



≡ แสนสิริ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568
แบบ 56-1 One Report
ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-One Report)

บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568



สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	20
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	37
1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	67
1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น	68
1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	90

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	91
2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท	93

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	101
3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ	105
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	111
3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม	124

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ	134
4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ	138
4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	139

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป	163
5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น	166
5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย	167
5.4 ตลาดรอง	168
5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่oprประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)	169

สารบัญ (ต่อ)

หน้า

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ	170
6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ (ถ้ามี)	188
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	199

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชด้อย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	201
7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	203
7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชด้อย่อย	217
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	228
7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	233
7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	236

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	238
8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา	262
8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชด้อย่อยอื่น ๆ	265

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน	273
9.2 รายการระหว่างกัน	277

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	282
รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต	284
งบการเงิน	292
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	304

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ	418
-----------	-----

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

แสนสิริมุ่งเน้นการเป็นบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำของประเทศไทย โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการด้านการอยู่อาศัยอย่างครบวงจร ครอบคลุมทุกความต้องการ มีคุณภาพดี ดีไซน์โดดเด่น และตอบโจทย์การอยู่อาศัยของคนทุกกลุ่ม นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในกิจการที่ส่งเสริมศักยภาพและมูลค่าให้แก่ธุรกิจหลักในอนาคตได้ อาทิ การลงทุนในเทคโนโลยีและนวัตกรรมต่าง ๆ ด้านที่อยู่อาศัย คอมมูนิตี้มอลล์ ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรม ธุรกิจการเงินและหลักทรัพย์ที่นำเสนอบริการทั้งในรูปแบบทั่วไปและรูปแบบการเงินดิจิทัล รวมถึงธุรกิจที่มีศักยภาพอื่น ๆ เพื่อเพิ่มโอกาสการเติบโตของรายได้จากแหล่งต่าง ๆ นอกเหนือจากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ต่อยอดจุดแข็งทางการเงินและการดำเนินธุรกิจให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น พร้อมกับการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เติบโตไปพร้อมกันอย่างยั่งยืน

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

สารจากประธานกรรมการ

ตลอดปี 2568 เศรษฐกิจไทยเผชิญกับความผันผวนและความท้าทายจากทั้งปัจจัยภายนอกและภายในประเทศ ตั้งแต่ช่วงต้นปี เหตุการณ์แผ่นดินไหวในหลายพื้นที่ในประเทศไทยได้ส่งผลกระทบต่อความรู้สึกมั่นคงปลอดภัยของประชาชน ขณะเดียวกัน ภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ แรงเสียดทานทางการค้า รวมถึงนโยบายภาษีจากประเทศคู่ค้า ยังคงเป็นแรงกดดันสำคัญต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทย โดยเฉพาะภาคการส่งออก ประกอบกับค่าเงินบาทที่แข็งค่า และจำนวนนักท่องเที่ยวที่ต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ ทำให้ภาพรวมของการฟื้นตัวของเศรษฐกิจเป็นไปอย่างจำกัด

สำหรับสถานการณ์ในประเทศ หนี้ครัวเรือนยังคงเป็นปัจจัยสำคัญที่กดดันกำลังซื้อของผู้บริโภค แม้ระดับหนี้โดยรวมจะมีแนวโน้มลดลง แต่คุณภาพหนี้ยังคงเปราะบาง ส่งผลต่อความสามารถในการชำระหนี้และการใช้จ่าย นอกจากนี้ ความเข้มงวดของสถาบันการเงินยังทำให้ผู้บริโภคบางส่วนชะลอการตัดสินใจซื้อสินทรัพย์ขนาดใหญ่ เช่น ที่อยู่อาศัย แม้จะมีมาตรการสนับสนุนภาคอสังหาริมทรัพย์จากภาครัฐและธนาคารแห่งประเทศไทย รวมถึงทิศทางอัตราดอกเบี้ยนโยบายที่ปรับลดลงแล้วก็ตาม แต่ผลเชิงบวกยังไม่สะท้อนออกมาอย่างชัดเจนในระยะสั้น ส่งผลให้ภาคอสังหาริมทรัพย์ต้องเผชิญกับความท้าทายที่เพิ่มขึ้นตามสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจโดยรวม

ภายใต้บริบทดังกล่าว แสนสิริยังคงดำเนินธุรกิจในปี 2568 ตามแนวคิด Dynamic Growth ด้วยการเปิดโครงการใหม่จำนวน 24 โครงการ มูลค่ารวม 52,000 ล้านบาท แม้ภาพรวมตลาดจะชะลอตัว แต่บริษัทฯ สามารถรักษาความแข็งแกร่งได้ในทุกมิติ ทั้งด้านคุณภาพของสินค้า มาตรฐานการก่อสร้าง และความสามารถในการดำเนินงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การที่โครงการของบริษัทฯ ไม่ได้รับความเสียหายจากเหตุแผ่นดินไหว สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการยกระดับมาตรฐานด้านความปลอดภัยและคุณภาพ ซึ่งช่วยเสริมความมั่นใจและความไว้วางใจของลูกค้าที่มีต่อแบรนด์แสนสิริอย่างต่อเนื่อง

ท่ามกลางความผันผวนของวัฏจักรเศรษฐกิจและภาคอสังหาริมทรัพย์ คณะกรรมการบริษัทเชื่อมั่นว่าการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาวต้องตั้งอยู่บนรากฐานของการดำเนินธุรกิจอย่างมีวินัย การเลือกลงทุนอย่างรอบคอบ และการเตรียมความพร้อมขององค์กรสำหรับการฟื้นตัวในรอบถัดไป ภายใต้กรอบการยึดมั่นในวินัยทางการเงิน บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลและติดตามความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ทั้งความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจมหภาค สภาพคล่อง ต้นทุนทางการเงิน และความผันผวนของอุปสงค์ในตลาด เพื่อให้การตัดสินใจเชิงกลยุทธ์เป็นไปอย่างรอบคอบ สามารถรองรับความไม่แน่นอน และสร้างสมดุลระหว่างการเติบโตในปัจจุบันกับการรักษาความแข็งแกร่งในระยะยาว เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง

ภายใต้กรอบการดำเนินธุรกิจดังกล่าว บริษัทฯ ได้นำไปสู่การขับเคลื่อนกลยุทธ์ทางธุรกิจอย่างเป็นรูปธรรมผ่านการพัฒนาแบรนด์ให้เป็น Top of Mind ควบคู่ไปกับการเป็นแบรนด์ที่เข้าถึงได้สำหรับทุกคน ส่งผลให้โครงการต่าง ๆ ได้รับการตอบรับอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2568 บริษัทฯ มียอดขายสุทธิรวมจำนวน 41,700 ล้านบาท มีรายได้รวม 34,395 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 4,513 ล้านบาท สะท้อนถึงความสามารถในการรักษาระดับผลการดำเนินงานท่ามกลางสภาวะตลาดที่ท้าทาย

ประสบการณ์ตลอด 41 ปีในการดำเนินธุรกิจ ได้หล่อหลอมให้บริษัทฯ ยึดมั่นในวินัยทางการเงินอย่างเคร่งครัด โดยในปีนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการสินค้าคงเหลืออย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อรักษาระแสเงินสดและสภาพคล่องให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ปัจจุบัน

บริษัทฯ มีสภาพคล่องจำนวน 87,617 ล้านบาท ซึ่งเพียงพอต่อการดำเนินงานและการชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดตามแผน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชุดใหม่เพื่อทดแทนตามแผนบริหารโครงสร้างเงินทุน และได้รับการตอบรับที่ดีจากนักลงทุนอย่างต่อเนื่อง สะท้อนถึงความเชื่อมั่นที่มีต่อสถานะการเงินและศักยภาพของบริษัทฯ

นอกเหนือจากการมุ่งสร้างการเติบโตอย่างมั่นคง บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นใน DNA สำคัญของการเป็น Good Citizen ที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดปี 2568 บริษัทฯ ได้สนับสนุนเกษตรกรไทยผ่านการรับซื้อผลผลิตลำไยและมังคุดในช่วงที่ผลผลิตล้นตลาด รวมถึงการให้ความช่วยเหลือในสถานการณ์ความไม่สงบบริเวณชายแดนไทย-กัมพูชา ด้วยการส่งมอบบังเกอร์สำเร็จรูปจากโรงงานพรีคาสท์ของแสนสิริ พร้อมสิ่งของจำเป็นและอาหาร เพื่อสนับสนุนเจ้าหน้าที่และประชาชนในพื้นที่อย่างเต็มที่

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี โดยในปี 2568 ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการ (CGR) ในระดับ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และได้รับการประเมิน SET ESG Ratings ในระดับ AAA จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับรางวัลและการยอมรับจากหลากหลายเวที อาทิ รางวัล “Powerful Brand Hall of Fame” ซึ่งเป็นรางวัลสูงสุด และรางวัล The Most Powerful Brand in Real Estate ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 จากเวที Terra BKK

ก้าวเข้าสู่ปี 2569 ท่ามกลางความท้าทายที่ยังคงมีอยู่ในหลากหลายมิติ บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบและระมัดระวังภายใต้กลยุทธ์ Speed to Market เพื่อเพิ่มความคล่องตัวและความสามารถในการปรับตัวให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมภายนอกได้อย่างเหมาะสม

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณลูกค้า คู่ค้า พันธมิตร ผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน ที่ให้ความเชื่อมั่นและสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับการสนับสนุนจากทุกท่านอย่างต่อเนื่องในอนาคต



นายอภิชาติ จุตระกูล
ประธานกรรมการ

รูปภาพสารจากประธานกรรมการ



วิสัยทัศน์

มุ่งสู่การเป็นบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำของประเทศไทย โดยนำเสนอทั้งผลิตภัณฑ์และบริการด้านการอยู่อาศัยที่ทุกคนสามารถเข้าถึงได้อย่างครบวงจร และสร้างประโยชน์อย่างยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

วัตถุประสงค์

- สร้างสรรค์ที่อยู่อาศัยคุณภาพโดยเข้าถึงทุกระดับราคา
- นำเสนอรูปแบบการอยู่อาศัยที่ตอบโจทย์การใช้ชีวิตของลูกค้าผ่านผลิตภัณฑ์และบริการ
- เข้าใจและสร้างสมดุลต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย (หลัก 4 เสา ได้แก่ ลูกค้า สังคม พนักงาน และผู้ถือหุ้น)
- นำหลักปรัชญาด้านความยั่งยืนมาปรับใช้กับทั้งผลิตภัณฑ์ บริการ และขั้นตอนการดำเนินงาน

เป้าหมาย

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจโดยมุ่งสร้างการเติบโตของรายได้และผลกำไรอย่างมั่นคงในระยะยาว ควบคู่กับการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน สังคม และผู้ถือหุ้น โดยให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมชาติ เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างสมดุลและยั่งยืนขององค์กร โดยมีเป้าหมายภายใต้กรอบผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

ลูกค้า: บริษัทฯ มีเป้าหมายในการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการด้านการอยู่อาศัยที่มีคุณภาพ คุ้มค่า และเข้าถึงได้ในหลากหลายระดับราคา เพื่อสร้างประสบการณ์การอยู่อาศัยที่ดี และยกระดับคุณภาพชีวิตและความพึงพอใจของลูกค้าในระยะยาว

พนักงาน: บริษัทฯ มีเป้าหมายในการพัฒนาศักยภาพพนักงานให้เติบโตไปพร้อมกับองค์กรสอดคล้องกับอัตลักษณ์และ DNA ขององค์กร พร้อมดูแลค่าตอบแทนและสวัสดิการที่แข่งขันได้และตอบโจทย์พนักงานในแต่ละกลุ่ม โดยมุ่งส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่เปิดกว้าง สร้างโอกาสให้คนรุ่นใหม่ และสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่เอื้อต่อการใช้ชีวิตและการทำงาน เพื่อเป็นทั้ง “องค์กร” และ “บ้าน” ที่ดีที่สุดสำหรับพนักงาน

สังคม: บริษัทฯ ตั้งเป้าดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ การลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และการมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือสังคมและสนับสนุนการพัฒนาสังคม เพื่อสนับสนุนคุณภาพชีวิตที่ดีของชุมชนและสังคม

ผู้ถือหุ้น: บริษัทฯ ตั้งเป้าสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นผ่านการบริหารจัดการธุรกิจอย่างรอบคอบ กำหนดกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับบริบททางธุรกิจ และการคำนึงถึงความเสี่ยงและโอกาสในระยะยาว เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นและการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

ในปี 2568 บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจตาม 5 กลยุทธ์สำคัญ เพื่อขับเคลื่อนการเติบโตของธุรกิจ ดังนี้

1. ขยายการพัฒนาที่อยู่อาศัยในกลุ่มสินค้าระดับบนในทำเลใหม่ที่มีศักยภาพสูง อาทิ บางนา และบรมราชชนนี
2. เพิ่มการเปิดตัวโครงการคอนโดมิเนียมในกรุงเทพฯ เพื่อขยายระดับสินค้าคงเหลือ ที่ลดลง และสนับสนุนการสร้างรายได้ระยะยาว
3. ขยายการพัฒนาโครงการสู่หัวเมืองใหญ่ในต่างจังหวัดและเมืองท่องเที่ยวที่มีศักยภาพ เพื่อบริการความต้องการของตลาดที่สูงขึ้น อาทิ ภูเก็ต พัทยา และขอนแก่น
4. ขยายโอกาสในการลงทุนกับพันธมิตรรายใหม่เพื่อพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยร่วมกัน
5. บูรณาการแนวคิดด้านความยั่งยืนผ่านโครงการ Net-Zero ให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กรและห่วงโซ่มูลค่า เพื่อสนับสนุนเป้าหมายสู่ความยั่งยืนในระยะยาว

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2568	<ul style="list-style-type: none"> ● บริษัทฯ ได้ร่วมทุนกับบริษัท มิตรชัย พุโตซัง เอเชีย ดีเวลลอปเม้นท์ (ไทยแลนด์) จำกัด เพื่อพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ร่วมกัน ● บริษัทฯ เริ่มธุรกิจบริการรับสร้างบ้านครบวงจร ด้วยแบบบ้านหลากหลายสไตล์ มีบ้านตัวอย่างให้ชม พร้อมบริการรับสร้างบ้านที่ครอบคลุมตั้งแต่การออกแบบ ก่อสร้างไปจนถึงบริการหลังการขายที่ได้มาตรฐาน สำหรับผู้ที่ต้องการสร้างบ้านบนที่ดินส่วนตัว ● บริษัทฯ และมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (มธ.) ร่วมลงนามความร่วมมือเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาการศึกษาผ่านการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้และประสบการณ์ระหว่างภาคธุรกิจและสถาบันการศึกษา มุ่งสู่การสร้างความร่วมมืออย่างยั่งยืนในการพัฒนาบัณฑิตที่มีคุณภาพ และตอบโจทย์ความต้องการของภาคธุรกิจในอนาคตร่องหลักสูตรแรกคือ “นักลงทุนอสังหาริมทรัพย์รุ่นใหม่” ที่มีความรู้ด้านการเงิน การออม การลงทุน และการวิเคราะห์อสังหาริมทรัพย์อย่างรอบด้าน โดยได้ร่วมกันพัฒนาหลักสูตรแรกนาร่องด้วยวิชา TU285 Next Gen Real Estate Investor: Building Wealth & Driving Sustainability เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจด้านแนวโน้มเมือง การวิเคราะห์ทำเล โมเดลธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีกำหนดเริ่มเรียนหลักสูตรดังกล่าวในเดือนมกราคม 2569 ● บริษัทฯ ได้รับรางวัล "ASEAN Asset Class PLCs" ซึ่งเป็นรางวัลระดับภูมิภาคอาเซียนภายใต้โครงการ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) ที่จัดขึ้นโดยได้รับการสนับสนุนจาก ASEAN Capital Markets Forum (ACMF) และธนาคารพัฒนาเอเชีย (โครงการ ACGS เป็นการประเมินมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนขนาดใหญ่กว่า 569 แห่งทั่วภูมิภาคอาเซียน โดยพิจารณาจากข้อมูลและผลการดำเนินงานในปี 2567 รางวัลดังกล่าวมอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคะแนนประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการตั้งแต่ 97.50 คะแนนขึ้นไป ● บริษัทฯ ได้รับรางวัล SET Awards 2025 กลุ่มรางวัล “Sustainability Excellence : ประเภท Highly Commended Sustainable Supply Chain Management Awards” (บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด สูงกว่า 30,000 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 100,000 ล้านบาท) ● บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกเป็นหนึ่งในรายชื่อหุ้นยั่งยืน หรือ SET ESG Ratings ซึ่งจัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อประเมินผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในด้านเศรษฐกิจ (ซึ่งรวมถึงบริษัทภิบาล) สิ่งแวดล้อม และสังคม Environmental, Social, and Governance (ESG) เป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน โดยในปีนี้แสนสิริได้ในระดับ “AAA” ● บริษัทฯ ได้คะแนนการประเมินจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2568 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies : CGR) ซึ่งจัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” (ระดับ 5 ดาว) เป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน ● บริษัทฯ ได้ 100 คะแนนเต็ม จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น (ประจำปี 2568) ของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เป็นปีที่ 8 ติดต่อกัน

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2567	<ul style="list-style-type: none"> ● บริษัทฯ ขายหุ้นทั้งหมดในบริษัท Standard International ให้กับกลุ่ม Hyatt ซึ่งเป็นผู้ประกอบการโรงแรมระดับโลก เพื่อปรับพอร์ตการลงทุนและมุ่งเน้นธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ● บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (“พลัส”) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ ได้จัดตั้งบริษัท ลิฟ-24 จำกัด (“ลิฟ-24”) โดยพลัสถือหุ้นในลิฟ-24 ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน ซึ่งลิฟ-24 จะมีสถานะเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ลิฟ-24 ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับเทคโนโลยีระบบสังเกตการณ์อัจฉริยะจากศูนย์ควบคุมสั่งการจากส่วนกลาง ดูแลระบบรักษาความปลอดภัยและระบบวิศวกรรมในโครงการ เพื่อความปลอดภัยแบบเรียลไทม์ตลอด 24 ชั่วโมง ● บริษัทฯ ได้รับรางวัล SET Awards 2024 จำนวน 2 รางวัล ได้แก่ รางวัล “Sustainability Excellence : Highly Commended Sustainable Supply Chain Management Awards” และ “Outstanding Investor Relations Awards” (กลุ่มบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงกว่า 10,000 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 30,000 ล้านบาท) ● บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกเป็นหนึ่งในรายชื่อหุ้นยั่งยืน หรือ SET ESG Ratings ซึ่งจัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อประเมินผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในด้านเศรษฐกิจ (ซึ่งรวมถึงบริษัทภิบาล) สิ่งแวดล้อม และสังคม Environmental, Social, and Governance (ESG) เป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน โดยในปีนั้นแสนสิริได้ในระดับ “AA” ● บริษัทฯ ได้คะแนนการประเมินจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2567 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies : CGR) ซึ่งจัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” (ระดับ 5 ดาว) เป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน ● บริษัทฯ ได้ 100 คะแนนเต็ม จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น (ประจำปี 2568 ของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เป็นปีที่ 7 ติดต่อกัน

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2566	<ul style="list-style-type: none"> ● บริษัทฯ สร้างสถิติสูงสุดใหม่ในประวัติการณ์ด้วยรายได้รวม 39,082 ล้านบาท และกำไรสุทธิ 6,060 ล้านบาท ประวัติศาสตร์ครั้งสำคัญที่พิสูจน์ความเป็นที่ 1 ของการเป็นผู้นำอสังหาริมทรัพย์ไทย ● บริษัทฯ ซื้อหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 70 ของหุ้นที่เรียกชำระแล้วของบริษัท กู๊ด แอสเสท จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (ปัจจุบันหุ้นทั้งหมดของบริษัท กู๊ด แอสเสท จำกัด ถือโดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทในเครือบ้านสุขนิเวศน์ ซึ่งมีประสบการณ์ในการบริหารและพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์) ทั้งนี้ การทำรายการในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ให้บริษัท กู๊ด แอสเสท จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 70:30 ระหว่างบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทในเครือบ้านสุขนิเวศน์ เพื่อร่วมกันพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยเพื่อขาย ● บริษัทฯ จำหน่ายทรัพย์สินและสิทธิเกี่ยวกับกิจการของโรงเรียนสาธิตพัฒนา อันได้แก่ ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงเรียน พร้อมด้วยใบอนุญาตประกอบกิจการโรงเรียน ให้แก่บริษัท เดอะ เบสท์ เอ็ดดูเคชั่น จำกัด (ผู้ซื้อ) ซึ่งเป็นผลให้กิจการโรงเรียนโอนไปยังผู้ซื้อ โดยครู พนักงาน และลูกจ้างของโรงเรียนที่มีอยู่ยังคงปฏิบัติหน้าที่ตามปกติ ● บริษัทฯ ผ่านการประเมินการต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (ซึ่งจะครบกำหนดอายุการรับรองฯ ครั้งต่อไปในวันที่ 30 กันยายน 2569) ● บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกเป็นหนึ่งในรายชื่อหุ้นยั่งยืน หรือ SET ESG Ratings ซึ่งจัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อประเมินผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในด้านเศรษฐกิจ (ซึ่งรวมถึงบริษัทภิบาล) สิ่งแวดล้อม และสังคม Environmental, Social, and Governance (ESG) เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน โดยในปีนี้แสนสิริได้ในระดับ “AA” ● บริษัทฯ ได้คะแนนการประเมินจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2566 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies : CGR) ซึ่งจัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” (ระดับ 5 ดาว) เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน ● บริษัทฯ ได้ 100 คะแนนเต็ม จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น (ประจำปี 2568 ของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน) ● อนุมัติโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงานของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) (Employee Joint Investment Programme : EJIP)
2565	ประสบความสำเร็จอย่างสูงด้วยการปิดการขายโครงการนาราสิริ กรุงเทพกรีฑา มูลค่า 6,100 ล้านบาท ภายในระยะเวลาเพียง 1 เดือน
2564	<ul style="list-style-type: none"> ● บริษัทฯ เข้าลงทุนในบริษัท เอ็กซ์สปริง แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบธุรกิจด้านการเงินและหลักทรัพย์ ● บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท บีเอฟทีแอสต บางปะกง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนสัดส่วนร้อยละ 50:50 ร่วมกับบริษัท พรอสเพค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาพื้นที่และธุรกิจประเภทคลังสินค้าและอาคารโรงงานให้เช่า
2562	บริษัทฯ ลงทุนเพิ่มใน Standard International กว่า 4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ส่งผลให้บริษัทฯ กลายเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของแบรนด์โรงแรมระดับโลก โดยถือหุ้นกว่า 60%
2560	<ul style="list-style-type: none"> ● บริษัทฯ ตั้งสำนักงานขายใน สิงคโปร์ ฮองกง และ 4 เมืองใหญ่ของจีน ถือเป็นผู้ถือสิทธิ์อสังหาริมทรัพย์ไทยรายแรกที่ขยายตลาดไปยังต่างประเทศ ● บริษัทฯ ร่วมทุนกับบริษัท โตคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด เพื่อพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ร่วมกัน ● ขยายการลงทุนไปยังธุรกิจไลฟ์สไตล์ระดับโลก ผ่านการลงทุนประมาณ 58.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือคิดเป็นสัดส่วน 35% ใน Standard International ซึ่งเป็นบริษัทบริหารโรงแรมระดับลักซ์ซูรีที่มีแบรนด์ดังอย่างโรงแรม The Standard
2559	บริษัทฯ เปิดตัวโครงการ 98 Wireless คอนโดมิเนียมแฟลกชิปตลอดกาล มูลค่า 8,500 ล้านบาท เป็นสัญลักษณ์แห่งความหรูหราและการออกแบบที่พิถีพิถัน

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2557	บริษัทฯ ร่วมทุนกับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ปโฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เพื่อพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมตามแนวรถไฟฟ้า
2555	บริษัทฯ ขยายการพัฒนาโครงการไปยังภูมิภาคอื่นๆ เช่น เชียงใหม่ ภูเก็ต ขอนแก่น และพัทยา เพื่อรองรับการเติบโตของตลาดในระดับภูมิภาค
2554	บริษัทฯ เปิดตัวโรงงานผลิตแผ่นพรีคาสท์แห่งแรกของแสนสิริ ที่อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี เพื่อยกมาตรฐานคุณภาพด้านงานก่อสร้าง และ บริหารจัดการ Supply Chain ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
2544	บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการเปิดตัวโครงการบ้านเดี่ยวโครงการแรก คือโครงการนาราสิริ รัชพล
2543	บริษัทฯ ขยายขอบเขตการประกอบธุรกิจครั้งใหญ่ จากเดิมที่พัฒนาแต่คอนโดมิเนียม ไปสู่การพัฒนาโครงการแนวราบ
2539	<ul style="list-style-type: none"> • หุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเริ่มทำการซื้อขายวันที่ 19 กรกฎาคม • บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด) เป็นผู้ให้บริการด้านบริหารจัดการโครงการอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจนายหน้าซื้อขายอสังหาริมทรัพย์
2538	จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ในนาม “บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)” เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2538 และเพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 100,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 10 ล้านหุ้น เพื่อทำการเสนอขายต่อประชาชนทั่วไป
2537	แสนสำราญ เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท แสนสิริ จำกัด
2531	แสนสำราญเปิดตัวโครงการแรก คือ “โครงการบ้านไข่มุก” ซึ่งเป็นอาคารชุดริมหาดหัวหิน มูลค่า 250 ล้านบาท โดยโครงการประสบความสำเร็จอย่างสูงทำให้บริษัทฯ มีชื่อเสียง เป็นที่รู้จักในด้านการพัฒนาโครงการคุณภาพในตลาดระดับบน
2527	จดทะเบียนก่อตั้งบริษัท แสนสำราญ โฮลดิ้ง จำกัด (แสนสำราญ) เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2527 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1,000,000 บาท เพื่อเริ่มต้นธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

มีการเสนอขายตราสารทุน หรือตราสารหนี้หรือไม่ : มี

การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารทุนหรือตราสารหนี้แต่ละครั้ง

รายการการใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารทุนหรือตราสารหนี้แต่ละครั้ง			
รายการที่ 1			
ประเภทตราสารที่ระดมทุน		จำนวนเงินจากการระดมทุน	
ตราสารหนี้		200.00 ล้านบาท	
วัตถุประสงค์การใช้เงิน	ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ	จำนวนเงินตามแผน	จำนวนเงินใช้ไป
1. SIRI26DA เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ	ธ.ค. 2565	200.00	200.00

การดำเนินการตามวัตถุประสงค์

บรรล่วัตถุประสงค์

ความคืบหน้าของการใช้เงิน / เหตุผลและมาตรการดำเนินการกรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์

-

ลิงก์ที่เกี่ยวข้อง

-

รายการที่ 2

ประเภทตราสารที่ระดมทุน

จำนวนเงินจากการระดมทุน

ตราสารหนี้

5,000.00 ล้านบาท

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ	จำนวนเงินตามแผน	จำนวนเงินใช้ไป
1. SIRI263A เพื่อชำระคืนหุ้นกู้ SIRI222A	มี.ค. 2565	4,000.00	4,000.00
2. เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ	มี.ค. 2565 - มี.ค. 2567	1,000.00	1,000.00

การดำเนินการตามวัตถุประสงค์

บรรล่วัตถุประสงค์

ความคืบหน้าของการใช้เงิน / เหตุผลและมาตรการดำเนินการกรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์

-

ลิงก์ที่เกี่ยวข้อง

-

รายการที่ 3

ประเภทตราสารที่ระดมทุน

จำนวนเงินจากการระดมทุน

ตราสารหนี้

1,000.00 ล้านบาท

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ	จำนวนเงินตามแผน	จำนวนเงินใช้ไป
1. SIRI267A เพื่อชำระคืนหุ้นกู้ SIRI225A SIRI226A และ SIRI228A	ส.ค. 2565	1,000.00	1,000.00

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน 8

การดำเนินการตามวัตถุประสงค์ บรรลุวัตถุประสงค์ ความคืบหน้าของการใช้เงิน / เหตุผลและมาตรการดำเนินการกรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ - ลิงก์ที่เกี่ยวข้อง -			
รายการที่ 4			
ประเภทตราสารที่ระดมทุน		จำนวนเงินจากการระดมทุน	
ตราสารหนี้		2,000.00 ล้านบาท	
วัตถุประสงค์การใช้เงิน	ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ	จำนวนเงินตามแผน	จำนวนเงินใช้ไป
1. SIRI267B เพื่อชำระคืนหุ้นกู้ SIRI226B และ บางส่วนของ SIRI229A	ก.ย. 2565	1,000.00	1,000.00
2. เพื่อเป็นเงินทุนที่ใช้หมุนเวียนในกิจการ	ก.ย. 2567	1,000.00	1,000.00
การดำเนินการตามวัตถุประสงค์ บรรลุวัตถุประสงค์ ความคืบหน้าของการใช้เงิน / เหตุผลและมาตรการดำเนินการกรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ - ลิงก์ที่เกี่ยวข้อง -			
รายการที่ 5			
ประเภทตราสารที่ระดมทุน		จำนวนเงินจากการระดมทุน	
ตราสารหนี้		2,095.60 ล้านบาท	
วัตถุประสงค์การใช้เงิน	ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ	จำนวนเงินตามแผน	จำนวนเงินใช้ไป
1. SIRI269A เพื่อชำระคืนหุ้นกู้บางส่วนของ SIRI229B	ก.ย. 2565	1,391.52	1,391.52
2. เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ	ก.ย. 2566	704.08	704.08

การดำเนินการตามวัตถุประสงค์

บรรลุมวัตถุประสงค์

ความคืบหน้าของการใช้เงิน / เหตุผลและมาตรการดำเนินการกรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์

-

ลิงก์ที่เกี่ยวข้อง

-

รายการที่ 6

ประเภทตราสารที่ระดมทุน

จำนวนเงินจากการระดมทุน

ตราสารหนี้

2,495.92 ล้านบาท

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ	จำนวนเงินตามแผน	จำนวนเงินใช้ไป
1. SIRI279A เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ	ก.ย. 2565	2,495.92	2,495.92

การดำเนินการตามวัตถุประสงค์

บรรลุมวัตถุประสงค์

ความคืบหน้าของการใช้เงิน / เหตุผลและมาตรการดำเนินการกรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์

-

ลิงก์ที่เกี่ยวข้อง

-

รายการที่ 7

ประเภทตราสารที่ระดมทุน

จำนวนเงินจากการระดมทุน

ตราสารหนี้

3,379.97 ล้านบาท

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ	จำนวนเงินตามแผน	จำนวนเงินใช้ไป
1. SIRI267C เพื่อชำระคืนหุ้นกู้บางส่วน ของ SIRI231A	ม.ค. 2566	3,379.97	3,379.97

การดำเนินการตามวัตถุประสงค์

บรรลุมวัตถุประสงค์

ความคืบหน้าของการใช้เงิน / เหตุผลและมาตรการดำเนินการกรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์

-

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน 11

ประเภทตราสารที่ระดมทุน		จำนวนเงินจากการระดมทุน	
ตราสารหนี้		2,360.79 ล้านบาท	
วัตถุประสงค์การใช้เงิน	ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ	จำนวนเงินตามแผน	จำนวนเงินใช้ไป
1. SIRI276A เพื่อชำระคืนหุ้นกู้ SIRI236A	มี.ย. 2566	2,000.00	2,000.00
2. เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ	มี.ย. 2566	360.79	360.79
การดำเนินการตามวัตถุประสงค์ บรรลุวัตถุประสงค์ ความคืบหน้าของการใช้เงิน / เหตุผลและมาตรการดำเนินการกรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ - ลิงก์ที่เกี่ยวข้อง -			
รายการที่ 11			
ประเภทตราสารที่ระดมทุน		จำนวนเงินจากการระดมทุน	
ตราสารหนี้		250.00 ล้านบาท	
วัตถุประสงค์การใช้เงิน	ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ	จำนวนเงินตามแผน	จำนวนเงินใช้ไป
1. SIRI266A เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ	มี.ย. 2566	250.00	250.00
การดำเนินการตามวัตถุประสงค์ บรรลุวัตถุประสงค์ ความคืบหน้าของการใช้เงิน / เหตุผลและมาตรการดำเนินการกรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ - ลิงก์ที่เกี่ยวข้อง -			
รายการที่ 12			
ประเภทตราสารที่ระดมทุน		จำนวนเงินจากการระดมทุน	

ตราสารหนี้		4,000.00 ล้านบาท	
วัตถุประสงค์การใช้เงิน	ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ	จำนวนเงินตามแผน	จำนวนเงินใช้ไป
1. SIRI273A เพื่อชำระคืนหุ้นกู้ SIRI243A, SIRI245A, SIRI246A และบางส่วนของ SIRI247A	ก.ค. 2567	4,000.00	4,000.00
การดำเนินการตามวัตถุประสงค์ บรรลุวัตถุประสงค์ ความคืบหน้าของการใช้เงิน / เหตุผลและมาตรการดำเนินการกรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ - ลิงก์ที่เกี่ยวข้อง -			
รายการที่ 13			
ประเภทตราสารที่ระดมทุน		จำนวนเงินจากการระดมทุน	
ตราสารหนี้		1,000.00 ล้านบาท	
วัตถุประสงค์การใช้เงิน	ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ	จำนวนเงินตามแผน	จำนวนเงินใช้ไป
1. SIRI273B เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ	ก.ย. 2567	1,000.00	1,000.00
การดำเนินการตามวัตถุประสงค์ บรรลุวัตถุประสงค์ ความคืบหน้าของการใช้เงิน / เหตุผลและมาตรการดำเนินการกรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ - ลิงก์ที่เกี่ยวข้อง -			
รายการที่ 14			
ประเภทตราสารที่ระดมทุน		จำนวนเงินจากการระดมทุน	
ตราสารหนี้		1,000.00 ล้านบาท	

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	ระยะเวลาที่ใช้โดย ประมาณ	จำนวนเงินตามแผน	จำนวนเงินใช้ไป
1. SIRI274A เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ	เม.ย. 2567	1,000.00	1,000.00
การดำเนินการตามวัตถุประสงค์ บรรลุวัตถุประสงค์ ความคืบหน้าของการใช้เงิน / เหตุผลและมาตรการดำเนินการกรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ - ลิงก์ที่เกี่ยวข้อง -			
รายการที่ 15			
ประเภทตราสารที่ระดมทุน		จำนวนเงินจากการระดมทุน	
ตราสารหนี้		1,985.74 ล้านบาท	
วัตถุประสงค์การใช้เงิน	ระยะเวลาที่ใช้โดย ประมาณ	จำนวนเงินตามแผน	จำนวนเงินใช้ไป
1. SIRI271A เพื่อชำระคืนหนี้บางส่วนของผู้ถือหุ้นบางส่วน SIRI252A	ก.พ. 2568	1,985.74	1,985.74
การดำเนินการตามวัตถุประสงค์ บรรลุวัตถุประสงค์ ความคืบหน้าของการใช้เงิน / เหตุผลและมาตรการดำเนินการกรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ - ลิงก์ที่เกี่ยวข้อง -			
รายการที่ 16			
ประเภทตราสารที่ระดมทุน		จำนวนเงินจากการระดมทุน	
ตราสารหนี้		2,615.83 ล้านบาท	
วัตถุประสงค์การใช้เงิน	ระยะเวลาที่ใช้โดย ประมาณ	จำนวนเงินตามแผน	จำนวนเงินใช้ไป
1. SIRI281A เพื่อชำระคืนหนี้บางส่วนของผู้ถือหุ้นบางส่วน SIRI252A	ก.พ. 2568	2,615.83	2,615.83

การดำเนินการตามวัตถุประสงค์ บรรลุวัตถุประสงค์ ความคืบหน้าของการใช้เงิน / เหตุผลและมาตรการดำเนินการกรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ - ลิงก์ที่เกี่ยวข้อง -			
รายการที่ 17			
ประเภทตราสารที่ระดมทุน		จำนวนเงินจากการระดมทุน	
ตราสารหนี้		2,398.43 ล้านบาท	
วัตถุประสงค์การใช้เงิน	ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ	จำนวนเงินตามแผน	จำนวนเงินใช้ไป
1. SIRI291A เพื่อชำระคืนหุ้นกู้บางส่วน ของ SIRI252A และ SIRI252B	ก.พ. 2568	1,498.43	1,498.43
2. เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ	มิ.ย. 2568	900.00	900.00
การดำเนินการตามวัตถุประสงค์ บรรลุวัตถุประสงค์ ความคืบหน้าของการใช้เงิน / เหตุผลและมาตรการดำเนินการกรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ - ลิงก์ที่เกี่ยวข้อง -			
รายการที่ 18			
ประเภทตราสารที่ระดมทุน		จำนวนเงินจากการระดมทุน	
ตราสารหนี้		2,174.00 ล้านบาท	
วัตถุประสงค์การใช้เงิน	ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ	จำนวนเงินตามแผน	จำนวนเงินใช้ไป
1. SIRI28OA เพื่อชำระคืนหุ้นกู้ SIRI259A	ก.ย. 2568	2,174.00	2,174.00
การดำเนินการตามวัตถุประสงค์ บรรลุวัตถุประสงค์			

—

—

2,^๒326.00 ล้านบาท

—

—

1,500.00 ^๒ ล้านบาท

—

—

รายการที่ 21

ประเภทตราสารที่ระดมทุน

จำนวนเงินจากการระดมทุน

หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น

5,000.00 ล้านบาท

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ	จำนวนเงินตามแผน	จำนวนเงินใช้ไป
1. SIRI25PA เพื่อชำระคืนหุ้นกู้ SIRI20PA และ บางส่วนของ SIRI20PB	ต.ค. 2568	5,000.00	5,000.00
การดำเนินการตามวัตถุประสงค์ บรรลุวัตถุประสงค์ ความคืบหน้าของการใช้เงิน / เหตุผลและมาตรการดำเนินการกรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ - สิ่งที่เกี่ยวข้อง -			

กฎหมายที่บังคับใช้ (สำหรับบริษัทที่เคยเปิดเผยข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายตราสารหนี้)

กฎหมายที่ใช้บังคับกับตราสารหนี้ เป็นไปตามหลักเกณฑ์และประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

1.1.4 ข้อมูลที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อมูลหรือเงื่อนไขดังกล่าวในปีต่อ ๆ มา

มีการออกตราสารที่มีข้อมูลพันธหรือเงื่อนไขหรือไม่ : มี

บริษัทได้ให้คำรับรองและการรับประกัน รวมถึงหน้าที่ของผู้ถือหุ้น ตามที่ระบุไว้ในข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นของหุ้นแต่ละชุด เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) เป็นต้น

1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท : บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : SIRI

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : อาคาร สิริ แคมปัส เลขที่ 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวง
พระโขนงเหนือ เขตวัฒนา

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10110

ประเภทธุรกิจ : พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นหลัก โดยพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัย
ประเภทบ้านเดี่ยว บ้านแฝด ทาวน์โฮม และคอนโดมิเนียม ใน
พื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑล ตลอดจนจังหวัดต่าง ๆ ที่
สำคัญ นอกจากนี้ ยังมีธุรกิจบริการอสังหาริมทรัพย์ โดยให้
บริการด้านการบริหารจัดการโครงการอสังหาริมทรัพย์
บริหารงานขายโครงการ และบริการตัวแทนซื้อ-ขาย
อสังหาริมทรัพย์

เลขทะเบียนบริษัท : 0107538000665

โทรศัพท์ : 0-2027-7888

โทรสาร : 0-2109-5479

เว็บไซต์บริษัท : <http://www.sansiri.com>

อีเมล : companysecretary@sansiri.com

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 17,437,601,291

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

๓ แผนสืบ

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	36,965,399.46	37,786,432.13	32,853,258.92
ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (พันบาท)	32,829,102.52	34,758,246.67	29,352,204.23
ธุรกิจบริการอสังหาริมทรัพย์ (พันบาท)	2,413,164.29	2,285,161.60	2,371,891.20
ธุรกิจบริหารโรงแรม (พันบาท)	573,675.10	0.00	0.00
ธุรกิจโรงแรม (พันบาท)	868,702.70	530,142.65	968,053.21
ธุรกิจขายวัสดุก่อสร้าง (พันบาท)	48,704.46	70,489.13	32,584.88
ธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ (พันบาท)	169,685.65	142,392.08	128,525.40
อื่น ๆ (พันบาท)	62,364.74	0.00	0.00
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (%)	88.81%	91.99%	89.34%
ธุรกิจบริการอสังหาริมทรัพย์ (%)	6.53%	6.05%	7.22%
ธุรกิจบริหารโรงแรม (%)	1.55%	0.00%	0.00%
ธุรกิจโรงแรม (%)	2.35%	1.40%	2.95%
ธุรกิจขายวัสดุก่อสร้าง (%)	0.13%	0.19%	0.10%
ธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ (%)	0.46%	0.38%	0.39%
อื่น ๆ (%)	0.17%	0.00%	0.00%

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	36,965,399.46	37,786,432.13	32,853,258.92
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	35,849,938.71	37,631,285.59	32,256,929.50
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	1,115,460.75	155,146.54	596,329.42
ประเทศสหรัฐอเมริกา (พันบาท)	1,115,460.75	155,146.54	596,329.42
ประเทศอื่น ๆ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากในประเทศ (%)	96.98%	99.59%	98.18%
รายได้จากต่างประเทศ (%)	3.02%	0.41%	1.82%
ประเทศสหรัฐอเมริกา (%)	100.00%	100.00%	100.00%
ประเทศอื่น ๆ (%)	0.00%	0.00%	0.00%

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2566	2567	2568
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	2,116,719.14	1,418,135.21	1,541,494.80
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	1,537,015.10	668,928.03	523,953.28
รายได้จากการรับเงินจองและเงินค่างวด (พันบาท)	343,966.66	167,537.24	73,906.19
กำไรจากการขายที่ดิน (พันบาท)	559,541.75	466,495.84	286,522.79
กำไรจากการขายทรัพย์สิน (พันบาท)	630,889.17	20,851.39	292.78
เงินปันผลรับ (พันบาท)	2,617.52	14,043.56	26,327.47
กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย (พันบาท)	0.00	0.00	136,904.05
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	579,704.04	749,207.18	1,017,541.52

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2566	2567	2568
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	404,393.82	1,141,610.26	601,891.25

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

1.2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทแสนสิริแบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่ (1) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (2) ธุรกิจบริการอสังหาริมทรัพย์ และ (3) ธุรกิจการลงทุน ทั้งนี้ ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการของแต่ละกลุ่มธุรกิจมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

1.1 ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายแบบครบวงจร ครอบคลุมทุกประเภทที่อยู่อาศัย ได้แก่ บ้านเดี่ยว บ้านแฝด ทาวน์โฮม และ คอนโดมิเนียม ภายใต้แบรนด์ที่หลากหลาย เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าทุกระดับราคา ตั้งแต่กลุ่มซูเปอร์ลักซ์ชวรี ภายใต้ “Sansiri Luxury Collection” ไปจนถึงกลุ่ม Affordable ซึ่งกลยุทธ์แบรนด์ที่หลากหลายนี้ ช่วยให้บริษัทฯ สามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ความต้องการของกลุ่มลูกค้าได้ในทุกเซกเมนต์

ในด้านทำเล บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาโครงการทั้งในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล รวมถึงเมืองเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวสำคัญในต่างจังหวัด อาทิ ภูเก็ต เชียงใหม่ ชลบุรี และขอนแก่น โดยทุกโครงการได้รับการพัฒนาโดยยึดมั่นในคุณภาพ มาตรฐานการก่อสร้าง และความยั่งยืน


















ในปี 2568 บริษัทฯ เปิดโครงการใหม่รวมทั้งสิ้น 24 โครงการ คิดเป็นมูลค่ารวม 52,000 ล้านบาท แบ่งเป็นโครงการแนวราบ 11 โครงการ มูลค่า 25,380 ล้านบาท และโครงการคอนโดมิเนียม 13 โครงการ มูลค่า 26,620 ล้านบาท โดยมีโครงการไฮไลท์ที่ได้รับการตอบรับอย่างโดดเด่น ได้แก่

- โครงการพีทีวาย เรสซิเดนซ์ สาย 1 (PTY Residence Sai : มูลค่า 3,600 ล้านบาท คอนโดมิเนียมบนถนนพญาสาย 1 ในโซนพญากลางซึ่งถือเป็นที่ดินถือกรรมสิทธิ์ขาด (Freehold) แปลงสุดท้ายบนทำเลนี้
- โครงการวาลเลส เฮาส์ (Valles HAUS): มูลค่า 2,970 ล้านบาท คอนโดมิเนียมใหม่ในคอมมูนิตี้ที่ 77 ตั้งอยู่บริเวณตรงข้ามโรงเรียนนานาชาติบางกอก เพรพ
- โครงการไวด์เด็น บาย แสนสิริ (WIDEN by Sansiri): มูลค่า 3,200 ล้านบาท คอนโดมิเนียมบนทำเลศักยภาพถนนนางลิ้นจี่

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังต่อยอดความเป็นผู้นำตลาดลักซ์ชวรี ด้วยการเปิดตัวโครงการใหม่ในกลุ่ม “Sansiri Luxury Collection” จำนวน 3 โครงการ มูลค่ารวม 16,100 ล้านบาท ได้แก่ โครงการนาราสิริ บางนา กม.10, โครงการนาราสิริ วิกตวัชร กรุงเทพมหานคร และโครงการนาราสิริบรมราชชนนี

ด้วยประสบการณ์กว่า 40 ปี และความเชี่ยวชาญในการพัฒนาที่อยู่อาศัยกว่า 100,000 ยูนิต บริษัทฯ ได้ต่อยอดความสำเร็จสู่ธุรกิจรับสร้างบ้าน ภายใต้บริการใหม่ “ต้นแบบ Crafted by Sansiri” ให้บริการรับสร้างบ้านแบบครบวงจร ตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบการก่อสร้าง ไปจนถึงบริการหลังการขาย โดยมีแบบบ้านมาตรฐานให้เลือกสรรกว่า 84 แบบ เพื่อตอบโจทย์ลูกค้าที่ต้องการสร้างบ้านคุณภาพบนที่ดินของตนเอง นับเป็นอีกหนึ่งก้าวสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจสู่ให้เติบโตอย่างยั่งยืน

พอร์ตโครงการที่อยู่อาศัยเพื่อขาย

	บ้านเดี่ยวและมิกซ์ โปรดัคส์	ทาวน์โฮม	คอนโดมิเนียม
Sansiri Luxury Collection	 NARASIRI BuGAAN 40-250 ล้านบาท		one-of-a-kind project   เริ่ม 320,000 บาท/ ตารางเมตร
Premium	NARINSIRI THE TALES SETTHASIRI BURASIRI ELSE 12-40 ล้านบาท	DEMI 12-30 ล้านบาท	one-of-a-kind project   SHUSH PTY 200,000-320,000 บาท/ ตารางเมตร
Medium	SARANSIRI  Hobitia 7-12 ล้านบาท	SIRI AVENUE TOWN AVENUE 4-6 ล้านบาท	one-of-a-kind project       80,000-200,000 บาท/ ตารางเมตร
Affordable	KANASIRI ANASIRI  Mabel 2-7 ล้านบาท	SIRI PLACE 2-4 ล้านบาท	one-of-a-kind project     HAY 55,000-80,000 บาท/ ตารางเมตร

1.2 ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อเช่า

บริษัทฯ มีธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เพื่อเช่าซึ่งก่อให้เกิดรายรับอย่างต่อเนื่อง (Recurring Income) ได้แก่ อาคารพาณิชย์โครงการ “ชั้นสแควร์ สีลม” ซึ่งเป็นโครงการขายสิทธิการเช่า โครงการ “ฮาบีโตะ มอลล์” ซึ่งเป็นคอมมูนิตี้ รีเทล ตั้งอยู่ในบริเวณที่ 77 ถนนสุขุมวิท 77 โดยในฮาบีโตะ มอลล์ มีร้านค้าและร้านอาหารหลากหลายรูปแบบ เพื่อตอบสนองไลฟ์สไตล์การใช้ชีวิตแนวคิดใหม่ อีกทั้งยังเป็นการช่วยส่งเสริมธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ซึ่งเป็นธุรกิจหลักได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ แสสนสิริยังร่วมทุนกับบริษัท พรอสเพค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด จัดตั้งบริษัทร่วมทุนใหม่ ชื่อบริษัท บีเอฟทีแอสต บางปะกง จำกัด เพื่อพัฒนาพื้นที่และประกอบธุรกิจประเภทกิจการคลังสินค้าและอาคารโรงงานให้เช่า

2. ธุรกิจบริการอสังหาริมทรัพย์

2.1 ธุรกิจด้านบริการอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจด้านบริการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งดำเนินงานโดยบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (“พลัส”) เป็นธุรกิจที่ส่งเสริมกันกับธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายได้เป็นอย่างดี โดยนอกจากจะสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยบริการที่ครบวงจร ยังเป็นแหล่งกระแสรายรับที่ต่อเนื่องสำหรับบริษัทฯ และเอื้ออำนวยให้บริษัทฯ สามารถใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูล เพื่อนำมาพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ให้ตรงกับความต้องการของตลาดต่อไป โดยธุรกิจด้านบริการอสังหาริมทรัพย์ประกอบด้วย 5 บริการหลัก ได้แก่ (1) บริการตัวแทนซื้อ ขาย เช่าอสังหาริมทรัพย์ และบริหารงานขายโครงการ (2) การบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์แบบครบวงจร ทั้งการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอยู่อาศัย และการบริหารจัดการทรัพยากรอาคาร โดยมีโครงการอสังหาริมทรัพย์ภายใต้การบริหารงานจำนวน 438 โครงการ มีพื้นที่บริหารรวมทั้งสิ้น 20.8 ล้านตารางเมตร (ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568) นอกจากนี้ ยังรวมไปถึงบริการคอนเซียร์จ (Concierge) เพื่ออำนวยความสะดวกด้านการอยู่อาศัย โดยเปิดให้จองบริการผ่านเว็บไซต์และแอปพลิเคชัน อาทิ บริการทำความสะอาด ซ่อมบำรุง สินค้าและการท่องเที่ยว เป็นต้น (3) บริการให้คำปรึกษาด้านอสังหาริมทรัพย์ทั้งก่อนเริ่มและระหว่างดำเนินการดำเนินโครงการ โดยครอบคลุมด้านการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ การสำรวจและศึกษาตลาด การวิเคราะห์ความเป็นไปได้ทางการเงิน (4) บริการตรวจสอบอาคารและระบบวิศวกรรมอาคาร ซึ่งดำเนินงานโดยบริษัท ทัช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และ (5) เทคโนโลยีความปลอดภัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ โดยดึงศักยภาพของเทคโนโลยีเอไอมาผสานเข้ากับทีมงานผู้เชี่ยวชาญ ดำเนินงานโดยบริษัท ลิฟ-24 จำกัด ดูแลความปลอดภัยได้ตลอด 24 ชั่วโมง ผ่านการตรวจจับของเทคโนโลยีเอไอ เพื่อรายงานเหตุการณ์ผิดปกติไปยังศูนย์ Command Centre โดยอัตโนมัติ ทั้งนี้ มีโครงการที่นำนวัตกรรมนี้ไปใช้แล้ว 164 โครงการ แบ่งเป็นโครงการเพื่อการอยู่อาศัย 141 โครงการ และโครงการเพื่อการพาณิชย์ 18 โครงการ รวมถึงโรงงานอุตสาหกรรมและคลังสินค้า 5 โครงการ (ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

2.2 ธุรกิจโรงแรม

บริษัทฯ เป็นเจ้าของโรงแรม 4 แห่ง ประกอบด้วย (1) โรงแรม เดอะ เกรี โฮเต็ล หัวหิน ตั้งอยู่ที่อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ มีห้องพักจำนวน 46 ห้อง (2) โรงแรม เดอะ เกรี โฮเต็ล เขาใหญ่ ตั้งอยู่ที่อำเภอบางช่อง จังหวัดนครราชสีมา มีห้องพักจำนวน 56 ห้อง (3) โรงแรม เดอะ สแตนดาร์ด หัวหิน ตั้งอยู่ที่ตึกริมชายหาดอำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ มีห้องพักจำนวน 199 ห้อง โดยเป็นโรงแรม 5 ดาว ที่เจาะกลุ่มลูกค้าที่มีไลฟ์สไตล์ที่แปลกใหม่ แตกต่างจากกลุ่มลูกค้าของโรงแรมภายใต้แบรนด์ “เดอะ เกรี” และ (4) โรงแรม The Manner โรงแรมหรูระดับ 5 ดาว ตั้งอยู่ใจกลางย่านโซโฮ (SoHo) นครนิวยอร์ก สหรัฐอเมริกา มีห้องพักจำนวน 97 ห้อง

2.3 ธุรกิจบริการอื่น

ปัจจุบันบริษัทฯ มีธุรกิจบริการอื่น ได้แก่ ธุรกิจบริการที่ปรึกษาด้านไลฟ์สไตล์สำหรับบุคคลและลูกค้าองค์กร และธุรกิจให้บริการจัดการกิจกรรมพิเศษต่าง ๆ (Event Management) ซึ่งดำเนินงานโดยบริษัท คิวที ไลฟ์สไตล์ จำกัด

3. ธุรกิจการลงทุน

บริษัทฯ กำหนดกลยุทธ์ในการลงทุนในธุรกิจที่สามารถผลักดันและต่อยอดการพัฒนาธุรกิจหลักของบริษัทฯ และ/หรือ มีศักยภาพในการเป็นธุรกิจเสริมให้กับบริษัทฯ โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีการลงทุนใน 2 ธุรกิจหลัก ได้แก่ เอ็กซ์สปริง แคปปิตอล (ธุรกิจการให้บริการด้านการเงินและสินทรัพย์ดิจิทัล) และจัสมิน (ธุรกิจให้เช่าพื้นที่โคเวิร์กสเปซ) ซึ่งถือเป็นธุรกิจเสริมที่มีศักยภาพในการสร้างรายได้ใหม่ให้แก่บริษัทฯ ในอนาคต นอกจากการลงทุนดังกล่าว บริษัทฯ ยังลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการอยู่อาศัยและไลฟ์สไตล์ ได้แก่ แอสเพน ดิจิตอล (ผู้ออกเหรียญดิจิทัลโทเคนที่มีรสอร์ตในสหรัฐอเมริกาเป็นสินทรัพย์อ้างอิง) และอาร์ทีซี (ผู้ให้บริการตลาดซื้อขายผลงานศิลปะออนไลน์ที่ใหญ่ที่สุดในโลก)

แสนสิริ นับเป็นผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายแรก ๆ ในประเทศไทยที่เริ่มลงทุนในเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์ โดยบริษัทฯ ได้ก่อตั้งธุรกิจการร่วมลงทุน (Corporate Venture) ภายใต้ชื่อ “สิริ เวนเจอร์ส” โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อการลงทุนในบริษัทสตาร์ทอัพที่มีศักยภาพสูงในการส่งเสริมธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังลงทุนในกองทุนร่วมลงทุน (Venture Capital Fund) อีก 3 แห่ง คือ สหรัฐอเมริกา จีน และฝรั่งเศส

นโยบายการวิจัยและพัฒนาในด้านต่าง ๆ และรายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สินค้าและ/หรือบริการ หรือโมเดล

ธุรกิจ

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

	2566	2567	2568
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (ล้านบาท)	0.00	0.00	0.00

1.2.2.2 นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

ในปี 2568 บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้แผนกลยุทธ์ “Dynamic Growth” ซึ่งเป็นแนวทางการเติบโตเชิงรุกที่มีความยืดหยุ่นและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่ยังมีความท้าทายในหลายมิติ ทั้งด้านกำลังซื้อของผู้บริโภค ภาวะดอกเบี้ย และความเชื่อมั่นของตลาด โดยแสนสิริในฐานะผู้นำอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ไทยมีบทบาทสำคัญในการร่วมขับเคลื่อนตลาดควบคู่กับการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้บริโภค นักลงทุนและภาคอุตสาหกรรมโดยรวม

ในด้านผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ เปิดตัวโครงการใหม่ในปี 2568 จำนวน 24 โครงการ มูลค่าโครงการรวม 52,000 ล้านบาท โดยมีการกระจายความเสี่ยงของพอร์ตโฟลิโอครอบคลุมทุกระดับราคา และให้ความสำคัญกับการขยายพอร์ตที่อยู่อาศัยในกลุ่มลักซ์ซัวรี พรีเมียม และระดับกลางควบคู่กับการพัฒนาโครงการในทำเลใหม่ที่มีศักยภาพสูงและมีความต้องการที่อยู่อาศัยอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีความอ่อนไหวต่อภาวะเศรษฐกิจน้อยกว่า

บริษัทฯ ต่อยอดความแข็งแกร่งของแบรนด์ในกลุ่มโครงการแนวราบ ซึ่งยังคงเป็นหนึ่งในแรงขับเคลื่อนหลักของยอดขายในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ขณะเดียวกัน เร่งเปิดตัวโครงการคอนโดมิเนียมในเขตเมืองและทำเลศักยภาพ เพื่อเสริม Backlog รองรับการสร้างรายได้ในอนาคต และเติมเต็มพอร์ตโฟลิโอให้ครอบคลุมความต้องการของลูกค้าในทุกช่วงราคา โดยเน้นโครงการที่มีความแตกต่างด้านทำเล แนวคิดการออกแบบ และรูปแบบการใช้ชีวิต เพื่อตอบสนองพฤติกรรมของผู้บริโภคในเขตเมืองที่เปลี่ยนแปลงไป

กลุ่มเป้าหมายหลักของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่

1. กลุ่มผู้ซื้อเพื่ออยู่อาศัยจริง (Real Demand) ครอบคลุมครอบครัวระดับกลางถึงระดับบน คนทำงานรุ่นใหม่ และครอบครัวขยายที่มองหาที่อยู่อาศัยคุณภาพในทำเลศักยภาพ
2. กลุ่มผู้มีกำลังซื้อสูงและกลุ่มลักซ์ชัวรี ซึ่งให้ความสำคัญกับแบรนด์ ดีไซน์ และคุณภาพชีวิต
3. กลุ่มนักลงทุนและผู้ซื้อเพื่อการลงทุน ทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ โดยเฉพาะในทำเลเมืองท่องเที่ยวและทำเลศักยภาพทางเศรษฐกิจ

กลยุทธ์การตลาดและการสื่อสารของบริษัทฯ ถูกออกแบบให้สอดคล้องกับความต้องการเฉพาะของแต่ละกลุ่มเป้าหมาย เพื่อสนับสนุนการเติบโตของยอดขาย เสริมความแข็งแกร่งของแบรนด์ และสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

ในปี 2568 บริษัทฯ มีโครงการสำคัญ ได้แก่ โครงการแนวราบ อาทิ นาราสิริ 3 โครงการใหม่ในพื้นที่รอบกรุงเทพฯ โครงการเดมิ พระราม 9-เหม่งจ๋าย โครงการบุราสิริ จตุโชติ และโครงการเศรษฐกิจ เกษแก้ว จังหวัดภูเก็ต รวมถึงโครงการแนวสูง อาทิ โครงการพีทีวาย เรสซิเดนซ์ สาย 1 เมืองพัทยา และโครงการไวด์เด็น บาย แอสสิริ ย่านนางลิ้นจี่

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการขยายพื้นที่การพัฒนาโครงการไปยังทำเลยุทธศาสตร์ ได้แก่ จังหวัดภูเก็ต พัทยา และขอนแก่น ซึ่งมีศักยภาพจากการท่องเที่ยว การลงทุนจากต่างประเทศ และการขยายตัวของแรงงานคุณภาพ โดยเฉพาะจังหวัดภูเก็ต เพื่อพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยให้ครอบคลุมทุกระดับราคาและทุกประเภทผลิตภัณฑ์ทั้งคอนโดมิเนียม บ้านเดี่ยว และทาวน์โฮม รองรับทั้งการอยู่อาศัยจริง การลงทุน และตลาดต่างชาติ สอดคล้องตามแผนกลยุทธ์ระยะยาว 5 ปี (2568-2572) ของบริษัท

ในการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย บริษัทฯ ใช้กลยุทธ์การตลาดแบบผสมผสานหลายช่องทาง โดยให้ความสำคัญกับช่องทางดิจิทัลและออนไลน์เป็นหลัก อาทิ เว็บไซต์ แพลตฟอร์มโซเชียลมีเดียและช่องทางสื่อสารของบริษัทฯ เพื่อสร้างการรับรู้แบรนด์และสนับสนุนการตลาดเชิงรุกอย่างต่อเนื่องควบคู่กันกับการใช้ช่องทางการขายผ่านสำนักงานขาย (Sales Gallery) และเครือข่ายตัวแทนขายที่มีความแข็งแกร่งและครอบคลุม เพื่อสนับสนุนการจัดจำหน่ายโครงการอย่างทั่วถึง โดยเน้นการนำเสนอประสบการณ์อยู่อาศัยและการปิดการขาย โดยเฉพาะในกลุ่มลูกค้าที่ซื้อเพื่ออยู่อาศัยจริงและกลุ่มลักซ์ชัวรี ซึ่งให้ความสำคัญกับคุณภาพสินค้า ความน่าเชื่อถือของแบรนด์ และการบริการแบบใกล้ชิด

ขณะเดียวกัน สำหรับการขยายฐานลูกค้าในทำเล Strategic Locations และกลุ่มนักลงทุน บริษัทฯ ใช้กิจกรรมทางการตลาดเชิงรุก ความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ และช่องทางการสื่อสารเฉพาะกลุ่มของแต่ละตลาดและแต่ละทำเล พร้อมทั้งพัฒนาระบบการสื่อสารที่สามารถปรับเนื้อหาให้สอดคล้องกับความต้องการเฉพาะของลูกค้าในแต่ละโครงการและแต่ละกลุ่มเป้าหมาย เพื่อเข้าถึงลูกค้าทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติอย่างมีประสิทธิภาพ

ด้านการสื่อสารแบรนด์ บริษัทฯ ใช้แบรนด์แคมเปญ “Every day Life is good – ทุกวัน ชีวิตดี” เป็นแกนหลักในการสื่อสารในทุกช่องทาง เพื่อสร้างการรับรู้และความเชื่อมโยงของแบรนด์อย่างสม่ำเสมอ สะท้อนคุณค่าหลักของแบรนด์ผ่านการออกแบบที่ตอบโจทย์การใช้ชีวิตในทุกวัน (Design for Every Day) บริการดูแลที่ครอบคลุมและต่อเนื่อง (Sansiri Service) การสร้างสังคมคุณภาพภายในโครงการ (Sansiri Community) และการพัฒนาโครงการภายใต้แนวคิดความยั่งยืน (Sustainability) แนวทางการสื่อสารดังกล่าวช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นในแบรนด์ ตอกย้ำจุดยืนของแสนสิริในฐานะผู้นำอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ไทย และสนับสนุนการตลาดเชิงรุกของลูกค้าในระยะยาว ควบคู่กับการสร้างความแข็งแกร่งของแบรนด์เพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงเดินหน้าโรดแมปสู่ Net-Zero อย่างต่อเนื่อง โดยผสานแนวคิดด้านความยั่งยืนเข้าไปในทุกกระบวนการทำงาน ตั้งแต่การออกแบบโครงการ การเลือกวัสดุ การพัฒนา Green Living Design ในโครงการใหม่ ไปจนถึงการวิจัยและพัฒนากรีนโปรดักต์ร่วมกับพันธมิตรใน Ecosystem พร้อมทั้งเตรียมเปิดตัว Sustainable Home Prototype 1 ซึ่งถือเป็นก้าวสำคัญในการยกระดับมาตรฐานการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ไทยให้สอดคล้องกับเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในระยะยาว

โดยภาพรวม นโยบายการตลาดและทิศทางการดำเนินธุรกิจในปี 2568 ของบริษัทฯ มุ่งสร้างการเติบโตที่แข็งแกร่ง ควบคู่กับความยืดหยุ่นในการรับมือกับความไม่แน่นอนของตลาด ตอกย้ำบทบาทผู้นำอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ไทยที่ให้ความสำคัญทั้งด้านผลประโยชน์ การพัฒนานวัตกรรมที่อยู่อาศัย และการสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนให้กับสังคมในระยะยาว

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

สำหรับภาวะเศรษฐกิจไทยปี 2568 ยังคงชะลอตัวจากปี 2567 ที่ผ่านมา ผู้บริโภคยังคงมีความระมัดระวังในการใช้จ่ายโดยเฉพาะการตัดสินใจซื้อสินทรัพย์ขนาดใหญ่ เช่น ที่อยู่อาศัย จากสภาพเศรษฐกิจที่ยังมีความไม่แน่นอนสูง โดยมีปัจจัยกดดันทั้งจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน อาทิ ความผันผวนของเศรษฐกิจโลก ความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์และนโยบายระหว่างประเทศ โดยเฉพาะมาตรการภาษีจากประเทศคู่ค้าอย่างสหรัฐอเมริกา ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาคการส่งออกของไทย การเติบโตของเศรษฐกิจที่ยังอยู่ในระดับต่ำ ภาระหนี้ครัวเรือนที่ยังคงอยู่ในระดับสูง ตลอดจนความเข้มงวดจากสถาบันการเงินในการปล่อยสินเชื่อ ซึ่งส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อของผู้บริโภค

สำหรับภาพรวมตลาดอสังหาริมทรัพย์ไทยในปี 2568 ยังคงชะลอตัวเช่นเดียวกัน ถึงแม้จะมีมาตรการสนับสนุนจากภาครัฐ อาทิ การลดค่าธรรมเนียมการโอนและค่าจดจำนองสำหรับที่อยู่อาศัยราคาต่ำกว่า 7 ล้านบาท การผ่อนคลายนโยบาย LTV ตลอดจนทิศทางแนวโน้มดอกเบี้ยขาลง แต่ในช่วงปี 2568 มีหลายเหตุการณ์ที่เข้ามาส่งผลกระทบต่อตลาดอสังหาริมทรัพย์ อาทิ เหตุอุทกภัยหรือเหตุแผ่นดินไหว โดยเหตุแผ่นดินไหวที่เกิดขึ้นในประเทศไทยช่วงปลายเดือนมีนาคม ส่งผลให้กิจกรรมการขายหยุดชะงักชั่วคราว โดยเฉพาะตลาดคอนโดมิเนียมที่ได้รับแรงกดดันจากความไม่มั่นใจในความปลอดภัยของอาคารสูงหลังเกิดเหตุ สำหรับตลาดแนวราบซึ่งเป็นกลุ่มที่มีความต้องการอยู่อาศัยจริง (Real Demand) ยังคงประสบปัญหาในการเข้าถึงสินเชื่อจากความเข้มงวดของสถาบันการเงินโดยเฉพาะกลุ่มระดับกลาง-ล่าง ส่งผลให้ยอดขายอสังหาริมทรัพย์เพื่ออยู่อาศัยในปี 2568 ยังคงไม่ฟื้นตัวอย่างชัดเจน ในด้านผู้ประกอบการมีความระมัดระวังและชะลอการลงทุนในโครงการใหม่ มุ่งเน้นการบริหารสภาพคล่องและการระบายสินค้าคงคลังเป็นหลัก

แนวโน้มตลาดอสังหาริมทรัพย์ไทยในปี 2569 คาดการณ์ว่าจะเริ่มฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป จากแรงสนับสนุนของภาคการท่องเที่ยว ซึ่งจะส่งผลเชิงบวกต่อตลาดคอนโดมิเนียม ผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์รายใหญ่อาจจะขยายการพัฒนาโครงการไปยังจังหวัดสำคัญต่อการท่องเที่ยวและการลงทุน เช่น ภูเก็ต ชลบุรี เพื่อรองรับความต้องการที่อยู่อาศัยจากชาวต่างชาติ รวมถึงกลุ่มนักลงทุนที่มองหาโอกาสในตลาดอสังหาริมทรัพย์เพื่อการปล่อยเช่า อย่างไรก็ตาม ตลาดอสังหาริมทรัพย์ไทยในปี 2569 ยังคงเผชิญปัจจัยเสี่ยงหลายประการ โดยเฉพาะกำลังซื้อเปราะบาง อัตราการปฏิเสธสินเชื่อที่อยู่อาศัยของสถาบันการเงินยังคงอยู่ในระดับสูง รวมถึงความไม่แน่นอนจากการที่มาตรการกระตุ้นภาคอสังหาริมทรัพย์ของภาครัฐจะสิ้นสุดลงในช่วงกลางปี 2569 ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบรรยากาศการตัดสินใจซื้อและการลงทุนในตลาด ส่งผลให้การเปิดตัวโครงการใหม่ยังคงต้องดำเนินไปอย่างระมัดระวัง โดยมุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยง การเลือกทำเลที่มีศักยภาพสูง และการพัฒนาโครงการที่สอดคล้องกับความต้องการอยู่อาศัยจริงเป็นสำคัญ

1.2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยเพื่อจำหน่ายผ่านกระบวนการคัดเลือกที่ดิน การวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ และการกำหนดรูปแบบการพัฒนาให้สอดคล้องกับศักยภาพของทำเลและความต้องการของตลาด โดยมีรายละเอียดดังนี้

การจัดหาที่ดินและการเลือกรูปแบบการพัฒนาโครงการ

บริษัทฯ กำหนดให้ฝ่ายสรรหาที่ดินและพัฒนาธุรกิจโครงการเป็นหน่วยงานหลักในการคัดเลือกและสรรหาที่ดินสำหรับการพัฒนาโครงการ โดยพิจารณาจากศักยภาพของทำเลเป็นสำคัญ อาทิ การขยายตัวของเมือง ระบบขนส่งมวลชน การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ รวมถึงการลงทุนของภาคเอกชนในโครงการขนาดใหญ่ (Mega Project) ทั้งนี้ การพิจารณาจะสอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจและแนวโน้มตลาดในแต่ละช่วงเวลาที่เหมาะสม

แหล่งข้อมูลที่ดินของบริษัทฯ มาจากหลากหลายช่องทาง ได้แก่ เครือข่ายนายหน้า บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด พันธมิตรทางธุรกิจ รวมถึงการเข้าสำรวจพื้นที่โดยทีมงานสรรหาที่ดินและพัฒนาธุรกิจโครงการ โดยเฉพาะในทำเลที่เป็น Niche Market นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เพิ่มช่องทางการติดต่อเสนอขายที่ดินผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ และระบบ Call Centre เพื่ออำนวยความสะดวกแก่เจ้าของที่ดินในการติดต่อเสนอขายโดยตรง ช่วยเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงข้อมูลที่ดินที่มีศักยภาพ ลดระยะเวลาและต้นทุนในการได้มาซึ่งที่ดิน ตลอดจนสนับสนุนการวิเคราะห์และศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการให้เป็นไปอย่างรวดเร็วและทันต่อการแข่งขันในตลาด ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการจัดเก็บข้อมูลนายหน้าอย่างเป็นระบบ เพื่อความสะดวกในการติดต่อและประสานงานในอนาคต

ฝ่ายสรรหาที่ดินและพัฒนาธุรกิจโครงการจะทำหน้าที่วิเคราะห์และศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาโครงการ โดยทำงานร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในองค์กร เพื่อพิจารณาประเภทที่อยู่อาศัยและระดับราคาที่เหมาะสมกับศักยภาพของทำเล ฝ่ายรัฐกิจสัมพันธ์และสำนักกฎหมายจะตรวจสอบความเป็นไปได้ทางกฎหมายของที่ดิน เช่น ข้อกำหนดผังเมือง ภาระผูกพันในที่ดิน ระยะร่นจากแนวถนน (Set Back) และข้อจำกัดอื่นที่อาจส่งผลกระทบต่อพัฒนาโครงการ ขณะที่ฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์จะพิจารณาลักษณะทางกายภาพของที่ดินเพื่อกำหนดประเภท รูปแบบ และผังโครงการให้สอดคล้องกับข้อกำหนด ความต้องการของตลาด และความเหมาะสมด้านการเงิน

ในส่วนของฝ่ายพัฒนาโครงการ จะทำการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ในการก่อสร้าง ประเมินต้นทุนการก่อสร้างจากผังโครงการที่กำหนด รวมถึงจัดทำประมาณการยอดขายโดยอ้างอิงข้อมูลจากฝ่ายขาย ฝ่ายการตลาดโครงการ และการสำรวจตลาดเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มความแม่นยำในการประเมินผลตอบแทน ทั้งนี้ ข้อมูลและการวิเคราะห์จากทุกฝ่ายจะถูกนำมาประมวลผลร่วมกัน เพื่อกำหนดกลยุทธ์การพัฒนาโครงการและราคาขายให้สอดคล้องกับสถานะตลาดและภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันอย่างเหมาะสม

เทคโนโลยีในการก่อสร้าง

บริษัทฯ พัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยแนวราบโดยใช้ระบบโครงสร้างคอนกรีตสำเร็จรูป (พรีคาสท์) ซึ่งออกแบบ ผลิต และก่อสร้างโดยโรงงานผลิตแผ่นคอนกรีตสำเร็จรูปของบริษัทฯ ครอบคลุมทุกประเภทโครงการ ทั้งบ้านเดี่ยว บ้านแฝด และทาวน์โฮมในกลุ่มโครงการนาราสิริ ธารินสิริ เศรษฐสิริ บุราสิริ สราญสิริ อนุสิริ คณาสิริ เมเปิล และสิริ เฟส

นอกจากอาคารบ้านพักอาศัยที่ก่อสร้างด้วยระบบพรีคาสท์แล้ว โครงสร้างส่วนกลางและระบบสาธารณูปโภคในหลายโครงการยังได้รับการพัฒนาให้ใช้ระบบพรีคาสท์ทดแทนการก่อสร้างแบบเดิม อาทิ ชุมประตู่ทางเข้าหลัก อาคารสโมสร ห้องพักขยะ ห้องระบบระบายน้ำรวม และแผ่นทางเดินเท้า ซึ่งช่วยลดระยะเวลาในการก่อสร้าง ทำให้โครงการสามารถเปิดได้เร็วขึ้น และได้โครงสร้างหรือชิ้นงานที่มีคุณภาพสูงขึ้น

ในปี 2568 โรงงานผลิตแผ่นคอนกรีตสำเร็จรูปของบริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับคุณภาพการก่อสร้างด้วยระบบพรีคาสท์ ซึ่งมีบทบาทสำคัญในการสร้างการรับรู้ของลูกค้าว่าบ้านของบริษัทฯ มีจุดเด่นด้านคุณภาพ ความสวยงาม และความมั่นใจในการเลือกซื้อ โดยบริษัทฯ มีการพัฒนานวัตกรรมอย่างต่อเนื่องผ่านความร่วมมือด้านการวิจัยกับสถาบันการศึกษาชั้นนำในประเทศไทย เพื่อพัฒนาโครงสร้างรูปแบบใหม่ให้มีความแข็งแรงยิ่งขึ้น รวมถึงพัฒนาการใช้งานระบบพรีคาสท์ให้ตอบโจทย์การอยู่อาศัยของผู้บริโภคมากขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการทดสอบและพัฒนาวัสดุร่วมกับผู้ผลิตและคู่ค้า (Suppliers) เพื่อยกระดับคุณภาพของวัสดุที่ใช้ในกระบวนการผลิต และการก่อสร้างอย่างต่อเนื่อง โดยโรงงานผลิตแผ่นคอนกรีตสำเร็จรูปยังคงมุ่งมั่นศึกษาและพัฒนาเทคโนโลยีการก่อสร้างให้ทันสมัย เพื่อเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพของการก่อสร้างควบคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามมาตรฐานและนโยบายของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

กำลังการผลิตของบริษัท

	กำลังการผลิต	ใช้ไปทั้งหมด (ร้อยละ)
- (-)	0.00	0.00

การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหรือ การให้บริการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดหาวัสดุก่อสร้างและการคัดเลือกผู้รับเหมาที่มีคุณภาพ เพื่อให้การพัฒนาโครงการเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ควบคู่กับการควบคุมต้นทุนและระยะเวลาในการก่อสร้าง โดยมีแนวทางการดำเนินงานดังนี้

การจัดซื้อวัสดุก่อสร้าง

บริษัทฯ มีขั้นตอนการจัดซื้อวัสดุก่อสร้างที่โปร่งใสและรัดกุม เพื่อให้ได้วัสดุในราคาที่เหมาะสมภายใต้มาตรฐานคุณภาพที่กำหนด โดยบริษัทฯ จัดให้มีการประมูลราคาวัสดุก่อสร้างและเครื่องตกแต่งหลายรายการผ่านกระบวนการเปิดซองประมูล เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบทั้งด้านราคาและคุณภาพได้อย่างเหมาะสม การจัดซื้อวัสดุก่อสร้างจากผู้ผลิตโดยตรงในปริมาณมากยังช่วยให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์จากการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแผนรองรับความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้าง โดยกำหนดราคาส่งมอบล่วงหน้า

เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของราคา และกำหนดผู้รับผิดชอบในการติดตามและบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุในแต่ละหมวดสำคัญอย่างใกล้ชิด

สำหรับโครงการบ้านเดี่ยวและทาวน์โฮม บริษัทฯ จะจัดซื้อวัสดุก่อสร้างจากผู้ผลิตโดยตรง ซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 70 ของต้นทุนการก่อสร้างทั้งหมด ขณะที่โครงการคอนโดมิเนียม บริษัทฯ จะจัดซื้อวัสดุก่อสร้างบางรายการที่สามารถได้รับประโยชน์จากการประหยัดต่อขนาด และว่าจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างเพียงรายเดียว โดยทำสัญญาการก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey Construction) เพื่อควบคุมความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพวัสดุก่อสร้าง โดยกำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกผู้ผลิตและผู้ค้ารายใหญ่ผ่านการประเมินศักยภาพด้านกำลังการผลิต ความสามารถในการจัดหาวัตถุดิบในราคาที่เหมาะสม รวมถึงความสามารถในการส่งมอบวัสดุให้เป็นไปตามมาตรฐาน ปริมาณ และระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้ บริษัทฯ จะประเมินผลการดำเนินงานของผู้ค้าแต่ละรายทุก 6 เดือน เพื่อให้มั่นใจว่ายังคงปฏิบัติตามมาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนด และมีการให้รางวัลแก่ผู้ค้าที่มีผลการดำเนินงานด้านคุณภาพดี เพื่อส่งเสริมและยกระดับมาตรฐานคุณภาพอย่างต่อเนื่อง

การจัดหาผู้รับเหมาก่อสร้าง

การจัดหาผู้รับเหมาก่อสร้างที่สามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด ถือเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ คัดเลือกผู้รับเหมาโดยพิจารณาจากคุณสมบัติเบื้องต้น ควบคู่กับความสามารถในการดำเนินงานภายใต้งบประมาณ ระยะเวลา และมาตรฐานคุณภาพที่บริษัทฯ กำหนดไว้

สำหรับโครงการบ้านเดี่ยวและทาวน์โฮม บริษัทฯ จัดหาผู้รับเหมารายย่อยหลายรายในการดำเนินการก่อสร้าง เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นในการบริหารจัดการงานก่อสร้าง และสามารถปรับเปลี่ยนแผนงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงได้อย่างทันทั่วถึง ขณะที่โครงการคอนโดมิเนียม บริษัทฯ จะว่าจ้างผู้รับเหมาเพียงรายเดียวภายใต้สัญญาการก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey Contract) เพื่อให้สามารถควบคุมต้นทุนการก่อสร้างได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีระบบติดตามและควบคุมการดำเนินงานก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด ควบคู่กับการควบคุมคุณภาพอย่างเข้มงวดและเป็นระบบ ปัจจุบัน บริษัทฯ มีผู้รับเหมาที่มีศักยภาพและสามารถปฏิบัติงานได้ตามมาตรฐานของบริษัทฯ มากกว่า 224 ราย

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

ประเทศ	ชื่อวัตถุดิบ	มูลค่า (บาท)
ไทย	-	0.00

1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ทั้งสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญ ซึ่งประกอบด้วย โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ที่ดินรอการพัฒนา และสินทรัพย์สิทธิการใช้ โดยมีการเปิดเผยรายละเอียดไว้ตาม “เอกสารแนบ 4”

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังจากการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัด โดยวิธีเส้นตรงตามอายุ การใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่าย และวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการใช้ประโยชน์
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	3 - 10 ปี

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับซอฟต์แวร์ที่อยู่ระหว่างติดตั้ง

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน ใกล้เคียงกัน หรือก่อให้เกิดประโยชน์ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างโอกาส ความมั่นคง ผลตอบแทนระยะยาว และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยกำหนดให้นโยบายการลงทุนดังต่อไปนี้

1. ลงทุนในโครงการ หรือซื้อหุ้นสามัญของบริษัทผู้ดำเนินโครงการในลักษณะการลงทุนระยะยาว
2. ลงทุนตามสัดส่วนขั้นต่ำที่ทำให้บริษัทฯ สามารถมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย และติดตามตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทที่ลงทุน
3. ไม่ลงทุนในโครงการที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม หรือขัดต่อศีลธรรมอันดีของสังคม

1.2.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : มี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง ทำการขายแล้ว และรอส่งมอบให้แก่ลูกค้า สรุปได้ดังนี้

กลุ่มบริษัทและบริษัทย่อย	จำนวนโครงการ	มูลค่า (ล้านบาท)
โครงการบ้านเดี่ยว / บ้านแฝด / มิกซ์โปรดัคส์	38	1,128.97
โครงการทาวน์โฮม / ซีโอปเฮาส์	8	56.56
โครงการคอนโดมิเนียม	28	12,633.67
รวมทั้งหมด	74	13,819.20

รายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

จำนวนงานทั้งหมด : 74

มูลค่างานทั้งหมด : 128,952.00

มูลค่ารับรู้แล้ว : 59,708.00

มูลค่างานคงเหลือที่ยังไม่รับรู้ : 13,819.00

รายละเอียดเพิ่มเติม : หน่วย: ล้านบาท

การแจกแจงรายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ชื่องาน	การรับรู้รายได้ ของ โครงการ (ร้อยละ)	ประมาณการ ระยะเวลา (ปี)	ประมาณการ เวลาแล้วเสร็จ	มูลค่าของงาน (ล้านบาท)	รายละเอียด เพิ่มเติม
---------	--	----------------------------	----------------------------	---------------------------	----------------------

นาราสิริ พหล-วัชรพล	52.00	0 ปี 6 เดือน	มิ.ย. 2569	127.00	โครงการบ้านเดี่ยว / บ้านแฝด / มิกซ์ไป รตักส์
เดอะ เทลส์ บางโจ ภูเก็ต	0.00	1 ปี 0 เดือน	ธ.ค. 2569	51.00	โครงการบ้านเดี่ยว / บ้านแฝด / มิกซ์ไป รตักส์
เศรษฐสิริ กรุงเทพ- ปทุมธานี 2	38.00	0 ปี 3 เดือน	มี.ค. 2569	31.00	โครงการบ้านเดี่ยว / บ้านแฝด / มิกซ์ไป รตักส์
เศรษฐสิริ ดอนเมือง	79.00	0 ปี 9 เดือน	ก.ย. 2569	77.00	โครงการบ้านเดี่ยว / บ้านแฝด / มิกซ์ไป รตักส์
เศรษฐสิริ บางนา- สุวรรณภูมิ	58.00	0 ปี 3 เดือน	มี.ค. 2569	17.00	โครงการบ้านเดี่ยว / บ้านแฝด / มิกซ์ไป รตักส์
เศรษฐสิริ พหลโยธิน- สายไหม	22.00	0 ปี 6 เดือน	มิ.ย. 2569	11.00	โครงการบ้านเดี่ยว / บ้านแฝด / มิกซ์ไป รตักส์
เศรษฐสิริ ราชพฤกษ์- นครินทร์	48.00	0 ปี 3 เดือน	มี.ค. 2569	10.00	โครงการบ้านเดี่ยว / บ้านแฝด / มิกซ์ไป รตักส์
เศรษฐสิริ ราชพฤกษ์- สาย 1	56.00	0 ปี 6 เดือน	มิ.ย. 2569	92.70	โครงการบ้านเดี่ยว / บ้านแฝด / มิกซ์ไป รตักส์
เศรษฐสิริ วงแหวน- ลำลูกกา	90.00	0 ปี 3 เดือน	มี.ค. 2569	6.00	โครงการบ้านเดี่ยว / บ้านแฝด / มิกซ์ไป รตักส์
เศรษฐสิริ วัชรพล-เทพ รัักษ์	39.34	0 ปี 9 เดือน	ก.ย. 2569	135.00	โครงการบ้านเดี่ยว / บ้านแฝด / มิกซ์ไป รตักส์

ชื่องาน	การรับรู้รายได้ ของ โครงการ (ร้อยละ)	ประมาณการ ระยะเวลา (ปี)	ประมาณการ เวลาแล้วเสร็จ	มูลค่าของงาน (ล้านบาท)	รายละเอียด เพิ่มเติม
เศรษฐสิริ เสรีไทย	58.00	0 ปี 6 เดือน	มี.ย. 2569	16.00	โครงการบ้านเดี่ยว / บ้านแฝด / มิกซ์ไป รตักส์
บุราสิริ พระราม 2	96.00	0 ปี 3 เดือน	มี.ค. 2569	10.00	โครงการบ้านเดี่ยว / บ้านแฝด / มิกซ์ไป รตักส์
สรณสิริ เกาะแก้ว รี ทรีด	71.00	0 ปี 6 เดือน	มี.ย. 2569	163.00	โครงการบ้านเดี่ยว / บ้านแฝด / มิกซ์ไป รตักส์
สรณสิริ โคราซ	61.00	0 ปี 3 เดือน	มี.ค. 2569	4.00	โครงการบ้านเดี่ยว / บ้านแฝด / มิกซ์ไป รตักส์
สรณสิริ เทียนทะเล 30	89.00	0 ปี 3 เดือน	มี.ค. 2569	21.00	โครงการบ้านเดี่ยว / บ้านแฝด / มิกซ์ไป รตักส์
สรณสิริ บางนา	56.00	0 ปี 3 เดือน	มี.ค. 2569	13.00	โครงการบ้านเดี่ยว / บ้านแฝด / มิกซ์ไป รตักส์
สรณสิริ พระราม 2	87.00	0 ปี 6 เดือน	มี.ย. 2569	19.00	โครงการบ้านเดี่ยว / บ้านแฝด / มิกซ์ไป รตักส์
สรณสิริ รังสิต 2	21.00	0 ปี 3 เดือน	มี.ค. 2569	25.00	โครงการบ้านเดี่ยว / บ้านแฝด / มิกซ์ไป รตักส์
สรณสิริ ราชพฤกษ์-345	59.00	0 ปี 3 เดือน	มี.ค. 2569	7.00	โครงการบ้านเดี่ยว / บ้านแฝด / มิกซ์ไป รตักส์
สรณสิริ เวสต์เกต	24.32	0 ปี 6 เดือน	มี.ย. 2569	54.00	โครงการบ้านเดี่ยว / บ้านแฝด / มิกซ์ไป รตักส์
สรณสิริ ศรีนครินทร์- แพรงษา	50.44	0 ปี 6 เดือน	มี.ย. 2569	13.88	โครงการบ้านเดี่ยว / บ้านแฝด / มิกซ์ไป รตักส์

ชื่องาน	การรับรู้รายได้ ของ โครงการ (ร้อยละ)	ประมาณการ ระยะเวลา (ปี)	ประมาณการ เวลาแล้วเสร็จ	มูลค่าของงาน (ล้านบาท)	รายละเอียด เพิ่มเติม
สรณาสิริ ศรีวารี 2	18.00	0 ปี 3 เดือน	มี.ค. 2569	6.40	โครงการบ้านเดี่ยว / บ้านแฝด / มิกซ์ไป รตักส์
สรณาสิริ ศาลาया-ปิ่น เกล้า	26.00	0 ปี 3 เดือน	มี.ค. 2569	7.00	โครงการบ้านเดี่ยว / บ้านแฝด / มิกซ์ไป รตักส์
คณาสิริ บางนา	67.00	0 ปี 6 เดือน	มิ.ย. 2569	9.00	โครงการบ้านเดี่ยว / บ้านแฝด / มิกซ์ไป รตักส์
อนณาสิริ รามคำแหง	38.85	0 ปี 3 เดือน	มี.ค. 2569	4.00	โครงการบ้านเดี่ยว / บ้านแฝด / มิกซ์ไป รตักส์
อนณาสิริ เวสต์เกต	32.00	0 ปี 6 เดือน	มิ.ย. 2569	31.00	โครงการบ้านเดี่ยว / บ้านแฝด / มิกซ์ไป รตักส์
อนณาสิริ ศรีนครินทร์- แพรกษา	64.00	0 ปี 3 เดือน	มี.ค. 2569	13.00	โครงการบ้านเดี่ยว / บ้านแฝด / มิกซ์ไป รตักส์
อนณาสิริ ศาลาया-ปิ่น เกล้า	21.59	0 ปี 3 เดือน	มี.ค. 2569	18.00	โครงการบ้านเดี่ยว / บ้านแฝด / มิกซ์ไป รตักส์
อนณาสิริ สรงประภา	54.00	0 ปี 6 เดือน	มิ.ย. 2569	25.00	โครงการบ้านเดี่ยว / บ้านแฝด / มิกซ์ไป รตักส์
อนณาสิริ ดิวนนท์-ศรี สมาน	87.00	0 ปี 3 เดือน	มี.ค. 2569	18.00	โครงการบ้านเดี่ยว / บ้านแฝด / มิกซ์ไป รตักส์
อนณาสิริ บางนา	90.00	0 ปี 3 เดือน	มี.ค. 2569	3.00	โครงการบ้านเดี่ยว / บ้านแฝด / มิกซ์ไป รตักส์
อนณาสิริ ปิ่นเกล้า- กาญจนาฯ	40.00	0 ปี 6 เดือน	มิ.ย. 2569	17.00	โครงการบ้านเดี่ยว / บ้านแฝด / มิกซ์ไป รตักส์

ชื่องาน	การรับรู้รายได้ ของ โครงการ (ร้อยละ)	ประมาณการ ระยะเวลา (ปี)	ประมาณการ เวลาแล้วเสร็จ	มูลค่าของงาน (ล้านบาท)	รายละเอียด เพิ่มเติม
อนาสิริ พระราม 2- วงแหวน	29.00	0 ปี 3 เดือน	มี.ค. 2569	6.00	โครงการบ้านเดี่ยว / บ้านแฝด / มิกซ์โปร ดักส์
อนาสิริ กรุงเทพ- ปทุมธานี 2	43.26	0 ปี 3 เดือน	มี.ค. 2569	9.00	โครงการบ้านเดี่ยว / บ้านแฝด / มิกซ์โปร ดักส์
อนาสิริ รังสิต-คลอง 3	36.71	0 ปี 3 เดือน	มี.ค. 2569	11.00	โครงการบ้านเดี่ยว / บ้านแฝด / มิกซ์โปร ดักส์
อนาสิริ ชัยพฤกษ์- วงแหวน 2	26.64	0 ปี 3 เดือน	มี.ค. 2569	4.59	โครงการบ้านเดี่ยว / บ้านแฝด / มิกซ์โปร ดักส์
อนาสิริ ป่าคลอก	70.00	0 ปี 3 เดือน	มี.ค. 2569	13.00	โครงการบ้านเดี่ยว / บ้านแฝด / มิกซ์โปร ดักส์
อนาสิริ พายัพ	75.92	0 ปี 6 เดือน	มิ.ย. 2569	30.40	โครงการบ้านเดี่ยว / บ้านแฝด / มิกซ์โปร ดักส์
ไทเกอร์ เลน	93.00	0 ปี 9 เดือน	ก.ย. 2569	26.00	โครงการทาวน์โฮม / ช็อบเฮาส์
สิริ เฟส บางใหญ่	97.00	0 ปี 3 เดือน	มี.ค. 2569	2.00	โครงการทาวน์โฮม / ช็อบเฮาส์
สิริ เฟส เพชรเกษม- สาย 4	87.00	0 ปี 3 เดือน	มี.ค. 2569	5.00	โครงการทาวน์โฮม / ช็อบเฮาส์
สิริ เฟส รังสิต คลอง 2	91.00	0 ปี 3 เดือน	มี.ค. 2569	3.50	โครงการทาวน์โฮม / ช็อบเฮาส์
สิริ เฟส พหลโยธิน 52	88.00	0 ปี 3 เดือน	มี.ค. 2569	7.00	โครงการทาวน์โฮม / ช็อบเฮาส์
สิริ เฟส บางนา- สุวรรณภูมิ	64.00	0 ปี 3 เดือน	มี.ค. 2569	3.06	โครงการทาวน์โฮม / ช็อบเฮาส์
สิริ เฟส ประชาอุทิศ 75	59.00	0 ปี 6 เดือน	มิ.ย. 2569	7.00	โครงการทาวน์โฮม / ช็อบเฮาส์

ชื่องาน	การรับรู้รายได้ ของ โครงการ (ร้อยละ)	ประมาณการ ระยะเวลา (ปี)	ประมาณการ เวลาแล้วเสร็จ	มูลค่าของงาน (ล้านบาท)	รายละเอียด เพิ่มเติม
สิริ เพลส พุทธบูชา 39	31.50	0 ปี 3 เดือน	มี.ค. 2569	3.00	โครงการทาวนโฮม / ช็อปปิ้งเฮาส์
เดอะ สแตนดาร์ด เรสซิ เดนซ์ หัวหิน	0.00	1 ปี 0 เดือน	ธ.ค. 2569	1,065.54	โครงการคอนโดมิเนียม
ซูซ์ ราชเทวี	0.00	1 ปี 3 เดือน	มี.ค. 2570	1,427.00	โครงการคอนโดมิเนียม
พีทีวาย เรสซิเดนซ์ สาย 1	0.00	2 ปี 0 เดือน	ธ.ค. 2570	3,278.00	โครงการคอนโดมิเนียม
เอ็กซ์ที พญาไท	96.00	0 ปี 3 เดือน	มี.ค. 2569	34.00	โครงการคอนโดมิเนียม
วาลเลส เฮาส์	0.00	1 ปี 3 เดือน	มี.ค. 2570	1,700.00	โครงการคอนโดมิเนียม
เมคิน เฮาส์	68.00	0 ปี 6 เดือน	มิ.ย. 2569	261.00	โครงการคอนโดมิเนียม
เดอะ เบส ไฮท์- เซียงใหม่	68.00	0 ปี 3 เดือน	มี.ค. 2569	25.00	โครงการคอนโดมิเนียม
เดอะ เบส เออร์เบิน พระราม 9	21.00	0 ปี 3 เดือน	มี.ค. 2569	15.00	โครงการคอนโดมิเนียม
เดอะ เบส ศรีจันทร์ ขอนแก่น	0.00	1 ปี 0 เดือน	ธ.ค. 2569	398.00	โครงการคอนโดมิเนียม
เดอะ เบส วงศ์สว่าง	0.00	1 ปี 6 เดือน	มิ.ย. 2570	251.00	โครงการคอนโดมิเนียม
เดอะ เบส ไรส์ ภูเก็ต	63.87	0 ปี 3 เดือน	มี.ค. 2569	18.96	โครงการคอนโดมิเนียม
เดอะ เบส รัชดา 19	0.00	1 ปี 6 เดือน	มิ.ย. 2570	648.00	โครงการคอนโดมิเนียม
เดอะ เบส บุकिต	66.00	0 ปี 6 เดือน	มิ.ย. 2569	94.00	โครงการคอนโดมิเนียม
เดอะ เบส เชียงทะเล	0.00	1 ปี 3 เดือน	มี.ค. 2570	1,337.00	โครงการคอนโดมิเนียม
โพล บาย แสนสิริ	55.00	0 ปี 6 เดือน	มิ.ย. 2569	435.69	โครงการคอนโดมิเนียม
กาบานาส หัวหิน	52.55	0 ปี 3 เดือน	มี.ค. 2569	24.00	โครงการคอนโดมิเนียม
เดอะ มูฟ สุขุมวิท 107	27.09	0 ปี 6 เดือน	มิ.ย. 2569	9.00	โครงการคอนโดมิเนียม
เดอะ มูฟ พอร์วี่ บางแค	48.81	0 ปี 3 เดือน	มี.ค. 2569	34.00	โครงการคอนโดมิเนียม
ดีคอนโด แชนด์ หาดใหญ่	48.00	0 ปี 3 เดือน	มี.ค. 2569	30.00	โครงการคอนโดมิเนียม
ดีคอนโด แคมปัส ขอนแก่น	58.44	0 ปี 6 เดือน	มิ.ย. 2569	163.00	โครงการคอนโดมิเนียม
ดีคอนโด ศิริ	0.00	0 ปี 9 เดือน	ก.ย. 2569	167.00	โครงการคอนโดมิเนียม

ชื่องาน	การรับรู้รายได้ ของ โครงการ (ร้อยละ)	ประมาณการ ระยะเวลา (ปี)	ประมาณการ เวลาแล้วเสร็จ	มูลค่าของงาน (ล้านบาท)	รายละเอียด เพิ่มเติม
ดีคอนโด คาล์ม รวมค่าแห่ง 40	67.00	0 ปี 6 เดือน	มี.ย. 2569	86.00	โครงการคอนโดมิเนียม
เวีย อารี	0.00	1 ปี 6 เดือน	มี.ย. 2570	1,101.00	โครงการคอนโดมิเนียม
เวีย อูธยา	63.00	0 ปี 3 เดือน	มี.ค. 2569	9.00	โครงการคอนโดมิเนียม
เวีย อมตะ	55.00	0 ปี 3 เดือน	มี.ค. 2569	11.00	โครงการคอนโดมิเนียม
เฮย์ หัวหิน	99.60	0 ปี 3 เดือน	มี.ค. 2569	1.48	โครงการคอนโดมิเนียม
คอนโด มี สีนสาคร อาคาร เอ	97.00	0 ปี 3 เดือน	มี.ค. 2569	2.00	โครงการคอนโดมิเนียม
คอนโด มี นวนคร อาคาร เอฟ	62.02	0 ปี 3 เดือน	มี.ค. 2569	8.00	โครงการคอนโดมิเนียม

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

แสนสิริมีบริษัทในกลุ่ม อันประกอบด้วยแสนสิริซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมทุน ตามที่แสดงไว้ในแผนภาพโครงสร้างเงินลงทุนของกลุ่มบริษัท โดยแบ่งการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในลักษณะการกำกับแบบรวมกลุ่ม (Consolidated Supervision) ซึ่งสามารถจำแนกตามนโยบายการลงทุนได้ดังนี้

1. กลุ่มธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ อันประกอบด้วย

- โครงการเพื่อขาย เช่น บ้านเดี่ยว บ้านแฝด ทาวน์โฮม โฮมออฟฟิศ และคอนโดมิเนียม สำหรับทุกกลุ่มลูกค้า ทั้งในพื้นที่กรุงเทพมหานคร และปริมณฑล ตลอดจนจังหวัดต่าง ๆ ที่สำคัญ โดยมีโรงงานผลิตแผ่นคอนกรีตสำเร็จรูป (พรีคาสท์) ช่วยสนับสนุนการก่อสร้างโครงการต่าง ๆ ของบริษัทฯ ด้วย
- โครงการเพื่อเช่า ในลักษณะของการลงทุนพัฒนาโครงการอาคารพาณิชย์ในรูปแบบการขายสิทธิการเช่าให้แก่ลูกค้า นอกจากนี้ ยังมีธุรกิจคอมมูนิตี้ รีเทล ภายใต้ชื่อ “ฮาปีโตะ มอลล์” ซึ่งเป็นการเปิดให้ร้านค้าและร้านอาหารเช่าพื้นที่ เพื่อช่วยส่งเสริมธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของแสนสิริ
- กิจกรรมพัฒนาล้างสินค้าและอาคารโรงงานให้เช่า ผ่านการร่วมทุนกับบริษัท พรอสเพค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด จัดตั้งบริษัทร่วมทุนใหม่ ชื่อ บริษัท บีเอฟทีแอนด์ บางปะกง จำกัด เพื่อพัฒนาพื้นที่ ระบบสาธารณูปโภค เพื่อประกอบกิจการคลังสินค้าและอาคารโรงงานให้เช่าในพื้นที่ปกติและพื้นที่ Free Trade Zone
- บริการรับสร้างบ้าน ครอบคลุมครบวงจรตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบ การก่อสร้าง ไปจนถึงบริการหลังการขาย สำหรับผู้ที่ต้องการสร้างบ้านบนที่ดินส่วนตัว ตามแบบบ้านของแสนสิริ

2. กลุ่มธุรกิจบริการอสังหาริมทรัพย์ ดำเนินธุรกิจด้านการให้บริการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์อย่างครบวงจร ได้แก่

- ธุรกิจบริการด้านการบริหารและจัดการอสังหาริมทรัพย์ที่ครอบคลุมบริการตัวแทนซื้อ ขาย เช่าอสังหาริมทรัพย์ (Brokerage Service) การบริหารด้านการขายโครงการ (Sales Management) บริการให้คำปรึกษาด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (Property Development Consultancy) และการบริหารและจัดการโครงการอสังหาริมทรัพย์ (Property Management)
- ธุรกิจบริการให้คำปรึกษาด้านวิศวกรรมอาคารและตรวจสอบอาคาร (Engineering Service and Building Inspection)
- ธุรกิจโรงแรมเพื่อสร้างรายได้อย่างต่อเนื่อง (Recurring Income)
- ธุรกิจให้บริการที่ปรึกษาด้านไลฟ์สไตล์สำหรับบุคคลและลูกค้าองค์กร และบริการจัดการกิจกรรมพิเศษต่าง ๆ (Event Management)
- ธุรกิจให้บริการและติดตั้งเทคโนโลยีด้านความปลอดภัยและเพิ่มประสิทธิภาพให้กับธุรกิจ (LIV-24)
- ธุรกิจบริการเสริมด้านการจัดการชีวิตประจำวัน ผ่านสินค้าและบริการจากพาร์ทเนอร์คุณภาพ ไม่ว่าจะเป็นบริการทำความสะอาด ล้างแอร์ หรือกิจกรรมเพื่อไลฟ์สไตล์ที่ตอบโจทย์ความต้องการที่หลากหลาย (Plus Concierge)

