

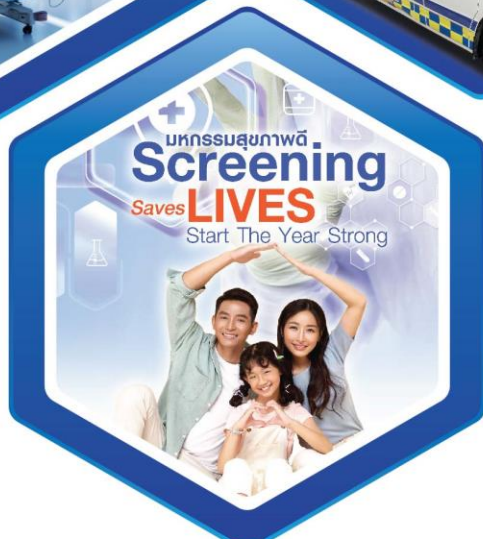
56-1 ONE REPORT

2025

๒๕๖๕

Quality with Care

เราดูแลท่านด้วยใจ  
ພວກເຮົາດູແລທ່ານດ້ວຍໃຈ





### สารบัญ

|             |   |         |
|-------------|---|---------|
| ส่วนที่ 1   | การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน  | หน้าที่ |
|             | 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท   | 1       |
|             | 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง  | 11      |
|             | 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน  | 12      |
|             | 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ<br>(Management Discussion and Analysis: MD&A)   | 18      |
|             | 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น   | 31      |
| ส่วนที่ 2   | การกำกับดูแลกิจการ  |         |
|             | 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ   | 33      |
|             | 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ<br>คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ   | 36      |
|             | 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ  | 46      |
|             | 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน  | 54      |
| ส่วนที่ 3   | งบการเงิน   | 56      |
| ส่วนที่ 4   | การรับรองความถูกต้องของข้อมูล   | 105     |
| เอกสารแนบ 1 | รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย<br>ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ<br>โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อ<br>ประสานงานกรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ | 107     |
| เอกสารแนบ 2 | รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการ<br>ปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)   | 109     |
| เอกสารแนบ 3 | รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ   | 110     |



## สาส์นจากท่านประธาน

ปี 2568 ที่ผ่านมา เป็นปีที่โลกมีความขัดแย้งระหว่างประเทศในหลายปัจจัย หลายภูมิภาคจวบกับการเมืองภายในประเทศที่ไม่แน่นอนและภัยธรรมชาติภายในประเทศหนักกว่าปีที่ผ่านมา ยังผลให้ความมั่นคงทางการค้าโลกไม่เสถียรและเศรษฐกิจถดถอยภายในประเทศด้วย

ผลจากภาวะถดถอยของเศรษฐกิจ รวมกับการปรับเปลี่ยนเงื่อนไขต่างๆของบริษัทประกันภัย ในการใช้ประกันสุขภาพแล้วนั้น ส่งผลให้จำนวนผู้รับบริการผู้ป่วยโรคทั่วไปไม่รุนแรงของโรงพยาบาลลดน้อยลง โรงพยาบาลจึงหันมาเน้นการพัฒนาศักยภาพการรักษาในโรคที่ซับซ้อนขึ้น เช่น ผ่าตัดผ่านกล้อง การผ่าตัดกระดูกสันหลังผ่านกล้อง การผ่าตัดลดขนาดกระเพาะอาหาร รวมถึงการผ่าตัดด้านความงามซึ่งไม่ใช่การรักษาแต่เป็นการเพิ่มให้บริการทางเลือก ยังผลให้ผู้ป่วยกลุ่มผ่าตัดมีจำนวนเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้โรงพยาบาลได้พัฒนาเพิ่มความสามารถในการดูแลรักษาผู้ป่วยวิกฤติและระบบส่งต่อผู้ป่วยระหว่างประเทศเพื่อผลลัพธ์ที่ปลอดภัยและประสิทธิภาพที่สูงขึ้น

ขณะเดียวกันโรงพยาบาลได้มีการปรับตัวตามสถานะเศรษฐกิจ โดยควบคุมค่าใช้จ่ายและต้นทุนให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และพร้อมกันนั้นได้พัฒนาระบบคุณภาพจนได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานโรงพยาบาลทั้ง Hospital Accreditation (HA) และ American Accreditation Commission International (AACI) อย่างต่อเนื่องเพื่อรักษามาตรฐานการรักษาต่อไป

ท้ายสุดนี้ในนามของประธานบริษัท ดิฉันขอขอบพระคุณผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ให้การสนับสนุนเราอย่างดีเสมอมา ทีมงานโรงพยาบาลมีความตั้งใจและมุ่งมั่นในการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อความมั่นคงเติบโตอย่างยั่งยืนประโยชน์ทางสังคมเราต่อไป

ด้วยความนับถือ

(พญ.ศุภวรรณ ตั้งสีบุญ)

ประธานกรรมการ

บริษัท วัฒนการแพทย์ จำกัด (มหาชน)



## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

#### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

##### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท วัฒนการแพทย์ จำกัด (มหาชน) เริ่มประกอบธุรกิจโรงพยาบาลโดยกลุ่มครอบครัวตั้งสืบทอด เมื่อปี 2528 โดยได้รวบรวมกลุ่มแพทย์เพื่อจัดตั้งเป็นโรงพยาบาลเอกชนขนาด 25 เตียง ต่อมาในปี 2533 ได้ขยายและจดทะเบียนเป็นโรงพยาบาลขนาด 100 เตียงจนปัจจุบัน และในปี 2539 บริษัทฯได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท และมีทุนเรียกชำระแล้ว 100 ล้านบาท

##### 1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์ ของบริษัทฯ

**วิสัยทัศน์** เป็นผู้นำโรงพยาบาลเอกชนคุณภาพลุ่มแม่น้ำโขง

**พันธกิจ**

1. รพ.เอกชนตติยภูมิ พัฒนาการบริการด้านสุขภาพอย่างยั่งยืน ด้วยมาตรฐานการรักษาระดับสากล
2. เราดูแลผู้ป่วย บุคลากร ชุมชนและสังคม อย่างเชี่ยวชาญ ด้วยความรู้ที่ทันสมัยและเชื่อถือได้
3. เราพัฒนาศักยภาพเครือข่าย อุตสาหกรรม -หนองคาย- เวียงจันทน์

**เป้าประสงค์**

- เป็นองค์กรที่มั่นคงและเติบโตอย่างยั่งยืน และมีธรรมาภิบาล
- ให้บริการสุขภาพแบบองค์รวมอย่างต่อเนื่องและอย่างยั่งยืน (รักษา ป้องกัน สร้างเสริมสุขภาพ) ตามมาตรฐานสากล และผู้รับบริการประทับใจและบอกต่อ
- เจ้าหน้าที่มีสุขภาพดี มีจริยธรรม มีสมรรถนะและผูกพันกับองค์กร
- ดูแลชุมชนและสังคมให้มีสุขภาพดีและปลอดภัย

**ยุทธศาสตร์**

- สร้างความไว้วางใจในชื่อวัฒนา เป็นองค์กรโปร่งใสตรวจสอบได้ มีประสิทธิภาพ
- เพิ่มศักยภาพการให้บริการโรคอย่างครอบคลุมเป็นองค์รวมโดยการบูรณาการสหสาขาวิชาชีพ
- สร้างเสริมความผูกพันบุคลากร และพัฒนาสมรรถนะ เติบโตไปกับองค์กร
- ส่งเสริมสุขภาพเชิงรุกแก่สังคมและชุมชน

##### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

- อำนาจในการควบคุมบริษัทในปีที่ผ่านมา  
ในปีที่ผ่านมาบริษัท**ไม่**มีการเปลี่ยนแปลงอำนาจในการควบคุมบริษัท
- ลักษณะการประกอบธุรกิจในปีที่ผ่านมา  
ในปีที่ผ่านมาบริษัท**ไม่**มีการเปลี่ยนแปลงลักษณะการ ประกอบธุรกิจ
- การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้น การจัดการ หรือ การประกอบธุรกิจ หรือเหตุการณ์สำคัญอื่นในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา  
ในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมา บริษัท**ไม่**มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้น การจัดการ
- บริษัท มีผลิตภัณฑ์ใหม่ในปี 2568 คือ ผ่าตัดหอนรองกระดูกทับเส้นประสาทผ่านกล้อง Endospine, รักษาต่อกระฉก เปิดให้บริการหอผู้ป่วยวิกฤตเด็กและห้องผู้ป่วยวิกฤตความดันลบ เปิดให้บริการห้องผ่าตัดเพิ่มและ ห้องผ่าตัดความดันลบ



1.1.3 การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุนเป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือไม่

(1) การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารทุนหรือตราสารหนี้

ไม่มีการระดมทุนในปีที่ผ่านมา

(2) กฎหมายที่ใช้บังคับกับตราสารหนี้

ไม่มีการระดมทุนในปีที่ผ่านมา

1.1.4 ข้อมูลที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และ/หรือเงื่อนไขการอนุญาตของสำนักงาน (ถ้ามี) และ/หรือเงื่อนไขการรับหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ (ถ้ามี)

ไม่มีข้อมูลที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และ/หรือเงื่อนไขการอนุญาตของสำนักงาน และ/หรือเงื่อนไขการรับหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ

1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

- ชื่อบริษัทวัฒนการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจหลักประเภทโรงพยาบาลเอกชนขนาด 100 เตียง ภายใต้ชื่อโรงพยาบาลนอร์ทอีสเทอร์น – วัฒนา เริ่มเปิดบริการเมื่อปี 2528
- สถานที่ตั้งของสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่ที่ 70/7-8 ถนนสุขุมวิทจรัญรา ตำบลหมากแข้ง อำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี 41000
- ประเภทธุรกิจ โรงพยาบาล
- เลขที่ทะเบียนบริษัท 0107537002095
- โทรศัพท์ 0-4221-9888 โทรสาร 0-4224-1956
- E-mail Address : [admin@wattanahospital.net](mailto:admin@wattanahospital.net)
- Website : [www.wattanahospital.net](http://www.wattanahospital.net)
- จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท บริษัทมีทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท โดยเรียกชำระแล้ว 100 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000,000 หุ้นละ 10 บาท
- จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น - ไม่มี -



## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้แยกตามประเภทผู้ป่วย

| แยกรายได้ตามประเภทผู้ป่วย<br>(ล้านบาท) | ปี 2568 | %       | ปี 2567 | %       | ปี 2566 | %       |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| ผู้ป่วยใน                              | 285.44  | 61.60%  | 284.47  | 50.00%  | 290.52  | 60.20%  |
| ผู้ป่วยนอก                             | 237.82  | 51.40%  | 236.40  | 60.10%  | 239.19  | 49.60%  |
| รายได้อื่นๆ                            | 9.28    | 2.00%   | 14.00   | 3.00%   | 9.85    | 2.00%   |
| ส่วนลดจ่าย                             | -69.51  | -15.00% | -61.92  | -13.10% | -57.15  | -11.80% |
| รายได้รวม                              | 463.04  | 100%    | 472,947 | 100%    | 482.41  | 100%    |

### 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

#### (1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

- (ก) ลักษณะบริการผู้ป่วยนอกคือการให้บริการทั้งผู้รับบริการที่เจ็บป่วย คือการวินิจฉัยและรักษาโดยแพทย์ พยาบาล ตรวจวิเคราะห์ห้องปฏิบัติการ และทางรังสีวิทยา การให้การรักษาร่วมกับการให้ยา, กายภาพบำบัด, ฟอกไต, ทันตกรรม เป็นต้น และผู้รับบริการที่ไม่เจ็บป่วยคือการตรวจสุขภาพประจำปีและการให้การส่งเสริมสุขภาพ ออกหน่วยต่างๆ ซึ่งประกอบด้วยการวินิจฉัยและให้คำแนะนำโดยแพทย์ พยาบาล ตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการและทางรังสีวิทยา การให้วัคซีนป้องกันโรคต่างๆ เป็นต้น
- (ข) ลักษณะบริการผู้ป่วยใน ประกอบด้วยการรักษาต่างๆในสถานะผู้ป่วยนอกแล้ว แพทย์มีความเห็นต้องรักษาต่อเนื่อง ค้างคืนในโรงพยาบาล โดยแบ่งระดับความรุนแรงเป็นทั่วไป และวิกฤติ

#### (2) การตลาดและภาวะการแข่งขัน

##### (ก) การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

- นโยบายการตลาดในปีที่ผ่านมา  
ในปีที่ผ่านมาโรงพยาบาลมีนโยบายเพิ่มการให้บริการการรักษาโดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญมากขึ้นเพื่อตอบสนองความต้องการทางการรักษาของผู้ป่วย ซึ่งมีความซับซ้อนและผู้ป่วยวิกฤติมากขึ้น
- กลยุทธ์ทางการตลาดของบริษัท  
ปีที่ผ่านมาบริษัทฯ เพิ่มบริการให้ครอบคลุมความต้องการของผู้ป่วย อย่างครบวงจร และให้การรักษาโดยแพทย์เชี่ยวชาญตลอด 24 ชั่วโมง เริ่มจากการตรวจหาโรคก่อนรุนแรง รักษาด้วยแพทย์เชี่ยวชาญเฉพาะทางฟื้นฟูสมรรถภาพ เช่น
  - ขยายและเปิดให้บริการห้องผ่าตัด และเพิ่มจาก 2 ห้อง เป็น 4 ห้อง เพื่อรองรับความต้องการของบริการผ่าตัด โดยมีการเตรียมห้องผ่าตัดความดันลบ จำนวน 1 ห้อง และเพิ่มแผนกส่องกล้อง
  - เพิ่มศักยภาพระบบรับส่งผู้ป่วยระหว่างประเทศ (Referral System) โดยพัฒนาระบบเครือข่ายโรงพยาบาลในจังหวัดอุดรธานี หนองคาย และเวียงจันทน์ สปป.ลาว เน้นการเข้าถึงการส่งต่อที่รวดเร็วที่สุด และปลอดภัยในผู้ป่วยวิกฤติ ที่ทุกงานที่มีความหมายต่อผลการรักษา
  - การเพิ่มศักยภาพการตรวจหาโรคระดับ DNA และปรับแผนการตรวจสุขภาพประจำปีตามอายุให้เหมาะสมกับสภาพปัจจุบัน และนำเทคโนโลยีใหม่มาร่วมในการตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการทางการแพทย์
  - เพิ่มเครื่องมือตรวจ Bone Density ที่สามารถตรวจ Total Body Scan เพื่อนำมาวางแผนการดูแลสุขภาพให้แก่กลุ่มเป้าหมาย
  - โครงการผ่าตัดอวัยวะกลุ่มสำหรับกลุ่มข้าราชการ โดยความร่วมมือกับจักษุแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ
  - พัฒนาสถานที่เพื่อรองรับผู้ป่วยติดเชื้ทางเดินหายใจ (ห้อง ARI) เพื่อแยกผู้ป่วยออกจากกลุ่มผู้ป่วยอื่น เพื่อป้องกันการแพร่กระจายเชื้อ เพิ่มความเชื่อมั่นแก่ผู้ป่วยทั้งผู้ใหญ่และเด็ก





- Rehabilitation Ward: เปิดบริการผู้ป่วยในเพิ่มขึ้น 15 เตียง ที่เน้นการดูแลผู้ป่วยสูงอายุ หรือติดเตียง โดยมีการวางแผนการดูแลโดยแพทย์ร่วมกับทีมสหสาขาวิชาชีพ เช่น นักกายภาพบำบัด นักโภชนาการ นักกิจกรรมบำบัด เป็นต้น
- พบแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ 24 ชั่วโมง: เพิ่มบริการกุมารแพทย์ อายุรแพทย์และศัลยแพทย์ ตลอด 24 ชั่วโมง เพิ่มความปลอดภัยและรวดเร็วในการรักษาพยาบาล
- การพัฒนาคุณภาพบุคลากร โดยใช้มาตรฐานทั้ง Thailand Hospital Accreditation (HA) และ American Accreditation Commission International (AACI) เพื่อรองรับการเติบโตของศักยภาพการดูแลรักษาผู้ป่วยซับซ้อนและวิกฤติได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงขึ้น
- Insurance services: บริษัทให้บริการผู้ป่วยสิทธิประกันชีวิตทั้งในประเทศและประกันต่างประเทศ โดยจัดบริการเบิกจ่ายตรง ผู้ป่วยไม่ต้องสำรองจ่าย เพื่อเพิ่มการเข้ารับบริการของผู้ป่วย และเข้าร่วมโครงการต่างๆของบริษัทประกันชั้นนำ เพื่อสามารถวางแผนและประมาณการค่าใช้จ่ายค่ารักษาพยาบาลให้แก่ผู้ป่วย ในการใช้ประกันสุขภาพอย่างเหมาะสม
- Wattana Cuisine: บริษัทให้ความสำคัญเรื่องความอยู่ดีมีสุขของผู้ป่วยช่วงเข้ารับบริการของโรงพยาบาล จึงพัฒนาเมนูอาหารที่มีหลากหลายและรสชาติที่ถูกปากผู้รับบริการ และมีการออกแบบจัดเมนูอาหารตามโรคให้แก่ผู้ป่วยรายบุคคล
- **กลุ่มลูกค้า**

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือลูกค้าระดับกลางถึงระดับบน ส่วนใหญ่มาจากในจังหวัด และมีส่วนที่เพิ่มขึ้นในปีที่ผ่านมาคือกลุ่มชาวต่างชาติทั้งที่อาศัยอยู่ในจังหวัดอุดรธานีและใกล้เคียง และชาวต่างชาติจาก สเปน.ลาว บริษัทเน้นการตลาดต่อเนื่องกับลูกค้ารายเก่าให้กลับมาใช้บริการซ้ำ และขยายสู่รายใหม่จากการแนะนำบอกต่อ และจากการได้รับความเชื่อมั่นในคุณภาพและราคาที่ยุติธรรม

  - แบ่งตามลักษณะการให้บริการ
    - ด้านการรักษาพยาบาล แบ่งกลุ่มลูกค้าออกเป็นผู้ป่วยฉุกเฉิน และผู้ป่วยไม่ฉุกเฉิน (โรคเรื้อรังและโรคทั่วไป)
    - ด้านการส่งเสริมสุขภาพและป้องกันโรค แบ่งกลุ่มลูกค้าออกเป็นผู้มาตรวจสุขภาพประจำปี, ตรวจสุขภาพเข้าทำงาน, ตรวจสุขภาพไปต่างประเทศ, วัคซีนป้องกันโรคทั้งเด็กและผู้ใหญ่
    - ด้านการฟื้นฟูสภาพ แบ่งเป็นกลุ่มลูกค้าฟื้นฟูสภาพแบบผู้ป่วยนอกและแบบผู้ป่วยใน
  - แบ่งตามเชื้อชาติและภูมิลำเนา
    - แบ่งเป็นลูกค้าคนไทยเป็นส่วนใหญ่ และต่างชาติเป็นส่วนน้อย ซึ่งชาวต่างชาติที่มาใช้บริการส่วนใหญ่เป็นชาวต่างชาติที่มีภูมิลำเนาอยู่ในสเปน.ลาว
  - แบ่งตามสิทธิการรักษาพยาบาล
    - แบ่งเป็นลูกค้าข้าราชการเงินสด และใช้ประกันชีวิต
- **ช่องทางการจำหน่าย**

แบ่งเป็นกลุ่มผู้ป่วยที่เข้ามาเอง กับผู้ป่วยที่รถพยาบาลไปรับจากบ้าน หรือมีรถพยาบาลมาส่งที่โรงพยาบาล

**(ข) สภาพการแข่งขัน**

จำนวนประชากรของจังหวัดอุดรธานีจากศูนย์ข้อมูลประเทศไทยรายงานที่จำนวน 1,275,347 คน และมีประชากรแฝงในรูปของชาวต่างชาติที่พำนักใน สปป.ลาว เข้ามาใช้จ่ายในจังหวัดอุดรธานีอีกประมาณ 830,000 คนต่อปี ในภาพรวมแล้วมีประชากรจำนวนประมาณ 2 ล้านคนที่มีความต้องการใช้บริการ ทางสาธารณสุขในพื้นที่

ในด้านการรองรับความต้องการทางสาธารณสุขนั้น ขณะนี้มีโรงพยาบาลรัฐบาล ขนาดใหญ่อยู่ในจังหวัดจำนวนสองโรงพยาบาลคือโรงพยาบาลศูนย์อุดรธานีและโรงพยาบาลค่ายประจักษ์ศิลปาคม และโรงพยาบาลเอกชน อีกหลายแห่ง (รายละเอียดตามตารางด้านล่าง) รวมจำนวนเตียง ทั้งสิ้นประมาณ 2,043 เตียง ซึ่งปัจจุบันยัง เพียงพอต่อความต้องการของผู้บริโภค

| 2568  | จังหวัด  | จำนวน<br>(เตียง) | ร้อยละ |
|---|----------|------------------|--------|
| โรงพยาบาลศูนย์อุดรธานี (รพ.รัฐบาล)            | อุดรธานี | 924              | 45.23  |
| โรงพยาบาลค่ายประจักษ์ศิลปาคม (รพ.รัฐบาล)      | อุดรธานี | 200              | 9.79   |
| โรงพยาบาลนอร์ทอีสเทอร์น -วัฒนา (รพ.ของบริษัท) | อุดรธานี | 100              | 4.89   |
| โรงพยาบาลเอกอุดร                              | อุดรธานี | 100              | 4.89   |
| โรงพยาบาลกรุงเทพ อุดรธานี                     | อุดรธานี | 200              | 9.79   |
| โรงพยาบาลหนองคาย - วัฒนา                      | หนองคาย  | 100              | 4.90   |
| โรงพยาบาลขอนแก่นราม                           | ขอนแก่น  | 199              | 9.74   |
| โรงพยาบาลกรุงเทพ ขอนแก่น                      | ขอนแก่น  | 103              | 5.04   |
| โรงพยาบาลราชพฤกษ์                             | ขอนแก่น  | 117              | 5.73   |
| รวม   |          | 2,043            | 100.00 |

**ที่มา :** สำนักสถานพยาบาลและการประกอบโรคศิลปะ กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ

การมีสินค้าทดแทน เช่นการแพทย์ทางเลือกหรือการซื้อยาทานเอง มีแนวโน้มลดลงเนื่องจากผลลัพธ์ในการรักษาสุขภาพด้วย สินค้าทดแทนอื่น ๆ นั้นไม่เป็นที่น่าเชื่อถือแต่อย่างใด

ภาวะการตลาดและการแข่งขันข้างต้นของตลาดย่อยที่บริษัทแข่งขันอยู่คือการแข่งขันระหว่างโรงพยาบาลเอกชนในพื้นที่

ภาวะการตลาดและการแข่งขันของโรงพยาบาลเอกชนในจังหวัดที่บริษัทตั้งอยู่นั้น มีโรงพยาบาลเอกชนที่เป็นคู่แข่งอยู่ 2 ราย คือ โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร (ขนาด 200 เตียง) และ โรงพยาบาลเอกอุดร (ขนาด 100 เตียง) มีการแบ่ง segment ของตลาดที่ชัดเจน คือโรงพยาบาลเอกชนแห่งอื่นในจังหวัดอุดรธานีล้วนกำหนดเป้าหมายที่ลูกค้ากลุ่มบน แต่บริษัทกำหนดเป้าหมายที่ลูกค้ากลุ่มกลางถึงบน ทำให้การแข่งขันเกิดขึ้นในการขยายจำนวนลูกค้ากลุ่มบนนั่นเอง ในปีที่ผ่านมาการแข่งขันดังกล่าวมีระดับที่สูงขึ้นเนื่องจากมีการขยายตัวของกลุ่มโรงพยาบาลกรุงเทพเข้ามาในจังหวัดซึ่งเป็นที่ยอมรับในกลุ่มบน ทำให้บริษัทต้องปรับเปลี่ยนกลยุทธ์เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันโดยเพิ่มความเชื่อมั่นผ่านระบบคุณภาพของโรงพยาบาลที่ได้รับการรับรองระดับประเทศพร้อมกับการใช้กลไกราคาเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน บริษัทมีความได้เปรียบทางการแข่งขันในด้านต้นทุนทำให้สามารถมีความยืดหยุ่นด้านราคาได้มากกว่าคู่แข่ง



### (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

- บุคลากรทางการแพทย์

บุคลากรทางการแพทย์จัดเป็นกลุ่มบุคลากรที่หายากและต้องใช้เวลาในการพัฒนาสมรรถนะเพื่อให้เกิดความพร้อมให้บริการ ดังนั้นการสำรองอัตรากำลังไว้จึงเป็นสิ่งสำคัญและจำเป็น โรงพยาบาลไม่สามารถลดหรือเพิ่มจำนวนบุคลากรทางการแพทย์ได้ตามจำนวนผู้รับบริการโดยตรง

การเพิ่มสาขาให้บริการต้องทำพร้อมกันกับการเตรียมบุคลากรซึ่งอาจได้มาจากการสรรหาหรือการเพิ่มพูนทักษะแก่บุคลากรที่อยู่เดิม

พบปัญหาการย้ายงานที่สูงของบุคลากรทางการแพทย์เนื่องจากเป็นที่ต้องการจึงทำให้การย้ายงานทำได้ง่ายและส่งผลกระทบต่อการบริหารอัตรากำลังของบุคลากรกลุ่มนี้ ทางโรงพยาบาลได้จัดสวัสดิการให้แก่บุคลากรเพื่อดึงดูดให้คงอยู่และร่วมกันพัฒนาโรงพยาบาลระยะยาว เช่น จัดหอพักสวัสดิการ ที่จอดรถพนักงาน และระบบการจำกัดการเข้าถึงแต่ละพื้นที่โดยใช้ Face Access System

- การจัดหายาและเวชภัณฑ์

ยาและเวชภัณฑ์ส่วนใหญ่ซื้อภายในประเทศ แต่เนื่องจากโรงพยาบาลอยู่ต่างจังหวัดทำให้ต้องมีการสำรองสินค้ายาและเวชภัณฑ์ในปริมาณที่สูงกว่าเล็กน้อย พบว่าปัจจุบันระบบการส่งสินค้าของบริษัทผู้จำหน่ายทำได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น จึงสร้างความมั่นใจและสามารถลดปริมาณการสำรองคลังสินค้าได้บ้าง

ในปีที่ผ่านมา โรงพยาบาลได้เข้าร่วมโครงการจัดหายาและเวชภัณฑ์ร่วมกับกลุ่มโรงพยาบาลเอกชนอื่น เพื่อสามารถเข้าถึงรายการยาที่ขาดคราว และเพิ่มอำนาจต่อรองราคามากขึ้น

- การจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์

อุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ส่วนใหญ่ผลิตในต่างประเทศแต่มีบริษัทตัวแทนจำหน่ายในประเทศ โรงพยาบาลเลือกซื้ออุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ที่ได้มาตรฐาน ซึ่งบางครั้งไม่ใช่ทางเลือกที่ราคาถูกที่สุดเสมอไป แต่เน้นคุณภาพและการบริการบำรุงรักษาหลังการขาย ซึ่งต้องคำนึงถึง Downtime ที่สั้นที่สุด และการที่อยู่ต่างจังหวัด ต้องเลือกบริษัทที่สามารถให้บริการในต่างจังหวัดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ระยะเวลาการจัดส่งส่วนใหญ่ประมาณ 1-3 เดือน ขึ้นอยู่กับประเภทของเครื่องมือและแหล่งผลิต

ในปีที่ผ่านมา โรงพยาบาลได้ไปศึกษาดูงาน Smart Hospital ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเข้าถึงข้อมูลและเทคโนโลยีเครื่องมือแพทย์ที่ทันสมัย และราคาที่เข้าถึงได้มากกว่าที่ผ่านมา และยังสร้างเครือข่ายโรงพยาบาลที่พัฒนาด้าน AI และ Smart Device ต่างๆเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการรักษาผู้ป่วยมากขึ้น



- ปริมาณการให้บริการ

จำนวนผู้ป่วยทั้งนอกและในมีจำนวนเพิ่มขึ้นในปี 2568 ตามตารางด้านล่าง

| ผู้ป่วยใน                              | 2568   | 2567   | 2566   |
|--|--------|--------|--------|
| จำนวนเตียงจดทะเบียน                    | 100    | 100    | 100    |
| จำนวนเตียงที่พร้อมให้บริการ            | 100    | 100    | 100    |
| อัตราความสามารถในการให้บริการ (ร้อยละ) | 100    | 100    | 100    |
| จำนวนวันนอนที่พร้อมให้บริการ (วันนอน)  | 36,500 | 36,500 | 36,500 |
| จำนวนวันนอนที่ใช้บริการ (วันนอน)       | 11,436 | 12,360 | 16,579 |
| อัตรการครองเตียง (ร้อยละ)              | 37     | 44     | 49     |

| ผู้ป่วยนอก                          | 2568 | 2567 | 2566 |
|-------------------------------------|------|------|------|
| ความสามารถในการให้บริการต่อวัน (คน) | 500  | 500  | 500  |
| จำนวนผู้ป่วยนอกเฉลี่ยต่อวัน (คน)    | 286  | 285  | 315  |
| อัตราเฉลี่ยการใช้บริการ (ร้อยละ)    | 57   | 57   | 63   |

#### (4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

- ลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวรหลัก

ลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจคืออาคารโรงพยาบาลและเครื่องมือแพทย์

ตามรายละเอียดในตาราง

| ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน   | ลักษณะกรรมสิทธิ์  | มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ลบ.) | ภาระผูกพัน   |
|--|-------------------|---------------------------|--|
| 1. ที่ดิน จำนวน 14 แปลง เนื้อที่รวม 5-1-57.2 ไร่ พร้อมอาคารโรงพยาบาล จำนวน 3 หลัง ตั้งอยู่เลขที่ 70/7-8 ถนนสุขุมวิท จักรยา ตำบลหมากแข้ง อำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี | บริษัทเป็นเจ้าของ | 313.78                    | มี 7 แปลงที่ติดจํานอง กับสถาบันการเงินมูลค่า 135 ล้านบาท |
| 2. เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์  | บริษัทเป็นเจ้าของ | 60.62                     | ไม่มีภาระผูกพัน  |

- นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ ปัจจุบัน บริษัทไม่มีบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

- การได้มาและจำหน่ายไปของทรัพย์สิน

-ไม่มี-

#### (5) งานที่ยังไม่ส่งมอบ เฉพาะงานโครงการ หรือชิ้นงาน ที่มีมูลค่าสูง และใช้เวลาในการส่งมอบงาน

-ไม่มี -



### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท

#### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

-ไม่มีกลุ่มบริษัท-

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม รวมกันเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทดังกล่าว ให้เหตุผลประกอบ

