



**แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568**  
**แบบ 56-1 One Report**  
**ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-One Report)**

**บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน)**

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

# สารบัญ

หน้า

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	11
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	32
1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	42
1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น	43
1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	44

### 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	45
2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท	47

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	57
3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ	64
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	69
3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม	78

### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ	94
4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ	102
4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	103

### 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป	124
5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น	127
5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย	128
5.4 ตลาดรอง	130
5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่oprประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)	131

# สารบัญ (ต่อ)

หน้า

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ	132
6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ (ถ้ามี)	143
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	148

### 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	150
7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	152
7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย	166
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	173
7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	180
7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	183

### 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	186
8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา	206
8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	209

### 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน	214
9.2 รายการระหว่างกัน	218

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	238
รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต	240
งบการเงิน	247
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	259

### เอกสารแนบ

เอกสารแนบ	338
-----------	-----

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน



## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2518 และมีประสบการณ์ในธุรกิจแปรรูปเหล็กมากกว่า 50 ปี โดยปัจจุบันดำเนินธุรกิจงานแปรรูปและติดตั้งโครงสร้างเหล็ก (Steel Structure) ระบบท่อ (Piping) และโรงงานสำเร็จรูป (Module) ในอุตสาหกรรมก่อสร้าง ระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน โรงไฟฟ้า โรงกลั่นน้ำมัน โรงแยกก๊าซ โรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ อาคาร และงานรื้อถอนสิ่งปลูกสร้างทุกประเภทเกี่ยวกับอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซธรรมชาติและปิโตรเลียม ซึ่งถือเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ โดยมีฐานการผลิตหลัก ได้แก่ โรงประกอบโครงสร้างเหล็กที่จังหวัดชลบุรี โรงประกอบโครงสร้างเหล็กที่จังหวัดระยอง โรงประกอบท่อที่อำเภอศรีราชา และโรงประกอบโรงงานสำเร็จรูป ที่ท่าเรือแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี มีกำลังผลิตรวมทั้งสิ้นประมาณ 100,000 ตัน/ปี โดยในปี พ.ศ. 2568 บริษัทฯ ใช้กำลังการผลิตที่ประมาณร้อยละ 60 ของกำลังการผลิตรวม

ปัจจุบัน บริษัทฯ มุ่งขับเคลื่อนธุรกิจของกลุ่มด้วยแนวคิดความยั่งยืน คือ การมีรายได้แบบต่อเนื่อง จึงได้มีการขยายธุรกิจสู่กลุ่มธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และโลจิสติกส์ ที่มุ่งเน้นด้านเชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรม และมีการลงทุนในกลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน ได้แก่ พลังงานลมและพลังงานแสงอาทิตย์ ทั้งนี้ในปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายไฟฟ้าและบริการที่เกี่ยวข้องกับไฟฟ้าและรายได้จากการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รวมเป็นร้อยละ 15 ของรายได้รวม และมีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 85 เมื่อเทียบกับปี 2567 ซึ่งมีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้นในระยะยาว

เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจใหม่ที่จะสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กรนั้น ปัจจุบันบริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีบริษัทย่อย 14 แห่ง บริษัทร่วมค้า 2 แห่ง และบริษัทร่วม 1 แห่ง

โดยมีรายได้จำแนกตามส่วนงานดำเนินงานสำหรับปี 2567 - 2568 ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท	รายได้จากการรับจ้างผลิต		รายได้จากการขายและบริการ		รายได้จากการขายไฟฟ้าและบริการที่เกี่ยวข้องกับไฟฟ้า		รายได้จากการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์		งบการเงินรวม	
รายได้:	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568
รายได้จากในประเทศ	258	74	938	1,099	148	385	135	138	1,479	1,696
รายได้จากการส่งออก	1,007	1,713	21	-	-	-	-	-	1,028	1,713
รวมรายได้	3,832	1,787	959	1,099	148	385	135	138	2,507	3,409
กำไรขั้นต้น	11	144	460	652	48	135	78	80	597	1,011
อัตรากำไรขั้นต้น	1%	8%	48%	58%	33%	35%	57%	58%	24%	30%

#### 1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

ตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ข้อ 3.2 คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ ซึ่งได้มีการเสนอโดยคณะกรรมการบริหาร พร้อมกำกับดูแลให้มีการทบทวนและอนุมัติทุกปี ทั้งนี้ การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2569 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2569 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ โดยได้มีการติดตามผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาแล้ว คณะกรรมการเห็นว่าในปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการดำเนินงานตามแนวทางที่กำหนดไว้ และได้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจสำหรับปี 2569 ไว้เรียบร้อยแล้ว

#### สารจากประธานกรรมการ

#### สารจากกรรมการผู้จัดการ

ในปี 2568 จากความมุ่งมั่นในการพัฒนาองค์กรให้มีความแข็งแกร่งและมีการเติบโตอย่างยั่งยืนตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้ตั้งไว้ นั้น บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับงานโครงการโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ (Module) งานโครงการงานรื้อถอนแท่นจุดเจาะน้ำมัน และโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานของประเทศที่ยังมีโอกาสในการได้รับงานในอนาคต และมีทีมงานที่มีคุณภาพและประสบการณ์จึงสร้างผลงานที่มีคุณภาพ ส่งมอบงานตรงเวลา และมีการทำงานที่มีมาตรฐานและความปลอดภัย ยังคงเป็นธุรกิจหลักที่เสริมสร้างความแข็งแกร่งและการได้รับการยอมรับจากลูกค้า แต่เป็นธุรกิจที่รายได้ไม่ต่อเนื่อง เนื่องจากเป็นระบบการประมูลโครงการเป็นครั้งๆ บริษัทฯ จึงต้องปรับตัวเพื่อจะมุ่งสร้างรายได้แบบต่อเนื่อง (Recurring Income) โดยมีการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน โดยเฉพาะไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และ

พลังงานลม อย่างต่อเนื่อง และปีนี้เป็นปีที่บริษัทเริ่มมีการรับรู้รายได้และผลตอบแทนจากการลงทุนด้านพลังงานทดแทนอย่างเป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้นและเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ได้แก่

- ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โซลาร์ ในประเทศไทยทั้งในรูปแบบสัญญาซื้อขายไฟ (PPA) และ รูปแบบรับเหมาก่อสร้าง (EPC) โดยรวมแล้วมีการขยายตัว โดยปัจจุบันมีกำลังการผลิตรวมที่ติดตั้งและขายไฟแล้วมากกว่า 150 MW ซึ่งขยายตัวเพิ่มขึ้นจาก 115 MW ในปีที่แล้วหรือเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 30
- ธุรกิจพลังงานลม โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม MONSOON ขนาด 600 เมกะวัตต์ ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ที่บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 15.87 นั้น สามารถจ่ายไฟเข้าระบบเชิงพาณิชย์ได้ตั้งแต่ปลายไตรมาสที่ 3/2568 ก่อนกำหนดแผนการผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าตามสัญญา และยังคงมีการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมเพิ่มเติม ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ซึ่งยังอยู่ในระหว่างการศึกษาในรายละเอียด
- ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และโลจิสติกส์ ที่มุ่งเน้นด้านเชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรม สามารถสร้างรายได้ที่มั่นคงและยังคงพัฒนาโครงการที่มีการสร้างผลตอบแทนที่เป็นระยะยาวต่อไป

ปัจจุบัน บริษัทฯ มุ่งขับเคลื่อนธุรกิจของกลุ่มด้วยแนวคิดความยั่งยืน คือ การมีรายได้แบบต่อเนื่อง และมีการบริหารจัดการและพัฒนาที่ดินและอาคารที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยเฉพาะกับธุรกิจใหม่ที่มีโอกาสเติบโตสูง ได้แก่ การนำที่ดินของบริษัทมาเพื่อพัฒนาโครงการตาด้าเซ็นเตอร์ ซึ่งเป็นธุรกิจที่อยู่ในกระแสโลกและได้ความสนใจจากนักลงทุนต่างประเทศเป็นอย่างมาก ซึ่งประเทศไทยมีความพร้อมในระบบสาธารณูปโภค โดยเฉพาะปริมาณไฟฟ้าที่เป็นปัจจัยหลักที่จะทำให้โครงการสำเร็จได้ บริษัทจึงได้จัดบุคลากรที่ชัดเจนเพื่อศึกษาการพัฒนาโครงการแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่าการลงทุนที่ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมในระยะยาวและมีการบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้อันเป็นประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม การจัดให้มีกิจกรรมต่างๆ ร่วมกับชุมชนในพื้นที่ใกล้เคียง และบริหารจัดการที่มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ พร้อมทั้งยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน และเพื่อให้บรรลุเป้าหมายให้องค์กรเติบโตอย่างมั่นคง ควบคู่กับความรับผิดชอบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมในระยะยาว

ในนามของคณะกรรมการและผู้บริหาร ขอขอบคุณ ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีเสมอมา และขอให้เชื่อมั่นว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะมุ่งมั่นทุ่มเทในการสร้างการเจริญเติบโตทางธุรกิจ บนพื้นฐานของการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืนและยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล เพื่อให้บริษัทเติบโตอย่างมั่นคง และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาวต่อไป

## รูปภาพสารจากประธานกรรมการ



นายมาศวิน ขาญวีรกุล

กรรมการผู้จัดการ

### วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำในธุรกิจแปรรูปโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่เพื่ออุตสาหกรรมและส่งออกทั่วโลก ควบคู่ไปกับการเติบโตอย่างยั่งยืนเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผู้เกี่ยวข้อง

### วัตถุประสงค์

**วัตถุประสงค์ / เป้าหมายระยะยาว** ดำเนินธุรกิจมุ่งสู่ความเป็นผู้นำด้านการผลิตงานแปรรูปโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ ที่มีมาตรฐานสากล เพื่อรองรับงานโครงการขนาดใหญ่ทั่วโลก โดยมุ่งเน้นให้มีความสามารถในการแข่งขันตลอดเวลา และมีการพัฒนาในด้านต่างๆ ดังนี้

1. สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าในการผลิต
  - คุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการที่ได้มาตรฐาน
  - ส่งมอบงานตรงเวลา
  - ควบคุมงบประมาณ
  - ปราศจากอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน
2. การเติบโตอย่างยั่งยืน โดยแสวงหาโอกาสทางธุรกิจที่มีแนวโน้มเติบโตและสามารถสร้างรายได้อย่างต่อเนื่อง
  - มุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจพลังงาน ที่ให้ผลตอบแทนอย่างมั่นคงและต่อเนื่อง
  - มุ่งเน้นการบริหารจัดการและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทให้เกิดประโยชน์สูงสุด และลงทุนในโครงการที่สามารถสร้างรายได้อย่างต่อเนื่อง
3. การพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน มุ่งเน้นด้านเศรษฐกิจ สังคม และการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม

### เป้าหมาย

1. บริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างความแข็งแกร่งในธุรกิจแปรรูปโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่เพื่ออุตสาหกรรมให้มีมาตรฐานสากล พร้อมกับการสร้างมูลค่าเพิ่มในการสร้างรายได้ที่หลากหลายและอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้องค์กรมีการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมีเป้าหมาย คือ การสร้างความแข็งแกร่งให้ธุรกิจหลัก คือ งานแปรรูปโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่
2. การสร้างรายได้ที่หลากหลายและเป็นรายได้อย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นธุรกิจพลังงานทดแทน และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และโลจิสติกส์และธุรกิจที่ให้ผลตอบแทนการลงทุนเหมาะสมกับสภาวะการแข่งขันในปัจจุบัน
3. การพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน มุ่งเน้นด้านเศรษฐกิจ สังคม และการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม

### กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

กลยุทธ์ของบริษัท ฯ เพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน และมั่นคง มีดังนี้คือ

1. การสร้างความแข็งแกร่งให้ธุรกิจหลัก คือ งานแปรรูปโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่  
บริษัทมุ่งเน้นการสร้างความปลอดภัยให้กับลูกค้าทั้งในด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการที่ได้มาตรฐาน มีการส่งมอบงานตรงเวลา และมุ่งเน้นด้านความปลอดภัย การทำงานโดยปราศจากอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน สิ่งแวดล้อม และสังคมที่ดี และมีการบริหารสัญญาโครงการ และการควบคุมงบประมาณให้มีประสิทธิภาพ และรักษาความมั่นคงทางการเงิน
2. การสร้างรายได้ที่หลากหลายและเป็นรายได้ต่อเนื่อง  
บริษัทมุ่งเน้นหาโอกาสธุรกิจใหม่ เพื่อสร้างรายได้ต่อเนื่องโดยจะขยายการเติบโตในธุรกิจพลังงานทดแทนและธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และโลจิสติกส์ เพื่อกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจ โดยมีทั้งการจัดตั้งบริษัทย่อยโดยเฉพาะเพื่อให้มีการบริหารจัดการตามความเหมาะสมของแต่ละประเภทธุรกิจ และการร่วมค้ากับบริษัทที่มีประสบการณ์ในธุรกิจนั้นๆ ที่สามารถร่วมกันพัฒนาธุรกิจดังกล่าวให้เติบโตได้อย่างต่อเนื่อง
3. การพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน มุ่งเน้นด้านเศรษฐกิจ สังคม และการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม  
นอกจากการสร้างเสริมความแข็งแกร่งในเชิงเศรษฐกิจแล้ว บริษัทมุ่งเน้นให้ความสำคัญพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน ด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแลกิจการ โดยให้การดำเนินงานปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมให้พนักงานได้ตระหนักถึงสิ่งแวดล้อมและสังคม ตลอดจนการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการสื่อสารนโยบายที่สำคัญต่างๆ ให้กับพนักงานได้รับทราบและปฏิบัติ

ในปี 2568 บริษัทสามารถดำเนินงานโครงการแปรรูปโครงสร้างเหล็กได้อย่างมีคุณภาพตามมาตรฐานที่ลูกค้าแต่ละโครงการกำหนด โดยไม่มีข้อร้องเรียนด้านคุณภาพอย่างเป็นสาระสำคัญ มีการส่งมอบงานตามระยะเวลาที่ตกลงกับลูกค้า และมีความปลอดภัยในการทำงานโดยปราศจากอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมทั้งกฎหมายข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม ตลอดจนมีการเข้าทำกิจกรรมต่างๆ กับชุมชนรอบๆ และสามารถควบคุมงบประมาณโครงการได้ตามที่กำหนดและเหมาะสม เพื่อรักษาการเติบโตของรายได้และผลตอบแทนเป็นไปตามเป้าหมาย

นอกจากนี้ บริษัทตระหนักถึงการดำเนินงาน ให้มีการเติบโตของรายได้อย่างต่อเนื่อง ดังนี้

#### การลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน

- การลงทุนในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งในทั้งในรูปแบบสัญญาซื้อขายไฟ (PPA) และ รูปแบบรับเหมาก่อสร้าง (EPC) มีการขยายตัวของรายได้เพิ่มมากขึ้นเช่นกัน
- พลังงานลมที่มีการลงทุนร้อยละ 15 ในโรงไฟฟ้าพลังงานลม MONSOON ขนาด 600 เมกะวัตต์ สามารถขายไฟ ได้ในปลายไตรมาสที่ 3/2568 เป็นต้นมา ทำให้บริษัทเริ่มได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนดังกล่าว

#### การลงทุนในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และโลจิสติกส์

- โดยจะเน้นการขายค้ำประกันที่มีสัญญาเช่าระยะยาวและเป็นไปตามความต้องการของลูกค้า ซึ่งมีการขยายตัวเพียงเล็กน้อย
- บริษัทยังเน้นจะพัฒนาที่ดินที่บริษัทมีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดโดยศึกษาในส่วนธุรกิจที่ให้ผลตอบแทนการลงทุนเหมาะสมกับสภาวะการแข่งขันในปัจจุบัน บริษัทจึงได้มีการศึกษาอย่างละเอียดเกี่ยวกับธุรกิจดาต้าเซ็นเตอร์ ซึ่งเป็นการผสมผสานทั้งในเรื่องของพัฒนาพื้นที่ดินที่บริษัทมีอยู่กับธุรกิจที่อยู่ในกระแสโลกรวมกับโอกาสด้านพลังงานทดแทนได้อีกด้วย ซึ่งจะเห็นความชัดเจนมากยิ่งขึ้นในปี 2569

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญ

#### รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญ
----	-----------------------------------

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2568	<ul style="list-style-type: none"> <li>● เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2568 บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ เซอร์วิสเชส จำกัด ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทดับเบิ้ลยูพีจีอี เพชรบุรี จำกัด จำนวน 25,700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ในราคาซื้อ 1 บาท จากบริษัท ดับเบิ้ลยูพี กรีน เอ็นเนอจี จำกัด และผู้ถือหุ้นรายย่อยเดิม ทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ดับเบิ้ลยูพีจีอี เพชรบุรี จำกัด เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 60 เป็นร้อยละ 96.71</li> <li>● เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2568 บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท ซิโนฟาวเวอร์ จำกัด จำนวน 30 ล้านบาท ซึ่งเป็นการจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนร้อยละ 50 ในบริษัทดังกล่าว เพื่อนำไปลงทุนเพิ่มเติมในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบ PPA</li> <li>● เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2568 บริษัทฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เอสที คลีน พลาเน็ต จำกัด ให้แก่บริษัทเอสที คลีน พลาเน็ต (เอเชีย) จำกัด ในราคา 0.99 ล้านบาท</li> <li>● เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2568 โครงการ Monsoon ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยมีอายุสัญญาเป็นระยะเวลา 25 ปี และในเดือนธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้ชำระเงินลงทุนใน IMH ครบถ้วนแล้ว เป็นจำนวนเงินรวม 44 ล้านเหรียญสหรัฐฯ</li> <li>● เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ คือ บริษัท เอสที ดาต้าเซ็นเตอร์ จำกัด ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งภายใต้เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อการเข้าลงทุนในกิจการอื่น (Holding Company) โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 100 ดอลลาร์ฮ่องกง บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยดังกล่าวเมื่อวันที่ 16 มกราคม 2569</li> </ul>

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2567	<p>1. บริษัทได้ทำการลดทุนจดทะเบียนและเพิ่มทุนจดทะเบียน โดยสรุปดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 1,730.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 400,329,375 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 400,327,644.50 บาท โดยวิธีตัดทุนจดทะเบียนที่ยังไม่ได้จำหน่ายจำนวน 6,922 หุ้น ซึ่งเป็นหุ้นที่เหลือจากการออกหุ้นเพิ่มทุนเพื่อจ่ายหุ้นปันผลในปี 2558 และ บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 73,801,813.75 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 400,327,644.50 บาท มูลค่าทุนจดทะเบียนใหม่เป็น 474,129,458.25 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวนไม่เกิน 295,207,255 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เพื่อ (1) เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) และ (2) เสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ได้แก่ Impact Solar Group Limited เป็นส่วนหนึ่งของคำตอบแทนสำหรับการได้มาซึ่งธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop)</li> <li>• บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) โดยมีการใช้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวน 49,197,103 หุ้น โดยบริษัทฯ ได้รับเงินจากการใช้สิทธิดังกล่าว จำนวน 167.27 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 161,764,706 หุ้น ให้แก่ Impact Solar Group Limited (“ISG”) เพื่อชำระค่าซื้อเงินลงทุนในบริษัท อิมแพค โซลาร์ กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด (“ISGT”) โดยมีราคา ณ วันที่เข้าลงทุน มูลค่าหุ้นละ 3.64 บาท การออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนข้างต้นทำให้ทุนออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 400,327,644.50 บาท เป็น 453,068,096.75 บาท</li> </ul> <p>2. STCPA ในฐานะบริษัทย่อยร้อยละ 100 ของบริษัท จำหน่ายไปซึ่งซื้อหุ้นสามัญของ ISG ทั้งจำนวนคืนให้แก่ NEU นมูลค่า 1,025 ล้านบาท และได้ซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ ISGT ร้อยละ 100 จาก ISG ซึ่ง ISGT ได้มีการเพิ่มทุนและซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ ISL ร้อยละ 51.04 จาก ISG มาก่อน ทั้งนี้ บริษัทได้จ่ายชำระค่าซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ ISGT จำนวนเงิน 1,500 ล้านบาท และโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวน 161,764,706 หุ้น ให้แก่ ISG ภายหลังการทำรายการข้างต้นทำให้บริษัทฯ ถือหุ้น ISGT ในสัดส่วนร้อยละ 100 และถือหุ้น ISL ในสัดส่วนร้อยละ 51.04</p> <p>3. บริษัทได้รับใบรับรองมาตรฐานคุณภาพงานเชื่อม ISO 3834-2 ที่รับรองโดยบริษัท TUV NORD Systems GmbH &amp; Co. KG สำหรับงาน Piping และ Structure สำหรับโรงงานชลบุรี ศรีราชา และ โรงประกอบแหลมฉบัง</p> <p>4. บริษัท ซีโนพาวเวอร์ จำกัด ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 100 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท) เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนแล้วร้อยละ 50 เป็นเงินลงทุนจำนวน 30 ล้านบาท เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิม</p> <p>5. บริษัท แคนนารอรี จำกัด ได้มีการจดทะเบียนเลิกกิจการในปี 2566 และจดทะเบียนการชำระบัญชีเสร็จในปี 2567 เรียบร้อยแล้ว เนื่องจากผลการศึกษาไม่คุ้มค่าต่อการลงทุนในธุรกิจกัญชง</p>
2566	<p>ในเดือนมกราคม บริษัทลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม MONSOON ขนาด 600 เมกะวัตต์ ของ Monsoon Wind Power Company Limited (“MWPC”) ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ซึ่งประกอบกิจการผลิตและขายไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าเวียดนาม (Vietnam Electricity) ประเทศเวียดนาม โดยจัดตั้งบริษัท เอสที คลิน พลาเน็ต (เอเชีย) จำกัด (บริษัทย่อย) เพื่อเข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญของ Impact Monsoon Holdings Limited (“IMH”) ภายหลังการเข้าถือหุ้นใน IMH บริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder) ในสัดส่วนร้อยละ 15.87 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ MWPC</p> <p>ในเดือนกุมภาพันธ์ บริษัทดำเนินการเปิดบริษัทย่อยเพิ่มอีก จำนวน 2 บริษัท คือ 1. บริษัท เอสที คลิน พลาเน็ต จำกัด และ 2. บริษัท เอสที เอโวลูชั่น จำกัด เพื่อการเข้าลงทุนในกิจการอื่น (Holding Company) และการขยายขอบเขตการลงทุนและกระจายความเสี่ยงของการดำเนินงานของบริษัท</p>



ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2565	<p>บริษัทได้ร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัท ชิโนพาวเวอร์ จำกัด (“SP”) ซึ่งเป็นการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วน ร้อยละ 60 กับ บริษัท พาวเวอร์วอลท์ (ประเทศไทย) จำกัด (“PV”) ถือหุ้นร้อยละ 40 (ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ) เพื่อดำเนินธุรกิจ Solar Roof ทั้งรูปแบบ PPA และ EPC และ Solar Farm</p> <p>บริษัท เอสที พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด (“STP&amp;L”) ซื้อหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท โกรท แวร์เฮาส์ จำกัด (“GW”) ร้อยละ 90 เป็นการขยายธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และโลจิสติกส์ โดยลงทุนสำหรับโครงการอาคารคลังสินค้าให้เช่า Built to Suit และ Ready Built ในจังหวัดขอนแก่น</p>
2564	<p>บริษัทขยายธุรกิจที่ให้ผลตอบแทนต่อเนื่องในระยะยาว โดยจัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท แคนนารอรี จำกัด เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2564 ถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อศึกษาการลงทุนในธุรกิจกัญชง</p>
2563	<p>บริษัทมีการซื้อหุ้นของบริษัท ฟิลล์ เนตเวิร์ค จำกัด ร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด จากบริษัท เซ็นทรัล ออยล์ กรุ๊ป จำกัด (CTG) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100</p>
2562	<p>บริษัทขยายธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และโลจิสติกส์ โดยบริษัท เอสที พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด (“STP&amp;L”) ซื้อหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท บุติก พระโขนง วัน จำกัด และ บริษัท บุติก พระโขนง ทุ จำกัด ในสัดส่วน ร้อยละ 100 คิดเป็นเงิน 957 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เป็นการกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจ โดยมีการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่ คือ บริษัท เอสที ฮิลล์ จำกัด และ บริษัท เอสที ฮับ จำกัด ตามลำดับ</p> <p>บริษัทขยายใบรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001:2015 และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน ISO 45001:2018 จาก บริษัท เอเจเอ ยูโรป ภายใต้การรับรองระบบงานของ UKAS และ IAF โดยครอบคลุมครบทั้ง 3 โรงงาน และ 1 โรงประกอบ</p>
2561	<p>บริษัทได้ร่วมลงทุนก่อตั้งบริษัท ฟิลล์ เนตเวิร์ค จำกัด ซึ่งเป็นการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วน ร้อยละ 70 กับ บริษัท เซ็นทรัล ออยล์ กรุ๊ป จำกัด (ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ) เพื่อดำเนินธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิงในชุมชนผ่านตู้จ่ายน้ำมันอัตโนมัติ</p>
2560	<p>บริษัทได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน ประเภทหรือชนิดของโรงงานลำดับที่ 106 ประกอบกิจการ โรงงานตัดคัดแยกชิ้นส่วนแท่นหลุมผลิตปิโตรเลียม สำหรับโรงประกอบท่าเรือแหลมฉบัง</p> <p>บริษัทขยายธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และโลจิสติกส์ โดยบริษัท เอสที พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด (“STP&amp;L”) เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และโลจิสติกส์ เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจ</p>
2559	<p>บริษัทขยายธุรกิจพลังงานทดแทนโรงไฟฟ้าชุมชน โดยบริษัท STPS (บริษัทย่อย 100% ของบริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน)) ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญจำนวน 42,000,000 หุ้นของบริษัท ดับเบิลยูพีจี เพชรบุรี จำกัด (“WPP”) คิดเป็นร้อยละ 60 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากขยะชุมชนขนาด 7.9 เมกะวัตต์</p> <p>บริษัทได้รับใบรับรองการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001:2007 (ปัจจุบันเปลี่ยนเป็นมาตรฐาน ISO 45001:2018) และใบรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 จาก บริษัท เอเจเอ ยูโรป ภายใต้การรับรองระบบงานของ UKAS และ IAF สำหรับโรงงานที่ศรีราชา และโรงประกอบที่แหลมฉบัง</p>
2555	<p>บริษัทฯ ได้ลงทุนซื้อที่ดิน บริเวณ ต.พุดตาลหลวง อ.สัตหีบ จ.ชลบุรี มูลค่า 387 ล้านบาท เนื้อที่ประมาณ 932 ไร่ เพื่อสำรองไว้ใช้ในการขยายธุรกิจของบริษัทฯ</p>
2552	<p>บริษัทได้รับใบรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ ได้ผ่านการตรวจประเมินโดยบริษัท เอเจเอ รีจิสตร้าส์ จำกัด และขึ้นทะเบียนเป็นไปตามข้อกำหนดของ มาตรฐาน ISO 9001 : 2015 ประเภท งานผลิตโครงสร้างเหล็ก และงานประกอบท่อ สำหรับ โรงงานชลบุรี โรงงานระยอง โรงงานศรีราชา และโรงประกอบท่าเรือแหลมฉบัง จาก บริษัท เอเจเอ ยูโรป (ปัจจุบันเปลี่ยนเป็นภายใต้ชื่อ บริษัท โซโคเทค เซอร์ติฟิเคชัน (ประเทศอังกฤษ) จำกัด) ภายใต้การรับรองระบบงานของ UKAS</p>

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2551	บริษัทขยายกำลังการผลิตโดยลงทุนก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ที่ อ.ศรีราชา ซึ่งมีกำลังการผลิต 25,000 ตันต่อปี และสร้างโรงประกอบโรงงานสำเร็จรูป ที่ท่าเรือแหลมฉบังเพื่อรองรับธุรกิจในอนาคต ซึ่งทั้งสองแห่งบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
2547	บริษัทได้ร่วมลงทุนก่อตั้งบริษัท คลีฟ ซิโน-ไทย จำกัด ซึ่งเป็นการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 50 กับ บริษัท คลีฟ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อรองรับการขยายงานด้านรับเหมาก่อสร้างในธุรกิจชุดเจาะน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ต่างๆ และได้จดทะเบียนเลิกกิจการเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2550 โดยขณะนี้เสร็จสิ้นการชำระบัญชีแล้ว
2544	บริษัทได้เพิ่มการดำเนินการประกอบกิจการผลิต จำหน่าย นำเข้าและส่งออก วัตถุดิบ ท่อ ท่อประปา ถัง ถังบรรจุก๊าซหุงต้ม ถังบรรจุน้ำมัน อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้ที่ใช้ในการก่อสร้างทุกชนิด ตลอดจนซ่อมแซมวัสดุอุปกรณ์ดังกล่าว รวมทั้งการรับจ้างประกอบเครื่องอบ เครื่องจักร เครื่องกลและชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าทุกชนิด
2542	บริษัท ขยายกำลังการผลิตโดยลงทุนก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ที่ จ.ระยอง ซึ่งมีกำลังการผลิต 20,000 ตันต่อปี บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
2538	บริษัทมีพันธมิตรทางธุรกิจที่สำคัญ คือ บริษัท โตโมเอะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) และบริษัท มิตซุยแอนด์คัมปนี (ไทยแลนด์) จำกัด โดยถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 7.14 และ 3.32 ตามลำดับ ซึ่งต่อมาบริษัท โตโมเอะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) ได้จำหน่ายหุ้นที่ถืออยู่ทั้งหมดในปี 2548 นอกจากนี้ บริษัทยังได้ขยายกำลังการผลิตเป็น 50,000 ตันต่อปี
2537	บริษัทได้ย้ายสถานที่ตั้งไปยังโรงงานใหม่ที่จังหวัดชลบุรีทำให้บริษัทฯ มีกำลังผลิตรวม 30,000 ตันต่อปี นอกจากนี้ในส่วนของ Zone-2 บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
2533	บริษัทได้มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 98 และได้ขยายการดำเนินธุรกิจด้านการผลิตผลิตภัณฑ์โครงสร้างเหล็กซึ่งใช้ในการก่อสร้างและติดตั้ง โดยมีกำลังการผลิต 20,000 ตันต่อปี และได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท Sino-Thai Pressure Vessel and Iron Works (STP&I) จำกัด
2518	บริษัทก่อตั้งขึ้นเพื่อการดำเนินธุรกิจผลิตหม้อไอน้ำและภาชนะความดัน โดยเป็นบริษัทในเครือของ บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ด้วยทุนจดทะเบียน 3 ล้านบาท

### 1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

มีการเสนอขายตราสารทุน หรือตราสารหนี้หรือไม่ : มี

#### การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารทุนหรือตราสารหนี้แต่ละครั้ง

รายการการใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารทุนหรือตราสารหนี้แต่ละครั้ง			
รายการที่ 1			
ประเภทตราสารที่ระดมทุน		จำนวนเงินจากการระดมทุน	
ตราสารทุน		166,770,150.20 ล้านบาท	
วัตถุประสงค์การใช้เงิน	ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ	จำนวนเงินตามแผน	จำนวนเงินใช้ไป
1. ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับธุรกิจ Steel Fabrication & Construction เพื่อการส่งออก	ส.ค. 2567 - ธ.ค. 2567	166.77	166.77



## การดำเนินการตามวัตถุประสงค์

บรรล่วัตถุประสงค์

ความคืบหน้าของการใช้เงิน / เหตุผลและมาตรการดำเนินการกรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์

-

ลิงก์ที่เกี่ยวข้อง

<https://www.set.or.th/th/market/news-and-alert/newsdetails?id=93350001&symbol=STPI>

### 1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อผูกพันหรือเงื่อนไขดังกล่าวในปีต่อ ๆ มา

มีการออกตราสารที่มีข้อผูกพันหรือเงื่อนไขหรือไม่ : ไม่มี

### 1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท : บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : STPI

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 32/24 ชั้น 3 อาคารสเคคอน ทาวเวอร์ (ซีโน-ไทย ทาวเวอร์)  
ถ.สุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10110

ประเภทธุรกิจ : งานแปรรูปโครงสร้างเหล็ก (Steel Structure Fabrication)  
งานประกอบและเชื่อมต่อ (Piping Fabrication)  
งานประกอบโรงงานสำเร็จรูป (Process Module)

เลขทะเบียนบริษัท : เลขที่ 0107538000452 (บมจ. 568)

โทรศัพท์ : 0-2260 -1181

โทรสาร : 0-2260 -1182

เว็บไซต์บริษัท : [www.stpi.co.th](http://www.stpi.co.th)

อีเมล : [contact@stpi.co.th](mailto:contact@stpi.co.th)

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 1,812,272,387

หุ้นบุริมสิทธิ : 0



## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

#### โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2566	2567	2568
<b>รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)</b>	3,994,578.00	2,658,284.00	3,575,412.00
รายได้จากงานแปรรูปโครงสร้างเหล็ก และประกอบท่อ (พันบาท)	309,516.00	370,487.00	430,045.00
รายได้จากงานประกอบโรงงานสำเร็จรูป (พันบาท)	2,835,404.00	894,956.00	1,356,446.00
รายได้จากงานบริการรถถอนแท่นขุดเจาะน้ำมัน (พันบาท)	262,865.00	803,064.00	973,854.00
รายได้จากการขายและบริการเครื่องจักรก่อสร้าง (พันบาท)	329,086.00	126,226.00	68,490.00
รายได้จากการขายและบริการอื่นๆ (พันบาท)	25,986.00	29,296.00	56,626.00
รายได้จากการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ (พันบาท)	125,139.00	135,114.00	138,216.00
รายได้จากการขายไฟฟ้าและบริการที่เกี่ยวข้องกับไฟฟ้า (พันบาท)	0.00	148,068.00	385,212.00
รายได้อื่น (พันบาท)	106,582.00	151,073.00	166,522.00
อื่น ๆ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
<b>รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)</b>	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากงานแปรรูปโครงสร้างเหล็ก และประกอบท่อ (%)	7.75%	13.94%	12.03%
รายได้จากงานประกอบโรงงานสำเร็จรูป (%)	70.98%	33.67%	37.94%
รายได้จากงานบริการรถถอนแท่นขุดเจาะน้ำมัน (%)	6.58%	30.21%	27.24%
รายได้จากการขายและบริการเครื่องจักรก่อสร้าง (%)	8.24%	4.75%	1.92%
รายได้จากการขายและบริการอื่นๆ (%)	0.65%	1.10%	1.58%
รายได้จากการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ (%)	3.13%	5.08%	3.87%

	2566	2567	2568
รายได้จากการขายไฟฟ้าและบริการที่เกี่ยวข้องกับไฟฟ้า (%)	0.00%	5.57%	10.77%
รายได้อื่น (%)	2.67%	5.68%	4.66%
อื่น ๆ (%)	0.00%	0.00%	0.00%

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2566	2567	2568
รายได้รวม (พันบาท)	3,994,578.00	2,658,284.00	3,575,412.00
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	1,132,851.00	1,628,238.00	1,862,605.00
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	2,861,727.00	1,030,046.00	1,712,807.00
ประเทศญี่ปุ่น (พันบาท)	18,799.00	21,161.00	0.00
ประเทศสเปน (พันบาท)	2,835,404.00	597,900.00	0.00
ประเทศออสเตรเลีย (พันบาท)	0.00	297,056.00	1,356,446.00
ประเทศฝรั่งเศส (พันบาท)	0.00	65,939.00	0.00
ประเทศสหรัฐอเมริกา (พันบาท)	0.00	23,565.00	230,388.00
ประเทศลาว (พันบาท)	7,474.00	20,715.00	0.00
ประเทศแคนาดา (พันบาท)	0.00	0.00	125,973.00
ประเทศอื่น ๆ (พันบาท)	50.00	3,710.00	0.00
รายได้รวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากในประเทศ (%)	28.36%	61.25%	52.09%
รายได้จากต่างประเทศ (%)	71.64%	38.75%	47.91%
ประเทศญี่ปุ่น (%)	0.66%	2.05%	0.00%
ประเทศสเปน (%)	99.08%	58.05%	0.00%
ประเทศออสเตรเลีย (%)	0.00%	28.84%	79.19%
ประเทศฝรั่งเศส (%)	0.00%	6.40%	0.00%
ประเทศสหรัฐอเมริกา (%)	0.00%	2.29%	13.45%
ประเทศลาว (%)	0.26%	2.01%	0.00%
ประเทศแคนาดา (%)	0.00%	0.00%	7.35%
ประเทศอื่น ๆ (%)	0.00%	0.36%	0.00%

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2566	2567	2568
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	106,582.00	151,073.00	326,679.00
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	106,582.00	151,073.00	326,679.00
เงินปันผลรับ (พันบาท)	22,088.00	8,982.00	6,365.00
รายได้อื่น (พันบาท)	84,494.00	142,091.00	160,157.00
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน (พันบาท)	0.00	67,552.00	0.00
กำไร(ขาดทุน)จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม ของเงินลงทุน (พันบาท)	39,927.00	34,468.00	N/A
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน (พันบาท)	0.00	0.00	36,859.00
รายได้จากเงินคืนค่าอากรขาเข้า เปียปรับ และภาษี มูลค่าเพิ่ม (พันบาท)	N/A	17,976.00	42,199.00
กำไรจากการจำหน่ายที่ดินและอุปกรณ์ (พันบาท)	9,249.00	6,759.00	61,232.00
อื่น ๆ (พันบาท)	35,318.00	15,336.00	19,867.00
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	0.00	0.00

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2566	2567	2568
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	-6,492.00	-7,510.00	109,613.00

## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### 1.2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

#### แปรรูปโครงสร้างเหล็ก

##### แปรรูปโครงสร้างเหล็ก (รับจ้างผลิต)

ธุรกิจของบริษัท เป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการแปรรูป และการก่อสร้างงานเหล็กในโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ โรงแยกก๊าซ โรงกลั่นน้ำมัน อาคารสูง สนามบิน และ สะพาน เป็นต้น โดยจำแนกขอบข่ายงานออกได้เป็น 4 ประเภทหลัก ดังนี้

1. **งานออกแบบและเขียนแบบทางวิศวกรรม (Engineering)** เป็นการให้บริการงานแบบและเขียนแบบรายละเอียดงานโครงสร้างเหล็ก และระบบท่อ โดยใช้บุคลากรที่มีประสบการณ์ และโปรแกรมสำเร็จรูปที่มีความสามารถเฉพาะด้านและมีประสิทธิภาพสูง
2. **งานแปรรูปเหล็ก (Fabrication)** เป็นการให้บริการแปรรูปโครงสร้างเหล็กและระบบท่อ รวมทั้ง งานเหล็กประเภทอื่นๆ โดยงานแปรรูปจะดำเนินการในโรงงานของบริษัทที่มีเครื่องจักรที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และเหมาะสมกับงานแต่ละประเภท
3. **งานประกอบ (Assembly) และก่อสร้าง (Construction)** เป็นการให้บริการก่อสร้างและติดตั้งโครงสร้างเหล็ก ระบบท่อ เครื่องจักร และอุปกรณ์ต่างๆ ในระบบการผลิตของอุตสาหกรรมประเภทต่างๆ โดยงานก่อสร้างนี้ จะดำเนินการที่ติดตั้งของแต่ละโครงการ หรือหากเป็นโรงงานสำเร็จรูป (Module) ก็จะดำเนินการก่อสร้างที่โรงประกอบของบริษัท แล้วจึงทำการเคลื่อนย้าย Module ไปติดตั้ง ณ ที่ตั้งของโครงการทั้งในและต่างประเทศ

ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท สามารถจำแนกได้เป็น 3 ประเภท ดังนี้

**1. โครงสร้างเหล็ก (Steel Structure)** บริษัทให้บริการแปรรูปและติดตั้งโครงสร้างเหล็ก โดยใช้เหล็กแผ่นและเหล็กรูปพรรณจากทั้งในประเทศ และต่างประเทศเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต โครงสร้างเหล็กที่บริษัทรับดำเนินการเป็นโครงสร้างขนาดใหญ่ เช่น

1.1 โครงสร้างเหล็กของอาคารในกระบวนการผลิตของโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ เช่น โรงแยกก๊าซ โรงไฟฟ้า โรงกลั่นน้ำมัน และโรงงานปิโตรเคมี เป็นต้น ซึ่งรวมถึงโครงสร้างเหล็กที่ถูกติดตั้งประกอบเป็นโครงสร้างหลักของงาน Module

1.2 โครงสร้างเหล็กที่เป็นโครงสร้างหลักของอาคารสูง อาคารสนามบิน สนามกีฬา หรือโครงสร้างหลังคา (Roof Structure) ของอาคารประเภทต่างๆ

1.3 โครงสร้างเหล็กในงานสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน เช่น สะพาน ทางยกระดับ รางรถไฟ เป็นต้น

**2. ระบบท่อ (Piping)** บริษัทให้บริการประกอบท่อ และติดตั้งระบบท่อ ที่ใช้ในกระบวนการผลิตของโรงงานอุตสาหกรรม เช่น โรงไฟฟ้า โรงกลั่นน้ำมัน โรงแยกก๊าซ โรงงานปิโตรเคมี โรงงานผลิตเคมีคอนกรีต และงานนอกชายฝั่งทะเล เป็นต้น การประกอบท่อส่วนใหญ่จะดำเนินการที่โรงงานของบริษัท ให้ได้ขนาดและรูปร่างตามที่ต้องการ เพื่อความสะดวกและลดเวลาในการติดตั้งที่โครงการ หลังจากนั้นจะนำไปประกอบเป็นระบบท่อ ณ ที่ตั้งของโครงการ หรือติดตั้งประกอบเป็นส่วนหนึ่งของงาน Module ซึ่งบริษัทได้ทำงานประกอบและเชื่อมต่อ ซึ่งได้ติดตั้งให้กับโครงการต่างๆ ทั้งภายในประเทศและส่งออกให้กับหลายโครงการในต่างประเทศทั่วโลก

**3. โรงงานสำเร็จรูป (Module)** บริษัทให้บริการการประกอบและก่อสร้างโรงงานสำเร็จรูป (Module) ที่โรงประกอบท่าเรือแหลมฉบังซึ่งตั้งอยู่ใกล้ ท่าเรือหลัก และมีทางออกสู่ทะเล เพื่อความสะดวกในการขนส่งโครงสร้างระบบขนาดใหญ่ไปยังที่ตั้งของโครงการต่างๆ ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ โรงงานสำเร็จรูปเป็นโครงสร้างขนาดใหญ่ที่ประกอบไปด้วยระบบย่อยต่างๆ เช่น โครงสร้างเหล็ก ระบบท่อ ภาชนะความดัน เครื่องจักร ระบบไฟฟ้า ระบบควบคุมและอุปกรณ์การผลิตอื่นๆตามแต่ละประเภทของอุตสาหกรรม ผลิตภัณฑ์โรงงานสำเร็จรูปส่วนใหญ่ถูกออกแบบมาเพื่องานก่อสร้างที่อยู่นอกชายฝั่งทะเล แท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งทะเล รวมไปถึงโครงการอุตสาหกรรมขนาดใหญ่บนฝั่งที่มีข้อจำกัดในด้านสถานที่เพื่อการก่อสร้าง หรือขาดแคลนแรงงาน หรือมีต้นทุนแรงงานสูง หรือต้องการลดระยะเวลาและต้นทุนในการก่อสร้าง หรือมีความจำเป็นอื่นๆที่ต้องการลดปริมาณการทำงานในบริเวณที่ตั้งโครงการ เป็นต้น

##### แปรรูปโครงสร้างเหล็ก (ขายและบริการเกี่ยวกับแปรรูปโครงสร้างเหล็ก)

1. **งานรื้อสิ่งปลูกสร้างทุกประเภทเกี่ยวกับอุตสาหกรรมน้ำมัน** ก๊าซธรรมชาติและปิโตรเลียม เช่น สิ่งปลูกสร้างในทะเล สิ่งปลูกสร้าง บนบก ท่อส่ง สถานีที่กักเก็บปิโตรเลียม สิ่งอำนวยความสะดวก อุปกรณ์และวัสดุอื่นใด ที่ใช้ในการสำรวจ ผลิต เก็บรักษา ขนส่ง ขาย หรือจำหน่ายปิโตรเลียม เป็นต้น

#### ธุรกิจพลังงานทดแทน

ปัจจุบันบริษัทได้มีการขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานจากขยะชุมชน พลังงานลม และพลังงานแสงอาทิตย์ ดังนี้

**โรงไฟฟ้าขยะชุมชน ภายใต้บริษัท ดับเบิลยูทีจีพี เพชรบุรี จำกัด**

โรงไฟฟ้าชุมชน ตั้งอยู่ที่ตำบลท่าแลง อำเภอยาง่าง จังหวัดเพชรบุรี กำลังการผลิตไฟฟ้าประมาณ 7.9 เมกะวัตต์ มูลค่าโครงการประมาณ 1,800 ล้านบาท ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำนวน 5.99 เมกะวัตต์ สัญญามาตรฐานต่ออายุทุก 5 ปี ได้รับค่าไฟแบบมี Adder 3.50 บาท/kWh เป็นระยะเวลา 7 ปี

ระหว่างปี 2562 ได้หยุดดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าชั่วคราว เนื่องจากมีข้อพิพาทกับผู้รับจ้างออกแบบและก่อสร้างโรงไฟฟ้า ซึ่งข้อพิพาทดังกล่าวได้สิ้นสุดลงแล้วในปี 2566 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการปรับปรุงโรงไฟฟ้าเพื่อให้ใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์ โดยคาดว่าจะเริ่มดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าได้ภายในปี 2569

### โรงไฟฟ้าพลังงานลม ภายใต้การลงทุนผ่าน Impact Monsoon Holdings Limited (“IMH”)

โครงการ Monsoon ขนาดกำลังการผลิต 600 เมกะวัตต์ เป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมที่ใหญ่ที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และเป็นโรงไฟฟ้าข้ามพรมแดนแห่งแรกของเอเชีย ตั้งอยู่ที่แขวงเซกอง และแขวงอัตตะปือ ทางตอนใต้ของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ผลิตและขายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าเวียดนามของประเทศเวียดนาม โดยบริษัทฯ ได้เข้าลงทุนทางอ้อมผ่าน IMH เป็นจำนวนเงิน 44.2 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 1,531 ล้านบาท และเทียบเท่าการเป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder) สัดส่วนร้อยละ 15.87 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว ตั้งแต่วันที่ 22 สิงหาคม 2568 ระยะเวลาสัญญา 25 ปี

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ภายใต้การลงทุนผ่าน บริษัทย่อย 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท อิมแพค โซลาร์ กรุป (ประเทศไทย) จำกัด (ISGT) บริษัท อิมแพค โซลาร์ จำกัด (ISL) และ บริษัทร่วม 1 แห่ง ได้แก่ บริษัท ซิโนฟาวเวอร์ จำกัด (SP)

- ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ให้แก่เอกชน (Private Power Purchase Agreement) คือรูปแบบการติดตั้งโซลาร์เซลล์บนหลังคา โดยที่ผู้ใช้ไฟฟ้าไม่ต้องลงทุนติดตั้งเองบริษัทผู้ให้บริการจะเป็นผู้ลงทุน ออกแบบ ติดตั้ง และดูแลระบบทั้งหมด ส่วนเจ้าของอาคารมีหน้าที่เพียงให้ใช้พื้นที่หลังคา และทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ผลิตได้ในราคาที่ตกลงกันล่วงหน้า (มักต่ำกว่าค่าไฟปกติ) เป็นระยะยาว เช่น 10-25 ปีเมื่อครบสัญญา ผู้ใช้ไฟฟ้าจะมีสิทธิ์ซื้อระบบต่อในราคาที่ตกลงกัน หรือขยายสัญญาเพิ่มเติม ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา
- รับเหมาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) และแบบ Solar Farm

### ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และโลจิสติกส์

บริษัทดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อเช่าและให้บริการภายใต้การลงทุนผ่าน บริษัทย่อย 4 แห่ง และบริษัทร่วมอีก 1 แห่ง ดังนี้

โครงการและที่ดินเพื่อการพัฒนาภายใต้การบริหารของบริษัทย่อย บริษัท เอสที พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด

- โรงงานและคลังสินค้า ลำลูกกา เป็นโรงงานและคลังสินค้า ตามมาตรฐานการก่อสร้างและเป็นการออกแบบเฉพาะตามความต้องการพื้นที่เช่ารวม 30,189 ตารางเมตร ตั้งอยู่ที่ อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี
- บางนา กม. 19 เป็นที่ดินว่างเปล่ารอการพัฒนา เป็นเจ้าของเองโดยมีผังการใช้ประโยชน์เป็นสีม่วง เหมาะกับการสร้างโรงงานและอุตสาหกรรม เนื้อที่ประมาณ 10 ไร่ ตั้งอยู่ที่ตำบลบางโฉลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ
- บางนา กม. 22 เป็นที่ดินว่างเปล่ารอการพัฒนา เป็นสิทธิการเช่าระยะเวลา 30 ปี โดยมีผังการใช้ประโยชน์เป็นสีม่วง เหมาะกับการสร้างโรงงานและอุตสาหกรรม เนื้อที่ประมาณ 27 ไร่ ตั้งอยู่ที่ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ

โครงการเพื่อการพัฒนาภายใต้การบริหารของบริษัทย่อยของบริษัท เอสที พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ โลจิสติกส์ คือ บริษัท โกทร แวร์เฮาส์ จำกัด

ดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าคลังสินค้าเพื่อเป็นศูนย์กระจายสินค้า รองรับธุรกิจ E-Commerce ในพื้นที่จังหวัดขอนแก่น ภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศ พื้นที่เช่ารวม 38,448 ตารางเมตร ตั้งอยู่ที่ 1) ต.สำราญ อ.เมือง จ.ขอนแก่น 2) ต.สำราญ อ.เมือง จ.ขอนแก่น และ 3) ต.หนองน้ำใส อ.บ้านไผ่ จ.ขอนแก่น และปัจจุบันอยู่ระหว่างก่อสร้างคลังสินค้าให้เช่าเพิ่มเติมที่ ต.หนองงูเห่ อ.เฉลิมพระเกียรติ จ.นครราชสีมา พื้นที่เช่า 15,120 ตารางเมตร คาดว่าจะเริ่มรับรู้รายได้เช่าได้ในไตรมาสที่ 3 ปี 2569 เป็นต้นไป

โครงการภายใต้การบริหารของบริษัทร่วม ทริสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ เคทีบีเอสที มีกซ์ (“KTBSTMR”) โดยมีรายละเอียดดังนี้

ให้บริการเป็นผู้บริหารโครงการ โดยบริษัท เอสที พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ โลจิสติกส์

- คลังสินค้า เอสที บางปะอิน โรงงานและคลังสินค้าให้เช่า มีให้เลือกหลายขนาด พื้นที่เช่ารวม 43,270 ตารางเมตร ตั้งอยู่ที่ อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา
- คลังสินค้า เอสที บางบ่อ คลังสินค้าให้เช่า มีให้เลือกหลายขนาด พื้นที่เช่ารวม 37,656 ตารางเมตร ตั้งอยู่ใน อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ บริหารโดยบริษัท เอสที ฮิลล์ จำกัด
- โครงการซัมเมอร์ ฮิลล์ เป็น ศูนย์การค้าแบบ Community Mall (Summer Hill) ศูนย์รวมร้านค้าไลฟ์สไตล์ที่หลากหลาย เช่น ร้านอาหาร ร้านกาแฟ ศูนย์ออกกำลังกาย เป็นต้น พื้นที่เช่ารวม 4,988 ตารางเมตร เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ที่ตั้ง: โครงการซัมเมอร์ ฮิลล์ : 1106 ถนนสุขุมวิท พระโขนง คลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทร : +66(0) 2392-6810

ให้บริการเป็นผู้บริหารโครงการ โดยบริษัท เอสที ฮิลล์ จำกัด



- โครงการซัมเมอร์ ฮับ เป็นอาคารสำนักงาน (Summer Hub) เป็นอาคารสำนักงานร่วมสมัย 6 ชั้น พื้นที่เข้าร่วม 5,147 ตารางเมตร ตั้งอยู่บริเวณสี่แยกถนนสุขุมวิทและถนนพระราม 4 ใกล้กับสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสพระโขนงโครงการซัมเมอร์ ฮับ : 1778 ถนนสุขุมวิท พระโขนง คลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทร : +66(0) 2392-6810

นโยบายการวิจัยและพัฒนาในด้านต่าง ๆ และรายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สินค้าและ/หรือบริการ หรือโมเดลธุรกิจ

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : มี

นโยบายการวิจัยและพัฒนาในด้านต่างๆของบริษัท

เนื่องจากลักษณะงานของบริษัทเป็นการผลิตและให้บริการตามความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย ไม่ได้มีผลิตภัณฑ์รูปแบบที่ชัดเจน ดังนั้น บริษัทจึงมุ่งเน้นพัฒนาในด้านกระบวนการทำงาน ตั้งแต่

- การจัดหาวัตถุดิบและเครื่องมืออุปกรณ์ในการทำงาน จัดให้มีทีมงานศึกษาและจัดหาวัตถุดิบและเครื่องมืออุปกรณ์ในการทำงาน ที่เพียงพอและมีคุณภาพ ในการจัดหาสินค้าที่มีคุณภาพ การส่งมอบ และราคา ที่เหมาะสม
- การลดขั้นตอนและระยะเวลาการทำงานโดยนำ Lesson Learn ของโครงการที่ผ่านมา มาศึกษาและหาวิธีการปรับปรุงสำหรับโครงการในอนาคต และสื่อสารกับผู้ที่เกี่ยวข้อง
- การมุ่งเน้นพัฒนาบุคลากร โดยเฉพาะตำแหน่งระดับแรงงานฝีมือด้าน Operation ให้มีความสามารถทำงานได้หลากหลายมากขึ้น เพื่อสนับสนุนหน่วยงานที่อาจจะต้องการแรงงานระยะสั้น จะได้ลดการว่าจ้างแรงงานใหม่เพิ่มเติม ที่จะทำให้เกิดค่าใช้จ่ายสูงกว่า

ด้วยลักษณะของผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท คือ โครงสร้างเหล็ก งานแปรรูปท่อ และ โรงงานสำเร็จรูป (Module) ที่ไม่ได้มีรูปแบบที่แน่นอน เพราะผลิตตามแบบจากการออกแบบของลูกค้าซึ่งขึ้นกับประเภทโครงการของลูกค้า เช่น โครงสร้างเหล็กของโครงการอาคารสูง ของโครงการสร้างสะพาน งานท่อของระบบท่อลำเลียงก๊าซหรือน้ำมันของโรงงานปิโตรเคมี โรงงานสำเร็จรูป (Module) ของกระบวนการผลิตก๊าซเหลว (LNG) กระบวนการผลิต Hydrogen กระบวนการผลิต Ammonia เป็นต้น ในธุรกิจนี้ลูกค้าจะพิจารณาคัดเลือกผู้ประกอบการจากความสามารถในการผลิตงานให้สำเร็จและผ่านการตรวจสอบคุณภาพ ประสิทธิภาพของบริษัท ประสิทธิภาพของบุคลากร ฝีมือของแรงงาน กำลังการผลิต และมาตรฐานความปลอดภัย มากกว่าตัวผลิตภัณฑ์ ซึ่งบริษัทได้นำเสนอข้อมูลดังกล่าวข้างต้น รวมทั้งบริการทั้งหมดที่บริษัทสามารถดำเนินการได้ไว้บนหน้าเว็บไซต์ของบริษัทซึ่งลูกค้าสามารถรับข้อมูลและติดต่อมายังฝ่ายการตลาดของบริษัทตามข้อมูลติดต่อที่ให้ไว้บนหน้าเว็บไซต์เพื่อขอรายละเอียดเพิ่มเติมตามที่ต้องการ เช่น กำลังการผลิต ความสามารถในการจัดหาวัตถุดิบตามข้อกำหนดของโครงการ (กำหนดโดยลูกค้า) พื้นที่ทำงานและเครื่องจักรที่สามารถรองรับงานโครงการของลูกค้าได้ ประสิทธิภาพและผลงาน เป็นต้น ซึ่งฝ่ายการตลาดจะจัดส่งข้อมูลเพิ่มเติมเป็นไฟล์เอกสารให้ลูกค้าตามประเภทของโครงการและตามความต้องการของลูกค้า

นอกจากนี้ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทจะเป็นลูกค้ารายเดิมที่เคยทำงานร่วมกัน หรือรู้จักบริษัทจากชื่อเสียง ประสิทธิภาพของบริษัทในผลงานได้ที่ส่งออกไปทั่วโลก จึงมักได้รับการติดต่อโดยตรงจากลูกค้ามายังฝ่ายการตลาดเมื่อลูกค้ามีงานโครงการใหม่ เนื่องจากลักษณะงานของบริษัทเป็นการผลิตและให้บริการตามความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย ไม่ได้มีผลิตภัณฑ์รูปแบบที่ชัดเจน

ค่าใช้จ่ายการทํารววจัและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

	2566	2567	2568
ค่าใ้จ่ายการทํารววจัและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (ล้านบาท)	0.00	0.00	0.00

คำอธิบายเพิ่มเติมเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายการทํารววจัและพัฒนาในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

เนื่องจากการพัฒนาสินค้าและบริการของบริษัทจะเป็นการปรับขั้นตอนการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพตามความต้องการของลูกค้าของแต่ละโครงการ เช่น การใช้เครื่องจักรทดแทนหรือการพัฒนาฝีมือแรงงานให้มีคุณภาพมากยิ่งขึ้น เป็นต้น ถือเป็นการพัฒนาของสินค้าและบริการโดยตรง แต่จะไม่มีค่าใช้จ่ายเฉพาะทางด้านนี้ เนื่องจากการปรับปรุงกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่องตามที่ได้อธิบายดังกล่าวข้างต้น

1.2.2.2 นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

แปรรูปโครงสร้างเหล็ก

บริษัทจะยังคงมุ่งเน้นที่ผลิตภัณฑ์ โรงงานสำเร็จรูป (Module) โครงสร้างเหล็ก และท่อ โดยเน้นโครงการในต่างประเทศเป็นหลัก โดยเฉพาะในอุตสาหกรรม Oil & Gas, Clean Energy และ Petrochemical เนื่องจากเป็นโครงการที่มีมูลค่าสูง มีโอกาสทำกำไรได้สูงกว่าอุตสาหกรรมอื่นๆ

โดยในช่วงปี 2567-2568 บริษัทได้มีโอกาสเข้าร่วมประมูลงานหลายโครงการทั้งโครงการขนาดใหญ่และกลางสำหรับโครงการที่เกี่ยวข้องกับพลังไฮโดรเจนและแอมโมเนียซึ่งเป็นพลังงานทดแทนพลังงาน และโรงงานผลิต LNG ในหลายประเทศ โดยเฉพาะโครงการในประเทศสหรัฐอเมริกา และแคนาดา ซึ่งในระหว่างปี 2568 บริษัทสามารถได้รับงานโครงการ ได้แก่ งาน Module โรงงานผลิตแอมโมเนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา งาน Piping โรงงาน Petrochemical ประเทศแคนาดา และงาน Steel Structure & Piping โครงการในประเทศ เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีอีกหลายโครงการในประเทศสหรัฐอเมริกา และออสเตรเลีย ที่บริษัทได้ยื่นประมูลและรอผลการประมูล ซึ่งจะทราบผลในปี 2569

นอกจากนี้บริษัทจะยังคงมุ่งเน้นธุรกิจงานรื้อถอนสิ่งปลูกสร้างที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซธรรมชาติและปิโตรเลียม โดยเฉพาะงานตัดทำลายแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ (De-commissioning of Offshore Platform) ที่เป็นแทนของสัมปทานในอ่าวไทย ซึ่งบริษัทเป็นผู้ประกอบการโรงงานที่ได้รับอนุญาต และถือเป็นรายแรกของประเทศที่ได้ดำเนินการในงานประเภทนี้มาตั้งแต่ปี 2559 ต่อเนื่องเรื่อยมาจนถึงปัจจุบันและมีโอกาสได้รับงานต่อเนื่องไปอีกในปี 2569 นอกจากนี้บริษัทยังคงเข้าร่วมประมูลงานรื้อถอนแท่นอื่นๆ อีกหลายรายการตามแผนการรื้อถอนแท่นขุดเจาะฯ ในช่วงปี 1-5 ปีข้างหน้าของลูกค้าหรือผู้รับสัมปทาน โดยเข้าร่วมประมูลงานทั้งกับลูกค้ารายเดิมเพื่อรักษาฐานลูกค้าเดิมไว้ และและขยายฐานเพิ่มไปยังลูกค้าหรือผู้รับสัมปทานรายอื่นๆ ด้วย ซึ่งจากผลงาน ประสบการณ์การทำงาน และบริษัทมีพื้นที่ทำงานที่ได้รับอนุญาตและมีการควบคุมด้านสิ่งแวดล้อมที่ดีจนเป็นที่ประจักษ์ บริษัทจึงได้รับการติดต่อจากลูกค้าซึ่งบริษัทมีโอกาสที่จะได้รับงานประเภทนี้อย่างต่อเนื่อง

บริษัทมีฝ่ายการตลาดและประมาณราคา ซึ่งจะทำหน้าที่ติดต่อกับลูกค้าโดยตรง เมื่อบริษัททราบว่าลูกค้าต้องการเปิดการประมูลงานทั้งจากการติดต่อจากลูกค้าโดยตรง (เจ้าของงานหรือจากผู้รับเหมาหลัก) และบริษัทมีความสนใจเข้าร่วมประมูลงาน ฝ่ายการตลาดและประมาณราคาจะติดต่อกับลูกค้าเพื่อขอรับเอกสารที่เกี่ยวข้อง เช่น แบบโครงสร้างและข้อกำหนดต่างๆ แล้วจะทำการประเมินปริมาณงาน ต้นทุนค่าวัสดุ ค่าแรง ค่าใช้จ่ายต่างๆ และประมาณราคาเพื่อการเสนอราคาและเข้าร่วมยื่นประมูลงานกับลูกค้าโดยตรงภายในระยะเวลาที่ลูกค้ากำหนด

## สัดส่วนการจำหน่าย ในประเทศต่อการส่งออกไปจำหน่ายต่างประเทศ

บริษัทได้รับงานโครงการที่ผลิตเพื่อติดตั้งทั้งในและต่างประเทศ โดยได้รับงานที่ส่งออกต่างประเทศเป็นหลัก โดย ในปี 2567 มีสัดส่วนรายได้จากงานต่างประเทศ ร้อยละ 39 และรายได้จากงานในประเทศร้อยละ 61 ในปี 2568 มีสัดส่วนรายได้จากงานต่างประเทศ ร้อยละ 48 และรายได้จากงานในประเทศร้อยละ 52 สำหรับงานโครงการต่างประเทศนั้นเป็นโครงการระยะยาวที่ต่อเนื่องไปยังปี 2569 และคาดว่าบริษัทจะมีโอกาสได้รับงานใหม่ซึ่งเป็นงานต่างประเทศเพิ่มขึ้นอีกในระหว่างปี ทำให้คาดว่าในปี 2569 งานที่บริษัทได้รับก็ยังคงมีสัดส่วนของงานต่างประเทศเป็นหลักเช่นเดิม

จากที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทสามารถสรุปช่องทางการจัดจำหน่ายหรือช่องทางการติดต่อรับงานจากลูกค้าได้ดังนี้

1. ลูกค้ารายเดิมที่ให้ความเชื่อถือในชื่อเสียงและคุณภาพของบริษัท ซึ่งการรับงานจากลูกค้าเก่านี้มีความสำคัญต่อบริษัทมาก เนื่องจากแสดงให้เห็นว่าลูกค้าพึงพอใจในผลงานของบริษัท ซึ่งช่วยให้บริษัทได้รับงานอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังแนะนำต่อไปยังลูกค้าใหม่อีกด้วย ลูกค้าเก่าของบริษัท

ประกอบด้วย เจ้าของโครงการได้แก่ โรงกลั่นน้ำมัน โรงแยกก๊าซ โรงงานปิโตรเคมีต่างๆและธุรกิจพลังงาน และผู้รับเหมาหลัก (Main Contractors)

2. ลูกค้ารายใหม่ ซึ่งอาจมาจากการได้รับการแนะนำจากลูกค้าเก่า หรือผู้ที่มีส่วนร่วม หรือเกี่ยวข้องในโครงการที่ผ่านมาของบริษัทที่ได้ติดตั้งหรือส่งออกแล้ว การแนะนำจากบริษัทที่ปรึกษา หรือการติดต่อเข้ามาทาง Web Site ของบริษัท จากผลงานโครงการที่ผ่านมาของบริษัทที่ได้ติดตั้ง

หรือส่งออกแล้ว

3. บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจที่ต่อเนื่องกับบริษัท จึงมีส่วนช่วยสนับสนุนแนะนำลูกค้าให้แก่บริษัท

4. ตัวแทนการตลาดต่างประเทศ ซึ่งเป็นบริษัทหรือบุคคลที่มีโครงข่ายความสัมพันธ์กับผู้รับเหมาหลักในต่างประเทศ

5. ตัวแทนหน่วยงานราชการทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่แนะนำบริษัท ให้กับนักลงทุนในต่างประเทศ

ประเทศ	สัดส่วน (%)
ไทย	52.09
ออสเตรเลีย	37.94
สหรัฐอเมริกา	6.45
แคนาดา	3.52

## สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

### สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

- คู่แข่งในประเทศ: การแข่งขันกับคู่แข่งในประเทศหากเป็นงานประเภทโรงงานสำเร็จรูป (Module) ที่บริษัทมุ่งเน้นนั้นคู่แข่งในประเทศค่อนข้างจำกัด เนื่องด้วยขนาดของโครงการที่ค่อนข้างใหญ่ใช้กำลังการผลิตสูง ใช้พื้นที่ประกอบงานที่ค่อนข้างใหญ่และต้นทุนราคาของวัตถุดิบที่ต้องนำเข้าที่ค่อนข้างสูงเนื่องจากเป็นเกรดคุณภาพที่ต้องนำเข้าเป็นส่วนใหญ่ซึ่งบริษัทได้สิทธิประโยชน์ในการนำเข้าและส่งออกโดยงานประเภทนี้ จึงมีคู่แข่งในประเทศน้อยราย โดยคู่แข่งในประเทศ รายหลักมี 4 ราย ที่มีพื้นที่สำหรับการประกอบงาน (Assembly Facility) โดย 2 ใน 4 รายนั้นมุ่งเน้นในงานผลิตแท่นขุดเจาะกลางทะเล (Offshore Platform) ขณะที่งานที่บริษัทมุ่งเน้นนั้นเป็นงานโรงงานสำเร็จรูปที่ติดตั้งบนฝั่ง (Onshore Module)
- คู่แข่งต่างประเทศ: สำหรับตลาดต่างประเทศจะเป็นการแข่งขันกับผู้ประกอบการที่มีโรงงานประกอบอยู่ในประเทศที่เป็นประเทศที่ตั้งโครงการและแข่งขันกับประเทศแถบเอเชียด้วยกัน ได้แก่ อินโดนีเซีย เวียดนาม อินเดีย และจีน ซึ่งเป็นผู้ส่งออกเช่นกัน โดยการแข่งขันส่วนใหญ่เน้นด้านกำลังการผลิตที่รองรับได้ คุณภาพ ราคา และระยะเวลาการส่งมอบได้ตามเวลาที่กำหนดเป็นหลัก

### สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน

บริษัทฯ มีข้อได้เปรียบในด้านขนาดกำลังการผลิตรวมที่สูงถึง 80,000 - 100,000 ตันต่อปี ซึ่งถือว่ากำลังการผลิตที่สูงที่สุดในประเทศ ทำให้บริษัทฯ สามารถรองรับงานทั้งตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศในโครงการที่มีขนาดกลางถึงใหญ่ได้ อีกทั้งบริษัทฯ ได้รับใบรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์ มาตรฐาน ISO 9001 : 2015 มาตรฐาน JSA Grade H เพิ่มความมั่นใจในด้านการควบคุมคุณภาพและความพึงพอใจของลูกค้า และบริษัทฯ ยังได้รับใบรับรองตาม มาตรฐาน ISO 14001:2015 มาตรฐาน ISO 45001:2018 ในด้านการจัดการอาชีวอนามัยและความ

ปลอดภัย และมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ผลงานในโครงการสำคัญที่ผ่านมาของบริษัทประสบความสำเร็จ งานเสร็จตามเวลาและ เป็นไปตามความต้องการของลูกค้า การทำงานอย่างมีอาชีพของบริษัทจึงถือเป็นจุดแข็งที่ทำให้บริษัทฯ มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในผลงานจาก ลูกค้าทั้งในและตลาดต่างประเทศ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเป็นผู้นำด้านการส่งออกโรงงานสำเร็จรูป (Module) โครงสร้างเหล็กและระบบท่อไปยังประเทศต่างๆทั่วโลก บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์ต่างๆ จากภาครัฐ อาทิเช่น สิทธิประโยชน์ที่ได้รับจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ในการได้รับการยกเว้นอากร ขาเข้าและภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับการนำเข้าวัตถุดิบเพื่อผลิตและส่งออก ซึ่งเป็นการสนับสนุนการส่งออกและเป็นข้อได้เปรียบที่สำคัญของบริษัฯ ที่สามารถแข่งขันกับคู่แข่งในภูมิภาคนี้ได้

### จำนวนคู่แข่งและชื่อคู่แข่ง

การแข่งขันในอุตสาหกรรมแปรรูปโครงสร้างเหล็กและการก่อสร้างงานเหล็กในปัจจุบันอยู่ในระดับปานกลางเนื่องจากการลงทุนของ อุตสาหกรรมพลังงาน อุตสาหกรรมปิโตรเคมี และงานนอกชายฝั่งทะเล มักจะเป็นโครงการขนาดใหญ่และมีมูลค่าโครงการค่อนข้างสูง นอกจากนี้ ดานราคาแล้วลูกค้าหรือเจ้าของงานจะพิจารณาถึงความสามารถด้านคุณภาพ ความปลอดภัย และระยะเวลาการส่งมอบงาน ซึ่งจำนวนคู่แข่งที่ เป็นผู้ประกอบการแปรรูปที่มีศักยภาพตามข้อกำหนดโครงการมีจำกัด และอาจไม่เพียงพอต่อความต้องการเช่นในบางช่วงที่มีงานโครงการ ใหม่ ๆ ที่มีการดำเนินการก่อสร้างพร้อม ๆ กัน หรือหลายโครงการมีปริมาณงานเหล็กต่อหนึ่งโครงการมีปริมาณมาก จึงจำเป็นที่จะต้องใช้ ผู้ประกอบการแปรรูปหลายรายต่อหนึ่งโครงการ

โดยในอุตสาหกรรมแปรรูปโครงสร้างเหล็กซึ่งใช้ในการก่อสร้างหรือติดตั้งนั้น บริษัทมีคู่แข่งภายในประเทศที่ประกอบธุรกิจผลิตโครงสร้าง เหล็ก ได้แก่ บริษัท ไทย เฮอริค จำกัด, บริษัท เอ็ม.ซี.เอส.สตีล จำกัด (มหาชน), บริษัท วิศวกรรมพัฒนา จำกัด และ บริษัท วัฒนไพศาลเอ็นยี เนียร์ริง จำกัด เป็นต้น

สำหรับงานประกอบและเชื่อมท่อนั้น ผู้ประกอบการธุรกิจนี้ในประเทศไทยส่วนใหญ่จะดำเนินงานในโครงการที่ติดตั้งในประเทศเป็นส่วนใหญ่ ขณะที่งานที่บริษัทมุ่งเน้นจะเป็นงานส่งออกซึ่งเป็นโครงการขนาดใหญ่เป็นหลัก หรือเป็นงานที่เป็นลูกค้าติดตั้งเป็นส่วนประกอบหนึ่งของ โรงงานสำเร็จรูป (Module) คู่แข่งส่วนใหญ่ของบริษัทจะเป็นผู้ประกอบการในต่างประเทศ เช่น ไต้หวัน อินเดีย ตุรกี จีน เวียดนาม อินโดนีเซีย และประเทศในกลุ่มตะวันออกกลาง

โดยเมื่อเปรียบเทียบกับผู้ประกอบการในประเทศที่ดำเนินธุรกิจใกล้เคียงกัน ในเชิงปริมาณและยอดขาย จัดได้ว่าบริษัทอยู่ในลำดับ 3 รายแรก ของประเทศ (Top Three Ranking) ดังนี้

Company Name	ขนาดกำลังการผลิต (ตัน/ปี) Annual Fabrication Capacity (Ton/Year)	ยอดขายโดยประมาณต่อปี (พันล้านบาท) Annual Revenue (approx. – Billion Baht)	ความเชี่ยวชาญหลัก Key Specialization
STP&I	Module 36,000 ton/year Structure 30,000 ton/year Piping 10,000 ton/year	2.65 (Year 2024)	Fabrication of onshore process modules, heavy steel structure, and piping
บจก. ซียูอีแอล	ทั้งหมดประมาณ 60,000 – 80,000 ton/year	ไม่เปิดเผย	Fabrication of offshore platforms and onshore module
บมจ. บีเจซี เฮฟวี อินดัสทรี	ทั้งหมดประมาณ 60,000 – 80,000 ton/year	0.78 (Year 2024)	Fabrication of onshore process modules, heavy steel structure, and piping
บจ. ไอเบล (ประเทศไทย)	ทั้งหมดประมาณ 30,000 – 50,000 ton/year	ไม่เปิดเผย	Fabrication of offshore platforms, FPSO, offshore wind energy
บจ. ไทยนิปปอน สตีล เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น คอร์ปอเรชั่น	ทั้งหมดประมาณ 30,000 – 50,000 ton/year	ไม่เปิดเผย	Fabrication of offshore platforms and onshore module

ในด้านของส่วนแบ่งการตลาด ไม่สามารถจำแนกได้ เนื่องจากอุตสาหกรรมนี้ขึ้นอยู่กับโครงการ (project-based) มากกว่าสินค้าโภคภัณฑ์ (commodity-based) ความเชี่ยวชาญและกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของแต่ละผู้ประกอบการเป็นคนละกลุ่มเป้าหมายกับของบริษัท จึงเป็นการยากที่จะระบุร้อยละของส่วนแบ่งการตลาด

หากเปรียบเทียบในเชิงปริมาณและยอดขายกับคู่แข่งและผู้ประกอบการในต่างประเทศ ตลาดการผลิต Module มีความกระจุกกระจายสูง ในขณะที่ STP&I เป็นผู้นำในประเทศไทย คู่แข่งในระดับเดียวกัน เช่น โรงงานของ McDermott (Batam) หรือ Lamprell (UAE) มีขนาดกำลังการผลิตที่ใกล้เคียงกัน (40,000 – 50,000 ตัน) ขณะที่ผู้ประกอบการในประเทศเกาหลีใต้และจีนครองส่วนแบ่งตลาดที่ใหญ่ที่สุดในการผลิต Module และ Offshore Platform คือบริษัทขนาดใหญ่มีกำลังการผลิตมากกว่า 100,000 ตันต่อปี

การครองตลาดในระดับภูมิภาค ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก (นำโดยจีน เกาหลีใต้ ไทย และอินโดนีเซีย) ครองส่วนแบ่งตลาดมากกว่า 70% ของปริมาณการผลิต Module ทั่วโลก เนื่องจากต้นทุนแรงงานที่ต่ำกว่าและการเข้าถึงชายฝั่งที่ได้เปรียบทางยุทธศาสตร์

## ธุรกิจพลังงานทดแทน

### ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Roof แบบ PPA และ EPC และ Solar Farm)

นโยบายการตลาดของบริษัท มุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าเอกชน ที่เป็น Commercial & Industrial Rooftop (C&I Rooftop) ที่จะเน้นติดตั้งระบบโซลาร์เซลล์บนหลังคาอาคารประเภทพาณิชย์กรรม (เช่น อาคารสำนักงาน ห้างสรรพสินค้า โรงแรม) และอุตสาหกรรม (เช่น โรงงาน คลังสินค้า) ที่เน้นผลิตไฟฟ้าใช้เองเพื่อลดต้นทุนค่าไฟฟ้า และเพิ่มประสิทธิภาพด้านพลังงานของธุรกิจโดยเฉพาะโรงงานอุตสาหกรรมที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าแบบต่อเนื่อง และมีความมั่นคงทางการเงิน เพื่อให้เกิดความร่วมมือทางธุรกิจในระยะยาว บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินงานที่ได้มาตรฐาน มีคุณภาพ และบริหารต้นทุนอย่างเหมาะสม เพื่อให้ลูกค้าได้รับความคุ้มค่าสูงสุด และมีทางเลือกให้กับลูกค้าไม่ว่าจะเป็นทั้งแบบให้ลูกค้าลงทุนเอง หรือ บริษัทลงทุนให้ พร้อมทั้งส่งมอบงานตามกรอบระยะเวลาที่กำหนดอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ยังมีบริการดูแลบำรุงรักษา รวมถึงบริการหลังการขาย เช่น การตรวจเช็คความสามารถในการผลิตไฟฟ้าของแผง การล้างแผง เป็นต้น เพื่อให้มีการผลิตไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งสร้างความพึงพอใจและความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าในระยะยาว

ในส่วนการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานลม MONSOON ขนาด 600 เมกะวัตต์ นั้น ถือเป็นทางเลือกในการสร้างผลตอบแทนจากการลงทุน โดยบริษัทอยู่ยังไม่ได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการปฏิบัติการของโครงการ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงจะขยายการลงทุนเพิ่มเติมในโรงไฟฟ้าพลังงานลมเพิ่มขึ้นในอนาคต

และในส่วนของโรงไฟฟ้าพลังงานขยะนั้น บริษัทได้มีการดำเนินการปรับปรุงเพื่อให้โรงงานสามารถเปิดขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้ตามกำหนด โดยยังไม่มีนโยบายในการจะขยายการลงทุนเพิ่มในกลุ่มธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ

### สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

#### อุตสาหกรรมระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Solar Rooftop

##### ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

บริษัทมุ่งเน้นระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาสำหรับภาคพาณิชย์และอุตสาหกรรม (C&I Rooftop) ในประเทศไทยมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง จากปัจจัยสนับสนุนด้านต้นทุนค่าไฟฟ้าที่ปรับตัวสูงขึ้น กระแสการดำเนินธุรกิจตามแนวทาง ESG และเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของภาคเอกชน ส่งผลให้ผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมให้ความสนใจติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าใช้เองมากขึ้น คึกคักในตลาดในอนาคต

- การเติบโตของตลาดโซลาร์โดยรวม (รวมทั้ง ซึ่งเป็นความเห็นจากส่วนงานวิจัยของธนาคารพาณิชย์ชั้นนำของไทย วิเคราะห์ ว่าตลาดพลังงานแสงอาทิตย์โดยรวมในไทย (รวมระบบ ground-mounted และ คาดว่าจะเติบโตจากประมาณ 5.20GW ในปี 2025 เป็น 7.71GW ภายในปี 2031 โดยมี CAGR ประมาณ 6.7% ในช่วง 2026-2031
  - นอกจากนี้ นโยบายและการคลี่คลายข้อบังคับ เช่น การยกเลิกข้อกำหนดใบอนุญาตสำหรับระบบ >1MW เป็นปัจจัยที่คาดว่าจะกระตุ้นการเติบโตของตลาดในกลุ่ม C&I โดยเฉพาะอีกด้วย
- บริษัทเล็งเห็นว่า อุตสาหกรรมแสดงให้เห็นถึงตลาด Solar Rooftop และ Solar Farm ยังมีโอกาสเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ

#### สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน และ จำนวนคู่แข่งและข้อคู่แข่ง

บริษัทจัดเป็นผู้นำด้าน Solar Rooftop PPA ที่มีกำลังการผลิตรวม 150 เมกะวัตต์ ส่งผลให้เกิดความได้เปรียบ

- ด้านการจัดซื้ออุปกรณ์ (Bulk Purchasing) มีความได้เปรียบในเรื่องของต้นทุนของวัสดุหลัก ได้แก่ แผงโซลาร์ และ Inverter รวมทั้งสายไฟเคเบิล ด้วยเนื่องจากการใช้ปริมาณมาก
- มีทีมงานวิศวกรรมออกแบบที่มีประสบการณ์สูง
- ความสามารถทางการเงินและการเข้าถึงแหล่งทุน ด้วยฐานะของ STPI ในฐานะบริษัทจดทะเบียน ทำให้มีความน่าเชื่อถือในการระดมทุน และสามารถสนับสนุนโครงการ PPA ระยะยาวได้ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในตลาด Private PPA ตลอดจนด้วยประสบการณ์ของบริษัทที่อยู่เป็นผู้บุกเบิกในธุรกิจ Solar Rooftop PPA
- มีประสบการณ์บริหาร &M ระยะยาว และมีระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย ที่สร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า
- จัดว่ามีโครงสร้างธุรกิจครบวงจร (Integrated Model) ตั้งแต่ พัฒนาโครงการ (Development), ออกแบบและก่อสร้าง (EPC), บริหารสัญญา PPA และดูแลระบบระยะยาว (O&M)

#### จำนวนคู่แข่งและรายชื่อคู่แข่งอุตสาหกรรมโซลาร์ (C&I Rooftop) ในประเทศไทย

เนื่องจากยังไม่มีข้อมูลยืนยันจริงจากแหล่งวิจัยเชิงตลาด จึงยังไม่มีรายการรายงานเกี่ยวกับ “ส่วนแบ่งการตลาด (Market Share)” แบบเชิงจำนวน % สำหรับรายบริษัทเฉพาะในตลาด Solar Rooftop PPA ในประเทศไทย อย่างไรก็ตาม สำหรับชื่อคู่แข่ง Solar Rooftop/PPA ที่คาดว่าจะมีส่วนแบ่งการตลาดที่สำคัญ ได้แก่

1. บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
2. บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
3. บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)
4. บริษัท โซลาร์ ดี จำกัด
5. บริษัท เอ็นเนอร์ยี แอ็บโซลูท จำกัด (มหาชน)
6. บริษัท เอสซีจี คลีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด

### ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และโลจิสติกส์

#### ภาพรวมอุตสาหกรรมพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (อุตสาหกรรมและคลังสินค้า)

อุตสาหกรรมพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (อุตสาหกรรมและคลังสินค้า) ในประเทศไทย มีบทบาทสำคัญต่อการสนับสนุนภาคการผลิต การค้า และโลจิสติกส์ของประเทศ โดยเฉพาะในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ความต้องการพื้นที่โรงงานและคลังสินค้าให้เช่ามีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

เนื่องจากปัจจัยสำคัญ ได้แก่ การขยายตัวของธุรกิจโลจิสติกส์ การเติบโตของธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-commerce) การขยายตัวของการลงทุนจากต่างประเทศ และการปรับโครงสร้างห่วงโซ่อุปทานในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และมีการลงทุนจากต่างประเทศในภาคการผลิต โดยเฉพาะอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ ยานยนต์ และโลจิสติกส์ ส่งผลให้ความต้องการพื้นที่โรงงานและคลังสินค้าเพิ่มขึ้น ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากมาตรการส่งเสริมการลงทุนของ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

นอกจากนี้การขยายโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ เช่น ทางหลวงพิเศษ สนามบิน และระบบราง ช่วยสนับสนุนการกระจายสินค้าและเพิ่มศักยภาพของท่าเลต่างๆ ในการพัฒนาโครงการคลังสินค้าและศูนย์โลจิสติกส์

ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมมีรูปแบบการพัฒนาโครงการหลัก 2 ประเภท ได้แก่

#### 1. Ready Built Factory / Warehouse

โรงงานหรือคลังสินค้าที่พัฒนาเสร็จพร้อมให้เช่า เพื่อรองรับผู้ประกอบการที่ต้องการใช้พื้นที่ในระยะเวลาอันรวดเร็ว

#### 2. Built to Suit

การพัฒนาโรงงานหรือคลังสินค้าเฉพาะตามความต้องการของผู้เช่า ซึ่งมักเป็นการทำสัญญาเช่าระยะยาวกับผู้ประกอบการรายใหญ่

