมื่อเปรียบเทียบกับน้ำมันเตาและก๊าซธรรมชาติ และมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยมาก (ประเภทปิโตรมิเนสและ

ซบปิโตรมิเนส) ดังนั้น โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ จึงมีแนวโน้มที่จะเปลี่ยนมาใช้ถ่านหินเพิ่มมากขึ้น เนื่องด้วยภาวะเศรษฐกิจ ทำให้ยอดขายของลูกค้าลดลงในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ส่งผลให้ทำให้ลูกค้าเดิมของบริษัทลดลง บริษัทจึงได้เริ่มสร้างความสัมพันธ์และเพิ่มคำสั่งซื้อจากลูกค้ารายเดิมในช่วงปีก่อนหน้า แต่ก็ยังต่ำกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ บริษัทจึงจำเป็นต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องต่อไป นอกจากนี้ บริษัทขยายธุรกิจไปยังพลังงานทดแทนด้านอื่นๆ เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ โดยบริษัทลงทุนติดตั้งและเริ่มขายไฟฟ้าให้กับลูกค้าแล้วในปี 2565

• ด้านการบริหารต้นทุน

บริษัทมีการวางแผนการบริหารสินค้าคงคลังที่ดี การวางแผนการขนส่ง รวมถึงการมีคลังสินค้าซึ่งอยู่ใกล้กับโรงงานอุตสาหกรรมที่เป็นฐานลูกค้า ทำให้ประหยัดต้นทุนค่าขนส่งได้มาก และบริษัทมีเรือโม่และท่าเรือเป็นของตัวเอง ทำให้ลดค่าใช้จ่ายในการจ้างบริษัทขนส่งภายนอก บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่าย/ผู้ผลิตถ่านหินที่ติดต่อกันมานาน ทำให้บริษัทสามารถซื้อถ่านหินได้จากหลายแหล่ง บริษัทจึงไม่จำเป็นต้องจัดเก็บสินค้าคงคลังไว้มากเกินความจำเป็น ทำให้การบริหารสินค้าคงคลังมีประสิทธิภาพมากขึ้น และช่วยลดต้นทุน รวมถึงการสูญเสียของสินค้าลงได้บางส่วน

ภาวะอุตสาหกรรม และแนวโน้มในอนาคต

• ภาวะการแข่งขัน

การจำหน่ายถ่านหินให้กับโรงงานอุตสาหกรรมในประเทศไทยเป็นธุรกิจที่มีผู้ประกอบการประมาณ 30 ราย ซึ่งมีทั้งผู้ประกอบการขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และขนาดเล็ก โดยเฉพาะผู้ประกอบการขนาดเล็กที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทุกปี ทำให้ธุรกิจถ่านหินมีการแข่งขันด้านราคาค่อนข้างสูง สำหรับปี 2566 เป็นปีที่ราคาถ่านหินมีการปรับตัวลดลงจากปีที่ผ่านมา แต่ยังทรงตัวอยู่ในระดับสูงกว่าปกติ เนื่องจากความต้องการจากประเทศจีนและประเทศกำลังพัฒนาที่มีศักยภาพในการเติบโต เช่น อินเดีย เวียดนาม และปัญหาความขัดแย้งระหว่างรัสเซีย-ยูเครน ทำให้เกิดการขาดแคลนพลังงานอย่างมากโดยเฉพาะในทวีปยุโรป หลายประเทศในทวีปยุโรปมีการนำโรงไฟฟ้าจากถ่านหินกลับมาใช้ในการผลิตไฟฟ้า

บริษัทมุ่งเน้นการเพิ่มลูกค้าในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดเล็กและขนาดกลาง โดยเน้นการขายถ่านหินให้กับกลุ่มลูกค้าเดิม เพื่อรักษาและขยายยอดขายให้เพิ่มขึ้น พร้อมกับมองหาโอกาสที่จะเข้าตลาดลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ นอกจากนี้ บริษัทยังมีการให้บริการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้ง การขยายธุรกิจไปยังกลุ่มพลังงานทดแทนอื่นๆ เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืนของธุรกิจในอนาคต

• แนวโน้มอุตสาหกรรม

สำหรับภาพรวมอุตสาหกรรมถ่านหินในประเทศไทยในปี 2566 ถ่านหินยังถือว่าเป็นแหล่งพลังงานที่มีความสำคัญสำหรับภาคอุตสาหกรรม เพราะถ่านหินเป็นพลังงานที่ราคาต่ำกว่าก๊าซธรรมชาติและน้ำมันเตา โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศที่ยังมีการขยายตัวทางเศรษฐกิจ เช่น เวียดนาม อินเดีย รวมถึงประเทศไทย ความต้องการใช้ถ่านหินภายในประเทศจากสถิติการนำเข้าถ่านหินในช่วง

11 เดือนแรกของปี 2566 มีการปรับตัวลดลงในกลุ่มอุตสาหกรรม โดยประเทศไทยมีการนำเข้าถ่านหินประมาณ 16.47 ล้านตันหรือลดลงประมาณร้อยละ 16.76 ในเชิงปริมาณเมื่อเทียบกับช่วงปีเดียวกันของปี 2565 และในเชิงมูลค่าการนำเข้าก็มีมูลค่าลดลงถึงร้อยละ 34.90 เนื่องจากราคาถ่านหินที่ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องในปีนี้ โดยส่วนใหญ่เป็นการนำเข้าถ่านหินคุณภาพดีที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าและสำหรับอุตสาหกรรมต่างๆ

แนวโน้มตลาดถ่านหินโดยรวมสำหรับในปี 2567 ปัญหาทางเศรษฐกิจที่ยังมีความไม่แน่นอนค่อนข้างสูง ปัญหาความขัดแย้งในแถบตะวันออกกลาง รวมทั้งปัญหาทางการค้า มีแนวโน้มทำให้เศรษฐกิจในยุโรปและสหรัฐอเมริกาจะชะลอตัวหรือเริ่มถดถอย แต่ในแถบเอเชียและจีนจะค่อยๆฟื้นตัวอย่างช้าๆ ประกอบกับการเปิดประเทศของประเทศจีนและปัญหาการขาดแคลนพลังงานในทวีปยุโรป ทำให้ความต้องการใช้พลังงานและถ่านหินเพิ่มขึ้น รวมทั้งความต้องการใช้ถ่านหินจากประเทศกำลังพัฒนาที่มีศักยภาพในการเติบโตในแถบเอเชีย เช่น อินเดีย เวียดนาม อินโดนีเซีย ที่มีการนำเข้าถ่านหินมาใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้ายังมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม เนื่องจากปัญหาโลกร้อน ทำให้หลายๆประเทศในยุโรปบังคับให้ภาคธุรกิจมีการใช้พลังงานสะอาดในการผลิตสินค้ามากขึ้น ทำให้ถึงแม้ว่าความต้องการถ่านหินโดยรวมลดลงไม่มากนัก แต่ราคาถ่านหินในปี 2567 กลับมีแนวโน้มปรับตัวลดลงจากปีก่อน

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทมีกระบวนการในการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการตามขั้นตอนดังต่อไปนี้

1. บริษัทซื้อถ่านหินจากลูกค้าในประเทศ หรือนำเข้าถ่านหินประเภท bituminous และ sub-bituminous (ถ่านหินสะอาด) จากประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นแหล่งผลิตถ่านหินที่ใหญ่ติดอันดับ 1 ใน 3 ของโลก บริษัทจะเลือกซื้อจากเหมืองถ่านหินที่มีถ่านหินคุณภาพดีที่ให้ค่าความร้อนสูง มีค่าความชื้นต่ำ มีปริมาณซั้แ่และปริมาณกำมะถันต่ำ เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และประหยัดค่าขนส่งเนื่องจากอยู่ไม่ไกลจากกันมากนัก เมื่อเทียบจากแหล่งอื่น ซึ่งสามารถขนส่งทางเรือในปริมาณครั้งละ 50,000 ตัน
2. เรือเดินทะเลจากประเทศอินโดนีเซียจะเข้ามาจอดเทียบท่าที่เกาะสีชัง อำเภอสัตหีบ จ.ชลบุรี จากนั้นจะทำการขนถ่ายถ่านหินลงเรือโป๊ะอีกทอดหนึ่ง ซึ่งเรือโป๊ะนี้สามารถขนถ่ายถ่านหินได้ครั้งละ 1,500 - 2,500 ตันต่อลำ โดยเดินทางมาขึ้นที่ท่าเทียบเรืออำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
3. บริษัทจะจัดส่งถ่านหินโดยตรงให้กับลูกค้าได้ทันทีทางรถบรรทุก และในกรณีที่บริษัทต้องการขนถ่ายถ่านหินเข้าคลังสินค้า บริษัทสามารถจัดเก็บในพื้นที่โรงงานของบริษัทที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยาได้ก่อนที่จะนำไปคัดเลือกและปรับปรุงคุณภาพ แล้วจึงส่งถ่านหินให้กับลูกค้าโดยรถบรรทุกของผู้รับเหมาต่อไป
4. บริษัทมีนโยบายในการเก็บสินค้าคงคลังในระดับที่เหมาะสมเพื่อให้สามารถส่งสินค้าได้ทันกับความต้องการของลูกค้า

5. ระยะเวลาตั้งแต่การสั่งซื้อถ่านหินจากประเทศอินโดนีเซียจนกระทั่งขนส่งถ่านหินเข้าเก็บคลังสินค้าที่ประเทศไทยใช้เวลาประมาณ 45 วัน

จากข้อมูลในอดีตพบว่าราคาถ่านหินมีการเปลี่ยนแปลงตามราคาตลาดโลก โดยบริษัทมีนโยบายจัดหาถ่านหินจากผู้จัดจำหน่ายหลายรายเพื่อสำรองปริมาณถ่านหินให้เหมาะสมกับการขยายธุรกิจของบริษัท และถ่วงดุลอำนาจการต่อรองราคาสินค้ากับผู้จัดจำหน่ายรายอื่นๆหลายราย ซึ่งเป็นการกระจายความเสี่ยงในการจัดซื้อถ่านหิน

นอกจากปัจจัยด้านราคาแล้ว ความน่าเชื่อถือและความไว้วางใจในแหล่งที่มาของถ่านหินเป็นอีกสองปัจจัยที่บริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง ทั้งในด้านคุณภาพถ่านหิน กำลังการผลิต ระบบขนส่งถ่านหินมายังท่าเรือ และชื่อเสียงของผู้จัดจำหน่ายถ่านหิน เป็นต้น และด้วยความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้ามาอย่างยาวนาน ทำให้บริษัทมั่นใจว่าจะได้รับการส่งมอบถ่านหินคุณภาพดีจากคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง

บริษัทมีนโยบายจัดหาถ่านหินที่มีคุณภาพดีเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ตรงกับความต้องการของลูกค้า มีกระบวนการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพถ่านหิน ตั้งแต่ซื้อจากผู้จำหน่าย เหมือง การขนส่ง และการผลิตสินค้าสำเร็จรูปจนส่งถึงลูกค้า เพื่อสร้างความมั่นใจและความพึงพอใจของลูกค้า

สิทธิประโยชน์ - บัตรส่งเสริมการลงทุน

-ไม่มี-

เครื่องหมายการค้า

-ไม่มี-

งานที่ยังไม่ส่งมอบ

-ไม่มี-

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเขตจำกัด (มหาชน) (www.umspl.com)

บริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเชอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (AIM)

ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

AIM เป็นผู้ออกแบบ ก่อสร้าง และให้บริการครบวงจรทางด้านการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ โดย AIM ให้บริการการบริหารจัดการลดน้ำสูญเสีย และธุรกิจให้บริการด้านงานวางท่อ งานติดตั้ง และงานซ่อมแซมท่อประปาเป็นหลัก นอกจากนี้ AIM ยังได้รับสัมปทานในการจำหน่ายน้ำประปาในหลวงพระบาง ประเทศลาว ผ่านบริษัท เอเชีย น้ำประปาหลวงพระบาง จำกัด (ALP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ AIM ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 โดยลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการมีรายละเอียด ดังนี้

1. งานด้านการบำบัดน้ำเสียจากอุตสาหกรรมร่วมกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.)
2. งานระบบผลิตน้ำประปาที่ใช้พื้นที่และพลังงานน้อยลง และการบริหารจัดการลดน้ำสูญเสีย (non-revenue water reduction management) ร่วมกับการประปานครหลวง (กปน.) และการประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) โดยใช้เทคโนโลยีขั้นสูง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตน้ำประปาและสามารถดื่มได้แบบเคลื่อนที่ ด้วยทีมงานที่มีประสบการณ์ โดยได้มีโอกาสแนะนำระบบผลิตน้ำดื่มเคลื่อนที่ได้ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ ไปช่วยประชาชนที่ประสบอุทกภัยในหลายพื้นที่ที่ประสบภัยพิบัติ
3. เพิ่มศักยภาพในการบำบัดน้ำในคลองที่เน่าเสียให้ สะอาด ลดการสะสมเชื้อโรค
4. พัฒนาธุรกิจพลังงานทดแทน (พลังงานแสงอาทิตย์) สำหรับโรงพยาบาล เช่น โรงพยาบาลสมิติเวช สุขุมวิท โรงพยาบาลศิริระยอง โรงพยาบาลสมิติเวชชลบุรี รวมถึงระบบเก็บกักและบริหารจัดการการใช้พลังงาน ตลอดจนแผนการขยายธุรกิจด้วยเทคโนโลยีขั้นสูงเพื่อเปลี่ยนขยะมาเป็นพลังงาน
5. พัฒนาศูนย์ด้านเครื่องชาร์จไฟฟ้า (EV Charger) ทั้งส่วนเครื่องชาร์จและสถานีชาร์จไฟฟ้า

6. บริหารจัดการการให้บริการเรือไฟฟ้าในลำคลองต่างๆ ในกรุงเทพมหานคร โดยเริ่มดำเนินการที่คลองผดุงกรุงเกษม คลองแสนแสบส่วนต่อขยาย และท่าเรือวัดบำเพ็ญเหนือ (ตลาดน้ำขวัญเรียม) เพื่อลดมลภาวะ ด้วยเรือไฟฟ้าพลังงานสะอาดที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

การตลาดและการแข่งขัน

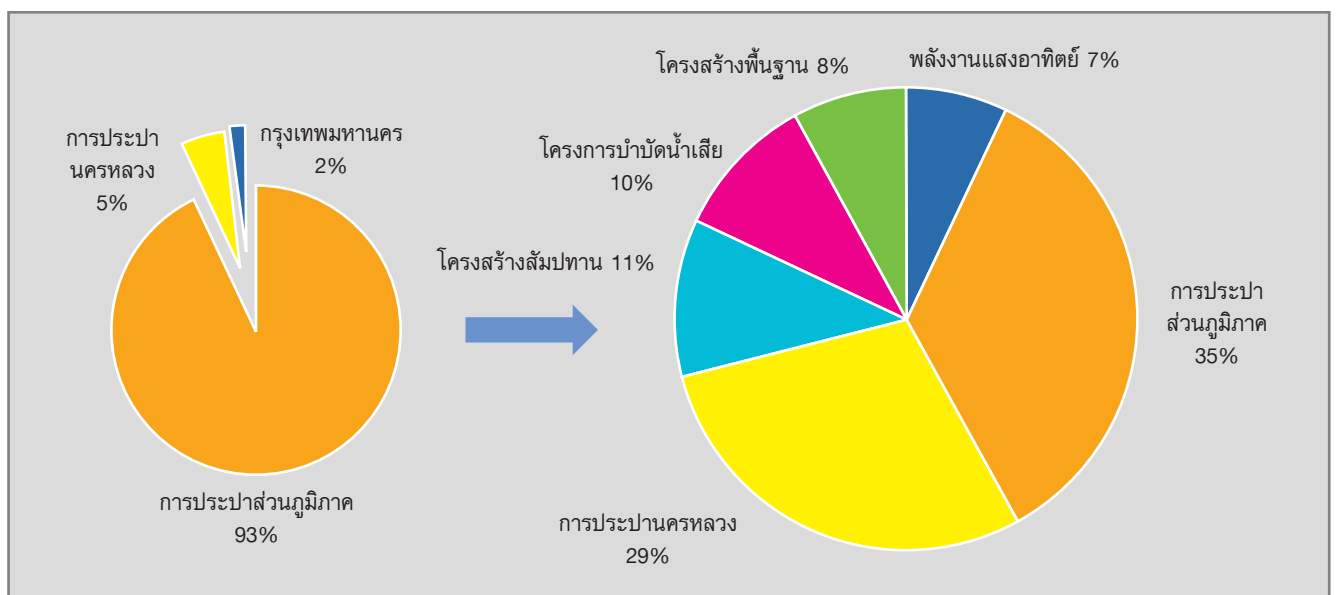
กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของธุรกิจให้บริการการบริหารจัดการลดน้ำสูญเสีย และติดตั้งอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง อาทิ งานวางท่อ งานติดตั้งวาล์วและมาตรวัดน้ำ การกำหนดพื้นที่ย่อยในระบบจ่ายน้ำ (DMA) และงานซ่อมแซมท่อประปา มี 2 ราย คือ กปภ. และ กปน. โดยเสนอการบริการผ่านการยื่นซองประกวดราคา ทั้งนี้ ปัจจุบัน AIM อยู่ในทะเบียนผู้รับจ้างชั้น 3 ของ กปภ. และในส่วน กปน. AIM อยู่ในทะเบียนผู้รับจ้างชั้น 3 ในส่วนงานก่อสร้าง และชั้น 2 ในส่วนงานวางท่อ

กลยุทธ์ทางการตลาด

1. ขยายตลาดจากการ กปภ. ไปยัง กปน.
2. AIM เป็นผู้รับเหมาวางท่อ กปภ. ชั้นที่ 3 สามารถรับงานได้ไม่เกิน 150 ล้านบาทต่อสัญญา ทั้งนี้ AIM ตั้งเป้าหมายจะขึ้นเป็นผู้รับเหมาวางท่อ กปภ. ชั้นที่ 2 เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรับงานได้ 250 ล้านบาทต่อสัญญา และยังเป็นโอกาสทางธุรกิจให้กับ AIM อีกด้วย นอกจากนี้ AIM ยังคงมุ่งมั่นที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องโดยตั้งเป้าหมายที่จะเลื่อนชั้นเป็นผู้รับเหมาชั้นที่ 1 เพื่อสามารถรับงานได้ไม่มีขีดจำกัด (โดยขึ้นอยู่กับทุนจดทะเบียนของบริษัท)
3. ขยายธุรกิจระบบบำบัดน้ำเสียไปยังนิคมอุตสาหกรรมต่างๆ ในกลุ่มนิคมอุตสาหกรรมที่อยู่ในความดูแลของ กนอ.
4. ขยายธุรกิจด้านพลังงานทดแทนไปยังนิคมอุตสาหกรรมต่างๆ ในกลุ่มนิคมอุตสาหกรรมที่อยู่ในความดูแลของ กนอ.

แผนภูมิ : กลุ่มลูกค้าและรายละเอียดการให้บริการ



ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

การแข่งขันธุรกิจน้ำประปาด้านการจัดการลดน้ำสูญเสีย งานวางท่อการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา มีการแข่งขันมากขึ้น ระยะเวลาของงานมีตั้งแต่ไม่เกิน 1 ปี ถึง 3 ปี ทำให้ต้องมีการแข่งขันประมูลงานกันมากขึ้น เพื่อรองรับงานที่กำลังจะหมดสัญญา เห็นได้จากการที่บริษัทเอกชนและองค์กรบริหารส่วนท้องถิ่นต่างๆ เข้ามามีบทบาทและเข้าดำเนินการประมูลงานกันมากขึ้นเพื่อแย่งส่วนแบ่งทางการตลาด ซึ่งปัจจุบัน กบป. และ กปน. ปรับเปลี่ยนวิธีการประมูลงานมาใช้ระบบ E-Bidding (การยื่นซองประกวดราคาทางอิเล็กทรอนิกส์) ทำให้การประมูลงานทำได้ง่ายขึ้น เปิดโอกาสให้กับผู้ลงทุนรายใหม่ โดยคู่แข่งมีการปรับปรุงกระบวนการภายใน ทำให้เกิดการแข่งขันในอุตสาหกรรมมากขึ้น และมีความเป็นไปได้ที่หน่วยงานทั่วไปที่ประสงค์จะยื่นซองประกวดราคาเพื่อให้ชนะการประมูลงานกำหนดเพดานราคาต่ำสุดเท่าที่จะเป็นไปได้เพื่อให้ชนะคู่แข่ง ดังนั้นเพื่อให้บริษัทสามารถแข่งขันในธุรกิจนี้ได้จะต้องมีการบริหารจัดการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ด้วยกลยุทธ์การบริหารงานภายใต้การควบคุมต้นทุนให้มีประสิทธิภาพและเข้มงวดขึ้น เพื่อให้ได้กำไรขั้นต้นตามเป้าหมาย และขยายการบริการให้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น เพื่อให้ AIM เป็นผู้นำด้านการบริหารจัดการน้ำและพลังงานอย่างแท้จริงและยั่งยืน ภายใต้แนวโน้มการแข่งขันที่ทวีความรุนแรง

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การให้บริการการบริหารจัดการลดน้ำสูญเสีย และวางท่อและซ่อมแซมท่อประปา มีวัสดุและอุปกรณ์หลักที่ใช้ในกระบวนการทำงาน ได้แก่ ท่อประปาทุกประเภท เช่น ท่อพีวีซี ท่อ HDPE เป็นต้น และอุปกรณ์ประกอบติดตั้งประปา เช่น ข้อต่อ ข้องอ เป็นต้น บริษัทจะจัดซื้อสินค้าและอุปกรณ์ดังกล่าวจากโรงงานผู้จำหน่ายที่อยู่ในประเทศไทย ที่ผ่าน

การรับรองจาก กบป. และ กปน. โดยจะพิจารณาถึงการแข่งขันทางด้านราคาที่เหมาะสมกับการใช้งาน

ในปี 2564 AIM สามารถพลิกฟื้นธุรกิจที่ขาดทุนกว่า 200 ล้านบาทระหว่างปี 2560-2562 ให้กลับมามีกำไรและมีอัตรารับรวมกว่า 1,400 ล้านบาทในช่วง ปี 2563-2564 โดยความสำเร็จนี้ นอกจากจะเป็นการหลอมรวมใจของพนักงานทุกฝ่ายเป็นหนึ่งเดียวกัน ทั้งระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ ตลอดจนลูกค้าทางธุรกิจแล้ว ยังเป็นผลจากการผสมผสาน นำเทคโนโลยี นวัตกรรมใหม่ๆ มาเสริมสร้างความแข็งแกร่งในธุรกิจ ทำให้สามารถขยายธุรกิจให้เติบโตได้อย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ในช่วงที่ผ่านมาสถานการณ์โรคระบาด ทำให้เกิดพฤติกรรมการใช้น้ำที่เปลี่ยนไป รวมถึงการบริหารเจ้าหน้าที่สำหรับดำเนินงานทำได้อย่างยากลำบาก ส่งผลให้ผลการดำเนินการในบางสัญญาไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ได้วางไว้ ส่งผลกระทบให้ผลประกอบการในปี 2565 ไม่สามารถทำกำไรได้ แต่เมื่อสถานการณ์เริ่มคลี่คลาย เชื่อมั่นว่าจะสามารถกลับมาบริหารโครงการให้เป็นไปตามเป้าหมายได้ พร้อมกับการสร้างธุรกิจใหม่ๆ ให้ AIM มีการเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างองค์กรให้มีความมั่นคง เป็นเสาหลักให้พนักงานและครอบครัว สามารถเติบโตคู่ไปกับบริษัท

ในปี 2566 บริษัทร่วมมือกับ บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) ศึกษาแนวทางความร่วมมือด้านการพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานระบบสาธารณสุขโรคด้านน้ำครบวงจร และการทำงานร่วมกันในโครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar cell) เน้นการพัฒนาธุรกิจร่วมกัน เพื่อเสริมความแข็งแกร่งให้แก่การบริหารจัดการน้ำในพื้นที่ภาคตะวันออก



เพิ่มขีดความสามารถในการบำบัดน้ำในคลองที่เน่าเสียให้ สะอาด ลดการสะสมเชื้อโรคที่คลองลำผักชี ตลาดยิ่งเจริญ



บริหารเรือไฟฟ้าในลำคลอง ในกรุงเทพมหานคร โดยเริ่มดำเนินการที่คลองผดุงกรุงเกษมช่วยลดมลภาวะ เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม



พัฒนารูปรกิจพลังงานทดแทน เช่น การใช้พลังงานแสงอาทิตย์ สำหรับโรงพยาบาล
อาทิ โรงพยาบาลสมิติเวช สุขุมวิท โรงพยาบาลศรีระยอง โรงพยาบาลสมิติเวช ชลบุรี

สิทธิประโยชน์ - บัตรส่งเสริมการลงทุน

- ไม่มี -

เครื่องหมายการค้า

- ไม่มี -

งานที่ยังไม่ส่งมอบ

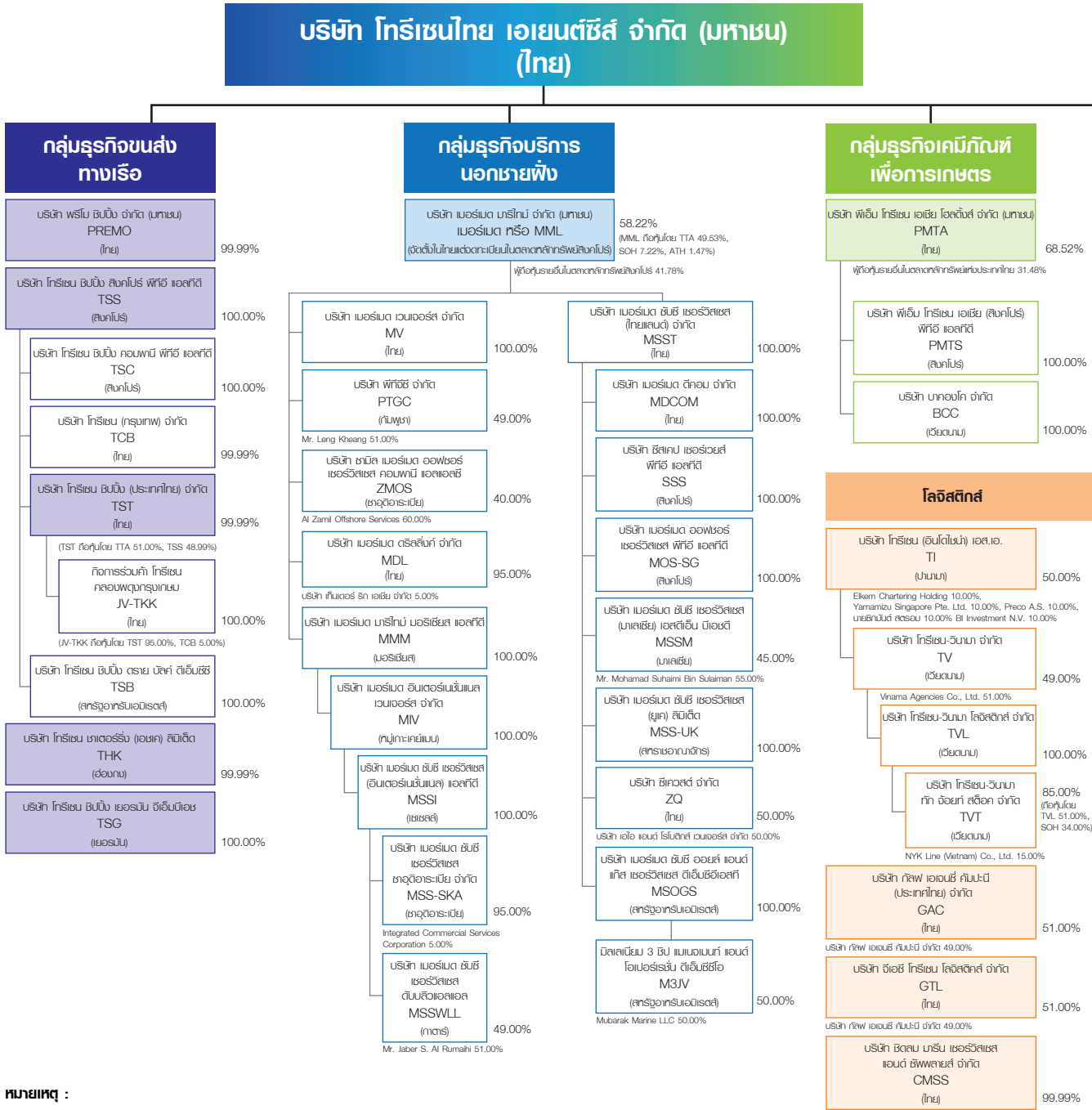
ณ 31 ธันวาคม 2566 AIM มีมูลค่างานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ จำนวน 305 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทโครงการ	มูลค่างานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ (ล้านบาท)	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566
1. งานบริการบริหารจัดการลดน้ำสูญเสีย	524	105
2. งานวาง ติดตั้ง และซ่อมแซมท่อประปา	-	6
3. งานให้บริการอื่นๆ	37	194
รวม	561	305

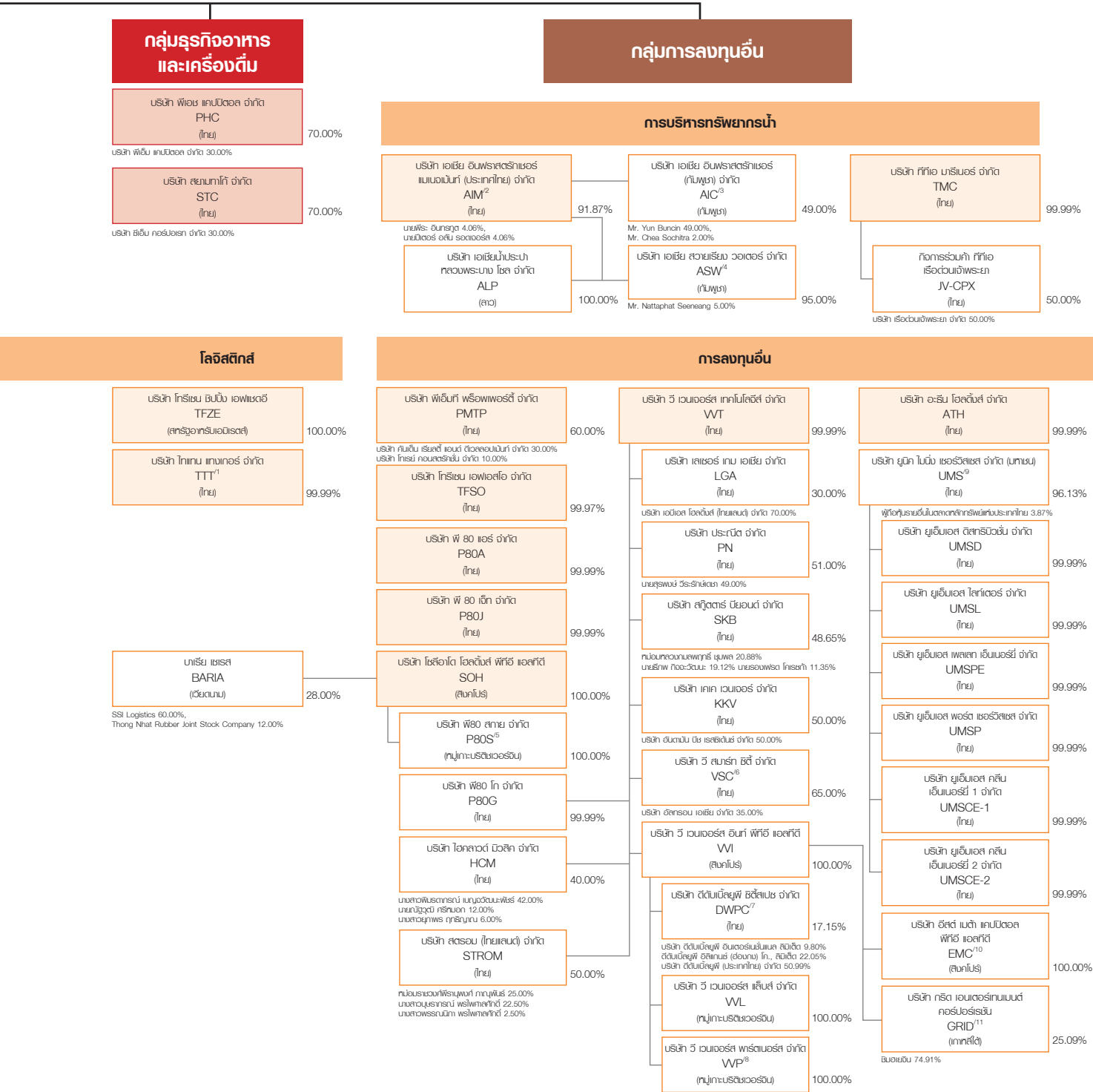
สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเชอร์ แมนเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (www.asia-infra.com)

รายละเอียดทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท สามารถดูเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัทฯ (<https://www.thoresen.com/th/investor-relations/downloads/form-56-1-one-report>)

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566



การลงทุนในบริษัทต่างๆ

นิติบุคคลที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วขึ้นไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว/ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น ที่ถือ	จำนวนหุ้น ที่ออก	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ								
1	บริษัท พรีเมียม ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน) 26/32-34 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 10 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2254-9417	PREMO	บริหารจัดการ การเดินเรือทางทะเล	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 (บาท)	หุ้นสามัญ	24,998 /TTA 99.99%	25,000	99.99 /TTA
2	บริษัท ไทรีเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี 127A Telok Ayer Street Singapore 068596 โทรศัพท์ : +65 (0) 6578-7000 โทรสาร : +65 (0) 6578-7007	TSS	ขนส่งสินค้าระหว่าง ประเทศทางทะเล	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ - ¹ (SGD)	หุ้นสามัญ	614,909,306 /TTA 100%	614,909,306	100 /TTA
3	บริษัท ไทรีเซน ชิปปิ้ง คอมพานี พีทีอี แอลทีดี 127A Telok Ayer Street Singapore 068596 โทรศัพท์ : +65 (0) 6578-7000 โทรสาร : +65 (0) 6578-7007	TSC	ขนส่งสินค้าระหว่าง ประเทศทางทะเล	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ - ¹ (SGD)	หุ้นสามัญ	7,330,000 /TSS 100%	7,330,000	100 /TSS
4	บริษัท ไทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด 26/32-34 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 10 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2254-9417	TCB	บริหารจัดการ การเดินเรือทางทะเล	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 (บาท)	หุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ กลุ่ม ก กลุ่ม ข	9,470,000 /TSS 99.99%	9,470,000 1,529,994 1,500,000	99.99 /TSS
5	บริษัท ไทรีเซน ชิปปิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2254-9417	TST	ขนส่งสินค้าระหว่าง ประเทศทางทะเล	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 (บาท)	หุ้นสามัญ	6,120,000 /TTA 51.00%	12,000,000 5,879,990	99.99 /TTA 48.99% /TSS

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว/ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น ที่ออก	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
6	กิจการร่วมค้า ไทรีเซน คลองฟองกรุงเกษม 26/22 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	JV-TKK	ให้บริการบริหารจัดการ โครงการพัฒนาระบบ การเดินเรือใน คลองฟองกรุงเกษม	สัญญาจากการร่วมค้า ระบุงบเงินลงทุนไม่เกิน เงินลงทุนชำระแล้ว 15,000,000 ² (บาท)	เงินลงทุนใน กิจการร่วมค้า (บาท)	15,000,000	14,250,000 /TST 95.00% /TCB 5.00%	100 /TSTTCB
7	บริษัท ไทรีเซน ซิมป์ลิง ดราय บัลด์ ดีเอ็มซีซี Unit No. 2804, DMCC Business Centre Level No 1, Jewellery & Gemplex 3 Dubai, United Arab Emirates	TSB	เรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของ	ทุนจดทะเบียน 50,000 ทุนชำระแล้ว 50,000 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 (AED)	หุ้นสามัญ	50	50 /TSS 100%	100 /TSS
8	บริษัท ไทรีเซน ซาเตอร์ริง (เอชเค) ลิมิเต็ด 10/F., Guangdong Investment Tower, 148 Connaught Road Central, Hong Kong	THK	ขนส่งสินค้าระหว่าง ประเทศทางทะเล	ทุนจดทะเบียน 500,000 ทุนชำระแล้ว 500,000 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (HKD)	หุ้นสามัญ	500,000	499,999 /TTA 99.99%	99.99 /TTA
9	บริษัท ไทรีเซน ซิมป์ลิง เยอรมัน จีเอ็มบีเอช Flinger Broich 18, 40235 Düsseldorf, Germany	TSG	ขนส่งสินค้าระหว่าง ประเทศทางทะเล	ทุนจดทะเบียน 25,000 ทุนชำระแล้ว 25,000 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25,000 (EUR)	หุ้นสามัญ	1	1 /TTA 100%	100 /TTA
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง								
10	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115-6 โทรสาร : +66 (0) 2255-1079	MML	ลงทุนในธุรกิจให้บริการ นอกชายฝั่ง	ทุนจดทะเบียน 1,416,700.697 ทุนชำระแล้ว 1,413,328.857 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 (บาท)	หุ้นสามัญ	1,413,328.857	700,000,000 /TTA 49.53% 20,798,420 /ATH 1.47% 102,109,593 /SOH 7.22%	58.22 /TTAATHSOH
11	บริษัท เมอร์เมด เวเนเจอร์ส จำกัด (ชื่อเดิม: บริษัท เมอร์เมด-เอ็มโออี เจริ จำกัด) 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2254-8437	MV	การลงทุนอื่นๆ	ทุนจดทะเบียน 1,000,000 ทุนชำระแล้ว 250,000 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 (บาท)	หุ้นสามัญ	100,000 (ชำระแล้ว 25%)	99,997 /MML 100%	100 /MML

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว/ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น ที่ออก	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
12	บริษัท พีทีจี จำกัด Diamond Twin Tower, Tonle Basak, Chamkar Mon, Phnom Penh, Kingdom of Cambodia โทรศัพท์ : +855 (0) 12 838 222	PTGC	อสังหาริมทรัพย์	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 (USD)	หุ้นสามัญ	1,965,000	962,850 /MML 49.00%	49.00 /MML
13	บริษัท ซามิล เมอร์เมด ออฟทอร์ เซอร์วิสเชส คอมพานี แอลแอลซี P.O. Box 1922 - Khobar, Kingdom of Saudi Arabia ZIP Code 31952	ZMOS	ให้บริการตรวจสอบ ติดตั้ง ซ่อมแซมแก้ไข บริการชุดเจาะและ ธุรกิจปิโตรเคมี	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2,000,000 2,000,000 1,000 (SAR)	หุ้นสามัญ	2,000	800 /MML 40.00%	40.00 /MML
14	บริษัท เมอร์เมด ดริลลิงค์ จำกัด 26/28-29, 35 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 9, 10 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115-6	MDL	ให้บริการและสนับสนุน งานสำรวจและขุดเจาะ	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 410,000,000 410,000,000 10 (บาท)	หุ้นสามัญ	41,000,000	38,949,993 /MML 95.00%	95.00 /MML
15	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ มอริเชียส แอลลิตี C/O Oorian Corporate Services (Mauritius) Limited, Level 6, Tower A, 1 Exchange Sware Wall Street, Ebene, 72201 Mauritius	MMM	เพื่อการลงทุน	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 1 1 (USD)	หุ้นสามัญ	1	1 /MML 100%	100 /MML
16	บริษัท เมอร์เมด อินเตอร์เนชั่นแนล เวเนเจอร์ส จำกัด Winward 3, Regatta Office Park, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands	MIV	เพื่อการลงทุน	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 50,000 100 1 (USD)	หุ้นสามัญ	100	100 /MMM 100%	100 /MMM
17	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชั่นแนล) แอลลิตี Suite 15, 1 st Floor Oliaji Trade Centre, Francis Rachel Street, Victoria, Mahe, Seychelles	MSSI	ให้บริการตรวจสอบ ได้นำ ธุรกิจได้นำ ROV และให้บริการ วิศวกรรมได้นำ แก๊วดูดหากรรมน้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ นอกชายฝั่ง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100,000 1 1 (USD)	หุ้นสามัญ	1	1 /MIV 100%	100 /MIV

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว/ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น ที่ออก	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
18	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส ซาอุดีอาระเบีย จำกัด Al-Mousa Building (Blue Tower), 6 th Floor, Office # 602, King Faisal Road, Yarmouk, Alkhobar 34423-6391 Kingdom of Saudi Arabia	MSS-SKA	ให้บริการตรวจสอบ ได้นำ ธุรกิจได้นำ ROV และให้บริการ วิศวกรรมได้นำ แก่อุตสาหกรรมการน้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ นอกชายฝั่ง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (SAR)	หุ้นสามัญ	5,000	4,750 /MSSI 95.00%	95.00 /MSSI
19	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส ดับบลิวแอลแอล Sh. Jassim Bin Jaber Al-Thani Building Abdullah Bin Jassim Street, PO Box 11575, Doha, Qatar	MSSWILL	ให้บริการตรวจสอบ ได้นำ ธุรกิจได้นำ ROV และให้บริการ วิศวกรรมได้นำ แก่อุตสาหกรรมการน้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ นอกชายฝั่ง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (QAR)	หุ้นสามัญ	200	98 /MSSI 49.00%	49.00 /MSSI
20	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ไทยแลนด์) จำกัด 26/28-29 อาคารอรกานด์ ชั้นที่ 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115-6	MSST	ลงทุนในธุรกิจให้บริการ นอกชายฝั่ง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (บาท)	หุ้นสามัญ	213,000,000	212,999,993 /MML 100%	100 /MML
21	บริษัท เมอร์เมด ดีคอม จำกัด 26/28-29 อาคารอรกานด์ ชั้นที่ 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115-6	MDCOM	ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการ การรีออนสิ่งติดตั้ง ในการสำรวจและผลิต ปิโตรเลียมทั้งแบบ และในทะเล	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (บาท)	หุ้นสามัญ	10,000 (ชำระแล้ว 25%)	9,998 /MSST 100%	100 /MSST
22	บริษัท ซีเอสเคป เซอร์ไวส์ ฟิสิคัล แอลทีดี 4 Robinson Road #05-01 The House of Eden Singapore 048543	SSS	ให้บริการสำรวจแผนที่ ทางทะเลและการวาง ตำแหน่งแก่อุตสาหกรรมการ น้ำมันและก๊าซธรรมชาติ นอกชายฝั่ง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (SGD)	หุ้นสามัญ	100	100 /MSST 100%	100 /MSST

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว/ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น ที่ออก	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
23	บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเชส พีทีอี แอลทีดี 8 Cross Street #21-05, Manulife Tower Singapore 048424	MOS-SG	ให้บริการตรวจสอบ ได้นำ ธุรกิจได้นำ ROV และให้บริการ วิศวกรรมได้นำ แก่ อุตสาหกรรมน้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ นอกชายฝั่ง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 (USD)	หุ้นสามัญ	20,400,100	20,400,100	100 /MSST
24	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอชดี Suite D-05-08 Menara Suezcap 1, KL Gateway, Bangsar South Jalan Kerinchi, Kuala Lumpur, Wilayah Persekutuan, Malaysia 59200	MSSM	ให้บริการตรวจสอบ ได้นำ ธุรกิจได้นำ ROV และให้บริการ วิศวกรรมได้นำ แก่ อุตสาหกรรมน้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ นอกชายฝั่ง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 (MYR)	หุ้นสามัญ	4,550,000	2,047,500	45.00 /MSST
25	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ยูเค) ลิมิเตด 52-54 Queen's Road, Aberdeen, Aberdeenshire, United Kingdom, AB15 4YE.	MSS-UK	ให้บริการตรวจสอบ ได้นำ ธุรกิจได้นำ ROV และให้บริการ วิศวกรรมได้นำ แก่ อุตสาหกรรมน้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ นอกชายฝั่ง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 (GBP)	หุ้นสามัญ	100,000	100,000	100 /MSST
26	บริษัท ซีเคเอส จำกัด 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115	ZQ	พัฒนาเทคโนโลยีหุ่นยนต์ และปัญญาประดิษฐ์ เพื่อให้บริการด้าน วิศวกรรมใต้ทะเล เชิงพาณิชย์	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 (บาท)	หุ้นสามัญ	1,550,000 (ชำระแล้ว 43.88%)	774,997	50.00 /MSST
27	เมอร์เมด ซับซี ออยล์ แอนด์ แก๊ส เซอร์วิสเชส ดีเอ็มซีอีเอสที Office No. 1, Mubarak Marine Building Dubai Maritime City, Dubai, United Arab Emirates	MSOGS	ให้บริการใต้ทะเล และบริการที่เกี่ยวข้อง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (AED)	หุ้นสามัญ	1	1	100 /MSST

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว/ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น ที่ออก	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
28	มิลเลเนียม 3 ชิป แมเนจเม้นท์ แอนด์ โอเปอเรชั่นส์ ดีเอ็มซีซีโอ Plot No. 304, Dubai Maritime City Dubai, United Arab Emirates	M3JV	เป็นเจ้าของเรือ การจัดการและ การดำเนินงาน เรือเช่าเหมาลำ คนกลางให้เช่าเรือ	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (AED)	หุ้นสามัญ	10	5 /MSGS 50.00%	50.00 /MSGS
กลุ่มธุรกิจเคมิกัลเพื่อเกษตร								
29	บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเซีย โอลด์ดิงส์ จำกัด (มหาชน) 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569	PMTA	เพื่อการลงทุน	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 (บาท)	หุ้นสามัญ	101,200,000	69,338,498 /TTA 68.52%	68.52 /TTA
30	บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเซีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี 127A Telok Ayer Street Singapore 068596 โทรศัพท์ : +65 (0) 6578-7000 โทรสาร : +65 (0) 6578-7007	PMTS	เพื่อการค้าทั่วไป	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (SGD)	หุ้นสามัญ	5,800,000	5,800,000 /PMTA 100%	100 /PMTA
31	บริษัท บาคองโค จำกัด Phu My I Industrial Zone Phu My Ward, Phu My Commune Ba Ria - Vung Tau Province, Vietnam	BCC	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ย	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว Investment Certificate (VND)	Investment Certificate 377,072,638,790 เวียดนามดอง			100 /PMTA
กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม								
32	บริษัท พีเอส แคปิตอล จำกัด 26/24-25 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 8, 15 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437, 2250-0569	PHC	จำหน่ายอาหาร และเครื่องดื่ม	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 (บาท)	หุ้นสามัญ	78,000,000	54,599,999 /TTA 70.00%	70.00 /TTA
33	บริษัท สยามพาโก้ จำกัด 26/34 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 10 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437, 2250-0569	STC	จำหน่ายอาหาร และเครื่องดื่ม	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 (บาท)	หุ้นสามัญ	25,000,000	17,499,999 /TTA 70.00%	70.00 /TTA

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว/ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น ที่ออก	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
กลุ่มการลงทุนอื่น								
ลักษณะธุรกิจ : โลจิสติกส์								
34	บริษัท ไทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ. IBC Tower, 9th Floor, Office No. 6, Manuel Espinosa Batista Avenue, Panama City, Republic of Panama	TI	ตัวแทนเรือ	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 250,000 250,000 100 (USD)	หุ้นสามัญ	2,500	1,250 ^{/TTA 50.00%}	50.00 ^{/TTA}
35	บริษัท ไทรีเซน-วินามา จำกัด ชั้น 17, Petroland Tower, No. 12, Tan Trao Street, Quarter A - New Urban Area in Saigon South, Tan Phu Ward, District 7, Ho Chi Minh City, Vietnam โทรศัพท์ : +84 (28) 5411-1919 โทรสาร : +84 (28) 5417-1919	TV	ตัวแทนเรือและบริการ ที่เกี่ยวข้อง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว Investment Certificate 500,000 500,000 (USD)	Investment Certificate	500,000 (8,412,697,789 เวียดนามดอง)	245,000 ^{/TI 48.00%} (4,122,221,917 เวียดนามดอง)	49.00 ^{/TI}
36	บริษัท ไทรีเซน-วินามา โลจิสติกส์ จำกัด Phu My 1 Industrial Park, Phu My Ward, Phu My Town, Ba Ria - Vung Tau Province, Vietnam โทรศัพท์ : +84 (254) 3937 130 โทรสาร : +84 (254) 3937 129	TVL	คลังสินค้าที่เย็นทั้ง และบริการที่เกี่ยวข้อง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว Investment Certificate (VND)	Investment Certificate	76,672,908,520 เวียดนามดอง	100 ^{/TV}	
37	บริษัท ไทรีเซน-วินามา ทัก จ้อยท์ สตีล จำกัด Lot A29, Tan Phuoc Ward, Phu My Town, Ba Ria-Vung Tau Province, Vietnam	TVT	ให้บริการเรือลากจูง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 59,340,000,000 59,340,000,000 10,000 (VND)	หุ้นสามัญ	5,934,000	3,026,340 ^{/TVL 51.00%} 2,017,560 ^{/SOH 34.00%}	85.00 ^{/TVL-SOH}
38	บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด 26/30-31 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2650-7400 โทรสาร : +66 (0) 2650-7401	GAC	ตัวแทนเรือ	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 22,000,000 22,000,000 1,000 (บาท)	หุ้นสามัญ	22,000	11,215 ^{/TTA 51.00%}	51.00 ^{/TTA}

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว/ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น ที่ออก	จำนวนหุ้น ที่มี	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
39	บริษัท จีเอส โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด 26/30-31 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2650-7400 โทรสาร : +66 (0) 2650-7401	GTL	คลังเก็บสินค้า	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 (บาท)	หุ้นสามัญ	1,836,275	936,498 /TTA 51.00%	51.00 /TTA
40	บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	CMSS	จัดหาอุปกรณ์สำหรับ จัดวางสินค้าใน เรือเดินทะเล	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 (บาท)	หุ้นสามัญ	700,000	699,993 /TTA 99.99%	99.99 /TTA
41	บริษัท โทริเซน ซิปปิง เอฟเซดอี P.O. Box 41529, Leased Office Bldg 2 Office No 2F-32, Hamriyah Free Zone, Sharjah, United Arab Emirates โทรศัพท์ : +971 (6) 574 22 44 โทรสาร : +971 (6) 574 42 44	TFZE	ตัวแทนเรือ	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (AED)	หุ้นสามัญ	1	1 /TTA 100%	100 /TTA
42	บริษัท ไทแทน แพงเกอร์ จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท บีโตรลิฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด) 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569	TTT	ธุรกิจเกี่ยวกับเรือขนส่ง แก๊สปิโตรเลียมเหลว และผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ทุกชนิด	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 (บาท)	หุ้นสามัญ	3,510,000	3,509,997 /TTA 99.99%	99.99 /TTA
43	บาเรีย เซเรส Phu My Port, Phu My Ward, Phu My Township, Ba Ria - Vung Tau Province, Vietnam	Baria	บริหารท่าเรือเกี่ยวกับ การขนถ่ายสินค้า	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100,000 (VND)	หุ้นสามัญ	2,039,080	570,942 /SOH 28.00%	28.00 /SOH

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว/ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น ที่ออก	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
ลักษณะธุรกิจ : การบริหารทรัพยากรน้ำ								
44	บริษัท เอเซีย อินฟราสตรักเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด 807/26 หมู่บ้านภูมิริน หมู่ที่ 8 ตำบลคูคต อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี 12150 โทรศัพท์ : +66 (0) 2531-8141-4	AIM	การบริหารจัดการน้ำ และการติดตั้ง ซ่อมแซมระบบท่อ	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 (บาท)	หุ้นสามัญ	6,000,000	5,512,498 /TTA 91.87%	91.87 /TTA
45	บริษัท เอเซียน้ำประปาหลวงพระบางโซล จำกัด บ้านหาดหลวง เมืองหลวงพระบาง แขวงหลวงพระบาง ประเทศลาว โทรศัพท์ : +856 (0) 7125-3357	ALP	ผลิตและจำหน่าย น้ำประปา	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 (USD)	หุ้นสามัญ	4,500,000	4,500,000 /AIM 100%	100 /AIM
46	บริษัท เอเซีย อินฟราสตรักเจอร์ (กัมพูชา) จำกัด #15, The Commune Building, 3 rd floor, Room C-02, Street 347, Village 3, Sangkat Boeng Kak Ti Muoy, Khan Toul Kork, 12151, Phnom Penh, Cambodia โทรศัพท์ : +85 512 453 168	AIC	ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (เรียลกัมพูชา)	หุ้นสามัญ	1,000	490 /AIM 49.00%	49.00 /AIM
47	บริษัท เอเซีย สวายเรียง วอเตอร์ จำกัด #15, The Commune Building, 3 rd floor, Room C-02, Street 347, Village 3, Sangkat Boeng Kak Ti Muoy, Khan Toul Kork, 12151, Phnom Penh, Cambodia โทรศัพท์ : +66 832 786 616	ASW	ดำเนินธุรกิจจำหน่าย น้ำประปา	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (เรียลกัมพูชา)	หุ้นสามัญ	1,000	950 /AIM 95.00%	95.00 /AIM
48	บริษัท ทีทีเอ มาริเนอร์ จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	TMC	น้ำดื่มและบริการ ทำให้น้ำเสีย	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 (บาท)	หุ้นสามัญ	2,000,000	1,999,997 /TTA 99.99%	99.99 /TTA

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน/มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	ชนิดของหุ้นที่ออก	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
49	กิจการร่วมค้า ทีทีโอ เรือด่วนเจ้าพระยา 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 7 ขอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	JV-CPX	ให้บริการบริหารจัดการเดินเรือโครงการเดินเรือในคลองแสนแสบ ส่วนต่อขยาย ระยะทาง 10.50 กิโลเมตร	สัญญาจัดการร่วมค้า ระบุงบเงินลงทุนไม่เกิน 20,000,000 เงินลงทุนชำระแล้ว 20,000,000 (บาท)	เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า (บาท)	20,000,000	50.00 /TMC
ลักษณะธุรกิจ : การลงทุน							
50	บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 7 ขอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	PMTP	บริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์	ทุนจดทะเบียน 50,000,000 ทุนชำระแล้ว 50,000,000 10 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (บาท)	หุ้นสามัญ	2,999,997	60.00 /TTA
51	บริษัท โทรีเซน เอพเอสโอ จำกัด 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 8 ขอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569	TFSO	ธุรกิจเรือขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบสำหรับแท่นขุดเจาะน้ำมัน	ทุนจดทะเบียน 1,000,000 ทุนชำระแล้ว 1,000,000 100 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (บาท)	หุ้นสามัญ	10,000	99.97 /TTA
52	บริษัท พี 80 แอร์ จำกัด 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 8 ขอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569	P80A	ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการบินและขนส่งทางอากาศในประเทศและระหว่างประเทศ รวมถึงการขนส่งผู้โดยสารและสินค้า	ทุนจดทะเบียน 300,000,000 ทุนชำระแล้ว 201,000,000 10 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (บาท)	หุ้นสามัญ (ชำระแล้ว 67%)	29,999,997	99.99 /TTA
53	บริษัท พี 80 เจ็ท จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 7 ขอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569	P80J	ให้บริการเครื่องบินเช่าเหมาลำ	ทุนจดทะเบียน 3,906,250 ทุนชำระแล้ว 3,906,250 6.25 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (บาท)	หุ้นสามัญ	624,997	99.99 /TTA
54	บริษัท โซลิโกโด โซลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี 127A Telok Ayer Street Singapore 068596 โทรศัพท์ : +65 (0) 6578-7000 โทรสาร : +65 (0) 6578-7007	SOH	เพื่อการลงทุน	ทุนจดทะเบียน 130,000,000 ทุนชำระแล้ว 130,000,000 - ¹ (SGD)	หุ้นสามัญ	130,000,000	100 /TTA

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว/ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น ที่ออก	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
55	บริษัท พี 80 สกาย จำกัด Portullis Chambers, 4 th Floor Ellen Skelton Building, 3076 Sir Francis Drake Highway, Road Town, Tortola, British Virgin Islands VG1110	P80S	ดำเนินธุรกิจให้บริการ เครื่องบินเช่าเหมาลำ	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 180 (USD)	หุ้นสามัญ	50,000	50,000 ^{/SOH 100%}	100 ^{/SOH}
56	บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยี จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	VVT	เพื่อการลงทุน	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 (บาท)	หุ้นสามัญ	800,000	799,993 ^{/TTA 99.99%}	99.99 ^{/TTA}
57	บริษัท พี80 โก จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	P80G	ประกอบกิจการผลิต ประกอบ ตรวจเช็ค ซ่อมบำรุง รถจักรยานยนต์ไฟฟ้า	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 (บาท)	หุ้นสามัญ	600,000 (ชำระแล้ว 75%)	599,993 ^{/VVT 99.99%}	99.99 ^{/VVT}
58	บริษัท ไฮดลาร์ด มิวลิก จำกัด 193/91 ถนนราษฎร์พัฒนา แขวงราษฎร์พัฒนา เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร	HCM	กิจกรรมด้าน ความบันเทิง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 (บาท)	หุ้นสามัญ	250,000	100,000 ^{/VVT 40.00%}	40.00 ^{/VVT}
59	บริษัท สตรอม (ไทยแลนด์) จำกัด 67/1 ซอยอ่อนนุช 12 ถนนอ่อนนุช แขวงอ่อนนุช เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร	STROM	นำเข้าและส่งออก รถยนต์ไฟฟ้า รวมถึงอะไหล่รถยนต์	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 (บาท)	หุ้นสามัญ	20,000	10,000 ^{/VVT 50.00%}	50.00 ^{/VVT}
60	บริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด 1 ห้องเลขที่ 7 ซอยสุขุมวิท 22 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110	LGA	ไลฟ์สไตล์และบันเทิง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 500 (บาท)	หุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ	19,600 20,400	5,880 ^{/VVT 30.00%} 6,120	30.00 ^{/VVT}
61	บริษัท ประณีต จำกัด 140 ชั้นที่ 10 ห้อง 1005-1006 อาคารวัน แบริฟิต ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110	PN	การตลาดดิจิทัล	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 (บาท)	หุ้นสามัญ	400,000	204,000 ^{/VVT 51.00%}	51.00 ^{/VVT}

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว/ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น ที่ออก	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
62	บริษัท สก๊อตตารี บียอนด์ จำกัด 163 อาคารรัชดาภิเษก ชั้นที่ 17 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2105-4429	SKB	ให้คำปรึกษาทางด้าน ซอฟต์แวร์	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 (บาท)	หุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ	254,580 115,420	134,580 ^{/NVT} 45,420 ^{/NVT 48.65%}	48.65 ^{/NVT}
63	บริษัท เคค เวเนเจอร์ จำกัด 18/8 อาคารฟิโก้เพลส ชั้นที่ 10 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	KKV	เป็นเจ้าของและ ดำเนินธุรกิจ ด้านเทคโนโลยี	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 (บาท)	หุ้นสามัญ	100,000	49,999 ^{/NVT 50.00%}	50.00 ^{/NVT}
64	บริษัท วี สมาร์ท ซิตี จำกัด 26/22-23 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : +66 (0) 2033-0100	VSC	ให้คำปรึกษา ทางด้านซอฟต์แวร์	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 (บาท)	หุ้นสามัญ	50,000	32,498 ^{/NVT 65.00%}	65.00 ^{/NVT}
65	บริษัท วี เวนเจอร์ส อินท์ พีทีอี แอสตีตี 127A Telok Ayer Street Singapore 068596 โทรศัพท์ : +65 (0) 6578-7000 โทรสาร : +65 (0) 6578-7007	VVI	เพื่อการลงทุน	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 28,142,405 28,142,405 - ^{/1} (SGD)	หุ้นสามัญ	28,142,405	28,142,405 ^{/NVT 100%}	100 ^{/NVT}
66	บริษัท ดีดีเบิ้ลยูพี ซิตีสเปซ จำกัด 54 อาคารหะรีนธร ชั้นที่ 2 ยูนิต 2บี ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร	DWPC	ให้บริการออกแบบ และตกแต่งภายใน	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4,000,000 4,000,000 100 (บาท)	หุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ	19,600 20,400	6,860 ^{/NVT 17.15%}	17.15 ^{/NVT}
67	บริษัท วี เวนเจอร์ส แล็บส์ จำกัด Wickhams Cay II, Road Town, Tortola, British Virgin Islands VG1110	VVL	เพื่อการลงทุน	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 50,000 1,000 1 (USD)	หุ้นสามัญ	1,000	1,000 ^{/NVT 100%}	100 ^{/NVT}
68	บริษัท วี เวนเจอร์ส พาร์ตเนอร์ส จำกัด Wickhams Cay II, Road Town, Tortola, British Virgin Islands VG1110	VVP	เพื่อการลงทุน	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 50,000 1 - (USD)	หุ้นสามัญ	1	1 ^{/NVT 100%}	100 ^{/NVT}
69	บริษัท อีสต์ เมด้า แคปปิตอล พีทีอี แอสตีตี 127A Telok Ayer Street, Singapore 068596 โทรศัพท์ : +65 (0) 6578-7000 โทรสาร : +65 (0) 6578-7007	EMC	บริการให้คำปรึกษา ด้านการจัดการ	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 50,000 50,000 - ^{/1} (SGD)	หุ้นสามัญ	50,000	50,000 ^{/NVT 100%}	100 ^{/NVT}

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว/ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น ที่ออก	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
70	บริษัท กริด เอนเตอร์เทนเมนต์ คอร์ปอเรชั่น 2F, 25, World Cup buk-ro 8-gil, Mapo-gu, Seoul, Republic of Korea	GRID	บันเทิง	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,335,000 1,335,000 5,000 (KRW)	หุ้นสามัญ	267	67 ^{/VI} 25.09%	25.09 ^{/VI}
71	บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด 26/32 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 10 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	ATH	เพื่อการลงทุน	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4,807,000,000 4,807,000,000 100 (บาท)	หุ้นสามัญ	48,070,000	48,069,993 ^{/TTA} 99.99%	99.99 ^{/TTA}
72	บริษัท ยูนิค โมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) 26/23 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร : +66 (0) 2655-7504	UMS	จำหน่ายยานหิน	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 644,174,771.50 644,174,771.50 0.50 (บาท)	หุ้นสามัญ	1,288,349,543	1,238,482,035 ^{/ATH} 96.13%	96.13 ^{/ATH}
73	บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด 26/23 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร : +66 (0) 2655-7504	UMSD	บริหารจัดการด้าน ขนถ่ายสินค้า และจำหน่ายปุ๋ย	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 20,000,000 5,000,000 10 (บาท)	หุ้นสามัญ	2,000,000 (ชำระแล้ว 25%)	1,999,993 ^{/UMS} 99.99%	99.99 ^{/UMS}
74	บริษัท ยูเอ็มเอส โลจิสติกส์ จำกัด 26/23 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร : +66 (0) 2655-7504	UMSL	ขนส่งทางน้ำ	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 110,000,000 110,000,000 10 (บาท)	หุ้นสามัญ	11,000,000	10,999,994 ^{/UMS} 99.99%	99.99 ^{/UMS}
75	บริษัท ยูเอ็มเอส เฟลเลท เอ็นเนอวี่ จำกัด 26/23 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร : +66 (0) 2655-7504	UMSPE	ขนส่งทางบกและ จำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 18,000,000 18,000,000 10 (บาท)	หุ้นสามัญ	1,800,000	1,799,994 ^{/UMS} 99.99%	99.99 ^{/UMS}
76	บริษัท ยูเอ็มเอส พลัส เซอร์วิสเชส จำกัด 108/2 หมู่ที่ 2 ตำบลคลองสะแก อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13260 โทรศัพท์ : +66 (0) 3572-4210, 3572-4204 โทรสาร : +66 (0) 3572-4281	UMSP	บริการทำเทียบเรือ	ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 18,000,000 18,000,000 10 (บาท)	หุ้นสามัญ	1,800,000	1,799,993 ^{/UMS} 99.99%	99.99 ^{/UMS}

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว/ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น ที่ออก	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
77	บริษัท ยูเอ็มเอส คลีน เอ็นเนอร์ยี 1 จำกัด 26/23 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 7 ขอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร : +66 (0) 2655-7504	UMSCE-1	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับ การผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงาน ทดแทนอื่นๆ	ทุนจดทะเบียน 48,000,000 ทุนชำระแล้ว 48,000,000 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 (บาท)	หุ้นสามัญ	4,800,000	4,799,997 ^{/UMS 99.99%}	99.99 ^{/UMS}
78	บริษัท ยูเอ็มเอส คลีน เอ็นเนอร์ยี 2 จำกัด 26/23 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 7 ขอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร : +66 (0) 2655-7504	UMSCE-2	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับ การผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงาน ทดแทนอื่นๆ	ทุนจดทะเบียน 10,000,000 ทุนชำระแล้ว 2,500,000 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 (บาท)	หุ้นสามัญ	1,000,000 (ชำระแล้ว 25%)	999,997 ^{/UMS 99.99%}	99.99 ^{/UMS}
การลงทุนอื่นๆ ในนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกแล้วทั้งหมด								
79	Alpha Digital Pte Ltd. 11 Irving Place, #09-03, Singapore 369551	ALPHA	การลงทุนอื่น	ทุนจดทะเบียน 3,100,001 ทุนชำระแล้ว 3,100,001 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 (USD)	หุ้นสามัญ	3,100,001	520,000 ^{/WI 16.77%}	16.77 ^{/WI}
80	Valeura Energy Inc. Suite 685, 404 - 6 th Avenue SW Calgary, Alberta T2P 0R9, Canada โทรศัพท์ : +1 (0) 403-975-6752	VLE	สำรวจ พัฒนาและผลิต ก๊าซปิโตรเลียมและ ก๊าซธรรมชาติ	ทุนจดทะเบียน - ^{/4} ทุนชำระแล้ว 101,701,491 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ - ^{/4} (CAD)	หุ้นสามัญ	101,701,491 ^{/5}	13,425,100 ^{/TTA 13.20%}	13.20 ^{/TTA}
81	Norwest Minerals Limited Suite 1a, 1 st Floor, 7 Ventnor Avenue, West Perth WA 6005, Australia โทรศัพท์ : +61 (0) 296-985-414	NWM	สำรวจและขุดเจาะ ทรัพยากรธรรมชาติ	ทุนจดทะเบียน - ^{/6} ทุนชำระแล้ว 287,569,510 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ - ^{/6} (AUD)	หุ้นสามัญ	287,569,510 ^{/7}	30,263,300 ^{/7 /SOH 10.52%}	10.52 ^{/7 /SOH}
82	บริษัท คลาวด์เซต เอเชีย จำกัด 2556 อาคาร 66 ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 1707 ชั้นที่ 17 ถนนสุขุมวิท แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร	CSA	ขายสินค้าและเป็นที่ บริการโครงการ เกี่ยวกับเทคโนโลยีไอที	ทุนจดทะเบียน 20,000,000 ทุนชำระแล้ว 20,000,000 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 (บาท)	หุ้นสามัญ	200,000	20,000 ^{/WT 10.00%}	10.00 ^{/WT}

¹ ทุนของบริษัทไม่มีมูลค่าที่ตราไว้ อ้างอิงจาก Companies Act 1967 section 62A โดยมีผลตั้งแต่ 30 มกราคม 2549

² ในระหว่างปี TST และ TCB มีมติจัดแบ่งหุ้นใน JV-TKK ให้แก่ผู้ร่วมด้าตามสัดส่วน ทำให้เงินลงทุนใน JV-TKK ลดลงจาก 15.0 ล้านบาทเป็น 0.5 ล้านบาท

³ ทุนของบริษัทไม่มีมูลค่าที่ตราไว้ อ้างอิงจาก Companies Ordinance (Cap. 622) section 135 โดยมีผลตั้งแต่ 3 มีนาคม 2557

⁴ อ้างอิงจาก Note 15(a) ที่เปิดเผยในงบการเงินระหว่างกาลแบบย่อสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2566 ของบริษัท

⁵ อ้างอิงจากข้อมูลที่ได้เปิดเผยในงบการเงินระหว่างกาลแบบย่อสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2566 ของบริษัท

⁶ ทุนของบริษัทไม่มีมูลค่าที่ตราไว้ อ้างอิงจาก Corporations Act 2001 section 254C โดยมีผลตั้งแต่ 1 กรกฎาคม 2541

⁷ ข้อมูล ณ 26 กันยายน 2566 ซึ่งเปิดเผยในรายงานประจำปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2566 ของบริษัท

การลงทุนในบริษัทต่างๆ

บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10.00 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว

- บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด (PHC) ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 70.00 และถือหุ้นร้อยละ 30.00 โดยบริษัท พีเอ็ม แคปปิตอล จำกัด ซึ่งมีนางสาวอุษณา มหากิจศิริ เป็นกรรมการบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 99.99 เนื่องจากนางสาวอุษณา มหากิจศิริ เป็นผู้ที่มีการแสดงความเชี่ยวชาญและเครือข่ายในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มในประเทศไทย ทางบริษัท ยัม แบรินดส์ อิงค์ ซึ่งเป็นบริษัทผู้ให้สิทธิในการเป็นผู้แทนจำหน่าย (franchise หรือ เฟรนไชส์) ในเครื่องหมายการค้า “พิชซ่า ฮัท” จึงต้องการให้นางสาวอุษณา มหากิจศิริ เข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจพิชซ่า ฮัท ในฐานะกรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ในกิจการร้านพิชซ่า ฮัท ในประเทศไทย ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของ PHC
- บริษัท สยามทาโก้ จำกัด (STC) ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 70.00 และถือหุ้นร้อยละ 30.00 โดยบริษัท ซีเอ็ม คอร์ปอเรท จำกัด ซึ่งมีนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นกรรมการบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 99.99 เนื่องจาก นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นผู้ที่มีการแสดงความเชี่ยวชาญและเครือข่ายในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มในประเทศไทย บริษัท ยัม แบรินดส์ อิงค์ ซึ่งเป็นบริษัทผู้ให้สิทธิในการเป็นผู้แทนจำหน่าย (franchise หรือ เฟรนไชส์) ในเครื่องหมายการค้า “ทาโก้ เบลล์” จึงต้องการให้นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เข้ามามีส่วนร่วมในฐานะกรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ในกิจการร้านอาหารทาโก้เบลล์ในประเทศไทย ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของ STC
- บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (PMTA) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 68.52 และถือหุ้นร้อยละ 15.43 โดยนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เนื่องจาก นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการบริหารงาน และจำเป็นต้องพึ่งพาเครือข่ายทางธุรกิจของนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินงานและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจที่มีต่อ PMTA
- บริษัท เมอร์เมต มารีโหม จำกัด (มหาชน) (เมอร์เมต หรือ MML) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศไทย ถือหุ้นโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยร้อยละ 58.22 และถือหุ้นร้อยละ 10.65 โดยนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เนื่องจาก นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นผู้มีความรู้และมีประสบการณ์ในธุรกิจขนส่งทางเรือและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริการนอชายฝั่งเป็นอย่างดี รวมทั้งยังมีความสามารถในการบริหารและร่วมทุนกับธุรกิจชั้นนำระหว่างประเทศ เช่น บริษัทอันดับหนึ่งของโลกอุตสาหกรรมอาหารและบริษัทผู้ผลิตเหล็กอันดับหกของโลกแห่งประเทศเกาหลีใต้ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ จึงเป็นที่ยอมรับจากบริษัทระดับนานาชาติชั้นนำและมีเครือข่ายทางธุรกิจระหว่างประเทศ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่จะสร้างภาพลักษณ์ของเมอร์เมตให้เป็นที่ยอมรับจากคู่ค้าทางธุรกิจบริการนอชายฝั่งในภูมิภาคอื่นๆ ทั่วโลก ได้แก่ ตะวันออกกลาง แอฟริกาเหนือ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ นอกจากนี้ เมอร์เมตเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ ดังนั้นการมีนายเฉลิมชัยเป็นผู้ถือหุ้นจึงเป็นการเพิ่มความเชื่อมั่นแก่

ผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลาย รวมถึงนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศผ่านการร่วมลงทุนต่างๆ ภายใต้บริษัทในเครือของเมอร์เมต เช่น การพัฒนาเทคโนโลยีหุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์สำหรับให้บริการงานวิศวกรรมใต้ทะเล ซึ่งจะช่วยพัฒนาความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจการบริการงานวิศวกรรมใต้ทะเล และสร้างรายได้ให้เติบโตได้ในอนาคต

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกลไกในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์เมื่อเกิดรายการที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท จะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันให้เป็นไปตามความจำเป็นเพื่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และมีความเป็นธรรมของราคาและเงื่อนไขของรายการ เพื่อให้การทำรายการระหว่างกันมีความโปร่งใส สมเหตุสมผล และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นสำคัญ โดยการอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันจะขึ้นอยู่กับมูลค่าของรายการที่เกิดขึ้นและเป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล โดยบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะไม่มีส่วนร่วมและงดออกเสียงในการพิจารณารายการดังกล่าว อีกทั้ง บริษัทฯ จะเปิดเผยการเข้าทำรายการที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตลอดจนเหตุผล และความจำเป็นในการเข้าทำรายการเป็นประจำทุกปีในแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทฯ ได้มีการทำธุรกรรมร่วมกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยการทำธุรกรรมดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นรายการที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจตามปกติทางการค้า เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปและอยู่บนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน (on commercial terms and on an arm's length basis) โดยอาศัยหลักการตลาดเสรีระหว่างคู่สัญญา ในกรณีที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำธุรกรรมร่วมกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการเข้าทำสัญญานั้นๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นหลัก

เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้มีราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยกรรมการและบุคคลที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณามติ

รายละเอียดเพิ่มเติมระบุไว้ในหัวข้อ “รายการระหว่างกัน” ในรายงานฉบับนี้

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

ข้อมูลหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

- จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้ว
บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,998,446,888 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,998,446,888 หุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
บริษัทฯ มีทุนชำระแล้วจำนวน 1,822,464,564 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,822,464,564 หุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิและเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ
-ไม่มีการออกหุ้นประเภทอื่น-

ผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2566

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว
1	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ^{1/2}	277,679,159	15.24
2	Credit Suisse AG, Singapore Branch ^{1/2}	150,000,000	8.23
3	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ ²	99,866,937	5.48
4	นายพิพัฒน์ เตียรวัณณ์	90,000,000	4.94
5	นายประยุทธ์ มหากิจศิริ	87,531,758	4.80
6	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	86,977,385	4.78
7	South East Asia UK (Type C) Nominees Limited	50,480,278	2.77
8	นางสุวิมล มหากิจศิริ	42,325,623	2.32
9	นายประทีป ตั้งมติธรรม	24,885,107	1.37
10	DBS Bank Ltd. AC DBS Nominees-PB Clients	22,620,700	1.24
รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก		932,366,947	51.17
ผู้ถือหุ้นอื่น		890,097,617	48.83
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว		1,822,464,564	100.00

หมายเหตุ : ^{1/1} นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ถือหุ้นอีกจำนวน 150,000,000 หุ้น ภายใต้คัสโตเดียน เมื่อรวมจำนวนหุ้นที่ถือทั้งโดยตรงและทางอ้อมภายใต้คัสโตเดียน ทำให้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 427,679,159 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 23.47 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้วของบริษัทฯ

^{1/2} นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และนางสาวอุษณา มหากิจศิริ ในฐานะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ถือหุ้นรวมกันจำนวน 527,546,096 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 28.95 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้วของบริษัทฯ ทั้งนี้ การถือหุ้นของทั้งสองท่านไม่ใช่กลุ่มของบุคคลที่กระทำการร่วมกัน (Concert Party) ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 7/2552 เรื่อง กำหนดลักษณะความสัมพันธ์หรือพฤติกรรมที่เข้าลักษณะเป็นการกระทำร่วมกับบุคคลอื่น และการปฏิบัติการตามมาตรา 246 และมาตรา 247 แต่อย่างใด

การกระจายการถือหุ้นของบริษัทฯ

การกระจายการถือหุ้นของ บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุดของบริษัทฯ วันที่ 28 ธันวาคม 2566

ผู้ถือหุ้นแบ่งตามสัญชาติ	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	31,448	1,550,461,188	85.07
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว	103	272,003,376	14.93
รวมทั้งสิ้น	31,551	1,822,464,564	100.00

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

1. บริษัท โทรีเซน ชิบิ๊ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว
1	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)	614,909,306	100.00
	รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก	614,909,306	100.00
	ผู้ถือหุ้นอื่น	-	0.00
	รวมจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว	614,909,306	100.00

2. บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2566

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว
1	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) ^{1/}	700,000,000	49.53
2	Raffles Nominees (Pte.) Limited	141,108,903	9.98
3	บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี ^{2/}	86,347,393	6.11
4	DBS Nominees Pte. Ltd.	72,040,647	5.10
5	Citibank Noms Spore Pte. Ltd.	66,878,761	4.73
6	BNP Paribas Noms Spore Pte. Ltd.	25,328,400	1.79
7	บริษัท อะฮิน โฮลดิ้งส์ จำกัด	20,798,420	1.47
8	Phillip Securities Pte. Ltd.	20,710,300	1.47
9	DBS Vickers Securities (s) Pte. Ltd.	16,904,346	1.20
10	UOB Kay Hian Pte. Ltd.	15,206,400	1.08
	รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก	1,165,323,570	82.45
	ผู้ถือหุ้นอื่น	248,005,287	17.55
	รวมจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว	1,413,328,857	100.00

หมายเหตุ : ^{1/} บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นโดยตรง 700,000,000 หุ้น และถือหุ้นผ่าน บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี 102,109,593 หุ้น และบริษัท อะฮิน โฮลดิ้งส์ จำกัด 20,798,420 หุ้นทำให้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 822,908,013 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 58.22 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว

^{2/} บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี ถือหุ้นผ่านคัสโตเดียนอีกจำนวน 15,762,200 หุ้น หรือร้อยละ 1.12 ของหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว รวมจำนวนหุ้นที่ถือทั้งโดยตรงและทางอ้อมภายใต้คัสโตเดียนทั้งสิ้น 102,109,593 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 7.22 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว

3. บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2566

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว
1	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)	69,338,498	68.52
2	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ^{1/}	16,264,522	16.07
3	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	1,432,231	1.42
4	นายโสภณ วีระธรณี	1,000,000	0.99
5	นายณัฐพล บุญฤทธิ์	760,000	0.75
6	นายวิเชียร ศรีมนินทรนิมิต	700,000	0.69
7	นายไชยยศ พงศ์จารุสถิต	656,000	0.65
8	นายสุพจน์ ลาภานันต์รัตน์	607,781	0.60
9	นายพิสิทธิ์ โสณิพันธุ์ชัย	580,000	0.57
10	นางสุวิมล มหากิจศิริ	563,321	0.56
รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก		91,902,353	90.82
ผู้ถือหุ้นอื่นๆ		9,297,647	9.18
รวมจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด		101,200,000	100.00

หมายเหตุ : ^{1/} รวมหุ้นที่นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ถือภายใต้คัสโตเดียนจำนวน 650,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.64 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว

4. บริษัท พีเอ็ม แคปิตอล จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว
1	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)	54,599,999	70.00
2	บริษัท พีเอ็ม แคปิตอล จำกัด	23,400,000	30.00
3	นายสมชาย อภิภูณานุกุล	1	0.00
รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก		78,000,000	100.00
ผู้ถือหุ้นอื่น		-	0.00
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว		78,000,000	100.00

5. บริษัท สยามทาโก้ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว
1	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)	17,499,999	70.00
2	บริษัท ซีเอ็ม คอร์ปอเรท จำกัด	7,500,000	30.00
3	นายสมชาย อภิภูณานุกุล	1	0.00
รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก		25,000,000	100.00
ผู้ถือหุ้นอื่น		-	0.00
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว		25,000,000	100.00

6. บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสেস จำกัด (มหาชน) ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2566¹

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว
1	บริษัท อะธิน โฮลดิ้งส์ จำกัด	1,095,333,581	95.65
2	นายประยุทธ์ มหากิจศิริ	6,558,900	0.57
3	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	3,870,199	0.34
4	นายสุนทร จารุมนต์	2,090,000	0.18
5	นางสาวนันท์นภัส อัจจมาลย์วรา	2,000,000	0.17
6	นายสุธี ลิ้มดิบุลย์	1,766,666	0.15
7	นางสาวอำพร ศรีโพธิ์ทอง	1,541,800	0.13
8	นางรัชดา ฉันทวรารักษ์	963,500	0.08
9	นายบัญญัติ วุฒิเศรษฐ์ไพบูลย์	700,000	0.06
10	นางสาวอรณิชา สุวัฒน์พิมพ์	700,000	0.06
รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก		1,115,524,646	97.39
ผู้ถือหุ้นอื่น		29,674,948	2.61
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว		1,145,199,594	100.00

หมายเหตุ : ¹ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นก่อนมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 71,574,974.50 บาท

7. บริษัท เอเชีย อินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว
1	บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)	5,512,498	91.87
2	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	1	0.00
3	นายรัชตะ จิตยานุรักษ์	1	0.00
4	นายพีระ อินทรทูต	243,750	4.06
5	นายปีเตอร์ อลัน รอดเจอร์ส	243,750	4.06
รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก		6,000,000	100.00
ผู้ถือหุ้นอื่น		-	0.00
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว		6,000,000	100.00

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (major shareholders' agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อ การออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัทฯ โดยข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทฯ ร่วมลงนามด้วย
-ไม่มี-

การออกหลักทรัพย์อื่น

1. หลักทรัพย์แปลงสภาพ

- ไม่มี -

2. หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

2.1 ตัวแลกเงิน - ไม่มี -

2.2 หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีหุ้นกู้ที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน จำนวน 5,772,500,000 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) หุ้นกู้ของบริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซิส จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2564 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568 และชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 ภายใต้โครงการตราสารหนี้ (Medium Term Note Program) ของ บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซิส จำกัด (มหาชน) ปี พ.ศ. 2564¹

หุ้นกู้ชุดที่ 1

ชื่อย่อหุ้นกู้	: TTA252A
จำนวนหุ้นกู้ที่ออกและเสนอขาย	: 800,000 (แปดแสน) หน่วย
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่ออกและเสนอขาย	: 800,000,000 (แปดร้อยล้าน) บาท
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.75 (สี่จุดเจ็ดห้า) ต่อปี
อายุหุ้นกู้	: 3 (สาม) ปี 3 (สาม) เดือน
วันออกหุ้นกู้	: 11 พฤศจิกายน 2564
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ²	: 11 กุมภาพันธ์ 2568

หุ้นกู้ชุดที่ 2

ชื่อย่อหุ้นกู้	: TTA265A
จำนวนหุ้นกู้ที่ออกและเสนอขาย	: 1,200,000 (หนึ่งล้านสองแสน) หน่วย
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่ออกและเสนอขาย	: 1,200,000,000 (หนึ่งพันสองร้อยล้าน) บาท
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.10 (ห้าจุดหนึ่งศูนย์) ต่อปี
อายุหุ้นกู้	: 4 (สี่) ปี 6 (หก) เดือน
วันออกหุ้นกู้	: วันที่ 11 พฤศจิกายน 2564
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ²	: วันที่ 11 พฤษภาคม 2569

รายละเอียดอื่นๆ เกี่ยวกับหุ้นกู้ชุดที่ 1 และหุ้นกู้ชุดที่ 2

ประเภทของหุ้นกู้	: เป็นหุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายแก่ผู้ลงทุนทั่วไป และ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบัน
การชำระดอกเบี้ย ³	: ชำระทุกๆ 3 เดือน ในวันที่ 11 กุมภาพันธ์ วันที่ 11 พฤษภาคม วันที่ 11 สิงหาคม และวันที่ 11 พฤศจิกายน ของแต่ละปีตลอดอายุของหุ้นกู้
สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด	: ไม่มี
การค้ำประกัน/หลักประกัน	: ไม่มี
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: บริษัทหลักทรัพย์ เอเซีย พลัส จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
อันดับความน่าเชื่อถือหุ้นกู้ ⁴	: “BBB+” แนวโน้ม “Stable” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2566

- (2) หุ้นกู้ของบริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2566 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 และชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2571 ภายใต้โครงการตราสารหนี้ (Medium Term Note Program) ของ บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ปี พ.ศ. 2564^{/1}

หุ้นกู้ชุดที่ 1

ชื่อย่อหุ้นกู้	: TTA26OA
จำนวนหุ้นกู้ที่ออกและเสนอขาย	: 1,698,100 (หนึ่งล้านหกแสนเก้าหมื่นแปดพันหนึ่งร้อย) หน่วย
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่ออกและเสนอขาย	: 1,698,100,000 (หนึ่งพันหกร้อยเก้าสิบล้านหนึ่งแสน) บาท
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.40 (สี่จุดสี่ศูนย์) ต่อปี
อายุหุ้นกู้	: 3 (สาม) ปี 9 (เก้า) เดือน
วันออกหุ้นกู้	: 19 มกราคม 2566
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ^{/2}	: 19 ตุลาคม 2569

หุ้นกู้ชุดที่ 2

ชื่อย่อหุ้นกู้	: TTA281A
จำนวนหุ้นกู้ที่ออกและเสนอขาย	: 2,074,400 (สองล้านเจ็ดหมื่นสี่พันสี่ร้อย) หน่วย
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่ออกและเสนอขาย	: 2,074,400,000 (สองพันเจ็ดสิบล้านสี่แสน) บาท
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.90 (สี่จุดเก้าศูนย์) ต่อปี
อายุหุ้นกู้	: 5 (ห้า) ปี
วันออกหุ้นกู้	: วันที่ 19 มกราคม 2566
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ^{/2}	: วันที่ 19 มกราคม 2571

รายละเอียดอื่นๆ เกี่ยวกับหุ้นกู้ชุดที่ 1 และหุ้นกู้ชุดที่ 2

ประเภทของหุ้นกู้	: เป็นหุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายแก่ผู้ลงทุนทั่วไป และ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบัน
การชำระดอกเบี้ย ^{/3}	: ชำระทุกๆ 3 เดือน ในวันที่ 19 เมษายน วันที่ 19 กรกฎาคม วันที่ 19 ตุลาคม และวันที่ 19 มกราคม ของแต่ละปีตลอดอายุของหุ้นกู้
สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด	: ไม่มี
การค้าประกัน/หลักประกัน	: ไม่มี
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: บริษัทหลักทรัพย์ เอเซีย พลัส จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
อันดับความน่าเชื่อถือหุ้นกู้ ^{/4}	: “BBB+” แนวโน้ม “Stable” โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2566

หมายเหตุ : ^{/1} เป็นส่วนหนึ่งของวงเงินหุ้นกู้ไม่เกิน 17,000,000 บาท (หนึ่งหมื่นเจ็ดพันล้านบาท) หรือในวงเงินสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาหรือเงินสกุลต่างประเทศอื่นในจำนวนที่เทียบเท่า ณ ขณะใดขณะหนึ่ง ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2565

^{/2} หากครบกำหนดชำระเงินต้นให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ไม่ตรงกับวันทำการ ให้เลื่อนวันชำระเงินดังกล่าวไปเป็นวันทำการถัดไป

^{/3} หากวันกำหนดชำระดอกเบี้ยไม่ตรงกับวันทำการ ให้เลื่อนวันชำระดอกเบี้ยไปเป็นวันทำการถัดไป และวันกำหนดชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายคือวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้

^{/4} ผู้ออกหุ้นกู้จะจัดให้มีการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้จากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) แห่งประเทศไทยให้ความเห็นชอบตลอดอายุของหุ้นกู้

ข้อผูกพันกับบริษัทฯ ให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

ตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้ (ข้อกำหนดสิทธิ) ผู้ถือหุ้นจะต้องดำรงสัดส่วนทางการเงิน ณ วันสิ้นสุดบัญชีรายไตรมาสในแต่ละไตรมาส หรือวันสิ้นปีบัญชีของผู้ถือหุ้นกู้ ตลอดอายุหุ้นกู้ ตามงบการเงินรวมที่ได้มีการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของผู้ถือหุ้นกู้ ทั้งนี้ ณ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดสิทธิสำหรับหุ้นกู้ทุกรุ่น โดยมีรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้	อัตราส่วนทางการเงิน ¹	เงื่อนไข	ณ 31 ธันวาคม 66
TTA252A TTA265A TTA260A และ TTA281A	อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Interest Bearing Debt to Equity Ratio)	ไม่เกิน 2.0 : 1	0.01 ¹

หมายเหตุ : ¹ อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นคำนวณจากหนี้สินเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ย หักด้วย เงินสดและ/หรือ รายการเทียบเท่าเงินสด และ/หรือ สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ทั้งนี้ไม่รวมถึง หนี้สินการค้า รายได้รับล่วงหน้า และหนี้สินตามสัญญาเช่า หักด้วยส่วนของผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2566 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบ เนื่องจากยอดรวมของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นมากกว่าหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

ประวัติการผิดนัดชำระหนี้

ในช่วง 3 ปีย้อนหลัง บริษัทฯ ไม่มีประวัติการผิดนัดชำระหนี้ดอกเบี้ยหรือเงินต้นของตราสารหนี้ หรือผิดนัดชำระหนี้เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ บริษัทเงินทุน บริษัทเครดิตฟองซิเอร์ หรือสถาบันการเงินที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้น

ประวัติการผิดเงื่อนไขในการปฏิบัติตามข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้

ในช่วง 3 ปีย้อนหลัง บริษัทฯ ไม่มีประวัติการผิดเงื่อนไขในการปฏิบัติตามข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมหลังหักภาษีเงินได้ แต่ไม่รวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน และปัจจัยที่เกี่ยวข้องอื่นๆ โดยคณะกรรมการของบริษัทฯ อาจพิจารณาทบทวน และแก้ไขนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็นครั้งคราว เพื่อให้เป็นไปตามแผนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต ความต้องการใช้เงินลงทุน และปัจจัยด้านอื่นๆ ที่เห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าว จะจ่ายไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยของบริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ส่วนใหญ่ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของกำไรสุทธิของบริษัทย่อย ยกเว้นบริษัทที่ให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือที่มีขนาดเล็ก ส่วนบริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (เมอร์เมต หรือ MML) บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) (UMS) และ บริษัท พีเอ็ม โทริเชน เอเชีย โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (PMTA) ซึ่งจากการที่เมอร์เมตเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สิงคโปร์ และ UMS เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI และ PMTA เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการของเมอร์เมต UMS และ PMTA จะใช้ดุลยพินิจในการจ่ายเงินปันผลเช่นเดียวกับคณะกรรมการบริษัท การจ่ายเงินปันผลของเมอร์เมต UMS และ PMTA ในอนาคตขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายๆ ประการ รวมถึงผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรสะสม ผลประกอบการที่คาดไว้ในอนาคต ประเมินการค่าใช้จ่ายฝ่ายทุน และแผนการลงทุนอื่นๆ รวมทั้งข้อจำกัดในการจ่ายเงินปันผล ที่อาจเกิดขึ้นจากการจัดหาทุนเงินกู้ต่างๆ เป็นต้น

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ในรอบ 3 ปีบัญชีที่ผ่านมา เป็นดังนี้

รอบปีบัญชี	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2564	2565	2566
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	2.12	1.79	0.67
อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.22	0.22	0.18 ^{1/}
อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ) ^{2/}	10.43	12.46	26.40

หมายเหตุ : ^{1/} การจ่ายเงินปันผลสำหรับรอบบัญชี 2566 ขึ้นอยู่กับการอนุมัติของผู้ถือหุ้นในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 ที่จะจัดขึ้นในวันที่ 26 เมษายน 2567

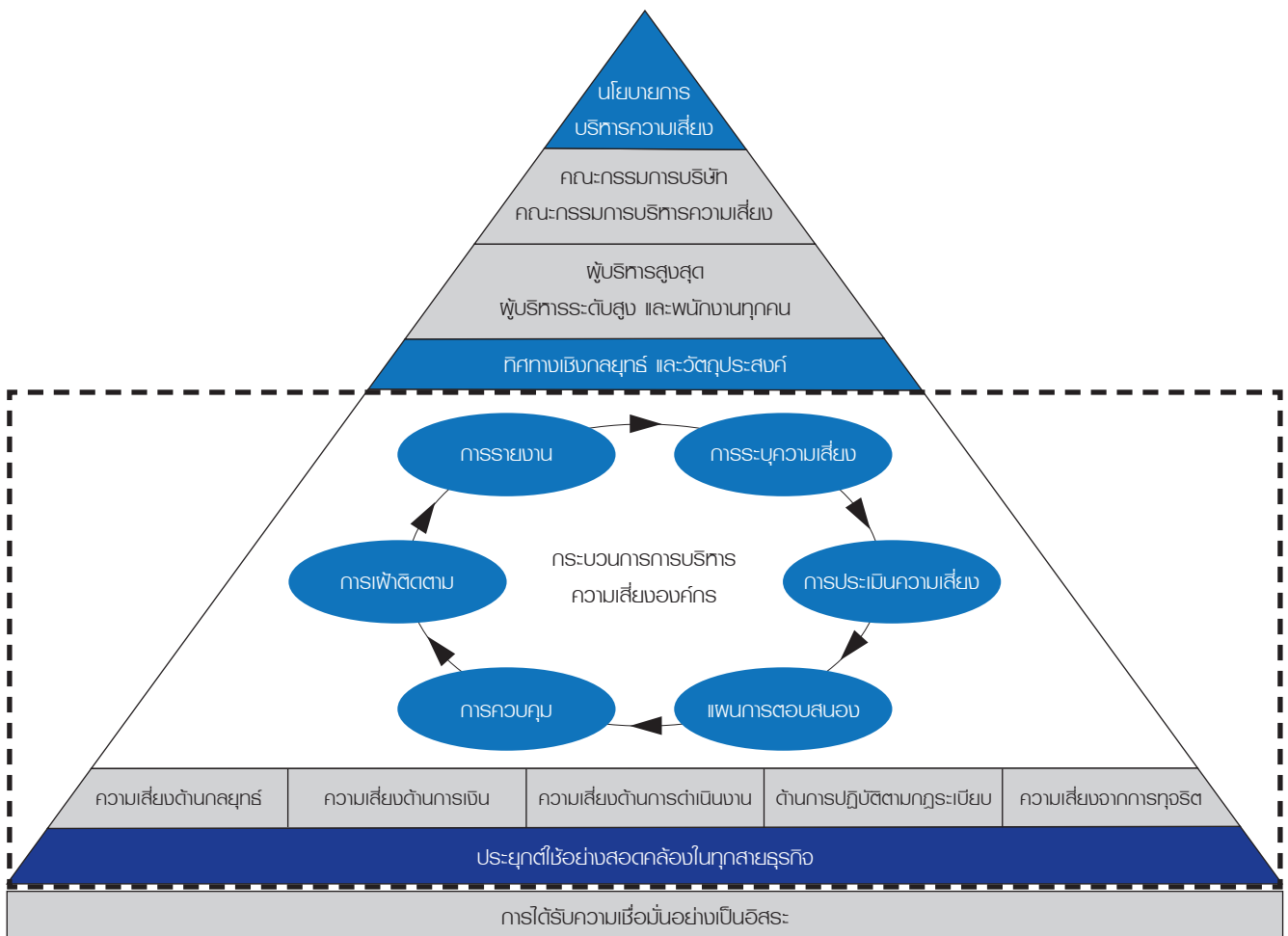
^{2/} อัตราร้อยละเทียบกับกำไร (ขาดทุน) สุทธิของงบการเงินรวมหลังหักภาษีและไม่รวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงตามนโยบายการจ่ายเงินปันผล

การบริหารจัดการความเสี่ยง

นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

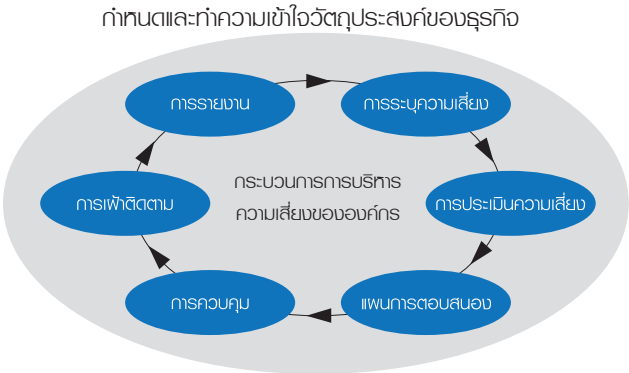
เช่นเดียวกับธุรกิจอื่นที่ดำเนินกิจการในโลกปัจจุบันที่มีความซับซ้อน ความเสี่ยงต่างๆ และสภาวะความไม่แน่นอนอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถของกลุ่มบริษัท ในการบรรลุเป้าหมาย เนื่องจากกลุ่มบริษัท เชื่อมั่นว่าการรับรู้และจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพจะเป็นกุญแจสำคัญที่ทำให้กลุ่มบริษัท มั่นใจได้ว่าจะบรรลุเป้าหมายในอนาคต และไม่ทำให้กลุ่มบริษัท ต้องแบกรับความเสี่ยงมากเกินไป ดังนั้นกลุ่มบริษัท จึงจัดตั้งกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของกลุ่มบริษัท (TTA Enterprise Risk Management Framework - TTA ERM) ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรดังกล่าวได้รับการออกแบบโดยอ้างอิงตามมาตรฐานอุตสาหกรรมตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งเป็นองค์กรที่ได้รับการยอมรับในระดับโลก กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรนี้ได้กำหนดแนวทางโดยรวมของการจัดการระบบบริหารกิจการและการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัท มีศักยภาพในการแข่งขัน ตลอดจนเพิ่มโอกาสและลดภัยคุกคามไปด้วยในขณะเดียวกัน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดต่อกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยรวม โดยดำเนินงานเชื่อมโยงกันระหว่างหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง (Risk owner) และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ร่วมกันพิจารณาว่าระดับความเสี่ยงที่เหมาะสมและยอมรับได้ควรเป็นระดับใด โดยได้มีการกำหนดขีดจำกัดความเสี่ยงโดยรวมที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของกลุ่มบริษัท ความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่กลุ่มบริษัทกำลังเผชิญ รวมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านปฏิบัติการ ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมาย และด้านการทุจริตคอร์รัปชันจะได้รับการประเมินและเฝ้าติดตาม และหากจำเป็น บริษัทฯ จะรับมือกับความเสี่ยงเหล่านี้โดยการใช้แผนการบรรเทาความเสียหาย ตลอดทั้งปีที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการต่างๆ ที่ได้รับมอบหมายความรับผิดชอบ ได้ทุ่มเทความใส่ใจและทรัพยากรอย่างเต็มที่ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการนำแผนงานการบริหารความเสี่ยงมาใช้งานอย่างเหมาะสมภายในกลุ่มบริษัท โดยมีการทบทวนและหาวิธีปัญหาความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจงโดยละเอียด



กระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กรของ TTA

- 1. ระบุความเสี่ยง
- 2. ประเมินความเสี่ยง (ประเมินค่าและจัดลำดับ)
- 3. พัฒนากลยุทธ์การตอบสนองต่อความเสี่ยงที่สำคัญ
- 4. ควบคุมกิจกรรม/แผนการเพื่อป้องกันไว้ว่ากลยุทธ์ตอบสนองความเสี่ยงถูกดำเนินการ
- 5. เฝ้าติดตามความเสี่ยงที่สำคัญและสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง
- 6. รายงานความเสี่ยงและสถานะของกลยุทธ์การตอบสนองความเสี่ยงนั้นตามที่ได้มีการยืนยัน



เพื่อการบริหารความเสี่ยงโดยสอดคล้องอย่างต่อเนื่อง

แม้ว่ากลุ่มบริษัทจะสามารถทำให้หลักปฏิบัติด้านการบริหารความเสี่ยงแข็งแกร่งขึ้นได้อย่างต่อเนื่อง แต่การดำเนินการจะไม่อาจประสบความสำเร็จได้เลย หากทั้งองค์กรไม่นำไปปฏิบัติเพื่อสร้างให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรด้านความเสี่ยงที่เข้มแข็ง และเพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ตระหนักเรื่องความเสี่ยงที่เข้มแข็งดังกล่าวนี้ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ จึงได้เสริมสร้างให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อสร้างความตระหนักและการมีส่วนร่วมจัดการความเสี่ยงให้ครอบคลุมไปถึงการทำงานในระดับปฏิบัติการ รวมถึงส่งเสริมการเรียนรู้

อบรม เผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงให้ทั่วถึงทั้งองค์กร ทั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน และสื่อสารถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงว่า การบริหารความเสี่ยงนั้นเป็นความรับผิดชอบของบุคลากรทุกคนในองค์กร และด้วยความมุ่งมั่นดังกล่าวของผู้บริหาร กลุ่มบริษัท จึงสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้เป็นอย่างดี ส่งผลทำให้เกิดเป็นวัฒนธรรมด้านความเสี่ยงที่เข้มแข็ง ซึ่งจะช่วยเพิ่มคุณค่าต่อองค์กรในท้ายที่สุด

ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ แบ่งออกเป็นความเสี่ยงย่อย ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

1.1 การเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ในอีก 3-5 ปีข้างหน้า (Emerging risks)

กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

สาเหตุ แม้ว่ากลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือจะวางแผนกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ แต่ในกรณีที่สภาพแวดล้อมทางธุรกิจไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ ผลที่ได้รับจากแผนกลยุทธ์ที่วางไว้ก็อาจจะคลาดเคลื่อนไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

ผลกระทบ เกิดผลกระทบในเชิงลบต่อกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือทั้งในด้านการเงิน และชื่อเสียง

แนวทางแก้ไข กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือจึงจัดการกับความเสี่ยงนี้ โดยจัดให้มีการประเมินกลยุทธ์และแผนธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับหน่วยปฏิบัติการ จากการให้ความสำคัญด้านความสามารถในการแข่งขันและการสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทจะว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญและที่ปรึกษาทั้งภายในและภายนอกกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ เพื่อทดสอบและตรวจสอบความถูกต้องของตำแหน่งและทิศทางทางกลยุทธ์ของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรืออย่างต่อเนื่อง สำหรับแต่ละบริษัทย่อยของบริษัท บริษัทได้จัดให้มีการนัดหมายซึ่งมีจุดประสงค์ไม่เพียงเพื่อพูดคุยเท่านั้น แต่ยังเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และปรับปรุงแผนธุรกิจและกลยุทธ์ระยะสั้น เพื่อให้ความมั่นใจว่าบริษัทย่อยสามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

สาเหตุ 1. การเปลี่ยนแปลงจากความต้องการหรือแผนงานของลูกค้า ตามแต่เหตุการณ์ต่างๆ ของแต่ละปี
2. การเปลี่ยนแปลงและความผันผวนทางสภาพภูมิอากาศในหน่วยงานโดยเฉพาะพื้นที่ที่อยู่ในน่านน้ำทะเล

3. การเปลี่ยนแปลงและความผันผวนทางการแข่งขัน เนื่องจากการขยายตัวของตลาดอย่างรวดเร็วทำให้ขาดแคลนเรือหรือเครื่องมือ/อุปกรณ์ในการทำงาน บริษัทจะได้รับผลกระทบโดยตรงทางรายได้จากสาเหตุการเปลี่ยนแปลงของแต่ละหัวข้อด้านบน เนื่องจากมีผลกระทบโดยตรงกับการปฏิบัติงาน

