



บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)  
NFC PUBLIC COMPANY LIMITED



รายงานประจำปี 2568  
แบบ 56-1 ONE REPORT



## วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม



### วิสัยทัศน์

ดำเนินธุรกิจเชิงบูรณาการด้านการผลิต ซื่อมาขายไป, ให้บริการขนถ่าย จัดเก็บ, คลังสินค้าเหลวสำหรับเคมีภัณฑ์ ปิโตรเคมี ปิโตรเลียม และ ให้บริการลานประกอบโครงสร้าง และแท่นหลุมผลิตปิโตรเลียม อย่างครบวงจร ในภูมิภาคอาเซียนที่มีผลกำไรอย่างยั่งยืน

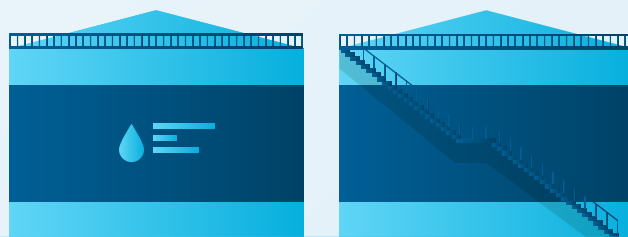


### พันธกิจ

- เติบโตอย่างมั่นคง ต่อเนื่อง และยั่งยืน เพื่อบรรลุซึ่งวิสัยทัศน์
- ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ได้ผลตอบแทนการลงทุนที่ดี
- พัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ให้ทัดเทียมกับอาเซียน
- ประกอบกิจการ โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

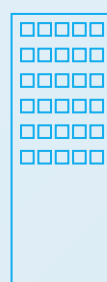
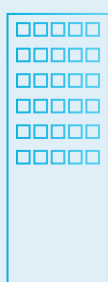






## ค่านิยม

ดำเนินธุรกิจให้บรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจบนพื้นฐานความพึงพอใจและผลประโยชน์ สูงสุดของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายระยะสั้นและระยะยาว อย่างแน่วแน่ ด้วยมาตรฐาน ทางจริยธรรม คุณธรรม และวิชาชีพ ด้วยความมั่นใจ กล้าคิด กล้าทำและกล้าตัดสินใจ ทำงานเป็นทีม ด้วยการสนับสนุนให้ทรัพยากรบุคคลใช้ศักยภาพเต็มขีดความสามารถ ด้วยความเอื้ออาทรต่อพนักงานและสังคม





# สารบัญ

02

วิสัยทัศน์ พันธกิจ  
และค่านิยม

06

สารจากประธาน  
กรรมการ

08

รายงานคณะกรรมการ  
การตรวจสอบ

ส่วนที่  
1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

10

โครงสร้างการดำเนินงาน  
ของกลุ่มบริษัทฯ

35

การบริหารจัดการ  
ความเสี่ยง

40

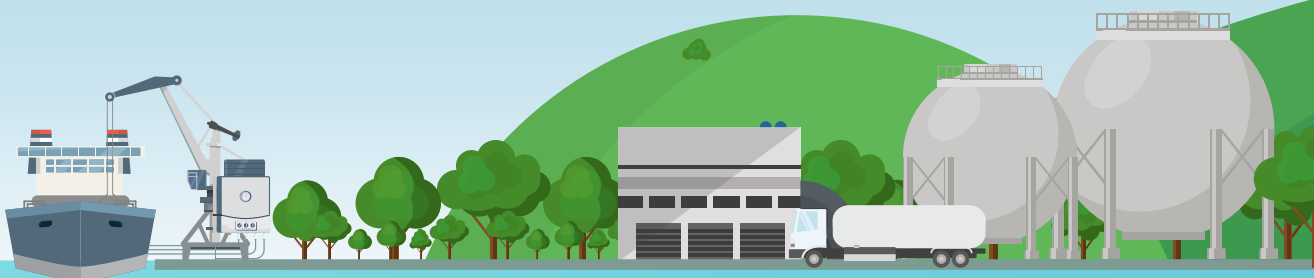
การขับเคลื่อนธุรกิจ  
เพื่อความยั่งยืน

46

การวิเคราะห์และคำอธิบาย  
ของฝ่ายจัดการ

56

ข้อมูลทั่วไป





## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ

59

นโยบายการกำกับดูแล  
กิจการ

75

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญ  
เกี่ยวกับกรรมการคณะกรรมการชด้อย่อยผู้บริหาร  
พนักงานและอื่นๆ

85

รายงานผลการดำเนินงาน  
สำคัญด้านการ  
กำกับดูแลกิจการ

90

การควบคุมภายในและ  
รายการระหว่างกัน

## ส่วนที่ 3

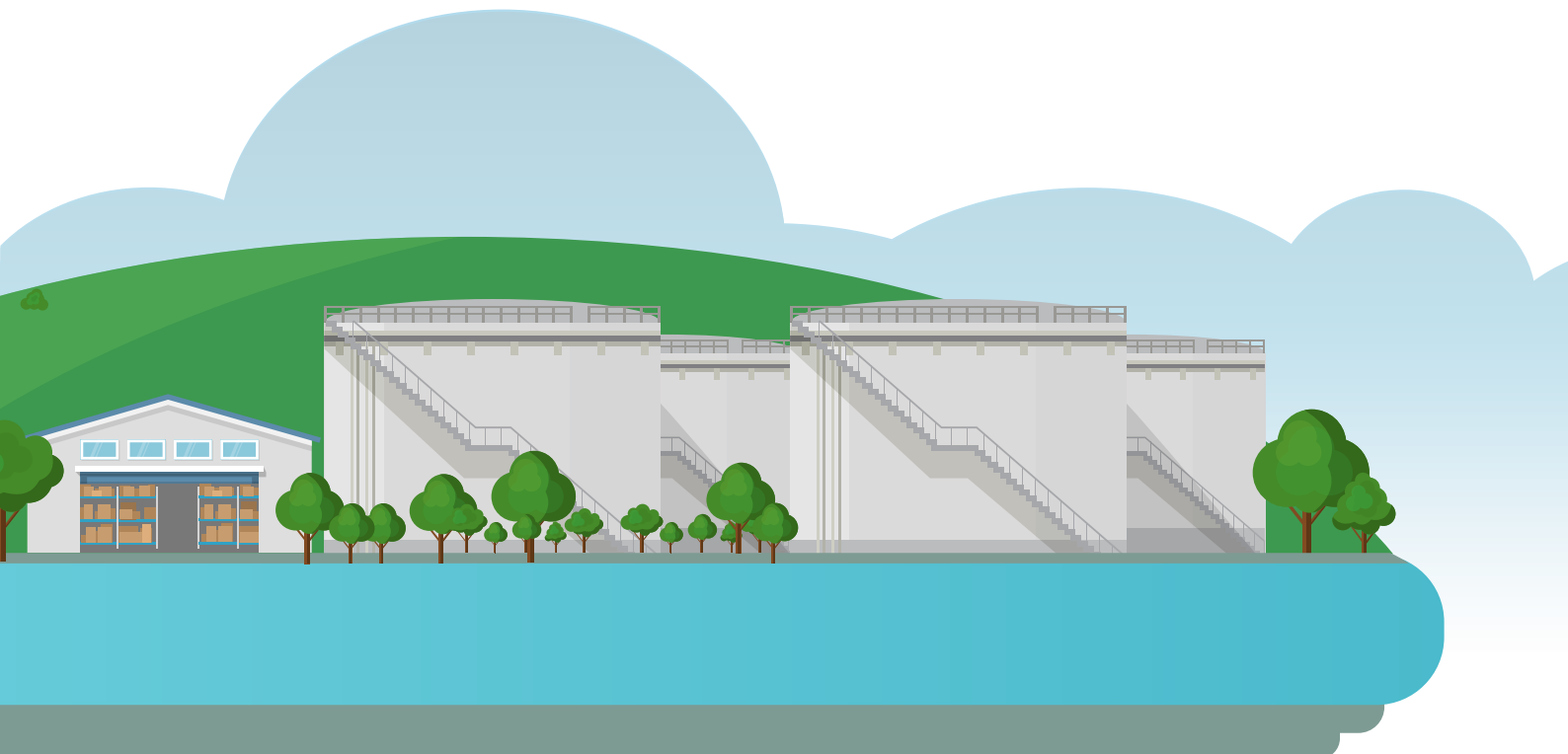
### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และงบการเงิน