ซึ่งบริษัทมีความสามารถในการดำเนินการทั้ง 2 รูปแบบ จากโครงการที่มีอยู่ในปัจจุบัน กว่า 200,000 ตารางเมตร ซึ่งรวมพื้นที่ที่บริษัทเป็นผู้บริหารทรัพย์สินผ่านกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ เคทีพีเอสที มิกซ์ การบริหารดังกล่าวครอบคลุมการดูแลและบริหารทรัพย์สินให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กองทรัสต์กำหนด รวมถึงการบริหารพื้นที่เช่า การดูแลอาคาร และการพัฒนาประสิทธิภาพการใช้ทรัพย์สิน ซึ่งบริษัทได้รับเลือกให้เป็นผู้บริหารโครงการดังกล่าวมาตั้งแต่เริ่มเปิดกองทรัสต์จนถึงปัจจุบัน

### สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

บริษัทดำเนินธุรกิจพัฒนาและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ประเภทโรงงานและคลังสินค้า จัดเป็นผู้พัฒนากลุ่มลูกค้าขนาดกลางที่ไม่ใช่รายใหญ่ และไม่ใช่อายักษ์ แต่เป็นกลุ่มลูกค้าขนาดกลางที่ยังมีความแข็งแกร่งทางการเงินและมีโอกาสเติบโตสูง อีกทั้งโครงการของบริษัทจะอยู่ในทำเลที่ตั้งที่มีศักยภาพด้านโลจิสติกส์และการคมนาคม เช่น พื้นที่บริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และพื้นที่ศูนย์กลางเศรษฐกิจของภูมิภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ได้แก่ จังหวัดขอนแก่น และจังหวัดนครราชสีมา เป็นต้น ซึ่งสามารถรองรับการขยายตัวของธุรกิจโลจิสติกส์และการกระจายสินค้าได้เป็นอย่างดี และช่วยลดต้นทุนด้านโลจิสติกส์ และบริษัทมีศักยภาพในการขยายตลาด คือ

1. มุ่งเน้นการให้บริการแก่ลูกค้าเฉพาะกลุ่ม (Niche Market) ที่ต้องการความยืดหยุ่นในการพัฒนาโครงการและการบริหารจัดการทรัพย์สิน โดยไม่จำเป็นต้องตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ ซึ่งกลุ่มลูกค้าดังกล่าวมักต้องการความสะดวกในการดำเนินธุรกิจ การลดขั้นตอนด้านกฎระเบียบ และต้นทุนที่เหมาะสม ซึ่งจะช่วยลดการแข่งขันโดยตรงกับผู้พัฒนาโครงการขนาดใหญ่ในอุตสาหกรรม เช่น WHA Corporation หรือ Frasers Property Thailand ซึ่งส่วนใหญ่เน้นการพัฒนาโครงการขนาดใหญ่ในนิคมอุตสาหกรรม
2. ความยืดหยุ่นในการดำเนินโครงการและการตัดสินใจ บริษัทมีโครงสร้างการบริหารที่คล่องตัว ทำให้สามารถดำเนินโครงการและตัดสินใจได้รวดเร็วเมื่อเทียบกับผู้ประกอบการขนาดใหญ่ ส่งผลให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะโครงการประเภท Built to Suit ที่ต้องออกแบบและพัฒนาอาคารตามความต้องการเฉพาะของผู้เช่า ความคล่องตัวดังกล่าวยังช่วยให้บริษัทสามารถปรับรูปแบบโครงการ เงื่อนไขสัญญาเช่า และรายละเอียดการพัฒนาอาคารให้เหมาะสมกับลูกค้าแต่ละรายได้อย่างยืดหยุ่น
3. บริษัทมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในธุรกิจก่อสร้าง ทำให้การพัฒนาโรงงานและคลังสินค้าให้มีคุณภาพตามมาตรฐานอุตสาหกรรม เป็นไปได้ตามแผนงานและระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญสำหรับลูกค้าที่ต้องการใช้พื้นที่เพื่อเริ่มดำเนินธุรกิจภายในระยะเวลาที่แน่นอน และช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า
4. บริษัทมีทีมงานให้บริการดูแลและบำรุงรักษาทรัพย์สินตลอดอายุสัญญาเช่า โดยมีทีมดูแล ซ่อมแซม และบำรุงรักษาอาคารอย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่า เพื่อให้ทรัพย์สินสามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพและสร้างความพึงพอใจให้กับผู้เช่า และช่วยสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้า

### จำนวนคู่แข่งและชื่อคู่แข่ง

คู่แข่งขนาดกลางในธุรกิจพัฒนาโรงงานและคลังสินค้าให้เช่า ซึ่งเป็นคู่แข่งโดยตรงกับบริษัท

1. บริษัท อัลฟ่า อินดัสเทรียล โซลูชั่น จำกัด
2. บริษัท พรอสเพค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

คู่แข่งสำหรับการบริหารทรัพย์สินผ่านกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ เคทีพีเอสที มิกซ์ เนื่องจากบริษัทยังสามารถบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามเกณฑ์ของกองทรัสต์ฯ และมีสัญญาบริหารจัดการ 3 ปี จึงได้มีการต่อสัญญามาอย่างต่อเนื่อง

#### 1.2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ



## แปรรูปโครงสร้างเหล็ก

หลังจากที่บริษัทได้มีการเซ็นสัญญากับลูกค้าเรียบร้อยแล้ว บริษัทจะดำเนินการเริ่มงาน โดยเริ่มตั้งแต่งานวิศวกรรม คือ การนำแบบที่ได้ รับจากลูกค้ามาทำแบบรายละเอียดเพื่อนำไปใช้ในขั้นตอนการผลิตชิ้นงานโดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ด้านวิศวกรรม

ทางแผนกผลิตจะดำเนินการวางแผนการผลิต ประกอบด้วย การจัดหาวัตถุดิบหลัก ซึ่งได้แก่ เหล็ก ลวดเชื่อม สี และวัสดุสิ้นเปลืองอื่นๆ เป็นต้น และการประสานงานกับลูกค้าในการรับวัสดุที่จัดหาโดยลูกค้า การจัดหาแรงงานเพื่อดำเนินการผลิตตามแผนงานวิศวกร ตลอดจนการจัดทำงบประมาณเพื่อใช้ในการควบคุมต้นทุนของงาน และการติดต่อประสานงานกับลูกค้าอยู่ตลอดเวลา

ขั้นตอนการผลิตนั้นจะเริ่มจากการนำวัตถุดิบเหล็กมาตัด เจาะ ประกอบ เชื่อมและขั้นตอนสุดท้ายในการเคลือบผิวชิ้นงาน รวมทั้ง ประกอบชิ้นงานต่าง ๆ และอุปกรณ์ที่จำเป็น โดยแต่ละขั้นตอนจะต้องใช้ประสบการณ์ของช่างฝีมือซึ่งบริษัทมีอยู่ เพื่อให้ชิ้นงานเสร็จได้ทัน เวลาและมีข้อผิดพลาดน้อยที่สุด โดยขั้นตอนการผลิตนี้จะต้องอยู่ภายใต้การควบคุมคุณภาพของแผนกผลิตและแผนกตรวจสอบคุณภาพที่ต้องมีการตรวจสอบกันทุกขั้นตอน และต้องบริหารคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้ได้ตามมาตรฐานต่างๆ ที่บริษัทได้ผ่านการรับรองมา

## กำลังการผลิตของบริษัท

	กำลังการผลิต	ใช้ไปทั้งหมด (ร้อยละ)
ชลบุรี (ตัน)	30,000.00	33.00
ระยอง (ตัน)	20,000.00	0.00
ศรีราชา (ตัน)	10,000.00	46.00
โรงประกอบแหลมฉบัง (ตัน)	36,000.00	87.00

บริษัทมีนโยบายการผลิตสินค้าให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานที่ลูกค้ากำหนดและต้องส่งมอบให้ตรงตามกำหนดการที่สัญญาไว้กับลูกค้าด้วย ตลอดจนคำนึงถึงความปลอดภัย สุขภาพ และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญควบคู่ไปกับการผลิตที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้วิศวกรซึ่งเป็นผู้บริหารโครงการยังต้องควบคุมต้นทุนของการผลิตให้อยู่ภายใต้งบประมาณที่ประมาณการไว้ก่อนเริ่มการผลิตด้วย

## การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหรือ การให้บริการ

เนื่องจากกิจการของบริษัท คือ การแปรรูปโครงสร้างเหล็ก ดังนั้น วัตถุดิบหลักร้อยละ 85 ของวัตถุดิบทั้งหมด คือ เหล็ก ซึ่งได้แก่ เหล็กแผ่น (Steel Plate) เหล็กรูปพรรณหรือเหล็กโครงสร้าง (Steel Section) และ ท่อเหล็กและอุปกรณ์ (Pipe & Fitting) นอกจากนี้ วัตถุดิบอื่นที่เป็นส่วนประกอบที่สำคัญอีกร้อยละ 15 ของวัตถุดิบทั้งหมด ได้แก่ สี สีทนไฟ ลวดเชื่อม สายไฟและอุปกรณ์ในงานไฟฟ้า ฉนวน เหล็กตะแกรง อุปกรณ์ยึดต่างๆ เช่น สกรู น็อต เป็นต้น

ในการพิจารณาจัดหาวัตถุดิบสำหรับใช้เป็นส่วนประกอบของผลิตภัณฑ์นั้น จะเริ่มต้นตั้งแต่ในขั้นตอนของการเสนอราคางานของบริษัท คือ ก่อนที่จะมีการตกลงเซ็นสัญญากับลูกค้าจะมีการเจรจาตกลงกันในเรื่องขอบข่ายของการจัดหาวัตถุดิบ โดยแบ่งออกเป็น 2 กรณีดังนี้

1. กรณีที่ลูกค้าเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบหลัก ซึ่งได้แก่ เหล็กแผ่น เหล็กรูปพรรณ และท่อเหล็กและอุปกรณ์ บริษัทจะดำเนินการเพียงการจัดการตรวจรับ นำไปใช้และแจ้งยอดคงเหลือให้กับลูกค้าเท่านั้น รวมถึงปฏิบัติตามสิทธิประโยชน์ ของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
2. กรณีที่บริษัทเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบหลักเอง บริษัทจะมีการสอบถามราคาเบื้องต้นจากผู้ขาย (Supplier) เพื่อใช้ในการกำหนดราคาขายของผลิตภัณฑ์ของแต่ละโครงการ เมื่อเซ็นสัญญาและเริ่มดำเนินงานดังกล่าว

บริษัทจะทำการวางแผนการจัดหาวัตถุดิบ โดยจัดทำงบประมาณโครงการ ซึ่งมีรายการงบประมาณการจัดซื้อวัตถุดิบต่างๆ มีการ สอบราคาวัตถุดิบจากผู้ผลิตหรือตัวแทนจำหน่ายทั้งภายในและต่างประเทศเพื่อเปรียบเทียบราคา อย่างน้อย 3 ราย ระยะเวลาการส่งมอบและ เงื่อนไขต่างๆ รวมถึงเกรดคุณภาพหรือที่มาของแหล่งผลิตตามข้อกำหนดของลูกค้าในบางโครงการที่ระบุมา เพื่อทำการคัดเลือกผู้ขายและออก ใบสั่งซื้อ ในช่วงต้นโครงการ บริษัทฯ โดยแผนกจัดซื้อและจัดจ้างจะประเมินสถานการณ์ต้นทุนราคาวัตถุดิบในช่วงนั้นและแนวโน้มราคาในช่วง ระยะเวลาดำเนินโครงการ เปรียบเทียบกับราคาตามงบประมาณของโครงการ โดยส่วนใหญ่บริษัทฯ จะทำการเจรจาทันทีกับผู้ขายเพื่อยื่น ราคาทั้งโครงการ หรือขั้นต่ำ 6 เดือน ซึ่งบริษัทอาจจะพิจารณาทำสัญญาการสั่งซื้อทั้งโครงการกับผู้ขาย 1-2 ราย เพื่อลดความเสี่ยงในด้าน ราคาที่อาจจะมีการเปลี่ยนแปลงตามราคาตลาดและเพื่อให้ได้วัตถุดิบมาอย่างต่อเนื่องทันแก่การใช้งานและเป็นไปตามแผนการผลิต



## จำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบ วัตถุดิบหลักของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

1. เหล็กแผ่น (Hot Rolled Steel Plate) คือ เหล็กกล้าที่มีส่วนประกอบทางเคมีตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมและรีดเป็นแผ่นขณะร้อนเพื่อใช้สำหรับโครงสร้างเชื่อมประกอบและโครงสร้างทั่วไป เช่น อาคาร สะพาน เรือ ถังเก็บน้ำมัน ภาชนะความดันและโครงสร้างอื่นๆ แบ่งออกเป็น 4 ชนิด คือ เหล็กแผ่นม้วน เหล็กแผ่นแถบ เหล็กแผ่นหนาและเหล็กแผ่นบาง โดยมีผู้ผลิตเหล็กประเภทนี้ในประเทศหลักๆ จำนวนประมาณ 7 ราย มีกำลังการผลิตรวมกันปีละประมาณ 10 ล้านตัน และมีผู้ผลิตต่างประเทศอีกหลายราย ได้แก่ ประเทศญี่ปุ่น เกาหลี จีน อินโดนีเซีย มาเลเซีย และประเทศในแถบทวีปยุโรป

2. เหล็กรูปพรรณหรือเหล็กโครงสร้าง (Steel Section) คือ เหล็กที่ผลิตออกมามีหน้าตัดเป็นรูปลักษณะต่างๆ เพื่อใช้ในงานก่อสร้าง แบ่งตามกรรมวิธีการผลิตได้ 2 ชนิด คือ เหล็กรูปพรรณชนิดรีดร้อน (Hot Rolled) ได้แก่ เหล็กหน้าตัดรูปตัว I, H, T, U, L เป็นต้น และเหล็กรูปพรรณชนิดรีดเย็น (Cold Rolled) ได้แก่ เหล็กหน้าตัดรูปตัว C โดยมีผู้ผลิตเหล็กประเภทนี้ในประเทศหลักๆ จำนวนประมาณ 8 ราย มีกำลังการผลิตรวมกันปีละประมาณ 2 ล้านตันเศษ และมีผู้ผลิตต่างประเทศอีกหลายราย ได้แก่ ประเทศญี่ปุ่น เกาหลี จีน ตุรกี สหรัฐอเมริกา ประเทศในแถบตะวันออกกลาง และทวีปยุโรป

3. ท่อเหล็กและอุปกรณ์ (Steel Pipe & Fitting) ได้แก่ ท่อกลม และท่อสี่เหลี่ยม รวมทั้ง ข้อต่อต่างๆ เช่น ข้อต่อ สามทาง ข้อลด หน้าแปลน (Flange) เป็นต้น โดยท่อเหล็กที่บริษัทใช้ ส่วนใหญ่เป็นท่อที่ผลิตจากต่างประเทศ เนื่องจากต้องเป็นท่อทนแรงดัน และต้องใช้ท่อเหล็กเกรดคุณภาพต่างประเทศตามข้อกำหนดจากลูกค้าเป็นส่วนใหญ่ โดยซื้อจากผู้ผลิตหรือผู้ขายต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศญี่ปุ่น เกาหลี จีน และประเทศในแถบทวีปยุโรป

การสั่งซื้อวัตถุดิบของบริษัทมีทั้งสั่งซื้อโดยตรงจากผู้ผลิต และสั่งซื้อผ่านตัวแทนจำหน่ายทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยสัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบภายในประเทศและต่างประเทศของแต่ละโครงการหรือแต่ละปีนั้นไม่แน่นอน ขึ้นอยู่กับชั้นคุณภาพ (Grade/ Specification) ของวัตถุดิบที่ลูกค้ากำหนด ระดับราคา ระยะเวลาที่ส่งมอบและแหล่งวัตถุดิบที่สามารถหาได้ในเวลานั้นๆ โดยในอดีตที่ผ่านมาวัตถุดิบที่ใช้จะเป็นวัตถุดิบที่ผลิตมาจากทั้งในประเทศและนำเข้าจากประเทศญี่ปุ่น เกาหลี จีน สหรัฐอเมริกา ประเทศในแถบตะวันออกกลาง และประเทศในแถบทวีปยุโรป เช่น เบลเยียม อังกฤษ และเยอรมัน เป็นต้น สำหรับในปี 2568 การสั่งซื้อวัตถุดิบมีทั้งจากผู้ผลิตหรือตัวแทนจำหน่ายในประเทศ ประมาณร้อยละ 23 และนำเข้าจากต่างประเทศ ประมาณร้อยละ 77 และวัตถุดิบที่นำเข้า ส่วนใหญ่มาจากตะวันออกกลาง และจีน

## สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

ประเทศ	ชื่อวัตถุดิบ	มูลค่า (บาท)
ไทย	เหล็กแผ่น เหล็กรูปพรรณ และท่อเหล็ก	17,000,000.00
จีน	เหล็กแผ่น เหล็กรูปพรรณ และท่อเหล็ก	4,000,000.00
สหรัฐอเมริกาหรือเม็กซิโก	เหล็กแผ่น เหล็กรูปพรรณ และท่อเหล็ก	40,000,000.00

## ผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ

จำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ (ราย) : 12

บริษัทจะทำการสั่งซื้อวัตถุดิบหลักจากผู้ผลิตหรือตัวแทนจำหน่าย ทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งบริษัทผู้ผลิตหรือตัวแทนจำหน่ายรายหลักๆ ที่บริษัทสั่งซื้อในปีที่ผ่านมา

ชื่อ	ประเทศ	ประเภทวัตถุดิบ ที่จัดจำหน่าย	ระยะเวลาที่ ติดต่อกับบริษัท (ปี)
1. Mitsui & Co., Ltd. และ มิตซูบิชิแอนด์คัมปะนี (ไทยแลนด์)	ไทย/ญี่ปุ่น	เหล็กแผ่น เหล็กรูปพรรณ และท่อ	มากกว่า 15 ปี
2. แอลพีเอ็น เพลทมิล	ไทย	เหล็กแผ่น	มากกว่า 15 ปี
3. สหวิริยา เพลทมิล	ไทย	เหล็กแผ่น	มากกว่า 15 ปี
4. เหล็กสยามยามาโตะ	ไทย	รูปพรรณ	มากกว่า 15 ปี
5. เบสท์ สตีล	ไทย	เหล็กแผ่น เหล็กรูปพรรณ	6 ปี
6. Eternus Global Pte Ltd.	สิงคโปร์	เหล็กแผ่น เหล็กรูปพรรณ	7 ปี
7. ไทยเมทอล อิมพอร์ต	ไทย	เหล็กแผ่น เหล็กรูปพรรณ และท่อ	มากกว่า 15 ปี
8. Karl International	มาเลเซีย	เหล็กแผ่น	7 ปี
9. Hunan Great Steel Pipe Co., Ltd	จีน	เหล็กรูปพรรณ	4 ปี
10. GNEE STEEL CO.,LIMITED	จีน	เหล็กแผ่น เหล็กรูปพรรณ และท่อ	4 ปี
11. ศิริกุลสตีล	ไทย	เหล็กแผ่น เหล็กรูปพรรณ และท่อ	มากกว่า 15 ปี
12. ตัวแทนจำหน่ายอื่นๆ ได้แก่ บ.อุดมโลหะกิจ บ.ทวีโชค พาณิช บ.เชื้อไฟบูลย์สตีล บ.ทีเอ็มทีสตีล จำกัด (มหาชน) เป็นต้น	ไทย	เหล็กแผ่น เหล็กรูปพรรณ และท่อ	มากกว่า 10 ปี

#### 1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### ทรัพย์สินถาวรหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

- ที่ดิน อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง
- เครื่องจักร เครื่องมือ และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง
- เครื่องใช้และเครื่องตกแต่งสำนักงาน ยานพาหนะ และสินทรัพย์สิทธิการใช้
- ระบบโซลาร์เซลล์

##### ราคาประเมินทรัพย์สินถาวรหลัก

ชื่อสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชี / ราคาประเมิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	รายละเอียดเพิ่มเติม
ที่ดิน และส่วนปรับปรุง (ชลบุรี)	113,942,493.00	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	โฉนดเลขที่ 30800, 88862 และ 88880 เนื้อที่รวมประมาณ 56 ไร่
อาคารโรงงาน จำนวน 6 อาคาร (ชลบุรี)	7,676,073.00	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	พื้นที่ใช้สอยรวม 16,688 ตารางเมตร
อาคารสำนักงาน จำนวน 1 อาคาร (ชลบุรี)	2,210,450.00	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	พื้นที่ใช้สอยรวม 2,610 ตารางเมตร

ชื่อสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชี / ราคาประเมิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	รายละเอียดเพิ่มเติม
ที่ดิน และส่วนปรับปรุง จำนวน 7 แปลง (ระยอง)	40,956,259.00	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ สถาบันการเงิน	โฉนดเลขที่ 1001, 1018 และ 32938-32942 เนื้อที่รวมประมาณ 48 ไร่
อาคารโรงงาน จำนวน 21 อาคาร (ระยอง)	13,446,533.00	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ สถาบันการเงิน	พื้นที่ใช้สอยรวม 23,562 ตารางเมตร
อาคารสำนักงาน จำนวน 2 อาคาร (ระยอง)	1,144,648.00	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ สถาบันการเงิน	พื้นที่ใช้สอยรวม 1,176 ตารางเมตร
ที่ดิน และส่วนปรับปรุง จำนวน 1 แปลง (ศรีราชา)	27,809,792.00	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ สถาบันการเงิน	โฉนดเลขที่ 7510 เนื้อที่ประมาณ 51 ไร่
อาคารโรงงาน จำนวน 3 อาคาร (ศรีราชา)	77,714,686.00	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ สถาบันการเงิน	พื้นที่ใช้สอยรวม 10,500 ตาราง เมตร อาคารสำนักงานอยู่ ในอาคารโรงงาน พื้นที่ใช้สอยรวม 600 ตารางเมตร
ส่วนปรับปรุงพื้นที่เช่า (โรงประกอบ ทำเรือแหลมฉบัง)	23,618,895.00	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	-
ที่ดินและส่วนปรับปรุง จำนวน 2 แปลง (สำนักงานลำลูกกา)	56,640,961.00	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ สถาบันการเงิน*	โฉนดเลขที่ 9438 และ 146558 เนื้อที่ รวมประมาณ 20 ไร่
อาคารโรงงาน จำนวน 4 อาคาร (สำนักงานลำลูกกา)	100,137,803.00	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ สถาบันการเงิน*	พื้นที่ใช้สอยรวม 3,864 ตารางเมตร อาคารสำนักงานอยู่ ในอาคารโรงงาน พื้นที่ใช้สอยรวม 1,254 ตารางเมตร
ที่ดินเปล่า รอการพัฒนา (พหลุตาหลวง)	312,852,626.00	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ สถาบันการเงิน*	เนื้อที่รวมประมาณ 912 ไร่
ที่ดินเปล่า รอการพัฒนา (พหลุตาหลวง)	6,864,179.00	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	เนื้อที่รวมประมาณ 25 ไร่

ชื่อสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชี / ราคาประเมิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	รายละเอียดเพิ่มเติม
ที่ดินและส่วนปรับปรุง จำนวน 3 แปลง (เอสที ลำลูกกา)	413,080,000.00	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ สถาบันการเงิน*	โฉนดเลขที่ 40150, 40151 และ 40152 เนื้อที่ รวมประมาณ 51 ไร่
อาคารและคลังสินค้าให้เช่า จำนวน 12 อาคาร (เอสที ลำลูกกา)	123,307,016.00	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ สถาบันการเงิน*	พื้นที่ใช้สอยรวม 31,081 ตารางเมตร
ที่ดินและส่วนปรับปรุง จำนวน 7 แปลง (เอสที บางปะอิน)	219,410,861.00	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับกอง ทรัสต์*	โฉนดเลขที่ 33617-33619 และ 33621-33624 เนื้อที่รวมประมาณ 41 ไร่
อาคารและคลังสินค้าให้เช่า จำนวน 4 อาคาร (เอสที บางปะอิน)	331,102,345.00	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับกอง ทรัสต์*	พื้นที่ใช้สอยรวม 45,890 ตารางเมตร
ที่ดินและส่วนปรับปรุง จำนวน 10 แปลง (เอสที บางบ่อ)	270,676,656.00	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับกอง ทรัสต์*	โฉนดเลขที่ 47589-47598 เนื้อที่รวมประมาณ 49 ไร่
อาคารและคลังสินค้าให้เช่า จำนวน 9 อาคาร (เอสที บางบ่อ)	216,227,058.00	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับกอง ทรัสต์*	พื้นที่ใช้สอยรวม 38,000 ตารางเมตร
ที่ดินเปล่า รอการพัฒนา (ติดถนน บางนา-ตราด กม.19)	169,380,627.00	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ สถาบันการเงิน*	โฉนดเลขที่ 114225 เนื้อที่ 9 ไร่ 2 งาน 18 ตาราง วา
ที่ดินเปล่า รอการพัฒนา (ติดถนน บางนา-ตราด กม.22)	201,985,289.00	สิทธิ์การเช่า	ปลอดภาระผูกพัน	เนื้อที่ประมาณ 27 ไร่ เป็นสิทธิ์การเช่า และสินทรัพย์สิทธิ การใช้
ส่วนปรับปรุงพื้นที่เช่า (โกรท แวร์เฮาส์)	24,027,477.00	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	-
อาคารและคลังสินค้าให้เช่า จำนวน 4 อาคาร (โกรท แวร์เฮาส์)	254,558,346.00	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	พื้นที่ใช้สอยรวม 38,440 ตารางเมตร
สินทรัพย์สิทธิการใช้ (โกรท แวร์เฮาส์)	46,686,430.00	สิทธิ์การเช่า	ปลอดภาระผูกพัน	-
สินทรัพย์อื่น ๆ	87,160,407.00	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	-
ระบบโซลาร์เซลล์	2,472,945,341.00	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ สถาบันการเงิน	-
เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์	101,549,874.00	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	-

ชื่อสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชี / ราคาประเมิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	รายละเอียดเพิ่มเติม
เครื่องใช้และเครื่องตกแต่งสำนักงาน	17,974,096.00	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	-
ยานพาหนะ	7,543,229.00	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	700,639,253.00	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	-
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	1,343,902,759.00	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	-

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ที่แสดงในงบการเงิน เป็นสินทรัพย์ที่เกี่ยวกับ ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ และระบบปฏิบัติการต่าง ๆ

### ราคาประเมินสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญ

ชื่อสินทรัพย์	ประเภท	มูลค่าตามบัญชี / ราคาประเมิน	รายละเอียดเพิ่มเติม
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	ซอฟต์แวร์	8,335,576.00	-

### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

บริษัทกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ซึ่งการตัดสินใจของบริษัทในการลงทุนผ่านบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม รวมถึงในการเข้าลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ บริษัทจะคำนึงถึงผลตอบแทนของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนที่จะได้รับการลงทุนในธุรกิจดังกล่าว ตามหลักเกณฑ์และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่กำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติ

ในกรณีที่นโยบายนี้ได้กำหนดให้การทำรายการหรือการดำเนินการใด ๆ ของบริษัทย่อยและ/หรือ บริษัทร่วมต้องได้อนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) ให้ประธานกรรมการมีหน้าที่ในการจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องดังกล่าวก่อนที่บริษัทย่อย และ/หรือ การประชุมผู้ถือหุ้นของตน (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติการทำรายงานหรือดำเนินการในเรื่องนั้น โดยในการนี้ ให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข ขั้นตอนและวิธีการที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการหรือการดำเนินการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในเรื่องดังกล่าวตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนและถูกต้อง ดังนี้

1. บริษัทจะส่งบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัท เข้าไปเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อยอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละบริษัท เว้นแต่ นโยบายฉบับนี้หรือคณะกรรมการบริษัท จะได้กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทย่อยดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎหมาย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งนโยบายอื่น ๆ ของบริษัท อย่างไรก็ตาม การส่งตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อยบริษัทร่วม เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎหมาย นโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งนโยบายอื่น ๆ ของบริษัท จะต้องได้รับการพิจารณาและ เห็นชอบโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของแต่ละบริษัท
2. หากในการเข้าทำรายการหรือการดำเนินการใด ๆ ของบริษัทย่อยที่เข้าขายหรือเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินตามประกาศรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศรายการที่เกี่ยวข้องซึ่งจะส่งผลให้บริษัทมีหน้าที่ต้องขออนุมัติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท หรือขออนุมัติจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามกฎหมายก่อนการเข้าทำรายการ บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการหรือดำเนินการนั้นได้ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

นอกจากนี้ หากในการเข้าทำรายการหรือการเกิดเหตุการณ์บางกรณีของบริษัทย่อย อันทำให้บริษัทมีหน้าที่ต้องเปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดประกาศที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ กรรมการผู้แทนของบริษัทย่อยดังกล่าว มีหน้าที่ต้องแจ้งมายังฝ่ายจัดการของบริษัท ในทันทีที่ทราบว่าบริษัทย่อยมีแผนจะเข้าทำรายการหรือเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว

3. บริษัทจะกำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยแต่ละบริษัทมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานให้แก่บริษัททราบ โดยนำประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ มาใช้บังคับโดยอนุโลมรวมทั้งเปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัทให้ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
4. บริษัทจะกำหนดแผนงานและดำเนินการที่จำเป็นเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยมีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน และบริษัทจะดำเนินการที่จำเป็นและติดตามให้บริษัทย่อยมีระบบในการเปิดเผยข้อมูลและระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ และมีการนำส่งรายงานทางการเงินและงบการเงินฉบับที่ผ่านการสอบทาน/ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี ตลอดจนข้อมูลประกอบการจัดทำงบการเงินดังกล่าวให้บริษัทเพื่อประกอบการจัดทำงบการเงินดังกล่าวให้บริษัทเพื่อประกอบการจัดทำงบการเงินรวมหรือผลประกอบการของบริษัท
5. ในการทำรายการขาย หรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น และ/หรือ การซื้อหรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย และ/หรือ รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญจะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทก่อนเข้าทำรายการดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทจะจัดให้มีการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ในกรณีที่ขนาดรายการที่คำนวณได้ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ เกี่ยวกับเรื่องรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ ประกาศที่แก้ไขเพิ่มเติมที่ใช้บังคับอยู่ในขณะนั้นมาบังคับใช้โดยอนุโลม) ส่งผลให้บริษัทมีหน้าที่ต้องขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ทั้งนี้ ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยนั้น ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทรวมถึง
  - (1) ดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - (2) กำกับและดูแลการบริหารจัดการ และการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบายต่าง ๆ ของบริษัท
  - (3) พิจารณาแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทย่อยในจำนวนอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย รวมถึง
  - (4) การกำหนดกรอบอำนาจในการใช้ดุลพินิจที่ชัดเจนในการออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยในเรื่องสำคัญซึ่งจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน เพื่อให้มีการควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทและการทำรายการต่าง ๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย

#### 1.2.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : มี

งานที่ยังไม่ส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มี 3 โครงการที่มีมูลค่าสัญญาณมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมของปี 2568 มีดังนี้

#### รายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

จำนวนงานทั้งหมด : 3

มูลค่างานทั้งหมด : 4,781,169,172.00

มูลค่ารับรู้แล้ว : 1,907,455,722.00

มูลค่างานคงเหลือที่ยังไม่รับรู้ : 2,873,713,450.00

รายละเอียดเพิ่มเติม : -

การแจกแจงรายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ชื่องาน	การรับรู้รายได้ ของ โครงการ (ร้อยละ)	ประมาณการ ระยะเวลา (ปี)	ประมาณการ เวลาแล้วเสร็จ	มูลค่าของงาน (ล้านบาท)	รายละเอียด เพิ่มเติม
Pluto T1 Scarborough Modifications Project / Module Fabrication / Australia	73.78	0 ปี 4 เดือน	เม.ย. 2569	2,213.69	-
Cardinal Semiconductor Project / Pipe Spool Fabrication / USA	32.69	2 ปี 0 เดือน	ธ.ค. 2570	755.41	-
Blue Point Number One ATR Project, Module Fabrication, USA	0.00	2 ปี 2 เดือน	ก.พ. 2571	1,812.07	-

## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทมีบริษัทย่อย จำนวน 14 บริษัท ดังนี้

1. บริษัท เอส ที ไอ ที จำกัด (“STIT”) ดำเนินธุรกิจจำหน่ายและให้เช่าเครื่องมือ เครื่องจักรในการก่อสร้างรวมทั้งบริการด้านวิศวกรรม (ถือหุ้นโดย “บริษัท” 100%)
2. บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ เซอร์วิสเชส จำกัด (“STPS”) เพื่อประกอบกิจการในธุรกิจพลังงานทดแทนในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า รับเหมาก่อสร้างโรงงานผลิตไฟฟ้า เป็นที่ปรึกษาด้านธุรกิจพลังงานทดแทนทุกประเภท และดำเนินธุรกิจที่สนับสนุนธุรกิจก่อสร้างและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (ถือหุ้นโดย “บริษัท” 100%)
3. บริษัท เอสทีไอที 2011 จำกัด (“STIT2011”) ดำเนินธุรกิจจำหน่ายและให้เช่าอุปกรณ์และเครื่องจักรในการก่อสร้าง รับจ้างทำงานเกี่ยวกับเหล็กและปูนทุกชนิด (ถือหุ้นโดย STIT 100%)
4. บริษัท ดับเบิลยูพีจี เพชรบุรี จำกัด (“WPP”) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากขยะชุมชนขนาด 7.9 เมกะวัตต์ ที่จังหวัดเพชรบุรี (ถือหุ้นโดย STPS 96.71%) (ณ วันที่ 16 มกราคม 2568)
5. บริษัท เอสที พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด (“STP&L”) ดำเนินธุรกิจโลจิสติกส์และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (ถือหุ้นโดย “บริษัท” 100%)
6. บริษัท ฟิล์ล เนตเวิร์ค จำกัด (“FILL UP”) ดำเนินธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิงในชุมชนผ่านตู้จ่ายน้ำมันอัตโนมัติ (ถือหุ้นโดย “บริษัท” 100%)
7. บริษัท เอสที ฮิลล์ จำกัด (“ST HILL”) ดำเนินธุรกิจอาคารศูนย์การค้าให้เช่า ภายใต้โครงการ Summer Hill (ถือหุ้นโดย STP&L 100%)
8. บริษัท เอสที ฮับ จำกัด (“ST HUB”) ดำเนินธุรกิจอาคารสำนักงานให้เช่า ภายใต้โครงการ Summer Hub (ถือหุ้นโดย STP&L 100%)
9. บริษัท โกรท แวร์เฮาส์ จำกัด (“GW”) ดำเนินธุรกิจโลจิสติกส์และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (ถือหุ้นโดย STP&L 90%)
10. บริษัท เอสที คลีน พลาเน็ต จำกัด (STCP) เพื่อการเข้าลงทุนในกิจการอื่น (Holding Company) (ถือหุ้นโดย STCPA 100%)
11. บริษัท เอสที เอโวลูชั่น จำกัด (“STE”) เพื่อการเข้าลงทุนในกิจการอื่น (Holding Company) (ถือหุ้นโดย “บริษัท” 100%)
12. บริษัท เอสที คลีน พลาเน็ต (เอเชีย) จำกัด (“STCPA”) เพื่อการเข้าลงทุนในกิจการอื่น (Holding Company) (ถือหุ้นโดย “บริษัท” 100%)
13. บริษัท อิมแพคท์ โซลาร์ กรุป (ประเทศไทย) จำกัด (“ISGT”) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ให้แก่เอกชน (Private PPA) รับเหมาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (ถือหุ้นโดย “บริษัท” 100%)
14. บริษัท อิมแพค โซลาร์ จำกัด (“ISL”) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ให้แก่เอกชน (Private PPA) (ถือหุ้นโดย ISGT 51.04%)

บริษัทมีเงินลงทุนในการร่วมค้า จำนวน 2 บริษัท ดังนี้

1. บริษัท ซิโนพาวเวอร์ จำกัด (“SP”) ดำเนินธุรกิจ Solar Roof แบบ PPA และ Solar Farm (ถือหุ้นโดยบริษัท 60%)
2. บริษัท Impact Monsoon Holdings Ltd. (“IMH”) เป็นนิติบุคคลจดทะเบียนภายใต้เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน ดำเนินธุรกิจพลังงานทดแทน (ถือหุ้นโดย “STCPA” 49%)

บริษัทมีบริษัทร่วม จำนวน 1 บริษัท ดังนี้

1. ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ เคทีบีเอสที มิกซ์ (“KTBSTMR” หรือ “กองทรัสต์”) เป็นกองทรัสต์ตามพระราชบัญญัติทรัสต์เพื่อธุรกรรมในตลาดทุน พ.ศ.2550 ซึ่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหน่วยทรัสต์ของกองทรัสต์เป็นหลัก ทรัสต์จดทะเบียน และเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2564 เป็นต้นไป ทั้งนี้ ณ วันจัดตั้งกองทรัสต์ กลุ่มบริษัทเป็นผู้ถือหน่วยทรัสต์รายใหญ่ของกองทรัสต์คิดเป็น 28.05% และ STP&L ทำหน้าที่เป็นผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์โครงการเอสที บางป่อ โครงการเอสที บางปะอิน โครงการซัมเมอร์ฮิลล์ และโครงการซัมเมอร์ฮับ (ณ วันจัดตั้งกองทรัสต์ ถือหุ้นโดย “บริษัท” 8.15% และถือหุ้นโดย “STP&L” 19.90%) บริษัทกำหนดนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า โดยบริษัทจะลงทุนในธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือสามารถให้การสนับสนุนธุรกิจของบริษัทได้ หรือสามารถสร้างรายได้ต่อเนื่องให้กับบริษัทได้ ทั้งนี้ บริษัทจะคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญ โดยยังคงดำเนินธุรกิจแปรรูปโครงสร้างเหล็ก เป็นหลัก และขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนและธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และโลจิสติกส์



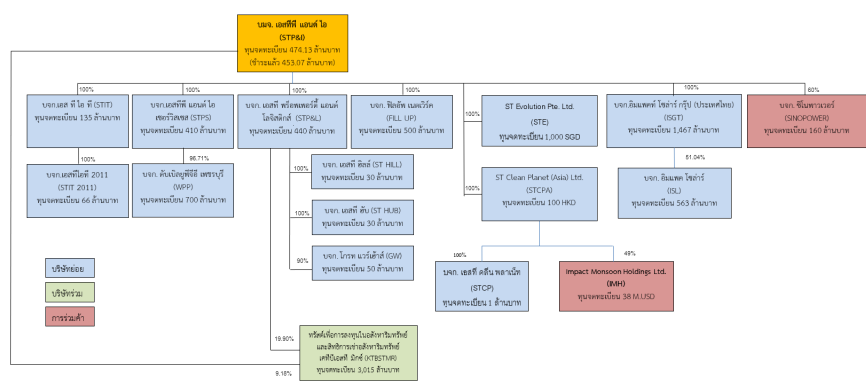
สำหรับนโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า บริษัทจะส่งตัวแทนเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อกำหนดนโยบายในการบริหารงาน อย่างไรก็ตาม กรรมการบริหารของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า จะมีการแบ่งแยกอย่างชัดเจน เพื่อให้แต่ละบริษัทมีอำนาจการบริหารงานตามสัดส่วนการลงทุนอย่างเป็นอิสระต่อกัน ทั้งนี้ ในช่วงเริ่มต้นอาจจะมีการใช้กรรมการบริหารร่วมกันได้ จนกว่าจะเห็นว่าเหมาะสมในเชิงธุรกิจได้

อย่างไรก็ดี เนื่องจาก KTBSTMR ไม่ใช่นิติบุคคล แต่เป็นกองทรัย์สินที่จัดตั้งตามพระราชบัญญัติทรัสต์เพื่อธุรกรรมในตลาดทุน พ.ศ.2550 ซึ่งเป็นกฎหมายเฉพาะ โดยมีบริษัท หลักทรัย์จัดการกองทุน กลสิกรไทย จำกัด เป็นทรัสต์ของกองทรัสต์ และบริษัท ดาโอ ริท แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้จัดการกองทรัสต์ ทางบริษัทจึงไม่ได้ส่งตัวแทนเข้าไปเป็นกรรมการ

แผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทของท่านมีการถือหุ้นในบริษัทอื่นหรือไม่ : มี

รูปแผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท เอส ที ไอ ที จำกัด	บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท เอสทีไอที 2011 จำกัด	บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	บริษัท เอสทีไอที จำกัด	100.00%	100.00%
บริษัท ดับเบิ้ลยูพีจี เพชรบุรี จำกัด	บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ เซอร์วิส เซส จำกัด	96.71%	96.71%
บริษัท เอสที พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด	บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท ฟิลลิป เนตเวิร์ค จำกัด	บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท เอสที ฮิลล์ จำกัด	บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	บริษัท เอสที พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด	100.00%	100.00%
บริษัท เอสที ฮับ จำกัด	บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	บริษัท เอสที พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด	100.00%	100.00%
บริษัท โกรท แวร์เฮาส์ จำกัด	บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	บริษัท เอสที พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด	90.00%	90.00%
บริษัท เอสที คลีน พลาเน็ต (เอเชีย) จำกัด	บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท เอสที เอโวลูชั่น จำกัด	บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท เอสที คลีน พลาเน็ต จำกัด	บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	บริษัท เอสที คลีน พลาเน็ต (เอเชีย) จำกัด	100.00%	100.00%
บริษัท อิมแพคท์ โซลาร์ กรุป (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท อิมแพค โซลาร์ จำกัด	บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
	บริษัท อิมแพคท์ โซลาร์ กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด	51.04%	51.04%
บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ เซอร์วิสเอส จำกัด	บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%

#### บริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ เคทีบีเอสที มิกซ์	บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน)	9.37%	9.37%
	บริษัท เอสที พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด	19.90%	19.90%

#### กิจการร่วมค้า

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ลงทุนในกิจการร่วมค้า	การร่วมลงทุนในกิจการร่วมค้า (%)
บริษัท ซีโนพาวเวอร์ จำกัด	บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน)	60.00%
Impact Monsoon Holdings Limited	บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน)	0.00%
	บริษัท เอสที คลีน พลาเน็ต (เอเชีย) จำกัด	49.00%

#### บริษัทที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
---------------------------------------	--------------	------------	-----------	--------------------------

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท เอส ที ไอ ที จำกัด 25 หมู่ที่ 13 ตำบลบึงคำพร้อย อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี 12150 โทรศัพท์ : 02-260-6730 โทรสาร : -	ผลิต จำหน่ายและให้เช่าอุปกรณ์และเครื่องจักรในการก่อสร้าง	หุ้นสามัญ	13,500,000	13,500,000
บริษัท เอสทีไอที 2011 จำกัด 32/24 อาคารซิโน-ไทยทาวเวอร์ ชั้น 3 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 02-260-1181 โทรสาร : -	จำหน่ายและให้เช่าอุปกรณ์และเครื่องจักรในการก่อสร้าง	หุ้นสามัญ	660,330	660,330
บริษัท เอสที คลีน พลาเน็ต (เอเชีย) จำกัด เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน จังหวัดต่างประเทศ โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	การเข้าลงทุนในกิจการอื่น	หุ้นสามัญ	100	100
บริษัท เอสที เอวิชั่น จำกัด สาธารณรัฐสิงคโปร์ จังหวัดต่างประเทศ โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	การเข้าลงทุนในกิจการอื่น	หุ้นสามัญ	1,000	1,000
บริษัท เอสที คลีน พลาเน็ต จำกัด 32/24 อาคารซิโน-ไทยทาวเวอร์ ชั้น 3 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 02-260-1181 โทรสาร : -	การเข้าลงทุนในกิจการอื่น	หุ้นสามัญ	100,000	100,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท อิมแพคท์ โซลาร์ กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด 999/9 อาคารดิออฟฟิศเสส แอท เซ็นทรัลเวิลด์ ชั้น 45 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน จังหวัดกรุงเทพ 10330 โทรศัพท์ : 02-825-9292 โทรสาร : -	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	หุ้นสามัญ	146,691,104	146,691,104
บริษัท อิมแพค โซลาร์ จำกัด 999/9 อาคารดิออฟฟิศเสส แอท เซ็นทรัลเวิลด์ ชั้น 45 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน จังหวัดกรุงเทพ 10330 โทรศัพท์ : 02-825-9292 โทรสาร : -	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	หุ้นสามัญ	56,300,000	56,300,000
บริษัท ดับเบิลยูพีจี เพชรบุรี จำกัด 32/24 อาคารซีโน-ไทยทาวเวอร์ ชั้น 3 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวง คลองเตยเหนือ เขตวัฒนา 10110  โทรศัพท์ : 02-260-1181 โทรสาร : -	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากขยะชุมชน และกำจัดขยะชุมชน	หุ้นสามัญ	70,000,000	70,000,000
บริษัท เอสที พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด 32/24 อาคารซีโน-ไทยทาวเวอร์ ชั้น 3 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวง คลองเตยเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพ 10110 โทรศัพท์ : 02-260-1181 โทรสาร : -	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และให้บริการเกี่ยวกับงานโลจิสติกส์	หุ้นสามัญ	44,000,000	44,000,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท ฟิลลิป เนตเวิร์ค จำกัด 32/24 อาคารซิโน-ไทยทาวเวอร์ ชั้น 3 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวง คลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 02-260-1181 โทรสาร : -	ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงในชุมชนผ่านตู้จ่าย น้ำมันอัตโนมัติ	หุ้นสามัญ	5,000,000	5,000,000
บริษัท เอสที อีลล์ จำกัด 32/24 อาคารซิโน-ไทยทาวเวอร์ ชั้น 3 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวง คลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 02-260-1181 โทรสาร : -	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	6,000,000	6,000,000
บริษัท เอสที ฮับ จำกัด 32/24 อาคารซิโน-ไทยทาวเวอร์ ชั้น 3 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวง คลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 02-260-1181 โทรสาร : -	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	6,000,000	6,000,000
บริษัท โกรท แวร์เฮาส์ จำกัด 32/24 อาคารซิโน-ไทยทาวเวอร์ ชั้น 3 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวง คลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 02-260-1181 โทรสาร : -	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และให้บริการ เกี่ยวกับงาน โลจิสติกส์	หุ้นสามัญ	500,000	500,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
<p>ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ เคทีบีเอสที มิกซ์ 87/2 อาคารซีอาร์ซีทาวเวอร์ ชั้นที่ 52 ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน</p> <p>จังหวัดกรุงเทพ 10330</p> <p>โทรศัพท์ : 02-351-1803</p> <p>โทรสาร : -</p>	<p>กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์</p>	หุ้นสามัญ	301,500,000	301,500,000
<p>บริษัท ซิโนฟาวเวอร์ จำกัด</p> <p>25 หมู่ที่ 13 ตำบลบึงคำพร้อย อำเภอลำลูกกา</p> <p>จังหวัดปทุมธานี 12150</p> <p>โทรศัพท์ : 02-260-6730</p> <p>โทรสาร : -</p>	<p>เกี่ยวกับพลังงานทดแทน Solar Roof, Solar Farm</p>	หุ้นสามัญ	1,600,000	1,600,000
<p>Impact Monsoon Holdings Limited</p> <p>เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน จังหวัด ต่างประเทศ</p> <p>จังหวัดต่างประเทศ</p> <p>โทรศัพท์ : -</p> <p>โทรสาร : -</p>	<p>การเข้าลงทุนในกิจการอื่น</p>	หุ้นสามัญ	37,847,612	37,847,612
<p>บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ เซอร์วิสเอส จำกัด</p> <p>32/24 อาคารซิโน-ไทยทาวเวอร์ ชั้น 3 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา</p> <p>จังหวัดกรุงเทพ 10110</p> <p>โทรศัพท์ : 02-260-1181</p> <p>โทรสาร : -</p>	<p>ให้บริการงานก่อสร้าง</p>	หุ้นสามัญ	2,009,000	2,009,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ เซอร์วิสเซล จำกัด 32/24 อาคารซิโน-ไทยทาวเวอร์ ชั้น 3 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวง คลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 02-260-1181 โทรสาร : -	ให้บริการงานก่อสร้าง	หุ้นบุริมสิทธิ	2,091,000	2,091,000

### 1.3.2 การถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมเกินกว่า ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

บริษัทที่มีการถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้น ในบริษัทย่อย : ไม่มี  
หรือบริษัทรวมหรือไม่

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

#### รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นมากกว่า 0.5% ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 28 มีนาคม 2568 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 0.25 บาท

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1. บลจ.เกียรตินาคินภัทร (รับโอนจากกรมต.อนุทิน ชาญวีรกุล เพื่อการจัดการทรัพย์สินของ กรมต.ฯ)	178,306,142	9.84
2. น.ส. ภราดาโดย สืบมา	156,733,747	8.65
3. บริษัท เบสท์ ควอลิตี้ สกิลส์ จำกัด	81,938,825	4.52
4. นาย ยรรยง นิติสโรจน์	75,210,617	4.15
5. นาย จิรภัฏ ธารเพชรสวัสดิ์	73,347,211	4.05
6. นาย ขวลิต ลุ่มพานิชย์	64,899,995	3.58
7. นาย ขวรัตน์ ชาญวีรกุล	64,589,765	3.56
8. UBS SWITZERLAND AG	56,306,511	3.11
9. นาย สมชาย ประภาภมร	53,985,881	2.98



กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
10. น.ส. พัชรสุดา พงษ์พิทยศิริ	47,642,671	2.63
11. UBS AG SINGAPORE BRANCH	45,810,014	2.53
12. นาย ภาณุพงศ์ คูโณปกรณ์พันธ์	30,275,900	1.67
13. นาย ทรงชัย อัจฉริยทรัพย์ชัย	25,500,000	1.41
14. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	23,307,386	1.29
15. นาง ละออง ทองสุข	18,592,433	1.03
16. ร.ท. กิตติ จันทร์แสงศรี	16,224,995	0.90
17. นาย ทรงชัย เทอดกตัญญูวงศ์	14,115,000	0.78
18. นาง ศิริพร แดงสุภา	13,000,000	0.72
19. นาย วรวิทย์ แก้วสว่าง	12,960,300	0.72
20. นาย วัชร แก้วสว่าง	11,000,000	0.61
21. นาย สิริพงศ์ จิระวงศ์ประภา	10,863,000	0.60
22. นาย ทวีศักดิ์ เบญจจิฑูร	10,698,300	0.59
23. นาง ปิยะมาศ ประสพบุญ	10,000,000	0.55
24. น.ส. น้ำทิพย์ วิชชุเกรียงไกร	9,990,000	0.55
25. นาย อัครวิน สีสายนะ	9,250,000	0.51

#### ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

บริษัทมีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### 1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

#### ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) :	474.13
เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท) :	453.07
หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น) :	1,812,272,387
มูลค่าหุ้นสามัญ (หุ้นละ) (บาท) :	0.25
หุ้นบุริมสิทธิ (จำนวนหุ้น) :	0
มูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ (หุ้นละ) (บาท) :	0.00

#### บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่ : ไม่มี

### 1.4.2 ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ : ไม่มี

### 1.4.3 การถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR)

มีการถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR) :	มี
จำนวนหุ้น (หุ้น) :	26,486,651
คิดเป็นร้อยละ (%) :	1.29

#### ผลกระทบต่อสิทธิการออกเสียงของผู้ถือหุ้น

-

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

### 1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

หลักทรัพย์แปลงสภาพ : ไม่มี

### 1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ : ไม่มี

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการหลังจากหักเงินทุนสำรองตามกฎหมาย และเงินทุนสำรองอื่น ๆ นอกจากนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องขึ้นอยู่กับสถานะกระแสเงินสดของบริษัทฯ ด้วย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด และการจ่ายเงินปันผลไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ อันเป็นสาระสำคัญ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจจะจ่ายเงินปันผลต่ำกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นโดยพิจารณาจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สถานะทางการเงิน รวมถึงปัจจัยอื่น ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดการธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

-

### ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	2564	2565	2566	2567	2568
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.2004	-0.0906	0.1257	0.0543	0.1077
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
อัตราส่วนหุ้นปันผล (จำนวน หุ้นเดิม : หุ้นปันผล)	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000
มูลค่าหุ้นปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
รวมมูลค่าการจ่ายปันผล ( บาท : หุ้น)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
อัตรากำไรสุทธิเทียบกับกำไรสุทธิ (%)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

#### นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

#### นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน) ตระหนักดีว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญที่ช่วยให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ได้ บริษัทได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท (Risk Management Framework) ตามแนวคิดของ COSO Enterprise & Risk Management – Integrating with Strategy and Performance (2017) ดังนี้

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดขอบเขต และ นิยาม ความเสี่ยงของบริษัท ระบุความเสี่ยงที่ชัดเจนแบ่งเป็น 8 กลุ่มหลัก ดังนี้ ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ด้านการเงิน(Financial Risk) ด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk) ด้านที่เกี่ยวข้องกับกฎระเบียบ (Compliance Risk) ด้านไซเบอร์ (Cyber Risk) ความเสี่ยงในองค์กร (Organization Risk) ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก (External Risk) และด้านการทุจริตคอร์รัปชัน(Corruption Risk)โดยผู้บริหารและพนักงานทุกคนขององค์กร เป็นเจ้าของความเสี่ยง โดยต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในฝ่ายงานของตน และขององค์กร
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจัดให้มีแนวทาง หรือมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดี และเพียงพอ สามารถระบุ ประเมิน ลำดับความสำคัญ กำหนดปัจจัยเสี่ยงของบริษัทจากการประเมินความเสี่ยง 2 ด้าน คือ ความเป็นไปได้ที่จะเกิดเหตุการณ์และความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) เป็นความเสี่ยงต่ำ ปานกลาง สูง สูงมากและนำวิธีตอบสนองต่อความเสี่ยงไปปฏิบัติ รายงาน ติดตาม ประเมินผลอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้ฝ่ายจัดการนำเสนอความเสี่ยงระดับสูงและสูงมากพร้อมรายละเอียด ซึ่งปี 2568 ที่ผ่านมามีความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ 2 ความเสี่ยงได้แก่ ความเสี่ยงด้านการเงินเรื่องด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk) และ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์เรื่องความเสี่ยงจากความผันผวนของรายได้ที่เกิดจากความไม่แน่นอนของโครงการประมูลที่จะได้รับ และความเสี่ยงอื่น ๆ ซึ่งได้กล่าวไว้ในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงติดตามดูแล พร้อมประเมินแผนบรรเทาความเสี่ยง (Mitigation Plan) อย่างละเอียดในการประชุมทุกไตรมาส และนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท ตามแต่กรณี
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสอบทานผลปฏิบัติงาน และการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์ และ วัตถุประสงค์ทางธุรกิจและปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างต่อเนื่อง
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงส่งเสริมและสนับสนุนให้ใช้การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่สำคัญ โดยต้องมีการสื่อสารให้เจ้าหน้าที่ทุกระดับมีความเข้าใจ และร่วมมือซึ่งกันและกันเพื่อเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีขั้นตอนแนวทางในการบริหารความเสี่ยงดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระบุความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจจะมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การเงิน ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง โดยพิจารณาทั้งโอกาสเกิดเหตุการณ์ และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดมาตรการและแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยง โดยอาจเป็นการยอมรับความเสี่ยงนั้น การลดความเสี่ยง การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง หรือการร่วมรับความเสี่ยง
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณามาตรการควบคุมให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติงานในทุกระดับขององค์กร ได้แก่ระดับกลุ่มบริษัท สายงาน ฝ่ายงาน แผนก หรือกระบวนการ ที่มีความเหมาะสมกับความเสี่ยง และลักษณะเฉพาะขององค์กร เช่น สภาพแวดล้อม ความซับซ้อนของงาน ลักษณะงาน ขอบเขต การดำเนินงาน เป็นต้น
5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงติดตามและทบทวนผลการควบคุม เพื่อให้มั่นใจได้ว่ามาตรการควบคุมยังดำเนินไปอย่างครบถ้วนและเหมาะสม

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับ “นโยบายการบริหารความเสี่ยง” สามารถศึกษาได้จากเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.stpi.co.th/wp-content/uploads/2026/01/6.-นโยบายบริหารความเสี่ยง-2568.pdf>

ลิงก์นโยบาย แผนการดำเนินงาน : [https://www.stpi.co.th/investor-relations-th/corporate-  
และแผนการบริหารความเสี่ยง governance/  
เลขหน้าของลิงก์ : 5-6](https://www.stpi.co.th/investor-relations-th/corporate-governance/)

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

#### ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) - ความเสี่ยงจากความผันผวนของรายได้

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- อื่น ๆ : 1.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของรายได้

#### ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทมีรายได้จากการแปรรูปโครงสร้างเหล็ก งานประกอบและเชื่อมต่อ และงานประกอบโรงงานสำเร็จรูป ซึ่งเป็นงานผลิตตามแบบของลูกค้า (Make to order) เนื่องจากการได้มาซึ่งรายได้ของบริษัทขึ้นอยู่กับความสามารถในการได้รับงานจากการเสนอราคาให้กับลูกค้า และความไม่แน่นอนของโครงการที่ประมูล ที่อาจจะมีความล่าช้าของโครงการเอง ทำให้รายได้ของบริษัทผันผวนตามปริมาณงานที่บริษัทประมูลงานได้ ดังนั้น ในอนาคตหากบริษัทไม่สามารถประมูล หรือไม่ได้รับงานจากความล่าช้าของโครงการของลูกค้าเองจะส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องของรายได้ของบริษัท รวมถึงอัตรากำไรขั้นต้นที่อาจจะลดลงในช่วงที่บริษัทมีรายได้ไม่เพียงพอกับต้นทุนคงที่

#### ผลกระทบจากความเสี่ยง

ผลกระทบจากรายได้ผันผวนในอนาคตหากบริษัทไม่สามารถประมูล หรือไม่ได้รับงานจากความล่าช้าของโครงการของลูกค้าเองจะส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องของรายได้ของบริษัท รวมถึงอัตรากำไรขั้นต้นที่อาจจะลดลงในช่วงที่บริษัทมีรายได้ไม่เพียงพอกับต้นทุนคงที่

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากความผันผวนของรายได้ บริษัทจึงมีนโยบายที่จะรักษาความต่อเนื่องของรายได้ โดยมีการขยายการลงทุน ดังนี้

โดยในปี 2559 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ดับเบิลยูพีจี เพชรบุรี จำกัด (“WPP”) จากผู้ถือหุ้นเดิม โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น 60% เพื่อประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากขยะชุมชนโดยมีขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 7.9 เมกะวัตต์ และได้ทำสัญญาจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ขนาด 5.99 เมกะวัตต์ แล้วซึ่งจะเป็นการขยายธุรกิจไปยังธุรกิจพลังงานทดแทนที่มีการเติบโต อันเป็นไปตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2558 รวมถึงสามารถสร้างรายได้แบบต่อเนื่อง (Recurring Income) ให้กับกลุ่มบริษัทในระยะยาว

ในปี 2560 บริษัทขยายธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และโลจิสติกส์ โดยจัดตั้งบริษัท เอสที พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด (“STP&L”) และเข้าซื้อทรัพย์สินที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่มีสัญญาเช่าระยะยาว ซึ่งสามารถรับรู้รายได้ได้ทันที

ในปี 2562 บริษัท เอสที พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด (“STP&L”) (บริษัทย่อย 100%) ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท บุติก พระโขนง วัน จำกัด และ บริษัท บุติก พระโขนง หู จำกัด สัดส่วน ร้อยละ 100 เป็นธุรกิจอาคารสำนักงานให้เช่า และอาคารศูนย์การค้าให้เช่า ที่มีผู้เช่าเกือบร้อยละ 100 ซึ่งสามารถรับรู้รายได้ตามสัญญาเช่าได้ทันที โดยได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่ เป็น บริษัท เอสที ฮิลล์ จำกัด และ บริษัท เอสที ฮับ จำกัด ตามลำดับ

ในปี 2563 STP&L ได้เข้าซื้อที่ดินเปล่า และสิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวประมาณ 30 ปี บริเวณติดถนนบางนา-ตราด กม. 19 และ กม. 22 ซึ่งอยู่ในทำเลที่มีศักยภาพในการพัฒนาเป็นโครงการเชิงพาณิชย์ ประกอบกับเป็นพื้นที่เขตสีม่วงสามารถใช้ประโยชน์ที่ดินประเภทอุตสาหกรรมและคลังสินค้าได้ ทั้งนี้ ที่ดินทั้ง 2 แปลง อยู่ระหว่างเจรจากับผู้เช่าเพื่อก่อสร้างอาคารตามความต้องการของลูกค้า โดยทำสัญญาเช่าระยะยาว โดยกลุ่มบริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะขยายธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์อย่างต่อเนื่อง

ในเดือนเมษายน 2565 บริษัท เอสที พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด (“STP&L”) ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท โกรท แวร์เฮาส์ จำกัด สัดส่วนร้อยละ 90 เป็นธุรกิจอาคารคลังสินค้าให้เช่า เพื่อขยายธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และโลจิสติกส์ในภาคตะวันออก เชียงเหนือ ในเดือนพฤษภาคม 2565 บริษัทร่วมกับบริษัท พาวเวอร์วอลล์ (ประเทศไทย) จำกัด จัดตั้งบริษัท ซิโนพาวเวอร์ จำกัด ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 60 เพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงานทดแทน Solar Roof และ Solar Farm

ในเดือนมกราคม 2566 บริษัทลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม Monsoon ขนาด 600 เมกะวัตต์ ของ Monsoon Wind Power Company Limited (“MWPC”) ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ซึ่งประกอบกิจการผลิตและขายไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าเวียดนาม ประเทศเวียดนาม โดยจัดตั้งบริษัท เอสที คลีน พลาเน็ต (เอเซีย) จำกัด (“STCP”) เพื่อเข้าลงทุนถือหุ้นสามัญของ Impact Monsoon Holdings Limited (“IMH”) ภายหลังการเข้าถือหุ้นใน IMH บริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder) ในสัดส่วนร้อยละ 15.87 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ MWPC ปัจจุบันโครงการดังกล่าวอยู่ระหว่างก่อสร้าง คาดว่าจะเริ่มรับรายได้ประมาณต้นปี 2568

ในเดือนธันวาคม 2566 บริษัทลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ร้อยละ 50 ใน Impact Solar Group limited (“ISG”) ซึ่งจะทำให้บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder) ในสัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท อิมแพคท์ โซลาร์ กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด (“ISGT”) และสัดส่วนร้อยละ 25.52 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท อิมแพคท์ โซลาร์ จำกัด (“ISL”) ทั้งสองบริษัทมีสัญญาซื้อขายไฟ (PPA) ที่ติดตั้งแล้วรวมจำนวน 106 เมกะวัตต์ สามารถรับรู้กำไรตามสัดส่วนการถือหุ้นได้ทันที ในเดือนกันยายน 2567 บริษัทได้ขยายการลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยถือหุ้นทั้งหมดของ ISGT จาก ISG ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน ISGT และ ISL ร้อยละ 100 และร้อยละ 51.04 ตามลำดับ ส่งผลให้ ISGT และ ISL เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งต้องจัดทำงบการเงินรวม ดังนั้น จึงเริ่มมีรายได้จากการขายไฟฟ้าและบริการที่เกี่ยวข้องกับไฟฟ้าในงบการเงินรวมของบริษัท ตั้งแต่เดือนกันยายน 2567 เป็นต้นไป และจะช่วยเพิ่มรายได้แบบต่อเนื่อง (Recurring Income) ให้กับกลุ่มบริษัทในระยะยาว

บริษัทยังคงมุ่งเน้นให้บริการงานประกอบโรงงานสำเร็จรูปในอุตสาหกรรม LNG ซึ่งเป็นแหล่งพลังงานสำคัญของโลกและยังมีโอกาสเติบโตและต่อเนื่อง รวมทั้งจะผลิตงานให้มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และส่งมอบงานตรงต่อเวลา เป็นที่พึงพอใจแก่ลูกค้า เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า เพื่อมอบหมายงานอย่างต่อเนื่องให้บริษัท อย่างไรก็ตามก็ยังมีปัจจัยเสี่ยงจากผลกระทบจากสงครามยูเครน-รัสเซีย ความขัดแย้งในประเทศอิสราเอล ที่อาจส่งผลกระทบต่องานโครงการที่เป็นโครงการเป้าหมายของบริษัท แต่ในขณะเดียวกันยังมียุทธศาสตร์การกระตุ้นเศรษฐกิจของหลายประเทศและความต้องการใช้พลังงานจากการผลิตจากภายในกลุ่มประเทศในสหภาพยุโรปและอเมริกาเพิ่มมากขึ้น รวมถึงยังมีโครงการใหม่ที่ได้รับกับการเปลี่ยนแปลงด้านสถานะแวดล้อมและนโยบายเป้าหมายลดคาร์บอนเป็นศูนย์ในหลายประเทศ จึงยังคงมีการลงทุนในโครงการใหม่เกิดขึ้นอีกมาก ที่ต้องการใช้โครงสร้างเหล็ก งานท่อ และโรงงานสำเร็จรูป ซึ่งบริษัทจะติดตามสถานการณ์งานโครงการและลูกค้าอย่างใกล้ชิด เพื่อเตรียมความพร้อมเมื่อโครงการได้รับการอนุมัติการลงทุนหรือดำเนินการ

บริษัทจะยังคงมุ่งเน้นธุรกิจรื้อถอนแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ (De-commissioning of Offshore Platform) โดยเฉพาะแท่นสัมปทานในอ่าวไทยซึ่งได้เริ่มรื้อถอนตามแผนของผู้รับสัมปทานและแผนของกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ จำนวนหลายแท่นในปี 2566 ซึ่งมีคู่แข่งน้อยราย โดยบริษัทได้รับงานตัดทำลายแท่นและขาแท่นจำนวนหนึ่งโดยเริ่มดำเนินการไปแล้วตั้งแต่ช่วงกลางปี 2565 เป็นต้นมาจนปัจจุบัน และยังคงเข้าร่วมประมูลงานตัดทำลายแท่นอีกหลายรายการ รวมถึงกับลูกค้ารายอื่น ๆ ซึ่งยังคงมีแนวโน้มที่ดีในโอกาสที่จะได้รับงานประเภทนี้อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทได้ขยายการรายได้แบบต่อเนื่อง (Recurring Income) ให้มีสัดส่วนเพิ่มมากขึ้น ด้วยการขยายการลงทุนในธุรกิจ Solar Roof ทั้งแบบ PPA และ Solar Farm และขยายธุรกิจคลังสินค้าให้เขา

## ความเสี่ยงที่ 2 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk) - การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

หรือปัจจัยการผลิต

### ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทใช้เหล็กรูปพรรณ เหล็กแผ่น และท่อเหล็กเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตงานแปรรูปโครงสร้างเหล็กและงานประกอบโรงงานสำเร็จรูป บริษัทได้คำนึงถึงความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบดังกล่าวโดยการติดตามสถานการณ์ราคาเหล็กในตลาดทั้งเอเชีย ยุโรป และสหรัฐอเมริกา รวมถึงราคาเหล็กในประเทศ หากโครงการที่บริษัทได้รับเป็นโครงการที่มีช่วงระยะเวลาดำเนินโครงการยาวนาน 1 ปี ขณะทำงานประกอบและเชื่อมท่อ ที่มีท่อเหล็กและอุปกรณ์เป็นวัตถุดิบหลักและเป็นหลักเกรดคุณภาพที่ต้องพึ่งพาการนำเข้าและค่อนข้างจัดหาได้ยากกว่าเหล็กในงานโครงสร้างในการจัดหาและควบคุมด้านราคา บริษัทจึงได้เสนอรับงานโครงการจากลูกค้าโดยที่เจรจาให้ลูกค้าเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบในส่วนของการท่อเหล็กและอุปกรณ์สำหรับงานระบบท่อ

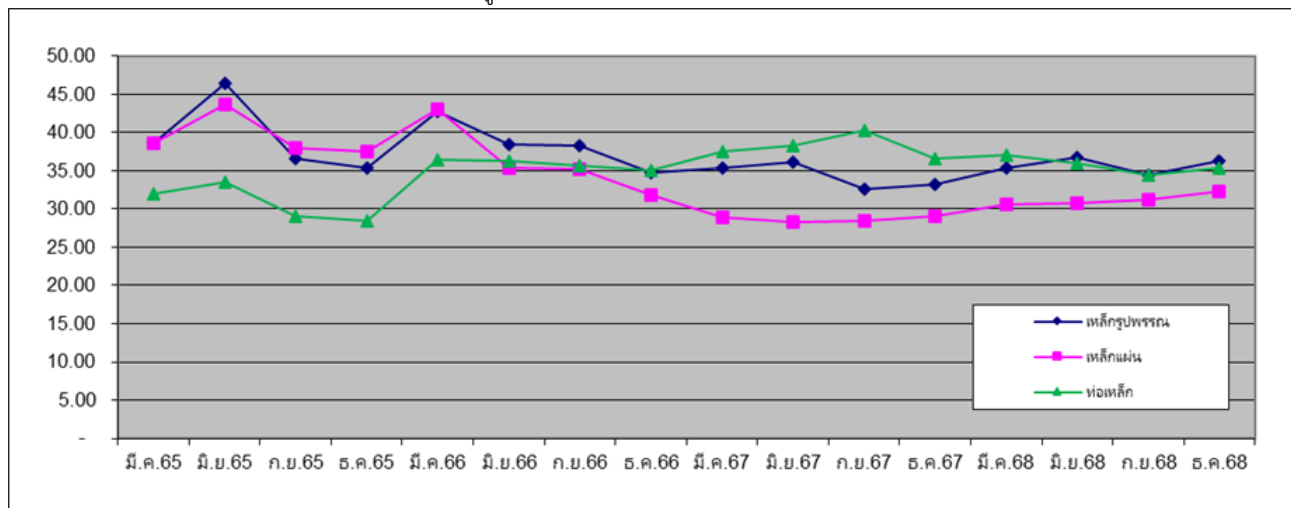


สำหรับในปี 2568 การสั่งซื้อวัตถุดิบมีทั้งจากผู้ผลิตหรือตัวแทนจำหน่ายในประเทศ ประมาณร้อยละ 23 และนำเข้ามาจากต่างประเทศ ประมาณร้อยละ 77 และวัตถุดิบที่นำเข้า ส่วนใหญ่มาจากตะวันออกกลาง และจีน

## ผลกระทบจากความเสี่ยง

ผลกระทบโดยตรงต่อต้นทุนการผลิตของบริษัท โดยได้มีการติดตามราคาวัตถุดิบหลักในช่วงปี 2563-ปัจจุบัน เพื่อใช้ในการพิจารณาตัดสินใจให้ลดผลกระทบดังกล่าวด้วย

ทั้งนี้ในช่วงที่ผ่านมาการเปลี่ยนแปลงของราคาเหล็กรูปพรรณ เหล็กแผ่น และท่อเหล็ก เป็นดังนี้



ที่มา : ข้อมูลราคาเหล็กรูปพรรณและเหล็กแผ่นที่ซื้อในประเทศของบริษัทฯ

ปี 2566 โครงการก่อสร้างต่างๆ ที่บริษัทกำลังดำเนินการ อยู่ในช่วงเวลาปลายของโครงการ ทำให้ปริมาณการสั่งซื้อวัตถุดิบเหล็กจะเป็นการสั่งซื้อในปริมาณน้อยให้พอดีกับปริมาณการใช้ เพื่อควบคุมไม่ให้เกิดเหตุการณ์สั่งซื้อวัตถุดิบเกินต่อความจำเป็นใช้งาน การสั่งซื้อส่วนใหญ่จะสั่งจากผู้ขายวัตถุดิบสต็อก ซึ่งจะทำให้มีความเสี่ยงที่ต้องซื้อวัตถุดิบในราคาสั่งซื้อที่สูงกว่าราคาวัตถุดิบส่งผลิตใหม่ บางรายการต้องสั่งนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งสถานการณ์ด้านราคาวัตถุดิบเหล็กโดยภาพรวมทั้งปียังคงทรงตัวในระดับสูง มีการปรับขึ้นลงเล็กน้อยในช่วงแคบ และมีแนวโน้มลดลงเล็กน้อยในช่วงไตรมาสที่ 3 และไตรมาสที่ 4 ของปี สืบเนื่องจากผลกระทบจากภาวะสงครามระหว่างรัสเซียและยูเครน สงครามระหว่างอิสราเอลและกลุ่มฮามาส และวิกฤตการทะเลแดง นั้นส่งผลกระทบต่อโดยตรงในการสั่งซื้อวัตถุดิบที่ผลิตจากฝั่งยุโรป และบางประเทศในตะวันออกกลาง อันเนื่องมาจากต้นทุนค่าขนส่งทางเรือและระยะเวลาส่งมอบที่เพิ่มสูงขึ้นเพราะสายเรือต้องปรับเปลี่ยนเส้นทางเดินเรือใหม่ให้ปลอดภัยขึ้น ระยะทางและเวลานานขึ้น ซึ่งส่งผลให้การสั่งซื้อวัตถุดิบจากฝั่งยุโรปลดลงไปด้วย ย่อมส่งผลกระทบต่อทางเลือกในการสั่งซื้อวัตถุดิบของบริษัทฯ ลดลงเช่นกัน เพื่อลดความเสี่ยงใน

ปี 2567-2568 บริษัทได้มีการสั่งซื้อวัตถุดิบหลักเหล็ก จากประเทศในฝั่งประเทศในแถบตะวันออกกลางเป็นหลัก โดยการเจรจาต่อรองราคา เงื่อนไขและการส่งมอบ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ ซึ่งมีสินค้าพร้อมและเพียงพอในการส่งมอบสินค้าในระยะเวลาสั้นๆ ได้อย่างทันเวลา พร้อมทั้งการเฝ้าติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดเพื่อที่จะสามารถปรับเปลี่ยนแผนการสั่งซื้อได้ทันการและเหมาะสมที่สุด และให้สามารถควบคุมต้นทุนวัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพ

## มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทจะพยายามเจรจากองกลางทำสัญญาการสั่งซื้อวัตถุดิบโดยยืนราคาตลอดโครงการกับผู้ขายโดยเฉพาะเหล็กนำเข้าที่เป็นสัดส่วนส่วนใหญ่ของวัตถุดิบที่ใช้ในงานโครงการ ทั้งนี้เพื่อลดความเสี่ยงในด้านราคาที่จะมีการเปลี่ยนแปลงตามราคาตลาด แต่ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับสถานะตลาดและต้นทุนของผู้ผลิตในช่วงเวลานั้นๆ ที่อาจจะควบคุมได้ยาก ซึ่งบริษัทเล็งเห็นแล้วว่าสามารถบริหารจัดการและควบคุมต้นทุนในส่วนของวัตถุดิบเหล่านี้ให้มีกำไรได้ บริษัทจึงได้เสนอรับงานโครงการจากลูกค้าโดยที่บริษัทจะเป็น ผู้จัดหาวัตถุดิบเองในส่วนของเหล็กรูปพรรณเหล็กแผ่นและท่อเหล็กสำหรับส่วนของการก่อสร้าง

โดยการสั่งซื้อเหล็กที่เป็นวัตถุดิบหลักสำหรับการผลิตของงานโครงการในปี 2568 นั้น ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโครงการที่กำหนดให้ใช้เหล็กเกรดต่างประเทศ บริษัท ได้ประเมินสถานการณ์ต้นทุนราคาวัตถุดิบในช่วงต้นโครงการและแนวโน้มราคาในช่วงระยะเวลาดำเนินโครงการ เปรียบเทียบกับราคาตามงบประมาณของโครงการแล้วราคาตลาดของวัตถุดิบในช่วงนั้นอยู่ในช่วงราคาที่เคลื่อนไหวขึ้นลงในกรอบที่ไม่ค่อยผันผวนมากนัก และจากสภาพเศรษฐกิจจีนมีการชะลอตัวทำให้เกิดภาวะวัตถุดิบส่วนเกินในประเทศ จึงทำให้การนำเข้าวัตถุดิบจากจีนราคาไม่สูงมากนัก โดยโครงการที่ดำเนินการ ณ ปัจจุบันไม่ได้มีข้อจำกัดการใช้วัตถุดิบเหล็กที่ผลิตและนำเข้าจากจีน รวมถึงสถานการณ์สงครามที่เกิดขึ้นในช่วงปีที่ผ่านมา ส่งผลกระทบต่อการเดินเรือทำให้ต้นทุนค่าขนส่งทางเรือและระยะเวลาส่งมอบเพิ่มสูงขึ้น การมุ่งเน้นไปที่ผู้ผลิตในแถบตะวันออก จีน เอเชียตะวันออกเฉียงใต้เพื่อลดผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าวจึงเป็นเรื่องสำคัญ บริษัทฯ จึงพิจารณาการสั่งซื้อวัตถุดิบเหล็กให้รอบคอบที่สุด โดยทำการสรุปการสั่งซื้อเป็นครั้งๆ ไปพื้นที่ที่มีการรายการขอซื้อ เพื่อลดความเสี่ยงที่ราคาค่าต้นทุนผันผวนหรืออาจจะลดลงในอนาคต โดยทั้งนี้บริษัทได้มีการสอบถามราคาจากผู้ผลิตและตัวแทนจำหน่ายทั้งในและต่างประเทศอย่างน้อย 3-5 ราย เพื่อให้เกิดการแข่งขันและได้ราคาค่าต้นทุนที่ดีที่สุด และบริษัทจะคอยติดตามและประเมินสถานการณ์ราคาตลาดและกำหนดแผนการสั่งซื้อในครั้งต่อไปได้อย่างรอบคอบต่อไป

ปี 2568 โครงการก่อสร้างต่างๆ ที่บริษัทกำลังดำเนินการ อยู่ในช่วงเวลาเริ่มต้นของโครงการ ทำให้ปริมาณการสั่งซื้อวัตถุดิบเหล็กในแต่ละครั้งจะเป็นการสั่งซื้อในปริมาณมาก ในการเจรจาต่อรองกับผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายจึงมีอำนาจต่อรองที่ดีขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มเหล็กรูปพรรณและเหล็กแผ่น ที่มีแผนการใช้งานในปริมาณมาก รวมทั้งโครงการปัจจุบันไม่ได้มีข้อห้ามในการนำเข้าวัตถุดิบเหล็กที่ผลิตในประเทศจีนด้วยแล้วนั้น จึงทำให้เป็นการเพิ่มทางเลือกในการสรรหาผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายใหม่ได้เพิ่มมากขึ้น และเป็นการเพิ่มโอกาสในการเจรจาต่อรองทั้งด้านราคาและเงื่อนไขในการส่งมอบ ส่วนการสั่งซื้อท่อถึงแม้จะสามารถนำเข้าจากประเทศจีนได้เช่นเดียวกัน แต่ปริมาณที่สั่งซื้อไม่มาก จึงทำให้อำนาจในการต่อรองเพื่อที่จะสั่งซื้อมีไม่มากเท่าที่ควร ส่วนผู้ผลิตในประเทศถึงแม้จะสามารถผลิตและส่งมอบได้ในระยะเวลาที่รวดเร็วกว่าการนำเข้า แต่ราคาโดยรวมยังถือว่าสูงกว่าการนำเข้า ดังนั้นบริษัทฯ จึงพิจารณาถึงความเหมาะสมในการสั่งซื้อแต่ละครั้งโดยพิจารณาจาก ทั้งด้านราคาอันจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนโครงการโดยตรง ระยะเวลาส่งมอบเพื่อให้สามารถส่งมอบวัตถุดิบเหล็กให้ทันกับแผนการผลิต และเงื่อนไขต่างๆ ประกอบกันไปด้วย เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ พร้อมทั้งการเฝ้าติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดเพื่อที่จะสามารถปรับเปลี่ยนแผนการสั่งซื้อได้ทันการณ์และเหมาะสมที่สุด

### ความเสี่ยงที่ 3 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk) - การขาดแคลนหรือพึ่งพิงแรงงานที่มีศักยภาพ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การขาดแคลนหรือพึ่งพิงแรงงานที่มีศักยภาพ

#### ลักษณะความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงาน และไม่สามารถจัดหาแรงงานได้ทันกับงานโครงการที่ได้รับมา อันเนื่องมาจากปริมาณแรงงานที่น้อยลงหรืออาจจะไปทำงานในต่างประเทศ ซึ่งติดตามสถานการณ์ในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมาได้ดังนี้

ในปี 2565 สถานการณ์แรงงานด้านงานก่อสร้างยังคงขาดแคลนแรงงานโดยเฉพาะช่างฝีมือ เนื่องจากมีงานโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ภายในประเทศหลายโครงการที่ได้กลับมาเริ่มงานโครงการพร้อมๆ กันหลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 เริ่มคลี่คลายบ้างแล้ว จึงมีความต้องการแรงงานจำนวนมาก และส่งผลให้ต้นทุนค่าแรงยังคงอยู่ในระดับสูง

ในปี 2566 สถานการณ์แรงงานด้านงานก่อสร้างยังคงขาดแคลนแรงงานโดยเฉพาะช่างฝีมือ เนื่องจากยังคงมีงานโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ภายในประเทศหลายโครงการต่อเนื่อง รวมทั้งการเปิดประเทศของกลุ่มตะวันออกกลางที่ต้องการแรงงานก่อสร้างชาวไทยไปทำงาน รวมทั้งมีการเร่งงานโครงการของบริษัท แต่จัดหาแรงงานได้ไม่ทันตามความต้องการ จึงจำเป็นต้องมีการใช้ผู้รับเหมาเพิ่มมากขึ้นเนื่องจากการเร่งงานในช่วงสั้นๆ และส่งผลให้ต้นทุนค่าแรงยังคงอยู่ในระดับสูง

ในปี 2567 เป็นช่วงระหว่างรองานโครงการขนาดใหญ่ จึงมีการรับแรงงานในปริมาณไม่มาก ซึ่งเพียงพอต่อปริมาณงานที่มีอยู่ จึงไม่มีปัญหาด้านการขาดแคลนแรงงานมากนัก

ในปี 2568 เป็นช่วงที่มีความต้องการแรงงานสูง เนื่องจากต้องมีความคืบหน้าของโครงการขนาดใหญ่ที่บริษัทต้องเร่งดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในต้นปี 2569 นั้น ทำให้ต้องมีการว่าจ้างแรงงานทุกด้าน โดยเฉพาะด้านแรงงานฝีมือ ซึ่งบริษัทได้มีการนำนโยบายการจ่ายเบี้ยเลี้ยง และเบี้ยเลี้ยงสะสมจบโครงการมาประยุกต์ใช้ เพื่อให้เกิดการขาดแคลนแรงงานให้น้อยที่สุด และเน้นการจ้างผู้รับเหมาในระยะสั้นเพื่อเสริมปริมาณแรงงานให้กับโครงการ และสามารถควบคุมต้นทุนได้

## ผลกระทบจากความเสียง

จัดหาแรงงานได้ไม่ทันตามความต้องการ จึงจำเป็นต้องมีการใช้ผู้รับเหมาเพิ่มมากขึ้นเนื่องจากการเร่งงานในช่วงสั้นๆ และส่งผลให้ต้นทุนค่าแรงยังคงอยู่ในระดับสูง รวมทั้งจะมีปัญหาเรื่องการส่งมอบงานล่าช้า ส่งผลให้อาจมีค่าปรับจากทางลูกค้าได้

## มาตรการจัดการความเสี่ยง

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการลงทุนในเครื่องจักรในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมาแล้ว เพื่อทดแทนแรงงานระยะยาวและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน บริษัทฯ จะมุ่งเน้นพัฒนาคุณภาพแรงงานเฉพาะทางเพื่อรองรับภาวะแรงงานไม่เพียงพอ โดยเฉพาะแรงงานฝีมือที่มีประสบการณ์ด้านแปรรูปโครงสร้างเหล็ก ซึ่งเป็นส่วนงานที่ยังไม่สามารถทดแทนด้วยเครื่องจักรได้ และจำเป็นต้องบริหารจัดการพัฒนาแรงงานที่มีอยู่ให้มีความสามารถและทำงานได้หลายด้านมากขึ้น และเร่งพัฒนาแรงงานใหม่ให้มีทักษะเพียงพอต่อการทำงานของบริษัทฯ รวมทั้งได้มีการจัดหาและใช้แรงงานต่างด้าวในงานโครงการของบริษัทฯ ซึ่งสนับสนุนการทำงานของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี เพื่อเพิ่มจำนวนแรงงานให้กับบริษัทฯ และสำคัญที่สุดคือการบริหารค่าตอบแทนของพนักงานให้เกิดแรงจูงใจ โดยมีการจ่ายเงินพิเศษโครงการ และทำงานต่อเนื่องจนจบโครงการได้ ตลอดจนการสร้างความมั่นใจให้กับแรงงานในเรื่องการทำงานกับบริษัทฯ ที่มีระบบการบริหารความปลอดภัยเป็นเลิศอีกด้วย