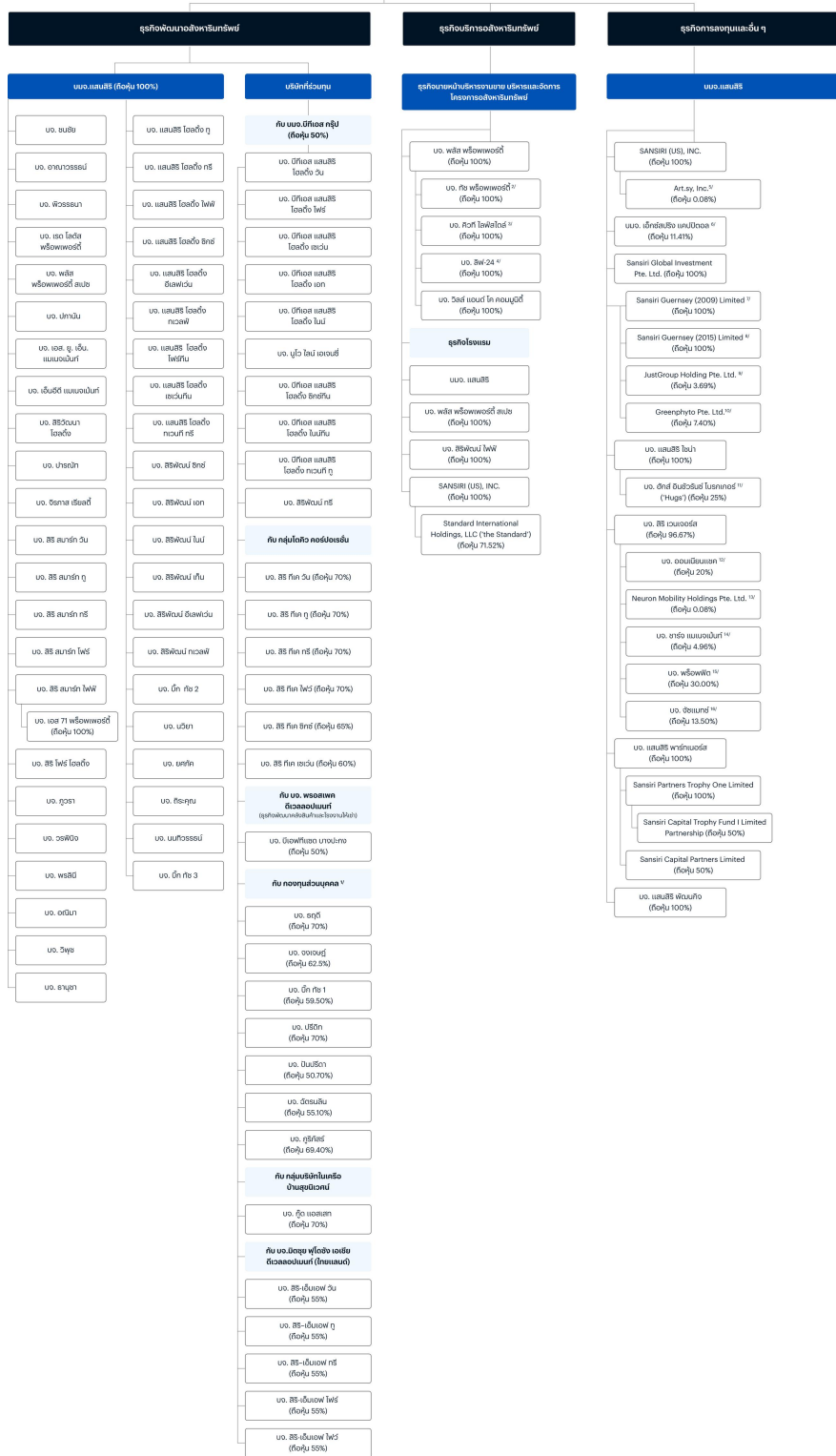
3. กลุ่มธุรกิจการลงทุน

แสนสิริกำหนดแผนการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเน้นการลงทุนในธุรกิจที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของแสนสิริ ที่มุ่งให้ความสำคัญกับการใช้ชีวิตในอนาคต ครอบคลุมทั้งแนวทางการดำเนินชีวิต การทำงาน การเงิน การพักผ่อนหย่อนใจ และการเรียนรู้ผ่านเทคโนโลยีและสื่อรูปแบบใหม่

แผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ⁽¹⁾

บริษัทของท่านมีการถือหุ้นในบริษัทอื่นหรือไม่ : มี

 SANSIRI



ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
------------	--------------------------------	-----------------------	--------------------------

บริษัท ชนชัย จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท อาณาบรรณ จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท พิวรรณา จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท แสนสิริ ไซน่า จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท เอส.ยู.เอ็น. แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท ปภานัน จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ สเปซ จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท เอ็นอิตี แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท สิริวัฒนา โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท จิรภาส เรียลตี้ จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท ปารณท์ จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท สิริ เวเนเจอร์ส จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	96.67%	96.67%
บริษัท สิริ สมาร์ท วัน จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท สิริ สมาร์ท ทู จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท สิริ สมาร์ท ทรี จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท สิริ สมาร์ท โฟร์ จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท สิริ สมาร์ท ไฟฟ์ จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท สิริพัฒน์ ไฟฟ์ จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท สิริพัฒน์ ซิกซ์ จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท แสนสิริ พัฒนกิจ จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท สิริพัฒน์ เอท จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท สิริพัฒน์ ไนน์ จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท สิริพัฒน์ เท็น จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท สิริพัฒน์ อีเลฟเว่น จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท สิริพัฒน์ ทเวลฟ์ จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท แสนสิริ โฮลดิ้ง्स ทุ จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท แสนสิริ โฮลดิ้ง्स ทรี จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท แสนสิริ โฮลดิ้ง्स ไฟฟ์ จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท แสนสิริ โฮลดิ้ง्स ซิกซ์ จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท แสนสิริ โฮลดิ้ง्स อีเลฟเว่น จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท แสนสิริ โฮลดิ้ง्स ทเวลฟ์ จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท แสนสิริ โฮลดิ้ง्स โฟร์ทีน จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท แสนสิริ โฮลดิ้ง्स เซเวนทีน จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท แสนสิริ โฮลดิ้ง्स ทเวนที ทรี จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท สิริ โฟร์ โฮลดิ้ง्स จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท บิ๊ก ทัก 2 จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท บิ๊ก ทัก 3 จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท ภูวรา จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท วรพินิต จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท พรลินี จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท นวียา จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท ยศมศักดิ์ จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท อณิมา จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท วิพุษ จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท ธีระคุณ จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท แสนสิริ พาร์ทเนอร์ส จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท นนทิวรรธน จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท ธาตุชา จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท คิวที โลฟส์ไดร์ จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	100.00%	100.00%
บริษัท เอส 71 พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	บริษัท สิริ สมาร์ท ไฟฟ์ จำกัด	100.00%	100.00%
บริษัท ทัช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	100.00%	100.00%
บริษัท ลิฟ-24 จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	100.00%	100.00%
Sansiri Partners Trophy One Limited	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
SANSIRI (US), INC.	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
Sansiri Global Investment Pte. Ltd.	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
Sansiri Guernsey (2009) Limited	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
Sansiri Guernsey (2015) Limited	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%

บริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท ฮักส์ อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด	บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	บริษัท แสตนลิริ ไซน่า จำกัด	25.00%	25.00%
	บริษัท เอ็กซ์สปริง แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	7.50%	7.50%
	บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	7.50%	7.50%
	บริษัท เวลธ์ดี โฮลดิ้ง จำกัด	7.00%	7.00%
บริษัท ออนเนี่ยนแซค จำกัด	บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	บริษัท ลิริ เวนเจอร์ส จำกัด	20.00%	20.00%
บริษัท พร็อพเพิต จำกัด	บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	บริษัท ลิริ เวนเจอร์ส จำกัด	30.00%	30.00%
บริษัท จัสมัทซ์ จำกัด	บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	บริษัท ลิริ เวนเจอร์ส จำกัด	13.50%	13.50%
	บริษัท อีซีจี เวนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด	10.00%	10.00%

กิจการร่วมค้า

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ลงทุนในกิจการร่วมค้า	การร่วมลงทุนในกิจการร่วมค้า (%)
บริษัท บีทีเอส แสตนลิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด	บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน)	50.00%
	บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	50.00%
บริษัท บีทีเอส แสตนลิริ โฮลดิ้ง โฟร์ จำกัด	บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน)	50.00%

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ลงทุนในกิจการร่วมค้า	การร่วมลงทุนในกิจการร่วมค้า (%)
	บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	50.00%
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง เซเวน จำกัด	บริษัท แอสเสอรี่ จำกัด (มหาชน)	50.00%
	บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	50.00%
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง เอท จำกัด	บริษัท แอสเสอรี่ จำกัด (มหาชน)	50.00%
	บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	50.00%
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด	บริษัท แอสเสอรี่ จำกัด (มหาชน)	50.00%
	บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	50.00%
บริษัท นูโว โกลด์ เอเจนซี จำกัด	บริษัท แอสเสอรี่ จำกัด (มหาชน)	50.00%
	บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	50.00%
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ซิกซ์ ทีน จำกัด	บริษัท แอสเสอรี่ จำกัด (มหาชน)	50.00%
	บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	50.00%
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ไนน์ ทีน จำกัด	บริษัท แอสเสอรี่ จำกัด (มหาชน)	50.00%
	บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	50.00%
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทเวน ตี หู จำกัด	บริษัท แอสเสอรี่ จำกัด (มหาชน)	50.00%

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ลงทุนในกิจการร่วมค้า	การร่วมลงทุนในกิจการร่วมค้า (%)
	บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	50.00%
บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	50.00%
	บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	50.00%
บริษัท สิริ ทีเค วัน จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	70.00%
	บริษัท โตคิว ดีเวลลอปเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด	29.00%
	บริษัท สหพัฒน์เรียลเอสเตท จำกัด	1.00%
บริษัท สิริ ทีเค ทุ จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	70.00%
	บริษัท โตคิว ดีเวลลอปเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด	29.00%
	บริษัท สห โตคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด	1.00%
บริษัท สิริ ทีเค ทรี จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	70.00%
	บริษัท โตคิว ดีเวลลอปเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด	29.00%
	บริษัท สหพัฒน์เรียลเอสเตท จำกัด	1.00%
บริษัท สิริ ทีเค ไฟว์ จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	70.00%
	บริษัท โตคิว ดีเวลลอปเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด	29.00%
	บริษัท สหพัฒน์เรียลเอสเตท จำกัด	1.00%
บริษัท สิริ ทีเค ซิกซ์ จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	65.00%
	บริษัท โตคิว ดีเวลลอปเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด	34.00%
	บริษัท สหพัฒน์เรียลเอสเตท จำกัด	1.00%

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ลงทุนในกิจการร่วมค้า	การร่วมลงทุนในกิจการร่วมค้า (%)
บริษัท สิริ ทีเค เซเวน จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	60.00%
	บริษัท โตคิว ดีเวลลอปเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด	39.00%
	บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	1.00%
บริษัท บิ๊ก ทซ์ 1 จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	59.50%
บริษัท ธฤตี จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	70.00%
บริษัท จงเจษฎ์ จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	62.50%
บริษัท ปริติพ จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	70.00%
บริษัท ปันปรีดา จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	50.70%
บริษัท ฉัตรนลิน จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	55.10%
บริษัท ภูริภัสร์ จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	69.40%
บริษัท กู๊ด แอสเสท จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	70.00%
บริษัท สิริ-เอ็มเอฟ วัน จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	55.00%
	บริษัท มิตรชยุ พุโตซัง เอเชีย ดีเวลลอปเม้นท์ (ไทยแลนด์) จำกัด	45.00%
บริษัท สิริ-เอ็มเอฟ พู จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	55.00%
	บริษัท มิตรชยุ พุโตซัง เอเชีย ดีเวลลอปเม้นท์ (ไทยแลนด์) จำกัด	45.00%
บริษัท สิริ-เอ็มเอฟ ทรี จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	55.00%
	บริษัท มิตรชยุ พุโตซัง เอเชีย ดีเวลลอปเม้นท์ (ไทยแลนด์) จำกัด	45.00%
บริษัท สิริ-เอ็มเอฟ โฟร์ จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	55.00%
	บริษัท มิตรชยุ พุโตซัง เอเชีย ดีเวลลอปเม้นท์ (ไทยแลนด์) จำกัด	45.00%

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ลงทุนในกิจการร่วมค้า	การร่วมลงทุนในกิจการร่วมค้า (%)
บริษัท สิริ-เอ็มเอฟ ไฟว์ จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	55.00%
	บริษัท มิตรชัย ฟู้ดซิง เอเชีย ดีเวลลอปเม้นท์ (ไทยแลนด์) จำกัด	45.00%
บริษัท บีเอฟทีแอสต์ บางปะกง จำกัด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	50.00%
	บริษัท พรอสเพค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	50.00%
Sansiri Capital Partners Limited	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	0.00%
	บริษัท แสนสิริ พาร์ทเนอร์ส จำกัด	50.00%
	บริษัท เอ็กซ์สปริง แอดวานซ์ โซลูชั่น จำกัด	50.00%
Sansiri Capital Trophy Fund I Limited Partnership	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	0.00%
	Sansiri Partners Trophy One Limited	50.00%
	XSpring Partners Trophy One Limited	50.00%

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ - ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

- Sansiri Capital Trophy Fund I Limited Partnership : ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ capital contribution ผู้เป็นหุ้นส่วนจำกัดความรับผิด (Limited Partner) แต่ละรายตกลงชำระ capital contribution เป็นจำนวนเงิน 1 ดอลลาร์สหรัฐ

บริษัทที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ⁽²⁾

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท ชนชัย จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพ 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	90,000	90,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท อาณาสุวรรณ จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพ 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	1,000,000	1,000,000
บริษัท พิวรรณา จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพ 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	10,000,000	10,000,000
บริษัท เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพ 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	2,000,000	2,000,000
บริษัท ฮักส์ อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด 231 อาคารฮักส์ ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน จังหวัดกรุงเทพ 10330 โทรศัพท์ : 0 2645 0510 โทรสาร : -	นายหน้าประกันภัย	หุ้นสามัญ	1,000,000	1,000,000
บริษัท แสนสิริ ไซน่า จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพ 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	ลงทุนในบริษัทอื่น	หุ้นสามัญ	300,000	300,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท เอส.ยู.เอ็น. แมเนจเม้นท์ จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	1,000,000	1,000,000
บริษัท ปานัน จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	2,000,000	2,000,000
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	ธุรกิจนายหน้า บริหารงานขาย บริหารและจัดการโครงการ อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	5,000,000	5,000,000
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ สเปซ จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจ โรงแรม	หุ้นสามัญ	250,000	250,000
บริษัท เอ็นอีดี แมเนจเม้นท์ จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	400,000	400,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท สิริวัฒนา โฮลดิ้ง จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพ 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	1,000,000	1,000,000
บริษัท จิราส เรียลตี้ จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพ 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	100,000	100,000
บริษัท ปารณัท จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพ 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	100,000	100,000
บริษัท สิริ เวเนเจอร์ส จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพ 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	ลงทุนในบริษัทอื่น	หุ้นสามัญ	3,000,000	3,000,000
บริษัท สิริ สมาร์ท วัน จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพ 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	100,000	100,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท สิริ สมาร์ท ทู จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	500,000	500,000
บริษัท สิริ สมาร์ท ทรี จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	500,000	500,000
บริษัท สิริ สมาร์ท โฟร์ จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	500,000	500,000
บริษัท สิริ สมาร์ท ไฟฟ์ จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	500,000	500,000
บริษัท สิริพัฒน์ ไฟฟ์ จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	ธุรกิจโรงแรม	หุ้นสามัญ	500,000	500,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท สิริพัฒน์ ซิกซ์ จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	500,000	500,000
บริษัท แสนสิริ พัฒนกิจ จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	ผลิตและจำหน่ายพืชผลทางการเกษตร ศูนย์การเรียนรู้และฝึกอบรมให้ความรู้ด้านการเกษตร	หุ้นสามัญ	10,000	10,000
บริษัท สิริพัฒน์ เอท จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	1,000,000	1,000,000
บริษัท สิริพัฒน์ ไนน์ จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	500,000	500,000
บริษัท สิริพัฒน์ เท็น จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	500,000	500,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท สิริพัฒน์ อีเลฟเว่น จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	3,512,694	3,512,694
บริษัท สิริพัฒน์ ทเวลฟ์ จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	10,000	10,000
บริษัท แสนสิริ โฮลดิ้ง्स จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	1,000,000	1,000,000
บริษัท แสนสิริ โฮลดิ้ง्स ทรี จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	600,000	600,000
บริษัท แสนสิริ โฮลดิ้ง्स ไฟฟ์ จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	500,000	500,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท แสตนลิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	5,000,000	5,000,000
บริษัท แสตนลิริ โฮลดิ้ง อีเลฟเวน จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	1,600,000	1,600,000
บริษัท แสตนลิริ โฮลดิ้ง ทเวลฟ์ จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	250,000	250,000
บริษัท แสตนลิริ โฮลดิ้ง โฟร์ทีน จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	250,000	250,000
บริษัท แสตนลิริ โฮลดิ้ง เซเวนทีน จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	1,000,000	1,000,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที ทรี จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	500,000	500,000
บริษัท สิริ โพร โฮลดิ้ง จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	500,000	500,000
บริษัท บิ๊ก ทซ์ 2 จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	1,365,000	1,365,000
บริษัท บิ๊ก ทซ์ 3 จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	9,500,000	9,500,000
บริษัท ภูวรา จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	500,000	500,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท วรพินิต จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	500,000	500,000
บริษัท พรลินี จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	500,000	500,000
บริษัท นวียา จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	500,000	500,000
บริษัท ยศม์ จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	500,000	500,000
บริษัท อณิมา จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	500,000	500,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท วิพูข จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพ 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	500,000	500,000
บริษัท ธีระคุณ จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพ 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	500,000	500,000
บริษัท แสนสิริ พาร์ทเนอร์ส จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพ 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	บริษัทโฮลดิ้ง	หุ้นสามัญ	100,000	100,000
บริษัท นนทิวรรณ จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพ 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	810,000	810,000
บริษัท ชานุชา จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพ 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	500,000	500,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง วัน จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	100,000	100,000
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง โพร จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	400,000	400,000
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง เซเวน จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	100,000	100,000
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง เอท จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	100,000	100,000
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ไนน จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	100,000	100,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงาน ใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่ จำหน่ายแล้ว
บริษัท นูโว โลว์ เอเจนซี จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	1,000,000	1,000,000
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ ทีน จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	1,000,000	1,000,000
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ ทีน จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	1,000,000	1,000,000
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวน ตี ทุ จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	1,000,000	1,000,000
บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	500,000	500,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงาน ใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่ จำหน่ายแล้ว
บริษัท สิริ ทีเค วัน จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	500,000	500,000
บริษัท สิริ ทีเค ทู จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	500,000	500,000
บริษัท สิริ ทีเค ทรี จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	500,000	500,000
บริษัท สิริ ทีเค ไฟว์ จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	1,000,000	1,000,000
บริษัท สิริ ทีเค ซิกซ์ จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	500,000	500,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงาน ใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่ จำหน่ายแล้ว
บริษัท สิริ ทีเค เซเวน จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพ 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	1,000,000	1,000,000
บริษัท บิ๊ก ทซ์ 1 จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพ 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	3,510,000	3,510,000
บริษัท ธฤติ จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพ 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	2,610,000	2,610,000
บริษัท จงเจริญ จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพ 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	3,920,000	3,920,000
บริษัท ปริดิท จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพ 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	2,980,000	2,980,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท บันปรีดา จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพ 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	7,000,000	7,000,000
บริษัท ฉัตรนลิน จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพ 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	5,350,000	5,350,000
บริษัท ภูริภัสร์ จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพ 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	3,300,000	3,300,000
บริษัท กู๊ด แอสเสท จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวง พระโขนงเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพ 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	600,000	600,000
บริษัท สิริ-เอ็มเอฟ วัน จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวง พระโขนงเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพ 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	500,000	500,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท สิริ-เอ็มเอฟ ทู จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวง พระโขนงเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพ 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	500,000	500,000
บริษัท สิริ-เอ็มเอฟ ทรี จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวง พระโขนงเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพ 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	500,000	500,000
บริษัท สิริ-เอ็มเอฟ โฟร์ จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวง พระโขนงเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพ 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	500,000	500,000
บริษัท สิริ-เอ็มเอฟ ไฟว์ จำกัด 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวง พระโขนงเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพ 10110 โทรศัพท์ : 0 2027 7888 โทรสาร : 0 2109 5479	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	500,000	500,000
บริษัท บีเอฟทีแอสต บางปะกง จำกัด 345 อาคาร 345 สุรวงศ์ ชั้น 5 ถนน สุรวงศ์ แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก จังหวัดกรุงเทพ 10500 โทรศัพท์ : 0 2697 3860 โทรสาร : -	พัฒนาพื้นที่และประกอบธุรกิจ ประเภทกิจการคลังสินค้าและอาคาร โรงงานให้เช่า รวมถึงพัฒนาระบบ สาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวก และธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง	หุ้นสามัญ	5,000,000	5,000,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงาน ใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่ จำหน่ายแล้ว
บริษัท ออนเนี่ยนแซค จำกัด 69/75 ถนนพญาไท แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี จังหวัดกรุงเทพ 10400 โทรศัพท์ : 08 7713 1110 โทรสาร : -	พัฒนาแพลตฟอร์ม AI Thai Voice Command	หุ้นสามัญ	125,000	125,000
บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด 25 อาคารอัลมา ลิงค์ ชั้น 18 ห้อง 186 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน จังหวัดกรุงเทพ 10330 โทรศัพท์ : 09 2268 7075 โทรสาร : -	พัฒนาแพลตฟอร์มสำหรับตัวแทนขาย อสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	14,286	14,286
บริษัท จัสแมทซ์ จำกัด 111 ทูริติว พาร์ค เวสต์ อาคารยูนิ คอร์น ชั้นที่ 7 ห้องเลขที่ 701 ถนน สุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง จังหวัดกรุงเทพ 10260 โทรศัพท์ : 02 821 6956 โทรสาร : -	พัฒนา Matching Platform ระหว่าง ผู้ซื้อและผู้ขายอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	111,112	111,112
Sansiri Partners Trophy One Limited The offices of Conyers Trust Company (Cayman) Limited, Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681, Grand Cayman, KY1- 1111, Cayman Islands. จังหวัดต่างประเทศ โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	การลงทุนเพื่อเข้าถือหุ้นในโครงการ หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน ด้านอสังหาริมทรัพย์ โครงสร้างพื้น ฐาน และ/หรือสินทรัพย์ทางเลือกทั้ง ในและต่างประเทศ รวมถึงการร่วม ลงทุน (Joint Investment) หรือการ ร่วมจัดตั้งกองทุนและการลงทุนอื่น ๆ	หุ้นสามัญ	50,000	50,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงาน ใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่ จำหน่ายแล้ว
SANSIRI (US), INC. c/o Ruchelman P.L.L.C. 150 East 58th Street, 22nd Floor New York, NY 10155 จังหวัดต่างประเทศ โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	บริษัทโฮลดิ้ง	อื่น ๆ	200	200
Sansiri Global Investment Pte. Ltd. 9 Raffles Place #27-00 Republic Plaza Singapore 0486193 จังหวัดต่างประเทศ โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	บริษัทโฮลดิ้ง	หุ้นสามัญ	50,000	50,000
Sansiri Guernsey (2009) Limited La Tonnelle House Les Banques St Sampson GUERNSEY GY1 3H จังหวัดต่างประเทศ โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	พัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อ ขาย และ/หรือ เพื่อเช่าในสหราชอาณาจักร	อื่น ๆ	10,000	10,000
Sansiri Guernsey (2015) Limited La Tonnelle House Les Banques St Sampson GUERNSEY GY1 3H จังหวัดต่างประเทศ โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	พัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อ ขาย และ/หรือ เพื่อเช่าในสหราชอาณาจักร	อื่น ๆ	10,000	10,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงาน ใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่ จำหน่ายแล้ว
Sansiri Capital Partners Limited The offices of Conyers Trust Company (Cayman) Limited, Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681, Grand Cayman, KY1- 1111, Cayman Islands. โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	การลงทุนเพื่อเข้าถือหุ้นในโครงการ หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน ด้านอสังหาริมทรัพย์ โครงสร้างพื้น ฐาน และ/หรือสินทรัพย์ทางเลือกทั้ง ในและต่างประเทศ รวมถึงการร่วม ลงทุน (Joint Investment) หรือการ ร่วมจัดตั้งกองทุนและการลงทุนอื่น ๆ	หุ้นสามัญ	50,000	50,000

หมายเหตุ : (2) - SANSIRI (US), INC.

: หุ้นชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 229.36 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 10 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง

- Sansiri Global Investment Pte. Ltd.

: หุ้นสามัญ จำนวน 50,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ดอลลาร์สิงคโปร์),

หุ้นบุริมสิทธิประเภทที่ไถ่ถอนคืนได้ (Redeemable Preference Shares) จำนวน 24,910,661 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 ปอนด์สเตอร์ลิง) และ จำนวน
13,098,177 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้

หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ) และ จำนวน 1,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 ดอลลาร์สิงคโปร์)

- Sansiri Guernsey (2009) Limited

: หุ้นชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 10,000 ปอนด์สเตอร์ลิง แบ่งออกเป็น 10,000 หุ้น (ชำระเต็มมูลค่า)

- Sansiri Guernsey (2015) Limited

: หุ้นชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 10,000 ปอนด์สเตอร์ลิง แบ่งออกเป็น 10,000 หุ้น (ชำระเต็มมูลค่า)

1.3.2 การถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมเกินกว่า ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิ ออกเสียงของบริษัท

บริษัทมีการถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้น ในบริษัทย่อย : ไม่มี
หรือบริษัทรวมหรือไม่

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ (3)

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	1,454,075,834	8.35
2. บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน)	1,193,267,873	6.85
3. UBS AG SINGAPORE BRANCH	1,062,064,282	6.10
4. MISS. CHANANDA THAVISIN	773,002,734	4.44
5. RAFFLES NOMINEES (PTE) LIMITED	750,000,000	4.31

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
6. บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน)	610,450,000	3.51
7. นาย พิพัฒน์ เตียรุจณ์	580,000,000	3.33
8. นาย วันจักร์ บุณศิริ	525,469,201	3.02
9. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	507,270,819	2.91
10. BNY MELLON NOMINEES LIMITED	337,367,350	1.94
11. STATE STREET EUROPE LIMITED	283,365,898	1.63
12. นาย อภิชาติ จูตระกูล	216,900,000	1.25
13. MR. HIRONOBU NISHII	177,500,009	1.02
14. ด.ญ. ชญาภา จูตระกูล	151,958,040	0.87
15. น.ส. ภัคชนัญ เตียรุจณ์	150,000,000	0.86
16. กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง	141,300,000	0.81
17. นาย วิรัตน์ วรรณชนันต์	130,000,000	0.75
18. ธนาคาร กสิกรไทย จำกัด(มหาชน)	124,827,040	0.72
19. UBS SWITZERLAND AG	110,000,000	0.63
20. NORTRUST NOMINEES LIMITED-NTC-CLIENTS ACCOUNT	105,122,766	0.60
21. น.ส. ชุตติพร บุณศิริ	100,000,000	0.57
22. นาย บุณพงษ์ บุณศิริ	100,000,000	0.57
23. EAST FOURTEEN LIMITED-EMERGING MARKETS CORE EQUITY 2 PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC.	97,195,985	0.56
24. บริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	89,550,000	0.51

หมายเหตุ : ⁽³⁾ ข้อมูลล่าสุดหลังจากบริษัทปิดเล่มสมุดทะเบียน ณ วันที่ 29 ส.ค. 2568

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

บริษัทมีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) :	20,718,125,722.40
เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท) :	18,658,233,381.37
หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น) :	17,437,601,291
มูลค่าหุ้นสามัญ (หุ้นละ) (บาท) :	1.07
หุ้นบุริมสิทธิ (จำนวนหุ้น) :	0
มูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ (หุ้นละ) (บาท) :	0.00

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่ : ไม่มี

1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ : ไม่มี

1.4.3 การถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR)

มีการถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR) : มี

จำนวนหุ้น (หุ้น) : 1,454,075,834

คิดเป็นร้อยละ (%) : 8.35

ผลกระทบต่อสิทธิการออกเสียงของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2568 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (Thai NVDR) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์อ้างอิงจำนวน 1,454,075,834 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 8.35 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว ณ วันดังกล่าว ซึ่งผู้ถือหุ้นในนาม NVDR จะได้รับผลประโยชน์จากหุ้นของบริษัทฯ ที่นำไปอ้างอิงทุกประการ แต่ไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นได้ เนื่องจากมิใช่ผู้ถือหุ้นโดยตรงของบริษัทฯ อนึ่ง บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด มีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นโดยจะออกเสียงลงคะแนนตามดุลยพินิจอิสระของบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ทั้งนี้จำนวนหุ้นของบริษัทฯ ที่ผู้ลงทุนเข้ามาลงทุนใน NVDR นั้นอาจมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งบริษัทฯ จะไม่สามารถกำหนดได้

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

หลักทรัพย์แปลงสภาพ : มี

หลักทรัพย์แปลงสภาพ

รายการที่ 1	
ชื่อใบสำคัญแสดงใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น/ หุ้น กู้แปลงสภาพ	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ภายใต้โครงการ ESOP # 8
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	8 มิ.ย. 2564
วันครบกำหนดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	7 มิ.ย. 2569
อัตราการใช้สิทธิ (หน่วย : หุ้น)	1 : 1
ราคาการใช้สิทธิ (บาท : หุ้น)	1.1
วันกำหนดการใช้สิทธิ	ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกเดือนปฏิทิน ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ ภายใต้เงื่อนไขที่บริษัทกำหนด
ระยะเวลาการแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิ	5 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิออก (หน่วย)	700,000,000
จำนวนหุ้นที่ออกเพื่อรองรับการแปลงสภาพ (หุ้น)	700,000,000
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิแปลง สภาพ (หน่วย)	175,133,029
จำนวนหุ้นรองรับการแปลงสภาพคงเหลือ (หุ้น)	175,133,029
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการที่ 2	
ชื่อใบสำคัญแสดงใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น/ หุ้น กู้แปลงสภาพ	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ภายใต้โครงการ ESOP # 9
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	9 เม.ย. 2568
วันครบกำหนดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	8 เม.ย. 2573
อัตราการใช้สิทธิ (หน่วย : หุ้น)	1 : 1
ราคาการใช้สิทธิ (บาท : หุ้น)	2.1
วันกำหนดการใช้สิทธิ	5 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ระยะเวลาการแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิ	ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกเดือนปฏิทิน ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ ภายใต้เงื่อนไขที่บริษัทกำหนด
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิออก (หน่วย)	350,000,000
จำนวนหุ้นที่ออกเพื่อรองรับการแปลงสภาพ (หุ้น)	350,000,000

รายการที่ 2	
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพ (หน่วย)	350,000,000
จำนวนหุ้นรองรับการแปลงสภาพคงเหลือ (หุ้น)	350,000,000
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ : มี

หุ้นกู้

รายการหุ้นกู้ 1	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่มีประกันของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2564 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569
ประเภทหุ้นกู้	<ul style="list-style-type: none"> • หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture) • หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	5
วันครบกำหนดไถ่ถอน	3 ธันวาคม 2569
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	4.5
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	200
รายละเอียดเพิ่มเติม	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
รายการหุ้นกู้ 2	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่มีประกันของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569
ประเภทหุ้นกู้	<ul style="list-style-type: none"> • หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture) • หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	4
วันครบกำหนดไถ่ถอน	11 มีนาคม 2569
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.75
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	5,000
รายละเอียดเพิ่มเติม	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

รายการหุ้นกู้ 3	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2565 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569
ประเภทหุ้นกู้	<ul style="list-style-type: none"> ● หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture) ● หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	4
วันครบกำหนดไถ่ถอน	22 กรกฎาคม 2569
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	4
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	1,000
รายละเอียดเพิ่มเติม	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
รายการหุ้นกู้ 4	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ดิจิทัลของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2565 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569
ประเภทหุ้นกู้	<ul style="list-style-type: none"> ● หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture) ● หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	4
วันครบกำหนดไถ่ถอน	22 กรกฎาคม 2569
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	4
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	2,000
รายละเอียดเพิ่มเติม	หุ้นกู้ดิจิทัล ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยชำระเงินตามหุ้นกู้และการโอนหุ้นกู้ที่ฝากไว้ในบัญชี Wallet Scripless จะทำผ่านระบบดิจิทัลบนแอปพลิเคชัน

รายการหุ้นกู้ 5	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ดิจิทัลของบริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2565 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569
ประเภทหุ้นกู้	<ul style="list-style-type: none"> ● หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture) ● หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	4
วันครบกำหนดไถ่ถอน	26 กันยายน 2569
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	4.2
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	2,095.6
รายละเอียดเพิ่มเติม	หุ้นกู้ดิจิทัล ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยการชำระเงินตามหุ้นกู้และการโอนหุ้นกู้ที่ฝากไว้ในบัญชี Wallet Scripless จะทำผ่านระบบดิจิทัลบนแอปพลิเคชัน
รายการหุ้นกู้ 6	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ของบริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2565 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570
ประเภทหุ้นกู้	<ul style="list-style-type: none"> ● หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture) ● หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	5
วันครบกำหนดไถ่ถอน	26 กันยายน 2570
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	4.5
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	2,495.92
รายละเอียดเพิ่มเติม	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

รายการหุ้นกู้ 7	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2566 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569
ประเภทหุ้นกู้	<ul style="list-style-type: none"> ● หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture) ● หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	3.5
วันครบกำหนดไถ่ถอน	30 กรกฎาคม 2569
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	4.2
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	3,379.97
รายละเอียดเพิ่มเติม	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
รายการหุ้นกู้ 8	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2566 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570
ประเภทหุ้นกู้	<ul style="list-style-type: none"> ● หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture) ● หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	4.5
วันครบกำหนดไถ่ถอน	30 กรกฎาคม 2570
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	4.55
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	2,620.03
รายละเอียดเพิ่มเติม	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

รายการหุ้นกู้ 9	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2566 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569
ประเภทหุ้นกู้	<ul style="list-style-type: none"> ● หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture) ● หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	3
วันครบกำหนดไถ่ถอน	30 มกราคม 2569
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	4
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	500
รายละเอียดเพิ่มเติม	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
รายการหุ้นกู้ 10	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2566 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570
ประเภทหุ้นกู้	<ul style="list-style-type: none"> ● หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture) ● หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	4
วันครบกำหนดไถ่ถอน	7 มิถุนายน 2570
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	4.5
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	2,360.79
รายละเอียดเพิ่มเติม	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

รายการหุ้นกู้ 11	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2566 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569
ประเภทหุ้นกู้	<ul style="list-style-type: none"> ● หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture) ● หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	3
วันครบกำหนดไถ่ถอน	23 มิถุนายน 2569
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	0
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	250
รายละเอียดเพิ่มเติม	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
รายการหุ้นกู้ 12	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2567 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570
ประเภทหุ้นกู้	<ul style="list-style-type: none"> ● หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture) ● หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	3
วันครบกำหนดไถ่ถอน	22 มีนาคม 2570
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	4.6
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	4,000
รายละเอียดเพิ่มเติม	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

รายการหุ้นกู้ 13	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2567 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570
ประเภทหุ้นกู้	<ul style="list-style-type: none"> ● หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture) ● หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	3
วันครบกำหนดไถ่ถอน	22 มีนาคม 2570
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	4.6
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	1,000
รายละเอียดเพิ่มเติม	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
รายการหุ้นกู้ 14	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2567 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570
ประเภทหุ้นกู้	<ul style="list-style-type: none"> ● หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture) ● หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	2.99
วันครบกำหนดไถ่ถอน	2 เมษายน 2570
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	0
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	1,000
รายละเอียดเพิ่มเติม	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

รายการหุ้นกู้ 15	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2568 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570
ประเภทหุ้นกู้	<ul style="list-style-type: none"> ● หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture) ● หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	2
วันครบกำหนดไถ่ถอน	21 มกราคม 2570
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.9
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	1,985.74
รายละเอียดเพิ่มเติม	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
รายการหุ้นกู้ 16	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2568 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2571
ประเภทหุ้นกู้	<ul style="list-style-type: none"> ● หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture) ● หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	3
วันครบกำหนดไถ่ถอน	21 มกราคม 2571
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	4.2
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	2,615.83
รายละเอียดเพิ่มเติม	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

รายการหุ้นกู้ 17	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2568 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2572
ประเภทหุ้นกู้	<ul style="list-style-type: none"> ● หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture) ● หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	4
วันครบกำหนดไถ่ถอน	21 มกราคม 2572
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	4.5
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	2,398.43
รายละเอียดเพิ่มเติม	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
รายการหุ้นกู้ 18	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2568 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2571
ประเภทหุ้นกู้	<ul style="list-style-type: none"> ● หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture) ● หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	3
วันครบกำหนดไถ่ถอน	7 ตุลาคม 2571
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.6
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	2,174
รายละเอียดเพิ่มเติม	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

รายการหุ้นกู้ 19	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ของบริษัท แสสนสิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2568 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2572
ประเภทหุ้นกู้	<ul style="list-style-type: none"> ● หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture) ● หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	4
วันครบกำหนดไถ่ถอน	7 ตุลาคม 2572
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.8
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	2,326
รายละเอียดเพิ่มเติม	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
รายการหุ้นกู้ 20	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน ไถ่ถอนเมื่อเลิกบริษัท ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดและมีสิทธิเลื่อนชำระดอกเบี้ยโดยไม่มีเงื่อนไขใดๆ ของบริษัท แสสนสิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2568
ประเภทหุ้นกู้	<ul style="list-style-type: none"> ● หุ้นกู้ด้อยสิทธิ (Subordinated Debenture) ● หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	ไม่มีกำหนด
วันครบกำหนดไถ่ถอน	-
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	7
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	5,000
รายละเอียดเพิ่มเติม	<p>หุ้นกู้เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ และเป็นหุ้นกู้ประเภทด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน ชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียวเมื่อเลิกบริษัท หรือเมื่อผู้ออกหุ้นกู้ใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ ทั้งนี้ ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิเลื่อนการชำระดอกเบี้ยพร้อมกับสะสมดอกเบี้ยจ่ายไปชำระในวันใดๆ ก็ได้ให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้โดยไม่จำกัดระยะเวลาและจำนวนครั้งตามดุลยพินิจของผู้ออกหุ้นกู้แต่เพียงผู้เดียว ไม่มีประกัน ไม่แปลงสภาพ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และ</p> <p>ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ระบุในข้อกำหนดสิทธิ โดยหุ้นกู้จะมีสถานะทางกฎหมายเท่าเทียมกันทุกหน่วยและมีอัตราดอกเบี้ยตามที่กำหนด</p>

รายการหุ้นกู้ 21	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ดิจิทัลของบริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2568 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2571
ประเภทหุ้นกู้	<ul style="list-style-type: none"> ● หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture) ● หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	3
วันครบกำหนดไถ่ถอน	4 ธันวาคม 2571
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	3.6
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	1,500
รายละเอียดเพิ่มเติม	หุ้นกู้ดิจิทัล ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยการชำระเงินตามหุ้นกู้และการโอนหุ้นกู้ที่ฝากไว้ในบัญชี Wallet Scripless จะทำผ่านระบบดิจิทัลบนแอปพลิเคชัน

ตั๋วแลกเงิน

รายการตั๋วแลกเงิน 1	
วันที่ออกตั๋วแลกเงิน	24 เมษายน 2568
มูลค่า ณ วันออกตั๋วแลกเงิน (ล้านบาท)	20
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	20
วันครบกำหนดไถ่ถอน	19 มกราคม 2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	-
รายละเอียดเพิ่มเติม	ตั๋วแลกเงิน บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 14/2568 มูลค่า 20.00 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 19 มกราคม 2569 (SIRI26119A)

รายการตัวแลกเงิน 2	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	23 พฤษภาคม 2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	300
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	300
วันครบกำหนดไถ่ถอน	19 มกราคม 2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	-
รายละเอียดเพิ่มเติม	ตัวแลกเงิน บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 17/2568 มูลค่า 300.00 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 19 มกราคม 2569 (SIRI26119B)
รายการตัวแลกเงิน 3	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	27 พฤษภาคม 2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	200
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	200
วันครบกำหนดไถ่ถอน	19 กุมภาพันธ์ 2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	-
รายละเอียดเพิ่มเติม	ตัวแลกเงิน บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 18/2568 มูลค่า 200.00 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2569 (SIRI26219A)
รายการตัวแลกเงิน 4	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	23 มิถุนายน 2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	100
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	100
วันครบกำหนดไถ่ถอน	22 มีนาคม 2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	-
รายละเอียดเพิ่มเติม	ตัวแลกเงิน บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 21/2568 มูลค่า 100.00 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 มีนาคม 2569 (SIRI26320A)

รายการตัวแลกเงิน 5	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	26 มิถุนายน 2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	915
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	915
วันครบกำหนดไถ่ถอน	23 มีนาคม 2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	-
รายละเอียดเพิ่มเติม	ตัวแลกเงิน บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 22/2568 มูลค่า 915.00 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 23 มีนาคม 2569 (SIRI26323A)
รายการตัวแลกเงิน 6	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	26 มิถุนายน 2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	250
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	250
วันครบกำหนดไถ่ถอน	23 มีนาคม 2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	-
รายละเอียดเพิ่มเติม	ตัวแลกเงิน บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 23/2568 มูลค่า 250.00 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 23 มีนาคม 2569 (SIRI26323B)
รายการตัวแลกเงิน 7	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	4 กรกฎาคม 2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	305
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	305
วันครบกำหนดไถ่ถอน	20 มีนาคม 2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	-
รายละเอียดเพิ่มเติม	ตัวแลกเงิน บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 25/2568 มูลค่า 305.00 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 มีนาคม 2569 (SIRI26320B)

รายการตัวแลกเงิน 8	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	4 กรกฎาคม 2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	250
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	250
วันครบกำหนดไถ่ถอน	31 มีนาคม 2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	-
รายละเอียดเพิ่มเติม	ตัวแลกเงิน บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 24/2568 มูลค่า 250.00 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 31 มีนาคม 2569 (SIRI26331A)
รายการตัวแลกเงิน 9	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	15 กรกฎาคม 2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	420
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	420
วันครบกำหนดไถ่ถอน	9 เมษายน 2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	-
รายละเอียดเพิ่มเติม	ตัวแลกเงิน บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 26/2568 มูลค่า 420.00 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 9 เมษายน 2569 (SIRI26409A)
รายการตัวแลกเงิน 10	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	8 สิงหาคม 2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	30
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	30
วันครบกำหนดไถ่ถอน	29 มกราคม 2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	-
รายละเอียดเพิ่มเติม	ตัวแลกเงิน บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 28/2568 มูลค่า 30.00 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 29 มกราคม 2569 (SIRI26129A)

รายการตัวแลกเงิน 11	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	21 สิงหาคม 2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	590
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	590
วันครบกำหนดไถ่ถอน	18 พฤษภาคม 2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	-
รายละเอียดเพิ่มเติม	ตัวแลกเงิน บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 29/2568 มูลค่า 590.00 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 18 พฤษภาคม 2569 (SIRI26518A)
รายการตัวแลกเงิน 12	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	21 สิงหาคม 2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	540
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	540
วันครบกำหนดไถ่ถอน	18 พฤษภาคม 2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	-
รายละเอียดเพิ่มเติม	ตัวแลกเงิน บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 30/2568 มูลค่า 540.00 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 18 พฤษภาคม 2569 (SIRI26518B)
รายการตัวแลกเงิน 13	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	9 กันยายน 2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	458
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	458
วันครบกำหนดไถ่ถอน	4 มิถุนายน 2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	-
รายละเอียดเพิ่มเติม	ตัวแลกเงิน บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 31/2568 มูลค่า 458.00 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 4 มิถุนายน 2569 (SIRI26604A)

รายการตัวแลกเงิน 14	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	15 กันยายน 2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	69
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	69
วันครบกำหนดไถ่ถอน	16 มีนาคม 2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	-
รายละเอียดเพิ่มเติม	ตัวแลกเงิน บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 32/2568 มูลค่า 69.00 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 16 มีนาคม 2569 (SIRI26316A)
รายการตัวแลกเงิน 15	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	15 กันยายน 2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	170
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	170
วันครบกำหนดไถ่ถอน	9 มิถุนายน 2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	-
รายละเอียดเพิ่มเติม	ตัวแลกเงิน บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 33/2568 มูลค่า 170.00 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 9 มิถุนายน 2569 (SIRI26609A)
รายการตัวแลกเงิน 16	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	22 กันยายน 2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	350
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	350
วันครบกำหนดไถ่ถอน	18 มิถุนายน 2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	-
รายละเอียดเพิ่มเติม	ตัวแลกเงิน บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 34/2568 มูลค่า 350.00 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 18 มิถุนายน 2569 (SIRI26618A)

รายการตัวแลกเงิน 17	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	25 กันยายน 2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	300
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	300
วันครบกำหนดไถ่ถอน	18 มิถุนายน 2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	-
รายละเอียดเพิ่มเติม	ตัวแลกเงิน บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 36/2568 มูลค่า 300.00 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 18 มิถุนายน 2569 (SIRI26618B)
รายการตัวแลกเงิน 18	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	30 กันยายน 2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	200
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	200
วันครบกำหนดไถ่ถอน	26 มิถุนายน 2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	-
รายละเอียดเพิ่มเติม	ตัวแลกเงิน บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 37/2568 มูลค่า 200.00 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 26 มิถุนายน 2569 (SIRI26626A)
รายการตัวแลกเงิน 19	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	10 ตุลาคม 2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	200
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	200
วันครบกำหนดไถ่ถอน	7 กรกฎาคม 2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	-
รายละเอียดเพิ่มเติม	ตัวแลกเงิน บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 38/2568 มูลค่า 200.00 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 7 กรกฎาคม 2569 (SIRI26707A)

รายการตัวแลกเงิน 20	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	20 ตุลาคม 2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	200
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	200
วันครบกำหนดไถ่ถอน	17 กรกฎาคม 2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	-
รายละเอียดเพิ่มเติม	ตัวแลกเงิน บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 39/2568 มูลค่า 200.00 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 17 กรกฎาคม 2569 (SIRI26717A)
รายการตัวแลกเงิน 21	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	30 ตุลาคม 2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	100
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	100
วันครบกำหนดไถ่ถอน	28 มกราคม 2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	-
รายละเอียดเพิ่มเติม	ตัวแลกเงิน บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 41/2568 มูลค่า 100.00 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 28 มกราคม 2569 (SIRI26128A)
รายการตัวแลกเงิน 22	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	30 ตุลาคม 2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	300
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	300
วันครบกำหนดไถ่ถอน	23 กรกฎาคม 2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	-
รายละเอียดเพิ่มเติม	ตัวแลกเงิน บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 40/2568 มูลค่า 300.00 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 23 กรกฎาคม 2569 (SIRI26723A)

รายการตัวแลกเงิน 23	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	17 พฤศจิกายน 2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	500
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	500
วันครบกำหนดไถ่ถอน	13 สิงหาคม 2568
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	-
รายละเอียดเพิ่มเติม	ตัวแลกเงิน บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 42/2568 มูลค่า 500.00 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 13 สิงหาคม 2569 (SIRI26813A)
รายการตัวแลกเงิน 24	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	27 พฤศจิกายน 2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	70
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	70
วันครบกำหนดไถ่ถอน	21 พฤษภาคม 2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	-
รายละเอียดเพิ่มเติม	ตัวแลกเงิน บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 43/2568 มูลค่า 70.00 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 21 พฤษภาคม 2569 (SIRI26521A)
รายการตัวแลกเงิน 25	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	27 พฤศจิกายน 2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	420
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	420
วันครบกำหนดไถ่ถอน	20 สิงหาคม 2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	-
รายละเอียดเพิ่มเติม	ตัวแลกเงิน บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 44/2568 มูลค่า 420.00 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 สิงหาคม 2569 (SIRI26820A)

รายการตั๋วแลกเงิน 26	
วันที่ออกตั๋วแลกเงิน	16 ธันวาคม 2568
มูลค่า ณ วันออกตั๋วแลกเงิน (ล้านบาท)	500
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	500
วันครบกำหนดไถ่ถอน	10 กันยายน 2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	-
รายละเอียดเพิ่มเติม	ตั๋วแลกเงิน บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 45/2568 มูลค่า 500.00 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 10 กันยายน 2569 (SIRI26910A)
รายการตั๋วแลกเงิน 27	
วันที่ออกตั๋วแลกเงิน	18 ธันวาคม 2568
มูลค่า ณ วันออกตั๋วแลกเงิน (ล้านบาท)	1,000
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	1,000
วันครบกำหนดไถ่ถอน	10 กันยายน 2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	-
รายละเอียดเพิ่มเติม	ตั๋วแลกเงิน บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 46/2568 มูลค่า 1,000.00 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 10 กันยายน 2569 (SIRI26910B)
รายการตั๋วแลกเงิน 28	
วันที่ออกตั๋วแลกเงิน	18 ธันวาคม 2568
มูลค่า ณ วันออกตั๋วแลกเงิน (ล้านบาท)	550
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	550
วันครบกำหนดไถ่ถอน	20 สิงหาคม 2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	-
รายละเอียดเพิ่มเติม	ตั๋วแลกเงิน บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 47/2568 มูลค่า 550.00 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 สิงหาคม 2569 (SIRI26820B)

รายการตัวแลกเงิน 29	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	22 ธันวาคม 2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	125
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	125
วันครบกำหนดไถ่ถอน	23 มิถุนายน 2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	-
รายละเอียดเพิ่มเติม	ตัวแลกเงิน บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 48/2568 มูลค่า 125.00 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 23 มิถุนายน 2569 (SIRI26623A)
รายการตัวแลกเงิน 30	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	25 ธันวาคม 2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	58
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	58
วันครบกำหนดไถ่ถอน	19 มีนาคม 2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	-
รายละเอียดเพิ่มเติม	ตัวแลกเงิน บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 49/2568 มูลค่า 58.00 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 19 มีนาคม 2569 (SIRI26319A)

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ปีละ 2 ครั้ง โดยการจ่ายเงินปันผลครั้งแรกเป็นเงินปันผลระหว่างกาล ส่วนการจ่ายเงินปันผลครั้งที่สองนั้นเป็นเงินปันผลประจำปี ทั้งนี้ เงินปันผลที่จ่ายรวมทั้งสิ้นในแต่ละปีจะมีจำนวนประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ (จากงบการเงินรวม) ภายหลังจากการหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร โดยจะต้องพิจารณาถึงกระแสเงินสดและภาวะการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยให้แก่บริษัทฯ นั้น บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดอัตราส่วนในการจ่ายไว้แต่อย่างใด ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับผลประกอบการของแต่ละบริษัทย่อย และคณะกรรมการของบริษัทย่อยนั้น ๆ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเป็นกรณีไป

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	2564	2565	2566	2567	2568
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.1140	0.2650	0.3570	0.2880	0.2400
อัตรากำไรเงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.0600	0.1500	0.2000	0.1500	0.1300
เงินปันผลระหว่างกาล (บาท : หุ้น)	0.0000	0.0400	0.1000	0.0700	0.0500
เงินปันผลงวดสุดท้าย (บาท : หุ้น)	0.0600	0.1100	0.1000	0.0800	0.0800
อัตราส่วนหุ้นปันผล (จำนวน หุ้นเดิม : หุ้นปันผล)	N/A : N/A	N/A : N/A	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000
มูลค่าหุ้นปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	N/A	N/A	0.0000	0.0000	0.0000
รวมมูลค่าการจ่ายปันผล (บาท : หุ้น)	0.0600	0.1500	0.2000	0.1500	0.1300
อัตรากำไรเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิ (%)	46.61	56.50	54.80	49.40	54.17

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

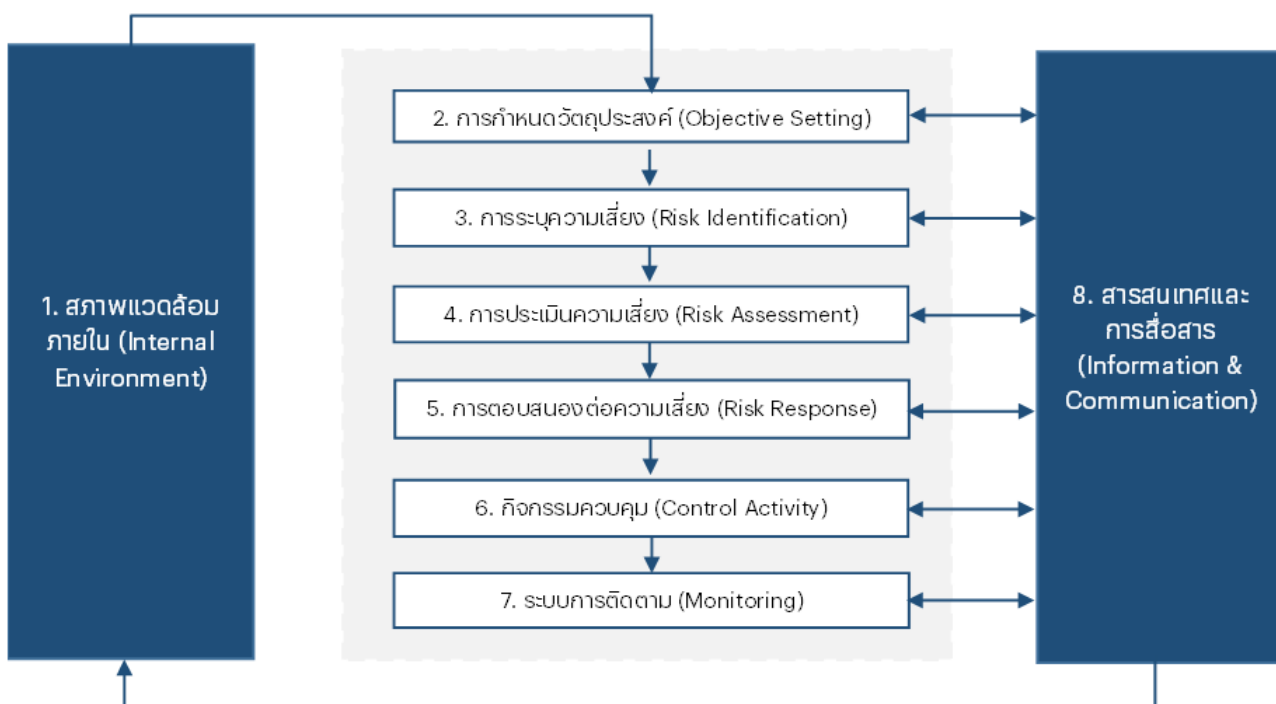
นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

ปัจจุบันการดำเนินธุรกิจต้องเผชิญกับสภาวะความไม่แน่นอนทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก ซึ่งก่อให้เกิดเหตุการณ์ทั้งที่เป็นความเสี่ยง (Risk) และโอกาส (Opportunity) โดยความเสี่ยงจะส่งผลกระทบในเชิงลบ ขณะที่โอกาสจะเป็นตัวสร้างมูลค่าต่อองค์กร ดังนั้น การบริหารความเสี่ยงจึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะช่วยป้องกัน รักษา และส่งเสริมให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายได้ นอกจากนี้ การบริหารความเสี่ยงยังเป็นองค์ประกอบสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainability Development) โดยมุ่งเน้นให้ทุกกระบวนการดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ ส่งผลต่อภาพลักษณ์ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ภายใต้การบริหารจัดการของคณะกรรมการฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร และเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีและเป็นสากล โดยนำกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรเชิงบูรณาการ (Enterprise Risk Management – Integrating with Strategy and Performance) ของ COSO (The Committee of Sponsoring Organisation of the Tread Way Commission) มาประยุกต์เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยง ช่วยเพิ่มโอกาสความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ ลดความล้มเหลว ความสูญเสีย และความไม่แน่นอนในผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ครอบคลุมความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ไม่ว่าจะเป็นความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การเงิน การดำเนินงาน และการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับ ตลอดจนความเสี่ยงด้านความยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) โดยดำเนินการบนหลักการพื้นฐานที่กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการ การวางแผน และกระบวนการรายงาน ทั้งในระดับการดำเนินงานและระดับกลยุทธ์ โดยมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ มีรูปแบบที่ชัดเจนสอดคล้องกันทั้งองค์กร มีการดำเนินการทบทวนและติดตามความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่อย่างต่อเนื่อง พร้อมตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างยืดหยุ่นและทันต่อสถานการณ์ ทั้งนี้ เพื่อช่วยสร้างและปกป้องคุณค่าขององค์กร

สำหรับกระบวนการในการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย 8 องค์ประกอบหลักที่สัมพันธ์กัน ดังนี้



ส่วนงานบริหารความเสี่ยงจะทำงานร่วมกับผู้บริหารและเจ้าของความเสี่ยงแต่ละฝ่ายงาน (Risk Owner) ในการประเมินและจัดทำทะเบียนความเสี่ยง กำหนดแผนงานการลดความเสี่ยง (Mitigation Plan) ทั้งความเสี่ยงระดับองค์กร (Corporate Risk) และความเสี่ยงระดับฝ่ายงาน (Departmental Risk) ประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ติดตามและรายงานความคืบหน้าของประเด็นความเสี่ยงและแผนงานต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนด “ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)” รวมถึงดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator) ซึ่งได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ซึ่งคณะกรรมการดังกล่าวได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในการดูแลบริหารงานด้านความเสี่ยง

ลิงก์นโยบาย แผนการดำเนินงาน : <https://investor.sansiri.com/storage/document/policy/>

และแผนการบริหารความเสี่ยง [enterprise-wide-risk-management-policy-th.pdf](#)

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงในการสรรหาที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การดำเนินโครงการในอนาคตไม่เป็นไปตามแผน

ลักษณะความเสี่ยง

การสรรหาที่ดินเป็นองค์ประกอบสำคัญของการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเลือกซื้อที่ดินที่มีศักยภาพสูงสำหรับการพัฒนาโครงการ โดยพิจารณาจากพื้นที่ที่ได้รับแรงสนับสนุนจากการขยายตัวของระบบคมนาคมขนส่งและการพัฒนาพื้นที่จากทั้งภาครัฐและภาคเอกชน เพื่รองรับการพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยในระดับราคาที่เหมาะสม สำหรับการพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียม บริษัทฯ มุ่งเน้นทำเลในเขตใจกลางเมืองหรือพื้นที่ที่มีการขยายตัวของเมือง ซึ่งมีโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกที่สอดคล้องกับปัจจัยพื้นฐานในการดำรงชีวิตของชุมชน โดยเฉพาะทำเลตามแนวระบบขนส่งมวลชน อาทิ รถไฟฟ้าบีทีเอส รถไฟฟ้าใต้ดิน และระบบรถไฟฟ้าความเร็วสูง รวมถึงเส้นทางส่วนต่อขยายที่ได้รับอนุมัติและอยู่ระหว่างการก่อสร้าง โดยให้ความสำคัญกับทำเลที่เป็นจุดศูนย์กลางและจุดเชื่อมต่อสำคัญ อาทิ สถานีขนส่งหลัก สนามบิน ย่านชุมชน แหล่งสำนักงาน สถานศึกษา พื้นที่พาณิชยกรรม และเมืองท่องเที่ยวสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการสรรหาที่ดินที่สอดคล้องกับแนวคิดการพัฒนาที่อยู่อาศัยรูปแบบใหม่ โดยผสมผสานความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม และเทคโนโลยีที่ช่วยยกระดับคุณภาพการอยู่อาศัยและการใช้ชีวิต เพื่รองรับรูปแบบการดำเนินชีวิตที่เปลี่ยนแปลงไปและตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคในยุคปัจจุบัน

ผลกระทบจากความเสี่ยง

บริษัทฯ ยังคงมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถหาที่ดินมาพัฒนาโครงการได้เพียงพอกับเป้าหมายหรือแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผลจากราคาที่ดินที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว การขาดแคลนที่ดินในทำเลย่านธุรกิจ และการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย การใช้ประโยชน์ที่ดิน และผังเมืองที่เกี่ยวข้อง

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ มีมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- การตรวจสอบด้านกฎหมาย การใช้ประโยชน์ที่ดิน และผังเมืองตั้งแต่ขั้นตอนการพิจารณาซื้อที่ดิน มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและข้อกำหนดจากหน่วยงานภาครัฐอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงและวางแผนการพัฒนาโครงการได้อย่างเหมาะสม
- การร่วมทุนกับกลุ่มพันธมิตรคู่ค้าเพื่อเพิ่มศักยภาพในการสรรหาที่ดินสำหรับพัฒนาโครงการ
- การสร้างเครือข่ายนายหน้าสรรหาที่ดิน ทั้งนายหน้าบุคคลและนายหน้าบริษัท ทั้งที่อยู่ในกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัด รวมถึงนายหน้าท้องถิ่น ซึ่งมีความเข้าใจในพื้นที่ ได้เปิดช่องทางการรับข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของแสนสิริ (www.sansiri.com) ทาง Call Centre หมายเลข 1685 รวมถึงมีการประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางโซเชียลมีเดีย เช่น การโฆษณาผ่านเฟซบุ๊ก เพื่อเปิดโอกาสให้นายหน้าและผู้ประสงค์จะขายที่ดินอื่น ๆ สามารถติดต่อกับบริษัทฯ ได้โดยตรง
- การมีบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือที่มีฐานข้อมูลอสังหาริมทรัพย์ที่สำคัญและความเชี่ยวชาญด้านการขายและการบริหารโครงการ ที่จะช่วยเพิ่มการเข้าถึงข้อมูลที่ดินและโอกาสทางธุรกิจ สนับสนุนการตัดสินใจพัฒนาโครงการอย่างเหมาะสมและทันทั่วถึง และช่วยลดความเสี่ยงด้านการสรรหาที่ดินของบริษัทฯ

ความเสี่ยงที่ 2 ความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของราคาวัสดุก่อสร้าง

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

หรือปัจจัยการผลิต

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทฯ เผชิญความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างที่ใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ โดยเฉพาะวัสดุหลักที่เกี่ยวข้องกับโครงสร้างอาคารและระบบงานก่อสร้าง อาทิ ซีเมนต์ ผลิตภัณฑ์คอนกรีต ไม้และผลิตภัณฑ์ไม้ รวมถึงวัสดุระบบไฟฟ้าและประปา ซึ่งมีแนวโน้ม

ปรับตัวสูงขึ้นจากต้นทุนวัตถุดิบและค่าใช้จ่ายในการผลิตที่เพิ่มขึ้น รวมถึงความต้องการใช้งานจากโครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคของภาครัฐที่เพิ่มขึ้น ขณะเดียวกัน วัสดุก่อสร้างบางหมวด เช่น เหล็ก กระเบื้อง และสุขภัณฑ์ มีราคาปรับตัวลดลงจากปัจจัยภายนอก อาทิ อุปทานเหล็กส่วนเกินในตลาดโลกจากวิกฤตภาคอสังหาริมทรัพย์ของประเทศไทยที่ยืดเยื้อ รวมถึงภาวะตลาดอสังหาริมทรัพย์ที่ยังไม่ฟื้นตัว อย่างไรก็ตาม การลดลงของราคาวัสดุก่อสร้างในบางหมวดสามารถช่วยชดเชยต้นทุนที่เพิ่มขึ้นในวัสดุหลักได้ในระดับหนึ่ง แต่เนื่องจากราคาวัสดุมิมีความผันผวนและได้รับอิทธิพลจากปัจจัยภายนอกหลายประการ ต้นทุนการพัฒนาโครงการจึงยังคงมีความไม่แน่นอน

ผลกระทบจากความเสี่ยง

การผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างมีผลกระทบโดยตรงต่อต้นทุนการพัฒนาโครงการ โดยส่งผลกระทบต่อความสามารถในการควบคุมงบประมาณและอัตรากำไรของโครงการ โดยเฉพาะการปรับตัวเพิ่มขึ้นของราคาวัสดุก่อสร้างหลัก ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ก่อดันต้นทุนรวมของโครงการ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้าง โดยเฉพาะกรณีราคาวัสดุเพิ่มขึ้น และกำหนดมาตรการควบคุมอย่างรัดกุม ดังนี้

- กำหนดให้ฝ่ายจัดซื้อโครงการติดตามและประเมินการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้างอย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความผันผวนได้ทันเวลา และเจรจาต่อรองราคาส่งมอบกับคู่ค้า หากราคาวัสดุก่อสร้างในตลาดปรับตัวลดลงอย่างมีนัยสำคัญ
- จัดซื้อวัสดุก่อสร้างบางรายการจากผู้ผลิตโดยตรง เช่น เสาเข็ม หลังคา อะลูมิเนียม กระเบื้อง สุขภัณฑ์ เครื่องปรับอากาศ และชุดครัว โดยปัจจุบันคิดเป็นประมาณร้อยละ 70 ของต้นทุนค่าก่อสร้างทั้งหมด
- ใช้ประโยชน์จากการสั่งซื้อวัสดุในปริมาณมาก (Economies of Scale) เพื่อเพิ่มอำนาจต่อรองกับผู้ผลิต
- จัดให้มีการประกวดราคาเพื่อเปรียบเทียบคุณภาพ ทดสอบวัสดุ เลือกราคาที่เหมาะสม และกำหนดราคาส่งมอบล่วงหน้า เพื่อลดความเสี่ยงจากต้นทุนที่เพิ่มขึ้น
- กำหนดหลักเกณฑ์คัดเลือกผู้ผลิตและผู้ค้ารายใหญ่ ประเมินกำลังการผลิตและความสามารถในการจัดหาวัตถุดิบให้ตรงตามมาตรฐานปริมาณ และกำหนดเวลา
- ประเมินผลงานผู้ค้าแต่ละรายทุก 6 เดือน และมอบรางวัลแก่คู่ค้าที่มีผลการทำงานดี เพื่อสนับสนุนการทำงานที่มีคุณภาพ อย่างต่อเนื่อง
- ขยายเครือข่ายพันธมิตรทางการค้าเพื่อรองรับการขยายตัวของโครงการ

ความเสี่ยงที่ 3 ความเสี่ยงจากความผันผวนของเศรษฐกิจและภาวะการแข่งขัน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่
- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ

ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความผันผวนของรายได้

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทฯ เผชิญความเสี่ยงจากความผันผวนของเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทย ซึ่งส่งผลกระทบต่อการลงทุนจากต่างประเทศและกำลังซื้อของผู้บริโภคภายในประเทศ ทำให้การแข่งขันในตลาดอสังหาริมทรัพย์มีความรุนแรงมากขึ้น และอาจส่งผลให้ยอดขายและอัตรากำไรของโครงการไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง ได้แก่:

- ปัญหาความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์
- มาตรการภาษีของคู่ค้ารายสำคัญ เช่น สหรัฐอเมริกา
- การฟื้นตัวของการท่องเที่ยวที่ยังไม่เต็มที่ โดยเฉพาะนักท่องเที่ยวจีน
- ความไม่แน่นอนทางการเมืองในประเทศ
- ภาระหนี้ครัวเรือนที่ยังคงสูง

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ภาวะเศรษฐกิจที่ยังคงผันผวน ส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อของผู้บริโภคอย่างกว้างขวาง เนื่องจากสัปดาห์นี้เป็นสัปดาห์ที่มีมูลค่าสูงและต้องใช้เงินจำนวนมากในการซื้อ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนสูงเมื่อเทียบกับรายได้ ส่งผลให้ผู้บริโภคชะลอการตัดสินใจซื้อ และอาจส่งผลต่อยอดขายและอัตรากำไรของโครงการ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ติดตามความเสี่ยงอย่างใกล้ชิดและปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานะตลาดและสถานการณ์อย่างต่อเนื่อง รวมถึงติดตามพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ บริษัทฯ ได้ปรับพอร์ตการลงทุนให้มีสัดส่วนที่เหมาะสมระหว่างโครงการแนวราบและคอนโดมิเนียม พร้อมทั้งพัฒนาโครงการตั้งแต่ระดับราคากลางไปจนถึงลักซ์ซัวรี เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังทบทวนแผนการเปิดโครงการใหม่อย่างรอบคอบ มุ่งเน้นการบริหารสินค้าคงเหลือให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายภายในเพื่อให้เกิดราคาที่แข่งขันได้

ความเสี่ยงที่ 4 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน)
- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

ลักษณะความเสี่ยง

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ต้องใช้เงินทุนสูงและดำเนินโครงการเป็นระยะเวลา 1-3 ปี ทำให้บริษัทฯ เผชิญความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่อาจส่งผลต่อผลประกอบการและต้นทุนทางการเงินของโครงการ นอกจากนี้ การลงทุนในธุรกิจต่างประเทศ ยังทำให้บริษัทฯ เผชิญความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนอีกด้วย

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนอาจทำให้ต้นทุนทางการเงินของบริษัทสูงขึ้น กระทบต่อความสามารถในการกำหนดราคาขายที่แข่งขันได้และอัตรากำไร นอกจากนี้ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนยังเป็นตัวแปรสำคัญที่สร้างความไม่แน่นอนต่อรายรับและต้นทุนจากธุรกรรมที่เกิดขึ้นจากการลงทุนในต่างประเทศ ซึ่งอาจส่งผลต่อผลประกอบการโดยรวมของบริษัท

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ บริหารจัดการความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนอย่างรัดกุม โดยมีมาตรการดังนี้

- จัดหาแหล่งเงินทุนที่หลากหลาย เช่น สินเชื่อโครงการจากธนาคาร หรือการออกหุ้นกู้จากนักลงทุน เพื่อให้สามารถเลือกใช้ตามสถานะตลาดและทิศทางการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ลดผลกระทบต่ค่าใช้จ่ายทางการเงินของบริษัท
- บริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการจัดหาแหล่งเงินทุนในสกุลเงินเดียวกับรายรับของโครงการ (Natural Hedge)
- ใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward) เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงที่ 5 ความเสี่ยงจากกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ลักษณะความเสี่ยง

นอกจากการดำเนินธุรกิจพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยแล้ว บริษัทฯ ยังดำเนินธุรกิจด้านการให้บริการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งครอบคลุมบริการด้านการขาย เช่า ขายต่อ และการบริหารโครงการที่อยู่อาศัยหรืออาคาร ทั้งโครงการที่พัฒนาโดยบริษัทเองและโครงการของบริษัทอื่น ๆ ส่งผลให้บริษัทฯ จำเป็นต้องเก็บและใช้ข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า เช่น ชื่อ-สกุล ที่อยู่ อีเมล รวมถึงข้อมูลทางการเงิน ทั้งในรูปแบบออนไลน์ และออฟ

ไลน์ พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) มีวัตถุประสงค์เพื่อกำกับดูแลการใช้ข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าให้ถูกต้อง มีขอบเขต และไม่ใช้เกินวัตถุประสงค์ หากบริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามอาจละเมิดสิทธิส่วนบุคคลของเจ้าของข้อมูล และเสี่ยงต่อการถูกดำเนินคดีหรือบทลงโทษจากหน่วยงานกำกับดูแล

ผลกระทบจากความเสียหาย

การไม่ปฏิบัติตามพ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) อาจส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือและชื่อเสียงของบริษัท ส่งผลให้สูญเสียความไว้วางใจจากลูกค้าและคู่ค้า นอกจากนี้ ยังอาจเกิดค่าปรับหรือบทลงโทษตามกฎหมาย รวมถึงผลกระทบต่อยุทธศาสตร์และผลประโยชน์ของบริษัท

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าเป็นอันดับแรก โดยมีมาตรการดังนี้

- จัดทำนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Policy) และอบรมพนักงานให้ปฏิบัติงานสอดคล้องกับนโยบายที่กำหนด
- แต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Officer) และจ้างที่ปรึกษาภายนอก พร้อมเข้าร่วมอบรมและอัปเดตข้อมูลกับหน่วยงานภายนอก
- ระบุความเสี่ยงด้านข้อมูลส่วนบุคคลลงในทะเบียนความเสี่ยงของส่วนงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยง
- ติดตามและทบทวนผลการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่ามาตรการมีประสิทธิภาพและปฏิบัติตามกฎหมาย PDPA

ความเสี่ยงที่ 6 ความเสี่ยงจากการที่โครงการคอนโดมิเนียมจะไม่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และ

บรรษัทภิบาล (ESG)

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทฯ และบริษัทในเครือมีโครงการก่อสร้างทรัพย์สินหลายโครงการที่เข้าข่ายต้องจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA) เพื่อขออนุมัติจากสำนักวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การไม่ได้รับอนุมัติ EIA อาจเกิดจากการไม่สอดคล้องตามข้อกำหนดทางกฎหมาย หรือปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมที่ไม่ผ่านเกณฑ์ ซึ่งอาจทำให้โครงการไม่สามารถเริ่มก่อสร้างหรือดำเนินการได้ตามแผน ทั้งนี้ โครงการที่เข้าข่ายต้องจัดทำรายงาน EIA ได้แก่ โครงการคอนโดมิเนียมที่มีจำนวนห้องชุดตั้งแต่ 80 ยูนิตขึ้นไป หรือพื้นที่ใช้สอยตั้งแต่ 4,000 ตารางเมตรขึ้นไป หรือโครงการบ้านจัดสรรที่มีจำนวนที่ดินแปลงย่อยตั้งแต่ 500 แปลง หรือมีเนื้อที่เกินกว่า 100 ไร่

ผลกระทบจากความเสียหาย

ความไม่แน่นอนในการได้รับอนุมัติ EIA หรือความจำเป็นในการปรับปรุงมาตรการป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อาจส่งผลกระทบต่อกำหนดการดำเนินโครงการทำให้เกิดความล่าช้าในการก่อสร้างและการเปิดขายโครงการ รวมถึงอาจเพิ่มต้นทุนการพัฒนา ส่งผลกระทบต่อยอดขายและผลกำไรของบริษัทฯ ซึ่งอาจไม่เป็นไปตามที่ประมาณการไว้

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ และบริษัทในเครือดำเนินการตามมาตรการดังนี้

- จ้างบริษัทที่ปรึกษาที่ขึ้นทะเบียนกับกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อจัดทำรายงาน EIA ให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2535
- ดำเนินการตามข้อกำหนดในรายงาน EIA อย่างเคร่งครัด โดยกำหนดมาตรการป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมใน TOR และกำกับผู้รับเหมาให้ปฏิบัติตามรายงาน EIA อย่างเคร่งครัด
- ติดตามความคืบหน้าของการจัดทำและอนุมัติ EIA อย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจว่าโครงการจะได้รับอนุมัติภายในระยะเวลาที่กำหนด
- ประเมินความเสี่ยงล่วงหน้าและวางแผนลดผลกระทบต่อเวลาและต้นทุน หากพบประเด็นที่อาจทำให้การอนุมัติล่าช้า

ความเสี่ยงที่ 7 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และ
บรรษัทภิบาล (ESG)

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัย
พิบัติ

ลักษณะความเสี่ยง

ปัญหาภาวะโลกร้อนในปัจจุบันกำลังดำเนินไปอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้สภาพภูมิอากาศมีความแปรปรวนมากยิ่งขึ้น และกระทบต่อความสมดุลของธรรมชาติอย่างมีนัยสำคัญ อาทิ การเกิดคลื่นความร้อนที่รุนแรง ฝนตกหนัก ภัยแล้ง พายุหมุนเขตร้อน และภัยพิบัติทางธรรมชาติ สาเหตุหลักมาจากกิจกรรมต่าง ๆ ที่ก่อให้เกิดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเข้าสู่ชั้นบรรยากาศของโลก เช่น การผลิตพลังงานจากเชื้อเพลิง การใช้พลังงานในครัวเรือน การผลิตสินค้า การขนส่ง และการตัดไม้ทำลายป่า เป็นต้น ซึ่งส่งผลให้อุณหภูมิของโลกปรับเพิ่มสูงขึ้น

ผลกระทบจากความเสี่ยง

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศก่อให้เกิดทั้งความเสี่ยงทางกายภาพและความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่าน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ในหลายมิติ ครอบคลุมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การเงิน และกฎระเบียบ โดยภัยธรรมชาติ เช่น น้ำท่วม ภัยแล้ง พายุหมุนเขตร้อน และระดับของอุณหภูมิ อาจส่งผลกระทบต่อกระบวนการในการก่อสร้างโครงการ การขาดแคลนวัสดุที่จำเป็นในการก่อสร้าง รวมถึงผลกระทบด้านต้นทุนในการดำเนินงานที่เพิ่มสูงขึ้นหากเกิดภัยพิบัติขึ้น นอกจากนี้ ในอนาคตหากมีการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมถึงการจำกัดเก็บภาษีคาร์บอนในอนาคต อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการดำเนินงานของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น อีกทั้งการเปลี่ยนแปลงของผู้บริโภคที่ให้ความสำคัญกับสินค้าที่มีการรับรองการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระดับต่ำ ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องมีการปรับเปลี่ยนผลิตภัณฑ์ รวมถึงการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาช่วยตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้ามากขึ้น

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการติดตามและบริหารจัดการความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างต่อเนื่อง โดยอยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของหน่วยงานด้านการประเมินความเสี่ยงและหน่วยงานด้านความยั่งยืนเพื่อป้องกันและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจ ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต จึงได้ประกาศเจตนารมณ์ในการเป็นองค์กรองค์กรสังคมนำร่องในประเทศไทยที่มุ่งลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ในปี 2593 โดยกำหนดแผนงานและมาตรการที่ครอบคลุม อาทิ การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การลดการใช้พลังงานและทดแทนด้วยพลังงานสะอาด การเลือกใช้วัสดุที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การออกแบบผลิตภัณฑ์เพื่อลดการใช้พลังงาน การเพิ่มพื้นที่สีเขียวในทุกโครงการเพื่อดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ การลงทุนในนวัตกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงการเตรียมการนำการกำหนดราคาคาร์บอนภายในองค์กร (Internal Carbon Pricing) มาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการคาร์บอนในระยะยาว และรองรับการจัดเก็บภาษีคาร์บอนที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

ความเสี่ยงที่ 8 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีสารสนเทศและภัยคุกคามทางไซเบอร์

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์
และการโจมตีทางไซเบอร์

ลักษณะความเสี่ยง

ปัจจุบันเทคโนโลยีสารสนเทศมีบทบาทสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยเทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและต้องใช้งบลงทุนจำนวนมาก บริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ในกระบวนการทำงานทุกขั้นตอน รวมถึงการสื่อสารข้อมูลทั้งภายในและ

ภายนอกองค์กร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ความคล่องตัว ความสะดวก และความเร็วในการดำเนินงาน ตลอดจนการตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม การพึ่งพาเทคโนโลยีสารสนเทศดังกล่าวมาพร้อมกับความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Threats) ซึ่งมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นและมีรูปแบบการโจมตีที่ซับซ้อนและหลากหลายมากขึ้น เช่น การโจมตีด้วยมัลแวร์ การโจมตีเว็บแอปพลิเคชัน การได้รับสแปมเมล การโจมตีด้วยมัลแวร์เรียกค่าไถ่ (Ransomware) รวมถึงความเสี่ยงจากการรั่วไหลของข้อมูลขององค์กร

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ภัยคุกคามทางไซเบอร์อาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ การหยุดชะงักของระบบสารสนเทศ การสูญหายหรือรั่วไหลของข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ ลูกค้า และคู่ค้า ตลอดจนก่อให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ นอกจากนี้ อาจส่งผลกระทบต่อแบรนด์ของบริษัทฯ ต้องแบกรับต้นทุนในการแก้ไขระบบ การฟื้นฟูการดำเนินงาน รวมถึงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและภัยคุกคามทางไซเบอร์ โดยมีมาตรการสำคัญดังนี้

- จัดทำนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ เพื่อกำหนดแนวทางในการใช้งานและป้องกันความเสี่ยง
- จัดให้มีการตรวจสอบและทดสอบการเจาะระบบ (Penetration Test) โดยบุคลากรหรือหน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญและเป็นอิสระจากหน่วยงานที่รับผิดชอบ
- ปรับปรุงและอัปเดตอุปกรณ์ ระบบ และซอฟต์แวร์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดช่องโหว่ด้านความปลอดภัย
- ใช้งานระบบและบริการด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์สำหรับองค์กร
- อบรมและสร้างความตระหนักรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์แก่พนักงาน เพื่อให้ปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนด
- จัดทำแผนรับมือและตอบสนองต่อเหตุการณ์ด้านไซเบอร์ เช่น แผนกู้คืนระบบ (IT Disaster Recovery Plan)
- ประเมิน ติดตาม และทบทวนความเสี่ยงด้านภัยคุกคามทางไซเบอร์อย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงที่ 9 ความเสี่ยงจากการร้องเรียนของลูกค้า

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง

ลักษณะความเสี่ยง

ในปัจจุบัน ความต้องการของลูกค้ามีความหลากหลายมากขึ้น และมีความคาดหวังต่อคุณภาพของสินค้าและบริการในระดับที่สูงขึ้น เนื่องจากอสังหาริมทรัพย์เป็นสินทรัพย์ที่มีมูลค่าสูง อีกทั้งสื่อโซเชียลมีเดียมีบทบาทสำคัญในการสื่อสารข้อมูล สามารถเข้าถึงได้ง่ายและเผยแพร่ข้อมูลได้อย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ประเด็นข้อร้องเรียนของลูกค้าอาจถูกเผยแพร่ในวงกว้างได้ในระยะเวลาอันสั้น แม้ว่าบริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความพึงพอใจและความเชื่อมั่นแก่ลูกค้า แต่บริษัทฯ ยังคงมีความเสี่ยงจากการที่ลูกค้าอาจร้องเรียนในประเด็นต่าง ๆ ทั้งด้านคุณภาพสินค้า การก่อสร้าง การให้บริการ และการดูแลหลังการขาย

ผลกระทบจากความเสี่ยง

การร้องเรียนของลูกค้า หากไม่ได้รับการบริหารจัดการอย่างเหมาะสมและทันทั่วถึง อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ ชื่อเสียง และความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ รวมถึงความเชื่อมั่นของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ การเผยแพร่ข้อมูลเชิงลบผ่านสื่อโซเชียลมีเดียอาจก่อให้เกิดความเสียหายในวงกว้าง และอาจส่งผลกระทบต่อขาย ความสามารถในการแข่งขัน และผลประกอบการของบริษัทฯ ในระยะยาว

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการข้อร้องเรียนของลูกค้าอย่างเป็นระบบและมีมาตรฐาน เพื่อป้องกันและลดผลกระทบต่อภาพลักษณ์ ชื่อเสียง และความเชื่อมั่นขององค์กรในระยะยาว โดยมีมาตรการสำคัญดังนี้

- จัดให้มีกระบวนการบริหารจัดการข้อร้องเรียนที่ชัดเจน สามารถติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลได้
- จัดตั้งหน่วยงานดูแลบริการลูกค้าหลังการขาย อาทิ หน่วยงาน Call Centre หน่วยงานแอสสิริโฮมแคร์ และหน่วยงานบริหารจัดการที่อยู่อาศัย เพื่อให้คำปรึกษา อำนวยความสะดวก และแก้ไขปัญหาให้แก่ลูกค้า
- เปิดรับข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะผ่านช่องทางที่หลากหลาย เช่น เว็บไซต์บริษัทฯ (www.sansiri.com) Call Centre หมายเลข 1685 ช่องทาง Sansiri Home Service Application และอีเมล CS@SANSIRI.COM

- กำหนดกรอบระยะเวลามาตรฐานในการจัดการข้อร้องเรียน ตั้งแต่การรับเรื่อง การพิจารณาประเมินสถานการณ์ ไปจนถึงการแก้ไขและได้ข้อยุติอย่างเหมาะสม
- จัดตั้งคณะทำงานโซเชียลมีเดีย (Social Media Team) เพื่อเฝ้าระวัง ติดตาม และบริหารจัดการประเด็นบนสื่อสังคมออนไลน์ เพื่อป้องกันไม่ให้สถานการณ์ลุกลามจนกลายเป็นวิกฤต

วิเคราะห์แนวโน้มและประเด็นข้อร้องเรียนที่เกิดขึ้นซ้ำ ๆ เพื่อนำเสนอผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำไปปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงที่ 10 ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและการเปิดเผยข้อมูลด้าน สิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)

ลักษณะความเสี่ยง

ประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) มีบทบาทสำคัญเพิ่มมากขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท สอดคล้องกับแนวโน้มและความเข้มงวดที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วของกฎระเบียบด้านความยั่งยืนในระดับสากล อาทิ มาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน IFRS S1 และ IFRS S2 ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ภายใน 2-3 ปีข้างหน้า รวมถึงกรอบการรายงานสากล เช่น มาตรฐาน GRI กรอบการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับธรรมชาติ (TNFD) และกรอบการประเมินข้อมูลทางการเงินและดัชนีหุ้นของ FTSE Russell ESG Score นอกจากนี้ ความเข้มงวดด้านกฎระเบียบยังครอบคลุมถึงการกำกับดูแลในการวัดและรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การเพิ่มข้อกำหนดตามแนวทาง Science Based Targets initiative (SBTi) สำหรับธุรกิจอุตสาหกรรมทรัพยากร ตลอดจนกฎหมายและกรอบนโยบายใหม่ เช่น พระราชบัญญัติการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและ Thailand Taxonomy ซึ่งอยู่ระหว่างการพัฒนาและเตรียมประกาศใช้ รวมถึงความคาดหวังด้านสิทธิมนุษยชนและความรับผิดชอบต่อห่วงโซ่อุปทานผ่านแนวปฏิบัติด้าน Human Rights and Environmental Due Diligence (HREDD)

ผลกระทบจากความเสี่ยง

หากบริษัทฯ ไม่ได้เตรียมความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อความน่าเชื่อถือของแบรนด์และความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว อาทิ การถูกปรับหรือถูกลงโทษจากการไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานการเปิดเผยข้อมูล การเสียเปรียบด้านการแข่งขัน หรือการถูกตั้งข้อกังขาเกี่ยวกับความน่าเชื่อถือด้าน ESG ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของลูกค้า นักลงทุน และพันธมิตรทางธุรกิจ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ มีแนวทางในการรับมือกับความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล โดยเริ่มจากการจัดตั้งโครงสร้างการกำกับดูแลด้านความยั่งยืนผ่านคณะกรรมการกำกับดูแลด้านความยั่งยืนและทีมงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านความยั่งยืนขององค์กร พร้อมทั้งเตรียมความพร้อมของกระบวนการและระบบงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อรองรับการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน IFRS S1 และ IFRS S2 นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการเตรียมความพร้อมในการรับการตรวจสอบและรับรองโดยบุคคลที่สาม เพื่อยกระดับความน่าเชื่อถือ ความโปร่งใส และความสามารถในการตรวจสอบของรายงาน ESG รวมถึงการขอรับรองมาตรฐานอาคารสีเขียว เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดด้านกฎระเบียบและความคาดหวังของผู้บริโภคยุคใหม่

ความเสี่ยงที่ 11 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างเชิงประชากรและสังคมสูงวัย

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค

ลักษณะความเสี่ยง

องค์การอนามัยโลกคาดการณ์ว่าภายในปี พ.ศ. 2593 สัดส่วนประชากรโลกอายุ 65 ปีขึ้นไปจะเพิ่มขึ้นเป็นเท่าตัว สะท้อนแนวโน้มสังคมสูงวัยทั่วโลก รวมถึงประเทศไทยที่ก้าวเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุอย่างสมบูรณ์ตั้งแต่ปี 2567 และคาดว่าจะเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุระดับสูงสุดภายในปี 2576 การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเกิดขึ้นควบคู่กับอัตราการเกิดที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง จากแนวคิดของคนรุ่นใหม่ที่มีบุตรน้อยลงและให้ความสำคัญกับไลฟ์สไตล์และกิจกรรมส่วนตัวมากขึ้น ส่งผลให้โครงสร้างประชากรเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ

ผลกระทบจากความเสี่ยง

โครงสร้างประชากรที่เปลี่ยนแปลงส่งผลให้เกิดการเติบโตของตลาดทางเลือก เช่น ตลาดสัตว์เลี้ยง ขณะเดียวกัน ประชากรวัยทำงานต้องเผชิญกับการดูแลสุขภาพที่สูงอายุที่เพิ่มขึ้น ทำให้อัตราส่วนของคนวัยทำงานต่อผู้สูงอายุมีแนวโน้มลดลง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความต้องการที่อยู่อาศัยและบริการที่เกี่ยวข้องในระยะยาว รวมถึงความสามารถของบริษัทฯ ในการดึงดูดและรักษาบุคลากร หากกำลังแรงงานลดลงเร็วกว่าที่คาดการณ์ไว้

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร และได้เตรียมความพร้อมในหลายมิติ โดยมุ่งพัฒนาโครงการและบริการให้สอดคล้องกับความต้องการที่หลากหลายของผู้อยู่อาศัย อาทิ โครงการที่รองรับการอยู่อาศัยร่วมกันของคนหลายช่วงวัย และโครงการที่ออกแบบมาเพื่อรองรับการเลี้ยงสัตว์เลี้ยง นอกจากนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษาและพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการให้สอดคล้องกับแนวโน้มโครงสร้างประชากรในระยะยาว ในด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายขยายอายุเกษียณพนักงานจาก 60 ปีเป็น 65 ปี (แบบสมัครใจ) ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2567 เพื่อรองรับสังคมสูงวัย สนับสนุนนโยบายภาครัฐ และเปิดโอกาสให้พนักงานที่มีศักยภาพสามารถทำงานต่อไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของ : ไม่มี

ผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์หรือไม่

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุน ในหลักทรัพย์ต่างประเทศของบริษัท : ไม่มี

หรือไม่

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน : มี

แผนธุรกิจดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์อย่างยั่งยืน ภายใต้หลักธรรมาภิบาล ความโปร่งใส ความรับผิดชอบต่อสังคม การเคารพสิทธิมนุษยชน และการดูแลสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่มูลค่า พร้อมพัฒนาโครงการที่มีคุณภาพ สอดคล้องกับความต้องการตลาด แนวโน้มโลก และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร ชุมชน และประเทศ ผ่านกรอบนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน 3 ด้านหลัก

1. ด้านสิ่งแวดล้อม

- ลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมในทุกกระบวนการตั้งแต่การออกแบบ ก่อสร้าง การจัดซื้อจัดหา ไปจนถึงบริการหลังการขายและการอยู่อาศัยของลูกค้า พร้อมสนับสนุนการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ การใช้พลังงานหมุนเวียน สอดคล้องกับแนวคิดระบบเศรษฐกิจ หมุนเวียน (Circular Economy)
- มุ่งสู่การเป็นองค์กรปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ มุ่งมั่นลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และเดินทางสู่เป้าหมายระยะยาวในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ (Net-Zero) ในปี 2050
- อนุรักษ์และฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพ กำหนดมาตรการในการควบคุมผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจที่อาจส่งผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพและระบบนิเวศ

2. ด้านสังคม

- ขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงทางสังคมเป็นผู้นำด้านความหลากหลาย ความเท่าเทียม และการมีส่วนร่วม (Diversity, Equity, Inclusion: DEI) ในภาคอสังหาริมทรัพย์
- ส่งเสริมวัฒนธรรมที่เปิดกว้างเคารพสิทธิมนุษยชน และไม่เลือกปฏิบัติในทุกมิติ
- ยกระดับคุณภาพชีวิตและมาตรฐานแรงงานสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจ สนับสนุนศักยภาพของเด็ก เยาวชน และกลุ่มเปราะบาง
- ปกป้องจิตสำนึกเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้พนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกระดับ

3. ด้านธรรมาภิบาลและเศรษฐกิจ

- ดำเนินธุรกิจตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใส ยึดมั่นในจริยธรรม และปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ โดยมีการบริหาร จัดการความเสี่ยงอย่างรอบด้าน
- ส่งเสริมการแข่งขันเสรีการค้าและเป็นธรรม พร้อมทั้งส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อยกระดับคุณภาพของผลิตภัณฑ์ บริการ และการดำเนินงาน
- ส่งเสริมการดำเนินงานร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจที่มีจริยธรรม เพื่อให้เกิดผลประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืนในห่วงโซ่อุปทานระบบติดตาม และประเมินผลดำเนินการด้านความยั่งยืน พร้อมเปิดเผยข้อมูลต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างโปร่งใส

ลิงก์นโยบายด้านความยั่งยืน : <https://sustainability.sansiri.com/th/document/viewer/27/%E0%B8%99%E0%B9%82%E0%B8%A2%E0%B8%9A%E0%B8%B2%E0%B8%A2%E0%B9%80%E0%B8%9E%E0%B8%B7%E0%B9%88%E0%B8%AD%E0%B8%81%E0%B8%B2%E0%B8%A3%E0%B8%9E%E0%B8%B1%E0%B8%92%E0%B8%99%E0%B8%B2%E0%B8%97%E0%B8%B5%E0%B9%88%E0%B8%A2%E0%B8%B1%E0%B9%88%E0%B8%87%E0%B8%A2%E0%B8%B7%E0%B8%99%E0%B8%82%E0%B8%AD%E0%B8%87%E0%B9%81%E0%B8%AA%E0%B8%99%E0%B8%AA%E0%B8%B4%E0%B8%A3%E0%B8%B4>

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนหรือไม่ : มี

แสนสิริกำหนดเป้าหมายด้านความยั่งยืนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ โดยให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นหนึ่งในประเด็นเชิงกลยุทธ์ขององค์กร บริษัทฯ ดำเนินการวัดและรายงานปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Greenhouse Gas: GHG) ครอบคลุมทุกขอบเขตการปล่อย (Scope 1, 2 และ 3) ตามแนวทางของ **Greenhouse Gas Protocol (2004)** เพื่อให้สามารถประเมินผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจได้อย่างครบถ้วนและเป็นระบบ บนพื้นฐานของข้อมูลดังกล่าว แสนสิริได้ตั้งเป้าหมายระยะยาวในการบรรลุ **การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero)** ภายในปี พ.ศ. 2593 ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาระยะยาวแบบปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่ำของประเทศ (Long-Term Low Emission Development Strategy: LT-LEDS) พร้อมเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการติดตามความก้าวหน้าและให้ข้อเสนอแนะ เพื่อยกระดับการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

เพื่อให้การบรรลุเป้าหมายดังกล่าวเกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม บริษัทฯ ได้จัดทำ **กลยุทธ์การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Decarbonization Strategy)** ที่ครอบคลุมทั้งการดำเนินงานภายในองค์กร (Scope 1 และ 2) และการปล่อยในห่วงโซ่อุปทานรวมถึงการใช้งานของผู้อยู่อาศัย (Scope 3) โดยกำหนดมาตรการ ตัวชี้วัด และการประเมินผลกระทบของแต่ละกิจกรรมต่อเป้าหมายรวมขององค์กรอย่างชัดเจน

สำหรับการดำเนินงานภายในองค์กร แหล่งการปล่อยก๊าซเรือนกระจกหลักมาจากการใช้เชื้อเพลิงในยานพาหนะและสารทำความเย็น (Scope 1) รวมถึงการใช้พลังงานไฟฟ้า (Scope 2) บริษัทฯ จึงกำหนดเป้าหมายและมาตรการในระยะสั้นถึงระยะยาว อาทิ การเปลี่ยนยานพาหนะขององค์กรเป็นรถยนต์ไฟฟ้า 100% ภายในปี 2568 การใช้เชื้อเพลิงคาร์บอนต่ำ เช่น ดีเซล B10-B20 และการวางแผนศึกษาเทคโนโลยีเชื้อเพลิงทางเลือกในอนาคต การลดการใช้พลังงานลงร้อยละ 10 ภายในปี 2568 ร้อยละ 15 ภายในปี 2576 และร้อยละ 30 ภายในปี 2593 ผ่านการปรับปรุงประสิทธิภาพอาคารและการใช้ระบบควบคุมพลังงานอัตโนมัติ รวมถึงการเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียนจนถึงร้อยละ 100 ภายในปี 2593 ผ่านการติดตั้งโซลาร์เซลล์และการทำสัญญาซื้อพลังงานสะอาด ควบคู่กันนี้ แสนสิริยังให้ความสำคัญกับการสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงานผ่านกิจกรรมสร้างความตระหนักรู้ การสื่อสารภายใน และแรงจูงใจด้านความยั่งยืน เพื่อให้เป้าหมายด้านสภาพภูมิอากาศถูกขับเคลื่อนจากทุกระดับขององค์กร

ในส่วนของห่วงโซ่อุปทานและผลิตภัณฑ์ (Scope 3) ซึ่งมีแหล่งการปล่อยหลักจากวัสดุก่อสร้างและการใช้พลังงานของผู้อยู่อาศัย บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายเพิ่มการใช้วัสดุคาร์บอนต่ำเป็นร้อยละ 20 ภายในปี 2568 ร้อยละ 50 ภายในปี 2576 และเพิ่มขึ้นจนถึงร้อยละ 100 ภายในปี 2593 พร้อมทั้งออกแบบอาคารทุกโครงการให้มีประสิทธิภาพด้านพลังงาน เพื่อลดการใช้พลังงานตลอดอายุการใช้งานของอาคารและสนับสนุนการอยู่อาศัยอย่างยั่งยืนในระยะยาว

เป้าหมาย SDGs ขององค์การสหประชาชาติ : Goal 3 การมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี (Good Health and Well-being), Goal 4 การศึกษาที่มีคุณภาพ (Quality Education), Goal 5 ความเท่าเทียมทางเพศ (Gender Equality), Goal 6 น้ำสะอาดและสุขาภิบาล (Clean Water and Sanitation), Goal 7 พลังงานสะอาดและจ่ายได้ (Affordable and Clean Energy), Goal 8 งานที่มีคุณค่า เศรษฐกิจที่เติบโต (Decent Work and Economic Growth), Goal 9 อุตสาหกรรม นวัตกรรม โครงสร้างพื้นฐาน (Industry, Innovation and Infrastructure), Goal 10 ลดความเหลื่อมล้ำ (Reduce Inequalities), Goal 11 เมืองและชุมชนยั่งยืน (Sustainable Cities and Communities), Goal 12 การผลิตและบริโภคที่รับผิดชอบ (Responsible Consumption and Production), Goal 13 การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Action), Goal 14 นิเวศทางทะเลและมหาสมุทร (Life below Water), Goal 15 ระบบนิเวศบนบก (Life on Land), Goal 16 สันติภาพและสถาบันเข้มแข็ง (Peace, Justice and Strong Institutions)

การทบทวนนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ/หรือ : มี
เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากับ : มี
นโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

แผนธุรกิจมีการนำเสนอแนะนโยบายใหม่เพื่อยกระดับการดำเนินงานด้านความยั่งยืนให้ครอบคลุมและเป็นระบบมากยิ่งขึ้น โดยประกอบด้วย:

- นโยบายการบริหารจัดการของเสีย:** กำหนดนโยบายและระบบบริหารจัดการของเสียอย่างครอบคลุมตลอดห่วงโซ่มูลค่า ปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยตั้งเป้าหมาย กลยุทธ์ และแผนงานเพื่อลดผลกระทบและบริหารความเสี่ยง ลดปริมาณของเสีย เพิ่มการนำกลับมาใช้ใหม่ตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน พัฒนานวัตกรรมในการจัดการของเสีย จัดทำระบบติดตามรายงาน และเปิดเผยผลอย่างโปร่งใส ส่งเสริมความร่วมมือและสร้างความตระหนักรู้แก่พนักงานและพันธมิตร พร้อมกำหนดให้การจัดการของเสียเป็นวินัยขององค์กรตลอดจนมีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนและคุ้มครองผู้แจ้งข้อมูล
- นโยบายการบริหารจัดการน้ำ:** กำหนดนโยบายและแนวทางบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างมีประสิทธิภาพตลอดทุกขั้นตอน โดยปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานสากล เพื่อลดผลกระทบและความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม ประเมินการใช้น้ำ ศักยภาพการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ หรือรีไซเคิล ความเสี่ยง และผลกระทบต่อชุมชน สนับสนุนระบบข้อมูลและการวิเคราะห์ประสิทธิภาพ แผนการจัดการน้ำเข้ากับกลยุทธ์องค์กร ออกแบบและพัฒนโครงการให้ประหยัดน้ำ บำบัดและนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ พร้อมดำเนินงานอย่างโปร่งใส รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียตลอดวงจรชีวิตโครงการ
- นโยบายการบริหารจัดการพอร์ตการลงทุน:** กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารจัดการพอร์ตการลงทุนอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างคุณค่าในระยะยาวให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยดำเนินงานภายใต้กรอบกลยุทธ์ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) และเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี พ.ศ. 2593 บริษัทฯ บริหารจัดการสินทรัพย์ในระดับพอร์ตโดยคำนึงถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมจากการใช้งานพื้นที่ พร้อมส่งเสริมความร่วมมือกับผู้เช่าและผู้ใช้พื้นที่ผ่านแนวทาง Green

Lease และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการยกระดับคุณภาพชีวิต ความปลอดภัย การเคารพสิทธิมนุษยชน และการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เชื่อมั่นสูงสุด และตรวจสอบได้ เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว รวมถึงได้มีการพัฒนานโยบายเพื่อให้เข้ากับบริบทปัจจุบันมากขึ้น ได้แก่

1. **นโยบายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน:** มีการยกระดับและปรับปรุงให้สอดคล้องกับแนวคิด ESG มากขึ้น
2. **นโยบายอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพลังงาน:** ยกระดับให้ครอบคลุมการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่มูลค่า ในส่วนของการประเมินดัชนีชี้วัดและความเสี่ยง และรายงานผลการดำเนินงานอย่างโปร่งใส พร้อมเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

1. การจัดหาที่ดินที่มีศักยภาพ:

- วิเคราะห์ทำเลศักยภาพเพื่อพัฒนาโครงการและประเมินคุณค่าทางเศรษฐกิจและชุมชน
- ศึกษาความเป็นไปได้และผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมในการพัฒนาโครงการ
- กำหนดลูกค้ากลุ่มเป้าหมายและการวิเคราะห์คู่แข่ง
- วิเคราะห์ความเสี่ยง และประเด็นสำคัญทางด้านกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- การออกแบบและการเตรียมพัฒนาโครงการ:
 - ออกแบบพัฒนาแนวคิดโครงการเพื่อลดการใช้พลังงานตามเป้าหมายองค์กร และตอบสนองความต้องการของลูกค้าและสังคมอย่างยั่งยืน
 - คัดเลือกและจัดหาวัสดุที่ใช้ในโครงการ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดี
 - ดำเนินการขออนุญาตจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามข้อกำหนดกฎหมาย
 - จัดเตรียมเงินทุน สำหรับพัฒนาโครงการ
 - การก่อสร้างของโครงการ:
 - คัดเลือกผู้รับเหมา ที่ปรึกษา ควบคุมงานก่อสร้างของโครงการ และที่ปรึกษาด้านสิ่งแวดล้อม ที่มีความใส่ใจในการจัดการประเด็นด้านความยั่งยืน
 - ก่อสร้างสาธารณูปโภค การผลิตแผ่นคอนกรีตสำเร็จรูป และขนส่งมาติดตั้งยังโครงการ และการก่อสร้างบ้าน/ห้องชุด ที่มีคุณภาพและคำนึงถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน
 - จัดการสิ่งแวดล้อมในขบวนการก่อสร้าง
 - บริหารจัดการต้นทุนของโครงการ
 - ควบคุมและตรวจสอบคุณภาพงานก่อสร้าง
 - การวางแผนการขายและกิจกรรมการตลาด:
 - กำหนดกลยุทธ์ ช่องทางแผนการขายและกิจกรรมทางการตลาด
 - สื่อสารและให้ข้อมูลทางการตลาดของโครงการอย่างครบถ้วน
 - ออกแบบและสร้างบ้าน หรือ ห้องชุดตัวอย่าง
 - การส่งมอบบ้าน หรือ ห้องชุด ให้กับลูกค้า:
 - อำนวยความสะดวกในเรื่องการขอสินเชื่อเกี่ยวกับธนาคาร
 - ตรวจสอบมอบบ้าน/ห้องชุดและการแก้ไขงานอย่างถูกต้องตรงตามมาตรฐาน และรวดเร็ว
 - โอนกรรมสิทธิ์
 - บริการหลังการโอนกรรมสิทธิ์:
 - บริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า
 - รับประกันคุณภาพบ้าน/ห้องชุด
 - แจ้งซ่อม
 - จัดตั้งนิติบุคคลสำหรับบริหารอาคารที่พักอาศัย
 - ตรวจสอบโครงสร้างบ้าน/ห้องชุดในกรณีที่ได้รับผลกระทบจากภัยพิบัติตามธรรมชาติ เช่น แผ่นดินไหว