แนวทางแก้ไข

1. บริษัทมีการตรวจสอบความต้องการของตลาดกลางและลูกค้าอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อนำข้อมูลมาจัดทำแผนงานให้สอดคล้องกับความต้องการ เพื่อให้กระทบกับธุรกิจของบริษัทน้อยที่สุด
2. บริษัทจัดทำโครงการต่างๆ ที่สามารถให้บริการกับลูกค้าโดยมุ่งเน้นไปยังโครงการที่มีสัญญาระยะยาวและต่อเนื่องให้มากที่สุด
3. บริษัทได้ทำแผนงานและศึกษาเพิ่มเติมนอกงานบริการหลักที่ทำอยู่ โดยการเพิ่มขอบเขตการทำงานและบริการเพื่อกระจายความเสี่ยง อีกทั้งยังเพิ่มช่องทางรายรับให้กับบริษัทอย่างต่อเนื่องให้ได้มากที่สุด
4. บริษัทเน้นให้บริการงานในเขตทะเลน้ำตื้นเป็นหลัก เนื่องจากมีความผันผวนทางสภาพภูมิอากาศน้อยกว่าเขตทะเลน้ำลึก
5. บริษัทจะรับทำโครงการหรือทำสัญญากับลูกค้า โดยที่ยังสามารถมีรายได้ถึงแม้จะได้รับผลกระทบจากสภาพภูมิอากาศเพื่อลดความเสี่ยงของผลกระทบกับธุรกิจ
6. บริษัทมีนโยบายจัดหาเรือ และเครื่องมืออุปกรณ์เป็นของตัวเองเพื่อให้สามารถแข่งขันได้ในตลาด นอกจากนี้ยังทำสัญญาเช่าเรือ กับพันธมิตรจากต่างประเทศ โดยเฉพาะจากประเทศจีน เพื่อให้สามารถรองรับการขยายงานที่เพิ่มขึ้นจากการขยายตัวของตลาด เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจ และเชื่อมั่นในการให้บริการของบริษัท ทำให้ได้ร่วมงานเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

1.2 การเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่

กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

1.2.1 การเปลี่ยนแปลงมูลค่าตลาดของเรือ

สาเหตุ ค่าระวางเรือของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือมีความผันผวนตามค่าระวางเรือซูปราแมกซ์ (อัตราตลาด) ซึ่งขึ้นหรือลงตามวัฏจักร อีกทั้งมูลค่าตลาดของเรือจะมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นหรือลดลงตามความผันผวนของค่าระวางเรือ

ผลกระทบ มูลค่าตลาดของเรืออาจลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญ

แนวทางแก้ไข ในช่วงวัฏจักรขาลง บริษัทอาจมีการพิจารณาตั้งสำรองการด้อยค่าของมูลค่าเรือตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ซึ่งบริษัทมีความโปร่งใสและคำนึงถึงหลักความระมัดระวังในการพิจารณาสมมติฐานในการประเมินการด้อยค่าของเรือ โดยพิจารณาถึงกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในช่วงอายุการใช้งานของเรือ ซึ่งโดยปกติคือ 25 ปี และบริษัทยังคงติดตามความเปลี่ยนแปลงในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบต่ออายุการใช้งาน

ของเรืออยู่อย่างสม่ำเสมอ เช่น ความเปลี่ยนแปลงในกฎระเบียบต่างๆ ความเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี เป็นต้น

1.2.2 การลดลงของรายได้จากค่าระวางเรือ

สาเหตุ	ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา (ปี 2562 - ปี 2566) บริษัทไม่มีการสั่งซื้อเรือใหม่ แต่ได้ซื้อเรือมือสอง จำนวน 3 ลำ ดังนั้นบริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการลดลงของรายได้จากค่าระวางเรือ
ผลกระทบ	รายได้ของบริษัทอาจไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และทำให้ขาดสภาพคล่องได้
แนวทางแก้ไข	บริษัทมีแนวทางในการบริหารความเสี่ยงด้วยการตลาดของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือจากการผันผวนของค่าระวางเรือโดยการทำสัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้า (Forward Freight Agreement: FFA) และอื่นๆ (รายละเอียดเพิ่มเติมตามหัวข้อ 1.13 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราค่าระวางเรือ)

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

1.2.3 ความผันผวนของอัตราค่าจ้างงานบริการนอกชายฝั่ง

สาเหตุ	อัตราค่าจ้างงานบริการนอกชายฝั่งมีความผันผวนตามราคาน้ำมัน ซึ่งขึ้นหรือลงตามวัฏจักร แต่อย่างไรก็ตามกลุ่มธุรกิจให้บริการวิศวกรรมใต้ทะเลในเขตแนวน้ำตื้นเป็นหลัก ซึ่งจะได้รับผลกระทบจากราคาน้ำมันน้อยกว่างานในเขตน้ำลึก
ผลกระทบ	การลดลงของรายได้จากอัตราค่าจ้างงานบริการนอกชายฝั่งที่ผันผวนตามราคาน้ำมัน ทำให้รายได้ของบริษัทไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และทำให้ขาดสภาพคล่องได้
แนวทางแก้ไข	กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งมีการบริหารความเสี่ยงด้วยการขยายขอบเขตการให้บริการงานนอกชายฝั่งที่ผันผวนกับราคาน้ำมันไปสู่งานบริการนอกชายฝั่งประเภทอื่นที่ไม่ได้รับผลกระทบหรือได้รับผลกระทบจากราคาน้ำมันน้อย เช่น งานวางสายเคเบิลใต้ทะเล และงานบริการติดตั้งและงานรื้อถอน เป็นต้น

กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท พีเอส แคปปิตอล จำกัด

1.2.4 ความผันผวนของยอดขายจากปัจจัยภายนอก

สาเหตุ	บริษัทประกอบธุรกิจร้านอาหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวนสาขารวม 185 สาขา ซึ่งยอดขายของบริษัทอาจได้รับผลกระทบด้านลบจากปัจจัยภายนอกหลายฯ ปัจจัยที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท เช่น ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาด โรคจากการติดเชื้อ นโยบายของภาครัฐ ค่าพลังงานไฟฟ้าและน้ำมันเชื้อเพลิง การปรับอัตราค่าจ้างขั้นต่ำ หรือภัยธรรมชาติ เป็นต้น
ผลกระทบ	บริษัทต้องปิดสาขาที่ได้รับผลกระทบเป็นการชั่วคราว ส่งผลให้ยอดขายลดลง
แนวทางแก้ไข	การเปิดสาขาใหม่ บริษัทได้พิจารณาปัจจัยเสี่ยงเหล่านี้ในการหาทำเลที่ตั้งสำหรับเปิดสาขา และคำนึง

ถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเพื่อให้ลูกค้าเข้าถึงง่ายและสร้างประสบการณ์ที่ดี บริษัทจะมีประชุมกับทางห้างสรรพสินค้า ห้างค้าปลีกต่างๆ เพื่อหาทำเลที่ตั้งที่มีศักยภาพในการขยายสาขาและประชากรที่มีขนาดมากพอในการเติบโต บริษัท ยัม แบรินด์ส์ อิงค์ ผู้ถือสิทธิแบรนด์ พิชซ่า อัท ได้พัฒนาโปรแกรมที่สามารถวิเคราะห์ความน่าจะเป็นของโครงการ เพื่อให้การตัดสินใจลงทุนแต่ละสาขามีความน่าเชื่อถือมากขึ้น และพัฒนาแผนการตลาดให้ครอบคลุมการขายทุกช่องทางทั้งนั่งทานในร้าน ช้อกลับบ้าน และการส่งอาหารผ่านเดลิเวอรี่ แพลตฟอร์ม และบริษัทได้จัดทำแผนสำรองสำหรับเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด (Contingency Plan) ครอบคลุมสถานการณ์ต่างๆ เพื่อให้บริษัทสามารถปรับตัวรับมือกับเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

1.3 การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า ผู้บริโภคกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

สาเหตุ	จากการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์หรือเหตุการณ์ต่างๆ ทำให้ราคาน้ำมันมีการเปลี่ยนแปลงและผันผวนอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้ลูกค้าต้องปรับเปลี่ยนแผนและความต้องการของปีนั้นๆ
ผลกระทบ	บริษัทได้รับผลกระทบโดยตรงทางรายได้เนื่องจากลูกค้ามีการเปลี่ยนแปลง ปรับแผนงาน ลดปริมาณงาน หรือลูกค้าอาจชะลองานให้ดำเนินการเป็นระยะเวลานานกว่าจะกลับมาเริ่มโครงการอีกครั้ง
แนวทางแก้ไข	<ol style="list-style-type: none"> 1. บริษัทตรวจสอบความต้องการของตลาดกลางและลูกค้าอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อนำข้อมูลมาจัดทำแผนงานให้สอดคล้องกับความต้องการ เพื่อให้กระทบกับธุรกิจของบริษัทน้อยที่สุด 2. บริษัทหาโครงการต่างๆ ที่สามารถให้บริการกับลูกค้าโดยมุ่งเน้นไปยังโครงการที่มีสัญญาระยะยาว และต่อเนื่องให้มากที่สุด 3. บริษัทจัดทำแผนงานและศึกษาเพิ่มเติมนอกจากงานบริการหลักที่ทำอยู่โดยเพิ่มขอบเขตการทำงานและบริการเพื่อกระจายความเสี่ยง อีกทั้งยังเพิ่มช่องทางรายรับให้กับบริษัทอย่างต่อเนื่องให้ได้มากที่สุด 4. บริษัทขยายตลาดโดยเฉพาะ ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมนอกชายฝั่ง สำหรับงานวางสายเคเบิลใต้ทะเล ซึ่งบริษัทมีประสบการณ์และความพร้อมในการให้บริการลูกค้า

กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

สาเหตุ	ปัจจุบันพฤติกรรมและความต้องการของผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วตามวิถีชีวิต การทำงานไลฟ์สไตล์ และการรับวัฒนธรรมการบริโภคที่หลากหลาย ซึ่งการเปลี่ยนแปลงนี้ไม่ใช้การเปลี่ยนแปลงระยะสั้น แต่แนวโน้มเป็นการเปลี่ยนแปลงระยะยาวที่จะนำไปสู่เทรนด์ใหม่ๆ ท่ามกลางการแข่งขันที่สูง หากบริษัทไม่ได้คาดการณ์และจัดการกับความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ธุรกิจของบริษัทก็อาจประสบปัญหาได้
---------------	---

และความสำเร็จของบริษัทขึ้นอยู่กับความสามารถในการคาดการณ์และตอบสนองอย่างมีประสิทธิภาพต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องของความต้องการของผู้บริโภค เช่น การคิดค้นและพัฒนา ผลิตภัณฑ์ จัดหาวัตถุดิบและกรรมวิธีในการผลิต และการหาช่องทางบริการใหม่ๆ ในการสั่งซื้อและชำระเงินที่สะดวกรวดเร็ว การลดลงของรายได้จากการขายสินค้าและกำไรไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และทำให้ขาดสภาพคล่อง และความนิยมในแบรนด์และสินค้าลดลง

แนวทางแก้ไข บริษัทวิเคราะห์ผู้บริโภคอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ทราบถึงความนิยมในแบรนด์และผลิตภัณฑ์ แนวโน้มและการเปลี่ยนแปลงความชอบและพฤติกรรมใหม่ๆ ของผู้บริโภค เพื่อนำมาปรับปรุงพัฒนาแบรนด์และผลิตภัณฑ์ให้ตรงตามความต้องการของผู้บริโภคอย่างเหมาะสมและรวดเร็ว

บริษัทคิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง และจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพจากบุคลากรที่เชี่ยวชาญภายในองค์กร รวมถึงได้รับการถ่ายทอดความรู้และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายจากบริษัทที่เป็นเจ้าของสิทธิแบรนด์พีชซ่า ฮัท

1.4 การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายของรัฐ กฎระเบียบและกฎหมาย เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ การบังคับใช้ของกฎหมายหรือข้อบังคับใหม่ และการละเมิด กฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

สาเหตุ การเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ข้อบังคับ และมาตรฐาน ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่จะละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายต่างๆ

ผลกระทบ เนื่องจากกลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ จึงส่งผลให้บริษัทฯ มีต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจากการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และส่งผลต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยหากเกิดข้อผิดพลาดขึ้นและบริษัทฯ ไม่ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ กลุ่มบริษัทอาจได้รับบทลงโทษทางกฎหมาย และก่อให้เกิดผลกระทบทางการเงิน และชื่อเสียง ตลอดจนภาพลักษณ์ของกลุ่มบริษัทได้

ทั้งนี้ กฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานที่สำคัญของแต่ละกลุ่มธุรกิจ ได้แก่

กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

1.4.1 กฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานที่กำหนดโดยองค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization: IMO) โดยที่ผ่านมามีกฎระเบียบปฏิบัติที่สำคัญ ดังนี้

- 1) มาตรฐานการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงเพื่อการเดินเรือทางทะเล ซึ่งกำหนดให้เรือขนส่งทางทะเลต้องลดปริมาณการปล่อย

ก๊าซซัลเฟอร์หรือกำมะถันให้ไม่เกินร้อยละ 0.5 จากมาตรฐานเดิมที่ร้อยละ 3.5 เพื่อลดมลพิษ โดยผู้ประกอบการเรือขนส่งทางทะเลจะต้องติดตั้งอุปกรณ์ดักจับกำมะถัน (scrubber) หรือเปลี่ยนไปใช้น้ำมันเชื้อเพลิงที่ค่ากำมะถันต่ำ โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ทั้งนี้ บริษัทได้เลือกการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงที่ค่ากำมะถันต่ำ และมีการเตรียมความพร้อมล่วงหน้าก่อนที่มาตรฐานจะบังคับใช้ จึงไม่พบอุปสรรคในการเปลี่ยนประเภทน้ำมันเชื้อเพลิงดังกล่าว

- 2) มาตรฐานระบบบำบัดน้ำอับเฉาและตะกอนของน้ำอับเฉา ซึ่งกำหนดให้เรือต้องติดตั้งเครื่องบำบัดน้ำอับเฉา เพื่อเป็นการป้องกันและลดปัญหาการกระจายของสิ่งมีชีวิตในน้ำต่อระบบนิเวศแห่งอื่น โดยผลบังคับใช้ต้องปฏิบัติตามมาตรฐานภายในวันที่ 8 กันยายน 2567 กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือได้ดำเนินการติดตั้งระบบบำบัดน้ำอับเฉาและตะกอนของน้ำอับเฉาให้กับเรือทั้งหมด 24 ลำเรียบร้อยแล้วตั้งแต่ปี 2563 นอกจากนี้บริษัทได้จัดทำแผนการบำรุงรักษา ตรวจสอบและแก้ไขปัญหาอุปกรณ์ BWT (Ballast water treatment) ให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดโดย IMO (International Maritime Organizations) และหน่วยงานต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องในเรื่องนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าอุปกรณ์ควบคุมและจัดการน้ำอับเฉา (Ballast water treatment: BWT) สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

- 3) มาตรฐานที่กำหนดโดยสมาคมจัดชั้นเรือ (classification societies) ซึ่งเป็นองค์กรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในเรื่องของโครงสร้าง อุปกรณ์และความปลอดภัยของเรือในด้านต่างๆ ให้บริการตรวจและให้คำแนะนำแก่เจ้าของเรือในการซ่อมแซม ดูแล และบำรุงรักษาเพื่อให้เรือที่ใช้สำหรับเดินทะเลอยู่ในสภาพที่ปลอดภัยและเหมาะสมสำหรับใช้งาน โดยในการให้บริการของแต่ละสมาคมจะเป็นไปตามข้อตกลงที่กำหนดไว้ในสัญญาและมาตรฐานความปลอดภัยของเรือในด้านต่างๆ ที่ได้กำหนดไว้ในกฎข้อบังคับของสมาคม (Classification rule) และการให้บริการดังกล่าวจะกระทำโดยเจ้าหน้าที่ตรวจเรือของสมาคม (Classification surveyors) ที่ได้รับมอบหมาย โดยเรือลำใดได้รับการตรวจตามกฎข้อบังคับของสมาคมใด ก็จะได้รับใบสำคัญรับรองการตรวจเรือ (Classification certificate) จากสมาคมนั้น ดังนั้น บริษัทจึงต้องมีการจัดการตรวจสอบคุณภาพ ทำการบำรุงรักษาเรือให้อยู่ในสภาพที่ดีพร้อมใช้งานได้ตรงตามมาตรฐานที่สมาคมกำหนด ทั้งนี้ ค่าบริการการตรวจเรือที่มีอายุมากกว่า 14 ปีขึ้นไปจะมีค่าใช้จ่ายที่เพิ่มมากขึ้น แต่เป็นไปในสัดส่วนที่ไม่สูงมากนัก

- 4) ข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมขององค์การเดินเรือระหว่างประเทศ (International Marine Organization) ในส่วนที่เกี่ยวกับดัชนีด้านประสิทธิภาพการใช้พลังงาน EEXI (Energy Efficiency Existing Ship Index) และ CII (Carbon Intensity Index) เพื่อควบคุมมลพิษทางอากาศ ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มกราคม 2566 เป็นต้นมา ซึ่งในปัจจุบันกองเรือของบริษัทฯ ได้มีการดำเนินการปรับปรุงด้านเทคนิคเพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอน (CO₂) ให้มีมาตรฐานเหมาะสมกับกำลังเครื่องยนต์และความเร็วของเรือ โดยปัจจุบันกองเรือทั้งหมดของโทริเซน ชิปปิง ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน EEXI (Energy

Efficiency Existing Ship Index) ที่กำหนด โดยในจำนวนเรือทั้งหมด 24 ลำ มีเรือจำนวน 8 ลำที่สามารถแล่นได้โดยใช้ความเร็วสูงสุดตามคุณลักษณะของเรือ และเรือที่เหลืออีก 16 ลำแล่นโดยใช้ความเร็วตาม EPL (Engine Power Limitation) ที่กำหนด ในส่วนของดัชนีความเข้มข้นของคาร์บอน (CII : Carbon Intensity Index) ของกองเรือโทริเซน ชิปปิง ได้รับการจัดอันดับคะแนนผ่านตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด คือ อยู่ในระดับ A - C

- 5) ข้อกำหนดการเรียกเก็บค่าชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในภาคอุตสาหกรรมและการขนส่งทางทะเลในสหภาพยุโรป EU Emissions Trading Scheme (EU ETS) ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มกราคม 2567 เป็นต้นไป มีการกำหนดเพดานค่าสิทธิ์ที่ต้องชำระจากการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในสหภาพยุโรปตามเส้นทางขอบเขตที่กำหนด โดยในปี 2567 คิดอัตราร้อยละ 40 ปี 2568 คิดอัตราร้อยละ 70 และร้อยละ 100 ในปี 2569 เป็นต้นไป

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

1.4.2 กฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานที่กำหนดโดยองค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization: IMO):

- 1) มาตรฐานการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงเพื่อการเดินเรือทางทะเล ทั้งนี้บริษัทได้เลือกการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงที่ค่ากำมะถันต่ำ และการเตรียมความพร้อมล่วงหน้าก่อนที่มาตรฐานจะบังคับใช้ จึงไม่พบอุปสรรคในการเปลี่ยนประเภทน้ำมันเชื้อเพลิงดังกล่าว
- 2) มาตรฐานระบบบำบัดน้ำอับเฉาและตะกอนของน้ำอับเฉา ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งได้ดำเนินการติดตั้งระบบบำบัดน้ำอับเฉาและตะกอนของน้ำอับเฉาครบทั้ง 3 ลำ

1.4.3 มาตรฐานที่กำหนดโดยสมาคมจัดชั้นเรือ (classification societies)

- 1) หากมีการเปลี่ยนแปลงด้านมาตรฐาน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลต่อเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงด้านกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับสากล จะมีต้นทุนของบริษัทเพิ่มในส่วนของการจัดเตรียมข้อมูล และค่าบริการที่ต้องชำระให้กับทางสมาคมจัดชั้นเรือเพื่อเข้ามาตรวจสอบและประเมินคุณสมบัติของเรือเพื่อวัดค่ารวมถึงกระบวนการจัดลำดับเพื่อทำการยืนยันว่าเรือได้ดำเนินการและปฏิบัติตามอย่างถูกต้องภายใต้มาตรฐานใหม่

กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร

1.4.4 การเปลี่ยนแปลงกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ของรัฐบาลเวียดนามเกี่ยวกับธุรกิจปุ๋ยเคมีส่งผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจของบริษัท การห้ามจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีส่วนผสมของสารไกลโฟเซต (Glyphosate) ในประเทศเวียดนาม โดยสารไกลโฟเซตเป็นส่วนประกอบสำคัญของผลิตภัณฑ์กำจัดศัตรูพืช ส่งผลให้บริษัทไม่สามารถจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีส่วนผสมของสารชนิดดังกล่าวได้ ซึ่งบริษัทได้นำผลิตภัณฑ์ทดแทนที่ไม่มีส่วนผสมของสารดังกล่าวมาจัดจำหน่ายแทน

1.5 ความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี

กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

สาเหตุ

ธุรกิจขนส่งทางทะเลเป็นธุรกิจที่ก่อให้เกิดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สูง ดังนั้นเทคโนโลยีด้านพลังงาน เชื้อเพลิงในรูปแบบใหม่จะมีบทบาทสำคัญในการนำมาปรับใช้แทนพลังงานเชื้อเพลิงแบบเดิม เพื่อลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากธุรกิจขนส่งทางทะเล

ผลกระทบ

บริษัทปรับเปลี่ยนเครื่องยนต์ให้สอดคล้องกับพลังงานทางเลือกใหม่ รวมถึงการจัดซื้อกองเรือที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม มีเทคโนโลยีที่ทันสมัย ซึ่งอาจต้องใช้เงินลงทุน

แนวทางแก้ไข

ปัจจุบันแนวโน้มการเปลี่ยนถ่ายรูปแบบการใช้พลังงานเชื้อเพลิงสำหรับธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเทกองทางทะเลยังไม่ชัดเจน และยังมีสัดส่วนการลงทุนในด้านนี้น้อยมาก อย่างไรก็ตาม บริษัทศึกษาความเป็นไปได้ รวมถึงติดตามข้อมูลข่าวสารอย่างใกล้ชิดเพื่อให้ทันสถานการณ์อยู่เสมอ

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

สาเหตุ

เนื่องจากสถานการณ์ปัจจุบันของโลกได้มีการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว จึงส่งผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดต่างๆ ในการใช้เทคโนโลยีจากลูกค้า

ผลกระทบ

บริษัทจะต้องพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีต่างๆ ตามข้อกำหนดของลูกค้า ซึ่งทำให้ต้องมีการลงทุนเพื่อศึกษาและพัฒนาทางด้านเทคโนโลยี

แนวทางแก้ไข

บริษัทจะทำการเจรจากับลูกค้าอย่างต่อเนื่องถึงการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่จะเกิดขึ้น และข้อกำหนดหรือความต้องการใดที่อาจต้องใช้เวลาดำเนินการทางบริษัทจะแจ้งแผนงานและต่อรองกับทางลูกค้าให้รับทราบ เพื่อที่ทางลูกค้าจะได้ยอมรับการใช้งาน ปัจจุบันจนกว่าการดำเนินการเพื่อปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีใหม่นั้นจะแล้วเสร็จตามแผนงาน

กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

สาเหตุ

ในปัจจุบันเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามามีบทบาทกับธุรกิจร้านอาหารมากยิ่งขึ้นอันเป็นผลสืบเนื่องจากพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป

ผลกระทบ

บริษัทต้องอาศัยแพลตฟอร์มเทคโนโลยีดิจิทัลใหม่ในการดำเนินงาน ครอบคลุมทั้งด้านปฏิบัติการด้านการขายและการตลาด เทคโนโลยีไม่ได้เป็นเพียงเครื่องมือในการดำเนินธุรกิจอีกต่อไป แต่ยังทำให้เกิดการแข่งขันทางธุรกิจในรูปแบบใหม่ และเปลี่ยนแปลงแนวทางปฏิบัติในการมีส่วนร่วมของลูกค้า

ผลกระทบ

หากบริษัทไม่สามารถพัฒนาปรับตัวให้ก้าวทันตามวิวัฒนาการทางเทคโนโลยีดิจิทัลที่เปลี่ยนแปลงแล้วจะส่งผลให้บริษัทไม่สามารถรักษารฐานลูกค้าเก่าและเพิ่มฐานลูกค้าใหม่ผ่านช่องทางดิจิทัลเอาไว้ได้ และภาพลักษณ์ของบริษัทจะดูล้าหลังไม่สามารถแข่งขันในตลาดได้

แนวทางแก้ไข บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล และเป็นส่วนหนึ่งของแผนกลยุทธ์ระยะยาว บริษัทมีการจัดสรรงบประมาณลงทุนในการพัฒนา บำรุงรักษา แพลตฟอร์มของบริษัท เช่น เว็บไซต์ แอปพลิเคชันบนอุปกรณ์เคลื่อนที่ ระบบการจัดการลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Relationship Management) และระบบการรับชำระเงินทางดิจิทัลใหม่ๆ เพื่อให้อำนวยความสะดวก รวดเร็ว ทันสมัย และตอบสนองความต้องการของลูกค้า

1.6 การเปลี่ยนแปลงด้านธุรกิจของลูกค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน

สาเหตุ	กลุ่มบริษัทจำเป็นต้องพึ่งพาผู้จัดหาสินค้าและความสามารถของลูกค้าในการส่งผลิตภัณฑ์หรือบริการให้ทันเวลาและคุณภาพเหมาะสม อาจมีกรณีที่ผู้จัดหาสินค้ามีอำนาจต่อรองที่ค่อนข้างสูงขึ้นหรือจำนวนผู้จัดหาสินค้ามีจำกัด
ผลกระทบ	กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจในการต่อรองเพื่อจัดหาสินค้า ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนของผลิตผลหรือความพร้อมในการจัดจำหน่ายสินค้า
แนวทางแก้ไข	กลุ่มบริษัทมักจะเลือกใช้คู่ค้าจากหลากหลายบริษัท มีขอบเขตที่กว้างขวาง และติดตามการทำงานของคู่ค้า เพื่อหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่อาจทำให้สถานะในการต่อรองของกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยง

1.7 การพึ่งพิงผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือบริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้บริหาร

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	
สาเหตุ	ผลประโยชน์การดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายจากการปฏิบัติงานและดำเนินการโครงการต่างๆ
ผลกระทบ	สถานการณ์ทางการเงินของบริษัทยังต้องได้รับความช่วยเหลือจากแหล่งเงินทุนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่
แนวทางแก้ไข	บริษัทศึกษาและดำเนินการปรับเปลี่ยนแผนงานของโครงการต่างๆ ที่มีอยู่ เพื่อให้มีการปฏิบัติงานและดำเนินการตามมาตรฐาน และให้ได้ผลประโยชน์ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ อีกทั้งยังต้องหาแหล่งรายได้ใหม่ๆ โดยการขยายขอบเขตพื้นที่การให้บริการและประเภทบริการ เพื่อให้ผลประโยชน์การมีรายได้และกำไรเพิ่มมากขึ้น

กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด (PHC)

สาเหตุ	บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด เป็นบริษัทในเครือของบริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) “บริษัทแม่” ซึ่งถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 70 บริษัทแม่เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและมีบริษัทในเครือหลายแห่งทั่วโลก ซึ่งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการขนส่งทางเรือ เคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร บริการนอกชายฝั่ง อาหารและเครื่องดื่ม และการลงทุนอื่น
ผลกระทบ	บริษัทพึ่งพาแหล่งเงินทุนหมุนเวียนจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ถ้าผลประโยชน์การไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้จะทำให้บริษัทขาดสภาพคล่อง ทำให้

บริษัทมีความเสี่ยงด้านความอยู่รอดและต้องอาศัยเงินทุนหมุนเวียนจากบริษัทแม่ในรูปเงินลงทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้น

แนวทางแก้ไข บริษัทจัดทำกลยุทธ์และแผนดำเนินงานทางธุรกิจที่สอดคล้องกับธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มที่มีการแข่งขันสูงและตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงรวดเร็ว เพื่อสร้างอัตรากำไรโดยการเติบโตขยายต่อร้านเดิม การสร้างความแข็งแกร่งของแบรนด์และผลิตภัณฑ์ และการดำเนินการพัฒนาโครงการประหยัดต้นทุนต่างๆ ทั้งต้นทุนทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้ผลประโยชน์การของบริษัทมีกำไรและมีเงินสดสภาพคล่องสูง

บริษัท สยามทากิ จำกัด (STC)

สาเหตุ	บริษัท สยามทากิ จำกัด เป็นบริษัทในเครือของบริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) “บริษัทแม่” ซึ่งถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 70 เช่นกัน อีกทั้ง STC ยังอยู่ในช่วงการลงทุนในการขยายธุรกิจในช่วงแรก ซึ่งยังไม่มีความกำไร
ผลกระทบ	การตัดสินใจต่างๆ จะขึ้นกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นสำคัญ และพึ่งพาแหล่งเงินทุนจากบริษัทแม่
แนวทางแก้ไข	บริษัทให้ความสำคัญในการสื่อสารและให้ข้อมูลการดำเนินงานของธุรกิจอย่างใกล้ชิด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีข้อมูลการดำเนินธุรกิจอย่างครบถ้วนและรวดเร็ว สำหรับ STC จะมีการประชุมผู้บริหารรายเดือน และการประชุมคณะกรรมการบริหารทุกเดือน และมีการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส เพื่อให้ทีมบริหารสามารถสื่อสารผลประโยชน์การ และข้อมูลสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ได้อย่างต่อเนื่องและรวดเร็ว

1.8 การพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

สาเหตุ	ปัจจุบันกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งมีลูกค้าประมาณ 10-12 ราย โดยรายได้หลักจากการดำเนินธุรกิจมาจากลูกค้ารายใหญ่ จำนวน 1 ราย เป็นผู้ผลิตน้ำมันในประเทศซาอุดีอาระเบีย มีสัญญาให้บริการรายปีระยะยาวผ่านการร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นระหว่างกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งและพันธมิตรท้องถิ่นที่แข็งแกร่ง และมีชื่อเสียงอันยาวนานในประเทศซาอุดีอาระเบีย โดยรูปแบบการร่วมค้าจะเป็นกลุ่มธุรกิจเป็นผู้จัดหาเรือหลักจากเรือของกลุ่มธุรกิจฯ จำนวน 1 ลำ ในขณะที่พันธมิตรท้องถิ่นจะจัดหาเรือสนับสนุนประมาณ 2-3 ลำ และกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งจะเป็นผู้บริหารจัดการโครงการและจัดหาทีมงานวิศวกรรมได้ทะเลทั้งหมดที่ให้บริการแก่ลูกค้ารายนี้ ทั้งนี้ สัญญามีมูลค่าประมาณ 116 ล้านดอลลาร์สหรัฐต่อปี (ในส่วนของกลุ่มธุรกิจฯ) อายุสัญญา 2 ปี จากปี 2565 และจะสิ้นสุดสัญญาในปี 2567 ส่วนลูกค้าอื่นเป็นสัญญารายโครงการ ซึ่งอายุโครงการขึ้นอยู่กับลักษณะงาน ทำให้บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่อสัญญาจากลูกค้ารายใหญ่ รายนี้ รวมถึงข้อจำกัดในการเจรจาต่อสัญญา
---------------	--

ผลกระทบ

การมีลูกค้ารายใหญ่จำนวนมากจำกัดและความเสี่ยงที่จะไม่ได้ต่อสัญญา อาจทำให้รายได้และอัตราการใช้ประโยชน์ของเรือลดลง ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและทำให้ขาดสภาพคล่องได้ โดยหากไม่ได้รับการต่อสัญญา กลุ่มธุรกิจคาดว่าจะสูญเสียรายได้จากลูกค้ารายนี้โดยเฉลี่ยประมาณปีละ 58 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา คิดเป็นสัดส่วนรายได้ประมาณร้อยละ 21 ของรายได้รวมทั้งหมดของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง และ EBITDA โดยเฉลี่ยปีละ 15 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา คิดเป็นสัดส่วน EBITDA เฉลี่ยประมาณร้อยละ 39 ของ EBITDA รวมทั้งหมดของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

แนวทางแก้ไข

ที่ผ่านมากลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งและพันธมิตรท้องถิ่นในประเทศซาอุดีอาระเบียมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้ารายใหญ่รายนี้ และการร่วมค้าได้รับการประเมินมาตรฐานการให้บริการอยู่ในระดับสูงจากลูกค้า โดยมีการทำสัญญากับลูกค้ารายนี้มาตั้งแต่ปี 2555 และได้รับการต่ออายุมาโดยตลอดจนถึงปัจจุบัน ซึ่งสัญญาที่มีกับลูกค้ารายนี้ในปัจจุบันเป็นการต่ออายุสัญญาในปี 2565 จนถึงปี 2567 ดังนั้นกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งจึงคาดว่าเมื่อสัญญาครบกำหนดจะได้รับการต่อสัญญาการทำงานออกไปอย่างต่อเนื่องเหมือนเช่นที่ผ่านมา

นอกจากนี้ เพื่อบริหารความเสี่ยงนี้และขยายฐานรายได้ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งได้มีการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้ารายอื่นในปัจจุบันทั้งในภูมิภาคตะวันออกกลาง เช่น ประเทศกาตาร์ และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตลอดจนได้มีการขยายฐานลูกค้าไปในภูมิภาคอื่น ได้แก่ ทวีปแอฟริกาและแถบทะเลเหนือ (North Sea) โดยมีการจัดตั้งออฟฟิศที่กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ เพื่อบริการลูกค้าในภูมิภาคใหม่นี้ และได้ขยายขอบเขตการให้บริการไปสู่งานวางสายเคเบิลใต้ทะเล และงานบริการติดตั้ง (T&I) และบริการด้านงานรื้อถอน (decommissioning) โดย ณ 31 ธันวาคม 2566 มูลค่าสัญญาที่รอส่งมอบของงานโครงการใหม่นี้อยู่ที่ประมาณ 574 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และคาดว่าจะมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากการที่บริษัทอยู่ระหว่างการเข้าร่วมประมูลงานโครงการประเภทนี้เพิ่มเติม นอกจากนี้ ด้วยมูลค่าสัญญาให้บริการที่รอส่งมอบระดับสูงที่ 574 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ณ 31 ธันวาคม 2566 ทำให้กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งคาดว่าจะมีระยะเวลาเพียงพอที่จะขยายฐานลูกค้าและฐานรายได้เพิ่มเติมเพื่อบริการความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่อสัญญาว่าจ้างงานให้บริการงานวิศวกรรมใต้ทะเลในตะวันออกกลางได้

จากการบริหารความเสี่ยงนี้ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งได้พลิกกลับมามีผลกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติในรอบหลายปี โดยเหตุผลหลักเกิดจากการขยายฐานรายได้และฐานลูกค้าไปยังภูมิภาคอื่นๆ โดยกลุ่มธุรกิจมีรายได้จากลูกค้าในภูมิภาคตะวันออกกลาง ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 67 ในปี 2566 และร้อยละ 69 ในปี 2565 ของรายได้รวมของกลุ่มธุรกิจบริการนอก

ชายฝั่ง นอกจากนี้ผลกำไรสุทธิจากการดำเนินงานในปี 2566 ที่ผ่านมา ยังเป็นผลจากการขยายขอบเขตการให้บริการงานนอกชายฝั่งที่ผันผวนกับราคาน้ำมันไปสู่งานบริการนอกชายฝั่งประเภทอื่นที่ไม่ได้รับผลกระทบหรือได้รับผลกระทบจากราคาน้ำมันน้อยและมีอัตรากำไรที่ดีกว่า เช่น งานวางสายเคเบิลใต้ทะเล และงานบริการติดตั้งและงานรื้อถอน โดยกลุ่มธุรกิจมีรายได้จากงานประเภทเหล่านี้ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 41 ในปี 2566 ของรายได้รวมของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

1.9 การพึ่งพาลูกค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

สาเหตุ

ช่องทางการขายของ STC มีความหลากหลาย เช่น ร้านที่ร้าน รับกลับบ้าน และเดลิเวอรี่ผ่าน food aggregator อย่างไรก็ดี จากความนิยมในการสั่งอาหารเดลิเวอรี่ที่เพิ่มขึ้นอย่างมากมีผลทำให้ STC มียอดขายในช่องทางนี้อย่างเป็นนัยยะ

ผลกระทบ

การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข อัตราค่าบริการ และอัลกอริทึมการรับงาน เป็นต้น ของ food aggregator อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการขายของบริษัทเพิ่มขึ้น และความสามารถในการทำกำไรของบริษัทลดลง

แนวทางแก้ไข

ทาง STC ทำงานกับ food aggregator ทุกรายอย่างใกล้ชิด และพยายามผลักดันให้แต่ละเจ้ามียอดขายที่เป็นสัดส่วนใกล้เคียงกัน รวมถึงเริ่มเตรียมระบบในการทำการจัดส่งเอง เป็นอีกช่องทางเพื่อกระจายความเสี่ยงในส่วนนี้อีกทาง

1.10 ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง

สาเหตุ

สืบเนื่องจากค่านิยมองค์กรของบริษัทฯ บริษัทฯ มีจรรยาบรรณธุรกิจที่แสดงให้เห็นถึงมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีความเป็นธรรม โดยบริษัทฯ ต้องการให้บริษัทในเครือ และบริษัทย่อยรวมถึงพนักงานทุกคนกระทำในสิ่งที่ถูกต้อง ด้วยวิธีที่ถูกต้อง เนื่องจากเป็นวิธีเดียวเท่านั้นที่จะสามารถทำให้กลยุทธ์ที่สำคัญของกลุ่มบริษัทบรรลุผลสำเร็จและทำให้ชื่อเสียงแข็งแกร่งขึ้น ในขณะเดียวกันบริษัทฯ ก็มองหากการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน แม้ว่ากลุ่มบริษัทมีความมุ่งหมายให้ทุกฝ่ายปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างครบถ้วน แต่อาจมีการไม่ปฏิบัติตามหรือถูกเข้าใจว่าไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว หรือการที่ไม่ปฏิบัติตามหรือถูกเข้าใจว่าไม่ปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการหรือกฎเกณฑ์ทางกฎหมายได้

ผลกระทบ**แนวทางแก้ไข**

ผลกระทบเชิงลบอย่างรุนแรงต่อชื่อเสียงของกลุ่มบริษัทบริษัทฯ จึงได้จัดให้มีเครื่องมือและกระบวนการที่ครอบคลุมเพื่อจัดการกับความเสียงดังกล่าว รวมถึงการต่อต้านทุจริต การปฏิบัติตามหลักการดำเนินธุรกิจอย่างยุติธรรมและโปร่งใส พนักงานทุกคนจะถูกเตือนให้ตระหนักถึงนโยบายของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ว่า บริษัทฯ จะไม่อดทนต่อการไม่ปฏิบัติตามนโยบายที่ทุกฝ่ายต้องยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทจะถูกดำเนินการด้วยมาตรการขั้นรุนแรง

1.11 ความเสี่ยงจากการลงทุนใหม่

สาเหตุ	บริษัทฯ ได้มองหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการสร้างความหลากหลายให้กับธุรกิจ และเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น แต่ในสถานการณ์เช่นนี้อาจเป็นเรื่องยาก เพราะถึงแม้บริษัทฯ จะสามารถหาโครงการลงทุนใหม่ที่เหมาะสมได้แล้วก็ตาม การลงทุนนั้นอาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยด้านลบต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการระดมเงินทุนสำหรับโครงการ หุ้นส่วนร่วมทุน ค่าสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าของโครงการ สิ่งแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ กฎระเบียบ ข้อบังคับ สภาวะตลาด และการแข่งขัน
ผลกระทบ	ความสามารถในการหารายได้หรือผลกำไรของธุรกิจลดลง และยังอาจทำให้สถานะทางการเงินขาดสภาพคล่อง
แนวทางแก้ไข	เพื่อให้การตัดสินใจในการลงทุนเป็นไปอย่างรอบคอบ และเหมาะสม กลุ่มบริษัทได้กำหนดขั้นตอนการอนุมัติการลงทุน โดยมีวิธีการในการพิจารณาที่เป็นระเบียบแบบแผนเพื่อประเมินความเสี่ยงหลักๆ และโอกาสทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นในการลงทุน โดยต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท การนำแนวทางด้านการควบคุมกิจการที่เข้มงวด รวมถึงการนำกระบวนการตรวจสอบสถานะของธุรกิจมาใช้ในการประเมินและการดำเนินการซื้อกิจการทั้งหมด

1.12 การเปลี่ยนแปลงของตลาดโลก

สาเหตุ	เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการดำเนินธุรกิจทั่วโลก การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นทั้งปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจ-สังคม ระบบภาษีและกฎหมาย ไปจนถึงสถานการณ์ทางการเมือง และความขัดแย้งภายในประเทศ จึงส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท
ผลกระทบ	อาจส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัทฯ ผิดพลาด เกิดความเสียหายทางการเงิน และสูญเสียผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัท หรือส่งผลให้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทหยุดชะงัก หรือมีการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างทันทั่วทั้ง
แนวทางแก้ไข	กลุ่มบริษัทจึงต้องประเมินและติดตามความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจงในประเทศต่างๆ ที่กลุ่มบริษัทมีการประกอบกิจการอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งพิจารณาเรื่องการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นทั้งปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจ-สังคม ระบบภาษีและกฎหมาย ไปจนถึงสถานการณ์ทางการเมือง และความขัดแย้งภายในประเทศ โดยความเสี่ยงเหล่านี้จะได้รับการประเมินเป็นประจำ เพื่อให้กลุ่มบริษัทสามารถระบุความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและที่กำลังเกิดขึ้นใหม่ เพื่อให้กลุ่มบริษัทสามารถรับมือและหาวิธีในการจัดการกับความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างทันทั่วทั้งด้วยกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม

1.13 ความผันผวนของอัตราค่าระวางเรือของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

สาเหตุ	รายได้ของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือขึ้นอยู่กับอัตราค่าระวางเรือ โดยอัตราค่าระวางเรือเคลื่อนไหวตามอุปสงค์และอุปทานของการขนส่งสินค้าแห้งเทกอง ณ
---------------	--

ขณะนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราค่าระวางเรือ

ผลกระทบ	ความผันผวนของอัตราค่าระวางเรือส่งผลให้ประกอบการของบริษัทไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้
แนวทางแก้ไข	บริษัทมีแนวทางในการบริหารความเสี่ยงโดยการทำสัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้า (Forward Freight Agreement: FFA) และปรับสัดส่วนการให้เช่าเรือแบบระยะเวลา (Time charter) ที่เป็นระยะยาวและการจองระวางบรรทุกสินค้าล่วงหน้า (Contract of Affreightment: COA) ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ตลาด ตลอดจนมีการบริหารจัดการเส้นทางการเดินเรืออย่างมีประสิทธิภาพ และหาโอกาสจากธุรกิจเรือเช่า (charter-in business)

1.14 ความผันผวนของราคาน้ำมันของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ และกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

สาเหตุ	สำหรับการเช่าเรือแบบระยะเวลา (Time Charter) ของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ ลูกค้าน่าจะเป็นผู้รับภาระค่าน้ำมัน ดังนั้น บริษัทไม่มีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน ส่วนการเช่าเรือแบบรายเที่ยว (Voyage Charter) ซึ่งส่วนใหญ่ จะทำสัญญาการจองระวางบรรทุกสินค้าล่วงหน้า (Contract of Affreightment: COA) บริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการเดินเรือ ซึ่งรวมถึงค่าน้ำมัน ซึ่งเป็นต้นทุนหลักในการเดินเรือ ดังนั้น บริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันสำหรับการเช่าประเภทนี้ ทั้งนี้ บริษัทมีสัดส่วนการให้บริการเป็นรายเที่ยวและการจองระวางบรรทุกสินค้าล่วงหน้าอยู่ร้อยละ 48 ในปี 2566
ผลกระทบ	ในกรณีกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งให้บริการงานนอกชายฝั่งแก่ลูกค้าในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ทำให้ปริมาณของงานและอัตราค่าเช่าเรือมีความสัมพันธ์กับราคาน้ำมัน บริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน อย่างไรก็ตาม กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งได้เน้นการให้บริการด้านวิศวกรรมใต้ทะเล (subsea) ในส่วนงานตรวจสอบซ่อม และบำรุงรักษา (inspection, repair, and maintenance: IRM) เป็นหลัก ซึ่งจะอ่อนไหวต่อราคาน้ำมันน้อยกว่างานประเภทขุดเจาะ (drilling) ซึ่งจะมีปริมาณงานผันแปรกับราคาน้ำมันค่อนข้างสูง
ผลกระทบ	ความผันผวนของราคาน้ำมันส่งผลให้ประกอบการของบริษัทไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้
แนวทางแก้ไข	กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ มีการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันที่อาจเกิดขึ้นโดยการทำสัญญาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า (Bunker Swap Agreements) กรณีกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง บริษัทเล็งเห็นความเสี่ยงดังกล่าวจึงได้ขายหุ้นบริษัทร่วมในธุรกิจขุดเจาะที่ถืออยู่ทั้งหมดให้แก่ผู้ถือหุ้นอีกฝ่ายของบริษัทร่วมดังกล่าว เมื่อเดือนกันยายน 2563 และมุ่งเน้นไปที่การให้บริการด้านวิศวกรรมใต้ทะเล ซึ่งมีความอ่อนไหวต่อราคาน้ำมันต่ำกว่าแทน ทั้งนี้ บริษัท

ได้คำนึงถึงและติดตามสถานการณ์เพื่อประเมินความเสี่ยงอยู่ตลอดเวลา รวมถึงบริหารความเสี่ยงโดยขยายพื้นที่การให้บริการเพิ่มเติมในภูมิภาคอื่น และขยายขอบเขตการให้บริการที่หลากหลายขึ้น โดยครอบคลุมตั้งแต่งานติดตั้งอุปกรณ์วิศวกรรมใต้ทะเล การรื้อถอนโครงสร้างนอกชายฝั่ง งานสำรวจ งานซ่อมแซมและการบำรุงรักษา งานก่อสร้าง งานติดตั้ง และงานโครงการวางท่อและสายเคเบิล เป็นต้น รวมถึงเพิ่มอำนาจต่อรองในแง่ของรายได้และต้นทุนในแต่ละโครงการด้วย ทั้งนี้ ทางบริษัทยังให้ความสำคัญมากขึ้นในโครงการระยะยาว โดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับนโยบายภาครัฐอันเนื่องมาจากโครงการประเภทนี้จะได้รับผลกระทบจากการลดลงของราคาน้ำมันที่น้อยกว่าโครงการเอกชนอื่นๆ

2. ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

2.1 การสูญเสียบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ และขาดแคลนแรงงานที่มีศักยภาพ

สาเหตุ การสรรหาและรักษาบุคลากรที่มีความสามารถ และการบริหารจัดการบุคลากรที่มีความสามารถโดดเด่นในกลุ่มบริษัท มีความสำคัญต่อความสำเร็จของกลุ่มบริษัทเป็นอย่างมาก การแข่งขันด้านบุคลากรนั้นสูงมาก โดยเฉพาะในบางอุตสาหกรรม และบริษัทในเครืออาจไม่สามารถรักษาและดึงดูดบุคลากรที่มีคุณภาพได้

ผลกระทบ การที่บริษัทไม่สามารถดึงดูดพนักงานใหม่ที่มีความสามารถ ตลอดจนการสูญเสียพนักงานที่มีความสำคัญ และความล่าช้าในการว่าจ้างบุคลากรทดแทน สามารถทำให้ธุรกิจของบริษัทในเครือเสียหายอย่างร้ายแรง บริษัทไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ด้านกลยุทธ์ และต้องเผชิญกับผลกระทบเชิงลบที่มีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ความสามารถในการดำเนินงาน สถานะทางการเงินและความสามารถในการทำกำไรได้

แนวทางแก้ไข บริษัทฯ จัดการความเสี่ยงจากการสูญเสียพนักงานที่มีความสามารถโดยใช้วิธีการหลายวิธีผสมผสานกัน ทั้งเรื่องการวางแผนการสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งที่สำคัญ การใช้ระบบประเมินผลการทำงานของพนักงานที่มีประสิทธิภาพซึ่งสะท้อนไปยังค่าตอบแทนของพนักงาน รวมไปถึงการสร้างความผูกพันของพนักงานกับบริษัทฯ ผ่านกิจกรรมต่างๆ ที่มีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีความพยายามที่จะทำให้อัตราเสี่ยงของพนักงานที่มาจากบริษัทเป็นที่รู้จักทั้งภายในและภายนอกมากยิ่งขึ้น ในขณะเดียวกัน บริษัทก็ได้มีการนำเสนอแพ็คเกจค่าตอบแทนที่สามารถแข่งขันกับบริษัทอื่นได้ รวมทั้งใช้ความพยายามอย่างยั่งยืนในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างเต็มที่

2.2 การขาดแคลนหรือผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิตกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร

วัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิตของกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร

สาเหตุ วัตถุดิบหลักในการผลิตปุ๋ย ได้แก่ Diammonium

ผลกระทบ

Phosphate (DAP), Muriate of Potash (MOP), Urea Granular เป็นต้น

วัตถุดิบเป็นปัจจัยหลักของต้นทุนปุ๋ย ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงราคาวัตถุดิบอาจส่งผลกระทบต่อราคากำหนดราคาปุ๋ยและความสามารถในการทำกำไรของบริษัท ราคาวัตถุดิบของปุ๋ยจะผันผวนขึ้นลงตามราคาในตลาดโลกเนื่องจากเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ซึ่งราคาจะถูกกำหนดด้วยหลายปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น สภาพอากาศ ราคาพืชผล สภาพเศรษฐกิจ ราคาน้ำมันรวมถึงการเก็งกำไรจากการเปลี่ยนแปลงราคาในตลาดอนาคตที่มีนัยสำคัญ ดังนั้นในขณะที่ราคาขายปุ๋ยในเวียดนามมีการเปรียบเทียบราคาตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดในประเทศและตลาดโลก แต่ทว่าต้นทุนของวัตถุดิบจากภาคอุตสาหกรรมและธุรกิจการเกษตรโดยรวมก็ขึ้นอยู่กับปัจจัยที่ควบคุมไม่ได้ด้วยการเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบโดยบริษัท ไม่สามารถปรับราคาขายได้ หรือปรับราคาได้อย่างจำกัดทำให้บริษัทอาจขายปุ๋ยในอัตราที่ต่ำกว่ามาร์จิ้น ถึงแม้ว่าความเสี่ยงเหล่านี้อาจจะไม่สามารถถูกกำจัดไปได้ทั้งหมด แต่สามารถบรรเทาและลดลงได้ด้วยการใช้แนวทางการควบคุม ดังต่อไปนี้

แนวทางแก้ไข

- ก) การบริหารสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เพียงพอต่อการผลิตในช่วงระยะเวลาหนึ่ง หลีกเลี่ยงการเก็งกำไรในราคาวัตถุดิบ เพื่อลดความเสี่ยงในภาวะตลาดตกต่ำ
- ข) การใช้นโยบายกำหนดราคาและส่วนลดที่แน่นอนควบคู่กับการบริหารจัดการลูกค้า ด้วยมาตรฐานของคุณภาพที่เหนือกว่า ดังนั้น บาคองโคจึงสามารถรักษาสัดส่วนกำไรไว้ได้ ถึงแม้ว่าจะมีการปรับขึ้นของราคาวัตถุดิบก็ตาม
- ค) บาคองโคมีการกำหนดราคาขายสินค้าด้วยวิธีต้นทุนบวกกำไร โดยสินค้าแต่ละรายการ บาคองโคได้มีการกำหนดราคาขายให้สอดคล้องกับอัตรากำไรที่คาดหวังซึ่งจะขึ้นอยู่กับสภาพตลาดและภาวะการแข่งขัน ณ ขณะนั้น และผู้บริหารจะมีการทบทวนและปรับราคาขายสินค้าเป็นรายสัปดาห์เพื่อให้สอดคล้องกับสถานะตลาดและทันต่อเหตุการณ์ อย่างไรก็ตาม ผลของการปรับราคาขายสินค้าต่อรายได้และกำไรของบริษัทนั้นอาจไม่ปรากฏทันทีเนื่องจากบริษัทอาจยังมีคำสั่งซื้อจากลูกค้าที่ค้างอยู่ จึงจะต้องอาศัยเวลาอย่างน้อยระยะหนึ่งในการปรับราคา

บาคองโคจัดซื้อวัตถุดิบทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ ด้วยนโยบายเชิงกลยุทธ์ของบาคองโคในการดำรงสินค้าคงคลังที่ระดับที่เหมาะสมและการจัดซื้อวัตถุดิบแบบทันเวลา (just-in-time) ส่งผลให้บาคองโคมีความเสี่ยงที่จะขาดแคลนวัตถุดิบในช่วงเวลาที่วัตถุดิบในตลาดมีปริมาณน้อย นอกจากนี้ อาจส่งผลให้การส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าล่าช้าด้วย

เพื่อลดความเสี่ยง บาคองโคได้สร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้จัดหาสินค้าและวัตถุดิบหลายรายทั้งขนาดกลางและขนาดใหญ่ทั้งในประเทศและในต่างประเทศมาเป็นเวลานาน ไม่เพียงแต่การวางแผนการใช้วัตถุดิบที่จำเป็นไว้ล่วงหน้าแต่บริษัทยังได้ทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบทั้งระยะสั้นและระยะยาวกับผู้จำหน่าย รวมถึงจัดหาผู้จำหน่ายรายอื่นๆ และเฉลี่ยการสั่งซื้อวัตถุดิบไปที่ผู้จำหน่ายรายอื่นๆ ด้วย นอกจากนี้ บาคองโคมีการบริหารจัดการโดยใช้ห่วงโซ่อุปทาน (Supply chain) อย่างมีประสิทธิภาพ โดยจัดให้มีการสื่อสารและการประสานงานระหว่างฝ่ายขายและฝ่ายผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ โรงงานจะทราบถึงคำสั่งซื้อที่เข้ามาล่วงหน้าหลายสัปดาห์และรักษาระดับสินค้าคงเหลือสำหรับการผลิตใน 30 วัน บวกกับบาคองโคมีแผนการบำรุงรักษาอุปกรณ์และเครื่องจักรเพื่อป้องกันความชำรุดบกพร่องและเพื่อรักษากำลังการผลิตไว้อย่างสม่ำเสมอ หลังจากนั้นผลิตภัณฑ์จะผ่านกระบวนการบรรจุลงบรรจุภัณฑ์แบบอัตโนมัติและถูกจัดส่งให้กับลูกค้าโดยเร็วที่สุด

กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด (PHC)

สาเหตุ ต้นทุนในการดำเนินธุรกิจที่ปรับตัวสูงขึ้นพร้อมกันแทบทุกประเภทจากผลผลิตที่ลดน้อยลงเนื่องมาจากสภาพอากาศที่เปลี่ยนแปลง การบริโภคผลผลิตและพลังงานโดยประเทศจีนเพื่อตอบสนองการเติบโตของเศรษฐกิจจีน ส่งผลให้เกิดการขาดแคลนสำหรับประเทศอื่น สงครามรัสเซีย-ยูเครนที่ยืดเยื้อต่อเนื่อง อัตราเงินเฟ้อสูงขึ้น อัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินผันผวน ราคาพลังงานโลกปรับตัวสูงขึ้น ส่งผลให้ราคาวัตถุดิบในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศมีการปรับราคาสูงขึ้น ค่าจ้างแรงงานและค่าไฟฟ้าปรับตัวสูงขึ้นตาม

ผลกระทบ เนื่องจากธุรกิจร้านอาหารมีการแข่งขันสูง พฤติกรรมของผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และผู้บริโภคมีทางเลือกหลากหลาย บริษัทพิจารณาปรับขึ้นราคาสินค้าในบางเมนูอาหารเล็กน้อย เพื่อรักษาความสามารถในการทำธุรกิจและส่วนแบ่งตลาดของบริษัท ส่งผลให้ความสามารถในการทำกำไรของบริษัทลดลง

แนวทางแก้ไข บริษัทมีแผนดำเนินการและบริหารจัดการต้นทุนวัตถุดิบโดยทำสัญญากับคู่ค้าหลักเพื่อจัดหาวัตถุดิบในปริมาณจำนวน ราคา ในเวลาที่กำหนด เพื่อลดความเสี่ยง ต้นทุนราคาวัตถุดิบที่ผันผวนและการขาดแคลนวัตถุดิบที่อาจเกิดขึ้น บริษัทมีการกระจายความเสี่ยงการจัดซื้อวัตถุดิบกับหลายคู่ค้า การกำหนดมาตรฐานและควบคุมการใช้วัตถุดิบและของเสีย ในด้านแรงงานบริษัทมีการควบคุมเวลาทำงานของพนักงานโดยจัดตารางการทำงานของพนักงานให้สอดคล้องกับประมาณการยอดขาย ส่งเสริมให้พนักงานมีความคิดริเริ่มหาโครงการและวิธีการประหยัดต้นทุนอย่างต่อเนื่อง

บริษัท สยามทาโก้ จำกัด (STC)

สาเหตุ ต้นทุนวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้นทั่วโลกเนื่องจากสงครามรัสเซีย-ยูเครนที่ยืดเยื้อต่อเนื่อง อัตราเงินเฟ้อสูงขึ้น อัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินผันผวน ราคาพลังงานโลกปรับตัวสูงขึ้น ส่งผลให้ราคาวัตถุดิบในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศมีการปรับราคาสูงขึ้น ค่าจ้างแรงงานและค่าไฟฟ้าปรับตัวสูงขึ้นตาม

ผลกระทบ เนื่องจากธุรกิจร้านอาหารมีการแข่งขันสูง พฤติกรรมของผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และผู้บริโภคมีทางเลือกหลากหลาย หากบริษัทพิจารณาปรับขึ้นราคาสินค้าในบางเมนูอาหารเล็กน้อย เพื่อรักษาความสามารถในการทำธุรกิจและส่วนแบ่งตลาดของบริษัท อาจส่งผลให้ความสามารถในการทำกำไรของบริษัทลดลง

แนวทางแก้ไข STC มี supplier หลักๆ ที่ผ่านการคัดกรอง จากทาง YUM โดยทาง YUM มีการบริหารจัดการรวบรวมลูกค้ารายใหญ่ที่มียอดขายในหลายประเทศ เช่น KFC กว่าพันสาขา Taco Bell Malaysia, Japan, Indonesia ทำให้มีอำนาจต่อรอง กับ supplier ได้มากขึ้น อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงอย่างครอบคลุม STC ได้มีการเตรียมแผนหา supplier สำรอง ตลอดจนติดต่อกับ supplier ในต่างประเทศเช่นกัน

ท้ายที่สุดหากไม่สามารถควบคุมราคาต้นทุนวัตถุดิบได้ บริษัทอาจต้องพิจารณาปรับราคาขายให้สูงขึ้นตามความเหมาะสม และพยายามบริหารจัดการเมนูหรือทำเมนูใหม่ที่ใช้วัตถุดิบที่ได้รับผลกระทบน้อย และทำการส่งเสริมการขายเพื่อลดการพึ่งพาเมนูที่มีความเสี่ยงในเรื่องของวัตถุดิบที่อาจจะขาดแคลนหรือ การขึ้นราคาที่สูงมากเกินไป

2.3 ระบบงานมีข้อผิดพลาดหรือล้มเหลว หรือขาดมาตรฐานและการควบคุมที่ดี

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

สาเหตุ ระบบการทำงานบางส่วนยังไม่ได้มาตรฐาน จึงทำให้การปฏิบัติงานของหน่วยงานในบางโครงการมีข้อผิดพลาดเกิดขึ้น

ผลกระทบ บริษัทได้รับผลกระทบทางด้านรายรับและส่งผลให้มีการขาดทุนช่วงระยะเวลาหนึ่งในการดำเนินการ

แนวทางแก้ไข บริษัทได้มีการเรียกประชุมเพื่อปรับแผนการปฏิบัติงานกับทุกแผนก โดยการศึกษาจากข้อผิดพลาดที่ผ่านมาและให้ทีมปฏิบัติการที่เกี่ยวข้องทั้งหมดมาช่วยกันแก้ไข ปรับปรุง ระบบการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามมาตรฐาน เพื่อให้โครงการต่างๆ กลับมามีผลกำไรจากการดำเนินงาน นอกจากนี้ยังหาแนวทางป้องกันไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดแบบเดิมกับโครงการต่างๆ เพื่อให้มีผลกำไรจากการปฏิบัติงานในโครงการต่างๆ ด้วย

2.4 ความผิดพลาดของพนักงานในการปฏิบัติงาน

กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

สาเหตุ	ความผิดพลาดจากการดำเนินงานของพนักงาน อันเนื่องมาจากการขาดความรู้ความเข้าใจในเนื้องาน รวมถึงการขาดทักษะเฉพาะทางที่อาจส่งผลให้เกิดการผิดพลาดในการปฏิบัติงาน
ผลกระทบ	เกิดความผิดพลาดในการปฏิบัติงาน ทำให้การทำงานไม่มีประสิทธิภาพ เกิดการหยุดชะงัก ซึ่งทำให้ผลการดำเนินงานของบริษัทไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้
แนวทางแก้ไข	จัดทำหลักสูตรการฝึกอบรมที่เหมาะสมสำหรับพนักงาน เพื่อให้เกิดการตระหนักรู้ มีความรู้ความเข้าใจในงาน รวมถึงการส่งเสริมการสร้างทัศนคติที่ดีในเรื่องการทำงาน ให้มีความปลอดภัย มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

กลุ่มธุรกิจบริการนอชายฝั่ง

สาเหตุ	นอกเหนือจากระบบงานแล้วพนักงานหลักที่มีส่วนกับโครงการเองอาจมีข้อผิดพลาดจากการปฏิบัติงานของหน่วยงานในบางโครงการ
ผลกระทบ	บริษัทได้รับผลกระทบทางด้านรายรับและส่งผลให้มีการขาดทุนช่วงไตรมาส 1 และ 2 จากการดำเนินงาน
แนวทางแก้ไข	บริษัทได้มีการเรียกประชุมตรวจสอบและสอบสวนถึงสาเหตุของข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติงาน และได้ดำเนินการบทลงโทษกับพนักงานนั้นๆ ตามความเหมาะสม สำหรับพนักงานที่มีความผิดพลาดจากการปฏิบัติงานจริง

2.5 ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์

สาเหตุ	เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ นั้นต้องพึ่งพาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ แต่หากเกิดความผิดพลาดทางเปลี่ยนแปลงทางไซเบอร์อย่างรวดเร็ว สามารถก่อให้เกิดภัยคุกคามด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ได้
ผลกระทบ	เกิดความผิดพลาดในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ทำให้การทำงานหยุดชะงัก ข้อมูลรั่วไหล ส่งผลเสียต่อเป้าหมาย ความต่อเนื่องของการบริการ ความปลอดภัย ชื่อเสียง และผลลัพธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ได้
แนวทางแก้ไข	คณะกรรมการบริษัทได้ปรับปรุงกฎบัตรเพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการกำกับดูแลกลยุทธ์ นโยบายทางเทคโนโลยีอย่างเหมาะสม รวมถึงการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อเสริมสร้างการกำกับดูแลเทคโนโลยีสารสนเทศ และการจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสม ตลอดจน บริษัทฯ ใช้ทรัพยากรในปริมาณที่มีนัยสำคัญในการรักษาข้อมูลทางธุรกิจในระบบสารสนเทศและกระบวนการทางธุรกิจ

2.6 ความเสียหายจากการที่หุ้นส่วนทางธุรกิจไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง

สาเหตุ	เพื่อสร้างการเติบโตของธุรกิจใหม่ๆ หรือเข้าสู่ตลาดใหม่ๆ กลุ่มบริษัทจะเลือกพันธมิตรในการทำธุรกิจกับบริษัทร่วมทุนและหุ้นส่วนทางกลยุทธ์ แม้ว่ากลุ่มบริษัทได้
--------	--

ดำเนินการตรวจสอบอย่างเข้มงวดเพื่อให้แน่ใจว่าหุ้นส่วนไม่ได้มีเพียงผลประโยชน์ทางธุรกิจร่วมกันเท่านั้น แต่ยังมี การแบ่งปันค่านิยมองค์กรร่วมกันด้วย อย่างไรก็ตาม แนวคิดนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงไปตามกาลเวลาที่แปรเปลี่ยน เมื่อผลประโยชน์หรือเป้าหมายทางธุรกิจหรือเศรษฐกิจของหุ้นส่วนไม่เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับกลุ่มบริษัทอีกต่อไป หรือที่ร้ายแรงกว่านั้น หุ้นส่วนอาจดำเนินการที่ขัดกับผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัท

ผลกระทบ ความล้มเหลวในการทำธุรกิจกับบริษัทร่วมทุนและหุ้นส่วนทางกลยุทธ์ เกิดความขัดแย้ง ตลอดจนการสูญเสียผลประโยชน์ทั้งทางการเงิน และชื่อเสียงของกลุ่มบริษัท

แนวทางแก้ไข เพื่อบรรเทาความเสี่ยงในด้านนี้ กลุ่มบริษัทจะเข้าไปมีส่วนร่วมเชิงรุกและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับหุ้นส่วนอย่างเปิดเผย และหากจำเป็น อาจพิจารณาเรื่องการแยกจากกันอย่างฉันทามติ

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีนโยบายว่าต้องมีการยกเว้นข้อตกลงและบททวนการทำธุรกิจทั้งหมดกับบริษัทร่วมทุนหรือหุ้นส่วนทางกลยุทธ์ทั้งหลายอย่างละเอียดรอบคอบ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถปกป้องผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทได้

2.7 ความเสียหายจากการที่คู่ค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง

สาเหตุ	คู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามภาระหนี้ตามข้อตกลงได้
ผลกระทบ	กลุ่มบริษัทสูญเสียผลประโยชน์ทางการเงิน การค้า ตลอดจนเกิดหนี้สูญ
แนวทางแก้ไข	โดยปกติกลุ่มบริษัทจะดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจกับคู่สัญญาโดยพิจารณาจากฐานะทางการเงินและความน่าเชื่อถือของคู่สัญญา ซึ่งกระทำได้โดยประเมินและติดตามจากการผิมนัดชำระหนี้และความเสี่ยงด้านสินเชื่อบริษัทผู้จัดหาสินค้า ผู้รับจ้าง คู่สัญญา กิจการร่วมค้า คู่ค้า และสถาบันการเงินต่างๆ ความน่าเชื่อถือของคู่สัญญาจะถูกประเมินเป็นระยะด้วยวิธีการที่เป็นระบบ ในบางกรณีกลุ่มบริษัทอาจต้องมีการเพิ่มมาตรการลดความเสี่ยง โดยการขอให้เพิ่มหลักประกันหรือลดระยะเวลาในการให้เครดิตทางการค้าสำหรับคู่สัญญาที่มีสถานะทางการเงินที่ไม่แข็งแกร่ง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้ทบทวนความเสี่ยงด้านการกระจุกตัวของสินเชื่อกับคู่สัญญารายบุคคลหรือตามภูมิศาสตร์ด้วย

2.8 ความล่าช้าของการดำเนินโครงการในอนาคต

กลุ่มธุรกิจบริการนอชายฝั่ง

สาเหตุ	เกิดข้อผิดพลาดขึ้นในช่วงการวางแผนงานและการเตรียมพร้อมของโครงการต่างๆ
ผลกระทบ	บริษัทได้รับผลกระทบทางด้านรายรับและส่งผลให้มีการขาดทุนได้
แนวทางแก้ไข	บริษัทได้มีการเรียกประชุมกับทุกแผนก โดยให้แผนกที่เกี่ยวข้องศึกษารายละเอียดของโครงการที่ชนะการประมูลงาน เตรียมแผนงานให้พร้อมสำหรับ

การดำเนินงานจริงโดยมีการประชุมความคืบหน้าของโครงการต่างๆ สัปดาห์ เพื่อปรับการดำเนินงานให้ได้ตามแผนที่วางไว้ หากมีปัญหาในการดำเนินงานจะได้แก้ไขปรับปรุงได้อย่างทัน่วงที

2.9 การทำสัญญาเช่าพื้นที่ร้านค้า

กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัท สยามทาโก้ จำกัด (STC)

<u>สาเหตุ</u>	การทำสัญญาและกำหนดอัตราค่าเช่าโดยเจ้าของพื้นที่ซึ่งบริษัทมีอำนาจต่อรองไม่มาก
<u>ผลกระทบ</u>	หากเจ้าของพื้นที่ปรับขึ้นราคาเช่า หรือไม่ต่อสัญญา อาจส่งผลให้ต้นทุนจากการดำเนินงานของบริษัทเพิ่มขึ้น และการดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก
<u>แนวทางแก้ไข</u>	เนื่องจาก ผู้ให้เช่าส่วนใหญ่ จะให้ระยะเวลาสัญญาเช่า 3 ปี ทาง STC จึงได้มีการเจรจาให้ได้รับการเสนอต่อสัญญาเช่าก่อน นอกจากนี้ ทาง STC ยังวางแผนธุรกิจและกำหนดเกณฑ์ในการเลือกที่เปิดร้าน โดยให้แต่ละสาขาคืนทุนในระยะเวลาที่สั้นลง เช่น 4 ปี เป็นต้น และที่ผ่านมาทาง STC ไม่เคยถูกเลิกสัญญา และไม่เคยจ่ายค่าเช่าล่าช้าเกินกำหนด จึงทำให้เชื่อว่าจะได้รับการต่อสัญญาอย่างสม่ำเสมอในอนาคต

2.10 ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

<u>สาเหตุ</u>	การไม่สามารถบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม อย่างมีประสิทธิภาพ
<u>ผลกระทบ</u>	ก่อให้เกิดความเสียหายต่อพนักงานหรือผู้รับจ้างของบริษัทในเครือ รวมถึงชุมชนและสิ่งแวดล้อมบริเวณใกล้เคียงกับการดำเนินงานของบริษัทในเครือ ผลกระทบเหล่านี้อาจรวมถึงการได้รับบาดเจ็บทางกายภาพ พลังงานเสียงต่อสุขภาพและความเสียหายด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อพนักงานหรือบุคคลภายนอก ซึ่งจะทำให้บริษัทในเครือ เสื่อมเสียชื่อเสียง หรือไม่สามารถดึงดูดและรักษานักงานที่มีศักยภาพเอาไว้ได้ นอกจากนี้ หน่วยงานของรัฐอาจใช้อำนาจบังคับให้ธุรกิจหยุดการดำเนินการเป็นระยะเวลาชั่วคราวได้
<u>แนวทางแก้ไข</u>	เนื่องจากสุขภาพและความปลอดภัยเป็นเรื่องไม่อาจเจรจาต่อรองได้ บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องติดตาม ตรวจสอบ วัตถุประสงค์ และทำให้ตรงตามมาตรฐานด้าน HSE บริษัทฯ มีการวัดผลการปฏิบัติงานด้านสุขภาพและความปลอดภัยของธุรกิจของบริษัทฯ โดยใช้ตัวชี้วัดตามสำหรับการเกิดอุบัติเหตุและเกือบจะเกิดอุบัติเหตุ และตัวชี้วัดสำหรับการสังเกตการณ์ความปลอดภัย เป้าหมายด้านความปลอดภัยคือการทำให้อุบัติเหตุที่เกิดขึ้นให้เป็นศูนย์ แต่ก็ยังมีการตั้งเป้าสำหรับอัตราการเกิดอุบัติเหตุและอุบัติการณ์ไว้ด้วยเช่นกัน หากธุรกิจใดไม่สามารถปฏิบัติตามมาตรฐาน HSE ได้ จะมีการนำมาตรการแก้ไขและป้องกันมาใช้เพื่อลดความเสี่ยงลง

2.11 การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การเกิดภัยพิบัติ และความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

<u>สาเหตุ</u>	ภัยแล้ง แผ่นดินไหว น้ำท่วม พายุ และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ภัยพิบัติและภัยธรรมชาติ เกิดจากปัจจัยภายนอกทางสิ่งแวดล้อมที่ไม่สามารถควบคุมได้ และสามารถส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจในกลุ่มบริษัท
<u>ผลกระทบ</u>	การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลกที่มีความรุนแรงมากขึ้นในปัจจุบันและส่งผลกระทบต่ออย่างต่อเนื่อง อาจทำให้เกิดอุบัติเหตุทางสิ่งแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ เช่น ในกรณีกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร หากเกิดปัญหาภัยแล้ง จะส่งผลกระทบต่อระบบชลประทาน และการเติบโตของภาคเกษตรกรรม ตลอดจนกระทบต่อความต้องการซื้อปุ๋ยในตลาดอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ เกิดความสูญเสียทางการค้า หรือการหยุดชะงักของธุรกิจ ผลประกอบการของกลุ่มบริษัทไม่เป็นไปตามที่ตั้งเป้าไว้ หรือในกรณีกลุ่มธุรกิจบริการนอชายฝั่ง ภัยพิบัติ และภัยธรรมชาติ ก่อให้เกิดความเสียหายต่อความต่อเนื่องในการดำเนินงานและส่งผลกระทบต่อรายได้ของกลุ่มบริษัท เช่นกัน
<u>แนวทางแก้ไข</u>	เพื่อบรรเทาความเสี่ยงนี้ กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและแผนฉุกเฉินเชิงรุก รวมถึงนโยบาย กลยุทธ์ ตลอดจนแผนบริหารธุรกิจยั่งยืน เพื่อบรรเทาความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
	นอกจากนี้ การดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม เช่น กลุ่มธุรกิจบริการนอชายฝั่ง ได้คำนึงถึงผลกระทบในจุดนี้ และได้มีแผนการบริหารความเสี่ยงโดยการระบุในข้อสัญญาเพื่อจำกัดผลกระทบในการดำเนินงานอันเนื่องมาจากภัยธรรมชาติทั้งในประเด็นความต่อเนื่องในการดำเนินงานและผลกระทบด้านรายรับรายจ่าย ทั้งนี้ ยังได้มีการเข้าทำประกันภัยอันเนื่องมาจากความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติด้วย

กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร

สำหรับกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร บริษัทฯ จัดเตรียมแผนการจัดการในภาวะวิกฤติและแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ รวมถึงได้มีการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบเพื่อปฏิบัติตามแผนงานในกรณีที่เกิดวิกฤติ ซึ่งแผนงานดังกล่าวจะถูกทบทวนและทดสอบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้มีแผนรองรับภาวะวิกฤติที่มีประสิทธิภาพซึ่งช่วยลดโอกาสในการหยุดชะงักของ การดำเนินงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการทำประกันภัยเพื่อรองรับผลกระทบจากความเสี่ยงด้านภัยธรรมชาติที่อาจเกิดขึ้น ถึงแม้ว่าการทำประกันภัยไม่อาจคุ้มครองทุกความเสียหายได้ แต่ก็เป็น การช่วยลดผลกระทบและบรรเทาความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะบริหารสินค้าคงคลังในระดับที่เหมาะสมกับแต่ละช่วงเวลาของตลาดที่มีความต้องการปุ๋ยต่างกันเพื่อป้องกันภาวะสินค้าคงคลังค้างอยู่มากเกินไปในช่วงภัยแล้งหรือขาดแคลนสินค้าเมื่อภัยแล้งผ่านพ้นไป

2.12 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

กลุ่มการลงทุนอื่น - บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสেস จำกัด (มหาชน) (UMS)

สาเหตุ	การขาดการบริหารจัดการถ่านหินที่ครอบคลุมและมีประสิทธิภาพ
ผลกระทบ	ก่อให้เกิดมลภาวะทางอากาศและสิ่งแวดล้อม
แนวทางแก้ไข	ถ่านหินที่นำมาใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมมีหลายประเภท สามารถจัดเรียงตามคุณภาพที่ดีที่สุดของถ่านหินโดยพิจารณาจากค่าความร้อนที่สูงและมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยได้แก่ แอนทราไซต์ บิทูมินัส ซับบิทูมินัสและลิกไนต์ โดยถ่านลิกไนต์จะก่อให้เกิดมลภาวะกับสิ่งแวดล้อมสูง ในขณะที่ถ่านหินประเภทอื่นๆ จะก่อให้เกิดมลภาวะกับสิ่งแวดล้อมน้อยกว่า

ปัจจุบัน UMS จำหน่ายถ่านหินประเภทบิทูมินัสและซับบิทูมินัส โดยถ่านหินทั้ง 2 ประเภทเป็นถ่านหินที่มีคุณภาพดีและมีกำมะถันในระดับต่ำ (ปริมาณกำมะถันอยู่ในช่วงร้อยละ 0.1-1.5 ในขณะที่น้ำมันเตามีกำมะถันอยู่ในช่วงร้อยละ 0.1-3.0) ทำให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยเมื่อนำมาใช้งาน และจากการที่บริษัทมีระบบในการจัดเก็บถ่านหินอย่างถูกต้องตามหลักวิชาการ มีมาตรการในการควบคุมฝุ่นอย่างรัดกุม เช่น การจัดให้มีผ้าใบคลุมรอบกองถ่านหิน การฉีดน้ำดักฝุ่นไม่ให้ฝุ่นกระจาย การทำรั้วเมทัลชีทและสแลน พร้อมกับการปลูกลดฝุ่นเป็นแนวรั้วและให้ล้อมกันรอบคลังสินค้า การตรวจสอบคุณภาพน้ำและอากาศเป็นประจำ รถที่บรรทุกถ่านหินจะมีผ้าใบปิดคลุมมิดชิดไม่ให้เศษถ่านหินตกพื้น และมีการล้างล้อรถบรรทุกถ่านหินทุกคันก่อนออกจากคลังสินค้า เป็นต้น นอกจากนั้น บริษัทดำเนินแผนงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เช่น การปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีระบบป้องกันการฟุ้งกระจายของฝุ่น โดยการติดตั้งระบบสเปรย์น้ำในขบวนการผลิตร่อนคัดขนาดถ่านหิน การคลุมกองถ่านที่เป็นสต็อกหรือการผลิตหรือจำหน่าย รวมทั้ง การปรับปรุงโรงคัดแยกถ่านหินเป็นระบบกึ่งปิด เพื่อเพิ่มความมั่นใจในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท

2.13 ผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

สาเหตุ	ทางบริษัทได้เปิดกว้างรับพนักงานในการทำงานด้วยความเท่าเทียมของเรื่องสิทธิมนุษยชน โดยไม่ได้มีปัจจัยทางด้าน เพศ อายุ หรือศาสนา ทั้งนี้ทั้งนั้นบริษัทเองก็ต้องดูความเหมาะสม เงื่อนไข ข้อกำหนด ต่างๆ ของแต่ละประเทศให้สอดคล้องกับกฎหมายของประเทศนั้นๆ
ผลกระทบ	ความเสี่ยงและผลกระทบเรื่องสิทธิมนุษยชนมีน้อยมากกับการดำเนินการของบริษัท
แนวทางแก้ไข	บริษัทยังคงดำเนินการตรวจสอบข้อกำหนด กฎหมาย หรือเงื่อนไขของประเทศที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

ตลอดจนตรวจสอบก่อนการว่าจ้างพนักงานให้เป็นไปตามขั้นตอน และจะไม่นำเรื่อง เพศ อายุ หรือศาสนา มาเป็นสาเหตุในการไม่จ้างงาน

2.14 การแข่งขันทางการตลาดที่สูงขึ้น

สาเหตุ	ระดับของการแข่งขันในตลาดภายในประเทศและต่างประเทศที่สูงขึ้น อาจทำให้เกิดความกดดันด้านราคาและกำไรขั้นต้นที่ลดต่ำลง
ผลกระทบ	การแข่งขันที่สูงขึ้นอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการสร้างกำไรและส่วนแบ่งทางการตลาด
แนวทางแก้ไข	เพื่อทำให้สามารถแข่งขันในแนวทางได้ กลุ่มบริษัทจึงได้ดำเนินการวิเคราะห์ความสามารถในการแข่งขันอย่างสม่ำเสมอเพื่อทำความเข้าใจลูกค้า คู่แข่ง และขอบเขตของตลาด และพัฒนาหรือปรับปรุงกลยุทธ์เพื่อที่จะสามารถแข่งขันในตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ แม้จะมีแนวโน้มการเปลี่ยนแปลง แต่บริษัทฯ จะยังคงแสวงหาวิธีการในการปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการที่มีอยู่ปัจจุบันให้ดีขึ้น รวมถึงพัฒนาและนำเสนอนวัตกรรมใหม่ๆ กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นที่จะสามารถตอบสนองรสนิยมและความคาดหวังของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วได้อย่างทันทั่วถึง

2.15 การพลิกผันทางธุรกิจ

สาเหตุ	ภัยคุกคามหรือภาวะหยุดชะงักทางธุรกิจ เช่น โรคระบาด ภัยจากการก่อการร้าย ภัยธรรมชาติ เป็นต้น
ผลกระทบ	ภาวะดังกล่าวอาจมีผลให้การทำงานของกลุ่มบริษัทหยุดชะงัก และเกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินสำคัญของบริษัทฯ
แนวทางแก้ไข	การพลิกผันทางธุรกิจเป็นส่วนหนึ่งของแผนการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท เพื่อริเริ่มจัดการ ดังนั้น เพื่อให้ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท สามารถกลับมาดำเนินการได้ตามปกติภายในกรอบเวลาที่กำหนด กลุ่มบริษัทจะทำงานร่วมกับหน่วยงานแต่ละแห่งในการกำหนดแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและแผนการตอบสนองในภาวะวิกฤต ซึ่งจะช่วยจำกัดโอกาสในการเกิดภาวะธุรกิจหยุดชะงัก และยังช่วยให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2.16 ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการหาเรือใหม่ทดแทนเรือเก่าของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

สาเหตุ	เรือเป็นสินทรัพย์ที่มีอายุการใช้งานที่จำกัด เมื่อเรือมีอายุการใช้งานในระดับหนึ่ง เรือเหล่านี้จะต้องถูกจำหน่ายรวมถึงปัจจุบันที่มีความอ่อนไหวต่อความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี โดยที่ในปัจจุบันมีการพัฒนาและนำเทคโนโลยีต่างๆ มาใช้อย่างแพร่หลาย เนื่องจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีนี้เอง อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทลำสมัยก่อนเวลาอันควร
ผลกระทบ	บริษัทไม่สามารถหาเรือลำใหม่มาทดแทนเรือลำเก่าที่ถึงกำหนดอายุต้องจำหน่าย หรือเรือที่ล้าสมัยก่อนเวลาอันควรจากผลของเทคโนโลยี เป็นเหตุให้กำลังความสามารถของกองเรือลดลง

แนวทางแก้ไข โดยปกติอายุการใช้งานของเรืออยู่ที่ประมาณ 25 ปี ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2566 กองเรือมีอายุเฉลี่ย 15.71 ปี และบริษัทได้มีการติดตามประเมินผลการทำงานของเรือแต่ละลำอย่างสม่ำเสมอ ในขณะเดียวกัน บริษัทมีการติดตามตลาดการซื้อขายเรือ ทั้งในส่วนของเรือต่อใหม่ และเรือมือสอง รวมถึงมีการศึกษาความเป็นไปได้ และจัดทำแผนการจัดการกองเรือที่มีมาตรฐานและมีความสมบัติที่ดีเพื่อขยายกองเรือให้มีขีดความสามารถในการแข่งขันเพิ่มมากขึ้น โดยพิจารณาและปรับเปลี่ยนแผนให้เหมาะสมกับภาวะตลาดและสถานการณ์ในปัจจุบันและอนาคต

2.17 ความเสี่ยงจากสงคราม โจรสลัด เหตุสุตวิสัย และวินาศภัย ของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

สาเหตุ ความเสี่ยงจากวินาศภัย สงคราม โจรสลัดต่างๆ อาจเกิดขึ้นจากเหตุสุตวิสัย

ผลกระทบ สงคราม โจรสลัด เหตุสุตวิสัย และวินาศภัย ก่อให้เกิดความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สิน

แนวทางแก้ไข บริษัทมีมาตรฐานการจัดการกองเรือที่สูง โดยมีการกำหนดกฎระเบียบข้อบังคับที่ต้องปฏิบัติไว้อย่างชัดเจน รวมถึงมีการฝึกอบรมคนประจำเรือให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ ในด้านการเดินเรือให้ปลอดภัย มีมาตรฐานที่ดีเป็นที่ยอมรับในระดับสากล นอกจากนี้ ความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นจากเหตุสุตวิสัย วินาศภัย รวมถึงความเสี่ยงจากสงคราม โจรสลัด ทางบริษัทได้มีการทำสัญญาประกันภัยล่วงหน้า จัดจ้างหน่วยกำลังติดอาวุธป้องกันโจรสลัด และมีการสร้างความสัมพันธ์ ความร่วมมือกันทั้งจากภาครัฐ และสมาคมผู้ประกอบการขนส่งทางทะเล ในการลดความเสี่ยงทางด้านนี้

2.18 ความเสี่ยงจากผู้ประกอบการรายใหม่

กลุ่มการลงทุนอื่น - บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซล จำกัด (มหาชน) (UMS)

สาเหตุ ธุรกิจการนำเข้าและจัดจำหน่ายถ่านหินให้กับโรงงานอุตสาหกรรมภายในประเทศเป็นธุรกิจที่ผู้ประกอบการรายใหม่ไม่มีความจำเป็นที่จะต้องลงทุนในอุปกรณ์ เครื่องจักรมากนัก ทำให้มีโอกาสที่จะมีคู่แข่งรายใหม่เข้ามาประกอบธุรกิจได้ง่าย

ผลกระทบ ปัจจุบันมีคู่แข่งเข้ามาแข่งขันเพิ่มขึ้น ซึ่งมีผลกระทบต่ออัตรากำไรขั้นต้น

แนวทางแก้ไข บริษัทจึงให้ความสำคัญทางด้านผลิตภัณฑ์ที่แตกต่างจากบริษัทคู่แข่งทั่วไป เพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มและสามารถสนองความต้องการของลูกค้าได้มากที่สุด โดยจะต้องอาศัยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ ในการคัดเลือกและปรับปรุงคุณภาพถ่านหินดังกล่าว รวมถึงจะต้องมีความรู้ที่จะสามารถให้คำแนะนำกับลูกค้าให้ใช้ถ่านหินให้เหมาะสมกับประเภทของหม้อไอน้ำที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมด้วย

ปัจจุบันบริษัทเป็นผู้จำหน่ายถ่านหินในประเทศไทยที่มีการคัดเลือกและปรับปรุงคุณภาพถ่านหินให้เหมาะสม

กับหม้อไอน้ำสำหรับโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลาง และขนาดเล็ก เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการเผาผลาญเชื้อเพลิงและสามารถลดต้นทุนการผลิตของลูกค้าได้เป็นอย่างดี รวมทั้ง บริษัทใส่ใจในการใช้งานของลูกค้าทุกราย จึงสามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างทันท่วงที ลูกค้าจึงให้ความไว้วางใจในการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังมีฐานลูกค้าเดิมเป็นจำนวนมาก ซึ่งเป็นผลดีต่อการขยายธุรกิจของบริษัทในอนาคต

2.19 ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเดิม

สาเหตุ เนื่องจากกลุ่มธุรกิจหลักของบริษัทฯ อันได้แก่ กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ และกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง เป็นธุรกิจที่เป็นวัฏจักร (cyclical) บริษัทฯ จึงได้มองหาโอกาสการลงทุนในกลุ่มธุรกิจใหม่ที่มีศักยภาพที่จะสามารถเติบโตได้ในอนาคต และสามารถสร้างกำไรได้อย่างสม่ำเสมอ ซึ่งอาจทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจใหม่

ผลกระทบ หากการลงทุนไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ จะก่อให้เกิดความสูญเสียทางธุรกิจและทางการเงิน

แนวทางแก้ไข ก่อนการลงทุนทุกครั้ง บริษัทฯ จะศึกษารายละเอียด และความเป็นไปได้ ตลอดจน มีขั้นตอนการอนุมัติการลงทุนที่รัดกุม โดยคำนึงถึงความจำเป็น ความเหมาะสม และประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น เป็นสำคัญ และปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเรื่องการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ซึ่งโดยทั่วไป บริษัทฯ จะให้ทีมผู้บริหารเดิมซึ่งมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในธุรกิจนั้นๆ บริหารต่อไป หรือว่าจ้างผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในธุรกิจนั้นๆ หรือแต่งตั้งตัวแทนของบริษัทฯ ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจนั้นๆ มาบริหาร เพื่อลดความเสี่ยงเรื่องการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่ไม่มีความเหมาะสม โดยบริษัทฯ จะทำการควบคุมดูแลโดยการส่งหรือแต่งตั้งกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อคอยติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทนั้นๆ อย่างใกล้ชิด

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา (ปี 2562 - ธันวาคม 2566) กลุ่มบริษัทมีการเข้าซื้อกิจการและลงทุนในธุรกิจใหม่ที่สำคัญ ดังนี้

1. ในปี 2564 บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยีส์ จำกัด (VVT) ซื้อหุ้นบริษัท สกูตตาร์ บียอนด์ จำกัด (SKOOTAR) ในสัดส่วนร้อยละ 60 เพื่อขยายศักยภาพในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในกลุ่มให้ครอบคลุมธุรกิจการให้บริการขนส่งผ่านช่องทางออนไลน์
2. ในปี 2565
 - บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยีส์ จำกัด (VVT) ซื้อหุ้นบริษัท สตอม (ไทยแลนด์) จำกัด (STROM) ในสัดส่วนร้อยละ 50 โดยทำธุรกิจเกี่ยวกับการนำเข้าและส่งออกรถยนต์ไฟฟ้า

- รวมถึงอะไหล่รถยนต์ และได้เข้าซื้อบริษัท ไฮคลาวด์ มิวสิค จำกัด (HighCloud) ในสัดส่วนร้อยละ 40 เพื่อขยายธุรกิจความบันเทิง
- บริษัท ทีทีเอ็ม มาร์เก็ต จำกัด (TMC) ได้ลงทุนในกิจการร่วมค้าทีทีเอ็ม เรือด่วนเจ้าพระยา (“CPX”) คิดเป็นร้อยละ 50 ของส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด ธุรกิจหลักของ CPX คือให้บริการจัดการระบบการเดินเรือที่คลองแสนแสบ
 - V Ventures INT Pte. Ltd (VVI) ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 35 ของบริษัท ดิฉันเบิ้ลยูพี ซิตัสเพลซ จำกัด (DWP) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการออกแบบและตกแต่งภายในอาคาร ที่พักอาศัย และสำนักงาน
 - บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท พี 80 แอร์ จำกัด และบริษัท พี 80 เจ็ท จำกัด เพื่อขยายธุรกิจเกี่ยวกับการบินและขนส่งทางอากาศในประเทศและระหว่างประเทศ
3. ในปี 2566
- VVT และบริษัท อัลทรอน เอเชีย จำกัด ได้ตกลงทำสัญญาเพื่อจัดตั้งบริษัทใหม่ “บริษัท วิ สมาร์ท ซิตี จำกัด” ในสัดส่วนร้อยละ 65 และร้อยละ 35 ตามลำดับ เพื่อดำเนินธุรกิจให้คำปรึกษาด้านซอฟต์แวร์
 - VVI ซื้อหุ้นบริษัท Grid Entertainment ในสัดส่วนร้อยละ 25 โดยทำธุรกิจเกี่ยวกับความบันเทิงและค่ายเพลง

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ให้ความสนใจกับธุรกิจหลักที่มีอยู่ รวมถึงธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ตลอดจนธุรกิจทรัพยากรน้ำ แต่ยังคงเปิดโอกาสในการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่มีโอกาสเติบโตสูง รวมทั้งมีโครงการที่อยู่ระหว่างการพิจารณาความเป็นไปได้ ซึ่งหากมีความสำเร็จ บริษัทฯ จะแจ้งผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ ต่อไป

2.20 ธุรกิจที่มีความผันผวนส่งผลต่อผลการดำเนินงาน

สาเหตุ	กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือและกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งเป็นธุรกิจหลักที่สร้างรายได้ให้แก่บริษัทฯ ในสัดส่วนรวมกันที่ประมาณร้อยละ 71 ของรายได้รวมในปี 2566 ซึ่งผลดำเนินงานของทั้ง 2 กลุ่มธุรกิจมีความผันผวนและเป็นวัฏจักร
ผลกระทบ	บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่ผลดำเนินงานจะมีความไม่แน่นอนและมีความผันผวนสูง
แนวทางแก้ไข	บริษัทฯ พยายามเพิ่มความหลากหลายของธุรกิจเพื่อกระจายความเสี่ยง โดยขยายการลงทุนไปยังธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และธุรกิจบริหารจัดการน้ำ เป็นต้น โดยความผันผวนของธุรกิจหลักส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนี้

ผลการดำเนินงานในภาพรวมสำหรับปี 2565 มีผลกำไรสุทธิเป็น 3,261 ล้านบาท ลดลง 425 ล้านบาท หรือร้อยละ 12 จากปีก่อน โดยเป็นส่วนกำไรสุทธิของบริษัทฯ เท่ากับ 3,269 ล้านบาท (เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทฯ) เนื่องจากมีผลขาดทุนสุทธิจากรายการพิเศษที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ จำนวน 1,190.3 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนจากการประเมินมูลค่าทรัพย์สินของการร่วมค้าหนึ่งแห่งภายใต้กลุ่มการลงทุนอื่น และการขาดทุนจากการปรับมูลค่าของสินทรัพย์ดิจิทัลตามราคาตลาด (mark to market) นับรายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติส่วนที่เป็นของบริษัทฯ เท่ากับ 4,459 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จากปีก่อน เนื่องจากในปีนี้กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือมีอัตราค่าระวางเรือเทียบเท่า (TCE) เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จากค่าเฉลี่ย 24,226 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ในปี 2564 เป็นค่าเฉลี่ย 24,763 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ในปี 2565 โดยมีกำไรทั้งจากเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของและเรือเช่า โดยมีค่าใช้จ่ายในการเดินเรือ (OPEX) เท่ากับ 3,936 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมล่าสุด ซึ่งเผยแพร่เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2565 ที่ 4,588 ดอลลาร์สหรัฐต่อวันอยู่ร้อยละ 14 ส่วนกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งประสบความสำเร็จในการพลิกฟื้นผลประกอบการกลับมาเป็นกำไร และมีมูลค่างานให้บริการที่รอส่งมอบ (order book) ที่แข็งแกร่ง จำนวน 321 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ณ สิ้นปี กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรยังคงสามารถทำกำไรได้อย่างต่อเนื่อง จากการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าไถ่ขนส่งร้อยละ 14 อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีฐานะการเงินที่แข็งแกร่งและมีสภาพคล่องสูง โดย ณ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับต่ำที่ 0.35 เท่า และมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบที่ 0.06 เท่า ซึ่งสะท้อนถึงการมีเงินสดภายใต้การบริหารมากกว่าหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย โดยเงินสดภายใต้การบริหารประกอบด้วยเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น อยู่ในระดับสูงที่ 10,060 ล้านบาท ซึ่งจะเป็นปัจจัยบวกที่ช่วยลดผลกระทบจากการดำเนินงานที่ผันผวนในอนาคตได้

ผลการดำเนินงานในภาพรวมสำหรับปี 2566 มีกำไรสุทธิ 1,330 ล้านบาท ลดลง 1,931 ล้านบาท หรือร้อยละ 59 จากปีก่อน โดยเป็นส่วนกำไรสุทธิของบริษัทฯ เท่ากับ 1,217 ล้านบาท (เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทฯ) เนื่องจากค่าระวางเรือของตลาดที่ปรับตัวลดลง จากค่าระวางเรือที่สูงเป็นพิเศษในปี 2565 ของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ โดยอัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าเฉลี่ยของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือปรับตัวลดลงร้อยละ 46 จากปีก่อน เฉลี่ยที่ 13,612 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน อย่างไรก็ตาม อัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าเฉลี่ยของ

กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือยังคงสูงกว่าอัตราค่าระวางเรือซูปราแมกซ์สุทธิที่ 10,678 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวัน อยู่อ้อยละ 27 ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของเรือ (OPEX) อยู่ที่ 4,258 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายด้านพนักงานที่เพิ่มขึ้นแต่ยังคงอยู่ในระดับต่ำกว่าค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรมอยู่อ้อยละ 16 ในขณะที่กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญสามารถทำกำไรได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 200 ล้านบาท และมีมูลค่าสัญญาให้บริการที่รอส่งมอบที่สูงเป็นประวัติการณ์ จำนวน 734 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาสิ้นปี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 TTA มีเงินสดภายใต้การบริหาร จำนวน 8,245 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 7,068 ล้านบาท และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นจำนวน 1,177 ล้านบาท นอกจากนี้ โครงสร้างเงินทุนยังคงแข็งแกร่ง ซึ่งเห็นได้จากอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับต่ำที่ 0.35 เท่า และมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ที่ 0.01 เท่า สะท้อนถึงสภาพคล่องที่เพียงพอ โดย TTA ได้ดำรงระดับเงินสดภายใต้การบริหารและโครงสร้างเงินทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ตลอดจนมีการสร้างและรักษาความสัมพันธ์กับสถาบันการเงิน เพื่อรักษาสภาพคล่องและเงินทุนให้เพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจและการลงทุนในอนาคต ตลอดจนการชำระหนี้ต่างๆ

2.21 ชุมชนสัมพันธ์และความรับผิดชอบต่อสังคม

สาเหตุ	การไม่สามารถสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนในท้องถิ่นและองค์กรเอกชนต่างๆ และการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมและอื่นๆ
ผลกระทบ	ความเสี่ยงทางสังคมอาจสร้างความเสียหายต่อการปฏิบัติงานที่อยู่ระหว่างดำเนินการและขัดขวางการลงทุนใหม่ๆ ความล้มเหลวในการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนในท้องถิ่นและองค์กรเอกชนต่างๆ สามารถทำให้การปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทหยุดชะงักและส่งผลกระทบต่อทางลบต่อกลุ่มบริษัทอาจเกิดผลกระทบด้านชื่อเสียงและการนำเสนอทางสื่อในเชิงลบ สร้างความเสียหายให้กับชุมชน ทำให้เกิดการหยุดชะงักที่เป็นผลร้ายต่อการปฏิบัติงานจนกระทั่งถึงขอบเขตที่อาจทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียใบอนุญาตในการปฏิบัติงานได้
แนวทางแก้ไข	กลุ่มบริษัทพยายามบ่งชี้และลดความเสี่ยงทางสังคมดังกล่าวให้น้อยที่สุด ซึ่งรวมถึงการเน้นการใช้มาตรการเชิงป้องกันเพื่อหลีกเลี่ยงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม/สังคมในเชิงลบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ธุรกิจสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังติดตามพัฒนาการด้านกฎระเบียบข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมและอื่นๆ อย่างจริงจัง เพื่อจัดทำแผนงานและลดผลกระทบในเชิงลบใดๆ ที่อาจมีต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัท

3. ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

3.1 การทุจริตคอร์รัปชัน

สาเหตุ	การละเมิดหรือไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท
ผลกระทบ	อาจส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียง ทางกฎหมาย การปฏิบัติงาน และการเงินแก่บริษัทฯ
แนวทางแก้ไข	ด้วยความมุ่งมั่นอย่างแรงกล้าที่จะป้องกันการกระทำใดๆ ที่อาจนำไปสู่การทุจริต และความไม่ซื่อสัตย์ บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนาและกำหนดแนวทางในการต่อต้านกับการให้หรือรับสินบนและการทุจริตนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันจัดทำขึ้นเพื่อสร้างความตระหนักรู้ถึงความเสี่ยงในการคอร์รัปชันและเสริมสร้างคุณธรรมตลอดจนการป้องกันและ/หรือจัดการกับกิจกรรมการทุจริตภายในบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแสเพื่อเป็นช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียนและ/หรือการรายงานการกระทำผิด การละเมิดกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ ตลอดจนการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

3.2 การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร

สาเหตุ	การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายของรัฐบาลเวียดนามเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจปุ๋ยเคมี อาจส่งผลกระทบต่อดำเนินงานของบริษัท
ผลกระทบ	รัฐบาลเวียดนามได้กำหนดมาตรฐานที่เฉพาะเจาะจงสำหรับสูตรการผลิตปุ๋ยเพื่อคุ้มครองผู้บริโภคและบทลงโทษมีผลบังคับใช้ถ้าสินค้าไม่เป็นไปตามข้อกำหนด บาคองโคนำเข้าวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศที่เชื่อถือได้และผู้ผลิตที่มีชื่อเสียงในด้านการผลิต หากไม่ปฏิบัติตามหรือปฏิบัติตามไม่ครบถ้วนอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท รวมถึงการได้รับบทลงโทษและค่าปรับ หรือเสียโอกาสทางธุรกิจ
แนวทางแก้ไข	ด้วยนวัตกรรมด้านสูตรการผลิตทำให้ผลิตภัณฑ์ของ บาคองโคเป็นไปตามหรือสูงกว่ามาตรฐานที่รัฐบาลเวียดนามกำหนดเสมอ และเพื่อลดความเสี่ยง บริษัทได้ประเมินผลและทบทวนแบบสอบถามการปฏิบัติตามกฎหมายทุกไตรมาสเพื่อติดตามว่ากระบวนการทำงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศเวียดนามและประเทศไทย

3.3 กฎระเบียบและกฎหมายที่ล้าหลัง ไม่ทันสมัย ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

ธุรกิจบริการนอกชายฝั่งที่บริษัทดำเนินการอยู่ได้รับผลกระทบน้อยจากข้อกำหนดที่ล้าหลัง เนื่องจากโครงการต่างๆ ที่ทางบริษัทลูกค้าจะดำเนินการนั้น จะทำแผนงานตามข้อกำหนดกฎหมายต่างๆ ซึ่ง

ยังสามารถปฏิบัติงานได้ตามข้อกำหนด และทางบริษัทเองก็จะทำการเสนอแผนงานให้สอดคล้องตามข้อกำหนด โดยที่สามารถปฏิบัติตามได้จริงหากคณะกรรมการประมุลงาน

3.4 การกำกับดูแลกิจการ

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

สาเหตุ	ทางบริษัทยังมีสิ่งที่จะต้องปรับปรุงสำหรับการกำกับดูแลกิจการ เนื่องจากผลประกอบการจากการดำเนินงานนั้นยังไม่ได้เป็นไปตามแผนที่วางไว้
ผลกระทบ	บริษัทยังมีผลประกอบการที่ไม่ได้เป็นไปตามแผน
แนวทางแก้ไข	ทางบริษัทได้มีการประชุมสำหรับปรับแผนงานที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยการแก้ไขและปรับปรุงจากต้นเหตุของการปฏิบัติงานในโครงการต่างๆ แผนการปรับปรุงยังจำเป็นต้องคอยติดตามและตรวจสอบอย่างใกล้ชิด

4. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

4.1 การขาดแคลนแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและเพียงพอ

สาเหตุ	การระดมทุนจากการออกหุ้นกู้ต่ำกว่าเป้าหมาย เนื่องจากนักลงทุนขาดความเชื่อมั่น
ผลกระทบ	เกิดปัญหาสภาพคล่อง ขาดแคลนเงินทุนในการดำเนินงาน
แนวทางแก้ไข	บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงนี้ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ต้องการให้มีแหล่งเงินทุนที่เพียงพอต่อความจำเป็นในด้านเงินลงทุนหมุนเวียนและเพื่อผลักดันให้บริษัทฯ เติบโต ไม่ว่าจะเป็นด้วยการขยายธุรกิจ หรือการควบรวมกิจการและการซื้อกิจการ บริษัทฯ จึงดำเนินงานและสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินของสัญญาเงินกู้ธนาคาร และเงื่อนไขทางการเงินของหุ้นกู้ยืมอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้บริษัทฯ ยังควบคุมอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และการรักษาเครดิตเรตติ้งองค์กรให้สูงกว่า BBB- ขึ้นไป พร้อมทั้งสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันทางการเงินต่างๆ เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนในการดำเนินงานและการเข้าถึงสินเชื่อต่างๆ รวมถึงการติดตาม ตรวจสอบ และทดสอบระดับกระแสเงินสดและวางแผนกระแสเงินสด การคาดการณ์ความจำเป็นด้านการใช้เงินทั้งในระยะสั้น ระยะกลาง ไปจนถึงระยะยาว เพื่อรักษาความมั่นคงทางการเงิน ทั้งนี้ปัจจุบันกลุ่มบริษัทได้รับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อพร้อมใช้จากธนาคารที่มีชื่อเสียงทั้งในและต่างประเทศ และยังสามารถระดมทุนจากการออกหุ้นกู้ได้ตามเป้าหมาย จากความเชื่อมั่นของนักลงทุนที่มีต่อบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทฯ มีแผนลงทุนอยู่ที่ประมาณ 2,000-3,000 ล้านบาทต่อปี โดยส่วนใหญ่เป็นแผนซื้อเรือเทกองมือสองเข้ามาเสริมกองเรือของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ การเข้าอยู่แห่งของเรือ และการขยาย

สาขาของร้านอาหารพิซซา ฮัท และทาโก้ เบลล์ และเงินทุนหมุนเวียนสนับสนุนการดำเนินงานโครงการติดตั้ง และเรือถอนใต้ทะเลของบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) บริษัทฯ ใช้แหล่งเงินทุนจากกระแสเงินสดภายใน และ/หรือเงินกู้จากสถาบันการเงิน และ/หรือหุ้นกู้ ทั้งนี้ แผนลงทุนอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย ไม่ว่าจะเป็นสภาพเศรษฐกิจตลอดจนจังหวะและโอกาสในการลงทุน โดย ณ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีเงินสดภายใต้การบริหารซึ่งประกอบด้วยเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น 8,245 ล้านบาท

4.2 การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน)

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

สาเหตุ	เนื่องจากผลประกอบการจากการดำเนินงานนั้นยังไม่ได้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ทางสถาบันการเงินจึงมีการปรับนโยบายการลงทุนกับทางบริษัทเป็นไปในทางที่ยากมากขึ้น
ผลกระทบ	บริษัทยังมีผลประกอบการที่ไม่ได้เป็นไปตามแผน อีกทั้งยังขาดเงินทุนหมุนเวียนจากสถาบันการเงินเพิ่มเติมเนื่องจากนโยบายที่เปลี่ยนแปลงจากผลประกอบการของบริษัท
แนวทางแก้ไข	ทางบริษัทได้มีการประชุมสำหรับปรับแผนงานที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยการแก้ไขและปรับปรุงจากต้นเหตุของการปฏิบัติงานในโครงการต่างๆ แผนการปรับปรุงยังจำเป็นต้องคอยติดตามและตรวจสอบอย่างใกล้ชิด เพื่อให้ผลประกอบการของบริษัทดีขึ้นและจะส่งผลให้นโยบายของสถาบันการเงินที่มีต่อบริษัทง่ายขึ้นในภายภาคหน้า

4.3 การผันผวนค่าระหนี้

สาเหตุ	ขาดการวางแผน และการบริหารจัดการเงินทุน
ผลกระทบ	ผิดพลาดเกิดปัญหาสภาพคล่อง ขาดแคลนเงินทุนในการดำเนินงานและชำระหนี้
แนวทางแก้ไข	บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารกระแสเงินสดที่รัดกุมเพื่อรักษาความสามารถในการชำระหนี้ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ซึ่งสามารถช่วยลดความเสี่ยงจากการชำระคืนหนี้เงินกู้ยืมของบริษัทฯ ได้ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายที่จะพยายามรักษาสัดส่วนทางการเงิน และโครงสร้างเงินทุนให้สอดคล้องกับค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม รวมทั้งพยายามรักษาความสัมพันธ์อันดีกับสถาบันการเงินต่างๆ ไว้อย่างต่อเนื่อง จากการที่บริษัทฯ ดำเนินมาตรการต่างๆ ที่กล่าวมาในช่วงต้น บริษัทฯ เชื่อว่าจะทำให้ความเสี่ยงจากการชำระคืนเงินกู้ยืมให้แก่สถาบันการเงินของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่เหมาะสม

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	2564	2565	2566
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.83	2.13	2.50
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	2.33	1.65	1.95
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อ EBITDA ^{1/}	เท่า	1.86	1.70	2.31
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (DSCR) ^{2/}	เท่า	1.88	1.25	1.79
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (ICR) ^{3/}	เท่า	13.85	11.05	6.05

หมายเหตุ : ^{1/} อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) คำนวณจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย หักด้วย กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)

^{2/} อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (debt service coverage ratio : DSCR) คำนวณจาก กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) แล้วหารด้วยหนี้สินระยะสั้นที่มีภาระดอกเบี้ยบวกกับหนี้สินระยะยาวที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี

^{3/} อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (interest coverage ratio : ICR) คำนวณจาก กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) แล้วหารด้วยค่าใช้จ่ายทางการเงิน

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (IBD to EBITDA) เพิ่มขึ้นเป็น 2.31 เท่า จาก 1.70 เท่าในปี 2565 และอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (ICR) ที่ลดลงเป็น 6.05 เท่า จาก 11.05 เท่าในปี 2565 เป็นผลมาจาก EBITDA ที่ลดลงตามผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือที่สูงเป็นพิเศษในปี 2565 สำหรับอัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (DSCR) ที่เพิ่มขึ้นเป็น 1.79 เท่า จาก 1.25 เท่าในปี 2565 เป็นผลมาจากส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีมีสัดส่วนลดลงจากการชำระคืนหุ้นกู้ตามกำหนด อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังมีเงินสดภายใต้การบริหารสูงถึง 8,245 ล้านบาท ซึ่งเพียงพอสำหรับการชำระคืนภาระผูกพันที่จะถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วอยู่ที่ 2.50 เท่า และ 2.38 เท่า ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2565 ซึ่งอัตราส่วนที่มากกว่า 1.00 เท่านี้ แสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ มีสภาพคล่องที่ดี สาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ มีกระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงานที่อยู่ในระดับสูง และลูกหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นตามรายได้ที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้รายได้ที่เพิ่มขึ้น ทำให้หนี้สินหมุนเวียนจากเจ้าหนี้การค้าที่มาจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นเช่นกัน ประกอบกับส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีมีสัดส่วนเพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวม 9,804 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่จะครบกำหนดเกินกว่าหนึ่งปี จำนวน 7,439 ล้านบาท (เงินกู้ระยะยาว จำนวน 1,012 ล้านบาท หุ้นกู้จำนวน 5,732 ล้านบาท และหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 695 ล้านบาท) และหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่จะครบกำหนดในหนึ่งปี 2,366 ล้านบาท (เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จำนวน 549 ล้านบาท ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 1,354 ล้านบาท และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 463 ล้านบาท)

4.4 ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย อัตราเงินเฟ้อ และความเสี่ยงจากการกู้ยืมต่างประเทศที่ไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยง

สาเหตุ วงเงินสินเชื่อบางส่วนของบริษัทฯ ได้กำหนดดอกเบี้ยในอัตราลอยตัวตามอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมระยะข้ามคืน (Secured Overnight Financing Rate: SOFR) ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย SOFR

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากเงินกู้ยืมเฉพาะในกรณีที่สกุลเงินของเงินกู้ยืมนั้นต่างจากสกุลเงินที่ใช้ในการจัดทำงบการเงิน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการเงินกู้ยืมภายในกลุ่มระหว่างกัน และจากการบริหารสภาพคล่องด้วยการลงทุนในต่างประเทศ

กรณีกลุ่มธุรกิจอื่น จากการที่ UMS นำเข้าถ่านหินจากต่างประเทศและค่าระวางเรือมีต้นทุนเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ส่งผลให้บริษัทมีมูลค่าการสั่งซื้อสินค้าส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ในขณะที่บริษัทจำหน่ายถ่านหินให้กับโรงงานอุตสาหกรรมภายในประเทศเท่านั้น จึงทำให้รายได้ทั้งหมดเป็นสกุลเงินบาท บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ผลกระทบ หากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวปรับตัวสูงขึ้นอาจส่งผลกระทบต่อผลกำไรของบริษัทฯ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนเกิดผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน หากค่าเงินบาทมีการอ่อนค่าลงจะส่งผลให้บริษัทฯ มีต้นทุนที่สูงขึ้น

แนวทางแก้ไข บริษัทฯ ได้ติดตามความเคลื่อนไหว และเฝ้าระวังอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงินอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งบริษัทฯ ได้มีการทำธุรกรรมแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap หรือ IRS) กับเงินกู้บางส่วน เพื่อเป็นการบริหารและป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมแบบลอยตัว

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (Interest Bearing Debt) ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 9,804 ล้านบาท ซึ่งเป็นหนี้สินที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว จำนวน 2,147 ล้านบาท และเป็นหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่หรือมีการทำสัญญา IRS ให้เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ จำนวน 6,498 ล้านบาท ดังนั้น หากอัตราดอกเบี้ยปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 ต่อปี บริษัทฯ จะมีภาระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นประมาณ 21 ล้านบาทต่อปี อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีโครงสร้างหนี้สินที่ค่อนข้างต่ำ มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (IBD to equity ratio) อยู่ที่ 0.35 เท่า ณ 31 ธันวาคม 2566 ดังนั้น ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยไม่ได้ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานรวมของกลุ่มบริษัท

ในส่วนความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงนี้ได้ เนื่องจากบริษัทฯ มีสภาพคล่องและมีบัญชีเงินฝากทั้งที่เป็นสกุลบาท และสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงเรื่องการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศเพื่อใช้ในการดำเนินงานและการลงทุนในช่วงเวลาที่เหมาะสมได้

ทั้งนี้ ในปี 2564 ปี 2565 และ ปี 2566 กลุ่มบริษัทมีการรับรู้ผลกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริงและยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงสุทธิ จำนวน 131 ล้านบาท (114) ล้านบาท และ (322) ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งสาเหตุหลักมาจากเงินกู้ยืมภายในกลุ่มบริษัท และเงินปันผลรับที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ กลุ่มบริษัทจึงพิจารณาว่ารายการนี้ไม่ได้เป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับโครงสร้างรายได้และค่าใช้จ่ายในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยงด้วยการทำสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทได้มีการติดตามสถานการณ์โดยรวมอยู่ตลอดเวลาเพื่อให้สามารถบริหารความเสี่ยงนี้ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

นอกจากนี้ 2 กลุ่มธุรกิจหลักของบริษัทฯ ได้แก่ กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ และกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง มีการนำเสนองบเป็นสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกาและมีการดำเนินงานธุรกิจในประเทศต่าง ๆ โดยรายได้ ต้นทุน และค่าใช้จ่ายทางการเงินของทั้ง 2 กลุ่มธุรกิจเกือบทั้งหมดเป็นสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกา จึงก่อให้เกิดการบริหารความเสี่ยงแบบธรรมชาติ (Natural Hedge) ทำให้ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงานหลักอย่างมีนัยสำคัญ

กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร (PMTA)

สาเหตุ

สำหรับกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรมีการดำเนินงานธุรกิจในประเทศเวียดนาม มีรายได้เป็นสกุลดอลลาร์เวียดนามสำหรับการขายในประเทศ และเป็นสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเป็นส่วนใหญ่สำหรับการขาย

ผลกระทบ

ไปยังต่างประเทศ นอกจากนี้ต้นทุนวัตถุดิบส่วนใหญ่เป็นสกุลต่างประเทศ และอยู่ในสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเป็นหลัก

การเคลื่อนไหวของมูลค่าเงินต้องเทียบกับสกุลเงินต่างประเทศอื่น โดยเฉพาะอย่างยิ่งสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท โดยสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นสกุลเงินหลักที่บาทของโคใช้ชำระค่าวัตถุดิบนำเข้า และการรับชำระราคาสินค้าส่งออก รวมถึงการจ่ายเงินปันผลให้แก่ PMTA ในขณะที่การดำเนินงานในประเทศเวียดนามอยู่ในรูปของสกุลเงินดองเป็นส่วนใหญ่ นอกจากนี้ผลการดำเนินงานและการแสดงสถานะทางการเงินในงบการเงินของ PMTA อยู่ในรูปของสกุลเงินบาท ดังนั้น ความผันผวนของค่าเงินดองเมื่อเทียบกับสกุลเงินบาทและดอลลาร์สหรัฐอเมริกา จึงอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และกระแสเงินสดของ PMTA

แนวทางแก้ไข

บาทของโคใช้หลักการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินแบบธรรมชาติ (Natural Hedging Strategy) คือการบริหารโครงสร้างรายได้ซึ่งอยู่ในรูปของสกุลเงินดอง และสกุลเงินต่างประเทศ สำหรับรายได้จากการส่งออก และต้นทุนวัตถุดิบที่เป็นสกุลเงินดอง และสกุลเงินต่างประเทศให้เหมาะสม อย่างไรก็ตาม PMTA ได้ดำเนินการติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงปัจจัยต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่ออัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มการลงทุนอื่น - บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน) (UMS)

ในกรณีของ UMS บริษัทมีการป้องกันผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ตามมูลค่าของถ่านหินและถ่านหินผงที่นำเข้าทั้งหมด ดังนั้น จากนโยบายดังกล่าวจึงทำให้บริษัทสามารถลดความเสี่ยงในเรื่องของอัตราแลกเปลี่ยนลงได้

4.5 ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน

สาเหตุ

เนื่องจากบริษัทฯ มีเงินสดและสภาพคล่องหลังการสำรองเงินสดสำหรับใช้ในการดำเนินงานและการลงทุนในอนาคตคงเหลือ จึงมีนโยบายนำเงินสดไปลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อสร้างผลตอบแทนให้แก่บริษัทฯ โดยพิจารณาความสมดุลของผลตอบแทนและความเสี่ยงจากการลงทุน ทั้งนี้ การลงทุนในตราสารหนี้ผลตอบแทนจะได้รับผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ เช่น อัตราเงินเฟ้อ และอัตราดอกเบี้ย สำหรับตราสารทุนและกองทุนรวมตราสารทุน มีความเสี่ยงที่เกิดจากการบริหารงาน ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ลงทุนและความเสี่ยงจากสภาพคล่องในการซื้อขาย

ผลกระทบ

การลงทุนในตราสารหนี้มีความเสี่ยงเนื่องจากมูลค่าตราสารหนี้จะลดลงหากมีการปรับขึ้นของดอกเบี้ย รวมทั้งความเสี่ยงดอกเบี้ยที่แท้จริงจะลดลงเมื่ออัตรา

เงินเพื่อเพิ่มสูงขึ้น สำหรับการลงทุนในตราสารทุน ผลประกอบการ กลยุทธ์การดำเนินงาน และการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ อาจส่งผลต่อมูลค่าทรัพย์สินสุทธิ (NAV) ของกองทุนตราสารทุนและราคาตราสารทุน

แนวทางแก้ไข

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องความสมดุลของผลตอบแทนและความเสี่ยงจากการลงทุน รวมถึงสภาพคล่องในการแปลงเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินกลับเป็นเงินสด ทั้งนี้ นโยบายการลงทุนได้ให้กรอบการลงทุนในตราสารหนี้ที่มีความน่าเชื่อถือระดับ investment grade ขึ้นไปเท่านั้น ส่วนตราสารทุนและตราสารทางเลือก ที่มีความเสี่ยงสูงกว่าตราสารหนี้ บริษัทมีนโยบายลดความเสี่ยงในการลงทุน โดยการควบคุมสัดส่วนการลงทุนในตราสารหนี้ ตราสารทุน และตราสารทางเลือกให้อยู่ในสัดส่วนตามนโยบายการลงทุน ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท อย่างเคร่งครัด รวมทั้งกระจายการลงทุนผ่านการลงทุนในกองทุนรวม ที่มีผู้จัดการกองทุนที่มีประสบการณ์ การและความเชี่ยวชาญในการลงทุน

กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัท พีเอส แคปปิตอล จำกัด (PHC)

สาเหตุ

ผลการดำเนินงานของสาขาที่เปิดใหม่ไม่เป็นไปตามประมาณการที่ตั้งไว้ตามแผนการศึกษาความเป็นไปได้ทางการเงินการเปิดสาขานั้นๆเนื่องจากสาเหตุหลายปัจจัยที่มีผลกระทบ เช่น ผลกระทบต่อเนื่องของโรคโควิด-19 ทำให้ผู้บริโภคมีกำลังซื้อลดลง หรือพฤติกรรมและความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เป็นต้น ปัจจัยเหล่านี้ อาจเปลี่ยนไปจากสมมติฐานที่ตั้งไว้ตามแผน ทำให้ยอดขายและผลกำไรรวมถึงระยะเวลาคืนทุน ไม่เป็นไปตามประมาณการที่ตั้งไว้

ผลกระทบ

หากบริษัทไม่ได้คาดการณ์และจัดการแก้ปัญหาของผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพในเวลารวดเร็ว ธุรกิจของบริษัทก็อาจประสบปัญหาได้กระทบในทางลบทางการเงินและการเติบโตของบริษัท

แนวทางแก้ไข

บริษัทมีการติดตามผลการดำเนินงานของแต่ละสาขาอย่างใกล้ชิด และวิเคราะห์รายละเอียดของปัญหาฐานลูกค้า พฤติกรรมและความต้องการของผู้บริโภคในพื้นที่ครอบคลุมสาขานั้น เพื่อหาแนวโน้มและปรับเปลี่ยนรูปแบบธุรกิจ การทำกลยุทธ์การตลาดและการนำเสนอผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภคในพื้นที่ของสาขานั้นๆ รวมถึงการควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ทั้งทางตรงและทางอ้อมให้เหมาะสม

ผลกระทบ

จึงอาจทำให้บริษัทฯ เกิดความเสี่ยงด้านการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน (covenant)

บริษัทฯ สามารถดำรงอัตราส่วนและเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวได้ตามข้อกำหนดของสถาบันการเงินดังกล่าวมาโดยตลอด อย่างไรก็ตาม หากบริษัทฯ มีภาระหนี้เพิ่มขึ้นหรือมีผลการดำเนินงานลดลง อาจเกิดความเสี่ยงที่บริษัทฯ จะไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดและเงื่อนไขกับสถาบันการเงินไว้ได้ หากสถาบันการเงินไม่ผ่อนผันการผิดเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนให้และสถาบันการเงินดังกล่าวเรียกชำระเงินกู้คืนก่อนกำหนด อาจทำให้บริษัทสูญเสียสภาพคล่องหรืออาจไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนด ซึ่งจะเข้าข่ายผิดนัดชำระหนี้หุ้นกู้ (Cross Default) ได้

แนวทางแก้ไข

หลักเกณฑ์ตามที่ระบุในข้อกำหนดสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ (ข้อกำหนดสิทธิ) ในการออกหุ้นกู้ จะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ไม่เกิน 2.0 : 1 (สองต่อหนึ่ง) เท่า บริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดสิทธิ ของหุ้นกู้ในแต่ละชุดไว้ได้ และจะทำให้บริษัทฯ เข้าข่ายเหตุผิดเงื่อนไขตามข้อกำหนดสิทธิ และทำให้หนี้หุ้นกู้ทั้งหมดเป็นอันถึงกำหนดชำระโดยพลัน อย่างไรก็ตาม จากงบการเงินปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 บริษัทฯ สามารถดำรงอัตราส่วนดังกล่าวได้ภายในเงื่อนไขที่กำหนด และบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและมีมาตรการในการดูแลให้สัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และโครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง โดยมีรายละเอียด ดังนี้

4.6 การดำรงอัตราส่วนทางการเงินของบริษัทฯ

สาเหตุ

การดำเนินงานของบริษัทฯ จำเป็นต้องใช้แหล่งเงินทุนจากการกู้ยืมทั้งจากธนาคาร สถาบันการเงิน และตลาดทุน ซึ่งทำให้บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงินต่างๆ (covenant)

เงื่อนไขทางการเงิน	อัตราส่วนที่ต้องดำรง			
	ตามเงื่อนไขกับสถาบันการเงิน	2564	2565	2566
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ^{1/} (เท่า)	ไม่เกิน 2.0 : 1	-0.04 ^{2/} : 1	-0.06 ^{2/} : 1	0.01 : 1

หมายเหตุ : ^{1/} อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น คำนวณจาก หนี้สินเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ย หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ทั้งนี้ไม่รวมหนี้ทางการค้า รายได้รับล่วงหน้าหนี้สินตามสัญญาเช่า หักด้วยส่วนของผู้ถือหุ้น ตามที่ระบุไว้ในร่างข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นกู้ของหุ้นกู้จำนวน 4 รุ่น ดังนี้

1. หุ้นกู้ของบริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2564 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2568
2. หุ้นกู้ของบริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2564 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2569
3. หุ้นกู้ของบริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2566 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2569
4. หุ้นกู้ของบริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2566 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2571

^{2/} อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นคิดลบแสดงถึงเงินสดและ/หรือ รายการเทียบเท่าเงินสด และ/หรือ สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น มากกว่าหนี้สินเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ย

นอกจากนี้ สำหรับเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยในปัจจุบันบริษัทฯ ในฐานะผู้ค้ำประกันต้องดำรงอัตราส่วนและเงื่อนไขทางการเงินตามสัญญาเงินกู้จากสถาบันการเงิน 1 แห่ง ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายหกเดือน ซึ่งได้มีการกำหนดการดำรงอัตราส่วนและเงื่อนไขทางการเงินที่สำคัญ ดังนี้

เงื่อนไขทางการเงิน	อัตราส่วนและเงื่อนไขที่ต้องดำรงตามเงื่อนไขกับสถาบันการเงิน			
		2564	2565	2566
อัตราส่วนผู้ถือหุ้นต่อสินทรัพย์รวม ^{1/} (ร้อยละ)	≥ 35	52	55	55
สินทรัพย์ที่มีตัวตน ^{2/} (ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	≥ 150	595	660	684

หมายเหตุ : ^{1/} อัตราส่วนผู้ถือหุ้นต่อสินทรัพย์รวม คำนวณจากผลรวมของทุนที่ออกและชำระแล้วและกำไรสะสมในส่วนของทุนสำรองตาม กฎหมายที่จัดสรรแล้วและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ หักด้วยสินทรัพย์รวม

^{2/} สินทรัพย์ที่มีตัวตน คำนวณจากผลรวมของทุนที่ออกและชำระแล้วและกำไรสะสมในส่วนของทุนสำรองตามกฎหมายที่จัดสรรแล้ว และส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ หักด้วยค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยมและเงินปันผลให้แก่ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม

4.7 ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

สาเหตุ

เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น จึงต้องพึ่งพาผลตอบแทนจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งระยะเวลาและความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ อาจถูกจำกัดในบางครั้งด้วยกฎระเบียบข้อบังคับ ข้อกำหนดด้านการเป็นหนี้ของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมแต่ละแห่ง เงื่อนไขทางการเงิน ผลประกอบการ และโอกาสทางธุรกิจในอนาคตของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ผลกระทบ หากไม่ได้รับเงินปันผลดังกล่าวนี้ บริษัทฯ อาจประสบปัญหาการชำระหนี้

แนวทางแก้ไข บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงนี้โดยการวางแผนข้อกำหนดด้านสภาพคล่องทางการเงินและแหล่งเงินทุนในระดับบริษัทฯ อย่างรัดกุม บริษัทฯ ยังได้พยายามสร้างความสมดุลของความเสี่ยงด้านเงินปันผลโดยใช้กลยุทธ์การลงทุนในอุตสาหกรรมที่หลากหลาย โดยมุ่งเน้นในการลงทุนในอุตสาหกรรมที่ก่อให้เกิดเงินสดที่แตกต่างออกไป และมีการแสดงเงินสด/การคืนทุนของเงินสดที่มีความยืดหยุ่น

5. ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

5.1 การลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

สาเหตุ

ความผันผวนของผลตอบแทนจากการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์มาจากความไม่แน่นอนของอัตราผลตอบแทนที่จะได้รับจากเงินปันผล และมูลค่าหลักทรัพย์ ณ ตอนขาย ซึ่งขึ้นกับผลประกอบของบริษัทฯ ที่มีผลกระทบมาจากสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงด้านตลาด รวมทั้งสถานการณ์การซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ผลกระทบ

ผลประกอบการและการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ ส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ และอัตราเงินปันผลที่ผู้ลงทุนได้รับ

แนวทางแก้ไข

บริษัทฯ มีการวางแผนด้านกลยุทธ์เพื่อเพิ่มความยั่งยืนโดยการเพิ่มยอดขายและส่วนแบ่งการตลาด การเพิ่มขีดความสามารถในการทำกำไร และขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ เพื่อสร้างผลตอบแทนที่สม่ำเสมอให้แก่ผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ยังมีการติดตามผลการดำเนินการเพื่อติดตามรายได้ ควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายเพื่อรักษาความสามารถในการสร้างผลกำไรและผลตอบแทนสำหรับผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่ได้กำหนดไว้

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนขององค์กร

กลุ่มบริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน และสามารถปรับตัวได้ภายใต้การเปลี่ยนแปลงในอนาคต โดยสามารถก่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทได้อย่างต่อเนื่องผ่านการลงทุนเชิงกลยุทธ์ที่มีการกระจายการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ โดยได้กำหนดกรอบการลงทุน การบริหารจัดการ และการขยายกิจการในพอร์ตอย่างชัดเจน ในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทมีการลงทุนใน 5 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม กลุ่มการลงทุนอื่น อาทิ ธุรกิจนำเข้าถ่านหิน และธุรกิจการบริหารทรัพยากรน้ำ กลุ่มบริษัทตระหนักถึงการดำเนินงานโดยยึดตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้ง 3 มิติ ทั้งมิติสิ่งแวดล้อม มิติสังคม และมิติประสิทธิภาพและเศรษฐกิจ กลุ่มบริษัทจะสร้างมูลค่าเชิงบวกให้เกิดขึ้นตั้งแต่ด้านเศรษฐกิจ จากการก้าวขึ้นมาเป็นกลุ่มบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำของเอเชีย รวมถึงการลดผลกระทบเชิงลบที่มีต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ด้วยการคำนึงถึงความคาดหวังและการส่งมอบประสบการณ์ที่ดีให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังให้ความสำคัญในการลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจ ซึ่งนำไปสู่การขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน

นโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางการดำเนินงาน ด้านความยั่งยืน

การจัดตั้งคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้งคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน และได้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยประกอบด้วยกรรมการบริษัททำหน้าที่ประธานคณะกรรมการ และมีสมาชิกที่เป็นกรรมการและผู้บริหารของแต่ละสายธุรกิจ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดนี้มีหน้าที่ในการกำหนดกรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนของกลุ่มบริษัท เช่น การกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ ตลอดจนแผนการดำเนินงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม ประสิทธิภาพและเศรษฐกิจ ตลอดจนกำกับดูแลเรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของกลุ่มบริษัท มุ่งสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งผลักดันให้เกิดการปฏิบัติและการมีส่วนร่วมในการดำเนินโครงการต่างๆ ภายใต้กรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก โดยคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนต้องรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้แต่งตั้งคณะทำงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SD Working Group) ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากแต่ละกลุ่มธุรกิจ เพื่อให้การดำเนินกลยุทธ์การพัฒนาอย่างยั่งยืนเกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กรและสอดคล้องเป็นไปในทิศทางเดียวกันตามที่คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้กำหนดนโยบายและกลยุทธ์เอาไว้

นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน

จากความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ที่จะก้าวขึ้นมาเป็นกลุ่มบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำของเอเชีย และส่งมอบประสบการณ์ที่ดีให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่องเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน จึงต้องบริหารจัดการให้มีการพัฒนาองค์กรควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบุคลากรทั่วทั้งองค์กรจะต้องเห็นคุณค่าและความสำคัญของการดำเนินการต่างๆ ที่แสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างเป็นรูปธรรม รวมถึงต้องดำเนินการให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะดำเนินการอย่างถูกต้องตามหลักจริยธรรมและปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับที่เกี่ยวข้องด้วยเหตุนี้ คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อสร้างความมั่นใจและความไว้วางใจต่อผู้มีส่วนได้เสียกับองค์กร และเป็นกรอบการปฏิบัติให้กับกลุ่มบริษัทของบริษัทฯ โดยมีหลักการดำเนินงานทั้งหมด 3 ด้าน รายละเอียดดังต่อไปนี้



สามารถอ่านรายละเอียด
นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนฉบับเต็มได้ที่
<https://www.thoresen.com/storage/download/corporate-documents/20221220-tta-sustainable-development-policy-th.pdf>

ด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งเน้นความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม โดยการส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ มีการบริหารจัดการด้านพลังงาน ส่งเสริมการฟื้นฟู ป้องกัน และลดมลพิษด้วยการบริหารจัดการของเสียและน้ำทิ้ง การลดผลกระทบของภาวะโลกร้อนภายในกระบวนการธุรกิจ ครอบคลุมถึงการประเมินด้านสิ่งแวดล้อมในห่วงโซ่คุณค่า รวมทั้งการส่งเสริมความร่วมมือกับชุมชนในเรื่องของการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่ดีอย่างยั่งยืน และให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด

ด้านสังคม

บริษัทฯ เคารพในสิทธิมนุษยชนและปกป้องศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์โดยไม่เลือกปฏิบัติ โดยยึดมั่นในหลักกฎหมายและจรรยาบรรณในการจ้างงาน ให้การส่งเสริมสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งการสนับสนุนการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับพนักงานบริษัทฯ ต่อด้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม บริษัทฯ รักษาข้อมูลและความลับของลูกค้าไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ เปิดโอกาสในการเข้าถึงเทคโนโลยีและข้อมูลในทุกสถานการณ์ ตลอดจนการสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างภาคธุรกิจและสังคมในรูปแบบต่างๆ เพื่อให้เกิดการพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกัน

ด้านบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาล ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และหลักการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการลงทุนในธุรกิจใหม่อย่างถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต่อด้านการทุจริต ดำเนินธุรกิจให้มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี นอกจากนี้ยังสนับสนุนการต่อยอดสร้างมูลค่าเพิ่มในระยะยาวให้ธุรกิจ ด้วยการสร้างสรรค์นวัตกรรมทางด้านเทคโนโลยี กระบวนการทำงาน และรูปแบบของธุรกิจที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนส่งเสริมความร่วมมือกับคู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน

กลยุทธ์และแนวทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้อนุมัติกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจให้มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยพิจารณาให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ เป้าหมาย และค่านิยมขององค์กร อีกทั้งยังกำหนดทิศทางการดำเนินงานให้สนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) ซึ่งจะสะท้อนถึง 3 เสาหลักของมิติด้านความยั่งยืน (Three Pillars of Sustainability) คือ มิติสิ่งแวดล้อม มิติสังคม และมิติบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ ทั้งนี้ แผนกลยุทธ์ที่กลุ่มบริษัทได้พัฒนาจะแบ่งหลักกลยุทธ์ตามประเด็นที่มี

นัยสำคัญด้านความยั่งยืน ซึ่งจะช่วยในการกำหนดกรอบการทำงานที่ชัดเจนให้กับกลุ่มบริษัท และบริษัทที่บริษัทฯ เข้าไปถือหุ้น โดยวางกรอบกลยุทธ์ในการนำมาใช้บริหารจัดการด้านความยั่งยืน เพื่อสนับสนุนความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัทที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน พร้อมทั้งสร้างและดำรงความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน สังคม โดยการลดผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม และเพิ่มผลกระทบเชิงบวกต่อผู้มีส่วนได้เสียตลอดกระบวนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

สนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (SDGs)



การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และตระหนักว่าการบริหารจัดการและดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพเป็นกลไกในการขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยมีความมุ่งมั่นที่จะบูรณาการการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมขึ้นเพื่อให้เกิดการปฏิบัติที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล จึงได้กำหนดนโยบายสิ่งแวดล้อมขึ้นโดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัทฯ

ประสิทธิภาพการใช้พลังงาน

พลังงานเป็นต้นทุนที่สำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจและกระบวนการผลิตของอุตสาหกรรมต่างๆ อย่างไรก็ตาม การใช้พลังงานสร้างผลกระทบด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ทั่วโลกต่างให้ความสำคัญ และตั้งเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนเป้าหมายที่ 7 (SDG 7) และ 13 (SDG 13) เพื่อลดผลกระทบจากการใช้พลังงานและการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ดังนั้น บริษัทฯ จึงตั้งเป้าหมายลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าลงร้อยละ 2 จากปีก่อนหน้า

ปริมาณการใช้ไฟฟ้าของบริษัทฯ

	2564	2565	2566	
ค่าไฟฟ้า (บาท)	3,648,496	3,719,529	4,842,129	↑ ร้อยละ 30.18
หน่วย (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	810,777	826,587	736,344	↓ ร้อยละ 10.92

ปริมาณการใช้เชื้อเพลิงของบริษัทฯ

	2564	2565	2566	
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	2,205	3,682	3,586	↓ ร้อยละ 2.61
น้ำมันเบนซิน (ลิตร)	4,919	9,599	13,794	↑ ร้อยละ 43.70

การบริหารจัดการน้ำ

TTA ตั้งเป้าหมายลดปริมาณน้ำภายในสำนักงานใหญ่ลงอย่างน้อยร้อยละ 5 จากปีก่อนหน้า

ในปี 2566 บริษัทฯ มีแผนงานในการบริหารจัดการพื้นที่สำนักงานด้วยการจัดสรรพื้นที่ในการทำงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด อาทิ เปลี่ยนสถานที่ทำงานของพนักงานในฝ่ายหรือแผนกที่มีจำนวนคนน้อยให้ทำงานในพื้นที่เดียวกับฝ่ายหรือแผนกที่มีจำนวนคนมาก และยังคงมี

ในปี 2566 บริษัทฯ มีแผนงานในการบริหารจัดการพื้นที่สำนักงานด้วยการจัดสรรพื้นที่ในการทำงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด อาทิ เปลี่ยนสถานที่ทำงานของพนักงานในฝ่ายหรือแผนกที่มีจำนวนคนน้อยให้ทำงานในพื้นที่เดียวกับฝ่ายหรือแผนกที่มีจำนวนคนมาก และยังคงมีพื้นที่ว่างเพียงพอ ทั้งนี้ได้คำนึงถึงสภาพแวดล้อม ความเหมาะสม และความสะดวกในการทำงานของพนักงานเป็นสำคัญ และสอดคล้องตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ผลจากแผนงานดังกล่าว ส่งผลให้ปริมาณการใช้ไฟฟ้าลดลงหลังจากการบริหารจัดการพื้นที่โดยบริษัทฯ ใช้ไฟฟ้าไปทั้งสิ้น 736,344 กิโลวัตต์-ชั่วโมง ลดลงน้อยกว่าปี 2565 ร้อยละ 10.92 บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ใน การลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าลงร้อยละ 2 จากปีก่อนหน้า อย่างไรก็ตาม เนื่องจากการไฟฟ้านครหลวงปรับค่าไฟฟ้าต่อหน่วยเพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้บริษัทฯ ซึ่งตั้งอยู่บนอาคารพาณิชย์และมีการบริหารจัดการค่าไฟฟ้าผ่านนิติบุคคล ได้รับผลกระทบจากการปรับขึ้นค่าไฟเพิ่มขึ้นกว่าปกติ ค่าไฟฟ้าในปีที่ผ่านมาจึงเพิ่มสูงขึ้นร้อยละ 30.18

พื้นที่ว่างเพียงพอ ทั้งนี้ได้คำนึงถึงสภาพแวดล้อม ความเหมาะสม และความสะดวกในการทำงานของพนักงานเป็นสำคัญ และสอดคล้องตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ผลจากแผนงานดังกล่าว ส่งผลให้ปริมาณการใช้น้ำลดลงหลังจากการบริหารจัดการพื้นที่โดยบริษัทฯ ใช้น้ำไปทั้งสิ้น 1,842 ลูกบาศก์เมตร ลดลงน้อยกว่าปี 2565 ร้อยละ 14.37 บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ใน การลดปริมาณการใช้น้ำลงร้อยละ 5 จากปีก่อนหน้า และสามารถประหยัดค่าน้ำได้ จำนวน 6,180 บาท

ปริมาณการใช้น้ำที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัทฯ

	2564	2565	2566	
ค่าน้ำ (บาท)	37,520	43,020	36,840	↓ ร้อยละ 14.37
หน่วย (ลูกบาศก์เมตร)	1,876	2,151	1,842	↓ ร้อยละ 14.37

การบริหารจัดการของเสีย

TTA ตั้งเป้าลดใช้ขยะไม่อันตราย (กระดาษ) ลงร้อยละ 5 จากปีก่อนหน้า ในปี 2565 บริษัทฯ ดำเนินโครงการลดการใช้ขยะไม่อันตราย (กระดาษ) ผลการดำเนินโครงการพบว่าปริมาณคำสั่งซื้อกระดาษเพิ่มขึ้นจากปี 2564 เนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 ที่คลี่คลายลง พนักงานกลับเข้ามาทำงานที่สำนักงานใหญ่ได้มีรูปแบบ และมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น ทำให้ไม่บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

ในปี 2566 บริษัทฯ ยังคงดำเนินโครงการลดการใช้ขยะไม่อันตราย (กระดาษ) อย่างต่อเนื่องจากปี 2565 มุ่งเน้นการเสริมสร้างความตระหนักรู้ของพนักงานและส่งเสริมการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม การใช้กระดาษอย่างมีความรับผิดชอบมากขึ้น หลีกเลี่ยงการใช้กระดาษหน้าเดียว มีการนำมาตรการต่างๆ มาใช้ร่วมกัน รวมถึงการฝึกอบรมผ่าน

รูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ การทดสอบออนไลน์ และการสื่อสารตามปกติ นอกจากนี้บริษัทฯ นำกระดาษที่ใช้แล้วทั้ง 2 หน้าบริจาคแก่มูลนิธิกระจกเงา เพื่อเปลี่ยน “กระดาษ” เป็น “หนังสือนิทานเล่มใหม่” ในโครงการหนังสือนิทานเล่มใหม่ ตอกย้ำความตระหนักรู้ถึงคุณค่าของทรัพยากรธรรมชาติ โครงการนี้ประสบความสำเร็จในปี 2566 โดยปริมาณสั่งซื้อขยะไม่อันตราย (กระดาษ) ของบริษัทฯ ลดลงเหลือ 1,510 กิโลกรัม การลดลงนี้คิดเป็นร้อยละ 3.45 เมื่อเทียบกับปี 2565 ไม่เพียงแต่ส่งผลให้ประหยัดต้นทุนเท่านั้น แต่ยังมีส่วนช่วยให้บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นต่อความยั่งยืนอีกด้วย แม้ว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้จะไม่บรรลุผลเต็มที่ แต่บริษัทฯ ยังคงทุ่มเทให้กับโครงการริเริ่มการลดของเสียที่ไม่เป็นอันตราย (กระดาษ) ในปี 2567

ปริมาณการใช้ขยะไม่อันตราย (กระดาษ) ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัทฯ

	2564	2565	2566	
จำนวนเงิน (บาท)	22,050	56,230	51,475	↓ ร้อยละ 8.46
ปริมาณคำสั่งซื้อขยะไม่อันตราย (กระดาษ) (กิโลกรัม)	645	1,564	1,510	↓ ร้อยละ 3.45

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

การตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน

บริษัทฯ เคารพและให้ความสำคัญในความหลากหลายของบุคลากร โดยแบ่งเป็น 2 มิติหลัก ได้แก่ ระดับปฐมภูมิ ซึ่งประกอบด้วย อายุ เพศ เชื้อชาติ ชาติพันธุ์ รสนิยมทางเพศ ความสามารถทางกายภาพ และระดับทุติยภูมิ ประกอบด้วย ภาษา วัฒนธรรม ประเพณี ค่านิยม การศึกษา ประสบการณ์ ทั้งนี้บริษัทฯ มิได้มีบรรทัดฐานในการคัดสรรบุคลากร โดยอ้างอิงจากมิติข้างต้น เนื่องจากบริษัทฯ มีความเชื่อในความแตกต่างของบุคลากรแต่ละคนจะเป็นตัวนำการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปด้วยความหลากหลาย การดำเนินงานของคณะกรรมการสวัสดิการของบริษัทฯ ครอบคลุมพนักงานทั้งหมด

ในปี 2566 บริษัทฯ ไม่ได้รับรายงานเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

จำนวนบุคลากรทั้งหมดและความหลากหลาย

เพศ	ประเภท	2564	2565	2566
ชาย	ผู้บริหารระดับสูง	5	5	5
	ผู้บริหารระดับกลาง	4	3	4
	ผู้บริหารระดับต้น	6	12	8
	พนักงาน (รวมผู้พิการ)	13	10	20
	ลูกจ้าง	0	0	0
หญิง	ผู้บริหารระดับสูง	1	1	1
	ผู้บริหารระดับกลาง	5	11	8
	ผู้บริหารระดับต้น	22	33	25
	พนักงาน (รวมผู้พิการ)	26	16	37
	ลูกจ้าง	0	0	0
รวมทั้งหมด		82	91	108

จำนวนพนักงานแบ่งตามอายุ

อายุ		2564			2565			2566		
		ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม
< 30 ปี	จำนวนคน	3	8	11	3	14	17	2	16	18
	ร้อยละ	3.7	9.8	13.4	3.3	15.4	18.7	1.9	14.8	16.7
30 - 50 ปี	จำนวนคน	19	41	60	22	41	63	5	6	11
	ร้อยละ	23.2	50.0	73.2	24.2	45.1	69.2	4.6	5.6	10.2
> 50 ปี	จำนวนคน	6	5	11	5	6	11	30	49	79
	ร้อยละ	7.3	6.1	13.4	5.5	6.6	12.1	27.7	45.4	73.1

อาชีพอนามัยและความปลอดภัย

บริษัทฯ มีการดำเนินการในเรื่องอาชีวอนามัย ไม่ว่าจะเป็นด้านการดูแลสุขภาพอนามัยของพนักงาน มีการตรวจวัดและควบคุมสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานให้อยู่ในสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี เพื่อลดผลกระทบต่อสุขภาพอนามัยของพนักงาน โดยมีกิจกรรม 5 ส ประกอบด้วย สะสาง สะดวก สะอาด สุขลักษณะ และสร้างนิสัย อันจะนำไปสู่การสร้างพื้นฐานความปลอดภัยในการทำงานและมุ่งไปสู่อุบัติเหตุเป็นศูนย์

การดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

TTA ตั้งเป้าหมายในปี 2566 อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานจากการทำงาน (LTIFR) เท่ากับ 0 ครั้ง ซึ่งบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ด้วยแผนงานการสื่อสารเรื่องความปลอดภัยในองค์กรผ่านบอร์ดประชาสัมพันธ์ อีเมลเวียน และระบบ Portal ของบริษัทฯ นอกจากนี้ยังมีการอบรมทบทวนความรู้ให้กับพนักงานใหม่ และพนักงานเดิมเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอทุกปี รวมถึงบริษัทฯ มีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร ซึ่งทำหน้าที่ในการส่งเสริม สนับสนุนและติดตามการดำเนินงานเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน ให้เป็นไปตามแผนงานหรือโครงการ เพื่อให้มีการจัดการด้านความปลอดภัยในการทำงานที่เหมาะสมกับบริษัทฯ

จำนวนครั้งที่เกิดการบาดเจ็บ

ประเภทการบาดเจ็บ	จำนวน (ครั้ง)					
	2564		2565		2566	
	พนักงาน	ผู้รับเหมา	พนักงาน	ผู้รับเหมา	พนักงาน	ผู้รับเหมา
อัตราการบาดเจ็บ (IFR)	0	0	0	0	0	0
อัตราความรุนแรงของการเกิดอุบัติเหตุ (ISR)	0	0	0	0	0	0
อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานจากการทำงาน (LTIFR)	0	0	0	0	0	0
อัตราการบาดเจ็บรุนแรงสูง (ไม่รวมเสียชีวิต)	0	0	0	0	0	0
จำนวนอุบัติเหตุถึงขั้นเสียชีวิต	0	0	0	0	0	0

การสร้างตระหนักเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

การอบรมในหัวข้อ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	2566
จำนวนหลักสูตรที่อบรม	2
จำนวนผู้บริหารที่เข้าร่วม (ร้อยละ)	50
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม (ร้อยละ)	72

ข้อร้องเรียน ในปี 2566 ไม่มีข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

การพัฒนาคุณภาพมนุษย์

บริษัทฯ กำหนดการประเมินความผูกพันและความพึงพอใจของพนักงาน เป็นการสำรวจแบบเต็มรูปแบบ ซึ่งกำหนดความถี่ในการสำรวจ 2 ปี/ครั้ง

บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายในการประเมินความผูกพันและความพึงพอใจของพนักงาน โดยความพึงพอใจมากกว่าร้อยละ 70 และความผูกพันมากกว่าร้อยละ 60 ผลการประเมินความพึงพอใจของพนักงานในปี 2567 เป็นผลการประเมินระหว่างปี 2566-2567 โดยการสำรวจความผูกพันและความพึงพอใจในครั้งนี้ กลุ่มเป้าหมายคือพนักงานทุกระดับ ซึ่งทุกคนสามารถร่วมตอบแบบสำรวจผ่านระบบออนไลน์ได้ และมีสัดส่วน

พนักงานที่ตอบแบบสำรวจร้อยละ 55.56 บริษัทฯ ดำเนินการสำรวจความผูกพันและความพึงพอใจของพนักงานผ่าน 2 หัวข้อหลัก 7 หัวข้อย่อย และผลการสำรวจมีรายละเอียด ดังนี้

1. ความพึงพอใจ : ร้อยละ 78.72
2. ความผูกพัน : ร้อยละ 72.75

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการสื่อสารผลการสำรวจความผูกพันและความพึงพอใจผ่านบอร์ดประชาสัมพันธ์และอีเมลเวียน ในวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567

ตารางแสดงผลการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ

การดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานด้านการบริหาร จัดการทรัพยากรบุคคล		
	2564	2565	2566
ด้านการฝึกอบรมพนักงาน			
เป้าหมายด้านการฝึกอบรมพนักงาน	10	5	5
จำนวนชั่วโมงการอบรมเฉลี่ย (ชั่วโมง/คน/ปี)	3.78	6.91	6.87
จำนวนหลักสูตรที่ได้อบรมในปี	21	22	30
ด้านการประเมินผลการปฏิบัติงาน			
จำนวนพนักงานที่ผ่านการประเมินผลการปฏิบัติงานจากการเข้าร่วมโครงการ MAX Performance Plan (ร้อยละ)	100	100	100
ด้านการรักษาและจูงใจพนักงาน			
อัตราการลาออกของพนักงาน (ร้อยละ)	23.60	4.65	15.74
จำนวนพนักงานที่ลาออกจำแนกตามเพศ			
- ชาย (คน)	7	1	12
- หญิง (คน)	9	3	5
อัตราการจ้างพนักงานใหม่ (ร้อยละ)	20.03	4.15	16.24
จำนวนพนักงานใหม่จำแนกตามเพศ			
- ชาย (คน)	6	6	15
- หญิง (คน)	13	12	21
ค่าใช้จ่ายในการอบรม (บาท)	135,973	381,682	482,463

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ

การบริหารห่วงโซ่อุปทาน

ในปี 2566 บริษัทฯ มีส่วนช่วยพัฒนาการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของคู่ค้า ด้วยการจัดอบรมในโครงการ Safety Talk กับบริษัท สเตท เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจัดหาพนักงานรักษาความสะอาดในการทำ ความสะอาดสำนักงานใหญ่ให้กับบริษัทฯ เพื่อสร้างความปลอดภัยและ อาชีวอนามัยในการทำงานที่ดีต่อคู่ค้า และเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงาน รักษาความสะอาดสามารถปฏิบัติงานด้วยความระมัดระวัง คำนึงถึง ความปลอดภัยในการทำงาน และลดความเสี่ยงจากอุบัติเหตุระหว่าง การทำงานในที่ทำงานของบริษัทฯ ซึ่งความรู้ที่ได้จากการอบรมในครั้งนี้ จะเป็นพื้นฐานในการสร้างความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน ของพนักงานรักษาความสะอาดต่อไปในอนาคต

ผลการดำเนินงาน พนักงานรักษาความสะอาดเข้าร่วมอบรมร้อยละ 100 ของจำนวนพนักงานรักษาความสะอาดทั้งหมด และมีผลการทดสอบก่อน และหลังการอบรม พบว่า ผ่านการทดสอบร้อยละ 100 และในปี 2566 ไม่พบกรณีเกิดอุบัติเหตุจากการปฏิบัติงานของพนักงานทำความสะอาด



ความปลอดภัยทางไซเบอร์และความเป็นส่วนตัวของข้อมูล

ผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์และความเป็นส่วนตัวของข้อมูล

ร้อยละผู้ที่ได้รับการอบรมด้าน ความปลอดภัยทางไซเบอร์และความเป็นส่วนตัวของข้อมูลและในปี 2566	
กรรมการ	ร้อยละ 100
ผู้บริหาร	ร้อยละ 100
พนักงาน	ร้อยละ 72
จำนวนเหตุการณ์การถูกโจมตีทางไซเบอร์ ในปี 2566	0 ครั้ง
จำนวนเหตุการณ์ข้อมูลรั่วไหล ในปี 2566	0 ครั้ง

ในปี 2566 นอกจากการเสริมสร้างความรู้เรื่องความปลอดภัยทางไซเบอร์แล้ว บริษัทฯ ดำเนินโครงการทดสอบการโจมตี Phishing E-mail

- **วัตถุประสงค์ :** เพื่อให้พนักงานเตรียมรับมือและตอบสนองกับเหตุการณ์ภัยคุกคามต่างๆ เมื่อได้รับอีเมลหลอกลวง ซึ่งจะสามารถลดความเสี่ยงจากการถูกโจมตีด้วยอีเมลหลอกลวงได้ ควบคู่กับการให้ความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องและข้อสังเกตเกี่ยวกับอีเมลหลอกลวง
- **เป้าหมายของโครงการ :** ไม่มีพนักงานที่ตกเป็นเหยื่อ ถูกหลอกลวงในการทดสอบนี้ ภายใน 2 ปีนับตั้งแต่เริ่มโครงการ
- **ระยะเวลาการดำเนินงาน :** เริ่มต้นในปี 2566 และทำการทดสอบซ้ำโดยเปลี่ยนรูปแบบการโจมตี จนกว่าจะไม่มีพนักงานที่ตกเป็นเหยื่อ

ผลการทดสอบโครงการทดสอบการโจมตี Phishing E-mail ครั้งแรกในปี 2566

ผู้เข้าร่วมการทดสอบ	32 คน
ผู้ที่ผ่านการทดสอบ	16 คน
ผู้ที่ไม่ผ่านการทดสอบ (ตกเป็นเหยื่อ)	16 คน
ผู้ที่ไม่ผ่านการทดสอบ และผ่านการเรียนหลักสูตร Phishing E-mail	30 คน

การบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤต

จำนวนบุคลากรที่ได้รับการอบรมเรื่องการบริหารความเสี่ยงด้านความยั่งยืน

ระดับบุคลากร	2566	
	จำนวนคน	ร้อยละ
กรรมการ	4	36
ผู้บริหารระดับสูง	7	100
พนักงาน	73	72

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมหรือรายงานความยั่งยืน 2566 ฉบับเต็มได้ที่เว็บไซต์บริษัทฯ (www.thoresen.com)

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ ประจำปี 2566

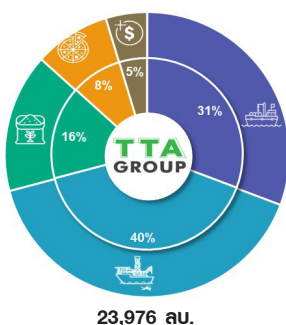


TTA รายงานกำไรสุทธิจำนวน 1,216.9 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ และกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง ในปี 2566

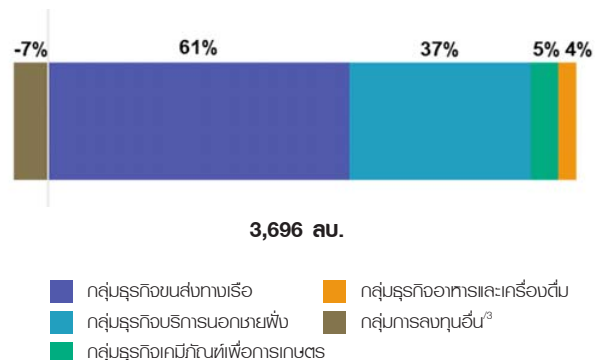
ผลการดำเนินงานในภาพรวม

สำหรับปี 2566 TTA มีรายได้ จำนวน 23,975.5 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 18 YoY สาเหตุหลักมาจากการชะลอตัวของตลาดที่ปรับตัวลดลง จากค่าระวางเรือที่สูงเป็นพิเศษในปี 2565 ของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ และราคาจากการขายปุ๋ยที่ลดลงของกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร ในขณะที่รายได้จากกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ เป็นผลมาจากจำนวนงานที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และกลุ่มการลงทุนอื่น มีสัดส่วนรายได้ร้อยละ 31 ร้อยละ 40 ร้อยละ 16 ร้อยละ 8 และร้อยละ 5 ของรายได้รวมทั้งหมด ตามลำดับ ต้นทุนขายและการให้บริการรวม¹ ลดลงร้อยละ 12 YoY เป็น 18,135.8 ล้านบาท ตามรายได้ที่ลดลงของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ และกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร ส่งผลให้กำไรขั้นต้นลดลงร้อยละ 33 YoY เป็น 5,839.8 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการลดลงของอัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าที่กล่าวไปแล้วข้างต้น เช่นเดียวกันกับอัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลงจากร้อยละ 30 ในปี 2565 เป็นร้อยละ 24 ในปี 2566 อย่างไรก็ตาม รายได้อื่นเพิ่มขึ้นร้อยละ 71 YoY เป็น 327.4 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากดอกเบี้ยรับจากการบริหารด้านการเงิน ทั้งนี้ มีผลขาดทุนจากการลงทุนที่เกิดขึ้นจริงและยังไม่เกิดขึ้นจริงสุทธิ จำนวน 100.3 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการลดลงของมูลค่าการลงทุน เนื่องจากความผันผวนของราคาตลาด ส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 YoY สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและค่าใช้จ่ายสำหรับที่ปรึกษาของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง ส่งผลให้ EBITDA ลดลงร้อยละ 44 YoY เป็น 3,696.3 ล้านบาท ขณะที่ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นร้อยละ 37 YoY เป็น 700.1 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนจากการออกหุ้นกู้ และการเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน นอกจากนี้ มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริงและยังไม่เกิดขึ้นจริงสุทธิ จำนวน 322.1 ล้านบาท เนื่องจากเงินบาทแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยส่วนใหญ่มาจากผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินฝากธนาคาร ผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง และผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงจากเงินปันผลจากบริษัทย่อยในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา อย่างไรก็ตาม มีผลกำไรสุทธิจากรายการพิเศษที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ จำนวน 486.1 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการปรับมูลค่าของสินทรัพย์ดิจิทัล กำไรจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้าหนึ่งแห่ง และกำไรจากการขายสินทรัพย์ดิจิทัล ในปี 2566 กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือมีอัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าเฉลี่ย² ที่ 13.612 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวัน และสูงกว่าอัตราค่าระวางเรือซูปราแมกซ์สุทธิอยู่ร้อยละ 27 โดยมีกำไรทั้งจากเรือที่กลุ่มธุรกิจเป็นเจ้าของและเรือเช่า ส่วนกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งยังรายงานผลกำไรสุทธิส่วนของ TTA อย่างแข็งแกร่ง จำนวน 199.9 ล้านบาท และมีมูลค่างานให้บริการที่รอส่งมอบ (order book) ที่สูงเป็นประวัติการณ์ จำนวน 734.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ณ สิ้นปี นอกจากนี้ ปริมาณการขายปุ๋ยของกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรมีการฟื้นตัวขึ้น และยังมีผลประกอบการที่มีกำไรได้อย่างต่อเนื่อง โดยสรุป TTA รายงานผลกำไรสุทธิ จำนวน 1,216.9 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 63 YoY ในปี 2566

โครงสร้างรายได้
2566



โครงสร้าง EBITDA



หมายเหตุ : ¹ รวมค่าตัดจำหน่ายการนำเรือเข้าอยู่แห้ง แต่ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายอื่นๆ

² อัตราค่าระวางเรือเทียบเท่า ประกอบไปด้วยอัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าสำหรับเรือที่กลุ่มธุรกิจเป็นเจ้าของ และกำไร (ขาดทุน) สุทธิที่เกิดขึ้นจริงจากการบริหารความเสี่ยงของราคาน้ำมัน

³ ส่วนกลางและการตัดรายการระหว่างกัน

**กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ
มีกำไรอย่างต่อเนื่องและมีอัตรา
ค่าระวางเรือเทียบเท่าเฉลี่ย
สูงกว่าอัตราค่าระวางเรือ
ซูปราแมกซ์สุทธิ อยู่ร้อยละ
27 ในปี 2566**

**กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง
รายงานกำไรสุทธิส่วนที่เป็น
ของ TTA แบริ่งแอนด์จำนวน
199.9 ล้านบาท ในปี 2566
โดยมีมูลค่าสัญญาให้บริการ
ที่รอส่งมอบที่สูงเป็น
ประวัติการณ์ จำนวน 734.2
ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
ณ สิ้นปี**

ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจหลัก

สำหรับปี 2566 รายได้ค่าระวางของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ อยู่ที่ 7,369.6 ล้านบาท ปรับตัวลดลงร้อยละ 47 YoY เนื่องจากค่าระวางเรือของตลาดที่ปรับตัวลงอย่างมีนัยสำคัญ จากค่าระวางเรือที่สูงเป็นพิเศษในปี 2565 และจำนวนวันทำงานของเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของลดลง ทั้งนี้ ในปี 2566 อัตราค่าระวางเรือซูปราแมกซ์มีค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 11,240 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวัน ลดลงร้อยละ 49 YoY จากค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 22,152 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวัน ในปี 2565 สำหรับการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของเรือเทกองนั้น อัตราค่าระวางเรือเทียบเท่า (TCE) ต่อวัน ถูกใช้เป็นบรรทัดฐาน โดยอัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าเฉลี่ยของกลุ่มธุรกิจฯ ปรับตัวลดลงร้อยละ 46 YoY เฉลี่ยที่ 13,612 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวัน ในปี 2566 อย่างไรก็ตาม อัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าเฉลี่ยของกลุ่มธุรกิจฯ ยังคงสูงกว่าอัตราค่าระวางเรือซูปราแมกซ์สุทธิที่ 10,678 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวัน อยู่ร้อยละ 27 โดยอัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าประกอบด้วย อัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าสำหรับเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ จำนวน 13,328 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวัน และมีกำไรจากเรือเช่า (chartered-in vessel) จำนวน 285 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวัน ในปี 2566 อัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าสำหรับเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของลดลงร้อยละ 46 YoY ตามอัตราค่าระวางเรือซูปราแมกซ์ที่ลดลงดังที่กล่าวมาแล้วข้างต้น อีกทั้ง จำนวนวันทำงานของเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของลดลงจาก 8,628 วัน ในปี 2565 เป็น 8,513 วัน ในปี 2566 อย่างไรก็ตาม อัตราการใช้ประโยชน์เรือยังคงสูงอย่างต่อเนื่องที่ร้อยละ 100 และมีอัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าสูงสุดอยู่ที่ 28,023 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวัน ในส่วนของเรือเช่า ส่วนใหญ่จะให้บริการให้เช่าเรือตามสัญญาการรับขนส่งสินค้า (Contracts of Affreightment หรือ “COA”) ซึ่งปกติจะทำสัญญาล่วงหน้า ผลการดำเนินงานของเรือเช่าโดยปกติจะได้รับประโยชน์จากอัตราค่าระวางเรือของตลาดที่ปรับตัวลดลง โดยในปีนี้กำไรจากเรือเช่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 68 YoY ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของเรือ (OPEX) อยู่ที่ 4,258 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 YoY สาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายด้านพนักงานที่เพิ่มขึ้น แต่ยังคงอยู่ในระดับต่ำกว่าค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรม^{1/2} อยู่ร้อยละ 16 ด้วยอัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าที่ปรับตัวลดลง และ OPEX ที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นต่อวัน (per-day gross profit margin) ลดลงจากร้อยละ 82 ในปี 2565 เป็นร้อยละ 63 ในปี 2566 ดังนั้น กำไรขั้นต้นเป็น 2,475.2 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 59 YoY เช่นเดียวกับ EBITDA ของกลุ่มธุรกิจฯ ที่ลดลงร้อยละ 61 YoY เป็น 2,268.3 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นร้อยละ 19 YoY เป็น 143.8 ล้านบาท เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน โดยสรุป กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือรายงานผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 1,528.4 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 71 YoY ในปี 2566 ณ สิ้นปี กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของเรือ จำนวน 24 ลำ (เรือซูปราแมกซ์ จำนวน 22 ลำ และเรืออัลตราแมกซ์ จำนวน 2 ลำ) มีระวางบรรทุกเฉลี่ยเท่ากับ 55,913 เดทเวทตัน (DWT) และมีอายุเฉลี่ย 15.7 ปี

สำหรับปี 2566 รายได้ของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง อยู่ที่ 9,628.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 22 YoY เป็นผลมาจากการดำเนินงานที่ดีขึ้นของเกือบทุกบริการ โดยเฉพาะงานวิศวกรรมใต้ทะเล (subsea-IRM)³ ในส่วนของรายได้จากงานวิศวกรรมใต้ทะเลเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ร้อยละ 43 YoY จากการเพิ่มขึ้นของงานจากเรือเช่าระยะสั้น และงานที่ไม่ใช้เรือในโครงการวิศวกรรมใต้ทะเลด้านสำรวจและซ่อมบำรุง นอกจากนี้ มีอัตราการใช้ประโยชน์ของเรือวิศวกรรมใต้ทะเลที่เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 91 ในปี 2566 เมื่อเปรียบเทียบกับร้อยละ 79 ในปี 2565 ในส่วนของรายได้งานรื้อถอน (decommissioning) งานขนส่งและติดตั้ง (Transportation & Installation: T&I) เพิ่มขึ้นเช่นเดียวกัน ร้อยละ 28 YoY เนื่องจากการขยายธุรกิจในประเทศไทย และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ อย่างไรก็ตาม รายได้จากงานวางสายเคเบิลใต้ทะเลลดลงร้อยละ 24 YoY เนื่องจากงานแล้วเสร็จเมื่อต้นไตรมาสที่ 4/2566 อีกทั้ง เรือได้มีการถูกย้ายไปทำงานในโครงการไม่ใช่เรือ ทั้งนี้ งานโครงการวางสายเคเบิลใต้ทะเลใหม่จะเริ่มดำเนินงานในช่วงต้นปี 2567 ส่วนต้นทุนการบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 16 YoY สอดคล้องกับรายได้ที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นอย่างแข็งแกร่งที่ร้อยละ 57 YoY เป็น 1,825.9 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากอัตรากำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นของงานวิศวกรรมใต้ทะเล และงานรื้อถอน งานขนส่งและติดตั้ง เช่นเดียวกันกับอัตรากำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 15 ในปี 2565 เป็นร้อยละ 19 ในปี 2566 นอกจากนี้ มีส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้าภายใต้กลุ่มธุรกิจฯ จำนวน 135.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 36 YoY ส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นร้อยละ 35 YoY เพื่อรองรับการขยายการให้บริการและรายได้ที่เพิ่มขึ้น ด้วยเหตุนี้ EBITDA ของกลุ่มธุรกิจฯ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญร้อยละ 67 YoY อยู่ที่ 1,368.7 ล้านบาท ทั้งนี้ ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นร้อยละ 66 YoY เป็น 196.7 ล้านบาท จากเงินกู้ยืมจาก TTA ที่เพิ่มขึ้น สำหรับใช้หมุนเวียนในงานโครงการใหม่ของกลุ่มธุรกิจฯ โดยสรุป กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งรายงานผลกำไรสุทธิที่แข็งแกร่งจำนวน 345.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 912 YoY และผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 199.9 ล้านบาท ในปี 2566 ซึ่งปรับตัวดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ร้อยละ 2,224 YoY ยิ่งไปกว่านั้น กลุ่มธุรกิจฯ มีมูลค่าสัญญาให้บริการที่รอส่งมอบที่สูงเป็นประวัติการณ์ จำนวน 734.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ณ สิ้นปี ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 124 YoY

หมายเหตุ : ^{1/} ค่าใช้จ่ายในการเดินเรือ (OPEX) เฉลี่ยของอุตสาหกรรมล่าสุดสำหรับเรือซูปราแมกซ์อยู่ที่ 5,052 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวัน โดยเป็นค่าเฉลี่ยในปี 2566

^{2/} ที่มา Baltic Exchange Operating Expense Index

^{3/} Inspection, Repair, and Maintenance (IRM) = งานสำรวจ ซ่อมแซม และซ่อมบำรุง

กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรมีกำไรอย่างต่อเนื่องจากปริมาณการขายปุ๋ยที่มีกำไรเพิ่มขึ้นจำนวน 169.3 พันตัน ในปี 2566

สำหรับปี 2566 รายได้ของกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร อยู่ที่ 3,778.8 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 11 YoY สาเหตุหลักมาจากรายได้จากการขายปุ๋ยที่ลดลง รายได้จากการขายปุ๋ยลดลงร้อยละ 12 YoY เป็นผลมาจากราคาขายปุ๋ยที่ลดลง ในขณะที่ปริมาณการขายปุ๋ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 18 YoY อยู่ที่ 169.3 พันตัน ปริมาณขายปุ๋ยในประเทศคิดเป็นร้อยละ 82 ของปริมาณขายปุ๋ยทั้งหมดอยู่ที่ 139.1 พันตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 47 YoY เนื่องจากการฟื้นตัวของความต้องการใช้ปุ๋ยในประเทศเวียดนาม จากราคาปุ๋ยที่ลดลง ขณะที่ปริมาณส่งออกปุ๋ยลดลงร้อยละ 38 YoY ส่วนใหญ่มาจากปริมาณส่งออกปุ๋ยไปยังประเทศฟิลิปปินส์ที่ชะลอตัวลง หลังจากจีนกลับมาส่งออกอีกครั้ง ทั้งนี้ หากพิจารณาตามประเภทของปุ๋ย ปริมาณขายปุ๋ยเชิงเดี่ยว (single fertilizer) เพิ่มขึ้นร้อยละ 66 YoY เป็น 41.6 พันตัน เช่นเดียวกับปริมาณขายปุ๋ยเชิงผสม (NPK fertilizer) เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 YoY เป็น 127.7 พันตัน เนื่องจากการฟื้นตัวของความต้องการใช้ปุ๋ยในประเทศเวียดนามที่กล่าวไปแล้วข้างต้น ในส่วนของรายได้จากผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น (pesticide) ลดลงเล็กน้อยร้อยละ 4 YoY เป็น 285.5 ล้านบาท เนื่องจากราคาขายมีแนวโน้มลดลง อย่างไรก็ตาม รายได้จากการให้บริการจัดการพื้นที่โรงงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 YoY เป็น 109.5 ล้านบาท จากการขยายอาคารคลังสินค้าเพิ่ม ประกอบกับความต้องการใช้คลังสินค้าที่เพิ่มสูงขึ้น ต้นทุนขายและบริการลดลงร้อยละ 10 YoY สองคล่องกับต้นทุนวัตถุดิบของปุ๋ยที่ลดลง จากแนวโน้มราคาขายปุ๋ยที่ลดลง ขณะที่ต้นทุนเป็นราคาเฉลี่ย ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากร้อยละ 14 ในปี 2565 เป็นร้อยละ 12 ในปี 2566 ด้วยกำไรขั้นต้นที่ลดลงร้อยละ 19 YoY อยู่ที่ 471.9 ล้านบาท ในส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลงร้อยละ 27 YoY เนื่องจากค่าใช้จ่ายด้านค่าขนส่งที่ลดลง ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับปริมาณการส่งออกปุ๋ย ดังนั้น EBITDA ของกลุ่มธุรกิจฯ เป็น 202.3 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5 YoY ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นร้อยละ 61 YoY เป็น 49.8 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน โดยสรุป กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรรายงานผลกำไรสุทธิที่ 58.1 ล้านบาท และผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 39.8 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 26 YoY

เหตุการณ์/การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี 2566

- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ TTA มีมติอนุมัติให้ความช่วยเหลือทางการเงินในรูปแบบเงินกู้ยืม จำนวน 12.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกให้แก่บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)
- TTA จ่ายเงินปันผล จำนวน 0.22 บาทต่อหุ้น ในเดือนพฤษภาคม 2566
- TTA ออกหุ้นกู้ จำนวน 3,772.5 ล้านบาท ในเดือนมกราคม 2566 รวมถึงชำระคืนเงินกู้/หุ้นกู้ ที่ครบกำหนดชำระในเดือนมีนาคม และกันยายน 2566 จำนวน 716.2 ล้านบาท และ 1,500.0 ล้านบาท ตามลำดับ
- บริษัท ไทแทน แทงเกอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ TTA ได้ทำบันทึกข้อตกลงเพื่อซื้อขายเรือบรรทุกน้ำมันจำนวน 8 ลำ ที่ราคาซื้อ 16.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริก โดยเรือบรรทุกน้ำมันจำนวน 7 ลำ ได้ส่งมอบให้กับ TTA แล้ว
- ทริสเรตติ้งได้คงอันดับเครดิตองค์กรของ TTA ที่ BBB+ แนวโน้ม stable เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2566
- กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งมีมูลค่างานรอส่งมอบสูงสุดเป็นประวัติการณ์ จำนวน 734.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริก ณ สิ้นไตรมาส โดยส่วนใหญ่เป็นงานรื้อถอน (decommissioning) งานขนส่งและติดตั้ง (Transportation & Installation: T&I) ในอ่าวไทย
- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ TTA มีมติอนุมัติให้ความช่วยเหลือทางการเงินในรูปแบบเงินกู้ยืม จำนวน 50.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกให้แก่บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)
- TTA ได้รับการประกาศเป็นสมาชิกรายชื่อยั่งยืน (ESG Ratings หรือชื่อเดิมคือ Thailand Sustainability Investment (THSI)) ประจำปี 2566 ในกลุ่มบริการ (Services) โดยจัดอยู่ในระดับ “AA”

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ¹

หน่วย: ล้านบาท	2564	2565	2566	YoY	2564	2565	2566	
รายได้รวม	22,128.1	29,320.6	23,975.5	-18%	100%	100%	100%	โครงสร้างรายได้
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	11,718.5	14,016.7	7,369.6	-47%	53%	48%	31%	
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	3,605.3	7,905.8	9,628.6	22%	16%	27%	40%	
กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร	3,932.5	4,246.3	3,778.8	-11%	18%	14%	16%	
กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	1,934.7	1,979.7	2,073.8	4.8%	9%	7%	9%	
กลุ่มการลงทุนอื่น	937.1	1,172.0	1,124.7	-4%	4%	4%	5%	
ต้นทุนขายและให้บริการรวม²	15,121.5	20,552.2	18,135.8	-12%	68%	70%	76%	อัตราส่วนต้นทุนต่อรายได้
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	6,490.5	8,033.8	4,894.4	-39%	55%	57%	66%	
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	3,355.4	6,745.6	7,802.7	16%	93%	85%	81%	
กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร	3,440.8	3,663.3	3,306.9	-10%	87%	86%	88%	
กลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม	1,161.0	1,217.4	1,268.4	4%	60%	61%	61%	
กลุ่มการลงทุนอื่น	673.9	892.1	863.4	-3%	72%	76%	77%	
กำไร (ขาดทุน) ขั้ต้น	7,006.6	8,768.4	5,839.8	-33%	32%	30%	24%	อัตรากำไรขั้นต้น
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	5,228.0	5,983.0	2,475.2	-59%	45%	43%	34%	
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	249.8	1,160.2	1,825.9	57%	7%	15%	19%	
กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร	491.7	583.0	471.9	-19%	13%	14%	12%	
กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	773.8	762.3	805.4	6%	40%	39%	39%	
กลุ่มการลงทุนอื่นและอื่นๆ*	263.2	279.9	261.3	-7%	28%	24%	23%	
EBITDA³	5,454.7	6,643.2	3,696.3	-44%	25%	23%	15%	อัตรากำไร EBITDA ต่อรายได้
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	4,945.2	5,869.7	2,268.3	-61%	42%	42%	31%	
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	(151.8)	817.8	1,368.7	67%	-4%	10%	14%	
กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร	226.2	212.9	202.3	-5%	6%	5%	5%	
กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	192.7	102.9	138.7	35%	10%	5%	7%	
กลุ่มการลงทุนอื่นและอื่นๆ*	242.4	(360.1)	(281.6)	22%	26%	-31%	-25%	
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของ TTA	3,858.7	3,269.2	1,216.9	-63%	17%	11%	5%	อัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	4,329.8	5,193.1	1,528.4	-71%	37%	37%	21%	
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	(294.4)	8.6	199.9	2,224%	-8%	0.1%	2.1%	
กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร	91.3	53.5	39.8	-26%	2%	1%	1%	
กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	(22.4)	(86.7)	(58.7)	32%	-1%	-4%	-3%	
กลุ่มการลงทุนอื่นและอื่นๆ*	(245.8)	(1,899.4)	(492.5)	74%	-26%	-162%	-44%	
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการดำเนินงานปกติส่วนที่เป็นของ TTA⁴	4,030.0	4,459.1	743.7	-83%	18%	15%	3%	อัตรากำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติส่วนที่เป็นของ TTA
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	4,331.4	5,193.7	1,529.1	-71%	37%	37%	21%	
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	(331.7)	7.0	195.3	2,707%	-9%	0.1%	2.0%	
กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร	91.3	53.3	39.7	-25%	2%	1%	1%	
กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	(19.1)	(86.1)	(85.3)	1%	-1%	-4%	-4%	
กลุ่มการลงทุนอื่นและอื่นๆ*	(41.9)	(708.9)	(935.0)	-32%	-4%	-60%	-83%	
จำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว (ล้านหุ้น)	1,822.5	1,822.5	1,822.5					
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	2.12	1.79	0.67	-63%				

หมายเหตุ : * ส่วนกลางและการจัดรายการระหว่างกัน

¹ ตามที่รวมอยู่ในงบกำไร (ขาดทุน) ของงบการเงินรวมของ TTA

² รวมค่าตัดจำหน่ายจากการทำเรือเข้าอู่เก็บ แต่ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายอื่นๆ

³ กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (ไม่รวมรายการพิเศษที่ไม่ได้เกิดจากการดำเนินงานปกติ)

⁴ กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการดำเนินงานปกติ = กำไร (ขาดทุน) สุทธิ - รายการที่ไม่ได้เกิดจากการดำเนินงานปกติ

ข้อมูลการดำเนินงานที่สำคัญ

	หน่วย	2564	2565	2566	%YoY
อัตราแลกเปลี่ยน (ดอลลาร์สหรัฐต่ออเมริกา : บาท)	บาท	31.98	35.06	34.80	-1%
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ:					
ดัชนี BDI	จุด	2,943	1,934	1,378	-29%
ดัชนี BSI	จุด	2,434	2,014	1,022	-49%
อัตราค่าระวางเรือขปรามแกมส์ ¹	ดอลลาร์สหรัฐ/วัน	25,432	21,045	10,678	-49%
จำนวนวันตามปฏิทิน ²	วัน	8,740	8,760	8,760	0%
จำนวนวันของเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ สามารถทำงานได้ ³	วัน	8,394	8,628	8,513	-1%
จำนวนวันทำงานของเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ ⁴	วัน	8,394	8,628	8,513	-1%
อัตราการใช้ประโยชน์เรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ ⁵	%	100%	100%	100%	0%
จำนวนวันทำงานของเรือเช่า	วัน	5,081	3,033	2,037	-33%
TC (%)	%	53%	41%	52%	
VC/COA (%)	%	47%	59%	48%	
ระวางบรรทุกเฉลี่ย	เดเวทตัน	55,913	55,913	55,913	0%
จำนวนเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ ณ วันสิ้นงวด	ลำ	24	24	24	0%
จำนวนเรือเฉลี่ยเทียบเท่า ⁶	ลำ	36.9	31.9	28.9	-10%
อายุเฉลี่ยของเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ	ปี	13.7	14.7	15.7	
ผลการดำเนินงานรายวัน ⁷ :					
อัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าสูงสุดสำหรับเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ	ดอลลาร์สหรัฐ/วัน	53,755	49,972	28,023	-44%
อัตราค่าระวางเรือเทียบเท่า ⁸	ดอลลาร์สหรัฐ/วัน	23,933	25,036	13,612	-46%
อัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าสำหรับเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ	ดอลลาร์สหรัฐ/วัน	22,333	24,866	13,328	-46%
กำไร (ขาดทุน) จากเรือเช่า รวมกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของอนุพันธ์	ดอลลาร์สหรัฐ/วัน	1,599	169	285	68%
ค่าใช้จ่ายในการเดินเรือ (OPEX)	ดอลลาร์สหรัฐ/วัน	3,836	3,879	4,258	10%
ค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินสด	ดอลลาร์สหรัฐ/วัน	5,900	6,063	6,475	7%
ต้นทุนรวม	ดอลลาร์สหรัฐ/วัน	7,697	7,885	8,346	6%
อัตราส่วนกำไรขั้นต้นต่อวัน ⁹	%	82%	82%	63%	
อัตราส่วน EBITDA ต่อวัน	%	77%	77%	56%	
อัตราส่วนกำไรสุทธิจากการดำเนินงานต่อวัน	%	68%	69%	39%	
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง:					
อัตราการใช้ประโยชน์ของเรือวิศวกรรมใต้ทะเล	%	66%	79%	91%	
อัตราการใช้ประโยชน์ของเรือวางสายเคเบิลใต้ทะเล ¹⁰	%	-	96%	94%	
อัตราการใช้ประโยชน์ของเรือสนับสนุนงานก่อสร้างนอกชายฝั่ง ¹¹	%	-	27%	60%	
มูลค่างานให้บริการที่ส่งมอบ	ล้านดอลลาร์สหรัฐ	292	321	734	129%
กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร:					
ปริมาณขายปุ๋ยรวม	พันตัน	224.2	143.3	169.3	18%
ปริมาณขายปุ๋ยจำแนกตามภูมิภาค					
- ในประเทศ (เวียดนาม)	พันตัน	184.0	94.4	139.1	47%
- ต่างประเทศ	พันตัน	40.1	48.9	30.2	-38%
ปริมาณขายปุ๋ยจำแนกตามประเภทสินค้า					
- ปุ๋ยเชิงผสม (NPK fertilizer)	พันตัน	147.9	118.2	127.7	8%
- ปุ๋ยเชิงเดี่ยว (single fertilizer)	พันตัน	76.2	25.1	41.6	66%
กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม:					
จำนวนสาขาของพิซซ่า ฮัท (Pizza Hut)	สาขา	177	193	185	-4%
จำนวนสาขาของทาโก เบลล์ (Taco Bell)	สาขา	11	12	25	108%

หมายเหตุ : ¹ อัตราค่าระวางเรือขปรามแกมส์หักค่าคอมมิชชั่น อ้างอิงดัชนี BSI สำหรับเรือทอกลอนที่ประจำวงบรรทุก 52,000 เดเวทตัน สำหรับระยะเวลาต่อไตรมาสที่ 4/2561 และเปลี่ยนมาอ้างอิงดัชนี BSI สำหรับเรือทอกลอนที่ประจำวงบรรทุก 58,000 เดเวทตัน ตั้งแต่วันที่ไตรมาสที่ 1/2562 เป็นต้นไป

² จำนวนวันตามปฏิทิน คือ จำนวนวันตามปฏิทินทั้งหมดของเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของในช่วงเวลานั้น รวมทั้งจำนวนวันที่เรือไม่ได้ทำงานเนื่องจากอยู่ระหว่างการซ่อมแซม การเข้าอู่เทียบ (dry docking) หรือการตรวจเรือแบบ special survey หรือ intermediate survey ตาม IIU

³ จำนวนวันของเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของสามารถทำงานได้ คือ จำนวนวันตามปฏิทิน¹ หักด้วยจำนวนวันที่เรือไม่ได้ทำงานเนื่องจากอยู่ระหว่างการซ่อมแซม การเข้าอู่เทียบ (dry docking) หรือการตรวจเรือแบบ special survey หรือ intermediate survey ตาม IIU

⁴ จำนวนวันทำงานของเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ คือ จำนวนวันของเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของสามารถทำงานได้² หักด้วยจำนวนวันที่เรือไม่ได้ทำงานเนื่องจากการหยุดนอกแผนระหว่างการให้บริการ

⁵ อัตราการใช้ประโยชน์เรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ คือ ร้อยละของจำนวนวันที่เรือสามารถทำงานได้ โดยคำนวณจากจำนวนวันทำงานของเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ³ การด้วยจำนวนวันของเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของสามารถทำงานได้² ในช่วงเวลานั้น

⁶ จำนวนเรือเฉลี่ยเทียบเท่า คือ จำนวนเรือที่ให้บริการในช่วงเวลานั้น โดยคำนวณจากจำนวนวันทำงานทั้งหมดของเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของและเรือเช่า พิจารด้วยจำนวนวันตามปฏิทินในช่วงเวลานั้น

⁷ ผลการดำเนินงานรายวันอ้างอิงจากจำนวนวันของเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของสามารถทำงานได้

⁸ อัตราค่าระวางเรือเทียบเท่า ประกอบไปด้วยอัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าสำหรับเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ และกำไร (ขาดทุน) จากเรือเช่า รวมกำไร (ขาดทุน) สุทธิที่เกิดขึ้นจากการบริการความเสี่ยงของราคาน้ำมัน

⁹ อัตราส่วนกำไรขั้นต้นต่อวัน = (อัตราค่าระวางเรือเทียบเท่า⁸ - ค่าใช้จ่ายในการเดินเรือ - ค่าใช้จ่ายในการเข้าอู่เทียบ/อัตราค่าระวางเรือเทียบเท่า⁸)

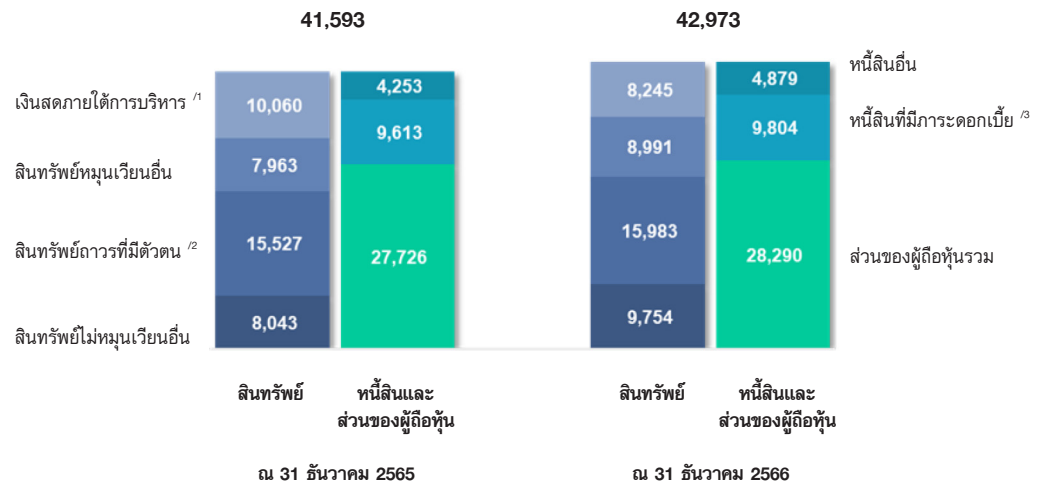
TCE Rate = อัตราค่าระวางเรือเทียบเท่า BDI = ดัชนีค่าระวางเรือขนส่งสินค้าทั่วทะเล

TC Rate = อัตราค่าระวางเรือ BSI = ดัชนีค่าระวางเรือขปรามแกมส์

¹⁰ การรวมทุนในท้ายนี้ได้รับการถือกันร้อยละ 50 ของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งเรือสนับสนุนงานวางสายเคเบิลใต้ทะเลในไตรมาสที่ 4/2564

¹¹ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง ได้ซื้อเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ จำนวน 1 ลำ ในไตรมาสที่ 4/2564 และได้เช่าเรือระยะยาว จำนวน 1 ลำ ในไตรมาสที่ 1/2565

ฐานะทางการเงิน



ฐานะการเงินแข็งแกร่งอย่างต่อเนื่อง ด้วยเงินสดภายใต้การบริหาร จำนวน 8.2 พันล้านบาท และมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับต่ำที่ 0.35 เท่า

1) สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 TTA มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 42,973.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,380.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 3 จากสิ้นปี 2565 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ดิจิทัล ลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยสินทรัพย์ดิจิทัลเพิ่มขึ้น 1,246.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 82 เป็น 2,767.8 ล้านบาท จากการลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์ดิจิทัลในปี 2566 และการปรับมูลค่าของสินทรัพย์ดิจิทัลตามมูลค่าทางตลาดที่เพิ่มสูงขึ้น ในส่วนของลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 1,218.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 34 เป็น 4,829.7 ล้านบาท สอดคล้องกับรายได้ที่เพิ่มขึ้นของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง เช่นเดียวกันกับสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 597.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 83 เป็น 1,318.8 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการลงทุนเพิ่มในหุ้นของ บริษัท แวลูรา เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ไทรอนโต ประเทศแคนาดา นอกจากนี้ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 468.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 3 เป็น 15,819.8 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการเข้าซื้อเรือบรรทุกปิโตรเลียม การนำเรือเข้าอยู่แห่งของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ และกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง และการก่อสร้างคลังสินค้าใหม่ของกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร อย่างไรก็ตาม เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง จำนวน 1,362.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 16 เป็น 7,068.0 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์ถาวรที่กล่าวไปข้างต้น นอกจากนี้ มีการชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นลดลง 453.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 28 เป็น 1,176.6 ล้านบาท จากการขายเงินลงทุนระยะสั้น ส่วนสินทรัพย์ค้างเหลือลดลง 320.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 28 เป็น 821.9 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการขายสินทรัพย์ที่เหลือของกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรตามปริมาณการขายปุ๋ยที่เพิ่มขึ้น และราคาปุ๋ยที่ลดลง

2) หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

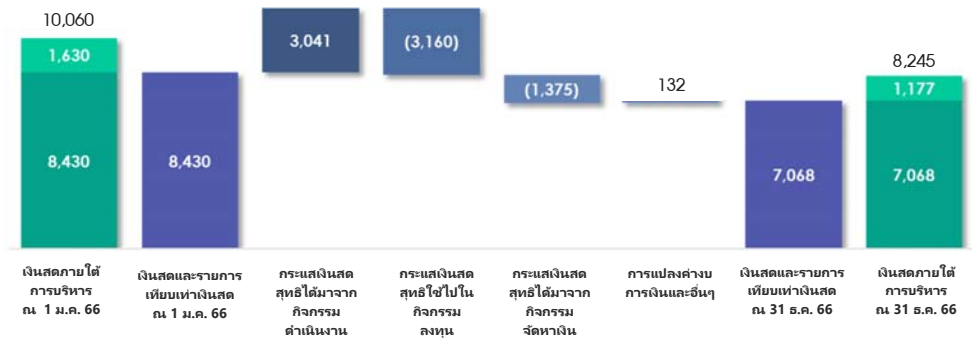
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 หนี้สินรวมเท่ากับ 14,683.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 816.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 6 จากสิ้นปี 2565 สาเหตุหลักมาจากการออกหุ้นกู้ และการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายค้างจ่าย โดยหุ้นกู้เพิ่มขึ้น 1,539.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 37 เป็น 5,731.5 ล้านบาท จากการออกหุ้นกู้ใหม่ จำนวน 3,772.5 ล้านบาท สอดคล้องกับการชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนด จำนวน 2,216.2 ล้านบาท ส่วนค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้น 483.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 39 เป็น 1,716.2 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง ซึ่งสอดคล้องกับมูลค่าสัญญาให้บริการที่รอส่งมอบที่สูงขึ้น ขณะที่เงินกู้ยืมระยะยาวลดลง 1,021.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 30 เป็น 2,365.5 ล้านบาท จากชำระเงินกู้ตามกำหนด เช่นเดียวกันกับเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ลดลง จำนวน 184.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 25 เป็น 548.7 ล้านบาท จากการลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรสำหรับหมุนเวียนในธุรกิจ ซึ่งสอดคล้องกับราคาวัตถุดิบของปุ๋ยที่ลดลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเพิ่มขึ้น จำนวน 563.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 2 จากสิ้นปี 2565 เป็น 28,289.9 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการกำไรสุทธิในปี ซึ่งถูกหักออกบางส่วนด้วยการจ่ายปันผล จำนวน 400.9 ล้านบาท

หมายเหตุ : ^{1/} เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

^{2/} ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

^{3/} รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า

กระแสเงินสด



กระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน จำนวน 3,040.8 ล้านบาท ในปี 2566

1) กระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 TTA มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 7,068.0 ล้านบาท ลดลงจำนวน 1,362.3 ล้านบาท จากต้นปี โดยในปี 2566 มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน จำนวน 3,040.8 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของทุกกลุ่มธุรกิจ โดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง และกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร ในขณะที่ TTA มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน จำนวน 3,160.0 ล้านบาท จากการได้มาซึ่งที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ส่วนใหญ่มาจากการเข้าซื้อเรือบรรทุกปิโตรเลียม การนำเรือเข้าอยู่แห่งของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ และกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง และการก่อสร้างคลังสินค้าใหม่ของกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร จำนวน 2,362.0 ล้านบาท การลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 907.6 ล้านบาท และการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัล จำนวน 665.3 ล้านบาท นอกจากนี้ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 1,374.9 ล้านบาท ส่วนใหญ่เพื่อชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดจำนวน 2,216.2 ล้านบาท การชำระคืนเงินกู้ระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 1,825.9 ล้านบาท จ่ายต้นทุนทางการเงิน จำนวน 650.0 ล้านบาท และจ่ายปันผล จำนวน 410.5 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม มีการออกหุ้นกู้ใหม่ จำนวน 3,734.3 ล้านบาท ในปี 2566 ดังนั้น เมื่อรวมผลกระทบจากการแปลงค่าเงินของธุรกิจที่ดำเนินงานในต่างประเทศ และอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 131.8 ล้านบาท ทำให้มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิลดลง 1,362.3 ล้านบาท ในปี 2566

2) สภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 TTA มีเงินสดภายใต้การบริหาร จำนวน 8,244.5 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 7,068.0 ล้านบาท และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น จำนวน 1,176.6 ล้านบาท นอกจากนี้ โครงสร้างเงินทุนยังคงแข็งแกร่ง ซึ่งเห็นได้จากอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับต่ำที่ 0.35 เท่า และมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น¹ ที่ 0.01 เท่า ซึ่งสะท้อนถึงการมีเงินสดภายใต้การบริหารเพียงพอต่อการชำระหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ขณะที่อัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ที่ 2.50 เท่า ซึ่งอัตราส่วนสภาพคล่องที่มากกว่า 1 เท่า สะท้อนถึงสภาพคล่องที่เพียงพอ โดย TTA ได้ดำรงระดับเงินสดภายใต้การบริหารและโครงสร้างเงินทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ตลอดจนมีการสร้างและรักษาความสัมพันธ์กับสถาบันการเงิน เพื่อรักษาสภาพคล่องและเงินทุนให้เพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจและการลงทุนในอนาคต ตลอดจนการชำระหนี้ต่างๆ

อัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ที่ 2.50 เท่า ซึ่งอัตราส่วนสภาพคล่องที่มากกว่า 1 เท่า สะท้อนถึงสภาพคล่องที่เพียงพอและการมีเงินสดภายใต้การบริหารมากกว่าหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

* หมายเหตุ : ¹ ตามข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ของบริษัทฯ สำหรับหุ้นกู้ TTA252A TTA265A TTA260A TTA281A TTA278A และ TTA262A ซึ่งต้องชำระอัตราส่วนไม่เกิน 2.0 เท่า

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน - งบการเงินรวม	หน่วย	2564	2565	2566
อัตราค่าไรซ์ขึ้นต้น	ร้อยละ	31.7	29.9	24.4
อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้	ร้อยละ	24.7	22.7	15.4
อัตราค่าไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของ TTA)	ร้อยละ	17.4	11.1	5.1
อัตราค่าไรสุทธิ	ร้อยละ	16.7	11.1	5.5
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	ร้อยละ	10.5	8.1	3.1
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ส่วนที่เป็นของ TTA)	ร้อยละ	20.6	14.3	4.9
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.83	2.13	2.50
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.60	0.50	0.52
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.44	0.35	0.35
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ^{1/2}	เท่า	(0.04)	(0.06)	0.01

อัตราค่าไรซ์ขึ้นต้น

อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้

อัตราค่าไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของ TTA)

อัตราค่าไรสุทธิ

อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม

อัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ส่วนที่เป็นของ TTA)

อัตราส่วนสภาพคล่อง

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

= ค่าไรซ์ขึ้นต้น (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย)/ รายได้จากการขายและการให้บริการ

= EBITDA/ รายได้จากการขายและการให้บริการ

= ค่าไร (ขาดทุน) สุทธิ/ ส่วนที่เป็นของบริษัทย่อย/ รายได้จากการขายและการให้บริการ

= ค่าไร (ขาดทุน) สุทธิ/ รายได้จากการขายและการให้บริการ

= ค่าไร (ขาดทุน) สุทธิ/ สินทรัพย์รวมเฉลี่ย

= ค่าไร (ขาดทุน) สุทธิ/ ส่วนที่เป็นของบริษัทย่อย/ รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยเฉลี่ย

= สินทรัพย์หมุนเวียน/ หนี้สินหมุนเวียน

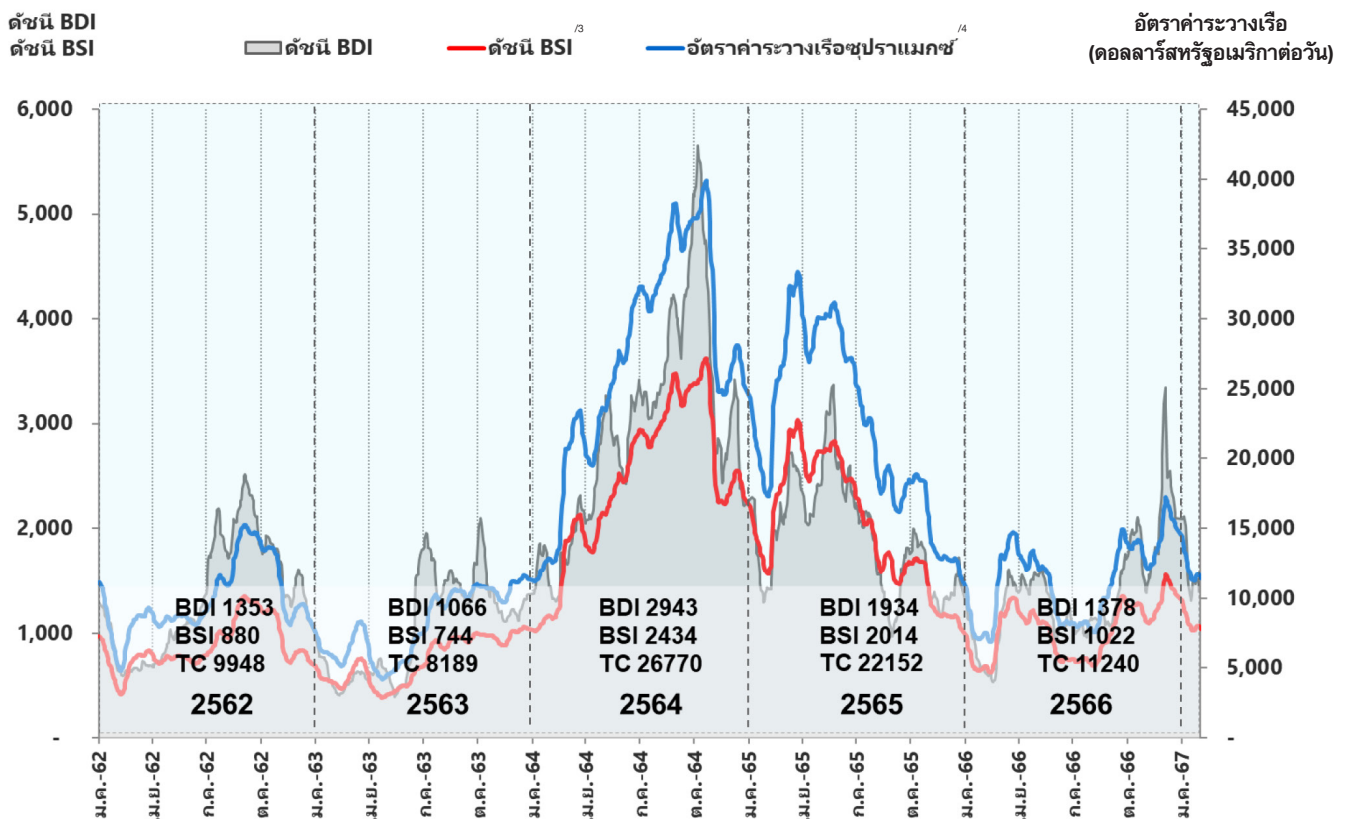
= รวมหนี้สิน/ รวมส่วนของผู้ถือหุ้น

= (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวมหนี้สินตามสัญญาเช่า)/ รวมส่วนของผู้ถือหุ้น

= (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น)/ รวมส่วนของผู้ถือหุ้น

แนวโน้มอุตสาหกรรม: ธุรกิจขนส่งทางเรือ

ดัชนีเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกอง



* หมายเหตุ: ^{1/1} ตามข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ของบริษัทฯ สำหรับหุ้นกู้ TTA252A TTA265A TTA260A TTA281A TTA278A และ TTA262A ซึ่งต้องดำรงอัตราส่วนไม่เกิน 2.0 เท่า

^{1/2} อัตราส่วนที่ติดลบแสดงถึงการมีเงินสดภายใต้การบริหารมากกว่าหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

^{1/3} เป็นดัชนี BSI สำหรับเรือเทกองที่มีระวางบรรทุก 52,000 เดทเวทตัน สำหรับระยะเวลาก่อนวันที่ 3 เม.ย. 2560 และเปลี่ยนมาเป็นดัชนี BSI สำหรับเรือเทกองที่มีระวางบรรทุก 58,000 เดทเวทตัน ตั้งแต่วันที่ 3 เม.ย. 2560 เป็นต้นไป

^{1/4} อัตราค่าระวางเรือซูเปราแมกซ์อ้างอิงดัชนี BSI สำหรับเรือเทกองที่มีระวางบรรทุก 52,000 เดทเวทตัน จนถึงไตรมาสที่ 4/2561 และเปลี่ยนมาอ้างอิงดัชนี BSI สำหรับเรือเทกองที่มีระวางบรรทุก 58,000 เดทเวทตัน ตั้งแต่ไตรมาสที่ 1/2562 เป็นต้นไป เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบกับขนาดกองเรือของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือได้