97


## ส่วนที่ 4

### รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร

110







## สารจากประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร





ในปี 2568 บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) หรือ NFC ตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมพลังงานและความผันผวนของเศรษฐกิจโลกรวมถึงการพัฒนาด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่มีบทบาทสำคัญต่อโลกในยุคปัจจุบันเป็นอย่างมาก โดยเฉพาะในส่วนของแอมโมเนียซึ่งเป็นสินค้าหลักของบริษัทฯ แม้ภาพรวมการใช้แอมโมเนียในประเทศไทยในปี 2568 จะมีการแข่งขันที่สูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า แต่ด้วยประสิทธิภาพและความสัมพันธ์อันแน่นแฟ้นกับกลุ่มลูกค้าและพันธมิตรในอุตสาหกรรมที่มีมาอย่างยาวนาน ทำให้บริษัทยังคงสามารถรักษาส่วนแบ่งการตลาดให้อยู่ในระดับ Top 3 ของอุตสาหกรรมแอมโมเนียและกรดกำมะถันเอาไว้ได้

สำหรับผลประกอบการในปี 2568 บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการรวม 2,150 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 263 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยแบ่งเป็นรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมี 1,598 ล้านบาท และรายได้จากการให้บริการ 553 ล้านบาท ซึ่งสะท้อนถึงความสำเร็จในการเติบโต ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และความสามารถในการสร้างรายได้ตามเป้าหมายที่วางไว้

บริษัทฯ มีแผนขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจในอนาคต โดยเพิ่มการให้บริการพื้นที่และท่าเรือเฉพาะกิจสำหรับการขนถ่ายสินค้าทั่วไปขนาดใหญ่ รวมถึงแผนขยายกองเรือลากจูง (Tug Boat) เพื่อการให้บริการในเขตท่าเรือนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ท่าเรือแหลมฉบัง และพื้นที่ศักยภาพอื่นๆ โดยจะร่วมดำเนินการกับลูกค้าต่างประเทศ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพการให้บริการและรองรับการเติบโตแผนธุรกิจระยะยาว ในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศที่มีศักยภาพในการเพิ่มมูลค่ากิจการอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทเล็งเห็นโอกาสการขยายความร่วมมือกับพันธมิตรชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศในรูปแบบต่างๆ อาทิ กิจการร่วมค้า (Joint Venture) รวมถึงการพัฒนาพื้นที่เดิมและจัดหาพื้นที่เพิ่มเติม เพื่อรองรับโอกาสในอนาคต

อย่างไรก็ตาม การขยายการลงทุนทุกประเภทของบริษัทยังยึดถือหลักการการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน บริษัทฯ จึงมอบหมายให้ฝ่ายจัดการศึกษาในรายละเอียด ทั้งสภาพเศรษฐกิจ อุตสาหกรรม กฎหมาย ข้อบังคับและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอย่างรอบด้าน เพื่อให้การลงทุนให้ผลตอบแทนที่คุ้มค่าภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ตามหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เป็นสากล

สิ่งที่กล่าวมาข้างต้นสะท้อนถึงความพร้อมของบริษัทฯ ในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของโลกที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ และแสดงถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มรวมถึงคุณภาพชีวิตของคนในสังคมภายใต้กรอบการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

ในโอกาสนี้ บริษัทฯ ขอขอบพระคุณผู้ถือหุ้น นักลงทุน สถาบันการเงิน พันธมิตรทางธุรกิจ ลูกค้า คู่ค้า ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน ตลอดจนผู้บริหารและพนักงาน ที่ได้ร่วมแรงร่วมใจปฏิบัติหน้าที่ด้วยความและซื่อสัตย์จนทำให้ บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในวันนี้ บริษัทฯ ขอยืนยันว่าจะดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อนำพาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป



นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี  
(ประธานคณะกรรมการบริษัท)



นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี  
(ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)



# รายงานคณะกรรมการ ตรวจสอบประจำปี 2568



## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามกฎหมายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

โดยในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมรวม 5 ครั้ง เพื่อกำกับดูแลกิจการให้มีความโปร่งใส สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

### 1. การสอบทานงบการเงินและรายงานทางการเงิน

- สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2568 ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน
- จัดประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อหารือเกี่ยวกับความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ข้อสังเกตจากการตรวจสอบ และประเด็นสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่องบการเงิน

### 2. การกำกับดูแลระบบควบคุมภายใน

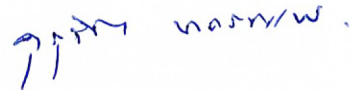
- ได้สอบทานและประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย ตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและมีการแบ่งแยกหน้าที่อย่างชัดเจน
- พิจารณานโยบายแผนการตรวจสอบประจำปีของ บริษัท ไอเอ ซิกเนเจอร์ จำกัด โดยมุ่งเน้นกระบวนการที่มีนัยสำคัญ เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพ



### 3. รายการที่เกี่ยวข้องกันและความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างสมเหตุสมผล เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม
- ให้ความเห็นประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัทในรายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีนัยสำคัญ โดยเน้นย้ำเรื่องความคุ้มค่าและเงื่อนไขสัญญาที่เป็นธรรมต่อบริษัท
- การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์: ติดตามแนวทางการปฏิบัติเพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นๆ ไม่ได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ เพื่อให้กระบวนการอนุมัติเป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ในปี 2568 บริษัทมีการบริหารงานที่โปร่งใส มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ และมีการบริหารจัดการที่สอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยรายงานทางการเงินได้แสดงข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(นายจุรจิต นาคกรสว)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)



# ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น





# 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1.1 นโยบายและภาพรวมในการประกอบกิจการ

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) “บริษัท” ปัจจุบันดำเนินธุรกิจหลักในการจำหน่ายเคมีภัณฑ์ ได้แก่ แอมโมเนีย แอมโมเนียไฮดรอกไซด์ และกรดกำมะถัน และการให้บริการ ได้แก่ การให้บริการคลังสินค้า การให้บริการด้านโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว การให้บริการถังเก็บน้ำมันและท่อส่งน้ำมันเชื้อเพลิง การให้บริการพื้นที่แก่ผู้ประกอบการประกอบโครงสร้างและระบบท่อ (Steel Fabrication and Modularization) สำหรับระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมกลางทะเล (Dogger Bank Wind Farm) และผู้ประกอบการรื้อ/ตัดแยกชิ้นส่วนท่อลำเลียง โครงสร้างแท่นขุดเจาะน้ำมัน (De-Commissioning) และการให้บริการทางทะเลในประเทศไทย

โดยบริษัทเริ่มก่อตั้งครั้งแรกใช้ชื่อว่า บริษัท ปุ๋ยแห่งชาติ จำกัด เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2525 (ภายใต้โครงการปุ๋ยแห่งชาติของทางภาครัฐบาล) โดยเป็นการร่วมทุนระหว่างภาครัฐและภาคเอกชนเพื่อทำการผลิตปุ๋ยเชิงประกอบเพื่อทดแทนการนำเข้าปุ๋ยเคมีจากต่างประเทศที่ตั้งของโครงการอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง และมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก จำนวน 50 ล้านบาท และได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)

### ปี 2536

บริษัทได้เริ่มจำหน่ายปุ๋ยเข้าสู่ตลาดโดยการนำเข้าปุ๋ยเคมีสำเร็จรูปมาจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า “ปุ๋ยแห่งชาติ” เพื่อเป็นการสร้างฐานการตลาดในระยะแรกก่อนที่บริษัทจะทำการผลิตและจำหน่ายจากโรงงานของบริษัท บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 2,250 ล้านบาท เป็น 4,000 ล้านบาท และได้เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2538 โดยใช้ชื่อว่า บริษัท ปุ๋ยแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) และหลักทรัพย์ของบริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ตั้งแต่วันที่ 26 สิงหาคม 2539

### ปี 2540

บริษัท ประสบปัญหาทางการเงิน จากการขาดสภาพคล่อง อันเป็นผลมาจากการที่ค่าเงินบาทอ่อนค่าลง และในขณะเดียวกันกับที่สภาวะเศรษฐกิจตกต่ำซึ่งเป็นปัญหากับทุกประเทศทั่วโลกนับแต่ปี 2541 เป็นต้นมา ในขณะที่บริษัทได้เริ่มก่อสร้างโรงงานในปี 2538 และการก่อสร้างดังกล่าวมีกำหนดแล้วเสร็จในเดือน เมษายน 2540 แต่ผู้รับเหมาก่อสร้างล่าช้าและไม่สามารถส่งมอบงานได้ทันกำหนดตามสัญญา ประกอบรัฐบาลประกาศลดค่าเงินบาททำให้มีผลกระทบต่อต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานก่อให้เกิดผลขาดทุนในการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นบริษัทต้องเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการของศาลล้มละลายกลางในปี 2546

