



บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)  
NFC PUBLIC COMPANY LIMITED



รายงานประจำปี 2566  
แบบ 56-1 ONE REPORT



# สารบัญ

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ	11
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	35
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	38
4. คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	44
5. ข้อมูลทั่วไป	54



## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ

- |   |    |
|---|----|
| 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ   | 58 |
| 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญ<br>เกี่ยวกับกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร<br>พนักงานและอื่นๆ | 65 |
| 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ  | 76 |
| 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน  | 79 |

## ส่วนที่ 3

### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และงบการเงิน

86

## ส่วนที่ 4

### รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร

144





# สารจากประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร





ในปี 2566 เศรษฐกิจไทยยังเผชิญปัจจัยลบและความเสี่ยงหลายด้าน อาทิ สถานการณ์เศรษฐกิจของประเทศขนาดใหญ่ส่งผลกระทบต่อการค้าโลก การหดตัวต่อเนื่องของภาคส่งออกจากความผันผวนของเศรษฐกิจโลก ต้นทุนทางการเงินของภาคธุรกิจเพิ่มสูงขึ้นจากการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งราคาลงทุนและค่าเงินบาทยังมีความผันผวน คณะกรรมการบริษัทจึงติดตามผลดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส โดยมีคณะกรรมการบริหารติดตามและให้ข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายจัดการและผู้บริหารของบริษัทอย่างต่อเนื่องในการวิเคราะห์ทิศทางโอกาส และความเสี่ยงทางธุรกิจ ซึ่งมีการประชุมทุกเดือน เพื่อปรับกลยุทธ์ธุรกิจให้เหมาะสมกับสถานการณ์ เป็นผลให้บริษัทมีผลการดำเนินงานในรอบปีบัญชี 2566 เป็นทำกำไรสุทธิ อยู่ที่ 181 ล้านบาท

จากแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงด้านพลังงานในตลาดโลกที่ผ่านมา ในแง่การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเพื่อลดผลกระทบการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ที่ต่างมีเป้าหมายร่วมกันในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงแนวโน้มด้านการใช้พลังงานทางเลือก พลังงานสะอาด เพื่อไปสู่เป้าหมายสำคัญตามนโยบายของภาครัฐคือประเทศไทยจะเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ในปี 2593 และปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2608

บริษัทได้ดำเนินการตามนโยบายและแผนระยะยาวในการพัฒนาธุรกิจที่เป็นพื้นฐานเชิงโครงสร้างของประเทศ ซึ่งมีศักยภาพที่จะเพิ่มมูลค่าของกิจการให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งลงทุนในโครงการใหม่ที่มีสร้างคุณค่าให้กับองค์กร เพื่อเพิ่มช่องทางในการหารายได้และเพิ่มความสามารถในการทำกำไรของบริษัท และตอบสนองต่อนโยบายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและนโยบายด้านพลังงานที่เปลี่ยนแปลงไปบริษัทได้พิจารณาสัดส่วนการลงทุนบนพื้นฐานของหลักการการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ความสามารถในการทำกำไร และสถานะทางการเงินของบริษัท ก่อนการตัดสินใจลงทุนในโครงการต่างๆ โดยการตัดสินใจในการลงทุนจะต้องได้รับการพิจารณาเห็นชอบ/อนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ การบริหาร และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ดังจะเห็นได้จากกิจการที่ บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด (“NFCW”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้เข้าลงทุนในการให้บริการแก่ผู้ประกอบการประกอบโครงสร้างและระบบท่อ (Steel Fabrication and Modularization) สำหรับระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมกลางทะเล (Dogger Bank Wind Farm) และผู้ประกอบการรื้อ/ตัดแยกชิ้นส่วนท่อลำเลียง โครงสร้างแท่นขุดเจาะน้ำมัน (De-Commissioning) (“โครงการ”) รวมทั้งบริษัทย่อยอื่นๆ เช่น บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด (“NFCT”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ให้บริการแก่บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย โดยเริ่มดำเนินการเต็มรูปแบบในช่วงปลายไตรมาสที่ 2 ปี 2566 เป็นต้นมา รวมทั้งได้มีการเปลี่ยนเป็นคลังสำรองในการจัดเก็บน้ำมันตามมาตรฐานยุโรป 5 เรียบร้อยแล้วซึ่งเป็นการสอดคล้องกับนโยบายด้านพลังงานของประเทศ นอกจากนี้ยังได้ทำการศึกษาเพื่อปรับปรุงระบบการรับ-จ่ายสินค้าให้สามารถรองรับเชื้อเพลิงชนิดอื่นเช่น Bio-Ethanol , เชื้อเพลิงอากาศยานแบบยั่งยืน (SAF)

ในปี 2566-2567 บริษัทยังได้พัฒนาโครงการร่วมกับพันธมิตร เช่น ร่วมแสดงความจำนงค์เพื่อเข้าร่วมประมูลสัมปทานท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด เพื่อพัฒนาเป็นท่าเรือสีเขียว (Green port), โครงการให้บริการเรือลากจูงประสิทธิภาพสูง เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม การขยายการลงทุนของบริษัทยังคงอยู่บนพื้นฐานของหลักการการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ดังนั้นบริษัทจึงมอบหมายให้ฝ่ายจัดการศึกษาในรายละเอียดของสภาพเศรษฐกิจอุตสาหกรรมกฎหมายและข้อบังคับ การประกอบธุรกิจ และความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อให้การลงทุนได้รับผลตอบแทนที่คุ้มค่าที่สุด บนพื้นฐานของความเสี่ยงที่ยอมรับได้

จากการติดตามสถานการณ์ธุรกิจและใช้ประโยชน์จากองค์ความรู้ของบริษัทฯ เพื่อพัฒนาบริการใหม่ๆ ที่จะสร้างการเติบโตแก่กิจการ รายได้ และผลกำไรต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ มีความมั่นใจว่าจะสามารถเจริญเติบโตและก้าวหน้าต่อไป ด้วยความมุ่งมั่นที่จะมอบโซลูชันที่ดีที่สุดสำหรับการดำเนินธุรกิจของลูกค้านำและสร้างพันธมิตรที่ยั่งยืน

ในปี 2567 บริษัทฯ จะเริ่มดำเนินการบริหารจัดการแบบยั่งยืนในทุกมิติ โดยตระหนักถึงการพัฒนารัฐกิจควบคู่กับการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างสิ่งแวดล้อมและสังคมให้เข้มข้นยิ่งกว่าที่ผ่านมา โดยมุ่งเน้นเรื่องการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ มีเจตนารมณ์มุ่งมั่นที่จะสร้างสังคมที่มีความเจริญและมีความสุขอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น พันธมิตร และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมาและขอให้เชื่อมั่นว่าคณะผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทฯจะมุ่งมั่นและทุ่มเทในการพัฒนาองค์กรให้ดียิ่งขึ้นบนพื้นฐานของหลักธรรมาภิบาล มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนเพื่อให้บริษัทเติบโตอย่างแข็งแกร่ง สร้างผลตอบแทนที่มั่นคงและยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้นด้วยความมุ่งมั่นในการเป็นองค์กรหนึ่งที่จะช่วยเสริมสร้างความเจริญและความมั่นคงให้กับประเทศควบคู่ไปกับการดูแลและพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมให้ยั่งยืนสืบไป



นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี  
(ประธานคณะกรรมการบริษัท)



นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี  
(ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)

# รายงาน คณะกรรมการ ตรวจสอบ



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน ทั้งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิมี ความรู้ ความชำนาญประสบการณ์ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท สอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) มีรายชื่อปรากฏ ดังนี้

นายคุรุจิต	นาครรณ	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ
นายภูมิชาย	วัชรพงศ์	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
นางอารีย์	เต็มวัฒนาภักดิ์	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ เที่ยงธรรม ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยในรอบปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ได้มีการหารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับฝ่ายจัดการ ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ซึ่งสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่สำหรับปี 2566 ดังนี้

## 1. สอบทานงบการเงินประจำปีไตรมาส และงบการเงินประจำปี ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ของงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่สอบทานและ/หรือตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ว่าได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งหารือร่วมกับผู้สอบบัญชี สอบทานประเด็นที่มีสาระสำคัญ โดยมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า งบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ตามที่ควรในสาระสำคัญมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ มีการตรวจสอบข้อมูลที่มีความสำคัญในการจัดทำงบการเงิน และเป็นประโยชน์กับผู้ถือหุ้น

## 2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในรายไตรมาส ซึ่งครอบคลุมทั้งระบบการปฏิบัติงานและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ พบว่าฝ่ายจัดการเน้นการสร้างวัฒนธรรมที่แข็งแกร่งเพื่อส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง และการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ทราบสาเหตุและแนวทางในการป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อบริษัทที่ครอบคลุม ด้านบัญชีการเงิน การใช้ทรัพยากร การป้องกันและดูแลรักษาทรัพย์สิน การปฏิบัติงาน เทคโนโลยีสารสนเทศและการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์เหมาะสมกับสภาพธุรกิจที่ดำเนินอยู่ และติดตามการดำเนินการแก้ไขประเด็นปัญหาต่าง ๆ ตามรายงานของผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่ากิจกรรมการตรวจสอบมีความเป็นอิสระ เที่ยงธรรม ครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ และสอดคล้องกับมาตรฐานวิชาชีพตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบผลการประเมินตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามที่ ก.ล.ด. กำหนดว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

## 3. สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่มีนัยสำคัญรวมถึงประเด็นการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการตรวจสอบมีการสอบทานความเหมาะสมเกี่ยวกับนโยบายและขั้นตอนการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีนัยสำคัญอื่น ได้แก่ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และรายงานให้ความช่วยเหลือทางการเงิน ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการทำรายการที่มีนัยสำคัญและรายการที่เกี่ยวข้องที่เกิดขึ้นในรอบปีบัญชี 2566 เป็นรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้ บริษัทได้ดำเนินการตามขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลอย่างเคร่งครัดโดยฝ่ายจัดการได้นำเสนอรายการเพื่อขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียไม่ได้เข้าร่วมประชุมและออกเสียงในเรื่องดังกล่าวและบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องและครบถ้วนตามหลักการกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

## 4. การกำกับดูแลงานของการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการตรวจสอบภายใน จึงได้จ้างผู้ตรวจสอบภายใน จากหน่วยงานภายนอก คือบริษัท ควอลิตี้ แอสซัวร์รันส์ เซอร์วิส จำกัด เพื่อทำการตรวจสอบภายในและประเมินระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ รวมถึงการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยผู้ตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าผลการตรวจสอบของระบบควบคุมภายใน รวมทั้งประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของระบบงานและกิจกรรมการต่าง ๆ ตามแผนการตรวจสอบประจำปี ยังเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

## 5. การกำกับให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไม่มีการปฏิบัติ ที่ฝ่าฝืนกฎหมายอันอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ อย่างมีสาระสำคัญ และนอกจากนี้ได้สอบทานการดำเนินงานของบริษัทฯ และหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้มีการปฏิบัติถูกต้องและโปร่งใส เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับ นโยบายคู่มือปฏิบัติงานและระเบียบอำนาจและอนุมัติของบริษัทฯ



## 6. การพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2567

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีคือ บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2567 เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่า บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด มีความรู้ความสามารถ และเป็นที่ยอมรับว่ามีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งได้ให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์ ซึ่งในการพิจารณานี้คณะกรรมการตรวจสอบได้คำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ สูงสุด และได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของผู้สอบบัญชีสามารถดำเนินงานอย่างเป็นอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้จัดให้มีการพบปะกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเป็นประจํา อย่างน้อยปีละครั้ง รวมทั้งได้หารือร่วมกับผู้สอบบัญชีในประเด็นที่เป็นข้อกังวลข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีทุกไตรมาสตลอดจนได้ติดตามการดำเนินการของฝ่ายจัดการเพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามแนวทางที่ได้กำหนดไว้

## 7. ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาปรับปรุงเนื้อหา เกี่ยวกับอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้ชัดเจนเป็นปัจจุบัน เหมาะสมและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนการดำเนินงานทางด้านต่างๆของคณะกรรมการตรวจสอบโดยนำ แบบการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบและแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) มาใช้เป็นแนวทางในการทบทวนการดำเนินงานและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อยกระดับการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พร้อมทั้งได้ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรให้ชัดเจน สอดคล้องกับภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบโดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบและมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะอย่างสร้างสรรค์เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้สอดคล้องกับมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพรวมทั้งมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินตนเองตามแบบประเมินตนเองของกรรมการตรวจสอบที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด เพื่อนำผลการประเมินมาใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้ดียิ่งขึ้นและเพื่อให้มั่นใจได้ว่าคณะกรรมการตรวจสอบมีคุณสมบัติและการดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบในการปฏิบัติหน้าที่สอดคล้องกับข้อกำหนดของ กลต. ม ตลท. และ กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

กฤษณ์ นาคทรว  
(นายคุรุจิต นาคทรว)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ







ส่วนที่

1

## การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไป



# 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1.1 นโยบายและภาพรวมในการประกอบกิจการ

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักในการจำหน่ายเคมีภัณฑ์ ได้แก่ แอมโมเนีย แอมโมเนียไฮดรอกไซด์ และกรดกำมะถัน และการให้บริการ ได้แก่ การให้บริการคลังสินค้า การให้บริการด้านโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว การให้บริการท่าเทียบเรือ ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง

บริษัทเริ่มก่อตั้งครั้งแรกใช้ชื่อว่า บริษัท ปุ๋ยแห่งชาติ จำกัด เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2525 (ภายใต้โครงการปุ๋ยแห่งชาติของทางภาครัฐบาล) โดยเป็นการร่วมทุนระหว่างภาครัฐและภาคเอกชนเพื่อการผลิตปุ๋ยเชิงประกอบ เพื่อทดแทนการนำเข้าปุ๋ยเคมีจากต่างประเทศ มีที่ตั้งของโครงการอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดจังหวัดระยอง และมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 50 ล้านบาท และได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)

### ต่อมาปี 2536

บริษัทได้เริ่มจำหน่ายปุ๋ยเข้าสู่ตลาดโดยการนำเข้าปุ๋ยเคมีสำเร็จรูปมาจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า “ปุ๋ยแห่งชาติ” เพื่อเป็นการสร้างฐานการตลาดในระยะแรกก่อนที่บริษัทจะทำการผลิตและจำหน่ายจากโรงงานของบริษัท บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 2,250 ล้านบาท เป็น 4,000 ล้านบาท และได้เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2538 โดยใช้ชื่อว่า บริษัท ปุ๋ยแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) และหลักทรัพย์ของบริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ตั้งแต่วันที่ 26 สิงหาคม 2539

### ปี 2540

บริษัท ประสบปัญหาทางการเงิน จากการขาดสภาพคล่อง อันเป็นผลมาจากการที่ค่าเงินบาทอ่อนค่าลง และในขณะเดียวกันกับที่สภาวะเศรษฐกิจตกต่ำซึ่งเป็นปัญหากับทุกประเทศทั่วโลกนับแต่ปี 2541 เป็นต้นมา ในขณะที่บริษัทได้เริ่มก่อสร้างโรงงานในปี 2538 และการก่อสร้างดังกล่าวมีกำหนดแล้วเสร็จในเดือน เมษายน 2540 แต่ผู้รับเหมาก่อสร้างล่าช้าและไม่สามารถส่งมอบงานได้ทันกำหนดตามสัญญา ประกอบรัฐบาลประกาศลดค่าเงินบาททำให้มีผลกระทบต่อต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานก่อให้เกิดผลขาดทุนในการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นบริษัทต้องเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการของศาลล้มละลายกลางในปี 2546

### ปี 2547

บริษัทได้ดำเนินการปรับโครงสร้างทุนและปรับโครงสร้างหนี้ตามที่กำหนดในแผนฟื้นฟูกิจการ โดยในแผนฟื้นฟูกิจการมีการเพิ่มทุนจากผู้ร่วมทุนใหม่ จำนวน 10 ราย เป็นเงิน 1,838 ล้านบาท ซึ่งนายฉัตรเทพ รัตนสุวรรณวิ เป็นหนึ่งในผู้ร่วมทุนรายใหม่ ภายหลังการปรับโครงสร้างทุนและโครงสร้างหนี้ ส่งผลให้การฟื้นฟูกิจการเป็นผลสำเร็จในเดือนกันยายน 2547 นอกจากนี้ บริษัทได้เปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท ปุ๋ยแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)”

### ปี 2548

บริษัทประสบปัญหาเครื่องจักรที่ใช้ผลิตปุ๋ยเคมีชำรุดทรุดโทรมมาก ผลิตสินค้าออกมามีคุณภาพไม่สม่ำเสมอ ขาดเงินทุนหมุนเวียนในการลงทุนซ่อมแซมเครื่องจักรหลัก ทำให้บริษัทต้องหยุดผลิตปุ๋ยเคมีจากเครื่องจักรหลักเป็นการชั่วคราวในช่วงต้นปี 2549 ทำให้บริษัทมีฐานะการเงินตามงบการเงินประจำปี 2550 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี ปรากฏส่วนของผู้ถือหุ้นมีค่าต่ำกว่าศูนย์ และผู้สอบบัญชีไม่แสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัท เป็นเวลาติดต่อกันตั้งแต่ปี 2550 จนถึงปี 2557

## ปี 2551

บริษัทได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง เนื่องจากประสบปัญหาจากสภาพโรงงานที่ชำรุดทรุดโทรม และมีการประเมินทรัพย์สินใหม่ ซึ่งพบว่าราคาประเมินสุทธิต่ำกว่ามูลค่าทางบัญชี บริษัทจึงต้องบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สิน ส่งผลให้บริษัทมีหนี้สินมากกว่าทรัพย์สิน และปี 2552 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการของบริษัท และแต่งตั้งบริษัทเป็นผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ อย่างไรก็ตาม เจ้าหนี้รายหนึ่งของบริษัทได้ยื่นคัดค้านการฟื้นฟูกิจการของบริษัทต่อศาลล้มละลายกลาง ซึ่งศาลล้มละลายกลางพิจารณาแล้วมีคำสั่งยกคำร้อง เจ้าหนี้รายดังกล่าวจึงได้อุทธรณ์คำสั่งยกคำร้องดังกล่าวต่อศาลฎีกา

ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการต่างๆ เพื่อให้เหตุแห่งการเพิกถอนหลักทรัพ์ของบริษัทออกจากตลาดหลักทรัพ์ฯ หดไป และบริษัทมีคุณสมบัติตามเกณฑ์การขอฟื้นเหตุเพิกถอน โดยในปี 2553 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ และแต่งตั้งบริษัทเป็นผู้บริหารแผน โดยบริษัทได้มีการปรับโครงสร้างทุนด้วยการลดมูลค่าที่ตราไว้จาก 1 บาทต่อหุ้น เหลือ 0.16 บาทต่อหุ้น และชำระหนี้บางส่วนด้วยการแปลงหนี้เป็นทุนกับเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการให้กับเจ้าหนี้กลุ่มต่างๆ ดังที่กำหนดในแผน

## ในปี 2558

ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษายกคำร้องขอฟื้นฟูกิจการของบริษัทตามที่เจ้าหนี้ได้ยื่นคำร้องคัดค้านการฟื้นฟูกิจการของบริษัท ทั้งนี้ คำพิพากษายกคำร้องขอฟื้นฟูกิจการดังกล่าวจะไม่กระทบถึงความสมบูรณ์ของการใดๆ ที่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพ์หรือบริษัทในฐานะผู้บริหารแผนได้ทำไปก่อนศาลฎีกามีคำสั่งดังกล่าว ต่อมาบริษัทได้ขายหุ้นเพิ่มทุนให้กับบุคคลในวงจำกัด จำนวน 2,125 ล้านหุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.16 บาท รวมเป็นมูลค่าเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัททั้งสิ้น 340 ล้านบาท ให้แก่ บริษัท อินเตอร์ สเปค โกลบอล จำกัด และนายพิทยากร เนถาวร ซึ่งเป็นบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ทำให้ทุนชำระแล้วของบริษัทเปลี่ยนเป็น 1,076.89 ล้านบาท โดยบริษัทนำเงินจากการขายหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวมาชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ตามแผนแบบเบ็ดเสร็จคราวเดียวให้แก่เจ้าหนี้ พร้อมเงื่อนไขการได้รับการปลดหนี้ส่วนที่เหลือจำนวนประมาณ 190.18 ล้านบาท

## ปี 2559

บริษัทได้ขยายธุรกิจการนำเข้าและจัดจำหน่ายแอมโมเนีย เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าขึ้นปลายอย่างครบวงจร โดยการซื้อและรับโอนกิจการบางส่วนจากบริษัท เคมีคัลส์ แอนด์ อาโรเมติก (ประเทศไทย) จำกัด ("C&A") บริษัทได้ออกหุ้นเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด เพื่อชำระเป็นค่าตอบแทนการซื้อและรับโอนกิจการบางส่วนแก่ C&A และจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเพิ่มเติม 282.90 ล้านบาท ทำให้ทุนชำระแล้วเปลี่ยนเป็น 1,359.79 ล้านบาท ทั้งนี้ ในปัจจุบัน C&A ไม่มีการประกอบธุรกิจใดๆ และอยู่ระหว่างการศึกษาแนวทางการทำธุรกิจอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกันธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าเคมีภัณฑ์ประเภทแอมโมเนีย และแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ หรือแนวทางการเลิกกิจการ

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้และจำนวนหุ้นของบริษัท จากเดิมหุ้นละ 0.16 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท โดยการปรับเปลี่ยนจำนวนหุ้นจดทะเบียนและชำระแล้วจาก 8,498.70 ล้านหุ้น เป็น 2,719.58 ล้านหุ้น

## ปี 2560

บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้และจำนวนหุ้นของบริษัท จากเดิมหุ้นละ 0.50 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1.25 บาท โดยการปรับเปลี่ยนจำนวนหุ้นจดทะเบียนและชำระแล้วจาก 2,719.58 ล้านหุ้น เป็น 1,087.83 ล้านหุ้น ต่อมาบริษัทได้ลดทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท จำนวน 543.29 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วเดิมจำนวน 1,359.79 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วใหม่จำนวน 815.87 ล้านบาท โดยการลดมูลค่าหุ้น จากเดิมหุ้นละ 1.25 บาท เป็นหุ้นละ 0.75 บาท เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท ซึ่งบริษัทยังคงมีหุ้นจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 1,087.83 ล้านหุ้น

นอกจากนี้ บริษัทได้เปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท ปูเยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)” และเปลี่ยนตราประทับของ บริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจปัจจุบัน

## ปี 2561

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“SET”) อนุญาตให้บริษัทพ้นเหตุอาจถูกเพิกถอนและให้หลักทรัพย์ บริษัทกลับเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Resume Trading) ภายใต้กลุ่มอุตสาหกรรมสินค้าอุตสาหกรรม หมวดปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ ตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน 2561 และกำหนดเงื่อนไขห้ามขายหลักทรัพย์ (Silent Period) รวมถึงจำนวนหลักทรัพย์เพิ่มทุนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท (Strategic Shareholders) จำนวน 1 ราย เป็นจำนวนหุ้นสามัญรวม 598.31 ล้านหุ้น หรือ ร้อยละ 55 ของทุนชำระแล้วในขณะนั้น เป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยสามารถขายได้ร้อยละ 25 ของจำนวนหลักทรัพย์ที่ห้ามขาย เมื่อครบกำหนด 6 เดือน

## เดือนสิงหาคม 2561

บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย 2 บริษัท คือ บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด ประกอบกิจการบริการคลังสินค้าเหลว และ บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด ประกอบกิจการให้บริการคลังสินค้าและลานจัดเก็บสินค้า โดยบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) เข้าถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 99.97 และมีทุนจดทะเบียนบริษัทละ 1,000,000 บาท

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อเดือน พฤศจิกายน 2561 ได้มีมติอนุมัติการซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท เอส ซี แครีเออร์ จำกัด (“SCC”) ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งทางบกประเภทรถตู้โดยสาร ในกลุ่มปิโตรเลียมและเคมีภัณฑ์ เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของธุรกิจจำหน่ายเคมีภัณฑ์ เสริมสร้างรายได้และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ จากการลงทุนในบริษัทซึ่งเป็นผู้ดำเนินการขนส่งสินค้าเคมีภัณฑ์และรถตู้โดยสาร สร้างโอกาสในการขยายธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง กระจายความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ และสร้างโอกาสในการเป็นผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์ที่ครบวงจร โดยเป็นการทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ประเภทที่ 1 และรายการที่เกี่ยวข้องกัน

นอกจากนี้ บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 81,587,479.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 815,874,792 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 897,462,271.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 108,783,306 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.75 บาท เพื่อรองรับการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ของบริษัท ครั้งที่ 1 (NFC-W1) ในเดือนธันวาคม 2561 จำนวนไม่เกิน 108,783,306 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราส่วน 10:1 มีอายุใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นระยะเวลา 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

## ปี 2562

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติการบอกเลิกสัญญาซื้อขายหุ้นทั้งหมดใน SCC เนื่องจากการดำเนินการต่างๆ เพื่อให้เงื่อนไขบังคับก่อนตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้นยังไม่แล้วเสร็จครบถ้วนซึ่งรวมถึงเงื่อนไขบังคับก่อนที่เป็นหน้าที่ในส่วนของผู้ขายทั้งสองรายในเรื่องการได้รับความยินยอมจากเจ้าหนี้สถาบันการเงินซึ่งเป็นเงื่อนไขที่สำคัญด้วย อย่างไรก็ตาม ในเวลาต่อมาได้เกิดเหตุการณ์ในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อ SCC ซึ่งก่อให้เกิดความไม่แน่นอนในการประกอบกิจการของ SCC ซึ่งเกิดจากข้อกฎหมายที่มีแนวปฏิบัติไม่ชัดเจน และมีการเปลี่ยนแนวปฏิบัติของเจ้าหน้าที่ โดยยังไม่มีข้อสรุปที่ปลอดภัย จึงก่อให้เกิดความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อรายได้และการประกอบกิจการของ SCC คณะกรรมการบริษัทจึงได้พิจารณา รวมทั้งได้ปรึกษากับที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทแล้ว เห็นว่าเหตุการณ์ในทางลบอย่างมีนัยสำคัญที่เกิดขึ้นต่อ SCC ดังกล่าวส่งผลกระทบต่อการประกอบกิจการของ SCC และมีผลกระทบต่อบริษัท หากบริษัทเข้าทำรายการซื้อขายหุ้นทั้งหมดใน SCC ต่อไป จึงมีมติอนุมัติการบอกเลิกสัญญาซื้อขายหุ้นทั้งหมดใน SCC



ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อเดือนมิถุนายน 2562 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เข้าลงทุนในโครงการคลังน้ำมันเชื้อเพลิง ซึ่งตั้งอยู่บริเวณเขตอุตสาหกรรมทั่วไป เลขที่ 2 ถนนโอ-สอง นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง เพื่อให้บริการคลังเก็บสินค้าเหลวสำหรับการจัดเก็บน้ำมันและให้บริการด้านโลจิสติกส์ในการขนส่งน้ำมันผ่านทางระบบท่อขนส่ง และในเดือนเดียวกันนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระค่าหุ้นเพิ่มมูลค่าในบริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด จำนวน 325 ล้านบาท เพื่อรองรับโครงการคลังน้ำมันเชื้อเพลิง

### เดือนกรกฎาคม 2562

บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน จำนวน 325 ล้านบาทให้กับบริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด และบริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุน จำนวน 325 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 326 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ จำนวน 3,250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อรองรับการเพิ่มทุนจากบริษัท

นอกจากนี้ บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด ได้ลงนามสัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เพื่อประกอบกิจการคลังน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับให้บริการกับ บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด ตามสัญญาบริการ Storage Facility Services Agreement ระยะเวลาสัญญาบริการ 12+5 ปี

### เดือนพฤศจิกายน 2562

บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด ได้ลงนามสัญญาก่อสร้างโครงการคลังน้ำมันเชื้อเพลิง (EPC Contract for NFCT Fuel Tank Farm Project) กับ บริษัทรายหนึ่งเพื่อให้เป็นผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จดำเนินการก่อสร้างโครงการคลังน้ำมันเชื้อเพลิงโดยมีกำหนดการก่อสร้างแล้วเสร็จและพร้อมเปิดดำเนินการภายในวันที่ 1 มิถุนายน 2564

### เดือนตุลาคม 2563

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เข้าลงทุนในโครงการพัฒนาพื้นที่รองรับการให้บริการผู้ประกอบการประกอบโครงสร้างและระบบท่อและผู้ประกอบการเรือ/ตัดแยกชิ้นส่วนท่อลำเลียง โครงสร้างแท่นขุดเจาะน้ำมัน ซึ่งตั้งอยู่บริเวณเขตอุตสาหกรรมทั่วไป เลขที่ 2 ถนนโอ-สอง นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง เพื่อให้บริการกับลูกค้าที่ต้องการใช้บริการพื้นที่หลังท่าเทียบเรือและผู้ประกอบการโครงสร้างและระบบท่อและผู้ประกอบการลานประกอบและติดตั้ง/ลานเรือ/ตัดแยก ชิ้นส่วนท่อลำเลียง โครงสร้างแท่นขุดเจาะน้ำมัน พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวก และในเดือนเดียวกันนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด จำนวน 195 ล้านบาท เพื่อรองรับโครงการพัฒนาพื้นที่รองรับการให้บริการผู้ประกอบการประกอบโครงสร้างและระบบท่อและผู้ประกอบการเรือ/ตัดแยกชิ้นส่วนท่อลำเลียง โครงสร้างแท่นขุดเจาะน้ำมัน

### เดือนพฤศจิกายน 2563

บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด ได้ลงนามสัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 1 จำนวนประมาณ 50-1-44 ไร่ เพื่อให้บริการกับลูกค้าที่ต้องการใช้บริการพื้นที่หลังท่าเทียบเรือและผู้ประกอบการโครงสร้างและระบบท่อและผู้ประกอบการลานประกอบและติดตั้ง/ลานเรือ/ตัดแยก ชิ้นส่วนท่อลำเลียง โครงสร้างแท่นขุดเจาะน้ำมัน พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวก

นอกจากนี้ บริษัทได้ลงนามบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เพื่อคืนสิทธิการเช่าที่ดินบางส่วนให้กับนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย จำนวนประมาณ 30 ไร่ ซึ่งเป็นไปตามแนวทางบริหารจัดการท่าเทียบเรือสาธารณะ นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด

## เดือนธันวาคม 2563

บริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนบางส่วนในบริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด จำนวนรวม 117 ล้านบาท เพื่อใช้ในโครงการพัฒนาพื้นที่รองรับการให้บริการผู้ประกอบการประกอบโครงสร้างและระบบท่อและผู้ประกอบการรื้อ/ตัดแยกชิ้นส่วนท่อลำเลียง โครงสร้างแท่นขุดเจาะน้ำมัน สำหรับค่าหุ้นส่วนที่เหลือบริษัทจะชำระเพิ่มเติมตามความจำเป็นของโครงการต่อไป

## ในปี 2564

ได้ชำระหุ้นเพิ่มทุน ของ บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด รวมทุนที่ชำระแล้ว 25,350,000 ล้านบาท

งวดที่ 1	เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2563	จำนวนรวม 78 ล้านบาท	มูลค่าหุ้น 40 บาท
งวดที่ 2	เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2563	จำนวนรวม 39 ล้านบาท	มูลค่าหุ้น 20 บาท
งวดที่ 3	เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2564	จำนวนรวม 5.85 ล้านบาท	มูลค่าหุ้น 3 บาท
งวดที่ 4	เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2564	จำนวน 9.75 ล้านบาท	มูลค่าหุ้นละ 5 บาท
งวดที่ 5	เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2564	จำนวน 25.35 ล้านบาท	มูลค่าหุ้นละ 13 บาท

## เดือนพฤษภาคม 2564

ที่ประชุมกรรมการบริษัท มีมติ อนุมัติจัดตั้ง บริษัท เอ็นเอฟซีที สงขลา จำกัด ประกอบกิจการบริการคลังสินค้าเหลวและบริการขนส่ง โดยบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) เข้าถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100 และมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท

## เดือนธันวาคม 2564

ศาลมีคำสั่งให้ยกเลิกการล้มละลายของบริษัท ทำเรื่อระยอง จำกัด โดยได้มีประกาศเลิกการล้มละลาย ในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565



## วิสัยทัศน์

ดำเนินธุรกิจเชิงบูรณาการด้านการผลิต ซ่อมขายไป, ให้บริการขนถ่าย จัดเก็บ, คลังสินค้าเหลวสำหรับเคมีภัณฑ์ ปิโตรเคมี ปิโตรเลียม และ ให้บริการลานประกอบโครงสร้างและแท่นหลุมผลิตปิโตรเลียม อย่างครบวงจร ในภูมิภาคอาเซียนที่มีผลกำไรอย่างยั่งยืน

## พันธกิจ

- เติบโตอย่างมั่นคง ต่อเนื่อง และยั่งยืน เพื่อบรรลุซึ่งวิสัยทัศน์
- ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ได้ผลตอบแทนการลงทุนที่ดี
- พัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ให้ทัดเทียมกับอาเซียน
- ประกอบกิจการ โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม



# ค่านิยม

ดำเนินธุรกิจให้บรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจบนพื้นฐานความพึงพอใจและผลประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียด้วยการปฏิบัติงาน

- ให้บรรลุเป้าหมายระยะสั้นและระยะยาวอย่างแน่วแน่
- ด้วยมาตรฐานทางจริยธรรม คุณธรรม และวิชาชีพ
- ด้วยความมั่นใจ กล้าคิด กล้าทำ และกล้าตัดสินใจ ทำงานเป็นทีม
- ด้วยการสนับสนุนให้ทรัพยากรบุคคลใช้ศักยภาพเต็มขีดความสามารถ
- ด้วยความเอื้ออาทรต่อพนักงานและสังคม



## 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลง โครงสร้าง การถือหุ้น การจัดการและการประกอบธุรกิจ ดังนี้

- วันที่ 9 เมษายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติการบอกเลิกสัญญาซื้อขายหุ้นทั้งหมดใน SCC เนื่องจากดำเนินการต่างๆ เพื่อให้เงื่อนไขบังคับก่อนตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้นยังไม่แล้วเสร็จครบถ้วน ซึ่งรวมถึงเงื่อนไขบังคับก่อนที่เป็นหน้าที่ในส่วนของผู้ขายทั้งสองรายในเรื่องการได้รับความยินยอมจากเจ้าหนี้สถาบันการเงินซึ่งเป็นเงื่อนไขที่สำคัญด้วย อย่างไรก็ตาม ในเวลาต่อมาได้เกิดเหตุการณ์ในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อ SCC ซึ่งก่อให้เกิดความไม่แน่นอนในการประกอบกิจการของ SCC ซึ่งเกิดจากข้อกฎหมายที่มีแนวปฏิบัติไม่ชัดเจน และมีการเปลี่ยนแปลงปฏิบัติของเจ้าหน้าที่ โดยยังไม่ข้อสรุปที่ปลอดภัย จึงก่อให้เกิดความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อรายได้และการประกอบกิจการของ SCC คณะกรรมการบริษัทจึงได้พิจารณาารวมทั้งได้ปรึกษากับที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทแล้ว เห็นว่าเหตุการณ์ในทางลบอย่างมีนัยสำคัญที่เกิดขึ้นต่อ SCC ดังกล่าวส่งผลกระทบต่อการประกอบกิจการของ SCC และมีผลกระทบต่อบริษัท หากบริษัทเข้าทำการซื้อขายหุ้นทั้งหมดใน SCC ต่อไป จึงมีมติอนุมัติการบอกเลิกสัญญาซื้อขายหุ้นทั้งหมดใน SCC

เมษายน

2562

มิถุนายน

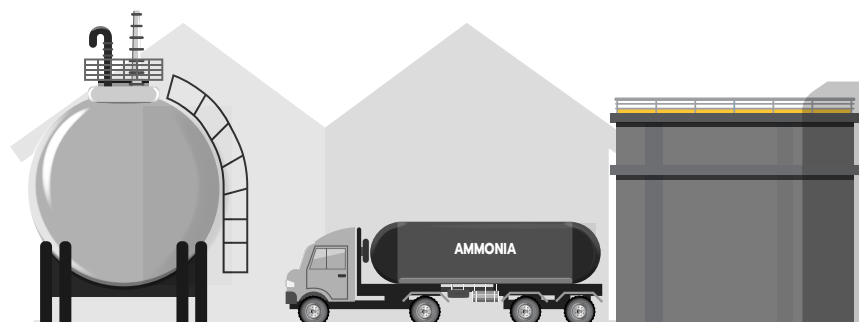
- วันที่ 21 มิถุนายน 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เข้าลงทุนในโครงการคลังน้ำมันเชื้อเพลิง ซึ่งตั้งอยู่บริเวณเขตอุตสาหกรรม ทวีป เลขที่ 2 ถนนโอ-สอง นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง เพื่อให้บริการคลังเก็บสินค้าเหลวสำหรับการจัดเก็บน้ำมันและให้บริการด้านโลจิสติกส์ในการขนส่งน้ำมันผ่านทางระบบท่อนส่ง
- วันที่ 21 มิถุนายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระค่าหุ้นเดิมมูลค่าในบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด จำนวน 325 ล้านบาท เพื่อบริหารโครงการคลังน้ำมันเชื้อเพลิง ซึ่งบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นแล้ว เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2562

- วันที่ 19 กรกฎาคม 2562 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน จำนวน 325 ล้านบาท ให้กับบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด
- วันที่ 23 กรกฎาคม 2562 บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 325 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 326 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ จำนวน 3,250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อบริหารโครงการเพิ่มทุนจากบริษัท
- วันที่ 25 กรกฎาคม 2562 บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด ได้ลงนามสัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะเวลาดำเนินการ 30 ปี เพื่อบริหารโครงการคลังน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับให้บริการกับ บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด ตามสัญญาบริการ Storage Facility Services Agreement ระยะเวลาดำเนินการ 12+5 ปี

กรกฎาคม

พฤศจิกายน

- วันที่ 6 พฤศจิกายน 2562 บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด ได้ลงนามสัญญาก่อสร้างโครงการคลังน้ำมันเชื้อเพลิง (EPC Contract for NFCT Fuel Tank Farm Project) กับบริษัทรายหนึ่งเพื่อให้เป็นผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จดำเนินการก่อสร้างโครงการคลังน้ำมันเชื้อเพลิง โดยมีกำหนดการก่อสร้างแล้วเสร็จและพร้อมเปิดดำเนินการภายในวันที่ 1 มิถุนายน 2564



# 2563

- วันที่ 19 ตุลาคม 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้ บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เข้าลงทุนในโครงการพัฒนาพื้นที่รองรับการให้บริการผู้ประกอบการประกอบโครงสร้างและระบบท่อและผู้ประกอบการเรือ/ตัดแยกชิ้นส่วนท่อลำเลียง โครงสร้างแท่นขุดเจาะน้ำมัน ซึ่งตั้งอยู่บริเวณเขตอุตสาหกรรมทั่วไป เลขที่ 2 ถนน ไอ-สอง นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง เพื่อให้บริการกับลูกค้าที่ต้องการใช้บริการพื้นที่หลังท่าเทียบเรือและผู้ประกอบการโครงสร้างและระบบท่อและผู้ประกอบการลานประกอบและติดตั้ง/ลานเรือ/ตัดแยก ชิ้นส่วนท่อลำเลียง โครงสร้างแท่นขุดเจาะน้ำมัน พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวก

- วันที่ 27 พฤศจิกายน 2563 บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด ได้ลงนามสัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 1 จำนวนประมาณ 50-1-44 ไร่ เพื่อให้บริการกับลูกค้าที่ต้องการใช้บริการพื้นที่หลังท่าเทียบเรือและผู้ประกอบการโครงสร้างและระบบท่อและผู้ประกอบการลานประกอบและติดตั้ง/ลานเรือ/ตัดแยก ชิ้นส่วนท่อลำเลียง โครงสร้างแท่นขุดเจาะน้ำมัน พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวก
- วันที่ 27 พฤศจิกายน 2563 บริษัทได้ลงนามบันทึกข้อตกลงแบบท้ายสัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เพื่อคืนสิทธิการเช่าที่ดินบางส่วนให้กับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย จำนวนประมาณ 30 ไร่ ซึ่งเป็นไปตามแนวทางบริหารจัดการท่าเทียบเรือสาธารณะ นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด

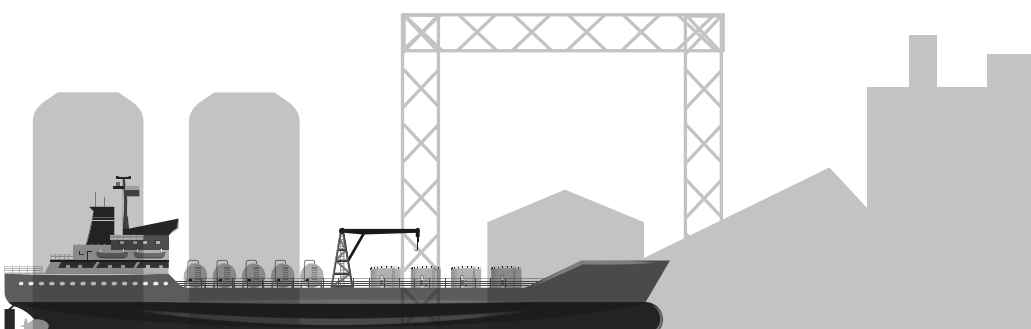
## ตุลาคม

- วันที่ 19 ตุลาคม 2563 จัดตั้ง บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด กุญแจทะเบียน 196 ล้านบาทพัฒนาพื้นที่รองรับการให้บริการผู้ประกอบการประกอบโครงสร้างและระบบท่อและผู้ประกอบการเรือ/ตัดแยกชิ้นส่วนท่อลำเลียง โครงสร้างแท่นขุดเจาะน้ำมัน
- วันที่ 20 ตุลาคม 2563 บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุน จำนวน 195 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 196 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ จำนวน 1,950,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อรองรับการเพิ่มทุนจากบริษัท

## พฤศจิกายน

## ธันวาคม

- วันที่ 3 ธันวาคม 2563 บริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนงวดแรก ในบริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด จำนวนรวม 78 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้น 79 ล้านบาท เพื่อใช้ในการทำโครงการ
- วันที่ 18 ธันวาคม 2563 บริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนงวดที่ 2 ในบริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด จำนวนรวม 39 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้น 118 ล้านบาท เพื่อใช้ในการทำโครงการ



# 2564

- วันที่ 14 พฤษภาคม 2564 จัดตั้ง บริษัท เอ็นเอฟซีที สงขลา จำกัด ประกอบกิจการบริการคลังสินค้าเหลวและบริการขนส่ง

- เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 บริษัท เอ็นเอฟซีทีดับบลิว จำกัด ได้ชำระงวดที่ 5 จำนวน 25.35 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 13 บาทรวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้น 158,950,000 บาท

## พฤษภาคม

## พฤศจิกายน

## กรกฎาคม

## ธันวาคม

- วันที่ 7 กรกฎาคม 2564 บริษัท เอ็นเอฟซีทีดับบลิว จำกัด ได้ชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนงวดที่ 4 จำนวน 9.75 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 5 บาทรวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้น 133,600,000 บาท

- วันที่ 7 ธันวาคม 2564 ศาลมีคำสั่งให้ยกเลิกการล้มละลายของบริษัท ทำเรื่อระยอง จำกัด โดยได้มีประกาศเลิกการล้มละลาย ในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565





# 2565

- 15 มิถุนายน 2565 บริษัท เอ็นเอฟพี จำกัด ได้เปิด คลังน้ำมันเชื้อเพลิง "NFCT Fuel Tank Farm" อย่างเป็นทางการ ณ นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง
- 23 มิถุนายน 2565 ต่อสัญญาเช่าที่ดินของบริษัท เอ็นเอฟพี จำกัด (มหาชน) กับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เป็น ระยะเวลา 30 ปี