ในปี 2568 บริษัทต้องวางแผนการรับแรงงานเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วให้ทันการ โดยได้ประชาสัมพันธ์ล่วงหน้ากับกลุ่มแรงงานและผู้รับเหมาผ่านทางสื่อออนไลน์ต่างๆ บริษัทมั่นใจว่ายังสามารถจัดหาแรงงานได้เพียงพอ ทั้งแรงงานไทยและแรงงานต่างด้าว และต้องหาแรงงานจากแหล่งใหม่ ๆ ให้มากขึ้น หากแต่อาจจะได้รับผลกระทบจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนค่าแรงงาน แต่ยังคงอยู่ในระดับที่สามารถบริหารจัดการได้ เนื่องจากบริษัทได้มีการพิจารณาความเสี่ยงดังกล่าวตั้งแต่ขั้นตอนเสนอราคางานแล้ว

## ความเสี่ยงที่ 4 ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

• ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตรา

ดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

## ลักษณะความเสี่ยง

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ถือเป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับนโยบายและขั้นตอนการบริหารจัดการด้านการเงินและการลงทุนที่สำคัญของบริษัท เนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่มาจากการส่งออกเป็นสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ (USD) และมีค่าใช้จ่ายที่เป็นทั้งเงินสกุลบาทและเงินสกุลต่างประเทศ รวมถึงมีการลงทุนในต่างประเทศด้วย

## ผลกระทบจากความเสียง

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและงบการเงินของบริษัทฯ ครอบคลุมถึง ผลกระทบต่อผลประกอบการไม่ปฏิบัติตามเป้าหมายที่กำหนด รวมถึงความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง

## มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีนโยบายที่จะบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอย่างต่อเนื่อง บริษัทมีการซื้อขายสินค้าหรือให้บริการ และการจ่ายชำระเงินตราต่างประเทศ ทางบริษัทจะทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) และสิทธิในการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (FX Options) กับธนาคารพาณิชย์เพื่อป้องกันความเสี่ยงควบคู่ไปกับการพิจารณาใช้วิธีการจับคู่รายได้ ค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศสกุลเดียวกัน

## ความเสี่ยงที่ 5 ความเสี่ยงด้านเครดิต

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

• อื่น ๆ : ความเสี่ยงด้านเครดิต

## ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตจากความเป็นไปได้ที่ลูกค้าอาจไม่สามารถชำระเงินค่าสินค้าและบริการได้ตามกำหนด โดยเฉพาะลูกค้าที่การ  
ค้าที่เกิดจากโครงการผลิตและติดตั้งโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ ซึ่งมักมีมูลค่าสัญญาสูงและระยะเวลาการให้เครดิตค่อนข้างยาวตามเงื่อนไขของ  
สัญญา

นอกจากนี้ บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของลูกค้าในบางอุตสาหกรรม เช่น กลุ่มพลังงาน น้ำมันและก๊าซ หรือโครงการ  
ก่อสร้างขนาดใหญ่ ซึ่งหากอุตสาหกรรมดังกล่าวได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจหรือความผันผวนของราคาพลังงาน อาจส่งผลกระทบต่อความ  
สามารถในการชำระเงินของลูกค้า

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

ลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยเฉพาะโครงการที่รับรู้รายได้ตามความก้าวหน้าของงาน และมีการเรียกเก็บเงินเป็นงวด  
(Milestone Payment) รวมถึงอาจมีการหักเงินประกันผลงาน (Retention) ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการเรียกเก็บเงินล่าช้า หรือการที่  
ลูกค้าไม่สามารถชำระเงินได้ตามเงื่อนไขที่กำหนด ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดและสภาพคล่องของบริษัท

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

- เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้กำหนดแนวทางบริหารจัดการ ดังนี้:
  - ประเมินฐานะทางการเงินและความน่าเชื่อถือของลูกค้าก่อนการเข้าทำสัญญา และกำหนดวงเงินเครดิตที่เหมาะสม
  - กำหนดเงื่อนไขการชำระเงินที่รัดกุม เช่น การรับเงินล่วงหน้า (Advance Payment) และการเรียกเก็บเงินตามความก้าวหน้าของ  
งาน (Milestone Payment)
  - ติดตามและบริหารลูกหนี้การค้าอย่างใกล้ชิด รวมถึงวิเคราะห์อายุลูกหนี้ (Aging) อย่างสม่ำเสมอ
  - ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Expected Credit Loss: ECL) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
  - กระจายฐานลูกค้าและอุตสาหกรรม เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่หรืออุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่ง

## ความเสี่ยงที่ 6 ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตรา  
ดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

### ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อภาระต้นทุนทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท  
โดยเฉพาะในกรณีที่บริษัทมีเงินกู้ยืมในอัตราดอกเบี้ยลอยตัว (Floating Rate) หรือมีการกู้ยืมเพื่อใช้ในการลงทุนและดำเนินโครงการ

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

การปรับเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อาจส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินของบริษัทเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งอาจกระทบต่อความ  
สามารถในการทำกำไร กระแสเงินสด และความสามารถในการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงิน (Covenants) ที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทได้กำหนดแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ย ดังนี้

- บริหารโครงสร้างเงินกู้ให้เหมาะสม โดยพิจารณาสัดส่วนระหว่างอัตราดอกเบี้ยคงที่ (Fixed Rate) และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว (Floating  
Rate)
- ติดตามแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยและภาวะเศรษฐกิจอย่างใกล้ชิด เพื่อวางแผนการจัดหาเงินทุนได้อย่างเหมาะสม
- พิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงิน เช่น Interest Rate Swap เพื่อลดความผันผวนของต้นทุนทางการเงิน
- จัดทำประมาณการกระแสเงินสดและภาระดอกเบี้ยอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถบริหารสภาพคล่องได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- รักษาระดับอัตราส่วนทางการเงินให้อยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสม เพื่อรองรับความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

## ความเสี่ยงที่ 7 ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนินงาน

ธุรกิจ

### ลักษณะความเสี่ยง

เนื่องจากลักษณะธุรกิจแปรรูปโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่มีระยะเวลาการผลิตและการรับชำระเงินค่อนข้างยาว บางโครงการกำหนดเงื่อนไขให้เรียกเก็บเงินเมื่อส่งมอบสินค้าและเอกสารที่เกี่ยวข้อง อาจมีการหักเงินประกันผลงาน (Retention) หรือเก็บเงินงวดสุดท้ายได้เมื่อครบกำหนดค่าประกันผลงาน (Warranty) ส่งผลให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานอาจไม่สอดคล้องกับภาระการชำระเงิน โดยเฉพาะค่าวัตถุดิบและค่าใช้จ่ายในการผลิตที่ต้องชำระล่วงหน้า จึงจำเป็นต้องมีเงินทุนหมุนเวียนในสัดส่วนที่มีนัยสำคัญ

นอกจากนี้ บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากความล่าช้าในการส่งมอบงาน ซึ่งอาจส่งผลให้ไม่สามารถเรียกเก็บเงินตามงวดงานได้ตามแผน หรือลูกค้าบางรายไม่ชำระค่าสินค้าตามกำหนด ซึ่งส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดและการดำเนินงานโดยรวม

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

ปัญหาด้านสภาพคล่องอาจนำไปสู่การล่าช้าในการจ่ายเงินให้ลูกค้า ทำให้เกิดความเสียหายต่อความสัมพันธ์ทางธุรกิจอีกทั้งบริษัทอาจจำเป็นต้องกู้เงินหรือสำรองเงินจากส่วนอื่นมาใช้ในแต่ละโครงการ ซึ่งอาจทำให้เกิดดอกเบี้ยจ่ายหรือค่าเสียโอกาสในการใช้ทรัพยากรทางการเงิน นอกจากนี้ การบริหารกระแสเงินสดที่ไม่มีประสิทธิภาพยังอาจกระทบต่อภาพลักษณ์ของบริษัทในสายตาของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เช่น นักลงทุนและลูกค้า

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

- กำหนดเงื่อนไขการชำระเงินในสัญญาให้เหมาะสม โดยมุ่งเน้นการได้รับเงินล่วงหน้า (Advance Payment) และการชำระเงินตามความก้าวหน้าของงาน (Milestone Payment)
- กำหนดเงื่อนไขการชำระเงินในสัญญากับ Subcontractor ให้สอดคล้องกับสัญญาระหว่างบริษัทกับลูกค้า
- บริหารจัดการลูกหนี้การค้าอย่างใกล้ชิด และติดตามอายุลูกหนี้อย่างสม่ำเสมอ
- จัดทำประมาณการกระแสเงินสดล่วงหน้า ทั้งในระดับโครงการและระดับองค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินงาน
- กระจายแหล่งเงินทุนและรักษาวินัยการเงินสืบทอดกับสถาบันการเงินในระดับที่เหมาะสม รวมถึงพิจารณาปรับโครงสร้างเงินทุนให้สอดคล้องกับลักษณะธุรกิจ

## ความเสี่ยงที่ 8 ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ - ระบบงานหรือระบบการควบคุมภายใน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- ระบบงานหรือระบบการควบคุมภายใน

### ลักษณะความเสี่ยง

การดำเนินงานธุรกิจของบริษัทเป็นงานแปรรูปที่มีความเฉพาะด้านในแต่ละกระบวนการ ซึ่งต้องอาศัยความรู้ ความเชี่ยวชาญ และความชำนาญพิเศษของบุคลากรในการปฏิบัติงาน หากการออกแบบกระบวนการทำงาน มาตรฐานการปฏิบัติงาน คู่มือ หรือระบบสนับสนุนการดำเนินงานไม่สอดคล้องกับลักษณะธุรกิจที่มีความเฉพาะ อาจก่อให้เกิดความผิดพลาดในการปฏิบัติงาน ความไม่สม่ำเสมอของคุณภาพ รวมถึงความเสี่ยงจากการพึ่งพาศูนย์กลางเฉพาะด้านเป็นรายบุคคล

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

ส่งผลให้กระทบภายในองค์กรที่มิได้มีประสิทธิภาพ ขาดความต่อเนื่องในการดำเนินงาน คุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการ ต้นทุนการดำเนินงาน ความปลอดภัยในการทำงาน ตลอดจนความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสีย และอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามข้อกำหนดและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการโดยนำกรอบมาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2015 มาใช้เป็นแนวทางในการออกแบบและพัฒนากระบวนการทำงาน การจัดทำคู่มือ ระเบียบ และขั้นตอนการปฏิบัติงานที่มีความรัดกุมและเหมาะสมกับลักษณะงานที่มีความเฉพาะด้าน เพื่อกำหนดมาตรฐานการปฏิบัติงานที่ชัดเจน ลดความผิดพลาด และสร้างความสม่ำเสมอของคุณภาพ และมี

มาตรฐานทางด้านปฏิบัติการ ที่ถูกกำหนดเพิ่มเติมเฉพาะเรื่องโดยลูกค้าแต่ละโครงการด้วย ซึ่งมาตรฐานเหล่านี้จะมีแผนการตรวจสอบทุกปี โดยหน่วยงานองค์กรอิสระ หรือตรวจสอบก่อนการดำเนินการโดยลูกค้าและหน่วยงานอิสระของโครงการนั้นๆ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการทวนสอบการปฏิบัติงานโดยผู้ปฏิบัติงานในแต่ละขั้นตอนของกระบวนการทำงานที่มีนัยสำคัญ ทั้งในรูปแบบการตรวจสอบตนเองและการทวนสอบโดยผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อช่วยตรวจจับความผิดพลาดตั้งแต่ระยะเริ่มต้นและลดความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพและผลลัพธ์ของงาน ขณะเดียวกันบริษัทให้ความสำคัญกับการตรวจสอบภายในกระบวนการทำงานที่เป็นกระบวนการหลัก (Core Process) โดยมีการกำหนดแผนการตรวจสอบ การติดตามผล และการรายงานผลต่อฝ่ายบริหาร เพื่อประเมินความเหมาะสมและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน และสนับสนุนการปรับปรุงกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ มีแนวโน้มในการศึกษาและเตรียมความพร้อมสำหรับการปรับใช้มาตรฐาน ISO 9001:2026 ฉบับปรับปรุง เพื่อยกระดับระบบการบริหารจัดการให้สอดคล้องกับบริบทและทิศทางการดำเนินธุรกิจในอนาคต

ในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัทได้พัฒนาและออกแบบระบบสารสนเทศเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจที่มีลักษณะเฉพาะไม่เหมือนธุรกิจทั่วไป พร้อมกำหนดมาตรการควบคุมภายในด้านระบบสารสนเทศและความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างรัดกุมและเข้มแข็ง อาทิ การควบคุมสิทธิ์การเข้าถึงระบบ การควบคุมการเปลี่ยนแปลงข้อมูล การรักษาความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูล และการสำรองข้อมูล เพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน การติดตามผล และการตัดสินใจของฝ่ายบริหารอย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารมีบทบาทในการกำกับดูแล ติดตาม และทบทวนประสิทธิผลของมาตรการจัดการความเสี่ยงดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการของบริษัทเป็นไปอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับลักษณะธุรกิจ และสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรอย่างยั่งยืน

## ความเสี่ยงที่ 9 ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกฎระเบียบ - ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกฎระเบียบ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- อื่น ๆ : ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกฎระเบียบ

### ลักษณะความเสี่ยง

เป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศคำสั่ง หลักเกณฑ์ และแนวปฏิบัติทั้งของบริษัทฯ และของหน่วยงานภายนอก รวมถึงการที่กฎระเบียบที่ถูกกำหนดขึ้นไม่ชัดเจน ต้องใช้ดุลยพินิจหรือการตีความ ครอบคลุมถึง ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแล และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งในส่วนบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามเกณฑ์ที่กำหนดเป็นปกติอยู่แล้ว และเนื่องจากงานส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ เป็นงานให้บริการภายใต้สัญญาจ้าง และบริษัทฯ เองก็มีการสั่งจ้างผู้รับเหมาช่วงเป็นครั้งคราวตามความจำเป็นของแต่ละโครงการด้วย

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

ผลกระทบต่อการเกิดข้อพิพาท การถูกฟ้องร้อง หรือร้องเรียน ที่ทำให้เกิดความเสียหาย และเกิดค่าใช้จ่าย ตลอดจนการหยุดชะงักของการทำงานได้

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

ในการเข้าทำสัญญาดังกล่าว จะมีการพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ อย่างรอบคอบ อย่างไรก็ตาม ยังคงมีความเสี่ยงจากการที่คู่สัญญาตีความเงื่อนไขของสัญญาต่างกัน หรือใช้การสงวนสิทธิ์ทางสัญญาอย่างถูกต้อง หากคู่สัญญาไม่สามารถเจรจาตกลงแก้ข้อพิพาทระหว่างกันได้ แม้จะได้ใช้ความพยายามอย่างเต็มที่แล้ว ก็จะต้องอาศัยวิธีการทางกฎหมายตามที่ได้ตกลงกันในสัญญานั้นๆ เช่น การส่งคำฟ้องต่อสำนักงานอนุญาโตตุลาการ หรือ ศาลยุติธรรม ภายใต้กฎหมายที่ใช้บังคับ เพื่อให้ได้ข้อยุติต่อไป

## ความเสี่ยงที่ 10 ความเสี่ยงด้านไซเบอร์ - ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์



หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์

และการโจมตีทางไซเบอร์

### ลักษณะความเสี่ยง

เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเรื่องความปลอดภัยทางด้านไซเบอร์ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Transformation) ซึ่งมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท เป็นความเสี่ยงเรื่องการเก็บรักษาข้อมูลให้ปลอดภัย มีการ Back up ข้อมูลที่ครบถ้วนและทันเวลา ตลอดจนการใช้ระบบสื่อสารทางอิเล็กทรอนิกส์อย่างปลอดภัย

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

ผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทโดยตรง จากการเกิดการชะงักของงานและการสูญเสียข้อมูลสำคัญของบริษัท ที่จะทำให้เสียชื่อเสียง และต้นทุนในการแก้ไขปัญหาไซเบอร์ที่สูง

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

ทั้งนี้บริษัทได้จัดให้มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยกำหนดนโยบายความปลอดภัยระบบคอมพิวเตอร์เทคโนโลยีสารสนเทศ เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท [www.stpi.co.th](http://www.stpi.co.th) มีการกำหนดสิทธิและขั้นตอนการเข้าถึงระบบสารสนเทศ มีระเบียบปฏิบัติในการใช้งานสารสนเทศ เช่น การใช้งานอีเมลและอินเทอร์เน็ต เป็นต้น มีข้อปฏิบัติของผู้ดูแลระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และมีแนวทางการป้องกันและดูแลจัดการระบบสารสนเทศเมื่อเกิดเหตุไม่คาดคิด เพื่อให้มั่นใจว่า ระบบสารสนเทศของบริษัทมีระบบป้องกันความเสี่ยงด้านไซเบอร์ รวมถึงบริหารจัดการได้ทันเวลา เมื่อเกิดเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดได้ นอกจากนี้บริษัทยังได้มีการใช้บริการ Data Center กับหน่วยงานภายนอก ที่ช่วยลดความเสี่ยงของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัทจึงเชื่อมั่นว่า การจัดการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทดังกล่าว จะช่วยสนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจและกิจกรรมต่างของบริษัท เป็นไปอย่างราบรื่นและสามารถบริหารจัดการได้

## ความเสี่ยงที่ 11 ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging risk) - การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี

### ลักษณะความเสี่ยง

ความก้าวหน้าและการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยีในธุรกิจก่อสร้าง ธุรกิจพลังงาน และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เช่น เทคโนโลยีการก่อสร้างสมัยใหม่ พลังงานหมุนเวียน ระบบกักเก็บพลังงาน และเทคโนโลยีอาคารอัจฉริยะ การนำ AI มาใช้ในบริษัท ระบบคลังแบบใหม่ของ data center อาจทำให้รูปแบบการดำเนินธุรกิจหรือสินทรัพย์ที่บริษัทลงทุนไว้ไม่สามารถตอบสนองต่อสภาพการแข่งขันในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

- มูลค่าของสินทรัพย์หรือโครงการที่ลงทุนอาจลดลง
- บริษัทอาจสูญเสียความสามารถในการแข่งขันเมื่อเทียบกับคู่แข่ง
- จำเป็นต้องใช้เงินลงทุนเพิ่มเติมเพื่อปรับปรุงหรือพัฒนาระบบการดำเนินงาน

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

- ติดตามและศึกษาพัฒนาการทางเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่อง
- พิจารณาความเหมาะสมและความคุ้มค่าของการนำเทคโนโลยีใหม่มาใช้ในการดำเนินงาน
- ส่งเสริมการพัฒนาองค์ความรู้และทักษะของบุคลากรให้รองรับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี
- วางแผนการลงทุนด้านเทคโนโลยีในเชิงกลยุทธ์

## 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลัก

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของ : ไม่มี

ผู้ถือหุ้นหลักหรือไม่

### 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุน ในหลักทรัพย์ต่างประเทศของบริษัท : ไม่มี

หรือไม่



### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

##### นโยบายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน : มี

บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ มุ่งมั่นและคำนึงถึงความสำคัญของการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน (Sustainable Development) เพื่อสร้างคุณค่าและการเติบโตอย่างสมดุลในระยะยาว โดยยึดถือแนวทางปฏิบัติสากลและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Environmental, Social and Governance: ESG) อันเป็นรากฐานสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทอย่างมั่นคง

บริษัทได้กำหนดนโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้นำในธุรกิจแปรรูปโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่เพื่ออุตสาหกรรมและการส่งออกในระดับสากล เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ครอบคลุมไปกับการเติบโตอย่างยั่งยืน และการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มโดยมีแนวทางการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้:

##### 1. ด้านการสร้างคุณค่าทางเศรษฐกิจและนวัตกรรม (Economic)

บริษัทมุ่งเน้นการสร้างผลประกอบการที่เติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคง ทั้งในธุรกิจหลักได้แก่ งานแปรรูปโครงสร้างเหล็ก และการขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และโลจิสติกส์ เพื่อสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมและยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ควบคู่กับการส่งเสริมการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีในการพัฒนากระบวนการผลิตชิ้นงานและการให้บริการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและยกระดับความสามารถในการแข่งขันขององค์กรในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างมีความรับผิดชอบ (Responsible Supply Chain) ตั้งแต่กระบวนการคัดเลือกคู่ค้า การดำเนินงานร่วมกับคู่ค้า ตลอดจนการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการแก่ลูกค้าอย่างมีคุณภาพและเป็นธรรม และสิ่งสำคัญในการสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าโครงการของธุรกิจแปรรูปโครงสร้างเหล็ก ในด้านคุณภาพ การส่งมอบ และความปลอดภัย และการสร้างรายได้ที่หลากหลายและต่อเนื่องจากธุรกิจพลังงานทดแทน และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และโลจิสติกส์

##### 2. การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance)

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล ความโปร่งใส และความสามารถในการตรวจสอบได้ ภายใต้กรอบของจริยธรรมและคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงการคุ้มครองสิทธิและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม พร้อมทั้งส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมและศักยภาพขององค์กร เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ภายใต้กรอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

##### 3. การรับผิดชอบต่อสังคมและสิทธิมนุษยชน (Social)

บริษัทให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม โดยไม่เลือกปฏิบัติ พร้อมทั้งดูแลด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้เป็นไปตามมาตรฐานที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพและทักษะของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและการเติบโตขององค์กรในอนาคต รวมทั้งมุ่งสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนและสังคม โดยสนับสนุนกิจกรรมที่ช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนและสร้างประโยชน์ต่อสาธารณะอย่างยั่งยืน

##### 4. การจัดการสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน (Environmental)

บริษัทมุ่งลดผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจ โดยส่งเสริมการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า ตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) พร้อมทั้งมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ผ่านการบริหารจัดการและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ การฟื้นฟูระบบนิเวศ และการรักษาความหลากหลายทางชีวภาพ เพื่อสร้างสมดุลระหว่างการดำเนินธุรกิจและการดูแลสิ่งแวดล้อมในระยะยาว รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับ “นโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน” สามารถศึกษาได้จากเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.stpi.co.th/investor-relations-th/corporate-governance/>

ลิงก์นโยบายด้านความยั่งยืน : <https://www.stpi.co.th/wp-content/uploads/2026/03/%E0%B8%99%E0%B9%82%E0%B8%A2%E0%B8%9A%E0%B8%B2%E0%B8%A2%E0%B8%81%E0%B8%B2%E0%B8%A3%E0%B8%9E%E0%B8%B1%E0%B8%92%E0%B8%99%E0%B8%B2%E0%B8%98%E0%B8%B8%E0%B8%A3%E0%B8%81%E0%B8%B4%E0%B8%88%E0%B8%AD%E0%B8%A2%E0%B9%88%E0%B8%B2%E0%B8%87%E0%B8%A2%E0%B8%B1%E0%B9%88%E0%B8%87%E0%B8%A2%E0%B8%B7%E0%B8%99-2569.pdf>

## เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนหรือไม่ : มี

### เป้าหมายการพัฒนาด้านความยั่งยืน

เพื่อให้การดำเนินงานด้านความยั่งยืนเป็นไปอย่างเป็นรูปธรรม บริษัทได้กำหนดเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ที่สำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร ดังนี้:

#### 1. ด้านเศรษฐกิจ (Economic)

บริษัทให้ความสำคัญกับผลการประเมินผลจากลูกค้าโครงการธุรกิจแปรรูปโครงสร้างเหล็กที่อยู่ในระดับพึงพอใจมาก ทั้งในด้านคุณภาพการส่งมอบ และความปลอดภัย และการมุ่งสร้างรายได้จากธุรกิจพลังงานทดแทน และธุรกิจก่อสร้างหิรัญทรัพย์และโลจิสติกส์ให้เพิ่มมากขึ้นในทุกๆ ปี

#### 2. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance):

รักษามาตรฐานการบริหารงานที่โปร่งใสและตรวจสอบได้ เพื่อคงอันดับการกำกับดูแลกิจการในระดับ **"ดีมาก"** จากการสำรวจโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai IOD)

#### 3. ด้านสังคม

##### - อาชีวอนามัยและความปลอดภัย (Safety Excellence):

ยึดถือความปลอดภัยของบุคลากรเป็นหัวใจสำคัญ โดยตั้งเป้าหมายลดอัตราการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานให้เป็นศูนย์ (LTIFR = 0) ต่อ 1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน เพื่อสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยที่ยั่งยืน

##### - ด้านสังคมการพัฒนาบุคลากร (Human Capital Development):

มุ่งยกระดับทักษะและศักยภาพของบุคลากร (Reskill & Upskill) ผ่านหลักสูตรการอบรมและสัมมนาที่มีประสิทธิภาพ โดยกำหนดเป้าหมายการเรียนรู้เฉลี่ยไม่น้อยกว่า 10 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

#### 4. ด้านสิ่งแวดล้อม - การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Action):

บริษัทมุ่งสนับสนุนเป้าหมายของประเทศในการลดก๊าซเรือนกระจก โดยตั้งเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลง ร้อยละ 15-20 จากระดับการดำเนินงานปกติ (Business as Usual) พร้อมทั้งกำหนดทิศทางการดำเนินงานเพื่อก้าวสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี พ.ศ. 2593 และมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Greenhouse Gas Emissions) ภายในปี พ.ศ. 2603

ผลการดำเนินงานตามเป้าหมายหลักด้านการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ในปี 2568:

เป้าหมายหลัก	ผลการดำเนินงาน
<b>ด้านเศรษฐกิจ (Economic)</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>● ผลการประเมินผลจากลูกค้าโครงการธุรกิจแปรรูปโครงสร้างเหล็กที่อยู่ในระดับพึงพอใจ ทั้งในด้านคุณภาพ การส่งมอบ และความปลอดภัย</li> <li>● การมุ่งสร้างรายได้จากธุรกิจพลังงานทดแทน และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และโลจิสติกส์ให้เพิ่มมากขึ้นในทุกๆปี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัทได้รับผลการประเมินจากลูกค้าโครงการในระดับพึงพอใจ ทั้งในด้านคุณภาพ การส่งมอบ และความปลอดภัย ตามแบบฟอร์ม ISO 9001 ที่ทางบริษัทได้มีการดำเนินการมาโดยตลอด</li> <li>● บริษัทมีรายได้จากธุรกิจพลังงานทดแทน และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และโลจิสติกส์ เพิ่มขึ้นร้อยละ 85</li> </ul> <p><b>*สามารถทำได้ตามเป้าหมาย*</b></p>
<b>ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี</b>	
การรักษาระดับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้อยู่ในระดับ <b>"ดีมาก"</b> จากการสำรวจโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD)	<p>ในปี 2568 บริษัทได้รับการประเมินจากโครงการสำรวจการกำกับกิจการที่ดี ในระดับ ดี</p> <p><b>เนื่องจากเป็นการใช้ระบบ E-Report ครั้งแรก และมีการตกหล่นของข้อมูลบางส่วน</b></p> <p><b>*ไม่สามารถทำได้ตามเป้าหมาย*</b> โดยจะดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามคำแนะนำของทางสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยต่อไป</p>
<b>ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ</b>	
ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจลจลร้อยละ 15 -20 จากระดับการดำเนินงานปกติ (Business as Usual) พร้อมทั้งกำหนดทิศทางการดำเนินงานเพื่อก้าวสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี พ.ศ. 2593 และมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Greenhouse Gas Emissions ) ภายในปี พ.ศ. 2603	<p>บริษัทมีการดำเนินโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อมจากการใช้พลังงานได้รวม 6,796 TonCO<sub>2</sub>e ซึ่งลดลงร้อยละ 20 จากที่บริษัทกำหนดให้ในปี 2566 เป็นปีฐาน ที่มีการใช้พลังงานได้รวม 8,481 TonCO<sub>2</sub>e</p> <p><b>*สามารถทำได้ตามเป้าหมาย*</b></p>
<b>ด้านความปลอดภัย</b>	
อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน (Lost Time Injury Frequency Rate: LTIFR) เป็นศูนย์ ต่อ 1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน	<p>จำนวนผู้ปฏิบัติงานได้รับบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน 0 ราย/ 1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน</p> <p><b>*สามารถทำได้ตามเป้าหมาย*</b></p>
<b>ด้านการพัฒนาบุคลากร</b>	
การพัฒนาความรู้และทักษะของบุคลากร ผ่านการสัมมนาและอบรมเฉลี่ย ไม่น้อยกว่า 10 ชั่วโมง/คน/ปี	<p>การพัฒนาความรู้และทักษะของบุคลากร ในปี 2568 มีจำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน อยู่ที่ 24 ชั่วโมง/คน</p> <p><b>*สามารถทำได้ตามเป้าหมาย*</b></p>

### ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Material topics) ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักด้านการผลิตและติดตั้งโครงสร้างเหล็ก งานก่อสร้างอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ ระบบท่อ และโมดูล รวมถึงการขายไปสู่ธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและโลจิสติกส์ ซึ่งมีผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ

เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ได้ระบุประเด็นสำคัญด้าน ESG โดยพิจารณาจาก

- ลักษณะกิจกรรมทางธุรกิจ
- ความเสี่ยงและโอกาสเชิงกลยุทธ์
- กฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
- ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย

ตาราง: Material Topics ที่เชื่อมโยงกับกลยุทธ์

มิติ	ประเด็นสำคัญ (Material Topics)	ความเชื่อมโยงกับกลยุทธ์
มิติด้านสิ่งแวดล้อม (E)	<ul style="list-style-type: none"> <li>การใช้พลังงานและการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก</li> <li>การจัดการของเสีย</li> <li>การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลดต้นทุนพลังงาน เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน</li> <li>ลดของเสียจากการผลิต เพิ่มการนำกลับมาใช้</li> <li>สนับสนุนการผลิตอย่างคุ้มค่า</li> </ul>
มิติด้านสังคม (S)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย</li> <li>การพัฒนาทักษะแรงงาน</li> <li>ความสัมพันธ์กับชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลดอุบัติเหตุในงานโครงการ</li> <li>รองรับโครงการขนาดใหญ่และรองรับการขยายตัวของธุรกิจใหม่</li> <li>ลดข้อร้องเรียนจากพื้นที่</li> </ul>
มิติด้านธรรมาภิบาล (G)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ธรรมาภิบาลและความโปร่งใส</li> <li>การปฏิบัติตามกฎหมายและการบริหารความเสี่ยง</li> <li>การจัดซื้ออย่างมีความรับผิดชอบ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มความเชื่อมั่นผู้ลงทุน</li> <li>ลดความเสี่ยงองค์กร</li> <li>เสริมความมั่นคงห่วงโซ่อุปทาน</li> </ul>

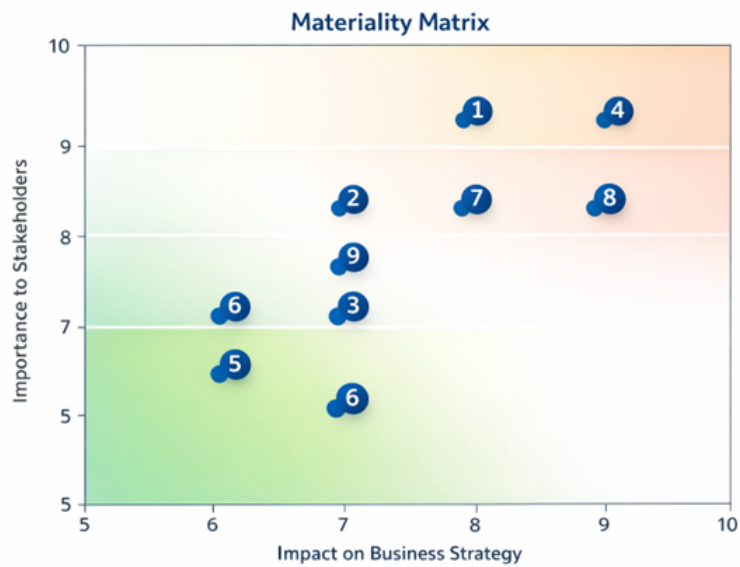
แนวทางการจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Material topics)

บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายและแผนงานในการบริหารจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน โดยบูรณาการเข้ากับกลยุทธ์องค์กร เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว ดังนี้

ในการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการรักษาและป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ดังนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
2. มุ่งมั่นในการบริหารจัดการ ควบคุม ป้องกัน และลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงาน อันประกอบด้วย การจัดการคุณภาพอากาศ การจัดการระดับเสียง การจัดการคุณภาพน้ำ การจัดการขยะและของเสีย การจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและก๊าซเรือนกระจก การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และความหลากหลายทางชีวภาพ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดำรงไว้ซึ่งความหลากหลายทางชีวภาพ พร้อมทั้งรายงานและประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ
3. ดำเนินงานตามรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมหรือมาตรการอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อบรรเทาผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้น อันเนื่องมาจากการดำเนินกิจกรรมของบริษัท
4. สนับสนุนกิจกรรมและสินค้าหรือบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อลดการเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
5. ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกและการมีส่วนร่วมในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าให้แก่บุคลากรและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง
6. สนับสนุนการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้และประสบการณ์ในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างต่อเนื่อง
7. พัฒนาระบบการบริหารจัดการ ส่งเสริมเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ
8. ในการแข่งขันและมุ่งสู่เป้าหมายการเติบโตอย่างยั่งยืน

แผนภาพการจัดลำดับความสำคัญของประเด็นความยั่งยืน (Materiality Matrix)



การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน SDGs

## SDGs ที่บริษัทสนับสนุน



**SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS**

มิติ	ประเด็นสำคัญ (Material Topics)	ความเชื่อมโยงกับกลยุทธ์	SDGs ที่เกี่ยวข้อง
มิติด้านสิ่งแวดล้อม (E)	การใช้พลังงานและการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การจัดการของเสีย การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ	ลดต้นทุนพลังงานเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ลดของเสียจากการผลิตเพิ่มการนำกลับมาใช้ สนับสนุนการผลิตอย่างคุ้มค่า	SDG 7 พลังงานสะอาดที่ทุกคนเข้าถึงได้ SDG 13 การรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ SDG 12 การผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืน
มิติด้านสังคม (S)	ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย การพัฒนาทักษะแรงงาน ความสัมพันธ์กับชุมชน	ลดอุบัติเหตุในงานโครงการ รองรับโครงการขนาดใหญ่ ลดข้อร้องเรียนจากพื้นที่	SDG 3 สุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี SDG 4 การศึกษาที่มีคุณภาพ SDG 8 งานที่มีคุณค่าและการเติบโตทางเศรษฐกิจ SDG 11 เมืองและชุมชนที่ยั่งยืน
มิติด้านธรรมาภิบาล (G)	ธรรมาภิบาลและความโปร่งใส การปฏิบัติตามกฎหมายและการบริหารความเสี่ยง การจัดซื้ออย่างมีความรับผิดชอบ	เพิ่มความเชื่อมั่นผู้ลงทุน ลดความเสี่ยงองค์กร เสริมความมั่นคงห่วงโซ่อุปทาน	SDG 12 การผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืน SDG 16 สันติภาพ ความยุติธรรมและสถาบันที่เข้มแข็ง SDG 17 ความร่วมมือเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

เป้าหมาย SDGs ขององค์การสหประชาชาติ : Goal 3 การมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี (Good Health and Well-being), Goal 4 การศึกษาที่มีคุณภาพ (Quality Education), Goal 7 พลังงานสะอาดและจ่ายได้ (Affordable and Clean Energy), Goal 8 งานที่มีคุณค่าเศรษฐกิจที่เติบโต (Decent Work and Economic Growth), Goal 11 เมืองและชุมชนยั่งยืน (Sustainable Cities and Communities), Goal 12 การผลิตและบริโภคที่รับผิดชอบ (Responsible Consumption and Production), Goal 13 การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Action), Goal 13 การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Action), Goal 16 สันติภาพและสถาบันเข้มแข็ง (Peace, Justice and Strong Institutions)

#### การทบทวนนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ/หรือ : มี

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจกรรมเกี่ยวกับ : มี

นโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทได้จัดทำนโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน มุ่งมั่นและคำนึงถึงความสำคัญของการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน (Sustainable Development) เพื่อสร้างคุณค่าและการเติบโตอย่างสมดุลในระยะยาว ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(Environmental, Social and Governance: ESG) อันเป็นรากฐานสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทอย่างมั่นคง ตามมติที่ประชุมกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2569 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2569 รายละเอียดของนโยบายตามลิงค์  
ทั้งนี้ บริษัท ได้เปิดเผยนโยบายการพัฒนารูปร่างอย่างยั่งยืนฉบับเต็มไว้ที่เว็บไซต์บริษัท สามารถเข้าไปดูรายละเอียดได้ที่ลิงก์เว็บ <https://www.stpi.co.th/investor-relations-th/corporate-governance/>

## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

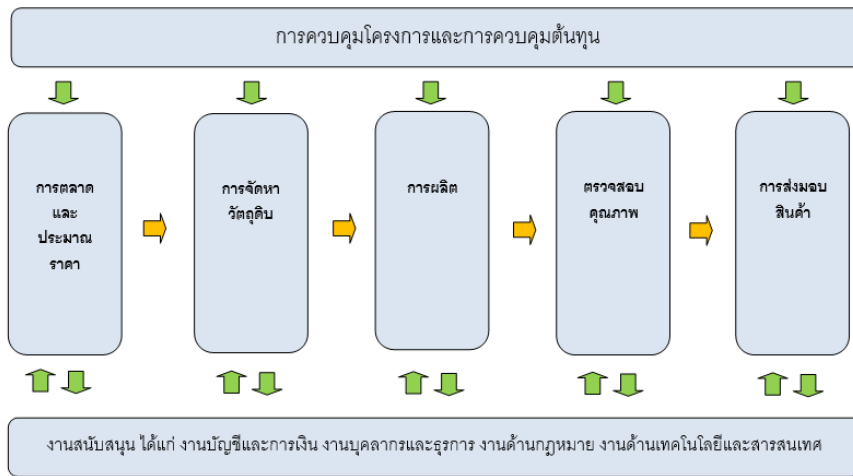
### 3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

การดำเนินธุรกิจของบริษัทครอบคลุมกระบวนการตั้งแต่การพัฒนาโครงการ การจัดหาวัตถุดิบ การผลิต การควบคุมคุณภาพ ไปจนถึงการส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า โดยมีการบริหารจัดการในแต่ละขั้นตอนอย่างเป็นระบบ เพื่อให้ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพ ตรงตามข้อกำหนดของลูกค้า และสามารถส่งมอบได้ตามระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งกระบวนการสำคัญในห่วงโซ่มูลค่าของบริษัทประกอบด้วย

1. การควบคุมโครงการและการควบคุมต้นทุน ซึ่งจะทำหน้าที่ควบคุมโครงการและต้นทุนโครงการ ตั้งแต่การวางแผนและกำหนดระยะเวลาโครงการ รวบรวมข้อมูลงบประมาณโครงการ การจัดทำสรุปผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการเปรียบเทียบกับงบประมาณที่ตั้งไว้ และการสื่อสารและการบริหารลูกค้าของโครงการ เพื่อให้การดำเนินการโครงการเป็นไปอย่างราบรื่นและรายงานผลเพื่อให้ผู้บริหารโครงการได้นำไปปรับปรุงและแก้ไขได้โดยเร็ว และเป็นไปตามเป้าหมายของโครงการ
2. การตลาดและประมาณราคา ซึ่งจะทำหน้าที่ติดต่อกับลูกค้าโดยตรง เมื่อบริษัททราบว่า ลูกค้าต้องการเปิดการประมูลงานทั้งจากการติดต่อจากลูกค้าโดยตรง หรือจากผู้รับเหมาหลัก หรือบริษัทที่มีความสนใจเข้าร่วมประมูลงาน ฝ่ายการตลาดและประมาณราคาจะติดต่อกับลูกค้าเพื่อขอรับเอกสารที่เกี่ยวข้อง เช่น แบบโครงสร้าง และข้อกำหนดต่างๆ จะทำการประเมินปริมาณงาน และประเมินราคาเพื่อเข้าร่วมประมูลงานจากการติดต่อกับลูกค้าโดยตรง
3. การจัดหาวัตถุดิบ ในการพิจารณาจัดหาวัตถุดิบสำหรับใช้เป็นส่วนประกอบของผลิตภัณฑ์นั้น รวมถึงงานบริการ อื่น ๆ จะเริ่มต้นตั้งแต่ในขั้นตอนของการเสนอราคางานของบริษัท จนถึงขั้นตอนการผลิต และส่งมอบสินค้าโดยสัญญาแต่ละโครงการกับลูกค้าจะมีการเจรจาตกลงกันในเรื่องขอบข่ายของการจัดหาวัตถุดิบ โดยแบ่งออกเป็น 2 กรณีดังนี้
  - 3.1 กรณีที่ลูกค้าเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบหลัก ซึ่งได้แก่ เหล็กแผ่น เหล็กรูปพรรณ ท่อเหล็ก และอุปกรณ์ บริษัทจะดำเนินการบริหารจัดการวัตถุดิบดังกล่าว ตั้งแต่การรับวัตถุดิบ การดูแลให้อยู่ในสภาพสมบูรณ์พร้อมใช้งาน รวมถึงการกระทบยอดคงเหลือให้กับลูกค้า
  - 3.2 กรณีที่บริษัทเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบหลักเอง บริษัทจะมีการสอบราคาเบื้องต้นจากผู้ขาย (Supplier) เพื่อใช้ในการเสนอราคางานของแต่ละโครงการ ตั้งแต่ขั้นตอนการเสนอราคางานของการตลาดและประมาณราคา และเมื่อเซ็นสัญญาและเริ่มดำเนินงานดังกล่าว หน่วยงานจัดซื้อจัดหาวัตถุดิบและบริการ ตามงบประมาณโครงการ และตามแผนการผลิต โดยจะต้องมีการสอบราคาวัตถุดิบและเงื่อนไขต่างๆ และคัดเลือกผู้ผลิตหรือตัวแทนจำหน่ายทั้งภายในประเทศและต่างประเทศที่เหมาะสมที่สุด ทั้งนี้ กรณีการนำเข้าวัตถุดิบ สำหรับการผลิตเพื่อการส่งออกนั้น บริษัทจะปฏิบัติตามสิทธิประโยชน์การนำเข้าวัตถุดิบเพื่อผลิตและส่งออก ให้เป็นไปตามคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนกำหนด
4. การผลิต ขั้นตอนการผลิตนั้นจะเริ่มจากการจัดทำแบบวิศวกรรม นำวัตถุดิบเหล็กมาตัด เจาะ ประกอบ เชื่อมและขั้นตอนสุดท้ายในการเคลือบผิวชิ้นงาน ตามแบบที่กำหนดไว้ของลูกค้า รวมทั้งประกอบชิ้นงานต่าง ๆ และอุปกรณ์ที่จำเป็น โดยแต่ละขั้นตอนจะต้องใช้ประสบการณ์ของช่างฝีมือ และใช้เครื่องจักรอุปกรณ์ในการทำงาน เพื่อให้ได้ชิ้นงานที่มีคุณภาพและส่งมอบทันเวลา
5. การตรวจสอบคุณภาพ ขั้นตอนการผลิตสินค้านี้จะต้องอยู่ภายใต้การควบคุมคุณภาพของแผนกผลิตและแผนกตรวจสอบคุณภาพ โดยมีการกำหนดแผนการตรวจสอบคุณภาพในแต่ละขั้นตอนการผลิต และต้องบริหารคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้ได้ตามมาตรฐานต่างๆตามความต้องการของลูกค้า และเป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมาย ก่อนจะส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าต่อไป
6. การส่งมอบสินค้า เมื่อผลิตสินค้าเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะดำเนินการส่งสินค้าให้ตรงตามกำหนดการที่สัญญาไว้กับลูกค้า สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า รวมถึงการรับประกันสินค้าภายหลังการส่งมอบสินค้าด้วย

### รูปภาพห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ





### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

รายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> <li>คณะกรรมการบริษัท</li> <li>ผู้ถือหุ้น</li> <li>พนักงาน</li> </ul>	<p>ผู้ถือหุ้น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ผลตอบแทนที่ดี</li> <li>การกำกับดูแลกิจกรรมที่ดี</li> <li>กิจการมีความมั่นคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืน</li> <li>ข้อมูลของบริษัทที่ได้รับถูกต้อง ครบถ้วน ทันเหตุการณ์ โปร่งใส</li> <li>มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่ดี</li> <li>มีระบบตรวจสอบและควบคุมที่ดี</li> </ul> <p>คณะกรรมการบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย และถูกต้องตามหลักจรรยาบรรณ</li> <li>มีการปฏิบัติอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้</li> <li>ความสำเร็จทางธุรกิจ</li> <li>กำกับดูแลกิจการให้เจริญเติบโต และเป็นไปตามหลัก ESG</li> </ul> <p>พนักงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>มีความมั่นคงและเจริญก้าวหน้าในหน้าที่การงาน</li> <li>การปรับขึ้นค่าจ้างเงินเดือนที่เหมาะสม</li> <li>การจัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสม มีความปลอดภัยในการทำงาน</li> <li>มีความเท่าเทียมและโอกาสในความก้าวหน้า</li> <li>มีแผนในการอบรมพัฒนาความรู้ความสามารถ</li> <li>สภาพแวดล้อมในการทำงานน่าอยู่</li> </ul>	<p>ผู้ถือหุ้น : บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสร้างความเติบโตอย่างมีคุณภาพและมั่นคง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ยั่งยืนจากการทำงานที่มีประสิทธิภาพ และการขยายโอกาสการลงทุนที่สัวยายได้ต่อเนื่อง ได้แก่ การลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และโลจิสติกส์ เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นให้ได้รับข้อมูลที่จำเป็น โดยเท่าเทียมกัน และเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องตามความเป็นจริง ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม</p> <p>คณะกรรมการบริษัท : บริษัทฯ ให้ความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหารจัดการตามหลัก ESG ตามนโยบายและบังคับใช้อย่างเคร่งครัด โดยมีการรายงานผลการดำเนินงานให้กรรมการทราบ</p> <p>พนักงาน : บริษัทฯ มุ่งมั่นดูแลและปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเหมาะสมต่อพนักงาน ทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย การพัฒนา ศักยภาพ ตลอดจนการควบคุมดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและ ทรัพย์สินของพนักงานบริษัท เปิดรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงาน รวมถึงปฏิบัติต่อพนักงานทุกระดับด้วยความเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>การประชุมภายในองค์กร</li> <li>การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>การรับเรื่องข้อร้องเรียน</li> <li>การอบรม / สัมมนา</li> </ul>
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>เจ้าหนี้</li> </ul>	ลูกค้า	ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ลูกค้า</li> <li>• คู่ธุรกิจ / พันธมิตรธุรกิจ</li> <li>• ชุมชน</li> <li>• ลูกจ้าง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เข้าแข่งขันประมูลงานด้วยราคาที่โปร่งใส</li> <li>• ได้รับผลงานคุณภาพตามที่กำหนด</li> <li>• ความพึงพอใจการรับสินค้าตรงตามเวลา</li> <li>• ปฏิบัติตามข้อตกลงอย่างเป็นธรรม</li> <li>• การรับประกันสินค้าและบริการ</li> <li>• การรักษาความลับของข้อมูลลูกค้า</li> </ul> <p>ลูกค้า</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ได้รับข้อมูลที่ถูกต้องรวดเร็วตามเงื่อนไขระยะเวลา</li> <li>• ปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขการจ่ายเงิน อย่างเป็นธรรม</li> <li>• การแข่งขันราคาอย่างเป็นธรรม โปร่งใส</li> <li>• การให้ความรู้ และการพัฒนากระบวนการผลิตวัตถุดิบ</li> </ul> <p>เจ้าหน้าที่</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงของสัญญา</li> <li>• ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ</li> </ul> <p>คู่แข่งทางการค้า</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• แข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารของสินค้า แหล่งข้อมูลวัตถุดิบ เครื่องมือเครื่องจักรในการผลิต</li> </ul> <p>ชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม</p>	<p>บริษัทฯ มุ่งมั่นในการจัดให้มีระบบการบริการที่สร้างความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อให้ได้รับบริการที่ดี โดยปฏิบัติตามลูกค้าอย่างเหมาะสม ให้ข้อมูลเกี่ยวกับการบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อนำผลที่ได้มาพัฒนาปรับปรุงการให้บริการอย่างต่อเนื่อง</p> <p>ลูกค้า</p> <p>บริษัทฯ มุ่งมั่นในการปฏิบัติกับลูกค้า ซึ่งถือเป็นหุ้นส่วนทางการค้าด้วยความเสมอภาค และคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน พัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับลูกค้า สร้างความเชื่อถือซึ่งกันและกัน โดยบริษัทฯ ยึดถือปฏิบัติตามระเบียบ การจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งมีการกำหนดขั้นตอนและวิธีการปฏิบัติไว้อย่างชัดเจนตาม ISO 9001 : 2015</p> <p>เจ้าหน้าที่</p> <p>บริษัทฯ มุ่งมั่นปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด ควบคุมให้มีการชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ย ให้กับเจ้าหน้าที่กู้ยืมทุกประเภทอย่างครบถ้วนตามกำหนดเวลา และปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลงอย่างครบถ้วน</p> <p>คู่แข่งทางการค้า</p> <p>บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่ง</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การอบรม / สัมมนา</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
	<p>สุขภาพและความปลอดภัย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• เป็นมิตรที่ดีต่อกัน</li> <li>• การช่วยสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ในชุมชน</li> <li>• ไม่สร้างผลกระทบทางลบสู่ชุมชนและสังคม ทั้งด้านความปลอดภัยและด้านสิ่งแวดล้อม</li> <li>• ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน</li> </ul>	<p>แข่ง ทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของ ผู้อื่น หรือคู่แข่งทางการค้า</p> <p>ชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อมสุขภาพและความปลอดภัย</p> <p>บริษัทฯ มุ่งมั่นรักษาไว้ซึ่งสังคมส่วนรวมที่ดี โดยปฏิบัติตามกฎหมาย และ/หรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และให้ความร่วมมือกับภาครัฐอย่างสม่ำเสมอ ดูแลป้องกันมิให้การดำเนินงานของบริษัทฯ ก่อให้เกิดความเสียหายต่อคุณภาพชีวิตของชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมและสร้างสรรค์สังคม ทั้งในส่วนของการพัฒนาคุณภาพชีวิต การส่งเสริม ด้านการศึกษา การประหยัดพลังงาน และการรักษาสิ่งแวดล้อม เพื่อความเจริญก้าวหน้าต่อสังคมโดยรวม</p>	

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

##### นโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อจะนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งนี้เพื่อสนับสนุนวิสัยทัศน์และพันธกิจ และสามารถดำเนินงานได้อย่างครอบคลุมและบรรลุเป้าหมายของบริษัท จึงกำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการรักษาและป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ดังนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
2. มุ่งมั่นในการบริหารจัดการ ควบคุม ป้องกัน และลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงาน อันประกอบด้วย การจัดการคุณภาพอากาศ การจัดการระดับเสียง การจัดการคุณภาพน้ำ การจัดการขยะและของเสีย การจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและก๊าซเรือนกระจก การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และความหลากหลายทางชีวภาพ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดำรงไว้ซึ่งความหลากหลายทางชีวภาพ พร้อมทั้งรายงานและประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ
3. ดำเนินงานตามรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมหรือมาตรการอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อบรรเทาผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นอันเนื่องมาจากการดำเนินกิจกรรมของบริษัท
4. สนับสนุนกิจกรรมและสินค้าหรือบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อลดการเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
5. ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกและการมีส่วนร่วมในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าให้แก่บุคลากรและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง
6. สนับสนุนการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้และประสบการณ์ในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างต่อเนื่อง
7. พัฒนาระบบการบริหารจัดการ ส่งเสริมเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและมุ่งสู่เป้าหมายการเติบโตอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ บริษัท ได้เปิดเผยนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศฉบับเต็มไว้ที่เว็บไซต์บริษัท สามารถเข้าไปดูรายละเอียดได้ที่ลิงก์เว็บ <https://www.stpi.co.th/investor-relations-th/corporate-governance/>

##### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม :

- การจัดการพลังงานไฟฟ้า,
- การจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง,
- การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด,
- การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ,
- การจัดการขยะและของเสีย,
- การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ,
- การจัดการคุณภาพอากาศ,
- การจัดการมลพิษทางเสียง,

บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) และตระหนักถึงความสำคัญของการมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาสังคมและสิ่งแวดล้อมให้มีคุณภาพที่ดี จึงมีการดำเนินกิจกรรมต่างๆ เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน แนวทางการบริหารจัดการรวมถึง

- ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
  - มุ่งมั่นในการดำเนินการเพื่อลดและป้องกันการเกิดมลพิษสู่สิ่งแวดล้อม
  - ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และระเบียบวิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
  - พัฒนาและปรับปรุงมาตรฐานการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง
- ทั้งนี้สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ลิงก์เว็บ <https://www.stpi.co.th/investor-relations-th/corporate-governance/>

##### การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม : มี

ในรอบปีที่ผ่านมา

นโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลง : การจัดการพลังงานไฟฟ้า,  
การจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง,  
การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ,  
การจัดการขยะและของเสีย,  
การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ,  
การจัดการคุณภาพอากาศ,

บริษัทได้มีการทบทวนนโยบายสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา โดยยังให้ความสำคัญกับเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมเช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา ได้แก่ การจัดการพลังงานไฟฟ้า การจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ การจัดการขยะและของเสีย การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการจัดการคุณภาพอากาศ เป็นต้น ซึ่งสอดคล้องกับการดำเนินกิจกรรมของบริษัท

### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

#### ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการพลังงาน

##### แผนการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงานของบริษัท : มี

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้ดำเนินการจัดการพลังงานอย่างต่อเนื่องผ่านการวิเคราะห์ วางแผน และกำหนดแนวทางการใช้พลังงานอย่างเหมาะสมเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและลดการใช้พลังงานที่ไม่จำเป็นในกระบวนการดำเนินงาน

บริษัทได้ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้บริหารและพนักงานในการอนุรักษ์พลังงาน โดยกำหนดมาตรการลดการใช้พลังงานภายในองค์กร อาทิ การปรับเปลี่ยนหลอดไฟและคอมไฟเป็นหลอดประหยัดพลังงานแบบ LED การปิดไฟและอุปกรณ์ไฟฟ้าเมื่อไม่ใช้งาน รวมถึงการปิดไฟในช่วงพักกลางวัน การปรับเวลาเปิด-ปิดเสไฟฟ้าให้สอดคล้องกับการใช้งาน การใช้ระบบประชุมทางไกลผ่านจอภาพ (VDO Conference) เพื่อลดการเดินทาง และการวางแผนการเดินทางเพื่อลดการใช้เชื้อเพลิง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ไฟฟ้าเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) เพื่อให้ระบบต่าง ๆ สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัย

ในขณะเดียวกัน บริษัทได้ดำเนินโครงการอนุรักษ์พลังงาน โดยมีการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Cell) เพื่อสนับสนุนการใช้พลังงานสะอาด ลดการพึ่งพาพลังงานจากแหล่งพลังงานหลัก และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องเข้ารับการอบรมด้านการบริหารจัดการคาร์บอนและก๊าซเรือนกระจก เพื่อนำองค์ความรู้มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานและถ่ายทอดภายในองค์กร

การดำเนินการดังกล่าวสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ คุ้มค่าต่อทรัพยากร และมีส่วนร่วมในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน



### การตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

บริษัทมีเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าโดยการใช้พลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์ (Solar Roof) ให้ได้มีประสิทธิภาพมากที่สุด เพื่อลดการซื้อไฟฟ้ามาใช้ ตลอดจนมุ่งเน้นการรณรงค์ให้เกิดการประหยัดพลังงานไฟฟ้า

หน่วยวัด : กิโลวัตต์-ชม./ต้นงาน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้า : มี

และ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิงหรือไม่

### รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
เพิ่มการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	2566 : ใช้ไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน 7,702,280.06 กิโลวัตต์-ชั่วโมง / ต้น ผลิตภัณฑ์	2568 : เพิ่ม 3%

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน : มี

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายลดการใช้ไฟฟ้าลงร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับปี 2566 ผลการดำเนินงานพบว่า มีปริมาณการใช้ไฟฟ้าปี 2568 อยู่ที่ 172.03 กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อต้น ขณะที่ปี 2566 มีปริมาณการใช้ไฟฟ้าอยู่ที่ 435.75 กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อต้น ส่งผลให้ปริมาณการใช้ไฟฟ้าลดลงเมื่อเทียบกับปีฐาน และสามารถบรรลุผลสำเร็จได้สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้

## การจัดการพลังงาน : การใช้เชื้อเพลิง

	2566	2567	2568
น้ำมันเครื่องบิน (ลิตร)	0.00	0.00	0.00
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	1,474,474.21	622,640.99	778,047.92
น้ำมันเบนซิน (ลิตร)	3,607.20	3,511.55	2,944.79
น้ำมันเตา (ลิตร)	0.00	0.00	0.00
น้ำมันดิบ (บาร์เรล)	0.00	0.00	0.00
ก๊าซธรรมชาติ (ลูกบาศก์ฟุต)	0.00	0.00	0.00
ก๊าซหุงต้ม (กิโลกรัม)	35,098.00	41,500.00	41,247.56
ไอน้ำ (ตัน)	0.00	0.00	0.00
ถ่านหิน (ตัน)	0.00	0.00	0.00

## การจัดการพลังงาน : การใช้ไฟฟ้า

	2566	2567	2568
<b>ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)<sup>(1)</sup></b>	7,702,280.06	4,836,159.62	7,991,178.98
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	6,693,591.57	3,841,159.77	6,151,191.40
ปริมาณการซื้อหรือผลิตไฟฟ้ามาใช้จากแหล่งพลังงานทดแทน (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	1,008,688.49	994,999.85	1,839,987.58

หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวมต่อหน่วย: กิโลวัตต์-ชั่วโมง/ตันงาน

## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการน้ำ

### แผนการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำของบริษัท : มี

ทรัพยากรน้ำเป็นทรัพยากรธรรมชาติที่มีความสำคัญต่อการดำรงชีวิต และการดำเนินงานทางด้านเศรษฐกิจ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการวางแผนและควบคุมการใช้น้ำอย่างต่อเนื่องรวมทั้งการวางแผนตรวจสอบการรั่วไหลของน้ำประปาตามจุดต่างๆ มีการรณรงค์ ประชาสัมพันธ์ เรื่องการประหยัดน้ำให้กับพนักงานเพื่อให้เกิดความตระหนักรู้คุณค่าและให้เกิดประโยชน์สูงสุด เนื่องจากบริษัทฯ ตั้งอยู่ในพื้นที่ภาคตะวันออก มีสภาพภูมิอากาศร้อนชื้น และมีฝนตกเกือบตลอดทั้งปี บริษัทฯ จึงได้เล็งเห็นโอกาสในการทำบ่อบำบัดน้ำฝนใต้ดิน เพื่อนำน้ำมาใช้เพื่อการอุปโภค และใช้ประโยชน์ในด้านอื่นๆ เช่น ใช้ในการทำความสะดวก รดน้ำต้นไม้ สเปรย์น้ำป้องกันฝุ่น ซึ่งถือว่าการนำทรัพยากรทางธรรมชาติมาใช้ให้เกิดประโยชน์และที่สำคัญยังเป็นการนำข้อได้เปรียบทางสภาพภูมิอากาศมาประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดการและควบคุมมลพิษทางน้ำจากการดำเนินงาน โดยมีการใช้ระบบบำบัดน้ำเสียที่เหมาะสม ได้แก่ ระบบบำบัดน้ำเสียแบบสระเติมอากาศ (Aeration Lagoon) และถังบำบัดน้ำเสีย (Septic Tank) เพื่อให้คุณภาพน้ำทิ้งเป็นไปตามเกณฑ์



มาตรฐานที่กฎหมายกำหนด มีการควบคุม ดูแล และบำรุงรักษาประสิทธิภาพของระบบบำบัดน้ำเสียอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการเติมจุลินทรีย์ EM (Effective Microorganisms) เป็นประจำทุกสัปดาห์ เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบำบัดน้ำเสีย ลดปริมาณสารอินทรีย์ และควบคุมกลิ่นภายในระบบ รวมถึงมีการล้างบ่อและบำรุงรักษาระบบบ่อเติมอากาศอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรักษาประสิทธิภาพการทำงานของระบบและลดความเสี่ยงในการเกิดมลพิษทางน้ำ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการตรวจติดตามผลการวิเคราะห์คุณภาพน้ำทิ้งทุก 3 เดือน โดยว่าจ้างองค์กรที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมเป็นผู้ดำเนินการตรวจวิเคราะห์ ซึ่งผลการตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำทิ้งที่ปล่อยออกสู่ภายนอกอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่กฎหมายกำหนด และเป็นไปตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม รวมถึงมาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม (IEE) ที่กำหนดเฉพาะสำหรับสถานประกอบการ



## การตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

หน่วยวัด : ลูกบาศก์เมตร / ตันงาน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำหรือไม่ : มี

## รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
ลดการใช้น้ำ (Reduction of water withdrawal)	2566 : ใช้น้ำ 140,459.00 ลูกบาศก์เมตร	2568 : ลด 3%

## ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ : มี

ในปี 2568 บริษัทได้กำหนดเป้าหมายลดปริมาณการใช้น้ำรวมของบริษัท ไว้ร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ผลการดำเนินงานพบว่า ปริมาณการใช้น้ำในปี 2568 อยู่ที่ 0.45 ลูกบาศก์เมตรต่อตัน เมื่อเทียบกับปี 2566 ที่มีปริมาณการใช้น้ำอยู่ที่ 1.59 ลูกบาศก์เมตรต่อตัน ส่งผลให้ปริมาณการใช้น้ำลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ การลดลงของปริมาณการใช้น้ำส่วนหนึ่งเกิดจากในปี 2566 บริษัทฯ มีกิจกรรมการทดสอบแรงดันน้ำในกระบวนการดำเนินงาน ซึ่งเป็นกิจกรรมที่ต้องใช้น้ำในปริมาณค่อนข้างสูง ขณะที่ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีการดำเนินกิจกรรมดังกล่าว ส่งผลให้ปริมาณการใช้น้ำโดยรวมขององค์กรลดลงอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท จำแนกตามแหล่งน้ำ

	2566	2567	2568
<b>ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)</b>	140,459.00	87,918.56	105,439.00
ปริมาณการใช้น้ำประปาหรือน้ำจากองค์กรอื่น (ลูกบาศก์เมตร)	140,459.00	87,918.56	105,439.00
ปริมาณการใช้น้ำผิวดิน (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณการใช้น้ำบาดาล (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณการใช้น้ำทะเล (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณการใช้น้ำจากกระบวนการผลิต (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00

การจัดการน้ำ : ปริมาณน้ำทิ้งของบริษัท จำแนกตามแหล่งปล่อย

	2566	2567	2568
<b>ปริมาณน้ำทิ้งรวม (ลูกบาศก์เมตร)</b>	112,367.20	70,334.85	84,351.20
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่องค์กรอื่น (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่แหล่งน้ำผิวดิน (ลูกบาศก์เมตร)	112,367.20	70,334.85	84,351.20
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่แหล่งน้ำบาดาล (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่ทะเล (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำสุทธิ (ลูกบาศก์เมตร)	28,091.80	17,583.71	21,087.80

## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการขยะและของเสีย

### แผนการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัท : มี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการบริหารจัดการขยะและของเสียที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงาน โดยกำหนดกระบวนการคัดแยกขยะ ตั้งแต่ต้นทางเพื่อป้องกันการปนเปื้อน และจัดการของเสียตามประเภทอย่างเป็นระบบ ภายใต้กรอบแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular

Economy) ซึ่งมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและลดปริมาณของเสียที่ต้องนำไปกำจัดขั้นสุดท้าย มีการจัดทำบัญชีบันทึกปริมาณของเสียเป็นรายเดือน บันทึกข้อมูลการส่งกำจัดผ่านระบบการจัดการวัสดุที่ไม่ใช่แล้วของกรมโรงงานอุตสาหกรรมอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และสามารถตรวจสอบย้อนหลังได้

อีกทั้งบริษัทฯ มีการรณรงค์และทำกิจกรรมการจัดการขยะทั่วไปตามแนวทาง 3R ได้แก่

1. ลดการใช้ (Reduce) โดยลดการนำขยะเข้ามาในโรงงาน เช่น การรณรงค์ให้ใช้ปิ่นโตและถุงผ้าแทนการใช้ภาชนะใส่อาหารแบบครั้งเดียวทิ้ง รณรงค์ใช้ขวดน้ำพกพาแทนการใช้แก้วพลาสติกและขวดน้ำแบบครั้งเดียวทิ้ง เป็นต้น
2. ใช้ซ้ำ (Reuse) โดยนำสิ่งของที่ใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ เช่น การใช้กระดาษ 2 หน้า, การใช้กล่องกระดาษจัดเก็บเอกสาร การใช้ซองเอกสารเพื่อรับ-ส่งเอกสารภายใน การนำถังสีใช้แล้วมาทำเป็นกล่องใส่เครื่องมือ
3. รีไซเคิล (Recycle) รณรงค์การคัดแยกขยะก่อนทิ้งได้แก่ ขยะทั่วไป ขยะเปียก ขยะรีไซเคิล และขยะอันตราย มีการคัดแยกเศษวัสดุที่ไม่ใช่แล้วที่สามารถนำไปแปรสภาพเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ต่อไป

#### ประเภทของเสียที่เกิดขึ้น

1. ขยะอันตราย เช่น วัสดุปนเปื้อน, ภาชนะปนเปื้อน, หลอดไฟ, กากสี, สารละลาย เป็นต้น จะถูกส่งไปกำจัดกับองค์กรที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม
2. ขยะทั่วไปและขยะไม่อันตราย เช่น ถุงพลาสติก, กระดาษ, ผ้ากันไฟ, เศษเหล็ก เป็นต้น ส่วนหนึ่งนำส่งกำจัดกับผู้ที่ได้รับอนุญาตจากเทศบาลในพื้นที่หรือบริษัทรับกำจัดที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม ส่วนที่สามารถนำไปผ่านกระบวนการแปรสภาพได้ (Recycle) จะจำหน่ายให้กับองค์กรที่รับซื้อเศษวัสดุเพื่อนำไปเข้าสู่กระบวนการแปรสภาพ ขยะทั่วไปบางส่วนไม่สามารถผ่านกระบวนการรีไซเคิลแบบดั้งเดิมได้ ก็จะนำไปแปรรูปเป็นเชื้อเพลิง (Refuse Derived Fuel - RDF) เพื่อใช้ในการผลิตพลังงานต่อไป เป็นการสนับสนุนการหมุนเวียนทรัพยากรกลับมาใช้ประโยชน์อย่างเหมาะสม



#### การตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

หน่วยวัด: กิโลกรัม/ตันงาน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสียหรือไม่ : มี

#### รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย	วิธีการจัดการขยะและของเสีย
ลดปริมาณขยะและของเสีย ประเภทขยะ: ขยะไม่อันตราย	2566 : ขยะไม่อันตราย 2,763,347.00 กิโลกรัม / ตัน ผลิตภัณฑ์	2568 : ลด 3%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• นำกลับมาใช้ซ้ำ</li> <li>• นำกลับมาใช้ใหม่</li> </ul>

#### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย : มี

เมื่อเปรียบเทียบกับปีฐาน พบว่าในปี 2568 มีปริมาณของเสียรวมเพิ่มขึ้นจาก 2,763,347 กิโลกรัม เป็น 6,988,275 กิโลกรัม ซึ่งเป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของปริมาณการผลิตอย่างมีนัยสำคัญ

เมื่อพิจารณาของเสียต่อหน่วยการผลิต พบว่า บริษัทฯ มีค่าปริมาณของเสียรวมลดลงจากเดิม 201.10 กิโลกรัมต่อตัน ในปี 2566 เป็น 150.44 กิโลกรัมต่อตันในปี 2568 ซึ่งเท่ากับ สามารถลดค่าปริมาณของเสียรวมจากเป้าหมายเดิมที่กำหนดไว้ที่ 3% เป็นสามารถลดได้ถึง 25.20% ในปี 2568

#### การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)	2,763,347.00	2,424,115.00	6,988,275.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายรวม (กิโลกรัม)	1,991,897.00	2,309,545.00	4,142,408.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายรวม (กิโลกรัม)	771,450.00	114,570.00	2,845,867.00

#### การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) ของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) รวม (กิโลกรัม)	2,273,258.84	388,670.00	16,180.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	2,273,258.84	388,670.00	16,180.00

### ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการก๊าซเรือนกระจก

#### แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : มี  
บริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากโซลาร์เซลล์ (Solar Cell) และมีการใช้ไฟฟ้าจากโซลาร์เซลล์เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม

#### การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกหรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก : องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.)  
หรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

#### การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี  
การตั้งเป้าหมายที่บริษัทมี : การตั้งเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกอื่นๆ

#### การตั้งเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกอื่น ๆ

หน่วยวัด: ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า / ตันงาน

## รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกอื่น ๆ

ขอบเขตการปล่อย ก๊าซเรือนกระจก	ปีฐาน	ปีเป้าหมายระยะสั้น	ปีเป้าหมายระยะยาว
ขอบเขตที่ 1-2	2566 : ปล่อยก๊าซเรือนกระจก 8,481.32 tCO <sub>2</sub> e	2568 : ลด 3% เทียบกับปีฐาน	-

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

โดยในปี 2568 บริษัทได้กำหนดเป้าหมายการจัดการเรื่องการลดก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจโดยการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 3% เมื่อเทียบกับปี 2566 ซึ่งจากข้อมูลพบว่า ในปี 2568 มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยการผลิตเท่ากับ 0.15 tCO<sub>2</sub>/ตันงาน และ ในปี 2566 มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยการผลิตเท่ากับ 0.48 tCO<sub>2</sub>/ตันงาน เมื่อเทียบกันระหว่างปี 2568 และ ปี 2566 พบว่าในปี 2568 มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยการผลิตลดลงเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้ตั้งไว้

### การจัดการเพื่อลดปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2566	2567	2568
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	8,481.32	4,960.04	6,796.65
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 1 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	4,635.94	2,745.26	3,264.85
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 2 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	3,722.98	2,136.45	3,421.29
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 3 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	122.40	78.33	110.51

### การจัดการเพื่อลดปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : ไม่มี

## ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

### จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ ((กรณี))	0	0	0

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : มี

แนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : สิทธิของพนักงาน, แรงงานเด็ก, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ

#### นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ดำเนินการจัดการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็กที่ได้มาตรฐานระดับโลก โดยมีระบบการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปในทิศทางเดียวกัน จึงกำหนดนโยบายดังนี้

1. บริษัทจะปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมายด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมรวมถึงข้อกำหนดและมาตรฐานสากลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. บริษัทจะบริหารจัดการความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อป้องกัน ลด และขจัดความเสี่ยงจากกระบวนการงานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็กอันอาจก่อให้เกิดการบาดเจ็บและเจ็บป่วยต่อพนักงาน คู่ธุรกิจ ผู้รับเหมา และผู้มาติดต่อหรือมาปฏิบัติงานภายในบริษัทฯ รวมทั้งทรัพย์สินของบริษัทฯ
3. บริษัทมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมให้พนักงานและบุคลากรที่ปฏิบัติงานตามมาตรการควบคุมประเด็นปัญหาและความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. บริษัทมีการสื่อสาร ให้การสนับสนุนทรัพยากรอย่างเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งมุ่งมั่นในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีความรู้ด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม
5. บริษัทจะสร้างจิตสำนึกให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้รับเหมา ในการมีส่วนร่วมด้านอาชีวอนามัยความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติอย่างจริงจัง
6. บริษัทจะกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับนโยบาย มีการทบทวนนโยบายอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงเปิดเผยต่อผู้เกี่ยวข้องและสาธารณะ
7. บริษัทจะรณรงค์และส่งเสริมการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่า
8. บริษัทจะรักษามาตรฐานระบบบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 45001:2018 และ ISO 14001:2015 และปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ บริษัท ได้เปิดเผยนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมฉบับเต็มไว้ที่เว็บไซต์บริษัท สามารถเข้าไปดูรายละเอียดได้ที่ลิงก์เว็บ <https://www.stpi.co.th/investor-relations-th/corporate-governance/>

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : <https://www.stpi.co.th/investor-relations-th/corporate-governance/>

#### การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านสิทธิมนุษยชน

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการสิทธิมนุษยชน : มาตรฐานแรงงานไทย ความรับผิดชอบทางสังคมของธุรกิจไทย (มรท. 8001-2533) ของกระทรวงแรงงาน

#### การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและ : มี

สิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

นโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : สิทธิของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, ความ  
ที่มีการเปลี่ยนแปลง ปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, อื่น ๆ : การสรรหา  
ทรัพยากรบุคคลและการฝึกอบรม

### แผนการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยได้กำหนดนโยบายด้านความปลอดภัย  
ในการทำงาน และควบคุมการปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งมีการรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหารเป็นประจำ

แนวทางสำคัญ ได้แก่

- การป้องกันอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ และโรคจากการทำงาน ผ่านการประเมินความเสี่ยงและการวิเคราะห์อันตรายจากงาน (Job Safety Analysis)
- การจัดทำแผนรับมือเหตุฉุกเฉิน และการฝึกซ้อมแผนอย่างสม่ำเสมอ
- การปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานด้านความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด
- การจัดหาอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล (PPE) อย่างเพียงพอและเหมาะสม
- การฝึกอบรมและให้ความรู้ด้านความปลอดภัยแก่พนักงานทุกระดับ
- การจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ
- การทบทวนและประเมินผลระบบบริหารความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ
- การรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงาน คู่ค้า ชุมชน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

### ตัวอย่างหลักสูตรการฝึกอบรมด้านความปลอดภัย ปี 2568

ในปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยและการพัฒนาศักยภาพบุคลากรตามแผนฝึกอบรมประจำปี เช่น

- การสอบสวนและวิเคราะห์อุบัติเหตุ
- การพัฒนาศักยภาพหัวหน้างานมืออาชีพ
- คณะกรรมการความปลอดภัยในการทำงาน (คปอ.)
- การปฐมพยาบาลเบื้องต้น (First Aid & CPR)
- การดับเพลิงขั้นต้นและการอพยพหนีไฟ
- การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- เทคนิคการสื่อสารด้านความปลอดภัย
- Integrated ISO 14001:2015 และ ISO 45001:2015 Internal Audit
- Environmental Aspect Identification and Evaluation

### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัท เอสทีพี แอนด์ โอ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คำนึงถึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทมุ่งหวังที่จะดำเนินธุรกิจให้สามารถเติบโตอย่างยั่งยืนนอกจากนั้นแล้ว บริษัทยังตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจด้วยความเคารพต่อสิทธิมนุษยชน โดยบริษัทนั้นได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิมนุษยชนของบุคลากรและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง เคารพสิทธิของบุคคลตามที่กฎหมายกำหนด ไม่พึงกระทำหรือดำเนินการใดๆในการดำเนินธุรกิจอันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนจึงได้มีการจัดทำ "นโยบายสิทธิมนุษยชน" ที่ได้รับ  
ถึงประเด็นสำคัญเกี่ยวกับการไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน ความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน การปฏิบัติต่อพนักงาน โดย  
เสมอภาคเท่าเทียมกัน โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติ สิทธิและเสรีภาพของพนักงานที่เกี่ยวกับการทำงาน สิทธิของแรงงาน การจ้างงานคน  
พิการ เป็นต้น ทั้งนี้ได้ดำเนินการเป็นไปตามที่กฎหมายบัญญัติ โดยกำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

1. บริษัทตระหนักและเคารพในสิทธิมนุษยชนของพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทปฏิบัติตาม  
กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัดและเป็นไปตามแนวปฏิบัติหรือแนวทางสากลที่หน่วยงานที่กำกับดูแลได้เสนอแนะให้  
บริษัทปฏิบัติตาม
2. กำหนดให้นโยบายต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทสอดคล้องกับหลักการสิทธิมนุษยชน อาทิเช่น  
(ก) นโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน



(ข) นโยบายบริหารทรัพยากรบุคคล

(ค) จรรยาบรรณธุรกิจ

(ง) นโยบายการดูแลและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

3. บริษัทไม่กระทำการใดๆหรือมีส่วนร่วมในการกระทำการใดๆที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนรวมถึงไม่เพิกเฉยหากพบการกระทำที่เข้าข่ายละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยจะต้องรายงานต่อผู้บังคับบัญชาหรือแจ้งตามช่องทางการร้องเรียนที่ทางบริษัทกำหนดไว้และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบกรณีดังกล่าว

4. การดำเนินการด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท มี 4 ด้านหลักๆ ดังนี้

(ก) สิทธิของพนักงาน

1) การให้สิทธิและเคารพสิทธิของพนักงานตามที่กฎหมายกำหนดไว้ เช่น การจ้างงานค่าจ้าง สวัสดิการ ความก้าวหน้าทางตำแหน่ง อาชีพ การฝึกอบรม ชุมพอรัม เป็นต้น

2) การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเสมอภาคไม่เลือกปฏิบัติ

3) การดูแลด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน แก่พนักงานอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี

4) จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนหรือเสนอแนะและการเยียวยาในกรณีเกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชน

(ข) สิทธิของแรงงานไทยและแรงงานต่างชาติ

1) การให้สิทธิและเคารพสิทธิของแรงงานไทยและแรงงานต่างชาติตามที่กฎหมายกำหนดไว้ เช่น การจ้างงาน ค่าจ้าง สวัสดิการ การพัฒนาฝีมือแรงงาน เป็นต้น

2) การปฏิบัติต่อแรงงานไทยและแรงงานต่างชาติอย่างเสมอภาคไม่เลือกปฏิบัติ

3) การดูแลด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน แก่แรงงานไทยและแรงงานต่างชาติ อย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี เช่น จัดให้มีอุปกรณ์ Safety ในการปฏิบัติงาน ที่พนักงานที่ถูกต้องลักษณะ การจัดป้าย Safety ในภาษาไทยและภาษาต่างชาติ เป็นต้น

4) จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนหรือเสนอแนะและการเยียวยาในกรณีเกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชน

(ค) สิทธิที่เกี่ยวข้องกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจและห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ (Business Value Chain)

1) การให้สิทธิและการเคารพสิทธิของผู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจและห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ เช่น คู่ค้า ลูกค้า เจ้าหนี้ สถาบันทางการเงิน หน่วยงานภาครัฐ เป็นต้น โดยการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด

2) การปฏิบัติตามข้อตกลงระหว่างบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจและห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ

3) การรักษาข้อมูลของผู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจและห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ

4) การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเหมาะสมต่อผู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจและห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ

5) การสนับสนุนให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจและห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ ยึดแนวทางการปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนเช่นเดียวกันกับบริษัท

6) จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนหรือเสนอแนะ กรณีเกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชน

(ง) สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม

1) การดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติอย่างชัดเจนเป็นไปตามกฎหมายกำหนด โดยจัดให้มีผู้รับผิดชอบทำหน้าที่ดูแลติดตามด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ประจำโรงงาน ซึ่งจะประสานงานและดูแลชุมชนด้วยความใกล้ชิดและอย่างต่อเนื่องรวมทั้งจัดให้มีการจัดการด้านความปลอดภัยในการก่อสร้าง โดยเฉพาะในเขตพื้นที่ชุมชน ต้องมีการกันพื้นที่และติดป้ายบริเวณพื้นที่ก่อสร้าง การจัดการจราจร ให้เรียบร้อย

2) สนับสนุนกิจกรรมของชุมชนและให้ความช่วยเหลือ ด้านสุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อร่วมกันทำให้ความเป็นอยู่ดีขึ้น สนับสนุนการจ้างพนักงานประจำ และพนักงานชั่วคราว จากสมาชิกในชุมชนและพื้นที่ใกล้เคียง ตามศักยภาพความสามารถ และ ความถนัด เพื่อให้เกิดการจ้างงานต่อเนื่องในระยะยาว

ดูรายละเอียดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนทางเว็บไซต์ของทางบริษัทที่ <https://www.stpi.co.th/wp-content/uploads/2023/03/%E0%B8%99%E0%B9%82%E0%B8%A2%E0%B8%9A%E0%B8%B2%E0%B8%A2%E0%B8%AA%E0%B8%B4%E0%B8>

TH.pdf

บริษัทได้มีการทบทวนนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนแล้วในรอบปีที่ผ่านมา

### ผลการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทได้ดำเนินการสื่อสารนโยบายของบริษัทให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ผ่านช่องทางระบบบริหารเนื้อหาของบริษัท เพื่อสร้างความตระหนักรู้และความเข้าใจในการนำไปปฏิบัติอย่างเหมาะสม โดยในปี 2568 มีกรรมการจำนวน 8 คน ผู้บริหารจำนวน 25 คน และ



พนักงานจำนวน 336 คน (พนักงานที่เป็นฝ่ายสนับสนุนของบริษัท) ได้รับการชี้แจงนโยบายดังกล่าวครบถ้วน คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนบุคลากรทั้งหมดของบริษัท

### การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD)

บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบ HRDD : ไม่มี

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

#### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจควบคู่กับการดูแลด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งมั่นดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานสากล เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยสำหรับพนักงาน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และชุมชนโดยรอบสถานประกอบการ

บริษัทได้รับการรับรองระบบการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001:2015 และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน ISO 45001:2018 ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของฝ่ายบริหารในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยอย่างเป็นระบบ รวมทั้งการปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

#### การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและการป้องกันมลภาวะจากกระบวนการดำเนินงาน โดยมีการตรวจวัดและประเมินคุณภาพสิ่งแวดล้อม เช่น คุณภาพอากาศ ระดับเสียง น้ำเสีย แสงสว่าง และฝุ่นละออง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม เช่น การใช้กระดาษถ่ายเอกสารทั้งสองด้าน การปิดไฟ เครื่องปรับอากาศ และอุปกรณ์ไฟฟ้าในช่วงเวลาที่ไม่ได้ใช้งาน การเปลี่ยนหลอดไฟเป็นแบบประหยัดพลังงาน รวมถึงการจัดการขยะที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้ ซึ่งช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและลดค่าใช้จ่ายขององค์กร

#### การบริหารจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

บริษัทมุ่งเน้นการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย โดยมีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความปลอดภัยในการทำงานอย่างเป็นระบบ เพื่อลดโอกาสการเกิดอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ และการเจ็บป่วยจากการทำงาน รวมถึงความเสียหายต่อทรัพย์สินขององค์กร

บริษัทส่งเสริมให้พนักงานใช้เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์ต่าง ๆ อย่างถูกวิธี โดยจัดให้มีคู่มือการใช้งาน การอบรมก่อนเริ่มปฏิบัติงาน และการบำรุงรักษาเครื่องจักรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและลดความเสี่ยงจากอุบัติเหตุ

#### การดูแลสุขภาพและคุณภาพชีวิตของพนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญต่อสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน โดยกำหนดมาตรการในการดูแลและส่งเสริมสุขภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันการเจ็บป่วยและส่งเสริมสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน ได้แก่