### ปี 2547

บริษัทได้ดำเนินการปรับโครงสร้างทุนและปรับโครงสร้างหนี้ตามที่กำหนดในแผนฟื้นฟูกิจการ โดยในแผนฟื้นฟูกิจการมีการเพิ่มทุนจากผู้ร่วมทุนใหม่จำนวน 10 ราย เป็นเงิน 1,838 ล้านบาท ซึ่งนายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี เป็นหนึ่งในผู้ร่วมทุนรายใหม่ ภายหลังการปรับโครงสร้างทุนและโครงสร้างหนี้ส่งผลให้การฟื้นฟูกิจการเป็นผลสำเร็จในเดือนกันยายน 2547 นอกจากนี้ บริษัทได้เปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท ปุ๋ยแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท ปุ๋ย เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)”

### ปี 2548

บริษัทประสบปัญหาเครื่องจักรที่ใช้ผลิตปุ๋ยเคมีชำรุดทรุดโทรมมาก ผลิตสินค้าออกมาไม่สม่ำเสมอ ขาดเงินทุนหมุนเวียนในการลงทุนซ่อมแซมเครื่องจักรหลัก ทำให้บริษัทต้องหยุดผลิตปุ๋ยเคมีจากเครื่องจักรหลักเป็นการชั่วคราวในช่วงต้นปี 2549 ทำให้บริษัทมีฐานะการเงินตามงบการเงินประจำปี 2550 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี ปรากฏส่วนของผู้ถือหุ้นมีค่าต่ำกว่าศูนย์ และผู้สอบบัญชีไม่แสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัท เป็นเวลาติดต่อกันตั้งแต่ปี 2550 จนถึงปี 2557

### ปี 2551

บริษัทได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง เนื่องจากประสบปัญหาจากสภาพโรงงานที่ชำรุดทรุดโทรม และมีการประเมินทรัพย์สินใหม่ ซึ่งพบว่าราคาประเมินสุทธิต่ำกว่ามูลค่าทางบัญชี บริษัทจึงต้องบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สิน ส่งผลให้บริษัทมีหนี้สินมากกว่าสินทรัพย์ และปี 2552 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการของบริษัท และแต่งตั้งบริษัทเป็นผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ อย่างไรก็ตาม เจ้าหนี้รายหนึ่งของบริษัทได้ยื่นคัดค้านการฟื้นฟูกิจการของบริษัทต่อศาลล้มละลายกลาง ซึ่งศาลล้มละลายกลางพิจารณาแล้วมีคำสั่งยกคำร้อง เจ้าหนี้รายดังกล่าวจึงได้อุทธรณ์คำสั่งยกคำร้องดังกล่าวต่อศาลฎีกา



ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการต่างๆ เพื่อให้เหตุแห่งการเพิกถอนหลักทรัพย์ของบริษัทออกจากตลาดหลักทรัพย์ฯ หมดไป และบริษัทมีคุณสมบัติตามเกณฑ์การขอฟื้นเหตุเพิกถอน โดยในปี 2553 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ และแต่งตั้งบริษัทเป็นผู้บริหารแผน โดยบริษัทได้มีการปรับโครงสร้างทุนด้วยการลดมูลค่าที่ตราไว้จาก 1 บาทต่อหุ้น เหลือ 0.16 บาทต่อหุ้น และชำระหนี้บางส่วนด้วยการแปลงหนี้เป็นทุนกับเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการให้กับเจ้าหนี้กลุ่มต่างๆ ดังที่กำหนดในแผน

#### ปี 2558

ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษายกคำร้องขอฟื้นฟูกิจการของบริษัทตามที่เจ้าหนี้ได้ยื่นคำร้องคัดค้านการฟื้นฟูกิจการของบริษัท ทั้งนี้ คำพิพากษายกคำร้องขอฟื้นฟูกิจการดังกล่าวจะไม่กระทบถึงความสมบูรณ์ของการใดๆ ที่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์หรือบริษัทในฐานะผู้บริหารแผนได้ทำไปก่อนศาลฎีกามีคำสั่งดังกล่าว ต่อมาบริษัทได้ขายหุ้นเพิ่มทุนให้กับบุคคลในวงจำกัด จำนวน 2,125 ล้านหุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.16 บาท รวมเป็นมูลค่าเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัททั้งสิ้น 340 ล้านบาท ให้แก่ บริษัท อินเตอร์ สเปก โกลบอล จำกัด และนายพิทยากร เนถาวร ซึ่งเป็นบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ทำให้ทุนชำระแล้วของบริษัทเปลี่ยนเป็น 1,076.89 ล้านบาท โดยบริษัทนำเงินจากการขายหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวมาชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ตามแผนแบบเบ็ดเสร็จคราวเดียวให้แก่เจ้าหนี้ พร้อมเงื่อนไขการได้รับการปลดหนี้ส่วนที่เหลือจำนวนประมาณ 190.18 ล้านบาท

#### ปี 2559

บริษัทได้ขยายธุรกิจการนำเข้าและจัดจำหน่ายแอมโมเนีย เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าขึ้นปลายอย่างครบวงจร โดยการซื้อและรับโอนกิจการบางส่วนจากบริษัท เคมีคัลส์ แอนด์ อาโรเมติก (ประเทศไทย) จำกัด (“C&A”) บริษัทได้ออกหุ้นเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด เพื่อชำระเป็นค่าตอบแทนการซื้อและรับโอนกิจการบางส่วนแก่ C&A และจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเพิ่มเติม 282.90 ล้านบาท ทำให้ทุนชำระแล้วเปลี่ยนเป็น 1,359.79 ล้านบาท ทั้งนี้ ในปีปัจจุบัน C&A ไม่มีการประกอบธุรกิจใดๆ และอยู่ระหว่างการศึกษาแนวทางการทำธุรกิจอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าเคมีภัณฑ์ประเภทแอมโมเนีย และแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ หรือแนวทางการเลิกกิจการ

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้และจำนวนหุ้นของบริษัท จากเดิมหุ้นละ 0.16 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท โดยการปรับเปลี่ยนจำนวนหุ้นจดทะเบียนและชำระแล้วจาก 8,498.70 ล้านหุ้น เป็น 2,719.58 ล้านหุ้น

#### ปี 2560

บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้และจำนวนหุ้นของบริษัท จากเดิมหุ้นละ 0.50 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1.25 บาท โดยการปรับเปลี่ยนจำนวนหุ้นจดทะเบียนและชำระแล้วจาก 2,719.58 ล้านหุ้น เป็น 1,087.83 ล้านหุ้นต่อมาบริษัทได้ลดทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทจำนวน 543.29 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วเดิมจำนวน 1,359.79 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วใหม่จำนวน 815.87 ล้านบาท โดยการลดมูลค่าหุ้น จากเดิมหุ้นละ 1.25 บาท เป็นหุ้นละ 0.75 บาท เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท ซึ่งบริษัทยังคงมีหุ้นจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 1,087.83 ล้านหุ้น

นอกจากนี้ บริษัทได้เปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)” และเปลี่ยนตราประทับของบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจปัจจุบัน

#### ปี 2561

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“SET”) อนุญาตให้บริษัทพ้นเหตุอาจถูกเพิกถอนและให้หลักทรัพย์ NFC กลับเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Resume Trading) ภายใต้กลุ่มอุตสาหกรรมสินค้าอุตสาหกรรม หมวดปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ ตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน 2561 และกำหนดเงื่อนไขห้ามขายหลักทรัพย์ (Silent Period) รวมถึงจำนวนหลักทรัพย์เพิ่มทุนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท (Strategic Shareholders) จำนวน 1 ราย เป็นจำนวนหุ้นสามัญรวม 598.31 ล้านหุ้น หรือ ร้อยละ 55 ของทุนชำระแล้วในขณะนั้น เป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยสามารถขายได้ร้อยละ 25 ของจำนวนหลักทรัพย์ที่ห้ามขาย เมื่อครบกำหนด 6 เดือน

เดือนสิงหาคม 2561 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย 2 บริษัท คือ บริษัท เอ็นเอฟซีที่ จำกัด ประกอบกิจการบริการคลังสินค้าเหลว และ บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด ประกอบกิจการให้บริการคลังสินค้าและลานจัดเก็บสินค้า โดยบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) เข้าถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 99.97 และมีทุนจดทะเบียนบริษัทละ 1,000,000 บาท



ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อเดือน พฤศจิกายน 2561 ได้มีมติอนุมัติการซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท เอส ซี แครีเออร์ จำกัด ("SCC") ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งทางบกประเภทวัตถุอันตราย ในกลุ่มปิโตรเลียมและเคมีภัณฑ์ เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำกำไรของธุรกิจจำหน่ายเคมีภัณฑ์ เสริมสร้างรายได้และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ จากการลงทุนในบริษัทซึ่งเป็นผู้นำด้านการขนส่งสินค้าเคมีภัณฑ์และวัตถุอันตราย สร้างโอกาสในการขยายสู่ธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง กระจายความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ และสร้างโอกาสในการเป็นผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์ที่ครบวงจร โดยเป็นการทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ประเภทที่ 1 และรายการที่เกี่ยวข้องกัน