มิถุนายน

พฤศจิกายน

- วันที่ 8 พฤศจิกายน 2565 บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด ชำระบัญชีเพื่อเลิกบริษัท เสร็จสิ้นแล้ว

# 2566

- วันที่ 12 มกราคม 2566 บริษัท เอ็นเอฟพี จำกัด (มหาชน) ได้ทำสัญญาจัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับ PSA Marine (Pte) Ltd ("PSAM") วัตถุประสงค์ของบริษัทร่วมทุนคือการให้บริการทางทะเลในประเทศไทย

มกราคม

ธันวาคม

- วันที่ 22 ธันวาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2566 มีมติอนุมัติให้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนภายในเดือนมกราคม 2567 โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) บริษัท เอ็น-พี มารีนไทย จำกัด
  - ประเภทธุรกิจ : โฮลดิ้ง คอมพานี
  - ทุนจดทะเบียน : ทุนจดทะเบียนทั้งหมดไม่เกิน 152,000,000 บาท
  - สัดส่วนการลงทุน : บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 และ PSA Marine (Pte) Ltd. ซึ่งไม่มีความ เกี่ยวโยงกับบริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดของบริษัทร่วมทุน

- 2) บริษัท ทีเอสซี มารีน จำกัด
  - ประเภทธุรกิจ : เพื่อให้บริการทางทะเลในประเทศไทย
  - ทุนจดทะเบียน : ทุนจดทะเบียนทั้งหมดไม่เกิน 303,000,000 บาท
  - สัดส่วนการลงทุน : บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 24.5 และ บริษัท เอ็น-พี มารีนไทย จำกัด ถือหุ้น ร้อยละ 50 และ PSA Marine (Pte) Ltd. ซึ่งไม่มีความ เกี่ยวโยงกับบริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 25.5 ของจำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดของบริษัทร่วมทุน



### 11.3. ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของกลุ่มบริษัท เอส ซี ซึ่งบริษัทได้พึ่งพาและทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ได้แสดงอ้างอิงจากรายงานข้อมูลทางการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด	ให้บริการคลังสินค้าเหลว	บริษัทย่อยและมีผู้ถือหุ้น/กรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด	ให้บริการคลังสินค้าและลานจัดเก็บสินค้า	บริษัทย่อยและมีผู้ถือหุ้น/กรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอ็นเอฟซีทีเอส จำกัด (เปลี่ยนชื่อจาก บจก. เอ็นเอฟซีทีสงขลา เมื่อวันที่ 22 พ.ค. 66)	ให้บริการคลังสินค้าและจัดเก็บสินค้าอื่นๆ	บริษัทย่อยและมีผู้ถือหุ้น/กรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เมอร์เมด เอ็นเอฟซี เอ็นเนอจี จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด	บริการขนส่งทางบกและทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ให้บริการเรือลากจูงและให้บริการเข้าเรือ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอส ซี กรุ๊ป จำกัด	สถานบริการน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซธรรมชาติ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ลีควิด แก๊ส ซัพพลาย จำกัด	จำหน่ายแก๊สหุงต้มและอุปกรณ์เตาแก๊ส	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เคมีคัลส์ แอนด์ อาโรเมติก (ประเทศไทย) จำกัด	จัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอส ซี แคเรียร์ จำกัด	บริการขนส่งทางบก	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล ดีเคียร์ จำกัด	ซ่อม-สร้างเรือ และงานวิศวกรรมออฟชอร์	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอ็น พี มาร์ีน จำกัด	บริการท่าเทียบเรือจัดเก็บสินค้าบริการขนส่งทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ฮัสเทอรี่ มอลส์ จำกัด	ให้เช่าและบริการพื้นที่	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริการคลังก๊าซปิโตรเคมีเหลว	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอส ซี ออฟชอร์ เซอร์วิส จำกัด	บริการนอกชายฝั่งทะเล	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท สตราทิจิก พอร์ท ลิงค์ จำกัด	บริการขนส่งทางบก	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอ็น พี มาร์ีน โลจิสติกส์ จำกัด	เป็นตัวแทน ที่ปรึกษา นายหน้าในการบริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจขนส่ง ประกอบกิจการขนส่งทางน้ำ และธุรกิจให้เช่า	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี ออโต โลจิสติกส์ จำกัด	บริการขนส่งทางบก	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด	บริการขนส่งทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ซีน่า ออฟชอร์ จำกัด	ให้บริการ และให้เช่าเรือ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท พีเคอาร์ โลจิสติกส์ จำกัด	บริการขนส่งทางบก	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอ็นพี สปุยพอร์ท จำกัด	บริการท่าเทียบเรือ ขนถ่ายสินค้า โลจิสติกส์	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอ็นพี สงขลาพอร์ท จำกัด	บริการท่าเทียบเรือ ขนถ่ายสินค้า โลจิสติกส์	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท สงขลา ซีบอร์ด เรียลเอสเตท จำกัด	การซื้อขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไวโดเก้ (ประเทศไทย) จำกัด	การบริการด้านเครื่องยนต์ที่ไม่มีแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท เอส ซี สิริภัทร จำกัด	ให้บริการในอุตสาหกรรมนอกชายฝั่งที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมพาณิชย์นาวี และอุตสาหกรรมวิศวกรรมโยธา	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ควิกไพรม์ จำกัด	จำหน่ายยางรถยนต์ น้ำมันเครื่อง และอะไหล่รถยนต์ทุกประเภท	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เอ็น โฮลดิ้ง จำกัด	บริการให้เช่าพื้นที่อาคาร และจัดหาให้ซึ่งสิ่งอำนวยความสะดวกในการใช้พื้นที่	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท คอสตอล พอร์ต ลิงค์ จำกัด	การขนส่งและขนถ่ายสินค้า	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

หน่วย : ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
	วันที่ 31 ธันวาคม 2564		วันที่ 31 ธันวาคม 2565		วันที่ 31 ธันวาคม 2566	
	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
<b>รายได้จากการจำหน่ายเคมีภัณฑ์</b>	<b>1,265.58</b>	<b>68.86</b>	<b>2,496.52</b>	<b>89.34</b>	<b>1,209.82</b>	<b>66.00</b>
แอมโมเนีย	351.27	19.11	584.66	20.92	498.43	27.19
แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์	40.27	2.19	72.88	2.61	41.83	2.28
กรดกำมะถัน	874.04	47.56	1,838.98	65.81	669.56	36.53
<b>รายได้จากการให้บริการ</b>	<b>98.57</b>	<b>5.36</b>	<b>249.77</b>	<b>8.94</b>	<b>592.91</b>	<b>32.35</b>
การให้บริการคลังสินค้า	33.88	1.84	38.28	1.37	39.60	2.16
การให้บริการโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว	55.78	3.04	54.96	1.97	61.02	3.33
การให้บริการท่าเทียบเรือ	8.91	0.48	8.55	0.30	2.36	0.13
การให้บริการคลังน้ำมัน	0.00	0.00	0.00	0.00	97.68	5.33
การให้บริการใช้พื้นที่	0.00	0.00	147.98	5.30	392.24	21.40
<b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>	<b>1,364.15</b>	<b>74.22</b>	<b>2,746.29</b>	<b>98.28</b>	<b>1,802.72</b>	<b>98.35</b>
<b>รายได้อื่น</b>						
รายได้จากโอนสิทธิการเช่าที่ดิน	452.62	24.64	0.00	0.00	0.00	0.00
รายได้จากค่าชดเชยความเสียหาย	0.00	0.00	0.03	0.00	0.32	0.02
กำไรจากการขายสินทรัพย์	2.83	0.15	0.00	0.00	2.76	0.15
ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
รายได้เบ็ดเตล็ด	3.64	0.20	0.00	0.00	0.00	0.00
รายได้จากการโอนกลับค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	0.00	0.00	0.13	0.00	0.00	0.00
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าที่ดิน	0.00	0.00	21.54	0.77	2.67	0.15
รายได้จากการโอนกลับค่าเพื่อในการกำจัดของเสีย	0.00	0.00	0.02	0.00	18.29	1.00
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	0.00	0.00	23.03	0.82	0.00	0.00
ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น	14.58	0.79	3.30	0.13	6.24	0.33
<b>รวมรายได้อื่น</b>	<b>473.67</b>	<b>25.78</b>	<b>48.05</b>	<b>1.72</b>	<b>30.28</b>	<b>1.65</b>
<b>รายได้รวม</b>	<b>1,837.82</b>	<b>100.00</b>	<b>2,794.34</b>	<b>100.00</b>	<b>1,833.00</b>	<b>100.00</b>

## (1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

### ภาวะเศรษฐกิจ และอุตสาหกรรมที่มีผลต่อการดำเนินงาน

#### แอมโมเนีย

ประเทศไทยไม่สามารถผลิตแอมโมเนียได้เอง จึงต้องนำเข้าแอมโมเนียจากต่างประเทศทั้งหมด โดยผู้นำเข้าจะต้องมีถังเก็บผลิตภัณฑ์และระบบลำเลียงเป็นของตนเองหรือมีสัญญาเช่าถังเก็บผลิตภัณฑ์เพื่อจัดเก็บสินค้าที่นำเข้าทางเรือ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในอุตสาหกรรมที่ใช้แอมโมเนียเป็นวัตถุดิบหลัก เช่น การผลิตคาโปแลคตาม์ คิดเป็นประมาณ 80% ของปริมาณนำเข้าแอมโมเนียทั้งหมด ปริมาณการนำเข้าจะเพิ่มขึ้นหรือลดลงขึ้นอยู่กับสภาวะราคาวัตถุดิบในตลาดโลกและความต้องการคาโปแลคตาม์ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการกำหนดความต้องการวัตถุดิบในตลาดโลก

ส่วนที่เหลือเป็นการนำเข้าเพื่อนำมาจำหน่ายแก่ลูกค้าในประเทศ เช่น ผู้ผลิตผงชูรส ผู้ผลิตน้ำยาล้างจาน อุตสาหกรรมห้องเย็น เป็นต้น โดยเฉพาะผู้ผลิตผงชูรสที่มีการพัฒนากระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นและสามารถควบคุมต้นทุนได้ต่ำลง ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญทำให้สัดส่วนความต้องการแอมโมเนียในประเทศลดลง ช่วงไตรมาสที่สามของปี ปริมาณสินค้าแอมโมเนียในตลาดโลกลดน้อยลงกว่าความต้องการเนื่องจากโรงงานแอมโมเนียบางแห่งหยุดการผลิต ในขณะที่ความต้องการสินค้าแอมโมเนียยังคงเดิม อย่างไรก็ตาม ราคาวัตถุดิบในตลาดโลกช่วงไตรมาสสุดท้ายของปีเริ่มค่อยๆ ปรับลดลง ภาวะการแข่งขันภายในประเทศเริ่มมีปรับตัวเป็นตลาดที่มีความเสรีมากขึ้น ลูกค้ามีอำนาจในการต่อรองมากขึ้น เนื่องจากลูกค้าเข้าถึงข้อมูลต่างมากขึ้น และการแข่งขันทางด้านราคาที่สูงขึ้น ส่งผลให้แนวโน้มปริมาณการจำหน่ายสินค้าแอมโมเนียลดลงทั้งจากส่วนแบ่งทางการตลาดที่ลดลงและราคาจำหน่ายที่ไม่สามารถปรับเพิ่มขึ้นได้ตามสัดส่วนของราคาวัตถุดิบในส่วนที่เพิ่มขึ้น

#### แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์

สำหรับปริมาณความต้องการใช้แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ในประเทศยังคงที่ ลูกค้ายังคงมุ่งเน้นพิจารณาราคาสินค้าเป็นปัจจัยหลักในการสั่งซื้อ บริษัทจึงต้องใช้กลยุทธ์ทางด้านราคาเพื่อรักษฐานลูกค้าและสัดส่วนทางการตลาด ในอนาคตอาจมีปริมาณความต้องการเพิ่มขึ้นเนื่องจากมีโรงงานสร้างใหม่เกิดขึ้น และโรงงานบางแห่งอาจมีการเปลี่ยนแปลงสารเคมีในกระบวนการผลิต

#### กรดกำมะถัน

บริษัทจำหน่ายกรดกำมะถันให้กับตัวแทนจำหน่าย 2 รายใหญ่ เพื่อนำไปจำหน่ายต่อทั้งในประเทศและต่างประเทศ เนื่องมาจากปริมาณการจำหน่ายสินค้าออกไปยังต่างประเทศที่ลดลงในปีที่ผ่านมา อีกทั้งลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมมีการลดกำลังการผลิตลง ส่งผลให้การจำหน่ายสินค้าไปยังลูกค้าอยู่ในสัดส่วนที่ลดลง

ในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี 2566 เริ่มมีปริมาณการจำหน่ายสินค้าออกไปยังต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากลูกค้าเริ่มมีการเพิ่มปริมาณการผลิตทำให้มีความต้องการวัตถุดิบมากขึ้น ในขณะที่ราคากรดกำมะถันในตลาดโลกมีทิศทางเริ่มปรับตัวลดลงสู่ภาวะปกติ

#### การจำหน่ายเคมีภัณฑ์

บริษัทเป็นผู้นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์โดยจัดเก็บไว้ที่คลังสินค้าของบริษัทในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดเพื่อจัดจำหน่ายและกระจายสินค้าให้กับลูกค้าในประเทศ ปัจจุบันเคมีภัณฑ์หลักที่บริษัทจัดจำหน่าย ได้แก่ แอมโมเนีย แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ และกรดกำมะถัน

- แอมโมเนีย บริษัทนำเข้าแอมโมเนียจากประเทศมาเลเซีย เพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในประเทศสำหรับอุตสาหกรรมผลิตผงชูรสอุตสาหกรรมผลิตน้ำยาล้างจาน อุตสาหกรรมความเย็น และอุตสาหกรรมผลิตสารเคมี โดยจำหน่ายผ่านกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ค้าส่ง (Trader) และจำหน่ายแก่กลุ่มลูกค้าประเภทผู้ใช้ขั้นปลาย (End User) โดยตรง
- แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ บริษัททำการผลิตที่โรงงานในจังหวัดปทุมธานี เพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในประเทศสำหรับอุตสาหกรรมโรงไฟฟ้า/โรงแยกก๊าซ อุตสาหกรรมกำจัดมลพิษ อุตสาหกรรมยาง อุตสาหกรรมสิ่งทอ และชาวสวนยางพารา โดยจำหน่ายผ่านกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ค้าส่ง (Trader) และจำหน่ายแก่กลุ่มลูกค้าประเภทผู้ใช้ขั้นปลาย (End User) โดยตรง
- กรดกำมะถัน บริษัทนำเข้ากรดกำมะถันโดยส่วนใหญ่มาจากประเทศญี่ปุ่น ประเทศเกาหลีใต้ และประเทศจีน ประเทศออสเตรเลีย เพื่อจำหน่ายให้แก่กลุ่มลูกค้าประเภทผู้ค้าส่ง (Trader) ในประเทศ



## การให้บริการ

- การให้บริการคลังสินค้า บริษัทให้บริการคลังสินค้า สำหรับผู้ใช้บริการที่ต้องการใช้พื้นที่สำหรับกองเก็บวัตถุดิบ และสินค้าสำเร็จรูป ได้แก่ เบ็ดพลาสติก ซิลิกา เป็นต้น เพื่อการนำเข้าและ/หรือส่งออก หรือจำหน่าย โดยมีพื้นที่คลังสินค้าให้บริการรวมประมาณ 90,000 ตารางเมตร รวมถึงให้บริการลานจัดเก็บสินค้า (Open Yard) ได้แก่ เครื่องจักร อุปกรณ์ เป็นต้น ทั้งนี้ยังมีพื้นที่อยู่ระหว่างปรับปรุงเพื่อพัฒนาเป็นพื้นที่เพื่อรองรับการขยายการให้บริการในอนาคตต่อไป
- การให้บริการด้านโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว บริษัทให้บริการด้านโลจิสติกส์และคลังเก็บสินค้าเหลวสำหรับจัดเก็บแอมโมเนีย และกรดกำมะถัน ให้แก่กลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการจัดเก็บสินค้าเหลว และให้บริการในการบริหารจัดการสินค้าคงคลังให้มีปริมาณเพียงพอตามความต้องการของลูกค้า รวมถึงให้บริการขนถ่ายสินค้าเหลว เพื่อขนส่งทางรถยนต์ ปัจจุบันบริษัทมีระบบการให้บริการคลังสินค้าเหลวขนาดความจุรวม 56,835 ตัน แบ่งเป็น คลังสินค้าสำหรับแอมโมเนีย และกรดกำมะถัน ขนาดความจุ 21,835 ตัน และ 35,000 ตัน ตามลำดับ
- การให้บริการท่าเทียบเรือ บริษัทให้บริการท่าเทียบเรือเฉพาะกิจ สำหรับสินค้าของบริษัท รวมถึงการให้บริการท่าเทียบเรือแก่กลุ่มลูกค้าที่อยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ซึ่งเป็นสินค้าประเภทเทกอง สินค้าเหลว สามารถรองรับเรือสินค้าขนาดบรรทุกถึง 60,000 ตัน (DWT) โดยต้องได้รับอนุญาตจากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ("กนอ.") เป็นครั้งคราว เช่น เหล็กรีดเย็นชนิดม้วน เหล็กรีดร้อนชนิดม้วน เหล็กโครงสร้าง ท่อหิน ยิปซัม เป็นต้น รวมถึงการให้บริการจอดเรือ และให้บริการสาธารณูปโภคต่างๆ

## (2) การตลาดและการแข่งขัน

### ก. กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

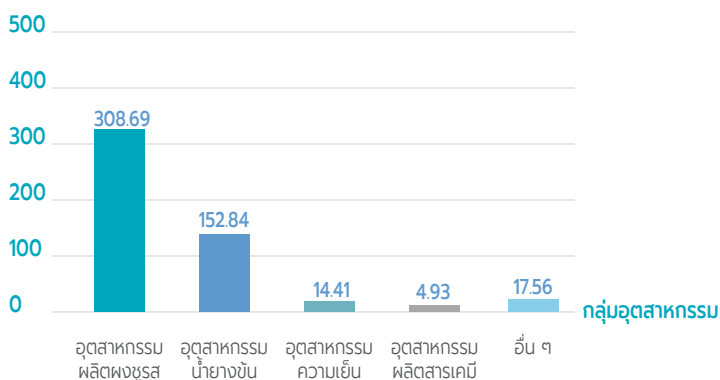
#### 1. การจำหน่ายเคมีภัณฑ์

ปัจจุบันบริษัทจำหน่ายเคมีภัณฑ์ 3 ชนิด ได้แก่ แอมโมเนีย แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ และกรดกำมะถัน ซึ่งมีฐานลูกค้า จำนวนทั้งสิ้น 44 ราย โดยแบ่งเป็นกลุ่มลูกค้า ดังนี้

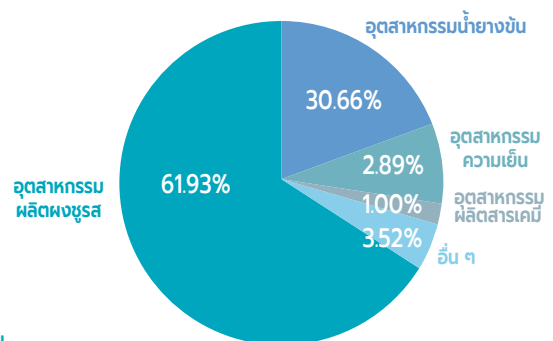
- **กลุ่มลูกค้าแอมโมเนีย**

ในปี 2566 มีรายได้จากการจำหน่ายแอมโมเนีย ทั้งสิ้น 498.43 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 41.20 ของรายได้จากการจำหน่ายเคมีภัณฑ์ โดยมีลูกค้าจำนวน 35 ราย ประกอบด้วยกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ค้าส่ง (Trader) และกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ใช้ขั้นปลาย (End User) ซึ่งสามารถแบ่งสัดส่วนรายได้ตามกลุ่มอุตสาหกรรมได้ดังนี้

รายได้ (ล้านบาท)



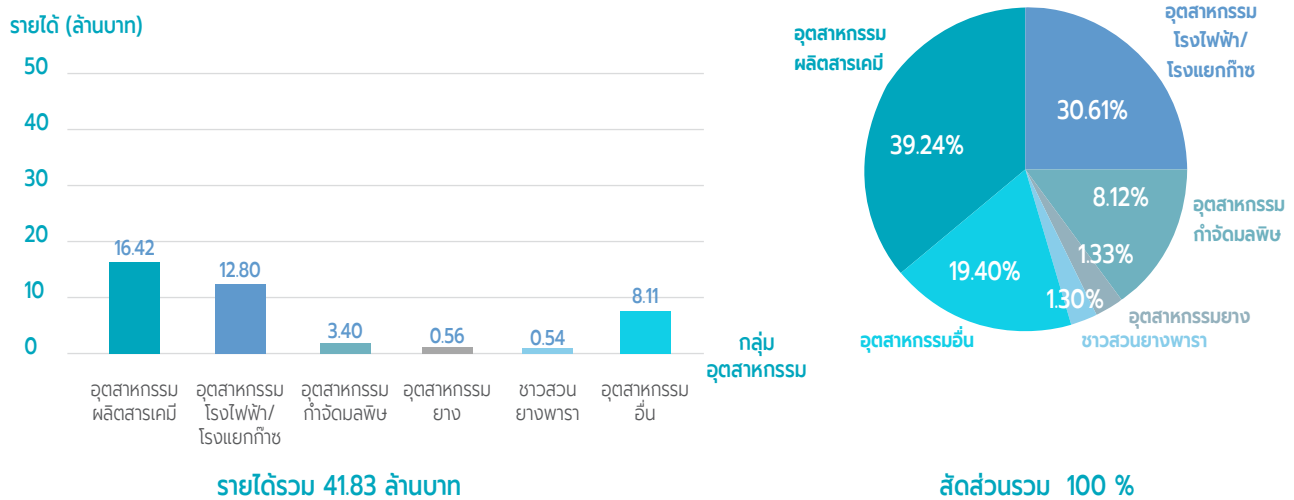
รายได้รวม 498.43 ล้านบาท



สัดส่วนรวม 100 %

- **กลุ่มลูกค้าแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์**

ในปี 2566 มีรายได้จากการจำหน่ายแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ ทั้งสิ้น 41.83 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.46 ของรายได้จากการจำหน่ายเคมีภัณฑ์ โดยมีลูกค้าจำนวน 10 ราย ประกอบด้วยกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ค้าส่ง (Trader) และกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ใช้ขั้นปลาย (End User) ซึ่งสามารถแบ่งสัดส่วนรายได้ตามกลุ่มอุตสาหกรรมได้ดังนี้



- **กลุ่มลูกค้ากรดกำมะถัน**

ในปี 2566 มีรายได้จากการจำหน่ายกรดกำมะถัน ทั้งสิ้น 669.56 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 55.34 ของรายได้จากการจำหน่ายเคมีภัณฑ์ โดยมีลูกค้าประเภทผู้ค้าส่ง (Trader) จำนวน 2 ราย

## 2. การให้บริการ

ในปี 2566 บริษัทให้บริการกับกลุ่มลูกค้า ดังนี้

- **กลุ่มลูกค้าธุรกิจการให้บริการคลังสินค้า**

ในปี 2566 มีรายได้จากการให้บริการคลังสินค้า ทั้งสิ้น 39.61 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.68 ของรายได้จากการให้บริการ โดยมีลูกค้าจำนวน 12 ราย ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่อยู่ในเขตอุตสาหกรรมมาบตาพุด

- **กลุ่มลูกค้าธุรกิจการให้บริการโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว**

ในปี 2566 มีรายได้จากการให้บริการโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว ทั้งสิ้น 61.02 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.29 ของรายได้จากการให้บริการ โดยมีลูกค้าจำนวน 2 ราย ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้ากรดทำมะดันของบริษัทด้วยเช่นกัน

- **กลุ่มลูกค้าธุรกิจการให้บริการท่าเทียบเรือ**

ในปี 2566 มีรายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือ ทั้งสิ้น 2.36 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.40 ของรายได้จากการให้บริการ โดยมีลูกค้าจำนวน 15 ราย ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่อยู่ในเขตอุตสาหกรรมมาบตาพุด

- **กลุ่มลูกค้าธุรกิจบริการใช้พื้นที่**

ในปี 2566 มีรายได้จากการให้บริการใช้พื้นที่ทั้งสิ้น 392.24 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 66.15 ของรายได้จากการให้บริการ โดยมีลูกค้าจำนวน 4 ราย ซึ่งในปีนี้บริษัทย่อยได้รับรู้รายได้จากลูกค้าใหม่ในปี 2566 จำนวน 166.94 ล้านบาท

- **กลุ่มลูกค้าธุรกิจให้บริการคลังน้ำมัน**

ในปี 2566 มีรายได้จากการให้บริการคลังน้ำมัน ทั้งสิ้น 97.68 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.48 ของรายได้ค่าบริการ เนื่องจากมีการรับรู้รายได้จากลูกค้าหลัก

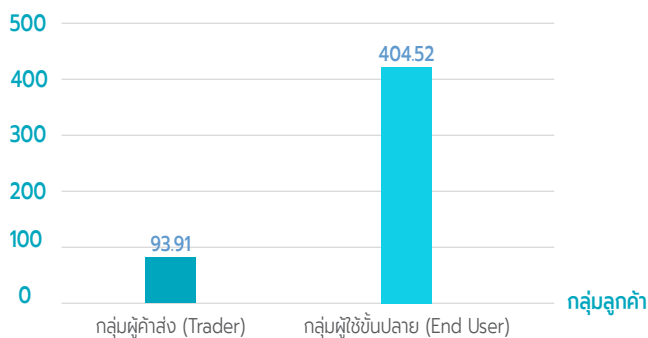
### ข. ช่องทางการจำหน่าย

#### 1. การจำหน่ายเคมีภัณฑ์

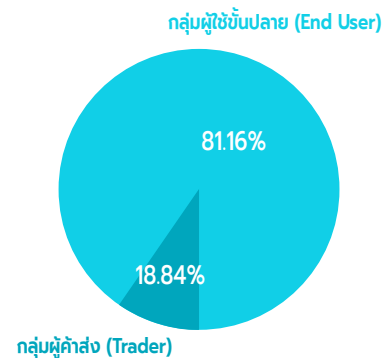
- **การจำหน่ายแอมโมเนีย**

ในปี 2566 มีลูกค้าจำนวน 35 ราย โดยเป็นกลุ่มผู้ค้าส่ง (Trader) และกลุ่มผู้ใช้ขั้นปลาย (End User) ซึ่งแบ่งสัดส่วนรายได้ตามกลุ่มลูกค้าได้ดังนี้

รายได้ (ล้านบาท)



รายได้รวม 498.43 ล้านบาท

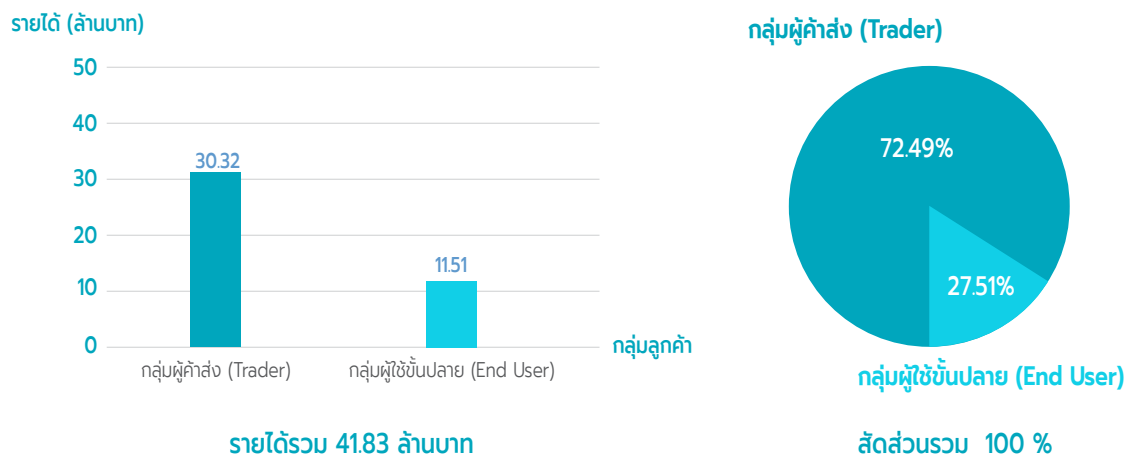


สัดส่วนรวม 100 %

การจำหน่ายผ่านกลุ่มผู้ค้าส่ง (Trader) จำนวน 10 ราย คิดเป็นร้อยละ 18.84 ของรายได้จากการจำหน่ายแอมโมเนีย บริษัทได้ร่วมประมาณการความต้องการใช้แอมโมเนียและแผนจัดส่งกับคู่ค้าล่วงหน้าเป็นรายเดือน ส่วนการจำหน่ายกับกลุ่มผู้ใช้ขั้นปลาย (End User) จำนวน 25 ราย คิดเป็นร้อยละ 81.16 ของรายได้จากการจำหน่ายแอมโมเนีย บริษัทจำหน่ายแอมโมเนียให้แก่ลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ จัดส่งตามความต้องการของลูกค้า โดยบริษัทได้อำนวยความสะดวกจัดหาและติดตั้งบรรจุภัณฑ์ถึงจัดเก็บให้แก่ลูกค้า ซึ่งสามารถสร้างลูกค้าสัมพันธ์ที่ดี ทำให้ลูกค้าใช้บริการสินค้าของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบันบริษัทได้มีบรรจุภัณฑ์ถึงจัดเก็บสำรองพร้อมให้บริการติดตั้งถึงจัดเก็บให้แก่กลุ่มลูกค้ารายใหม่ตามความต้องการของลูกค้า

- **การจำหน่ายแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์**

ในปี 2566 มีลูกค้าจำนวน 10 ราย โดยได้จำหน่ายผ่านกลุ่มผู้ค้าส่ง (Trader) และกลุ่มผู้ใช้ขั้นปลาย (End User) ซึ่งแบ่งสัดส่วนรายได้ตามกลุ่มลูกค้าได้ดังนี้



โดยบริษัทจำหน่ายแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ให้ตามความต้องการของลูกค้าภายใต้บรรทัดของลูกค้า สำหรับการจำหน่ายให้กับลูกค้าที่เป็นกลุ่มผู้ใช้ขั้นปลาย (End User) บริษัททำการประมูลเพื่อจัดส่งตามระยะเวลาสัญญาของลูกค้าแต่ละรายโดยเฉลี่ย 1-2 ปี

- **การจำหน่ายกรดกำมะถัน**

บริษัทจำหน่ายให้กับกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ค้าส่ง (Trader) ในประเทศ จำนวน 2 รายโดยมีการทำสัญญากับลูกค้าเป็นรายปี

## 2. การให้บริการ

การให้บริการคลังสินค้า การให้บริการโลจิสติกส์ และคลังสินค้าเหลว มีการจัดทำสัญญาตามระยะเวลาที่ตกลงกับลูกค้า ในส่วนของการให้บริการท่าเทียบเรือ บริษัทให้บริการแก่เรือสินค้าที่เข้ามาเทียบท่าสำหรับสินค้าของบริษัทเท่านั้น

### ค. การแข่งขัน

#### 1. การจำหน่ายเคมีภัณฑ์

- **แอมโมเนีย**

เนื่องจากตลาดแอมโมเนียในประเทศไทยเป็นตลาดเฉพาะกลุ่มที่มีขนาดเล็ก (Niche Market) และมีอัตราการขยายตัวในอัตราที่ต่ำทำให้ไม่คุ้มค่าที่จะลงทุนสร้างโรงงานผลิตแอมโมเนียในประเทศ จึงต้องนำเข้าแอมโมเนียจากต่างประเทศทั้งหมด

ในปี 2562-2566 ประเทศไทยนำเข้าแอมโมเนียปริมาณ 428,473 ตัน 343,922 ตัน 438,462 ตัน 317,498 ตัน และ 352,994 ตันตามลำดับ โดยส่วนใหญ่เป็นการนำเข้าจากประเทศมาเลเซีย ประเทศออสเตรเลีย ประเทศอินโดนีเซีย ประเทศจีน และประเทศซาอุดีอาระเบีย (ที่มา: [www.customs.go.th](http://www.customs.go.th)) ทั้งนี้แอมโมเนียส่วนใหญ่จะเป็นการนำเข้าโดยผู้ประกอบการที่ใช้แอมโมเนียในกระบวนการผลิตของตนเอง เช่น การนำเข้าเพื่อประกอบการผลิตปุ๋ยเคมี สารอะครีโลไนไตรล์ และสารเคมีเมตาครีเลต และส่วนที่เหลือเป็นการนำเข้าแอมโมเนียเพื่อจำหน่ายต่อให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมอื่น เช่น อุตสาหกรรมผงชูรส อุตสาหกรรมน้ำยาล้าง เป็นต้น

ปัจจุบันมีผู้นำเข้าแอมโมเนียเพื่อจำหน่ายรายใหญ่เพียง 3 ราย โดยบริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดที่จำหน่ายในประเทศประมาณร้อยละ 30 ของมูลค่าตลาดรวม เนื่องจากบริษัทมีคลังสินค้าเหลวที่ใช้ในการเก็บแอมโมเนียขนาดใหญ่ที่มีคนอุตสาหกรรมมาพบตาพุด ขนาดบรรจุรวม 21,570 ตัน รวมทั้งมีความพร้อมของท่าเทียบเรือ และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ในการนำเข้าสินค้าดังกล่าว รวมทั้งลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นลูกค้าที่มีความสัมพันธ์มานานกว่า 10 ปี



- **แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์**

แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ หรือแอมโมเนีย เกิดจากการนำแอมโมเนียซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต มาทำปฏิกิริยากับน้ำ ซึ่งความเข้มข้นของแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์จะขึ้นอยู่กับสัดส่วนของแอมโมเนียที่นำมาผสม โดยแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์นำไปใช้ในอุตสาหกรรมสิ่งทอ เกษกรรม กระจก ยาง สารซักฟอก โรงแยกก๊าซ โรงผลิตไฟฟ้า การย้อมสี และสารทำความสะอาด เป็นต้น แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ที่ใช้ในประเทศไทยส่วนใหญ่ผลิตภายในประเทศจากแอมโมเนียที่นำเข้า สำหรับการนำเข้าแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์จากต่างประเทศโดยตรงมีปริมาณไม่มาก เนื่องจากต้นทุนค่าขนส่งแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ที่ส่งผลให้ต้นทุนสูงกว่าการผลิตในประเทศ

เนื่องจากบริษัทมีการนำเข้าแอมโมเนียมาเพื่อจำหน่าย จึงมีวัตถุดิบตั้งต้นที่ใช้เพื่อการผลิตแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ รวมทั้งยังสามารถผลิตแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ ได้ตามความเข้มข้นที่ลูกค้าต้องการ บริษัทจึงมีศักยภาพในการขยายฐานลูกค้าในธุรกิจดังกล่าว โดยปี 2566 บริษัทมีสัดส่วนยอดขายแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ลดลง เนื่องจากไม่ได้มีจัดส่งสำหรับกลุ่มบริษัทลูกค้ารายใหญ่ในประเทศ แต่ทั้งนี้ บริษัทยังสามารถรักษาฐานลูกค้าเดิมไว้ได้อยู่

- **กรดกำมะถัน**

กรดกำมะถันเป็นวัตถุดิบพื้นฐานสำหรับอุตสาหกรรมพื้นฐานหลายประเภท เช่น ปุ๋ย แบตเตอรี่ สิ่งทอ สี เยื่อกระดาษ สารส้ม ยาง เป็นต้น ในประเทศไทยมีการผลิตกรดกำมะถันไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ภายในประเทศ จึงต้องพึ่งพาการนำเข้ากรดกำมะถันจากต่างประเทศ

สำหรับกรดกำมะถันที่ใช้ในประเทศไทย มีการผลิตจากทั้งภายในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ ในปี 2562-2566 ประเทศไทยนำเข้ากรดกำมะถันปริมาณ 681,054 ตัน 649,087 ตัน 681,495 ตัน 707,958 ตัน และ 667,659 ตัน ตามลำดับ ส่วนใหญ่เป็นการนำเข้าจากประเทศเกาหลีใต้ ประเทศญี่ปุ่น ประเทศฟิลิปปินส์ และประเทศจีน (ที่มา: [www.customs.go.th](http://www.customs.go.th))

ในปี 2566 บริษัทนำเข้ากรดกำมะถัน คิดเป็นประมาณร้อยละ 40 ของปริมาณการนำเข้าทั้งหมด

ปัจจุบันมีผู้นำเข้ากรดกำมะถันมาจำหน่ายรายใหญ่ 4 ราย โดยบริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดประมาณร้อยละ 45 ของมูลค่าตลาดรวมในประเทศ เนื่องจากบริษัทมีคลังสินค้าเหลวที่ใช้ในการเก็บกรดกำมะถันขนาดใหญ่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ขนาดบรรจุรวม 35,000 ตัน รวมทั้งมีท่าเทียบเรือที่รองรับเรือสินค้าขนาดใหญ่ และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ในการนำเข้าสินค้าดังกล่าว รวมทั้งลูกค้าของบริษัทเป็นลูกค้าที่มีความสัมพันธ์มานานกว่า 10 ปี

## 2. การให้บริการ

- **การให้บริการคลังสินค้า**

ในปี 2566 ที่ผ่านมา การฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยชะลอลง กำลังซื้อของครัวเรือนไทยเริ่มแผ่วลง ขณะที่จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติมีแนวโน้มอยู่ที่ 28-29 ล้านคน น้อยกว่าประมาณการเดิมที่ 29-30 ล้านคน อย่างไรก็ตาม ยังมีปัจจัยสนับสนุนจากการขยายมาตรการยกเว้นการขอวีซ่านักท่องเที่ยวเพิ่มเติมให้กับอินเดียและไต้หวันในช่วง High season รวมทั้งแรงหนุนจากมาตรการลดภาระค่าใช้จ่ายให้กับประชาชนของภาครัฐ จะช่วยประคองเศรษฐกิจไทยในช่วงปลายปีที่ผ่านมา ตลาดการบริการพื้นที่คลังสินค้าที่จัดเก็บสินค้ายังคงมีแนวโน้มที่เติบโตอย่างช้าๆ อย่างไรก็ตามการเติบโตของธุรกิจคลังสินค้า ขึ้นอยู่กับภาวะธุรกิจหรือกิจกรรมการผลิตและการค้า ซึ่งมักเป็นไปตามทิศทางการเติบโตทางเศรษฐกิจการค้าระหว่างประเทศ ซึ่งการค้าระหว่างประเทศของไทย อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงสามารถรักษาฐานกลุ่มลูกค้าเดิมไว้ได้ ผลตอบรับที่ได้จึงเป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ ทำให้บริษัทได้รับผลกระทบน้อย

ด้วยความต้องการพื้นที่คลังสินค้าสำหรับภาคอุตสาหกรรม มีการใช้เทคโนโลยีการบริหารจัดการคลังสินค้าเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บสินค้าของตนเองกันมากขึ้น สามารถทำให้ประหยัดพื้นที่คลังสินค้าลงได้อีกและเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บสินค้า ทำให้ผู้ประกอบการคลังสินค้าต้องแข่งขันกันสูงขึ้น ทั้งในด้านราคาบริการและประสิทธิภาพการบริหารจัดการ อย่างไรก็ตามด้วยศักยภาพทำเลคลังสินค้าบริษัท ตั้งอยู่ในทำเลที่มีโอกาสเติบโตต่อเนื่องและน่าลงทุน เป็นจุดที่มีกิจกรรมการผลิต การขนถ่ายสินค้า และตามเส้นทางขนส่งที่สามารถเป็นจุดกระจายสินค้าไปยังภูมิภาคต่างๆ หรือต่างประเทศได้ รวมทั้งจังหวัดชายแดนที่บริเวณอุตสาหกรรมเชื่อมกับประเทศเพื่อนบ้าน

### **การให้บริการด้านโลจิสติกส์ และคลังสินค้าเหลว และการให้บริการท่าเทียบเรือ**

กนอ. เป็นผู้บริหารและควบคุมดูแลท่าเทียบเรือชายฝั่งทะเลตะวันออกในเขตอุตสาหกรรมมาบตาพุดทั้ง 12 แห่ง ซึ่งเป็นท่าเทียบเรือหลักในการให้บริการขนถ่ายสินค้า ทั้งวัตถุดิบ และสินค้าสำเร็จรูป ให้กับโรงงานทั้งในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด และเขตอุตสาหกรรม อื่น ๆ ในบริเวณใกล้เคียง โดยแบ่งการบริหารจัดการท่าเทียบเรือ 12 แห่ง ออกเป็น 2 ประเภท ดังต่อไปนี้

1. ท่าเทียบเรือสาธารณะ (Public Terminal - PT) ซึ่งเป็นท่าเทียบเรือที่ไม่จำกัดจำนวนผู้ที่ใช้บริการท่าเทียบเรือประเภทนี้ กนอ.ลงทุนก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกพื้นฐานให้ทั้งท่าเทียบเรือโกดังสินค้าพื้นที่หน้าท่าและอุปกรณ์หน้าท่า ประกอบด้วย
  - 1.1. ท่าเทียบเรือทั่วไป (General Cargo Berth) : บริษัท ไทย คอนเน็คทิวตี้ เทอมินอล จำกัด (TCT) ได้รับสิทธิในการบริหารท่าเทียบเรือ
  - 1.2. ท่าเทียบเรือสินค้าเหลว (Liquid Cargo Berth) : บริษัท ไทยแทงค์เทอร์มินัล จำกัด (TTT) ได้รับสิทธิในการบริหารท่าเทียบเรือ
  - 1.3. ท่าเทียบเรือสินค้าทั่วไปแห่งที่ 2 (Map Ta Phut Industrial Terminal) ดำเนินการโดย กนอ.
2. ท่าเทียบเรือเฉพาะกิจ (Dedicated Terminal - DT) ซึ่งเป็นท่าเทียบเรือที่ลงทุนและก่อสร้างโดยเอกชน และจำกัดผู้ที่เข้ามาใช้บริการ เฉพาะให้กลุ่มของผู้ประกอบการ อย่างไรก็ตาม ผู้ให้บริการท่าเทียบเรือสามารถขอให้บริการแก่ผู้ประกอบการอื่นได้เป็นครั้งคราวโดยต้องได้รับอนุญาตจาก กนอ. ซึ่งมีจำนวนทั้งสิ้น 9 แห่ง (รวมท่าเทียบเรือของบริษัท)

ด้วยทำเลที่ตั้งของบริษัทอันมีความได้เปรียบทางด้านยุทธศาสตร์ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ซึ่งเป็นฐานการผลิตของอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ที่สำคัญของประเทศ รวมทั้งบริษัทมีท่าเทียบเรือที่สามารถรองรับเรือสินค้าขนาดใหญ่ (Panamax) และมีพื้นที่หลังท่าเทียบเรือ พร้อมที่จะพัฒนาเพื่อสนับสนุนและเพิ่มศักยภาพการให้บริการแก่กลุ่มลูกค้า จึงมีความได้เปรียบทางการแข่งขันในการเสนอบริการต่างๆ เช่น บริการด้านโลจิสติกส์ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยเฉพาะลูกค้าที่นำเข้า-ส่งออกสินค้า นอกจากนี้ ยังมีเส้นทางรถไฟตัดพื้นที่ของบริษัที่จะสามารถพัฒนาเชื่อมต่อทางรถไฟสายหลัก (สถานีมาบตาพุด) ซึ่งจะช่วยเสริมความสามารถในการแข่งขันได้ในอนาคต