- การควบคุมและกำจัดแมลงภายในอาคารสำนักงานซึ่งอาจเป็นพาหะนำโรคอย่างสม่ำเสมอ
- การจัดเตรียมยาสามัญประจำบ้านและเจลแอลกอฮอล์สำหรับพนักงาน
- การจัดให้มีแพทย์และพยาบาลประจำโรงงานในเครือ เพื่อให้คำปรึกษาและดูแลสุขภาพเบื้องต้น
- การตรวจสุขภาพประจำปีสำหรับพนักงานทุกคน พร้อมทั้งส่งเสริมให้ผู้ที่มิผลตรวจผิดปกติได้รับคำแนะนำจากแพทย์เพื่อการรักษาและฟื้นฟูสุขภาพ
- การจัดสวัสดิการด้านประกันสุขภาพที่ครอบคลุมทั้งผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยใน และกรณีอุบัติเหตุ
- การส่งเสริมกิจกรรมด้านสุขภาพ เช่น การออกกำลังกายหรือการใช้สวัสดิกการฟิตเนส เพื่อเสริมสร้างสุขภาพกายและสุขภาพใจที่ดี

## ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานและแรงงาน

### แผนการจัดการพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : มี

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม, การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, อื่น ๆ : การสรรหาทรัพยากรบุคคลและการฝึกอบรม

บริษัทและกลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ควบคู่กับการเคารพสิทธิมนุษยชนตามหลักสากล โดยยึดถือหลักการไม่เลือกปฏิบัติ และการให้โอกาสอย่างเท่าเทียมในการเข้าร่วมงานกับองค์กร ตั้งแต่กระบวนการสรรหา การพัฒนา การประเมินผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการดูแลด้านสวัสดิการและความก้าวหน้าในอาชีพ บริษัทเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานด้านทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่องและจริงจัง จะช่วยเสริมสร้างประสิทธิภาพการทำงาน ความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร และนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกัน บริษัทฯ ดำเนินการจ่ายค่าตอบแทนแก่พนักงานอย่างเป็นธรรม ถูกต้อง ครบถ้วน และตรงตามกำหนดเวลา โดยมีการพิจารณาปรับค่าจ้างและเงินเดือนตามรอบการประเมินผลการปฏิบัติงาน รวมถึงการจ่ายโบนัสตามผลประกอบการและผลการประเมินของพนักงานแต่ละราย โดยอาศัยข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม

### การสรรหาและการจ้างงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทกำหนดหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจที่ครอบคลุมประเด็นการเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม และการดำเนินธุรกิจตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทได้จัดทำแผนกำลังคนเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจทั้งในปัจจุบันและอนาคต พร้อมเปิดโอกาสให้ผู้ที่มีความรู้ความสามารถเข้าร่วมงานกับบริษัทผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น เว็บไซต์ของบริษัท สื่อสังคมออนไลน์ และช่องทางสรรหาภายนอก บริษัทยึดหลักการไม่เลือกปฏิบัติ โดยไม่คำนึงถึงเพศ ศาสนา เชื้อชาติ ภาษา หรือความสมบูรณ์ทางร่างกาย พร้อมทั้งกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม สามารถแข่งขันได้ในตลาดแรงงาน และสนับสนุนความก้าวหน้าในสายอาชีพตามศักยภาพและผลการปฏิบัติงานของพนักงาน

นอกจากนี้ บริษัทยังปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการจ้างงานคนพิการ โดยในกรณีที่จำนวนพนักงานคนพิการไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด บริษัทฯ ได้ดำเนินการนำส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการตามที่กระทรวงแรงงานกำหนด

### การพัฒนาศักยภาพบุคลากร

บริษัทมีนโยบายในการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน รวมถึงการส่งเสริมพฤติกรรมการทำงานที่เหมาะสมและทัศนคติที่ดีในการทำงาน เพื่อให้พนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าต่อองค์กร สังคม และประเทศชาติ

บริษัทมุ่งมั่นดูแลพนักงานอย่างเป็นธรรมในทุกมิติ ไม่ว่าจะเป็นด้านโอกาสในการพัฒนา ผลตอบแทน การแต่งตั้งและโยกย้ายตำแหน่ง รวมถึงการดูแลสุขภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย รวมถึงการจัดทำนโยบายการป้องกันการใช้แรงงานเด็กและแรงงานทาสยุคใหม่ (Child Labor and Modern Slavery Policy) และได้สื่อสารให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรับทราบ พร้อมเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท

### ช่องทางการร้องเรียน

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรสามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือแจ้งข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนหรือการดำเนินธุรกิจที่ไม่เหมาะสม ผ่านช่องทางที่กำหนด เช่น เว็บไซต์ของบริษัท หรือการส่งอีเมลถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

### การนำเทคโนโลยีมาพัฒนาบุคลากร

บริษัทให้ความสำคัญกับการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและการสื่อสารภายในองค์กร โดยมีการนำระบบออนไลน์มาใช้ในการประชุม การสื่อสาร และการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ระหว่างพนักงาน รวมถึงการสนับสนุนการทำงานจากระยะไกล (Work from Home) ตามความเหมาะสม พร้อมจัดเตรียมเครื่องมือและช่องทางที่เอื้อต่อการเรียนรู้และการพัฒนาตนเองของพนักงานอย่างทั่วถึง

### การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร

บริษัทเห็นว่าการฝึกอบรมเป็นกลไกสำคัญในการพัฒนาศักยภาพบุคลากร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและสนับสนุนการเติบโตขององค์กร โดยนอกจากหลักสูตรด้านระบบการบริหารงานทั่วไปแล้ว บริษัทยังจัดหลักสูตรที่สอดคล้องกับทิศทางธุรกิจและความยั่งยืนขององค์กร เช่น

- การพัฒนาภาวะผู้นำ
- การบริหารจัดการ Supply Chain
- การอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม

- การดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม (ESG)

บริษัทยังจัดให้มีการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับองค์กร กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ระเบียบการปฏิบัติงาน ความปลอดภัยในการทำงาน และความรู้พื้นฐานด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อให้พนักงานสามารถเริ่มปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### การตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงานหรือไม่ : มี

### รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
• อื่น ๆ : ขอร้องเรียนหรือข้อพิพาทที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนของพนักงาน	จำนวนข้อร้องเรียนหรือข้อพิพาทที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนของพนักงาน	2566: จำนวนข้อร้องเรียนหรือข้อพิพาทที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนของพนักงาน เป็น 0	2568: จำนวนข้อร้องเรียนหรือข้อพิพาทที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนของพนักงาน เป็น 0

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน : มี

ผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน

จากการดำเนินนโยบายและแนวทางการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคลและแรงงานตามหลักการพัฒนาความยั่งยืนในมิติสังคม (Social) ของบริษัทฯ ส่งผลให้การบริหารจัดการพนักงานและแรงงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสอดคล้องกับกฎหมายแรงงาน รวมถึงมาตรฐานด้านสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2568 บริษัทไม่พบประเด็นข้อพิพาทด้านแรงงานหรือข้อร้องเรียนที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทกับพนักงานหรือแรงงาน อีกทั้งยังไม่พบกรณีการหยุดงาน การเลิกจ้างที่มีข้อพิพาท หรือการละเมิดสิทธิแรงงานที่ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ จากการดำเนินงานที่มุ่งเน้นคุณภาพ ความปลอดภัยในการทำงาน และการควบคุมกระบวนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทไม่พบกรณีการเรียกร้องค่าเสียหายหรือการเคลมค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมจากลูกค้า อันเนื่องมาจากความบกพร่องในการปฏิบัติงานของพนักงานหรือกระบวนการผลิต โดยบริษัทยังคงสามารถรักษามาตรฐานคุณภาพของงานและความปลอดภัยในการปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่อง

ผลการดำเนินงานดังกล่าวสะท้อนถึงประสิทธิภาพของระบบการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล การส่งเสริมสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งช่วยสนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมั่นคง และสอดคล้องกับมาตรฐานสากลด้านแรงงาน ความปลอดภัย และการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

จากการบริหารจัดการความยั่งยืนในมิติสังคมดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีประเด็นข้อพิพาทที่เกี่ยวกับพนักงานและแรงงานอย่างเป็นสาระสำคัญ และไม่มีกรณีการเคลมค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมจากลูกค้า อันเนื่องมาจากการทำงานที่ยังคงรักษาคุณภาพได้เป็นอย่างดี และมีความปลอดภัยสูงตามรายละเอียดด้านล่างที่อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานสากลทุกรายการ

รายละเอียดตารางการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม

Item No	Description	2564	2565	2566	2567	2568
1	Average Employee. ( Person )	1,490	3,688	4,325	1,654	2,622
2	Working Hours	4,226,814	11,551,152	13,100,106	5,266,128	7,117,706
3	Number of Medical Treatment Cases (MTC)	21	26	10	1	7
4	Total Cases of Lost Time Incidents (LTI)	0	0	0	0	0
5	Total LTI days	0	0	0	0	0
6	Total Environmental Incident Frequency (TEIF)	0	0.01	0.01	0	0.53
7	Significant Spill Incident Frequency (SSIF)	0	0	0	0	0
8	Total Recordable Incidents Rate (TRIR.) per 200,000 Hrs.	0.99	0.45	0.15	0.04	0.22

จากตารางจะเห็นว่า ปี 2568 บริษัทมีสถิติจำนวนชั่วโมงการทำงานโดยปราศจากอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (No Loss Time Injury – LTI) สูงสุด 7.12 ล้านชั่วโมง ซึ่งเป็นระดับที่ดีเยี่ยมและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าสูงสุด เนื่องจากมุ่งเน้นเรื่องความปลอดภัยในการทำงานเป็นหนึ่งในความสำเร็จของโครงการ

#### การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ้างงาน

##### การจ้างงานพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน)	4,032	1,437	2,625
พนักงานชาย (คน)	3,000	1,123	2,018
พนักงานหญิง (คน)	1,032	314	607

##### การจ้างงานผู้พิการ

	2566	2567	2568
การจ้างงานผู้พิการรวม (คน)	6	5	4
พนักงานผู้พิการรวม (คน)	6	5	4
พนักงานผู้พิการชาย (คน)	5	3	3
พนักงานผู้พิการหญิง (คน)	1	2	1
ลูกจ้างผู้พิการที่ไม่ใช่พนักงานรวม (คน)	0	0	0
การส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ	มี	มี	มี

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ่ายค่าตอบแทน

การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	1,454,304,101.00	847,281,617.00	905,875,999.00
ค่าตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	1,190,605,505.00	675,530,974.00	676,004,410.00
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	263,698,596.00	171,750,643.00	229,871,589.00

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2566	2567	2568
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	13.83	15.73	24.91
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน (บาท)	1,111,190.00	728,901.00	969,450.87

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2566	2567	2568
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0	0	0

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความผูกพันของพนักงานและการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

ความผูกพันของพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานที่ลาออกโดยความสมัครใจรวม (คน)	1,626	502	826
พนักงานชายที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	1,301	408	725
พนักงานหญิงที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	325	94	101
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	40.33	34.93	31.47
	2566	2567	2568
ผลประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

คณะกรรมการสวัสดิการ

บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ ทุกโรงงาน และสาขา ที่มีพนักงานลูกจ้างตั้งแต่ 50 คนขึ้นไป โดยคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ คือ ตัวแทนลูกจ้าง (อย่างน้อย 5 คน) ที่มาจากการเลือกตั้ง มีหน้าที่ร่วมหารือกับนายจ้าง จัดทำดูแล และตรวจสอบสวัสดิการให้แก่ลูกจ้างตาม พ.ร.บ.คุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 เพื่อส่งเสริมสิทธิประโยชน์และความสัมพันธ์ที่ดี ถือเป็นการสร้างระบบวิภาคี เปิดโอกาสให้ลูกจ้างมีส่วนร่วมจัดการสวัสดิการ ลดปัญหาข้อเรียกร้องและความขัดแย้งในสถานประกอบ

### โดยคณะกรรมการสวัสดิการมีหน้าที่ ดังนี้

1. ร่วมหารือกับนายจ้างเพื่อจัดสวัสดิการแก่ลูกจ้าง
  2. ให้คำปรึกษาหารือและเสนอแนะความคิดเห็นแก่นายจ้างในการจัดสวัสดิการสำหรับลูกจ้าง
  3. ตรวจสอบ ควบคุม ดูแล การจัดสวัสดิการที่นายจ้างจัดให้แก่ลูกจ้าง
- เสนอข้อคิดเห็นและแนวทางในการจัดสวัสดิการที่เป็นประโยชน์สำหรับลูกจ้างต่อคณะกรรมการสวัสดิการแรงงาน

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : มี

รูปแบบการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : คณะกรรมการสวัสดิการ

## ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า

### แผนการจัดการลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้าของบริษัท : มี

แผนการจัดการลูกค้าที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นในการพัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านการให้บริการลูกค้า เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า โดยยึดหลักการให้บริการอย่างมีคุณภาพ โปร่งใส และเป็นธรรม พร้อมทั้งให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง นอกจากนี้ บริษัทยังมีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำผลการประเมินมาวิเคราะห์และปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานและการให้บริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินธุรกิจและสร้างความเชื่อมั่นในระยะยาว โดยบริษัทได้กำหนดแนวทางการดำเนินงานด้านการดูแลลูกค้า ดังนี้

- ดำเนินการเข้าร่วมการประมูลงานด้วยกระบวนการที่โปร่งใส และเสนอราคาที่เป็นธรรมตามหลักการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต
- ส่งมอบผลงานและผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ เป็นไปตามข้อกำหนดและมาตรฐานที่ตกลงไว้กับลูกค้า
- บริหารจัดการการผลิตและการส่งมอบสินค้าให้เป็นไปตามกำหนดเวลา เพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางธุรกิจกับลูกค้าอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส
- จัดให้มีการรับประกันคุณภาพสินค้าและบริการตามเงื่อนไขที่กำหนด
- รักษาความลับของข้อมูลลูกค้าและข้อมูลทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

### การตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้าหรือไม่ : มี

### รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
<ul style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า</li> <li>การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า</li> </ul>	ผลประเมินความพึงพอใจของลูกค้า ไม่ต่ำกว่า 70%	2566: ผลประเมินความพึงพอใจของลูกค้า ไม่ต่ำกว่า 70%	2568: ผลประเมินความพึงพอใจของลูกค้า ไม่ต่ำกว่า 70%

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า : มี

ในปี 2567 บริษัทได้รับการประเมินความพึงพอใจจากลูกค้าตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ทำให้ได้สร้างความมั่นใจและความพึงพอใจให้กับลูกค้า เนื่องจาก งานที่ได้ส่งมอบในอดีต มีคุณภาพและตรงเวลา รวมทั้งมีการดำเนินงานที่มีความปลอดภัย ซึ่งได้รับรางวัลจากทางลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ลูกค้าให้โอกาสในการเสนองานเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง และบริษัทได้มีโอกาสเสนอราคาให้กับลูกค้ารายใหม่ด้วยเช่นกัน

สำหรับปี 2568 บริษัทได้ดำเนินการสำรวจและประเมินความพึงพอใจของลูกค้า โดยครอบคลุมประเด็นสำคัญ ได้แก่ ด้านคุณภาพงาน ด้านความปลอดภัย ด้านการประสานงาน ด้านการจัดการเอกสาร ตลอดจนการวางแผนและการบริหารจัดการโครงการ ผลการสำรวจจากโครงการทั้งหมดจำนวน 6 โครงการ พบว่า

- จำนวน 4 โครงการ ได้รับระดับความพึงพอใจ มากกว่า 80%
- จำนวน 2 โครงการ ได้รับระดับความพึงพอใจ ระหว่าง 70% – 80%

นอกจากนี้ ลูกค้ายังได้ให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมเพื่อพัฒนาการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น การนำเสนอรายงานด้านสิ่งแวดล้อมให้ลูกค้ารับทราบอย่างทันทั่วถึง และการวางแผนการดำเนินงานร่วมกับลูกค้าอย่างใกล้ชิดในกรณีที่มีงานเร่งด่วน เป็นต้น โดยบริษัทฯ ได้นำข้อเสนอแนะดังกล่าวเข้าสู่กระบวนการทบทวนของฝ่ายบริหารประจำปี เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

ผลการประเมินดังกล่าวนอกจากสะท้อนถึงความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ แล้ว ยังเป็นกำลังใจสำคัญแก่พนักงานผู้ปฏิบัติงานทุกฝ่ายที่มีส่วนร่วมในการสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้า และเป็นแรงผลักดันให้บริษัทฯ มุ่งพัฒนาการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งเสริมสร้างความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าในระยะยาว

## การจัดการลูกค้า : ความพึงพอใจของลูกค้า

### ความพึงพอใจของลูกค้า

	2566	2567	2568
ผลประเมินความพึงพอใจของลูกค้า	มี	มี	มี

## ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

### แผนการจัดการชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัท : มี

แผนการจัดการชุมชนและสังคมที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ้างงานและพัฒนาทักษะอาชีพ, อาชีวอนามัย ความปลอดภัย สุขภาพและคุณภาพชีวิต

บริษัทฯ และกลุ่มของบริษัท มีนโยบาย การปฏิบัติต่อแรงงานด้วยความเป็นธรรม และเคารพสิทธิมนุษยชน ตั้งแต่การเปิดโอกาสอย่างกว้างขวางในการรับสมัครเพื่อคัดสรร บุคลากรเข้าร่วมงานในกลุ่มบริษัท มีการจัดการฝึกอบรมแก่พนักงาน มีระบบการประเมินผลที่ชัดเจนและสม่ำเสมอ บริษัทเชื่อว่าการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง จริงจัง จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานซึ่งเป็นแนว ปฏิบัติเพื่อความสำเร็จร่วมกันอย่างยั่งยืน

การสรรหาทรัพยากรบุคคล บริษัทฯ กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจว่าด้วยหลักการสำคัญ ด้านการเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อพนักงานโดยไม่เลือก ปฏิบัติ และการดำเนินงานที่ถูกต้องตามกฎหมาย และสอดคล้อง กับแผนธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้วางแผนกำลังคนเพื่อรองรับการดำเนิน ธุรกิจในปัจจุบัน ตลอดจนแผนงานในอนาคตของกลุ่มบริษัทฯ โดย ลงประกาศโฆษณา เพื่อเปิดโอกาสรับผู้สนใจเข้าร่วมงานกับบริษัทฯ โดยเปิดเผยผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ, Facebook ของบริษัทฯ และภายนอก พร้อมทั้งให้ข้อมูล เกี่ยวกับบริษัทฯ และการรับสมัครอย่างชัดเจน ไม่มีการกีดกันทางเพศ ศาสนา เชื้อชาติ ภาษา หรือความสมบูรณ์ทางกายภาพแต่อย่างใด จัดให้มีการเสนอคำตอบแทนที่เป็นธรรม มีสวัสดิการที่ครอบคลุม ทั้งส่วนที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินอย่างเหมาะสม แข่งขันได้กับ บริษัทอื่น เปิดโอกาสความก้าวหน้าและเติบโตไปกับบริษัทฯ ตามผลงานที่ปรากฏ อีกทั้งยังส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรอย่างเป็นระบบ

บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายสำหรับการจ้างงานคนพิการประจำปี ซึ่งข้อมูลจำนวนพนักงานคนพิการที่บริษัทรับมีจำนวนไม่ถึงตามเกณฑ์ที่กำหนด แต่บริษัทได้นำส่งเงินเข้ากองทุนตามที่กระทรวงแรงงานกำหนด

แนวทางการบริหารจัดการ บริษัทฯ มีนโยบายในการพัฒนาบุคลากรของกลุ่มบริษัท ให้มีความรู้ ความสามารถ และทักษะในการทำงานที่มีความเป็นมืออาชีพ มีพฤติกรรมในการทำงานที่พึงประสงค์ รวมทั้งมีทัศนคติที่ดีในการ ทำงาน เป็นพนักงานที่มีคุณค่าต่อองค์กร ต่อ

สังคม และต่อประเทศชาติ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นดูแลการปฏิบัติงานอย่างเป็นธรรมและ เหมาะสมต่อพนักงาน ทั้งด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย การพัฒนาศักยภาพ ตลอดจนการควบคุมดูแลสภาพแวดล้อม ในการทำงานให้มีความปลอดภัยสูงสุด นอกจากนี้ยังมีการส่งเสริมการปฏิบัติตามนโยบายสิทธิมนุษยชน และได้มีการจัดทำนโยบายการใช้แรงงานเด็กและทาสยุคใหม่เพิ่มเติมในปี 2566 โดยได้มีการแจ้งให้กับผู้มีส่วนได้เสียแล้ว รวมทั้งเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท และได้อยู่ในเอกสารแนบ 9 ของรายงาน One Report นี้แล้ว

การรับเรื่องร้องเรียน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเปิดรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะและ ขอร้องเรียนทั้งจากภายในและภายนอกองค์กรโดยได้จัดให้มีช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียน หากมีการละเมิดหลักการเคารพสิทธิมนุษยชนผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และ/หรือ อีเมลถึงประธานกรรมการตรวจสอบได้อีกด้วย ตามรายละเอียดที่ปรากฏในเอกสารแนบ 7 นโยบายการกักตุนกิจการที่ดี

การนำเทคโนโลยีมาใช้ในการพัฒนาบุคลากร ในด้านนโยบายการพัฒนาศักยภาพบุคลากรในระยะยาว บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงประโยชน์และความจำเป็นในการนำเครื่องมือสมัยใหม่ มาใช้ในการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง ของโลกยุคดิจิทัล โดยนำเทคโนโลยีเข้ามาเปลี่ยนแปลงวิธีการทำงาน การสื่อสารที่เกิดแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างพนักงานด้วยกันผ่าน ระบบออนไลน์ ประชุมออนไลน์ ทำงานจากที่บ้าน (work from home) และจัดให้มีเครื่องมือ และช่องทางและอำนวยความสะดวกให้พนักงานทุกคนสามารถ ใช้เทคโนโลยีในการทำงานและพัฒนาตนเองได้อย่างทั่วถึง

หลักสูตรการอบรมพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ บริษัทฯ เล็งเห็นว่าการอบรมเป็นวิธีการเพิ่มขีดความสามารถใน การทำงานให้กับบุคลากรภายในองค์กร เพื่อให้เกิดการพัฒนา ศักยภาพในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้อง กับความต้องการของบริษัทฯ อีกทั้งเป็นการถ่ายทอดประสบการณ์ ของตนเองสู่ผู้ปฏิบัติงานที่ได้รับการอบรมในรุ่นต่อไป นอกจากนี้ หลักสูตรทั่วไปด้านระบบการบริหารงาน ที่ให้พนักงานสามารถ นำมาประยุกต์ใช้กับการทำงานแล้ว ยังมีหลักสูตรอบรมพัฒนา บุคลากรของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นด้านการพัฒนาผู้นำ การส่งเสริม ดูแลสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงาน การบริหารจัดการ Supply Chain การดำเนินงานเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

อาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยของพนักงาน โดยได้ออกประกาศเรื่อง “นโยบายด้านความปลอดภัยอาชีว อนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน” ควบคุมและติดตามให้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านความปลอดภัยอย่างเคร่งครัดและดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงอ้างอิงมาตรฐานในด้านอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม โดยจัดให้มีการฝึกอบรมประจำปี และให้รายงานผลการดำเนินการโดยตรงต่อคณะกรรมการบริหาร มีรายละเอียดดังนี้

- ป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ และความเจ็บป่วย เนื่องจากการปฏิบัติงาน ด้วยความร่วมมืออย่างจริงจังของบุคลากร และผู้รับเหมาทุกคน รวมทั้งจำกัดและควบคุมความเสี่ยงในการ ปฏิบัติงานที่ไม่ปลอดภัย โดยการประเมินความเสี่ยงกิจกรรมที่ต้องปฏิบัติ จัดทำการวิเคราะห์อันตรายจากงาน ประชุมก่อนเริ่มงานและตรวจสอบ ความพร้อมด้านความปลอดภัยก่อนการเข้าปฏิบัติงานในพื้นที่
- จัดทำแนวทางในการควบคุมสถานการณ์ฉุกเฉิน เพื่อลดความสูญเสีย จัดให้มีการซ้อมแผนตอบโต้เหตุฉุกเฉินอย่างสม่ำเสมอ โดยจัดให้ครอบคลุมกิจกรรมที่ต้องปฏิบัติ
- ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบต่างๆ ในเรื่องความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด และนำมาตรฐานการจัดการเกี่ยวกับความปลอดภัยที่ดีมาใช้ในการดำเนินธุรกิจ
- จัดหาอุปกรณ์ในการป้องกันอันตรายส่วนบุคคลให้เหมาะสมกับงานและอย่างพอเพียง
- บรรเทาและควบคุม ความเสี่ยงที่อาจนำไปสู่การเกิดอุบัติเหตุ และผลกระทบต่อสุขภาพที่อาจ เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน อย่างเพียงพอ และเหมาะสม
- มีระเบียบปฏิบัติ แผนการดำเนินการ และการฝึกอบรม ตลอดจนการให้ความรู้แก่พนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสม เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจ และได้รับข้อมูลข่าวสารในเรื่องความปลอดภัยในการทำงานอย่างเพียงพอ เพื่อเป็นแนวทางในการป้องกันอันตรายอันเกิดจากการทำงาน หรือโรคภัยต่างๆ รวมถึงการนำไปใช้ในชีวิตประจำวันได้
- จัดให้มีการดำเนินการด้านความปลอดภัยของลูกจ้างและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยจัดเตรียมสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ปลอดภัย ถูกสุขอนามัย
- จัดให้มีการฝึกอบรม การฝึกหัด ตามแผนฝึกอบรมตามระดับตำแหน่งและหน้าที่ที่รับผิดชอบให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างชำนาญ และสามารถใช้งานเครื่องมือ อุปกรณ์ได้อย่างถูกต้อง การฝึกอบรมดังกล่าวเป็นไปตามแผนการฝึกอบรมประจำปีของบริษัท
- ทบทวนนโยบายการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม และจัดให้มีการตรวจสอบประเมินเป็นระยะๆ
- รับฟังข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะจากพนักงาน ผ่านตัวแทนแสดงความคิดเห็น คู่ค้า ชุมชน ภาครัฐ และผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำมาปรับปรุง หรือหารือร่วมกันเพิ่มความเชื่อมั่นในการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม

สำหรับปี 2568 บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทย่อย ได้จัดให้มีการอบรมเกี่ยวกับหลักสูตรทางด้านความปลอดภัยในการทำงานตามแผนการฝึกอบรมประจำปี ตัวอย่างเช่น

- หลักสูตร “เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับหัวหน้างาน (จป. หัวหน้างาน)
- หลักสูตร “การพัฒนาศักยภาพหัวหน้างานมืออาชีพ”
- หลักสูตร “คณะกรรมการความปลอดภัยในการทำงาน (คปอ.)”



- หลักสูตร “การปฐมพยาบาลเบื้องต้น (First Aid & CPR)”
- หลักสูตร “ดับเพลิงขั้นต้นและอพยพหนีไฟ (Basic Fire Fighting and Evacuation)”
- หลักสูตร “การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)”
- หลักสูตร “เทคนิคการสื่อสารกับพนักงานด้านความปลอดภัย”
- หลักสูตร “Integrated ISO 14001:2015 and ISO 45001:2015 Internal Audit”
- หลักสูตร “การขับรถบริการการแพทย์ฉุกเฉินและรถพยาบาล”
- หลักสูตร “ความปลอดภัยในการทำงานที่อับอากาศ”

### การตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคมหรือไม่ : มี

### รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
• อาชีวอนามัย ความปลอดภัย สุขภาพและคุณภาพชีวิต	ไม่มีการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานจนถึงขั้นหยุดงาน	2566: ไม่มีการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานจนถึงขั้นหยุดงาน	2568: No accidents from work that resulted in time off work.

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม : มี

บริษัทให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม รวมถึงชุมชนโดยรอบสถานประกอบการ โดยมุ่งเน้นการดำเนินงานที่คำนึงถึงคุณภาพ ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนอย่างต่อเนื่อง โดยมีแนวทางดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

1. การบริหารจัดการด้านคุณภาพ สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย บริษัทจัดให้มีทีมงานที่รับผิดชอบด้านคุณภาพ สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยประจำสถานประกอบการ เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด รวมถึงประสานงานและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนโดยรอบอย่างต่อเนื่อง
2. การส่งเสริมความรู้และการมีส่วนร่วมของชุมชน บริษัทจัดกิจกรรมให้ความรู้และการอบรมแก่พนักงาน ชุมชน นักเรียน และผู้สนใจ เพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงส่งเสริมความรู้ด้านพลังงานสะอาดและการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม
3. การสนับสนุนกิจกรรมของชุมชน บริษัทจัดสรรงบประมาณเพื่อสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนในด้านต่าง ๆ เช่น การศึกษา ประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น สุขอนามัย และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เพื่อร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน
4. การสร้างโอกาสในการจ้างงานในท้องถิ่น บริษัทให้ความสำคัญกับการจ้างงานบุคลากรจากชุมชนโดยรอบ ทั้งในรูปแบบพนักงานประจำ และพนักงานชั่วคราว ตามศักยภาพและความเหมาะสม เพื่อส่งเสริมการสร้างรายได้และการพัฒนาทักษะของบุคลากรในท้องถิ่น

### 5) กิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ (Corporate Social Responsibility : CSR)

บริษัทดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมควบคู่ไปกับการบริหารการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสังคมโดยรวม ดังนี้

1. ดำเนินงานให้เป็นไปตามข้อกำหนดทางวิศวกรรมและมาตรฐานสากล เพื่อให้ผลงานมีคุณภาพและปลอดภัยต่อผู้ใช้งาน รวมถึงมีการติดตามและบันทึกสถิติการทำงานที่ปลอดภัย
2. ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าอย่างเคร่งครัด รวมถึงรักษาความลับและข้อมูลของลูกค้าและคู่ค้า
3. บริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม โดยมีการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อม เช่น อากาศ เสียง น้ำเสีย และฝุ่นละออง เป็นประจำ
4. ดำเนินงานภายใต้ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001:2015 เพื่อควบคุมและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า เช่น การลดการใช้พลังงาน การใช้กระดาษสองหน้า และการคัดแยกของเสียเพื่อรีไซเคิล
5. ส่งเสริมการใช้เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์อย่างถูกต้อง พร้อมทั้งจัดให้มีการบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดความเสี่ยงต่ออุบัติเหตุและการสูญเสีย
6. ดูแลสวัสดิภาพและความปลอดภัยของพนักงานตามมาตรฐาน ISO 45001:2018 เพื่อลดความเสี่ยงจากการทำงาน และสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย ซึ่งส่งผลดีต่อคุณภาพชีวิตของพนักงานและครอบครัว

## กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ดังนี้

### 1) กิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ ณ โรงเรียนบ้านบางละมุง

บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมเนื่องในวันเด็กแห่งชาติ ณ โรงเรียนบ้านบางละมุง เพื่อส่งเสริมและสร้างความตระหนักถึงความสำคัญของเด็กและเยาวชน รวมถึงปลูกฝังจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและการคัดแยกขยะอย่างถูกต้อง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมเสริมสร้างการเรียนรู้และความคิดสร้างสรรค์ให้แก่เด็กวัยตั้งแต่ระดับชั้นอนุบาลถึงระดับประถมศึกษา อาทิ กิจกรรมตอบคำถามเกี่ยวกับสัตว์ทางทะเล กิจกรรมรักษ์โลกคัดแยกขยะ และกิจกรรมประกวดระบายสีภาพ ซึ่งได้รับความร่วมมือและความสนใจจากนักเรียนและคณะครูเป็นอย่างดี



### 2) กิจกรรมปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำ “กุ้งแชบ๊วย” ณ บริเวณชายหาดแหลมฉบัง

เพื่อเป็นการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ เพิ่มความอุดมสมบูรณ์ของระบบนิเวศทางทะเลอย่างยั่งยืน รวมถึงการสร้างจิตสำนึกให้เกิดความห่วงใยในทรัพยากรธรรมชาติ โดยบริษัทฯ ได้ร่วมปล่อยกุ้งแชบ๊วยจำนวน 700,000 ตัว ลงสู่ทะเล



### 3) กิจกรรมประเพณีรดน้ำดำหัวผู้สูงอายุเนื่องในวันสงกรานต์

เพื่อร่วมสืบสานประเพณีรดน้ำดำหัวผู้สูงอายุ ซึ่งเป็นวัฒนธรรมอันดีงามของชุมชน โดยบริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมสงฆ์และรดน้ำขอพรผู้สูงอายุ พร้อมทั้งสนับสนุนน้ำดื่ม อาหารว่าง และชุดเครื่องอุปโภคบริโภคให้แก่ผู้สูงอายุ ณ ชุมชนบ้านนาเก่าและชุมชนบ้านบางละมุง



### 4) โครงการสนับสนุนอุปกรณ์แบตเตอรี่สำหรับชุดโซล่าเซลล์

เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการเพาะพันธุ์สัตว์น้ำ เพิ่มความอุดมสมบูรณ์ของระบบนิเวศและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติทางทะเลอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ มอบแบตเตอรี่สำหรับชุดโซล่าเซลล์ จำนวน 12 ใบให้แก่ธนาคารสัตว์น้ำบ้านเต่าทอง ชุมชนบ้านอ่าวอุดม และธนาคารสัตว์น้ำชุมชน กลุ่มประมงต้นแบบบ้านบางละมุง





5) โครงการเอสทีพีโอ ห่วงใย ใส่ใจสุขภาพชุมชน ณ ชุมชนบ้านนาเก่า  
เพื่อส่งเสริมให้ผู้สูงอายุในชุมชนมีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรงและสุขภาพจิตที่ดี ตระหนักและเห็นคุณค่าในการดูแลสุขภาพของตนเอง โดย  
บริษัทฯ ได้จัดทีมแพทย์เพื่อตรวจสุขภาพให้แก่ผู้สูงอายุ พร้อมทั้งจัดกิจกรรมกระชับความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ และชุมชน นอกจากนี้ยังม  
ีการส่งเสริมอาชีพผู้พิการทางสายตา โดยบริษัทฯ ได้จัดทีมหมอนวดผู้พิการทางสายตาตามานวดเพื่อสุขภาพให้แก่ผู้สูงอายุในชุมชนนี้ด้วย



6) โครงการคลองสวย น้ำใส สายธารแห่งชีวิต เนื่องในวันสิ่งแวดล้อมโลก  
เพื่อสร้างความตระหนักรู้ให้แก่องค์กรภาครัฐ ภาคเอกชน โรงเรียน และชุมชน ในเรื่องทรัพยากรน้ำและการอนุรักษ์แหล่งน้ำ โดยบริษัทฯ ได้จัด  
กิจกรรมเต็ม EM Ball (ลูกบอลจุลินทรีย์) จำนวน 150 ลูก ลงในคลองชุมชนบ้านนาเก่า เพื่อฟื้นฟูคุณภาพแหล่งน้ำให้ดีขึ้น อันจะส่งผลให้ระบบ  
นิเวศในแหล่งน้ำเกิดความสมดุล และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงคุณภาพชีวิตของประชาชนในชุมชนอย่างยั่งยืน



7) กิจกรรมมอบเทียนวันเข้าพรรษา  
เพื่ออนุรักษ์และสืบสานประเพณีอันดีงามทางพระพุทธศาสนา โดยบริษัทฯ ได้ร่วมหล่อเทียนและถวายเทียนพรรษา แด่วัดบ้านนาเก่า วัดศรีธรรมมา  
ราม บ้านทุ่งกรด พร้อมทั้งเข้าร่วมพิธีแห่เทียนพรรษา ฟังพระสงฆ์เจริญพุทธมนต์



8) กิจกรรมเก็บขยะชายหาดสากล ณ บริเวณชายหาดศูนย์พัฒนาการจัดสวัสดิการสังคมผู้สูงอายุบ้านบางละมุง จังหวัดชลบุรี เนื่องในวันเก็บขยะชายหาดสากล (International Coastal Cleanup Day)

เป็นกิจกรรมที่จัดขึ้นทั่วโลกเพื่อรณรงค์ให้ประชาชนตระหนักถึงปัญหาขยะชายหาดและทะเล รวมถึงสร้างความสำคัญต่อความสะอาดของชายหาด และระบบนิเวศทางทะเล โดยได้ร่วมกับตัวแทนชุมชน บริษัทคู่ค้า และหน่วยงานภาครัฐ ดำเนินกิจกรรมเก็บขยะบริเวณชายหาดระยะทางยาวประมาณ 1 กิโลเมตร สามารถเก็บและคัดแยกขยะได้มากกว่า 800 กิโลกรัม จากนั้นส่งต่อให้หน่วยงานที่รับผิดชอบเพื่อนำไปกำจัดอย่างถูกวิธีต่อไป ทั้งนี้ ได้มอบเครื่องอุปโภคบริโภคแก่ศูนย์พัฒนาการจัดสวัสดิการสังคมผู้สูงอายุบ้านบางละมุง เพื่อใช้ในกิจวัตรประจำวัน



รายละเอียดแผนงาน (Guideline) ในการพัฒนาให้ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืนหรือแก้ไขปัญหาของสังคมที่ดำเนินการในปี 2568 (เช่น การคัดเลือกแหล่งชุมชนที่จะเข้าไปพัฒนา การรับฟังความต้องการของชุมชน การทำข้อตกลงกับชุมชน การติดตามกิจกรรมที่ได้ทำงบประมาณที่ใช้ ระยะเวลาของแต่ละโครงการ เป็นต้น)

จากการดำเนินงานดังกล่าว ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนจากชุมชนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท สะท้อนถึงการบริหารจัดการที่คำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรอบอย่างเหมาะสม

### ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการสังคมด้านอื่น ๆ

แผนงาน ผลการดำเนินงาน ผลลัพธ์เกี่ยวกับการจัดการด้านสังคมอื่น ๆ

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน

### ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญรวม กรณี	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิผู้บริโภค (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิคู่ค้า (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทกับชุมชน / สังคม (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องความปลอดภัยของไซเบอร์หรือข้อมูลลูกค้ารั่วไหล (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน (กรณี)	0	0	0



## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

#### ภาพรวมของการดำเนินงาน

##### 1. ภาพรวมของการดำเนินงานธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ (Overview)

ในปี 2568 บริษัทดำเนินธุรกิจท่ามกลางสภาวะเศรษฐกิจโลกที่ยังคงมีความผันผวน ความไม่แน่นอนด้านภูมิรัฐศาสตร์ และการแข่งขันที่เข้มข้นในอุตสาหกรรมงานโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ (Heavy Steel Fabrication) อย่างไรก็ตาม ความต้องการลงทุนในโครงการพลังงานโครงสร้างพื้นฐาน และอุตสาหกรรมต่อเนื่องในภูมิภาคเอเชีย และทวีปอเมริกายังคงเป็นแรงสนับสนุนสำคัญต่อการรับรู้รายได้ของบริษัท

บริษัทมุ่งเน้นการรับงานโครงการรับจ้างผลิตที่มีอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม และบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงเพิ่มสัดส่วนงานบริการรื้อถอนแท่นขุดเจาะน้ำมันที่มีอัตรากำไรขั้นต้นค่อนข้างสูง อย่างไรก็ตาม งานโครงการเหล่านี้มีปริมาณจำกัด และไม่ต่อเนื่อง ขึ้นอยู่กับปริมาณงานที่บริษัทประมูลได้ และช่วงเวลาการทำงานที่กำหนดโดยเจ้าของโครงการ บริษัทจึงกระจายความเสี่ยงไปในธุรกิจที่สร้างรายได้สม่ำเสมอ (Recurring Income) โดยเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ให้เข้า และธุรกิจพลังงานทดแทน ได้แก่ พลังงานจากขยะ พลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลม ในขณะที่เดียวกันก็ลดการดำเนินธุรกิจขายเครื่องจักรในการก่อสร้างลง เนื่องจากมีการแข่งขันด้านราคาสูง และจำเป็นต้องสต็อกสินค้าจำนวนมากไม่คุ้มค่าต่อการดำเนินงาน

สำหรับภาพรวมในปี 2569 งานรับจ้างผลิตฯ มี Backlog ณ สิ้นปี 2568 จำนวน 3,274 ล้านบาท เป็นงานโครงการในต่างประเทศเกือบทั้งหมด ซึ่งจะทยอยรับรู้รายได้ในปี 2569 - 2570 ส่วนงานบริการรื้อถอนแท่นขุดเจาะยังคงมีต่อเนื่องแต่ปริมาณงานอาจจะน้อยกว่าปีก่อน สำหรับธุรกิจขายไฟฟ้าและให้บริการเกี่ยวกับไฟฟ้า คาดว่ารายได้จะเติบโตจากปีก่อน อย่างไรก็ตาม รายได้ของบริษัทขึ้นอยู่กับนโยบายของการไฟฟ้า ทั้งด้านการสนับสนุนการลงทุนในพลังงานสะอาด รวมถึงอัตราค่าไฟฟ้าที่ประกาศในแต่ละไตรมาสด้วย ส่วนธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ คาดว่ารายได้จะสูงกว่าปีก่อน เนื่องจากปัจจุบันอยู่ระหว่างก่อสร้างคลังสินค้าแห่งใหม่ที่มีผู้เช่าระยะยาวเรียบร้อยแล้ว และคาดว่าบริษัทจะมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเพิ่มขึ้น เนื่องจากโครงการพลังงานลม Monsoon ดำเนินงานผลิตและขายไฟเรียบร้อยแล้วตั้งแต่ไตรมาส 3 ปี 2568 และบริษัทคาดว่าความต้องการลงทุนในกลุ่มพลังงาน (โดยเฉพาะพลังงานสะอาดและโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงาน) จะยังคงเป็นแรงขับเคลื่อนหลัก การเติบโตของรายได้จากธุรกิจพลังงานสะท้อนถึงการกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจ (Business Diversification) และสนับสนุนเสถียรภาพกระแสเงินสดในระยะยาว

#### ข้อมูลในการวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

##### ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

###### ส่วนงานการรับจ้างผลิตโครงสร้างเหล็ก

ในปี 2568 บริษัทมีรายได้จากการรับจ้างผลิต จำนวน 1,786 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวน 521 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 41 โดยสาเหตุหลักมาจากส่วนงานรับจ้างผลิตมีโครงการในมือมากขึ้น ทำให้ปริมาณงานรับจ้างผลิตที่ดำเนินการและสามารถรับรู้รายได้ในปี 2568 เพิ่มขึ้น และมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 8 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับร้อยละ 1 ของปีก่อน อย่างไรก็ตาม ปริมาณงานที่ไม่เต็มกำลังการผลิตยังคงส่งผลให้ค่าใช้จ่ายโรงงานที่ไม่เป็นส่วนเข้าต้นทุนการรับจ้างผลิต จำนวน 167 ล้านบาท แต่ก็ลดลงประมาณร้อยละ 23 เมื่อเทียบกับปีก่อน

###### ส่วนงานการขายและบริการ

ในปี 2568 บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการ จำนวน 1,099 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวน 140 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15 แม้ว่ารายได้จากการขายและบริการเครื่องจักรก่อสร้างจะลดลง แต่งานบริการรื้อถอนแท่นขุดเจาะน้ำมันที่ได้เริ่มดำเนินการในไตรมาสที่ 3 ของปี 2566 ยังคงสามารถให้บริการได้เกือบต่อเนื่องตลอดปี 2567 และ 2568 ซึ่งเป็นงานที่มีอัตรากำไรขั้นต้นค่อนข้างดี ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นของส่วนงานขายและบริการเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 48 ในปี 2567 เป็นร้อยละ 59 ในปี 2569 ส่วนรายได้ค่าบริการอสังหาริมทรัพย์ใกล้เคียงกับปีก่อน

ทั้งนี้ แยกประเภทรายได้จากการขายและบริการ ในปี 2566 - 2568 ได้ดังตาราง

หน่วย: ล้านบาท	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
รายได้จากการขายและบริการเครื่องจักรก่อสร้าง	329.09	126.23	68.49
ค่าบริการรื้อถอนแท่นขุดเจาะน้ำมัน และบริการจัดเก็บสินค้า	262.87	803.06	973.85
รายได้ค่าบริการก่อสร้างหาริมทรัพย์	17.68	18.09	18.72
รายได้จากการขายและบริการอื่นๆ	8.30	11.21	37.91
<b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>	<b>617.94</b>	<b>958.59</b>	<b>1,098.97</b>

#### ส่วนงานขายไฟฟ้าและการให้บริการเกี่ยวกับไฟฟ้า

เนื่องจากเมื่อวันที่ 5 กันยายน 2567 กลุ่มบริษัทมีบริษัทย่อยแห่งใหม่จากการลงทุนในหุ้นสามัญร้อยละ 100 ของ ISGT ที่ถือหุ้น ISL อยู่ ร้อยละ 51.04 ซึ่งทั้งสองบริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ให้แก่เอกชน (Private PPA) มีโครงการ PPA ที่ COD แล้วรวมกันประมาณ 115 เมกะวัตต์ และมีงานให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (EPC) อยู่ระหว่างการก่อสร้าง จำนวน 10 MW ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายไฟฟ้าและการให้บริการเกี่ยวกับไฟฟ้า ในเดือน กันยายน 2567 - ธันวาคม 2567 จำนวน 148 ล้านบาท โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 33 ต่อมาในปี 2568 รับรู้รายได้ จำนวน 385 ล้านบาท ซึ่งรายได้เฉลี่ยต่อเดือนลดลง เนื่องจากปริมาณงาน EPC ที่ทำในปี 2568 มีน้อยกว่าปี 2567 อย่างไรก็ดี ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นปรับเพิ่มเป็น ร้อยละ 35

ส่วนงานขายไฟฟ้าจากขยะชุมชน อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าซึ่งใช้ขยะชุมชนเป็นเชื้อเพลิงที่จังหวัดเพชรบุรี ซึ่งในระหว่างปี 2562 WPP ได้หยุดดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าชั่วคราว เนื่องจากมีข้อพิพาทกับผู้รับจ้างออกแบบและก่อสร้างโรงไฟฟ้า ส่งผลให้กำหนดการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าต้องเลื่อนออกไปจากแผนเดิม ปัจจุบันข้อพิพาทได้สิ้นสุดลงแล้ว และอยู่ระหว่างการปรับปรุงโรงไฟฟ้า เพื่อให้ใช้งานได้ ตามวัตถุประสงค์ โดยคาดว่าจะเริ่มดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าได้ภายในปี 2569

#### ส่วนงานให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ปี 2563 กลุ่มบริษัทมีที่ดินและคลังสินค้าให้เช่า จำนวน 3 แห่ง ได้แก่ โครงการเอสที ลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี โครงการเอสที บางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และโครงการเอสที บางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ และมีอาคารสำนักงานให้เช่า โครงการซัมเมอร์ฮับ และ ศูนย์การค้าให้เช่าโครงการซัมเมอร์ฮิลล์ ตั้งอยู่ที่แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพฯ ต่อมาในเดือนมิถุนายน 2563 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้นำทรัพย์สินจำนวน 4 โครงการ ได้แก่ โครงการเอสที บางปะอิน โครงการเอสที บางบ่อ โครงการซัมเมอร์ฮิลล์ และโครงการซัมเมอร์ฮับ ให้เช่าแก่ทรัพย์สินเพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์เคทีบีเอสที มีกซ์ ซึ่งได้จัดตั้งกองทรัสต์ฯ และจดทะเบียนสิทธิ การเช่าเรียบร้อยแล้วในเดือนพฤศจิกายน 2564 กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าการให้เช่าโครงการซัมเมอร์ฮิลล์ และโครงการซัมเมอร์ฮับ เป็นการขาย สิทธิในทรัพย์สิน ในขณะที่โครงการเอสที บางปะอิน และโครงการเอสที บางบ่อ รับรู้เป็นค่าเช่ารับล่วงหน้าในงบแสดงฐานะการเงินรวม ซึ่งจะทยอยรับรู้รายได้ค่าเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า 30 ปี จึงทำให้รายได้ค่าเช่าปี 2566-2568 มีจำนวนใกล้เคียงกัน

ทั้งนี้ ในภาพรวมปี 2568 อัตราการเช่า (Occupancy Rate) อยู่ในระดับที่ดี เฉลี่ยมากกว่าร้อยละ 90 ใกล้เคียงกับปีก่อน ทั้งนี้ ในปี 2567 และ 2568 รับรู้รายได้จำนวน 135 ล้านบาท และ 138 ล้านบาท ตามลำดับ โดยอัตรากำไรขั้นต้นใกล้เคียงเดิมที่ร้อยละ 57-58 โดยปลายปี 2568 กลุ่มบริษัทมีการพัฒนาโครงการคลังสินค้าให้เช่าที่จังหวัดนครราชสีมา พื้นที่ให้เช่า 15,120 ตารางเมตร ซึ่งคาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มรับรู้รายได้ช่วงไตรมาสที่ 3 ของปี 2569 ปีละประมาณ 18 ล้านบาท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีที่ดินรอการพัฒนาในจังหวัด สมุทรปราการและจังหวัดขอนแก่นจำนวนหลายแปลง พื้นที่รวมประมาณ 77 ไร่ ซึ่งอยู่ระหว่างเจรจากับผู้เช่าเพื่อก่อสร้างคลังสินค้าและทำ สัญญาให้เช่าระยะยาวต่อไป และที่ดินรอการพัฒนาในอำเภอสตึก จังหวัดสุรินทร์ พื้นที่ 937 ไร่ ซึ่งอยู่ระหว่างการศึกษาเพิ่มเติมในการใช้ที่ดิน ดังกล่าวให้เกิดประโยชน์สูงสุด

#### รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น

ปี 2568 บริษัทรับรู้ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 143 ล้านบาท ในขณะที่ปีก่อนรับรู้กำไร 68 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการปรับปรุงมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ในปี 2567 และ 2568 บริษัทมีความจำเป็นต้องจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนเพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายใน กิจการ ส่งผลให้รับรู้ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในปี 2567 จำนวน 41 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2568 รับรู้กำไร 37 ล้านบาท ซึ่งเงินลงทุน ดังกล่าวเคยรับรู้กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในปีที่ผ่านมา จึงมีการกลบรายการดังกล่าวในปีที่ขายเช่น กัน ส่งผลให้ปี 2567 และ 2568 เกิดกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมฯ จำนวน 34 ล้านบาท และปี 2568 รับรู้ขาดทุนฯ 47 ล้านบาท

ในปี 2567 และ 2568 บริษัทได้รับคืนอากรขาเข้า เบี้ยปรับและเงินเพิ่มภาษีมูลค่าเพิ่ม จำนวน 18 ล้านบาท และ 42 ล้านบาท ตาม ลำดับ จากกรมสรรพากร ตามมติของคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ที่ได้มีการปลดภาษีที่ได้เรียกเก็บไปแล้วตามแบบแจ้งการประเมินภาษี

มูลค่าเพิ่ม จากในกรณีที่สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนมีคำสั่งเพิกถอนสิทธิและประโยชน์ทางภาษีอากรของบริษัทฯบางส่วนในปี 2561 โดยบริษัทแสดงเงินรับดังกล่าวไว้เป็น "รายได้อื่น" ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ปี 2567 และ 2568 บริษัทมีกำไรจากการจำหน่ายที่ดินและอุปกรณ์ จำนวน 7 ล้านบาท และ 61 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2568 บริษัทขายที่ดินบางส่วนที่ไม่ได้ใช้งานมีกำไรประมาณ 60 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2567 เป็นการขายทรัพย์สินเก่าเพื่อให้เหมาะสมต่อการใช้งานตามปกติ

ในปี 2568 บริษัทมีการตั้งสำรองขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มเติม จำนวน 131 ล้านบาท ในขณะที่ปีก่อนตั้งสำรองฯ เพียง 20 ล้านบาท เพื่อให้สอดคล้องกับจำนวนเงินและระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับเงินจากลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระที่ค้างนานและอยู่ในกระบวนการอนุญาโตตุลาการ

นอกจากนี้ บริษัทได้บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมในบริษัท อิมแพค โซลาร์ จำกัด จำนวน 238 ล้านบาท และมีการโอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จำนวน 307 ล้านบาท โดยพิจารณาจากประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ

ทั้งนี้ เปรียบเทียบรายได้และค่าใช้จ่ายอื่น ในปี 2567 - 2568 ได้ดังตาราง

หน่วย: ล้านบาท	ปี 2567	ปี 2568
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	67.55	(142.73)
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	34.47	(46.93)
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายเงินลงทุน	(40.66)	36.86
รายได้จากเงินคืนค่าอากรขาเข้า เบี้ยปรับ และภาษีมูลค่าเพิ่ม	17.98	42.20
กำไรจากการจำหน่ายที่ดินและอุปกรณ์	6.76	61.23
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	(19.59)	(130.65)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	-	(238.00)
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	-	306.53
รายได้อื่น ๆ	15.34	19.87
<b>รายได้และค่าใช้จ่ายอื่นสุทธิ</b>	<b>81.84</b>	<b>(91.62)</b>

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของปี 2568 เท่ากับ 416 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 175 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 73 เมื่อเทียบกับ 241 ล้านบาทในปี 2567 เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทย่อยแห่งใหม่ รวมทั้งมีการจ่ายค่าที่ปรึกษากฎหมาย และค่าจ้างผู้เชี่ยวชาญในด้านต่างๆ เกี่ยวกับโครงการปัจจุบันและธุรกิจใหม่เพิ่มขึ้น

ปี 2568 บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า จำนวน 104 ล้านบาท (ปี 2567: ขาดทุนฯ 52 ล้านบาท) โดยรับรู้ส่วนแบ่งกำไรฯ จากบริษัท ซิโนฟาวเวอร์ จำกัด จำนวน 14 ล้านบาท (ปี 2567: 10 ล้านบาท) และรับรู้ส่วนแบ่งกำไรฯ จาก Impact Monsoon Holdings Limited (IMH) จำนวน 90 ล้านบาท (ปี 2567: ขาดทุนฯ 62 ล้านบาท) โดยสาเหตุหลักมาจากโครงการ Monsoon ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานลมที่ประเทศลาวเริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าได้ตั้งแต่ไตรมาส 3 ของปี 2568 ซึ่งไตรมาสที่ 4 เป็นช่วงที่ลมดี ส่งผลให้ผลประกอบการกลับมาเป็นบวกค่อนข้างมาก เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีเพียงค่าใช้จ่ายในการบริหารและต้นทุนทางการเงินในช่วงระหว่างการก่อสร้าง

สำหรับเงินลงทุนในบริษัทรวม ปี 2568 บริษัทรับรู้กำไรฯ จำนวน 5 ล้านบาท ซึ่งลดลงมากเมื่อเทียบกับ 45 ล้านบาทของปีก่อน สาเหตุหลัก เนื่องจากมีการลดลงของมูลค่าทรัพย์สินจากการประเมินมูลค่าทรัพย์สินประจำปีของกองทรัสต์ KTBSTMR ที่บริษัทถือหุ้นและเป็นผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์อยู่ ส่งผลให้ส่วนแบ่งกำไรฯ จากกองทรัสต์ลดลงจาก 23 ล้านบาท ในปีก่อน เหลือ 5 ล้านบาทในปี 2568 นอกจากนี้ในเดือนกันยายน 2567 มีการเปลี่ยนโครงสร้างการลงทุนในบริษัท ISGT จากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย จึงมีการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมฯ จำนวน 21 ล้านบาท และรับรู้ขาดทุนจากการวัดมูลค่าส่วนได้เสียเดิมในการรวมธุรกิจ จำนวน 22 ล้านบาท ดังนั้น ในปี 2568 จึงไม่มีการรับรู้กำไรในส่วนนี้แล้ว

ในระหว่างปี 2566 - 2567 บริษัทมีการขยายการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม และ Solar Roof โดยมีการกู้ยืมเงินบางส่วนจากธนาคาร ประกอบกับการจัดทำงบการเงินรวมของ ISGT ซึ่งใช้เงินลงทุนจากเงินกู้ประมาณร้อยละ 60-70 ในการติดตั้ง Solar Roof แบบ PPA ส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินในปี 2568 เท่ากับ 201 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 74 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 58 เมื่อเทียบกับปี 2567

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร



ในปี 2568 บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน ร้อยละ 29.66 ซึ่งเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับร้อยละ 23.82 ในปี 2567 โดยทุกส่วนงานมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ดีขึ้นจากปีก่อน ประกอบกับส่วนงานที่มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ดี ได้แก่ ส่วนงานขายและบริการ และส่วนงานขายไฟฟ้าและบริการที่เกี่ยวข้องกับไฟฟ้ามีรายได้เพิ่มขึ้นในปีปัจจุบัน ทำให้กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงานปรับตัวดีขึ้น

จากที่ได้อธิบายไว้ข้างต้น แม้ว่าปี 2568 บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมค้าเพิ่มขึ้น มีกำไรจากการขายที่ดินและได้รับคืนภาษีจากกรมสรรพากร รวมทั้งมีการโอนกลับผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสิทธิในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า อย่างไรก็ตาม เงินบาทแข็งค่าทำให้เกิดขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน มีการตั้งสำรองขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน และขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม ทำให้สุทธิมีค่าใช้จ่ายอื่นเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2567 ประกอบกับมีค่าใช้จ่ายในการบริหาร และต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นจากการขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน ทำให้ปี 2568 มีอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 5.46 ซึ่งปรับตัวดีขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อนกำไร ร้อยละ 3.42

### ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

#### ● สินทรัพย์

ในปี 2568 บริษัทมีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 15,173 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับ 15,614 ล้านบาท ในปี 2567 โดยสรุปแต่ละรายการดังนี้

#### - เงินสดและสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีเงินสดและสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เท่ากับ 520 ล้านบาท ลดลง 288 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2567 ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทจะมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 1,146 ล้านบาท โดยใช้เงินส่วนใหญ่เพื่อจ่ายคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินทั้งระยะสั้นและระยะยาวสุทธิ 518 ล้านบาท และจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า 224 ล้านบาท รวมถึงใช้เพื่อการลงทุนเพิ่มเติมบางส่วน ได้แก่ ชำระค่าซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า 168 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่นจำนวน 133 ล้านบาท ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รวมถึงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวม 164 ล้านบาท

#### - ลูกหนี้การค้า รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ และเงินประกันผลงานค้างรับ

บริษัทมีการขายทั้งภายในและต่างประเทศ ซึ่งบริษัทจะให้เครดิตกับลูกค้า 30 - 60 วันและบริษัทมีนโยบายในการประมาณค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยผู้บริหารจะประมาณการสำหรับลูกค้าแต่ละรายจากประสบการณ์ชำระเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้าง สถานะการเงินของลูกค้า และสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยบริษัทรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่แล้วเสร็จ และบันทึกรายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาในรายการรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระมูลค่าของลูกค้าหนี้การค้าและอายุหนี้ที่ค้างค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2566 - ปี 2568 มีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท	2566	2567	2568
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1.11	5.86	12.46
ค้างชำระ			
ไม่เกิน 3 เดือน	0.96	0.12	1.13
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.08	5.98	13.60
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(0.01)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	2.06	5.98	13.60
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>			
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	419.76	257.10	296.06
ค้างชำระ			
ไม่เกิน 3 เดือน	212.12	17.66	55.34
3 - 6 เดือน	1.38	1.63	0.22
6 - 12 เดือน	122.10	428.38	0.15
มากกว่า 12 เดือน	46.67	22.34	418.73
รวม	802.03	727.12	770.50
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(11.31)	(15.51)	(45.29)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	790.72	711.61	725.21
<b>รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ</b>	<b>792.78</b>	<b>717.59</b>	<b>738.81</b>

ลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ หรือค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน ซึ่งได้รับชำระในรอบรายงานถัดไป สำหรับลูกหนี้ค้างนานมีการติดตามอย่างต่อเนื่อง และได้ประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มเติม สำหรับลูกหนี้โครงการรับจ้างผลิต จะพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนฯ จากข้อเท็จจริงของลูกหนี้แต่ละราย พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะอาจจะเรียกเก็บเงินไม่ได้ รวมถึงประมาณการเวลาที่จะได้รับเงินประกอบการตั้งสำรองดังกล่าว

ณ สิ้นปี 2568 บริษัทมีรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ จำนวน 667 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2567 ประมาณ 167 ล้านบาท และมีเงินประกันผลงานค้างรับ จำนวน 251 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2567 ประมาณ 43 ล้านบาท เนื่องจากโครงการที่ดำเนินงานอยู่ในปัจจุบันค่อนข้างเรียกเก็บเงินได้เร็ว จำนวนเงินที่ค้างนานส่วนใหญ่เป็นของโครงการที่อยู่ในระหว่างระงับข้อพิพาทผ่านกระบวนการอนุญาโตตุลาการ ซึ่งบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในระหว่างปีเพิ่มเติมโดยใช้หลักการเดียวกับลูกหนี้การค้า

หน่วย: ล้านบาท	2566	2567	2568
<b>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา</b>			
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ			
ระยะเวลาที่คาดว่าจะเรียกชำระ			
ภายใน 3 เดือน	958.97	216.04	177.37
ภายใน 3 - 12 เดือน	75.05	630.18	9.18
มากกว่า 1 ปี	-	2.59	573.96
รวม	1,034.02	848.81	760.52
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(15.30)	(94.01)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ - สุทธิ	1,034.02	833.51	666.51
เงินประกันผลงานค้างรับ	290.05	294.60	273.64
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(22.22)
เงินประกันผลงานค้างรับ - สุทธิ	290.05	294.60	251.42
<b>รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา</b>	<b>1,324.07</b>	<b>1,128.11</b>	<b>917.93</b>

- สินค้าคงเหลือ

ณ สิ้นปี 2568 บริษัทมีสินค้าคงเหลือมูลค่า 179 ล้านบาท ลดลงจำนวน 48 ล้านบาท หรือร้อยละ 21 เมื่อเทียบกับปี 2567 ทั้งนี้ บริษัทพยายามควบคุมปริมาณสินค้าคงเหลือให้เหมาะสมกับปริมาณงานผลิต ซึ่งช่วงปลายปี 2568 ปริมาณงานผลิตเริ่มลดลง ส่งผลให้สินค้าคงเหลือลดลงดังกล่าว นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการตั้งสำรองสินค้าเสื่อมสภาพเพิ่มในระหว่างปีปัจจุบันประมาณ 8 ล้านบาท ให้สอดคล้องกับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

- เงินลงทุนในการร่วมค้า

ในเดือนพฤษภาคม 2565 บริษัทได้ลงทุนร่วมกับบริษัท พาวเวอร์วอลล์ (ประเทศไทย) จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 60:40 จัดตั้งบริษัท ชิโนพาวเวอร์ จำกัด (SP)ทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทน ได้แก่ Solar Roof และ Solar Farm ทั้งแบบ PPA และ EPC เพื่อกระจายความเสี่ยงของการดำเนินงานของบริษัท และรองรับการเติบโตของตลาดพลังงานทดแทน เนื่องจากมีการควบคุมร่วมกัน บริษัทจึงจัด SP เป็นการร่วมค้า ในปี 2567 SP ได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 100 ล้านบาท ซึ่ง ณ สิ้นปี 2568 ได้เรียกชำระค่าหุ้นครบถ้วนแล้ว รวมเป็นเงินลงทุนในราคาหุ้น จำนวน 96 ล้านบาท และรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในปี 2567 และ 2568 จำนวน 10 ล้านบาท และ 13 ล้านบาท ตามลำดับ ทำให้มีมูลค่าตามบัญชีวิธีส่วนได้เสีย ณ สิ้นปี 2568 จำนวน 126 ล้านบาท

ในเดือนมกราคม 2566 บริษัทย่อยได้ลงทุนซื้อหุ้นสามัญของ Impact Monsoon Holdings Limited (IMH) ในสัดส่วนร้อยละ 49 เพื่อให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 15.87 ใน Monsoon Wind Power Company Limited (MWPL) ที่ประกอบกิจการผลิตและขายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าเวียดนาม โดยบริษัทพิจารณาว่า IMH เป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า เนื่องจากบริษัทย่อยและ Impact Electronics Development Holdings Pte. Ltd. มีการควบคุมร่วมกันใน IMH โดยมูลค่าของเงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้าที่สูงกว่ามูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้รับมา ณ วันที่ซื้อ ถือเป็นสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าของ MWPL โดยบริษัทย่อยได้ทยอยจ่ายค่าซื้อเงินลงทุน และค่าหุ้นเพิ่มทุนตามกำหนดการใช้เงินของ MWPL ครบถ้วนแล้วในเดือนธันวาคม 2568 ณ สิ้นปี 2568 บริษัทย่อยมีเงินลงทุนใน IMH ในราคาหุ้น จำนวน 44.42 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวเริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าได้ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2568 ซึ่งไตรมาสที่ 4 เป็นช่วงที่กระแสลมดี ส่งผลให้บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าได้จำนวน 91 ล้านบาท ในขณะที่ปีก่อนรับรู้ขาดทุนฯ จำนวน 63 ล้านบาท เนื่องจากมีเพียงค่าใช้จ่ายในการบริหารและต้นทุนทางการเงินในช่วงระหว่างการก่อสร้าง ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2568 มีมูลค่าตามบัญชีวิธีส่วนได้เสีย จำนวน 1,495 ล้านบาท

- เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เพื่อให้กลุ่มทุนเกิดความสนใจและมั่นใจในการลงทุนในทรัพย์สินเพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ เคทีบีเอสที มิกซ์ (KTBSTMR หรือ กองทรัสต์ฯ) บริษัทในฐานะเจ้าของทรัพย์สิน (Sponsor) จึงขยายสัดส่วนการลงทุนในหน่วยลงทุนของกองทรัสต์ฯ

จากร้อยละ 5 เป็นไม่เกินร้อยละ 30 โดยในช่วงการเสนอขายหุ้นใหม่แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ระหว่าง 19 - 29 ตุลาคม 2564 บริษัทฯ และ STP&L ได้ลงทุนในกองทรัสต์ฯ เป็นจำนวน 246 ล้านบาท และ 600 ล้านบาท ตามลำดับ ทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียรวมในกองทรัสต์ฯ คิดเป็นร้อยละ 28.05 และถือว่ากองทรัสต์ฯ เป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ ต่อมาในเดือนพฤศจิกายนและเดือนธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มเติมในกองทรัสต์ฯ เป็นจำนวน 30 ล้านบาท และในระหว่างปี 2565 บริษัทฯ ลงทุนเพิ่มเติมเป็นจำนวน 5.6 ล้านบาท และไม่มีมีการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุนระหว่างปี 2566 - 2568 ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นของกองทรัสต์ฯ ในสัดส่วนร้อยละ 29.27 ทั้งนี้ ในระหว่างปีมีการลดลงของมูลค่าทรัพย์สินจากการประเมินมูลค่าทรัพย์สินประจำปีของกองทรัสต์ เป็นสาเหตุหลักที่ทำให้มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย ลดลงจาก 727 ล้านบาทในปี 2567 เหลือ 675 ล้านบาทในปี 2568

- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วย ที่ดิน อาคารและคลังสินค้าให้เช่า อาคารศูนย์การค้าและอาคารสำนักงานให้เช่า และที่ดินรอการพัฒนา มูลค่ารวม ณ สิ้นปี 2567 เท่ากับ 2,657 ล้านบาท และในระหว่างปี 2568 บริษัทฯ มีอสังหาริมทรัพย์ฯ เพิ่มขึ้น จำนวน 54 ล้านบาทจากการซื้อเพิ่ม 50 ล้านบาท และรับโอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพื่อพัฒนาเป็นคลังสินค้าให้เช่า จำนวน 4 ล้านบาท และมีค่าเสื่อมราคา จำนวน 53 ล้านบาท ทำให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ สิ้นปี 2568 มีจำนวน 2,659 ล้านบาท

- ที่ดินอาคารและอุปกรณ์

ณ 31 ธันวาคม 2568 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มีจำนวน 5,128 ล้านบาท ลดลงจากปี 2567 จำนวน 354 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจากการค่าเสื่อมราคาสำหรับปีประมาณ 450 ล้านบาท และมีการซื้อเพิ่มระหว่างปี จำนวน 113 ล้านบาท

- สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากขยะชุมชน

บริษัทย่อยได้หยุดดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าจากขยะชุมชนชั่วคราวตั้งแต่ปี 2562 เนื่องจากมีข้อพิพาทกับผู้รับจ้างออกแบบและก่อสร้างโรงไฟฟ้า ส่งผลให้กำหนดการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าต้องเลื่อนออกไปจากแผนเดิมรวมถึงต้องมีการปรับปรุงโรงไฟฟ้า เพื่อให้ใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์ ซึ่งข้อพิพาทดังกล่าวได้สิ้นสุดลงแล้วในปี 2566 ณ ปัจจุบัน บริษัทย่อยอยู่ระหว่างการปรับปรุงโรงไฟฟ้าเพื่อให้ใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์ โดยคาดว่าจะเริ่มดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าได้ภายในปี 2568 นี้

ทั้งนี้ ทางบริษัทมีการพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากขยะชุมชน อย่างสม่ำเสมอทุกปี โดยในปี 2563 และ 2566 ได้รับผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสิทธิในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จำนวน 500 ล้านบาท และ 164 ล้านบาท ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม ในปี 2568 กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ ซึ่งประมาณการจากกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงิน จึงบันทึกกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า จำนวน 307 ล้านบาท ทำให้ ณ สิ้นปี 2568 สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ราคาทุน 934 ล้านบาท แสดงมูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวน 577 ล้านบาท

● หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2568 บริษัทมีหนี้สินรวมเท่ากับ 5,980 ล้านบาท ซึ่งลดลงจำนวน 529 ล้านบาท จาก 6,509 ล้านบาทในปี 2567 มีสาเหตุหลักมาจากการยุติระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลง รวมจำนวน 518 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการชำระคืนตามกำหนด และมีการชำระคืนก่อนกำหนดเพื่อลดภาระดอกเบี้ยจ่ายบางส่วนด้วย หนี้สินตามสัญญาเช่าลดลง จำนวน 172 ล้านบาท ซึ่งเป็นการจ่ายค่าเช่าตามสัญญาปกติ เจ้าหนี้การค้าลดลง 49 ล้านบาท และค่าเช่ารับล่วงหน้าลดลง 42 ล้านบาท เป็นการทยอยรับรู้รายได้ตามสัญญากับกองทรัสต์ซึ่งรับรู้เท่ากันทุกปี ส่วนรายการที่ทำให้หนี้สินเพิ่มขึ้นหลักๆ ได้แก่ หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเพิ่มขึ้นรวม 104 ล้านบาท เป็นเงินรับล่วงหน้าที่ได้รับจากลูกค้าโครงการปัจจุบัน สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้นประมาณ 51 ล้านบาท ตามการประเมินของผู้เชี่ยวชาญให้สอดคล้องกับข้อมูลพนักงานในปัจจุบัน และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้น 60 ล้านบาท เป็นรายการสืบเนื่องจากการกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากขยะชุมชนที่ได้อธิบายไว้ข้างต้น

● ส่วนของผู้ถือหุ้น

ในปี 2568 บริษัทมีกำไรสำหรับปี จำนวน 230 ล้านบาท มีขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี 128 ล้านบาท ประกอบด้วยผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ จำนวน 92 ล้านบาท และส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้า จำนวน 36 ล้านบาท (จากการบันทึก Interest Rate Swap) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัท ลดลง 46 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากการรับรู้กำไรระหว่างปี จำนวน 34 ล้านบาท แต่ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัท WPP จำนวน 80 ล้านบาท เนื่องจากในเดือนมกราคม 2568 กลุ่มบริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของ WPP เพิ่มเติม ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 60 เป็นร้อยละ 96.71 และส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงจากการเงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย จำนวน 14 ล้านบาท ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2568 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 8,748 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 133 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.55 เมื่อเทียบกับปี 2567

## สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

### ● กระแสเงินสด

ในปี 2568 บริษัทมีกำไรก่อนภาษีจำนวน 272 ล้านบาท เมื่อปรับรายการกระทบยอดกำไรฯ เป็นเงินสดรับ (จ่าย) ซึ่งรวมถึงรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่ไม่ได้รับ (จ่าย) ด้วยเงิน หลักๆ ได้แก่ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม การโอนกลับค่าเพื่อการด้อยค่าของสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง เป็นต้น และปรับปรุงด้วยรายการสินทรัพย์ดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นหรือลดลง ดอกเบี้ยจ่าย เงินสดรับ(จ่าย) ภาษีเงินได้นิติบุคคล จะมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 1,146 ล้านบาท

ซึ่งบริษัทได้ใช้เงินสดสุทธิไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 357 ล้านบาท และกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 742 ล้านบาท

### ● อัตราส่วนสภาพคล่อง

ในปี 2568 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้นจาก 1.33 เท่าในปี 2567 เป็น 1.84 เท่า และสภาพคล่องหมุนเร็วเพิ่มขึ้นจาก 0.65 เท่า เป็น 0.88 เท่า มีสาเหตุหลักจากการแปลงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจากระยะสั้นส่วนใหญ่มาเป็นระยะยาว เพื่อให้สอดคล้องกับแหล่งใช้ไปของเงินที่นำไปลงทุนในสินทรัพย์ระยะยาวเช่นกัน

ในปี 2569 บริษัทยังคงขยายการลงทุนไปยังธุรกิจพลังงานทดแทน หรือธุรกิจอื่นที่จะสร้างรายได้ต่อเนื่อง (Recurring income) ให้แก่บริษัท ซึ่งต้องใช้เงินทุนสนับสนุนค่อนข้างมาก บริษัทจะรักษ้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม จัดสมดุลระหว่างหนี้ระยะสั้นและระยะยาว โดยใช้เงินบางส่วนจากกำไรในธุรกิจปัจจุบัน จึงจำเป็นต้องบริหาร Working Capital อย่างเข้มงวด และควบคุมต้นทุนโครงการอย่างใกล้ชิด

## ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

### การทำรายการที่มีนัยสำคัญ (Material Transaction ("MT")) และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Related Party Transaction ("RPT"))

บริษัทมีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทย่อยและบริษัทในเครือ ได้แก่ การให้กู้ยืมเงินระหว่างกัน การขายสินค้าและบริการต่างๆ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกัน การกำหนดราคาซื้อขายเป็นไปตามปกติการค้า มิได้กระทำเพื่อจำหน่าย จ่ายโอนผลประโยชน์ของบริษัทออกไปยังบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (รายละเอียดรายการระหว่างกันปรากฏอยู่ในหัวข้อ 9.2 รายการระหว่างกัน)

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทย่อย ได้แก่

- 1) ให้กู้ยืมแก่ Impact Energy Asia Development Limited ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าทางอ้อม จำนวน 0.47 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ซึ่งเป็นการให้กู้ตามสัดส่วนและเงื่อนไขเช่นเดียวกับผู้ร่วมทุนรายอื่น
- 2) ให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท ซีโนพาวเวอร์ จำกัด จำนวน 60 ล้านบาท (กิจการร่วมค้า) เพื่อสนับสนุนเงินทุนในการติดตั้งระบบโซลาร์รูฟในระหว่างที่ยังไม่ได้รับเงินกู้ระยะยาวจากธนาคาร และ
- 3) มีการค้ำประกันเงินกู้ระยะยาว (Corporate Guarantee) ให้แก่บริษัท ซีโนพาวเวอร์ จำกัด ร้อยละ 60 ของวงเงินกู้ ซึ่งเป็นการค้ำประกันร่วมกับผู้ร่วมทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น

### การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน : ไม่มี

เงินหรือไม่

## 4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

### ปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญที่มีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

#### ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

จากลักษณะของการได้มาซึ่งรายได้ของบริษัท ซึ่งขึ้นอยู่กับความสามารถในการประมูลงานและได้รับงานจากการประมูลดังกล่าว จึงทำให้รายได้ของบริษัทผันแปรตามปริมาณงานที่บริษัทประมูลงานได้ ในอนาคตหากบริษัทไม่สามารถประมูลงานหรือไม่ได้รับงานจากการประมูล รายได้ของบริษัทอาจจะไม่เพียงพอต่อรายจ่าย โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนของค่าใช้จ่ายคงที่ซึ่งไม่ได้ลดลงตามปริมาณงาน เช่น ค่าเสื่อมราคา ค่าเช่าสถานที่ประกอบการต่างๆ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม อย่างไรก็ดี บริษัทได้ตระหนักถึงความผันผวนของรายได้ดังกล่าว บริษัทจึงเน้นการผลิตงานให้มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และส่งมอบงานตรงต่อเวลา ในราคาที่เหมาะสม เป็นที่พึงพอใจแก่ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้ามอบหมายงานชิ้นใหม่ให้บริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้รับเหมาหลัก (EPC / Main Contractor) รวมถึงการรักษาสถานภาพการเป็นผู้ผลิตงานโครงสร้างเหล็กของผู้รับเหมาหลัก เพื่อให้ได้รับงานเมื่อผู้รับเหมาหลักสามารถประมูลงานโครงการใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องมาได้

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการปรับโครงสร้างรายได้และกำไรของกลุ่ม จากการจัดตั้งบริษัทย่อยสำหรับการดำเนินธุรกิจอื่น ที่สามารถเพิ่มช่องทางการสร้างรายได้อย่างต่อเนื่อง ในระยะยาว และเป็นการกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจอีกด้วย

### โครงการหรือการวิจัยพัฒนาที่อาจกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคตอันไกล

-

#### 4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

##### ข้อมูลจากงบการเงินที่สำคัญ

##### ตารางสรุปฐานะการเงิน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>สินทรัพย์</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (พันบาท)	261,256.60	494,486.14	387,614.52
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียน อื่น (พันบาท)	833,325.61	793,863.03	848,493.90
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ราย ได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ (พันบาท)	1,034,022.17	833,510.18	666,508.21
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - เงิน ประกันผลงานค้างรับ (พันบาท)	290,045.57	294,596.35	251,422.46
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	30,000.00	50,000.00	60,000.00
สินค้าคงเหลือ (พันบาท)	225,686.34	227,226.81	179,139.75
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้จำหน่าย สินค้าและผู้รับเหมา (พันบาท)	37,755.98	12,537.53	91,846.34
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (พันบาท)	674,162.30	314,145.95	132,796.41

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	76,094.77	138,977.57	112,053.68
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b> (พันบาท)	<b>3,462,349.33</b>	<b>3,159,343.57</b>	<b>2,729,875.26</b>
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน (พันบาท)	62,597.22	98,153.90	137,048.92
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	262,923.26	82,598.60	81,715.33
เงินลงทุนในการร่วมค้า (พันบาท)	1,181,717.12	1,464,172.52	1,621,272.67
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (พันบาท)	1,767,526.67	726,851.65	674,841.34
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	6,360.96	15,795.35	14,670.98
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น (พันบาท)	0.00	203,267.38	313,002.15
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (พันบาท)	2,749,655.07	2,656,971.24	2,659,226.48
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (พันบาท)	2,147,732.39	5,482,185.02	5,127,945.98
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า (พันบาท)	270,297.81	663,111.89	936,200.83



	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น (พันบาท)	4,453.86	10,695.48	8,335.58
ค่าความนิยม (พันบาท)	0.00	781,635.25	543,635.25
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัด บัญชี (พันบาท)	63,353.43	47,724.72	96,288.72
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	264,950.89	221,888.82	229,419.68
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b> (พันบาท)	<b>8,781,568.67</b>	<b>12,455,051.81</b>	<b>12,443,603.89</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b> (พันบาท)	<b>12,243,918.00</b>	<b>15,614,395.38</b>	<b>15,173,479.15</b>
<b>หนี้สิน</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการ เงิน (พันบาท)	893,000.00	1,223,000.00	168,000.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียน อื่น (พันบาท)	986,826.02	492,964.23	444,223.93
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - เงินรับ ล่วงหน้าจากลูกค้า (พันบาท)	40,362.75	30,470.13	118,630.33
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - รายได้ จากการรับจ้างผลิตรับล่วงหน้า (พันบาท)	0.00	7,831.24	23,701.11

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
รายได้รอตัดบัญชีที่ถึงกำหนดรับรู้ เป็นรายได้ภายในหนึ่งปี (พันบาท)	0.00	12,796.73	12,669.21
ค่าเช่ารับล่วงหน้าถึงกำหนดรับรู้ เป็นรายได้ภายในหนึ่งปี (พันบาท)	54,398.95	46,196.38	56,171.31
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจาก สถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี (พันบาท)	175,980.00	344,583.50	392,984.50
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	17,905.72	184,941.95	199,994.84
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย (พันบาท)	5,393.77	4,194.63	4,922.74
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (พันบาท)	69,853.83	31,496.21	58,740.79
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b> (พันบาท)	2,243,721.03	2,378,475.00	1,480,038.77
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการ เงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	423,076.00	1,753,630.48	2,242,068.03
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจาก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	250,395.13	846,631.98	659,786.34

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน (พันบาท)	151,915.77	87,255.52	138,744.38
รายได้รอตัดบัญชี (พันบาท)	0.00	76,788.57	70,241.85
ค่าเช่ารับล่วงหน้า (พันบาท)	1,125,131.42	1,083,231.42	1,041,331.43
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (พันบาท)	180,742.07	234,395.01	294,682.42
ประมาณการหนี้สินระยะยาวอื่น (พันบาท)	25,257.65	25,257.65	25,257.65
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	23,478.33	23,666.77	28,257.30
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b> (พันบาท)	2,179,996.36	4,130,857.40	4,500,369.39
<b>รวมหนี้สิน</b> (พันบาท)	4,423,717.39	6,509,332.40	5,980,408.16
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนจดทะเบียน (พันบาท)	400,329.38	474,129.46	474,129.46
หุ้นสามัญจดทะเบียน (พันบาท)	400,329.38	474,129.46	474,129.46
ทุนที่ออกและชำระแล้ว (พันบาท)	400,327.65	453,068.10	453,068.10

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
หุ้นสามัญชำระแล้ว (พันบาท)	400,327.65	453,068.10	453,068.10
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น (พันบาท)	1,356,908.66	2,060,261.89	2,060,261.89
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น สามัญ (พันบาท)	1,356,908.66	2,060,261.89	2,060,261.89
กำไร (ขาดทุน) สะสม (พันบาท)	5,948,976.84	5,986,703.53	6,258,609.71
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว (พันบาท)	40,629.71	47,412.95	47,412.95
สำรองตามกฎหมาย (พันบาท)	40,629.71	47,412.95	47,412.95
กำไร (ขาดทุน) สะสม - ยังไม่ ได้จัดสรร (พันบาท)	5,908,347.13	5,939,290.59	6,211,196.76
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ ถือหุ้น (พันบาท)	(9,754.23)	114,333.91	(24,276.78)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b> (พันบาท)	<b>7,696,458.91</b>	<b>8,614,367.43</b>	<b>8,747,662.91</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	123,741.70	490,695.54	445,408.08
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b> (พันบาท)	<b>7,820,200.61</b>	<b>9,105,062.98</b>	<b>9,193,070.99</b>

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	12,243,918.00	15,614,395.38	15,173,479.15

### ตารางสรุปงบกำไรขาดทุน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>			
รายได้จากการรับจ้างผลิต (พันบาท)	3,144,919.99	1,265,443.06	1,786,491.54
รายได้จากการขายและบริการ (พันบาท)	617,936.75	958,585.31	1,098,969.60
รายได้จากการขายไฟฟ้าและ บริการที่เกี่ยวข้องกับไฟฟ้า (พันบาท)	0.00	148,067.91	385,212.29
รายได้จากการให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ (พันบาท)	125,139.32	135,114.36	138,215.90
เงินปันผลรับ (พันบาท)	22,087.78	8,981.76	6,365.00
รายได้อื่น (พันบาท)	84,494.44	142,091.59	160,157.47

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>รวมรายได้</b> (พันบาท)	3,994,578.28	2,658,283.99	3,575,411.79
ต้นทุนการรับจ้างผลิต (พันบาท)	2,728,497.05	1,254,173.62	1,642,754.43
ค่าใช้จ่ายโรงงานที่ไม่ปันส่วนเข้า ต้นทุนการรับจ้างผลิต (พันบาท)	190,852.27	216,949.33	167,207.16
ต้นทุนขายและบริการ (พันบาท)	423,570.63	498,629.48	446,845.55
ต้นทุนขายและบริการที่เกี่ยวข้องกับ ไฟฟ้า (พันบาท)	0.00	99,636.85	250,468.62
ต้นทุนการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ (พันบาท)	54,124.44	57,446.38	57,843.68
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัด จำหน่าย (พันบาท)	6,719.65	2,893.23	596.88
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (พันบาท)	227,310.03	240,516.40	415,942.97
ค่าใช้จ่ายอื่น (พันบาท)	236,758.14	60,249.45	251,777.38
<b>รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย</b> (พันบาท)	3,867,832.20	2,430,494.75	3,233,436.66
<b>กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน</b> (พันบาท)	126,746.08	227,789.25	341,975.13