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

รายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> คณะกรรมการบริษัท พนักงาน 	<ol style="list-style-type: none"> ทิศทางการดำเนินธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ความก้าวหน้าและความมั่นคงสายงานและการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณทางธุรกิจขององค์กร การรับฟังความคิดเห็นและไอเดียใหม่ ๆ จากพนักงาน สวัสดิการ สภาพแวดล้อมการทำงานที่ดีและปลอดภัย 	<ol style="list-style-type: none"> สื่อสารให้พนักงานรับทราบทิศทางการดำเนินธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติการ (KPI) และวางแผนทาง/แผนการพัฒนาศักยภาพ กำหนดทีมทรัพยากรบุคคลทำงานร่วมกับหน่วยธุรกิจวิเคราะห์และวางแผนกลยุทธ์ด้านบุคลากร จัดอบรมเรื่องจรรยาบรรณทางธุรกิจ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการพัฒนาด้านอย่างยั่งยืนให้แก่พนักงาน สนับสนุนพนักงานในการแลกเปลี่ยนประสบการณ์เชื่อมต่อการทำงานข้ามสายและออกแบบพื้นที่ทำงานร่วมกันสำหรับทุกคน บริหารสวัสดิการที่มุ่งเน้นความเป็นอยู่ที่ดี ส่งเสริมสภาพแวดล้อม ดูแลความปลอดภัยและชีวนามัยของพนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ การประชุมภายในองค์กร การรับเรื่องข้อร้องเรียน การสำรวจความผูกพันพนักงาน อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> การนั่งทำงานแบบใช้พื้นที่ทำงานร่วมกันเพื่อให้ปรึกษาผู้บริหารได้สะดวกในทุกๆ วัน
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> • นักลงทุนหรือสถาบันการลงทุน • ผู้ถือหุ้น 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ดูแลผลตอบแทนและทิศทางการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงประเด็นความมั่นคงและยั่งยืน 2. ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาลและต่อต้านการทุจริต 3. บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ 4. วางกลยุทธ์ เป้าหมายในการจัดการและความสามารถในการแข่งขัน 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ศึกษาและเลือกลงทุนในธุรกิจที่มุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับประเด็นด้านความยั่งยืน 2. ตรวจสอบการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันครอบคลุมหัวข้อที่กำหนด 3. ให้ตัวแทนด้านความเสี่ยงของทุกฝ่ายงาน วิเคราะห์ ทบทวน จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และรายงานความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกๆ 3 เดือน 4. ประกาศเป้าหมาย แนวทาง และผลการดำเนินการจัดการตามหลักการดูแลกิจการที่ดี 	<ul style="list-style-type: none"> • การเยี่ยมชม • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี • การรับเรื่องร้องเรียน
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> • ผู้เช่า • ลูกค้า • ลูกบ้าน 	<ol style="list-style-type: none"> 1. การจัดการข้อร้องเรียนและติชมอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว 2. คุณภาพของสินค้าและบริการก่อนและหลังการโอนกรรมสิทธิ์ และการบริการหลังการขายที่ตอบสนองอย่างรวดเร็ว 3. โครงการที่มีความปลอดภัย 4. การจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดี 5. การให้ข้อมูลสินค้าผ่านหลากหลายช่องทางทั้งออนไลน์และออฟไลน์ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ประเมินความพึงพอใจของลูกค้า โดยมีทีมคอลเซ็นเตอร์รับเรื่องร้องเรียน ส่งให้หน่วยงานดำเนินการแก้ไข พร้อมแนวทางป้องกันเพื่อไม่ให้เกิดขึ้นอีก 2. จัดเตรียมทีม QC บริการตรวจคุณภาพและความเรียบร้อยก่อนส่งมอบบ้าน และทีมโฮมแคร์ มอบบริการดูแลและป้องกันทั้งก่อนและหลังเข้าอยู่อาศัย 3. จัดเตรียมเทคโนโลยีระบบความปลอดภัย LIV-24 พร้อมเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย และการรับมือเหตุการณ์ฉุกเฉินจากหน่วยครูฝึก Sansiri Security Inspection (SSI) ดูแลรักษาความปลอดภัยให้กับลูกบ้านตลอด 24 ชั่วโมง 4. ออกแบบผลิตภัณฑ์และก่อสร้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เช่น ลดการใช้พลังงานไฟฟ้า เพิ่มการใช้พลังงานสะอาด คัดแยกขยะให้เกิดประโยชน์ มีมาตรการป้องกันฝุ่นจากการก่อสร้าง เป็นต้น ตลอดจนมีการตรวจวัดคุณภาพอากาศประจำเดือน 5. จัดทำช่องทางการเยี่ยมชมโครงการทั้งผ่านช่องทางเว็บไซต์ โซเชียลมีเดียต่างๆ หรือเยี่ยมชมโครงการจริง พร้อมนำเสนอสิทธิพิเศษสำหรับแอสสิริ พรีเมียร์ลีก 	<ul style="list-style-type: none"> • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การรับเรื่องข้อร้องเรียน • การสำรวจความพึงพอใจ • อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> • การจัดกิจกรรมลูกค้าสัมพันธ์และกิจกรรมทางการตลาดทุกเดือน
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> ชุมชน สังคม 	<ol style="list-style-type: none"> 1. การดำเนินงานที่มุ่งส่งเสริมเยาวชน การศึกษาและการกีฬา 2. การสร้างเครือข่ายความร่วมมือเพื่อพัฒนาชุมชนและสังคม 3. การดำเนินงานไม่ให้เกิดผลกระทบด้านลบต่อความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชน 4. การสร้างเสริมให้เกิดการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของชุมชนและสังคม 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ดำเนินโครงการ Zero Dropout เป็นปีที่ 3 และโครงการแสนสิริอะคาเดมีฝึกสอนฟุตบอลเด็กต่อเนื่องเป็นปีที่ 19 2. ร่วมมือระหว่างภาครัฐ เอกชน และชุมชน เพื่อพัฒนาและสร้างคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนอย่างเป็นรูปธรรม 3. ดำเนินงานอย่างรอบคอบและปฏิบัติตามกฎข้อบังคับด้านผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด พร้อมมีหน่วยงานชุมชนสัมพันธ์เพื่อรับความคิดเห็น 4. จัดกิจกรรมสร้างเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่ชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> • การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การรับเรื่องข้อร้องเรียน • อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> • ทำประชาพิจารณ์กับชุมชน สำหรับโครงการที่เข้าข่ายการจัดทำรายการประเมิน ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (EIA) เฉพาะกิจ • มีทีมงานเข้าไปพบปะและพูดคุยกับชุมชนก่อนและระหว่างการก่อสร้าง เฉพาะกิจ
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> • คู่ค้า • คู่ธุรกิจ / พันธมิตรธุรกิจ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. การใส่ใจและจัดการเรื่องผลกระทบสิ่งแวดล้อม ที่มีความสำคัญเพิ่มขึ้นอย่างมากในอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ 2. การพัฒนาแนวคิดด้าน “นวัตกรรมและเทคโนโลยีอย่างยั่งยืน” ร่วมกับคู่ค้าและพันธมิตร 3. การแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม โปร่งใสเรื่องการจัดซื้อจัดจ้าง และมีความรับผิดชอบ 4. ความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจร่วมกับบริษัทฯ อย่างยั่งยืน 	<ol style="list-style-type: none"> 1. สร้างมาตรฐานการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากที่สุดตามนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างสีเขียว 2. ร่วมกับคู่ค้าปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อพัฒนาศักยภาพการดำเนินธุรกิจออกสู่สังคมมากยิ่งขึ้น 3. จัดให้มีการลงนามรับทราบจรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจ 4. ยกย่องการดำเนินงานของคู่ค้า ให้สอดคล้องกับนโยบายด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัทฯ 	<ul style="list-style-type: none"> • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การรับเรื่องข้อร้องเรียน • อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> • ตรวจสอบประเมินคู่ค้ากลุ่ม Critical Supplier และ High ESG Risk Supplier ปีละครั้ง
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล 	<ol style="list-style-type: none"> 1. การดำเนินธุรกิจควบคู่กับการดูแลและสร้างคุณค่าให้สังคม ทั้งในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม 2. การปฏิบัติที่สอดคล้องกับกฎหมายและหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี 3. การเปิดเผยข้อมูลที่ต้องโปร่งใส และตรวจสอบได้ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. นำทรัพยากรและความเชี่ยวชาญของแสนสิริเข้าไปช่วยพัฒนาชุมชน และกลุ่มอ่อนไหวทางสังคม 2. ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสเป็นธรรม สอดคล้องกับกฎหมายและหลักจริยธรรม 3. เปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และโปร่งใส เช่น รายงานในรายงานความยั่งยืน รายงานประจำปี (One Report) และรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA Report) เป็นต้น 	<ul style="list-style-type: none"> • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> • ฝ่ายรัฐกิจสัมพันธ์ มีหน้าที่รายงานข้อมูล ขอเอกสารและยื่นขออนุญาตต่าง ๆ อาทิ การขออนุญาตก่อสร้าง, ขออนุญาตจัดงาน ต่อหน่วยงานราชการ ทุกเดือน หรือทุกครั้งที่มีการขออนุมัติสร้างโครงการหรือจัดกิจกรรมต่างๆ • รายงานการติดตามมาตรการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม ทุกเดือน
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> • คู่แข่งทางการค้า 	<ol style="list-style-type: none"> 1. การแข่งขันอย่างเป็นธรรม 	<ol style="list-style-type: none"> 1. มีจรรยาบรรณและนำมาใช้เพื่อให้เกิดการแข่งขันอย่างเป็นธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : การจัดการพลังงานไฟฟ้า,
การจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง,
การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด,
การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ,
การจัดการขยะและของเสีย,
การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ,
การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิ
อากาศ,
การจัดการคุณภาพอากาศ,

บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ (รวมเรียกว่า "แสตนลิริ" หรือ "บริษัทฯ") มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาธุรกิจสู่ความเป็นผู้นำอย่างยั่งยืน โดยตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในทุกมิติของการดำเนินงาน

1. การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม พลังงาน และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งในสากลและ ระดับประเทศ และดำเนินการตามแนวปฏิบัติการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ รวมถึงให้สอดคล้องกับเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์
2. ดำเนินการประเมินประเด็นด้านความยั่งยืน (Materiality Assessment) เพื่อระบุประเด็นสำคัญ และจัดทำแผนบริหารจัดการตามหัวข้อประเด็นด้านความยั่งยืน พร้อมกำหนดดัชนีชี้วัด หลักและกลยุทธ์ เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายอย่างยั่งยืน
3. การพัฒนาโครงการด้วยแนวคิด Circular Economy และ Eco-Efficiency ส่งเสริมการออกแบบที่คำนึงถึงการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ลดการตัดเศษวัสดุ และสามารถหมุนเวียนกลับมาใช้ ใหม่ได้และส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน วัสดุที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
4. การอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพและระบบนิเวศ พิจารณาผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมในทุกโครงการ และปฏิบัติตามมาตรการตามรายงาน EIA อย่างเคร่งครัด และ จัดการพื้นที่สีเขียวเพื่อส่งเสริมระบบนิเวศในโครงการและเพิ่มคุณภาพชีวิตให้ผู้อยู่อาศัย
5. การจัดการของเสียและการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ แยกขยะต้นทางและกำจัดอย่างถูกวิธี รวมถึงส่งเสริมการลดการใช้น้ำและพลังงาน พร้อมทั้งติดตั้งระบบวัดและ ตรวจสอบการใช้ทรัพยากรอย่างโปร่งใส
6. การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่อุปทาน ขยายความร่วมมือด้านความยั่งยืนกับพันธมิตรธุรกิจ คู่ค้า และผู้ให้บริการทั้งทางตรงและทางอ้อมและร่วมพัฒนา แนวทางการจัดซื้อสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement) นโยบายอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพลังงาน
7. การติดตาม ตรวจสอบ และรายงานผล จัดให้มีระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและพลังงาน พร้อมทั้งมีการประเมินดัชนีชี้วัดและความเสี่ยง และรายงาน ผลการดำเนินงานอย่างโปร่งใส พร้อมเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะและผู้มีส่วนได้เสีย
8. การเสริมสร้างความรู้ ความตระหนัก และวัฒนธรรมองค์กรสีเขียว สนับสนุนการฝึกอบรม พัฒนาศักยภาพ และสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงาน ลูกค้า ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสีย

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : <https://sustainability.sansiri.com/th/document/viewer/19/%E0%B8%99%E0%B9%82%E0%B8%A2%E0%B8%A%E0%B8%B2%E0%B8%A2%E0%B8%AD%E0%B8%99%E0%B8%B8%E0%B8%A3%E0%B8%B1%E0%B8%81%E0%B8%A9%E0%B9%8C%E0%B8%AA%E0%B8%B4%E0%B9%88%E0%B8%87%E0%B9%81%E0%B8%A7%E0%B8%94%E0%B8%A5%E0%B9%89%E0%B8%AD%E0%B8%A1%E0%B9%81%E0%B8%A5%E0%B8%B0%E0%B8%9E%E0%B8%A5%E0%B8%B1%E0%B8%87%E0%B8%87%E0%B8%B2%E0%B8%99>

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม : มี

ในรอบปีที่ผ่านมา

นโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่มีการ : การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ,
เปลี่ยนแปลง การจัดการขยะและของเสีย,
การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิ
อากาศ,

ในรอบปีที่ผ่านมา แสสนสิริได้ยกระดับการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมผ่านการปรับปรุงและจัดทำนโยบาย แนวปฏิบัติ และเป้าหมายด้านความยั่งยืนให้มีความครอบคลุม เป็นระบบ และสอดคล้องกับกลยุทธ์ธุรกิจในระยะยาวมากยิ่งขึ้น โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และบริหารความเสี่ยงตลอดห่วงโซ่คุณค่า

นโยบายการบริหารจัดการของเสีย: บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายที่ครอบคลุมตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยเน้นการปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด พร้อมกำหนดเป้าหมาย กลยุทธ์ และแผนงานที่ชัดเจนในการลดปริมาณของเสีย เพิ่มการนำกลับมาใช้ใหม่ตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน และส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมด้านการจัดการของเสีย นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาระบบติดตาม รายงาน และเปิดเผยผลการดำเนินงานอย่างโปร่งใส ควบคู่กับการสร้างความตระหนักรู้ให้แก่พนักงานและพันธมิตรทางธุรกิจ และกำหนดให้การจัดการของเสียเป็นวินัยขององค์กร

นโยบายการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ: บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพตลอดทุกขั้นตอนของการพัฒนาโครงการ ตั้งแต่การออกแบบ การก่อสร้าง ไปจนถึงการอยู่อาศัย โดยปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานสากล เพื่อจำกัดผลกระทบและลดความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม มีการประเมินปริมาณการใช้น้ำ ศักยภาพในการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่หรือรีไซเคิล ความเสี่ยงด้านทรัพยากรน้ำ และผลกระทบต่อชุมชนโดยรอบ พร้อมสนับสนุนระบบข้อมูลและการวิเคราะห์ประสิทธิภาพการใช้น้ำ และออกแบบโครงการให้เอื้อต่อการประหยัดน้ำ การบำบัด และการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่อย่างโปร่งใสและรับผิดชอบตลอดวงจรชีวิตโครงการ

ในด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ: บริษัทฯ ได้ปรับเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้สอดคล้องกับบริบทการดำเนินงานมากขึ้น จากเดิมที่ตั้งเป้าลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากปีฐาน 2565 ร้อยละ 20 ภายในปี 2568 และร้อยละ 50 ภายในปี 2576 ได้ปรับเป็นเป้าหมายใหม่ ได้แก่ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากปีฐาน 2565 ลงร้อยละ 16 ภายในปี 2568 ร้อยละ 42 ภายในปี 2573 และร้อยละ 70 ภายในปี 2583 โดยยังคงเป้าหมายระยะยาวในการบรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593

เป้าหมายและการปรับปรุงนโยบายดังกล่าวได้กำหนดขึ้นในปี พ.ศ. 2568 เพื่อยกระดับการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของแอสสิริให้เกิดผลลัพธ์ที่เป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงานของบริษัท : มี

1. เปลี่ยนยานพาหนะขององค์กรเป็นรถยนต์พลังงานไฟฟ้า โดยตั้งเป้าหมายให้ครบ 100% ภายในปี 2568
2. การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากสารทำความเย็นและการเผาไหม้เชื้อเพลิงในอุปกรณ์ บริษัทฯ เริ่มเปลี่ยนมาใช้เชื้อเพลิงคาร์บอนต่ำ เช่น ดีเซล B10, B20 และปรับมาใช้สารทำความเย็นที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
3. การปรับปรุงการใช้พลังงานในอาคาร โดยตั้งเป้าหมายลดการใช้พลังงานลงร้อยละ 10 ภายในปี 2568 ร้อยละ 15 ภายในปี 2576 และร้อยละ 30 ภายในปี 2593 ผ่านมาตรการต่าง ๆ เช่น การตรวจสอบการใช้พลังงาน (Energy Audit) การปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ การออกแบบอาคารให้ลดความร้อน และการใช้ระบบควบคุมพลังงานอัตโนมัติ
4. การส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียน โดยมีเป้าหมายใช้ไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานหมุนเวียน 100% ภายในปี 2593 ผ่านการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ การจัดหาพลังงานจากแหล่งผลิตภายนอก (เช่น สัญญาซื้อขายพลังงานระยะยาว) และการใช้ใบรับรองพลังงานหมุนเวียนในกรณีที่ไม่สามารถจัดหาพลังงานสะอาดโดยตรงได้

ลิงก์แผนการจัดการพลังงานของบริษัท : <https://sustainability.sansiri.com/th/environmental/climate-change>

การตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้า : มี

และ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิงหรือไม่

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
ลดการซื้อไฟฟ้ามาใช้	2566	2593 : ลด 16%
ลดการใช้น้ำมันและเชื้อเพลิง	2566	2568 : ลด 16%

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน : มี

- ใช้พลังงานสะอาดในโครงการที่อยู่อาศัยที่ผลิตจากแผงโซลาร์เซลล์ 975,347 kWh ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10 ต่อการใช้พลังงานทั้งหมด
- ติดตั้งแผงโซลาร์ที่ลานจอดรถ อาคารสิริ แคมปัส ซึ่งเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าสะอาดได้กว่า 10,832.4 กิโลวัตต์ต่อเดือน

การจัดการพลังงาน : การใช้เชื้อเพลิง

	2566	2567	2568
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	266,372.46	326,453.66	315,572.13
น้ำมันเบนซิน (ลิตร)	458,782.26	532,259.16	510,728.26
น้ำมันเตา (ลิตร)	0.00	N/A	0.00
น้ำมันดิบ (บาร์เรล)	0.00	N/A	0.00
ก๊าซธรรมชาติ (ลูกบาศก์ฟุต)	0.00	N/A	0.00
ก๊าซหุงต้ม (กิโลกรัม)	27,424.16	57,066.07	62,760.52
ไอน้ำ (ตัน)	0.00	N/A	0.00
ถ่านหิน (ตัน)	0.00	N/A	0.00

การจัดการพลังงาน : การใช้ไฟฟ้า

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	27,412,283.89	31,155,240.00	27,228,960.00
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	26,223,244.00	30,052,580.00	25,678,710.00
ปริมาณการซื้อหรือผลิตไฟฟ้ามาใช้จากแหล่งพลังงานทดแทน (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	1,189,039.89	1,102,660.00	1,550,250.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำของบริษัท : มี

แผนบริหารจัดการน้ำ (Water Management Plan) สำหรับโครงการที่มีความเสี่ยงด้านการขาดแคลนน้ำหรือตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงการขาดแคลนน้ำ เพื่อหลีกเลี่ยงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยบริษัทฯ ดำเนินงานภายใต้กรอบกฎหมาย ข้อกำหนด และมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง รวมถึงแนวปฏิบัติสากล ตลอดทุกช่วงของการพัฒนาโครงการ ตั้งแต่ขั้นตอนการ ออกแบบ ก่อสร้าง การอยู่อาศัย ไปจนถึงการบำรุงรักษาโครงการ

อีกทั้งบริษัทฯ ได้มีการประเมินปริมาณการใช้น้ำ ศักยภาพในการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ ตลอดจนความเสี่ยงด้านทรัพยากรน้ำในแต่ละพื้นที่ โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของแหล่งน้ำต้นทางและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อชุมชนโดยรอบ ข้อมูลดังกล่าวถูกนำมาใช้ประกอบการวางแผนและออกแบบโครงการ เพื่อให้การใช้น้ำเป็นไปอย่างสมดุลและไม่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงด้านน้ำของพื้นที่ พร้อมทั้งมีการติดตามผลการดำเนินงานและนำไปสู่การปรับปรุงกระบวนการทำงาน รวมถึงการพัฒนาโครงการใหม่ให้มีประสิทธิภาพด้านการใช้น้ำดียิ่งขึ้นในระยะยาว

นอกจากนี้ เพื่อให้การดำเนินงานในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงด้านน้ำเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ แผนสรีให้มีความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในพื้นที่ปฏิบัติการอย่างต่อเนื่อง ผ่านการรับฟังความคิดเห็นจากชุมชนโดยรอบ และการวางแผนการบริหารทรัพยากรน้ำภายในโครงการ

เพื่อดำเนินการป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นกับชุมชนโดยรอบ เพื่อสร้างสมดุลในการใช้แหล่งน้ำร่วมกันอย่างยั่งยืนในส่วนของบริหารจัดการน้ำเสีย แสตนสิริกำหนดให้มีการบริหารน้ำเสียที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจตามที่กฎหมายกำหนดหรือเป็นไปตามมาตรฐานต่าง ๆ ของแต่ละธุรกิจ เช่น มาตรฐาน ISO14001:2015 สำหรับโรงงานผลิตคอนกรีตสำเร็จรูป ตลอดจนการปฏิบัติตามมาตรการในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) โดยติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียที่เหมาะสม และมีการตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้งอย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน

ลิงก์แผนการจัดการน้ำของบริษัท : <https://sustainability.sansiri.com/th/environmental/water-security>

การตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
ลดการใช้น้ำสุทธิ (Reduction of water consumption)	2567 : ใช้น้ำสุทธิ 207,276.81 ลูกบาศก์เมตร	2573 : ลด 6% หรือ 12,436.61 ลูกบาศก์เมตร

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ : มี

โครงการผลิตภัณฑ์หลากหลายประหยัดน้ำในโครงการแนวราบ และแนวสูง แสตนสิริให้ความสำคัญต่อการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างคุ้มค่าในการดำเนินงานในทุกกลุ่มธุรกิจ ซึ่งการลดการใช้น้ำถือเป็นข้อปฏิบัติที่สำคัญที่มีผลต่อการบริหารจัดการน้ำอย่างคุ้มค่าตั้งแต่ต้นทาง ดังนั้นในปี 2568 บริษัทฯ จึงได้ริเริ่มโครงการรณรงค์ประหยัดน้ำโดยเลือกใช้สุขภัณฑ์ที่มีผลแสดงประสิทธิภาพอุปกรณ์ประหยัดน้ำ จัดทำและรองรับโดยการประสานครุหลวง เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ผลิตและผู้ประกอบการ พัฒนานวัตกรรมและอุปกรณ์เพื่อการประหยัดน้ำ ซึ่งผลแบ่งระดับประสิทธิภาพการประหยัดน้ำออกเป็น 3 ระดับ ได้แก่ ระดับ 3 ระดับ 4 และระดับ 5 ที่นำมาปรับใช้เป็นมาตรฐานของอุปกรณ์ 4 ประเภท ได้แก่ ก๊อกน้ำ อ่างล้างหน้า-ล้างมือ ก๊อกน้ำสำหรับอ่างล้างจาน ผักบัว และอุปกรณ์ถังพักน้ำสำหรับโถส้วม ซึ่งโครงการของแสตนสิริได้เลือกใช้สุขภัณฑ์ประหยัดน้ำที่มีผลแสดงประหยัดน้ำระดับ 4-5 ในกลุ่มโครงการแนวราบ เศรษฐสิริ และสราญสิริ และกลุ่มโครงการแนวสูง เดอะเบส และเดอะมูฟ

โครงการการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ สิริแคมป์

- ตรวจสอบการรั่วซึมของอุปกรณ์การใช้น้ำทั้ง เช่น ท่อน้ำชักโครก วาล์ว วันละ 2 ครั้งจากแม่บ้านอาคาร และช่างอาคารเดินตรวจสอบ หากพบจุดที่มีการรั่วไหลลงมือซ่อมทันทีเพื่อลดการสูญเสียโดยไม่จำเป็น
- การรณรงค์ประหยัดน้ำ - แสตนสิริสร้างความตระหนักของพนักงานในการใช้น้ำอย่างประหยัด และหลีกเลี่ยงพฤติกรรมที่อาจทำให้เกิดการใช้น้ำมากเกินไปจนเป็น เช่น การไม่ทิ้งเศษอาหารลงอ่างล้างมือ เพื่อป้องกันท่อตัน เป็นต้น
- การปรับลดปริมาณน้ำของก๊อกน้ำอ่างล้างมือ, อ่างล้างจาน, ฟลัชวาล์วชักโครก, ฟลัชวาล์วโถส้วม โดยไม่กระทบต่อการใช้งาน
- สายดาวน์แรงเหวี่ยงรั่วซึม - กรณีที่พนักงานพบการรั่วไหลของน้ำ สามารถแจ้งผ่านสายดาวน์ภายในได้ทันที
- ใช้สุขภัณฑ์ที่ได้รับการรับรอง ผลแสดงประสิทธิภาพอุปกรณ์ประหยัดน้ำ ระดับ 4-5

โครงการการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ ฮาบีโตะมอลล์ เพื่อตอบสนองต่อเทรนด์ของคอมมูนิตี้ออลล์ที่ยั่งยืนและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืน โดยมีการดำเนินการดังนี้

- การประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับวิธีการประหยัดน้ำในชีวิตประจำวัน ปรับเปลี่ยนพฤติกรรม โดยการติดป้ายประชาสัมพันธ์ตามจุดต่าง ๆ ที่มีการใช้น้ำภายในมอลล์
- เปลี่ยนการรดน้ำแบบสายยางเป็นระบบสปริงเกอร์เพื่อประหยัดน้ำได้มากกว่า
- ตรวจสอบการรั่วไหลของระบบน้ำภายในอาคารและแก้ไขทันที
- เปลี่ยนอุปกรณ์เป็นรุ่นประหยัดน้ำที่ได้รับการรับรอง ผลแสดงประสิทธิภาพอุปกรณ์ประหยัดน้ำ ระดับ 4-5

โครงการใช้น้ำหมุนเวียน (water recycling) แสตนสิริ มีการศึกษาแนวทางการบำบัดน้ำใช้ด้วยระบบบึงประดิษฐ์ ซึ่งใช้พืชและจุลินทรีย์ในการบำบัดน้ำจากกิจกรรมภายในครัวเรือน เช่น การอาบน้ำและซักผ้า โดยน้ำจะผ่านชั้นหินกรองและรากพืช ก่อนนำกลับมาใช้ในกิจกรรมที่ไม่สัมผัส

โดยตรง เช่น การรดน้ำต้นไม้ โดยระบบดังกล่าวมีข้อดีคือดูแลรักษาง่าย และทำความสะอาดชั้นกรองได้ทุก 3–5 ปี จึงเป็นทางเลือกที่ช่วยเสริมการจัดการน้ำอย่างยั่งยืนในระดับครัวเรือน

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท จำแนกตามแหล่งน้ำ

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	389,118.00	317,237.34	254,673.53
ปริมาณการใช้น้ำประปาหรือน้ำจากองค์กรอื่น (ลูกบาศก์เมตร)	253,396.00	235,686.00	221,843.00
ปริมาณการใช้น้ำผิวดิน (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณการใช้น้ำบาดาล (ลูกบาศก์เมตร)	135,722.00	81,551.34	32,830.53
ปริมาณการใช้น้ำทะเล (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณการใช้น้ำจากกระบวนการผลิต (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00

การจัดการน้ำ : ปริมาณน้ำทิ้งของบริษัท จำแนกตามแหล่งปล่อย

	2566	2567	2568
ร้อยละของน้ำทิ้งที่ได้รับการบำบัด (%)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณน้ำทิ้งรวม (ลูกบาศก์เมตร)	139,601.52	109,969.53	69,049.69
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่องค์กรอื่น (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	25,894.61	19,515.23
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่แหล่งน้ำผิวดิน (ลูกบาศก์เมตร)	139,601.52	84,074.92	49,534.46
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่แหล่งน้ำบาดาล (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่ทะเล (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำสุทธิ (ลูกบาศก์เมตร)	276,322.68	207,267.81	185,623.84

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัท : มี

แสนสิริให้ความสำคัญกับการจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพและได้มาตรฐานตามข้อกำหนดกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตั้งแต่การก่อสร้าง ไปจนถึงระยะการดำเนินการ ครอบคลุมทั้งกิจกรรมของลูกบ้านหรือลูกค้าของโครงการ รวมทั้งการดำเนินงานของโรงงานผลิตแผ่นคอนกรีตสำเร็จรูป และสำนักงานใหญ่ สิริ แคมป์ส โดยมุ่งเน้นแนวคิดระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน และหลัก 3R – Reuse Reduce Recycle เพื่อลดการเกิดของเสียและเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการของเสีย ตลอดจนลดผลกระทบจากการจัดการของเสียที่มีต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้น้อยที่สุด แสนสิริกำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารจัดการของเสีย ภายใต้แคมเปญ Waste to Worth แยกขยะให้เกิดประโยชน์ โดยตั้งเป้าหมายการลดการเกิดขยะและสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนในการจัดการขยะอย่างเป็นระบบ โดยมีการจัดทำคู่มือและจัดอบรมให้ความรู้เรื่องการแยกขยะ การลดปริมาณขยะ รวมไปถึงการนำส่งขยะไปรีไซเคิลเพื่อนำมาใช้ใหม่ ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวไม่เพียงตอบโจทย์ในการลดปริมาณของเสียที่ส่งกำจัดเท่านั้น หากแต่ยังช่วยลดก๊าซเรือนกระจกจากการกำจัดของเสีย เพื่อตอบสนองต่อเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์อีกด้วย

ในการจัดการของเสียจากการก่อสร้าง แสนสิริตระหนักดีว่ากิจกรรมก่อสร้างสามารถก่อให้เกิดขยะของเสียจำนวนมาก หากปราศจากการวางแผนการจัดการขยะที่ดี แสนสิริจึงกำหนดเป้าหมายการจัดการขยะในโครงการก่อสร้างให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยกำหนดให้ผู้รับเหมา พนักงาน หัวหน้างาน และคู่ค้าทำการแยกขยะ ณ แหล่งกำเนิด และยังมีการวางแผนการก่อสร้าง และการออกแบบโครงการที่ก่อให้เกิดของเสียให้น้อยที่สุด ตามโครงการ เส้นทางจัดการขยะในโครงการก่อสร้างสู่ความสำเร็จ ปี พ.ศ. 2568

ลิงก์แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัท : <https://sustainability.sansiri.com/th/environmental/pollution-and-resources>

การตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสียหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย	วิธีการจัดการขยะและของเสีย
เพิ่มการนำขยะและของเสียกลับมาใช้ ประเภทขยะ: ขยะไม่อันตราย	2566	2568 : เพิ่ม 42%	<ul style="list-style-type: none">นำกลับมาใช้ซ้ำนำกลับมาใช้ใหม่

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย : มี

โครงการก่อสร้าง

- กำหนดให้ผู้รับเหมา พนักงาน หัวหน้างานและคู่ค้าทำการแยกขยะ ณ แหล่งกำเนิด
- ออกแบบโครงการที่ก่อให้เกิดของเสียให้น้อยที่สุด ตามโครงการ เส้นทางจัดการขยะในโครงการก่อสร้างสู่ความสำเร็จ ปี พ.ศ. 2568
- จัดอบรมเรื่องการจัดการขยะในโครงการก่อสร้างและที่พักคนงานให้แก่พนักงานและผู้รับเหมา ให้ความรู้เกี่ยวกับแนวทางจำแนกประเภทขยะ และการกำจัดขยะในพื้นที่ก่อสร้างอย่างถูกวิธีอย่างต่อเนื่อง
- แคมเปญ “Waste to Worth แยกขยะสร้างมูลค่า” ทำป้ายรณรงค์สื่อสารกับคนงานเป็น 3 ภาษา ได้แก่ ไทย เขมร พม่า เพื่อกระตุ้นให้คนงาน เห็นความสำคัญของการแยกขยะ สร้างแรงจูงใจโดยมีการให้รางวัลเป็นรายไตรมาส และกำหนดของรางวัลเป็นจำนวนเงินที่สามารถทำประโยชน์ได้จริง
 - ในปี 2568 แสนสิริสามารถนำขยะก่อสร้างไปรีไซเคิลและนำกลับมาใช้ใหม่ได้ถึง ร้อยละ 63 ผ่านโครงการแนวราบที่ทำการก่อสร้างกว่า 90 โครงการ
- Waste to Worth: 1 Project, 1 Product: ร่วมมือกับกรุงเทพมหานคร เชิญชวนให้ทีมสถาปนิก วิศวกร และคนงานของแสนสิริร่วมคิดและออกแบบผลิตภัณฑ์จากวัสดุเหลือใช้ ครอบคลุมกว่า 80 โครงการก่อสร้างทั่วประเทศไทย กำหนดให้แต่ละโครงการผลิตผลิตภัณฑ์

จากวัสดุเหลือใช้อย่างน้อย 1 ชิ้น เพื่อสนับสนุนการจัดการขยะก่อสร้าง ผลงานที่ได้ เช่น ชุดอุปกรณ์ออกกำลังกายจากเศษปูน ม้านั่งสวนสาธารณะจากสายรัดกล่องกระเบื้อง และเก้าอี้จากเศษโลหะ เหล่านี้ถูกนำไปใช้จริงในโรงเรียนวัดใหม่บำรุงธรรม จ.สุพรรณบุรี และพื้นที่สาธารณะ รวมถึงสวนป่าเอกมัย พื้นที่เขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่า

- ลดขยะก่อสร้างได้ 45 ตัน คิดเป็น 71% เมื่อเปรียบเทียบกับปริมาณขยะทั้งหมดในปี 2567
- เพิ่มอัตราการรีไซเคิลขยะในพื้นที่ก่อสร้างเป็น 54%
- ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้กว่า 5.4 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
- ผลิตผลงานอัปเดตใหม่มากกว่า 150 ชิ้น จากวัสดุเหลือใช้

โครงการที่หักอาศัย

- ติดตั้งถังคัดแยกขยะ ในพื้นที่ส่วนกลางแต่ละโครงการใช้สัญลักษณ์และสีที่แตกต่าง แยกประเภทชัดเจน เพื่อให้ผู้อยู่อาศัยสามารถแยกขยะได้ง่ายขึ้น
- คัดแยกขยะรีไซเคิล โดยเฉพาะกระดาษ พลาสติก กระเบื้อง แก้ว ที่สามารถขายและสร้างรายได้กลับมาสะสมเป็นเงินบำรุงโครงการ รวมถึงร่วมมือกับบริษัทที่มีประสบการณ์ในการจัดการขยะรีไซเคิลเพื่อคัดแยกและขนส่งไปยังโรงงานรีไซเคิล
- บันทึกน้ำหนักขยะ โดยแบบฟอร์มที่จัดทำขึ้นเพื่อเก็บข้อมูลขยะรายเดือน โดยในปี 2568 โครงการที่หักอาศัยของแสนสิริสามารถนำของเสียผ่านกระบวนการรีไซเคิลและนำมาใช้ใหม่ได้ถึง 1,818 ตัน

โรงงานผลิตแผ่นคอนกรีตสำเร็จรูป

- นำขยะเศษโฟมเหลือใช้จากการผลิตแผ่นคอนกรีตสำเร็จรูป มาประยุกต์ใช้เป็นส่วนผสมการขึ้นรูปแผ่นทางเท้า โดยในปัจจุบันใช้ดีดหน้างานแล้ว 210 แผ่น สามารถลดปริมาณขยะเศษโฟมได้ 16.8 กิโลกรัม และลดค่าใช้จ่ายในการกำจัดโฟมและค่าคอนกรีตมาผสมตามแบบเดิม 7,675.50 บาท
- ผลิตกระถางต้นไม้จากกากคอนกรีตที่เป็นของเสียจากการผลิต โดยกระถาง 1 ใบใช้ขยะกากคอนกรีตเป็นส่วนผสมประมาณ 6 กิโลกรัม ส่งมอบให้กับชุมชนละแวกโรงงานไปแล้ว 30 ใบคิดเป็นการลดขยะฝังกลบกว่า 180 กิโลกรัม

การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)	5,724,100.00	1,029,130.00	649,160.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายรวม (กิโลกรัม)	5,710,600.00	1,014,330.00	649,050.00
ขยะและของเสียไม่อันตราย - การฝังกลบ (กิโลกรัม)	2,612,900.00	619,570.00	402,560.00
ขยะและของเสียไม่อันตราย - การเผาซึ่งได้พลังงานกลับมา (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ขยะและของเสียไม่อันตราย - การเผาซึ่งไม่ได้พลังงานกลับมา (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ขยะและของเสียไม่อันตราย - อื่น ๆ (กิโลกรัม)	3,097,700.00	394,760.00	246,490.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายรวม (กิโลกรัม)	13,500.00	14,800.00	110.00
ขยะและของเสียอันตราย - การฝังกลบ (กิโลกรัม)	1,100.00	14,670.00	50.00
ขยะและของเสียอันตราย - การเผาซึ่งได้พลังงานกลับมา (กิโลกรัม)	0.00	80.00	0.00
ขยะและของเสียอันตราย - การเผาซึ่งไม่ได้พลังงานกลับมา (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ขยะและของเสียอันตราย - อื่น ๆ (กิโลกรัม)	12,400.00	50.00	60.00

การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) ของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) รวม (กิโลกรัม)	3,299.00	2,551.00	246,550.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	3,286.10	2,545.50	246,490.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) (กิโลกรัม)	356.50	296.00	246,490.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปรีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	2,929.60	2,249.50	0.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	12.90	5.50	60.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) (กิโลกรัม)	0.50	0.00	60.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายที่นำไปรีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	12.40	5.50	0.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : มี

แสนสิริดำเนินการวัดและรายงานปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกครอบคลุมทุกขอบเขต โดยยึดตามมาตรฐานสากล Greenhouse Gas Protocol: A Corporate Accounting and Reporting Standard (2004) เป็นกรอบหลักในการจัดทำข้อมูล การประเมินครอบคลุมก๊าซเรือนกระจกสำคัญ 7 ชนิด ได้แก่ CO₂, CH₄, N₂O, PFCs, HFCs, NF₃ และ SF₆ อีกทั้ง บริษัทฯ ได้มีการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างต่อเนื่อง โดยเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียเข้ามามีส่วนร่วมในการติดตามและให้ข้อเสนอแนะ ข้อมูลที่ได้รับจะถูกนำมาพิจารณาเพื่อปรับปรุงและพัฒนากระบวนการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้แนวทางการจัดการด้านสภาพภูมิอากาศสอดคล้องกับเป้าหมายและความยั่งยืนในระยะยาว

ในการบรรลุเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก แสนสิริได้กำหนดแนวทางในการตอบสนอง บรรเทาผลกระทบ และจัดการความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยพิจารณาจากกิจกรรมหลักขององค์กรตลอดห่วงโซ่คุณค่า ตั้งแต่ขั้นตอนการวางแผน การก่อสร้าง โครงการ ไปจนถึงการใช้งานของลูกค้า เพื่อให้การลดผลกระทบเกิดขึ้นอย่างเป็นระบบ แสนสิริได้กำหนดกลยุทธ์การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Decarbonisation Strategy) อย่างเป็นระบบ ครอบคลุมทั้งการดำเนินงานภายในองค์กร (ขอบเขตที่ 1 และ 2) และห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงการใช้งานผลิตภัณฑ์ของลูกค้า (ขอบเขตที่ 3) โดยตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 พร้อมวิเคราะห์แหล่งกำเนิดหลักของการปล่อย และกำหนดมาตรการลดที่สามารถวัดผลได้ รวมถึงประเมินสัดส่วนผลกระทบของแต่ละมาตรการต่อเป้าหมายรวมของบริษัท

ลิงก์แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : <https://sustainability.sansiri.com/th/environmental/climate-change>

การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกหรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก : The Greenhouse Gas Protocol
หรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

การตั้งเป้าหมายที่บริษัทมี : การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Greenhouse Gas Emissions)

การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Greenhouse Gas Emissions)

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Greenhouse Gas Emissions)

ขอบเขตการปล่อย ก๊าซเรือนกระจก	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย ระยะ สั้น	ปีเป้าหมาย ระยะ ยาว	การรับรอง
ขอบเขตที่ 1-3	2565 : ปล่อยก๊าซ เรือนกระจก 2,397,531.00 tCO ₂ e	2568 : ลด 16% หรือ 2,013,926.00 tCO ₂ e เทียบกับปีฐาน	2583 : ลด 70% หรือ 719,259.00 tCO ₂ e เทียบกับปีฐาน	<ul style="list-style-type: none">องค์กรบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) : ไม่มีScience-based Targets (SBTi) : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

ในปี 2568 การปล่อยก๊าซเรือนกระจกลดลงร้อยละ 16 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2565 ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ในกรอบการปล่อยคาร์บอนเป็นศูนย์ในปี 2593

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก : ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2566	2567	2568
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	2,084,722.00	2,041,708.00	2,048,655.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 1 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	1,962.00	2,171.00	2,352.16
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 2 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	19,132.00	20,976.00	12,837.84
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 3 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	2,063,628.00	2,018,561.00	2,033,465.00

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก : การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการสิ่งแวดล้อมด้านอื่น ๆ

แผนงาน ผลการดำเนินงาน ผลลัพธ์เกี่ยวกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอื่น ๆ

แผนสริตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการมลพิษทางอากาศจากฝุ่นละอองที่อาจเกิดขึ้นจากการก่อสร้าง โดยกำหนดแนวทางควบคุมมลพิษทางอากาศให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงข้อกำหนดในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่ได้รับการอนุมัติของแต่ละโครงการ

การจัดการมลพิษทางอากาศภายในที่อยู่อาศัย: แผนสริให้ความสำคัญกับสิทธิในการมีสุขภาพที่ดีของผู้อยู่อาศัย โดยมุ่งบริหารจัดการมลพิษทางอากาศภายในโครงการที่อยู่อาศัยอย่างเป็นระบบ ตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบที่คัดเลือกวัสดุก่อสร้างซึ่งเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและไม่ก่อมลพิษ มีการตรวจวัดคุณภาพอากาศทั้งภายในและภายนอกอาคารอย่างต่อเนื่อง และเปิดให้ลูกบ้านสามารถติดตามข้อมูลคุณภาพอากาศ เช่น ค่า PM2.5 ผ่านแอปพลิเคชัน นอกจากนี้ยังดำเนินมาตรการลดฝุ่นละอองภายในโครงการ เช่น การฉีดละอองน้ำจากอาคารและการทำความสะอาดพื้นที่ เพื่อลดฝุ่นจากการจราจรและกิจกรรมต่าง ๆ และสร้างสภาพแวดล้อมการอยู่อาศัยที่ปลอดภัยต่อสุขภาพ

การจัดการมลพิษทางอากาศภายในโครงการก่อสร้าง: แผนสริดำเนินการจัดการมลพิษทางอากาศภายในโครงการก่อสร้างอย่างเป็นระบบ โดยมีการตรวจวัดคุณภาพอากาศในพื้นที่ก่อสร้างอย่างสม่ำเสมอ และติดตั้งหัวฉีดละอองน้ำระบบพ่นหมอกบริเวณรั้วโครงการ เพื่อควบคุมและลดการกระจายตัวของฝุ่นให้อยู่ในระดับมาตรฐาน นอกจากนี้ แนวคิดโครงการบ้านปลอดฝุ่นในโครงการแนวราบยังได้ขยายสู่โครงการอาคารชุดแนวสูง ช่วยเสริมสร้างสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยและเอื้อต่อคุณภาพชีวิตของผู้อยู่อาศัยและชุมชนโดยรอบ

การจัดการมลพิษทางอากาศของโรงงานผลิตแผ่นคอนกรีตสำเร็จรูป: แผนสริดำเนินการจัดการมลพิษทางอากาศของโรงงานผลิตแผ่นคอนกรีตสำเร็จรูปอย่างเป็นระบบ โดยควบคุมฝุ่นละอองภายในพื้นที่ผ่านการติดตั้งอุปกรณ์ดักกรองฝุ่นบริเวณไซโลเก็บวัตถุดิบ และการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้อยู่ในระบบปิด พร้อมตรวจวัดปริมาณฝุ่นละอองซึ่งเป็นมลพิษทางอากาศที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ ทั้งภายในและภายนอกพื้นที่โรงงาน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย และไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยรอบ ผลการดำเนินงานในปี 2568 พบว่าคุณภาพอากาศอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน และสามารถบรรลุเป้าหมายการลดและควบคุมฝุ่นละอองขนาดไม่เกิน 2.5 ไมครอน โดยมีค่าฝุ่นละอองเฉลี่ยไม่เกิน 37.5 ไมโครกรัมต่อลูกบาศก์เมตร ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ ((กรณี))	0	0	0

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : มี

แนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : สิทธิของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ

นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

แสนสิริยึดมั่นในหลักจริยธรรมธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมให้ความสำคัญกับการคุ้มครองสิทธิมนุษยชนและสิทธิเด็กตามหลักสากลในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงคู่ค้าธุรกิจในช่วงโซ่อุปทาน โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณขององค์กร ซึ่งครอบคลุมการปฏิบัติตามหลัก Universal Declaration of Human Rights (UDHR), Children's Rights and Business Principles (CRBP), Human Rights and Labour Standards, และมาตรฐานขององค์การสหประชาชาติในด้านสิทธิมนุษยชน (UN Standards of Conduct for Business) เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจปลอดจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนทั้งโดยตรงและในห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและเสมอภาค โดยไม่เลือกปฏิบัติในการจ่ายค่าตอบแทน สนับสนุนการจ้างแรงงานต่างด้าวที่ถูกต้องตามกฎหมาย ไม่ใช่แรงงานเด็กและแรงงานบังคับ และส่งเสริมการดูแลความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานประกอบการ ทั้งยังให้ความสำคัญต่อเสรีภาพและสิทธิพื้นฐานของบุคคลในทุกมิติ เช่น สัญชาติ สภาพทางสังคม สุขภาพ การศึกษา การทำงาน เชื้อชาติ เพศ และความหลากหลายอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามนโยบาย แสนสิริวางแนวทางการจัดการด้านสิทธิมนุษยชน เช่น การประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน การกำหนดมาตรการป้องกันและเยียวยากรณีเกิดการละเมิด การจัดช่องทางรับเรื่องร้องเรียน และมีแผนในการทบทวนนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับบริบทการดำเนินงานและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

นโยบายด้านกิจกรรมเพื่อสังคม

ตลอดระยะเวลาการดำเนินธุรกิจ แสนสิริไม่ได้มุ่งเพียงการพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัย แต่ให้ความสำคัญกับการยกระดับคุณภาพชีวิตของครอบครัวผู้อยู่อาศัยอย่างยั่งยืน ผ่านการออกแบบ สภาพแวดล้อม และบริการที่สอดคล้องกับวิถีชีวิตของผู้บริโภค โดยมีเป้าหมายในการสนับสนุนความเข้มแข็งของสถาบันครอบครัว และส่งเสริมการเติบโตของเด็กและเยาวชนภายใต้สภาพแวดล้อมที่เหมาะสม แนวทางดังกล่าวสอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืนของแสนสิริและเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ได้แก่ เป้าหมายที่ 3 สุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี เป้าหมายที่ 4 การศึกษาที่เท่าเทียม และเป้าหมายที่ 5 ความเท่าเทียมทางเพศ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง ร่วมมือกับองค์กรทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับโลก เพื่อนำมาปรับใช้ในการพัฒนาแนวทางการดำเนินงานด้านสังคมอย่างเหมาะสมและยั่งยืน

แสนสิริกำหนดกลยุทธ์ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมโดยเน้นการลงทุนเพื่อสังคม (Community Investment) ใน 3 ด้านหลัก เพื่อสะท้อนความต้องการของสังคมและเชื่อมโยงกับกลยุทธ์ธุรกิจ ได้แก่ การสร้างความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมกับชุมชนรอบโครงการ การยกระดับคุณภาพชีวิตและสภาพแวดล้อมของพื้นที่อยู่อาศัย การลดความเสี่ยงด้านสังคม และการเสริมสร้างความเชื่อมั่นต่อแบรนด์

1. **ด้านสุขภาพ** บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสุขภาพขั้นพื้นฐานของเด็กและเยาวชน ผ่านกิจกรรมที่ส่งเสริมพัฒนาการทั้งร่างกายและจิตใจ เช่น โครงการแสนสิริ อะคาเดมี่ ที่ใช้กีฬาฟุตบอลเป็นเครื่องมือ พร้อมสนับสนุนองค์ความรู้แก่ผู้ปกครองโดยผู้เชี่ยวชาญด้านจิตวิทยาและโภชนาการ เพื่อให้สามารถดูแลบุตรหลานได้อย่างเหมาะสม
2. **ด้านการศึกษาและการส่งเสริมทักษะชีวิต** แสนสิริมุ่งสนับสนุนการศึกษาขั้นพื้นฐานและทักษะชีวิตของเด็กและเยาวชน โดยเฉพาะกลุ่มด้อยโอกาส ผ่านโครงการต่าง ๆ เช่น โครงการ Zero Dropout ที่ช่วยให้เด็กและเยาวชนกลับเข้าสู่ระบบการศึกษา และสามารถเข้าถึงการเรียนรู้ได้ตามศักยภาพและข้อจำกัดของแต่ละบุคคล
3. **ด้านสิทธิและความเท่าเทียม** บริษัทฯ เคารพสิทธิมนุษยชน ไม่ใช่แรงงานเด็ก และส่งเสริมการจ้างงานในท้องถิ่นในพื้นที่โครงการ พร้อมทั้งสร้างความเข้าใจเรื่องความเท่าเทียมและความหลากหลายให้แก่เด็ก เยาวชน และครอบครัว ผ่านการมีส่วนร่วมของพนักงาน และการอบรมด้านสิทธิมนุษยชนอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้เสียหลัก ได้แก่ พนักงาน แรงงาน ชุมชนรอบโครงการ และสังคมโดยรวม

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : <https://sustainability.sansiri.com/th/social/human-rights-and-community>

การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านสิทธิมนุษยชน

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการสิทธิมนุษยชน : The UN Guiding Principles on Business and Human Rights, ILO Tripartite Declaration of Principles concerning Multinational Enterprises and Social Policy

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและ : ไม่มี
สิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD)

บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบ HRDD : มี

แสนสิริดำเนินกระบวนการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Due Diligence: HRDD) อย่างเป็นระบบ เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่มูลค่า โดยครอบคลุมพนักงาน ผู้รับเหมา คู่ค้า และชุมชนที่เกี่ยวข้อง กระบวนการ HRDD เริ่มจากการระบุและประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนในกิจกรรมหลักของธุรกิจและห่วงโซ่อุปทาน จากนั้นกำหนดมาตรการป้องกันและบรรเทาผลกระทบผ่านนโยบาย แนวปฏิบัติ และการคัดเลือกคู่ค้าตามหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ พร้อมติดตาม ตรวจสอบ และทบทวนผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ แสนสิริจัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียนและการคุ้มครองผู้แจ้งข้อมูล เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถแจ้งประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนได้อย่างปลอดภัยและโปร่งใส และนำผลการดำเนินงานมาปรับปรุงกระบวนการอย่างต่อเนื่อง

ลิงก์แสดงข้อมูลและกระบวนการตรวจสอบ HRDD : <https://sustainability.sansiri.com/th/social/human-rights-and-community>

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : มี

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม, การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน, การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายค่าตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงานทุกระดับ และกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทน เช่น เงินเดือนและโบนัส ให้สอดคล้องกับความรู้ความสามารถ ผลการปฏิบัติงานของพนักงาน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งบริษัทฯ ใช้ระบบการจัดการประสิทธิภาพการทำงาน (Performance Management System) เพื่อกำหนดตัวชี้วัดในการทำงาน (Key Performance Indicators : KPIs) วางแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพและประเมินผลการปฏิบัติงานรายปี ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับลักษณะหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละบุคคล เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาผลตอบแทน เช่น การปรับขึ้นเงินเดือน การให้โบนัส โดยสัดส่วนของตัวชี้วัดจะขึ้นอยู่กับลักษณะงานและพฤติกรรมผลการแสดงออกของพนักงานแต่ละระดับ

การพัฒนาพนักงาน : บริษัทฯ วางแผนการเติบโตในด้านอาชีพ และวางแผนส่งเสริมให้พนักงานมีโอกาสนำเสนอตัวเองได้ทุกที่ทุกเวลา โดยพัฒนาช่องทางการเรียนรู้ในรูปแบบ Online Learning ให้มากขึ้น ด้วยการออกแบบระบบ Sansiri Learning Hub (SLH) โดยมีหลักสูตรพื้นฐานสำหรับพนักงานทุกคน หลักสูตรสำหรับพนักงานใหม่ หลักสูตรเฉพาะสายงาน และหลักสูตรเกี่ยวกับกระบวนการปฏิบัติงาน พนักงานยัง

สามารถลงทะเบียนเรียนหลักสูตรหรือเนื้อหาที่ตนสนใจเพิ่มเติมให้เหมาะสมกับบริบทการทำงานปัจจุบันของแต่ละตำแหน่งได้อีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสการเติบโตที่มั่นคงให้กับพนักงาน ด้วยนโยบายขยายอายุเกษียณจาก 60 ปี เป็น 65 ปีแบบสมัครใจ มุ่งมั่นที่จะอยู่เคียงข้างพนักงานในทุกการเปลี่ยนแปลง

การดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีและมีความปลอดภัยในการทำงาน : บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงานของบริษัท แสสนสิริ จำกัด (มหาชน) (Employee Joint Investment Programme : EJIP) ประกันชีวิตและประกันอุบัติเหตุกลุ่ม ค่ารักษาพยาบาลและค่าทันตกรรม ค่ารักษาสุขภาพจิต ตรวจสอบสุขภาพประจำปี ฟิตเนส ส่วนลดอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ เงินสนับสนุนการศึกษาบุตร เงินกู้ฉุกเฉิน การกระตุ้นให้พนักงานเป็นส่วนหนึ่งของการสร้างความยั่งยืนผ่านเงินกู้กรณีพิเศษ สนับสนุนการใช้พลังงานสะอาดสำหรับการซื้อรถยนต์ไฟฟ้า รถมอเตอร์ไซด์ไฟฟ้า เครื่องชาร์จไฟฟ้า และแผงโซลาร์เซลล์ เป็นต้น รวมทั้งการดูแลความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน การสร้างสภาพแวดล้อมในสถานประกอบการ และการส่งเสริมสภาพการทำงานที่ปลอดภัยให้กับทุกส่วนงาน ไม่ว่าจะเป็นสำนักงานของบริษัทฯ สำนักงานขาย หรือสถานที่ก่อสร้างโครงการ

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม : บริษัทฯ มีนโยบายการปฏิบัติต่อลูกจ้างด้วยความเป็นธรรม เสมอภาค ตลอดจนบริหารจัดการจ่ายค่าตอบแทนโดยไม่เลือกปฏิบัติ ดูแลคุณภาพชีวิตของลูกจ้างตามกฎหมายและแรงงานเด็ก ไม่ใช้แรงงานบังคับ สนับสนุนการใช้แรงงานต่างด้าวที่ถูกกฎหมาย อีกทั้งส่งเสริมและจัดให้มีการดูแลความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานประกอบการ โดยยึดมั่นต่อหลักการในเรื่องสิทธิเด็กและหลักปฏิบัติทางธุรกิจ รวมทั้งกำหนดให้บริษัทในกลุ่มแสสนสิริและคู่ค้าธุรกิจทุกรายปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านแรงงานเด็ก นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการซึ่งจะรับผิดชอบในการเป็นสื่อกลางที่จะถ่ายทอดความต้องการด้านสวัสดิการของลูกจ้างให้บริษัทฯ ทราบ และร่วมปรึกษาหารือให้ข้อเสนอแนะ

ลิงก์แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : https://assets.sansiri.com/o77site/pdf/sustainabilityreport/16-the-human-resources-management-policy-th.pdf?_ga=2.268449009.1292025893.1742821436-454799220.1715323344&_gac=1.195547614.1742892345.Cj0KCQjwqlm_BhDnARIsAKBYcmtNF3x9G0GR-RvWZ5RiAqlYPN-B_hLTeQVLQjockY80wezTbenwohsaALSIEALw_wcB

การตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงานหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
• การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน	พนักงานเรียนรู้และผ่านการทดสอบความรู้เรื่ององค์กรธรรมาภิบาล	-	2567: พนักงานเข้าเรียนรู้บทเรียนออนไลน์เรื่ององค์กรธรรมาภิบาลและทำแบบทดสอบผ่านเกณฑ์ที่ 80%
• การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน	พนักงานเรียนรู้และผ่านการทดสอบความรู้เรื่ององค์กรธรรมาภิบาล	-	2568: พนักงานเข้าเรียนรู้บทเรียนออนไลน์เรื่ององค์กรธรรมาภิบาลและทำแบบทดสอบผ่านเกณฑ์ที่ 80%

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน : มี

- บริษัท แอสสิริ จำกัด (มหาชน) ครองแชมป์กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่คนรุ่นใหม่อยากร่วมงานด้วยมากที่สุด จากผลการสำรวจ Top 50 Companies in Thailand 2025 (50 องค์กรที่คนรุ่นใหม่อยากทำงานด้วยมากที่สุด) จัดทำโดย WorkVenture ซึ่งแอสสิริอยู่ในอันดับที่ 20 สูงสุดของกลุ่มอสังหาฯ สะท้อนการเป็นองค์กรการเป็น High Performance Organization และการเป็น Dream Job ของคนรุ่นใหม่ ที่มีผลงานยอดเยี่ยมในการสร้างประสบการณ์และสภาพแวดล้อมการทำงานที่น่าร่วมงานด้วยที่สุด
- กลุ่มพนักงานเป็นหนึ่งในสี่เสาหลักขององค์กร (ลูกค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น และสังคม) ที่แอสสิริให้การดูแลอย่างลึกซึ้งในทุกด้านตลอดระยะเวลากว่า 40 ปี และจะยังคงในการส่งเสริมให้พนักงานเติบโตไปพร้อมกับองค์กร เพื่อดึงศักยภาพของพนักงานออกมา และตรงกับ DNA ของแอสสิริ (Speed to Market, Attention to Detail, Good Citizen, Ownership) ตลอดจนดูแลเรื่องค่าตอบแทนและสวัสดิการที่แข่งขันได้ ตอบโจทย์พนักงานแต่ละกลุ่ม
- The Future Trends Awards 2025 จำนวน 6 รางวัล ได้แก่
 1. The Most Impactful Corporate รางวัลองค์กรที่เป็นที่สดด้านการส่งผลกระทบเชิงบวกต่อวงการธุรกิจ
 2. The Most Corporate Transformation รางวัลองค์กรยอดเยี่ยมด้านการเปลี่ยนผ่าน
 3. The Most Future Brand รางวัลองค์กรยอดเยี่ยมแห่งอนาคต
 4. The Most Attractive Employer Worker under 35 Years Old รางวัลองค์กรที่ดึงดูดใจพนักงานที่สุด
 5. The Most Attractive Employer Worker Over 35 Years Old รางวัลองค์กรที่ดึงดูดใจพนักงานที่สุด
 6. Leading of ESG Environmental Product รางวัลองค์กรยอดเยี่ยมด้านผู้นำ ESG
- QMAC: QGEN Thailand Most Attractive Companies 2025 55 บริษัทที่คนอยากร่วมงานด้วยมากที่สุด ปี 2025 : อันดับที่ 14
- Workventure Top 50 Companies in Thailand 2025 บริษัทที่คนอยากร่วมงานด้วยมากที่สุด : อันดับที่ 20

- QGEN Thailand Most Attractive Companies 2024 บริษัทที่คนอยากร่วมงานด้วยมากที่สุดอันดับที่ 32
- THAILAND BEST EMPLOYER BRAND AWARDS 2024

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ้างงาน

การจ้างงานพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน)	2,045	2,074	1,916
พนักงานชาย (คน)	1,127	1,114	1,006
พนักงานหญิง (คน)	918	960	910

การจ้างงานผู้พิการ

	2566	2567	2568
การจ้างงานผู้พิการรวม (คน)	23	25	25
พนักงานผู้พิการรวม (คน)	5	5	4
พนักงานผู้พิการชาย (คน)	2	2	1
พนักงานผู้พิการหญิง (คน)	3	3	3
ลูกจ้างผู้พิการที่ไม่ใช่พนักงานรวม (คน)	18	20	21
การส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ่ายค่าตอบแทน

การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	3,565,052,618.45	3,816,983,799.95	3,972,873,767.11
ค่าตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	1,964,701,369.68	2,050,202,484.64	2,086,156,015.11
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	1,600,351,248.77	1,766,781,315.31	1,886,717,752.00

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2566	2567	2568
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	11.67	11.59	20.30
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน (บาท)	3,891,983.45	5,809,869.65	2,959,448.51

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2566	2567	2568
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	1	3	1

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความผูกพันของพนักงานและการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

ความผูกพันของพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานที่ลาออกโดยความสมัครใจรวม (คน)	377	277	209
พนักงานชายที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	222	144	133
พนักงานหญิงที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	155	133	76
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	18.44	13.36	10.91
	2566	2567	2568
ผลประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร	ไม่มี	มี	ไม่มี

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : มี

รูปแบบการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : คณะกรรมการสวัสดิการ

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้าของบริษัท : มี

แผนการจัดการลูกค้าที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับ

ลูกค้า, การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

แสนสิริให้ความสำคัญกับ ความพึงพอใจของลูกค้าและลูกบ้านในทุกจุดให้บริการ ภายใต้แนวคิด “Every day Life is good – ทุกวัน ชีวิตดี” ที่มุ่งสร้างประสบการณ์ที่ดีในทุกวันของลูกค้า ทีมงานจะรวบรวมความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากลูกค้าในแต่ละจุดบริการ เพื่อนำมาวิเคราะห์และประเมินความพึงพอใจอย่างเป็นระบบ ผลลัพธ์จากการประเมินจะถูกนำไปใช้ในการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพการให้บริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าได้รับประสบการณ์ที่ครบถ้วน รวดเร็ว และสร้างความพึงพอใจสูงสุดในทุกวัน

ลิงก์แผนการจัดการลูกค้าของบริษัท : <https://sustainability.sansiri.com/th/social/customer-responsibility>

การตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้าหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
<ul style="list-style-type: none"> การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า 	การประเมินความพึงพอใจของลูกค้า	-	2568: ผลการประเมินภาพรวมสำหรับปี 2025: 89.27% โดยมีช่วงเป้าหมายอยู่ที่ 80-85.99% จากผลการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าผ่านจุดให้บริการต่าง ๆ ของบริษัทฯ พบว่า การให้บริการหลังโอนกรรมสิทธิ์ครบ 6 เดือน มีผลการประเมินอยู่ในระดับที่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงได้รับข้อเสนอแนะจากลูกค้าเพื่อพัฒนาคุณภาพการให้บริการเพิ่มเติม โดยประเด็นที่ลูกค้าให้ความสำคัญเป็นพิเศษได้แก่ การตรงต่อเวลาของช่างโยมแคร์และระยะเวลาในการดำเนินงานซ่อมแซม รวมถึงคุณภาพของงานซ่อมให้เป็นไปตามมาตรฐานการให้บริการ

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า : มี

แสนสิริได้กำหนดแนวทางในการยกระดับคุณภาพการให้บริการอย่างเป็นรูปธรรม โดยดำเนินการ พัฒนาศักยภาพช่างโยมแคร์ผ่านการฝึกอบรม ที่มุ่งเน้นมาตรฐานและคุณภาพงานซ่อม ความตรงต่อเวลา และทักษะการสื่อสารกับลูกค้าในการนัดหมายเข้าซ่อม ควบคู่กับการ เน้นย้ำบทบาทผู้ควบคุมงาน ให้ใส่ใจในรายละเอียดและความเรียบร้อยของงาน เพื่อให้สามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพและแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มี การตรวจสอบคุณภาพหลังการซ่อมแซม โดยการสุ่มตรวจจากตัวแทนประจำโครงการ เพื่อสร้างความมั่นใจในมาตรฐานการให้บริการอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้ง ร่วมมือกับคู่ค้าในการหาแนวทางป้องกันปัญหาในระยะยาว โดยกำหนดให้มีการตรวจสอบคุณภาพวัสดุก่อนนำมาใช้งานทุกครั้ง และทดสอบการติดตั้งจริงในหน้างานก่อนการเลือกใช้ในทุกโครงการ แนวทางดังกล่าวสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของแสนสิริในการยกระดับประสบการณ์ลูกค้า และพัฒนาคุณภาพการให้บริการอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

การจัดการลูกค้า : ความพึงพอใจของลูกค้า

ความพึงพอใจของลูกค้า

	2566	2567	2568
ผลประเมินความพึงพอใจของลูกค้า	มี	มี	มี

ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัท : มี

แผนการจัดการชุมชนและสังคมที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ้างงานและพัฒนาทักษะอาชีพ, การศึกษา, กีฬาและ
สันทนาการ, อาชีวอนามัย, ความปลอดภัย, สุขภาพและคุณภาพ
ชีวิต, ผู้ด้อยโอกาสและกลุ่มผู้เปราะบาง, การลดความเหลื่อมล้ำ
ทางสังคม

แผนริเริ่มยกระดับคุณภาพชีวิตของสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย ควบคู่ไปกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนและเป้าหมาย UNSDGs โดยมุ่งเน้น 3 ด้านหลัก
ได้แก่

สุขภาพ – ส่งเสริมสุขภาพเด็กและเยาวชนผ่านโครงการ เช่น *แสนสิริ อะคาเดมี่* ที่ใช้กีฬาฟุตบอลพัฒนาร่างกายและจิตใจ พร้อมให้ความรู้ผู้
ปกครองด้านโภชนาการและการพัฒนาเด็ก

การศึกษาและทักษะชีวิต – สนับสนุนการศึกษาขั้นพื้นฐานและพัฒนาเด็กด้อยโอกาส เช่น *โครงการ Zero Dropout* ที่ช่วยเด็กกลับเข้าสู่ระบบ
การศึกษา

สิทธิและความเท่าเทียม – เคารพสิทธิมนุษยชน ไม่ใช่แรงงานเด็ก และส่งเสริมความเข้าใจด้าน Equity & Diversity ผ่านการอบรมพนักงาน
ประจำปี

นโยบายนี้ครอบคลุมพนักงาน แรงงานในพื้นที่ก่อสร้าง ชุมชนรอบโครงการ และสังคมโดยรวม ตอบโจทย์เป้าหมาย UNSDGs ข้อ 4, 10-12

ลิงก์แผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัท : <https://sustainability.sansiri.com/th/social/human-rights-and-community>

การตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคมหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
• กีฬาและสันทนาการ	จำนวนเด็กที่เข้าร่วมโครงการ แสนสิริ อะคาเดมี่	-	2568: มีเด็กที่เป็นลูกบ้าน ลูก หลานพนักงาน และเด็กใน ชุมชน เข้าร่วมจำนวนไม่ต่ำกว่า 1,000 คน/ปี
• การศึกษา • ผู้ด้อยโอกาสและกลุ่มผู้เปราะ บาง • การลดความเหลื่อมล้ำทาง สังคม	เป้าหมายโครงการ Zero Dropout	-	2568: โครงการ Zero Dropout ตั้งเป้าสร้างกลไก ท้องถิ่นอันเป็นความร่วมมือ จากหลายหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพิ่มเติมอย่างน้อย 3 กลไก รวมทั้งได้รับการยอมรับและถูก นำมาใช้ในพื้นที่ไม่น้อยกว่า 10 โรงเรียน หรือ 10 ชุมชน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม : มี

• ในปี 2567 เกิดกลไกความช่วยเหลือทั้งสิ้น 4 กลไก ครอบคลุมการนำมาใช้ 10 อำเภอ และโรงเรียนอีก 12 แห่ง ในจังหวัดราชบุรี ประกอบ
ด้วย การพัฒนาโรงเรียนระดับจังหวัด การพัฒนาโรงเรียนระดับอำเภอ โครงการโมเดลชีวิตเด็กนอกระบบการศึกษา โครงการนาร่อง 1 โรงเรียน 3 รู
แบบ

• ในปี 2567 มีเด็กที่เข้าร่วมฝึกซ้อมฟุตบอลกับแสนสิริ อะคาเดมี่ จำนวน 1,648 คน

ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญรวม กรณี	11	10	4
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิผู้บริโภค (กรณี)	8	6	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิคู่ค้า (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทกับชุมชน / สังคม (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับความปลอดภัยของไซเบอร์หรือข้อมูลลูกค้ารั่วไหล (กรณี)	3	4	4
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน (กรณี)	0	0	0

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
2568	<p>เหตุการณ์</p> <p>แสนสิริได้รับการร้องเรียนจากลูกบ้าน เกี่ยวกับคุณภาพบ้าน เนื่องจากพบปัญหา รายการน้ำรั่วผนังชั้น 1 ผนังพริคาสท์มีช่องว่างส่งผลให้เวลาฝนตกน้ำไหลลงฝ้า จึงกังวลใจเรื่องคุณภาพงานก่อสร้างของผนังพริคาสท์ดังกล่าว</p> <p>ผลกระทบที่เกิดขึ้นหรือคาดว่าจะเกิด</p> <p><u>ผลกระทบที่ไม่เป็นตัวเงิน (Non-financial impact)</u> ภาพลักษณ์ ชื่อเสียง และความน่าเชื่อถือของโครงการของบริษัทฯ</p> <p><u>ผลกระทบที่เป็นตัวเงิน (Financial impact)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • ผลกระทบที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในงบการเงิน : 0.00 บาท • ผลกระทบที่เกิดขึ้นจริงในงบการเงิน : 0.00 บาท <p>มาตรการแก้ไขหรือฟื้นฟู</p> <p>แสนสิริได้กำหนดมาตรการช่วยเหลือและดูแลลูกบ้านดังต่อไปนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ฝ่ายโฮมแคร์ประสานงานลูกบ้านเพื่อขอนัดหมาย การเข้าตรวจสอบหน้างาน 2. หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งฝ่ายโฮมแคร์ซ่อมบำรุง ฝ่ายพัฒนาโครงการแนวราบ ฝ่ายควบคุมคุณภาพ รวมถึงฝ่ายติดตั้งผนังพริคาสท์ เข้าตรวจสอบหน้างานร่วมกัน ร่วมรับฟังปัญหา อธิบายเกี่ยวกับงานโครงสร้างบ้านการประกอบติดตั้ง รวมถึงขั้นตอนการตรวจงานตามมาตรฐานการทำงานให้รับทราบ และดำเนินการซ่อมแซมในส่วนที่ยังอยู่ในการรับประกัน โดยทำความเข้าใจและตกลงขอบเขตการซ่อมบำรุงกับลูกบ้าน พร้อมส่งงานการซ่อมบำรุงอย่างสมบูรณ์ 	ได้รับการแก้ไขแล้ว

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

ภาพรวมของการดำเนินงาน

บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) ขอชี้แจงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับงวดสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ในปี 2568 แสตนลิริมีรายได้รวม จำนวน 34,395 ล้านบาท ลดลง 12.3% หรือ 4,810 ล้านบาท จากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการลดลงของรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ โดยลดลง 15.6% จากปีก่อน เป็น 29,352 ล้านบาท จากการลดลงของรายได้จากการขายโครงการแนวราบ สำหรับกำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ) จำนวน 4,513 ล้านบาท ลดลง 14.1% หรือ 740 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน เป็นผลมาจากการลดลงของอัตรากำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า ซึ่งชดเชยบางส่วนด้วยการลดลงของค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

รายละเอียดของคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินมีดังนี้

รายได้จากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
บ้านเดี่ยว	15,096	46.0	18,212	52.4	12,725	43.3
ทาวน์โฮม / อาคารพาณิชย์	3,764	11.5	3,197	9.2	2,639	9.0
มิคซ์ โปรดักส์	3,262	9.9	3,781	10.9	3,166	10.8
คอนโดมิเนียม	10,707	32.6	9,568	27.5	10,823	36.8
รวม	32,829	100.0	34,758	100.0	29,352	100.0

รายได้จากการขายโครงการในปี 2568 จำนวน 29,352 ล้านบาท ลดลง 15.6% หรือ 5,406 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยรายได้จากการขายโครงการแนวราบลดลง ในขณะที่รายได้จากการขายคอนโดมิเนียมเพิ่มขึ้น

ในปีนี้ บริษัทฯ มีรายได้จากการขายโครงการแนวราบ ประกอบด้วยบ้านเดี่ยว ทาวน์โฮมและมิคซ์ โปรดักส์ รวมจำนวน 18,529 ล้านบาท คิดเป็น 63% ของรายได้จากการขายโครงการทั้งหมด ในจำนวนนี้เป็นรายได้จากการขายโครงการบ้านเดี่ยว จำนวน 12,725 ล้านบาท ลดลง 30.1% หรือ 5,487 ล้านบาท จากปีก่อน รายได้จากการขายโครงการบ้านเดี่ยวส่วนใหญ่มาจากการโอนต่อเนื่องของโครงการเศรษฐสิริ ดอนเมือง โครงการนาราสิริ พหล-วัชรพล โครงการเศรษฐสิริ วงแหวน-จตุโชติ โครงการเศรษฐสิริ วัชรพล-เทพรัักษ์ และโครงการบุปผานกรุงเทพรักษา รวมถึงโครงการเศรษฐสิริ เกาะแก้ว ริทรีตที่เริ่มโอนกรรมสิทธิ์ในไตรมาส 4 โดยรายได้จาก 6 โครงการดังกล่าวคิดเป็น 14% ของรายได้จากการขายโครงการทั้งหมด

รายได้จากการขายโครงการทาวน์โฮม ลดลง 17.5% หรือ 559 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 2,639 ล้านบาท รายได้ส่วนใหญ่มาจากโครงการเดมิพระราม 9-เหม่งจาย และโครงการสิริเพลส แอร์พอร์ต

ขณะที่รายได้จากการขายโครงการมิคซ์ โปรดักส์ ลดลง 16.3% หรือ 615 ล้านบาทจากปีก่อนเป็น 3,166 ล้านบาทรายได้หลักมาจากโครงการอณาสิริ ป่าคลอก โครงการอณาสิริ ติวานนท์-ศรีสมาน โครงการอณาสิริ ศรีนครินทร์-แพรงษา โครงการอณาสิริ ปิ่นเกล้า-กาญจนา และโครงการอณาสิริ สรวงประภา

รายได้จากการขายโครงการคอนโดมิเนียม โตขึ้น 13.1% หรือ 1,272 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 10,823 ล้านบาท รายได้หลักมาจากโครงการ โพล บาย แชนสิริ โครงการเดอะ เบส บุกิต โครงการเมคิน เฮาส์ โครงการดีคอนโด แคมปัส ขอนแก่น โครงการคาบานาส หัวหิน และโครงการ เอ็กซ์ที พญาไท โดยรายได้รวมจาก 6 โครงการดังกล่าว คิดเป็น 19% ของรายได้จากโครงการเพื่อขายทั้งหมด

นอกจากนี้ แชนสิริยังมีรายได้จากโครงการเพื่อเช่าในปี 2568 จำนวน 129 ล้านบาท ลดลง 9.7% หรือ 14 ล้านบาท จากปีก่อน

รายได้จากธุรกิจบริการอสังหาริมทรัพย์

รายได้ค่าบริการธุรกิจในปี 2568 จำนวน 2,372 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.8% หรือ 87 ล้านบาท จากปีก่อน เป็นผลจากการรับรู้รายได้ค่าธรรมเนียม การบริหารที่เพิ่มขึ้น อันเนื่องมาจากการพัฒนาโครงการภายใต้การร่วมทุนเพิ่มขึ้น

ในส่วนของรายได้จากกิจการโรงแรมปีนี้อยู่ที่ 968 ล้านบาท เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ 82.6% หรือ 438 ล้านบาท จากปีก่อน เนื่องจากในปี 2567 มีการปิดปรับปรุงโรงแรม The Manner ในประเทศสหรัฐอเมริกา โรงแรมเดอะเกรรี เขาใหญ่และโรงแรมเดอะเกรรี หัวหิน สำหรับรายได้ จากการขายวัสดุก่อสร้าง ลดลง 53.8% หรือ 38 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 33 ล้านบาท

ต้นทุนขาย และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

ต้นทุนขาย

ต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์ในปี 2568 จำนวน 20,238 ล้านบาท ลดลง 14.8% จากปีก่อน ตามการลดลงของรายได้จากการขายโครงการ โดยอัตรากำไรขั้นต้นของโครงการเพื่อขายในปีนี้อยู่ที่ 31.1% ปรับตัวลดลงเล็กน้อยจาก 31.7% ในปีก่อน

ต้นทุนในธุรกิจอื่น ๆ มีการปรับตัวลดลงเช่นกัน ทั้งต้นทุนขายวัสดุก่อสร้างและต้นทุนบริการโครงการเพื่อเช่า โดยลดลง 47.9% และ 2.2% ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม ต้นทุนของกิจการโรงแรมเพิ่มขึ้น 64.8% จากปีก่อน สอดคล้องกับการเพิ่มขึ้นรายได้จากกิจการโรงแรม ซึ่งได้เปิดดำเนินงานตามปกติในปี 2568 ตามที่กล่าวไว้ข้างต้น นอกจากนี้ ต้นทุนบริการธุรกิจมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นเช่นกัน โดยเพิ่มขึ้น 5.1% จากปีก่อน

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารในปี 2568 เท่ากับ 6,475 ล้านบาท คิดเป็น 18.8% ของรายได้รวม ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนซึ่งมีค่าใช้จ่าย ในการขายและบริหารอยู่ที่ 19.9% ในจำนวนนี้เป็นค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 2,357 ล้านบาท คิดเป็น 6.9% ของรายได้รวม ลดลงจาก 7.5% ในปีก่อน ตามการโอนกรรมสิทธิ์ที่ลดลง และค่าใช้จ่ายในการบริหาร (รวมค่าตอบแทนผู้บริหาร) จำนวน 4,118 ล้านบาท คิดเป็น 12.0% ของรายได้รวม ลดลงจาก 12.4% ในปีก่อน ปัจจัยหลักมาจากการทบทวนและดำเนินมาตรการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายอย่างมี ประสิทธิภาพในทุกหน่วยงานของบริษัทฯ

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายทางการเงินในปี 2568 อยู่ที่ 505 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 21.6% หรือ 90 ล้านบาท จากปีก่อน เนื่องจากโรงแรม The Manner ในประเทศ สหรัฐอเมริกา มีการปิดปรับปรุงชั่วคราวในช่วงปี 2567 ส่งผลให้ดอกเบี้ยของโรงแรมในช่วงที่ปิดปรับปรุงสามารถบันทึกเป็นต้นทุนแทนการ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน ซึ่งในปี 2568 ดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับโรงแรมกลับมาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินตามปกติ

กำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ)

สำหรับปี 2568 แชนสิริและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ) จำนวน 4,513 ล้านบาท ลดลง 14.1% หรือ 740 ล้านบาท จากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการลดลงของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า ซึ่งชดเชยบางส่วนด้วยการลดลงของค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร ส่งผลให้อัตรากำไรสุทธิปีนี้อยู่ที่ 13.1% ปรับตัวลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อนที่ 13.4% ทั้งนี้ อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2568 อยู่ที่ 20.6% ของกำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล

ฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 แสตนลิธิและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม จำนวน 145,405 ล้านบาท ลดลง 3,994 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยสินทรัพย์หมุนเวียนมีจำนวน 104,769 ล้านบาท ลดลง 5,986 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สาเหตุหลักมาจากการลดลงของต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ชดเชยบางส่วนด้วยการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

ในขณะที่สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนมีจำนวน 40,636 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,992 ล้านบาท จากวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ปัจจัยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของที่ดินรอการพัฒนา เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน หักกลบบางส่วนด้วยการลดลงของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

หนี้สินรวม

หนี้สินรวมของแสตนลิธิและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 95,343 ล้านบาท ลดลง 5,066 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประกอบด้วยหนี้สินหมุนเวียน จำนวน 56,185 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,274 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน จำนวน 39,158 ล้านบาท ลดลง 10,340 ล้านบาท ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 แสตนลิธิและบริษัทย่อยมีหนี้สินเฉพาะส่วนที่มีดอกเบี้ย รวมเท่ากับ 71,516 ล้านบาท ลดลงจากจำนวน 75,985 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 1.90 เท่า และหนี้สินเฉพาะส่วนที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Gearing Ratio) เท่ากับ 1.43 เท่า ทั้งนี้ บริษัทยังคงสามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินได้ตามที่กำหนดไว้กรณีที่ออกตราสารหนี้ กล่าวคือ กำหนดให้อัตราส่วนหนี้สินเฉพาะส่วนที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินกว่า 2.5 ต่อ 1

โดยนิยาม “หนี้สิน” หมายถึง หนี้สินรวมตามที่ปรากฏในงบการเงินรวม ซึ่งรวมถึงภาระผูกพันทางการเงินและส่วนของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ผู้ออกหุ้นกู้เข้าค้ำประกัน อาวัล หรือ ก่อภาระผูกพันอื่นใดในลักษณะเดียวกันให้แก่บุคคลใดๆ หรือนิติบุคคลอื่น (การค้ำประกันไม่รวมถึงกรณีที่บุคคลอื่นเข้าผูกพันตนเป็นผู้ค้ำประกันผู้ออกหุ้นกู้ หรือเป็นผู้ค้ำประกันบริษัทย่อย) อย่างไรก็ตาม ภาระผูกพันทางการเงินและส่วนของหนี้สินดังกล่าวข้างต้น ไม่หมายความรวมถึงภาระผูกพันทางการเงินและส่วนของหนี้สินที่เกิดขึ้นกับเจ้าหนี้ทางการค้า รายรับล่วงหน้า หรือหนี้ใด ๆ ของผู้ออกหุ้นกู้ที่ไม่มีภาระดอกเบี้ย และหนี้สินตามสัญญาเช่า

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นของแสตนลิธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 50,062 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,072 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ปัจจัยหลักมาจากกำไรเบ็ดเสร็จรวมในปี 2568 จำนวน 3,745 ล้านบาท หักกลบด้วยการจ่ายเงินปันผล จำนวน 2,295 ล้านบาท ในเดือนพฤษภาคมและกันยายน 2568

กระแสเงินสด

แสตนลิธิและบริษัทย่อย มีเงินสดสุทธิขยับมาจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 4,913 ล้านบาท แสตนลิธิมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 12,825 ล้านบาท เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมการลงทุน จำนวน 1,398 ล้านบาท และเงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 10,179 ล้านบาท ส่งผลให้แสตนลิธิและบริษัทย่อยมีเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 5,898 ล้านบาท

สำหรับกิจกรรมดำเนินงาน แสตนลิธิมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน จำนวน 25,827 ล้านบาท ในการนี้ แสตนลิธิใช้กระแสเงินสดไปในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย จำนวน 12,567 ล้านบาท

สำหรับกิจกรรมการลงทุน แสตนลิธิใช้เงินสดไปในการให้กู้ยืมสุทธิแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 1,641 ล้านบาท และการให้กู้ยืมแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 1,133 ล้านบาท ชดเชยบางส่วนด้วยเงินสดรับสุทธิจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น จำนวน 1,269 ล้านบาท

สำหรับกิจกรรมการจัดหาเงิน แสตนลิธิใช้เงินสดไปในการจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะยาวสุทธิ จำนวน 3,462 ล้านบาท จ่ายชำระดอกเบี้ย จำนวน 2,820 ล้านบาท จ่ายเงินปันผล จำนวน 2,295 ล้านบาท เงินสดจ่ายสุทธิจากการออกหุ้นกู้ จำนวน 2,281 ล้านบาท และการลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร จำนวน 2,111 ล้านบาท ชดเชยบางส่วนด้วยตัวแลกเงินที่เพิ่มขึ้น จำนวน 3,490 ล้านบาท

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน : มี

เงินหรือไม่

บริษัทสามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่ได้แจ้งไว้ได้หรือไม่ : ดำรงไว้ได้

ตลอดอายุของหุ้นกู้ ผู้ถือหุ้นกู้จะดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาสในแต่ละไตรมาสของผู้ถือหุ้นกู้ ตามงบการเงินรวมของผู้ถือหุ้นกู้ที่ได้ผ่านการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีแล้ว เป็นอัตราส่วนไม่เกิน 2.5:1 โดยที่

"หนี้สิน" หมายถึง หนี้สินรวมตามที่ปรากฏในงบการเงินรวม ซึ่งรวมถึงภาระผูกพันทางการเงินและส่วนของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ผู้ถือหุ้นกู้เข้าค้ำประกัน ออวัลหรือก่อภาระผูกพันอื่นใดในลักษณะเดียวกันให้แก่บุคคลใด ๆ หรือนิติบุคคลอื่น (การค้ำประกันไม่รวมถึงกรณีที่บุคคลอื่นเข้าผูกพันตนเป็นผู้ค้ำประกันผู้ถือหุ้นกู้หรือเป็นผู้ค้ำประกันบริษัทย่อย) อย่างไรก็ตาม ภาระผูกพันทางการเงินและส่วนของหนี้สินดังกล่าวข้างต้น ไม่หมายความรวมถึงภาระผูกพันทางการเงินและส่วนของหนี้สินที่เกิดขึ้นกับเจ้าหนี้ทางการค้า รายรับล่วงหน้า หรือหนี้ใด ๆ ของผู้ถือหุ้นกู้ที่ไม่มีภาระดอกเบี้ย และหนี้สินตามสัญญาเช่า

"ส่วนของผู้ถือหุ้น" หมายถึง ส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมของผู้ถือหุ้นกู้ที่ได้ผ่านการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีแล้ว

"งบการเงินรวม" หมายถึง งบแสดงฐานะทางการเงินรวมของผู้ถือหุ้นกู้และบริษัทย่อย ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการจัดทำงบการเงินรวมที่ได้มีการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชี และผู้ถือหุ้นกู้ได้จัดส่งให้แก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แล้ว

4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

ปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญที่มีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เป็นธุรกิจที่มีความเชื่อมโยงกับสถานะเศรษฐกิจโดยรวมทั้งในระดับโลกและระดับประเทศ ปัจจัยภายนอก เช่น ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ ความผันผวนของตลาดการเงินระหว่างประเทศ และสงครามการค้า อาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุนและทิศทางการลงทุนโดยรวม ขณะที่ปัจจัยภายในประเทศ ได้แก่ การเติบโตของเศรษฐกิจไทย การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ภาวะเงินเฟ้อ และภาระหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง ล้วนส่งผลต่อกำลังซื้อและการตัดสินใจลงทุนในสินทรัพย์ขนาดใหญ่ เช่น ที่อยู่อาศัย นอกจากนี้ การแข่งขันในตลาดอสังหาริมทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงของโครงสร้างประชากร การขยายตัวของสังคมเมือง พฤติกรรมการอยู่อาศัยที่เปลี่ยนไป รวมถึงความเข้มงวดของสถาบันการเงินในการปล่อยสินเชื่อ เป็นปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อภาระการดำเนินงานของบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงและติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถปรับกลยุทธ์การดำเนินงานและรักษาความมั่นคงของฐานะการเงินได้อย่างต่อเนื่อง

ในด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ รวมถึงแนวโน้มความใส่ใจในสุขภาพและคุณภาพชีวิตที่ดี เป็นประเด็นที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ โดยมุ่งพัฒนาโครงการที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และการยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้อยู่อาศัยและสังคมโดยรวม เพื่อขับเคลื่อนการเติบโตของบริษัทฯ อย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลจากงบการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปฐานะการเงิน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
สินทรัพย์			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (พันบาท)	2,810,170.02	4,913,178.93	5,898,191.32
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียน อื่น - สุทธิ (พันบาท)	1,030,097.08	1,000,556.24	562,023.53
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ย ค้างรับ - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี (พันบาท)	188,000.00	-	344,500.00
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง กัน (พันบาท)	188,000.00	-	344,500.00
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ (พันบาท)	100,042,038.83	101,582,282.58	94,103,087.06
ต้นทุนโครงการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ (พันบาท)	100,042,038.83	101,582,282.58	94,103,087.06
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (พันบาท)	4,135,357.60	1,846,780.50	1,456,258.05
เงินมัดจำ (พันบาท)	3,915,150.32	1,695,843.93	1,406,462.63

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน อื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	220,207.28	150,936.57	49,795.42
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	2,203,551.28	1,412,164.61	2,404,838.52
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า (พันบาท)	158,176.83	157,190.59	216,511.35
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อ สินทรัพย์ (พันบาท)	816,543.19	761,053.25	834,493.69
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	1,228,831.27	493,920.78	1,353,833.47
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน (พันบาท)	110,409,214.81	110,754,962.86	104,768,898.48
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัด ในการใช้ - ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	680,941.81	191,072.66	121,240.08
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัท ร่วม และการร่วมค้า ที่บันทึกโดย วิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ (พันบาท)	3,286,321.05	4,301,287.48	4,473,096.23
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (พันบาท)	1,965,357.69	1,877,227.38	1,895,284.61
เงินลงทุนในการร่วมค้า (พันบาท)	1,320,963.36	2,424,060.10	2,577,811.62

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ย ค้างรับ - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ เกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	3,008,575.90	4,542,582.31	7,137,156.68
บุคคลหรือกิจการอื่น (พันบาท)	-	-	1,225,882.73
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง กัน (พันบาท)	3,008,575.90	4,542,582.31	5,911,273.95
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน อื่น (พันบาท)	2,500,432.18	3,505,163.50	1,547,648.48
เงินมัดจำ (พันบาท)	145,274.94	155,094.84	146,423.89
สินทรัพย์ทางการเงินไม่ หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	2,355,157.24	3,350,068.66	1,401,224.59
ที่ดินและต้นทุนโครงการรอการ พัฒนา (พันบาท)	7,572,354.23	9,849,885.60	12,127,046.36
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (พันบาท)	4,648,421.68	3,735,184.79	2,578,558.93
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (พันบาท)	7,026,173.31	8,595,328.00	8,108,722.63
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ (พันบาท)	1,413,609.79	1,237,870.84	1,080,762.49

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (พันบาท)	3,809,772.18	152,772.49	158,808.27
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - อื่น ๆ (พันบาท)	3,809,772.18	152,772.49	158,808.27
ค่าความนิยม - สุทธิ (พันบาท)	805,594.80	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (พันบาท)	1,608,480.42	1,752,623.50	1,871,324.52
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	533,459.79	780,425.46	1,431,679.54
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	533,459.79	780,425.46	1,431,679.54
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	36,894,137.14	38,644,196.62	40,636,044.21
รวมสินทรัพย์ (พันบาท)	147,303,351.95	149,399,159.48	145,404,942.69
หนี้สิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะ สั้นจากสถาบันการเงิน (พันบาท)	9,150,500.00	9,573,230.00	7,462,163.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียน อื่น (พันบาท)	1,715,539.62	2,212,222.97	9,727,820.37

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
บุคคลหรือกิจการอื่น (พันบาท)	1,715,539.62	2,212,222.97	2,400,912.69
เจ้าหนี้ค่าที่ดินและค่าก่อสร้าง (พันบาท)	-	-	7,326,907.68
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - หมุนเวียน (พันบาท)	2,847,244.18	2,895,308.94	2,296,360.48
เงินกู้ยืมระยะสั้น (พันบาท)	5,498,585.43	5,918,892.88	9,378,447.18
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	20,586,876.31	25,923,501.54	22,379,637.78
สถาบันการเงิน (พันบาท)	11,529,128.62	10,768,312.53	7,969,907.76
หุ้นกู้ (พันบาท)	9,057,747.69	15,155,189.01	14,409,730.01
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น (พันบาท)	988,661.54	1,069,616.92	1,034,612.66
เงินประกันผลงาน (พันบาท)	988,661.54	1,069,616.92	1,034,612.66
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาและค่าเช่า รับล่วงหน้า - หมุนเวียน (พันบาท)	3,159,353.71	1,824,887.48	2,755,765.04
รายได้รับล่วงหน้า - อื่น ๆ (พันบาท)	3,159,353.71	1,824,887.48	2,755,765.04

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	171,562.04	146,817.63	144,101.72
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น (พันบาท)	315,804.24	389,514.00	220,038.28
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย (พันบาท)	578,897.90	366,051.37	291,402.25
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (พันบาท)	390,966.60	590,098.45	494,267.02
รวมหนี้สินหมุนเวียน (พันบาท)	45,403,991.56	50,910,142.18	56,184,615.76
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	6,657,851.38	11,507,346.10	3,176,142.38
เจ้าหนี้ค่าที่ดินและค่าก่อสร้าง (พันบาท)	6,657,851.38	11,507,346.10	3,176,142.38
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	44,348,444.55	34,569,370.67	32,296,070.70
สถาบันการเงิน (พันบาท)	7,466,987.42	6,859,874.93	5,968,290.28
หุ้นกู้ (พันบาท)	36,881,457.13	27,709,495.74	26,327,780.42
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	1,266,064.05	1,149,913.51	1,015,827.93

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาและค่าเช่า รับล่วงหน้า - ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	102,793.29	92,813.89	82,861.75
ค่าเช่ารับล่วงหน้า (พันบาท)	102,793.29	92,813.89	82,861.75
ประมาณการหนี้สินระยะยาว (พันบาท)	524,082.68	570,797.40	562,857.03
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ พนักงาน - ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	332,759.23	408,210.11	440,252.13
ส่วนแบ่งผลขาดทุนที่เกินกว่าเงิน ลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทรวม และการร่วมค้า (พันบาท)	1,165,586.35	1,017,564.23	1,344,235.91
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (พันบาท)	-	-	50,468.44
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	93,295.41	182,723.34	189,722.65
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน (พันบาท)	54,490,876.94	49,498,739.25	39,158,438.93
รวมหนี้สิน (พันบาท)	99,894,868.50	100,408,881.43	95,343,054.69
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนจดทะเบียน (พันบาท)	20,343,625.72	20,343,625.72	20,718,125.72

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
หุ้นสามัญจดทะเบียน (พันบาท)	20,343,625.72	20,343,625.72	20,718,125.72
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว (พันบาท)	17,640,320.98	18,512,627.78	18,658,233.38
หุ้นสามัญชำระแล้ว (พันบาท)	17,640,320.98	18,512,627.78	18,658,233.38
ใบสำคัญแสดงสิทธิ สิทธิซื้อหุ้น และสิทธิในการเลือกซื้อหุ้น (พันบาท)	17,710.00	1,610.00	-
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น (พันบาท)	2,498,270.19	2,560,769.09	2,579,043.12
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น สามัญ (พันบาท)	2,498,270.19	2,560,769.09	2,579,043.12
หุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายหุ้น (พันบาท)	4,973,742.57	4,973,742.57	4,953,499.44
กำไร (ขาดทุน) สะสม (พันบาท)	20,479,724.34	21,956,911.86	23,792,941.57
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว (พันบาท)	2,034,362.57	2,034,362.57	2,071,812.57
สำรองตามกฎหมาย (พันบาท)	2,034,362.57	2,034,362.57	2,071,812.57
กำไร (ขาดทุน) สะสม - ยังไม่ ได้จัดสรร (พันบาท)	18,445,361.77	19,922,549.29	21,721,129.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	339,544.31	172,264.02	(518,761.95)
ส่วนของทุนที่เกิดจากรายการ จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (พันบาท)	55,351.03	43,403.47	40,094.01
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น (พันบาท)	221,375.00	78,760.00	2,882.00
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ ถือหุ้น - อื่นๆ (พันบาท)	62,818.27	50,100.55	(561,737.97)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	45,949,312.39	48,177,925.33	49,464,955.56
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	1,459,171.06	812,352.73	596,932.45
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	47,408,483.45	48,990,278.05	50,061,888.01
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	147,303,351.95	149,399,159.48	145,404,942.69

ตารางสรุปงบกำไรขาดทุน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
รายได้จากการดำเนินงานธุรกิจ (พันบาท)	36,965,399.46	37,786,432.13	32,853,258.91
รายได้จากการขายและให้ บริการ (พันบาท)	868,702.70	530,142.66	968,053.21
รายได้จากการขาย (พันบาท)	32,877,806.98	34,828,735.80	29,384,789.10
รายได้จากการให้บริการ (พันบาท)	3,049,204.13	2,285,161.60	2,371,891.20
รายได้จากสัญญาเช่า (พันบาท)	169,685.65	142,392.08	128,525.40
รายได้ค่าเช่า (พันบาท)	169,685.65	142,392.08	128,525.40
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล (พันบาท)	243,429.14	323,259.87	571,443.11
รายได้ดอกเบี้ย (พันบาท)	240,811.62	309,216.31	545,115.65
รายได้เงินปันผล (พันบาท)	2,617.52	14,043.56	26,327.47
รายได้อื่น (พันบาท)	2,114,101.62	1,404,091.66	1,515,167.34

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
รวมรายได้ (พันบาท)	39,322,930.22	39,513,783.66	34,939,869.36
ต้นทุน (พันบาท)	25,124,772.05	26,044,634.49	23,104,599.71
ต้นทุนขาย (พันบาท)	21,626,504.07	23,819,041.72	20,273,669.63
ต้นทุนการให้บริการ (พันบาท)	3,419,612.77	2,167,512.93	2,774,137.76
ต้นทุนค่าเช่า (พันบาท)	78,655.22	58,079.84	56,792.32
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (พันบาท)	6,742,520.85	7,813,412.68	6,475,350.83
ค่าใช้จ่ายในการขาย (พันบาท)	2,657,570.88	2,952,330.97	2,357,344.36
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (พันบาท)	4,084,949.97	4,861,081.71	4,118,006.47
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย (พันบาท)	31,867,292.90	33,858,047.16	29,579,950.54
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงิน ลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (พันบาท)	404,393.82	1,141,610.26	601,891.25
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (พันบาท)	7,860,031.14	6,797,346.76	5,961,810.08

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	493,619.41	415,708.18	505,334.08
ภาษีเงินได้ (พันบาท)	1,520,813.93	1,171,825.26	1,125,896.66
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน ต่อเนื่อง (พันบาท)	5,845,597.79	5,209,813.32	4,330,579.34
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด (พันบาท)	5,845,597.79	5,098,566.90	4,330,579.34
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับ งวด / กำไร (ขาดทุน) จากการ ดำเนินงานต่อเนื่อง (พันบาท)	5,845,597.79	5,098,566.90	4,330,579.34
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่า เงินลงทุนในตราสารหนี้ด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ อื่น (พันบาท)	(1.17)	-	-
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการ แปลงค่าทางการเงิน (พันบาท)	96,423.52	(188,667.56)	(487,458.78)
กำไร (ขาดทุน) จากการ เปลี่ยนแปลงในมูลค่าของส่วนต่าง อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่าง ประเทศ (พันบาท)	-	(26,712.08)	-

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ อื่นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ การร่วมค้า (ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย) สำหรับรายการที่จัดประเภท รายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือ ขาดทุนในภายหลัง (พันบาท)	(709.67)	(161.28)	(369.74)
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่า เงินลงทุนในตราสารทุนด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ อื่น (พันบาท)	(393,267.49)	198,346.73	(81,814.07)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ อื่นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ การร่วมค้า (ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย) สำหรับรายการที่ไม่จัดประเภท รายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือ ขาดทุนในภายหลัง (พันบาท)	(9,632.83)	(2,790.95)	(16,385.13)
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณ การตามหลักคณิตศาสตร์ประกัน ภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ พนักงาน (พันบาท)	-	(28,149.17)	346.27
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิ จากภาษี (พันบาท)	(307,187.64)	(48,134.32)	(585,681.45)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับ งวด (พันบาท)	5,538,410.16	5,050,432.58	3,744,897.89

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (พันบาท)	6,060,387.73	5,252,915.56	4,513,288.95
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม (พันบาท)	(214,789.94)	(154,348.66)	(182,709.61)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ผู้ถือหุ้นบริษัท ใหญ่ (พันบาท)	5,752,347.40	5,213,128.78	3,927,607.51
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	(213,937.25)	(162,696.20)	(182,709.61)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น) (พันบาท)	0.35684	0.28770	0.23962
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด (บาท/หุ้น) (พันบาท)	0.34571	0.28468	0.23891
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่า เสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	8,756,820.39	7,605,174.85	6,750,253.74
กำไรจากการดำเนินงาน (พันบาท)	5,098,106.56	3,928,384.97	3,273,308.37
กำไรจากการดำเนินงานปกติ (พันบาท)	5,845,597.79	5,098,566.90	4,330,579.34

ตารางสรุปงบกระแสเงินสด

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
งบกระแสเงินสด			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด / ของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	7,366,411.73	6,381,638.58	5,456,476.00
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	896,789.25	807,828.09	788,443.67
ค่าเสื่อมราคา (พันบาท)	693,360.63	670,552.28	778,243.02
ค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	203,428.62	137,275.81	10,200.65
(โอนกลับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พันบาท)	(36,857.28)	7,177.74	(9,627.78)
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ (พันบาท)	-	(35,000.00)	(31,500.00)
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (พันบาท)	(404,393.82)	(1,141,610.26)	(601,891.25)
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (พันบาท)	20,543.49	9,994.13	9,272.18

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงิน ลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการรวมค่า (พันบาท)	(13.02)	(485,746.42)	(138,709.99)
(กำไร) ขาดทุนจากการ เปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรมของ สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน (พันบาท)	18,202.91	(125,803.16)	(49,408.61)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัด จำหน่ายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	(630,864.12)	(20,643.71)	4,164.14
(กำไร) ขาดทุนจากการขาย สินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	(630,889.17)	(20,851.39)	(292.78)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่าย สินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	25.04	207.68	4,456.91
เงินปันผลและดอกเบี้ยรับ (พันบาท)	(243,429.14)	(323,259.87)	(571,443.11)
รายได้เงินปันผล (พันบาท)	(2,617.52)	(14,043.56)	(26,327.47)
รายได้ดอกเบี้ย (พันบาท)	(240,811.62)	(309,216.31)	(545,115.65)
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	509,278.27	424,419.26	599,834.08

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน (พันบาท)	39,201.02	44,227.15	50,733.55
(กลับรายการ) ประมาณการหนี้สิน (พันบาท)	145,004.18	28,686.44	(37,804.99)
รายการปรับปรุงอื่น ๆ (พันบาท)	22,799,422.12	24,350,472.63	20,358,402.01
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การ ดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน (พันบาท)	30,479,380.57	29,942,380.59	25,826,939.91
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่ม ขึ้น) ลดลง (พันบาท)	(124,867.63)	(20,241.17)	770,342.29
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	(33,024,066.95)	(23,119,092.13)	(12,567,207.14)
สินทรัพย์ดำเนินงานอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	(86,115.48)	2,775,618.58	(783,131.02)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่ม ขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	7,742,173.90	5,484,890.86	311,324.34
หนี้สินดำเนินงานอื่น เพิ่มขึ้น (ลด ลง) (พันบาท)	(903,806.85)	(1,208,730.97)	419,765.57
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน (พันบาท)	4,082,697.55	13,854,825.77	13,978,033.94