ในปี 2566 ดัชนีซูปราแม็กซ์ (BSI) มีค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 1,022 จุด ลดลงจากค่าเฉลี่ย 2,014 จุด ในปี 2565 เนื่องจากการบรรเทาความแออัดของท่าเรือ และการเติบโตของกองเรือสะสมในปีที่ผ่านมา ซึ่งขัดแย้งกับการฟื้นตัวของการค้าสินค้าแห้งเทกอง ตลาดการค้าสินค้าแห้งเทกองได้รับตัวเข้าสู่ภาวะปกติ จากระดับที่สูงเป็นพิเศษในปี 2565 โดยปี 2566 อัตราค่าระวางเรือซูปราแม็กซ์มีค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 11,240 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวัน และทำสถิติสูงสุดที่ 17,213 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวัน ในช่วงกลางเดือนธันวาคม สำหรับปี 2566 Clarksons Research ได้ประมาณการการเติบโตของการค้าสินค้าแห้งเทกองที่ร้อยละ 3.7 ในหน่วยตัน หรือร้อยละ 4.4 ในหน่วยตันไมล์ และการขยายกองเรือคาดว่าจะขยายตัวที่ร้อยละ 3.0 ในหน่วยเดเวทตัน (DWT) การเติบโตของการค้าสินค้าแห้งเทกองได้รับแรงสนับสนุนหลักจากการนำเข้าสินค้าของจีนที่เพิ่มขึ้น และการเปลี่ยนแปลงเส้นทางการค้า (รวมผลกระทบที่เกิดขึ้นจากความขัดแย้งระหว่างรัสเซีย-ยูเครน) ซึ่งส่งผลให้รายได้จากการขนส่งโดยเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจากการขนส่งสินค้าโภคภัณฑ์หลายประเภท นอกจากนี้ การค้าถ่านหินมีการฟื้นตัวอย่างแข็งแกร่ง (ร้อยละ +6.5) ด้วยแรงสนับสนุนจากการนำเข้าถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อน (thermal coal) ของจีน และความต้องการถ่านหินที่ใช้ในการถลุงเหล็ก (coking coal) การผลิตเหล็กในเอเชีย เช่นเดียวกับการค้าแร่เหล็กที่เติบโต (ร้อยละ +4.8) จากความต้องการแร่เหล็กที่เพิ่มขึ้นของจีนจากภาคโครงสร้างพื้นฐาน ในส่วนของการค้าเมล็ดธัญพืชคาดว่าจะเติบโต (ร้อยละ +1.0) เนื่องจากการส่งออกของยูเครนมีการฟื้นตัวขึ้นตั้งแต่ช่วงปลายปี 2565 นอกจากนี้ การค้าสินค้าเทกองย่อย (minor bulk) คาดว่าจะเพิ่มขึ้น (ร้อยละ +2.0) โดยได้รับแรงสนับสนุนหลักจากการส่งออกโลหะและแร่เหล็ก ในขณะที่ การขยายกองเรือคาดว่าจะฟื้นตัวได้ในระดับปานกลาง (ร้อยละ +3.0) โดยมียอดขายต่อเรือต่ำที่ร้อยละ 9 ของปริมาณกองเรือทั่วโลกทั้งหมด (ใกล้เคียงกับระดับต่ำสุดในรอบ 30 ปีที่ผ่านมา) และความเร็วในการเดินเรือที่ลดลง จากกฎระเบียบด้านการปล่อยมลพิษใหม่ เช่น EEXI และ CII สำหรับปี 2567 คาดการณ์การเติบโตของการค้าสินค้าแห้งเทกองที่ร้อยละ 1.0 ในหน่วยตัน หรือร้อยละ 1.6 ในหน่วยตัน-ไมล์ ขณะที่ การขยายกองเรือคาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 2.3 ในหน่วยเดเวทตัน (DWT) ในส่วนของการค้าถ่านหินทั่วโลกยังคงมีความไม่แน่นอน และการขยายกำลังการผลิตของพลังงานทดแทนคาดว่าจะสร้างความกดดันต่อความต้องการถ่านหิน จึงคาดว่าถ่านหินจะลดลง (ร้อยละ -1.0) การค้าแร่เหล็กทั่วโลกคาดว่าจะลดลงเล็กน้อย (ร้อยละ -0.5) สาเหตุหลักมาจากการนำเข้าเหล็กที่น้อยลงของจีน เนื่องจากสถานการณ์ความกดดันภาคอสังหาริมทรัพย์ในจีน และนโยบายการจำกัดการผลิตเหล็กของรัฐบาลจีน ในขณะที่การค้าเมล็ดธัญพืชคาดว่าจะเติบโต (ร้อยละ +1.9) โดยมีแรงสนับสนุนจากความต้องการอาหารที่เพิ่มขึ้นในภูมิภาคสำคัญ และการส่งออกที่ฟื้นตัวของสหรัฐอเมริกา แต่ยังคงมีความไม่แน่นอนในการขนส่งสินค้าระหว่างยุโรปและเอเชีย จากสถานการณ์ความขัดแย้งในทะเลแดง ในส่วนของปริมาณการค้าสินค้าเทกองย่อย (minor bulk) คาดว่าจะเพิ่มขึ้น (ร้อยละ +3.0) จากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจมหภาค ทั้งนี้ ปัจจุบัน การนำเข้าสินค้าแห้งเทกองได้รับผลกระทบจากความขัดแย้งในทะเลแดง และคาดว่าความต้องการขนส่งสินค้าแห้งเทกองจะกลับสู่ภาวะปกติหลังจากความขัดแย้งสิ้นสุดลง ขณะที่แนวโน้มการขยายกองเรือยังคงอยู่ในระดับปานกลาง โดยยังมียอดขายต่อเรือคงที่ รวมถึงผลกระทบจากกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมใหม่ที่กล่าวไปข้างต้น ส่วนแนวโน้มในอนาคตสำหรับปี 2568 ได้คาดการณ์การเติบโตของการค้าสินค้าแห้งเทกองที่ร้อยละ 1.5 ในหน่วยตัน หรือร้อยละ 1.6 ในหน่วยตันไมล์ (คาดการณ์สถานการณ์ในทะเลแดงได้คลี่คลาย) ในขณะเดียวกัน การขยายกองเรือคาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 1.1 ในหน่วยเดเวทตัน (DWT) เนื่องจากปริมาณคำสั่งต่อเรือที่ต่ำ และผลกระทบจากกฎระเบียบด้านการปล่อยมลพิษใหม่

ที่มา: Clarksons Research เดือนมกราคม 2567

หมายเหตุ: กองเรือของกลุ่มธุรกิจฯ ถูกจัดอยู่ในประเภทเรือขนาดเล็กและสามารถอ้างอิงกับดัชนีซูปราแม็กซ์ (BSI-58) ถึงแม้ว่าขนาดของกองเรือของกลุ่มธุรกิจฯ จะมีขนาดเล็กกว่าเรือที่ดัชนีใช้อ้างอิง (เรือเทกองมาตรฐาน ขนาดระวางบรรทุก 58,000 เดเวทตัน)

การพัฒนาอย่างยั่งยืน

TTA ได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- การแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเพื่อทบทวน กำกับดูแล และติดตามผลของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการปฏิบัติให้อยู่ในกรอบของจริยธรรม
- การแต่งตั้งคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อกำกับดูแลการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อให้มั่นใจว่าการพัฒนาที่ยั่งยืนจะดำเนินการอย่างทั่วทั้งองค์กร และดำเนินการตามกรอบการพัฒนาที่ยั่งยืนซึ่งครอบคลุมความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมถึงการกำหนดนโยบาย กำหนดกลยุทธ์ และดำเนินแผนการพัฒนาที่ยั่งยืนตามการดำเนินธุรกิจทั้งด้านบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
- การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
- การได้รับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)
- TTA ได้รับการประกาศเป็นสมาชิกรายชื่อหุ้นยั่งยืน (ESG Ratings หรือชื่อเดิมคือ Thailand Sustainability Investment (THSI)) ประจำปี 2566 ในกลุ่มบริการ (Services) โดยจัดอยู่ในระดับ “AA”
- TTA ได้รับการจัดอันดับบริษัทจดทะเบียนที่มีการกำกับดูแลกิจการในเกณฑ์ “ดีเลิศ” หรือ 5 ดาว ติดต่อกันเป็นปีที่ 5

โครงการ/กิจกรรมด้านสังคม

แอปพลิเคชัน “BuddyThai” ช่วยเยาวชนที่โดนกลั่นแกล้ง: TTA ได้เป็นผู้พัฒนาแอปพลิเคชัน “BuddyThai” เพื่อเป็นแพลตฟอร์มสำหรับช่วยเหลือเด็กและเยาวชนที่โดนคุกคามในสังคม โดยได้ร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐจัดกิจกรรม “BuddyThai โดนบูลลี่ มาหาบัดดี้” ภายใต้โครงการ “CYC Plus รู้รักในวัยเรียน” เพื่อต้องการสร้างความตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันการกระทำความรุนแรง และสำหรับแบ่งปันข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการป้องกันตนเองและการช่วยเหลือผู้อื่น โดยผ่านการอบรมและการสร้างสื่อประชาสัมพันธ์ที่จะช่วยพัฒนาเด็กและเยาวชนให้รู้เท่าทันถึงปัญหาสังคม สิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรม ที่อาจส่งผลเสียต่อสุขภาพกายและสุขภาพใจได้ การปลูกจิตสำนึกและแรงจูงใจให้เด็กและเยาวชนตระหนักรู้เรื่องพฤติกรรมและการคุกคาม การรู้เท่าทันอารมณ์ และการป้องกันการกระทำความรุนแรงในทุกมิติ รวมถึงส่งเสริมให้เด็กและเยาวชนมีความรู้ ความเข้าใจ และรู้จักช่องทางการขอความช่วยเหลือจากหน่วยงานต่างๆ เมื่อต้องรับมือกับสถานการณ์การถูกคุกคามผ่านการใช้งานแอปพลิเคชัน “BuddyThai”

โครงการ/กิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม

แผนลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์: กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือกำหนดแผนการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO₂) ตามมาตรฐานขององค์การเดินเรือระหว่างประเทศ (International Marine Organization: IMO) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 เป็นต้นไป ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับดัชนีประสิทธิภาพพลังงานของเรือ (Energy Efficiency Existing Ship Index: EEXI) และดัชนีความเข้มข้นของคาร์บอน (Carbon Intensity Indicator: CII) ได้ถูกนำมาใช้เพื่อควบคุมมลพิษทางอากาศ ปัจจุบัน กองเรือของกลุ่มธุรกิจได้มีการดำเนินการปรับปรุงด้านเทคนิคเพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เพื่อให้มีมาตรฐานเหมาะสมกับกำลังเครื่องยนต์และความเร็วของเรือ โดยปัจจุบันกองเรือทั้งหมดของกลุ่มธุรกิจ ได้ผ่านเกณฑ์มาตรฐานดัชนี EEXI ที่กำหนด โดยในจำนวนเรือทั้งหมด 24 ลำ มีเรือจำนวน 8 ลำที่สามารถเล่นได้โดยใช้ความเร็วสูงสุดตามคุณลักษณะของเรือ และเรือที่เหลืออีก 16 ลำเล่นโดยใช้ความเร็วตาม EPL (Engine Power Limitation) ที่กำหนด ในส่วนของดัชนี CII กองเรือ ของกลุ่มธุรกิจ ได้รับการจัดอันดับคะแนนผ่านตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด คือ อยู่ในระดับ A ถึง C โดยในปีกลุ่มธุรกิจ ประสบความสำเร็จในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จาก 340,487 ตันคาร์บอน (tCO₂) ในปี 2565 เป็น 303,009 ตันคาร์บอน (tCO₂) ซึ่งลดลงร้อยละ 11 ซึ่งมากกว่าเป้าหมายที่กลุ่มธุรกิจ ไว้ที่ร้อยละ 2 ทั้งนี้กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือยังคงมุ่งมั่นในการรักษามาตรฐาน และพัฒนาประสิทธิภาพทางเทคนิคของกองเรือเพื่อให้บริการแก่ลูกค้าเป็นไปได้อย่างดีและมีประสิทธิภาพสูงสุด

โครงการ/กิจกรรมด้านเศรษฐกิจ

พิชชา ฮัท นำรถมอเตอร์ไซด์ไฟฟ้ามาใช้ในการส่งอาหาร: พิชชา ฮัท ได้สร้างมาตรฐานใหม่ให้กับวงการฟู้ดเดลิเวอรี ด้วยการรวมพลังกลุ่มไรเดอร์ พิชชา ฮัท ใช้ “รถมอเตอร์ไซด์ไฟฟ้า” จัดส่งอาหารให้แก่ลูกค้า ภายใต้แนวคิด ‘Eco-friendly Delivery’ ที่ช่วยสนับสนุนแนวคิดจิตสำนึก “รักษ์โลก ใส่ใจใช้พลังงานสะอาด และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม” นับว่าเป็นการนำร่องใช้เทคโนโลยียานยนต์ไฟฟ้า (EV) เพื่อช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สู่ชั้นบรรยากาศ และช่วยลดก๊าซเรือนกระจก โดย พิชชา ฮัท ได้เลือกใช้รถมอเตอร์ไซด์ไฟฟ้าแบรนด์ P80 Go ที่ได้รับการออกแบบให้เหมาะกับการใช้งานของกลุ่มไรเดอร์ ทั้งเรื่องสมรรถนะของรถ ความเร็ว และความแรงของรถ โดยสามารถทำความเร็วสูงสุดอยู่ที่ 100 กิโลเมตรต่อชั่วโมง เป็นการช่วยลดภาระของกลุ่มไรเดอร์ในสถานการณ์ที่ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงมีราคาสูงขึ้น

ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ

ชื่อบริษัท

ชื่อย่อ

เลขทะเบียนบริษัท

วันก่อตั้งบริษัท

วันจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด

วันที่หุ้นสามัญของบริษัทฯ เริ่มทำการซื้อขาย

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประเภทธุรกิจ

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

แผนกนักลงทุนสัมพันธ์

สำนักงานเลขานุการบริษัท

แผนกตรวจสอบภายใน

หุ้นสามัญ

- ทุนจดทะเบียน
- ทุนชำระแล้ว
- จำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว
- มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ

หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไข

แตกต่างจากหุ้นสามัญ

บุคคลอ้างอิง

- นายทะเบียนหลักทรัพย์

- นายทะเบียนหุ้นกู้

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

TTA

0107537002737

16 สิงหาคม 2526

15 ธันวาคม 2537

25 กันยายน 2538

ธุรกิจลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น โดยลงทุนในธุรกิจหลัก 5 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และกลุ่มการลงทุนอื่น

26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน

กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย

โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437

โทรสาร : +66 (0) 2657-1038

เว็บไซต์ : <http://www.thoresen.com>

โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437 ต่อ 315

โทรสาร : +66 (0) 2655-5631

อีเมล : Investors@thoresen.com

โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437 ต่อ 144

โทรสาร : +66 (0) 2657-1038

อีเมล : COR@thoresen.com

โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437 ต่อ 156

โทรสาร : +66 (0) 2657-1038

1,998,446,888 บาท

1,822,464,564 บาท

1,822,464,564 หุ้น

1 บาท

ไม่มีการออกหุ้นประเภทอื่น

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย

โทรศัพท์ : +66 (0) 2009-9000 โทรสาร : +66 (0) 2009-9991

SET Contact Center: +66 (0) 2009-9999

อีเมล : SETContactCenter@set.or.th

เว็บไซต์ : <http://www.set.or.th/tsd>

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย

โทรศัพท์ : +66 (0) 2795-7996-7

- ผู้สอบบัญชี

นางศิริเพ็ญ สุขเจริญยิ่งยง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3636 และ/หรือ
นายวัชร ภัทรพิทักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6669 และ/หรือ
นายวีระชัย รัตนจรัสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4323
จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร
กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย

- สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

โทรศัพท์ : +66 (0) 2677-2000 โทรสาร : +66 (0) 2677-2222
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย
โทรศัพท์ : +66 (0) 2544-1000 โทรสาร : +66 (0) 2544-2658

หมายเหตุ : ข้อมูลเพิ่มเติมสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.thoresen.com>

ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีคดีความหรือข้อพิพาททางกฎหมายที่มีผลกระทบในทางลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น หรืออาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการ หมายถึง ระบบที่จัดให้มีโครงสร้างความสัมพันธ์และแนวปฏิบัติเพื่อสร้างความโปร่งใส ความรับผิดชอบต่อนหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการของบริษัท ไทยเรซินไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ในระยะยาว สร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น และเพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าที่ยั่งยืนในระยะยาว

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2554 ได้มีมติให้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อทำหน้าที่ทบทวนแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติให้เป็นไปตามกรอบของจริยธรรม โดยได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการไว้เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ และได้มีการทบทวนแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการทุกปี และประชาสัมพันธ์ให้พนักงานทุกคนรับทราบผ่านระบบ Portal และบอร์ดประชาสัมพันธ์ภายในองค์กร และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อสร้างความเข้าใจและใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกระดับชั้น ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดเรื่อยมา ทั้งนี้ นโยบาย หลักเกณฑ์ และกฎข้อบังคับภายในใหม่ๆ ได้ถูกกำหนดเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมุ่งพัฒนาปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) ซึ่งอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้เสนอให้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2566 โดยหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

- **ข้อกำหนดของกฎหมาย** การบริหารจัดการและการดำเนินธุรกิจจะต้องเป็นไปตามกฎหมาย กฎบัตร กฎเกณฑ์ มติของคณะกรรมการหรือของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้อง
- **ความรับผิดชอบ** ผู้เกี่ยวข้องทุกราย รวมถึงคณะกรรมการและฝ่ายบริหารจะต้องตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน
- **ความโปร่งใส** การประกอบธุรกิจและการดำเนินการทางธุรกิจจะต้องสามารถตรวจสอบได้และมีความโปร่งใส
- **การมีส่วนร่วม** ต้องรับรู้และยอมรับในสิทธิของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียในการมีส่วนร่วมในกิจกรรมของบริษัทฯ
- **หลักความคุ้มค่า** ในการลงทุนและการใช้ทรัพยากรทั้งหลาย จะต้องคำนึงถึงผลตอบแทนทางการเงินและเศรษฐกิจ

องค์ประกอบสำคัญของนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อันสอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ มีดังต่อไปนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. โครงสร้างและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

1. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

จำนวนของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปตามที่ระบุไว้ใน พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส มีคุณธรรมและความรับผิดชอบ รวมทั้งต้องมีความหลากหลายของวิชาชีพ และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ อาทิ ทักษะด้านบัญชีการเงิน ด้านการจัดการ ด้านกลยุทธ์ ด้านกฎหมาย ด้านการกำกับดูแลกิจการ หรืออื่นๆ โดยมิได้มีการกีดกันทางเพศหรือเชื้อชาติแต่อย่างใด กรรมการทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลายประการตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กรรมการจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความใส่ใจ และความซื่อสัตย์ และควรต้องเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนนโยบายหรือแนวทางที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 บริษัท

1.1 การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการเป็นกรรมการบริษัท หากเมื่อใดมีตำแหน่งกรรมการว่างลง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ผ่านการแนะนำของกรรมการอื่นในบริษัทฯ จากการเสนอชื่อโดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ การสรรหาโดยที่ปรึกษาภายนอก (Professional search firm) หรือ การสรรหาจากฐานข้อมูลกรรมการของหน่วยงานต่างๆ หรือ การสรรหาโดยกระบวนการอื่นๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นสมควรและเหมาะสม โดยจะพิจารณาจากประวัติ อายุ ความรู้ ประสบการณ์ ศักยภาพ และปัจจัย

อื่นๆ ที่พิจารณาว่าเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการของบริษัทฯ ได้ และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท ยิ่งไปกว่านั้น ยังได้คัดเลือกและสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่หลากหลายใน สาขาวิชาชีพต่างๆ ที่สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัทฯ สามารถ จัดการให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจบรรลุตามวัตถุประสงค์และ เป้าหมายที่ตั้งไว้ และต้องไม่มีคุณสมบัติที่ขัดต่อกฎหมาย ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการกีดกันทางเพศหรือเชื้อชาติ

1.2 กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระ คือ กรรมการที่มีได้บริหารจัดการบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อยของบริษัทฯ ไม่มีความเกี่ยวข้องหรือมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจใดๆ กับบริษัทฯ และไม่มี ความเกี่ยวข้องโดยตรงกับ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ตลอดจน ไม่มีความสัมพันธ์หรืออยู่ในสถานการณ์ใดๆ ซึ่งมีแนวโน้มที่ จะหรืออาจจะดูเหมือนว่าจะทำให้เกิดการแทรกแซงในการ ใช้ดุลยพินิจทางธุรกิจที่เป็นอิสระเพื่อประโยชน์สูงสุดของ บริษัทฯ โดยต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระตาม หลักเกณฑ์ของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องและเข้มงวดกว่าหลักเกณฑ์ ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน (Capital Market Supervisory Board) ในเรื่องของการถือหุ้นของบริษัทฯ ไม่เกินร้อยละ 0.5 (กฎหมายกำหนดไว้ไม่เกินร้อยละ 1) ของ จำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของ กรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

1.3 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดจำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งใน แต่ละวาระของกรรมการบริษัทเป็นไปตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวน กรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดย จำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากกรรมการบริษัท ที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ซึ่งกรรมการ แต่ละคนจะดำรงตำแหน่งตามวาระประมาณ 3 ปี กรรมการ บริษัทที่ครบวาระนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่ง อีกก็ได้

จำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการ

บริษัทฯ เห็นว่า กรรมการของบริษัททุกคนที่ได้รับเลือกตั้ง จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่างเป็นกรรมการที่ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความสามารถ มีคุณธรรมและจริยธรรม ตลอดจน ปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดีตลอดมา และหากที่ประชุม ผู้ถือหุ้นยังคงให้ความไว้วางใจโดยเลือกตั้งกรรมการผู้ทรง คุณวุฒิดังกล่าวเป็นกรรมการของบริษัทฯ ก็ย่อมจะต้อง เคารพสิทธิของถือหุ้น

ในกรณีกรรมการที่ออกจากตำแหน่งเมื่อครบวาระ หรือ กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งก่อนครบกำหนดวาระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะดำเนินการ สรรหากรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง โดยจะ พิจารณาประวัติ ความรู้ ประสบการณ์ทำงาน ความชำนาญ ที่เหมาะสมตามความจำเป็น และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการ ดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบ ก่อนจะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้อนุมัติแต่งตั้งต่อไป และในกรณีที่คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนเสนอชื่อกรรมการรายเดิม จะคำนึง ถึงผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าวเพื่อประกอบ การพิจารณาด้วย

สำหรับคณะกรรมการอิสระ บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการ อิสระสามารถดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกิน 3 วาระ เว้นแต่จะได้รับมติเห็นชอบเป็นเอกฉันท์จากคณะกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทนว่า กรรมการดังกล่าวได้ กระทำคุณประโยชน์ต่อบริษัทฯ เป็นอย่างยิ่ง และการดำรง ตำแหน่งเกินวาระที่กำหนดมิได้ทำให้ความเป็นอิสระขาด หายไป

ในปี 2566 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัท ซึ่งไม่รวมกรรมการผู้มีส่วนได้เสีย ได้พิจารณาอย่างละเอียดรอบคอบ ระมัดระวัง และมีมติ เป็นเอกฉันท์ว่า แม้การเลือกตั้งกรรมการซึ่งถึงกำหนดตาม วาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ต่อไปอีก วาระหนึ่ง จะส่งผลให้ นายโมฮัมหมัด ราเชด อาห์มัด เอ็ม. อัลนัสซารี ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเกินกว่า 9 ปีติดต่อกัน กรรมการท่านนี้ยังคงเป็นผู้มีคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ครบถ้วนตามเกณฑ์การพิจารณาของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้อง และเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ท่านเป็น ผู้มีความรู้และความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี ตลอดจนไม่มีความเกี่ยวข้องหรือมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจใดๆ กับบริษัทฯ ไม่มีความเกี่ยวข้องโดยตรงกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่มี ความสัมพันธ์หรือ อยู่ในสถานการณ์ใดๆ ซึ่งมีแนวโน้มที่จะหรืออาจดูเหมือนว่า จะทำให้เกิดการแทรกแซงในการใช้ดุลยพินิจทางธุรกิจที่เป็น อิสระเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นของ กรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการบริษัทแต่ละ คนสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน อื่นได้ โดยเมื่อรวมบริษัทฯ แล้วไม่ควรเกินจำนวน 5 บริษัท จดทะเบียน ทั้งนี้เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการทำหน้าที่ และเพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ กรรมการของบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่

ในปี 2566 มีกรรมการ 2 ท่านที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกินจำนวนข้างต้น การดำรงตำแหน่งกรรมการดังกล่าวรวมถึงการเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ที่ถูกส่งเข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทเหล่านั้นตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทด้วย เพื่อให้บริษัทฯ มีส่วนร่วมในการกำหนดกลยุทธ์และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย/บริษัทร่วมนั้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นได้ไม่จำกัดจำนวนบริษัท อย่างไรก็ตาม เพื่อให้กรรมการที่เป็นผู้บริหารได้มีเวลาในการทำหน้าที่ได้อย่างเต็มที่ การดำรงตำแหน่งภายนอกบริษัทจะต้องอยู่ภายใต้เงื่อนไขว่าจะต้องไม่ทำให้เสียการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจจะแต่งตั้งให้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในกลุ่มบริษัทเพื่อประโยชน์โดยรวมแก่บริษัทฯ และจะต้องไม่กระทบต่อหน้าที่และความรับผิดชอบที่ปฏิบัติอยู่

1.4 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทวางแผนและกำหนดการประชุมล่วงหน้าร่วมกันเป็นรายปีในช่วงไตรมาสที่ 4 อย่างน้อย 6 ครั้งต่อปี และแจ้งให้กรรมการแต่ละคนทราบก่อนเริ่มงวดปีบัญชีใหม่พร้อมกำหนดวาระประจำการประชุมแต่ละครั้งไว้อย่างชัดเจน อันได้แก่ การอนุมัติผลประกอบการรายไตรมาสและประจำปี การทบทวนและอนุมัติแผนธุรกิจและกลยุทธ์องค์กร และการอนุมัติแผนงบประมาณประจำปี โดยเฉพาะในการประชุมเพื่ออนุมัติผลประกอบการรายไตรมาสและประจำปีนั้น จะกำหนดให้จัดประชุมภายใน 45 วันและภายใน 2 เดือนนับแต่สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ตามลำดับ ทั้งนี้ อาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมขึ้นได้ตามความเหมาะสมและความจำเป็น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมีการประชุมเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากฝ่ายจัดการแทนในเดือนที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและรายงานผลการประชุมในประเด็นสำคัญให้คณะกรรมการบริษัททราบ

ในการจัดประชุมคณะกรรมการ ประธานกรรมการทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมและเป็นผู้ดูแลให้ความเห็นชอบกำหนดวาระการประชุมร่วมกับกรรมการอิสระ ทั้งนี้ กรรมการแต่ละคนรวมทั้งผู้บริหารและผู้บริหารระดับสูงมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เข้าสู่วาระการประชุมด้วย โดยเลขานุการบริษัทจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้กับคณะกรรมการล่วงหน้า อย่างน้อย 5 วันทำการก่อนวันประชุม คณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนเข้าร่วมประชุม โดยข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม นอกจากนี้ ยังได้เปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมใน

การประชุมและแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากรรมการอนุมัติการทำรายการใดๆ จะไม่กระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินกิจการ สภาพคล่องทางการเงิน หรือความสามารถในการชำระหนี้ และจัดสรรเวลาให้กรรมการได้อภิปรายในประเด็นสำคัญร่วมกับผู้บริหารและผู้บริหารระดับสูงอย่างเพียงพอทั่วกัน โดยการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ถือมติเสียงข้างมาก กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการด้วยทุกครั้ง เพื่อรายงานผลการปฏิบัติงานของตนต่อคณะกรรมการโดยตรง และรายงานประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ให้รายละเอียดเพิ่มเติม รวมถึงข้อเสนอนี้ต่างๆ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้มั่นใจและเพื่อติดตามผลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด รวมถึงยังสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเพื่อรายงานผลประกอบการและฐานะทางการเงินของกิจการ และติดตามการดำเนินงานตามกลยุทธ์และแผนงานประจำปีที่ได้รับมอบหมายต่อที่ประชุมคณะกรรมการให้รับทราบทุกไตรมาส

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการเรื่องเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบ เป็นธรรมและโปร่งใส โดยมีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างครบถ้วน กรณีที่กรรมการบริษัทรายใดมีส่วนได้เสียต่อผลประโยชน์ในเรื่องที่มีการพิจารณากรรมการที่มีส่วนได้เสียรายนั้นจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้นๆ โดยออกจากห้องประชุม และ/หรือการออกเสียงในวาระนั้น เพื่อให้กรรมการที่ไม่มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่และมีอิสระในการลงมติ โดยเลขานุการบริษัทจะแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่าในวาระดังกล่าวมีการกรรมการท่านใดมีส่วนได้เสียบ้าง

เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการบริษัทในฐานะประธานที่ประชุมลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยรายงานการประชุมที่รับรองแล้วจะได้รับการจัดเก็บอย่างเป็นระบบ รวมทั้งจัดเก็บในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์พร้อมกับเอกสารประกอบวาระการประชุมต่างๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

นอกจากนี้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการประชุมตามรอบปกติทุกครั้ง ได้มีการกำหนดให้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร เป็นวาระประจำของการประชุมด้วย

การประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถประชุมกันเอง โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วยอย่างน้อยปีละ 2 ครั้งหรือได้บ่อยเท่าที่ต้องการเพื่ออภิปรายหารือในหัวข้อที่จำเป็น โดยกำหนดให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้อำนวยความสะดวกและเป็นเลขานุการของการประชุมดังกล่าว

ในปี 2566 คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้มีการประชุมกันเองโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม 2 ครั้ง ในวันที่ 15 พฤษภาคม 2566 และ วันที่ 14 พฤศจิกายน 2566 เพื่อหารือและอภิปรายปัญหาต่างๆ จากการดำเนินงานในปี 2566 และแจ้งผลการประชุมให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบ เพื่อนำผลดังกล่าวไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

2. คณะกรรมการชด้อยและเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชด้อย 6 คณะ ได้แก่ 1) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) 2) คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) 3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee) 4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Committee) 5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) และ 6) คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Committee) และเลขานุการบริษัท (Company Secretary) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีคณะกรรมการการลงทุน (Investment Committee) ซึ่งเป็นคณะกรรมการระดับบริหารทำหน้าที่ในการพิจารณาและกลั่นกรองการลงทุนต่างๆ ของบริษัทฯ

3. การประเมินตนเองของคณะกรรมการและกรรมการชด้อย

3.1 การประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะและรายบุคคล

บริษัทฯ ได้จัดทำแบบประเมินตนเอง (Self-assessment) ของคณะกรรมการรายคณะ และรายบุคคลสำหรับคณะกรรมการและคณะกรรมการชด้อย โดยนำแนวทางจากตลาดหลักทรัพย์ฯ มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ สำหรับขั้นตอนการประเมินประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการจะมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ดำเนินการส่งแบบประเมินผลงานของคณะกรรมการเป็นรายคณะและแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคลให้แก่กรรมการแต่ละคน โดยแบบฟอร์มที่ตอบกลับมานี้จะเก็บไว้ที่เลขานุการบริษัท เพื่อประมวลภาพรวมและสรุปผลคะแนน ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาผลการประเมินเป็นประจำทุกปี

4. นโยบายค่าตอบแทน

4.1 นโยบายค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการ โดยประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และ

เงินรางวัลประจำปี (โบนัส) (จ่ายตามผลประกอบการ) โดยคำนึงถึงความเหมาะสม ภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย สอดคล้องกับกลยุทธ์ เป้าหมายระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทฯ รวมถึงค่าตอบแทนเพิ่มเติมจากภาระหน้าที่ที่เพิ่มขึ้นจากการเป็นสมาชิกกรรมการชด้อย ทั้งนี้ สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมลักษณะเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน มีความเหมาะสม เพียงพอที่จะรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติตามที่ต้องการไว้ได้ และจูงใจให้กรรมการปฏิบัติงานกับบริษัทฯ ให้บรรลุเป้าหมายและมีประสิทธิภาพ ผ่านกระบวนการที่ชัดเจนและโปร่งใส เป็นที่มั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น ในการกำหนดค่าตอบแทน บริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป

4.2 นโยบายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

สำหรับนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะพิจารณาจากคะแนนผลการประเมินการปฏิบัติงาน (MAX Performance Evaluation) และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะประเมินตนเอง และนำเสนอผลการประเมินตนเองให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อพิจารณานำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติต่อไป

4.3 นโยบายค่าตอบแทนผู้บริหาร

สำหรับการจ่ายเงินค่าตอบแทนผู้บริหาร จะพิจารณาจากคะแนนประเมินผลการปฏิบัติงาน (MAX Performance Evaluation) และผลประกอบการโดยรวมของบริษัทฯ โดยผู้บริหารจะประเมินตนเองและนำเสนอผลการประเมินตนเองให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารพิจารณานำเสนอ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารอย่างเหมาะสมโดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส เป็นธรรม และคำนึงถึงภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ การปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการประเมินการปฏิบัติงานของตนเองตามที่ได้กล่าวมาข้างต้น โดยองค์ประกอบค่าตอบแทนดังกล่าวมีทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งระยะสั้น ได้แก่ เงินเดือน เงินรางวัลประจำปี (โบนัส) และในระยะยาว ได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการต่างๆ ซึ่งรวมถึงประกันชีวิตและประกันสุขภาพส่วนบุคคล

5. การปฐมนิเทศกรรมการใหม่และการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ จัดให้มีคู่มือกรรมการ ได้แก่ สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ นโยบาย กฎบัตร โครงสร้างการจัดการ เอกสารและข้อมูลที่เป็น

ประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ทุกคนตามตำแหน่งที่ได้รับ ซึ่งรวมถึงข้อมูลเบื้องต้นของบริษัทฯ ได้แก่ วัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร จรรยาบรรณธุรกิจ บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ โดยสรุปข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายและการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ เพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่ได้ทันที นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้กรรมการใหม่ได้พบกับผู้บริหารระดับสูงในแต่ละหน่วยธุรกิจเพื่อทำความเข้าใจธุรกิจของบริษัทฯ โดยละเอียด

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้สนับสนุนให้กรรมการได้เข้าร่วมสัมมนาและพัฒนาความรู้เพิ่มเติมในหลักสูตรต่างๆ เลขานุการบริษัทจะจัดให้กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงได้เข้าสัมมนาและฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอเพื่อสร้างเสริมทักษะ ทักษะและมุมมองต่อบทบาทหน้าที่ให้กว้างไกลยิ่งขึ้น โดยรายละเอียดการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่างๆ ของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารปรากฏอยู่ในหัวข้อรายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร

6. การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ได้มีการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อคอยติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นั้นๆ อย่างใกล้ชิด รวมถึงกำหนดอำนาจการดำเนินการเรื่องสำคัญจะต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการของบริษัทฯ แล้วแต่กรณี เช่น การกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณ การเพิ่มทุน การลดทุน การลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ การเปลี่ยนแปลงกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนการเข้าทำรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการเข้าทำรายการเกี่ยวโยง ซึ่งจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

1. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เล็งเห็นและตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นด้วยการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ อย่างเคร่งครัดโดยดเว้นจากการกระทำใดๆ อันอาจจะเกิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้รับสิทธิขั้นพื้นฐาน ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงสิทธิในการซื้อ ขายหรือโอนหุ้น การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรของบริษัทฯ การได้รับข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ อย่างเพียงพอ สม่าเสมอและทันเวลา การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนนในเรื่องสำคัญ เช่น การเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และการตัดสินใจเข้าทำธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจ่ายเงินปันผล การแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัทฯ การเพิ่มหรือลดทุน หรือการอนุมัติรายการพิเศษ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรเวลาสำหรับผู้ถือหุ้นในการซักถามหรือแสดงความคิดเห็นในเรื่องที่คณะกรรมการเสนอหรือขออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเพียงพอ

นอกเหนือจากสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระ เสนอข้อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท และส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีนโยบายในการอำนวยความสะดวกและสนับสนุนผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมทั้งนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง โดยกำหนดวัน เวลา และสถานที่จัดประชุมที่สะดวกในการเข้าประชุม สถานที่จัดประชุมสะดวกต่อผู้ถือหุ้นในการเดินทางด้วยระบบขนส่งสาธารณะ และมีช่วงเวลาการประชุมที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการอภิปราย บริษัทฯ ได้แจ้งกำหนดการประชุม และระเบียบวาระการประชุมพร้อมรายละเอียดประกอบ ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระที่เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยผ่านระบบ SETLink ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันเดียวกันกับที่คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เรียกประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

2. การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

เพื่อป้องกันการนำข้อมูลที่เป็นความลับและส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไปใช้ในทางที่ผิด คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน โดยห้ามกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมกิจการ พนักงานประจำ และพนักงานสัญญาจ้างของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท (รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้อง ญาติสนิทและนิติบุคคลที่บุคคลที่กล่าวมามีอำนาจควบคุมกิจการ) ตลอดจนบุคคลใดที่เข้าถึงข้อมูลภายในของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท ซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้าหรือตราสารสิทธิของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เว้นแต่กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมกิจการ พนักงานประจำ และพนักงานสัญญาจ้างของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท (รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้อง ญาติสนิทและนิติบุคคลที่บุคคลที่กล่าวมามีอำนาจควบคุมกิจการ) ตลอดจนบุคคลใดที่เข้าถึงข้อมูลภายในของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท มันใจว่าไม่ได้ใช้ข้อมูลที่มีนัยสำคัญและ/หรือข้อมูลภายในเกี่ยวกับบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบระหว่างการปฏิบัติหน้าที่กับบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับสัญญาหรือการควบคุมกิจการที่กำลังอยู่ระหว่างเจรจา รวมถึงห้ามเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวกับบุคคลซึ่งบุคคลนั้นอาจใช้ข้อมูลด้วยตนเองและ/หรืออาจส่งต่อข้อมูลให้บุคคลอื่นที่อาจทำการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้าหรือตราสารสิทธิของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่นใด

3. การเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเอง บุคคลที่เกี่ยวข้องและญาติสนิทที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และให้รายงานเพิ่มเติมทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง รวมถึงส่งรายงานการมีส่วนได้เสีย ณ ทุกสิ้นปี ภายในเดือนมกราคมของปีถัดไป ซึ่งข้อมูลนี้จะถูกเก็บไว้กับบริษัทฯ เพื่อติดตามรายการเกี่ยวโยงหรือรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องที่อาจเกิดขึ้น กรรมการและผู้บริหารตามนิยามคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เข้าใหม่ของบริษัทฯ จะส่งรายงานนี้ภายใน 7 วันหลังจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย กรรมการและผู้บริหารจะส่งรายงานฉบับแก้ไขให้บริษัทฯ ภายใน 3 วันทำการหลังจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องละเว้นจากการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องใดๆ ที่อาจนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานคนใดที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกรรมที่มีส่วนได้เสียในลักษณะที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ จะไม่ได้รับอนุญาตให้มีส่วนร่วมพิจารณาและไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนเสียงในเรื่องที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการเหล่านั้นกับบริษัทฯ

4. การดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าผู้มีส่วนได้เสียมีความสำคัญต่อความยั่งยืนของบริษัทฯ จึงได้มีนโยบายในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเคารพหลักสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารที่เหมาะสมกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ตลอดจนช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสื่อสารกับบริษัทฯ ในการเสนอแนะข้อคิดเห็น ร้องเรียน หรือมีส่วนร่วมในการดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ

5. การดำเนินการในการต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้มีนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy and Measures) เป็นลายลักษณ์อักษรที่จะไม่เรียก ไม่รับ ไม่จ่าย และไม่ทำธุรกรรมกับบุคคลและนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน ตลอดจนกำหนดให้มีบทลงโทษในกรณีกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานไม่ปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการดังกล่าว รวมทั้งมีนโยบายให้ความคุ้มครองผู้ที่แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน ตลอดจนให้ความสำคัญเป็นธรรมและคุ้มครองกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้สื่อสารนโยบายและมาตรการดังกล่าวให้ทั้งกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2562 มีมติให้เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Against Corruption - CAC) ประกาศเจตนารมณ์ที่จะปฏิบัติตามกฎหมายไทยในการป้องกันการทุจริตทุกรูปแบบ บริษัทฯ ประกาศเจตนารมณ์ร่วมกับ CAC เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2562 และเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 บริษัทฯ ได้รับการรับรองให้เป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย โดยการรับรองดังกล่าวมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรอง



การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของการกำกับดูแลกิจการ

1. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนและพิจารณานโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการปรับปรุงแก้ไข กฎบัตรคณะกรรมการและจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักปฏิบัติที่ดีในการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจขององค์กร และสภาพแวดล้อมธุรกิจปัจจุบันของบริษัทฯ ตลอดจนข้อกำหนด กฎหมาย แนวปฏิบัติต่างๆ เป็นประจำทุกปี โดยในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและมีมติในเรื่องดังต่อไปนี้

- ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร กฎบัตรคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน และกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- ทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ในเรื่องการประชุมของคณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
- ทบทวนและปรับปรุงจรรยาบรรณธุรกิจ ในเรื่อง การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ และบทลงโทษ เพื่อให้เกิดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน
- ทบทวนและปรับปรุงนโยบายและมาตรการการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้มีเนื้อหาครอบคลุมและชัดเจน
- ทบทวนและปรับปรุงนโยบายและขั้นตอนปฏิบัติเกี่ยวกับการให้/การรับการบริจาคและการให้/การรับการสนับสนุน
- ทบทวนและปรับปรุงนโยบายและขั้นตอนปฏิบัติเกี่ยวกับการให้/การรับของขวัญและการให้/การรับการเลี้ยงรับรองและการบริการต้อนรับ
- ทบทวนและปรับปรุงนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริตคอร์รัปชัน

2. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code)

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้มีการพิจารณาและทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และมีความเห็นว่าการปฏิบัติที่ดีโดยทั่วไปของบริษัทฯ นั้น ส่วนใหญ่สอดคล้องกับหลักปฏิบัติของ CG Code พร้อมได้เสนอคณะกรรมการบริษัทให้รับทราบในหลักการการปฏิบัติตาม CG Code รวมถึงบทบาหน้าที่ของกรรมการในฐานะผู้นำ (Governing Body) ขององค์กรตาม

หลักปฏิบัติดังกล่าว เพื่อการสร้างคุณค่าให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน ทั้งทางธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการสร้างมูลค่าสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น และเป็นประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนเป็นแนวทางให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดให้มีการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำ ทั้งนี้ เพื่อยกระดับมาตรฐานและเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับที่เปลี่ยนแปลงในปัจจุบัน บริษัทฯ กำหนดให้มีการทบทวนนโยบายฉบับนี้อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติที่ดี และประชาสัมพันธ์ให้พนักงานทุกคนรับทราบถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการผ่านจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ระบบ Portal และบอร์ดประชาสัมพันธ์ภายในองค์กร

3. การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2566 บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างความยั่งยืนให้กับธุรกิจหลักด้วยกลยุทธ์ รวมพลัง และบูรณาการ (Consolidation & Integration) เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับบริษัทฯ และกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

- TTA ได้รับคะแนนการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” ติดต่อกันเป็นปีที่ 5 ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) โดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ภายใต้การสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)
- TTA ได้จัดทำรายงานความยั่งยืนภายใต้กรอบของ Global Reporting Initiative (GRI) เป็นปีที่ 5 ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และจะยังคงกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจควบคู่กับการสร้างความยั่งยืนต่อไป โดยคำนึงถึงการจัดการผลกระทบที่ธุรกิจมีต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมอยู่เสมอ
- สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA) ประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของ TTA อยู่ในระดับ “ดีเลิศ” โดยได้คะแนนเต็มในการประเมิน ติดต่อกันเป็นปีที่ 3
- TTA ได้รับคัดเลือกให้อยู่ใน รายชื่อหุ้นยั่งยืน Thailand Sustainability Investment (THSI หรือ ESG Ratings) ประจำปี 2566 โดยจัดอยู่ในระดับ “AA” ติดต่อกันเป็นปีที่ 2

จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดมั่นในจริยธรรม บริหารงานด้วยความโปร่งใส ความเสมอภาค รับฟังข้อต่อผู้มีส่วนได้เสีย สร้างคุณค่าของธุรกิจในระยะยาว ส่งเสริมการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศและต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ซึ่งกรรมการผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ จะยึดถือเป็นแนวทางในการทำงานในฐานะตัวแทนของบริษัทฯ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2566 ได้มีมติอนุมัติจรรยาบรรณธุรกิจฉบับปรับปรุงแก้ไข โดยจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ มีเนื้อหาสำคัญดังนี้

- 1. การไม่เลือกปฏิบัติ และการให้ความเคารพในสถานประกอบการ**
กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานพึงส่งเสริมสภาพแวดล้อมในการทำงานที่มีความหลากหลาย ไม่เลือกปฏิบัติหรือยอมให้เกิดการเลือกปฏิบัติเกี่ยวกับเพศ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ความพิการ รสนิยมทางเพศ ชนชาติกำเนิด หรือลักษณะอื่นใดที่ถูกคุ้มครองภายใต้กฎหมาย หลักเกี่ยงการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิส่วนบุคคล
- 2. มีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม**
บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อผู้ที่มีต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม จนถึงเสมือนภารกิจหลักที่จะสร้างสรรค์โครงการและกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ในการพัฒนาอย่างยั่งยืน พนักงานแต่ละท่านมีหน้าที่รับผิดชอบต่อในการให้บริการและการปฏิบัติการต่างๆ เป็นไปตามมาตรฐานของรัฐ และข้อบังคับของบริษัทฯ ที่ใช้บังคับที่เกี่ยวข้องกับสังคมและสิ่งแวดล้อม
- 3. ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน**
บริษัทฯ ให้ความสำคัญและเอาใจใส่กับความปลอดภัย สุขอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
- 4. การแสวงหาผลประโยชน์และความรุนแรงในสถานประกอบการ**
บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานให้ปลอดภัยจากการใช้สิ่งเสพติดให้โทษต่างๆ เพราะสิ่งเสพติดอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานและผลงานของพนักงานเอง รวมทั้งความปลอดภัยในระหว่างปฏิบัติงานด้วย
- 5. ความสุจริตทางการเงิน**
บริษัทฯ ใช้ข้อมูลบัญชีในการทำรายงานเพื่อนำเสนอต่อผู้บริหาร คณะกรรมการ ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ หน่วยงานราชการ และอื่นๆ บันทึกและรายงานทางบัญชีทั้งหมดที่เกิดจากข้อมูลเหล่านี้จะถูกเก็บ และนำเสนอตามกฎหมายที่ใช้บังคับในเขตอำนาจที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บันทึกดังกล่าวต้องสะท้อนให้เห็นถึงสินทรัพย์ หนี้สิน ส่วนของผู้ถือหุ้น รายได้ และค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ อย่างถูกต้องและเป็นธรรม การกระทำ และการดำเนินการตามคำมั่นสัญญาใดก็ตาม จะต้องเป็นไปตามการมอบอำนาจที่เป็นลายลักษณ์อักษรเท่านั้น
- 6. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์**
ความขัดแย้งทางผลประโยชน์/ผลประโยชน์ทับซ้อน (Conflict of Interest) หมายถึง สถานการณ์ที่บุคคลอยู่ในฐานะที่จะได้รับประโยชน์ส่วนตนและ/หรือเพื่อพวกพ้อง จากการกระทำหรือการตัดสินใจ หรือการใช้อำนาจหน้าที่ในตำแหน่งของตน และก่อให้เกิดผลเสียต่อประโยชน์ส่วนรวม ซึ่งขัดต่อค่านิยมหลัก และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ อย่างชัดเจน กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานแต่ละท่าน ได้รับการคาดหวังให้ทำหน้าที่รักษาผลประโยชน์อย่างดีที่สุดให้กับบริษัทฯ ตลอดจนปกป้องชื่อเสียงของบริษัทฯ จากความขัดแย้งใดๆ ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม โดยใส่ใจแม้กระทั่งกับกรณีที่ดูเหมือนว่าอาจก่อให้เกิดความขัดแย้ง
- 7. ของขวัญและการเลี้ยงรับรองต่างๆ**
บุคลากรของบริษัทฯ ควรหลีกเลี่ยงการรับและให้ของขวัญ/การเลี้ยงรับรองกับผู้จัดหาสินค้าและบริการ สื่อมวลชน ลูกค้า หรือผู้ติดต่อทางธุรกิจ โดยเฉพาะเจ้าหน้าที่ของรัฐ บุคลากรของบริษัทฯ สามารถรับและให้ของขวัญ/การเลี้ยงรับรองได้ตามเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
- 8. การใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และมาตรการความปลอดภัยทางไซเบอร์**
บริษัทฯ ได้จัดให้มีการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่ออำนวยความสะดวก เพิ่มประสิทธิภาพ และให้ประสิทธิภาพต่อการทำงานทั้งระบบ ทั้งนี้ เพื่อให้มีการใช้งานร่วมกันอย่างเหมาะสม มีความมั่นคงปลอดภัย สอดคล้องกับนโยบายทางธุรกิจ สามารถสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้อย่างต่อเนื่อง มีการใช้งานที่สอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายว่าด้วยการกระทำผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ และพระราชบัญญัติอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการป้องกันและ/หรือบรรเทาผลกระทบที่เกิดจากการใช้งานไม่ถูกต้องทั้งจากผู้ใช้งานภัยคุกคามบนเครือข่ายคอมพิวเตอร์ รวมถึงการโจมตีทางไซเบอร์ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ ให้ได้รับความเสียหายได้
- 9. ความรับผิดชอบต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ**
บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันด้านธุรกิจ และเพื่อให้บริการที่ดีที่สุดเท่าที่ทำได้แก่ลูกค้าของบริษัทฯ
- 10. การไม่ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ในทางมิชอบ และการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ**
บันทึก แฟ้มเอกสาร ข้อมูล และรายละเอียดทางเทคนิคของบริษัทฯ ถือว่ามีความสำคัญต่อความสำเร็จของบริษัทฯ ดังนั้นต้องมั่นใจได้ว่าข้อมูลของบริษัทฯ ได้รับการปกป้องคุ้มครองตลอดเวลา
- 11. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน**
บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ โดยจะต้องปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด เพื่อประโยชน์ต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อนและคนรู้จัก



12. การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมาย โดยคำนึงถึงจริยธรรมในการประกอบการค้า ประโยชน์ของลูกค้าและคู่ค้า รวมถึงความเป็นธรรมในการแข่งขันกับผู้ประกอบธุรกิจรายอื่นภายใต้กรอบของกฎหมายการแข่งขันทางการค้า

จรรยาบรรณต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส ควบคู่ไปกับการมีบทบาทและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ พันธมิตรทางธุรกิจ คู่แข่ง สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

ในปี 2566 บริษัทฯ จัดอบรม สื่อสารจรรยาบรรณธุรกิจให้กับกรรมการ และผู้บริหารในวันที่ 14 พฤศจิกายน 2566 และพนักงานในวันที่ 23 พฤศจิกายน 2566 เพื่อรับทราบและปฏิบัติ โดยมีผู้เข้าร่วมคิดเป็นร้อยละ 100 100 72 ตามลำดับ และมีการเผยแพร่ผ่านระบบ Portal และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

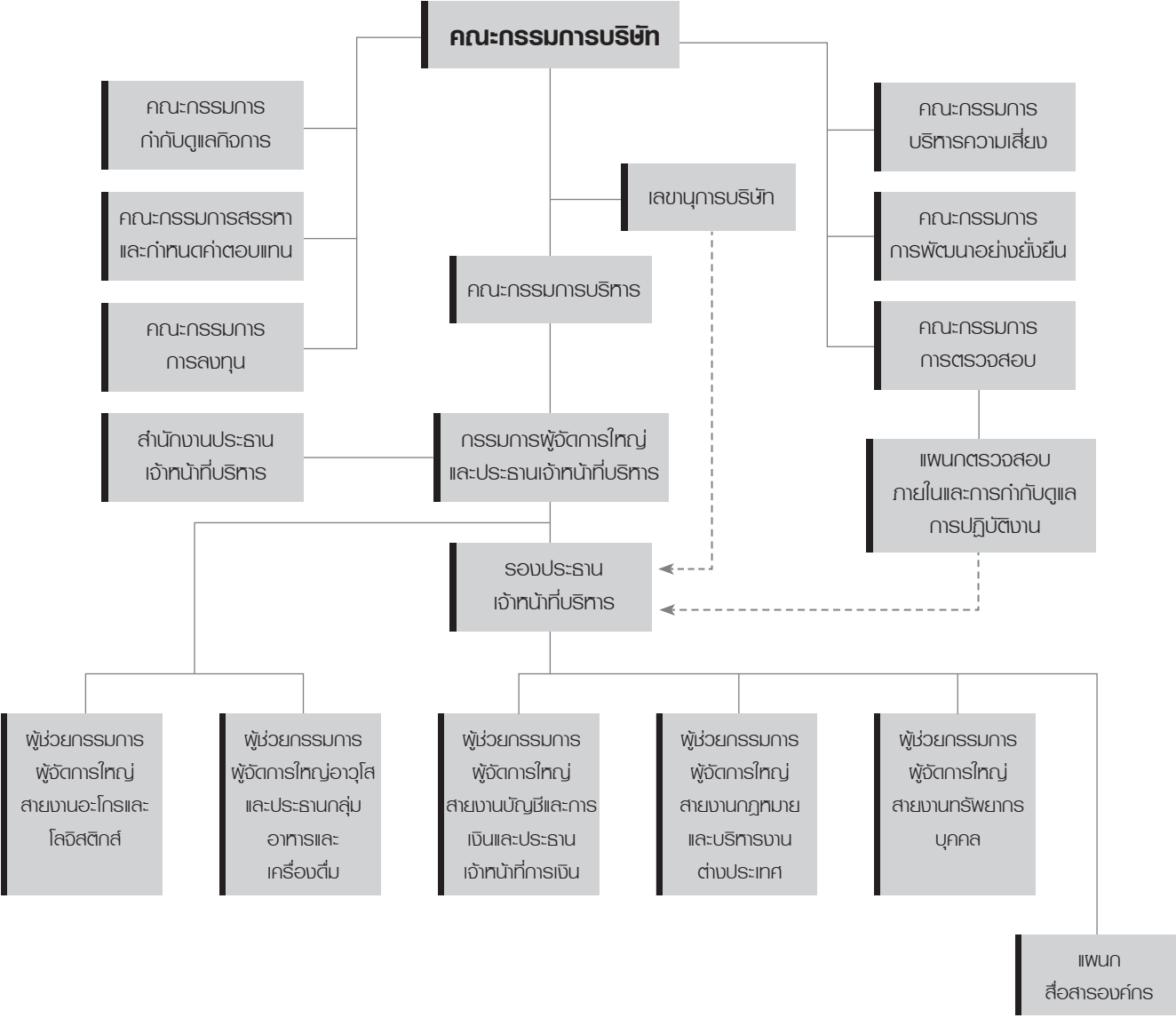
เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่ามีความเข้าใจแนวปฏิบัติที่ดีและจะปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามจรรยาบรรณธุรกิจอย่างเคร่งครัด การฝึกอบรมเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจถูกรวมเป็นส่วนหนึ่งของการประชุมพิเศษพนักงานใหม่ที่ต้องลงนามรับทราบและจะยึดมั่นในการปฏิบัติหน้าที่ตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ บริษัทฯ มีการเผยแพร่จรรยาบรรณธุรกิจบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “รายงานการกำกับดูแลกิจการ” เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่สนใจทั่วไปสามารถเข้าถึงข้อมูลได้สะดวก

ในปี 2566 ไม่พบการละเมิดจรรยาบรรณธุรกิจ

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัทฯ
(<https://www.thoresen.com/th/corporate-governance/corporate-policy-documents>)

โครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566



ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และบุคคลสำคัญอื่น

คณะกรรมการบริษัท



นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์

(อายุ 71 ปี)

ประธานกรรมการ / กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร / ประธานกรรมการบริหาร

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2547
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) สถาบันวิทยาการตลาดทุน ปี 2549
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) สถาบันพระปกเกล้า ปี 2546
- Certificate in Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2541
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ. 4010) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ปี 2541

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท:

- 31 มกราคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ร้อยละ):

- 0.0100

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการนวัตกรรมสังคม คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา ปี 2554
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ปี 2554
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี ปี 2551
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) ปี 2550
- ปริญญาวิศวกรรมศาสตร์ ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2550
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (M.B.A.) Utah State University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2521
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2518

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Cybersecurity Awareness บริษัท คลาวด์เชค เอเชีย จำกัด ปี 2566
- หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท แกรีนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร Sustainability E-Training for Directors, Institute of Singapore Chartered Accountants (ISCA) ปี 2565
- หลักสูตรสื่อสุขภาพ ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์ ปี 2563
- หลักสูตรนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตยรุ่นที่ 7 (นป7) สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ ปี 2562
- หลักสูตร “การปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม” สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (BRAIN 1) ปี 2561
- หลักสูตร “Cryptoasset Revolution” โดยสมาคมฟินเทคแห่งประเทศไทย ร่วมกับ บริษัท ไอโครา จำกัด (CAR 1) ปี 2561
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) สถาบันวิทยาการพลังงาน ปี 2556
- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2555

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2563 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท โคลเวอร์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2563 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ, รองประธานกรรมการ, กรรมการการลงทุน บริษัท เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2563 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บริษัท โอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการ, ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เอลวีไอ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ, กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทโรนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2564 : กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2564 : กรรมการอิสระ, ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, กรรมการพัฒนาความเป็นผู้นำและกำหนดค่าตอบแทน, กรรมการทบทวนกลยุทธ์และโครงสร้างองค์กร บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2563 : กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด
- 2561 - 2563 : กรรมการอิสระและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ฟิทที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

- 2555 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท เมอร์เมต มารีโหม จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ สภาราชวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์
- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันพระปกเกล้า
- 2562 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท โอรา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
- 2561 - ปัจจุบัน : นายกสมาคมมหาวิทยาลัย กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์
- 2554 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ องค์การธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD)
- 2562 - 2563 : ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์หยวนต้า (ประเทศไทย) จำกัด
- 2557 - 2562 : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- 2557 - 2562 : รองกรรมการบริหารพลังงานคนที่ 1 คณะกรรมาธิการพลังงาน สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ



นายเลอเมชัย มหากิจศิริ

(อายุ 45 ปี)

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / กรรมการผู้จัดการใหญ่
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร /
ประธานกรรมการการลงทุน / กรรมการบริหาร

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท:

- 31 มกราคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ร้อยละ):

- 23.4671 (รวมจำนวนหุ้นที่ถือผ่านคัสโด้เต็มแล้ว)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- พี่ชายของนางสาวอุษณา มหากิจศิริ
และพี่เขยของนายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์การเงิน มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2547
- ปริญญาตรี สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยเซฟฟอร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2544

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Cybersecurity Awareness บริษัท คลาวด์เชค เอเชีย จำกัด ปี 2566
- หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท แกรีนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร Digital Edge Fusion (DEF) มหาวิทยาลัยศรีปทุม ปี 2560
- หลักสูตร Ultra Wealth – Invest Like A Master ปี 2559
- หลักสูตร Academy of Business Creativity (ABC) มหาวิทยาลัยศรีปทุม ปี 2559
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) ปี 2556
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2548
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2547

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2561 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการการลงทุน บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2556 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการที่เป็นผู้บริหาร, กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, กรรมการบริหาร บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โพลโค-ไทยนิคส์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท ไทยฟิวเจอร์อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ, ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและรองประธานกรรมการบริหาร บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2562 : กรรมการ บริษัท โซโน แกรนด์เนส ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2566 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเจอร์ (กัมพูชา) จำกัด
- 2566 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี80 สกาย จำกัด
- 2566 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท วี สมาร์ท ซิตี้ จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท สตรอม (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ดีดับเบิลยูพี ซิตี้สเปซ จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไฮคลาวด์ มิวสิค จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ กิจการร่วมค้า ทีทีเอ เรือด่วนเจ้าพระยา
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทแทน แทงเกอร์ จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี 80 เจ็ท จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี 80 แอร์ จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน เอฟเอสโอ จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท สก๊อตตาร์ บียอนด์ จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม80 โอโอบี รีเสิร์ช กรุ๊ป จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ประณีต จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด เวเนเจอร์ส จำกัด
- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ กิจการร่วมค้า โทรีเซน คลองพุด กรุงเทพมหานคร
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท สยามทอโก้ จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โฟร์ วันวัน อีคอมเมิร์ซ จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท พีทีจี จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ซิปป์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ซิปป์ เซอร์วิสเชส ชาญดิอาร์เบีย จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทีทีเอ มารีเนอร์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด อินเตอร์เนชั่นแนล เวเนเจอร์ส
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ฟรีโม ซิปป์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ซิปป์ เอฟแอนด์อี
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ มอริเชียส จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซิดลม มารีเนอริส เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท จีเอซี โทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอช มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท วี เวเนเจอร์ส เทคโนโลยีส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี80 โก จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท อีสต์ เมต้า แคปปิตอล ฟิทีอี แอลทีดี
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท วี เวเนเจอร์ส อินท์ ฟิทีอี แอลทีดี
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ซิปป์ คอมพานี ฟิทีอี แอลทีดี
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย (สิงคโปร์) ฟิทีอี แอลทีดี
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท บาคองโค จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน (อินโดนีเซีย) เอส.เอ.

- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ควอลิตี้ ฟูด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ ลิงคโปร ฟิฟตี แอลทีดี
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ดริลลิงค์ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไฟร์ วัน วัน ฟัน จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชันแนล) จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท คอฟฟี่ แกลเลอรี จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี แอลทีดี
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พลโยธินการเดิน จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมาน์เทน ครีก ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็ม ครีก แลนด์ จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด
- 2551 - ปัจจุบัน : กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด
- 2548 - ปัจจุบัน : กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท พีเอ็ม กรุป จำกัด
- 2548 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็มคอร์ป จำกัด
- 2545 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ครวเลคควด จำกัด
- 2545 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท แอ็คมี แค้มพ จำกัด
- 2541 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ บริษัท เลคควดคันทรี่คลับ จำกัด
- 2541 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เลคควด แลนด์ จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ควอลิตี้ คอฟฟี่ โปรดักท์ จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เดอะ เนสท์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เดอะ เนสท์ โฮม จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เดอะ เนสท์ วิลเลจ จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เดอะ เนสท์ เฟลิจิตี จำกัด
- ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส (ยูเค) ลิมิเตด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชีย น้ำประปาหลวงพระบาง โซล จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท บาเรีย เซเรส
- ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส คลีน เอ็นเนอร์ยี 1 จำกัด
- ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส คลีน เอ็นเนอร์ยี 2 จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส โลทีเดอ จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส เฟลเลท เอ็นเนอร์ยี จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเชส จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท คลาวด์เบรค (ประเทศไทย) จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไฟร์ วัน วัน โปรดักชั่น จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม 80 จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอสเอ็ม แลนด์ จำกัด
- 2562 - 2566 : กรรมการ บริษัท เนเชอรัล ออรา จำกัด
- 2562 - 2566 : กรรมการ บริษัท เนเชอรัล ดริงค์ จำกัด
- 2555 - 2565 : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด
- 2557 - 2564 : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส แอลแอลซี
- 2556 - 2563 : กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟซอร์ ดริลลิงค์ จำกัด
- 2556 - 2563 : กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟซอร์ รีก 1 จำกัด
- 2556 - 2563 : กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟซอร์ รีก 2 จำกัด
- 2556 - 2563 : กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟซอร์ รีก 3 จำกัด



ดร. บ็อง ปอล เทเวอเนียง

(อายุ 83 ปี)

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร / กรรมการบริหาร / กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการการลงทุน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท:

- 30 มกราคม 2557

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาโลหะวิทยา มหาวิทยาลัยออร์เซย์ ประเทศฝรั่งเศส
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Cybersecurity Awareness บริษัท คลาวด์เชค เอเชีย จำกัด ปี 2566
- หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท แร็กนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย IOD ปี 2551

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการการลงทุน บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการบริหาร บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการบริหาร, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหา, กรรมการกำหนดคำตอบแทน, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เมอร์เมต มาร์ทิโม จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท สตรอม (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทแทน เทงเกอร์ จำกัด

- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี80 โก จำกัด
 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี 80 แอร์ จำกัด
 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ (ประเทศไทย) จำกัด
 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ดีคอม จำกัด
 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท บาคองโค จำกัด
 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ กิจการร่วมค้า ไทรีเซน คลองพุดอง กรุงเทพมหานคร
 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชีย อินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด
 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีทีจี จำกัด
 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทีทีเอ มารีเนอร์ จำกัด
 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด
 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ ลิงคโพร่ พีทีอี แอลทีดี
 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเชส พีทีอี แอลทีดี
 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ซัพPLY เซอร์วิสเชส (ไทยแลนด์) จำกัด
 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ดริลลิ่ง จำกัด
 2560 - 2566 : กรรมการ บริษัท บีโตร์ลิฟต์ จำกัด
 2557 - 2565 : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด
 2559 - 2562 : กรรมการ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด



นางสาวอุษณา มหากิจศิริ

(อายุ 43 ปี)

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร /
 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการบริหาร /
 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /
 กรรมการกำกับดูแลกิจการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท:

- 31 มกราคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ร้อยละ):

- 5.4798

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- น้องสาวของนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ
 และคู่สมรสของนายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2548 ซึ่งเป็นโครงการร่วมกับ Kellogg Graduate School of Management of Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2545

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Cybersecurity Awareness บริษัท คลาวด์เซค เอเชีย จำกัด ปี 2566
- หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท แกร์นาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2547

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)
 2563 - ปัจจุบัน : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)
 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการที่เป็นผู้บริหาร, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)
 2556 - 2563 : กรรมการ บริษัท ไทยฟิล์ม อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เดอะ เนสต์ สเวนหลวง จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม80 โบโอ รีเสิร์ช กรุ๊ป จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีทีจีซี จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม แคปปิตอล จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พรีเมอ ซิปป์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซิดลม มารีน เซอร์วิส เอส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท จีเอส เทคโนโลยี โลจิสติกส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โซลิโอโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทโรเซน ซิปป์ ลิงคโปร พีทีอี แอลทีดี
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทโรเซน ซิปป์ คอมพานี พีทีอี แอลทีดี
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี80 โก จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยี จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอช มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ควอลิตี้ ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไฟร์ วัน วัน ฟัน จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็ม คริก แลนด์ จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารและปฏิบัติการ บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน : กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เดอะเนสต์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ควอลิตี้ คอฟฟี่ โปรดักต์ จำกัด
- 2552 - ปัจจุบัน : กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท คอฟฟี่ แกลเลอรี จำกัด
- 2551 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด
- 2551 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พหลโยธินการ์เดน จำกัด
- 2549 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ บริษัท เมาน์เทน คริก ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- 2548 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็มคอร์ป จำกัด
- 2545 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท แอ็คมี แค้มป์ จำกัด
- 2545 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท คริวเลคควูด จำกัด
- 2541 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เลคควูดคันทรีคลับ จำกัด
- 2541 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เลคควูด แลนด์ จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไฟร์ วัน วัน โปรดักชั่น จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไฟร์ วันวัน อีคอมเมิร์ซ จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม 80 จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอสเอ็ม แลนด์ จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เดอะเนสต์ เพลินจิต จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เดอะ เนสต์ โฮม จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เดอะ เนสต์ วิลเลจ จำกัด
- 2562 - 2566 : กรรมการ บริษัท เนเชอรัล ออรา จำกัด
- 2562 - 2566 : กรรมการ บริษัท เนเชอรัล ดริงค์ จำกัด
- 2559 - 2566 : กรรมการ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- 2557 - 2566 : กรรมการ บริษัท อีสต์ เมต้า แคปปิตอล พีทีอี แอลทีดี
- 2557 - 2566 : กรรมการ บริษัท วี เวนเจอร์ส อินท์ พีทีอี แอลทีดี

**นายคมลสุกรี กิพพะรังสี**

(อายุ 46 ปี)

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / ผู้ช่วยกรรมการ
ผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานกลุ่มอาหาร
และเครื่องดื่ม /
ประธานกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท:

- 27 เมษายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ร้อยละ):

- โดยตนเองไม่มี ถือโดยคู่สมรส 5.4798

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- คู่สมรสของนางสาวอุษณา มหากิจศิริ
และน้องเขยของนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท ด้านคณิตศาสตร์ประยุกต์ มหาวิทยาลัยบอสตัน
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี ด้านวิศวกรรมอุตสาหการและการวิจัยเชิงปฏิบัติการ
มหาวิทยาลัยแมสซาชูเซตส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Cybersecurity Awareness บริษัท คลาวด์เชค เอเชีย จำกัด ปี 2566
- หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท แกรีนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2552
- หลักสูตร Director General สภาเศรษฐกิจภาคพื้นแปซิฟิก (Pacific Basin
Economic Council : PBEC) ปี 2545 - 2547

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

- 2564 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน
บริษัท ไทโรเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2563 - ปัจจุบัน : กรรมการและกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน
บริษัท ไทยฟิวเจอร์อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการที่เป็นผู้บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
อาวุโส และประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม
บริษัท ไทโรเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศไทย
-ไม่มี-****การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น**

- 2566 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท สยามทากิ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยี จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี80 โก จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอช มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ควอลิตี้ ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไฟร์ วัน วัน ฟัน จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : Chief Business Development Officer
บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน : กรรมการ, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้ก่อตั้ง
บริษัท มูเกนโด จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เดอะ เนสต์ โฮม จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไฟร์วันวัน อีคอมเมิร์ซ จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท มูเกนโด เพนทีเฮาส์ จำกัด
- 2559 - 2563 : กรรมการ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- 2559 - 2562 : กรรมการ บริษัท โรนัลด์ ชีรามิค อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)



นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ

(อายุ 78 ปี)
กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายสันติ บางอ้อ

(อายุ 77 ปี)
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทน /
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ /
กรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท:

- 14 พฤศจิกายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- Professional Degree in Electrical Engineering มหาวิทยาลัยนอร์ทแคโรไลนาสเตต ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2519
- B.S. Degree in Electrical Engineering มหาวิทยาลัยนอร์ทแคโรไลนาสเตต ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2507

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Cybersecurity Awareness บริษัท คลาวด์เซค เอเชีย จำกัด ปี 2566
- หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท แร็กนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2565
- “Easy Listening: เกิดความรู้ด้านบัญชีที่ AC ไม่ควรพลาด EP.2” สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ปี 2565
- หลักสูตร Capital Market Academy Leadership Program, Capital Market Academy (CMA) ปี 2551
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2550
- ประกาศนียบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) ปี 2537

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2559 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ไทยประเสริฐโฆษณา จำกัด

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท:

- 31 มกราคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ร้อยละ):

- 0.0027

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรการเกษตร มหาวิทยาลัยเท็กซัส เทค ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2523
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (การคลัง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2511

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Cybersecurity Awareness บริษัท คลาวด์เซค เอเชีย จำกัด ปี 2566
- สัมมนาโครงการบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์เข้มแข็ง หัวข้อ “บทบาท หน้าที่ ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียน” สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (SEC) ปี 2566
- หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท แร็กนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร Hot Issue for Directors - What Directors Need to Know About Digital Assets? สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2565
- หลักสูตร Audit Committee Seminar – Get Ready for the Year End สภาวิชาชีพในพระบรมราชูปถัมภ์ ปี 2558
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2556
- หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2556
- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2556
- หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2556
- หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2556
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee Program (RCC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2556
- หลักสูตร Diploma Examination (EXAM) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2544
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2544
- ประกาศนียบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) ปี 2538
- ประกาศนียบัตร สาขาการพัฒนา มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ สหราชอาณาจักร ปี 2518

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ และการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทน, ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
และกรรมการตรวจสอบ
บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2553 - ปัจจุบัน : กรรมการตรวจสอบ บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2560 - ปัจจุบัน : อนุกรรมการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ
สาขาสาธารณูปการ และสาขาสังคมและเทคโนโลยี
กระทรวงการคลัง
- 2559 - ปัจจุบัน : อนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงาน
รัฐวิสาหกิจ สาขาสาธารณูปการ อุตสาหกรรมและ
พาณิชย์กรรมเชิงพาณิชย์ กระทรวงการคลัง

**นายเชตพงษ์ สิริวิษฐ์**

(อายุ 77 ปี)
กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง /
กรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท:

- 30 มกราคม 2556

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท M.A. Economics มหาวิทยาลัย Georgetown
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (เกียรตินิยม)

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Cybersecurity Awareness บริษัท คลาวด์เซค เอเชีย จำกัด ปี 2566
- หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท แร็กนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2552
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2551
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2547
- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2547
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2547
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 40
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 5
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน (นบส.1) ปี 2536
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 5

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
และกรรมการตรวจสอบ
บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2553 - 2565 : ประธานกรรมการ บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2562 : ประธานกรรมการ บริษัท เงินทุนแอ็ดวานซ์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการกฤษฎีกา



ดร. จิตร์พงษ์ กว้างสุขสทิศย์

(อายุ 74 ปี)
กรรมการอิสระ



นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนิสซารี

(อายุ 53 ปี)
กรรมการอิสระ /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท:

- 13 พฤษภาคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมอุตสาหการ) Lamar University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2522
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมอุตสาหการ) Lamar University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2517
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2513

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Cybersecurity Awareness บริษัท คลาวด์เซค เอเชีย จำกัด ปี 2566
- หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท แร็กนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2553
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2547
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Director Program (FND) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2547
- คณะกรรมการบรรษัทภิบาลแห่งชาติ (NCGC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรรัฐร่วมเอกชน (วปรอ. 4212) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 12
- Stanford Executive Program, Stanford University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2536

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการ
สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท พรีเมียร์ แทงค์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ บริษัท ไทโรเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2562 : กรรมการและประธานสำรอง Board Risk Committee
ธนาคาร ซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

-ไม่มี-

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท:

- 30 มกราคม 2556

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- สาขานิติศาสตร์ Emirates University

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Cybersecurity Awareness บริษัท คลาวด์เซค เอเชีย จำกัด ปี 2566
- หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท แร็กนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2565

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท ไทโรเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท Gulf Islamic Investment LLC
สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- ปัจจุบัน : ผู้จัดการทั่วไป Sportsplex Government Club
สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- ปัจจุบัน : Assistant-Undersecretary in the Financial Department
of Abu Dhabi สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- ปัจจุบัน : ผู้จัดการทั่วไป Al Ain Equestrian, Shooting & Golf Club
สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- ปัจจุบัน : สมาชิก The National Consultative Council
สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท Al Meswak Company
สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- 2556 - 2564 : รองประธาน Youth Hostel Society
สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- 2556 - 2564 : กรรมการ บริษัท The Emirates Insurance Company
สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- 2556 - 2564 : กรรมการ บริษัท The National Investor Company
สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- 2539 - 2564 : กรรมการทั่วไป Pvt. & Official office of H.H Sheikh
Mohammed Bin Khalifa Bin Zayed
Al Nahyan สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- 2549 - 2562 : กรรมการ บริษัท Alwifaq Finance Company
สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์



นายสมชัย ไชยสุรกุล

(อายุ 74 ปี)
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท:

- 1 มกราคม 2565

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท Business Administration, University of Leicester, ประเทศสหราชอาณาจักร

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Cybersecurity Awareness บริษัท คลาวด์เชค เอเชีย จำกัด ปี 2566
- สัมมนาโครงการบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์เข้มแข็ง หัวข้อ “บทบาท หน้าที่ ของ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียน” สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (SEC) ปี 2566
- หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท แร็กนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร Hot Issue for Directors - What Directors Need to Know About Digital Assets? สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2565
- หลักสูตร Corporate Governance Program for Insurance Companies (CIC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2565
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2557
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2547

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร บริษัท ไทโรเซไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2563 : กรรมการอิสระ บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ จำกัด (มหาชน)
- 2538 - 2562 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไวท์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี 80 แอร์ จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี เอ็ม 80 จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ คิงส์ฟোর্ด จำกัด (มหาชน)
- 2563 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท คิงส์ฟোর্ด โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทีแพค แพคเกจจิ้ง (บางนา) จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทุนประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- 2551 - 2562 : กรรมการอิสระ บริษัท หลักทรัพย์ โอ วิ โกลบอล จำกัด (มหาชน)

ผู้บริหาร



นายศุภกิจ สุขแสง

(อายุ 57 ปี)
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี และการเงิน ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการ การลงทุน / กรรมการการพัฒนอยั่งยืน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร:

- 1 มิถุนายน 2564

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ร้อยละ):

- 0.0001

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการจัดการทั่วไป สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปี 2538
- บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปี 2530
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประเทศไทย ทะเบียนเลขที่ 3924

ประวัติการอบรม (การอบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องตามบัญชี เกินกว่า 20 ชั่วโมง ในปี 2566)

- หลักสูตร Cybersecurity Awareness บริษัท คลาวด์เชค เอเชีย จำกัด ปี 2566
- หลักสูตร FY2023 Update accounting and tax for TTA บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ปี 2566
- หลักสูตร TFRS for NPAs Update บังคับใช้ปี 2566 (ตอนที่ 1, 2 และ 3) บริษัท ซีพีดี ดีเวลอปर्स จำกัด ปี 2566
- หลักสูตร การบัญชีสำหรับธุรกิจร่วมทุนก่อสร้าง บริษัท ซีพีดี ดีเวลอปर्स จำกัด ปี 2566
- หลักสูตร จรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี บริษัท ซีพีดี ดีเวลอปर्स จำกัด ปี 2566
- หลักสูตร CFO Professional Development Program หัวข้อ Economic Update ครั้งที่ 1 และ 2 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA) ปี 2566
- หลักสูตร CFO Professional Development Program หัวข้อ Risk Management สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA) ปี 2566
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2566
- หลักสูตร Business Model Reinvention for Corporate Sustainability ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปี 2565
- หลักสูตร Customer Insights & Engagement ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปี 2565
- หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท แร็กนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร FY2022 Update accounting and tax for TTA บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร จรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี บริษัท ซีพีดี ดีเวลอปर्स จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร การวิเคราะห์งบการเงินพื้นฐาน บริษัท ซีพีดี ดีเวลอปर्स จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร การจัดทำงานการเงินรวม (ขั้นพื้นฐาน) บริษัท ซีพีดี ดีเวลอปर्स จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร เทคนิคและวิธีการตรวจสอบสินค้าคงเหลือ สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ปี 2565

- หลักสูตร การรายงานข้อมูลทางการเงินในโลกยุคดิจิทัลและการนำเสนอข้อมูลผ่านระบบ e-Filing สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ปี 2565
- หลักสูตร ภาพรวมมาตรฐานการรายงานทางการเงิน สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ปี 2565
- หลักสูตร ข้อผิดพลาดจากการทำบัญชีที่ผู้สอบบัญชีไม่ควรพลาด สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ปี 2565
- หลักสูตร CFO Professional Development Program หัวข้อ PDPA for Accounting and Finance สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA) ปี 2565
- หลักสูตร CFO Professional Development Program หัวข้อ Economic Update สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA) ปี 2565
- หลักสูตร CFO Professional Development Program หัวข้อ การยกระดับคุณภาพรายงานทางการเงินของบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA) ปี 2565
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2565

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2564 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน กรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการการลงทุน
บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการการพัฒนอย่งยั่งยืน
บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

- 2557 - 2558 : ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2566 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท อีสต์ เมต้า แคปปิตอล ฟิทีอี แอลทีดี
- 2566 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชีย สวายเรียง วอเตอร์ จำกัด
- 2566 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท อะฮัน โฮลดิ้งส์ จำกัด
- 2566 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซาเตอร์ริง (เอชเค) ลิมิเต็ด
- 2566 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ ลิงคโปร ฟิทีอี แอลทีดี
- 2566 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยี จำกัด
- 2566 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชีย อินฟราสตรัคเจอร์ (กัมพูชา) จำกัด
- 2566 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี80 สกาย จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท สตรอม (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชีย อินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เคเค เวนเจอร์ จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี80 โก จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี 80 เจ็ท จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท วี เวนเจอร์ส อินท์ ฟิทีอี แอลทีดี
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี 80 แอร์ จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทแท่น แทงเกอร์ จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน เอฟเอสไอ จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ เอฟแซดอี
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท จีเอซี ไทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอเจนซี ซัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิทีอี แอลทีดี
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซิดลม มารีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด
- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ กิจการร่วมค้า ไทรีเซน คลองผดุง กรุงเทพมหานคร
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ฟรีโม ซิปป์ จำกัด (มหาชน)
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2564 - 2566 : กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปีโตรลิฟต์ จำกัด
- 2559 - 2564 : ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท ไทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด



นายชิกมิต สตรอม

(อายุ 67 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ อะโกรและ
โลจิสติกส์

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร:

- 6 พฤษภาคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขา Computer Science, Finance/Administration, EDB Hoeyskolen ประเทศนอร์เวย์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Cybersecurity Awareness บริษัท คลาวด์เซค เอเชีย จำกัด ปี 2566
- หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท แกรีนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2556

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2558 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ อะโกรและโลจิสติกส์
บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2562 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท ไทรีเซน-วินามา ทัก จ้อยท์ สตีล จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซิดลม มารีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ เยอรมนี จีเอ็มบีเอช
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ ลิงคโปร ฟิทีอี แอลทีดี
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอเจนซี ซัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท จีเอซี ไทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ คอมพานี ฟิทีอี แอลทีดี
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิสเชส แอลแอลซี
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย (ลิงคโปร) ฟิทีอี แอลทีดี

- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ซิปป์ เอฟแซดอี
- 2555 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท โทรีเซน-วินามา โลจิสติกส์ จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท บาเรีย เซเรส
- 2552 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท บาคองโค จำกัด
- 2552 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน-วินามา จำกัด
- 2546 - ปัจจุบัน : กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท โทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
- 2559 - 2566 : กรรมการ บริษัท อีสต์ เมต้า แคปปิตอล ฟิฟตี แอลทีดี
- 2559 - 2566 : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ซาเตอร์ริง (เอชเค) ลิมิเต็ด
- 2558 - 2566 : กรรมการ บริษัท บีโตร์ลิฟท์ จำกัด
- 2559 - 2565 : กรรมการ บริษัท วี เวนเจอร์ส อินท์ ฟิฟตี แอลทีดี
- 2543 - 2561 : ประธานกรรมการ The NORDIC Chamber of Commerce กรุงโฮจิมินห์ ประเทศเวียดนาม



ดร. จินตนต์ เชี่ยว

(อายุ 49 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกฎหมายและบริหารงานต่างประเทศ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร:

- 19 กันยายน 2561

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก Business Administration (Corporate Law & Governance), University of South Australia ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาโท Global Executive Master of Business Administration, INSEAD
- ปริญญาโท Business Administration (Oil & Gas), Curtin University
- ปริญญาตรี Laws (Honors), Australian National University ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี Commerce (Accounting), Australian National University ประเทศออสเตรเลีย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Cybersecurity Awareness บริษัท คลาวด์เชค เอเชีย จำกัด ปี 2566
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2556
- หลักสูตร Diploma Examination สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2556
- Solicitor Advocate, Supreme Court of England & Wales
- Barrister-at-Law & Solicitor, High Court of Australia
- Barrister-at-Law & Solicitor, Supreme Court of the Australian Capital Territory

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2561 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกฎหมายและบริหารงานต่างประเทศ
- บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

- 2559 - 2563 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานฝ่ายปฏิบัติการ
- บริษัท เมอร์เมต มาร์ทิโม จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่นๆ

- 2565 - ปัจจุบัน : บริษัท วี เวนเจอร์ส แล็บส์ จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : บริษัท ไทแทน แทงเกอร์ จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : บริษัท พี80 โก จำกัด

- 2565 - ปัจจุบัน : บริษัท วี เวนเจอร์ส อินท์ พีทีอี แอลทีดี
- 2564 - ปัจจุบัน : บริษัท ไทรีเซน เอฟเอสโอ จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยีส์ จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต เวนเจอร์ส จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซามิล ออฟฟอว์ เซอร์วิสเชส คอมพานี แอลแอลซี
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอชดี
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส ซาอุดิอาระเบีย จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ออฟฟอว์ เซอร์วิสเชส พีทีอี แอลทีดี
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต มาร์ไทน์ มอริเชียส จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต อินเตอร์เนชั่นแนล เวนเจอร์ส จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซีเอสเคเพอร์เวย์ส พีทีอี แอลทีดี
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ดริลลิงค์ จำกัด
- 2563 - 2564 : กรรมการ บริษัท ซีเคเวสต์ จำกัด
- 2563 - 2564 : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส (ยูเค) ลิมิเต็ด
- 2560 - 2564 : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส แอลแอลซี
- 2560 - 2563 : กรรมการ บริษัท พีที เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส อินโดนีเซีย
- 2558 - 2564 : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ดริลลิงค์ (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอชดี
- 2558 - 2564 : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด
- 2558 - 2563 : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด



นายสมชาย อภิญาบุญกุล

(อายุ 53 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรบุคคล / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการการลงทุน / กรรมการการพัฒนอยั่งยืน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร:

- 1 มกราคม 2562

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทสาขา International Business, Swinburne University of Technology เมลเบิร์น ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรีสาขารัฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Cybersecurity Awareness บริษัท คลาวด์เชค เอเชีย จำกัด ปี 2566
- หลักสูตร Board Nomination & Compensation Program (BNCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2566
- หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท แร็กนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร 7 อุปนิสัย พัฒนาสู่ผู้มีประสิทธิภาพสูง (7 Habits for Highly Effective People) Signature Edition 4.0 จัดโดย สถาบัน FranklinCovey ประเทศไทย ปี 2562
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2562
- The Predictive Index System โดย PI Management ประเทศสิงคโปร์
- HRMS Seminar กรูวอชิงตัน ดี.ซี. สหรัฐอเมริกา
- PMAT ประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหารความเสี่ยงและกรรมการการลงทุน บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2562 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรบุคคล และกรรมการการพัฒนอยั่งยืน บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2566 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชีย สวอยเรียง วอเตอร์ จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี 80 เจ็ท จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี 80 แอร์ จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด
- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ กิจการร่วมค้า ไทรีเซน คลองพุด กรุงเทพมหานคร
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท สยามทากิ จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ (ประเทศไทย) จำกัด

บุคคลสำคัญอื่น

1. เลขาบริหารบริษัท

นางนันชลี เฮอร์นันด์ส

(อายุ 57 ปี)

เลขานุการบริษัทและผู้อำนวยการ แผนกกิจการองค์กร

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง:

- 10 ธันวาคม 2563

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขา Development Administration มหาวิทยาลัย Western Michigan ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Cybersecurity Awareness บริษัท คลาวด์เซค เอเชีย จำกัด ปี 2566
- หลักสูตร Corruption Risk and Control Workshop (CRC) สถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2566
- สัมมนาโครงการบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์เข้มแข็ง หัวข้อ “บทบาทหน้าที่ ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียน” สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (SEC) ปี 2566
- หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท แร็กนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร Effective Minutes Taking Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2549
- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2546
- หลักสูตร Company Secretary Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2545

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2563 - ปัจจุบัน : เลขานุการบริษัทและผู้อำนวยการ แผนกกิจการองค์กร และกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2563 : เลขานุการบริษัท และผู้ช่วยผู้อำนวยการ แผนกบริหารงานองค์กร บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

2555 - 2563 : กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

เพื่อให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง นางนันชลี เฮอร์นันด์ส ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 10 ธันวาคม 2563 เพื่อรับผิดชอบเรื่องเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการและ ผู้ถือหุ้น และเพื่อช่วยเหลืองานที่เกี่ยวข้องกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแล กิจการที่ดี นอกจากนี้ ยังทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

- ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนด กฎระเบียบและข้อบังคับ ต่างๆ ของบริษัทฯ และติดตามข้อกำหนดและกฎหมายใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ และแจ้งการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญให้คณะกรรมการ บริษัทฯ ทราบ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและประชุมกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ มติที่ประชุมคณะกรรมการ
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศ ในส่วนที่ รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ สำนักงาน ก.ล.ต.
- ดูแลและประสานงานกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมถึงการประชุมนิเทศ กรรมการ
- ดูแลเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือ นัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงาน ประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

2. ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุม ดูแลการกำกับบัญชี ซึ่งมีคุณสมบัติและเงื่อนไขตามหลักเกณฑ์ ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

นายศรัทธา สุขแสวง

(อายุ 57 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง:

- 14 กรกฎาคม 2566

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่หัวข้อ “ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ บริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และบุคคลสำคัญอื่น”

3. หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

นางสาวอภิญญา พงษ์ปรีชา

(อายุ 41 ปี)

ผู้อำนวยการ แผนกตรวจสอบภายใน งานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และ
บริหารความเสี่ยง เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และเลขานุการ
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง:

- 1 เมษายน 2562

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท MBA จาก Aston University สหราชอาณาจักร
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Cybersecurity Awareness บริษัท คลาวด์เชค เอเชีย
จำกัด ปี 2566
- หลักสูตร IIA Thailand Annual Conference 2566, IIAT ปี 2566
- หลักสูตร Corporate Fraud Controls & Detection Corruption
Conference, SNP Training Co., Ltd ปี 2566
- หลักสูตร AC Forum, บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย จำกัด
ปี 2565
- หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
บริษัท แร็กนาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2565
- หลักสูตร AC Forum, สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ
ตลาดหลักทรัพย์ ปี 2565
- หลักสูตร IIA Thailand Annual Conference 2564, IIAT ปี 2564
- หลักสูตรการเปิดเผยข้อมูลและจัดการ 56-1 One Report, KPMG
ปี 2564
- หลักสูตร Agile Audit, TeamMate ปี 2564
- หลักสูตร Anti-Corruption Training จัดโดย บริษัท โทริเซนไทย
เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) วิทยากรจาก สมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2563
- หลักสูตร Road to Join CAC
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2563
- หลักสูตร The 7 Habits of highly effective people, PacRim
Group ปี 2562

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2565 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการ แผนกตรวจสอบภายใน บริหารความเสี่ยง
งานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และเลขานุการ
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2562 - ปัจจุบัน : เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2562 - 2565 : รองผู้อำนวยการ แผนกตรวจสอบภายใน งานกำกับ
ดูแลการปฏิบัติงาน
บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2555 - 2562 : ผู้อำนวยการ แผนกตรวจสอบภายใน
บริษัท ตรีเพชรรีซูซลูชั่นส์ จำกัด

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

1. จัดทำแผนการตรวจสอบรายปีโดยใช้ Risk-Based Methodology
ที่เหมาะสม ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงหรือการควบคุมที่เกี่ยวข้อง
และนำเสนอแผนดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา
อนุมัติ รวมทั้งปรับปรุงแผนให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ
2. ปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับการอนุมัติจาก
คณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งปฏิบัติงานพิเศษอื่นใดตามที่ได้รับ
การร้องขอโดยคณะกรรมการตรวจสอบหรือฝ่ายบริหาร
3. รักษาและดำรงไว้ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในที่เป็นมืออาชีพตามที่กำหนด
ไว้ในกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน
4. รายงานข้อมูลเกี่ยวกับสถานะความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงาน
ตามแผนการตรวจสอบประจำปีและความเพียงพอของทรัพยากร
ของหน่วยงานตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่าง
สม่ำเสมอ
5. จัดทำรายงานสรุปผลการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการ
ตรวจสอบและฝ่ายบริหาร
6. ติดตามผลและจัดทำรายงานการแก้ไขประเด็นการตรวจสอบให้
คณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหารรับทราบอย่างสม่ำเสมอ
7. สอบทานรายงานเกี่ยวกับการกระทำผิดและการทุจริตคอร์รัปชัน
ของบริษัท ที่ได้รับจากช่องทางรับการแจ้งการกระทำผิดและการ
ทุจริตคอร์รัปชัน และสรุปเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบ
รับทราบเป็นประจำทุกไตรมาสและดำเนินการแก้ไขตามนโยบาย
ของบริษัทฯ
8. ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ จัดประชุม
คณะกรรมการตรวจสอบ จัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการ
ตรวจสอบ รายงานสรุปประเด็นที่สำคัญเพื่อให้คณะกรรมการ
ตรวจสอบนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
9. สอบทานและประสานงานกับผู้รับผิดชอบให้บริษัทฯ ดำเนินการ
ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด กฎเกณฑ์และประกาศของ
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎเกณฑ์และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

10. รายงานการกำกับดูแลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส

4. หัวข้องานนักลงทุนสัมพันธ์

นางสาวอัจฉริยา อังสุธรรม

(เริ่มปฏิบัติงานตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566)
ผู้อำนวยการ แผนกการเงิน และนักลงทุนสัมพันธ์

อีเมล : investors@thoresen.com
ที่อยู่ : 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8
ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต ลุมพินี
ปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทร : +66 (0) 2254 8437 ต่อ 315
โทรสาร : +66 (0) 2655 5631

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และครอบคลุมทุกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย นักลงทุนสัมพันธ์เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อผู้ลงทุนและผู้ถือหุ้นรวมถึงข้อมูลทางการเงิน เช่น ผลการดำเนินงานและงบการเงิน รายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis: MD&A) กลยุทธ์และแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ ซึ่งมีการเปิดเผยอย่างสม่ำเสมอ เป็นธรรม และทั่วถึง นักลงทุนสามารถสื่อสารข้อมูลนี้ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น โทรศัพท์ อีเมล และเว็บไซต์ นักลงทุนสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เปิดเผยในเรื่องต่างๆ ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษได้ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (<https://www.thoresen.com>) ซึ่งมีการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

หน้าที่สำคัญอีกประการหนึ่งของนักลงทุนสัมพันธ์ คือ การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบริษัทฯ กับนักลงทุน นักวิเคราะห์ สถาบันการเงิน และสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ นอกจากนี้ นักลงทุนสัมพันธ์ยังรับผิดชอบในการจัดกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดี เช่น การประชุมนักวิเคราะห์และการประชุมกับนักลงทุน นอกจากสื่อสารข้อมูลบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกแล้ว นักลงทุนสัมพันธ์ยังทำหน้าที่เป็นสื่อกลางในการรับความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และนำเสนอต่อผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบเพื่อนำข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ไปใช้ในการตัดสินใจและการกำหนดกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในอนาคต

รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ		
	ณ วันที่	ณ วันที่	เปลี่ยนแปลง ระหว่างปี เพิ่ม/(ลด)
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566	
คณะกรรมการบริษัท			
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	182,000	182,000	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ^{1/}	427,679,159	427,679,159	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
3. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ ^{1/2}	99,866,937	99,866,937	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
4. ดร. ณัฏฐ์ ปอล เทเวธเน้ง	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
5. นายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี ^{1/}	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	99,866,937	99,866,937	-
6. นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
7. นายสันติ บางอ้อ	60,100	50,100	10,000
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
8. นายเชิดพงษ์ ลีวิรัช	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
9. ดร. จิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
10. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
11. นายสมชัย ไชยสุภารากุล	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
ผู้บริหาร			
1. นายศุภราช สุขแสวง	2,000	2,000	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
2. นายชุกรมณต์ สดรรอม	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
3. ดร. วินเชนต์ เขียว	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
4. นายสมชาย อภิญาญกุล	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-

หมายเหตุ : ^{1/} เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ
^{2/} เป็นคู่สมรสของนายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี
- หมายถึงไม่ได้ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ / ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

1. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความหลากหลาย (Board diversity) โดยมีคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้จัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) และโครงสร้างความหลากหลายของคณะกรรมการ ปรากฏรายละเอียดในหัวข้อ “การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ” ในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2566 นี้

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 11 คน โดยเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คน (ร้อยละ 27.27 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด) ซึ่งประกอบไปด้วยเพศชาย 2 คน และเพศหญิง 1 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 8 คน (ร้อยละ 72.73 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 5 คน (ร้อยละ 45.45 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด)

2. คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัท มีกรรมการจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง เป็นกรรมการบริษัท ครั้งแรก
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	ประธานกรรมการ / กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร / ประธานกรรมการบริหาร	31 มกราคม 2555
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการบริหาร / ประธานกรรมการการลงทุน	31 มกราคม 2555
3. ดร. ฌ็อง ปอล เทเวอเน็ง	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการการลงทุน / กรรมการกำกับดูแลกิจการ	30 มกราคม 2557
4. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการกำกับดูแลกิจการ	31 มกราคม 2555
5. นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม / ประธานกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน	27 เมษายน 2559
6. นายสมบูรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	14 พฤศจิกายน 2559
7. นายสันติ บางอ้อ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการตรวจสอบ	31 มกราคม 2555
8. นายเชิดพงษ์ ลีวิรัช	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการตรวจสอบ	30 มกราคม 2556
9. ดร. จิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	กรรมการอิสระ	13 พฤษภาคม 2558
10. นายโมฮัมหมัด ราเซด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	30 มกราคม 2556
11. นายสมชัย ไชยสุภารากุล	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	1 มกราคม 2565

กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันบริษัทฯ

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือ นางสาวอุษณา มหากิจศิริ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือ นายฌ็อง ปอล เทเวอเน็ง และนายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี กรรมการสองคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

3. อำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทในการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมาย และแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือแก่ผู้หนึ่งผู้ใด ไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นการขัดแย้งหรือแข่งขันกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ โดยยึดหลักจริยธรรมที่ดี ปฏิบัติ

หน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต ทั้งนี้ ให้รวมถึงการดูแลให้การดำเนินกิจการเป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยครอบคลุมเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องครบถ้วน
2. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหาร ดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. พิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์และภารกิจของบริษัทฯ ทุกปี
4. พิจารณานอุมัติงบประมาณประจำปีและการลงทุนของบริษัทฯ
5. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย แทนกรรมการที่ออกตามวาระ รวมทั้งพิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย ที่นำเสนอโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
6. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อดูแลระบบบริหารและระบบการควบคุมภายในให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน เป็นต้น สำหรับการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ก่อนที่จะเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
7. พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารสูงสุดและเลขานุการบริษัท รวมทั้งพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของฝ่ายบริหารที่เสนอโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
8. จัดให้มีการทำงานแสดงฐานะการเงินและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
9. พิจารณาเสนอชื่อผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามที่เสนอแนะโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
10. จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ที่เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตลอดจนระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
11. กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมี

จรรยาบรรณ มีการรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่ม ด้วยความเป็นธรรมอย่างเคร่งครัด

12. มีหน้าที่ในการแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมีชักชวนถึงการมีส่วนร่วมได้เสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง และไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใดๆ หรือการทำธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
13. สนับสนุนให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบเพื่อความก้าวหน้าและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

4. อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท (Level of Authorities Matrix)

คู่มืออำนาจอนุมัติ (Level of Authorities Matrix) ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฉบับล่าสุดเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2566 ซึ่งได้กำหนดอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทไว้ดังนี้

1. พิจารณาให้ความเห็นชอบเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณาอนุมัติในเรื่องดังต่อไปนี้
 - การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี การ(งด)จ่ายปันผลประจำปี งบการเงินประจำปี ทุนสำรองตามกฎหมาย
 - การแก้ไข/เพิ่มเติม หนังสือบริคณห์สนธิ และ/หรือ ข้อบังคับของบริษัทฯ
 - การเพิ่มทุน การลดทุน
 - กิจกรรมจัดหาเงินทุน ได้แก่ การเพิ่มทุน ตราสารทุน ตราสารหนี้ ตราสารอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับทุน และการออกหุ้นกู้ของบริษัทฯ
2. พิจารณาอนุมัติในเรื่องสำคัญ สรุปได้ดังต่อไปนี้
 - อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
 - อนุมัติการแต่งตั้งกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย และอนุมัติการกำหนด หรือแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย
 - อนุมัติงบการเงินฉบับสอบทานรายไตรมาส และอนุมัติการเผยแพร่ทางการเงินของบริษัทฯ
 - อนุมัติการตั้งสำรองทางบัญชีที่มีวงเงินเกินกว่า 1,500 ล้านบาทต่อรายการ เช่น หนี้สูญการด้อยค่าของทรัพย์สิน
 - อนุมัติการเปลี่ยนแปลงนโยบายทางบัญชีที่สำคัญ
 - อนุมัติการกำหนด/แก้ไขเพิ่มเติมอำนาจอนุมัติ (Level of Authorities Matrix) ของบริษัทฯ
 - อนุมัติแผนธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ และดัชนีวัดผลสำเร็จ (KPI)
 - อนุมัติงบประมาณประจำปี และอนุมัติการเปลี่ยนแปลงแก้ไขงบประมาณประจำปีที่เกิดขึ้นกว่าร้อยละ 10 ของวงเงินที่ได้รับการอนุมัติ
 - อนุมัติรายการที่มีวงเงินเกินกว่า 1.5 พันล้านบาทต่อรายการ ดังนี้
 - การเพิ่มทุนในบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมด บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า และเงินลงทุน
 - การลงทุน รายจ่ายฝ่ายทุน การลงทุนเพื่อกระจายความเสี่ยง

- กิจกรรมจัดหาเงินทุนอื่น (นอกเหนือจากที่กำหนดข้างต้น)
- อนุพันธ์ และการออกตราสารเครดิต (letter of credit)
- การให้หรือขอความช่วยเหลือทางการเงินระหว่างบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมด
- อนุมัติค่าใช้จ่ายในการสอบทานธุรกิจ (Due diligence) และ/หรือการศึกษาความเป็นไปได้ (Feasibility study) ของธุรกิจหรือโครงการที่มีวงเงินเกินกว่า 75 ล้านบาทต่อรายการ

ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับกฎเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และเงื่อนไขของธนาคารและสถาบันที่ลงทุน

การแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

การแยกตำแหน่งมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม ดังนั้นเพื่อให้เกิดความสมดุลในอำนาจการดำเนินงาน บริษัทฯ ได้แยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารมิให้เป็นบุคคลเดียวกัน ประธานกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลการใช้นโยบาย และแนวทางการปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ตามที่คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารได้พิจารณาและจัดทำขึ้น ตลอดจนดูแลให้การประชุม คณะกรรมการบริษัทดำเนินไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามระเบียบวาระที่กำหนดและส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านมีส่วนร่วมในการอภิปรายใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

บริษัทฯ มีโครงสร้างการจัดการอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารอย่างชัดเจนโดย คณะกรรมการบริษัทจะไม่ยุ่งเกี่ยวกับงานประจำวัน หรือกิจกรรมทางธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร

หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท และมอบหมายให้เลขานุการบริษัท ดูแลเรื่องการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งเอกสารต่างๆ เพื่อให้ คณะกรรมการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา
2. ทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น และดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้
3. ดูแลให้การติดต่อสื่อสารระหว่างกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท
5. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงสองฝ่ายเท่ากัน
6. กำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามเป้าหมาย และกลยุทธ์ของบริษัทฯ และ

7. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร

ประธานกรรมการบริษัท เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่เป็นกรรมการอิสระ เนื่องจากดำรงตำแหน่งทั้งประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหาร ด้วยบริษัทฯ เล็งเห็นว่าความรู้ความสามารถและประสบการณ์ของประธานกรรมการบริษัทสามารถส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างมาก อีกทั้งการดำเนินงานของบริษัทฯ ตั้งอยู่บนพื้นฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประธานกรรมการบริษัทจะปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายและขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายและเป็นไปตามมติของที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม เพื่อส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งเป็นกรรมการอิสระได้ เข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนดวาระการประชุมของคณะกรรมการบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทฯ ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารครอบคลุมถึงเรื่องอื่นๆ ด้วย ดังนี้

1. บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินงานกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบาย ระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ
2. พิจารณาแผนการลงทุนในกิจการต่างๆ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
3. มีอำนาจในการทำนิติกรรมผูกพันบริษัทฯ ตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติของบริษัทฯ เรื่องอำนาจอนุมัติดำเนินการ และ
4. ดำเนินการใดๆ ที่ได้รับมอบหมายตามมติที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้ โดยการอนุมัติรายการดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 6 คณะ ได้แก่ 1) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) 2) คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) 3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee) 4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Committee) 5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) และ 6) คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Committee) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีคณะกรรมการการลงทุน (Investment Committee) ซึ่งเป็นคณะกรรมการระดับบริหารทำหน้าที่ในการพิจารณาและกลั่นกรองการลงทุนต่างๆ ของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบไปด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและได้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับอำนาจอย่างเต็มที่จากคณะกรรมการบริษัท ในการปฏิบัติงานในหน้าที่ของตน มีการกำหนดแผนตรวจสอบประจำปีและการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามกระบวนการรายงานข้อมูลทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงทางการเงิน กระบวนการตรวจสอบ รวมถึงกระบวนการในการติดตามกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบไปด้วยสมาชิกต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1.	นายสมบูรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ	ประธานกรรมการ	14 พฤศจิกายน 2559
2.	นายสันติ บางอ้อ	สมาชิก	14 กุมภาพันธ์ 2555
3.	นายเชิดพงษ์ ลีวิรัช	สมาชิก	14 กุมภาพันธ์ 2556

กรรมการทุกท่านในคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระ โดยกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานความถูกต้อง ความเพียงพอ ความเชื่อถือได้ และความเที่ยงตรงของกระบวนการรายงานข้อมูลทางการเงิน โดยการประสานงานร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาสและรายปี
 - ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบการรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ รวมถึงพิจารณาและให้ความเห็นชอบการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- สอบทานความเหมาะสมและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและหน้าที่ของการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจในความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รวมถึงหน้าที่ของการตรวจสอบภายใน โดยประสานงานร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อพิจารณาในประเด็นดังต่อไปนี้
 - สอบทานกิจกรรมการดำเนินงานและการจัดโครงสร้างองค์กรของหน่วยงานตรวจสอบภายในโดยให้หน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ และให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาผลงานของหน่วยงาน

- ตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าหน่วยงานตรวจสอบภายในมีอิสระในการดำเนินงาน และไม่มีการจำกัดขอบเขตในการปฏิบัติงาน
- ประเมินความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- พิจารณาและอนุมัติการแต่งตั้ง ถอดถอน โอนย้าย หรือเลิกจ้างผู้บริหารระดับสูงฝ่ายตรวจสอบภายใน
- พิจารณารายงานการตรวจสอบ และข้อเสนอแนะที่นำเสนอโดยฝ่ายตรวจสอบภายในและกำกับดูแลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะ
- สอบทานความเพียงพอในการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ อีกทั้งเพื่อให้มั่นใจว่า การบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวเป็นไปตามแนวปฏิบัติของหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง และสอดคล้องกับนโยบายภายในของบริษัทฯ
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงฝ่ายตรวจสอบภายใน และ
- พิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบ งบประมาณประจำปี แผนอัตราค่าจ้าง และแผนพัฒนาความรู้และทักษะของบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการตรวจสอบเป็นไปอย่างครอบคลุม ทั้งด้านการเงิน บัญชี และการปฏิบัติการ พร้อมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนงานต่างๆ เหล่านั้น
- สอบทานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการธุรกิจของบริษัทฯ

4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาการต่อรองค่าสอบบัญชีและดำเนินการกรมหลักดังต่อไปนี้
 - 4.1 สอบทานผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาถึงความเชื่อถือได้ ความเพียงพอของทรัพยากร ขอบเขตการปฏิบัติงาน และประสิทธิภาพของผู้ช่วยผู้สอบบัญชีที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ
 - 4.2 สอบทานขอบเขตและแนวทางการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจในความเหมาะสมและมิได้มีการจำกัดขอบเขตการตรวจสอบ
 - 4.3 ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
 - 4.4 พิจารณารายงานการตรวจสอบและข้อเสนอแนะที่เสนอโดยผู้สอบบัญชีและกำกับดูแลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะดังกล่าว และ
 - 4.5 ในระหว่างปี คณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
5. พิจารณาการดำเนินธุรกิจรวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในการพิจารณาดำเนินรายการค้าระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่นๆ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจในประสิทธิภาพของระบบการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ รวมถึงความสมเหตุสมผลของการดำเนินรายการ เพื่อคงไว้ซึ่งผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำและเปิดเผยรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบในแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ โดยต้องประกอบไปด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 6.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน และความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - 6.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - 6.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - 6.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี บริษัทฯ มีนโยบายในการรักษาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี โดยจำกัดมิให้ผู้สอบบัญชีให้บริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับงานสอบบัญชีและงานบริการด้านภาษี และพิจารณาให้มีการประมูลผู้สอบบัญชีใหม่ทุกปี 4 รอบปีบัญชี
 - 6.5 ความเห็นต่อรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 6.6 จำนวนการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบและจำนวนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - 6.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร และ
 - 6.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
8. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบเป็นรายไตรมาส

9. สอบทานข้อสรุปและหลักฐานการฉ้อโกงของพนักงานหรือผู้บริหารซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายและนำเสนอรายงานที่ได้รับการสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณา
10. สอบทานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี
11. สอบทานและประเมินความเหมาะสมของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอข้อปรับปรุงแก้ไขให้แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
12. ดำเนินการให้มีกระบวนการกำกับดูแลรับข้อเสนอแนะและเรื่องร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสียต่อบริษัทฯ
13. จัดจ้างบุคคลภายนอกเป็นการชั่วคราวหรือตามความจำเป็น เพื่อให้แน่ใจว่าฝ่ายตรวจสอบภายในมีทรัพยากรบุคคลที่เพียงพอ หรือมีความรู้ความสามารถเพียงพอในการปฏิบัติงานให้แล้วเสร็จตามวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพและตามเวลาที่กำหนด
14. สอบทานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานต่างๆ เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เน้นย้ำเรื่องการมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยการนำแนวทาง Three Lines of Defense มาใช้กับระบบการควบคุมภายในเพื่อส่งเสริมให้ทุกแผนกเข้าใจการปฏิบัติตามของบริษัทฯ สำหรับแนวทางนี้ หน่วยงานในชั้นแรกควรเข้าใจบทบาทของตนเรื่องการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมาย และเพื่อให้แน่ใจว่าหน่วยงานของตนได้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของการทำหน้าที่ของตน ในขณะที่การบริหารความเสี่ยงจะทำหน้าที่เป็นเสมือนหน่วยงานชั้นที่สองในการตรวจ ติดตาม และควบคุม เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการ รวมถึงความเสี่ยงและหน้าที่ในการควบคุม นอกจากนี้ หน่วยงานชั้นที่สาม ซึ่งคือแผนกตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงานจะให้ความเชื่อมั่นที่เป็นอิสระต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประเมินและปรับปรุงประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุม

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 11 ครั้ง โดยรายละเอียดการดำเนินงานปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ” ในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2566 นี้

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร และอนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร โดยที่คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 4 คน ที่มาจากการสรรหาและผู้บริหารของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริหาร ประกอบไปด้วยสมาชิกดังต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1.	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	ประธานกรรมการ	14 กุมภาพันธ์ 2555
2.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	สมาชิก	14 กุมภาพันธ์ 2555
3.	ดร. ฌ็อง ปอล เทเวอเน็ง	สมาชิก	12 กุมภาพันธ์ 2557
4.	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	สมาชิก	11 สิงหาคม 2564

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. พิจารณากำหนดแผนธุรกิจและทิศทางในการดำเนินธุรกิจ โครงสร้างการบริหารงาน กลยุทธ์ของบริษัทฯ และอำนาจบริหารต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป
2. ตรวจสอบ ติดตาม และกำหนดนโยบายการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ที่ได้กำหนดไว้ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
3. พิจารณาและให้ความเห็นงบประมาณประจำปีและการลงทุนของบริษัทฯ ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
4. มีอำนาจในการทำนิติกรรมผูกพันบริษัทฯ ตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติของบริษัทฯ เรื่องอำนาจอนุมัติดำเนินการ
5. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

นอกจากนี้ ตามกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารของแต่ละหน่วยธุรกิจได้รับความไว้วางใจให้รายงานผลการปฏิบัติงานและประเด็น

สำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่า คณะกรรมการบริษัทสามารถติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้อย่างใกล้ชิด

ในปี 2566 คณะกรรมการบริหารได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยรายละเอียดการดำเนินงานปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายงานคณะกรรมการบริหาร” ในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2566 นี้

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และได้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบไปด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 3 คน และมีกรรมการอิสระเป็นจำนวนสองในสาม (2/3) ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ โดยได้รับเลือกจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบไปด้วยสมาชิกต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1.	นายสันติ บางอ้อ ¹	ประธานกรรมการ	14 กุมภาพันธ์ 2556
2.	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	สมาชิก	14 กุมภาพันธ์ 2555
3.	นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัซวารี ¹	สมาชิก	14 กุมภาพันธ์ 2556

¹ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ที่เป็นกรรมการอิสระ

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติในกรณีที่มีตำแหน่งว่างลงเนื่องจากครบวาระและในกรณีอื่นๆ
2. สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเลขานุการบริษัท ในกรณีที่มีตำแหน่งว่างลงเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป รวมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์ในการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

3. เสนอนโยบายผลตอบแทน แนวทางการจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นๆ สำหรับกรรมการ บริษัท คณะกรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงให้เหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และภาวะตลาดอยู่เสมอ
4. กำหนดงบประมาณค่าตอบแทนประจำปี โดยพิจารณาจากผลประโยชน์ของบริษัทฯ
5. พิจารณากลับกรองโครงสร้างเงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ของบริษัทฯ
6. กลับกรองและตรวจสอบรายชื่อผู้ที่จะเสนอชื่อเป็นกรรมการกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องว่า มิได้เป็นผู้ที่ถูกขึ้นบัญชีดำหรือถอดถอนจากบัญชีรายชื่อที่หน่วยงานเหล่านี้จัดทำขึ้น

7. ในกรณีที่มีการเสนอชื่อกรรมการที่พ้นวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่ง ควรนำเสนอประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นใช้ประกอบการพิจารณาด้วย

ในปี 2566 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง โดยรายละเอียดการดำเนินงานปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน” ในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2566 นี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประกอบไปด้วยสมาชิกต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1.	นายสันติ บางอ้อ ¹	ประธานกรรมการ	14 กุมภาพันธ์ 2555
2.	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	สมาชิก	14 กุมภาพันธ์ 2555
3.	ดร. ฌ็อง ปอล เทเวอเน้ง	สมาชิก	11 สิงหาคม 2564

¹ กรรมการกำกับดูแลกิจการ ที่เป็นกรรมการอิสระ

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ มีหน้าที่ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ กำกับดูแล และติดตามผลการปฏิบัติ รวมถึงประพฤติปฏิบัติให้อยู่ในกรอบของจริยธรรม โดยหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ มีดังต่อไปนี้

1. กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการชุดย่อยที่บริษัทฯ จัดตั้งขึ้น รวมทั้งผู้บริหารและพนักงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ และกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
2. กำกับดูแลให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี ในทุกระดับ และเป็นไปตามกฎหมาย นโยบายของบริษัทฯ และรายการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
3. กำหนดและทบทวนหลักเกณฑ์ ข้อพึงปฏิบัติที่สำคัญๆ ของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. เสนอแนะข้อกำหนดที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ข้อพึงปฏิบัติที่ดีแก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และได้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดย คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จะประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการเป็นกรรมการอิสระโดยได้รับการเลือกตั้งจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

5. ดูแลให้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีผลในทางปฏิบัติ มีความต่อเนื่องและเหมาะสม
6. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ พร้อมความเห็นในแนวปฏิบัติและข้อเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม และ
7. กำกับดูแลให้มั่นนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ที่เหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2566 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง โดยรายละเอียดการดำเนินงานปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายงาน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ” ในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2566 นี้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง และได้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 3 คนที่มาจากคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหารของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบไปด้วยสมาชิกต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1.	นายเชิดพงษ์ ลิวิวิช ¹	ประธานกรรมการ	15 พฤษภาคม 2560
2.	ดร. ฌ็อง ปอล เทเวอเน้ง	สมาชิก	15 พฤษภาคม 2560
3.	นายศุภราช สุขแสวง	สมาชิก	11 สิงหาคม 2564
4.	นายสมชาย อภิญาบุญกุล	สมาชิก	11 สิงหาคม 2564

¹ กรรมการบริหารความเสี่ยง ที่เป็นกรรมการอิสระ

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. ทบทวนประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยงองค์กรภายในกลุ่มบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ามีการระบุความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญ และมีกระบวนการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงการกำหนดและการปรับปรุงนโยบายของกลุ่มบริษัทที่เหมาะสมในภายหลัง
2. ประเมินความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมด้านการบริหาร การปฏิบัติงาน และการบัญชีของกลุ่มบริษัท
3. ตรวจสอบความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจริงและที่อาจเกิดขึ้น
4. ติดตามการดำเนินการตามแผนธุรกิจและแผนการบริหารความเสี่ยงองค์กร
5. ทบทวนกระบวนการวางแผนฉุกเฉินทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ามีการระบุบันทึกความเสี่ยงประเด็นสำคัญ และจัดทำแผนฉุกเฉินที่เหมาะสม
6. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอโดยแบ่งปันข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ
7. ตัดสินใจและให้คำแนะนำในประเด็นสำคัญที่ได้จากกระบวนการบริหารความเสี่ยง
8. ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินโครงการบริหารความเสี่ยงภายในกลุ่มบริษัท

ในปี 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยรายละเอียดการดำเนินงานปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง” ในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2566 นี้

เพื่อให้การกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างราบรื่น บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานขององค์กรในระดับกลุ่มบริษัทขึ้น ซึ่งหน่วยงานเหล่านี้มีส่วนสนับสนุนการปฏิบัติงานและการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงขององค์กรในวงกว้าง โดยมีหน้าที่กำกับดูแล ประเมิน และลดความเสี่ยงในระดับองค์กรซึ่งจะช่วยระบุความเสี่ยงหลักของธุรกิจ รวมถึงควบคุมความเสี่ยงของการบริหารธุรกิจได้อย่างเหมาะสม ตลอดจนให้มีการบังคับใช้การบริหารจัดการความเสี่ยงผ่านนโยบายและกระบวนการ ทั้งนี้ผู้บริหารได้มีการผลักดันให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในระดับหน่วยธุรกิจ เพื่อที่จะได้มีการจัดเตรียมความพร้อมในการป้องกันความเสี่ยงได้ทันทั่วทั้ง และมีการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงรุกสำหรับหน่วยธุรกิจมากขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมเชิงปฏิบัติการ และการอบรมด้านการบริหารความเสี่ยงสำหรับแต่ละกลุ่มธุรกิจ การอบรมมุ่งเน้นถึงแนวคิด หลักการ และการดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการเติบโตอย่างยั่งยืน รวมทั้งสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้เสียและผู้ถือหุ้นในระยะยาว

คณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้แต่งตั้งคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน และได้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการการพัฒนา

อย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีสมาชิกทั้งสิ้น 12 คน โดยมีนายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี กรรมการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม เป็นประธานกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน และมีสมาชิกอีก 11 ท่านซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงของแต่ละสายธุรกิจและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้จัดตั้งคณะทำงานด้านการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (SD Working Group) ซึ่งประกอบไปด้วยตัวแทนจากหัวหน้างานในหลายหน่วยงาน ทำหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินตามแผนกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานด้านความยั่งยืนสอดคล้องไปกับการดำเนินธุรกิจ มีการพัฒนาที่ต่อเนื่อง มีการสื่อสารที่ชัดเจน มีการติดตามผลและประสิทธิภาพของการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานด้านความยั่งยืน ตลอดจนรายงานผลการดำเนินงานให้กับคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนและคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน

1. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ ตลอดจนแผนการดำเนินงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ มุ่งสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
2. พิจารณาและอนุมัติงบประมาณที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมด้านการพัฒนาความยั่งยืน
3. ให้การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. กำกับ ดูแล ทบทวนการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และผลักดันให้นำไปสู่การปฏิบัติ สร้างการมีส่วนร่วมในการดำเนินโครงการต่างๆ ภายใต้กรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก
5. ให้คำปรึกษา ส่งเสริม สนับสนุนทรัพยากรและบุคลากรที่เหมาะสม เพื่อให้การดำเนินกลยุทธ์การพัฒนาอย่างยั่งยืนเกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กร และสอดคล้องเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
6. รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2566 คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง โดยรายละเอียดการดำเนินงานปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายงานคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน” ในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2566 นี้

คณะกรรมการการลงทุน

บริษัทฯ ยังมีคณะกรรมการการลงทุน (Investment Committee) ซึ่งเป็นคณะกรรมการระดับบริหารทำหน้าที่ในการพิจารณาและกลั่นกรองการลงทุนต่างๆ ของบริษัทฯ ประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 4 คน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการการลงทุน ประกอบไปด้วยสมาชิกต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	ประธานกรรมการ	27 เมษายน 2558
2.	ดร. ณัฏฐ์ ปอล เทเวณเฑาะ	สมาชิก	27 เมษายน 2558
3.	นายศุภราช สุขแสง	สมาชิก	11 สิงหาคม 2564
4.	นายสมชาย อภิภูวนานุกุล	สมาชิก	11 สิงหาคม 2564

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการการลงทุน

- 1. ทบทวนและประเมินการลงทุนเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
- 2. กำกับดูแลการลงทุนของบริษัทฯ ในทุกโครงการ
- 3. ให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารในด้านการวิเคราะห์และการจัดสรรโครงสร้างการลงทุน ก่อนที่จะยื่นเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ

กฎบัตรฉบับเต็มของคณะกรรมการชุดย่อยทุกคนะ ปรากฏในเว็บไซต์ของบริษัทฯ (<https://www.thoresen.com/th/corporate-governance/corporate-policy-documents>)

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

รายชื่อและตำแหน่งผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

ที่	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานอะโกรและโลจิสติกส์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกฎหมายและบริหารงานต่างประเทศ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรบุคคล
2.	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	
3.	นายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี	
4.	นายคทาร์ฐ สุขแสง	
5.	นายชิกมันต์ สตรอม	
6.	ดร. วินเซ็นต์ เขียว	
7.	นายสมชาย อภิญญาบุญกุล	

หมายเหตุ : รายชื่อผู้บริหารข้างต้น เป็นไปตามนิยาม “ผู้บริหาร” ของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

หมายเหตุ: X = ประสิทธิภาพการ ID = การกำจัด // = การกำจัด O = ผู้บริหาร

บริษัท โทรคมนาคม อยุธยา จำกัด (มหาชน)		TTA	ไทย	นายขัง คี วย	นายเทพี ภู-จัน	นายรองพร ใดเรงกา	Mr. Marc John Bernardis	Mr. Salih Zada	Mr. Lennox Ernest Thompson	Mr. Abrar Ahmad Sial	Mr. Jaber Said J O Al-Rumaihi	Mrs. Khushboo Beeharry	Mr. Kenny Paramaseeven Curpen	Mr. Gibran Bin Harith	Mr. Mohamed Suhaimi Bin Sulaiman	นายสิทธิ ศรีขวาลา	นายธนา สุวณเฑียรพันธุ์	นายสินธุ์ ศตวรรษะ	Mr. Zamil Abdullah Al Zamil	Mr. Suryan Zamil Abdullah Al Zamil	Mr. Faisal Sulaiman Abdullah Al Zamil	Mr. Leng Kheang	Mr. Mark Leonard Midgley	Mr. Scott Cormack	นายพรพงษ์ สวัสดิการ	นายสาธิต วัฒนียงทอง
ขนส่งทางเรือ	1 บริษัท พรีเมียม ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน)	PREMO	ไทย																							
	2 บริษัท โทรคมนาคม ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอสทีดี	TSS	สิงคโปร์																							
	3 บริษัท โทรคมนาคม ชิปปิ้ง คอมพานี พีทีอี แอสทีดี	TSC	สิงคโปร์																							
	4 บริษัท โทรคมนาคม (กรุงเทพ) จำกัด	TCB	ไทย																							
	5 บริษัท โทรคมนาคม ชิปปิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด	TST	ไทย																							
	6 กิจกรรมร่วมค้า โทรคมนาคม คลองเตยกรุงเทพ	JV-TKK	ไทย																							
	7 โทรคมนาคม ชิปปิ้ง ตราบ บัคส์ ดีเอ็มซี	TSB	สหรัฐอเมริกาเม็กซิโก																							
	8 บริษัท โทรคมนาคม ซาอุดีริง (เอชเค) ลิมิเต็ด	THK	ฮ่องกง																							
	9 บริษัท โทรคมนาคม ชิปปิ้ง เยอรมัน จีเอ็มบีเอช	TSG	เยอรมัน																							
	10 บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)	MML หรือ เมอร์เมด	ไทย	ID	ID																					
บริการนอกชายฝั่ง	11 บริษัท เมอร์เมด เวเนเจอร์ส จำกัด	MV	ไทย			/																				
	12 บริษัท พีทีซี จำกัด	PTGC	กัมพูชา																			/				
	13 บริษัท ซามิล ออฟฟิศ เซอร์วิส เซส คอมพานี แอสเอสซี	ZMOS	ซาอุดีอาระเบีย																	/O	/					
	14 บริษัท เมอร์เมด ดริลลิ่ง จำกัด	MDL	ไทย																							
	15 บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ มอริเชียส แอสทีดี	MMM	มอริเชียส									/														
	16 บริษัท เมอร์เมด อินเตอร์เนชันแนล เวเนเจอร์ส จำกัด	MIV	หมู่เกาะเคย์แมน																							
	17 บริษัท เมอร์เมด ซันนี่ เซอร์วิส เซส (อินเตอร์เนชันแนล) แอสทีดี	MSSI	เซเชลส์																							
	18 บริษัท เมอร์เมด ซันนี่ เซอร์วิส เซส ซาอุดีอาระเบีย จำกัด	MSS-SKA	ซาอุดีอาระเบีย			/																				
	19 บริษัท เมอร์เมด ซันนี่ เซอร์วิส เซส ดับเบิลยูแอลเอส	MSSWLL	กาตาร์			/					/	/														
	20 บริษัท เมอร์เมด ซันนี่ เซอร์วิส เซส (ไทยแลนด์) จำกัด	MSST	ไทย																							
	21 บริษัท เมอร์เมด ดีคอม จำกัด	MDCOM	ไทย																							
	22 บริษัท ธิสเคป เซอร์วิส พีทีอี แอสทีดี	SSS	สิงคโปร์	/																						
	23 บริษัท เมอร์เมด ออฟฟิศ เซอร์วิส เซส พีทีอี แอสทีดี	MOS-SG	สิงคโปร์	/																						
	24 บริษัท เมอร์เมด ซันนี่ เซอร์วิส เซส (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอสดี	MSSM	มาเลเซีย								/													/		
	25 บริษัท เมอร์เมด ซันนี่ เซอร์วิส เซส (ยูเค) ลิมิเต็ด	MSS-UK	สหราชอาณาจักร							/														/		
	26 บริษัท ซีเคเอส จำกัด	ZQ	ไทย															/	/						/	
	27 เมอร์เมด ซันนี่ ออยล์ แอนด์ แก๊ส เซอร์วิส เซส ดีเอ็มซีเอส	MSOGS	สหรัฐอเมริกาเม็กซิโก																							
	28 มิลเลเนียม 3 ซิป แมเนจเม้นท์ แอนด์ โอเปอเรชั่น ดีเอ็มซีเอส	M3JV	สหรัฐอเมริกาเม็กซิโก																							

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ ID = กรรมการอิสระ / = กรรมการ // = กรรมการที่เป็นผู้บริหาร O = ผู้บริหาร

บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซี จำกัด (มหาชน)		TTA	ไทย	Mr. Jan Gandorf	Mr. Nguyen Huu Manh Nhuong	Mr. Papillon Gregory, Claude, Jean-Marc	Mr. Lo Liang Lai	Mrs. Kee Fong Wong	Mr. Mohit Kumar Purbey	H.E. Sheikh Khaleed Abdullah Sultan Al Qasimi	Dr. Rashid Al Leem	Mr. Pham Viet Ha	Mr. La Nhat Quang	Mr. Dao Chi Thiet	Mr. Jan Fuhrmann	พร้อมทวงมรดกแพทช์ งามพล	นายธัมภักดิ์ กิจจวิไลชนะ	นายประยุทธ์ มหากิจศิริ	นายพนม มหาวชิราภะ	นายพจภูมิ ธีระประสุต	นางสาวณัฐพร พิชัยวรรณรังษีสงคราม	นายสุเมธ ศรีสันติธรรม	Mr. Fakrudeen Ali Ahamed Kupparakotti Noorullah	Mr. Junaid Ahmad	นายภัทราพล วรรณรัตน์	พร้อมทวงมรดกแพทช์ งามพล
บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซี จำกัด (มหาชน)		TTA	ไทย	Mr. Jan Gandorf	Mr. Nguyen Huu Manh Nhuong	Mr. Papillon Gregory, Claude, Jean-Marc	Mr. Lo Liang Lai	Mrs. Kee Fong Wong	Mr. Mohit Kumar Purbey	H.E. Sheikh Khaleed Abdullah Sultan Al Qasimi	Dr. Rashid Al Leem	Mr. Pham Viet Ha	Mr. La Nhat Quang	Mr. Dao Chi Thiet	Mr. Jan Fuhrmann	พร้อมทวงมรดกแพทช์ งามพล	นายธัมภักดิ์ กิจจวิไลชนะ	นายประยุทธ์ มหากิจศิริ	นายพนม มหาวชิราภะ	นายพจภูมิ ธีระประสุต	นางสาวณัฐพร พิชัยวรรณรังษีสงคราม	นายสุเมธ ศรีสันติธรรม	Mr. Fakrudeen Ali Ahamed Kupparakotti Noorullah	Mr. Junaid Ahmad	นายภัทราพล วรรณรัตน์	พร้อมทวงมรดกแพทช์ งามพล
ขนส่งทางเรือ	1	บริษัท พรีเมียม ชีปปิ้ง จำกัด (มหาชน)	PREMO	ไทย																						
	2	บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซี จำกัด (มหาชน)	TSS	สิงคโปร์																						
	3	บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซี จำกัด (มหาชน)	TSC	สิงคโปร์																						
	4	บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซี จำกัด (มหาชน)	TCB	ไทย																						
	5	บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซี จำกัด (มหาชน)	TST	ไทย																						
	6	บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซี จำกัด (มหาชน)	JV-TKK	ไทย																						
	7	บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซี จำกัด (มหาชน)	TSB	สหรัฐอเมริกา																						
	8	บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซี จำกัด (มหาชน)	THK	ฮ่องกง																						
	9	บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซี จำกัด (มหาชน)	TSG	เยอรมนี																						
	10	บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซี จำกัด (มหาชน)	MMML หรือ เมอร์เมด	ไทย																						
บริการทางอากาศ	11	บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซี จำกัด (มหาชน)	MV	ไทย																						
	12	บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซี จำกัด (มหาชน)	PTGC	กัมพูชา																						
	13	บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซี จำกัด (มหาชน)	ZMOS	ซาอุดีอาระเบีย																						
	14	บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซี จำกัด (มหาชน)	MDL	ไทย																						
	15	บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซี จำกัด (มหาชน)	MMM	มอริเชียส																						
	16	บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซี จำกัด (มหาชน)	MIV	หมู่เกาะเคย์แมน																						
	17	บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซี จำกัด (มหาชน)	MSSI	เซเชลส์																						
	18	บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซี จำกัด (มหาชน)	MSS-SKA	ซาอุดีอาระเบีย																						
	19	บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซี จำกัด (มหาชน)	MSSWLL	กาตาร์																						
	20	บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซี จำกัด (มหาชน)	MSST	ไทย																						
	21	บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซี จำกัด (มหาชน)	MDCOM	ไทย																						
	22	บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซี จำกัด (มหาชน)	SSS	สิงคโปร์																						
	23	บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซี จำกัด (มหาชน)	MOS-SG	สิงคโปร์																						
	24	บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซี จำกัด (มหาชน)	MSSM	มาเลเซีย																						
	25	บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซี จำกัด (มหาชน)	MSS-UK	สหราชอาณาจักร																						
	26	บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซี จำกัด (มหาชน)	ZQ	ไทย																						
	27	บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซี จำกัด (มหาชน)	MSOGS	สหรัฐอเมริกา																						
	28	บริษัท ไทยรับไทย เอเยนซี จำกัด (มหาชน)	M3JV	สหรัฐอเมริกา																						

หมายเหตุ : X = ประธานกรรมการ ID = กรรมการอิสระ / = กรรมการ // = ผู้บริหาร

[illegible]

หมายเหตุ : X = ประสิทธิภาพการ ID = การการอิสระ / = การการ // = การการที่เป็นบริหาร O = ผู้บริหาร

[illegible]

หมายเหตุ: X = ประสิทธิภาพการ ID = การสื่อสาร // = กรรมการ O = ผู้บริหาร

หมายเหตุ: X = ประสิทธิภาพการ ID = การการอิสระ / = การการ // = การการที่เป็นผู้บริหาร O = ผู้บริหาร

หมายเหตุ: X = ประชากรการ ID = กรมการอิสระ

โครงการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม	29	บริษัท พีเอ็ม ไพร์เซน เอเซีย โอเคดิงส์ จำกัด (มหาชน)	PMTA	PMTA	ไทย	นางสาววราภรณ์ ทรัพย์ศาสตร์	นางสาววราภรณ์ ทรัพย์ศาสตร์	นางสาวณัฐพร ศรีหมอก	นางสาวพิภพวรรณการณีน บุญจวนะพัชร	นางสาวเจศดา พุทธิสตาพร	นายศักดิ์ธ วัฒนาคะอูร์	นายเปรมัน จัตุจิน มอเวรไล	นางสาวศรีนรรัตน์ กมลรัตนพิบูล	นายวุฒิ นพวง	นายชัชวาท จักรศรีกุล	นางสาวพรวิมล สิริวงศ์	นายณัฐ ไทเกอร์	Mr. Mohamed Bassatine	Mr. Deepa Taloo	ชัมมเอจัน	โยโซฮิยา	นางสาวนันทน์ เพ็ญกาญจนกุล
	30	บริษัท พีเอ็ม ไพร์เซน เอเซีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอสทีดี		PMTS	สิงคโปร์																	
	31	บริษัท บาคองโค จำกัด		BCC	เวียดนาม																	
	32	บริษัท พีเอส แคปิตอล จำกัด		PHC	ไทย																	
	33	บริษัท สยามทราฟฟ์ จำกัด		STC	ไทย																	
	34	บริษัท ไพร์เซน (อินโดจีน) เอสเอ		TI	ปานามา													/				
โครงการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม	35	บริษัท ไพร์เซน-จินามา จำกัด		TV	เวียดนาม																	
	36	บริษัท ไพร์เซน-จินามา โอเคดิงส์ จำกัด		TVL	เวียดนาม																	
	37	บริษัท ไพร์เซน-จินามา ทัก จอยท์ สเค็ค จำกัด		TVT	เวียดนาม																	
	38	บริษัท กัลฟ์ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด		GAC	ไทย																	
	39	บริษัท จีเอช ไพร์เซน โอเคดิงส์ จำกัด		GTL	ไทย																	
	40	บริษัท จีเคเอ็ม มาร์เก็ต เซอร์วิส เซส แอนด์ วัตเทลบัส จำกัด		CNSS	ไทย																	
	41	บริษัท ไพร์เซน ซิมป์ลิง เอฟเฟคทีฟ		TFZE	สหรัฐอเมริกา																	
	42	บริษัท ไพร์เซน เซนเซอร์ จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท บิคเคิลพี (ประเทศไทย) จำกัด)		TTT	ไทย																	
	43	บริษัท บาเรีย เซเลส		BARIA	เวียดนาม																	
	44	บริษัท เอเซีย อินฟราสตรักเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด		AIM	ไทย																	
โครงการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม	45	บริษัท เอเซีย นวัตกรรมพลังงานระบบ โซล จำกัด		ALP	ลาว																	
	46	บริษัท เอเซีย อินฟราสตรักเจอร์ (กัมพูชา) จำกัด		AIC	กัมพูชา									/								
	47	บริษัท เอเซีย สวายนเรียง วอนเดอร์ จำกัด		ASW	กัมพูชา									/								
	48	บริษัท ทีทีเอ มาร์เนอ จำกัด		TMC	ไทย																	
	49	กิจการร่วมค้า พีทีเอ เรือด่วนเจ้าพระยา		JV-CPX	ไทย																	
	50	บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด		PMTP	ไทย																	
	51	บริษัท ไพร์เซน เอฟเฟคทีฟ จำกัด		TFSO	ไทย																	
	52	บริษัท พี 80 แอร์ จำกัด		P80A	ไทย																	
	53	บริษัท พี 80 เร็ว จำกัด		P80J	ไทย																	
	54	บริษัท โอเคดิงส์ โอเคดิงส์ พีทีอี แอสทีดี		SOH	สิงคโปร์																	
โครงการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม	55	บริษัท พี80 สกาย จำกัด		P80S	หมู่เกาะมาร์ดิเวร์																	
	56	บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยีส์ จำกัด		VVT	ไทย																	
	57	บริษัท พี80 โก จำกัด		P80G	ไทย																	
	58	บริษัท โอเคดิงส์ โอเคดิงส์ จำกัด		HCM	ไทย			/	/	/	/											
	59	บริษัท สดรอม (ไทยแลนด์) จำกัด		STROM	ไทย		/	/	/	/	/											
	60	บริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด		LGA	ไทย																	

หมายเหตุ : X = ประสิทธิภาพการ ID = กรรมการอิสระ / = กรรมการ //

O = ผู้บริหาร

	การลงนาม	บริษัท ประเด็น จำกัด	PN	ไทย	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	นายเฉลิมชัย พาทย์ศิริ	ดร. ผ่อง ปลอด พาธบงษ์	นางสาวอุณณา พาทย์ศิริ	นายกมลฤทธิ พงษ์ศรี	นายสมเกียรติ เกษมสุวรรณ	นายสันติ งามอ้อ	นายเชิดพงษ์ สุวิชัย	ดร. จุฑาพงษ์ กว้างสุตติชัย	นายไม้มงคล วัฒนค อภิม. อีสานบุรี	นายสมชัย ไชยการกุล	นายคพารัฐ สุนแสง	นายชินันต์ สรรอม	ดร. วิวัฒน์ เสงี่ยม	นายสมชาย อภิณัฐกุล	นายไวยวัฒน์ อเนศวร์ อีสานบุรี	นางสาวสุพิชา กระจ่าง	Mr. Kevin Tan King Chang	Mr. Wee Choo Peng	นายพอล เมอร์เกอร์ ไวส์	นายพิบูลย์ วัชรณงามเจริญ	นายโตม สุวรรณวิบูลย์	นายเจน ใจเทพ สโรจิรา
61	บริษัท ประเด็น จำกัด		PN	ไทย		/																					
62	บริษัท สนิทธาร บิอนด์ จำกัด		SKB	ไทย		/																					
63	บริษัท เสด เวนเจอร์ จำกัด		KKV	ไทย												/											
64	บริษัท 3 สมาร์ท ซิตี้ จำกัด		VSC	ไทย		/																					
65	บริษัท 3 เวนเจอร์ส อินท์ ฟิซึ แอสที		VI	สิงคโปร์		/										/											
66	บริษัท ดีต้าบิลิตี้ ซิสเต็ม จำกัด		DWPC	ไทย		/																					
67	บริษัท 3 เวนเจอร์ส แอสที จำกัด		WL																								
68	บริษัท 3 เวนเจอร์ส พาร์คเนอส์ จำกัด		VVP	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน		/																					
69	บริษัท อีสต์ เมต้า แคปิตอล ฟิซึ แอสที		EMC	สิงคโปร์		/																					
70	บริษัท กริด เอนเตอร์เทนเมนต์ คอร์ปอเรชั่น		GRID	เกาหลีใต้																							
71	บริษัท อะริน โกลด์มัส จำกัด		ATH	ไทย		/		/																			
72	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)		UMS	ไทย		X																					/O
73	บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด		UMSD	ไทย		/																					X
74	บริษัท ยูเอ็มเอส โลจิสติกส์ จำกัด		UMSL	ไทย		/																					X
75	บริษัท ยูเอ็มเอส เพลสท์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด		UMSPE	ไทย		/																					X
76	บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิส จำกัด		UMSP	ไทย		/																					X
77	บริษัท ยูเอ็มเอส คลีน เอ็นเนอร์ยี 1 จำกัด		UMSOE-1	ไทย		X																					/
78	บริษัท ยูเอ็มเอส คลีน เอ็นเนอร์ยี 2 จำกัด		UMSOE-2	ไทย		X																					/

หมายเหตุ : X = หน่วยงานกรรมการ ID = กรรมการอิสระ / = กรรมการ // = กรรมการที่เป็นผู้บริหาร O = ผู้บริหาร

[illegible]

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ ID = กรรมการอิสระ $/$ = กรรมการ $//$ = กรรมการที่เป็นผู้บริหาร O = ผู้บริหาร

[illegible]

หมายเหตุ: X = ประสิทธิภาพการ ID = การกรอกรหัส // = การกรอกรหัสที่ผู้บริหาร O = ผู้บริหาร

หมายเหตุ: X = ประสิทธิภาพการ ID = การการอิสระ / = การการ // = การการที่เป็นผู้บริหาร

หมายเหตุ: X = ประสิทธิภาพการ ID = การก่ออิสระ / = การการ

หมายเหตุ: X = ประสิทธิภาพการ ID = การการอิสระ

หมายเหตุ : X = ประสิทธิภาพการ

หมายเหตุ :

การลงนาม	บริษัท ประนิต์ จำกัด		PN	ไทย	Mr. Jan Gandorf	Mr. Nguyen Huu Manh Nhung	Mr. Papillon Gregory, Claude, Jean-Marc	Mr. Lo Liang Lai	Mrs. Kee Fong Wong	Mr. Mohit Kumar Purbey	H.E. Sheikh Khaled Abdullah Sultan Al Qasimi	Dr. Rashid Al Leem	Mr. Pham Viet Ha	Mr. La Nhat Quang	Mr. Dao Chi Thiet	Mr. Jan Fuhrmann	หม่อมหลวงวงมาลพวณิช์ ทุมพล	นายภักพ กิจจะวัฒนะ	นายประยุทธ์ พทกิจศรี	นายพนม มหาวีภัก	นายพณภูมิ ณะะสุต	นางสาวณัฐวิทย์ พิทยะนรงค์สงคราม	นายสุมิตร ศัลสินศิริ	Mr. Fakrudeen Ali Ahamed Kupparakotti Noorulah	Mr. Junaid Ahmad	นายไพฑรพล วรรณรัตน์	หม่อมราชวงศ์พราหมณ์พงศ์ ภาณุพันธุ์
	61	62																									
	61	บริษัท ประนิต์ จำกัด	PN	ไทย																							
	62	บริษัท สติคคาร์ บิโอมอนด์ จำกัด	SKB	ไทย																							
	63	บริษัท เดค เวนเจอร์ จำกัด	KKV	ไทย																							
	64	บริษัท วิ สมาร์ท ซิตี้ จำกัด	VSC	ไทย																							
	65	บริษัท วิ เวนเจอร์ส อิมน์ ฟิฟตี แอสทีตี	VI	สิงคโปร์																							
	66	บริษัท ดิคาบิเลนท์ ซิสเต็ม จำกัด	DWPC	ไทย																							
	67	บริษัท วิ เวนเจอร์ส แล็บส์ จำกัด	WVL	พม่า																							
	68	บริษัท วิ เวนเจอร์ส พาร์คเนอรัล จำกัด	VVP	พม่า																							
	69	บริษัท อีสต์ เมต้า แคปิตอล ฟิฟตี แอสทีตี	EMC	สิงคโปร์																							
	70	บริษัท กริด เอนเตอร์เทนเมนต์ คอร์ปอเรชั่น	GRID	เกาหลีใต้																							
	71	บริษัท อะเซ็น โซลคิงส์ จำกัด	ATH	ไทย																							
	72	บริษัท ยูนิค โนบิง เซอร์วิสเขต จำกัด (มหาชน)	UMS	ไทย																							
	73	บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด	UMSD	ไทย																							
	74	บริษัท ยูเอ็มเอส โลจิสติกส์ จำกัด	UMSL	ไทย																							
	75	บริษัท ยูเอ็มเอส เฟลลท เอ็นเนอร์ยี จำกัด	UMSPE	ไทย																							
	76	บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเขต จำกัด	UMSP	ไทย																							
	77	บริษัท ยูเอ็มเอส คลีน เอ็นเนอร์ยี 1 จำกัด	UMSCE-1	ไทย																							
	78	บริษัท ยูเอ็มเอส คลีน เอ็นเนอร์ยี 2 จำกัด	UMSCE-2	ไทย																							

หมายเหตุ : X = ประธานกรรมการ ID = กรรมการอิสระ / = กรรมการ // = กรรมการที่เป็นผู้บริหาร O = ผู้บริหาร

นโยบายค่าตอบแทน

นโยบายค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการ โดยประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) (จ่ายตามผลประกอบการ) โดยคำนึงถึงความเหมาะสม ภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย สอดคล้องกับกลยุทธ์ เป้าหมาย ระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทฯ รวมถึงค่าตอบแทนเพิ่มเติมจาก ภาระหน้าที่ที่เพิ่มขึ้นจากการเป็นสมาชิกกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้ สามารถ เทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งอยู่ใน อุตสาหกรรมลักษณะเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน มีความเหมาะสม เพียงพอที่จะรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติตามที่ต้องการไว้ได้ และมุ่งให้ กรรมการปฏิบัติงานกับบริษัทฯ ให้บรรลุเป้าหมายและมีประสิทธิภาพ ผ่านกระบวนการที่ชัดเจนและโปร่งใส เป็นที่มั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น ในการ กำหนดค่าตอบแทน บริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอจำนวนค่าตอบแทนที่ เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอ ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป

นโยบายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

สำหรับนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะพิจารณาจากคะแนนผลการประเมินการปฏิบัติงาน (MAX Performance Evaluation) และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะประเมิน ตนเองและเสนอผลการประเมินตนเองให้คณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทนประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อพิจารณานำเสนอ ต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติต่อไป

นโยบายค่าตอบแทนผู้บริหาร

สำหรับการจ่ายเงินค่าตอบแทนผู้บริหาร จะพิจารณาจากคะแนน ประเมินผลการปฏิบัติงาน (MAX Performance Evaluation) และ ผลประกอบการโดยรวมของบริษัทฯ โดยผู้บริหารจะประเมินตนเอง และนำเสนอผลการประเมินตนเองให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารพิจารณาอนุมัติ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ ผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารอย่างเหมาะสม โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส เป็นธรรม และคำนึงถึงภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ การปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ ของบริษัทฯ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการประเมินการ ปฏิบัติงาน (MAX Performance Evaluation) ตามที่ได้กล่าวมาข้างต้น โดยองค์ประกอบค่าตอบแทนดังกล่าวมีทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งระยะสั้น ได้แก่ เงินเดือน เงินรางวัลประจำปี (โบนัส) และในระยะยาว ได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการต่างๆ ซึ่งรวมถึงประกันชีวิต และประกันสุขภาพส่วนบุคคล

ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท

องค์ประกอบค่าตอบแทนของคณะกรรมการ ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม
- ค่าตอบแทนในรูปของเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) จะจ่ายเพิ่มเติม ให้แก่กรรมการต่อเมื่อผลการดำเนินงานบรรลุถึงตามเป้าหมาย ทั้งนี้ ตามนโยบายการจ่ายเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ของกรรมการที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

องค์ประกอบค่าตอบแทนของผู้บริหาร ประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่เป็น เงินสด (เงินเดือน) เงินรางวัลประจำปี (โบนัส) และค่าตอบแทนอื่นๆ ซึ่งเป็นสิ่งจูงใจระยะยาว ประกอบด้วย กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และ เงินประกันสังคม

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำประกันภัยความรับผิดของกรรมการ และเจ้าหน้าที่ (Directors and Officers Liability Insurance) ให้แก่ กรรมการและเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในวงเงินจำกัด ความรับผิดรวม 1,200 ล้านบาทต่อปี

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อย

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายค่าตอบแทนรายเดือน และเบี้ยประชุม สำหรับกรรมการและกรรมการชุดย่อย รวมถึงเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) โดยกำหนดวงเงินไว้ไม่เกิน 10 ล้านบาท สำหรับปี 2566 โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้ผู้มีอำนาจจัดสรรเงิน ค่าตอบแทนประจำปี 2566 ให้แก่กรรมการและกรรมการชุดย่อย ตามความเหมาะสม

อัตราค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อย สำหรับปี 2566 มีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการ	ประเภทค่าตอบแทนกรรมการ	อัตราค่าตอบแทนกรรมการ
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	ค่าตอบแทนรายเดือน	150,000 บาท สำหรับประธานกรรมการ 24,500 บาท สำหรับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	54,000 บาท สำหรับประธานกรรมการ 31,500 บาท สำหรับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
	เงินรางวัลประจำปี (โบนัส)	การจ่ายค่าตอบแทนเพิ่มเติมให้แก่กรรมการ ในรูปของเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) จะจ่ายให้แก่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ในอัตราไม่เกินร้อยละ 1 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมของบริษัทฯ (หลังหักกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดเงินรางวัลประจำปีให้แก่กรรมการบริษัทตามที่เหมาะสม (โดยเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินรางวัลประจำปีที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น)
คณะกรรมการตรวจสอบ	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	33,600 บาท สำหรับประธานกรรมการตรวจสอบ 28,000 บาท สำหรับกรรมการตรวจสอบ
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	25,200 บาท สำหรับประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 21,000 บาท สำหรับกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	15,120 บาท สำหรับประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง 12,600 บาท สำหรับกรรมการบริหารความเสี่ยง
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	15,120 บาท สำหรับประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ 12,600 บาท สำหรับกรรมการกำกับดูแลกิจการ
คณะกรรมการบริหาร	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	100,000 บาท สำหรับประธานกรรมการบริหาร 28,000 บาท สำหรับกรรมการบริหาร

หมายเหตุ : กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อย

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการสำหรับกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยในรูปของค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมจำนวนรวม 8.121 ล้านบาท และค่าตอบแทนกรรมการในรูปของเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) จากผลการดำเนินงานและวงเงินที่ได้รับอนุมัติในปี 2566 ซึ่งได้จ่ายในปี 2567 เป็นเงินรวมจำนวน 1.879 ล้านบาท เป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) โดยเมื่อรวมค่าตอบแทนแล้วจะต้องไม่เกินวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566 ที่จำนวน 10 ล้านบาท บริษัทฯ จัดทำประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่ (Directors and Officers Liability Insurance)

ให้แก่กรรมการและเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในวงเงินจำกัดความรับผิดรวม 1,200 ล้านบาทต่อปี ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนหรือสวัสดิการในรูปแบบอื่นหรือผลประโยชน์อื่นใดให้กับกรรมการนอกเหนือจากค่าตอบแทนที่ได้กล่าวมาข้างต้น

โดยรายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนและเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ของกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2566 ได้แสดงไว้ในตารางหน้าถัดไป

ค่าตอบแทนและเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชด้อยของบริษัทฯ สำหรับปี 2566

หน่วย : บาท

ชื่อ	คณะกรรมการบริษัท			เบี้ยประชุมกรรมการสำหรับปี 2566						รวม (บาท)
	ค่าตอบแทน มาตรฐาน รายเดือน	เงินรางวัล ประจำปี (โบนัส) ^{1/}	เบี้ยประชุม	คณะกรรมการ		คณะ				
				คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหาร	สรรหาและ	กรรมการ	คณะกรรมการ	คณะกรรมการ	
						กำหนด	กำกับดูแล	บริหาร	การพัฒนา	
				ตรวจสอบ	บริหาร	ค่าตอบแทน	กิจการ	ความเสี่ยง	อย่างยั่งยืน	
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	1,800,000	549,180	432,000	-	700,000	-	-	-	-	3,481,180
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. ดร. ฌ็อง ปอล เทเวอแน็ง	294,000	190,000	252,000	-	196,000	-	25,200	50,400	-	1,007,600
4. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. นายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. นายสมบุรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ	294,000	190,000	252,000	369,600	-	-	-	-	-	1,105,600
7. นายสันติ บางอ้อ	294,000	190,000	252,000	308,000	-	50,400	30,240	-	-	1,124,640
8. นายเชิดพงษ์ ลีวิวิช์	294,000	190,000	252,000	308,000	-	-	-	60,480	-	1,104,480
9. ดร. จิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	294,000	190,000	252,000	-	-	-	-	-	-	736,000
10. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	294,000	190,000	220,500	-	-	-	-	-	-	704,500
11. นายสมชัย ไชยศุภรากุล	294,000	190,000	252,000	-	-	-	-	-	-	736,000
รวม	3,858,000	1,879,180	2,164,500	985,600	896,000	50,400	55,440	110,880	-	10,000,000

หมายเหตุ : ^{1/} เงินรางวัลประจำปี (โบนัส) จากผลการดำเนินงานปี 2566 ตามที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 ซึ่งตามปกติจะจ่ายในปีถัดไป (ปี 2567)

ค่าตอบแทนอื่นที่ไม่ได้เป็นเงินสด

บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนอื่นใดทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินให้แก่กรรมการ ทั้งนี้ มีเพียงการจัดทำประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่ (Directors and Officers Liability Insurance) ให้แก่กรรมการและเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ และบริษัทชด้อยในวงเงินจำกัดความรับผิดรวม 1,200 ล้านบาทต่อปี

[illegible]

หน่วย : บาท

ชื่อ	คณะกรรมการบริษัท			เบี้ยประชุมกรรมการสำหรับปี 2566						รวม (บาท)
	ค่าตอบแทน มาตรฐาน รายเดือน	เงินรางวัล ประจำปี (โบนัส)	เบี้ย ประชุม	คณะกรรมการ		คณะ	คณะ	คณะ		
				คณะกรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ			
				ตรวจสอบ	บริหาร	สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน	กำกับดูแล กิจการ	บริหาร ความเสี่ยง	การพัฒนา อย่างยั่งยืน	
บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) (กลุ่มการลงทุนอื่น-ธุรกิจนำเข้าถ่านหิน)										
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายโดม ลีวลมวิบูลย์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายนิติพัฒน์ อำนางเดิลงค์ศักดิ์	192,000	-	60,000	57,600	-	-	-	-	-	309,600
นายเอกทิพย์ ทิพย์ภวัง	192,000	-	60,000	48,000	-	-	-	-	-	300,000
นายธราธร วงศ์ประศาสตร์	192,000	-	48,000	36,000	-	-	-	-	-	276,000
รวม	576,000	-	168,000	141,600	-	-	-	-	-	885,600
บริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเชอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (กลุ่มการลงทุนอื่น-ธุรกิจบริหารทรัพยากรน้ำ)										
นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายณัฏฐ์ ปอล เทเวเน้ง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายรัชตะ จิตยานุรักษ์ ¹	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายศุภราช สุขแสวง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ : ^{1/} กรรมการในบริษัทดังกล่าวได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารของบริษัท
^{2/} จำนวนเงิน SGD 2,800 ต่อปี โดยชำระทุก 6 เดือนตามปีปฏิทิน
^{3/} ดร. ณัฏฐ์ ปอล เทเวเน้ง นายแพทย์ ยู-จิน และนายทัง คี เพย ได้รับค่าตอบแทนในฐานะคณะกรรมการสรรหา
^{4/} ดร. ณัฏฐ์ ปอล เทเวเน้ง และนายแพทย์ ยู-จิน ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนของผู้บริหารของบริษัทฯ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารของบริษัทฯ ในรูปของเงินเดือน เงินรางวัลประจำปี (โบนัส) และค่าตอบแทนอื่น มีดังนี้

ค่าตอบแทน	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2565		สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2566	
	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	จำนวนเงิน (ล้านบาท) ^{1/}	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	จำนวนเงิน (ล้านบาท) ^{1/}
เงินเดือนและเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) รวม	7	80.94	7	88.05
ค่าตอบแทนอื่น (รวมเงินประกันสังคมและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ)	7	3.41	7	4.15

หมายเหตุ : ^{1/} ค่าตอบแทนดังกล่าวไม่รวมผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 1 ราย ได้แก่ นายชกมันต์ สดโรม ซึ่งได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารของบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

คำตอบแทนของผู้บริหารของบริษัทย่อยตามสายธุรกิจหลัก

คำตอบแทนที่เป็นตัวแทนของผู้บริหารของบริษัทย่อยตามสายธุรกิจหลักในรูปของเงินเดือน เงินรางวัลประจำปี (โบนัส) และคำตอบแทนอื่น มีดังนี้

คำตอบแทน	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2565		สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2566	
	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
บริษัท โทริเซน ขิปปัง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี (กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ)				
เงินเดือนและเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) รวม	5	70.96	5	59.90
คำตอบแทนอื่น ¹	5	1.80	5	1.86
บริษัท เมอร์เมด มาร์ไทม์ จำกัด (มหาชน) (กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง)				
เงินเดือนและเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) รวม	7	50.57	8	62.74
คำตอบแทนอื่น ¹	7	4.07	8	12.75
บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร) ²				
เงินเดือนและเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) รวม	4	5.88	4	6.01
คำตอบแทนอื่น ¹	4	0.33	4	0.39
บริษัท พีเอส แคปปิตอล จำกัด (กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม)				
เงินเดือนและเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) รวม	5	21.01	5	17.90
คำตอบแทนอื่น ¹	5	3.26	5	2.01
บริษัท สยามทากิ จำกัด (กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม)				
เงินเดือนและเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) รวม	10	10.54	13	14.15
คำตอบแทนอื่น ¹	10	1.09	13	1.51
บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสেস จำกัด (มหาชน) (กลุ่มการลงทุนอื่น-ธุรกิจนำเข้าถ่านหิน)				
เงินเดือนและเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) รวม	3	4.36	3	4.50
คำตอบแทนอื่น ¹	3	0.51	3	0.53
บริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเชอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (กลุ่มการลงทุนอื่น-ธุรกิจบริหารทรัพยากรน้ำ)				
เงินเดือนและเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) รวม	5	8.57	5	7.20
คำตอบแทนอื่น ¹	5	7.00	5	6.49

หมายเหตุ : ¹ คำตอบแทนอื่น อาทิ ประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เบี้ยเลี้ยง เป็นต้น
² นายชิกมันต์ สตรอม ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้รับคำตอบแทนในฐานะผู้บริหารของบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 TTA มีพนักงานในสังกัดโดยตรงทั้งสิ้น 108¹ คน ประกอบด้วย ผู้บริหารและพนักงาน รายละเอียดดังนี้

จำนวนผู้บริหารของ TTA	
กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	1
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	4 ¹
รวมจำนวนผู้บริหารของ TTA	7¹
จำนวนพนักงานของ TTA	
1. สายงานสนับสนุนส่วนกลาง (Group Supports) และสำนักงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO's office)	68
2. สายงานบัญชีและการเงิน นักลงทุนสัมพันธ์ และกฎหมาย	22
3. สายงานทรัพยากรบุคคล	3
4. สายงานกลยุทธ์ (Group Business Development)	4
5. สายงานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	5
รวมจำนวนพนักงานของ TTA	102
จำนวนพนักงานของบริษัทย่อยตามสายธุรกิจหลัก	
1. บริษัท โทริเซน ชีปปิง ลิงคโพร ฟิทีอี แอลทีดี (กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ)	84
2. บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (กลุ่มธุรกิจบริการนอชายฝั่ง)	167
3. บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร)	7
4. บริษัท พีเอส แคปปิตอล จำกัด (กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม)	1,564
5. บริษัท สยามทากี้ จำกัด (กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม)	322
6. บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) (กลุ่มการลงทุนอื่น-ธุรกิจนำเข้าถ่านหิน)	56
7. บริษัท เอเชีย อินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (กลุ่มการลงทุนอื่น-ธุรกิจบริหารทรัพยากรน้ำ)	142
รวมจำนวนพนักงานของบริษัทย่อยของตามสายธุรกิจหลัก	2,342
รวมจำนวนพนักงานของ TTA และบริษัทย่อยตามสายธุรกิจหลัก²	2,444

หมายเหตุ : ¹ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ TTA จำนวน 1 ราย เป็นผู้บริหารของบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

² ไม่รวมคนประจำเรือ โดยยอครวมดังกล่าว มีผู้บริหารท่านหนึ่งดำรงตำแหน่งทั้งใน TTA และบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) จึงทำให้มีการนับจำนวนซ้ำกัน 1 ราย

TTA	จำนวนพนักงาน	ผลตอบแทนสำหรับ รอบปีบัญชี 2566 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 (บาท)	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	เงินสมทบกองทุน สำรองเลี้ยงชีพ (บาท)
เพศชาย	32	170,094,727	24	6,831,434
เพศหญิง	70		58	
คนพิการ ³	0		0	
รวม	102		82 (เท่ากับร้อยละ 80.39)	

หมายเหตุ : ³ ณ เดือนตุลาคม ปี 2566 TTA มีจำนวนพนักงานถึง 100 คน เป็นปีแรก จึงยังอยู่ในระหว่างการพิจารณาว่าจ้างพนักงานพิการ หากครบกำหนดรอบปีในเดือนตุลาคม ปี 2567 แล้วยังมีได้มีการว่าจ้างพนักงานพิการ TTA จะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ ตาม พ.ร.บ. ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 มาตรา 33

- ในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา จำนวนพนักงานของ TTA และบริษัทย่อยตามสายธุรกิจหลักไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญแต่อย่างใด
- ผลตอบแทนรวมของพนักงาน TTA และบริษัทย่อยตามสายธุรกิจหลัก ไม่รวมผู้บริหารและกรรมการบริหารของ TTA เช่น เงินเดือน ค่าจ้าง เงินรางวัลประจำปี (โบนัส) เป็นต้น (ไม่รวมคนประจำเรือ) สำหรับรอบปีบัญชี 2566 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นเงินจำนวน 930,457,254 บาท (รอบปีบัญชี 2565 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นเงินจำนวน 851,934,958 บาท)
- เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมแก่พนักงาน TTA และบริษัทย่อยตามสายธุรกิจหลัก ไม่รวมผู้บริหารและกรรมการบริหารของ TTA (ไม่รวมคนประจำเรือ) สำหรับรอบปีบัญชี 2566 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นจำนวน 25,017,732 บาท (สำหรับรอบปีบัญชี 2565 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นจำนวน 28,050,295 บาท)
- แผนพัฒนาพนักงาน อยู่ในหัวข้อ “รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ”

รายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญต่อการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ที่อาจนำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การสร้างวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กรรวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพ การกำกับดูแลความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงขององค์กร หรือการให้ความเห็นอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กร

ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุม 8 ครั้ง และมีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารอีก 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาให้ความเห็นตลอดจนผลักดันในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญดังต่อไปนี้

- พิจารณาและอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร และกลยุทธ์สำคัญของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท สำหรับปี 2567-2569 ตลอดจนแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี 2567 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 08/2566 ในเดือนธันวาคม 2566
- ติดตามให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ โดยให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการปฏิบัติตามกลยุทธ์ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นรายไตรมาส และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารเป็นรายเดือน
- พิจารณาและอนุมัติในเรื่องเกี่ยวกับการลงทุน การบริหารจัดการบุคลากรที่สำคัญ และการบริหารจัดการด้านการเงิน งบการเงิน รายไตรมาส แบบประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายใน การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร การประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่ (Directors and Officers Liability Insurance)
- พิจารณาและอนุมัติการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ รายละเอียดปรากฏตาม หัวข้อ “การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยในรอบปีที่ผ่านมา” ในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ และ
- พิจารณารับทราบในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญดังต่อไปนี้
 - รับทราบและให้ความเห็นต่อรายงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้แก่ รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ รายงานคณะกรรมการบริหาร รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และรายงานคณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตลอดจนการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย สำหรับผลการดำเนินงานปี 2565
 - รับทราบรายงานจากการประชุมของคณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม ซึ่งจัดเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2566 จากการประชุม 2 ครั้งในปี 2566 คือ เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2566 วันที่ 14 พฤศจิกายน 2566
 - รับทราบผลการประเมินรายชื่อยั่งยืน (ESG Ratings) ที่ประกาศโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์ฯ)

- รับทราบผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) โดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ภายใต้การสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์ฯ และ
- รับทราบผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่ประกาศโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA)

การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการ

กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระ คือ กรรมการที่มีได้บริหารจัดการบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ไม่มีความเกี่ยวข้องหรือมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจใดๆ กับบริษัทฯ และไม่มีเกี่ยวข้องโดยตรงกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ตลอดจนไม่มีความสัมพันธ์หรืออยู่ในสถานการณ์ใดๆ ซึ่งมีแนวโน้มที่จะหรืออาจจะดูเหมือนว่าจะทำให้เกิดการแทรกแซงในการใช้ดุลยพินิจทางธุรกิจที่เป็นอิสระเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องและเข้มกว่าหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน (Capital Market Supervisory Board) ซึ่งเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งปัจจุบันหลักเกณฑ์ดังกล่าวกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ ดังต่อไปนี้

- 1.1 ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- 1.2 ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- 1.3 ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร กรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร กรรมการ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- 1.4 ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่

บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามที่กล่าวถึงในวรรคแรก รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นประจำเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าสิ่งหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือ ตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับกรรมการรายดังกล่าว

- 1.5 ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ
- 1.6 ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ
- 1.7 ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
- 1.8 ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- 1.9 ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ 1.1 ถึงข้อ 1.9 ด้านบนแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้น

รายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective decision) ได้

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

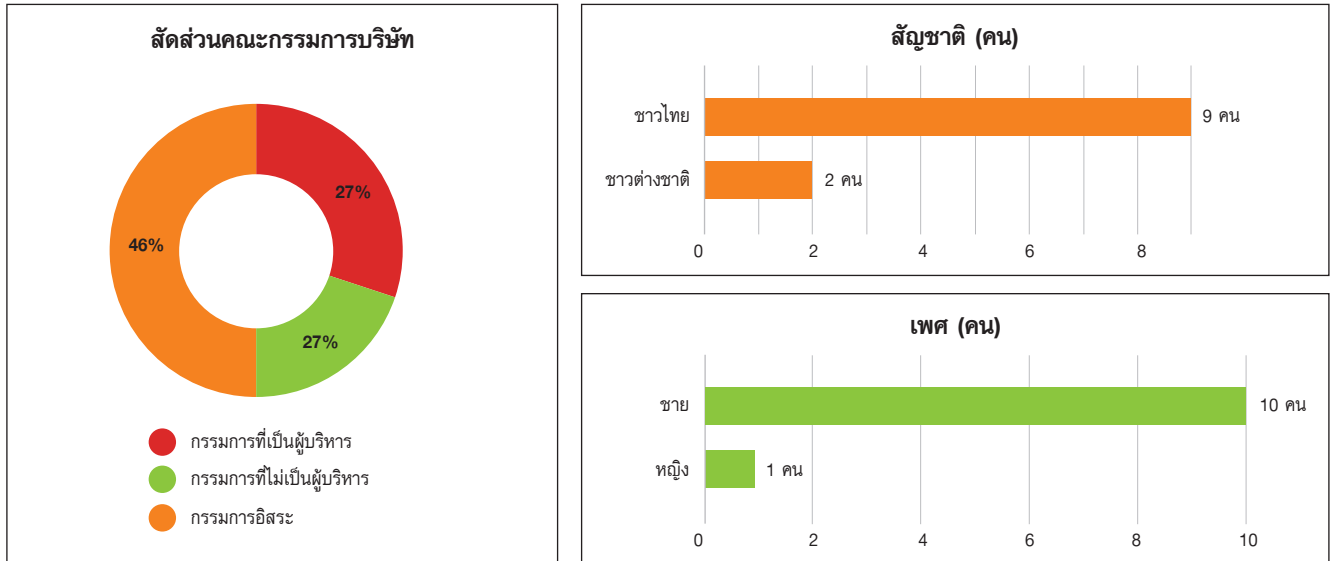
การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ราย จากจำนวนคณะกรรมการสรรหาทั้งหมด 3 ราย ทำหน้าที่สรรหาบุคคลผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการบริษัท หากเมื่อใดมีตำแหน่งกรรมการว่างลง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ผ่านการแนะนำของกรรมการอื่นในบริษัทฯ จากการเสนอชื่อโดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ การสรรหาโดยที่ปรึกษากายนอก (Professional search firm) หรือการสรรหาจากฐานข้อมูลกรรมการของหน่วยงานต่างๆ หรือการสรรหาโดยกระบวนกรอื่นๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นสมควรและเหมาะสม โดยคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board diversity) ซึ่งประกอบด้วยความหลากหลายของอายุ เพศ เชื้อชาติ ความรู้ ประสบการณ์ และวิชาชีพ พร้อมทั้งจัดทำตารางทักษะและประสบการณ์ (Board Skills Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา (รายละเอียดตามตารางทักษะและประสบการณ์ (Board Skills Matrix) สามารถศึกษารายละเอียดได้ในหัวข้อถัดไป) ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้มีความรู้ในธุรกิจของบริษัทฯ อย่างน้อย 1 คน โดยต้องไม่มีคุณสมบัติที่ขัดต่อกฎหมาย โดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาด รวมถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 7 คนและไม่เกิน 14 คน มีกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่บริษัทฯ กำหนดซึ่งสอดคล้องและเข้มกว่าคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามที่คณะกรรมการตลาดทุนกำหนด และมีจำนวนอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการอิสระทั้งหมด 5 คน ซึ่งเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการกีดกันทางเพศ เชื้อชาติ มีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใสเพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนตารางทักษะและประสบการณ์ (Board Skills Matrix) ของคณะกรรมการชุดปัจจุบันพบว่ามีความสอดคล้องกับองค์ประกอบสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างครบถ้วนเพียงพอแล้ว และไม่มีการสรรหาเข้ามาใหม่ระหว่างปี 2566

นอกจากนี้บริษัทฯ มีกระบวนการและช่องทางในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นเวลา 3 เดือน โดยประกาศผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และแจ้งข่าวผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ

โดยมีขั้นตอนการสรรหากรรมการ ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณากำหนดความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการที่จะสรรหาให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัท



การปฐมนิเทศกรรมการใหม่และการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร
บริษัท จัดทำคู่มือกรรมการ ประกอบด้วยข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ โดยสรุป นโยบาย กฎบัตร โครงสร้างการจัดการ เอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ทุกคนตามตำแหน่งที่ได้รับ ซึ่งรวมถึงข้อมูลเบื้องต้นของบริษัท ได้แก่ วัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร จรรยาบรรณธุรกิจ บริษัท จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ โดยสรุปข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายและการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท เพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่ได้ทันที นอกจากนี้ บริษัท จัดให้กรรมการใหม่ได้พบกับผู้บริหารระดับสูงในแต่ละหน่วยธุรกิจเพื่อทำความเข้าใจธุรกิจของบริษัท โดยละเอียด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กรรมการ 10 คน จากจำนวนทั้งหมด 11 คน ได้เข้าอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association (IOD)) ซึ่งรวมถึงหลักสูตร The Role of Chairman Program (RCP) หลักสูตร The Director Accreditation Program (DAP) หลักสูตร

Director Certification Program (DCP) หลักสูตร The Finance for Non-Finance Director Program (FND) หลักสูตร The Role of the Compensation Committee Program (RCC) หลักสูตร The Audit Committee Program (ACP) หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM), Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR), Monitoring the Internal Audit Function (MIA), Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) หลักสูตร Corporate Governance Program for Insurance Company (CIC), หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) และหลักสูตร Hot Issue for Directors - What Directors Need to Know about Digital Assets?

บริษัท สนับสนุนให้กรรมการที่ยังมิได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรดังกล่าวข้างต้น เข้ารับการอบรมในหลักสูตรดังกล่าวโดยบริษัท จะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการอบรม

หลักสูตรที่กรรมการบริษัทได้ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มีดังนี้

กรรมการ	หลักสูตร IOD ที่อบรม
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	RCP 2555, DAP 2547
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	DAP 2547, DCP 2548
3. ดร. ฌ็อง ปอล เทเวอเน็ง	DAP 2551
4. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	DAP 2547
5. นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี	DCP 2552
6. นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ	DCP 2550
7. นายสันติ บางอ้อ	DCP 2544, EXAM 2544, RCC 2556, ACP 2556, MFM 2556, MIR 2556, MIA 2556, MFR 2556, Hot Issue for Directors 2565
8. นายเชิดพงษ์ ลิ่ววิเศษ	RCP 2547, DAP 2547, FND 2547, DCP 2551, ACP 2552
9. ดร. จิตรพงษ์ กว้างสุสถิตย์	DCP 2547, FND 2547, RCC 2553
10. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	-
11. นายสมชัย ไชยศุภรากุล	DAP 2547, CGI 2557, CIC 2565, Hot Issue for Directors 2565

นอกจากนี้ บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารเข้าอบรมหลักสูตรหรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงาน โดยในปี 2566 กรรมการบริษัทและผู้บริหารทุกท่านได้เข้าอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับ Cybersecurity Awareness รายละเอียดปรากฏตาม หัวข้อ “ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และ พนักงาน”

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ กรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. การประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะและรายบุคคล

บริษัทฯ ได้จัดทำแบบประเมินตนเอง (Self-assessment) ของ คณะกรรมการรายคณะและรายบุคคลสำหรับคณะกรรมการและ คณะกรรมการชุดย่อย โดยนำแนวทางจากตลาดหลักทรัพย์ฯ มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการจะมอบหมายให้เลขานุการ บริษัทเป็นผู้ดำเนินการส่งแบบประเมินผลงานของคณะกรรมการ เป็นรายคณะและแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็น รายบุคคลให้แก่กรรมการแต่ละคน โดยแบบฟอร์มที่ตอบกลับมานี้ จะเก็บไว้ที่เลขานุการบริษัท เพื่อประมวลผลรวมและสรุปผลคะแนน ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาผลการประเมิน เป็นประจำทุกปี และนำข้อเสนอแนะต่างๆ มาใช้ในการปรับปรุง ประสิทธิภาพของการทำงานของคณะกรรมการ เพื่อให้เกิดประโยชน์ สูงสุดในการกำกับดูแลกิจการ โดยแบบประเมินทั้ง 2 แบบ มีเกณฑ์ การให้คะแนนดังนี้

1. ระดับดีเยี่ยม โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 90 - 100
2. ระดับดีมาก โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 80 - 89
3. ระดับดี โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 70 - 79
4. ระดับพอใช้ โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 60 - 69
5. ระดับผ่านเกณฑ์ โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 50 - 59
6. ระดับไม่เป็นที่พอใจ โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 50

ทั้งนี้ การประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายคณะแบ่งเป็น เรื่องหลักๆ 6 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ

4. ผลงานของคณะกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร
6. การพัฒนาส่วนบุคคลของกรรมการ

การประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคลแบ่งเป็นเรื่อง หลักๆ 3 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการจะเป็นผู้รายงานผลการประเมิน ต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2566 ผลประเมินการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a group) อยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” โดยมีคะแนนเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 92.92 และรายบุคคลอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” โดยมีคะแนนเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 94.77 โดยคณะกรรมการ บริษัท ได้มีการหารือเกี่ยวกับผลการประเมินและการปรับปรุง และขอให้คณะกรรมการชุดย่อยคณะต่างๆ เสนอวิธีการปรับปรุง ประสิทธิภาพของคณะกรรมการ

2. การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะและ รายบุคคล

ในปี 2566 คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ได้แก่ คณะกรรมการ ตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง และคณะกรรมการการพัฒนาวางยั่งยืน ได้มี การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นราย คณะและรายบุคคล กระบวนการในการประเมินนั้น ประธาน กรรมการกำกับดูแลกิจการได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ ดำเนินการส่งแบบประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อย เป็นรายคณะและรายบุคคลให้แก่กรรมการแต่ละคน โดยแบบ ฟอร์มที่ตอบกลับมานี้จะเก็บไว้ที่เลขานุการบริษัทเพื่อรวบรวม และประมวลผลคะแนน โดยผลการประเมินจะรายงานต่อ คณะกรรมการบริษัท เพื่อนำมาใช้ในการปรับปรุงประสิทธิภาพ ของการทำงานของคณะกรรมการ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการ กำกับดูแลกิจการและประกอบการพิจารณาความเหมาะสม ขององค์ประกอบคณะกรรมการต่อไป

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2566 สรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการชุดย่อย	ผลการประเมินรายคณะ	ผลการประเมินรายบุคคล
คณะกรรมการตรวจสอบ	ร้อยละ 98.75 ดีเยี่ยม	ร้อยละ 99.19 ดีเยี่ยม
คณะกรรมการบริหาร	ร้อยละ 93.23 ดีเยี่ยม	ร้อยละ 96.25 ดีเยี่ยม
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ร้อยละ 94.30 ดีเยี่ยม	ร้อยละ 97.50 ดีเยี่ยม
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	ร้อยละ 96.76 ดีเยี่ยม	ร้อยละ 97.50 ดีเยี่ยม
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ร้อยละ 88.54 ดีมาก	ร้อยละ 91.88 ดีเยี่ยม
คณะกรรมการการพัฒนายั่งยืน	ร้อยละ 86.70 ดีมาก	ร้อยละ 82.92 ดีมาก

3. การประเมินกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะประเมินตนเอง และนำเสนอผลการประเมินตนเองให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อพิจารณานำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ทั้งนี้ แบบประเมินผลการปฏิบัติงาน (MAX Performance Evaluation) ของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารแบ่งเป็น 3 ด้าน ดังต่อไปนี้

1. ด้านกลยุทธ์และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ประกอบด้วย การพัฒนาพันธกิจ นโยบาย และแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ
2. ด้านการเงิน ประกอบด้วย การวางแผนด้านการเงินและงบประมาณ การบริหารงานด้านปฏิบัติการ และการจัดการด้านการเงินและงบประมาณของบริษัทฯ เป็นต้น
3. ด้านที่ไม่ใช่การเงิน ประกอบด้วย ความเป็นผู้นำ ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการบริษัท และความสัมพันธ์กับหน่วยงานภายนอก การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย

ในปี 2566 ได้มีการอนุมัติผลการประเมินกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ (A+) ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 08/2566 วันที่ 12 ธันวาคม 2566

แผนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิภาพ ตลอดจนความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารที่สำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งจะต้องมีการศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาตรี มีความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ และมีประสบการณ์ทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีอำนาจหน้าที่ในการ

กำหนดหลักเกณฑ์ในการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง รวมถึงสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยพิจารณาถึงกรณียังโปร่งใส เป็นธรรม และเหมาะสมกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะมีผู้บริหารระดับสูงที่มีศักยภาพในการสืบทอดตำแหน่งสำคัญในองค์กร เป็นผู้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้บทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งและรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีความสามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด โดยมีปัจจัยเบื้องต้นที่ใช้ประกอบการพิจารณา ได้แก่ คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ผู้ที่ได้รับการคัดเลือกให้ดำรงตำแหน่งควรมีแนวคิดและวิสัยทัศน์ในการบริหารจัดการในแนวทางเดียวกับคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ ประสบผลสำเร็จลุล่วงตามเป้าหมาย ซึ่งผู้บริหารสูงสุดและคณะกรรมการบริษัทจะต้องมีความไว้วางใจซึ่งกันและกัน ตลอดจนมีการประสานงานกันอย่างใกล้ชิด โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป สำหรับตำแหน่งผู้บริหารอื่นๆ ผู้บริหารระดับสูงสุดจะเป็นผู้พิจารณา

การเข้าร่วมประชุม

คณะกรรมการบริษัทจะต้องประชุมกันอย่างน้อยทุก 3 เดือนตามข้อบังคับของบริษัทฯ การประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็นตามจุดประสงค์เฉพาะกิจ ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทจัดประชุมทั้งหมด 8 ครั้ง วาระการประชุมหลัก ได้แก่ พิจารณาทิศทางเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ แผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี รายงานการเงินรายไตรมาส การเข้าซื้อและจำหน่ายสินทรัพย์และรายการเกี่ยวโยงที่สำคัญ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้สมาชิกทุกคนอุทิศเวลาอย่างเพียงพอให้กับงานของคณะกรรมการบริษัท รับผิดชอบต่อบทบาทและหน้าที่ของกรรมการ และพยายามอย่างสุดความสามารถที่จะเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ทั้งนี้ ได้มีการสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2566

รายชื่อกรรมการ	การประชุมคณะกรรมการบริษัท				การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย					
					คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน
	ด้วยตนเอง	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	รวม 8 ครั้ง	ร้อยละ	รวม 11 ครั้ง	รวม 7 ครั้ง	รวม 2 ครั้ง	รวม 2 ครั้ง	รวม 4 ครั้ง	รวม 3 ครั้ง
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	2/8	6/8	8/8	100.00	-	7/7	-	-	-	-
2. นายเฉลิมชัย มหาภิจิศรี	-	8/8	8/8	100.00	-	7/7	-	-	-	-
3. ดร. ณัฏฐ์ พลเดช เทเวธเน้ง	5/8	3/8	8/8	100.00	-	7/7	-	2/2	4/4	-
4. นางสาวอุษณา มหาภิจิศรี	-	8/8	8/8	100.00	-	6/7	2/2	2/2	-	-
5. นายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี	-	8/8	8/8	100.00	-	-	-	-	-	3/3
6. นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ	6/8	2/8	8/8	100.00	11/11	-	-	-	-	-
7. นายสันติ บางอ้อ	8/8	-	8/8	100.00	11/11	-	2/2	2/2	-	-
8. นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย	8/8	-	8/8	100.00	11/11	-	-	-	4/4	-
9. ดร. จิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	3/8	5/8	8/8	100.00	-	-	-	-	-	-
10. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	2/8	5/8	7/8	87.50	-	-	0/2	-	-	-
11. นายสมชัย ไชยสุภารากุล	-	8/8	8/8	100.00	-	-	-	-	-	-

ในปี 2566 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวม 8 ครั้ง เป็นการประชุมปกติ 6 ครั้ง และประชุมนัดพิเศษ 2 ครั้ง และมีการประชุมของคณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมและได้รายงานผลการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งใด หากมีกรรมการท่านที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ เนื่องจากติดภารกิจไปต่างประเทศเร่งด่วนหรือติดภารกิจอื่น จะแจ้งให้เลขาธิการบริษัททราบล่วงหน้า เพื่อแจ้งต่อประธานกรรมการบริษัท หรือเลือกใช้วิธีการเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์แทน

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทฯ ได้กำหนดระเบียบปฏิบัติให้การเสนอชื่อและใช้สิทธิออกเสียงแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ และบริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้นต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติหรือใช้

นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามรอบปกติทุกครั้ง ต้องมีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ว่ามีการเปลี่ยนแปลงจากที่ได้เคยรายงานครั้งล่าสุดหรือไม่

สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทฯ เอง

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทฯ นั้น ต้องดูแลให้บริษัทย่อยทำตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องเรื่องการทำการค้า การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำการค้าสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำการค้าข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

บริษัทฯ ในฐานะเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding company) คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ดังนี้

- ส่งเสริมให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปฏิบัติ

- คัดเลือกบุคคลเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารเข้าไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามสัดส่วนของการถือหุ้นของบริษัทฯ
- กำกับดูแลโดยผ่านกรรมการตัวแทนและผู้บริหาร และนโยบายที่กำหนดโดยบริษัทใหญ่
- พิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญ เช่น กลยุทธ์ แผนธุรกิจ การเพิ่มทุนหรือลดทุน การเลิกบริษัท รวมทั้งนโยบายที่สำคัญต่างๆ
- ติดตามผลการดำเนินงาน โดยฝ่ายบริหาร คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการของบริษัทฯ
- ดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล ได้แก่ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา รวมทั้งดูแลให้มีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินให้ถูกต้องตามที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องและมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และ
- ตรวจสอบโดยแผนกตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในที่กำหนดไว้เพียงพอและมีประสิทธิภาพ

การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปรากฏตามรายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนและพิจารณานโยบายการกำกับดูแลกิจการ และมีการปรับปรุงแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักปฏิบัติที่ดีในการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจขององค์กร และสภาพแวดล้อมธุรกิจปัจจุบันของบริษัทฯ ตลอดจนข้อกำหนด กฎหมาย และแนวปฏิบัติต่างๆ เป็นประจำทุกปี

นอกจากนั้น คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการยังได้พิจารณาและทบทวนรายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการโดยทั่วไปตามมาตรฐานสากล ทั้งเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึง ASEAN CG Scorecard (ACGS)

โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้ง 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้รับสิทธิขั้นพื้นฐาน ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงสิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรของบริษัทฯ การได้รับข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ อย่างเพียงพอ สม่าเสมอและทันเวลา การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนนในเรื่องสำคัญ เช่น การเลือกตั้งหรือถอดถอน

กรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และการตัดสินใจเข้าทำธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจ่ายเงินปันผล การแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัทฯ การเพิ่มหรือลดทุน หรือการอนุมัติรายการพิเศษ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรเวลาสำหรับผู้ถือหุ้นในการซักถามหรือแสดงความคิดเห็นในเรื่องที่คณะกรรมการเสนอหรือขออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิขั้นพื้นฐานเดียวกันในการออกเสียงลงคะแนนในการประชุม และในการได้รับเงินปันผลตามที่บริษัทฯ ประกาศ ซึ่งจำนวนเงินปันผลดังกล่าวคำนวณจากสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ

นอกเหนือจากสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ ได้ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิดังต่อไปนี้

การประชุมผู้ถือหุ้น

นโยบายของบริษัทฯ คือต้องจัดประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตนอย่างเต็มที่โดยได้รับข้อมูลอย่างครบถ้วน บริษัทฯ จะจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือนนับจากวันสิ้นรอบปีบัญชีของบริษัทฯ โดยเป็นไปตามกฎหมายที่ใช้บังคับและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ นับตั้งแต่การเรียกประชุม การแจ้งวาระการประชุม การส่งเอกสารการประชุม การดำเนินการประชุมไปจนถึงการนำส่งรายงานการประชุม ในกรณีที่บริษัทฯ มีความจำเป็นที่จะต้องเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีๆ ไป

รายละเอียดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้น มีดังนี้

(ก) ก่อนการประชุม

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 03/2566 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2566 มีมติให้เรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 ในวันพฤหัสบดีที่ 27 เมษายน 2566 เวลา 13.30 น. ด้วยวิธีการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-AGM) โดยถ่ายทอดสดจากห้องประชุมเปอร์เซียน กอล์ฟ ชั้น 5 อาคารอรกานต์ 26/15 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 06/2566 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2566 มีมติให้เรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 ในวันพุธที่ 29 พฤศจิกายน 2566 เวลา 13.30 น. ด้วยวิธีการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-EGM) โดยถ่ายทอดสดจากห้องประชุมเปอร์เซียน กอล์ฟ ชั้น 5 อาคารอรกานต์ 26/15 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

บริษัทฯ มีนโยบายในการอำนวยความสะดวกและสนับสนุนผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมทั้งนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง โดยกำหนดวัน เวลา และสถานที่จัดประชุมที่สะดวกในการเข้าร่วมและมีช่วงเวลาการประชุมที่เหมาะสมและเพียงพอต่อ

การอภิปราย บริษัทฯ ได้แจ้งกำหนดประชุมและระเบียบวาระการประชุม พร้อมรายละเอียดประกอบ ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระที่เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบ โดยผ่านระบบ SETLink ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันเดียวกันกับที่ คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เรียกประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น ได้มีเวลาในการพิจารณาหนังสือเชิญประชุม หรือการขอข้อมูลเพิ่มเติมก่อนการประชุม โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 และหนังสือเชิญประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 พร้อมด้วยเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงหนังสือมอบฉันทะเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง โดยได้มีการจัดทำเอกสารทั้งภาษาไทยและอังกฤษ และจัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้าทางไปรษณีย์อย่างน้อยเป็นเวลา 21 วันก่อนการประชุมตามหลักปฏิบัติที่ดีโดยหนังสือเชิญประชุมมีระเบียบวาระการประชุม ข้อมูลรายละเอียดประกอบวาระการประชุมอย่างครบถ้วนเพียงพอ โดยระบุว่าเป็นวาระเพื่อทราบหรืออนุมัติ รวมทั้งแบ่งเป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน เช่น ในวาระที่เกี่ยวกับกรรมการ ได้แยกเรื่องการแต่งตั้งกรรมการและการอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการเป็นแต่ละวาระ พร้อมข้อเท็จจริงและข้อมูลประกอบความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระที่เสนอ สำหรับวาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ได้ระบุประวัติของผู้สอบบัญชีและบริษัทที่สังกัด รวมทั้งค่าบริการไว้อย่างครบถ้วนชัดเจน เพื่อช่วยให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาความสามารถและความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี นอกจากนี้ ประธานที่ประชุมได้ดำเนินการประชุมเรียงตามวาระที่ระบุในหนังสือเชิญประชุมและไม่สนับสนุนการเพิ่มวาระการประชุมนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ

บริษัทฯ ได้ระบุหลักฐานการแสดงตน และรายการเอกสารที่ต้องใช้ในการเข้าร่วมประชุมที่ไม่สร้างภาระให้แก่ผู้ถือหุ้นจนเกินควร เพื่อสนับสนุนผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิและลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระการประชุม บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถแต่งตั้งบุคคลเข้าร่วมการประชุมและออกเสียงแทนตนโดยระบุคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงในแต่ละวาระ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดส่งรายละเอียดเกี่ยวกับชื่อและประวัติกรรมการอิสระของบริษัทฯ คำชี้แจงรายละเอียดขั้นตอนและเอกสารหลักฐานสำคัญที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ เพื่อเป็นทางเลือกแก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ พร้อมทั้งได้แนบของจดหมายแบบตอบรับส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นส่งหนังสือมอบฉันทะกลับมายังบริษัทฯ ทางไปรษณีย์

บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา นิติบุคคล และนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยนอกเหนือจากการส่งเอกสารทางไปรษณีย์แล้ว บริษัทฯ ยังได้มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยผ่านระบบ SETLink ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ถึงการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 และหนังสือเชิญประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

ครั้งที่ 1/2566 ของบริษัทฯ พร้อมเอกสารประกอบการประชุม ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ซึ่งสามารถดาวน์โหลดจากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <https://www.thoresen.com/th/investor-relations/downloads/shareholders-meeting?year=2023> ได้ ตั้งแต่วันที่ 24 มีนาคม 2566 ล่วงหน้าก่อนการประชุม e-AGM 34 วัน และตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2566 ล่วงหน้าก่อนการประชุม e-EGM 28 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาในการศึกษาข้อมูลเพื่อประกอบการตัดสินใจ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้โฆษณาหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นทั้งฉบับภาษาไทยและฉบับภาษาอังกฤษในหนังสือพิมพ์ล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน และลงประกาศเป็นเวลาติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วันตามที่กฎหมายกำหนดเพื่อบอกกล่าวให้ผู้ถือหุ้นได้เตรียมตัวล่วงหน้าก่อนการประชุม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้โฆษณาหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 ของบริษัทฯ ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษในหนังสือพิมพ์เป็นเวลา 3 วัน คือวันที่ 3-5 เมษายน 2566

สำหรับการประชุม e-EGM บริษัทฯ ได้โฆษณาหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน และลงประกาศเป็นเวลาติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วันตามที่กฎหมายกำหนด และซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่องการโฆษณาทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้โฆษณาหนังสือเชิญประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 ของบริษัทฯ ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์บริษัทฯ ก่อนการประชุม e-EGM เป็นเวลา 28 วัน คือวันที่ 1-28 พฤศจิกายน 2566

การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับ การพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และก่อนการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น ในปี 2566 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามล่วงหน้า เสนอวาระการประชุม หรือเสนอบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ได้ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2566 ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตามที่ได้แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ผ่านทางระบบ SETLink เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2565

การเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้าเป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นที่มีชื่อปรากฏในวันกำหนดรายชื่อเพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น (Record Date) และถือหุ้นในสัดส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ต่อเนื่องกันไม่น้อยกว่า 12 เดือน โดยอาจจะเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันก็ได้ และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันเสนอระเบียบวาระการประชุม เลขานุการบริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่จะเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นตาม

หลักเกณฑ์และวิธีการที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงความถูกต้องและครบถ้วนของเอกสารก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ หากเป็นสิ่งที่ได้รับการอนุมัติ จะมีการเพิ่มวาระในหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยระบุว่าวาระดังกล่าวเป็นวาระที่เสนอโดยผู้ถือหุ้น พร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัท แต่สำหรับเรื่องที่ไม่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้บรรจบเป็นวาระ บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมเหตุผลในที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือผ่านช่องทางที่เหมาะสม

สำหรับการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต้องเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่มีชื่อปรากฏ ณ วัน Record Date และถือหุ้นในสัดส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วต่อเนื่องกันไม่น้อยกว่า 12 เดือน โดยอาจจะเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันได้ ณ วันที่เสนอชื่อต่อคณะกรรมการบริษัท โดยเลขานุการบริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่เสนอ รวมถึงความถูกต้องและครบถ้วนของเอกสาร ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นตามหลักเกณฑ์การสรรหาบุคคลเข้าเป็นกรรมการ จากนั้นจะเสนอรายชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป สำหรับบุคคลที่ไม่ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบพร้อมเหตุผลในที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือผ่านช่องทางที่เหมาะสม โดยถือว่ามติของคณะกรรมการบริษัทเป็นที่สิ้นสุด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดสิทธิให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งต้นฉบับของเอกสารสำหรับการเสนอวาระ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 ของบริษัทฯ พร้อมหลักฐานตามที่บริษัทฯ กำหนดให้ถึงบริษัทฯ ภายในวันที่ 31 มกราคม 2566 โดยส่งไปยังแผนกเลขานุการบริษัทตามที่อยู่ด้านล่างนี้

บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ +66 (0) 2250 0569 ต่อ 109-110

ผู้ถือหุ้นสามารถส่งเอกสารดังกล่าวอย่างไม่เป็นทางการก่อนได้ทางอีเมล COR@thoresen.com

ทั้งนี้ ในปี 2566 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังกล่าวของบริษัทฯ

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <https://www.thoresen.com/th/investor-relations/shareholder-information/shareholders-meeting/submission-of-agm-questions> เพื่อรวบรวมคำถามและตอบข้อซักถามพร้อมให้เหตุผลใน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 ของบริษัทฯ ซึ่งได้จัดขึ้นในวันพฤหัสบดีที่ 27 เมษายน 2566 ทั้งนี้ ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมดังกล่าว

อีกทั้ง บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 ผ่านทางอีเมลของบริษัทฯ COR@thoresen.com เพื่อรวบรวมคำถามและตอบข้อซักถามพร้อมให้เหตุผลในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 ของบริษัทฯ ซึ่งได้จัดขึ้นในวันพุธที่ 29 พฤศจิกายน 2566 ทั้งนี้ ปรากฏว่า มีผู้ถือหุ้นส่งคำถามมาล่วงหน้า แต่เนื่องจากในที่ประชุมมีคำถามถูกส่งเข้ามาเป็นจำนวนมาก บริษัทฯ จึงได้ตอบคำถามส่วนหนึ่งในที่ประชุมผู้ถือหุ้นและตอบคำถามส่วนที่เหลือในรายงานการประชุมที่เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

(ข) วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ถ่ายทอดสดจากห้องประชุมของบริษัทฯ ที่อาคารอรกานต์ โดยผู้ให้บริการแพลตฟอร์มดิจิทัลตามพระราชกฤษฎีกาการประกอบธุรกิจบริการแพลตฟอร์มดิจิทัลที่ต้องแจ้งให้ทราบ พ.ศ. 2565 ที่ขึ้นทะเบียนกับสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (สพธอ.) หรือ ETDA ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองหรือโดยการมอบฉันทะสามารถยื่นแบบคำร้องผ่านระบบการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม สำหรับผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ สามารถส่งหนังสือมอบฉันทะพร้อมเอกสารประกอบมายังบริษัทฯ ทางไปรษณีย์ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เปิดให้มีการลงทะเบียนล่วงหน้าสำหรับผู้ถือหุ้นที่แต่งตั้งให้คัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น

ในวันประชุม บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกในการลงทะเบียน โดยระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์จะเปิดให้เข้าระบบได้ล่วงหน้าก่อนเปิดการประชุม 2 ชั่วโมง บริษัทฯ ได้จัดเตรียมช่องทางกรณีผู้ถือหุ้นประสบปัญหาการเข้าระบบการประชุมหรือระบบการลงคะแนน ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถศึกษาและปฏิบัติตามคำแนะนำที่ได้แจ้งพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมหรือติดต่อเจ้าหน้าที่ดูแลระบบ กรณีระบบขัดข้องระหว่างการประชุม ผู้ถือหุ้นจะได้รับอีเมลเพื่อกลับเข้าสู่การประชุมผ่านระบบสำรองต่อไป

(ค) ระหว่างการประชุม

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 ที่จัดขึ้นเมื่อวันพฤหัสบดีที่ 27 เมษายน 2566 บริษัทฯ มีกรรมการทั้งหมด 11 ท่าน มีกรรมการเข้าร่วมด้วยตนเอง 4 ท่าน และเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ 7 ท่าน รวม 11 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 ที่จัดขึ้นเมื่อวันพุธที่ 29 พฤศจิกายน 2566 บริษัทฯ มีกรรมการทั้งหมด 11 ท่าน มีกรรมการเข้าร่วมด้วยตนเอง 4 ท่าน และเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ 6 ท่าน รวม 10 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมร้อยละ 91 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยมีประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมีหน้าที่ดูแลให้การประชุมให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับ

ของบริษัทฯ ประธานที่ประชุมได้จัดสรรเวลาอย่างเหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและสอบถามต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุม นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ที่จะเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีด้วยแล้ว กรรมการทุกท่านโดยเฉพาะอย่างยิ่งประธานคณะกรรมการชุดย่อยตลอดจนกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้เข้าร่วมประชุม รวมถึงผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหลักได้เข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัทตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น รวมทั้งเพื่อให้เกิดความชัดเจน บริษัทฯ ใช้สื่ออิเล็กทรอนิกส์ในการนำเสนอในระหว่างการประชุม รวมถึงแสดงผลการนับคะแนนในแต่ละวาระ ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นจะได้รับทราบจำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้ามาประชุมด้วยตนเองและของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ ขั้นตอนการประชุมวิธีการออกเสียงลงคะแนนของผู้ถือหุ้น และการนับคะแนนเสียงก่อนเริ่มระเบียบวาระการประชุม บริษัทฯ ได้ดำเนินการประชุมตามวาระที่ได้กำหนดไว้อย่างครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้ออกเสียงลงคะแนนเสียงของตนอย่างเท่าเทียมกัน ผู้ถือหุ้นที่มาประชุมหลังจากการประชุมเริ่มแล้วยังคงมีสิทธิลงคะแนนเสียงในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังมีได้ลงคะแนนเสียง ทั้งนี้ ในวาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ ได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ กรรมการที่มีส่วนได้เสียออกจากห้องประชุมหรือสื่ออิเล็กทรอนิกส์เป็นการชั่วคราวในระหว่างที่มีการพิจารณา เพื่อส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นสอบถามและลงคะแนนเสียงได้อย่างเป็นอิสระมากขึ้น

นอกจากนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นที่เป็นคนไทย บริษัทฯ ได้จัดให้มีล่ามแปลภาษา กรณีที่กรรมการบริษัทที่เป็นคนต่างชาติรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือตอบคำถามของผู้ถือหุ้นเป็นภาษาอังกฤษ รวมทั้งบริษัทฯ ได้เชิญที่ปรึกษากฎหมายจากบริษัท เอเบิล แอนด์ พรินซ์ตัน จำกัด เป็นหน่วยงานที่เป็นอิสระ (Independent inspector) ทำหน้าที่ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงและเพื่อให้ประเด็นความชัดเจนในประเด็นทางกฎหมายในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ตลอดจนเพื่อให้การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย ประธานในที่ประชุมเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะและซักถามในแต่ละวาระ โดยประธานในที่ประชุมและผู้บริหารได้ตอบชี้แจงอย่างเหมาะสมเพียงพอในทุกคำถาม และมีการเปิดเผยผลการลงคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในแต่ละวาระให้ที่ประชุมทราบ พร้อมทั้งบันทึกประเด็นข้อซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม

(ง) หลังการประชุม

บริษัทฯ ได้เปิดเผยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566 และเมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2566 ตามลำดับ พร้อมรายละเอียดผลการออกเสียงลงคะแนนทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในแต่ละวาระภายในวัน

ประชุมหลังเสร็จสิ้นการประชุม โดยผ่านระบบ SETLink ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และบริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีและการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ นำส่งให้กับตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2566 และตั้งแต่วันที่ 13 ธันวาคม 2566 ตามลำดับ ซึ่งถือว่าเป็นการนำส่งภายใน 14 วันนับแต่วันประชุมตามที่กำหนด พร้อมทั้งเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (<https://www.thoresen.com/th/investor-relations/downloads/shareholders-meeting?year=2023>) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

ทั้งนี้ ในรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีและการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 ของบริษัทฯ ได้มีการบันทึกข้อมูลดังต่อไปนี้

- (1) รายชื่อกรรมการ ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องที่เข้าร่วมประชุม และสัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมประชุม ไม่เข้าร่วมประชุม
- (2) ขั้นตอนการประชุม วิธีการออกเสียงลงคะแนนและการนับคะแนนเสียง มติที่ประชุม และผลการลงคะแนน (เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง) ของแต่ละวาระ
- (3) คำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ
- (4) ประเด็นคำถามและคำตอบ ข้อคิดเห็นระหว่างประชุมโดยสรุป รวมทั้งชื่อ-นามสกุลของผู้ถามและผู้ตอบ

บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในระดับ “ดีเลิศ” (ช่วงคะแนนระหว่าง 90 - 100) อย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2550-2565 ซึ่งดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association หรือ TIA) ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ในระดับ “ดีเลิศ” (เต็ม 100 คะแนน) ที่จัดขึ้นเมื่อวันพฤหัสบดีที่ 27 เมษายน 2566 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

2.1 การปฏิบัติที่เท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งผู้ถือหุ้นไทยและต่างชาติ รายใหญ่และรายย่อยตามสิทธิอย่างเป็นธรรม และมีนโยบายถือปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา นิติบุคคล และนักลงทุนสถาบัน ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน การได้รับส่วนแบ่งกำไร การรับทราบข้อมูลข่าวสาร และผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ และทันเวลา โดยในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และกรณีที่ผู้ถือหุ้นประสงค์จะแต่งตั้งบุคคลเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทน บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถระบุคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงในแต่ละวาระได้ตามความประสงค์ พร้อมทั้งแนบรายละเอียดเกี่ยวกับชื่อและประวัติของกรรมการอิสระของบริษัทฯ เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

รวมทั้งระบุเอกสาร หลักฐาน และวิธีการมอบฉันทะ ไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม นอกจากนั้น กรณีจัดประชุม ณ สถานที่ประชุม บริษัทฯ ได้จัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียง ในทุกวาระการประชุม โดยเฉพาะวาระการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทฯ ยังได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการเป็น รายบุคคล ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ดำเนินการประชุม เรียงตามวาระที่ระบุในหนังสือนัดประชุม โดยไม่มีการเพิ่ม วาระการประชุมนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุม หรือแจกเอกสารเพิ่มเติมในที่ประชุม ซึ่งจะเป็นการริดรอนสิทธิ ของผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูล ก่อนการตัดสินใจ

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

3.1 การดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย สามารถศึกษาแนวทางปฏิบัติ ต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้ที่จรรยาบรรณธุรกิจ

(ก) ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญพลวัติขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น และ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อสร้าง ความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น และมุ่งที่จะดำเนินการ เพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดในระยะยาวแก่ผู้ถือหุ้น ด้วยการพิจารณาความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจอย่าง รอบคอบ บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลทั้งหมดอย่างยุติธรรม และโปร่งใสในเวลาอันสมควร และพยายามอย่างดีที่สุด ที่จะปกป้องทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัทฯ

นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐาน สิทธิที่กำหนดไว้ในกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัทฯ อาทิ สิทธิในการขอตรวจสอบ จำนวนหุ้น สิทธิในการได้รับใบหุ้น สิทธิในการเข้าประชุม ผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดง ความคิดเห็นอย่างอิสระในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึง สิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรมแล้ว บริษัทฯ ยังได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในฐานะเจ้าของ บริษัทฯ ผ่านกรรมการอิสระ โดยทุกๆ ข้อคิดเห็นและ ข้อเสนอแนะจะได้รับการพิจารณาอย่างถี่ถ้วนเพื่อเสนอ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ผู้ถือหุ้นสามารถส่ง ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะเพิ่มเติมกับบริษัทฯ ผ่านทาง เว็บไซต์ <https://www.thoresen.com/th/investor-relations/information-inquiry/ir-contact> และอีเมล Investors@thoresen.com หรือส่งมาทางไปรษณีย์ตาม ที่อยู่ของบริษัทฯ

ในปี 2566 บริษัทฯ ไม่มีการถูกเปรียบเทียบปรับ กล่าวโทษ หรือมีการดำเนินการทางแพ่ง โดยหน่วยงานกำกับดูแล เกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันในเรื่อง การซื้อหุ้นคืน การกีดกันไม่ให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อ สื่อสารระหว่างกัน และการไม่เปิดเผยข้อตกลงระหว่าง ผู้ถือหุ้นที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ หรือ ผู้ถือหุ้นรายอื่น