### (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

#### 1. การจำหน่ายเคมีภัณฑ์

- **แอมโมเนีย**

ในปี 2566 บริษัทนำเข้าแอมโมเนียจากผู้ขายในต่างประเทศ 1 ราย คือ กลุ่มบริษัท Petronas ประเทศมาเลเซีย ซึ่งผู้ขายเป็นตัวแทนที่อยู่ในประเทศ โดยนำเข้าจากประเทศมาเลเซีย คิดเป็นร้อยละ 100 ของปริมาณนำเข้าทั้งหมดทั้งนี้ บริษัทมีใบอนุญาตนำเข้าวัตถุดิบแอมโมเนียจากแหล่งผู้ผลิตต่าง ๆ สำรองรวมจำนวน 7 แหล่งผลิต ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานเพื่อประกอบกิจการแบ่งบรรจุแอมโมเนีย รวมถึงใบอนุญาตประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ เป็นต้น

- **แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์**

บริษัททำการผลิตแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ที่โรงงานรังสิต จังหวัดปทุมธานี โดยมีใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานเพื่อประกอบกิจการบรรจุแอมโมเนีย ผลิตแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ร้อยละ 27, ร้อยละ 25, ร้อยละ 20 และร้อยละ 19 ตามน้ำหนัก รวมถึงใบอนุญาตประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ เป็นต้น ซึ่งบริษัทจะทำการผลิตให้ตามความต้องการของลูกค้าภายใต้บรรจุภัณฑ์ของลูกค้า

- **กรดกำมะถัน**

บริษัทนำเข้ากรดกำมะถันจากผู้ขายในต่างประเทศ 4 ราย ได้แก่ ประเทศสวีตเซอร์แลนด์ ประเทศเกาหลี ประเทศญี่ปุ่น และประเทศสหรัฐอเมริกา เอบีเรตส์ ซึ่งส่วนใหญ่ทำสัญญาเป็นรายปี โดยนำเข้าจากประเทศเกาหลีและประเทศญี่ปุ่น คิดเป็นร้อยละ 44 และ 38 ของปริมาณนำเข้าทั้งหมดตามลำดับ โดยบริษัทมีใบอนุญาตนำเข้าวัตถุดิบกรดกำมะถันจากแหล่งผู้ผลิตต่าง ๆ สำรองรวมจำนวน 18 แหล่งผลิต

#### 2. การให้บริการ

สำหรับการให้บริการคลังสินค้า การให้บริการโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว รวมถึงการให้บริการท่าเทียบเรือ เป็นการให้บริการซึ่งอยู่บนพื้นที่ของบริษัท 291 ไร่ 2 งาน 50.76 ตารางวา ตามสัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด โดยได้ดำเนินการแจ้งต่อสัญญาเช่าพื้นที่ดังกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษรให้ กนอ. และ กนอ. จะพิจารณาให้เช่าต่อไปอีก 20 ปี ตามอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขที่ กนอ. ได้ประกาศกำหนด นอกจากนี้บริษัทยังมีสัญญาร่วมดำเนินงานเพื่อการพัฒนาพื้นที่ก่อสร้างท่าเทียบเรือ กับ กนอ. โดยมีพื้นที่หน้าท่ายาวประมาณ 265 เมตร เป็นระยะเวลา 30 ปี โดยจะสิ้นสุดในปี 2569 และก่อนครบกำหนดเวลาดังกล่าวไม่น้อยกว่า 1 ปี บริษัทมีสิทธิยื่นคำขอต่อ กนอ. เพื่อขอให้ กนอ. พิจารณาต่อระยะเวลาการใช้ประโยชน์ในพื้นที่พัฒนาและท่าเทียบเรือดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทและ กนอ. จะได้ตกลงในรายละเอียดของระยะเวลาและการให้ผลประโยชน์ตอบแทนการใช้ประโยชน์ดังกล่าวในลำดับถัดไป

## (4) แผนการลงทุนในอนาคต

จากแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงด้านพลังงานในตลาดโลกที่ผ่านมาในแง่การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเพื่อลดผลกระทบการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ที่ต่างมีเป้าหมายร่วมกันในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงแนวโน้มด้านการใช้พลังงานทางเลือก พลังงานสะอาด เพื่อไปสู่เป้าหมายสำคัญตามนโยบายของภาครัฐคือประเทศไทยจะเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ในปี 2050 และปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2065

บริษัทได้ดำเนินการตามนโยบายและแผนธุรกิจระยะยาวในการพัฒนาธุรกิจที่เป็นพื้นฐานเชิงโครงสร้างของประเทศที่มีศักยภาพที่จะเพิ่มมูลค่าของกิจการให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง ลงทุนในโครงการใหม่ที่สร้างคุณค่าให้กับองค์กร เพื่อเพิ่มช่องทางการหารายได้และเพิ่มความสามารถในการทำกำไรของบริษัท และตอบสนองต่อนโยบายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และนโยบายด้านพลังงานที่เปลี่ยนแปลงไป บริษัทได้พิจารณาสัดส่วนการลงทุนบนพื้นฐานของหลักการการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ความสามารถในการทำกำไร และสถานะทางการเงินของบริษัท ก่อนการตัดสินใจลงทุนในโครงการต่างๆ โดยการตัดสินใจในการลงทุนจะต้องได้รับการพิจารณาเห็นชอบ/อนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ดังจะเห็นได้จากการที่ บริษัท เอ็นเอฟซีดีบี จำกัด (“NFCW”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้เข้าลงทุนในการให้บริการผู้ประกอบการประกอบโครงสร้างและระบบท่อ (Steel Fabrication and Modularization) สำหรับระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมกลางทะเล (Dogger Bank Wind Farm) และผู้ประกอบการรื้อ/ตัดแยกชิ้นส่วนท่อลำเลียง โครงสร้างแท่นขุดเจาะน้ำมัน (De-Commissioning) (“โครงการ”) ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นที่เช่าที่ดินตามสัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะเวลายาว 30 ปี เพื่อให้บริการพื้นที่อาคารและสิ่งปลูกสร้าง แก่ ลูกค้าที่สนใจโดยโครงการ มีผู้สนใจใช้บริการพื้นที่ อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งเริ่มเปิดบริการแล้วตั้งแต่ 1 มกราคม 2566

รวมถึงบริษัทย่อยอื่นๆ เช่น บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด (“NFCT”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งให้บริการแก่บริษัทเซลล์แห่งประเทศไทย ดำเนินการเติมรูปแบบช่วงปลายไตรมาสที่ 2 ปี 2566 เป็นต้นมา และได้มีการเปลี่ยนเป็นคลังสำรองในการจัดเก็บน้ำมันตามมาตรฐานยูโร5 เรียบร้อยแล้วซึ่งเป็นการสอดคล้องกับนโยบายด้านพลังงานของประเทศ อีกทั้งยังทำการศึกษาเพื่อปรับปรุงระบบการรับ-จ่ายสินค้าให้สามารถรองรับเชื้อเพลิงชนิดอื่นเช่น Bio-Ethanol, เชื้อเพลิงอากาศยานแบบยั่งยืน(SAF)

นอกจากนี้ ในปี 2566-2567 บริษัทยังได้พัฒนาโครงการร่วมกับพันธมิตร เช่น แสดงความจำนงค์เพื่อเข้าร่วมประมูลสัมปทานท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด เพื่อพัฒนาเป็นท่าเรือสีเขียว(Green port), โครงการให้บริการเรือลากจูงประสิทธิภาพสูง เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม การขยายการลงทุนของบริษัทยังคงอยู่บนพื้นฐานของหลักการการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ดังนั้นบริษัทจึงมอบหมายให้ฝ่ายจัดการศึกษาในรายละเอียดของสภาพเศรษฐกิจ อุตสาหกรรม กฎหมายและข้อบังคับ การประกอบธุรกิจ และความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้การขยายการลงทุนให้ผลตอบแทนที่คุ้มค่าที่สุด บนพื้นฐานเกิดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาให้เป็นไปตามหลักการบริหารจัดการความเสี่ยง



## (5) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ที่ใช้ประกอบธุรกิจ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยมีรายละเอียดดังนี้

สินทรัพย์	ที่ตั้ง	ลักษณะของกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (บาท)
1. ส่วนปรับปรุงที่ดิน	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	บริษัทเป็นเจ้าของ	436,056,028
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	บริษัทเป็นเจ้าของ	266,582,028
3. ท่าเทียบเรือและอาคารท่าเรือ	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	บริษัทเป็นเจ้าของ	27,369,666
4. เครื่องจักรและอุปกรณ์	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	บริษัทเป็นเจ้าของ	1,738,450,885
	สำนักงานใหญ่	บริษัทเป็นเจ้าของ	308
	คลังรังสิต	บริษัทเป็นเจ้าของ	4,268,799
	ลูกค้าแอมโมเนีย ภาคกลาง	บริษัทเป็นเจ้าของ	3,937,306
	ลูกค้าแอมโมเนีย ภาคตะวันตก	บริษัทเป็นเจ้าของ	3
	ลูกค้าแอมโมเนีย ภาคตะวันออก	บริษัทเป็นเจ้าของ	31,926
	ลูกค้าแอมโมเนีย ภาคใต้	บริษัทเป็นเจ้าของ	6,827,946
5. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้	สำนักงานใหญ่	บริษัทเป็นเจ้าของ	17,156
	คลังรังสิต	บริษัทเป็นเจ้าของ	20
	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	บริษัทเป็นเจ้าของ	773,163
6. อุปกรณ์สำนักงาน	สำนักงานใหญ่	บริษัทเป็นเจ้าของ	59,115
	คลังรังสิต	บริษัทเป็นเจ้าของ	3
	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	บริษัทเป็นเจ้าของ	199,338
7. ยานพาหนะ	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	บริษัทเป็นเจ้าของ	410,307
8. งานระหว่างก่อสร้าง	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	บริษัทเป็นเจ้าของ	120,332,804
9. อะไหล่โรงงาน	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	บริษัทเป็นเจ้าของ	127,307
10. สิทธิการใช้ (สิทธิการเช่าที่ดิน)	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	สัญญาเช่าระยะยาว กับ การนิคมอุตสาหกรรม แห่งประเทศไทย	4,114,431,403*
11. สิทธิการใช้ (สัญญาเช่าที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน)	คลังสุราษฎร์ธานี	สัญญาเช่าระยะยาว กับ บริษัท เอ็นพี มาร์ติน จำกัด	941,068*
12. สิทธิการใช้ (สัญญาเช่าที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน)	คลังรังสิต	สัญญาเช่าระยะยาว กับ บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	1,411,603*

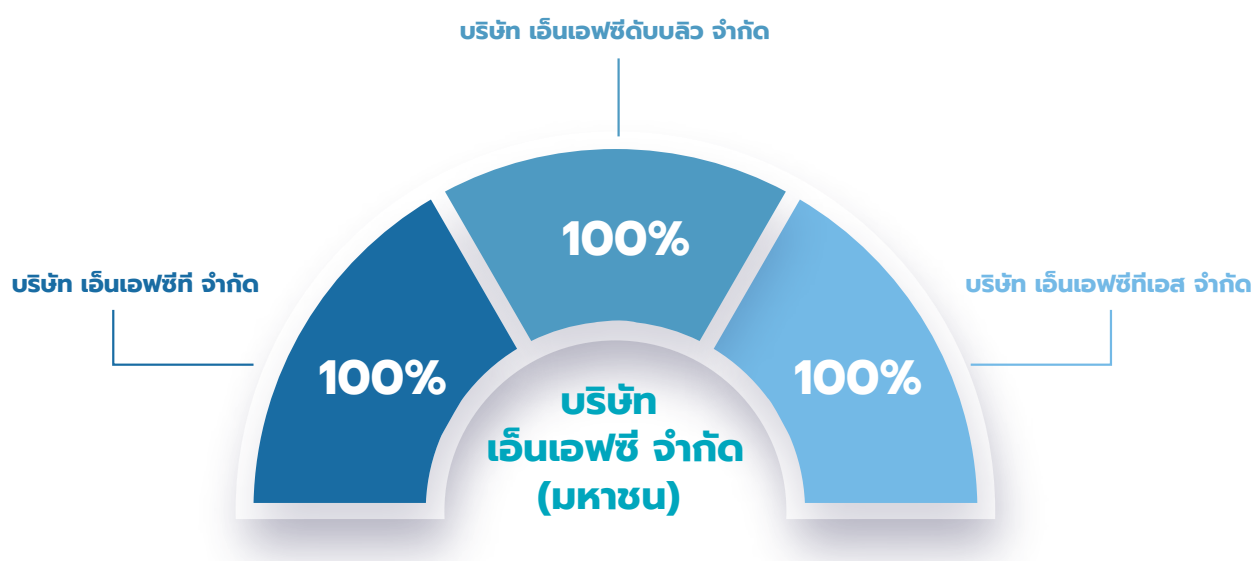
หมายเหตุ \* บริษัทบันทึกเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า



### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีบริษัทย่อย จำนวน 3 บริษัท ได้แก่

ชื่อกิจการ	ประเภทกิจการ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนเงินลงทุน
บจก. เอ็นเอฟซีที (NFCT)	ให้บริการคลังสินค้าเหลว	326	326	100.00%
บจก. เอ็นเอฟซีดับบลิว (NFCW)	ให้บริการคลังสินค้าและลานจัดเก็บสินค้า	196	196	100.00%
บจก. เอ็นเอฟซีทีเอส (NFCTS)	ให้บริการคลังสินค้าเหลวและบริการขนส่ง	1	1	100.00%



#### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2561 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย 2 บริษัท คือ บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด ประกอบกิจการบริการคลังสินค้าเหลว และ บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด ประกอบกิจการให้บริการคลังสินค้าและลานจัดเก็บสินค้า โดยบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) เข้าถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100 และมีทุนจดทะเบียนแรกเริ่มบริษัทละ 1 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2562 บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุน จำนวน 325 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1 ล้านบาท เป็นผลให้ทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นมีจำนวนรวม 326 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ จำนวน 3,250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และปัจจุบันทุนจดทะเบียนได้ชำระแล้วทั้งหมด

เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2563 บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุน จำนวน 195 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1 ล้านบาท เป็นผลให้ทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นมีจำนวนรวม 196 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ จำนวน 1,950,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และปัจจุบันทุนจดทะเบียนได้ชำระแล้วทั้งหมด

เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2564 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยอีกหนึ่งบริษัทชื่อ บริษัท เอ็นเอฟซีที สงขลา จำกัด ประกอบกิจการบริการคลังสินค้า เหมืองและบริการขนส่ง มีทุนจดทะเบียนบริษัท 1 ล้านบาท โดยบริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด (มหาชน) เข้าถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งต่อมาได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เอ็นเอฟซีทีเอส จำกัด เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2566

เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2567 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เอ็น-พี มาร์ไทม์ จำกัด มีทุนจดทะเบียน 2,000,000 บาท ประกอบกิจการเกี่ยวกับ โฮลดิ้ง คอมพานี Holding Company โดยบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) เข้าลงทุนในบริษัทที่จัดตั้งใหม่ดังกล่าวคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51 และ ฝ่ายบริหารพิจารณาว่าบริษัทไม่มีอำนาจควบคุม แต่มีอิทธิพลเหนือต่อบริษัทที่จัดตั้งใหม่

#### การควบคุมดูแลบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการกำกับดูแลที่ทำได้ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดย

1. มีการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัท ตามอำนาจหน้าที่ของแต่ละบริษัท
3. มีการทบทวนการกำกับดูแลที่มีผลให้เกิดการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้องและใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการในลักษณะดังกล่าวข้างต้นในทำนองเดียวกันกับหลักเกณฑ์ของบริษัท
4. มีการกำหนดระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอในบริษัทย่อยด้วยการทดสอบระบบควบคุมภายในและตรวจสอบโดยฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท

#### 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 897.46 ล้านบาท และทุนเรียกชำระแล้วจำนวน 815.87 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,087.83 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.75 บาท ใช้ชื่อในการเสนอขายหลักทรัพย์ว่า "NFC"

#### 1.5 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผล โดยกำหนดให้จ่ายได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิภายหลังจากการหักภาษีและทุนสำรองต่างๆ ทั้งหมดของบริษัทตามที่กฎหมายและบริษัทกำหนด โดยอ้างอิงงบการเงินเฉพาะของบริษัท อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ซึ่งบริษัทอาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าที่กำหนดข้างต้นได้ หากบริษัทมีความจำเป็นอื่นใดที่จะต้องนำเงินกำไรสุทธิจำนวนดังกล่าวมาใช้เพื่อยุติการดำเนินงานของบริษัทต่อไป

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### รายงานผลการดำเนินงาน ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2566

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) (“NFC”) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ 3 ท่าน ได้แก่ นายวีรกร อ่องสกุล ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอีก 2 ท่าน ได้แก่ นายภูมิชาย วัชรพงศ์และนายวิบูลย์ รัชมีไพศาล โดยบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คือการกำหนดและทบทวน นโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กร กำกับกับดูแลและติดตามแผนการบริหาร ความเสี่ยง และสนับสนุนความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับในองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่า NFC มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมกิจกรรมหลักทั้งหมด รวมทั้งให้สอดคล้องกับทิศทางเชิงกลยุทธ์และเป้าหมายของ NFC

#### ในปี 2566 มีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง สามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- พิจารณาทบทวนกรอบและนโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กรเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณา ทบทวน และอนุมัติการปรับปรุงเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงขององค์กรให้เหมาะสมและสอดคล้องกับบริบททางธุรกิจของ NFC
- กำหนดความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กรและทบทวนตัวชี้วัด (Key Risk Indicator) ให้เหมาะสมและสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ขององค์กร (Risk Appetite)
- ติดตามสถานะความเสี่ยง ความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยง และการเปลี่ยนแปลงความเสี่ยงขององค์กร
- ประเมินความเพียงพอของมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับกรอบและนโยบายการบริหารความเสี่ยง
- พิจารณา ทบทวน และอนุมัติแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan) เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน
- รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ บริหารความเสี่ยงตามหลักการกำกับดูแลกิจการและหลักการควบคุมภายในที่ดีเพื่อให้มั่นใจว่า NFC มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถรับได้เพื่อให้ธุรกิจของ NFC ดำเนินได้ตามแผนกลยุทธ์และบรรลุวัตถุประสงค์ทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งสามารถปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ปัจจุบัน เพื่อให้ NFC สามารถดำเนินธุรกิจได้ต่อเนื่องและเติบโตอย่างยั่งยืน

#### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ของ NFC ได้ครอบคลุมองค์ประกอบ 5 ส่วนดังต่อไปนี้

##### สภาพแวดล้อมของการควบคุม

NFC ได้กำหนดโครงสร้างองค์กร สายการบังคับบัญชา อำนาจ การอนุมัติ และระเบียบปฏิบัติซึ่งสอดคล้องกับหน้าที่และ ความรับผิดชอบของแต่ละฝ่ายงาน วิชาชีพ ศักดิ์ พันธกิจ และ เป้าหมายที่กำหนดไว้ได้รับการสื่อสารไปยังผู้บริหารและพนักงาน ทุกคนเพื่อให้มั่นใจว่าวัตถุประสงค์ของแต่ละแผนสอดคล้องกัน นอกจากนี้ ยังมีการกำหนดนโยบาย ระเบียบ และแนวทางปฏิบัติ เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินงานของ NFC เป็นไปตามหลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดีและมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม นอกจากการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีแล้ว จรรยาบรรณธุรกิจแล้ว NFC ได้กำหนดนโยบายว่าด้วยความ ชัดแจ้งทางผลประโยชน์และการต่อต้านการทุจริต เพื่อให้พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และมีทลงโทษที่ เหมาะสมและชัดเจนสำหรับการกระทำความผิด

## การประเมินความเสี่ยง

NFC ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงเพื่อบรรลุพันธกิจ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และดำเนินธุรกิจอยู่ในระดับความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยงเพื่อดูแลการบริหารความเสี่ยงของ NFC ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล นอกจากนี้ นโยบายการบริหาร ความเสี่ยงทั้งระดับองค์กรและระดับหน่วยงานได้ถูกกำหนดขึ้น เพื่อระบุหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานใน ทุกระดับชั้น และสนับสนุนให้ตระหนักถึงและสามารถวิเคราะห์ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก NFC ได้จัดทำ การประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาจากระดับ ความเป็นไปได้และผลกระทบของความเสี่ยงนั้นๆ รวมถึง การกำหนดมาตรการและแผนการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม เพื่อลดหรือควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ NFC สามารถยอมรับได้

## กิจกรรมการควบคุม

NFC ได้กำหนดมาตรการควบคุมการปฏิบัติงานซึ่งครอบคลุม กระบวนการปฏิบัติงานทั้งหมดอย่างเหมาะสมและยั่งยืน ในหลักการการควบคุม ภายในที่ดี มาตรการควบคุมที่ NFC ได้กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร ประกอบด้วยนโยบาย ข้อบังคับ การทำงาน และแนวปฏิบัติของแต่ละสายงานตามความเหมาะสม นอกจากนี้ NFC มีการแบ่งแยกหน้าที่และการกำหนดอำนาจ ในการดำเนินการธุรกรรมทางการเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารงานไว้อย่างชัดเจนและเหมาะสมต่อการควบคุม การปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่า NFC ได้ดำเนินธุรกิจไปอย่าง โปร่งใส ยุติธรรม และตรวจสอบได้ อนึ่ง NFC ได้กำหนดนโยบาย การเข้าทำรายการระหว่างกัน เพื่อดูแลและควบคุมการเข้า ทำรายการระหว่างกันให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับ

## สารสนเทศและการสื่อสาร

NFC ได้พัฒนาและจัดการระบบสารสนเทศให้เหมาะสมถูกต้อง เชื่อถือได้ และเข้าถึงได้ง่ายสำหรับผู้บริหารและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การตัดสินใจด้านการดำเนินงาน การประเมินความเสี่ยง หรือเพื่อรองรับโอกาสทางธุรกิจได้อย่างเหมาะสมและทันต่อการใช้งาน นอกจากนี้ NFC มีแนวทางและกระบวนการสำหรับการสื่อสารข้อมูล นโยบาย กฎระเบียบ และแนวทาง การปฏิบัติผ่านช่องทางภายในต่างๆ รวมถึงจัดให้มีช่องทาง การสื่อสารเพื่อรับร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสที่เหมาะสมสำหรับพนักงานและบุคคลภายนอกอย่างชัดเจนและเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าเรื่องร้องเรียนจะได้รับการพิจารณาอย่างโปร่งใส สุจริต ยุติธรรมและเป็นความลับภายในเวลาอันเหมาะสม

## การติดตามประเมินผล

NFC มีกระบวนการติดตามและประเมินความเพียงพอของ การควบคุมภายใน หน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระขึ้นตรงต่อ คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบ สอบทานและประเมินประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน ของกิจกรรมต่างๆ ตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบและให้ข้อเสนอแนะสนับสนุนการควบคุมภายในเพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในที่มีอยู่มีความเพียงพอเหมาะสมและมีการปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งนำเสนอผลการตรวจสอบและสอบทานต่อ คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

NFC มีความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ซึ่งเป็นกุญแจสำคัญที่ทำให้ NFC สามารถบรรลุเป้าหมายใน การดำเนินธุรกิจในระยะยาว โดย NFC ได้ทำการระบุ วิเคราะห์ สภาพแวดล้อมทางธุรกิจทั้งปัจจัยภายในและภายนอกอย่าง ต่อเนื่องเพื่อประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ นอกจากนี้ NFC กำหนดปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ รวมถึงติดตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดโอกาสและ ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งสามารถ ติดตามประสิทธิภาพและประสิทธิผลของแผนการบริหารความเสี่ยงได้โดยปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญต่อ NFC สามารถสรุป ได้ดังนี้

### 2.2.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

NFC ได้ดำเนินการตามนโยบายและแผนธุรกิจระยะยาวในการพัฒนาธุรกิจที่มีศักยภาพที่จะเพิ่มมูลค่าของกิจการให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง การลงทุนในโครงการใหม่สร้างคุณค่าให้กับองค์กร เพื่อเพิ่มช่องทางในการหารายได้และเพิ่มความสามารถในการทำกำไรของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้พิจารณาสัดส่วนการลงทุนบนพื้นฐานของหลักการการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน แต่สถานการณ์ข้างหน้ายังคงมีความไม่แน่นอน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นและกำลังซื้อของผู้บริโภคได้อย่างต่อเนื่อง และส่งผลกระทบต่อธุรกิจของ NFC ดังนั้น NFC จึงได้ให้ความสำคัญและเฝ้าติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด รวมถึงทบทวนกลยุทธ์ขององค์กรและกลยุทธ์การตลาดอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์ต่างๆ สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน ซึ่งความพร้อมในการปรับเปลี่ยนผ่านการพัฒนาธุรกิจใหม่และการกระจายความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

### 2.2.2 ความเสี่ยงด้านทรัพยากรบุคคล

ความสำเร็จในการประกอบธุรกิจของ NFC ขึ้นอยู่กับความพยายาม ประสิทธิภาพ และความสามารถของฝ่ายบริหารและพนักงาน ของ NFC ที่มีอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม อัตราการเข้าออกของพนักงานในอุตสาหกรรมของบริษัท อยู่ในระดับที่ค่อนข้างสูง และบุคลากรระดับอาวุโสและมีประสบการณ์สูงในอุตสาหกรรมนี้มีจำนวนน้อย ดังนั้น หาก NFC ไม่สามารถดึงดูด พัฒนา สร้างแรงจูงใจ ในการว่าจ้าง และรักษาไว้ซึ่งผู้บริหารและพนักงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความเชี่ยวชาญ และ/หรือมีประสบการณ์ หรือถ้าเรา ไม่สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม ทางธุรกิจอย่างทันทั่วทั้งที่ NFC อาจได้รับผลกระทบได้

### 2.2.3 ความเสี่ยงด้านความต่อเนื่องทางธุรกิจ

ภัยธรรมชาติ โรคระบาด ความรุนแรงทางการเมือง การก่อ ความไม่สงบ การก่อการร้าย การนัดหยุดงาน และเหตุการณ์อื่นๆ ที่อยู่นอกเหนือการควบคุม อาจส่งผลกระทบต่อดำเนินงานของ NFC เช่น การขาดแคลนพนักงานปฏิบัติงาน ดังนั้น NFC จึงกำหนดให้มีการวางแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan) เพื่อให้ทุกฝ่ายสามารถรับมือและจัดการกับวิกฤตการณ์หรือสถานการณ์ฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้น และลดผลกระทบจากการหยุดชะงักของธุรกิจหรือบริการ รวมถึงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียของเราด้วย



### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การพัฒนาอย่างยั่งยืนถือเป็นหัวใจสำคัญในการดำเนินกลยุทธ์ทางธุรกิจระยะกลางและระยะยาวของ KEX และผนวกเข้าเป็นส่วนหนึ่งของทุกๆ จุดในองค์กร เนื้อหารายงานความยั่งยืนของ NFC นี้ เป็นการรายงานครั้งแรกและได้รวบรวมข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับสังคม สิ่งแวดล้อม ตลอดจนการกำกับดูแลกิจการของ NFC กลยุทธ์องค์กร และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย รายงานความยั่งยืนของ NFC ประจำปี 2566 โดยอ้างอิงมาตรฐานการรายงานระดับสากล เช่น Global Reporting Standard (GRI) และคู่มือ แบบ 56-1 One Report ของ ก.ล.ต. มาปรับใช้

#### 3.1 แนวทางการรายงาน

การรายงานวิธีการบริหารจัดการ (Management Approach) และผลการดำเนินงานในเรื่องที่มีนัยสำคัญ (Materiality) ถูกกำหนดผ่านกระบวนการประเมินประเด็นที่มีนัยสำคัญ ตามมาตรฐาน Global Reporting Initiative (GRI) ขณะที่เนื้อหาเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนเป็นไปตาม UN Guiding Principles Reporting Framework สำหรับภาคธุรกิจ

#### 3.2 ขอบเขตของเนื้อหา

ขอบเขตเนื้อหาพิจารณาจากความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ ความพร้อมของข้อมูล และ ระดับของผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและการสร้างแบรนด์ของ NFC สรุปได้ว่า ขอบเขตรายงานนั้นกำหนดให้ครอบคลุมถึงสำนักงานใหญ่ของ NFC ศูนย์คิดแยก และกระจายสินค้าบางนา ตลอดจนสายงานหลักทางธุรกิจซึ่งสามารถสะท้อนให้เห็น ภาพรวมของทั้งองค์กรได้

#### 3.3 การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียและประเด็นที่มีนัยสำคัญ

การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

ตลอดปี 2566 NFC ได้ทำงานร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ เพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดี และรับข้อเสนอแนะหรือแนวทางเกี่ยวกับความคาดหวังของกลุ่มคนเหล่านั้นที่มีต่อ NFC โดยผู้มีส่วนได้เสีย 5 กลุ่มหลัก ที่ปรากฏตามตารางด้านล่างนี้ สะท้อนให้เห็นถึงระบบนิเวศทางธุรกิจ (Ecosystem) ของ NFC ซึ่งผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มถือว่ามีความสำคัญในการสร้างมูลค่าระยะยาวและทำให้ธุรกิจของ NFC เติบโตได้อย่างยั่งยืน



กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการมีส่วนร่วม	ประเด็นที่สนใจ/ความคาดหวัง	การตอบสนองของ NFC ต่อประเด็นเหล่านั้น
1. ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสัมภาษณ์ลูกค้า/ การตรวจสอบการบริการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>คุณภาพของการบริการ</li> <li>การปกป้องข้อมูล ส่วนบุคคลของลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มุ่งมั่นและไม่หยุดยั้ง ในการให้บริการที่มีคุณภาพ ดีที่สุดด้วยความโปร่งใส และซื่อสัตย์</li> <li>การจัดชั้นความลับ และการเข้าถึงข้อมูล (Data Classification)</li> </ul>
2. พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ช่องทางการส่งข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียน (ทางเว็บไซต์ของบริษัท)</li> <li>ช่องทางการติดต่อกับหน่วยงานพัฒนาบุคลากร</li> <li>การสำรวจความพึงพอใจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าตอบแทน และผลประโยชน์ที่เป็นธรรม และสามารถแข่งขัน กับตลาดได้</li> <li>ความก้าวหน้าในอาชีพ</li> <li>การพัฒนาความสามารถของพนักงาน</li> <li>ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าตอบแทน การเลื่อนตำแหน่ง และสวัสดิการ ที่เป็นธรรมและจูงใจ</li> <li>หลักสูตรพัฒนาผู้นำ และความสามารถ ตามหน้าที่รับผิดชอบ</li> <li>ความปลอดภัย ในการทำงาน</li> </ul>
3. พันธมิตรทางธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเยี่ยมชมกิจการ และการประชุมร่วมกัน</li> <li>ช่องทางการส่งข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนาความสามารถ พันธมิตรทางธุรกิจ</li> <li>การดำเนินธุรกิจที่เป็นธรรม</li> <li>การสร้างหุ้นส่วนเชิงกลยุทธ์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การฝึกอบรมและพัฒนา พันธมิตรทางธุรกิจ</li> <li>นโยบายจัดซื้อที่เป็นธรรม</li> <li>การสร้างความร่วมมือ เชิงกลยุทธ์กับพันธมิตร ที่มีศักยภาพ</li> </ul>
4. ชุมชนและสังคม	<ul style="list-style-type: none"> <li>การพบปะเยี่ยมเยียนตามโอกาส</li> <li>การจัดกิจกรรม ร่วมกับชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>โอกาสในการเข้าทำงาน กับ NFC</li> <li>ความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มอบโอกาสในการเข้าทำงาน กับ NFC</li> <li>การบริจาค การพัฒนา ชุมชน และการสนับสนุน ต่างๆ</li> </ul>
5. หน่วยงานของรัฐ	<ul style="list-style-type: none"> <li>การพบปะเยี่ยมเยียน ตามโอกาส</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง</li> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง</li> <li>การสร้างรากฐาน การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> </ul>

## ประเด็นที่มีนัยสำคัญ

การประเมินประเด็นที่มีนัยสำคัญ (Materiality Assessment)

1. การระบุประเด็น	2. การจัดลำดับความสำคัญ	3. การตรวจสอบความถูกต้อง
ระบุประเด็นที่อาจจะมีผลกระทบ ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมจาก การดำเนินงานของ NFC โดยใช้ วิธีการวิเคราะห์และสอบถามจาก ผู้มีส่วนได้เสีย และนำมาพิจารณา ควบคู่กับกลยุทธ์ทางธุรกิจ และทิศทางขององค์กร ปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญทั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว	ตรวจสอบผลลัพธ์ที่ได้จาก กระบวนการแรก เกี่ยวกับตัวแปร ภายนอกซึ่งอาจจะมี ผลกระทบต่อ ธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสีย ขององค์กรทั้ง ในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว และประเด็นที่ได้จาก มุมมองของ ตลาดจน องค์กรภายนอกทั้งในประเทศ และ ต่างประเทศ ซึ่งมองว่าธุรกิจ ควรจะ นำมาพิจารณา	นำเสนอและพิจารณาร่วมกันกับ ผู้บริหาร ระดับสูงในองค์กร จากนั้น นำเสนอ ต่อผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเพื่อ ร่วมกัน ตรวจสอบอีกครั้งหนึ่ง

## ประเด็นที่มีนัยสำคัญ

กลยุทธ์ในการตอบสนอง		เป้าหมาย
<b>ด้านสิ่งแวดล้อม</b>		
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	การขับเคลื่อนธุรกิจด้วยนวัตกรรม ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	สนับสนุนเป้าหมายโลกและเป้าหมาย ของประเทศตามข้อตกลงปารีสว่าด้วย การเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศที่จะพยายาม ควบคุมอุณหภูมิโลกให้สูงไม่เกิน 2 องศาเซลเซียส ด้วยการขับเคลื่อน ธุรกิจด้วยนวัตกรรมที่เป็นมิตรต่อ สิ่งแวดล้อม
<b>ด้านสังคม</b>		
ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย	สร้างความตระหนักในเรื่อง ความปลอดภัยบนท้องถนน อย่างมีส่วนร่วมและยั่งยืน	ปรับปรุงกรอบการดำเนินงาน ตาม นโยบายด้านความปลอดภัย และอาชีว อนามัยให้เข้มข้นขึ้น • อุบัติเหตุบน ท้องถนนเป็นศูนย์ (0)

กลยุทธ์ในการตอบสนอง		เป้าหมาย
<b>ด้านสังคม (ต่อ)</b>		
ความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชน	สร้างโอกาสที่เท่าเทียมกัน และส่งเสริมความรู้ให้แก่ชุมชน	สนับสนุนธุรกิจอีคอมเมิร์ซ และโซเชียลคอมเมิร์ซในประเทศ
การพัฒนาศักยภาพและภาวะผู้นำของพนักงาน	พัฒนาพนักงานให้พร้อมรองรับ ความต้องการทางธุรกิจ <ul style="list-style-type: none"> <li>• พลิกผันให้เกิดการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน เลือกปฏิบัติในสถานที่ทำงาน</li> <li>• เพิ่มผลผลิตของพนักงาน</li> </ul>	มีกลยุทธ์การพัฒนาพนักงาน และหลักสูตรที่สอดคล้องกับความต้องการทางธุรกิจ
สิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อพนักงาน	สร้างความรู้ในเรื่องสิทธิมนุษยชน และสิทธิแรงงาน <ul style="list-style-type: none"> <li>• ส่งเสริมพนักงานตัวอย่างที่มีค่านิยม</li> <li>• ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม</li> </ul>	ไม่มีการละเมิดทางเพศและไม่มี การเลือกปฏิบัติในสถานที่ทำงาน <ul style="list-style-type: none"> <li>• บรรลุวัตถุประสงค์ของแคมเปญ HI STEP The Idol • คะแนนความผูกพันของพนักงาน ที่มีต่อองค์กรเทียบเท่าค่าเฉลี่ย ของประเทศไทย</li> </ul>
<b>ด้านการกำกับดูแลกิจการ</b>		
สร้างมาตรฐานการดำเนินงาน ที่มีจริยธรรม	ส่งเสริมนโยบายและแนวปฏิบัติ ในการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั่วทั้งองค์กร	จำนวนพนักงานที่ผ่านการประเมินจริยธรรมตาม Sunshine training program ครบ 100%
ส่งเสริมคุณภาพการบริการ ที่เป็นเลิศ	นำเสนอบริการที่เป็นเลิศเหนือความคาดหวังของลูกค้า	ความรวดเร็วและตรงต่อเวลา ในการส่งมอบบริการและสินค้า
การปกป้องข้อมูลส่วนบุคคล ของลูกค้า	กำหนดให้เรื่องการเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคลเป็นเรื่องที่องค์กร ต้องให้ความสำคัญและบรรจุอยู่ ในการบริหารความเสี่ยงของ NFC	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปรับปรุงนโยบายให้สอดคล้อง กับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูล ส่วนบุคคล</li> <li>• ไม่มีการรั่วไหลของข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า</li> </ul>
ความร่วมมือทางธุรกิจอย่างยั่งยืน	ส่งเสริมความร่วมมือทางธุรกิจ อย่างยั่งยืน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรม</li> <li>• ส่งเสริมความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจที่มีศักยภาพ</li> </ul>



### 3.4 ผลการดำเนินงานในปี 2566

#### ด้านสิ่งแวดล้อม

การมุ่งสู่การประชุมรูปแบบดิจิทัล ตั้งแต่ปี 2563 NFC ได้นำนโยบายการประชุมรูปแบบดิจิทัลมาใช้กับทุกการประชุมในองค์กร ตั้งแต่ระดับ การประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างการประชุมที่มีประสิทธิภาพทั้งในแง่ของผู้เข้าร่วมประชุม และผู้เตรียมเอกสารการประชุม รวมถึงลดการใช้กระดาษเป็นศูนย์ โดยการประชุมจะดำเนินการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (ระบบ Microsoft Team) ที่สามารถอัปโหลดเอกสารการประชุม การดำเนินการประชุม การบันทึกการประชุม การลงคะแนนเสียง และการสร้างช่องทางให้คณะกรรมการสามารถพูดคุยกันในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการประชุมได้

#### การพัฒนาบุคลากร

NFC ให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยมีการจัดแผนการพัฒนาศักยภาพพนักงาน เพื่อเตรียมความพร้อมรับมือต่อการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ดังนี้

- หลักสูตรพัฒนาความรู้ขั้นพื้นฐาน (Soft Skill Development) ที่เน้นเรื่องวัฒนธรรมองค์กร ทักษะ ขั้นพื้นฐานที่พนักงานจะต้องมี อาทิ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ความรู้ด้านการคิด วิเคราะห์แยกแยะ (Critical Thinking) การบริหาร โครงการ ฯลฯ
- หลักสูตรพัฒนาภาวะการเป็นผู้นำ (Leadership Skill Development) เพื่อรองรับแผนการสืบทอดตำแหน่ง และการเติบโตในสายอาชีพ ให้กับพนักงาน
- หลักสูตรพัฒนาความรู้ตามสายงาน (Functional Skill Development)



## การให้ความสำคัญในเรื่องสิทธิมนุษยชน

พนักงานของ NFC มีความหลากหลายทั้งทางด้านอายุ การศึกษา เพศ ศาสนา และความคิดเรื่องการสร้างให้พนักงานเข้าใจและตระหนักสิทธิของผู้อื่น เพื่อให้ NFC เป็นองค์กรที่น่าอยู่สำหรับทุกคนจึงเป็นสิ่งสำคัญ โดยเราได้มอบหมายให้หน่วยงานพัฒนาบุคลากร ซึ่งเป็น Touch Point แรกของพนักงาน เป็นผู้ทำการศึกษาและรวบรวมประเด็นทางด้านสิทธิ มนุษยชน ผ่านการสัมภาษณ์พนักงานแต่ละระดับ การลงไปดูในสถานที่ปฏิบัติงานจริง และการรวบรวมข้อร้องเรียนผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท

## การกำกับดูแลกิจการที่ดี

การส่งเสริมให้องค์กรมีจริยธรรมในการดำเนินงาน บริษัทได้อบรมหลักสูตรอบรมภาคบังคับ ด้านจริยธรรมที่ถูกพัฒนาขึ้นมา โดยพนักงานทุกคน ในองค์กรจะต้องผ่านการประเมินตั้งแต่วันแรกที่มาเริ่มงาน รวมถึงจะมีการทบทวนทุกๆ ปี ซึ่งครอบคลุมถึงเรื่องจริยธรรมทางธุรกิจ การเคารพ สิทธิมนุษยชน การต่อต้านคอร์รัปชัน ฯลฯ

## การปกป้องข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

การส่งเสริมให้องค์กรมีจริยธรรมในการดำเนินงาน บริษัทได้อบรมหลักสูตรอบรมภาคบังคับ ด้านจริยธรรมที่ถูกพัฒนาขึ้นมา โดยพนักงานทุกคน ในองค์กรจะต้องผ่านการประเมินตั้งแต่วันแรกที่มาเริ่มงาน รวมถึงจะมีการทบทวนทุกๆ ปี ซึ่งครอบคลุมถึงเรื่องจริยธรรมทางธุรกิจ การเคารพสิทธิมนุษยชน การต่อต้านคอร์รัปชัน ฯลฯ

## 4. คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

### ผลดำเนินงาน สรุปได้ดังนี้

ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท 181.04 ล้านบาท กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 31.24 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 20.86 เมื่อเทียบกับปี 2565

- บริษัทมีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 220.12 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 79.55
- บริษัทมีรายได้อื่นลดลง 17.77 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 36.98
- ค่าใช้จ่ายรวมลดลง 17.60 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 14.17
- ต้นทุนทางการเงินรวมเพิ่มขึ้น 181.37 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 291.38 ดอกเบี้ยจ่ายจากสินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น 134.83 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 249.92 ดอกเบี้ยจ่ายและค่าธรรมเนียมธนาคารเพิ่มขึ้น 46.54 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 561.02
- รายได้ภาษีเงินได้ลดลง 7.28 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 63.81
- ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมของบริษัทลดลง 0.60 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100

ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

### รายได้จากการขายและบริการ

ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการรวม 1,802.72 ล้านบาท ลดลง 943.57 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 34.36 เมื่อเทียบกับปี 2565 เป็นผลมาจาก

- ▶ รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมี 1,209.82 ล้านบาท ลดลง 1,286.71 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 51.54 เมื่อเทียบกับปี 2565 ซึ่งเกิดจาก
  - รายได้จากการขายกรดกำมะถันลดลง 1,169.42 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 63.59 เนื่องจากปริมาณการขายลดลง 105,081 ตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 28.16 และราคาขายกรดกำมะถันเฉลี่ยต่อตันลดลงร้อยละ 49.32 ตามการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดโลก
  - รายได้จากการขายแอมโมเนียลดลง 86.24 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.75 เนื่องจากปริมาณการขายปรับเพิ่มจากปี 2565 เพียง 264 ตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 1.95 และราคาขายแอมโมเนียเฉลี่ยต่อตันลดลงร้อยละ 16.38 ตามการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดโลก
  - รายได้จากการขายแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ลดลง 31.05 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 42.60 เนื่องจากปริมาณการขายลดลง 4,027 ตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 51.59 แต่มีปัจจัยบวกจากราคาขายเฉลี่ยต่อตันสูงขึ้นร้อยละ 18.57
- ▶ รายได้จากการให้บริการ 592.91 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 343.14 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 137.38 เมื่อเทียบกับปี 2565 ซึ่งเกิดจาก
  - รายได้จากการบริการใช้พื้นที่เพิ่มขึ้น 243.98 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 164.56 เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีการเข้าทำสัญญากับลูกค้าในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี 2565 เป็นต้นมา และบริษัทย่อย NFCW รับรู้รายได้จากลูกค้าใหม่ในปี 2566 จำนวน 166.94 ล้านบาท
  - รายได้จากการให้บริการถังเก็บน้ำมันและท่อส่งน้ำมันเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้น 97.68 ล้านบาทเนื่องจากบริษัทย่อย NFCT เริ่มรับรู้รายได้ในครึ่งหลังของปี 2566
  - รายได้จากการให้บริการคลังสินค้าเพิ่มขึ้น 1.29 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.37
  - รายได้จากการให้บริการโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลวเพิ่มขึ้น 6.06 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11.03
  - รายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือลดลง 5.88 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 71.35 เนื่องจากมีจำนวนเรือมาใช้บริการผ่านท่าเทียบเรือลดลง