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
(จ่าย) คืนภาษีเงินได้ (พันบาท)	(1,287,149.77)	(1,511,906.75)	(1,153,336.17)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน (พันบาท)	2,795,547.78	12,342,919.02	12,824,697.77
เงินสดรับจากเงินลงทุน (พันบาท)	395,358.09	708,359.35	1,965,409.71
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงิน ลงทุน (พันบาท)	395,358.09	708,359.35	1,965,409.71
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุน (พันบาท)	(1,061,310.14)	(1,334,915.50)	(696,094.36)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงิน ลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการรวมค่า (พันบาท)	-	4,569,868.58	255,104.40
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัท ย่อย บริษัทร่วม และการรวมค่า (พันบาท)	(1,353,575.22)	(1,230,228.42)	(652,206.69)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น (เพิ่มขึ้น) ลด ลง (พันบาท)	(1,852,448.13)	(3,507,460.00)	(2,355,540.45)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - บุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	(1,852,448.13)	(3,507,460.00)	(2,355,540.45)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืม (พันบาท)	-	-	(1,133,402.34)
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืม ระยะยาว (พันบาท)	-	-	(1,133,402.34)
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืม ระยะยาว - บุคคลหรือ กิจการอื่น (พันบาท)	-	-	(1,133,402.34)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืม (พันบาท)	1,865,303.77	2,136,210.00	714,836.12
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะ ยาว (พันบาท)	1,865,303.77	2,136,210.00	714,836.12
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ ถาวร (พันบาท)	1,157,977.72	47,601.14	470.64
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (พันบาท)	8,069.80	14,710.02	470.64
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (พันบาท)	1,149,907.92	32,891.11	-
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ ถาวร (พันบาท)	(4,583,458.64)	(2,049,196.37)	(451,247.93)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (พันบาท)	(4,430,589.84)	(1,927,290.46)	(423,522.72)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (พันบาท)	(76,527.28)	(107,623.66)	(26,188.56)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (พันบาท)	(51,341.52)	(14,282.26)	(1,536.65)
สินทรัพย์สิทธิการใช้ (พันบาท)	(25,000,000.00)	-	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัด การใช้ (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	(610,941.81)	489,869.15	69,832.58
รับเงินปันผล (พันบาท)	137,550.18	603,043.56	429,386.10
รับดอกเบี้ย (พันบาท)	198,620.68	249,811.81	455,811.89
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน (พันบาท)	(5,706,923.51)	682,963.29	(1,397,640.34)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะ สั้น - สถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น (ลด ลง) (พันบาท)	5,673,708.00	422,730.00	(2,111,067.00)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม (พันบาท)	10,512,850.17	10,279,149.53	5,238,200.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น (พันบาท)	-	445,000.00	-

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินได้รับจากเงินกู้ยืม ระยะสั้น - สถาบันการเงิน (พันบาท)	-	445,000.00	-
เงินได้รับจากเงินกู้ยืมระยะ ยาว (พันบาท)	10,512,850.17	9,834,149.53	5,238,200.00
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืม (พันบาท)	(10,823,225.20)	(11,201,364.43)	(8,699,712.70)
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะ สั้น (พันบาท)	(890,000.00)	-	-
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืม ระยะสั้น - สถาบันการเงิน (พันบาท)	(890,000.00)	-	-
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะ ยาว (พันบาท)	(9,933,225.20)	(11,201,364.43)	(8,699,712.70)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญา เช่า (พันบาท)	(263,135.67)	(238,890.05)	(209,465.78)
เงินได้รับจากตราสารหนี้ที่ออก (พันบาท)	15,800,000.00	6,000,000.00	21,490,000.00
เงินสดจ่ายชำระตราสารหนี้ที่ออก (พันบาท)	(12,040,000.00)	(9,073,800.00)	(20,305,815.70)
เงินได้รับจากการจำหน่ายตราสาร ทุน (พันบาท)	1,484,338.00	754,149.00	73,810.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
จ่ายเงินปันผล (พันบาท)	(3,348,318.43)	(3,492,406.94)	(2,294,765.44)
จ่ายดอกเบี้ย (พันบาท)	(3,459,149.63)	(3,576,285.03)	(2,820,239.90)
รายการอื่น ๆ (กิจกรรมจัดหาเงิน) (พันบาท)	(607,600.85)	(856,374.14)	(539,840.15)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน (พันบาท)	2,929,466.38	(10,983,092.06)	(10,178,896.66)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ (พันบาท)	18,090.66	2,042,790.25	1,248,160.77
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจาก การแปลงค่าทางการเงิน (พันบาท)	132,400.89	60,218.66	(263,148.38)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ต้นงวด (พันบาท)	2,659,678.47	2,810,170.02	4,913,178.93
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สิ้น งวด (พันบาท)	2,810,170.02	4,913,178.93	5,898,191.32

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2566	2567	2568
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.43	2.18	1.86
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.09	0.12	0.12
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.06	0.26	0.24
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	36.16	37.22	42.05
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	10.09	9.81	8.68
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	0.08	0.22	0.28
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	4,587.39	1,656.69	1,288.45
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	4.75	11.31	12.02
ระยะเวลารับชำระหนี้ (วัน)	76.66	32.27	30.37
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	4,520.71	1,634.23	1,266.76
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	37.54	33.57	32.83
อัตรากำไรขั้นต้น (ของรายได้หลัก) (สูตรกำไรขั้นต้น / รายได้จากการดำเนินงาน) (ร้อยละ)	34.05	31.07	29.67
อัตรากำไรขั้นต้น (ของรายได้จากโครงการเพื่อขาย) (สูตรกำไรขั้นต้น / รายได้จากการขายโครงการ) (ร้อยละ)	34.27	31.67	31.05

	2566	2567	2568
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	21.80	17.34	17.33
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	15.77	13.40	13.12
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	18.32	14.10	12.04
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.11	2.05	1.90
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (หนี้สินที่มีการดกเบี้ยทั้งหมด/ส่วนของผู้ถือหุ้น รวม) (เท่า)	1.68	1.55	1.43
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	2.75	2.26	2.33
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.26	0.18	0.17
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	56.02	52.08	54.25
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	6.10	4.58	4.04
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	38.93	28.39	22.86
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.26	0.25	0.22

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไป

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อนายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 93 ถนนรัชดาภิเษก

แขวง/ตำบล : ดินแดง

เขต/อำเภอ : ดินแดง

จังหวัด : กรุงเทพมหานคร

รหัสไปรษณีย์ : 10400

โทรศัพท์ : 02-009-9000

โทรสาร : 02-009-9991

ชื่อผู้แทนผู้ถือหุ้น : ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 35 ถ.สุขุมวิท

แขวง/ตำบล : คลองเตยเหนือ

เขต/อำเภอ : วัฒนา

จังหวัด : กรุงเทพมหานคร

รหัสไปรษณีย์ : 10110

โทรศัพท์ : 0-2255-2222

โทรสาร : 0-2255-9391-3

นายทะเบียนหุ้น

ชื่อนายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 9 ถนนราชดำเนิน

แขวง/ตำบล : จตุจักร

เขต/อำเภอ : จตุจักร

จังหวัด : กรุงเทพมหานคร

รหัสไปรษณีย์ : 10900

โทรศัพท์ : 0-2544-1000

โทรสาร : 0-2544-4948

ชื่อนายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 35 ถนนสุขุมวิท

แขวง/ตำบล : คลองเตยเหนือ

เขต/อำเภอ : วัฒนา

จังหวัด : กรุงเทพมหานคร

รหัสไปรษณีย์ : 10110

โทรศัพท์ : 0-2255-2222

โทรสาร : 0-2255-9391-3

ชื่อนายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 44 ถนนสีลม

แขวง/ตำบล : ลุมพินี

เขต/อำเภอ : ปทุมวัน

จังหวัด : กรุงเทพมหานคร

รหัสไปรษณีย์ : 10330

โทรศัพท์ : 0-2638-8000, 0-2626-7000

โทรสาร : 0-2657-3333

บริษัทผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัทผู้สอบบัญชี : บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : เลขที่ 1875 วัน แบงค็อก ทาวเวอร์ 3 ชั้น 34 - 37 ถนนพระราม
ที่ 4

แขวง/ตำบล : แขวงลุมพินี

เขต/อำเภอ : เขตปทุมวัน

จังหวัด : กรุงเทพมหานคร

รหัสไปรษณีย์ : 10330

โทรศัพท์ : +66 2264 9090

โทรสาร : +66 2264 0789-90

รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว เกิดศิริ กาญจนประกาศิต

เลขที่ใบอนุญาต : 6014

รายชื่อผู้สอบบัญชี : นาง น้ามนต์ เกิดมงคลชัย

เลขที่ใบอนุญาต : 8368

รายชื่อผู้สอบบัญชี : นาง กิ่งกาญจน์ อัครรังสฤษฎ์

เลขที่ใบอนุญาต : 4496

รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว ฌรยา ศรีสุข

เลขที่ใบอนุญาต : 9188

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน : มี

ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน

นอกเหนือจากข้อมูลแผนธุรกิจและผลการดำเนินงาน ผู้ลงทุนควรพิจารณาปัจจัยสำคัญอื่นที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และศักยภาพการเติบโตของบริษัท ในระยะยาว เพื่อประกอบการตัดสินใจลงทุนเพิ่มเติม ดังนี้

1. ความแข็งแกร่งของยอดขายหรือรับรู้รายได้ และความต่อเนื่องของรายได้

ปัจจัยสำคัญที่เป็นเครื่องยืนยันถึงความมั่นคงของรายได้ในอนาคต คือ ระดับยอดขายหรือรับรู้รายได้ (Backlog) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มี Backlog (รวมโครงการร่วมทุน) รวมมูลค่า 19,716 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะทยอยรับรู้เป็นรายได้ต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2569 ถึงปี 2571 ตัวเลขดังกล่าวสะท้อนถึงความต่อเนื่องของการรับรู้รายได้ในอนาคต ช่วยลดความผันผวนของผลประกอบการในช่วงที่สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจไม่แน่นอน และสนับสนุนความสามารถในการบริหารกระแสเงินสดจากการดำเนินงานได้อย่างสม่ำเสมอ

2. ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับอุปสงค์ในตลาด เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการบริหารเงินทุนหมุนเวียน โดยการรักษาระดับสินค้าคงเหลือที่เหมาะสมสามารถช่วยลดภาระค่าใช้จ่ายในการถือครอง ต้นทุนดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคาจากการเร่งระบายสินค้า โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือมูลค่า 13,800 ล้านบาท ซึ่งเมื่อประเมินจากอัตราการขายในปัจจุบัน คาดว่าจะใช้เวลาในการระบายสินค้าประมาณ 3-4 เดือน ถือเป็นระดับที่สอดคล้องกับสถานการณ์และแผนการขายในปัจจุบัน

3. วินัยทางการเงินและการรักษาสภาพคล่อง

ท่ามกลางความผันผวนของเศรษฐกิจโลก บริษัทฯ ยึดมั่นในนโยบายการบริหารการเงินอย่างระมัดระวังและรัดกุม โดยรักษาสภาพคล่องให้อยู่ในระดับที่เพียงพอต่อการดำเนินงาน การลงทุน และการชำระหนี้สินตามกำหนด ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2568 บริษัทฯ มีเงินสดและวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ รวม 87,617 ล้านบาท อีกทั้งยังสามารถบริหารอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้ลดลงมาอยู่ที่ระดับ 1.43 เท่า เทียบกับ 1.55 เท่าในปีก่อน สะท้อนถึงความสามารถในการบริหารจัดการหนี้สินได้อย่างมีประสิทธิภาพ

5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

มีข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศหรือไม่ : ไม่มี

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมาย

มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือไม่ : ไม่มี

รายละเอียดข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ไม่มีคดีหรือข้อพิพาททางกฎหมายใด ๆ ที่ยังไม่สิ้นสุด ซึ่งอาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของสัดส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 รวมทั้งไม่มีคดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีคดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ แต่อย่างไรก็ตาม ปรากฏรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 41.6 คดีฟ้องร้อง

5.4 ตลาดรอง

ตลาดรอง

มีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)

สถาบันทางการเงินที่ติดต่อประจำ

มีการออกตราสารหนี้ : มี

สถาบันการเงินที่ 1

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ข้อมูลสถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : 333 ถ.สีลม สีลม บางรัก จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์ : 0-2231-4333

สถาบันการเงินที่ 2

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
ข้อมูลสถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : 35 ถ.สุขุมวิท คลองเตยเหนือ วัฒนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ : 0-2255-2222

สถาบันการเงินที่ 3

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
ข้อมูลสถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : 400/22 ถ.พหลโยธิน สามเสนใน พญาไท จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ : 0-2273-1050-55, 0-2273-1060-4, 0-2273-1073-6

สถาบันการเงินที่ 4

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
ข้อมูลสถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : 44 ถ.หลังสวน ลุมพินี ปทุมวัน จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์ : 0-2638-8000, 0-2626-7000

สถาบันการเงินที่ 5

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ข้อมูลสถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : 9 ถ.รัชดาภิเษก จตุจักร จตุจักร จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์ : 0-2544-1000

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ : มี

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่มุ่งสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาโครงการที่มีคุณภาพ ตอบสนองความต้องการของตลาด และสามารถสร้างผลตอบแทนที่มั่นคง ต่อเนื่อง และเติบโตอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการสร้างสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจ การดูแลสิ่งแวดล้อม และการสร้างคุณค่าให้กับสังคม จึงได้กำหนดให้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นรากฐานสำคัญในการกำหนดทิศทาง กลยุทธ์ และการบริหารจัดการองค์กร โดยบูรณาการเข้ากับกระบวนการดำเนินธุรกิจในทุกมิติอย่างเป็นระบบ ตั้งแต่การวางแผน การดำเนินงาน การติดตามประเมินผล ไปจนถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้ เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างมีคุณภาพ มีประสิทธิภาพ ภายใต้ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณ นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องตามแนวทางของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code : CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ ภารกิจ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ โดยระบุอยู่ใน “คู่มือการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ” ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเห็นควรให้มีการทบทวนนโยบาย จรรยาบรรณ และแนวปฏิบัติดังกล่าวให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลและสภาวการณ์ปัจจุบันทุกปี โดยล่าสุดผ่านการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในการประชุม ครั้งที่ 9/2568 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2568 และได้สื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบถึงการปรับปรุงดังกล่าวแล้ว และได้เผยแพร่ผ่านระบบอินทราเน็ต (Intranet) ของบริษัทฯ รวมทั้งบนเว็บไซต์บริษัทฯ <https://investor.sansiri.com/th/company-overview/governance/corporate-governance-policies> ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนต้องศึกษาคู่มือการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจดังกล่าว โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้ติดตามให้มีการยึดถือและปฏิบัติ ตลอดจนปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ และจัดให้มีการอบรมออนไลน์ (E-learning) ประจำปี ในหัวข้อ "ร่วมแสดงออกถึงการเป็นองค์กรธรรมาภิบาล (Good Governance)" ซึ่งครอบคลุมเนื้อหาสำคัญเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การบริหารความเสี่ยง การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และการจัดการเหตุการณ์ไม่ปกติ พร้อมการทดสอบความรู้ความเข้าใจ ซึ่งมีกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเข้าร่วมและผ่านการอบรมร้อยละ 100

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม : <https://investor.sansiri.com/storage/document/policy/corporate-governance-code-of-ethics-handbook-th.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 1-34

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ : มี

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม, แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับคณะกรรมการ

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้น มีบทบาทสำคัญในการเป็นผู้นำน้ององค์กรที่มีหน้าที่บริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของผู้ถือหุ้น ควบคู่กับการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทมีภารกิจและความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไป

ตามกรอบของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติคณะกรรมการ นอกจากนี้ ยังมีบทบาทสำคัญในการพิจารณาและให้ความเห็นชอบในการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ วิสัยทัศน์ ทิศทางการบริหารจัดการ เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณขององค์กร พร้อมทั้งติดตามตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานให้สอดคล้องกับแผนที่วางไว้ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของผู้ถือหุ้นภายใต้มาตรฐานจริยธรรมด้วยความสุจริตและความระมัดระวัง ตลอดจนการดูแลผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม

เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติสำคัญที่ครอบคลุมทั้งในด้านองค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการ การคัดเลือกกรรมการอิสระ นโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ ตลอดจนการกำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนและองค์ประชุม นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับความเป็นอิสระของคณะกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร การพัฒนากรรมการ และการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ รวมไปถึงการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้มีการดำเนินงานที่สอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายของบริษัทฯ

การสรรหากรรมการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสรรหาและคัดเลือกกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อสร้างคณะกรรมการที่มีความหลากหลาย มีความรู้ความสามารถ และมีประสิทธิภาพในการกำกับดูแลกิจการ โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่กำหนดโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทที่เหมาะสม รวมถึงดำเนินการสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่สมควรเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในกรณีที่กรรมการครบวาระ มีตำแหน่งว่างลง หรือมีการแต่งตั้งกรรมการเพิ่มเติม เพื่อให้คณะกรรมการมีองค์ประกอบที่สอดคล้องกับทิศทางและแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ

ในการสรรหากรรมการนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนดำเนินการสรรหากรรมการอย่างเป็นระบบ โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยมีหลักการและแนวทางการพิจารณาที่สำคัญ กล่าวคือ

- คณะกรรมการสรรหาฯ พิจารณาสรรหาบุคคลโดยคำนึงถึงคุณสมบัติที่หลากหลาย ประกอบด้วย ความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ มีประวัติการทำงานที่ดีและน่าเชื่อถือ มีวิสัยทัศน์เชิงกลยุทธ์ที่กว้างไกล มีภาวะผู้นำและความสามารถในการวิเคราะห์เชิงกลยุทธ์ รวมถึงมีคุณธรรม จริยธรรม และความซื่อสัตย์สุจริต สามารถอุทิศเวลาให้กับบริษัทฯ ได้อย่างเพียงพอและเอาใจใส่ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบด้วยความรอบคอบระมัดระวัง อันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์อย่างยั่งยืน
- ความเป็นอิสระและความหลากหลายของคณะกรรมการ (Board Independence and Diversity) คณะกรรมการสรรหาฯ คำนึงถึงความเป็นอิสระของกรรมการและนโยบายความหลากหลายในทุกมิติของคณะกรรมการ (Board Diversity) ทั้งในด้านทักษะ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ เพศ อายุ และมุมมองที่แตกต่างกัน โดยยึดหลักการไม่เลือกปฏิบัติและเปิดโอกาสอย่างเท่าเทียมโดยไม่จำกัด เพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา หรือความแตกต่างอื่นใด ด้วยเชื่อมั่นว่าความหลากหลายส่งเสริมให้เกิดความคิดสร้างสรรค์จากหลายมุมมอง ซึ่งเป็นหนึ่งในองค์ประกอบสำคัญที่ช่วยสนับสนุนให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้ สร้างนวัตกรรม และเติบโตอย่างยั่งยืนได้
- คณะกรรมการสรรหาฯ ได้จัดทำและใช้แบบแสดงองค์ประกอบและคุณสมบัติโดยรวม (Board Skills Matrix) เป็นเครื่องมือสำคัญในการวิเคราะห์และประเมินทักษะ ความรู้ และความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการที่มีอยู่ในปัจจุบัน เพื่อระบุช่องว่างของทักษะหรือความเชี่ยวชาญที่ยังขาดหรือต้องการเสริมให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น ซึ่งจะช่วยในการกำหนดคุณสมบัติและคุณลักษณะของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับโครงสร้าง องค์ประกอบ และแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กระบวนการสรรหากรรมการจะคำนึงถึงประโยชน์ของความหลากหลายของคณะกรรมการในด้านต่างๆ โดยคณะกรรมการต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และ/หรือ ประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องในด้านสำคัญต่างๆ ได้แก่ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ การเงิน และการบัญชี การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การพัฒนาอย่างยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม การบริหารทรัพยากรบุคคล กฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมดิจิทัล เพื่อให้คณะกรรมการมีความรอบรู้และความเข้าใจในธุรกิจอย่างรอบด้าน สามารถกำกับดูแลและให้คำแนะนำเชิงกลยุทธ์แก่ฝ่ายบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กระบวนการสรรหากรรมการ บริษัทฯ ดำเนินการดังนี้

(1) การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคล บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นในการมีส่วนร่วมกับการกำกับดูแลกิจการ จึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

ปลั่งงหน้า โดยบริษัทฯ ได้ประกาศหลักเกณฑ์ คุณสมบัติ และวิธีการเสนอชื่อผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ และช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ ภายในระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 บริษัทฯ ได้เปิดรับเสนอชื่อตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2567 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2568 ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพิ่มเติม หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทแต่อย่างใด

(2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคัดเลือกจะดำเนินการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ โดยใช้ Board Skills Matrix ประกอบการพิจารณา พร้อมทั้งตรวจสอบประวัติและคุณสมบัติของผู้ได้รับการเสนอชื่ออย่างรอบคอบ รวมถึงพิจารณาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจเป็นคู่แข่งทางธุรกิจ และความสามารถในการอุทิศเวลาให้กับบริษัทฯ ได้อย่างเพียงพอ

(3) การเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท โดยหลังจากคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคัดเลือกแล้ว จะเสนอรายชื่อผู้ที่ผ่านการคัดเลือก พร้อมเหตุผลและความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณากลับกรองอย่างรอบคอบและระมัดระวัง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณา คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาความเหมาะสมของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่ออีกครั้งหนึ่งก่อนอนุมัติและเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(4) การนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทจะนำเสนอรายชื่อผู้ที่ได้รับการคัดเลือกต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ จะดูแลให้หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นมีข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่ออย่างเพียงพอและครบถ้วนเพื่อประกอบการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ได้แก่ ชื่อ-นามสกุล อายุ คุณวุฒิการศึกษา ประวัติการทำงาน ประเภทกรรมการที่จะเสนอแต่งตั้ง จำนวนวาระ/จำนวนปีที่กรรมการรายเดิมเคยดำรงตำแหน่ง การถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทย่อย จำนวนครั้งและสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในรอบปีที่ผ่านมา การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นและกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่มีสภาพเป็นการแข่งขันทางธุรกิจกับบริษัทฯ หรือไม่ รวมถึงความสัมพันธ์กับบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้การเลือกตั้งกรรมการทำโดยวิธีการลงคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และสามารถลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ผู้ที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

(5) คณะกรรมการสรรหาฯ และคณะกรรมการบริษัทจะติดตามและประเมินประสิทธิผลของกระบวนการสรรหาและองค์ประกอบของคณะกรรมการเป็นประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการมีองค์ประกอบที่เหมาะสม มีความหลากหลาย และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพในการขับเคลื่อนบริษัทฯ ไปสู่เป้าหมายที่กำหนดไว้

ผลการสรรหากรรมการประจำปี 2568

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 มีกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ คณะกรรมการบริษัท ซึ่งไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้เสีย ได้พิจารณากลับกรองอย่างรอบคอบและระมัดระวังตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนการสรรหากรรมการของบริษัทฯ แล้วเห็นว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นสมควรอนุมัติให้เลือกตั้งกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระประจำปี 2568 กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่ง โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งกรรมการตามที่เสนอ ทั้งนี้ กรรมการที่ได้รับการเลือกตั้งแทนกรรมการที่ออกตามวาระดังกล่าวเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนมีความหลากหลายทางความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างแท้จริง

- ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ จำนวน 5 ท่าน จาก 11 ท่าน ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ เป็นไปตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. โดยมี

กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร ซึ่งเป็นไปตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับบริษัทฯ และเป็นผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และไม่มีลักษณะต้องห้ามแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนไม่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทฯ ใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา โดยไม่มีการกีดกันทางเพศหรือความแตกต่างอื่นใด รวมทั้งสามารถอุทิศตนและเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มที่

- คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิ มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในด้านธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ วิศวกรรมศาสตร์ การบริหารธุรกิจและการจัดการ บัญชี การเงินและการธนาคาร เศรษฐศาสตร์ การบริหารความเสี่ยง ธุรกิจระหว่างประเทศ เทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล ทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม กฎหมาย และการบริหารทรัพยากรมนุษย์ เป็นต้น สามารถอุทิศเวลาให้บริษัทฯ ได้อย่างเพียงพอและเอาใจใส่ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ มีภาวะผู้นำ โดยมีกรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและการเงิน และมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญในธุรกิจหลักที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่

แบบแสดงองค์ประกอบและคุณสมบัติโดยรวมของคณะกรรมการบริษัท (Board Skills Matrix)

บริษัทฯ ได้จัดทำแบบแสดงองค์ประกอบและคุณสมบัติโดยรวมของคณะกรรมการบริษัท (Board Skills Matrix) เพื่อแสดงให้เห็นถึงความหลากหลายของทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ของกรรมการแต่ละท่าน ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญในการวิเคราะห์และวางแผนการสรรหากรรมการให้มียุทธศาสตร์ที่เหมาะสมและสอดคล้องกับทิศทาง การดำเนินงานของบริษัทฯ โดยแบบแสดงองค์ประกอบและคุณสมบัติโดยรวมของคณะกรรมการบริษัท (Board Skills Matrix) ปรากฏดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ความรู้ / ทักษะ / ความชำนาญ / ประสบการณ์															
	ธุรกิจสิ่งทอหรือเครื่องนุ่งห่ม / ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของ บริษัท	บัญชี การเงิน และการธนาคาร	เศรษฐศาสตร์	บริหารธุรกิจและการจัดการ	กลยุทธ์การตลาดและการแข่งขัน	ธุรกิจระหว่างประเทศ	การค้า / การลงทุน	การบริหารความเสี่ยง	วิศวกรรมศาสตร์	กฎหมาย / นิติศาสตร์	ด้านที่ดิน	การบริหารทรัพยากรมนุษย์	ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม / การพัฒนาอย่างยั่งยืน	การกำกับดูแลกิจการที่ดี	เทคโนโลยีสารสนเทศ	รัฐศาสตร์ / สังคมศาสตร์
1. นายอภิชาติ จุฑะกุล	●	●	●	●	●	●	●				●				●	
2. นายเชษฐาวัฒน์ เจริญวัฒน์	●	●		●	●			●	●					●		
3. นายพรทิด อมตวิวัฒน์	●	●	●	●	●	●	●		●	●	●	●	●	●		●
4. นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์	●	●		●	●	●	●						●	●	●	
5. นายวีระนันท์ ชื่นสุวรรณ		●		●							●	●				●
6. นายธงชัย จิรอลงกรณ์	●			●	●		●									
7. นายวิษณุ จาติกวณิช	●			●	●		●							●		
8. นายวันจักร์ บุรณศิริ	●	●	●	●	●		●	●	●		●	●		●		
9. นายอุทัย อุทัยแสงสุข	●		●	●	●	●	●	●	●		●		●	●		
10. นายพงศธร สุขเจียม	●	●	●			●	●	●			●		●	●	●	●
11. นายภูมิศักดิ์ จุลมณีโชติ	●	●	●	●	●	●	●	●				●			●	

การแต่งตั้งและพ้นตำแหน่งของกรรมการ

- 1) ในการแต่งตั้งคณะกรรมการ ขอบบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดไว้แตกต่างจากที่ระบุไว้ในมาตรา 70 วรรคหนึ่ง แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 อย่างไรก็ตาม ขอบบังคับของบริษัทฯ ดังกล่าวไม่มีลักษณะเป็นการตัดสิทธิผู้ถือหุ้นในการลงคะแนนเลือกกรรมการแต่อย่างใด โดยขอบบังคับของบริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์ในการเลือกตั้งคณะกรรมการของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบโดยเสียงข้างมากของที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมนั้น โดยให้ผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงหนึ่งหุ้นเท่ากับหนึ่งเสียง ซึ่งจะเลือกตั้งเป็นรายบุคคลหรือหลายคนรวมเป็นคณะก็ได้ตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นสมควร แต่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่คนใดหรือคณะใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- 2) ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นอัตราหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกแบ่งให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้เคียงที่สุดกับอัตราส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีถัด ๆ ไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามข้อบังคับข้อนี้อาจจะได้รับเลือกตั้งใหม่ได้
- 3) นอกจากพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (1) ตาย
 - (2) ลาออก
 - (3) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด
 - (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก

(5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

4) กรรมการคนใดลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ

5) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลคนหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป บุคคลที่เข้าเป็นกรรมการแทนให้อยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน เว้นแต่วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน

6) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการชุดนี้ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Directors) จำนวน 1 ท่าน รวมทั้งสิ้น จำนวน 4 ท่าน ซึ่งมีบทบาทสำคัญในการสร้างความมั่นใจว่า บุคคลที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งมีคุณสมบัติและศักยภาพที่เหมาะสมกับความต้องการขององค์กร

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยพิจารณาจากหลายปัจจัย ซึ่งรวมถึงการเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทในกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมที่มีขนาดใกล้เคียงกัน และพิจารณาจากกลุ่มบริษัทที่รายได้และมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดใกล้เคียงกัน ความเหมาะสมกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ยังได้พิจารณาข้อมูลจากรายงานการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งจัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อให้มั่นใจว่า ค่าตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสมเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้กับองค์กรได้

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จะต้องผ่านการพิจารณาตามลำดับขั้น โดยเริ่มจากการเสนอโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จากนั้นจึงนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติเป็นประจำปี สำหรับค่าตอบแทนพิเศษของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารนั้น จะมีการนำเสนอโดยฝ่ายจัดการผ่านคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเช่นกัน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าระดับและโครงสร้างของค่าตอบแทนมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ค่าตอบแทนกรรมการ ประกอบด้วย เบี้ยประชุมกรรมการบริษัท ค่าตอบแทนพิเศษสำหรับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director) เงินเดือนสำหรับกรรมการตรวจสอบ และเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่กรรมการ ยกเว้นในส่วนของกรรมการและผู้บริหารที่มีฐานะเป็นพนักงานของบริษัทฯ ด้วย

ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของความเป็นอิสระของคณะกรรมการในการกำกับดูแลและให้คำแนะนำแก่ฝ่ายจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างสมดุลที่เหมาะสมระหว่างการกำกับดูแลและการบริหารจัดการ จึงได้กำหนดนโยบายเพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดังนี้

(1) กรรมการแต่ละท่านเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นทั้งหมดโดยไม่แบ่งแยก ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายย่อย ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยหรือต่างประเทศ และมีหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ตลอดจนคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างมูลค่าและความยั่งยืนให้กับบริษัทฯ ในระยะยาว

(2) คณะกรรมการมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ด้วยความเป็นอิสระและเป็นกลาง โดยปราศจากการแทรกแซงหรืออิทธิพลที่ไม่เหมาะสมจากฝ่ายบริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบุคคลอื่นใด กรรมการแต่ละท่านต้องปฏิบัติหน้าที่ พิจารณา ตัดสินใจ แสดงความคิดเห็น เสนอแนะ และออกเสียงลงคะแนนในกิจการต่างๆ ที่คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่รับผิดชอบด้วยความเป็นอิสระ โดยใช้วิจารณญาณและดุลยพินิจอย่างอิสระตามความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญของตนเอง

- (3) กรรมการทุกท่านต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ และซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Care, Duty of Loyalty, and Duty of Honesty) และต้องกระทำการด้วยความสุจริตใจเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น รวมทั้งต้องไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่หรือข้อมูลของบริษัทฯ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นโดยมิชอบ
- (4) กรรมการต้องไม่นำผลประโยชน์ส่วนตนหรือของบุคคลที่เกี่ยวข้องมาขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ และต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่ตนมีหรืออาจมีในเรื่องใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทโดยทันที และต้องงดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการพิจารณาและการลงมติในเรื่องดังกล่าว เพื่อให้การตัดสินใจเป็นไปอย่างอิสระและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
- (5) บริษัทฯ มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยประธานคณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจและการตรวจสอบที่เหมาะสม คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมทั้งกำกับดูแลและติดตามให้ฝ่ายบริหารดำเนินการตามนโยบายที่กำหนด ในขณะที่ฝ่ายบริหารมีหน้าที่บริหารจัดการดำเนินงานประจำตามนโยบาย กลยุทธ์ และแผนงานที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ
- (6) คณะกรรมการมีสิทธิเข้าถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และสามารถขอคำชี้แจง รวมทั้งขอความเห็นทางวิชาชีพจากที่ปรึกษาภายนอกได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยฝ่ายจัดการต้องสนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้ข้อมูลและเอกสารที่เพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา เพื่อให้คณะกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ เลขานุการบริษัททำหน้าที่ในการประสานงานระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร และให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนดทางกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการเป็นรากฐานสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจะช่วยให้คณะกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างคุณค่าและความยั่งยืนให้กับบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในระยะยาว

การพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาความรู้และทักษะของกรรมการอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากคณะกรรมการเป็นกลไกสำคัญในการกำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งได้ไว้วางใจแต่งตั้งกรรมการให้ทำหน้าที่กำกับดูแลและให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนให้กรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท ได้รับการพัฒนาความรู้ ความเข้าใจ และทักษะที่จำเป็นและเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่อย่างต่อเนื่อง โดยส่งเสริมให้เข้าร่วมการอบรม สัมมนา หรือกิจกรรมพัฒนาความรู้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งภาครัฐและเอกชน เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสถาบันอื่นๆ ที่มีความเชี่ยวชาญ รวมถึงการจัดให้มีการบรรยายสรุปหรือนำเสนอข้อมูลที่เป็นประโยชน์ที่ประชุมคณะกรรมการตามความเหมาะสม เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารมีความรอบรู้ในกฎหมาย กฎเกณฑ์มาตรฐาน แนวปฏิบัติที่ดี ความรับผิดชอบ และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในธุรกิจและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง อันจะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่และการพัฒนาการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อไป

ในรอบปี 2568 กรรมการได้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา ดังนี้

- นายเจษฎาวัฒน์ เพรียบจริยวัฒน์ กรรมการอิสระ ได้เข้าสัมมนาหัวข้อ In the Winds of Change: เมื่อโลกเปลี่ยน ท่านจะปรับอย่างไร ซึ่งจัดโดยบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ กรรมการอิสระ ได้เข้าสัมมนาหัวข้อ In the Winds of Change: เมื่อโลกเปลี่ยน ท่านจะปรับอย่างไรซึ่งจัดโดยบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- นายวีระนันท์ ชื่นสุวรรณ กรรมการอิสระ ได้เข้าสัมมนาหัวข้อ In the Winds of Change: เมื่อโลกเปลี่ยน ท่านจะปรับอย่างไรซึ่งจัดโดยบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- นายพงศธร ศุขเสียม กรรมการอิสระ ได้เข้าอบรมหลักสูตร In the Winds of Change: เมื่อโลกเปลี่ยน ท่านจะปรับอย่างไรซึ่งจัดโดยบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- นายภูมิภักดิ์ จุลมณีโชติ ได้เข้าอบรมหลักสูตร RIC Knowledge Sharing 1/2568 หัวข้อ ปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่ควรพิจารณา Geo-Political risk, Reciprocal tariff risk ซึ่งจัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ โดยกรรมการใหม่ทุกคนต้องเข้ารับการปฐมนิเทศ เพื่อให้ทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ และเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทฯ รวมถึงเพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบเป้าหมาย วิสัยทัศน์ แผนกลยุทธ์ ลักษณะ แนวทางการดำเนินธุรกิจ และการส่งเสริมความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่าง ๆ

ของบริษัทฯ กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อมูลอื่นที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยนำเสนอให้กรรมการใหม่ได้รับทราบคู่มือกรรมการ เอกสาร และข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ได้แก่ ประวัติบริษัทฯ โครงสร้างเงินทุน โครงสร้างผู้ถือหุ้น แบบ 56-1 One Report ผลการดำเนินงาน ข้อบังคับของบริษัทฯ บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยตามที่กฎหมายกำหนดและตามกฎบัตรของบริษัทฯ คู่มือกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการแจ้งเบาะแส นโยบายไม่รับของขวัญ รวมทั้งนโยบายอื่นของบริษัทฯ โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงาน ทั้งนี้ ในรอบปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่แต่อย่างใด

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทำหน้าที่กำหนดหลักเกณฑ์ กระบวนการ และดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อทบทวนและประเมินประสิทธิผลของการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในด้านต่างๆ ระบุจุดแข็งและโอกาสในการพัฒนาปรับปรุงการทำงานของคณะกรรมการ, มุ่งพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง และหาแนวทางในการปรับปรุงหลักเกณฑ์และกระบวนการการประเมินสำหรับปีถัดไปบริษัทฯ ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในหลายระดับ ได้แก่ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด และการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคล เพื่อให้ได้ภาพรวมที่ครอบคลุมและสามารถระบุประเด็นเพื่อการพัฒนาได้อย่างเฉพาะเจาะจง

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยใช้วิธีการประเมินตนเอง (Self-Assessment) โดยใช้แบบประเมินที่พัฒนาขึ้นโดยอ้างอิงจากแนวทางและหลักการของหน่วยงานกำกับดูแลและองค์กรวิชาชีพที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยได้ปรับให้เหมาะสมกับบริบทและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

แบบประเมินที่ใช้ครอบคลุมหัวข้อสำคัญหลายด้าน อาทิ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของประธานกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการแต่ละท่าน ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร การกำกับดูแลและการบริหารความเสี่ยง การดูแลผู้มีส่วนได้เสีย และการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส เป็นต้น การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการดำเนินการอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง โดยเลขานุการบริษัททำหน้าที่ประสานงานในกระบวนการประเมิน โดยเริ่มจากการจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการแต่ละท่านทำการประเมินตนเอง จากนั้นจะรวบรวมและวิเคราะห์ผลการประเมิน โดยเลขานุการบริษัทจะจัดทำรายงานสรุปผลการประเมินซึ่งรวมถึงคะแนนเฉลี่ย จุดแข็ง ประเด็นที่ควรปรับปรุงและข้อเสนอแนะจากกรรมการ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จากนั้น คณะกรรมการจะร่วมกันพิจารณาผลจากการประเมินเพื่อกำหนดแนวทางและแผนการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการในปีต่อไป ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะได้รับมอบหมายให้ติดตาม รวมทั้งรายงานความคืบหน้าให้คณะกรรมการทราบตามระยะเวลาที่เหมาะสม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการนำผลการประเมินไปใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะนำผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการมาใช้ประกอบการพิจารณาในหลายประการ ได้แก่ การพิจารณากำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการที่เหมาะสมและสอดคล้องกับความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงาน การพิจารณาองค์ประกอบและโครงสร้างคณะกรรมการที่เหมาะสม และการกำหนดความต้องการในการพัฒนาความรู้และทักษะของกรรมการ นอกจากนี้ ผลการประเมินยังเป็นข้อมูลสำคัญในการปรับปรุงกระบวนการทำงาน การกำหนดบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้มีความเหมาะสมและทันสมัยอยู่เสมอ เป็นต้น

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากการดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทเหล่านี้มีผลกระทบโดยตรงต่อผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน และชื่อเสียงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายและกลไกการกำกับดูแลที่ชัดเจน เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนและสร้างความมั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับนโยบายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมทั้งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีหลักการและกลไกการกำกับดูแล

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีการรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบาย ทิศทาง และการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างเป็นระบบ โดยมีการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงหรือตัวแทนที่มีคุณสมบัติเหมาะสมของบริษัทฯ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้สามารถกำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานได้อย่างใกล้ชิด ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งดังกล่าวจะต้องได้รับ

อนุมัติจากบริษัทฯ ก่อนลงมติหรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท เช่น การลงทุนหรือจำหน่ายสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญ การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญ หรือการดำเนินการอื่นใดที่อาจมีผลกระทบสำคัญต่อการเงินหรือการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ กำหนดให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดำเนินงานภายใต้นโยบายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่สอดคล้องกับของบริษัทฯ

การติดตามและรายงาน นั้น บริษัทฯ กำหนดให้ฝ่ายจัดการทำหน้าที่ติดตามและกำกับดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมรายงานแผนการดำเนินธุรกิจ ผลการดำเนินงานตามแผนที่กำหนด และประเด็นสำคัญอื่นๆ ให้บริษัทฯ ทราบเป็นประจำและทันเวลา รวมถึงจัดให้มีการประชุมร่วมระหว่างผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อติดตามความคืบหน้าในการดำเนินงาน ปัญหาและอุปสรรค รวมทั้งการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ กำกับดูแลให้บริษัทย่อยมีการจัดเก็บข้อมูล การบันทึกบัญชี และการจัดทำรายงานทางการเงินที่ถูกต้องครบถ้วนตามมาตรฐานการบัญชีและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบ รวบรวม และจัดทำงบการเงินรวมได้อย่างถูกต้องและทันตามกำหนดเวลา รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอและเหมาะสม

บริษัทฯ กำกับดูแลให้มีการประเมินระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบการควบคุมที่เหมาะสมและเพียงพอในการดำเนินงาน โดยหากพบข้อบกพร่องหรือประเด็นที่ต้องปรับปรุง บริษัทฯ จะติดตามให้มีการดำเนินการแก้ไขอย่างเหมาะสมและทันทั่วถึง

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการตรวจสอบและสอบทานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามแผนธุรกิจและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ และมีการรายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้องครบถ้วนให้บริษัทฯ เพื่อจัดทำและเปิดเผยงบการเงินรวมได้อย่างทันเวลา ทั้งนี้ จากการตรวจสอบและสอบทานในปี 2568 ไม่พบประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านการปฏิบัติงานที่ส่งผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อธุรกิจของบริษัทฯ

แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนและองค์ประชุม

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และเพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทได้อย่างเพียงพอเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯและผู้ถือหุ้นโดยรวม พร้อมกับแสดงความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายไว้ดังนี้

1. กรรมการแต่ละคนดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 บริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้กรรมการทุกคนสามารถจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอสำหรับการเตรียมตัวและเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย อนึ่ง ไม่รวมถึงการดำรงตำแหน่งของกรรมการที่เป็นผู้บริหาร สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่อยู่ในกลุ่มแสนสิริ ได้ไม่จำกัด
2. ในการพิจารณาลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำจะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่ประชุม ทั้งนี้ ในกรณีองค์ประชุมไม่เป็นไปตามแนวปฏิบัติดังกล่าว ขอให้ถือเป็นดุลยพินิจของประธานกรรมการ
3. หากประธานอำนวยการและกรรมการผู้จัดการใหญ่จำเป็นต้องรับตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นหรือองค์กรอื่น (ซึ่งมิใช่ธุรกิจของตนหรือครอบครัว) ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน ทั้งนี้ ไม่รวมถึงการดำรงตำแหน่งของกรรมการในบริษัทที่อยู่ในกลุ่มแสนสิริ โดยสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่จำกัด

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติอื่น ๆ : <https://investor.sansiri.com/storage/document/policy/policy-of-holding-directorship-in-the-listed-company-and-quorum-th.pdf>

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแต่งตั้ง นายณพพร บุญนอม ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท มีผลนับแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2551 โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลักตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พร้อมทั้งทำหน้าที่รับผิดชอบในการดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารในด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ รวมไปถึงรับผิดชอบจัด

ประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และการประชุมผู้ถือหุ้น ประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัทฯ ให้ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ บริษัทฯ มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนดูแลการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศตาม ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ ประวัติย่อและข้อมูลของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ชื่อ - นามสกุล	นายพนพร บุญนอม
ตำแหน่ง	เลขานุการบริษัท
อายุ	61 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโท (นิติศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี (นิติศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการอบรมด้านเลขานุการบริษัท	หลักสูตร Corporate Secretary Development Programme จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 0.0628 (นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-
ประสบการณ์ทำงาน	2548-ปัจจุบัน ประธานผู้บริหารสายงานกฎหมาย บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน)

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น : มี

และผู้มีส่วนได้เสีย

แนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ : ผู้ถือหุ้น, พนักงาน, ลูกค้า, คู่แข่งทางการค้า, คู่ค้า, เจ้าหนี้, หน่วย
เสีย งานราชการหรือภาครัฐ, ชุมชนและสังคม

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่ครอบคลุมการดำเนินงาน ในทุกมิติ ครอบคลุมการดูแลผู้ถือหุ้นตั้งแต่สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น สิทธิ ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกองค์กร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการดูแลและคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยตระหนักว่าการเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นถือเป็น หัวใจสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเป็นรากฐานของความเชื่อมั่น คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่ ครอบคลุมการดำเนินงานในทุกมิติ ตั้งแต่การคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม การส่งเสริมการใช้สิทธิ ของผู้ถือหุ้น ไปจนถึงการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อสร้างความโปร่งใส เพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน และสร้างความเชื่อมั่นอย่างยั่งยืน

โครงสร้างการถือหุ้นที่โปร่งใสและเป็นธรรม

- บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นที่โปร่งใสและเอื้อต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยไม่มีการถือหุ้นไขว้และไม่มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบ พิระมิดในกลุ่มของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ ไม่มีการสร้างกลไกในการป้องกันการครอบงำกิจการที่จะทำให้ฝ่ายจัดการหรือผู้มี อำนาจควบคุมใช้เป็นเกราะป้องกันตนเองในกรณีที่มีการบริหารงานอย่างขาดประสิทธิภาพหรือไม่โปร่งใส
- บริษัทฯ มีสัดส่วนของหุ้น Free Float มากกว่าร้อยละ 40 ของหุ้นที่ออกแล้วทั้งหมด ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ดีและส่งเสริมสภาพ คล่องในการซื้อขายหลักทรัพย์
- คณะกรรมการของบริษัทฯ มีการถือหุ้นร่วมกัน ทั้งทางตรงและทางอ้อม ไม่เกินร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกแล้วของบริษัทฯ ซึ่งสะท้อนถึง ความเป็นอิสระและการถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสม

สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ดูแลและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิขั้นพื้นฐานได้อย่างเต็มที่ ครอบคลุมสิทธิในการทำธุรกรรมเกี่ยวกับหุ้น การซื้อขายและโอนหุ้น สิทธิในการรับเงินปันผลอย่างเท่าเทียมกันตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ โดยหุ้นละเท่าๆ กัน สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทั้งด้วยตนเองหรือมอบฉันทะ สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามอย่างอิสระ สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในวาระต่างๆ โดยถือหลักการหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง ซึ่งบริษัทฯ มีหุ้นประเภทเดียว คือ หุ้นสามัญ สิทธิในการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนแต่งตั้งและกำหนด薪金ของผู้สอบบัญชี สิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสำคัญที่ถูกต้องครบถ้วนและทันเวลา รวมถึงสิทธิในการเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการพิจารณาและอนุมัติเรื่องสำคัญโดยผู้ถือหุ้น ทั้งประเด็นที่กำหนดไว้ในกฎหมายและนอกเหนือจากข้อกำหนดทางกฎหมาย รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ เพื่อประกอบการตัดสินใจ ตลอดจนส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

บริษัทฯ ยึดมั่นในหลักการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมโดยไม่เลือกปฏิบัติ และเป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมายที่ทางการกำหนด ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายย่อย นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายบุคคล สัญชาติไทยหรือต่างประเทศ โดยให้สิทธิในการเข้าถึงข้อมูล การเข้าร่วมประชุม และการออกเสียงลงคะแนนอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ มีนโยบายเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน ถูกต้อง และโปร่งใส ครอบคลุมทั้งสิทธิที่ผู้ถือหุ้นพึงมีพึงได้รับและเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียง สิทธิในการได้รับเงินปันผล การลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น โดยมีรายละเอียดสำคัญดังต่อไปนี้

- (1) บริษัทฯ มีนโยบายเปิดเผยข่าวสารข้อมูลของบริษัทฯ ในด้านต่าง ๆ อย่างครบถ้วน ถูกต้อง และโปร่งใส ซึ่งรวมไปถึงสิทธิที่ผู้ถือหุ้นพึงมีพึงได้รับ หรือเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการได้รับเงินปันผล การลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น
- (2) บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันการใช้อำนาจภายในของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยกำหนดเป็นระเบียบบังคับใช้ภายในบริษัทฯ เรื่องการควบคุมเกี่ยวกับสารสนเทศภายในและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยบริษัทฯ กำหนดให้มีการให้ความรู้และคำแนะนำแก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคลากรที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบของบริษัทฯ จัดให้มีมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และดูแลให้การทำการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม ตลอดจนควบคุมและกำหนดสิทธิการเข้าถึงข้อมูลและสารสนเทศ ลดการรั่วไหลและสูญหายของข้อมูล หรือนำข้อมูลไปใช้ในทางที่ผิด จัดให้มีการเก็บสำรองข้อมูลและการกู้คืนข้อมูลอย่างถูกต้อง จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงจากการใช้ข้อมูลสารสนเทศ และรายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายดังกล่าว รวมทั้งปัญหาจากการใช้ข้อมูลสารสนเทศ ตลอดจนข้อเสนอแนะที่สำคัญเพื่อหาแนวทางแก้ไข ปรับปรุง และพัฒนาที่เหมาะสม อันจะส่งผลให้การตัดสินใจทางธุรกิจมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมถึงเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ
- (3) สิทธิในการได้รับเงินปันผล การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยการจ่ายเงินปันผลนั้นจะแบ่งตามจำนวนหุ้น หุ้นละเท่า ๆ กัน
- (4) สิทธิในการเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้น แสดงความคิดเห็น ซักถามเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ พิจารณาออกเสียงลงมติ และเสนอแนะข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนในแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง ซึ่งบริษัทฯ มีหุ้นประเภทเดียว คือ หุ้นสามัญ

การส่งเสริมการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นกลไกสำคัญที่บริษัทฯ ใช้ส่งเสริมสิทธิพื้นฐานและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเรื่องสำคัญเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ในระยะยาว บริษัทฯ กำหนดนโยบายให้มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งในเรื่องการเรียกประชุม การแจ้งวาระการประชุม การส่งหนังสือนัดประชุม การดำเนินการประชุม และการบันทึกการรายงานการประชุม รวมถึงมาตรการเพื่ออำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มสามารถเข้าร่วมประชุมได้อย่างเต็มที่ โดยนำหลักการที่เกี่ยวข้องมาปรับใช้อย่างเป็นรูปธรรมในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ตั้งแต่ก่อนการประชุม วันประชุม และหลังการประชุม

ในการนี้ บริษัทฯ ยึดมั่นปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ กรณีกำหนดให้เรื่องสำคัญใดต้องผ่านการพิจารณา และ/หรือ การอนุมัติของผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทจะบรรจุให้เรื่องสำคัญดังกล่าวไว้เป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มใช้สิทธิของตนในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ให้ข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น โดยจัดส่งหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา (อย่างน้อย 14 วันก่อนวันประชุม) ซึ่งในหนังสือนัดประชุมดังกล่าวจะแจ้งรายละเอียด อันประกอบด้วย วัน เวลา สถานที่ ระเบียบวาระการประชุม ข้อเท็จจริงและเหตุผล ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญเพื่อประกอบการพิจารณาตัดสินใจ พร้อมด้วยความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระ รวมไปถึงการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.sansiri.com) ล่วงหน้ามากกว่า 30 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุมอย่างเพียงพอ

ประธานในที่ประชุมจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ เหมาะสม และดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุม โดยในระหว่างการประชุม ประธานได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็นและซักถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ อย่างเต็มที่ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการชุดย่อย รวมทั้งกรรมการทุกคน (ยกเว้นแต่มีเหตุจำเป็น) จะเข้าร่วมประชุมและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นด้วย

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568

บริษัทฯ ได้แจ้งกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้ทราบล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้ ซึ่งมากกว่าที่กฎหมายกำหนดไว้ สำหรับในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทฯ จัดการประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง คือการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 30/2568 ซึ่งจัดขึ้นในวันที่ 30 เมษายน 2568 เวลา 14.00 น. ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-meeting) ซึ่งมีการถ่ายทอดสด ณ สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ อาคาร สิริ แคมปัส เลขที่ 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โดยมีบริษัท ควิดแล็บ จำกัด เป็นผู้ให้บริการระบบควบคุมการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ในชื่อ “ระบบ Quidlab FoQus” ซึ่งได้รับการรับรองตามมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศของระบบควบคุมการประชุม ภายใต้ขอบข่ายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศของระบบควบคุมการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งครอบคลุมการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ในเรื่องทั่วไปและเรื่องลับ การลงคะแนนเสียง รวมทั้ง รวบรวม และนับคะแนนเสียง ในการนี้ ตอนเริ่มต้นการประชุมมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยแบ่งเป็น (ก) ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จำนวน 21 ราย นับจำนวนหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนรวมกันทั้งสิ้น 828,888,943 หุ้น และ (ข) ผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้น จำนวน 665 ราย นับจำนวนหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนรวมกันทั้งสิ้น 8,362,171,640 หุ้น รวมเป็นผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์และโดยการมอบฉันทะ จำนวน 686 ราย นับจำนวนหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนรวมกันทั้งสิ้น 9,191,060,583 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 52.8458 ซึ่งมากกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัทฯ ครบเป็นองค์ประชุมตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อที่ 32 แล้ว โดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 18 มีนาคม 2568 (วัน Record Date เพื่อกำหนดสิทธิในการเข้าร่วมประชุมและสิทธิรับเงินปันผล) มีจำนวนทั้งหมด 70,359 ราย ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 17,392,221,291 หุ้น สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 นี้ มีกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง จำนวน 12 คน จากกรรมการทั้งหมด 12 คน คิดเป็นร้อยละ 100 โดยประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริหารทั่วไปและความยั่งยืน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการลงทุน ประธานกรรมการบริหาร ประธานผู้บริหารสายงานการเงิน เลขานุการบริษัท และผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมอย่างครบถ้วนพร้อมเพรียงกัน ทั้งนี้ รายละเอียดการดำเนินการประชุมมีดังนี้

● ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทดูแลในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน ซึ่งมีการปฏิบัติดังนี้

(1) ให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณา เลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 เป็นการล่วงหน้า โดยได้ประกาศหลักเกณฑ์การพิจารณาผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2567 ถึง 31 มกราคม 2568 ปรากฏว่าผู้ถือหุ้นมิได้เสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพิ่มเติม หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทแต่อย่างใด

(2) กำหนดวัน เวลา และสถานที่ประชุม โดยคำนึงถึงความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น โดยจัดประชุมขึ้นในวันที่ 30 เมษายน 2568 ซึ่งวันจัดการประชุมดังกล่าวไม่ตรงกับวันหยุดนักขัตฤกษ์ หรือวันหยุดทำการที่ติดต่อกันตั้งแต่ 3 วันทำการขึ้นไป บริษัทฯ ได้จัดการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งนี้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งเป็นไปตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และประกาศกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เรื่อง มาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และตามกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยมี บริษัท ควิดแล็บ จำกัด เป็นผู้ให้บริการระบบควบคุมการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ในชื่อ “ระบบ Quidlab FoQus” ซึ่งได้รับการรับรองตามมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศของระบบควบคุมการประชุม ภายใต้ขอบข่ายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศของระบบควบคุมการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งครอบคลุมการประชุมผ่านสื่อ

อิเล็กทรอนิกส์ในเรื่องทั่วไปและเรื่องลับ การลงคะแนนเสียง รวมทั้งรวบรวมและนับคะแนนเสียงซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขและหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามมาตรฐานของสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งประกาศ กฎ ระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยระบบดังกล่าวได้ผ่านการรับรองตามมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศของระบบควบคุมการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ หรือ ETDA และประกาศกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เรื่อง มาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

(3) ไม่มีการแจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างกะทันหัน รวมทั้งไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลที่สำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

(4) คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้บริษัทฯ จัดให้มีข้อมูลในหนังสือนัดประชุมที่เอื้ออำนวยต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น อันได้แก่ จัดทำหนังสือ นัดประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารที่เกี่ยวข้องเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษทั้งฉบับ พร้อมทั้งเผยแพร่ฉบับภาษาอังกฤษในวันเดียวกันกับฉบับภาษาไทย

(5) บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 21 วันก่อนวันประชุม (ส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ วันที่ 8 เมษายน 2568 รวมทั้งได้เผยแพร่เอกสารประกอบการประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นเวลาประมาณ 30 วันก่อนวันประชุม (เผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัทฯ วันที่ 28 มีนาคม 2568 และแจ้งการเผยแพร่ดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสาร

(6) กำหนดวาระการประชุมผู้ถือหุ้นไว้เป็นเรื่อง ๆ อย่างชัดเจน พร้อมทั้งระบุว่าเป็นวาระเพื่อทราบหรือเพื่ออนุมัติ รวมทั้ง

(6.1) ข้อเท็จจริงและเหตุผล พร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบในแต่ละวาระ

(6.2) ข้อมูลที่สำคัญ เช่น รายละเอียดคำตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย เหตุผลความจำเป็น ผลกระทบทั้งด้านบวกและลบในวาระการประชุมใด ๆ ที่สำคัญ เป็นต้น

(6.3) ในวาระการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการซึ่งออกตามวาระ ได้ให้ข้อมูลของผู้ได้รับการเสนอแต่งตั้ง ได้แก่ ชื่อ อายุ ประเภทกรรมการ ตำแหน่งในบริษัทฯ การศึกษา การอบรม/สัมมนาหลักสูตรกรรมการ ประสบการณ์ การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นและกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง และการเข้าร่วมประชุมในฐานะกรรมการชุดต่าง ๆ ในรอบปีที่ผ่านมา การถือหุ้นในบริษัทฯ และข้อมูลอื่น ๆ เช่นการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา

(6.4) วาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ได้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับชื่อผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชี ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี จำนวนปีที่ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ การพิจารณาความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี โดยแสดงค่าสอบบัญชีแยกจากค่าบริการอื่น

(7) อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองโดยการจัดส่งหนังสือมอบฉันทะ แบบ ข. พร้อมรายละเอียดวิธีการมอบฉันทะในการประชุมผู้ถือหุ้นไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ส่วนหนังสือมอบฉันทะทั้งแบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.sansiri.com) หมวดผู้ลงทุนสัมพันธ์ หัวข้อย่อย “ข้อมูลสำหรับผู้ถือหุ้น”

(8) การมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นนั้น บริษัทฯ ได้เพิ่มทางเลือกให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยเสนอชื่อกรรมการอิสระ โดยมีรายชื่อพร้อมประวัติของกรรมการอิสระ จำนวน 5 ท่าน ได้แก่ นายเจษฎาวัฒน์ เปรียบจริยวัฒน์ นายพรทิต อดิวิวัฒน์ นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ นายวิระนันท์ ชื่นสุวรรณ และนายพงศธร สุขเสงี่ยม ให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงมติในที่ประชุมแทน ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

สำหรับการมอบฉันทะเพื่อเข้าร่วมประชมนั้น บริษัทฯ ได้แจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับเอกสารหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว ซึ่งไม่เกินกว่าที่กำหนดไว้ตามกฎหมายและแนวทางปฏิบัติโดยทั่วไป และจะไม่มีการร้องขอเอกสารใด ๆ นอกเหนือจากที่ได้กำหนดไว้

(9) จัดเตรียมอาคารแสดมภ์ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีการมอบฉันทะมาโดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย

● วันประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งจัดขึ้นในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทดูแลให้การจัดการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน ซึ่งมีการปฏิบัติดังนี้

(1) ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมและมีประธานกรรมการชุดย่อย รวมทั้งกรรมการของบริษัทฯ และผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุม (ตามรายชื่อที่เปิดเผยไว้ในรายงานการประชุม) เพื่อทำหน้าที่ชี้แจงและตอบคำถามของผู้ถือหุ้นในประเด็นที่เกี่ยวข้อง

(2) ประธานกรรมการดูแลให้การประชุมให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัทฯ พร้อมทั้งดำเนินการประชุมโดยเรียงตามวาระที่ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุม

- (3) คณะกรรมการบริษัทดูแลให้ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2568 มีนางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิจผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4521 แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และมีนางสาวอรจิรา โยมสินธุ์ จากบริษัท ที่ปรึกษากฎหมายธรรมาภิบาล จำกัด ทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษากฎหมายภายนอก เพื่อดูแลและตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในการประชุม
- (4) ก่อนเริ่มเข้าสู่การประชุมตามระเบียบวาระ ประธานได้แจ้งให้ที่ประชุมรับทราบจำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และของผู้ถือหุ้นที่มีมอบฉันทะวิธีการประชุม วิธีการปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุม พร้อมทั้งวิธีปฏิบัติในการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นซึ่งจะต้องลงมติในแต่ละระเบียบวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมรับทราบโดยทั่วกัน และได้มีการแจ้งผลการออกเสียงให้ที่ประชุมรับทราบเมื่อจบการพิจารณาในแต่ละวาระ
- (5) กำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง ทั้งนี้ บริษัทฯ มีหุ้นประเภทเดียว คือ หุ้นสามัญ
- (6) บริษัทฯ ได้ดำเนินการประชุมตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งในหนังสือนัดประชุม
- (7) บริษัทฯ ถือหลักปฏิบัติว่า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสได้ศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ บริษัทฯ จะไม่เพิ่มระเบียบวาระการประชุมในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2568 ที่ผ่านมา ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมอื่นเพื่อพิจารณาที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุม
- (8) ในวาระเลือกตั้งกรรมการ ซึ่งเป็นวาระที่มีหลายรายการ ได้จัดให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิออกเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลได้
- (9) บริษัทฯ แยกเรื่องการเลือกตั้งกรรมการ และคำตอบแทนกรรมการออกเป็นแต่ละวาระ
- (10) ในแต่ละวาระ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม และบริษัทฯ ได้ตอบคำถามของผู้ถือหุ้นในประเด็นสำคัญที่เกี่ยวข้องกับวาระนั้นอย่างครบถ้วน ก่อนการลงคะแนนในแต่ละวาระ
- (11) บริษัทฯ เปิดเผยผลการลงคะแนนในแต่ละวาระในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยระบุผลการลงคะแนนเสียงที่ลงมติเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง พร้อมทั้งแจ้งจำนวนบัตรเสีย (ถ้ามี) ด้วย
- (12) ในระหว่างการประชุม ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ สอบถาม และแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ โดยบริษัทฯ จะบันทึกชื่อ-นามสกุลของผู้ถือหุ้นดังกล่าว ตลอดจนประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม
- ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นรายย่อยต่างได้รับข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจและรายงานทางการเงิน รวมทั้งสิทธิในการจัดสรรเงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน
- (13) ให้สิทธิผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมภายหลังจากร่วมประชุมไปแล้ว โดยมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่ยังไม่ได้พิจารณาลงมติได้

● หลังการประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่มีสาระสำคัญอย่างถูกต้องและครบถ้วน ซึ่งมีการปฏิบัติดังนี้

- (1) เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ พร้อมผลการลงคะแนนเสียงภายในวันทำการถัดไป ในวันที่ 2 พฤษภาคม 2568 ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.sansiri.com)
 - (2) จัดส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้น (ฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ) ให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่รายงานการประชุม (ฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ) บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.sansiri.com) ภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุมผู้ถือหุ้น (วันที่ 13 พฤษภาคม 2568)
 - (3) ดูแลให้รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นบันทึกข้อมูลสำคัญ อย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (3.1) รายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าประชุม สัดส่วนกรรมการทั้งหมดที่มีอยู่ล่าสุด และสัดส่วนของกรรมการที่เข้าร่วมการประชุมและไม่เข้าร่วมการประชุม
 - (3.2) วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน มติที่ประชุม และผลของการลงคะแนนเสียง (เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ งดออกเสียง และบัตรเสีย) ของแต่ละวาระ
 - (3.3) ประเด็นสำคัญที่ผู้ถือหุ้นได้มีการซักถามและชี้แจงจากบริษัทฯ โดยสรุป รวมทั้งชื่อ-นามสกุลของผู้ถามและผู้ตอบ
- ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น : <https://investor.sansiri.com/storage/document/policy/>
 หุ่น corporate-governance-code-of-ethics-handbook-th.pdf
 เลขหน้าของลิงก์ : 4-6

การจ้างงาน : การสรรหาพนักงานที่มีศักยภาพและรักษานักงานเป็นสิ่งสำคัญในการพัฒนาองค์กรให้สามารถเติบโตและคงความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน ทั้งนี้ พนักงานที่มีศักยภาพจะสามารถร่วมพัฒนาองค์กรให้สามารถตอบสนองความต้องการในตลาดธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพได้ ด้วยบริษัท เชื่อว่า “พนักงาน” คือคนสำคัญ ให้ทุกคนรู้สึกเหมือนได้อยู่ในบ้านอีกหลังหนึ่งที่มีความสุข เพื่อให้ทุกคนใช้ชีวิตในแบบของตัวเองได้อย่างเต็มที่ การทำงานที่แสนสริจึงไม่ใช่แค่การทำงานในแต่ละวัน แต่จะรวมไปถึงการใช้ชีวิตตามไลฟ์สไตล์ของตัวเองได้อย่างลงตัว ให้ทุกคนได้รู้สึกว่าการทำงานก็คืออีกหนึ่งเรื่องสนุกในทุก ๆ วัน และบริษัท ยังมียุทธศาสตร์การจ้างที่ทำให้เกิดความหลากหลายในองค์กร ไม่ว่าจะเป็น เพศ สีมืด สัญชาติ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ โดยเปิดโอกาสให้กับทุกคนและมุ่งมั่นให้เติบโตไปพร้อมกับบริษัท อีกด้วย

การจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการ : บริษัทฯ สรรหาและรักษานักงานที่มีความสามารถและประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน โดยมุ่งพัฒนาและเพิ่มพูนความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งส่งเสริมพนักงานให้มีโอกาสในความก้าวหน้าและมั่นคงในอาชีพ ตลอดจนปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีนโยบายในการดูแลและปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและเหมาะสม ให้ทุกคนสามารถสร้างสรรค์ผลงานออกมาได้อย่างเต็มที่โดยไม่ต้องกังวลเรื่องปัจจัยพื้นฐาน พร้อมสนับสนุนแนวคิดการตอบโต้ความหลากหลายและยอมรับความแตกต่างของบุคคล ทั้งในด้านผลตอบแทน การแต่งตั้งโยกย้าย รวมทั้งสวัสดิการที่ครอบคลุมทุกมิติที่สำคัญ ทั้งในด้านกาย ใจ การเงิน เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่ารักษาพยาบาล ประกันชีวิต และสวัสดิการที่ตอบโต้ความหลากหลายในองค์กร ได้แก่ สวัสดิการลาเพื่อเข้าสมรสคู่ชีวิต ลาผ่าตัดเปลี่ยนเพศสภาพ ลาฉาปนกิจคู่ชีวิต ลาเพื่อดูแลคู่ชีวิตและบุตรบุญธรรม ลาประกอบกิจกรรมทางศาสนา และลาทำใจเมื่อสัตว์เลี้ยงตายจาก เป็นต้น

บริษัทฯ กำหนดนโยบายค่าตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงานทุกระดับ และกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทน เช่น เงินเดือนและโบนัส ให้สอดคล้องกับความรู้ความสามารถ ผลการปฏิบัติงานของพนักงาน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งบริษัทฯ ใช้ระบบการจัดการประสิทธิภาพการทำงาน (Performance Management System) เพื่อกำหนดตัวชี้วัดในการทำงาน (Key Performance Indicators : KPIs) วางแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพและประเมินผลการปฏิบัติงานรายปี ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับลักษณะหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละบุคคล เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาผลตอบแทน เช่น การปรับขึ้นเงินเดือน การให้โบนัส โดยสัดส่วนของตัวชี้วัดจะขึ้นอยู่กับลักษณะงานและพฤติกรรมผลการแสดงออกของพนักงานแต่ละระดับ

การพัฒนาพนักงาน : บริษัทฯ วางแผนการเติบโตในด้านอาชีพ และวางแผนส่งเสริมให้พนักงานมีโอกาสพัฒนาตนเองได้ทุกที่ทุกเวลา โดยพัฒนาช่องทางการเรียนรู้ในรูปแบบ Online Learning ให้มากขึ้น ด้วยการออกแบบระบบ Sansiri Learning Hub (SLH) โดยมีหลักสูตรพื้นฐานสำหรับพนักงานทุกคน หลักสูตรสำหรับพนักงานใหม่ หลักสูตรเฉพาะสายงาน และหลักสูตรเกี่ยวกับกระบวนการปฏิบัติงาน พนักงานยังสามารถลงทะเบียนเรียนหลักสูตรหรือเนื้อหาที่ตนเองสนใจเพิ่มเติมให้เหมาะสมกับบริบทการทำงานปัจจุบันของแต่ละตำแหน่งได้อีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสการเติบโตที่มั่นคงให้กับพนักงาน ด้วยนโยบายขยายอายุเกษียณจาก 60 ปี เป็น 65 ปีแบบสมัครใจ มุ่งมั่นที่จะอยู่เคียงข้างพนักงานในทุกการเปลี่ยนแปลง

การดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีและมีความปลอดภัยในการทำงาน : บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงานของบริษัทฯ แสนสิริ จำกัด (มหาชน) (Employee Joint Investment Programme : EJIP) ประกันชีวิตและประกันอุบัติเหตุกลุ่ม ค่ารักษาพยาบาลและค่าทันตกรรม ค่ารักษาสุขภาพจิต ตรวจสอบสุขภาพประจำปี ฟิตเนส ส่วนลดอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ เงินสนับสนุนการศึกษาบุตร เงินกู้ฉุกเฉิน การกระตุ้นให้พนักงานเป็นส่วนหนึ่งของการสร้างความยั่งยืนผ่านเงินกู้กรณีพิเศษ สนับสนุนการใช้พลังงานสะอาดสำหรับการซื้อรถยนต์ไฟฟ้า รถมอเตอร์ไซด์ไฟฟ้า เครื่องชาร์จไฟฟ้า และแผงโซลาร์เซลล์ เป็นต้น รวมทั้งการดูแลความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน การสร้างสภาพแวดล้อมในสถานประกอบการ และการส่งเสริมสภาพการทำงานที่ปลอดภัยให้กับทุกส่วนงาน ไม่ว่าจะเป็นสำนักงานของบริษัทฯ สำนักงานขาย หรือสถานที่ก่อสร้างโครงการ

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม : บริษัทฯ มีนโยบายการปฏิบัติต่อลูกจ้างด้วยความเป็นธรรม เสมอภาค ตลอดจนบริหารจัดการจ่ายค่าตอบแทนโดยไม่เลือกปฏิบัติ ดูแลคุณภาพชีวิตของลูกจ้างตามกฎหมายและแรงงานเด็ก ไม่ใช้แรงงานบังคับ สนับสนุนการใช้แรงงานต่างด้าวที่ถูกกฎหมาย อีกทั้งส่งเสริมและจัดให้มีการดูแลความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานประกอบการ โดยยึดมั่นต่อหลักการในเรื่องสิทธิเด็กและหลักปฏิบัติทางธุรกิจ รวมทั้งกำหนดให้บริษัทในกลุ่มแสนสิริและคู่ค้าธุรกิจทุกรายปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านแรงงานเด็ก นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการซึ่งจะรับผิดชอบในการเป็นสื่อกลางที่จะถ่ายทอดความต้องการด้านสวัสดิการของลูกจ้างให้บริษัทฯ ทราบ และร่วมปรึกษาหารือให้ข้อเสนอแนะ

การพัฒนาผู้บริหารและแผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาผู้บริหารทั้งในระดับกลางไปจนถึงระดับสูงเพื่อการสืบทอดตำแหน่งอย่างต่อเนื่อง โดยในการวางแผนและการทำงานในส่วนต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นในแง่ของการพัฒนาผลิตภัณฑ์ การตลาดและการขาย การเงิน ตลอดจนงานในส่วนสนับสนุนทั้งหลาย จะกำหนดให้มีกลุ่มคณะทำงานที่ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหารในแต่ละสายงานมาประชุมร่วมกันเพื่อกำหนดแผนการทำงานและการประสานงาน ซึ่งอาจมีหลายคณะตามความเหมาะสม เช่น คณะทำงานในการพิจารณาโครงการใหม่ โดยจะทำหน้าที่พิจารณาตัดสินใจในการลงทุนซื้อที่ดินหรือลงทุนอื่น ๆ หรือคณะทำงานที่พิจารณาเกี่ยวกับการเงินของบริษัทฯ หรือคณะทำงานในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการตลาด เป็นต้น โดยในคณะทำงานเหล่านี้จะประกอบด้วยประธานอำนวยการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานผู้บริหารสายงานการเงิน ประธานผู้บริหารสายงานปฏิบัติการ ประธานผู้บริหารสายงานกลยุทธ์ เป็นแกนหลัก และมีบรรดาผู้บริหารอื่น ๆ ในระดับต่าง ๆ ของสายงานที่เกี่ยวข้องและสัมพันธ์กันเข้าร่วมในการทำงานในกลุ่มคณะทำงานแต่ละคณะ ซึ่งบริษัทฯ เชื่อมั่นว่า ด้วยแนวทางในการทำงานดังกล่าวนี้จะเป็นวิธีหนึ่งที่จะช่วยพัฒนาศักยภาพในการทำงานของผู้บริหารอย่างมาก เนื่องจากได้มีส่วนร่วมและได้เป็นส่วนหนึ่งในการกำหนดแผนและการปฏิบัติงาน รวมถึงได้เห็นและสัมผัสการทำงานของผู้บริหารในสายงานอื่น ๆ

นอกจากนี้ ผู้บริหารยังได้มีโอกาสศึกษาและได้รับการถ่ายทอดประสบการณ์ในการทำงานจากผู้บริหารระดับสูงในการปฏิบัติงานจริงด้วย จะเห็นว่า วิธีการทำงานดังกล่าวนอกจากจะเป็นการพัฒนาผู้บริหารที่ดีแล้ว ยังจะทำให้งานมีความต่อเนื่อง สามารถสืบทอดงานและถ่ายทอดความรู้ที่ได้รับมาจากรุ่นพี่หรือรุ่นพี่ในสายงานเดียวกันในต่างสายงาน และจากผู้บริหารระดับสูงได้โดยคล่องตัว เนื่องจากไม่ยึดติดกับตัวบุคคล เป็นการทำงานในลักษณะของทีม การที่ได้ร่วมอยู่ในกลุ่มคณะทำงานแต่ละคณะที่ทำงานสอดคล้องประสานกัน ทำให้การสืบทอดงานอย่างค่อยเป็นค่อยไปจากการทำงานร่วมกัน ซึ่งจะได้ศึกษา ถ่ายทอด และรับผิดชอบงานที่สำคัญไปพร้อมกัน

แผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารที่มีศักยภาพ

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนรับผิดชอบในการศึกษาและกำหนดกรอบดำเนินการที่นำไปสู่การปฏิบัติ พร้อมทั้งจัดให้มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งและแผนพัฒนาสำหรับกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหารที่มีศักยภาพ เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ ดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ และเตรียมความพร้อมให้แก่ผู้สืบทอดตำแหน่ง โดยมีแนวทางดังนี้

หากตำแหน่งประธานอำนวยการหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะจัดให้มีผู้บริหารในระดับใกล้เคียงหรือระดับรองเป็นผู้รักษาราชการในตำแหน่งนั้น ๆ จนกว่าจะมีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด โดยพิจารณาจากทักษะ ความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน รวมถึงวิสัยทัศน์และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องสอดคล้องกับธุรกิจของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการวางแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหาร โดยมีกระบวนการตามโครงการ Successor Development Program ดังนี้

1. วิเคราะห์สถานการณ์ด้านการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในด้านกลยุทธ์ นโยบาย และแผนการลงทุน รวมถึงแผนงานการขยายตัวทางธุรกิจ
2. กำหนดตำแหน่งงานหลักในการสืบทอดตำแหน่ง โดยพิจารณาใน 3 ด้าน ได้แก่ Core Business, Critical Task, และ Specialist Leadership
3. กำหนดคุณสมบัติที่จำเป็นต่อตำแหน่ง (Successor Profile) เช่น ความรู้ ความสามารถ และทักษะจำเป็นที่ต้องมีในตำแหน่ง กำหนด DNA ขององค์กรที่ผู้นำต้องมี กำหนดความสามารถ (ที่สำคัญต่อการทำงาน คุณลักษณะของผู้ดำรงตำแหน่ง การศึกษา Culture Competency รวมทั้งประวัติการทำงาน ตลอดจนบทบาทหน้าที่ที่รับผิดชอบในตำแหน่งปัจจุบันและในอนาคต
4. คัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor Candidate)
5. ประเมินความพร้อมของผู้สืบทอดตำแหน่ง
6. พัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง โดยจัดทำแผนพัฒนาเป็นรายบุคคล (Individual Development Plan)

สำหรับผู้บริหารที่มีศักยภาพนั้น บริษัทฯ มีการพัฒนาและจัดทำแผนการสืบทอดงานอย่างต่อเนื่องเช่นกัน โดยที่ผู้บริหารที่มีศักยภาพจะได้รับการเสนอชื่อเพื่อเข้าร่วมโครงการ “Sansiri Leadership Management Trainee” ซึ่งเป็นโครงการสร้างผู้นำแบบแผนสันติ โดยการพัฒนา DNA ของผู้นำองค์กรและนำมาถ่ายทอดให้กับผู้บริหารที่เข้าโปรแกรม อีกทั้งเป็นเวทีแสดงความเป็นผู้นำและสร้างการยอมรับจากผู้บริหารระดับสูง ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้เติบโตเป็น Future Leader ของบริษัทฯ ต่อไป นอกจากนี้ ยังเป็นการสร้างเครือข่าย (Network) ในการประสานงานและให้ความร่วมมือช่วยเหลือในการทำงานในระหว่างสายงานต่าง ๆ ได้ด้วย เนื่องจากผู้บริหารที่เข้าร่วมโครงการต้องเข้าอบรมและทำ

กิจกรรมร่วมกัน ในส่วนของพนักงานในระดับรองลงมา บริษัทฯ จะมีโครงการค้นหาพนักงานที่มีศักยภาพ โดยจะเป็นการร่วมปรึกษาระหว่างผู้บริหารระดับสูงในสายงานต่าง ๆ ที่ทำงานเกี่ยวข้องกัน คัดเลือกพนักงานที่มีทักษะการทำงานและทัศนคติที่ดีเข้ามาร่วมฝึกอบรมในลักษณะ On the Job Training เพื่อให้สามารถเติบโตขึ้นเป็นผู้บริหารระดับต้นและระดับกลางตามลำดับ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนโครงการสัมมนา/ดูงานทั้งภายในและภายนอกประเทศ เพื่อเพิ่มพูนทักษะ ความรู้ และเปิดโลกทัศน์ใหม่ ๆ ให้กับพนักงานนำไปใช้ในการปฏิบัติงานจริง ซึ่งผู้บริหารระดับกลางทุกคนจะได้มีโอกาสเข้าเรียนในโครงการอบรมสัมมนาที่สำคัญ เพื่อพัฒนาศักยภาพการเป็นผู้นำและการบริหารงาน

ลูกค้า

กลุ่มแสนสิริให้ความสำคัญสูงสุดต่อลูกค้าในฐานะผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ โดยมุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์ บริการ และความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ มีเป้าหมายในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่มีคุณภาพและตอบสนองการเปลี่ยนแปลงของสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก ผ่านการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ได้มาตรฐานและปลอดภัย รวมถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าทุกกลุ่ม

บริษัทฯ ปฏิบัติตามวัฒนธรรมองค์กรที่เน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer Centric) ให้กับพนักงานทุกคน โดยส่งเสริมให้มีความรู้ ใจ และเข้าใจลูกค้าอย่างลึกซึ้ง สามารถสร้างประสบการณ์ที่ดีในทุกกระบวนการธุรกิจ ตั้งแต่กระบวนการขาย การก่อสร้าง ไปจนถึงการบริการหลังการขายอย่างครบวงจร ในด้านการโฆษณาเกี่ยวกับโครงการอสังหาริมทรัพย์ บริษัทฯ กำหนดนโยบายให้ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) โดยต้องให้ข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำสรุปคู่มือหลักเกณฑ์การโฆษณาเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์พร้อมแนวปฏิบัติไว้ในระบบอินทราเน็ต (Intranet) ของบริษัทฯ ซึ่งพนักงานสามารถเรียนรู้เพิ่มเติมได้ด้วยตนเองหรือนำมาใช้งานได้ทุกที่ทุกเวลา นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสุขภาพอนามัยของลูกค้าและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ที่เลือกเข้ามาโดยตลอด รวมทั้งคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Procurement) ขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร รายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏตามเว็บไซต์ของบริษัทฯ

<https://investor.sansiri.com/storage/document/policy/green-procurement-policy-th.pdf> โดยให้เลือกใช้วัสดุและอุปกรณ์ที่มีการใช้ทรัพยากรทั้งน้ำและพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการคำนึงถึงหลักระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) หรือการใช้วัสดุหมุนเวียนเพื่อลดการเบียดเบียนทรัพยากรและปลอดภัยต่อผู้อยู่อาศัย ตลอดจนผลักดันให้ลูกค้าในห่วงโซ่อุปทานรับทราบนโยบาย เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปในแนวทางเดียวกัน รายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏในเว็บไซต์ของบริษัทฯ หมวดการพัฒนาอย่างยั่งยืน <https://sustainability.sansiri.com/th/home>

ในด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าไว้ใน “แบบแจ้งเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Notice) สำหรับลูกค้าและผู้สนใจในสินค้าและ/หรือบริการ” (สามารถศึกษาเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.sansiri.com/customer/privacy) เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะให้ความสำคัญและปฏิบัติตามข้อมูลส่วนบุคคลโดยสอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยแจ้งให้ทราบถึงรายละเอียดการดำเนินการกับข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าไม่ว่าจะเป็นการเก็บรวบรวม ใช้ และเปิดเผย ตลอดจนแจ้งให้ทราบถึงสิทธิในข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า ในกรณีที่มีข้อสงสัยหรือต้องการสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติม สามารถติดต่อเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ผ่านศูนย์บริการลูกค้า Call Centre 1685 หรืออีเมล CS@sansiri.com อนึ่ง ในรอบปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีกรณีที่ถูกร้องเรียนเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า ทั้งนี้ สำหรับช่องทางการบริการลูกค้า บริษัทฯ ได้พัฒนาแอปพลิเคชัน Sansiri Home Service เพื่อเป็นศูนย์กลางในการจัดการเรื่องบ้านตั้งแต่ขั้นตอนการโอนจนถึงการเข้าอยู่อาศัย ซึ่งมีฟังก์ชันการทำงานที่หลากหลาย อาทิ การติดตามความคืบหน้าการก่อสร้าง การตรวจสอบความเรียบร้อยก่อนโอน การติดต่อพนักงานลูกค้าสัมพันธ์ รายละเอียดข้อมูลบ้าน คู่มือการรับประกันและการดูแลรักษา และการแจ้งซ่อม รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถศึกษาได้ที่ www.sansiri.com/homeservice นอกจากนี้ ลูกค้ายังสามารถติดต่อบริษัทฯ เพื่อสอบถามข้อมูล แจ้งปัญหา ให้ข้อเสนอแนะ หรือร้องเรียนได้ผ่านศูนย์บริการลูกค้า Call Centre 1685 และช่องทางออนไลน์ผ่าน www.sansiri.com โดยบริษัทฯ มีกระบวนการรับเรื่อง ตรวจสอบ และแก้ไขปัญหาอย่างเป็นระบบ พร้อมนำข้อมูลจากข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะมาปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ มุ่งมั่นสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและยั่งยืนกับลูกค้าบนพื้นฐานของความเป็นธรรม ความโปร่งใส และความรับผิดชอบ เพื่อนำไปสู่ความพึงพอใจและความไว้วางใจของลูกค้าในระยะยาว

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับลูกค้า : <https://investor.sansiri.com/storage/document/policy/stakeholder-policy-th.pdf>

คู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการแข่งขันที่เป็นธรรมในอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ และมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมการแข่งขันอย่างเสรี ยึดมั่นแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องตามกฎหมาย ไม่แสวงหาความลับทางการค้าด้วยแนวทางที่ไม่สุจริต และเคารพต่อกฎ ระเบียบ หรือขนบประเพณีของพื้นที่ที่กลุ่มแสนสิริเข้าไปดำเนินธุรกิจ โดยไม่กระทำการใดๆ ที่จะก่อให้เกิดการบิดเบือนกลไกราคาตลาด ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และสนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์อย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการแข่งขันบนพื้นฐานของการสร้างคุณค่าและนวัตกรรมที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า ควบคู่ไปกับการรักษามาตรฐานจริยธรรมและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อส่งเสริมระบบเศรษฐกิจที่เปิดกว้างและเป็นธรรมสำหรับทุกฝ่าย

บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างเป็นธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลของคู่แข่งทางการค้าโดยไม่สุจริต และไม่กระทำการใดๆ ที่จะผิดพร้าสินทางปัญญาของผู้อื่นหรือคู่แข่งทางการค้า บริษัทฯ ไม่มีนโยบายให้มีการทำข้อตกลงกับคู่แข่งทางการค้าที่เป็นการก่อให้เกิดการผูกขาดหรือลดการแข่งขันในตลาด ด้วยบริษัทฯ เชื่อว่าการแข่งขันที่เป็นธรรมจะนำมาซึ่งประโยชน์อย่างเหมาะสมของผู้บริโภค ซึ่งในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทกับคู่แข่งทางการค้าแต่อย่างใด

คู่ค้า

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าทุกประเภทอย่างยุติธรรม มีจริยธรรม และคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขภายใต้สัญญาที่ได้ตกลงร่วมกันและตามที่กฎหมายกำหนด บริษัทฯ ดำเนินการจัดหาคู่ค้าอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเท่าเทียมกันทุกราย ไม่เอื้อประโยชน์ให้แก่คู่ค้าธุรกิจรายใดเป็นพิเศษ และไม่จำกัดความสามารถของคู่ค้าธุรกิจในการประกอบกิจการกับธุรกิจรายอื่นๆ แม้จะเป็นคู่แข่งก็ตาม รวมทั้งต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบและปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด

อนึ่ง บริษัทฯ จัดทำจรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจ (Supplier's Code of Conduct) และนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Procurement) (รายละเอียดได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://investor.sansiri.com/storage/document/policy/sansiri-supplier-code-of-conduct-th.pdf> และ <https://investor.sansiri.com/storage/document/policy/green-procurement-policy-th.pdf> ตามลำดับ)

ในการส่งเสริม สนับสนุน และติดตามให้คู่ค้าธุรกิจปฏิบัติตามจรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจ และนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Procurement) นั้น บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะร่วมมือกับคู่ค้าผ่านการกำกับดูแล ให้ข้อมูล ให้แนวปฏิบัติที่เหมาะสมกับการดำเนินงาน และประเมินผลการดำเนินงานตามความเหมาะสม เพื่อให้คู่ค้าสามารถพัฒนาการดำเนินงานให้สอดคล้องกับมาตรฐานที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ ซึ่งมุ่งหวังว่าหลักการของจรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจจะผลักดันประสิทธิภาพการทำงานระหว่างบริษัทฯ กับคู่ค้าทุกราย ไปสู่การทำงานที่สร้างความเชื่อมั่นและมูลค่าระยะยาวให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อย่างไรก็ตาม เนื่องด้วยการดำเนินการดังที่กล่าวมานั้นอาจจะมีคู่ค้าที่ยังไม่ผ่านเกณฑ์การจัดหาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอยู่บ้าง และฝ่ายจัดซื้อเล็งเห็นความสำคัญของการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่ต้องครอบคลุมทั้งห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) จึงริเริ่มให้ผนวกโครงการด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมผ่านห่วงโซ่อุปทานเข้ากับแนวปฏิบัติการจัดหาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนคู่ค้า/ผู้ขาย (Supplier) ที่ยังไม่ผ่านเกณฑ์การจัดหาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ให้มีการปรับปรุง แก้ไข และดูแลสภาพแวดล้อมที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับคู่ค้า : <https://investor.sansiri.com/storage/document/policy/sansiri-supplier-code-of-conduct-th.pdf>

เจ้าหนี้

บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด บริหารเงินกู้ยืมให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการใช้เงิน ไม่นำเงินไปใช้ในทางที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ และเจ้าหนี้ รวมทั้งควบคุมให้มีการชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยให้กับเจ้าหนี้เงินกู้ยืมให้ครบถ้วนตามกำหนดเวลา และปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลงอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทฯ ไม่เคยมีประวัติผิดนัดชำระหนี้และดอกเบี้ยต่อเจ้าหนี้แต่อย่างใด

หน่วยงานราชการหรือภาครัฐ

บริษัทฯ ยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมาย โปร่งใส และป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีสาระสำคัญคือการห้ามให้หรือรับสินบน ความโปร่งใสในการติดต่อราชการ และการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล การติดต่อหน่วยงานราชการหรือเจ้าหน้าที่รัฐต้องเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เสนอ ให้ รับ หรือสัญญาว่าจะให้ ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดแก่เจ้าหน้าที่รัฐ เพื่อจูงใจให้กระทำการมิชอบหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่

นอกจากนี้ บริษัทฯ จะไม่ว่าจ้างเจ้าหน้าที่ของรัฐ/พนักงานของรัฐ รวมทั้ง จะไม่มอบหมายให้บุคลากรของบริษัทฯ เข้าไปทำงานด้านนโยบายในภาครัฐ อย่างไรก็ดี หากมีกรณีที่บริษัทฯ จะว่าจ้างเจ้าหน้าที่ของรัฐ/พนักงานของรัฐ เพื่อดำรงตำแหน่ง กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาในการดำเนินธุรกิจ แส่นสิริมีกระบวนการคัดเลือก การอนุมัติการจ้าง การกำหนดค่าตอบแทน และกระบวนการควบคุม เพื่อมั่นใจว่าการจ้างดังกล่าวจะไม่ได้เป็นการตอบแทนการได้มาซึ่งประโยชน์ใด ๆ เพื่อเอื้อประโยชน์ต่อบริษัทฯ ทำลายภาพลักษณ์ด้านความน่าเชื่อถือ และความซื่อตรงของการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งมีความเสี่ยงต่อการคอร์รัปชัน โดยในรอบปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีการว่าจ้างเจ้าหน้าที่ของรัฐ/พนักงานของรัฐ รวมทั้งไม่มีการมอบหมายให้บุคลากรของบริษัทฯ เข้าไปทำงานด้านนโยบายในภาครัฐแต่อย่างใด

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับหน่วย : <https://investor.sansiri.com/storage/document/policy/>

งานราชการหรือภาครัฐ anti-corruption-policy-th.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 7-8

ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ ดุล และให้ความใส่ใจต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมโดยรวม รวมทั้งมุ่งปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง รายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏตาม <https://sustainability.sansiri.com/th/home>

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ : มี

บริษัทฯ เชื่อว่าการบริหารจัดการธุรกิจตามจรรยาบรรณและหลักธรรมาภิบาล คือ พื้นฐานของการพัฒนาและการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร และเป็นส่วนหนึ่งของคู่มือการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (“คู่มือฯ”) โดยมีหลักการและแนวปฏิบัติที่มุ่งเน้นให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในกลุ่มแสนสิริ ปฏิบัติงานและดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องเป็นธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม อันจะนำมาซึ่งการสร้างมูลค่าทางธุรกิจในระยะยาว ควบคู่ไปกับการสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อผู้มีส่วนได้เสียในมิติของเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคนเข้าอบรมออนไลน์ (E-learning) ประจำปี ในหัวข้อ “ร่วมแสดงออกถึงการเป็นองค์กรธรรมาภิบาล (Good Governance)” ซึ่งครอบคลุมเนื้อหาสำคัญเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การบริหารความเสี่ยง การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และการจัดการเหตุการณ์ไม่ปกติ พร้อมการทดสอบความรู้ความเข้าใจ ซึ่งมีกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเข้าร่วมและผ่านการอบรมร้อยละ 100 ซึ่งในปี 2568 ไม่ปรากฏข้อเรียกร้องหรือการกระทำผิดเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณของบริษัทฯ อนึ่ง คู่มือฯ ทั้งฉบับเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนสามารถเข้าไปอ่านเพื่อศึกษาคู่มือฯ และดาวน์โหลดได้ที่ <https://investor.sansiri.com/storage/document/policy/corporate-governance-code-of-ethics-handbook-th.pdf> พร้อมทั้งกำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารส่งเสริมจรรยาบรรณธุรกิจ โดยการเป็นแบบอย่างที่ดีต่อพนักงาน สามารถให้คำแนะนำ และสื่อสารแนวปฏิบัติ ที่ถูกต้อง สอดคล้องกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : <https://investor.sansiri.com/storage/document/policy/corporate-governance-code-of-ethics-handbook-th.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 11-32

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน, การป้องกันการใช้อำนาจภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ, การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ, การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน, การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม, การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ, การจัดการสิ่งแวดล้อม, สิทธิมนุษยชน, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, แนวปฏิบัติอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การดำเนินการใด ๆ ทางธุรกิจต้องเป็นไปด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส รอบคอบ ตรวจสอบได้ และจะต้องปราศจากความเคลือบแคลงสงสัยในความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งสร้างความน่าเชื่อถือและผลประโยชน์สูงสุดให้แก่องค์กรโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ เพื่อไม่ให้ผลประโยชน์ส่วนบุคคลเข้ามามีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่หรือการตัดสินใจที่อาจนำมาสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียต่อบริษัทฯ การจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ซึ่งจะต้องทำความเข้าใจ ยึดมั่น และปฏิบัติให้ถูกต้อง

บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติว่าด้วยการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ หัวข้อ 6 “ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการป้องกันการใช้อำนาจภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์” ซึ่งกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ห้ามประกอบกิจการที่เป็นการแข่งขัน และ/หรือ มีลักษณะเดียวกับบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม รวมทั้งไม่เข้าไป

เกี่ยวข้องกับกิจกรรมใด ๆ และ/หรือ การกระทำใด ๆ หรือประกอบธุรกิจอื่นใดที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กฎหมายหรือหน่วยงานกำกับดูแลกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด ฝ่ายจัดการมีหน้าที่ดำเนินการตามความเหมาะสมเพื่อให้พนักงานทุกคนได้รับทราบและปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว ตลอดจนรวบรวมและรายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแนวปฏิบัติต่อคณะกรรมการเพื่อขอคำแนะนำสำหรับแนวทางพัฒนาปรับปรุง เพื่อให้การนำไปปฏิบัติมีประสิทธิภาพมากขึ้นต่อไป

ในการนี้ บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เปิดเผยและยืนยันข้อมูลความสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ตลอดจนการดำเนินการธุรกรรมสัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับโครงการหรือธุรกิจของบริษัทฯ และ/หรือ รายงานการมีส่วนได้เสีย และ/หรือ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของตนกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งฝ่ายจัดการจะออกอีเมลให้เข้าไปเปิดเผยและยืนยันข้อมูลความสัมพันธ์ฯ ดังกล่าวทุก ๆ ต้นปีและกลางปี โดยกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคนจะต้องเข้าไปกรอกข้อมูลรายงาน พร้อมทั้งส่งเอกสารประกอบได้ตามลิงก์ที่บริษัทฯ ได้แนบมาที่อีเมล โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ทำหน้าที่ตรวจสอบติดตามการยืนยันความสัมพันธ์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานให้ครบถ้วนทุกราย โดยหากพบกรณีว่าพนักงานมีความสัมพันธ์กับคู่สัญญาในโครงการหรือธุรกิจของบริษัทฯ ก็จะต้องดำเนินการขั้นตอนการอนุมัติตามระเบียบของบริษัทฯ ต่อไป อนึ่ง การฝ่าฝืน ละเลย ละเว้น หรือมีเจตนาที่จะไม่ปฏิบัติตามการยืนยันข้อมูลความสัมพันธ์ดังกล่าว บริษัทฯ จะถือเป็นการกระทำผิดวินัยร้ายแรง โดยจะพิจารณาโทษตามระเบียบของบริษัทฯ ต่อไป

ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารจำเป็นต้องทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการนั้นจะต้องเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ตามราคาตลาด และเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม เปรียบเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยผู้ที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณารายการที่ตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สำหรับกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เข้าข่ายจะต้องเปิดเผยข้อมูล หรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ก่อนการทำรายการ บริษัทฯ มีนโยบายให้เปิดเผยข้อมูลอย่างน้อยเกี่ยวกับ (1) ชื่อและความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (2) การกำหนดราคา (3) มูลค่ารวมของรายการ และ (4) ความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับรายการดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างชัดเจน

ลิงก์การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : <https://investor.sansiri.com/storage/document/policy/corporate-governance-code-of-ethics-handbook-th.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 19-20

การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยหลักจริยธรรมและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งเน้นความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส มีจริยธรรม และรับผิดชอบต่อสังคม พร้อมทั้งคำนึงถึงประโยชน์ของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ไม่ยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม เนื่องจากเชื่อมั่นว่า การดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและเป็นธรรมจะนำพาองค์กรไปสู่ความยั่งยืนและบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงการนำนโยบาย หลักการ และแนวปฏิบัติที่ตีสู่กระบวนการทำงาน โดยส่งเสริมความซื่อสัตย์ในหมู่พนักงาน และสร้างแรงบันดาลใจในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใส เพื่อให้สอดคล้องกับกฎระเบียบและข้อบังคับ อีกทั้งยังมีระบบการทำธุรกรรมและการอนุมัติทางการเงินที่เหมาะสมและโปร่งใส มีขั้นตอนการตรวจสอบที่ป้องกันการทุจริต มีกระบวนการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสและกระบวนการในการจัดการกับเรื่องที่พนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียร้องเรียนว่าอาจเป็นการกระทำผิด และคุ้มครองพนักงานที่แจ้งเบาะแส และบริษัทฯ ยังถือเป็นความมั่นใจจะไม่ลงโทษหรือให้ผลลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน แม้การกระทำนั้นจะทำให้องค์กรสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะถือว่าการกระทำ การมีส่วนร่วม หรือการรู้เห็นในการทุจริตคอร์รัปชันเป็นการกระทำผิดต่อนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยผู้กระทำความผิดนั้นจะได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยที่บริษัทฯ กำหนดไว้ และหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย บริษัทฯ จะพิจารณาดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องด้วย ศักยภาพละเอียดเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://investor.sansiri.com/th/company-overview/governance/anti-corruption> และ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ <https://investor.sansiri.com/storage/document/policy/anti-corruption-policy-th.pdf>

ในการนี้ บริษัทฯ กำหนดให้ฝ่ายจัดการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อหาแนวทางป้องกันให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมทั้งการประเมินความเสี่ยงด้านการเกิดทุจริตคอร์รัปชันในกระบวนการธุรกิจ โดยมีการติดตามดูแลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความโปร่งใสในการดำเนินงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการสอบทานการปฏิบัติงานตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และทำการประเมินความเสี่ยงต่อการเกิดทุจริตคอร์รัปชันทั่วทั้งองค์กร เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

นอกจากนี้ ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition : CAC) และในปี 2561 CAC มีมติให้การรับรองบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) เป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2561 ซึ่งครบกำหนดอายุการรับรอง 3 ปี (การต่ออายุครั้งที่ 1) ในวันที่ 30 กันยายน 2566 ต่อมาในปี 2566 บริษัทฯ ได้ยื่นขอต่ออายุการรับรองเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันภาคเอกชนไทย โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันภาคเอกชนไทย (การต่ออายุครั้งที่ 2) และจะครบกำหนดอายุการรับรองในวันที่ 30 กันยายน 2569

ลิงก์การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน : <https://investor.sansiri.com/th/company-overview/governance/anti-corruption>

การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน

บริษัทฯ กำหนดให้มีช่องทางร้องเรียน และแจ้งเบาะแส เกี่ยวกับการกระทำที่อาจนำไปสู่การทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัทฯ จะให้การคุ้มครองและความเป็นธรรมกับผู้ร้องเรียนทุกกรณี ซึ่งรวมถึงบุคลากรของบริษัทฯ ที่ปฏิเสธการมีส่วนร่วมในการทุจริตคอร์รัปชัน หรือผู้ที่ทำการแจ้งเรื่องทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดช่องทางดังกล่าวไว้ใน “ช่องทางร้องเรียน แจ้งเบาะแส และรับฟังความคิดเห็น (Whistle Blower Channel)” โดยบริษัทฯ จะรักษาข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสไว้เป็นความลับ ซึ่งจำกัดเฉพาะผู้รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่จะเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้ ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้ในนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ข้อ 4. มาตรการคุ้มครองและการรักษาความลับของผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง <https://investor.sansiri.com/storage/document/policy/anti-corruption-policy-th.pdf>

โดยมีช่องทางการติดต่อ ดังนี้

- อีเมล CG@sansiri.com
- ไปรษณีย์

ระบุหน้าซองถึงผู้รับแจ้งเบาะแสท่านใดท่านหนึ่ง ดังต่อไปนี้

- ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน (กรรมการอิสระ)
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
- เลขานุการบริษัท (สำนักเลขานุการบริษัท / สำนักกฎหมาย)

โดยส่งมายัง : บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110

- เว็บไซต์ <https://investor.sansiri.com/th/company-overview/governance/anti-corruption>

เงื่อนไขและกระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

- (1) พฤติการณ์ของการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย รายละเอียดของเบาะแส หรือข้อร้องเรียน ต้องเป็นความจริง มีความชัดเจนเพียงพอ เพื่อให้สามารถที่จะนำไปสอบหาข้อเท็จจริงได้ เช่น วันเวลาที่กระทำความผิด รายละเอียดการกระทำความผิด พร้อมระบุพยานหลักฐานที่สามารถยืนยันหรือสนับสนุนการกล่าวหา
- (2) ระยะเวลาในการดำเนินการขึ้นอยู่กับความซับซ้อนของข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้น ความเพียงพอของเอกสารหลักฐานที่ได้รับจากผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง รวมถึงเอกสารหลักฐานและคำชี้แจงของผู้ถูกร้องเรียน
- (3) ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสม และเป็นธรรม
- (4) รายงานเรื่องที่มีการร้องเรียนต่อคณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)

ลิงก์การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน : <https://investor.sansiri.com/th/company-overview/governance/anti-corruption>

การป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

การป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน และการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในชื่อ-ขายหลักทรัพย์

ในการปฏิบัติงานและการตัดสินใจดำเนินการทางธุรกิจใด ๆ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ต้องเป็นไปด้วยความสุจริต ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และยึดมั่นในการรักษาความลับของข้อมูลภายในองค์กร ต้องไม่ให้ผลประโยชน์ส่วนตนเข้ามามีอิทธิพลต่อการพิจารณาตัดสินใจดำเนินการตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงจะต้องไม่ใช้อข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน หรือเอื้อประโยชน์แก่ผู้อื่นในทางมิชอบ