-ไม่มีบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม-

#### 1.3.3 ผู้ถือหุ้น

##### (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

(ก) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก พร้อมจำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วนการถือหุ้นในปัจจุบัน ดังนี้

|    |  | 30 ธันวาคม 2568 |        |
|----|--|-----------------|--------|
|    |  | จำนวนหุ้น       | ร้อยละ |
| 1  | นางสาวณัฐจิรา ตั้งสีบุกุล                      | 2,496,192       | 24.96  |
| 2  | นางศุภวรรณ ตั้งสีบุกุล                         | 1,394,532       | 13.95  |
| 3  | นางวัลลีย์ สังข์ศิริ                           | 1,133,700       | 11.34  |
| 4  | นางสาวพัลลภา วิทยากร                           | 1,017,000       | 10.17  |
| 5  | บริษัท พีแอนด์เอส อินฟินิท เวลธ์ โฮลดิ้ง จำกัด | 1,000,000       | 10.00  |
| 6  | นางสาวมนต์ทิชา อัครพันธ์                       | 495,000         | 4.95   |
| 7  | PS Global Capital Pte. Ltd.                    | 491,675         | 4.92   |
| 8  | นายพีรพัฒน์ ตั้งสีบุกุล                        | 462,910         | 4.63   |
| 9  | นางพีรพรรณ จังศิริวัฒนธำรง                     | 462,200         | 4.62   |
| 10 | นายสิทธิชัย อังกลมเกลียว                       | 270,000         | 2.70   |

หมายเหตุ ข้อมูลรายงานการกระจายหุ้นจากศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568



(ข) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

| รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่                          | จำนวนหุ้น (หุ้น) | สัดส่วนการถือหุ้น |
|--|------------------|-------------------|
| 1. กลุ่มครอบครัวตั้งสืบกุล                     | 5,923,324        | 59.23             |
| นางสาวณัฐจิรา ตั้งสืบกุล                       | 2,496,192        | 24.96             |
| นางศุภวรรณ ตั้งสืบกุล                          | 1,394,532        | 13.95             |
| บริษัท พีแอนด์เอส อินฟินิท เวลธ์ โฮลดิ้ง จำกัด | 1,000,000        | 10.00             |
| PS Global Capital Pte. Ltd.                    | 491,675          | 4.92              |
| นางพิรพรรณ จังศิริวัฒนธำรง                     | 467,400          | 4.67              |
| นายอัษฎระ จังศิริวัฒนธำรง                      | 73,525           | 0.74              |
| 2. นายสิทธิชัย อังกลมเกลียว                    | 270,000          | 2.70              |
| 3. อื่นๆ                                       | 3,806,676        | 38.07             |
| รวม  | 10,000,000       | 100.00            |

หมายเหตุ ข้อมูลรายงานการกระจายหุ้นจากศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568

(2) หากเป็น holding company ให้แสดงรายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักด้วย  
-ไม่เป็น holding company-

(3) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (shareholders' agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท และอธิบายสาระสำคัญที่มีผลต่อการดำเนินงาน  
-ไม่มี-

#### 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

##### 1.4.1 ทุนจดทะเบียน/ ทุนชำระแล้ว/ จำนวนหุ้น

บริษัท จดทะเบียนใน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Stock Exchange of Thailand, SET)  
บริษัทมีทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท โดยเรียกชำระแล้ว 100 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาท

##### 1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ เช่น หุ้นบุริมสิทธิ

-ไม่มี-

#### 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

-ไม่มี-



## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี และสำรองตามกฎหมายแล้วของบริษัทฯ หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อ การดำเนินงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผล ให้นำปัจจัยต่างๆ ที่สำคัญมาพิจารณาประกอบด้วย เช่น ผลการดำเนินงาน สภาพคล่อง การขยายธุรกิจ

การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น และ/หรือความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม

### ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

| ปี                                     | 2563 | 2564 | 2565  | 2566 | 2567 | 2568 |
|--|------|------|-------|------|------|------|
| อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น                  | 0.16 | 0.88 | 10.01 | 5.62 | 4.37 | 3.90 |
| อัตราเงินปันผลต่อหุ้น                  | -    | 0.35 | 4.00  | 2.30 | 1.80 | 1.60 |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล ต่อกำไรสุทธิ (%) | N/A  | 40%  | 40%   | 41%  | 41%  | 41%  |



## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

- 1) บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทและตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โดยกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผนธุรกิจประจำปี การบริหารงานและการตัดสินใจประจำวัน รวมถึงกระบวนการบริหารโครงการต่างๆ
- 2) ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัท มีความรับผิดชอบในการระบุ และประเมินความเสี่ยงของหน่วยงานที่ตนเองรับผิดชอบ รวมทั้งร่วมกำหนดมาตรการที่เหมาะสม เพื่อจัดการความเสี่ยงดังกล่าว
- 3) ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัททั้งหมด ต้องได้รับการดำเนินการดังนี้
  - ระบุความเสี่ยงทันที
  - ประเมินโอกาสของการเกิดความเสี่ยงและผลกระทบหากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว
  - จัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ (ตามคู่มือความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงาน) โดยคำนึงถึงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องและผลประโยชน์ที่จะได้รับการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว
  - ติดตามดูแล เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงของบริษัท ได้รับการจัดการอย่างเหมาะสม
- 4) ความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อแผนธุรกิจและกลยุทธ์ของบริษัท ซึ่งมีความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงและสูงมาก รวมถึง sentinel event ทั้งหมดต้องรายงานให้ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทรับทราบ

### 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

- (ก) ความเสี่ยงจากการวิกฤติเศรษฐกิจ ประชาชนมีกำลังซื้อลดลงส่งผลต่อการตัดสินใจเข้ารับบริการโรงพยาบาลเอกชน
- (ข) ความเสี่ยงจากสงครามระหว่างประเทศ ทำให้อาจกระทบต่อระบบการส่งยาและเวชภัณฑ์ระหว่างประเทศ และอาจทำให้ต้นทุนค่ายาและเวชภัณฑ์ที่ได้รับผลกระทบมีการปรับตัวสูงขึ้นได้
- (ค) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายรัฐบาล ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ หากมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านสุขภาพของประชาชน อาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ
- (ง) ความเสี่ยงจากการพึ่งพาศูนย์กลางที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน แพทย์เฉพาะทางและพยาบาลวิชาชีพเป็นบุคลากรที่ขาดแคลน โดยเฉพาะบริษัทฯ ตั้งอยู่ในต่างจังหวัดทำให้การจัดหาและคัดสรรแพทย์เฉพาะทางและพยาบาลวิชาชีพมีข้อจำกัด

#### 2.2.2 ความเสี่ยงที่มีผลต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์สิน

- (ก) ความเสี่ยงจากบริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่า 50%

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มครอบครัวตั้งสืบลูกถือหุ้นในบริษัทจำนวน 5,923,324 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 59.23 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทจึงทำให้กลุ่มครอบครัวตั้งสืบลูก สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการหรือการขอมติใน เรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องกฎหมาย หรือข้อบังคับบริษัทกำหนด ต้องให้ได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น



- (ข) ความเสี่ยงจากการที่หุ้นมี free float น้อยส่งผลให้สภาพคล่องในการซื้อขายน้อย
- ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2569 บริษัทมีจำนวนผู้ถือหุ้นรายย่อย 401 ราย และมีหุ้นที่ซื้อขายหมุนเวียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่ถือโดยผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) จำนวน 1,655,976 หุ้น หรือร้อยละ 16.56 ทำให้การซื้อขายเปลี่ยนมือของหุ้นในตลาดรองอาจมีไม่มากนักและ ผู้ลงทุนทั่วไปไม่สามารถเข้าถึง เพื่อการซื้อขายได้ ปกติดังนั้นผู้ถือหุ้นจึงอาจมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถ ขายหุ้นได้ทันทีในราคาที่ต้องการ
- ทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) มีการกำหนดให้บริษัทที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์ต้องมีสัดส่วนของหุ้น Free Float ไม่น้อยกว่า 15% ของจำนวนหุ้นชำระแล้ว และต้องมีผู้ถือหุ้นรายย่อยไม่น้อยกว่า 150 ราย

### 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

-ไม่มี-

### 2.2.4 ความเสี่ยงด้านการเงิน

- (ก) ความเสี่ยงจากการรับชำระหนี้ล่าช้า

เนื่องจากในสองสามปีที่ผ่านมาพบว่าแนวโน้มของลูกค้าใช้สิทธิการรักษาแบบประกันเพิ่มมากขึ้นมาก ทำให้จำนวนยอดหนี้เพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะประกันต่างประเทศ และมีโอกาสทำให้การรับชำระล่าช้าซึ่งจะส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสด ของบริษัทฯ และเพิ่มความเสี่ยงในการเกิดหนี้สูญตามมา

- (ข) ข้อพิพาททางกฎหมาย โรงพยาบาลอาจมีการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากบริการทางการแพทย์

## 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีความมุ่งมั่นดำเนินงานตามหลักการกำกับกิจการที่ดีเพื่อเป็นแกนหลักในการขับเคลื่อนการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีเป้าหมายที่ชัดเจน คือ การเติบโตอย่างสมดุลทั้งด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับกิจการ ด้วยการคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อและการสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วนตลอดห่วงโซ่ธุรกิจ พร้อมมุ่งสู่การยกระดับการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่แท้จริง ด้วยการผนวกการบริหารจัดการประเด็นต่างๆ ด้านความยั่งยืนเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานในทุกภาคส่วนให้ครอบคลุมทุกกลุ่มธุรกิจและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวต่อไปในอนาคต

### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (value chain)

#### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

-ลักษณะห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ (value chain) ที่แสดงถึงความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญในกิจกรรมซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ

บริษัทมีการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานเพื่อส่งมอบสินค้าและบริการที่มีความปลอดภัยให้แก่ผู้ให้บริการ โดยมีการกำหนดนโยบายจัดซื้อจัดจ้าง และกำกับให้กระบวนการจัดซื้อเป็นไปอย่างโปร่งใส สอดคล้องกับตามมาตรฐานสากลและข้อกำหนดด้านคุณภาพสินค้าและการให้บริการ รวมทั้งป้องกันความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม ไปพร้อมกับการให้บริการที่มีคุณภาพ

กิจกรรมสำคัญในการให้บริการของบริษัทฯ เริ่มต้นจาก ต้นน้ำคือบริษัทที่ส่งมอบสินค้า เช่น ยาเวชภัณฑ์ เครื่องมือแพทย์ งานก่อสร้าง ที่ได้รับการดูแล กำกับ ควบคุมในบริการการจัดซื้อจัดหา และรวมถึงสถาบันการศึกษาต่างๆ ที่ผลิตบุคลากรทั้งผู้ประกอบวิชาชีพ และบุคลากรด้านทั่วไป ซึ่งเป็นผู้ให้บริการต่างๆ ในกระบวนการต่างๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทฯ



กิจกรรมสำคัญช่วงการให้บริการผู้ป่วย ประกอบด้วยระบบสารสนเทศยุคใหม่ ซึ่งผู้เกี่ยวข้องได้แก่ การไฟฟ้า ประปา บริษัท นำส่งแก๊สทางการแพทย์ รวมถึงงานบริการดูแลเครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ และดูแลระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และ E-Medical Record ของบริษัทฯ

กิจกรรมสำคัญช่วงปลายน้ำ คือ การกำจัดขยะ น้ำเสีย และการติดตามดูแลผู้ป่วยหลังออกจากกรพ. ซึ่งผู้เกี่ยวข้องคือ หน่วยงานของเทศบาล และหน่วยงานตรวจสอบคุณภาพน้ำเสีย และหน่วยงานที่ปรึกษาเรื่องการบำบัดน้ำเสีย

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

-ระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญทั้งภายในและภายนอกองค์กร

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียประกอบด้วย

| กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย                 | กระบวนการมีส่วนร่วม  | ความคาดหวัง/ข้อกังวล  | กระบวนการตอบสนอง   |
|---------------------------------------|--|---|--|
| ลูกค้าและผู้ป่วย (Patient/ Customers) | <ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างออนไลน์ community ผ่าน facebook / LINE</li> <li>จัดกิจกรรมสร้างเสริมสุขภาพเพื่อสร้างสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้ป่วยและโรงพยาบาล</li> <li>สายด่วนเรียกโรงพยาบาล</li> </ul>                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>ความพึงพอใจต่อบริการคุณภาพสูง</li> <li>การรักษาข้อมูลส่วนบุคคล</li> <li>เข้าถึงบริการอย่างสะดวก</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาบุคลากรเพื่อให้บริการที่เป็นเลิศ</li> <li>มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียน และข้อเสนอแนะ</li> <li>กำหนดฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์เพื่อรับผิดชอบ</li> <li>จัดช่องทางการสื่อสาร ที่สะดวก</li> </ul> |
| พนักงาน แพทย์ (Employee & Doctors)    | <ul style="list-style-type: none"> <li>จัดกิจกรรมพบปะสื่อสารกันเป็นประจำ</li> <li>จัดทำกลุ่ม LINE และสื่อสารผ่าน Intranet ในรพ.</li> <li>สำรวจความผูกพัน ปีละ 1 ครั้ง</li> <li>จัดกิจกรรมพบปะสื่อสารกับผู้บริหารเป็นประจำ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>คำตอบแทนที่เหมาะสม</li> <li>สวัสดิการและประกันความเสี่ยงเช่น ประกันโควิด-19</li> <li>วัฒนธรรมในการทำงานเป็นทีม</li> <li>การสื่อสารและประสานงานระหว่างหน่วยงานอย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มช่องทางการสื่อสารในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>มีเวทีการพัฒนาผู้นำ และศักยภาพบุคลากร</li> <li>โครงการสร้างขวัญและกำลังใจแก่พนักงาน</li> </ul>                                  |



## 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (ต่อ)

## -ระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญทั้งภายในและภายนอกองค์กร (ต่อ)

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียประกอบด้วย

|  |   |   |   |
|--|---|---|---|
| นักลงทุนและผู้ถือหุ้น (Investor & Shareholder) | <ul style="list-style-type: none"> <li>● การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>● การรายงานสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างครบถ้วน และเป็นไปตามเวลาที่กำหนด</li> <li>● มีช่องทางการติดต่อ กับ Investor Relations</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>● ผลการดำเนินงานที่ดี</li> <li>● พัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน</li> <li>● เปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใส</li> <li>● ดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และชุมชน</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>● ดำเนินงานภายใต้การกำกับดูแลที่ดี</li> <li>● ส่งเสริมการพัฒนาองค์กรแบบยั่งยืน</li> <li>● ดูแล และรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และชุมชน</li> <li>● กำหนดนโยบายป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน</li> </ul> |
| คู่ค้า (Supplier)                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>● การประเมินคู่ค้าประจำปี</li> <li>● การประชุมปรึกษาเพื่อพัฒนาสม่ำเสมอ</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>● การชำระค่าบริการตามกำหนด</li> <li>● ร่วมกันพัฒนาธุรกิจอย่างเป็นธรรมชาติ</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>● ร่วมกับคู่ค้าในการพัฒนาความก้าวหน้าทางธุรกิจร่วมกัน</li> <li>● มีการประเมินคู่ค้า ทุกๆปี ให้โอกาสคู่ค้ารายใหม่ได้นำเสนอข้อเสนอ อย่างเป็นธรรมไม่ผูกขาด</li> </ul>                                   |
| ชุมชนและสังคม (Community)                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>● จัดกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพในชุมชน</li> <li>● เป็นที่ศึกษาดูงานของสถาบันการศึกษา, โรงแรม, โรงงาน</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>● รับฟังข้อเสนอแนะจากชุมชน</li> <li>● พัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน</li> <li>● สร้างเสริมสุขภาพให้แก่คนในชุมชน</li> <li>● ดำเนินกิจการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> </ul>    | <ul style="list-style-type: none"> <li>● จัดโครงการส่งเสริมสุขภาพให้แก่ชุมชนอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>● สอนให้ความรู้ด้านการป้องกันการแพร่กระจายเชื้อช่วงการระบาดของโควิด-19</li> </ul>  |



### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

- นโยบายและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมซึ่งเกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนามาตรฐานงานด้านสิ่งแวดล้อม ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้การดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม

- เป้าหมายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งมั่นสร้างความปลอดภัยแก่พนักงาน ผู้รับบริการ ชุมชน และสังคม ในด้านสิ่งแวดล้อม การใช้วัสดุของเสียอันตราย การควบคุมการแพร่กระจายเชื้อ ความพร้อมใช้ของเครื่องมือและสาธารณูปโภคต่างๆ รวมทั้งการพิทักษ์สิ่งแวดล้อมในชุมชนโดยการกำจัดของเสียทั้งขยะและน้ำเสีย อย่างถูกต้องตามกฎหมาย และปลอดภัยต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน ทั้งยังรักษาสีสิ่งแวดล้อม โดยมีกระบวนการแยกขยะเพื่อรีไซเคิล และประหยัดไฟฟ้า และน้ำใช้ เพื่อความยั่งยืนของการดำเนินธุรกิจต่อไป

- ระบุสาระสำคัญ กรณีที่บริษัทพบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและ/หรือ เป้าหมายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา โดยสังเขป

ประเด็นการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่สำคัญได้แก่การจัดการขยะติดเชื้อเนื่องจากการรักษาพยาบาลผู้ป่วย ทำให้การจัดการขยะติดเชื้อ ในการกำจัดขยะประเภทนี้ต้องมีการจัดการเพื่อป้องกันการแพร่กระจายเชื้ออย่างเคร่งครัด

ประเด็นการประหยัดไฟฟ้า ได้มีการติดตั้งระบบการผลิตไฟฟ้าแบบโซลาร์บนดาดฟ้าของอาคารโรงพยาบาล ทำให้ประหยัดค่าใช้จ่ายและรักษาสีสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

- ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ที่เกี่ยวกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในเฉพาะประเด็นที่สำคัญกับกระบวนการดำเนินธุรกิจ

ผลลัพธ์การดูแลสิ่งแวดล้อมและชุมชน

|  | 2568   | 2567   | 2566   |
|--|--------|--------|--------|
| จำนวนเรื่องร้องเรียน ฟ้องร้องด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม | 0      | 0      | 0      |
| ปริมาณขยะติดเชื้อ (กิโลกรัมต่อปี)                    | 25,310 | 23,953 | 18,755 |

#### การจัดการพลังงานและการใช้น้ำ

บริษัทฯ จัดทำโครงการรณรงค์การลดใช้พลังงานเพื่อรักษาสีสิ่งแวดล้อม โดยมีกิจกรรมประกอบด้วย

1. ติดตั้งแผงโซลาร์บนดาดฟ้าโรงพยาบาลขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้า 298.84 kWp (เริ่มใช้งานวันที่ 14/11/66) โดยในปี 2568 ผลิตไฟฟ้าใช้ในปริมาณ 381 MWh หรือคิดเป็นร้อยละ 20 ของไฟฟ้าที่ใช้ทั้งหมดเปลี่ยนมาใช้หลอดไฟแบบประหยัดไฟฟ้า
2. สํารวจเครื่องปรับอากาศที่เก่าและสิ้นเปลืองพลังงาน เปลี่ยนเป็นแบบประหยัดไฟฟ้า
3. อบรมพนักงานให้ตระหนักในการปิดไฟฟ้าเมื่อไม่จำเป็น
4. กำหนดเวลาเปิด-ปิดเครื่องใช้ไฟฟ้า และเครื่องปรับอากาศ

สำหรับการใช้น้ำ ได้ลดการใช้น้ำโดยสำรวจการรั่วของท่อในจุดสำคัญต่างๆ และรณรงค์การปิดน้ำให้สนิท และสร้างความตระหนักในการลดใช้น้ำโดยไม่จำเป็น

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (ต่อ)

#### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (ต่อ)

##### การจัดการขยะ ของเสีย มลพิษ

ในด้านขยะปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้จัดทำโครงการขยะรีไซเคิลทำให้สามารถลดปริมาณขยะได้ถึง 15,000 กิโลกรัม ส่วนขยะติดเชื้อบริษัทฯ ได้จัดเก็บแยกจากขยะทั่วไปและส่งทำลายผ่านเทศบาลจังหวัด และได้ติดตามดูงานวิธีการทำลายพบว่าได้มาตรฐานคือใช้วิธีเผาด้วยความร้อนที่สูงกว่า 1000 องศาเซลเซียส

##### การบำบัดน้ำเสียก่อนทิ้งสู่ชุมชน

บริษัทฯ มีการตรวจสอบผลคุณภาพน้ำเสียก่อนทิ้งลงสู่ชุมชน 4 ครั้งต่อปี และมีการปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระบบบำบัดน้ำเสียอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้การขยายบริการของแผนกไตเทียมที่เพิ่มขึ้นอีกครั้งจากปีที่ผ่านมาทำให้โรงพยาบาลดำเนินการปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียครั้งใหญ่เพื่อแก้ไขคุณภาพน้ำและรองรับการขยายตัวของบริการ เช่น การสร้างบ่อพักน้ำเพิ่ม, การเพิ่มตัวเติมอากาศ และเพิ่มปริมาณตัวแปรที่ทำให้คุณภาพน้ำเสียดีขึ้นและระบบทำงานอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

- นโยบายและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับด้านสังคม ซึ่งเกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท รวมถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีการกำกับดูแลเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมโดยจัดตั้งกลุ่มงานเพื่อดำเนินการในการกำหนดแผน, ติดตาม, ประเมินผล โดยได้ปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจปกติ

การดำเนินงานในด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอยู่ในงานประจำหรือธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยกรรมการระดับปฏิบัติงานด้านต่างที่รับผิดชอบงานจะเป็นผู้ทำแผน ติดตามแผน และรายงานความก้าวหน้าต่อผู้บริหารเป็นระยะ

การสื่อสารกับพนักงานเพื่อให้รับทราบและปฏิบัติตามนโยบายในด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง ในรูปของการประชุมและมีการร่วมทบทวนระหว่างกรรมการทีมงานกับพนักงาน

#### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

- ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ที่เกี่ยวกับการจัดการด้านสังคม ซึ่งรวมถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม การผลิตและบริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม
  - กลุ่มงานสิทธิผู้ป่วย รับเรื่องร้องเรียนและเยียวยา :
    - ติดตามดูแลเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชนโดย ประกาศสิทธิผู้ป่วยและนำใช้อย่างต่อเนื่องและรับผิดชอบต่อดูแลเรื่องของความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค ซึ่งมีช่องทางการรับข้อเสนอแนะ ข้อร้องเรียน จากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัทฯ เพื่อนำมาแก้ไข เยียวยา และปรับปรุงต่อไป และยังกำกับดูแลการปฏิบัติทางการแพทย์อย่างมีจรรยาบรรณวิชาชีพ



### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

- **กลุ่มงานจัดการทรัพยากรบุคคล :**

ติดตามดูแลในเรื่องการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม การพัฒนาบุคลากร และการพัฒนาความผาสุกและความผูกพันของบุคลากรในบริษัทฯ และความปลอดภัยในการทำงาน

ตารางแสดงผลลัพธ์ด้านการพัฒนาบุคลากร ความพึงพอใจและ ด้านการส่งเสริมสุขภาพ ของบุคลากร

|  | 2568 | 2567 | 2566 |
|--|------|------|------|
| ร้อยละของเจ้าหน้าที่เข้าร่วม การพัฒนาสมรรถนะตามแผนการพัฒนา | 90%  | 85%  | 85%  |
| ความพึงพอใจของบุคลากร                                      | 80%  | 81%  | 82%  |
| ความผูกพันของบุคลากร                                       | 82%  | 83%  | 83%  |
| ร้อยละของบุคลากรที่มีค่า BMI เกิน 23                       | 30%  | 25%  | 25%  |

โดยในปีที่ผ่านมาจำนวนการเกิดอุบัติเหตุและการติดเชื้อในการทำงานดังนี้

| ประเภทของอุบัติเหตุ /การติดเชื้อ | 2568 | 2567 | 2566 |
|----------------------------------|------|------|------|
| ของมีคมบาด                       | 1    | 1    | 0    |
| เข็มทิ่มตำ                       | 3    | 3    | 3    |
| สารคัดหลั่งกระเด็นเข้าตา         | 0    | 0    | 0    |
| ติดเชื้อไวรัสโคโรนาใหม่          | 0    | 0    | 0    |

- **กลุ่มงานชุมชนสัมพันธ์ :**

- จัดกิจกรรม Wattana Health Fair คือมหกรรมสุขภาพประจำปี จัดขึ้นทุกๆปี ที่โรงพยาบาล เพื่อเป็นการ ให้ความรู้และสร้างความตระหนักในการสร้างสุขภาพที่ดีสำหรับประชาชนทั่วไป
- ออกบูธสุขภาพเพื่อช่วยเหลือสังคม ณ ที่ต่างๆ เช่น หน่วยแพทย์เคลื่อนที่, งานวันประกันภัย, งานวันพยาบาล, งานกีฬาโรงเรียนต่างๆ, งานแข่งขันฟุตบอลประจำจังหวัด, ให้ความรู้ตามองค์กรและโรงเรียนต่างๆในจังหวัด
- จัดกิจกรรมสอนนักเรียนทำการช่วยชีวิตฉุกเฉิน (CPR)
- กิจกรรมเยี่ยมบ้านผู้ป่วยเพื่อสร้างเสริมสุขภาพและให้ความรู้ด้านการดูแลสุขภาพ

- **กลุ่มงานควบคุมดูแลคุณภาพการรักษายาบาลผู้ป่วย :**

ติดตามดูแลด้านการประกอบวิชาชีพทางการแพทย์และพยาบาลอย่างเหมาะสม โดยเน้นที่ความปลอดภัยของผู้ป่วยเป็นศูนย์กลาง และร่วมในการส่งเสริมสุขภาพและป้องกันการเกิดโรคระบาดในชุมชน ร่วมให้ความรู้และพัฒนาชุมชน ให้เกิดความสามารถ ในการป้องกันภัยสุขภาพ

- ในกรณีบริษัทอาจมีประเด็นละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมอย่างมีนัยสำคัญ ให้อธิบายข้อเท็จจริง ความคืบหน้า เหตุผล ผลกระทบ และมาตรการป้องกัน

-ไม่มี-





## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&amp;A)

## 4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะการเงิน

## ภาพรวม

บริษัท วัฒนการแพทย์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) มีรายได้ทั้งหมดใน ปี 2568 เท่ากับ 460.96 ล้านบาท ซึ่งลดลงจาก 472.95 ล้านบาทใน ปี 2567 หรือคิดเป็นร้อยละ 2.54 โดยแบ่งเป็นรายได้จากกิจการโรงพยาบาลเท่ากับ 452.52 ล้านบาท ในปี 2568 ลดลงจาก 460.20 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.67 จากปีที่แล้ว และรายได้อื่นเท่ากับ 8.44 ล้านบาท ในปี 2568 ลดลงจาก 12.76 ล้านบาทในปีที่แล้ว หรือคิดเป็นร้อยละ 33.80 รายได้รวมที่ลดลงเป็นผลมาจากการรักษาพยาบาลผู้ป่วยในที่ลดลงเนื่องจากในปี 2568 พบการระบาดของโรคประจำฤดูกาลลดลง

ใน 2568 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (“EBITDA”) จำนวน 98.071 ล้านบาท ลดลงจาก 104.80 ล้านบาทในปีที่แล้ว คิดเป็นร้อยละ 6.42

บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 39.04 ล้านบาท ลดลงจาก 43.67 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.61 จากปีที่แล้ว หรือกำไรคิดเป็น 3.90 บาทต่อหุ้น

## เหตุการณ์ที่สำคัญในปี 2568

1. พัฒนาระบบคุณภาพโรงพยาบาล ได้รับการรับรองจาก American Accreditation Commission International (AACI)
2. ได้รับการรับรองคุณภาพโรงพยาบาลอย่างต่อเนื่องจาก Thailand Hospital Accreditation (HA Re-accreditation)
3. ขยายแผนกผู้ป่วยวิกฤตจาก 8 เตียงเป็น 16 เตียง โดยแบ่งเป็นห้องผู้ป่วยวิกฤตวีไอพีจำนวน 12 เตียง, ห้องผู้ป่วยวิกฤตเด็กจำนวน 3 เตียง, และห้องผู้ป่วยวิกฤตความดันลบจำนวน 1 เตียง
4. ขยายแผนกห้องผ่าตัดและศูนย์ส่องกล้องจาก 2 ห้องเป็น 4 ห้อง โดยมี 1 ห้องเป็น ห้องผ่าตัดความดันลบ
5. เปิดให้บริการผ่าตัดกระดูกสันหลังแบบผ่านกล้องแผลเล็ก
6. ขยายบริการการผ่าตัดซับซ้อนผ่านกล้อง หลายหัตถการ
7. เพิ่มศักยภาพในการรับผู้ป่วยส่งต่อเพื่อรักษาในหอผู้ป่วยวิกฤติ
- 8.