### ต้นทุนขายและบริการ และกำไรขั้นต้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีต้นทุนขายและบริการ 1,305.91 ล้านบาท ลดลง 1,163.68 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 47.12 เมื่อเทียบกับปี 2565 ขณะที่อัตรากำไรขั้นต้นปี 2566 ที่ร้อยละ 27.56 สูงกว่าอัตรากำไรขั้นต้นปี 2565 อยู่ร้อยละ 17.48

- ▶ ต้นทุนขายของผลิตภัณฑ์เคมีลดลง 1,348.98 ล้านบาท หรือลดลงจากปี 2565 ร้อยละ 55.85 โดยรวมแล้วเกิดจากการผันแปรตามปริมาณการขายและราคาผลิตภัณฑ์เคมีนำเข้าลดลงตามราคาตลาดโลก
  - ต้นทุนขายกรดกำมะถันลดลง 1,178.64 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 63.35
  - ต้นทุนขายแอมโมเนียลดลง 130.29 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 27.14
  - ต้นทุนขายแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ลดลง 40.05 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 53.74

- ▶ กำไรขั้นต้นของธุรกิจการขายเคมีภัณฑ์เพิ่มขึ้น 62.28 ล้านบาท ซึ่งอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่าปี 2565 ร้อยละ 8.61 เนื่องจากบริษัทมีการปรับราคายาให้สอดคล้องกับต้นทุนที่ต่ำลงโดยพิจารณาตลาดรวมด้วยเพื่อรักษาระดับกำไร และอีกปัจจัยคือต้นทุนปันส่วนธุรกิจเคมีภัณฑ์ลดลงตามสัดส่วนของรายได้
- ▶ ต้นทุนการให้บริการเพิ่มขึ้น 185.30 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 341.18 เมื่อเทียบกับปี 2565 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนปันส่วนที่เพิ่มขึ้นตามสัดส่วนของรายได้ค่าบริการ และในไตรมาส 3 ปี 2566 เป็นต้นมา บริษัททยอยเริ่มมีต้นทุนค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์และสิทธิการใช้จากโครงการคลังน้ำมันเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้น 51.41 ล้านบาท และส่วนของค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์และสิทธิการใช้ในธุรกิจนอกเหนือจากโครงการน้ำมันเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้น 73.73 ล้านบาท
- ▶ กำไรขั้นต้นของธุรกิจบริการ เพิ่มขึ้น 157.84 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 80.75 เนื่องจากรายได้การให้บริการเพิ่มขึ้นมากกว่าการเพิ่มของต้นทุน

## รายได้อื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีรายได้อื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการหลัก 30.28 ล้านบาท ลดลง 17.77 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 36.98 เมื่อเทียบกับปี 2565 เกิดจาก

- รายได้จากดอกเบี้ยค่าเช่าในการกำจัดของเสีย 18.27 ล้านบาท
- กำไรจากการขายสินทรัพย์เพิ่มขึ้น 2.76 ล้านบาท
- ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นเพิ่มขึ้น 3.10 ล้านบาท
- กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าลดลง จำนวน 18.87 ล้านบาท
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนลดลง 23.03 ล้านบาท

## ค่าใช้จ่ายรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีค่าใช้จ่ายรวม 106.56 ล้านบาท ลดลง 17.60 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.17 เมื่อเทียบกับปี 2565 เกิดจาก

- ▶ ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น 0.90 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.66 เนื่องจากการจัดประเภทกลุ่มประเภทค่าใช้จ่ายใหม่ ในปี 2566
- ▶ ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง 18.50 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20.45 เนื่องจาก
  - ค่าเสื่อมราคาจากทรัพย์สินที่ใช้งานไม่เต็มพื้นที่ให้บริการลดลง 7.72 ล้านบาท
  - ค่าเสื่อมราคาสิทธิการเช่าส่วนสำนักงานลดลง 6.74 ล้านบาท
  - ค่าเสื่อมราคาปรับปรุงที่ดิน และ สินทรัพย์ถาวร ลดลง 3.47 ล้านบาท
  - ค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่นๆ ลดลง 0.57 ล้านบาท

## ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีต้นทุนทางการเงิน 243.61 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 181.37 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 291.38 เมื่อเทียบกับปี 2565 มีผลจากดอกเบี้ยจ่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้ และดอกเบี้ยเงินกู้ยืมและค่าธรรมเนียมจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 134.83 ล้านบาท และ 46.54 ล้านบาท ตามลำดับ

## ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีรายได้ภาษีเงินได้ 4.13 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 จำนวน 7.28 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 63.81 เนื่องจากบริษัทมีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้น

## ฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมี สินทรัพย์รวม 7,754.53 ล้านบาท หนี้สินรวม 6,343.15 ล้านบาท และ ส่วนของผู้ถือหุ้น 1,411.37 ล้านบาท หรือ มูลค่าหุ้นตามบัญชี 1.30 บาทต่อหุ้น ในขณะที่สิ้นปี 2565 มีสินทรัพย์รวม 7,673.53 ล้านบาท หนี้สินรวม 6,247.45 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น 1,426.08 ล้านบาท หรือมูลค่าหุ้นตามบัญชี 1.31 บาทต่อหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีเงินหมุนเวียนในรูปของเงินสด 361.89 ล้านบาท ซึ่งเพียงพอในการประกอบธุรกิจปัจจุบัน โดยการเปลี่ยนแปลงฐานะทางการเงินของบริษัท มีสาระสำคัญดังนี้

- ▶ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 7,754.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 81.00 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.06 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2565 เนื่องจาก
  - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 361.89 ล้านบาท ลดลง 257.68 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 41.59 เนื่องจากกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนโครงการในบริษัทย่อยและจ่ายเงินปันผลในระหว่างปีรวมเป็นเงิน 195.71 ล้านบาท
  - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น 253.97 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 65.67 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 34.88
  - สินค้าคงเหลือ 90.46 ล้านบาท ลดลง 63.07 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 41.08 เนื่องจากสินค้าสำเร็จรูปแอมโมเนียลดลง 73.29 ล้านบาท แอมโมเนียไฮดรอกไซด์ลดลง 0.08 ล้านบาท วัสดุสิ้นเปลืองและอื่นๆ ลดลง 0.97 ล้านบาท และ สินค้าระหว่างทางเพิ่มขึ้น 11.27 ล้านบาท
  - สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน 9.41 ล้านบาท ลดลง 10.60 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 52.97
  - สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น 12.86 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.20 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20.64 จากเงินฝากที่เป็นเงินประกันสินเชื่อทางการเงินการกำกับสถาบันการเงินและสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า
  - สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น 3.39 ล้านบาท ลดลง 6.28 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 64.94 เนื่องจากเงินมัดจำรอรับคืนลดลงจากปี 2565
  - ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 2,605.44 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 321.70 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.09 ประกอบด้วยการบันทึกสินทรัพย์เพิ่มขึ้น 354.16 ล้านบาท รับโอนค่าใช้จ่ายและดอกเบี้ยมาเป็นต้นทุนสินทรัพย์ 42.94 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาและค่าเผื่อด้วยค่าสินทรัพย์รวม 73.04 ล้านบาท และ สินทรัพย์ตัดจำหน่าย 2.36 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในโครงการคลังน้ำมันเชื้อเพลิงของบริษัทย่อย NFCT และปรับปรุงพื้นที่ให้เข้าลานจัดเก็บสินค้าของบริษัทย่อย NFCW
  - สินทรัพย์สิทธิการใช้ 4,116.78 ล้านบาท ลดลง 104.04 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 2.46 จากการตัดจำหน่ายสิทธิการใช้ตามสัญญาเช่าระยะยาว
  - สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม 55.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 54.97 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10,778.43 จากการรับรู้ระบบของโครงการคลังน้ำมันเชื้อเพลิงของบริษัทย่อย
  - สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี 43.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 25.64 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 147.10 เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ ที่คาดว่าจะได้ใช้ประโยชน์ ทางภาษีในอนาคตเพิ่มขึ้น
  - สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น 12.74 ล้านบาท ลดลง 26.10 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 67.20 เนื่องจากมีการตัดจ่ายล่วงหน้างานก่อสร้างโครงการคลังน้ำมันเชื้อเพลิงของบริษัทย่อย ซึ่งได้โอนเป็นทรัพย์สินในปี 2566
- ▶ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีหนี้สินรวม 6,343.15 ล้านบาท ลดลง 95.70 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 1.53 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2565
  - เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 467.98 ล้านบาท ลดลง 16.14 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 3.33 เนื่องจาก บริษัทมีการใช้วงเงินเครดิต (LC/TR) จากสถาบันการเงินลดลง 16.14 ล้านบาท
  - เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น 399.50 ล้านบาท ลดลง 38.14 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 8.71 เนื่องจากเจ้าหนี้การค้าค่าสินค้าเพิ่มขึ้น 35.87 ล้านบาท และ เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นๆ ลดลง 74.01 ล้านบาท ประกอบด้วย เจ้าหนี้อื่นเพื่อการขนย้ายยิปซัมออกจากพื้นที่ของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น 20.59 ล้านบาท เจ้าหนี้ก่อสร้างโครงการเพิ่มขึ้น 21.46 ล้านบาท ค่าผลประโยชน์ตอบแทนค้างจ่ายเพิ่มขึ้น 1.22 ล้านบาท และ เจ้าหนี้อื่นที่ไม่ใช่เจ้าหนี้การค้า เพิ่มขึ้น 28.15 ล้านบาท สุทธิจากรายได้บริการรับล่วงหน้าลดลง 145.43 ล้านบาท
  - ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 69.06 ล้านบาท ส่วนใหญ่เงินกู้ยืมในการก่อสร้างโครงการคลังน้ำมันเชื้อเพลิง
  - ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเพิ่มขึ้น 13.08 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 90.43
  - เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้นสุทธิ 26.77 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.62 เป็นยอดสุทธิการจ่ายคืนเงินกู้ระยะยาวโครงการคลังน้ำมันเชื้อเพลิง 34.10 ล้านบาท และ มีการเบิกเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัท NFCW จำนวน 60.00 ล้านบาท

- หนี้สินตามสัญญาเช่า 4,195.36 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9.19 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.22 เนื่องจากการรับรู้มูลค่าเพิ่มเติมจากการเปลี่ยนแปลงแก้ไขสัญญา
  - ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นจากโครงการขนถ่ายยิปซัม 107.58 ล้านบาท
- ▶ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้น 1,411.38 ล้านบาท ลดลง 14.71 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 1.03 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2565 เนื่องจากบริษัทมีผลการดำเนินงานเป็นกำไรสุทธิเบ็ดเสร็จสำหรับปี จำนวน 181.04 ล้านบาท และ มีการบันทึกเงินปันผลจ่าย 195.75 ล้านบาท
- ▶ ปัจจุบันบริษัทมีทุนชำระแล้ว 815.87 ล้านบาท แบ่งเป็น ทุนสามัญ 1,087.83 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.75 บาท

#### งบกระแสเงินสดของบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีกระแสเงินสดลดลงสุทธิ 257.68 ล้านบาท โดยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด 619.57 ล้านบาท เป็นผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวดเท่ากับ 361.89 ล้านบาท เกิดจาก

- กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 450.85 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากผลการดำเนินงาน 176.91 ล้านบาท และ จากการบริหารเงินหมุนเวียนของบริษัท 273.94 ล้านบาท
- กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 224.99 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เกิดจากการลงทุนในโครงการของบริษัทย่อย นอกจากนี้ยังมีดอกเบี้ยรับจากเงินลงทุน 2.78 ล้านบาท เงินสดรับจากการขายทรัพย์สิน 2.86 ล้านบาท
- กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน 483.54 ล้านบาท เบิกเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินสำหรับธุรกิจการให้บริการใช้พื้นที่ของบริษัท NFCW 60.00 ล้านบาท จ่ายชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยสถาบันการเงิน 100.41 ล้านบาท และ มีการจ่ายชำระค่าเช่าและดอกเบี้ยตามสัญญาหนี้สินสัญญาเช่า 247.42 ล้านบาท เงินปันผลจ่าย 195.71 ล้านบาท



## บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สรุปฐานะการเงิน	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
	วันที่ 31 ธันวาคม 2564		วันที่ 31 ธันวาคม 2565		วันที่ 31 ธันวาคม 2566	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	224,659	6.08	619,574	8.07	361,891	4.67
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	612,509	16.56	188,298	2.45	253,971	3.28
สินค้าคงเหลือ	101,585	2.75	153,533	2.00	90,462	1.17
สินทรัพย์ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	0.00	0.00	20,011	0.26	9,408	0.12
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	21,839	0.59	10,656	0.14	12,863	0.17
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12,407	0.34	9,668	0.13	3,388	0.04
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือกลุ่ม						
สินทรัพย์ที่จะจำหน่าย ที่จัด						
ประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	-	-	-	-
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>972,999</b>	<b>26.32</b>	<b>1,001,740</b>	<b>13.05</b>	<b>731,983</b>	<b>9.44</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	11,963	0.32	110,447	1.44	189,021	2.44
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,791,937	48.47	2,283,745	29.76	2,605,444	33.60
สินทรัพย์สิทธิการใช้	848,369	22.95	4,220,818	55.00	4,116,784	53.09
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	936	0.02	511	0.01	55,481	0.72
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	14,799	0.40	17,432	0.23	43,070	0.56
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	55,937	1.52	38,837	0.51	12,743	0.16
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>2,723,941</b>	<b>73.68</b>	<b>6,671,790</b>	<b>86.95</b>	<b>7,022,543</b>	<b>90.56</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>3,696,940</b>	<b>100.00</b>	<b>7,673,530</b>	<b>100.00</b>	<b>7,754,526</b>	<b>100.00</b>

## บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สรุปฐานะการเงิน	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
	วันที่ 31 ธันวาคม 2564		วันที่ 31 ธันวาคม 2565		วันที่ 31 ธันวาคม 2566	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	220,875	5.97	484,121	6.31	467,981	6.03
จากสถาบันการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	194,312	5.26	437,636	5.70	399,498	5.15
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนด	66,233	1.79	66,468	0.87	69,061	0.89
ชำระภายในหนึ่งปี						
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง	28,601	0.77	14,465	0.19	27,546	0.36
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี						

ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	54,187	1.47	0.00	0.00	13,422	0.17
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	6,647	0.18	2,312	0.03	0.00	0.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.00	0.00	6,805	0.09	5,335	0.07
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>570,855</b>	<b>15.44</b>	<b>1,011,807</b>	<b>13.19</b>	<b>982,842</b>	<b>12.67</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,021,048	27.62	1,022,230	13.32	1,049,004	13.53
หนี้สินตามสัญญาเช่า	790,218	21.37	4,186,170	54.55	4,195,362	54.10
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	12,192	0.33	0.00	0.00	0.00	0.00
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	3,891	0.10	3,191	0.04	3,805	0.05
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	18,306	0.50	18,290	0.24	107,584	1.38
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3,545	0.10	5,759	0.08	4,553	0.06
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,849,200</b>	<b>50.02</b>	<b>5,235,640</b>	<b>68.23</b>	<b>5,360,308</b>	<b>69.12</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>2,420,055</b>	<b>65.46</b>	<b>6,247,447</b>	<b>81.42</b>	<b>6,343,150</b>	<b>81.80</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียน	897,462	24.28	897,462	11.70	897,462	11.57
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	815,875	22.07	815,875	10.63	815,875	10.52
ส่วนเกิน (ต่ำ) จากการรวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	(255,264)	(6.90)	(255,264)	(3.33)	(255,264)	(3.29)
<b>กำไร (ขาดทุน) สะสม</b>						
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	47,136	1.28	58,000	0.76	69,000	0.89
ยังไม่ได้จัดสรร	632,562	17.11	783,992	10.22	765,587	9.87
องค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น	39,434	1.06	23,480	0.30	16,177	0.21
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>1,279,742</b>	<b>34.62</b>	<b>1,426,083</b>	<b>18.58</b>	<b>1,411,376</b>	<b>18.20</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,858)	(0.08)	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,276,884</b>	<b>34.54</b>	<b>1,426,083</b>	<b>18.58</b>	<b>1,411,376</b>	<b>18.20</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,696,940</b>	<b>100.00</b>	<b>7,673,530</b>	<b>100.00</b>	<b>7,754,526</b>	<b>100.00</b>

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สรุปผลการดำเนินงาน	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
	วันที่ 31 ธันวาคม 2564		วันที่ 31 ธันวาคม 2565		วันที่ 31 ธันวาคม 2566	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมี	1,265,584	92.77	2,496,522	90.91	1,209,816	67.11
รายได้จากการให้บริการ	98,567	7.23	249,768	9.09	592,909	32.89
<b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>	<b>1,364,151</b>	<b>100.00</b>	<b>2,746,290</b>	<b>100.00</b>	<b>1,802,725</b>	<b>100.00</b>
<b>ต้นทุนขายและบริการ</b>						
ต้นทุนขายผลิตภัณฑ์เคมี	1,207,848	88.54	2,415,283	87.95	1,066,300	59.15
ต้นทุนบริการ	18,375	1.35	54,313	1.98	239,616	13.29
<b>รวมต้นทุนขายและบริการ</b>	<b>1,226,223</b>	<b>89.89</b>	<b>2,469,596</b>	<b>89.92</b>	<b>1,305,916</b>	<b>72.44</b>
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>137,928</b>	<b>10.11</b>	<b>276,694</b>	<b>10.08</b>	<b>496,809</b>	<b>27.56</b>
รายได้อื่น	473,665	34.72	48,054	1.75	30,282	1.68
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>	<b>611,593</b>	<b>44.83</b>	<b>324,748</b>	<b>11.82</b>	<b>527,091</b>	<b>29.24</b>
ค่าใช้จ่ายในการขาย	35,768	2.62	33,717	1.23	34,615	1.92
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	130,786	9.59	90,447	3.29	71,950	3.99
ต้นทุนทางการเงิน						
ดอกเบี้ยจ่าย - สินทรัพย์สิทธิการใช้	19,941	1.46	53,949	1.96	188,779	10.47
ดอกเบี้ยจ่ายและค่าธรรมเนียมอื่นๆ	6,629	0.49	8,295	0.30	54,833	3.04
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>193,124</b>	<b>14.16</b>	<b>186,408</b>	<b>6.79</b>	<b>350,177</b>	<b>19.42</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>418,469</b>	<b>30.67</b>	<b>138,340</b>	<b>5.04</b>	<b>176,914</b>	<b>9.81</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(66,270)	(4.86)	11,412	0.42	4,130	0.23
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี</b>	<b>352,199</b>	<b>25.81</b>	<b>149,752</b>	<b>5.45</b>	<b>181,044</b>	<b>10.04</b>

สรุปงบกระแสเงินสด	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2564	2565	2566
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินสดสุทธิที่ได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(102,852)	754,860	450,848
เงินสดสุทธิที่ได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมการลงทุน	(418,530)	(394,637)	(224,986)
เงินสดสุทธิที่ได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	637,273	34,692	(483,545)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	115,891	394,915	(257,683)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด – ยอดต้นปี</b>	<b>108,768</b>	<b>224,659</b>	<b>619,574</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด – ยอดสิ้นปี</b>	<b>224,659</b>	<b>619,574</b>	<b>361,891</b>

งบกระแสเงินสด	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2564	2565	2566
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>418,469</b>	<b>138,340</b>	<b>176,914</b>
<b>ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)</b>			
การปรับปรุงต้นทุนทางการเงิน	26,570	62,244	243,612
การปรับปรุงด้วยลูกหนี้การค้า (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(26,891)	(38,914)	(45,288)
การปรับปรุงด้วยลูกหนี้จากการดำเนินงานอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(408,222)	430,261	(7,598)
การปรับปรุงด้วยสินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(59,390)	(51,937)	68,119
การปรับปรุงด้วยสินทรัพย์อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	24,506	(125,065)	(149,008)
การปรับปรุงด้วยเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	62,652	(58,617)	(27,366)
การปรับปรุงด้วยเจ้าหนี้จากการดำเนินงานอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(256,457)	301,354	(44,328)
การปรับปรุงด้วยหนี้สินอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	100	23,844	133,063
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย			
ค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	65,751	47,382	75,305
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	43,473	107,237	171,158
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	615	617	1,443
การปรับปรุงด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (กลับรายการ)			
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์หมุนเวียน	(2,884)	0	5,700
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	193	1,274	0
การปรับปรุงด้วยประมาณการหนี้สิน (กลับรายการ)	13,783	567	(124,434)
การปรับปรุงด้วยขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	418	500	9
การปรับปรุงด้วยหนี้สูญ และหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	771	0	0
การปรับปรุงด้วยขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า (กลับรายการ)	(429)	(11)	(5,048)
การปรับปรุงอื่นด้วยรายการที่ไม่ใช่เงินสด-ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	1,255	0	(2,673)
การปรับปรุงด้วยขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	(3)	80	(2,758)
การปรับปรุงอื่นด้วยเงินสดที่เกิดจากการลงทุนหรือการกู้ยืม	(391)	478	(2,781)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน</b>	<b>(96,112)</b>	<b>839,634</b>	<b>464,041</b>
ดอกเบี้ยจ่าย	(6,630)	(990)	(4,508)
ภาษีเงินได้รับคืน (จ่ายออก)	0	(77,613)	(5,548)
เงินสดรับ (จ่าย) อื่น-ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(110)	(6,171)	(3,137)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(102,852)</b>	<b>754,860</b>	<b>450,848</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดรับจากการขายตราสารทุนหรือตราสารหนี้ของกิจการอื่น	0	0	0
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(418,502)	(396,039)	(230,618)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	(32)	(192)	(6)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4	654	2,856
เงินสดจ่ายเงินมัดจำค่าก่อสร้าง	0	0	0
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0	0	0
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0	0	0
เงินสดรับ (จ่าย) อื่นจากกิจกรรมดำเนินงาน-ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	0	0	0

เงินสดรับดอกเบี้ยรับ	0	940	2,781
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(418,530)</b>	<b>(394,637)</b>	<b>(224,987)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	0	0	60,000
เงินสดจ่ายจากเงินกู้ยืมระยะยาว	598,118	0	(33,945)
เงินสดรับ(จ่าย)จากเงินกู้ยืมระยะสั้น	127,367	263,246	(16,140)
เงินปันผลจ่าย	0	0	(195,713)
ดอกเบี้ยจ่ายสถาบันการเงิน	0	(7,219)	(50,325)
เงินสดที่ผู้เช่าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดขึ้นจากสัญญาเช่าทางการเงิน	(51,753)	(180,423)	(54,212)
ดอกเบี้ยจ่ายจากสัญญาเช่าทางการเงิน	(36,460)	(40,912)	(193,209)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>637,272</b>	<b>34,692</b>	<b>(483,544)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>	<b>115,891</b>	<b>394,915</b>	<b>(257,683)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>108,768</b>	<b>224,659</b>	<b>619,574</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>224,659</b>	<b>619,574</b>	<b>361,891</b>

## อัตราส่วนทางการเงิน

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2564	2565	2566
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIOS)</b>			
• อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.70	0.99	0.74
• อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.32	0.67	0.49
• อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	(0.19)	0.95	0.45
• อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	3.89	28.58	17.45
• ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	92.57	12.59	20.63
• อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	16.85	18.93	8.74
• ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	21.36	19.01	41.19
• อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	14.67	40.78	26.41
• ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	24.54	8.83	13.63
• Cash Cycle (Days)	89.39	22.78	48.19
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIOS)</b>			
• อัตรากำไรขั้นต้น (%)	10.11%	10.08%	27.56%
• อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	28.26%	5.13%	10.04%
• อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	(26.68)%	534.84%	249.03%
• อัตรากำไรสุทธิ (%)	25.87%	5.45%	10.04%
• อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (%)	31.98%	11.05%	12.75%



อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIOS)			
• อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	13.60%	3.53%	5.45%
• อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	35.67%	17.46%	27.34%
• อัตราการหมุนเวียนสินทรัพย์ (เท่า)	0.42	0.48	0.23
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIOS)			
• อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.90	4.38	4.49
• อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	(5.37)	12.92	2.83
• อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	(0.23)	1.64	0.95
• อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	0.00	0.00	0.00

สรุปฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด			บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด			บริษัท เอ็นเอฟซีทีเอส จำกัด		
	2564	2565	2566	2564	2565	2566	2564	2565	2566
สินทรัพย์รวม	2,324.47	2,504.69	2,711.06	551.07	2,430.64	2,603.72	0.98	0.97	0.95
หนี้สินรวม	2,007.34	2,186.01	2,451.38	422.71	2,265.03	2,407.47	0.00	0.00	0.00
ส่วนของผู้ถือหุ้น	317.13	318.68	259.68	128.36	165.61	196.25	0.98	0.97	0.95
รายได้รวม	0.00	(0.00)	97.68	0.00	34.76	225.49	0.00	0.00	0.00
กำไรสุทธิ	(3.18)	0.95	(59.00)	(25.71)	0.20	30.65	(0.02)	(0.02)	(0.02)
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท)	97.28	97.75	79.66	65.49	84.49	100.13	9.82	9.82	9.82

## 5. ข้อมูลทั่วไป

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	: NFC Public Company Limited
ชื่อย่อ	: NFC
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107538000495 (เดิม บมจ.572)
ประเภทหลักทรัพย์จดทะเบียน	: หุ้นสามัญ 1,087,833,099 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.75 บาท
ทุนจดทะเบียน	: 897,462,271.50 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 815,874,824.25 บาท
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายแอมโมเนีย แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ และกรดกำมะถัน รวมทั้งให้บริการคลังสินค้า โลจิสติกส์ และท่าเทียบเรือ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ณ ปัจจุบัน	: เลขที่ 88 อาคาร เอสซี กรุ๊ป ชั้น 3 ถนนเดอะพาร์คแลนด์ (บางนา-ตราด กม.5) แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กทม. 10260 โทร.(02) 348-0580 Website: <a href="http://www.nfc.co.th">www.nfc.co.th</a>
ที่ตั้งโรงงาน และคลังสินค้า	: 1. เลขที่ 2 นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ถนนโอ-สอง ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150 2. เลขที่ 9/25 หมู่ที่ 4 ตำบลบึงยี่โถ อำเภอรัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130 3. เลขที่ 105/10 หมู่ที่ 2 ถนนสุราษฎร์-ปากน้ำ ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทร.(02) 009-9999 โทรสาร (02) 009-9999
ผู้สอบบัญชี	: 1. นายโกมินทร์ ลีนปราชนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3675 2. นายวรพล วัชรียะกุลพงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 11181 3. นายรณาทย์ รักนิเชตียรภาพ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 13646 บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด เลขที่ 72 อาคาร กสท โทรคมนาคม ชั้น 24 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทร. (02) 105-4661 โทรสาร (02) 026-3760 Website : <a href="http://www.karinaudit.co.th">http://www.karinaudit.co.th</a>



## 5.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยมีเพียงข้อพิพาททางกฎหมายจากการดำเนินธุรกิจโดยปกติ โดยไม่มีคดีใดที่ บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเป็นคู่ความหรือคู่กรณีข้อพิพาทยังไม่สิ้นสุดอันเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 หรือเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้ หรือไม่เป็นคดีที่เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

# ส่วนที่ 2 การทำกับ ดูแลกิจการ

---

6. นโยบายการทำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการทำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญ  
เกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย  
ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการทำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน







## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ บังคับใช้กับ ทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจและเป็นบรรทัดฐานให้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างเคร่งครัด โดยแนวปฏิบัติ ได้อ้างอิงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560 (Corporate Governance Code หรือ "CG Code") 8 หลักปฏิบัติของคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) โดย บริษัท มุ่งมั่นที่จะนำเอา หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปฏิบัติและผสานเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงาน และตามที่ได้เปิดเผยข้อมูลในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการออก และเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering) เพื่อให้เกิดผลลัพธ์ที่คาดหวังดังต่อไปนี้

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและรอบคอบตามแนวทางที่กำหนดในข้อบังคับผู้ถือหุ้นและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- สร้างความเชื่อมั่นสำหรับผู้ถือหุ้นและความเชื่อถือ สำหรับบุคคลรอบข้าง เพื่อนำไป สู่การเติบโตที่ยั่งยืน
- กำหนดแนวทางการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบ ต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
- สร้างความโปร่งใส ความรับผิดชอบต่อหน้าที่ (Accountability) ของคณะกรรมการบริษัท
- สร้างคุณค่าที่เป็นประโยชน์ให้แก่สังคมและสิ่งแวดล้อม

### ผลการดำเนินงาน

ด้วยคณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการ ที่ดีให้เป็นไปตามมาตรฐานทั้งในประเทศและต่างประเทศ อันจะสร้างความน่าเชื่อถือ ท่ามกลางกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียสำคัญ โดย NFC ได้กำหนดให้มีการทบทวนหลักการ กำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจเป็นประจำทุกปี นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ เป็นไปตามที่ประกาศไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

### หลักปฏิบัติ 1:

#### ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กร ที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้คำนึงถึงการปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาท และหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างถี่ถ้วน โดยกลยุทธ์ นโยบาย การดำเนินงาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายการดำเนินงาน ทั้งระยะสั้นและระยะยาว แผนการดำเนินงาน (Action Plan) จบประมาณที่ถูกต้องจัดสรร ได้สะท้อนถึงหลักการดำเนินธุรกิจ ที่สร้างคุณค่าให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน โดยคาดหวังผลลัพธ์ดังนี้

- สามารถแข่งขันได้และมีผลประกอบการที่ดี โดยคำนึงถึง ผลกระทบในระยะยาว (Competitiveness and Performance with Long-term Perspective)
- ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบ ต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย (Ethical and Responsible Business)
- เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบ ต่อสิ่งแวดล้อม (Good Corporate Citizenship)
- สามารถปรับตัวได้ในทุกๆ การเปลี่ยนแปลง (Corporate Resilience)

จากผลลัพธ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้คาดหวังไว้ คณะกรรมการ บริษัทได้แยกบทบาทชัดเจนจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และฝ่ายบริหาร โดยสงวนเรื่องที่มีความสำคัญ อาทิ การอนุมัติ แผนงานและงบประมาณประจำปี วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ การดำเนินงาน รวมถึงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ ชุดย่อยและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้เป็นเรื่องที่ต้องผ่าน การอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเท่านั้นในขณะที่ฝ่ายบริหาร มีหน้าที่ นำแนวทางที่ได้จากคณะกรรมการบริษัทไปปฏิบัติ และสื่อสารให้ทั่วถึงองค์กรรับทราบเพื่อให้มีความเข้าใจและ ดำเนินงานให้สอดคล้องกัน คณะกรรมการชุดย่อยมีบทบาทที่สำคัญตามที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัท โดยกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและมีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

### หลักปฏิบัติ 2:

#### กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลัก ของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลัก ของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับการดำเนินกิจการเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย หลัก ซึ่งถือเป็นการสร้างความยั่งยืนแก่องค์กร ในการบรรลุ บทบาทหน้าที่ดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดให้มีรูปแบบ ธุรกิจ (Business Model) ที่คำนึงถึงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยการดำเนินธุรกิจ ความต้องการ ของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย และการเพิ่มขีดจำกัดในการแข่งขัน ของกิจการ ผ่านการตั้งคำถามถึงวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งกิจการ กลุ่มลูกค้าหลัก และการสร้างคุณค่าองค์กรทั้งในเชิงปริมาณ และคุณภาพ ในการจัดทำรูปแบบธุรกิจ (Business Model) คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้มีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีเข้ามาใช้วางแผน โดยคำนึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นพื้นฐาน



### หลักปฏิบัติ 3:

#### เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัท ที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 คน ซึ่งมีความหลากหลายทั้งด้านทักษะ ประสบการณ์ และความรู้ และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพเป็นไปตาม ปัจฉัยทางธุรกิจ อาทิ ขนาดธุรกิจ ประเภทธุรกิจ และความซับซ้อน ทางธุรกิจ โดยหนึ่งในสามเป็นกรรมการอิสระ และเป็นกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร

ประธานกรรมการเป็นกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารและมีบทบาทหน้าที่แยกออกจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารชัดเจน ขณะเดียวกัน คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งประธานกรรมการ ตรวจสอบซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อช่วยพิจารณาและพิจารณา การประชุมเพื่อให้มั่นใจได้ว่าระเบียบวาระนั้นมีความเหมาะสม มีข้อมูลเพียงพอ และมีการถ่วงดุลอย่างเหมาะสม

- กรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี
- ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี กำหนดให้มีกรรมการ จำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่อยู่ในตำแหน่ง นานที่สุดต้องออกจากวาระ ถ้าจำนวนกรรมการไม่สามารถ แบ่งออกเป็น 3 ส่วนได้ ให้ใช้จำนวนใกล้เคียงกับ 1 ใน 3 มากที่สุด โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจจะได้รับการคัดเลือกกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่งได้
- ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการเลือกตั้งกรรมการ โดยกำหนดให้ 1 หุ้น เท่ากับ 1 เสียง
- กรรมการคนใดที่ประสงค์จะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่น ใบลาออก โดยจะมีผลนับแต่วันที่ในใบลาออก
- คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแต่งตั้งกรรมการ แทนกรรมการที่ขอลาออก และต้องแจ้งการลาออก หรือการแต่งตั้งกรรมการให้นักลงทุนรับทราบผ่านช่องทาง ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สำหรับการคัดเลือกประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องผ่านการเสนอ จากผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยการหารือร่วมกับคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน ถึงผลงาน ทักษะ และความเป็นผู้นำ สำหรับคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ไว้ดังต่อไปนี้

- ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง
- ห้ามเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้มีอำนาจควบคุมในช่วง 2 ปีก่อนหน้า ยกเว้น ในกรณีพ้นจากการเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมอาจไม่ถึง 2 ปีก็ได้
- ห้ามเป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดย การจดทะเบียนตามกฎหมายกับกรรมการหรือผู้บริหาร
- ห้ามทำธุรกรรมหรือเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ หรือผู้มีอำนาจ ควบคุมของนิติบุคคลทำธุรกรรมกับบริษัท โดยมีมูลค่า รายการไม่เกิน 20 ล้านบาท หรือ 3% ของ NTA แล้วแต่ จำนวนใดจะต่ำกว่าในช่วง 2 ปีก่อนหน้า
- ห้ามเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม ในช่วง 2 ปี ก่อนหน้า
- ห้ามเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่นหรือเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ ผู้มอบอำนาจควบคุม หุ้นส่วนของนิติบุคคลที่ให้บริการที่มี การบริการเกิน 2 ล้านบาท ในช่วง 2 ปีก่อนหน้า

#### การประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 5 ครั้ง ต่อปี สำหรับกรรมการชุดย่อยให้มีการประชุมอย่างน้อย 2 ครั้ง ต่อปี และการประชุมกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร ให้มีการประชุม อย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี โดยการวางแผนการประชุมและระเบียบ วาระการประชุมจะต้องดำเนินการล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน ก่อนวันปิดสิ้นปีในแต่ละปี สำหรับการประชุมแต่ละรอบ จะต้อง ส่งระเบียบวาระในการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 3 วัน ขณะที่หากมีวาระพิเศษจะต้องส่งล่วงหน้า อย่างน้อย 14 วัน ทั้งนี้ หากมีกรณีเร่งด่วน อาจจะเรียกประชุม คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยได้เพื่อให้เป็นไป ตามหลักการกำกับดูแล การที่กรรมการสามารถขอรายละเอียดเกี่ยวกับการประชุมหรือ การดำเนินงานของบริษัทเพิ่มเติมได้ โดยติดต่อเลขานุการบริษัท หรือฝ่ายบริหารผ่านอีเมล หรือช่องทาง อื่นๆ ที่ได้จัดเตรียมไว้ให้

การลงมติในที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทกำหนดองค์ประชุม ขึ้นต่ำโดยต้องมีอย่างน้อยกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการ ทั้งหมด โดยกรรมการสามารถเลือก เข้าร่วมประชุมผ่านระบบ อิเล็กทรอนิกส์ได้ตามที่พระราชกำหนดว่าด้วยการประชุม ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 ได้กำหนดไว้ นอกจากนี้ ในระเบียบวาระ การประชุมใดๆ ที่กรรมการอาจมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ กรรมการผู้นั้นจะไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าถึง เอกสารประกอบระเบียบวาระการประชุมดังกล่าว รวมถึงไม่มี ส่วนร่วมในการตัดสินใจและการพิจารณาให้ความเห็นด้วย

## คำตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้การอนุมัติคำตอบแทน กรรมการอยู่ในอำนาจของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยการพิจารณาหลักเกณฑ์คำตอบแทน กรรมการประจำปี ได้นำคำตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนซึ่งมีมูลค่าหลักทรัพย์ ตามราคาตลาด (Market Capitalization) ที่ใกล้เคียง มาเปรียบเทียบ เพื่อสร้างอัตราคำตอบแทนที่แข่งขันได้และเหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ

## การพัฒนากรรมการและการประเมินผล การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

ในปี 2566 บริษัทจัดให้มีการพัฒนากรรมการผ่านการอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและการจัดการให้ความรู้ก่อนการ ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นครั้งคราวโดยเฉพาะเมื่อบริษัทกำลังจะเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้กรรมการมีความเข้าใจเรื่องที่เป็น ต่อการดำเนินธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับตลาดทุนโดยคณะกรรมการบริษัทได้เข้าอบรมในหัวข้อ Basic Laws and Regulation for Listed Company นอกจากนี้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้กำหนด ให้มีการประเมินตนเองของการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทซึ่งผลที่ได้รับ จะถูกนำไปปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงานต่อไป

## การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทได้มีการอนุมัตินโยบายการลงทุน และการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อ้างอิงไปตาม หลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกำกับดูแล การดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ กว. 28/2551 รวมทั้งแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## หลักปฏิบัติ 4:

### สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร

ด้วยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบสรรหาและพัฒนา ผู้บริหารระดับสูง และมีหน้าที่บริหารและพัฒนาบุคลากร ให้มีทักษะและความสามารถที่เพียงพอ เพื่อขับเคลื่อนองค์กร ไปยังวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักซึ่งบุคลากรทุกระดับจำเป็นต้องมีร่วมกัน คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้มีการจัดทำ นโยบาย การพัฒนาบุคลากรและแผนการสืบทอดตำแหน่ง

### นโยบายการพัฒนาบุคลากร

เพื่อส่งเสริมให้พนักงานทั้งในระดับพนักงานประจำและลูกจ้าง มีการวางแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Planning) โดยมีการตั้งเป้าหมายอาชีพ ในอนาคต คณะกรรมการบริษัท จึงได้อนุมัตินโยบายพัฒนาบุคลากรเพื่อกำหนดให้จัดทำ การประเมินความสามารถของพนักงานและลูกจ้าง (Employee Competency Assessment) เพื่อวิเคราะห์ช่องว่างทาง ความสามารถ (Gap Analysis) ที่จำเป็นต้องพัฒนา โดยเปรียบเทียบ กับความสามารถที่คาดหวัง ตามคุณสมบัติและรูปแบบ ความสามารถของบุคลากร (Employee Competency Model) ของบริษัท บุคลากรสามารถนำผลลัพธ์การวิเคราะห์ช่องว่าง ทางความสามารถของตนเองไปประกอบการวางแผนพัฒนา บุคลากรรายบุคคล (Individual Development Plan - IDP) ซึ่งสอดคล้องไปกับ Career Planning และความจำเป็นของ องค์กร (Organization Needs) โดยบริษัทได้จัดให้มีการอบรม ที่ตรงตามแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล

### นโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการวางแผนการสืบทอด ตำแหน่งในระดับบริหารเนื่องจากการว่างลงของพนักงาน ในระดับบริหารถือเป็นความเสี่ยงหนึ่งขององค์กรในการบริหารงาน ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย หลักของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้พนักงาน ในตำแหน่งลำดับรองลงมาจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 3 ลำดับชั้น และพนักงานที่ปฏิบัติงานในตำแหน่งสำคัญ ขององค์กร (Critical Position) ถือเป็น ผู้บริหารของบริษัท

## โครงสร้างคำตอบแทนกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัทให้ทบทวนโครงสร้างคำตอบแทน กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นประจำทุกปี โดยเทียบกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ แผนธุรกิจ อัตราการจ่าย คำตอบแทนของบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน หน้าที่ ความรับผิดชอบ และความคาดหวังของผู้ถือหุ้น ขณะที่ คำตอบแทนพนักงานเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ในการพิจารณา

### การประเมินผลการปฏิบัติงาน ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและพนักงาน

การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นเรื่องสำคัญเพื่อวัดประสิทธิภาพในการทำงาน โดยวิธีการ ประเมินผลการปฏิบัติงานและหลักเกณฑ์จะต้องนำเสนอ คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ด้วยข้อเสนอแนะ ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน หลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานจะพิจารณาจากทิศทาง การดำเนินงานของบริษัท อาทิ การเติบโตของรายได้และกำไร การส่งเสริมโครงการ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมหรือการพัฒนาพนักงาน และต้องสอดคล้องกับความคาดหวังของผู้ถือหุ้น และในทุกปี ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้ประเมินผลงานของตนเอง (Self-evaluation) และนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาคำตอบแทน รวมถึงคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาสำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานจะครอบคลุม ถึงความสามารถและทักษะหลักๆ (Core Competencies) ที่องค์กรต้องการและความสามารถ และทักษะเฉพาะบุคคล (Individual Competencies Based on Job Function) โดย หัวหน้างานจะต้องมีการสัมภาษณ์และพูดคุยกับพนักงาน ในทีมของตนเพื่อประเมินร่วมกัน รวมถึงตั้งเป้าหมายที่จะบรรลุ ร่วมกันในอนาคต ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานจะถูกสะท้อน เข้าไปในอัตราค่าตอบแทนของพนักงานแต่ละคน

### การทำความเข้าใจโครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทมีความเข้าใจในโครงสร้างและความสัมพันธ์ ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีปัจจัยกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติ เมื่อต้องทำรายการระหว่างกัน จรรยาบรรณธุรกิจว่าด้วยการป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน และจรรยาบรรณธุรกิจว่าด้วยการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### การพัฒนาบุคลากร

คณะกรรมการบริษัทเล็งเห็นการบริหารทรัพยากรบุคคล ที่สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ขององค์กรว่าเป็นเรื่อง สำคัญซึ่งจะทำให้องค์กรดำเนินงานให้ถึงเป้าหมายของบริษัท ที่ได้วางไว้ รวมถึงการอบรมด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และการปฏิบัติตามนโยบายของ คณะกรรมการบริษัท จึงได้จัดให้มีการอบรมบุคลากรทั่วทั้งบริษัททั้งที่ประจำ ที่สำนักงานใหญ่ คลังคัดแยกสินค้า

### หลักปฏิบัติ 5:

#### ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจ อย่างมีความรับผิดชอบ

ด้วยนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท กำหนดให้ การประกอบธุรกิจต้องเป็นไปอย่างมีความรับผิดชอบพร้อมทั้ง ส่งเสริมนวัตกรรม คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดให้มี การดำเนินงานดังนี้

- การสนับสนุนการสร้างนวัตกรรม
- การวิจัยและพัฒนา
- การสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้า และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย
- การสะท้อนความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ในแผนการดำเนินการ (Operation Plan) และแผนกลยุทธ์ (Strategies) เพื่อสร้างความยั่งยืนในห่วงโซ่คุณค่าทางกิจการ
- การกำกับดูแลกิจการให้มีการกำกับดูแลกิจการ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Governance)
- การจัดสรรและจัดการทรัพยากร ซึ่งคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากร ตลอดห่วงโซ่คุณค่าของกิจการ