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนใน การรวมค่า (พันบาท)	(29,216.34)	(52,407.37)	104,307.47
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน บริษัทร่วม (พันบาท)	22,724.67	44,897.09	5,305.74
รายได้ทางการเงิน (พันบาท)	61,010.73	28,905.76	22,226.87
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	(61,631.63)	(127,830.54)	(201,464.92)
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าส่วนได้ เสียเดิมในการรวมธุรกิจ (พันบาท)	0.00	(21,903.89)	0.00
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b> (พันบาท)	119,633.50	99,450.29	272,350.30
ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงิน ได้ (พันบาท)	4,975.59	(37,764.76)	(42,729.07)
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b> (พันบาท)	124,609.09	61,685.53	229,621.23
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจาก การแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงิน ตราต่างประเทศ - สุทธิจากภาษี เงินได้ (พันบาท)	8,982.02	(32,716.28)	(91,962.07)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จากเงินลงทุนในการร่วมค้า - สุทธิ จากภาษีเงินได้ (พันบาท)	29,722.45	106,833.68	(36,531.03)
กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนใน ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้ (พันบาท)	(52,224.58)	7,925.25	662.34
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณ การตามหลักคณิตศาสตร์ประกัน ภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้ (พันบาท)	(49,258.87)	16,369.42	0.00
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b> (พันบาท)	(62,778.98)	98,412.07	(127,830.77)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b> (พันบาท)	61,830.10	160,097.60	101,790.46
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (พันบาท)	200,987.27	90,967.69	195,142.00
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม (พันบาท)	(76,378.19)	(29,282.16)	34,479.23
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ผู้ถือหุ้นบริษัท ใหญ่ (พันบาท)	138,208.29	189,379.76	67,311.23



	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	(76,378.19)	(29,282.16)	34,479.23
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น) (พันบาท)	0.13000	0.05000	0.11000

#### ตารางสรุปงบกระแสเงินสด

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>งบกระแสเงินสด</b>			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี (พันบาท)	119,633.50	99,450.29	272,350.30
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	181,857.21	301,192.96	538,079.06
ขาดทุนจากการด้อยค่าของ สินทรัพย์ทางการเงิน (พันบาท)	6,087.04	19,591.90	130,646.47
ขาดทุนจากการด้อยค่าของ ความนิยม (พันบาท)	0.00	0.00	238,000.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า (โอนกลับ) (พันบาท)	164,000.00	0.00	(306,530.73)
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอื่น (พันบาท)	(2,339.85)	0.00	0.00
รายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ) (พันบาท)	(3,686.39)	15,943.56	8,003.43
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการรวมค่า (พันบาท)	29,216.34	52,407.37	(104,307.47)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม (พันบาท)	(22,724.67)	(44,897.09)	(5,305.74)
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าส่วนได้เสียเดิมในการรวมธุรกิจ (พันบาท)	0.00	21,903.89	0.00
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์ (พันบาท)	(9,248.86)	(6,758.67)	(61,231.93)
กำไรจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น (พันบาท)	0.00	(0.01)	0.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (พันบาท)	23,702.51	31,010.61	(36,858.71)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	0.00	9,646.94	0.00
ขาดทุน (กำไร) จากการ เปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของ สินทรัพย์ทางการเงินอื่น (พันบาท)	(39,927.01)	(34,468.06)	46,932.81
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน ระยะยาวอื่น (พันบาท)	(516.15)	0.00	0.00
เงินปันผลรับจากสินทรัพย์ทางการเงินอื่น (พันบาท)	(22,087.78)	(8,981.76)	(6,365.00)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของ พนักงาน (พันบาท)	33,103.52	53,951.49	55,127.86
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง (พันบาท)	11,008.72	(92,681.85)	140,861.39
ขาดทุน (กำไร) จากตราสาร อนุพันธ์ (พันบาท)	70,827.48	82.64	63.02
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลง สัญญาเช่า (พันบาท)	0.00	2,114.94	0.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
รายได้ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืม และหุ้นกู้ (พันบาท)	(35,611.92)	(16,356.63)	(21,553.04)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย (พันบาท)	46,127.32	114,607.53	185,128.11
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการ เปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สิน ดำเนินงาน (พันบาท)	549,421.00	517,760.05	1,073,039.81
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียน อื่นและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา (พันบาท)	(700,488.52)	534,758.03	(73,068.57)
สินค้าคงเหลือ (พันบาท)	54,129.97	(13,799.55)	40,083.63
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (พันบาท)	1,043,631.98	156,938.52	160,754.38
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	(8,557.06)	(11,087.57)	(88,801.73)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	(8,603.09)	59,683.92	(1,266.55)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น (พันบาท)	34,665.80	(514,100.37)	74,023.21
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา (พันบาท)	(66,421.63)	(9,561.37)	104,030.07
รายได้รอตัดบัญชี (พันบาท)	0.00	4,061.78	(6,674.25)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน (พันบาท)	(21,859.77)	(87,861.91)	(3,639.00)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (พันบาท)	5,689.17	(38,490.25)	28,700.80
ค่าเช่ารับล่วงหน้า (พันบาท)	(42,571.61)	(50,102.56)	(30,791.92)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	(2,379.79)	188.45	4,590.53
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน (พันบาท)	836,656.45	548,387.16	1,280,980.40
จ่ายดอกเบี้ย (พันบาท)	(40,266.92)	(84,599.84)	(133,144.77)
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล (พันบาท)	(28,384.71)	(54,639.11)	(54,848.32)
รับคืนภาษีเงินได้นิติบุคคล (พันบาท)	0.00	0.00	52,787.47
เงินสดรับ (จ่าย) จากผลของข้อพิพาทและคดีความ (พันบาท)	67,819.31	(50,143.79)	0.00
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน (พันบาท)</b>	<b>835,824.13</b>	<b>359,004.43</b>	<b>1,145,774.78</b>

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง (เพิ่มขึ้น) (พันบาท)	(155.24)	(3,740.48)	(38,895.02)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการร่วม ค้าเพิ่มขึ้น (พันบาท)	(30,000.00)	(20,000.00)	(10,000.00)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการร่วม ค้าเพิ่มขึ้น (พันบาท)	(6,555.38)	(10,062.37)	0.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น เพิ่มขึ้น (พันบาท)	0.00	(203,267.38)	(133,373.62)
เงินสตรับจากการจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินอื่น (พันบาท)	70,110.25	458,849.47	11,711.20
เงินสลดายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนใน บริษัทย่อย (พันบาท)	0.00	(305,028.66)	0.00
เงินสตรับจากการไถ่ถอนเงินลงทุน ในหุ้นกู้ (พันบาท)	122,916.42	0.00	0.00
ซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า (พันบาท)	(741,749.43)	(253,831.25)	(168,136.97)
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม (พันบาท)	(1,001,824.43)	0.00	0.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น (พันบาท)	13,806.82	20,449.94	77,154.16
ซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (พันบาท)	(102,724.19)	(194.70)	(50,120.35)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (พันบาท)	(52,093.20)	(82,656.99)	(114,185.87)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น (พันบาท)	(476.00)	0.00	(815.67)
เงินสดรับจากเงินปันผลจาก สินทรัพย์ทางการเงินอื่น (พันบาท)	22,087.78	8,981.76	6,365.00
เงินสดรับจากเงินปันผลจากบริษัท รวม (พันบาท)	61,940.87	61,843.78	57,316.04
เงินสดรับจากดอกเบี้ย (พันบาท)	35,684.81	6,516.51	5,694.72
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b> (พันบาท)	(1,609,030.92)	(322,140.38)	(357,286.38)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการ เงินเพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	893,000.00	330,000.00	(390,000.00)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการ เงินลดลง (พันบาท)	(174,504.00)	(177,225.86)	(128,161.45)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า (พันบาท)	(32,407.31)	(89,656.85)	(223,797.28)
เงินสตรับจากการเพิ่มทุน (พันบาท)	0.00	167,270.15	0.00
เงินสตรับจากการจำหน่ายหุ้น สามัญซื้อคืน (พันบาท)	9,876.61	0.00	0.00
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรม จัดหาเงิน</b> (พันบาท)	695,965.30	230,387.44	(741,958.73)
<b>ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่ม ขึ้น (ลดลง)</b> (พันบาท)	8,982.02	(36,691.03)	(151,285.79)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b> (พันบาท)	(68,259.47)	230,560.47	(104,756.11)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน สำหรับรายการเงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด (พันบาท)	(297.38)	2,669.07	(2,115.51)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้น ปี (พันบาท)	329,813.44	261,256.60	494,486.14
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ปลายปี</b> (พันบาท)	261,256.60	494,486.14	387,614.52



อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2566	2567	2568
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.54	1.33	1.84
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.78	0.65	0.88
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (Billed) (สูตรรายได้จากการดำเนินงาน / ลูกหนี้การค้าก่อน หนี้สงสัยจะสูญ (เฉลี่ย)) (เท่า)	5.14	3.26	4.49
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (Billed) (สูตร365 / อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (Billed)) (วัน)	71.00	112.00	81.00
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (Billed + Unbilled) (สูตรรายได้จากการดำเนินงาน / ลูกหนี้การค้าและ รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระก่อนหนี้สงสัยจะสูญ (เฉลี่ย)) (เท่า)	2.48	1.47	2.18
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (Billed + Unbilled) (สูตร365 / อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (Billed + Unbilled)) (วัน)	147.00	249.00	167.00
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	12.56	8.18	11.52
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	29.00	45.00	32.00
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	9.65	7.32	11.49
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	38.00	50.00	32.00

	2566	2567	2568
วงจรเงินสด (Billed) (สูตรระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (Billed) + ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย - ระยะเวลาชำระหนี้) (วัน)	62.00	107.00	81.00
วงจรเงินสด (Billed + Unbilled) (สูตรระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (Billed + Unbilled) + ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย - ระยะเวลาชำระหนี้) (วัน)	138.00	244.00	167.00
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	17.54	23.82	29.66
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	3.09	8.79	13.25
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	5.03	3.42	5.46
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	2.64	1.12	2.25
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.57	0.76	0.68
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	5.89	4.78	5.41
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.33	0.31	1.33
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	1.07	0.44	1.49
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	6.16	5.57	9.64

	2566	2567	2568
อัตราค่าธรรมเนียมของสินทรัพย์ (เท่า)	0.34	0.19	0.23

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

#### ข้อมูลทั่วไป

##### นายทะเบียนหลักทรัพย์

**ชื่อนายทะเบียนหลักทรัพย์ :** บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
**ที่อยู่/สถานที่ตั้ง :** 93 ถนนรัชดาภิเษก  
**แขวง/ตำบล :** ดินแดง  
**เขต/อำเภอ :** ดินแดง  
**จังหวัด :** กรุงเทพมหานคร  
**รหัสไปรษณีย์ :** 10400  
**โทรศัพท์ :** 02-009-9000  
**โทรสาร :** 02-009-9991

##### บริษัทผู้สอบบัญชี

**ชื่อบริษัทผู้สอบบัญชี :** บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
**ที่อยู่/สถานที่ตั้ง :** เลขที่ 1875 วัน แบงค็อก ทาวเวอร์ 3 ชั้น 34 - 37 ถนนพระราม  
ที่ 4  
**แขวง/ตำบล :** แขวงลุมพินี  
**เขต/อำเภอ :** เขตปทุมวัน  
**จังหวัด :** กรุงเทพมหานคร  
**รหัสไปรษณีย์ :** 10330  
**โทรศัพท์ :** +66 2264 9090  
**โทรสาร :** +66 2264 0789-90  
**รายชื่อผู้สอบบัญชี :** นาย ณัฐวุฒิ สันติเพชร  
**เลขที่ใบอนุญาต :** 5730

##### ที่ปรึกษากฎหมาย หรือ ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ

##### ที่ปรึกษากฎหมาย / ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการที่ 1

**ชื่อที่ปรึกษากฎหมาย / ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ :** บริษัท เดชอุดม แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด  
**ที่อยู่/สถานที่ตั้ง :** ชั้น 9 อาคารชาญอิสระ เลขที่ 942/142-3  
ถนนพระราม 4  
**แขวง/ตำบล :** สุริยวงศ์  
**เขต/อำเภอ :** บางรัก

จังหวัด : กรุงเทพฯ  
รหัสไปรษณีย์ : 10500  
โทรศัพท์ : +66 (0) 2-2675153

#### ข้อมูลผู้ติดต่อสำคัญอื่น ๆ

ชื่อผู้ติดต่อ หรือ หน่วยงาน : สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : อาคาร วตท. อาคาร 2 ชั้น 3  
2/9 หมู่ 4 (โครงการนอร์ธปาร์ค) ถนนวิภาวดีรังสิต  
แขวง/ตำบล : พุ่งสองห้อง

เขต/อำเภอ : หลักสี่

จังหวัด : กรุงเทพฯ  
รหัสไปรษณีย์ : 10210  
โทรศัพท์ : +66 (0) 2955 1155

โทรสาร : +66 (0) 2955 1156-7

ชื่อผู้ติดต่อ หรือ หน่วยงาน : สมาคมผู้ก่อสร้างงานเหล็กไทย (TSCA)  
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 25 อาคารอัลมาลิค ชั้น 11 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต  
แขวง/ตำบล : ลุมพินี

เขต/อำเภอ : ปทุมวัน

จังหวัด : กรุงเทพฯ  
รหัสไปรษณีย์ : 10300  
โทรศัพท์ : +66 (0) 2254 8400

โทรสาร : +66 (0) 2255 6651

ชื่อผู้ติดต่อ หรือ หน่วยงาน : สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย  
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : เลขที่ 2 ชั้น 8 อาคารปฏิบัติการเทคโนโลยีเชิงสร้างสรรค์ ถนน  
นางลิ้นจี่

แขวง/ตำบล : พุ้มหามะฆ

เขต/อำเภอ : สาทร

จังหวัด : กรุงเทพฯ  
รหัสไปรษณีย์ : 10120  
โทรศัพท์ : +66 (0) 2235 1000

ชื่อผู้ติดต่อ หรือ หน่วยงาน : สภาผู้ส่งสินค้าทางเรือแห่งประเทศไทย  
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 1168/97 อาคารลุมพินีทาวเวอร์ ชั้น 32 โซน C  
ถนนพระราม 4

แขวง/ตำบล : พุ้มหาเมฆ

เขต/อำเภอ : สาท

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10120

โทรศัพท์ : +66 (0) 2679 7555

โทรสาร : +66 (0) 2679 7500 – 2

ชื่อผู้ติดต่อ หรือ หน่วยงาน : สมาคมสโมสรนักลงทุน

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 1 อาคารทีพีแอนด์ทีชั้น 12, ถนนวิภาวดีรังสิต,

แขวง/ตำบล : จตุจักร

เขต/อำเภอ : จตุจักร

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10900

โทรศัพท์ : +66 (0) 2936 1429

โทรสาร : +66 (0) 2936 1441-2

ชื่อผู้ติดต่อ หรือ หน่วยงาน : หอการค้าไทย และ สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 150 ถนนราชบุรี

แขวง/ตำบล : วัดราชบุรี

เขต/อำเภอ : พระนคร

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10200

โทรศัพท์ : +66 2018 6888

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน : ไม่มี

### 5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

มีข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศหรือไม่ : ไม่มี

## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

### ข้อพิพาททางกฎหมาย

มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือไม่ : มี

#### รายละเอียดข้อพิพาททางกฎหมาย

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
2568	<p><b>ข้อคดี</b></p> <p>อนุญาตตุลาการกับผู้ว่าจ้าง</p> <p><b>จำเลย</b></p> <p>ไม่สามารถเปิดเผยชื่อได้</p>	
	<p><b>ข้อพิพาทที่ 1</b></p> <p><u>ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ</u></p> <p>วันที่เริ่มต้น : ก.ค. 2568</p> <p>วันที่คาดว่าจะสิ้นสุด : -</p> <p><u>อธิบายข้อพิพาท</u></p> <p>ในเดือน เมษายน 2568 บริษัทได้ยื่นคำร้องขอเข้าสู่กระบวนการอนุญาตตุลาการเรียกร้องให้ผู้ว่าจ้างชำระเงินที่ค้างจำนวนประมาณ 40 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และเมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2568 ICC ได้แต่งตั้งประธานคณะอนุญาโตตุลาการ ครบเป็นองค์คณะ และถือเป็นการเริ่มต้นกระบวนการอย่างเป็นทางการ ซึ่งคู่ความจะต้องร่วมกันจัดเตรียมร่างข้อกำหนดการพิจารณาคดี (Terms of Reference) ต่อไป อย่างไรก็ตามจากการที่ผู้ว่าจ้างได้ยื่นคำคัดค้านต่อ ICC เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2568 ว่า ICC มีอำนาจพิจารณาคดีนี้หรือไม่และเพื่อลดความเสี่ยงที่ค่าชี้ขาดของ ICC ในที่สุดอาจจะมีผลบังคับใช้ ทางทีมทนายได้เสนอ (ในระหว่างที่ยังดำเนินคดีตามขั้นตอน ICC) ให้ยื่นคำร้องขอเข้าสู่กระบวนการอนุญาตตุลาการตาม พรบ. อนุญาโตตุลาการ ค.ศ. 1996</p> <p>จากผลความคืบหน้าของคดีตาม พรบ. ดังกล่าวที่ได้ดำเนินมาอย่างต่อเนื่องตามขั้นตอนตามลำดับ ส่งผลให้สถานะของคดีที่ไต่ยื่นต่อ ICC (ซึ่งเคยขอพักการพิจารณาคดีไว้นั้น) ได้ถูกยกเลิกเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2025</p>	อยู่ระหว่างดำเนินการ



ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
	<p><u>ผลพิจารณาข้อพิพาท / ความคืบหน้าของข้อพิพาท</u></p> <p>เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2568 ได้ยื่นหนังสือต่อผู้ว่าจ้างขอเข้าสู่กระบวนการอนุญาโตตุลาการ (Notice of Arbitration) ตาม พรบ. อนุญาโตตุลาการ คศ. 1996 (Arbitration Act of United kingdom 1996) เรียกร้องให้ผู้ว่าจ้างชำระเงินที่ค้างจำนวนประมาณ 40 ล้านบาทสหรัฐฯ โดยมีความคืบหน้าตามลำดับเหตุการณ์หลักๆ ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) วันที่ 1 สิงหาคม 2568 ผู้ว่าจ้างตอบตกลงกับการพิจารณาคดีตาม พรบ. ดังกล่าว</li> <li>2) วันที่ 14 ตุลาคม 2568 คณะอนุญาโตตุลาการได้ถูกแต่งตั้งครบถ้วนเรียบร้อยแล้ว โดยประกอบด้วยอนุญาโตตุลาการ 3 ท่าน ซึ่งบริษัทฯ และผู้ว่าจ้างได้เสนอชื่ออนุญาโตตุลาการ (Co-Arbitrators) ฝ่ายละ 1 ท่าน ส่วนประธานอนุญาโตตุลาการได้ถูกแต่งตั้งโดย Co-Arbitrators ทั้งสองท่านดังกล่าว</li> <li>3) วันที่ 20 ตุลาคม 2568 บริษัทฯ ได้เสนอร่างขั้นตอนการพิจารณาคดี (Procedural Order) ให้ผู้ว่าจ้างพิจารณา โดยคู่ความและคณะอนุญาโตตุลาการได้ประชุมร่วมกันเพื่อสรุปกระบวนการดำเนินคดี (Procedural Order) ในช่วงปลายเดือนพฤศจิกายน 2568</li> <li>4) วันที่ 28 พฤศจิกายน 2568 คณะอนุญาโตตุลาการได้อนุมัติกระบวนการดำเนินคดี (Procedural Order) ซึ่งได้กำหนดให้บริษัทฯ ยื่นคำฟ้องเพิ่มเติม (Claim Memorial) บันทึกถ้อยคำพยาน (Witness Statement) และคำให้การของผู้ชำนาญการพิเศษ (Expert Evidence) ภายในวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2569 และให้ผู้ว่าจ้างยื่นคำให้การแก้ต่าง (Counter-Memorial) บันทึกถ้อยคำพยาน (Witness Statement) และคำให้การของผู้ชำนาญการพิเศษ (Expert Evidence) ภายในวันที่ 15 มิถุนายน 2569 ต่อไป</li> </ol> <p><u>อธิบายเพิ่มเติม</u></p> <p>-</p>	

## 5.4 ตลาดรอง

### ตลาดรอง

มีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

## 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)

### สถาบันทางการเงินที่ติดต่อประจำ

มีการออกตราสารหนี้ : ไม่มี

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

#### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ : มี

บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีความเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะเป็นการเสริมสร้างความเป็นเลิศทั้งในด้านกระบวนการทำงานและกระบวนการบริหารจัดการ ซึ่งจะยกระดับผลการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นที่น่าเชื่อถือต่อนักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งยังเป็นการเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร ตามรายละเอียด นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่แนบมานี้ โดยยึดถือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) (CG CODE) เพื่อใช้เป็นแนวทางสำหรับคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลให้กิจการมีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว น่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้น และนักลงทุนในฐานะที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

ในการนี้ บริษัทมุ่งมั่นที่จะประกอบธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ มีจริยธรรมในการดำเนินงาน ประกอบธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม พัฒนา หรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงสามารถปรับตัวให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพธุรกิจได้

โดยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้รับการปรับปรุงและอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2568 และให้มีผลบังคับใช้ ตั้งแต่วันที่ 12 ธันวาคม 2568 และได้สื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รับทราบถึงหลักการดังกล่าวแล้ว ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยครอบคลุมหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance) 8 หลักปฏิบัติ ดังนี้

**หลักปฏิบัติที่ 1** ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board)

**หลักปฏิบัติที่ 2** กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)

**หลักปฏิบัติที่ 3** เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ (Strengthen Board Effectiveness)

**หลักปฏิบัติที่ 4** สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)

**หลักปฏิบัติที่ 5** ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม (Nurture Innovation and Responsible Business)

**หลักปฏิบัติที่ 6** ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)

**หลักปฏิบัติที่ 7** รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)

**หลักปฏิบัติที่ 8** สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

รายละเอียด “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี” ตามที่แสดงไว้ในส่วน เอกสารแนบ 5: นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.stpi.co.th/investor-relations/corporate-governance/>

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญเรื่องการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง คณะกรรมการบริษัทได้มีการประเมินความเสี่ยงของการควบคุมภายในร่วมกันเป็นประจำทุกปีตั้งแต่ปี 2545 เป็นต้นมาและมีการกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยกำหนดให้คณะกรรมการบริหารดำเนินธุรกิจตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีการเปิดเผยข้อมูลครบถ้วนตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งมีการรายงานไว้ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านทาง Website ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ยังให้ความสำคัญกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างถูกต้องและครบถ้วน โดยกำหนดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยที่เพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้ครบถ้วน อันจะนำพาวงค์กรเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคง ปัจจุบันมีคณะกรรมการชุดย่อยทั้งหมด 4 คณะ ได้แก่

1. คณะกรรมการบริหาร
2. คณะกรรมการตรวจสอบ
3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และ
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทยังได้มีการทบทวนหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม นโยบายการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน นโยบายการรับ/ให้ของขวัญ ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใด นโยบายบริหารความเสี่ยง นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล นโยบายการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ นโยบายสิทธิมนุษยชน นโยบายการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ นโยบายการจ้างเหมาและมาตรการคุ้มครองผู้จ้างเหมา นโยบายการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกัน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการรายงานการมีส่วนได้เสีย นโยบายและแนวทางการป้องกันการทุจริตในการจัดซื้อจัดจ้าง นโยบายการควบคุมภายใน ตามมติการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2568 และเป็นนโยบายสำคัญที่ได้มีการเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท [www.stpi.co.th](http://www.stpi.co.th) และ Web Intranet ของบริษัท รวมทั้งบริษัทฯ ได้มีการส่งอีเมลและติดประกาศบอร์ดนโยบายต่างๆ ที่ได้รับการพิจารณาทบทวนจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อสื่อสารให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบเป็นแนวทางในการดำเนินงาน และมีการเน้นย้ำนโยบายดังกล่าวในการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในสาระสำคัญ และมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยแบบรายบุคคลและรายคณะ และการประเมินผลการปฏิบัติงานของ CEO อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เมื่อประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2568 นอกจากนี้ คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ได้มีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม : <https://www.stpi.co.th/investor-relations/corporate-governance/>

### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ : มี

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม, แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับคณะกรรมการ

#### การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้กำหนดหลักเกณฑ์ กระบวนการสรรหา และการเสนอแต่งตั้งกรรมการ รวมทั้งมีการจัดทำตารางความรู้ความชำนาญของกรรมการ (ตามรายละเอียดตารางความรู้ความชำนาญของกรรมการ) เพื่อประกอบการพิจารณาคุณสมบัติของกรรมการที่เหมาะสมกับโครงสร้างของกรรมการของบริษัท อีกทั้งใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ประกอบการพิจารณาสรรหากรรมการใหม่ และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา หรือขออนุมัติแต่งตั้งต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อบังคับของบริษัท โดยการพิจารณาองค์ประกอบความเหมาะสมดังกล่าวประกอบด้วยคุณสมบัติของกรรมการทั้งปัจจุบันและอนาคตด้วย นอกจากนี้บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าสำหรับการประชุมสามัญประจำปี พ.ศ. 2568 ตาม หลักเกณฑ์ของบริษัทฯ เรื่องการให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้าและเสนอชื่อบุคคลเพื่อคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท บริษัทฯ ได้ลงประกาศในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.stpi.co.th](http://www.stpi.co.th) เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2567 แจ้งให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อผู้ที่เห็นสมควรเป็นกรรมการบริษัทให้บริษัททราบภายในวันที่ 10 มกราคม 2568 ปรากฏว่าเมื่อครบกำหนดเวลา ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอบุคคลใดเป็นกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหาร (ตำแหน่งรองจากกรรมการผู้จัดการ) เพื่อป้องกันปัญหาการขาดแคลนบุคลากรในตำแหน่งงานที่สำคัญ โดยการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan) มีวัตถุประสงค์เพื่อให้การบริหารจัดการองค์กรและการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างต่อเนื่อง นโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่งงานจะช่วยสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียถึงระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลขององค์กรที่มีประสิทธิภาพ ส่งผลให้เกิดความต่อเนื่อง สอดรับกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ และสภาวะแวดล้อมในอนาคตขององค์กรได้อย่างยั่งยืน

โดยกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีหน้าที่ดำเนินการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงานกรรมการผู้จัดการ ซึ่งดำรงตำแหน่งที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ รวมถึงกำหนดคุณสมบัติและหลักเกณฑ์ในการสรรหา โดยประกอบไปด้วยขั้นตอน ดังนี้

1. กำหนดคุณลักษณะ ความรู้ ทักษะ ความสามารถ ที่จำเป็นในการดำรงตำแหน่ง
2. สรรหาและคัดเลือกบุคคลผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นผู้ที่สมควรเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง (Candidate)
3. ประเมินผู้ที่เหมาะสมเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง
4. จัดทำแผนการพัฒนาและติดตามผลที่สมควรเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง
5. ทดสอบและคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่ง

ในปี 2568 บริษัทได้มีการติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดยฝ่ายบริหารได้รายงานผลการปฏิบัติงานให้กับคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนรับทราบแล้ว

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีการพิจารณาทักษะ ความเชี่ยวชาญของกรรมการ (Board skill matrix) สรุปตามตารางดังนี้

ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน รายชื่อ	ธุรกิจก่อสร้าง	ธุรกิจพลังงาน	วิศวกรรม	การบริหารจัดการ	บัญชีและการเงิน	กฎหมาย	การบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤต	การตลาด	สังคมสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในการดำเนินงาน	นโยบายและกลยุทธ์	การพัฒนาองค์กรและนวัตกรรม
1. นายชวรัตน์ ชาญวีรกูล	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
2. ดร.วิชา จิวาลัย	●		●	●			●		●	●	●
3. พล.ต.อ.เจตน์ มงคลหัตถี	●			●	●	●	●		●		●
4. นายชำนาญ จันทร์ฉาย	●	●		●	●	●	●	●	●	●	●
5. นางสาวสิริรุ่งรอง โชวีวัฒนา	●	●		●	●		●	●	●	●	●
6. นายมาศถวิน ชาญวีรกูล	●	●		●	●	●	●	●		●	●
7. นายคณิต วัลยะเพ็ชร				●		●	●				●
8. นายชวลิต ลิ้มพานิชย์	●	●	●	●			●	●	●	●	●

#### แผนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง

กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีหน้าที่ดำเนินการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงานกรรมการผู้จัดการซึ่งดำรงตำแหน่งที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ รวมถึงกำหนดคุณสมบัติและหลักเกณฑ์ในการสรรหา โดยประกอบไปด้วยขั้นตอน ดังนี้

1. พิจารณาเลือกตำแหน่งและจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง
2. กำหนดคุณลักษณะ ความรู้ ทักษะ ความสามารถที่จำเป็นในการดำรงตำแหน่ง
3. สรรหาและคัดเลือกบุคคลผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นผู้ที่สมควรเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง (Candidate)
4. ประเมินผู้ที่เหมาะสมเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง (Candidate)
5. จัดทำแผนการพัฒนาและติดตามผลที่สมควรเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง (Candidate)
6. ทดสอบและคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor)

โดยในปี 2568 บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการตามแผน เนื่องจากบริษัทอยู่ในช่วงพิจารณาปรับโครงสร้างองค์กร เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจพลังงานและธุรกิจคลังสินค้า จึงส่งผลทำให้การดำเนินงานบางส่วนมีความล่าช้ากว่ากำหนด

#### การกำหนดคำตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการกำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย กรณีที่กรรมการของบริษัท ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มมากขึ้น เช่น การเป็นกรรมการตรวจสอบร่วมด้วย เป็นต้น จะได้รับคำตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มมากขึ้นด้วย ซึ่งต้องพิจารณาประกอบกับ ผลสำรวจค่า

ตอบแทนกรรมการในธุรกิจประเภทเดียวกัน ขนาดของบริษัท ความสามารถทางการเงินของบริษัท ที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยมาประกอบการพิจารณา คำตอบแทนดังกล่าวอยู่ในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้และจะคำนึงถึงความเป็นธรรมและเหมาะสมสำหรับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการโดยสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของกรรมการแต่ละท่าน และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาตามที่ได้รับมอบหมาย ก่อนนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

โดยมีนโยบายและโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการ และกรรมการชุดย่อย ที่เป็นตัวเงิน โดยจ่ายกรรมการและกรรมการชุดย่อยจากผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละท่าน และมีการพิจารณาจัดสรรตามนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนในกรอบวงเงิน 10 ล้านบาท ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568 คำตอบแทนที่จัดสรรอยู่ภายในกรอบของวงเงินประกอบด้วย ค่าเบี้ยประชุม และค่าบำเหน็จ

### ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

ด้วยโครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ถือว่ามีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ โดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยขึ้นมาทำหน้าที่แทนในบางงานตามความจำเป็นและเป็นระบบ เพื่อกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามกฎหมายตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมีการกำหนดขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และฝ่ายจัดการ ไว้ในหลักกติกากำกับดูแลกิจการที่ดีแล้ว โดยในปี 2568 ไม่มีประเด็นขัดแย้งระหว่างกรรมการและฝ่ายจัดการแต่อย่างใด นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้เกิดการพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทอย่างเป็นอิสระ

### การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายในการส่งเสริมและพัฒนาความรู้ ทักษะ ตลอดจนเพื่อเพิ่มมุมมองของกรรมการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะช่วยให้กรรมการสามารถนำพาทิศทางธุรกิจของบริษัทที่ไว้วางไว้ การนำความรู้ต่าง ๆ มาปรับใช้อย่างเหมาะสมเพื่อการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ (Director Certification Program) หรือ Director Accreditation Program (DAP) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครบร้อยละ 100 ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนดูแล สนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาความรู้ให้กับกรรมการบริษัทได้รับการอบรมและพัฒนาความรู้ที่จำเป็นอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้แล้วคณะกรรมการบริษัทยังส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงได้รับการพัฒนา เพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท

### การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

#### 1. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

ใน ปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณาและทบทวนแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงการประเมินผลงานของ CEO แบบฟอร์มที่บริษัทนำมาประเมินเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย โดยเสนออนุมัติการใช้รูปแบบประเมินของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นหลักในการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทรายคณะ โดยนำบางหัวข้อของในแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่เห็นว่าเหมาะสมและเป็นประโยชน์ในการประเมินในอันที่จะตรวจสอบการทำงานของกรรมการ และใช้รูปแบบของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สำหรับการประเมินตนเองของคณะกรรมการรายบุคคล รวมถึงแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเห็นว่าเหมาะสมกับบริษัทที่จะนำมาใช้เป็นแนวทางในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งได้รับอนุมัติจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2568

การประเมินผลประสิทธิภาพในการดำเนินงานคณะกรรมการบริษัท มีการประเมินผลแบบทั้งคณะและแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง) โดยมีรายละเอียดดังนี้

• **การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ** แบ่งการประเมินเป็น 6 ข้อ ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3. การประชุมคณะกรรมการ 4. การทำหน้าที่ของกรรมการ 5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ 6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

โดยมีกระบวนการในการประเมินดังนี้

1. ดำเนินการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท



3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเสนอผลและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

• **การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)** แบ่งการประเมิน 3 หัวข้อหลัก ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2. การประชุมของคณะกรรมการ 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โดยมีกระบวนการในการประเมินดังนี้

1. กรรมการบริษัทประเมินตนเองเป็นรายบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทรายบุคคลต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน
3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเสนอผลการประเมินและแนวทางการปรับปรุงเพื่อประสิทธิภาพการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

## 2. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบทั้งคณะและคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง) ทั้งนี้ หัวข้อการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยจะพิจารณาจากขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด และหลักเกณฑ์ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

• **การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบทั้งคณะ**

โดยมีกระบวนการในการประเมินดังนี้

1. ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบทั้งคณะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนา ปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน
3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเสนอผลการประเมินผลและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดต่อคณะกรรมการบริษัท

• **การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)**

โดยมีกระบวนการในการประเมินดังนี้

1. ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง) ทุกชุดอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคลทุกชุดต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนา ปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน
3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเสนอผลการประเมินผลและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคลทุกชุดต่อคณะกรรมการบริษัท

## 3.การประเมินผลการปฏิบัติงานของ CEO

โดยมีกระบวนการในการประเมินดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการเป็นรายบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของกรรมการผู้จัดการต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเสนอผลการประเมินและแนวทางการปรับปรุงเพื่อประสิทธิภาพการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

## การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อย และบริษัทร่วมเพื่อประกอบธุรกิจหลัก ซึ่งการตัดสินใจของบริษัทในการลงทุนผ่านบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม รวมถึงในการเข้าลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ บริษัทจะคำนึงถึงผลตอบแทนของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนที่จะได้รับจากการลงทุนในธุรกิจดังกล่าว ตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับ

ตลาดทุน ทจ.39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่อง การรับหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2558 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่กำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติ

ขั้นตอนและวิธีการที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการหรือการดำเนินการของบริษัทย่อยและบริษัทรวมในเรื่องดังกล่าวตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนและถูกต้อง ดังนี้

1. บริษัทจะส่งบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัท เข้าไปเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อยอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละบริษัท เว้นแต่ นโยบายฉบับนี้หรือคณะกรรมการบริษัท จะได้กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทย่อยดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎหมาย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งนโยบายอื่น ๆ ของบริษัท อย่างไรก็ตาม การส่งตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อย ให้เป็นอำนาจของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของแต่ละบริษัท
2. หากในการเข้าทำรายการหรือการดำเนินการใด ๆ ของบริษัทย่อยที่เข้าขายหรือเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินตามประกาศรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทมีหน้าที่ต้องขออนุมัติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท หรือขออนุมัติจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามกฎหมายก่อนการเข้าทำรายการ บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการหรือดำเนินการนี้ได้ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว นอกจากนี้ หากในการเข้าทำรายการหรือการเกิดเหตุการณ์บางกรณีของบริษัทย่อย อันทำให้บริษัทมีหน้าที่ต้องเปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดประกาศที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ กรรมการผู้แทนของบริษัทย่อยดังกล่าว มีหน้าที่ต้องแจ้งมายังฝ่ายจัดการของบริษัท ในทันทีที่ทราบว่าบริษัทย่อยมีแผนจะเข้าทำรายการหรือเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว
3. บริษัทจะกำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยแต่ละบริษัทมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานให้แก่บริษัททราบ โดยนำประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ มาใช้บังคับโดยอนุโลมรวมทั้งเปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัทให้ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
4. บริษัทจะกำหนดแผนงานและดำเนินการที่จำเป็นเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทย่อยมีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน และบริษัทจะดำเนินการที่จำเป็นและติดตามให้บริษัทย่อยมีระบบในการเปิดเผยข้อมูลและระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ และมีการนำส่งรายงานทางการเงินและงบการเงินฉบับที่ผ่านการสอบทาน/ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี ตลอดจนข้อมูลประกอบการจัดทำงบการเงินดังกล่าวให้บริษัทเพื่อประกอบการจัดทำงบการเงินดังกล่าวให้บริษัทเพื่อประกอบการจัดทำงบการเงินรวมหรือผลประกอบการของบริษัท
5. ในการทำรายการขาย หรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น และ/หรือ การซื้อหรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย และ/หรือ รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญจะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทก่อนเข้าทำรายการดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทจะจัดให้มีการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ในกรณีที่ขนาดรายการที่คำนวณได้ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ เกี่ยวกับเรื่องรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ ประกาศที่แก้ไขเพิ่มเติมที่ใช้บังคับอยู่ในขณะนั้นมาบังคับใช้โดยอนุโลม) ส่งผลให้บริษัทมีหน้าที่ต้องขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ทั้งนี้ ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยนั้น ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทรวมถึง
  - (1) ดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - (2) กำกับและดูแลการบริหารจัดการ และการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบายต่าง ๆ ของบริษัท
  - (3) พิจารณาแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทย่อยในจำนวนอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย รวมถึง
  - (4) การกำหนดกรอบอำนาจในการใช้ดุลพินิจที่ชัดเจนให้การออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยในเรื่องสำคัญซึ่งจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน เพื่อให้มีการควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทและการทำรายการต่าง ๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย

ทั้งนี้ ปี 2568 บริษัทเปิดเผยข้อมูลที่จำเป็นและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข ขั้นตอนและวิธีการที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการหรือการดำเนินการของบริษัทย่อยและบริษัทรวมไว้อย่างถูกต้องและครบถ้วนแล้ว

## แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเห็นถึงความสำคัญของการมีระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่ดีเป็นสิ่งจำเป็นในการปกป้องเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น และทรัพย์สินของบริษัท จึงได้กำหนดให้มีนโยบาย มาตรการ และคณะกรรมการชุดย่อย โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลด้านการควบคุมภายใน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำกับดูแลด้านการบริหารความเสี่ยง

### การปฏิรูปนิเทศกรรมการบริษัทใหม่

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการปฏิรูปนิเทศกรรมการบริษัทใหม่ให้มีความรู้ความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ วัตถุประสงค์ ระเบียบข้อบังคับ นโยบายต่างๆ และลักษณะธุรกิจของบริษัท เพื่อให้กรรมการทุกคนมีการพัฒนาและปรับปรุงการทำงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการนำความรู้ต่างๆมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและนำความรู้มาใช้ประโยชน์กับบริษัทต่อไปและสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น : มี

และผู้มีส่วนได้เสีย

แนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ : ผู้ถือหุ้น, พนักงาน, ลูกค้า, คู่แข่งทางการค้า, คู่ค้า, เจ้าหนี้, หน่วย  
เสีย งานราชการหรือภาครัฐ, แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้  
มีส่วนได้เสีย

### ผู้ถือหุ้น

#### สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้กำหนดนโยบายหลักการกำกับดูแลกิจการ โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียม เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิพื้นฐานอันได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท การได้รับข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท พร้อมสนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกคนทุกกลุ่ม รวมถึงนักลงทุนสถาบันในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทดำเนินกิจกรรมเพื่อสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิต่างๆอย่างเท่าเทียมและเพียงพอ โดยสรุปดำเนินการปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

#### 1. การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

- ในช่วงระหว่างวันที่ 12 ธันวาคม 2568 ถึง วันที่ 12 มกราคม 2569 บริษัทฯ จัดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญประจำปี พ.ศ. 2568 และเสนอชื่อบุคคลเพื่อคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทล่วงหน้า แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอวาระดังกล่าว
- วันที่ 31 มีนาคม 2568 (ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 28 วัน) บริษัทฯ จัดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุม พร้อมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าไปยังเลขานุการบริษัททางโทรศัพท์ 02-2601181 หรือ อีเมล [contact@stpi.co.th](mailto:contact@stpi.co.th) หรือทางไปรษณีย์มายังเลขานุการบริษัท บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 32/24 ชั้น 3 อาคารสตเคคอน ทาวเวอร์ (ซีโน-ไทย ทาวเวอร์) ถ.สุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
- บริษัทฯ นำส่งเอกสารเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นไปยังผู้ถือหุ้นวันที่ 8 เมษายน 2568 แบบ 2 แผ่นซีดี (ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 21 วัน)
- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี คือ วันที่ 28 เมษายน 2568 และแจ้งมติจากที่ประชุมฯ ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันเดียวกัน
- วันที่ 9 พฤษภาคม 2568 (ภายใน 14 วันหลังจากวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น) บริษัทฯ จัดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเผยแพร่รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บนเว็บไซต์บริษัทฯ
- จัดส่งหนังสือนัดประชุมที่ระบุวัน เวลา สถานที่จัดประชุม และวาระการประชุมพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องให้ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน ได้แก่ แผนที่ของสถานที่จัดประชุม รายละเอียดของข้อมูลแต่ละวาระการประชุม รายงานประจำปี แบบหนังสือมอบฉันทะ ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการอิสระ รวมทั้ง QR Code รายงานประจำปีเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ ซึ่งในหนังสือนัดประชุมจะแจ้งรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุมหรือการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ด้วย รวมถึงข้อบังคับบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น
- เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารที่สำคัญ และจำเป็นสำหรับผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ โดยผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ตอนเริ่มประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้แจ้งเรื่องนโยบายต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันให้ที่ประชุมได้รับทราบ
- บริษัทแจ้งกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบในหนังสือเชิญประชุม ก่อนเริ่มการประชุม ประธานกรรมการแจ้งจำนวน/สัดส่วนผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุม ทั้งที่มาด้วยตนเองและรับมอบฉันทะ จากนั้นชี้แจงวิธีการลงคะแนนเสียงและนับคะแนนเสียง โดยจัดให้มีคณะกรรมการตรวจนับคะแนน ซึ่งประกอบด้วย เจ้าหน้าที่ของบริษัท และสำนักงานกฎหมายดำเนินการตรวจนับคะแนนเพื่อความโปร่งใส รวมทั้งมีการแต่งตั้งพยานตรวจนับคะแนนซึ่งถูกคัดเลือกโดยการโหวตคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นในที่ประชุม และแสดงผลสรุปของคะแนนเสียงทุกวาระในห้องประชุม และมีผู้สอบบัญชีของบริษัท ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วย
- ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในระหว่างการประชุม โดยให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามในประเด็นต่างๆ ที่เป็นข้อสงสัย หรือแสดงข้อคิดเห็นเพิ่มเติมได้ ก่อนที่จะลงคะแนนและสรุปมติที่ประชุมของแต่ละวาระ โดยที่กรรมการ และกรรมการบริหารที่ดำรงตำแหน่งเฉพาะเรื่องต่างๆ จะร่วมชี้แจงรายละเอียด และตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นด้วย และจัดสรรเวลาในการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีทางเลือกในการใช้สิทธิออกเสียงเลือกกรรมการที่เสนอแต่งตั้งเป็นรายบุคคล
- ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังเริ่มการประชุมแล้วมีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ
- คณะกรรมการเสนอชื่อกรรมการอิสระ 2 ท่านในหนังสือเชิญประชุม ให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น โดยสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้แบบมอบฉันทะรูปแบบ ทั้งแบบ ก แบบ ข และแบบ ค ที่ผู้ถือหุ้นสามารถระบุความเห็นในการลงคะแนนเสียงได้
- ข้อมูลประกอบการประชุมที่เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ มีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลที่บริษัทจะส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสาร และตามกำหนดเวลา
- ให้การสนับสนุน ส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- เปิดโอกาสและจัดให้มีช่องทางในการส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี มายังเลขานุการบริษัท

**2. การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของประธานกรรมการบริษัท กรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง** ประธานกรรมการบริษัท กรรมการบริษัท ทุกคน เลขานุการบริษัท รวมถึงผู้บริหารระดับสูง ควรเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งหากไม่ติดภารกิจสำคัญ เพื่อรับฟังข้อเสนอแนะและตอบคำถามผู้ถือหุ้น โดยในปี 2568 กรรมการที่เข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 87.50 ได้มีการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท รวมทั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทด้วย

**3. รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น** บริษัทจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษโดยเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด บันทึกการขึ้นชื่อกรรมการและผู้บริหาร และสัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมการประชุม รวมถึงผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและที่ปรึกษาทางกฎหมาย มีการบันทึกขั้นตอนการลงคะแนน วิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็น หรือซักถาม และบันทึกคำถามคำตอบของ ผู้ถือหุ้น และดำเนินการเผยแพร่ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ เว็บไซต์ของบริษัทด้วยที่ [www.stpi.co.th](http://www.stpi.co.th) ทั้งที่เป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

**4. การให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการได้รับเงินปันผลและสิทธิในการรับซื้อหุ้นคืนโดยบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน** บริษัทได้ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายในการได้รับเงินปันผลและ/หรือผลประโยชน์ใด ๆ และสิทธิในการรับซื้อหุ้นคืนโดยบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทได้กำหนดเป็นนโยบายในการจ่ายเงินปันผลอย่างชัดเจนการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

#### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

**5. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น** เพื่อเป็นการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ในการส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น แบบการมอบฉันทะ ทั้ง แบบ ก ข และ ค รวมถึงคำแนะนำขึ้นตอนในการมอบฉันทะ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมด้วยตนเอง คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่เป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้ง ข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าประมาณ 30 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท [www.stpi.co.th](http://www.stpi.co.th) และดำเนินการจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นที่มี QR Code ล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุมเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ โดยหากเป็นผู้ถือหุ้นต่างชาติจะดำเนินการจัดส่งหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุมเป็นฉบับภาษาอังกฤษ

**6. สิทธิในการลงคะแนนเสียง** เพื่อเป็นการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทให้สิทธิการลงคะแนนเสียงเท่าเทียมกันหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

**7. การให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้า และ การให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการรวมถึงการส่งคำถามล่วงหน้า** เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะเสนอเพิ่มวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ก่อนที่จะส่งหนังสือนัดประชุม โดยแจ้งวิธีการและกำหนดระยะเวลาสิ้นสุดในการให้สิทธิผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และได้เปิดเผยรายละเอียดหลักเกณฑ์ดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท [www.stpi.co.th](http://www.stpi.co.th) นอกจากนั้นแล้ว ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น เพื่อสอบถามข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประชุมในแต่ละวาระหรือข้อมูลอื่นที่สำคัญของบริษัท โดยบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิและขั้นตอนการพิจารณาไว้เรียบร้อยแล้ว จากการเปิดโอกาสดังกล่าว ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเพิ่มวาระการประชุม และไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568

## **8. การเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ**

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา ทั้งข้อมูลทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงินที่มีนัยสำคัญต่อการตัดสินใจลงทุน โดยเผยแพร่ผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์บริษัท เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียม ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยไม่เลือกปฏิบัติหลักเกณฑ์การเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทครอบคลุม ดังนี้

- ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยสารสนเทศอย่างเคร่งครัด
- เปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญอย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และสม่ำเสมอ
- ส่งเสริมความเป็นธรรมและความเท่าเทียมในการเข้าถึงข้อมูลของผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทุกกลุ่ม

บริษัททวนนโยบายการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศเป็นประจำทุกปี เพื่อยกระดับมาตรฐานการเปิดเผยสารสนเทศให้มีความโปร่งใส น่าเชื่อถือ และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## **9. หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์**

บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่ในการสื่อสารกับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ ภาครัฐที่เกี่ยวข้อง และประชาชนทั่วไปอย่างเหมาะสมและเท่าเทียมกันโดยสามารถติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่

**นักลงทุนสัมพันธ์ คือ นางสาวสุพัตรา ยังตรง**

ที่อยู่ : บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 32/24 ชั้น 3 อาคารสเตคอน ทาวเวอร์ ถ.สุขุมวิท 21 (อโศก)

แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

E-mail address : [ir@stpi.co.th](mailto:ir@stpi.co.th)

เบอร์โทรศัพท์ : 02-260-1181

## **10. นโยบายการจ่ายเงินปันผล**

บริษัทห้ามมิให้จ่ายเงินปันผลจากเงินประเภทอื่นนอกจากเงินกำไร และในกรณีที่บริษัทยังมียอดขาดทุนสะสมอยู่ ห้ามมิให้จ่ายเงินปันผลโดยเงินปันผลให้แบ่งตามจำนวนหุ้น หุ้นละเท่าๆ กัน และบริษัท มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะของกิจการภายหลังหักเงินทุนสำรองตามกฎหมาย และเงินทุนสำรองอื่นๆ อย่างไรก็ตามการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดของบริษัทด้วย สำหรับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัท โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานในแต่ละปี

## **11. นโยบายการจ้างเหมาและมาตรการการคุ้มครองผู้จ้างเหมา**

เพื่อให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้สิทธิแก่พนักงานทุกคนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถจ้างเหมาแสการทุจริตหรือคอร์รัปชัน และการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ โดยจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสและร้องเรียน ดังนี้

1. ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือ
2. กรรมการอิสระ หรือ
3. เลขานุการบริษัท

ที่อยู่ : บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน)



เลขที่ 32/24 ชั้น 3 อาคารสเตคอน ทาวเวอร์ ถ.สุขุมวิท 21 (อโศก)  
แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110  
e-mail address : contact@stpi.co.th  
เบอร์โทรศัพท์ : 02-260-1181

ในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทไม่ได้รับการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน และได้รับรวบรวมเสนอให้กับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาและรับทราบแล้ว

## พนักงาน

1. ให้ความสำคัญต่อบริษัทด้านการพัฒนาความรู้ความสามารถและศักยภาพของพนักงาน
2. กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน ให้พนักงานได้รับความเป็นธรรม
3. กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างมีคุณธรรม สุภาพ เท่าเทียมกันและให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกบุคคลและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใดเนื่องจากความเหมือนหรือความต่างในเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ การศึกษาหรือเรื่องอื่นใด
4. กำกับดูแลให้บริษัทมีการดำเนินงานที่เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัย รวมทั้งการได้รับการรับรอง มาตรฐานระบบสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 เพื่อให้พนักงานมีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีบริษัทมีความรับผิดชอบในการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานเสมอ และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัด บริษัทเคารพในความเป็นส่วนตัวของพนักงาน ไม่นำข้อมูลส่วนตัว เช่น เงินเดือน ประวัติการรักษาพยาบาล และข้อมูลครอบครัว เปิดเผยต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นกรณีที่ต้องเปิดเผยตามบทบัญญัติของกฎหมาย
5. กำกับดูแลให้มีช่องทางสำหรับพนักงานในการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสดการทุจริตคอร์รัปชัน การกระทำความผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณหรือนโยบายหรือการถูกละเมิดสิทธิหรือแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ และกำกับดูแลให้มีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสด

## ลูกค้า

1. ให้ความสำคัญในบริการที่มีคุณภาพ ซื่อสัตย์ และจริงใจ และมีการประเมินความพึงพอใจจากลูกค้าตามระบบ ISO 9001 โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ระดับความพึงพอใจระดับสูง (เกิน 70%) ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่บริษัทกำหนด
2. ให้ความสำคัญต่อบริษัทการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการบริการอย่างเหมาะสม ถูกต้อง และครบถ้วน
3. รักษาข้อมูลของลูกค้า ไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนหากไม่ได้รับการยินยอมจากลูกค้าบริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า โดยมีแนวทางการบริหารจัดการ การกำหนดมาตรการต่าง ๆ และการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล
4. รักษาข้อมูลทางธุรกิจที่ได้รับจากลูกค้าเป็นความลับไม่เปิดเผยให้กับผู้อื่นเพื่อหวังผลประโยชน์ โดยได้มีการปฏิบัติตามข้อตกลงสัญญากับลูกค้าอย่างเคร่งครัด

## คู่แข่งทางการค้า

1. การให้ความร่วมมือในการแข่งขัน
2. งดการกลั่นแกล้ง ทำให้คู่แข่งเสียโอกาสอย่างไม่เป็นธรรม

## คู่ค้า

บริษัทให้ความสำคัญกับความเสมอภาคในการดำเนินธุรกิจและการสร้างผลประโยชน์ร่วมกัน โดยมุ่งเน้นการคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส ทั้งนี้ การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าต้องไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงของ บริษัทหรือขัดต่อกฎหมาย อีกทั้งบริษัทถือว่าคู่ค้าเป็นปัจจัยสำคัญในการร่วมสร้างมูลค่าให้กับลูกค้า

นอกจากนี้ บริษัทมุ่งมั่นปฏิบัติตามสัญญาและเงื่อนไขที่ตกลงกับคู่ค้า โดยกำหนดหลักเกณฑ์การเก็บหนี้และการชำระเงินอย่างชัดเจนระยะเวลาการชำระเงินมาตรฐานอยู่ที่ 30-60 วัน หรือเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ การล่าช้าในการชำระเงินอาจเกิดจากการไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขของใบสั่งซื้อ หรือการส่งเอกสารที่ไม่ถูกต้องหรือไม่ครบถ้วน

## เจ้าหนี้

1. ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ด้วยความสุจริต ซื่อสัตย์ และจริงใจ
2. ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้ด้วยความเป็นธรรม

บริษัทยึดมั่นในสัญญาและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกับเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด ทั้งในการชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ย เงินไขทางการเงิน และการดูแลหลักประกันต่าง ๆ เพื่อรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน บริษัทดำเนินการบริหารหนี้ที่มีประสิทธิภาพ โดยกำหนดแผนการชำระเงินที่เหมาะสม ติดตามภาระผูกพันทางการเงิน และรักษาการสื่อสารที่โปร่งใสและเท่าเทียมกับเจ้าหนี้ เพื่อเสริมสร้างความไว้วางใจและความมั่นคงทางการเงินในระยะยาว

### หน่วยงานราชการหรือภาครัฐ

1. บริษัทต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด
2. ในการติดต่อประสานงานหรือดำเนินธุรกิจกับหน่วยงานราชการ บริษัทต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต และเป็นธรรม รวมถึงการละเว้นการให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนการกระทำที่มีต่อเจตนาทำการทุจริตคอร์รัปชัน การติดสินบน รวมถึงการรับหรือให้ของขวัญ ของกำนัล หรือสิทธิประโยชน์ใด ๆ แก่ข้าราชการ
3. บริษัทต้องให้ความร่วมมือต่อหน่วยงานราชการในการปฏิบัติหน้าที่พลเมืองดี
4. บริษัทไม่มีนโยบายการว่าจ้างบุคคลที่เป็นเจ้าหน้าที่รัฐ มาเป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัท

### แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

#### การปฏิบัติต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

1. บริษัทต้องดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงชุมชนและสังคม บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย หลักเกณฑ์และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ บริษัทให้ความร่วมมือต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อการสร้างสรรค์สังคม
2. ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทให้ความสนใจในการสร้างงานและพัฒนาศักยภาพฝีมือแรงงานให้แก่คนในชุมชนที่หน่วยงานตั้งอยู่
3. บริษัทสนับสนุนการดำเนินงานโดยไม่ล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชนตามหลักปฏิบัติที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม
4. บริษัทต้องให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของผู้อื่นหรือธุรกิจอื่น
5. บริษัทต้องตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กำหนดให้ทุกหน่วยงานมีการปฏิบัติตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการรักษาทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด อีกทั้งตระหนักถึงการใช้ทรัพยากรและพลังงานให้ทุกหน่วยงานปฏิบัติอย่างเคร่งครัด
6. บริษัทต้องกำหนดให้ทุกหน่วยงาน มีการดำเนินการตามมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้พนักงานและชุมชนในบริเวณหน่วยงานมั่นใจในสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดีและคำนึงถึงความปลอดภัยสูงสุดของผู้ที่เกี่ยวข้อง

#### ช่องทางติดต่อสำหรับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทเปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสอบถาม เสนอแนะความคิดเห็น หรือ ร้องเรียนในเรื่องต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท ผ่านช่องทางผู้รับผิดชอบดังนี้

เลขานุการบริษัท

32/24 ชั้น 3 อาคารสเตคอน ทาวเวอร์ ถ.สุขุมวิท 21 (อโศก)

แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : (66) 2260 1181

อีเมล : contact@stpi.co.th

โดยเลขานุการบริษัทจะรวบรวมและส่งต่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการรายงานให้ฝ่ายจัดการหรือคณะกรรมการรับทราบ และแจ้งผลกลับไปยังผู้มีส่วนได้เสีย หากเป็นกรณีการกระทำผิดการทุจริต และการละเมิดจริยธรรมในการดำเนินงาน จะนำเข้าสู่กระบวนการสอบสวนและคุ้มครองผู้ที่แจ้งเบาะแสตาม นโยบายการการแจ้งเบาะแสและมาตรการการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

### จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ : มี

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำจริยธรรมธุรกิจ สำหรับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานบริษัท เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ และแนวทางให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือปฏิบัติ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์ สุจริต คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียและคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ อีกทั้งเป็นการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ให้บริษัทมีการพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน

โดยได้เปิดเผยจริยธรรมธุรกิจดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ที่ [www.stpi.co.th](http://www.stpi.co.th) และ Web Intranet ของบริษัท และรายละเอียดจริยธรรมธุรกิจตามเอกสารแนบ 5 บริษัทได้มีการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจสำหรับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ผ่าน Web Intranet การประชุมกรรมการบริษัท การประชุมผู้บริหาร และการประชุมของแต่ละหน่วยงานอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งจัดให้เป็นหนึ่งในหัวข้อสำคัญสำหรับการอบรมในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ทุกคน ซึ่งในปี 2568 บริษัทไม่พบการร้องเรียน และการกระทำผิดตามจริยธรรมธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : <https://ecb79vaed5r.exactdn.com/wp-content/uploads/2023/03/%E0%B8%99%E0%B9%82%E0%B8%A2%E0%B8%9A%E0%B8%B2%E0%B8%A2%E0%B8%88%E0%B8%A3%E0%B8%B4%E0%B8%A2%E0%B8%98%E0%B8%A3%E0%B8%A3%E0%B8%A1%E0%B8%98%E0%B8%B8%E0%B8%A3%E0%B8%81%E0%B8%B4%E0%B8%88-TH.pdf>

### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน, การป้องกันการใช้อำนาจภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ, การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ, สิทธิมนุษยชน, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดนโยบายการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกัน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการรายงานการมีส่วนได้เสีย เพื่อให้บริษัท และบริษัทย่อยมีการทำรายการอย่างถูกต้อง เหมาะสม เป็นไปตามหลักกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการ ปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องและหลักเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้างทุกคน ซึ่งจะต้องทำความเข้าใจ ยึดมั่นและปฏิบัติให้ถูกต้อง โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ หรือ มาตรการ ไว้ดังนี้

- บริหาร และปฏิบัติงาน โดยยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม โดยยึดถือตามหลักธรรมาภิบาล และแนวปฏิบัติ (Code of Conduct) ที่บริษัทฯ กำหนด
- อุทิศตน และเวลาให้แก่บริษัทฯ อย่างเต็มที่ ในกรณีมีความจำเป็นต้องทำงานอื่นเพื่อเพิ่มพูนรายได้หรือเพื่อวัตถุประสงค์อื่นนอกเวลาทำงาน งานนั้นต้อง ไม่ฝ่าฝืนหรือขัดต่อกฎหมาย และศีลธรรมอันดีงาม, ไม่กระทบกระเทือนต่องานในหน้าที่ที่รับผิดชอบ, ไม่ประกอบธุรกิจขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือเป็นการแข่งขัน หรือมีลักษณะเดียวกันกับบริษัทฯ
- ไม่เป็นการนำความลับของบริษัทฯ ไปใช้ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ ทั้งทางตรงและทางอ้อม



อีกทั้ง บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transactions Policy) เพื่อให้มั่นใจว่าการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทและบุคคลหรือองค์กรที่มีความเกี่ยวข้องเป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และอยู่ภายใต้เงื่อนไขทางการค้าปกติ โดยกระบวนการพิจารณาและอนุมัติ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

นอกจากนี้ บริษัทจัดทําท้องคํากรู้ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับการทบทวนความรู้ ความเข้าใจในจริยธรรมธุรกิจด้วยวิธีการสื่อสารให้เข้าไปศึกษาและรับองค์ความรู้เกี่ยวกับเกี่ยวกับนโยบายการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกัน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการรายงานการมีส่วนได้เสีย ผ่านทาง Intranet ของบริษัทฯ โดยในปี 2568 มีกรรมการจำนวน 8 คน ผู้บริหารจำนวน 25 คน และพนักงานจำนวน 336 คน (พนักงานที่เป็นฝ่ายสนับสนุนของบริษัท) ได้รับการชี้แจงนโยบายดังกล่าวครบถ้วน คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนบุคลากรทั้งหมดของบริษัท ถือเป็นอัตราร้อยละ 100 และมีความรู้ความเข้าใจในระดับที่บริษัทกำหนด

ในปี 2568 ได้รายงานให้คณะกรรมการรับทราบการรายงานเปิดเผยการซื้อขายหลักทรัพย์และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพ์ ของกรรมการบริษัทและผู้ดำรงตำแหน่งระดับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีของบริษัทรวมถึงบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับบุคคลข้างต้น รายงานการแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียน และรายงานรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกัน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการรายงานการมีส่วนได้เสีย ประจำปีรายไตรมาส

ดูรายละเอียด “นโยบายการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกัน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการรายงานการมีส่วนได้เสีย” บนเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.stpi.co.th/investor-relations-th/corporate-governance/>

ลิงก์การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : <https://www.stpi.co.th/investor-relations-th/corporate-governance/>

### การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงบริษัทย่อยหรือบริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจควบคุม ต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน และการให้หรือรับสินบนนี้อย่างเคร่งครัด เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่เป็นไปด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริต การคอร์รัปชัน และการให้หรือรับสินบนทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นทั้งทางตรงหรือทางอ้อม บริษัทเน้นย้ำในทุกส่วนงานของบริษัท เพื่อให้เกิดความเข้าใจและนำไปสู่การปฏิบัติหน้าที่ที่ถูกต้อง ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ประกาศ คำสั่ง และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายลงโทษผู้ที่ปฏิเสธการทุจริต การคอร์รัปชัน และการให้หรือรับสินบน ถึงแม้ว่าผลจากการกระทำดังกล่าวจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม

บริษัทจัดทําท้องคํากรู้ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับการทบทวนความรู้ ความเข้าใจในจริยธรรมธุรกิจด้วยวิธีการสื่อสารให้เข้าไปศึกษาและรับองค์ความรู้เกี่ยวกับเกี่ยวกับนโยบายการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน ผ่านทาง Intranet ของบริษัทฯ โดยในปี 2568 มีกรรมการจำนวน 8 คน ผู้บริหารจำนวน 25 คน และพนักงานจำนวน 336 คน (พนักงานที่เป็นฝ่ายสนับสนุนของบริษัท) ได้รับการชี้แจงนโยบายดังกล่าวครบถ้วน คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนบุคลากรทั้งหมดของบริษัท ถือเป็นอัตราร้อยละ 100 และมีความรู้ความเข้าใจในระดับที่บริษัทกำหนด

ลิงก์การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน : <https://www.stpi.co.th/investor-relations-th/corporate-governance/>

### การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน

เพื่อให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้สิทธิแก่พนักงานทุกคนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถแจ้งเบาะแสการทุจริตหรือคอร์รัปชัน และการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ โดยจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสและร้องเรียน ดังนี้

1. ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือ
2. กรรมการอิสระ หรือ

ที่อยู่ : บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 32/24 ชั้น 3 อาคารสเตคอน ทาวเวอร์ (ชีโน-ไทย ทาวเวอร์) ถ.สุขุมวิท 21 (อโศก)

แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

e-mail address : [contact@stpi.co.th](mailto:contact@stpi.co.th)

เบอร์โทรศัพท์ : 02-260-1181

ทั้งนี้ กระบวนการของการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส ได้เขียนอธิบายไว้ที่เอกสารแนบ 5 หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนี้ บริษัทจัดทําท้องคํากรู้ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับการทบทวนความรู้ ความเข้าใจในจริยธรรมธุรกิจด้วยวิธีการสื่อสารให้เข้าไปศึกษาและรับองค์ความรู้เกี่ยวกับเกี่ยวกับนโยบายการแจ้งเบาะแสดและมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสด ผ่านทาง Intranet ของบริษัทฯ โดยในปี 2568 มีกรรมการจำนวน 8 คน ผู้บริหารจำนวน 25 คน และพนักงานจำนวน 336 คน (พนักงานที่เป็นฝ่ายสนับสนุนของบริษัท) ได้รับการชี้แจงนโยบายดังกล่าวครบถ้วน คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนบุคลากรทั้งหมดของบริษัท

ในปี 2568 ได้รายงานให้คณะกรรมการรับทราบการรายงานเปิดเผยการซื้อขายหลักทรัพย์และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพ์ ของกรรมการบริษัทและผู้ดำรงตำแหน่งระดับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีของบริษัทรวมถึงบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับบุคคลข้างต้น รายงานการแจ้งเบาะแสด ขอร้องเรียน และรายงานรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกัน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการรายงานการมีส่วนได้เสีย ประจำเป็นรายไตรมาส

ในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทไม่ได้รับการแจ้งเบาะแสดและขอร้องเรียน และได้รวบรวมเสนอให้กับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาและรับทราบ

ลิงก์การแจ้งเบาะแสดและคุ้มครองผู้ร้องเรียน : <https://www.stpi.co.th/investor-relations-th/corporate-governance/>

## การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

### นโยบายการใช้อข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์

บริษัทได้กำหนด นโยบายการใช้อข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ เพื่อให้การดำเนินการที่เกี่ยวข้องในการใช้อข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันการใช้อข้อมูลภายในอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ ก่อนที่จะมีการเผยแพร่ (Inside Trading) ซึ่งถือเป็นการเอาเปรียบบุคคลอื่นและเป็นการซื้อขายที่ไม่เป็นธรรม โดยบริษัทได้กำหนดช่วงเวลาการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) ในช่วงเวลาอย่างน้อย 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินประจำปีไตรมาสและประจำปีเปิดเผยแพร่ต่อสาธารณชน และภายใน 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยสู่สาธารณชนของงบการเงินดังกล่าวการแจ้งล่วงหน้าก่อนการซื้อขายหลักทรัพย์อย่างน้อย 1 วัน ก่อนทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท รวมถึงการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพ์อย่างชัดเจน เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใส และเป็นธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท [www.stpi.co.th](http://www.stpi.co.th)

ในปี 2568 เลขานุการบริษัทได้ดำเนินการแจ้งช่วงเวลาการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) ผ่านทาง e-mail ไปยังกรรมการผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้อง และไม่พบการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องในช่วงการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของทางบริษัท

ในปี 2568 บริษัทไม่พบการกระทำผิดตาม “นโยบายการใช้อข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์” และมีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ รายละเอียดตามรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และผู้บริหาร

นอกจากนี้ บริษัทจัดทําท้องคํากรู้ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับการทบทวนความรู้ ความเข้าใจในนโยบายการใช้อข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ด้วยวิธีการสื่อสารให้เข้าไปศึกษาและรับองค์ความรู้เกี่ยวกับเกี่ยวกับนโยบายการแจ้งเบาะแสดและมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสด ผ่านทาง Intranet ของบริษัทฯ โดยในปี 2568 มีกรรมการจำนวน 8 คน ผู้บริหารจำนวน 25 คน และพนักงานจำนวน 336 คน (พนักงานที่เป็นฝ่ายสนับสนุนของบริษัท) ได้รับการชี้แจงนโยบายดังกล่าวครบถ้วน คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนบุคลากรทั้งหมดของบริษัท ถือเป็นอัตราร้อยละ 100 และมีความรู้ความเข้าใจในระดับที่บริษัทกำหนด

ลิงก์การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ : <https://www.stpi.co.th/investor-relations-th/corporate-governance/>

## การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ

บริษัทได้จัดทำนโยบายการรับ/ให้ของขวัญ ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใดเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน โดยได้มีการประกาศให้ทุกคนในบริษัทได้รับทราบและปฏิบัติ ซึ่งได้นำมาปฏิบัติจริงตั้งแต่ปี 2558 แล้ว

ในปี 2568 บริษัทได้มีการปฏิบัติเป็นไปตามแนวทางปฏิบัติที่กำหนดไว้ ไม่พบว่ามีกรปฏิบัติไม่เหมาะสมหรือเกินกว่าเหตุ ดูรายละเอียด “นโยบายการรับ/ให้ของขวัญ ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใด” บนเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.stpi.co.th/investor-relations-th/corporate-governance/>

ลิงก์การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ : <https://www.stpi.co.th/investor-relations-th/corporate-governance/>

## การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ

บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีการใช้งานระบบคอมพิวเตอร์เทคโนโลยีสารสนเทศในการอำนวยความสะดวกและเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงานของพนักงานให้กับองค์กร เพื่อเป็นแนวทางให้พนักงานในการใช้งานระบบคอมพิวเตอร์เทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท ให้เกิดความสะดวกและปลอดภัย ทั้งป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้งานเครือข่ายระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในลักษณะที่ไม่ถูกต้อง ลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน และภัยคุกคามต่าง ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อระบบธุรกิจของบริษัทให้ได้รับความเสียหายได้

ดังนั้น เพื่อให้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท คงไว้ซึ่งการรักษาความลับ (Confidentiality) ความถูกต้องสมบูรณ์ (Integrity) และความพร้อมใช้งาน (Availability) ของสารสนเทศ จึงเห็นสมควรกำหนดนโยบายการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อให้ถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติเดียวกัน อีกทั้งเป็นการบริหาร ทรัพยากรระบบคอมพิวเตอร์เทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ดูรายละเอียด “นโยบายการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ” บนเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.stpi.co.th/investor-relations-th/corporate-governance/>

ลิงก์การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ : <https://www.stpi.co.th/investor-relations-th/corporate-governance/>

## สิทธิมนุษยชน

บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทมุ่งหวังที่จะดำเนินธุรกิจให้สามารถเติบโตอย่างยั่งยืน นอกจากนั้นแล้ว บริษัทยังตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจด้วยความเคารพต่อสิทธิมนุษยชน โดยบริษัทนั้นได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิมนุษยชนของบุคลากรและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง เคารพสิทธิของบุคคลตามที่กฎหมายกำหนด ไม่พึงกระทำหรือดำเนินการใดๆในการดำเนินธุรกิจอันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน จึงได้มีการจัดทำ นโยบายสิทธิมนุษยชน ที่ได้รับไปถึงประเด็นสำคัญเกี่ยวกับการไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน ความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน การปฏิบัติต่อพนักงานโดยเสมอภาคเท่าเทียมกัน โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติ สิทธิและเสรีภาพของพนักงานที่เกี่ยวกับการทำงาน สิทธิของแรงงาน การจ้างงานคนพิการ เป็นต้น ทั้งนี้ให้ดำเนินการเป็นไปตามที่กฎหมายบัญญัติ

ดูรายละเอียด “นโยบายสิทธิมนุษยชน” บนเว็บไซต์ของบริษัท

ลิงก์สิทธิมนุษยชน : <https://www.stpi.co.th/investor-relations-th/corporate-governance/>

## ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

บริษัทมีความตระหนักและถือว่าความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเป็นส่วนหนึ่งของความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจที่ไม่สามารถแยกออกจากการปฏิบัติงานได้ พนักงานและผู้ปฏิบัติงานทุกคนของบริษัท จะต้องได้รับความปลอดภัย มีสุขภาพอนามัยที่ดี ภายใต้สภาพการทำงานและ สิ่งแวดล้อมที่ดี เพราะทรัพยากรมนุษย์ถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าสูงสุดขององค์กรบริษัท จึงกำหนดให้เป็นนโยบาย ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้พนักงานและผู้ปฏิบัติงานในนามของบริษัท ทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติดังนี้

1. บริษัทฯ จะปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมายด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม รวมถึงข้อกำหนดและมาตรฐานสากลอื่นๆที่เกี่ยวข้อง
2. บริษัทฯ จะบริหารจัดการความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อป้องกัน ลด และขจัดความเสี่ยงจากกระบวนการงานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก อันอาจจะก่อให้เกิดการบาดเจ็บและเจ็บป่วยต่อพนักงาน คู่ธุรกิจ ผู้รับเหมา และผู้มาติดต่อหรือมาปฏิบัติงานภายในบริษัทฯ รวมทั้งทรัพย์สินของบริษัทฯ
3. บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะส่งเสริมให้พนักงานและบุคลากรที่ปฏิบัติงานตามมาตรการควบคุมประเด็นปัญหาและความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. บริษัทฯ มีการสื่อสาร ให้การสนับสนุนทรัพยากรอย่างเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งมุ่งมั่นในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีความรู้ด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม
5. บริษัทฯ จะสร้างจิตสำนึกให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้รับเหมาในการมีส่วนร่วมด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติอย่างจริงจัง
6. บริษัทฯ จะกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม ให้สอดคล้องกับนโยบาย มีการทบทวนนโยบายอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงเปิดเผยต่อผู้เกี่ยวข้องและสาธารณะ

7. บริษัทฯ จะรณรงค์และส่งเสริมการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่า
8. บริษัทฯ จะรักษามาตรฐานระบบบริหารการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 45001:2018 และ ISO 14001:2015 และปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

บริษัทกำหนดเป็นนโยบายให้มีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมเพื่อวางแผนงาน และจัดทำโครงการเกี่ยวกับความปลอดภัย ตลอดจนบริหารและพัฒนาแผนงานโครงการให้สัมฤทธิ์ผลอย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้เปิดเผยนโยบายดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ที่ [www.stpi.co.th](http://www.stpi.co.th) และรายละเอียดนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมตามเอกสารแนบ 7 นโยบายต่าง ๆ ของบริษัทและกฎบัตรคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

### การส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

การส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตาม : มี

#### จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ได้มีการส่งอีเมลและติดประกาศบอร์ดนโยบายต่างๆ ที่ได้รับการพิจารณาทบทวนจากคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และได้มีการสื่อสารให้กับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานได้รับทราบเป็นแนวทางในการดำเนินงาน และมีการเน้นย้ำนโยบายดังกล่าวในการประชุมคณะผู้บริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในสาระสำคัญ

นอกจากนี้ บริษัทจัดทำองค์ความรู้ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับการทบทวนความรู้ ความเข้าใจในจริยธรรมธุรกิจด้วยวิธีการสื่อสารให้เข้าไปศึกษาและรับองค์ความรู้เกี่ยวกับเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจ ผ่านทาง Intranet ของบริษัทฯ โดยในปี 2568 มีกรรมการ จำนวน 8 คน ผู้บริหารจำนวน 25 คน และพนักงานจำนวน 336 คน (พนักงานที่เป็นฝ่ายสนับสนุนของบริษัท) ได้รับการชี้แจงนโยบายดังกล่าวครบถ้วน คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนบุคลากรทั้งหมดของบริษัท ถือเป็นอัตราร้อยละ 100 และมีความรู้ความเข้าใจในระดับที่บริษัทกำหนด

### การเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

เข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์เป็นภาคีเครือข่ายใน : ไม่มี

การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติของระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ แนวปฏิบัติการ : มี

กำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ : มี

เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และ นโยบาย กระบวนการทำงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงจริยธรรมธุรกิจเป็นประจำทุกปี ในปี 2568 ได้มีการดำเนินการพัฒนาด้านต่างๆ ดังนี้

1. เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติสำหรับ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ในนโยบายการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกัน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีการรายงานเป็นประจำทุกไตรมาสในการประชุม คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดให้เลขานุการบริษัทดำเนินการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกไตรมาส ในนโยบายการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์
3. กำหนดนโยบายเพิ่มเติม ได้แก่ นโยบายบัญชีและภาษี นโยบายการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ นโยบายการจ้างเบาะแส และนโยบาย การควบคุมภายใน
4. ปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ นโยบายการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกัน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการรายงานการมีส่วนได้เสีย
5. บริษัทแต่งตั้งรองประธานกรรมการ 2 ท่าน โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 13 มิถุนายน 2568 เป็นต้นไป คือ 1. ดร.วิชา จิวาลัย แต่งตั้งเป็น รองประธานกรรมการ คนที่ 1 และ 2. นายธานี จันทระฉาย แต่งตั้งเป็น รองประธานกรรมการ คนที่ 2 เพื่อให้เกิดความราบรื่นและคล่องตัวในการสนับสนุนการทำงานของประธานกรรมการตามข้อบังคับของบริษัท
6. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณาและทบทวนแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงการประเมินผลงานของ CEO แบบฟอร์มที่บริษัทนำมาประเมินเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย โดยเสนออนุมัติการใช้รูปแบบประเมินของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นหลักในการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทรายคณะ โดยนำบางหัวข้อของในแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่เห็นว่าดีและเป็นประโยชน์ในการประเมินในอันที่จะตรวจสอบการทำงานของกรรมการ และใช้รูปแบบของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สำหรับการประเมินตนเองของคณะกรรมการรายบุคคล รวมถึงแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเห็นว่าเหมาะสมกับบริษัทที่จะนำมาใช้เป็นแนวทางในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งได้รับอนุมัติจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2568
7. เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการคณะกรรมการอนุมัติแต่งตั้ง ดร.วิชา จิวาลัย รองประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ ร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุม ซึ่งได้รับอนุมัติจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2568
8. การพัฒนาความยั่งยืนด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเศรษฐกิจ บริษัทได้มีการขยายธุรกิจเพื่อให้มีรายได้ต่อเนื่อง โดยได้เข้าลงทุนในธุรกิจพลังงานลม และพลังงานโซลาร์รูฟ จากการเปิดบริษัทย่อยหรือการเข้าซื้อกิจการ เพื่อรองรับการขยายธุรกิจดังกล่าวได้อย่างรวดเร็วขึ้น

### 6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปฏิบัติ

การนำหลักการ CG Code ตามที่ : นำมาปฏิบัติครบถ้วน

สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดมาปฏิบัติ

บริษัทพิจารณาการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนหรือ Corporate Governance Code (CG Code) ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาปรับใช้ตามความเหมาะสมของธุรกิจ โดยในปี 2568 มีเรื่อง ที่บริษัทยังไม่ได้ปฏิบัติและมีมาตรการทดแทนที่เหมาะสมและได้บันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี ดังนี้

บริษัทมีกรรมการอิสระ 2 ท่านที่ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องเกิน 9 ปี โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณาและเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเห็นแล้วว่ากรรมการอิสระคนดังกล่าวเป็นกรรมการซึ่งมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ ที่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และด้วยความเป็นผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านกรรมการคนดังกล่าวสามารถให้การสนับสนุนและข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ต่อบริษัทในด้านความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร รวมถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

### 6.3.3 ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอื่น ๆ

1. บริษัทได้รับการประเมินตามโครงการ CGR 2568 เพื่อทำการสำรวจและติดตามพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน โดยในปี 2568 บริษัทอยู่ในระดับ ดีโดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2. บริษัทได้รับการประเมินจากโครงการ การประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ประจำปี 2568 โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ได้รับคะแนนการประเมิน 97.5/100

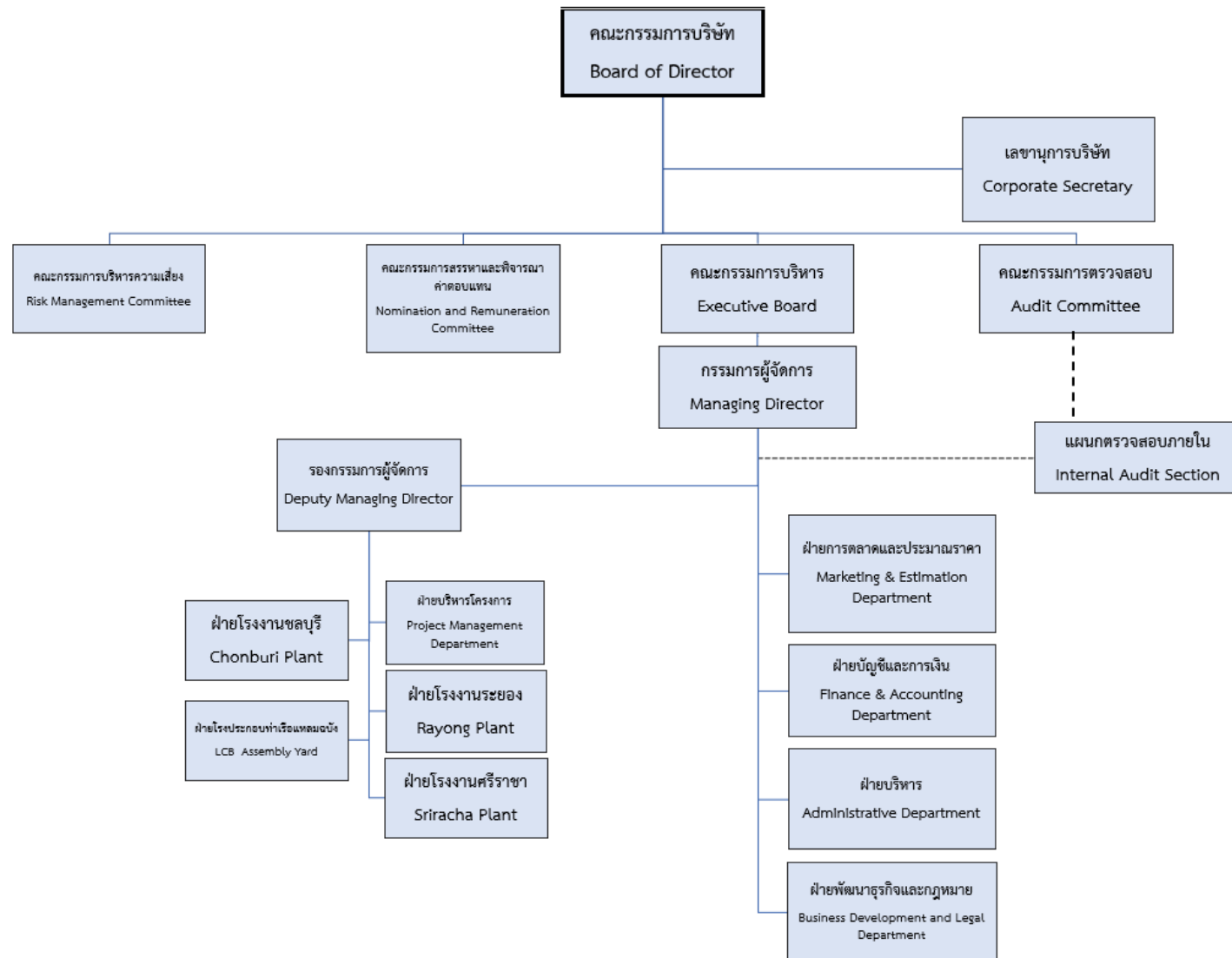
## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

#### แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ : 31 ธันวาคม 2568

## รูปแผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทมีความหลากหลายทั้งทางด้านประสบการณ์ทำงาน การศึกษา เพศ รวมถึงมีกรรมการอิสระมากกว่าหนึ่งในสาม และมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมากกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด เพื่อให้สามารถตัดสินใจได้อย่างอิสระในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด และเป็นการถ่วงดุลอำนาจในการบริหาร

โครงสร้างกรรมการของบริษัท มีความเป็นอิสระและถ่วงดุลกันอย่างเพียงพอ โดยมีกรรมการอิสระมากกว่าหนึ่งในสามของกรรมการทั้งหมด และไม่น้อยกว่า 3 คน รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นกรรมการอิสระทั้งหมด

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
<b>กรรมการรวม</b>	<b>8</b>	<b>100.00</b>
กรรมการชาย	7	87.50
กรรมการหญิง	1	12.50
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	2	25.00
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	6	75.00
กรรมการอิสระ	4	50.00
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	2	25.00

### 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

นายชวรัตน์ ชาญวิรุณ หรือ นายมาศวิน ชาญวิรุณ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท

#### การสงวนสิทธิเรื่องที่เป็นอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

- การกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจ
- การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรมรวมทั้งประเพณีเป็นต้นแบบ
- การดูแลโครงสร้างและการปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัท ให้เหมาะสมต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ
- การกำหนดวงเงินอนุมัติที่กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และการอนุมัติรายการธุรกรรมที่กำหนดไว้อย่างถูกต้อง

การดูแลความเหมาะสมเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

#### รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
----------------	---------	-------------------	-------------------

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>1. นาย ขวรัตน์ ชาญวีรกุล</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 89 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโทนิติศาสตรบัณฑิต</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 64,589,765 หุ้น (3.564021 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul>	<p>ประธานกรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามบัญชีรายชื่อและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	15 ธ.ค. 2561	เศรษฐศาสตร์, การจัดการองค์กร, บริการรับเหมาก่อสร้าง, เหล็ก และ ผลิตภัณฑ์โลหะ, การตลาด

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>2. ดร. วิชา จิวาลัย</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 81 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก</p> <p>สาขา : วิทยาศาสตร์ธรณี</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul>	<p>รองประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่ย่างงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	23 มิ.ย. 2542	วิศวกรรม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ตรวจสอบภายใน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>3. นาย ชำนิ จันทร์ฉาย</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 69 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : การจัดการ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 21,892,433 หุ้น (1.208010 %)</li> </ul> <p><u>รายละเอียดการถือหุ้นทางอ้อม</u></p> <p>Nominee ของกรรมการ</p>	<p>รองประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่ย่างงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	14 พ.ค. 2560	<p>เศรษฐศาสตร์, เหล็ก และ ผลิตภัณฑ์โลหะ, พัฒนา</p> <p>อสังหาริมทรัพย์, ผู้นำ, บริษัทภิบาล/ การกำกับดูแล</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>4. นาย มาศถวิน ขาญวีรกุล</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 54 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	11 ธ.ค. 2539	<p>พลังงานและ</p> <p>สาธารณสุขโรค, การจัดการองค์กร, เงินทุนและหลักทรัพย์, เหล็กและ ผลิตภัณฑ์โลหะ, บัญชี</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>5. พล.ต.อ. เจตน์ มงคลหัตถี</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 72 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : กฎหมาย</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีลาออกระหว่างปี)</p>	23 มิ.ย. 2542	กฎหมาย, ตรวจสอบภายใน, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/การกำกับดูแล

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>6. นาย ขวลิต ลัมพานิชย์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 65 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 64,899,995 หุ้น (3.581139 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่ย่างงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	23 เม.ย. 2553	วิศวกรรม, การจัดการองค์กร, บริการรับเหมาก่อสร้าง, เหล็ก และผลิตภัณฑ์โลหะ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>7. นางสาว สิริรุ่งโรจน์ โชว์วิวัฒนา</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 47 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา :ปริญญาโท</p> <p>สาขา : การจัดการ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	10 ส.ค. 2560	<p>วัสดุก่อสร้าง, บริการรับเหมาก่อสร้าง, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, บัญชี, ตรวจสอบภายใน</p>



รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>8. นาย คณิต วัลยะพีร์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 70 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีลาออกระหว่างปี)</p>	24 เม.ย. 2567	กฎหมาย, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดกล่าว

(\*\*) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

รายชื่อกรรมการ จำแนกตามตำแหน่ง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการ ที่เป็นผู้ บริหาร	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่ เป็นผู้บริหาร และไม่ดำรง ตำแหน่ง กรรมการอิสระ	กรรมการผู้มี อำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท ตามหนังสือ รับรอง
1. นาย ขวรัตน์ ชาญวีร กุล	ประธาน กรรมการ		✓		✓	✓
2. ดร. วิชา จิวาลัย	รองประธาน กรรมการ		✓	✓		
3. นาย ชำนิ จันทร์ฉาย	รองประธาน กรรมการ		✓		✓	
4. นาย มาศถวิน ชาญ วีรกุล	กรรมการ	✓				✓
5. พล.ต.อ. เจดน์ มงคล หัตถี	กรรมการ		✓	✓		
6. นาย ขวลิต ลิ้มพานิ ชัย	กรรมการ	✓				
7. นางสาว สิริรุ่งรอง โช้ววิวัฒนา	กรรมการ		✓	✓		
8. นาย คณิต วัลยะเพ็ ชร	กรรมการ		✓	✓		
<b>รวม (คน)</b>		<b>2</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

## ภาพรวมทักษะและความชำนาญของกรรมการ

ทักษะและความชำนาญ	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
1. เศรษฐศาสตร์	2	25.00
2. เงินทุนและหลักทรัพย์	1	12.50
3. เหล็ก และ ผลิตภัณฑ์โลหะ	4	50.00
4. วัสดุก่อสร้าง	1	12.50
5. บริการรับเหมาก่อสร้าง	3	37.50
6. พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2	25.00
7. พลังงานและสาธารณูปโภค	1	12.50
8. กฎหมาย	2	25.00
9. การตลาด	1	12.50
10. บัญชี	2	25.00
11. การจัดการองค์กร	4	50.00
12. วิศวกรรม	2	25.00
13. ผู้นำ	1	12.50
14. การจัดการความเสี่ยง	1	12.50
15. การตรวจสอบ	2	25.00
16. ตรวจสอบภายใน	4	50.00
17. บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล	3	37.50

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ใช่

ประธานกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหาร : ไม่ใช่

หรือคณะทำงาน

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนเพื่อกำหนดวาระ : ใช่

การประชุมคณะกรรมการ

## มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : มี

วิธีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : การแต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่ง ร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ

เนื่องจากประธานกรรมการบริษัทไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ บริษัทได้ดำเนินการเกี่ยวกับมาตรการถ่วงดุลอำนาจ คือ บริษัทมีมติอนุมัติ คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2568 อนุมัติแต่งตั้งกรรมการอิสระ 1 ท่าน คือ ดร.วิชา จิวาลัย รองประธาน กรรมการ คนที่ 1 กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ ทั้งนี้ ได้มีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับมาตรการถ่วงดุลอำนาจในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

1. **แยกบทบาทประธานกรรมการและ CEO:** ไม่ควรรวมตำแหน่งประธานกรรมการ (Chairman) และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ไว้ที่ บุคคลเดียว เพื่อป้องกันการรวบอำนาจและเพิ่มประสิทธิภาพในการตรวจสอบ
2. **โครงสร้างคณะกรรมการที่เหมาะสม:** ประกอบด้วยกรรมการอิสระ (Independent Directors) ในสัดส่วนที่เหมาะสม (ตามเกณฑ์คือไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด) เพื่อช่วยตรวจสอบการทำงานของฝ่ายบริหารอย่างเป็นกลาง
3. **ใช้คณะกรรมการชุดย่อย (Sub-committees):** จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) เพื่อดูแลรายงานทางการเงินและการควบคุมภายใน และคณะกรรมการสรรหา/กำหนดค่าตอบแทน เพื่อคัดเลือกและประเมินผลงานฝ่ายบริหารอย่างเป็นธรรม
4. **การกำหนดขอบเขตอำนาจ (Delegation of Authority):** มีการทำคู่มือหรือข้อบังคับที่ชัดเจนว่าฝ่ายจัดการได้รับอำนาจในการทำเรื่องใดได้บ้าง และเรื่องใดต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการ
5. **การตรวจสอบโดยคณะกรรมการ:** คณะกรรมการควรเรียกประชุมติดตามผลการดำเนินงานอย่างน้อยทุก 3 เดือน และสอบถามข้อมูลจากฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ
6. **การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning):** คณะกรรมการร่วมกันวางแผนการสืบทอดตำแหน่งประธานกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารงานมีความต่อเนื่อง
7. **มีการแต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่ง** ร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ

### 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : มี

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ขับเคลื่อนองค์กรมีบทบาทและหน้าที่ในการวางนโยบายและแผนการดำเนินธุรกิจและมีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นรายไตรมาส ตลอดจนการกำกับดูแลกิจการจัดการบริษัทและบริษัทย่อย อีกทั้งยังให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในเพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยบริษัทได้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารที่มีต่อผู้ถือหุ้นไว้อย่างชัดเจนเพื่อความเป็นอิสระในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทจะต้องดำเนินการอย่างเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) รวมทั้งดูแลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทยังมีบทบาทหน้าที่ในการกำกับดูแลและประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการในการบริหารกิจการของบริษัทและบริษัทย่อยให้สำเร็จตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้ โดยมีขอบเขตหน้าที่ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ตลอดจนการดำเนินการตามกฎหมาย ข้อบังคับ และ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง เช่นพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535และ กฎหมายว่าด้วย พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยใช้ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ให้เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
2. พิจารณาและอนุมัติ วัสดุทัศน พันทกิจ นโยบาย และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ เสนอโดยคณะกรรมการบริหาร พร้อมกำกับดูแลให้มีการทบทวนและอนุมัติทุกปี
3. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และให้ฝ่ายจัดการนำเสนอเรื่องที่มีสาระสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัท รายการระหว่างบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ ให้พิจารณาโดยเป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หากจำเป็นคณะกรรมการบริษัทจะได้อำนาจให้มีการว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกเพื่อให้คำปรึกษาหารือให้ความเห็นทางวิชาชีพประกอบการตัดสินใจในเรื่องที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีสาระสำคัญของบริษัท
4. พิจารณาและอนุมัติหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม นโยบายการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน นโยบายการรับ/ให้ของขวัญ ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใด นโยบายบริหารความเสี่ยง นโยบายการ

คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล นโยบายการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ นโยบายสิทธิมนุษยชน นโยบายความปลอดภัยระบบคอมพิวเตอร์เทคโนโลยีสารสนเทศ และนโยบายใหม่ที่สำคัญในอนาคต เป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมกำกับดูแลให้มีการทบทวนและอนุมัติทุกปี มีการสื่อสารและติดตามให้มีการปฏิบัติทั้งในระดับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

5. กำกับและติดตามดูแลฝ่ายจัดการได้นำแผนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจไปปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการถ่ายทอดวัตถุประสงค์และเป้าหมายผ่านแผนกลยุทธ์ไปทั่วทั้งบริษัท
6. ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นไปอย่างเหมาะสมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณา และเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อทราบและเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
7. กำกับให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผลโดยจัดให้มีผู้ตรวจสอบภายใน เป็นผู้ติดตาม ดำเนินการ และ ประสานงานกับ คณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
8. กำหนดกรอบ และกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม โดยคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะเป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม เพื่อควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท และการทำรายการต่าง ๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญให้ครบถ้วนถูกต้อง
9. ส่งเสริมแนวทางการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยมีการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม เศรษฐกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งรวมถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) เพื่อการเจริญเติบโตของธุรกิจอย่างมั่นคงและยั่งยืน
10. จัดทำและเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของกิจการตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ได้แก่ การจัดทางการเงิน และรายงานประจำปี เพื่อแสดงถึงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ บริษัทมีหน้าที่จะต้องเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญอื่น ๆ เช่น การเปลี่ยนแปลงกรรมการ การเปลี่ยนแปลงผู้บริหาร การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนผลกระทบที่สำคัญจากการเปลี่ยนแปลงสภาพเศรษฐกิจ หรือการบังคับใช้กฎหมายที่สำคัญให้แก่ผู้ถือหุ้นทราบ
11. กรรมการอิสระของบริษัท จะใช้ดุลพินิจของตนอย่างเป็นอิสระในการพิจารณากำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การแต่งตั้งกรรมการ และเรื่องที่มีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท รวมถึงการเข้าถึงสารสนเทศทางการเงิน และทางธุรกิจอื่นอย่างเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่และนโยบายการดำเนินงาน
12. ร่วมกันประเมินแบบประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง แบบรายคณะและรายบุคคล รวมทั้งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการผู้จัดการให้เป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีพร้อมติดตามผลการประเมินและพัฒนาปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน
13. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดเป็นประจำทุกปี
14. จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน แสดงควบคู่กับรายงานคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานของผู้สอบบัญชี โดยได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
15. จัดให้มีการประชุมกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารได้มีโอกาสประชุมกันเองเพื่อนำประเด็นหรือปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุม
16. ทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตรอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าข้อกำหนดในกฎบัตรนั้น สอดคล้องกับวัตถุประสงค์กลยุทธ์ในการดำเนินงาน และกฎหมายในปัจจุบัน

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

ก) ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม (1/3) ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) โดยกรรมการบริษัทที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ตาย
2. ลาออก
3. ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 พระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามพระราชบัญญัติ ตามมาตรา 76 พระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
5. ศาลมีคำสั่งให้ออก

ข) กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีสอง ภายหลังจากทะเบียนบริษัทนั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่า ผู้ใดจะออก ส่วนปี  
หลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท และกรรมการบริษัทที่ออกไปนั้นจะสามารถ  
เลือกกลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้

รายละเอียด "กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท"

ลิงก์กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : [https://ecb79vaed5r.exactdn.com/wp-content/  
uploads/2024/01/%E0%B8%81%E0%B8%8E%E0%B8%  
9A%E0%B8%B1%E0%B8%95%E0%B8%A3%E0%B8%84  
%E0%B8%93%E0%B8%B0%E0%B8%81%E0%B8%A3  
E0%B8%A3%E0%B8%A1%E0%B8%81%E0%B8%B2%E0  
%B8%A3%E0%B8%9A%E0%B8%A3%E0%B8%B4%E0%  
B8%A9%E0%B8%B1%E0%B8%97-2566-%E0%B8%A5%  
E0%B8%87%E0%B8%99%E0%B8%B2%E0%B8%A1%E0  
%B9%81%E0%B8%A5%E0%B9%89%E0%B8%A7.pdf](https://ecb79vaed5r.exactdn.com/wp-content/uploads/2024/01/%E0%B8%81%E0%B8%8E%E0%B8%9A%E0%B8%B1%E0%B8%95%E0%B8%A3%E0%B8%84%E0%B8%93%E0%B8%B0%E0%B8%81%E0%B8%A3%E0%B8%A3%E0%B8%A1%E0%B8%81%E0%B8%B2%E0%B8%A3%E0%B8%9A%E0%B8%A3%E0%B8%B4%E0%B8%A9%E0%B8%B1%E0%B8%97-2566-%E0%B8%A5%E0%B8%87%E0%B8%99%E0%B8%B2%E0%B8%A1%E0%B9%81%E0%B8%A5%E0%B9%89%E0%B8%A7.pdf)

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### 7.3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

#### บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

##### คณะกรรมการตรวจสอบ

##### บทบาทหน้าที่

- การสอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน
- อื่น ๆ
  - คัดเลือก แต่งตั้งหรือเลิกจ้างผู้สอบบัญชี รวมทั้งพิจารณาคำตอบแทนการสอบบัญชี
  - สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ
  - พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย

##### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. มีอำนาจในการเชิญฝ่ายจัดการหรือเจ้าหน้าที่ของบริษัทมาร่วมประชุมชี้แจง ให้ความเห็น หรือจัดส่ง เอกสารที่ร้องขอได้ตามความจำเป็น
2. พิจารณาคัดเลือก แต่งตั้งหรือเลิกจ้างผู้สอบบัญชี รวมทั้งพิจารณาคำตอบแทนการสอบบัญชี เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเสนอต่อที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีเป็นประจำทุกปี
3. รับทราบการปฏิบัติงานอื่นที่มีในงานสอบบัญชี พร้อมคำตอบแทนจากงานดังกล่าว เพื่อพิจารณามีให้ผู้สอบบัญชีขาดความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน
4. ประชุมหารือกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการและไม่มีหน่วยงานตรวจสอบภายในเข้าร่วมอย่างน้อยปีละหนึ่ง (1) ครั้ง และกรณีพบเหตุการณ์หรือรายการผิดปกติที่มีนัยสำคัญขอให้ผู้สอบบัญชีรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
5. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ และนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อมีการแก้ไข
6. ประเมินตนเองอย่างน้อยปีละหนึ่ง (1) ครั้ง และนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
7. ตรวจสอบข้อเท็จจริงเบื้องต้น เมื่อได้รับแจ้งพฤติการณ์อันควรสงสัยจากผู้สอบบัญชี เกี่ยวกับการทุจริต หรือฝ่าฝืนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารตามมาตรา 89/25 ของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2559 และแจ้งผลให้ผู้สอบบัญชีและสำนักงาน ก.ล.ต. ทราบภายในเวลาที่ ก.ล.ต. กำหนด
8. พิจารณาความเหมาะสมเพื่อจัดจ้างที่ปรึกษาจากภายนอก หรือผู้เชี่ยวชาญทางวิชาชีพให้ความเห็นที่เป็นอิสระ ทั้งนี้โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท และให้ถือเป็นค่าใช้จ่ายบริษัทและดำเนินการว่าจ้างตามระเบียบข้อกำหนดของบริษัท
9. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยรายงานกิจกรรมที่ทำระหว่างปีตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
10. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กฎหมายกำหนด และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ รวมถึงสอบทานการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของมาตรฐานบัญชี แนวปฏิบัติ และการตัดสินใจด้านบัญชีที่สำคัญ ที่ส่งผลกระทบต่องบการเงินซึ่งรวมถึงทางเลือกความสมเหตุสมผลของการตัดสินใจดังกล่าว
11. สอบทานประเด็นเกี่ยวกับการบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีสาระสำคัญ รวมทั้งรายการที่มีความซับซ้อนหรือผิดปกติ และรายการที่ต้องใช้วิจารณญาณในการตัดสินใจ
12. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
13. พิจารณาดัดสินใจในกรณีที่ฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชีมีความเห็นไม่ตรงกันเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน หรือมีข้อจำกัดในการปฏิบัติงานสอบบัญชีตรวจสอบให้ความเห็นชอบกระบวนกรับแจ้งเบาะแสจากพนักงานเกี่ยวกับรายงานทางการเงินที่ไม่เหมาะสมหรือประเด็นอื่นๆ ด้วย
14. กำกับดูแล และสอบทานขั้นตอนการปฏิบัติงานหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนิน

การปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การทุจริตคอร์รัปชันหรือมีสิ่งผิดปกติ หรือรายการมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
- การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

15. สอบทานว่าฝ่ายจัดการได้กำหนดให้มีการควบคุมภายในของบริษัทให้มีประสิทธิภาพที่เพียงพอเหมาะสม และมีแนวทางการสื่อสารความสำคัญของการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยงของบริษัทแล้ว

16. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและเหมาะสม ระดับการควบคุมภายใน กฎหมาย ระเบียบต่างๆที่มีการเปลี่ยนแปลง และมีผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัทและบริษัทย่อยที่ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีนำเสนอ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการได้ปรับปรุงแก้ไขแล้ว เพื่อรายงานให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบ

17. พิจารณานุมัติ แผนงานประจำปี ตลอดจนบุคลากรและทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน กรณีใช้บริการหน่วยงานภายนอกเป็นผู้ให้บริการด้านการตรวจสอบภายใน จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบในการว่าจ้าง และกำหนดค่าตอบแทน

18. สอบทานกิจกรรมและการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าหน่วยงานตรวจสอบสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเป็นอิสระ

19. สอบทานประสิทธิผลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในว่าได้มีการปฏิบัติตามกรอบการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายในระดับสากล (IPPF- International Professional Practices Framework)

20. สอบทานประสิทธิผลของระบบในการติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และผลการติดตามการแก้ไขในกรณีที่ไม่มีการปฏิบัติตาม

21. สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ

22. สอบทานและให้ความเห็น รวมทั้งให้คำแนะนำแก่ฝ่ายจัดการ เกี่ยวกับกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาความยั่งยืน ระบบบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริต และกระบวนการรับแจ้งเบาะแส

23. สอบทานให้มั่นใจว่าหลักจริยธรรมธุรกิจ และจรรยาบรรณผู้บริหารและพนักงาน และนโยบายในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้จัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบ

24. ส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามหลักจริยธรรม จรรยาบรรณ และนโยบายในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

25. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทได้รับมอบหมาย

## ลิงก์กฤตภัทร

<https://ecb79vaed5r.exactdn.com/wp-content/uploads/2024/01/%E0%B8%81%E0%B8%8E%E0%B8%9A%E0%B8%B1%E0%B8%95%E0%B8%A3%E0%B8%84%E0%B8%93%E0%B8%B0%E0%B8%81%E0%B8%A3%E0%B8%A3%E0%B8%A1%E0%B8%81%E0%B8%B2%E0%B8%A3%E0%B8%95%E0%B8%A3%E0%B8%A7%E0%B8%88%E0%B8%AA%E0%B8%AD%E0%B8%9A-9-Sep-2023.pdf>

## คณะกรรมการบริหาร

### บทบาทหน้าที่

- อื่น ๆ
- กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ
- กำกับดูแล ทบทวน แผนการดำเนินธุรกิจ แผนการเงิน งบประมาณ และการบริหารงานอื่น ๆ
- ติดตาม ตรวจสอบ การดำเนินงาน ตามนโยบายและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ แนวทางการบริหารจัดการ

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท พร้อมทบทวนและอนุมัติทุกปี
2. กำกับดูแล ทบทวน แผนการดำเนินธุรกิจ แผนการเงิน งบประมาณ และการบริหารงานอื่น ๆ ซึ่งเสนอโดยฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. ติดตาม ตรวจสอบ การดำเนินงาน ตามนโยบายและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ แนวทางการบริหารจัดการ รวมถึงการจัดสรรทรัพยากรต่าง ๆ ของบริษัทตามที่กำหนดไว้ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและรายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท



4. พิจารณาและกำหนด ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายการบริหารงานและการดำเนินธุรกิจใด ๆ อันมีผลผูกพันบริษัท
5. ให้คำแนะนำ คำปรึกษา และกำหนดอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ ตลอดจนกำหนดห้ามมิให้กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่กรรมการผู้จัดการมอบหมายให้ทำหน้าที่แทนอนุมัติการทำรายการใด ๆ ระหว่างกรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายดังกล่าวกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย
6. ศึกษาความเป็นไปได้ ให้คำปรึกษา ให้ข้อเสนอแนะในการเข้าร่วมประมุขงาน หรือการลงทุนในโครงการใหม่ ๆ
7. มีอำนาจอนุมัติใช้สินเชื่อที่ธนาคารหรือสถาบันการเงินทุกแห่งที่บริษัทมีอยู่ รวมทั้งการอนุมัติเปิดและปิดบัญชีต่าง ๆ หรือขอใช้สินเชื่อในรูปแบบต่าง ๆ กับธนาคารหรือสถาบันการเงินทุกแห่ง
8. กำกับดูแลให้บริษัทมีนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางและข้อบังคับของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น พร้อมส่งเสริมและผลักดันให้คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
9. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการมีการติดตาม ประเมินผลและรายงานการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
10. มีอำนาจในการพิจารณา ดำเนินการเรื่องอื่น ๆ ที่คณะกรรมการบริหารเห็นควรมีความเหมาะสมและต้องใช้เป็นนโยบายในการดำเนินกิจการของบริษัท
11. จัดทำแผนปฏิบัติการแผนสืบทอดตำแหน่งในระดับกรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอให้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณา และนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
12. ดำเนินการอื่น ๆ ตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## ลิงก์กฎบัตร

-

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### บทบาทหน้าที่

- การกำกับดูแลด้านความเสี่ยง
- อื่น ๆ
  - ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. กำหนดและทบทวนนโยบาย เป้าหมาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ ทิศทางธุรกิจของบริษัท และหลักเกณฑ์และวิธีการในการบริหารความเสี่ยง เสนออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญระดับองค์กร โดยพิจารณาปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกที่มีผลกระทบต่อนโยบาย การดำเนินกิจการ ภาพลักษณ์ของบริษัท ให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และสามารถที่จะปฏิบัติได้จริงด้วยต้นทุนที่เหมาะสม เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. พิจารณาเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง ระบุประเด็นและแผนการบริหารความเสี่ยง ให้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน และความเสี่ยงใหม่ที่จะเกิดขึ้น
4. ติดตามและประเมินประสิทธิผลของฝ่ายบริหารให้มั่นใจว่า บริษัทมีมาตรการ และแนวทางการจัดการความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่สำคัญอย่างเพียงพอและเหมาะสม โดยพิจารณามาตรการที่จะลดโอกาส และผลกระทบจากความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
5. ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการสื่อสารเรื่องความเสี่ยงแก่ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อสร้างความเข้าใจและปลูกฝังให้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง
6. ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี หากมีการปรับปรุงแก้ไขให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
7. จัดทำรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยรายงานกิจกรรมที่ทำระหว่างปีตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
8. มีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## ลิงก์กฎบัตร

https://ecb79vaed5r.exactdn.com/wp-content/uploads/2024/01/%E0%B8%81%E0%B8%8E%E0%B8%9A%E0%B8%B1%E0%B8%95%E0%B8%A3%E0%B8%84%E0%B8%93%E0%B8%B0%E0%B8%81%E0%B8%A3%E0%B8%A3%E0%B8%A1%E0%B8%81%E0%B8%B2%E0%B8%A3%E0%B8%9A%E0%B8%A3%E0%B8%B4%E0%B8%AB%E0%B8%B2%E0%B8%A3%E0%B8%84%E0%B8%A7%E0%B8%B2%E0%B8%A1%E0%B9%80%E0%B8%AA%E0%B8%B5%E0%B9%88%E0%B8%A2%E0%B8%87-STPI-2566-%E0%B8%A5%E0%B8%87%E0%B8%99%E0%B8%B2%E0%B8%A1%E0%B9%81%E0%B8%A5%E0%B9%89%E0%B8%A7.pdf

## คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

### บทบาทหน้าที่

- การสรรหากรรมการ / ผู้บริหารระดับสูง
- การพิจารณาคำตอบแทน
- อื่น ๆ
  - แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)
  - ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

#### การสรรหากรรมการ

1. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการบริษัทที่ครบวาระและ/หรือมีตำแหน่งว่างลงและ/หรือแต่งตั้งเพิ่มเติมเสนออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อลงมติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท
3. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการ ในการสรรหาคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ ที่ครบวาระและ/หรือมีตำแหน่งว่างลงและ/หรือแต่งตั้งเพิ่มเสนออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย
5. พิจารณาหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ พร้อมเสนออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
6. พิจารณาจัดทำแผนพัฒนาการฝึกอบรมที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการและความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของกิจการให้แก่คณะกรรมการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง
7. ดำเนินการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ

#### การพิจารณาคำตอบแทน

1. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการพิจารณาคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย อันได้แก่ ค่าเบี้ยประชุม ค่าบำเหน็จประจำปี และสิทธิประโยชน์อื่น ๆ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. ดำเนินการพิจารณาแนวทาง หลักเกณฑ์ และกระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งการประเมินแบบทั้งคณะและแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง) พร้อมเสนอผลประเมินและแนวทางการปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานต่อคณะกรรมการบริษัทและ มีหน้าที่ดังต่อไปนี้
  - จัดทำรายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยรายงานกิจกรรมที่ทำระหว่างปีตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
  - ให้มีการทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นประจำทุกปี หากมีการปรับปรุงแก้ไขให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
  - มีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามเกี่ยวกับการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ลิงก์กฎบัตร

https://ecb79vaed5r.exactdn.com/wp-content/uploads/2024/01/%E0%B8%81%E0%B8%8E%E0%B8%9A%E0%B8%B1%E0%B8%95%E0%B8%A3%E0%B8%84%E0%B8%93%E0%B8%B0%E0%B8%81%E0%B8%A3%E0%B8%A3%E0%B8%A1%E0%B8%81%E0%B8%B2%E0%B8%A3%E0%B8%AA%E0%B8%A3%E0%B8%A3%E0%B8%AB%E0%B8%B2%E0%B9%81%E0%B8%A5%E0%B8%B0%E0%B8%81%E0%B8%B3%E0%B8%AB%E0%B8%99%E0%B8%94%E0%B8%84%E0%B9%88%E0%B8%B2%E0%B8%95%E0%B8%AD%E0%B8%9A%E0%B9%81%E0%B8%97%E0%B8%99%E0%B8%9A%E0%B8%A3%E0%B8%B4%E0%B8%A9%E0%B8%B1%E0%B8%97-STPI-2566-%E0%B8%A5%E0%B8%87%E0%B8%99%E0%B8%

7.3.2 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. ดร. วิชา จิวาลัย เพศ: ชาย อายุ : 81 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก สาขา : วิทยาศาสตร์ธรณี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ไม่ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีลาออกระหว่างปี)	23 มิ.ย. 2542	วิศวกรรม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ตรวจสอบภายใน
2. พล.ต.อ. เจตน์ มงคลหัตถี เพศ: ชาย อายุ : 72 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : กฎหมาย สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีลาออกระหว่างปี)	23 มิ.ย. 2542	กฎหมาย, ตรวจสอบภายใน, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
3. นางสาว สิริรอง ไขว้วิวัฒนา <sup>(*)</sup> เพศ: หญิง อายุ : 47 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	10 ส.ค. 2560	วัสดุก่อสร้าง, บริการรับเหมาก่อสร้าง, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, บัญชี, ตรวจสอบภายใน

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

## รายชื่อคณะกรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
1. นาย มาศถวิน ชาญวีรกุล เพศ: ชาย อายุ : 54 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	7 มี.ค. 2562
2. นาย ขวลิต ถิมพานิชย์ เพศ: ชาย อายุ : 65 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	7 มี.ค. 2562
3. เรือโท กิตติ จันทรแสงศรี เพศ: ชาย อายุ : 62 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	7 มี.ค. 2562
4. นาง อาทิตยา ชาญวีรกุล เพศ: หญิง อายุ : 53 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	7 มี.ค. 2562

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
5. นาง อนิรัตน์ นิตติสารโจน์ เพศ: หญิง อายุ : 49 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	7 มี.ค. 2562
6. นางสาว สุพัตรา ยิ่งตรง เพศ: หญิง อายุ : 49 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	7 มี.ค. 2562

#### รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	นาย ชำนิ จันทร์ฉาย	ประธานกรรมการชุดย่อย
	พล.ต.อ. เจตน์ มงคลหัตถ์	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย มาศถวิน ชาญวีร์กุล	กรรมการชุดย่อย
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	พล.ต.อ. เจตน์ มงคลหัตถ์	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย ชำนิ จันทร์ฉาย	กรรมการชุดย่อย
	นางสาว สิริรุ่ง โพธิ์วัฒนา	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด ทั้งหมดจำนวน 9 คน รายละเอียด ดังนี้

#### รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย มาศถวิน ชาญวีรกุล เพศ: ชาย อายุ : 54 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด)	5 ก.ย. 2545	พลังงานและสาธารณูปโภค, การจัดการองค์กร, เงินทุนและหลักทรัพย์, เหล็ก และผลิตภัณฑ์โลหะ, บัญชี
2. นาย ขวลิต ลิ้มพานิश्य์ เพศ: ชาย อายุ : 65 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองกรรมการผู้จัดการ	22 ส.ค. 2548	วิศวกรรม, การจัดการองค์กร, บริการรับเหมาก่อสร้าง, เหล็ก และ ผลิตภัณฑ์โลหะ
3. เรือโท กิตติ จันทร์แสงศรี เพศ: ชาย อายุ : 62 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด	2 มี.ค. 2533	วัสดุอุตสาหกรรมและเครื่องจักร, วิศวกรรม, บริหารธุรกิจ, บริการรับเหมาก่อสร้าง, การตลาด

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>4. นาง อาทิตยา ชาญวีรกุล</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 53 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	ผู้จัดการฝ่ายบริหาร	1 ต.ค. 2539	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, พลังงานและสาธารณูปโภค, บัญชี, การจัดการองค์กร, บริหารธุรกิจ
<p>5. นางสาว สุพัตรา ยังตรง<sup>(*)</sup></p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 49 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บัญชี</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	1 พ.ค. 2561	การเงิน, บัญชี
<p>6. นาง อนิรัตน์ นิตสีโรจน์</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 49 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและกฎหมาย	4 ม.ค. 2553	บัญชี, บริหารธุรกิจ

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
7. นาย ธรรมนุญ นารินทร์ เพศ: ชาย อายุ : 57 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ผู้จัดการฝ่ายโรงงานชลบุรี	23 ม.ค. 2549	บริหารธุรกิจ, วิศวกรรม, การจัดการกลยุทธ์, ความรับผิดชอบต่อสังคม, บริการรับเหมาก่อสร้าง
8. นาย สุพจน์ พวงทอง เพศ: ชาย อายุ : 59 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน (โรงงานระยอง โรงงานศรีราชา และโรงประกอบท่าเรือแหลมฉบัง)	23 ม.ค. 2562	วัสดุอุตสาหกรรมและเครื่องจักร, วิศวกรรม
9. นาย ตะวัน ชัยสมทิพย์ เพศ: ชาย อายุ : 53 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ผู้จัดการฝ่ายบริหารโครงการ	23 ม.ค. 2562	วิศวกรรม, การจัดการโครงการ, เหล็ก และผลิตภัณฑ์โลหะ, วัสดุก่อสร้าง

คำอธิบายเพิ่มเติม :

(\*) ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

(\*\*) ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

(\*\*\*) แต่งตั้งภายหลังวันสิ้นสุดบัญชี ณ ปีรายงาน

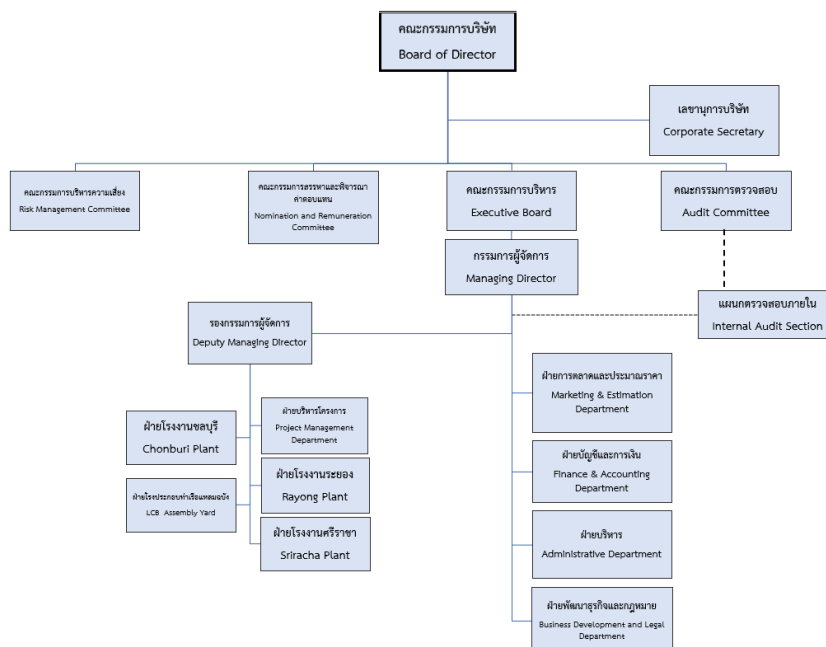
#### แผนภาพโครงสร้างผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

โครงสร้างผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหาร : 31 ธ.ค. 2568

สูงสุด ณ วันที่

#### รูปแผนภาพโครงสร้างผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด





## 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนพิจารณาความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการบริหารและผู้บริหารให้มีความเชื่อมโยงกับผลประกอบการของบริษัท และผลการประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคนเป็นประจำทุกปี คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีความ : ไม่มี

เห็น

ต่อนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารหรือไม่

## 7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารรวม (บาท)	24,545,220.00	21,846,381.00	25,743,324.00

ในปี 2568 ค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร จำนวน 9 ท่าน เท่ากับ 25,743,324 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัสตามผลงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลประโยชน์อื่น ๆ

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
เงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับ กรรมการผู้บริหารและผู้บริหาร (บาท)	590,037.00	677,106.00	694,440.00
Employee Stock Ownership Plan (ESOP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
Employee Joint Investment Program (EJIP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

## คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริหารและผู้ : 0.00

บริหารในรอบปีที่ผ่านมา

ประมาณคำตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหารในรอบปี : 0.00

ปัจจุบัน

รายละเอียดการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายละเอียดการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ลำดับ	รายนามกรรมการและผู้บริหาร	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น / ลดลง ปี 2568	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
1.	นายชวรัตน์ ชาญวีรกูล	ประธานกรรมการ	64,589,765	64,589,765	-	
	คู่สมรส		-	-	-	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	
2.	ดร.วิชา จิวาลัย	กรรมการอิสระ, รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
3.	พลตำรวจเอกเจตน์ มงคลหัตถี	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
4.	นางสาวสิริรุ่งรอง โชวีวัฒนา	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	-	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

5.	นายชำนาญ จันทร์ฉาย ชื่อผ่านบัญชีของ 1. นางละออง ทองสุข 2.นางปัญญดา พลอยประพัฒน์ (Nominee ของกรรมการ)	กรรมการ, รองประธาน กรรมการ, ประธาน กรรมการบริหารความ เสี่ยง และกรรมการ สรรหาและพิจารณาค่า ตอบแทน	21,892,433	21,892,433	-	1.21%
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
6.	นายมาศถวิน ชาญวีรกุล	กรรมการ, กรรมการ บริหาร, กรรมการ บริหารความเสี่ยง และ กรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
7.	นายคณิต วัลยะเพ็ชร	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
8.	นายขวลิต ลิ้มพานิชย์	กรรมการ กรรมการ บริหาร และรอง กรรมการผู้จัดการ	64,899,995	64,899,995	-	3.58%
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
9.	เรือโทกิตติ จันทร์แสงศรี	กรรมการบริหาร และผู้ จัดการฝ่ายการตลาด และประมาณราคา	16,224,995	-	(16,224,995)	-
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
10.	นางอนิรัตน์ นิตสาโรจน์	กรรมการบริหาร และผู้ จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ และกฎหมาย	-	16,224,995	16,224,995	0.90%
	คู่สมรส นายยรรยง นิตสาโรจน์		75,210,617	75,210,617	-	4.15%
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
11.	นางอาทิตย์ยา ชาญวีรกุล	กรรมการบริหาร ผู้ จัดการฝ่ายบริหาร และ เลขานุการบริษัท	-	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

12.	นางสาวสุพัตรา ยังตรง	กรรมการบริหาร และผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	3,600	3,600	-	0.00020%
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
13.	นายธรรมบุญ นารินทร์	ผู้จัดการฝ่ายโรงงานชลบุรี	-	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
14.	นายสุพจน์ พวงทอง	ผู้จัดการฝ่ายโรงงานระยอง ศรีราชา และโรงประกอบทำเรือแหลมฉบัง	-	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
15.	นายตะวัน ชัยสมทิพย์	ผู้จัดการฝ่ายบริหารโครงการ	-	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

#### จำนวนพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน)	4,032	1,437	2,625
พนักงานชาย (คน)	3,000	1,123	2,018
พนักงานหญิง (คน)	1,032	314	607

#### จำนวนพนักงาน จำแนกตามตำแหน่งและสายงาน

##### จำนวนพนักงานชาย จำแนกตามตำแหน่ง

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานชาย ระดับปฏิบัติการ (คน)	2,950	1,076	1,973
จำนวนพนักงานชาย ระดับบริหาร (คน)	43	40	38
จำนวนพนักงานชาย ผู้บริหารระดับสูง (คน)	7	7	7

##### จำนวนพนักงานหญิง จำแนกตามตำแหน่ง

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานหญิง ระดับปฏิบัติการ (คน)	968	255	540
จำนวนพนักงานหญิง ระดับบริหาร (คน)	59	54	63
จำนวนพนักงานหญิง ผู้บริหารระดับสูง (คน)	5	5	4

#### การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

จำนวนพนักงานเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา : ไม่ใช่

#### ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนพนักงาน

## คำตอบแทนของพนักงาน

คำตอบแทนพนักงาน เป็นคำตอบแทนเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าแรงงาน ค่าล่วงเวลา ค่าเบี้ยเลี้ยง เงินโบนัส เงินสมทบกองทุนต่าง ๆ รวมถึงสวัสดิการอื่น ๆ ที่เป็นผลประโยชน์ของพนักงาน

	2566	2567	2568
คำตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	1,454,304,101.00	847,281,617.00	905,875,999.00
คำตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	1,190,605,505.00	675,530,974.00	676,004,410.00
คำตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	263,698,596.00	171,750,643.00	229,871,589.00

## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

### นโยบายและแนวปฏิบัติการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : มี

บริษัท ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นทุนทรัพย์ให้แก่พนักงานและลูกจ้างประจำ ในกรณีที่เกษียณอายุ ลาออก หรือเสียชีวิต และเพื่อเป็นหลักประกันให้แก่ครอบครัวของพนักงานประจำรายเดือน และ ลูกจ้างประจำรายวัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- การเข้าเป็นสมาชิกกองทุน พนักงานประจำรายเดือน และลูกจ้างประจำรายวันใหม่ ที่ผ่านการทดลองงานแล้ว สามารถสมัครเป็นสมาชิกได้โดยกรอกใบสมัครและได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการกองทุน ภายในเดือน มิถุนายน และ ธันวาคม ของทุกปี (ทุกๆ 6 เดือน / ปี ละ 2 ครั้ง)
- เปิดโอกาสให้พนักงานที่ลาออกจากกองทุน สามารถสมัครกลับเข้ามาเป็นสมาชิกใหม่ได้ โดยมีเงื่อนไข คือ สมาชิกที่ลาออกจากกองทุน โดยมิได้ลาออกจากงาน สามารถกลับเข้าเป็นสมาชิกกองทุนได้อีกหนึ่งครั้งเท่านั้น โดยการสมัครกลับเข้ามาใหม่ ต้องลาออกจากกองทุนไปแล้ว ไม่น้อยกว่า 1 ปี นับจากวันที่สิ้นสุดสมาชิกภาพล่าสุด
- ให้โอกาสสามารถเลือกแผนหรือเปลี่ยนแผนการลงทุนได้หลากหลาย ตั้งแต่ ความเสี่ยงต่ำ เสี่ยงสูง ที่ยอมรับได้ โดยใช้ระบบออนไลน์ที่สามารถเปลี่ยนได้ด้วยตนเองปีละ 1 ครั้ง
- ให้โอกาสการเลือกหรือเปลี่ยนอัตราการจ่ายเงินสะสมและสมาชิกให้กระทำได้ โดยหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการในการเลือกหรือเปลี่ยนอัตราจ่ายเงินสะสมให้เป็นไปตามที่กองทุนเฉพาะส่วนกำหนด และต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการกองทุน ปีละ 1 ครั้ง

### ภาพรวมวิธีการกำหนดอัตราเงินสะสมของลูกจ้างและอัตราเงินสมทบของนายจ้าง

#### การเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

#### รายละเอียดการเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

### จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	248	231	240
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	146	187	181
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานทั้งหมด (%)	3.62	13.01	6.90
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม (%)	58.87	80.95	75.42

### จำนวนเงินของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

	2566	2567	2568
จำนวนเงินที่นายจ้างสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (บาท)	2,250,111.17	3,353,177.44	2,241,678.64

### รายละเอียดสรุปการเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD ของพนักงานในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อบริษัท	มีพนักงานเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD	จำนวนพนักงาน (คน)	จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานทั้งหมด (%)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (%)
บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน)	มี	2625	240	181	6.90%	75.42%

### นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการส่งเสริมการออมผ่านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับลูกจ้างที่ยังไม่ได้เข้าเป็นสมาชิก PVD (ถ้ามี)

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการส่งเสริมการออมผ่านกองทุน : มาตรการส่งเสริมอื่น ๆ

สำรองเลี้ยงชีพสำหรับลูกจ้างที่ยังไม่ได้เข้าเป็นสมาชิก PVD

### มาตรการส่งเสริมอื่น ๆ

ประชาสัมพันธ์สนับสนุนการออมผ่านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทมีการประชาสัมพันธ์ผ่านอีเมลบริษัทเพื่อประชาสัมพันธ์ให้พนักงานที่มีสิทธิการเป็นสมาชิกทุก 6 เดือน เพื่อเข้าสมัครการเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### 7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

#### รายชื่อผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย วสันต์ สนแก้ว	wasan.s@stpi.co.th	02-260-1181

#### รายชื่อเลขานุการบริษัท

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาง อาทิตยา ชาญวีรกุล	atitaya.c@stpi.co.th	02-260-1181

#### รายชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในที่จ้างจากภายนอก

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาง รัมภ์รดา แข็งแรง	ramrada.k@stpi.co.th	02-260-1181

### 7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีการแต่งตั้งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์หรือไม่ : มี

#### รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว สุพัตรา ยิ่งตรง	ir@stpi.co.th	02-260-1181

### 7.6.3 ผู้สอบบัญชีของบริษัท

#### รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัท

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ของบริษัท ได้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2568 และอนุมัติค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2568 เป็นจำนวน 1,900,000 บาท ทั้งนี้ ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีข้างต้นยังไม่รวมค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด (Out-of-pocket Expenses) เช่น ค่าเดินทาง ค่าโทรศัพท์ ค่าถ่ายเอกสาร และค่าที่พัก (ถ้ามี) โดยค่าใช้จ่ายดังกล่าวจะเรียกเก็บตามจำนวนที่จ่ายจริง

โดยในปี 2568 บริษัทจ่ายค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าตอบแทนการสอบบัญชี (Non-audit fee) ให้แก่บริษัทในเครือของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นจำนวน 943,000 บาท เป็นค่าบริการให้คำปรึกษาด้านภาษีต่างประเทศ เพื่อประกอบการวางแผนการลงทุนในโครงการใหม่ ซึ่งได้จ่ายค่าบริการทั้งจำนวนแล้วในปี 2568



บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้สอบ บัญชี
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เลขที่ 1875 วัน แบงค็อก ทาวเวอร์ 3 ชั้น 34 - 37 ถนนพระรามที่ 4 แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ +66 2264 9090	1,900,000.00	ประเภทของงานบริการอื่น: ให้คำปรึกษาด้านภาษีต่าง ประเทศ  รายละเอียดข้อมูลค่าบริการ อื่น ๆ: ค่าบริการให้คำปรึกษา ด้านภาษีต่างประเทศ เพื่อ ประกอบการวางแผนการ ลงทุนในโครงการใหม่  ส่วนที่จ่ายไปในระหว่างปี บัญชี: 943,400.00 บาท ส่วนที่จะต้องจ่ายในอนาคต: 0.00 บาท รวมค่าบริการ: 943,400.00 บาท	1. นาย ญัฐภูมิ สันติเพชร อีเมล: natthawut.santipet@th.ey.com โทรศัพท์: 02-264-9090 เลขที่ใบอนุญาต: 5730

### รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัทย่อย

ในปี 2568 บริษัทได้มีการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย รวมจำนวน 10 บริษัท ได้แก่ (1) บริษัท เอส ที ไอ ที จำกัด (2) บริษัท เอสทีไอที 2011 จำกัด (3) บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ เซอร์วิส เซส จำกัด (4) บริษัท ดับเบิลยูพีจีอี เพชรบุรี จำกัด (5) บริษัท เอสที พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด (6) บริษัท ฟิลล์ เนตเวิร์ค จำกัด (7) บริษัท เอสที ฮิลล์ จำกัด (8) บริษัท เอสที ฮับ จำกัด (9) บริษัท อิมแพคท์ โซลาร์ กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด และ (10) บริษัท อิมแพค โซลาร์ จำกัด ค่าตอบแทนสำหรับการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินประจำปี 2568 ของบริษัทย่อยทั้ง 10 บริษัท เป็นจำนวนเงินรวม 4,460,000 บาท ทั้งนี้ ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีข้างต้นยังไม่รวมค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด (Out-of-pocket Expenses) เช่น ค่าเดินทาง ค่าโทรศัพท์ ค่าถ่ายเอกสาร และค่าที่พัก (ถ้ามี) โดยค่าใช้จ่ายดังกล่าวจะเรียกเก็บตามจำนวนที่จ่ายจริง

ส่วนบริษัทย่อยที่เหลือ ได้แก่ 1) บริษัท โกรท แวร์เฮาส์ จำกัด 2) บริษัท เอสที คลีน พลาเน็ต จำกัด 3) บริษัท เอสที คลีน พลาเน็ต (เอเชีย) จำกัด และ 4) บริษัท เอสที เอโวลูชั่น จำกัด ได้มีการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากสำนักงานอื่น ค่าสอบบัญชีรวม 272,373 บาท โดยคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้มีหน้าที่กำกับดูแล ได้กำกับดูแลให้มีการจัดทำงบการเงินได้ทันตามกำหนดระยะเวลา

นอกจากนี้ ในปี 2568 บริษัทย่อยไม่มีการจ่ายค่าบริการอื่นให้แก่อีวาย แต่มีการว่าจ้างผู้สอบบัญชีรายอื่น ให้บริการตรวจสอบเกี่ยวกับสิทธิประโยชน์ทางภาษีเกี่ยวกับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ค่าตรวจสอบบัญชีรวมจำนวน 480,000 บาท

ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ
4,732,373.00	<p>ประเภทของงานบริการอื่น: ตรวจสอบสิทธิประโยชน์ทางภาษีเกี่ยวกับกิจการที่ได้รับส่งเสริมการลงทุน (BOI)</p> <p>รายละเอียดข้อมูลค่าบริการอื่น ๆ: ให้บริการตรวจสอบและรับรองการใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีเกี่ยวกับกิจการที่ได้รับส่งเสริมการลงทุน (BOI)</p> <p>ส่วนที่จ่ายไประหว่างปีบัญชี: 0.00 บาท</p> <p>ส่วนที่จะต้องจ่ายในอนาคต: 480,000.00 บาท</p> <p>รวมค่าบริการ: 480,000.00 บาท</p>

#### 7.6.4 บุคลากรที่ได้รับมอบหมาย กรณีที่เป็นบริษัทต่างประเทศ

บริษัทมีบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

รายชื่อบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทย

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาประเด็นสำคัญที่ครอบคลุมทั้งการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามกฎหมาย การบริหารความเสี่ยงและการตรวจสอบภายใน กลยุทธ์องค์กร ตลอดจนการเข้าทำธุรกรรมที่มีนัยสำคัญ โดยมีรายละเอียดดังนี้

##### 1. การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและอนุมัติประเด็นสำคัญตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท อาทิ งบการเงิน การจ่ายเงินปันผล การเรียกประชุมผู้ถือหุ้น รายการที่เกี่ยวข้องกัน การแต่งตั้งกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงการเข้าทำสัญญาสำคัญของบริษัท ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล

##### 2. การกำกับดูแลการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการติดตามและพิจารณาเรื่องต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล (Good Corporate Governance) และมาตรฐานสากล เช่น รายงานด้านจริยธรรม รายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของผู้บริหาร รายงานจากคณะกรรมการชุดย่อย การปรับปรุงหรือทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย และการติดตามผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการในเรื่องอื่น ๆ รายไตรมาส เป็นต้น

##### 3. กลยุทธ์และนโยบายสำคัญ

##### 4. การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการได้พิจารณารับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นประจำไตรมาส โดยกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ได้เข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงและรายงานให้คณะกรรมการทราบ ตลอดจนการเสนอโครงการลงทุนใหม่ที่ต้องพิจารณาอนุมัติตามขั้นตอนและเกณฑ์กำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้วาระการประชุมกรรมการประจำไตรมาสจะครอบคลุม ดังนี้

1. เรื่องเพื่อรับรองและให้สัตยาบัน ได้แก่ ให้สัตยารายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้สัตยาบันแก่การดำเนินงานของคณะกรรมการบริหาร
2. เรื่องเพื่อทราบ ได้แก่ การดำเนินงานของคณะกรรมการบริหาร (ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหาร) การดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ (ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ) การดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง) การดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน) การรายงานการเปิดเผยการซื้อขายหลักทรัพย์และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ของกรรมการบริษัท และผู้ดำรงตำแหน่งระดับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีของบริษัทรวมถึงบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับบุคคลข้างต้น การรายงานการจ้างเบาะแส ขอร้องเรียน การรายงานรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกัน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการรายงานการมีส่วนได้เสีย การรายงานความคืบหน้าการศึกษาโอกาสทางธุรกิจของบริษัท และการรายงานความคืบหน้าของการลงทุนในบริษัทย่อย
3. เรื่องเพื่อพิจารณาอนุมัติ ได้แก่ รายการที่เป็นการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับบริษัท และรายการที่เป็นขอบเขตความรับผิดชอบของคณะกรรมการ เช่น การอนุมัติรายการที่เกินวงเงินอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร รายการที่เป็นสาระสำคัญและมีผลกระทบกับธุรกิจของบริษัท การลงทุนในธุรกิจใหม่ เป็นต้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการกำหนดและขับเคลื่อนกลยุทธ์องค์กร โดยได้ติดตามและกำกับให้มีการดำเนินงานตามกลยุทธ์ที่กำหนดในการประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาส รวมถึงพิจารณาทบทวนนโยบายสำคัญ เช่น วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์องค์กร และตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน (Corporate KPI) เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป การกำหนดนโยบายที่สำคัญ และการลงทุนในโครงการสำคัญ ได้แก่ การขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงาน ธุรกิจพัฒนาสิ่งสาธารณูปโภค รวมทั้งธุรกิจใหม่ทางด้านโครงการด้านเอ็นเตอร์ เป็นต้น

#### 8.1.1 การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

#### ข้อมูลเกี่ยวกับการสรรหาคณะกรรมการ

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าสำหรับการประชุมสามัญประจำปี พ.ศ. 2568 ตาม หลักเกณฑ์ของบริษัทฯ เรื่องการให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้าและเสนอชื่อบุคคลเพื่อคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท บริษัทฯ ได้ลงประกาศในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.stpi.co.th](http://www.stpi.co.th) เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2567 แจ้งให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อผู้เห็นสมควรเป็นกรรมการบริษัทให้บริษัททราบภายในวันที่ 10 มกราคม 2568 ปรากฏว่าเมื่อครบกำหนดเวลา ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอบุคคลใดเป็นกรรมการบริษัท

ในการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการเดิมเป็นกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาปัจจัยต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงผลการปฏิบัติงาน ประวัติการเข้าร่วมและการมีส่วนร่วมในการประชุมและการสนับสนุนในกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท โดยหากเป็นกรรมการอิสระจะพิจารณาถึงความเป็นอิสระของกรรมการท่านดังกล่าวด้วย

กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่จะได้รับการปฐมนิเทศเพื่อรับทราบข้อมูลทั่วไป และภาพรวมข้อมูลการดำเนินธุรกิจที่สำคัญและสรุปการดำเนินงานของบริษัท การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เช่น บทบาทหน้าที่ของกรรมการในบริษัทจดทะเบียน นโยบายการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ และนโยบายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องให้กรรมการได้รับทราบ โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้นำเสนอรวมถึงจัดเตรียมข้อมูลที่เกี่ยวข้องของบริษัทให้กรรมการใหม่ได้รับทราบ

### รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย มาศถิน ชาญวีรกุล	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	11 ธ.ค. 2539	พลังงานและสาธารณูปโภค, การจัดการองค์กร, เงินทุนและหลักทรัพย์, เหล็ก และผลิตภัณฑ์โลหะ, บัญชี
2. นางสาว สิริรอง โชว์วิวัฒนา	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	10 ส.ค. 2560	วัสดุก่อสร้าง, บริการรับเหมาก่อสร้าง, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, บัญชี, ตรวจสอบภายใน

### การสรรหากรรมการอิสระ

#### หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ

กระบวนการคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ได้ผ่านกระบวนการกลั่นกรองและพิจารณาอย่างรอบคอบจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยได้พิจารณาคุณสมบัติของกรรมการของบริษัทฯ ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) คุณวุฒิทางการศึกษา ทักษะ ประสบการณ์การทำงานในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และความหลากหลายทางวิชาชีพที่สามารถเอื้อประโยชน์ต่อการประกอบกิจการและสามารถช่วยพัฒนาบริษัทฯ ได้ รวมถึงผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทฯ ในช่วงที่ผ่านมา

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน พิจารณาองค์ประกอบความเหมาะสม ประกอบด้วยคุณสมบัติของกรรมการทั้งปัจจุบันและอนาคต, ความหลากหลายในเรื่องเพศ อายุ และประสบการณ์ ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย, องค์ประกอบของความเป็นอิสระ, ทิศทางการดำเนินธุรกิจ, และองค์ประกอบโดยรวมของคณะกรรมการบริษัท เพื่อเปรียบเทียบกับทิศทางในการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันและอนาคต โดยจัดทำเป็นตาราง Board Skill Matrix เพื่อกำหนดเกณฑ์ในการสรรหากรรมการที่ต้องการเป็นประจำทุกปี ในการทบทวนดังกล่าว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนยังได้พิจารณาถึงความหลากหลายจากที่มาในการเสนอชื่อ อาทิ การเสนอแนะจากกรรมการบริษัท, การเสนอชื่อบุคคลโดยผู้ถือหุ้น และฐานข้อมูลกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นต้น

สำหรับกรรมการอิสระนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้พิจารณาคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามค่านิยม กรรมการอิสระที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญระหว่างบริษัทฯ และกรรมการที่อาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัท กรรมการอิสระของบริษัทเป็นผู้ที่มีคุณลักษณะตรงตามกฎเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย ซึ่งได้แก่ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ หรือ Norminee
2. เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
3. เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และรวมถึงไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะข้างต้นในเวลา 1 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง ยกเว้นคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วเห็นว่าการเคยมีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ
4. เป็นกรรมการที่ไม่ใช่เป็นผู้เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่
5. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนรักษาผลประโยชน์ของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

ปัจจุบัน บริษัทมีกรรมการอิสระทั้งหมด 4 ท่าน หรือร้อยละ 50 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ได้แก่ ดร.วิชา จิวาลัย พลตำรวจเอกเจตน์ มงคลหัตถิ นางสาวสิริรุ่งโรจน์ โชว์วิวัฒนา และนายคณิต วัลยะเพ็ชร สามารถปฏิบัติหน้าที่ แสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบจากคณะกรรมการของบริษัทได้อย่างอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลข้างต้น ไม่ว่าจะด้วยความคุ้นเคย ความเกรงใจ หรือด้วยเหตุผลใดๆ ที่จะมีปับังคับให้ไม่สามารถแสดงความคิดเห็นได้ตามที่พึงจะเป็น และ ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพกับบริษัท

นอกจากคุณสมบัติดังกล่าวแล้ว บริษัทได้มีเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ คือ จะต้องมีการอิสระที่มีความรู้ความเข้าใจและประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินเพื่อจะสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบด้วย 1 คน จากคณะกรรมการตรวจสอบทั้งหมด 3 คน

นอกจากนี้ คณะกรรมการดังกล่าวได้พิจารณาคำตอบแทนอย่างรอบคอบโดยพิจารณา (ก) การเปรียบเทียบกับลักษณะธุรกิจและขนาดธุรกิจของบริษัทมหาชนจำกัดอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อความเหมาะสมเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ (ข) แนวโน้มจำนวนงานของบริษัทฯ ที่จะเพิ่มขึ้นหรือลดลง โดยในปี 2568 บริษัทจัดการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทั้งหมดจำนวน 2 ครั้ง เพื่อเสนอเรื่องต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและรับทราบต่อไป และได้จัดทำรายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยเปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 One Report ของบริษัท รายละเอียดรายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน 2568 ตามข้อ 8.3 คำตอบแทน

### ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ของกรรมการ : ไม่มี

อิสระในรอบปีที่ผ่านมา

### การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

#### วิธีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นกรรมการ ผ่านคณะกรรมการ : ใช่

สรรหาหรือไม่

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นผู้บริหารระดับสูงสุด ผ่านคณะ : ใช่

กรรมการสรรหาหรือไม่

### จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ แต่ละกลุ่มในรอบปีที่ผ่านมา : 0

(คน)

### สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือ คือ หนึ่งหุ้นเท่ากับหนึ่งเสียง

2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้ โดยในการลงคะแนน ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ตามรายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการในบัตรลงคะแนน
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ : วิธีการแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

## ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ

### การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

## รายละเอียดการพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
1. นาย ขวรัตน์ ชาญวิรุฑ (ประธานกรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
2. ดร. วิชา จิวาลัย (รองประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	อื่น ๆ • 2568: การพัฒนาบทบาทของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อความโปร่งใสและความไว้วางใจแก่ผู้เกี่ยวข้อง
3. นาย ชำนิ จันทร์ฉาย (รองประธานกรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
4. นาย มาศฉวิน ชาญวิรุฑ (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
5. พล.ต.อ. เจตน์ มงคลหัตถี (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	อื่น ๆ • 2568: การพัฒนาบทบาทของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อความโปร่งใสและความไว้วางใจแก่ผู้เกี่ยวข้อง
6. นาย ขวลิต ลัมพานิชย์ (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
7. นางสาว สิริรุ่งโรจน์ โชวีวัฒนา (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	อื่น ๆ • 2568: การพัฒนาบทบาทของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อความโปร่งใสและความไว้วางใจแก่ผู้เกี่ยวข้อง
8. นาย คณิต วัลยะพีร์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	อื่น ๆ • 2568: การพัฒนาบทบาทของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อความโปร่งใสและความไว้วางใจแก่ผู้เกี่ยวข้อง

## ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของกรรมการ

### เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการ

การประเมินผลประสิทธิภาพในการดำเนินงานคณะกรรมการบริษัท มีการประเมินผลแบบทั้งคณะและแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง) เป็นประจำปีละ 1 ครั้ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### • การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ

การประเมินผลประสิทธิภาพในการดำเนินงานคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ แบ่งการประเมินเป็น 6 ข้อ ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ

## 6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

โดยมีกระบวนการในการประเมินดังนี้

1. ดำเนินการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท
3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเสนอผลและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

### • การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง) ได้แบ่งการประเมิน 3 หัวข้อหลัก ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมของคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โดยมีกระบวนการในการประเมินดังนี้

1. กรรมการบริษัทประเมินตนเองเป็นรายบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทรายบุคคลต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน
3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเสนอผลการประเมินและแนวทางการปรับปรุงเพื่อประสิทธิภาพการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

### เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของ CEO

### เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของ CEO

ดำเนินการจัดทำประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานของกรรมการผู้จัดการ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ตามแนวทางการประเมินที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด (แบบประเมินผลงานของ CEO) โดยได้แบ่งการประเมินเป็น 1) ความเป็นผู้นำ 2) การกำหนดกลยุทธ์ 3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์ 4) การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน 5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ 6) ความสัมพันธ์กับภายนอก 7) การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร 8) การสืบทอดตำแหน่ง 9) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ 10) คุณลักษณะส่วนตัว

โดยมีกระบวนการในการประเมิน ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการเป็นรายบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของกรรมการผู้จัดการต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเสนอผลการประเมินและแนวทางการปรับปรุงเพื่อประสิทธิภาพการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

### การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ผลการประเมินมีหลักเกณฑ์ดังนี้

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับ 4 ดีเยี่ยม และผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท แบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง) มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับ 4 ดีเยี่ยม โดยมีความเห็นว่า กรรมการบริษัท มีความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญในแต่ละด้าน และครอบคลุมในทุกประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท จึงมีความเพียงพอ



และเหมาะสม ในการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ พิจารณาได้จากการกำกับดูแลให้การทำงานของฝ่ายจัดการสามารถดำเนินการได้ตาม กลยุทธ์ เป้าหมาย และนโยบายของบริษัท

### การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการในรอบปีที่ผ่านมา

### การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการในรอบปีที่ผ่านมา

ผลการประเมินมีหลักเกณฑ์ดังนี้

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับ 4 ดีเยี่ยม คณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารมีความเห็นว่าสามารถปฏิบัติหน้าที่ของตนเองได้ทั้งในด้านบริหารจัดการองค์กร โดยพิจารณาได้จากการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ รวมถึงการบริหารให้ธุรกิจขององค์กรมีความโปร่งใส และสร้างแนวปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท

## รายละเอียดการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รายชื่อคณะกรรมการ	รูปแบบการประเมินผล	เกรด / คะแนนที่ได้รับเฉลี่ย	เกรด / คะแนนเต็ม
คณะกรรมการบริษัท	การประเมินแบบรายคณะ	4	4
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	4	4
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการตรวจสอบ	การประเมินแบบรายคณะ	4	4
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	4	4
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	การประเมินแบบรายคณะ	4	4
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	4	4
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	การประเมินแบบรายคณะ	4	4
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	4	4
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี

### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

คณะกรรมการบริษัทได้มีส่วนร่วมในการให้ความเห็นชอบการวางนโยบายและแผนการดำเนินธุรกิจและมีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นรายไตรมาส อีกทั้งยังให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในเพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยบริษัทได้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารที่มีต่อผู้ถือหุ้นไว้อย่างชัดเจนเพื่อความเป็นอิสระในการตัดสินใจ ดังรายละเอียดที่กล่าวไว้แล้วภายใต้หัวข้อโครงสร้างการจัดการ

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดวันประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และมีการประชุมเพิ่มเติมจากที่กำหนดไว้ ซึ่งบริษัทจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดจำนวน 6 ครั้ง โดยในปี 2569 บริษัทจะกำหนดวันประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปีแล้วเช่นกัน และแจ้งให้คณะกรรมการแต่ละท่านทราบ ทั้งนี้ ได้กำหนดองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม จะต้องมีการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และจัดทำรายงานความรับผิดชอบทางการเงิน โดยเปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 One Report ของบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัทได้นั้นความสำคัญเรื่องการติดตามและการรับรองผลการดำเนินงานรายไตรมาส ที่ต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้วและรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้คณะกรรมการบริหารนำไปพิจารณาและดำเนินการให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทต่อไป ตลอดจนการรายงานความเสี่ยงในการดำเนินงานของบริษัทที่สำคัญ เช่น ความคืบหน้าของคดีฟ้องร้องหรือปัญหาของงานที่เกิดขึ้นที่มีโอกาสจะทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนได้ เป็นต้น

การประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งจะมีเลขานุการคณะกรรมการเป็นผู้จัดทำวาระต่างๆ ของการประชุมและดำเนินการจัดส่งเอกสารการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุม รวมถึงการบันทึกการประชุม โดยบันทึกข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นเป็นรายคณะกรรมการ ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร ส่วนในภาพรวมนั้น บริษัทได้มีการบันทึกรายงานการประชุมและจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่กรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลตามความเหมาะสมและมีการจัดเก็บรายงานการประชุมกรรมการที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นระบบและพร้อมให้คณะกรรมการของบริษัท และผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

### การประชุมคณะกรรมการบริษัทที่ไม่ใช่ผู้บริหาร

บริษัทกำหนดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม หรือเรื่องเกี่ยวกับการบริหารงานของฝ่ายบริหาร และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท โดยกำหนดหลักเกณฑ์การประชุมคณะกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร ดังนี้

- ผู้เข้าร่วมประชุม เป็นกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารและไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 5
- วัตถุประสงค์การประชุมและการแจ้งให้คณะกรรมการทราบล่วงหน้าและการรับรองการประชุม ให้ใช้หลักการเดียวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ทั้งนี้ไม่จำเป็นต้องมีวาระการประชุมล่วงหน้าได้ เนื่องจากเป็นการประชุมที่เปิดรับฟังทุกความคิดเห็น หากเห็นร่วมกันว่าเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
- กำหนดให้มีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือ ตามเวลาที่เหมาะสมกำหนดโดยประธานที่ประชุม

ในปี 2568 บริษัทจัดการประชุมคณะกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร ซึ่งมีจำนวนทั้งหมด 5 คน จำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2568 โดยมีการหารือเรื่องเกี่ยวกับการบริหารงานของฝ่ายบริหาร และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในสถานการณ์ต่าง ๆ พิจารณาการดำเนินการของบริษัทสำหรับปี 2568 รวมทั้งข้อชี้แนะเพื่อให้ฝ่ายบริหารนำไปปฏิบัติเพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และกลยุทธ์ที่บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญ รวมถึงการแจ้งประเด็นที่หารือในที่ประชุม และผลการประชุมให้กับกรรมการผู้จัดการได้รับทราบแล้ว

## การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 6

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 28 เม.ย. 2568

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ			เข้าประชุม AGM			เข้าประชุม EGM		
	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการ ประชุม (ครั้ง)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการ ประชุม (ครั้ง)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการ ประชุม (ครั้ง)
1. นาย ขวรัตน์ ชาญวีรกุล (ประธานกรรมการ)	6	/	6	0	/	1	N/A	/	N/A
2. ดร. วิชา จิวาลัย (รองประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	6	/	6	1	/	1	N/A	/	N/A
3. นาย ชำนิ จันทร์ฉาย (รองประธานกรรมการ)	6	/	6	1	/	1	N/A	/	N/A
4. นาย มาศถวิน ชาญวีรกุล (กรรมการ)	6	/	6	1	/	1	N/A	/	N/A
5. พล.ต.อ. เจตน์ มงคล หัตถี (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	6	/	6	1	/	1	N/A	/	N/A
6. นาย ขวลิต ลิ้มพานิชย์ (กรรมการ)	6	/	6	1	/	1	N/A	/	N/A
7. นางสาว สิริรุ่งรอง โชว์วิ วัฒนา (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	6	/	6	1	/	1	N/A	/	N/A
8. นาย คณิต วัลยะเพ็ชร (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	6	/	6	1	/	1	N/A	/	N/A

## รายละเอียดการสรุปสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	อัตราการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท	อัตราการเข้าประชุม AGM	อัตราการเข้าประชุม EGM
1. นาย ขวรัตน์ ชาญวีรกุล (ประธานกรรมการ)	6/6 (100.00%)	N/A	N/A
2. ดร. วิชา จิวาลัย (รองประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	6/6 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
3. นาย ชำนิ จันทร์ฉาย (รองประธานกรรมการ)	6/6 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
4. นาย มาศถวิน ชาญวีรกุล (กรรมการ)	6/6 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
5. พล.ต.อ. เจตน์ มงคลหัตถ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	6/6 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
6. นาย ขวลิต ลัมพานิชย์ (กรรมการ)	6/6 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
7. นางสาว สิริรุ่งโรจน์ โชวีวัฒนา (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	6/6 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
8. นาย คณิต วัลยะพีร์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	6/6 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
<b>อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย</b>	<b>(100.00%)</b>	<b>87.50%</b>	<b>N/A</b>

## รายละเอียดสาเหตุกรณีที่มีการประชุมบริษัทไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

นายขวรัตน์ ชาญวีรกุล ประธานกรรมการ ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 30/2568 ได้เนื่องจากมีปัญหาเรื่องสุขภาพ

## คำตอบแทนของคณะกรรมการ

### ลักษณะคำตอบแทนของคณะกรรมการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส มีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณาความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการบริษัทและเทียบเคียงกับอัตราคำตอบแทนกรรมการในประเภทอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงพิจารณาจากการขยายตัวทางธุรกิจและการเติบโตทางผลกำไรของบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 30/2568 ที่ประชุมมีมติอนุมัติกำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ที่อาจจะจัดตั้งเพิ่มขึ้นในอนาคต ประจำปี 2568 รายละเอียดคำตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2568

1. ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ บาทต่อครั้งการประชุม
- 1) คณะกรรมการบริษัท
    - ประธานกรรมการบริษัท 40,000
    - กรรมการ ท่านละ 30,000
  - 2) คณะกรรมการตรวจสอบ
    - ประธานกรรมการตรวจสอบ 40,000
    - กรรมการตรวจสอบ ท่านละ 30,000
  - 3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
    - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง 30,000
    - กรรมการบริหารความเสี่ยง ท่านละ 20,000
  - 4) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
    - ประธานกรรมการสรรหาฯ 30,000
    - กรรมการสรรหาฯ ท่านละ 20,000
  - 5) คณะกรรมการชุดย่อยอื่น (ถ้ามี)
    - ประธานกรรมการ 30,000
    - กรรมการ ท่านละ 20,000
2. ค่าบำเหน็จประจำปีของคณะกรรมการบริษัท
- เสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทดำเนินการจัดสรรบำเหน็จประจำปีให้กรรมการของบริษัทฯ ตามที่เห็นสมควร โดยพิจารณาจากผลประกอบการบริษัทฯ ภายในวงเงินไม่เกิน 10,000,000 บาท ดังกล่าวข้างต้น หลังหักค่าเบี้ยประชุม
3. ค่าตอบแทนอื่น ๆ
- ไม่มี -

#### ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ

รายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละรายบุคคลในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
1. นาย ขวรัตน์ ชาญวีรกุล (ประธานกรรมการ)			1,120,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (ประธานกรรมการ)	240,000.00	880,000.00	1,120,000.00	ไม่มี	
2. ดร. วิชา จิวาลัย (รองประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)			1,260,000.00		N/A

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริษัท (รองประธานกรรมการ)	180,000.00	880,000.00	1,060,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	200,000.00	0.00	200,000.00	ไม่มี	
<b>3. นาย ชำนิ จันทร์ฉาย (รองประธานกรรมการ)</b>			<b>1,250,000.00</b>		<b>15,000.00</b>
คณะกรรมการบริษัท (รองประธานกรรมการ)	180,000.00	880,000.00	1,060,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ประธานกรรมการชุดย่อย)	150,000.00	0.00	150,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (กรรมการชุดย่อย)	40,000.00	0.00	40,000.00	ไม่มี	
<b>4. นาย มาศถวิน ขาญวีรกุล (กรรมการ)</b>			<b>1,160,000.00</b>		<b>292,000.00</b>
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	180,000.00	880,000.00	1,060,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (ประธานกรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	100,000.00	0.00	100,000.00	ไม่มี	
<b>5. พล.ต.อ. เจตน์ มงคลหัตถี (กรรมการ, กรรมการอิสระ)</b>			<b>1,370,000.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	180,000.00	880,000.00	1,060,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	150,000.00	0.00	150,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (ประธานกรรมการชุดย่อย)	60,000.00	0.00	60,000.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	100,000.00	0.00	100,000.00	ไม่มี	
<b>6. นาย ขวลิศ ลิ้มพานิชย์ (กรรมการ)</b>			<b>1,060,000.00</b>		<b>282,000.00</b>
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	180,000.00	880,000.00	1,060,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
<b>7. นางสาว สิริรอง โชว์วิวัฒนา (กรรมการ, กรรมการอิสระ)</b>			<b>1,250,000.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	180,000.00	880,000.00	1,060,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	150,000.00	0.00	150,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (กรรมการชุดย่อย)	40,000.00	0.00	40,000.00	ไม่มี	
<b>8. นาย คณิต วัลยะเพ็ชร (กรรมการ, กรรมการอิสระ)</b>			<b>1,060,000.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	180,000.00	880,000.00	1,060,000.00	ไม่มี	
<b>9. เรือโท กิตติ จันทน์แสงศรี (กรรมการบริหาร)</b>			<b>0.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
<b>10. นาง อาทิตยา ชาญวีรกุล (กรรมการบริหาร)</b>			<b>0.00</b>		<b>282,000.00</b>
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
<b>11. นาง อนิรัตน์ นิตสาโรจน์ (กรรมการบริหาร)</b>			<b>0.00</b>		<b>282,000.00</b>



รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
<b>12. นางสาว สุพัตรา ยั่งตรง (กรรมการบริหาร)</b>			<b>0.00</b>		<b>282,000.00</b>
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	

#### รายละเอียดสรุปคำตอบแทนแต่ละรายคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)
1. คณะกรรมการบริษัท	1,500,000.00	7,040,000.00	8,540,000.00
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	500,000.00	0.00	500,000.00
3. คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	350,000.00	0.00	350,000.00
5. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	140,000.00	0.00	140,000.00

#### คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริษัท

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย ของกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา : 0.00

ผ่านมา

(บาท)

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

#### กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหรือไม่ : มี

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

กลไกในการกำกับดูแลการจัดการและ รับผิดชอบการดำเนินงานใน : การส่งตัวแทนไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม

บริษัทย่อยและ บริษัทร่วมที่อนุมัติโดยคณะกรรมการ ตามสัดส่วนการถือครองหุ้น

#### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายนี้ได้กำหนดให้การทำรายการหรือการดำเนินการใด ๆ ของบริษัทย่อย/และหรือ บริษัทร่วมต้องได้อนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) ให้ประธานกรรมการมีหน้าที่ในการจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องดังกล่าวก่อนที่บริษัทย่อย และ/หรือ การประชุมผู้ถือหุ้นของตน (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติการทำรายงานหรือดำเนินการในเรื่องนั้น โดยในการนี้ ให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข

ขั้นตอนและวิธีการที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการหรือการดำเนินการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในเรื่องดังกล่าวตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนและถูกต้อง ดังนี้

1. บริษัทจะส่งบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัท เข้าไปเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อยอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละบริษัท เว้นแต่ นโยบายฉบับนี้หรือคณะกรรมการบริษัท จะได้กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทย่อยดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎหมาย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งนโยบายอื่น ๆ ของบริษัท อย่างไรก็ตาม การส่งตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อย ให้เป็นอำนาจของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของแต่ละบริษัท
2. หากในการเข้าทำรายการหรือการดำเนินการใด ๆ ของบริษัทย่อยที่เข้าขายหรือเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินตามประกาศ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศรายการที่เกี่ยวข้องซึ่งจะส่งผลให้บริษัท มีหน้าที่ต้องขออนุมัติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท หรือขออนุมัติจากหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องตามกฎหมายก่อนการเข้าทำรายการ บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการหรือดำเนินการน้ำได้ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว นอกจากนี้ หากในการเข้าทำรายการหรือการเกิดเหตุการณ์บางกรณีของบริษัทย่อย อันทำให้บริษัทมีหน้าที่ต้องเปิดเผยสารสนเทศต่อ ตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดประกาศที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ กรรมการผู้แทนของบริษัทย่อยดังกล่าว มีหน้าที่ต้องแจ้งมา ยังฝ่ายจัดการของบริษัท ในทันทีที่ทราบว่าบริษัทย่อยมีแผนจะเข้าทำรายการหรือเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว
3. บริษัทจะกำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยแต่ละบริษัทมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญตาม กฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานให้แก่บริษัททราบ โดยนำประกาศที่เกี่ยวข้องของ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ มาใช้บังคับโดยอนุโลมรวมทั้งเปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้ เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัทให้ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัท และ/หรือบริษัท ย่อยในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
4. บริษัทจะกำหนดแผนงานและดำเนินการที่จำเป็นเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทย่อยมีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะ ทางการเงิน และบริษัทจะดำเนินการที่จำเป็นและติดตามให้บริษัทย่อยมีระบบในการเปิดเผยข้อมูลและระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ และมีการนำส่งรายงานทางการเงินและงบการเงินฉบับที่ผ่านการสอบทาน/ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี ตลอดจนข้อมูลประกอบการจัดทำงบการเงินดังกล่าวให้บริษัทเพื่อประกอบการจัดทำงบการเงินดังกล่าวให้บริษัทเพื่อประกอบการจัดทำ งบการเงินรวมหรือผลประกอบการของบริษัท
5. ในการทำรายการขาย หรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น และ/หรือ การซื้อหรือการรับโอน กิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย และ/หรือ รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและเป็นรายการที่จะมีผล กระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญจะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทก่อนเข้าทำรายการดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทจะจัดให้มีการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ในกรณีที่ขนาดรายการที่คำนวณได้ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณ ขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ เกี่ยวกับ เรื่องรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ ประกาศที่แก้ไขเพิ่มเติมที่ใช้บังคับอยู่ในขณะนั้นมาบังคับ ใช้โดยอนุโลม) ส่งผลให้บริษัทมีหน้าที่ต้องขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ทั้งนี้ ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยนั้น ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทรวมถึง
  - (1) ดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุม ผู้ถือหุ้น
  - (2) กำกับและดูแลการบริหารจัดการ และการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบายต่าง ๆ ของบริษัท
  - (3) พิจารณาแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทย่อยในจำนวนอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย รวมถึง
  - (4) การกำหนดกรอบอำนาจในการใช้ดุลพินิจที่ชัดเจนให้การออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยในเรื่องสำคัญซึ่งจะต้อง ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน เพื่อให้มีการควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทและการทำรายการ ต่าง ๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย

#### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

##### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

##### การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้ง ทางผล : มี

ประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใสและตรวจสอบได้ บริษัทจึงมีนโยบายที่ชัดเจนในการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกัน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อเป็นการเสริมสร้างความมั่นใจแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยหากเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทจะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้บริษัทได้เปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้ใน หัวข้อ 9.2 รายการระหว่างกัน

ในปี 2568 บริษัทไม่พบการกระทำผิดตามนโยบายการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกัน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และได้มีการพิจารณาอนุมัติรายการโดยผ่านคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทอย่างถูกต้องและครบถ้วน ทั้งนี้ ได้รายงานให้คณะกรรมการรับทราบการรายงานเปิดเผยการซื้อขายหลักทรัพย์และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ของกรรมการบริษัทและผู้ดำรงตำแหน่งระดับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีของบริษัทรวมถึงบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับบุคคลข้างต้น รายงานการแจ้งเบาะแส ขอร้องเรียน และรายงานรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกัน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการรายงานการมีส่วนได้เสีย ประจำปีรายไตรมาส ทั้งนี้ บริษัทได้แต่งตั้งให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ที่รับแจ้งเกี่ยวกับรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ เพื่อรายงานต่อที่ประธานกรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบทราบต่อไป

บริษัทได้ดำเนินการสื่อสารนโยบายของบริษัทให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ผ่านช่องทางระบบอินทราเน็ตของบริษัท เพื่อสร้างความตระหนักรู้และความเข้าใจในการนำไปปฏิบัติอย่างเหมาะสม โดยในปี 2568 มีกรรมการจำนวน 8 คน ผู้บริหารจำนวน 25 คน และพนักงานจำนวน 336 คน (พนักงานที่เป็นฝ่ายสนับสนุนของบริษัท) ได้รับการชี้แจงนโยบายดังกล่าวครบถ้วน คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนบุคลากรทั้งหมดของบริษัท

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับ “นโยบายการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกัน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการรายงานการมีส่วนได้เสีย” สามารถศึกษาได้จากเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.stpi.co.th/investor-relations-th/corporate-governance/>

### จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

### การป้องกันการใช้อำนาจภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

#### การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อำนาจภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อำนาจภายใน เพื่อ : มี

แสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติตาม “นโยบายการใช้อำนาจภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์” โดยกำหนดหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่บริษัทกำหนด มีหน้าที่รายงานการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ โดยยื่นแบบด้วยวิธีอิเล็กทรอนิกส์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และให้แจ้งให้เลขานุการบริษัทรับทราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล

ในทางปฏิบัติ บริษัทได้แจ้งผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลทางการเงิน ในการห้ามนำข้อมูลลงการเงิน หรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทที่ทราบ เปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่ได้มีส่วนที่เกี่ยวข้อง ในช่วงก่อนที่ข้อมูลลงการเงินหรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท/กลุ่มบริษัทจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวถือเป็นการกระทำผิดวินัยของบริษัท หากกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงาน ที่ได้ล่วงรู้ข้อมูลภายในที่สำคัญ คนใดกระทำความผิดวินัยจะได้รับโทษตั้งแต่ การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงาน โดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึงการใช้การเลิกจ้าง ทั้งนี้ต้องเป็นไปตามกฎระเบียบ แนวทางปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้มีการนำข่าวสารต่าง ๆ การให้ความสำคัญเกี่ยวกับการกำหนดนโยบาย Blackout period คือ ห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูลลงการเงินหรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท/กลุ่มบริษัทจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง และการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องทุกท่านทราบแล้ว ผ่านการประชุม และระบบ Intranet ภายในบริษัท

ในปี 2568 เลขานุการบริษัทได้ดำเนินการแจ้งช่วงเวลาการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) ผ่านทาง e-mail ไปยังกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้อง และไม่พบการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องในช่วงการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของทางบริษัท

ในปี 2568 บริษัทไม่พบการกระทำผิดตาม “นโยบายการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์” และมีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ รายละเอียดตามรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และผู้บริหาร

บริษัทได้ดำเนินการสื่อสารนโยบายของบริษัทให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ผ่านช่องทางระบบอินทราเน็ตของบริษัท เพื่อสร้างความตระหนักรู้และความเข้าใจในการนำไปปฏิบัติอย่างเหมาะสม โดยในปี 2568 มีกรรมการจำนวน 8 คน ผู้บริหารจำนวน 25 คน และพนักงานจำนวน 336 คน (พนักงานที่เป็นฝ่ายสนับสนุนของบริษัท) ได้รับการชี้แจงนโยบายดังกล่าวครบถ้วน คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนบุคลากรทั้งหมดของบริษัท

#### จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

### การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

#### การดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้าน ทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ : มี  
ผ่านหรือไม่

รูปแบบการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน : การทบทวนความเหมาะสมในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การสื่อสารและฝึกอบรมแก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

#### การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยได้มีการกำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมชี้แจง และร่วมสนับสนุนให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญดังกล่าว ซึ่งได้มีการจัดทำนโยบายการรับ/ให้ของขวัญ ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใดเป็นลายลักษณ์อักษร มีกำหนดแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการร้องเรียน การพบเบาะแสการทุจริต การคอร์รัปชัน และการให้หรือรับสินบน มีกระบวนการการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส และมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสและผู้ร้องเรียน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน โดย จะมีการทบทวนนโยบายต่อต้านการทุจริต และการคอร์รัปชัน และนโยบายการรับ/ให้ของขวัญ ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใด อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นชอบ และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ เมื่อการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2568 วันที่ 12 ธันวาคม 2568

การประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต แผนกตรวจสอบภายใน ได้ทำการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต การคอร์รัปชัน และการให้หรือรับสินบน โดยดำเนินการประเมิน วิเคราะห์ ติดตาม และควบคุมความเสี่ยงจากการทุจริตให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งการติดตามผลการดำเนินการตามนโยบายการต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน และการให้หรือรับสินบน

การรับ/ให้ของขวัญ ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใด บริษัทได้แจ้งอีเมลขอความร่วมมือการรับและการให้ของขวัญปีใหม่ แก่ลูกค้า/คู่ค้า/หน่วยงานของรัฐ/สถาบันการเงิน/ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทในช่วงเทศกาลปีใหม่ อย่างไรก็ตามนโยบายฯได้มีการกำหนดวิธีการเกี่ยวกับการรับ/ให้ของขวัญ ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใดไว้อย่างชัดเจน เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ในการติดตามผลและรวบรวมรายงานการรับของขวัญ ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใด ในช่วงเทศกาลของบริษัททั้งหมด และได้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบครบถ้วน เห็นว่า ได้ดำเนินการตามมาตรการที่บริษัทกำหนดแล้ว

ในปี 2568 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ได้รับการทบทวนความรู้ ความเข้าใจในจริยธรรมธุรกิจด้วยวิธีการสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เข้าไปศึกษาและรับรองความรู้เกี่ยวกับนโยบายที่สำคัญทุกนโยบายของบริษัทผ่าน Intranet ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 17 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป จนถึงวันที่ 20 มีนาคม 2569 เพื่อให้เกิดความเข้าใจในรายละเอียดของแต่ละนโยบาย และสามารถนำไปใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง โดยมีคณะกรรมการบริษัท จำนวน 8 คน ผู้บริหาร จำนวน 25 คน และ และพนักงานจำนวน 336 คน (พนักงานที่เป็นฝ่ายสนับสนุนของบริษัท) ได้รับการชี้แจงและให้ความรู้ผ่านการศึกษาข้อมูลทาง Intranet ของบริษัทและการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ถือ เป็นอัตราร้อยละ 100 และมีความรู้ความเข้าใจในระดับที่บริษัทกำหนด

ในปี 2568 บริษัทได้ตรวจสอบเรื่องการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน ไม่พบเรื่องกรณีทุจริตภายในบริษัท

### จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันรวม (กรณี)	0	0	0

### การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

#### การดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแส ในรอบปีที่ผ่านมาหรือ : มี

ไม่

บริษัทมีนโยบายการรับแจ้งเบาะแสและมาตรการการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยให้สิทธิแก่พนักงานทุกคนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สามารถแจ้งเบาะแสการทุจริตหรือคอร์รัปชัน และการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ โดยจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสและร้องเรียนมายังประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และ ในปี 2568 บริษัท ไม่ได้รับการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนจากช่องทางดังกล่าว

ในปี 2568 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ได้รับการทบทวนความรู้ ความเข้าใจในจริยธรรมธุรกิจด้วยวิธีการสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เข้าไปศึกษาและรับรองความรู้เกี่ยวกับนโยบายที่สำคัญทุกนโยบายของบริษัทผ่าน Intranet ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 17 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป จนถึงวันที่ 20 มีนาคม 2569 เพื่อให้เกิดความเข้าใจในรายละเอียดของแต่ละนโยบาย และสามารถนำไปใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง โดยมีคณะกรรมการบริษัท จำนวน 8 คน ผู้บริหาร จำนวน 25 คน และ และพนักงานจำนวน 336 คน (พนักงานที่เป็นฝ่ายสนับสนุนของบริษัท) ได้รับการชี้แจงและให้ความรู้ผ่านการศึกษาข้อมูลทาง Intranet ของบริษัทและการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ถือ เป็นอัตราร้อยละ 100 และมีความรู้ความเข้าใจในระดับที่บริษัทกำหนด

### จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการแจ้งเบาะแส

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่ได้รับผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสรวม (กรณี)	0	0	0

### การติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการอื่น ๆ

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

1. บริษัทได้รับการประเมินตามโครงการ CGR 2568 เพื่อทำการสำรวจและติดตามพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน โดยในปี 2568 บริษัทอยู่ในระดับ ดี (Good) โดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

2. บริษัทได้รับการประเมินจากโครงการ “การประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ประจำปี 2567 โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ได้รับคะแนนการประเมิน 97.5/100

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.2.1 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 5

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. ดร. วิชา จิวาลัย (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	5	/	5	5/5 (100.00%)
2. พล.ต.อ. เจตน์ มงคลหัตถิ (กรรมการตรวจสอบ)	5	/	5	5/5 (100.00%)
3. นางสาว สิริรุ่งโรจน์ โชว์วิวัฒนา (กรรมการตรวจสอบ)	5	/	5	5/5 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

### 8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง กรรมการตรวจสอบทุกคนได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง ในจำนวนนี้มีวาระการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมประชุมด้วยจำนวน 1 ครั้ง เพื่อรับทราบถึงปัญหาที่พบบ่อยระหว่างการตรวจสอบ และประเด็นที่ผู้สอบบัญชีเห็นว่ามีความสำคัญอันเป็นการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเพิ่มความโปร่งใสของรายงานทางการเงินให้กับบริษัท และได้สรุปรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต ความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีตามเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ การสอบทานรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน การบริหารความเสี่ยง กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ตลอดจนได้มีการหารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับฝ่ายจัดการ และผู้ตรวจสอบภายใน

สรุปสาระสำคัญการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ดังนี้

#### 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2568 ของบริษัท และบริษัทย่อยร่วมกับฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชี โดยได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องของความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการทางบัญชีที่สำคัญให้สอดคล้อง และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ประเมินการทางบัญชี รวมถึงการพิจารณารายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งส่งผลกระทบต่องบการเงิน การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ ความมีอิสระของผู้สอบบัญชี และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี ซึ่งได้พิจารณาและสอบทานแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินได้แสดงรายการโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอ เป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน

#### 2. การสอบทานและทบทวนโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทได้กำหนดโครงสร้างการจัดการ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และคณะกรรมการบริหาร ซึ่งกำหนดขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุดไว้อย่างชัดเจน รวมถึงได้พิจารณาให้ความเห็นชอบนโยบายที่สำคัญ

ต่างๆของบริษัทที่กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรและมีการทบทวนทุกปี เพื่อประกาศ สื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบอย่างทั่วถึง ได้แก่ นโยบายการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน นโยบายการรับ/ให้ของขวัญ ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใด นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล นโยบายการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ นโยบายการควบคุมภายใน เป็นต้น

### 3. การสอบทานการบริหารความเสี่ยงและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและติดตามการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในให้ครอบคลุมความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ทั้งในด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติการ ด้านการรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเหมาะสมและความเพียงพอของกระบวนการระบุ ประเมิน และบริหารจัดการความเสี่ยง ตลอดจนการออกแบบและการปฏิบัติงานของระบบการควบคุมภายใน โดยอาศัยข้อมูลจากฝ่ายจัดการ ผู้ตรวจสอบภายใน และผลการตรวจสอบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจได้อย่างเหมาะสม

โดยในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานผลการตรวจสอบภายในจำนวน 6 เรื่อง ครอบคลุมการควบคุมภายในด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติการ ด้านการรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ได้แก่

1. กระบวนการบริหารเงินสดย่อย
2. กระบวนการตัดเจาะชิ้นงาน
3. กระบวนการควบคุมและการใช้ประโยชน์รถส่วนบุคคลและรถเช่า
4. กระบวนการบริหารและควบคุมเครื่องจักรเช่า
5. การขายเศษซากและเศษเหล็ก
6. การจัดทำรายงานปิดโครงการ (Closeout Report)

จากผลการตรวจสอบ พบว่าข้อบกพร่องที่ตรวจพบส่วนใหญ่เป็นการปฏิบัติงานที่ยังไม่สอดคล้องกับระเบียบและแนวปฏิบัติที่บริษัทกำหนดไว้ โดยฝ่ายจัดการได้ดำเนินการแก้ไขแล้วผ่านการสื่อสารและทำความเข้าใจกับผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงได้มีการทบทวนและปรับปรุงระเบียบและแนวปฏิบัติบางประการให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น คณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามผลการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง และไม่พบประเด็นที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 4. การสอบทานและกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและกำกับดูแลงานตรวจสอบภายในของบริษัทให้เป็นไปตามกฎบัตรการตรวจสอบภายใน มาตรฐานการตรวจสอบภายในที่ยอมรับทั่วไป และสอดคล้องกับลักษณะและความเสี่ยงของธุรกิจ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระ อัตรากำลังพลและงบประมาณของส่วนงานตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับแนวทางการตรวจสอบภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นความสำคัญของการตรวจสอบภายใน จึงได้พิจารณาแต่งตั้งหัวหน้าแผนกตรวจสอบภายในที่มีคุณสมบัติทั้งด้านวุฒิการศึกษา และประสบการณ์ทำงาน เหมาะสมที่จะบริหารงานตรวจสอบภายใน ในการปฏิบัติงานของแผนกตรวจสอบภายใน รวมถึงอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี ที่ถูกกำหนดจากผลประเมินความเสี่ยง (Risk Based Audit) ทุกกระบวนการที่สำคัญของบริษัท และบริษัทย่อย มีการสอบทานระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้พิจารณาทุกรายงานการตรวจสอบภายในตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีการปรับปรุงให้สอดคล้องกับกิจกรรมที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อย บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ ตามแนวทางของ COSO นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้กำชับให้ฝ่ายจัดการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

### 5. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สำนัก คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

### 6. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายงานของกรรมการที่เกี่ยวข้อง พบว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและมีการเปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบอย่างถูกต้องตามเวลาที่กำหนด

### 7. การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองแบบทั้งคณะ และรายบุคคล

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจากผลการประเมินสรุปได้ว่ากรรมการตรวจสอบมีการปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามกฎบัตรคณะ



กรรมการตรวจสอบ และสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผลการประเมินตนเองแบบทั้งคณะและรายบุคคลได้คะแนนเฉลี่ยระดับ 4 (เห็นด้วยอย่างมากหรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม) และได้รายงานผลการประเมินฯ ให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ

#### 8. การพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

การพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตประจำปี 2568 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาเห็นชอบก่อนเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ความเป็นอิสระ ความเหมาะสมของคำตอบแทนในการสอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งมีความเห็นว่าผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด มีความเป็นอิสระ มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในการปฏิบัติงานสอบบัญชี การให้คำปรึกษาในมาตรฐานการบัญชี การรับรองงบการเงินได้ทันเวลา และค่าสอบบัญชีมีความเหมาะสม จึงมีมติเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา และขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2568 โดยกำหนดคำตอบแทนการสอบบัญชีของบริษัท จำนวน 1,900,000 บาท และรับทราบคำตอบแทนการสอบบัญชีของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าที่ตรวจสอบโดยสำนักงาน อีวาย จำนวน 5,060,000 บาท และผู้สอบบัญชีอื่น จำนวน 242,655 บาท

#### 9. การรายงานผลการประชุมให้กับคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีการจัดทำรายงานการประชุมและการประเมินผลการตรวจสอบภายในให้กับคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง ที่มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### 10. การพิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดการประชุมและให้ความเห็นชอบการปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2568 โดยมีการแก้ไขเพิ่มเติมเนื้อหาให้มีความเหมาะสมและครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปัจจุบัน

สรุปในภาพรวมปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามกฎบัตรที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่าบริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอ มีการควบคุมภายในที่เหมาะสม ยึดมั่นในจริยธรรมธุรกิจ รวมทั้งปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

#### 8.3.1 - 8.3.2 การเข้าประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

##### การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริหาร (ครั้ง) : 20

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย มาศถวิน ชาญวีรกุล (ประธานกรรมการบริหาร)	20	/	20	20 / 20 (100.00%)
2. นาย ขวลิศ ลิ้มพานิชย์ (กรรมการบริหาร)	20	/	20	20 / 20 (100.00%)
3. เรือโท กิตติ จันทรแสงศรี (กรรมการบริหาร)	20	/	20	20 / 20 (100.00%)
4. นาง อาทิตยา ชาญวีรกุล (กรรมการบริหาร)	20	/	20	20 / 20 (100.00%)
5. นาง อนิลรัตน์ นิติสารโจน์ (กรรมการบริหาร)	20	/	20	20 / 20 (100.00%)
6. นางสาว สุพัตรา ยิ่งตรง (กรรมการบริหาร)	20	/	20	20 / 20 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

##### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินงาน ตลอดจนทบทวนแผนการเงิน การลงทุน แผนการดำเนินงานธุรกิจ และการบริหารงานอื่น ๆ เพื่อให้ฝ่ายจัดการของบริษัทมีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีการควบคุมแนวทางการบริหารงานต่าง ๆ ของบริษัทตามที่กำหนดไว้อย่างเพียงพอและเหมาะสม มีการดำเนินงานที่ถูกต้องตามกฎหมาย โดยมุ่งเน้นให้บริษัทมีการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเป็นไปตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งแนวทางการปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ อีกด้วย ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารได้มีการประชุมรวม 20 ครั้ง สรุปเป็นรายงานกิจกรรมสำคัญ ที่นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

**1. การกำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ประจำปี** คณะกรรมการบริหารโดยประธานกรรมการบริหารได้มอบนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อพร้อมรับกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นตลอดปี 2568 โดยบริษัท ยังคงยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสเป็นธรรม ซื่อสัตย์ และการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นกลาง เป็นไปตามหลักคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน

**2. การทบทวนแผนการดำเนินงานธุรกิจ** คณะกรรมการบริหารได้กำกับดูแล ทบทวน แผนการดำเนินงานธุรกิจ แผนการเงิน การลงทุน งบประมาณ และการบริหารงานอื่น ๆ ซึ่งเสนอโดยฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

**3. การติดตามนโยบายและกลยุทธ์การดำเนินงานธุรกิจ** คณะกรรมการบริหารได้ติดตาม ตรวจสอบ การดำเนินงานตามนโยบายและกลยุทธ์การดำเนินงานธุรกิจ แนวทางการบริหารงานต่างๆ ของบริษัทตามที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ทราบอย่างเพียงพอและเหมาะสม

#### 4. การให้คำแนะนำและคำปรึกษา

คณะกรรมการบริหารได้ให้คำแนะนำ คำปรึกษา และมอบหมายแนวทางในการบริหารงานและการดำเนินงานธุรกิจ แก่ฝ่ายจัดการ ตลอดจนการกำกับดูแล ทบทวนแผนด้านการเงิน การลงทุน งบประมาณแก่ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน และการดำเนินงานใดๆ อันมีผลผูกพันบริษัท ตลอดจนการศึกษาความเป็นไปได้และให้คำปรึกษาหรือข้อเสนอแนะในการเข้าร่วมประมุขงาน หรือการลงทุนในโครงการใหม่ๆ

#### 5. การกำกับดูแลแผนการเงินและประเมินผลการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริหารได้กำกับดูแล ทบทวนแผนการเงิน และแผนการลงทุน รวมถึงมีการอนุมัติเปิดและปิดบัญชีต่างๆ หรือการขอใช้สินเชื่อในรูปแบบต่างๆ กับธนาคารหรือสถาบันการเงินทุกแห่งและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทราบ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารยังได้มีการประเมินผลการดำเนินงานด้วย

คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่าฝ่ายจัดการของบริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีมาตรฐานในการบริหารจัดการด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน ด้านการตลาด และงานบริหารด้านอื่นๆ ของบริษัทที่มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ ทั้งยัง มีการปฏิบัติที่ยึดมั่นในจริยธรรมธุรกิจ รวมทั้งปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

### การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ครั้ง) : 5

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย ชำนิ จันทร์ฉาย (ประธานกรรมการชุดย่อย)	5	/	5	5 / 5 (100.00%)
2. พล.ต.อ. เจตน์ มงคลหัตถ์ (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	5	/	5	5 / 5 (100.00%)
3. นาย มาศถวิน ชาญวีรกุล (กรรมการชุดย่อย)	5	/	5	5 / 5 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

สรุปสาระสำคัญการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ดังนี้

- ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง พิจารณาเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง ระบุประเด็นและแผนการบริหารความเสี่ยง ให้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน และความเสี่ยงใหม่ที่จะเกิดขึ้น โดยมีการประชุมของคณะกรรมการ

บริหารความเสี่ยงทั้งหมดจำนวน 5 ครั้ง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้ง 3 คนได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง ในทุกครั้งของการประชุม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงนั้นยังติดตามประเมินความเสี่ยง ผลการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งในระดับหน่วยงานและองค์กรจากฝ่ายจัดการ

2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาความเสี่ยงการลงทุนในบริษัทและบริษัทย่อย ในขั้นตอนการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการลงทุน เจ้าของโครงการต้องระบุปัจจัยเสี่ยง และแนวทางการจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นข้อมูลประกอบในการพิจารณาอนุมัติโครงการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสรุปผลการพิจารณาเรื่องความเสี่ยงที่ยอมรับได้เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัทตามแต่กรณี
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและเห็นว่ากฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังคงเป็นปัจจุบันจึงไม่มีการเปลี่ยนแปลง และได้ทบทวนนโยบายบริหารความเสี่ยงนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2568 พิจารณาอนุมัติไม่มีการเปลี่ยนแปลงเนื่องจากนโยบายบริหารความเสี่ยงยังสามารถปฏิบัติได้ตามสภาวะปัจจุบัน
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการสื่อสารเรื่องความเสี่ยงแก่ผู้บริหารและพนักงาน โดยเปิดเผยนโยบายบริหารความเสี่ยงในอินทราเน็ต (Intranet) ของบริษัทให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเข้าถึงและมีส่วนร่วมในการรับรู้ความเสี่ยง และผนวกการบริหารความเสี่ยงเข้ากับกระบวนการปฏิบัติงานอื่นๆ ตัวอย่างเช่น กำหนดให้การประเมินความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการพิจารณาคัดเลือกคู่ค้าของบริษัท
5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงติดตามและประเมินประสิทธิผลของฝ่ายจัดการ เพื่อให้มั่นใจว่ามีมาตรการ และแนวทางการจัดการความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่สำคัญอย่างเพียงพอและเหมาะสม โดยมอบหมายให้ฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงประจำสายงานต่างๆ เข้าร่วมการประชุมด้วย เพื่อประสานงานความเสี่ยง ทำงานเชื่อมโยง พิจารณามาตรการที่จะลดโอกาสและผลกระทบจากความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นร่วมกัน
6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้ความสำคัญกับรายงานกิจกรรมที่ทำระหว่างปี 2568 ตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ได้จัดทำรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
7. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง แบบรายคณะและรายบุคคลประจำปี 2568 ซึ่งผลการประเมินโดยรวมอยู่ระดับ “ดีมาก” และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำมาพัฒนาการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งเปิดเผยผลการประเมินในรายงานประจำปี
8. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งคณะได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นปี 2568 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568 เพื่อให้คำชี้แจง ตอบคำถามเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงแก่ผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน

#### การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (ครั้ง) : 2

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. พล.ต.อ. เจตน์ มงคลหัตถี (ประธานกรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
2. นาย ชานี จันทน์ฉาย (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
3. นางสาว สิริรอง โชว์วัฒนา (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท อย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ โดยจัดให้มีการประชุม จำนวน 2 ครั้ง สรุปได้ ดังนี้

#### 1. นโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหา

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ทบทวนนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย และพิจารณาค่าตอบแทน ไว้เพื่อยึดถือปฏิบัติโดยนโยบายมีเนื้อหาครอบคลุมถึงการแต่งตั้งและองค์ประกอบ คุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการ วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบ หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย หลักเกณฑ์ในการพิจารณาค่าตอบแทน การประชุม และการรายงาน ซึ่งนโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีรายละเอียดถูกต้อง ครบถ้วน และได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนยังได้พิจารณาโครงสร้างคณะกรรมการตามตารางความชำนาญของคณะกรรมการบริษัท (Board Skills Matrix) ที่ได้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี

#### 2. การสรรหาและเสนอบุคคลเป็นกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยได้พิจารณาบุคคลที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอและที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเสนอ (ถ้ามี) ในการพิจารณาได้คำนึงถึงคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ที่เหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินกิจการของบริษัท กระบวนการที่ต้องออกตามวาระและเสนอกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่งจะพิจารณาผลการปฏิบัติงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทว่าได้ทำคุณประโยชน์ให้กับบริษัทมากน้อยเพียงใด ตลอดจนองค์ประกอบแวดล้อมอื่น ๆ ตามที่กำหนดไว้ในนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหา ทั้งนี้ ได้กำกับดูแลให้กระบวนการสรรหากรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยเป็นไปอย่างโปร่งใส

บริษัทฯ ได้ลงประกาศในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2568 เพื่อให้สิทธิผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ เมื่อครบกำหนดวันที่ 12 มกราคม 2569 แล้วปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายย่อยคนใดเสนอชื่อบุคคลใดเพื่อดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทฯ

#### 3. การพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย อันได้แก่ ค่าเบี้ยประชุม และค่าบำเหน็จประจำปี โดยเทียบเคียงกับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

ทั้งนี้ มีมติเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ กรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2569 ที่กำหนดเป็นอัตราค่าเบี้ยประชุม และค่าบำเหน็จประจำปีของคณะกรรมการบริษัท (ไม่มีค่าตอบแทนอื่น ๆ) รวมกันไม่เกิน 10,000,000 บาท (สิบล้านบาทถ้วน) ซึ่งเป็นอัตราที่เท่ากับค่าตอบแทนในปี 2568 โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้กลั่นกรองอย่างรอบคอบจากหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการและการทำงานของกรรมการ ประเภทค่าตอบแทน การเทียบเคียงกับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกันแล้ว

ในปี 2568 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการ กรรมการชุดย่อย ตามอัตราและภายในกรอบวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น อย่างถูกต้อง สมเหตุสมผล และครบถ้วน

#### **4. การพิจารณาแนวทาง หลักเกณฑ์ และกระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อย**

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณาเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการและกรรมการชุดย่อยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองเป็นประจำทุกปีอย่างต่อเนื่อง และร่วมกันพิจารณาผลงานรวมถึงปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

ในปี 2568 ได้ทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ทั้งแบบรายคณะและรายบุคคลเพื่อให้เป็นปัจจุบันและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแบบประเมินตนเองดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ในการประเมินตนเองของกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ

**5. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน** แบบรายคณะและรายบุคคลประจำปี 2568 ซึ่งผลการประเมินโดยรวมอยู่ระดับ “ดีมาก” และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำมาพัฒนาการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งเปิดเผยผลการประเมินในรายงานประจำปี

**6. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทั้งคณะได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นปี 2568** เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568 เพื่อให้คำชี้แจง ตอบคำถามเกี่ยวกับการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยแก่ผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งเป็นกลไกสำคัญในการสนับสนุนให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์มีความน่าเชื่อถือของการรายงานทางการเงินและเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

#### สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2569 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2569 โดยคณะกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมครบ 8 คน มีกรรมการอิสระซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 คน โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายจัดการเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างรอบคอบ

จากการพิจารณาดังกล่าวรวมถึงผลการประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในตามแบบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบเพียงพอ และเหมาะสมและสามารถสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### 9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัท : The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

#### The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

##### 1. การควบคุมภายในองค์กร

- บริษัทดำเนินธุรกิจยึดมั่นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อคู่ค้าหรือผู้เกี่ยวข้อง โดยได้จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัทอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารระดับสูงได้ปฏิบัติตามเป็นแบบอย่างที่ดีในการดำเนินธุรกิจ และมีการทบทวนนโยบายที่เกี่ยวข้องเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัท
- บริษัทได้กำหนดโครงสร้างองค์กรให้หน่วยงานตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างเป็นอิสระ โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ว่าเป็นไปตามนโยบาย ระเบียบ และแนวปฏิบัติที่บริษัทกำหนดไว้หรือไม่ รวมถึงการติดตามประเด็นข้อร้องเรียน การแจ้งเบาะแส และข้อพิพาททางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส
- บริษัทมีการกำหนดนโยบาย ประกาศและระเบียบการปฏิบัติงาน และคู่มือการปฏิบัติงาน เป็นลายลักษณ์อักษรที่ครอบคลุม โดยเฉพาะในธุรกรรมด้านการเงิน ด้านจัดซื้อ/จัดจ้าง ด้านงานทรัพยากรบุคคล และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและป้องกันการทุจริต
- คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารได้พิจารณาเป้าหมายและแผนธุรกิจของบริษัท รวมถึงงบประมาณประจำปี นโยบายเป้าหมายในการปฏิบัติงานของฝ่าย/แผนก ตลอดจนการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน และการพิจารณาผลตอบแทนให้เหมาะสมและสอดคล้องกับผลประกอบการของบริษัทและสถานะเศรษฐกิจในปัจจุบัน

##### 2. การประเมินความเสี่ยง

- คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ซึ่งมีหน้าที่สนับสนุน กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง และกำหนดให้มีกฏบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยดำเนินงานภายใต้กรอบแนวคิดการบริหารความเสี่ยงที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล ได้แก่ COSO Enterprise Risk Management (ERM)
- การบริหารความเสี่ยงของบริษัทครอบคลุมความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในทุกมิติ ทั้งความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการเงิน ด้านปฏิบัติการ ด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ และด้านกฎระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงความปลอดภัยและอาชีวอนามัยที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม ชุมชน โดยพิจารณาถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียและความยั่งยืนของธุรกิจในระยะยาว

- สำหรับโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินงาน บริษัทกำหนดให้มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเฉพาะโครงการ โดยรวมถึงการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้าน ESG ที่อาจเกิดขึ้น พร้อมกำหนดมาตรการควบคุมและแนวทางป้องกันที่เหมาะสม เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- บริษัทมีการติดตาม เฝ้าระวัง และรายงานสถานะความเสี่ยง ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ประกอบการกำกับดูแล ทบทวน และปรับปรุงแนวทางการบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

### 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

- บริษัทได้กำหนดโครงสร้างการบริหารงานที่ชัดเจน โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานอย่างเหมาะสม รวมถึงมีการกำหนด ทบทวน และจัดทำขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอนุมัติในแต่ละระดับเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้สอดคล้องกับขนาด ลักษณะ และความซับซ้อนของการดำเนินธุรกิจ
- บริษัทมีการนำระบบและมาตรฐานการปฏิบัติงานที่ได้รับการยอมรับมาใช้ในการดำเนินงาน อาทิ ระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 รวมถึงได้จัดทำและกำหนดให้มีคู่มือ ระเบียบ และวิธีปฏิบัติงานของแต่ละส่วนงานอย่างเป็นระบบ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานที่ชัดเจน เป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร และสอดคล้องกับนโยบาย กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คู่มือและระเบียบปฏิบัติดังกล่าวครอบคลุมกระบวนการทำงานที่สำคัญ หน้าที่ความรับผิดชอบ การกำหนดอำนาจอนุมัติ และการควบคุมภายในที่เหมาะสม
- บริษัทได้มีประชุมฝ่ายจัดการเพื่อติดตามความคืบหน้าของการดำเนินงาน อุปสรรคและการปรับปรุงแก้ไขปัญหาเป็นประจำทุกเดือน และการรายงานผลการตรวจสอบต่างๆ เพื่อให้เกิดการแก้ไขและพัฒนา และเพื่อให้บริษัทดำเนินงานตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
- บริษัทมีการทบทวน ปรับปรุง และสื่อสารคู่มือ ระเบียบ และวิธีปฏิบัติงานให้ทันสมัยอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของโครงสร้างองค์กร ลักษณะการดำเนินธุรกิจ ระบบงาน และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับถือปฏิบัติตัวอย่างเคร่งครัด เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

### 4. ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล

- บริษัทมีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีความทันสมัย มีประสิทธิภาพ และมีมาตรการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลมาใช้ ครอบคลุมตั้งแต่การรวบรวม การประมวลผล การจัดเก็บ และการติดตามข้อมูล เพื่อให้การตัดสินใจทางธุรกิจและการกำหนดนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นไปอย่างถูกต้อง ปลอดภัย และเป็นปัจจุบัน รวมถึงมีระบบสื่อสารภายในองค์กร
- บริษัทจัดทำรายงานข้อมูลที่สำคัญเสนอให้กับคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอย่างเพียงพอสำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจ ให้มีเวลาในการพิจารณาก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าตามที่กฎหมายกำหนดอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งจัดให้มีรายงานการประชุมคณะกรรมการที่มีรายละเอียดตามสมควรและจัดเก็บเอกสารสำคัญโดยเลขานุการบริษัท เพื่อให้สามารถตรวจสอบย้อนหลังได้
- บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสมและปลอดภัย รวมถึงช่องทางสำหรับการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตและคอร์รัปชัน ซึ่งตามนโยบายการแจ้งเบาะแสและมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสให้สิทธิแก่พนักงานทุกคนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถแจ้งเบาะแสการทุจริตหรือคอร์รัปชัน และการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ โดยจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสและร้องเรียน ดังนี้

1. ส่งจดหมาย ถึง ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือ กรรมการอิสระ ที่อยู่: บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 32/24 ชั้น 3 อาคารซีโน-ไทย ทาวเวอร์ ถ.สุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 เบอร์โทรศัพท์: 02-260-1181
2. ส่ง e-mail address: [contact@stpi.co.th](mailto:contact@stpi.co.th)

- ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลของบริษัทมีความมั่นคงปลอดภัยในระดับที่ยอมรับได้ และมีแผนรองรับกรณีเกิดเหตุไม่คาดคิด เพื่อให้ระบบสามารถกลับมาดำเนินงานได้อย่างเหมาะสมและไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อข้อมูลของบริษัท
- บริษัทได้จัดตั้งคณะทำงานคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และแต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Officer: DPO) เพื่อกำกับดูแลและบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยมีการสื่อสารและสร้างความตระหนักรู้ให้แกพนักงานอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ บริษัทให้ความสำคัญและเคารพในความเป็นส่วนตัวของข้อมูลส่วนบุคคล โดยดำเนินการตามนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงข้อมูลและศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้อย่างเหมาะสม

### 5. ระบบการติดตาม

- บริษัทกำหนดให้แผนกตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ แผนกตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างอิสระตามมาตรฐานการตรวจสอบภายในสากล โดยรายงานผลการตรวจสอบให้คณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการ



และผู้รับการตรวจสอบรับทราบ เมื่อมีการตรวจพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญหรือมีข้อเสนอแนะ ข้อควรปรับปรุงแก้ไข ผู้รับการตรวจสอบต้องมีการปรับปรุงแก้ไขพร้อมทั้งรายงานสรุปชี้แจงการปรับปรุงแก้ไข โดยจะมีการติดตามต่อเนื่องไปจนกว่าจะมีการแก้ไขเสร็จสมบูรณ์แล้ว

- บริษัทต้องรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยแผนตรวจสอบภายในจะติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขและนำรายงานสรุปชี้แจงการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องจากผู้รับการตรวจสอบมาทำรายงานการติดตามการปรับปรุงแก้ไขเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการผู้จัดการ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

### 9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยได้รับรายงานผลการตรวจสอบภายในจำนวน 6 เรื่อง โดยขอบเขตการตรวจสอบประกอบด้วยกระบวนการที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ได้แก่ กระบวนการตัดเจาะชิ้นงาน กระบวนการบริหารและควบคุมเครื่องจักรเข้า กระบวนการควบคุมและการใช้ประโยชน์รถสวนกลางและรถเข้า การจัดทำรายงานปิดโครงการก่อสร้าง กระบวนการขายเศษซากและเศษเหล็ก และกระบวนการบริหารเงินสดย่อย

ผู้ตรวจสอบภายในได้รายงานประเด็นที่ตรวจพบ ข้อบกพร่อง และแนวทางการปรับปรุงแก้ไขที่ได้หารือร่วมกับฝ่ายจัดการ รวมถึงผลการติดตามการดำเนินการแก้ไขในแต่ละประเด็นต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งจากผลการตรวจสอบไม่พบประเด็นที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน หรือการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยข้อบกพร่องที่ตรวจพบเป็นประเด็นที่สามารถปรับปรุงแก้ไขได้ และฝ่ายจัดการได้ดำเนินการหรืออยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไขตามแนวทางที่ตกลงร่วมกัน

	2566	2567	2568
จำนวนข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน รวม (กรณี)	0	0	0

### 9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับความเห็นของฝ่ายจัดการ และกรรมการว่า บริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีการปรับปรุงแก้ไขให้ถูกต้อง และสอดคล้องกับกิจกรรมที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อย บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ ตามแนวทางของ COSO นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีได้รายงานว่าไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัท และการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายใน : ไม่มี

ต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือไม่

ผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทหรือไม่ : ไม่มี

### 9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : เป็นบุคลากรภายในบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563 ได้แต่งตั้งนางรัมภ์รดา แข็งแรง ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 26 ตุลาคม 2563 เนื่องจากเป็นผู้มีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบภายในและงานที่เกี่ยวข้องเป็น ระยะเวลา 20 ปี มีความรู้ ความสามารถ และเชี่ยวชาญในวิชาชีพ รวมถึง ได้ผ่านอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบภายใน อาทิ หลักสูตร COSO 2013 กรอบแนวทางระบบการควบคุมภายใน, Risk Management and Internal Control และ Global Internal Audit Standard – Applying to the organizational, The Institute of Internal Auditors of Thailand อีกทั้งมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นว่ามีคุณสมบัติที่เหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ นอกจากนี้ บริษัทกำหนดให้มีแผนตรวจสอบภายใน ที่ปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ ในอัตราค่าจ้างที่เหมาะสม ทำหน้าที่ตรวจสอบติดตามการปฏิบัติตามนโยบาย ระเบียบ คู่มือที่บริษัทกำหนด และรายงานผลตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ พร้อมทั้งให้คำแนะนำ คำปรึกษาแก่หน่วยงานต่างๆ ให้ปฏิบัติตามนโยบาย ระเบียบ คู่มือที่บริษัทกำหนด คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

### 9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย : มี

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือไม่

การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติ (หรือได้รับความเห็นชอบ) จากคณะกรรมการตรวจสอบ

## 9.2 รายการระหว่างกัน

### รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันหรือไม่ : มี

#### 9.2.1 - 9.2.2 ชื่อกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะความสัมพันธ์ และข้อมูลรายการระหว่างกัน <sup>(1)</sup>

##### บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท เอส ที ไอ ที จำกัด ผลิต จำหน่ายและให้ เช่าอุปกรณ์และ เครื่องจักรในการ ก่อสร้าง	บริษัทย่อยของบริษัทฯ	31 ธ.ค. 2568
บริษัท เอสทีไอที 2011 จำกัด จำหน่ายและให้เช่า อุปกรณ์และเครื่องจักร ในการก่อสร้าง	บริษัทย่อยของบริษัทฯ (ถือหุ้นโดย STIT)	31 ธ.ค. 2568
บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ เซอร์วิสเสส จำกัด ให้บริการงานก่อสร้าง	บริษัทย่อยของบริษัทฯ	31 ธ.ค. 2568
บริษัท ดับเบิลยูพีจีอี เพชรบุรี จำกัด ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากขยะชุมชน และ กำจัดขยะชุมชน	บริษัทย่อยของบริษัทฯ (ถือหุ้น 96.71% โดย STPS)	31 ธ.ค. 2568

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท ฟิธอฟ เนต เวิร์ค จำกัด ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงใน ชุมชนผ่านตู้จ่ายน้ำมัน อัตโนมัติ	บริษัทย่อยของบริษัทฯ	31 ธ.ค. 2568
บริษัท เอสที อีลล์ จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยของบริษัทฯ (ถือหุ้นโดย STP&L)	31 ธ.ค. 2568
บริษัท เอสที ฮับ จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยของบริษัทฯ (ถือหุ้นโดย STP&L)	31 ธ.ค. 2568
บริษัท อิมแพคท์ โซลาร์ กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	บริษัทย่อยของบริษัทฯ	31 ธ.ค. 2568
บริษัท อิมแพค โซลาร์ จำกัด ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	บริษัทย่อยของบริษัทฯ (ถือหุ้น 51.04% โดย ISGT)	31 ธ.ค. 2568
บริษัท ซิโนฟาวเวอร์ จำกัด ธุรกิจพลังงานทดแทน Solar Roof, Solar Farm	กิจการร่วมค้า (Joint Venture) บริษัทฯ ถือหุ้น 60%	31 ธ.ค. 2568
บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจี เนียริง แอนด์ คอน สตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) รับเหมาก่อสร้าง	บริษัทย่อยของบริษัท สเคคอน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ที่มีกรรมกร่วมกัน	31 ธ.ค. 2568

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท เอช ที อาร์ จำกัด ให้เช่าอาคารสำนักงาน	บริษัทย่อยของบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	31 ธ.ค. 2568
บริษัท วิสโดม เซอร์วิส เชส จำกัด ให้เช่าเครื่องจักรและ อุปกรณ์ก่อสร้าง	บริษัทย่อยของบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	31 ธ.ค. 2568
Impact Solar Group Limited การเข้าลงทุนในกิจการ อื่น	กรรมกรร่วมของบริษัทย่อย ISGT ปัจจุบัน (2568) ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน	31 ธ.ค. 2568
บริษัท ราชพัฒนา เอ็น เนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ผลิตไฟฟ้าและไอน้ำใน เขตสวนอุตสาหกรรม เครื่องสพพัฒนศรีราชา โดยใช้เทคโนโลยี พลังงานความร้อนร่วม	ถือหุ้น 21% ในบริษัทย่อย (ISL)	31 ธ.ค. 2568
บริษัท สหพัฒนา อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ลงทุน และพัฒนาสวน อุตสาหกรรม	ถือหุ้น 21% ในบริษัทย่อย (ISL)	31 ธ.ค. 2568
บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด ลงทุนในกิจการอื่น	ถือหุ้น 6.96% ในบริษัทย่อย (ISL)	31 ธ.ค. 2568

ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคล /ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
Impact Energy Asia Development Limited ลงทุนในกิจการอื่น	กิจการร่วมค้าทางอ้อม ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น 85% ใน Monsoon Wind Power Company Limited	31 ธ.ค. 2568
บริษัท เอสที พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และให้บริการเกี่ยวกับงานโลจิสติกส์	บริษัทย่อยของบริษัทฯ	31 ธ.ค. 2568
บริษัท โกรท แวร์เฮาส์ จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และให้บริการเกี่ยวกับงานโลจิสติกส์	บริษัทย่อยของบริษัทฯ (ถือหุ้นโดย STP&L)	31 ธ.ค. 2568
บริษัท เอสที คลีน พลาเน็ต (เอเชีย) จำกัด การเข้าลงทุนในกิจการอื่น	บริษัทย่อยของบริษัทฯ	31 ธ.ค. 2568
บริษัท เอสที เอโวลูชั่น จำกัด การเข้าลงทุนในกิจการอื่น	บริษัทย่อยของบริษัทฯ	31 ธ.ค. 2568
บริษัท เอสที คลีน พลาเน็ต จำกัด การเข้าลงทุนในกิจการอื่น	บริษัทย่อยของบริษัทฯ (ถือหุ้นโดย STCPA)	31 ธ.ค. 2568

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
Impact Monsoon Holdings Limited การลงทุนในกิจการ อื่น	กิจการร่วมค้า ถือหุ้น 49% โดย STCPA	31 ธ.ค. 2568
ทรัสต์เพื่อการลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์และ สิทธิการเช่า อสังหาริมทรัพย์ เคทีบี เอสที มิกซ์ กองทรัสต์เพื่อการ ลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์	บริษัทและบริษัทย่อย (STP&L) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ (ถือหุ้นเกินร้อยละ 20 แต่ไม่ถึงร้อยละ 50)	31 ธ.ค. 2568

#### รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
บริษัท เอส ที ไอ ที จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b>	40.50	43.20	0.00
<u>ลักษณะรายการ</u>			
เงินปันผลรับ			
<u>รายละเอียด</u>			
จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมและสภาพคล่องส่วนเกิน			
<u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>			
จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น			
<u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>			
โปรดดูหมายเหตุ 1			
<b>รายการที่ 2</b>	0.00	0.00	0.04
<u>ลักษณะรายการ</u>			

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>รายได้จากการขายและบริการ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทให้บริการงานซ่อมแซมเครื่องจักรแก่ STIT</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทให้บริการงานซ่อมแซมเครื่องจักรแก่ STIT</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>โปรดดูหมายเหตุ 1</p>			
<p><b>รายการที่ 3</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้อื่น</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทให้ STIT เช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นสถานประกอบการ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทให้ STIT เช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นสถานประกอบการ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>โปรดดูหมายเหตุ 1</p>	1.39	1.39	1.39
<p><b>รายการที่ 4</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ต้นทุนการรับจ้างผลิต</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทซื้อสินค้าและบริการที่เกี่ยวข้องกับการเช่าเครนจาก STIT</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทซื้อสินค้าและบริการจาก STIT เพื่อสนับสนุนส่วนงานรับจ้างผลิต</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>โปรดดูหมายเหตุ 1</p>	6.85	0.84	0.20
<p><b>รายการที่ 5</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p>	0.02	2.62	5.33



รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>ดอกเบี้ยจ่าย</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทกู้ยืมเงินระยะสั้นจาก STIT เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทกู้ยืมจาก STIT เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>โปรดดูหมายเหตุ 1</p>			
บริษัท เอสทีไอที 2011 จำกัด			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p>0.03</p> <p>0.03</p> <p>0.08</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้อื่น</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทให้บริการจัดทำบัญชีแก่บริษัทย่อยเพื่อให้การจัดทำงบการเงินรวมเป็นไปตามกำหนด และให้บริการสถานที่เพื่อใช้เป็นสถานประกอบการ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทให้บริการจัดทำบัญชีแก่บริษัทย่อยเพื่อให้การจัดทำงบการเงินรวมเป็นไปตามกำหนด และให้บริการสถานที่เพื่อใช้เป็นสถานประกอบการ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>โปรดดูหมายเหตุ 1</p>			
บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ เซอร์วิสเชส จำกัด			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p>0.03</p> <p>0.03</p> <p>0.08</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้อื่น</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทให้บริการจัดทำบัญชีแก่ STPS เพื่อให้การจัดทำงบการเงินรวมเป็นไปตามกำหนด และให้บริการสถานที่เพื่อใช้เป็นสถานประกอบการ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p>			

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>บริษัทให้บริการจัดทำบัญชีแก่ STPS เพื่อให้การจัดทำงบการเงินรวมเป็นไปตามกำหนด และให้บริการสำนักงานเพื่อใช้เป็นสถานประกอบการ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>โปรดดูหมายเหตุ 1</p>			
<p><b>รายการที่ 2</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ดอกเบียจ่าย</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทกู้ยืมเงินระยะสั้นจาก STPS เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทกู้ยืมเงินจาก STPS เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>โปรดดูหมายเหตุ 1</p>	1.00	1.50	1.50
บริษัท ดับเบิลยูพีจีพี เพชรบุรี จำกัด			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้อื่น</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทให้บริการจัดทำบัญชีแก่ WPP เพื่อให้การจัดทำงบการเงินรวมเป็นไปตามกำหนด และให้บริการสถานที่เพื่อใช้เป็นสถานประกอบการ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทให้บริการจัดทำบัญชีแก่ WPP เพื่อให้การจัดทำงบการเงินรวมเป็นไปตามกำหนด และให้บริการสำนักงานเพื่อใช้เป็นสถานประกอบการ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>โปรดดูหมายเหตุ 1</p>	0.04	0.04	0.41
<p><b>รายการที่ 2</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p>	51.23	53.40	59.10

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>รายได้ดอกเบี้ยรับ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทให้บริษัทยืมกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการก่อสร้างและซ่อมแซมโรงไฟฟ้า โดยกู้เงินบางส่วนจากธนาคาร ทั้งนี้ บริษัทจะเรียกเก็บดอกเบี้ยไม่ต่ำกว่าดอกเบี้ยที่บริษัทจ่าย</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทให้บริษัทยืมกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการก่อสร้างและซ่อมแซมโรงไฟฟ้า</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>โปรดดูหมายเหตุ 1</p>			
<p><b>รายการที่ 3</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายและบริการ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทให้บริการด้านแรงงานและวิศวกรรม รวมถึงขายวัสดุและอุปกรณ์เพื่อปรับปรุงโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อยเพื่อให้ใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทให้บริการด้านแรงงานและวิศวกรรม รวมถึงขายวัสดุและอุปกรณ์เพื่อปรับปรุงโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อยเพื่อให้ใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>โปรดดูหมายเหตุ 1</p>	0.00	0.00	9.39
บริษัท ฟิลาฟ เนตเวิร์ค จำกัด			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้อื่น</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทให้บริการจัดทำบัญชีแก่บริษัทย่อยเพื่อให้การจัดทำงบการเงินรวมเป็นไปตามกำหนด</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p>	0.03	0.03	0.08

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>บริษัทให้บริการจัดทำบัญชีแก่บริษัทย่อยเพื่อให้การจัดทำงบการเงินรวมเป็นไปตามกำหนด</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>โปรดดูหมายเหตุ 1</p>			
<p><b>รายการที่ 2</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ดอกเบี้ยจ่าย</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทกู้เงินระยะสั้นจากบริษัทย่อยเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทกู้เงินจากบริษัทย่อยเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>โปรดดูหมายเหตุ 1</p>	0.78	2.35	3.23
บริษัท เอสที อิลล์ จำกัด			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้อื่น</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทให้บริการจัดทำบัญชีแก่บริษัทย่อยเพื่อให้การจัดทำงบการเงินรวมเป็นไปตามกำหนด และให้บริการสถานที่เพื่อใช้เป็นสถานประกอบการ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทให้บริการจัดทำบัญชีแก่บริษัทย่อยเพื่อให้การจัดทำงบการเงินรวมเป็นไปตามกำหนด และให้บริการสถานที่เพื่อใช้เป็นสถานประกอบการ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>โปรดดูหมายเหตุ 1</p>	0.04	0.04	0.09
บริษัท เอสที ฮับ จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b>	0.04	0.04	0.09

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>ลักษณะรายการ</u> รายได้อื่น <u>รายละเอียด</u> บริษัทให้บริการจัดทำบัญชีแก่บริษัทย่อยเพื่อให้การจัดทำงบการเงินรวมเป็นไปตามกำหนด และให้บริการสถานที่เพื่อใช้เป็นสถานประกอบการ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทให้บริการจัดทำบัญชีแก่บริษัทย่อยเพื่อให้การจัดทำงบการเงินรวมเป็นไปตามกำหนด และให้บริการสถานที่เพื่อใช้เป็นสถานประกอบการ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> โปรดดูหมายเหตุ 1			
บริษัท อิมแพคท์ โซลาร์ กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้อื่น <u>รายละเอียด</u> บริษัทส่งผู้บริหารเข้าไปร่วมบริหารจัดการบริษัท และมีการคิดค่าบริการตามอัตราที่ตกลงกัน <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทส่งผู้บริหารเข้าไปร่วมบริหารจัดการบริษัท และมีการคิดค่าบริการตามอัตราที่ตกลงกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> โปรดดูหมายเหตุ 1	0.00	1.60	2.40
บริษัท อิมแพค โซลาร์ จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้อื่น <u>รายละเอียด</u>	0.00	0.49	0.28

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>ทางบริษัทจำเป็นต้องค้าประกันเงินกู้ให้กับบริษัทย่อยร่วมกับผู้ถือหุ้นรายอื่นตามสัดส่วนการถือหุ้น และมีการคิดค่าธรรมเนียมตามอัตราที่ตกลงกัน</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>ทางบริษัทจำเป็นต้องค้าประกันเงินกู้ให้กับบริษัทย่อยร่วมกับผู้ถือหุ้นรายอื่นตามสัดส่วนการถือหุ้น และมีการคิดค่าธรรมเนียมตามอัตราที่ตกลงกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>โปรดดูหมายเหตุ 1</p>			
บริษัท ซีโนฟาวเวอร์ จำกัด			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้ดอกเบี้ย</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>กลุ่มบริษัทสนับสนุนเงินกู้ระยะสั้นสำหรับการติดตั้งระบบโซลาร์รูฟเพื่อให้บริษัทรวมค้ำมีความคล่องตัวในการรับงาน โดยคิดดอกเบี้ยร้อยละ 4 ต่อปี</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>กลุ่มบริษัทสนับสนุนเงินกู้ระยะสั้นสำหรับการติดตั้งระบบโซลาร์รูฟเพื่อให้บริษัทรวมค้ำมีความคล่องตัวในการรับงาน โดยคิดดอกเบี้ยร้อยละ 4 ต่อปี</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>โปรดดูหมายเหตุ 1</p>	1.71	1.60	2.38
<p><b>รายการที่ 2</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายและบริการ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>กลุ่มบริษัทให้บริการขนส่งแผงโซลาร์เซลล์ให้แก่บริษัทรวมค้ำ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>กลุ่มบริษัทให้บริการขนส่งแผงโซลาร์เซลล์ให้แก่บริษัทรวมค้ำ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p>	0.00	0.00	0.06

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
โปรดดูหมายเหตุ 1			
บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)			
<b>รายการที่ 1</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากการขายและบริการ  <u>รายละเอียด</u> บริษัทย่อย STIT จำหน่ายอะไหล่และให้บริการแก่ STEC ตาม ราคาตลาดหรือราคาตามสัญญา  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทย่อย STIT จำหน่ายอะไหล่และให้บริการแก่ STEC ตาม ราคาตลาดหรือราคาตามสัญญา  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> โปรดดูหมายเหตุ 1	9.10	0.34	10.56
<b>รายการที่ 2</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าบริการจ่าย  <u>รายละเอียด</u> บริษัทจ่ายค่าบริการการใช้ห้องประชุมสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นตามอัตราที่ตกลงกันในสัญญา  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทจ่ายค่าบริการการใช้ห้องประชุมตามอัตราที่ตกลงกันในสัญญา  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> โปรดดูหมายเหตุ 1	0.00	0.08	0.03
บริษัท เอช ที อาร์ จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย  <u>รายละเอียด</u>	7.39	7.34	7.32

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>บริษัทเช่าพื้นที่เพื่อเป็นสำนักงานใหญ่ของบริษัท ตามอัตราที่ตกลงกันในสัญญา</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทเช่าพื้นที่เพื่อเป็นสำนักงานใหญ่ของบริษัท ตามอัตราที่ตกลงกันในสัญญา</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>โปรดดูหมายเหตุ 1</p>			
บริษัท วิสดอม เซอร์วิสেস จำกัด			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายและบริการ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>STIT บริษัทย่อยขายเครื่องจักรและอะไหล่ให้กับ Wisdom ในราคาตลาด</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>STIT บริษัทย่อยขายเครื่องจักรและอะไหล่ให้กับ Wisdom ในราคาตลาด</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>โปรดดูหมายเหตุ 1</p>	0.82	1.56	0.62
<p><b>รายการที่ 2</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าบริการจ่าย</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>STIT บริษัทย่อยซื้ออะไหล่จาก Wisdom ในราคาตลาด</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>STIT บริษัทย่อยซื้ออะไหล่จาก Wisdom ในราคาตลาด</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>โปรดดูหมายเหตุ 1</p>	0.03	0.56	2.18
Impact Solar Group Limited			



รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<b>รายการที่ 1</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากการขายและบริการ  <u>รายละเอียด</u> ISGT บริษัทย่อยให้บริการด้านบุคลากรแก่ ISG (ผู้ถือหุ้นเดิม)  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> ISGT บริษัทย่อยให้บริการด้านบุคลากรแก่ ISG (ผู้ถือหุ้นเดิม)  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  โปรดดูหมายเหตุ 1	0.00	0.19	0.00
บริษัท ราชพัฒนา เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)			
<b>รายการที่ 1</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าบริการจ่าย  <u>รายละเอียด</u> ผู้ถือหุ้นของ ISL จำเป็นต้องค้ำประกันเงินกู้ให้กับ ISL ร่วมกับผู้ถือหุ้นรายอื่นตามสัดส่วนการถือหุ้น และมีการคิดค่าธรรมเนียมตามอัตราที่ตกลงกัน  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> ผู้ถือหุ้นของ ISL จำเป็นต้องค้ำประกันเงินกู้ให้กับ ISL ร่วมกับผู้ถือหุ้นรายอื่นตามสัดส่วนการถือหุ้น และมีการคิดค่าธรรมเนียมตามอัตราที่ตกลงกัน  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  โปรดดูหมายเหตุ 1	0.00	0.14	0.40
บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)			
<b>รายการที่ 1</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าบริการจ่าย  <u>รายละเอียด</u>	0.00	0.14	0.40

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>ผู้ถือหุ้นของ ISL จำเป็นต้องค้ำประกันเงินกู้ให้กับ ISL ร่วมกับผู้ถือหุ้นรายอื่นตามสัดส่วนการถือหุ้น และมีการคิดค่าธรรมเนียมตามอัตราที่ตกลงกัน</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>ผู้ถือหุ้นของ ISL จำเป็นต้องค้ำประกันเงินกู้ให้กับ ISL ร่วมกับผู้ถือหุ้นรายอื่นตามสัดส่วนการถือหุ้น และมีการคิดค่าธรรมเนียมตามอัตราที่ตกลงกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>โปรดดูหมายเหตุ 1</p>			
<p><b>รายการที่ 2</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าเช่า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทเช่าพื้นที่เพื่อเป็นสถานที่เก็บวัตถุดิบในการผลิตของบริษัท ตามอัตราที่ตกลงกันในสัญญา</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทเช่าพื้นที่เพื่อเป็นสถานที่เก็บวัตถุดิบในการผลิตของบริษัท ตามอัตราที่ตกลงกันในสัญญา</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>โปรดดูหมายเหตุ 1</p>	2.16	2.16	2.40
บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าบริการจ่าย</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ผู้ถือหุ้นของ ISL จำเป็นต้องค้ำประกันเงินกู้ให้กับ ISL ร่วมกับผู้ถือหุ้นรายอื่นตามสัดส่วนการถือหุ้น และมีการคิดค่าธรรมเนียมตามอัตราที่ตกลงกัน</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p>	0.00	0.04	0.13



รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<b>รายการที่ 2</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้อื่น  <u>รายละเอียด</u> บริษัทให้บริการบริหารจัดการ ให้บริการสำนักงาน และค่าบริการอื่นเพื่อสนับสนุนงานด้านบริหารทรัพย์สิน  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทให้บริการบริหารจัดการ ให้บริการสำนักงาน และค่าบริการอื่นเพื่อสนับสนุนงานด้านบริหารทรัพย์สิน  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> โปรดดูหมายเหตุ 1	3.67	3.70	3.75
<b>ทรัพย์สินเพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ เคทีบีเอสที มิกซ์</b>			
<b>รายการที่ 1</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้ค่าบริหารอสังหาริมทรัพย์  <u>รายละเอียด</u> บริษัทย่อย ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์ของกองทรัสต์ KTBSTMR โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปแบบของรายได้ค่าบริหารอสังหาริมทรัพย์ในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทย่อย ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์ของกองทรัสต์ KTBSTMR โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปแบบของรายได้ค่าบริหารอสังหาริมทรัพย์ในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> โปรดดูหมายเหตุ 1	17.68	18.09	18.72
<b>รายการที่ 2</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้ค่าเช่า  <u>รายละเอียด</u>	41.90	41.90	41.90

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>บริษัทนำสินทรัพย์ให้กองทรัสต์เช่าระยะยาว 30 ปี ได้รับเงินปันทิ๊กเป็นรายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า ซึ่งจะทยอยรับรู้รายได้ค่าเช่าด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทนำสินทรัพย์ให้กองทรัสต์เช่าระยะยาว 30 ปี ได้รับเงินปันทิ๊กเป็นรายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า ซึ่งจะทยอยรับรู้รายได้ค่าเช่าด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>โปรดดูหมายเหตุ 1</p>			
<p><b>รายการที่ 3</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เงินปันผลรับ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>กลุ่มบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น 29.27% ในกองทรัสต์ KTBSTMR ซึ่งมีการจ่ายผลตอบแทนในรูปแบบเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นรายเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งกลุ่มบริษัทรับรู้ตามอัตราที่ประกาศจ่าย</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>กลุ่มบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น 29.27% ในกองทรัสต์ KTBSTMR ซึ่งมีการจ่ายผลตอบแทนในรูปแบบเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นรายเป็นประจำทุกไตรมาส</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>โปรดดูหมายเหตุ 1</p>	61.94	61.84	57.32
<p><b>รายการที่ 4</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทย่อยเช่าพื้นที่บริการป้ายจาก KTBSTMR ตลอดอายุสัญญาเช่าระยะยาว นอกจากนี้ ช่วง 3 ปีแรกในการนำทรัพย์สินเข้ากองทรัสต์ (8 พ.ย.64 ถึง 7 พ.ย. 67) บริษัทย่อยจำเป็นต้องรับประกันรายได้ให้แก่กองทรัสต์ตามอัตราที่ตกลงกัน</p>	6.39	12.18	1.97

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทย่อยเข้าพื้นที่บริการป้ายจาก KTBSTMR ตลอดอายุสัญญาเช่าระยะยาว <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> โปรดดูหมายเหตุ 1			

หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> 1 : ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ เห็นว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันในปี 2568 เป็นการทำการรายการกับ "บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน" เป็นการค้าปกติที่บริษัทมีการทำธุรกรรมกับบุคคลต่างๆในการอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ การกำหนดราคาซื้อขายได้เป็นไปตามปกติการค้า มิได้กระทำเพื่อจำหน่าย จ่ายโอนผลประโยชน์ของบริษัทออกไปยังบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การทำการรายการระหว่างกันเป็นไปโดยยึดถือประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นเป็นที่ตั้ง และกรณีเป็นการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน จะมีความเห็นของที่ปรึกษาที่เป็นอิสระ(แล้วแต่กรณี)ตามความจำเป็นและเหมาะสม รวมทั้งมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อประกอบการพิจารณาได้อย่างสมเหตุสมผล

## 9.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมินประกอบการทำการรายการระหว่างกัน

สามารถดูรายละเอียดได้ที่เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน



## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท รวมถึงสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมทั้งที่มีการปรับปรุงใหม่ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม ถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ โดยใช้ดุลยพินิจและประมาณการตามความจำเป็นอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผล รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ เพื่อให้สามารถสะท้อนฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดได้อย่างถูกต้อง โปร่งใส เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทั้งสิ้น ให้รับผิดชอบในการพิจารณาการรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ซึ่งเป็นอิสระและมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ โดยสอบทานนโยบายการบัญชีและคุณภาพของรายงานทางการเงิน รวมทั้งการสอบทานระบบการควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ จะปรากฏอยู่ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี และบนเว็บไซต์ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีความเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(นายชวรัตน์ ชาญวีรกูล)  
ประธานกรรมการ

(นายมาศถวิน ชาญวีรกูล)  
กรรมการและกรรมการผู้จัดการ

## รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาติ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของ การตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็น แยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้า ได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อ ข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบ สำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

#### **รายได้และต้นทุนตามสัญญารับจ้างผลิต**

บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายการรับรู้รายได้และต้นทุนตามสัญญารับจ้างผลิตไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4.1 ข้าพเจ้าให้ความสนใจเป็นพิเศษต่อการรับรู้รายได้ การประมาณการต้นทุนและการประมาณการ ผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นสำหรับการให้บริการดังกล่าว เนื่องจากกระบวนการในการวัดมูลค่ารวมถึงรอบ ระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้ ต้นทุน และประมาณการผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นนั้นเป็นเรื่องที่ ต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหารในการประเมินขึ้นความสำเร็จของงาน (โดยบริษัทฯ อ้างอิงจาก การประเมินโดยวิศวกรของโครงการ) การประมาณการต้นทุนการให้บริการทั้งสิ้นทั้งโครงการ และการประเมิน ความน่าจะเป็นของโอกาสที่จะเกิดผลขาดทุนและวัดมูลค่าผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้น ดังนั้นจึงทำให้เกิด ความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ ต้นทุน และประมาณการผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นจาก สัญญาจ้างผลิต

ข้าพเจ้าได้ประเมินวิธีการและทำความเข้าใจกระบวนการที่บริษัทฯ ใช้ในการประเมินขึ้นความสำเร็จของงาน การประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นทั้งโครงการ และการประมาณการผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นของงานรับจ้างผลิต และทดสอบระบบการควบคุมภายในที่สำคัญของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้ตามสัญญาจ้างผลิต การประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นทั้งโครงการ และการบันทึกต้นทุนวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง ค่ารับเหมาช่วง และค่าวัสดุอื่น ๆ ข้าพเจ้าได้สอบถามเหตุผลที่สนับสนุนข้อสรุปที่ได้จากการเปรียบเทียบระหว่างขึ้นความสำเร็จของงานที่อ้างอิง จากการประเมินโดยวิศวกรของโครงการและอัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันกับ ประมาณการต้นทุนงานทั้งสิ้นทั้งโครงการ และตรวจสอบต้นทุนโครงการที่เกิดขึ้นจริงโดยสุ่มตรวจสอบกับ เอกสารที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินการประมาณการผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นของผู้บริหาร โดยการวิเคราะห์สัดส่วนต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของแต่ละองค์ประกอบที่สำคัญของต้นทุนโครงการกับประมาณ การต้นทุนโครงการ และทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบการเพิ่มขึ้นและลดลงของรายได้ และกำไรขั้นต้นจาก การให้บริการตามสัญญาจ้างผลิตเป็นรายโครงการ

## การด้อยค่าของสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากขยะชุมชนและโรงไฟฟ้าระหว่างก่อสร้าง

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 และ 21 ในปี 2562 บริษัทย่อยได้หยุดดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าขยะชุมชนชั่วคราว เนื่องจากมีข้อพิพาทกับผู้รับจ้างออกแบบและก่อสร้างโรงไฟฟ้า ส่งผลให้กำหนดการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าต้องเลื่อนออกไปจากแผนเดิม กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากขยะชุมชนในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 577 ล้านบาท และมีโรงไฟฟ้าระหว่างก่อสร้างมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวนเงิน 1,339 ล้านบาท ซึ่งแสดงรวมอยู่ในบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบการเงินรวม ข้าพเจ้าได้ให้ความสนใจเป็นพิเศษเกี่ยวกับการพิจารณาการด้อยค่าของสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากขยะชุมชนและโรงไฟฟ้าระหว่างก่อสร้างของกลุ่มบริษัท เนื่องจากบัญชีเหล่านี้จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องในการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตของสินทรัพย์ รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและสมมติฐานที่สำคัญซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าการด้อยค่าของบัญชีดังกล่าวข้างต้น

ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของกลุ่มบริษัท เพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินถ่วงน้ำหนักของมูลค่าและของอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

ณัฐวุฒิ สันติเพชร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5730

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 27 กุมภาพันธ์ 2569



## งบการเงิน

บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	387,614,519	494,486,137	166,017,335
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6, 9	848,493,898	793,863,025	964,736,346
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	10	666,508,211	833,510,184	666,508,211
เงินประกันผลงานค้างรับ	10	251,422,455	294,596,348	251,332,730
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	60,000,000	50,000,000	375,000,000
สินค้าคงเหลือ	11	179,139,751	227,226,812	104,969,772
เงินย่ำล่วงหน้าแก่ผู้จำหน่ายสินค้าและผู้รับเหมา		91,846,338	12,537,533	89,077,564
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	8	132,796,407	314,145,952	52,984,725
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12	112,053,677	138,977,574	59,829,430
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,729,875,256	3,159,343,565	2,730,456,113
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	13	137,048,922	98,153,902	23,000,000
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	14	81,715,330	82,598,602	81,715,330
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	2,775,784,176
เงินลงทุนในการร่วมค้า	16	1,621,272,671	1,464,172,519	95,999,725
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	17	674,841,337	726,851,646	282,078,267
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	14,670,981	15,795,345	2,752,748,167
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	18	313,002,147	203,267,383	313,002,147
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	19	2,659,226,483	2,656,971,237	383,551,733
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	20	5,127,945,979	5,482,185,024	1,121,089,506
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	21	936,200,826	663,111,885	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		8,335,576	10,695,481	592,645
ค่าความนิยม	22	543,635,247	781,635,247	-
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี	31	96,288,720	47,724,722	55,180,062
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		229,419,675	221,888,821	75,114,438
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		12,443,603,894	12,455,051,814	7,959,856,196
รวมสินทรัพย์		15,173,479,150	15,614,395,379	10,690,312,309

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	23	168,000,000	1,223,000,000	168,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	6, 24	444,223,932	492,964,227	367,470,494
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	6	-	-	385,000,000
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	10	118,630,332	30,470,134	114,246,217
รายได้จากการรับจ้างผลิตรับล่วงหน้า	10	23,701,114	7,831,244	23,701,114
รายได้รอตัดบัญชีที่ถึงกำหนดรับรู้เป็นรายได้ภายในหนึ่งปี		12,669,208	12,796,727	-
ค่าเช่ารับล่วงหน้าที่ถึงกำหนดรับรู้เป็นรายได้ภายในหนึ่งปี	6, 19	56,171,312	46,196,378	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	392,984,500	344,583,496	161,000,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	26	199,994,843	184,941,952	189,288,654
ภาษีเงินได้คืนบุคคลค้างจ่าย		4,922,740	4,194,634	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		58,740,791	31,496,208	53,029,605
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,480,038,772	2,378,475,000	1,461,736,084
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	2,242,068,030	1,753,630,484	620,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	26	659,786,339	846,631,977	463,102,460
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	27	138,744,377	87,255,516	133,588,084
รายได้รอตัดบัญชี		70,241,845	76,788,571	-
ค่าเช่ารับล่วงหน้า	6, 19	1,041,331,431	1,083,231,423	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	31	294,682,420	234,395,009	-
ประมาณการหนี้สินระยะยาวอื่น		25,257,650	25,257,650	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		28,257,301	23,666,772	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		4,500,369,393	4,130,857,402	1,216,690,544
รวมหนี้สิน		5,980,408,165	6,509,332,402	2,678,426,628

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบฐานะการเงิน (ต่อ)  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,896,517,833 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท	474,129,458	474,129,458	474,129,458	474,129,458
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,812,272,387 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท	453,068,097	453,068,097	453,068,097	453,068,097
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,060,261,890	2,060,261,890	2,060,261,890	2,060,261,890
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	28	47,412,946	47,412,946	47,412,946
ยังไม่ได้จัดสรร		6,211,196,756	5,939,290,588	5,459,748,293
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(24,276,782)	114,333,912	(8,605,545)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		8,747,662,907	8,614,367,433	8,011,885,681
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		445,408,078	490,695,544	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		9,193,070,985	9,105,062,977	8,011,885,681
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		15,173,479,150	15,614,395,379	10,690,312,309

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
กำไรหรือขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากการรับจ้างผลิต		1,786,491,544	1,265,443,063	1,786,491,544	1,265,443,063
รายได้จากการขายและบริการ		1,098,969,597	958,585,312	1,027,546,251	815,356,895
รายได้จากการขายไฟฟ้าและบริการที่เกี่ยวข้องกับไฟฟ้า		385,212,287	148,067,906	-	-
รายได้จากการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์		138,215,895	135,114,361	-	-
เงินปันผลรับ	8, 14, 15, 17	6,365,001	8,981,760	24,717,045	71,549,926
รายได้อื่น	32	160,157,469	142,091,589	152,974,847	131,287,221
รวมรายได้		3,575,411,793	2,658,283,991	2,991,729,687	2,283,637,105
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนการรับจ้างผลิต		1,642,754,428	1,254,173,615	1,642,754,428	1,254,273,615
ค่าใช้จ่ายโรงงานที่ไม่เป็นส่วนเข้าต้นทุนการรับจ้างผลิต		167,207,163	216,949,334	167,291,858	217,051,243
ต้นทุนขายและบริการ		446,845,553	498,629,482	414,867,476	410,202,526
ต้นทุนขายและบริการที่เกี่ยวข้องกับไฟฟ้า		250,468,618	99,636,854	-	-
ต้นทุนการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์		57,843,676	57,446,376	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		596,878	2,893,228	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		415,942,971	240,516,403	226,265,004	117,492,528
ค่าใช้จ่ายอื่น	33	251,777,375	60,249,453	454,478,575	71,637,887
รวมค่าใช้จ่าย		3,233,436,662	2,430,494,745	2,905,657,341	2,070,657,799
กำไรจากการดำเนินงาน		341,975,131	227,789,246	86,072,346	212,979,306
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	16	104,307,474	(52,407,366)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	17	5,305,736	44,897,086	-	-
รายได้ทางการเงิน		22,226,872	28,905,758	84,322,631	85,552,939
ต้นทุนทางการเงิน	34	(201,464,917)	(127,830,541)	(102,332,862)	(79,464,391)
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าส่วนได้เสียเดิมในการรวมธุรกิจ	15	-	(21,903,892)	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		272,350,296	99,450,291	68,062,115	219,067,854
ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	31	(42,729,069)	(37,764,761)	13,070,346	(10,017,680)
กำไรสำหรับปี		229,621,227	61,685,530	81,132,461	209,050,174

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ - สุทธิจากภาษีเงินได้	(91,962,074)	(32,716,283)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจาก				
เงินลงทุนในการร่วมค้า - สุทธิจากภาษีเงินได้	16	(36,531,034)	106,833,682	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้	662,339	7,925,246	662,339	7,925,246
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	-	16,369,423	-	16,369,423
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(127,830,769)	98,412,068	662,339	24,294,669
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	101,790,458	160,097,598	81,794,800	233,344,843
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	195,141,997	90,967,693	81,132,461	209,050,174
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	34,479,230	(29,282,163)		
	229,621,227	61,685,530		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	67,311,228	189,379,761	81,794,800	233,344,843
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	34,479,230	(29,282,163)		
	101,790,458	160,097,598		
กำไรต่อหุ้น	35			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.11	0.05	0.04	0.12

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม										
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ										
	ทุนเรือนหุ้น				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				รวม	ส่วนของผู้มี ส่วนได้เสียที่ ไม่มี อำนาจควบคุม	รวม
					กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
					ผลต่างจากการแปลงค่า	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน					
	ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร	สำรองสำหรับ มูลค่าชุดกรรม	งบการเงินที่เป็น เงินตราต่างประเทศ	เบ็ดเสร็จอื่นจาก การร่วมค้า	ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ	ส่วนของผู้มี ส่วนได้เสียที่ ไม่มี อำนาจควบคุม	รวม	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	400,327,645	1,356,908,662	40,629,710	5,908,347,128	(48,458,703)	8,982,020	29,722,452	7,696,458,914	123,741,699	7,820,200,613	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	90,967,693	-	-	-	90,967,693	(29,282,163)	61,685,530	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	16,369,423	7,925,246	(32,716,283)	106,833,682	98,412,068	-	98,412,068	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	107,337,116	7,925,246	(32,716,283)	106,833,682	189,379,761	(29,282,163)	160,097,598	
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 29)	52,740,452	703,353,228	-	-	-	-	-	756,093,680	-	756,093,680	
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	(42,045,498)	42,045,498	-	-	-	-	-	
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็น สำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 28)	-	-	6,783,236	(6,783,236)	-	-	-	-	-	-	
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ (หมายเหตุ 15)	-	-	-	-	-	-	-	-	396,236,008	396,236,008	
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อยลดลงจากเงินปันผลจ่าย ของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15)	-	-	-	(27,564,922)	-	-	-	(27,564,922)	-	(27,564,922)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	453,068,097	2,060,261,890	47,412,946	5,939,290,588	1,512,041	(23,734,263)	136,556,134	8,614,367,433	490,695,544	9,105,062,977	
										-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	453,068,097	2,060,261,890	47,412,946	5,939,290,588	1,512,041	(23,734,263)	136,556,134	8,614,367,433	490,695,544	9,105,062,977	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	195,141,997	-	-	-	195,141,997	34,479,230	229,621,227	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	662,339	(91,962,074)	(36,531,034)	(127,830,769)	-	(127,830,769)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	195,141,997	662,339	(91,962,074)	(36,531,034)	67,311,228	34,479,230	101,790,458	
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	10,779,925	(10,779,925)	-	-	-	-	-	
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อยลดลงจากเงินปันผลจ่าย ของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15)	-	-	-	(13,782,450)	-	-	-	(13,782,450)	-	(13,782,450)	
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง ส่วนได้เสียในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15)	-	-	-	79,766,696	-	-	-	79,766,696	(79,766,696)	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	453,068,097	2,060,261,890	47,412,946	6,211,196,756	(8,605,545)	(115,696,337)	100,025,100	8,747,662,907	445,408,078	9,193,070,985	
										-	

บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ทุนเรือนหุ้น		กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ	
					ส่วนของผู้ถือหุ้น	
					กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
	ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	สำรองสำหรับ มูลค่าสุทธิรวม	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	400,327,645	1,356,908,662	40,629,710	5,191,245,044	(48,458,703)	6,940,652,358
กำไรสำหรับปี	-	-	-	209,050,174	-	209,050,174
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	16,369,423	7,925,246	24,294,669
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	225,419,597	7,925,246	233,344,843
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 29)	52,740,452	703,353,228	-	-	-	756,093,680
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	(42,045,498)	42,045,498	-
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็น สำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 28)	-	-	6,783,236	(6,783,236)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	453,068,097	2,060,261,890	47,412,946	5,367,835,907	1,512,041	7,930,090,881
						-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	453,068,097	2,060,261,890	47,412,946	5,367,835,907	1,512,041	7,930,090,881
กำไรสำหรับปี	-	-	-	81,132,461	-	81,132,461
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	662,339	662,339
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	81,132,461	662,339	81,794,800
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	10,779,925	(10,779,925)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	453,068,097	2,060,261,890	47,412,946	5,459,748,293	(8,605,545)	8,011,885,681
						-



บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	272,350,296	99,450,291	68,062,115	219,067,854
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	538,079,062	301,192,958	232,958,691	144,119,721
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	130,646,465	19,591,900	128,007,924	28,053,138
ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	238,000,000	-	-	-
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	(306,530,733)	-	-	-
รายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	8,003,431	15,943,557	4,451,410	13,599,873
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	138,000,000	-
ขาดทุนจากการชำระบัญชีของบริษัทย่อย	-	-	-	2,716,887
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	8,162	-
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(104,307,474)	52,407,366	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(5,305,736)	(44,897,086)	-	-
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าส่วนได้เสียเดิมในการรวมธุรกิจ	-	21,903,892	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายที่ดินและอุปกรณ์	(61,231,933)	(6,758,666)	(60,497,913)	4,703,679
กำไรจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	-	(9)	-	(9)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(36,858,709)	31,010,611	(36,846,472)	33,937,807
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	9,646,941	-	9,646,941
ขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	46,932,811	(34,468,058)	46,589,198	(33,989,604)
เงินปันผลรับจากสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	(6,365,001)	(8,981,760)	(6,365,001)	(8,548,166)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	-	(43,199,978)
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	-	-	(18,352,044)	(19,801,782)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	55,127,859	53,951,485	54,018,655	52,992,713
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	140,861,390	(92,681,851)	140,848,884	(93,534,479)
ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์	63,018	82,635	63,018	82,635
ขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	2,114,936	-	(2,893,227)
รายได้ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมและหุ้นกู้	(21,553,043)	(16,356,625)	(83,875,878)	(74,726,783)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	185,128,105	114,607,534	88,027,913	67,084,865
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,073,039,808	517,760,051	695,098,662	299,312,085

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(73,068,570)	534,758,027	(75,511,079)	365,432,883
สินค้าคงเหลือ	40,083,630	(13,799,549)	37,994,029	(43,328,899)
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	160,754,376	156,938,520	220,746,214	179,221,634
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(88,801,727)	(11,087,572)	(104,421,226)	34,329,095
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,266,554)	59,683,919	(535,761)	6,085,353
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	74,023,207	(514,100,370)	130,258,890	(210,469,665)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	104,030,067	(9,561,369)	105,123,980	(231,579)
รายได้รอตัดบัญชี	(6,674,246)	4,061,779	-	-
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(3,638,999)	(87,861,909)	(2,841,498)	(85,384,322)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	28,700,796	(38,490,248)	28,840,947	(39,423,122)
ค่าเช่ารับล่วงหน้า	(30,791,917)	(50,102,564)	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4,590,531	188,447	-	-
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,280,980,402	548,387,162	1,034,753,158	505,543,463
จ่ายดอกเบี้ย	(133,144,765)	(84,599,837)	(46,489,846)	(45,604,936)
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(54,848,319)	(54,639,107)	(30,685,702)	(32,056,912)
รับคืนภาษีเงินได้นิติบุคคล	52,787,465	-	52,787,465	-
เงินสดจ่ายจากผลของข้อพิพาทและคดีความ	-	(50,143,785)	-	-
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,145,774,783	359,004,433	1,010,365,075	427,881,615

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(38,895,020)	(3,740,477)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยลดลง	-	-	35,000,000	80,500,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการร่วมค้าเพิ่มขึ้น	(10,000,000)	(20,000,000)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	(360,620,577)	490,569,322
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการร่วมค้าเพิ่มขึ้น	-	(10,062,368)	-	(10,062,367)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่นเพิ่มขึ้น	(133,373,617)	(203,267,383)	(133,373,617)	(203,267,383)
เงินสดรับจากการชำระบัญชีของบริษัทย่อย	-	-	-	2,283,083
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	991,808	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	11,711,195	458,849,472	11,630,833	258,849,472
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(305,028,663)	-	(1,500,000,000)
ซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	(168,136,970)	(253,831,247)	(30,000,000)	(30,000,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	77,154,155	20,449,939	74,042,176	5,015,091
ซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(50,120,348)	(194,702)	(31,028,507)	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(114,185,868)	(82,656,994)	(34,239,428)	(31,201,851)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(815,666)	-	-	-
เงินสดรับจากเงินปันผลจากสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	6,365,001	8,981,760	6,365,001	8,548,166
เงินสดรับจากเงินปันผลจากบริษัทย่อย	-	-	-	43,199,978
เงินสดรับจากเงินปันผลจากบริษัทร่วม	57,316,044	61,843,782	18,352,044	19,801,782
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	5,694,716	6,516,506	9,522,455	16,891,518
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(357,286,378)	(322,140,375)	(433,357,812)	(848,873,189)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(390,000,000)	330,000,000	(40,000,000)	180,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	-	(150,000,000)	276,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลง	(128,161,450)	(177,225,861)	(144,000,000)	(144,000,000)
ชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(223,797,278)	(89,656,846)	(221,469,944)	(81,426,711)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	167,270,150	-	167,270,150
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	(741,958,728)	230,387,443	(555,469,944)	397,843,439
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินลดลง	(151,285,788)	(36,691,033)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(104,756,111)	230,560,468	21,537,319	(23,148,135)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับรายการเงินสดและ				
รายการเทียบเท่าเงินสด	(2,115,507)	2,669,071	(2,115,507)	2,390,089
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	494,486,137	261,256,598	146,595,523	167,353,569
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	387,614,519	494,486,137	166,017,335	146,595,523
	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เจ้านี้ยี่ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น (ลดลง)	779,868	(2,212,686)	(152,458)	(2,191,286)
เจ้านี้ยี่ค่าก่อสร้างและโรงไฟฟ้าระหว่างก่อสร้างลดลงจากผลของข้อพิพาท	-	14,522,933	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้าที่ยังไม่จ่ายชำระ	-	179,617,562	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	121,290,600	-	43,487,199
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากการทำสัญญาเช่า	3,977,552	911,705,325	3,977,552	911,705,325
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการผลิตโครงสร้างเหล็กเพื่อใช้ในการก่อสร้าง ผลิตหม้อไอน้ำและภาชนะความดันที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ 32/24 ชั้น 3 อาคารซีโน - ไทย ทาวเวอร์ ถนนสุขุมวิท 21 แขวง คลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ	
			ของการถือหุ้น 2568	2567
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ				
บริษัท เอส ที ไอ ที จำกัด	ผลิต จำหน่ายและให้เช่าอุปกรณ์และ เครื่องจักรในการก่อสร้าง	ไทย	100	100
บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ เซอร์วิสเชส จำกัด	ให้บริการงานก่อสร้าง	ไทย	100	100
บริษัท เอสที พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และให้บริการ เกี่ยวกับงานโลจิสติกส์	ไทย	100	100
บริษัท ฟิลาฟ เนตเวิร์ค จำกัด*	ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงในชุมชนผ่านตู้จ่าย น้ำมันอัตโนมัติ	ไทย	100	100
บริษัท แคนนาธอรี จำกัด**	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ เกี่ยวข้องกับกัญชง	ไทย	-	100