## 1. ผลการดำเนินงานตามงบการเงินสำหรับปี 2568 และความสามารถในการทำกำไร

## รายได้

| (ล้านบาท)                | ปี 2568 | ปี 2567 | เปลี่ยนแปลง |
|--------------------------|---------|---------|-------------|
| รายได้ค่ารักษาพยาบาล     | 452.52  | 460.20  | -1.67%      |
| รายได้อื่น               | 8.44    | 12.76   | -33.80%     |
| รวมรายได้จากการดำเนินงาน | 460.96  | 472.95  | -2.54%      |

ในปี 2568 บริษัทมีรายได้รวมจำนวน 460.96 ล้านบาท ลดลงจาก 472.95 ล้านบาทในปีที่แล้ว หรือ คิดเป็นร้อยละ 2.54 จากปีที่แล้ว และรายได้จากกิจการโรงพยาบาลลดลงจำนวน 7.68 ล้านบาทจากปีที่แล้ว ซึ่งส่วนใหญ่มาจากจำนวนผู้ป่วยในกลุ่มเด็กที่ลดลง



## ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

| (ล้านบาท)              | ปี 2568 | ปี 2567 | เปลี่ยนแปลง |
|------------------------|---------|---------|-------------|
| ต้นทุนค่ารักษาพยาบาล   | 349.58  | 355.28  | 1.60%       |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร  | 59.43   | 58.09   | 2.30%       |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่าย  | 1.39    | 1.47    | -5.35%      |
| รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย | 410.39  | 414.84  | -1.07%      |

ในปี 2568 บริษัทมีต้นทุนและค่าใช้จ่ายเท่ากับ 410.39 ล้านบาท ลดลงจาก 414.84 ล้านบาท ในปีที่แล้ว หรือร้อยละ 1.07 จากปีที่แล้ว

แบ่งเป็นต้นทุนกิจการเท่ากับ 349.58 ล้านบาทซึ่งลดลงจาก 355.28 ล้านบาทในปีที่แล้ว หรือคิดเป็นร้อยละ 1.60 ต้นทุนที่ลดลงเพราะจำนวนผู้ป่วยลดลง

ในด้านค่าใช้จ่ายในการบริหารของปี 2568 เท่ากับ 59.43 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 58.09 ล้านบาทในปีที่แล้ว หรือคิดเป็นร้อยละ 2.30 และมีต้นทุนในการจัดจำหน่ายเท่ากับ 1.39 ล้านบาท ลดลงจาก 1.47 ล้านบาทในปีที่แล้ว หรือคิดเป็นร้อยละ 5.35

## วิเคราะห์ความสามารถในการทำกำไร

| (ล้านบาท)              | ปี 2568 | ปี 2567 | เปลี่ยนแปลง |
|------------------------|---------|---------|-------------|
| EBITDA                 | 98.07   | 104.80  | -6.42%      |
| อัตรากำไร EBITDA       | 21%     | 22%     |             |
| EBIT                   | 50.57   | 58.12   | -12.99%     |
| อัตรากำไร EBIT         | 11%     | 12%     |             |
| กำไรสุทธิ              | 39.04   | 43.67   | -10.61%     |
| อัตรากำไรสุทธิ         | 9%      | 9%      |             |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | 3.90    | 4.37    | -10.61%     |

จากที่ได้กล่าวมาข้างต้น กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (“EBITDA”) ในปี 2568 เท่ากับ 98.07 ล้านบาท ลดลงจาก 104.80 ล้านบาท ในปี 2567 หรือลดลงร้อยละ 6.42 ขณะที่อัตรากำไร EBITDA (“EBITDA Margin”) เท่ากับร้อยละ 21 กำไรสุทธิในปี 2568 เท่ากับ 39.04 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้าคิดเป็นร้อยละ 10.61



## งบดุลและกระแสเงินสด

### งบดุล

| (ล้านบาท)         | 31 ธันวาคม 2568 | 31 ธันวาคม 2567 | เปลี่ยนแปลง |
|-------------------|-----------------|-----------------|-------------|
| สินทรัพย์รวม      | 632.62          | 613.25          | 3.16%       |
| หนี้สินรวม        | 109.13          | 110.13          | -0.91%      |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | 523.50          | 503.12          | 4.05%       |

ด้านสินทรัพย์ สินทรัพย์รวมของบริษัท ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 632.62 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 613.25 ล้านบาทในปีที่แล้ว หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.16 ซึ่งประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียนรวม เท่ากับ 177.69 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 96.30 ล้านบาท ในปี 2567 หรือคิดเป็นร้อยละ 84.53 ส่วนของด้านสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเท่ากับ 454.93 ล้านบาท ลดลงจาก 516.95 ล้านบาท ในปีที่แล้ว หรือคิดเป็นร้อยละ 12.00

ด้านหนี้สิน หนี้สินรวม ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 109.13 ล้านบาท ลดลงจาก 110.13 ล้านบาท ในปี 2567 หรือคิดเป็นร้อยละ 0.91

ด้านส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 523.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 503.12 ล้านบาทในปีที่แล้ว หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 4.05

### กระแสเงินสด

| (ล้านบาท)                                    | ปี 2568 |
|--|---------|
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน          | 88.41   |
| เงินสดสุทธิ(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน             | (62.85) |
| เงินสดสุทธิ(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน         | (21.54) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ | 4.02    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ ต้นงวด      | 40.46   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ ปลายงวด     | 44.48   |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิเท่ากับ 4.02 ล้านบาท และมีเงินสดและรายการเทียบเท่า เงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 44.48 ล้านบาท



ประกอบด้วยเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 88.41 ล้านบาท และเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 62.85 ล้านบาท อีกส่วนหนึ่งคือส่วนเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 21.54 ล้านบาท

## 2.ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

|  | ปี 2568 | ปี 2567 |
|--|---------|---------|
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า) | 7.99    | 8.81    |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)           | 45      | 41      |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า) | 5.28    | 5.91    |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)          | 69      | 62      |

ในปี 2568 พบว่าอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าเท่ากับ 7.99 ลดลงเล็กน้อยปีที่แล้วและระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นเล็กน้อย อยู่ที่ 45 วัน แสดงถึงประสิทธิภาพการรับชำระหนี้ที่มีประสิทธิภาพเท่าเดิม

ในปีที่ผ่านมาพบว่าด้านสินค้าคงเหลือ ในปี 2568 บริษัทมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยประมาณ 69 วัน ซึ่งสูงขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา เนื่องจากการเพิ่มขึ้นในจำนวนรายการยาและเวชภัณฑ์จากการให้บริการผู้ป่วยที่ซับซ้อนมากขึ้น

## 3.สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

| (เท่า)                     | ปี 2568 | ปี 2567 |
|----------------------------|---------|---------|
| อัตราส่วนสภาพคล่อง         | 2.52    | 1.29    |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว | 0.94    | 1.16    |

ในด้านความเพียงพอของสภาพคล่อง อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทอยู่ที่ 2.52 เท่า และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.94 เท่า แสดงให้เห็นว่า บริษัทมีสภาพคล่องที่ดี

## 4.ความสามารถในการชำระหนี้

| (เท่า)                       | ปี 2568 | ปี 2567 |
|------------------------------|---------|---------|
| อัตรากาหนี้ของเจ้าหนี้การค้า | 4.01    | 4.06    |
| ระยะเวลาย่อยชำระหนี้         | 91      | 90      |

ในด้านความสามารถในการชำระหนี้ บริษัทมีความสามารถในการชำระหนี้ โดยมีอัตรากาหนี้ของเจ้าหนี้การค้าเท่ากับ 4.01 เท่า และระยะเวลาย่อยชำระหนี้อยู่ที่ 91 วัน ไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญจากปีที่แล้ว

### 4.2 ปัจจัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อการเงินหรือการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต (มองไปข้างหน้า)

เศรษฐกิจของโลกและประเทศไทยขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย ซึ่งช่วงปีนี้จะนับไปข้างหน้าไม่กี่ปีต่อมา น่าจะขึ้นอยู่กับระดับความขัดแย้งทางการเมืองและการค้าระดับระหว่างประเทศ คือสหรัฐอเมริกาและอิสราเอล กับกลุ่มประเทศมุสลิม และนโยบายเก็บภาษีนำเข้าของสหรัฐอเมริกาซึ่งยังไม่ยุติลง และเรื่องของปัจจัยความมั่นคงทางการเมืองภายในประเทศ สุดท้ายเรื่องของภัยธรรมชาติที่ไม่อาจป้องกันได้และรุนแรงเพิ่มขึ้นทุกปี เช่น น้ำท่วม หรือแล้ง ล้วนแต่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจภายในประเทศชะลอตัวลง ซึ่งแน่นอนจะทำให้ความสามารถในการจ่ายเงินของผู้ป่วยลดลงด้วย และอาจหันไปเลือกใช้บริการฟรีของภาครัฐทดแทน รวมถึงการแข่งขันตัดราคาในกลุ่มโรงพยาบาลเอกชน และความขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ที่สูงขึ้น ล้วนเป็นความท้าทายที่จะกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต ทั้งเรื่องการเพิ่มรายได้ที่อาจจะชะลอตัว และความสามารถในการทำกำไรที่อาจจะลดลงด้วย



## 4.3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป (เปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา)

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

บริษัท วัฒนการแพทย์ จำกัด (มหาชน )

งบแสดงฐานะทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

|  | ตรวจสอบแล้ว        |       |                    |       |                    |       |
|--|--------------------|-------|--------------------|-------|--------------------|-------|
|  | เกิดขึ้นจริง       |       |                    |       |                    |       |
|  | 2568               |       | 2567               |       | 2566               |       |
| สินทรัพย์  | จำนวนเงิน<br>(บาท) | %     | จำนวนเงิน<br>(บาท) | %     | จำนวนเงิน<br>(บาท) | %     |
| สินทรัพย์หมุนเวียน   |                    |       |                    |       |                    |       |
| เงินสดและรายการเทียบเท่า<br>เงินสด                                       | 44,475,784.11      | 7.03  | 40,456,325.38      | 6.60  | 48,074,381.23      | 7.79  |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้<br>หมุนเวียนอื่นสุทธิ                            | 29,630,045.82      | 4.68  | 34,338,885.94      | 5.60  | 36,294,241.17      | 5.88  |
| รายได้ค่าบริการทาง<br>การแพทย์ค้างรับ                                    | 713,192.50         | 0.11  | 1,379,867.50       | 0.23  | -                  | -     |
| สินค้าคงเหลือ  | 10,567,036.98      | 1.67  | 9,768,318.01       | 1.59  | 9,523,522.34       | 1.54  |
| สินทรัพย์ทางการเงิน<br>หมุนเวียนอื่น                                     | 91,511,421.85      | 14.47 | 10,076,772.47      | 1.64  | 90,001,800.00      | 14.59 |
| สินทรัพย์ทางการเงิน<br>หมุนเวียนอื่น-<br>ส่วนที่ครบกำหนดภายในหนึ่ง<br>ปี | -                  | -     | -                  | -     | -                  | -     |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น   | 796,840.65         | 0.13  | 277,589.76         | 0.05  | 1,660,904.67       | 0.27  |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน  | 177,694,321.91     | 28.09 | 96,297,759.06      | 15.70 | 185,554,849.41     | 30.08 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน  |                    |       |                    |       |                    |       |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่<br>หมุนเวียนอื่น                                  | 20,000,000.00      | 3.16  | -                  | -     | -                  | -     |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ   | 360,048,372.31     | 56.91 | 374,395,794.76     | 61.05 | 365,089,078.69     | 59.19 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้- สุทธิ  | 25,253,821.38      | 3.99  | 34,450,527.79      | 5.62  | 43,755,448.52      | 7.09  |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ  | 798,399.73         | 0.13  | 1,099,279.89       | 0.18  | 1,866,937.14       | 0.30  |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัด<br>บัญชี - สุทธิ                            | 6,733,872.16       | 1.06  | 5,739,361.24       | 0.94  | 6,450,660.13       | 1.05  |



บริษัท วัฒนการแพทย์ จำกัด (มหาชน )  
งบแสดงฐานะทางการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

| สินทรัพย์   | ตรวจสอบแล้ว        |        |                    |        |                    |        |
|---|--------------------|--------|--------------------|--------|--------------------|--------|
|   | เกิดขึ้นจริง       |        |                    |        |                    |        |
|   | 2568               |        | 2567               |        | 2566               |        |
|   | จำนวนเงิน<br>(บาท) | %      | จำนวนเงิน<br>(บาท) | %      | จำนวนเงิน<br>(บาท) | %      |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่<br>หมุนเวียนที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็น<br>หลักประกัน | 35,881,512.40      | 5.67   | 92,027,709.01      | 15.50  | 5,020,000.00       | 0.81   |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น   | 6,210,252.56       | 0.98   | 6,235,465.07       | 1.02   | 9,092,333.26       | 1.47   |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน  | 454,926,230.54     | 71.91  | 516,948,137.76     | 84.30  | 431,274,457.74     | 69.92  |
| รวมสินทรัพย์  | 632,620,552.45     | 100.00 | 613,245,896.82     | 100.00 | 616,829,307.15     | 100.00 |





## บริษัท วัฒนการแพทย์ จำกัด (มหาชน )

## งบแสดงฐานะทางการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

|   | ตรวจสอบแล้ว     |        |                 |        |                 |        |
|---|-----------------|--------|-----------------|--------|-----------------|--------|
|   |                 |        | เกิดขึ้นจริง    |        |                 |        |
|   | 2568            |        | 2567            |        | 2566            |        |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                         | จำนวนเงิน (บาท) | %      | จำนวนเงิน (บาท) | %      | จำนวนเงิน (บาท) | %      |
| หนี้สินหมุนเวียน                                    |                 |        |                 |        |                 |        |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | -               | -      | -               | -      | -               | -      |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น              | 48,272,374.76   | 44.24  | 49,029,899.14   | 44.52  | 57,793,559.00   | 43.01  |
| ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ<br>ในหนึ่งปี   |                 |        |                 |        |                 |        |
| -เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                  | -               | -      | 3,360,000.00    | 3.05   | 6,360,000.00    | 4.73   |
| -หนี้สินตามสัญญาเช่า                                | 8,649,502.64    | 7.93   | 9,122,486.58    | 8.28   | 8,666,818.74    | 6.45   |
| -ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                        | 6,227,471.00    | 5.71   | 5,896,893.00    | 5.35   | 12,433,889.00   | 9.25   |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                                 | 4,165,269.24    | 3.82   | 3,573,129.24    | 3.24   | 9,222,777.02    | 6.86   |
| เงินปันผลค้างจ่าย                                   | 530,394.08      | 0.49   | 477,021.86      | 0.43   | 401,177.96      | 0.30   |
| เงินรับล่วงหน้าค่าจองวัคซีน<br>ทางเลือกโควิด 19     | -               | -      | -               | -      | -               | -      |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                | 2,664,936.67    | 2.44   | 2,940,149.09    | 2.67   | 2,037,966.35    | 1.52   |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน                                 | 70,509,948.39   | 64.61  | 74,399,578.91   | 67.56  | 96,916,188.07   | 72.12  |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                                 |                 |        |                 |        |                 |        |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน-สุทธิ             | -               | -      | -               | -      | 3,360,000.00    | 2.50   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ                     | 17,895,720.99   | 16.40  | 17,103,981.28   | 15.53  | 16,931,746.87   | 12.60  |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิ                 | 20,720,113.00   | 18.99  | 18,625,757.00   | 16.91  | 17,176,242.00   | 12.78  |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน                              | 38,615,833.99   | 35.39  | 35,729,738.28   | 32.44  | 37,467,988.87   | 27.88  |
| รวมหนี้สิน  | 109,125,782.38  | 100.00 | 110,129,317.19  | 100.00 | 134,384,176.94  | 100.00 |



บริษัท วัฒนการแพทย์ จำกัด (มหาชน )

งบแสดงฐานะทางการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

|  | ตรวจสอบแล้ว        |   |                    |   |                    |   |
|--|--------------------|---|--------------------|---|--------------------|---|
|  | เกิดขึ้นจริง       |   |                    |   |                    |   |
|  | 2568               |   | 2567               |   | 2566               |   |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                      | จำนวนเงิน<br>(บาท) | % | จำนวนเงิน<br>(บาท) | % | จำนวนเงิน<br>(บาท) | % |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                                |                    |   |                    |   |                    |   |
| ทุนเรือนหุ้น                                     |                    |   |                    |   |                    |   |
| ทุนจดทะเบียน                                     |                    |   |                    |   |                    |   |
| หุ้นสามัญ 10,000,000<br>หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท | 100,000,000.00     |   | 100,000,000.00     |   | 100,000,000.00     |   |
| ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว                        |                    |   |                    |   |                    |   |
| หุ้นสามัญ 10,000,000<br>หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท | 100,000,000.00     |   | 100,000,000.00     |   | 100,000,000.00     |   |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น                               | 62,500,000.00      |   | 62,500,000.00      |   | 62,500,000.00      |   |
| กำไรสะสม   |                    |   |                    |   |                    |   |
| จัดสรรแล้วสำรองตาม<br>กฎหมาย                     | 10,000,000.00      |   | 10,000,000.00      |   | 10,000,000.00      |   |
| ยังไม่ได้จัดสรร                                  | 350,994,770.07     |   | 330,616,579.63     |   | 309,945,130.21     |   |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น                             | 523,494,770.07     |   | 503,116,579.63     |   | 482,445,130.21     |   |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                   | 632,620,552.45     |   | 613,245,896.82     |   | 616,829,307.15     |   |



## บริษัท วัฒนการแพทย์ จำกัด (มหาชน)

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

|   | ตรวจสอบแล้ว        |        |                    |        |                    |        |
|---|--------------------|--------|--------------------|--------|--------------------|--------|
|   | เกิดขึ้นจริง       |        |                    |        |                    |        |
|   | 2568               |        | 2567               |        | 2566               |        |
|   | จำนวนเงิน<br>(บาท) | %      | จำนวนเงิน<br>(บาท) | %      | จำนวนเงิน<br>(บาท) | %      |
| <b>รายได้</b>   |                    |        |                    |        |                    |        |
| รายได้จากกิจการ<br>โรงพยาบาล  | 452,516,641.74     | 98.17  | 460,196,273.70     | 91.30  | 473,518,560.64     | 98.16  |
| รายได้อื่น  | 8,444,126.86       | 1.83   | 12,755,989.58      | 2.70   | 8,893,672.70       | 1.84   |
| รวมรายได้   | 460,960,768.60     | 100.00 | 472,952,263.28     | 100.00 | 482,412,233.34     | 100.00 |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>   |                    |        |                    |        |                    |        |
| ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล   | 349,574,981.29     | 75.84  | 355,276,385.02     | 75.12  | 349,450,980.48     | 72.44  |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่าย   | 1,389,000.00       | 0.30   | 1,467,539.00       | 0.31   | 1,996,395.00       | 0.41   |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร   | 59,429,829.28      | 12.89  | 58,093,601.11      | 12.28  | 56,775,596.12      | 11.77  |
| รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย  | 410,393,810.57     | 89.03  | 414,837,525.13     | 87.71  | 408,222,971.60     | 84.62  |
| <b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>   | 50,566,958.03      | 10.97  | 58,114,738.15      | 12.29  | 74,189,261.74      | 15.38  |
| ต้นทุนทางการเงิน  | (1,745,285.75)     | (0.38) | (2,522,071.82)     | (0.53) | (3,422,508.76)     | (0.71) |
| <b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>  | 48,821,672.28      | 10.59  | 55,592,666.33      | 11.75  | 70,766,752.98      | 14.67  |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้   | (9,785,237.84)     | (2.12) | (11,921,216.91)    | (2.52) | (14,579,395.51)    | (3.02) |
| <b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ<br/>สำหรับปี</b>   | 39,036,434.44      | 8.47   | 43,671,449.42      | 9.23   | 56,187,357.47      | 11.65  |
| <b>รายการที่จะถูกบันทึกใน<br/>ส่วนของกำไรหรือขาดทุน<br/>ในภายหลัง:</b>                                |                    |        |                    |        |                    |        |
| ผลกำไร(ขาดทุน)จากการ<br>วัดมูลค่าใหม่ของภาระ<br>ผูกพัน ผลประโยชน์<br>พนักงาน- สุทธิจากภาษี<br>เงินได้ | (658,604.00)       |        | -                  |        | -                  |        |
| <b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ<br/>สำหรับปี</b>   | 38,377,830.44      |        | 43,671,449.42      |        | 56,187,357.47      | 11.65  |
| <b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน<br/>(บาท:หุ้น)</b>  | 3.90               |        | 4.37               |        | 5.62               |        |



## บริษัท วัฒนการแพทย์ จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

|   | ตรวจสอบแล้ว     |                 |                 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|
|   | เกิดขึ้นจริง    |                 |                 |
|   | 2568            | 2567            | 2566            |
|   | จำนวนเงิน (บาท) | จำนวนเงิน (บาท) | จำนวนเงิน (บาท) |
| ทุนเรือนหุ้น  |                 |                 |                 |
| หุ้นสามัญ   | 100,000,000.00  | 100,000,000.00  | 100,000,000.00  |
| ส่วนเกินทุน   |                 |                 |                 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น  | 62,500,000.00   | 62,500,000.00   | 62,500,000.00   |
| กำไร ขาดทุน (สะสม)  |                 |                 |                 |
| จัดสรรแล้ว  |                 |                 |                 |
| สำรองตามกฎหมาย  | 10,000,000.00   | 10,000,000.00   | 10,000,000.00   |
| ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)                              |                 |                 |                 |
| ยอดต้นงวด   | 330,616,579.63  | 309,945,130.21  | 293,753,772.74  |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี                           | 39,036,434.44   | 43,671,449.42   | 56,187,457.47   |
| เงินปันผลจ่าย   | (17,999,640.00) | (23,000,000.00) | (39,996,000.00) |
| กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ<br>หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน | (658,604.00)    | -               | -               |
| กำไร ขาดทุน (สะสม) - ปลายงวด                              | 350,994,770.07  | 330,616,579.63  | 309,945,130.21  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น - สหติ                                  | 523,494,770.07  | 503,116,579.63  | 482,445,130.21  |



## บริษัท วัฒนการแพทย์ จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม

|   | ตรวจสอบแล้ว     |                 |                 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|
|   | เกิดขึ้นจริง    |                 |                 |
|   | 2568            | 2567            | 2566            |
|   | จำนวนเงิน (บาท) | จำนวนเงิน (บาท) | จำนวนเงิน (บาท) |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                                   |                 |                 |                 |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้   | 48,821,672.28   | 55,592,666.33   | 70,766,752.98   |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดจ่าย                                       | 46,970,053.16   | 46,682,911.27   | 41,397,882.56   |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่เกิดขึ้นแล้ว - หนี้สูญ                             | 265,009.00      | 609,643.70      | 980,536.50      |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น                                   | -               | -               | 1,033,922.92    |
| กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น                         | 2,619,888.44    | 1,528,728.27    | (652,721.33)    |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน                                | -               | -               | 1,892,918.00    |
| กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ทางการเงิน<br>หมุนเวียนอื่น        | -               | -               | -               |
| กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของสินทรัพย์ทางการเงิน<br>หมุนเวียนอื่น          | 507,297.46      | 1,800           | (1,800.00)      |
| กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น                           | (47,378.75)     | (206,017.55)    | -               |
| กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า  | -               | -               | (974,711.05)    |
| กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น                       | (214,874.00)    | (309,538.89)    | -               |
| กำไรจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน   | -               | -               | -               |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน   | -               | 4,975.00        | -               |
| ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า  | -               | -               | -               |
| ปรับปรุงสินทรัพย์เป็นค่าใช้จ่าย   | 5,845.52        | 97,562.25       | 106,775.92      |
| ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย                                      | -               | 2,253,945.10    | -               |
| ปรับปรุงหนี้สินเป็นรายได้   | (7,583.00)      | (61,042.00)     | -               |
| ดอกเบี้ยรับ   | (1,811,058.46)  | (1,959,474.20)  | (958,827.12)    |
| ต้นทุนทางการเงิน  | 1,745,285.75    | 2,522,071.82    | 3,422,508.76    |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์<br>และหนี้สินดำเนินงาน | 101,613,044.56  | 106,546,850.10  | 117,013,238.14  |
| สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)                                      |                 |                 |                 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                                    | 1,215,379.66    | (246,381.55)    | 1,141,734.11    |
| รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ                                       | 666,675.00      | (37,264.10)     | -               |
| สินค้าคงเหลือ   | (798,718.97)    | (244,795.67)    | (358,582.40)    |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น  | (519,718.97)    | 1,383,314.91    | 1,820,375.27    |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น   | 25,212.51       | 602,923.09      | (3,743,893.41)  |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง):-                                      |                 |                 |                 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น   | (1,585,963.87)  | (11,236,625.28) | 5,180,962.68    |
| ผลประโยชน์พนักงานจ่ายจริงระหว่างปี                                      | (623,068.00)    | (4,876,000.00)  | (449,200.00)    |



## บริษัท วัฒนการแพทย์ จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม

|  | ตรวจสอบแล้ว<br>เกิดขึ้นจริง |                 |                 |
|--|-----------------------------|-----------------|-----------------|
|  | 2568                        | 2567            | 2566            |
|  | จำนวนเงิน (บาท)             | จำนวนเงิน (บาท) | จำนวนเงิน (บาท) |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน   |                             |                 |                 |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง):- (ต่อ)                                 |                             |                 |                 |
| เงินรับล่วงหน้าค่าจองวัคซีนทางเลือกโควิด 19                              | -                           | -               | -               |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น   | (275,212.42)                | 902,182.74      | 950,651.60      |
| เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน                                | 99,718,097.58               | 92,794,204.24   | 121,555,285.99  |
| จ่ายดอกเบี้ย   | (1,287,035.27)              | (529,428.82)    | (3,421,196.75)  |
| จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล   | (10,022,957.76)             | (16,859,209.62) | (14,036,283.39) |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน                           | 88,408,104.55               | 75,405,209.62   | 104,097,805.85  |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน   |                             |                 |                 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกันเพิ่มขึ้น | 90,007,709.01               | (60,000,000.00) | -               |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง                        | (112,756,080.49)            | 50,121,536.07   | 33,000,000.00   |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรม          | -                           | -               | -               |
| เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรม                  | -                           | -               | (10,000,000.00) |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น                        | (20,000,000.00)             | -               | -               |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาว                                   | -                           | -               | 40,000,000.00   |
| เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร  | 200,000.00                  | 1,045,000.00    | -               |
| ซื้อสินทรัพย์ถาวร  | (22,589,242.80)             | (44,110,684.33) | (51,807,873.18) |
| ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน  | (233,260.00)                | (103,500.00)    | (85,000.00)     |
| ซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้   | -                           | -               | (589,750.00)    |
| ดอกเบี้ยรับ  | 2,517,621.48                | 680,235.61      | 478,851.78      |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน                                 | (62,853,252.80)             | (52,367,412.65) | (55,003,771.40) |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน   |                             |                 |                 |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)      | -                           | -               | -               |
| ชำระคืนเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน                                    | (3,360,000.00)              | (6,360,000.00)  | (9,605,000.00)  |
| ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า   | (229,125.24)                | (1,371,696.72)  | (26,953,986.82) |
| จ่ายเงินปันผล  | (17,946,267.78)             | (22,924,156.10) | (39,834,562.85) |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน                             | (21,535,393.02)             | (30,655,852.82) | (76,393,549.67) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ                       | 4,019,458.73                | (7,618,055.85)  | (27,299,515.22) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี                                | 40,456,325.38               | 48,074,381.23   | 75,373,896.45   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี                               | 44,475,784.11               | 40,456,325.38   | 48,074,381.23   |





การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดเพิ่มเติม

|   | ปี 2568       | ปี 2567        | ปี 2566       |
|---|---------------|----------------|---------------|
| 1. รายการที่ไม่ใช่เงินสด  |               |                |               |
| ลูกหนี้ขายทรัพย์สิน   | 98,000.00     | -              | -             |
| ซื้อสินทรัพย์ถาวรโดยการก่อหนี้  | 836,022.49    | 2,540,963.39   | 3,493,863.53  |
| ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน   | -             | -              | 16,000.00     |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการทำสัญญาเช่าใหม่                  | 89,630.53     | -              | -             |
| เงินปันผลค้างจ่าย   | 530,394.08    | 477,021.86     | 161,437.15    |
| โอนสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพื่อเป็นหลักประกันสินเชื่อ                            | 30,861,512.40 | 30,007,709.01  | -             |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากสัญญาเช่า                           | -             | -              | 1,769,250.00  |
| 2. จำนวนเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ของเงินสินเชื่อที่อาจจะนำมาใช้เพื่อกิจกรรมดำเนินงานในอนาคต | 65,000,000.00 | 125,000,000.00 | 20,000,000.00 |

การแสดงอัตราส่วนทางการเงิน

|   |        | ตรวจสอบแล้ว  |       |       |
|---|--------|--------------|-------|-------|
|   |        | เกิดขึ้นจริง |       |       |
|   |        | 2568         | 2567  | 2566  |
| <b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)</b>                 |        |              |       |       |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)                          | (เท่า) | 2.52         | 1.29  | 1.91  |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio)                    | (เท่า) | 0.94         | 1.16  | 1.80  |
| <b>อัตราส่วนวัดประสิทธิภาพการใช้สินทรัพย์</b>               |        |              |       |       |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (Receivable Turnover)       | (เท่า) | 7.99         | 8.81  | 8.15  |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (Collection Period)                  | (วัน)  | 45           | 41    | 45    |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (Inventory Turnover)        | (เท่า) | 5.28         | 5.91  | 8.32  |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (Inventory Turnover Period)         | (วัน)  | 69           | 62    | 44    |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (Account Payable Turnover) | (เท่า) | 4.01         | 4.06  | 6.54  |
| ระยะเวลาชำระหนี้  | (วัน)  | 91           | 90    | 56    |
| <b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการบริหารผลตอบแทน</b>           |        |              |       |       |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Assets: ROA)           | (%)    | 6.77         | 7.75  | 9.17  |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity: ROE)             | (%)    | 7.60         | 8.86  | 11.85 |
| อัตราส่วนของส่วนของผู้ถือหุ้นต่อทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว     | (%)    | 52.35        | 50.31 |       |
| อัตรากำไรขั้นต้น  | (%)    | 22.75        | 22.80 | 26.20 |
| อัตรากำไรสุทธิ  | (%)    | 8.47         | 9.23  | 11.65 |



## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

1. บริษัท วัฒนการแพทย์ จำกัด (มหาชน) มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 70/7-8 ถนนสุขุมวิทจรรยา ตำบลหมากแข้ง อำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี 41000 ประเภทธุรกิจ โรงพยาบาลเอกชน ภายใต้ชื่อโรงพยาบาลนอร์อีสเทอร์น-วัฒนา มีเลขทะเบียนบริษัท 0107537002095 โทรศัพท์ 0-4232-5999 โทรสาร 0-4224-1956  
Home Page: [www.wattanahospital.net](http://www.wattanahospital.net) มีทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท โดยเรียกชำระแล้ว 100 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาท
2. จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น  
-ไม่มี-

### 3. บุคคลอ้างอิง

#### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 62 ถนนรัชดาภิเษก  
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ 0-2229-2800 โทรสาร 0-2229-2888

#### ผู้สอบบัญชี

นางสาวชวนา วิวัฒน์พนชาติ, นางสาววันเพ็ญ อุ่นเรือน และนางสาวพรทิพย์ อมรชัยเลิศพัฒนา  
บริษัท สำนักงานปิติเสวี จำกัด  
8/4 ชั้น 1, 3 ซอยวิภาวดี 44 (ซอยอมรพันธ์) ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

#### ที่ปรึกษากฎหมาย

นายวิบูลย์ อัสวเรืองชัย  
เลขที่ใบอนุญาตว่าความ 872/2533  
87 ถ.ทหาร ต.หมากแข้ง อ.เมือง จ.อุดรธานี 41000 โทรศัพท์ : 081-601-7734

### 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

#### 5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

-ไม่มี-

- 5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ ในกรณีที่บริษัทมีนโยบายที่จะขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน หรือออกใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้ (Transferable Subscription Right หรือ TSR) ให้แก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยไม่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทมีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ

-ไม่มี-



### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

-ไม่มี-



## ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญกับการมีบรรษัทภิบาลที่ดีเพื่อให้ผู้ลงทุนและสาธารณชนได้รับทราบและตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้บริษัทมุ่งเน้นความโปร่งใสในการดำเนินกิจการและการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจค่านึง ถึงความเสี่ยงโดยมีการควบคุมและบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมบริษัทมีการกำหนดจริยธรรมธุรกิจเพื่อให้กรรมการ และพนักงานถือปฏิบัติ

#### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

##### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มั่นนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร จัดให้มีการพิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเหมาะสม และได้เผยแพร่ให้กรรมการและพนักงานเพื่อใช้อ้างอิงและถือปฏิบัติ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาทบทวน ปรับปรุง อนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือจรรยาบรรณ ของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว และคณะกรรมการตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำ (Governing Body) ขององค์กร และมีความเข้าใจ CG Code จนเข้าใจประโยชน์และหลักปฏิบัติในการนำไปใช้สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนเป็นอย่างดีแล้ว รวมทั้งได้นำใช้จริงอย่างเหมาะสมกับธุรกิจ

##### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017) ซึ่งกำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดครอบคลุมแนวทางปฏิบัติเป็น 5 หมวด ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

#### สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดูแลและรักษาสีทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย โดยดูแลและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายบุคคล นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติได้รับสิทธิพื้นฐานและการปฏิบัติในการรักษาสีทธิของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ได้แก่ สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิที่จะได้รับข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องชัดเจน สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและลงมติการเข้าทำรายการที่สำคัญ สิทธิในการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการบริษัทฯ สิทธิในการกำหนดอัตราค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท สิทธิในการแต่งตั้งหรือถอดถอนผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าสอบบัญชี สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งกำไร สิทธิในการเข้าร่วมตัดสินใจและรับทราบถึงผลการตัดสินใจของบริษัทฯ ที่เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจัยพื้นฐานของบริษัทฯ ด้วยการเผยแพร่สารสนเทศรายละเอียดการใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคำนึงถึงความเท่าเทียมกันในการรับรู้ข่าวสารระยะเวลาการใช้สิทธิ และความสะดวกในการใช้สิทธิดังกล่าว โดยไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศของบริษัทฯ หรือปิดกั้นการติดต่อสื่อสารระหว่างผู้ถือหุ้นด้วยกัน



## การประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทจัดประชุมที่ห้องประชุมของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทได้ส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมข้อมูลประกอบการประชุมให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน กรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมให้ผู้ถือหุ้นส่งตัวแทนเข้าประชุมโดยมีใบมอบฉันทะหรือผู้ถือหุ้นจะมอบให้กรรมการอิสระ เป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ และกำหนดให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งคณะกรรมการและอนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร มีการบันทึกการประชุมถูกต้องครบถ้วน

ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้นำเสนอประเด็นสำคัญให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาอนุมัติ โดยได้เสนอข้อมูลสำคัญอย่างครบถ้วนตามกฎหมายข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับของบริษัท มีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท และเสนอแนะความคิดเห็นต่างๆ ซึ่งได้บันทึกส่วนที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

## สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัท ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าในหรือนอกบริษัท

|            |  |
|------------|--|
| ผู้ถือหุ้น | บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดและยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยยึดมั่นในธรรมาภิบาล    |
| พนักงาน    | บริษัทได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม   |
| คู่ค้า     | บริษัทได้มีการปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้า   |
| เจ้าหนี้   | บริษัทปฏิบัติตามข้อตกลงการชำระเงิน   |
| ลูกค้า     | บริษัทให้การดูแลรักษาผู้ป่วยอย่างเท่าเทียมกันและมีหน่วยลูกค้าสัมพันธ์คอยรับข้อร้องเรียนและแก้ไขปัญหาต่าง ๆ |
| คู่แข่ง    | บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งขันที่ดี ไม่ใช้วิธีการ ไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง                            |
| ชุมชน      | บริษัท มีความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคม   |

## ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

- คณะกรรมการมีการกำหนด วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายแผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท และคอยดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดต่อกิจการและความมั่นคงสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการจัดให้มีระบบควบคุมภายในและมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลและมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการมีการแยกบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ ระหว่างคณะกรรมการ อนุกรรมการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจนและเป็นอิสระต่อกัน
- คณะกรรมการกำกับดูแลให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นตามปกติของธุรกิจเท่านั้น เว้นรายการที่ต้องขอความเห็นจากผู้ถือหุ้น ตามข้อกำหนด ของ กสท. และตลาดหลักทรัพย์

## การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

บริษัทมีคณะกรรมการบริษัท ทั้งสิ้นจำนวน 6 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระคิดเป็นประมาณ 1/3 ของกรรมการทั้งหมด



### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีการพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่คณะกรรมการและผู้บริหาร โดยบริษัทได้กำหนดจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัทโดยได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

คำตอบแทนผู้บริหาร อยู่ในรูปของเงินเดือนและโบนัส และขึ้นอยู่กับหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่านประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัท

### รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริหารบริษัทและผู้จัดการฝ่ายบัญชี เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ซึ่งได้จัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ส่วนระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับน่าพอใจ และสร้างความเชื่อถือได้ดังรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ จัดให้มีคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในกลุ่มบริษัทฯ มีกรอบการดำเนินงานที่มีมาตรฐานร่วมกันและยึดมั่นในคุณธรรม ตลอดจนคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ นโยบายจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ระบุหลักการที่สำคัญประกอบด้วยการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ความเสมอภาคกับสิทธิมนุษยชนแก่ผู้เกี่ยวข้อง ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย การรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน และการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน โดยคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) ของบริษัทฯ มีหัวข้อสำคัญดังนี้

1. จริยธรรมธุรกิจของบริษัท
2. จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
3. นโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม
4. นโยบายการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลการไม่ปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจ
5. นโยบายการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในบริษัท

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญของนโยบายแนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือ กฎบัตรคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

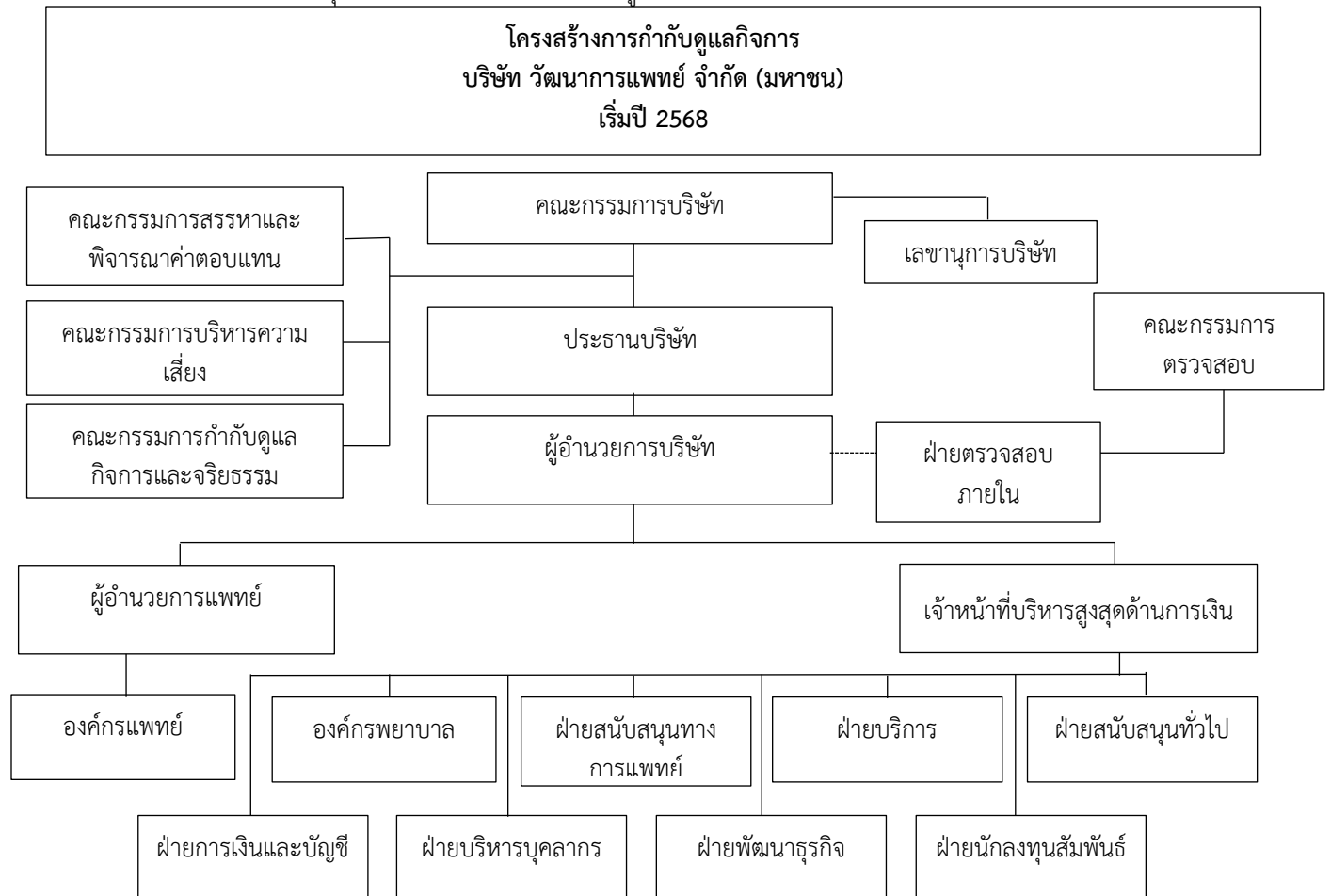
### 6.3.2 การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ได้ล่วงหน้า
- บริษัทฯ มีระเบียบข้อบังคับในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และนโยบายที่ครอบคลุมเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน
- บริษัทฯ มีการรายงานรายการที่เกี่ยวข้อง และควบคุมให้เป็นธรรมและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นรายย่อยเสมอ
-

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

## 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

กรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการชุดย่อย และมอบหมายการกำกับดูแลกิจการตามโครงสร้างด้านล่างเริ่มใช้เมื่อ พ.ศ.2568



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการรวมทั้งหมด 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมธุรกิจ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 6 ท่าน

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 50 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 50 ของกรรมการทั้งหมด



## 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

### คณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ มีคณะกรรมการจำนวน 6 ท่านดังนี้

| รายชื่อ                      | ตำแหน่ง  | ประเภทกรรมการ           |
|------------------------------|--|-------------------------|
| 1. พญ. ศุภวรรณ ตั้งสืบทกุล   | ประธานกรรมการบริษัท/ ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรม/ กรรมการบริหารความเสี่ยง | กรรมการที่เป็นผู้บริหาร |
| 2. นพ. สิทธิชัย อังกลมเกลียว | รองประธานกรรมการบริษัท/ กรรมการบริหาร/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  | กรรมการที่เป็นผู้บริหาร |
| 3. นางสาวณัฐธิดา ตั้งสืบทกุล | กรรมการบริษัท/ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรม                     | กรรมการที่เป็นผู้บริหาร |
| 4. นางสาวสุดา สันติเสวีกุล   | ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรม                            | กรรมการอิสระ            |
| 5. พญ.อลิศา เนรมิตตกพงศ์     | กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  | กรรมการอิสระ            |
| 6. นางสาวจริยา ฉัตรสกุลเพ็ญ  | กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  | กรรมการอิสระ            |
| 7. นางสาวภัทรพร พรหมทอง      | เลขานุการกรรมการตรวจสอบ  |                         |

หมายเหตุ

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร หมายถึง กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร หรือ มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัทฯ
- กรรมการอิสระ หมายถึง กรรมการจากภายนอกที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร หรือพนักงานประจำของบริษัทฯ ไม่ได้เป็นกรรมการบริหาร หรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ และเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง สามารถทำหน้าที่คุ้มครองผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และสามารถช่วยดูแลไม่ให้เกิดรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

**เปิดเผยรายชื่อกรรมการผู้มีอำนาจผูกพันตามหนังสือรับรองบริษัทฯ เป็นดังนี้**

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ ประกอบด้วยสองลายมือชื่อของกรรมการบริษัทประกอบด้วย พญ.ศุภวรรณ ตั้งสืบทกุล, นพ.สิทธิชัย อังกลมเกลียว, และนางสาวณัฐธิดา ตั้งสืบทกุล และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (ต่อ)

### 7.2.3 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมีอำนาจมอบหมายแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งให้เป็นกรรมการบริหาร หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นใด เพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใด หรือหลายอย่างภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัทได้ เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

1. เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2. การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

และในกรณีดังต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

1. การขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ

2. การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัทฯ

3. การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทฯ หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

4. การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ

5. การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัทฯ

6. การใดที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์ หรือประกาศตลาดหลักทรัพย์กำหนดให้ต้องได้รับมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การได้มาหรือจำหน่ายไปของสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หน้าที่ความรับผิดชอบ ตลอดจนอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทฯ รวมถึงเรื่องดังต่อไปนี้

1. ดูแลการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจ เป็นไปเพื่อความยั่งยืนโดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งบริษัทฯ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม

2. ดูแลให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ในระยะเวลายานกลางและ/หรือ ประจำปีของกิจการสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของ บริษัทฯ โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย

3. ดูแลการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียเป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งประพฤติตนเป็นต้นแบบ

4. ดูแลโครงสร้างและการปฏิบัติของคณะกรรมการให้เหมาะสมต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจ อย่างมีประสิทธิภาพ

5. ดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (Duty of Care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (Duty of Loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

6. ดูแลการประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

7. ดูแลการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนที่เป็นเครื่องจูงใจให้บุคลากรปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักขององค์กร และการกำหนดหลักเกณฑ์และปัจจัยในการประเมินผลงานสำหรับทั้งบริษัทฯ

8. พิจารณาและอนุมัติการกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงานประจำปี และงบประมาณประจำปี การกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย รวมถึงแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

9. พิจารณาการดูแลความเหมาะสมเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

10. พิจารณาการกำหนดอำนาจดำเนินการที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการ



11. พิจารณาการกำหนดกรอบการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดห่วงโซ่คุณค่า เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน ตลอดจนการพัฒนาและงบประมาณ เช่น นโยบายและแผนการบริหารจัดการบุคคล และนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งจัดให้มีการรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร ที่สอดคล้องกับความต้องการของบริษัทฯ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ และพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ

12. พิจารณาการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน

13. พิจารณาการดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและไม่ใช้การเงินมีความน่าเชื่อถือและตามความเหมาะสม

14. ติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

15. พิจารณาให้มั่นใจได้ว่า ในภาวะที่กิจการประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา กิจการมีแผนในการแก้ไขปัญหา หรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ ทั้งนี้ ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

16. ดูแลให้การดำเนินการต่างๆเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือจรรยาบรรณของบริษัทฯ

17. พิจารณาและอนุมัติรายการที่มีนัยสำคัญ ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศ นโยบาย ระเบียบมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง หรืออำนาจดำเนินการของบริษัทฯ

18. พิจารณากำหนดคุณสมบัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (หรือเทียบเท่า) ที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็น ตามกรอบการสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุดขององค์กร

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่พิจารณารายชื่อกรรมการใหม่ซึ่งได้รับการพิจารณาก่อนแล้ว และนำเสนอโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อจะต้องพร้อมที่จะทุ่มเทเวลา ความรู้ ความสามารถที่มีให้แก่บริษัทฯ และมีความเข้าใจหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ สำหรับกรรมการใหม่ บริษัทฯมีกระบวนการให้ข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการใหม่มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯได้เป็นอย่างดี

นอกจากนี้ยังมีหน้าที่กำกับการประชุมและอนุมัติงบการเงินตามกรอบเวลาดังนี้

1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยสามเดือนต่อครั้ง
3. จัดให้มีการจัดทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
4. ดำเนินการให้มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

เพื่อทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมคณะกรรมการ อีกทั้งลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงเท่ากัน ตลอดจนทำหน้าที่เรียกประชุมคณะกรรมการ และเป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมถึงปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายซึ่งกำหนดไว้เฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ และครอบคลุมในเรื่องดังต่อไปนี้

1. การกำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร

2. การดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3. ทาร่วมกับกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเกี่ยวกับการกำหนดวาระการประชุม โดยมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม

4. การจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน การส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ ให้ความเห็นได้อย่างอิสระ



5. การเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

### 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยกลั่นกรองรายละเอียดโดยกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ความรับผิดชอบไว้ในระเบียบของแต่ละคณะ

#### 7.3.1 โครงสร้างกรรมการบริษัท

โครงสร้างกรรมการบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการและอนุกรรมการทั้งหมด 5 คณะ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ, คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, คณะกรรมการบริหาร, คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### 7.3.2 รายชื่อของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

##### คณะกรรมการตรวจสอบ

- |                             |                         |
|-----------------------------|-------------------------|
| 1. นางสาวสุดา สันติเสวีกุล  | ประธานกรรมการตรวจสอบ    |
| 2. พญ. อลิศา เนรมิตตกพงศ์   | กรรมการตรวจสอบ          |
| 3. นางสาวจริยา ฉัตรสกุลเพ็ญ | กรรมการตรวจสอบ          |
| 4. นางสาวภัทรพร พรหมทอง     | เลขานุการกรรมการตรวจสอบ |

##### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม 3 เดือน/ครั้ง มีหน้าที่

- ประสานงานกับฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท ในการวางแผนรายงานผลและประเมินผลและปัญหาของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ให้คำแนะนำในการแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ประสานงานกับผู้สอบบัญชีถึงปัญหาที่ผู้สอบบัญชีเห็นว่ามีสาระสำคัญ
- พิจารณาบททวน ให้คำปรึกษาผลการตรวจสอบและข้อเสนอของทั้งผู้สอบบัญชีและฝ่ายตรวจสอบภายใน ติดตามการดำเนินการของฝ่ายจัดการต่อข้อเสนอแนะเพื่อรายงานต่อกรรมการบริษัททราบ
- สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการ
- ดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท
- ดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎข้อกำหนดของ กสท. และ ตลาดหลักทรัพย์

##### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- |                             |  |
|-----------------------------|--|
| 1. นางสาวณัฐธิดา ตั้งสืบกุล | ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. พญ.อลิศา เนรมิตตกพงศ์    | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน          |
| 3. นางสาวจริยา ฉัตรสกุลเพ็ญ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน          |



### **ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีหน้าที่

1. พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและนำเสนอขออนุมัติต่อผู้ถือหุ้น
2. พิจารณาและอนุมัติงบค่าตอบแทนรวมที่เกิดจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท

### **คณะกรรมการบริหาร**

คณะกรรมการบริหาร จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

1. พญ.ศุภวรรณ ตั้งสืบทูล ประธานคณะกรรมการบริหาร
2. นพ.สิทธิชัย อังกลมเกลียว กรรมการบริหาร
3. นางสาวณัฐธิดา ตั้งสืบทูล กรรมการบริหาร

### **ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร**

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารงานตามปกติธุระของบริษัท โดยสรุปอำนาจ หน้าที่ที่สำคัญดังนี้

- กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และหลักเกณฑ์ต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจ ให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและสังคมเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทพิจารณาและอนุมัติ และ/หรือให้ความเห็นชอบต่อไป
- ดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัททุกประการ
- กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย และการเลิกจ้าง ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆไป

### **คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ**

คณะกรรมการบริหาร จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

1. พญ.ศุภวรรณ ตั้งสืบทูล ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรม
2. นางสาวณัฐธิดา ตั้งสืบทูล กรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรม
3. นางสาวสุตา สันติเสวีกุล กรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรม

### **ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ**

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

- นำเสนอแนวนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy) และจริยธรรมธุรกิจ (Code of Business Ethics) ขอบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ติดตามและกำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจที่ บริษัทฯ กำหนด



- พิจารณาทบทวนเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของสากล และ/หรือข้อเสนอแนะของสถาบัน และ/หรือหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณานำเสนอข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practices) ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการ ชุดย่อยต่างๆ ของบริษัทฯ
- ส่งเสริมการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เป็นที่เข้าใจทั่วทุกระดับ และมีผลในแนวทางปฏิบัติ
- พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะทำงานชุดย่อย เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงานการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจได้ตามความเหมาะสม
- ปฏิบัติงานอื่นตามคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

โดยฝ่ายบริหารและหน่วยงานต่างๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

#### **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการบริหาร จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

- |                             |                                  |
|-----------------------------|----------------------------------|
| 1. นพ.สิทธิชัย อังกลมเกลียว | ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. พญ.ศุภวรรณ ตั้งสืบทูล    | กรรมการบริหารความเสี่ยง          |
| 3. นางสาวสุดา สันติเสวีกุล  | กรรมการบริหารความเสี่ยง          |

#### **ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารงานตามปกติธุระของบริษัท โดยสรุปอำนาจ หน้าที่ที่สำคัญดังนี้

- พิจารณาสอบทาน และนำเสนอแนะนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
- กำกับดูแลกิจการการพัฒนาและการปฏิบัติตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องเพื่อให้บริษัทฯ มีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรและมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
- สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม
- ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และมีหน่วยงานตรวจสอบภายใน เป็นผู้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร
- รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอให้คำแนะนำและคำปรึกษากับ หน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมในการแก้ไขข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง



- พิจารณาแต่งตั้งกรรมการและ/หรือบุคลากรเพิ่มเติมหรือทดแทนในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม รวมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์
- ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ผู้บริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง และ/หรือผู้ตรวจสอบภายใน และ/หรือผู้สอบบัญชี จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

#### 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

##### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

| รายชื่อผู้บริหาร            | ตำแหน่ง                    |
|-----------------------------|----------------------------|
| 1. พญ.ศุภวรรณ ตั้งสีกุล     | ผู้อำนวยการบริหาร          |
| 2. นพ.สิทธิชัย อังกลมเกลียว | ผู้อำนวยการแพทย์           |
| 3. ดร.ณัฐริธา ตั้งสีกุล     | ผู้บริหารทางการเงิน (CFO)  |
| 4. นางสาวปิยดา โคตะนนท์     | หัวหน้าฝ่ายบัญชีและการเงิน |

##### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน กรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูง (รวมประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) ให้สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานที่ โดยพิจารณาปัจจัยต่างๆ จากหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการดำเนินงานทางธุรกิจ การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริหาร การบริหารงานภายใต้สถานการณ์เศรษฐกิจและสังคม ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจ รวมถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานให้ดีขึ้นในแต่ละปี และนำเสนอค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูง ที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

##### 7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ในปี 2568 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายสำหรับเงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบกองทุนประกันสังคม สวัสดิการอื่น ค่าเบี้ยประชุมให้แก่กรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูง และผลประโยชน์หลังออกจากงาน รวมทั้งสิ้น 24.93 ล้านบาท

โดยสรุปได้ดังนี้:- หน่วย : บาท

|                                | ปี 2568       | ปี 2567       |
|--------------------------------|---------------|---------------|
| ผลประโยชน์ระยะสั้น             | 24,332,812.50 | 27,053,963.00 |
| ผลประโยชน์ระยะยาวหลังออกจากงาน | 592,447.61    | 548,006.99    |
| รวม                            | 24,925,260.11 | 27,601,969.99 |



## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ในวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 298 คน แบ่งเป็นพนักงานประจำ 257 คน และ part time 41 คน โดยในปี บริษัทมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน รวมทั้งสิ้น 111,411 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินโบนัส เงินประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลประโยชน์พนักงาน รวมกัน

### จำนวนพนักงานและผลตอบแทน

| ปี 2568 (คน)               | สายงานการบริการ | สายงานบริหารและสนับสนุน |
|----------------------------|-----------------|-------------------------|
| พนักงานปฏิบัติการ/บริการ   | 187             | 29                      |
| พนักงานหัวหน้างานและบริหาร | 33              | 8                       |
| พนักงาน Part time          | 41              | 0                       |
| รวม                        | 261             | 37                      |

| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน   | ปี 2568        | ปี 2567        |
|------------------------------|----------------|----------------|
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน   | 111,410,775.99 | 113,207,931.35 |
| ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร | 24,925,260.11  | 27,601,969.99  |
| รวม                          | 136,336,036.10 | 140,809,901.34 |

### นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

โรงพยาบาลมีนโยบายพัฒนาบุคลากรโดยเน้นด้านคุณภาพการรักษาพยาบาลและด้านคุณภาพการบริการที่เป็นเลิศ บุคลากรทุกคนจะต้องได้รับการอบรมทั้งสองด้านอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี โดยรูปแบบของการพัฒนาบุคลากร มีหลากหลายทั้งการส่ง อบรมภายนอกการจัดอบรมภายในและมีการประเมินสมรรถนะปีละ 2 ครั้ง โดยแบ่งระดับ การประเมินเป็น 3 ชั้น ได้แก่ Functional Competency, Core Competency, Managerial Competency ผลการประเมินจะส่งต่อการพิจารณาปรับขึ้นค่าตอบแทน

### - กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานของบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ จะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2-15 ของเงินเดือนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน พรินซิเพิล จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ

ประกาศกระทรวงการคลัง เรื่อง การขยายระยะเวลาการช่วยเหลือนายจ้างและลูกจ้างที่ได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ฉบับที่ 2 และ 3 พ.ศ. 2564 ให้สามารถหยุดหรือเลื่อนการนำส่งเงินเข้า “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ” เป็นการชั่วคราว ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึง ธันวาคม 2564

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 0.78 ล้านบาท

-เหตุผล/นโยบาย กรณีมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ หรือมีข้อพิพาททางด้านแรงงาน (3 ปีที่ผ่านมา)

-ไม่มี-





## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

## 7.6.1 ระบุรายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบต่อไปนี้

## -เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีการแต่งตั้งบุคลากรของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณวุฒิ และประสบการณ์เข้าดำรงตำแหน่ง เลขานุการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัทฯ มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้หน้าที่และความรับผิดชอบ มีดังนี้

- 1) จัดเตรียมการประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติที่ดี
- 2) ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะเบื้องต้นแก่คณะกรรมการบริษัท ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับกฎระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานทางการกำกับดูแล และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 3) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารและจัดส่งสำเนา รายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น
- 4) ดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่างๆ ต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชนให้ถูกต้อง ครบถ้วนตามกฎหมาย
- 5) ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวภัทรพร พรหมทอง ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทตั้งแต่วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2556 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็น เลขานุการบริษัทดังนี้

|   |   |
|---|---|
| ชื่อ-สกุล                               | นางสาวภัทรพร พรหมทอง  |
| ตำแหน่ง                                 | เลขานุการบริษัท, หัวหน้าฝ่ายทรัพยากรบุคคล   |
| อายุ                                    | 40  |
| คุณวุฒิทางการศึกษา                      | ปริญญาตรีสาขาวิศวกรรมแปรรูปอาหาร สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง              |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | ไม่มี   |
| ประสบการณ์ทำงาน                         | 2552- ปัจจุบัน<br>เลขานุการบริษัท, หัวหน้าฝ่ายทรัพยากรบุคคล บริษัท วัฒนการแพทย์ จำกัด (มหาชน) |

## -ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

|   |   |
|---|---|
| ชื่อ-สกุล                               | นางสาวปิยดา โคตรนันท์   |
| ตำแหน่ง                                 | หัวหน้าฝ่ายบัญชีและการเงิน  |
| อายุ                                    | 59  |
| คุณวุฒิทางการศึกษา                      | ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช                             |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | ไม่มี   |
| ประสบการณ์ทำงาน                         | 2534 - ปัจจุบัน<br>หัวหน้าฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท วัฒนการแพทย์ จำกัด (มหาชน) |





#### -ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

บริษัทฯ ได้กำหนดให้ บริษัท MA Consulting จำกัด ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ในปี 2560-2568 โดยเข้าตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และทำรายงานข้อเสนอแนะในการปรับปรุงพัฒนาให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น

#### 7.6.2 รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัท ทันเวลาโปร่งใส ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่ 0-4221-9888 หรือที่ e-mail : [admin@wattanahospital.net](mailto:admin@wattanahospital.net) โดยได้มอบหมายให้นางสาวภัทรพร พรหมทอง เป็นผู้ประสานงาน

#### 7.6.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงานปีติเสวี จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2549 ถึง 2568 โดยมีคุณชนา วิวัฒน์พนชาติ, คุณวันเพ็ญ อุ่นเรือน, คุณพรทิพย์ อมรชัยเลิศพัฒนา, และคุณนันทิรา คุณงาม ผู้สอบบัญชีเลขที่ 4712, 7750, 9589 และ 12707 ตามลำดับ

บริษัทฯ กำหนดค่าตรวจสอบบัญชีประจำปี 2568 เป็นจำนวนเงิน 830,000 บาทต่อปี ให้บริษัทสำนักงานปีติเสวี จำกัด

#### 7.6.4 ในกรณีที่บริษัทเป็นบริษัทต่างประเทศ หรือบริษัทไทยที่เป็น holding company ให้ระบุรายชื่อตัวแทนและข้อมูลในการติดต่อเพื่อประสานงานในประเทศไทย

-ไม่มี-

### 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

#### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

##### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

##### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

##### 1. กรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ คือต้องมีคุณสมบัติตาม ข้อ 16 ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551) ซึ่งประกอบด้วย

- (1) ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ,
- (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท,
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท,
- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน,
- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี,



- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี,
- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท,
- (8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มิชอบกับกิจการของบริษัท,
- (9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามข้อ 1 ถึงข้อ 9 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทโดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะได้

ในกรณีที่บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามข้อ 4 หรือข้อ 6 คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาผ่อนผันให้ได้ หากเห็นว่า การแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อ การปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระและบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้ในหนังสือแนบประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระดังกล่าวแล้ว

- (ก) ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด,
- (ข) เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ,
- (ค) ความเห็นของคณะกรรมการของบริษัทในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

## 2. การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### -วิธีการคัดเลือกกรรมการ

การแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้นและต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

ผู้ลงทุนรายย่อยมีสิทธิในการเสนอชื่อกรรมการ และลงคะแนนเสียงเลือกกรรมการ โดยกรรมการที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดได้รับเลือก

### -วิธีการคัดเลือกผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการบริหารเป็นผู้คัดเลือกผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัท



### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ-สกุล ดร.ณัฐริรา ตั้งสืบทูล

ตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน

หลักสูตร 1) หลักสูตร “CFO’s Refresh course” (6 ชั่วโมง) จัดโดยศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน (TSI) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
2) หลักสูตร “การบัญชีเพื่อการวางแผนและตัดสินใจ” จัดโดย บริษัท ฝึกอบรมสัมมนาธรรมนิติ จำกัด

### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

| รายชื่อกรรมการ           | ตำแหน่ง                              | การประชุมคณะกรรมการ |                             |
|--------------------------|--------------------------------------|---------------------|-----------------------------|
|                          |                                      | จำนวนครั้งการประชุม | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม |
| พญ.ศุภวรรณ ตั้งสืบทูล    | ประธานกรรมการ                        | 6                   | 6                           |
| นพ.สิทธิชัย อังกลมเกลียว | กรรมการ                              | 6                   | 6                           |
| นางสาวณัฐริรา ตั้งสืบทูล | กรรมการ                              | 6                   | 6                           |
| นางสาวจริยา ฉัตรสกุลเพ็ญ | กรรมการ                              | 6                   | 6                           |
| นางสาวสุดา สันติเสวีกุล  | กรรมการอิสระ<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ | 6                   | 6                           |
| พญ.อลิศา เนรมิตตกพงศ์    | กรรมการอิสระ<br>กรรมการตรวจสอบ       | 6                   | 6                           |