นอกจากนี้ บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 81,587,479.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 815,874,792 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 897,462,271.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 108,783,306 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.75 บาท เพื่อรองรับการออกและเสนอขายใบสำคัญ แสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ของบริษัท ครั้งที่ 1 (NFC-W1) ในเดือนธันวาคม 2561 จำนวนไม่เกิน 108,783,306 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราส่วน 10:1 มีอายุใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นระยะเวลา 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

## ปี 2562

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติการบอกเลิกสัญญาซื้อขายหุ้นทั้งหมดใน SCC เนื่องจากการดำเนินการต่างๆ เพื่อให้เงื่อนไขบังคับก่อนตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้นยังไม่แล้วเสร็จครบถ้วน ซึ่งรวมถึงเงื่อนไขบังคับก่อนที่เป็นหน้าที่ในส่วนของผู้ขายทั้งสองรายในเรื่องการได้รับความยินยอมจากเจ้าหนี้สถาบันการเงินซึ่งเป็นเงื่อนไขที่สำคัญด้วย อย่างไรก็ตาม ในเวลาต่อมาได้เกิดเหตุการณ์ในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อ SCC ซึ่งก่อให้เกิดความไม่แน่นอนในการประกอบกิจการของ SCC ซึ่งเกิดจากข้อกฎหมายที่มีแนวปฏิบัติไม่ชัดเจน และมีการเปลี่ยนแนวปฏิบัติของเจ้าหน้าที่ โดยยังไม่มีข้อสรุปที่ปลอดภัย จึงก่อให้เกิดความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการได้และการประกอบกิจการของ SCC คณะกรรมการบริษัทจึงได้พิจารณา รวมทั้งได้ปรึกษากับที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทแล้ว เห็นว่าเหตุการณ์ในทางลบอย่างมีนัยสำคัญที่เกิดขึ้นต่อ SCC ดังกล่าวส่งผลกระทบต่อผลการประกอบกิจการของ SCC และมีผลกระทบต่อบริษัท หากบริษัทเข้าทำรายการซื้อขายหุ้นทั้งหมดใน SCC ต่อไป จึงมีมติอนุมัติการบอกเลิกสัญญาซื้อขายหุ้นทั้งหมดใน SCC

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อเดือนมิถุนายน 2562 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เข้าลงทุนในโครงการคลังน้ำมันเชื้อเพลิง ซึ่งตั้งอยู่บริเวณเขตอุตสาหกรรมทั่วไป เลขที่ 2 ถนนโอ-สอง นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง เพื่อให้บริการคลังเก็บสินค้าเหลวสำหรับการจัดเก็บน้ำมันและให้บริการด้านโลจิสติกส์ในการขนส่งน้ำมันผ่านทางระบบท่อขนส่ง และในเดือนเดียวกันนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่าในบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด จำนวน 325 ล้านบาท เพื่อรองรับโครงการคลังน้ำมันเชื้อเพลิง

เดือนกรกฎาคม 2562 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน จำนวน 325 ล้านบาทให้กับบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด และบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 325 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 326 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ จำนวน 3,250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อรองรับการเพิ่มทุนจากบริษัท

นอกจากนี้ บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด ได้ลงนามสัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เพื่อประกอบกิจการคลังน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับให้บริการกับ บริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด ตามสัญญาบริการ Storage Facility Services Agreement ระยะเวลาสัญญาบริการ 12+5 ปี

เดือนพฤศจิกายน 2562 บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด ได้ลงนามสัญญาก่อสร้างโครงการคลังน้ำมันเชื้อเพลิง (EPC Contract for NFCT Fuel Tank Farm Project) กับบริษัทรายหนึ่งเพื่อให้เป็นผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จดำเนินการก่อสร้างโครงการคลังน้ำมันเชื้อเพลิง โดยมีกำหนดการก่อสร้างแล้วเสร็จและพร้อมเปิดดำเนินการภายในวันที่ 1 มิถุนายน 2564



## ปี 2563

เดือนตุลาคม 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เข้าลงทุนในโครงการพัฒนาพื้นที่รองรับการให้บริการผู้ประกอบการประกอบโครงสร้างและระบบท่อและผู้ประกอบการรื้อ/ตัดแยกชิ้นส่วนท่อลำเลียง โครงสร้างแท่นขุดเจาะน้ำมัน ซึ่งตั้งอยู่บริเวณเขตอุตสาหกรรมทั่วไป เลขที่ 2 ถนนไอ-สอง นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง เพื่อให้บริการกับลูกค้าที่ต้องการใช้บริการพื้นที่หลังท่าเทียบเรือและผู้ประกอบการโครงสร้างและระบบท่อและผู้ประกอบการลานประกอบและติดตั้ง/ลานรื้อ/ตัดแยกชิ้นส่วนท่อลำเลียง โครงสร้างแท่นขุดเจาะน้ำมัน พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวก และในเดือนเดียวกันนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด จำนวน 195 ล้านบาท เพื่อรองรับโครงการพัฒนาพื้นที่รองรับการให้บริการผู้ประกอบการประกอบโครงสร้างและระบบท่อและผู้ประกอบการรื้อ/ตัดแยกชิ้นส่วนท่อลำเลียง โครงสร้างแท่นขุดเจาะน้ำมัน

เดือนพฤศจิกายน 2563 บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด ได้ลงนามสัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 1 จำนวนประมาณ 50-1-44 ไร่ เพื่อให้บริการกับลูกค้าที่ต้องการใช้บริการพื้นที่หลังท่าเทียบเรือและผู้ประกอบการโครงสร้างและระบบท่อและผู้ประกอบการลานประกอบและติดตั้ง/ลานรื้อ/ตัดแยก ชิ้นส่วนท่อลำเลียง โครงสร้างแท่นขุดเจาะน้ำมัน พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวก

นอกจากนี้ บริษัทได้ลงนามบันทึกข้อตกลงแบบท้ายสัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เพื่อคืนสิทธิการเช่าที่ดินบางส่วนให้กับนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย จำนวนประมาณ 30 ไร่ ซึ่งเป็นไปตามแนวทางบริหารจัดการท่าเทียบเรือสาธารณะ นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด

ตามที่ มติคณะกรรมการบริษัท เมื่อ ตุลาคม 2563 มีมติพิเศษเพิ่มทุนจดทะเบียน บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด 195 ล้านบาท รวมแล้วเป็นทุนจดทะเบียน 196 ล้านบาท

ในปี 2563 ได้ชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนบางส่วนในบริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด จำนวนรวม 117 ล้านบาท เพื่อใช้ในโครงการพัฒนาพื้นที่รองรับการให้บริการผู้ประกอบการประกอบโครงสร้างและระบบท่อและผู้ประกอบการรื้อ/ตัดแยกชิ้นส่วนท่อลำเลียง โครงสร้างแท่นขุดเจาะน้ำมัน

วันที่ 3 ธันวาคม 2563	จำนวนรวม 78 ล้านบาท	มูลค่าหุ้น 40 บาท
วันที่ 9 ธันวาคม 2563	จำนวนรวม 20 ล้านบาท	มูลค่าหุ้น 20 บาท
วันที่ 14 ธันวาคม 2563	จำนวนรวม 19 ล้านบาท	มูลค่าหุ้น 20 บาท
รวมปี 2563	รวม 117 ล้านบาท	

## ปี 2564

ในปี 2564 ได้ชำระหุ้นเพิ่มทุน ของ บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด รวมทุนที่ชำระแล้ว 40.95 ล้านบาท

วันที่ 11 มกราคม 2564	จำนวนรวม 5.85 ล้านบาท	มูลค่าหุ้น 3 บาท
วันที่ 23 มิถุนายน 2564	จำนวนรวม 9.75 ล้านบาท	มูลค่าหุ้นละ 5 บาท
วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564	จำนวนรวม 17.55 ล้านบาท	มูลค่าหุ้นละ 9 บาท
วันที่ 5 พฤศจิกายน 2564	จำนวนรวม 7.8 ล้านบาท	มูลค่าหุ้น 4 บาท
รวมปี 2564	รวม 40.95 ล้านบาท	

เดือนพฤษภาคม 2564 ที่ประชุมกรรมการบริษัท มีมติ อนุมัติจัดตั้ง บริษัท เอ็นเอฟซีที สงขลา จำกัด ประกอบกิจการบริการคลังสินค้าเหลวและบริการขนส่ง โดยบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) เข้าถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100 และมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท

เดือนธันวาคม 2564 ศาลมีคำสั่งให้ยกเลิกการล้มละลายของบริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด โดยได้มีประกาศเลิกการล้มละลาย ในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565



## ปี 2565

ในปี 2565 ได้ชำระหุ้นเพิ่มทุน ของ บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด รวมทุนที่ชำระแล้ว 37.05 ล้านบาท

วันที่ 17 มีนาคม 2565	จำนวนรวม 23.4	ล้านบาท	มูลค่าหุ้น 12 บาท
วันที่ 19 เมษายน 2565	จำนวนรวม 13.65	ล้านบาท	มูลค่าหุ้นละ 7 บาท
รวมปี 2565	รวม	37.05	ล้านบาท

ณ วันที่ 19 เมษายน 2565 บริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนครบถ้วนตามแผนงาน ส่งผลให้ บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด มีทุนจดทะเบียนชำระเต็มจำนวนรวมทั้งสิ้น 196 ล้านบาท (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)

## ปี 2566

เดือนมกราคม 2566 บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ได้ทำสัญญาจัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับ PSA Marine (Pte) Ltd ("PSAM") วัตถุประสงค์ของบริษัทร่วมทุนคือ การให้บริการทางทะเลในประเทศไทย

เดือนธันวาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัทร่วมทุนภายในเดือน มกราคม 2567 ได้แก่ บริษัท เอ็น-พี มาริไทม์ จำกัด และบริษัท ทีเอสซี มารีน จำกัด

## ปี 2568

เดือนมีนาคม 2568 การอนุมัติจัดตั้งบริษัทร่วมทุนเพื่อขยายฐานธุรกิจเคมีภัณฑ์ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัทร่วมทุนภายใต้ชื่อ บริษัท อินเตอร์เอชดี เอ็นเอฟซี (ประเทศไทย) จำกัด ร่วมกับ Sumitomo Corporation จากประเทศญี่ปุ่น โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อดำเนินธุรกิจนำเข้า จัดเก็บ และจำหน่ายกรดกำมะถัน ซึ่งเป็นการขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจและเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ การผนึกกำลังกับพันธมิตรระดับสากลในครั้งนี้จะช่วยต่อยอดความเชี่ยวชาญและทรัพยากรของบริษัทฯ เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนและมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว





## 1.1.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลง โครงสร้าง การถือหุ้น การจัดการและการประกอบธุรกิจ ดังนี้

### ตุลาคม

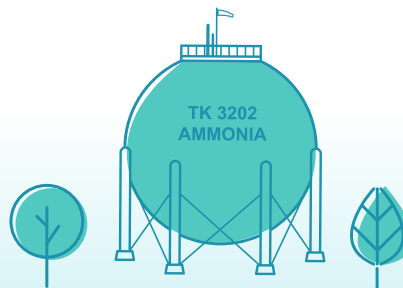
- วันที่ 19 ตุลาคม 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้ บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เข้าลงทุนในโครงการพัฒนาพื้นที่รองรับการให้บริการผู้ประกอบการประกอบโครงสร้างและระบบท่อและอุปกรณ์การเรือ/ตัดแยกชิ้นส่วนท่อลำเลียง โครงสร้างแท่นขุดเจาะน้ำมัน ซึ่งตั้งอยู่บริเวณเขตอุตสาหกรรมทั่วไป เลขที่ 2 ถนน ไข-สอง นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง เพื่อให้บริการกับลูกค้าที่ต้องการใช้บริการพื้นที่หลังท่าเทียบเรือและผู้ประกอบการโครงสร้างและระบบท่อและผู้ประกอบการลานประกอบและติดตั้ง/ลานเรือ/ตัดแยก ชิ้นส่วนท่อลำเลียง โครงสร้างแท่นขุดเจาะน้ำมัน พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวก
- วันที่ 19 ตุลาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด จำนวน 195 ล้านบาท เพื่อรองรับโครงการพัฒนาพื้นที่รองรับการให้บริการผู้ประกอบการประกอบโครงสร้างและระบบท่อและอุปกรณ์การเรือ/ตัดแยกชิ้นส่วนท่อลำเลียง โครงสร้างแท่นขุดเจาะน้ำมัน



2563

### พฤศจิกายน

- วันที่ 27 พฤศจิกายน 2563 บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด ได้ลงนามสัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 1 จำนวนประมาณ 50-1-44 ไร่ เพื่อให้บริการกับลูกค้าที่ต้องการใช้บริการพื้นที่หลังท่าเทียบเรือและผู้ประกอบการโครงสร้างและระบบท่อและผู้ประกอบการลานประกอบและติดตั้ง/ลานเรือ/ตัดแยก ชิ้นส่วนท่อลำเลียง โครงสร้างแท่นขุดเจาะน้ำมัน พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวก
- วันที่ 27 พฤศจิกายน 2563 บริษัทได้ลงนามบันทึกข้อตกลงแบบท้ายสัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เพื่อคืนสิทธิการเช่าที่ดินบางส่วนให้กับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย จำนวนประมาณ 30 ไร่ ซึ่งเป็นไปตามแนวทางบริหารจัดการท่าเทียบเรือสาธารณะ นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด



### ธันวาคม

- วันที่ 3 ธันวาคม 2563 บริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนงวดแรก ในบริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด จำนวนรวม 78 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้น 79 ล้านบาท เพื่อใช้ในการทำโครงการ
- วันที่ 18 ธันวาคม 2563 บริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนงวดที่ 2 ในบริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด จำนวนรวม 39 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้น 118 ล้านบาท เพื่อใช้ในการทำโครงการ





### พฤษภาคม

- วันที่ 14 พฤษภาคม 2564 ที่ประชุมกรรมการบริษัท มีมติ อนุมัติจัดตั้ง บริษัท เอ็นเอฟซีที สกชลา จำกัด ประกอบกิจการบริการคลังสินค้าเหลว และบริการขนส่ง โดยบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) เข้าถือหุ้นสัดส่วน ร้อยละ 100 และมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท

### กรกฎาคม

- วันที่ 7 กรกฎาคม 2564 บริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนงวดที่ 4 จำนวน 9.75 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 5 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้น 133,600,000 บาท



2564

### พฤศจิกายน

- เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 บริษัทได้ชำระงวดที่ 5 จำนวน 25.35 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 13 บาทรวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้น 158,950,000 บาท



### ธันวาคม

- วันที่ 7 ธันวาคม 2564 ศาลมีคำสั่งให้ยกเลิกการล้มละลายของบริษัท ท่าเรือ ระยอง จำกัด โดยได้มีประกาศเลิกการล้มละลาย ในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565



## มิถุนายน

- วันที่ 15 มิถุนายน 2565 บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด ได้เปิด คลังน้ำมันเชื้อเพลิง "NFCT Fuel Tank Farm" อย่างเป็นทางการ ณ นิคมอุตสาหกรรม มาบตาพุด จ.ระยอง

- วันที่ 23 มิถุนายน 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติการเข้าทำรายการต่อสัญญาเช่าที่ดินของบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) กับ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เป็นระยะเวลา 30 ปี สำหรับแปลงที่ดิน I-20/1 เขตอุตสาหกรรมทั่วไป เนื้อที่ประมาณ 276 ไร่-0-งาน 37.16 ตารางวา ซึ่งเป็นการทำรายการ ได้มาซึ่งทรัพย์สิน

## พฤศจิกายน

- วันที่ 8 พฤศจิกายน 2565 บริษัท ทำเรือระยอง จำกัด ชำระบัญชีเพื่อเลิกบริษัท เสร็จสิ้นแล้ว

## มกราคม

- วันที่ 12 มกราคม 2566 บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ได้ทำสัญญาจัดตั้งบริษัทร่วมกับ PSA Marine (Pte) Ltd ("PSAM") วัตถุประสงค์ของบริษัทร่วมทุนคือการให้บริการทางทะเลในประเทศไทย

## ธันวาคม

- วันที่ 22 ธันวาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2566 มีมติอนุมัติให้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนภายในเดือน มกราคม 2567 โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) บริษัท เอ็น-พี มาริไทม์ จำกัด  
ประเภทธุรกิจ : โฮสติ้ง คอมพานี  
ทุนจดทะเบียน : ทุนจดทะเบียนทั้งหมดไม่เกิน 152,000,000 บาท  
สัดส่วนการลงทุน : บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 และ PSA Marine (Pte) Ltd. ซึ่งไม่มีความ เกี่ยวโยงกันกับบริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดของบริษัทร่วมทุน
- 2) บริษัท ทีเอสซี มาริน จำกัด  
ประเภทธุรกิจ : เพื่อให้บริการทางทะเลในประเทศไทย  
ทุนจดทะเบียน : ทุนจดทะเบียนทั้งหมดไม่เกิน 303,000,000 บาท  
สัดส่วนการลงทุน : บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 24.5 และ บริษัท เอ็น-พี มาริไทม์ จำกัด ถือหุ้น ร้อยละ 50 และ PSA Marine (Pte) Ltd. ซึ่งไม่มีความ เกี่ยวโยงกันกับบริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 25.5 ของจำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดของบริษัทร่วมทุน