(ข) พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานเป็นหนึ่งในทรัพยากรที่ สำคัญของบริษัทฯ ที่มีคุณค่าต่อการเติบโตอย่างเข้มแข็ง และยั่งยืน รวมทั้งเป็นกลไกในการขับเคลื่อนธุรกิจของ บริษัทฯ ให้ดำเนินได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้อง กับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ รวมถึง ผลประโยชน์ของธุรกิจในระยะยาว ดังนั้น ฝ่ายทรัพยากร บุคคลจึงได้วางแผนและกำหนดแผนการปฏิบัติงานด้าน การบริหารและจัดโครงสร้างพนักงานให้สอดคล้องกับ การดำเนินธุรกิจ มีการดูแลและจัดสวัสดิการให้พนักงาน อย่างเหมาะสม ครบถ้วน และถูกต้องตามกฎหมาย ซึ่งจะ ให้ความสำคัญในการดูแลพนักงานในเรื่องค่าตอบแทน และสวัสดิการ เพื่อเป็นแรงจูงใจและมีความเหมาะสม โดยสวัสดิการที่ให้กับพนักงานนั้นสามารถแข่งขันได้และ เป็นที่พึงพอใจพนักงานในทุกระดับ ซึ่งสวัสดิการและนโยบาย ส่วนใหญ่จะครอบคลุมมากกว่าที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมแก่พนักงานทุกคนและเพื่อ มุ่งรักษาพนักงานให้ทำงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว รวมทั้งสร้างสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว ให้กับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการจ่าย ผลตอบแทนให้แก่พนักงานที่เป็นธรรม เหมาะสม และ สอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรม ลักษณะเดียวกัน และสอดคล้องกับผลการดำเนินงาน ของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งในระยะ สั้น ได้แก่ เงินเดือน เงินรางวัลประจำปี (โบนัส) สำหรับ การพิจารณาค่าตอบแทนของพนักงานจะพิจารณาจาก ผลประเมินการปฏิบัติงานของพนักงาน และ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับผลตอบแทนใน ระยะยาว ได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อเสริมสร้าง ความมั่นคงในการดำรงชีพ และเพื่อเป็นหลักประกันแก่ พนักงานภายหลังสิ้นสุดการเป็นพนักงานหรือเกษียณอายุ การทำงาน ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการจัดบรรยายการดำเนินงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพและการวางแผนทางการเงิน (TISCO Provident Fund Investment and Financial Planning Seminar) จากบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด เพื่อให้ความรู้ความเข้าใจแก่พนักงานใน การวางแผนทางการเงิน และให้พนักงานมีการออมอย่าง เพียงพอเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต รวมทั้ง การเลือกนโยบายการลงทุนที่สอดคล้องกับบุคคลและ ระดับความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้สามารถศึกษานโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน/ แรงงานอย่างเป็นธรรม โดยไม่เลือกปฏิบัติและให้โอกาส ที่เท่าเทียมกัน ทั้งประเด็นการจ้างงาน การเลิกจ้าง การจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการ การพัฒนาพนักงาน และการดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีและมีความปลอดภัยในการทำงานฉบับเต็มได้ที่จรรยาบรรณ ธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านทางเว็บไซต์บริษัทฯ (<https://www.thoresen.com/storage/download/code-of-conduct/20231120-tta-code-conduct-th.pdf>)

การให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม

ในแต่ละปี บริษัทฯ มีการทบทวนการจ่ายค่าตอบแทนและการจัดสวัสดิการต่างๆ แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าค่าตอบแทนที่บริษัทฯ จ่ายให้กับพนักงานอยู่ในระดับแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมหรือธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน อีกทั้งยังได้จัดให้มีการประชุมหารือกันในสายงานทรัพยากรบุคคลของบริษัทในเครือเพื่อเก็บรวบรวมและแลกเปลี่ยนข้อมูลซึ่งกันและกัน เพื่อที่จะกำหนดและพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนและอนุมัติหลักการและแนวทางที่เกี่ยวข้องกับค่าตอบแทนพิเศษและรางวัลพิเศษของทุกบริษัทในเครือ เพื่อให้การจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งองค์กรและสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของพนักงานทุกระดับ (MAX Performance Evaluation) โดยผ่านขั้นตอน MAX Performance Cycle ได้แก่

1. การวางแผนและกำหนดเป้าหมายประจำปี (Performance Planning)
2. ติดตามและทบทวนการปฏิบัติงานระหว่างปี (Mid-Year Review)
3. ติดตามและสรุปผลการปฏิบัติงานทั้งปี (Year-End Review)

ทั้งนี้ เพื่อช่วยให้พนักงานทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด โดยเน้นการวางแผนที่สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ ส่งเสริมการปฏิบัติงานที่ชัดเจนและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน รวมทั้งให้ความสำคัญตั้งแต่การวางแผน การติดตามและการประเมินผลอย่างเป็นระบบ (MAX Performance Evaluation) เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมในการประเมิน จึงกำหนดให้หัวหน้างานและพนักงานปรึกษาหารือในเรื่องการปฏิบัติงาน การให้คำแนะนำตลอดจนเปิดโอกาสให้ทั้งพนักงานและหัวหน้างานได้วางแนวทางร่วมกันถึงงานที่พนักงานสามารถหรืออยากจะทำต่อไปในตำแหน่งที่สูงขึ้นไปในหน่วยงานเดิมหรือข้ามสายงาน เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้พนักงานได้ทำงานที่มีความท้าทายมากยิ่งขึ้น และการพูดคุยกันนี้ควรมีการทำอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตาม MAX Performance Cycle ซึ่งฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะนำผลการประเมินมาพิจารณาประกอบการปรับขึ้นเงินเดือนประจำปี และ/หรือการจ่ายโบนัสประจำปีตามนโยบายค่าตอบแทนและผลประกอบการของบริษัทฯ ต่อไป

การจัดสวัสดิการที่เหมาะสมแก่พนักงาน

บริษัทฯ ได้มีการประสานงานด้านนโยบายการจัดสวัสดิการภายในกลุ่มบริษัทให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน พนักงานยังได้รับสวัสดิการอื่นๆ เพื่อลดภาระค่าครองชีพ ลดความกังวล รวมทั้งส่งเสริมสวัสดิภาพความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานให้มีสุขภาพที่แข็งแรงอันส่งผลดีต่อการปฏิบัติงานและดำรงชีวิตของพนักงานและได้มีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์สวัสดิการเหล่านี้ให้พนักงานทุกคนรับทราบผ่านคู่มือพนักงาน การประชาสัมพันธ์ผ่านแผนกสื่อสารองค์กรในรูปแบบอีเมลภายในองค์กรและระบบ Portal รวมถึงการตั้งกลุ่มไลน์ (Line) ของพนักงานทุกคน โดยสวัสดิการดังกล่าวสามารถจำแนกออกเป็น 4 หมวดหลัก ดังนี้

- **สวัสดิการเงินช่วยเหลือ** : อาทิ ค่าของขวัญสำหรับพนักงานคลอดบุตร ค่าของเยี่ยมไข้สำหรับพนักงานเจ็บป่วย เงินช่วยเหลือครอบครัวพนักงานและพนักงานกรณีเสียชีวิต เงินช่วยเหลือค่าโทรศัพท์ และเงินช่วยเหลืออื่นๆ

- **สุขภาพและประกันชีวิต** : อาทิ การตรวจสุขภาพพนักงานก่อนเข้างาน การตรวจสุขภาพพนักงานประจำปีตามความจำเป็นของแต่ละช่วงอายุและเพศที่เหมาะสม การฉีดวัคซีนไข้หวัดใหญ่ให้กับพนักงาน การประกันสุขภาพกลุ่มและประกันอุบัติเหตุกลุ่ม
- **กองทุน** : อาทิ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนเงินทดแทน กองทุนประกันสังคม
- **กิจกรรมภายในและภายนอกองค์กร** : อาทิ การจัดงานปีใหม่ประจำปี การจัดท่องเที่ยวประจำปี

ในด้านสภาพแวดล้อมและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายความปลอดภัยและจัดตั้งคณะกรรมการงานอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมในสถานประกอบการ เพื่อสร้างอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในบริษัทฯ ที่ปลอดภัยกับทั้งชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานและของบริษัทฯ พนักงานทุกคนจะต้องรายงานสภาพแวดล้อมของการทำงานที่ไม่ปลอดภัยให้กับผู้บังคับบัญชาหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ทราบ สำหรับพนักงานใหม่ได้มีการอบรมเรื่องความปลอดภัยในวันปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงอันตรายที่อาจเกิดขึ้นได้ในที่ทำงาน และรู้ถึงการปฏิบัติตัวในกรณีที่เกิดเหตุการณ์อันตรายดังกล่าว ในปี 2566 บริษัทฯ ไม่มีรายงานสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานของพนักงานและไม่มีพนักงานเสียชีวิตหรือได้รับบาดเจ็บสาหัสจากการทำงานแต่อย่างใด

บริษัทฯ ปรารถนาและส่งเสริมให้พนักงานทุกฝ่าย ตระหนักถึงข้อพึงระวังผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการปฏิบัติงาน ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากความไม่เข้าใจที่แท้จริงของพนักงาน บริษัทฯ จึงมีแนวทางการจัดการปลูกจิตสำนึกให้พนักงานทุกท่านที่เกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยรณรงค์แนวคิด ลด ใช้ซ้ำ และนำกลับมาใช้ใหม่ให้คุ้มค่า เช่น การใช้กระดาษพิมพ์สองด้าน การจัดเก็บข้อมูลในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ จัดให้มีมาตรการประหยัดพลังงานในที่ทำงาน การปิดไฟและเครื่องปรับอากาศในจุดที่ไม่จำเป็นต้องใช้งาน หรือในช่วงพักกลางวันและช่วงนอกเวลางาน รวมทั้ง จัดกิจกรรมเชิงอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เพื่อให้พนักงานได้รับรู้และสืบสานแนวทางอนุรักษ์ไปยังครอบครัวและคนใกล้ชิด กิจกรรมปลูกป่า ทั้งนี้ รายละเอียดกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์ทรัพยากรทางธรรมชาติปรากฏอยู่ในหัวข้อ “การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม” ในรายงานความยั่งยืน 2566

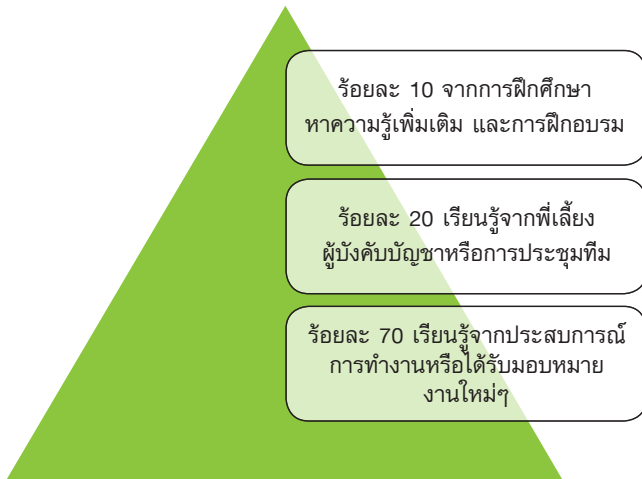
ในด้านธุรกิจขนส่งทางเรือ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมพนักงานในเรื่องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมในด้านการจัดการปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของเรือสินค้าสำหรับพนักงานเรือ และการจัดการประสิทธิภาพการใช้พลังงานของเรือสินค้า

การอบรมและพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการพัฒนาพนักงานและมีนโยบายการพัฒนาพนักงาน โดยยึดหลัก 70:20:10 Model ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ร้อยละ 70 ในหน้าที่รับผิดชอบในงานธุรกิจหลักตามรายละเอียดงาน ร้อยละ 20 สำหรับโครงการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก ด้วยการชี้แนะหรือการสอนของหัวหน้างาน

ร้อยละ 10 ในโครงการที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก (New assignment/projects)



จากการบริหารจัดการดังกล่าวได้ส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์นวัตกรรมและเปิดโอกาสให้พนักงานมีอิสระทางความคิด

70:20:10 Model ในการเรียนรู้และพัฒนา

- **ร้อยละ 70** เกิดจากประสบการณ์จากการทำงาน และการคิดแก้ปัญหา
มาจากการลงมือทำได้ทดลองทำ (Experiential learning) ผ่านจากประสบการณ์จริงจากการทำงานจริง ที่ได้มีโอกาสเรียนรู้และศึกษาจากงานประจำวัน อาจจะมาจากการได้รับมอบหมายงานใหม่ๆ หรือโครงการใหม่ๆ จากผู้บังคับบัญชา ทำให้ต้องเรียนรู้และฝึกทักษะหลายๆ อย่าง เพื่อให้งานประสบความสำเร็จ

- **ร้อยละ 20** เกิดจากการได้รับข้อมูลย้อนกลับจากพี่เลี้ยงหรือโค้ช โดยกระบวนการ Coaching การได้รับ Feedback จากผู้บังคับบัญชา หรือจากบุคคลที่เกี่ยวข้องในการทำงาน ในบางครั้งก็สามารถใช้การประชุมทีม เพื่อที่จะได้เรียนรู้ซึ่งกันและกันในทีมงาน ซึ่งวิธีการเหล่านี้ก็ถือเป็นการเรียนรู้จากบุคคลอื่นๆ รอบข้าง
- **ร้อยละ 10** ได้มาจากการเข้าฝึกอบรมหรือการอ่าน
การเรียนรู้มาจากการเข้าอบรมสัมมนาอย่างเป็นทางการ ซึ่งหากสัมมนาที่ออกแบบมามีเพียงทฤษฎีเพียงอย่างเดียว ผู้เข้าสัมมนาจะได้รับความรู้เพียงร้อยละ 10 ดังนั้นการฝึกอบรมในปัจจุบันต้องสอดแทรก workshop หรือมีการปฏิบัติลงมือทำจริงๆ ในห้องเรียน

นอกจากนี้ ในปี 2566 บุคลากรของบริษัทฯ ได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาในหลักสูตรที่หลากหลาย ได้แก่ การอบรมทบทวนนโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ อาทิเช่น Board Nomination & Compensation Seminar, AACP Training Program, Financial Model 3 Financial Projection, review PDPA and Anti-Corruption program, Certificated Internal Audit Review, Financial Modeling with Microsoft Excel, Important Finances for Accountants, TFRS for year 2566 and Corporate Fraud Controls & Detection, IIAT Annual Conference 2566, Investment Analysis and Management Training, Basic Enneagram Workshop รวมถึง หลักสูตรการลงทุนในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด

โดยในปี 2566 พนักงานได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้และทักษะต่างๆ คิดเป็น 742 ชั่วโมง และการฝึกอบรมเฉลี่ยอยู่ที่ 6.87 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

ข้อมูลสรุปการฝึกอบรมบุคลากรแบ่งตามระดับของบุคลากรในปี 2566 มีดังนี้

ระดับของบุคลากร	จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมรวม	จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยต่อคนต่อปี
ผู้บริหารระดับสูง	128 ชั่วโมง	21.33 ชั่วโมง/คน/ปี
ผู้บริหารระดับกลาง	44 ชั่วโมง	4 ชั่วโมง/คน/ปี
พนักงานระดับปฏิบัติการ	570 ชั่วโมง	6.26 ชั่วโมง/คน/ปี
รวมจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม	742 ชั่วโมง	6.87 ชั่วโมง/คน/ปี

(ค) คู่สัญญา

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจกับผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงลูกค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ผู้ถือหุ้นกู้ คู่ค้าและอื่นๆ ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขการซื้อขายที่ได้ทำเป็นสัญญาอย่างยุติธรรมและมีจริยธรรม โดยมีแนวปฏิบัติต่อคู่สัญญา เพื่อสร้างความเข้าใจอันดีและความร่วมมือระหว่างกัน ดังนี้

คู่แข่ง บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติต่อคู่แข่งโดยการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อตรงและเป็นมืออาชีพ ดังนี้

- บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนหรือขัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขันทางการค้า และ
- มีนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและบุคคลอื่นใดที่กระทำการในนามของบริษัทฯ ดำเนินการอันมิชอบด้วยกฎหมายหรือไม่เหมาะสมเพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจ

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ปรากฏข้อพิพาทกับคู่แข่งทางการค้า

เจ้าหนี้ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนระหว่างบริษัทฯ และเจ้าหนี้ รวมถึงเจ้าหนี้ค้าประกันอยู่เสมอ โดยมีนโยบายในการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้และเจ้าหนี้ค้าประกันอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม ให้ข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้แก่เจ้าหนี้ และยึดมั่นในการปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้โดยเคร่งครัด ทั้งในเรื่องการชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน เงื่อนไขค้ำประกันการบริหารเงินทุน มาตรการการป้องกันการผิดนัดชำระ และเงื่อนไขอื่นๆ เป็นต้น และหากเกิดกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ บริษัทฯ จะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยเร็ว เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีเหตุผิดนัดชำระหนี้แต่อย่างใด

ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้น เกณฑ์และประกาศของ ก.ล.ต. ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการออกและเสนอขาย “หุ้นกู้ของบริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2564 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอน ปี 2568 และครั้งที่ 2/2564 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอน ปี 2569” และในปี 2566 บริษัทฯ ได้มีการออกและเสนอขาย “หุ้นกู้ของบริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2566 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 และครั้งที่ 1/2566 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2571” และไม่มีเหตุผิดนัดชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยของหุ้นกู้แต่อย่างใด

ลูกค้า บริษัทฯ มีหลักการคัดเลือกลูกค้าหรือผู้ให้บริการจากภายนอก โดยเน้นการพิจารณาจากการวางกลยุทธ์ทางธุรกิจของผู้ให้บริการที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เช่น ความสามารถในการแข่งขัน ความต่อเนื่องทางธุรกิจ การป้องกันและดูแลลูกค้า และวิธีการบริหารความเสี่ยงหลักเกณฑ์การคัดเลือกผู้ให้บริการจากภายนอก มีดังนี้

- ความสามารถทางเทคนิค รวมถึงความเชี่ยวชาญและประสบการณ์
- สถานภาพทางการเงิน
- ความมีชื่อเสียงทางธุรกิจ
- ประวัติที่เกี่ยวข้องกับการร้องเรียนและการดำเนินคดี
- นโยบายด้านการให้บริการ
- ความเสี่ยงจากการให้บริการลูกค้าหลายราย
- การรักษาความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม
- ประวัติการทุจริตคอร์รัปชัน

ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ มีการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อผู้ให้บริการจากภายนอก

(ง) ลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าลูกค้ามีความสำคัญอย่างยิ่งต่อความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมุ่งที่จะสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการให้บริการที่มีคุณภาพสูงซึ่งตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าอย่างยุติธรรมและอย่างมืออาชีพ โดยบริษัทฯ มีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อลูกค้า ซึ่งได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ดังนี้

- ส่งมอบการให้บริการ และสินค้าที่มีคุณภาพตามที่ลูกค้าต้องการ
- ให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ครบถ้วน และในเวลาที่เหมาะสมแก่ลูกค้า
- ปฏิบัติตามข้อกำหนด และเงื่อนไขที่ให้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด
- ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างสุภาพ และอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้ได้มาซึ่งความไว้วางใจจากลูกค้า และ

- รักษาความลับของลูกค้า และหลีกเลี่ยงการใช้ความลับดังกล่าวเพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือเพื่อผลประโยชน์ของบุคคลอื่นใด

ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด มีการนำเทคโนโลยีมาใช้และมีการพัฒนากระบวนการทำงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมไปกับการปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกในการคำนึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการปฏิบัติงานในหน้าที่ บริษัทฯ เชื่อว่าธุรกิจที่เจริญก้าวหน้าและเติบโตได้อย่างมั่นคงยั่งยืนจะต้องพัฒนาองค์กรควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รายละเอียดต่างๆ ปรากฏเป็นส่วนหนึ่งในรายงานความยั่งยืน 2566

ช่องทางในการติดต่อบริษัทฯ สำหรับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการรายงานของผู้มีส่วนได้เสียมายังบริษัทฯ ตามรายละเอียดที่ปรากฏอยู่ใน หัวข้อ “(4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)” ของรายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มุ่งเน้นการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน รวมถึงข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ในเวลาที่เหมาะสม ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <https://www.thoresen.com/th/investor-relations/newsroom/set-announcements> โดยมีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ และเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดูแลให้ข้อมูลและตอบข้อซักถาม

ข้อมูลสำคัญที่เปิดเผย มีดังนี้

1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติ

บริษัทฯ มีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ ทั้งข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ เหมาะสม ทันเวลา อย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน ในช่องทางที่เหมาะสม แสดงให้เห็นถึงผลประกอบการและสถานภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัทฯ รวมทั้งทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต โดยเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ ผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ ระบบ SETLink ของตลาดหลักทรัพย์ฯ เว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.thoresen.com) การแถลงข่าว แบบ 56-1 One Report รวมถึงการเข้าร่วม “Opportunity Day” ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นต้น ตลอดจนมีการปกป้องข้อมูลที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ก่อนเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกในเวลาที่เหมาะสม

(1) การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ ในแบบ 56-1 One Report ได้แก่

- ข้อมูลทางการเงิน งบการเงินได้ผ่านการสอบทานและตรวจสอบความถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักมาตรฐานจากผู้สอบบัญชีวิชาชีพ และผ่านความเห็นชอบจาก

คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ก่อนเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและสาธารณชนทั่วไป โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินเปิดเผยควบคู่กับรายงานผู้สอบบัญชีในแบบ 56-1 One Report ซึ่งรวมถึงรายการระหว่างกันและคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ในปี 2566 บริษัทฯ ไม่มีการตีพิมพ์ขึ้นเครื่องหมายโดยหน่วยงานกำกับดูแลเกี่ยวกับการส่งรายงานทางการเงินรายไตรมาสและรายปีล่าช้า รวมถึงไม่มีการตีพิมพ์บัญชีถ่วงดุลทางการเงินรายไตรมาสและรายปีโดยหน่วยงานกำกับดูแล

- ข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน ได้แก่ โครงสร้างการถือหุ้น การรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้องเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารครั้งแรก และทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลตลอดจนรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- (2) ช่องทางที่บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ได้แก่
- เปิดเผยข้อมูลผ่านระบบ SETLink ของตลาดหลักทรัพย์ฯ
 - เปิดเผยผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.thoresen.com พร้อมการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ และจัดให้มีช่องทางติดต่อกับหน่วยงานต่างๆ ภายในเว็บไซต์ไว้อย่างชัดเจน
 - เปิดเผยข้อมูลผ่านข่าวประชาสัมพันธ์ทางสื่อต่างๆ (Press release) ตลอดจนการเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ อาทิ งานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ ทุกไตรมาส

2) คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสมเทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรมลักษณะเดียวกัน และเพียงพอที่จะรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติตามที่ต้องการไว้ได้ กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นในคณะกรรมการชุดย่อยจะได้รับคำตอบแทนเพิ่มเติมตามความเหมาะสม โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาถ่วงดุลและเสนอคำตอบแทนของกรรมการในแต่ละปีเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาจนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

ทั้งนี้ รายละเอียดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารได้รายงานไว้แล้วในหัวข้อ “ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และบุคคลสำคัญอื่น”

3) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบ 56-1

One Report ฉบับนี้ งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีภายนอกที่มีความเป็นอิสระสามารถแสดงความเห็นได้อย่างตรงไปตรงมา มีคุณสมบัติที่ได้รับการยอมรับและได้รับความเห็นชอบจาก ก.ล.ต. เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นและความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินอีกด้วย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อให้ทราบจุดอ่อนและป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏอยู่ในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินไว้ในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ของบริษัทฯ ด้วย

4) บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทฯ เปิดเผยรายงานพร้อมประวัติของกรรมการแต่ละคน รวมทั้งบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการการลงทุนไว้ในหัวข้อ “ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และบุคคลสำคัญอื่น” นี้ รวมถึงได้มีการรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะไว้ในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ด้วย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทราบถึงความรู้ความสามารถ ประสิทธิภาพและข้อมูลที่สำคัญอื่นๆ

5) ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานสื่อสารองค์กร (Corporate Communications) และนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ในการสื่อสารทั้งกับนักลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องและประชาชนทั่วไปอย่างเหมาะสมและเท่าเทียมกัน

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้มีการพบปะและให้ข้อมูลแก่ผู้สนใจในหลายโอกาส ดังนี้

1. การรายงานผลประกอบการของบริษัทฯ ประจำปีไตรมาส ในงานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (SET's Opportunity Day) ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อนำเสนอข้อมูลผลการดำเนินงานทางการเงินครั้งล่าสุดของบริษัทฯ แก่ผู้ลงทุน (4 ครั้ง)

2. การรายงานผลประกอบการของบริษัทฯ ผ่านช่องทาง SET Digital Roadshow ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อนำเสนอข้อมูลผลการดำเนินงานและศักยภาพการเติบโตแก่ผู้ลงทุนทั่วโลก (3 ครั้ง)
3. การประชุมนักวิเคราะห์ (4 ครั้ง)
4. การประชุมกับผู้ลงทุนในรูปแบบ Company Visit และ/หรือ Call Conference และ/หรือ รายบุคคล (One-on-One Meeting) และ/หรือแบบกลุ่ม (One-on-Group Meeting) (1 ครั้ง 3 ราย)
5. การประชุมกับสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (2 ครั้ง)
6. จัดหมายข่าวอิเล็กทรอนิกส์ถึงนักลงทุนสัมพันธ์ (4 ครั้ง)
7. Factsheet (4 ครั้ง)
8. Snapshot (4 ครั้ง)
9. การตอบคำถามนักวิเคราะห์ผ่านทางอีเมลและ/หรือ โทรศัพท์ (สัปดาห์ละ 1 ครั้ง)
10. การเปิดเผยสารสนเทศที่ต้องรายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี (Periodic reports) เช่น งบการเงินรายไตรมาส คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) สรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (แบบ F45) และแบบ 56-1 One Report เป็นต้น (12 ครั้ง)
11. การเปิดเผยสารสนเทศตามเหตุการณ์ (Non-periodic reports) เช่น การประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนต่างๆ ของบริษัทฯ เป็นต้น (18 ครั้ง)
12. ข่าวประชาสัมพันธ์ทางสื่อและบทความ press release/news scoops (43 ครั้ง) แบ่งเป็นข่าวประชาสัมพันธ์ (32 ครั้ง) บทความ (Advertorial) 11 ครั้ง
13. ภาพข่าวกิจกรรมของบริษัทฯ ให้แก่สื่อมวลชน 10 ครั้ง
14. การจัดกิจกรรมสัมพันธ์กับสื่อมวลชน ทั้งหมด 29 ครั้ง แบ่งเป็นกิจกรรมสัมพันธ์ เช่น การเยี่ยมสื่อเนื่องในโอกาสครบรอบสื่อ จัดงานแถลงธุรกิจจากรายงานยนต์ไฟฟ้า งานเปิดร้านทาโก้ เบลล์ และ พิซซา ฮัท ภูเก็ต การให้สัมภาษณ์และการให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามกับสื่อมวลชนในประเทศ

6) นโยบายว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

ได้เปิดเผยไว้ในรายงานความยั่งยืน 2566

7) การเปิดเผยข้อมูลการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีการควบคุมให้มีการดูแลการเปิดเผยข้อมูลการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ในกรณีที่กรรมการของบริษัทฯ จะทำรายการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือขายทรัพย์สินให้แก่บริษัทฯ หรือกระทำธุรกิจอย่างใดอย่างหนึ่งกับบริษัทฯ ไม่ว่าจะกระทำในนามของตนเองหรือบุคคลอื่น การทำรายการในลักษณะดังกล่าวนี้จะต้องได้รับการพิจารณาและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทจึงจะทำให้รายการดังกล่าวนี้มีผลผูกพันกับบริษัทฯ ซึ่งกรรมการ ผู้มีส่วนได้เสียในรายการดังกล่าวนี้จะไม่มีความเสี่ยง นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังได้มีการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ ในแบบ 56-1 One Report และผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบ

5. โครงสร้างและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และบุคคลสำคัญอื่น” ของบริษัทฯ ในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีก 4 ประเด็นดังนี้

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารตามนัยมสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ของบริษัทฯ นำส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเอง บุคคลที่เกี่ยวข้องและญาติสนิทที่เกี่ยวข้องซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (รายงานส่วนได้เสีย) ต่อบริษัทฯ (เลขานุการบริษัท) ภายใน 7 วันหลังจากได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ให้รายงานการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสียภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล และส่งรายงานการมีส่วนได้เสียทุกสิ้นปีภายในเดือนมกราคมของปีถัดไป ซึ่งข้อมูลนี้จะถูกเก็บไว้กับบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ มีข้อมูลที่เป็นเพื่อประกอบการติดตามดูแลการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร และรวมถึงเพื่อช่วยให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือการถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยได้ นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารต้องเปิดเผยส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้องเมื่อตกลงเข้าทำรายการใดๆ กับบริษัทฯ และบริษัทในเครือ

แนวปฏิบัติที่สำคัญเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานจะต้องละเว้นจากการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องใดๆ ที่อาจนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานคนใดที่มีส่วนได้เสียจะไม่สามารถได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง กรรมการที่มีส่วนได้เสียในลักษณะที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ จะไม่ได้รับอนุญาตให้มีส่วนร่วมพิจารณาและไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนเสียงในเรื่องที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการเหล่านั้นกับบริษัทฯ ทั้งนี้สามารถศึกษาแนวปฏิบัติทั้งหมดได้จากจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พิจารณาและดำเนินการในกรณีที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยมีข้อสรุปดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาตรวจสอบรายการได้มาจำหน่ายไป การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกไตรมาส และรายงานเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท (ถ้ามี) โดยในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันและไม่มีข้อคัดค้าน
- ไม่พบการกระทำที่ละเมิดนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสีย

- ในปี 2566 บริษัทฯ จัดอบรมนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งครอบคลุมแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยสื่อสารให้กับกรรมการและผู้บริหารในวันที่ 14 พฤศจิกายน 2566 และพนักงานในวันที่ 23 พฤศจิกายน 2566 เพื่อรับทราบและปฏิบัติ โดยมีผู้เข้าร่วมคิดเป็นร้อยละ 100 100 72 ตามลำดับ และมีการเผยแพร่ผ่านระบบ Portal และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

(2) การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทมีการดูแลเรื่องการรั่วไหลข้อมูลภายในให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อป้องกันการนำข้อมูลไปใช้เพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทหรือแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบ

ในปี 2566 บริษัทจัดอบรมนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งมีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเป็นส่วนหนึ่งในกรอบอบรม โดยสื่อสารให้กับกรรมการและผู้บริหารเป็นจำนวนร้อยละ 100 และ 100 ตามลำดับ ในวันที่ 14 พฤศจิกายน 2566 รวมถึงอบรมให้พนักงานรับทราบและปฏิบัติตามเป็นจำนวนร้อยละ 72 ในวันที่ 23 พฤศจิกายน 2566 และมีการเผยแพร่ผ่านระบบ Portal และเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงบริษัทฯ ไม่มีการผิดที่ถูกเปรียบเทียบปรับ กล่าวโทษ หรือมีการดำเนินการทางแพ่ง โดยหน่วยงานกำกับดูแลเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นโดยใช้ข้อมูลภายในจากกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ซึ่งหมายถึงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป มีหน้าที่ต้องรายงานธุรกรรมการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และการถือครองหลักทรัพย์ของตนเองทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงภายใน 3 วันทำการหลังจากที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. โดยปัจจุบันรายงานผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ทาง www.sec.or.th ตามข้อกำหนดใหม่ของ ก.ล.ต. และบุคคลผู้มีหน้าที่รายงานจะต้องส่งสำเนารายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (แบบ 59) ให้เลขานุการบริษัทเพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ บริษัทฯ บรรจุการรายงานการถือครองหลักทรัพย์เป็นวาระการประชุมเพื่อรายงานให้คณะกรรมการรับทราบทุก 3 เดือน และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นดังกล่าว ณ ต้นปีและปลายปีไว้ในแบบ 56-1 One Report ซึ่งการละเมิดนโยบายนี้มีโทษทางวินัย

ในปี 2566 กรรมการและผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รวมทั้งสิ้นจำนวน 1 ครั้ง

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีข้อกำหนดห้ามกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมกิจการ พนักงานประจำ และพนักงานสัญญาจ้างของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท (รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้อง ญาติสนิทและญาติบุคคลที่บุคคลที่กล่าวมามีอำนาจควบคุมกิจการ) ตลอดจนบุคคลใดที่เข้าถึง

ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท ทำการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้าหรือตราสารสิทธิของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เว้นแต่กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมกิจการ พนักงานประจำ และพนักงานสัญญาจ้างของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท (รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้อง ญาติสนิทและญาติบุคคลที่บุคคลที่กล่าวมามีอำนาจควบคุมกิจการ) ตลอดจนบุคคลใดที่เข้าถึงข้อมูลภายในของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท มันใจว่าไม่ได้ใช้ข้อมูลที่มีนัยสำคัญและ/หรือข้อมูลภายในเกี่ยวกับบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้อง ที่ได้รับทราบระหว่างการปฏิบัติหน้าที่กับบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับสัญญาหรือการควบคุมกิจการที่กำลังอยู่ระหว่างการเจรจา รวมถึงห้ามเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวกับบุคคลซึ่งอาจใช้ข้อมูลด้วยตนเองและ/หรืออาจส่งต่อข้อมูลให้บุคคลอื่นที่อาจทำการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้าหรือตราสารสิทธิของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่นใด

ในปี 2566 ที่ผ่านมา ฝ่ายงานเลขานุการบริษัทแจ้งเป็นอีเมลไปยังกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานประจำ และพนักงานสัญญาจ้างให้ทราบช่วงระยะเวลา Blackout Period ล่วงหน้า และจากการตรวจสอบไม่พบว่าการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทฯ กำหนดให้งดการซื้อขาย

(3) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้มีนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy and Measures) อีกทั้ง ยังได้มีการรวบรวมข้อพึงปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2553 เพื่อให้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้เผยแพร่นโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้พนักงานในองค์กรได้รับทราบผ่านระบบ Portal ของบริษัทฯ และได้สื่อสารให้แก่องค์กร กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทราบ และกำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อป้องกันความเสี่ยงต่อการเกิดเหตุการณ์ด้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ โดยได้กำหนดกระบวนการเกี่ยวกับการควบคุมต่างๆ เช่น การกำหนดกรอบอำนาจในการอนุมัติการทำรายการต่างๆ ของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างที่มีระบบเพื่อป้องกันการทุจริต โดยระบุขั้นตอนการจัดซื้อ อำนาจหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดซื้อ คณะทำงานชุดย่อยที่ทำการตรวจรับสินค้า ซึ่งจะเป็นคนละกลุ่มกับเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดซื้อ

บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองการเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต จากคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 นอกจากนี้บริษัทฯ ยังขอความร่วมมือคู่ค้าให้ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ รวมถึงการเชิญชวนให้คู่ค้าเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำนโยบายและมาตรการต่างๆ เพิ่มเติมเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันฉบับปรับปรุงใหม่ และเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีมาตรการและกระบวนการในการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันที่ครอบคลุม เพียงพอและเหมาะสม ตลอดจนดำเนินธุรกิจอยู่ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามเกณฑ์ที่ CAC กำหนด ดังนี้

- ทบทวนและปรับปรุงนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ในเรื่อง การว่าจ้างพนักงานรัฐ/เจ้าหน้าที่รัฐ (ปัญหาประตูหมุน หรือ Revolving Door) และการติดตามและการรายงานผล
- ทบทวนและปรับปรุงจรรยาบรรณธุรกิจ ในเรื่อง การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ และบทลงโทษ
- ทบทวนและปรับปรุงขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง ในเรื่อง ขั้นตอนการพิจารณาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างคู่ค้าและพนักงานจัดซื้อ รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกับพนักงานจัดซื้อ
- เชิญชวนให้คู่ค้าเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย เพื่อขยายเครือข่ายธุรกิจที่โปร่งใส ลดปัญหาการคอร์รัปชันในห่วงโซ่อุปทาน โดยสื่อสารผ่านทางอีเมล และ
- จัดอบรมนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้กับกรรมการและผู้บริหารในวันที่ 14 พฤศจิกายน 2566 และพนักงานในวันที่ 23 พฤศจิกายน 2566 ตามลำดับ เพื่อรับทราบและปฏิบัติ โดยมีผู้เข้าร่วมคิดเป็นร้อยละ 100 100 72 ตามลำดับ และมีการเผยแพร่ผ่านระบบ Portal และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานบริหารความเสี่ยง เพื่อทำการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในทุกด้าน รวมถึงการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน มีการติดตามแผนการบริหารความเสี่ยงและมีการทบทวนกรอบความเหมาะสม นอกจากนี้ คณะกรรมการของบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ในการดำเนินการทบทวนกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงและโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะและแนวทางในการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ ในส่วนของการควบคุมภายใน ฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่ประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ

นโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการจ่ายสินบน
บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการต่อต้านการให้หรือรับสินบนและการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกคนนับตั้งแต่ระดับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ ตลอดจนคู่ค้า คู่สัญญาและตัวแทนทางธุรกิจกับบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ ว่าจะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์และโปร่งใส รวมถึงสนับสนุนในการดำเนินกิจกรรมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy and

Measures) และจัดทำขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งสอดคล้องตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน คู่ค้า คู่สัญญาและตัวแทนทางธุรกิจกับบริษัทฯ เรียกร้อง ดำเนินการหรือยอมรับการกระทำใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการให้หรือรับสินบน และการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบโดยสิ้นเชิง (Zero tolerance) ทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อประโยชน์ต่อตนเอง บริษัทฯ หรือบุคคลใดๆ ในทุกประเทศและทุกหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนที่ธุรกิจของบริษัทฯ เข้าไปเกี่ยวข้อง รวมทั้ง จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันและจัดทำมาตรการปฏิบัติที่สอดคล้องกับความเสี่ยงนั้นโดยมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี คณะกรรมการบริษัทยังได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยสอบทานมาตรการและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง พิจารณารายงานผลการตรวจสอบเกี่ยวกับความเพียงพอและประสิทธิผลของมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และรายงานผลการตรวจสอบพร้อมทั้งให้คำแนะนำข้อควรปฏิบัติแก่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพื่อป้องกันการทุจริต รวมถึงการรับหรือให้สินบนในทุกรูปแบบ

เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ ได้กำหนดเป็นแนวปฏิบัติที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงบริษัทร่วม มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในเรื่องดังต่อไปนี้

1. การให้/การรับของขวัญ การเลี้ยงรับรองและการบริการต้อนรับ หรือประโยชน์อื่นๆ

กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน คู่ค้า คู่สัญญาและตัวแทนทางธุรกิจจะต้องไม่เสนอหรือให้สิ่งของ ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรองหรือประโยชน์อื่นใด ที่เข้าข่ายผิดกฎหมายหรือไม่เหมาะสมแก่ผู้ที่ได้รับประโยชน์ อย่างไรก็ตาม กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน คู่ค้า คู่สัญญาและตัวแทนทางธุรกิจสามารถกระทำการเสนอหรือให้สิ่งของ ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรองหรือประโยชน์อื่นใดได้เฉพาะในโอกาสหรือเทศกาลอันเป็นไปตามประเพณีนิยมที่พึงปฏิบัติแก่กันตามธรรมเนียมหรือภายใต้ศีลธรรมจรรยา การสร้างความสัมพันธ์ที่ดี เพื่อภาพลักษณ์ที่ดีของกลุ่มบริษัท โดยพิจารณามูลค่าที่เหมาะสมกับโอกาส บุคคล และตำแหน่งหน้าที่ของผู้ให้และผู้รับ ทั้งนี้ การกระทำดังกล่าวจะต้องไม่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจทางธุรกิจหรือได้รับประโยชน์ที่ไม่เป็นธรรม หรือมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัท

กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน คู่ค้า คู่สัญญาและตัวแทนทางธุรกิจไม่รับหรือให้สิ่งของในรูปแบบของเงินสดหรือสิ่งเทียบเท่าเงินสด โดยเฉพาะอย่างยิ่งการกระทำต่อเจ้าหน้าที่รัฐ เพราะอาจเสี่ยงต่อการเกิดความเข้าใจได้ว่าเป็นการติดสินบน นอกจากนี้ การเลี้ยงรับรองทางธุรกิจให้กระทำได้ตามจำเป็น และพิจารณาการใช้จ่ายอย่างสมเหตุสมผล กล่าวคือ ต้องไม่

มากเกินความจำเป็น ฟุ่มเฟือย หรือมีความจำเป็นประจำ ทั้งนี้ ต้องเป็นไปตามมาตรการการให้และรับของขวัญ และการเลี้ยงรับรองตามที่กลุ่มบริษัทกำหนด

2. การให้/การรับบริจาค และการให้/การรับการสนับสนุน

การให้/การรับบริจาค และการให้/การรับการสนับสนุนทุกประเภทต้องดำเนินการในนามกลุ่มบริษัทอย่างถูกต้อง เปิดเผย และโปร่งใส โดยไม่ขัดต่อหลักศีลธรรม เป็นไปตามกฎหมาย และสอดคล้องกับระเบียบปฏิบัติของกลุ่มบริษัท รวมถึงหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ของตนและผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทและไม่ใช้เป็นข้ออ้างสำหรับการทุจริตคอร์รัปชัน โดยต้องจัดทำบันทึกการขออนุมัติ โดยระบุวัตถุประสงค์และชื่อบุคคล/หน่วยงานผู้รับบริจาคหรือรับการสนับสนุน เพื่อเสนอผู้มีอำนาจอนุมัติก่อนดำเนินการ และต้องติดตามเอกสารหลักฐานการรับเงินบริจาค/เงินสนับสนุนที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อการบันทึกและตรวจสอบจากกลุ่มบริษัท

3. การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายไม่ให้ความช่วยเหลือทางการเงินไม่ว่าในรูปแบบใด (อาทิเช่น เงิน เวลาของพนักงาน สินค้าหรือบริการ) ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยจะไม่ให้ความช่วยเหลือทางการเงินหรือสนับสนุนพรรคการเมือง นักการเมือง หรือบุคคลที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องทางการเงิน ตลอดจนกิจกรรมทางการเมือง ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม อนึ่ง กรรมการผู้บริหาร และพนักงาน มีสิทธิเสรีภาพในฐานะส่วนตัวในการเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองภายใต้บทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญ แต่จะต้องไม่อ้างชื่อกลุ่มบริษัทและต้องไม่นำทรัพย์สินหรืออุปกรณ์ เครื่องมือใดๆ ของกลุ่มบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการใดๆ ทางการเมือง และต้องแสดงออกอย่างชัดเจนว่าความคิดเห็นและการกระทำดังกล่าวเป็นการกระทำโดยส่วนตัวไม่ใช่โดยกลุ่มบริษัท

4. การว่าจ้างพนักงานรัฐ/เจ้าหน้าที่รัฐ (ปัญหาประตูหมุน หรือ Revolving Door)

การว่าจ้างพนักงานรัฐ/เจ้าหน้าที่รัฐเพิ่มความเสี่ยงในการทุจริตคอร์รัปชันอันเนื่องมาจากผลประโยชน์ทับซ้อน โดยอาจทำให้ลดทอนความเป็นกลางในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ของรัฐเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของรัฐ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้มีการกำหนดขั้นตอนเพื่อป้องกันสถานการณ์ดังกล่าว เช่น การเปิดเผยข้อมูลผ่านแบบแจ้งข้อมูลของพนักงาน (Associate Declaration Form) ให้บริษัทฯ รับทราบก่อนมีการแต่งตั้ง/เลือกตั้ง หรือการแต่งตั้งอดีตข้าราชการหรือเจ้าหน้าที่ที่ทำงานในองค์กรของรัฐที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกลุ่มบริษัทโดยตรง โดยพิจารณาจากการพ้นจากตำแหน่งไม่น้อยกว่า 2 ปี (Cooling-off period) เป็นต้น

(4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

นโยบายการแจ้งเบาะแสและนโยบายคุ้มครองการร้องเรียนที่สุจริต บริษัทฯ มีนโยบายการแจ้งเบาะแสและนโยบายคุ้มครองการร้องเรียนที่สุจริต ซึ่งเป็นนโยบายที่อยู่ภายใต้จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและให้สิทธิแก่พนักงานทุกคนและผู้มีส่วนได้เสียมีช่องทางในการสื่อสารมายังคณะกรรมการตรวจสอบผ่านการนำเสนอของแผนกตรวจสอบภายในและการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Internal Audit and Compliance Department) กรณีมีข้อสงสัยหรือพบเห็นการฝ่าฝืน หรือการกระทำทุจริตและคอร์รัปชัน การกระทำผิดกฎหมาย ผิดจรรยาบรรณ หรือนโยบายบริษัทฯ หรือการร้องเรียนการถูกละเมิดสิทธิ และในการแสดงความคิดเห็น ข้อร้องเรียนหรือคำแนะนำใดๆ ที่มีผลต่อบริษัทภิบาลและจรรยาบรรณธุรกิจของทางการสื่อสาร มีดังนี้

เว็บไซต์: www.thoresen.com
 อีเมล: whistleblowing@thoresen.com
 ไปรษณีย์: คณะกรรมการตรวจสอบ
 บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด
 (มหาชน)
 ตู้ ป.ณ. 12 ปณฝ. ไทยพาณิชย์ แขวงลุมพินี
 เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
 แจ้งด้วยตนเองได้ที่ หัวหน้าแผนกตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

เบาะแส ข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะต่างๆ จะได้รับการพิจารณาและดำเนินการตามความเหมาะสม โดยพิจารณาเป็นรายกรณีและไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งดำเนินการจัดเก็บข้อมูลการร้องเรียนไว้เป็นความลับและมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสเพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแสและผู้ร้องเรียนมั่นใจว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากการแจ้งเบาะแสและการร้องเรียนดังกล่าว บริษัทฯ จะไม่เปิดเผยรายชื่อและรายละเอียดของการแจ้งเบาะแส การร้องเรียนหรือข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องให้บุคคลอื่นที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องทราบ เว้นแต่เป็นการเปิดเผยข้อมูลตามกฎหมายเท่านั้น โดยผู้ที่แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนซึ่งรายงานข้อเท็จจริงด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ปราศจากอคติและผลประโยชน์ส่วนตัวจะได้รับการปกป้องคุ้มครองจากบริษัทฯ

บริษัทฯ จะให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่มีนโยบายลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการให้สินบนหรือการทุจริตคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ ต้องสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความเป็นธรรมให้กับพนักงานทุกคน

ขั้นตอนการปฏิบัติ

1. แผนกตรวจสอบภายในเป็นผู้รับเรื่องร้องเรียน และพิจารณา กำหนดประเภทของเรื่อง เพื่อนำส่งไปยังคณะกรรมการตรวจสอบ
2. แผนกตรวจสอบภายในและ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ ดำเนินการตรวจสอบความถูกต้องและเพียงพอของข้อมูล รวมถึงข้อเท็จจริงต่างๆ

3. แผนกตรวจสอบภายในและ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแนวทางการสอบสวน
4. เมื่อพิจารณาแล้วอาจมีการตั้งคณะกรรมการสอบสวน ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงและผู้แทนจากส่วนงานที่ไม่มีส่วนได้เสียในเรื่องดังกล่าว เพื่อสอบสวนและดำเนินการตามข้อบังคับทางวินัยของบริษัทฯ โดยระยะเวลาในการพิจารณาและสอบสวนเรื่องที่ได้รับความจำเป็นเร่งด่วนดำเนินการโดยเร็วที่สุด ไม่ควรเกิน 2 สัปดาห์นับตั้งแต่ได้รับเรื่องร้องเรียน
5. แผนกที่เกี่ยวข้องกับประเด็นนั้นๆ กำหนดแนวทางแก้ไข และวิเคราะห์สาเหตุของประเด็นที่เกิดขึ้น รวมถึงมาตรการป้องกันไม่ให้เกิดขึ้นซ้ำอีกในอนาคต
6. การแจ้งความคืบหน้า บริษัทฯ จะแจ้งความคืบหน้าและผลการพิจารณาเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต ให้กับผู้ร้องเรียนที่ได้เปิดเผยชื่อ ที่อยู่ และเบอร์โทรศัพท์ อีเมล หรือช่องทางอื่นๆ ไว้ อย่างไรก็ตาม ในบางครั้งด้วยเหตุผลความจำเป็นในเรื่องของข้อมูลส่วนบุคคลและการรักษาความลับ บริษัทฯ อาจไม่สามารถให้ข้อมูลในรายละเอียดเกี่ยวกับการสอบสวนหรือการลงโทษทางวินัย
7. แผนกตรวจสอบภายใน มีหน้าที่จัดทำทะเบียนรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิด การทุจริต และการคอร์รัปชัน เก็บรวบรวมสถิติข้อมูลการแจ้งเบาะแสทุจริตคอร์รัปชันและจัดทำรายงานสรุปการแจ้งข้อมูลการกระทำผิด การทุจริตและการคอร์รัปชันทั้งหมดของบริษัทฯ รวมทั้งการกำหนดแนวทางแก้ไข วิเคราะห์สาเหตุของประเด็นที่เกิดขึ้น และมาตรการป้องกันไม่ให้เกิดขึ้นซ้ำอีกในอนาคต ครอบคลุมประเด็นที่ได้ดำเนินการพิจารณาแล้วหรืออยู่ระหว่างการพิจารณาสอบสวนให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาและรายงานประเด็นเรื่องร้องเรียนต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาสตามความที่เห็นสมควร

การขอรับคำแนะนำ

หากกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียใดๆ มีข้อสงสัยเกี่ยวกับนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน หรือเกิดความไม่มั่นใจว่าการกระทำโดยอาจเข้าลักษณะเป็นการให้หรือรับสินบนหรือการคอร์รัปชันหรือในกรณีที่มีคำถามหรือข้อสงสัยควรปรึกษากับผู้บังคับบัญชาโดยตรง รวมถึงสามารถซักถามหรือขอรับคำแนะนำเบื้องต้นได้ที่แผนกกิจการองค์กร หรือทางอีเมล cor@thoresen.com ได้โดยทันที

ในปี 2566 บริษัทฯ ไม่ได้รับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนในประเด็นที่เกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบของบริษัทฯ

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้จัดให้มีการตรวจสอบภายในในแต่ละแผนก ว่าได้มีการปฏิบัติตามนโยบายหรือขั้นตอนที่กำหนดหรือไม่เป็นประจำทุกไตรมาส และรายงานผลการตรวจสอบของทุกแผนกต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

การคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน และการรักษาความลับบริษัทฯ จะไม่เปิดเผยรายชื่อและรายละเอียดของการแจ้งเบาะแสการร้องเรียน หรือข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องให้บุคคลอื่นที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องทราบ เว้นแต่เป็นการเปิดเผยข้อมูลตามกฎหมายเท่านั้น โดยผู้ที่แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนซึ่งรายงานข้อเท็จจริงด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ปราศจากอคติและผลประโยชน์ส่วนตัวจะได้รับการปกป้องคุ้มครองจากบริษัทฯ

บริษัทฯ จะให้เป็นธรรมและคุ้มครองกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่มีนโยบายลดตำแหน่งลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการให้สินบนหรือการทุจริตคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ ต้องสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความเป็นธรรมให้กับพนักงานทุกคน

(5) การกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดบทบาทหน้าที่ทางด้านการกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ครอบคลุมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับธรรมาภิบาลทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ นวัตกรรม และการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทฯ มีการกำกับดูแลด้านธรรมาภิบาลทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และเพื่อเสริมสร้างโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ติดตามให้ธรรมาภิบาลทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง พิจารณานโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงและการบรรเทาความเสี่ยงด้านไซเบอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ และสนับสนุนการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีในการปฏิบัติการและกลยุทธ์ทางธุรกิจเพื่อสร้างความแข็งแกร่งด้านความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจของบริษัทฯ นโยบายการจัดการความปลอดภัยทางด้านสารสนเทศและไซเบอร์ฉบับปัจจุบันครอบคลุมเนื้อหาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศและ/หรือไซเบอร์ (IT cyber security) การควบคุมการเข้าถึงข้อมูล (Access control) การควบคุมการเข้ารหัสข้อมูล (Cryptographic control) และการสร้างความมั่นคงปลอดภัยด้านกายภาพและสภาพแวดล้อม (Physical and environmental security) เป็นต้น

ในปี 2566 บริษัทฯ จัดอบรม Cybersecurity Awareness นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งครอบคลุมแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและมาตรการความปลอดภัยทางไซเบอร์ โดยสื่อสารให้กับกรรมการและผู้บริหารในวันที่ 14 พฤศจิกายน 2566 และพนักงานในวันที่ 23 พฤศจิกายน 2566 เพื่อรับทราบและปฏิบัติ โดยมีผู้เข้าร่วมคิดเป็นร้อยละ 100 100 72 ตามลำดับ และมีการเผยแพร่ผ่านระบบ Portal และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

รายงานของคณะกรรมการชุดย่อย

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีนายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายสันติ บางอ้อ และนายเชิดพงษ์ สิริวิชัย เป็นกรรมการตรวจสอบ ทุกท่านมีความเป็นอิสระ ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วนและได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2566 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 11 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านได้เข้าประชุมครบทุกครั้งที่การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบมีวัตถุประสงค์เพื่อสอบถามความถูกต้องเพียงพอของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ สอบทานความเพียงพอ และความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ สอบทานการแก้ไขกฎบัตรการตรวจสอบและนโยบายการตรวจสอบภายใน ตลอดจนคัดเลือกผู้สอบบัญชี หน้าที่และความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการตรวจสอบคือการให้การสนับสนุนต่อคณะกรรมการบริษัท ในการทำหน้าที่กำกับดูแลในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงิน ความมีประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการผลักดันให้เกิดการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในตามแนวทางการป้องกันความเสี่ยง 3 ระดับ (Three Lines of Defense) ซึ่งมุ่งเน้นให้หน่วยงานชั้นแรก (First Line of Defense) ซึ่งเป็นหน่วยงานที่เผชิญความเสี่ยงโดยตรง มีความเข้าใจและดูแลงานของตนเองให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และการบริหารความเสี่ยงที่กำหนด โดยมีฝ่ายบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นผู้รับผิดชอบในชั้นที่สอง (Second Line of Defense) ทำหน้าที่วางกรอบการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมและช่วยเหลือหน่วยงานชั้นแรกในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เผชิญ และให้หน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้รับผิดชอบชั้นที่สาม (Third Line of Defense) ทำหน้าที่ให้ความเชื่อมั่นอย่างเป็นอิสระและประเมินประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังมีหน้าที่ในการติดตามดูแลคุณสมบัติ ความเชี่ยวชาญ ความเพียงพอของทีมงานและความเป็นอิสระของทั้งผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และการประเมินประสิทธิผลของการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการปฏิบัติงานพร้อมทั้งข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เมื่อใดก็ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบมีข้อสงสัย หรือมี

ความเห็นว่าการมีความจำเป็นการแก้ไขหรือปรับปรุงในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน รายงานทางการเงิน หรือในเรื่องอื่นๆ ที่ตรวจสอบพบ คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานข้อสงสัยหรือข้อเสนอนี้ในเรื่องต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างทันทั่วทั้ง การปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบสามารถสรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และงบการเงินรวม รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี โดยได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องของความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ รวมถึงการประมาณการทางบัญชี ซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชีและขอบเขตการตรวจสอบ การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ และความมีอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีความเชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะ 1 ครั้งโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม เพื่อหารือเกี่ยวกับแผนการสอบบัญชี ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี โดยให้ความสำคัญกับการนำเสนอข้อมูลเพิ่มเติมในรายงานของผู้สอบบัญชีตามมาตรฐานใหม่ (Key Audit Matters: KAMs) รวมทั้งพฤติกรรมอันควรสงสัยตามมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งในปี 2566 ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ และไม่พบพฤติกรรมอันควรสงสัยดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบรายงานทางการเงินที่เหมาะสม เพื่อการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดแย้งกับข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ และมีการจัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเพียงพอและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลการตรวจสอบที่นำเสนอโดยฝ่ายตรวจสอบภายใน และความเห็นของ

ผู้สอบบัญชีเป็นรายไตรมาส ในเรื่องการค้าเงิน การใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง หรือการทุจริต ความเชื่อถือได้ของงบการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ รวมถึงการติดตามความคืบหน้าในการดำเนินการแก้ไขหรือปรับปรุงระบบการควบคุมภายในซึ่งผู้สอบบัญชีให้ความเห็นที่สอดคล้องกันว่าไม่พบข้อบกพร่องในการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ และไม่พบข้อบกพร่องของการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญ

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเพียงพอของระบบควบคุมภายในเกี่ยวกับการกำกับดูแลการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัล พบว่า ฝ่ายบริหารได้กำหนดให้มีการควบคุมภายในในกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ดิจิทัล และมีการกำหนดและควบคุมการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัลให้อยู่ในอัตราส่วนที่เหมาะสม และอยู่ในระดับความเสี่ยงที่บริษัทฯ ยอมรับได้ ตลอดจนมีการนำเสนอสถานะการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัลให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ

3. การสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้รับผิดชอบจัดทำกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทฯ การทบทวนความเสี่ยง ตลอดจนติดตามการดำเนินการของแผนบรรเทาความเสี่ยง

4. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบ

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบเน้นนโยบายการบริหารจัดการเพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นระบบ สนับสนุนการจัดทำ Compliance Framework เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามกฎหมายหรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยผู้ตรวจสอบภายในได้ทำการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีความโปร่งใส สมเหตุสมผล เป็นธรรม ปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในสาระสำคัญ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ รวมทั้งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ ผลการสอบทานได้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับและระเบียบที่ใช้บังคับกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามกฎหมายที่สำคัญ

5. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน (Whistle-Blowing Policy)

คณะกรรมการตรวจสอบได้สนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและพิจารณาข้อร้องเรียนเกี่ยวกับเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน เช่น การมีช่องทางให้พนักงาน ผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอกสามารถติดต่อกับคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรง ผ่านระบบการรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblowing) เพื่อให้สามารถแจ้งข้อมูลต่างๆ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องเกี่ยวกับข้อร้องเรียน การกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณธุรกิจ การทุจริตคอร์รัปชัน สอบถามเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน ตลอดจนระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีมาตรการคุ้มครองโดยไม่เปิดเผยผู้แจ้งข้อมูลและถือเป็นความลับ ซึ่งในปี 2566 นี้ไม่มีข้อร้องเรียนในเรื่องการกระทำผิดหรือการทุจริตคอร์รัปชัน

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและรับทราบหนังสือรับรองการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของพนักงานต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยกระบวนการและเนื้อหาในหนังสือรับรองฯ ช่วยให้ความมั่นใจว่า บริษัทฯ มีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามจรรยาบรรณธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

6. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน แผนการตรวจสอบประจำปี การปฏิบัติงานตามแผน ผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขในประเด็นที่มีนัยสำคัญ รวมถึงกำหนดให้มีการรายงานผลการตรวจสอบภายในและการติดตามการแก้ไขประเด็นจากการตรวจสอบของบริษัทย่อยที่เป็นสาระสำคัญต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอของทั้งกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรด้านการตรวจสอบภายใน สอบทานงบประมาณประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยเน้นย้ำแผนการพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความพร้อมทั้งความรู้และทักษะในสายอาชีพ รวมทั้งได้สอบทานความเป็นอิสระและความเพียงพอของทรัพยากรต่างๆ ต่อการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ดูแลให้หัวหน้างานตรวจสอบภายใน มีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรมที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ ตลอดจนประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน

7. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินความเหมาะสมของขอบเขตการปฏิบัติงาน ความโปร่งใสและความมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี ตลอดจนความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี โดยจะพิจารณาครอบคลุมในเรื่องต่างๆ เช่น คุณภาพของการตรวจสอบทั้งหมด การใช้เวลาในการให้คำแนะนำในการแก้ปัญหา คุณภาพของทีมงานในเรื่องความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ในธุรกิจหลักของบริษัทฯ และการทำงานตามแผนงานที่วางไว้

จากการพิจารณาอย่างรอบคอบคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเสนอแต่งตั้ง นายวีระชัย รัตนจรัสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4323 และ/หรือ นางสาวพรทิพย์ ริมดูลิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5565 และ/หรือ นายปิยะณัฐ สิงขรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 11641 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับปี 2567 รวมถึงพิจารณาค่าสอบบัญชี สำหรับปี 2567 เป็นจำนวนเงิน 4.04 ล้านบาท (2566: 4.04 ล้านบาท) ได้เสนอคณะกรรมการบริษัท นำเสนอและขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 ต่อไป

8. การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกันทั้งคณะและรายบุคคล ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท การประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นไปตามเกณฑ์ ตามแบบประเมินจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผลของการประเมินแสดงว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการปฏิบัติหน้าที่อย่างดียเยี่ยม

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้องเชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ รวมถึงมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)



นายสมบูรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการบริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหาร จัดตั้งขึ้นโดยการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ประกอบด้วยสมาชิก 4 ท่าน ที่มาจากการกรรมการของบริษัทฯ โดยมีนายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ เป็นประธานกรรมการบริหาร นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ นางสาวอุษณา มหากิจศิริ และดร. ฌ็อง ปอล เทเวอเน้ง เป็นกรรมการบริหาร มีนางนันทลี เชชรนันท์ เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร โดยคณะกรรมการบริหารมีหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่พิจารณา ติดตามดูแล และกลั่นกรองเรื่องต่างๆ ที่สำคัญให้เป็นไปตามระเบียบบริษัทฯ หลักเกณฑ์ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และมีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา ทำให้กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพตามนโยบายและมติของคณะกรรมการบริษัท ในปี 2566 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทั้งหมด 7 ครั้ง

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม (จำนวนครั้งที่เข้า/จำนวนการประชุมทั้งหมด)
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	ประธานกรรมการ	7/7
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	สมาชิก	7/7
3. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	สมาชิก	6/7
4. ดร. ฌ็อง ปอล เทเวอเน้ง	สมาชิก	7/7

โดยได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ดังนี้

- พิจารณาและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย พร้อมเสนอแนวทางในการแก้ไขปัญหาและให้ข้อเสนอแนะ เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย
- พิจารณากำหนดแผนธุรกิจและทิศทางในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนกลยุทธ์ด้านการลงทุนและการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติในหลักการ และให้ฝ่ายบริหารนำไปปฏิบัติให้สอดคล้องและเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
- พิจารณาและกลั่นกรองเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ เช่น รายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน และการลงทุนต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาอนุมัติรายการต่างๆ ตามกรอบอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและรายงานให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบ รวมถึงรายงานผลการประชุม พร้อมแนวทางในการแก้ไขปัญหาและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อการพิจารณาได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม
- พิจารณางบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

- ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ด้วยตนเองประจำปี 2566 ทั้งรายกลุ่มและรายบุคคล พิจารณานำผลการประเมินไปใช้เพื่อการปรับปรุงในอนาคต ตลอดจนรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ

คณะกรรมการบริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต รอบคอบ พร้อมทั้งมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจของกลุ่มบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนดูแลติดตามให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพเป็นไปตามแผนธุรกิจและกลยุทธ์องค์กร ภายใต้กฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง สอดคล้องตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งถือเป็นหลักสำคัญในการบริหารงานของคณะกรรมการบริหารที่จะนำพาองค์กรก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

ในนามคณะกรรมการบริหาร

นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์
ประธานกรรมการบริหาร

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (คณะกรรมการสรรหา) ประกอบไปด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ และไม่ได้เป็นประธานกรรมการบริษัทหรือกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ปัจจุบันมีนายสันติ บางอ้อ (กรรมการอิสระ) เป็นประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการอีกสองท่านคือ นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม อัลนัสซารี (กรรมการอิสระ) นางสาวอุษณา มหากิจศิริ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) และนายสมชาย อภิภูณานุกุล (ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรบุคคล) ทำหน้าที่เป็นเลขานุการของคณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหา ทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกระบวนการและหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ เพื่อเสนอเข้ารับการแต่งตั้ง/เลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สมาชิกของกรรมการชุดย่อย รวมถึงพิจารณา รูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด

ในระหว่างปี 2566 มีการจัดประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทั้งสิ้นจำนวน 2 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วม ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม (จำนวนครั้งที่เข้า/จำนวนการประชุมทั้งหมด)
1. นายสันติ บางอ้อ	ประธานกรรมการ	2/2
2. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม อัลนัสซารี	สมาชิก	0/2
3. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	สมาชิก	2/2

โดยสรุปสาระสำคัญของการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหา มีดังนี้

- พิจารณาและอนุมัติงบประมาณการจ่ายโบนัสให้กับพนักงานในกลุ่มบริษัทสำหรับปี 2566 ตลอดจนงบประมาณการปรับขึ้นเงินเดือนของพนักงานสำหรับปี 2567 เพื่อเป็นการตอบแทนการทำงาน และเป็นขวัญกำลังใจให้กับพนักงาน ทั้งนี้งบประมาณดังกล่าวจะพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคนเป็นสำคัญ
- พิจารณาและอนุมัติการจ่ายค่าตอบแทน (โบนัส) ประจำปี 2565 ให้กับคณะกรรมการบริษัทที่ได้ทุ่มเทและสละเวลาทำงานให้กับบริษัทฯ เป็นอย่างดี ทั้งนี้จะพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ ด้วย
- พิจารณาผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหา เองและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาค่าตอบแทนและคุณสมบัติโดยรวมของคณะกรรมการบริษัทให้เหมาะสมและมีความชัดเจน
- พิจารณาและจัดสรรค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2566 ให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบและผลงานโดยรวมของกลุ่มบริษัท ซึ่งค่าตอบแทนและกฎเกณฑ์คงเดิมตามที่เสนอในปีที่ผ่านมา เพื่อให้คณะกรรมการเห็นชอบและเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามลำดับ
- พิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ถึงกำหนดออกตามวาระ โดยดำเนินการตามขั้นตอนของคณะกรรมการสรรหา และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติต่อคณะกรรมการบริษัท และเพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีถัดมาเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ
- เสนอชื่อและคัดเลือกกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

อนุมัติแต่งตั้งแทนกรรมการที่ว่างลง ลาออกหรือครบกำหนดตามวาระ และ

- นำเสนอ ดำเนินการสรรหา และคัดเลือกผู้ทรงคุณวุฒิ ที่มีคุณสมบัติตามที่ระบุไว้ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ตามกระบวนการและหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด เพื่อเสนอขอความเห็นชอบหรือขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท หรือขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องโดยรอบด้าน ไม่ว่าจะเป็นองค์ประกอบคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งในภาพโดยรวมและรายบุคคลเพื่อให้เหมาะสมกับขนาด ประเภท ความซับซ้อน และความหลากหลายของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยคุณสมบัติที่นำมาพิจารณาจะครอบคลุมทั้งทางด้านการศึกษา ความเชี่ยวชาญ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

คณะกรรมการสรรหา ได้ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน รับผิดชอบ โปร่งใส และเป็นอิสระ ตลอดจนให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมา เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ให้เกิดความเสมอภาคและเป็นธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กลุ่มบริษัทพัฒนาได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืนต่อไป

ในนามคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

นายสันติ บางอ้อ

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จัดตั้งขึ้นโดยการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมีนายสันติ บางอ้อ กรรมการอิสระ เป็นประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ นางสาวอุษณามหากิจศิริ และดร. ณัฏฐ์ พล เทเวธเน้ง เป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการ และมีนางนันทลี เซอร์นันท์ เลขาธิการบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขาธิการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจหน้าที่ที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ในการกำหนดนโยบายและทบทวนหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่สำคัญของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ชี้นำปฏิบัติที่ดีแก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ตลอดจนข้อบังคับ กฎระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดธรรมาภิบาลตามมาตรฐานสากล อันจะนำมาซึ่งการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร

ในระหว่างปี 2566 มีการจัดประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการทั้งสิ้นจำนวน 2 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมการประชุมครบทุกครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎบัตรที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. รับทราบผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR) ประจำปี 2566 ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยบริษัทฯ ได้รับการประเมินในระดับ “ดีเลิศ” (5 ดาว) ติดต่อกันเป็นปีที่ 5 ตลอดจนรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบพร้อมให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงและพัฒนานโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ
2. รับทราบและรายงานคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบผลการประเมินโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทฯ ได้รับคะแนนเต็มในระดับ “ดีเยี่ยม” ติดต่อกันเป็นปีที่ 3
3. เสนอให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบว่าไม่มีการเสนอวาระการประชุมจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเพื่อพิจารณาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566
4. เสนอให้คณะกรรมการบริษัททบทวนและแก้ไขจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายและมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในปัจจุบัน

5. มอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการบริษัทฯ ดำเนินการส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองประจำปี 2566 ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ทั้งที่เป็นรายคณะและรายบุคคล ให้แก่กรรมการแต่ละท่าน พร้อมประมวลภาพรวมและสรุปผลคะแนน รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบเพื่อช่วยให้คณะกรรมการแต่ละคณะใช้ทบทวนการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมุ่งมั่นที่จะพัฒนาประสิทธิภาพด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ สอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กรและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

ในนามคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ



นายสันติ บางอ้อ
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนประกอบที่สำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันสามารถนำบริษัทฯ ไปสู่ความสำเร็จในการเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนได้ ดังนั้น เพื่อรับรองความมีประสิทธิภาพของระบบจัดการความเสี่ยงและโอกาสของบริษัทฯ บริษัทฯ มีการจัดทำ การบริหารความเสี่ยงหรือกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทฯ (TTA Enterprise Risk Management Framework - TTA ERM) ซึ่งได้กำหนดวิธีการในการเข้าถึงการกำกับดูแลและการบริหารจัดการ ความเสี่ยงโดยรวมมาใช้เพื่อทำให้การบริหารความเสี่ยงและโอกาสทาง ธุรกิจเป็นแบบองค์รวมและเป็นระบบ กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร ของบริษัทฯ ที่ได้อิงตามมาตรฐานด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง ของกลุ่มอุตสาหกรรมซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากลตามแนวทางของ Treadway Commission กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของ บริษัทฯ นี้ นอกจากจะกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงแล้ว ยังช่วยเพิ่มความมั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทมีการปฏิบัติงานตามวัตถุประสงค์ ทางกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท และสามารถป้องกันและจัดการกับ

การเปลี่ยนแปลงสถานการณ์ หรือความไม่แน่นอนที่ก่อให้เกิดผลกระทบ เชิงลบต่อองค์กรได้อย่างทันทั่วถึงและทันเวลา

ในการดูแลการจัดการความเสี่ยงในกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึง ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 4 ท่าน ที่มาจากกรรมการบริษัท โดยมีนายเชิดพงษ์ สิริวิชัย ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ดร.ณ้อง ปอล เทเวณเณง นายศุภราช สุขแสง และนายสมชาย อภิภูณานุกุล เป็น กรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ ตรวจสอบและดูแลการจัดการความเสี่ยงให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน กับแนวทางของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมไปถึงการให้คำแนะนำ เรื่องระดับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทสามารถยอมรับได้ มอบคำปรึกษาและ ดำเนินการให้การจัดการความเสี่ยงมีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อทำให้สามารถป้องกัน ตรวจจับ ติดตามและควบคุมความเสี่ยงและ เรื่องอื่นๆ ในบริษัทฯ ได้

ในระหว่างปี 2566 มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งสิ้นจำนวน 4 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุม ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม (จำนวนครั้งที่เข้า/จำนวนการประชุมทั้งหมด)
1. นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย	ประธานกรรมการ	4/4
2. ดร.ณ้อง ปอล เทเวณเณง	สมาชิก	4/4
3. นายศุภราช สุขแสง	สมาชิก	4/4
4. นายสมชาย อภิภูณานุกุล	สมาชิก	3/4

โดยในระหว่างการประชุม บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการทบทวน และหารือร่วมกันในเรื่องความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและมาตรการป้องกัน ความเสี่ยงอย่างครอบคลุม ยิ่งกว่านั้น สาระสำคัญยังได้ถูกสรุปและ รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเพื่อการดำเนินการขั้นต่อไป

สรุปผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในปีที่ผ่านมา ได้ดังนี้

- ดำเนินการทบทวนและอนุมัติกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร ของบริษัทฯ นโยบาย กลยุทธ์และแผนการดำเนินงาน
- กำหนดและทบทวนเกณฑ์ความเสี่ยงสำหรับบริษัทฯ รวมถึง ผลกระทบทั้งทางด้านปริมาณและคุณภาพ เพื่อให้เป็นไปใน แนวทางเดียวกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัทฯ
- ทบทวนรายงานการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่ได้มีการวิเคราะห์และประเมินปัจจัยความเสี่ยงตามความเป็น ไปได้และความรุนแรงของความเสี่ยงที่ครอบคลุมถึงความเสี่ยง ด้านกลยุทธ์ ด้านปฏิบัติการ ด้านการเงิน ความเสี่ยงภายนอก ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ/ข้อบังคับของกฎหมาย การปฏิบัติตามสังคมและสิ่งแวดล้อม และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่
- ทบทวนและจัดทำข้อเสนอแนะด้านแผนการบรรเทาความเสี่ยงเพื่อ ลดความเป็นไปได้และผลกระทบของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ ในระดับที่ยอมรับได้
- ติดตามและทบทวนการดำเนินการของแผนการบรรเทาความเสี่ยง

- พัฒนาและเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านความเสี่ยงที่เข้มแข็ง ภายในองค์กร และ
- ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงประจำปีด้วยตนเอง ทั้งรายกลุ่มและรายบุคคล โดยนำผล การประเมินมาหาคำมาตรฐาน เพื่อเป็นฐานในการปรับปรุงให้ดีขึ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วย ความระมัดระวังและรอบคอบตามกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร ของบริษัทฯ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มุ่งมั่นอย่างเต็มที่ใน การทำให้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามหลักการกำกับดูแลกิจการ ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนกลยุทธ์และธุรกิจเป็นไปอย่าง เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และการที่มีการทบทวนการดำเนินงาน อย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงสามารถปรับให้ บริษัทฯ เข้ากับสถานการณ์ทางธุรกิจในปัจจุบันเพื่อผลักดันให้กลุ่มบริษัท เติบโตอย่างยั่งยืน

ในนามของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน (คณะกรรมการฯ) จัดตั้งขึ้นเมื่อปี 2562 ตามวิสัยทัศน์ของบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ที่เล็งเห็นถึงความสำคัญของการริเริ่มและพัฒนาให้ธุรกิจของบริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยคณะกรรมการฯ มีนายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี กรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม เป็นประธานกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน และมีสมาชิก

อีก 11 ท่านซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงของแต่ละกลุ่มธุรกิจ/ฝ่ายที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในระหว่างปี 2566 มีการจัดประชุมคณะกรรมการฯ จำนวน 3 ครั้ง โดยสมาชิก 8 ท่านเข้าร่วมการประชุมทุกครั้ง และสมาชิก 4 ท่านติดภารกิจที่กำหนดไว้ก่อนหน้า ดังรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม (จำนวนครั้งที่เข้า/ จำนวนการประชุมทั้งหมด)
นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี	ประธานกรรมการ	3/3
นายศุภราช สุขแสวง	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน / สมาชิก	3/3
นายสมชาย อภิญาบุญกุล	ผู้บริหาร สายงานทรัพยากรบุคคล / สมาชิก	2/3
นางสาวสุพัตรา ตระการกิจ	ผู้บริหาร บริษัท โทรีเซน ซิปปิง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี (กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ) / สมาชิก	3/3
นายพิบูลย์ บัวคุณงามเจริญ	ผู้บริหาร บริษัท เมอร์เมต มาร์ไทม์ จำกัด (มหาชน) (กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง) / สมาชิก	3/3
นายพรเทพ เลิศวรรณธรรม	ผู้บริหาร บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร) / สมาชิก	3/3
นายภาณุศักดิ์ ชื้อสตัญญ	ผู้บริหาร บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด (กลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม) / สมาชิก	3/3
นายเชน เมืองครุฑ	ผู้บริหาร บริษัท สยามทาโก้ จำกัด (กลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม) / สมาชิก	1/3
นายโดม ลีวลมวิบูลย์	ผู้บริหาร บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) (กลุ่มการลงทุนอื่น - การลงทุนอื่น) / สมาชิก	2/3
นายรัชตะ จิตยานุรักษ์	ผู้บริหาร บริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (กลุ่มการลงทุนอื่น - การบริหารทรัพยากรน้ำ) / สมาชิก	2/3
นางสาวณธษา เอื้อเจริญงาน	ผู้จัดการอาวุโส แผนกสื่อสารองค์กร / สมาชิก	3/3
นางนันทลี เชจรนนันท์	ผู้อำนวยการ แผนกกิจการองค์กรและเลขานุการบริษัท / สมาชิก / เลขานุการคณะกรรมการฯ	3/3

คณะกรรมการฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในกฎบัตรสรุปได้ดังนี้

1. รับทราบผลการประเมินโครงการรายชื่อบริษัทที่ยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment: TSI หรือ ESG Ratings) ประจำปี 2566 ที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์ฯ) โดยบริษัทฯ ผ่านการประเมินและได้รับการรับรองเป็นหุ้นยั่งยืนเป็นปีที่สอง เนื่องจากการประเมินผลสำเร็จอย่างต่อเนื่องและโดดเด่นในการเป็นองค์กรที่ยั่งยืน
2. รับทราบรายงานความคืบหน้าและประเด็นที่ TTA Group ควรปรับปรุง/พัฒนา อ้างอิงข้อมูลจากแบบประเมินสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) หรือ ESG รวมถึงข้อมูล ESG ที่ได้จากการรวบรวมการจัดเก็บภายในกลุ่มธุรกิจซึ่งดำเนินการโดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด ในปี 2565 เพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป
3. อนุมัติการแต่งตั้งสมาชิกใหม่ในคณะทำงานด้านความยั่งยืน (Sustainable Development Working Group หรือ SD Working Group) ซึ่งประกอบด้วยบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อจากแต่ละกลุ่มธุรกิจ/ฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าการพัฒนาด้านความยั่งยืนจะดำเนินการทั่วทั้งกลุ่มบริษัท

4. เสนอให้คณะกรรมการบริษัทปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน
5. ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้วยตนเองประจำปี 2566 ทั้งรายกลุ่มและรายบุคคล พิจารณานำผลการประเมินไปใช้เพื่อการปรับปรุงในอนาคต ตลอดจนรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ

คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนมุ่งมั่นที่จะยกระดับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งสร้างคุณประโยชน์และมีส่วนขับเคลื่อนเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมไปพร้อมกันอย่างไม่หยุดยั้ง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

ในนามคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน



นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี
ประธานกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน

การควบคุมภายใน

“บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้แผนกตรวจสอบภายในและการกำกับดูแลการปฏิบัติงานทำการประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี และคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานผลการประเมินการควบคุมภายใน เพื่อให้เห็นใจว่าบริษัทฯ สามารถดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง”

บริษัทฯ ได้มีการออกแบบและปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ อย่างเพียงพอ เพื่อลดความเสี่ยงที่สำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและธุรกิจของบริษัทฯ และเมื่อพบจุดบกพร่องของระบบ บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงและแก้ไขระบบดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความเหมาะสมกับความเสี่ยงและสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในปัจจุบัน และอนาคต อีกทั้งสอดคล้องและเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัท รับผิดชอบในการกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ เพื่อปกป้องเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นและทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยพิจารณาเรื่องดังต่อไปนี้

- กำหนดลักษณะและขนาดของความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญที่สามารถยอมรับได้ในการที่จะทำให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายทางกลยุทธ์ (the Board's risk appetite) และ
- กำหนดให้ผู้บริหารจัดให้มีกระบวนการในการระบุ ประเมิน รวมทั้งการลดระดับความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในด้านการสอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ ของบริษัทฯ ในการสอบทานคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาข้อมูลจากแหล่งต่างๆ ซึ่งรวมถึงข้อมูลดังต่อไปนี้

- การให้ความเชื่อมั่นจากการทำงานของผู้ตรวจสอบภายในผ่านขั้นตอนการวางแผนการตรวจสอบประจำปี ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในการวางแผนการตรวจสอบจะเน้นในเรื่องการพิจารณาประเมินความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่สำคัญที่ได้ถูกวางไว้เพื่อลดระดับหรือป้องกันความเสี่ยงนั้น
- ได้รับการรายงานผลของการตรวจสอบและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะในเรื่องที่มีสาระสำคัญอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกไตรมาส
- การพัฒนาระบบและการรับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน และการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางให้พนักงาน ผู้ถือหุ้น และบุคคลภายนอกซึ่งสามารถติดต่อกับคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรง
- การให้ความเชื่อมั่นในเรื่องที่ตรวจสอบ โดยผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก

แผนกตรวจสอบภายในและการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (แผนกตรวจสอบภายใน) เป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานด้านการดำเนินงานต่อรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แผนกตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทโดยทำการประเมินความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ

แผนกตรวจสอบภายในได้จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี โดยพิจารณาตามปัจจัยเสี่ยง (Risk Based Approach) ซึ่งจะเน้นความเสี่ยงที่มีความสำคัญ มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และความถูกต้องของรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีดังกล่าว และติดตามผลการตรวจสอบและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นรายไตรมาส

ประเด็นที่ตรวจพบจะถูกนำมาพิจารณาว่ามีผลกระทบในวงกว้างหรือไม่ ประเด็นจากการตรวจสอบที่สำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบจะทำการติดตามการแก้ไขหรือปรับปรุงของผู้บริหารจนกว่าจะได้ข้อสรุปเป็นที่น่าพอใจ นอกจากนี้ รายงานที่สำคัญจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอทั้งจากผู้บริหาร แผนกตรวจสอบภายใน โดยรายงานจะครอบคลุมในเรื่องทางธุรกิจ การเงิน การควบคุมภายใน การดำเนินงานและการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

การควบคุมภายในของบริษัทฯ ปฏิบัติตามกรอบโครงสร้างการควบคุมภายในซึ่งอ้างอิงตามแนวทางและหลักการของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลในเรื่องการบริหารความเสี่ยง ซึ่งสรุปตามองค์ประกอบของการควบคุมแต่ละด้านดังนี้

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

สภาพแวดล้อมของการควบคุมถือเป็นรากฐานที่สำคัญของการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล อีกทั้งยังให้หลักปฏิบัติและโครงสร้างแก่องค์ประกอบอื่นๆ ของระบบควบคุมภายใน ทั้งนี้ องค์ประกอบหลักของสภาพแวดล้อมการควบคุมของบริษัทฯ มีดังนี้

- บริษัทฯ สนับสนุนให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี โดยมีการกำหนดนโยบาย การวางแผนการดำเนินการ การควบคุม และการกำกับดูแลที่ชัดเจน และเหมาะสม

- บริษัทฯ ยึดมั่นในปรัชญาและจรรยาบรรณธุรกิจผ่านการกระทำและพฤติกรรม ซึ่งมีส่วนสำคัญในการช่วยให้ระบบการควบคุมภายในสามารถทำหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังได้จัดทำคู่มือพนักงาน (Code of Business Conduct) เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติให้แก่ กรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคน
- คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารในทุกระดับชั้นได้แสดงให้เห็นถึงความสำคัญของคุณค่าความซื่อสัตย์และมีจริยธรรม มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกันโดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อทุกฝ่ายตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี
- มีการจัดโครงสร้างการบริหารองค์กรให้เหมาะสมกับขนาดและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยระบุถึงสายอำนาจการบังคับบัญชาและความรับผิดชอบที่ชัดเจน
- คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้กำหนดอำนาจในการดำเนินการและระดับวงเงินอนุมัติรายการประเภทต่างๆ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในตารางอำนาจอนุมัติและระดับวงเงินอนุมัติ (Level of Authorities Matrix)
- บริษัทฯ ได้นำนโยบายการให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริตคอร์รัปชันมาใช้ เพื่อเป็นช่องทางในการรายงานการกระทำผิด และการทุจริตคอร์รัปชัน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะสอบสวนรายงานการรับแจ้งข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งในปี 2565 นี้ไม่มีข้อร้องเรียนในเรื่องการกระทำผิดหรือการทุจริตคอร์รัปชัน

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงและการเตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์ภายใต้การเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่จะส่งผลกระทบต่อการดำเนินกิจกรรมในระดับหน่วยงาน ระดับธุรกิจ และระดับองค์กร การประเมินความเสี่ยงช่วยให้เกิดการติดตามความเสี่ยงที่สำคัญอย่างเป็นระบบและเท่าทันสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว เพื่อหาแนวทางแก้ไขที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น ในการประเมินความเสี่ยง ฝ่ายบริหารและพนักงานทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการประเมินปัจจัยและติดตามความเสี่ยงอย่างจริงจัง โดยมีการประเมินโอกาสความเป็นไปได้ของผลกระทบและขนาดของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน มีการกำหนดมาตรการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงอย่างทันทั่วทั้ง มีการเสริมสร้างและสื่อสารความตระหนักในเรื่องการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร และมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ในการติดตามความคืบหน้าของมาตรการจัดการและแผนบรรเทาความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งรายงานสถานการณ์บริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพภายใต้ความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้ เหมาะสมกับธุรกิจและการปฏิบัติงานของพนักงานในแต่ละฝ่าย การควบคุมภายในถูกกำหนดให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนด นโยบายและวิธีการปฏิบัติงานของ

บริษัทฯ และได้มีการสอบทานและพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ การทำรายการธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งข้อตกลงต่างๆ ทางการค้าได้มีการควบคุมดูแลอย่างระมัดระวังและรอบคอบ และเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้พนักงานให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ รวมทั้งกฎหมาย ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อลดความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นรวมทั้งความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายต่างๆ

4. ข้อมูลและการติดต่อสื่อสาร (Information & Communication)

ระบบสารสนเทศได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญเกี่ยวกับความถูกต้อง เชื่อถือได้และทันต่อเวลาของข้อมูลสารสนเทศ รวมถึงการสื่อสารข้อมูล เพื่อนำข้อมูลมาใช้ประกอบการตัดสินใจได้ทันเวลา ตลอดจนมีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล และการกำหนดแผนสำรองฉุกเฉินที่มีประสิทธิภาพสำหรับป้องกันในเรื่องความปลอดภัยของระบบสารสนเทศขณะที่มีอุบัติภัยร้ายแรงจนระบบไม่สามารถปฏิบัติงานได้ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีระบบการจัดเก็บข้อมูลที่สามารถตรวจสอบความถูกต้องย้อนหลังได้ และระบบข้อมูลที่สามารถวิเคราะห์หรือบ่งชี้จุดที่อาจจะเกิดความเสี่ยง ซึ่งทำการประเมินและจัดการความเสี่ยงพร้อมทั้งบันทึกหรือรายงานผลไว้อย่างครบถ้วน โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ ในการจัดเก็บข้อมูลจราจรทางคอมพิวเตอร์ตามประกาศกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร บริษัทฯ ได้ลงทุนเพื่อสร้างระบบการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพทั้งจากภายในและภายนอกบริษัทฯ และจัดให้มีการสื่อสารภายในองค์กรผ่านช่องทางหลายช่องทาง มีการจัดส่งเอกสารซึ่งประกอบด้วยข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัทแก่ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมในระยะเวลาที่เหมาะสม

5. การติดตามผล (Monitoring)

จากระบบข้อมูลในปัจจุบันที่สามารถให้ข้อมูลที่เชื่อถือได้และทันต่อเวลา ทำให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทสามารถควบคุมและติดตามผลการดำเนินงานผ่านรายงานทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ และช่วยให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจที่วางไว้ได้ ในขณะเดียวกันก็สามารถสอบทาน ประเมินและให้คำแนะนำเพื่อปรับปรุงแผนธุรกิจผ่านกระบวนการกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพโดยฝ่ายตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

แผนกตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติและติดตามผลจากคณะกรรมการตรวจสอบ แผนการตรวจสอบซึ่งจัดทำขึ้นจากผลการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงของบริษัทฯ รวมถึงลำดับความสำคัญของบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทฯ กลุ่มธุรกิจหลัก

และกระบวนการที่เกี่ยวข้อง ผลของการตรวจสอบ การติดตาม การปรับปรุงแก้ไขจะนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท จนถึงปัจจุบัน ผลการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องของการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญ อย่างไรก็ตาม ได้มีการเสนอแนะเพื่อปรับปรุงระบบการควบคุมภายในบางจุดที่ตรวจพบ

คณะกรรมการบริษัทจะทำการสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง โดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และการบริหารจัดการความเสี่ยงนั้นๆ โดยใช้แนวทางแบบประเมินความเสี่ยงพอของระบบการควบคุมภายในที่จัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบได้ระบุถึงหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงของฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่อง “คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2558”

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ใน 5 องค์ประกอบดังกล่าวข้างต้น และมีข้อสรุปว่าบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่พอเพียงและเหมาะสมโดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งไม่พบข้อบกพร่องในระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นในรายงานการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ว่าไม่ตรวจพบข้อบกพร่องในระบบการควบคุมภายในในด้านการบัญชีและการเงินที่สำคัญ



รายงานระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัท ไทยเรซินไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) บริษัทฯ หรือ TTA) บริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมของบริษัทฯ แล้ว รายการระหว่างกันของบริษัทฯ รายการระหว่างกันทั้งหมดเกิดจากการดำเนินงานตามปกติ โดยที่การกำหนดราคาจะเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ซึ่งสามารถเทียบเคียงกับเงื่อนไขที่ให้กับบุคคลภายนอก (Fair and at arm's length) เพื่อให้การทำรายการระหว่างกันเป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล มีความโปร่งใส สมเหตุสมผล และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

ทั้งนี้ รายการระหว่างกันซึ่งมีสาระสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบริษัทร่วม หรือกิจการร่วมค้า หรือรายการระหว่างกันกับบริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีดังต่อไปนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)			นโยบายการจัดการราคาและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
	2564	2565	2566	
1. บริษัท เมอร์เมต มาร์ทิโม จำกัด (มหาชน) (MML) และ บริษัท ซีเคสดี จำกัด (มหาชน) TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 ใน MML และ หุ่น Zeaquest จำนวนร้อยละ 50.0 ถือโดย บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด (MSSST) ซึ่งถึงโดย MML ทั้งหมด	บริษัท ซีเคสดี จำกัด ตกลงในสัญญาเข้ากับ MML เพื่อเช่าพื้นที่สำนักงานจำนวน 2 แห่ง ดังนี้ 1) สำนักงานกรุงเทพมหานคร ค่าบริการประกอบด้วยค่าเช่าและค่าบริการ โดยคิดค่าบริการที่ 300-600 บาทต่อตารางเมตร ต่อสัญญาเช่าปีต่อปี 2) สำนักงานนิคมอุตสาหกรรมเป็นทอง ชลบุรี คิดค่าเช่าและค่าบริการ ที่ 12,500 ดอลลาร์สหรัฐหรือเม็กซิโก ต่อเดือน Zeaquest มีการต่อสัญญาดังกล่าวทุก 2 ปี MML บันทึกบัญชีรายการดังกล่าวดังนี้ - รายได้ค่าเช่า - ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน MML ให้กู้ยืมเงินแก่ Zeaquest อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.0 ต่อปี Zeaquest นำเงินกู้ดังกล่าวใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน MML บันทึกรายการดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน MML บันทึกรายได้ดอกเบี้ยจากเงินกู้ดังกล่าวดังนี้ - ดอกเบี้ยรับ	6,721 - -	7,514 52 -	อัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นอัตราคงที่ต่อตารางเมตร ซึ่งเท่ากับที่บริษัทฯ ให้แก่บุคคลภายนอก และเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ณ ช่วงเวลาที่ทำสัญญา ค่าเช่าและค่าบริการจะคำนวณโดยอิงจากพื้นที่การเช่าตามที่ระบุไว้ในสัญญา และเรียกเก็บเป็นรายเดือน ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ อัตราดอกเบี้ยกำหนดขึ้นจากต้นทุนการกู้ยืมของ MML บวกส่วนเพิ่ม ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ รายการดังกล่าวเป็นการบริหารสภาพคล่องของบริษัทในกลุ่ม โดยกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระหว่างกันอ้างอิงจากต้นทุนทางการเงินถัวเฉลี่ยของผู้ให้กู้

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์		ลักษณะรายการ		มูลค่ารายการ (พันบาท)			นโยบายการคิดราคาและ ความสมเหตุสมผลของรายการ	
				2564	2565	2566		
2. บริษัท เมอร์เมด มาร์ไทม์ จำกัด (มหาชน) (MML) และ บริษัท ฟอสเอนม์ แลนด์ จำกัด	TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 ใน MML	MML ได้ทำสัญญาเช่าอาคารสำนักงานกับบริษัท ฟอสเอนม์ แลนด์ จำกัด เป็นจำนวน 368 ตร.ม. ถูกคิดค่าเช่าและบริการ เป็นจำนวน 410 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน	MML มีการต่อสัญญาดังกล่าวทุก 3 ปี	1,819	1,811	1,811	อัตราค่าเช่าและบริการเป็นอัตราคงที่ต่อ ตารางเมตร ซึ่งเท่ากันกับที่บริษัทฯ ให้แก่บุคคล ภายนอก และเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ณ ช่วงเวลาที่ทำสัญญา ค่าเช่าและค่าบริการจะ คำนวณโดยอิงจากพื้นที่การเช่าตามที่จะมีไว้ใน สัญญา และเรียกเก็บเป็นรายเดือน ดังนั้นจึงถือ ได้ว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็น ประโยชน์ ต่อบริษัทฯ	
3. บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด (MSST) และบริษัท กอล์ฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด (GAC)	TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 ในบริษัท เมอร์เมด มาร์ไทม์ จำกัด (มหาชน) (MML) และถือหุ้น ร้อยละ 51 ใน GAC โดย MML ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน MSST	MSST ว่าจ้าง GAC เพื่อให้บริการเดินพิธีการทางศุลกากร ในการนำเข้าสินค้าและการขนส่ง	MSST บันทึกการรายการดังนี้ - ต้นทุนการให้บริการ - เจ้าหนัการค่า	2,003 1,402	28,918 14,933	8,024 13,458	ราคาค่าบริการคิดตามราคาปกติที่ GAC ทำบริการให้กับบุคคลภายนอก ดังนั้นจึงถือ ได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ	
ทั้ง MSST และ GAC มีนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นกรรมการ								
4. บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด (MSST) และ บริษัท ซีเคเวสต์ จำกัด (Zeaquest)	TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 ในบริษัท เมอร์เมด มาร์ไทม์ จำกัด (มหาชน) (MML) โดย MML ถือหุ้นทั้งหมด ใน MSST	MSST ให้บริการด้านบัญชี กฎหมาย บริการสนับสนุนอื่นๆ และให้เช่าเหมาลำแก่ Zeaquest	MSST บันทึกการรายการดังนี้ - รายได้ค่าบริการธุรกิจนอกชายฝั่ง - รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการ - ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	165 7,675 -	92,059 5,869 4,498	108,854 1,253 535	ราคาค่าบริการคิดตามราคาปกติที่ MSST ทำ บริการให้กับบุคคลภายนอก ดังนั้นจึงถือได้ว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็น ประโยชน์ต่อบริษัทฯ	
ส่วน Zeaquest เป็นกิจการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50 โดยบริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด (MSST) ซึ่ง MSST ถือหุ้นโดย MML ร้อยละ 100		MSST ว่าจ้าง Zeaquest สำหรับรับเหมาช่างในโครงการ วิศวกรรมใต้ทะเล	MSST บันทึกการรายการดังนี้ - ต้นทุนการให้บริการ - เจ้าหนัการค่า	66,992 14,277	223,513 307	240 250		

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์		ลักษณะรายการ		มูลค่ารายการ (พันบาท)		นโยบายการคิดราคาและความสมเหตุสมผลของการ
				2564	2565	
5. บริษัท เมอร์เมด ชีบี ซี เอวิเอชัน (ประเทศไทย) จำกัด (MSST) และ Millennium 3 Ship Management and Operations DMCCO (M3JV)	บริษัท เมอร์เมด ชีบี ซี เอวิเอชัน (ประเทศไทย) จำกัด (MSST) และ Millennium 3 Ship Management and Operations DMCCO (M3JV)	MSST ขายเรือ Millennium 3 ให้กับ M3JV ที่ราคาตลาด	เนื่องจาก M3JV ยังไม่ได้ชำระเงิน MSST บันทึกรายการเป็นลูกหนี้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	534,718	552,998	ราคาขายอยู่ที่ราคาตลาดโดยประมาณ ดังนั้นจึงถือว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 ในบริษัท เมอร์เมด มาร์ไทม์ จำกัด (มหาชน) (MML) โดย MML ถือหุ้นทั้งหมดใน MSST และ MSST ถือหุ้นทั้งหมดใน Mermaid Subsea Oil and Gas Services DMCEST (MSOGS) และ MSOGS ถือหุ้นร้อยละ 50 ใน M3JV						
6. บริษัท เมอร์เมด ชีบี ซี เอวิเอชัน (อินเตอร์เนชันแนล) จำกัด (MSSI) และ Zamil Mermaid Offshore Services Co. (LLC) (ZMOS)	บริษัท เมอร์เมด ชีบี ซี เอวิเอชัน (อินเตอร์เนชันแนล) จำกัด (MSSI) และ Zamil Mermaid Offshore Services Co. (LLC) (ZMOS)	ZMOS ว่าจ้าง MSSI เพื่อให้บริการนอกชายฝั่งแก่บริษัท Saudi Aramco	MSSI บันทึกรายการ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none">- รายได้จากบริการ- ลูกหนี้การค้า	1,871,250 337,962	2,227,383 591,692	ราคาบริการคิดตามราคาปกติที่ MSSI ทำบริการให้กับบุคคลภายนอก ดังนั้นจึงถือว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 ในบริษัท เมอร์เมด มาร์ไทม์ จำกัด (มหาชน) (MML) โดย MML ถือหุ้นร้อยละ 100 และถือหุ้นร้อยละ 40 ใน MSSI และ ZMOS ตามลำดับ						
7. บริษัท เมอร์เมด ชีบี ซี เอวิเอชัน (อินเตอร์เนชันแนล) จำกัด (MSSI) และ บริษัท ซีเคเอส จำกัด (Zeaquest)	บริษัท เมอร์เมด ชีบี ซี เอวิเอชัน (อินเตอร์เนชันแนล) จำกัด (MSSI) และ บริษัท ซีเคเอส จำกัด (Zeaquest)	MSSI ขาย Remotely Operated Vehicle (ROV) ให้กับ Zeaquest ที่ราคาตลาด	MSSI บันทึกรายการดังนี้ <ul style="list-style-type: none">- รายได้อื่น- ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,316 1,428	- -	ราคาขายอยู่ที่ราคาตลาดโดยประมาณ ดังนั้นจึงถือว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 ในบริษัท เมอร์เมด มาร์ไทม์ จำกัด (มหาชน) (MML) โดย MML ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน MSSI ส่วน Zeaquest เป็นกิจการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50 โดยบริษัท เมอร์เมด ชีบี ซี เอวิเอชัน (ประเทศไทย) จำกัด (MSST) ซึ่ง MSST ถือหุ้นโดย MML ร้อยละ 100						

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์		ลักษณะรายการ		มูลค่ารายการ (พันบาท)		นโยบายการคิดราคาและ ความสมเหตุสมผลของรายการ	
		2564	2565	2566			
8. บริษัท บาคองโค จำกัด (บาคองโค) และ บริษัท โทรีเทน (อินโดไชน่า) เอส.เอ. (TI) TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 ในบริษัท พีเอ็ม โทรีเทน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (PMTA) ซึ่งเป็น บริษัทย่อยของTTA และ PMTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน บาคองโค ทั้งนี้ TTA ถือหุ้นร้อยละ 50 ใน TI PMTA และ TI มีการรวมร่วมกัน 2 ท่านคือ • นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ • นายชิกมันต์ สดรวม	บาคองโคได้ให้บริการขนส่งทางทะเลจาก TI					ค่าบริการคิดจากราคาปกติที่เรียกเก็บจากบุคคล ภายนอก ซึ่งราคาค่าขนส่งนั้นจะอิงตามปริมาณ และเส้นทางที่ขนส่ง ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการ ดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ ต่อบริษัทฯ	
	บาคองโค บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายด้านขนส่ง	59,106	108,471	32,250			
	เจ้าหน้าที่การค้า	-	48,337	5,777		ราคาและเงื่อนไขการค้าที่ใกล้เคียงกันกับที่ TI กำหนดให้กับลูกค้ารายอื่น	
9. บริษัท บาคองโค จำกัด (บาคองโค) และ บริษัท โทรีเทน-วินามา จำกัด (TV) TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 ในบริษัท พีเอ็ม โทรีเทน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (PMTA) ซึ่งเป็น บริษัทย่อยของ TTA และ PMTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบาคองโค ทั้งนี้ TTA ถือหุ้นร้อยละ 50 ในบริษัท โทรีเทน (อินโดไชน่า) เอส.เอ. (TI) และ TI ถือหุ้นร้อยละ 49 ใน TV PMTA และ TV มีการรวมการร่วมกันคือ นายชิกมันต์ สดรวม	บาคองโคได้ให้เช่าพื้นที่โรงงานกับ TV จำนวน 76,646 ตารางเมตร สัญญาเช่าฉบับนี้ต่ออัตโนมัติทุก 5 ปี					อัตราค่าเช่าเป็นอัตราคงที่ต่อตารางเมตร กำหนด ชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน และคิดค่าเช่าตามพื้นที่ การเช่าจริง อัตราค่าเช่าต่อตารางเมตรเป็นอัตรา ที่ใกล้เคียงกับราคาตลาดในประเทศเวียดนาม ในปัจจุบัน ราคาและเงื่อนไขการค้าที่ใกล้เคียงกัน ที่ TV กำหนดให้กับลูกค้ารายอื่น ดังนั้นจึงถือได้ว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็น ประโยชน์ต่อบริษัทฯ	
	บาคองโค บันทึกรายการดังนี้ - รายได้ค่าเช่า - ลูกหนี้การค้า	59,872 7,373	95,331 11,333	103,973 9,489			
	บาคองโคได้ให้บริการด้านขนส่งทางทะเลจาก TV					ค่าบริการใกล้เคียงกันกับที่ TV กำหนดให้กับลูกค้า รายอื่น ซึ่งราคาค่าขนส่งนั้นจะอิงตามปริมาณ และเส้นทางที่ขนส่ง ราคาและเงื่อนไขการค้า ที่ใกล้เคียงกันที่ TV กำหนดให้กับลูกค้ารายอื่น ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุ สมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ	
	บาคองโค บันทึกรายการดังนี้ - ค่าใช้จ่ายด้านขนส่ง - เจ้าหน้าที่การค้า	67,870 778	77,449 10,662	74,116 10,809			