### 1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนกรรมการ ประกอบด้วยเบี้ยประชุม ซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุมดังนี้

| รายชื่อ กรรมการ          | ตำแหน่ง                              | ค่าตอบแทนกรรมการ ในปี 2568<br>ตามที่ได้เข้าร่วมประชุมจริง<br>(บาท) |
|--------------------------|--------------------------------------|--|
| พญ.ศุภวรรณ ตั้งสืบทูล    | ประธานกรรมการ                        | 200,000  |
| นพ.สิทธิชัย อังกลมเกลียว | กรรมการ                              | 120,000  |
| นางสาวณัฐริรา ตั้งสืบทูล | กรรมการ                              | 120,000  |
| นางสาวสุดา สันติเสวีกุล  | กรรมการอิสระ<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ | 60,000   |
| พญ.อลิศา เนรมิตตกพงศ์    | กรรมการอิสระ<br>กรรมการตรวจสอบ       | 40,000   |
| นางสาวจริยา ฉัตรสกุลเพ็ญ | กรรมการอิสระ<br>กรรมการตรวจสอบ       | 40,000   |



## 2. คำตอบแทนอื่น

คำตอบแทนอื่นของกรรมการ

-ไม่มี-

คำตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

- เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารโดยบริษัทได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 2 ของเงินเดือน โดยในปี 2568 บริษัทได้จ่ายเงินสำหรับกองทุนเลี้ยงชีพจำนวน 0.247 ล้านบาท

### 8.1.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

-ไม่มี-

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

#### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้ จึงมีนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ ด้วยหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการเข้าทำธุรกรรม ต้องเป็นไปเพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมรายการนั้นๆ ซึ่งครอบคลุมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกัน และสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งด้านผลประโยชน์

รายการขัดแย้งทางผลประโยชน์ 0 กรณี

#### (2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยสรุปนโยบายสำคัญดังนี้

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานลงนามรับทราบถึงประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการก.ล.ต. ที่กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์และให้แจ้งให้เลขานุการบริษัทรับทราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไป นอกจากนั้น ยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวด้วย

บริษัทมีข้อกำหนดห้ามนำข้อมูลงบการเงิน หรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทที่ทราบ เปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้อง และห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือนก่อนที่ข้อมูลงบการเงินหรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท/กลุ่ม บริษัทจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณชนทั้งหมดแล้ว การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวถือเป็นการกระทำผิดวินัยของบริษัท หากกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงาน ที่ได้ล่วงรู้ข้อมูลภายในที่สำคัญคนใดกระทำความผิดวินัยจะได้รับโทษ ตั้งแต่การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึงการใช้การเลิกจ้าง

ทั้งนี้ แนวทางดังกล่าวได้ผ่านการให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2557 แล้ว และเริ่มมีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มีนาคม 2557 เป็นต้นไป

### (3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

#### นโยบายการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทมีมติในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส โดยอยู่ภายใต้กรอบของกฎหมาย หลักจริยธรรมและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบและตระหนักเป็นอย่างดีว่าการทุจริตและคอร์รัปชันส่งผลกระทบต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และความมั่นคงของประเทศ โดยมีนโยบายในการสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันดังนี้

1. สนับสนุนการสร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทักษะคิให้แกพนักงานในการปฏิบัติงานอย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส เที่ยงตรง เคารพกฎหมาย กฎระเบียบต่างๆ สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร รวมทั้งบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งพัฒนาระบบและกลไกในการตรวจสอบ ควบคุมและถ่วงดุลการใช้อำนาจให้เหมาะสม ชัดเจนและมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้เพื่อป้องกันและมีให้พนักงานทุจริตหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชันต่างๆ
3. พนักงานต้องไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการเรียกรับ หรือรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดจากบุคคลอื่น ที่มีหน้าที่หรือธุรกิจเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เว้นแต่ในโอกาสหรือเหตุการณ์อันเป็นประเพณีนิยมที่คนทั่วไปพึงปฏิบัติต่อกัน และทรัพย์สินนั้นต้องไม่ใช่สิ่งผิดกฎหมาย รวมทั้งไม่อาศัยตำแหน่งหน้าที่หรือแสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเอง และ/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ
4. จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารเพื่อรับเรื่องร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสอันควรสงสัยโดยมีนโยบายในการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลหรือเบาะแสด และจะเก็บรักษาข้อมูลของผู้ให้ข้อมูลเป็นความลับ รวมทั้งมีมาตรการในการตรวจสอบและกำหนดบทลงโทษตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
5. สนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่จัดขึ้นโดยหน่วยงานหรือองค์กรต่างๆ เพื่อประโยชน์ในการป้องกันและสนับสนุนการต่อต้านทุจริตและการคอร์รัปชัน

- - การประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมกับองค์กรที่เกี่ยวข้อง เช่น การเข้าร่วมโครงการหุ้นส่วนด้านทุจริตเพื่อประเทศไทย (Partnership Against Corruption for Thailand: “PACT”) หรือคณะกรรมการบริษัทมีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินการเพื่อต่อต้านการคอร์รัปชันในสังคม

คณะกรรมการบริษัทมีมติให้บริษัทฯ เข้าร่วมโครงการหุ้นส่วนด้านทุจริตเพื่อประเทศไทย (Partnership Against Corruption for Thailand: “PACT”) ซึ่งการดำเนินการนี้ถือเป็นส่วนหนึ่งของการยกระดับการกำกับกิจการที่ดีเป็นมิติหลักที่สำคัญในการขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน ที่บริษัทฯ ควรให้ความร่วมมือและดำเนินการให้เกิดขึ้นโดยเป้าหมายแรกคือการแสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการ

รายงานการกระทำความผิดด้านคอร์รัปชันเป็นศูนย์

### (4) การแจ้งเบาะแสด (Whistleblowing)

บริษัทฯ มีนโยบายการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลการไม่ปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจ (Wattana Whistle Blower Protection Policy) เพื่อที่จะใช้คุ้มครองพนักงานที่ให้อข้อมูลเกี่ยวกับการกระทำผิดทั้งที่เป็นเพียงข้อสงสัย เป็นเรื่องพิสูจน์ได้หรือเป็นเรื่องที่น่าจะเกิดขึ้นในอนาคตได้ ภายในบริษัทฯ

จุดประสงค์ของนโยบายนี้คือเพื่อให้พนักงานทุกคนมีความรู้สึกมั่นใจในการให้ข้อมูลเกี่ยวกับภายในของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทวางแนวทางการรับเรื่องรายงานและการตรวจสอบที่เป็นกลาง น่าเชื่อถือและอิสระต่อบุคคลใดๆ พร้อมทั้งคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล มิให้ถูกระทำการใดๆ อันเป็นผลจากการให้ข้อมูลนั้น

การกระทำผิดที่สมควรได้รับการรายงานได้แก่

- การฉ้อโกงบริษัทฯ
- การกระทำที่ทุจริต ผิดต่อกฎหมาย รวมทั้งกิจกรรมผิดกฎหมายทั้งปวง



- การนำทรัพยากรของบริษัทฯไปใช้อย่างไม่สมควรอย่างยิ่ง
- การกระทำใดๆที่อาจส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยของชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
- การกระทำใดๆที่อาจส่งผลให้บริษัทฯได้รับความเสียหาย ทั้งในด้านชื่อเสียงด้านทรัพย์สิน ด้านรายได้

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะคุ้มครองไม่ให้พนักงานคนใดต้องได้รับผลในทางลบจากการให้ข้อมูลการกระทำผิดต่อฝ่ายบริหาร การกระทำใดๆในทางลบต่อผู้ที่ให้ข้อมูลต่อบริษัทฯในการกระทำที่ผิดนั้น ถือเป็นการละเมิดต่อนโยบายการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลการไม่ปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจทั้งสิ้น และผลจากการกระทำเชิงลบต่อผู้ให้ข้อมูลนั้นมีผล ถึงให้ออกจากงาน

การรายงานการกระทำผิดสามารถทำได้ต่อ:

- (i) ทีมบอร์ดบริหาร
- (ii) ทีมบริหาร
- (iii) ทีมพัฒนาและควบคุมคุณภาพ
- (iv) หัวหน้าหน่วยงาน
- (v) ทีมฝ่ายบุคคล

#### การป้องกันผู้ให้ข้อมูลผ่านทางช่องทางการรายงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการรายงานโดยไม่เปิดเผยชื่อหรือตัวตนหากเป็นความประสงค์ของผู้รายงาน ยกเว้นเสียแต่ผู้รายงานต้องการจะเปิดเผยตัว

พนักงานมีทางเลือกที่จะเปิดเผยชื่อ หรือไม่ก็ได้ หากมีการเปิดเผยชื่อแล้ว พวกเขาสามารถร้องขอให้เจ้าหน้าที่พิเศษคุ้มครองดูแลผู้ให้ข้อมูลได้ โดยเจ้าหน้าที่พิเศษนี้คือ พนักงานอาวุโสที่ได้ รับผิดชอบภายใต้รับผิดชอบในการดูแลผู้ให้ข้อมูลเป็นพิเศษ และมีการให้คำแนะนำและพูดคุยเพื่อเข้าใจถึง ความต้องการของผู้ให้ข้อมูลด้วย โดยการคุ้มครองมีในรูปแบบต่างๆตาม สถานะการณ์ รวมถึง

- การให้ความมั่นใจว่ากระบวนการตรวจสอบจะรักษาความลับรวมถึงชื่อ ตัวตน ของผู้ให้ข้อมูล
- การติดตามและการจัดการด้านพฤติกรรมของพนักงานคนอื่นๆ
- การอนุมัติให้ลาหยุดพิเศษได้จนกว่ากระบวนการตรวจสอบจะเสร็จสิ้น
- การโยกย้าย เปลี่ยนแผนก หรือกลุ่มทำงานของผู้ให้ข้อมูล
- การเยียวยาผลกระทบด้านลบใดๆที่เกิดขึ้นกับผู้ให้ข้อมูล

#### กระบวนการตรวจสอบข้อเท็จจริง

กระบวนการตรวจสอบข้อเท็จจริงนั้นมีลักษณะต่างกันขึ้นอยู่กับธรรมชาติของเหตุการณ์ที่ได้รับรายงาน อย่างไรก็ตามกระบวนการตรวจสอบทุกๆกระบวนการจะต้องเป็นไปโดยยุติธรรม เป็นกลาง และรับฟังเรื่องราว จากทุกๆ คนที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ที่ถูกรายงาน ผู้ที่ถูกพาดพิงไม่สามารถอยู่ในกระบวนการตรวจสอบได้

มีการรายงานสถานการณ์ปัจจุบันของกระบวนการตรวจสอบให้ผู้ให้ข้อมูลได้รับทราบความเป็นไป และหากว่า ผลของการตรวจสอบพบว่าการกระทำผิดเกิดขึ้นจริง บริษัทฯจะมุ่งมั่นที่จะแก้ไข ปรับเปลี่ยน จัดการกับผู้เกี่ยวข้องทุกคนที่มีพฤติกรรมไม่ถูกต้องนั้นๆ หากพบว่าเหตุการณ์ไม่ถูกต้องนั้นเข้าข่ายละเมิดกฎหมาย ทางบริษัทฯอาจต้องลงบันทึกประจำวันของตำรวจเพื่อให้เรื่องเข้าสู่กระบวนการทางกฎหมายต่อไป ทั้งนี้ ตำรวจอาจต้องเข้ามาสืบพยานต่อไปในกระบวนการจัดการผู้กระทำความผิด

นโยบายของบริษัทฯรวมถึงการลงโทษ หรือจัดการตามความเหมาะสมกับใครก็ตามที่ให้ข้อมูลเท็จ เพื่อปรักปรำผู้อื่น หรือสร้างเรื่องเท็จขึ้นมา แต่บริษัทฯจะไม่ลงโทษ กล่าวโทษ หรือกระทำการใดๆที่เป็นโทษ แก่พนักงานที่ให้ ข้อมูลด้วยความประสงค์บริสุทธิ์ แม้ว่าเรื่องนั้นไม่สามารถพิสูจน์ว่าเรื่องดังกล่าวเป็นจริงหรือไม่ก็ตาม



## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

### 8.2.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุม

| รายชื่อกรรมการ           | ตำแหน่ง   | การประชุมคณะกรรมการ |                             |
|--------------------------|---|---------------------|-----------------------------|
|                          |   | จำนวนครั้งการประชุม | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม |
| นางสาวสุดา สันติเสวีกุล  | ประธานกรรมการ ตรวจสอบ<br>กรรมการอิสระ<br>กรรมการตรวจสอบ | 4                   | 4                           |
| พญ.อลิศา เนรมิตตกพงศ์    | กรรมการอิสระ<br>กรรมการตรวจสอบ                          | 4                   | 4                           |
| นางสาวจริยา ฉัตรสกุลเพ็ญ | กรรมการอิสระ<br>กรรมการตรวจสอบ                          | 4                   | 4                           |

## 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

### 8.3.1 จำนวนครั้งของการประชุมและการเข้าประชุม

#### -กรรมการบริหาร

| รายชื่อกรรมการ           | ตำแหน่ง             | การประชุมคณะกรรมการ |                             |
|--------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------------|
|                          |                     | จำนวนครั้งการประชุม | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม |
| พญ.ศุภวรรณ ตั้งสืบกุล    | ประธานกรรมการบริหาร | 6                   | 6                           |
| นพ.สิทธิชัย อังกลมเกลียว | กรรมการ             | 6                   | 6                           |
| นางสาวณัฐธิดา ตั้งสืบกุล | กรรมการ             | 6                   | 6                           |

#### -กรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ

| รายชื่อกรรมการ           | ตำแหน่ง   | การประชุมคณะกรรมการ |                             |
|--------------------------|---|---------------------|-----------------------------|
|                          |   | จำนวนครั้งการประชุม | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม |
| พญ.ศุภวรรณ ตั้งสืบกุล    | ประธานกรรมการกำกับดูแล<br>กิจการและจริยธรรมธุรกิจ | 1                   | 1                           |
| นางสาวณัฐธิดา ตั้งสืบกุล | กรรมการ   | 1                   | 1                           |
| นางสาวสุดา สันติเสวีกุล  | กรรมการ   | 1                   | 1                           |



- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

| รายชื่อกรรมการ           | ตำแหน่ง                             | การประชุมคณะกรรมการ |                             |
|--------------------------|-------------------------------------|---------------------|-----------------------------|
|                          |                                     | จำนวนครั้งการประชุม | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม |
| นางสาวณัฐริธา ตั้งสืบกุล | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 1                   | 1                           |
| พญ.อลิศา เนรมิตตกพงศ์    | กรรมการ                             | 1                   | 1                           |
| นางสาวจริยา ฉัตรสกุลเพ็ญ | กรรมการ                             | 1                   | 1                           |

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

| รายชื่อกรรมการ           | ตำแหน่ง                       | การประชุมคณะกรรมการ |                             |
|--------------------------|-------------------------------|---------------------|-----------------------------|
|                          |                               | จำนวนครั้งการประชุม | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม |
| นพ.สิทธิชัย อังกลมเกลียว | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง | 1                   | 1                           |
| พญ.ศุภวรรณ ตั้งสืบกุล    | กรรมการ                       | 1                   | 1                           |
| นางสาวสุดา สันติเสวีกุล  | กรรมการ                       | 1                   | 1                           |

## 9 การควบคุมภายในและรายงานระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### 9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเสริมสร้างการควบคุมภายใน ให้เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นการป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ให้เกิดความเสียหาย หรือนำไปหาประโยชน์โดยมิชอบ โดยมีฝ่ายตรวจสอบเป็นบริษัท outsourced และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้ฝ่ายตรวจสอบมีความเป็นอิสระเพียงพอในการปฏิบัติงาน ปัจจุบันบริษัทฯ ได้กำหนดให้ บริษัท MA Consulting จำกัด ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ในปี 2560-2568 โดยเข้าตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และทำรายงานข้อเสนอแนะในการปรับปรุงพัฒนาให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น

#### 9.1.2 มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในในเรื่องใดบ้าง แก้ไขเสร็จสิ้นแล้วหรือไม่ เพราะเหตุใด

ไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

#### 9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบกรณีต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

-ไม่มี-



9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบว่า ได้ดูแลให้ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในมี วุฒิ การศึกษา ประสบการณ์ การอบรม ที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวแล้วหรือไม่ อย่างไร คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

9.1.5 แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ต้องได้รับอนุมัติ จากคณะกรรมการตรวจสอบหรือไม่  
-ถ้าไม่ใช่ มีแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของบริษัทในกรณีดังกล่าวอย่างไร  
การแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเห็นชอบก่อนเสมอ

## 9.2 รายการระหว่างกัน

### 9.2.1 ข้อมูลรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ที่ผ่านมามีรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่าง บริษัท วัฒนการแพทย์ จำกัด (มหาชน), บริษัท 21 ศตวรรษเวช กิจ จำกัด, Alliance International Medical Center, และบริษัท พีแอนด์เอส วันเนสเวลธ์ จำกัด ดังนี้

(1) บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัท 21 ศตวรรษเวชกิจ จำกัด ซึ่งมีกรรมการและถือหุ้นบางท่านร่วมกัน โดยรายการระหว่างกันประกอบด้วย รายการส่งผู้ป่วย เพื่อรับการรักษายาบาลระหว่างกัน, การซื้อขายยาเวชภัณฑ์ระหว่างกันซึ่ง มีการกำหนดราคาที่เป็นไปตามเงื่อนไข ปกติธุรกิจเป็นไปตามราคาตลาดโดยลักษณะและ ปริมาณรายการระหว่างปีได้ถูกเปิดเผยใน หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 5 แล้ว เหตุผลในการทำรายการกับบริษัทดังกล่าว นี้เป็นเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ คือ ได้รับ ผู้ป่วยส่งมารักษาต่อจาก บริษัท 21 ศตวรรษเวชกิจ จำกัด ซึ่งตั้งอยู่คนละจังหวัดกับบริษัทฯ และยังได้เพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร จัดการคลังยาและเวชภัณฑ์พร้อมทั้งเพิ่มอำนาจต่อรองกับบริษัทฯ และเวชภัณฑ์ต่างๆด้วย

(2) บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันกับ Alliance International Medical Center ซึ่งมีกรรมการร่วมกัน โดยเป็น รายการซื้อขายยาเวชภัณฑ์ระหว่างกันซึ่งมีการกำหนดราคาที่เป็นไปตามเงื่อนไขปกติธุรกิจเป็นไปตามราคาตลาดโดยลักษณะและ ปริมาณรายการระหว่างปีได้ถูกเปิดเผยในหมายเหตุประกอบ งบการเงินข้อที่ 5 แล้ว เหตุผลในการทำรายการกับบริษัทดังกล่าวนี้ เป็นเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ในการสร้างพันธมิตรในการส่งต่อผู้ป่วยมารักษาที่โรงพยาบาล

(3) บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันกับ บริษัท พีแอนด์เอส วันเนส เวลธ์ จำกัด ซึ่งมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน โดยเป็นการจ้าง ประกอบอาหาร, เช่าพื้นที่ระหว่างกัน ซึ่งมีการกำหนดราคาที่เป็นไปตามเงื่อนไขปกติธุรกิจเป็นไปตามราคาตลาดโดยลักษณะและ ปริมาณรายการระหว่างปีได้ถูกเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 5 แล้ว เหตุผลในการทำรายการกับบริษัทดังกล่าวนี้ เป็นเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ในการให้บริการแก่ผู้ป่วยและการใช้ประโยชน์พื้นที่จอดรถเพื่อบริการผู้ป่วย

### 9.2.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลของการทำรายการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของ บริษัทฯ ซึ่งในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีรายการหลัก ได้แก่ ซื้อขายยา เวชภัณฑ์ การเช่าพื้นที่จอดรถ การเช่าห้องพัก ซึ่งทุกรายการเป็นรายการที่ดำเนินตามธุรกิจปกติ ไม่มีเงื่อนไขพิเศษ และไม่มีการ ถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้อง การกำหนดราคา อัตราค่าธรรมเนียม เป็นการกำหนดตามราคาที่สอดคล้อง กับอัตราปกติที่สามารถเปรียบเทียบได้รับการทำรายการกับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน ซึ่งได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบ การเงินประจำปี 2568 แล้ว

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้สอบทานรายการระหว่างกันของบริษัทฯ อันได้แก่ การเช่าพื้นที่ การเช่าห้องพัก รายการซื้อขายสินค้า การรับเหมาทำอาหาร ซึ่งได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี 2568 แล้ว มีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่ดำเนินตามธุรกิจปกติ มีความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการเพื่อก่อให้เกิด ประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ



### 9.2.3 นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต และการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่บริษัทให้ไว้ในหนังสือชี้ชวน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการทำรายการเกี่ยวโยง รายการระหว่างกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ให้เป็นไปตามกรอบจริยธรรมที่ดี ระเบียบปฏิบัติ กระบวนการในการพิจารณา ขั้นตอนการอนุมัติรายการ ซึ่งเป็นไปตามหลักการเงื่อนไขการค้าทั่วไปของธุรกิจ ที่ได้กระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาด รวมทั้งเป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ.2546

บริษัทฯ ยังคงมีแนวโน้มในการทำรายการในอนาคตกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันต่อไป เช่น การเช่าพื้นที่จอดรถ การเช่าห้องพัก ซึ่งเป็นไปตามขั้นตอนโดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผลของการทำรายการ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่จะทำรายการกับบุคคลที่อาจขัดแย้งกัน ยกเว้นในกรณีที่บริษัทฯ เห็นว่าจะได้รับผลตอบแทนสูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

### 9.2.4 เหตุผลที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม เกินกว่า 10% แทนการถือหุ้นของบริษัทโดยตรง

-ไม่มีบริษัทย่อย บริษัทร่วม-



### ส่วนที่ 3 งบการเงิน

#### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้น บริษัท วัฒนการแพทย์ จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท วัฒนการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท วัฒนการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมถึงวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (ต่อ) - 2 -

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (ต่อ)

ข้าพเจ้าได้กำหนดเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมทั้งวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องดังต่อไปนี้

#### การรับรู้รายได้

บริษัทฯ มีรายได้หลักจากกิจการโรงพยาบาลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นจำนวน 452.52 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 98.17 ของรายได้รวม และมีปริมาณของรายการเป็นจำนวนมาก รวมถึงมีหลายองค์ประกอบ เช่น รายได้ค่าบริการรักษาพยาบาล รายได้ค่ายา รายได้ค่าห้องพัก และบริการที่เกี่ยวข้องอื่น ซึ่งมาจากการให้บริการแก่ลูกค้าที่หลากหลายและมีจำนวนมาก รวมถึงการให้ส่วนลดที่ทำกับคู่สัญญาต่างก็มีความแตกต่างกัน ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษกับการรับรู้รายได้ค่าบริการรักษาพยาบาล

วิธีการตรวจสอบที่สำคัญของข้าพเจ้า คือ ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่เกี่ยวกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯ ออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการรายได้ที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สุ่มจัดส่งหนังสือยืนยันยอดลูกค้าการตัดยอดการรับรู้รายได้ และสอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทฯ ออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ประกอบกับได้วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการรายได้ตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ผ่านใบสำคัญทั่วไป

#### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินดังกล่าวไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของบริษัทฯ ตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบ เพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดง ขัดต่อข้อเท็จจริงที่เหมาะสมต่อไป

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (ต่อ) - 3 -

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้ และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (ต่อ) - 4 -

**ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน (ต่อ)**

- สรุปรเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่า มีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้า และมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่า จะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

( นางสาวพรทิพย์ อมรชัยเลิศพัฒนา )

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 9589

บริษัท สำนักงานปิติเสวี จำกัด

8/4 ชั้น 1, 3 ซอยวิภาวดีรังสิต 44

เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569



บริษัท วัฒนการแพทย์ จำกัด (มหาชน)

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

|  |              | หน่วย : บาท    |                |
|--|--------------|----------------|----------------|
|  | หมายเหตุ     | ปี 2568        | ปี 2567        |
| <b>สินทรัพย์</b>                             |              |                |                |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                    |              |                |                |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด               | 6            | 44,475,784.11  | 40,456,325.38  |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ | 5.2 และ 7    | 29,630,045.82  | 34,338,885.94  |
| รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ            |              | 713,192.50     | 1,379,867.50   |
| สินค้าคงเหลือ                                |              | 10,567,036.98  | 9,768,318.01   |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น             | 8            | 91,511,421.85  | 10,076,772.47  |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                       |              | 796,840.65     | 277,589.76     |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน                        |              | 177,694,321.91 | 96,297,759.06  |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                 |              |                |                |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ               | 9            | 360,048,372.31 | 374,395,794.76 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ                 | 5.2 และ 10.1 | 25,253,821.38  | 34,450,527.79  |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ                  | 11           | 798,399.73     | 1,099,279.89   |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี            | 12           | 6,733,872.16   | 5,739,361.24   |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น          | 13           | 20,000,000.00  | -              |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน              |              |                |                |
| ที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน             | 14           | 35,881,512.40  | 95,027,709.01  |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                    |              | 6,210,252.56   | 6,235,465.07   |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                     |              | 454,926,230.54 | 516,948,137.76 |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                          |              | 632,620,552.45 | 613,245,896.82 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท วัฒนาการแพทย์ จำกัด (มหาชน)

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

|  |              | หน่วย : บาท    |                |
|--|--------------|----------------|----------------|
|  | หมายเหตุ     | ปี 2568        | ปี 2567        |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>               |              |                |                |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                          |              |                |                |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น           | 5.2 และ 15   | 48,272,374.76  | 49,029,899.14  |
| ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี |              |                |                |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                | 16           | -              | 3,360,000.00   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                              | 5.2 และ 10.2 | 8,649,502.64   | 9,122,486.58   |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย                     |              | 4,165,269.24   | 3,573,129.24   |
| เงินปันผลค้างจ่าย                                |              | 530,394.08     | 477,021.86     |
| ประมาณการหนี้สินหมุนเวียน                        |              |                |                |
| สำหรับผลประโยชน์พนักงาน                          | 17           | 6,227,471.00   | 5,896,893.00   |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                             |              | 2,664,936.67   | 2,940,149.09   |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน                              |              | 70,509,948.39  | 74,399,578.91  |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                       |              |                |                |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ                      | 5.2 และ 10.2 | 17,895,720.99  | 17,103,981.28  |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน                     |              |                |                |
| สำหรับผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิ                  | 17           | 20,720,113.00  | 18,625,757.00  |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน                           |              | 38,615,833.99  | 35,729,738.28  |
| รวมหนี้สิน                                       |              | 109,125,782.38 | 110,129,317.19 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บริษัท วัฒนการแพทย์ จำกัด (มหาชน)

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

|   |  | หน่วย : บาท           |                       |
|---|--|-----------------------|-----------------------|
| หมายเหตุ                                      |  | ปี 2568               | ปี 2567               |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>      |  |                       |                       |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                      |  |                       |                       |
| ทุนเรือนหุ้น                                  |  |                       |                       |
| ทุนจดทะเบียน                                  |  |                       |                       |
| หุ้นสามัญ 10,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท |  | 100,000,000.00        | 100,000,000.00        |
| ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว                     |  |                       |                       |
| หุ้นสามัญ 10,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท |  | 100,000,000.00        | 100,000,000.00        |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น                            |  | 62,500,000.00         | 62,500,000.00         |
| กำไรสะสม                                      |  |                       |                       |
| จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย                   |  | 18 10,000,000.00      | 10,000,000.00         |
| ยังไม่ได้จัดสรร                               |  | 350,994,770.07        | 330,616,579.63        |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น                          |  | 523,494,770.07        | 503,116,579.63        |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>         |  | <b>632,620,552.45</b> | <b>613,245,896.82</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท วัฒนการแพทย์ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

|  | หมายเหตุ    | หน่วย : บาท    |                 |
|--|-------------|----------------|-----------------|
|  |             | ปี 2568        | ปี 2567         |
| <b>รายได้</b>  |             |                |                 |
| รายได้จากกิจการโรงพยาบาล                                     | 5.1         | 452,516,641.74 | 460,196,273.70  |
| รายได้อื่น   | 5.1         | 8,444,126.86   | 12,755,989.58   |
| รวมรายได้  |             | 460,960,768.60 | 472,952,263.28  |
| <b>ต้นทุนและค่าใช้จ่าย</b>                                   |             |                |                 |
| ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล  | 5.1         | 349,574,981.29 | 355,276,385.02  |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่าย  |             | 1,389,000.00   | 1,467,539.00    |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร  | 5.1         | 59,429,829.28  | 58,093,601.11   |
| รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย                                       |             | 410,393,810.57 | 414,837,525.13  |
| กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน                                      |             | 50,566,958.03  | 58,114,738.15   |
| ต้นทุนทางการเงิน   | 5.1         | (1,745,285.75) | (2,522,071.82)  |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้  |             | 48,821,672.28  | 55,592,666.33   |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้  | 12.2        | (9,785,237.84) | (11,921,216.91) |
| กำไรสุทธิสำหรับปี  |             | 39,036,434.44  | 43,671,449.42   |
| <b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น</b>                           |             |                |                 |
| รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง : |             |                |                 |
| ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของ                       |             |                |                 |
| ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ - สุทธิจากภาษีเงินได้           | 12.2 และ 17 | (658,604.00)   | -               |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                                     |             | 38,377,830.44  | 43,671,449.42   |
| <b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท : หุ้น)</b>                   | 21          | <u>3.90</u>    | <u>4.37</u>     |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท วัฒนการแพทย์ จำกัด (มหาชน)  
 งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

| หน่วย : บาท                         |                           |                    |                |                 |                          |                 |
|-------------------------------------|---------------------------|--------------------|----------------|-----------------|--------------------------|-----------------|
| หมายเหตุ                            | ทุนเรือนหุ้น<br>ที่ออกและ |                    | กำไรสะสม       |                 | รวม<br>ส่วนของผู้ถือหุ้น |                 |
|                                     | เรียกชำระแล้ว             | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | จัดสรรแล้ว     |                 |                          |                 |
|                                     |                           |                    | สำรองตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร |                          |                 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567   |                           | 100,000,000.00     | 62,500,000.00  | 10,000,000.00   | 309,945,130.21           | 482,445,130.21  |
| เงินปันผลจ่าย                       | 19                        | -                  | -              | -               | (23,000,000.00)          | (23,000,000.00) |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี  |                           |                    |                |                 |                          |                 |
| กำไรสุทธิสำหรับปี                   |                           | -                  | -              | -               | 43,671,449.42            | 43,671,449.42   |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 |                           | 100,000,000.00     | 62,500,000.00  | 10,000,000.00   | 330,616,579.63           | 503,116,579.63  |
| เงินปันผลจ่าย                       | 19                        | -                  | -              | -               | (17,999,640.00)          | (17,999,640.00) |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี  |                           |                    |                |                 |                          |                 |
| กำไรสุทธิสำหรับปี                   |                           | -                  | -              | -               | 39,036,434.44            | 39,036,434.44   |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น         |                           |                    |                |                 |                          |                 |
| ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของ      |                           |                    |                |                 |                          |                 |
| ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้        | 12.2 และ 17               | -                  | -              | -               | (658,604.00)             | (658,604.00)    |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 |                           | 100,000,000.00     | 62,500,000.00  | 10,000,000.00   | 350,994,770.07           | 523,494,770.07  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท วัฒนการแพทย์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