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการกำหนดนโยบายที่ใช้ในการควบคุมเกี่ยวกับการใช้อข้อมูลภายในและการซื้อ-ขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความเสมอภาคและยุติธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย และป้องกันมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องซื้อขายหลักทรัพย์หาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ โดยกำหนดนโยบาย หลักการ และแนวทางปฏิบัติไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (“คู่มือ”) หัวข้อ 15 “การป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน และการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในชื่อ-ขายหลักทรัพย์” ซึ่งบริษัทฯ ได้เปิดเผยคู่มือฯ ผ่านระบบอินเทอร์เน็ตของบริษัทฯ, เว็บไซต์ www.sansiri.com และในปี 2568 ได้จัดอบรม E-learning เกี่ยวกับคู่มือฯ หัวข้อ “ร่วมแสดงออกถึงการเป็นองค์กรธรรมาภิบาล (Good Governance)” โดยภายหลังการเข้าอบรมแล้ว กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานร้อยละ 100 ทำแบบทดสอบ และผ่านเกณฑ์ตามที่บริษัทฯ กำหนด

การควบคุมเกี่ยวกับข้อมูลภายใน บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมการใช้อข้อมูลภายใน โดยจำกัดการเข้าถึงข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ เฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องและจำเป็นเท่านั้น รวมทั้งบริษัทฯ ได้กำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเปิดเผย และ/หรือ ใช้อข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่มีสาระสำคัญและยังไม่ได้เปิดเผยสารสนเทศต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้อื่น และยึดถือปฏิบัติตามนโยบายการเก็บรักษาและการใช้อข้อมูลภายในที่บริษัทฯ กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

การถือหลักทรัพย์และการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ มีสิทธิเสรีภาพในการลงทุนซื้อ-ขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ แต่เพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ ได้แจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ว่าจะต้องระงับการซื้อ-ขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน รวมทั้งบริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตามนิยามของ ก.ล.ด. ได้ลงนามรับทราบถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า โดยให้ลงนามตั้งแต่เมื่อแรกเข้ารับตำแหน่ง และนำเสนอให้เลขานุการบริษัท ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการทำธุรกรรมด้วย ซึ่งเลขานุการบริษัทจะจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงและรายงานสรุปการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้แก่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต่อไป พร้อมทั้งเปิดเผยการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ในแบบ 56-1 One Report

ในรอบปี 2568 จากการตรวจสอบพบว่าไม่มีข้อร้องเรียน และ/หรือ ไม่มีการทำผิดของกรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการใช้อข้อมูลภายใน การกระทำผิดเกี่ยวกับจริยธรรม และไม่มีกรณีที่บริษัทฯ ถูกเปรียบเทียบปรับ กล่าวโทษ หรือมีการดำเนินการทางแพ่งโดยหน่วยงานกำกับดูแลเกี่ยวกับการกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือเอาเปรียบผู้ลงทุนโดยใช้อข้อมูลภายในจากกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ หรือเกี่ยวกับการซื้อ-ขายหุ้นโดยใช้อข้อมูลภายในจากกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ

ลิงก์การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ : <https://investor.sansiri.com/storage/document/policy/corporate-governance-code-of-ethics-handbook-th.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 28-30

การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ

นโยบายไม่รับของขวัญ สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใด รวมถึง การเลี้ยงรับรอง การบริการต้อนรับ

การรับของขวัญ สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใด รวมถึง การเลี้ยงรับรอง การบริการต้อนรับ ถือเป็นเรื่องปกติในการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างบุคคลหรือองค์กรต่าง ๆ ส่งเสริมความร่วมมือ หรือในบางโอกาสถือเป็นการแสดงออกของมารยาททางสังคม อย่างไรก็ตาม ต้องระมัดระวังเนื่องจากค่าใช้จ่ายเหล่านี้อาจถือเป็นการให้หรือรับสินบน หากเป็นการให้เพื่อจูงใจให้บุคคลกระทำการอันมิชอบด้วยหน้าที่ หรือเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน ในการนี้ บริษัทฯ จึงกำหนดให้บุคลากรของบริษัทฯ ทุกคนยึดถือและปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยมีหลักปฏิบัติ ดังนี้

(1) ห้ามบุคลากรของบริษัทฯ เรียกร้องขอประโยชน์ที่มิควรได้โดยชอบใด ๆ อันเนื่องมาจากการปฏิบัติหน้าที่

- (2) ห้ามบุคลากรของบริษัทฯ รับของขวัญ สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใดจากผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการยินยอม หรือรู้เห็นเป็นใจให้มีการกระทำดังกล่าว รวมทั้ง การเลี้ยงรับรอง การศึกษาดูงานหรือเยี่ยมชมกิจการทั้งในและต่างประเทศ โดยคู่ค้าธุรกิจเป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย รวมถึงประโยชน์อื่นใดอันเนื่องมาจากการปฏิบัติหน้าที่ หรือการดำรงตำแหน่งหน้าที่
- (3) บุคลากรของบริษัทฯ มีหน้าที่ชี้แจงให้คู่ค้าธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทราบถึงนโยบายไม่รับของขวัญนี้เป็นระยะ พร้อมทั้งขอให้คู่ค้าธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียให้ความร่วมมือในการดำเนินการดังกล่าว
- (4) ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องรับของขวัญ สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใด โดยมีอาจหลีกเลี่ยงได้ เช่น คู่ค้าไม่ทราบถึงนโยบายไม่รับของขวัญ และได้นำสิ่งของมามอบให้แล้ว หรือ พนักงานตกอยู่ในเหตุการณ์ที่ไม่สามารถปฏิเสธการรับของขวัญ สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใดนั้นได้ ด้วยต้องรักษาสัมพันธภาพอันดีระหว่างบุคคล หรือ องค์กรนั้นๆ ให้พนักงานปฏิบัติตามระเบียบและขั้นตอนที่บริษัทฯ กำหนด
- (5) กรณีที่บริษัทฯ ได้รับการเสนอรางวัล ของที่ระลึก หรือสิ่งของใดๆ จากการจัดประกวดแข่งขัน การทำสัญญากับพันธมิตรทางธุรกิจ หรืองานที่มีลักษณะเพื่อยกย่องชมเชยผลงานของบุคลากรของบริษัทฯ ในกรณีนี้ บุคลากรของบริษัทฯ สามารถรับสิ่งของนั้นได้ในรูปแบบระหว่างองค์กร โดยมอบหมายให้ระดับผู้จัดการขึ้นไปเป็นผู้แทนในการรับ โดยสิ่งของดังกล่าวถือเป็นทรัพย์สินของบริษัทฯ
- (6) บริษัทฯ อนุมัติให้บุคลากรของบริษัทฯ สามารถรับของขวัญที่มีมูลค่าไม่เกิน 500 บาท ในช่วงเทศกาลอันเป็นประเพณีนิยม งานประชาสัมพันธ์ หรืองานเสวนาต่างๆ เช่น ปฏิทิน พวงกุญแจ ปากกา สมุดบันทึก เหรียญที่ระลึกที่มีตราสัญลักษณ์ขององค์กร หรืองานนั้นๆ ระบุไว้ เป็นต้น โดยมอบหมายให้ผู้บังคับบัญชา หรือระดับผู้จัดการขึ้นไปเป็นผู้แทนในการรับ และพิจารณาแจกจ่ายของขวัญให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ ตามความเหมาะสม

นโยบายการให้ของขวัญ สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใดแก่ผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ กำหนดเรื่องการให้ของขวัญ สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใด แก่ผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งมีมูลค่าไม่เกิน 3,000 บาท สามารถปฏิบัติได้ในช่วงเทศกาลอันเป็นประเพณีนิยม และขนบธรรมเนียม ซึ่งไม่ขัดต่อกฎหมาย โดยให้ออมนุมัติดำเนินการจากระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป นอกจากนี้ เพื่อหลีกเลี่ยงและป้องกันการดำเนินการในลักษณะการให้สินบน อันอาจนำไปสู่การทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ กำหนดให้ระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปเป็นผู้ตรวจสอบความเหมาะสมก่อนดำเนินการและเป็นผู้แทนมอบสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดนั้นในนามตัวแทนของบริษัทฯ ทั้งนี้การดำเนินการให้ของขวัญต้องผ่านการอนุมัติตามระเบียบและขั้นตอนที่บริษัทฯ กำหนด

ลิงก์การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ : <https://investor.sansiri.com/storage/document/policy/anti-corruption-policy-th.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 1, 5-6

การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุดต่อการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับของภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบพื้นฐานที่จะต้องดำเนินการอย่างครบถ้วนและต่อเนื่อง บริษัทฯ ตระหนักว่าการปฏิบัติตามกฎหมายไม่เพียงแต่เป็นการสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย แต่ยังเป็นรากฐานสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและการสร้างความน่าเชื่อถือในระยะยาว

บริษัทฯ มุ่งมั่นส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับมีความเข้าใจและร่วมมือในการปฏิบัติตามกฎหมายและจรรยาบรรณธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยจัดให้มีการสื่อสารนโยบายและแนวปฏิบัติที่ชัดเจน รวมถึงการอบรมและพัฒนาความรู้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บุคลากรทุกคนมีความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องและสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้อง และสอดคล้องกับข้อกำหนดทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยมีการทบทวนและปรับปรุงแนวปฏิบัติให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและกฎระเบียบใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ หากพบการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมายหรือระเบียบข้อบังคับ บริษัทฯ จะดำเนินการแก้ไขอย่างรวดเร็วและมีมาตรการป้องกันไม่ให้เกิดขึ้นซ้ำ พร้อมทั้งพิจารณาบทลงโทษที่เหมาะสมและเป็นธรรมตามระเบียบของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความเข้าใจและเป็นบรรทัดฐานที่ดีแก่องค์กร

การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน

ข้อมูลองค์กรเป็นทรัพย์สินของบริษัทฯ ที่มีค่าสูงในการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียและเป็นปัจจัยสำคัญในการประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อให้ข้อมูลที่ใช้ในการเปิดเผย มีความถูกต้อง น่าเชื่อถือ สามารถตรวจสอบได้ รวมถึงมีการจัดเก็บข้อมูลภายในต่างๆ อย่างเป็นระบบ องค์กรมุ่งหวังให้พนักงานมีวินัยในการบันทึก และรายงานข้อมูลให้ตรงตามข้อเท็จจริง จัดเก็บข้อมูล และเอกสารสำคัญต่างๆ ให้เรียบร้อยและปลอดภัย

พนักงานจะต้องตรวจสอบความถูกต้อง และความครบถ้วนของข้อมูลทุกครั้งที่ต้องทำรายงาน หรือเปิดเผยข้อมูล รวมทั้ง รักษาความปลอดภัยของข้อมูลโดยไม่เปิดเผยข้อมูลเกินความจำเป็น และตรวจสอบว่าการรายงานข้อมูลนั้นๆ ไม่สื่อสารในทางที่ขัดแย้งกับข้อเท็จจริง หรือสื่อสารเกินความเป็นจริง ห้ามนำข้อมูลภายในขององค์กรไปแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว เปิดเผยต่อบุคคลที่ไม่จำเป็นต้องรับทราบ เผยแพร่ หรือ เอื้อประโยชน์ให้แก่บุคคลที่ใกล้ชิด ห้ามปรับแต่ง หรือ ปิดบัง ข้อมูลใด ๆ ของกลุ่มแสนสิริ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้มีส่วนได้เสีย

สำหรับข้อมูลในระบบสารสนเทศ ซึ่งเป็นข้อมูลที่ใช้ในการปฏิบัติงาน และเทคโนโลยีสารสนเทศต่างๆ ขององค์กร คือทรัพย์สินของบริษัทฯ ที่มอบให้พนักงานใช้ปฏิบัติงาน พนักงานทุกคนมีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบทรัพย์สินทางสารสนเทศของตน และป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลอย่างเคร่งครัด พนักงานจะต้องจัดเก็บข้อมูลให้เป็นระเบียบอยู่เสมอ และแยกแยะข้อมูลที่ต้องสำรองเพื่อรักษาข้อมูลองค์กร เช่น ข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ แผนงาน หรือ เอกสารสำคัญทางการเงิน พนักงานที่มีอำนาจได้รับมอบหมาย หรือมีสิทธิตามที่ระบุไว้เท่านั้น ที่จะเข้าถึงแฟ้ม หรือฐานข้อมูลนั้นได้ ผู้ที่ไม่มีสิทธิ หรือไม่ได้รับอนุญาต ไม่ว่าบุคคลภายใน หรือภายนอก ไม่อาจเข้าถึงข้อมูลนั้น พนักงานทุกคนมีหน้าที่ในการรักษาความปลอดภัยในข้อมูลของตน ในการจัดเก็บหรือทำลายข้อมูลที่ไม่มีความจำเป็นในการทำงานแล้วต้องเป็นไปตามระเบียบวิธีปฏิบัติของบริษัทฯ

ลิงก์การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน : <https://investor.sansiri.com/storage/document/policy/corporate-governance-code-of-ethics-handbook-th.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 26-28

การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการแข่งขันที่เป็นธรรมในอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ และมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมการแข่งขันอย่างเสรี ภายใต้กรอบกติกาที่เท่าเทียม โดยยึดมั่นในแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องตามกฎหมาย โปร่งใส ไม่แสวงหาข้อมูลภายในหรือความลับทางการค้าด้วยแนวทางที่ไม่สุจริต และ โดยไม่กระทำการใดๆ ที่จะก่อให้เกิดการบิดเบือนกลไกราคาตลาด ไม่ร่วมกับคู่แข่งหรือพันธมิตรทางธุรกิจในการกระทำความใด ๆ อันมีลักษณะเป็นการตกลงร่วมกันเพื่อสร้างอำนาจผูกขาดหรือจำกัดการแข่งขันในตลาด หรือเงื่อนไขทางการค้าที่จะส่งผลต่อการบิดเบือนกลไกราคาตลาด หรือจำกัดการแข่งขันอย่างเสรี หรือก่อให้เกิดการผูกขาดทางการค้า หรือการตกลงกีดกันมิให้ผู้ประกอบการรายอื่นเข้าสู่ตลาดหรือสร้างอุปสรรคต่อการแข่งขันอย่างเสรี ด้วยวิธีการที่ผิดกฎหมาย ไม่สุจริต หรือไม่เป็นที่ยอมรับในขนบธรรมเนียม รวมทั้ง เคารพต่อกฎ ระเบียบ ขนบธรรมเนียม และวัฒนธรรมทางธุรกิจของพื้นที่ที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ เคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา ความลับทางการค้า และข้อมูลที่เป็นกรรมสิทธิ์ของคู่แข่งทางการค้า บริษัทฯ จะแสวงหาข้อมูลเกี่ยวกับตลาดและคู่แข่งผ่านช่องทางที่ถูกต้อง โปร่งใส และเป็นที่ยอมรับตามจรรยาบรรณทางธุรกิจเท่านั้น เช่น รายงานสาธารณะ งานแสดงสินค้า การวิจัยตลาด หรือข้อมูลที่เปิดเผยอย่างถูกต้องตามกฎหมาย บริษัทฯ จะไม่เผยแพร่ข้อมูลอันเป็นเท็จหรือทำให้เข้าใจผิดเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์หรือบริการของคู่แข่ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนการแข่งขันที่เสรีและเป็นธรรม บริษัทฯ ตระหนักว่าการแข่งขันที่สุจริตเป็นรากฐานสำคัญของการพัฒนาอุตสาหกรรมอย่างยั่งยืน และเป็นการสร้างคุณค่าที่แท้จริงให้แก่ผู้บริโภคและสังคม

ลิงก์การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม : <https://investor.sansiri.com/storage/document/policy/corporate-governance-code-of-ethics-handbook-th.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 17-18

การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ

นโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ฝ่ายจัดการดำเนินการกำหนดนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง ได้ตระหนักถึงความสำคัญ ความถูกต้อง และความปลอดภัยของการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงได้รับทราบเกี่ยว

กับหน้าที่ ความรับผิดชอบ ตลอดถึงแนวทางปฏิบัติในเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง เพื่อประสิทธิภาพและประโยชน์สูงสุดของผู้ใช้งาน ลูกค้า และบริษัทฯ นอกจากนี้ยังให้ความเชื่อมั่นต่อบุคคลหรือหน่วยงานภายนอกให้มีความมั่นใจในบริษัทฯ ที่ได้วางแนวทางปฏิบัติด้านเทคโนโลยีสารสนเทศไว้ตามมาตรฐานความปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศในระดับสากล หลักกฎหมาย และจริยธรรมที่พึงมี

นโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ ฉบับล่าสุดมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2568 โดยมีสาระสำคัญครอบคลุมถึงการบริหารจัดการศูนย์คอมพิวเตอร์ ผู้มีสิทธิเข้าถึงศูนย์คอมพิวเตอร์ การควบคุมการเข้าถึงศูนย์คอมพิวเตอร์ การป้องกันความเสียหาย ศูนย์คอมพิวเตอร์สำรองและการสำรองข้อมูล การบริหารจัดการเครือข่าย และเครื่องเซิร์ฟเวอร์ของบริษัทฯ การควบคุม การพัฒนา และการแก้ไขเปลี่ยนแปลงระบบงานคอมพิวเตอร์ การใช้งานจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ของบริษัทฯ การบริหารจัดการทรัพยากรระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การควบคุมและการบริหารจัดการข้อมูล การให้บริการและการสนับสนุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การรักษาความปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศ กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ แผนสำรองกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน การติดตามการบังคับใช้นโยบาย และกำหนดให้ทบทวนนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

การจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในฐานะหนึ่งในกลไกหลักของการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยครอบคลุมตั้งแต่การจัดการน้ำและน้ำเสีย การจัดการของเสียและขยะอันตราย การควบคุมมลพิษทางอากาศ การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ ทั้งนี้ บริษัทฯ มองว่าผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมไม่ได้ส่งผลกระทบเฉพาะต่อทรัพยากรธรรมชาติเท่านั้น แต่ยังเชื่อมโยงกับคุณภาพชีวิต สุขภาพ สิทธิมนุษยชน และความเป็นอยู่ของผู้มีส่วนได้เสียในสังคมโดยรอบโครงการอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมและพลังงาน โดยยึดแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนเป็นกรอบสำคัญ พร้อมปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมถึงการจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA) สำหรับโครงการที่เข้าข่ายตามข้อกำหนด เพื่อป้องกันและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตั้งแต่ระยะเริ่มต้นของการพัฒนาโครงการ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และการส่งเสริมการใช้วัสดุและเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ควบคู่กับการปลูกฝังจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่มูลค่า เพื่อให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนองค์กรสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน และสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (UNSDGs)

สิทธิมนุษยชน

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนขึ้น เพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนในทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ (Direct Activity) รวมไปถึงคู่ค้าธุรกิจในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ (Business Partner in Business Value Chain) โดยหลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนและสิทธิเด็กตลอดกระบวนการดำเนินธุรกิจในทุกพื้นที่ปฏิบัติงาน บริษัทฯ สนับสนุนแนวคิดไม่แบ่งแยกและเคารพสิทธิมนุษยชนด้วยตระหนักถึงความมนุษย์ทุกคนมีคุณค่าและศักดิ์ศรีที่เท่าเทียมกัน บริษัทฯ จึงดำเนินการทางธุรกิจที่เคารพในศักดิ์ศรี แสดงการยอมรับพนักงานทุกกลุ่มครอบคลุมถึงกลุ่ม LGBTQIA+ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีจุดยืนในการเป็นองค์กรที่เป็นมิตรต่อเด็ก และดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวังโดยมิให้ธุรกิจของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชนไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และบริษัทฯ ยังได้กำหนดหลักการและแนวปฏิบัติด้านการเคารพสิทธิมนุษยชนและสิทธิเด็กในจรรยาบรรณธุรกิจ การไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน (Forced Labour) การยุติการใช้แรงงานเด็กโดยลงนามในข้อตกลงความร่วมมือกับคู่ค้าทางธุรกิจ เพื่อห้ามมิให้มีการใช้แรงงานเด็กในโครงการก่อสร้างของบริษัทฯ ทุกแห่ง การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วยความเป็นธรรมบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ สีดวงตา สภาพร่างกาย ฐานะ และชาติตระกูล โดยเปิดเผยนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเคารพสิทธิมนุษยชนไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://investor.sansiri.com/storage/document/policy/human-rights-policy-th.pdf> อนึ่ง ในปี 2568 ไม่พบว่ามีประเด็นด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่มีความเสี่ยงสูงทั้งในองค์กร และในห่วงโซ่มูลค่าของแสนสิริ

ลิงก์สิทธิมนุษยชน : <https://investor.sansiri.com/storage/document/policy/human-rights-policy-th.pdf>

การบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้สอดคล้องตามกฎหมายและมาตรการอื่น ๆ ในสถานการณ์ปัจจุบัน โดยได้กำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ รวมถึงมุ่งสร้างวัฒนธรรมองค์กร โดยพนักงานทุกระดับต้องมีส่วนร่วม ช่วยกันเฝ้าระวังอุบัติเหตุที่จะเกิดขึ้นกับพนักงาน ผู้รับเหมา ชุมชนภายนอก เพื่อนำไปสู่การลดจำนวนอุบัติเหตุและอุบัติเหตุการให้เป็นศูนย์ โดยมีสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานและอัตราการเจ็บป่วยที่เกิดจากการทำงานดังนี้

	การเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน (ครั้ง)	การเจ็บป่วยที่เกิดจากการทำงาน (ครั้ง)
พนักงานประจำสำนักงาน	-	-
พนักงานประจำโครงการ	2	-

แนวปฏิบัติอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักการและแนวปฏิบัติด้านทรัพย์สินทางปัญญาของธุรกิจ องค์กร หน่วยงาน หรือบุคคลอย่างชัดเจนในจรรยาบรรณธุรกิจ โดยบริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจ และปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาอย่างเคร่งครัด รวมทั้งจะต้องไม่ละเมิดหรือสนับสนุนการดำเนินการใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น กรณีมีข้อสงสัยสามารถปรึกษาได้ที่สำนักกฎหมายเพื่อให้ปฏิบัติได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดให้ใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง และต้องผ่านการตรวจสอบและลงโปรแกรมโดยฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศเท่านั้น

จรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดทำจรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจ (Supplier's Code of Conduct) เพื่อกำหนดทิศทางของการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ กับคู่ค้าพร้อมทั้งวางมาตรฐานและแนวปฏิบัติให้คู่ค้าศึกษา และใช้ในการปฏิบัติงานร่วมกับกลุ่มบริษัทฯ ตลอดการทำงาน ซึ่งจรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจทั้งฉบับเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://investor.sansiri.com/storage/document/policy/sansiri-supplier-code-of-conduct-th.pdf>

จรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจใช้บังคับคู่ค้าในห่วงโซ่อุปทานของบริษัทฯ ซึ่งรวมผู้จัดซื้อและผู้จัดจ้างทุกราย โดยการบริหารจัดการมุ่งพัฒนามาตรฐานการปฏิบัติงานในประเด็นด้านจริยธรรมธุรกิจ (Business Ethics) สิทธิมนุษยชนและแรงงาน (Human Rights and Labour Standard) การบริหารจัดการคุณภาพ (Quality Management) อาชีวอนามัยและความปลอดภัย (Occupational Health and Safety) และสิ่งแวดล้อม (Environment)

ในการส่งเสริม สนับสนุน และติดตามให้คู่ค้าธุรกิจปฏิบัติตามจรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจนั้น บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะร่วมมือกับคู่ค้า ผ่านการกำกับดูแล ให้ข้อมูล ให้แนวปฏิบัติที่เหมาะสมกับการดำเนินงาน และประเมินผลการดำเนินงานตามความเหมาะสม เพื่อให้คู่ค้าพัฒนาการดำเนินงานให้สอดคล้องกับมาตรฐานที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้

บริษัทฯ มุ่งหวังว่าจรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจจะผลักดันประสิทธิภาพการทำงานระหว่างกลุ่มบริษัทฯ กับคู่ค้าทุกรายไปสู่การทำงานที่สร้างความเชื่อมั่น และมูลค่าระยะยาวให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ลิงก์แนวปฏิบัติอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : <https://investor.sansiri.com/storage/document/policy/sansiri-supplier-code-of-conduct-th.pdf>

จรรยาบรรณกรรมการ จรรยาบรรณผู้บริหาร และจรรยาบรรณพนักงาน

จรรยาบรรณกรรมการ

คณะกรรมการเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการ กำหนดนโยบาย กลยุทธ์และแนวทางการบริหารจัดการขององค์กร เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมีความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น ตัดสินใจเรื่องสำคัญของบริษัทฯ ด้วยความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต ไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวจากการดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ รักษาข้อมูลภายในของบริษัทฯ ตลอดระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งและเมื่อพ้นตำแหน่ง ตลอดจนไม่รับของขวัญ ข้อเสนอ หรือผลประโยชน์ใดๆ ที่อาจนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทฯ ได้อย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม พร้อมกับแสดงความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนและองค์ประชุมไว้ดังนี้

1. กรรมการแต่ละคนดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 บริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้กรรมการทุกคนสามารถจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ สำหรับการเตรียมตัวและเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย อนึ่ง ไม่รวมถึงการดำรงตำแหน่งของกรรมการที่เป็นผู้บริหาร สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่อยู่ในกลุ่มแสนสิริได้ไม่จำกัด
2. ในการพิจารณาลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำจะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่ประชุม ทั้งนี้ ในกรณีองค์ประชุมไม่เป็นไปตามแนวปฏิบัติดังกล่าว ขอให้ถือเป็นดุลยพินิจของประธานกรรมการ
3. หากประธานอำนวยการและกรรมการผู้จัดการใหญ่จำเป็นต้องรับตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นหรือองค์กรอื่น (ซึ่งมีโซ่ธุรกิจของตนหรือครอบครัว) ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน ทั้งนี้ ไม่รวมถึงการดำรงตำแหน่งของกรรมการในบริษัทที่อยู่ในกลุ่มแสนสิริ โดยสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่จำกัด

อนึ่ง ในรอบปี 2568 กรรมการบริษัทไม่มีกรณีที่กรรมการอิสระ หรือกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออกอันเนื่องมาจากประเด็นเรื่องการค้ากับดูแลกิจการของบริษัทฯ หรือไม่มีกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการอิสระลาออกทั้งคณะ นอกจากนี้ กรรมการบริษัทไม่มีกรณีกระทำความผิด อันเนื่องมาจากประเด็นเกี่ยวกับจริยธรรมที่ขัดต่อกฎระเบียบที่เป็นความผิดร้ายแรง โดยถูกพิจารณาจากหน่วยงานกำกับดูแล

จรรยาบรรณผู้บริหาร

ผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ที่ขับเคลื่อนองค์กร ผ่านความรู้ ความสามารถ คุณค่า และวิสัยทัศน์ เพื่อให้องค์กรก้าวไปสู่ความสำเร็จสูงสุด พร้อมกันกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัทฯ มุ่งหวังให้ผู้บริหารทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของพนักงาน ส่งเสริมวัฒนธรรมและความสร้างสรรค์ภายในองค์กร บริหารจัดการกระบวนการธุรกิจให้มีประสิทธิภาพและความแม่นยำ บริหารจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวจากการดำรงตำแหน่ง ไม่นำผลประโยชน์ส่วนตัวมาขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ ไม่รับของขวัญ ข้อเสนอ หรือผลประโยชน์ใด ๆ ที่อาจนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ป้องกันและรักษาข้อมูลภายในขององค์กร สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และมองหาโอกาสทางธุรกิจเพื่อบรรลุวิสัยทัศน์และเป้าหมายของบริษัทฯ รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติเช่นกัน

จรรยาบรรณพนักงาน

บริษัทฯ เชื่อว่าพนักงานคือปัจจัยสำคัญในการนำวิสัยทัศน์ขององค์กรมาปฏิบัติให้สำเร็จลุล่วง เสริมสร้างวัฒนธรรมอันดีภายในองค์กรและรักษาผลประโยชน์ของกลุ่มแสนสิริและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัทฯ มุ่งหวังให้พนักงานมีความตั้งใจในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ มีความรับผิดชอบต่องาน ให้ความร่วมมือในการส่งเสริมกิจกรรมต่างๆของบริษัทฯ มีความรับผิดชอบ มีวินัยในการปฏิบัติงาน และปฏิบัติตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มกำลังความรู้ ความสามารถ เคารพความคิดเห็น ความแตกต่าง ส่งเสริมจรรยาบรรณธุรกิจแก่เพื่อนร่วมงาน เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรให้อยู่บนหลักจริยธรรมเสมอ

การส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

การส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตาม : มี

จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักว่า จรรยาบรรณธุรกิจเป็นรากฐานสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน จึงได้กำหนดกระบวนการส่งเสริมให้คณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายจรรยาบรรณธุรกิจที่ชัดเจนและครอบคลุม พร้อมบทลงโทษที่เป็นธรรม เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีคุณธรรม โปร่งใส ยึดมั่นในกฎหมาย มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจไว้ใน “คู่มือการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ”

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสื่อสารและสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจผ่านการปฐมนิเทศสำหรับพนักงานใหม่ การจัดอบรมทบทวนประจำปี โดยกำหนดให้กรรมการและพนักงานเข้าอบรมออนไลน์เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2568 ได้จัดอบรมออนไลน์ในหัวข้อ “ร่วมแสดงออกถึงการเป็นองค์กรธรรมาภิบาล (Good Governance)” ภายหลังการเข้าอบรมแล้ว กรรมการและพนักงานร้อยละ 100 ได้ทำแบบทดสอบและผ่านเกณฑ์ตามที่บริษัทฯ กำหนด รวมทั้ง เผยแพร่ข้อมูลผ่านช่องทางการสื่อสารภายในองค์กร เพื่อให้ทุกคนตระหนักถึงความสำคัญและเข้าใจแนวทางการปฏิบัติที่ถูกต้อง

นอกจากนี้ คณะกรรมการและผู้บริหารมีบทบาทสำคัญในการเป็นต้นแบบที่ดี โดยแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการปฏิบัติตามจรรยาบรรณด้วยความซื่อตรงและโปร่งใส ซึ่งเป็นการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็งและส่งเสริมการปฏิบัติที่ถูกต้องในทุกระดับ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างมีประสิทธิภาพ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบและรายงานผลการปฏิบัติตามต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งจัดให้มีช่องทางการรับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่ปลอดภัยและเป็นความลับสำหรับผู้พบเห็นการกระทำที่ไม่สอดคล้องกับจรรยาบรรณหรือนโยบายของบริษัทฯ (Whistleblower Channels) โดยบริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบอย่างรอบคอบและเป็นธรรม พร้อมทั้งคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแสดำเนินนโยบายที่กำหนดไว้ ในกรณีที่พบการฝ่าฝืนจรรยาบรรณหรือนโยบายของบริษัทฯ จะมีการพิจารณาและดำเนินการมาตรการทางวินัยที่เหมาะสมและเป็นธรรม เพื่อให้เกิดความเข้าใจและเป็นบรรทัดฐานที่ดีแก่องค์กร

ทั้งนี้ สามารถศึกษานโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ รวมทั้งนโยบายอื่นๆ ของบริษัทฯ เพิ่มเติมได้ที่ <https://investor.sansiri.com/th/company-overview/governance/corporate-governance-policies>

การเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

เข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์เป็นภาคีเครือข่ายใน : มี

การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

ภาคีเครือข่ายหรือโครงการการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน : โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการ

ที่บริษัทเข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์ ทุจริต

(Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC)

สถานะการรับรองเป็นสมาชิกโครงการ CAC : ได้รับการรับรอง

รูปภาพการเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน



Thai Private Sector Collective Action Against Corruption

Certificate of Membership

This Certificate is Granted to



SINCE 2023

SANSIRI PUBLIC COMPANY LIMITED

has met the commitments to the CAC
Declaration on anti-corruption by
putting in place good business principles
and controls against bribery
and is now a full member of CAC

During the Period from September 2023 to September 2026

(Mr. Kulvech Janvatanavit)
Councilor and Secretary

(Dr. Kulpatra Sirodom)
CAC Chairman

Do Good • Do Right • **Fight Corruption**



6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติของระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ แนวปฏิบัติการ : มี

กำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ : มี

เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ

ในปี 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2568 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2568 อนุมัติการทบทวนสาระสำคัญ ปรับปรุงนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ปัจจุบัน ซึ่งได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (<https://investor.sansiri.com/th/company-overview/governance/corporate-governance-policies>) ได้แก่

- คู่มือกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ
 - นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
 - นโยบายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนของแสนสิริ
 - นโยบายด้านภาษี
 - นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน
 - นโยบายอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพลังงาน
 - นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย
 - นโยบายความหลากหลายทางชีวภาพ
 - นโยบายด้านกิจการเพื่อสังคม
 - นโยบายการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
 - นโยบายการดำเนินกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์
 - นโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนและองค์ประชุม
 - นโยบายการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
 - นโยบายด้านการส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์และการจัดการนวัตกรรม
 - นโยบายและระยะเวลาการได้รับสินค้าจากการค้าจากลูกค้า
 - นโยบายการบริหารความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ
 - นโยบายการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัล
 - นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล
- และในปี 2568 นี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทดังกล่าว ได้อนุมัตินโยบายเพิ่มเติมอีก ดังนี้
- นโยบายการบริหารจัดการของเสีย
 - นโยบายการบริหารจัดการน้ำ
 - นโยบายการบริหารจัดการพอร์ตอสังหาริมทรัพย์

6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปฏิบัติ

การนำหลักการ CG Code ตามที่ : นำมาปฏิบัติใช้เป็นส่วนใหญ่

สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดมาปฏิบัติ

ในด้านการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณ นโยบาย และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องตามแนวทางของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code : CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นั้น คณะกรรมการได้พิจารณาตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำขององค์กร โดยคณะกรรมการได้พิจารณาหลักปฏิบัติตาม CG Code ดังกล่าวอย่างละเอียดรอบคอบ และเข้าใจถึงความสำคัญและประโยชน์ของการนำหลักปฏิบัติไปใช้สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนเป็นอย่างดีแล้ว รวมทั้งได้ประเมินการปฏิบัติตามหลักปฏิบัติในแต่ละข้อ เพื่อให้มั่นใจว่าได้นำหลักปฏิบัติตาม CG Code ฉบับปี 2560 ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ

โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2568 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2568 ได้มีมติอนุมัติการทบทวนและปรับปรุงนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและแนวปฏิบัติที่เหมาะสม โดยในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ฉบับปี 2560 อย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม สำหรับหลักปฏิบัติบางประการที่บริษัทฯ ยังไม่ได้นำไปปรับใช้ในปัจจุบันนั้น คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและศึกษาแนวทางดำเนินการที่เหมาะสมกับบริบทขององค์กร โดยมีการพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ ในปี 2568 มีประเด็นสำคัญที่บริษัทฯ มีแนวทางการพิจารณาที่แตกต่างจากหลักปฏิบัติทั่วไป ดังนี้

(1) การกำหนดนโยบายให้กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า กรรมการอิสระของบริษัทฯ ในปัจจุบันมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ และการอุทิศเวลาอย่างเพียงพอ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ดำเนินการตามกระบวนการสรรหาอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมในด้านความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจของกรรมการ รวมถึงความสามารถในการอุทิศเวลาให้แก่บริษัทฯ ได้อย่างเพียงพอ และนำเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเสนอแต่งตั้งและเสนอชื่อบุคคลที่สมควรให้ดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม

(2) การลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) นั้น โดยข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้เลือกตั้งกรรมการโดยวิธีคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน และผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ ทั้งนี้ แม้จะไม่ใช้การลงคะแนนเสียงแบบสะสม บริษัทฯ คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยมาโดยตลอดโดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้า และเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ได้ ซึ่งเป็นการสะท้อนถึงการให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

(3) ประธานกรรมการของบริษัทฯ เป็นกรรมการอิสระ

ปัจจุบัน ประธานกรรมการของบริษัทฯ มิได้มีสถานะเป็นกรรมการอิสระ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าประธานกรรมการท่านปัจจุบันมีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของธุรกิจของบริษัทฯ มาอย่างต่อเนื่องยาวนาน และมีเวลาอย่างเพียงพอในการอุทิศความรู้ความสามารถเพื่อปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ ประกอบกับในสถานะเศรษฐกิจและการแข่งขันในปัจจุบัน ทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์มีคุณค่าและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างยิ่ง ซึ่งเป็นจุดแข็งที่จะช่วยขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุเป้าหมายและประสบความสำเร็จได้อย่างมีประสิทธิภาพ

6.3.3 ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอื่น ๆ

- บริษัทฯ ได้รับรางวัล "ASEAN Asset Class PLCs" ซึ่งเป็นรางวัลระดับภูมิภาคอาเซียนภายใต้โครงการ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) ที่จัดขึ้นโดยได้รับการสนับสนุนจาก ASEAN Capital Markets Forum (ACMF) และธนาคารพัฒนาเอเชีย (โครงการ ACGS เป็นการประเมินมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนขนาดใหญ่กว่า 569 แห่งทั่วภูมิภาคอาเซียน โดยพิจารณาจากข้อมูลและผลการดำเนินงานในปี 2567 รางวัลดังกล่าวมอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคะแนนประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการตั้งแต่ 97.50 คะแนนขึ้นไป ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นและความสำเร็จของบริษัทฯ ในการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการให้อยู่ในระดับชั้นนำของภูมิภาค การได้รับรางวัลนี้แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย การเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น ความเป็นธรรมและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับมาตรฐานสากล
- บริษัทฯ ได้รับรางวัล SET Awards 2025 กลุ่มรางวัล "Sustainability Excellence : Highly Commended Sustainable Supply Chain Management Awards" (บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด สูงกว่า 30,000 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 100,000 ล้านบาท)
- บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกเป็นหนึ่งในรายชื่อหุ้นยั่งยืน หรือ SET ESG Ratings ซึ่งจัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อประเมินผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในด้านเศรษฐกิจ (ซึ่งรวมถึงบรรษัทภิบาล) สิ่งแวดล้อมและสังคม Environmental, Social, and Governance (ESG) เป็นปีที่ 6 ติดต่อกันโดยในปีนั้นเสนอชื่อได้ในระดับ "AAA"
- บริษัทฯ ได้คะแนนการประเมินจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2568 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies : CGR) ซึ่งจัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อยู่ในเกณฑ์ "ดีเลิศ" (ระดับ 5 ดาว) เป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน
- บริษัทฯ ได้ 100 คะแนนเต็ม จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น (ประจำปี 2568) ของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เป็นปีที่ 8 ติดต่อกัน

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชด้อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

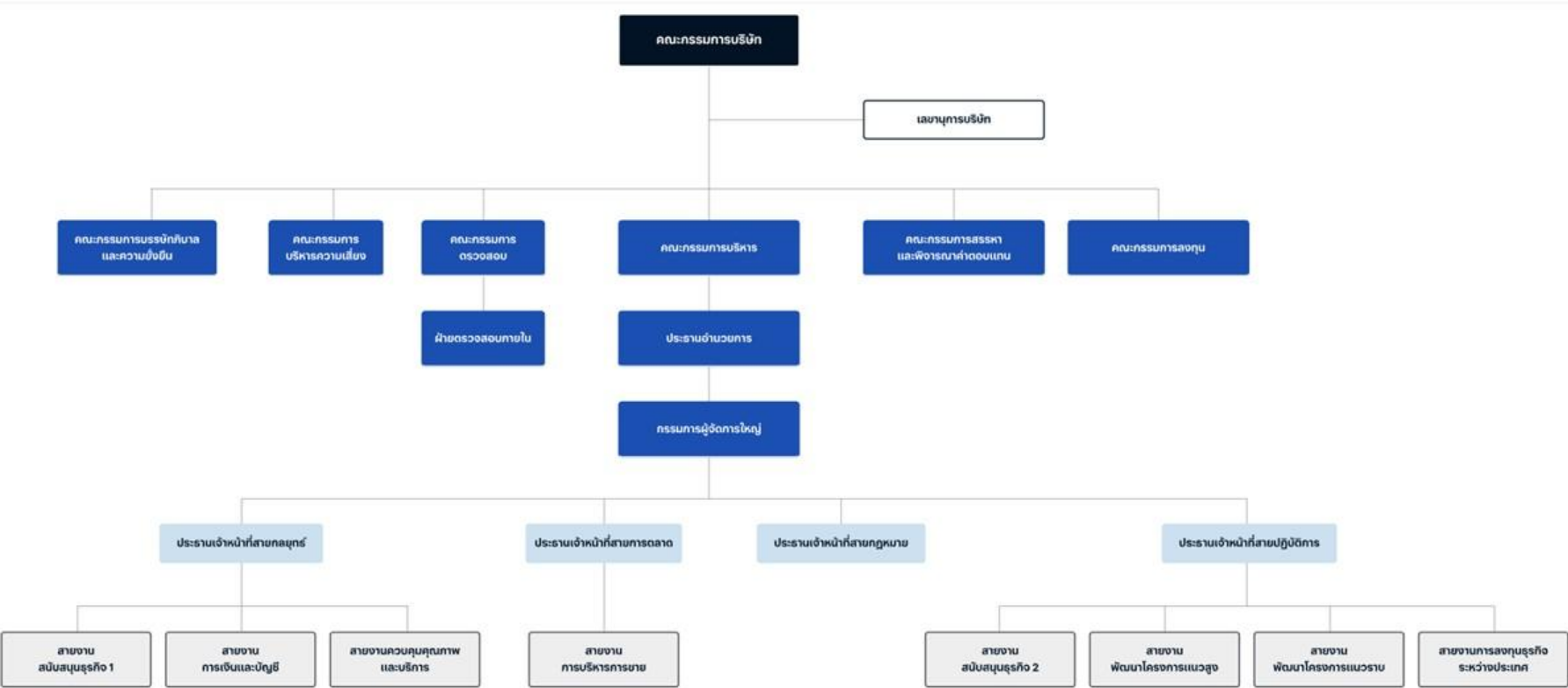
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ : 31 ธันวาคม 2568

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชด้อย รวมจำนวน 6 คณะ ได้แก่ (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (4) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน (5) คณะกรรมการลงทุน และ (6) คณะกรรมการบริหาร

SANSIRI



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	11	100.00
กรรมการชาย	11	100.00
กรรมการหญิง	0	0.00
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	4	36.36
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	7	63.64
กรรมการอิสระ	5	45.45
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	2	18.18

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>1. นาย อภิชาติ จูตระกูล</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 65 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>ประธานกรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	22 พ.ย. 2538	<p>พัฒนา</p> <p>อสังหาริมทรัพย์, การเงิน, การจัดการ</p> <p>กลยุทธ์, เงินทุนและหลักทรัพย์, การจัดการองค์กร</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>2. นาย เจษฎาวัฒน์ เปรียบจริยวัฒน์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 68 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ - การเงิน, บริหารงานวิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>รองประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	13 มิ.ย. 2551	<p>การเงิน, ธนาการ, เงินทุนและหลักทรัพย์, พัฒนา</p> <p>อสังหาริมทรัพย์, วิศวกรรม</p>
<p>3. นาย วันจักร์ บุณศิริ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 60 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	22 พ.ย. 2538	<p>พัฒนา</p> <p>อสังหาริมทรัพย์, บริหารธุรกิจ, การจัดการโครงการ, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>4. นาย พรทัต อมตวิวัฒน์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 56 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา :ปริญญาโท</p> <p>สาขา : การจัดการ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	13 มิ.ย. 2551	<p>พัฒนา</p> <p>อสังหาริมทรัพย์, การเงิน, บริหารธุรกิจ, เงินทุนและหลักทรัพย์, ความยั่งยืน</p>
<p>5. นาย ธงชัย จีรอลงกรณ์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 66 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	20 พ.ค. 2556	<p>การตลาด,</p> <p>บริหารธุรกิจ, ประกันภัยและประกันชีวิต, ยานยนต์, การแพทย์</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>6. นาย กิตติชัย รักตะกนิษฐ์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 65 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	27 ก.ค. 2558	เงินทุนและหลักทรัพย์, วัสดุก่อสร้าง, บริการรับเหมาก่อสร้าง, การเงิน, การจัดการความเสี่ยง
<p>7. นาย วิชญา จาติกวณิช</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 61 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : การตลาด</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบประมาณและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	26 เม.ย. 2559	การตลาด, วัสดุก่อสร้าง, การจัดการแบรนด์, ยานยนต์, การท่องเที่ยวและสินค้าทางการ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>8. นาย อุทัย อุทัยแสงสุข</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 57 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	28 พ.ค. 2561	<p>พัฒนา</p> <p>อสังหาริมทรัพย์, การจัดการโครงการ, บริหารธุรกิจ, การจัดการองค์กร, ผู้นำ</p>
<p>9. นาย วีระนันท์ ชื่นสุวรรณ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 66 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	3 ส.ค. 2563	<p>การตลาด, ผู้นำ, ธนาคาร, การเจรจาต่อรอง, การตรวจสอบ</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>10. นาย พงศธร สุขเสียม</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 61 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา :ปริญญาโท</p> <p>สาขา : รัฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	27 ต.ค. 2566	เศรษฐศาสตร์, ธนาคาร, การเงิน, เงินทุนและหลักทรัพย์, ยานยนต์
<p>11. นาย ภูมิภักดิ์ จุลมณีโชติ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 49 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา :ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	16 ก.พ. 2567	การเงิน, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, บริหารธุรกิจ, พัฒนา อสังหาริมทรัพย์, ธนาคาร

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อเท็จจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดกล่าว

(**) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กันฉันสามีภริยา) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

รูปภาพรายชื่อคณะกรรมการบริษัท



นายอากิฮิโตะ จูตระกุล



นายเจอนกวางว็อน เพ็ริยบจริยว็อน



นายวันจักร์ บุรณศิริ



นายวิชญา จาติกวณิช



นายสุกัย สุทธิแสงสุข



นายธงชัย ชีรอลงกรณ์

คณะกรรมการบริษัท



นายพรกัต อนาคตวิวัฒน์



นายกีตติชัย รักตะกนิษฐ์



นายวีระนันท์ ชื่นสุวรรณ



นายพงกธร คุขเสียน



นายกุนิกัด จุลบชัยไธ

รายชื่อกรรมการที่ลาออก / พันตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
<p>1. นาย ศุภกรณ์ เวชชาชีวะ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 58 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา :ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : International Relations</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือ</p> <p>รับรอง : ใช่</p>	1 ก.ค. 2568	-

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

(**) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

รายชื่อกรรมการ จำแนกตามตำแหน่ง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการ ที่เป็นผู้ บริหาร	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่ เป็นผู้บริหาร และไม่ดำรง ตำแหน่ง กรรมการอิสระ	กรรมการผู้มี อำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท ตามหนังสือ รับรอง
1. นาย อภิชาติ จู ตระกูล	ประธาน กรรมการ	✓				✓
2. นาย เจษฎาวัฒน์ เพ็ญบจรีวัฒน์	รองประธาน กรรมการ		✓	✓		
3. นาย วันจักร์ บุรณศิริ	กรรมการ	✓				✓
4. นาย พรทัต อด วิวัฒน์	กรรมการ		✓	✓		
5. นาย ธงชัย จิ รลงกรณ์	กรรมการ		✓		✓	
6. นาย กิตติชัย รักตะ กนิษฐ์	กรรมการ		✓	✓		
7. นาย วิชญา จาติก วณิช	กรรมการ		✓		✓	
8. นาย อุทัย อุทัยแสง สุข	กรรมการ	✓				✓
9. นาย วีระนันท์ ชื่น สุวรรณ	กรรมการ		✓	✓		
10. นาย พงศธร สุข เสียงม	กรรมการ		✓	✓		
11. นาย ภูมิภักดิ์ จุล มณีโชติ	กรรมการ	✓				✓
รวม (คน)		4	7	5	2	4

ภาพรวมทักษะและความชำนาญของกรรมการ

ทักษะและความชำนาญ	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
1. เศรษฐศาสตร์	1	9.09
2. ธนาคาร	4	36.36
3. เงินทุนและหลักทรัพย์	5	45.45
4. ประกันภัยและประกันชีวิต	1	9.09
5. ยานยนต์	3	27.27
6. วัสดุก่อสร้าง	2	18.18
7. บริการรับเหมาก่อสร้าง	1	9.09
8. พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	6	54.55
9. การแพทย์	1	9.09
10. การท่องเที่ยวและสันทนาการ	1	9.09
11. เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	1	9.09
12. การตลาด	3	27.27
13. การเงิน	7	63.64
14. ความยั่งยืน	1	9.09
15. การวิเคราะห์ข้อมูล	1	9.09
16. การจัดการแบรนด์	1	9.09
17. การเจรจาต่อรอง	1	9.09
18. การจัดการโครงการ	2	18.18
19. การจัดการองค์กร	2	18.18
20. วิศวกรรม	1	9.09
21. ผู้นำ	2	18.18
22. การจัดการกลยุทธ์	1	9.09
23. การจัดการความเสี่ยง	1	9.09
24. การตรวจสอบ	1	9.09
25. บริหารธุรกิจ	5	45.45

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหาร : ไม่ใช่

หรือคณะทำงาน

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนเพื่อกำหนดวาระ : ไม่ใช่

การประชุมคณะกรรมการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : มี

วิธีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : อื่น ๆ : มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นบุคคลคนละคนกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ซึ่งเป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสร้างความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ตระหนักว่าการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่อย่างเหมาะสมระหว่างคณะกรรมการในฐานะองค์กรกำกับดูแลและฝ่ายจัดการในฐานะผู้ปฏิบัติงานเป็นรากฐานสำคัญของการบริหารองค์กรที่มีประสิทธิภาพและน่าเชื่อถือ

ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท โดยกำกับ ติดตาม และดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการแต่ละคนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร รวมถึงส่งเสริมให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ตลอดจนระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ นอกจากนี้ ประธานกรรมการยังมีบทบาทสำคัญในการกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยหารือร่วมกับฝ่ายจัดการ ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น ควบคุมดูแลให้การประชุมดำเนินไปอย่างเรียบร้อย และเปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะอย่างเต็มที่และเป็นอิสระ

ในขณะที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ในฐานะผู้บริหารสูงสุดของฝ่ายจัดการ มีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารและจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การตลาด ทรัพยากรบุคคล การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ภายใต้กรอบอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างชัดเจนจากคณะกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ยังมีหน้าที่กำกับดูแลการติดต่อสื่อสารกับสาธารณชน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายให้เป็นไปในแนวทางที่เหมาะสม รวมถึงจัดทำรายงานสถานะการดำเนินงานของบริษัทฯ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย ทิศทางกลยุทธ์ และการกำกับดูแลการดำเนินงานในภาพรวม ในขณะที่ฝ่ายจัดการมีหน้าที่นำนโยบายและกลยุทธ์ดังกล่าวไปปฏิบัติให้บรรลุผลตามเป้าหมายที่กำหนด การแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในลักษณะนี้ช่วยป้องกันการใช้อำนาจที่ทับซ้อนกัน และสร้างระบบการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งเป็นการปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม

นอกจากการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่แล้ว บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่ทำหน้าที่กำกับดูแลในด้านเฉพาะ อาทิ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน ซึ่งทำหน้าที่เป็นกลไกเสริมในการตรวจสอบถ่วงดุลการบริหารจัดการของฝ่ายจัดการในมิติต่างๆ อย่างรอบด้าน โดยคณะกรรมการชุดย่อยเหล่านี้ประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่หรือทั้งหมด เพื่อให้มั่นใจว่าการพิจารณาและการให้ความเห็นเป็นไปอย่างเป็นอิสระและปราศจากความสัมพันธ์ทางผลประโยชน์

การวางแผนกลยุทธ์ที่มีประสิทธิภาพยังสะท้อนให้เห็นผ่านกระบวนการรายงานและการสื่อสารระหว่างฝ่ายจัดการและคณะกรรมการ โดยฝ่ายจัดการมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงาน ความเสี่ยง และประเด็นสำคัญต่างๆ ต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอและครบถ้วน เพื่อให้คณะกรรมการสามารถติดตาม กำกับดูแล และให้คำแนะนำได้อย่างทันการณ์และมีข้อมูลที่เพียงพอ รวมถึงสามารถพิจารณาอนุมัติในเรื่องสำคัญที่อยู่นอกเหนืออำนาจของฝ่ายจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาและปรับปรุงกลไกการวางแผนกลยุทธ์ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับสากล และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายว่า บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีความรับผิดชอบ และมุ่งสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนในระยะยาว

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : ไม่มี

คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้แทนของผู้ถือหุ้น รับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล โดยทำหน้าที่เป็นผู้นำองค์กรในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางการดำเนินงานที่สำคัญ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นในการส่งเสริมการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงความสมดุลทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาล เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมุ่งสร้างคุณค่าให้แก่กิจการในระยะยาว บนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส มีจริยธรรมทางธุรกิจ และความรับผิดชอบต่อสังคม ผ่านการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ การพัฒนานวัตกรรมทางธุรกิจ และการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ส่งเสริมการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและการเติบโตอย่างยั่งยืนให้แก่องค์กรในระยะยาว

แม้ว่าบริษัทฯ จะยังไม่ได้จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท (Board Charter) เป็นเอกสารแยกต่างหาก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรและเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

<https://investor.sansiri.com/storage/document/policy/scope-of-duty-and-responsibility-of-the-board-of-directors-th.pdf> ซึ่งครอบคลุมหน้าที่และความรับผิดชอบในด้านต่างๆ อย่างครบถ้วน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งเป็นประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

- (1) ปฏิบัติหน้าที่ ตัดสินใจ และดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ข้อกำหนดของกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งติดตามดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นภายใต้มาตรฐานจริยธรรม ด้วยความสุจริตและความระมัดระวัง
- (2) พิจารณาและอนุมัตินโยบายและทิศทางการบริหารจัดการ แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายทางการเงินและงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และทบทวนให้มีความสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง
- (3) พิจารณาแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งให้เป็นคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ตามความเหมาะสมและจำเป็น เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยติดตามผลการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อยอย่างสม่ำเสมอ
- (4) พิจารณานุมัติรายการที่สำคัญตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตามที่กฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนด รวมทั้งแต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินการของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามเงื่อนไขที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้
- (5) กำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- (6) กำกับดูแลเพื่อให้นับว่า การปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ (Compliance Control)

- (7) กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการซึ่งมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในทางหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในทางหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
- (8) กรรมการจะต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบทันทีที่มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมในสัญญาใด ๆ หรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ
- (9) กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใด จะไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจ หรือออกเสียงลงคะแนนในเรื่องที่อาจขัดผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลเหล่านั้น
- (10) จัดให้มีกระบวนการที่ชัดเจนและโปร่งใสเกี่ยวกับรายการที่อาจขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในข้อบังคับของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วย
- (11) กำกับดูแลให้มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล และดำเนินการสื่อสารนโยบายดังกล่าวให้แก่ฝ่ายจัดการและพนักงานในทุกระดับอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม
- (12) กำกับดูแลให้มีการจัดการประเด็นที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ การบรรเทาภาวะโลกร้อน และการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ให้ครอบคลุมกิจกรรมการดำเนินงานทั่วทั้งองค์กร ทั้งระดับคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งกำกับดูแลหน่วยงานที่ได้รับมอบหมายให้สร้างความเข้าใจและการมีส่วนร่วมแก่บุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ ในการดำเนินการต่าง ๆ ให้มีผลในทางปฏิบัติและสอดคล้องเป็นไปในทิศทางเดียวกัน พร้อมทั้งติดตามและประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อบูรณาการเป้าหมายการเป็นองค์กรที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในปี 2593
- (13) จัดให้มีเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการ และช่วยให้คณะกรรมการและบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
- (14) จัดให้มีกระบวนการที่ชัดเจนในการรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการ เมื่อพบข้อสงสัยเกี่ยวกับการกระทำใดซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
- (15) พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
- (16) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่เกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัทฯ ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ

กรรมการกลุ่ม ก. ได้แก่ นายอภิชาติ จุตระกูล นายวันจักร์ บุณศิริ และนายอุทัย อุทัยแสงสุข กรรมการกลุ่ม ข. ได้แก่ นายภูมิภักดิ์ จุลณชีโชติ ให้กรรมการกลุ่ม ก. จำนวนสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือกรรมการจาก กลุ่ม ก. หนึ่งคนลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการจาก กลุ่ม ข. อีกหนึ่งคน รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ (ข้อมูลตามหนังสือรับรองบริษัท ณ วันที่ 4 ธันวาคม 2568)

การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีการพิจารณากำหนดวาระและวันประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ไว้ล่วงหน้า ทั้งนี้ เพื่อให้กรรมการทุกคนรับทราบ และสามารถจัดสรรเวลาเพื่อให้เข้าร่วมการประชุมได้ทุกครั้ง โดยได้กำหนดการประชุมคณะกรรมการตลอดทั้งปีอย่างน้อย 6 ครั้ง และจะแจ้งตารางวันและเวลาการประชุมคณะกรรมการสำหรับปีถัดไปให้กรรมการทุกท่านทราบในช่วงเดือนธันวาคมของทุกปี ซึ่งกำหนดการดังกล่าว บริษัทฯ สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสมและอาจมีการจัดประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น ทั้งนี้ ในรอบปี 2568 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวนรวม 9 ครั้ง

การประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง เลขานุการบริษัทจะดำเนินการบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการให้แล้วเสร็จภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุม และส่งให้กรรมการแต่ละท่านเพื่อตรวจสอบรายงานการประชุมดังกล่าว ทั้งนี้ กรรมการทุกท่านสามารถตรวจสอบรายงานการประชุมจากเลขานุการบริษัทได้โดยตรง

ในการประชุมแต่ละครั้ง ประธานกรรมการจะทำหน้าที่ดูแลจัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเอกสารและข้อมูลเพื่อการอภิปรายปัญหาสำคัญ และเพียงพอสำหรับคณะกรรมการบริษัทที่จะอภิปรายในประเด็นที่สำคัญ โดยกรรมการทุกท่านมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นและเสนอวาระการประชุม

เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ในการนัดหมาย จัดเตรียมเอกสารประกอบการประชุมให้เพียงพอ และจัดส่งล่วงหน้าพร้อมหนังสือเชิญประชุมก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาก่อนล่วงหน้า เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน รวมถึงการทำหน้าที่บันทึกรายงานการประชุม และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อเป็นหลักฐานของบริษัทฯ ต่อไป

ในการพิจารณาลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำจะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่มาประชุม ทั้งนี้ ในกรณีองค์ประชุมไม่เป็นไปตามแนวปฏิบัติดังกล่าว ให้ถือเป็นดุลยพินิจของประธานกรรมการ

การประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

เพื่อให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสที่จะได้ประชุมระหว่างกันเองเพื่อพิจารณาเกี่ยวกับประเด็นปัญหาต่าง ๆ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่อยู่ในความสนใจได้อย่างอิสระ โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร หรือฝ่ายบริหาร หรือฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีการประชุมเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำข้อสรุป และ/หรือ ข้อเสนอแนะให้ฝ่ายบริหารพิจารณาดำเนินการตามที่เหมาะสมต่อไป ทั้งนี้ ในปี 2568 มีการจัดประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารขึ้นจำนวน 1 ครั้ง ในวันที่ 16 ธันวาคม 2568 เพื่ออภิปรายเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และรายงานผลการประชุมต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อทราบ

ลิงก์กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : <https://investor.sansiri.com/storage/document/policy/scope-of-duty-and-responsibility-of-the-board-of-directors-th.pdf>

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

บทบาทหน้าที่

- การสอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน
- อื่น ๆ
 - การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน
 - การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด
 - การทบทวนและประเมินกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
 - การพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
 - การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - การจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
 - การปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมาย

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1) การสอบทานรายงานทางการเงิน

- สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ โดยพิจารณาสอบทานและตรวจสอบงบการเงินรายไตรมาสและประจำปีของบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

- สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชีและฝ่ายบริหาร รวมถึงการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมเพื่อรับทราบและหารือเกี่ยวกับแผนปฏิบัติงานการตรวจสอบบัญชี ความเห็นของผู้สอบบัญชี ประเด็นที่พบจากการสอบทานและตรวจสอบงบการเงิน มาตรฐานสากลเกี่ยวกับการรายงานทางการเงิน และมาตรฐานการสอบบัญชีที่มีการเปลี่ยนแปลงไป เป็นต้น

2) การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งกำกับดูแลให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ มีการรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และสอบทานการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามแผนการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในประจำปีที่ได้อนุมัติไว้ โดยพิจารณาจากผลการตรวจสอบสำคัญที่รายงานโดยผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบบัญชีอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งผลการประเมินระบบการควบคุมภายในโดยใช้แบบประเมินที่จัดทำขึ้นโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เป็นประจำปีทุกปี

3) การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด

- สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยพิจารณาผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงรับทราบการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนด กฎเกณฑ์ กฎหมายต่างๆ ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และเน้นย้ำให้มีการดำเนินการที่เหมาะสมและทันเวลาเพื่อรองรับกฎหมายและข้อกำหนดที่เปลี่ยนแปลงไป

- การสอบทานและกำกับดูแลนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน สอบทานและกำกับดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ การป้องกันการทุจริตในองค์กร รวมทั้งทบทวนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อให้อย่างมั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามภาระหน้าที่ตามกฎหมายและจริยธรรมที่กำหนดไว้ รวมทั้งสอบทานกระบวนการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ผ่านช่องทางต่าง ๆ โดยมีมาตรการปกป้องผู้ให้ข้อมูลที่เหมาะสม และรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัททราบ

- สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดไว้ รวมทั้งสอบทานแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการต่างๆ ของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ของคณะกรรมการกำกับหลัก

ทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งแนวปฏิบัติที่อื่นๆ โดยอ้างอิงตามหลักเกณฑ์ของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักเกณฑ์ของโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และหลักเกณฑ์ตามแบบประเมินหุ้นยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4) การทบทวนและประเมินกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

สอบทานและประเมินกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ และนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหากมีการแก้ไขกฎบัตรดังกล่าว รวมทั้งทำแบบประเมินตนเองสำหรับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งแบบรายบุคคลและแบบทั้งคณะ และรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ

5) การพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยพิจารณาจากคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ความเป็นอิสระ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ในการสอบบัญชี และผลการปฏิบัติงาน

6) การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ รวมทั้งติดตามและสอบทานการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และผู้ที่เกี่ยวข้อง ให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

7) การจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

8) การปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมาย

ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมาย

ลิงก์กฎบัตร

<https://investor.sansiri.com/storage/document/policy/audit-committee-charter-th.pdf>

คณะกรรมการบริหาร

บทบาทหน้าที่

- อื่น ๆ
- ควบคุมดูแลกิจการรายวันของบริษัทฯ ตามแผนธุรกิจ

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

- 1) ควบคุมดูแลกิจการรายวันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแนวนโยบายและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงการกำหนดแผนธุรกิจ ทิศทาง กลยุทธ์ โครงสร้างองค์กร การบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และรายละเอียดของแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับสภาพทางเศรษฐกิจและการแข่งขันภายใต้แนวนโยบายและงบประมาณดังกล่าว ตลอดจนตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่กำหนด ให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติไว้
 - 2) ดำเนินกิจการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย รวมถึงอนุมัติการดำเนินงานของบริษัทฯ ในเรื่องต่าง ๆ ตามขอบอำนาจที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้ไว้ ซึ่งจะมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ
 - 3) กลั่นกรองเรื่องใด ๆ ที่อยู่นอกเหนือขอบอำนาจของตน เพื่อเข้าสู่การพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท
- ทั้งนี้ การอนุมัติดำเนินงานของบริษัทฯ ในเรื่องต่าง ๆ ตามขอบอำนาจที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้ไว้ จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติ

รายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ สามารถอนุมัติ รายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศ) ทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการ ที่เป็นธุรกิจปกติของบริษัทฯ ที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป เช่น การซื้อ-ขายสินค้า บริการ หรือผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นต้น ซึ่งเป็นไปตามนโยบาย หลักเกณฑ์ และงบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้ชัดเจนแล้ว

ลิงก์กฎบัตร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

บทบาทหน้าที่

- การสรรหากรรมการ / ผู้บริหารระดับสูง
- การพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

การสรรหา

- (1) กำหนดโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทในเรื่องคุณสมบัติของกรรมการแต่ละคน ในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้าน ให้เหมาะสมกับธุรกิจและการมีวิสัยทัศน์แก่ธุรกิจในระยะยาว รวมถึงมีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงาน กำกับดูแล เช่น ก.ล.ต. เป็นต้น ตลอดจนทบทวนโครงสร้างของคณะกรรมการในปัจจุบันว่าเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ หรือไม่ และเสนอแนะแนวทางในการปรับปรุง
- (2) พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาเป็นกรรมการอิสระ โดยความเป็นอิสระอย่างน้อยต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ ก.ล.ต. กำหนด
- (3) กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานอำนวยการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง
- (4) สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ครบวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่ม รวมถึงกลั่นกรองและตรวจสอบรายชื่อผู้ที่จะเสนอชื่อเป็นกรรมการกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องว่า ไม่ได้เป็นผู้ที่ถูกขึ้นบัญชีดำหรือถอดถอนจากบัญชีรายชื่อที่หน่วยงานเหล่านั้นจัดทำขึ้น
- (5) จัดทำแผนการพัฒนากฎหมาย เพื่อพัฒนาความรู้กรรมการปัจจุบันและกรรมการเข้าใหม่ให้เข้าใจธุรกิจของบริษัทฯ บทบาทหน้าที่ของ กรรมการ กฎเกณฑ์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ เป็นต้น
- (6) กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานอำนวยการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (7) จัดทำแผนการสืบทอดงาน (Succession Plan) เพื่อเตรียมความพร้อมให้มีผู้สืบทอดงานในกรณีที่ประธานอำนวยการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง เกษียณอายุหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ สามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง
- (8) ดำเนินการอื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

การกำหนดค่าตอบแทน

- (1) กำหนดนโยบาย รูปแบบ และหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทน ให้แก่ กรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานอำนวยการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนทบทวนความเหมาะสมของหลักเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ แล้วแต่กรณี
- (2) กำหนดค่าตอบแทนแต่ละรูปแบบให้เหมาะสม ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินเป็นรายบุคคล เพื่อตอบแทนและจูงใจบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทฯ ประสบผลสำเร็จ โดยให้พิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ และแนวปฏิบัติที่บริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันใช้อยู่ รวมถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ ด้วย เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ
- (3) รายงานนโยบาย หลักการ และเหตุผลของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ
- (4) เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับนโยบายและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนประจำปี และผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ตามตำแหน่งงานของผู้บริหารระดับสูง

- (5) พิจารณาให้ความเห็นชอบในกรณีที่บริษัทฯ จะจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง และ/หรือ บริษัทย่อย ในจำนวนเกินกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดในแต่ละคราว ซึ่งรวมถึงการกำหนดรายชื่อและจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่กรรมการและพนักงานที่ได้รับจัดสรรเกินกว่าร้อยละ 5 ดังกล่าวด้วย ทั้งนี้ ดำเนินการภายใต้ข้อกฎหมาย ประกาศ และข้อบังคับต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ และเกี่ยวข้องในเรื่องดังกล่าว
- (6) พิจารณาและกำหนดโครงสร้างเงินเดือน และผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ของบริษัทฯ
- (7) ดำเนินการอื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ลิงก์กฎบัตร

<https://investor.sansiri.com/storage/document/policy/nomination-and-compensation-committee-charter-th.pdf>

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บทบาทหน้าที่

- การกำกับดูแลด้านความเสี่ยง

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

- 1) กำหนดกลยุทธ์ นโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง ตลอดจนกำหนดมาตรฐานของการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ
- 2) รับทราบและให้ข้อเสนอแนะต่อทิศทางการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ
- 3) ติดตาม ตรวจสอบ วิเคราะห์ และทบทวนแผนการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อตอบสนองการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลา
- 4) สอบทาน เสนอแนะ เพื่อลดและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- 5) กำกับดูแลให้มั่นใจว่ามาตรการการบริหารความเสี่ยงได้มีการนำไปสื่อสารและปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการรายงานความเสี่ยงอย่างทันเวลาและเหมาะสม
- 6) ประสานงานและแลกเปลี่ยนข้อมูลกับคณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงหน่วยงานตรวจสอบภายในองค์กรในเรื่องที่เกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ
- 7) ดำเนินการอื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

ลิงก์กฎบัตร

<https://investor.sansiri.com/storage/document/policy/risk-committee-charter-th.pdf>

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

บทบาทหน้าที่

- บรรษัทภิบาล
- การพัฒนาความยั่งยืน
- การกำกับดูแลด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

- 1) กำหนดและทบทวนนโยบาย หลักเกณฑ์ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงข้อกำหนดที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อนำหลักการดังกล่าวไปใช้ในการกำหนดระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ
- 2) ดูแลให้มีการจัดทำนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ และกรอบการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ และการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ พร้อมให้ความเห็นและเสนอคำแนะนำต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว รวมทั้งทบทวนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม
- 3) ดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนและการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักเกณฑ์ที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล โดยครอบคลุมถึงบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ตามความเหมาะสม ตลอดจนกำกับดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าว

- 4) กำกับดูแล สอบทาน เสนอแนะ ให้คำปรึกษา ส่งเสริม และสนับสนุน เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งสร้างความเข้าใจและการมีส่วนร่วมแก่บุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ ในการดำเนินการต่าง ๆ ให้มีผลในทางปฏิบัติและสอดคล้องเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
- 5) ทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับดูแล เพื่อนำเสนอและแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัท
- 6) พิจารณาให้ความเห็นชอบด้านกลยุทธ์ กลั่นกรองการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ตามแนวนโยบายของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินการกิจกรรมดังกล่าว
- 7) ส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทและพนักงานมีส่วนร่วมในการดำเนินการภายใต้นโยบายเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ
- 8) ติดตามผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนและการกำกับดูแลกิจการที่ดี และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- 9) คณะกรรมการบริษัททบทวนและประเมินความยั่งยืนมีอำนาจเชิญผู้ที่เกี่ยวข้องหรือผู้ที่เห็นสมควรเข้าร่วมประชุม หรือให้ชี้แจงในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้
- 10) ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัททบทวนและประเมินความยั่งยืน และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
- 11) ดำเนินการอื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมถึงกิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

ลิงก์กฎบัตร

<https://investor.sansiri.com/storage/document/policy/corporate-governance-and-sustainability-committee-charter-th.pdf>

คณะกรรมการลงทุน

บทบาทหน้าที่

- อื่น ๆ
- พิจารณาเรื่องเกี่ยวกับการลงทุน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

- 1) พิจารณาเรื่องเกี่ยวกับการลงทุนของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย โดยมีอำนาจอนุมัติการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศในกิจการที่มีศักยภาพเติบโตสูง (เช่น ธุรกิจสตาร์ทอัพ) และ/หรือ กิจการร่วมลงทุน (Venture Capital) ที่ประกอบธุรกิจ และ/หรือ ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีการให้บริการด้านอสังหาริมทรัพย์ (Property Service Technologies) รวมถึงธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจการดังกล่าว ภายใต้วงเงินงบประมาณซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 2) ให้คำปรึกษาและเสนอแนะแก่ฝ่ายจัดการและคณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับการลงทุน
- 3) ติดตามและประเมินผลการดำเนินการตามกลยุทธ์องค์กร โดยคำนึงถึงธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบัน ข้อจำกัดความหลากหลาย และความสามารถในการขยายธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศให้เป็นไปตามทิศทาง เป้าหมาย และแนวนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
- 4) ตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลโครงการที่ได้รับอนุมัติให้เข้าลงทุน ตลอดจนรายงานผลความคืบหน้าของการลงทุนต่อคณะกรรมการบริษัท
- 5) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย รวมถึงการอนุมัติการดำเนินงานของบริษัทฯ ในเรื่องเกี่ยวกับการลงทุน ตามขอบเขตอำนาจที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้ไว้ ซึ่งจะมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ
- 6) คณะกรรมการลงทุนมีอำนาจเชิญผู้ที่เกี่ยวข้องหรือผู้ที่เห็นสมควรเข้าร่วมประชุม หรือให้ชี้แจงในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้

ลิงก์กฎบัตร

<https://investor.sansiri.com/storage/document/policy/investment-committee-charter-th.pdf>

7.3.2 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>1. นาย เจษฎาวัฒน์ เปรียบจริยวัฒน์^(*) เพศ: ชาย อายุ : 68 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ - การเงิน, บริหารงานวิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่</p>	<p>ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม</p>	24 ก.ค. 2558	การเงิน, ธนาการ, เงินทุนและหลักทรัพย์, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, วิศวกรรม
<p>2. นาย กิตติชัย รักตะกนิษฐ^(*) เพศ: ชาย อายุ : 65 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่</p>	<p>กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม</p>	24 ก.ค. 2558	เงินทุนและหลักทรัพย์, วัสดุก่อสร้าง, บริการรับเหมาก่อสร้าง, การเงิน, การจัดการความเสี่ยง
<p>3. นาย วีระนันท์ ชื่นสุวรรณ^(*) เพศ: ชาย อายุ : 66 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่</p>	<p>กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม</p>	25 ก.ย. 2563	การตลาด, ผู้นำ, ธนาการ, การเจรจาต่อรอง, การตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
4. นาย พงศธร ศุขเสงี่ยม ^(*) เพศ: ชาย อายุ : 61 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	26 ต.ค. 2566	เศรษฐศาสตร์, ธนาคาร, การเงิน, เงินทุนและหลักทรัพย์, ยานยนต์

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
1. นาย วันจักร์ บุณศิริ เพศ: ชาย อายุ : 60 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	14 ส.ค. 2562
2. นาย อุทัย อุทัยแสงสุข เพศ: ชาย อายุ : 57 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	14 ส.ค. 2562
3. นาย ภาลีน เอี่ยมวิจิตรวัฒน์ เพศ: ชาย อายุ : 64 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	14 ส.ค. 2562

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
<p>4. นาย นพพร บุญนอม</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 60 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : กฎหมาย</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p>	กรรมการบริหาร	14 ส.ค. 2562
<p>5. นางสาว สุวรรณิ มหณรงค์ชัย</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 50 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p>	กรรมการบริหาร	14 ส.ค. 2562
<p>6. นาย ภูมิภักดิ์ จุลมณีโชติ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 49 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p>	กรรมการบริหาร	14 ธ.ค. 2563
<p>7. นาย วิชาญ วิริยะภูษิต</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 52 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : การเงิน</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p>	กรรมการบริหาร	21 ต.ค. 2564
<p>8. นาย อาณัติ กิตติกุลเมธี</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 53 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p>	กรรมการบริหาร	15 ก.พ. 2567

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
9. นางสาว ศรีอำไพ รัตนมยุร เพศ: หญิง อายุ : 49 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : การเงินและธนาคาร สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	15 ก.พ. 2567

รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	นาย เจษฎาวัฒน์ เปรียบจริยวัฒน์	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย พรทัต อมตวิวัฒน์	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย กิตติชัย รักตะกนิษฐ	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย วิชญา จาติกวณิช	กรรมการชุดย่อย
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	นาย เจษฎาวัฒน์ เปรียบจริยวัฒน์	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย กิตติชัย รักตะกนิษฐ	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย วันจักร์ บุรณศิริ	กรรมการชุดย่อย
	นาย อุทัย อุทัยแสงสุข	กรรมการชุดย่อย
	นาย พงศธร สุขเสงี่ยม	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย ภูมิภักดิ์ จุลมณีโชติ	กรรมการชุดย่อย
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	นาย กิตติชัย รักตะกนิษฐ	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย พรทัต อมตวิวัฒน์	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย วีระนนท์ ชื่นสุวรรณ	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย อุทัย อุทัยแสงสุข	กรรมการชุดย่อย
	นาย อภิชาติ จูตระกูล	กรรมการชุดย่อย
คณะกรรมการลงทุน	นาย อภิชาติ จูตระกูล	ประธานกรรมการชุดย่อย
	นาย วันจักร์ บุรณศิริ	รองประธานกรรมการชุดย่อย
	นาย อุทัย อุทัยแสงสุข	กรรมการชุดย่อย
	นาย สมัชชา พรหมศิริ	กรรมการชุดย่อย
	นาย วิชาญ วิริยะภูษิต	กรรมการชุดย่อย

รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ที่ลาออก/พ้นตำแหน่งระหว่างปี

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
คณะกรรมการลงทุน	1. นาย ศุภกรณ์ เวชชาชีวะ	กรรมการชุดย่อย	1 ก.ค. 2568	-

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย อุทัย อุทัยแสงสุข เพศ: ชาย อายุ : 57 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการผู้จัดการใหญ่ (ผู้บริหารสูงสุด)	15 ก.พ. 2567	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, การจัดการโครงการ, บริหารธุรกิจ, การจัดการองค์กร, ผู้นำ
2. นาย ภูมิศักดิ์ จุลณิโชติ เพศ: ชาย อายุ : 49 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ประธานผู้บริหารสายงานกลยุทธ์	1 พ.ย. 2566	การเงิน, เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร, บริหารธุรกิจ, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, ธนาคาร
3. นาย ฒาลิน เอี่ยมฐิติวัฒน์ เพศ: ชาย อายุ : 64 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน	1 พ.ย. 2566	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, บัญชี, การวิเคราะห์ข้อมูล, ตรวจสอบภายใน

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>4. นาย นพพร บุญถนอม</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 60 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : กฎหมาย</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	<p>ประธานผู้บริหารสายงานกฎหมาย</p>	1 พ.ย. 2566	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, กฎหมาย, บัญชี, การเจรจาต่อรอง
<p>5. นางสาว ศรีอำไพ รัตนมยุร</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 49 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : การเงินและธนาคาร</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	<p>ประธานผู้บริหารสายงานการตลาด</p>	1 พ.ย. 2566	การตลาด, การจัดการแบรนด์, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, แฟชั่น
<p>6. นาย อาณัติ กิตติกุลเมธี</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 53 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	<p>รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายพัฒนาโครงการแนวราบ</p>	1 ก.ย. 2562	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, วิศวกรรม, การจัดการโครงการ, การจัดทำงบประมาณ, ความรับผิดชอบต่อสังคม

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>7. นาย วรเดช ทิมชาติทอง</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 55 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชี	1 พ.ค. 2562	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, บัญชี, การจัดการองค์กร, บริหารธุรกิจ
<p>8. นาย ประเสริฐ ตระการวชิรหัตถ์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 53 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อส่วนโครงการ	1 มี.ค. 2566	จัดซื้อ, ขนส่งและโลจิสติกส์, วัสดุก่อสร้าง, การจัดการกลยุทธ์, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
<p>9. นาย สมบูรณ์ ทรงพิพัฒน์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 50 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายพัฒนาโครงการแนวราบ	8 พ.ย. 2564	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, การจัดการโครงการ, การวิเคราะห์ข้อมูล, วิศวกรรม, การเจรจาต่อรอง

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
10. นาย วิชาญ วิริยะภูษิต ^(*) เพศ: ชาย อายุ : 52 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การเงิน สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ประธานผู้บริหารสายงานการเงิน	1 ม.ค. 2565	การเงิน

คำอธิบายเพิ่มเติม :

(*) ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

(**) ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

(***) แต่งตั้งภายหลังวันสิ้นสุดบัญชี ณ ปีรายงาน

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร

บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริหารในคณะกรรมการบริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน พิจารณาเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับนโยบายและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนประจำปีและผลประโยชน์อื่น ๆ ตามตำแหน่งงานของผู้บริหารระดับสูง ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินเป็นรายบุคคล เพื่อเป็นการตอบแทนและเพื่อจูงใจบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทฯ ประสบผลสำเร็จ โดยพิจารณาจากหลายปัจจัย ซึ่งรวมถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ และแนวปฏิบัติที่บริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันใช้อยู่ รวมถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ ด้วย

ค่าตอบแทนผู้บริหาร แบ่งออกเป็น 2 แบบ คือ

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ประกอบด้วย เงินเดือนและโบนัส
2. ค่าตอบแทนอื่น โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีโครงการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ (โครงการ ESOP) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กรรมการและพนักงานมีส่วนร่วมในความเป็นเจ้าของบริษัทฯ อีกทั้งเป็นสิ่งจูงใจและเสริมสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และเป็นสิ่งจูงใจบุคลากรที่มีความสามารถและมีประสิทธิภาพในการทำงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว

ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2568 มีโครงการ ESOP ได้แก่ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ภายใต้โครงการ ESOP # 8 และ ESOP # 9 โดยมีรายละเอียดเผยแพร่ไว้ภายใต้หัวข้อ 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีความ : มี

เห็น

ต่อนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารหรือไม่

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณาค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ อย่างรอบคอบและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับขอบเขตภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหารแต่ละตำแหน่ง ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และผลการปฏิบัติงาน รวมทั้งได้เปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนผู้บริหารในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่มีขนาดและลักษณะการดำเนินงานในระดับเดียวกันเพื่อให้มั่นใจว่าค่าตอบแทนที่กำหนดให้มีความสามารถในการแข่งขันและเหมาะสมกับสภาวะตลาด นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนยังได้พิจารณาผลประโยชน์ของการของบริษัทฯ และความสามารถในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นประกอบด้วย ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีความเห็นว่าค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารระดับสูงมีความสมเหตุสมผล เหมาะสม และเป็นธรรม สามารถจูงใจและรักษาผู้บริหารที่มีคุณภาพให้ปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารรวม (บาท)	278,000,000.00	344,550,000.00	226,140,000.00
ค่าตอบแทนผู้บริหาร (บาท)	278,000,000.00	344,550,000.00	226,140,000.00

ในรอบปี 2568 บริษัทฯ ได้บันทึกค่าตอบแทน ประกอบด้วย เงินเดือนและโบนัสให้กับผู้บริหาร จำนวน 10 ราย รวมทั้งสิ้น 226.14 ล้านบาท

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
เงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับกรรมการผู้บริหารและผู้บริหาร (บาท)	6,280,000.00	6,906,000.00	7,036,800.00
Employee Stock Ownership Plan (ESOP)	มี	มี	มี
Employee Joint Investment Program (EJIP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

โครงการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มเติมให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ (โครงการ ESOP)

ณ สิ้นปี 2568 มีโครงการ ESOP ได้แก่ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ภายใต้โครงการ ESOP # 8 และ ESOP # 9 โดยมีรายละเอียดเผยแพร่ไว้ภายใต้หัวข้อ 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

โครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน ("EJIP")

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2566 ขึ้นเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2566 ได้มีมติอนุมัติโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงานของบริษัท แอสสิริ จำกัด (มหาชน) (Employee Joint Investment Programme – EJIP) โดยมีระยะเวลาการดำเนินโครงการ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2566 ถึง 31 ตุลาคม พ.ศ. 2569 รายละเอียดโครงการดังกล่าวปรากฏตามข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2566 <https://www.set.or.th/th/market/news-and-alert/newsdetails?id=83724701&symbol=SIRI>

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหาร : 0.00

บริหารในรอบปีที่ผ่านมา

ประมาณค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหารในรอบปี : 0.00

ปัจจุบัน

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

จำนวนพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน)	2,045	2,074	1,916
พนักงานชาย (คน)	1,127	1,114	1,006
พนักงานหญิง (คน)	918	960	910

จำนวนพนักงาน จำแนกตามตำแหน่งและสายงาน

จำนวนพนักงานชาย จำแนกตามตำแหน่ง

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานชาย ระดับปฏิบัติการ (คน)	710	678	572
จำนวนพนักงานชาย ระดับบริหาร (คน)	320	320	320
จำนวนพนักงานชาย ผู้บริหารระดับสูง (คน)	97	116	114

จำนวนพนักงานหญิง จำแนกตามตำแหน่ง

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานหญิง ระดับปฏิบัติการ (คน)	571	587	531
จำนวนพนักงานหญิง ระดับบริหาร (คน)	278	298	301
จำนวนพนักงานหญิง ผู้บริหารระดับสูง (คน)	69	75	78

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

จำนวนพนักงานเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา : ไม่ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนของพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	3,565,052,618.45	3,816,983,799.95	3,972,873,767.11
ค่าตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	1,964,701,369.68	2,050,202,484.64	2,086,156,015.11
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	1,600,351,248.77	1,766,781,315.31	1,886,717,752.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายและแนวปฏิบัติการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : มี

บริษัทฯ มุ่งเน้นการบริหารกองทุนสำรองเลี้ยงชีพไปที่การกำกับดูแลที่โปร่งใส การลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ และการคุ้มครองสิทธิประโยชน์ของสมาชิก ส่วนการเลือกผู้จัดการกองทุนนั้นพิจารณาทั้งด้านผลการดำเนินงาน, ค่าธรรมเนียม, บริการ และความหลากหลายของแผนการลงทุนเพื่อให้สมาชิกได้รับประโยชน์สูงสุด

ภาพรวมวิธีการกำหนดอัตราเงินสะสมของลูกจ้างและอัตราเงินสมทบของนายจ้าง

อัตราเงินสะสมของลูกจ้าง

- เลือกสะสมได้ตั้งแต่ 2% – 15% ของค่าจ้าง

อัตราเงินสมทบของนายจ้าง (กำหนดตามอายุงาน)

- ต่ำสุด 5% สูงสุด 12%

คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทมีหน้าที่ : มี

หลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (“I Code”) มาใช้

ในการดำเนินงานและบริหารจัดการกองทุนหรือไม่

การเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

รายละเอียดการเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	1,710	1,810	1,788
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	1,705	1,767	1,783
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานทั้งหมด (%)	83.37	85.20	93.06
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม (%)	99.71	97.62	99.72

จำนวนเงินของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

	2566	2567	2568
จำนวนเงินที่นายจ้างสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (บาท)	108,542,408.15	122,608,707.39	134,052,098.99
จำนวนเงินที่ลูกจ้างสะสมเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (บาท)	100,184,885.62	115,693,125.63	126,730,987.74

รายละเอียดสรุปการเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD ของพนักงานในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อบริษัท	มีพนักงานเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD	จำนวนพนักงาน (คน)	จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานทั้งหมด (%)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (%)
บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน)	มี	1916	1788	1783	93.06%	99.72%

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการส่งเสริมการออมผ่านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับลูกจ้างที่ยังไม่ได้เข้าเป็นสมาชิก PVD (ถ้ามี)

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

รายชื่อผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว สุธัญญา ราชวงศ์	suthanya@sansiri.com	02-027-7888

รายชื่อเลขานุการบริษัท

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย นพพร บุญถนอม	nopporn@sansiri.com	02-027-7888

รายชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในที่จ้างจากภายนอก

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย ฑาลิน เอี่ยมฐิติวัฒน์	thalin@sansiri.com	02-027 7888

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีการแต่งตั้งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์หรือไม่ : มี

รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย วิชาญ วิริยะภูษิต	wichan@sansiri.com	02-027-7888

7.6.3 ผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัท

ค่าสอบบัญชีรวมของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นจำนวนทั้งหมด 18,962,507.00 บาท โดยแบ่งเป็น ค่าสอบบัญชีของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด จำนวน 16,690,286.00 บาท และผู้สอบบัญชีรายอื่น (Non-EY) จำนวน 2,272,221.00 บาท

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของผู้สอบบัญชี
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เลขที่ 1875 วัน แบงค็อก ทาวเวอร์ 3 ชั้น 34 - 37 ถนนพระรามที่ 4 แขวง วงกลมพินิจ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ +66 2264 9090	16,690,286.00	-	1. นางสาว เกิดศิริ กาญจนประภาสิต อีเมล: Kirdsiri.Kanjanaprakasit@th.ey.com เลขที่ใบอนุญาต: 6014 2. นาง น้ามนต์ เกิดมงคลชัย อีเมล: nummon.kerdmongkhonchai@th.ey.com

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของผู้สอบบัญชี
			<p>เลขที่ใบอนุญาต: 8368</p> <p>3. นาง กิ่งกาญจน์ อัครรังษะสิทธิ์ อีเมล: gingkarn.atsawarangsarit@th.ey.com เลขที่ใบอนุญาต: 4496</p> <p>4. นางสาว ฌรยา ศรีสุข อีเมล: naraya.srisukh@th.ey.com เลขที่ใบอนุญาต: 9188</p>

7.6.4 บุคลากรที่ได้รับมอบหมาย กรณีที่เป็นบริษัทต่างประเทศ

บริษัทมีบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

รายชื่อบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทย

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนวิสัยทัศน์และภารกิจ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบันและแผนการทางธุรกิจของบริษัทฯ ในระยะยาว อนุมัติแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี รวมทั้งอนุมัติและทบทวนนโยบายต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทบทวนความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน พร้อมกับการทบทวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม กำกับดูแลและติดตามให้การ บริหารงานของฝ่ายจัดการเป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ ตลอดจนแผนธุรกิจที่กำหนดไว้ โดยถูกต้องตามกฎหมาย และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดให้ฝ่ายจัดการรายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการตามความเหมาะสม นอกจากนี้ ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่มีการทำผิดหรือฝ่าฝืนกฎหมายจนได้รับการดำเนินการทางอาญา (Criminal Actions) หรือการดำเนิน มาตรการลงโทษทางแพ่ง (Civil Sanctions) หรือการดำเนินการทางปกครอง (Administrative Actions) แต่อย่างใด

8.1.1 การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากกรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

ข้อมูลเกี่ยวกับการสรรหาคณะกรรมการ

รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรง ตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย อภิชาติ จูตระกูล	ประธานกรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	22 พ.ย. 2538	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, การเงิน, การจัดการกลยุทธ์, เงินทุนและหลักทรัพย์, การจัดการองค์กร
2. นาย กิตติชัย รักตะกนิษฐ	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	27 ก.ค. 2558	เงินทุนและหลักทรัพย์, วัสดุก่อสร้าง, บริการรับเหมาก่อสร้าง, การเงิน, การจัดการความเสี่ยง
3. นาย ภูมิภักดิ์ จุลมณีโชติ	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	16 ก.พ. 2567	การเงิน, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, บริหารธุรกิจ, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, ธนาคาร

การสรรหากรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 5 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 11 ท่าน ซึ่งมากกว่าหนึ่งในสามของกรรมการทั้งคณะ เป็นไปตามข้อกำหนดของ ก.ล.ด. ซึ่งกรรมการอิสระทุกท่านมีคุณสมบัติความเป็นอิสระครบถ้วนตามที่บริษัทฯ กำหนด สามารถปฏิบัติหน้าที่ กรรมการอิสระได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนวปฏิบัติของ ก.ล.ด.

บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และไม่เกี่ยวข้องกับผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่
- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย
- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ (1)–(9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้ ทั้งนี้ นิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นไปตามข้อกำหนดขั้นต่ำของ ก.ล.ต. และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ของกรรมการ : ไม่มี

อิสระในรอบปีที่ผ่านมา

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นกรรมการ ผ่านคณะกรรมการ : ใช่

สรรหาหรือไม่

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นผู้บริหารระดับสูงสุด ผ่านคณะ : ใช่

กรรมการสรรหาหรือไม่

จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ แต่ละกลุ่มในรอบปีที่ผ่านมา : 1

(คน)

สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นในการมีส่วนร่วมกับการกำกับดูแลกิจการ จึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีล่วงหน้า โดยบริษัทฯ ได้ประกาศหลักเกณฑ์ คุณสมบัติ และวิธีการเสนอชื่อผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ และช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ ภายในระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 บริษัทฯ ได้เปิดรับเสนอชื่อตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2567 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2568 ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพิ่มเติม หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทแต่อย่างใด

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ : วิธีการแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

การกำหนดคุณสมบัติในการสรรหากรรมการบริษัท

รายละเอียดการกำหนดคุณสมบัติในการสรรหากรรมการบริษัท

ทักษะและความชำนาญที่เกี่ยวข้อง	ทักษะและความชำนาญ
<p>บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสรรหาและคัดเลือกกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อสร้างคณะกรรมการที่มีความหลากหลาย มีความรู้ความสามารถ และมีประสิทธิภาพในการกำกับดูแลกิจการ โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทำหน้าที่กำหนดโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทที่เหมาะสม รวมถึงดำเนินการสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่สมควรเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการมีองค์ประกอบที่สอดคล้องกับทิศทางและแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ</p> <p>ในการสรรหากรรมการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนดำเนินการโดยมีหลักเกณฑ์และคุณสมบัติที่สำคัญในการพิจารณา ดังนี้</p> <p>1. คุณสมบัติทั่วไปและความเหมาะสม</p> <p>บุคคลที่ได้รับการพิจารณาสรรหาเป็นกรรมการบริษัทต้องมีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนกฎหมายและประกาศอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ นอกจากนี้ ต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ประวัติการทำงานที่ดีและน่าเชื่อถือ มีคุณธรรม</p>	<p>พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, วิศวกรรม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล</p>

ทักษะและความชำนาญที่เกี่ยวข้อง	ทักษะและความชำนาญ
<p>จริยธรรม และความซื่อสัตย์สุจริต สามารถอุทิศเวลาให้กับบริษัทฯ ได้อย่างเพียงพอและเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีวิสัยทัศน์เชิงกลยุทธ์ที่กว้างไกล มีภาวะผู้นำและความสามารถในการวิเคราะห์เชิงกลยุทธ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ</p> <p>2. ความรู้และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน</p> <p>คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถในด้านที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และ/หรือ ประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องในด้านต่างๆ ได้แก่ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ การเงิน และการบัญชี การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การพัฒนาอย่างยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม การบริหารทรัพยากรบุคคล กฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง การกำกับดูแลกิจการที่ดี การวางกลยุทธ์และแผนธุรกิจ การบริหารจัดการและเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมดิจิทัล เพื่อให้คณะกรรมการมีความรอบรู้และความเข้าใจในธุรกิจอย่างรอบด้าน สามารถกำกับดูแลและให้คำแนะนำเชิงกลยุทธ์แก่ฝ่ายบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>3. ความเป็นอิสระและความหลากหลายของคณะกรรมการ</p> <p>คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนคำนึงถึงความเป็นอิสระของกรรมการและนโยบายความหลากหลายในทุกมิติของคณะกรรมการทั้งในด้านทักษะ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ เพศ อายุ และมุมมองที่แตกต่างกัน โดยยึดหลักการไม่เลือกปฏิบัติ และเปิดโอกาสอย่างเท่าเทียมโดยไม่จำกัดเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา หรือความแตกต่างอื่นใด ด้วยเชื่อมั่นว่าความหลากหลายส่งเสริมให้เกิดความคิดสร้างสรรค์จากหลายมุมมอง ซึ่งเป็นหนึ่งในองค์ประกอบสำคัญที่ช่วยสนับสนุนให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้ สร้างนวัตกรรม และเติบโตอย่างยั่งยืนได้</p> <p>4. การใช้ Board Skills Matrix เป็นเครื่องมือในการสรรหา</p> <p>คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้จัดทำและใช้แบบแสดงองค์ประกอบและคุณสมบัติโดยรวมเป็นเครื่องมือสำคัญในการวิเคราะห์และประเมินทักษะ ความรู้ และความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการที่มีอยู่ในปัจจุบัน เพื่อระบุช่องว่างของทักษะหรือความเชี่ยวชาญที่ยังขาดหรือต้องการเสริมให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น ซึ่งจะช่วยในการกำหนดคุณสมบัติและคุณลักษณะของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับโครงสร้างองค์กรประกอบ และแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ</p> <p>5. การจำกัดจำนวนตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน</p> <p>เพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลาและความเอาใจใส่ในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่ บริษัทฯ กำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่ง</p>	

ทักษะและความชำนาญที่เกี่ยวข้อง	ทักษะและความชำนาญ
กรรมการในบริษัทจดทะเบียนและองค์กรประชุม โดยกำหนดให้กรรมการแต่ละคนดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 บริษัท	

ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ

การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายละเอียดการพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
1. นาย อภิชาติ จูตระกูล (ประธานกรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> 2566: ผลกระทบจาก Climate Change ต่อธุรกิจ โดย สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย 2556: หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพณ.) , สถาบันวิทยาการพลังงาน 2553: หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ.) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
2. นาย เจษฎาวัฒน์ เปรียบจริยวัฒน์ (รองประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> 2552: Director Certification Program (DCP) 2548: Director Accreditation Program (DAP) อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> 2568: In the Winds of Change: เมื่อโลกเปลี่ยน ท่านจะปรับอย่างไร ซึ่งจัดโดยบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด 2567: Key concerns of Audit Committee – In the age of great transformation ซึ่งจัดโดยบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด 2559: Corporate Good Governance for the Director & Executives of Enterprise & Public Organisation 2559: Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) 2554: Monitoring Fraud Risk Management (MFM) 2554: Role of the Chairman Programme (RCP) 2552: Audit Committee Programme (ACP) 2552: Monitoring the Internal Audit Function (MIA) 2552: Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) 2552: Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR)

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
3. นาย วันจักร์ บุณศิริ (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> • 2550: Director Accreditation Program (DAP) อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> • 2562: TLCA CFO Professional Development Programme (TLCA CFO CPD) • 2562: TLCA CFO Professional Development Programme (TLCA CFO CPD) No. 2/2562 “Automation & RPA (Robot Process Automation) for Accounting” • 2562: TLCA CFO Professional Development Programme (TLCA CFO CPD) No. 4/2562 “How important are intangible assets impairments?” and “How important of Employee Benefit Actuarial Valuation”
4. นาย พรทัต อมตวิวัฒน์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> • 2552: Director Certification Program (DCP) • 2549: Director Accreditation Program (DAP) อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> • 2550: Audit Committee Programme (ACP)
5. นาย ธงชัย จีรอลงกรณ์ (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> • 2557: Director Accreditation Program (DAP)
6. นาย กิตติชัย รักตะนิษฐ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> • 2566: Advanced Audit Committee Program (AACP) • 2546: Director Certification Program (DCP) อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> • 2568: In the Winds of Change: เมื่อโลกเปลี่ยน ท่านจะปรับอย่างไร ซึ่งจัดโดยบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด • 2567: Key concerns of Audit Committee (In the age of great transformation) ซึ่งจัดโดย บริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด • 2567: โครงการฝึกอบรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง ประจำปีงบประมาณ 2567 โดยสำนักงานตำรวจแห่งชาติ • 2565: What directors need to know about digital assets? • 2548: Audit Committee Programme (ACP)

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
7. นาย วิษณุ จาติกวณิช (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> • 2557: Advanced Audit Committee Program (AACP) • 2546: Director Certification Program (DCP)
8. นาย อุทัย อุทัยแสงสุข (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> • 2566: Climate Governance โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย • 2566: บทบาทหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียน โดย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
9. นาย วีระนันท์ ชื่นสุวรรณ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> • 2564: Director Accreditation Program (DAP) อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> • 2568: In the Winds of Change: เมื่อโลกเปลี่ยน ท่านจะปรับอย่างไร ซึ่งจัดโดยบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด • 2567: Key concerns of Audit Committee – In the age of great transformation ซึ่งจัดโดย บริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด • 2566: ผลกระทบจาก Climate Change ต่อธุรกิจ โดย สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย • 2565: What Directors Need to Know about Digital Assets?
10. นาย พงศธร สุขเสงี่ยม (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> • 2567: Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> • 2568: In the Winds of Change: เมื่อโลกเปลี่ยน ท่านจะปรับอย่างไร ซึ่งจัดโดยบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด • 2567: Key concerns of Audit Committee – In the age of great transformation โดย บริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมใน รอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
11. นาย ภูมิภักดิ์ จุลณินโชติ (กรรมการ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> • 2567: Director Accreditation Program (DAP) อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> • 2568: หลักสูตร RIC Knowledge Sharing 1/2568 หัวข้อ ปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่ควรพิจารณา Geo-Political risk, Reciprocal tariff risk ซึ่งจัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย • 2567: การป้องปรามปราบพฤติกรรมไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียน ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต.ล.ท.) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเพื่อเป็นเครื่องมือในการทบทวนและพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยใช้วิธีการประเมินตนเองอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง โดยใช้แบบประเมินที่พัฒนาขึ้นโดยอ้างอิงจากแนวทางและหลักการของหน่วยงานกำกับดูแลและองค์วิชาชีพที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยได้ปรับให้เหมาะสมกับบริบทและลักษณะการดำเนินงานของบริษัทฯ

แบบประเมินที่ใช้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยครอบคลุมหัวข้อสำคัญหลายด้าน อาทิ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของประธานกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการแต่ละท่าน ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร การกำกับดูแลและการบริหารความเสี่ยง การดูแลผู้มีส่วนได้เสีย และการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส เพื่อให้การประเมินครอบคลุมทุกมิติที่สำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

กระบวนการประเมินเริ่มจากการที่เลขานุการบริษัททำหน้าที่ประสานงานจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการแต่ละท่านทำการประเมินตนเอง จากนั้นจะรวบรวมและวิเคราะห์ผลการประเมิน โดยเลขานุการบริษัทจะจัดทำรายงานสรุปผลการประเมินซึ่งรวมถึงคะแนนเฉลี่ย จุดแข็ง ประเด็นที่ควรปรับปรุงและข้อเสนอแนะจากกรรมการ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการจะร่วมกันพิจารณาผลจากการประเมินเพื่อกำหนดแนวทางและแผนการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการในปีต่อไป ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะได้รับมอบหมายให้ติดตาม รวมทั้งรายงานความคืบหน้าให้คณะกรรมการทราบตามระยะเวลาที่เหมาะสม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการนำผลการประเมินไปใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะนำผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการมาใช้ประกอบการพิจารณาในหลายประการ ได้แก่ การพิจารณากำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการที่เหมาะสมและสอดคล้องกับความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงาน การพิจารณาคัดประกอบและโครงสร้างคณะกรรมการที่เหมาะสม และการกำหนดความต้องการในการพัฒนาความรู้และทักษะของกรรมการ นอกจากนี้ ผลการประเมินยังเป็นข้อมูลสำคัญในการปรับปรุงกระบวนการทำงาน การกำหนดบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้มีความเหมาะสมและทันสมัยอยู่เสมอ โดยเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม คือ คะแนนมากกว่าร้อยละ 85 เท่ากับ ดีเยี่ยม คะแนนมากกว่าร้อยละ 75 เท่ากับ ดีมาก คะแนนมากกว่าร้อยละ 65 เท่ากับ ดี คะแนนมากกว่าร้อยละ 50 เท่ากับ พอใช้ และคะแนนต่ำกว่า/เท่ากับร้อยละ 50 เท่ากับ ควรปรับปรุง

คณะกรรมการบริษัทได้ทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2568 ซึ่งสรุปผลการประเมิน ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท

1.1 การประเมินผลงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท (ทั้งคณะ)

มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การประชุมของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ เรื่องอื่น ๆ เช่น ความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ การพัฒนาตนเองของกรรมการ และการพัฒนาผู้บริหาร มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 99.80 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

1.2 การประเมินผลงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท (รายบุคคล)

มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การประชุมของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 99.82 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

2. คณะกรรมการชุดย่อย

: หัวข้อที่ใช้ในการประเมินผลงานประจำปี แบบทั้งคณะ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การประชุมของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ

: หัวข้อที่ใช้ในการประเมินผลงานประจำปี แบบรายบุคคล ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การประชุมของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

(1) การประเมินผลงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ (ทั้งคณะ) มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 100.00 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

(2) การประเมินผลงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ (รายบุคคล) มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 100.00 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

2.2 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

(1) การประเมินผลงานประจำปีของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (ทั้งคณะ) มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 100 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

(2) การประเมินผลงานประจำปีของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (รายบุคคล) มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 99.50 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

2.3 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

(1) การประเมินผลงานประจำปีของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน(ทั้งคณะ) มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 99.60 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

(2) การประเมินผลงานประจำปีของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน(รายบุคคล) มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 99.56 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

2.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

(1) การประเมินผลงานประจำปีของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ทั้งคณะ) มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 100 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

(2) การประเมินผลงานประจำปีของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (รายบุคคล) มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 100 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

2.5 คณะกรรมการลงทุน

(1) การประเมินผลงานประจำปีของคณะกรรมการลงทุน (ทั้งคณะ) มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 91.67 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

(2) การประเมินผลงานประจำปีของคณะกรรมการลงทุน (รายบุคคล) มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 92.60 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

ทั้งนี้ กระบวนการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการดังกล่าวสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการพัฒนาประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

รายละเอียดการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รายชื่อคณะกรรมการ	รูปแบบการประเมินผล	เกรด / คะแนนที่ได้รับเฉลี่ย	เกรด / คะแนนเต็ม
คณะกรรมการบริษัท	การประเมินแบบรายคณะ	99.80	100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	99.82	100
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการ ท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการตรวจสอบ	การประเมินแบบรายคณะ	100	100

รายชื่อคณะกรรมการ	รูปแบบการประเมินผล	เกรด / คะแนนที่ได้รับเฉลี่ย	เกรด / คะแนนเต็ม
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	100	100
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการ ท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน	การประเมินแบบรายคณะ	100	100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	99.50	100
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการ ท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และความยั่งยืน	การประเมินแบบรายคณะ	99.60	100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	99.56	100
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการ ท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการบริหารความ เสี่ยง	การประเมินแบบรายคณะ	100	100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	100	100
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการ ท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการลงทุน	การประเมินแบบรายคณะ	91.67	100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	92.60	100
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการ ท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 9

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 30 เม.ย. 2567

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ			เข้าประชุม AGM			เข้าประชุม EGM		
	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการ ประชุม (ครั้ง)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการ ประชุม (ครั้ง)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการ ประชุม (ครั้ง)
1. นาย อภิชาติ จูตระกูล (ประธานกรรมการ)	9	/	9	1	/	1	N/A	/	N/A
2. นาย เจษฎาวัฒน์ เเพียบ จริยวัฒน์ (รองประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	9	/	9	1	/	1	N/A	/	N/A
3. นาย วันจักร์ บุณศิริ (กรรมการ)	8	/	9	1	/	1	N/A	/	N/A
4. นาย พรทัต อมตวิวัฒน์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	8	/	9	1	/	1	N/A	/	N/A
5. นาย ธงชัย จีรอลงกรณ์ (กรรมการ)	7	/	9	1	/	1	N/A	/	N/A
6. นาย กิตติชัย รักตะ กนิษฐ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	9	/	9	1	/	1	N/A	/	N/A
7. นาย วิชญา จาติกวณิช (กรรมการ)	9	/	9	1	/	1	N/A	/	N/A
8. นาย อุทัย อุทัยแสงสุข (กรรมการ)	9	/	9	1	/	1	N/A	/	N/A
9. นาย วีระนันท์ ชื่น สุวรรณ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	9	/	9	1	/	1	N/A	/	N/A
10. นาย พงศธร สุขเสงี่ยม (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	9	/	9	1	/	1	N/A	/	N/A
11. นาย ภูมิศักดิ์ จุลมณี โชติ (กรรมการ)	9	/	9	1	/	1	N/A	/	N/A
12. นาย ศุภกรณ์ เวชชา ชีวะ (กรรมการ)	3	/	3	1	/	1	N/A	/	N/A

รายละเอียดการสรุปสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	อัตราการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท	อัตราการเข้าประชุม AGM	อัตราการเข้าประชุม EGM
1. นาย อภิชาติ จูตระกูล (ประธานกรรมการ)	9/9 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
2. นาย เจษฎาวัฒน์ เพ็ญจริยวัฒน์ (รองประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	9/9 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
3. นาย วันจักร์ บุณศิริ (กรรมการ)	8/9 (88.89%)	1/1 (100.00%)	N/A
4. นาย พรทัต อดตวิวัฒน์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	8/9 (88.89%)	1/1 (100.00%)	N/A
5. นาย ธงชัย จีรอลงกรณ์ (กรรมการ)	7/9 (77.78%)	1/1 (100.00%)	N/A
6. นาย กิตติชัย รักตะกนิษฐ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	9/9 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
7. นาย วิชญา จาติกวณิช (กรรมการ)	9/9 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
8. นาย อุทัย อุทัยแสงสุข (กรรมการ)	9/9 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
9. นาย วีระนันท์ ชื่นสุวรรณ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	9/9 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
10. นาย พงศธร สุขเสียม (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	9/9 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
11. นาย ภูมิภักดิ์ จุลมณีโชติ (กรรมการ)	9/9 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
12. นาย ศุภกรณ์ เวชชาชีวะ (กรรมการ)	3/3 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย	(96.30%)	100.00%	N/A

รายละเอียดสาเหตุกรณีที่กรรมการบริษัทไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

สาเหตุที่กรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้เนื่องจากติดภารกิจ

คำตอบแทนของคณะกรรมการ

ลักษณะคำตอบแทนของคณะกรรมการ

คำตอบแทนกรรมการ ประกอบด้วย เบี้ยประชุมกรรมการบริษัท คำตอบแทนพิเศษสำหรับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director) เงินเดือนสำหรับกรรมการตรวจสอบ และเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดคำตอบแทนให้แก่คณะกรรมการลงทุน

คำตอบแทนของคณะกรรมการ

รายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการแต่ละรายบุคคลในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
1. นาย อภิชาติ จูตระกูล (ประธานกรรมการ)			220,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (ประธานกรรมการ)	180,000.00	0.00	180,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการลงทุน (ประธานกรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)	40,000.00	0.00	40,000.00	ไม่มี	
2. นาย เจษฎาวัฒน์ เจริญวัฒน์ (รองประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)			2,080,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (รองประธานกรรมการ)	180,000.00	1,200,000.00	1,380,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	600,000.00	0.00	600,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (ประธานกรรมการชุดย่อย)	40,000.00	0.00	40,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ประธานกรรมการชุดย่อย)	60,000.00	0.00	60,000.00	ไม่มี	
3. นาย วันจักร์ บุณศิริ (กรรมการ)			240,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	180,000.00	0.00	180,000.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริหาร (ประธานกรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการลงทุน (รองประธานกรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	60,000.00	0.00	60,000.00	ไม่มี	
4. นาย พรทัต อดวิวัฒน์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			1,460,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	180,000.00	1,200,000.00	1,380,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (กรรมการชุดย่อย)	40,000.00	0.00	40,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)	40,000.00	0.00	40,000.00	ไม่มี	
5. นาย ธงชัย จีรลงกรณ์ (กรรมการ)			1,380,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	180,000.00	1,200,000.00	1,380,000.00	ไม่มี	
6. นาย กิตติชัย รักตะกนิษฐ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			1,880,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	180,000.00	1,200,000.00	1,380,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	360,000.00	0.00	360,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน (ประธานกรรมการชุดย่อย)	40,000.00	0.00	40,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	60,000.00	0.00	60,000.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (กรรมการชุดย่อย)	40,000.00	0.00	40,000.00	ไม่มี	
7. นาย วิษณุ จาติกวณิช (กรรมการ)			1,420,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	180,000.00	1,200,000.00	1,380,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (กรรมการชุดย่อย)	40,000.00	0.00	40,000.00	ไม่มี	
8. นาย อุทัย อุทัยแสงสุข (กรรมการ)			280,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	180,000.00	0.00	180,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการลงทุน (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	60,000.00	0.00	60,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)	40,000.00	0.00	40,000.00	ไม่มี	
9. นาย วีระนันท์ ชื่นสุวรรณ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			1,780,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	180,000.00	1,200,000.00	1,380,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	360,000.00	0.00	360,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)	40,000.00	0.00	40,000.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
10. นาย พงศธร ศุขเสถียม (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			1,800,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	180,000.00	1,200,000.00	1,380,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	360,000.00	0.00	360,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	60,000.00	0.00	60,000.00	ไม่มี	
11. นาย ภูมิศักดิ์ จุลมณีโชติ (กรรมการ)			240,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	180,000.00	0.00	180,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	60,000.00	0.00	60,000.00	ไม่มี	
12. นาย ภาลีน เอี่ยมธิตินันท์ (กรรมการบริหาร)			0.00		0.00
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
13. นาย นพพร บุญถนอม (กรรมการบริหาร)			0.00		0.00
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
14. นางสาว สุวรรณีย์ มหณรงค์ชัย (กรรมการบริหาร)			0.00		0.00
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
15. นาย วิชาญ วิริยะภูษิต (กรรมการบริหาร)			0.00		0.00

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการลงทุน (กรรมการชด้อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
16. นาย อาณัติ กิตติกุลเมธี (กรรมการบริหาร)			0.00		0.00
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
17. นางสาว ศรีอำไพ รัตนมยุร (กรรมการบริหาร)			0.00		0.00
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
18. นาย สมัชชา พรหมศิริ (กรรมการชด้อย)			0.00		0.00
คณะกรรมการลงทุน (กรรมการชด้อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
19. นาย ศุภกรณ์ เวชชาชีวะ (กรรมการ)			60,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	60,000.00	0.00	60,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการลงทุน (กรรมการชด้อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	

รายละเอียดสรุปคำตอบแทนแต่ละรายการกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)
1. คณะกรรมการบริษัท	2,040,000.00	8,400,000.00	10,440,000.00
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	1,680,000.00	0.00	1,680,000.00
3. คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00
4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	160,000.00	0.00	160,000.00
5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	360,000.00	0.00	360,000.00
6. คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	200,000.00	0.00	200,000.00
7. คณะกรรมการลงทุน	0.00	0.00	0.00

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริษัท

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย ของกรรมการบริษัทในรอบปีที่ : 0.00
ผ่านมา
(บาท)

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหรือไม่ : มี

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

กลไกในการกำกับดูแลการจัดการและ รับผิดชอบการดำเนินงานใน : การส่งตัวแทนไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม
บริษัทย่อยและ บริษัทร่วมที่อนุมัติโดยคณะกรรมการ ตามสัดส่วนการถือครองหุ้น, การกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่
และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของ
บริษัทในการกำหนดนโยบายที่สำคัญ, การเปิดเผยข้อมูลฐานะ
ทางการเงินและผลการดำเนินงาน, การทำรายการระหว่างบริษัท
กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง, การทำรายการอื่นที่สำคัญ, การได้มาหรือ
จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบาย
และกลไกการกำกับดูแลที่ชัดเจนและเป็นระบบ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนและสร้างความมั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทย่อยและ
บริษัทร่วมสอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมทั้งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การส่งตัวแทนเป็นกรรมการและผู้บริหาร บริษัทฯ ดำเนินการส่งตัวแทนไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท
ย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือครองหุ้นและความสำคัญของธุรกิจนั้นๆ โดยบริษัทฯ จะคัดเลือกผู้บริหารระดับสูงหรือบุคคลที่มีคุณสมบัติ
เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องเข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าว เพื่อให้สามารถกำกับดูแลและติดตามการดำเนินงาน
ได้อย่างใกล้ชิดและมีประสิทธิภาพ

การกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ บริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างชัดเจน โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งดังกล่าวมีหน้าที่ต้องได้รับอนุมัติจากบริษัทฯ ก่อนลงมติหรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท รวมถึงการกำหนดนโยบายที่สำคัญ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางและแผนงานโดยรวมของกลุ่มบริษัท

การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ บริษัทฯ กำหนดให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องได้รับความเห็นชอบจากบริษัทฯ ก่อนดำเนินการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการสร้างธุรกิจ ฐานะการเงิน หรือผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รวมถึงการลงทุนในธุรกิจใหม่ การขยายธุรกิจ การเข้าซื้อหรือควบรวมกิจการ หรือการจำหน่ายเงินลงทุนหรือสินทรัพย์สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าการตัดสินใจดังกล่าวสอดคล้องกับผลประโยชน์โดยรวมของกลุ่มบริษัทและไม่ก่อให้เกิดความเสี่ยงที่ไม่เหมาะสม

การทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ กำหนดให้บริษัทย่อยปฏิบัติตามนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ โดยรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากบริษัทฯ และดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีเงื่อนไขการค้าที่เป็นธรรม สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

การทำรายการอื่นที่สำคัญ บริษัทฯ กำหนดให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องขออนุมัติจากบริษัทฯ ก่อนดำเนินการในเรื่องสำคัญอื่นๆ ได้แก่ การกู้ยืมเงินหรือการให้ความช่วยเหลือทางการเงินที่มีนัยสำคัญ การค้าประกันหรือการให้หลักประกัน การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้น หรือการดำเนินการอื่นใดที่อาจมีผลกระทบสำคัญต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การเปิดเผยข้อมูลและการรายงาน บริษัทฯ กำหนดให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมรายงานผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และเรื่องสำคัญต่างๆ ให้บริษัทฯ ทราบอย่างสม่ำเสมอและทันทั่วถึง รวมถึงรายงานความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทสามารถติดตาม กำกับดูแล และให้คำแนะนำได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ สำหรับบริษัทย่อยนั้น บริษัทฯ กำหนดให้นำนโยบายทุกฉบับของบริษัทฯ มาปฏิบัติเช่นเดียวกัน ครอบคลุมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายสำคัญอื่นๆ ที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อสร้างมาตรฐานการกำกับดูแลที่เป็นเอกภาพและสอดคล้องกันทั่วทั้งกลุ่มบริษัท ส่วนบริษัทร่วมนั้น บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้นำนโยบายดังกล่าวไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบทและลักษณะการดำเนินธุรกิจของตนเอง

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้ง ทางผล : มี

ประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

ในปี 2568 บริษัทฯ ดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

- บริษัทฯ สื่อสารเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และจัดอบรม E-learning ในหัวข้อ “ร่วมแสดงออกถึงการเป็นองค์กรธรรมาภิบาล (Good Governance)” โดยภายหลังการเข้าอบรมแล้ว กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานร้อยละ 100 ได้ทำแบบทดสอบและผ่านเกณฑ์ตามที่บริษัทฯ กำหนด ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนใด ๆ และไม่พบการกระทำของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ละเมิดนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เปิดเผยและยืนยันข้อมูลความสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ตลอดจนการทำนิติกรรมสัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับโครงการหรือธุรกิจของบริษัทฯ และ/หรือ รายงานการมีส่วนได้เสีย และ/หรือ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของตนกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งกำหนดให้ดำเนินการปีละ 2 ครั้ง ในเดือนกุมภาพันธ์และเดือนกรกฎาคม ในการนี้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคนจะต้องเข้าไปตรวจสอบรายชื่อคู่สัญญา (vendor) ที่ได้ทำนิติกรรมสัญญาที่เกี่ยวข้องกับโครงการหรือธุรกิจของบริษัทฯ และกรอกข้อมูลรายงานความสัมพันธ์ โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ฝ่ายทรัพยากร

มนุษย์ทำหน้าที่ตรวจสอบติดตามการยืนยันความสัมพันธ์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานให้ครบถ้วนทุกราย โดยหากพบกรณีว่าพนักงานมีความสัมพันธ์กับคู่สัญญาในโครงการหรือธุรกิจของบริษัทฯ ก็จะต้องดำเนินการขั้นตอนการอนุมัติตามระเบียบของบริษัทฯ ต่อไป ในกรณีที่ตรวจสอบแล้วปรากฏว่าไม่มีความสัมพันธ์กัน ก็มีหน้าที่ต้องรายงานว่าไม่มีความสัมพันธ์แต่อย่างใด

อนึ่ง การฝ่าฝืน ละเลย ละเว้น หรือมีเจตนาที่จะไม่ปฏิบัติตามการยืนยันข้อมูลความสัมพันธ์ดังกล่าว บริษัทฯ จะถือเป็นการกระทำผิดวินัยร้ายแรง โดยจะพิจารณาโทษตามระเบียบของบริษัทฯ ต่อไป

- บริษัทฯ ไม่มีวาระการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ต้องขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และไม่มีกรณีที่บริษัทฯ ถูกเปรียบเทียบปรับ กล่าวโทษ หรือมีการดำเนินการทางแพ่งโดยหน่วยงานกำกับดูแล เช่น ก.ล.ด. หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกัน และ/หรือ การซื้อ-ขายสินทรัพย์

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การป้องกันการใช้อำนาจภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อำนาจภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อำนาจภายใน เพื่อ : มี

แสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

- ในปีนี้ บริษัทฯ สื่อสารเกี่ยวกับการป้องกันการใช้อำนาจภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ และจัดอบรม E-learning ในหัวข้อ “ร่วมแสดงออกถึงการเป็นองค์กรธรรมาภิบาล (Good Governance)” โดยภายหลังการเข้าอบรมแล้ว กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานร้อยละ 100 ได้ทำแบบทดสอบและผ่านเกณฑ์ตามที่บริษัทฯ กำหนด ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนใด ๆ และไม่พบการกระทำของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ละเมิดนโยบายการป้องกันการใช้อำนาจภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์
- ในรอบปี 2568 จากการตรวจสอบพบว่าไม่มีข้อร้องเรียน และ/หรือ ไม่มีการทำผิดของกรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการใช้อำนาจภายใน การกระทำผิดเกี่ยวกับจริยธรรม และไม่มีกรณีที่บริษัทฯ ถูกเปรียบเทียบปรับ กล่าวโทษ หรือมีการดำเนินการทางแพ่งโดยหน่วยงานกำกับดูแลเกี่ยวกับการกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือเอาเปรียบผู้ลงทุนโดยใช้อำนาจภายในจากกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ หรือเกี่ยวกับการซื้อ-ขายหุ้นโดยใช้อำนาจภายในจากกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้อำนาจภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ การใช้อำนาจภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

การดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ : มี

ผ่านหรือไม่

รูปแบบการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน : การทบทวนความเหมาะสมในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การเข้าร่วมโครงการที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน, การประเมินและระบุความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน, การสื่อสารและฝึกอบรมแก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การตรวจสอบความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชี

การดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

การทบทวนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน: บริษัทฯ กำหนดให้มีการทบทวนนโยบายฯ ดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย กฎระเบียบ และสถานการณ์ทางธุรกิจ รวมทั้งเพื่อปรับปรุงให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพในการนำไปปฏิบัติใช้อย่างต่อเนื่อง โดยนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ฉบับล่าสุดผ่านการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 5/2568 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2568 โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2568

การเข้าร่วมโครงการที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน: บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ตั้งแต่ปี 2561 และมีการดำเนินการต่ออายุสมาชิกทุกครั้งที่ครบกำหนด โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้ยื่นขอต่ออายุสมาชิก CAC เพื่อแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่องและจริงจัง

การประเมินและระบุความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน: คณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยงจัดทำ การประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันอย่างเป็นระบบ โดยวิเคราะห์กระบวนการทำงานและธุรกรรมที่มีความเสี่ยงสูง เพื่อกำหนดมาตรการป้องกันและควบคุมที่เหมาะสม รวมทั้งติดตามและทบทวนประสิทธิผลของมาตรการดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

การสื่อสารและฝึกอบรมแก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน: ในปี 2568 บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและจัดอบรมพนักงานในหัวข้อ "ร่วมแสดงออกถึงการเป็นองค์กรธรรมาภิบาล (Good Governance)" ผ่านระบบ E-learning โดยกำหนดเป็นหลักสูตรบังคับที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องเข้าอบรมและทำแบบทดสอบให้ผ่านเกณฑ์ทุกปี เพื่อสร้างความตระหนักรู้และความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งมีกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเข้าร่วมและผ่านการอบรมร้อยละ 100 รวมทั้ง บรรจุนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นส่วนหนึ่งของการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสื่อสารผ่านช่องทางภายในองค์กร เช่น อีเมล เว็บไซต์บริษัทฯ และระบบอินทราเน็ต

การสื่อสารกับลูกค้าและพันธมิตรธุรกิจ

- ดำเนินการสื่อสารประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับนโยบายกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ รวมทั้งการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เช่น นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายรับของขวัญ หนังสือขอความร่วมมืองดเว้นการให้ของขวัญแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทุก ๆ กลางปีและสิ้นปี รวมทั้งเน้นย้ำในช่วงเทศกาลต่าง ๆ ผ่านทางช่องทางที่หลากหลาย เช่น อีเมล เว็บไซต์บริษัทฯ สื่อออนไลน์ โซเชียลมีเดียต่าง ๆ เป็นต้น ในช่วงเดือนตุลาคม 2568 จำนวน 3,316 ราย และในช่วงเดือนธันวาคม 2568 จำนวน 3,155 ราย
- เผยแพร่นโยบายต่าง ๆ เช่น นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายรับของขวัญ และหนังสือขอความร่วมมืองดเว้นการให้ของขวัญแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยเน้นย้ำในช่วงเทศกาลสำคัญ
- ส่งเสริมให้ลูกค้าและพันธมิตรธุรกิจเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่าย CAC โดยส่งอีเมลเชิญชวนไปยังลูกค้าและพันธมิตรธุรกิจจำนวน 3,316 ราย
- ส่งเสริม ผลักดัน เชิญชวนลูกค้า พันธมิตรธุรกิจ เข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันภาคเอกชนไทย (โดยการส่งอีเมลเชิญชวนไปยังลูกค้า พันธมิตรธุรกิจ จำนวน 3,316 ราย ทั้งนี้ ไม่มีลูกค้าหรือพันธมิตรรายใดตอบรับกลับมายังบริษัทฯ

การติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และการตรวจสอบความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชี: ฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด รวมทั้งประเมินความครบถ้วนและเพียงพอของกระบวนการทำงานที่มีความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน และรายงานผลการตรวจสอบพร้อมข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถกำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ด้วยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเผยแพร่เชิงปลูกฝังให้พนักงานทุกคนได้รับทราบและพึงปฏิบัติจนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กรด้านความซื่อสัตย์ (Integrity) ควบคู่ไปกับการอบรมและการสื่อสารเป็นประจำ ซึ่งในปี 2568 ไม่ปรากฏข้อร้องเรียน การแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันหรือการละเมิดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการแต่อย่างใด

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันรวม (กรณี)	0	0	0

การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

การดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแส ในรอบปีที่ผ่านมาหรือ : มี
ไม่

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางในการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสที่หลากหลายและเข้าถึงได้ง่าย เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำที่ผิดกฎหมาย ผิดจรรยาบรรณ หรือมีพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม รวมถึงการทุจริตคอร์รัปชัน การใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อนำไปสู่การตรวจสอบข้อเท็จจริงและดำเนินการแก้ไขอย่างเหมาะสม

เงื่อนไขและกระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

1. พฤติการณ์ของการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด (non-compliance) รายละเอียดของเบาะแส หรือข้อร้องเรียน ต้องเป็นความจริงมีความชัดเจนเพียงพอเพื่อให้สามารถที่จะนำไปสืบหาข้อเท็จจริงได้เช่น วันเวลาที่กระทำความผิด รายละเอียดการกระทำ ความผิด พร้อมระบุพยานหลักฐานที่สามารถยืนยันหรือสนับสนุนการกล่าวหา โดยเมื่อได้รับเรื่องร้องเรียน บริษัทฯ จะดำเนินการบันทึกตรวจสอบความครบถ้วน และมอบหมายผู้รับผิดชอบหรือคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริง (Investigation Committee) ดำเนินการตามขั้นตอนที่กำหนด (Investigation Procedure)
2. ระยะเวลาในการดำเนินการขึ้นอยู่กับความซับซ้อนของข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้นความเพียงพอของเอกสารหลักฐานที่ได้รับจากผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง รวมถึงเอกสารหลักฐานและคำชี้แจงของผู้ถูกร้องเรียน ทั้งนี้ คณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริงจะดำเนินการรวบรวมพยานหลักฐาน ตรวจสอบข้อเท็จจริง และจัดทำสรุปผลการสอบสวน
3. ผู้ที่ได้รับการเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสม และเป็นธรรม
4. รายงานเรื่องที่มีการร้องเรียนต่อคณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ) พร้อมทั้งกำหนดแนวทางการดำเนินการและติดตามผลการดำเนินการจนสิ้นสุดกระบวนการ

มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน และผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง

1. บริษัทฯ จะรักษาข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง ไว้เป็นความลับ และปกปิดข้อมูลของบุคคลดังกล่าว โดยจำกัดเฉพาะผู้รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่จะเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้อย่างไรก็ตาม ในบางครั้งด้วยเหตุผลและความจำเป็นในเรื่องข้อมูลส่วนบุคคลและการรักษาความลับ บริษัทฯ อาจไม่สามารถเปิดเผยหรือให้ข้อมูลในรายละเอียดเกี่ยวกับการสอบสวนหรือการลงโทษทางวินัย
2. ผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง ควรเปิดเผยชื่อ ที่อยู่ และหมายเลขโทรศัพท์ของตนเอง หรือช่องทางการติดต่ออื่น ๆ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ รวมถึงการรายงานความคืบหน้าของการสอบหาข้อเท็จจริง

จริง การชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบ หรือบรรเทาความเสียหายได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม ผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยชื่อ ที่อยู่ และหมายเลขโทรศัพท์ที่ติดต่อก็ได้

3. กรณีที่ผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง เห็นว่าตนเองอาจได้รับความไม่ปลอดภัย หรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย สามารถร้องขอให้บริษัทฯ กำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมก็ได้ หรือบริษัทฯ อาจกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงโดยไม่ต้องร้องขอก็ได้ หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเดือดร้อนเสียหาย หรือความไม่ปลอดภัย
4. บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดอันไม่เป็นธรรมต่อพนักงาน หรือบุคคลอื่นใดที่รับจ้างทำงานให้แก่บริษัทฯ ด้วยเหตุที่บุคคลนั้นให้ข้อมูล ให้ความร่วมมือ หรือให้ความช่วยเหลือไม่ว่าด้วยประการใด ๆ แก่บริษัทฯ เพื่อประโยชน์ในการแสวงหาข้อเท็จจริง
5. บริษัทฯ ให้ความมั่นใจกับพนักงานว่า จะไม่มีพนักงานคนใดต้องถูกลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือได้รับผลกระทบใด ๆ จากการปฏิเสธการให้สินบน ถึงแม้ว่าการปฏิเสธดังกล่าวจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการแจ้งเบาะแส

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่ได้รับผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสรวม (กรณี)	0	0	0

การติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการอื่น ๆ

นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการรักษาข้อมูลส่วนบุคคล

เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 บริษัทฯ จึงประกาศใช้นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ เพื่อกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงานผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคล รวมทั้งสร้างความเข้าใจในหลักการและวิธีปฏิบัติให้แก่ผู้เกี่ยวข้องทั้งหมดและยังเป็นการสร้างความมั่นใจว่ามีการจัดการข้อมูลส่วนบุคคลที่สอดคล้องตามกฎหมาย และป้องกันการรั่วไหลหรือการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคลอีกด้วย โดยมีเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ (Data Protection Officer : DPO) ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและหลักการบริหารข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ

เนื่องด้วยบริษัทฯ มีการติดต่อทำธุรกรรมกับเจ้าของข้อมูลที่หลากหลายประเภท บริษัทฯ จึงกำหนดกระบวนการในการเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลจากเจ้าของข้อมูลแต่ละประเภท ในแต่ละช่องทางที่แตกต่างกันออกไป เพื่อให้เก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลให้สอดคล้องตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ซึ่งบริษัทฯ จะให้ความคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ กลุ่มผู้สนใจโครงการ ลูกค้า ผู้ฝากชื่อ/ขาย หรือ ผู้ขอซื้อ/เช่า ผู้ขอซื้อ/ขายโครงการของบริษัทฯ และโครงการอื่น ผู้สมัครงาน (Candidate) พนักงาน กรรมการ ผู้ถือหุ้น/ หุ้นกู้ นักลงทุน คู่ค้า ผู้ติดต่อทางธุรกิจ ลูกค้าธุรกิจโรงแรม ผู้เกี่ยวข้องในธุรกิจของบริษัทฯ ในเครือ และเจ้าของข้อมูลอื่น ๆ ซึ่งบริษัทฯ กำหนดหลักการปฏิบัติครอบคลุมรายละเอียดเกี่ยวกับการเก็บรวบรวมข้อมูลส่วนบุคคล การขอแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อมูลส่วนบุคคล ระยะเวลาเก็บข้อมูล (Data Retention Period) สิทธิของเจ้าของข้อมูล (Data Subject Rights) สิทธิในการเพิกถอนความยินยอม (Right to Withdraw Consent) การจัดการเมื่อเกิดข้อมูลรั่วไหล (Data Breach Management) การรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ (Information Security) และการตรวจสอบและประเมินผล เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการจัดการข้อมูลส่วนบุคคลจะสอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

ในด้านนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้านั้น บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าที่ได้ทำการจัดเก็บ รวบรวม ใช้ และเปิดเผย เพื่อการติดต่อประสานงาน และ/หรือ การให้บริการ รวมถึงการให้ข้อมูลเกี่ยวกับโครงการ บริการที่ลูกค้าสนใจ หรือที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้ตรงความต้องการและเหมาะสม บริษัทฯ จึงกำหนดแบบแจ้งเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Notice) สำหรับผู้มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะเป็น ลูกค้า และผู้สนใจในสินค้า และ/หรือ บริการ คู่ค้า ผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นกู้ ผู้สมัครงาน พนักงาน และผู้เข้าชมเว็บไซต์ เพื่อแจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับการดำเนินการกับข้อมูลส่วนบุคคลให้ทราบ และทราบถึงวัตถุประสงค์และรายละเอียดของการเก็บรวบรวม ใช้ และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล ข้อมูลส่วนบุคคลที่มีการเก็บรวบรวม นโยบายการใช้ข้อมูล ระยะเวลาในการเก็บรวบรวมข้อมูลส่วนบุคคล การเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลภายนอก การส่งหรือเปิดเผยข้อมูลไปต่างประเทศ ตลอดจนแจ้งให้ทราบถึงสิทธิในข้อมูลส่วนบุคคลและช่องทางการติดต่อบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการรักษาข้อมูลส่วนบุคคลที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ www.sansiri.com/privacy/th/index.html

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 6

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย เฉลียววัฒน์ เจริญเจริญวัฒน์ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	6	/	6	6/6 (100.00%)
2. นาย กิตติชัย รักตะกนิษฐ์ (กรรมการตรวจสอบ)	6	/	6	6/6 (100.00%)
3. นาย วีระนันท์ ชื่นสุวรรณ (กรรมการตรวจสอบ)	6	/	6	6/6 (100.00%)
4. นาย พงศธร ศุขเสงี่ยม (กรรมการตรวจสอบ)	6	/	6	6/6 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในหลายด้าน มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเป็นการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีอิสระ ไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล และได้รับความร่วมมือจากบริษัทฯ เป็นอย่างดี ซึ่งสอดคล้องตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อนึ่ง กรรมการตรวจสอบทุกท่านไม่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้พิจารณาตัดสินใจในการดำเนินกิจการใด ๆ ของบริษัทฯ

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง โดยเป็นการประชุมวาระปกติ 4 ครั้ง และประชุมวาระพิเศษกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม 2 ครั้ง และได้รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการหารือและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในตามความเหมาะสม โดยมี นาย ฒาลิน เอี่ยมฐิติวัฒน์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบมีการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานและตรวจสอบงบการเงินรายไตรมาสและประจำปีของบริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประจำรายไตรมาสและประจำปี ซึ่งผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชีและฝ่ายบริหาร ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกตที่มีนัยสำคัญ การเลือกใช้นโยบายการบัญชีมีความสมเหตุสมผล รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินและหมายเหตุประกอบในงบ

การเงินอย่างเพียงพอ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมเพื่อรับทราบและหารือเกี่ยวกับแผนปฏิบัติงานการตรวจสอบบัญชี ความเห็นของผู้สอบบัญชี ประเด็นที่พบจากการสอบทานและตรวจสอบงบการเงิน มาตรฐานสากลเกี่ยวกับการรายงานทางการเงิน และมาตรฐานการสอบบัญชีที่มีการเปลี่ยนแปลงไป

2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานความเพียงพอเหมาะสมและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการกำกับดูแลการลงทุนที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ดิจิทัล โดยได้พิจารณาจากผลการตรวจสอบสำคัญที่รายงานโดยผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบบัญชีอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งผลการประเมินระบบการควบคุมภายในโดยใช้แบบประเมินที่จัดทำขึ้นโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เป็นประจำทุกปี และรับทราบรายงานเหตุการณ์ที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายด้านปฏิบัติการที่มีนัยสำคัญเพื่อพิจารณาสาเหตุและความเหมาะสมของแนวทางป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์ดังกล่าวขึ้นอีกในอนาคต ตลอดจนติดตามการแก้ไขหรือปรับปรุงและความคืบหน้าของการดำเนินการ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะด้านการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในเป็นไปอย่างเหมาะสม ทันเวลา และสอดคล้องกับสถานการณ์ ไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานหลักของบริษัทฯ ทำให้เชื่อมั่นได้อย่างสมเหตุสมผลว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม มีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง และมีการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้นัดให้ฝ่ายบริหารปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้เกิดประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง

3. การสอบทานการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามและสอบทานการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย และบริษัทร่วม รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง ให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง ข้อกำหนดตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อสร้างความโปร่งใสและปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น โดยในรอบปี 2568 ไม่มีรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เข้าเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณา

4. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ภาครัฐ

คณะกรรมการได้ตรวจสอบกำกับดูแลและสอบทานการดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีกระบวนการควบคุมภายในให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนด กฎเกณฑ์ กฎหมายต่าง ๆ ของหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และได้เน้นย้ำให้มีการดำเนินการที่เหมาะสมและทันเวลา เพื่อรองรับกฎหมายและข้อกำหนดที่เปลี่ยนแปลงไป

5. การสอบทานและกำกับดูแลการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ มีการรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามแผนการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในประจำปีที่ได้อนุมัติไว้ รวมทั้งได้มีการพัฒนาวิธีการตรวจสอบโดยใช้ประโยชน์จากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน สอบทานผลการตรวจสอบภายในทุกไตรมาส รับทราบประเด็นปัญหาที่ต้องได้รับการปรับปรุงแก้ไข และให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนติดตามและประเมินผลการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การตรวจสอบภายในของ บริษัทฯ เป็นไปอย่างอิสระและเกิดประสิทธิผล อีกทั้งมีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลที่เพียงพอและเหมาะสม มีการรวบรวมเรื่องที่เป็นสาระสำคัญชี้แจงแนวทางแก้ไขให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้นำไปป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

6. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เกิดความโปร่งใส มีกลไกการถ่วงดุลอำนาจและการเปิดเผยข้อมูลที่สามารถตรวจสอบได้ ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสีย โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดไว้ รวมทั้งสอบทานแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งแนวปฏิบัติที่ดีอื่น ๆ มาปรับใช้ โดยอ้างอิงตามหลักเกณฑ์ของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report for

Thai Listed Companies : CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD) หลักเกณฑ์ของโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association : TIA) และหลักเกณฑ์ตามแบบประเมินหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment : THSI) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

7. การสอบทานและกำกับดูแลตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและกำกับดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ การป้องกันการทุจริตในองค์กรและการแสวงหาประโยชน์กับพวกพ้อง รวมทั้งทบทวนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อให้ง่ายต่อการใช้งาน ได้ปฏิบัติตามภาระหน้าที่ตามกฎหมายและจริยธรรมที่กำหนดไว้ รวมทั้งการสอบทานกระบวนการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ผ่านช่องทางต่าง ๆ โดยมีมาตรการปกป้องผู้ให้ข้อมูลที่เหมาะสม

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการแสดงว่าบริษัทฯ ไม่ยอมรับการให้สินบนและการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมภาคีเครือข่ายด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยบริษัทฯ ได้ร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) ได้รับการรับรองฐานะเป็นสมาชิก CAC ตั้งแต่ปี 2561 และได้รับการรับรองต่ออายุสมาชิกดังกล่าวจนถึงปัจจุบัน

8. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี รวมทั้งกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยมีมติเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ต่อไปอีกวาระหนึ่ง เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่า ผู้สอบบัญชีดังกล่าวมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด มีความเป็นอิสระ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในการสอบบัญชี และมีผลการปฏิบัติงานเป็นที่น่าพอใจ

9. การทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและทำแบบประเมินตนเอง (แบบรายบุคคลและแบบทั้งคณะ) สำหรับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ

โดยสรุป ในรอบปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่และทำหน้าที่ได้โดยอิสระ ไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูลทั้งจากกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

8.3.1 - 8.3.2 การเข้าประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริหาร (ครั้ง) : 3

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย วันจักร์ บุรณศิริ (ประธานกรรมการบริหาร)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
2. นาย อุทัย อุทัยแสงสุข (กรรมการบริหาร)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
3. นาย ฒาลิน เอี่ยมวุฒิวัฒน์ (กรรมการบริหาร)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
4. นาย นพพร บุญนอม (กรรมการบริหาร)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
5. นางสาว สุวรรณี มหณรงค์ชัย (กรรมการบริหาร)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
6. นาย ภูมิศักดิ์ จุลมณีโชติ (กรรมการบริหาร)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
7. นาย วิชาญ วิริยะภูษิต (กรรมการบริหาร)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
8. นาย อาณัติ กิตติกุลเมธี (กรรมการบริหาร)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
9. นางสาว ศรีอำไพ รัตนมยุร (กรรมการบริหาร)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัท แสสนสิริ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ซึ่งได้รับการพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ควบคุมดูแลจัดการและดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแนวนโยบาย แผนธุรกิจ กลยุทธ์ และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารในปี 2568

ในปี 2568 มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาและติดตามการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัทฯ ทั้งสิ้น 3 ครั้งและครบองค์ประชุม สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- 1. คณะกรรมการบริหารได้กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานของบริษัทฯ รวมถึงแผนการดำเนินงานหลักและรายละเอียดของแผนการใช้จ่ายงบประมาณให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงสภาพเศรษฐกิจและการแข่งขันในอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับสถานการณ์และบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้
- 2. คณะกรรมการบริหารได้พิจารณาแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี 2568อย่างละเอียดรอบคอบ และมีการทบทวนตามความเหมาะสม เพื่อปรับแผนให้เหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ทั้งในด้านเศรษฐกิจ ตลาด และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความท้าทายและโอกาสที่เกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที
- 3. คณะกรรมการบริหารได้ตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ และรายงานความคืบหน้า ปัญหา อุปสรรค รวมถึงแนวทางการแก้ไขต่อคณะกรรมการบริษัท (ถ้ามี) เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามทิศทางและเป้าหมายที่กำหนด
- 4. คณะกรรมการบริหารได้กำกับดูแล อนุมัติ และติดตามการดำเนินงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบและครบถ้วนตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ความสามารถและประสบการณ์อย่างเต็มที่ เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจและสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (ครั้ง) : 2

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย เจษฎาวัฒน์ เจริญจริยวัฒน์ (ประธานกรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
2. นาย พรทัต อมตวิวัฒน์ (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
3. นาย กิตติชัย รักตะกนิษฐ (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่า			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	ตอบแทน			
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
4. นาย วิชญา จาติกวณิช (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ซึ่งได้รับการพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกระบวนการและหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อเสนอคัดเลือกเข้ารับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ รวมถึงคัดเลือกกรรมการบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ในคณะกรรมการชุดย่อย ตลอดจนพิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน และกรรมการที่ ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 ท่าน โดยในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนอย่างครบถ้วน โดยได้มีการประชุม จำนวน 2 ครั้ง และได้รายงานสรุปผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ

ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

การปฏิบัติงานด้านการสรรหา

1. พิจารณากลับกรองและดำเนินการตามกระบวนการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่สมควรให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ ประจำปี 2568 เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบในการเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทต่อไป โดยบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัทได้ โดยมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2567 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2568 ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าสู่กระบวนการสรรหากรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ดังนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจึงได้เสนอให้เลือกตั้งกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่ง ได้แก่ นายอภิชาติ จูตระกูล นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ นายสุภกรณ์ เวชชาชีวะ และ นายภูมิภักดิ์ จุลมณีโชติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีได้มีมติอนุมัติเลือกตั้งกรรมการทุกท่านตามที่เสนอ
2. พิจารณานุมัติแบบแสดงองค์ประกอบและคุณสมบัติโดยรวมของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) และนำข้อมูลตามแบบฯ ดังกล่าวมาประกอบการพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ
3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ให้มีความเหมาะสม ครบถ้วน เป็นไปตามสถานการณ์ปัจจุบัน และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การปฏิบัติงานด้านการพิจารณาค่าตอบแทน

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณา เรื่องการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการของบริษัทฯ และค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ โดยพิจารณาความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและกรรมการชุดย่อย ตลอดจนความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง โดยเทียบเคียงกับอัตราค่าตอบแทนกรรมการในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ในระดับเดียวกัน จึงได้เสนอแนะกำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการของบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2568 ในอัตราเดิมเท่ากับอัตราที่จ่ายในปีก่อนหน้า และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ ก่อนเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติตามที่เสนอ
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนให้ความเห็นชอบแนวทางการประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัท (ทั้งคณะและรายบุคคล) และคณะกรรมการชุดย่อย (ทั้งคณะและรายบุคคล) เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยอ้างอิงจากแนวทาง

การประเมินผลงานตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และแบบประเมินตนเองสำหรับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เพื่อนำผลการประเมินดังกล่าวไป ปรับปรุงพัฒนาการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพที่ดียิ่งขึ้น และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ครั้ง) : 3

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย เจษฎาวัฒน์ เจริญจริยวัฒน์ (ประธานกรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
2. นาย กิตติชัย รักตะกนิษฐ์ (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
3. นาย วันจักร์ บุรณศิริ (กรรมการชุดย่อย)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
4. นาย อุทัย อุทัยแสงสุข (กรรมการชุดย่อย)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
5. นาย พงศธร สุขเสียม (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
6. นาย ภูมิภักดิ์ จุลมณีโชติ (กรรมการชุดย่อย)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

ผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัท แอสตริ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) ที่ครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบต่าง ๆ โดยบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ที่ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระ ซึ่งเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ ความรู้ความสามารถ ตลอดจนความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทำหน้าที่ให้ข้อเสนอแนะต่อทิศทางและแผนการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพและเติบโตได้อย่างยั่งยืน สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจที่แสดงต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในปี 2568

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปฏิบัติงานที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และการประชุมพิเศษตามความเหมาะสม โดยในปี 2568 มีการ จัดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งสิ้น 3 ครั้งและครบองค์ประชุม สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. พิจารณาและให้ความเห็นชอบแผนงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ประจำปี 2569
2. พิจารณาทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยคำนึงถึงกระบวนการบริหารความเสี่ยง และระดับความเสี่ยงที่บริษัทฯ ยอมรับได้ ให้เหมาะสมกับสถานการณ์และการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและเป็นไปตามมาตรฐานสากล
3. พิจารณาทบทวนนโยบายการบริหารความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง ปกป้องผลประโยชน์และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
4. พิจารณาและให้ความเห็นชอบผลของดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลักขององค์กร (Key Risk Indicators : KRIs) ซึ่งเป็นเครื่องมือในการติดตามควบคุมปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และการจัดการที่เหมาะสมทันกาล
5. พิจารณาและให้ความเห็นชอบผลการประเมินความเสี่ยงระดับองค์กร ที่มุ่งเน้นถึงมาตรการควบคุมจัดการต่อเหตุการณ์ความเสี่ยงที่มีผลกระทบร้ายแรงต่อบริษัทฯ
6. พิจารณาและให้ความเห็นชอบการประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันเพื่อยื่นขอต่ออายุการเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption หรือ CAC)

ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังคงมุ่งมั่นในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดการความเสี่ยงมีความเพียงพอเหมาะสม ถูกนำไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง และสามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ทำให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจตามที่กำหนดไว้ เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทภักดีและความยั่งยืน

การประชุมคณะกรรมการบริษัทภักดีและความยั่งยืน (ครั้ง) : 2

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทภักดีและความยั่งยืน			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย กิตติชัย รักตะกนิษฐ์ (ประธานกรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
2. นาย พรทัต อมตวิวัฒน์ (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
3. นาย วีระนันท์ ชื่นสุวรรณ (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
4. นาย อุทัย อุทัยแสงสุข (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
5. นาย อภิชาติ จูตระกูล (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืนของบริษัท แอสสิริ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้รับการพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลและส่งเสริมการดำเนินงานอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ โดยบูรณาการ แนวทางการบริหารจัดการความยั่งยืนไปสู่หน่วยธุรกิจที่หลากหลายของบริษัทฯ รวมทั้งกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติที่ดีในกิจการด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน และกรรมการบริษัทอีกจำนวน 2 ท่าน โดยในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืน ได้ประชุมร่วมกันเพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ จำนวน 2 ครั้ง และได้รายงานสรุปผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืนมีการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

- อนุมัติแผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการและกิจกรรมส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน รวมทั้งแผนการดำเนินงานด้าน CSR ตลอดจนรับทราบประเด็นด้านความยั่งยืนและด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ที่ต้องได้รับการพัฒนาและปรับปรุงและพิจารณาหาแนวทางแนวปฏิบัติเพื่อการพัฒนาและปรับปรุงประเด็นดังกล่าว
- ให้ความเห็นชอบโครงการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ เพื่อวางเป้าหมายให้แอสสิริมุ่งสู่ Net-Zero ในปี 2593 โดยมีเป้าหมายและแผนดำเนินการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงทุกปี
- พิจารณาทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืน นโยบายกำกับดูแลกิจการ คู่มือกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้สอดคล้องกับการกึ่ง การดำเนินธุรกิจและสถานการณ์ปัจจุบัน รวมทั้งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ภายใต้แนวทางของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- กำกับดูแลและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งสื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปยังกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน คู่ค้าพันธมิตรทางธุรกิจ และมีหนังสือแจ้งไปยังคู่ค้าพันธมิตรทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อขอความร่วมมืองดกระทำการใด ๆ ที่อาจเข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งรวมไปถึงการงดให้ของขวัญของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใดแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ
- พิจารณาทบทวนและให้ความเห็นเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนประจำปี 2568 ของบริษัทฯ ในประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน 13 ประเด็น เพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มระดับโลก (Global Trend) แนวทางด้านพัฒนาอย่างยั่งยืนของ Global Reporting Initiative (GRI) และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (UN Sustainable Development Goals : SDGs) พร้อมสื่อสารนโยบายและผลการดำเนินงานในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยในปีนี้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีการประกาศเปลี่ยนเกณฑ์การประเมินหุ้นยั่งยืนจากSET ESG Ratings เป็น FTSE Russell
- บริษัทฯ ได้รับรางวัล "ASEAN Asset Class PLCs" ซึ่งเป็นรางวัลระดับภูมิภาคอาเซียนภายใต้โครงการ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) ที่จัดขึ้นโดยได้รับการสนับสนุนจาก ASEAN Capital Markets Forum (ACMF) และธนาคารพัฒนาเอเชีย (ADB) โครงการ ACGS เป็นการประเมินมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนขนาดใหญ่กว่า 569 แห่งทั่วภูมิภาคอาเซียน โดยพิจารณาจากข้อมูลและผลการดำเนินงานในปี 2567 รางวัลดังกล่าวมอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคะแนนประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการตั้งแต่ 97.50 คะแนนขึ้นไป ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นและความสำเร็จของบริษัทฯ ในการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการให้อยู่ในระดับชั้นนำของภูมิภาค การได้รับรางวัลนี้แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย การเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น ความเป็นธรรมและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับมาตรฐานสากล
- บริษัทฯ ได้รับรางวัล SET Awards 2025 กลุ่มรางวัล “Sustainability Excellence : Highly Commended Sustainable Supply Chain Management Awards” (บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด สูงกว่า 30,000 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 100,000 ล้านบาท)
- บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกเป็นหนึ่งในรายชื่อหุ้นยั่งยืน หรือ SET ESG Ratings ซึ่งจัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อประเมินผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในด้านเศรษฐกิจ (ซึ่งรวมถึงบรรษัทภิบาล) สิ่งแวดล้อมและสังคม Environmental, Social, and Governance (ESG) เป็นปีที่ 6 ติดต่อกันโดยในปีนั้นแอสสิริได้ในระดับ “AAA”
- บริษัทฯ ได้คะแนนการประเมินจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2568 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies : CGR) ซึ่งจัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” (ระดับ 5 ดาว) เป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน

- บริษัทฯ ได้ 100 คะแนนเต็ม จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น (AGM) ประจำปี 2568 ของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เป็นปีที่ 8 ติดต่อกัน
- การดำเนินงานด้าน CSR นั้นได้มุ่งเน้นถึงการลดความเหลื่อมล้ำ ความไม่เท่าเทียมทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างต่อเนื่องจากปีที่แล้ว เพื่อช่วยป้องกันปัญหาที่จะฝังรากลึกและทำให้เกิดช่องว่างทางความเหลื่อมล้ำมากขึ้น โดยกรอบการดำเนินงานในปีนี้ได้แก่
 - กิจกรรมด้านสังคม เน้นเรื่องของการลดปัญหาความเหลื่อมล้ำทางการศึกษา ช่วยเหลือกลุ่มเด็กและเยาวชนที่มีความเสี่ยงหลุดจากระบบการศึกษา หรือเด็กหลุดจากระบบการศึกษาให้กลับเข้ามาสู่ระบบ
 - กิจกรรมแสนสิริ อะคาเดมี่ จัดฝึกสอนฟุตบอลขั้นพื้นฐานให้กับเด็กและเยาวชนโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายให้กับลูกบ้าน ลูกของพนักงาน และเด็กในชุมชน
 - มุ่งส่งเสริมให้แรงงานเข้าถึงสิทธิที่ตนพึงได้รับอย่างถูกต้องตามกฎหมายและเท่าเทียม

คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณผู้บริหาร พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านที่ร่วมสนับสนุนและผลักดันให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดีและสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนให้แก่สังคมและชุมชน บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและความคาดหวังของสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป พร้อมทั้งนำไปปฏิบัติอย่างจริงจังและครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร เพื่อสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนและเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจของประเทศต่อไป

การเข้าประชุมของคณะกรรมการลงทุน

การประชุมคณะกรรมการลงทุน (ครั้ง) : 3

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการลงทุน			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย อภิชาติ จูตระกูล (ประธานกรรมการชุดย่อย)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
2. นาย วันจักร์ บุณศิริ (รองประธานกรรมการชุดย่อย)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
3. นาย อุทัย อุทัยแสงสุข (กรรมการชุดย่อย)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
4. นาย สมัชชา พรหมศิริ (กรรมการชุดย่อย)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
5. นาย วิชาญ วิริยะภูษิต (กรรมการชุดย่อย)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
6. นาย ศุภกรณ์ เวชชาชีวะ (กรรมการชุดย่อย)	0	/	0	N/A
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการลงทุน

คณะกรรมการลงทุนของบริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ซึ่งได้รับการพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหาร จำนวน 5 ท่าน ทั้งนี้ คณะกรรมการลงทุนมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการลงทุน โดยในปี 2568 คณะกรรมการลงทุนได้มีการประชุม จำนวน 3 ครั้ง และได้รายงานสรุปผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

คณะกรรมการลงทุนปฏิบัติหน้าที่ในการพิจารณาการลงทุนของบริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ในธุรกิจ ที่มีศักยภาพในการเติบโตสูง (เช่น Start-Up Business) และ/หรือ กิจกรรมร่วมลงทุน (Venture Capital) ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีการให้บริการด้านอสังหาริมทรัพย์ (Property Technology) รวมถึงธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องกับกิจการ โดยมุ่งเน้นสรรหาการลงทุนในธุรกิจด้านเทคโนโลยีที่จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ เป็นผู้นำทางด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่ได้นำเอาเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้กับที่อยู่อาศัยและสนับสนุนธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดยยึดถือหลักการในการลงทุนทางด้านเทคโนโลยีใน 5 ประเภทที่สำคัญ ได้แก่

1. Construction Technology
2. Property Technology
3. Living and Wellbeing Technology
4. Sustainability Technology
5. Security Monitoring Technology

ปี 2568 ยังคงเป็นปีที่มีความท้าทายสำหรับกิจกรรมการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง อันเนื่องมาจากความไม่แน่นอนทางการเมืองภายในประเทศและสถานการณ์ความไม่สงบที่เกิดขึ้นในหลายภูมิภาค ซึ่งส่งผลกระทบต่อการเดินทางและการดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจทั้งในระดับประเทศและระดับสากล ทั้งนี้ คณะกรรมการลงทุนได้ตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลโครงการที่ได้รับอนุมัติให้เข้าลงทุน และรายงานคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ นอกจากนี้ คณะกรรมการลงทุนยังให้คำปรึกษาและให้ข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายจัดการและคณะกรรมการบริษัทในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการเงินลงทุนและบริษัทต่าง ๆ ในพอร์ตโฟลิโอการลงทุน รวมทั้งพิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการลงทุนให้มีความเหมาะสม ครบถ้วน เป็นไปตามสถานการณ์ปัจจุบัน

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการค้นหาเทคโนโลยีและพันธมิตรเชิงกลยุทธ์เพื่อนำมาผนวกกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อสร้างความพึงพอใจในสินค้าและบริการแก่ลูกค้า เพื่อจุดมุ่งหมายที่จะนำพาให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไปในอนาคต

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบและพิจารณารายงานของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาจากผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งผลการประเมินระบบการควบคุมภายในโดยใช้แบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เป็นประจำทุกปี และได้ติดตามการแก้ไขปรับปรุงตามข้อเสนอแนะอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับลักษณะและขนาดของธุรกิจ โดยมีการจัดสรรทรัพยากรและบุคลากรอย่างเพียงพอเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมด้านการเงิน การดำเนินงาน การปฏิบัติตามกฎระเบียบ และการบริหารความเสี่ยง รวมถึงระบบการควบคุมภายในสำหรับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีระบบบัญชีและการรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันเวลา มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด รวมทั้งมีการดำเนินการตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่บริษัทฯ กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายต้องยึดมั่นในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

คณะกรรมการบริษัทได้นำนโยบายให้ฝ่ายบริหารมีการติดตามและทบทวนระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงและมีการปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้อย่างเหมาะสม

9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัท : The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน และจัดให้มีการควบคุมดูแลการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ เป็นผู้รับผิดชอบในการสอบทานระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเหมาะสมกับการดำเนินงานขององค์กร และเพียงพอที่จะปกป้องทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบของผู้บริหาร พนักงาน หรือบุคคลใด ๆ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น บนพื้นฐานความเป็นธรรมของผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน โดยบริหารงานตามหลัก COSO 2013 (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ซึ่งมีองค์ประกอบการควบคุมภายในครอบคลุม 5 ส่วนสำคัญ ประกอบด้วย (1) สภาพแวดล้อมการควบคุม (2) การบริหารความเสี่ยง (3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และ (5) ระบบการติดตาม ซึ่งสรุปได้ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการสร้างวัฒนธรรมการควบคุมภายในที่ดีอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งถือเป็นพื้นฐานสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นให้มีกลไกการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และผู้ถือหุ้น เพื่อให้การกำกับดูแลเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วย กรรมการจากฝ่ายบริหาร กรรมการภายนอก และกรรมการตรวจสอบ ซึ่งล้วนเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความสามารถ และความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี อีกทั้งมีการทบทวนความเหมาะสมของโครงสร้างคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป ในด้านการบริหารจัดการองค์กร บริษัทฯ ได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ระเบียบข้อบังคับ และขั้นตอน

การปฏิบัติงานที่ชัดเจน เพื่อใช้เป็นกรอบในการควบคุมและกำกับการดำเนินงาน โดยมีการทบทวนและปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการปรับโครงสร้างองค์กรให้เหมาะสมและมีความคล่องตัว เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจในการบริหารงานให้เป็นไปอย่างรวดเร็ว รัดกุม และถูกต้องแม่นยำ ตลอดจนมีการปรับปรุงกระบวนการทำงานให้สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของโครงสร้างองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ การดำเนินการดังกล่าวอยู่ภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งมุ่งส่งเสริมให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตระหนักและถือปฏิบัติเป็นแนวทางเดียวกันโดยครอบคลุมถึงจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างโปร่งใส การจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และแนวทางการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนการรักษาข้อมูลสำคัญและทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งช่วยส่งเสริม ติดตาม ประเมิน และปรับปรุงระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ อีกทางหนึ่ง โดยทำการตรวจสอบประเด็นสำคัญเรื่องการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ขั้นตอนการทำงานที่เกี่ยวข้อง และเรื่องทางบัญชี-การเงินอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ จะบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล หากมีการตรวจพบข้อบกพร่องจะทำการแจ้งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องหาแนวทางแก้ไขอย่างทันกาลหรือปรับปรุงให้ดีขึ้น พร้อมทั้งนำเสนอผลการแก้ไขหรือปรับปรุงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทต่อไป นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังมีหน้าที่ในการพิจารณาและอนุมัติการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เมื่อถึงวาระอันสมควร โดยในปีนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เห็นชอบให้ นายฉालิน เอี่ยมฐิติวัฒน์ ทำหน้าที่เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า นายฉालิน เอี่ยมฐิติวัฒน์ เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์สูงในการทำงานในส่วนบัญชี-การเงิน และตรวจสอบภายใน มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ และได้รับการอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่

2. การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ เชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยงเข้ากับการกำหนดกลยุทธ์และการดำเนินงานขององค์กร ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงมีการวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงจากทั้งปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในองค์กร ที่อาจส่งผลกระทบต่อดำเนินธุรกิจหลักและธุรกิจเสริมในเครือของบริษัทฯ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อให้ได้รับการพิจารณาเห็นชอบ และกำหนดมาตรการควบคุม ป้องกัน ตอบสนองต่อความเสี่ยง โดยเจ้าของความเสี่ยงเป็นผู้รับผิดชอบ ตลอดจนจัดทำแผนการบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management : BCM) เพื่อสร้างความต่อเนื่องทางธุรกิจในภาวะวิกฤต อันเป็นการเตรียมความพร้อมเพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดในภาวะวิกฤต และสร้างโอกาสในการแข่งขัน โดยในระหว่างปฏิบัติตามแผนงานจะมีการติดตามและประเมินปัจจัยความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ หากมีปัจจัยความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป หรือเพิ่มขึ้นจากที่ได้มีการประเมินไว้แล้ว บริษัทฯ จะมีการปรับกลยุทธ์หรือกำหนดมาตรการเพื่อป้องกันและรองรับความเสี่ยงนั้นได้อย่างทันท่วงที

3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งประกอบด้วย (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (4) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน (5) คณะกรรมการลงทุน และ (6) คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการทุกคณะได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายในด้านต่างๆ อย่างเคร่งครัด และเหมาะสม

ในด้านการบริหารงาน บริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในแต่ละตำแหน่งให้เหมาะสมตามหลักการแบ่งแยกหน้าที่และการกระจายอำนาจ โดยผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีอำนาจตัดสินใจในธุรกรรมที่ตนมีส่วนเกี่ยวข้อง จะมีการกำหนดอำนาจอนุมัติการดำเนินงาน (Power of Authorities) ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อใช้เป็นหลักในการทำงานและดำเนินการเกี่ยวกับธุรกรรมทางการเงิน การจัดซื้อ การจัดจ้าง และอื่น ๆ อย่างชัดเจน ซึ่งมีการติดตามและปรับปรุงกรอบอำนาจอนุมัติดำเนินการ รวมถึงกระบวนการทำงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยเป็นไปตามกฎระเบียบของบริษัทฯ หลักการทางบัญชี และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดวิสัยทัศน์ที่ชัดเจน เพื่อให้ทิศทางการทำงานของทุกหน่วยงานเป็นไปในแนวทางเดียวกัน และได้มีการประชาสัมพันธ์วิสัยทัศน์ดังกล่าวอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องของการพัฒนาระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลให้มีความทันสมัย เหมาะสมกับองค์กร ถูกต้อง น่าเชื่อถือ และทันต่อเหตุการณ์เสมอ เห็นได้จากการที่บริษัทฯ ได้พัฒนาปรับปรุงระบบในการจัดการฐานข้อมูลสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง ที่สำคัญไปกว่านั้น บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาฐานข้อมูล เพื่อให้กระบวนการจัดเก็บรวบรวม การเข้าถึง การใช้งาน และการจัดทำรายงานจากข้อมูล เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีความปลอดภัยในระดับที่เหมาะสม ภายใต้นโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงการพัฒนาช่องทางการสื่อสารข้อมูลสำคัญทั้งภายในองค์กรที่มีระบบคอมพิวเตอร์เครือข่ายภายในสำหรับการสื่อสารข้อมูลข่าวสารที่สำคัญให้พนักงานภายในบริษัทฯ และบริษัทย่อยรับทราบ ในส่วนของภายนอกองค์กร บริษัทฯ มีช่องทางการสื่อสาร อาทิ เว็บไซต์บริษัทฯ ในการสื่อสารข้อมูลสำคัญต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นคู่มือการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจด้านสังคม รายงานความยั่งยืน นโยบายบริหารความเสี่ยง รายงานผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน รวมถึงแบบแจ้งเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Notice) สำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เป็นต้น เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายรับทราบอย่างทั่วถึงและถูกต้อง อีกทั้งบริษัทฯ มีหน่วยงานนักกลุ่ณสัมพันธ์ ซึ่งทำหน้าที่ให้ข้อมูลและเป็นช่องทางการติดต่อสื่อสารในรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ แก่ักกลุ่ณหรือบุคคลภายนอกที่สนใจ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการเปิดรับข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก ผ่านทาง Call Centre ของบริษัท ซึ่งจะสามารถสอบถามข้อมูล รับเรื่องประสานงาน อีกทั้งยังเปิดช่องทางในการร้องเรียน แจ้งเบาะแส หรือแสดงความคิดเห็น (Whistleblowing Channel) เพื่อนำไปสู่การพัฒนาบุคลากรและปรับปรุงกระบวนการบริหารจัดการ ภายใต้การตรวจสอบข้อเท็จจริงที่เป็นธรรมและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ทุกฝ่าย

5. ระบบการติดตาม

บริษัทฯ กำหนดให้มีการติดตามและควบคุมการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ ตั้งแต่ผู้บังคับบัญชาระดับต้น จนถึงผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างครบถ้วนและเหมาะสม โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายใน และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาปรับปรุงแนวทางดำเนินงานตามสภาพแวดล้อม และทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงในแต่ละช่วงเวลา

บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทำหน้าที่รายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส และมีการปรับปรุงจุดที่อาจจะเกิดความเสียได้อย่างทันท่วงที ทั้งนี้ ในด้านการบริหารงานตามแผนงานจะมีการตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินงาน รวมถึงการวิเคราะห์ผลกระทบทางการเงินอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ จัดให้มีการประชุมรวมของพนักงานระดับจัดการของทุกฝ่ายเพื่อรายงานความคืบหน้าของการดำเนินงานตามแผนงานดังกล่าวอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการติดตามผลตามระบบงานและตัวชี้วัดที่กำหนดตามแผนงานโดยผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น ซึ่งช่วยเพิ่มช่องทางการสื่อสารข้อมูลและการติดตามการทำงานข้ามสายงาน อย่างไรก็ตาม หากตรวจพบข้อบกพร่องจะมีการรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาสั่งการแก้ไขต่อไป

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อการดำเนินธุรกิจ และไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญ โดยแสดงไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอผลการประเมินการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแนวทางในแบบประเมินที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด และโดยการสอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารแล้ว คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นต่อระบบการควบคุมภายในเช่นเดียวกับคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสรุปได้ว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามมาตรฐานทางบัญชีที่ยอมรับโดยทั่วไป ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการรายงานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทย่อย ตามที่ควรอย่างสม่าเสมอ รวมทั้งมีกระบวนการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ และสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ แต่ประการใด

9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

	2566	2567	2568

	2566	2567	2568
จำนวนข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน รวม (กรณี)	0	0	0

9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายใน : มี

ต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือไม่

ไม่มีข้อสังเกตที่มีความเสี่ยงสูง

ผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทหรือไม่ : มี

ไม่มีข้อสังเกตที่มีความเสี่ยงสูง

9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : เป็นบุคลากรภายในบริษัท

นายพาลิน เอี่ยมฐิติวัฒน์ ทำหน้าที่เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บุคคลดังกล่าวมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์การทำงาน และการอบรมที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ โดยในระหว่างปีที่ผ่านมา ฝ่ายตรวจสอบภายในได้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบถึงแนวทางการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน และรับข้อเสนอแนะเพิ่มเติมของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล และมีหน้าที่รายงานผลการปฏิบัติงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ

9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย : มี

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือไม่

การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

9.2 รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันหรือไม่ : มี

9.2.1 - 9.2.2 ชื่อกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะความสัมพันธ์ และข้อมูลรายการระหว่างกัน

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
นายอุทัย อุทัยแสงสุข -	กรรมการและผู้บริหาร	31 ธ.ค. 2568
นายอาณัติ กิตติกุลเมธี -	ผู้บริหาร	31 ธ.ค. 2568
นายประเสริฐ ตระการ วชิรหัตถ์ -	ผู้บริหาร	31 ธ.ค. 2568
นายสมบูรณ์ ทรง พิพัฒน์ -	ผู้บริหาร	31 ธ.ค. 2568
นายวิชาญ วิริยะภูษิต -	ผู้บริหาร	31 ธ.ค. 2568

รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
นายอุทัย อุทัยแสงสุข			
รายการที่ 1	0.00	0.00	16.33
<u>ลักษณะรายการ</u>			
เป็นรายการขายอสังหาริมทรัพย์ให้แก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน			
<u>รายละเอียด</u>			
บริษัทฯ/บริษัทย่อย ขายบ้านพร้อมที่ดินให้แก่นายอุทัย อุทัย แสงสุข จำนวน 1 ยูนิต			

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ มีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ซึ่งมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันที่ราคาและเงื่อนไขปกติที่ผู้ขายเสนอให้กับลูกค้าทั่วไป ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ซึ่งมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันที่ราคาและเงื่อนไขปกติที่ผู้ขายเสนอให้กับลูกค้าทั่วไป ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง</p>			
นายอานัติ กิตติกุลเมธี			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เป็นรายการขายอสังหาริมทรัพย์ให้แก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทฯ/บริษัทย่อย ขายอาคารชุดพักอาศัยให้แก่ นายอานัติ กิตติกุลเมธี จำนวน 1 ยูนิต</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ มีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ซึ่งมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันที่ราคาและเงื่อนไขปกติที่ผู้ขายเสนอให้กับลูกค้าทั่วไป ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p>	0.00	0.00	5.20

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ซึ่งมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันที่ราคาและเงื่อนไขปกติที่ผู้ขายเสนอให้กับลูกค้าทั่วไป ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง			
นายประเสริฐ ตระการวชิรหัตถ์			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> <p>เป็นรายการขายอสังหาริมทรัพย์ให้แก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</p> <u>รายละเอียด</u> <p>บริษัทฯ/บริษัทย่อย ขายอาคารชุดพักอาศัยให้แก่ นายประเสริฐ ตระการวชิรหัตถ์ จำนวน 1 ยูนิต</p> <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> <p>บริษัทฯ มีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ซึ่งมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันที่ราคาและเงื่อนไขปกติที่ผู้ขายเสนอให้กับลูกค้าทั่วไป ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง</p> <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ซึ่งมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันที่ราคาและเงื่อนไขปกติที่ผู้ขายเสนอให้กับลูกค้าทั่วไป ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง</p>	0.00	0.00	2.52
นายสมบุรณ์ ทรงพิพัฒน์			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> <p>เป็นรายการขายอสังหาริมทรัพย์ให้แก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</p>	0.00	0.00	2.06

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทฯ/บริษัทย่อย ขายบ้านพร้อมที่ดินให้แก่นายสมบูรณ์ ทรงพิพัฒน์ จำนวน 1 หลัง</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ มีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ซึ่งมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันที่ราคาและเงื่อนไขปกติที่ผู้ขายเสนอให้กับลูกค้าทั่วไป ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ซึ่งมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันที่ราคาและเงื่อนไขปกติที่ผู้ขายเสนอให้กับลูกค้าทั่วไป ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง</p>			
นายวิชาญ วิริยะภูษิต			
<p>รายการที่ 1</p> <p>0.00</p> <p>0.00</p> <p>9.05</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เป็นรายการขายอสังหาริมทรัพย์ให้แก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทฯ/บริษัทย่อย ขายอาคารชุดพักอาศัยให้แก่นายวิชาญ วิริยะภูษิต จำนวน 1 ยูนิต</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ มีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ซึ่งมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันที่ราคาและเงื่อนไขปกติที่ผู้ขายเสนอให้กับลูกค้าทั่วไป ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p>			

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ซึ่งมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันที่ราคาและเงื่อนไขปกติที่ผู้ขายเสนอให้กับลูกค้าทั่วไปด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ดินมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง			

9.2.3 นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกันในอนาคตรวมทั้งการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่บริษัทให้ไว้ในหนังสือชี้ชวน

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ซึ่งมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันที่ราคาและเงื่อนไขปกติที่ผู้ขายเสนอให้กับลูกค้าทั่วไปด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ดินมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยการเข้าทำรายการระหว่างกันดังกล่าวมีขนาดรายการที่ไม่เป็นนัยสำคัญและไม่เข้าข่ายเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยข้อมูลตามประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกันแต่อย่างใด ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบริษัทร่วม หรือบริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยที่มีกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ที่ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 10 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด

สำหรับรายการระหว่างกันที่มีลักษณะเป็นรายการธุรกิจปกติ ขั้นตอนการอนุมัติเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง เช่นเดียวกับการทำธุรกรรมกับกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ส่วนการทำรายการระหว่างกันอื่น ๆ บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมที่เป็นไปตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ในการพิจารณาการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น ๆ ไม่มีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในเรื่องนั้น นอกจากนี้ ในการดำเนินการดังกล่าวจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ดินหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

แนวโน้มในการทำรายการเกี่ยวข้องกันในอนาคต

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินการรายการระหว่างกันตราบเท่าที่บริษัทฯ เห็นว่าการเข้าทำรายการระหว่างกันจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ ตามสภาพการณ์ในขณะที่ยังบริษัทฯ เข้าทำรายการ โดยจะมีการกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด เช่นเดียวกับการกำหนดราคาให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้อง

อย่างไรก็ตาม รายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทฯ จะร่วมกันดูแลให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การปฏิบัติเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน ⁽¹⁾

สามารถดูรายละเอียดได้ที่เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ธุรกรรมการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นการขายอสังหาริมทรัพย์ซึ่งถือเป็นธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยเป็นราคาและเงื่อนไขปกติที่ผู้ขายเสนอให้กับลูกค้าทั่วไป ดังนั้น จึงไม่มีการประเมินราคาเพื่อประกอบการทำรายการดังกล่าว

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท แสตนลิส จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินและงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบ 56-1 One Report ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ภายใต้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยยึดหลักความระมัดระวังและสมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ ทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของงบการเงิน รวมทั้งประเมินการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้แสดงไว้ในแบบ 56-1 One Report ปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมมีความเพียงพอและเหมาะสม อยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า งบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัทฯ แสตนลิส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีความเชื่อถือได้ โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



นายอภิชาติ จูตระกูล
ประธานกรรมการ

รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาติ

บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
รายงาน และ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
31 ธันวาคม 2568

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระ จากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการ ตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆตามประมวลจริยบรรณ ของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็น เกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับ เรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

เนื่องจากรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เป็นตัวเลขที่มีสาระสำคัญที่สุดในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเป็นตัวชี้วัดหลักในแง่ผลการดำเนินงานของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ซึ่งผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีจำนวนหน่วยโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายและสัญญาซื้อขายอสังหาริมทรัพย์เป็นจำนวนมาก ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงพิจารณาการรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบโดยให้ความสำคัญกับการเกิดขึ้นจริงและเกี่ยวข้องกับกิจการ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ของกลุ่มบริษัทโดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ โดยให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษโดยการขยายขอบเขตการทดสอบสำหรับการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการเกิดขึ้นจริง
- สุ่มตัวอย่างสัญญาขายเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาขายของกลุ่มบริษัท และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ของกลุ่มบริษัท
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี โดยการขยายระยะเวลาการตรวจสอบทั้งก่อนและหลังวันสิ้นปี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

การประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 ต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งการประมาณการค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายสำหรับโครงการที่มีข้อบ่งชี้การลดลงของมูลค่า ซึ่งขึ้นอยู่กับ การวิเคราะห์ในรายละเอียดเกี่ยวกับลักษณะของโครงการ การแข่งขันทางการตลาด สภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการประมาณมูลค่าของค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการพิจารณามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย โดยการ

- ทำความเข้าใจระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประเมินค่าเผื่อการลดลงของต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายโดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ และได้ประเมินวิธีการและข้อสมมติที่ฝ่ายบริหารใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย
- สอบทานเกณฑ์ในการพิจารณาค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ความสม่ำเสมอของการใช้เกณฑ์ดังกล่าว และเหตุผลสำหรับการรับรู้ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลระยะเวลาการถือครองและการเคลื่อนไหวของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย เพื่อระบุถึงโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายที่มีข้อบ่งชี้ว่ามีการขายโครงการช้ากว่าปกติ รวมทั้งพิจารณาข้อมูลจากแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกที่เกี่ยวข้องเพื่อประเมินข้อบ่งชี้ในการลดลงของมูลค่าต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย
- วิเคราะห์เปรียบเทียบในรายละเอียดสำหรับรายการขายภายหลังวันที่ในงบการเงินเปรียบเทียบกับราคาทุนของต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายแต่ละโครงการ
- สอบทานการประมาณการมูลค่าที่จะได้รับคืนซึ่งจัดทำโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทหรือรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระ

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่กำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

เกิดศิริ กาญจนประภาสิต

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6014

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 26 กุมภาพันธ์ 2569

งบการเงิน

บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7.1	5,898,191,324	4,913,178,929	2,067,945,709	701,629,777
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6.3, 8	562,023,529	1,000,556,235	312,243,513	787,220,579
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6.3, 6.4	344,500,000	-	344,500,000	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	9	94,103,087,057	101,582,282,578	71,121,969,440	74,727,708,501
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาก่อสร้าง		834,493,693	761,053,248	516,010,296	613,138,251
เงินมัดจำค่าซื้อที่ดินและสินทรัพย์		1,406,462,634	1,695,843,933	1,207,242,634	1,650,843,933
ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญา	10	276,855,019	105,259,206	197,774,678	59,905,222
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		216,511,353	157,190,589	143,347,567	95,048,130
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	11	49,795,417	150,936,568	49,795,417	150,936,568
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		1,076,978,451	388,661,570	701,779,580	331,839,097
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		104,768,898,477	110,754,962,856	76,662,608,834	79,118,270,058
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	7.2	121,240,076	191,072,657	10,000,000	20,000,000
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6.3, 6.4	5,911,273,952	4,542,582,312	21,905,485,023	20,245,277,303
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	12	1,225,882,732	99,523,573	1,133,402,342	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	11	1,401,224,589	3,250,545,088	257,988,399	600,639,899
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	12,449,572,698	11,396,298,182
เงินลงทุนในการร่วมค้า	14	2,577,811,621	2,424,060,097	2,562,732,009	2,486,047,009
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	1,895,284,613	1,877,227,382	1,871,000,000	1,917,000,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	2,578,558,927	3,735,184,791	1,467,304,463	2,011,370,294
ที่ดินรอการพัฒนา	17	12,127,046,357	9,849,885,601	6,780,486,514	5,458,943,836
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	8,108,722,631	8,595,327,996	3,125,378,782	2,966,972,381
สินทรัพย์สิทธิการใช้	19	1,080,762,494	1,237,870,838	800,845,550	946,515,822
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	20	158,808,268	152,772,492	137,289,468	134,345,621
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	34	1,871,324,522	1,752,623,500	982,664,048	877,924,957
เงินมัดจำ		146,423,890	155,094,836	131,081,203	136,053,285
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,431,679,542	780,425,459	920,016,270	691,360,523
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		40,636,044,214	38,644,196,622	54,535,246,769	49,888,749,112
รวมสินทรัพย์		145,404,942,691	149,399,159,478	131,197,855,603	129,007,019,170

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แสตนลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	21	7,462,163,000	9,573,230,000	7,207,163,000	8,941,430,000
ตั๋วแลกเงิน	21	9,378,447,181	5,918,892,876	9,378,447,181	5,918,892,876
เจ้าหนี้การค้า	22	2,400,912,694	2,212,222,972	2,476,187,190	1,381,050,913
เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	7,326,907,678	-	7,026,589,392	-
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6.3, 6.4	-	-	2,855,106,826	-
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	7,969,907,764	10,768,312,531	5,747,107,535	7,041,005,129
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน - ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	14,409,730,012	15,155,189,010	14,409,730,012	15,155,189,010
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	144,101,716	146,817,626	136,793,037	141,018,222
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		291,402,249	366,051,369	139,998,555	52,592,154
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	27	220,038,276	389,514,003	136,731,944	316,721,582
ค่างวดที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้	9.5	2,270,821,155	1,297,966,126	1,408,182,564	841,660,548
หนี้สินหมุนเวียนอื่น					
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	6.3	484,943,880	526,921,357	425,052,889	421,653,846
เงินประกันการก่อสร้าง		1,034,612,659	1,069,616,922	763,984,098	846,545,716
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		1,332,101,217	1,450,960,936	1,033,626,476	1,089,833,542
ต้นทุนโครงการค้างจ่าย		964,259,263	1,444,347,999	690,530,459	1,199,382,715
อื่น ๆ		494,267,015	590,098,453	387,110,717	525,327,380
รวมหนี้สินหมุนเวียน		56,184,615,759	50,910,142,180	54,222,341,875	43,872,303,633
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
รายได้ค่าสิทธิการเช่ารถดับบัญชี		82,861,751	92,813,886	-	-
เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดินระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	3,176,142,377	11,507,346,099	-	6,701,759,770
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6.3, 6.4	-	-	-	1,555,826,310
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	5,968,290,281	6,859,874,933	3,767,178,000	4,463,987,549
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน - สุทธิจากส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	26,327,780,421	27,709,495,740	26,327,780,421	27,709,495,740
สำรองรายการภาษีได้วิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในการร่วมค้า	14.1	1,344,235,911	1,017,564,229	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	1,015,827,934	1,149,913,513	721,848,041	850,066,214
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	26	440,252,129	408,210,110	298,564,193	279,893,004
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	27	562,857,029	570,797,396	502,064,448	511,043,639
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	34	50,468,444	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		189,722,649	182,723,342	64,365,739	80,160,237
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		39,158,438,926	49,498,739,248	31,681,800,842	42,152,232,463
รวมหนี้สิน		95,343,054,685	100,408,881,428	85,904,142,717	86,024,536,096

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	28				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 19,362,734,320 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.07 บาท					
(2567: หุ้นสามัญ 19,012,734,320 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.07 บาท)		20,718,125,722	20,343,625,722	20,718,125,722	20,343,625,722
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 17,437,601,291 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.07 บาท					
(2567: หุ้นสามัญ 17,301,521,291 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.07 บาท)		18,658,233,381	18,512,627,781	18,658,233,381	18,512,627,781
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	28	2,579,043,121	2,560,769,089	2,579,043,121	2,560,769,089
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	28	2,882,000	78,760,000	2,882,000	78,760,000
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	29	4,953,499,441	4,973,742,572	4,953,499,441	4,973,742,572
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	30	-	1,610,000	-	1,610,000
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	30	40,094,013	43,403,466	40,094,013	43,403,466
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย	31	2,071,812,572	2,034,362,572	2,071,812,572	2,034,362,572
ยังไม่ได้จัดสรร		21,721,128,997	19,922,549,292	17,270,409,709	15,013,113,481
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(561,737,965)	50,100,553	(282,261,351)	(235,905,887)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		49,464,955,560	48,177,925,325	45,293,712,886	42,982,483,074
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		596,932,446	812,352,725	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		50,061,888,006	48,990,278,050	45,293,712,886	42,982,483,074
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		145,404,942,691	149,399,159,478	131,197,855,603	129,007,019,170
		-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

บริษัท แอสสิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรหรือขาดทุน:				
การดำเนินงานต่อเนื่อง				
รายได้				
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์				
	29,352,204,227	34,758,246,667	20,653,836,601	27,642,470,914
รายได้ค่าบริการธุรกิจ	2,371,891,201	2,285,161,597	1,417,363,979	1,315,963,999
รายได้จากกิจการ โรงแรม	968,053,206	530,142,655	48,555,018	35,268,313
รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้าง	32,584,877	70,489,135	214,748,457	440,522,014
รายได้จากโครงการเพื่อเช่า	128,525,400	142,392,078	111,853,459	123,138,374
รายได้อื่น				
รายได้จากการรับเงินจองและเงินค้ำงวด	73,906,195	167,537,244	45,353,089	29,162,434
กำไรจากการขายที่ดิน	286,522,789	466,495,844	362,133,899	617,066,711
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	13.1	136,904,051	-	-
เงินปันผลรับ	11, 13.1, 14.2	26,327,466	14,043,560	2,566,216,096
อื่น ๆ		1,017,834,304	743,552,442	470,035,111
รวมรายได้		34,394,753,716	26,308,547,040	32,687,283,921
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์				
	20,238,258,477	23,751,038,709	14,747,779,941	18,957,825,542
ต้นทุนบริการธุรกิจ	1,403,049,656	1,335,462,859	960,751,880	692,387,443
ต้นทุนของกิจการ โรงแรม	1,371,088,103	832,050,075	47,811,832	42,624,658
ต้นทุนขายวัสดุก่อสร้าง	35,411,150	68,003,006	213,415,337	413,728,601
ต้นทุนบริการโครงการเพื่อเช่า	56,792,323	58,079,837	37,556,803	40,252,592
ค่าใช้จ่ายในการขาย	2,357,344,357	2,952,330,969	1,758,336,042	2,399,635,968
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4,118,006,472	4,861,081,706	3,470,737,297	5,591,370,219
รวมค่าใช้จ่าย		29,579,950,538	21,236,389,132	28,137,825,023
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		4,814,803,178	5,072,157,908	4,549,458,898
ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า	14.2	567,079,147	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม	15.2	34,812,102	-	-
รายได้ทางการเงิน		545,115,648	1,045,182,836	903,066,706
ต้นทุนทางการเงิน		(505,334,076)	(543,650,985)	(459,676,355)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		5,456,475,999	5,573,689,759	4,992,849,249
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	34	(1,125,896,658)	(602,754,865)	(600,899,691)
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		4,330,579,341	4,970,934,894	4,391,949,558
การดำเนินงานที่ยกเลิก				
ขาดทุนหลังภาษีเงินได้สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	35	-	(111,246,418)	-
กำไรสำหรับปี		4,330,579,341	4,970,934,894	4,391,949,558

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอสสิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
การดำเนินงานต่อเนื่อง				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ				
	(487,458,777)	(188,667,560)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	15.2	(369,739)	(161,280)	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้				
	(487,828,516)	(188,828,840)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้				
	26	346,268	(28,149,173)	-
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุน				
ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
- สุทธิจากภาษีเงินได้				
	(81,814,069)	198,346,729	(19,127,812)	5,390,834
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	15.2	(16,385,132)	(2,790,951)	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไร				
หรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้				
	(97,852,933)	167,406,605	(19,127,812)	(20,938,253)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง				
	(585,681,449)	(21,422,235)	(19,127,812)	(20,938,253)
การดำเนินงานที่ยกเลิก				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก				
	-	(26,712,082)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				
	(585,681,449)	(48,134,317)	(19,127,812)	(20,938,253)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง				
	3,744,897,892	5,188,391,081	4,951,807,082	4,371,011,305
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก				
	-	(137,958,500)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				
	3,744,897,892	5,050,432,581	4,951,807,082	4,371,011,305

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอสสิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	4,513,288,954	5,323,585,148	4,970,934,894	4,391,949,558
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(70,669,592)	-	-
	<u>4,513,288,954</u>	<u>5,252,915,556</u>	<u>4,970,934,894</u>	<u>4,391,949,558</u>
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย				
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(182,709,613)	(113,771,832)		
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(40,576,826)		
	<u>(182,709,613)</u>	<u>(154,348,658)</u>		
	<u><u>4,330,579,341</u></u>	<u><u>5,098,566,898</u></u>		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	3,927,607,505	5,302,162,913	4,951,807,082	4,371,011,305
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(89,034,133)	-	-
	<u>3,927,607,505</u>	<u>5,213,128,780</u>	<u>4,951,807,082</u>	<u>4,371,011,305</u>
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย				
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(182,709,613)	(113,771,832)		
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(48,924,367)		
	<u>(182,709,613)</u>	<u>(162,696,199)</u>		
	<u><u>3,744,897,892</u></u>	<u><u>5,050,432,581</u></u>		
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	0.240	0.292	0.266	0.237
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(0.004)	-	-
	<u>0.240</u>	<u>0.288</u>	<u>0.266</u>	<u>0.237</u>
กำไรต่อหุ้นปรับลด				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	0.239	0.289	0.265	0.235
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(0.004)	-	-
	<u>0.239</u>	<u>0.285</u>	<u>0.265</u>	<u>0.235</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

[illegible]

งบการเงินเฉพาะกิจการ											
								องค์ประกอบอื่น			
								ของส่วนของผู้ถือหุ้น			
								กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น		หุ้นผู้ถือหุ้นสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	กำไรสะสม		รวมส่วนของ	
			จากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ					จัดสรรแล้ว -	ยังไม่ได้จัดสรร		ผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	17,640,320,981	2,498,270,193	221,375,000		4,973,742,572	17,710,000	55,351,034	2,034,362,572	13,854,183,968	(241,296,721)	41,054,019,599
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	4,391,949,558	-	4,391,949,558
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	(26,329,087)	5,390,834	(20,938,253)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	4,365,620,471	5,390,834	4,371,011,305
เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	28,30 872,306,800	62,498,896	(142,615,000)	-	(16,100,000)	(21,941,696)	(21,941,696)	-	-	-	754,149,000
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	30 -	-	-	-	-	-	9,994,128	-	-	-	9,994,128
เงินปันผลจ่ายของหุ้นผู้ถือหุ้นสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น -											
สุทธิจากภาษีเงินได้	29 -	-	-	-	-	-	-	-	(327,895,898)	-	(327,895,898)
เงินปันผลจ่าย	40 -	-	-	-	-	-	-	-	(2,878,795,060)	-	(2,878,795,060)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	18,512,627,781	2,560,769,089	78,760,000		4,973,742,572	1,610,000	43,403,466	2,034,362,572	15,013,113,481	(235,905,887)	42,982,483,074
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	18,512,627,781	2,560,769,089	78,760,000		4,973,742,572	1,610,000	43,403,466	2,034,362,572	15,013,113,481	(235,905,887)	42,982,483,074
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	4,970,934,894	-	4,970,934,894
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(19,127,812)	(19,127,812)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	4,970,934,894	(19,127,812)	4,951,807,082
เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	28,30 145,605,600	18,274,032	(75,878,000)	-	(1,610,000)	(12,581,632)	(12,581,632)	-	-	-	73,810,000
ออกหุ้นผู้ถือหุ้นสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	29 -	-	-	-	4,953,499,441	-	-	-	-	-	4,953,499,441
ไถ่ถอนหุ้นผู้ถือหุ้นสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	29 -	-	-	-	(4,973,742,572)	-	-	-	(76,257,428)	-	(5,050,000,000)
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	30 -	-	-	-	-	-	9,272,179	-	-	-	9,272,179
เงินปันผลจ่ายของหุ้นผู้ถือหุ้นสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น -											
สุทธิจากภาษีเงินได้	29 -	-	-	-	-	-	-	-	(365,104,121)	-	(365,104,121)
เงินปันผลจ่าย	40 -	-	-	-	-	-	-	-	(2,262,054,769)	-	(2,262,054,769)
สำรองตามกฎหมาย	31 -	-	-	-	-	-	-	37,450,000	(37,450,000)	-	-
โอนผลสะสมของมูลค่าสุทธิรวมของเงินลงทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	27,227,652	(27,227,652)	-
ในคราวประชุมที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิรวม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากการขายเงินลงทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	27,227,652	(27,227,652)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	18,658,233,381	2,579,043,121	2,882,000		4,953,499,441	-	40,094,013	2,071,812,572	17,270,409,709	(282,261,351)	45,293,712,886
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แสตนลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	5,456,475,999	6,381,638,577	5,573,689,759	4,992,849,249
ขาดทุนก่อนภาษีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(41,362,145)	-	-
รายการปรับกระทบขดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายลดลง				
จากการโอนเป็นต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์	19,837,672,419	23,666,124,547	14,667,620,389	18,868,038,349
ค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	33,588,162	38,799,557	21,201,753	26,453,599
ค่าเสื่อมราคาสำหรับอาคารและอุปกรณ์	575,938,335	441,619,226	241,965,314	240,734,330
ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการเช่า	168,716,519	190,133,498	155,444,707	154,919,304
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	19,532,380	146,282,650	16,716,875	23,698,065
ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	4,456,913	207,680	2,313,082	472
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	620,407	972,563	620,407	-
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(10,646,119)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(292,777)	(10,205,275)	(286,079)	(361,311)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	(1,242,826)	-	(973,095)
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ	(138,709,989)	(50,049)	(144,934,000)	-
กำไรที่ยังไม่รับรู้จากการระหวางบริษัทกับการร่วมค้า	520,729,593	622,398,804	-	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	(9,627,775)	7,177,735	(3,332,784)	14,642,591
รายได้สิทธิการเช่ารับตัดบัญชี	(9,952,135)	(9,979,402)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์				
และหนี้สินทางการเงิน	(49,408,606)	(125,803,163)	44,198,125	45,443,459
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	20,000,000	-	-
โอนกลับขาดทุนจากการลดลงของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(31,500,000)	(35,000,000)	(31,500,000)	(35,000,000)
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	56,263,061	1,595,744,339
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	46,000,000	13,000,000
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	104,554,254	-	-
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	50,733,548	44,227,147	31,582,556	25,516,201
ประมาณการค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับคดีฟ้องร้อง	19,576,624	23,656,338	6,575,516	-
โอนกลับประมาณการค่าใช้จ่ายในการรับประกันบ้านและอาคารชุด	(60,000,000)	-	(60,000,000)	-
ประมาณการค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาโรงแรมและโครงการเช่า	2,618,390	5,030,098	642,606	3,074,373
ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	9,272,179	9,994,128	9,272,179	9,994,128
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(567,079,147)	(1,122,234,082)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(34,812,102)	(19,376,177)	-	-
เงินปันผลรับ	(26,327,466)	(14,043,560)	(2,566,216,096)	(2,013,656,051)
รายได้ทางการเงิน	(545,115,648)	(309,216,307)	(1,045,182,836)	(903,066,706)
ต้นทุนทางการเงิน	599,834,082	424,419,261	638,150,991	468,387,437
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	25,826,939,905	29,942,380,590	17,660,805,525	23,529,438,733

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แสตนลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	770,342,294	(20,241,167)	474,854,828	62,781,300
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	(12,567,207,143)	(23,119,092,125)	(9,788,165,470)	(12,175,995,558)
เงินมัดจำค่าซื้อที่ดินและสินทรัพย์	266,455,959	2,219,306,387	420,675,959	2,219,306,387
ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญา	(171,595,813)	19,717,785	(137,869,456)	46,277,556
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(546,068,491)	803,296,350	(227,637,339)	813,044,311
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(331,922,679)	(266,701,938)	(218,339,007)	(284,952,085)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	198,011,301	545,126,600	1,095,136,277	494,030,378
เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน	113,313,035	4,939,764,260	-	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าและค้างวัดที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้	929,072,752	(1,334,466,231)	569,921,059	(1,199,995,712)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(444,626,698)	64,156,844	(501,086,460)	(34,541,036)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(64,680,482)	61,578,413	(81,190,000)	(23,723,562)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	13,978,033,940	13,854,825,768	9,267,105,916	13,445,670,712
รับคืนภาษีเงินได้คืนบุคคลถูกหัก ณ ที่จ่าย	47,257,682	15,458,674	-	-
จ่ายภาษีเงินได้คืนบุคคล	(1,200,593,852)	(1,527,365,427)	(518,151,824)	(959,602,450)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	12,824,697,770	12,342,919,015	8,748,954,092	12,486,068,262
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ลดลง	69,832,581	489,869,153	10,000,000	485,652,292
เงินให้ผู้ซื้อแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(2,355,540,450)	(3,507,460,000)	(6,492,689,831)	(11,539,252,730)
รับชำระหนี้จากผู้ซื้อแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	714,836,124	2,136,210,000	4,487,982,111	8,851,202,380
เงินให้ผู้ซื้อแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(1,133,402,342)	-	(1,133,402,342)	-
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(1,536,648)	(14,282,259)	(1,536,649)	(6,137,528)
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(423,522,721)	(1,927,290,457)	(402,841,518)	(945,972,145)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(26,188,563)	(107,623,655)	(20,281,129)	(46,978,384)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(456,711,688)	-	(1,583,727,577)	(2,772,615,545)
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	150,104,403	(622,572,415)	632,934,000	574,616,000
เงินสดรับสุทธิจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม	-	4,569,868,575	-	-
เงินสดจ่ายเพิ่มทุนในการร่วมค้า	(195,495,000)	(607,656,000)	(195,495,000)	(607,656,000)
เงินสดรับจากการคืนทุนของการร่วมค้า	105,000,000	-	105,000,000	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	(696,094,361)	(1,334,915,503)	(510,912,228)	(353,174,638)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	1,965,409,707	708,359,345	886,596,989	95,336,921
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	32,891,111	-	-
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	470,640	14,710,024	442,800	578,706
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	455,811,887	249,811,814	972,743,913	887,747,061
เงินปันผลรับ	429,386,096	603,043,560	2,566,216,096	2,013,656,051
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(1,397,640,335)	682,963,293	(678,970,365)	(3,362,997,559)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แสตนลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(2,111,067,000)	422,730,000	(1,734,267,000)	167,730,000
ตั๋วแลกเงินเพิ่มขึ้น	3,490,000,000	445,000,000	3,490,000,000	445,000,000
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	3,358,649,169	1,748,597,934
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(2,059,368,653)	(1,707,921,724)
เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น	5,238,200,000	9,834,149,532	4,554,600,000	8,355,380,475
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(8,699,712,701)	(11,201,364,428)	(6,545,304,141)	(10,293,748,078)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	13,000,000,000	6,000,000,000	13,000,000,000	6,000,000,000
จ่ายค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้	(83,460,000)	(34,026,000)	(83,460,000)	(34,026,000)
จ่ายชำระหุ้นกู้ครบกำหนด	(15,197,690,000)	(9,073,800,000)	(15,197,690,000)	(9,073,800,000)
จ่ายชำระดอกเบี้ย	(2,820,239,900)	(3,576,285,026)	(2,547,531,217)	(3,133,033,293)
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(209,465,780)	(238,890,054)	(186,545,336)	(188,789,149)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	5,000,000,000	-	5,000,000,000	-
จ่ายค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	(58,125,700)	-	(58,125,700)	-
เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	(5,050,000,000)	-	(5,050,000,000)	-
เงินปันผลจ่ายของหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	(456,380,148)	(409,869,871)	(456,380,148)	(409,869,871)
เงินปันผลจ่าย	(2,262,054,769)	(2,878,795,060)	(2,262,054,769)	(2,878,795,060)
เงินสดรับจากการออกหุ้นเพิ่มทุน	73,810,000	754,149,000	73,810,000	754,149,000
เงินสดจ่ายซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	(412,478,266)	-	-
เงินปันผลจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(32,710,666)	(613,611,883)	-	-
เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(10,178,896,664)	(10,983,092,056)	(6,703,667,795)	(10,249,125,766)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(263,148,376)	60,218,657	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	985,012,395	2,103,008,909	1,366,315,932	(1,126,055,063)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	4,913,178,929	2,810,170,020	701,629,777	1,827,684,840
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	5,898,191,324	4,913,178,929	2,067,945,709	701,629,777
	-	-	-	-

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการที่มีใช้เงินสด				
ดอกเบี้ยจ่ายส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	2,398,639,895	2,947,772,842	2,141,127,201	2,696,304,867
โอนต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายมาจาก				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,156,074,350	902,159,838	555,900,727	100,007,435
สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	11,608,174	71,781,698	9,774,434	59,635,451
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุน				
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(103,620,919)	195,458,392	(23,909,765)	6,738,543
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ทางการเงินอื่นเพิ่มขึ้น	613,306,541	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทฯประกอบกิจการในประเทศไทยโดยมีธุรกิจหลักคือการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ที่อยู่บริษัทฯตามที่ดินจดทะเบียนคือเลขที่ 59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 5 อันดับแรก ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2568 ซึ่งเป็นวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้าย (Record date) มีดังนี้

	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละของทุนชำระแล้ว)
1. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	8.35
2. บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน)	6.85
3. UBS AG SINGAPORE BRANCH	6.10
4. นางสาวชนัญดา ทวีสิน	4.44
5. RAFFLES NOMINEES (PTE) LIMITED	4.31

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2568 ร้อยละ	2567 ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ				
บริษัท ชนชัย จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริหารและจัดการด้าน อสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท แสนสิริ ไซน์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	100	100
บริษัท เอส.ยู.เอ็น. แมเนจเม้นท์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท อาณาบรรณ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท พิวรรณา จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท เรด โคลด์ส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ สปเปซ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และ ธุรกิจโรงแรม	ไทย	100	100
บริษัท ปกานัน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท เอ็นอีดี แมเนจเม้นท์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
Sansiri Global Investment Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	100	100
บริษัท สิริวัฒนา โฮลดิ้ง จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท จิราส เรียดี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท ปารณ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท สิริ เวเนเจอร์ส จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	97	97
บริษัท สิริ สมาร์ท วัน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
Sansiri (US), Inc.	ลงทุนในบริษัทอื่น	สหรัฐอเมริกา	100	100
บริษัท สิริ สมาร์ท หู จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท สิริ สมาร์ท ทรี จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท สิริ สมาร์ท โฟร์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท สิริ สมาร์ท ไฟฟ์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท สิริพัฒน์ ไฟฟ์ จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	100	100
บริษัท สิริพัฒน์ ซิกซ์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท แสนสิริ พัฒนกิจ จำกัด ⁽¹⁾	วิสาหกิจเพื่อสังคม	ไทย	100	100
บริษัท สิริพัฒน์ เอท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท สิริพัฒน์ ไนน์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท สิริพัฒน์ เท็น จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท สิริพัฒน์ อีเลฟเว่น จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท สิริพัฒน์ ทเวลฟ์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท แสนสิริ โฮลดิ้ง หู จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท แสนสิริ โฮลดิ้ง ทรี จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท แสนสิริ โฮลดิ้ง ไฟฟ์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท แสนสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท แสนสิริ โฮลดิ้ง อีเลฟเว่น จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100

⁽¹⁾ เดิมชื่อ “บริษัท สิริพัฒน์ เซเว่น จำกัด”

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2568 ร้อยละ	2567 ร้อยละ
บริษัท แสตนลิว โฮลดิ้ง เทเวศน์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท แสตนลิว โฮลดิ้ง โฟร์ทีน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท แสตนลิว โฮลดิ้ง เซเวนทีน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท แสตนลิว โฮลดิ้ง เทนที ทรี จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท ลีโพร โฮลดิ้ง จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท บิ๊ก ทักซ์ 2 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท บิ๊ก ทักซ์ 3 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท ภูวรา จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท วรพินิต จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท พรลีน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท นนทิวรรณ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	-
บริษัท นวียา จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท ยศภักดิ์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท บุรยา จำกัด ⁽²⁾	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	-	100
บริษัท อณิมา จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท วิพูน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	-
บริษัท ธาตุชา จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	-
บริษัท ธีระคุณ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	-
บริษัท แสตนลิว พาร์ตเนอร์ส จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	100	-
⁽²⁾ เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท ลีโพร-เอ็มเอฟ โฟร์ จำกัด”				
<u>ถือหุ้นผ่านบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด</u>				
บริษัท คิวที โลฟส์ไต์ จำกัด	ให้บริการจัดการกิจกรรม พิเศษต่าง ๆ	ไทย	100	100
บริษัท ทักซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท ลิฟ-24 จำกัด	ให้บริการเทคโนโลยีระบบ รักษาความปลอดภัยอัจฉริยะ	ไทย	100	100
<u>ถือหุ้นผ่านบริษัท ลีโพร สมาร์ท ไฟฟ์ จำกัด</u>				
บริษัท เอส 71 พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
<u>ถือหุ้นผ่านบริษัท แสตนลิว พาร์ตเนอร์ส จำกัด</u>				
Sansiri Partners Trophy One Limited	ลงทุนด้านอสังหาริมทรัพย์	หมู่เกาะ เคย์แมน	100	-
<u>ถือหุ้นผ่าน Sansiri Global Investment Pte. Ltd.</u>				
Sansiri Guernsey (2009) Limited	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	Guernsey	100	100
Sansiri Guernsey (2015) Limited	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	Guernsey	100	100
<u>ถือหุ้นผ่าน Sansiri (US), Inc.</u>				
Standard International Holdings, LLC	ลงทุนในบริษัทอื่น	สหรัฐอเมริกา	72	72

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2568 ร้อยละ	2567 ร้อยละ
ถือหุ้นผ่าน Standard International Holdings, LLC				
Standard International, LLC	ลงทุนในบริษัทอื่น	สหรัฐอเมริกา	92	92
Standard International Ventures, LLC	ลงทุนในบริษัทอื่น	สหรัฐอเมริกา	100	100
Standard International Properties, LLC	ลงทุนในบริษัทอื่น	สหรัฐอเมริกา	100	100
ถือหุ้นผ่าน Standard International, LLC				
Standard Bushwick Management, LLC	ให้บริการสนับสนุนด้าน การบริหารบุคลากร	สหรัฐอเมริกา	100	100
Standard Miami Employer, LLC	ให้บริการสนับสนุนด้าน การบริหารบุคลากร	สหรัฐอเมริกา	100	100
Standard Downtown Employer, LLC	ให้บริการสนับสนุนด้าน การบริหารบุคลากร	สหรัฐอเมริกา	100	100
Standard Hollywood Employer, LLC	ให้บริการสนับสนุนด้าน การบริหารบุคลากร	สหรัฐอเมริกา	100	100
Standard High Line Employer, LLC	ให้บริการสนับสนุนด้าน การบริหารบุคลากร	สหรัฐอเมริกา	100	100
Standard East Village Employer, LLC	ให้บริการสนับสนุนด้าน การบริหารบุคลากร	สหรัฐอเมริกา	100	100
Standard Retail Employer, LLC	ให้บริการสนับสนุนด้าน การบริหารบุคลากร	สหรัฐอเมริกา	100	100
Standard International Chicago Management, LLC	บริหารกิจการ โรงแรม	สหรัฐอเมริกา	100	100
Standard High Line Management, LLC	ให้บริการสนับสนุนด้าน การบริหารบุคลากร	สหรัฐอเมริกา	100	100
Standard International Las Vegas Management, LLC	บริหารกิจการ โรงแรม	สหรัฐอเมริกา	100	100
Standard International Bordeaux Management, LLC	บริหารกิจการ โรงแรม	สหรัฐอเมริกา	100	100
SIM SOHO Manager, LLC	บริหารกิจการ โรงแรม	สหรัฐอเมริกา	100	100
ถือหุ้นผ่าน Standard International Ventures, LLC				
House Fly, LLC	บริหารกิจการภัตตาคาร	สหรัฐอเมริกา	100	100
Hotel Magdalena Management, LLC	ให้บริการสนับสนุนด้าน การบริหารบุคลากร	สหรัฐอเมริกา	100	100
Bunkhouse California Employer, LLC	ให้บริการสนับสนุนด้าน การบริหารบุคลากร	สหรัฐอเมริกา	100	100
Bunkhouse Motel Management, LLC	บริหารกิจการ โรงแรม	สหรัฐอเมริกา	100	100
Bunkhouse Music Lane, LLC	ให้บริการสนับสนุนด้าน การบริหารบุคลากร	สหรัฐอเมริกา	100	100
SL Hollywood Shop, LLC	ธุรกิจค้าปลีก	สหรัฐอเมริกา	100	100