### หลักปฏิบัติ 6:

#### ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสม

ระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน บริษัทมุ่งมั่นที่จะบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งความเสี่ยงปัจจุบัน และความเสี่ยงที่เป็น Emerging Risks โดยคณะกรรมการ บริษัทจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อกำกับดูแล นอกจากนี้ ยังมีหน่วยงานบริหารคุณภาพและความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการเพื่อกำกับติดตาม บริหารจัดการ ประเมินความเสี่ยง และสนับสนุนคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงในฐานะเลขานุการ ในอันที่จะทำให้การบริหาร ความเสี่ยงของบริษัท มีประสิทธิภาพ รายละเอียดเพิ่มเติม สามารถศึกษาได้จากหัวข้อการบริหารความเสี่ยง นอกเหนือจากการส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจรรยาบรรณ ในการปฏิบัติงานแล้ว ยังส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรม การบริหารความเสี่ยง (Risk Culture) กับพนักงานทุกระดับ โดยมีการกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบไว้ในนโยบาย การบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้ เพื่อให้การควบคุมภายในดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อกำกับที่ตรวจสอบระบบการบริหาร ความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และให้รายงานต่อ คณะกรรมการตรวจสอบเมื่อพบว่ามีประเด็นที่อาจจะต้อง พิจารณาปรับปรุงเพิ่มเติม

## การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้ฝ่ายเลขานุการบริษัทกำกับ ดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำหรับกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจกำหนดให้ หน่วยงานกฎหมายและหน่วยงานบริหารคุณภาพและจัดการ ความเสี่ยงเป็นผู้ดูแล

## การติดตามดูแลการจัดการความขัดแย้ง ของผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญถึงการป้องกันความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ ของบริษัท และการใช้ข้อมูลภายในในการหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงได้กำหนดเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ยังได้อนุมัติให้มีนโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันการใช้ข้อมูลภายในดังกล่าว

## การต่อต้านการคอร์รัปชันและแนวปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักว่าเรื่องคอร์รัปชันเป็นเรื่อง ที่ไม่สามารถยอมรับได้ จึงได้กำหนดให้บรรจุเป็นหนึ่งในปัจจัยเสี่ยง ที่จะต้องกำกับดูแลรวมถึงให้มีมาตรการควบคุมภายใน ที่เหมาะสมเพื่อป้องกันการคอร์รัปชันในองค์กร โดยมาตรการ ดังกล่าวเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ บริษัท ยังได้สนับสนุนเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันท่ามกลางกลุ่มพันธมิตร ทางธุรกิจ นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและการให้สินบนของบริษัท ได้กำหนด กรอบการทำงาน และแนวปฏิบัติเพื่อให้ทุกฝ่ายในองค์กร นำไปใช้

## หลักปฏิบัติ 7:

### รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล

ความรับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และโปร่งใส เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำนโยบายการเปิดเผยข้อมูล นโยบาย การนำส่งงบการเงิน และนโยบายการสื่อสาร อ้างอิงไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง อาทิ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หลักเกณฑ์ของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้การจัดทำรายงานทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญมีความถูกต้อง ทันเวลา เป็นไป ตามกฎเกณฑ์ มาตรฐานและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ไม่เพียงแต่ การออกนโยบายเพื่อควบคุม การสร้างความน่าเชื่อถือทาง การเงินและการเปิดเผยข้อมูล คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มี บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและเปิดเผยข้อมูล ซึ่งมีความรู้ ทักษะ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ ที่เหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ และมีจำนวนเพียงพอ โดยบุคลากรดังกล่าว หมายรวมถึงผู้บริหารสูงสุด สายงานบัญชีและการเงิน ผู้จัดการ บัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน เลขานุการบริษัท และนักลงทุนสัมพันธ์

## การให้ความเห็นชอบการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทได้คำนึงถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผย ข้อมูล โดยกรณีที่เป็นรายงานทางการเงิน จะพิจารณาปัจจัย อย่างน้อยดังต่อไปนี้

- ผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน
- ความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงิน และข้อสังเกต ของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน รวมทั้ง ข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี ผ่านการสื่อสารในช่องทางอื่นๆ (ถ้ามี)
- ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
- ความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และนโยบายขององค์กร

โดยคณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การเปิดเผยข้อมูล ซึ่งรวมถึง งบการเงิน รายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report และรายงาน อื่นๆ ที่กำหนดด้วย หน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ รวมทั้งจะสนับสนุนให้ บริษัทจัดทำคำอธิบาย และการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ทั้งนี้เพื่อให้นักลงทุน ได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ข้อมูลตัวเลขในงบการเงิน เพียงอย่างเดียว กรณีที่การเปิดเผยข้อมูลรายการใดเกี่ยวข้องกับกรรมการ คนใดคนหนึ่งเฉพาะเจาะจง กรรมการผู้นั้นได้ดูแลการเปิดเผย ในส่วนของตน ให้ความครบถ้วนถูกต้องด้วย เช่น ข้อมูล ผู้ถือหุ้น การเปิดเผยในส่วนที่เกี่ยวข้องกับสัญญาผู้ถือหุ้น

## การติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

ด้วยสถานะทางการเงินของบริษัทถือเป็นเรื่องสำคัญต่อผู้ถือหุ้น และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการบริษัทจึงกำกับให้ ฝ่ายจัดการมีการติดตามและประเมินฐานะการเงินของกิจการ และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการบริษัทร่วมกับฝ่ายจัดการจะร่วมกันหาทางแก้ไขโดยเร็วหากเริ่มมีสัญญาณบ่งชี้ถึงปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ โดยหาก การอนุมัติการทำรายการใดๆ หรือการเสนอความเห็นให้ที่ประชุม ผู้ถือหุ้นอนุมัติที่เกี่ยวข้องกับสภาพคล่องทางการเงิน คณะกรรมการบริษัทจะมั่นใจได้ว่า การทำรายการดังกล่าว จะไม่กระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินกิจการ สภาพคล่องทางการเงิน หรือความสามารถในการชำระหนี้ อย่างไรก็ตาม ในภาวะที่กิจการประสบปัญหาทางการเงิน หรือมีแนวโน้ม จะประสบปัญหา คณะกรรมการบริษัทร่วมกับฝ่ายจัดการร่วมกัน คิดแผนและแนวทางแก้ไขปัญหา หรืออาจมีกลไกอื่นที่จะ สามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ ซึ่งแผนดังกล่าวต้องมี ความสมเหตุสมผล คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ รวมถึงเจ้าหน้าที่ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะติดตามการแก้ไข ปัญหาโดยให้ฝ่ายจัดการรายงานสถานะอย่างสม่ำเสมอ

## ช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณชน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเว็บไซต์ของหน่วยงานกำกับดูแล เช่น เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ การจัดงานแสดงผลการดำเนินงานต่อนักลงทุนและนักวิเคราะห์ รายไตรมาสและรายปี (Analyst Meeting) การจัดงาน Opportunity Day และ Road Show ทั้งในประเทศและต่างประเทศ แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนรายย่อย นักวิเคราะห์ และนักลงทุนสถาบัน

## หน่วยงานและผู้รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูล

ฝ่ายเลขานุการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบการเปิดเผยข้อมูล แก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์รับผิดชอบการสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูล แก่ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักวิเคราะห์ นักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนรายย่อย

ฝ่ายสื่อสารการตลาดปฏิบัติหน้าที่สื่อสารการดำเนินงานและการดำเนินงานที่สำคัญต่อสาธารณชน ผ่านเว็บไซต์หรือช่องทางอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรให้เปิดเผย

โดยผู้รับผิดชอบในการสื่อสารข้อมูลต่างๆ ได้แก่ ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธาน เจ้าหน้าที่บริหารสายงานปฏิบัติการ และประธานเจ้าหน้าที่ บริหารสายงานลงทุน โดยหน่วยงานและผู้รับผิดชอบนั้น เข้าใจลักษณะการประกอบธุรกิจ รวมทั้งวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก ค่านิยม และสามารถสื่อสารกับตลาดทุนได้เป็นอย่างดี

นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทาง ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ พร้อมทั้งนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน โดยข้อมูลสำคัญดังนี้

- วัสดุทัศนัย พันธกิจ และค่านิยม
- ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- รายชื่อคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
- จงบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานทั้งฉบับปัจจุบันและของปีก่อนหน้า
- แบบ 56-1 One Report ซึ่งสามารถดาวน์โหลดได้
- ข้อมูล หรือเอกสารอื่นใดที่นำเสนอต่อนักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุน หรือสื่อต่างๆ
- โครงสร้างกลุ่มบริษัท รวมถึงบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทร่วมค้า
- การถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมของกรรมการ ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ ผู้บริหารระดับสูง
- หนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น
- ข้อบังคับบริษัท หนังสือบริคณห์สนธิ
- นโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายการกำกับดูแลและจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ นโยบายด้านบริหารความเสี่ยง รวมถึงวิธีการจัดการ ความเสี่ยงด้านต่างๆ
- กฎบัตร หรือหน้าที่ความรับผิดชอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงเรื่องที่ต้องได้รับ ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท กฎบัตร หรือหน้าที่ ความรับผิดชอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่งของ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ
- จรรยาบรรณสำหรับพนักงานและกรรมการของบริษัท รวมถึงจรรยาบรรณของนักลงทุนสัมพันธ์
- ข้อมูลติดต่อหน่วยงาน หรือโรงเรียน หรือบุคคลที่รับผิดชอบงาน นักลงทุนสัมพันธ์ เลขานุการบริษัท เช่น ชื่อบุคคล ที่สามารถให้ข้อมูลได้ หมายเลขโทรศัพท์ อีเมล



## หลักปฏิบัติ 8:

### สนับสนุนการมีส่วนร่วม และการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

ด้วยคณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิและความเท่าเทียมของผู้ถือหุ้นในการมีส่วนร่วมดำเนินการใดๆ กับคณะกรรมการบริษัทจึงให้ความมั่นใจได้ว่าผู้ถือหุ้น ทั้งรายใหญ่และรายย่อยต่างมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ รวมถึงการเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นในการพิจารณา ระเบียบวาระในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น

### การเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ และการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้ประเด็นสำคัญทั้งทางกฎหมาย และที่อาจมีผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินงานของกิจการ ให้ผ่านการพิจารณา และ/หรือการอนุมัติของผู้ถือหุ้น โดยประเด็นดังกล่าวจะถูกบรรจุเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งจะดูแลให้หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นมีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอต่อการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น พร้อมทั้ง เอกสารที่เกี่ยวข้อง โดยจะเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ซึ่งจะเผยแพร่ในเว็บไซต์ล่วงหน้า 30 วันก่อนวันประชุมตามหลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดี และจะส่งออกให้ผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุม

### การประชุมผู้ถือหุ้น

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี จะจัดขึ้น ในวันที่ 29 เมษายน 2567 คณะกรรมการบริษัทจะดูแล ให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน โดยจะคำนึงถึงประเด็นดังต่อไปนี้

เอกสารประกอบระเบียบวาระการประชุมและหนังสือ มอบฉันทะมีการเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้า 30 วันก่อนวันประชุม และมีการจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 21 วันก่อนวันประชุม ขณะเดียวกัน สำหรับผู้ถือหุ้นที่เป็น กองทุนและคัสโตเดียน ได้จัดให้มีการอำนวยความสะดวก ในเรื่องการตรวจสอบเอกสาร และการลงคะแนนล่วงหน้า เนื่องจากกลุ่มผู้ถือหุ้นเหล่านี้มีปริมาณเอกสารค่อนข้างมาก

ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงคะแนนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ

ประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเป็นประธานกรรมการ และมีหน้าที่ดูแลให้การประชุมให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัท โดยต้องจัดสรรเวลาสำหรับแต่ละวาระการประชุมที่กำหนดไว้ ในหนังสือเชิญประชุมอย่างเหมาะสม และเปิดโอกาส ให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่อง ที่เกี่ยวข้องกับ NFC ได้

ผู้ถือหุ้นสามารถร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญได้ และกรรมการ ในฐานะผู้เข้าร่วมประชุมและในฐานะผู้ถือหุ้นจะไม่เพิ่ม วาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษา ข้อมูลก่อนตัดสินใจ

กรรมการทุกคนและผู้บริหารระดับสูงจะเข้าร่วมการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้

ก่อนเริ่มการประชุม เลขานุการบริษัทมีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้น ทราบจำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม ด้วยตนเองและของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะวิธีการประชุม การลงคะแนนเสียง และการนับคะแนนเสียงในการเลือกตั้งกรรมการ กำหนดให้ผู้ถือหุ้นต้องลงคะแนน แยกเป็นรายบุคคล

คณะกรรมการบริษัทจะสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนน เสียง และให้มีบุคคลที่เป็นอิสระ เป็นผู้ตรวจนับ หรือ ตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม และเปิดเผยผล การลงคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ในแต่ละวาระให้ที่ประชุมทราบ พร้อมทั้งบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

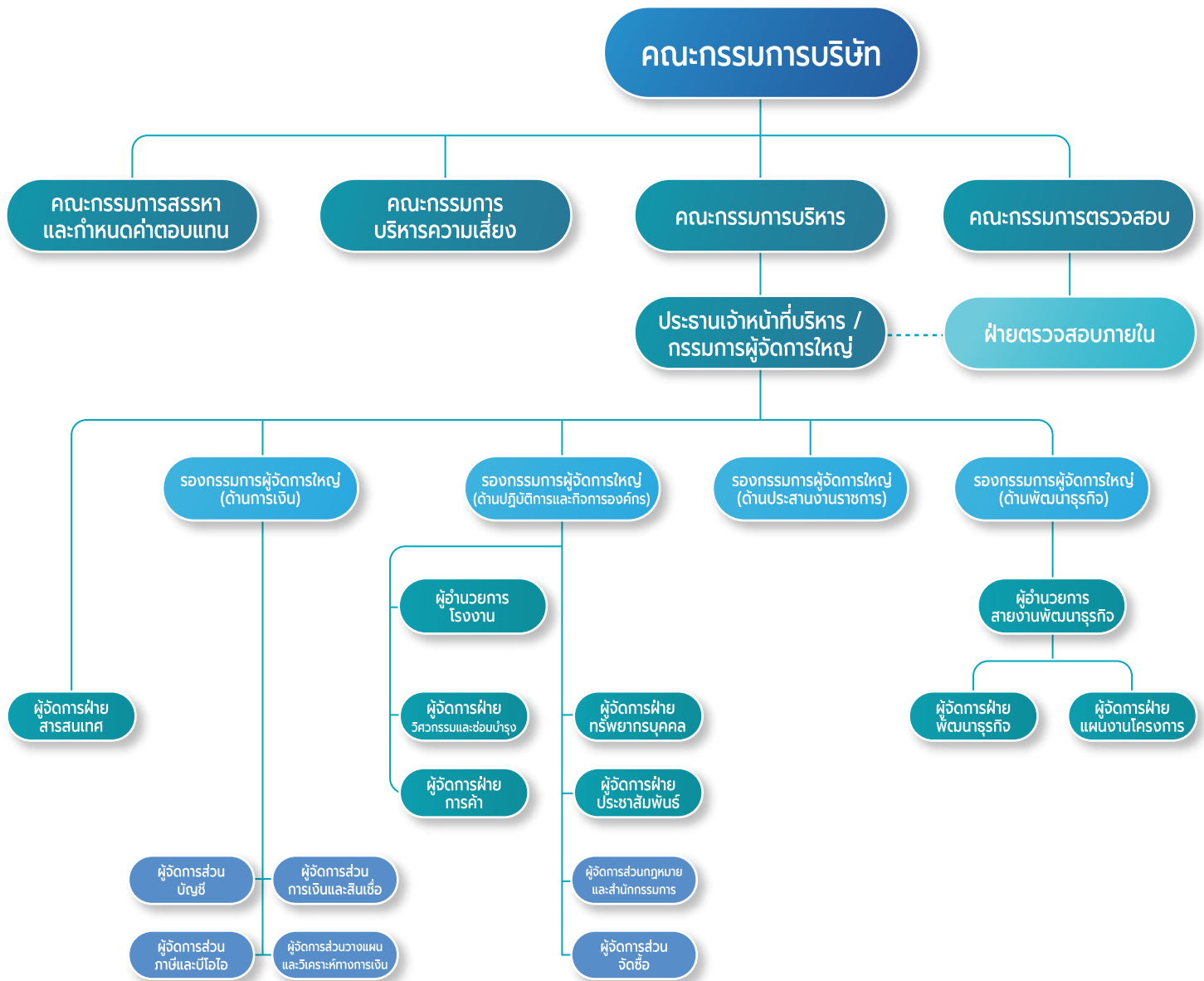
นอกจากนี้ การเปิดเผยมติที่ประชุม และการจัดทำรายงาน การประชุมผู้ถือหุ้นต้องเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน โดยคณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้บริษัทเปิดเผยมติที่ประชุม ผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนเสียงภายในวันทำการถัดไป ผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ ของบริษัท ทั้งนี้ การจัดส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม ผู้ถือหุ้น โดยการบันทึกข้อมูลบนรายงานการประชุม จะประกอบไปด้วย รายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าประชุม สัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมการประชุมและไม่เข้าร่วมการประชุม วิธีการลงคะแนน และนับคะแนน มติที่ประชุม และผลการลงคะแนน (เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ งดออกเสียง และบัตรเสีย) ของแต่ละวาระ และประเด็นคำถามและคำตอบในที่ประชุม



## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างองค์กรของบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 4 ชุด ได้แก่

- 1) คณะกรรมการบริหาร
- 2) คณะกรรมการตรวจสอบ
- 3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 4) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### ข้อมูลคณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 8 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
1. นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี	ประธานกรรมการบริษัท	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
2. นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี	รองประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
3. นายสุรจิต นาคกรรพ	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
4. นายวีรกร อ่องสกุล	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
5. นายภูมิชาย วัชรพงษ์	กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
6. นางอารีย์ เต็มวัฒนาภักดี	กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
7. นายวิบูลย์ รัชมีไพศาล	กรรมการบริษัท/กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
8. นางบงกช รุ่งกรไพศาล	กรรมการบริษัท	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

## บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1) กำกับดูแลกิจการให้มีการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม เช่น จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท รวมทั้งเปิดเผยให้รับทราบกำหนดให้ปฏิบัติตามและติดตามให้มีการปฏิบัติ
- 2) อนุมัตินโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัท
- 3) พิจารณานโยบายแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติไม่เหมาะสมต้องห้ามตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ
- 4) พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระโดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทต่อไป
- 5) พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 6) พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยเลือกจากกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารของบริษัท หรือบุคคลภายนอก พร้อมทั้งกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร
- 7) พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชดเชย เพื่อช่วยปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
- 8) พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้
- 9) แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจ และ/หรือ ภายในเวลาตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข อำนาจนั้น ๆ ได้
- 10) พิจารณานโยบายการทำรายการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ในการพิจารณาดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 11) พิจารณานโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ในการพิจารณานโยบายดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 12) พิจารณานโยบายการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้นและรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าว ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
- 13) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ (Accountability) ความระมัดระวัง (Duty of Care) และความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) รวมทั้ง ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท และมติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 14) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความระมัดระวังเกี่ยววญญูชนผู้ประกอบธุรกิจนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน
- 15) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท มีจุดมุ่งหมายโดยชอบและเหมาะสม และไม่กระทำการใดอันเป็นการขัดแย้งกับประโยชน์ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
- 16) จัดให้มีเลขานุการบริษัทรับผิดชอบดำเนินการในนามของบริษัท หรือคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องการจัดทำทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม และรายงานการประชุมคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้น อีกทั้งรายงานประจำปีของบริษัท
- 17) กุ่มเวลา และให้ความสำคัญในการกำหนดวสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ โดยร่วมกันแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ มีการแสวงหาข้อมูล ที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดทิศทางดังกล่าว รวมถึงมีการพิจารณาประเด็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้บริหารจะสามารถ นำวสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ที่กำหนดขึ้นไปปฏิบัติให้เกิดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 18) ทบทวนและให้ความเห็นชอบกับกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงินและแผนงานต่าง ๆ ของบริษัท และ ติดตามให้ผู้บริหารมีการปฏิบัติตามแผนงาน ทิศทางและกลยุทธ์องค์กรอย่างสม่ำเสมอ

- 19) จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ
- 20) จัดให้มีการพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวอย่างครอบคลุม ดูแลให้ผู้บริหารมีระบบหรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงแสวงหาโอกาสทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังกล่าว
- 21) ต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตน หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย และรายงานข้อมูลเพิ่มเติมทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยกรอกรายละเอียดการมีส่วนได้เสียของตน และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องในแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- 22) ต้องมีการประเมินผลตนเองรายปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
- 23) ต้องจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสมและมีการประเมินผลในด้านการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ และมีมาตรฐานสูง

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### 7.3.1 ข้อมูลและคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับการแต่งตั้ง

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมเป็นกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 คณะ ได้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ  
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้านของกรรมการ  
โดยกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดไว้ชัดเจน และรายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อ  
ทราบอย่างสม่ำเสมอ

### 7.3.2 ระบุรายชื่อของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

#### (1) คณะกรรมการบริหาร

ในปี 2566 คณะกรรมการบริหารของบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
1	นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี	ประธานคณะกรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
2	นางบงกช รุ่งกรไพศาล	กรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
3	นางสาวดุจดเดือน บุญชื่อ (มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567)	กรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

#### องค์ประกอบและคุณสมบัติ

- 1) คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน
- 2) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นคณะกรรมการบริหารโดยตำแหน่ง
- 3) ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกและแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารที่เหลือ โดยให้คณะกรรมการบริหารเลือกและแต่งตั้งกรรมการบริหารหนึ่งท่าน  
เป็นประธานกรรมการบริหาร
- 4) ประธานกรรมการบริหารต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานกรรมการ เพื่อการถ่วงดุลอำนาจในการดำเนินงาน

#### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- 1) พิจารณาให้ความเห็น เรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ และให้มีอำนาจ  
อนุมัติการเปลี่ยนแปลง และเพิ่มเติมงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้วในอัตราไม่เกินร้อยละ 15 ในระหว่างที่  
ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบในที่ประชุมคราวต่อไป
- 2) พิจารณาให้ความเห็น เกี่ยวกับการปรับปรุงเปลี่ยนแปลง ลดหรือขยายโรงงานที่อยู่นอกเหนือ Business Plan ทั้งนี้ให้นำเสนอคณะกรรมการ  
บริษัทเพื่อให้สัตยาบันในที่ประชุมคราวต่อไป
- 3) พิจารณาให้ความเห็นชอบการลงทุนในโครงการใหม่ๆ ตลอดจนการร่วมลงทุนกับผู้ประกอบกิจการอื่นก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท  
เพื่ออนุมัติ
- 4) กำกับดูแลและเป็นที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาด การบริหารงานบุคคลและด้านปฏิบัติการต่างๆ
- 5) เรื่องอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## (2) คณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการและความรู้ด้านบัญชีการเงิน
1	นายคุรุจิต นาครทรรพ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
2	นายภูมิชาย วัชรพงศ์	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
3	นางอารีย์ เต็มวัฒนาภักดี	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ

### องค์ประกอบและคุณสมบัติ

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ ที่เป็นกรรมการอิสระ จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
- 2) คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อีก
- 3) หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบโดยตำแหน่ง เพื่อทำหน้าที่ช่วยเหลือ สนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการนัดหมายประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุม บันทึกการรายงานการประชุมและอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบมอบหมาย

### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัท ดังต่อไปนี้

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน(internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบเพื่อขออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน ให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบงบประมาณและอัตรากำลังของฝ่ายตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- 6) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 7) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ก. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท



- ค. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ง. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย( charter)
  - ซ. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 8) มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาให้ความเห็นหรือคำปรึกษาในกรณีจำเป็น โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายตามระเบียบของบริษัท
- 9) มีอำนาจเชิญฝ่ายบริหารหรือบุคคลใดที่เกี่ยวข้องของบริษัท เข้าร่วมประชุมหรือให้ข้อมูลเพิ่มเติมในส่วนที่เกี่ยวข้อง
- 10) ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละครั้งตามความจำเป็น เพื่อให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมขององค์กร และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงหรือเพื่อทราบในกรณีที่ไม่มีการเปลี่ยนแปลง
- 11) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### (3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
1	นายวีรกร อ่องสกุล	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
2	นายภูมิชาย วัชรพงศ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
3	นายวิบูลย์ รัตมีไพศาล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร

#### องค์ประกอบและคุณสมบัติ

- 1) กรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน และอย่างน้อยหนึ่งคนต้องเป็นกรรมการอิสระ
- 2) ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเลือกและแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงหนึ่งท่านเป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) พิจารณากำหนดแนวทาง เสนอแนะนโยบาย / แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2) กำหนดแผนจัดการความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- 3) ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- 4) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 5) ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละครั้งตามความจำเป็น เพื่อให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมขององค์กร และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงหรือเพื่อทราบในกรณีที่ไม่มีการเปลี่ยนแปลง

#### (4) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2566 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)  
ประกอบด้วยกรรมการดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
1	นายวีรกร อ่องสกุล	ประธานคณะกรรมการสรรหาฯ	กรรมการอิสระ
2	นายภูมิชาย วัชรพงศ์	กรรมการสรรหาฯ	กรรมการอิสระ
3	นางอารีย์ เต็มวัฒนาภักดี	กรรมการสรรหาฯ	กรรมการอิสระ

#### องค์ประกอบและคุณสมบัติ

- 1) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยอย่างน้อยที่หนึ่งต้องเป็นกรรมการอิสระ
- 3) คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนท่านหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 4) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสามารถแต่งตั้งพนักงานของบริษัทจำนวน 1 คน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาฯ เกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุม และบันทึกรายงานการประชุม ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาฯ มีอำนาจกำหนดค่าตอบแทน (เบี้ยประชุม) ให้แก่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ตามที่เห็นสมควรและเหมาะสม

#### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- 1) พิจารณาให้ความเห็นโครงสร้างของคณะกรรมการให้มีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของบบริษัท
- 2) พิจารณาให้ความเห็นหลักเกณฑ์วิธีการสรรหาและคัดเลือกให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- 3) พิจารณาให้ความเห็นแผนสืบทอดตำแหน่งตามที่ผู้บริหารนำเสนอสำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 4) พิจารณาให้ความเห็นเปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหาในรายงานประจำปีของบริษัท
- 5) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดเกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- 6) พิจารณาให้ความเห็นกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนและผลตอบแทนอื่นๆ ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี
- 7) พิจารณาให้ความเห็นกำหนดหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการอนุมัติ

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหารและพนักงาน

### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีผู้บริหาร ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
1	นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
2	นางบงกช รุ่งกรไพศาล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ด้านประสานงานราชการ)	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
3	นางสาวดุจดเดือน บุญเชื้อ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ด้านการเงิน)	กรรมการบริหาร

### 7.4.2 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ความเหมาะสมของจำนวนพนักงาน การจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

#### บุคลากร

ระยะเวลาระหว่าง 1 มกราคม 2566 ถึง 31 ธันวาคม 2566 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวน 77 คน (รวมเข้าออกระหว่างปี) รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 50,287,029.64 บาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน, ค่าล่วงเวลา, ค่าเบี้ยเลี้ยง, เงินสมทบ, กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ, เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน

จำนวนพนักงาน : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ลำดับ	สำนักงาน	จำนวน (คน)		
		ชาย	หญิง	รวม
1	กรุงเทพฯ	8	15	23
2	โรงงานมาบตาพุด จ.ระยอง	38	10	48
3	หน่วยงานรังสิต จ.ปทุมธานี	6	-	6
	รวม	52	25	77

ทั้งนี้ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานใดๆ และไม่มีสหภาพแรงงาน

## นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทตระหนักดีว่าพนักงานคือทรัพยากรที่สำคัญของบริษัท เป็นจุดเริ่มต้นของความรับผิดชอบในวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร บริษัทจึงมีนโยบายมุ่งเน้นการพัฒนาผู้บริหารและพนักงานให้เป็นคนเก่งและคนดีภายใต้กรอบวัฒนธรรมองค์กรเดียวกัน โดยบริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการบริหารและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ ความเป็นมืออาชีพ รวมถึงมีความสุขในการทำงานและจิตสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม ผ่านระบบการบริหารจัดการที่ทันสมัย, มีประสิทธิภาพ และโปร่งใสเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล

บริษัทได้จัดอบรมภายในองค์กรและส่งพนักงานไปอบรมภายนอกองค์กรอย่างสม่ำเสมอ ทั้งในด้านความปลอดภัย การเพิ่มประสิทธิภาพ การเพิ่มทักษะในงานวิชาชีพ การเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถของตัวพนักงาน การดำรงชีวิตอย่างมีความสุข รวมถึงได้จัดระบบการติดต่อสื่อสารและกิจกรรมสันทนาการต่างๆ ภายในองค์กรเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานกับผู้บริหาร นอกจากนี้บริษัทยังจัดให้มีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค การให้ผลตอบแทนกับสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม ให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงาน เพื่อจูงใจและรักษาให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว

## 7.5 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### 7.5.1 ผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมและการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้บุคคลที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลมีความรู้ทักษะ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบและมีจำนวนเพียงพอ โดยบุคลากรดังกล่าวหมายถึงผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท

#### ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายบัญชีและการเงิน

นางสาวดุจดเดือน บุญเชื้อ สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย , ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ สาขาบริหารสารสนเทศทางบัญชี (AIS) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชากฎหมายเศรษฐกิจ คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มีประสบการณ์ในการทำงานด้านบัญชีหรือการเงินมากกว่า 10 ปี ผ่านการอบรมหลักสูตร CFO's Orientation และผ่านการอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางด้านบัญชีตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด ขึ้นดำรงตำแหน่งในปี 2563

#### เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2566 ได้มีมติแต่งตั้ง นางบงกช รุ่งกรไพศาล เป็นเลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่ในการดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อให้การบริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ เลขานุการบริษัท จบการศึกษาระดับปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และ ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย นอกจากนี้ ผ่านการอบรมหลักสูตร Company Secretary Program 74/2016 โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

## 7.5.2 ค่าตรวจสอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเสนอผู้สอบบัญชีคือ นายโกมินทร์ ลีนปราชาญา หรือ นายวรพล วัชรียะกุลพงศ์ หรือ นายรณาทิตย์ รักษ์เสถียรภาพ จาก บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด ให้แก่ คณะกรรมการบริษัทเป็นที่เรียบร้อยแล้วเพื่อที่จะทำการเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณารับรองต่อไป โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระไม่มีความสัมพันธ์หรือมีส่วนได้เสียกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2566 รวมทั้งสิ้น 1,465,000 บาท

หน่วย : บาท

รายการ	2564	2565	2566
ค่าสอบบัญชี	1,335,000	1,240,000	1,465,000
ค่าสอบบัญชีเพิ่มเติม	10,000	-	-
รวม	1,345,000	1,240,000	1,465,000

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยและกรรมการรายบุคคลโดยผลประเมินควรถูกนำไปใช้สำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป

#### รายงานทางการเงินประจำปี 2566

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏรายงานประจำปี ฉบับการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญเพียงพอซึ่งรวมถึงความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงิน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการจัดให้มีการกำหนดรูปแบบของตนเองของคณะกรรมการเพื่อนำมากำหนดแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ของงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีทั้งรายไตรมาสและประจำปี 2566 ซึ่งได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้หารือร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทเกี่ยวกับประเด็นที่มีสาระสำคัญจากการตรวจสอบ สอบทานความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่สำคัญ รวมถึงการประมาณการทางบัญชีและการใช้ดุลยพินิจต่างๆ ของฝ่ายจัดการในการจัดทำงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบยังได้หารือเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินและแสดงความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันที่มีโอกาสก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทมีความเชื่อถือได้ โปร่งใส ถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีของไทย และมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย

คณะกรรมการบริษัท สนับสนุนการจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินในทุกไตรมาส เพื่อให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น

คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายในและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้รายงานประจำปี

#### การควบคุมภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการที่มีประสิทธิภาพ มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพยากรของบริษัทให้เกิดประโยชน์และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน จึงได้ว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานนอก เพื่อความคล่องตัว เป็นอิสระในการตรวจสอบเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ โดยมีกฎระเบียบการปฏิบัติงานให้ยึดถือเป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้ฝ่ายตรวจสอบภายในต้องรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทำการประเมินและสอบถามอย่างอิสระ ถึงความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงสอบถามรายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในเกี่ยวกับประเด็นที่พบและข้อเสนอแนะเพื่อให้หน่วยงานแก้ไขหรือปรับปรุงกระบวนการควบคุมภายใน จากผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทเพียงพอและเหมาะสม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและอนุมัติขอบเขตของการปฏิบัติงานและแผนการตรวจสอบประจำปี 2566 ตลอดจนกำกับดูแลงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งครอบคลุมถึงการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ระบบการควบคุมภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานทุกไตรมาสถึงความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบและกิจกรรมการควบคุมภายในของบริษัท และรายงานผลการปฏิบัติงานตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในครอบคลุมถึงการจัดการความเสี่ยงของการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และได้กำชับให้หน่วยงานตรวจสอบภายในคอยติดตามการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในและการจัดให้มีการควบคุมภายในแบบป้องกันอย่างเหมาะสมและทันเวลาโดยฝ่ายบริหารตามที่หน่วยตรวจสอบภายในเสนอแนะ

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่ารระบบควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลในงบการเงินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 8.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการเป็นรายบุคคล

ประชุมคณะกรรมการทั้งหมดที่จัดให้มีในรอบปี ดังนี้

รายชื่อกรรมการ / การประชุม	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
1. นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี	5/5			
2. นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี	4/5			
3. นายศุภจิต นาคกรสว	5/5	4/4		2/2
4. นายวีรกร อ่องสกุล	5/5		2/2	
5. นายภูมิชาย วัชรพงษ์	5/5	4/4	2/2	
6. นายวิบูลย์ รัศมีไพศาล	5/5		2/2	
7. นางอารีย์ เต็มวัฒนาภักดี	5/5	4/4		2/2
8. นางบงกช รุ่งกรไพศาล	5/5			

## 8.3 ค่าตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างเหมาะสมกับความรับผิดชอบและสามารถจูงใจให้กรรมการนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาวได้ โดยเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

### 8.3.1 รวมค่าตอบแทนกรรมการปี 2566

ชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม
1. นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี	ประธานคณะกรรมการบริษัท	192,000
2. นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี	รองประธานกรรมการบริษัท / ประธานคณะกรรมการบริหาร	156,000
3. นายศุภจิต นาครทรรพ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	168,000
4. นายวีรกร อ่องสกุล	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	168,000
5. นายภูมิชาย วัชรพงษ์	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	200,000
6. นายวิบูลย์ รัศมีไพศาล	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	140,000
7. นางอารีย์ เต็มวัฒนาภักดิ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	180,000
8. นางบงกช รุ่งกรไพศาล	กรรมการ/ กรรมการบริหาร	120,000

### 8.3.2 ค่าตอบแทนผู้บริหารระหว่างเดือนมกราคม ถึงเดือนธันวาคม 2566

ค่าตอบแทนในปี 2566 ผู้บริหารจำนวน 4 ท่านได้ค่าตอบแทน รายละเอียดดังนี้

	ปี 2565		ปี 2566	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน	4	18.64	4	11.34
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	4	0.92	4	0.64
เงินได้ที่จ่ายครั้งเดียว	0	0.00	0	0.00
เงินรายได้อื่น	4	3.24	4	3.88
เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน (เกษียณอายุ)	1	8.00	1	2.93
<b>รวม</b>		<b>30.81</b>		<b>18.79</b>

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบการควบคุมภายในซึ่งประกอบด้วยนโยบายและวิธีปฏิบัติงานที่กำหนดขึ้น เพื่อให้ความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการจะบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ จึงถือเป็นหน้าที่ในการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ รวมถึงจัดให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมรวมทั้ง 3 ท่าน ได้ประเมินระบบการควบคุมภายใน ประจำปี 2566 โดยมีผลการประเมินสรุป ดังนี้

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### (1) การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทแสดงให้เห็นถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรมด้วยการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การประกาศจริยธรรมทางธุรกิจ และกิจกรรมอื่นๆ ที่มีลักษณะส่งเสริมเรื่องดังกล่าว พร้อมกำหนดบทบาทหน้าที่เพื่อกำกับดูแลด้านการควบคุมภายใน ซึ่งรวมถึงบทบาทของคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และตระหนักถึงคุณค่าเรื่องความซื่อสัตย์ในการดำเนินงาน

#### (2) การประเมินความเสี่ยง

บริษัทกำหนดวัตถุประสงค์หรือตัวชี้วัดการปฏิบัติงานเพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน และกำหนดนโยบายเพื่อบริหารความเสี่ยง โดยทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินปัจจัยและกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับยอมรับได้

#### (3) การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทมีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงด้วยการกำหนดขั้นตอนปฏิบัติงานและการควบคุมเป็นลายลักษณ์อักษรมีการกำหนดวงเงินและอำนาจอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับ กำหนดการควบคุมให้มีความหลากหลาย มีการแบ่งแยกหน้าที่ตามจำเป็น

#### (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทบริหารจัดการข้อมูลและคุณภาพของข้อมูลสารสนเทศ พร้อมมีขั้นตอนเพื่อจัดหาข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอสำหรับการกำกับดูแลกิจการ นอกจากนี้ บริษัทจัดให้มีกระบวนการและช่องทางสำหรับการสื่อสารภายในและการสื่อสารกับบุคคลภายนอกองค์กร พร้อมช่องทางรับแจ้งเบาะแส

#### (5) ระบบการติดตาม

บริษัทมีขั้นตอนติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในโดยคณะกรรมการและหน่วยงานตามบทบาทและขอบเขตความรับผิดชอบ รวมถึงมีขั้นตอนสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในต่อบุคคลที่รับผิดชอบเพื่อกำหนดมาตรการปรับปรุงแก้ไข และเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ

#### (6) ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

ในปี 2566 ไม่พบข้อผิดพลาดบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญและส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการเงิน ทั้งนี้ บริษัทตระหนักถึงการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ จึงจัดให้มีขั้นตอนรายงานข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่พบเป็นประเด็นสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทได้ซักถามและให้ความเห็นชี้แนะเพื่อกำหนดมาตรการปรับปรุงพัฒนาพร้อมติดตามความคืบหน้าของการดำเนินการ

#### (7) ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทมีกระบวนการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้ตรวจสอบภายในต้องรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบรายไตรมาส โดยไม่มีความเห็นต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท เนื่องจากบริษัทมุ่งที่จะดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อทำให้บริษัทเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมและเพียงพอ โดยบริษัทจัดให้มีบุคลากรที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## 9.2 รายการระหว่างกัน

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	มูลค่า (ล้านบาท)		
			2564	2565	2566
บริษัท เอส ซี แครีเออร์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี และ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี</li> <li>• มีผู้บริหารร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี และ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี</li> </ul>	รายได้จากการให้บริการคลังสินค้า	0.53	0.57	0.57
		ขายทรัพย์สิน	-	0.01	0.18
		ค่าจ้างขนส่งแอมโมเนีย	40.50	37.93	36.37
		ค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมอุปกรณ์บรรจุและจัดเก็บแอมโมเนีย	0.93	0.61	0.86
		ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	0.02	0.57	1.21
		ค่าซื้อทรัพย์สิน	-	-	0.23
		ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	0.15	0.10	0.05
		เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7.08	3.39	3.83
บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 99.35 นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 0.65 นางบงกช รุ่งกรไพศาล ถือหุ้น 1 หุ้น</li> <li>• มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล</li> <li>• มีผู้บริหารร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี</li> </ul>	รายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือ	6.47	120.77	168.80
		รายได้จากการให้บริการคลังสินค้า	1.27	-	-
		ค่าเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างคลังสินค้า	1.07	1.09	1.09
		ค่าบริการรถรับ-ส่งพนักงาน	1.44	1.44	1.49
		ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	0.01	0.49	0.49
		ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1.16	1.45	15.03
		เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7.36	0.20	0.25
		หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิ	3.46	2.46	1.41
บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 98.33 นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 1.67 นางบงกช รุ่งกรไพศาล ถือหุ้น 1 หุ้น</li> <li>• มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี</li> <li>• มีผู้บริหารร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี</li> </ul>	รายได้จากการให้บริการคลังสินค้า	0.57	0.16	0.14
		ค่าเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างคลังสุราษฎร์ธานี	0.71	0.68	0.74
		ค่าไฟฟ้าและค่าน้ำประปาคลังสุราษฎร์ธานี	0.08	0.06	0.06
		ค่าบริการขนถ่ายน้ำมันบรรทุกแอมโมเนีย	0.02	0.03	0.02
		ค่าบริการสำนักงาน	-	0.07	0.02
		ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	0.08	0.03	0.01
		เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	0.08	0.01	0.01
		หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิ	2.31	1.64	0.94
บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 99.86</li> </ul>	รายได้จากการให้บริการคลังสินค้า	0.08	0.02	0.05
		ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	0.01	0.01	-

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	มูลค่า (ล้านบาท)		
			2564	2565	2566
	นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 0.14 นางบงกช รุ่งกรไพศาล ถือหุ้น 1 หุ้น นายวิบูลย์ รัศมีไพศาล ถือหุ้น 1 หุ้น • มีการร่วมทุนร่วมกัน คือ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล • มีผู้บริหารร่วมทุน คือ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี				
บริษัท เอส ซี ออฟฟิศ เซอร์วิส จำกัด	• มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 97.67 นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 2.33 • มีการร่วมทุนร่วมกัน คือ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล • มีผู้บริหารร่วมทุน คือ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี	รายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือ	-	0.08	0.08
		ค่าใช้จ่ายอื่น	0.01	0.01	0.01
บริษัท ซีนา ออฟฟิศ จำกัด	• มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นางบงกช รุ่งกรไพศาล ถือหุ้น 1 หุ้น • มีการร่วมทุนร่วมกัน คือ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล • มีผู้บริหารร่วมทุน คือ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี	รายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือ	0.15	-	-
บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล ด็อกยาร์ด จำกัด	• มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 99.99	รายได้อื่น	-	-	0.08
		ขายทรัพย์สิน	-	-	0.51
		ซื้อทรัพย์สิน	11.75	-	7.80

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	มูลค่า (ล้านบาท)		
			2564	2565	2566
	นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้น 1 หุ้น • มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล • มีผู้บริหารร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล	เงินประกันผลงาน	0.64	-	-
		เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น	-	-	0.35
บริษัท เคมีคัลส์ แอนด์ อาโรเมติก (ประเทศไทย) จำกัด	• มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายวิบูลย์ รัตมีไพศาล ถือหุ้น 1 หุ้น • มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี • มีผู้บริหารร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี	เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น	4.71	-	-
บริษัท เอ็นโวลดิง จำกัด	• มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 99.9 นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้น 1 หุ้น นางบงกช รุ่งกรไพศาล ถือหุ้น 1 หุ้น • มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี • มีผู้บริหารร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล นางสาวดุจดเดือน บุญเชื้อ	รายได้อื่น	-	0.02	-
		ค่าเช่าและบริการอาคารสำนักงาน	4.12	3.93	3.89
		ค่าไฟฟ้าและค่าน้ำประปาอาคารสำนักงาน	0.47	0.19	0.19
		ค่าใช้จ่ายอื่น	-	1.29	1.37
		เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น	0.53	0.03	0.04
		เงินมัดจำ	-	0.96	0.96
		หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิ	7.22	3.51	-
บริษัท สตราทีจิก พอร์ท ลิงค์ จำกัด	• มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 90.00 นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี	ค่าซื้อทรัพย์สิน	-	-	0.02
		ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	0.02
		เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น	-	-	0.01



ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	มูลค่า (ล้านบาท)		
			2564	2565	2566
	<p>ถือหุ้นร้อยละ 10.00 นางบงกช รุ่งกรไพศาล ถือหุ้น 1 หุ้น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล</li> <li>• มีผู้บริหารร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี</li> </ul>				
บริษัท เอส ซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 99.82 นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้น 1 หุ้น นางบงกช รุ่งกรไพศาล ถือหุ้น 1 หุ้น</li> <li>• มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล</li> <li>• มีผู้บริหารร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล</li> </ul>	ค่าบริการขนย้ายยิปซัม	-	187.90	81.00
		เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น	-	201.05	221.23

## 9.3 รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายชื่อ	จำนวน ราย	จำนวนหุ้น	ร้อยละของ ทุนที่ชำระ
<b>กรรมการและผู้บริหาร</b>			
1. นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี และผู้ที่เกี่ยวข้อง/มีความสัมพันธ์*	1	690,329,994	63.46
2. นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี	1	4,741,302	0.44
3. นายวีรกร อ่องสกุล	1	30,000	0.00
4. นายวิบูลย์ รัชมีไพศาล	1	2	0.00**
5. นางบงกช รุ่งกรไพศาล	1	2	0.00**
<b>กรรมการและผู้บริหาร</b>	<b>5</b>	<b>695,101,300</b>	<b>63.90</b>
<b>ผู้ถือหุ้น&gt;5%</b>			
1. บริษัท เคเอสดีพี (ประเทศไทย) จำกัด		176,000,000	16.18
2. BENTAYGA HOLDINGS LTD		86,000,000	7.91
<b>ผู้ถือหุ้น&gt;5%</b>	<b>2</b>	<b>262,000,000</b>	<b>24.08</b>
<b>ผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free float) ประมาณการ</b>	<b>2,818</b>	<b>130,668,478</b>	<b>12.01</b>
<b>ผู้ถือหุ้นถือหุ้นต่ำกว่า 1 หน่วย ประมาณการ</b>	<b>2,256</b>	<b>63,321</b>	<b>0.01</b>
<b>ยอดรวมทั้งหมด</b>	<b>5,081</b>	<b>1,087,833,099</b>	<b>100</b>



ส่วนที่

3

# รายงานของผู้สอบบัญชี รับอนุญาตและงบการเงิน





# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของ บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของ บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงิน ของบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีปัจจุบันข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

## สินทรัพย์สิทธิการใช้

### ความเสี่ยง

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 13 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์สิทธิการใช้คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นจำนวนเงิน 4,116.78 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 53 ต่อสินทรัพย์รวมในงบการเงินรวม เนื่องจากสินทรัพย์สิทธิการใช้มีสัดส่วนที่สำคัญต่องบการเงินรวม จึงต้องประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากสัญญาให้บริการ เปรียบเทียบกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัดส่วนพื้นที่การใช้ประโยชน์ โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน คำนวณด้วยประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับคืนในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ข้อมูลประมาณการกระแสเงินสดนี้ จัดทำขึ้นโดยใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร และมีผลต่อการบันทึกด้วยค่าของสินทรัพย์ข้างต้น ข้าพเจ้าเห็นว่าการใช้ดุลยพินิจดังกล่าวถือเป็นเรื่องสำคัญ ข้าพเจ้าจึงนำเรื่องดังกล่าวถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

### การตอบสนองความเสี่ยงของผู้สอบบัญชี

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ใช้วิธีดังต่อไปนี้

- ประเมินความเหมาะสมในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด
- เปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันสิ้นรอบบัญชี โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนนี้พิจารณาจากวิธีมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิ หรือวิธีประมาณการมูลค่าการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับคืนในอนาคตซึ่งคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน แล้วแต่วิธีใดจะสูงกว่า
- สอบถามความสมเหตุสมผลของสมมติฐานที่ฝ่ายบริหารได้ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตที่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน
- อ่านรายงานการประชุมที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับดังกล่าว เพื่อนำไปทบทวนความสมเหตุสมผลของประมาณการที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัท

- สอบทานผลประกอบการภายหลังวันสิ้นงวด และให้ฝ่ายบริหารทบทวนประมาณการให้ใกล้เคียงกับข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้น และทดสอบการคำนวณเพื่อพิจารณาบันทึกค่าเพื่อการตัดจ่ายของสินทรัพย์สิทธิการใช้ให้เหมาะสม (ถ้ามี)

## สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

### ความเสี่ยง

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่บันทึกอยู่จำนวน 43.07 ล้านบาท และ 30.01 ล้านบาท โดยมีส่วนที่ยังไม่ได้บันทึกอยู่อีกจำนวน 62.20 ล้านบาท และ 49.99 ล้านบาท เนื่องจากการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีนี้ต้องอยู่บนพื้นฐานของโอกาสในการนำไปใช้จริงที่ต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหาร ความคาดหวังที่จะได้ใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์นั้นขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย รวมถึงความเหมาะสมของผลแตกต่างชั่วคราวทางภาษีและความเพียงพอของกำไรทางภาษีในอนาคตเพื่อรองรับการรับรู้ดังกล่าว โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันนี้ ต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการกำหนดสมมติฐานต่างๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลคาดการณ์ดังกล่าว ข้าพเจ้าเห็นว่าเรื่องดังกล่าวมีสาระสำคัญต่อการเงินในงวดปัจจุบัน

### การตอบสนองความเสี่ยงของผู้สอบบัญชี

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ใช้วิธีดังต่อไปนี้

- พิจารณาการประเมินของผู้บริหารถึงความเพียงพอของกำไรทางภาษีในอนาคตเพื่อที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี โดยได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตและกระบวนการจัดทำประมาณการของผู้บริหาร
- สอบทานความสมเหตุสมผลของสมมติฐานที่ฝ่ายบริหารได้ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตที่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน
- อ่านรายงานการประชุมที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับดังกล่าว เพื่อนำไปทบทวนความสมเหตุสมผลของประมาณการที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร
- ทดสอบความน่าเชื่อถือของการคำนวณและเปรียบเทียบกับงบประมาณล่าสุดที่ได้รับการอนุมัติจากผู้บริหาร

### เรื่องอื่น

งบการเงินของบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกัน และแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท



## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี จะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อการดำเนินการได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบการปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้นและได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิดการปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจละเว้นการแสดงผลการแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไปข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าอย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้ที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระจากเรื่องที่สื่อสารกับผู้ที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแลข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปีปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นายรณาทิตย์ รักษเสถียรภาพ

(นายรณาทิตย์ รักษเสถียรภาพ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 13646

บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567

# บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	361,890,586	619,573,612	326,208,592
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6, 7	253,971,107	188,297,743	135,221,336
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	873,000,000
สินค้าคงเหลือ	8	90,462,547	153,533,490	90,460,394
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		9,408,005	20,010,834	6,421,853
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	9	12,862,901	10,656,402	12,858,517
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		3,388,153	9,667,123	-
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>731,983,299</b>	<b>1,001,739,204</b>	<b>1,444,170,692</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10	189,020,809	110,447,513	63,820,590
เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม	11	-	-	522,999,100
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	2,605,444,108	2,283,744,976	134,690,884
สินทรัพย์สิทธิการใช้	13	4,116,784,074	4,220,818,142	2,049,074,763
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจาก ค่าความนิยม	14	55,480,721	511,182	38,345
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15	43,070,428	17,432,116	30,007,995
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16	12,742,583	38,836,563	106,649
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>7,022,542,723</b>	<b>6,671,790,492</b>	<b>2,800,738,326</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>7,754,526,022</b>	<b>7,673,529,696</b>	<b>4,244,909,018</b>

# บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	17	467,981,131	484,121,107	167,981,131
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	18, 7	399,498,158	437,635,710	122,353,966
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	69,060,820	66,468,167	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	27,545,706	14,465,373	20,384,695
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		13,421,729	-	-
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21	-	2,311,932	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		5,335,054	6,804,587	2,591,555
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>982,842,598</b>	<b>1,011,806,876</b>	<b>313,311,347</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	19	1,049,003,561	1,022,230,473	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	20	4,195,361,871	4,186,169,729	2,041,797,369
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21	3,805,331	3,190,716	3,617,737
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		107,583,944	18,290,355	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		4,553,000	5,759,000	18,290,355
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>5,360,307,707</b>	<b>5,235,640,273</b>	<b>2,049,968,106</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>6,343,150,305</b>	<b>6,247,447,149</b>	<b>2,363,279,453</b>
				<b>2,299,264,476</b>

# บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>				
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ				
- ทุนจดทะเบียน 1,196,616,362 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.75 บาท	897,462,271	897,462,271	897,462,271	897,462,271
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
- ทุนจดทะเบียน 1,087,833,099 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.75 บาท	815,874,824	815,874,824	815,874,824	815,874,824
ส่วนเกิน (ต่ำ) จากการรวมธุรกิจภายใต้การ				
ควบคุมเดียวกัน	(255,263,602)	(255,263,602)	(255,263,602)	(255,263,602)
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	246	246	246	246
กำไรสะสม				
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	24 69,000,000	58,000,000	69,000,000	58,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร	765,587,043	783,991,555	1,235,840,891	1,216,117,091
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	16,177,206	23,479,524	16,177,206	23,479,524
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	1,411,375,717	1,426,082,547	1,881,629,565	1,858,208,083
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,411,375,717</b>	<b>1,426,082,547</b>	<b>1,881,629,565</b>	<b>1,858,208,083</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>7,754,526,022</b>	<b>7,673,529,696</b>	<b>4,244,909,018</b>	<b>4,157,472,559</b>

**บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		2566	2565	2566	2565
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมี		1,209,815,983	2,496,521,912	1,209,815,983	2,496,521,912
รายได้จากการให้บริการ		592,908,681	249,768,058	270,348,361	215,208,447
<b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>	7, 31	<u>1,802,724,664</u>	<u>2,746,289,970</u>	<u>1,480,164,344</u>	<u>2,711,730,359</u>
<b>ต้นทุนขายและบริการ</b>					
ต้นทุนขายผลิตภัณฑ์เคมี		1,066,299,688	2,415,283,562	1,066,299,688	2,415,283,562
ต้นทุนบริการ		239,616,040	54,312,807	77,695,104	42,447,221
<b>รวมต้นทุนขายและบริการ</b>	7, 31	<u>1,305,915,728</u>	<u>2,469,596,369</u>	<u>1,143,994,792</u>	<u>2,457,730,783</u>
<b>กำไรขั้นต้น</b>		496,808,936	276,693,601	336,169,552	253,999,576
รายได้อื่น	7, 26, 31	30,282,118	48,054,155	80,191,154	102,713,929
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>		<u>527,091,054</u>	<u>324,747,756</u>	<u>416,360,706</u>	<u>356,713,505</u>
ค่าใช้จ่ายในการขาย	31	34,614,608	33,716,742	34,614,608	33,716,742
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	31	71,950,030	90,446,542	61,345,002	70,930,849
ต้นทุนทางการเงิน	31				
- ดอกเบี้ยจ่าย - สิ้นทรัพย์สิทธิการใช้		188,778,950	53,949,079	99,017,649	30,049,230
- ดอกเบี้ยจ่ายและค่าธรรมเนียมอื่นๆ		54,833,276	8,295,262	10,613,953	8,276,260
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<u>350,176,864</u>	<u>186,407,625</u>	<u>205,591,212</u>	<u>142,973,081</u>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>		176,914,190	138,340,131	210,769,494	213,740,424
<b>รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้</b>	28	<u>4,130,134</u>	<u>11,411,578</u>	<u>8,403,142</u>	<u>(4,694,557)</u>
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับปี</b>		<u>181,044,324</u>	<u>149,751,709</u>	<u>219,172,636</u>	<u>209,045,867</u>



**บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2566	2565	2566	2565
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>				
<b>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร</b>				
<b>หรือขาดทุนในภายหลัง :</b>				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	-	-	-	-
<b>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร</b>				
<b>หรือขาดทุนในภายหลัง :</b>				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่				
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	21			
	-	(553,083)	-	(1,161,595)
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>181,044,324</b>	<b>149,198,626</b>	<b>219,172,636</b>	<b>207,884,272</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	181,044,324	150,355,858	219,172,636	209,045,867
ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	(604,149)	-	-
	<b>181,044,324</b>	<b>149,751,709</b>	<b>219,172,636</b>	<b>209,045,867</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	181,044,324	149,802,775	219,172,636	207,884,272
ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	(604,149)	-	-
	<b>181,044,324</b>	<b>149,198,626</b>	<b>219,172,636</b>	<b>207,884,272</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	23			
	0.1664	0.1382	0.2015	0.1922
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หน่วย : หุ้น)	1,087,833,099	1,087,833,099	1,087,833,099	1,087,833,099

## บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท										
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน (ต่ำ) จากการ รวมธุรกิจภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	จัดสรรสำรอง ตามกฎหมาย	กำไร (ขาดทุน) สะสม	องค์ประกอบอื่นส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น ของบริษัท	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม
						ส่วนเกินทุน จากการตีราคา สินทรัพย์	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของ ผลประโยชน์พนักงาน	รวม องค์ประกอบอื่น ส่วนของผู้ถือหุ้น			
งบการเงินรวม											
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	815,874,824	(255,263,602)	246	47,136,200	632,561,997	39,431,991	-	39,431,991	1,279,741,656	(2,857,735)	1,276,883,921
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	150,355,858	-	(553,083)	(553,083)	149,802,775	(604,149)	149,198,626
การเปลี่ยนแปลงสัดส่วน - บริษัทย่อยเลิกกิจการ	-	-	-	-	(3,461,884)	-	-	-	(3,461,884)	3,461,884	-
โอนไปกำไร (ขาดทุน) สะสม - สรุจากภาษีเงินได้	-	-	-	-	15,399,384	(15,952,467)	553,083	(15,399,384)	-	-	-
อื่นๆ - จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	10,863,800	(10,863,800)	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	815,874,824	(255,263,602)	246	58,000,000	783,991,555	23,479,524	-	23,479,524	1,426,082,547	-	1,426,082,547
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(195,751,154)	-	-	-	(195,751,154)	-	(195,751,154)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	181,044,324	-	-	-	181,044,324	-	181,044,324
โอนไปกำไร (ขาดทุน) สะสม - สรุจากภาษีเงินได้	-	-	-	-	7,302,318	(7,302,318)	-	(7,302,318)	-	-	-
อื่นๆ - จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	11,000,000	(11,000,000)	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	815,874,824	(255,263,602)	246	69,000,000	765,587,043	16,177,206	-	16,177,206	1,411,375,717	-	1,411,375,717

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น(ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท

องค์ประกอบอื่นส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะของบริษัท

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565

กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี  
โอนไปกำไร (ขาดทุน) สะสม - สรุติจากภาษีเงินได้  
อื่นๆ - จัดสรรสำรองตามกฎหมาย

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

เงินปันผลจ่าย  
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี  
โอนไปกำไร (ขาดทุน) สะสม - สรุติจากภาษีเงินได้  
อื่นๆ - จัดสรรสำรองตามกฎหมาย

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน (ต่ำ) จากการ รวมธุรกิจภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	จัดสรรสำรอง ตามกฎหมาย	กำไร (ขาดทุน) สะสม	องค์ประกอบอื่นส่วนของผู้ถือหุ้น			รวม
					ส่วนเกินทุน จากการตีราคา สินทรัพย์	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ ของผลประโยชน์พนักงาน	องค์ประกอบอื่น ส่วนของผู้ถือหุ้น	
815,874,824	(255,263,602)	246	47,136,200	1,003,144,152	39,431,991	-	39,431,991	1,650,323,811
-	-	-	-	209,045,867	-	(1,161,595)	(1,161,595)	207,884,272
-	-	-	-	14,790,872	(15,952,467)	1,161,595	(14,790,872)	-
-	-	-	10,863,800	(10,863,800)	-	-	-	-
815,874,824	(255,263,602)	246	58,000,000	1,216,117,091	23,479,524	-	23,479,524	1,858,208,083
-	-	-	-	(195,751,154)	-	-	-	(195,751,154)
-	-	-	-	219,172,636	-	-	-	219,172,636
-	-	-	-	7,302,318	(7,302,318)	-	(7,302,318)	-
-	-	-	11,000,000	(11,000,000)	-	-	-	-
815,874,824	(255,263,602)	246	69,000,000	1,235,840,891	16,177,206	-	16,177,206	1,881,629,565

# บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2566	2565	2566	2565
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	176,914,190	138,340,131	210,769,494	213,740,424
<b>ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)</b>				
การปรับปรุงต้นทุนทางการเงิน	243,612,226	62,244,341	109,631,602	38,325,490
การปรับปรุงด้วยลูกหนี้การค้า (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(45,287,987)	(38,914,105)	10,285,522	(16,718,998)
การปรับปรุงด้วยลูกหนี้จากการดำเนินงานอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(7,598,209)	430,260,449	4,776,539	432,751,552
การปรับปรุงด้วยสินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	68,119,139	(51,936,651)	68,119,139	(51,936,651)
การปรับปรุงด้วยสินทรัพย์อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(149,008,378)	(125,064,877)	(83,194,756)	(1,819,251)
การปรับปรุงด้วยเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(27,366,199)	(58,616,554)	(27,366,199)	(46,572,643)
การปรับปรุงด้วยเจ้าหนี้จากการดำเนินงานอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(44,328,264)	301,354,201	104,232,056	(82,964,076)
การปรับปรุงด้วยหนี้สินอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	133,063,105	23,844,238	10,911,937	7,738,104
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย				
- ค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	75,305,656	47,381,822	20,518,475	43,921,617
- ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	171,158,004	107,236,428	97,831,556	44,537,160
- ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	1,442,982	617,126	290,556	564,292
การปรับปรุงด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (กลับรายการ)				
- ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์หมุนเวียน	5,700,000	-	5,700,000	-
- ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	-	1,274,042	-	1,274,042
การปรับปรุงด้วยประมาณการหนี้สิน (กลับรายการ)	(124,434,283)	567,415	(16,916,500)	499,647
การปรับปรุงด้วยขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	9,024	499,674	9,024	499,674
การปรับปรุงด้วยขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า (กลับรายการ)	(5,048,196)	(11,470)	(5,048,196)	(11,470)
การปรับปรุงอื่นด้วยรายการที่ไม่ใช่เงินสด	(2,672,639)	-	(2,672,639)	-
การปรับปรุงด้วยขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	(2,757,596)	80,056	(2,757,596)	80,056
การปรับปรุงอื่นด้วยเงินสดที่เกิดจากการลงทุนหรือการกู้ยืม	(2,781,420)	477,587	(54,753,807)	(30,779,866)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน</b>	464,041,155	839,633,853	450,366,207	553,129,103
ดอกเบี้ยจ่าย	(4,508,050)	(989,676)	(3,068,094)	(972,817)
ภาษีเงินได้รับคืน (จ่ายออก)	(5,547,432)	(77,612,582)	(2,561,280)	(71,951,426)
เงินสดรับ (จ่าย) อื่น - ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(3,137,333)	(6,171,360)	(3,137,333)	(6,171,360)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	450,848,340	754,860,235	441,599,500	474,033,500

# บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2566	2565	2566	2565
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	-	(37,050,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(230,618,144)	(396,039,000)	(26,355,939)	(8,586,919)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(5,900)	(192,500)	(5,900)	(24,500)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,855,907	654,206	2,855,907	654,206
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(465,200,000)	(197,000,000)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	92,200,000	158,000,000
เงินสดรับดอกเบี้ยรับ	2,781,420	939,673	51,631,120	94,321,007
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(224,986,717)</b>	<b>(394,637,621)</b>	<b>(344,874,812)</b>	<b>10,313,794</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	60,000,000	-	-	-
เงินสดจ่ายจากเงินกู้ยืมระยะยาว	(33,945,434)	-	-	-
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินกู้ยืมระยะสั้น	(16,139,976)	263,246,281	(16,139,976)	29,850,587
ดอกเบี้ยจ่ายสถาบันการเงิน	(50,325,226)	(7,218,814)	(7,545,859)	(7,218,814)
เงินปันผลจ่าย	(195,712,749)	-	(195,712,749)	-
เงินสดที่ผู้เช่าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดขึ้นจากสัญญาเช่าทางการเงิน	(54,212,023)	(180,423,344)	(46,801,298)	(112,981,803)
ดอกเบี้ยจ่ายจากสัญญาเช่าทางการเงิน	(193,209,241)	(40,911,786)	(94,343,320)	(6,328,088)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(483,544,649)</b>	<b>34,692,337</b>	<b>(360,543,202)</b>	<b>(96,678,118)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สรุติ</b>	<b>(257,683,026)</b>	<b>394,914,951</b>	<b>(263,818,514)</b>	<b>387,669,176</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี (หมายเหตุ 5)</b>	<b>619,573,612</b>	<b>224,658,661</b>	<b>590,027,106</b>	<b>202,357,930</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 5)</b>	<b>361,890,586</b>	<b>619,573,612</b>	<b>326,208,592</b>	<b>590,027,106</b>

#### การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดเพิ่มเติม

- เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายความว่า เงินสดและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นในตั๋วสัญญาใช้เงินซึ่งกำหนดรับคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน
- ในระหว่างปี 2566 บริษัทมีเช็คเงินปันผลจ่ายที่ผู้ถือหุ้นยังไม่นำไปขึ้นเงิน ในบัญชีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น จำนวน 0.004 ล้านบาท (หมายเหตุ 22)
- ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทได้คิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ และบันทึกไว้เป็นงานระหว่างก่อสร้างในงบการเงินรวมจำนวน 5.32 ล้านบาท (หมายเหตุ 13)
- ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทบันทึกที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในบัญชีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น จำนวน 15.96 ล้านบาท (หมายเหตุ 18)
- ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทบันทึกที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในบัญชีประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 107.58 ล้านบาท
- ในระหว่างปี 2565 บริษัทมีการตัดจำหน่ายหนี้สูญลูกหนี้การค้า จำนวน 1 ราย เป็นจำนวน 26.97 ล้านบาท
- ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทมีการโอนเงินจ่ายล่วงหน้าก่อสร้างเป็นงานระหว่างก่อสร้าง จำนวน 16.50 ล้านบาท (หมายเหตุ 16)
- ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทได้คิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ และบันทึกไว้เป็นงานระหว่างก่อสร้างในงบการเงินรวม จำนวน 27.14 ล้านบาท (หมายเหตุ 13)
- ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทและบริษัทจึงบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้และ หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี จำนวน 3,505.28 ล้านบาท และ 2,080.75 ล้านบาท ตามลำดับ

# บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 1. ลักษณะการดำเนินธุรกิจ

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) "บริษัท" เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยในปี 2525 และได้จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2539 บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมี และบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์เคมี นอกจากนี้ บริษัทให้บริการทำเทียบเรือรวมถึง คลังสินค้า และบริการด้านโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลวโดยบริษัทมีโรงงาน คลังเก็บสินค้า และสำนักงานอยู่ที่

### โรงงาน และคลังเก็บสินค้า

- : เลขที่ 2 ช. นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ถนน ไอ-สอง นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง ประเทศไทย ปัจจุบันไม่มีการดำเนินการผลิตปุ๋ยเคมี แต่มีการผลิตแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์
- : เลขที่ 9/25 หมู่ที่ 4 ตำบลบึงยี่โถ อำเภอรัญบุรี จังหวัดปทุมธานี ประเทศไทย
- : เลขที่ 105/10 หมู่ที่ 2 ถนนสุราษฎร์ - ปากน้ำ ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี ประเทศไทย

### สำนักงาน

- : เลขที่ 88 อาคารเอสซี กรู๊ป ชั้น 3 ถนนเดอะพาร์คแลนด์ แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงินและการนำเสนองบการเงินรวม

### 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่เกี่ยวข้องในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร ซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนโยบายการบัญชีของบริษัทไปเพื่อปฏิบัติ กิจกรรมเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินในหมายเหตุ 4

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกัน หรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

### 2.2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้ได้รวมงบการเงินของบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่บริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียง ดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	
		31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด	คลังสินค้าเหลว	100.00	100.00
บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด	คลังสินค้าและลานจัดเก็บสินค้า	100.00	100.00
บริษัท เอ็นเอฟซีทีเอส จำกัด	คลังสินค้าและจัดเก็บสินค้าอื่นๆ	100.00	100.00



รายการบัญชีกับบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญได้ถูกหักออกจากงบการเงินรวมแล้ว

งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเช่นเดียวกับที่ใช้สำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกันสำหรับการจัดทำงบการเงินเฉพาะของบริษัท

สินทรัพย์รวมของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 รายได้รวมของบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ก่อนตัดรายการระหว่างกันคิดเป็นอัตราส่วนในงบการเงินรวมโดยสรุปได้ดังนี้ :

ชื่อบริษัท	สินทรัพย์รวมของบริษัทย่อย คิดเป็นอัตราร้อยละในสินทรัพย์รวม		รายได้รวมของบริษัทย่อยคิดเป็น อัตราร้อยละในรายได้รวม	
	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด	28.36	27.51	5.24	-
บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด	27.23	26.65	12.02	1.29
บริษัท เอ็นเอฟซีทีเอส จำกัด	0.01	0.01	-	-

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

##### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาถือปฏิบัติมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้น เพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชี และการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

##### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลัง วันที่ 1 มกราคม 2567 ที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงนี้ไม่ได้บังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลารายงานปัจจุบันและกลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

- ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน  
ได้แก้ไขข้อกำหนดของการเปิดเผยจาก “การเปิดเผยนโยบายการบัญชีที่มีนัยสำคัญ” เป็น “การเปิดเผยข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ” ทั้งนี้ การแก้ไขเพิ่มเติมได้มีการให้แนวทางการพิจารณาว่านโยบายบัญชีเป็นนโยบายบัญชีที่มีสาระสำคัญ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่จำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูลนโยบายการบัญชีที่ไม่มีสาระสำคัญ หากกลุ่มบริษัทเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะต้องไม่บิดบังข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ
- ข) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด  
ได้แก้ไขคำนิยามของประมาณการทางบัญชีเพื่อช่วยให้กลุ่มบริษัทจำแนกความแตกต่างของ “การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี” จาก “การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี”  
การจำแนกความแตกต่างนั้นมีความสำคัญ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีรับรู้ผลกระทบโดยวิธีเปลี่ยนกันที่เป็นต้นไป ซึ่งถือปฏิบัติกับรายการ เหตุการณ์อื่นและสถานการณ์ที่เกิดขึ้นนับตั้งแต่วันที่ที่มีการเปลี่ยนแปลงเป็นต้นไป ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีรับรู้ผลกระทบโดยการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติย้อนหลังไปที่รายการ และเหตุการณ์ในอดีตรวมถึงปัจจุบัน โดยถือเสมือนว่าได้มีการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติโดยตลอด

ค) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

ได้กำหนดให้บริษัทรับรู้ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดขึ้นจากรายการเดียว ซึ่ง ณ การรับรู้เมื่อเริ่มแรกก่อให้เกิดของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่มูลค่าเท่ากัน ตัวอย่างของรายการ เช่น สัญญาเช่า และการผูกพันจากการรื้อถอน

การปรับปรุงดังกล่าวต้องปฏิบัติกับรายการที่เกิดขึ้นในหรือหลังวันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่นำเสนอ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทควรรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (โดยรับรู้เท่ากับจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้ใช้ประโยชน์) และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่นำเสนอสำหรับผลต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและที่ต้องเสียภาษีทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับ

- สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า และ
- หนี้สินจากการรื้อถอน หนี้สินจากการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน และจำนวนเงินที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

ผลกระทบสะสมของการปรับปรุงนี้ให้รับรู้ในทำกำไร/ขาดทุนหรือองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นของเจ้าของ ตามความเหมาะสม

ผู้บริหารอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้

## 3.2 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

### รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทและบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

ในกรณีที่มีการขายสินค้าพร้อมการให้บริการ (Multiple element arrangements) องค์ประกอบของรายได้จะปันส่วนตามสัดส่วนให้กับสินค้าที่ส่งมอบและภาระที่ต้องปฏิบัติในการให้บริการที่รวมอยู่ในสัญญาโดยให้มีความสัมพันธ์กับราคาขายแบบแยกเทศของสินค้าหรือบริการที่แตกต่างกันตามข้อผูกพันตามสัญญา

### รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการบริการรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทและบริษัทได้ให้บริการแล้วเสร็จและได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากผลสำเร็จของรายการนั้น รายได้แสดงไว้โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

ดอกเบี้ยรับรู้เป็นรายได้จากยอดเงินต้นที่คงเหลือตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

ต้นทุนบริการรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามระยะเวลาของการให้บริการ

ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างในปีที่เกิดรายการ

## 3.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากสถาบันการเงินที่มีอายุไม่เกิน 3 เดือน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงในการเปลี่ยนมือ และมีอายุคงเหลือนับแต่วันออกตราสารจนถึงปัจจุบันเป็นระยะเวลาสามเดือนหรือต่ำกว่า โดยไม่รวมรายการเงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน

เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ แสดงไว้ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

## 3.4 บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องยังหมายถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกลุ่มบริษัทและบริษัทผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

### 3.5 สิ้นค้าคงเหลือ

สิ้นค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาสินค้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ ประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจ หักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นขายได้ บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับสินค้าเคลื่อนไหวช้า หรือเสื่อมคุณภาพ โดยพิจารณาจากการประเมินสถานการณ์ด้านการตลาดเป็นสำคัญ และประมาณการค่าเผื่อมูลค่าของสินค้าลดลงจากอายุของสินค้าคงเหลือ

### 3.6 การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจของบริษัทหรือการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย และตามแนวปฏิบัติที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีในระหว่างปี 2552

การรวมธุรกิจซึ่งเกิดจากการโอนส่วนได้เสียในกิจการภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นซึ่งควบคุมกลุ่มบริษัท ถือเป็นกรเข้าครอบครองเสมือนว่าได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดของปีเปรียบเทียบก่อนหน้าสุดหรือ ณ วันที่มีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่วันใดจะหลังกว่า เพื่อปรับปรุงงบการเงินเปรียบเทียบ สินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจะถูกรับรู้ด้วยมูลค่าตามบัญชีเสมือนได้ถูกรวมอยู่ในงบการเงินรวม โดยใช้อยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทตั้งแต่แรก ที่กลุ่มบริษัทมีส่วนควบคุม ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นที่ได้มาจากการรวมธุรกิจถือเป็นส่วนหนึ่งของทุนของกลุ่มบริษัท เว้นแต่ส่วนที่ได้มานั้นได้รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของส่วนเกินมูลค่าหุ้น เงินสดจ่ายในการรวมธุรกิจรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น

### 3.7 เงินลงทุน

#### เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะของบริษัทบันทึกโดยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

### 3.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

บริษัทบันทึกบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ดังนี้

- ก) อาคารโรงงาน ส่วนปรับปรุงอาคารโรงงานอาคารท่าเรือ ท่าเรือ - ราคาประเมินซึ่งตีราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ  
โกดังและระบบลำเลียง เครื่องจักรโรงงาน อุปกรณ์โรงงาน  
เครื่องมือบรรจุปุ๋ย เครื่องมือในการขนย้าย อุปกรณ์การบรรจุ  
และจัดเก็บ เครื่องมือวิจัยและทดลองระบบไฟฟ้า ประปา ระบบ  
บำบัดน้ำเสีย ระบบสาธารณูปโภคอื่น

- ข) สินทรัพย์ถาวรอื่น - ราคาทุน

บัญชีอาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดของบริษัทย่อยตีราคาในราคาทุน

ราคาทุนคำนวณจากราคาซื้อสินทรัพย์ทั้งที่เป็นเงินสดและจำนวนเทียบเท่าเงินสดในการทำให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่หรือสภาพที่พร้อมที่จะใช้งานได้ตามที่ประสงค์ อาคารและอุปกรณ์ แสดงในงบแสดงฐานะการเงินตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) บริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์โดยผู้ประเมินราคาอิสระทุก 3 ปี ถึง 5 ปี บริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- สินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้โดยกลบรายการไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นงวดก่อนแล้ว
- บริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกนำไปหักออกจาก “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ไม่เกินจำนวนซึ่งเคยตีราคาเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ชนิดเดียวกัน

เมื่อมีการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์ที่มีการประเมินราคา บริษัทจะตัดบัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาอาคารและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องที่ได้บันทึกไว้จากการประเมินราคาที่ผ่านมายังกำไร (ขาดทุน) สะสม

กลุ่มบริษัทและบริษัทคิดค่าเสื่อมราคาส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยพิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญและมีอายุการให้ประโยชน์ต่างกัน อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์มีดังนี้

	ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 30
อาคารและโรงงาน	5 - 30
ท่าเทียบเรือ	10 - 20
ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงาน	5 - 10
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 30
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	5 - 6
เครื่องมือวิจัยและทดลอง	5 - 20
ยานพาหนะ	5

รายจ่ายเกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ ส่วนค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

### 3.9 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

### 3.10 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทและบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทและบริษัทประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นต้น

#### 3.10.1 กลุ่มบริษัทและบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทและบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

##### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท

บ) หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อ ซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทและบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทและบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามนโยบายของหนี้สินสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่า นั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกจัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

ค) สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือน หรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### 3.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ได้มาบริษัทจะวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนด้วยราคาทุน และภายหลังการรับรู้รายการครั้งแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

ระบบคอมพิวเตอร์ 5 - 30 ปี

ระบบคอมพิวเตอร์ของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย ระบบปฏิบัติการคอมพิวเตอร์และสารานุกรมโรค

### 3.12 สิทธิการใช้ค่าเทียบเรือ

บริษัทย่อยตัดบัญชีต้นทุนการได้มาซึ่งสิทธิการใช้ค่าเทียบเรือ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่ารวมดำเนินงานและตัดบัญชีเมื่อสิ้นสุดหรือยกเลิกสัญญา

### 3.13 สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน

สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานแสดงในราคาตามบัญชี ณ วันที่สินทรัพย์นั้นเลิกใช้งานหักค่าเพื่อการด้อยค่า

### 3.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทและบริษัทประเมินการด้อยค่าของ อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เมื่อมีเหตุการณ์หรือมีการเปลี่ยนแปลงสภาพการณ์ที่ทำให้เกิดข้อสงสัยว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์มีจำนวนต่ำกว่ามูลค่าที่บันทึกบัญชีไว้ ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับสินทรัพย์ที่บันทึกในราคาทุน หรือถือเป็นรายการหักจากส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ ในกรณีที่สินทรัพย์นั้นแสดงในราคาที่ดีใหม่ โดยขาดทุนจากการด้อยค่าที่นำมาหักนั้นต้องไม่เกินจำนวนที่บันทึกอยู่ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์สำหรับสินทรัพย์รายการเดียวกัน กลุ่มบริษัทและบริษัทจะบันทึกกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เป็นรายได้หรือถือเป็นรายการเพิ่มส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ เมื่อข้อสงสัยเกี่ยวกับการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีอยู่อีกต่อไปหรือขาดทุนจากการด้อยค่ามีจำนวนลดลง จำนวนเงินที่กลับรายการจะต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี (สุทธิจากค่าเสื่อมราคาหรือรายจ่ายตัดบัญชี) ที่ควรเป็นหากกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้นในปีก่อนๆ

### 3.15 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทและบริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทเพื่อการบันทึกบัญชีโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่มีมูลค่าเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ และมียอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระเงินตราต่างประเทศและที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่มีมูลค่าเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังกล่าว รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 3.16 ผลประโยชน์พนักงาน

#### ผลประโยชน์ปัจจุบันของพนักงาน

กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคม เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและบริษัทและพนักงานบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทและบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทและบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทและบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีการสำรองเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน กลุ่มบริษัทและบริษัทตั้งค่าเพื่อหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งคำนวณโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้โดยตรงเข้ากำไรสะสม

หนี้สินของโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของการผูกพันตามโครงการผลประโยชน์มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการและผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

### 3.17 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ประกอบด้วยภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ปัจจุบันที่ไม่ได้รับรู้ในงบกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือส่วนที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น

#### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือที่เรียกต้องเสียได้ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี ซึ่งแตกต่างจากกำไรขาดทุนที่ปรากฏในงบการเงิน คูณด้วยอัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งรวมรายการการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ



### ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินกับจำนวนที่เกี่ยวข้องที่ใช้สำหรับการคำนวณภาษี ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีคำนวณโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันเมื่อภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยกรมสรรพากรด้วยยอดสุทธิ หรือเมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะครบกำหนดที่จะเกิดขึ้นจริงในเวลาเดียวกัน

### 3.18 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

#### กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ได้รับชำระแล้วที่มีอยู่ระหว่างปีด้วยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

#### กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด คำนวณโดยดูจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด โดยสมมติว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้แปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด บริษัทมีหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด คือสิทธิเลือกซื้อหุ้นที่ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด หุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดมาจากสิทธิเลือกซื้อหุ้นบริษัทคำนวณจำนวนหุ้นเทียบเท่าปรับลด โดยพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรม ซึ่งขึ้นอยู่กับมูลค่าที่เป็นตัวเงินของราคาตามสิทธิเลือกซื้อหุ้นที่มาพร้อมกับสิทธิเลือกซื้อหุ้น (กำหนดจากราคาถัวเฉลี่ยของหุ้นสามัญของบริษัทในระหว่างปี) การคำนวณนี้ทำขึ้นเพื่อกำหนดจำนวนหุ้นสามัญที่ต้องนำมาบวกเพิ่มกับหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด โดยไม่มีการปรับกำไรสุทธิแต่อย่างใด

### 3.19 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้อย่างการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทและบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทและบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทและบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเชื่อมโยงตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี๋ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี๋ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของดอกเบี๋ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี๋ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทและบริษัทอาจเลือกวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เพื่อเป็นการขจัดหรือลดความไม่สอดคล้องของการรับรู้รายการอย่างมีนัยสำคัญ (บางครั้งเรียกว่าการไม่จับคู่ทางบัญชี)

### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทและบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

### การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกำหนดและบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

## **4. ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน การใช้ดุลยพินิจ และการจัดการความเสี่ยงในส่วนของคุณ**

### **4.1 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ**

ในการจัดทำงบการเงิน ฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติฐานเกี่ยวกับการรับรู้ และการวัดมูลค่าของสินทรัพย์หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจจะแตกต่างจากการใช้ดุลยพินิจ การประมาณการและข้อสมมติฐานที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร

#### **4.1.1 การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทและบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทและบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

#### **4.1.2 ค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลง และเสื่อมคุณภาพ**

บริษัทประมาณการค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลง และเสื่อมคุณภาพเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของสินค้าคงเหลือ โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากการหมุนเวียนและการเสื่อมสภาพของสินค้าคงเหลือแต่ละประเภท

#### **4.1.3 ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน**

บริษัทพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุน เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน ซึ่งความมีสาระสำคัญและระยะเวลานั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

#### **4.1.4 อาคารและอุปกรณ์**

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือของอาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทและบริษัท โดยจะทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานอีกต่อไป

#### 4.1.5 สัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทและบริษัทในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล กลุ่มบริษัทและบริษัทจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลกระทบต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่า กลุ่มบริษัทและบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

#### 4.1.6 ประเมินการหนี้สินและค่าใช้จ่าย และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทและบริษัทบันทึกประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่ายไว้ในงบการเงิน เมื่อกลุ่มบริษัทและบริษัทมีการผูกพันตามกฎหมายหรือเป็นการผูกพันที่ค่อนข้างแน่นอนที่มีผลสืบเนื่องจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งอาจทำให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องชำระหรือชดใช้ตามภาระผูกพันนั้น และจำนวนที่ต้องชดใช้ดังกล่าวสามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก เมื่อมีปัจจัยสนับสนุนว่าจะได้รับแน่นอน

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีข้อพิพาททางกฎหมาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของข้อพิพาทแล้ว อย่างไรก็ตาม ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณการไว้

#### 4.1.7 ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทและบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์มีการด้อยค่า เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญ และต่อเนื่องเป็นระยะเวลาจนทำให้มูลค่าต่ำกว่าต้นทุน หรือมีหลักฐานอื่นที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ มีการด้อยค่าลง ทั้งนี้การพิจารณาความมีนัยสำคัญหรือระยะเวลานานที่นานขึ้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

#### 4.1.8 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทและบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกัน หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทและบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- **ข้อมูลระดับ 1** ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- **ข้อมูลระดับ 2** ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือ ข้อมูลทางอ้อม
- **ข้อมูลระดับ 3** ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทและบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 4.1.9 ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งข้อสมมติฐานในการประมาณการดังกล่าวประกอบด้วย อัตราคิดลด จำนวนเงินเดือนที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต อัตราสมมติและปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ ในการกำหนดอัตราคิดลดฝ่ายบริหารได้พิจารณาถึงอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจในปัจจุบัน ส่วนอัตราสมมติจะใช้ข้อมูลตารางอัตราสมมติที่เปิดเผยทั่วไปในประเทศ อย่างไรก็ตามผลประโยชน์หลังการเลิกจ้างงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

## 4.2 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของคุณ

วัตถุประสงค์ของบริษัทในการบริหารคุณนั้น เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของคุณที่เหมาะสม

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของคุณ บริษัทอาจออกหุ้นใหม่หรือออกหุ้นกู้เพื่อปรับโครงสร้างหนี้ หรือการขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้

## 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
เงินสดในมือ	15,300	27,887	10,781	23,896
เงินฝากสถาบันการเงิน	361,875,286	619,545,725	326,197,811	590,003,210
<b>รวม</b>	<b>361,890,586</b>	<b>619,573,612</b>	<b>326,208,592</b>	<b>590,027,106</b>

เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ตามอัตราที่ธนาคารกำหนด

## 6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทมียอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	15,098,479	1,580,581	15,098,479	1,651,494
บริษัทอื่น	157,246,058	125,475,969	101,743,462	125,475,969
รวม	172,344,537	127,056,550	116,841,941	127,127,463
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,051,075)	(1,051,075)	(1,051,075)	(1,051,075)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	171,293,462	126,005,475	115,790,866	126,076,388
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
ลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	960,000	6,387	6,937,620	2,796,437
ลูกหนี้อื่น	83,040,014	63,608,250	13,815,219	8,545,050
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,322,369)	(1,322,369)	(1,322,369)	(1,322,369)
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ</b>	<b>253,971,107</b>	<b>188,297,743</b>	<b>135,221,336</b>	<b>136,095,506</b>

ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ค้างชำระ มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	99,779,026	100,799,412	80,611,780	100,870,325
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	67,194,191	25,322,395	35,555,131	25,322,395
3 - 6 เดือน	4,965,930	522,838	269,640	522,838
6 - 12 เดือน	-	2,959	-	2,959
12 เดือนขึ้นไป	405,390	408,946	405,390	408,946
รวม	172,344,537	127,056,550	116,841,941	127,127,463
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,051,075)	(1,051,075)	(1,051,075)	(1,051,075)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	171,293,462	126,005,475	115,790,866	126,076,388

ในระหว่างปีรายการเคลื่อนไหวของค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
ยอดต้นปี	(2,373,444)	(7,081,699)	(2,373,444)	(29,347,720)
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-
ลดลง	-	4,708,255	-	26,974,276
<b>ยอดสิ้นปี</b>	<b>(2,373,444)</b>	<b>(2,373,444)</b>	<b>(2,373,444)</b>	<b>(2,373,444)</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทและบริษัทตัดจำหน่ายหนี้สูญจำนวน 1 รายเป็นจำนวนเงิน 4.7 ล้านบาท และ 26.97 ล้านบาท ตามลำดับ  
 ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัท ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า ซึ่งรวมอยู่ในบัญชี “ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น” ไปเป็นต้นทุนของ  
 สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง จำนวน 7.52 ล้านบาท (หมายเหตุ 12)