|   |          | หน่วย : บาท    |                 |
|---|----------|----------------|-----------------|
|   | หมายเหตุ | ปี 2568        | ปี 2567         |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน                |          |                |                 |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้                           |          | 48,821,672.28  | 55,592,666.33   |
| รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) สุทธิ            |          |                |                 |
| เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน      |          |                |                 |
| ค่าเสื่อมราคา                                 | 9 และ 10 | 46,970,053.16  | 45,811,754.02   |
| ค่าใช้จ่ายตัดจ่าย                             | 11       | 534,140.16     | 871,157.25      |
| หนี้สูญ                                       | 7        | 265,009.00     | 609,643.70      |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น         | 7        | 2,619,888.44   | 1,528,728.27    |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน      | 17       | 2,224,747.00   | (211,481.00)    |
| ขาดทุนจากการวัดมูลค่าธุรกรรมของ               |          |                |                 |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น              | 8.1      | 507,297.46     | 1,800.00        |
| กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น | 8.1      | (47,378.75)    | (206,017.55)    |
| กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์                    | 9        | (214,874.00)   | (309,438.89)    |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์               |          | -              | 4,975.00        |
| ตัดสินทรัพย์เป็นค่าใช้จ่าย                    | 9        | 5,845.52       | 97,562.25       |
| ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย            |          | -              | 2,253,945.10    |
| ปรับปรุงหนี้สินเป็นรายได้                     |          | (7,583.00)     | (61,042.00)     |
| ดอกเบี้ยรับ                                   |          | (1,811,058.46) | (1,959,474.20)  |
| ต้นทุนทางการเงิน                              |          | 1,745,285.75   | 2,522,071.82    |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน       |          |                |                 |
| สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน                  |          | 101,613,044.56 | 106,546,850.10  |
| สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น) :          |          |                |                 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น          |          | 1,215,379.66   | (246,381.55)    |
| รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ             |          | 666,675.00     | (37,264.10)     |
| สินค้าคงเหลือ                                 |          | (798,718.97)   | (244,795.67)    |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                        |          | (519,250.89)   | 1,383,314.91    |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                     |          | 25,212.51      | 602,923.09      |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) :            |          |                |                 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น        |          | (1,585,963.87) | (11,236,625.28) |
| ผลประโยชน์พนักงานจ่ายระหว่างปี                | 17       | (623,068.00)   | (4,876,000.00)  |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                          |          | (275,212.42)   | 902,182.74      |
| เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน     |          | 99,718,097.58  | 92,794,204.24   |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท วัฒนการแพทย์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

| หมายเหตุ  | หน่วย : บาท            |                        |
|---|------------------------|------------------------|
|   | ปี 2568                | ปี 2567                |
| <b>เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)</b>        |                        |                        |
| จ่ายดอกเบี้ย  | (1,287,035.27)         | (529,428.82)           |
| จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล                                      | (10,022,957.76)        | (16,859,565.80)        |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>         | <b>88,408,104.55</b>   | <b>75,405,209.62</b>   |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                             |                        |                        |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่เงินสด                |                        |                        |
| ที่เป็นหลักประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง                            | 90,007,709.01          | (60,000,000.00)        |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง             | 8.1 (112,756,080.49)   | 50,121,536.07          |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น             | 13 (20,000,000.00)     | -                      |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร                           | 9 200,000.00           | 1,045,000.00           |
| ซื้อสินทรัพย์ถาวร   | 9 (22,589,242.80)      | (44,110,684.33)        |
| ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                       | 11 (233,260.00)        | (103,500.00)           |
| ดอกเบี้ยรับ   | 2,517,621.48           | 680,235.61             |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>             | <b>(62,853,252.80)</b> | <b>(52,367,412.65)</b> |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                         |                        |                        |
| ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                      | 16 (3,360,000.00)      | (6,360,000.00)         |
| ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า                                    | 10.2 (229,125.24)      | (1,371,696.72)         |
| จ่ายเงินปันผล   | 19 (17,946,267.78)     | (22,924,156.10)        |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>         | <b>(21,535,393.02)</b> | <b>(30,655,852.82)</b> |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b> | <b>4,019,458.73</b>    | <b>(7,618,055.85)</b>  |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>                    | <b>40,456,325.38</b>   | <b>48,074,381.23</b>   |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>                   | <b>44,475,784.11</b>   | <b>40,456,325.38</b>   |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท วัฒนการแพทย์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

|   |          | หน่วย : บาท   |                |
|---|----------|---------------|----------------|
| หมายเหตุ  |          | ปี 2568       | ปี 2567        |
| การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดเพิ่มเติม           |          |               |                |
| 1. รายการที่ไม่ใช่เงินสด                                |          |               |                |
| ลูกหนี้จากการขายทรัพย์สิน                               | 9        | 98,000.00     | -              |
| ซื้อสินทรัพย์ถาวรโดยการก่อหนี้                          | 9        | 836,022.49    | 2,540,963.39   |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า              |          |               |                |
| เพิ่มขึ้นจากการทำสัญญาเช่าใหม่                          | 10       | 89,630.53     | -              |
| เงินปันผลค้างจ่าย                                       | 19       | 530,394.08    | 477,021.86     |
| โอนสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น                     |          |               |                |
| เพื่อเป็นหลักประกันสินเชื่อ                             | 8 และ 14 | 30,861,512.40 | 30,007,709.01  |
| 2. จำนวนเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ของสินเชื่อที่อาจนำมาใช้ |          |               |                |
| เพื่อกิจกรรมดำเนินงานในอนาคต                            |          | 65,000,000.00 | 125,000,000.00 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท วัฒนการแพทย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัทฯ จัดทะเบียนเป็นนิติบุคคลตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2528 และบริษัทฯ จัดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2539 บริษัทฯ มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 70/7-8 ถนนสุขุมวิทจรัญรา ตำบลหมากแข้ง อำเภอเมืองอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักประเภทโรงพยาบาล ภายใต้ชื่อ “โรงพยาบาลนอร์ทอีสเทอร์น วัฒนา”

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้ จัดทำขึ้นตามกฎหมายเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

งบการเงินนี้ ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี และตามข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินนี้ นำเสนอตามเกณฑ์ที่กำหนดในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2567) เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” และแสดงรายการตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2566”

งบการเงินนี้ แสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ยกเว้นที่จะระบุเป็นอย่างอื่น

3. การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง

3.1 การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างปี

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงใหม่ (ฉบับปรับปรุง 2567) จำนวนหลายฉบับ โดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

3.2 มาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงที่ออกในระหว่างปีแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงใหม่ (ฉบับปรับปรุง 2568) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้นิติบุคคล บริษัทฯ ยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้



### 3. การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ต่อ)

#### 3.2 มาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงที่ออกในระหว่างปีแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้ (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญประกอบด้วยมาตรฐานดังต่อไปนี้

*มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ*

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้ ได้เพิ่มข้อกำหนดเพื่อช่วยให้กิจการสามารถพิจารณาได้ว่าสกุลเงินหนึ่งสามารถแลกเปลี่ยนเป็นอีกสกุลเงินหนึ่งได้หรือไม่ และอัตราแลกเปลี่ยนทันทีที่ควรใช้เมื่อสกุลเงินไม่สามารถแลกเปลี่ยนได้ โดยก่อนการปรับปรุงดังกล่าว มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 ได้กำหนดอัตราแลกเปลี่ยนที่ต้องใช้ในการณที่มีการขาดความ สามารถแลกเปลี่ยนเป็นการชั่วคราว แต่ไม่ได้ระบุแนวทางปฏิบัติในกรณีที่การขาดความสามารถแลกเปลี่ยนไม่เป็นการชั่วคราว

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินในปีที่นำมาตราฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินนี้ ได้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบงบการเงิน ยกเว้น ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีแต่ละหัวข้อ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

#### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่บริษัทฯ คาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่ง ไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่ม หรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ

รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาล โดยส่วนใหญ่ประกอบด้วย รายได้ค่าบริการพยาบาล ค่าห้องพัก ค่ายา และอื่นๆ รับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการหรือจำหน่ายยาแล้ว

รายได้จากการขายสินค้า รับรู้ ณ จุดใดจุดหนึ่งของเวลาเมื่อได้โอนการควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว ณ จุดส่งมอบ ซึ่งระบุไว้ตามสัญญา รายได้จากการขายดังกล่าวจะรับรู้ตามราคาของรายการซึ่งคาดว่าจะมีสิทธิได้รับสุทธิจากภาษีขายเงินคืน และส่วนลด

รายได้ค่าเช่า รับรู้เป็นรายได้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

รายได้ดอกเบี้ย รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงินจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้อื่นๆ และค่าใช้จ่าย รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง





#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคาร ซึ่งเป็นเงินฝากกับสถาบันการเงินต่างๆ มีกำหนดไถ่ถอนไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มา และไม่มีภาระผูกพันใดๆ และ เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งพร้อมจะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่ทราบได้ และมีการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าน้อยหรือไม่มีสาระสำคัญ รวมถึงตัวเงินประเภทเพื่อเรียกและตัวเงินที่มีวันถึงกำหนดภายใน 3 เดือนหรือน้อยกว่าและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

##### 4.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ลูกหนี้การค้า แสดงด้วยมูลค่าสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและให้บริการตามปกติของธุรกิจ บริษัทฯ รับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการขายสินค้าที่มีเงื่อนไขการชำระเงินที่มีนัยสำคัญ บริษัทฯ จะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากบริษัทฯ ตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.15.4

##### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ แสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยวิธีเข้าก่อน - ออกก่อน และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายเมื่อมีการขายและเบิกใช้

ราคาทุน ประกอบด้วย ต้นทุนในการซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้า เช่น ค่าอากรขาเข้า ค่าขนส่งหักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติ หักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

##### 4.5 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดิน แสดงมูลค่าตามราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

อาคาร และอุปกรณ์ แสดงมูลค่าตามราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุน รวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืม

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากกัน

รายการจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ถาวรเพิ่มหรือทดแทน และรายการจ่ายในการปรับปรุงสินทรัพย์ถาวรให้ดีขึ้นถือเป็นรายการจ่ายฝ่ายทุน ส่วนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาสินทรัพย์ถาวรถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

บริษัทฯ ตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น) จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ ตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี



#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.5 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา (ต่อ)

ค่าเสื่อมราคา คำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่นหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคابันทิกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประเมินการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดง ได้ดังนี้

|                                    |         |    |
|------------------------------------|---------|----|
| อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร         | 5 - 30  | ปี |
| ระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ | 10 - 30 | ปี |
| เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์       | 5 - 15  | ปี |
| เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน | 3 - 10  | ปี |
| เครื่องมือเครื่องใช้               | 5 - 10  | ปี |
| ยานพาหนะ                           | 5 - 10  | ปี |

บริษัทฯ ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

##### 4.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่บริษัทฯ ซื้อมาและมีอายุการใช้งานจำกัดแสดงในราคาทุนด้วยมูลค่าที่จ่ายเริ่มแรกสุทธิจาก ค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดตัดจำหน่ายอย่างมีระบบโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นอาจเกิด การด้อยค่า ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจดังต่อไปนี้

|                    |        |    |
|--------------------|--------|----|
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | 5 - 10 | ปี |
|--------------------|--------|----|

##### 4.7 ผลประโยชน์ของพนักงาน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์พนักงานซึ่งประกอบด้วยโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุและโครงการผลประโยชน์พนักงานอื่น

##### 4.7.1 ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ภาระผูกพันของผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุน ประกันสังคม และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ วัดมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้



#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.7 ผลประโยชน์ของพนักงาน (ต่อ)

##### 4.7.2 ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

###### *โครงการสมทบเงิน (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ)*

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยใช้แผนการกำหนดอัตราการจ่ายสมทบ โดยที่สินทรัพย์ของกองทุนได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริหารโดยผู้จัดการกองทุน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินเข้าสมทบกองทุนจากพนักงานและบริษัทฯ เงินจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

###### *โครงการผลประโยชน์ (ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ)*

ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ คือ ผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับตามกฎหมายแรงงานไทยเมื่อเกษียณอายุซึ่งขึ้นอยู่กับอายุและจำนวนปีที่ทำงาน

หนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจะถูกรับรู้ในงบฐานะการเงินของบริษัทฯ โดยคิดจากมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่รายงาน และต้นทุนบริการในอดีต ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุถูกคำนวณขึ้นทุกปีโดยผู้ชำนาญทางสถิติอิสระ โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุคำนวณจากการคิดลดกระแสเงินสดที่เข้ามาในอนาคต โดยใช้อัตราดอกเบี้ยตามพันธบัตรรัฐบาลที่ใช้สกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของภาระผูกพัน และมีอายุการครบกำหนดชำระใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ กำไรขาดทุนทางสถิติที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์ และการเปลี่ยนสมมติฐานทางสถิติถูกบันทึกเข้ากำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

##### 4.8 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบฐานะการเงินก็ต่อเมื่อบริษัทฯ มีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน ซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะสูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว และสามารถประมาณจำนวนภาระหนี้สินได้อย่างน่าเชื่อถือ

##### 4.9 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนที่เกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจหรือรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ ในกรณีนี้ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ ตามลำดับ

###### *ภาษีเงินได้ปัจจุบัน :*

ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทฯ ได้ดำเนินงานและเกิดรายได้ทางภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ โดยคำนึงถึงสถานการณ์ที่สามารถนำกฎหมายภาษีอากรไปปฏิบัติซึ่งขึ้นอยู่กับความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีอากร หากคาดว่าจะต้องจ่ายชำระเจ้าหน้าที่ภาษีอากร



#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.9 ภาษีเงินได้ (ต่อ)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตั้งเต็มจำนวนตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ บริษัทฯ ได้ตั้งภาษีเงินได้รอตัดบัญชีโดยพิจารณาจากผลต่างชั่วคราว เว้นแต่บริษัทฯ สามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นได้ภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อบริษัทฯ มีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน ซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

บริษัทฯ จะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ จะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ จะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

##### 4.10 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณขึ้นโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและเรียกชำระแล้วในระหว่างปี

##### 4.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุนในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ยังหมายรวมถึง บริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวซึ่งมีอำนาจชักจูงหรืออาจชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลดังกล่าว และกิจการที่บุคคลดังกล่าวมีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ของบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ คำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช้สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะทำการประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ซึ่งแสดงว่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช้สินทรัพย์ทางการเงิน<sup>2</sup> ของบริษัทฯ ด้อยค่าลงหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าหรือเมื่อต้องทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์เป็นรายปี บริษัทฯ จะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า

บริษัทฯ จะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้รายการในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช้สินทรัพย์ทางการเงิน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่ารายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่บริษัทฯ ได้รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลงหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ดังกล่าว บริษัทฯ ต้องประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่บริษัทฯ ได้รับรู้ในงวดก่อน

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช้สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ จะถูกกลับรายการเพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชี ภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

##### 4.13 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า บริษัทฯ จะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัทฯ ประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้ พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยีและ/หรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

##### 4.13.1 สัญญาเช่าระยะยาว - ด้านผู้เช่า

บริษัทฯ ใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) บริษัทฯ บันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า



#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.13 สัญญาเช่า (ต่อ)

##### 4.13.1 สัญญาเช่าระยะยาว – ด้านผู้เช่า (ต่อ)

###### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง หรือ การบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้ คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง

3 - 11 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับบริษัทฯ เมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

###### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทฯ จะใช้สิทธินั้นและการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ จะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า บริษัทฯ บันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

บริษัทฯ คัดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทฯ หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกรับมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

###### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า



#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.13 สัญญาเช่า (ต่อ)

##### 4.13.2 สัญญาเช่าระยะยาว - ด้านผู้ให้เช่า

###### *สัญญาเช่าดำเนินงาน*

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน บริษัทฯ บันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

###### *สัญญาเช่าช่วง*

ในกรณีที่บริษัทฯ นำสินทรัพย์อ้างอิงไปให้บุคคลที่สามเช่าอีกทอดหนึ่งและสัญญาเช่าหลักระหว่างผู้ให้เช่าหลักและบริษัทฯ ยังคงมีผลใช้บังคับอยู่ถือเป็นการเช่าช่วง บริษัทฯ ในฐานะผู้ให้เช่าช่วงจะต้องจัดประเภทสัญญาเช่าช่วงเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยอ้างอิงถึงสินทรัพย์สิทธิการใช้อันเกิดจากสัญญาเช่าหลัก แทนที่จะอ้างอิงถึงสินทรัพย์อ้างอิงที่เป็นสินทรัพย์หลักของสัญญาเช่า

ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการทำสัญญาตั้งแต่ 2 สัญญาขึ้นไปในเวลาเดียวกันหรือใกล้เคียงกันกับคู่สัญญาเดียวกัน ซึ่งสัญญาเหล่านั้น ประกอบด้วยสัญญาเช่าและมีการต่อรองร่วมกันด้วยวัตถุประสงค์เชิงพาณิชย์โดยรวม บริษัทฯ จะรวมสัญญาเหล่านั้นในการพิจารณาและปฏิบัติกับสัญญาเหล่านั้นเป็นสัญญาหนึ่งเดียว

##### 4.14 การนำเสนอส่วนงานดำเนินงาน

ส่วนงานธุรกิจที่ทำหน้าที่จัดหาผลิตภัณฑ์หรือให้บริการ โดยมีความเสี่ยงและผลตอบแทนที่แตกต่างไปจากความเสี่ยงและผลตอบแทนของผลิตภัณฑ์หรือบริการของส่วนธุรกิจอื่น ส่วนงานภูมิศาสตร์ทำหน้าที่จัดหาผลิตภัณฑ์หรือให้บริการในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่เฉพาะเจาะจง ซึ่งมีความเสี่ยงและผลตอบแทนที่แตกต่างไปจากความเสี่ยงและผลตอบแทนของการดำเนินงานในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจอื่น

##### 4.15 เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทฯ รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ บริษัทฯ จะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

##### 4.15.1 การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทฯ จัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน





#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.15 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

##### 4.15.1 การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (ต่อ)

*สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน*

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในงบกำไรขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุน ซึ่งบริษัท ไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ถือเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน

*สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารหนี้)*

บริษัทฯ วัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อบริษัทฯ ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

ทั้งนี้ รายได้ดอกเบี้ย กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าหรือการโอนกลับรายการผลขาดทุนนั้น จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนและคำนวณด้วยวิธีการเช่นเดียวกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมอื่นๆ จะรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จะโอนเข้าไปยังงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

*สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย*

บริษัทฯ วัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อบริษัทฯ ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือ การด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุน

##### 4.15.2 การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

*หนี้สินทางการเงินรายการอื่น*

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ บริษัทฯ รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ย ที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรขาดทุน





#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.15 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

##### 4.15.3 การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

###### สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

###### หนี้สินทางการเงิน

บริษัทฯ ตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

##### 4.15.4 การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

###### ตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

บริษัทฯ รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับชำระและคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

###### ลูกหนี้การค้า

บริษัทฯ ใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

###### วิธีการคำนวณ ECL

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก บริษัทฯ วัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก บริษัทฯ วัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทฯ พิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน หรือผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่บริษัทฯ ได้เต็มจำนวน อีกทั้งบริษัทฯ ไม่มีสิทธิในการไถ่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) อย่างไรก็ตาม ในบางกรณีบริษัทฯ อาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมี



#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.15 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

##### 4.15.4 การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (ต่อ)

การเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร เป็นต้น

*การประเมินใหม่ ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงาน*

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีการประเมินใหม่ ณ สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก การเพิ่มขึ้นของค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นผลขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน

##### 4.15.5 การตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อบริษัทฯ คาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

##### 4.15.6 การหักกลับของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลับกันและแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อบริษัทฯ มีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้ และบริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

##### 4.15.7 ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรกรายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินหลังหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าหากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

##### 4.16 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า

บริษัทฯ ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ จะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.16 การวัดมูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

ในการนำเทคนิคการวัดมูลค่ายุติธรรมข้างต้นมาใช้ บริษัทฯ จะต้องพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม กำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมดังนี้

ระดับ 1 : ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง (ไม่ต้องปรับปรุง)

ระดับ 2 : ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 : ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

หากข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

##### 4.17 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยต่างๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวะการณ์แวดล้อมนั้น ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินที่ประมาณและตั้งข้อสมมติฐานไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

การประมาณการในเรื่องอื่น ๆ ได้ถูกเปิดเผยในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องของหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้ ยกเว้น การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ได้แก่

###### 4.17.1 การรับรู้และการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

ในการพิจารณาการรับรู้หรือการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่าบริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแล้วหรือไม่ โดยใช้ดุลยพินิจบนพื้นฐานของข้อมูลที่ดีที่สุดที่รับรู้ได้ในสภาวะปัจจุบัน

###### 4.17.2 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจของบริษัทฯ อาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.17 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.17.3 ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ตลอดจนสินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งาน (ถ้ามี) และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

##### 4.17.4 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ในการประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการถึงความเป็นที่พนักงานจะทำงานจนครบเกษียณอายุ โดยคำนึงถึงข้อมูลในอดีตซึ่งจะทบทวนทุกปี สมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณจะคำนึงถึงต้นทุนบริการในอดีต ตลอดจนอายุการให้ประโยชน์ของพนักงาน ซึ่งจะถูกลดจำนวนขึ้นทุกปี

##### 4.17.5 สัญญาเช่า

*การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - ในฐานะผู้เช่า*

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าบริษัท มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจ สำหรับบริษัท ในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล บริษัท จะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

บริษัท ไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัท ในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่บริษัท จะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

##### 4.17.5 สัญญาเช่า (ต่อ)

*การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า*

บริษัท กำหนดอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น และระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าบริษัท มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับบริษัท ในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล บริษัท จะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก



## 5. รายการบัญชีกับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีรายการบัญชีกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สิ้นทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งของบริษัทฯ เกิดขึ้นจากรายการบัญชีกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว บุคคลและบริษัทเหล่านี้เกี่ยวข้องกัน โดยการถือหุ้น และ/หรือ การเป็นกรรมการร่วมกัน มีรายละเอียดดังนี้

| บริษัทและบุคคล                        | ลักษณะความสัมพันธ์ | การดำเนินการกิจการ               |                                |
|---------------------------------------|--------------------|----------------------------------|--------------------------------|
|                                       |                    | ประเภทธุรกิจ                     | ประเทศ                         |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                |                    |                                  |                                |
| บริษัท 21 ศตวรรษ เวชกิจ จำกัด         | 1 และ 3            | โรงพยาบาล                        | ไทย                            |
| Alliance International Medical Center | 3                  | ศูนย์การแพทย์                    | สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว |
| บริษัท พีแอนด์เอส วันเนส เวลธ์ จำกัด  | 1 และ 3            | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่า | ไทย                            |
| บริษัท วัฒนาเฮลธ์ จำกัด               | 1 และ 3            | บริการด้านการแพทย์               | ไทย                            |
| บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน                 |                    |                                  |                                |
| นายพิพัฒน์ ตั้งสีปกุล                 | 2                  | -                                | -                              |
| นายสิทธิชัย อังกลมเกลียว              | 4                  | -                                | -                              |
| นางศุภวรรณ ตั้งสีปกุล                 | 4                  | -                                | -                              |
| นางสาวณัฐธิดา ตั้งสีปกุล              | 4                  | -                                | -                              |
| นางพีรวรรณ จังศิริวัฒนธำรง            | 5                  | -                                | -                              |
| นายพีรพัฒน์ ตั้งสีปกุล                | 5                  | -                                | -                              |

ลักษณะความสัมพันธ์ ระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นดังนี้

1. มีกรรมการของบริษัทฯ บางท่านร่วมกัน
2. เป็นกรรมการของบริษัทฯ จนถึงวันที่ 29 มกราคม 2568
3. มีผู้ถือหุ้นบางท่านร่วมกัน
4. เป็นกรรมการ ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
5. เป็นผู้ถือหุ้นและเป็นบุคคลใกล้ชิดกับกรรมการของบริษัทฯ



## 5. รายการบัญชีกับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บริษัทฯ กับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีนโยบายการกำหนดราคา ดังนี้

| รายการ                                  | นโยบายการกำหนดราคา  |
|---|---|
| 1. ขายยาและเวชภัณฑ์                     | ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม                                       |
| 2. รายได้ค่าบริการพยาบาล                | อัตราเดียวกันกับที่ไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน                |
| 3. รายได้ค่าเช่าและรายได้ค่าบริการอื่นๆ | ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน  |
| 4. ต้นทุนขายยาและเวชภัณฑ์               | ราคาทุน   |
| 5. ซื้อยาและเวชภัณฑ์                    | ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม                                       |
| 6. ค่าบริการอื่นๆ                       | ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน  |
| 7. ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการใช้             | ตามอายุสัญญาเช่า  |
| 8. ค่าธรรมเนียมแพทย์                    | อัตราเดียวกันกับแพทย์ที่ไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน           |
| 9. ต้นทุนทางการเงิน                     | ร้อยละ 2.85 - 6.68 ต่อปี (ปี 2567 : ร้อยละ 4.83 - 5.33 ต่อปี) |

## 5.1 รายการบัญชีที่มีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นระหว่างกัน มีรายละเอียดดังนี้

|                          | นโยบายการ<br>กำหนดราคา | หน่วย : บาท   |               |
|--------------------------|------------------------|---------------|---------------|
|                          |                        | ปี 2568       | ปี 2567       |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน   |                        |               |               |
| รายได้จากกิจการโรงพยาบาล | 1 และ 2                | 984,389.43    | 1,116,561.61  |
| รายได้อื่น               | 3                      | 1,633,127.91  | 1,214,143.87  |
| ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล    | 4 และ 5                | 13,868,938.74 | 16,359,864.68 |
| ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการใช้ | 7                      | 13,980,547.78 | 7,940,749.45  |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร    | 6                      | 1,622,159.84  | 233,854.10    |
| ต้นทุนทางการเงิน         | 9                      | 2,837,972.72  | 1,988,399.84  |
| บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน    |                        |               |               |
| รายได้จากกิจการโรงพยาบาล | 1 และ 2                | 362,925.06    | 816,622.71    |
| ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล    | 4 และ 5 และ 8          | 5,232,153.94  | 4,978,031.19  |
| ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการใช้ | 7                      | 1,440,644.08  | 1,493,963.36  |
| ต้นทุนทางการเงิน         | 9                      | 59,400.99     | 77,585.66     |

## ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายสำหรับเงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการอื่น ค่าเบี้ยประชุมให้แก่กรรมการและผู้บริหาร และผลประโยชน์หลังออกจากงาน โดยสรุปได้ดังนี้

|                                | หน่วย : บาท   |               |
|--------------------------------|---------------|---------------|
|                                | ปี 2568       | ปี 2567       |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น             | 24,332,812.50 | 27,053,963.00 |
| ผลประโยชน์ระยะยาวหลังออกจากงาน | 592,447.61    | 548,006.99    |
| รวม                            | 24,925,260.11 | 27,601,969.99 |



5. รายการบัญชีกับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

5.2 ยอดคงเหลือของบัญชีที่เกิดขึ้นระหว่างกัน มีรายละเอียดดังนี้

| หน่วย : บาท  |               |               |
|--|---------------|---------------|
|  | ปี 2568       | ปี 2567       |
| <b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>                    |               |               |
| <u>ลูกหนี้การค้า</u>   |               |               |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน   | 234,118.79    | 570,576.28    |
| บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน  | 30,871.03     | 65,734.09     |
| รวมลูกหนี้การค้า   | 264,989.82    | 636,310.37    |
| <u>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</u>                                    |               |               |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน   | 75,171.00     | -             |
| บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน  | -             | 4,273.00      |
| รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น  | 75,171.00     | 4,273.00      |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                        | 340,160.82    | 640,583.37    |
| <b>สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ</b>                            |               |               |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน   | 23,966,653.34 | 31,955,537.79 |
| บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน  | 94,753.50     | 917,978.69    |
| รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ                                | 24,061,406.84 | 32,873,516.48 |
| <b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>                  |               |               |
| <u>เจ้าหนี้การค้า</u>  |               |               |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน   | 104,787.48    | 83,074.22     |
| <u>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</u>                                   |               |               |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน   | 127,766.43    | -             |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย   |               |               |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน   | 759,620.29    | 1,102,590.66  |
| บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน  | 17,447.50     | 9,129.00      |
| เงินเดือนและค่าธรรมเนียมนแพทย์ค้างจ่าย - บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน | 411,213.00    | 432,625.00    |
| รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                                       | 1,316,047.22  | 1,544,344.66  |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                      | 1,420,834.70  | 1,627,418.88  |
| <b>หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ</b>                             |               |               |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน   | 25,793,886.87 | 24,194,288.15 |
| บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน  | 108,806.23    | 1,037,405.14  |
| รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ                                 | 25,902,693.10 | 25,231,693.29 |



6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

|                                   | หน่วย : บาท   |               |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
|                                   | ปี 2568       | ปี 2567       |
| เงินสด                            | 329,717.00    | 419,057.00    |
| บัตรเครดิตรอเรียกเก็บ             | 511,986.00    | 8,059.00      |
| เงินฝากธนาคาร - บัญชีกระแสรายวัน  | 8,621,449.18  | 26,502,003.00 |
| เงินฝากธนาคาร - บัญชีออมทรัพย์    | 35,012,631.93 | 13,527,206.38 |
| รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 44,475,784.11 | 40,456,325.38 |

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

|  | หน่วย : บาท    |                |
|--|----------------|----------------|
|  | ปี 2568        | ปี 2567        |
| <u>ลูกหนี้การค้า</u>                                     |                |                |
| ลูกหนี้การค้า - คู่สัญญา                                 | 31,437,878.71  | 32,713,070.93  |
| ลูกหนี้การค้า - บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน           | 264,989.82     | 636,310.37     |
| ลูกหนี้ทั่วไปและลูกหนี้พนักงาน - บุคคลอื่น               | 804,718.37     | 780,932.00     |
| รวมลูกหนี้การค้า   | 32,507,586.90  | 34,130,313.30  |
| <u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (5,430,374.57) | (3,075,495.13) |
| รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ                                 | 27,077,212.33  | 31,054,818.17  |
| <u>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</u>                              |                |                |
| รายได้ค้างรับ  | 1,109,098.86   | 1,267,218.86   |
| ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า                                       | 795,838.06     | 723,287.32     |
| ลูกหนี้อื่น - บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน             | 75,171.00      | 4,273.00       |
| ดอกเบี้ยค้างรับ  | 572,675.57     | 1,279,238.59   |
| อื่นๆ  | 50.00          | 10,050.00      |
| รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                                  | 2,552,833.49   | 3,284,067.77   |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ          | 29,630,045.82  | 34,338,885.94  |