## มิถุนายน

- วันที่ 5 มิถุนายน 2567 บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ได้รับการขึ้นเครื่องหมาย CF เนื่องจากสัดส่วนผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) ของบริษัทอยู่ที่ร้อยละ 12.01 ซึ่งไม่เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ระบุว่า บริษัทจดทะเบียนต้องมีจำนวนผู้ถือหุ้นรายย่อยไม่น้อยกว่า 150 ราย หรือผู้ถือหุ้นรายย่อยต้องถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 15 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว

## พฤศจิกายน

- วันที่ 22 พฤศจิกายน 2567 บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ได้จัดการนำเสนอข้อมูลสาธารณะ (Public Presentation) เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบความคืบหน้าในการแก้ไขปัญหาดังกล่าว โดยบริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท เซวแคปปีตอล จำกัด เป็นที่ปรึกษาทางการเงินเพื่อศึกษาทางเลือกในการปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้นให้มีการกระจายหุ้นรายย่อยตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ พร้อมกำหนดระยะเวลาในการดำเนินการแก้ไขภายในกรอบเวลาที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด อย่างไรก็ตาม การขึ้นเครื่องหมาย CF ดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและสถานะทางการเงินของบริษัทฯ แต่อย่างใด

2567



2568

## มีนาคม

- วันที่ 31 มีนาคม 2568 จัดตั้งบริษัทร่วมทุนขยายฐานธุรกิจเคมีภัณฑ์ คณะกรรมการบริษัทอนุมัติจัดตั้ง บริษัท อินเตอร์เอชดี เอ็นเอฟซี (ประเทศไทย) จำกัด ร่วมกับ Sumitomo Corporation (ประเทศญี่ปุ่น) เพื่อดำเนินธุรกิจนำเข้า จัดเก็บ และจำหน่ายกรดกำมะถัน มุ่งเน้นการขยายขอบเขตธุรกิจและเพิ่มศักยภาพการแข่งขันในระดับสากล



### 1.1.3. รายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีที่เกิดขึ้นกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตามที่สรุปข้างล่างนี้ รายการเหล่านี้ตกลงราคาตามมูลฐานที่พิจารณาร่วมกัน ซึ่งมูลฐานที่ใช้ในการจัดทำรายการบางกรณีอาจแตกต่างจากมูลฐานที่ใช้สำหรับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลหรือบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด	ให้บริการคลังสินค้าเหลว	บริษัทย่อยและมีผู้ถือหุ้น/กรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด	ให้บริการพื้นที่	บริษัทย่อยและมีผู้ถือหุ้น/กรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอ็นเอฟซีทีเอส จำกัด	ให้บริการท่าเทียบเรือ	บริษัทย่อยและมีผู้ถือหุ้น/กรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท อินเตอร์เอชดี เอ็นเอฟซี (ประเทศไทย) จำกัด	ซื้อ จำหน่าย นำเข้าและส่งออก เคมีภัณฑ์	บริษัทร่วมและมีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน
บริษัท เอ็น-พี มาร์ไทม์ จำกัด	โฮลดิ้ง คอมพานี	บริษัทร่วมและมีผู้ถือหุ้น/กรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ทีเอสซี มารีน จำกัด	ให้บริการทางทะเลในประเทศไทย	บริษัทร่วมและมีผู้ถือหุ้น/กรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ให้บริการเรือลากจูงและให้บริการเช่าเรือ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี กรุ๊ป จำกัด	สถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซธรรมชาติ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด	บริการขนส่งทางบก	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด	บริการท่าเทียบเรือจัดเก็บสินค้าบริการขนส่งทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริการคลังก๊าซปิโตรเคมีเหลว	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี ออฟชอร์ เซอร์วิส จำกัด	บริการนอกชายฝั่งทะเล	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี ออโต โลจิสติกส์ จำกัด	บริการขนส่งทางบก	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ซีน่า ออฟชอร์ จำกัด	ให้บริการ และให้เช่าเรือ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอ็น โฮลดิ้ง จำกัด	บริการให้เช่าพื้นที่อาคาร และจัดหาให้ซึ่งสิ่งอำนวยความสะดวกในการใช้พื้นที่	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน







## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

หน่วย : ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
	วันที่ 31 ธันวาคม 2566		วันที่ 31 ธันวาคม 2567		วันที่ 31 ธันวาคม 2568	
	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
<b>รายได้จากการจำหน่ายเคมีภัณฑ์</b>	<b>1,209.81</b>	<b>66.00</b>	<b>1,317.32</b>	<b>69.39</b>	<b>1,597.99</b>	<b>73.85</b>
แอมโมเนีย	498.43	27.19	531.65	28.01	675.93	31.24
แอมโมเนียไฮดรอกไซด์	41.83	2.28	86.15	4.54	55.99	2.59
กรดกำมะถัน	669.56	36.53	699.52	36.85	866.07	40.03
<b>รายได้จากการให้บริการ</b>	<b>592.91</b>	<b>32.35</b>	<b>570.72</b>	<b>30.06</b>	<b>553.54</b>	<b>25.58</b>
การให้บริการคลังสินค้า	39.61	2.16	46.33	2.44	3.20	0.15
การให้บริการโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว	61.02	3.33	61.77	3.25	62.01	2.87
การให้บริการท่าเทียบเรือ	2.36	0.13	1.39	0.07	18.97	0.88
การให้บริการคลังน้ำมัน	97.68	5.33	199.97	10.53	199.08	9.20
การให้บริการใช้พื้นที่	392.24	21.40	261.26	13.76	270.29	12.49
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,802.72</b>	<b>98.35</b>	<b>1,888.04</b>	<b>99.45</b>	<b>2,151.53</b>	<b>99.44</b>
<b>รายได้อื่น</b>						
รายได้จากค่าชดเชยความเสียหาย	0.32	0.02	0.22	0.01	0.12	0.01
กำไรจากการขายสินทรัพย์	2.76	0.15	0.00	0.00	0.00	0.00
ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	0.00	0.00	0.00	0.00	0.32	0.01
รายได้จากการโอนกลับค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	0.00	0.00	1.02	0.05	0.43	0.02
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าที่ดิน	2.67	0.15	0.00	0.00	0.00	0.00
รายได้จากการโอนกลับค่าเพื่อในการกำจัดของเสีย	18.29	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น	6.24	0.34	9.11	0.48	11.32	0.52
<b>รวมรายได้อื่น</b>	<b>30.28</b>	<b>1.65</b>	<b>10.35</b>	<b>0.55</b>	<b>12.18</b>	<b>0.56</b>
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,833.00</b>	<b>100.00</b>	<b>1,898.39</b>	<b>100.00</b>	<b>2,163.71</b>	<b>100.00</b>



## (1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

### ภาวะเศรษฐกิจ และอุตสาหกรรมที่มีผลต่อการดำเนินงาน

#### แอมโมเนีย

ความต้องการแอมโมเนียในประเทศไทยครอบคลุมในหลายอุตสาหกรรม ทั้งในภาคการเกษตร ภาคปิโตรเคมี และภาคอุตสาหกรรมต่างๆ สำหรับตลาดแอมโมเนียแล้ว ประเทศไทยจัดอยู่ในประเทศที่เป็นผู้นำเข้าแอมโมเนีย เนื่องจากไม่สามารถผลิตแอมโมเนียได้เอง จึงต้องนำเข้าแอมโมเนียจากต่างประเทศทั้งหมด โดยผู้นำเข้าจะต้องมีทั้งเก็บผลิตภัณฑ์และระบบลำเลียงเป็นของตนเองหรือมีสัญญาเช่าจัดเก็บผลิตภัณฑ์เพื่อจัดเก็บสินค้าที่นำเข้าทางเรือ ปริมาณการนำเข้าจะเพิ่มขึ้นหรือลดลงขึ้นอยู่กับสภาวะราคาวัตถุดิบในตลาดโลกและความต้องการวัตถุดิบในตลาดโลกทั้งนี้การค้ำระหว่างภูมิภาคมีบทบาทสำคัญในการกำหนดรูปแบบของตลาดแอมโมเนียภายในภูมิภาค