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2568 ร้อยละ	2567 ร้อยละ
ถือหุ้นผ่าน Standard International Properties, LLC				
Standard Mexico City Holdings, LLC	ลงทุนในบริษัทอื่น	สหรัฐอเมริกา	100	100
Standard Mexico City S de RL de CV	บริหารกิจการโรงแรม	เม็กซิโก	100	100
Standard Mexico City Optionee, LLC	ลงทุนในบริษัทอื่น	สหรัฐอเมริกา	100	100
Standard Milan, SRL	บริหารกิจการโรงแรม	อิตาลี	100	100
SIP NY Holdings, LLC	ลงทุนในบริษัทอื่น	สหรัฐอเมริกา	100	100
SIP NY Acquisition, LLC	ธุรกิจโรงแรม	สหรัฐอเมริกา	100	100

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของกลุ่มบริษัทในระหว่างปีปัจจุบันแสดงในหมายเหตุ 13 14 และ 15

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบการเงินแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชี

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ก) รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการขายบ้านพร้อมที่ดินและรายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง เมื่อกลุ่มบริษัทได้มีการโอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์แสดงตามมูลค่าที่ได้รับหักด้วยส่วนลดและค่าใช้จ่ายที่กลุ่มบริษัทจ่ายแทนให้แก่ลูกค้า เงื่อนไขในการจ่ายชำระเป็นไปตามงวดการจ่ายชำระที่ระบุในสัญญาที่ทำกับลูกค้า จำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทได้รับจากลูกค้าก่อนการโอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้า แสดงไว้เป็น “ค้างงวดที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้” ในงบฐานะการเงิน

ข) รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้านับรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่อบริษัทฯ ได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือเมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

ค) รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามเกณฑ์คงค้างไปตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา

ง) รายได้จากกิจการโรงแรม

รายได้จากกิจการโรงแรมส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่าห้องพัก ค่าขายอาหารและเครื่องดื่ม และบริการที่เกี่ยวข้องอื่น รายได้ค่าห้องพักจะถูกรับรู้ตลอดช่วงเวลาเมื่อแขกเข้าพักในห้อง รายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่ม และบริการที่เกี่ยวข้องอื่นจะถูกรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่อกิจการมีการขายอาหารและเครื่องดื่มและเมื่อมีการให้บริการเสร็จสิ้นและจะบันทึกเป็นรายได้ตามราคาในใบแจ้งหนี้โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับค่าสินค้าที่ได้ขายและค่าบริการที่ได้ให้บริการแล้วหลังจากหักส่วนลด

จ) รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลานึ่งเมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ” ในงบฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า” ในงบฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

ฉ) รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ช) เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ซ) ต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์

ในการคำนวณหาต้นทุนขายบ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุด กลุ่มบริษัทได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขาย

ต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์รวมถึงต้นทุนของสินค้าอื่นที่กลุ่มบริษัทได้ส่งมอบให้กับลูกค้าตามสัญญา เช่น เฟอร์นิเจอร์และเครื่องตกแต่ง ซึ่งถือเป็นส่วนควบของบ้านหรือหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยที่ส่งมอบ

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขาย เช่น ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ ค่าธรรมเนียมการโอนกรรมสิทธิ์ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีการขาย

ฅ) ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดิน ค่าออกแบบ ค่าสาธารณูปโภค ค่าก่อสร้าง ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุนของโครงการ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องตามที่เกิดขึ้นจริง รวมถึงประมาณการต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

วัสดุก่อสร้างแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

กลุ่มบริษัทจะบันทึกขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ (ถ้ามี) ไว้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.4 ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญา

กลุ่มบริษัทบันทึกค่านายหน้าที่ยจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าเป็นสินทรัพย์และตัดเป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับการรับรู้รายได้ตามสัญญา และจะบันทึกค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าสิ่งตอบแทนที่จะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้อง

4.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและค่าเสื่อมราคา

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณ 10 - 30 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับที่ดินให้เช่าและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.7 ที่ดินรอการพัฒนา

ที่ดินรอการพัฒนาแสดงตามราคาทุนสุทธิจากกำไรหรือขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ (ถ้ามี) ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าถมดิน ค่าสาธารณูปโภค ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการ และต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นในระหว่างการพัฒนาในอดีต

4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง	5 - 40 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	2 - 20 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
สำนักงานขายชั่วคราว	1 - 5 ปี

ค่าเสื่อมราคาของเครื่องจักรในโรงงานผลิตแผ่นคอนกรีตสำเร็จรูป คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีตามหน่วยการผลิต

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกำหนดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.9 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์หรือพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือเมื่อการก่อสร้างเสร็จสิ้นหรือหยุดชะงักลงจนกว่าจะมีการดำเนินการพัฒนาต่อไป ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

สำหรับเงินกู้ที่กู้มาโดยมีวัตถุประสงค์เฉพาะเพื่อพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ดอกเบี้ยจ่ายดังกล่าวประกอบด้วยดอกเบี้ยที่จ่ายจริงหักด้วยรายได้จากการนำเงินกู้ไปลงทุนชั่วคราว (ถ้ามี) ส่วนเงินที่กู้มาเพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไปดอกเบี้ยจะคำนวณโดยการคูณรายจ่ายของโครงการนั้นด้วยอัตราดอกเบี้ยตั้งขึ้นเป็นทุน อัตราดอกเบี้ยตั้งขึ้นเป็นทุนคืออัตราถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของต้นทุนการกู้ยืมในระหว่างปีที่ไมรวมต้นทุนการกู้ยืมของเงินที่กู้มาโดยเฉพาะ

4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัด โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

อายุการใช้ประโยชน์

3 - 10 ปี

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับซอฟต์แวร์ที่อยู่ระหว่างติดตั้ง

4.11 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	3, 30 ปี
ที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุง	2, 5, 9, 12 ปี
ยานพาหนะ	3 - 5 ปี
อุปกรณ์อื่น	3 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่จัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบฐานะการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระหนี้ได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกรวบรวมค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการให้เช่าหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

4.12 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.13 เงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนในการร่วมค้า เงินลงทุนในบริษัทร่วม ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่าและจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

4.15 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

โครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน (Employee Joint Investment Program หรือ EJIP)

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน (EJIP) ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานที่เข้าร่วมโครงการจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้พนักงานที่เข้าร่วมโครงการเป็นรายเดือน โดยมีรายละเอียดโครงการตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 39 กลุ่มบริษัทจะบันทึกเงินสมทบโครงการเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัท และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้องแล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

4.16 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้วและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะสูญเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.18 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน

บริษัทรับรู้โครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุนเมื่อได้รับบริการจากพนักงานตามมูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิ โดยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามเงื่อนไขของระยะเวลาการให้บริการของพนักงานที่กำหนดไว้ในโครงการพร้อมกับรับรู้ "ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์" ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ดังกล่าว ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการวัดมูลค่า รวมทั้งสมมติฐานต่าง ๆ ที่เหมาะสม เช่น อายุของสิทธิซื้อหุ้น ความผันผวนของราคาหุ้นและอัตราเงินปันผล เป็นต้น

4.19 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารหนี้)

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

ทั้งนี้ รายได้ดอกเบี้ย กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าหรือการโอนกลับรายการผลขาดทุนนั้นจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนและคำนวณด้วยวิธีการเช่นเดียวกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมอื่นๆ จะรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะโอนเข้าไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมซึ่งรวมถึงดอกเบี้ยรับ ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน ถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การซื้อขายหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติ

การซื้อขายหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติที่มีเงื่อนไขการส่งมอบสินทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนดขึ้นจากหลักเกณฑ์หรือวิธีปฏิบัติโดยทั่วไปของตลาด จะรับรู้ ณ วันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กิจการมีข้อผูกมัดที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินเดิมและหนี้สินใหม่ หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

การค้ำประกันของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญา กับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการค้ำประกันด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้น อ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

4.21 หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนและใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น

หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อบริษัทมีสิทธิและดุลยพินิจแต่เพียงผู้เดียวในการไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดหุ้นกู้ และมีสิทธิเลื่อนการจ่ายชำระดอกเบี้ยและดอกเบี้ยสะสมค้างชำระโดยไม่จำกัดระยะเวลาและจำนวนครั้ง และการจ่ายชำระดอกเบี้ยนั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของบริษัทฯ ดังนั้นการจ่ายชำระดอกเบี้ยจะถือเสมือนการจ่ายเงินปันผลและจะรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นเมื่อมีการะในการจ่ายชำระดอกเบี้ยเกิดขึ้น การจ่ายชำระดอกเบี้ยรับรู้ในงบกระแสเงินสดในลักษณะเดียวกันกับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จัดสรรให้ผู้ถือหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ซึ่งในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการวัดมูลค่า รวมทั้งสมมติฐานต่างๆ ที่เหมาะสม เช่น อายุของสิทธิซื้อหุ้น ความผันผวนของราคาหุ้นและอัตราเงินปันผล เป็นต้น

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายและที่ดินรอการพัฒนา

กลุ่มบริษัทพิจารณาการปรับลดต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย และที่ดินรอการพัฒนา เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญฝ่ายบริหารพิจารณาปรับลดมูลค่าของต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายและที่ดินรอการพัฒนา เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับ อย่างไรก็ตาม ความมีสาระสำคัญ และการปรับลดมูลค่าดังกล่าวขึ้นกับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ประมาณการต้นทุนทั้งหมดที่จะใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์

ในการคำนวณต้นทุนขายบ้านพร้อมที่ดินและอาคารชุด กลุ่มบริษัทต้องประมาณต้นทุนทั้งหมดที่จะใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งต้นทุนดังกล่าวประกอบด้วย ต้นทุนที่ดินและการปรับปรุงที่ดิน ต้นทุนค่าออกแบบและก่อสร้าง ต้นทุนงานสาธารณูปโภค ต้นทุนการกู้ยืมเพื่อใช้ในการก่อสร้างโครงการและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ประมาณการต้นทุนดังกล่าวขึ้นจากประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจโดยจะมีการทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะๆ หรือเมื่อต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาด และไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ในการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทอ้างอิงจากข้อมูลที่มีอยู่เกี่ยวกับธุรกรรมการขายที่มีผลผูกพันซึ่งได้เข้าทำในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันสำหรับสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันหรืออ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้ข้อมูลงบประมาณจากผู้บริหารและไม่รวมถึงการปรับโครงสร้างใด ๆ ที่กิจการยังไม่ได้มีผลผูกพันหรือการลงทุนในอนาคตที่สำคัญซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น ทั้งนี้ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคืออัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าว ตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้เพื่อการคาดการณ์ การประมาณการดังกล่าวส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เงินลงทุนในบริษัทรวมและเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งกลุ่มบริษัทได้บันทึกไว้ในงบการเงิน

การจัดประเภทเงินกู้ยืมระยะยาว

ในการจัดประเภทส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีสำหรับเงินกู้ยืมเพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการไถ่ถอนหลักประกันและการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในสัญญาเงินกู้ยืมนั้นๆ

คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

6.1 ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบริษัทเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

รายละเอียดของบริษัทย่อยแสดงอยู่ในหมายเหตุ 2.2 ก) รายละเอียดของการร่วมค้าแสดงอยู่ในหมายเหตุ 14 และรายละเอียดของบริษัทร่วมแสดงอยู่ในหมายเหตุ 15 ส่วนกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ โดยการมีกรรมกร่วมกัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2568	2567	2568	2567	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	-	-	665,884	102,777	ต้นทุนบวกส่วนเพิ่มในอัตราร้อยละ 10.91 (2567: ร้อยละ 49.52)
รายได้ค่าบริการธุรกิจและค่าบริการโครงการ	-	-	134,702	95,756	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน (1)
รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้าง	-	-	168,844	259,006	ต้นทุนบวกส่วนเพิ่มในอัตราร้อยละ 5
รายได้ค่านายหน้า	-	-	2,832	972	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน (3)
รายได้จากการขายที่ดิน	-	-	-	333,300	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	-	-	2,136,830	1,417,100	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้ทางการเงิน	-	-	642,015	596,873	ร้อยละ 4.10 - 12.00 ต่อปี (2567: ร้อยละ 4.10 - 9.25 ต่อปี)
ค่าใช้จ่ายบริหารโครงการ	-	-	208,802	160,206	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน (2)
ค่านายหน้าจ่าย	-	-	72,303	84,039	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน (3)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	-	-	56,987	41,439	ร้อยละ 4.10 - 4.20 ต่อปี (2567: ร้อยละ 4.10 - 4.20 ต่อปี)
ค่าที่ปรึกษาและค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	15,614	44,867	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน (4)
<u>รายการธุรกิจกับการร่วมค้า</u>					
รายได้ค่าบริการธุรกิจและค่าบริการโครงการ	538,374	445,320	1,008,720	1,042,273	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน (1)
รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้าง	8,005	63,766	21,320	174,738	ต้นทุนบวกส่วนเพิ่มในอัตราร้อยละ 5
รายได้ค่านายหน้า	76,046	55,942	170,523	127,234	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน (3)
รายได้จากการขายที่ดิน	2,043,171	1,524,131	3,200,487	2,239,610	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าบริการอื่น	74,490	8,388	165,533	20,969	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	-	-	403,059	589,000	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้ทางการเงิน	331,246	270,949	331,246	270,949	ร้อยละ 4.10 - 12.00 ต่อปี (2567: ร้อยละ 4.10 - 12.00 ต่อปี)
<u>รายการธุรกิจกับกรรมการและผู้บริหาร</u>					
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	49,250	-	27,436	-	ต้นทุนบวกส่วนเพิ่มในอัตราร้อยละ 49.00 (2567: ไม่มี)

ลักษณะรายการนโยบายราคาและสัญญาที่เกี่ยวข้องมีดังนี้

- (1) รายได้ค่าบริการธุรกิจและค่าบริการงานโครงการคิดในราคาต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม และเป็นส่วนให้แก่บริษัทย่อยและการร่วมค้าตามเกณฑ์รายได้และเกณฑ์ต้นทุนโครงการ ตามลำดับ
- (2) ค่าบริการโครงการจ่ายแก่บริษัทย่อยคิดเป็นรายเดือนในอัตราที่ขึ้นอยู่กับขนาดของแต่ละโครงการ และค่าบริการอื่นคิดตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
- (3) ค่านายหน้าจากการขายโครงการคิดในอัตราร้อยละ 1 ถึงร้อยละ 6 ของราคาขายตามสัญญา โดยแบ่งชำระเมื่อลูกค้าทำสัญญาและเมื่อมีการโอนอสังหาริมทรัพย์
- (4) ค่าที่ปรึกษาคิดตามขั้นความสำเร็จของงานตามอัตราที่ระบุในสัญญาและค่าใช้จ่ายอื่นคิดตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน

6.2 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม /	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ผลประโยชน์ระยะสั้น	245,296	375,116
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,684	1,603
ผลประโยชน์ที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (หมายเหตุ 30)	539	2,156
รวม	247,519	378,875

6.3 ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	52,340	119,350
การร่วมค้า	266,112	686,990	252,311	677,617
บริษัทร่วม	5	63	5	63
รวม	266,117	687,053	304,656	797,030
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(3,965)	(16,197)	(3,965)	(16,197)
สุทธิ	262,152	670,856	300,691	780,833

				(หน่วย: พันบาท)	
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัทย่อย		-	-	15,486,733	15,308,674
การร่วมค้า		7,111,109	5,284,460	7,111,109	5,284,460
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		5,000	5,000	-	-
รวม		7,116,109	5,289,460	22,597,842	20,593,134
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(193,000)	(193,000)	(347,857)	(347,857)
หัก: ขาดทุนตามวิธีส่วนได้เสียที่เกินมูลค่าเงินลงทุน					
ในการร่วมค้า (หมายเหตุ 14)		(667,335)	(553,877)	-	-
สุทธิ		6,255,774	4,542,583	22,249,985	20,245,277
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		344,500	-	344,500	-
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		5,911,274	4,542,583	21,905,485	20,245,277
รวม		6,255,774	4,542,583	22,249,985	20,245,277
ดอกเบี้ยค้างรับ (แสดงภายใต้ “สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น”)					
บริษัทย่อย		-	-	54,632	51,288
การร่วมค้า		182,824	116,873	182,824	116,873
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		333	333	-	-
รวม		183,157	117,206	237,456	168,161
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(333)	(333)	-	-
สุทธิ		182,824	116,873	237,456	168,161
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					
บริษัทร่วม		47,000	52,000	47,000	52,000
รวม		47,000	52,000	47,000	52,000
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ (แสดงภายใต้ “สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น”)					
การร่วมค้า		81,634	690,422	81,634	690,422
รวม		81,634	690,422	81,634	690,422
เจ้าหนี้การค้า					
บริษัทย่อย		-	-	497,099	128,957
การร่วมค้า		8,470	5,142	8,470	5,142
รวม		8,470	5,142	505,569	134,099
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัทย่อย		-	-	2,855,107	1,555,826
รวม		-	-	2,855,107	1,555,826
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-	-	2,855,107	-
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		-	-	-	1,555,826
รวม		-	-	2,855,107	1,555,826
ดอกเบี้ยค้างจ่าย					
บริษัทย่อย		-	-	7,032	13,349
รวม		-	-	7,032	13,349

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่ามัดที่ยังไม่ได้รับรู้เป็นรายได้				
ผู้บริหาร	30	-	30	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	780	-	-	-
รวม	810	-	30	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า				
การร่วมค้า	398,476	398,788	398,476	398,788
รวม	398,476	398,788	398,476	398,788

6.4 เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

เงินให้กู้ยืม	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ในระหว่างปี เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
การร่วมค้า				
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด	162.50	5.00	-	167.50
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด	1,445.00	142.00	-	1,587.00
บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด	258.00	18.00	-	276.00
บริษัท สิริ ทีเค วัน จำกัด	180.60	-	(180.60)	-
บริษัท สิริ ทีเค ไฟว์ จำกัด	302.40	177.80	(191.10)	289.10
บริษัท สิริ ทีเค ซิกซ์ จำกัด	1,277.25	113.75	-	1,391.00
บริษัท สิริ ทีเค เซเว่น จำกัด	160.80	146.40	-	307.20
บริษัท บีเอฟทีแอส บางปะกง จำกัด	1,061.86	126.50	-	1,188.36
บริษัท ภูเก็ต แอสเสท จำกัด	37.05	9.45	-	46.50
บริษัท ปันปริดา จำกัด	57.00	-	(57.00)	-
บริษัท ภูเก็ตสตร์ จำกัด	100.00	-	(100.00)	-
บริษัท สิริ-เอ็มเอฟ วัน จำกัด	242.00	33.55	-	275.55
บริษัท สิริ-เอ็มเอฟ ทุ จำกัด	-	657.25	-	657.25
บริษัท สิริ-เอ็มเอฟ ทรี จำกัด	-	388.85	-	388.85
บริษัท สิริ-เอ็มเอฟ ไฟว์ จำกัด ^{(1) (2)}	-	409.80	(185.95)	223.85
บริษัท สิริ-เอ็มเอฟ ไฟว์ จำกัด	-	312.95	-	312.95
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท รีเจนซี่ วรรณ จำกัด	5.00	-	-	5.00
รวม	5,289.46	2,541.30	(714.65)	7,116.11
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(193.00)			(193.00)
หัก: ขาดทุนตามวิธีส่วนได้เสียที่เกินมูลค่าเงินลงทุน ในการร่วมค้า (หมายเหตุ 14)	(553.88)			(667.34)
สุทธิ	4,542.58			6,255.77

(1) ในระหว่างปีเปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

(2) เดิมชื่อ “บริษัท นูรยา จำกัด”

(หน่วย: ล้านบาท)

เงินให้กู้ยืม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
บริษัทย่อย				
บริษัท อาณาบรรณ จำกัด	1,166.97	41.68	(1,208.65)	-
บริษัท พิวรรณา จำกัด	249.28	158.76	(408.04)	-
บริษัท เรด โดคัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	121.39	101.85	(35.85)	187.39
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ สเตจ จำกัด	505.58	208.93	(30.58)	683.93
บริษัท แสนสิริ ไซน่า จำกัด	11.51	0.56	-	12.07
บริษัท สิริวัฒนา โฮลดิ้ง จำกัด	577.95	187.17	(176.53)	588.59
บริษัท จิราส เรียลตี้ จำกัด	47.79	33.34	(81.13)	-
บริษัท สิริ สมาร์ท วัน จำกัด	78.27	5.55	-	83.82
บริษัท สิริ สมาร์ท โฟร์ จำกัด	1,380.88	58.97	-	1,439.85
บริษัท สิริ สมาร์ท ไฟฟ์ จำกัด	1,866.54	141.08	(118.22)	1,889.40
บริษัท สิริพัฒน์ ไฟฟ์ จำกัด	1,031.44	43.94	(29.82)	1,045.56
บริษัท สิริพัฒน์ ซิกซ์ จำกัด	44.69	1.97	-	46.66
บริษัท สิริพัฒน์ เอท จำกัด	548.42	55.36	-	603.78
บริษัท สิริพัฒน์ ไนน์ จำกัด	550.00	416.52	(14.33)	952.19
บริษัท สิริพัฒน์ เท็น จำกัด	316.39	181.33	-	497.72
บริษัท สิริ เวเนเจอร์ส จำกัด	205.75	39.27	(3.34)	241.68
บริษัท แสนสิริ โฮลดิ้ง หู จำกัด	955.19	321.51	-	1,276.70
บริษัท แสนสิริ โฮลดิ้ง ไฟฟ์ จำกัด	231.33	20.82	-	252.15
บริษัท แสนสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ จำกัด	297.39	154.59	(451.98)	-
บริษัท แสนสิริ โฮลดิ้ง เซเว่นทีน จำกัด	189.53	21.05	-	210.58
บริษัท แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที ทรี จำกัด	892.45	215.83	-	1,108.28
บริษัท สิริ โฟร์ โฮลดิ้ง จำกัด	707.93	298.85	-	1,006.78
บริษัท บิ๊ก ทซ์ 2 จำกัด	49.68	47.92	(97.60)	-
บริษัท บิ๊ก ทซ์ 3 จำกัด	781.96	78.11	(860.07)	-
บริษัท ปกานัน จำกัด	254.31	57.90	(126.26)	185.95
บริษัท ภูวรา จำกัด	427.96	189.44	-	617.40
บริษัท พรลินี จำกัด	-	84.36	(0.11)	84.25
บริษัท นนทิวรรณ จำกัด ⁽³⁾	-	0.19	(0.19)	-
บริษัท นวียา จำกัด	36.48	135.14	(8.55)	163.07
บริษัท ชศภัค จำกัด	111.49	167.04	(97.06)	181.47
บริษัท สิริ-เอ็มเอฟ โฟร์ จำกัด ⁽¹⁾⁽²⁾	86.41	99.54	(185.95)	-
บริษัท วรพินิต จำกัด	9.70	197.09	(21.20)	185.59
บริษัท อณิมา จำกัด	1,574.02	71.98	(2.24)	1,643.76
บริษัท วิพух จำกัด	-	111.68	-	111.68
บริษัท ธานุชา จำกัด	-	56.15	-	56.15
บริษัท ธีระคุณ จำกัด	-	131.88	(1.59)	130.29

(หน่วย: ล้านบาท)

เงินให้กู้ยืม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2568
การร่วมค้า				
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด	162.50	5.00	-	167.50
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด	1,445.00	142.00	-	1,587.00
บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด	258.00	18.00	-	276.00
บริษัท สิริ ทีเค วัน จำกัด	180.60	-	(180.60)	-
บริษัท สิริ ทีเค ไฟว์ จำกัด	302.40	177.80	(191.10)	289.10
บริษัท สิริ ทีเค ซิกซ์ จำกัด	1,277.25	113.75	-	1,391.00
บริษัท สิริ ทีเค เซเว่น จำกัด	160.80	146.40	-	307.20
บริษัท บีเอฟทีแซด บางปะกง จำกัด	1,061.86	126.50	-	1,188.36
บริษัท กู๊ด แอสเสท จำกัด	37.05	9.45	-	46.50
บริษัท ปันปรีดา จำกัด	57.00	-	(57.00)	-
บริษัท ภูริภัทร์ จำกัด	100.00	-	(100.00)	-
บริษัท สิริ-เอ็มเอฟ วัน จำกัด	242.00	33.55	-	275.55
บริษัท สิริ-เอ็มเอฟ ทู จำกัด	-	657.25	-	657.25
บริษัท สิริ-เอ็มเอฟ ทรี จำกัด	-	388.85	-	388.85
บริษัท สิริ-เอ็มเอฟ โฟร์ จำกัด ⁽¹⁾⁽²⁾	-	409.80	(185.95)	223.85
บริษัท สิริ-เอ็มเอฟ ไฟว์ จำกัด	-	312.95	-	312.95
รวม	20,593.14	6,678.65	(4,673.94)	22,597.85
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(347.86)			(347.86)
สุทธิ	20,245.28			22,249.99

⁽¹⁾ ในระหว่างปีเปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า⁽²⁾ เดิมชื่อ “บริษัท บุรยา จำกัด”⁽³⁾ ในระหว่างปีเปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

(หน่วย: ล้านบาท)

เงินกู้ยืม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2568
บริษัทย่อย				
บริษัท ชนชัย จำกัด	38.80	352.42	(286.58)	104.64
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	291.31	320.32	(316.63)	295.00
บริษัท เอส.ยู.เอ็น. แมเนจเม้นท์ จำกัด	72.00	40.95	(72.00)	40.95
บริษัท ปารณัท จำกัด	32.01	3.02	(21.14)	13.89
บริษัท เอ็นอดี แมเนจเม้นท์ จำกัด	487.36	545.38	(816.95)	215.79
บริษัท สิริ สมาร์ท ทู จำกัด	104.81	2.49	(48.28)	59.02
บริษัท สิริ สมาร์ท ทรี จำกัด	333.83	391.35	(449.38)	275.80
บริษัท สิริพัฒน์ อีเลฟเว่น จำกัด	1.22	0.03	(0.22)	1.03
บริษัท สิริพัฒน์ ทเวลฟ์ จำกัด	28.81	2.05	(5.74)	25.12

(หน่วย: ล้านบาท)

เงินกู้ยืม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
บริษัท แสตนลิริ โฮลดิ้ง ทรี จำกัด	31.27	1.26	(1.01)	31.52
บริษัท แสตนลิริ โฮลดิ้ง อีเลฟเว่น จำกัด	73.28	103.00	(33.43)	142.85
บริษัท แสตนลิริ โฮลดิ้ง ทเวลฟ์ จำกัด	29.10	0.99	(0.11)	29.98
บริษัท แสตนลิริ โฮลดิ้ง ไฟฟ์ทีน จำกัด	31.32	1.07	(0.17)	32.22
บริษัท แสตนลิริ พัฒนกิจ จำกัด ⁽¹⁾	0.71	0.02	(0.35)	0.38
บริษัท อาณาวรรณ จำกัด	-	673.79	-	673.79
บริษัท พิวรรณา จำกัด	-	88.29	-	88.29
บริษัท จิรภาส จำกัด	-	543.57	(3.67)	539.90
บริษัท แสตนลิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ จำกัด	-	200.35	-	200.35
บริษัท บิ๊ก ทซ์ 2 จำกัด	-	32.44	(2.93)	29.51
บริษัท บิ๊ก ทซ์ 3 จำกัด	-	17.69	(3.12)	14.57
บริษัท นนทิวรรณ จำกัด ⁽²⁾	-	38.40	(0.38)	38.02
บริษัท แสตนลิริ พาร์ทเนอร์ส จำกัด	-	2.49	-	2.49
รวม	1,555.83	3,361.37	(2,062.09)	2,855.11

⁽¹⁾ เดิมชื่อ “บริษัท สิริพัฒน์ เซเว่น จำกัด”⁽²⁾ ในระหว่างปีเปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ที่ไม่มีหลักประกัน ครบกำหนดชำระเมื่อทวงถามและคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.10 ถึง 12.00 ต่อปี

ในระหว่างปี 2568 และ 2567 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญของค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด/เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

7.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสด	4.03	5.22	2.20	3.32
เงินฝากธนาคาร	5,894.16	4,907.96	2,065.75	698.31
รวม	5,898.19	4,913.18	2,067.95	701.63

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินฝากกระแสรายวันและเงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.15 ถึง 3.29 ต่อปี (2567: ร้อยละ 0.15 ถึง 3.97 ต่อปี)

7.2 เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 คือ เงินฝากธนาคารที่กลุ่มบริษัทมีวัตถุประสงค์การใช้เงินเพื่อสนับสนุนการศึกษาผ่านการบริจาคให้แก่กองทุน และการค้าประกันวงเงินสินเชื่อกับธนาคาร

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	4.16	71.77	3.35	71.77
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	38.56	134.10	78.25	241.15
3 - 6 เดือน	5.20	186.37	4.86	186.15
6 - 12 เดือน	-	11.79	-	12.03
มากกว่า 12 เดือน	218.20	283.02	218.20	285.93
รวม	266.12	687.05	304.66	797.03
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(3.97)	(16.20)	(3.97)	(16.20)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ				
(หมายเหตุ 6.3)	262.15	670.85	300.69	780.83
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	104.90	102.30	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	199.52	227.40	16.48	7.95
3 - 6 เดือน	15.14	15.47	9.60	9.67
6 - 12 เดือน	31.25	8.63	23.62	0.90
มากกว่า 12 เดือน	73.22	93.76	48.03	61.70
รวม	424.03	447.56	97.73	80.22
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(124.16)	(117.85)	(86.18)	(73.83)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	299.87	329.71	11.55	6.39
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	562.02	1,000.56	312.24	787.22

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้
หมุนเวียนอื่นมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	134.05	128.55	90.03	76.82
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	38.46	42.48	20.46	22.67
โอนกลับสำรอง	(44.38)	(36.98)	(20.34)	(9.46)
ยอดคงเหลือปลายปี	128.13	134.05	90.15	90.03

9. ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างระหว่างพัฒนา	86,789.44	94,945.69	67,275.14	70,640.94
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่พัฒนาแล้ว	7,828.36	7,164.47	3,978.73	4,151.37
รวม	94,617.80	102,110.16	71,253.87	74,792.31
หัก: สำรองค่าเพื่อผลขาดทุนจาก การลดลงของมูลค่าโครงการ	(514.71)	(527.88)	(131.90)	(64.60)
สุทธิ	94,103.09	101,582.28	71,121.97	74,727.71

- 9.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ที่ดินรวมทั้งสิ่งปลูกสร้างของโครงการของกลุ่มบริษัทซึ่งมีมูลค่าสุทธิ
ตามบัญชี 68,196 ล้านบาท และ 70,738 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ: 52,739 ล้านบาท และ 54,430
ล้านบาท ตามลำดับ) ได้ถูกนำไปจดจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารและภาระตามสัญญาอื่น
- 9.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประมาณการค่าใช้จ่ายในการพัฒนาและก่อสร้างที่กลุ่มบริษัทจะต้อง
จ่ายเพิ่มเติมในอนาคตเพื่อให้โครงการที่เปิดแล้วเสร็จสมบูรณ์ (ไม่รวมต้นทุนของที่ดินและงานก่อสร้างที่
บันทึกไปแล้ว) คิดเป็นเงินประมาณ 87,269 ล้านบาท และ 92,548 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ:
65,609 ล้านบาท และ 66,182 ล้านบาท ตามลำดับ)
- 9.3 ในระหว่างปี 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
เพื่อขายจำนวน 2,757 ล้านบาท และ 2,899 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ: 2,452 ล้านบาท และ 2,696
ล้านบาท ตามลำดับ) อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนสำหรับปี 2568 และ 2567 เท่ากับร้อยละ 4.26 และร้อยละ 4.45
ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 4.22 และร้อยละ 4.54 ตามลำดับ)

9.4 รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสำรองค่าเพื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการสำหรับปี 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	527.88	603.15	64.60	162.00
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	101.71	83.68	69.30	26.00
โอนกลับในระหว่างปี	(113.00)	(152.10)	(2.00)	(123.40)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(1.88)	(6.85)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	514.71	527.88	131.90	64.60

9.5 ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับโครงการของกลุ่มบริษัท

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
มูลค่าการซื้อขายที่ได้มีการทำสัญญาแล้ว	197,907	197,760	123,978	131,996
มูลค่ารวมของโครงการโดยประมาณ	273,439	280,688	183,732	200,931
อัตราส่วนของมูลค่าซื้อขายที่ได้มีการทำสัญญา	72.38%	70.46%	67.48%	65.69%
ค่างวดที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้	2,271	1,298	1,408	842

10. สินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญา

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	105.26	124.98	59.91	106.18
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	510.72	444.29	362.70	342.76
รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในการขาย	(339.12)	(464.01)	(224.84)	(389.03)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	276.86	105.26	197.77	59.91

11. สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินฝากประจำ	-	0.05	-	0.05
รวมตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	-	0.05	-	0.05
ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด	207.86	268.98	207.09	268.70
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน				
JustCo Holding Pte. Ltd.	649.09	640.95	-	-
Huaxing Growth Capital III, L.P.	113.73	131.59	-	-
Greenphyto Pte. Ltd.	76.71	85.52	-	-
อื่นๆ	303.26	353.30	0.33	0.33
รวมตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,350.65	1,480.34	207.42	269.03
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในสัญญาการโอนสิทธิในการรับรายรับ	-	1,438.60	-	-
โทเคนดิจิทัลเพื่อการลงทุนสิริชัย	-	276.05	-	276.05
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด	49.80	150.88	49.80	150.88
อื่น ๆ	50.57	55.57	50.57	55.57
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	100.37	1,921.10	100.37	482.50
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น - สุทธิ	1,451.02	3,401.49	307.79	751.58
หมุนเวียน	49.80	150.94	49.80	150.94
ไม่หมุนเวียน	1,401.22	3,250.55	257.99	600.64
	1,451.02	3,401.49	307.79	751.58

ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ได้แก่ เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน และเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเป็นการลงทุนในเชิงกลยุทธ์และตั้งใจถือตราสารทุนนี้เพื่อประโยชน์ในระยะยาว

นอกจากนี้ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้ วัตถุประสงค์ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่ยังถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เป็นจำนวน 25.0 ล้านบาท (2567: 12.4 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 25.0 ล้านบาท (2567: 5.9 ล้านบาท))

ในระหว่างปีปัจจุบัน มีการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่สำคัญดังนี้

(1) การลงทุนเพิ่มในทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ พรอสเพกต์ โฉลกติกส์และอินคัสเทรียล (“กองทรัสต์ PROSPECT”)

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯได้ลงทุนเพิ่มเติมในกองทรัสต์ PROSPECT โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขาย หน่วยลงทุนจากบริษัท พรอสเพกต์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด และบริษัท เอฟเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“ผู้ขาย”) เป็นจำนวนหน่วยลงทุนรวม 160 ล้านหน่วย จำนวนเงินรวม 1,346 ล้านบาท

วันที่ 3 กรกฎาคม 2568 บริษัทฯได้รับโอนหน่วยลงทุนบางส่วนแล้ว จำนวน 62 ล้านหน่วย คิดเป็น จำนวนเงิน 510 ล้านบาท โดยการลงทุนนี้ได้รับอนุมัติการลงทุนจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2568 ซึ่งวัตถุประสงค์ของการลงทุนนี้ เป็นการถือครองหลักทรัพย์ในระยะยาวเพื่อเป็นหนึ่งใน ผู้สนับสนุนในกองทรัสต์ PROSPECT และเพื่อรับผลตอบแทนในรูปแบบของเงินปันผล จึงจัดประเภท เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัตถุประสงค์ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นภายใต้สินทรัพย์ ทางการเงินอื่น

ต่อมาเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2568 ได้มีมติอนุมัติการขาย หน่วยลงทุนจำนวน 62 ล้านหน่วย ในราคารวมทั้งสิ้น 545 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้รับชำระเงินแล้วทั้ง จำนวนในวันที่ 4 พฤศจิกายน 2568

ในส่วนที่บริษัทฯ ยังไม่ได้รับโอนหน่วยลงทุนจำนวน 98 ล้านหน่วย คิดเป็นจำนวนเงิน 836 ล้านบาท เนื่องจากในสัญญาซื้อขายเงินลงทุนมีภาระที่ทางผู้ขายต้องปฏิบัติตามสัญญาฯ บริษัทฯจึงจัดประเภท เป็นเงินมัดจำค่าซื้อหุ้น ซึ่งแสดงภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบฐานะการเงิน โดยระหว่างปี บริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนจากหน่วยลงทุนที่ยังไม่ได้รับโอนตามสัญญาฯเป็นจำนวน 47.2 ล้านบาท

(2) การขายเงินลงทุนในสัญญาโอนสิทธิการรับรายรับ

เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2568 บริษัทฯได้ขายเงินลงทุนในสัญญาการโอนสิทธิในการรับรายรับที่โอนจาก โครงการอสังหาริมทรัพย์ประเภทหมู่บ้านจัดสรรเพื่อขายจำนวน 7 โครงการที่พัฒนาและบริหาร โครงการโดยบริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) ให้แก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เนื่องจากเงินลงทุนนี้ ไม่สอดคล้องกับกลยุทธ์การลงทุนของกลุ่มบริษัทอีกต่อไป มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ขาย มีจำนวน 1,426 ล้านบาท โดยการขายเงินลงทุนนี้ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2568

(3) ส่วนแบ่งรายได้จากการจำหน่ายทรัพย์สินโครงการให้แก่ผู้ถือโทเคนดิจิทัลเพื่อการลงทุนสรีฮับ

เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2568 บริษัท เอสพีวี 77 จำกัด ในฐานะผู้ออกโทเคนดิจิทัลเพื่อการลงทุนสรีฮับ ได้ดำเนินการให้มีการจำหน่ายทรัพย์สินในโครงการ อันได้แก่กลุ่มอาคารสำนักงานสรี แคมปัส โดยธุรกรรมการขายสินทรัพย์โครงการดังกล่าว ได้ดำเนินการแล้วเสร็จในวันที่ 11 กันยายน 2568

บริษัทฯ ได้รับส่วนแบ่งรายได้จากการจำหน่ายทรัพย์สินโครงการ (คืนเงินต้นระดมทุน) ในราคา 10 บาทต่อโทเคน รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 276 ล้านบาท โดยได้รับชำระแล้วเต็มจำนวนในวันที่ 16 ตุลาคม 2568

12. เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ตัวเงินรับระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ	92.48	99.52	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ	1,133.40	-	1,133.40	-
รวม	1,225.88	99.52	1,133.40	-

ตัวเงินรับระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทย่อยทางอ้อมมีตัวเงินรับและดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 2.93 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.45 ต่อปี

เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ

เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2568 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญากับบริษัท พรอสเพก ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน (“ผู้ให้กู้เดิม”) เพื่อรับโอนสิทธิในสัญญาให้กู้ยืมเงินแก่บริษัท บีเอฟทีแซด จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน (“ผู้กู้”) (“สัญญาโอนสิทธิ”) มูลค่าตามสัญญา 1,105 ล้านบาท ซึ่งสัญญาให้กู้ยืมเงินกับผู้ให้กู้เดิมลงวันที่ 18 มิถุนายน 2568 มีมูลค่าเงินให้กู้ยืมตามสัญญาจำนวน 995 ล้านบาท (“สัญญาหลัก”) โดยผู้กู้ตกลงชำระจ่ายคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงินที่ทำให้อัตราผลตอบแทนภายใน (Internal rate of return) เท่ากับ ร้อยละ 8.29 ต่อปีของมูลค่าเงินให้กู้ยืมตามสัญญาหลัก หรือเทียบเท่าอัตราผลตอบแทนภายในร้อยละ 7.39 ต่อปี ตามมูลค่าเงินให้กู้ยืมตามสัญญาโอนสิทธิ

เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ที่ไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม ทั้งนี้ สัญญาเงินให้กู้ยืมมีข้อกำหนดว่าผู้กู้จะดำเนินการชำระหนี้เงินกู้ยืมพร้อมดอกเบี้ยครบถ้วนทั้งจำนวนก่อนหน้าอื่นๆใดทั้งปวงของผู้กู้ แต่ไม่รวมถึงหนี้ที่กฎหมายกำหนดให้บุริมสิทธิเหนือกว่า และหนี้เงินกู้ยืมสถาบันการเงินที่ผู้ถือมีอยู่ก่อนวันที่ทำให้สัญญากู้ยืมนี้

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

13.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)					
	เงินลงทุน		วิธีราคาทุน			
	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน	2568	2567	2568	2567
	2568	2567	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		
บริษัทย่อย - ถือหุ้นทางตรง						
บริษัท ชนชัย จำกัด	90.00	90.00	100	100	101.52	101.52
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	50.00	50.00	100	100	60.53	60.53
บริษัท แสนสิริ ไซน่า จำกัด	3.00	3.00	100	100	4.52	4.52
บริษัท เอส. ยู. เอ็น. แมเนจเม้นท์ จำกัด	10.00	10.00	100	100	20.08	20.08
บริษัท อาณาบรรณ จำกัด	2.50	2.50	100	100	2.50	2.50
บริษัท พิวรรณา จำกัด	100.00	100.00	100	100	100.00	100.00
บริษัท เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	20.00	20.00	100	100	20.00	20.00
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ สเปซ จำกัด	2.50	2.50	100	100	4.06	4.06
บริษัท ปกานัน จำกัด	20.00	20.00	100	100	20.00	20.00
บริษัท เอ็นอีดี แมเนจเม้นท์ จำกัด	40.00	40.00	100	100	40.00	40.00
Sansiri Global Investment Pte. Ltd.	(ก)	(ก)	100	100	1,730.66	1,730.66
บริษัท สิริวัฒนา โฮลดิ้ง จำกัด	100.00	100.00	100	100	100.00	100.00
บริษัท จิราส เรียลตี้ จำกัด	10.00	10.00	100	100	10.00	10.00
บริษัท ปารณัท จำกัด	10.00	10.00	100	100	10.00	10.00
บริษัท สิริ เวนเจอร์ส จำกัด	300.00	300.00	97	97	290.00	290.00
บริษัท สิริ สมาร์ท วัน จำกัด	10.00	10.00	100	100	10.00	10.00
Sansiri (US), Inc.	(ข)	(ข)	100	100	8,031.15	8,031.15
บริษัท สิริ สมาร์ท หู จำกัด	50.00	50.00	100	100	50.00	50.00
บริษัท สิริ สมาร์ท ทรี จำกัด	50.00	50.00	100	100	50.00	50.00
บริษัท สิริ สมาร์ท โฟร์ จำกัด	50.00	50.00	100	100	50.00	50.00
บริษัท สิริ สมาร์ท ไฟฟ์ จำกัด	12.50	12.50	100	100	12.50	12.50
บริษัท สิริพัฒน์ ไฟฟ์ จำกัด	12.50	12.50	100	100	12.50	12.50
บริษัท สิริพัฒน์ ซิกซ์ จำกัด	12.50	12.50	100	100	12.50	12.50
บริษัท แสนสิริ พัฒนกิจ จำกัด ⁽¹⁾	1.00	1.00	100	100	1.00	1.00
บริษัท สิริพัฒน์ เอท จำกัด	100.00	100.00	100	100	150.63	150.63
บริษัท สิริพัฒน์ ไนน์ จำกัด	50.00	50.00	100	100	77.55	77.55
บริษัท สิริพัฒน์ เท็น จำกัด	50.00	50.00	100	100	38.85	38.85
บริษัท สิริพัฒน์ อีเลฟเว่น จำกัด	351.27	351.27	100	100	351.27	351.27
บริษัท สิริพัฒน์ ทเวลฟ์ จำกัด	1.00	1.00	100	100	1.00	1.00
บริษัท แสนสิริ โฮลดิ้ง หู จำกัด	100.00	100.00	100	100	155.69	155.69
บริษัท แสนสิริ โฮลดิ้ง ทรี จำกัด	60.00	60.00	100	100	46.22	46.22
บริษัท แสนสิริ โฮลดิ้ง ไฟฟ์ จำกัด	50.00	50.00	100	100	116.07	116.07
บริษัท แสนสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ จำกัด	500.00	500.00	100	100	296.93	296.93
บริษัท แสนสิริ โฮลดิ้ง อีเลฟเว่น จำกัด	160.00	160.00	100	100	182.21	182.21

	(หน่วย: ล้านบาท)					
	เงินลงทุน		วิธีราคาทุน			
	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน	2568	2567	2568	2567
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		
บริษัท แสตนลิริ โฮลดิ้ง ทเวลฟ์ จำกัด	25.00	25.00	100	100	97.17	97.17
บริษัท แสตนลิริ โฮลดิ้ง ไฟร์ทรี จำกัด	25.00	25.00	100	100	54.69	54.69
บริษัท แสตนลิริ โฮลดิ้ง เซเวนทีน จำกัด	100.00	100.00	100	100	293.60	293.60
บริษัท แสตนลิริ โฮลดิ้ง ทเวนที ทรี จำกัด	50.00	50.00	100	100	50.94	50.94
บริษัท ลิริ ไฟร์ โฮลดิ้ง จำกัด	50.00	50.00	100	100	50.00	50.00
บริษัท บิ๊ก ทักษ 2 จำกัด	136.50	136.50	100	100	137.50	137.50
บริษัท บิ๊ก ทักษ 3 จำกัด	950.00	50.00	100	100	970.35	50.00
บริษัท ภูวรา จำกัด	50.00	50.00	100	100	50.00	50.00
บริษัท วรพินิต จำกัด	50.00	50.00	100	100	50.00	50.00
บริษัท พรลีนี จำกัด	50.00	50.00	100	100	50.00	50.00
บริษัท นนทิวรรณ จำกัด ⁽²⁾	81.00	-	100	-	86.69	-
บริษัท นวียา จำกัด	50.00	50.00	100	100	50.00	50.00
บริษัท ชศกัก จำกัด	50.00	50.00	100	100	50.00	50.00
บริษัท ลิริ-เอ็มเอฟ ไฟร์ จำกัด ⁽³⁾	-	50.00	-	100	-	50.00
บริษัท อณิมา จำกัด	50.00	50.00	100	100	50.00	50.00
บริษัท วิพุษ จำกัด	50.00	-	100	-	50.00	-
บริษัท ธานูชา จำกัด	50.00	-	100	-	50.00	-
บริษัท ธีระคุณ จำกัด	50.00	-	100	-	50.00	-
บริษัท แสตนลิริ พาร์ทเนอร์ส จำกัด	2.50	-	100	-	2.50	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					14,353.38	13,243.84
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของเงินลงทุน						
บริษัท แสตนลิริ ไซน่า จำกัด					(2.30)	(2.30)
บริษัท ลิริ สมาร์ท วัน จำกัด					(10.00)	(10.00)
บริษัท ลิริ เวเนเจอร์ส จำกัด					(203.20)	(203.20)
บริษัท แสตนลิริ โฮลดิ้ง ทเวลฟ์ จำกัด					(36.30)	(36.30)
Sansiri (US), Inc.					(1,420.78)	(1,377.78)
Sansiri Global Investment Pte. Ltd.					(230.22)	(217.96)
บริษัท แสตนลิริ พัฒนกิจ จำกัด ⁽¹⁾					(1.00)	-
รวมค่าเผื่อการลดมูลค่าของเงินลงทุน					(1,903.80)	(1,847.54)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					12,449.58	11,396.30

^(ก) ทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วยทุนเรียกชำระในปี 2552 จำนวน 0.02 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง เรียกชำระในปี 2558 จำนวน 24.93 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง เรียกชำระในปี 2560 จำนวน 12 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และเรียกชำระในปี 2561 จำนวน 1.5 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์

^(ข) ทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 จำนวน 229.37 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 10 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง

⁽¹⁾ เดิมชื่อ “บริษัท ลิริพัฒน์ เซเวน จำกัด”

⁽²⁾ ในระหว่างปีเปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

⁽³⁾ ในระหว่างปีเปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า เดิมชื่อ “บริษัท บุรชา จำกัด”

ในระหว่างปี 2568 และ 2567 บริษัทฯมีเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	เงินปันผลรับระหว่างปี	
	2568	2567
บริษัท เอ็นอีดี แมเนจเม้นท์ จำกัด	982	631
บริษัท สิริ สมาร์ท ทรี จำกัด	652	-
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	260	80
บริษัท ชนชัย จำกัด	115	9
บริษัท สิริ สมาร์ท ทู จำกัด	43	166
บริษัท แสตนลิริ โฮลดิ้ง อีเลฟเว่น จำกัด	43	-
บริษัท เอส.ยู.เอ็น. แมเนจเม้นท์ จำกัด	42	-
บริษัท ปารณัท จำกัด	-	287
บริษัท จิรภาส เรียวตี้ จำกัด	-	201
บริษัท สิริพัฒน์ เทเวลฟ์ จำกัด	-	43
รวม	2,137	1,417

ในระหว่างปี 2568 บริษัทฯบันทึกขาดทุนจากการลดลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นจำนวน 56.26 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ (2567: บันทึกขาดทุน 1,848 ล้านบาท)

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน	
	2568	2567	2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)
<u>ถือหุ้นผ่านบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด</u>				
บริษัท คิวที โลฟสไตล์ จำกัด	2.00 ล้านบาท	2.00 ล้านบาท	100	100
บริษัท ทัช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	5.00 ล้านบาท	5.00 ล้านบาท	100	100
บริษัท ลิฟ-24 จำกัด	20.00 ล้านบาท	4.00 ล้านบาท	100	100
<u>ถือหุ้นผ่านบริษัท สิริ สมาร์ท ไฟฟ์ จำกัด</u>				
บริษัท เอส 71 พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	650.00 ล้านบาท	650.00 ล้านบาท	100	100
<u>ถือหุ้นผ่านบริษัท แสตนลิริ พาร์ทเนอร์ส จำกัด</u>				
Sansiri Partners Trophy One Limited	-	-	100	-
<u>ถือหุ้นผ่าน Sansiri Global Investment Pte. Ltd.</u>				
Sansiri Guernsey (2009) Limited	0.01 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง	0.01 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง	100	100
Sansiri Guernsey (2015) Limited	0.01 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง	0.01 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง	100	100

	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน	
	2568	2567	2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)
<u>ถือหุ้นผ่าน Sansiri (US), Inc.</u>				
Standard International Holdings, LLC	141.14 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	147.26 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	72	72
<u>ถือหุ้นผ่าน Standard International Holdings, LLC</u>				
Standard International, LLC	48.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	54.79 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	92	92
Standard International Ventures, LLC	2.06 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	2.06 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	100	100
Standard International Properties, LLC	-	-	100	100
<u>ถือหุ้นผ่าน Standard International, LLC</u>				
Standard Miami Employer, LLC	-	-	100	100
Standard Downtown Employer, LLC	-	-	100	100
Standard Hollywood Employer, LLC	-	-	100	100
Standard High Line Employer, LLC	-	-	100	100
Standard East Village Employer, LLC	-	-	100	100
Standard Retail Employer, LLC	-	-	100	100
Standard International Chicago Management, LLC	-	-	100	100
Standard High Line Management, LLC	-	-	100	100
Standard International Las Vegas Management, LLC	-	-	100	100
Standard International Bordeaux Management, LLC	-	-	100	100
SIM SOHO Manager, LLC	-	-	100	100
<u>ถือหุ้นผ่าน Standard International Ventures, LLC</u>				
House Fly, LLC	-	-	100	100
Hotel Magdalena Management, LLC	-	-	100	100
Bunkhouse California Employer, LLC	-	-	100	100
Bunkhouse Motel Management, LLC	-	-	100	100
Bunkhouse Music Lane, LLC	-	-	100	100
SL Hollywood Shop, LLC	-	-	100	100
<u>ถือหุ้นผ่าน Standard International Properties, LLC</u>				
Standard Mexico City Holdings, LLC	-	-	100	100
Standard Mexico City S de RL de CV	-	-	100	100
Standard Mexico City Optionee, LLC	-	-	100	100
Standard Milan, SRL	-	-	100	100
SIP NY Holdings, LLC	63.61 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	53.56 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	100	100
SIP NY Acquisition, LLC	70.74 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	60.69 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	100	100

ในระหว่างปีปัจจุบัน มีการเปลี่ยนแปลงในโครงสร้างของกลุ่มบริษัทดังนี้

(1) การจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ

ในระหว่างปีปัจจุบัน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ในประเทศไทย โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละบริษัทร้อยละ 100 บริษัทย่อยดังกล่าวมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	วันที่จดทะเบียน จัดตั้งบริษัท	ทุน จดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าเงินลงทุน - ราคาทุน (ล้านบาท)
บริษัท วิพูข จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	3 มกราคม 2568	50	50.0
บริษัท ธานูชา จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	3 มกราคม 2568	50	50.0
บริษัท ถิระคุณ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	19 สิงหาคม 2568	50	50.0
บริษัท แสนสิริ พาร์ทเนอร์ส จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	1 ตุลาคม 2568	10	2.5
รวม				152.5

(2) การเพิ่มทุนของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท บิ๊ก ทซ์ 3 จำกัด มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 900 ล้านบาท จากเดิมทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท เป็น 950 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ 9,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ซึ่งได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2568 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยดังกล่าวแล้วเต็มจำนวน

(3) การขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเปลี่ยนสถานะเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

วันที่ทำธุรกรรม	บริษัท	ผู้ร่วมค้า	สัดส่วน			มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ/ มูลค่าเงินลงทุนที่โอนเป็น เงินลงทุนในการร่วมค้า	
			เงินลงทุน ที่ขาย (ร้อยละ)	จำนวนหุ้น ที่ขาย (หุ้น)	ค่าตอบแทน ในการขาย ในบาท	งบการเงินรวม (พันบาท)	งบการเงิน เฉพาะกิจการ (พันบาท)
31 มีนาคม 2568	บริษัท บิ๊ก ทซ์ 3 จำกัด	กองทุน CAI Optimum Fund VCC for the purpose of Apex Alpha 1 ⁽¹⁾	49	4,655,000	18 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือคิดเป็นเงิน 610.4 ล้านบาท)	496,453	484,500
4 ธันวาคม 2568	บริษัท บูรยา จำกัด ⁽²⁾	บริษัท มิตซูซู ฟู้ดซัง เอเชีย ดิเวลลอปเม้นท์ (ไทยแลนด์) จำกัด	45	255,000	22.5 ล้านบาท	24,474	27,500
รวม						520,927	512,000

⁽¹⁾ กองทุน CAI Optimum Fund VCC for the purpose of Apex Alpha 1 เป็นกองทุนที่จดทะเบียนจัดตั้งที่ประเทศสิงคโปร์ โดยมี Capital Asia Investments Pte. Ltd. เป็นผู้จัดการกองทุน (“กองทุน CAI”)

⁽²⁾ ภายหลังการขายหุ้นเสร็จสิ้น “บริษัท บูรยา จำกัด” ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เป็น “บริษัท สิริ-เอ็มเอฟ ไพร์ จำกัด” แล้วเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2568

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ทำสัญญาขายหุ้นสามัญให้บริษัทย่อยบางแห่งให้กับผู้ร่วมค้า และได้มีการทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholder Agreement) ซึ่งสัญญาดังกล่าวได้กำหนดอำนาจควบคุมร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และผู้ร่วมค้า ส่งผลให้บริษัทฯ สูญเสียอำนาจการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจึงไม่รวมสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยดังกล่าวในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท และเปลี่ยนการจัดประเภทเงินลงทุนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าตามรายละเอียดในหมายเหตุ 14 และรับรู้ส่วนต่างระหว่างมูลค่าจากการขายและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม โดยมีรายละเอียดดังนี้

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิในบริษัทย่อยดังกล่าว ณ วันที่สูญเสียการควบคุม มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	บริษัท บิ๊ก ทซ์ 3 จำกัด	บริษัท นูรยา จำกัด ⁽¹⁾
สินทรัพย์		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	479,791	3,039
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	1,419,434	1,747,640
อุปกรณ์	178	-
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	-	338
สินทรัพย์อื่น	6,363	7,602
รวมสินทรัพย์	1,905,766	1,758,619
หนี้สิน		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	10,844	82
เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดินระยะยาว	-	1,527,496
เงินกู้ยืมระยะยาว	885,809	-
ประมาณการหนี้สิน	9,871	-
หนี้สินอื่น	27,802	186,541
รวมหนี้สิน	934,326	1,714,119
รวมสินทรัพย์สุทธิ	971,440	44,500
สัดส่วนเงินลงทุนที่ขาย	49%	45%
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนส่วนที่ขาย	476,005	20,025

⁽¹⁾ เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท สิริ-เอ็มเอฟ โพร จำกัด”

การกระทบกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	บริษัท บิ๊ก ทซ์ 3 จำกัด	บริษัท นูรยา จำกัด ⁽¹⁾	รวม	บริษัท บิ๊ก ทซ์ 3 จำกัด	บริษัท นูรยา จำกัด ⁽¹⁾	รวม
ค่าตอบแทนในการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	610,434	22,500	632,934	610,434	22,500	632,934
หัก: มูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(476,005)	(20,025)	(496,030)	(465,500)	(22,500)	(488,000)
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	134,429	2,475	136,904	144,934	-	144,934

⁽¹⁾ เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท สิริ-เอ็มเอฟ โพร จำกัด”

(4) การเพิ่มทุนของบริษัทย่อยทางอ้อม

เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ของบริษัท ลิฟ-24 จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม) มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 16 ล้านบาท จากเดิมทุนจดทะเบียน 4 ล้านบาท เป็น 20 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ 160,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ซึ่งได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2568 โดยบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้จ่ายค่าหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวแล้วเต็มจำนวน

(5) การเข้าซื้อหุ้นสามัญในการร่วมค้าจากผู้ถือหุ้นเดิมและเปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทย่อย

ในระหว่างปี ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าทำธุรกรรมซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดในการร่วมค้าบางแห่งจากผู้ถือหุ้นเดิม (ผู้ร่วมทุน) ในราคาที่ผู้ซื้อและผู้ขายได้เจรจาตกลงกันทำ ให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในการร่วมค้าดังกล่าวเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 100 ทำให้บริษัทฯ มีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าว จึงโอนเปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดการซื้อขายดังนี้

วันที่ทำธุรกรรม	บริษัท	ผู้ร่วมค้า	สัดส่วน		ราคาซื้อ	มูลค่าเงินลงทุน ในการร่วมค้าที่โอนเป็น เงินลงทุนในบริษัทย่อย	
			เงินลงทุน ที่ซื้อ (ร้อยละ)	จำนวนหุ้น ที่ซื้อ (หุ้น)		งบการเงินรวม (พันบาท)	งบการเงิน เฉพาะกิจการ (พันบาท)
29 สิงหาคม 2568	บริษัท นนทิวรรณ จำกัด	กลุ่มบุคคลผู้ร่วมลงทุน ซึ่งมี บริษัทหลักทรัพย์จัดการ กองทุน เอ็กซ์สปริง จำกัด เป็น ผู้รับมอบอำนาจในการจัดการ	49	396,900	45.4 ล้านบาท	41,613	41,310
10 พฤศจิกายน 2568	บริษัท บิ๊ก ทซ์ 3 จำกัด	กองทุน CAI Optimum Fund VCC for the purpose of Apex Alpha 1 *	49	4,655,000	15 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ (คิดเป็นเงิน 485.8 ล้านบาท)	498,910	484,500
รวม						540,523	525,810

* กองทุน CAI Optimum Fund VCC for the purpose of Apex Alpha 1 เป็นกองทุนที่จดทะเบียนจัดตั้งที่ประเทศสิงคโปร์ โดยมี Capital Asia Investments Pte. Ltd. เป็นผู้จัดการกองทุน ("กองทุน CAI")

จากการประเมินรายการดังกล่าว ผู้บริหารของบริษัทฯ พิจารณาว่ารายการซื้อกิจการดังกล่าว เป็นการซื้อสินทรัพย์ เนื่องจากสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาไม่ใช่หน่วยธุรกิจตามคำนิยามที่ระบุไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2567) เรื่อง การรวมธุรกิจ

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ และหนี้สินของการร่วมค้า ณ วันที่ซื้อสินทรัพย์ มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	บริษัท นนทิวรรณ จำกัด	บริษัท บิ๊ก ทซ์ 3 จำกัด
สินทรัพย์		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	41,653	32,863
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	104,316	1,408,690
อุปกรณ์	-	142
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	72	-
สินทรัพย์อื่น	338	328,452
รวมสินทรัพย์	146,379	1,770,147
หนี้สิน		
เจ้าหนี้การค้า	214	1,391
เงินกู้ยืมระยะยาว	59,500	735,289
ประมาณการหนี้สิน	-	9,702
หนี้สินอื่น	125	39,005
รวมหนี้สิน	59,839	785,387

(6) การเปลี่ยนชื่อบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท สิริพัฒน์ เซเว่น จำกัด (บริษัทย่อย) มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนชื่อบริษัท เป็น บริษัท แสนสิริ พัฒนกิจ จำกัด และเปลี่ยนแปลงประเภทธุรกิจหลักโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสังคมเป็นเป้าหมายหลักของบริษัทย่อย บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อและวัตถุประสงค์กับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2568

(7) การจัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท แสนสิริ พาร์ทเนอร์ส จำกัด (บริษัทย่อย) ได้มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ขึ้น ชื่อ Sansiri Partners Trophy One Limited (บริษัทย่อยทางอ้อม) โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 50,000 ดอลลาร์สหรัฐ และถือหุ้นโดยบริษัทย่อยร้อยละ 100 ของทุนที่จดทะเบียน โดยบริษัทย่อยไม่ได้จ่ายชำระเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าว บริษัทดังกล่าวจัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจการลงทุนด้านอสังหาริมทรัพย์ โครงสร้างพื้นฐาน และ/หรือสินทรัพย์ทางเลือกทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงการร่วมลงทุน (Joint Investment) หรือการร่วมจัดตั้งกองทุนและการลงทุนอื่นๆ บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2568

13.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย ส่วนได้เสีย		ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมใน บริษัทย่อยสะสม		ขาดทุนที่แบ่งให้กับส่วนได้ เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมใน บริษัทย่อยในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วน ได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อยในระหว่างปี		(หน่วย: ล้านบาท) เงินปันผลจ่ายให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม ในระหว่างปี	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)								
Standard International Holdings, LLC และบริษัทย่อย	28	28	597	812	(183)	(154)	-	(8)	(32)	(614)

13.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	Standard International Holdings, LLC และบริษัทย่อย	
	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	293	537
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,307	4,802
หนี้สินหมุนเวียน	152	189
หนี้สินไม่หมุนเวียน	2,296	2,197

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	Standard International Holdings, LLC และบริษัทย่อย	
	2568	2567
รายได้	871	639
ขาดทุน	(488)	(403)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(21)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(488)	(424)

สรุปรายการกระแสเงินสด

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	Standard International Holdings, LLC และบริษัทย่อย	
	2568	2567
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจการดำเนินงาน	(244)	1,126
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจการลงทุน	(7)	5,793
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจการจัดหาเงิน	36	(6,877)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(215)	42

14. เงินลงทุนในการร่วมค้า

14.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทฯ และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกันมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม					
การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
		2568	2567	2568	2567	2568	2567
		(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
<u>บริษัทฯและบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ควบคุมร่วมกัน</u>							
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง วัน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	50.0	50.0	5,000	5,000	17,468	17,499
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ไฟร์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	50.0	50.0	20,000	20,000	27,443	37,101
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง เซเวน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	50.0	50.0	5,000	5,000	11,103	11,156
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง เอท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	50.0	50.0	5,000	5,000	13,833	13,879
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	50.0	50.0	5,000	5,000	11,922	11,974
บริษัท นูโว ไลน์ เอเจนซี่ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	50.0	50.0	76,882	76,882	304,405	369,394
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	50.0	50.0	50,000	50,000	-(⁽¹⁾)	-(⁽¹⁾)
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	50.0	50.0	50,000	50,000	-(⁽¹⁾)	-(⁽¹⁾)
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทเวนตี ทู จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	50.0	50.0	50,000	50,000	-(⁽¹⁾)	-(⁽¹⁾)
บริษัท สิริพัฒน์ ทร จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	50.0	50.0	25,000	25,000	-(⁽¹⁾)	-(⁽¹⁾)
<u>บริษัทฯและ Tokyu Corporation ควบคุมร่วมกัน</u>							
บริษัท สิริ ทีเค วัน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	70.0	70.0	35,000	35,000	107,315	49,950
บริษัท สิริ ทีเค ทุ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	70.0	70.0	35,000	35,000	45,111	45,078
บริษัท สิริ ทีเค ตรี จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	70.0	70.0	35,000	140,000	138,218	188,827
บริษัท สิริ ทีเค ไฟว์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	70.0	70.0	70,000	70,000	-(⁽¹⁾)	57,793
บริษัท สิริ ทีเค ซิกซ์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	65.0	65.0	32,500	32,500	-(⁽¹⁾)	-(⁽¹⁾)
บริษัท สิริ ทีเค เซเวน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	60.0	60.0	60,000	30,000	39,712	26,973
<u>บริษัทฯและ กลุ่มบุคคลผู้ร่วมลงทุน ซึ่งมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน</u>							
<u>เอ็กซ์สปริง จำกัด เป็นผู้รับมอบอำนาจในการจัดการ ควบคุมร่วมกัน</u>							
บริษัท ธฤดี จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	70.0	70.0	182,700	182,700	193,696	204,212
บริษัท จงเจริญ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	62.5	62.5	245,000	245,000	222,921	205,439
บริษัท บิ๊ก พัก 1 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	59.5	59.5	208,845	148,750	207,165	142,336
บริษัท ปริดิท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	70.0	70.0	208,600	158,200	260,742	165,405
บริษัท นนทิวรรณ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	51.0	-	41,310	-	41,259
บริษัท ปันปรีดา จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	50.7	50.7	354,900	354,900	282,468	229,479
บริษัท นัครนลิน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	55.1	55.1	294,785	294,785	273,020	250,787
บริษัท ภูเก็ตส์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	69.4	69.4	229,020	229,020	183,491	59,775

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม					
การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
		2568	2567	2568	2567	2568	2567
		(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
<u>บริษัทและ กลุ่มบุคคลในเครือบ้านสุขนิเวศ ควบคุมร่วมกัน</u>							
บริษัท กู๊ด แอสเสท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	70.0	70.0	42,000	42,000	39,402	37,926
<u>บริษัทและบริษัท พรอสเพก ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ควบคุมร่วมกัน</u>							
บริษัท นีโอพีแชนด์ บางปะกง จำกัด	พัฒนาพื้นที่และประกอบ ธุรกิจประเภทกิจการ คลังสินค้าและอาคาร โรงงานให้เช่า	50.0	50.0	250,000	250,000	196,149	230,409
<u>บริษัทและ บริษัท มิตรชัย พุฒิชัย เอเชีย ดีเวลลอปเม้นท์ (ไทยแลนด์) จำกัด ควบคุมร่วมกัน</u>							
บริษัท สิริ-เอ็มเอฟ วัน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	55.0	55.0	27,500	27,500	2,228	-(⁽¹⁾)
บริษัท สิริ-เอ็มเอฟ ทุ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	55.0	55.0	27,500	27,500	-(⁽¹⁾)	27,409
บริษัท สิริ-เอ็มเอฟ ทรี จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	55.0	-	27,500	-	-(⁽¹⁾)	-
บริษัท สิริ-เอ็มเอฟ โฟร์ จำกัด ⁽²⁾	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	55.0	-	24,474	-	-(⁽¹⁾)	-
บริษัท สิริ-เอ็มเอฟ ไฟว์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	55.0	-	27,500	-	-(⁽¹⁾)	-
<u>บริษัทย่อย และบริษัท เอ็กซ์สปริง แอดวานซ์ โซลูชั่น จำกัด ควบคุมร่วมกัน</u>							
Sansiri Capital Partners Limited	บริหารจัดการ อสังหาริมทรัพย์	50.0	-	-	-	-	-
<u>บริษัทย่อย และ XSpring Partners Trophy One Limited ควบคุมร่วมกัน</u>							
Sansiri Capital Trophy Fund I							
Limited Partnership	ลงทุนในบริษัทอื่น	50.0	-	-	-	-	-
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า				2,709,706	2,636,047	2,577,812	2,424,060

(⁽¹⁾) เงินลงทุนภายใต้วิธีส่วนได้เสียซึ่งมีผลขาดทุนเกินมูลค่าเงินลงทุนแสดงอยู่ภายใต้ “สำรองรายการภายใต้วิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในการร่วมค้า” และ “เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน”

(⁽²⁾) เดิมชื่อ “บริษัท นูรชา จำกัด”

ส่วนแบ่งขาดทุนสะสมตามวิธีส่วนได้เสียที่เกินมูลค่าเงินลงทุนในการร่วมค้าตามหมายเหตุ 6.4 ซึ่งแสดงอยู่ภายใต้ “เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - การร่วมค้า” มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	งบการเงินรวม	
	2568	2567
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด	104,500	99,500
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด	473,213	384,459
บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด	89,622	69,918
รวม	667,335	553,877

เงินลงทุนในการร่วมค้าภายใต้วิธีส่วนได้เสียซึ่งแสดงอยู่ภายใต้ “สำรอนรายการภายใต้วิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในการร่วมค้า” มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

การร่วมค้า	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด	11,168	11,168
บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด	16,315	16,315
บริษัท สิริ ทีเค ไฟว์ จำกัด	5,286	-
บริษัท สิริ ทีเค ซิกซ์ จำกัด	1,009,321	988,297
บริษัท สิริ-เอ็มเอฟ วัน จำกัด	-	1,784
บริษัท สิริ-เอ็มเอฟ ทุ จำกัด	82,232	-
บริษัท สิริ-เอ็มเอฟ ทรี จำกัด	105,092	-
บริษัท สิริ-เอ็มเอฟ โฟร์ จำกัด ⁽¹⁾	66,593	-
บริษัท สิริ-เอ็มเอฟ ไฟว์ จำกัด	48,229	-
รวม	1,344,236	1,017,564

⁽¹⁾ เดิมชื่อ “บริษัท บุรยา จำกัด”

บริษัทฯ แสดงมูลค่าเงินลงทุนในการร่วมค้าภายใต้วิธีส่วนได้เสียส่วนที่มีมูลค่าติดลบซึ่งเกิดจากการตัดกำไรจากรายการระหว่างกันตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในการร่วมค้าแต่ละรายภายใต้หัวข้อ “สำรอนรายการภายใต้วิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในการร่วมค้า” ในงบฐานะการเงินรวม

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	(หน่วย: พันบาท)			
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน/มูลค่าตามบัญชี	
		2568	2567	ตามวิธีราคาทุน	
		(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	2568	2567
บริษัทและบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ควบคุมร่วมกัน					
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	50.0	50.0	5,000	5,000
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง โฟร์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	50.0	50.0	20,000	20,000
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เซเวน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	50.0	50.0	5,000	5,000
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เอท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	50.0	50.0	5,000	5,000
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	50.0	50.0	5,000	5,000
บริษัท นูโว โกลด์ เอเจนซี่ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	50.0	50.0	76,882	76,882
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	50.0	50.0	50,000	50,000
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	50.0	50.0	50,000	50,000
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนตี ทุ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	50.0	50.0	50,000	50,000
บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	50.0	50.0	25,000	25,000

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน/มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน	
		2568	2567	2568	2567
		(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		
บริษัทและ Tokyu Corporation ควบคุมร่วมกัน					
บริษัท สิริ ทีเค วัน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	70.0	70.0	35,000	35,000
บริษัท สิริ ทีเค พู จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	70.0	70.0	35,000	35,000
บริษัท สิริ ทีเค ทรี จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	70.0	70.0	35,000	140,000
บริษัท สิริ ทีเค ไฟว์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	70.0	70.0	70,000	70,000
บริษัท สิริ ทีเค ซิกซ์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	65.0	65.0	32,500	32,500
บริษัท สิริ ทีเค เซเวน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	60.0	60.0	60,000	30,000
บริษัทและกลุ่มบุคคลผู้ร่วมลงทุน ซึ่งมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็กซ์สปริง จำกัด เป็นผู้รับมอบอำนาจในการจัดการ ควบคุมร่วมกัน ("กลุ่มกองทุนส่วนบุคคล")					
บริษัท ธฤติ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	70.0	70.0	182,700	182,700
บริษัท จงเจษฎ์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	62.5	62.5	245,000	245,000
บริษัท บิ๊ก พัทธ 1 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	59.5	59.5	208,845	148,750
บริษัท ปรีดิท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	70.0	70.0	208,600	158,200
บริษัท นนทิวรรณ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	51.0	-	41,310
บริษัท ปันปรีดา จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	50.7	50.7	354,900	354,900
บริษัท ฉัตรณลิน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	55.1	55.1	294,785	294,785
บริษัท ภูริภัทร์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	69.4	69.4	229,020	229,020
บริษัทและกลุ่มบุคคลในเครือบ้านสุขนิเวศ ควบคุมร่วมกัน					
บริษัท กู๊ด แอสเสท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	70.0	70.0	42,000	42,000
บริษัทและบริษัท พรอสเพค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ควบคุมร่วมกัน					
บริษัท บีเอฟทีแซด บางปะกง จำกัด	พัฒนาพื้นที่และประกอบ ธุรกิจประเภทกิจการ คลังสินค้าและอาคาร โรงงานให้เช่า	50.0	50.0	250,000	250,000
บริษัทและบริษัท มิตซูซู ฟู้โดซัง เอเชีย ดีเวลลอปเม้นท์ (ไทยแลนด์) จำกัด ควบคุมร่วมกัน					
บริษัท สิริ-เอ็มเอฟ วัน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	55.0	55.0	27,500	27,500
บริษัท สิริ-เอ็มเอฟ พู จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	55.0	55.0	27,500	27,500
บริษัท สิริ-เอ็มเอฟ ทรี จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	55.0	-	27,500	-
บริษัท สิริ-เอ็มเอฟ ไฟว์ จำกัด ⁽¹⁾	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	55.0	-	27,500	-
บริษัท สิริ-เอ็มเอฟ ไฟว์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	55.0	-	27,500	-
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า				2,712,732	2,636,047
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของเงินลงทุน					
บริษัท บีทีเอส แส่นสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด				(50,000)	(50,000)
บริษัท บีทีเอส แส่นสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด				(50,000)	(50,000)
บริษัท บีทีเอส แส่นสิริ โฮลดิ้ง ทเวนตี พู จำกัด				(50,000)	(50,000)
รวมค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าของเงินลงทุน				(150,000)	(150,000)
เงินลงทุนในการร่วมค้า - สุทธิ				2,562,732	2,486,047

⁽¹⁾ เดิมชื่อ “บริษัท นูรชา จำกัด”

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทฯได้นำหุ้นที่บริษัทฯ ถืออยู่ทั้งหมดในบริษัท บีเอฟทีแซด บางปะกง จำกัด ไปจดจำนำกับธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารของการร่วมค้า ดังกล่าว

ในระหว่างปีปัจจุบัน มีการเปลี่ยนแปลงในโครงสร้างของการร่วมค้าดังนี้

(1) การเปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

ในระหว่างปี บริษัทฯได้ขายหุ้นสามัญในบริษัทย่อยให้แก่กองทุน CAI Optimum Fund VCC for the purpose of Apex Alpha 1 (“กองทุน CAI”) และบริษัท มิตรชัย ฟู้ดส์ เอเชีย ดีเวลลอปเม้นท์ (ไทยแลนด์) จำกัด ในราคาที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯและกลุ่มผู้ลงทุนดังกล่าว ตามที่กล่าวในหมายเหตุ 13.1 (3) รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่โอนเปลี่ยนสถานะเป็นการร่วมค้ามีดังนี้

บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น		มูลค่าเงินลงทุน		วันที่โอนหุ้น แล้วเสร็จ
	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	หลังการขาย (ร้อยละ)	งบการเงิน		
			งบการเงินรวม (ล้านบาท)	เฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	
ขายให้แก่กองทุน CAI Optimum Fund VCC for the purpose of Apex Alpha 1 (“กองทุน CAI”)					
บริษัท บีที 3 จำกัด	950	51	496.45	484.50	31 มีนาคม 2568
ขายให้แก่บริษัท มิตรชัย ฟู้ดซัง เอเชีย ดีเวลลอปเม้นท์ (ไทยแลนด์) จำกัด					
บริษัท สิริ-เอ็มเอฟ โฟร์ จำกัด ⁽¹⁾	50	55	24.47	27.50	4 ธันวาคม 2568
รวม			520.92	512.00	

⁽¹⁾ เดิมชื่อ “บริษัท บุรธา จำกัด”

(2) การเพิ่มทุนของการร่วมค้า

ในระหว่างปี บริษัทฯได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนของการร่วมค้าตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิม ดังนี้

การร่วมค้า	ทุนชำระแล้ว		ค่าหุ้นเพิ่มทุนที่ ชำระแล้วโดยบริษัทฯ	วันที่อนุมัติโดย ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น	(หน่วย: ล้านบาท)
	เดิม	ใหม่			วันที่จดทะเบียนเพิ่มทุน กับกระทรวงพาณิชย์
บริษัท สิริ ทีเค เซเวน จำกัด	50	100	30.00	9 มกราคม 2568	17 มกราคม 2568
บริษัท ปริติพ จำกัด	226	275	34.30	18 มีนาคม 2568	20 มีนาคม 2568
บริษัท ปริติพ จำกัด	275	298	16.10	16 มิถุนายน 2568	18 มิถุนายน 2568
บริษัท บีที 1 จำกัด	250	305	32.73	18 มีนาคม 2568	20 มีนาคม 2568
บริษัท บีที 1 จำกัด	305	330	14.87	16 มิถุนายน 2568	18 มิถุนายน 2568
บริษัท บีที 1 จำกัด	330	351	12.50	15 ธันวาคม 2568	17 ธันวาคม 2568
รวม			140.50		

(3) การลดทุนของการร่วมค้า

เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท สิริ ทีเค ทรี จำกัด (การร่วมค้า) มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจำนวน 150 ล้านบาท จากเดิมทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท เป็น 50 ล้านบาทโดยการลดจำนวนหุ้นจาก 2,000,000 หุ้น เหลือจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2568 ซึ่งบริษัทฯ ได้รับเงินคืนจากการลดทุนของบริษัทดังกล่าวแล้วเป็นจำนวน 105 ล้านบาท

(4) การจัดตั้งบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่

เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2568 และวันที่ 13 พฤศจิกายน 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯมีมติอนุมัติในหลักการเรื่องการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ระหว่างบริษัทฯกับ บริษัท มิตรสุข ฟู้ดเชจ เอเชีย ดีเวลลอปเม้นท์ (ไทยแลนด์) จำกัด โดยบริษัทฯลงทุนในสัดส่วนการลงทุน 55:45 และมีอำนาจการควบคุมร่วมกัน บริษัทฯได้จ่ายชำระเงินลงทุนดังกล่าวครบถ้วนแล้ว รายละเอียดของการร่วมค้า มีดังนี้

บริษัท	วันที่โอนหุ้น แล้วเสร็จ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	มูลค่า เงินลงทุน (ล้านบาท)	ลักษณะธุรกิจ
บริษัท สิริ-เอ็มเอฟ ทรี จำกัด	25 สิงหาคม 2568	50	55	27.5	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
บริษัท สิริ-เอ็มเอฟ ไฟว์ จำกัด	15 ธันวาคม 2568	50	55	27.5	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
รวม				55.0	

(5) การจัดตั้งบริษัทร่วมทุนทางอ้อมผ่านบริษัทย่อย

ในวันที่ 13 พฤศจิกายน 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯมีมติอนุมัติในหลักการเรื่องการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ผ่านการลงทุนโดยบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยลงทุนในสัดส่วนการลงทุน 50:50 และมีอำนาจการควบคุมร่วมกัน และบริษัทย่อยยังไม่ได้จ่ายชำระเงินลงทุนในบริษัทร่วมทุนดังกล่าว รายละเอียดของการร่วมค้า มีดังนี้

ลงทุนโดย	ผู้ร่วมค้า	บริษัทร่วมทุน	วันที่จดทะเบียน	ทุนจดทะเบียน (ดอลลาร์สหรัฐ)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	ลักษณะธุรกิจ
บริษัท แสตนลิริ พาร์ทเนอร์ส จำกัด	บริษัท เอ็กซ์สปริง แอดวานซ์ โซลูชั่น จำกัด	Sansiri Capital Partners Limited	15 ตุลาคม 2568	50,000	50	บริหารจัดการ อสังหาริมทรัพย์
Sansiri Partners Trophy One Limited	XSpring Partners Trophy One Limited	Sansiri Capital Trophy Fund I Limited Partnership	15 ตุลาคม 2568	50,000	50	ลงทุนในบริษัทอื่น

(6) การเปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2568 และวันที่ 10 พฤศจิกายน 2568 บริษัทฯ ได้เข้าทำธุรกรรมซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัท นนทิวรรณ จำกัด และ บริษัท บิ๊กทซ์ 3 จำกัด (“การร่วมค้า”) ตามลำดับ จากผู้ถือหุ้นเดิมของกลุ่มกองทุนส่วนบุคคลและกองทุน CAI ตามลำดับ (ผู้ร่วมทุน) ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ บริษัทฯ ในการร่วมค้าดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 51 เป็นร้อยละ 100

โดยบริษัทฯ ได้โอนเปลี่ยนสถานะเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่กล่าวในหมายเหตุ 13.1 (5)

14.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากกิจการดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

การร่วมค้า	งบการเงินรวม				(หน่วย: พันบาท)	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	เบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนใน	เบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนใน	เงินปันผลที่บริษัทฯ รับ		
	ระหว่างปี	การร่วมค้าในระหว่างปี	การร่วมค้าในระหว่างปี	ระหว่างปี		
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
<u>บริษัทฯและบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ควบคุมร่วมกัน</u>						
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง วัน จำกัด	(31)	4	-	-	-	-
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง โฟร์ จำกัด	342	(394)	-	-	10,000	29,500
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง เซเวน จำกัด	(53)	8	-	-	-	21,000
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง เอท จำกัด	(47)	(35)	-	-	-	-
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด	(53)	86	-	-	-	20,500
บริษัท นูโว โกลด์ เอเจนซี่ จำกัด	142,757	538,243	-	-	200,000	-
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด	(5,000)	37,753	-	-	-	-
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด	(88,755)	(79,671)	-	-	-	-
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทเวนตี หนึ่ง จำกัด	-	-	-	-	-	-
บริษัท สิริพัฒน์ ตรี จำกัด	(19,703)	(18,664)	-	-	-	-
<u>บริษัทฯและ Tokyu Corporation ควบคุมร่วมกัน</u>						
บริษัท สิริ ทีเค วัน จำกัด	63,776	75,149	-	-	-	-
บริษัท สิริ ทีเค ทุ จำกัด	32	(772)	-	-	-	28,000
บริษัท สิริ ทีเค ตรี จำกัด	75,448	318,894	-	-	-	490,000
บริษัท สิริ ทีเค โฟว์ จำกัด	15,036	152,557	-	-	70,000	-
บริษัท สิริ ทีเค ซิกซ์ จำกัด	(18,096)	(3,265)	-	-	-	-
บริษัท สิริ ทีเค เซเวน จำกัด	(7,005)	(383)	-	-	-	-
<u>บริษัทฯและกลุ่มกองทุนส่วนบุคคล</u>						
บริษัท ธฤติ จำกัด	51,137	18,400	-	-	50,608	-
บริษัท จงเจริญ จำกัด	10,983	(783)	-	-	-	-
บริษัท บิ๊ก ทซ์ 1 จำกัด	161	(6,158)	-	-	-	-
บริษัท ปริติ จำกัด	53,119	(4,696)	-	-	-	-
บริษัท นนทิวรรณ จำกัด ⁽²⁾	(96)	(51)	-	-	-	-
บริษัท ปันปรีดา จำกัด	75,722	24,640	-	-	23,494	-
บริษัท ฉัตรนลิน จำกัด	85,817	64,021	-	-	48,957	-
บริษัท ภูริภัทร์ จำกัด	129,354	(5,052)	-	-	-	-

การร่วมค้า	งบการเงินรวม				(หน่วย: พันบาท)	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	เปิดเสรีอื่นจากเงินลงทุนใน	การร่วมค้าในระหว่างปี	การร่วมค้าในระหว่างปี	เงินปันผลที่บริษัทฯรับ	เงินปันผลที่บริษัทฯรับ
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
<u>บริษัทฯและกลุ่มบุคคลในเครือบ้านสุขนิเวศ ควบคุมร่วมกัน</u>						
บริษัท กู๊ด แอสเสท จำกัด	1,477	(3,165)	-	-	-	-
<u>บริษัทฯและบริษัทพรอสเพค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ควบคุมร่วมกัน</u>						
บริษัท บีเอฟทีแชนด์ บางปะกง จำกัด	(34,260)	15,749	-	-	-	-
<u>บริษัทฯและบริษัท มิตซูซู ฟู้ดซัง เอเชีย ดีเวลลอปเม้นท์ (ไทยแลนด์) จำกัด ควบคุมร่วมกัน</u>						
บริษัท สิริ-เอ็มเอฟ วัน จำกัด	13,392	(90)	-	-	-	-
บริษัท สิริ-เอ็มเอฟ ทู จำกัด	18,870	(91)	-	-	-	-
บริษัท สิริ-เอ็มเอฟ ทรี จำกัด	(3,726)	-	-	-	-	-
บริษัท สิริ-เอ็มเอฟ โฟร์ จำกัด ⁽¹⁾	(24)	-	-	-	-	-
บริษัท สิริ-เอ็มเอฟ ไฟว์ จำกัด	(46)	-	-	-	-	-
<u>บริษัทฯและกองทุน CAI</u>						
บริษัท บิ๊ก พัทธ 3 จำกัด ⁽²⁾	6,551	-	-	-	-	-
<u>บริษัทช้อย และบริษัท เอ็กซ์สปริง แอดวานซ์ โซลูชั่น จำกัด ควบคุมร่วมกัน</u>						
Sansiri Capital Partners Limited	-	-	-	-	-	-
<u>บริษัทช้อย และ XSpring Partners Trophy One Limited ควบคุมร่วมกัน</u>						
Sansiri Capital Trophy Fund I Limited Partnership	-	-	-	-	-	-
รวม	567,079	1,122,234	-	-	403,059	589,000

⁽¹⁾ เดิมชื่อ “บริษัท นูรธา จำกัด”

⁽²⁾ ในระหว่างปีเปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทช้อย ดังนั้น ส่วนแบ่งกำไรจึงรับรู้จนถึงวันที่เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทช้อย

14.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการทางการเงิน

	(หน่วย: ล้านบาท)											
	บริษัท นูโว ไลน์		บริษัท บีทีเอส แอสเสตี		บริษัท		บริษัท		บริษัท		บริษัท	
	เอเจนซี่ จำกัด		โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด		สิริ ทีเค วัน จำกัด		สิริ ทีเค ทรี จำกัด		สิริ ทีเค ไฟว์ จำกัด		สิริ ทีเค ซิกซ์ จำกัด	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	483	461	22	20	27	87	95	935	99	398	181	56
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	153	673	1,804	1,804	193	471	-	228	887	636	5,058	4,388
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	20	25	129	102	12	7	132	139	20	1	9	2
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน	-	-	(745)	(745)	-	(102)	-	-	(267)	(273)	(1,597)	(968)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(32)	(342)	(2)	(2)	(27)	(76)	(20)	(996)	(41)	(106)	(224)	(106)
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน	-	-	(1,926)	(1,784)	-	(258)	-	-	(555)	(441)	(3,410)	(3,327)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(1)	-	-	-	(31)	-	(10)	(9)	(28)	-	-	-
สินทรัพย์ - สุทธิ	623	817	(718)	(605)	174	129	197	297	115	215	17	45
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	50	50	50	50	70	70	70	70	70	70	65	65
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของการใน												
สินทรัพย์ - สุทธิ	312	408	(359)	(303)	122	90	138	208	81	151	11	29
ขาดทุนตามวิธีส่วนได้เสียที่เกินมูลค่าเงิน												
ลงทุนในการร่วมค้า (หมายเหตุ 6.4)	-	-	473	384	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืม	-	-	(114)	(81)	-	-	-	-	-	-	-	-
การตัดรายการระหว่างกัน	(8)	(39)	(11)	(11)	(15)	(40)	-	(19)	(86)	(93)	(1,020)	(1,017)
มูลค่าตามบัญชีส่วนได้เสียของการใน												
กิจการร่วมค้า	304	369	(11)	(11)	107	50	138	189	(5)	58	(1,009)	(988)

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท นูโว โกลด์ เอเจนซี่ จำกัด		บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง จำกัด		บริษัท สิริ ทีเค วัน จำกัด		บริษัท สิริ ทีเค ตรี จำกัด		บริษัท สิริ ทีเค ไฟว์ จำกัด		บริษัท สิริ ทีเค ซิกซ์ จำกัด	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้	887	3,219	-	-	457	412	440	1,939	195	865	-	1
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	-	(19)	(136)	(128)	(8)	(2)	-	-	(1)	(3)	-	-
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(52)	(199)	27	26	(11)	(17)	(12)	(66)	-	(31)	7	1
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	206	793	(114)	(105)	46	67	50	263	(1)	122	(28)	(5)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	206	793	(114)	(105)	46	67	50	263	(1)	122	(28)	(5)

สรุปรายการทางการเงิน (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท บีเอฟทีแซด				บริษัท บีเอ็นพีรีดา จำกัด				บริษัท บี-เอ็มเอฟ ภูเก็ต จำกัด		บริษัท บี-เอ็มเอฟ ภูเก็ต จำกัด	
	บางปะกง จำกัด		บริษัท บีเอ็นพีรีดา จำกัด		บริษัท บีครนลิน จำกัด		บริษัท บีวิริยะ จำกัด		จำกัด		จำกัด	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	28	39	68	38	92	75	78	220	77	49	482	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	113	82	915	1,352	616	1,050	683	611	2,358	-	1,479	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	6,183	5,782	-	-	1	-	10	2	1	-	2	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน	(2,217)	(1,963)	(154)	-	-	-	(49)	-	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(432)	(368)	(121)	(70)	(132)	(80)	(313)	(241)	(37)	-	(300)	-
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน	(3,110)	(3,011)	-	(613)	-	(440)	-	(268)	(2,327)	-	(1,620)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(161)	(88)	(10)	-	(6)	(5)	-	-	(10)	-	-	-
สินทรัพย์ - สุทธิ	404	473	698	707	571	600	409	324	62	49	43	-
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	50	50	51	51	55	55	69	69	55	55	55	-
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการใน												
สินทรัพย์ - สุทธิ	202	237	356	361	315	330	282	224	34	27	24	-
การตัดรายการระหว่างกัน	(6)	(7)	(74)	(132)	(42)	(79)	(99)	(164)	(116)	-	(130)	-
มูลค่าตามบัญชีส่วนได้เสียของกิจการใน												
กิจการร่วมค้า	196	230	282	229	273	251	183	60	(82)	27	(106)	-

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท บีเอฟทีแชนด์		บริษัท บีเอ็นปริดา จำกัด		บริษัท ถัดรณลิน จำกัด		บริษัท ภูริภัสร์ จำกัด		บริษัท สิริ-เอ็มเอฟ พู จำกัด		บริษัท สิริ-เอ็มเอฟ ตรี จำกัด	
	บางปะกง จำกัด											
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้	267	280	751	213	772	453	720	-	261	-	1	-
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(184)	(115)	-	-	(3)	-	(1)	-	-	-	-	-
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	1	(18)	(9)	(3)	(15)	(16)	(21)	2	(3)	-	(2)	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(69)	20	37	13	62	63	81	(7)	12	-	(7)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(69)	20	37	13	62	63	81	(7)	12	-	(7)	-

14.4 เงินลงทุนในการร่วมค้าที่ขาดทุนเกินทุน

บริษัทฯมีเงินลงทุนในการร่วมค้า 2 แห่ง ซึ่งบริษัทฯได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวจนมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนสุทธิตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์ บริษัทฯได้หยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเนื่องจากบริษัทฯไม่ได้มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของการร่วมค้าดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

การร่วมค้า	(หน่วย: พันบาท)			
	จำนวนส่วนแบ่งผลขาดทุนที่หยุดรับรู้			
	ส่วนแบ่งผลขาดทุน (กำไร) ในระหว่างปี		ส่วนแบ่งผลขาดทุนสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
บริษัท บีทีเอส แอสเสรี โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด	4,355	42,403	46,758	42,403
บริษัท บีทีเอส แอสเสรี โฮลดิ้ง ทเวนตี ทุ จำกัด	104	94	21,984	21,880
รวม	4,459	42,497	68,742	64,283

14.5 ภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 การร่วมค้าได้นำต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ไปค้าประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ โดยมีรายละเอียดตามที่แสดงในงบฐานะการเงินของการร่วมค้าแต่ละแห่งและตามสัดส่วนบริษัทฯดังนี้

การร่วมค้า	(หน่วย: พันบาท)			
	ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย			
	มูลค่าสุทธิตามบัญชี		ตามสัดส่วนของบริษัทฯ	
	2568	2567	2568	2567
บริษัท นูโว โกลด์ เอเจนซี่ จำกัด	-	647,407	-	323,704
บริษัท บีทีเอส แอสเสรี โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด	1,761,136	1,761,136	880,568	880,568
บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด	729,329	729,329	364,665	364,665
บริษัท สิริ ทีเค วัน จำกัด	-	460,201	-	322,141
บริษัท สิริ ทีเค ทรี จำกัด	-	225,196	-	157,637
บริษัท สิริ ทีเค ไฟว์ จำกัด	854,707	632,734	598,295	442,914
บริษัท สิริ ทีเค ซิกซ์ จำกัด	5,043,387	4,384,403	3,278,202	2,849,862
บริษัท สิริ ทีเค เซเว่น จำกัด	861,830	732,841	517,098	439,705
บริษัท บิ๊ก ทักซ์ 1 จำกัด	660,421	425,924	392,950	253,425
บริษัท ธฤติ จำกัด	235,192	524,007	164,634	366,805
บริษัท ปริดิท จำกัด	318,314	290,946	222,820	203,662
บริษัท จงเจษฎ์ จำกัด	751,770	851,175	469,856	531,984
บริษัท นนทิวรรณ จำกัด	-	90,870	-	46,344
บริษัท ปันปรีดา จำกัด	914,582	1,351,649	463,693	685,286
บริษัท ถัดรณสิน จำกัด	614,481	1,048,637	338,579	577,799
บริษัท ภูริภัสร์ จำกัด	648,618	561,039	450,141	389,361

(หน่วย: พันบาท)				
การร่วมค้า	ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย			
	มูลค่าสุทธิตามบัญชี		ตามสัดส่วนของบริษัทฯ	
	2568	2567	2568	2567
บริษัท สิริ-เอ็มเอฟ วัน จำกัด	811,227	739,805	446,175	406,893
บริษัท สิริ-เอ็มเอฟ ฑู จำกัด	2,357,908	-	1,296,849	-
บริษัท สิริ-เอ็มเอฟ ทรี จำกัด	1,393,740	-	766,557	-
บริษัท สิริ-เอ็มเอฟ โฟร์ จำกัด ⁽¹⁾	1,924,455	-	1,058,450	-
บริษัท สิริ-เอ็มเอฟ ไฟว์ จำกัด	1,080,579	-	594,318	-
รวม	20,961,676	15,457,299	12,303,850	9,242,755

⁽¹⁾ เดิมชื่อ “บริษัท นูรชา จำกัด”

บริษัท บีเอฟทีแซด บางปะกง จำกัด ได้นำที่ดินรวมทั้งสิ่งปลูกสร้างและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวนประมาณ 6,121 ล้านบาท (2567: 5,316 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์

15. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

15.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)								
บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตาม วิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ	
			2568	2567	2568	2567	2568	2567
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
<u>ถือหุ้นโดยบริษัทฯ</u>								
บริษัท เอ็กซ์สปริง แคปิตอล จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย	ลงทุนในธุรกิจอื่น ๆ	ไทย	11	11	2,062,805	2,062,805	1,863,264	1,844,816
<u>ถือหุ้นผ่าน Sansiri (US), Inc.</u>								
One Night, Inc.	บริการจองห้องพักใน โรงแรมผ่านแอปพลิเคชัน	สหรัฐ อเมริกา	-	64	-	290,597	-	195,138
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน สุทธิ							-	(195,138)
							-	-
<u>ถือหุ้นผ่านบริษัท สิริ เวนเจอร์ส จำกัด</u>								
บริษัท ออนเนี่ยนแซด จำกัด	พัฒนาโปรแกรม คอมพิวเตอร์	ไทย	20	20	10,000	10,000	9,040	9,040
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน สุทธิ							(9,040)	(9,040)
							-	-
<u>ถือหุ้นผ่านบริษัท แสตนลิว ไรน์ จำกัด</u>								
บริษัท ฮักส์ อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด	นายหน้าประกันภัย	ไทย	25	25	12,500	12,500	16,337	15,039
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ					2,103,306	2,393,903	1,895,285	1,877,227

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาหุ้น	
			2568	2567	2568	2567
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		
บริษัท เอ็กซ์สปริง แคปิตอล จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย	ลงทุนในธุรกิจอื่น ๆ	ไทย	11	11	2,062,805	2,062,805
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน					(191,805)	(145,805)
สุทธิ					1,871,000	1,917,000
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม					1,871,000	1,917,000

ในระหว่างปี 2568 บริษัทฯบันทึกผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม สุทธิเป็นจำนวน 46 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ (2567: 13 ล้านบาท)

ในระหว่างปี 2567 มีผู้มาใช้สิทธิแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิ (XPG-W4) ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯใน XSpring ลดลงเหลือร้อยละ 11.41 ของทุนชำระแล้ว กลุ่มบริษัทบันทึกผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนของเงินลงทุนในบริษัทร่วม โดยแสดงไว้ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจำนวน 105 ล้านบาท ปัจจุบัน ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวได้หมดอายุลงแล้ว โดยมีการซื้อขายวันสุดท้ายในวันที่ 22 มีนาคม 2567 และกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายภายในเดือนเมษายน 2567

บริษัท เอ็กซ์สปริง แคปิตอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บริษัท เอ็กซ์สปริง แคปิตอล จำกัด (มหาชน) (“XSpring”) ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจอื่น ๆ ที่มีศักยภาพ นอกจากนี้ บริษัทย่อยของ XSpring ประกอบธุรกิจหลักทรัพยากรจัดการกองทุน ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ ธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล และธุรกิจลงทุนในบริษัทจำกัด

บริษัทฯ และ XSpring มีกรรมการร่วมกัน จำนวน 3 คน (จากจำนวนกรรมการทั้งหมดของ XSpring ซึ่งมี 9 คน) โดยในจำนวนนี้มีกรรมการ 1 คน เป็นตัวแทนของบริษัทฯอยู่ในคณะกรรมการบริษัท XSpring ซึ่งกรรมการร่วมดังกล่าว มีบทบาทหน้าที่และมีส่วนร่วมในการตัดสินใจผ่านการลงมติของคณะกรรมการบริษัท XSpring โดยไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท XSpring บริษัทฯจึงได้จัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการบันทึกมูลค่าเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินรวม

One Night, Inc.