## 7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ (ต่อ)

ลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้ค้างชำระ ได้ดังนี้

| หน่วย : บาท                                       |                |                |
|---|----------------|----------------|
|   | ปี 2568        | ปี 2567        |
| ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                | 19,764,264.33  | 29,380,830.19  |
| ลูกหนี้การค้าที่ค้างเกินกำหนดชำระ                 |                |                |
| น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน                       | 6,260,530.07   | 3,192,578.64   |
| มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน                       | 1,338,602.40   | 1,176,104.01   |
| มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน                      | 2,390,408.10   | 296,668.59     |
| มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป                            | 2,753,782.00   | 84,131.87      |
| รวม   | 32,507,586.90  | 34,130,313.30  |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (5,430,374.57) | (3,075,495.13) |
| สุทธิ   | 27,077,212.33  | 31,054,818.17  |

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น มีรายละเอียดดังนี้

| หน่วย : บาท                |              |              |
|----------------------------|--------------|--------------|
|                            | ปี 2568      | ปี 2567      |
| ยอดยกมาต้นปี               | 3,075,495.13 | 2,156,410.56 |
| บวก ตั้งเพิ่มระหว่างปี     | 2,873,333.56 | 2,119,942.08 |
| หัก โอนกลับรายการระหว่างปี | (253,445.12) | (591,213.81) |
| หัก ดัดหนี้สูญระหว่างปี    | (265,009.00) | (609,643.70) |
| ยอดคงเหลือปลายปี           | 5,430,374.57 | 3,075,495.13 |

## 8. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

| หน่วย : บาท  |                       |                |               |                       |                |               |
|--|-----------------------|----------------|---------------|-----------------------|----------------|---------------|
|  | ปี 2568               |                |               | ปี 2567               |                |               |
|  | ราคาทุน<br>ตัดจำหน่าย | มูลค่ายุติธรรม | รวม           | ราคาทุน<br>ตัดจำหน่าย | มูลค่ายุติธรรม | รวม           |
| เงินฝากประจำ 12 เดือน  | -                     | -              | -             | 10,076,772.47         | -              | 10,076,772.47 |
| เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า<br>ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน<br>(หมายเหตุฯ ข้อ 8.1) |                       |                |               |                       |                |               |
| เงินลงทุนในกองทุนเปิด  | -                     | 50,018,719.31  | 50,018,719.31 | -                     | -              | -             |
| เงินลงทุนในหุ้นกู้   | 2,000,000.00          | -              | 2,000,000.00  | -                     | -              | -             |
| เงินลงทุนในตั๋วแลกเงิน   | 40,000,000.00         | -              | 40,000,000.00 | -                     | -              | -             |
| หัก ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการ<br>ปรับมูลค่ายุติธรรม                                | (225,194.51)          | (282,102.95)   | (507,297.46)  | -                     | -              | -             |
| รวม  | 41,774,805.49         | 49,736,616.36  | 91,511,421.85 | -                     | -              | -             |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น  | 41,774,805.49         | 49,736,616.36  | 91,511,421.85 | 10,076,772.47         | -              | 10,076,772.47 |



## 8. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (ต่อ)

บริษัทฯ ถือเงินลงทุนในตราสารหนี้ดังกล่าวไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการหากำไรจากการเปลี่ยนแปลงของราคาในช่วงเวลาสั้นๆ จึงจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 14.20 ต่อปี ครบกำหนด วันที่ 18 พฤษภาคม 2569

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในตัวแลกเงินกับบริษัทหลักทรัพย์แห่งหนึ่งจำนวน 2 ฉบับ ครบกำหนดในเดือนกุมภาพันธ์ และสิงหาคม 2569

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทฯ มีเงินฝากธนาคารประเภทประจำ 9 - 12 เดือน ได้รับดอกเบี้ยในอัตรา ร้อยละ 1.65 ต่อปี และ 2.20 ต่อปี ตามลำดับ

## 8.1 รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น มีดังนี้

|   | หน่วย : บาท           |                                  |                  |
|---|-----------------------|----------------------------------|------------------|
|   | ราคาทุน<br>ตัดจำหน่าย | มูลค่ายุติธรรม<br>ผ่านกำไรขาดทุน | รวม              |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568</b>   |                       |                                  |                  |
| ยอดคงเหลือต้นปี - ราคาทุน   | 10,076,772.47         | -                                | 10,076,772.47    |
| <b>บวก</b> ซื้อเพิ่มระหว่างปี   | 164,757,243.33        | 65,018,719.31                    | 229,775,962.64   |
| <b>หัก</b> ไถ่ถอนระหว่างปี  | (101,972,503.40)      | (15,000,000.00)                  | (116,972,503.40) |
| <b>หัก</b> ไถ่ถอนเป็นเงินฝากประจำ<br>ที่ติดภาระค้ำประกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 14) | (30,861,512.40)       | -                                | (30,861,512.40)  |
| ยอดคงเหลือปลายปี - ราคาทุน  | 42,000,000.00         | 50,018,719.31                    | 92,018,719.31    |
| <b>หัก</b> การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม                                     | (225,194.51)          | (282,102.95)                     | (507,297.46)     |
| ยอดคงเหลือปลายปี - มูลค่ายุติธรรม   | 41,774,805.49         | 49,736,616.36                    | 91,511,421.85    |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>   |                       |                                  |                  |
| ยอดคงเหลือต้นปี - ราคาทุน   | 80,000,000.00         | 10,000,000.00                    | 90,000,000.00    |
| <b>บวก</b> ซื้อเพิ่มระหว่างปี   | 40,084,481.48         | 40,000,000.00                    | 80,084,481.48    |
| <b>หัก</b> ไถ่ถอนระหว่างปี  | (80,000,000.00)       | (50,000,000.00)                  | (130,000,000.00) |
| <b>หัก</b> ไถ่ถอนเป็นเงินฝากประจำ<br>ที่ติดภาระค้ำประกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 14) | (30,007,709.01)       | -                                | (30,007,709.01)  |
| ยอดคงเหลือปลายปี - ราคาทุน  | 10,076,772.47         | -                                | 10,076,772.47    |
| <b>บวก</b> การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม                                     | -                     | -                                | -                |
| ยอดคงเหลือปลายปี - มูลค่ายุติธรรม   | 10,076,772.47         | -                                | 10,076,772.47    |



9. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ  
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

|                             | ระบบผลิตไฟฟ้า |                                   |                               |                                      |  |                          |                |                              |                |
|-----------------------------|---------------|-----------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------|--|--------------------------|----------------|------------------------------|----------------|
|                             | ที่ดิน        | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>อาคาร | ด้วย<br>พลังงาน<br>แสงอาทิตย์ | เครื่องมือและ<br>อุปกรณ์<br>การแพทย์ | เครื่องตกแต่ง<br>และเครื่องใช้<br>สำนักงาน | เครื่องมือ<br>เครื่องใช้ | ยานพาหนะ       | สินทรัพย์<br>ระหว่างก่อสร้าง | รวม            |
| <b>ราคาทุน</b>              |               |                                   |                               |                                      |  |                          |                |                              |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2567      | 66,554,742.60 | 452,967,881.08                    | 10,841,495.00                 | 96,279,795.65                        | 57,087,696.20                              | 11,722,721.90            | 25,637,031.41  | 778,000.00                   | 721,869,363.84 |
| บวก ซื้อระหว่างปี           | -             | 688,619.19                        | -                             | 13,848,648.01                        | 920,360.61                                 | 370,705.20               | 6,354,377.01   | 24,468,937.70                | 46,651,647.72  |
| หัก ขาย/ตัดจำหน่ายระหว่างปี | -             | -                                 | -                             | (866,166.67)                         | -  | -                        | (1,468,000.00) | -                            | (2,334,166.67) |
| ตัดเป็นค่าใช้จ่าย           | -             | -                                 | -                             | -                                    | -  | -                        | -              | (97,562.25)                  | (97,562.25)    |
| บวก(หัก) รับโอน(โอนออก)     | -             | 353,287.00                        | -                             | 1,888,900.00                         | (1,198,900.00)                             | -                        | -              | (1,043,287.00)               | -              |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567    | 66,554,742.60 | 454,009,787.27                    | 10,841,495.00                 | 111,151,176.99                       | 56,809,156.81                              | 12,093,427.10            | 30,523,408.42  | 24,106,088.45                | 766,089,282.64 |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>    |               |                                   |                               |                                      |  |                          |                |                              |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2567      | -             | 220,661,542.67                    | 50,668.51                     | 75,580,624.82                        | 29,780,761.56                              | 9,692,132.31             | 21,014,555.28  | -                            | 356,780,285.15 |
| บวก ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี   | -             | 20,228,408.46                     | 790,290.35                    | 8,361,517.66                         | 6,045,524.92                               | 563,958.36               | 517,133.54     | -                            | 36,506,833.29  |
| หัก ขาย/ตัดจำหน่ายระหว่างปี | -             | -                                 | -                             | (125,631.56)                         | -  | -                        | (1,467,999.00) | -                            | (1,593,630.56) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567    | -             | 240,889,951.13                    | 840,958.86                    | 83,816,510.92                        | 35,826,286.48                              | 10,256,090.67            | 20,063,689.82  | -                            | 391,693,487.88 |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>  |               |                                   |                               |                                      |  |                          |                |                              |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2567      | 66,554,742.60 | 232,306,338.41                    | 10,790,826.49                 | 20,699,170.83                        | 27,306,934.64                              | 2,030,589.59             | 4,622,476.13   | 778,000.00                   | 365,089,078.69 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567    | 66,554,742.60 | 213,119,836.14                    | 10,000,536.14                 | 27,334,666.07                        | 20,982,870.33                              | 1,837,336.43             | 10,459,718.60  | 24,106,088.45                | 374,395,794.76 |



9. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

หน่วย : บาท

|  | ที่ดิน        | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>อาคาร | ระบบผลิตไฟฟ้า<br>ด้วย<br>พลังงาน<br>แสงอาทิตย์ | เครื่องมือและ<br>อุปกรณ์<br>การแพทย์ | เครื่องตกแต่ง<br>และเครื่องใช้<br>สำนักงาน | เครื่องมือ<br>เครื่องใช้ | ยานพาหนะ      | สินทรัพย์<br>ระหว่างก่อสร้าง | รวม            |
|--|---------------|-----------------------------------|--|--------------------------------------|--|--------------------------|---------------|------------------------------|----------------|
| <b>ราคาทุน</b>   |               |                                   |  |                                      |  |                          |               |                              |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2568   | 66,554,742.60 | 454,009,787.27                    | 10,841,495.00                                  | 111,151,176.99                       | 56,809,156.81                              | 12,093,427.10            | 30,523,408.42 | 24,106,088.45                | 766,089,282.64 |
| บวก ซื้อระหว่างปี  | -             | 153,077.61                        | -  | 5,844,941.00                         | 2,473,531.67                               | 458,408.72               | -             | 14,495,306.29                | 23,425,265.29  |
| หัก ขาย/ตัดจำหน่ายระหว่างปี                                      | -             | -                                 | -  | (1,700,900.00)                       | -  | -                        | -             | -                            | (1,700,900.00) |
| ตัดเป็นค่าใช้จ่าย  | -             | -                                 | -  | -                                    | -  | -                        | -             | (5,845.52)                   | (5,845.52)     |
| บวก(หัก) รับโอน(โอนออก)  | -             | 36,221,809.26                     | -  | 689,881.40                           | 1,253,565.68                               | 127,615.08               | -             | (38,292,871.42)              | -              |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568   | 66,554,742.60 | 490,384,674.14                    | 10,841,495.00                                  | 115,985,099.39                       | 60,536,254.16                              | 12,679,450.90            | 30,523,408.42 | 302,677.80                   | 787,807,802.41 |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>   |               |                                   |  |                                      |  |                          |               |                              |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2568   | -             | 240,889,951.13                    | 840,958.86                                     | 83,816,510.92                        | 35,826,286.48                              | 10,256,090.67            | 20,063,689.82 | -                            | 391,693,487.88 |
| บวก ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี  | -             | 21,605,557.65                     | 689,091.74                                     | 8,126,506.48                         | 5,793,173.86                               | 529,734.00               | 939,652.49    | -                            | 37,683,716.22  |
| หัก ขาย/ตัดจำหน่ายระหว่างปี                                      | -             | -                                 | -  | (1,617,774.00)                       | -  | -                        | -             | -                            | (1,617,774.00) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568   | -             | 262,495,508.78                    | 1,530,050.60                                   | 90,325,243.40                        | 41,619,460.34                              | 10,785,824.67            | 21,003,342.31 | -                            | 427,759,430.10 |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>                                       |               |                                   |  |                                      |  |                          |               |                              |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2568   | 66,554,742.60 | 213,119,836.14                    | 10,000,536.14                                  | 27,334,666.07                        | 20,982,870.33                              | 1,837,336.43             | 10,459,718.60 | 24,106,088.45                | 374,395,794.76 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568   | 66,554,742.60 | 227,889,165.36                    | 9,311,444.40                                   | 25,659,855.99                        | 18,916,793.82                              | 1,893,626.23             | 9,520,066.11  | 302,677.80                   | 360,048,372.31 |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย</b> |               |                                   |  |                                      |  |                          |               | หน่วย : บาท                  |                |
|  |               |                                   |  |                                      |  |                          |               | ปี 2568                      | ปี 2567        |
| ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล  |               |                                   |  |                                      |  |                          |               | 33,978,615.38                | 33,122,513.39  |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร  |               |                                   |  |                                      |  |                          |               | 3,705,100.84                 | 3,384,319.90   |
| รวม  |               |                                   |  |                                      |  |                          |               | 37,683,716.22                | 36,506,833.29  |



9. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

บริษัทฯ ได้จัดจ้างที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนที่มีอยู่แล้วในขณะนี้และที่จะมีต่อไปในภายหน้าของบริษัทฯ ไว้กับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งเพื่อเป็นหลักประกันการกู้ยืมเงินตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16

10. สัญญาเช่า

10.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ

สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ ประกอบด้วย

|                               | หน่วย : บาท             |              |               |
|-------------------------------|-------------------------|--------------|---------------|
|                               | ที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง | ยานพาหนะ     | รวม           |
| <b>ราคาทุน</b>                |                         |              |               |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2567        | 53,098,158.02           | 2,359,000.00 | 55,457,158.02 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี            | -                       | -            | -             |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567      | 53,098,158.02           | 2,359,000.00 | 55,457,158.02 |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>      |                         |              |               |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2567        | 11,341,913.52           | 359,795.98   | 11,701,709.50 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี         | 8,856,710.73            | 448,210.00   | 9,304,920.73  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567      | 20,198,624.25           | 808,005.98   | 21,006,630.23 |
| <b>มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ</b> |                         |              |               |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2567        | 41,756,244.50           | 1,999,204.02 | 43,755,448.52 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567      | 32,899,533.77           | 1,550,994.02 | 34,450,527.79 |

|                               | หน่วย : บาท             |              |               |
|-------------------------------|-------------------------|--------------|---------------|
|                               | ที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง | ยานพาหนะ     | รวม           |
| <b>ราคาทุน</b>                |                         |              |               |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2568        | 53,098,158.02           | 2,359,000.00 | 55,457,158.02 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี            | 89,630.53               | -            | 89,630.53     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568      | 53,187,788.55           | 2,359,000.00 | 55,546,788.55 |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>      |                         |              |               |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2568        | 20,198,624.25           | 808,005.98   | 21,006,630.23 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี         | 8,838,126.94            | 448,210.00   | 9,286,336.94  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568      | 29,036,751.19           | 1,256,215.98 | 30,292,967.17 |
| <b>มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ</b> |                         |              |               |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2568        | 32,899,533.77           | 1,550,994.02 | 34,450,527.79 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568      | 24,151,037.36           | 1,102,784.02 | 25,253,821.38 |



10. สัญญาเช่า (ต่อ)

10.1 สิทธิประโยชน์การใช้ - สุทธิ (ต่อ)

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

| ปี 2568      | ปี 2567      |
|--------------|--------------|
| 9,286,336.94 | 9,304,920.73 |

ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล

10.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ

หนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

| ปี 2568        | ปี 2567        |
|----------------|----------------|
| 28,741,063.00  | 30,047,383.00  |
| (2,195,839.37) | (3,820,915.14) |
| 26,545,223.63  | 26,226,467.86  |
| (8,649,502.64) | (9,122,486.58) |
| 17,895,720.99  | 17,103,981.28  |
| 8,649,502.64   | 9,122,486.58   |
| 17,895,720.99  | 17,103,981.28  |
| 26,545,223.63  | 26,226,467.86  |

รายการเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่า สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : บาท

| ปี 2568        | ปี 2567        |
|----------------|----------------|
| 26,226,467.86  | 25,598,565.61  |
| 1,600,044.13   | 9,322,721.00   |
| 89,630.53      | -              |
| (1,370,918.89) | (8,694,818.75) |
| 26,545,223.63  | 26,226,467.86  |

หน่วย : บาท

| ปี 2568       | ปี 2567       |
|---------------|---------------|
| 8,649,502.64  | 9,122,486.58  |
| 17,895,720.99 | 17,100,006.64 |
| -             | 3,974.64      |
| 26,545,223.63 | 26,226,467.86 |



10. สัญญาเช่า (ต่อ)

10.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ (ต่อ)

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

|  | หน่วย : บาท  |              |
|--|--------------|--------------|
|  | ปี 2568      | ปี 2567      |
| ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้                         | 9,286,336.95 | 9,304,920.73 |
| ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า                           | 1,631,445.24 | 2,080,222.25 |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น                      | -            | 176,000.00   |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซื้อทรัพย์สินอย่างมีมูลค่าต่ำ | 268,800.00   | 268,800.00   |

11. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

|                              | หน่วย : บาท   |               |
|------------------------------|---------------|---------------|
|                              | ปี 2568       | ปี 2567       |
| <b>ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์</b> |               |               |
| ราคาทุนของสินทรัพย์          |               |               |
| ณ วันที่ 1 มกราคม            | 10,309,207.18 | 10,205,707.18 |
| บวก ซื้อเพิ่มระหว่างปี       | 233,260.00    | 103,500.00    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม          | 10,542,467.18 | 10,309,207.18 |
| <b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>     |               |               |
| ณ วันที่ 1 มกราคม            | 9,209,927.29  | 8,338,770.04  |
| บวก ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี   | 534,140.16    | 871,157.25    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม          | 9,744,067.45  | 9,209,927.29  |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>   |               |               |
| ณ วันที่ 1 มกราคม            | 1,099,279.89  | 1,866,937.14  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม          | 798,399.73    | 1,099,279.89  |

ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปีแสดงรายการภายใต้หัวข้อ "ค่าใช้จ่ายในการบริหาร" ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ



12. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

|                                   | ปี 2568      | ปี 2567      |
|-----------------------------------|--------------|--------------|
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 6,733,872.16 | 5,739,361.24 |

12.1 รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นระหว่างปี มีดังนี้

หน่วย : บาท

|  | ณ วันที่<br>1 ม.ค. 2568 | บันทึกเป็นรายได้ (รายจ่าย) ใน |                                 | ณ วันที่<br>31 ธ.ค. 2568 |
|--|-------------------------|-------------------------------|---------------------------------|--------------------------|
|  |                         | กำไรหรือ<br>ขาดทุน            | กำไรหรือขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จอื่น |                          |
| <u>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>       |                         |                               |                                 |                          |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น           | 615,099.02              | 470,975.89                    | -                               | 1,086,074.91             |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้และ<br>หนี้สินตามสัญญาเช่า | 219,732.22              | 38,548.23                     | -                               | 258,280.45               |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับ<br>ผลประโยชน์พนักงาน    | 4,904,530.00            | 320,335.80                    | 164,651.00                      | 5,389,516.80             |
| รวม  | 5,739,361.24            | 829,859.92                    | 164,651.00                      | 6,733,872.16             |

หน่วย : บาท

|  | ณ วันที่<br>1 ม.ค. 2567 | บันทึกเป็นรายได้ (รายจ่าย) ใน |                                 | ณ วันที่<br>31 ธ.ค. 2567 |
|--|-------------------------|-------------------------------|---------------------------------|--------------------------|
|  |                         | กำไรหรือ<br>ขาดทุน            | กำไรหรือขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จอื่น |                          |
| <u>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>       |                         |                               |                                 |                          |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น           | 431,282.11              | 183,816.91                    | -                               | 615,099.02               |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้และ<br>หนี้สินตามสัญญาเช่า | 97,711.82               | 122,020.40                    | -                               | 219,732.22               |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับ<br>ผลประโยชน์พนักงาน    | 5,922,026.20            | (1,017,496.20)                | -                               | 4,904,530.00             |
| รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี           | 6,451,020.13            | (711,658.89)                  | -                               | 5,739,361.24             |
| <u>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>         |                         |                               |                                 |                          |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น               |                         |                               |                                 |                          |
| กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรม                   | (360.00)                | 360.00                        | -                               | -                        |
| รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี             | (360.00)                | 360.00                        | -                               | -                        |
| รวม  | 6,450,660.13            | (711,298.89)                  | -                               | 5,739,361.24             |





12. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

12.2 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สรุปได้ดังนี้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

|   | หน่วย : บาท         |                      |
|---|---------------------|----------------------|
|   | ปี 2568             | ปี 2567              |
| <u>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</u>                                  |                     |                      |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี                                | 10,615,097.76       | 11,209,918.02        |
| <u>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>                             |                     |                      |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลแตกต่าง |                     |                      |
| ชั่วคราวที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ              | (829,859.92)        | 711,298.89           |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                       | <u>9,785,237.84</u> | <u>11,921,216.91</u> |

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จ

|  | หน่วย : บาท                            |                                |                           |
|--|--|--------------------------------|---------------------------|
|  | สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 |                                |                           |
|  | จำนวนเงิน<br>ก่อนภาษี                  | รายได้ (ค่าใช้จ่าย)<br>ทางภาษี | จำนวนเงิน<br>สุทธิจากภาษี |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ : |  |                                |                           |
| กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าของ           |  |                                |                           |
| ผลประโยชน์พนักงาน                          | 823,255.00                             | (164,651.00)                   | 658,604.00                |

12.3 การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง

|   |    | ปี 2568               |                        | ปี 2567               |                        |
|---|----|-----------------------|------------------------|-----------------------|------------------------|
|   |    | อัตราภาษี<br>(ร้อยละ) | จำนวนเงินภาษี<br>(บาท) | อัตราภาษี<br>(ร้อยละ) | จำนวนเงินภาษี<br>(บาท) |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้                         |    |                       | 48,821,672.28          |                       | 55,592,666.33          |
| จำนวนภาษีตามอัตราภาษี                       | 20 |                       | 9,764,334.46           | 20                    | 11,118,533.27          |
| ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมา |    |                       |                        |                       |                        |
| หักในการคำนวณกำไรทางภาษี                    |    |                       | 20,903.38              |                       | 802,683.64             |
| ภาษีเงินได้ (อัตราที่แท้จริง)               | 20 |                       | <u>9,785,237.84</u>    | 21                    | <u>11,921,216.91</u>   |



12. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

12.4 อัตราภาษี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ คำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปีจากกำไรขาดทุนสุทธิตามบัญชีภายหลังปรับปรุงด้วยรายการที่ไม่ถือเป็นรายได้ และค่าใช้จ่ายตามประมวลรัษฎากร

รายการปรับปรุงหลัก ได้แก่ ค่าเผื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน และ ค่าใช้จ่ายที่ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ประมวลรัษฎากรกำหนด

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง ได้ถูกวัดมูลค่าด้วยอัตราภาษีร้อยละ 20 ซึ่งเป็นอัตราภาษีที่รัฐบาลกำหนด ณ วันที่รายงาน

13. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

|  | อัตราดอกเบี้ย<br>(ร้อยละ : ปี) | ครบกำหนด     | หน่วย : บาท       |
|--|--------------------------------|--------------|-------------------|
|  |                                |              | ปี 2568           |
|  |                                |              | ราคาทุนตัดจำหน่าย |
| เงินลงทุนในหุ้นที่มีอนุพันธ์แฝงไม่ด้อยสิทธิ (Maxl-V-Plus) ประเภท Inverse Floater ของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) อายุ 10 ปี | 2.40                           | 23 ธ.ค. 2578 | 20,000,000.00     |

14. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน ประกอบด้วย

| ประเภทเงินฝาก    | เพื่อค้ำประกัน                    | อัตราดอกเบี้ยร้อยละ (ต่อปี) |             | หน่วย : บาท   |               |
|------------------|-----------------------------------|-----------------------------|-------------|---------------|---------------|
|                  |                                   | ปี 2568                     | ปี 2567     | ปี 2568       | ปี 2567       |
| เงินฝากออมทรัพย์ | วงเงินสินเชื่อและอุปกรณ์สื่อสาร   | 0.25                        | 0.50        | 5,020,000.00  | 5,020,000.00  |
| เงินฝากประจำ     | สินเชื่อหมุนเวียนจากสถาบันการเงิน | 1.65                        | 2.00 - 2.45 | 30,861,512.40 | 90,007,709.01 |
| รวม              |                                   |                             |             | 35,881,512.40 | 95,027,709.01 |



## 15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

|  | หน่วย : บาท   |               |
|--|---------------|---------------|
|  | ปี 2568       | ปี 2567       |
| <u>เจ้าหนี้การค้า</u>                          |               |               |
| เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น                    | 37,097,518.95 | 35,527,031.14 |
| เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน        | 104,787.48    | 83,074.22     |
| ตัวเงินจ่าย                                    | -             | 868,617.92    |
| รวมเจ้าหนี้การค้า                              | 37,202,306.43 | 36,478,723.28 |
| <u>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</u>                   |               |               |
| เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 127,766.43    | -             |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                             | 2,886,052.41  | 3,087,044.89  |
| เงินเดือนและค่าธรรมเนียมแพทย์ค้างจ่าย          | 6,413,637.00  | 5,761,347.00  |
| รายได้รับล่วงหน้า                              | 334,548.00    | 220,401.00    |
| เจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน                           | 836,022.49    | 2,788,600.97  |
| อื่นๆ  | 472,042.00    | 693,782.00    |
| รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                       | 11,070,068.33 | 12,551,175.86 |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น      | 48,272,374.76 | 49,029,899.14 |

## 16. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

|                                     | หน่วย : บาท    |                |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
|                                     | ปี 2568        | ปี 2567        |
| เงินกู้ยืมระยะยาวต้นปี              | 3,360,000.00   | 9,720,000.00   |
| หัก จ่ายชำระระหว่างปี               | (3,360,000.00) | (6,360,000.00) |
| เงินกู้ยืมระยะยาวคงเหลือ            | -              | 3,360,000.00   |
| หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | -              | (3,360,000.00) |
| สุทธิ                               | -              | -              |

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน มีรายละเอียดและเงื่อนไขการกู้ยืม ดังนี้

| วงเงิน<br>(ล้านบาท) | วัตถุประสงค์  | อัตราดอกเบี้ย<br>(ร้อยละ)                  | เงื่อนไขการชำระคืน  |
|---------------------|---|--|---|
| 50                  | เพื่อปรับปรุงอาคารโรงพยาบาล<br>และซื้อเครื่องมือแพทย์ | MLR ลบอัตราคงที่ต่อปี<br>ตามที่ระบุในสัญญา | ชำระคืนเงินต้นทุกเดือน เดือนละ 530,000 บาท<br>โดยปลอดชำระเงินต้น 12 เดือน กำหนดชำระ<br>เสร็จสิ้นภายใน 9 ปี นับแต่วันลงนามในสัญญา<br>เริ่มผ่อนชำระตั้งแต่เดือนกันยายน 2560 |

เงินกู้ยืมของบริษัทฯ ข้างต้น ค้ำประกันโดยการจดทะเบียนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วในขณะนี้และที่จะมีต่อไปในภายหน้าของบริษัทฯ เป็นหลักประกัน



## 17. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์หลังออกจากงาน และบำเหน็จตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ประกอบด้วย

|  | หน่วย : บาท    |                |
|--|----------------|----------------|
|  | ปี 2568        | ปี 2567        |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม        | 24,522,650.00  | 29,610,131.00  |
| รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี :                     |                |                |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน                               | 1,716,941.00   | 1,609,310.00   |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                                       | 531,631.00     | 487,098.00     |
| กลับรายการประมาณการหนี้สิน                           | (23,825.00)    | (2,307,889.00) |
| รวม  | 2,224,747.00   | (211,481.00)   |
| รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี :            |                |                |
| ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่                            | 823,255.00     | -              |
| ผลประโยชน์พนักงานจ่ายระหว่างปี                       | (623,068.00)   | (4,876,000.00) |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม      | 26,947,584.00  | 24,522,650.00  |
| หัก ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | (6,227,471.00) | (5,896,893.00) |
| สุทธิ  | 20,720,113.00  | 18,625,757.00  |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ

ระยะเวลา 11.26 ปี และ 11.92 ปี ตามลำดับ

กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

|                          | หน่วย : บาท    |         |
|--------------------------|----------------|---------|
|                          | ปี 2568        | ปี 2567 |
| สมมติฐานทางการเงิน       | 2,255,788.00   | -       |
| การปรับปรุงจากประสบการณ์ | (1,943,733.00) | -       |
| สมมติฐานประชากร          | 511,200.00     | -       |
| รวม                      | 823,255.00     | -       |

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น แสดงรวมในรายการดังต่อไปนี้

|   | หน่วย : บาท  |              |
|---|--------------|--------------|
|   | ปี 2568      | ปี 2567      |
| รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน  |              |              |
| ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล   | 1,270,569.00 | 1,165,795.00 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร   | 385,555.39   | 382,606.02   |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร  | 592,447.61   | 548,006.98   |
| รวม   | 2,248,572.00 | 2,096,408.00 |
| รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น   |              |              |
| ผลกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้ | 658,604.00   | -            |



## 17. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิ (ต่อ)

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น แสดงได้ดังนี้

|                     | หน่วย : บาท  |              |
|---------------------|--------------|--------------|
|                     | ปี 2568      | ปี 2567      |
| รวมในกำไรสะสม       |              |              |
| ณ วันที่ 1 มกราคม   | 5,482,827.98 | 5,482,827.98 |
| รับรู้ระหว่างปี     | (658,604.00) | -            |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 4,824,223.98 | 5,482,827.98 |

ข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน ประกอบด้วย

|  | ปี 2568         | ปี 2567         |
|--|-----------------|-----------------|
| * อัตราคิดลด (ร้อยละ)                  | 1.81            | 2.82            |
| อัตราการทุพพลภาพ (ร้อยละ)              | 5               | 5               |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (ร้อยละ) | 3               | 3               |
| ** อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (ร้อยละ)   | 0.00 - 29.00    | 0.00 - 31.00    |
| *** อัตราภาระ (ร้อยละ)                 | 100 ของ TMO2017 | 100 ของ TMO2017 |
| อายุครบเกษียณ (ปี)                     | 60              | 60              |

\* อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาลสำหรับเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน

\*\* ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานของพนักงาน

\*\*\* อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2560 ประเภทสามัญ (TMO2017: Thai Mortality Ordinary Table of 2017)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้เพิ่มขึ้น (ลดลง) เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

|                                 | หน่วย : บาท    |                |
|---------------------------------|----------------|----------------|
|                                 | ปี 2568        | ปี 2567        |
| อัตราคิดลด                      |                |                |
| เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1              | (2,235,027.00) | (1,889,312.00) |
| ลดลง ร้อยละ 1                   | 2,586,405.00   | 2,184,339.00   |
| การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต |                |                |
| เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1              | 2,657,001.00   | 2,684,916.00   |
| ลดลง ร้อยละ 1                   | (2,335,688.00) | (2,622,304.00) |
| อัตราการลาออก                   |                |                |
| เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1              | (2,304,924.00) | (1,974,704.00) |
| ลดลง ร้อยละ 1                   | 542,637.00     | 312,026.00     |

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

**18. สำรองตามกฎหมาย**

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

**19. เงินปันผลจ่าย**

เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในระหว่างปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

| อนุมัติโดย  | เงินปันผลจาก         | จ่ายเมื่อวันที่ | อัตราหุ้นละ<br>(บาท) | หน่วย : บาท<br>เงินปันผล |
|---|----------------------|-----------------|----------------------|--------------------------|
| ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568<br>เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568 | กำไรสุทธิ<br>ปี 2567 | 20 พ.ค. 2568    | 1.80                 | 17,999,640.00            |
| รวมเงินปันผล  |                      |                 |                      | 17,999,640.00            |

| อนุมัติโดย  | เงินปันผลจาก         | จ่ายเมื่อวันที่ | อัตราหุ้นละ<br>(บาท) | หน่วย : บาท<br>เงินปันผล |
|---|----------------------|-----------------|----------------------|--------------------------|
| ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567<br>เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2567 | กำไรสุทธิ ปี<br>2566 | 24 พ.ค. 2567    | 2.30                 | 23,000,000.00            |
| รวมเงินปันผล  |                      |                 |                      | 23,000,000.00            |

**20. ค่าใช้จ่ายจำแนกตามธรรมชาติของค่าใช้จ่าย**

ค่าใช้จ่ายจำแนกตามธรรมชาติของค่าใช้จ่ายที่สำคัญ ประกอบด้วย

|                                   | หน่วย : บาท    |                |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
|                                   | ปี 2568        | ปี 2567        |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน        | 111,410,775.99 | 113,207,931.35 |
| ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร      | 24,925,260.11  | 27,601,969.99  |
| ค่าเวชภัณฑ์และวัสดุทางการแพทย์    | 60,749,681.74  | 62,670,801.46  |
| ค่าใช้จ่ายฟอกไต                   | 59,312,877.48  | 59,225,599.05  |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดจ่าย | 47,504,193.32  | 46,682,911.27  |
| ต้นทุนทางการเงิน                  | 1,745,285.75   | 2,522,071.82   |

**21. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน**

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปี คำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกในระหว่างปี โดยแสดงการคำนวณ ดังนี้

|  | ปี 2568       | ปี 2567       |
|--|---------------|---------------|
| กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน) (บาท) | 39,036,434.44 | 43,671,449.42 |
| จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว (หุ้น)                         | 10,000,000.00 | 10,000,000.00 |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)                                   | 3.90          | 4.37          |

**22. ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงาน**

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัท คือ กรรมการผู้จัดการ

บริษัทฯ ดำเนินกิจการในส่วนงานธุรกิจเดียว คือ ประกอบธุรกิจสถานพยาบาล และซื้อ - ขายยาและเวชภัณฑ์ ดังนั้น ฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่าบริษัทฯ มีส่วนงานธุรกิจเพียงส่วนงานเดียว

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศไทยเท่านั้น ดังนั้น ฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่าบริษัทฯ มีส่วนงานทางภูมิศาสตร์เพียงส่วนงานเดียว

ดังนั้น รายได้ กำไร และสินทรัพย์ทั้งหมด ที่แสดงในการเงินจึงเกี่ยวข้องกับส่วนงานทางธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่กล่าวไว้

บริษัทฯ ไม่มีรายการกับลูกค้าภายนอกกิจการรายใดรายหนึ่งที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้รวม

**23. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ**

บริษัทฯ และพนักงานของบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 - 6 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน พรินซิเพิล จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ

สำหรับปี 2568 และปี 2567 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 0.78 ล้านบาท และ 0.85 ล้านบาท ตามลำดับ



## 24. เครื่องมือทางการเงิน

มูลค่าติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการเงินในด้านต่างๆ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด (ซึ่งประกอบด้วยความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย) และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง นโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ มุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนจากตลาดการเงินที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้โดยให้มีผลกระทบด้านลบต่อผลการดำเนินงานทางการเงินน้อยที่สุด

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สินทรัพย์ทางการเงินอื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่า บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

### 24.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิต คือ ความเสี่ยงในการสูญเสียทางการเงินหากลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามพันธะสัญญาต่างๆ อันเนื่องมาจากเครื่องมือทางการเงิน โดยความเสี่ยงดังกล่าวประกอบด้วย ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นเงินฝากกับธนาคาร และเครื่องมือทางการเงินอื่น โดยความเสี่ยงสูงสุดจากความเสี่ยงด้านเครดิตมีมูลค่าจำกัดเท่ากับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในฐานะการเงิน

#### 24.1.1 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่อเป็นไปอย่างเหมาะสม และไม่คาดว่าจะมีผลขาดทุนทางการเงินอย่างมีสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อทางการค้า โดยบริษัทฯ ได้ติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นหมุนเวียนอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งการให้สินเชื่อของบริษัทฯ ไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ มีฐานลูกค้าที่หลากหลายและมีจำนวนมากราย

บริษัทฯ พิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยอัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน บริษัทฯ จัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าโดยพิจารณาจากลักษณะของธุรกิจลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามระยะเวลาและข้อมูลสนับสนุนที่มีความน่าเชื่อถือที่มีอยู่ ณ วันที่รายงาน โดยเป็นข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต

### 24.2 ความเสี่ยงด้านตลาด

#### 24.2.1 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญจากเงินฝากธนาคารที่มีอัตราดอกเบี้ย อันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคารสินทรัพย์ทางการเงินอื่น เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่า สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินของบริษัทฯ ส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งความผันผวนจากอัตราดอกเบี้ยอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการทางการเงินของบริษัทฯ



**24. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)****24.2 ความเสี่ยงด้านตลาด****24.2.1 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย**

บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย โดยการจัดหาเงินกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยตามอัตราคงที่และอัตราดอกเบี้ยตามอัตราผันแปรในสัดส่วนที่เหมาะสม โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการรักษาสัดส่วนระหว่างแหล่งที่มาของการใช้เงินทุนโดยหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราคงที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

บริษัทฯ มีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญ จัดประเภทตามอัตราดอกเบี้ย ได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (หน่วย : พันบาท)

|   | อัตราดอกเบี้ยคงที่ |         |         | อัตราดอกเบี้ย<br>ปรับขึ้นลง<br>ตามราคา<br>ตลาด | ไม่มีอัตรา<br>ดอกเบี้ย | รวม    | อัตรา<br>ดอกเบี้ย<br>ร้อยละ(ต่อปี) |
|---|--------------------|---------|---------|--|------------------------|--------|------------------------------------|
|   | ภายใน              | มากกว่า | มากกว่า |  |                        |        |                                    |
|   | 1 ปี               | 1-5 ปี  | 5 ปี    |  |                        |        |                                    |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>  |                    |         |         |  |                        |        |                                    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                                      | -                  | -       | -       | 35,013   | 9,463                  | 44,476 | 0.15 - 0.45                        |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                                | -                  | -       | -       | -  | 30,343                 | 30,343 | -                                  |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น                                    | 91,511             | -       | -       | -  | -                      | 91,511 | 1.35 - 14.20                       |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น                                 | 20,000             | -       | -       | -  | -                      | 20,000 | 2.40                               |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน<br>ที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน | -                  | -       | -       | 35,882   | -                      | 35,882 | 1.65                               |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>  |                    |         |         |  |                        |        |                                    |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                              | -                  | -       | -       | -  | 48,272                 | 48,272 | -                                  |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า   | 8,650              | 17,896  | -       | -  | -                      | 26,546 | 5.10 - 6.68                        |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (หน่วย : พันบาท)

|   | อัตราดอกเบี้ยคงที่ |         |         | อัตราดอกเบี้ย<br>ปรับขึ้นลง<br>ตามราคา<br>ตลาด | ไม่มีอัตรา<br>ดอกเบี้ย | รวม    | อัตรา<br>ดอกเบี้ย<br>ร้อยละ(ต่อปี) |
|---|--------------------|---------|---------|--|------------------------|--------|------------------------------------|
|   | ภายใน              | มากกว่า | มากกว่า |  |                        |        |                                    |
|   | 1 ปี               | 1-5 ปี  | 5 ปี    |  |                        |        |                                    |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>  |                    |         |         |  |                        |        |                                    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                                      | -                  | -       | -       | 13,527   | 26,929                 | 40,456 | 0.15 - 1.00                        |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                                | -                  | -       | -       | -  | 35,719                 | 35,719 | -                                  |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น                                    | 10,077             | -       | -       | -  | -                      | 10,077 | 0.75 - 2.25                        |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน<br>ที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน | -                  | -       | -       | 95,028   | -                      | 95,028 | 0.40 - 2.45                        |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>  |                    |         |         |  |                        |        |                                    |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้<br>หมุนเวียนอื่น                          | -                  | -       | -       | -  | 49,030                 | 49,030 | -                                  |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจาก<br>สถาบันการเงิน                               | -                  | -       | -       | 3,360  | -                      | 3,360  | 5.33                               |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า   | 9,122              | 17,100  | 4       | -  | -                      | 26,226 | 4.83 - 5.10                        |



## 24.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทฯ ต้องการสภาพคล่องเพื่อให้สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันทางการค้าของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ มีความรับผิดชอบในการรักษาระดับเงินสดและการพิจารณาเพิ่มวงเงินเครดิตทั้งในส่วนภายในบริษัทฯ และกับสถาบันการเงินอื่น เพื่อให้เพียงพอต่อสภาพคล่องที่ต้องการ โดยต้องอยู่ภายใต้แนวปฏิบัติของบริษัทฯ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (หน่วย : พันบาท)

|  |          | หนี้สินตามสัญญาเช่า (ต่อหน่วย) |            |             |           |        |
|--|----------|--------------------------------|------------|-------------|-----------|--------|
|  | หมายเหตุ | เมื่อทวงถาม                    | ภายใน 1 ปี | 1 ปี - 5 ปี | เกิน 5 ปี | รวม    |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น |          |                                |            |             |           |        |
|  | 15       | -                              | 48,272     | -           | -         | 48,272 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                    |          |                                |            |             |           |        |
|  | 10.2     | -                              | 8,650      | 17,896      | -         | 26,546 |
| รวม                                    |          | -                              | 56,922     | 17,896      | -         | 74,818 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (หน่วย : พันบาท)

|  |          | หนี้สินตามสัญญาเช่า (ในรูปของเงินบาท) |               |             |           |        |
|--|----------|---------------------------------------|---------------|-------------|-----------|--------|
|  | หมายเหตุ | เมื่อทวง<br>ถาม                       | ภายใน 1<br>ปี | 1 ปี - 5 ปี | เกิน 5 ปี | รวม    |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้<br>หมุนเวียนอื่น | 15       | -                                     | 49,030        | -           | -         | 49,030 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน<br>การเงิน      | 16       | -                                     | 3,360         | -           | -         | 3,360  |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                        | 10.2     | -                                     | 9,122         | 17,100      | 4         | 26,226 |
| รวม  |          | -                                     | 61,512        | 17,100      | 4         | 78,616 |

## 24.4 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น และเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ จึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

## 24.4 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทฯ มีสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

|                                  | มูลค่ายุติธรรม |         |         |         |        |
|----------------------------------|----------------|---------|---------|---------|--------|
|                                  | มูลค่าตามบัญชี | ระดับ 1 | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม    |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น |                |         |         |         |        |
| เงินลงทุนในกองทุนเปิด            | 50,019         | 49,737  | -       | -       | 49,737 |
| เงินลงทุนในตั๋วแลกเงิน           | 40,000         | -       | -       | 40,000  | 40,000 |
| รวม                              | 90,019         | 49,737  | -       | 40,000  | 89,737 |

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

**25. วงเงินสินเชื่อและการค้ำประกัน**

บริษัทฯ มีวงเงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคารพาณิชย์สองแห่ง รวมจำนวน 15 ล้านบาท จ่ายดอกเบี้ยในอัตรา MOR ต่อปี โดยวงเงิน 5 ล้านบาท ค้ำประกันการกู้ยืมโดยจำนำสิทธิการเบิกเงินฝากบัญชีออมทรัพย์ และวงเงิน 10 ล้านบาท ค้ำประกันโดยหลักประกันเดียวกับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16

**26. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น**

บริษัทฯ มีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

**26.1 บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการให้ธนาคารพาณิชย์ออกหนังสือค้ำประกัน ดังนี้**

|  | หน่วย : บาท |           |
|--|-------------|-----------|
|  | ปี 2568     | ปี 2567   |
| การใช้เครื่องมืออุปกรณ์วิทยุกับสำนักงานบริการโทรคมนาคมอุดรธานี | 20,000.00   | 20,000.00 |

**26.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทฯ มีภาระผูกพันจากสัญญาบริการและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ โดยมีรายละเอียดดังนี้**

| รายละเอียด                                    | ผู้ให้เช่า | ระยะเวลาการเช่า | อัตราค่าเช่าต่อเดือน<br>(หน่วย : บาท) |
|---|------------|-----------------|---------------------------------------|
| สัญญาเช่าอุปกรณ์ออกซิเจนเหลว                  | บริษัทอื่น | 5 ปี            | 21,400.00                             |
| สัญญาเช่าบำรุงรักษาเครื่องเอกซเรย์คอมพิวเตอร์ | บริษัทอื่น | 2 ปี            | 30,405.83                             |

ค่าเช่าและค่าบริการที่ต้องจ่ายชำระในอนาคตตามสัญญา มีดังนี้

|                        | หน่วย : บาท |              |
|------------------------|-------------|--------------|
|                        | ปี 2568     | ปี 2567      |
| ไม่เกิน 1 ปี           | 256,800.00  | 489,235.00   |
| เกิน 1 ปี ไม่เกิน 5 ปี | 385,200.00  | 654,500.00   |
| รวม                    | 642,000.00  | 1,143,735.00 |

**27. การบริหารจัดการทุน**

วัตถุประสงค์หลักในการบริหารทางการเงินของบริษัทฯ คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ในงบการเงินแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 0.21 : 1 และ 0.22 : 1 ตามลำดับ

**28. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน**

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569 มีมติให้เสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิประจำปี 2568 ในอัตราหุ้นละ 1.60 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 16 ล้านบาท

**29. การอนุมัติงบการเงิน**

งบการเงินนี้ ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569

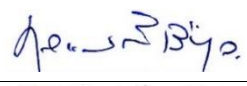
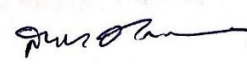
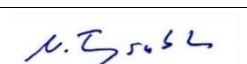


#### ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูลสำหรับการส่งแบบ 56-1 One Report การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

“บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้บริษัทขอรับรองว่า

- งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทแล้ว
- บริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดทำมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดีเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญของบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้วรวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- บริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดทำมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้วซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในรวมทั้งการกระทำที่มีข้อบกพร่องที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้แพทย์หญิงศุภวรรณ ตั้งสืบทกุล เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มี ลายมือชื่อของแพทย์หญิงศุภวรรณ ตั้งสืบทกุล กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าว ข้างต้น”

|    | ชื่อ                          | ตำแหน่ง       | ลายมือชื่อ  |
|----|-------------------------------|---------------|---|
| 1. | แพทย์หญิงศุภวรรณ ตั้งสืบทกุล  | ประธานกรรมการ |  |
| 2. | นายแพทย์สิทธิชัย อังกลมเกลียว | กรรมการ       |  |
| 3. | นางสาวณัฐจิรา ตั้งสืบทกุล     | กรรมการ       |  |

|                | ชื่อ                         | ตำแหน่ง | ลายมือชื่อ  |
|----------------|------------------------------|---------|---|
| ผู้รับมอบอำนาจ | แพทย์หญิงศุภวรรณ ตั้งสืบทกุล | กรรมการ |  |



## หนังสือรับรองการเงิน

งบการเงินของบริษัท ..... วัฒนการแพทย์ จำกัด (มหาชน) .....

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ ..... 31 ธันวาคม 2568 .....

ชื่อผู้สอบบัญชี ..... คุณชนา วิวัฒน์พนชาติ ..... สังกัดสำนักงาน ..... ปิติเสรี .....

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในงบการเงินนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินนี้ ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับ ฐานะการเงินผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว



(2) บริษัทได้จัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าวและบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ ..... 27 กุมภาพันธ์ 2569 ..... ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ\*

1. ..... พญ.ศุภวรรณ ตั้งสืบกุล ..... กรรมการ ..... 2. ..... นส.ณัฐริกา ตั้งสืบกุล ..... กรรมการ ..... 

หมายเหตุ มาตรา 89/20 \*\* แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องร่วมกันรับผิดชอบบุคคลที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในความเสียหายใด ๆ อันเกิดขึ้นเนื่องจากการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไป โดยแสดงข้อความที่เป็นเท็จในสาระสำคัญหรือปกปิดข้อเท็จจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญในกรณีของงบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทหรือรายงานอื่นใดที่ต้องเปิดเผยตามมาตรา 56 หรือมาตรา 199 โดยมีได้จำกัดความรับผิดชอบไว้เฉพาะกรรมการและผู้บริหารที่ลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้องของข้อมูลในเอกสารดังกล่าวเท่านั้น อย่างไรก็ตาม กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งสามารถพิสูจน์ได้ว่าโดยตำแหน่งหน้าที่ตนไม่อาจล่วงรู้ถึงความแท้จริงของข้อมูลหรือการขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งนั้น ย่อมไม่มีความรับผิดชอบตามมาตรา 89/20”

หมายเหตุ

\* พร้อมประทับตราบริษัท (ถ้ามี)

\*\* ใช้บังคับกับบริษัทที่อยู่ภายใต้บังคับของหมวด 3/1 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 เท่านั้น



เอกสารแนบที่ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

หมายเหตุ สัดส่วนในการถือหุ้นบริษัท (%) ได้จากข้อมูลรายงานการกระจายหุ้นจากศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568

| ชื่อ-สกุล  | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา   | สัดส่วนใน<br>การ<br>ถือหุ้นบริษัท<br>(%) | ความสัมพันธ์<br>ทาง ครอบครัว<br>ระหว่าง | ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง |   |
|--|--------------|--|--|---|---------------------------------|---|
|  |              |  |  |   | ช่วงเวลา                        | ตำแหน่ง   |
| 1) นายแพทย์สิทธิชัย อังกลมเกลียว<br>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม<br>ผูกพันบริษัทตามหนังสือ<br>รับรอง | 74           | - แพทย์ศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล<br>- วุฒิบัตรชำนาญการ สาขาศัลยศาสตร์ทั่วไป<br>- ผ่านการอบรมหลักสูตร Director<br>Accreditation Program (DAP)   | 2.70                                     | -                                       | 2529-<br>ปัจจุบัน               | - ผู้อำนวยการแพทย์<br>- ศัลยแพทย์ประจำโรงพยาบาล<br>- กรรมการ        |
| 2) แพทย์หญิงศุภวรรณ ตั้งสืบทกุล<br>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม<br>ผูกพันบริษัทตามหนังสือ<br>รับรอง  | 81           | - แพทย์ศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่<br>- ผ่านการอบรมหลักสูตร Director<br>Accreditation<br>Program (DAP)<br>- ผ่านการอบรมหลักสูตร Financial for Non-<br>finance Directors  | 13.95                                    | ภรรยา (1)                               | 2528-<br>ปัจจุบัน               | - ผู้อำนวยการบริษัท<br>- กรรมการ                                    |
| 3) นางสาวณัฐริรา ตั้งสืบทกุล<br>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม<br>ผูกพันบริษัทตามหนังสือ<br>รับรอง     | 47           | -ปริญญาเอกสาขาวิศวกรรมศาสตร์ ,<br>-ปริญญาโท สาขาวิทยาการจัดการ,<br>-ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมและการจัดการ,<br>-ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ สิ่งแวดล้อม,<br>-วุฒิบัตร ISO Auditor Certificate<br>มหาวิทยาลัยนิวเซาท์เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย | 24.96                                    | บุตร (1,3)                              | 2547-<br>ปัจจุบัน               | -กรรมการ<br>-ผู้ช่วยผู้อำนวยการบริหาร<br>-ผู้บริหารทางการเงิน (CFO) |
| 4) นางสาวจริยา ฉัตรสกุลเพ็ญ<br>กรรมการบริษัท   | 48           | - ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัย<br>กรุงเทพ<br>- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยฟลอริดา<br>เมโทรโพลิแทน สหรัฐอเมริกา  | 0.00                                     | -                                       | 2557-<br>ปัจจุบัน               | -กรรมการ<br>-ประกอบธุรกิจส่วนตัว (ค้าขาย)                           |

เอกสารแนบที่ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท (ต่อ)

| ชื่อ-สกุล  | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา   | สัดส่วนในการ<br>ถือหุ้นบริษัท<br>(%) | ความสัมพันธ์ทาง<br>ครอบครัว<br>ระหว่าง | ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง |  |
|--|--------------|--|--------------------------------------|--|---------------------------------|--|
|  |              |  |                                      | ผู้บริหาร                              | ช่วงเวลา                        | ตำแหน่ง  |
| 5) นางสาวสุดา สันติเสวีกุล<br>กรรมการตรวจสอบ           | 77           | - ปริญญาตรีสาขาการเงิน<br>มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต<br>- ผ่านการอบรมหลักสูตร Director<br>Accreditation Program (DAP) | 0.002                                | -                                      | 2543-<br>ปัจจุบัน               | - ประธานกรรมการตรวจสอบ   |
| 6) พญ.อลิศา เนรมิตตพงศ์<br>กรรมการตรวจสอบ              | 49           | - แพทยศาสตรบัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยขอนแก่น<br>- วุฒิบัตรชำนาญการ สาขาวิสัญญีแพทย์<br>มหาวิทยาลัยขอนแก่น               | -                                    | -                                      | 8 มิ.ย.51-<br>ปัจจุบัน          | - วิสัญญีแพทย์ ประจำโรงพยาบาลศูนย์<br>อุดรธานี (2548-ปัจจุบัน)<br>- กรรมการตรวจสอบ |
| 7) นางอรุณี โพธิ์ทิพย์<br>หัวหน้าฝ่ายการพยาบาล         | 56           | - ปริญญาตรีพยาบาลศาสตร์<br>มหาวิทยาลัยขอนแก่น  | -                                    | -                                      | 2534-<br>ปัจจุบัน               | - หัวหน้าฝ่ายการพยาบาล   |
| 8) นส.ภัทรพร พรหมทอง<br>เลขานุการคณะกรรมการ<br>ตรวจสอบ | 40           | -ปริญญาตรีสาขาวิศวกรรมแปรรูปอาหาร<br>สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณ<br>ทหาร<br>ลาดกระบัง                        | -                                    | -                                      | 2552-<br>ปัจจุบัน               | -เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ  |

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

| ชื่อ-สกุล                              | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา   | สัดส่วนในการ<br>ถือหุ้นบริษัท<br>(%) | ความสัมพันธ์<br>ทาง<br>ครอบครัว<br>ระหว่าง | ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง      |   |
|--|--------------|--|--------------------------------------|--|--------------------------------------|---|
|  |              |  |                                      |  | ช่วงเวลา                             | ตำแหน่ง/ ชื่อบริษัท   |
| นางสาวอติยา เวียนขนาน<br>Audit Partner | 44           | <u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u><br>- ปริญญาโท<br>หลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขา<br>กฎหมายเศรษฐกิจ จุฬาลงกรณ์<br>มหาวิทยาลัย<br>- ปริญญาตรี คณะบัญชี มหาวิทยาลัย<br>กรุงเทพฯ<br><br><u>คุณวุฒิพิเศษ</u><br>ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) ทะเบียนเลขที่<br>10472 | -                                    | -  | 2556 –<br>ปัจจุบัน<br><br>2547- 2556 | Audit Partner/ บริษัท เอ็มเอ คอน<br>ซัลติง จำกัด<br><br>บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค สอบบัญชี<br>จำกัด |



**เอกสารแนบ 3 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ**

เรื่อง รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านเลขาธิการ

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ข้าพเจ้า นางสาวสุตา สันติเสวีกุล ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ของบริษัท วัฒนการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ขอรายงานให้ท่านทราบว่า ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับการแต่งตั้งตามมติของคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบดูแลการดำเนินงาน การควบคุม การตรวจสอบและการบริหารภายในบริษัทนั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้กระทำหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายโดยเฉพาะการปกป้องผลประโยชน์โดยรวมของผู้ถือหุ้นรายย่อยจากการตรวจสอบกำกับการบริหารของคณะกรรมการบริษัท ได้สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ซึ่งทำหน้าที่ กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ติดตามการบริหารความเสี่ยงของบริษัทเป็นรายปีหรือตามความจำเป็นของเหตุการณ์ระหว่างปี ทั้งนี้ ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง โดยมีการดำเนินการซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการจัดทำงบการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี รวมถึงทบทวนนโยบายบัญชีของบริษัทว่าถูกต้องและเหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ
2. คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายใน และประเมินความเหมาะสมและถูกต้องของระบบการควบคุมภายในกับผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทให้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ
3. คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงระหว่างกัน ไม่พบว่ามีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
4. คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้มีความโปร่งใสและมีการปฏิบัติงานที่เป็นไปตามกฎเกณฑ์ข้อกำหนดของกฎหมายและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง
5. คณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อรับทราบรายงานความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงว่าเป็นไปตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้ ซึ่งมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมและสถานการณ์ต่างๆ ของบริษัทในปัจจุบันที่จะทำให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
6. คณะกรรมการได้พิจารณาคัดเลือกผู้ตรวจสอบบัญชีประจำปี 2568 และได้เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งนางสาวชวนา วิวัฒน์พนชาติ, นางสาววันเพ็ญ อุ่นเรือน และนางสาวพรทิพย์ อมรชัยเลิศพัฒนา ผู้สอบบัญชีเลขที่ 4712, 7750 และ 9589 แห่งบริษัท สำนักงานปิติเสวี จำกัด

จึงขอยืนยันรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปี 2568 ไว้ ณ ที่นี้ด้วย

ขอแสดงความนับถือ

(นางสาวสุตา สันติเสวีกุล )

ประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัท วัฒนการแพทย์ จำกัด (มหาชน)



เรื่อง รายงานความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน

เรียน ท่านเลขาธิการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ข้าพเจ้า นางสาวสุตา สันติเสวีกุล ในฐานะตัวแทนของกรรมการตรวจสอบของบริษัท วัฒนการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ขอเสนอ ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัท วัฒนการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท 21 ศตวรรษเวชกิจ จำกัด และ Alliance International Medical Centre และ บริษัท พีแอนด์เอส วันเนส เวลธ์ จำกัด ดังนี้

บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัท 21 ศตวรรษเวชกิจ จำกัด ซึ่งมีการรวมและถือหุ้นบางท่านร่วมกัน โดยรายการระหว่างกันประกอบด้วยรายการส่งผู้ป่วยเพื่อรับการรักษายาบาลระหว่างกัน และซื้อขายเวชภัณฑ์ระหว่างกัน ซึ่งมีการกำหนดราคาที่เป็นไปตามเงื่อนไขปกติธุรกิจ และแม้ว่าบริษัทฯ กับ บริษัท 21 ศตวรรษเวชกิจ จำกัด ประกอบธุรกิจที่คล้ายกัน แต่กลุ่มลูกค้าที่แตกต่างกัน คือบริษัท 21 ศตวรรษเวชกิจ จำกัด ให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าที่ไม่ป่วยแต่ต้องการตรวจสอบสุขภาพ, หรือป่วยด้วยโรคไม่ร้ายแรง, หรือต้องการรับการรักษายาบาลเบื้องต้น ดังนั้นผู้ป่วยกลุ่มนี้จะมาจากพื้นที่ใกล้เคียงกับที่ตั้งของบริษัท 21 ศตวรรษเวชกิจ จำกัด ซึ่งอยู่คนละจังหวัดกับบริษัทฯ การส่งต่อผู้ป่วยเพื่อรับการรักษากลับมาข้างต้นจะเป็นการส่งผู้ป่วยที่ได้รับการรักษาเบื้องต้นที่บริษัท 21 ศตวรรษเวชกิจ จำกัด แล้วมาที่บริษัทฯ เพื่อรับการรักษาเพิ่มเติมที่เหนือศักยภาพของบริษัท 21 ศตวรรษเวชกิจ จำกัด

การทำรายการระหว่างกันกับ Alliance International Medical Center ซึ่งมีการรวมบางท่านร่วมกันนั้น เป็นรายการที่มีการซื้อขายยาเวชภัณฑ์ระหว่างกัน โดยกำหนดราคาที่เป็นไปตามเงื่อนไขปกติธุรกิจ

การทำรายการระหว่างกันกับ บริษัท พีแอนด์เอส วันเนส เวลธ์ จำกัด ซึ่งมีผู้ถือหุ้นบางท่านร่วมกันนั้น เป็นรายการจ้างทำอาหาร และเช่าพื้นที่จอดรถระหว่างกัน โดยกำหนดราคาที่เป็นไปตามเงื่อนไขปกติธุรกิจ

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว

#### **มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน**

ในการทำรายการระหว่างกันที่เป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจปกติ บริษัทฯ จะกำหนดราคาและเงื่อนไขต่างๆ โดยคำนึงถึงราคาปกติธุรกิจและเงื่อนไขตลาดที่เหมาะสมและยุติธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ ทั้งนี้ รายการระหว่างกันและเงื่อนไขจะถูกนำเข้ารายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นถึงความจำเป็นและเหมาะสมของรายการ

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ โดยที่กรรมการหรือผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว

#### **นโยบายและแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต**

บริษัทฯ คาดว่าในอนาคตจะยังคงมีการทำรายการซึ่งเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจปกติกับบริษัท 21 ศตวรรษเวชกิจ จำกัด และ Alliance International Medical Center และบริษัท พีแอนด์เอส วันเนส เวลธ์ จำกัด ในเรื่องของการรับผู้ป่วยส่งต่อเพื่อการรักษายาบาล และซื้อขายยาเวชภัณฑ์ระหว่างกัน และการบริการอาหาร และเช่าพื้นที่ เพราะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ



รายการดังกล่าวไว้แล้วในข้างต้น และจะเปิดเผยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับ  
การตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯโดยปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป

ขอแสดงความนับถือ

(นางสาวสุดา สันติเสวีกุล)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัท วัฒนการแพทย์ จำกัด (มหาชน)