โดยส่วนใหญ่ การนำเข้าเพื่อนำมาจำหน่ายแก่ลูกค้าในประเทศ เช่น ผู้ผลิตปุ๋ยขุรส ผู้ผลิตน้ำยางข้น อุตสาหกรรมห้องเย็น เป็นต้น ราคาวัตถุดิบในตลาดโลกและอัตราค่าเงินบาทที่เป็นปัจจัยหลักที่ส่งผลถึงต้นทุนนำเข้า ในขณะที่ภาวะการแข่งขันทางการตลาดสูงขึ้น โดยเฉพาะการแข่งขันทางด้านราคาลูกค้ามีอำนาจในการต่อรองมากขึ้น ส่งผลให้แนวโน้มปริมาณการจำหน่ายสินค้าแอมโมเนียลดลงทั้งจากส่วนแบ่งทางการตลาดที่ลดลงและราคาจำหน่ายที่ไม่สามารถปรับเพิ่มขึ้นได้ตามสัดส่วนของราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น

#### แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์

สำหรับปริมาณความต้องการใช้แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ไม่ได้เพิ่มมากขึ้น ลูกค้ายังคงมุ่งเน้นพิจารณาราคาสินค้าเป็นปัจจัยหลักในการสั่งซื้อ บริษัทจึงต้องใช้กลยุทธ์ทางด้านราคาเพื่อรักษาฐานลูกค้าและสัดส่วนทางการตลาด ในอนาคตอาจมีปริมาณความต้องการเพิ่มขึ้นเนื่องจากมีโรงงานสร้างใหม่ที่อาจเกิดขึ้น และโรงงานบางแห่งอาจมีการเปลี่ยนแปลงการใช้สารเคมีในกระบวนการผลิต

#### กรดกำมะถัน

บริษัทจำหน่ายกรดกำมะถันให้กับตัวแทนจำหน่าย 2 รายใหญ่ เพื่อนำไปจำหน่ายต่อทั้งในประเทศและต่างประเทศ ปริมาณการจำหน่ายสินค้าออกไปยังต่างประเทศมีแนวโน้มคงเดิม ในขณะที่โรงงานอุตสาหกรรมบางแห่งมีการลดกำลังการผลิตลง การจำหน่ายสินค้าออกไปยังลูกค้าอยู่ในสัดส่วนที่ค่อนข้างคงที่

ปี 2568 ราคากรดกำมะถันในตลาดโลกอยู่ในสภาวะปกติ แต่ในช่วงไตรมาสที่สี่ของปี 2568 ราคากรดกำมะถันเริ่มปรับตัวสูงขึ้น โดยแนวโน้มราคากรดกำมะถันของไตรมาสแรกของปี 2569 อยู่ในช่วงขาขึ้น

#### การจำหน่ายเคมีภัณฑ์

บริษัทเป็นผู้นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์โดยจัดเก็บไว้ที่คลังสินค้าเหลวของบริษัทในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดเพื่อจัดจำหน่ายและกระจายสินค้าให้กับลูกค้าในประเทศ ปัจจุบันเคมีภัณฑ์หลักที่บริษัทจัดจำหน่าย ได้แก่ แอมโมเนีย แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ และกรดกำมะถัน

- แอมโมเนีย บริษัทนำเข้าแอมโมเนียจากประเทศมาเลเซียเป็นหลัก เพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในประเทศสำหรับอุตสาหกรรมผลิตผงขุรส อุตสาหกรรมผลิตน้ำยางข้น อุตสาหกรรมความเย็น และอุตสาหกรรมผลิตสารเคมี โดยจำหน่ายผ่านกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ค้าส่ง (Trader) และจำหน่ายแก่กลุ่มลูกค้าประเภทผู้ใช้ขั้นปลาย (End User) โดยตรง
- แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ บริษัททำการผลิตที่โรงงานในจังหวัดปทุมธานี เพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในประเทศสำหรับอุตสาหกรรมโรงไฟฟ้า/โรงแยกก๊าซ อุตสาหกรรมกำจัดมลพิษ อุตสาหกรรมยาง อุตสาหกรรมสิ่งทอ และชาวสวนยางพารา โดยจำหน่ายผ่านกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ค้าส่ง (Trader) และจำหน่ายแก่กลุ่มลูกค้าประเภทผู้ใช้ขั้นปลาย (End User) โดยตรง
- กรดกำมะถัน บริษัทนำเข้ากรดกำมะถันโดยส่วนใหญ่มาจากประเทศญี่ปุ่น ประเทศเกาหลีใต้ ประเทศจีน และ ประเทศออสเตรเลีย เพื่อจำหน่ายให้แก่กลุ่มลูกค้าประเภทผู้ค้าส่ง (Trader) ในประเทศ



## การให้บริการ

- การให้บริการคลังสินค้า บริษัทให้บริการคลังสินค้า สำหรับผู้ให้บริการที่ต้องการใช้พื้นที่สำหรับกองเก็บวัตถุดิบ และสินค้าสำเร็จรูป ได้แก่ เม็ดพลาสติก ซิลิกา เป็นต้น เพื่อการนำเข้าและ/หรือส่งออก หรือจำหน่าย รวมถึงให้บริการลานจัดเก็บสินค้า (Open Yard) ได้แก่ เครื่องจักร อุปกรณ์ เป็นต้น
- การให้บริการด้านโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว บริษัทให้บริการด้านโลจิสติกส์และคลังเก็บสินค้าเหลวสำหรับจัดเก็บแอมโมเนีย และกรดกำมะถัน ให้แก่กลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการจัดเก็บสินค้าเหลว และให้บริการในการบริหารจัดการสินค้าคงคลังให้มีปริมาณเพียงพอกับความต้องการของลูกค้า รวมถึงให้บริการขนถ่ายสินค้าเหลว เพื่อขนส่งทางรถยนต์ ปัจจุบันบริษัทมีระบบการให้บริการคลังสินค้าเหลวขนาดความจุระรวม 56,835 ตัน แบ่งเป็น คลังสินค้าสำหรับแอมโมเนีย และกรดกำมะถัน ขนาดความจุ 21,835 ตัน และ 35,000 ตัน ตามลำดับ
- การให้บริการท่าเทียบเรือ บริษัทให้บริการท่าเทียบเรือเฉพาะกิจ สำหรับสินค้าของบริษัท รวมถึงการให้บริการท่าเทียบเรือแก่กลุ่มลูกค้าที่อยู่ในเขต นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ซึ่งเป็นสินค้าประเภทเทกอง สินค้าเหลว สามารถรองรับเรือสินค้าขนาดบรรทุกถึง 60,000 ตัน (DWT) โดยต้องได้รับอนุญาตจากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ("กนอ.") เป็นครั้งคราว

## (2) การตลาดและการแข่งขัน

### ก. กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

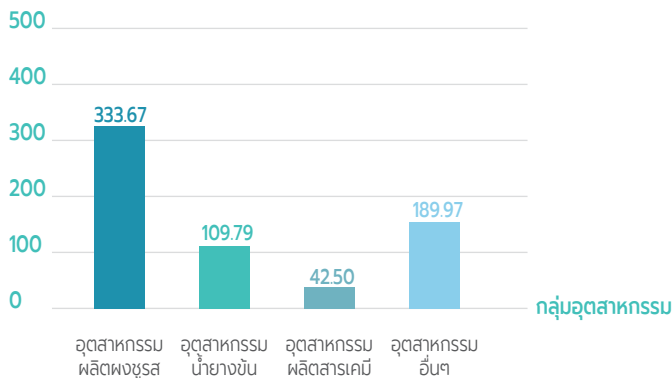
#### 1. การจำหน่ายเคมีภัณฑ์

ปัจจุบันบริษัทจำหน่ายเคมีภัณฑ์ 3 ชนิด ได้แก่ แอมโมเนีย แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ และกรดกำมะถัน ซึ่งมีฐานลูกค้า จำนวนทั้งสิ้น 47 ราย โดยแบ่งเป็นกลุ่มลูกค้า ดังนี้

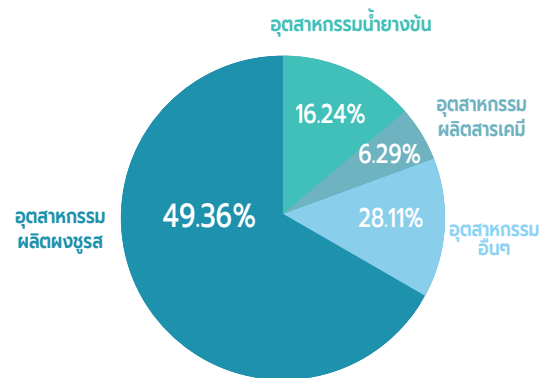
#### • กลุ่มลูกค้าแอมโมเนีย

ในปี 2568 มีรายได้จากการจำหน่ายแอมโมเนีย ทั้งสิ้น 675.93 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 42.30 ของรายได้จากการจำหน่ายเคมีภัณฑ์ โดยมีลูกค้า จำนวน 35 ราย ประกอบด้วยกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ค้าส่ง (Trader) และกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ใช้ขั้นปลาย (End User) ซึ่งสามารถแบ่งสัดส่วนรายได้ ตามกลุ่มอุตสาหกรรมได้ดังนี้