One Night, Inc. เป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยเป็นบริษัทร่วมทางอ้อม ภายใต้กลุ่มบริษัท Standard International Holdings, LLC (บริษัทย่อยทางอ้อม) ปัจจุบัน One Night, Inc. ได้จดทะเบียนเลิกกิจการเสร็จสิ้นแล้ว กลุ่มบริษัทจึงตัดจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวออกจากบัญชี

15.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม ดังนี้

บริษัทร่วม	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	
	2568	2567	2568	2567
บริษัท เอ็กซ์สปริง แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	35,203	19,071	(16,755)	(2,952)
บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	(1,688)	(71)	-	-
บริษัท ฮักส์ อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด	1,297	376	-	-
รวม	34,812	19,376	(16,755)	(2,952)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทไม่มีเงินปันผลรับที่ได้รับจากบริษัทร่วม

15.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

บริษัท	(หน่วย: พันบาท)	
	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567
บริษัท เอ็กซ์สปริง แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	525,150	1,111,366

15.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)	
	บริษัท เอ็กซ์สปริง แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	
	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	8,315,884	6,826,673
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,889,128	5,249,296
หนี้สินหมุนเวียน	(125,142)	(136,095)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(265,889)	(287,538)
สินทรัพย์ - สุทธิ	11,813,981	11,652,336
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	11.41	11.41
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	1,348,404	1,329,956
ค่าความนิยม	514,860	514,860
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	1,863,264	1,844,816

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	(หน่วย: พันบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	บริษัท เอ็กซ์สปริง แคปิตอล จำกัด	
	(มหาชน) และบริษัทย่อย	
	2568	2567
รายได้	1,017,500	881,759
กำไรสำหรับปี	180,571	160,835
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(146,844)	(25,883)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	33,727	134,952

16. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดินให้เช่า	ที่ดิน อาคารและ สินทรัพย์สิทธิ การใช้ให้เช่า	ห้องชุดและ สินทรัพย์สิทธิ การใช้ให้เช่า	ศูนย์การค้าและ สินทรัพย์สิทธิ การใช้ให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568:					
ราคาทุน	2,040.33	385.18	4.52	491.46	2,921.49
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(160.56)	(1.25)	(181.12)	(342.93)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	2,040.33	224.62	3.27	310.34	2,578.56
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567:					
ราคาทุน	3,205.22	385.18	4.52	481.10	4,076.02
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(146.62)	(1.06)	(161.66)	(309.34)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	(31.50)	(31.50)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	3,205.22	238.56	3.46	287.94	3,735.18

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ที่ดินให้เช่า	ที่ดิน อาคารและ สินทรัพย์สิทธิ การใช้ให้เช่า	ห้องชุดและ สินทรัพย์สิทธิ การใช้ให้เช่า	ศูนย์การค้าและ สินทรัพย์สิทธิ การใช้ให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568:					
ราคาทุน	1,149.74	49.14	4.52	450.54	1,653.94
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(11.17)	(1.25)	(174.22)	(186.64)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	1,149.74	37.97	3.27	276.32	1,467.30
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567:					
ราคาทุน	1,714.46	49.14	4.52	440.19	2,208.31
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(8.38)	(1.06)	(156.00)	(165.44)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	(31.50)	(31.50)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	1,714.46	40.76	3.46	252.69	2,011.37

การกระทบบยอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	3,735.18	4,648.42	2,011.37	2,096.69
ต้นทุนของส่วนปรับปรุงสินทรัพย์	1.54	14.28	1.54	6.14
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	0.68	-	-
โอนไปเป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	(1,156.07)	(902.16)	(555.91)	(100.01)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(33.59)	(38.80)	(21.20)	(26.45)
จำหน่ายสินทรัพย์ - มูลค่าสุทธิตามบัญชี	-	(22.24)	-	-
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า	31.50	35.00	31.50	35.00
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	2,578.56	3,735.18	1,467.30	2,011.37

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในต้นทุนบริการโครงการเพื่อเช่า

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ที่ดินให้เช่า	2,735.90	4,126.73	1,613.11	2,341.36
ที่ดินและอาคารให้เช่า	291.91	318.06	50.00	51.00
ห้องชุดให้เช่า	6.47	7.28	6.47	7.28
ศูนย์การค้าให้เช่า	379.22	333.42	327.17	288.33

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเมินโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทหรือผู้ประเมินราคาอิสระ มูลค่ายุติธรรมของที่ดินให้เช่าประเมินราคาโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด มูลค่ายุติธรรมของอาคารให้เช่า บ้านให้เช่า ห้องชุดให้เช่าและศูนย์การค้าให้เช่าประเมินราคาโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดหรือเกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินราคาดังกล่าวประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราพื้นที่ว่างระยะยาว และอัตรการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 922 ล้านบาท และ 2,209 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ: 5 ล้านบาท และ 685 ล้านบาท ตามลำดับ) ไปจดจำนองเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์

17. ที่ดินรอการพัฒนา

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ที่ดินรอการพัฒนา	12,127.05	9,860.09	6,780.49	5,458.94
หัก: ค่าเพื่อการลดมูลค่าโครงการ	-	(10.20)	-	-
สุทธิ	12,127.05	9,849.89	6,780.49	5,458.94

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ที่ดินรอการพัฒนาของกลุ่มบริษัทซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี 7,903 ล้านบาท และ 5,918 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ: 5,435 ล้านบาท และ 3,276 ล้านบาท ตามลำดับ) ได้ถูกนำไปจดจำนองเพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมจากธนาคาร

18. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	สำนักงาน ขายชั่วคราว	งานระหว่าง ก่อสร้าง	
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	886.00	5,463.33	2,523.05	5.38	3.35	313.80	9,194.91
ซื้อ	-	108.11	78.60	0.83	-	1,739.75	1,927.29
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(22.50)	(26.06)	(0.27)	-	-	(48.83)
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย							
ทางอ้อม	-	(27.82)	(35.61)	-	-	-	(63.43)
โอนเข้า (ออก)	-	1,048.18	301.85	-	-	(1,350.03)	-
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	138.03	138.03
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ถือเป็น ต้นทุน	-	-	-	-	-	5.40	5.40
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(4.00)	(22.83)	(2.67)	-	-	(1.61)	(31.11)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	882.00	6,546.47	2,839.16	5.94	3.35	845.34	11,122.26
ซื้อ	-	12.88	61.12	4.00	-	345.52	423.52
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(2.06)	(15.43)	-	-	(0.35)	(17.84)
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(0.24)	-	-	-	(0.24)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	0.24	-	-	-	0.24
โอนเข้า (ออก)	-	729.68	457.28	-	-	(1,186.96)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(40.90)	(287.80)	(26.57)	-	-	-	(355.27)
วันที่ 31 ธันวาคม 2568	841.10	6,999.17	3,315.56	9.94	3.35	3.55	11,172.67

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	สำนักงาน ขายชั่วคราว	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	758.97	1,355.70	4.94	3.35	-	2,122.96
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	206.32	234.99	0.30	-	-	441.61
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(18.65)	(25.20)	(0.27)	-	-	(44.12)
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย							
ทางอ้อม	-	(26.18)	(24.71)	-	-	-	(50.89)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(5.41)	(3.00)	-	-	-	(8.41)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	915.05	1,537.78	4.97	3.35	-	2,461.15
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	327.34	248.02	0.58	-	-	575.94
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(0.06)	(13.15)	-	-	-	(13.21)
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(0.06)	-	-	-	(0.06)
เพิ่มขึ้นจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	0.10	-	-	-	0.10
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(18.91)	(6.84)	-	-	-	(25.75)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	1,223.42	1,765.85	5.55	3.35	-	2,998.17
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	5.77	40.01	-	-	-	-	45.78
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	20.00	-	-	-	-	20.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	5.77	60.01	-	-	-	-	65.78
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	5.77	60.01	-	-	-	-	65.78
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	876.23	5,571.41	1,301.38	0.97	-	845.34	8,595.33
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	835.33	5,715.74	1,549.71	4.39	-	3.55	8,108.72
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2567 (205.73 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนของกิจการ โรงแรมและบริการอื่น 142.24 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิตวัสดุก่อสร้างและส่วนที่เหลืออยู่ในค่าใช้จ่ายบริหาร)							441.61
2568 (340.18 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนของกิจการ โรงแรมและบริการอื่น 149.12 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิตวัสดุก่อสร้างและส่วนที่เหลืออยู่ในค่าใช้จ่ายบริหาร)							575.94

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	274.07	1,498.01	2,037.29	2.02	80.39	3,891.78
ซื้อ	-	107.98	50.99	0.28	786.72	945.97
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(21.66)	-	-	(21.66)
โอนเข้า (ออก)	-	37.08	4.91	-	(41.99)	-
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	1.47	1.47
ค่าเสื่อมราคาสิทธิการเช่าที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	5.40	5.40
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	274.07	1,643.07	2,071.53	2.30	831.99	4,822.96
ซื้อ	-	6.96	48.54	4.00	343.35	402.85
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(2.06)	(12.58)	-	(0.30)	(14.94)
โอนเข้า (ออก)	-	703.51	467.98	-	(1,171.49)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	274.07	2,351.48	2,575.47	6.30	3.55	5,210.87

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	535.97	1,097.54	1.77	-	1,635.28
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	87.52	153.03	0.19	-	240.74
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(21.45)	-	-	(21.45)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	623.49	1,229.12	1.96	-	1,854.57
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	109.87	131.68	0.41	-	241.96
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(0.04)	(12.42)	-	-	(12.46)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	733.32	1,348.38	2.37	-	2,084.07
ค่าเผื่อการด้อยค่า						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 และ 31 ธันวาคม 2567	1.42	-	-	-	-	1.42
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1.42	-	-	-	-	1.42
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	272.65	1,019.58	842.41	0.34	831.99	2,966.97
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	272.65	1,618.16	1,227.09	3.93	3.55	3,125.38
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						
2567 (8.59 ล้านบาทรวมอยู่ในต้นทุนของกิจการโรงแรม 142.24 ล้านบาทรวมอยู่ในต้นทุนการผลิตวัสดุก่อสร้าง ส่วนที่เหลืออยู่ในค่าใช้จ่ายบริหาร)						240.74
2568 (10.03 ล้านบาทรวมอยู่ในต้นทุนของกิจการโรงแรม 149.12 ล้านบาทรวมอยู่ในต้นทุนการผลิตวัสดุก่อสร้าง ส่วนที่เหลืออยู่ในค่าใช้จ่ายบริหาร)						241.96

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 968 ล้านบาท และ 745 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ: 819 ล้านบาท และ 603 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ที่ดินรวมทั้งสิ่งปลูกสร้างของกลุ่มบริษัทซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 6,853 ล้านบาท และ 7,515 ล้านบาท ตามลำดับ ได้นำไปจดจำนองเพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมจากธนาคาร (เฉพาะบริษัทฯ: 2,642 ล้านบาท และ 2,482 ล้านบาท ตามลำดับ)

19. สัญญาเช่า

19.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทโดยมีอายุสัญญาระหว่าง 2 - 30 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ที่ดิน	ที่ดิน อาคารและ ส่วนปรับปรุง	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	298.87	1,051.38	63.36	1,413.61
เพิ่มขึ้น	-	-	71.78	71.78
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(14.22)	(142.51)	(33.41)	(190.14)
ค่าเสื่อมราคาที่ดินที่บันทึกเป็นต้นทุนของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	(5.40)	-	(5.40)
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลง/ยกเลิกสัญญา	-	-	(22.39)	(22.39)
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(28.77)	-	(28.77)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(0.82)	-	(0.82)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	284.65	873.88	79.34	1,237.87
เพิ่มขึ้น	1.83	2.55	7.23	11.61
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(14.31)	(125.88)	(28.53)	(168.72)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	272.17	750.55	58.04	1,080.76

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดิน	ที่ดิน อาคารและ ส่วนปรับปรุง	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	7.72	1,002.16	55.36	1,065.24
เพิ่มขึ้น	-	-	59.64	59.64
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(3.29)	(121.54)	(30.09)	(154.92)
ค่าเสื่อมราคาที่ดินที่บันทึกเป็นต้นทุนของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	(5.40)	-	(5.40)
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลง/ยกเลิกสัญญา	-	-	(18.04)	(18.04)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	4.43	875.22	66.87	946.52
เพิ่มขึ้น	-	2.55	7.22	9.77
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(3.29)	(126.89)	(25.26)	(155.44)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1.14	750.88	48.83	800.85

ข้อมูลรายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้ดังกล่าว ไม่รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่จัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งแสดงรายละเอียดในหมายเหตุ 16

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	1,563.60	1,760.34	985.56	1,161.37
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(403.67)	(463.61)	(126.92)	(170.28)
รวม	1,159.93	1,296.73	858.64	991.09
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(144.10)	(146.82)	(136.79)	(141.02)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,015.83	1,149.91	721.85	850.07

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	1,296.73	1,437.63	991.09	1,088.94
เพิ่มขึ้น	11.61	71.78	9.77	59.64
ดอกเบี้ยที่รับรู้	61.06	77.06	44.33	50.31
จ่ายค่าเช่า	(209.47)	(238.89)	(186.55)	(188.79)
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลง/ยกเลิกสัญญา	-	(23.64)	-	(19.01)
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(26.48)	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(0.73)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	1,159.93	1,296.73	858.64	991.09

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 43.1 ภายใต้วหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	178.77	199.92	157.24	156.72
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	61.06	74.90	44.33	48.84
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	3.60	7.50	3.01	7.09
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าสินทรัพย์อ้างอิง				
มีมูลค่าต่ำ	10.14	5.15	9.37	4.25

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 จำนวน 223 ล้านบาท และ 252 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ: 199 ล้านบาท และ 200 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ทั้งนี้ กระแสเงินสดจ่ายในอนาคตเกี่ยวกับสัญญาเช่า ซึ่งยังไม่เริ่มมีผลได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 41.2

19.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทเช่าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประกอบด้วยที่ดิน อาคาร บ้าน ห้องชุดและศูนย์การค้า สัญญาเช่ามีอายุสัญญาระหว่าง 1 - 25 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภายใน 1 ปี	77.90	56.52	76.64	65.99
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	103.86	87.35	123.82	76.45
มากกว่า 5 ปี	137.86	150.03	137.86	150.03
รวม	319.62	293.90	338.32	292.47

ในระหว่างปี 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้เช่าช่วงเป็นจำนวนเงิน 91 ล้านบาท และ 89 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ: 92 ล้านบาท และ 90 ล้านบาท ตามลำดับ)

20. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	ซอฟต์แวร์ ระหว่างติดตั้ง	รวม	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	ซอฟต์แวร์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568:						
ราคาทุน	972.76	18.46	991.22	918.22	12.24	930.46
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(832.41)	-	(832.41)	(793.17)	-	(793.17)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	140.35	18.46	158.81	125.05	12.24	137.29
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567:						
ราคาทุน	869.67	96.88	966.55	823.08	88.46	911.54
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(813.78)	-	(813.78)	(777.19)	-	(777.19)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	55.89	96.88	152.77	45.89	88.46	134.35

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	152.77	3,809.77	134.35	111.07
ซื้อระหว่างปี	26.19	107.62	20.28	46.97
ตัดจำหน่าย	(0.62)	(0.97)	(0.62)	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(19.53)	(146.28)	(16.72)	(23.69)
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย				
ทางอ้อม	-	(3,420.64)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(196.73)	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	158.81	152.77	137.29	134.35

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมมีจำนวนเงินประมาณ 773 ล้านบาท และ 732 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ: 741 ล้านบาท และ 707 ล้านบาท ตามลำดับ)

21. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร/ตัวแลกเปลี่ยน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร</u>				
<u>ตัวสัญญาใช้เงิน</u>	7,462.16	9,573.23	7,207.16	8,941.43
<u>ตัวแลกเปลี่ยน</u>				
ราคาตามมูลค่า	9,490.00	6,000.00	9,490.00	6,000.00
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้า	(111.55)	(81.11)	(111.55)	(81.11)
<u>ตัวแลกเปลี่ยนสุทธิ</u>	9,378.45	5,918.89	9,378.45	5,918.89

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.03 ถึง 4.17 ต่อปี โดยเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน (2567: ร้อยละ 3.00 ถึง 5.15 ต่อปี) ตัวแลกเปลี่ยนมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.52 ถึง 3.20 ต่อปี (2567: ร้อยละ 3.10 ถึง 3.60 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารตามสัญญาเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวน 5,311 ล้านบาท และ 3,531 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ: 5,223 ล้านบาท และ 3,531 ล้านบาท ตามลำดับ)

22. เจ้าหนี้การค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8.47	5.14	505.57	134.10
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,392.44	2,207.08	1,970.62	1,246.95
รวม	2,400.91	2,212.22	2,476.19	1,381.05

23. เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดินระยะยาว - ราคาตามมูลค่า	10,833.55	12,361.05	7,113.86	7,113.86
หัก: ต้นทุนทางการเงินรอตัดจ่าย	(330.50)	(853.70)	(87.27)	(412.10)
เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดินระยะยาว - สุทธิ	10,503.05	11,507.35	7,026.59	6,701.76
หัก: เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดินระยะยาว - ครบกำหนดชำระในปี	(7,326.91)	-	(7,026.59)	-
เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดินระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,176.14	11,507.35	-	6,701.76

เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดินเป็นตั๋วเงินจ่ายที่กลุ่มบริษัทออกให้แก่ผู้ขายที่ดินหลายราย โดยไม่มีการคิดดอกเบี้ย ตั๋วเงินดังกล่าวกำกับประกันโดยอ่าวัดจากธนาคารพาณิชย์ โดยมีหลักประกัน คือ เงินฝากธนาคาร ตามหมายเหตุ 7.2 และที่ดินรวมถึงปลูกสร้างของโครงการของกลุ่มบริษัท

24. เงินกู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินกู้ยืมระยะยาวแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินกู้ยืมจากธนาคาร	13,938.20	17,628.19	9,514.29	11,504.99
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(7,969.91)	(10,768.31)	(5,747.11)	(7,041.00)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5,968.29	6,859.88	3,767.18	4,463.99

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	17,628.19	18,996.12	11,504.99	13,443.36
กู้เพิ่ม	5,238.20	9,834.15	4,554.60	8,355.38
จ่ายคืนเงินกู้	(8,699.71)	(11,201.36)	(6,545.30)	(10,293.75)
ค่าใช้จ่ายทางตรงในการกู้ยืมตัดจำหน่าย	14.18	15.20	-	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	794.79	-	-	-
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(885.81)	-	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(151.64)	(15.92)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	13,938.20	17,628.19	9,514.29	11,504.99

รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะยาวจำแนกตามแต่ละบริษัทแสดงได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	ยอดคงเหลือของ เงินกู้ยืมระยะยาว		อัตราดอกเบี้ยตามสัญญา		เงื่อนไขการชำระคืน
	2568 ล้านบาท	2567 ล้านบาท	2568 ร้อยละต่อปี	2567 ร้อยละต่อปี	
บริษัท แอสสิริ จำกัด (มหาชน)	9,514	11,505	MLR - 1.75% ถึง MLR - 3.30%	MLR - 1.75% ถึง MLR - 3.35%	ต้องชำระคืนเงินต้นในอัตราร้อยละของมูลค่า อสังหาริมทรัพย์ที่มีการโอนและชำระคืนเป็น รายไตรมาสและรายปี และต้องชำระคืนเงินต้น ทั้งหมดภายในปี 2575
Sansiri (US), Inc.	1,978	2,134	SOFR + 3.75%	SOFR + 3.75%	ต้องชำระคืนเงินต้นเป็นรายงวดและชำระคืน เงินต้นทั้งหมดภายในปี 2573
บริษัท อาณาบรรณ จำกัด	31	153	MLR - 2.25%	MLR - 2.00%	ต้องชำระคืนเงินต้นในอัตราร้อยละของมูลค่า อสังหาริมทรัพย์ที่มีการโอนและต้องชำระคืน เงินต้นทั้งหมดภายในปี 2569
บริษัท พิวรรณา จำกัด	293	340	MLR - 2.00%	MLR - 2.00%	ต้องชำระคืนเงินต้นในอัตราร้อยละของมูลค่า อสังหาริมทรัพย์ที่มีการโอนและต้องชำระคืน เงินต้นทั้งหมดภายในปี 2570
บริษัท จิรภาส เรือยนต์ จำกัด	-	633	MLR - 2.00%	MLR - 2.00%	ต้องชำระคืนเงินต้นในอัตราร้อยละของมูลค่า อสังหาริมทรัพย์ที่มีการโอนและต้องชำระคืน เงินต้นทั้งหมดภายในปี 2568
บริษัท สิริพัฒน์ เอท จำกัด	614	614	MLR - 2.00%	MLR - 2.00%	ต้องชำระคืนเงินต้นในอัตราร้อยละของมูลค่า อสังหาริมทรัพย์ที่มีการโอนและต้องชำระคืน เงินต้นทั้งหมดภายในปี 2569
บริษัท สิริพัฒน์ ไนน์ จำกัด	-	220	MLR - 2.25%	MLR - 2.25%	ต้องชำระคืนเงินต้นในอัตราร้อยละของมูลค่า อสังหาริมทรัพย์ที่มีการโอนและต้องชำระคืน เงินต้นทั้งหมดภายในปี 2571

ชื่อบริษัท	ยอดคงเหลือของ		อัตราดอกเบี้ยตามสัญญา		เงื่อนไขการชำระเงิน
	เงินกู้ยืมระยะยาว				
	2568	2567	2568	2567	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละต่อปี	ร้อยละต่อปี	
บริษัท สิริพัฒน์ เท็น จำกัด	409	409	MLR - 2.00%	MLR - 2.00%	ต้องชำระคืนเงินต้นในอัตราร้อยละของมูลค่าอสังหาริมทรัพย์ที่มีการโอนและต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในปี 2569
บริษัท แสนสิริ โฮลดิ้ง ทุ จำกัด	-	274	MLR - 2.00%	MLR - 2.00%	ต้องชำระคืนเงินต้นในอัตราร้อยละของมูลค่าอสังหาริมทรัพย์ที่มีการโอนและต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในปี 2568
บริษัท แสนสิริ โฮลดิ้ง ไฟฟ์ จำกัด	210	210	MLR - 2.00%	MLR - 2.00%	ต้องชำระคืนเงินต้นในอัตราร้อยละของมูลค่าอสังหาริมทรัพย์ที่มีการโอนและต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในปี 2569
บริษัท แสนสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ จำกัด	-	113	MLR - 2.25%	MLR - 2.25%	ต้องชำระคืนเงินต้นในอัตราร้อยละของมูลค่าอสังหาริมทรัพย์ที่มีการโอนและต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในปี 2568
บริษัท แสนสิริ โฮลดิ้ง เซเว่นทีน จำกัด	274	274	MLR - 2.25%	MLR - 2.25%	ต้องชำระคืนเงินต้นในอัตราร้อยละของมูลค่าอสังหาริมทรัพย์ที่มีการโอนและต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในปี 2569
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ ดี สเตช จำกัด	48	215	MLR - 2.25%	MLR - 2.25%	ต้องชำระคืนเงินต้นในอัตราร้อยละของมูลค่าอสังหาริมทรัพย์ที่มีการโอนและต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในปี 2571
บริษัท นนทิวรรณ จำกัด	59	-	MLR - 2.25%	-	ต้องชำระคืนเงินต้นในอัตราร้อยละของมูลค่าอสังหาริมทรัพย์ที่มีการโอนและต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในปี 2571
บริษัท บิ๊ก พัซ 3 จำกัด	508	534	MLR - 3.30%	MLR - 3.30%	ต้องชำระคืนเงินต้นในอัตราร้อยละของมูลค่าอสังหาริมทรัพย์ที่มีการโอนและต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในปี 2571
รวม	13,938	17,628			

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวน 76,408 ล้านบาท และ 73,221 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ: 50,934 ล้านบาท และ 48,689 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัทจำนวน 13,938 ล้านบาท และ 17,628 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ: 9,514 ล้านบาท และ 11,505 ล้านบาท ตามลำดับ) มีหลักประกันคือที่ดินรวมทั้งสิ่งปลูกสร้างของโครงการ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัท

ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ยืมส่วนใหญ่ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุนและลดทุนเรือนหุ้น การค้าประกันหนี้สิน การเปลี่ยนแปลงกรรมการ และการดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการ เป็นต้น

25. หุ้นกู้ชนิดไม่มีหลักประกัน

บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน ระบุชื่อผู้ถือและ ไม่ด้อยสิทธิ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้	อัตราดอกเบี้ย / อัตราส่วนลด	อายุ	ครบกำหนด	(หน่วย: ล้านบาท)	
				งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				2568	2567
หุ้นกู้ครั้งที่ 4/2564	ร้อยละ 3.80 ต่อปี	3 ปี 6 เดือน	27 กุมภาพันธ์ 2568	-	6,000.00
หุ้นกู้ครั้งที่ 6/2564 ชุดที่ 2	ร้อยละ 4.50 ต่อปี	5 ปี	2 ธันวาคม 2569	200.00	200.00
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2565	ร้อยละ 3.20 ต่อปี	3 ปี	18 กุมภาพันธ์ 2568	-	100.00
หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2565	ร้อยละ 3.75 ต่อปี	4 ปี	11 มีนาคม 2569	5,000.00	5,000.00
หุ้นกู้ครั้งที่ 3/2565	ร้อยละ 4.00 ต่อปี	4 ปี	22 กรกฎาคม 2569	1,000.00	1,000.00
หุ้นกู้ดิจิทัล ครั้งที่ 3/2565	ร้อยละ 4.00 ต่อปี	4 ปี	22 กรกฎาคม 2569	2,000.00	2,000.00
หุ้นกู้ครั้งที่ 5/2565 ชุดที่ 1	ร้อยละ 3.85 ต่อปี	3 ปี	26 กันยายน 2568	-	2,408.48
หุ้นกู้ครั้งที่ 5/2565 ชุดที่ 2	ร้อยละ 4.50 ต่อปี	5 ปี	26 กันยายน 2570	2,495.92	2,495.92
หุ้นกู้ดิจิทัลครั้งที่ 5/2565 ชุดที่ 3	ร้อยละ 4.20 ต่อปี	4 ปี	26 กันยายน 2569	2,095.60	2,095.60
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2566 ชุดที่ 1	ร้อยละ 4.20 ต่อปี	3 ปี 6 เดือน	30 กรกฎาคม 2569	3,379.97	3,379.97
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2566 ชุดที่ 2	ร้อยละ 4.55 ต่อปี	4 ปี 6 เดือน	30 กรกฎาคม 2570	2,620.03	2,620.03
หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2566	ร้อยละ 4.00 ต่อปี	2 ปี 11 เดือน 30 วัน	30 มกราคม 2569	500.00	500.00
หุ้นกู้ครั้งที่ 3/2566 ชุดที่ 1	ร้อยละ 4.00 ต่อปี	2 ปี 6 เดือน	7 ธันวาคม 2568	-	3,639.21
หุ้นกู้ครั้งที่ 3/2566 ชุดที่ 2	ร้อยละ 4.50 ต่อปี	4 ปี	7 มิถุนายน 2570	2,360.79	2,360.79
หุ้นกู้ครั้งที่ 4/2566 ชุดที่ 1	ร้อยละ 3.95 ต่อปี*	2 ปี 5 เดือน 27 วัน	19 ธันวาคม 2568	-	550.00*
หุ้นกู้ครั้งที่ 4/2566 ชุดที่ 2	ร้อยละ 4.10 ต่อปี*	3 ปี 1 วัน	23 มิถุนายน 2569	250.00	250.00*
หุ้นกู้ดิจิทัลครั้งที่ 5/2566	ร้อยละ 4.25 ต่อปี	2 ปี	1 ธันวาคม 2568	-	2,500.00
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2567 ชุดที่ 1	ร้อยละ 4.60 ต่อปี	3 ปี	22 มีนาคม 2570	4,000.00	4,000.00
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2567 ชุดที่ 2	ร้อยละ 4.60 ต่อปี	3 ปี	22 มีนาคม 2570	1,000.00	1,000.00
หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2567	ร้อยละ 4.25 ต่อปี*	2 ปี 11 เดือน 28 วัน	2 เมษายน 2570	1,000.00	1,000.00*
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2568 ชุดที่ 1	ร้อยละ 3.90 ต่อปี	2 ปี	21 มกราคม 2570	1,985.74	-
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2568 ชุดที่ 2	ร้อยละ 4.20 ต่อปี	3 ปี	21 มกราคม 2571	2,615.83	-
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2568 ชุดที่ 3	ร้อยละ 4.50 ต่อปี	4 ปี	21 มกราคม 2572	2,398.43	-
หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2568 ชุดที่ 1	ร้อยละ 3.60 ต่อปี	3 ปี	7 ตุลาคม 2571	2,174.00	-
หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2568 ชุดที่ 2	ร้อยละ 3.80 ต่อปี	4 ปี	7 ตุลาคม 2572	2,326.00	-
หุ้นกู้ดิจิทัล ครั้งที่ 3/2568	ร้อยละ 3.60 ต่อปี	3 ปี	4 ธันวาคม 2571	1,500.00	-
รวมหุ้นกู้ - ราคาตามมูลค่า				40,902.31	43,100.00
หัก: ค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้ลดค่า				(110.89)	(112.57)
หัก: ส่วนลดมูลค่าหุ้นกู้				(53.91)	(122.74)
หุ้นกู้ - สุทธิ				40,737.51	42,864.69
หัก: หุ้นกู้ที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				(14,409.73)	(15,155.19)
หุ้นกู้ส่วนที่ครบกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี				26,327.78	27,709.50

* หุ้นกู้ชนิดไม่มีดอกเบี้ย (Zero Coupon Bond)

ทั้งนี้ ภายใต้ข้อกำหนดสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้ บริษัทฯต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและหน้าที่บางประการซึ่งรวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ของงบการเงินรวมไม่เกิน 2.5:1 ตลอดอายุของหุ้นกู้ ทั้งนี้ หนี้สินให้หมายถึงเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ยเท่านั้น

26. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนเงินประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานต้นปี	408.21	332.76	279.89	221.69
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	41.95	34.40	25.60	18.97
ต้นทุนดอกเบี้ย	8.78	9.83	5.98	6.54
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	0.34	-	-	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	0.37	34.29	-	23.69
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(1.14)	0.89	-	9.22
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(18.26)	(3.96)	(12.91)	(0.22)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานปลายปี	440.25	408.21	298.56	279.89

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 25 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 15 ล้านบาท) (2567: จำนวน 27 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 20 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 11 - 13 ปี (เฉพาะบริษัทฯ: 11 ปี) (2567: 10 - 11 ปี (เฉพาะบริษัทฯ: 11 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด	2.0, 2.3	2.3, 2.8	2.3	2.3
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.0 - 9.0	4.4, 4.5 - 9.0	4.5-9.0	4.5 - 9.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2568			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(45.3)	53.9	(30.4)	35.8
อัตราการขึ้นเงินเดือน	51.7	(44.5)	34.4	(29.9)

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2567			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(42.7)	50.8	(29.2)	34.4
อัตราการขึ้นเงินเดือน	48.7	(42.0)	33.0	(28.6)

27. ประมาณการหนี้สิน

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีประมาณการหนี้สินสำหรับปี 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ประมาณการหนี้สินเกี่ยวกับการฟ้องร้อง	ประมาณการหนี้สินเกี่ยวกับการรับประกันบ้านและอาคารชุด	เงินสมทบกองทุนนิติบุคคลหมู่บ้าน	ประมาณการค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาโรงแรม	ประมาณการรับประกันซ่อมแซมโครงการเช่า	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	38.00	277.81	511.27	5.73	7.08	839.89
เพิ่มระหว่างปี	23.66	132.20	127.53	3.37	1.66	288.42
จ่ายระหว่างปี	(0.42)	(69.79)	(20.99)	(1.80)	(1.09)	(94.09)
โอนกลับ	-	(11.95)	(61.96)	-	-	(73.91)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	61.24	328.27	555.85	7.30	7.65	960.31
เพิ่มระหว่างปี	19.58	144.94	83.31	3.92	1.70	253.45
จ่ายระหว่างปี	(9.05)	(236.34)	(50.13)	(3.27)	(0.03)	(298.82)
โอนกลับ	-	(88.43)	(40.44)	-	(3.00)	(131.87)
ลดลงจากการขาย						
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(0.17)	(9.70)	-	-	(9.87)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อ						
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	9.70	-	-	9.70
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	71.77	148.27	548.59	7.95	6.32	782.90

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม						
	ประมาณการ หนี้สินเกี่ยวกับ การฟ้องร้อง	ประมาณการ หนี้สินเกี่ยวกับ การรับประกัน บ้านและอาคารชุด	เงินสมทบ กองทุน นิติบุคคลหมู่บ้าน	ประมาณการ ค่าใช้จ่าย ในการบำรุง รักษาโรงแรม	ประมาณการ รับประกัน ซ่อมแซม โครงการเช่า	รวม
ปี 2567						
หมุนเวียน	61.24	328.27	-	-	-	389.51
ไม่หมุนเวียน	-	-	555.85	7.30	7.65	570.80
รวม	61.24	328.27	555.85	7.30	7.65	960.31

ปี 2568						
หมุนเวียน	71.77	148.27	-	-	-	220.04
ไม่หมุนเวียน	-	-	548.59	7.95	6.32	562.86
รวม	71.77	148.27	548.59	7.95	6.32	782.90

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ประมาณการ หนี้สินเกี่ยวกับ การฟ้องร้อง	ประมาณการ หนี้สินเกี่ยวกับ การรับประกัน บ้านและอาคารชุด	เงินสมทบ กองทุน นิติบุคคลหมู่บ้าน	ประมาณการ ค่าใช้จ่าย ในการบำรุง รักษาโรงแรม	ประมาณการ รับประกัน ซ่อมแซม โครงการเช่า	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	272.32	470.54	2.20	7.08	752.14
เพิ่มระหว่างปี	-	119.43	109.20	1.41	1.66	231.70
จ่ายระหว่างปี	-	(68.56)	(17.40)	(0.60)	(1.09)	(87.65)
โอนกลับ	-	(6.47)	(61.96)	-	-	(68.43)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	316.72	500.38	3.01	7.65	827.76
เพิ่มระหว่างปี	6.58	142.17	83.31	1.94	1.70	235.70
จ่ายระหว่างปี	(6.58)	(233.73)	(49.93)	(2.53)	(0.03)	(292.80)
โอนกลับ	-	(88.43)	(40.44)	-	(3.00)	(131.87)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	136.73	493.32	2.42	6.32	638.79

ปี 2567						
หมุนเวียน	-	316.72	-	-	-	316.72
ไม่หมุนเวียน	-	-	500.38	3.01	7.65	511.04
รวม	-	316.72	500.38	3.01	7.65	827.76

ปี 2568						
หมุนเวียน	-	136.73	-	-	-	136.73
ไม่หมุนเวียน	-	-	493.32	2.42	6.32	502.06
รวม	-	136.73	493.32	2.42	6.32	638.79

28. ทุนเรือนหุ้น

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยครั้งที่ 8 (ESOP#8) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 30 โดยมีรายละเอียดดังนี้

วันที่ใช้สิทธิ	จำนวน ที่ใช้สิทธิ (หน่วย)	จำนวนหุ้นสามัญ ที่ออกเนื่องจากการใช้สิทธิ (หุ้น)	ราคาใช้สิทธิ (บาท)	ราคาหุ้นถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก ณ วันที่ใช้สิทธิ (บาท)	วันที่จดทะเบียนกับ กระทรวงพาณิชย์	วันที่ตลาดหลักทรัพย์ รับเป็นหลักทรัพย์ จดทะเบียน
ESOP#8						
31 มกราคม 2568	4,900,000	4,900,000	1.1	1.71	4 กุมภาพันธ์ 2568	6 กุมภาพันธ์ 2568
28 กุมภาพันธ์ 2568	14,200,000	14,200,000	1.1	1.67	4 มีนาคม 2568	6 มีนาคม 2568
31 มีนาคม 2568	3,400,000	3,400,000	1.1	1.42	2 เมษายน 2568	4 เมษายน 2568
30 เมษายน 2568	2,250,000	2,250,000	1.1	1.39	8 พฤษภาคม 2568	13 พฤษภาคม 2568
30 พฤษภาคม 2568	200,000	200,000	1.1	1.34	5 มิถุนายน 2568	9 มิถุนายน 2568
30 มิถุนายน 2568	1,600,000	1,600,000	1.1	1.28	2 กรกฎาคม 2568	4 กรกฎาคม 2568
31 กรกฎาคม 2568	14,400,000	14,400,000	1.1	1.48	4 สิงหาคม 2568	6 สิงหาคม 2568
29 สิงหาคม 2568	9,150,000	9,150,000	1.1	1.44	2 กันยายน 2568	4 กันยายน 2568
30 กันยายน 2568	13,400,000	13,400,000	1.1	1.46	3 ตุลาคม 2568	7 ตุลาคม 2568
31 ตุลาคม 2568	950,000	950,000	1.1	1.40	3 พฤศจิกายน 2568	5 พฤศจิกายน 2568
28 พฤศจิกายน 2568	30,000	30,000	1.1	1.41	4 ธันวาคม 2568	9 ธันวาคม 2568
30 ธันวาคม 2568	2,620,000	2,620,000	1.1	1.34	6 มกราคม 2569	8 มกราคม 2569
รวม	67,100,000	67,100,000				

การเพิ่มทุนเนื่องจากการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิข้างต้นทำให้ทุนชำระแล้วของบริษัทฯเพิ่มขึ้นดังนี้

รายการกระทบยอดจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว

	จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	ราคาตาม มูลค่า (บาท)	ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว (พันบาท)	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ (พันบาท)
หุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว				
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	17,301,521	1.07	18,512,628	2,560,769
รับชำระหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิของ ใบสำคัญแสดงสิทธิระหว่างปี	136,080	1.07	145,605	18,274
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	17,437,601		18,658,233	2,579,043

เงินรับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2568 จำนวน 2.88 ล้านบาท แสดงเป็นเงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ เนื่องจากบริษัทฯจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2569

29. หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน

ยอดคงเหลือของหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

			(หน่วย: พันบาท)	
หุ้นกู้ด้อยสิทธิ ที่มีลักษณะ คล้ายทุน	วันที่ออกหุ้นกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2568	2567
ครั้งที่ 1/2563	26 มิถุนายน 2563	ปีที่ 1 - 5: ร้อยละ 8.50 ต่อปี	-	3,000,000
		ปีที่ 6 - 25: อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี + ร้อยละ 8.01 ต่อปี		
		ปีที่ 26 - 50: อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี + ร้อยละ 8.76 ต่อปี		
		ปีที่ 51 เป็นต้นไป: อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี + ร้อยละ 9.76 ต่อปี		
		หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้สุทธิจากภาษีเงินได้	-	(25,680)
		สุทธิ	-	2,974,320
ครั้งที่ 2/2563	20 - 21 ตุลาคม 2563	ปีที่ 1 - 5: ร้อยละ 7.50 ต่อปี	-	2,002,850*
		ปีที่ 6 - 25: อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี + ร้อยละ 6.86 ต่อปี		
		ปีที่ 26 - 50: อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี + ร้อยละ 7.61 ต่อปี		
		ปีที่ 51 เป็นต้นไป: อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี + ร้อยละ 8.61 ต่อปี		
		หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้สุทธิจากภาษีเงินได้	-	(3,427)
		สุทธิ	-	1,999,423
ครั้งที่ 1/2568	26 มิถุนายน 2568	ปีที่ 1 - 5: ร้อยละ 7.00 ต่อปี	5,000,000	-
		ปีที่ 6 - 25: อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี + ร้อยละ 5.62 ต่อปี		
		ปีที่ 26 - 50: อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี + ร้อยละ 6.37 ต่อปี		
		ปีที่ 51 เป็นต้นไป: อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี + ร้อยละ 7.37 ต่อปี		
		หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้สุทธิจากภาษีเงินได้	(46,501)	-
		สุทธิ	4,953,499	-
รวม			4,953,499	4,973,743

* มูลค่าหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนแสดงด้วยมูลค่าคงเหลือจากเงินรับจากการออกหุ้นกู้หักมูลค่าค่าธรรมเนียมของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จัดสรรให้ผู้ถือหุ้น

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)
	งบการเงินรวม /
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	4,973.74
ออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนเพิ่ม	5,000.00
จ่ายค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	
สุทธิจากภาษีเงินได้	(46.50)
ไถ่ถอนหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	(5,050.00)
โอนค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	
ไปยังส่วนของเจ้าของ	76.26
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	4,953.50

หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนครั้งที่ 1/2563

หุ้นกุดังกล่าวเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีประกัน ไม่แปลงสภาพ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้และชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียวเมื่อเลิกบริษัทหรือเมื่อบริษัทใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกุก่อนกำหนดตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ โดยเสนอขายแก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายย่อยทั่วไป การออกและเสนอขายหุ้นกุดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของวงเงินในการออกและเสนอขายหุ้นกู้ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562

ดอกเบี้ยมีกำหนดชำระทุกสามเดือน ทั้งนี้บริษัทมีสิทธิเลื่อนการชำระดอกเบี้ยพร้อมกับสะสมดอกเบี้ยค้างชำระไปชำระในวันใดๆก็ได้โดยไม่จำกัดระยะเวลาและจำนวนครั้งตามดุลยพินิจของบริษัทแต่เพียงผู้เดียว และผู้ถือหุ้นกู้จะไม่มีสิทธิได้รับดอกเบี้ยหรืออื่นใดบนดอกเบี้ยค้างชำระสะสมดังกล่าว ซึ่งหากบริษัทฯ เลื่อนการชำระดอกเบี้ย บริษัทจะต้องไม่กระทำการดังต่อไปนี้

- (ก) ประกาศหรือจ่ายเงินปันผล
- (ข) ชำระดอกเบี้ยหรือแจกจ่ายทรัพย์สินใดๆ แก่ผู้ถือหลักทรัพย์ของบริษัทที่มีสถานะทางกฎหมายเท่าเทียมกับหุ้นกู้หรือด้อยกว่าหุ้นกู้ และ
- (ค) ไถ่ถอน ลด ยกเลิก ชื้อ หรือซื้อคืนซึ่งหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทที่มีสถานะทางกฎหมายเท่าเทียมกับหุ้นกู้หรือด้อยกว่าหุ้นกู้โดยมีค่าตอบแทน

หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนครั้งที่ 2/2563 และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน

บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนและใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562 ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

1. หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนเป็นจำนวนเงิน 2,050 ล้านบาท โดยออกและเสนอขายในวงจำกัดต่อผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง (Private Placement) หุ้นกุดังกล่าวชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียวเมื่อเลิกบริษัทหรือเมื่อบริษัทใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ

ดอกเบี้ยมีกำหนดชำระทุกสามเดือน ทั้งนี้บริษัทมีสิทธิเลื่อนการชำระดอกเบี้ยพร้อมกับสะสมดอกเบี้ยค้างชำระไปชำระในวันใดๆ ก็ได้โดยไม่จำกัดระยะเวลาและจำนวนครั้งตามดุลยพินิจของบริษัทแต่เพียงผู้เดียว และผู้ถือหุ้นกู้จะไม่มีสิทธิได้รับดอกเบี้ยหรืออื่นใดบนดอกเบี้ยค้างชำระสะสมดังกล่าว ซึ่งหากบริษัทเลื่อนการชำระดอกเบี้ย บริษัทจะต้องไม่กระทำการดังต่อไปนี้

- (ก) ประกาศหรือจ่ายเงินปันผล
 - (ข) ชำระดอกเบี้ยหรือแจกจ่ายทรัพย์สินใดๆ แก่ผู้ถือหลักทรัพย์ของบริษัทที่มีสถานะทางกฎหมายเท่าเทียมกับหุ้นกู้หรือด้อยกว่าหุ้นกู้ และ
 - (ค) ไถ่ถอน ลด ยกเลิก ซื้อ หรือซื้อคืนซึ่งหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทที่มีสถานะทางกฎหมายเท่าเทียมกับหุ้นกู้หรือด้อยกว่าหุ้นกู้โดยมีค่าตอบแทน
2. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน โดยออกและเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนในหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนครั้งที่ 2/2563 และไม่คิดมูลค่าเสนอขาย

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขาย	: 2,050,000,000 หน่วย
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรร	: 2,050,000,000 หน่วย
ราคาเสนอขาย	: หน่วยละ 0 บาท
อัตราการใช้สิทธิและราคาใช้สิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญ 1 หุ้น ในราคา 1.10 บาทต่อหุ้น
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 20 ตุลาคม ถึง 21 ตุลาคม 2563
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 5 ปี นับแต่วันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันสิ้นสุดอายุ	: 20 ตุลาคม 2568
วันกำหนดการใช้สิทธิ	: ทุกวันทำการสุดท้ายของแต่ละไตรมาส

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่เสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ออกและเสนอขาย คิดเป็นจำนวนเงิน 47.15 ล้านบาท ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวจะไม่ได้เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนครั้งที่ 1/2568

หุ้นกุดังกล่าวเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีประกัน ไม่แปลงสภาพ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้และชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียวเมื่อเลิกบริษัทหรือเมื่อบริษัทฯ ใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ โดยเสนอขายแก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายย่อยทั่วไป การออกและเสนอขายหุ้นกุดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของวงเงินในการออกและเสนอขายหุ้นกู้ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 27/2565 แล้วเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565

ดอกเบี้ยมีกำหนดชำระทุกสามเดือน ทั้งนี้บริษัทฯ มีสิทธิเลื่อนการชำระดอกเบี้ยพร้อมกับสะสมดอกเบี้ยค้างชำระไปชำระในวันใดก็ได้โดยไม่จำกัดระยะเวลาและจำนวนครั้งตามดุลยพินิจของบริษัทฯ แต่เพียงผู้เดียว และผู้ถือหุ้นกู้จะไม่มีสิทธิได้รับดอกเบี้ยหรืออื่นใดบนดอกเบี้ยค้างชำระสะสมดังกล่าว ซึ่งหากบริษัทฯ เลื่อนการชำระดอกเบี้ย บริษัทฯ จะต้องไม่กระทำการดังต่อไปนี้

(ก) ประกาศหรือจ่ายเงินปันผล

(ข) ชำระดอกเบี้ยหรือแจกจ่ายทรัพย์สินใดๆ แก่ผู้ถือหลักทรัพย์สินของบริษัทฯ ที่มีสถานะทางกฎหมายเท่าเทียมกับหุ้นกู้หรือค้อยกว่าหุ้นกู้ และ

(ค) ไถ่ถอน ลด ยกเลิก ชื้อ หรือซื้อคืนซึ่งหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทฯ ที่มีสถานะทางกฎหมายเท่าเทียมกับหุ้นกู้หรือค้อยกว่าหุ้นกู้โดยมีค่าตอบแทน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ จ่ายดอกเบี้ยของหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน (สุทธิจากภาษีเงินได้) เป็นจำนวน 365 ล้านบาท (2567: 328 ล้านบาท) ซึ่งแสดงภายใต้หัวข้อ “เงินปันผลจ่ายของหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน - สุทธิจากภาษีเงินได้” ในงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายสะสมนับจากวันที่จ่ายดอกเบี้ยครั้งสุดท้ายครั้งสุดท้ายเป็นจำนวนเงิน 5.75 ล้านบาท (2567: 34.52 ล้านบาท)

30. ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ / ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

ประเภท	ราคาใช้สิทธิ	อัตราการใช้สิทธิต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้ 1 มกราคม 2568	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและจัดสรรในระหว่างปี	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีการใช้สิทธิในระหว่างปี	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ 31 ธันวาคม 2568
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	ต่อ 1 หุ้นสามัญ	แสดงสิทธิ				
ESOP#8	1.10 บาท	1: 1	239,613,029	-	(67,100,000)	172,513,029
ESOP#9	2.10 บาท	1: 1	-	350,000,000	-	350,000,000

ใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP#8

เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 25/2563 มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยครั้งที่ 8 (ESOP#8) จำนวน 700,000,000 หน่วย โดยวันที่บริษัทฯ ได้ให้สิทธิแก่พนักงาน (grant date) คือวันที่ 15 พฤษภาคม 2564

บริษัทฯ ได้ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวจำนวน 700,000,000 หน่วยให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยโดยมีรายละเอียดดังนี้

- | | |
|-------------------------------|---|
| ชนิด | : ระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถเปลี่ยนมือได้ |
| ราคาเสนอขายต่อหน่วย | : หน่วยละ 0 บาท |
| อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ | : 5 ปีนับจากวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ |
| อัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ | : ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น |
| ราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ | : 1.10 บาทต่อหุ้น |
| วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ | : วันที่ 8 มิถุนายน 2564 |
- เงื่อนไขและระยะเวลาการใช้สิทธิ :
- 1) ใช้สิทธิได้ในแต่ละปีตามที่ระบุในวรรคถัดไปได้ เดือนละหนึ่งครั้ง โดยใช้สิทธิครั้งแรกในเดือนมิถุนายน 2564 และสามารถใช้อัตราครั้งสุดท้ายในเดือนมิถุนายน 2569
 - 2) ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทฯ ในแต่ละปีได้ไม่เกิน 1 ใน 5 ส่วนของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับจัดสรร
 - 3) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลือจากการใช้สิทธิหรือไม่ถูกใช้สิทธิในวันกำหนดใช้สิทธิใด ๆ สามารถสะสมเพื่อนำไปใช้สิทธิในวันกำหนดใช้สิทธิครั้งต่อไปตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ

มูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของสิทธิซื้อหุ้นแต่ละสิทธิ ณ วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิเท่ากับ 0.1904 บาทคำนวณโดยใช้แบบจำลองการกำหนดราคาสิทธิตามแบบจำลองของ Black-Scholes-Merton ข้อมูลนำเข้าแบบจำลอง ได้แก่ ราคาหุ้น ณ วันที่กำหนดราคา (วันที่ 15 พฤษภาคม 2564) ซึ่งเท่ากับ 1.04 บาท ราคาใช้สิทธิเท่ากับ 1.10 บาท ความผันผวนที่คาดหวังร้อยละ 33.07 ความคาดหวังอัตราดอกเบี้ยเงินปันผลร้อยละ 3.85 ระยะเวลาที่คาดว่าจะมีการใช้สิทธิ 5 ปี และอัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยงร้อยละ 1.04

ใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP#9

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2567 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 29/2567 มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยครั้งที่ 9 (ESOP#9) จำนวน 350,000,000 หน่วย โดยวันที่บริษัทฯ ได้ให้สิทธิแก่พนักงาน (grant date) คือวันที่ 9 เมษายน 2568

บริษัทฯ ได้ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวจำนวน 350,000,000 หน่วยให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยโดยมีรายละเอียดดังนี้

- | | |
|-------------------------------|---|
| ชนิด | : ระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถเปลี่ยนมือได้ |
| ราคาเสนอขายต่อหน่วย | : หน่วยละ 0 บาท |
| อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ | : 5 ปีนับจากวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ |
| อัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ | : ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น |
| ราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ | : 2.10 บาทต่อหุ้น |
| วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ | : วันที่ 9 เมษายน 2568 |
- เงื่อนไขและระยะเวลาการใช้สิทธิ :
- 1) ใช้สิทธิได้ในแต่ละปีตามที่ระบุในวรรคถัดไปได้ เดือนละหนึ่งครั้ง โดยใช้สิทธิครั้งแรกในเดือนเมษายน 2568 และสามารถใช้อิทธิครั้งสุดท้ายในเดือนเมษายน 2573
 - 2) ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทฯในแต่ละปีได้ไม่เกิน 1 ใน 5 ส่วนของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับจัดสรร
 - 3) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลือจากการใช้สิทธิหรือไม่ถูกใช้สิทธิในวันกำหนดใช้สิทธิใด ๆ สามารถสะสมเพื่อนำไปใช้สิทธิในวันกำหนดใช้สิทธิครั้งต่อไปตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ

มูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของสิทธิซื้อหุ้นแต่ละสิทธิ ณ วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิเท่ากับ 0.0385 บาทคำนวณโดยใช้แบบจำลองการกำหนดราคาสิทธิตามแบบจำลองของ Black-Scholes-Merton ข้อมูลนำเข้าแบบจำลอง ได้แก่ ราคาหุ้น ณ วันที่กำหนดราคา (วันที่ 9 เมษายน 2568) ซึ่งเท่ากับ 1.39 บาท ราคาใช้สิทธิเท่ากับ 2.10 บาท ความผันผวนที่คาดหวังร้อยละ 29.78 ความคาดหวังอัตราดอกเบี้ยเงินปันผลร้อยละ 10.43 ระยะเวลาที่คาดว่าจะมีการใช้สิทธิ 5 ปี และอัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยงร้อยละ 1.64

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ของกลุ่มบริษัท สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	43,403	55,351
เพิ่มขึ้น	9,272	9,994
ใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ	(12,581)	(21,942)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	40,094	43,403

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯบันทึกค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการ ESOP#8 และ ESOP#9 เป็นจำนวน 2.50 ล้านบาท และ 6.77 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: โครงการ ESOP#8 จำนวน 9.99 ล้านบาท) ซึ่งแสดงเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานพร้อมกับรับรู้ “ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์” ในส่วนของผู้ถือหุ้นด้วยจำนวนเดียวกัน

31. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

32. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

32.1 การจำแนกรายได้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า				
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	29,352,204	34,758,247	20,653,837	27,642,471
รายได้ค่าบริการธุรกิจ	2,371,891	2,285,162	1,417,364	1,315,964
รายได้จากกิจการโรงแรม	968,053	530,142	48,555	35,268
รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้าง	32,585	70,489	214,748	440,522
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	32,724,733	37,644,040	22,334,504	29,434,225

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้จากโครงการเพื่อเช่า	128,525	142,392	111,853	123,138
รายได้อื่น				
รายได้จากการรับเงินจองและเงินค่างวด	73,906	167,537	45,353	29,162
กำไรจากการขายที่ดิน	286,523	466,496	362,134	617,067
กำไรจากการขายทรัพย์สิน	293	20,851	286	361
เงินปันผลรับ	26,327	14,044	2,566,216	2,013,656
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	136,904	-	144,934	-
อื่นๆ	1,017,543	749,207	743,267	469,674
รวมรายได้	34,394,754	39,204,567	26,308,547	32,687,283
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้				
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	29,533,351	34,962,692	20,884,558	28,095,599
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	3,191,382	2,681,348	1,449,946	1,338,626
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	32,724,733	37,644,040	22,334,504	29,434,225

32.2 รายได้ที่ได้รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

ในระหว่างปี 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีรายได้ที่รับรู้ที่เคยมียอดอยู่ในยอดคงเหลือของค่ามัดจำที่ยังไม่รับรู้รายได้และเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าจำนวน 679 ล้านบาท และ 1,927 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ: 431 ล้านบาท และ 1,747 ล้านบาท ตามลำดับ)

32.3 รายได้ที่เราคาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้า 14,197 ล้านบาท และ 10,884 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ: 9,063 ล้านบาท และ 7,412 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายในปี 2573

33. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ซื้อที่ดินและจ่ายค่างานก่อสร้างระหว่างปี	16,217.83	26,916.31	12,142.84	15,171.44
การเปลี่ยนแปลงในต้นทุนการพัฒนา				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	4,558.06	(3,904.86)	1,389.80	3,017.28
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	4,369.27	4,691.57	2,628.41	2,698.15
ค่าเสื่อมราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	33.60	33.21	21.20	20.86
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	575.94	441.62	241.97	240.73
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	168.72	190.14	155.44	154.92
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19.53	146.28	16.72	23.70
สำรองการรับประกันบ้านและอาคารชุด	10.09	6.47	10.09	6.47
โอนกลับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(7.35)	(33.99)	(1.31)	(35.15)

34. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	1,198,291	1,272,173	702,712	858,016
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(72,394)	(100,348)	(99,957)	(257,116)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	1,125,897	1,171,825	602,755	600,900

จำนวนภาษีเงินได้ที่แสดงเป็นส่วนประกอบของรายการขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:		
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	-	107,369
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการ		
กลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	-	(37,485)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ภายใต้ขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	69,884

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลกำไร				
(ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย	87	(7,037)	-	(6,582)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลง				
จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(21,807)	(2,888)	(4,782)	1,348
	(21,720)	(9,925)	(4,782)	(5,234)

จำนวนภาษีเงินได้ที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:		
ภาษีเงินได้ของดอกเบี้ยจ่ายของหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	91,276	81,974
ภาษีเงินได้ของค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มี		
ลักษณะคล้ายทุน	11,625	-

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สามารถแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	5,456,476	6,340,277	5,573,690	4,992,849
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 0 ถึง 21	ร้อยละ 0 ถึง 21	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	1,177,375	1,295,175	1,114,738	998,570
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยัง				
ไม่ได้รับรู้ในงวดก่อนซึ่งนำมาใช้ลดค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
ซึ่งนำมาใช้ลดค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปัจจุบัน	1,438	-	-	-
กลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	10,391	-	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
รายได้ที่ได้รับยกเว้นและค่าใช้จ่ายต้องห้าม	(64,298)	(84,288)	(511,983)	(397,670)
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์	991	30,822	-	-
รวม	(63,307)	(53,466)	(511,983)	(397,670)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	1,125,897	1,241,709	602,755	600,900

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	30,016	28,846	21,019	18,835
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37,600	37,600	69,571	69,571
โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	824,470	842,393	322,830	308,871
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	6,300	-	6,300
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	13,154	13,154	284	284
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย				
เงินลงทุนในการร่วมค้า และเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	449,122	428,670
กำไรที่ยังไม่รับรู้จากรายการระหว่างบริษัทกับการร่วมค้า	367,808	333,543	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	7,382	26,396	4,497	708
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	25,493	57,076	11,140	44,829
ประมาณการค่าใช้จ่ายบำรุงรักษาโรงแรมและโครงการเช่า	2,854	3,211	1,750	2,114
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์				
พนักงาน	88,050	82,142	59,713	55,978
หนี้สินตามสัญญาเช่า	231,986	259,346	171,728	198,217
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม				
ของเงินลงทุน	104,293	80,532	98,955	78,575
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	447,098	426,496	-	-
รวม	2,180,204	2,197,035	1,210,609	1,212,952

(หน่วย: พันบาท)

	งบฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
รายได้ค่าเช่าที่ดินรับล่วงหน้า	51,538	14,623	-	-
ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า	55,371	21,052	39,555	6,567
สินทรัพย์สิทธิการใช้	207,901	236,970	150,954	178,129
ค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้รอตัดจ่าย	22,177	22,516	22,177	22,516
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรม ของเงินลงทุน	6,319	21,435	-	-
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	16,042	127,815	15,259	127,815
รวม	359,348	444,411	227,945	335,027
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	1,820,856	1,752,624	982,664	877,925
รายการในงบฐานะการเงินเป็นดังนี้				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,871,324	1,752,624	982,664	877,925
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(50,468)	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	1,820,856	1,752,624	982,664	877,925

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 14 ล้านบาท (2567: 21 ล้านบาท) ที่บริษัทฯ ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทฯ พิจารณาแล้ว เห็นว่า บริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีมาใช้อปราคาได้ ซึ่งผลขาดทุนทางภาษีดังกล่าวจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2573

กลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้ขอบเขตของกฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two model rule) ที่เผยแพร่โดยองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) กลุ่มบริษัทจึงได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดที่กำหนดให้กิจการต้องไม่รับรู้และไม่เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two) โดยกลุ่มบริษัทมีการดำเนินธุรกิจอยู่ในหลายประเทศที่ได้มีการออกกฎหมายดังกล่าวแล้ว และมีผลบังคับใช้แล้วตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทยังไม่มีกรรับรู้ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปัจจุบันที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้รับประโยชน์จากมาตรการผ่อนปรน “Transitional Safe Harbour” ภายใต้กฎหมายดังกล่าว

35. การดำเนินงานที่ยกเลิก

เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ Standard International Holding, LLC. (“SIH”) (บริษัทย่อยทางอ้อม) พร้อมด้วยบริษัทย่อยของ SIH ได้แก่ Standard International Ventures, LLC. (“SIV”) และ Standard International, LLC. (“SI”) (รวมเรียก SIH SIV และ SI ว่า “ผู้ขาย”) จำหน่ายส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่ถืออยู่ทั้งหมดใน Standard International Management, LLC. รวมทั้งบริษัทย่อยทางอ้อมที่เกี่ยวข้อง (รวมเรียกว่า “SIM”) และ Standard International BH Investor, LLC. รวมทั้งบริษัทย่อยทางอ้อมที่เกี่ยวข้อง (รวมเรียกว่า “Bunkhouse”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทฯ

โดยผู้ขายได้เข้าทำสัญญาจำหน่ายส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของในกิจการ (Equity interests) กับผู้ซื้อซึ่งเป็นบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ในราคาซื้อขายที่ตกลงกันรวมไม่เกิน 355 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยค่าตอบแทนมีองค์ประกอบดังนี้

- (1) ค่าตอบแทนเริ่มแรก (Upfront) จำนวน 150 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยจะได้รับชำระเมื่อธุรกรรมตามที่ระบุในสัญญาเสร็จสมบูรณ์ (Closing date)
- (2) ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน (Earnout) จำนวนไม่เกิน 175 ล้านดอลลาร์สหรัฐสำหรับโรงแรมและโครงการที่พักอาศัยแห่งใหม่ภายใต้แบรนด์ของ SIM และ Bunkhouse ซึ่งจะได้รับชำระโดยมีเงื่อนไขว่าโครงการใหม่นั้นจะต้องก่อสร้างแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการภายในกรอบเวลาที่กำหนดหลังจากการทำธุรกรรมเสร็จสมบูรณ์
- (3) ค่าตอบแทนพิเศษตามผลดำเนินงาน (Earnout Bonus) จำนวนไม่เกิน 10 ล้านดอลลาร์สหรัฐซึ่งจะมีสิทธิที่ได้รับชำระเมื่อเหตุการณ์ที่ระบุไว้ในสัญญาบรรลุผลสำเร็จภายในกรอบเวลาที่กำหนดหลังจากการทำธุรกรรมเสร็จสมบูรณ์
- (4) ค่าตอบแทนของการใช้แบรนด์ SIM และ Bunkhouse ของโครงการที่พักอาศัยภายใต้แบรนด์ SIM และ Bunkhouse ที่ดำเนินการอยู่แล้วก่อนวันเข้าทำรายการทั้งหมดไม่รวมอยู่ในธุรกรรมนี้จำนวนไม่เกิน 20 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งจะได้รับชำระเมื่อ SIM และ Bunkhouse ได้รับรายได้จากโครงการดังกล่าวภายในกรอบเวลาที่กำหนดหลังจากการทำธุรกรรมเสร็จสมบูรณ์

ทั้งนี้ จำนวนเงินที่เปิดเผยในข้อ (2) ถึง (4) ข้างต้น แสดงถึงค่าตอบแทนสูงสุดที่ผู้ขายอาจมีสิทธิได้รับหลังจากการโอนส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของในกิจการ (Equity interests) ที่ถืออยู่ทั้งหมดใน SIM และ Bunkhouse ให้แก่ผู้ซื้อโดยจำนวนเงินที่อาจได้รับตามจริงทั้งหมดจะขึ้นอยู่กับผลการบริหารจัดการของ SIM และ Bunkhouse โดยผู้ซื้อ ภายหลังจากโอนกิจการ ในช่วงระยะเวลา Earnout Period

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2567 กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเสร็จสมบูรณ์ (Closing date) และได้รับชำระค่าตอบแทนเริ่มแรก (Upfront) ตามข้อ (1) และค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงานพิเศษตามผลงาน (Earnout) งวดแรกตามข้อ (2) แล้ว ส่งผลให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุมใน SIM และ Bunkhouse ให้แก่ผู้ซื้อในวันดังกล่าว ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯจึงได้จัดประเภทรายการกำไรขาดทุนตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2567 ของกลุ่มบริษัทย่อยที่ขาย ซึ่งดำเนินธุรกิจบริหารโรงแรมเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิก ดังนั้น ส่วนงานบริหารโรงแรมดังกล่าวจึงไม่ได้แสดงรวมอยู่ในหมายเหตุ 37 เกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน เนื่องจากได้จัดประเภทบริษัทดังกล่าวเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิกแล้ว

ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานของ SIM และ Bunkhouse ซึ่งได้รวมอยู่ในกำไรของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
งบการเงินรวม	
2567	
รายได้ค่าบริหารโรงแรม	398,874
กำไรจากการขายบริษัทย่อย	485,696
รายได้อื่น	77,408
รวมรายได้	961,978
ต้นทุนค่าบริหารโรงแรม	964,780
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	37,739
รวมค่าใช้จ่าย	1,002,519
ขาดทุนจากการดำเนินงาน	(40,541)
ต้นทุนทางการเงิน	(821)
ขาดทุนก่อนรายได้ภาษีเงินได้	(41,362)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(69,884)
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(111,246)

การแบ่งปันขาดทุน

ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(70,669)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(40,577)

ขาดทุนต่อหุ้น (บาท)

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับการดำเนินงานที่ยกเลิก	
ขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิกส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.004
ขาดทุนต่อหุ้นปรับลดสำหรับการดำเนินงานที่ยกเลิก	
ขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิกส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.004

กระแสเงินสดสุทธิของ SIM และ Bunkhouse ซึ่งได้รวมอยู่ในงบกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม
	2567
กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,100,804
กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	4,035,547
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(91,791)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	5,044,560

36. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการนำกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) หักดอกเบี้ยจ่ายสะสมสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนและหารด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปี โดยไม่รวมหุ้นสามัญซื้อคืน

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการนำกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) หักดอกเบี้ยจ่ายสะสมสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนและหารด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปี กับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	
	2568 (พันบาท)	2567 (พันบาท)	2568 (พันหุ้น)	2567 (พันหุ้น)	2568 (บาท)	2567 (บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ						
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	4,513,289	5,323,585				
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายสะสมสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนสุทธิจากภาษีเงินได้	(342,090)	(327,896)				
กำไรที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้น	4,171,199	4,995,689	17,407,381	17,118,805	0.240	0.292
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(70,669)	17,407,381	17,118,805	-	(0.004)
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิออกและเสนอขายให้ผู้ลงทุนในหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนครั้งที่ 2/2563	-	-	-	71,711		
ESOP#8	-	-	51,896	109,675		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไร (ขาดทุน) ที่ เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ สมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ						
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	4,171,199	4,995,689	17,459,277	17,300,191	0.239	0.289
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(70,669)	17,459,277	17,300,191	-	(0.004)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ						
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	4,970,935	4,391,950				
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายสะสมสำหรับหุ้นกู้						
ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนสุทธิจาก						
ภาษีเงินได้	(342,090)	(327,896)				
กำไรที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้น	4,628,845	4,064,054	17,407,381	17,118,805	0.266	0.237
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิออกและเสนอขายให้						
ผู้ลงทุนในหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะ						
คล้ายทุนครั้งที่ 2/2563	-	-	-	71,711		
ESOP#8	-	-	51,896	109,675		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ สมมติว่า						
มีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจาก						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ						
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	4,628,845	4,064,054	17,459,277	17,300,191	0.265	0.235

ไม่มีการแสดงกำไรต่อหุ้นปรับลดจากผลกระทบของใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP#9 ในงบการเงินสำหรับปี 2568 เนื่องจากราคาใช้สิทธิรวมกับมูลค่ายุติธรรมต่อหน่วยของใบสำคัญแสดงสิทธิสูงกว่าราคาตลาดถัวเฉลี่ยของหุ้นสามัญของบริษัทฯ

37. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของส่วนงานดำเนินงานที่รายงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีหน่วยงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เป็นส่วนงานที่ดำเนินธุรกิจจัดสรรที่ดินขายพร้อมบ้าน โครงการอาคารชุดพักอาศัย โครงการอาคารที่พักอาศัยให้เช่าและโครงการอาคารสำนักงานให้เช่า
- ส่วนงานธุรกิจบริหารอาคาร บริหารงานโครงการและนายหน้าซื้อขายอสังหาริมทรัพย์เป็นส่วนงานที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการให้บริการรับบริหารอาคารและเป็นนายหน้าซื้อขายอสังหาริมทรัพย์
- ส่วนงานดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับโรงแรม

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับการใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรรวมของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	ธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	ธุรกิจบริหารอาคาร บริหารงานโครงการ และนายหน้าซื้อขาย อสังหาริมทรัพย์	ธุรกิจ โรงแรม	รวมส่วนงาน ที่รายงาน	รายการ ปรับปรุง และตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
31 ธันวาคม 2568						
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์						
- โครงการบ้าน	18,529					
- โครงการคอนโดมิเนียม	10,823					
รวม	29,352					
รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้าง	33					
รายได้จากโครงการเพื่อเช่า	129					
รายได้รวมจากลูกค้าภายนอก	29,514	2,372	968	32,854	-	32,854
รายได้ระหว่างส่วนงาน	1,112	1,102	-	2,214	(2,214)	-
รายได้ทางการเงิน	1,118	10	121	1,249	(704)	545
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(870)	(2)	(231)	(1,103)	598	(505)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(438)	(10)	(352)	(800)	2	(798)
โอนกลับขาดทุนจากการลดลงของมูลค่า						
ต้นทุนโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	21	-	-	21	-	21
การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า						
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	32	-	-	32	-	32
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	8,117	2,069	(515)	9,671	(2,318)	7,353
รายได้อื่น						1,541
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า						567
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม						35
ค่าใช้จ่ายส่วนกลาง						(4,039)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						5,457
ภาษีเงินได้นิติบุคคล						(1,126)
กำไรสำหรับปี						4,331

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	ธุรกิจ	ธุรกิจบริหารอาคาร บริหารงานโครงการ และนายหน้าซื้อขาย	ธุรกิจ	รวมส่วนงาน	รายการ ปรับปรุง และตัดรายการ	งบการเงินรวม
31 ธันวาคม 2567	อสังหาริมทรัพย์	อสังหาริมทรัพย์	โรงแรม	ที่รายงาน	ระหว่างกัน	
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์						
- โครงการบ้าน	25,190					
- โครงการคอนโดมิเนียม	9,568					
รวม	34,758					
รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้าง	71					
รายได้จากโครงการเพื่อเช่า	142					
รายได้รวมจากลูกค้าภายนอก	34,971	2,285	530	37,786	-	37,786
รายได้ระหว่างส่วนงาน	490	951	-	1,441	(1,441)	-
รายได้ทางการเงิน	941	8	1	950	(641)	309
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(790)	(2)	(117)	(909)	493	(416)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(282)	(11)	(197)	(490)	1	(489)
โอนกลับขาดทุนจากการลดลงของมูลค่า						
ต้นทุนโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	69	-	-	69	-	69
การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า						
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	35	-	-	35	-	35
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่า						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	(20)	(20)	-	(20)
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	8,787	1,952	(508)	10,231	(1,588)	8,643
รายได้อื่น						1,418
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า						1,122
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม						19
ค่าใช้จ่ายส่วนกลาง						(4,820)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						6,382
ภาษีเงินได้นิติบุคคล						(1,172)
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก						(111)
กำไรสำหรับปี						5,099

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกแบ่งตามประเทศที่กิจการตั้งอยู่

(หน่วย: ล้านบาท)

	ส่วนการดำเนินงานที่ยกเลิก		ส่วนการดำเนินงานต่อเนื่อง	
	2568	2567	2568	2567
ประเทศไทย	-	16	32,258	37,631
สหรัฐอเมริกา	-	345	596	155
สหราชอาณาจักร	-	38	-	-
รวม	-	399	32,854	37,786

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

38. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 197 ล้านบาท และ 180 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ: 132 ล้านบาท และ 120 ล้านบาทตามลำดับ)

39. โครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน (Employee Joint Investment Program หรือ EJIP) โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

บริษัทที่เข้าร่วมโครงการ	: บริษัท แสตนลิว จำกัด (มหาชน) บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (บริษัทย่อย) บริษัท คิวที โลฟิสไคส์ จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม) บริษัท ลิฟ-24 จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม)
ระยะเวลาโครงการ	: ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2566 ถึง 31 ตุลาคม 2569 รวมระยะเวลา 3 ปี
พนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วมโครงการ	: ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่าย ถึง รองผู้อำนวยการฝ่าย ที่มีอายุงานตั้งแต่ 3 ปีขึ้นไป และมีผลปฏิบัติงานเกณฑ์มาตรฐาน ไม่มีประวัติได้รับโทษทางวินัย โดยเป็นไปตามความสมัครใจ ทั้งนี้ไม่รวมกรรมการบริษัทฯ และที่ปรึกษาบริษัทฯ
รูปแบบโครงการ	: เงินส่วนที่พนักงานจ่ายเพื่อเข้าร่วมโครงการ: อัตราไม่เกินร้อยละ 5 ของเงินเดือน เงินส่วนที่บริษัทฯจ่ายสมทบให้พนักงานที่เข้าร่วมโครงการ: อัตราร้อยละ 100 ของเงินที่พนักงานจ่ายเข้าโครงการ
กำหนดการซื้อหุ้นเข้าโครงการ	: ทุกวันที่ 28 ของทุกเดือน (หรือวันทำการแรกถัดไป หากวันที่กำหนดเป็นวันหยุดทำการ)
ระยะเวลาสมัครเข้าโครงการ	: กำหนดทุก 6 เดือน (ทุกวันที่ 1-15 ของเดือนเมษายน และตุลาคม ของแต่ละปี)
เงื่อนไขการถือครองหลักทรัพย์	: ปีที่ 1 - 1.5 ไม่สามารถขายได้ทั้งจำนวน ครบ 1.5 ปี สามารถขายหุ้นได้ 50% ของจำนวนหุ้นสะสมที่มีอยู่ ครบ 3 ปี สามารถขายหุ้นได้ทั้งจำนวน
ตัวแทนดำเนินงาน	: บริษัทหลักทรัพย์ ฟิลลิป (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

โครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงานข้างต้นนี้ ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2566 และบริษัทฯได้นำส่งหนังสือรับรองต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2566

ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบโครงการเป็นจำนวนเงิน 16.81 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 14.12 ล้านบาท) (2567: 14.26 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 12.01 ล้านบาท))

40. เงินปันผล

เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	วันที่จ่ายเงินปันผล
เงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสุทธิสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2568	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2568	870.69 ⁽¹⁾	0.05	11 กันยายน 2568
เงินปันผลจากกำไรของปี 2567	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568 ⁽²⁾	1,391.36	0.08	20 พฤษภาคม 2568
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2568		2,262.05	0.13	
เงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสุทธิสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2567	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2567	1,207.66 ⁽³⁾	0.07	11 กันยายน 2567
เงินปันผลจากกำไรของปี 2566	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2567 ⁽⁴⁾	1,671.14	0.10	20 พฤษภาคม 2567
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2567		2,878.80	0.17	

⁽¹⁾ เงินปันผลประกาศจ่ายจำนวน 870.70 ล้านบาท เนื่องจากมีผู้ถือหุ้นจำนวนหนึ่งไม่มีสิทธิได้รับเงินปันผล

⁽²⁾ เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายปันผลจากผลการดำเนินงานของปี 2567 ให้แก่ ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.15 บาทโดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 20 พฤษภาคม 2568 และเนื่องจากในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2567 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลไปแล้วเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2567 บริษัทฯ จึงจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท จากจำนวนหุ้น 17,392.04 ล้านหุ้น

⁽³⁾ เงินปันผลประกาศจ่ายจำนวน 1,207.68 ล้านบาท เนื่องจากมีผู้ถือหุ้นจำนวนหนึ่งไม่มีสิทธิได้รับเงินปันผล

⁽⁴⁾ เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2567 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายปันผลจากผลการดำเนินงานของปี 2566 ให้แก่ ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.20 บาทโดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 20 พฤษภาคม 2567 และเนื่องจากในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2566 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลไปแล้วเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2566 บริษัทฯ จึงจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท จากจำนวนหุ้น 16,711.37 ล้านหุ้น

41. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

41.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนดังนี้

- ก) กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากสัญญาต่าง ๆ เกี่ยวกับการพัฒนาโครงการ สัญญาจ้างตกแต่ง สัญญาจ้างบริการให้คำปรึกษาและสัญญาจ้างพัฒนาและติดตั้งระบบเป็นจำนวนเงิน 11,295 ล้านบาท และ 11,124 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ: 5,997 ล้านบาท และ 7,955 ล้านบาท ตามลำดับ)
- ข) กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากการทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินเป็นจำนวนเงิน 4,313 ล้านบาท และ 4,410 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ: 3,424 ล้านบาท และ 3,522 ล้านบาท ตามลำดับ)

41.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าและสัญญาบริการ

- ก) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าและสัญญาบริการที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่ในอาคาร รถยนต์และอุปกรณ์ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 จำนวนเงินขั้นต่ำที่กลุ่มบริษัทต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญา 12 เดือนหรือน้อยกว่านับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือมีสินทรัพย์อ้างอิงที่มีมูลค่าต่ำและสัญญาบริการที่บอกเลิกไม่ได้ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
จ่ายชำระ:				
ภายใน 1 ปี	4	8	3	7
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	3	7	2	6
รวม	7	15	5	13

- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์ของโครงการเป็นจำนวนประมาณ 512 ล้านบาท และ 140 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ: 407 ล้านบาท และ 100 ล้านบาท ตามลำดับ)

- ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีที่ดินในโครงการที่ติดภาระจำยอมรวมจำนวนประมาณ 263.45 ไร่ และ 255.88 ไร่ ตามลำดับ ซึ่งมูลค่าของที่ดินที่ติดภาระจำยอมดังกล่าวได้รวมเป็นต้นทุนโครงการแล้ว

- ง) บริษัทฯมีภาระผูกพันจากการทำสัญญาบริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นจำนวนเงิน 96 ล้านบาท

41.3 เลตเตอร์ออฟเครดิต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวนประมาณ 2,522 ล้านบาท (2567: 2,227 ล้านบาท และ 0.97 ล้านยูโร) (เฉพาะบริษัทฯ: 2,394 ล้านบาท (2567: 2,219 ล้านบาท และ 0.97 ล้านยูโร)) เพื่อใช้ในการจ่ายชำระค่าก่อสร้างกับผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และใช้ในการซื้อเครื่องจักรจากต่างประเทศ

41.4 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของกลุ่มบริษัท คงเหลืออยู่จำนวน 4,322 ล้านบาท และ 5,945 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ: 3,906 ล้านบาท และ 5,210 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งประกอบด้วยหนังสือค้ำประกันการจัดทำและการบำรุงรักษาสาธารณูปโภคหรือบริการสาธารณะ หรือการปรับปรุงที่ดิน ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า และอื่นๆ

41.5 ภาระผูกพันจากสัญญาเงินลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากการทำสัญญาเงินลงทุนที่ยังไม่ชำระ ดังนี้
(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
เงินลงทุนในบริษัทต่างประเทศ (ยูโร)	2.00	3.00
เงินลงทุนในสัญญาการโอนสิทธิในการรับรายรับ (บาท)	-	1,203.88

41.6 คดีฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีคดีความหลายคดีที่เกี่ยวข้องกับการถูกกล่าวหาว่าผิดสัญญาจะซื้อขายและคดีละเมิด ซึ่งถูกเรียกร้องให้ชำระค่าเสียหายเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,435 ล้านบาท และ 1,481 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ: 312 ล้านบาท และ 365 ล้านบาท ตามลำดับ) คดีส่วนหนึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ก) ในระหว่างปี 2561 บริษัทย่อยถูกฟ้องร้องให้เพิกถอนนิติกรรมการซื้อขายที่ดินและจดทะเบียนโอนที่ดินให้แก่โจทก์ เนื่องจากผู้จัดการมรดกขายที่ดินให้แก่บริษัทย่อยโดยไม่มีอำนาจ หากนิติกรรมดังกล่าวมีอาจะเพิกถอนและโอนกรรมสิทธิ์ของที่ดินคืนได้ ให้บริษัทย่อยร่วมกับจำเลยที่เกี่ยวข้องชดเชยเงินให้แก่โจทก์เป็นจำนวนเงิน 959 ล้านบาท พร้อมด้วยดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ต่อมาได้มีการเจรจาไกล่เกลี่ยกันระหว่างโจทก์และผู้แทนของผู้จัดการมรดกโดยเมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2564 ผู้แทนของผู้จัดการมรดกได้จัดการจ่ายชำระเงินจำนวน 80 ล้านบาท ให้แก่โจทก์ทั้งหมดเรียบร้อยแล้วและโจทก์ได้ร่วมกันทำบันทึกข้อตกลงระงับข้อพิพาทเมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2564 เพื่อยุติข้อพิพาทที่มีต่อกันอันเกี่ยวเนื่องกับทรัพย์มรดกดังกล่าว จากนั้นบริษัทย่อยจึงยื่นคำแถลงต่อศาลลงวันที่ 12 ตุลาคม 2564 ว่าด้วยเรื่องการขอระงับข้อพิพาททั้งหมดของโจทก์และจำเลย

เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2565 มีคำพิพากษาของศาลชั้นต้นให้ยกฟ้อง ซึ่งโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ และต่อมาเมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2566 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำสั่งยกคำพิพากษาศาลชั้นต้นที่ให้ยกฟ้อง และยกคำสั่งศาลชั้นต้นที่ไม่รับอุทธรณ์ของผู้ร้องที่ 4 (ผู้ร้องขอเป็นผู้แทนผู้จัดการมรดก) บริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องขออนุญาตฎีกาและยื่นคำแก้อุทธรณ์ของผู้ร้องที่ 4 ต่อมาผู้ร้องที่ 4 ได้ยื่นแก้ฎีกาต่อศาล เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2567 ศาลรับฎีกาของบริษัทย่อย ปัจจุบันคดีความอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

จากข้อเท็จจริงและข้อกฎหมาย ประกอบกับคำวินิจฉัยในอดีตของศาลฎีกาในข้อเท็จจริงทำนองเดียวกัน ฝ่ายบริหารจึงมีความเห็นโดยสุจริตว่า บริษัทย่อยไม่มีความเสี่ยงที่จะต้องถูกเพิกถอนนิติกรรมที่รับโอนที่ดิน และไม่มีความเสี่ยงที่จะต้องชำระค่าเสียหายใด ๆ ให้แก่โจทก์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ที่ดินพิพาทดังกล่าวมีมูลค่าที่ดินและต้นทุนการพัฒนา รวมมูลค่าที่โอนเป็น
ต้นทุนขายแล้ว (มูลค่าตามบัญชี) เป็นจำนวนเงิน 3,625 ล้านบาท (2567: 3,342 ล้านบาท)

- ข) ในระหว่างปี 2564 จนถึงปัจจุบัน บริษัทฯถูกฟ้องร้องหลายคดีจากลูกบ้าน หลายรายของโครงการ
เศรษฐสิริ ราชพฤกษ์ จรัญสนิทวงศ์ ในเรื่องการปรับปรุงที่ดินในบริเวณที่จัดสรรที่ดินไม่เป็นไปตาม
แบบที่ขออนุญาตจัดสรร เป็นเหตุให้พื้นดินรอบบริเวณบ้านยุบตัวและทำให้เกิดความเสียหายต่อ
ทรัพย์สินอื่นภายในบริเวณบ้าน โดยเรียกร้องให้บริษัทฯปรับปรุง ซ่อมแซมพื้นที่ดังกล่าวและชดเชย
ค่าเสียหายรวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 273 ล้านบาท ทั้งนี้คดีความบางส่วนมีคำพิพากษาของ
ศาลชั้นต้นแล้วเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2565 ซึ่งโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลชั้นต้น ต่อมา
ในระหว่างปี 2568 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาคัดค้านคดีความบางส่วนซึ่งมีทุนทรัพย์รวมประมาณ 104
ล้านบาท โดยได้ยืนตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้น ให้ยกคำฟ้องของโจทก์ ปัจจุบัน โจทก์ได้ยื่นขอขยาย
ระยะเวลาการยื่นฎีกาคำพิพากษาดังกล่าว

สำหรับคดีความส่วนที่เหลือซึ่งมีทุนทรัพย์รวมประมาณ 169 ล้านบาทปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการ
พิจารณาคดีของศาลอุทธรณ์ โดยคดีบางส่วนอยู่ระหว่างนัดไต่ถามถ้อยคำและสืบพยาน

- ค) ในระหว่างปี 2566 จนถึงปัจจุบัน กลุ่มบริษัทมีคดีฟ้องร้องที่เกี่ยวข้องในฐานะผู้ร้องสอดจำนวน 2 คดี
โดยผู้ฟ้องคดีอ้างว่าผู้ถูกฟ้องคดีใช้อำนาจไม่ชอบด้วยกฎหมาย ละเลยการปฏิบัติหน้าที่ ในการให้
ความเห็นชอบกับรายงานประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) และการออกใบแจ้งการก่อสร้าง
ตัดแปลงรื้อถอนอาคารตามมาตรา 39 ซึ่งศาลปกครองกลางเห็นว่าบริษัทฯอาจจะได้รับผลกระทบจากคำ
พิพากษาหรือคำสั่งของศาลในฐานะเจ้าของโครงการ จึงเรียกบริษัทฯเข้ามาเป็นผู้ร้องสอดต่อมาเมื่อวันที่
28 ตุลาคม 2568 หนึ่งในคดีซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ร้องสอด ได้มีคำสั่งจากศาลปกครองกลางอนุญาตให้ผู้ฟ้อง
คดีถอนคำฟ้องและจำหน่ายคดีออกจากสารบบความ

ในปัจจุบันเหลือเพียง 1 คดี อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ
เห็นว่า บริษัทฯ (ผู้ร้องสอด) ได้จัดทำรายงานประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมอย่างถูกต้องตามหลักเกณฑ์
แล้ว และการที่ผู้ถูกฟ้องคดีได้ออกใบรับแจ้งการก่อสร้าง ตัดแปลง รื้อถอนอาคารให้กับผู้ร้องสอด ถือ
ว่าผู้ถูกฟ้องคดีใช้อำนาจโดยชอบด้วยกฎหมาย ไม่มีเหตุให้เพิกถอนความเห็นชอบในรายงานการ
รายงานประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมและใบรับแจ้งการก่อสร้างอาคาร ตัดแปลง รื้อถอนอาคารแต่
อย่างไรก็ดีบริษัทฯจึงไม่ได้บันทึกสำรองสำหรับผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากคดีไว้ในงบการเงิน

- ง) เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2568 บริษัทฯและบริษัทย่อย ถูกฟ้องร้องต่อศาลปกครอง ขอให้เพิกถอนคำสั่ง
เห็นชอบรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) ของโครงการเอกมัย ซอย 10 และศาล
ปกครองมีคำสั่งให้บริษัทย่อยผู้พัฒนาโครงการทำค่าให้การ ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯและบริษัทย่อยอยู่ใน
ระหว่างการตรวจสอบข้อมูลและเอกสารเพื่อจัดทำค่าให้การคดีดังกล่าว

ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมอย่างถูกต้องตามหลักเกณฑ์แล้ว ไม่มีเหตุให้เพิกถอนความเห็นชอบในรายงานการรายงานประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด บริษัทฯ จึงไม่ได้บันทึกสำรองสำหรับผลเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นจากคดีไว้ในงบการเงิน

นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2561 บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด (การร่วมค้า) ซึ่งเป็นผู้พัฒนาโครงการเดอะไลน์ สาทร (โครงการฯ) ได้ถูกฟ้องร้องจากนิติบุคคลอาคารชุดข้างเคียงขอให้เพิกถอนรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) และขอให้การร่วมค้าดังกล่าวดำเนินการจัดรับฟังความคิดเห็นของประชาชนและผู้มีส่วนได้เสียบริเวณรอบโครงการฯ โดยใช้หน่วยงานหรือองค์กรอิสระที่มีความเชี่ยวชาญตามที่ศาลเห็นสมควร ต่อมาเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2562 ศาลปกครองชั้นต้นมีคำสั่งเกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนการพิพากษาคดีปกครองให้หยุดการดำเนินการก่อสร้างโครงการฯ เป็นการชั่วคราว เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2562 การร่วมค้าได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งของศาลปกครองชั้นต้นไปยังศาลปกครองสูงสุด พร้อมเสนอคำร้องขอให้ศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งระงับคำสั่งดังกล่าวของศาลปกครองชั้นต้น และเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 ศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งกลับคำสั่งของศาลปกครองชั้นต้นเป็นให้ยกคำขอเกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนพิพากษาของผู้ฟ้องคดี เป็นผลให้คำสั่งคุ้มครองชั่วคราวเป็นอันสิ้นสุดลง และการร่วมค้าสามารถดำเนินการก่อสร้างโครงการเดอะไลน์ สาทร ต่อไปได้ ต่อมาเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2568 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษายกฟ้อง ผู้ฟ้องคดีได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองสูงสุด และการร่วมค้าได้ยื่นแก้อุทธรณ์ต่อศาล คดีจึงอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด อย่างไรก็ตาม คดีปกครองที่พิพาทเกี่ยวกับการขอให้เพิกถอนความเห็นชอบในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) และใบแจ้งรับให้ก่อสร้างอาคาร ดัดแปลง รื้อถอนอาคารตามมาตรา 39 ตรี เลขที่ 58/2561 ลงวันที่ 21 มีนาคม 2561 ระหว่างการร่วมค้า และหน่วยงานราชการกับผู้ฟ้องคดีจึงยังคงอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุดต่อไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 โครงการดังกล่าวมีต้นทุนการพัฒนา (มูลค่าตามบัญชี) เป็นจำนวนเงิน 1,761 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นต้นทุนค่าที่ดิน 793 ล้านบาท และต้นทุนการก่อสร้างรวมดอกเบี้ยคิดเป็นจำนวน 968 ล้านบาท ทั้งนี้จากในคำฟ้อง คำร้อง คำสั่ง รวมถึงข้อเท็จจริงและข้อกฎหมายต่างๆ ที่การร่วมค้าได้ยกมาเป็นข้อต่อสู้คดี ฝ่ายบริหารของการร่วมค้าเห็นว่าศาลปกครองจะไม่มีคำพิพากษาหรือสั่งให้เพิกถอนความเห็นชอบในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) และใบรับแจ้งให้ก่อสร้างอาคาร ดัดแปลง รื้อถอนอาคารที่ออกให้แก่บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด และยกเลิกการก่อสร้างโครงการเดอะไลน์ สาทร ตามที่โจทก์ร้องขอ

กลุ่มบริษัทและการร่วมค้าอยู่ระหว่างการต่อสู้คดี ฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่ากลุ่มบริษัทและการร่วมค้าจะไม่ได้รับความเสียหายจากคดีต่าง ๆ ตามที่กล่าวไว้ข้างต้น นอกเหนือจากประมาณการหนี้สินเกี่ยวกับการฟ้องร้องที่กลุ่มบริษัทได้บันทึกไว้ในงบการเงินแล้วตามหมายเหตุ 27

42. ลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิหรือเปิดเผยมูลค่าสุทธิแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2568			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิ				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิ				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุน	50	-	-	50
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	50	50
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิ				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	208	85	1,058	1,351
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิ				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	50	3,363	3,413
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิ				
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน	-	41,277	-	41,277

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2567			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิ				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิ				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุน	151	-	-	151
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	1,770	1,770
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิ				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	269	166	1,047	1,482
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิ				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	4,785	4,785
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิ				
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน	-	43,198	-	43,198

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2568			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุน	50	-	-	50
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	50	50
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	207	-	-	207
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	50	1,946	1,996
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน	-	41,277	-	41,277

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2567			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุน	151	-	-	151
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	331	331
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	269	-	-	269
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	2,688	2,688
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน	-	43,198	-	43,198

43. เครื่องมือทางการเงิน

43.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เจ้าหนี้การค้า หักกู้และเงินกู้ยืม กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า และรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ เงินให้กู้ยืมเงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระอย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าตามประเภทของการให้บริการ การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไป

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น ตัวแลกเปลี่ยน หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาว สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน	1 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	เมื่อทวงถาม	ปรับขึ้นลงตาม	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
	1 ปี				ราคาตลาด			
สินทรัพย์ทางการเงิน								
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	4,862	1,036	5,898	0.15 - 3.29
- ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	-	562	562	-
- เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	-	-	-	-	-	121	121	-
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	345	5,911	-	-	-	-	6,256	4.50 - 12.00
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	1,226	-	-	1,226	4.45, 7.15
- เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	47	-	-	-	4	51	1.51
- สินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนอื่น - เงินประกันการเช่า	-	-	-	-	-	111	111	5.05
	345	5,958	-	1,226	4,862	1,834	14,225	
หนี้สินทางการเงิน								
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	7,462	-	-	-	-	-	7,462	หมายเหตุ 21
- ตัวแลกเปลี่ยน	9,378	-	-	-	-	-	9,378	หมายเหตุ 21
- เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	-	2,401	2,401	-
- เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน	300	-	-	-	-	10,203	10,503	4.00 - 5.05
- เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	-	13,938	-	13,938	หมายเหตุ 23
- หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน	14,410	26,328	-	-	-	-	40,738	หมายเหตุ 25
	31,550	26,328	-	-	13,938	12,604	84,420	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567								
อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ย			อัตรา	
ภายใน				ปรับขึ้นลงตาม	ไม่มีอัตรา		ดอกเบี้ย	
1 ปี	1 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	เมื่อทวงถาม	ราคาลาด	ดอกเบี้ย	รวม	ที่แท้จริง	(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน								
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	4,651	262	4,913	0.15 - 3.97	
- ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	1,001	1,001	-	
- เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	-	-	-	-	191	191	-	
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	4,543	-	-	-	4,543	4.50 - 12.00	
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	100	-	-	100	4.45	
- เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	328	-	-	1,442	1,770	4.50 - 9.65	
- สินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนอื่น - เงินประกันการเช่า	-	-	-	-	106	106	5.05	
	-	4,871	-	100	4,651	3,002	12,624	
หนี้สินทางการเงิน								
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	9,573	-	-	-	-	9,573	หมายเหตุ 21	
- ตัวแลกเปลี่ยน	5,919	-	-	-	-	5,919	หมายเหตุ 21	
- เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	2,212	2,212	-	
- เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน	-	1,813	-	-	9,694	11,507	4.00 - 5.05	
- เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	17,628	-	17,628	หมายเหตุ 23	
- หนี้กู้ยืมใดไม่มีประกัน	15,155	27,709	-	-	-	42,864	หมายเหตุ 25	
	30,647	29,522	-	-	17,628	11,906	89,703	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568								
อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ย			อัตราดอกเบี้ย	
ภายใน				ปรับขึ้นลงตาม	ไม่มีอัตรา			
1 ปี	1 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	เมื่อทวงถาม	ราคาคาลด	ดอกเบี้ย	รวม		
(ร้อยละต่อปี)								
สินทรัพย์ทางการเงิน								
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1,298	770	2,068	0.15 - 0.80	
- ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	312	312	-	
- เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	-	-	-	-	10	10	-	
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	345	6,578	-	15,327	-	22,250	4.10 - 12.00	
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	1,133	-	1,133	7.15	
- เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	47	-	-	4	51	1.51	
- สินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนอื่น - เงินประกันการเช่า	-	-	-	-	111	111	5.05	
	345	6,625	-	16,460	1,298	1,207	25,935	
หนี้สินทางการเงิน								
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	7,207	-	-	-	-	7,207	หมายเหตุ 21	
- ตัวแลกเปลี่ยน	9,378	-	-	-	-	9,378	หมายเหตุ 21	
- เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	2,476	2,476	-	
- เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน	-	-	-	-	7,027	7,027	4.00	
- เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,855	-	-	-	-	2,855	4.10 - 4.20	
- เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	9,514	-	9,514	หมายเหตุ 23	
- หนี้กู้ยืมใดไม่มีประกัน	14,410	26,328	-	-	-	40,738	หมายเหตุ 25	
	33,850	26,328	-	-	9,514	9,503	79,195	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567								
	อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	เมื่อทวงถาม	ปรับขึ้นลงตามราคาดลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน								
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	569	133	702	0.15 - 0.70
- ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	-	787	787	-
- เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	-	-	-	-	-	20	20	-
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	5,096	-	15,149	-	-	20,245	4.10 - 12.00
- เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	328	-	-	-	4	332	4.50 - 8.00
- สินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนอื่น - เงินประกันการเช่า	-	-	-	-	-	106	106	5.05
	-	5,424	-	15,149	569	1,050	22,192	
หนี้สินทางการเงิน								
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	8,941	-	-	-	-	-	8,941	หมายเหตุ 21
- ตัวแลกเปลี่ยน	5,919	-	-	-	-	-	5,919	หมายเหตุ 21
- เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	-	1,381	1,381	-
- เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน	-	-	-	-	-	6,702	6,702	4.00
- เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	1,556	-	-	1,556	4.10 - 4.20
- เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	-	11,505	-	11,505	หมายเหตุ 23
- หนี้ผูกพันไม่มีประกัน	15,155	27,709	-	-	-	-	42,864	หมายเหตุ 25
	30,015	27,709	-	1,556	11,505	8,083	78,868	

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

งบการเงินรวม				
สกุลเงิน	2568		2567	
	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
ดอลลาร์สหรัฐ	+1	(20.34)	+1	(22.09)
	-1	20.34	-1	22.09

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด และตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอด 12 เดือนเต็ม ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน	มากกว่า		
	1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	7,479	-	7,479
ตั๋วแลกเงิน	-	9,490	-	9,490
เจ้าหนี้การค้า	-	2,401	-	2,401
เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน	-	7,429	3,412	10,841
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	8,492	6,598	15,090
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน	-	15,769	27,556	43,325
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	193	717	1,564
รวม	-	51,253	38,283	90,190

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน	มากกว่า		
	1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	9,597	-	9,597
ตั๋วแลกเงิน	-	6,000	-	6,000
เจ้าหนี้การค้า	-	2,212	-	2,212
เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน	-	90	12,482	12,572
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	11,387	6,322	19,403
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน	-	16,670	28,978	45,648
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	202	731	1,760
รวม	-	46,158	48,513	97,192

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน	มากกว่า		รวม
	1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	7,224	-	7,224
ตั๋วแลกเงิน	-	9,490	-	9,490
เจ้าหนี้การค้า	-	2,476	-	2,476
เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน	-	7,114	-	7,114
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	6,048	3,936	9,984
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,855	-	2,855
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน	-	15,769	27,556	43,325
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	174	650	985
รวม	-	51,150	32,142	83,453

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน	มากกว่า		รวม
	1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	8,965	-	8,965
ตั๋วแลกเงิน	-	6,000	-	6,000
เจ้าหนี้การค้า	-	1,381	-	1,381
เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน	-	-	7,114	7,114
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	7,416	4,740	12,156
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,556	-	-	1,556
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน	-	16,670	28,978	45,648
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	185	661	1,161
รวม	1,556	40,617	41,493	83,981

43.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทมีมูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2568		2567	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
หนี้สินทางการเงิน				
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน	40,738	41,277	42,865	43,198

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารและตัวแลกเงิน แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน
- ข) เงินลงทุนในตราสารหนี้ แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาดหรือโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดรับในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบันปรับด้วยปัจจัยเสี่ยงตามความเหมาะสม
- ค) เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไป ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด
- ง) หุ้นกู้ที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
- จ) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

43.3 การกระทบยอดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมเป็นประจำและมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	เงินลงทุนใน ตราสารทุน	เงินลงทุนใน ตราสารหนี้	รวม	เงินลงทุนใน ตราสารทุน	เงินลงทุนใน ตราสารหนี้	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	815.33	1,310.39	2,125.72	0.33	346.62	346.95
ซื้อระหว่างปี	66.49	914.87	981.36	-	-	-
ขายระหว่างปี	(1.73)	(611.29)	(613.02)	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุน	-	156.25	156.25	-	(15.00)	(15.00)
กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	188.95	-	188.95	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(23.53)	-	(23.53)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,045.51	1,770.22	2,815.73	0.33	331.62	331.95
ซื้อระหว่างปี	38.92	144.80	183.72	-	-	-
ขายระหว่างปี	(16.01)	(1,953.06)	(1,969.07)	-	(276.05)	(276.05)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุน	-	88.61	88.61	-	(5.00)	(5.00)
ขาดทุนสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(5.68)	-	(5.68)	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(4.80)	-	(4.80)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,057.94	50.57	1,108.51	0.33	50.57	50.90

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้และเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาดที่มีสาระสำคัญ สรุปได้ดังนี้

เครื่องมือ ทางการเงิน	เทคนิคการวัดมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถ สังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	อัตราที่ใช้	ผลกระทบที่มีต่อการเปลี่ยนแปลง ของสมมติฐาน
เงินลงทุนใน ตราสารหนี้	ประมาณการกระแส เงินสดรับในอนาคต ด้วยอัตราคิดลด	อัตราคิดลด	2567: 4.5% - 9.65% (2568: ไม่มี)	2567: อัตราคิดลดเพิ่มขึ้น (ลดลง) 0.5% จะทำให้มูลค่ายุติธรรม ลดลง (เพิ่มขึ้น) เป็นจำนวน 22 ล้านบาท (2568: ไม่มี)
เงินลงทุนใน ตราสารทุนที่ ไม่ได้อยู่ใน ความต้องการ ของตลาด	ตัวคูณร่วมตลาด (Market multiples)	ประมาณการผลการ ดำเนินงาน	ประมาณการผล การดำเนินงาน จากงบการเงินปี ล่าสุดที่ ตรวจสอบแล้ว ของบริษัท	ประมาณการผลการดำเนินงาน ที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) 5% (2567: 5%) จะทำให้มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น (ลดลง) เป็นจำนวน 44 ล้านบาท (2567: 43 ล้านบาท)
	ประมาณการกระแส เงินสดรับในอนาคต ด้วยอัตราคิดลด	ต้นทุนของเงินลงทุน ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	10.7% (2567: 11.8%)	ต้นทุนของเงินลงทุนถัวเฉลี่ยถ่วง น้ำหนักเพิ่มขึ้น (ลดลง) 0.3% (2567: 0.3%) จะทำให้มูลค่า ยุติธรรมลดลง (เพิ่มขึ้น) เป็น จำนวน 7 ล้านบาท (2567: 4 ล้าน บาท)
		อัตรากาเริบโต ระยะยาว	1.8% (2567: 3%)	อัตรากาเริบโตระยะยาวที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) 0.5% (2567: 0.5%) จะ ทำให้มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น (ลดลง) เป็นจำนวน 5 ล้านบาท (2567: 9 ล้านบาท)

44. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวตลอดระยะเวลาที่รายงาน

กลุ่มบริษัทบริหารจัดการสถานะของทุนโดยใช้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt-to-Equity Ratio) เพื่อให้สอดคล้องกับเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ยืมจากธนาคารและข้อกำหนดของหุ้นกู้ ซึ่งต้องรักษาระดับของอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนนี้ให้ไม่เกิน 2.5 ต่อ 1 ทั้งนี้ หนี้สินให้หมายถึงเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ยเท่านั้น

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทไม่ได้เปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ นโยบาย หรือกระบวนการในการบริหารจัดการทุน

45. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

45.1 การจัดตั้งบริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม

- 1) ในเดือนมกราคม 2569 และกุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	วันที่จดทะเบียน จัดตั้งบริษัท	ทุนจด ทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนเรียก ชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	ลักษณะธุรกิจ
บริษัท บ้านดินแบบ จำกัด	13 มกราคม 2569	1	1	100	ธุรกิจรับสร้างบ้าน
บริษัท สิริรักษ์ 1 จำกัด	14 มกราคม 2569	50	50	100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
บริษัท สิริรักษ์ 2 จำกัด	14 มกราคม 2569	50	50	100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
บริษัท สิริรักษ์ 3 จำกัด	14 มกราคม 2569	50	50	100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
บริษัท สิริรักษ์ 4 จำกัด	27 มกราคม 2569	50	50	100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
บริษัท สิริรักษ์ 5 จำกัด	10 กุมภาพันธ์ 2569	50	50	100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
บริษัท สิริรักษ์ 6 จำกัด	10 กุมภาพันธ์ 2569	50	50	100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
บริษัท สิริรักษ์ 7 จำกัด	10 กุมภาพันธ์ 2569	50	50	100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

- 2) เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ขึ้นชื่อ บริษัท วิลล์ แอนด์ โค คอมมูนิตี้ จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 20 ล้านบาท เรียกชำระแล้วในอัตราร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน และถือหุ้นโดยบริษัทย่อยร้อยละ 100 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว บริษัทดังกล่าวจัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจให้บริการและจำหน่ายเครื่องซักผ้า เครื่องอบผ้าชนิดหยอดเหรียญ บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2569

- 45.2 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2569 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ออกและเสนอขายหุ้นกู้ที่ไม่ค่อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน มูลค่ารวมของหุ้นกู้ทั้งหมดไม่เกินจำนวน 5,000 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้	ครบกำหนด ไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย / อัตราส่วนลด (ร้อยละ)	มูลค่ารวม ไม่เกิน (ล้านบาท)	วันที่ออก และเสนอขาย
หุ้นกู้ไม่มีการชำระดอกเบี้ยระหว่างอายุ ของหุ้นกู้ (Zero coupon) ครั้งที่ 1/2569	ปี 2571	2.95 ต่อปี	1,000	11 กุมภาพันธ์ 2569
หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2569			4,000	31 มีนาคม 2569
- หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมชุดที่ 1	ปี 2572	3.25 - 3.40 ต่อปี		
- หุ้นกู้ชุดที่ 2	ปี 2573	3.45 - 3.60 ต่อปี		

- 45.3 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2569 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่กลุ่มบริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) โดยมีหลักประกัน ในวงเงินไม่เกิน 550 ล้านบาท คิดอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 12 ต่อปีของเงินให้กู้ยืม

- 45.4 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

- 1) อนุมัติให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายปันผลจากผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.13 บาท และเนื่องจากในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2568 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลไปแล้วเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2568 บริษัทฯ จึงจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท โดยกำหนดจ่ายวันที่ 20 พฤษภาคม 2569 ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ
- 2) อนุมัติให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติการขยายระยะเวลาการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวนไม่เกิน 1,400 ล้านหุ้น ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (private placement) ซึ่งจะครบกำหนดในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 ทั้งนี้ เงื่อนไขการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวจะเป็นไปตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2567 และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568 ทุกประการ และมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจดำเนินการต่าง ๆ ในการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ

46. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงาน กรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0577/2025/1773623188359.pdf>



เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0577/2025/1773710314861.pdf>



เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0577/2025/1774395064142.pdf>



เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0577/2025/1774481535598.pdf>



เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://investor.sansiri.com/th/company-overview/governance/corporate-governance-policies>



เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0577/2025/1773359671112.pdf>



เอกสารแนบ 7 :เอกสารแนบ 7: รายงานของคณะกรรมการชุดย่อย

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0577/2025/1773710313753.pdf>