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์		ลักษณะรายการ		มูลค่ารายการ (พันบาท)			นโยบายการจัดการราคาและความสมเหตุสมผลของรายการ
				2564	2565	2566	
110. บริษัท บาดองโค จำกัด (บาดองโค) และบริษัท ไทรีเซน-วินามา โลจิสติกส์ จำกัด (TVL)	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 ในบริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (PMTA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ TTA และ PMTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบาดองโค ทั้งนี้ TTA ถือหุ้นร้อยละ 50 ในบริษัท ไทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ. (TH) และ TI ถือหุ้นร้อยละ 49 ในบริษัท ไทรีเซน-วินามา จำกัด (TV) ทั้งนี้ TV ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน TVL	บาดองโคได้รับบริการด้านขนส่งทางทะเลจาก TVL					ค่าบริการใกล้เคียงกันกับที่ TVL กำหนดให้กับลูกค้ารายอื่น ซึ่งราคาขายส่งนั้นจะอิงตามปริมาณ และเส้นทางที่ขนส่ง ราคาและเงื่อนไขการค้าที่ใกล้เคียงกันกับที่ TVL กำหนดให้กับลูกค้ารายอื่น ดังนั้นจึงถือว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
		บาดองโค บันทึกรายการดังนี้					
		- ค่าใช้จ่ายด้านขนส่ง		38,360	34,149	34,600	
		- เจ้าหนี้การค้า		4,218	6,076	5,128	
PMTA และ TVL มีกรรมกรร่วมกันคือ นายชัชมนันต์ สดรวม							
111. บริษัท บาดองโค จำกัด (บาดองโค) และ บารีเย เซเรส (บารีเย)	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 ในบริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (PMTA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ TTA และ PMTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบาดองโค ทั้งนี้ TTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน Soleado Holdings Pte. Ltd. (SOH) และ SOH ถือหุ้นร้อยละ 28 ในบารีเย	บาดองโคได้รับบริการด้านขนส่งทางทะเลจากบารีเย					ราคาและเงื่อนไขการค้าที่ใกล้เคียงกันกับที่บารีเยกำหนดให้กับลูกค้ารายอื่น ซึ่งราคาขายส่งนั้นจะอิงตามปริมาณ และเส้นทางที่ขนส่ง ดังนั้นจึงถือว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
		บาดองโค บันทึกรายการดังนี้					
		- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		16,281	19,187	9,061	
		- เจ้าหนี้การค้า					
PMTA และ บารีเย มีกรรมกรร่วมกัน 2 ท่านคือ		บาดองโคได้รับบริการจากบารีเย					ค่าบริการใกล้เคียงกันกับที่บารีเยกำหนดให้กับลูกค้ารายอื่น ราคาและเงื่อนไขการค้าขายอื่นเป็นไปตามที่บารีเยเรียกเก็บจากลูกค้ารายอื่น ดังนั้นจึงถือว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
• นายเฉลิมชัย มหาภิจศิริ		บาดองโค บันทึกรายการดังนี้					
• นายชัชมนันต์ สดรวม		- ค่าใช้จ่ายในการค้า		3,525	-	-	
				1,638	2,469	1,118	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)			นโยบายการคิดราคาและความสมเหตุสมผลของรายการ
		2564	2565	2566	
12. TTA และบริษัท เมอร์เอด มาร์ทิเม จำกัด (มหาชน) (MML)	TTA ได้ให้บริการจัดการกับ MML				ค่าบริการเป็นอัตราเดียวกันกับที่บริษัทฯ ให้แก่บุคคลภายนอก โดยจะเรียกเก็บเป็นรายเดือน จึงถือว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 ใน MML	TTA บันทึกเป็นรายได้อื่น	-	1,503	1,863	
TTA และ MML มีการรวมกัน 3 ท่านคือ	TTA ได้ทำสัญญากับ MML เพื่อให้บริการด้าน IT โดยสัญญา มีอายุ 1 ปี และต่ออีกในอีกหนึ่งปี เริ่มตั้งแต่ 1 มกราคม สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ค่าบริการตามสัญญาอยู่ที่ 6,000 บาทต่อเดือน				
• นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	TTA บันทึกเป็นรายได้ค่าบริการ IT	72	72	72	
• นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	อ้างอิงถึงสัญญาเงินกู้ TTA ให้เงินกู้ยืมแก่ MML โดย MML นำเงินกู้ดังกล่าวมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ซึ่งคิดดอกเบี้ยที่ร้อยละ 7 ต่อปี โดยมีสัญญาดังนี้				รายการดังกล่าวเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อย เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานและในโครงการที่ได้รับประโยชน์ใหม่ ซึ่งมีความจำเป็นสำหรับการขยายธุรกิจของบริษัทย่อย โดยได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยไม่ต่ำกว่าต้นทุนทางการเงิน ถ้าเฉลี่ยของบริษัทบวกผลตอบแทนส่วนเพิ่มความเสี่ยง ร้อยละ 2.00 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยที่ได้รับสูงกว่าการลงทุนในรูปแบบเงินฝากหรือตราสารหนี้ระดับ Investment Grade ที่มีระยะเวลา 3 ปี และฝ่ายจัดการเชื่อมั่นว่าบริษัทย่อยสามารถคืนเงินกู้ยืมได้ รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ
• ดร. ณัฏฐ์ ปอล เทเวธเน้ง	โดยนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นผู้ถือหุ้นทั้ง TTA และ MML				
	– วันที่ 1 ธันวาคม 2564 จำนวน 5.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา				
	– วันที่ 17 มีนาคม 2565 จำนวน 4.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา				
	– วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2566 จำนวน 7.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา				
	– วันที่ 28 เมษายน 2566 จำนวน 12.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา				
	– วันที่ 27 กันยายน 2566 จำนวน 5.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา				
	– วันที่ 30 พฤศจิกายน 2566 จำนวน 50.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ⁽¹⁾				
	TTA บันทึกเป็นเงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	169,462	309,552	1,839,186	
	TTA บันทึกการรับดอกเบี้ยจากเงินกู้ดังกล่าว				
	– ดอกเบี้ยรับ	291	12,867	62,657	
	– รายได้ดอกเบี้ยค้างรับ	291	-	-	
	ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	153	4,370	25,347	ราคาปกติที่ให้บริการกับบุคคลภายนอก

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์		ลักษณะรายการ		มูลค่ารายการ (พันบาท)			นโยบายการคิดราคาและ ความสมเหตุสมผลของรายการ	
				2564	2565	2566		
13. TTA และบริษัท แมอร์เนด ซัทชี เซอร์วิสเขต (ประเทศไทย) จำกัด (MSST) TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 ในบริษัท แมอร์เนด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (MML) และ MML ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน MSST TTA และ MSST มีการรวมการร่วมกัน 2 ท่านคือ • นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ • ดร. ณัฏฐ์ บอล เทเวศน์		อ้างอิงถึงสัญญาฉบับที่ 16 กันยายน 2564 TTAตกลงที่จะเป็นผู้ชำระค่าให้แก่ MSST เพื่อใช้ในการของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ซึ่งเงินกู้ดังกล่าวมีจำนวนสูงสุดไม่เกิน 100.0 ล้านบาทหรือเทียบเท่า โดย TTA คิดค่าธรรมเนียมในการรับประกันที่อัตราร้อยละ 0.5 ต่อปี					รายการนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ค่าธรรมเนียมการเป็นผู้นำประกันกำหนดขึ้นในอัตราเดียวกับที่สถาบันการเงินเรียกเก็บจากลูกค้าตามปกติ ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ	
		TTA บันทึกเป็นรายได้อื่น		147	476	390		
		TTA ได้ทำสัญญาให้ PMTA เข้าพื้นที่สำนักงานเป็นจำนวน 182.25 ตร.ม. ต่อสัญญาเช่าปีต่อปี					อัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นอัตราคงที่ต่อตารางเมตร ซึ่งเท่ากับกับบริษัทฯ ให้แก่บุคคลภายนอก และเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาดภายใน ช่วงเวลาที่ทำสัญญา ค่าเช่าและค่าบริการจะคำนวณโดยอิงจากพื้นที่การเช่าตามที่จะอยู่ในสัญญา และเรียกเก็บเป็นรายเดือน ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ	
		TTA บันทึกเป็นรายได้อื่นและลงจำนวนความสะดวก		984	984	984		
		TTA ได้ทำสัญญาให้ PMTA เพื่อให้บริการด้าน IT					ค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับกับบริษัทฯ ให้แก่บุคคลภายนอก โดยจะเรียกเก็บเป็นรายเดือน จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ	
14. TTA และ บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โอเดิลส์ จำกัด (มหาชน) (PMTA) TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 ใน PMTA TTA และ PMTA มีการรวมการร่วมกัน 2 ท่านคือ • นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ • ดร. ณัฏฐ์ บอล เทเวศน์		TTA บันทึกเป็นรายได้อื่น		66	66	66		
		TTA มีการให้บริการด้านบัญชีและด้านอื่นๆ ให้กับ PMTA						
		TTA บันทึกเป็นรายได้อื่น		185	513	650		
		TTA รับเงินปันผลจาก PMTA					รายการนี้ได้รับการอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญประจำปีของ PMTA รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัทฯ	
		TTA บันทึกเป็นรายได้อื่น		48,537	34,669	20,802		
โดยมีนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นผู้ถือหุ้นทั้งใน TTA และ PMTA		เนื่องจากการให้บริการข้างต้น TTA บันทึกยอดค้างชำระเป็นลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		319	416	432	ราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามราคาตลาด	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)			นโยบายการวัดราคาและความสมเหตุสมผลของรายการ
		2564	2565	2566	
15. TTA และ บริษัท พีเอส แคปปิตอล จำกัด (PHC) PHC มีผู้ถือหุ้นจาก TTA และบริษัท พีเอ็ม แคปปิตอล จำกัด (PMC) โดยถือหุ้นให้อัตราร้อยละ 70 และร้อยละ 30 ตามลำดับ TTA และ PHC มีการรวมร่วมกัน 2 ท่านคือ • นางสาวอุษณา มหากิจศิริ • นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี โดยมีนางสาวอุษณา มหากิจศิริ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นในทั้ง TTA และ PMC	TTA ได้ทำสัญญาให้ PHC เข้าพื้นที่สำนักงานเป็นจำนวน 2 แห่ง ดังนี้ 1. TTA ให้เข้าพื้นที่สำนักงาน 30 ตร.ม. แก่ PHC 2. TTA ให้เข้าพื้นที่สำนักงาน 729 ตร.ม. แก่ PHC TTA บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่าและสิ่งอำนวยความสะดวก	1,759	4,099	4,099	อัตราค่าเช่าและบริการเป็นอัตราคงที่ต่อตารางเมตร ซึ่งเท่ากับที่บริษัทฯ ให้แก่บุคคลภายนอก และเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ณ ช่วงเวลาที่ทำสัญญา ค่าเช่าและค่าบริการจะคำนวณโดยอิงจากพื้นที่การเช่าตามตารางในสัญญา และเรียกเก็บเป็นรายเดือน ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
	TTA ได้ให้บริการรับฝากเซิร์ฟเวอร์กับ PHC				ค่าบริการเป็นอัตราเดียวกันกับที่บริษัทฯ ให้แก่บุคคลภายนอก โดยจะเรียกเก็บเป็นรายเดือน
	TTA บันทึกเป็นรายได้ค่าบริการ IT	140	300	300	จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
	ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,574	376	
	เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,189	-	-	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)			นโยบายการคิดราคาและความสมเหตุผลของรายการ
		2564	2565	2566	
16. TTA และ บริษัท สยามท่าโก จำกัด (STC) STC มีผู้ถือหุ้นจาก TTA และบริษัท ซีเอ็ม คอร์ปอเรท จำกัด (CMC) โดยถือหุ้นให้อัตราร้อยละ 70 และร้อยละ 30 ตามลำดับ TTA และ STC มีการรวมร่วมกัน 2 ท่านคือ • นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ • นายกมลสุทธิ์ ทิพนะรังสี โดยมีนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นกรรมการและ ผู้ถือหุ้นในทั้ง TTA และ CMC	TTA ได้ทำสัญญาให้ STC เข้าพื้นที่สำนักงาน เป็นจำนวน 120 ตร.ม. ต่อสัญญาเช่าปีต่อปี	648	648	648	อัตราค่าเช่าและบริการเป็นอัตราคงที่ต่อตารางเมตร ซึ่งเท่ากับที่บริษัทฯ ให้แก่บุคคลภายนอก และเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ณ ช่วงเวลาที่ทำสัญญา ค่าเช่าและค่าบริการจะคำนวณโดยอิงจากพื้นที่การเช่าตามที่ระบุไว้ในสัญญา และเรียกเก็บเป็นรายเดือน ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
	TTA บันทึกเป็นรายได้อัตราเช่าและค่าธรรมเนียม				
	TTA ให้บริการห้องประชุมและส่วนกลางแก่ STC				
	TTA บันทึกเป็นรายได้อัตราค่าบริการและสิ่งอำนวยความสะดวก	5	-	-	ค่าบริการเป็นอัตราเดียวกับที่บริษัทฯ ให้แก่บุคคลภายนอก โดยจะเรียกเก็บเป็นรายเดือน จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
	TTA ได้ทำสัญญากับ STC เพื่อให้ให้บริการด้าน IT				
	TTA บันทึกเป็นรายได้อัตราบริการ IT	360	360	481	
	TTA ได้ให้บริการค่าประกันสัญญาแก่ STC เป็นระยะเวลา 6 ปี				
	TTA บันทึกเป็นรายได้อื่น	-	73	93	
	TTA ซื้ออาหารและเครื่องดื่มจาก STC เพื่อใช้ในการจัดประชุม				
	TTA บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายพนักงานอื่นและค่าใช้จ่ายด้านความบันเทิง	9	11	78	
	ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	88	296	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์		ลักษณะรายการ		มูลค่ารายการ (พันบาท)			นโยบายการคิดราคาและความสมเหตุผลของรายการ
				2564	2565	2566	
17. TTA และ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (PMTP) PMTP มีผู้ถือหุ้นจาก TTA, Kanden Realty & Development Co., Ltd. (KRD) และ Toray Construction Co., Ltd. โดยถือหุ้นให้อัตราร้อยละ 60 ร้อยละ 30 และร้อยละ 10 ตามลำดับ TTA และ PMTP มีการรวมาร่วมกัน 2 ท่านคือ • นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ • นายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี	TTA ได้ทำสัญญาให้ PMTP เข้าพื้นที่สำนักงาน เป็นจำนวน 166 ตร.ม. ต่อสัญญาเช่าปีต่อไป		896	896	896	อัตราค่าเช่าและบริการเป็นอัตราคงที่ต่อตารางเมตร ซึ่งเท่ากับที่บริษัทฯ ให้แก่บุคคลภายนอก และเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ณ ช่วงเวลาที่ทำสัญญา ค่าเช่าและค่าบริการจะคำนวณโดยอิงจากพื้นที่การเช่าตามที่จะอยู่ในสัญญา และเรียกเก็บเป็นรายเดือน ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ	
	TTA บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่าและสิ่งอำนวยความสะดวก						
	TTA ได้ให้บริการรับฝากเชิรฟเวอร์กับ PMTP						ค่าบริการเป็นอัตราเดียวกันกับที่บริษัทฯ ให้แก่บุคคลภายนอก โดยจะเรียกเก็บเป็นรายเดือน จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
	TTA บันทึกเป็นรายได้ค่าบริการ IT	360	390	420			
	TTA ได้ให้บริการด้านบัญชี ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลและบริการทั่วไปแก่ PMTP						
	TTA บันทึกเป็นรายได้ค่าบริการและสิ่งอำนวยความสะดวก	960	960	960			
	TTA ให้บริการที่ปรึกษาแก่ PMTP ระยะเวลาสัญญา 1 ปี						
	TTA บันทึกเป็นรายได้ค่าบริการและสิ่งอำนวยความสะดวก	1,267	210	-			
	TTA ให้กู้ยืมเงินแก่ PMTP ดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี PMTP นำเงินกู้ดังกล่าวใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน						รายการดังกล่าวเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่การร่วมค้าของบริษัท โดยเป็นการให้เงินกู้ยืมตามสัดส่วน เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และเงินลงทุนในโครงการของการร่วมค้า รายการนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
	TTA บันทึกรายการดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,163,631	1,235,631	1,235,631			
TTA บันทึกรายได้ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นรายได้ออกเบี้ย	80,336	85,679	86,494				
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		193,286	278,836	365,525	ตามที่กล่าวก่อนหน้า		

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)			นโยบายการคิดราคาและความสมเหตุผลของรายการ
		2564	2565	2566	
18. TTA และ บริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเชอร์ แมนเจเมนต์ (ประเทศไทย) จำกัด (AIM)	TTA ให้เงินกู้ยืมแก่ AIM ซึ่งคิดดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี โดย AIM นำเงินกู้ดังกล่าวไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน	171,800	171,800	171,800	รายการดังกล่าวเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อย เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยไม่ต่ำกว่าต้นทุนทางการเงินแล้วเสียของบริษัทฯ บวกผลตอบแทนส่วนเพิ่มความเสี่ยงร้อยละ 2.00 ต่อปี และฝ่ายจัดการเชื่อมั่นว่าบริษัทย่อยสามารถคืนเงินกู้ยืมได้ รายการดังกล่าวมีความสมเหตุผล และก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ
TTA ถือหุ้นใน AIM ณ วันที่ 31 ธันวาคมมีดังนี้ 2566 ร้อยละ 91.9 2565 ร้อยละ 89.4 2564 ร้อยละ 83.8	TTA บันทึกเป็นเงินให้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน TTA บันทึกรายได้จากดอกเบี้ยเงินกู้ดังกล่าว ดังนี้ - ดอกเบี้ยรับ - ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - รายได้ดอกเบี้ยค้างรับ	11,234 6,072 1,295	15,248 21,926 1,291	11,833 36,111 1,237	ราคาปกติที่ให้บริการกับบุคคลภายนอก จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุผลและก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ
TTA และ AIM มีการรวมร่วมกัน 2 ท่านคือ • นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ • ดร. เมือง ปอล เทเวแสง	TTA ให้บริการที่ปรึกษาแก่ AIM ระยะเวลาสัญญา 1 ปี ต่อสัญญาอัตโนมัติ	-	6,750	6,504	มูลค่าราคาสินค้าคิดด้วยราคาปกติที่จำหน่ายสินค้าให้แก่บุคคลภายนอก จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุผลและก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ
19. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) (TTA) และ บริษัท พีเอส มการอง (ประเทศไทย) จำกัด TTA และ บริษัท พีเอส มการอง (ประเทศไทย) จำกัด มีการรวมร่วมกัน 3 ท่านคือ • นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ • นางสาวอุษณา มหากิจศิริ • นายมงคลฤทธิ์ ทัพะรังสี	TTA ซื้อสินค้าเป็นของขวัญปีใหม่จาก บริษัท พีเอส มการอง (ประเทศไทย) จำกัด TTA บันทึกเป็นค่าของขวัญและของขวัญปีใหม่	169	114	6	มูลค่าราคาสินค้าคิดด้วยราคาปกติที่จำหน่ายสินค้าให้แก่บุคคลภายนอก จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุผลและก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ
20. TTA และ บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด TTA และ บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด มีการรวมร่วมกัน 2 ท่านคือ • นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ • นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	TTA เข้าพื้นที่ชั้นล่างเป็นจำนวน 120 ตร.ม. จากบริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด ราคา 850 บาทต่อตารางเมตร สัญญาหมดอายุตั้งแต่วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2564 TTA บันทึกเป็นรายจ่ายค่าเช่าสำนักงานและค่าสาธารณูปโภค	155	-	-	อัตราค่าเช่าและบริการเป็นอัตราที่ต่อตารางเมตร ซึ่งเท่ากันกับที่บริษัทฯ ให้แก่บุคคลภายนอก และเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาค่าตลาดในช่วงเวลาที่ทำสัญญา ค่าเช่าและค่าบริการจะคำนวณโดยอิงจากพื้นที่การเช่าตามที่จะไปในสัญญา และเรียกเก็บเป็นรายเดือน ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
	บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด ได้ให้บริการจัดงานปีใหม่ 2566 ให้ TTA TTA บันทึกเป็นรายจ่ายพนักงานอื่น	-	-	1,286	ราคาปกติที่ให้บริการกับบุคคลภายนอก จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุผลและก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์		ลักษณะรายการ		มูลค่ารายการ (พันบาท)			นโยบายการคิดราคาและ ความสมเหตุสมผลของรายการ	
				2564	2565	2566		
21. TTA และ บริษัท โฟร์ วัน วัน อีคอมเมิร์ซ จำกัด	TTA และ บริษัท โฟร์ วัน วัน อีคอมเมิร์ซ จำกัด มีการรวมกัน 3 ท่าน คือ	TTA ได้ทำสัญญาให้เช่าพื้นที่สำนักงานแก่ บริษัท โฟร์ วัน วัน อีคอมเมิร์ซ จำกัด สัญญาหมดอายุตั้งแต่ปี 2564		365	-	-	อัตราค่าเช่าและบริการเป็นอัตราคงที่ต่อตารางเมตร ซึ่งเท่ากับที่บริษัทฯ ให้แก่บุคคลภายนอก และเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด	
	• นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	TTA บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่าและสิ่งอำนวยความสะดวก					ณ ช่วงเวลาที่ทำสัญญา ค่าเช่าและค่าบริการจะคำนวณโดยอิงจากพื้นที่เช่าตามตารางที่ระบุในสัญญา และเรียกเก็บเป็นรายเดือน ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ	
22. TTA และ บริษัท โฟร์ วัน วัน โปรดัคชั่น จำกัด	TTA และ บริษัท โฟร์ วัน วัน โปรดัคชั่น จำกัด มีการรวมกัน 2 ท่านคือ	TTA เป็นผู้สนับสนุนค่าใช้จ่ายสำหรับงาน Charity Concert Festival ในปี 2566		-	-	1,070	ราคาปกติที่ให้บริการกับบุคคลภายนอก จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ	
	• นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	TTA บันทึกเป็นค่าสนับสนุน						
23. TTA และ บริษัท พีเอ็ม 80 จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เนเชอรัล เบฟ จำกัด)	TTA และบริษัท พีเอ็ม 80 จำกัด มีการรวมกัน 2 ท่านคือ	TTA ซื้อสินค้าจากบริษัท พีเอ็ม 80 จำกัด เพื่อเป็นของขวัญปีใหม่		1,015	749	1,190	มูลค่าราคาสินค้าคิดด้วยราคาปกติที่จำหน่ายสินค้าให้แก่บุคคลภายนอก จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ	
	• นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	TTA บันทึกเป็นค่าของขวัญและของขวัญปีใหม่						
24. TTA และบริษัท พีเอสเอ็ม แลนด์ จำกัด	TTA และบริษัท พีเอสเอ็ม แลนด์ จำกัด มีการรวมกัน 2 ท่านคือ	TTA ได้ทำสัญญาเช่าอาคารสำนักงานเป็นจำนวน 361 ตร.ม. จาก บริษัท พีเอสเอ็ม แลนด์ จำกัด ในราคาค่าเช่าและบริการ 300 บาทและ 110 บาทต่อ ตร.ม ตามลำดับ เริ่มสัญญาจากวันที่ 1 มกราคม 2562 ถึง 31 ธันวาคม 2564 โดยมีการต่อสัญญาดังกล่าวอีก 3 ปี ค่าเช่าและค่าบริการที่เรียกเก็บตามสัญญาจำนวน 108,300 บาท และ 39,710 บาทต่อเดือน ตามลำดับ		1,776	1,787	1,809	อัตราค่าเช่าและบริการเป็นอัตราคงที่ต่อตารางเมตร ซึ่งเท่ากับที่บริษัทฯ ให้แก่บุคคลภายนอก และเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด	
	• นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	TTA บันทึกเป็นค่าเช่าสำนักงาน					ณ ช่วงเวลาที่ทำสัญญา ค่าเช่าและค่าบริการจะคำนวณโดยอิงจากพื้นที่เช่าตามตารางที่ระบุในสัญญา และเรียกเก็บเป็นรายเดือน ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ		มูลค่ารายการ (พันบาท)			นโยบายการคิดราคาและความสมเหตุสมผลของรายการ
			2564	2565	2566	
25. Soleado Holdings Pte. Ltd. (SOH) และ Thoresen Vi Na Ma Tug Joint Stock company (TVT)	SOH ให้อุปทานเงินแก่ TVT อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.5 ต่อปี TVT นำเงินกู้ดังกล่าวใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน		11,801	9,266	6,266	อัตราดอกเบี้ยกำหนดขึ้นจากต้นทุนการกู้ยืมของ SOH บวกส่วนเพิ่ม ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
TVT ถือหุ้นโดย Thoresen Vinama Logistics Co., Ltd. (TVL) ร้อยละ 51.0 และ SOH ร้อยละ 34.0	SOH บันทึกรายการดังกล่าวเป็นเงินให้อุปทานระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
	SOH บันทึกรายได้ดอกเบี้ยจากเงินกู้ดังกล่าวดังนี้		431	381	274	รายการดังกล่าวเป็นการบริหารสภาพคล่องของบริษัทในกลุ่ม โดยกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระหว่างกันอ้างอิงจากต้นทุนทางการเงินถัวเฉลี่ยของผู้ให้กู้
	- ดอกเบี้ยรับ		223	175	118	
	- รายได้ดอกเบี้ยที่ยังค้างรับ					
26. Soleado Holdings Pte. Ltd. (SOH) และ Petrolift Inc.	SOH ให้อุปทานเงินแก่ Petrolift Inc. อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.0 ต่อปี Petrolift Inc. นำเงินกู้ดังกล่าวใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน		-	115,496	-	อัตราดอกเบี้ยกำหนดขึ้นจากต้นทุนการกู้ยืมของ SOH บวกส่วนเพิ่ม ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
TTA ถือหุ้นร้อยละ 100.0 ใน SOH และ SOH ถือหุ้นร้อยละ 40.0 ใน Petrolift Inc.	SOH บันทึกรายการดังกล่าวเป็นเงินให้อุปทานระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-			
	SOH บันทึกรายได้ดอกเบี้ยจากเงินกู้ดังกล่าวดังนี้		-	3,106	2,874	รายการดังกล่าวเป็นการบริหารสภาพคล่องของบริษัทในกลุ่ม โดยกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระหว่างกันอ้างอิงจากต้นทุนทางการเงินถัวเฉลี่ยของผู้ให้กู้
	- ดอกเบี้ยรับ		-	898	-	
	- รายได้ดอกเบี้ยที่ยังค้างรับ		-			
เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2566 SOH ได้ทำบันทึกข้อตกลงในสัญญาซื้อขายหุ้นกับ Petrolift Holdings, Inc. เพื่อขายหุ้น Petrolift Inc. จำนวน 503,740,180 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 40 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของ Petrolift Inc. ในราคา 5.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา						
27. บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยี จำกัด (VVT) และ บริษัท ประณีต จำกัด	VVT ให้อุปทานเงินแก่ บริษัท ประณีต จำกัด ที่อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.0 ต่อปี โดยบริษัท ประณีต จำกัด นำเงินกู้ดังกล่าวไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน					อัตราดอกเบี้ยกำหนดขึ้นจากต้นทุนการกู้ยืมของ VVT บวกผลตอบแทนส่วนเพิ่มความเสี่ยงร้อยละ 1.00 ต่อปี และฝ่ายจัดการเชื่อมั่นว่าการร่วมค้าสามารถคืนเงินกู้ยืมได้ ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าว มีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
TTA ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ใน VVT และ VVT ถือหุ้นร้อยละ 50.0 ในบริษัท ประณีต จำกัด	VVT บันทึกรายการดังกล่าวเป็นเงินให้อุปทานระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		7,000	-	-	
TTA, VVT และ บริษัท ประณีต จำกัด มีการรวมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	VVT บันทึกรายได้ดอกเบี้ยจากเงินกู้ดังกล่าวดังนี้		12	219	-	
	- ดอกเบี้ยรับ		12	-	-	
	- รายได้ดอกเบี้ยที่ยังค้างรับ					

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)			นโยบายการคิดราคาและความสมเหตุสมผลของรายการ
		2564	2565	2566	
28. บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยี จำกัด (VVT) และ บริษัท เดเค เวนเจอร์ จำกัด (KKV) TTA ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ใน VVT และ VVT ถือหุ้นร้อยละ 50.0 ใน KKV	VVT ให้เงินกู้ยืมแก่ KKV ที่อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.0 ต่อปี โดย KKV นำเงินกู้ดังกล่าวไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน VVT บันทึกการขายดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน VVT บันทึกการขายได้ดอกเบี้ยจากเงินกู้ดังกล่าวเป็นดอกเบี้ยรับ	-	31,668	36,918	อัตราดอกเบี้ยกำหนดขึ้นจากต้นทุนการกู้ยืมของ VVT บวกส่วนเพิ่ม ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ รายการดังกล่าวเป็นการบริหารสภาพคล่องของบริษัทในกลุ่ม โดยกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระหว่างกันอ้างอิงจากต้นทุนทางการเงินถัวเฉลี่ยของผู้ให้กู้

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นว่า รายการระหว่างกันข้างต้นเป็นไปอย่างสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ซึ่งเงื่อนไขการทำธุรกรรมดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

นโยบายรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย หรือระหว่างบริษัทย่อยกับบริษัทย่อย จะแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมของบริษัทฯ รายการระหว่างกันเกิดจากการดำเนินธุรกิจตามปกติ โดยที่การกำหนดราคาจะเป็นราคาตลาดหรือเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ซึ่งสามารถเทียบเคียงกับเงื่อนไขที่ให้กับบุคคลภายนอก (Fair and at arm's length) เพื่อให้การทำรายการระหว่างกันเป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล มีความโปร่งใส สมเหตุสมผล และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันจะผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติตามลำดับ ขึ้นอยู่กับข้อกำหนดและมูลค่ารายการที่เกิดขึ้น ทั้งนี้ในการอนุมัติรายการระหว่างกัน กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้นจะไม่มีส่วนในการอนุมัติรายการ และการอนุมัติรายการระหว่างกันดังกล่าวจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 07/2560 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2560 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย ได้อนุมัติในหลักการให้ฝ่ายบริหารดำเนินการได้สำหรับรายการธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

ฝ่ายบริหารดำเนินการดังนี้

- การซื้อขายหรือให้บริการระหว่างกัน กำหนดราคาตามราคาตลาดที่ให้แก่บุคคลภายนอก หากไม่มีราคาตลาด จะกำหนดราคาเท่ากับต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราไม่เกินร้อยละ 3.5
- ค่าบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ เรียกเก็บตามราคาที่ระบุไว้ในสัญญาระหว่างกัน ซึ่งกำหนดราคาจากลักษณะงานที่ใช้ จำนวนตู้แร็คที่ใช้สำหรับจัดเก็บอุปกรณ์สื่อสาร หรืออุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ และชั่วโมงการทำงาน
- ค่าบริการด้านบัญชีการเงิน การบริหารทรัพยากรบุคคล และบริการทั่วไป เรียกเก็บตามราคาที่ระบุไว้ในสัญญาระหว่างกัน ซึ่งกำหนดราคาตามชั่วโมงการทำงาน

โดยบริษัทฯ จะทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมสำหรับธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป เพื่อรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบทุกไตรมาส

การทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยลงนามในสัญญา หรือเข้าทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ/หรือ บุคคลที่สาม บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยจะพิจารณาความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของสัญญาเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท จะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่าเป็นไปอย่างสมเหตุสมผลและจำเป็นเพื่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปในราคายุติธรรม

ส่วนที่ 3

รายงานทางการเงิน

สรุปข้อมูลทางการเงินเปรียบเทียบ 3 ปี

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8,273,581	21.24	8,430,312	20.27	7,067,974	16.45
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	3,209,354	8.24	1,629,879	3.92	1,176,567	2.74
ลูกหนี้การค้า	3,201,819	8.22	3,610,909	8.68	4,829,663	11.24
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	406,207	1.04	392,349	0.94	528,365	1.23
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	731,755	1.88	284,299	0.68	374,656	0.87
ส่วนของลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	2,914	0.01	6,147	0.01
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	-	-	91,622	0.22	8,118	0.02
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,182,431	3.04	1,403,596	3.37	1,378,123	3.21
สินค้าคงเหลือวัสดุ และของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเล	1,431,082	3.67	1,804,976	4.34	1,327,448	3.09
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	325,826	0.84	372,086	0.90	538,313	1.25
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	18,762,055	48.17	18,022,942	43.33	17,235,374	40.11
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	284,814	0.73	721,179	1.73	1,318,755	3.07
เงินลงทุนบริษัทร่วมและการร่วมค้า	3,153,366	8.10	2,712,196	6.52	2,464,005	5.73
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	-	-	55,168	0.13	114,182	0.27
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	36,168	0.09	31,668	0.08	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	186,575	0.48	175,332	0.42	163,454	0.38
ที่ดิน	506,858	1.30	507,532	1.22	546,712	1.27
อาคาร และโรงงาน	1,731,737	4.45	1,843,346	4.43	1,895,767	4.41
ส่วนปรับปรุงอาคาร	638,995	1.64	729,674	1.75	728,737	1.70
เรือเดินทะเล เรือสนับสนุน เรือกลเดินทะเล และเรือขุดเจาะ	29,024,381	74.52	30,065,567	72.29	29,249,784	68.07
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องจักร และอุปกรณ์เครื่องใช้	4,692,269	12.05	4,961,060	11.93	5,215,027	12.14
ค่าใช้จ่ายในการซ่อมเรือครั้งใหญ่	1,513,858	3.89	1,580,383	3.80	1,665,009	3.87
รถยนต์	184,877	0.47	190,404	0.46	199,484	0.46
รถยนต์ เรือขนถ่ายหิน และเรือบรรทุกน้ำมัน	244,009	0.63	248,112	0.60	313,489	0.72
เครื่องบินเช่าเหมาลำ	-	-	-	-	308,010	0.72
เครื่องชุดสกุลเงินดิจิทัล	-	-	101,832	0.24	101,832	0.24
สินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง	74,654	0.19	112,591	0.27	1,076,100	2.50
หักค่าเสื่อมราคาสะสม	(15,881,381)	(40.78)	(17,871,940)	(42.97)	(18,817,501)	(43.79)
หักค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(7,435,559)	(19.09)	(7,117,283)	(17.11)	(6,662,630)	(15.50)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	15,294,698	39.27	15,351,278	36.91	15,819,820	36.81
สินทรัพย์สิทธิการใช้	246,959	0.63	1,271,097	3.06	1,101,155	2.56
ค่าความนิยม	3,203	0.01	6,071	0.02	6,931	0.02
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	217,780	0.56	229,480	0.55	244,837	0.57
สินทรัพย์ดิจิทัล	66,840	0.17	1,521,273	3.66	2,767,795	6.44
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	193,554	0.50	300,565	0.72	405,670	0.94
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	501,069	1.29	1,194,428	2.87	1,331,020	3.10
รวมสินทรัพย์	38,947,081	100.00	41,592,677	100.00	42,972,998	100.00

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	348,164	0.89	733,521	1.76	548,719	1.28
เจ้าหนี้การค้า	1,426,825	3.66	1,704,663	4.10	1,839,019	4.28
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	212,599	0.55	302,713	0.73	438,677	1.02
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27,263	0.07	91,590	0.22	43,634	0.10
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	222,582	0.57	212,518	0.51	88,160	0.21
ส่วนของเงินกู้ระยะยาวที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,126,973	2.89	1,180,500	2.84	1,353,566	3.15
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	1,499,818	3.85	2,209,298	5.31	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	96,025	0.25	400,025	0.96	463,220	1.08
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	54,201	0.14	94,028	0.23	91,944	0.21
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,440,970	3.70	1,233,158	2.96	1,716,240	3.99
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน	22,938	0.06	11,455	0.03	24,786	0.06
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	140,364	0.36	279,716	0.67	281,468	0.65
รวมหนี้สินหมุนเวียน	6,618,722	16.99	8,453,185	20.32	6,889,433	16.03
เงินกู้ยืมระยะยาว	3,303,425	8.48	2,206,801	5.31	1,011,892	2.35
หุ้นกู้	4,172,379	10.71	1,982,500	4.77	5,731,511	13.34
หนี้สินตามสัญญาเช่า	158,304	0.41	900,594	2.17	695,548	1.62
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	28,690	0.07	26,728	0.06	45,639	0.11
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	217,546	0.56	247,030	0.59	263,629	0.61
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	47,744	0.13	49,786	0.12	45,468	0.11
รวมหนี้สิน	14,546,810	37.35	13,866,624	33.34	14,683,120	34.17
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,134,610	8.05	3,191,811	7.67	3,282,497	7.64
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	1,998,447		1,998,447		1,998,447	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ	1,822,465	4.68	1,822,465	4.38	1,822,465	4.24
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	16,060,017	41.24	16,060,017	38.61	16,060,017	37.37
การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อย	2,655,282	6.82	2,631,654	6.33	2,616,360	6.09
สำรองการแปลงค่าทางการเงิน	(908,229)	(2.33)	(311,614)	(0.75)	(374,736)	(0.87)
สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	(615,725)	(1.58)	(786,853)	(1.89)	(846,786)	(1.97)
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้า						
ที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	(1,584)	(0.00)	(1,584)	(0.00)	-	-
สำรองส่วนทุนจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ	(50,030)	(0.13)	(50,030)	(0.12)	(50,030)	(0.12)
สำรองสำหรับการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	874	0.00	874	0.00	874	0.00
กำไรสะสม						
สำรองตามกฎหมาย	199,845	0.50	199,845	0.48	199,845	0.47
ยังไม่ได้จัดสรร	2,102,746	5.40	4,969,468	11.95	5,579,372	12.98
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	21,265,661	54.60	24,534,242	58.99	25,007,381	58.19
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	38,947,081	100.00	41,592,677	100.00	42,972,998	100.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	11.67		13.46		13.72	
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	1.00		1.00		1.00	
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว (หุ้น)	1,822,464,564		1,822,464,564		1,822,464,564	

บริษัท ไทยริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการให้บริการ						
ค่าระวาง	11,718,532	52.96	14,016,727	47.81	7,369,584	30.74
ค่าบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง	3,605,252	16.29	7,905,769	26.96	9,628,556	40.16
ค่าบริการอื่นและค่านายหน้า	835,092	3.77	985,847	3.36	957,108	3.99
รายได้จากการขาย	5,969,199	26.98	6,412,213	21.87	6,020,276	25.11
รวมรายได้	22,128,075	100.00	29,320,556	100.00	23,975,524	100.00
ต้นทุน						
ต้นทุนการบริการ						
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเกี่ยวกับเรือเดินทะเล	6,992,816	31.60	8,587,642	29.29	5,452,674	22.74
ค่าใช้จ่ายบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง	3,662,739	16.55	7,266,002	24.78	8,480,137	35.37
ค่าใช้จ่ายในการให้บริการอื่นและค่านายหน้า	665,037	3.01	773,831	2.64	780,221	3.25
ต้นทุนขาย	4,847,940	21.91	5,259,584	17.94	4,949,671	20.65
รวมต้นทุน	16,168,532	73.07	21,887,059	74.65	19,662,703	82.01
กำไรขั้นต้น	5,959,543		7,433,497		4,312,821	
รายได้อื่น	553,089	2.50	267,788	0.91	768,912	3.21
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	6,512,632		7,701,285		5,081,733	
ค่าใช้จ่ายในการขาย	744,898	3.37	856,544	2.92	800,057	3.33
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,619,607	7.32	3,219,207	10.98	2,411,276	10.06
รวมค่าใช้จ่าย	2,364,505	10.69	4,075,751	13.90	3,211,333	13.39
กำไรจากการดำเนินงาน	4,148,127		3,625,534		1,870,400	
ส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้าและบริษัทร่วม ที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	80,206	0.36	167,909	0.57	178,572	0.74
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	4,228,333		3,793,443		2,048,972	
ต้นทุนทางการเงิน	416,047	1.88	510,583	1.74	700,070	2.92
กำไรก่อนภาษีเงินได้	3,812,286		3,282,860		1,348,902	
ภาษีเงินได้	126,263	0.57	21,906	0.07	18,533	0.08
กำไรสุทธิสำหรับปี	3,686,023	16.66	3,260,954	11.12	1,330,369	5.55
การปันส่วนกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	3,858,651	17.44	3,269,147	11.15	1,216,938	5.08
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(172,628)	(0.78)	(8,193)	(0.03)	113,431	0.47
	3,686,023	16.66	3,260,954	11.12	1,330,369	5.55
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	2.12		1.79		0.67	
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	1.00		1.00		1.00	
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,822,464,564		1,822,464,564		1,822,464,564	

บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปี	3,686,023	3,260,954	1,330,369
<i>ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)</i>			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์			
สินทรัพย์สิทธิการใช้ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และอสังหาริมทรัพย์			
เพื่อการลงทุน	1,532,101	1,849,928	2,187,065
(กลับรายการ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	18,242	(3,501)	29,867
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่ายที่ไม่สามารถขอคืนได้	16,746	38,757	31,421
(กลับรายการ) ผลขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	(368)	(1,850)	38,662
ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้			
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11,291	4,687	19,266
รายได้จากการขูดเหรียญสินทรัพย์ดิจิทัล	-	(9,247)	(20,879)
กำไรสุทธิจากการขายสินทรัพย์ดิจิทัล	-	-	(222,008)
(กลับรายการ) ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	136,543	1,215,960	(207,360)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	26,371	38,948	42,588
ต้นทุนทางการเงิน	416,047	510,583	700,070
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	126,263	21,906	18,533
กำไรสุทธิจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์			
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(20,105)	(2,885)	(1,711)
ขาดทุนจากการชำระบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วม	8,828	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	(105,240)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนอื่น	(14,369)	(11,228)	(9,207)
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์			
ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน			
ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(209,850)	322,438	124,928
กำไรสุทธิจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(34,526)	(12,770)	(3,841)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า			
ที่ใช้วิธีส่วนได้เสียสุทธิจากภาษี	(80,206)	(167,909)	(178,572)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(13,838)	(51,690)	25,660
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง	(3,669)	11,237	2,902
ดอกเบี้ยรับ	(91,849)	(170,826)	(281,613)
	5,509,675	6,843,492	3,520,900

บริษัท ไทยเรซินไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้า	(1,101,381)	(301,272)	(1,269,938)
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	617,346	25,195	(146,186)
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(608,181)	447,457	(91,830)
สินค้าคงเหลือ วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเล	(345,376)	(359,547)	406,844
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	(732)	(30,153)	17,724
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(274,245)	102,042	216,958
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	-	(10,869)	(11,606)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	40,279	(567,072)	(20,180)
เจ้าหนี้การค้า	637,855	246,275	152,863
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(21,119)	69,850	113,499
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15,147	63,581	(48,324)
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	100,504	(17,557)	(124,338)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	589,262	(234,769)	461,562
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	8,450	138,294	3,985
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,289	2,043	(4,318)
จ่ายประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(11,833)	(13,161)	(26,013)
จ่ายภาษีเงินได้	(44,764)	(133,517)	(110,845)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	5,112,176	6,270,312	3,040,757

บริษัท ไทโรเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	2,356,356	2,051,063	690,283
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(1,960,623)	(732,329)	(343,519)
เงินปันผลรับจากสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	6,416	8,998	8,920
เงินปันผลรับจากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	7,953	2,230	287
เงินสดจ่ายจากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(179,099)	(648,527)	(907,592)
เงินสดจ่ายเงินลงทุนล่วงหน้า	-	(115,784)	(60,705)
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(29,114)	(231,783)	28,719
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	185,112
เงินสดจ่ายลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า	(148,653)	(257,729)	(55,715)
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม และการร่วมค้า	115,445	156,816	114,709
เงินสดรับ (จ่าย) เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	-	(91,622)	24,599
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	39,771	-
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(36,168)	(35,668)	(5,250)
เงินสดรับจากการชำระบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วม	5,742	-	-
เงินรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	63,758	4,767	2,971
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,824,659)	(1,320,407)	(2,362,033)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อสินทรัพย์ดิจิทัล	-	(2,092,507)	(665,338)
ดอกเบี้ยรับ	9,237	61,663	184,507
กระแสเงินสดสุทธิได้ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,613,409)	(3,201,048)	(3,160,045)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากการเพิ่มเงินลงทุนจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	9,000	12,000	19,867
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระผูกพันเงินกู้ยืมระยะยาว (เพิ่มขึ้น) ลดลงสุทธิ	32,178	(7,642)	(230,207)
เงินสดรับ (จ่าย) คืนสุทธิจากเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้น	45,062	388,816	(167,303)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	401,965	-	203,629
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(1,414,168)	(1,210,868)	(1,211,966)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(122,492)	(271,170)	(446,592)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	3,454,586	-	3,734,328
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้	(1,805,200)	(1,500,000)	(2,216,200)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(36,449)	(400,929)	(400,924)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(22,302)	(15,931)	(9,559)
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(388,200)	(475,411)	(649,970)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	153,980	(3,481,135)	(1,374,897)

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ ก่อนผลกระทบอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	3,652,747	(411,871)	(1,494,185)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	4,477,176	8,273,581	8,430,312
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงินของหน่วยงาน ต่างประเทศ	169,951	481,041	108,916
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราในสกุลต่างประเทศ	(26,293)	87,561	22,931
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี	8,273,581	8,430,312	7,067,974

รายการที่ไม่ใช่เงินสด			
หนี้สินค้างชำระจากการซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์			
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	73,433	47,634	84,147
ลูกหนี้จากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์			
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	534,718	-	-
สัญญาเช่าสิทธิการใช้ทรัพย์สิน	62,792	1,316,566	318,279
ลูกหนี้ค่าหุ้น	-	-	130,442
เงินปันผลค้างจ่าย	3,949	3,949	3,947
เงินปันผลค้างรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	-	45,957	128,199

บริษัท ไทโรเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
การวิเคราะห์ทางการเงิน

		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566
อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.83	2.13	2.50
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	2.33	1.65	1.95
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.85	0.84	0.40
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	8.31	8.36	5.63
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	43.94	43.65	64.83
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	14.22	13.13	10.24
ระยะเวลารับชำระหนี้	วัน	25.67	27.81	35.66
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIO)				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	26.93	25.35	17.99
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	16.25	11.02	5.38
อัตรากำไรสุทธิ - ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	ร้อยละ	17.01	11.05	4.92
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	16.91	12.51	4.75
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น-ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	ร้อยละ	20.62	14.28	4.91
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	ร้อยละ	10.54	8.10	3.15
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	34.19	31.78	20.97
อัตราการใช้หนี้สินของสินทรัพย์	เท่า	0.63	0.73	0.57
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.60	0.50	0.52
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	13.85	11.05	6.05
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	เท่า	1.86	1.70	2.31
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	เท่า	0.44	0.35	0.35
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	เท่า			
(ตามข้อกำหนดสิทธิในการออกหุ้นกู้)	เท่า	(0.04)	(0.06)	0.01
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	1.88	1.25	1.79
อัตราการใช้เงินปันผล ^{1/}	ร้อยละ	10.43	12.46	26.40
ข้อมูลต่อหุ้น (PER SHARE)				
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	บาท	1.00	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	11.67	13.46	13.72
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท	2.12	1.79	0.67
เงินปันผลต่อหุ้น ^{2/}	บาท	0.22	0.22	0.18
อัตราการเติบโต (GROWTH RATE)				
รายได้จากการดำเนินงาน	ร้อยละ	72.47	32.50	(18.23)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	ร้อยละ	37.15	34.12	(7.07)
กำไรสุทธิ	ร้อยละ	1,949.23	(15.28)	(62.78)
สินทรัพย์รวม	ร้อยละ	25.52	6.79	3.32
หนี้สินรวม	ร้อยละ	22.88	(4.68)	5.89

หมายเหตุ : ^{1/} อัตราร้อยละเทียบกับกำไร (ขาดทุน) สุทธิของงบการเงินรวมหลังหักภาษี และไม่รวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงตามนโยบายการจ่ายเงินปันผล

^{2/} การจ่ายเงินปันผลสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ขึ้นอยู่กับการอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 ซึ่งจะจัดขึ้นในวันที่ 26 เมษายน 2567

สูตรการคำนวณ

อัตราส่วนทางการเงินที่เปิดเผยเพิ่มเติมเพื่อเป็นข้อมูลแก่ผู้ลงทุนทั่วไป และเป็นอัตราส่วนที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของการออกหุ้นกู้ในเรื่องการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน มีดังนี้

อัตรากำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) : การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ / รายได้จากการขายและบริการ + รายได้อื่น
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) : การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ / ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย)
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (ตามข้อกำหนดสิทธิในการออกหุ้นกู้) : หนี้สินสุทธิเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ย (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น / ส่วนของผู้ถือหุ้น

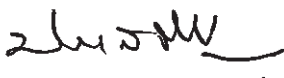
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการบริษัทฯ ให้มีการจัดการที่ดีเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป โดยกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้เข้ามาทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ สอบทานระบบควบคุมภายใน รวมทั้งสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถให้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับรอบปีบัญชี 2566 ล้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 (1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2566) ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และแสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์
ประธานกรรมการ



นายเจลิ้มชัย มหากิจศิริ
กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท โทริเซนไทย เอเยนซ์ซีส์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โทริเซนไทย เอเยนซ์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท โทริเซนไทย เอเยนซ์ซีส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เงินลงทุนในบริษัทย่อย และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3, 9, 12 และ 15 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>กลุ่มบริษัทมีหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดหลายหน่วยที่มีผลการดำเนินงานขาดทุนในระหว่างปี ซึ่งผู้บริหารได้พิจารณาว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าสำหรับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดดังกล่าว ซึ่งประกอบด้วย ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และบริษัทยังมีเงินลงทุน และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยที่ถือครองหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</p> <p>ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ผู้บริหารพิจารณาราคาที่สูงกว่าระหว่างมูลค่าจากการใช้งานและมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สำหรับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ผู้บริหารพิจารณาจากมูลค่าของกิจการ ซึ่งใช้ในการประเมินความสามารถในการจ่ายเงินคืนของเงินกู้ที่ให้แก่บริษัทย่อย</p> <p>ผู้บริหารใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดในการประเมินมูลค่าจากการใช้งานและมูลค่าของกิจการ ในการประมาณการมูลค่านั้นมีการใช้ข้อสมมติหลักในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ซึ่งมีความไม่แน่นอนของการประมาณการ ดังนั้นการใช้ดุลยพินิจในการประมาณการเรื่องดังกล่าวจึงถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none">• สอบถามผู้บริหารและรวบรวมเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อทำความเข้าใจวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากการใช้และการประมาณมูลค่าของกิจการ• การทำความเข้าใจและประเมินการออกแบบ การนำมาถือปฏิบัติของการควบคุมภายในหลักของการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย• เปรียบเทียบประมาณการรายได้กับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงในงวดก่อน• ประเมินวิธีคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตและข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประมาณการอัตราคิดลด• ทดสอบความอ่อนไหวของการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลัก• ประเมินความสามารถและความเป็นอิสระของผู้ประเมินราคาอิสระที่ผู้บริหารจัดหาซึ่งเป็นผู้ประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์• การใช้ผลงานของผู้เชี่ยวชาญภายนอกกว่าจ้างโดยเคพีเอ็มจีในการประเมินวิธีการวัดมูลค่าและข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์• พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

รายได้ค่าระวางเรือ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>รายได้จากค่าระวางเรือเป็นหนึ่งในรายได้หลักของกลุ่มบริษัท รายได้ค่าระวางเรือแต่ละสัญญาถูกรับรู้เป็นรายได้เมื่อเที่ยวการเดินเรือเสร็จสิ้น และรับรู้รายได้ค่าระวางเรือตามสัญญาระยะเวลาของเรือเที่ยวที่ยังอยู่ระหว่างการเดินทาง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ตามสัดส่วนของระยะเวลาที่เรือได้เดินทางไปแล้วเทียบกับระยะเวลาที่ต้องใช้ในการเดินเรือทั้งหมดของเที่ยวเรือแต่ละสัญญา ซึ่งต้องใช้วิจารณ์ฐานะและประมาณการจากผู้บริหารของกลุ่มบริษัท</p> <p>เนื่องจากรายได้จากค่าระวางเรือเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญในงบการเงินรวม ดังนั้นข้าพเจ้าจึงถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • การทดสอบการออกแบบและการนำไปปฏิบัติของการควบคุมภายในเกี่ยวกับรายได้ค่าระวางเรือของกลุ่มบริษัท รวมถึงการสุ่มทดสอบประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน • การตรวจสอบเงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเดินเรือว่าสอดคล้องกับรายละเอียดประกอบการคำนวณซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร • การประเมินขึ้นความสำเร็จของแต่ละสัญญาเดินเรือ โดยวิธีการสุ่มตรวจสอบจำนวนรายได้ที่รับรู้เพื่อเป็นหลักฐานยืนยัน รวมถึงตรวจสอบระยะเวลาความต่างที่เกิดขึ้นจริงในแต่ละสัญญาและพิจารณาข้อมูลที่มีความคล้ายคลึงกันในอดีตของกลุ่มบริษัท เพื่อช่วยในการประมาณระยะเวลาที่ยังเหลือที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และ • พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

สินทรัพย์ดิจิทัล	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 ของงบการเงินรวม	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลที่ถือเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในงบการเงินรวมจำนวน 2,768 ล้านบาท</p> <p>ธุรกรรมสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลใช้การเข้ารหัสและเทคโนโลยีจัดเก็บข้อมูลแบบกระจายศูนย์ซึ่งมีการพัฒนาอย่างรวดเร็วและซับซ้อน การทำธุรกรรมดังกล่าวจึงเพิ่มความเสี่ยงให้กับธุรกิจของกลุ่มบริษัท และต้องอาศัยความรู้และประสบการณ์ของผู้เชี่ยวชาญ อีกทั้งยังไม่มีมาตรฐานการบัญชีเฉพาะสำหรับธุรกรรมเหล่านี้ ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงต้องใช้วิจารณญาณในการกำหนดวิธีการบันทึกบัญชีสำหรับธุรกรรมดังกล่าว และนโยบายการบัญชีที่เหมาะสมตามแม่บทการบัญชีที่มีอยู่และข้อเท็จจริงและสถานการณ์ของกลุ่มบริษัท</p> <p>เนื่องจากรายการดังกล่าวมีนัยสำคัญและซับซ้อน ข้าพเจ้าจึงถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none">• สอบถามผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจและประเมินความเหมาะสมของการเลือกและการนำนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารเลือกมาถือปฏิบัติสำหรับรายการและยอดคงเหลือของสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล โดยพิจารณาจากแม่บทการบัญชีที่มีอยู่ และข้อเท็จจริงและสถานการณ์ของกลุ่มบริษัท• ประเมินการออกแบบและการนำไปถือปฏิบัติของกระบวนการและการควบคุมของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล• ยืนยันยอดกับบุคคลที่สามเพื่อเป็นหลักฐานสำหรับรายการและยอดคงเหลือของสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลที่ถือไว้โดยบุคคลที่สาม• กระทบทยอดรายการเคลื่อนไหวและยอดคงเหลือของสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลด้วยเอกสารการยืนยันยอดและเอกสารสนับสนุนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง• ตรวจสอบยอดคงเหลือของสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลที่กลุ่มบริษัทถือครองภายใต้การดูแลรักษาสินทรัพย์ด้วยตนเองของกลุ่มบริษัท• ใช้ผลงานของผู้เชี่ยวชาญด้านสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลของเคพีเอ็มจี ในการตรวจทานกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลที่กลุ่มบริษัทถือครองภายใต้การดูแลรักษาสินทรัพย์ด้วยตนเองของกลุ่มบริษัท และเปรียบเทียบบันทึกรายการของกลุ่มบริษัทกับบล็อกเชน• ประเมินความเหมาะสมของปัจจัยนำเข้าที่ฝ่ายบริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลโดยเปรียบเทียบกับข้อมูลตลาดภายนอก• ทดสอบการคำนวณต้นทุนและมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลของกลุ่มบริษัท• พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัท

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่าเป็นสาระสำคัญเมื่อการฉ้อโกงได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างอิงไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(วิระชัย รัตนจรัสกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4323

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

29 กุมภาพันธ์ 2567

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซี่ส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2566	2565	2566	2565
			(พันบาท)		
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4	7,067,974	8,430,312	2,713,310	3,263,174
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	5	1,176,567	1,629,879	964,029	1,213,691
ลูกหนี้การค้า	6	4,829,663	3,610,909	-	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		528,365	392,349	3,165	2,306
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3	374,656	284,299	787,648	453,650
ส่วนของลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	6,147	2,914	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3	1,378,123	1,403,596	7,339,988	7,323,855
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3	-	-	356,443	124,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	5	8,118	91,622	-	-
สินค้าคงเหลือ	7	821,915	1,142,459	-	-
วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเล		505,533	662,517	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		120,288	138,856	5,744	7,856
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3	418,025	233,230	16,192	14,540
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		17,235,374	18,022,942	12,186,519	12,403,072
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	5	1,318,755	721,179	978,133	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	8	1,531,888	1,563,455	61,200	61,200
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	23,805,918	23,520,012
เงินลงทุนในการร่วมค้า	8	932,117	1,148,741	467,296	467,296
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	13	114,182	55,168	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3	-	31,668	2,342,681	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11	163,454	175,332	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	15,819,820	15,351,278	145,571	124,937
สินทรัพย์สิทธิการใช้	14	1,101,155	1,271,097	21,613	9,660
ค่าความนิยม	15	6,931	6,071	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	16	244,837	229,480	43,434	43,707
สินทรัพย์ดิจิทัล	17	2,767,795	1,521,273	-	-
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	18	405,670	300,565	175,972	64,628
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19	1,331,020	1,194,428	25,020	3,688
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		25,737,624	23,569,735	28,066,838	24,295,128
รวมสินทรัพย์		42,972,998	41,592,677	40,253,357	36,698,200

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2566	2565	2566	2565
				(พันบาท)	
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	548,719	733,521	-	-
เจ้าหนี้การค้า		1,839,019	1,704,663	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		438,677	302,713	5,946	5,851
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3	43,634	91,590	-	2,565
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		88,160	212,518	587	530
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3, 20	-	-	340,196	378,734
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	1,353,566	1,180,500	-	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	20	-	2,209,298	-	2,209,298
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	463,220	400,025	9,076	1,529
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		91,944	94,028	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		1,716,240	1,233,158	134,562	101,361
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น		24,786	11,455	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		281,468	279,716	3,551	4,294
รวมหนี้สินหมุนเวียน		6,889,433	8,453,185	493,918	2,704,162
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	20	1,011,892	2,206,801	-	-
หุ้นกู้	20	5,731,511	1,982,500	5,731,512	1,982,500
หนี้สินตามสัญญาเช่า	20	695,548	900,594	13,571	8,691
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	45,639	26,728	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21	263,629	247,030	36,348	31,683
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		45,468	49,786	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		7,793,687	5,413,439	5,781,431	2,022,874
รวมหนี้สิน		14,683,120	13,866,624	6,275,349	4,727,036

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยเรซินไทย เอเยนซ์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2566	2565	2566	2565
(พันบาท)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	22				
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 1,998,446,888 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		1,998,447	1,998,447	1,998,447	1,998,447
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 1,822,464,564 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		1,822,465	1,822,465	1,822,465	1,822,465
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	22	16,060,017	16,060,017	16,060,017	16,060,017
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย		199,845	199,845	199,845	199,845
ยังไม่ได้จัดสรร		5,579,372	4,969,468	15,975,533	13,867,753
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		1,345,682	1,482,447	(79,852)	21,084
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		25,007,381	24,534,242	33,978,008	31,971,164
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	10	3,282,497	3,191,811	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		28,289,878	27,726,053	33,978,008	31,971,164
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		42,972,998	41,592,677	40,253,357	36,698,200

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
หมายเหตุ		2566	2565	2566	2565
(พันบาท)					
รายได้					
รายได้จากการให้บริการ					
				-	-
		7,369,584	14,016,727	-	-
		9,628,556	7,905,769	-	-
		957,108	985,847	-	-
รายได้จากการขาย					
		6,020,276	6,412,213	-	-
รวมรายได้	24	23,975,524	29,320,556	-	-
ต้นทุน					
ต้นทุนการให้บริการ					
				-	-
		5,452,674	8,587,642	-	-
		8,480,137	7,266,002	-	-
		780,221	773,831	-	-
ต้นทุนขาย	7	4,949,671	5,259,584	-	-
รวมต้นทุน		19,662,703	21,887,059	-	-
กำไรขั้นต้น					
		4,312,821	7,433,497	-	-
รายได้อื่น	25	768,912	267,788	3,612,107	6,298,552
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		5,081,733	7,701,285	3,612,107	6,298,552
ค่าใช้จ่ายในการขาย					
		800,057	856,544	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					
		2,411,276	3,219,207	838,604	846,026
รวมค่าใช้จ่าย		3,211,333	4,075,751	838,604	846,026
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน					
		1,870,400	3,625,534	2,773,503	5,452,526
ส่วนแบ่งกำไรบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	8	178,572	167,909	-	-
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		2,048,972	3,793,443	2,773,503	5,452,526
ต้นทุนทางการเงิน		700,070	510,583	350,908	234,072
กำไรก่อนภาษีเงินได้		1,348,902	3,282,860	2,422,595	5,218,454
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	27	18,533	21,906	(86,109)	(60,257)
กำไรสำหรับปี		1,330,369	3,260,954	2,508,704	5,278,711
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		1,216,938	3,269,147	2,508,704	5,278,711
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	10	113,431	(8,193)	-	-
		1,330,369	3,260,954	2,508,704	5,278,711
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)					
	28				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.67	1.79	1.38	2.90

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยเรซินไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
กำไรสำหรับปี	1,330,369	3,260,954	2,508,704	5,278,711
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	(111,345)	658,422	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	9,122	(14,551)	9,122	(14,005)
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(1,824)	2,801	(1,824)	2,801
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(104,047)	646,672	7,298	(11,204)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	21	(1,426)	(736)	-
ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่าสุทธิธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(292,609)	(185,696)	(135,292)	-
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย	8	1,584	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	20,570	24,447	27,058	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(271,881)	(161,985)	(108,234)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(375,928)	484,687	(100,936)	(11,204)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	954,441	3,745,641	2,407,768	5,267,507
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	889,357	3,693,138	2,407,768	5,267,507
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	65,084	52,503	-	-
	954,441	3,745,641	2,407,768	5,267,507

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไท่จิวนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566

รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยต่างจากส่วนของผู้ถือหุ้น
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและกำไรส่วนทุนของผู้ถือหุ้น
เงินลงทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัท
เงินมีผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท
เงินมีผลให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดการส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น

การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยไม่เปลี่ยนแปลง
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย
รวมรายการอื่นที่ขึ้นชื่อที่บันทึกโดยตรางึ่งส่วนของผู้ถือหุ้น
กำไร (ขาดทุน) ปิดสร้างสำหรับปี
กำไร
กำไร (ขาดทุน) ปิดสร้างก่อน
รวมกำไร (ขาดทุน) ปิดสร้างสำหรับปี
โอนไปกำไรสะสม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุประเทศประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม										
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น										
	กำไรสะสม	ส่วนแบ่ง									
ทุนเรือนหุ้น	ส่วนเกิน	ทุนสำรอง	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน
ที่ออกและ	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน
ชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้รับชำระ	งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน
1,822,465	16,060,017	199,845	4,969,488	(311,614)	(786,853)	(1,584)	(50,030)	2,631,654	874	1,482,447	24,534,242
											3,191,811
											27,726,053
29	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19,867
	-	-	(400,924)	-	-	-	-	-	-	-	(400,924)
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(9,559)
	-	-	(400,924)	-	-	-	-	-	-	-	(390,616)
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15,294
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15,294
	-	-	(400,924)	-	-	-	-	-	-	-	(390,616)
	-	-	1,216,938	-	-	-	-	-	-	-	1,330,369
	-	-	(1,024)	(63,122)	(265,019)	1,584	-	-	-	-	(375,928)
	-	-	1,215,914	(63,122)	(265,019)	1,584	-	-	-	-	954,441
	-	-	(205,086)	-	205,086	-	-	-	-	-	-
1,822,465	16,060,017	199,845	5,579,372	(374,736)	(846,786)	-	(50,030)	2,616,360	874	1,345,682	28,289,878

บริษัท ไทยเรโนไทย เอ็นจิเนียซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	กำไร การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่าสุทธิรวม	รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น
					รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	1,822,465	16,060,017	199,845	8,989,971	32,288
				(พันบาท)	
					27,104,586
29	-	-	-	(400,929)	-
	-	-	-	(400,929)	-
					(400,929)
	-	-	-	5,278,711	-
	-	-	-	-	(11,204)
	-	-	-	5,278,711	(11,204)
	1,822,465	16,060,017	199,845	13,867,753	21,084
					31,971,164

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565

รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น

กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี

กำไร
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยเรชนไทย เอเยนซี่ส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น			
			รวม			
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	สำรอง การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่าสุทธิธรรม ยังไม่ได้จัดสรร (พันบาท)	องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	1,822,465	16,060,017	199,845	13,867,753	21,084	31,971,164
29	-	-	-	(400,924)	-	(400,924)
	-	-	-	(400,924)	-	(400,924)
	-	-	-	2,508,704	-	2,508,704
	-	-	-	-	(100,936)	(100,936)
	-	-	-	2,508,704	(100,936)	2,407,768
	1,822,465	16,060,017	199,845	15,975,533	(79,852)	33,978,008

รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น

การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น

เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท

รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น

กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี

กำไร

ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยเรซินไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2566	2565	2566	2565
(พันบาท)					
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรสำหรับปี		1,330,369	3,260,954	2,508,704	5,278,711
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้					
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11,12,14,16	2,187,065	1,849,928	47,418	19,409
(กลับรายการ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		29,867	(3,501)	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่ายที่ไม่สามารถขอคืนได้		31,421	38,757	1,517	1,810
(กลับรายการ) ผลขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	7	38,662	(1,850)	-	-
ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		19,266	4,687	-	-
รายได้จากการขุดเหรียญสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล		(20,879)	(9,247)	-	-
กำไรสุทธิจากการขายสินทรัพย์ดิจิทัล	25	(222,008)	-	-	-
(กลับรายการ) ผลขาดทุนจากการซื้อขายค่า		(207,360)	1,215,960	-	414,382
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21	42,588	38,948	5,658	6,705
ต้นทุนทางการเงิน		700,070	510,583	350,908	234,072
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	27	18,533	21,906	(86,109)	(60,257)
กำไรสุทธิจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์					
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(1,711)	(2,885)	-	-
กำไรสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย และการร่วมค้า	25	(105,240)	-	-	(600)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนอื่น	25	(9,207)	(11,228)	(8,551)	(8,567)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	3,25	-	-	(3,050,002)	(5,991,398)
กำไรสุทธิจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น		(3,841)	(12,770)	(16,578)	(12,416)
ขาดทุนสุทธิจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรมของ					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าธุรกรรมผ่านกำไรขาดทุน					
ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		124,928	322,438	113,189	97,170
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย					
สุทธิจากภาษี	8	(178,572)	(167,909)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		25,660	(51,690)	135,229	226,708
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง		2,902	11,237	5,114	(30,096)
ดอกเบี้ยรับ		(281,613)	(170,826)	(495,353)	(241,102)
		3,520,900	6,843,492	(488,856)	(65,469)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
หมายเหตุ		2566	2565	2566	2565
(พันบาท)					
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)					
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					
	ลูกหนี้การค้า	(1,269,938)	(301,272)	-	-
	ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(146,186)	25,195	(858)	294
	ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(91,830)	447,457	(333,999)	(217,878)
	สินค้าคงเหลือ	309,665	(181,018)	-	-
	วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเล	97,179	(178,529)	-	-
	ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	17,724	(30,153)	2,112	(978)
	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	216,958	102,042	336,879	218,402
	ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	(11,606)	(10,869)	-	-
	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(20,180)	(567,072)	(21,332)	(697)
	เจ้าหนี้การค้า	152,863	246,275	-	(1,739)
	เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	113,499	69,850	95	636
	เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(48,324)	63,581	(2,565)	-
	เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(124,338)	(17,557)	57	107
	ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	461,562	(234,769)	118	(15,224)
	หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,985	138,294	(743)	(1,109)
	หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(4,318)	2,043	-	-
	กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) การดำเนินงาน	3,177,615	6,416,990	(509,092)	(83,655)
	จ่ายประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21 (26,013)	(13,161)	(993)	(1,537)
	จ่ายภาษีเงินได้	(110,845)	(133,517)	(2,496)	(1,517)
	กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	3,040,757	6,270,312	(512,581)	(86,709)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
	เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	690,283	2,051,063	495,170	1,915,700
	เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(343,519)	(732,329)	(342,926)	(624,723)
	เงินปันผลรับจากสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	8,920	8,998	8,551	8,567
	เงินปันผลรับจากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	287	2,230	-	-
	เงินสดจ่ายจากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(907,592)	(648,527)	(1,157,555)	-
	เงินสดจ่ายเงินลงทุนล่วงหน้า	(60,705)	(115,784)	-	-
	เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากเงินให้ผู้มีระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	28,719	(231,783)	(888,035)	(4,158,312)
	เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากเงินให้ผู้มีระยะสั้นแก่กิจการอื่น	24,599	(91,622)	-	-
	เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า	185,112	-	-	600
	เงินสดรับจากการลดทุนในบริษัทย่อย	-	-	246,093	-
	เงินสดจ่ายลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	(55,715)	(257,729)	(532,000)	(577,999)
	เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	114,709	156,816	3,015,292	5,991,398
	เงินสดรับจากเงินให้ผู้มีระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	39,771	23,000	26,000
	เงินสดจ่ายเงินให้ผู้มีระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(5,250)	(35,668)	(1,789,351)	-
	เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,971	4,767	-	-
	เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,362,033)	(1,320,407)	(57,444)	(58,814)
	เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อสินทรัพย์ดิจิทัล	(665,338)	(2,092,507)	-	-
	ดอกเบี้ยรับ	184,507	61,663	157,800	24,704
	กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(3,160,045)	(3,201,048)	(821,405)	2,547,121

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
หมายเหตุ	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากการเพิ่มเงินลงทุนจากส่วน ได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	19,867	12,000	-	-
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระผูกพันเงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้นสุทธิ	(230,207)	(7,642)	-	-
เงินสดจ่ายคืนสุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(392)	(259)
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	(167,303)	388,816	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	20 203,629	-	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(1,211,966)	(1,210,868)	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(446,592)	(271,170)	(11,266)	(2,019)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	20 3,734,328	-	3,734,328	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหุ้นกู้	20 (2,216,200)	(1,500,000)	(2,216,200)	(1,500,000)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	29 (400,924)	(400,929)	(400,924)	(400,929)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วน ได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(9,559)	(15,931)	-	-
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(649,970)	(475,411)	(294,835)	(228,357)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(1,374,897)	(3,481,135)	810,711	(2,131,564)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ				
ก่อนผลกระทบอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(1,494,185)	(411,871)	(523,275)	328,848
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน				
ของหน่วยงานต่างประเทศ	108,916	481,041	-	-
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราในสกุลต่างประเทศ	22,931	87,561	(26,589)	(64,710)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	(1,362,338)	156,731	(549,864)	264,138
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 1 มกราคม	8,430,312	8,273,581	3,263,174	2,999,036
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 31 ธันวาคม	4 7,067,974	8,430,312	2,713,310	3,263,174
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
หนี้สินค้างชำระจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	84,147	47,634	-	3
สัญญาเช่าสิทธิการใช้ทรัพย์สิน	318,279	1,316,566	22,288	3,654
ลูกหนี้ค่าหุ้น	130,442	-	-	-
เงินปันผลค้างจ่าย	3,947	3,949	3,947	3,949
เงินปันผลค้างรับจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	3 128,199	45,957	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง				
จากรายได้เงินปันผลจากบริษัทย่อย	-	-	34,710	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
4	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
5	สินทรัพย์ทางการเงินอื่น
6	ลูกหนี้การค้า
7	สินค้าคงเหลือ
8	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
9	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
10	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
11	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
12	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
13	สัญญาเช่า (ผู้ให้เช่า)
14	สัญญาเช่า (ผู้เช่า)
15	ค่าความนิยม
16	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น
17	สินทรัพย์ดิจิทัล
18	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
19	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
20	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
21	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
22	ทุนเรือนหุ้น
23	สำรอง
24	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
25	รายได้อื่น
26	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
27	ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้
28	กำไรต่อหุ้น

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566**

หมายเหตุ	สารบัญ
29	เงินปันผล
30	เครื่องมือทางการเงิน
31	การบริหารจัดการทุน
32	ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
33	เหตุการณ์อื่น
34	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2538 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับธุรกิจเจ้าของเรือเดินทะเลประเภทเทกอง ธุรกิจบริการที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือทะเล ธุรกิจบริการที่เกี่ยวกับน้ำมันและก๊าซนอกชายฝั่ง ผลิตภัณฑ์และจำหน่ายปุ๋ยจำหน่ายถ่านหิน ธุรกิจบริการคลังเก็บสินค้าและขนส่ง และธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ซึ่งธุรกิจของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น 5 ประเภทหลัก คือ ธุรกิจขนส่งทางเรือ ธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง ธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร การลงทุนอื่น และธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

รายละเอียดของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 และ 9

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุทุกข้อได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับปรุงประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

3 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัทหรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 8 และ 9 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ/บุคคล	ประเทศที่จัดตั้ง/ ลักษณะความสัมพันธ์ สัญชาติ	
ผู้บริหารสำคัญ	หลายสัญชาติ	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบในการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)
บริษัท พี เอ็ม แคปปิตอล จำกัด	ไทย	มีกรรมการของบริษัท 1 ท่านเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท ซีเอ็ม คอร์ปอเรท จำกัด	ไทย	มีกรรมการของบริษัท 1 ท่านเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท พีเอสเอ็ม แลนด์ จำกัด	ไทย	มีกรรมการของบริษัท 2 ท่านเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท ไทยฟิวเจอร์อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท ไทยฟิล์มอินดัสตรี จำกัด (มหาชน))	ไทย	มีกรรมการของบริษัท 2 ท่านเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
Pt. Seascope Surveys Indonesia	อินโดนีเซีย	บริษัทย่อยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 10 ขึ้นไป

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
รายได้ค่าบริการสารสนเทศ ค่าเช่าสำนักงานและ				
อุปกรณ์สำนักงาน ค่าบริการด้านบัญชีและรายได้อื่น	-	-	30,569	29,905
ดอกเบี้ยรับ	-	-	316,278	147,210
รายได้เงินปันผล	-	-	2,890,161	5,854,443
ค่าใช้จ่ายบริการสารสนเทศและค่าบริการ	-	-	475	141
การร่วมค้า				
รายได้ค่าบริการสารสนเทศ ค่าเช่าสำนักงาน				
และอุปกรณ์สำนักงาน และรายได้อื่น	125,003	119,887	3,099	2,088
รายได้ค่าบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง	3,333,892	2,319,450	-	-
ดอกเบี้ยรับ	94,495	90,154	86,494	85,679
รายได้เงินปันผล	-	-	61,921	69,635
ค่าใช้จ่ายในการบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง	204,311	226,378	-	-
ต้นทุนขาย	53,498	68,402	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	86,171	151,667	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	156	30	128	-
บริษัทร่วม				
ดอกเบี้ยรับ	274	381	-	-
รายได้เงินปันผล	-	-	97,920	67,320
ต้นทุนขาย	5,974	6,769	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	3,087	12,429	-	-

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			

ผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	219,445	209,231	91,244	73,232
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3,532	3,439	2,357	2,273
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	222,977	212,670	93,601	75,505

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญประกอบด้วยเงินเดือน ผลประโยชน์อื่นและค่าตอบแทนอื่น และค่าเบี้ยประชุม

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			

ลูกหนี้การค้า

การร่วมค้า	6	859,913	607,523	-	-
------------	---	---------	---------	---	---

ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อย	-	-	490,152	175,357
บริษัทร่วม	5,015	3,510	-	-
การร่วมค้า	371,483	280,789	365,525	278,837
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	258,066	260,623	-	-
	634,564	544,922	855,677	454,194
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(259,908)	(260,623)	(68,029)	(544)
สุทธิ	374,656	284,299	787,648	453,650

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ตราสารทุนวัดมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรหรือขาดทุน				
กิจการอื่นเกี่ยวข้องกัน	60,240	105,420	60,240	105,420
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ				
ที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	6,104,357	6,088,224
บริษัทร่วม	6,266	9,266	-	-
การร่วมค้า	1,408,775	1,394,330	1,235,631	1,235,631
กิจการอื่นเกี่ยวข้องกัน	627,998	634,220	-	-
	2,043,039	2,037,816	7,339,988	7,323,855
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
	(664,916)	(634,220)	-	-
รวม	1,378,123	1,403,596	7,339,988	7,323,855
เงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปีแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	356,443	124,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่				
เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	2,342,681	-
การร่วมค้า	-	31,668	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				
การร่วมค้า	128,199	45,957	-	-

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(กลับรายการ) ผลขาดทุนด้านเครดิต
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2566

2565

2566

2565

(พันบาท)

ดูหนี้สินอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการอื่นเกี่ยวข้องกัน

(715)

8,616

67,485

-

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ
ที่เกี่ยวข้องกัน

การร่วมค้า

36,918

-

-

-

กิจการอื่นเกี่ยวข้องกัน

(6,222)

20,925

-

-

งบการเงินรวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

หมายเหตุ

2566

2565

2566

2565

(พันบาท)

เจ้าหนี้การค้า

การร่วมค้า

39,474

29,665

-

-

รวม

39,474

29,665

-

-

เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อย

-

-

-

2,565

การร่วมค้า

21,714

68,113

-

-

บริษัทร่วม

1,118

2,469

-

-

กิจการอื่นเกี่ยวข้องกัน

20,802

21,008

-

-

รวม

43,634

91,590

-

2,565

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการ
ที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อย

20

-

-

340,196

378,734

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

นโยบายการบัญชี

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้นำ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	12,358	27,426	250	50
เงินฝากธนาคาร	7,055,616	8,402,886	2,713,060	3,263,124
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	<u>7,067,974</u>	<u>8,430,312</u>	<u>2,713,310</u>	<u>3,263,174</u>

5 สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
ตราสารทุนมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	1,059,946	1,324,357	888,829	996,001
ตราสารหนี้มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	168,874	232,327	168,570	206,994
ตราสารหนี้อื่นมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	91,043	91,043	91,043	91,043
เงินฝากประจำ	88,717	108,220	-	-
สินทรัพย์อนุพันธ์	5,337	11,909	-	-
	1,413,917	1,767,856	1,148,442	1,294,038
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	(146,307)	(46,934)	(93,370)	10,696
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(91,043)	(91,043)	(91,043)	(91,043)
รวม	1,176,567	1,629,879	964,029	1,213,691
สินทรัพย์ทางการเงินระยะยาว				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	692,584	782,870	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(684,466)	(691,248)	-	-
รวม	8,118	91,622	-	-

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
ตราสารทุนวัดมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2,397,776	1,721,110	1,113,425	-
ตราสารทุนวัดมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรหรือขาดทุน	102,545	103,563	-	-
	2,500,321	1,824,673	1,113,425	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	(1,181,566)	(1,103,494)	(135,292)	-
รวม	1,318,755	721,179	978,133	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	17,029	17,198	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(17,029)	(17,198)	-	-
รวม	-	-	-	-
รวม	2,503,440	2,442,680	1,942,162	1,213,691

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินลงทุนในบริษัทอื่น

กลุ่มบริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินลงทุนในบริษัทแห่งหนึ่งซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สิงคโปร์ (“บริษัทอื่น”) เงินกู้ยืมดังกล่าวถูกค้ำประกันด้วยหุ้นบางส่วนของบริษัทอื่น รวมทั้งค้ำประกันโดยบริษัทย่อยของบริษัทอื่นสองแห่งและกรรมการท่านหนึ่งของบริษัทอื่น โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 12.0 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนในวันที่ 17 พฤษภาคม 2561

เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2561 กลุ่มบริษัทได้ลงนามในสัญญาเพื่อขยายวันครบกำหนดชำระคืนเงินต้นของเงินกู้ไปเป็นไม่เกินวันที่ 6 มกราคม 2562 โดยจะได้รับอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ร้อยละ 15.0 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ 17 พฤษภาคม 2561

บริษัท ไทยรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทยังไม่ได้รับชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตั้งแต่วันที่ 16 สิงหาคม 2562 จากบริษัทอื่น ซึ่งกลุ่มบริษัทตกลงที่จะผ่อนผันการดำเนินการตามกฎหมายแก่บริษัทอื่นและบริษัทย่อยในการชำระคืนเงินกู้ยืมให้กับกลุ่มบริษัทจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 แม้ว่าปัจจุบันการเจรจาเพื่อเรียกชำระคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวยังอยู่ระหว่างการดำเนินการ บริษัทอื่นยังคงไม่สามารถจัดทำแผนการชำระหนี้คืนให้เป็นที่พึงพอใจแก่กลุ่มบริษัทได้ นอกจากนี้หุ้นของบริษัทอื่นซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ถูกลดการห้ามซื้อขายเป็นระยะเวลานานกว่า 6 เดือนโดยไม่มีวี่แวงที่จบสิ้นใดๆ อีกทั้งยังมีประเด็นเกิดขึ้นกับบริษัทอื่นในช่วงเวลาที่ผ่านมามากมายประเด็น อาทิเช่น ประเด็นในเรื่องการขาดแคลนประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ข้อกังวลในเรื่องการวัดมูลค่าสินทรัพย์และความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัทอื่น รวมไปถึงระยะเวลาและความซับซ้อนในการดำเนินการตามกฎหมายเนื่องจากสินทรัพย์ส่วนใหญ่ของบริษัทอื่นถือครองโดยบริษัทย่อยของบริษัทอื่นในประเทศจีน ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงตัดสินใจตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินลงทุนแก่บริษัทอื่นส่วนที่เหลือเต็มจำนวนในปี 2564

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของตราสารทุนและตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาดมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
ตราสารทุนวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,251.1	1,166.0	980.4	787.4
ซื้อ	342.9	570.4	342.9	552.8
ขาย	(610.0)	(260.9)	(458.9)	(260.7)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(3.7)	(0.8)	(3.8)	(0.8)
การปรับมูลค่ายุติธรรม	(111.4)	(235.3)	(100.6)	(98.3)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	9.3	11.7	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	878.2	1,251.1	760.0	980.4

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (ต่อ)				
ตราสารหนี้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	35.1	-	-
ซื้อ	-	85.0	-	-
ขาย	-	(120.3)	-	-
การปรับมูลค่ายุติธรรม	-	0.2	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	-
ตราสารหนี้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ณ วันที่ 1 มกราคม	258.7	1,867.0	233.3	1,842.9
ซื้อ	0.6	72.4	-	71.9
ขาย	(61.7)	(1,655.0)	(36.3)	(1,655.0)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(6.2)	(26.1)	(6.2)	(26.1)
การปรับมูลค่ายุติธรรม	13.2	(0.4)	13.2	(0.4)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(0.1)	0.8	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	204.5	258.7	204.0	233.3
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
ตราสารทุนวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ณ วันที่ 1 มกราคม	701.4	178.9	-	-
ซื้อ	1,250.3	672.7	1,157.6	-
การจัดประเภทรายการใหม่	-	10.2	-	-
ขาย	(342.7)	-	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(43.4)	-	(44.2)	-
การปรับมูลค่ายุติธรรม	(292.6)	(185.7)	(135.3)	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	19.5	25.3	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,292.5	701.4	978.1	-

บริษัท ไทยรีเชนไทย เอเยนซ์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (ต่อ)				
ตราสารทุนวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	19.8	95.9	-	-
การปรับมูลค่ายุติธรรม	7.0	(79.0)	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตรา				
ต่างประเทศ	(0.5)	2.9	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	26.3	19.8	-	-
ตราสารหนี้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	10.0	-	-
การจัดประเภทรายการใหม่	-	(10.3)	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	0.3	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	-

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นและสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น รวมถึงมูลค่าตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการได้รวมอยู่ในหมายเหตุข้อ 30

6 ลูกหนี้การค้า

นโยบายการบัญชี

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบัน และข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2566	2565	2566	2565
		(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ลูกหนี้การค้า	3	859,913	607,523	-	-
รวม		859,913	607,523	-	-
กิจการอื่นๆ					
ลูกหนี้การค้า		2,586,610	1,986,183	-	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน		333,906	277,673	-	-
สินทรัพย์ที่เกิดสัญญา- รายได้ค้างรับ		1,080,868	783,718	-	-
		4,001,384	3,047,574	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(31,634)	(44,188)	-	-
สุทธิ		3,969,750	3,003,386	-	-
รวม		4,829,663	3,610,909	-	-

กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิต	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่	2566	2565	2566	2565
31 ธันวาคม	(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ลูกหนี้การค้า	(12,554)	(111,415)	-	-

บริษัท ไทยรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2566	2565	2566	2565
		(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ยังไม่ครบกำหนดชำระ		548,772	455,938	-	-
เกินกำหนดชำระ:					
น้อยกว่า 3 เดือน		306,411	151,585	-	-
6 - 12 เดือน		4,730	-	-	-
รวม	3	859,913	607,523	-	-
กิจการอื่นๆ					
ยังไม่ครบกำหนดชำระ		1,570,513	1,410,699	-	-
เกินกำหนดชำระ:					
น้อยกว่า 3 เดือน		822,531	400,727	-	-
3 - 6 เดือน		76,243	86,522	-	-
6 - 12 เดือน		71,224	39,727	-	-
มากกว่า 12 เดือน		46,099	48,508	-	-
		2,586,610	1,986,183	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต					
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(31,634)	(44,188)	-	-
สุทธิ		2,554,976	1,941,995	-	-
รวม		3,414,889	2,549,518	-	-

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 120 วัน

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

7 สินค้ำคงเหลือ

นโยบายการบัญชี

วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเล

วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเลส่วนใหญ่ประกอบด้วยน้ำมัน วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองประจำเรือเดินทะเล น้ำมันแสดงตามราคาทุนโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองประจำเรือเดินทะเลแสดงตามราคาทุนโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ส่วนวัสดุและของใช้สิ้นเปลืองประจำเรือขุดเจาะแสดงตามราคาทุนเริ่มแรก โดยใช้หลักเกณฑ์ราคาเฉพาะเจาะจง วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองประจำเรือเดินทะเล และเรือขุดเจาะที่ซื้อเพื่อเปลี่ยนแทนวัสดุสิ้นเปลืองที่ถูกใช้ไปในระหว่างปีแสดงเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเกี่ยวกับเรือเดินทะเล และค่าใช้จ่ายในการบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่งในท่าเรือหรือขาดทุน

สินค้ำคงเหลืออื่น

สินค้ำคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้ำคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้ำคงเหลือ สำหรับสินค้ำสำเร็จรูปและสินค้ำระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ำรวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ สินค้ำคงเหลือที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
	(พันบาท)	
สินค้ำคงเหลือ	1,021,534	1,295,334
เครื่องมือและวัสดุสิ้นเปลือง	56,432	64,514
รวม	1,077,966	1,359,848
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำลดลง	(256,051)	(217,389)
สุทธิ	821,915	1,142,459
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกรวมในบัญชีต้นทุนขาย		
- ต้นทุนขาย	4,911,009	5,261,434
- (กลับรายการ) ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำลดลง	38,662	(1,850)
สุทธิ	4,949,671	5,259,584

บริษัท ไทยรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สินค้าคงเหลือมูลค่า 420.0 พันล้านดองเวียดนาม หรือเทียบเท่ากับ 590.1 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2565: 392.0 พันล้านดองเวียดนามหรือเทียบเท่ากับ 573.9 ล้านบาท) ได้ถูกนำไปใช้เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งจำนวน 550.0 พันล้านดองเวียดนาม หรือเทียบเท่ากับ 772.8 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2565: 480.0 พันล้านดองเวียดนามหรือเทียบเท่ากับ 702.7 ล้านบาท)

8 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

นโยบายการบัญชี

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทจะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทแปลงค่างบการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้าในต่างประเทศ และพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 9 และ 15 ตามลำดับ

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วยเงินลงทุนในบริษัทดังต่อไปนี้

ชื่อของบริษัทร่วม/การร่วมค้า	ประเภทกิจการ	ประเทศที่จดทะเบียน	อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ	
			2566	2565
ชื่อของบริษัทร่วม				
บริษัท				
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ				
- บริษัท โทรีเซน ชิปปิง (ประเทศไทย) จำกัด (“TST”) ⁽¹⁾	ให้บริการเช่าเรือและรับขนส่งสินค้าแห่งเทกอง	ประเทศไทย	51.0	51.0
งบการเงินรวม				
กลุ่มการลงทุน				
- Sharjah Ports Services LLC (ถือหุ้น โดย Thoresen Shipping FZE)	ให้บริการท่าเรือขนถ่ายสินค้า	ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรต	-	49.0
- Baria Serece (ถือหุ้น โดย SOH)	”	ประเทศเวียดนาม	28.0	28.0
- บริษัท เลเซอร์เกม เอเชีย จำกัด (ถือหุ้น โดย VVT)	ไลฟ์สไตล์และความบันเทิง	ประเทศไทย	30.0	30.0
- PTGC Co., Ltd. (ถือหุ้น โดย MML)	อสังหาริมทรัพย์	ประเทศกัมพูชา	49.0	49.0
- Thoresen Vi Na Ma Tug Joint Stock company (“TVT”) ⁽²⁾ (ถือหุ้น โดย TVL และ SOH)	ให้บริการเรือลากจูง	ประเทศเวียดนาม	59.5	59.5
- บริษัท ดิฉันเบิ้ลยูพี ซิตีส์เปซ จำกัด (“DWP”) (ถือหุ้น โดย VVI)	ออกแบบและตกแต่งภายใน	ประเทศไทย	35.0	35.0
- Grid Entertainment Coporation (ถือหุ้น โดย VVI)	ดนตรีและความบันเทิง	สาธารณรัฐเกาหลี	25.1	-
ชื่อของการร่วมค้า				
บริษัท				
กลุ่มการลงทุน				
- Thoresen (Indochina) S.A. (“TI”) ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	ตัวแทนเรือ	ประเทศปานามา	50.0	50.0
- Thoresen-Vinama Co., Ltd. ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	ตัวแทนเรือและบริการที่เกี่ยวข้อง	ประเทศเวียดนาม	49.0	49.0
- Thoresen-Vinama Logistics Co., Ltd. (“TVL”)	คลังสินค้าทัณฑ์บนและบริการขนส่งที่เกี่ยวข้อง	ประเทศเวียดนาม	100.0	100.0
- บริษัท กัลฟ์ เอเจนซี ซัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด (“GAC”)	ตัวแทนเรือ	ประเทศไทย	51.0	51.0
- บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (“PMTPT”)	การบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	60.0	60.0

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ชื่อของบริษัทร่วม/การร่วมค้า	ประเภทกิจการ	ประเทศที่ จดทะเบียน	อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ	
			2566	2565
งบการเงินรวม				
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ				
- กิจการร่วมค้า โทรีเซน คลองผดุงกรุงเกษม ⁽³⁾	ให้บริการจัดการระบบการเดินเรือ	ประเทศไทย	99.9	99.9
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง				
- Zamil Mermaid Offshore Services Compay LLC (ถือหุ้นโดย MML)	ให้บริการตรวจสอบ ติดตั้ง ซ่อมแซม และบำรุงรักษา สำหรับอุตสาหกรรมน้ำมัน และก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง	ประเทศ ซาอุดีอาระเบีย	40.0	40.0
- บริษัท ซีเควสต์ จำกัด (ถือหุ้นโดย MSST)	พัฒนาเทคโนโลยีหุ่นยนต์ และ ปัญญาประดิษฐ์เพื่อให้บริการด้าน วิศวกรรมได้ทะเลเชิงพาณิชย์	ประเทศไทย	50.0	50.0
- Millennium 3 Ship Management and Operations DMCCO (ถือหุ้นโดย Mermaid Subsea Oil and Gas Services DMCEST (“MSOGS”))	ให้บริการจัดการเรือและ ดำเนินงาน	ประเทศสหรัฐ อาหรับเอมิเรต	50.0	50.0
กลุ่มการลงทุน				
- Petrolift Inc. (ถือหุ้นโดย SOH)	ให้บริการขนส่งทางเรือ	ประเทศฟิลิปปินส์	-	40.0
- บริษัท ประณีต จำกัด (ถือหุ้นโดย VVT)	การตลาดดิจิทัล	ประเทศไทย	51.0	51.0
- บริษัท เคเค เวนเจอร์ จำกัด (ถือหุ้นโดย VVT)	ธุรกิจด้านเทคโนโลยี	ประเทศไทย	50.0	50.0
- บริษัท สตูดิโอ บียอนด์ จำกัด (ถือหุ้นโดย VVT)	บริการแมสเซ็นเจอร์ผ่านทาง ออนไลน์	ประเทศไทย	48.7	48.7
- กิจการร่วมค้าทีทีเอ เรือด่วนเจ้าพระยา (“CPX”) (ถือหุ้นโดย TMC)	ให้บริการจัดการระบบ การเดินเรือ	ประเทศไทย	50.0	50.0
- บริษัท ไฮคลาวด์ มีวสิค จำกัด (“HighCloud”) (ถือหุ้นโดย VVT)	ความบันเทิงและ ค่ายเพลง	ประเทศไทย	40.0	40.0
- บริษัท สดรอม (ไทยแลนด์) จำกัด (ถือหุ้นโดย VVT)	นำเข้าและส่งออก จักรยานยนต์ไฟฟ้าและอะไหล่	ประเทศไทย	50.0	50.0

(1) TST เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัทเนื่องจากถือหุ้นโดย TTA ร้อยละ 51 และ TSS ร้อยละ 49

(2) TVT ถือหุ้นโดย TVL ร้อยละ 51 และ SOH ร้อยละ 34 TVT ถือหุ้นทั้งหมดโดย TVL

(3) กิจการร่วมค้า โทรีเซน คลองผดุงกรุงเกษม ได้ก่อตั้งขึ้นเป็นหน่วยภายในแยกต่างหาก ซึ่งลงทุนโดย TST ร้อยละ 95 และ TCB ร้อยละ 5 ตามลำดับ

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
บริษัทร่วม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,563,455	1,455,580	61,200	61,200
ซื้อเงินลงทุน	55,715	64,061	-	-
ขายเงินลงทุน	(130,442)	-	-	-
รายได้เงินปันผล	(52,788)	(87,181)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่				
ใช้วิธีส่วนได้เสีย	113,222	100,094	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
เงินตราต่างประเทศ	(17,274)	30,901	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,531,888	1,563,455	61,200	61,200
การร่วมค้า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,148,741	1,697,786	467,296	467,296
ซื้อเงินลงทุน	-	154,500	-	-
ขายเงินลงทุน	(18,881)	-	-	-
รายได้เงินปันผล	(190,120)	(115,592)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน				
ในการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	65,350	67,815	-	-
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่น				
ของการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย	1,584	-	-	-
การด้อยค่า	-	(658,807)	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
เงินตราต่างประเทศ	(74,557)	3,039	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	932,117	1,148,741	467,296	467,296

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม

บริษัทย่อย - Soleado Holdings Pte. Ltd. (“SOH”)

การขายเงินลงทุนในการร่วมค้า - Petrolift Inc.

เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2566 SOH ได้ทำบันทึกข้อตกลงในสัญญาซื้อขายหุ้นกับ Petrolift Holdings, Inc. เพื่อขายหุ้น Petrolift Inc. จำนวน 503,740,180 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 40 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของ Petrolift Inc. ในราคา 5.4 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ

บริษัทย่อย - บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“MML”)

การร่วมค้าใหม่

เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2566 Mermaid Subsea Services (Thailand) Ltd. (“MSST”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ลงนามในข้อตกลงกับ Tan Cang Offshore Services Joint Stock Company ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในเวียดนามเพื่อจัดตั้งการร่วมค้าในเวียดนาม ชื่อ Tan Cang Mermaid Subsea Services Company Limited (“TC Mermaid”) และจดทะเบียนเมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2566 ด้วยทุนจดทะเบียน 35,535.0 ล้านบาทดองเวียดนาม โดยจะมีการจ่ายชำระค่าหุ้นภายใน 90 วันนับจากวันจดทะเบียน

บริษัทย่อย - V Ventures Int Pte. Ltd. (“VVI”)

การได้มาซึ่งบริษัทร่วม - Grid Entertainment Corporation

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2566 VVI ได้ทำสัญญาจองซื้อที่เกี่ยวข้องกับหุ้นของ Grid Entertainment Corporation เพื่อซื้อหุ้นร้อยละ 25.1 ของทุนที่ชำระแล้วทั้งหมดของ Grid Entertainment Corporation การซื้อเงินลงทุนนี้มีมูลค่า 1.5 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ Grid Entertainment Corporation เป็นบริษัทเอกชนที่จัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายของสาธารณรัฐเกาหลี และดำเนินกิจการด้านดนตรีและความบันเทิง

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัทย่อย - *Thoresen Shipping FZE*

การขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม - *Sharjah Ports Services LLC*

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2566 Thoresen Shipping FZE ได้ทำบันทึกข้อตกลงการโอนขายหุ้นร้อยละ 49 ของทุนทั้งหมดของ Sharjah Ports Services LLC ให้แก่ Sharjah Ports, Customs and Free Zones Authority ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 Thoresen Shipping FZE ได้บันทึกการโอนขายเงินลงทุนเป็นลูกหนี้ค่าโอนขายหุ้น

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนตชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธี	
	2566	2565	2566	2565	ส่วนได้เสีย	การด้อยค่า
สกุลเงิน	2566	2565	2566	2565	ส่วนได้เสีย	การด้อยค่า
	(ล้านบาท)				(ล้านบาท)	
บริษัทร่วม						
Sharjah Ports Services LLC						
(ถือหุ้น โดย Thoresen Shipping FZE)						
ดีเรห์	-	15	-	55	124	-
PTGC Co., Ltd. (ถือหุ้น โดย MML)	19	19	746	746	773	-
Baria Serece (ถือหุ้น โดย SOH)	203,908	203,908	482	482	588	-
บริษัท เดเซอร์เกม เอเชียน จำกัด						
(ถือหุ้น โดย VVT)	20	20	36	36	28	(28)
Thoresen Vi Na Ma Tug Joint						
Stock Company (ถือหุ้น โดย TVL และ SOH)	59,340	59,340	27	27	9	-
บริษัท คีตัมโบยูพี จีดีเอสพี จำกัด						
(ถือหุ้น โดย VVI)	4	4	64	64	89	-
Grid Entertainment Corporation						
(ถือหุ้น โดย VVI)	1.3	-	56	-	56	-
			1,411	1,410	1,560	(28)
					1,591	(28)
					1,532	53
					1,563	87

บริษัท ไทยเทเนท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

		งบการเงินรวม									
		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธี		การด้อยค่า		มูลค่าตามวิธี	
		2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	ส่วนได้เสีย	ส่วนได้เสีย - สุทธิ
		(ล้าน)		(ล้านบาท)		(ล้านบาท)		(ล้านบาท)		(ล้านบาท)	
การร่วมค้า	สกุลเงิน	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
Thoresen (Indochina) S.A.	เหรียญสหรัฐ	0.3	0.3	9	9	342	311	-	-	342	311
บริษัท กัดฟ เอดนซ์ คัมปะนี	บาทไทย										
(ประเทศไทย) จำกัด		22	22	11	11	19	25	-	-	19	25
Petrolift Inc. (ถือหุ้น โดย SOH)	เปโตรลิฟอินส์	-	1,268	-	930	-	820	-	(659)	-	161
Zamil Mermaid Offshore Services Co.	ริยัล										
(LLC) (ถือหุ้น โดย MML)	ซาอุดีอาระเบีย	2	2	7	7	59	58	-	-	59	58
บริษัท ซีเอสเอส จำกัด (ถือหุ้น โดย MSST)	บาทไทย	155	155	76	76	48	19	-	-	48	19
บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บาทไทย	50	50	447	447	93	176	-	-	93	176
บริษัท ประมิต จำกัด (ถือหุ้น โดย VVT)	บาทไทย	4	4	18	18	19	18	-	-	19	18
บริษัท เกล เวเนเจอร์ จำกัด											
(ถือหุ้น โดย VVT)	บาทไทย	10	10	5	5	-	-	-	-	-	-
Millennium 3 Ship Management and Operations DMCCO											
(ถือหุ้น โดย MSOGS)	ดีแรห์ม	1	1	5	5	107	134	-	-	107	134
กิจการร่วมค้าทีทีเอ เรือดำน้ำเจ้าพระยา											
(ถือหุ้น โดย TMC)	บาทไทย	20	20	10	10	13	12	-	-	13	12
บริษัท ไฮกลาฟ มิวสิค จำกัด											
(ถือหุ้น โดย VVT)	บาทไทย	25	25	40	40	40	35	-	-	40	35

บริษัท ไทยนิคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

		งบการเงินรวม					
		มูลค่าตามวิธี		มูลค่าตามวิธี		มูลค่าตามวิธี	
		ส่วนได้เสีย		ส่วนได้เสีย		ส่วนได้เสีย - สุทธิ	
		ราคาทุน		การค้ำค่า		รายได้อื่น	
		(ส่วน)		(ส่วนบวก)			
		2566	2565	2566	2565	2566	2565
การร่วมค้า (ต่อ)	สกุลเงิน	2566	2565	2566	2565	2566	2565
	ทุนชำระแล้ว	2566	2565	2566	2565	2566	2565
บริษัท สดรวม (ไทยแลนด์) จำกัด	บาทไทย	2	2	-	-	93	100
	(ถือหุ้น โดย VVT)						
บริษัท สดรวม บียอนด์ จำกัด	บาทไทย	2	2	-	-	99	100
	(ถือหุ้น โดย VVT)						
		828	1,758	-	(659)	932	1,149
		2,239	3,168	(28)	(687)	2,464	203

บริษัท ไทยเทเลนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินเฉพาะกิจการ												
			ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		รายได้เงินปันผล	
			2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
			(ล้านบาท)									
สกุลเงิน			2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
บาทไทย			120	120	61	61	-	-	61	61	98	67
			61	61	61	61	-	-	61	61	98	67
การร่วมค้า												
Thoresen (Indochina) S.A.			0.3	0.3	9	9	-	-	9	9	52	69
บริษัท กัลฟ เอเจนซี คิมปรี (ประเทศไทย) จำกัด			22	22	11	11	-	-	11	11	10	1
บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด			50	50	447	447	-	-	447	447	-	-
			467	467	467	467	-	-	467	467	62	70
รวม			528	528	528	528	-	-	528	528	160	137

บริษัท ไทยเอ็นดีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัทร่วมและการร่วมค่าที่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค่าที่มีสาระสำคัญที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค่า ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่าธุรกรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทเหล่านี้

	Baria Serece		PTGC Co., Ltd.		Thoresen (Indochina) S.A.		Millenium 3 Ship Management And Operations DMCCO	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
รายได้					(ล้านบาท)			
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	795	828	-	-	1,413	1,385	456	464
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	280	315	(1)	(1)	174	163	209	266
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	280	315	(1)	(1)	174	163	209	266
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	78	88	(1)	-	87	82	105	133
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(8)	-	(8)	25	(4)	8	(4)	1
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	70	88	(9)	25	83	90	101	134
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม/การร่วมค่าสำหรับปี	(42)	(82)	-	-	(52)	(69)	(128)	(46)
สินทรัพย์หมุนเวียน	712	519	-	-	477	450	731	571
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	705	788	712	726	355	378	986	1,038
หนี้สินหมุนเวียน	(87)	(83)	-	-	(126)	(155)	(1,503)	(1,341)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(16)	(13)	(5)	(3)	(29)	(60)	-	-
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	1,314	1,211	707	723	677	613	214	268
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท (ถือหุ้นร้อยละ)	368	340	346	354	338	307	107	134
ค่าความนิยม	248	248	419	419	4	4	-	-
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม/การร่วมค่า	616	588	765	773	342	311	107	134

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ จากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ		การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	151	202	483	704
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน				
- กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	36	12	(127)	(147)
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	2	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	<u>36</u>	<u>12</u>	<u>(125)</u>	<u>(147)</u>

9 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

นโยบายการบัญชี

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงแต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายหรือรับ จากการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่าทุนอื่นในส่วนของผู้เจ้าของ

บริษัท ไทยรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศรวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าแสดงเป็นรายการสำรองการแปลงค่าทางการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปันส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นสำรองการแปลงค่าทางการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 15

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วยเงินลงทุนในบริษัทดังต่อไปนี้

ชื่อของบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	ประเทศที่ จดทะเบียน	อัตราร้อยละของ หุ้นที่ถือ	
			2566	2565
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ				
- บริษัท พรีเม โม ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน) (“Premo”)	รับจัดการเรือเดินทะเล	ประเทศไทย	99.9	99.9
- Thoresen Shipping Singapore Pte. Ltd. (“TSS”)	ขนส่งสินค้าระหว่าง ประเทศทางทะเล	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้				
- East Meta Capital Pte. Ltd. (“EMC”) (เดิมชื่อ Thor Fortune Shipping Pte. Ltd.)	ให้บริการที่ปรึกษาด้านการจัดการ	ประเทศสิงคโปร์	-	100.0
- Thoresen Shipping Company Pte. Ltd.	”	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด (“TCB”)	รับจัดการเรือเดินทะเล	ประเทศไทย	99.9	99.9
ซึ่งมีการร่วมค้า ดังนี้				
- กิจการร่วมค้า โทริเซน คลองผดุงกรุงเกษม ⁽²⁾	ให้บริการจัดการระบบการเดินเรือ	ประเทศไทย		
- Thoresen Shipping Dry Bulk DMCC (“TSB”)	เรือขนส่งสินค้าแห้งเทกอง	ประเทศสหรัฐอาหรับ เอมิเรตส์	100.0	100.0
- บริษัท โทริเซน ชิปปิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (“TST”) ⁽¹⁾	ให้บริการเช่าเรือและรับขนส่งสินค้า แห้งเทกอง	ประเทศไทย	99.9	99.9
ซึ่งมีการร่วมค้า ดังนี้				
- กิจการร่วมค้า โทริเซน คลองผดุงกรุงเกษม ⁽²⁾	ให้บริการจัดการระบบการเดินเรือ	ประเทศไทย		
- Thoresen Chartering (HK) Ltd. ⁽³⁾	ขนส่งสินค้าระหว่าง ประเทศทางทะเล	ประเทศฮ่องกง	99.9	99.9
- Thoresen Shipping Germany GmbH	”	ประเทศเยอรมนี	100.0	100.0

บริษัท ไทยีเชนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ชื่อของบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	ประเทศที่ จดทะเบียน	อัตราร้อยละของ หุ้นที่ถือ	
			2566	2565
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง				
- บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“MML”) ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	ลงทุนในธุรกิจให้บริการนอกชายฝั่ง	ประเทศไทย	58.2	58.2
- บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส(ประเทศไทย) จำกัด (“MSST”) ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	ให้บริการตรวจสอบใต้น้ำ ธุรกิจใต้น้ำ ROV และให้บริการวิศวกรรมใต้น้ำ แก่อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง	ประเทศไทย	100.0	100.0
- Seascope Surveys Pte. Ltd.	ให้บริการสำรวจแผนที่ทางทะเล และ การวางตำแหน่งแก่อุตสาหกรรมน้ำมัน และก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- Mermaid Offshore Services Pte. Ltd.	ให้บริการตรวจสอบใต้น้ำ ธุรกิจใต้น้ำ ROV และให้บริการวิศวกรรมใต้น้ำ แก่ อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- Mermaid Subsea Services (Malaysia) Sdn. Bhd. ⁽⁴⁾	”	ประเทศมาเลเซีย	45.0	45.0
- Mermaid Subsea Services (UK) Limited (“MSS UK”)	”	สหราชอาณาจักร	100.0	100.0
- Mermaid Decom Co., Ltd. (“DCOM”)	ให้บริการรื้อถอน จานก่ขั่นส่วน โครงสร้างจากสถานประกอบการปิโตรเลียม	ประเทศไทย	100.0	100.0
- Mermaid Subsea Oil and Gas Services DMCEST (“MSOGS”) ซึ่งมีกรร่วมค้ำดังนี้	ให้บริการตรวจสอบใต้น้ำ ธุรกิจใต้น้ำ ROV และให้บริการวิศวกรรมใต้น้ำ แก่ อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง	ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรต	100.0	100.0
- Millennium 3 Ship Management and Operations DMCCO (“M3JV”) ซึ่งมีกรร่วมค้ำดังนี้	ให้บริการจัดการเรือและดำเนินงาน	ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรต		
- บริษัท ซีเควสต์ จำกัด	พัฒนาเทคโนโลยีหุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์เพื่อบริการด้านวิศวกรรมใต้ทะเลเชิงพาณิชย์	ประเทศไทย		

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ชื่อของบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	ประเทศที่ จดทะเบียน	อัตราร้อยละของ หุ้นที่ถือ	
			2566	2565
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง (ต่อ)				
- บริษัท เมอร์เมด คริลดิงส์ จำกัด	ให้บริการและสนับสนุนงานสำรวจ และขุดเจาะ	ประเทศไทย	95.0	95.0
- Mermaid Maritime Mauritius Ltd.	เพื่อการลงทุน	ประเทศมอริเชียส	100.0	100.0
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	”	หมู่เกาะเคย์แมน	100.0	100.0
- Mermaid International Ventures	”	หมู่เกาะเคย์แมน	100.0	100.0
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	”	”	”	”
- Mermaid Subsea Services (International) Ltd.	ให้บริการตรวจสอบได้น้ำ รุกกิ้งได้น้ำ ROV และให้บริการวิศวกรรมได้น้ำ แก่อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ ธรรมชาตินอกชายฝั่ง	ประเทศเซเชลส์	100.0	100.0
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	”	”	”	”
- Mermaid Subsea Services Saudi Arabia Co., Ltd.	”	ประเทศซาอุดีอาระเบีย	95.0	95.0
- Mermaid Subsea Services W.L.L ⁽²⁾ (เดิมชื่อ Mermaid Subsea Services LLC)	”	ประเทศกาตาร์	49.0	49.0
- บริษัท เมอร์เมด เวเนเจอร์ส จำกัด(“MV”)	ให้บริการขนส่งติดตั้ง และรื้อถอน นอกชายฝั่ง	ประเทศไทย	100.0	100.0
ซึ่งมีการร่วมค้าดังนี้	”	”	”	”
- Zamil Mermaid Offshore Services Co. (LLC)	ให้บริการตรวจสอบ ติดตั้ง ซ่อมแซม และบำรุงรักษา อุตสาหกรรมน้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ นอกชายฝั่ง	ประเทศ ซาอุดีอาระเบีย	”	”
ซึ่งมีบริษัทร่วมดังนี้	”	”	”	”
- PTGC Co., Ltd.	อสังหาริมทรัพย์	ประเทศกัมพูชา	”	”
กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร				
- บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”)	เพื่อการลงทุน	ประเทศไทย	68.5	68.5
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	”	”	”	”
- PM Thoresen Asia (Singapore) Pte. Ltd.	เพื่อการค้าทั่วไป	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- Baconco Co., Ltd.	ผลิตปุ๋ยและให้บริการ จัดการพื้นที่โรงงาน	ประเทศเวียดนาม	100.0	100.0

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ชื่อของบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	ประเทศที่ จดทะเบียน	อัตราร้อยละของ หุ้นที่ถือ	
			2566	2565
กลุ่มการลงทุนอื่น				
- Soleado Holdings Pte. Ltd. (“SOH”)	เพื่อการลงทุน	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้				
- P80 Sky Ltd.	เครื่องบินเช่าเหมาลำ	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	100.0	-
ซึ่งมีบริษัทร่วมดังนี้				
- Thoresen Vi Na Ma Tug Joint Stock Company (“TVT”)	ให้บริการเรือลากจูง	ประเทศเวียดนาม		
- Baria Serece	บริการท่าเรือเกี่ยวกับการ ขนถ่ายสินค้า	ประเทศเวียดนาม		
ซึ่งมีการร่วมค้าดังนี้				
- Petrolift Inc.	บริการขนส่งทางทะเล	ประเทศฟิลิปปินส์		
- บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยีส์ จำกัด (“VVT”)	เพื่อการลงทุน	ประเทศไทย	99.9	99.9
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้				
- บริษัท พี 80 โก จำกัด	จักรยานยนต์ไฟฟ้า	ประเทศไทย	99.9	99.9
- V Ventures Int Pte. Ltd. (“VVI”)	เพื่อการลงทุน	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้				
- V Ventures Labs Ltd. (เดิมชื่อ Zipmex Investments Ltd.)	”	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	100.0	100.0
- V Ventures Partners Ltd.	”	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	100.0	-
- East Meta Capital Pte. Ltd. (“EMC”)	ให้บริการที่ปรึกษาด้านการจัดการ	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
ซึ่งมีบริษัทร่วมดังนี้				
- บริษัท คีคัมเบิ้ลยูพี ซิตีส์เปซ จำกัด	ออกแบบและตกแต่งภายใน	ประเทศไทย		
- Grid Entertainment Coporation	ดนตรีและความบันเทิง	สาธารณรัฐเกาหลี		
- บริษัท วี สมาร์ท ซิตี จำกัด	ให้บริการที่ปรึกษาทางด้านซอฟต์แวร์	ประเทศไทย	65.0	-
ซึ่งมีบริษัทร่วมดังนี้				
- บริษัท เลเซอร์เกม เอเชีย จำกัด	ไลฟ์สไตล์และบันเทิง	ประเทศไทย		
ซึ่งมีการร่วมค้าดังนี้				
- บริษัท ประณีต จำกัด	การตลาดดิจิทัล	ประเทศไทย		
- บริษัท สตูดิโอ บียอนด์ จำกัด	บริการแมสเซ็นเจอร์ผ่านทางออนไลน์	ประเทศไทย		
- บริษัท เคเค เวนเจอร์ จำกัด	ธุรกิจด้านเทคโนโลยี	ประเทศไทย		
- บริษัท ไฮคลาวด์ มิวสิค จำกัด	ความบันเทิงและค่ายเพลง	ประเทศไทย		
- บริษัท สดรอม (ไทยแลนด์) จำกัด	นำเข้าและส่งออกจักรยานยนต์ไฟฟ้า และอะไหล่	ประเทศไทย		
- บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสแอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด (“CMSS”)	จัดหาอุปกรณ์สำหรับจัดวาง สินค้าในเรือเดินทะเล	ประเทศไทย	99.9	99.9

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ชื่อของบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	ประเทศที่ จดทะเบียน	อัตราร้อยละของ หุ้นที่ถือ	
			2566	2565
กลุ่มการลงทุนอื่น (ต่อ)				
- บริษัท จีเอซี โทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด (“GTL”)	คลังเก็บสินค้า	ประเทศไทย	51.0	51.0
- บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด (“ATH”) ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	เพื่อการลงทุน	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“UMS”) (ถือหุ้นโดย ATH) ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	จำหน่ายถ่านหิน	ประเทศไทย	96.1	95.7
- บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชัน จำกัด	บริหารจัดการด้าน ขนถ่ายสินค้าและจำหน่ายปุ๋ย	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท ยูเอ็มเอส โลว์เตอร์ จำกัด	ขนส่งทางน้ำ	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท ยูเอ็มเอส เฟลเลท เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ขนส่งทางบกและ จำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิส จำกัด	บริการท่าเทียบเรือ	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท ยูเอ็มเอส คลีน เอ็นเนอร์ยี 1 จำกัด (“UMSCE1”)	ผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท ยูเอ็มเอส คลีน เอ็นเนอร์ยี 2 จำกัด (“UMSCE2”)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	99.9	99.9
- Thoresen Shipping FZE ซึ่งมีบริษัทร่วมดังนี้	ตัวแทนเรือ	ประเทศสหรัฐ อาหรับเอมิเรต	100.0	100.0
- Sharjah Ports Services LLC	บริการท่าเรือเกี่ยวกับการ การขนถ่ายสินค้า	ประเทศสหรัฐอาหรับเอ มิเรต		
- บริษัท เอเชีย อินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (“AIM”) ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	การจัดการน้ำและการติดตั้ง ซ่อมแซมระบบท่อ	ประเทศไทย	91.9	89.4
- Asia Nampapa Luang Prabang Sole Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	ประเทศลาว	100.0	100.0
- Asia Infrastructure (Cambodia) Co., Ltd. (“AIC”)	อสังหาริมทรัพย์	ประเทศกัมพูชา	49.0	-
- Asia Svayrieng Water Co., Ltd. (“ASW”)	จำหน่ายน้ำประปา	ประเทศกัมพูชา	95.0	-
- บริษัท ทีทีเอ มาร์เนอร์ จำกัด (“TMC”) ซึ่งมีการร่วมค้าดังนี้	น้ำดื่มและบริการกำจัดน้ำเสีย	ประเทศไทย	99.9	99.9
- กิจการร่วมค้าทีทีเอ เรือคว้นเจ้าพระยา	ให้บริการจัดการระบบการเดินเรือ	ประเทศไทย		
- บริษัท โทรีเซน เอฟเอดไอ จำกัด (“TFSO”)	ขนส่งและจัดเก็บน้ำมันดิบสำหรับ แท่นขุดเจาะน้ำมัน	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท ไทแทน แทงเกอร์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ปีโตรลิฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด)	เรือขนส่ง แก๊สปิโตรเลียมเหลวและผลิตภัณฑ์ ปิโตรเลียม	ประเทศไทย	99.9	99.9

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ชื่อของบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	ประเทศที่ จดทะเบียน	อัตราร้อยละของ หุ้นที่ถือ	
			2566	2565
กลุ่มการลงทุนอื่น (ต่อ)				
- บริษัท พี 80 แอร์ จำกัด	ให้บริการขนส่งทางอากาศทั้งใน และต่างประเทศสำหรับผู้โดยสาร และสินค้า	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท พี 80 เจ็ท จำกัด (“P80J”)	เช่าเหมาลำเครื่องบิน	ประเทศไทย	99.9	99.9
กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม				
- บริษัท พี เอช แคปปิตอล จำกัด (“PHC”)	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	70.0	70.0
- บริษัท สยามทาโก้ จำกัด (“STC”)	”	ประเทศไทย	70.0	70.0

- (1) TST ถือหุ้นโดย TTA ร้อยละ 51 และ TSS ร้อยละ 49
- (2) กิจการร่วมค้า โทรีเซน คลองหลวงกรุงเทพ ได้ก่อตั้งขึ้นเป็นหน่วยภายในแยกต่างหาก ซึ่งลงทุนโดย TST ร้อยละ 95 และ TCB ร้อยละ 5
- (3) บริษัทหยุดการค้าเน้นธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 31 ธันวาคม 2565
- (4) ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทเท่ากับร้อยละ 100 เมื่อรวมกับผู้ถือหุ้นที่เป็นตัวแทน

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	23,520,012	23,276,395
ซื้อหุ้นเพิ่มเติม	-	451,999
เพิ่มขึ้นจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	532,000	206,000
ลดลงจากการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทย่อย	(246,094)	-
ขายเงินลงทุน	-	(35,000)
กลับรายการการค้าขาย	-	35,000
การค้าขาย	-	(414,382)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	23,805,918	23,520,012

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังต่อไปนี้

บริษัท

การเพิ่มทุนของบริษัทย่อย - บริษัท สยามทากโก้ จำกัด ("STC")

เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2566 STC เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 20.0 ล้านบาท โดยการออกหุ้นใหม่เป็นหุ้นสามัญจำนวน 2.0 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10.0 บาท โดยจดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าในวันดังกล่าว ทำให้ทุนจดทะเบียนของ STC เพิ่มขึ้นจาก 190.0 ล้านบาท เป็น 210.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ STC ตามสัดส่วนเดิมที่บริษัทถือหุ้นใน STC ก่อนที่มีการเพิ่มทุนใน STC

เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2566 STC เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 40.0 ล้านบาท โดยการออกหุ้นใหม่เป็นหุ้นสามัญจำนวน 4.0 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10.0 บาท STC ได้เรียกชำระค่าหุ้นบางส่วนแล้วคิดเป็นร้อยละ 50 โดยจดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าในวันดังกล่าว ทำให้ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ STC เพิ่มขึ้นจาก 210.0 ล้านบาท เป็น 230.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ STC ตามสัดส่วนเดิมที่บริษัทถือหุ้นใน STC ก่อนที่มีการเพิ่มทุนใน STC

เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2566 STC ได้เรียกชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือจำนวน 20.0 ล้านบาท สำหรับทุนที่ชำระแล้วร้อยละ 50 จำนวน 4.0 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.0 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ STC เพิ่มขึ้นจาก 230.0 ล้านบาท เป็น 250.0 ล้านบาท

การเพิ่มทุนของบริษัทย่อย - บริษัท เอเชีย อินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด ("AIM")

เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2566 AIM เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 40.0 ล้านบาท โดยการออกหุ้นใหม่เป็นหุ้นสามัญจำนวน 0.4 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100.0 บาท โดยจดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าในวันดังกล่าว ทำให้ทุนจดทะเบียนของ AIM เพิ่มขึ้นจาก 460.0 ล้านบาท เป็น 500.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุนทั้งหมดของ AIM ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน AIM จากร้อยละ 89.4 เป็นร้อยละ 90.3

เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2566 AIM เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 40.0 ล้านบาท โดยการออกหุ้นใหม่เป็นหุ้นสามัญจำนวน 0.4 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100.0 บาท โดยจดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าในวันดังกล่าว ทำให้ทุนจดทะเบียนของ AIM เพิ่มขึ้นจาก 500.0 ล้านบาท เป็น 540.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุนทั้งหมดของ AIM ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน AIM จากร้อยละ 90.3 เป็นร้อยละ 91.0

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2566 AIM เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 60.0 ล้านบาท โดยการออกหุ้นใหม่เป็นหุ้นสามัญจำนวน 0.6 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.0 บาท โดยจดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าในวันดังกล่าว ทำให้ทุนจดทะเบียนของ AIM เพิ่มขึ้นจาก 540.0 ล้านบาท เป็น 600.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุนทั้งหมดของ AIM ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน AIM จากร้อยละ 91.0 เป็นร้อยละ 91.9

การเพิ่มทุนและการเปลี่ยนแปลงชื่อของบริษัทย่อย - บริษัท ไทแทน แทงเกอร์ จำกัด (“TTT”) (เดิมชื่อ “บริษัท ปิโตรลิฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด”)

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ปิโตรลิฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2566 ผู้ถือหุ้นอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท ปิโตรลิฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 350.0 ล้านบาท โดยการออกหุ้นใหม่เป็นหุ้นสามัญจำนวน 3.5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.0 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัท ปิโตรลิฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด เพิ่มขึ้นจาก 1.0 ล้านบาท เป็น 351.0 ล้านบาท การเพิ่มทุนดังกล่าว ได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า และเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ไทแทน แทงเกอร์ จำกัด (“TTT”) เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2566 ซึ่งบริษัทได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุนทั้งหมด

การลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทย่อย - P80 Jet Co., Ltd. (“P80J”)

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ P80J เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2566 ผู้ถือหุ้นของ P80J ได้มีมติให้ลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของ P80J จากหุ้นละ 100.0 บาท เป็น 25.0 บาทต่อหุ้น P80J ได้จดทะเบียนลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2566 ทำให้ทุนจดทะเบียนของ P80J ลดลงจาก 250.0 ล้านบาท เป็น 62.5 ล้านบาท

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ P80J เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2566 ผู้ถือหุ้นของ P80J ได้มีมติให้ลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของ P80J จากหุ้นละ 25.0 บาท เป็น 6.3 บาทต่อหุ้น P80J ได้จดทะเบียนลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2566 ทำให้ทุนจดทะเบียนของ P80J ลดลงจาก 62.5 ล้านบาท เป็น 15.6 ล้านบาท

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ P80J เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2566 ผู้ถือหุ้นของ P80J ได้มีมติให้ลดจำนวนหุ้นของ P80J จาก 2.5 ล้านหุ้น เป็น 0.6 ล้านหุ้น P80J ได้จดทะเบียนลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2566 ทำให้ทุนจดทะเบียนของ P80J ลดลงจาก 15.6 ล้านบาท เป็น 3.9 ล้านบาท

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินรวม

บริษัทย่อย - บริษัท วีเวนเจอร์ เทคโนโลยีส์ จำกัด (“VVT”)

การจัดตั้งบริษัทย่อย - บริษัท วิสмарท ซิตี จำกัด

VVT และบริษัท อัลตรอน เอเชีย จำกัด ลงนามข้อตกลงจัดตั้งบริษัทใหม่ “บริษัท วิสмарท ซิตี จำกัด” ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 65 และร้อยละ 35 ตามลำดับ บริษัท วิสмарท ซิตี จำกัด จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 5.0 ล้านบาท และจดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2566 ธุรกิจหลักของบริษัทย่อยคือที่ปรึกษาด้านซอฟต์แวร์

บริษัทย่อย - V Ventures INT Pte., Ltd. (“VVI”)

การจัดตั้งบริษัทย่อย - V Ventures Partners Ltd.

เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2566 VVI ได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ชื่อ V Ventures Partners Ltd. ซึ่งจัดตั้งขึ้นที่ หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน ด้วยทุนจดทะเบียน 1 เหรียญสหรัฐ โดยจดทะเบียนกับ British Virgin Islands Financial Services Commission VVI เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 100 ของทุนที่ออกแล้ว ธุรกิจหลักของบริษัทย่อยคือบริษัทเพื่อการลงทุน

บริษัทย่อย - บริษัท อะธินโฮลดิ้งส์ จำกัด (“ATH”)

การเพิ่มทุนของบริษัทย่อย - บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“UMS”)

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ UMS เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2566 ผู้ถือหุ้นของ UMS มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 143,149,949 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยจะเพิ่มทุนจดทะเบียนของ UMS จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 572,599,797 บาท คิดเป็นหุ้นจำนวน 1,145,199,594 หุ้น เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 644,174,772 บาท คิดเป็นจำนวน 1,288,349,543 หุ้น โดยจะเสนอขายหุ้นสามัญใหม่ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในอัตราส่วน 8 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ ในราคาหุ้นละ 1.40 บาท ผู้ถือหุ้นเดิมของ UMS ได้รับทางเลือกในการจองซื้อเกินจำนวนภายใต้เงื่อนไขเฉพาะบางประการ UMS เสร็จสิ้นการเสนอขายหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยการออกหุ้นเพิ่มเติมทั้งหมด 143,149,949 หุ้น ATH จองซื้อหุ้นเพิ่มเติมจำนวน 143,148,454 หุ้น เป็นมูลค่ารวม 200.4 ล้านบาท และหุ้นเพิ่มเติมอีก 1,495 หุ้นจองซื้อโดยผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม เป็นมูลค่ารวม 2,093 บาท การเพิ่มทุนของ UMS ได้จดทะเบียนทุนใหม่กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2566 ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ ATH ใน UMS เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 95.7 เป็นร้อยละ 96.1

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัทย่อย - Soleado Holdings Pte. Ltd. (“SOH”)

การจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ - P80 Sky Ltd.

เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2566 SOH ได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ P80 Sky Ltd. ใน หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 9.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และจดทะเบียนกับ The British Virgin Islands Financial Services Commission SOH ซื้อหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ออกเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2566 ธุรกิจหลักของบริษัทย่อยคือดำเนินธุรกิจให้บริการเครื่องบินเช่าเหมาลำ

บริษัทย่อย - บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสেস จำกัด (มหาชน) (“UMS”)

การเพิ่มทุนในบริษัทย่อย - บริษัท ยูเอ็มเอส คลีน เอ็นเนอร์ยี่ 1 จำกัด (“UMSCE1”)

เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566 ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย UMSCE1 ได้ทำการชำระทุนจดทะเบียนส่วนที่เหลือ จำนวน 11.3 ล้านบาท ทำให้ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วเพิ่มขึ้นจาก 3.7 ล้านบาท เป็น 15.0 ล้านบาท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทของ UMS เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของ UMSCE1 จำนวน 33.0 ล้านบาท ซึ่งจะทำให้ทุนจดทะเบียนของ UMSCE1 เพิ่มขึ้นจาก 15.0 ล้านบาท เป็น 48.0 ล้านบาท โดยฝ่ายบริหารของ UMSCE1 ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนจำนวน 33.0 ล้านบาท กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566

บริษัทย่อย - บริษัท เอเชีย อินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (“AIM”)

การจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ - Asia Infrastructure (Cambodia) Co.,Ltd. (“AIC”)

เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2566 AIM ได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ AIC ในประเทศกัมพูชา และจดทะเบียนกับ Business Registration Department ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 20.0 ล้านดอลลาร์กัมพูชา AIM จองซื้อหุ้นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนที่ออกแล้ว เป็นจำนวนเงิน 9.8 ล้านดอลลาร์กัมพูชา และได้ชำระค่าหุ้นแล้วเต็มจำนวนเมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2566 ธุรกิจหลักของบริษัทย่อยคือดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

การได้มาซึ่งบริษัทย่อย - Asia Svayrieng Water Co., Ltd. (“ASW”)

เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2566 AIM ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยตรงของบริษัทได้ซื้อกิจการ ASW โดยการซื้อหุ้นสามัญจำนวน 950 หุ้น ในราคา 76.0 ล้านบาทซึ่งคิดเป็นร้อยละ 95.0 ของทุนจดทะเบียนที่ออกแล้ว ดังนั้น ASW จึงเป็นบริษัทย่อยของ AIM ASW เป็นบริษัทเอกชนที่จัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายของประเทศกัมพูชา และดำเนินธุรกิจจำหน่ายน้ำประปา

บริษัทย่อย - บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“MML”)

การเพิ่มทุนของบริษัทย่อยทางอ้อม

เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2566 ผู้ถือหุ้นของ Mermaid Subsea Services (Malaysia) Ltd. (“MSSM”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของ MSSM จำนวน 4.0 ล้านบาทโดยทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 0.6 ล้านบาทเป็น 4.6 ล้านบาท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระค่าหุ้นแล้วเต็มจำนวนเมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2566

บริษัทย่อย - Thoresen Shipping Singapore Pte. Ltd. (“TSS”)

การลดทุนของ East Meta Capital Pte. Ltd. (“EMC”)

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ EMC เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2566 ผู้ถือหุ้นของ EMC ได้มีมติให้ลดทุนจดทะเบียนของ EMC จาก 33.5 ล้านบาท เป็น 50,000 หุ้นโดย EMC ได้จดทะเบียนลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้กับ The Accounting and Corporate Regulatory Authority (ACRA) เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2566 ทำให้ทุนจดทะเบียนของ EMC ลดลงจาก 33.5 ล้านบาทเหลือ 50,000 เหรียญสิงคโปร์

บริษัทย่อย - บริษัท โทรีเซน ชิปปิง (ประเทศไทย) จำกัด (“TST”) และ บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด (“TCB”)

การลดทุนของบริษัทย่อย - กิจการร่วมค้า โทรีเซน คลองผดุงกรุงเกษม (“TKK”)

ในระหว่างปี TST และ TCB มีมติให้จัดแบ่งเงินลงทุนใน TKK ให้แก่ผู้ร่วมค้าตามสัดส่วน ทำให้เงินลงทุนใน TKK ลดลงจาก 15.0 ล้านบาท เป็น 0.5 ล้านบาท

บริษัท ไทยเทเนก้า จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่บริษัทลงทุนทางตรง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 และเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยดังกล่าวสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

ชื่อของบริษัทย่อย	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การซื้อค่า		ราคาทุน - สุทธิ		รายได้เงินปันผล	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)						(ล้านบาท)			
สกุลเงิน										
บริษัทย่อยโดยตรง										
Soleado Holdings Pte. Ltd.	90	90	3,092	3,092	(920)	(920)	2,172	2,172	-	-
บริษัท อะชิน โอเคดิงส์ จำกัด	4,807	4,807	4,807	4,807	(4,448)	(4,448)	359	359	-	-
บริษัท พีเอ็ม โพรเซส เอเชีย										
โกลด์คิงส์ จำกัด (มหาชน)	1,012	1,012	728	728	-	-	728	728	21	35
บริษัท ฟรีโม ชิปปิง จำกัด (มหาชน)	3	3	3	3	-	-	3	3	-	1
Thoresen Shipping Singapore Pte. Ltd.	466	466	15,263	15,263	(2,709)	(2,709)	12,554	12,554	2,835	5,783
Thoresen Chartering (HK) Ltd.	0.1	0.1	3	3	-	-	3	3	35	-
Thoresen Shipping Germany GmbH	0.03	0.03	1	1	(1)	(1)	-	-	-	-
บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยีส์ จำกัด	80	80	80	80	(1)	(1)	79	79	-	-
Thoresen Shipping FZE	1	1	7	7	-	-	7	7	-	-
บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)	47	47	5,889	5,889	-	-	5,889	5,889	-	-
บริษัท จิตลม มารีเนอริ่ง เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด	70	70	70	70	-	-	70	70	-	35

บริษัท ไทยนิรภัยประกันภัย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ชื่อของบริษัทย่อย	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	การด้อยค่า	ราคาทุน - สุทธิ	รายได้เงินปันผล	(ล้านบาท)	
สกุลเงิน	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2565
บริษัทย่อยโดยตรง (ต่อ)							
บริษัท จีเอส ไลฟ์เซ็น โลจิสติกส์ จำกัด	บาทไทย	184	93	-	93	93	-
บริษัท พีเอส แคปปิตอล จำกัด	บาทไทย	780	546	-	546	546	-
บริษัท สยามทากี้ จำกัด	บาทไทย	250	190	-	175	133	-
บริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเชอร์							
แมนเจนเมนท์ (ประเทศไทย) จำกัด	บาทไทย	600	460	-	551	411	-
บริษัท ทีทีเอ มาร์เนอส์ จำกัด	บาทไทย	20	20	-	20	20	-
บริษัท ไพรเซ็น เอฟเอสไอ จำกัด	บาทไทย	1	1	-	1	1	-
บริษัท ไทเท่น แทงเกอร์ จำกัด							
(เดิมชื่อ บริษัท บีโธลิฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด)	บาทไทย	351	1	-	351	1	-
บริษัท พี 80 แอร์ จำกัด	บาทไทย	201	201	-	201	201	-
บริษัท พี 80 เจ็ท จำกัด	บาทไทย	4	250	-	4	250	-
รวม		31,885	31,599	(8,079)	23,806	23,520	2,891
				(8,079)			5,854

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

เงินลงทุนทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อยของบริษัทเกือบทั้งหมดเป็นเงินลงทุนในกิจการที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยมต่อสาธารณชน ยกเว้น บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) และบริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สิงคโปร์ ประเทศไทย และประเทศไทย ตามลำดับ มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อย ตามราคาปิด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังต่อไปนี้

	2566	2565
บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)	78 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์	61 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์
บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)	817 ล้านบาท	2,004 ล้านบาท
บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	582 ล้านบาท	721 ล้านบาท

10 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทรับรู้และวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 9

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลรวมทั้งมูลค่ายุติธรรมปรับปรุงด้วยราคาซื้อเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

	31 ธันวาคม 2566			
	บริษัทย่อยอื่นที่			
	MML	PMTA	ไม่มีสาระสำคัญ	รวม
	(ล้านบาท)			
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	41.8	31.5		
สินทรัพย์หมุนเวียน	4,992	1,769	1,338	8,099
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7,211	746	3,172	11,129
หนี้สินหมุนเวียน	(4,743)	(732)	(2,470)	(7,945)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,622)	(113)	(333)	(2,068)
	5,838	1,670	1,707	9,215
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ในบริษัทย่อย	(7)	-	16	9
สินทรัพย์สุทธิ	5,831	1,670	1,723	9,224
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสีย				
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,445	526	311	3,282

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	31 ธันวาคม 2566			
	บริษัทย่อยอื่นที่			
	MML	PMTA	ไม่มีสาระสำคัญ	รวม
			(ล้านบาท)	
รายได้	9,767	3,789	3,127	16,683
กำไร (ขาดทุน)	346	54	(176)	224
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(70)	(65)	-	(135)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	276	(11)	(176)	89
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับ				
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	146	17	(50)	113
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับ				
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(29)	(20)	1	(48)
เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มี				
อำนาจควบคุม	-	(10)	-	(10)
กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรม				
ดำเนินงาน	341	639	127	1,107
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(441)	(149)	(305)	(895)
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรม				
จัดหาเงิน	865	(350)	485	1,000
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
 เพิ่มขึ้นสุทธิ	765	140	307	1,212

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	31 ธันวาคม 2565			
	MML	PMTA	บริษัทย่อยอื่นที่ ไม่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)	รวม
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	41.8	31.5		
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,555	2,120	922	5,597
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7,519	706	2,087	10,312
หนี้สินหมุนเวียน	(3,052)	(991)	(1,584)	(5,627)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,461)	(125)	(242)	(1,828)
	5,561	1,710	1,183	8,454
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อย	(5)	-	-	(5)
สินทรัพย์สุทธิ	5,556	1,710	1,183	8,449
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,325	539	328	3,192
รายได้	7,980	4,251	3,075	15,306
กำไร (ขาดทุน)	34	74	(124)	(16)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	159	(4)	-	155
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	193	70	(124)	139
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	26	23	(57)	(8)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วน ได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	66	(1)	(4)	61
เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	-	(16)	-	(16)
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรม ดำเนินงาน	993	(212)	338	1,119
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(345)	(157)	(324)	(826)
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรม จัดหาเงิน	(621)	302	(53)	(372)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	27	(67)	(39)	(79)

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

11 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

นโยบายการบัญชี

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 15

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของอาคารและส่วนปรับปรุงจำนวน 10 และ 20 ปีและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน (พันบาท)	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	108,024	271,858	379,882
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	284	1,452	1,736
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	108,308	273,310	381,618
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(84)	(431)	(515)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	108,224	272,879	381,103
ค่าเสื่อมราคา			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	193,307	193,307
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	11,778	11,778
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	-	1,201	1,201
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	206,286	206,286
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	11,765	11,765
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	-	(402)	(402)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	217,649	217,649

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม		
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน (พันบาท)	รวม
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	108,308	67,024	175,332
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	108,224	55,230	163,454

ข้อมูลเกี่ยวกับสัญญาเช่าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 14

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 388.3 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2565: 391.5 ล้านบาท) ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

12 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

นโยบายการบัญชี

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 15

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนการกู้ยืม และต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์และวิธีตามจำนวนผลผลิต และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและโรงงาน	3 - 30	ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	3 - 20	ปี
เรือสนับสนุนนอกชายฝั่ง	5 - 30	ปี
เรือเดินทะเล (เรือใช้แล้วและเรือใหม่)	4 - 25	ปี
เรือขุดเจาะมือสอง	1 - 20	ปี
ค่าใช้จ่ายในการซ่อมเรือครั้งใหญ่	2 - 5	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1 - 20	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์ภายใต้ข้อตกลงสัมปทานบริการ	ตามจำนวนผลผลิต	
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	2 - 10	ปี
รถยนต์	3 - 10	ปี
เรือยนต์	10	ปี
เรือขนถ่ายหิน	15 - 29	ปี
เรือบรรทุกน้ำมัน	5 , 10	ปี
เครื่องขุดสกุลเงินดิจิทัล	3 , 5	ปี
เครื่องบินเช่าเหมาลำ	12	ปี

รายการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 เพิ่มขึ้น ไอ ง	506,858	1,731,737	638,995	29,024,381	1,513,858	4,692,269	184,877	244,009	-	-	74,654	38,611,638
	-	124,806	98,808	3,164	161,608	240,600	18,250	481	-	-	604,791	1,252,508
	-	-	(100)	166,150	3,211	296,774	-	-	-	101,832	(567,867)	-
	-	(1,192)	(9,536)	-	(137,110)	(338,724)	(11,740)	-	-	-	(45)	(498,347)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจาก												
การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	674	(12,005)	1,507	871,872	38,816	70,141	(983)	3,622	-	-	1,058	974,702
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	507,532	1,843,346	729,674	30,065,567	1,580,383	4,961,060	190,404	248,112	-	101,832	112,591	40,340,501
เพิ่มขึ้น	39,380	10,475	19,354	30,548	287,058	285,618	29,617	26	306,053	-	1,340,159	2,348,288
ไอ	-	85,427	2,125	14,269	98,911	19,027	(19)	66,430	-	-	(286,170)	-
โอนไปสินทรัพย์ที่ซื้อไปเพื่อขาย	-	-	-	(598,534)	(62,726)	(19,919)	-	-	-	-	-	(681,179)
ง	-	(975)	(21,588)	-	(224,742)	(12,347)	(21,862)	-	-	-	(81,090)	(362,604)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจาก												
การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(200)	(42,506)	(828)	(262,066)	(13,875)	(18,412)	1,344	(1,079)	1,957	-	(9,390)	(345,055)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	546,712	1,895,767	728,737	29,249,784	1,665,009	5,215,027	199,484	313,489	308,010	101,832	1,076,100	41,299,951

[illegible]

บริษัท ไทยโริรเชนไทย เอเยนตชีส์ จักัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ราคาทุน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน			สินทรัพย์		
	อาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง	รวม	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	201,846	110,203	63,266	2,127	467,718	
เพิ่มขึ้น	323	12	4,707	-	8,742	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	202,169	110,215	67,973	2,127	476,460	
เพิ่มขึ้น	-	4,057	3,585	10,355	33,499	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	202,169	114,272	71,558	12,482	509,959	

บริษัท ไทยเรซินไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ (พันบาท)	สินทรัพย์ ที่อยู่ระหว่าง การก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคา						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	182,492	93,834	59,943	-	340,485
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี	-	4,701	2,304	2,085	-	11,038
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	187,193	96,138	62,028	-	351,523
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี	-	4,159	2,383	2,454	-	12,865
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	191,352	98,521	64,482	-	364,388
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	82,847	14,976	14,077	5,945	2,127	124,937
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	82,847	10,817	15,751	7,076	12,482	145,571

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ที่ใช้สำหรับประกันวงเงินกู้ต่างๆ ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 20

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

13 สัญญาเช่า (ผู้ให้เช่า)

นโยบายการบัญชี

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาให้เช่า กลุ่มบริษัทพิจารณาจัดประเภทสัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิของสัญญาเช่า ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าเงินทุนจะถูกปันส่วนในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละงวดของกลุ่มบริษัทที่ได้จากเงินลงทุนสุทธิคงเหลือตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้สัญญาเช่าตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้นๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัทตัดรายการลูกหนี้สัญญาเช่าตามเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 30

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม			
	ส่วนที่ถึง			รวม
	ส่วนที่ถึง	กำหนดชำระ	ส่วนที่ถึง	
	กำหนดชำระ	เกิน 1 ปี	กำหนดชำระ	
	ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	เกิน 5 ปี	
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	6,025	24,101	54,886	85,012
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(3,111)	(10,731)	(13,088)	(26,930)
สุทธิ	2,914	13,370	41,798	58,082
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	13,873	55,492	115,802	185,167
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(7,726)	(26,617)	(30,495)	(64,838)
สุทธิ	6,147	28,875	85,307	120,329

14 สัญญาเช่า (ผู้เช่า)

นโยบายการบัญชี

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่ากลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมทั้งต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 15

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
สินทรัพย์สิทธิการใช้				
อาคารและโรงงาน	173,335	233,632	-	-
ส่วนปรับปรุงอาคาร	380,303	207,786	21,613	9,660
เรือสนับสนุน	533,218	807,016	-	-
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องจักรและอุปกรณ์	4,827	4,917	-	-
ยานพาหนะ	9,472	17,746	-	-
รวม	1,101,155	1,271,097	21,613	9,660

ในปี 2566 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 318.3 ล้านบาท (2565: 1,316.6 ล้านบาท)

บริษัท ไทยรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

กลุ่มบริษัทเช่าอาคารและโรงงานหลายแห่งเป็นระยะเวลา 3 - 50 ปี โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทมีสิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ ภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่า ซึ่งกลุ่มบริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่ทำสัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่และจะทบทวนการประเมินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทได้ประมาณการจ่ายค่าเช่าในอนาคตที่อาจเกิดขึ้น หากใช้สิทธิในการขยายเวลา เป็นผลให้หนี้สินตามสัญญาเช่าขึ้นจำนวน 110.9 ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			

จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้

อาคารและโรงงาน	60,867	53,864	-	-
ส่วนปรับปรุงอาคาร	128,418	90,129	10,334	1,666
เรือส่นบน	270,435	141,774	-	-
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,291	1,840	-	-
ยานพาหนะ	14,387	14,109	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	84,283	59,538	1,405	2,576
ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าระยะสั้น	88,539	23,451	-	-
ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	3,569	3,314	2,314	2,308
ค่าเช่าจ่ายที่ผันแปรตามยอดขาย	45,195	31,663	-	-

ในปี 2566 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวน 668.2 ล้านบาท และ 15.0 ล้านบาท ตามลำดับ (2565: 384.1 ล้านบาท และ 4.9 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

15 ค่าความนิยม

นโยบายการบัญชี

ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สำหรับตราสารทุน - การบัญชีด้านผู้ลงทุน มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน

การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีหรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย ขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ยกเว้นขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดจากค่าความนิยมจะไม่สามารถกลับรายการได้) แต่ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาเสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่านี้จะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
	(พันบาท)	
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,841,577	3,827,129
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(2,577)	14,448
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,839,000	3,841,577

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินรวม

2566 2565

(พันบาท)

ขาดทุนจากการด้อยค่า

ณ วันที่ 1 มกราคม	3,835,506	3,823,926
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(3,437)	11,580
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,832,069	3,835,506

มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 1 มกราคม	6,071	3,203
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	6,931	6,071

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ค่าความนิยมของกลุ่มบริษัทได้ตั้งขาดทุนจากการด้อยค่าเต็มจำนวนแล้ว นอกจากค่าความนิยมของ AIM หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งไม่ได้ตั้งขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมมูลค่า 6.9 ล้านบาท (2565: 6.1 ล้านบาท) ซึ่งแสดงค่าความนิยมจาก AIM หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของ AIM หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งประมาณการจากมูลค่าจากการใช้ มีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของ AIM ซึ่งรวมค่าความนิยมไว้ เป็นผลให้ค่าความนิยมที่ปันส่วนให้ AIM หน่วยสินทรัพย์ที่ทำให้เกิดเงินสดไม่ด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

16 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

นโยบายการบัญชี

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 15

ข้อตกลงสัมปทานบริการ

กลุ่มบริษัทบันทึกข้อตกลงสัมปทานบริการเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เมื่อมีสิทธิเรียกเก็บค่าบริการจากการใช้งานโครงสร้างพื้นฐานสัมปทาน สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้รับเป็นค่าตอบแทนในการก่อสร้างหรือยกระดับการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานบริการจะรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ภายหลังจากนั้นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุน ซึ่งรวมถึงต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

สิทธิการใช้ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ที่ได้มาจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นสามารถใช้งานได้

ความสัมพันธ์กับลูกค้า

ความสัมพันธ์กับลูกค้าที่ได้มาจากการรวมธุรกิจถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ความสัมพันธ์กับลูกค้า มีระยะเวลาการให้ประโยชน์ที่จำกัดและแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า

ใบอนุญาตแฟรนไชส์

ใบอนุญาตแฟรนไชส์ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ใบอนุญาตแฟรนไชส์มีระยะเวลาการให้ประโยชน์ที่จำกัดและวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าใช้จ่ายอื่นรวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ข้อตกลงสัมปทานบริการ	20, 30	ปี
เครื่องหมายการค้า	10	ปี
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	1 - 10	ปี
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	8.2 - 10	ปี
ใบอนุญาตแฟรนไชส์	10	ปี

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินรวม	ข้อตกลงสัมปทานบริการ					รวม
	เครื่องมือการค้า (พันบาท)	ใบอนุญาตแฟรนไชส์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ใบอนุญาตแฟรนไชส์	อื่นๆ	
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	574,192	339,049	145,380	31,350	58,409	1,218,931
เพิ่มขึ้น	-	56,307	17,549	-	-	73,856
ตัดจำหน่าย	-	(28,259)	-	-	-	(28,259)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	281	-	-	(48,250)	(31,716)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	574,192	367,378	162,929	31,350	10,159	1,232,812
เพิ่มขึ้น	-	27,687	27,134	-	24,959	79,780
โอน	-	-	-	-	53,825	(53,825)
ตัดจำหน่าย	-	(1,966)	(993)	-	-	(10,413)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	1,087	-	-	(10,178)	(9,416)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	574,192	394,186	189,070	31,350	78,765	1,292,763

บริษัท ไทย โอเรียนต์สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินรวม						
	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ใบอนุญาตแฟรนไชส์	เครื่องหมายการค้า (พันบาท)	ข้อตกลงสัมปทานบริการอื่น ๆ	รวม
ค่าตัดจำหน่าย						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	556,989	325,602	63,843	10,608	8,835	1,001,151
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,600	10,984	15,225	3,135	4,062	36,614
ตัดจำหน่าย	-	(28,255)	-	-	-	(28,255)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	-	231	-	-	(8,675)	(6,178)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	559,589	308,562	79,068	13,743	4,222	1,003,332
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,600	28,843	17,411	3,135	2,508	55,705
โอน	-	-	-	-	9,390	-
ตัดจำหน่าย	-	(1,966)	(132)	-	-	(9,552)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	-	1,126	-	-	(2,360)	(1,559)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	562,189	336,565	96,347	16,878	13,760	1,047,926
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	14,603	58,816	83,861	17,607	5,937	229,480
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	12,003	57,621	92,723	14,472	65,005	244,837

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ โปรแกรม คอมพิวเตอร์ (พันบาท)
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	192,500
เพิ่มขึ้น	50,075
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	242,575
เพิ่มขึ้น	23,943
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	266,518
ค่าตัดจำหน่าย	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	192,165
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	6,703
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	198,868
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	24,216
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	223,084
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	43,707
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	43,434

บริษัท ไทยรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

17 สินทรัพย์ดิจิทัล

นโยบายการบัญชี

สินทรัพย์ดิจิทัลเป็นสินทรัพย์ที่ไม่เป็นตัวเงินที่สามารถระบุได้ ซึ่งมีอายุการใช้งานไม่จำกัด เนื่องจาก ณ วันที่ประเมินสินทรัพย์เหล่านี้ไม่มีการจำกัดระยะเวลาที่คาดว่าจะสร้างกระแสเงินสดได้ โดยบริษัทจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน และมีการทบทวนอายุการใช้งานที่ไม่จำกัดทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ดิจิทัลเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดิจิทัล ณ วันที่ได้รับภายหลังการรับรู้เริ่มแรก สินทรัพย์แสดงด้วยราคาทุน โดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก หักค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดิจิทัลทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกบันทึกเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ดิจิทัลสูงกว่ามูลค่ายุติธรรม ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดิจิทัลวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดิจิทัลหักด้วยต้นทุนในการขาย โดยมูลค่ายุติธรรมจะอ้างอิงจากราคาปิด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานจากศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลที่เกี่ยวข้อง

สินทรัพย์ดิจิทัลจะถูกตัดรายการเมื่อมีการจำหน่ายหรือเมื่อคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการใช้หรือจำหน่ายอีกต่อไป ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลที่บันทึก ณ วันที่ได้รับกับราคาสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล ณ วันที่จำหน่ายจะถูกรับรู้เป็นผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
	(พันบาท)	
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,013,950	66,840
เพิ่มขึ้น	1,762,436	2,101,754
จำหน่าย	(854,210)	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(28,705)	(154,644)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,893,471	2,013,950
ขาดทุนจากการด้อยค่า		
ณ วันที่ 1 มกราคม	492,677	-
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่า	(359,883)	499,796
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(7,118)	(7,119)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	125,676	492,677
มูลค่าสุทธิทางบัญชี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,767,795	1,521,273

การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ดิจิทัลจะเกิดขึ้นเมื่อมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดิจิทัล ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินสูงกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชี การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะกลับรายการได้ไม่เกินส่วนที่บันทึกไปก่อนหน้านี้แล้วเท่านั้น และจะทำให้สินทรัพย์ดิจิทัลมีมูลค่าเท่ากับราคาทุนเดิม โดยมูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ดิจิทัลจะไม่สูงกว่าราคาทุนเดิม

กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ดิจิทัลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดิจิทัลมาจากราคาที่เสนอซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องสำหรับสินทรัพย์ที่เหมือนกัน ดังนั้น จึงถูกกำหนดให้เป็นข้อมูลนำเข้ระดับ 1 ในลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

18 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

นโยบายการบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	สินทรัพย์		งบการเงินรวม หนี้สิน		สุทธิ	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)					
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	23,344	27,128	(7,095)	(5,271)	16,249	21,857
ลูกหนี้การค้า	3,936	7,486	-	-	3,936	7,486
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4,623	4,627	-	-	4,623	4,627
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	(83,992)	(83,992)	(83,992)	(83,992)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	182,473	163,564	-	-	182,473	163,564
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	911	3,792	(14,097)	(15,556)	(13,186)	(11,764)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	825	1,046	(12,023)	(14,774)	(11,198)	(13,728)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน						
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	39,661	36,060	(342)	(258)	39,319	35,802
ยอดขาดทุนยกไป	205,384	119,564	-	-	205,384	119,564
อื่นๆ	38,198	30,426	(21,775)	(5)	16,423	30,421
รวม	499,355	393,693	(139,324)	(119,856)	360,031	273,837
หักกลับภาษีเงินได้	(93,685)	(93,128)	93,685	93,128	-	-
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้						
รายการตัดบัญชีสุทธิ	405,670	300,565	(45,639)	(26,728)	360,031	273,837

	งบการเงินเฉพาะกิจการ สินทรัพย์		หนี้สิน		สุทธิ	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)					
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	23,344	27,129	(7,095)	(5,272)	16,249	21,857
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	27,058	-	-	-	27,058	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	(83,462)	(83,462)	(83,462)	(83,462)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	3,766	(286)	-	(286)	3,766
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน						
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	7,354	6,337	(84)	-	7,270	6,337
ยอดขาดทุนยกไป	196,768	107,936	-	-	196,768	107,936
อื่นๆ	12,375	8,194	-	-	12,375	8,194
รวม	266,899	153,362	(90,927)	(88,734)	175,972	64,628
หักกลับภาษีเงินได้	(90,927)	(88,734)	90,927	88,734	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้						
รายการตัดบัญชีสุทธิ	175,972	64,628	-	-	175,972	64,628

บริษัท ไทย เอเยนตีสี่ส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายในระหว่างการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	บันทึกเป็นรายจ่าย / (ราย ๙ ได้ใน)				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	ผลต่างจากการ เปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	21,857	(3,784)	(1,824)	-	16,249
ลูกหนี้การค้า	7,486	(3,550)	-	-	3,936
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4,627	(4)	-	-	4,623
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	163,564	-	20,293	(1,384)	182,473
เงินลงทุนในการร่วมค้า	(83,992)	-	-	-	(83,992)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(11,764)	(1,812)	-	390	(13,186)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(13,728)	2,530	-	-	(11,198)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	35,802	3,515	278	(276)	39,319
ยอดขาดทุนยกไป	119,564	85,820	-	-	205,384
อื่นๆ	30,421	(14,745)	-	747	16,423
รวม	273,837	67,970	18,747	(523)	360,031

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม				
	บันทึกเป็นรายจ่าย / (รายได้) ใน				
	ผลต่างจากการ				
	เปลี่ยนแปลงอัตรา				
	ณ วันที่ 1	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	กำไรขาดทุน	ณ วันที่ 31
	มกราคม 2565	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	เบ็ดเสร็จอื่น	ธันวาคม 2565
			(พันบาท)		
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	13,854	5,202	2,801	-	21,857
ลูกหนี้การค้า	972	6,514	-	-	7,486
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	2,033	2,594	-	-	4,627
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	132,706	-	26,318	4,540	163,564
เงินลงทุนในการร่วมค้า	(83,992)	-	-	-	(83,992)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(4,699)	(8,137)	-	1,072	(11,764)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(19,404)	5,676	-	-	(13,728)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	23,956	14,732	(1,871)	(1,015)	35,802
ขาดขาดทุนยกไป	73,226	46,338	-	-	119,564
อื่นๆ	26,212	4,211	-	(2)	30,421
รวม	164,864	77,130	27,248	4,595	273,837

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		บันทึกเป็นรายจ่าย / (รายได้ใน)		
ณ วันที่		กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ณ วันที่
1 มกราคม 2566		ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2566
(พันบาท)				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	21,857	(3,784)	(1,824)	16,249
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	27,058	27,058
เงินลงทุนในการร่วมค้า	(83,462)	-	-	(83,462)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,766	(4,052)	-	(286)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	6,337	933	-	7,270
ยอดขาดทุนยกไป	107,936	88,832	-	196,768
อื่นๆ	8,194	4,181	-	12,375
รวม	64,628	86,110	25,234	175,972

		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		บันทึกเป็นรายจ่าย / (รายได้ใน)		
	ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ณ วันที่
	1 มกราคม 2565	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2565
(พันบาท)				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	13,852	5,204	2,801	21,857
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,586	(820)	-	3,766
เงินลงทุนในการร่วมค้า	(83,462)	-	-	(83,462)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	5,304	1,033	-	6,337
ยอดขาดทุนยกไป	51,221	56,715	-	107,936
อื่นๆ	10,069	(1,875)	-	8,194
รวม	1,570	60,257	2,801	64,628

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวและยอดขาดทุนยกไปที่มีได้รับรู้ในงบการเงินมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ผลแตกต่างชั่วคราว	540,455	435,389	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	4,353	2,491	207	112
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	639,606	659,367	-	-
รวม	1,184,414	1,097,247	207	112

ขาดทุนทางภาษีส่วนใหญ่จะสิ้นอายุในปี 2567 ถึง 2571 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทและบริษัทยังมีได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

19 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพัน				
เกินกว่าหนึ่งปี	598,043	389,308	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าจองซื้อหุ้น	18,082	115,784	-	-
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนในกิจการร่วมค้า	547,573	552,998	-	-
อื่นๆ	167,322	136,338	25,020	3,688
รวม	1,331,020	1,194,428	25,020	3,688

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพัน

เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพันส่วนใหญ่ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพันจำนวน 511.6 ล้านบาท (2565: 288.5 ล้านบาท) เป็นเงินค้ำประกันภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินหลายแห่งโดยบริษัทย่อยหลายแห่ง เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพันนี้คงไว้ที่จำนวนเงินขั้นต่ำของการชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยอย่างน้อย 2 งวด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพันจำนวน 68.4 ล้านบาท (2565: 90.1 ล้านบาท) เป็นเงินค้ำประกันภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินหลายแห่งโดยบริษัทย่อยหลายแห่ง เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพันนี้คงไว้เพื่อเป็นหลักประกันของเงินกู้ยืมระยะยาวตลอดระยะเวลาการให้สินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพันจำนวน 18.0 ล้านบาท (2565: 8.7 ล้านบาท) เป็นเงินค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งกับสถาบันการเงิน

เงินจ่ายล่วงหน้าค่าของซื้อหุ้น

เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 VVI ได้ทำสัญญาซื้อหุ้น (Share Subscription Agreement: SSA) กับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เพื่อซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกใหม่ โดยวันที่คู่สัญญาตกลงให้เป็นวันสุดท้ายในการเข้าซื้อหุ้น (Long stop date) คือวันที่ 31 มีนาคม 2566 อย่างไรก็ตาม การเข้าซื้อหุ้นไม่แล้วเสร็จสิ้นภายในวันดังกล่าว เป็นผลให้สัญญาซื้อหุ้นสิ้นสุดลง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวนเงินที่ VVI ได้ชำระจำนวนทั้งสิ้น 4.6 ล้านเหรียญสหรัฐ เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อหุ้นที่สามารถเรียกคืนได้ ซึ่ง VVI ได้รับจำนวนหุ้นของคู่สัญญาไว้ 2 บริษัทเพื่อเป็นหลักประกันในเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อหุ้น อย่างไรก็ตาม VVI เห็นว่าการไม่สามารถบรรลุข้อตกลงนี้ และกระแสเงินสดที่ไม่เพียงพอของกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ประกอบกับความไม่แน่นอนของมูลค่าหลักประกันทั้ง 2 บริษัทเป็นสิ่งที่ทำให้ VVI เชื่อว่าจะไม่สามารถเรียกคืนเงินได้ ดังนั้น VVI จึงตั้งค่าเผื่อการด้อยค่า เป็นจำนวน 4.6 ล้านเหรียญสหรัฐ

ในระหว่างปี กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันได้มีการยื่นเรื่องต่ออนุญาโตตุลาการระหว่างประเทศของสิงคโปร์เพื่อเรียกร้องเกี่ยวกับสัญญาซื้อหุ้นดังกล่าว กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันได้เรียกร้องให้ VVI ปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ต้องชำระหนี้ตามสัญญาซื้อหุ้น เนื่องจากสัญญาซื้อหุ้นยังไม่สิ้นสุด หรือเรียกร้องให้ชดเชยความเสียหายด้วยมูลค่าซึ่งจะถูกกำหนดในภายหลัง

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่า กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน มิได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อบังคับก่อนที่จำเป็น ("Conditions precedent") ภายใต้อาณัติ SSA จนเป็นที่พอใจ ตามที่กำหนดในสัญญาซื้อหุ้น หรือภายในวันสุดท้ายในการเข้าซื้อหุ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 ดังนั้นผลของการเรียกร้องดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

20 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

นโยบายการบัญชี

กลุ่มบริษัทรับรู้และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 30

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	548,719	733,521	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3	-	340,196	378,734
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,353,566	1,180,500	-	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	2,209,298	-	2,209,298
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	463,220	400,025	9,076	1,529
	2,365,505	4,523,344	349,272	2,589,561
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,011,892	2,206,801	-	-
หุ้นกู้	5,731,511	1,982,500	5,731,512	1,982,500
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	695,548	900,594	13,571	8,691
	7,438,951	5,089,895	5,745,083	1,991,191
รวม	9,804,456	9,613,239	6,094,355	4,580,752

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
	(พันบาท)	
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	1,353,566	1,180,500
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	962,348	2,109,244
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	49,544	97,557
รวม	2,365,458	3,387,301

บริษัท

หุ้นกู้

เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2566 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้สกุลเงินบาทประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน จำนวนสองชุด ในราคาตามมูลค่าจำนวนเงิน 1,698.1 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.4 ต่อปี และจำนวนเงิน 2,074.4 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.9 ต่อปี ตามลำดับ หุ้นกู้สกุลเงินบาทมีมูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท โดยหุ้นกู้ชุดแรกมีอายุ 3 ปี 9 เดือน นับจากวันที่ออก และหุ้นกู้ชุดที่สองมีอายุ 5 ปี นับจากวันที่ออก

เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2566 บริษัทได้ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยของหุ้นกู้ที่ออกและเสนอขายในปี 2563 แก่ผู้ถือหุ้นกู้เต็มจำนวน

เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2566 บริษัทได้ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยของหุ้นกู้ที่ออกและเสนอขายในปี 2564 แก่ผู้ถือหุ้นกู้เต็มจำนวน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมียอดคงเหลือของหุ้นกู้สกุลเงินบาทประเภทไม่มีหลักประกัน เป็นจำนวนเงิน 5,731.5 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2565: 4,191.8 ล้านบาท)

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายละเอียดของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังต่อไปนี้

ปีออก หุ้นกู้	จำนวนหน่วย	ราคาตามมูลค่า/หน่วย (บาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	วันที่ครบกำหนด ไถ่ถอน
2564	800,000	1,000	4.75	11 กุมภาพันธ์ 2568
2564	1,200,000	1,000	5.10	11 พฤษภาคม 2569
2566	1,698,100	1,000	4.40	19 ตุลาคม 2569
2566	2,074,400	1,000	4.90	19 มกราคม 2571

หุ้นกุดังกล่าว มีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสามเดือน และครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ตามวันครบกำหนดไถ่ถอน

รายการเคลื่อนไหวของหุ้นกู้ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	4,191,798	5,672,197
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	3,734,328	-
ชำระคืน	(2,216,200)	(1,500,000)
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	21,585	19,601
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5,731,511	4,191,798
หัก ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	-	(2,209,298)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	5,731,511	1,982,500

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินรวม

เงินกู้ยืมระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นที่มีหลักประกันในรูปแบบของตัวสัญญาใช้เงิน ทรัสต์รีซีท และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 427.4 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2565: 717.0 ล้านบาท) ค่าประกันโดยที่ดินบางส่วนและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน เครื่องจักรบางส่วน ลูกหนี้การค้า และสินค้าคงเหลือของบริษัทย่อย และค่าประกันโดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ที่ค่าประกันจำนวน 228.0 ล้านบาท และ 563,044.4 ล้านบาทคงเวียคนาม (31 ธันวาคม 2565: 232.6 ล้านบาท 1.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และ 611,557.0 ล้านบาทคงเวียคนาม) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.3 ถึงร้อยละ 8.8 ต่อปี (31 ธันวาคม 2565: ร้อยละ 3.2 ถึงร้อยละ 10.5 ต่อปี)

เงินกู้ยืมระยะยาว

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,387,301	4,430,398
เพิ่มขึ้น	203,629	-
ชำระคืน	(1,211,966)	(1,210,867)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง	1,522	4,336
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(3,783)	10,469
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการได้รับเงินกู้	6,971	7,006
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า		
เงินตราต่างประเทศ	(18,216)	145,959
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,365,458	3,387,301
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,353,566)	(1,180,500)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึง		
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,011,892	2,206,801

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

เงินกู้ยืมเพื่อซื้อและก่อสร้างเรือเดินทะเล เรือสนับสนุนนอกชายฝั่งและอุปกรณ์ และเรือขนลำเลียง

- เงินกู้ยืมเพื่อซื้อเรือเดินทะเลเป็นเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินหลายแห่ง โดยกู้ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ มี ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 43.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (31 ธันวาคม 2565: 62.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) มีระยะเวลาชำระหนี้คืนภายใน 4 ถึง 7 ปี นับจากวันเบิกถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืม SOFR บวกส่วนเพิ่ม (31 ธันวาคม 2565: อัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกส่วนเพิ่ม): และ ได้รับการค้ำประกันโดยการจำนองเรือเดินทะเลของกลุ่มบริษัทจำนวน 18 ลำ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 157.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (31 ธันวาคม 2565: 167.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ซึ่งได้ทำสัญญาประกันภัยเป็น หลักประกันสำหรับเรือเดินทะเล และจดจำนองหรือหลักประกันการชำระหนี้ผ่านบัญชีธนาคาร และ ค้ำประกันโดยบริษัท
- เงินกู้ยืมเพื่อซื้อเรือสนับสนุนนอกชายฝั่งและอุปกรณ์เป็นเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศหลายแห่ง โดยกู้ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ มี ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 24.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (31 ธันวาคม 2565: 32.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) มีระยะเวลาชำระหนี้คืนภายใน 5 ปี นับจากวัน เบิกถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีอัตราดอกเบี้ย SOFR บวกส่วนเพิ่ม (31 ธันวาคม 2565: USD-LIBOR บวกส่วนเพิ่ม) ปัจจุบันเงินกู้ยืมดังกล่าวได้รับการค้ำประกันโดยการจำนองเรือสนับสนุนนอกชายฝั่ง ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 91.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (31 ธันวาคม 2565: 93.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) และค้ำ ประกันโดยบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมกำหนดว่าบริษัทและบริษัทย่อยต้องไม่นำสินทรัพย์ที่คิดภาระค้ำประกันไปก่อ ภาระผูกพัน หรือยินยอมให้มีการก่อภาระผูกพันอื่นอีก เว้นแต่จะได้รับคำยินยอมจากผู้ให้กู้อย่างเป็นทางการ อีกทั้งบริษัทและบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดอื่นตามที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม

มูลค่าอายุธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวและการกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยในตลาดซึ่งใกล้เคียงกับ มูลค่าอายุธรรม

เงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัทจากสถาบันการเงินหลายแห่งมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงในอัตราร้อยละ 7.7 ถึงร้อยละ 9.1 ต่อปี

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

21 ประมวลการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

นโยบายการบัญชี

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ การสมทบเงินล่วงหน้าจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์หากได้รับคืนเป็นเงินสดหรือหักจากการจ่ายในอนาคต

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างหากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ออติดและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			

งบแสดงฐานะการเงิน

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	253,020	236,574	34,496	29,910
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	10,609	10,456	1,852	1,773
รวม	<u>263,629</u>	<u>247,030</u>	<u>36,348</u>	<u>31,683</u>

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	41,163	38,144	5,579	6,398
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	1,425	804	79	307
รวม	<u>42,588</u>	<u>38,948</u>	<u>5,658</u>	<u>6,705</u>

รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก

คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ใน

ระหว่างปี

กำไรสะสมจากการประมาณตามหลัก

คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้

ระหว่างปี	1,426	736	-	-
กำไรสะสมจากการประมาณตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้	(18,371)	(19,061)	(424)	(424)

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทย

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยจัดการโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด

บริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม

ภายใต้กฎหมายแรงงานของประเทศเวียดนาม ในกรณีที่พนักงานที่ทำงานกับบริษัทมาเป็นระยะเวลา 12 เดือนหรือมากกว่า (“พนักงานผู้มีคุณสมบัติตามเกณฑ์”) สมควรใจที่จะสิ้นสุดสัญญาว่าจ้าง นายจ้างถูกกำหนดให้ต้องจ่ายเงินชดเชยการเลิกจ้างให้แก่พนักงานผู้มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ดังกล่าว โดยคำนวณจากจำนวนปีที่ทำงานและค่าตอบแทน ณ วันที่สิ้นสุดสัญญาว่าจ้าง ประมาณการค่าเผื่อเงินชดเชยการเลิกจ้างได้ถูกบันทึกโดยอ้างอิงจากจำนวนปีที่พนักงานเหล่านั้นทำงานและระดับเงินเดือนปัจจุบันของพนักงานดังกล่าว

ภายใต้กฎหมายประกันสังคม ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 บริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม และพนักงานถูกกำหนดให้จ่ายเงินสมทบให้กับกองทุนประกันการว่างงานซึ่งบริหารโดยหน่วยงานประกันสังคมของเวียดนาม

จากการปฏิบัติตามแผนการประกันการว่างงานดังกล่าว บริษัทย่อยในประเทศเวียดนามจึงไม่ถูกกำหนดให้ต้องบันทึกประมาณการค่าเผื่อเงินชดเชยการเลิกจ้างสำหรับพนักงานหลังจากวันที่ 1 มกราคม 2552 อย่างไรก็ตาม ประมาณการค่าเผื่อเงินชดเชยการเลิกจ้าง ที่ต้องจ่ายให้กับพนักงานผู้มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่ยังปฏิบัติงานอยู่ ณ วันที่รายงาน คำนวณจากอายุการทำงานของพนักงานดังกล่าวจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และเงินเดือนถัวเฉลี่ยสำหรับระยะเวลาหกเดือนก่อนวันสิ้นสุดการจ้าง

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุในระหว่างปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	247,030	217,546	31,683	26,515
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	39,179	36,050	4,886	5,861
ต้นทุนบริการในอดีต	-	190	-	190
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	3,409	2,708	772	654
	<u>42,588</u>	<u>38,948</u>	<u>5,658</u>	<u>6,705</u>
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	1,426	736	-	-
	<u>1,426</u>	<u>736</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
อื่นๆ				
ผลประโยชน์จ่าย	(26,013)	(13,161)	(993)	(1,537)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(1,402)	2,961	-	-
	<u>(27,415)</u>	<u>(10,200)</u>	<u>(993)</u>	<u>(1,537)</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>263,629</u>	<u>247,030</u>	<u>36,348</u>	<u>31,683</u>

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(ถ้าไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	36	(163)	-	-
ข้อสมมติทางการเงิน	(231)	-	-	-
การปรับปรุงจากประสบการณ์	1,621	899	-	-
รวม	1,426	736	-	-

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	1.8 - 3.8	1.5 - 3.5	2.1 - 2.5	2.1 - 2.5
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	0 - 5.0	0 - 6.0	4.0	4.0
อัตราการลาออก	1.4 - 34.4	1.4 - 34.4	1.9 - 22.9	1.9 - 22.9

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราการมรณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการ ผลประโยชน์เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินรวม				
ผลกระทบต่อการผูกพันของโครงการ ผลประโยชน์	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด	(16,163)	(15,698)	18,497	18,402
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	20,403	18,253	(17,938)	(15,785)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	(886)	(765)	1,055	906
อัตรารมณะในอนาคต	(90)	(79)	91	80
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ผลกระทบต่อการผูกพันของโครงการ ผลประโยชน์	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด	(3,423)	(3,202)	3,950	3,717
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4,299	3,680	(3,745)	(3,209)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	(156)	(133)	181	153
อัตรารมณะในอนาคต	(23)	(20)	23	20

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

22 **ทุนเรือนหุ้น**

นโยบายการบัญชี

หุ้นสามัญ

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญและสิทธิซื้อหุ้นรับรู้เป็นรายการหักจากส่วนของทุนสุทธิจากผลกระทบทางภาษี

	มูลค่าหุ้น	2566		2565	
	ต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	(บาท)	(พันหุ้น / พันบาท)			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,998,447	1,998,447	1,998,447	1,998,447
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,998,447	1,998,447	1,998,447	1,998,447
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,822,465	1,882,465	1,822,465	1,882,465
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,822,465	1,882,465	1,822,465	1,882,465

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

23 สํารอง

สํารองประกอบด้วย

การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

สํารองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สํารองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่า สํารองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสํารองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

สํารองการแปลงค่างบการเงิน

สํารองการแปลงค่างบการเงินประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

สํารองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

สํารองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมประกอบด้วย

- ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและ
- ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือจัดประเภทรายการใหม่ มูลค่าดังกล่าวจะถูกปรับลดด้วยค่าเผื่อผลขาดทุน

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วย ผลกระทบจากการปรับลดสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อย และผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อย โดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทใหญ่สูญเสียอำนาจในการควบคุม

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

24 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

นโยบายการบัญชี

(1) การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่ได้รับไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

การขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับการขายที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัททำการประมาณการรับคืนสินค้าจากข้อมูลอัตราการคืนสินค้าในอดีตและจะไม่รับรู้รายได้จากการขายสินค้าสำหรับรายการดังกล่าวรวมถึงยังคงรับรู้สินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืนเป็นสินค้าคงเหลือ

รายได้จากการให้บริการ

รายได้การระวางเรือ รับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จ ขั้นความสำเร็จของงานประเมินโดยใช้วิธีการสำรวจงานที่ได้ทำ รายได้จากการให้บริการนอกชายฝั่ง รับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งที่ให้บริการ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายได้ค่านายหน้า

สำหรับสัญญาที่กลุ่มบริษัทดำเนินการจัดหาสินค้าหรือบริการแทนลูกค้าและไม่มีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการดังกล่าวก่อนที่ผู้ขายหรือผู้ให้บริการหลักจะโอนสินค้าหรือบริการนั้นให้กับลูกค้า กลุ่มบริษัทดำเนินการในลักษณะการเป็นตัวแทนและรับรู้ผลตอบแทนสุทธิของสัญญาดังกล่าวเป็นรายได้จากค่านายหน้า

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(2) ยอดคงเหลือของสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทประกอบด้วย 5 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ผลิตสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยี กลยุทธ์ทางการตลาด และทรัพยากรที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน สอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาสการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงานธุรกิจ

ส่วนงาน 1	กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ
ส่วนงาน 2	กลุ่มธุรกิจบริการนอชายฝั่ง
ส่วนงาน 3	กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร
ส่วนงาน 4	กลุ่มการลงทุนอื่น
ส่วนงาน 5	กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

ผลการดำเนินงานวัดโดยใช้กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (“EBITDA”) ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้ EBITDA ในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานที่รายงานและช่วงเวลาในการรับรู้อย่าง
รายได้ ผลการดำเนินงาน และช่วงเวลาในการรับรู้อย่างได้แก่ส่วนงานทางธุรกิจในการเงินรวมสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

งบการเงินรวม						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566						
ส่วนงานภูมิศาสตร์หลัก	กลุ่มธุรกิจ		กลุ่มการ		การตัดรายการ	
	กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	เคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร	ลงทุนอื่น (พันบาท)	ระหว่างส่วนงานทางธุรกิจ	รวม
เอเชีย	3,186,853	9,583,725	3,429,773	1,124,746	-	19,398,911
แอฟริกา	161,178	-	349,051	-	-	510,229
อเมริกา	1,470,524	-	-	-	-	1,470,524
ยุโรป	1,841,747	44,831	-	-	-	1,886,578
โอเชียเนีย	709,282	-	-	-	-	709,282
รวม	7,369,584	9,628,556	3,778,824	1,124,746	-	23,975,524
ช่วงเวลาในการรับรู้อย่างได้						
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	-	-	3,669,319	241,469	-	5,984,602
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	7,369,584	9,628,556	109,505	883,277	-	17,990,922
รวม	7,369,584	9,628,556	3,778,824	1,124,746	-	23,975,524

บริษัท ไทยเรซินไทย เอยอนด์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
ถ้ารับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินรวม					
ถ้ารับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566					
	กลุ่มธุรกิจ ทางเรือ	กลุ่มธุรกิจบริการ นอกชายฝั่ง	กลุ่มธุรกิจ เคมีภัณฑ์ เพื่อการเกษตร	กลุ่มการ ลงทุนอื่น (พันบาท)	การตัดรายการ ระหว่างส่วนงาน ทางธุรกิจ
รายได้จากการดำเนินงาน	7,693,594	9,628,556	3,778,824	1,130,591	(329,855)
รายได้ระหว่างส่วนงานธุรกิจ	(324,010)	-	-	(5,845)	-
รายได้จากบุคคลภายนอก	7,369,584	9,628,556	3,778,824	1,124,746	23,975,524
กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อม ราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,503,293	1,332,756	209,732	3,102,831	4,057,465
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย					(2,187,065)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน					1,870,400
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย					178,572
ต้นทุนทางการเงิน					(700,070)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(18,533)
กำไรสำหรับปี					1,330,369

บริษัท ไทยโอเรียนทอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566					
กลุ่มธุรกิจขนส่ง ทางเรือ	กลุ่มธุรกิจบริการ นอกชายฝั่ง	กลุ่มธุรกิจ เคมิคอลส์ เพื่อการเกษตร	กลุ่มการ ลงทุนอื่น (พันบาท)	กลุ่มธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม	การตัดรายการ ระหว่างส่วนงาน ทางธุรกิจ
					รวม
11,594,224	12,203,295	2,501,226	52,398,561	1,443,218	42,972,998
(2,255,099)	(6,364,695)	(843,096)	(15,943,634)	(715,410)	(14,683,120)
สินทรัพย์รวม					
หนี้สินรวม					

บริษัท ไทยเซเนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินรวม						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565						
	กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	กลุ่มธุรกิจเคมิภัณฑ์เพื่อการเกษตร	กลุ่มการลงทุนอื่น (พันบาท)	กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	การตัดรายการระหว่างส่วนงานทางธุรกิจรวม
ส่วนงานภูมิศาสตร์หลัก						
เอเชีย	4,860,593	7,505,181	3,753,909	1,184,033	1,979,725	19,271,418
แอฟริกา	341,324	-	492,416	-	-	833,740
อเมริกา	3,401,895	-	-	-	-	3,401,895
ยุโรป	4,143,492	400,588	-	-	-	4,544,080
โอเชียเนีย	1,269,423	-	-	-	-	1,269,423
รวม	14,016,727	7,905,769	4,246,325	1,184,033	1,979,725	29,320,556
ระยะเวลาในการรับรู้รายได้						
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	-	-	4,145,525	260,324	1,979,725	6,385,574
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	14,016,727	7,905,769	100,800	923,709	-	22,934,982
รวม	14,016,727	7,905,769	4,246,325	1,184,033	1,979,725	29,320,556

บริษัท ไทยเทเลนไทย เอเยนซี่ส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินรวม					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565					
	กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	กลุ่มธุรกิจบริการนอกระบบ	กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร	กลุ่มการลงทุนอื่น (พันบาท)	การตัดรายการระหว่างส่วนงานทางธุรกิจ
รายได้จากการดำเนินงาน	15,409,133	7,905,769	4,246,325	1,184,033	(1,404,429)
รายได้ระหว่างส่วนงานธุรกิจ	(1,392,406)	-	-	-	1,392,406
รายได้จากบุคคลภายนอก	14,016,727	7,905,769	4,246,325	1,184,033	(12,023)
กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	6,083,392	773,692	214,620	4,388,875	(6,087,337)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย					5,475,462
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน					(1,849,928)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย					3,625,534
ต้นทุนทางการเงิน					167,909
ค่าใช้จ่ายทางการเงินได้					(510,583)
กำไรสำหรับปี					(21,906)
					3,260,954

บริษัท ไทย เอยอนด์ส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565					
กลุ่มธุรกิจขนส่ง ทางเรือ	กลุ่มธุรกิจบริการ นอกชายฝั่ง	กลุ่มธุรกิจ เคมีภัณฑ์ เพื่อการเกษตร	กลุ่มการ ลงทุนอื่น (พันบาท)	กลุ่มธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม	การตัดรายการ ระหว่างส่วนงาน ทางธุรกิจ รวม
14,139,736	10,074,633	2,807,771	46,342,818	1,262,960	41,592,677
(3,234,919)	(4,512,163)	(1,112,506)	(12,383,001)	(511,276)	(13,866,624)
สินทรัพย์รวม					
หนี้สินรวม					

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ข้อมูลส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทขายการลงทุนและดำเนินการในต่างประเทศ โดยนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับการจำแนกข้อมูลทางภูมิศาสตร์สำหรับสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่มีมูลค่าเป็นสาระสำคัญ โดยรายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งตามภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

	งบการเงินรวม	
	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	
	2566	2565
	(พันบาท)	
เอเชีย	24,688,304	22,954,845
แอฟริกา	343,749	289,328
อเมริกา	299,145	24,168
ยุโรป	756	829
รวม	25,331,954	23,269,170

ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายใหญ่อายหนึ่งจากส่วนงานกลุ่มธุรกิจบริการนอขายฝั่งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นจำนวนเงินประมาณ 5,662.3 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2565: 5,041.8 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

ยอดคงเหลือของสัญญา

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	6, 30	1,080,868	783,718	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา		(88,160)	(212,518)	(587)
			(587)	(530)

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับสิทธิของกลุ่มบริษัทที่จะได้รับสิ่งตอบแทนจากสัญญาให้บริการที่กลุ่มบริษัทให้บริการแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บเงินจากลูกค้า ณ วันที่รายงาน

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับเงินมัดจำรับค่าระวางเรือที่กลุ่มบริษัทจะรับรู้เป็นรายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จ

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

25 รายได้อื่น

นโยบายการบัญชี

รายได้อื่นประกอบด้วยเงินปันผล ดอกเบี้ยรับและอื่นๆ โดยเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล และดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
รายได้เงินปันผล	9,207	11,228	3,058,553	5,999,965
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	26,120
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน ในบริษัทย่อยและการร่วมค้า	105,240	-	-	600
รายได้ค่าเช่า	45,815	33,114	-	-
รายได้จากเงินชดเชยค่าประกันภัย	-	23,424	-	-
กลับรายการประมาณการหนี้สินจากการ ถูกฟ้องคดี	20,562	-	20,562	-
ดอกเบี้ยรับ	281,613	170,826	495,353	241,102
กำไรสุทธิจากการขายสินทรัพย์ดิจิทัล	222,008	-	-	-
อื่นๆ	84,467	29,196	37,639	30,765
รวม	768,912	267,788	3,612,107	6,298,552

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

26 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

นโยบายการบัญชี

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 6-7, 11-12, 14-16, 21 และ 24

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่างๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน เกี่ยวกับเรือเดินทะเล				
ค่าใช้จ่ายในการเดินเรือ	2,345,984	3,962,531	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับวัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเลและค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซม บำรุง รักษาเรือ				
	339,709	333,420	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับลูกเรือและพนักงาน				
	775,225	681,603	-	-
ค่าเช่าเรือ	1,002,375	2,669,325	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	808,640	766,353	-	-
ค่าใช้จ่ายซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง				
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเรือเดินทะเลและค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมบำรุงรักษา				
	2,568,732	1,810,804	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับลูกเรือ พนักงานและ				
ผู้รับเหมา	3,315,822	2,639,150	-	-
ค่าเช่าเรือและค่าเช่าอุปกรณ์	1,247,315	1,673,522	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	801,684	611,097	-	-

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายซึ่งรวมอยู่ในต้นทุนขาย				
ต้นทุนวัตถุดิบ	3,893,135	4,190,898	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับวัสดุและของใช้สิ้นเปลือง				
และค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมบำรุงรักษา	52,779	54,512	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	457,519	470,203	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	178,089	162,606	-	-
ค่าใช้จ่ายซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการ				
 ให้บริการ การขายและการบริหาร				
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	1,327,111	1,244,056	270,527	221,497
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	178,420	118,070	41,549	28,383
ค่าเช่าสำนักงานและอุปกรณ์สำนักงาน	37,851	30,331	2,638	3,057
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	396,278	307,717	47,418	19,409

27 ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

นโยบายการบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้แสดงในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีจากกิจการซึ่งไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและในอัตราภาษีที่ใช้บังคับอยู่ในประเทศไทยและอัตราเฉพาะเจาะจงของแต่ละประเทศสำหรับการดำเนินงานในต่างประเทศ รายการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ได้แก่ กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ งานบริการที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือ เช่น ส่วนงานธุรกิจตัวแทนเรือ ส่วนงานบริการการขุดเจาะนอกชายฝั่งที่อยู่นอกประเทศไทยและบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับบริการนอกชายฝั่ง และธุรกิจการผลิตและจำหน่ายปุ๋ยและถ่านหิน

บริษัท ไทยรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2566	2565	2566	2565
		(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน					
สำหรับงวดปัจจุบัน		82,363	110,458	-	-
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป (สูงไป)		4,140	(11,422)	-	-
		<u>86,503</u>	<u>99,036</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
การเปลี่ยนแปลงของ					
ผลแตกต่างชั่วคราว	18	(67,970)	(77,130)	(86,109)	(60,257)
		<u>(67,970)</u>	<u>(77,130)</u>	<u>(86,109)</u>	<u>(60,257)</u>
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้		<u>18,533</u>	<u>21,906</u>	<u>(86,109)</u>	<u>(60,257)</u>

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

งบการเงินรวม						
2566			2565			
			รายได้			
ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	
(พันบาท)						
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(1,426)	278	(1,148)	(736)	(1,871)	(2,607)
รวม	<u>(284,913)</u>	<u>18,746</u>	<u>(266,167)</u>	<u>(200,983)</u>	<u>27,248</u>	<u>(173,735)</u>

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2566			2565		
	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษี เงินได้	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษี เงินได้
	(พันบาท)					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า						
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน						
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(126,170)	25,234	(100,936)	(14,005)	2,801	(11,204)
รวม	(126,170)	25,234	(100,936)	(14,005)	2,801	(11,204)

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2566		2565	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		1,348,902		3,282,860
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ในประเทศไทย	20	269,780	20	656,572
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษีสำหรับ				
กิจการในต่างประเทศ		(167,057)		(101,998)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(336,683)		(873,319)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		78,956		69,184
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(48,810)		36,421
ผลขาดทุนและผลแตกต่างชั่วคราวในปีปัจจุบันที่ไม่				
รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		210,860		253,202
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป (สูงไป)		4,140		(11,422)
ผลกระทบจากความแตกต่างของสกุลเงินที่ใช้ในการ				
ดำเนินงานทางบัญชีและภาษีของบริษัทย่อย		7,347		(6,734)
รวม	1	18,533	1	21,906

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2566		2565	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		2,422,595		5,218,454
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ในประเทศไทย	20	484,519	20	1,043,691
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(597,928)		(1,259,825)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		27,300		99,148
การใช้จ่ายทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		-		56,729
รวม	(4)	(86,109)	(1)	(60,257)

28 กำไรต่อหุ้น

นโยบายการบัญชี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

การคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก แสดงการคำนวณดังนี้

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท / พันหุ้น)			
กำไรสำหรับปีที่เป็นของ				
ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ชั้นพื้นฐาน)	<u>1,216,938</u>	<u>3,269,147</u>	<u>2,508,704</u>	<u>5,278,711</u>
จำนวนหุ้นสามัญ				
ณ วันที่ 1 มกราคม	<u>1,822,465</u>	<u>1,822,465</u>	<u>1,822,465</u>	<u>1,822,465</u>
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ย				
ถ่วงน้ำหนัก (ชั้นพื้นฐาน)				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>1,822,465</u>	<u>1,822,465</u>	<u>1,822,465</u>	<u>1,822,465</u>
กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาท)	<u>0.67</u>	<u>1.79</u>	<u>1.38</u>	<u>2.90</u>

29 เงินปันผล

เงินปันผลที่บริษัทจ่ายให้ผู้ถือหุ้น มีดังนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย เงินปันผล	อัตราเงินปันผล	จำนวนเงิน
			ต่อหุ้น (บาท)	(ล้านบาท)
ปี 2566				
เงินปันผลประจำปี	27 เมษายน 2566	พฤษภาคม 2566	<u>0.22</u>	<u>400.9</u>
ปี 2565				
เงินปันผลประจำปี	27 เมษายน 2565	พฤษภาคม 2565	<u>0.22</u>	<u>400.9</u>

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

30 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชี

(1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้ที่ออกโดยกลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารหนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 6)) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารด้วย

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อมีการตัดรายการออกจากบัญชีกำไรและขาดทุนสะสมที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น ยกเว้นผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (เว้นแต่การด้อยค่า ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เคยรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่ไปเข้ากำไรหรือขาดทุน)

(2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลับ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลับกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

(3) อนุพันธ์

กลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์ เพื่อบริหารจัดการความผันผวนของราคาน้ำมัน คาร์บอ และอัตราดอกเบี้ย ผ่านสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมัน สัญญาซื้อขายคาร์บอล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ตามลำดับ

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัท ไทยรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(4) การค้ำประกันของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และวงเงินให้สินเชื่อที่อนุมัติซึ่งไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการค้ำประกันด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ใน ‘ระดับที่ต่ำลงทุน’ ซึ่งเป็นการจัดอันดับที่เข้าใจในระดับสากล กลุ่มบริษัทพิจารณาให้ระดับ BBB- หรือสูงกว่าเป็นระดับที่ต่ำลงทุน กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี้ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 180 วัน

(5) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการค้ำประกันในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(6) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการค้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการค้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการค้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

(7) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

บริษัท ไทยรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่มูลค่ายุติธรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากราคาน้ำมัน ความเสี่ยงจากอัตราค่าระวาง และความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ กลุ่มบริษัทใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความไม่แน่นอนของกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย ราคา น้ำมัน และอัตราค่าระวาง และเพื่อช่วยในการบริหารสภาพคล่องของเงินสด

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเสี่ยงของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

(ก) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าและเงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตามผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงทางด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

ผู้บริหารกำหนดนโยบายทางด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขมาตรฐานในการชำระเงินและการส่งสินค้าหรือบริการ กลุ่มบริษัทจะทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก (ถ้ามี) งบการเงิน ข้อมูลของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ข้อมูลอุตสาหกรรม และหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณี

ในการติดตามความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ลูกค้าจะถูกจัดกลุ่มตามลักษณะความเสี่ยงด้านเครดิต รวมถึงจำนวนวันที่เกินกำหนดชำระและปัญหาทางการเงินที่เคยมีในอดีต

โมเดลผลขาดทุนด้านเครดิตจะอ้างอิงบนพื้นฐานของข้อมูลอัตราการผิดนัดชำระในอดีตที่สังเกตได้ของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทจะปรับมาตรวัดของโมเดลเพื่อปรับปรุงผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตกับข้อมูลการคาดการณ์ในอนาคต ณ วันที่รายงาน อัตราการผิดนัดชำระในอดีตและข้อมูลการคาดการณ์ในอนาคต จะได้รับการปรับปรุง กลุ่มบริษัทยังได้ประเมินผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้ที่เกิดการค้อยค่าด้านเครดิตแยกจากรายการอื่น ณ วันที่รายงาน

บริษัท ไทยรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ณ วันที่รายงาน ลูกหนี้การค้าที่จะด้อยค่าด้านเครดิตจะถูกพิจารณาเป็นรายบุคคลโดยเกี่ยวข้องกับการผิณัดชำระของลูกหนี้ ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้แสดงที่จำนวนเงินสุทธิหลังหักจำนวนเงินที่ลูกหนี้ต้องชำระแก่กลุ่มบริษัท (ถ้ามี)

การเปลี่ยนแปลงในค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

การเปลี่ยนแปลงในค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
	(พันบาท)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	44,188	155,603
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใช้ไป	(3,614)	(110,613)
กลับรายการค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(8,543)	(3,501)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า		
เงินตราต่างประเทศ	(397)	2,699
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	31,634	44,188

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบส่วนใหญ่จากลักษณะเฉพาะของกิจการที่เกี่ยวข้องกันแต่ละราย อย่างไรก็ตามผู้บริหารได้พิจารณาปัจจัยต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงทางด้านเครดิต รวมถึงความเสี่ยงในการปฏิบัติผิดสัญญาที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศซึ่งกิจการที่เกี่ยวข้องกันดำเนินธุรกิจ นโยบายของกลุ่มบริษัทจะให้มีการจัดหาลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเฉพาะกิจการที่ผู้บริหารตัดสินใจมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ ณ วันที่รับรู้อย่างครั้งแรก การด้อยค่าของลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันวัดมูลค่าโดยเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า หรือผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสัญญา หากกลุ่มบริษัทตระหนักถึงการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในความเสี่ยงด้านเครดิตของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่รายงาน

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ณ วันที่รายงาน ผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตสำหรับลูกหนี้หมุนเวียนอื่นและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย แสดงไว้ในหมายเหตุข้อ 3

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่มีระยะเวลากำหนดชำระคืนภายใน 3 เดือนหรือน้อยกว่า และฝากไว้กับสถาบันการเงินที่ได้รับการกำกับดูแล ดังนั้นจำนวนความเสี่ยงด้านเครดิตถูกพิจารณาว่าไม่มีสาระสำคัญ

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น

กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่นเต็มจำนวนแล้ว (ดูหมายเหตุ 5)

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่น

นอกเหนือจากที่กล่าวไว้ด้านล่าง มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีมูลค่าโดยประมาณเทียบกับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินเหล่านั้นมีอายุใกล้ครบกำหนดชำระหรือได้รับคืน

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมัน สัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้า และอัตราดอกเบี้ยถูกกำหนดจากราคาจากนายหน้าจัดประเภทเป็นข้อมูลระดับ 2 ของมูลค่ายุติธรรม และได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันถูกกำหนดจากการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(ข) ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

(ค) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่มูลค่าสุทธิหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

บริษัท ไทย เอยนต์ซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินรวม							
2565							
		เงินดอลลาร์สหรัฐ		เงินเหรียญ		เงินบาท	
		สำหรับ		สิงคโปร์		ดอลลาร์	
		เอมิเรตส์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	
		ดอลลาร์		ดอลลาร์		ดอลลาร์	

บริษัท ไทยพาณิชย์ไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	เงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2566			
		เงินเหรียญสิงคโปร์	เงินปอนด์ (ล้านบาท)	เงินเหรียญแคนาดา	เงินยูโร
สินทรัพย์ทางการเงิน	7,248.3	581.4	15.3	978.1	82.9
หนี้สินทางการเงิน	(340.2)	-	-	-	-
ยอดบัญชีงบแสดงฐานะการเงิน ที่มีความเสี่ยง	6,908.1	581.4	15.3	978.1	82.9

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	เงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2565			
		เงินเหรียญสิงคโปร์	เงินปอนด์ (ล้านบาท)	เงินเหรียญแคนาดา	เงินยูโร
สินทรัพย์ทางการเงิน	6,151.5	664.5	14.5	-	80.3
หนี้สินทางการเงิน	(379.2)	-	-	-	-
ยอดบัญชีงบแสดงฐานะการเงิน ที่มีความเสี่ยง	5,772.3	664.5	14.5	-	80.3

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากรายการต่างๆ ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อและรายได้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป

สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมัน

ในระหว่างปี 2566 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันกับธนาคารพาณิชย์ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากราคาน้ำมัน ที่เกี่ยวข้องกับการระดมทุนในการให้บริการตามสัญญาขนส่งระยะยาว ภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันนี้ ราคาน้ำมันจะถูกกำหนดอยู่ในช่วง 504.5 ถึง 585.0 เหรียญสหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2565 : 476.5 ถึง 629.0 เหรียญสหรัฐฯ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ปริมาณน้ำมันคงเหลือเท่ากับ 5,510 เมตริกตัน (31 ธันวาคม 2565 : 17,510 เมตริกตัน)

สัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้า

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้ากับสถาบันการเงิน เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากราคาค่าระวางสำหรับเรือเดินทะเลเช่า ภายใต้สัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้านี้ ราคาค่าระวางจะถูกกำหนดอยู่ที่ 9,900 เหรียญสหรัฐฯ ถึง 12,600 เหรียญสหรัฐฯ ต่อวัน (31 ธันวาคม 2565: 13,000 เหรียญสหรัฐฯ ต่อวัน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีสัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้าสำหรับซื้อ จำนวน 195 วัน (31 ธันวาคม 2565: สัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้าสำหรับขาย จำนวน 30 วัน)

(ค.2) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้และเงินกู้ยืมบางส่วนมีอัตราคงที่ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 20) บริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย (ดูหมายเหตุข้อ 3) กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำให้แน่ใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ โดยใช้อุปพันธ์และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นหลักเพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมเป็นการเฉพาะ

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและอัตราดอกเบี้ยสูงสุด

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นวิธีการจัดการความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยดังกล่าวมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเพื่อเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจาก USD-SOFR ประเภท 3 เดือนต่อปี (31 ธันวาคม 2565: USD-LIBOR ประเภท 3 เดือนต่อปี) เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.89 ต่อปี (31 ธันวาคม 2565: ร้อยละ 2.89 ต่อปี) และอัตราดอกเบี้ยแคปอยู่ที่ร้อยละ 0.45 ต่อปี สัญญาเหล่านี้สิ้นสุดระหว่างวันที่ 30 กันยายน 2567 ถึง 30 ธันวาคม 2567 (31 ธันวาคม 2565: 30 กันยายน 2567 ถึง 30 ธันวาคม 2567) จำนวนเงินตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและดอกเบี้ยแคปคิดเป็นร้อยละ 22.4 (31 ธันวาคม 2565: ร้อยละ 26.5) ของเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ของบริษัทย่อย

บริษัท ไทยเรโนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น รวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตั้งจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

	งบการเงินรวม			
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม		
	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ระดับ 1	ระดับ 2
			ระดับ 3	รวม
			(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น			
	เงินลงทุนในตราสารทุน	878.2	90.2	788.0
	เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	204.5
	สินทรัพย์อนุพันธ์อื่น	5.3	-	5.3
	รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	883.5		1,088.0
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	เงินลงทุนในตราสารทุน	26.3	999.1	26.3
	รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	26.3		1,318.8

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซ์ส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			มูลค่ายุติธรรม	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2
	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ส่วนบาท)	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ส่วนบาท)		รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
	เงินลงทุนในตราสารทุน	760.0	-	90.2	760.0
	เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	204.0	-	204.0
	รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	760.0	204.0		
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					
	เงินลงทุนในตราสารทุน	-	978.1	978.1	978.1
	รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	978.1		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
	เงินลงทุนในตราสารทุน	980.4	-	222.3	980.4
	เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	233.3	-	233.3
	รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	980.4	233.3		

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ตารางต่อไปนี้แสดงการประเมินมูลค่าเครื่องมือทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญในการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ในระหว่างปี

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
ตราสารทุน/ตราสารหนี้	มูลค่าสินทรัพย์สุทธิรวมของเงินลงทุนของบริษัท ซึ่งเป็นข้อมูลจากรายงานประจำวัน/ประจำเดือนจากบริษัทจัดการสินทรัพย์
อนุพันธ์	มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่อง (Over the Counter) กำหนดโดยราคาตลาดซึ่งอยู่ในรายงานประจำเดือนจากบริษัทนายหน้าซื้อขายอนุพันธ์
ตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	อ้างอิงจากราคาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์โตรอนโต โดยใช้ราคาปิด ณ วันที่รายงาน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบเฉพาะกิจการ	
		เพิ่มขึ้น	กลับรายการ	เพิ่มขึ้น	กลับรายการ
		(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้า		8,953	(21,110)	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ		-	(397)	-	-
รวม	6	8,953	(21,507)	-	-
ลูกหนี้อื่นจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน		1,842	-	68,029	(544)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ		-	(2,557)	-	-
รวม	3	1,842	(2,557)	68,029	(544)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		36,918	-	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ		-	(6,222)	-	-
รวม	3	36,918	(6,222)	-	-

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	งบการเงินรวม	งบเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	งบเฉพาะกิจการ
	เพิ่มขึ้น	กลับรายการ	เพิ่มขึ้น	กลับรายการ
หมายเหตุ	(พันบาท)			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	-	-	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
เงินตราต่างประเทศ	-	(6,782)	-	-
รวม	3	(6,782)	-	-

31 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น

32 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

32.1 ภาระผูกพันฝ่ายทุน

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันฝ่ายทุนที่สำคัญจากสัญญาเกี่ยวกับอาคาร เครื่องจักร การก่อสร้างโกดังเก็บสินค้า การซ่อมเรือครั้งใหญ่ อุปกรณ์สำหรับเรือ และพื้นที่ที่ภักดาการแต่ยังไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
- บาทไทย	33.1	44.1	-	-
- ดองเวียดนาม	438.7	27,714.9	-	-

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

32.2 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

การค้าประกัน

บริษัทและกลุ่มบริษัทได้ค้าประกันเพื่อประโยชน์ในการประกอบธุรกิจตามปกติ ดังนี้

	31 ธันวาคม 2566	
	งบการเงินรวม	
	ล้านบาท	ล้านเหรียญสหรัฐฯ
หนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้ในนามกลุ่มบริษัท	183.3	25.2
ภาระค้ำประกันโดยกลุ่มบริษัทแก่สถาบันการเงิน เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและการซื้อวัตถุดิบ	563.1	103.9

	31 ธันวาคม 2566	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ล้านบาท	ล้านเหรียญสหรัฐฯ
ภาระค้ำประกันโดยบริษัทแก่สถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ	563.1	51.0

	31 ธันวาคม 2565	
	งบการเงินรวม	
	ล้านบาท	ล้านเหรียญสหรัฐฯ
หนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้ในนามกลุ่มบริษัท	188.1	26.8
ภาระค้ำประกันโดยกลุ่มบริษัทแก่สถาบันการเงิน เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและการซื้อวัตถุดิบ	156.6	121.4

	31 ธันวาคม 2565	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ล้านบาท	ล้านเหรียญสหรัฐฯ
ภาระค้ำประกันโดยบริษัทแก่สถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ	156.6	64.0

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

33 เหตุการณ์อื่น

กลุ่มบริษัทตลอดจนบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง Seascope Surveys Pte. Ltd. (“SSS”) ซึ่งเป็นคู่ความหรือมีความเกี่ยวข้องกับการดำเนินการทางกฎหมายของประเทศอินโดนีเซีย เกี่ยวกับเรื่องการถือหุ้นและการดำเนินงานของ PT Seascope Surveys Indonesia (“PTSSI”) SSS ได้ยื่นฟ้องร้องคดีละเมิดในศาลแขวงใต้ของกรุงจาการ์ โดยกล่าวหาว่าจำเลยและจำเลยร่วมอื่นๆ ได้กระทำความผิดกฎหมายเกี่ยวกับการถือหุ้นจำนวน 368 หุ้น (ร้อยละ 46) ใน PTSSI โดยการได้ส่วนจะดำเนินไปสู่การพิจารณาคดี

34 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

บริษัท

การจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่

บริษัท โทรีเซน จูทล ออฟชอร์ เอ็นจิเนียริง เซฟวี่ อินดัสทรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและจดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2566 โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1.0 ล้านบาท ธุรกิจหลักของบริษัทย่อยคือดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการรื้อถอน และการติดตั้งเครื่องจักรอุตสาหกรรมและอุปกรณ์

งบการเงินรวม

บริษัทย่อย – PMTA

การประกาศจ่ายเงินปันผล

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567 คณะกรรมการมีมติอนุมัติเสนอการจัดสรรเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นจำนวนเงิน 0.4 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 40.5 ล้านบาท ต่อที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนเมษายน 2567

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

สำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 (1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2566)

หน่วย : บาท

บริษัท	ผู้สอบบัญชีของบริษัท สังกัด KPMG	ผู้สอบบัญชีของบริษัท สังกัดอื่นๆ	รวมค่าสอบบัญชี (แยกตามบริษัท)
บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)	4,042,000	-	4,042,000
บริษัทย่อยอื่น	17,978,047	3,789,930	21,767,977
รวมค่าสอบบัญชี (แยกตามสังกัดผู้สอบบัญชี)	22,020,047	3,789,930	25,809,977

ค่าบริการอื่นที่มีใช้ในการสอบบัญชี

สำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 (1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2566)

หน่วย : บาท

บริษัท	ผู้สอบบัญชีของบริษัท สังกัด KPMG	ผู้สอบบัญชีของบริษัท สังกัดอื่นๆ	รวมค่าบริการอื่น (แยกตามบริษัท)
บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)	1,712,459	-	1,712,459
บริษัทย่อยอื่น	1,715,915	3,655,126	5,371,041
รวมค่าบริการอื่น (แยกตามสังกัดผู้สอบบัญชี)	3,428,374	3,655,126	7,083,500

หมายเหตุ : ค่าบริการอื่นที่มีใช้ในการสอบบัญชีสำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 (1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2566) ส่วนใหญ่เป็นบริการปรึกษาด้านภาษีอากร กฎหมาย และที่ปรึกษาด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

TTA
GROUP

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)

26/26-27 อาคารอรณานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 ประเทศไทย
โทรศัพท์: +66 (0) 2250-0569, +66 (0) 2254-8437
โทรสาร: +66 (0) 2657-1038

www.thoresen.com