## 7. รายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีที่เกิดขึ้นกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตามที่สรุปข้างล่างนี้ รายการเหล่านี้ตกลงราคาตามมูลฐานที่พิจารณาร่วมกัน ซึ่งมูลฐานที่ใช้ในการจัดทำรายการบางกรณีอาจแตกต่างจากมูลฐาน ที่ใช้สำหรับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลหรือบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด	ให้บริการคลังสินค้าเหลว	บริษัทย่อยและมีผู้ถือหุ้น/กรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด	ให้บริการคลังสินค้าและลานจัดเก็บสินค้า	บริษัทย่อยและมีผู้ถือหุ้น/กรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอ็นเอฟซีทีเอส จำกัด (เปลี่ยนชื่อจาก บจก.เอ็นเอฟซีทีสงขลา เมื่อวันที่ 22 พ.ค. 66)	ให้บริการคลังสินค้าและจัดเก็บสินค้าอื่นๆ	บริษัทย่อยและมีผู้ถือหุ้น/กรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เมอร์เมด เอ็นเอฟซี เอ็นเอช จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด	บริการขนส่งทางบกและทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ให้บริการเรือลากจูงและให้บริการเช่าเรือ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอส ซี กรุ๊ป จำกัด	สถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซธรรมชาติ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ลีควิด แก๊ส ซัพพลาย จำกัด	จำหน่ายแก๊สหุงต้มและอุปกรณ์เตาแก๊ส	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เคมีคัลส์ แอนด์ อาโรเมติก (ประเทศไทย) จำกัด	จัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด	บริการขนส่งทางบก	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล ดีออยาร์ด จำกัด	ซ่อม-สร้างเรือ และงานวิศวกรรมออฟชอร์	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด	บริการท่าเทียบเรือจัดเก็บสินค้าบริการขนส่งทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ฮัสเกอร์ มอลส์ จำกัด	ให้เช่าและบริการพื้นที่	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริการคลังก๊าซปิโตรเคมีเหลว	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอส ซี ออฟชอร์ เซอร์วิส จำกัด	บริการนอกชายฝั่งทะเล	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท สตราทีจิก พอร์ท ลิงค์ จำกัด	บริการขนส่งทางบก	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอ็น พี มารีน โลจิสติกส์ จำกัด	เป็นตัวแทน ที่ปรึกษา นายหน้าในการบริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจขนส่ง ประกอบกิจการขนส่งทางน้ำ และธุรกิจให้เช่า	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี โอโต โลจิสติกส์ จำกัด	บริการขนส่งทางบก	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด	บริการขนส่งทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ชีนา ออฟชอร์ จำกัด	ให้บริการ และให้เช่าเรือ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท พีเคอาร์ โลจิสติกส์ จำกัด	บริการขนส่งทางบก	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอ็นพี สมุยพอร์ต จำกัด	บริการท่าเทียบเรือ ขนถ่ายสินค้า โลจิสติกส์	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอ็นพี สงขลาพอร์ต จำกัด	บริการท่าเทียบเรือ ขนถ่ายสินค้า โลจิสติกส์	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท สงขลา ซิบอร์ด เรียลเอสเตท จำกัด	การซื้อขายและขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไวโดเทค (ประเทศไทย) จำกัด	การบริการด้านเครื่องมือที่มีแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอส ซี สิริภัทร จำกัด	ให้บริการในอุตสาหกรรมนอกชายฝั่งที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมพาณิชย์นาวี และอุตสาหกรรมวิศวกรรมโยธา	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ควิกไพรม์ จำกัด	จำหน่ายยางรถยนต์ น้ำมันเครื่อง และอะไหล่รถยนต์ทุกประเภท	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอ็น โฮลดิ้ง จำกัด	บริการให้เช่าพื้นที่อาคาร และจัดหาให้ซึ่งสิ่งอำนวยความสะดวกในการใช้พื้นที่	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท คอสตอล พอร์ต ลิงค์ จำกัด	การขนส่งและขนถ่ายสินค้า	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน



นโยบายการกำหนดราคาสำหรับแต่ละประเภทรายการมีดังนี้

ประเภทรายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขาย	ราคาตลาด
รายได้จากการให้บริการ	ราคาตลาด
รายได้ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม	
บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมประเภทเงินเบิกเกินบัญชี (Minimum Overdraft Rate)
บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมประเภทเงินเบิกเกินบัญชี (Minimum Overdraft Rate)
ซื้อสินค้า	ราคาตลาด
ค่าเช่าและค่าบริการ	ราคาตลาด

รายการบัญชีกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2566	2565	2566	2565
บริษัทย่อย				
รายได้จากการให้บริการและรายได้อื่น	-	-	52,872,211	57,298,616
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้จากการให้บริการและรายได้อื่น	170,406,045	121,628,987	170,332,623	121,620,819
ค่าบริการและค่าใช้จ่ายอื่น	47,816,134	48,549,799	47,588,733	48,455,055
ค่าบริการขนย้ายยิปซัม	81,002,740	187,894,091	-	-
ซื้อสินทรัพย์	7,825,000	-	7,825,000	-
ขายสินทรัพย์	-	4,980	201,908	4,980
คำตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ปัจจุบันของพนักงาน	45,804,675	53,283,666	39,950,517	43,742,648
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	406,296	580,464	340,123	396,762
รวม	46,210,971	53,864,130	40,290,640	44,139,410

ยอดคงเหลือที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
<b>บริษัทย่อย</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	130,408	79,013
หัก : ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>130,408</b>	<b>79,013</b>
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	873,000,000	500,000,000
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	5,847,212	2,788,337
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้อง</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	16,058,479	1,586,968	16,058,479	1,580,581
เงินมัดจำ	-	960,000	-	960,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4,481,606	3,631,464	4,422,970	3,630,775
เจ้าหนี้ค่านายหน้า	221,225,303	201,046,678	-	-
<b>ผู้บริหารคนสำคัญ</b>				
หนี้สินการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4,558,179	4,318,363	4,558,179	4,318,363

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 สำหรับเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	1 มกราคม 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2566
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย				
บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด	480,000,000	281,000,000	(18,000,000)	743,000,000
บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด	20,000,000	184,200,000	(74,200,000)	130,000,000
รวมส่วนเงินต้น	500,000,000	465,200,000	(92,200,000)	873,000,000
ดอกเบี้ยค้างรับ	2,788,337	52,100,818	(49,041,943)	5,847,212
รวมส่วนเงินต้นและดอกเบี้ยค้างรับ	502,788,337	517,300,818	(141,241,943)	878,847,212

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยโดยไม่มีหลักประกัน ในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินชนิดห้ามเปลี่ยนมือ จำนวน 873 ล้านบาท โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมประเภทเงินเบิกเกินบัญชี (Minimum Overdraft Rate) และครบกำหนดเมื่อทวงถาม

## 8. สินค้ำคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทมียอดสินค้ำคงเหลือดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
สินค้าสำเร็จรูป - ผลิตภัณฑ์เคมี	58,240,902	131,702,922	58,240,902	131,702,922
วัสดุสิ้นเปลืองและอื่นๆ	16,770,194	22,967,924	16,768,041	22,965,771
สินค้านำระหว่างทาง	23,634,430	12,093,819	23,634,430	12,093,819
รวม	98,645,526	166,764,665	98,643,373	166,762,512
หัก ค่าเพื่อการตีราคาสินค้ำคงเหลือลดลง	(179,384)	(4,729)	(179,384)	(4,729)
ค่าเพื่อสินค้ำคงเหลือเสื่อมสภาพ	(8,003,595)	(13,226,446)	(8,003,595)	(13,226,446)
<b>สุทธิ</b>	<b>90,462,547</b>	<b>153,533,490</b>	<b>90,460,394</b>	<b>153,531,337</b>

ในระหว่างปีค่าเพื่อการตีราคาสินค้ำลดลงและค่าเพื่อสินค้ำเสื่อมสภาพมีการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
ยอดยกมาต้นปี	(13,231,175)	(13,242,645)	(13,231,175)	(13,242,645)
ลดลง	5,048,196	11,470	5,048,196	11,470
<b>ยอดคงเหลือสิ้นปี</b>	<b>(8,182,979)</b>	<b>(13,231,175)</b>	<b>(8,182,979)</b>	<b>(13,231,175)</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทโอนกลับค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ำจำนวน 5.05 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีการเบิกใช้วัสดุสิ้นเปลืองและอื่นๆ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทโอนกลับค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ำจำนวน 0.01 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีการเบิกใช้วัสดุสิ้นเปลืองและอื่นๆ)

## 9. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทมียอดสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกันไม่เกิน 1 ปี	1,204,384	10,656,402	11,200,000	10,652,000
ตราสารอนุพันธ์ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	1,658,517	-	1,658,517	-
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น</b>	<b>12,862,901</b>	<b>10,656,402</b>	<b>12,858,517</b>	<b>10,652,000</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน มีเงื่อนไขกำหนดให้กันเงินบางส่วนตามยอดคงเหลือเจ้าหนี้ที่รื้อมี (หมายเหตุ 17)

## 10. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	5,021,000	5,021,000	5,021,000	5,021,000
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	(5,021,000)	(5,021,000)	(5,021,000)	(5,021,000)
สุทธิ	-	-	-	-
เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกันเกิน 1 ปี	74,318,450	-	57,656,450	-
เงินค้ำประกันสินทรัพย์สิทธิการใช้	114,702,359	110,447,513	6,164,140	6,164,140
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น</b>	<b>189,020,809</b>	<b>110,447,513</b>	<b>63,820,590</b>	<b>6,164,140</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นประกอบด้วย เงินสดและเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน สัญญาเช่าที่ดิน จำนวน 189.02 ล้านบาท (หมายเหตุ 13)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นประกอบด้วย เงินสดและเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน สัญญาเช่าที่ดิน จำนวน 110.45 ล้านบาท (หมายเหตุ 13)

## 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เงินลงทุนในบริษัทย่อย มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท							
	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		บาท					
			ทุนรับชำระแล้ว		ตามวิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2565
<b>บริษัทย่อย</b>								
บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด	100.00	100.00	326,000,000	326,000,000	325,999,700	325,999,700	-	-
บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด	100.00	100.00	196,000,000	196,000,000	195,999,700	195,999,700	-	-
บริษัท เอ็นเอฟซีทีเอส จำกัด	100.00	100.00	1,000,000	1,000,000	999,700	999,700	-	-
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน					-	-	-	-
<b>สุทธิ</b>					<b>522,999,100</b>	<b>522,999,100</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 12. ที่ดินอาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม											(หน่วย : บาท)	
	ส่วนปรับปรุงที่ดิน		อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร		เครื่องจักรและอุปกรณ์		เครื่องใช้สำนักงาน		ยานพาหนะ		สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	อะไหล่โรงงาน	รวม
	ราคาทุน	ส่วนที่ดีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ดีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ดีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ดีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ดีเพิ่ม			
สินทรัพย์ - ราคาทุน													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	144,706,862	-	68,312,604	149,767,725	367,099,892	117,249,938	13,952,307	2,398	5,629,002	-	2,082,360,077	1,459,264	2,950,540,069
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	2,150,478	-	100,231	-	-	-	351,907,601	-	354,158,310
จำหน่าย	-	-	(8,919,139)	(12,473,206)	(22,658,526)	(6,348,251)	(1,315,147)	-	(47,741)	-	-	-	(51,762,010)
โอนเข้า/(โอนออก)	377,823,171	-	258,187,523	-	1,720,868,822	-	-	-	-	-	(2,356,879,516)	-	-
รับโอน (หมายเหตุ 6)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,521,644	-	7,521,644
รับโอน (หมายเหตุ 13)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,316,517	-	5,316,517
รับโอน (หมายเหตุ 16)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24,388,552	-	24,388,552
รับโอน (หมายเหตุ 20)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,717,929	-	5,717,929
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	522,530,033	-	317,580,988	137,294,519	2,067,460,666	110,901,687	12,737,391	2,398	5,581,261	-	120,332,804	1,459,264	3,295,881,011
ค่าเสื่อมราคาสะสม													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	44,154,334	-	34,030,427	135,220,566	187,960,929	95,926,466	12,511,667	2,393	4,811,758	-	-	-	514,618,540
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	13,978,773	-	9,722,481	3,244,800	41,610,367	5,883,098	461,079	-	405,058	-	-	-	75,305,656
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่จำหน่าย	-	-	(8,821,255)	(12,473,206)	(20,400,672)	(6,348,251)	(1,314,583)	-	(47,050)	-	-	-	(49,405,017)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	58,133,107	-	34,931,653	125,992,160	209,170,624	95,461,313	11,658,163	2,393	5,169,766	-	-	-	540,519,179
ค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	28,340,898	-	-	-	122,469,674	-	30,962	-	3,062	-	-	1,331,957	152,176,553
เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	-	-	-	-	(2,256,431)	-	(524)	-	(1,874)	-	-	-	(2,258,829)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	28,340,898	-	-	-	120,213,243	-	30,438	-	1,188	-	-	1,331,957	149,917,724
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ - ตามบัญชี													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	436,056,028	-	282,649,335	11,302,359	1,738,076,799	15,440,374	1,048,790	5	410,307	-	120,332,804	127,307	2,605,444,108

## งบการเงินรวม

(หน่วย : บาท)

	ส่วนปรับปรุงที่ดิน		อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร		เครื่องจักรและอุปกรณ์		เครื่องใช้สำนักงาน		ยานพาหนะ		สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	อะไหล่ โรงงาน	รวม
	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม			
<b>สินทรัพย์ - ราคาทุน</b>													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	144,706,862	-	65,802,594	149,767,725	363,794,584	118,403,967	13,112,179	2,398	7,229,002	-	1,551,217,154	1,459,264	2,415,495,729
ซื้อเพิ่ม	-	-	2,510,010	-	5,351,279	-	920,058	-	-	-	387,257,653	-	396,039,000
จำหน่าย	-	-	-	-	(2,045,971)	(1,154,029)	(79,930)	-	(1,600,000)	-	-	-	(4,879,930)
รับโอน (หมายเหตุ 6)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	28,478,190	-	28,478,190
รับโอน (หมายเหตุ 13)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	44,003,918	-	44,003,918
รับโอน (หมายเหตุ 16)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16,499,760	-	16,499,760
รับโอน (หมายเหตุ 20)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	54,903,402	-	54,903,402
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	<u>144,706,862</u>	<u>-</u>	<u>68,312,604</u>	<u>149,767,725</u>	<u>367,099,892</u>	<u>117,249,938</u>	<u>13,952,307</u>	<u>2,398</u>	<u>5,629,002</u>	<u>-</u>	<u>2,082,360,077</u>	<u>1,459,264</u>	<u>2,950,540,069</u>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	40,977,602	-	25,053,002	125,483,692	176,623,776	86,869,781	11,659,006	2,228	4,713,299	-	-	-	471,382,386
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3,176,732	-	8,977,425	9,736,874	13,347,612	10,190,683	932,580	165	1,019,751	-	-	-	47,381,822
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	-	(2,010,459)	(1,133,998)	(79,919)	-	(921,292)	-	-	-	(4,145,668)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	<u>44,154,334</u>	<u>-</u>	<u>34,030,427</u>	<u>135,220,566</u>	<u>187,960,929</u>	<u>95,926,466</u>	<u>12,511,667</u>	<u>2,393</u>	<u>4,811,758</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>514,618,540</u>
<b>ค่าเพื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน</b>													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	28,340,898	-	-	-	122,469,674	-	30,962	-	3,062	-	-	1,331,957	152,176,553
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	<u>28,340,898</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>122,469,674</u>	<u>-</u>	<u>30,962</u>	<u>-</u>	<u>3,062</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,331,957</u>	<u>152,176,553</u>
<b>มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ - ตามบัญชี</b>													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	<u>72,211,630</u>	<u>-</u>	<u>34,282,177</u>	<u>14,547,159</u>	<u>56,669,289</u>	<u>21,323,472</u>	<u>1,409,678</u>	<u>5</u>	<u>814,182</u>	<u>-</u>	<u>2,082,360,077</u>	<u>127,307</u>	<u>2,283,744,976</u>



งบการเงินเฉพาะของบริษัท

(หน่วย : บาท)

	ส่วนปรับปรุงที่ดิน		อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร		เครื่องจักรและอุปกรณ์		เครื่องใช้สำนักงาน		ยานพาหนะ		สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	อะไหล่ โรงงาน	รวม
	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม			
<b>สินทรัพย์ - ราคาทุน</b>													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	68,488,500	-	67,940,994	149,767,725	362,666,332	117,249,938	12,860,100	2,398	4,512,619	-	5,541,161	1,459,264	790,489,031
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	2,150,478	-	100,231	-	-	-	24,105,230	-	26,355,939
จำหน่าย	-	-	(8,919,139)	(12,473,206)	(22,658,526)	(6,348,251)	(1,315,147)	-	(47,741)	-	-	-	(51,762,010)
โอนเข้า/โอนออก	12,045,373	-	294,000	-	9,645,659	-	-	-	-	-	(21,985,032)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	80,533,873	-	59,315,855	137,294,519	351,803,943	110,901,687	11,645,184	2,398	4,464,878	-	7,661,359	1,459,264	765,082,960
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	40,147,601	-	33,985,377	135,220,566	187,478,904	95,926,466	12,270,751	2,393	4,328,836	-	-	-	509,360,894
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	65,957	-	4,463,805	3,244,800	6,436,147	5,883,098	242,764	-	181,904	-	-	-	20,518,475
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่จำหน่าย	-	-	(8,821,255)	(12,473,206)	(20,400,672)	(6,348,251)	(1,314,583)	-	(47,050)	-	-	-	(49,405,017)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	40,213,558	-	29,627,927	125,992,160	173,514,379	95,461,313	11,198,932	2,393	4,463,690	-	-	-	480,474,352
<b>ค่าเพื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน</b>													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	28,340,898	-	-	-	122,469,674	-	30,962	-	3,062	-	-	1,331,957	152,176,553
เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	-	-	-	-	(2,256,431)	-	(524)	-	(1,874)	-	-	-	(2,258,829)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	28,340,898	-	-	-	120,213,243	-	30,438	-	1,188	-	-	1,331,957	149,917,724
<b>มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ - ตามบัญชี</b>													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	11,979,417	-	29,687,928	11,302,359	58,076,321	15,440,374	415,814	5	-	-	7,661,359	127,307	134,690,884

## งบการเงินเฉพาะของบริษัท

(หน่วย : บาท)

	ส่วนปรับปรุงที่ดิน		อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร		เครื่องจักรและอุปกรณ์		เครื่องใช้สำนักงาน		ยานพาหนะ		สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	อะไหล่ โรงงาน	รวม
	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม			
<b>สินทรัพย์ - ราคาทุน</b>													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	68,488,500	-	65,802,594	149,767,725	363,794,584	118,403,967	12,840,230	2,398	6,112,619	-	110,161	1,459,264	786,782,042
ซื้อเพิ่ม	-	-	2,138,400	-	917,719	-	99,800	-	-	-	5,431,000	-	8,586,919
จำหน่าย	-	-	-	-	(2,045,971)	(1,154,029)	(79,930)	-	(1,600,000)	-	-	-	(4,879,930)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	68,488,500	-	67,940,994	149,767,725	362,666,332	117,249,938	12,860,100	2,398	4,512,619	-	5,541,161	1,459,264	790,489,031
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	39,509,858	-	25,053,002	125,483,692	176,623,776	86,869,781	11,589,077	2,228	4,453,531	-	-	-	469,584,945
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	637,743	-	8,932,375	9,736,874	12,865,587	10,190,683	761,593	165	796,597	-	-	-	43,921,617
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	-	(2,010,459)	(1,133,998)	(79,919)	-	(921,292)	-	-	-	(4,145,668)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	40,147,601	-	33,985,377	135,220,566	187,478,904	95,926,466	12,270,751	2,393	4,328,836	-	-	-	509,360,894
<b>ค่าเพื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน</b>													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	28,340,898	-	-	-	122,469,674	-	30,962	-	3,062	-	-	1,331,957	152,176,553
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	28,340,898	-	-	-	122,469,674	-	30,962	-	3,062	-	-	1,331,957	152,176,553
<b>มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ - ตามบัญชี</b>													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1	-	33,955,617	14,547,159	52,717,754	21,323,472	558,387	5	180,721	-	5,541,161	127,307	128,951,584

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทได้จำหน่ายสินทรัพย์ให้แก่บุคคลภายนอกที่ไม่เกี่ยวข้องกันในมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 0.10 ล้านบาท โดยกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินให้แก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันจำนวน 2.76 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกอยู่ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทได้จำหน่ายสินทรัพย์ให้แก่บุคคลภายนอกที่ไม่เกี่ยวข้องกันในมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 0.73 ล้านบาท โดยขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินให้แก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันจำนวน 0.08 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกอยู่ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยได้บันทึกค่าใช้จ่ายที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของงานระหว่างก่อสร้าง และได้โอนเปลี่ยนเป็นส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : บาท)
	งบการเงินรวม
ต้นทุนทางการเงิน	118,102,193
ค่าแรงงานทางตรง	40,292,884
ค่าใช้จ่ายโดยตรงอื่นๆ	1,851,700,705
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	224,375,422
ต้นทุนค่ารั่วถอนยิปซัม	34,916,056
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	65,507,224
<b>รวม</b>	<b>2,334,894,484</b>

ในระหว่างปี 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีการบันทึกต้นทุนทางการเงิน เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนงานระหว่างก่อสร้าง เป็นจำนวนเงิน 54.43 ล้านบาท และ 63.47 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มูลค่ายุติธรรมของที่ดิน โดยใช้รายการของผู้ประเมินราคาตามวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด โดยนำราคาขายของที่ดินที่เปรียบเทียบกันได้บริเวณใกล้เคียงกันมาปรับปรุง ซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรมอยู่ที่ระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม (หมายเหตุ 4)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มูลค่ายุติธรรมของอาคารและเครื่องจักร โดยใช้รายการของผู้ประเมินราคาตามวิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน ซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรมอยู่ที่ระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม (หมายเหตุ 4)

ในระหว่างปี 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งโอนสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างที่เสร็จสิ้นแล้ว ในส่วนของระบบงานสำหรับโครงการคลังน้ำมันและท่อส่งน้ำมันเชื้อเพลิง ไปเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 56.41 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทอยู่ระหว่างประเมินมูลค่ายุติธรรมของทรัพย์สินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่าที่ตีใหม่

### 13. สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเคลื่อนไหวของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งเกิดจากสัญญาเช่าที่ดิน ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและอาคารสำนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	ที่ดิน	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	อาคารสำนักงาน	รวม
<b>ราคาทุน</b>				
1 มกราคม 2566	4,384,607,979	3,645,239	13,636,198	4,401,889,416
เพิ่ม	73,016,453	-	-	73,016,453
โอนออกเป็นเงินมัดจำ	-	-	(576,000)	(576,000)
31 ธันวาคม 2566	4,457,624,432	3,645,239	13,060,198	4,474,329,869
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
1 มกราคม 2566	169,636,184	2,030,661	9,404,429	181,071,274
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี*	172,145,242	673,510	3,655,769	176,474,521
31 ธันวาคม 2566	341,781,426	2,704,171	13,060,198	357,545,795
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>				
31 ธันวาคม 2565	4,214,971,795	1,614,578	4,231,769	4,220,818,142
31 ธันวาคม 2566	4,115,843,006	941,068	-	4,116,784,074

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	ที่ดิน	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	อาคารสำนักงาน	รวม
<b>ราคาทุน</b>				
1 มกราคม 2565	941,374,132	3,645,239	13,636,198	958,655,569
เพิ่ม	3,443,233,847	-	-	3,443,233,847
31 ธันวาคม 2565	4,384,607,979	3,645,239	13,636,198	4,401,889,416
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
1 มกราคม 2565	103,182,381	1,355,732	5,748,660	110,286,773
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี*	66,453,803	674,929	3,655,769	70,784,501
31 ธันวาคม 2565	169,636,184	2,030,661	9,404,429	181,071,274
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>				
31 ธันวาคม 2564	838,191,751	2,289,507	7,887,538	848,368,796
31 ธันวาคม 2565	4,214,971,795	1,614,578	4,231,769	4,220,818,142

(หน่วย : บาท)

## งบการเงินเฉพาะบริษัท

## ราคาทุน

	ที่ดิน	ที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง	อาคารสำนักงาน	รวม
1 มกราคม 2566	2,137,178,463	3,645,239	13,636,198	2,154,459,900
เพิ่ม	73,016,453	-	-	73,016,453
โอนออกเป็นเงินมัดจำ	-	-	(576,000)	(576,000)
31 ธันวาคม 2566	2,210,194,916	3,645,239	13,060,198	2,226,900,353

## ค่าเสื่อมราคาสะสม

1 มกราคม 2566	68,558,944	2,030,661	9,404,429	79,994,034
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี*	93,502,277	673,510	3,655,769	97,831,556
31 ธันวาคม 2566	162,061,221	2,704,171	13,060,198	177,825,590

## มูลค่าสุทธิตามบัญชี

31 ธันวาคม 2565	2,068,619,519	1,614,578	4,231,769	2,074,465,866
31 ธันวาคม 2566	2,048,133,695	941,068	-	2,049,074,763

(หน่วย : บาท)

## งบการเงินเฉพาะบริษัท

## ราคาทุน

	ที่ดิน	ที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง	อาคารสำนักงาน	รวม
1 มกราคม 2565	143,891,755	3,645,239	13,636,198	161,173,192
เพิ่ม	1,993,286,708	-	-	1,993,286,708
31 ธันวาคม 2565	2,137,178,463	3,645,239	13,636,198	2,154,459,900

## ค่าเสื่อมราคาสะสม

1 มกราคม 2565	64,804,409	1,355,732	5,748,660	71,908,801
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี*	3,754,535	674,929	3,655,769	8,085,233
31 ธันวาคม 2565	68,558,944	2,030,661	9,404,429	79,994,034

## มูลค่าสุทธิตามบัญชี

31 ธันวาคม 2564	79,087,346	2,289,507	7,887,538	89,264,391
31 ธันวาคม 2565	2,068,619,519	1,614,578	4,231,769	2,074,465,866

\*ในระหว่างปี 2566 และ 2565 บริษัทย่อยได้คิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้ และบันทึกไว้เป็นงานระหว่างก่อสร้างของงบการเงินรวม จำนวน 5.32 ล้านบาท และ 44.00 ล้านบาทตามลำดับ (หมายเหตุ 12)

ในระหว่างปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดจำนวน 3 สัญญา และ 3 สัญญา ตามลำดับ โดยแต่ละสัญญามีระยะเวลา 30 ปี และมีจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเฉลี่ยปีละ 138.51 ล้านบาท และปีละ 93.50 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทและบริษัทย่อยจึงบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้และ หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า ดอกเบี้ยรอตัดบัญชีจำนวน 2,080.75 ล้านบาท และ 1,424.53 ล้านบาท ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2567 บริษัท ทำสัญญาเช่าสำนักงาน 1 สัญญา บันทึกเป็น สัญญาสิทธิการใช้ ภายหลังจากวันสิ้นสุด

## 14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				31 ธันวาคม 2566
	1 มกราคม 2566	เพิ่มขึ้น	ลด	โอนเข้า/โอนออก (หมายเหตุ 12)	
ระบบคอมพิวเตอร์	3,365,603	5,900	-	56,406,621	59,778,124
หัก : ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,854,421)	(1,442,982)	-	-	(4,297,403)
<b>สุทธิ</b>	<b>511,182</b>	<b>(1,437,082)</b>	<b>-</b>	<b>56,406,621</b>	<b>55,480,721</b>

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท				31 ธันวาคม 2566
	1 มกราคม 2566	เพิ่มขึ้น	ลด	โอนเข้า/ โอนออก	
ระบบคอมพิวเตอร์	3,068,103	5,900	-	-	3,074,003
หัก : ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,745,102)	(290,556)	-	-	(3,035,658)
<b>สุทธิ</b>	<b>323,001</b>	<b>(284,656)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>38,345</b>

ในระหว่างปี 2566 บริษัทย่อยรับโอนสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 56.41 ล้านบาท จากงานระหว่างก่อสร้าง เนื่องจากสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นโปรแกรมระบบสารสนเทศ (หมายเหตุ 12)

## 15. สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	47,114,729	37,914,337	34,052,296	31,866,701
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(4,044,301)	(20,482,221)	(4,044,301)	(18,348,298)
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน)</b>				
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>43,070,428</b>	<b>17,432,116</b>	<b>30,007,995</b>	<b>13,518,403</b>

การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย)			31 ธันวาคม 2566
	1 มกราคม 2566	งบกำไรขาดทุน	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :</b>				
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ผลขาดทุนสะสมทางภาษีภายในระยะเวลา 5 ปี	31,866,701	(13,719,649)	-	18,147,052
ค่าเสื่อมราคาและดอกเบี้ยสินทรัพย์สิทธิการใช้	6,047,636	22,920,041	-	28,967,677
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	37,914,337	9,200,392	-	47,114,729
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเสื่อมราคาและดอกเบี้ยสินทรัพย์สิทธิการใช้	(14,612,340)	14,612,340	-	-
การตีราคาสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น	(5,869,881)	1,825,580	-	(4,044,301)
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(20,482,221)	16,437,920	-	(4,044,301)
<b>สุทธิ</b>	<b>17,432,116</b>	<b>25,638,312</b>	<b>-</b>	<b>43,070,428</b>

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย)			31 ธันวาคม 2565
	1 มกราคม 2565	งบกำไรขาดทุน	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :</b>				
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น - ลูกหนี้การค้า	5,451,106	(5,451,106)	-	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	749,392	(749,392)	-	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	2,146,507	(2,146,507)	-	-
ประมาณการหนี้สินค่าขนย้ายยิปซัม	3,661,162	(3,661,162)	-	-
ผลขาดทุนสะสมทางภาษีภายในระยะเวลา 5 ปี	-	31,866,701	-	31,866,701
ค่าเสื่อมราคา และค่าเพื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน	11,453,104	(11,453,104)	-	-
ค่าเสื่อมราคาและดอกเบี้ยสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	6,047,636	-	6,047,636
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	23,461,271	14,453,066	-	37,914,337
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเสื่อมราคาและดอกเบี้ยสินทรัพย์สิทธิการใช้	(10,996,809)	(3,615,531)	-	(14,612,340)
การตีราคาสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น	(9,857,998)	3,988,117	-	(5,869,881)
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(20,854,807)	372,586	-	(20,482,221)
<b>สุทธิ</b>	<b>2,606,464</b>	<b>14,825,652</b>	<b>-</b>	<b>17,432,116</b>



การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย)			31 ธันวาคม 2566
	1 มกราคม 2566	งบกำไรขาดทุน	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :</b>				
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ผลขาดทุนสะสมทางภาษีภายในระยะเวลา 5 ปี	31,866,701	(13,719,649)	-	18,147,052
ค่าเสื่อมราคาและดอกเบียสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	15,905,244	-	15,905,244
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	31,866,701	2,185,595	-	34,052,296
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเสื่อมราคาและดอกเบียสินทรัพย์สิทธิการใช้	(12,478,417)	12,478,417	-	-
การตีราคาสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น	(5,869,881)	1,825,580	-	(4,044,301)
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(18,348,298)	14,303,997	-	(4,044,301)
<b>สุทธิ</b>	<b>13,518,403</b>	<b>16,489,592</b>	<b>-</b>	<b>30,007,995</b>

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย)			31 ธันวาคม 2565
	1 มกราคม 2565	งบกำไรขาดทุน	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :</b>				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น -				
ลูกหนี้การค้า	5,451,106	(5,451,106)	-	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	749,392	(749,392)	-	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	2,146,506	(2,146,506)	-	-
ประมาณการหนี้สินค่าชดเชยปี	3,661,162	(3,661,162)	-	-
ผลขาดทุนสะสมทางภาษีภายในระยะเวลา 5 ปี	-	31,866,701	-	31,866,701
ค่าเสื่อมราคา และค่าเพื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน	11,453,104	(11,453,104)	-	-
ค่าเสื่อมราคาและดอกเบียสินทรัพย์สิทธิการใช้	1,195,614	(1,195,614)	-	-
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	24,656,884	7,209,817	-	31,866,701
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเสื่อมราคาและดอกเบียสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	(12,478,417)	-	(12,478,417)
การตีราคาสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น	(9,857,998)	3,988,117	-	(5,869,881)
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(9,857,998)	(8,490,300)	-	(18,348,298)
<b>สุทธิ</b>	<b>14,798,886</b>	<b>(1,280,483)</b>	<b>-</b>	<b>13,518,403</b>

ภาษีเงินได้ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2566	2565	2566	2565
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
เกี่ยวข้องกับผลแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้				
เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	25,638,312	14,825,652	16,489,592	(1,280,483)
<b>รายได้ภาษีเงินได้</b>	<u>25,638,312</u>	<u>14,825,652</u>	<u>16,489,592</u>	<u>(1,280,483)</u>

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้ เกิดจากรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
<b>ผลแตกต่างชั่วคราว</b>				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	474,689	-	474,689	-
ผลประโยชน์พนักงาน	723,548	-	723,548	-
ค่าเพื่อสินค้าคงเหลือเสื่อมสภาพ	1,636,596	2,648,529	1,636,596	2,648,529
ค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุนระยะยาว	1,004,200	-	1,004,200	-
ค่าเสื่อมราคา และค่าเพื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน	30,912,836	19,911,497	30,912,836	19,911,497
ผลขาดทุนสะสมทางภาษีภายในระยะเวลา 5 ปี (คงเหลือ)	27,452,204	55,766,570	15,246,369	55,766,570
<b>รวม</b>	<u>62,204,073</u>	<u>78,326,596</u>	<u>49,998,238</u>	<u>78,326,596</u>

กลุ่มบริษัทและบริษัทบันทึกสินทรัพย์ภาษีรอการตัดบัญชีในส่วนของผลขาดทุนสะสมทางภาษียกมาตามจำนวนที่ประมาณการที่จะได้ใช้ประโยชน์ในผลขาดทุนสะสมยกมานั้น

## 16. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีเงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างเป็นจำนวน 22.72 ล้านบาท ให้แก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ซึ่งเป็น Engineering, Procurement and Construction of Storage facility (EPC) Contractor สำหรับโครงการคลังน้ำมันและท่อส่งน้ำมันเชื้อเพลิง เอ็นเอฟซี โดยในระหว่างปี 2566 และ 2565 บริษัทย่อยได้มีการโอนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างไปเป็นงานระหว่างก่อสร้างจำนวน 22.72 ล้านบาท และ 13.14 ล้านบาท ตามลำดับ (หมายเหตุ 12)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีเงินจ่ายล่วงหน้าค่า Piperack ให้แก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง จำนวน 12.61 ล้านบาท และ 15.98 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในระหว่างปีบริษัทย่อยได้มีการโอนเงินจ่ายล่วงหน้าค่า Piperack ไปเป็นงานระหว่างก่อสร้าง จำนวน 1.67 ล้านบาท และ 3.36 ล้านบาท ตามลำดับ (หมายเหตุ 12)

## 17. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ประเภท	สกุลเงิน	งบการเงินรวม							
		31 ธันวาคม 2566				31 ธันวาคม 2565			
		สกุลเงิน ต่างประเทศ	บาทหรือ เทียบเท่า	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ครบกำหนด ชำระภายใน	สกุลเงิน ต่างประเทศ	บาทหรือ เทียบเท่า	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ครบกำหนด ชำระภายใน
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	บาท	-	-	5.25		-	-	5.25	
ทรัสต์รีซิก	ดอลลาร์สหรัฐ	4,727,024	167,981,131	5.75	มกราคม - เมษายน 2567	5,080,887	184,121,107	4.75	กุมภาพันธ์ - เมษายน 2566
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	บาท	-	300,000,000	5.07 - 6.37	กุมภาพันธ์ - มีนาคม 2567	-	300,000,000	4.57 - 5.07	กุมภาพันธ์ - มีนาคม 2566
รวม			467,981,131				484,121,107		
หัก ค่าธรรมเนียมจ่าย									
ล่วงหน้า			-				-		
<b>สุทธิ</b>			<b>467,981,131</b>				<b>484,121,107</b>		

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เจ้าหนี้ทรัสต์รีซิกและเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร มีการค้ำประกันโดยเงินฝากออมทรัพย์ ตามหมายเหตุ 9 และหมายเหตุที่ 10 ตามลำดับ

(หน่วย : บาท)

ประเภท	สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะของบริษัท							
		31 ธันวาคม 2566				31 ธันวาคม 2565			
		สกุลเงิน ต่างประเทศ	บาทหรือ เทียบเท่า	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ครบกำหนด ชำระภายใน	สกุลเงิน ต่างประเทศ	บาทหรือ เทียบเท่า	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ครบกำหนด ชำระภายใน
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	บาท	-	-	5.25		-	-	5.25	
ทรัสต์รีซิก	ดอลลาร์สหรัฐ	4,727,024	167,981,131	5.75	มกราคม - เมษายน 2567	5,080,887	184,121,107	4.75	กุมภาพันธ์ - เมษายน 2566
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	บาท	-	-			-	-		
รวม			167,981,131				184,121,107		
หัก ค่าธรรมเนียมจ่าย									
ล่วงหน้า			-				-		
<b>สุทธิ</b>			<b>167,981,131</b>				<b>184,121,107</b>		

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เจ้าหนี้ทรัสต์รีซิกและเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร มีการค้ำประกันโดยเงินฝากออมทรัพย์ ตามหมายเหตุ 9 และหมายเหตุที่ 10 ตามลำดับ

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะสั้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2566	2565	2566	2565
ยอดต้นงวด ณ วันที่ 1 มกราคม	484,121,107	221,284,220	184,121,107	154,270,520
เพิ่มขึ้น	391,559,956	596,101,978	391,559,956	363,115,679
หัก จ่ายชำระ	(407,699,932)	(333,265,091)	(407,699,932)	(333,265,092)
ยอดปลายงวด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	467,981,131	484,121,107	167,981,131	184,121,107
หัก ค่าธรรมเนียมจ่ายล่วงหน้า	-	-	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>467,981,131</b>	<b>484,121,107</b>	<b>167,981,131</b>	<b>184,121,107</b>

## 18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,830,738	3,393,473	3,830,738	3,393,473
บริษัทอื่น	63,548,125	28,112,297	63,548,125	28,112,297
รวมเจ้าหนี้การค้า	67,378,863	31,505,770	67,378,863	31,505,770
<b>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	221,876,171	201,284,669	592,232	237,301
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - บริษัทอื่น	61,609,860	33,460,971	27,213,807	9,252,089
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง - บริษัทอื่น	21,464,200	-	-	-
เงินรับล่วงหน้า - บริษัทอื่น	22,809,915	168,245,841	22,809,915	1,307,061
ค่าผลประโยชน์ตอบแทนค้างจ่าย	4,359,149	3,138,459	4,359,149	3,138,459
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ</b>	<b>399,498,158</b>	<b>437,635,710</b>	<b>122,353,966</b>	<b>45,440,680</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นจากการบริการขนย้ายyipซึมออกจากพื้นที่ จำนวน 221.23 ล้านบาท และ 201.05 ล้านบาท ตามลำดับ รวมอยู่ในเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

## 19. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
สถาบันการเงิน	1,118,064,381	1,088,698,640
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(69,060,820)	(66,468,167)
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ</b>	<b>1,049,003,561</b>	<b>1,022,230,473</b>

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	1,088,698,640
กู้เพิ่ม	60,000,000
หัก ชำระคืนเงินต้น	(34,100,000)
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการกู้ยืม	3,465,741
<b>มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>	<b>1,118,064,381</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งทำสัญญาวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง จำนวนรวม 1,770 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวนเงิน 1,100 ล้านบาท ตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 300 ล้านบาท เงินเบิกเกินบัญชีจำนวน 20 ล้านบาท และหนังสือค้ำประกันจำนวน 350 ล้านบาท (ซึ่งใช้ร่วมกับบริษัทใหญ่) วงเงินสินเชื่อดังกล่าวค้ำประกันโดย (รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง) การโอนสิทธิเรียกร้องภายใต้สัญญาประกันภัย (วงเงิน 1,830 ล้านบาท) สัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด สัญญาคลังเก็บน้ำมัน สัญญาวางท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ สัญญาให้บริการท่าเทียบเรือ และลูกหนี้การค้าแบบไม่เจาะจงสิทธิ์

ตามข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติม ครั้งที่ 3 ลงวันที่ 20 มีนาคม 2566 เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตรา THOR6M (อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตลาดซื้อพันธบัตรภาคเอกชนระยะข้ามคืนระหว่างธนาคาร) บวกอัตราร้อยละ 3.6 โดยมีกำหนดชำระดอกเบี้ยในวันทำการสุดท้ายของงวดทุกงวดหกเดือน และชำระคืนเงินต้นจำนวน 21 งวด เริ่มตั้งแต่เดือน พฤศจิกายน 2566 ถึง พฤศจิกายน 2576

ตัวสัญญาใช้เงินดังกล่าวคิดดอกเบี้ยเงินกู้ในอัตรา MLR (Minimum Loan Rate) ประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา ลบอัตราคงที่โดยมีกำหนดชำระดอกเบี้ยขึ้นอยู่กับอายุของตัวสัญญาใช้เงินแต่ละฉบับ และต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในเดือน พฤศจิกายน 2576

นอกจากนี้บริษัทย่อย ต้องปฏิบัติตามข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการรวมถึงการดำรงสัดส่วนอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้และดอกเบี้ย (Debt Service Coverage Ratio) ซึ่งต้องไม่ต่ำกว่า 1.10 และอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest Bearing Debt to Equity Ratio) ซึ่งต้องไม่เกิน 7 เท่า

สำหรับปี 2566 บริษัทย่อย ได้รับจดหมายธนาคารผ่อนผันการปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าว ลงวันที่ 27 ธันวาคม 2566 เห็นชอบอนุมัติให้บริษัทย่อย มีอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ ให้อยู่ในเกณฑ์ที่น้อยกว่า 1.10 เท่าได้เป็นการชั่วคราว โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และให้คงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ ให้อยู่ในเกณฑ์ที่ไม่น้อยกว่า 1.10 เท่า ในงวดถัดไปตลอดอายุสัญญาเงินกู้เงินตามเงื่อนไขเดิม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งทำสัญญาวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง จำนวนรวม 200 ล้านบาท วงเงินสินเชื่อดังกล่าวค้ำประกันโดย สัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR (อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบมีระยะเวลา) โดยมีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน และชำระคืนเงินต้นจำนวน 66 งวด เริ่มตั้งแต่เดือน พฤศจิกายน 2567 ถึง พฤศจิกายน 2572 (ระหว่างปี 2566 ได้รับเงินจากสถาบันการเงินจำนวน 60 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการกู้ยืม ซึ่งรวมอยู่ในบัญชี “ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น” ไปเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง 3.31 ล้านบาท (หมายเหตุ 12)

## 20. หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าซึ่งเกิดจากสัญญาเช่าที่ดินและอาคารสำนักงาน (หมายเหตุ13) มีการเคลื่อนไหวสำหรับปี 2566 และ 2565 ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
ณ วันที่ 1 มกราคม	8,250,128,638	1,512,753,448	4,081,676,504	129,559,000
เพิ่มขึ้น	-	6,981,351,422	-	4,155,383,339
เปลี่ยนแปลงแก้ไขสัญญา	77,478,212	(22,641,102)	77,478,212	(83,955,944)
หัก เงินจ่ายชำระ	(54,211,943)	(180,423,344)	(46,801,298)	(112,981,803)
หัก ดอกเบี้ยจ่าย	(193,209,241)	(40,911,786)	(94,343,320)	(6,328,088)
รวม	8,080,185,666	8,250,128,638	4,017,909,801	4,081,676,504
หัก ดอกเบี้ยรอตัด	(3,857,278,089)	(4,049,493,536)	(1,955,727,737)	(2,048,208,972)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,222,907,577	4,200,635,102	2,062,182,064	2,033,467,532
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	(27,545,706)	(14,465,373)	(20,384,695)	(8,175,214)
<b>สุทธิ</b>	<b>4,195,361,871</b>	<b>4,186,169,729</b>	<b>2,041,797,369</b>	<b>2,025,292,318</b>

ภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงิน มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
ไม่เกิน 1 ปี	27,545,706	14,465,373	20,384,695	8,175,214
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	72,777,955	46,581,398	46,261,128	18,580,087
เกิน 5 ปี ขึ้นไป	4,122,583,916	4,139,588,331	1,995,536,241	2,006,712,231
<b>รวม</b>	<b>4,222,907,577</b>	<b>4,200,635,102</b>	<b>2,062,182,064</b>	<b>2,033,467,532</b>

ค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้เป็นส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	97,831,556	49,873,936	97,831,556	44,357,160
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้ (ต้นทุนบริการ)	73,326,447	13,328,574	-	-
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้ (งานระหว่างก่อสร้าง)	5,316,518	44,033,918	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	192,839,356	53,949,079	99,017,649	30,049,230
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า (งานระหว่างก่อสร้าง)	5,717,929	54,903,402	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการ	1,200,000	1,591,156	1,200,000	1,591,156
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	-	81,000	-	81,000
<b>สุทธิ</b>	<b>376,426,245</b>	<b>217,761,065</b>	<b>198,049,205</b>	<b>76,078,546</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า ของ กลุ่มบริษัทและบริษัท แสดงอยู่ที่ 1.50 และ 0.16 ตามลำดับ (2565 : อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า แสดงอยู่ที่ 1.44 และ 0.14 ตามลำดับ)

## 21. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

- ผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2566	2565	2566	2565
ค่าจ้างและเงินเดือน	40,262,602	39,688,402	37,084,375	39,688,402
ค่าใช้จ่ายประกันสังคม	748,503	431,683	654,753	431,683
เงินสมทบ - โครงการสมทบเงิน	1,453,005	1,709,509	1,397,014	1,709,509
<b>รวม</b>	<b>42,464,110</b>	<b>41,829,594</b>	<b>39,136,142</b>	<b>41,829,594</b>

- รายการเคลื่อนไหวสำหรับสำรองหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2566	2565	2566	2565
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	5,502,648	10,538,053	5,381,215	9,875,878
ต้นทุนบริการปีปัจจุบัน	517,473	524,079	455,865	458,452
ต้นทุนดอกเบี้ย	97,142	58,793	92,589	56,650
ปรับปรุงประมาณการที่ต้องจ่ายเพิ่มเติม	825,401	-	825,401	-
การปรับมูลค่า - ผลขาดทุน (กำไร) ตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยจาก				
- การเปลี่ยนแปลงสมมติฐานทางการเงิน	-	553,083	-	1,161,595
หัก หนี้สินลดลงจากการชำระ	(3,137,333)	(6,171,360)	(3,137,333)	(6,171,360)
<b>การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>3,805,331</b>	<b>5,502,648</b>	<b>3,617,737</b>	<b>5,381,215</b>

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2566	2565	2566	2565
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน				
- ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	-	2,311,932	-	2,311,932
- ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	3,805,331	3,190,716	3,617,737	3,069,283
<b>รวมการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน</b>	<b>3,805,331</b>	<b>5,502,648</b>	<b>3,617,737</b>	<b>5,381,215</b>

กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains or losses) เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราการขึ้นเงินเดือนและค่าแรงและอื่นๆ ในการคำนวณผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานแสดงไว้ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น

- ข้อสมมติฐานหลักที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	2.52 - 3.75	2.52 - 3.75
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนโดยเฉลี่ย (ร้อยละต่อปี)	4.00	4.00
อัตราการลาออก (ร้อยละต่อปี)	1.91 - 34.38	1.91 - 34.38
เกษียณอายุ (ปี)	60	60



งบการเงินเฉพาะของบริษัท

	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	2.52 - 3.75	2.52 - 3.75
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนโดยเฉลี่ย (ร้อยละต่อปี)	4.00	4.00
อัตราการลาออก (ร้อยละต่อปี)	1.91 - 34.38	1.91 - 34.38
เกษียณอายุ (ปี)	60	60

มูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์พนักงาน ถูกวัดโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการ

- ค่าใช้จ่ายในโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2566	2565	2566	2565
ต้นทุนการบริการในปัจจุบัน	517,473	524,079	455,865	458,452
ต้นทุนดอกเบี้ย	97,142	58,793	92,589	56,650
<b>รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>	<b>614,615</b>	<b>582,872</b>	<b>548,454</b>	<b>515,102</b>

ต้นทุนการให้บริการในปัจจุบันจะรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน และต้นทุนดอกเบี้ยจะรวมอยู่ในต้นทุนทางการเงิน

ผลประโยชน์ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2566	2565	2566	2565
ผลขาดทุน (กำไร) ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจาก				
- การเปลี่ยนแปลงสมมติฐานทางการเงิน	-	553,083	-	1,161,595
<b>รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>	<b>-</b>	<b>553,083</b>	<b>-</b>	<b>1,161,595</b>

ค่าใช้จ่ายทั้งหมดข้างต้นจะถูกรวมอยู่ในรายการที่จะได้รับการจัดประเภทเป็นรายการใหม่ไม่ได้ ภายหลังในการทำกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุน และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลัก ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งมีผลกระทบเพิ่มขึ้น (ลดลง) ต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของการผูกพัน ผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
<b>อัตราคิดลดพื้นฐาน</b>		
อัตราคิดลดพื้นฐานเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.00	(297,007)	(276,825)
อัตราคิดลดลดลงร้อยละ 1.00	340,182	315,371
<b>อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต</b>		
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคตเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.00	320,221	296,572
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคตลดลงร้อยละ 1.00	(286,046)	(266,364)
<b>อัตราการหมุนเวียนพนักงาน</b>		
อัตราการหมุนเวียนพนักงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.00	(697,823)	(681,795)
อัตราการหมุนเวียนพนักงานลดลงร้อยละ 20.00	939,829	920,085

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายในอนาคตก่อนคิดลด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
ภายใน 1 ปี	-	-
ระหว่าง 2 - 5 ปี	1,113,952	1,113,952
มากกว่า 5 ปี	3,122,977	2,873,065
<b>รวม</b>	<b>4,236,929</b>	<b>3,987,017</b>

## 22. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ของบริษัท ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการปี 2565 จำนวน 0.18 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 195,809,957.82 บาท โดยกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผล (Record Date) ในวันที่ 10 พฤษภาคม 2566 และได้จ่ายเงินปันผลในวันที่ 26 พฤษภาคม 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีเช็คเงินปันผลจ่ายที่ผู้ถือหุ้นที่ยังไม่นำไปขึ้นเงิน เป็นจำนวน 0.04 ล้านบาท

## 23. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2566	2565	2566	2565
กำไร (ขาดทุน) สุทธิที่เป็นของบริษัทใหญ่	181,044,324	150,355,858	219,172,636	209,045,867
จำนวนหุ้นสามัญตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,087,833,099	1,087,833,099	1,087,833,099	1,087,833,099
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.1664	0.1382	0.2015	0.1922

## 24. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัท มหาชน จำกัด บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา(ถ้ามี)จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำมาจ่ายเงินปันผลได้

## 25. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานซึ่งจดทะเบียนแล้ว

บริษัท บริษัทย่อย และพนักงานบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัท บริษัทย่อย และพนักงานจะจ่ายเงินสมทบและเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของกองทุน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดย บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนเอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ พนักงานที่เป็นสมาชิกของกองทุนฯ จะได้รับคืนเงินที่จ่ายสมทบและส่วนของกลุ่มบริษัทและบริษัท เมื่อพนักงานลาออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุน

ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทและบริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงินประมาณ 1.45 ล้านบาท และ 1.40 ล้านบาท ตามลำดับ

## 26. รายได้อื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2566	2565	2566	2565
รายได้จากค่าชดเชยความเสียหาย	319,798	31,104	319,798	31,104
กำไรจากการขายสินทรัพย์	2,757,743	-	2,757,743	-
ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	52,100,818	29,958,527
รายได้จากการโอนกลับค่าเพื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	127,851	-	26,974,276
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าที่ดิน	2,672,639	21,539,580	2,672,639	21,539,580
รายได้จากการโอนกลับค่าเพื่อในการทำจัดของเสีย	18,290,355	15,457	18,290,355	15,457
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	23,027,294	-	23,027,294
ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น	6,241,583	3,312,869	4,049,801	1,167,691
<b>รวม</b>	<b>30,282,118</b>	<b>48,054,155</b>	<b>80,191,154</b>	<b>102,713,929</b>

## 27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2566	2565	2566	2565
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือและงานระหว่างทำ	(73,464,173)	30,119,706	(73,462,021)	30,119,706
ซื้อสินค้า	991,048,314	2,445,287,006	991,048,314	2,445,287,006
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	247,906,642	155,235,376	118,640,587	89,023,068
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์พนักงาน	59,302,926	56,713,978	52,563,318	54,759,236
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	4,776,468	4,338,321	2,868,370	4,030,841
ค่าตอบแทนจ่ายให้การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	10,317,985	16,292,463	7,357,127	13,116,563
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินค้า (โอนกลับ)	(5,048,196)	(11,470)	(5,048,196)	(11,470)
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (โอนกลับ)	5,700,000	-	5,700,000	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาว	-	1,274,042	-	1,274,042

## 28. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วยรายการดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2566	2565	2566	2565
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน :				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	(13,421,728)	-	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคล ยื่นเพิ่มเติม	(8,086,450)	(3,414,074)	(8,086,450)	(3,414,074)
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี :				
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	25,638,312	14,825,652	16,489,592	(1,280,483)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่แสดง				
อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	4,130,134	11,411,578	8,403,142	(4,694,557)

การกระกดยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2566	2565	2566	2565
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	176,914,190	138,340,131	210,769,494	213,740,424
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคุณอัตราภาษี	35,382,838	27,668,026	42,153,899	42,748,085
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ :				
ค่าใช้จ่ายหรือรายได้ที่ไม่สามารถหักภาษีได้	87,395,255	6,761,701	43,974,134	(2,062,336)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(59,993,211)	(132,570,028)	(28,391,054)	(132,570,028)
ขาดทุนสะสมทางภาษียกไป	(74,718,089)	98,140,301	(57,736,979)	91,884,279
ภาษีเงินได้นิติบุคคล ยื่นเพิ่มเติม	(8,086,450)	(3,414,074)	(8,086,450)	(3,414,074)
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	(1,488,521)	-	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	(21,508,178)	(3,414,074)	(8,086,450)	(3,414,074)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลต่างชั่วคราวและ				
การกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	25,638,312	14,825,652	16,489,592	(1,280,483)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่				
ในงบกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ	4,130,134	11,411,578	8,403,142	(4,694,557)

## 29. เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะของบริษัทแสดงรวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนระยะยาวอื่น เจ้าหนี้การค้า รายได้รับล่วงหน้าจากการขายและให้บริการ ค่าผลประโยชน์ตอบแทนค้างจ่ายและหนี้สินตามสัญญาพร้อมดำเนินงานและตามแผนฟื้นฟูกิจการ เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับนโยบายการบัญชีที่บริษัทใช้ในการพิจารณาและวัดค่ารายการเหล่านี้ได้เปิดเผยไว้แล้วในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง (หมายเหตุ 3)

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีความเสี่ยงเกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

### 29.1 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากความเป็นไปได้ที่ลูกค้าอาจจะไม่สามารถจ่ายชำระหนี้ให้แก่กลุ่มบริษัทและบริษัท ได้ภายในกำหนดเวลาโดยปกติของการค้า เพื่อบริหารความเสี่ยงนี้กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ประเมินความสามารถทางการเงินของลูกค้าเป็นระยะๆ

### 29.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย คือ ความเสี่ยงที่การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะส่งผลกระทบต่อการทำงาน และกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืม เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ดังนั้นกลุ่มจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในอนาคต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม									
	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด		อัตราดอกเบี้ยคงที่		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี) 2566	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี) 2565
	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>										
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	308.95	590.03	52.93	-	0.01	0.24	361.89	619.57	0.05 - 1.80	0.05 - 0.35
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	12.86	10.66	-	-	-	-	12.86	10.66	0.25	0.25
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	189.02	110.45	-	-	-	-	189.02	110.45	0.25	0.25
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>										
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	467.98	484.12	-	-	-	-	467.98	484.12	5.00 - 6.37	4.75 - 5.25
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	69.06	66.47	-	-	-	-	69.06	66.47	5.85 - 6.60	4.43
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,049.00	1,022.23	-	-	-	-	1,049.00	1,022.23	5.85 - 6.60	4.43
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	27.54	14.46	-	-	27.54	14.46	3.96 - 5.00	3.96 - 5.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	4,195.36	4,186.17	-	-	4,195.36	4,186.17	3.96 - 5.00	3.96 - 5.00

### 29.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกิดจากที่คู่สัญญาไม่สามารถหรือไม่ประสงค์จะปฏิบัติตามข้อตกลงที่ให้ไว้กับกลุ่มบริษัทและบริษัท กลุ่มบริษัท และบริษัทได้มีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงนี้โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของคู่ค้าและจำกัดการอนุมัติวงเงินสินเชื่อ

มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะของบริษัทสุกรี จากค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เป็นมูลค่าสูงสุดที่เกิดจากความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

### 29.4 ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัทเนื่องจากกลุ่มบริษัทได้มีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศไว้บางส่วนตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 33.1.3

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงิน หนี้สินทางการเงิน และภาระผูกพันที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เจ้าหนี้การค้า (ดอลลาร์สหรัฐ)	1,839,014	798,125	1,839,014	798,125

## 30. มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินต่อไปนี้มูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

- สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- หนี้สินตามสัญญาเช่า และเงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน แสดงดังนี้

(หน่วย : บาท)								
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท								
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์ที่เปิดเผยด้วย								
มูลค่ายุติธรรม								
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	26,742,738	35,870,636	-	-	26,742,738	35,870,636

### 31. ส่วนงานดำเนินงาน

รายละเอียดข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2566			
	ส่วนงานเคมีภัณฑ์	ให้บริการถึงเก็บน้ำมันและท่อส่งน้ำมันเชื้อเพลิง	ให้บริการท่าเรือและอื่นๆ	รวม
จังหวัดเวลาในการรับรู้รายได้				
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	1,209,815,983	-	-	1,209,815,983
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	61,018,057	97,684,264	434,206,360	592,908,681
รวมรายได้	1,270,834,040	97,684,264	434,206,360	1,802,724,664
รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมี - สุกรี	1,209,815,983	-	-	1,209,815,983
รายได้จากการให้บริการ	61,018,057	97,684,264	434,206,360	592,908,681
ต้นทุนขายผลิตภัณฑ์เคมี	(1,066,299,688)	-	-	(1,066,299,688)
ต้นทุนบริการ	(13,000,852)	(66,864,269)	(159,750,919)	(239,616,040)
กำไรขั้นต้น	191,533,500	30,819,995	274,455,441	496,808,936
รายได้อื่น	26,935,668	1,121,687	2,224,763	30,282,118
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(34,614,608)	-	-	(34,614,608)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(48,592,427)	(10,087,679)	(6,492,704)	(65,172,810)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายจากทรัพย์สินใช้งานไม่เต็มพื้นที่ให้บริการ	-	-	(6,777,220)	(6,777,220)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน				
ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	135,262,133	21,854,003	263,410,280	420,526,416
ต้นทุนทางการเงิน	(41,095,383)	(49,069,845)	(153,446,998)	(243,612,226)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	7,482,970	611,097	(3,963,933)	4,130,134
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	101,649,720	(26,604,745)	105,999,349	181,044,324
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	91,135,352	1,864,677,728	649,631,028	2,605,444,108
สินทรัพย์สิทธิการใช้	768,095,241	265,007,987	3,083,680,846	4,116,784,074
สินทรัพย์อื่น	659,166,652	185,500,465	187,630,723	1,032,297,840
รวมสินทรัพย์	1,518,397,245	2,315,186,180	3,920,942,597	7,754,526,022



	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2565			
	ส่วนงาน เคมีภัณฑ์	ให้บริการถึงเก็บ น้ำมันและท่อส่ง น้ำมันเชื้อเพลิง	ให้บริการ ท่าเรือและอื่นๆ	รวม
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้				
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	2,496,521,912	-	-	2,496,521,912
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	54,866,646	-	194,901,412	249,768,058
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,551,388,558</b>	<b>-</b>	<b>194,901,412</b>	<b>2,746,289,970</b>
รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมี - สุทธิ	2,496,521,912	-	-	2,496,521,912
รายได้จากการให้บริการ	54,866,646	-	194,901,412	249,768,058
ต้นทุนขายผลิตภัณฑ์เคมี	(2,415,283,562)	-	-	(2,415,283,562)
ต้นทุนบริการ	(10,211,373)	-	(44,101,434)	(54,312,807)
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>125,893,623</b>	<b>-</b>	<b>150,799,978</b>	<b>276,693,601</b>
รายได้อื่น	44,157,071	72,581	3,596,111	47,825,763
กลับรายการค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	117,574	-	6,564	124,138
รายได้ยิปซัมสุทธิจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง	104,254	-	-	104,254
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(33,716,742)	-	-	(33,716,742)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(55,079,846)	(6,059,537)	(13,538,859)	(74,678,242)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(1,203,487)	-	(70,555)	(1,274,042)
ค่าใช้จ่ายจากทรัพย์สินใช้งานไม่เต็มพื้นที่ให้บริการ	-	-	(14,494,223)	(14,494,223)
ค่าใช้จ่ายระหว่างการปิดท่าเรือชั่วคราว	-	-	(35)	(35)
<b>กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน</b>				
<b>ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>	<b>80,272,447</b>	<b>(5,986,956)</b>	<b>126,298,981</b>	<b>200,584,472</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(58,782,910)	(15,232)	(3,446,199)	(62,244,341)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	25,993,803	(6,947,316)	(7,634,909)	11,411,578
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>47,483,340</b>	<b>(12,949,504)</b>	<b>115,217,873</b>	<b>149,751,709</b>
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	77,815,442	1,747,088,236	458,841,298	2,283,744,976
สินทรัพย์สิทธิการใช้	4,231,769	275,729,140	3,940,857,233	4,220,818,142
สินทรัพย์อื่น	918,892,018	88,919,313	161,155,247	1,168,966,578
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,000,939,229</b>	<b>2,111,736,689</b>	<b>4,560,853,778</b>	<b>7,673,529,696</b>

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของแต่ละส่วนงานเป็นสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงานของส่วนงานนั้นๆ ส่วนสินทรัพย์อื่นส่วนใหญ่ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น สินค้าคงเหลือ สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เงินลงทุนและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

### ลูกค้ายาใหญ่

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้าที่ไม่เกี่ยวข้องกัน 2 ราย ที่มีมูลค่าแต่ละรายเท่ากับหรือมากกว่า ร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

## 32. สัญญาระยะยาว

ตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการ บริษัทต้องจ่ายค่าสินค้านำเข้าหรือส่งออกผ่านท่าเรือในอัตรา 6.1 บาท ต่อตันของสินค้านำเข้าหรือส่งออกแล้วแต่กรณีตามจำนวนสินค้าที่ผ่านท่าจริง อัตราดังกล่าวจะเพิ่มขึ้นปีละร้อยละ 4 ของอัตราค่าผ่านท่าในปีที่ผ่านมา และนับตั้งแต่ปี 2545 หากสินค้าผ่านท่าน้อยกว่า 700,000 ตันต่อปี บริษัทจะต้องจ่ายค่าสินค้านำเข้าหรือส่งออกตามจำนวนเท่ากับสินค้าผ่านท่า 700,000 ตันต่อปี

## 33. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 33.1 การผูกพัน

#### 33.1.1 รายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีการผูกพันที่จะต้องจ่ายรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโครงการคลังน้ำมันและท่อส่งน้ำมันเชื้อเพลิง จำนวน 4.27 ล้านบาท และ 20.78 ล้านบาท ตามลำดับ

#### 33.1.2 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีการผูกพันที่ต้องจ่ายค่าบริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีค่าเช่าที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่มีอยู่ในปัจจุบัน ดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
ไม่เกินหนึ่งปี	19,254,170	15,694,993	-	-
เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	106,720,365	67,056,864	-	-
ห้าปีขึ้นไป	202,973,630	178,399,360	-	-

#### 33.1.3 สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 วันครบกำหนดชำระเงินของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เปิดสถานะไว้มีอายุ 6 เดือน ถึง 12 เดือน จำนวนเงินและอัตราแลกเปลี่ยนที่จะได้รับตามสัญญามีดังนี้

สกุลเงินต่างประเทศ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท					
	จำนวนเงินตามสัญญา		อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา		(หน่วย : บาท)	
	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
ดอลลาร์สหรัฐ	5,132,622	5,576,880	34.60 - 35.25	34.60 - 36.97	179,723,280	192,750,351

#### มูลค่ายุติธรรม

ในปี 2566 และ 2565 ผลกระทบจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ามีจำนวน 1,658,517 บาท และ 376,255 บาท ตามลำดับ

### 33.2 หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
วงเงินสินเชื่อเลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซิท				
วงเงินสินเชื่อ (ดอลลาร์สหรัฐ)	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
วงเงินสินเชื่อที่ใช่ (ดอลลาร์สหรัฐ)	4,727,024	5,080,887	4,727,024	5,080,887
<b>วงเงินสินเชื่อคงเหลือ (ดอลลาร์สหรัฐ)</b>	<b>5,272,976</b>	<b>4,919,113</b>	<b>5,272,976</b>	<b>4,919,113</b>
วงเงินสินเชื่อสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ				
วงเงินสินเชื่อ (ดอลลาร์สหรัฐ)	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
วงเงินสินเชื่อที่ใช่ (ดอลลาร์สหรัฐ)	5,132,622	5,576,880	5,132,622	5,576,880
<b>วงเงินสินเชื่อคงเหลือ (ดอลลาร์สหรัฐ)</b>	<b>4,867,378</b>	<b>4,423,120</b>	<b>4,867,378</b>	<b>4,423,120</b>
วงเงินสินเชื่อบัตรเครดิต				
วงเงินสินเชื่อ (บาท)	700,000	700,000	700,000	700,000
วงเงินสินเชื่อที่ใช่ (บาท)	52,991	56,775	52,991	56,775
<b>วงเงินสินเชื่อคงเหลือ (บาท)</b>	<b>647,009</b>	<b>643,225</b>	<b>647,009</b>	<b>643,225</b>
วงเงินสินเชื่อเงินกู้ยืม				
วงเงินสินเชื่อ (บาท)	1,600,000,000	1,400,000,000	-	-
วงเงินสินเชื่อที่ใช่ (บาท)	1,460,000,000	1,400,000,000	-	-
<b>วงเงินสินเชื่อคงเหลือ (บาท)</b>	<b>140,000,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
วงเงินสินเชื่อเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร				
วงเงินสินเชื่อ (บาท)	25,000,000	25,000,000	5,000,000	5,000,000
วงเงินสินเชื่อที่ใช่ (บาท)	-	-	-	-
<b>วงเงินสินเชื่อคงเหลือ (บาท)</b>	<b>25,000,000</b>	<b>25,000,000</b>	<b>5,000,000</b>	<b>5,000,000</b>
หนังสือค้ำประกันธนาคาร				
วงเงินสินเชื่อ (บาท)	637,544,450	482,556,388	219,962,450	53,844,920
วงเงินสินเชื่อที่ใช่ (บาท)	444,666,459	476,406,028	189,066,491	52,070,560
<b>วงเงินสินเชื่อคงเหลือ (บาท)</b>	<b>192,877,991</b>	<b>6,150,360</b>	<b>30,895,959</b>	<b>1,774,360</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทได้นำสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นและไม่หมุนเวียนอื่นไปเป็นหลักประกันค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน รวมถึงได้มีการรวมเข้ารวมค้ำประกันวงเงินสินเชื่อดังกล่าวด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทได้นำสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น สิทธิเรียกร้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ในประกันภัยของบริษัทไปเป็นหลักประกันค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน ภายใต้สัญญาหลักประกันทางธุรกิจที่ตกลงร่วมกัน

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้ำประกันตามสัญญาเช่าที่ดินกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย จำนวนเงินรวม 253.83 ล้านบาท ค้ำประกันโดยสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนของกลุ่มบริษัทจำนวนเงิน 66 ล้านบาท

#### 34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2567 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ซีอี-พี มาริโอ จำกัด โดยบริษัทที่จัดตั้งใหม่มีทุนจดทะเบียน 2,000,000 บาท ประกอบด้วยจำนวนหุ้น 200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท และได้เรียกชำระค่าหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 บริษัท ได้ชำระค่าหุ้นมูลค่ารวม 0.26 ล้านบาท ประกอบด้วยจำนวนหุ้น 102,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 2.50 บาท

บริษัทที่จัดตั้งใหม่จดทะเบียนรับชำระค่าหุ้นกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2567

บริษัทเข้าลงทุนในบริษัทที่จัดตั้งใหม่ดังกล่าวคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51 ฝ่ายบริหารพิจารณาว่าบริษัทไม่มีอำนาจควบคุม แต่มีอิทธิพลเหนือต่อบริษัทที่จัดตั้งใหม่ โดยจะประกอบกิจการเกี่ยวกับ โฮลดิ้ง คอมพานี Holding Company

#### 35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567



ส่วนที่

# 4

รายละเอียดเกี่ยวกับ  
กรรมการและผู้บริหาร

### กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิและเป็นบุคคลภายนอก

กรรมการอิสระทั้ง 4 ท่าน คือ นายคุรุจิต นาครทรรพ, นายวีรกร อ่องสกุล, นายภูมิชาย วัชรพงษ์ และ นางอารีย์ เต็มวัฒนากัณฑ์ มิได้เป็นลูกจ้าง หรือ พนักงาน ที่ได้รับเงินเดือนจากบริษัทหรือบริษัทในเครือมีอิสระจากผู้ที่ถือหุ้นรายใหญ่ และสามารถดูแลผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ถือหุ้น รายย่อยได้และมิได้ถือหุ้นใดๆ ในบริษัท

### ประวัติการทำผิดกฎหมาย

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ขอรับรองว่ากรรมการและเจ้าหน้าที่ระดับบริหารของบริษัททุกท่านเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่ง พรบ. บริษัทมหาชน, มาตรา 89/6 แห่ง พรบ.หลักทรัพย์ และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทว. 24/2552 เรื่อง ข้อกำหนดเกี่ยวกับ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ข้อ 3

### ประวัติการทำผิดกฎหมาย

ในระยะ 10 ปี ย้อนหลังก่อนวันยื่นคำขออนุญาต คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่ระดับบริหารของบริษัทไม่มีผู้ใดมี ประวัติการถูกพิพากษาถึงที่สุดให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือกระทำความผิดเกี่ยวกับทรัพย์โดยทุจริตหรือกระทำความผิดกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องที่อยู่ระหว่างตัดสิน

### หนี้สินระหว่างผู้บริหารกับบริษัท หรือบริษัทในเครือ

- ไม่มี-

# คณะกรรมการบริษัท NFC



## 1. นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี

- ประธานคณะกรรมการบริษัท

## 2. นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี

- รองประธานกรรมการบริษัท
- ประธานคณะกรรมการบริหาร
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## 3. นายคุรุจิต นาครทรรพ

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## 4. นายวีรกร อ่องสกุล

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน





#### 5. นายภูมิชาย วัชรพงศ์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน

#### 6. นางอารีย์ เต็มวัฒนากิติ

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน

#### 7. นายวิบูลย์ รัตมีไพศาล

- กรรมการ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

#### 8. นางบงกช รุ่งกรไพศาล

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
(ด้านประสานงานราชการ)

# นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี

ประธานคณะกรรมการบริษัท

อายุ : 66 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : จำนวน 690,329,994 หุ้น (63.46%)

## การศึกษา

- ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล กรุงเทพฯ
- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง



## ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Directors Accreditation Program (DAP) 28/2004
- Directors Certification Program (DCP) 53/2005
- Finance for Non – Finance Directors (FND) 17/2005
- Role of the Chairman Program (RCP) 54/2023

สถาบันอื่นๆ

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงรุ่นที่ 29 สถาบันวิทยาการ ตลาดทุน(วตท.)

## ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- 2565 - ปัจจุบัน : ประธานคณะกรรมการ บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2528 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ กลุ่มบริษัท เอส ซี
  - บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด
  - บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
  - บริษัท เอส ซี กรุ๊ป จำกัด
  - บริษัท ลีควิดแก๊ส ชีพพลาย จำกัด
  - บริษัท เคมีคอลส์แอนด์ อโรเมติก (ประเทศไทย) จำกัด
  - บริษัท เอส ซี แคเรียร์ จำกัด
  - บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล ดีออยาร์ด จำกัด
  - บริษัท เอ็น พี มาร์ติน จำกัด
  - บริษัท เอส ซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
  - บริษัท เอส ซี ออฟซอร์ เซอร์วิส จำกัด
  - บริษัท สตราทีจิก พอร์ท ลิงค์ จำกัด
  - บริษัท เอ็น พี มาร์ติน โลจิสติกส์ จำกัด
  - บริษัท เอส ซี ออโต้ โลจิสติกส์ จำกัด
  - บริษัท เอส ซี กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด
  - บริษัท ชีนา ออฟซอร์ จำกัด
  - บริษัท พีเคอาร์ โลจิสติกส์ จำกัด
- 2545 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท รุ่งนที จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด

## ประวัติการทำงาน

- 2549 - 2565 : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2560 : ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด
- 2556 - 2559 : รองประธานกรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
(เดิมชื่อ บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน))

# นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี

รองประธานกรรมการบริษัท /

ประธานคณะกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ : 42 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : จำนวน 4,741,302 หุ้น (0.44%)

## การศึกษา

- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง



## ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Directors Accreditation Program (DAP) 132/2016
- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) 29/2022

## ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- 2565 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด
- กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการและกรรมการผู้จัดการ กลุ่มบริษัท เอส ซี
  - บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด
  - บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
  - บริษัท เอส ซี กรุ๊ป จำกัด
  - บริษัท ลีควิด แก๊ส ชีพพลาย จำกัด
  - บริษัท เคมีคัลส์ แอนด์ อาโรเมติก (ประเทศไทย) จำกัด
  - บริษัท เอส ซี แคเรียร์ จำกัด
  - บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล ดิสคอร์ด จำกัด
  - บริษัท ฮัสเตอร์ มอลส์ จำกัด
  - (ชื่อเดิม: บริษัท เอส ซี ออยล์ แอนด์ แก๊ส ชีพพลาย จำกัด)
  - บริษัท เอส ซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
  - บริษัท เอส ซี ออฟฟิศ เซอร์วิส จำกัด
  - บริษัท สตราทีจิก พอร์ต ลิงค์ จำกัด
  - บริษัท เอ็น พี มารีน โลจิสติกส์ จำกัด
  - บริษัท เอส ซี ออโต โลจิสติกส์ จำกัด
  - บริษัท เอส ซี กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด
  - บริษัท ชีนา ออฟฟิศ จำกัด
  - บริษัท พีเคอาร์ โลจิสติกส์ จำกัด
  - บริษัท เอ็นพี สมุยพอร์ต จำกัด
  - บริษัท เอ็นพี สงขลาพอร์ต จำกัด
  - บริษัท เอส ซี สิริภักดิ์ จำกัด
  - บริษัท เอ็น โฮลดิ้ง จำกัด
  - บริษัท คอสตอล พอร์ต ลิงค์ จำกัด

## ประวัติการทำงาน

- 2557 - 2561 : กรรมการบริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด
- 2557 - 2560 : กรรมการบริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด

# นายคุรุจิต นาครทรรพ

กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

อายุ : 69 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

## การศึกษา

- ปริญญาบัตร การป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 51  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร, พ.ศ. 2551-2552
- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต  
สาขาวิศวกรรมปิโตรเลียม University of Oklahoma, U.S.A.
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต  
สาขาวิศวกรรมปิโตรเลียม University of Oklahoma, U.S.A.
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต  
สาขาวิศวกรรมปิโตรเลียม University of Oklahoma, U.S.A.



## ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Outbound Investment (OI) 2022
- Director Accreditation Program (DAP) 64/2007
- Audit Committee Program (ACP) 32/2010
- Role of Compensation Committee (RCC) 12/2011
- R - CF - Chairman Forum (R – CF) 2/2013
- Collective Action Against Corruption Conference (C – Conference) 1/2014
- Advance Audit Committee Program (AACP) 43/2022
- Financial Reporting Cases: A Monitoring Guide for Board (RFP) 6/2022
- Refreshment Training Program (RFP) 8/2022

สถาบันอื่นๆ

- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 24 วิทยาลัยการยุติธรรมสถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการ ศาลยุติธรรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่น 3 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 2 สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 13
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดินสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 2 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.) รุ่นที่ 46 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 60 London Business School สหราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้นำ - นำการเปลี่ยนแปลง รุ่นที่ 2 มูลนิธิสยามฯ / เครือมติชน
- หลักสูตรการเสริมสร้างทักษะการคิดวิเคราะห์เพื่อตัดสินใจแก้ปัญหาอย่างเป็นระบบ (SPSDM) สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน และบริษัท ACI Consultants
- การสัมมนาทางวิชาการเรื่อง “ฟอกเงิน เรื่องใกล้ตัวที่ควรรู้”
- การบรรยาย เรื่อง “Anti - corruption: Leadership Role of the Board”

## ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- 2566 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ บริษัท เบาต์ แอนด์ บียอนด์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2561 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการกฤษฎีกา

## ประวัติการทำงาน

- 2558 - 2560 : ประธานคณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ด้านพลังงาน  
สมาชิกสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ (สปท.)
- 2559 - 2559 : กรรมการบริหาร สภาวิจัยแห่งชาติ
- 2558 - 2558 : ปลัดกระทรวงพลังงาน
- 2557 - 2558 : รองปลัดกระทรวงพลังงาน
- 2557 - 2558 : สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ (สปช.)
- 2557 - 2557 : อธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน
- 2554 - 2557/2558 : กรรมการและประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย



# นายวีรกร อ่องสกุล

กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง /  
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ : 57 ปี  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : จำนวน 30,000 หุ้น (0.00%)

## การศึกษา

- ปริญญาเอก PhD in Electrical Engineering Texas A&M University
- ปริญญาโท MS in Electrical Engineering Texas A&M University
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า)  
สถาบันจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



## ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Accreditation Program (DAP) 21/2024
- Director Accreditation Program (DAP) 272/2019

สถาบันอื่นๆ

- Chartered Financial Analyst (CFA), CFA Institute, 2017
- Energy Risk Professional (ERP), GARP, 2019
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 65 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ปี 2565
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 29 สถาบันวิทยาลัยการตลาดทุน (วตท.) ปี 2562
- หลักสูตรด้านวิทยาการพลังงานสำหรับผู้บริหารระดับสูง (วพน.16) สถาบันวิทยาการพลังงาน ปี 2565
- Super Series Batch 2: Leadership and Effective Corporate Culture, IRDP & Judge Business School, University of Cambridge, 2022
- IEEE PES Thailand Chapter Outstanding Engineer Award, 2019
- Director's Pool บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ ประจำปี 2563 (ครั้งที่ 1)

## ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- 2563 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ  
ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการสรรหา และกรรมการบริหาร  
ความเสี่ยง บริษัท ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการบริหาร  
ความเสี่ยง บริษัท ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2567 - ปัจจุบัน : กรรมการและกรรมการตรวจสอบ การไฟฟ้านครหลวง
- 2562 - ปัจจุบัน : อาจารย์ผู้แทนรัฐบาลไทยในสถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย  
กระทรวงอุดมศึกษาวิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม

- 2561 – ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน จิตตะ เวิร์ จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : ศาสตราจารย์ ภาควิชาพลังงาน สิ่งแวดล้อม และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สำนักสิ่งแวดล้อมทรัพยากรและการพัฒนาสถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- 2560 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท สตาร์ เอ็นเนอร์จี เซอร์วิส จำกัด
- 2554 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท มีตรสัมพันธ์ราวิวาส จำกัด
- 2549 - ปัจจุบัน : เลขาธิการภาคีลุ่มน้ำโขงพิจัย สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย

## ประวัติการทำงาน

- 2564 – 2566 : กรรมการ บริษัท ซาโล เทค (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2564 – 2565 : กรรมการ บริษัท ไทย เอ็นคอม จำกัด
- 2561 – 2565 : กรรมการ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 2561 – 2564 : กรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 2560 - 2563 : กรรมการอิสระ บริษัท อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี กรุ๊ป จำกัด
- 2552 – 2556 : คณบดี สำนักวิชาสิ่งแวดล้อม ทรัพยากร และการพัฒนา สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย



# นายภูมิชาย วัชรพงศ์

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ : 66 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

## การศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (Economics)  
North Texas State University, U.S.A
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรมหาวิทยาลัทยเกษตรศาสตร์



## ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Certification Program (DCP) 101/2008
- Roles of the Chairman Program (RCP) 18/2008

สถาบันอื่นๆ

- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) สถาบันบัณฑิต บริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร บริษัท แม็กซิ่ง แม็กซิโมซ์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท แม็กซิ่ง แม็กซิโมซ์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท มีเดีย สตูดิโอ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : ที่ปรึกษา บริษัท รักษาความปลอดภัย เอชอาร์ โปร แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เดอะ สตูดิโอ พาร์ค (ประเทศไทย) จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เกียร์เฮด จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทิวดีจีเทล เอชอาร์ จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท แกรนด์หลานหลวง จำกัด

## ประวัติการทำงาน

- 2558 - 2566 : กรรมการ บริษัท บ้านสวยกรุ๊ป (สุราษฎร์ธานี) จำกัด  
: กรรมการบริหาร บริษัท บ้านสวยกรุ๊ป (สุราษฎร์ธานี) จำกัด
- 2561 - 2563 : กรรมการ บริษัท ทีเอสพี โปรดักชั่น เซอร์วิส จำกัด
- 2561 - 2563 : ประธานกรรมการ บริษัท ทรานส์ฟอร์เมชั่น ฟิล์ม จำกัด
- 2557 - 2563 : กรรมการ บริษัท ไทม์แลปส์ จำกัด
- 2557 - 2563 : กรรมการ บริษัท ทรานส์ฟอร์เมชั่น ฟิล์ม จำกัด
- 2560 - 2562 : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เกียร์เฮด จำกัด
- 2557 - 2562 : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท แม็กซิ่ง แม็กซิโมซ์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2561 : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท แม็กซิ่ง แม็กซิโมซ์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)  
: ประธานกรรมการบริหาร บริษัท แม็กซิ่ง แม็กซิโมซ์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2561 : กรรมการ บริษัท บิ๊กส์เมคเกอร์ จำกัด
- 2532 - 2556 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

# นางอารีย์ เต็มวัฒนาภักดี

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน

อายุ : 61 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

## การศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง



## ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Accreditation Program (DAP) 112/2014
- Anti Corruption : The practical Guide (ACPG) 1/2012
- Effective Minute Taking (EMT) 18/2010
- Board Reporting Program (BRP) 4/2010
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM) 2/2010
- Monitoring the system of Internal Control and Risk Management (MIR) 8/2010
- Company Secretary Program (CSP) 26/2008
- Audit committee Program (ACP) 22/2008

สถาบันอื่นๆ

- หลักสูตร Training the Trainer from Anti-Money Laundering office ของสำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (AMLO)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) ของสถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รุ่นที่ 1

## ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

- 2566 - ปัจจุบัน : ที่ปรึกษาคณะกรรมการ ชมรมผู้ดูแลการปฏิบัติงานด้านหลักทรัพย์ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- 2552 - 2567 : รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายกำกับและตรวจสอบภายในและเลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ กรุงไทย เอ็กซ์สปริง จำกัด
- 1 มี.ค. 2567 - ปัจจุบัน : ที่ปรึกษา คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ กรุงไทย เอ็กซ์สปริง จำกัด

## ประวัติการทำงาน

- 2557 - 2561 : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบบริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน))

# นายวิบูลย์ รัชมีไพศาล

กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ : 63 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : จำนวน 2 หุ้น (0.00%)

## การศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



## ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Directors Accreditation Program (DAP) 28/2004
- Directors Certification Program (DCP) 147/2011
- Role of the Compensation Committee (RCC) 13/2011
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM) 8/2012
- Monitoring of the Quality of Financial Reporting (MFR) 16/2012
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA) 13/2012
- Monitoring system of Internal Control and Risk Management (MIR) 13/2012
- Audit Committee Program (ACP) 41/2012
- Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) 13/2014
- Role of the Chairman Program (RCP) 35/2014
- Corporate Secretary Program (CSP) 132/2022

สถาบันอื่นๆ

- Techsauce Global Summit 2019
- Exponential Manufacturing Thailand 2019
- Sustainability in the digital age : Know quickly and Usage
- The Impact of Financial Reporting Standards : Financial Instruments
- TFRS 16 : Lease
- Transfer Pricing Act

## ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- 2567 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร บริษัท โปรเฟสชั่นแนล ลาโบราทอรี แมเนจเม้นท์คอร์ป จำกัด (มหาชน)
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท มีนาทรานสปอร์ต จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- 2546 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร บริษัท ชานส์ เทคโนโลยี จำกัด
- 2552 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอลเทคพาวเวอร์ จำกัด
- 2535 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ บริษัท สำนักงาน วัชรวิทย์ไพศาล จำกัด

# นางบงกช รุ่งกรไพศาล

กรรมการ / กรรมการบริหาร /

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ด้านประสานงานราชการ)

อายุ : 61 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : จำนวน 2 หุ้น (0.00%)

## การศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



## ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Accreditation Program (DAP) 28/2004
- Company Secretary Program (CSP) 74/2016
- Advanced Audit Committee Program (AACP) 48/2023

สถาบันอื่นๆ

- ฝึกอบรม หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 5 (Advanced Master of Management Program, AMM) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์(NIDA)
- The Curated Facilitator. (FA) โดย ออ.วรภัทร์ ภู่เจริญ
- Coaching by Visual Thinking 1/2019
- Labour and Human Resources Law Program (LHP) 1/2018

## ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณา  
คำตอบแทนบริษัท แอปพลีแคด จำกัด (มหาชน)
- 2549 - ปัจจุบัน : กรรมการ กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ด้านประสานงานราชการ)  
บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด(มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2566 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และ ประธานกรรมการสรรหา  
และกำหนดคำตอบแทน บริษัท ไลท์ซอร์ส จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล ดิจคีย์การ์ด จำกัด (อยู่เรือ) ในกลุ่มบริษัท เอสซี
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทยเอิร์ธเรสซิ่ง จำกัด (ตัวแทนจำหน่ายสินค้าแม่ประนอน)
- 2539 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ด้านประสานงานราชการ) กลุ่มบริษัท เอสซี

## ประวัติการทำงาน

- 2556 - 2558 : กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
(ท่าเรือ เดิมชื่อ บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน))
- 2534 - 2539 : ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ศรีเขื่อนเขื่อนเตอร์ จำกัด (Water Treatment)
- 2532 - 2534 : ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ซิลเวอร์เรน เดคคอส จำกัด (Artificial Flower)
- 2531 - 2532 : ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน 5 บริษัท ในกลุ่มโอเชียนกรุ๊ป (Controller)  
บริษัท กริส แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด (Ocean Group)
- 2528 - 2531 : ผู้ตรวจสอบบัญชีอาวุโส (Senior Auditor) บริษัท สำนักงาน เอส จี วี ณ ถลาง จำกัด

## บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

### สำนักงานใหญ่

เลขที่ 88 อาคารเอสซี กรู๊ป ถนนเดอะพาร์คแลนด์  
(บางนา-ตราด กม.5) แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา  
กรุงเทพฯ 10260  
โทรศัพท์ : 0 2348 0580

### โรงงาน

เลขที่ 2 ถนนโอ-สอง นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด  
ต.มาบตาพุด อ.เมือง จ.ระยอง 21150  
โทรศัพท์ : 0 3868 3644  
โทรสาร : 0 3868 4382

[www.nfc.co.th](http://www.nfc.co.th)