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2568 ร้อยละ	2567 ร้อยละ
บริษัท เอสที คลีน พลาเน็ต (เอเชีย) จำกัด	การเข้าลงทุนในกิจการอื่น	ฮ่องกง	100	100
บริษัท เอสที เอโวลูชั่น จำกัด	การเข้าลงทุนในกิจการอื่น	สิงคโปร์	100	100
บริษัท เอสที คลีน พลาเน็ต จำกัด	การเข้าลงทุนในกิจการอื่น	ไทย	-	100
บริษัท อิมแพคท์ โซลาร์ กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด***	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	ไทย	100	100
<u>ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ</u>				
บริษัท เอสทีไอที 2011 จำกัด	จำหน่ายและให้เช่าอุปกรณ์และ เครื่องจักรในการก่อสร้าง	ไทย	100	100
บริษัท ดับเบิลยูพีจี เพชรบุรี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากขยะชุมชน และกำจัดขยะชุมชน	ไทย	96.71	60
บริษัท เอสที ฮิลล์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท เอสที ฮับ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท โกรท แวร์เฮาส์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และให้บริการ เกี่ยวกับงานโลจิสติกส์	ไทย	90	90
บริษัท อิมแพค โซลาร์ จำกัด***	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	ไทย	51.04	51.04
บริษัท เอสที คลีน พลาเน็ต จำกัด	การเข้าลงทุนในกิจการอื่น	ไทย	100	-

\*บริษัทย่อยได้หยุดดำเนินธุรกิจในเดือนธันวาคม 2564

\*\*บริษัทย่อยได้เสร็จสิ้นการชำระบัญชีในปี 2567 (หมายเหตุ 15)

\*\*\* เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมทางอ้อมมาเป็นบริษัทย่อยในปี 2567 (หมายเหตุ 15)

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

- ฅ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม
- 2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน
3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่
- 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน
- ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน
- การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท
- 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569
- สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน
- ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท



#### 4. นโยบายการบัญชี

##### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

###### รายได้จากการรับจ้างผลิต

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสัญญาจ้างผลิตโดยส่วนใหญ่มีภาระที่ต้องปฏิบัติตามระเบียบ กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากสัญญาจ้างผลิตตลอดช่วงระยะเวลาการให้บริการ โดยใช้วิธีผลลัพธ์ในการวัดความสำเร็จของงานซึ่งประเมินโดยวิศวกรหรือผู้ควบคุมโครงการ

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาความน่าจะเป็นในการรับรู้รายได้ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสัญญาการเรียกร้องความเสียหาย ความล่าช้าในการส่งมอบงาน และค่าปรับตามสัญญา โดยจะรับรู้รายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีกรกลักรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนรายได้ที่รับรู้สะสม

เมื่อมูลค่าและความสำเร็จของงานตามสัญญาไม่สามารถวัดได้อย่างสมเหตุสมผล รายได้จะรับรู้ได้ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่านั้น

###### รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้านับรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้อินอานาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือเมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

###### รายได้จากการขายไฟฟ้า

รายได้จากการขายไฟฟ้าเป็นรายได้จากการขายตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัทเอกชน รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้าคำนวณจากปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่จ่ายจริงคูณอัตราค่าไฟฟ้า โดยรายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับภาษีไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหลังหักส่วนลดแล้ว

###### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการโดยพิจารณาถึงความสำเร็จของงาน

###### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 4.3 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อมีรายได้ที่รับรู้สะสมเกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบัน และกลุ่มบริษัทจะบันทึกค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกค้าไม่ได้ สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบันเกินกว่ารายได้ที่รับรู้สะสม โดยกิจการยังมีการะที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญาจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อกิจการได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

#### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเฉพาะเจาะจง) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการได้มา

อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อน - ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

#### 4.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

#### 4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณ 5 - 35 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน และไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10, 20 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5, 10, 20 ปี
เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์	3 - 25 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	3, 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

สิ่งปลูกสร้างที่ตั้งอยู่บนที่ดินเช่าคำนวณค่าเสื่อมราคาจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ที่ดินที่มีอายุสั้นกว่าอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.8 สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและค่าตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทคิดค่าตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่คาดว่าจะได้รับจากสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าของบริษัทย่อย (ประมาณ 11 - 18 ปี) โดยจะเริ่มคิดค่าตัดจำหน่ายนับจากวันที่บริษัทย่อยเริ่มดำเนินการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า และจะมีการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

##### อายุการใช้ประโยชน์

ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์

5 - 10 ปี

#### 4.10 ค่าความนิยม

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการค้ำค่า บริษัทจะเป็นส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการค้ำค่าในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน และบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการค้ำค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

#### 4.11 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา (เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ) ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

**สินทรัพย์สิทธิการใช้**

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการค้ำค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่าดังนี้

ที่ดิน	1 - 25	ปี
อาคาร	3	ปี
ยานพาหนะ	1 - 4	ปี
ที่ดิน อาคาร และคลังสินค้าให้เช่า	1 - 32	ปี
อาคารศูนย์การค้าและอาคารสำนักงานให้เช่า	1 - 31	ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

สินทรัพย์สิทธิการใช้แสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบฐานะการเงิน

สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่จัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบฐานะการเงิน

### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### 4.12 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

#### 4.13 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### โครงการผลประโยชน์หลังออกจางานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจางานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้องแล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

#### 4.16 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทจะบันทึกสำรองเพื่อขาดทุนจากการรับจ้างผลิตทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าการรับจ้างผลิตจะประสบผลขาดทุน



#### 4.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้ อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.18 หุ้นสามัญซื้อคืน

หุ้นสามัญซื้อคืนแสดงมูลค่าในงบฐานะการเงินด้วยราคาทุนเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด หากราคาขายของหุ้นสามัญซื้อคืนสูงกว่าราคาซื้อของหุ้นสามัญซื้อคืน บริษัทจะรับรู้ผลต่างเข้าบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญซื้อคืน และหากราคาขายของหุ้นสามัญซื้อคืนต่ำกว่าราคาซื้อของหุ้นสามัญซื้อคืน บริษัทจะนำผลต่างหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญซื้อคืนให้หมดไปก่อน แล้วจึงนำผลต่างที่เหลืออยู่ไปหักจากบัญชีกำไรสะสม

#### 4.19 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทจะรับรู้ลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

#### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย**

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### **สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)**

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้าเป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

#### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน**

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชีเมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระและคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญาเมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชีเมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกันและแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### 4.20 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์คือสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นหรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียน

#### 4.21 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน แบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

รายได้จากการรับจ้างผลิต

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากสัญญาจ้างผลิตตลอดช่วงเวลาตามขึ้นความสำเร็จของงาน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น โดยอ้างอิงข้อมูลจากวิศวกรหรือผู้ควบคุมโครงการและคำนึงถึงความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในอดีต

ประมาณการต้นทุนโครงการ

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนงานโครงการจากรายละเอียดของแบบงานและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุที่ต้องใช้ในงานโครงการดังกล่าว รวมถึงต้นทุนค่าออกแบบ ค่าแรง ค่าจ้างผู้รับเหมาช่วง และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องที่ต้องใช้ในการให้บริการจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

สำรองค่าเพื่อผลขาดทุนสำหรับงานโครงการ

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นแต่ละงานโครงการจากประมาณการต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ความถี่หน้าของการก่อสร้าง สถานะของโครงการ ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุ ค่าแรง และสถานการณ์ปัจจุบัน รวมถึงข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการรับประกันผลงานและการเรียกร้องค่าความเสียหายจากงานตามสัญญา

## สัญญาเช่า

### การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น จึงใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

### การจัดประเภทของสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ในการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ในการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยให้ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยใช้วิธีพิจารณาจากรายได้ เนื่องจากไม่มีราคาในตลาดที่สามารถใช้เทียบเคียงได้ ข้อมูลพื้นฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคต ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ในการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทอ้างอิงจากข้อมูลที่มีอยู่เกี่ยวกับธุรกรรมการขายที่มีผลผูกพันซึ่งได้เข้าทำในลักษณะของผู้ที่ไม่มีมีความเกี่ยวข้องกันสำหรับสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันหรืออ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้ข้อมูลงบประมาณในช่วง 5 ปีข้างหน้าหรือตลอดอายุของสินทรัพย์และไม่รวมถึงการปรับโครงสร้างใด ๆ ที่กิจการยังไม่ได้มีผลผูกพันหรือการลงทุนในอนาคตที่สำคัญซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น ทั้งนี้ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคืออัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าว ตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้เพื่อการคาดการณ์ การประมาณการดังกล่าวส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากขยะชุมชน ซึ่งกลุ่มบริษัทได้บันทึกไว้ในงบการเงิน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ข้อพิพาทและคดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากข้อพิพาทและคดีฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของข้อพิพาทและคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2568	2567	2568	2567	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการขายและบริการ	-	-	10	-	ราคาตลาดหรือราคาตามสัญญา
ต้นทุนการรับจ้างผลิต	-	-	-	1	ราคาตลาดหรือราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	-	-	65	60	ร้อยละ 1.5 - 5.0 ต่อปี
เงินปันผลรับ	-	-	-	43	อัตราที่ประกาศจ่าย
รายได้อื่น	-	-	8	7	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	10	6	ร้อยละ 1.5 - 3.85 ต่อปี
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</u>					
รายได้ค่าบริการอสังหาริมทรัพย์	19	18	-	-	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	42	42	-	-	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลรับ	57	62	18	20	อัตราที่ประกาศจ่าย
ค่าบริการจ่าย	2	12	-	1	ราคาตามสัญญา
<u>รายการธุรกิจกับการร่วมค้า</u>					
ดอกเบี้ยรับ	4	3	1	1	ร้อยละ 4.0 - 8.0 ต่อปี
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
รายได้จากการขายและบริการ	11	2	-	-	ราคาตลาดหรือราคาตามสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	13	24	10	7	ราคาตามสัญญา

บริษัท เอสที พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์ของทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ เคทีบีเอสที มิกซ์ (บริษัทร่วม) โดยบริษัทย่อยจะได้รับค่าตอบแทนในรูปของรายได้ค่าบริหารอสังหาริมทรัพย์



ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
(หมายเหตุ 9)				
บริษัทย่อย				
บริษัท เอส ที ไอ ที จำกัด	-	-	350	350
บริษัท เอสทีไอที 2011 จำกัด	-	-	45	23
บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ เซอร์วิสเขต จำกัด	-	-	22	23
บริษัท เอสที พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด	-	-	7,907	3,909
บริษัท ดับเบิลยูพีจี เพชรบุรี จำกัด	-	-	211,776	142,841
บริษัท ฟิลาฟ เนตเวิร์ค จำกัด	-	-	22	23
บริษัท เอสที ฮิลล์ จำกัด	-	-	-	51
บริษัท เอสที ฮับ จำกัด	-	-	-	51
บริษัท เอสที คลีน พลาเน็ต (เอเชีย) จำกัด	-	-	31,132	30,728
บริษัท เอสที คลีน พลาเน็ต จำกัด	-	-	9	-
บริษัท เอสที เอโวลูชั่น จำกัด	-	-	1,839	934
บริษัท อิมแพคท์ โซลาร์ กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	1,284	428
บริษัท อิมแพค โซลาร์ จำกัด	-	-	277	492
การร่วมค้า				
บริษัท ชีโนพาวเวอร์ จำกัด	705	113	86	110
Impact Energy Asia Development Limited	2,347	1,263	2,347	1,263
บริษัทร่วม				
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า				
อสังหาริมทรัพย์ เคทีบีเอสที มิกซ์	4,847	5,869	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	5,424	21	-	-
บริษัท สองสหาย เทรดดิ้ง จำกัด	-	36	-	-
บริษัท วิสคอม เซอร์วิสเขต จำกัด	213	208	-	-
Impact Solar Group Limited	-	221	-	-
บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	5,819	5,749	-	-
บริษัท อิมแพค อิเลคตรอนิกส์ สยาม จำกัด	-	6	-	-
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	19,355	13,486	257,096	181,226

(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2568	2567	2568 2567
<u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
(หมายเหตุ 24)			
บริษัทย่อย			
บริษัท เอส ที ไอ ที จำกัด	-	-	18 150
บริษัทร่วม			
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า			
อสังหาริมทรัพย์ เคทีบีเอสที มิกซ์	8	1,405	- -
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัท สองสหาย เทรดดิ้ง จำกัด	-	3,219	- -
บริษัท โกรท คอนสตรัคชั่น จำกัด	-	2,929	- -
บริษัท วิสคอม เซอร์วิสเชส จำกัด	1,743	149	- -
บริษัท อิมแพค อิเลคตรอนิกส์ สยาม จำกัด	-	528	- -
Impact Solar Group Limited	-	120	- -
บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	187	202	- -
บริษัท ราชพัฒนา เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	376	835	- -
บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด	62	67	- -
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,376	9,454	18 150
<u>ค่าเช่ารับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
บริษัทร่วม			
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า			
อสังหาริมทรัพย์ เคทีบีเอสที มิกซ์	1,083,231	1,125,131	- -

### เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่			ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2567	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2568
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการร่วมค้า				
บริษัท ซิโนฟาวเวอร์ จำกัด	50,000	10,000	-	60,000
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	50,000	10,000	-	60,000

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่			ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2567	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2568
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย				
บริษัท เอสที พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด	410,000	15,000	(50,000)	375,000
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	410,000	15,000	(50,000)	375,000

### เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ขาดทุนจากอัตรา	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่			แลกเปลี่ยนที่ยังไม่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2567	ระหว่างปี	ระหว่างปี	เกิดขึ้นจริง	31 ธันวาคม 2568
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการร่วมค้า					
Impact Energy Asia Development Limited	15,795	-	-	(1,125)	14,670
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15,795	-	-	(1,125)	14,670

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่			ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2567	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2568
เงินกู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย				
บริษัท ดับเบิลยูพีจี เพชรบุรี จำกัด	1,205,000	28,000	-	1,233,000
บริษัท เอสที คลีน พลาเน็ต (เอเชีย) จำกัด	1,185,834	332,621	-	1,518,455
เงินกู้ยืมระยะยาวแก่กิจการร่วมค้า				
Impact Energy Asia Development Limited	15,795	-	-	14,670
รวม	2,406,629	360,621	-	2,766,125
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(17,656)			(13,377)
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,388,973			2,752,748

### เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่		ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2567	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2568
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย			
บริษัท เอส ที ไอ ที จำกัด	220,000	-	70,000
บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ เซอร์วิสเชส จำกัด	100,000	-	100,000
บริษัท ฟิลาฟ เนตเวิร์ค จำกัด	215,000	-	215,000
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	535,000	-	385,000

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ผลประโยชน์ระยะสั้น	35,730	29,475	34,205	28,800
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,740	1,735	1,740	1,692
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	22	23	22	22
รวม	37,492	31,233	35,967	30,514

## การค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 38.4

### 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสด	35,580	3,973	78	3,914
เงินฝากธนาคาร	352,035	490,513	165,939	142,682
รวม	387,615	494,486	166,017	146,596

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.04 ถึง 0.40 ต่อปี (2567: ร้อยละ 0.05 ถึง 1.20 ต่อปี)

### 8. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย				
หุ้นกู้	50,556	60,555	50,556	60,555
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(34)	(102)	(34)	(102)
สุทธิ	50,522	60,453	50,522	60,453
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
หน่วยลงทุนในกองทุนรวม	82,274	253,693	2,463	233,542
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	132,796	314,146	52,985	293,995

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในกองทุนรวมและตราสารทุนจำนวน 0.4 ล้านบาท (2567: 3.3 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 0.4 ล้านบาท 2567: 2.9 ล้านบาท)

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	12,464	5,860	1,897	8
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	1,132	120	94	7
3 - 6 เดือน	-	-	31	-
6 - 12 เดือน	-	-	52	-
มากกว่า 12 เดือน	-	-	7	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13,596	5,980	2,081	15
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(2)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	13,596	5,978	2,081	15
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	296,055	257,103	275,845	225,652
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	55,344	17,663	39,837	4,355
3 - 6 เดือน	220	1,628	55	-
6 - 12 เดือน	148	428,382	11	427,667
มากกว่า 12 เดือน	418,734	22,342	414,482	17,314
รวม	770,501	727,118	730,230	674,988
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(45,292)	(15,507)	(40,905)	(9,479)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	725,209	711,611	689,325	665,509
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	738,805	717,589	691,406	665,524
<u>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</u>				
ลูกหนี้อื่นและเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 6)	121	3,281	19,744	6,937
ลูกหนี้อื่นและเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	2,952	1,263	234,458	174,274
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	18,285	4,154	18,188	4,056
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	2,686	2,964	813	-
รายได้ค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	13,973	7,214	-	-
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	109,689	76,274	273,330	185,272
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	848,494	793,863	964,736	850,796

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้  
หมุนเวียนอื่นมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	15,509	11,321	9,479	6,355
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	29,841	8,146	31,484	7,070
ตัดจำหน่าย	(58)	(3,958)	(58)	(3,946)
ยอดคงเหลือปลายปี	45,292	15,509	40,905	9,479

#### 10. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

##### 10.1 ยอดคงเหลือตามสัญญา

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	666,508	833,510	666,508	833,510
เงินประกันผลงานค้างรับ	273,643	294,596	273,554	294,519
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(22,221)	-	(22,221)	-
เงินประกันผลงานค้างรับ - สุทธิ	251,422	294,596	251,333	294,519
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	917,930	1,128,106	917,841	1,128,029
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	118,630	30,470	114,246	26,125
รายได้จากการรับจ้างผลิตรับล่วงหน้า	23,701	7,831	23,701	7,831
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	142,331	38,301	137,947	33,956

ยอดคงเหลือของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แยกตามระยะเวลาที่คาดว่าจะเรียกชำระจากลูกค้าในอนาคตได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ระยะเวลาที่คาดว่าจะเรียกชำระ				
ภายใน 3 เดือน	177,373	216,038	177,373	216,038
ภายใน 3 - 12 เดือน	9,181	630,182	9,181	630,182
มากกว่า 1 ปี	573,963	2,592	573,963	2,592
รวม	760,517	848,812	760,517	848,812
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(94,009)	(15,302)	(94,009)	(15,302)
รวมรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	666,508	833,510	666,508	833,510

#### 10.2 รายได้ที่ได้รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้ที่ได้รับรู้ในระหว่างปีที่เคยรวมอยู่ในยอดขายมา				
ของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	-	13,997	-	8,063
รายได้ที่ได้รับรู้ในระหว่างปีที่เกี่ยวเนื่องกับการะ				
ที่ได้ปฏิบัติแล้วในปีก่อน	60,098	202,063	60,098	202,063

#### 10.3 รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ คาดว่าจะมีรายได้ที่ได้รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้นของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 1,462 ล้านบาท (2567: 2,635 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 2 ปี



## 11. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>
สินค้าสำเร็จรูป	42,538	42,957	(7,077)	(5,759)	35,461	37,198
อะไหล่และวัสดุ	178,747	212,074	(35,201)	(28,347)	143,546	183,727
สินค้าระหว่างทาง	133	6,302	-	-	133	6,302
รวม	221,418	261,333	(42,278)	(34,106)	179,140	227,227

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
			ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
	<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>
อะไหล่และวัสดุ	126,859	158,684	(22,022)	(17,571)	104,837	141,113
สินค้าระหว่างทาง	133	6,302	-	-	133	6,302
รวม	126,992	164,986	(22,022)	(17,571)	104,970	147,415

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 8.6 ล้านบาท (2567: 17.3 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 4.6 ล้านบาท 2567: 13.9 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในปีปัจจุบัน และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวน 0.4 ล้านบาท (2567: 1.4 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 0.1 ล้านบาท 2567: 0.3 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

12. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอรับคืน	37,054	63,807	16,298	7,931
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	22,949	33,506	19,564	32,057
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	47,134	38,273	20,115	14,586
อื่นๆ	4,917	3,392	3,852	1,035
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	112,054	138,978	59,829	55,609

13. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากธนาคารซึ่งกลุ่มบริษัทได้นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ

14. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ตราสารทุนที่มีราคาเสนอซื้อขาย	52,115	47,399	52,115	47,318
หน่วยลงทุนในทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	29,600	35,200	29,600	35,200
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	81,715	82,599	81,715	82,518

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนจำนวน 6.0 ล้านบาท (2567: 5.7 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 6.0 ล้านบาท 2567: 5.7 ล้านบาท)

## 15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

### 15.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		(หน่วย: พันบาท)	
	ราคาทุน					
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		
บริษัท เอส ที ไอ ที จำกัด	135,000	135,000	100	100	135,000	135,000
บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ						
เซอร์วิสเชส จำกัด	410,000	410,000	100	100	21,761	21,761
บริษัท เอสที พร็อพเพอร์ตี้						
แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด	440,000	440,000	100	100	440,000	440,000
บริษัท ฟิลล์ เนตเวิร์ค จำกัด	500,000	500,000	100	100	422,450	422,450
บริษัท เอสที คลีน พลาเน็ต						
(เอเชีย) จำกัด	1	1	100	100	1	1
บริษัท เอสที เอโวลูชั่น จำกัด	26	26	100	100	26	26
บริษัท เอสที คลีน พลาเน็ต จำกัด	-	1,000	-	100	-	1,000
บริษัท อิมแพคท์ โซลาร์ กรุ๊ป						
(ประเทศไทย) จำกัด	1,466,911	1,466,911	100	100	2,088,823	2,088,823
รวม					3,108,061	3,109,061
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน*					(332,277)	(194,277)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					2,775,784	2,914,784

\* ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเป็นค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท ฟิลล์ เนตเวิร์ค จำกัด และบริษัท อิมแพคท์ โซลาร์ กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด

- ก) ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่มีเงินปันผลรับจากบริษัทย่อย ในขณะที่ในระหว่างปี 2567 บริษัทฯ มีเงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัท เอส ที ไอ ที จำกัด จำนวน 43.2 ล้านบาท
- ข) ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท อิมแพคท์ โซลาร์ กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด เป็นจำนวนเงิน 138 ล้านบาท
- ค) เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2568 บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ เซอร์วิสเชส จำกัด ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ดับเบิลยูพีจี เพชรบุรี จำกัด จำนวน 25,700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ในราคาซื้อ 1 บาท จากบริษัท ดับเบิลยูพี กรีนเอ็นเนอจี จำกัด และผู้ถือหุ้นรายย่อยเดิม ทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ดับเบิลยูพีจี เพชรบุรี จำกัด เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 60 เป็นร้อยละ 96.71 บริษัทฯ ได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อยดังกล่าวไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

- ง) เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2568 บริษัทฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เอสที คลีน พลาเน็ต จำกัด ให้แก่บริษัท เอสที คลีน พลาเน็ต (เอเชีย) จำกัด ในราคา 0.99 ล้านบาท
- จ) เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2566 บริษัท เอสที คลีน พลาเน็ต (เอเชีย) จำกัด (บริษัทย่อย) ได้เข้าลงทุนร้อยละ 50 ใน Impact Solar Group Limited (“ISG”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท อิมแพค โซลาร์ กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด (“ISGT”) และร้อยละ 51.04 ในบริษัท อิมแพค โซลาร์ จำกัด (“ISL”) โดยการซื้อหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นเดิม คือ New Energy Investment Japan Limited (“NEIJ”) คิดเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้นจำนวน 1,025 ล้านบาท หรือเทียบเท่าประมาณ 29.27 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ต่อมาเมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท เอสที คลีน พลาเน็ต (เอเชีย) จำกัด จำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ ISG ทั้งจำนวนคืนให้แก่ NEIJ ในราคา 1,025 ล้านบาท และมีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ ISGT ร้อยละ 100 จาก ISG โดย ISGT ต้องมีการเพิ่มทุนและซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ ISL ร้อยละ 51.04 จาก ISG ก่อน ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2567 บริษัทฯ ได้ซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ ISGT ร้อยละ 100 จาก ISG โดยการชำระด้วยเงินสดจำนวน 1,500 ล้านบาท และการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวน 161,764,706 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท ซึ่งมีราคาตลาด ณ วันที่ซื้อ มูลค่าหุ้นละ 3.64 บาท ให้แก่ ISG ภายหลังการทำรายการดังกล่าว ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทใน ISGT เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 100 และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทใน ISL จะเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 25.52 เป็นร้อยละ 51.04 โดย ISGT และ ISL ได้เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมมาเป็นบริษัทย่อย ด้วยเหตุดังกล่าว กลุ่มบริษัทจึงได้วัดมูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียเดิมใน ISGT และ ISL ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เปลี่ยนสถานะ และบันทึกผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าส่วนได้เสียเดิมในการรวมธุรกิจจำนวน 21.9 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567
- ในปี 2567 กลุ่มบริษัทเสร็จสิ้นการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ โดยมูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินรวมของ ISGT และ ISL ณ วันที่ซื้อ มีดังนี้

	มูลค่าตามบัญชี	(หน่วย: พันบาท) มูลค่ายุติธรรม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	169,971	169,971
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	206,346	206,346
สินค้าคงเหลือ	3,684	3,684
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	80,000	80,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,653,782	2,653,782
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	9,875	9,875
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	21,602	21,602
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	-	406,671
สินทรัพย์อื่น	42,185	42,185
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(101,227)	(101,227)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(59,351)	(59,351)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	(7,500)	(7,500)
รายได้รอตัดบัญชี	(85,524)	(85,524)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	(2,352)	(2,352)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(1,575,157)	(1,575,157)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(530)	(530)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,572)	(1,572)
หนี้สินภายใต้การควบคุม	-	(53,715)
หนี้สินอื่น	(3,764)	(3,764)
สินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	1,350,468	1,703,424
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ 49 ใน ISL)		(396,236)
สินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อที่ได้รับในสัดส่วนที่บริษัทลงทุน		1,307,188

มูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียใน ISGT และ ISL ก่อนการรวมธุรกิจ	1,046,904
ขาดทุนจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	(21,904)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย	475,000
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย	1,500,000
มูลค่าหุ้นสามัญที่ออกเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	588,823
รวมต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2,088,823
หัก: สินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อที่ได้รับในสัดส่วนที่บริษัทลงทุน	(1,307,188)
ค่าความนิยม	781,635

	(หน่วย: พันบาท)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนของบริษัทฯ	1,500,000
หัก: เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนของบริษัท เอสที คลีน พลาเน็ต (เอเชีย) จำกัด	(1,025,000)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย	475,000
หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย	(169,971)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	305,029

จ) ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัท อิมแพค โซลาร์ จำกัด ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวน 28.2 ล้านบาท (2567: 56.3 ล้านบาท)

ข) เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2567 บริษัท แคนนาธอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้จดทะเบียนเสร็จสิ้นการชำระบัญชีกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว โดยบริษัทฯ ได้รับเงินคืนจากการชำระบัญชีของบริษัทย่อยเป็นจำนวน 2.3 ล้านบาท

## 15.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		(หน่วย: ล้านบาท)	
	ส่วนได้เสีย		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยในระหว่างปี	
	ที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย						
บริษัท ดับเบิลยูพีจี เพชรบุรี จำกัด	3	40	12	87	4	(31)
บริษัท โกรท แวร์เฮาส์ จำกัด	10	10	7	7	1	1
บริษัท อิมแพค โซลาร์ จำกัด	49	49	426	397	29	2

## 15.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

### สรุปรายการฐานะการเงิน

	บริษัท ดับเบิลยูพีจี เพชรบุรี จำกัด		บริษัท โกรท แวร์เฮาส์ จำกัด		บริษัท อิมแพค โซลาร์ จำกัด	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	16	13	41	7	192	226
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,355	1,356	291	295	1,112	1,224
หนี้สินหมุนเวียน	235	145	236	222	179	189
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,244	1,223	15	10	554	684

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	บริษัท ดับเบิลยูพีจีอี		บริษัท โกรท		บริษัท อิมแพค	
	เพชรบุรี จำกัด		แวร์เฮาส์ จำกัด		โซลาร์ จำกัด	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้	-	-	45	44	215	228
กำไร (ขาดทุน)	(108)	(78)	11	11	23	23

สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	บริษัท ดับเบิลยูพีจีอี		บริษัท โกรท		บริษัท อิมแพค	
	เพชรบุรี จำกัด		แวร์เฮาส์ จำกัด		โซลาร์ จำกัด	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน)						
กิจกรรมดำเนินงาน	(27)	(72)	2	28	159	186
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน)						
กิจกรรมลงทุน	-	-	(7)	-	(60)	1
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน)						
กิจกรรมจัดหาเงิน	27	72	1	(26)	(203)	(199)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด						
เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	-	-	(4)	2	(104)	(12)

## 16. เงินลงทุนในการร่วมค้า

### 16.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทฯ และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกันมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

		(หน่วย: พันบาท)					
การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				มูลค่าตามบัญชี		ราคาทุน	
		ตามวิธีส่วนได้เสีย					
		2568	2567	2568	2567	2568	2567
		(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท ชีโนพาวเวอร์ จำกัด	พลังงานทดแทน	60	60	126,313	82,603	96,000	66,000
Impact Monsoon Holdings Limited	การลงทุน	49	49	1,494,960	1,381,570	-	-
				1,621,273	1,464,173	96,000	66,000

ก) เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม MONSOON ขนาด 600 เมกะวัตต์ ของ Monsoon Wind Power Company Limited (“MWPC”) ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ซึ่งประกอบกิจการผลิตและขายไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าเวียดนามของประเทศเวียดนาม โดยเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2566 บริษัท เอสที คลีน พลาเน็ต (เอเชีย) จำกัด (บริษัทย่อย) ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ Impact Monsoon Holdings Limited (“IMH”) ซึ่งเป็นนิติบุคคลจดทะเบียนภายใต้เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีนจาก Earth Power Investment Limited คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นสามัญใน IMH ทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 15.87 ใน MWPC ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเงินลงทุนใน IMH เป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า เนื่องจากบริษัทย่อยและ Impact Electronics Development Holdings Pte. Ltd. มีการควบคุมร่วมกันใน IMH โดยมูลค่าของเงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้าที่สูงกว่ามูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้รับมา ณ วันที่ซื้อถือเป็นสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าของ MWPC



ในเดือนมกราคม พฤษภาคม และกันยายน 2567 IMH ได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1.95 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา 2.45 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 1.66 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ตามลำดับให้แก่บริษัทย่อย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยมีเงินลงทุนใน IMH เป็นจำนวนเงินรวม 39.53 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และมีเจ้าหนี้ค่าซื้อเงินลงทุนที่ยังไม่ได้จ่ายชำระเป็นจำนวน 5.28 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ต่อมาในเดือนกุมภาพันธ์ สิงหาคม ตุลาคม และธันวาคม 2568 IMH ได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 2.17 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา 2.65 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา 1.97 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 3.18 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ตามลำดับ โดยบริษัทย่อยได้ลงทุนในหุ้นสามัญดังกล่าวจำนวน 1.06 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา 1.30 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา 0.97 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 1.56 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ตามลำดับ เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิม ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยมีเงินลงทุนใน IMH เป็นจำนวนเงินรวม 44.42 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยบริษัทย่อยได้จ่ายชำระเจ้าหนี้ค่าซื้อเงินลงทุนทั้งหมดแล้ว

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมแก่ Impact Energy Asia Development Limited (กิจการร่วมค้าทางอ้อม) จำนวน 0.47 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา เพื่อนำไปให้กู้ยืมแก่ MWPCl ตามสัดส่วนการลงทุน (หมายเหตุ 6)

ในระหว่างไตรมาสที่สามของปีปัจจุบัน MWPCl ได้เริ่มผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าแล้ว

- ข) เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2568 บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท ซิโนปาวเวอร์ จำกัด จำนวน 30 ล้านบาท ซึ่งเป็นการจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนร้อยละ 50 ในบริษัทดังกล่าว

ในเดือนพฤษภาคม 2567 บริษัท ซิโนปาวเวอร์ จำกัด ได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 100 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เรียกชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนร้อยละ 25 โดยเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2567 บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญดังกล่าวเป็นจำนวน 15 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2567 บริษัท ซิโนปาวเวอร์ จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนอีกร้อยละ 25 โดยบริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มเติมจำนวน 15 ล้านบาทในบริษัทดังกล่าวเพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิม

## 16.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวม และรับรู้เงินปันผลรับจากกิจการดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก เงินลงทุนในการร่วมค้า ในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ อื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้า ในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทฯรับ ในระหว่างปี	
	<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>
บริษัท ซิโนฟาวเวอร์ จำกัด	13,710	10,181	-	-	-	-
Impact Monsoon Holdings Limited	90,597	(62,588)	(36,531)	106,834	-	-
รวม	<u>104,307</u>	<u>(52,407)</u>	<u>(36,531)</u>	<u>106,834</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

## 16.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้า

สรุปรายการฐานะการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ซิโนฟาวเวอร์ จำกัด		Impact Monsoon Holdings Limited	
	<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>
สินทรัพย์หมุนเวียน	158	57	1	2
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	609	356	1,333	1,036
หนี้สินหมุนเวียน	(299)	(164)	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(258)	(112)	-	-
สินทรัพย์สุทธิ	210	137	1,334	1,038
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	60	60	49	49
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของ กิจการในการร่วมค้า	<u>126</u>	<u>82</u>	<u>654</u>	<u>509</u>

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	บริษัท ซีโนพาวเวอร์ จำกัด		Impact Monsoon Holdings Limited	
	2568	2567	2568	2567
รายได้	204	92	180	-
ค่าใช้จ่าย	(164)	(65)	-	(128)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(13)	(6)	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(4)	(4)	-	-
กำไร (ขาดทุน)	23	17	180	(128)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(123)	250
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	23	17	57	122

17. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

17.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
บริษัทร่วม	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ทรัสต์เพื่อการลงทุนใน						
อสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า						
อสังหาริมทรัพย์ เคทีบีเอสที มิกซ์	29.27	29.27	882,078	882,078	674,841	726,852
			882,078	882,078	674,841	726,852

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
บริษัทร่วม	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ราคาทุน	
	2568	2567	2568	2567
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และ				
สิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์เคทีบีเอสที มิกซ์	9.37	9.37	282,078	282,078
			282,078	282,078

## 17.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

บริษัทร่วม	งบการเงินรวม				(หน่วย: พันบาท)	
	ส่วนแบ่งกำไรจาก		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินลงทุนในบริษัทร่วมใน		เบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯรับ	
	ระหว่างปี		ในบริษัทร่วม		ในระหว่างปี	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ เคทีบีเอสที มิกซ์	5,306	23,477	-	-	18,352	19,802
Impact Solar Group Limited	-	21,420	-	-	-	-
รวม	5,306	44,897	-	-	18,352	19,802

## 17.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินลงทุนในทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ เคทีบีเอสที มิกซ์ มีมูลค่ายุติธรรมในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวน 485 ล้านบาท และ 155 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: 547 ล้านบาท และ 175 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 17.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

สรุปรายการฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ของทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์เคทีบีเอสที มิกซ์

	(หน่วย: พันบาท)	
	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	242,552	246,389
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,218,948	4,236,752
หนี้สินหมุนเวียน	(47,221)	(45,494)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,341,717)	(1,327,718)
สินทรัพย์สุทธิ	3,072,562	3,109,929
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	29.27	29.27
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิ	899,338	910,276
การตัดรายการระหว่างกัน	(224,497)	(183,424)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	674,841	726,852

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ของทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์เคทีบีเอสที มิกซ์

(หน่วย: พันบาท)

	2568	2567
รายได้	343,940	371,215
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(98,270)	(100,569)
รายได้ดอกเบี้ย	1,597	1,981
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(65,498)	(67,366)
กำไรสำหรับปี	181,769	205,261
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	181,769	205,261

#### 18. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ยอดคงเหลือ คือ เงินให้กู้ยืมแก่ Sekong Wind Holding Pte. Ltd. จำนวน 10.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2567: 6.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) เพื่อนำไปใช้ในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม Monsoon Expansion เงินให้กู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเมื่อโครงการดังกล่าวได้รับอนุมัติวงเงินกู้จากสถาบันการเงิน

#### 19. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน อาคาร และคลังสินค้า ให้เช่า	อาคาร ศูนย์การค้า ให้เช่า	อาคาร สำนักงานให้เช่า	ที่ดินรอการ พัฒนา	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568:					
ราคาทุน	2,413,835	15,220	15,204	319,717	2,763,976
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(101,958)	(1,397)	(1,395)	-	(104,750)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	2,311,877	13,823	13,809	319,717	2,659,226
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567:					
ราคาทุน	2,359,856	15,219	15,204	319,717	2,709,996
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(51,314)	(852)	(859)	-	(53,025)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	2,308,542	14,367	14,345	319,717	2,656,971

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินให้เช่า	คลังสินค้าให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568:			
ราคาทุน	349,215	34,889	384,104
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(552)	(552)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	349,215	34,337	383,552
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567:			
ราคาทุน	349,215	-	349,215

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	2,656,971	2,749,655	349,215	349,215
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	50,120	29,045	31,029	-
รับโอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,860	-	3,860	-
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	(68,703)	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(51,725)	(53,026)	(552)	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	2,659,226	2,656,971	383,552	349,215

- 19.1 กลุ่มบริษัทได้นำที่ดิน อาคารสำนักงาน และคลังสินค้าให้เช่ามูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 1,040 ล้านบาท (2567: 860 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 364 ล้านบาท 2567: 342 ล้านบาท) ไปค้าประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยที่ได้รับจากธนาคาร
- 19.2 บริษัท เอสที ฮิลล์ จำกัด และบริษัท เอสที ฮับ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินจากบริษัทแห่งหนึ่ง สัญญาเช่าดังกล่าวมีอายุ 30 ปี (ปี 2562 - ปี 2592) และบริษัทย่อยสามารถต่ออายุสัญญาเช่าออกไปได้อีก 5 ปี นับจากวันสิ้นสุดสัญญาเช่า บริษัทย่อยได้ก่อสร้างอาคารศูนย์การค้าให้เช่าและอาคารสำนักงานให้เช่าบนที่ดินเช่า โดยอาคารศูนย์การค้าให้เช่าและอาคารสำนักงานให้เช่าดังกล่าวจะยกให้ผู้ให้เช่าเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่าที่ดิน

19.3 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2564 บริษัท เอสที พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด บริษัท เอสที ฮิลล์ จำกัด และบริษัท เอสที ฮับ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้จำหน่ายสิทธิการเช่า และ/หรือ สิทธิการเช่าช่วงให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ เคทีบีเอสที มิกซ์ (“KTBSTMR”) โดยมีรายละเอียดต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

- ก) บริษัท เอสที พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด ได้เข้าทำสัญญาให้เช่าที่ดินและอาคาร รวมถึงอุปกรณ์งานระบบในโครงการเอสที บางบ่อ และโครงการเอสที บางปะอิน ให้แก่ KTBSTMR เป็นระยะเวลา 30 ปี โดย KTBSTMR ได้จ่ายชำระเงินค่าสิทธิการเช่าทรัพย์สินดังกล่าวให้แก่บริษัท เอสที พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด เป็นจำนวนรวม 1,257 ล้านบาท
- ข) บริษัท เอสที ฮิลล์ จำกัด ได้เข้าทำสัญญาให้เช่าช่วงที่ดินและอาคาร รวมถึงอุปกรณ์งานระบบในโครงการซัมเมอร์ฮิลล์ ให้แก่ KTBSTMR เป็นระยะเวลา 30 ปี โดย KTBSTMR ได้จ่ายชำระเงินค่าสิทธิการเช่าทรัพย์สินดังกล่าวให้แก่บริษัท เอสที ฮิลล์ จำกัด เป็นจำนวนประมาณ 651 ล้านบาท
- ค) บริษัท เอสที ฮับ จำกัด ได้เข้าทำสัญญาให้เช่าช่วงที่ดินและอาคาร รวมถึงอุปกรณ์งานระบบในโครงการซัมเมอร์ฮับ ให้แก่ KTBSTMR เป็นระยะเวลา 30 ปี โดย KTBSTMR ได้จ่ายชำระเงินค่าสิทธิการเช่าทรัพย์สินดังกล่าวให้แก่บริษัท เอสที ฮับ จำกัด เป็นจำนวนประมาณ 417 ล้านบาท
- ง) บริษัท เอสที พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด บริษัท เอสที ฮิลล์ จำกัด และบริษัท เอสที ฮับ จำกัด ได้นำทรัพย์สินที่ให้เช่าและ/หรือให้เช่าช่วง ไปจดทะเบียนเป็นหลักประกันเพื่อประกันการปฏิบัติหน้าที่ของผู้ให้เช่าตลอดระยะเวลาการให้เช่าและ/หรือให้เช่าช่วง ให้แก่ KTBSTMR

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าการให้เช่าช่วงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัท เอสที ฮิลล์ จำกัด และบริษัท เอสที ฮับ จำกัด ข้างต้นเป็นการขายสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทได้แสดงเงินค่าสิทธิการเช่าทรัพย์สินของบริษัท เอสที พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ที่ได้รับเป็นค่าเช่ารับล่วงหน้าในงบฐานะการเงินรวม

19.4 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ที่ดินให้เช่า	4,078,634	4,056,059	3,439,165	3,414,533
ที่ดิน อาคาร และคลังสินค้าให้เช่า	2,301,857	2,302,297	-	-

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดสำหรับที่ดินให้เช่า และใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) สำหรับอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าอื่น ซึ่งข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราพื้นที่ว่างระยะยาว และอัตรการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า

20. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม								
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ระบบไฮดรอลิก เซลล์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ สิทธิการใช้ (หมายเหตุ 26)	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน									
1 มกราคม 2567	395,885	1,870,285	1,661,643	244,217	-	119,485	322,998	1,312,894	5,927,407
ซื้อเพิ่ม	-	342	5,317	5,410	-	-	911,705	69,376	992,150
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ (หมายเหตุ 15)	-	3,183	-	1,891	3,171,514	-	2,008	106,036	3,284,632
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	-	-	-	-	-	(52,587)	-	(52,587)
ลดลงจากผลของคดีความ	-	-	-	-	-	-	-	(14,523)	(14,523)
จำหน่าย	(72,927)	(77,563)	(187,806)	(41,370)	-	(2,079)	-	-	(381,745)
โอนเข้า (ออก)	1,809	-	477	-	-	-	-	(2,286)	-
31 ธันวาคม 2567	324,767	1,796,247	1,479,631	210,148	3,171,514	117,406	1,184,124	1,471,497	9,755,334
ซื้อเพิ่ม	8,910	-	8,958	12,502	-	-	3,978	79,058	113,406
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	-	1,304	1,304
จำหน่าย	(14,104)	(23,427)	(21,160)	(14,342)	-	(460)	(7,589)	(1,865)	(82,947)
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(3,860)	-	-	-	-	-	-	-	(3,860)
โอนเข้า (ออก)	-	-	19,316	3	186,772	-	-	(206,091)	-
31 ธันวาคม 2568	315,713	1,772,820	1,486,745	208,311	3,358,286	116,946	1,180,513	1,343,903	9,783,237



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม								
	ที่ดินและ		เครื่องจักร		สำนักงาน		สินทรัพย์	สินทรัพย์	รวม
	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องมือ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ระบบโซลาร์ เซลล์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์	สินทรัพย์	
							สิทธิการใช้	ระหว่างติดตั้ง	
							(หมายเหตุ 26)	และก่อสร้าง	
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
1 มกราคม 2567	116,387	1,563,143	1,530,729	231,015	-	108,533	229,298	-	3,779,105
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	5,611	39,492	31,814	7,715	62,913	2,391	80,741	-	230,677
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ (หมายเหตุ 15)	-	1,281	-	1,572	627,528	-	469	-	630,850
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	(72,435)	(69,143)	(183,136)	(41,388)	-	(1,951)	-	-	(368,053)
31 ธันวาคม 2567	49,563	1,534,773	1,379,407	198,914	690,441	108,973	310,508	-	4,272,579
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	9,099	36,662	26,944	5,732	194,900	890	175,510	-	449,737
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	(2,425)	(22,531)	(21,156)	(14,309)	-	(460)	(6,144)	-	(67,025)
31 ธันวาคม 2568	56,237	1,548,904	1,385,195	190,337	885,341	109,403	479,874	-	4,655,291
ค่าเผื่อการด้อยค่า									
1 มกราคม 2567	-	-	570	-	-	-	-	-	570
31 ธันวาคม 2567	-	-	570	-	-	-	-	-	570
จำหน่าย	-	-	(570)	-	-	-	-	-	(570)
31 ธันวาคม 2568	-	-	-	-	-	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
31 ธันวาคม 2567	275,204	261,474	99,654	11,234	2,481,073	8,433	873,616	1,471,497	5,482,185
31 ธันวาคม 2568	259,476	223,916	101,550	17,974	2,472,945	7,543	700,639	1,343,903	5,127,946
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
2567									230,677
2568									449,737

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์	เครื่องใช้		สินทรัพย์ สิทธิการใช้ (หมายเหตุ 26)	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
				สำนักงาน เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ			
ราคาทุน								
1 มกราคม 2567	328,060	1,619,234	1,437,396	218,089	105,577	146,117	1,772	3,856,245
ซื้อเพิ่ม	-	342	971	5,390	-	911,705	22,307	940,715
จำหน่าย	(72,927)	(77,433)	(167,665)	(39,801)	(591)	-	-	(358,417)
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	-	-	-	-	(43,487)	-	(43,487)
โอนเข้า (ออก)	1,809	-	477	-	-	-	(2,286)	-
31 ธันวาคม 2567	256,942	1,542,143	1,271,179	183,678	104,986	1,014,335	21,793	4,395,056
ซื้อเพิ่ม	8,910	-	8,717	12,482	-	3,978	-	34,087
จำหน่าย	(14,104)	(23,427)	(19,568)	(14,250)	(10)	(4,118)	-	(75,477)
โอนไปก่อสร้างสินทรัพย์เพื่อการลงทุน	(3,860)	-	-	-	-	-	-	(3,860)
โอนเข้า (ออก)	-	-	19,316	3	-	-	(19,319)	-
31 ธันวาคม 2568	247,888	1,518,716	1,279,644	181,913	104,976	1,014,195	2,474	4,349,806
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 มกราคม 2567	108,595	1,439,213	1,300,747	205,651	94,572	117,854	-	3,266,632
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	5,369	26,649	27,585	7,072	3,098	71,622	-	141,395
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	(72,435)	(69,087)	(166,969)	(39,744)	(464)	-	-	(348,699)
31 ธันวาคม 2567	41,529	1,396,775	1,161,363	172,979	97,206	189,476	-	3,059,328
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	6,192	24,404	26,252	5,494	900	168,079	-	231,321
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	(2,425)	(22,531)	(19,565)	(14,235)	(10)	(3,167)	-	(61,933)
31 ธันวาคม 2568	45,296	1,398,648	1,168,050	164,238	98,096	354,388	-	3,228,716
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2567	215,413	145,368	109,816	10,699	7,780	824,859	21,793	1,335,728
31 ธันวาคม 2568	202,592	120,068	111,594	17,675	6,880	659,807	2,474	1,121,090
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2567								141,395
2568								231,321

โรงไฟฟ้ายะชุมชนระหว่างก่อสร้างของบริษัท ดับเบิลยูพีจี เพชรบุรี จำกัด (บริษัทย่อย) ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 1,339 ล้านบาท (2567: 1,339 ล้านบาท) อยู่ระหว่างการปรับปรุงโรงไฟฟ้าเพื่อให้ใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์ ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 3,452 ล้านบาท (2567: 2,776 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 3,025 ล้านบาท 2567: 2,440 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน ประมาณ 2,713 ล้านบาท (2567: 2,787 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 270 ล้านบาท 2567: 177 ล้านบาท) ไป ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร

ในงบการเงินรวมของปี 2568 ค่าเสื่อมราคาจำนวน 430 ล้านบาท ได้รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ต้นทุน การให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ค่าใช้จ่ายโรงงานที่ไม่ปันส่วนเข้าต้นทุนโครงการ และต้นทุนที่จ้างผลิต (2567: 202 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 220 ล้านบาท 2567: 130 ล้านบาท) ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่าย ในการขายและจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2567 คดีฟ้องร้องระหว่างบริษัทย่อยและผู้รับเหมาก่อสร้างงานโยธารายหนึ่งได้สิ้นสุดลงแล้วตามที่ กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 38.8 บริษัทย่อยได้บันทึกปรับลดมูลค่าโรงไฟฟ้าระหว่างก่อสร้าง จำนวน 14.5 ล้านบาท เพื่อสะท้อนรายการตามคำพิพากษาของศาลฎีกา

## 21. สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

มูลค่าตามบัญชีของสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากขยะชุมชน		
ราคาทุน	933,829	933,829
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า	(357,000)	(663,531)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	576,829	270,298
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าแก่บริษัทเอกชน		
ราคาทุน (หมายเหตุ 15)	406,671	406,671
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(47,299)	(13,857)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	359,372	392,814
รวมสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	936,201	663,112

ในระหว่างปี 2562 บริษัท ดับเบิลยูพีจีพี เพชรบุรี จำกัด (บริษัทย่อยซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ เซอร์วิสเชส จำกัด) ได้หยุดดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าจากขยะชุมชนชั่วคราว เนื่องจากมีข้อพิพาทกับ ผู้รับจ้างออกแบบและก่อสร้างโรงไฟฟ้า ส่งผลให้กำหนดการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าต้องเลื่อนออกไปจาก แผนเดิมรวมถึงต้องมีการปรับปรุงโรงไฟฟ้าเพื่อให้ใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์ ซึ่งข้อพิพาทดังกล่าวได้ สิ้นสุดลงแล้วในปี 2566 ณ ปัจจุบัน บริษัทย่อยอยู่ระหว่างการปรับปรุงโรงไฟฟ้าเพื่อให้ใช้งานได้ตาม วัตถุประสงค์ โดยบริษัทย่อยคาดว่าจะเริ่มดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าได้ในระหว่างไตรมาสที่สาม ของปี 2569

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากขยะชุมชน โดยกลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์จากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ ซึ่งประมาณการจากกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)	
	2568	2567
อัตราคิดลดหลังภาษี	10	11
อัตราการเติบโต	2	3

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าเผื่อการด้อยค่าที่บันทึกไว้มีความเหมาะสมแล้ว โดยในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้บันทึกกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากขยะชุมชนเป็นจำนวน 306.5 ล้านบาท

## 22. ค่าความนิยม

ค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เป็นค่าความนิยมจากบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
บริษัท อิมแพคท์ โซลาร์ กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด	389,382	389,382
บริษัท อิมแพค โซลาร์ จำกัด	154,253	392,253
รวม	543,635	781,635

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้บันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมในบริษัท อิมแพค โซลาร์ จำกัด จำนวน 238 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 25 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์สรุปได้ดังนี้

บริษัท อิมแพคท์ โซลาร์ กรุ๊ป	
(ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท อิมแพค โซลาร์ จำกัด

อัตราคิดลดก่อนภาษี

6.69%

7.00%

## 23. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)				
ตัวสัญญาใช้เงิน	1.98 - 2.75	2.80 - 3.95	168,000	1,223,000	168,000	873,000
รวม			168,000	1,223,000	168,000	873,000

วงเงินเบิกเกินบัญชีและสินเชื่อจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทค้ำประกันโดยการจำนำเงินฝากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 และการจดจำนองอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 และ 20 และค้ำประกันโดยกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารที่ยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวน 65 ล้านบาท (2567: 75 ล้านบาท)

## 24. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	1,751	920	18	150
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	245,867	168,764	240,421	145,085
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 6)	8	1,176	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	40,463	10,528	11,162	1,193
เจ้าหนี้ค่าซื้อเงินลงทุน (หมายเหตุ 16)	-	179,618	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 6)	-	6,147	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	50,382	73,186	40,411	64,932
เงินปันผลค้างจ่าย	6,590	6,590	6,590	6,590
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	617	1,211	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	98,546	44,824	68,868	18,660
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	444,224	492,964	367,470	236,610

25. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	การชำระคืน	(หน่วย: พันบาท)			
			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2568	2567	2568	2567
1	อัตราดอกเบี้ยคงที่สำหรับ สี่ปีแรก และในปีที่ห้าถึง สิบเอ็ดใช้อัตรา THOR บวกส่วนเพิ่มหรืออัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส และต้องชำระคืน ทั้งหมดภายในเดือน มีนาคม 2572	128,636	163,076	-	-
2	อัตราดอกเบี้ยคงที่สำหรับ ห้าปีแรก และในปีที่หกถึง เจ็ดใช้อัตราดอกเบี้ย THOR บวกส่วนเพิ่มหรืออัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน และต้องชำระคืน ทั้งหมดภายในเดือน ตุลาคม 2569	116,000	260,000	116,000	260,000
3	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน และต้องชำระคืน ทั้งหมดภายในเดือน กรกฎาคม 2579	1,370,671	1,568,404	-	-
4	อัตราดอกเบี้ย THOR บวก ส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเป็นรายเดือน และต้องชำระคืน ทั้งหมดภายในเดือน ตุลาคม 2579	99,828	106,733	-	-
5	อัตราอ้างอิงกับอัตรา MLR	ชำระคืนเป็นรายเดือน และต้องชำระคืน ทั้งหมดภายในเดือน มีนาคม 2574	184,250	-	-	-
6	อัตราอ้างอิงกับอัตรา MLR	ชำระคืนเป็นรายเดือน และต้องชำระคืน ทั้งหมดภายในเดือน กรกฎาคม 2578	70,668	-	-	-
7	อัตราดอกเบี้ย THOR บวก ส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเป็นรายเดือน และต้องชำระคืน ทั้งหมดภายในเดือน กุมภาพันธ์ 2574	665,000	-	665,000	-
รวม			2,635,053	2,098,213	781,000	260,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(392,985)	(344,583)	(161,000)	(144,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			2,242,068	1,753,630	620,000	116,000

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	2,098,213	599,056	260,000	404,000
กู้เพิ่มระหว่างปี	274,400	42,187	-	-
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(402,560)	(219,413)	(144,000)	(144,000)
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ				
(หมายเหตุ 15)	-	1,575,157	-	-
โอนเปลี่ยนจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	665,000	101,226	665,000	-
ยอดคงเหลือปลายปี	2,635,053	2,098,213	781,000	260,000

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยสองแห่งได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์จำนวน 200 ล้านบาท และ 74.64 ล้านบาท ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 665 ล้านบาท กับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 และการจดจำนองที่ดิน อาคารสำนักงาน และคลังสินค้าให้เช่าของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทฯและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

## 26. สัญญาเช่า

### 26.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 1 - 32 ปี

#### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	อาคาร	ยานพาหนะ	เครื่องจักร และอุปกรณ์	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	28,668	22,003	10,539	32,490	93,700
เพิ่มขึ้น	911,705	-	-	-	911,705
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ (หมายเหตุ 15)	-	-	1,539	-	1,539
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(46,370)	(3,728)	(2,489)	-	(52,587)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(64,698)	(6,591)	(3,856)	(5,596)	(80,741)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	829,305	11,684	5,733	26,894	873,616
เพิ่มขึ้น	-	-	3,978	-	3,978
จำหน่าย	-	-	(1,445)	-	(1,445)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(161,483)	(6,396)	(3,470)	(4,161)	(175,510)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	667,822	5,288	4,796	22,733	700,639

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดิน	อาคาร	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	2,398	21,599	4,266	28,263
เพิ่มขึ้น	911,705	-	-	911,705
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	(43,487)	-	-	(43,487)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(64,243)	(6,165)	(1,214)	(71,622)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	806,373	15,434	3,052	824,859
เพิ่มขึ้น	-	-	3,978	3,978
จำหน่าย	-	-	(951)	(951)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(161,202)	(6,165)	(712)	(168,079)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	645,171	9,269	5,367	659,807



ข้อมูลรายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้ดังกล่าวไม่รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่จัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งแสดงรายละเอียดไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19

ในระหว่างปี 2567 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับการท่าเรือแห่งประเทศไทย สัญญาเช่าดังกล่าวมีระยะเวลา 10 ปี โดยบริษัทฯ บันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้จากสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นจำนวน 911.7 ล้านบาท ต่อมาในเดือนตุลาคม 2567 การท่าเรือแห่งประเทศไทยได้ออกจดหมายขอคืนพื้นที่เช่าบางส่วน ทำให้สินทรัพย์สิทธิการใช้จากสัญญาเช่าดังกล่าวลดลงเป็นจำนวน 43.5 ล้านบาท

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	1,113,253	1,323,646	724,716	945,834
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(253,472)	(292,072)	(72,325)	(113,577)
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า	859,781	1,031,574	652,391	832,257
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(199,995)	(184,942)	(189,289)	(181,506)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	659,786	846,632	463,102	650,751

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 40.2 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการไถ่หรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	175,510	80,741	168,079	71,622
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	52,005	30,003	41,604	21,474

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 224 ล้านบาท (2567: 90 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 221 ล้านบาท 2567: 81 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

## 26.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทเช่าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประกอบด้วยอาคารและคลังสินค้า อาคารศูนย์การค้าและอาคารสำนักงาน (ดูหมายเหตุ 19) โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 12 - 30 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>
ภายใน 1 ปี	90,188	84,228	-	-
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	229,866	245,920	-	-
มากกว่า 5 ปี	11,088	20,592	-	-
รวม	<u>331,142</u>	<u>350,740</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

## 27. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนเงินประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานซึ่งประกอบด้วยเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>
โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
ของพนักงาน	134,959	83,074	130,683	79,086
โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา	3,785	4,181	2,905	3,325
รวม	<u>138,744</u>	<u>87,255</u>	<u>133,588</u>	<u>82,411</u>

27.1 จำนวนเงินประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน				
ต้นปี				
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:	83,074	147,385	79,086	142,461
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	52,565	49,955	51,867	49,268
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,948	3,481	1,806	3,353
ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	139	-	-	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	180	-	180
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	(31,460)	-	(31,460)
ส่วนที่เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ (หมายเหตุ 15)	-	530	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(2,767)	(86,997)	(2,076)	(84,716)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน				
ปลายปี	134,959	83,074	130,683	79,086

27.2 จำนวนเงินประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานซึ่งเป็นโครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลาแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน				
ต้นปี	4,181	4,531	3,325	3,622
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	367	403	259	283
ต้นทุนดอกเบี้ย	109	111	87	88
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(872)	(864)	(766)	(668)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน				
ปลายปี	3,785	4,181	2,905	3,325

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 18 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: จำนวน 17 ล้านบาท) (2567: จำนวน 12 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ: จำนวน 11 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 2 - 12 ปี (เฉพาะของบริษัทฯ: 3 - 11 ปี) (2567: 2 - 12 ปี เฉพาะของบริษัทฯ: 3 - 11 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	2.05 - 2.75	2.05 - 2.75	2.05 - 2.74	2.05 - 2.74
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.0 - 4.0	3.0 - 4.0	3.0 - 4.0	3.0 - 4.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ)	1.91 - 40.11	1.91 - 40.11	1.91 - 34.38	1.91 - 34.38

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(44)	61	(51)	57
อัตราการขึ้นเงินเดือน	455	(421)	425	(395)
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(1,562)	1,771	(1,463)	1,650

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(471)	489	(449)	465
อัตราการขึ้นเงินเดือน	486	(459)	462	(438)
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(1,737)	1,881	(1,654)	1,779

28. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

29. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯได้มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนและการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยสรุปได้ดังนี้

ก) อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจำนวน 1,730.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 400,329,375 บาท (หุ้นสามัญ 1,601,317,500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 400,327,644.50 บาท (หุ้นสามัญ 1,601,310,578 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท) โดยวิธีตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังไม่ได้จำหน่ายจำนวน 6,922 หุ้น ซึ่งเป็นหุ้นที่เหลือจากการออกหุ้นเพิ่มทุนเพื่อจำหน่ายปันผลในปี 2558

ข) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจำนวน 73,801,813.75 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 400,327,644.50 บาท (หุ้นสามัญ 1,601,310,578 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 474,129,458.25 บาท (หุ้นสามัญ 1,896,517,833 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวนไม่เกิน 295,207,255 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท

ค) อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯจำนวนไม่เกิน 133,442,549 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในราคาเสนอขายหุ้นละ 3.40 บาท ในอัตราส่วน 12 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นใหม่ รวมเป็นมูลค่าไม่เกิน 453,704,666.60 บาท ทั้งนี้ กำหนดระยะเวลาการใช้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุนในช่วงวันที่ 20 ถึง 26 สิงหาคม 2567

ง) อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯจำนวนไม่เกิน 161,764,706 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท ให้แก่ Impact Solar Group Limited (“ISG”) ในลักษณะการเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงให้แก่บุคคลในวงเงินจำกัด (Private Placement) ในราคาเสนอขายหุ้นละ 3.40 บาท คิดเป็นมูลค่าไม่เกิน 550,000,000.40 บาท เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการชำระค่าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อิมแพค โซลาร์ กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด (“ISGT”) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15

บริษัทฯได้จดทะเบียนการลดทุนจดทะเบียนและการเพิ่มทุนจดทะเบียนตาม ก) และ ข) กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2567 และวันที่ 1 สิงหาคม 2567 ตามลำดับ

ในช่วงวันที่ 20 ถึง 26 สิงหาคม 2567 มีการใช้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวน 49,197,103 หุ้น โดยบริษัทฯ ได้รับเงินจากการใช้สิทธิดังกล่าวจำนวน 167.27 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 161,764,706 หุ้น ให้แก่ ISG เพื่อชำระค่าซื้อเงินลงทุนใน ISGT โดยมีราคาตลาด ณ วันที่เข้าลงทุนมูลค่าหุ้นละ 3.64 บาท การออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนข้างต้นทำให้ทุนออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้วของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 400,327,644.50 บาท (หุ้นสามัญ 1,601,310,578 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท) เป็น 453,068,096.75 บาท (หุ้นสามัญ 1,812,272,387 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท) โดยมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวนรวม 703,353,227.79 บาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2567 และวันที่ 6 กันยายน 2567

### 30. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	943,369	773,801	895,797	727,708
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	538,079	301,193	232,958	144,120
ค่าวัสดุก่อสร้างและค่าจ้างผู้รับเหมาช่วง	743,138	812,814	732,550	790,717
ค่าสาธารณูปโภค	41,258	30,886	38,306	27,365
ค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมและบำรุงรักษา	82,551	40,237	45,641	35,991
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	111,459	27,817	105,081	17,364
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป อะไหล่และวัสดุ	69,386	67,605	30,070	5,568
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป อะไหล่และวัสดุ	33,746	(11,980)	31,825	(37,027)

### 31. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	31,171	17,488	11,122	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	11,558	20,277	(24,192)	10,018
ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน				
ส่วนของกำไรหรือขาดทุน	42,729	37,765	(13,070)	10,018

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
กำไรจากการประมาณการตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	14,911	-	14,911
กำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน				
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	165	1,981	165	1,981
	165	16,892	165	16,892

รายการกระทบยอดระหว่างกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีกับภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	272,350	99,450	68,062	219,068
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	54,470	19,890	13,612	43,814
ผลขาดทุนทางภาษีสำหรับปีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20,707	13,410	-	-
ผลประโยชน์ทางภาษีที่ถูกใช้ประโยชน์ในปีปัจจุบัน				
แต่ไม่เคยรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(54,377)	(17,949)	(53,827)	(17,272)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	38,015	55,487	38,192	16,643
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(7,054)	(14,945)	(2,015)	(15,465)
รายได้ที่ได้รับยกเว้น	(9,032)	(18,128)	(9,032)	(17,702)
รวม	21,929	22,414	27,145	(16,524)
ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน				
ส่วนของกำไรหรือขาดทุน	42,729	37,765	(13,070)	10,018

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายในได้รื้อการตัดบัญชีและหนี้สินภายในได้รื้อการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ภายในได้รื้อการตัดบัญชี				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	31,803	5,743	34,102	8,507
ค่าเพื่อลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	8,422	6,820	4,404	3,514
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์	50,755	-	10,359	13,299
รายได้รับล่วงหน้า	-	60,651	-	-
เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่หมุนเวียนอื่น (ผลต่างจากวิธีการ				
คำนวณค่าเช่า)	15,437	16,585	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์				
พนักงาน	27,904	17,424	26,718	16,482
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	8,644	8,945	-	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม				
ของเงินลงทุน	2,823	-	-	-
อื่น ๆ	7,914	2,479	4,168	2,048
รวม	153,702	118,647	79,751	43,850
หนี้สินภายในได้รื้อการตัดบัญชี				
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	(168,081)	(107,775)	-	-
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(184,014)	(191,133)	-	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม				
ของเงินลงทุน	-	(6,409)	(14)	(7,011)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน				
ของเงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	-	(24,557)	(5,686)
รวม	(352,095)	(305,317)	(24,571)	(12,697)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายในได้รื้อการตัดบัญชี - สุทธิ	(198,393)	(186,670)	55,180	31,153
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายในได้รื้อการตัดบัญชีแสดงในงบฐานะการเงินดังนี้				
สินทรัพย์ภายในได้รื้อการตัดบัญชี	96,289	47,725	55,180	31,153
หนี้สินภายในได้รื้อการตัดบัญชี	(294,682)	(234,395)	-	-
	(198,393)	(186,670)	55,180	31,153



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 638 ล้านบาท (2567: 1,050 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 51 ล้านบาท 2567: 320 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ดังกล่าวจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2569 - 2573 (2567: ทยอยสิ้นสุดภายในปี 2568 - 2572)

### 32. รายได้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	67,553	-	70,186
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของเงินลงทุน	-	34,468	-	33,990
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	36,859	-	36,846	-
รายได้จากเงินค้ำค่าอากรขาเข้า เบี้ยปรับ และภาษีมูลค่าเพิ่ม (หมายเหตุ 38.6)	42,199	17,976	42,199	17,976
กำไรจากการจำหน่ายที่ดินและอุปกรณ์	61,232	6,759	60,498	-
อื่น ๆ	19,867	15,336	13,432	9,135
รวม	160,157	142,092	152,975	131,287

### 33. ค่าใช้จ่ายอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	142,729	-	141,882	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	130,646	19,592	128,008	28,053
ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	238,000	-	-	-
โอนกลับค่าเพื่อการด้อยค่าของสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	(306,531)	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	138,000	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของเงินลงทุน	46,933	-	46,589	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	40,657	-	43,585
รวม	251,777	60,249	454,479	71,638

### 34. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	133,123	84,604	46,424	45,611
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	52,005	30,003	41,604	21,474
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	16,337	13,224	14,305	12,379
รวม	<u>201,465</u>	<u>127,831</u>	<u>102,333</u>	<u>79,464</u>

### 35. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>
กำไรสำหรับปี (พันบาท)	195,142	90,968	81,132	209,050
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	1,812,272	1,675,247	1,812,272	1,675,247
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.11	0.05	0.04	0.12

### 36. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือคณะกรรมการบริหาร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

- (ก) ส่วนงานการรับจ้างผลิตโครงสร้างเหล็กเพื่อใช้ในการก่อสร้างและงานอุตสาหกรรม
- (ข) ส่วนงานการขายเครื่องจักรก่อสร้างและการให้บริการอื่น
- (ค) ส่วนงานการขายไฟฟ้าและการให้บริการที่เกี่ยวกับไฟฟ้า (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21)
- (ง) ส่วนงานให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไร (ขาดทุน) ของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ส่วนงาน รับจ้างผลิต		ส่วนงานขาย และบริการ		ส่วนงานขาย ไฟฟ้าและบริการ		ส่วนงานให้เช่า อสังหาริมทรัพย์		การตัดรายการ บัญชีระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้จากลูกค้าภายนอก												
รายได้จากในประเทศ	74	258	1,099	938	385	148	138	135	-	-	1,696	1,479
รายได้จากการส่งออก	1,713	1,007	-	21	-	-	-	-	-	-	1,713	1,028
รวม	1,787	1,265	1,099	959	385	148	138	135	-	-	3,409	2,507
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	16	6	-	2	9	9	(25)	(17)	-	-
รวมรายได้ทั้งสิ้น	1,787	1,265	1,115	965	385	150	147	144	(25)	(17)	3,409	2,507
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	144	11	652	460	135	48	80	78			1,011	597
ค่าใช้จ่ายสุทธิที่ไม่ได้เป็นส่วนไม่รวมภาษีเงินได้											(739)	(497)
กำไรก่อนภาษีเงินได้											272	100
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้											(43)	(38)
ขาดทุน (กำไร) ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม												
ของบริษัทย่อย											(34)	29
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ											195	91

## ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกของกลุ่มบริษัทกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้าสามารถแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567
ประเทศไทย	1,696	1,474
ประเทศออสเตรเลีย	1,357	297
ประเทศสหรัฐอเมริกา	230	24
ประเทศแคนาดา	126	-
ประเทศสเปน	-	598
ประเทศฝรั่งเศส	-	66
ประเทศญี่ปุ่น	-	21
ประเทศลาว	-	21
อื่น ๆ	-	6
รวม	3,409	2,507

## ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสามรายเป็นจำนวนเงิน 2,426 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานการรับจ้างผลิตโครงสร้างเหล็กเพื่อใช้ในการก่อสร้างและงานอุตสาหกรรมและงานให้บริการ

ในปี 2567 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสามรายเป็นจำนวนเงิน 1,542 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานการรับจ้างผลิตโครงสร้างเหล็กเพื่อใช้ในการก่อสร้างและงานอุตสาหกรรมและงานให้บริการ

## 37. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 หรือ 5 ของเงินเดือนพนักงาน และพนักงานจะจ่ายสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3, 5, 10 หรือ 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บางกอกแคปปิตอล จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุน ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทได้รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 3 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 3 ล้านบาท) (2567: 3 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ: 2 ล้านบาท)

### 38. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

#### 38.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 3.9 ล้านบาท (2567: 73.6 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงไฟฟ้า การปรับปรุงที่ดิน การก่อสร้างและปรับปรุงอาคารโรงงานและการซื้อเครื่องจักร

#### 38.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าและสัญญาบริการ

บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าและค่าบริการในอนาคตภายใต้สัญญาเช่าและสัญญาบริการดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
ภายใน 1 ปี	66,566	64,106
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	59,530	13,795

#### 38.3 สัญญาซื้อเครื่องจักรและอะไหล่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักรและอะไหล่เพื่อขาย (2567: 0.1 ล้านบาท และ 0.1 ล้านเยน)

#### 38.4 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและผู้ร่วมคำมีภาระค้ำประกันให้แก่บริษัท ชีโนพาวเวอร์ จำกัด สำหรับวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินจำนวน 293.2 ล้านบาท (2567: 143.4 ล้านบาท)

#### 38.5 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทและบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวน 264 ล้านบาท และ 24 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (2567: 441 ล้านบาท และ 25 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งประกอบด้วยหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาจำนวน 156 ล้านบาท และ 24 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (2567: 249 ล้านบาท และ 25 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา) เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ จำนวน 108 ล้านบาท (2567: 184 ล้านบาท) และไม่มีการค้ำประกันการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่ระบุในสัญญา (2567: 8 ล้านบาท)

### 38.6 การถูกประเมินภาษี

ในเดือนพฤษภาคม 2563 บริษัท เอสทีไอที 2011 จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2552 เป็นจำนวนเงินประมาณ 37.9 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) ซึ่งบริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร ปัจจุบันคำอุทธรณ์อยู่ในระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการฯ ต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2566 บริษัทย่อยได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลและภาษีเงินได้นิติบุคคลหัก ณ ที่จ่าย จากกรมสรรพากรสำหรับปี 2555 และ 2556 เป็นจำนวนเงินประมาณ 135 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) ซึ่งบริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากรแล้ว ปัจจุบันคำอุทธรณ์อยู่ในระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการฯ ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าผลการประเมินดังกล่าวจะไม่ก่อให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทย่อยอย่างเป็นสาระสำคัญ

ในระหว่างปี 2567 คดีการประเมิน/เรียกเก็บอากรขาเข้าและภาษีมูลค่าเพิ่มจากกรมศุลกากร เนื่องจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนมีคำสั่งเพิกถอนสิทธิและประโยชน์ทางภาษีอากรของบริษัทฯ บางส่วน ที่มีมาตั้งแต่ปี 2561 ได้สิ้นสุดลง โดยบริษัทฯ ได้รับหนังสือจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนแจ้งการยกเลิกคำสั่งเพิกถอนสิทธิและประโยชน์ทางภาษีอากรของบริษัทฯ และบริษัทฯ ได้รับคืนเงินค่าอากรขาเข้าจำนวน 17.9 ล้านบาทจากกรมศุลกากรแล้ว โดยบันทึกเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี 2567 ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับเบี้ยปรับและเงินเพิ่มภาษีมูลค่าเพิ่มจำนวน 42.2 ล้านบาท คืนจากกรมสรรพากรแล้ว โดยบันทึกเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีปัจจุบัน

### 38.7 ข้อพิพาท

บริษัทฯ มีข้อพิพาทกับลูกค้ารายหนึ่งตามสัญญาการรับจ้างผลิต โดยบริษัทฯ ได้ยื่นข้อพิพาทผ่านกระบวนการอนุญาโตตุลาการไปยังหอการค้านานาชาติ (ICC) และได้ยื่นส่งหนังสือต่อลูกค้าเพื่อนำข้อพิพาทเดียวกันนี้เข้าสู่กระบวนการอนุญาโตตุลาการเพิ่มตามพระราชบัญญัติอนุญาโตตุลาการของสหราชอาณาจักร เพื่อเรียกร้องให้ลูกค้ารายดังกล่าวชำระเงินค่างานรับจ้างผลิตและชำระเงินอื่น ๆ ตามสิทธิที่ได้ระบุไว้ในสัญญา จำนวน 39.56 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา พร้อมดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ทั้งนี้ ลูกค้าได้ปฏิเสธที่จะจ่ายชำระเงินดังกล่าวและขอสงวนสิทธิที่จะเรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัทฯ โดยเดือนธันวาคม 2568 การดำเนินกระบวนการพิจารณาข้อพิพาทที่ได้ยื่นไปยังหอการค้านานาชาติ (ICC) ได้ถูกยกเลิก ในขณะที่ข้อพิพาทที่ได้ยื่นตามพระราชบัญญัติอนุญาโตตุลาการของสหราชอาณาจักรอยู่ระหว่างดำเนินการตามขั้นตอนตามลำดับ ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินและมีความเห็นว่าข้อพิพาทข้างต้นจะไม่เกิดผลเสียหายที่เป็นสาระสำคัญแก่บริษัทฯ

### 38.8 คดีฟ้องร้อง

ในระหว่างปี 2567 คดีความที่บริษัท ดับเบิลยูพีจี เพชรบุรี จำกัด (บริษัทย่อย) ถูกผู้รับเหมาก่อสร้างงานโยธาฟ้องร้องในคดีแพ่งเพื่อเรียกร้องให้บริษัทย่อยชำระเงินค่าก่อสร้างอาคารและค่าเสียหายเป็นจำนวนเงินประมาณ 180 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ย ที่มีมาตั้งแต่ปี 2562 ได้สิ้นสุดลง โดยศาลฎีกาได้ยกฟ้องโจทก์ อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยต้องชำระค่างานที่บริษัทย่อยยังไม่ได้จ่ายชำระจำนวน 38 ล้านบาท ให้แก่โจทก์พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับจากวันที่ 27 กันยายน 2562 เป็นต้นไปจนถึงวันที่ 10 เมษายน 2564 และอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระเงินให้แก่ผู้รับเหมาดังกล่าวแล้วในปี 2567

### 39. ลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิหรือเปิดเผยมูลค่าสุทธิแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	งบการเงินรวม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิ				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิ				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	82	-	82
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิ				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	82	-	-	82
สินทรัพย์เปิดเผยมูลค่าสุทธิ				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	6,380	6,380

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	งบการเงินรวม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิ				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิ				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	254	-	254
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิ				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	83	-	-	83
สินทรัพย์เปิดเผยมูลค่าสุทธิ				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	6,358	6,358



(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	2	-	2
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	82	-	-	82
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	3,439	3,439

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	234	-	234
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	83	-	-	83
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	3,415	3,415

## 40. เครื่องมือทางการเงิน

### 40.1 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปตั้งแต่ 3 เดือนถึง 12 เดือน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หนี้สินตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็น				
เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	146	83	146	83
รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์	146	83	146	83

### 40.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

#### สินทรัพย์ทางการเงิน

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น
- เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน
- สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

#### หนี้สินทางการเงิน

- เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
- หนี้สินตามสัญญาเช่า
- เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา เงินให้กู้ยืม เงินฝากธนาคาร และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

#### ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสมจึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาอย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกหนี้ที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบัน และการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต

#### เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้น กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

#### ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทได้เข้าทำตราสารอนุพันธ์หลากหลายประเภทเพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าว

#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าหรือให้บริการ และการจ่ายชำระเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าบางส่วน ซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุไม่เกินหนึ่งปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>						
เหรียญสหรัฐอเมริกา	49.8	49.6	49.8	49.6	31.5826	33.9879
ยูโร	-	0.1	-	0.1	37.1715	35.4284
เยน	100.0	100.0	-	100.0	0.2021	0.2155
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>						
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1.5	7.0	1.5	1.7	31.5826	33.9879
เยน	0.3	1.1	-	-	0.2021	0.2155
ปอนด์สเตอร์ลิง	0.1	-	0.1	-	42.6189	42.7583
เหรียญสิงคโปร์	0.1	-	0.1	-	24.5736	25.0470
เหรียญออสเตรเลีย	0.7	-	0.7	-	21.1525	21.1800

กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
สกุลเงิน	งบการเงิน		วันครบกำหนดตามสัญญา	อัตราแลกเปลี่ยน
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ		ตามสัญญา
	(ล้าน)	(ล้าน)		(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
<u>สัญญาซื้อ</u>				
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.4	0.4	30 มกราคม 2569	31.95
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
สกุลเงิน	งบการเงิน		วันครบกำหนดตามสัญญา	อัตราแลกเปลี่ยน
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ		ตามสัญญา
	(ล้าน)	(ล้าน)		(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
<u>สัญญาขาย</u>				
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.2	0.2	4 กุมภาพันธ์ 2568	33.51

## การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้จะแสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา สกุลเงินเยน และสกุลเงินเหรียญสิงคโปร์ โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้นี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

สกุลเงิน	2568		2567	
	ผลกระทบต่อ		ผลกระทบต่อ	
	เพิ่มขึ้น / ลดลง	กำไรก่อนภาษี	เพิ่มขึ้น / ลดลง	กำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	+1.00	15,268	+1.00	14,483
	-1.00	(15,268)	-1.00	(14,483)
เยน	+1.00	202	+1.00	213
	-1.00	(202)	-1.00	(213)
เหรียญสิงคโปร์	+1.00	(148)	+1.00	-
	-1.00	148	-1.00	-

ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคตและควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

## ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทจึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือถึงวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม											
	อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด				รวม		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	
	ภายใน 1 ปี		มากกว่า 1 ถึง 10 ปี		ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4	3	-	-	343	466	41	25	388	494	0.04 - 0.40	0.05 - 1.20
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-	848	794	848	794	-	-
เงินประกันผลงานค้างรับ	-	-	-	-	-	-	251	295	251	295	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่												
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	60	50	-	-	-	-	-	-	60	50	4.00	4.00
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	51	50	-	-	-	264	82	-	133	314	8.00 - 9.50	7.75 - 9.50
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	25	25	-	-	73	35	39	38	137	98	0.20 - 0.95	0.50 - 1.20
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-	82	83	82	83	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่												
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	15	16	-	-	-	-	15	16	8.00	8.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	-	-	313	203	-	-	-	-	313	203	5.00	5.00
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>												
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	168	1,223	-	-	-	-	-	-	168	1,223	1.98 - 2.75	2.80 - 3.95
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-	444	493	444	493	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	101	165	929	1,509	1,605	424	-	-	2,635	2,098	หมายเหตุ 25	หมายเหตุ 25
หนี้สินตามสัญญาเช่า	208	185	652	846	-	-	-	-	860	1,031	2.85 - 8.39	4.89 - 9.29

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม		ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	
	ภายใน 1 ปี		มากกว่า 1 ถึง 4 ปี		ราคาตลาด		ดอกเบี้ย		รวม		(ร้อยละต่อปี)	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ทางการเงิน												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4	3	-	-	157	136	5	8	166	147	0.04 - 0.20	0.05 - 1.20
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-	965	851	965	851	-	-
เงินประกันผลงานค้างรับ	-	-	-	-	-	-	251	295	251	295	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่												
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	375	410	-	-	-	-	-	-	375	410	1.50	1.50
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	51	61	-	-	-	-	2	233	53	294	8.00 - 9.50	7.75 - 9.50
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	23	23	-	-	-	-	-	-	23	23	0.50 - 0.95	0.50 - 1.20
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-	82	83	82	83	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่												
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,753	2,389	-	-	-	-	2,753	2,389	8.00	5.00 - 8.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	-	-	313	203	-	-	-	-	313	203	5.00	5.00
หนี้สินทางการเงิน												
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	168	873	-	-	-	-	-	-	168	873	1.98 - 2.75	2.80 - 3.65
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-	367	237	367	237	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	385	535	-	-	-	-	-	-	385	535	1.50 - 2.00	1.50 - 3.85
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	781	260	-	-	781	260	หมายเหตุ 25	หมายเหตุ 25
หนี้สินตามสัญญาเช่า	189	181	463	651	-	-	-	-	652	832	4.89 - 6.93	4.89 - 9.29

## การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

สกุลเงิน	2568		2567	
	ผลกระทบต่อ		ผลกระทบต่อ	
	เพิ่มขึ้น / ลดลง	กำไรก่อนภาษี	เพิ่มขึ้น / ลดลง	กำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
บาท	+1.00	1,990	+1.00	1,416
	-1.00	(1,990)	-1.00	(1,416)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	+1.00	1,453	+1.00	873
	-1.00	(1,453)	-1.00	(873)

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด และตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของเงินกู้ยืมดังกล่าวไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอด 12 เดือนเต็ม ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

#### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยจัดให้มีโครงสร้างแหล่งเงินทุนระยะสั้นและระยะยาวที่เหมาะสม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการดำรงสภาพคล่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีฐานะสภาพคล่องที่เพียงพอต่อความต้องการในปัจจุบันและอนาคต

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันสามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	168,000	-	-	168,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	444,224	-	-	444,224
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	397,611	1,648,327	590,279	2,636,217
หนี้สินตามสัญญาเช่า	241,608	555,966	315,679	1,113,253
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	1,251,443	2,204,293	905,958	4,361,694

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,223,000	-	-	1,223,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	492,964	-	-	492,964
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	358,495	1,096,330	660,865	2,115,690
หนี้สินตามสัญญาเช่า	235,026	780,816	307,804	1,323,646
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	2,309,485	1,877,146	968,669	5,155,300





(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	168,000	-	-	168,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	367,470	-	-	367,470
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	385,000	-	-	385,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	163,011	465,300	154,700	783,011
หนี้สินตามสัญญาเช่า	220,332	504,384	-	724,716
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	1,303,813	969,684	154,700	2,428,197

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	873,000	-	-	873,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	236,610	-	-	236,610
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	535,000	-	-	535,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	151,747	118,055	-	269,802
หนี้สินตามสัญญาเช่า	221,319	724,515	-	945,834
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	2,017,676	842,570	-	2,860,246

#### 40.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินฝากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

ตราสารอนุพันธ์แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันทีและอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

#### 41. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวตลอดระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.7:1 (2567: 0.7:1) และบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.3:1 (2567: 0.4:1)

#### 42 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

42.1 เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2569 บริษัทฯได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ คือ บริษัท เอสที ดาต้าเซ็นเตอร์ จำกัด ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งภายใต้เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อการลงทุนในกิจการอื่น (Holding Company) โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 100 ดอลลาร์ฮ่องกง

42.2 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการของผู้จัดการกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ เคทีบีเอสที มิกซ์ (บริษัทร่วม) ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายประโยชน์ตอบแทนจากผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ให้แก่ผู้ถือหุ้นหน่วยทรัสต์ในอัตราหน่วยทรัสต์ละ 0.1513 บาท โดยกองทรัสต์จะจ่ายประโยชน์ตอบแทนดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นหน่วยทรัสต์ในวันที่ 26 มีนาคม 2569

#### 43. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569

เอกสารแนบ

## เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงาน กรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0566/2025/1774827363716.pdf>



เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0566/2025/1774740976448.pdf>



เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0566/2025/1774827363653.pdf>



เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0566/2025/1774740976455.pdf>



เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://www.stpi.co.th/investor-relations-th/corporate-governance/>



เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0566/2025/1774827363699.pdf>



เอกสารแนบ 7 : นโยบายต่าง ๆ ของบริษัทและกฎบัตรคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://www.stpi.co.th/investor-relations-th/corporate-governance/>