รายได้ (ล้านบาท)



รายได้รวม 675.93 ล้านบาท



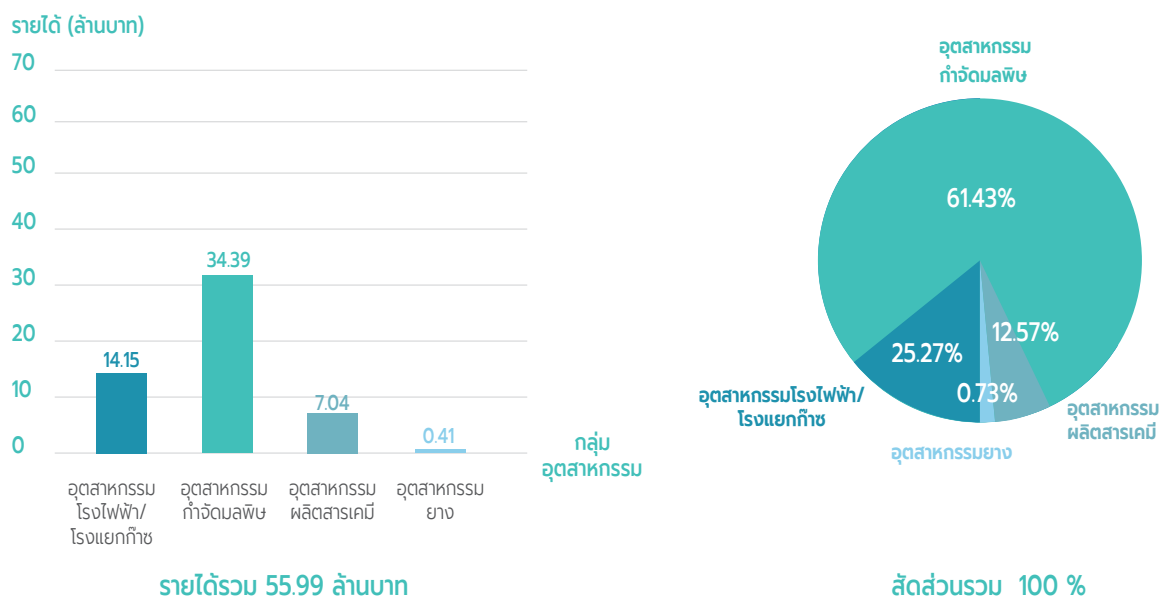
สัดส่วนรวม 100 %

โดยมีลูกค้ารายใหญ่ คือ บริษัท อายโนโมะโด้ (ประเทศไทย) จำกัด คิดเป็นร้อยละ 44.86 ของรายได้จากการจำหน่ายแอมโมเนีย



### • กลุ่มลูกค้าแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์

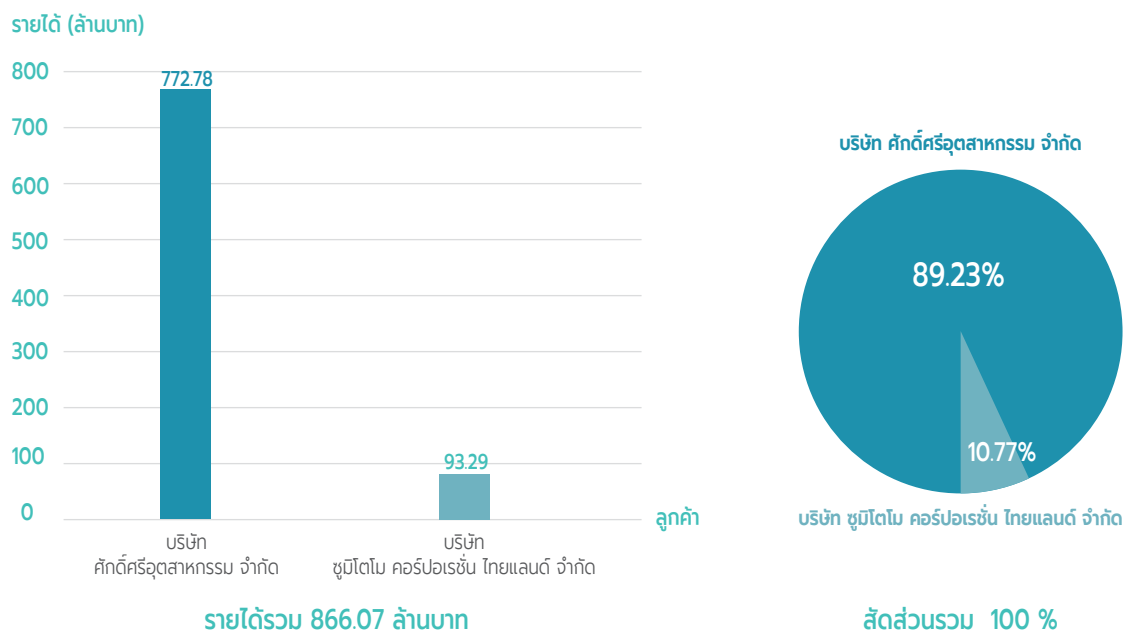
ในปี 2568 มีรายได้จากการจำหน่ายแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ ทั้งสิ้น 55.99 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.50 ของรายได้จากการจำหน่ายเคมีภัณฑ์ โดยมีลูกค้าจำนวน 10 ราย ประกอบด้วยกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ค้าส่ง (Trader) และกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ใช้ขั้นปลาย (End User) ซึ่งสามารถแบ่งสัดส่วนรายได้ตามกลุ่มอุตสาหกรรมได้ดังนี้



โดยมีลูกค้ารายใหญ่ คือ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) คิดเป็นร้อยละ 22.05 ของรายได้จากการจำหน่ายแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์

### • กลุ่มลูกค้ากรดกำมะถัน

ในปี 2568 มีรายได้จากการจำหน่ายกรดกำมะถัน ทั้งสิ้น 866.07 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 54.20 ของรายได้จากการจำหน่ายเคมีภัณฑ์ โดยมีลูกค้าประเภทผู้ค้าส่ง (Trader) จำนวน 2 ราย ประกอบด้วย



## 2. การให้บริการ

ในปี 2568 บริษัทให้บริการกับกลุ่มลูกค้า ดังนี้

### • กลุ่มลูกค้าธุรกิจการให้บริการคลังสินค้า

ในปี 2568 มีรายได้จากการให้บริการคลังสินค้า ทั้งสิ้น 3.20 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.58 ของรายได้จากการให้บริการ โดยมีลูกค้าจำนวน 6 ราย ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่อยู่ในเขตอุตสาหกรรมมาบตาพุด โดยมีลูกค้ารายใหญ่ คือ บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด คิดเป็นร้อยละ 47.76 ของรายได้จากการให้บริการคลังสินค้า



- **กลุ่มลูกค้าธุรกิจการให้บริการโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว**

ในปี 2568 มีรายได้จากการให้บริการโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว ทั้งสิ้น 62.01 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.20 ของรายได้จากการให้บริการ โดยมีลูกค้าจำนวน 2 ราย ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้ากรดทำมะดันที่เป็นลูกค้า โดยมีลูกค้ารายใหญ่ คือ บริษัท ศักดิ์ศรีอุตสาหกรรม จำกัด คิดเป็นร้อยละ 80.12 ของรายได้จากการให้บริการโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว

- **กลุ่มลูกค้าธุรกิจการให้บริการท่าเทียบเรือ**

ในปี 2568 มีรายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือ ทั้งสิ้น 20.77 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.75 ของรายได้จากการให้บริการ โดยมีลูกค้าจำนวน 15 ราย ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่อยู่ในเขตอุตสาหกรรมมาบตาพุด โดยมีลูกค้ารายใหญ่ คือ บริษัท ไอเบล (ประเทศไทย) จำกัด คิดเป็นร้อยละ 81.44 ของรายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือ

- **กลุ่มลูกค้าธุรกิจการให้บริการคลังน้ำมัน**

ในปี 2568 มีรายได้จากการให้บริการคลังน้ำมัน ทั้งสิ้น 199.08 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 35.96 ของรายได้จากการให้บริการ โดยมีลูกค้าจำนวน 1 ราย ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่อยู่ในเขตอุตสาหกรรมมาบตาพุด โดยมีลูกค้ารายใหญ่ คือ บริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด คิดเป็นร้อยละ 100.00 ของรายได้จากการให้บริการคลังน้ำมัน

- **กลุ่มลูกค้าธุรกิจการให้บริการใช้พื้นที่**

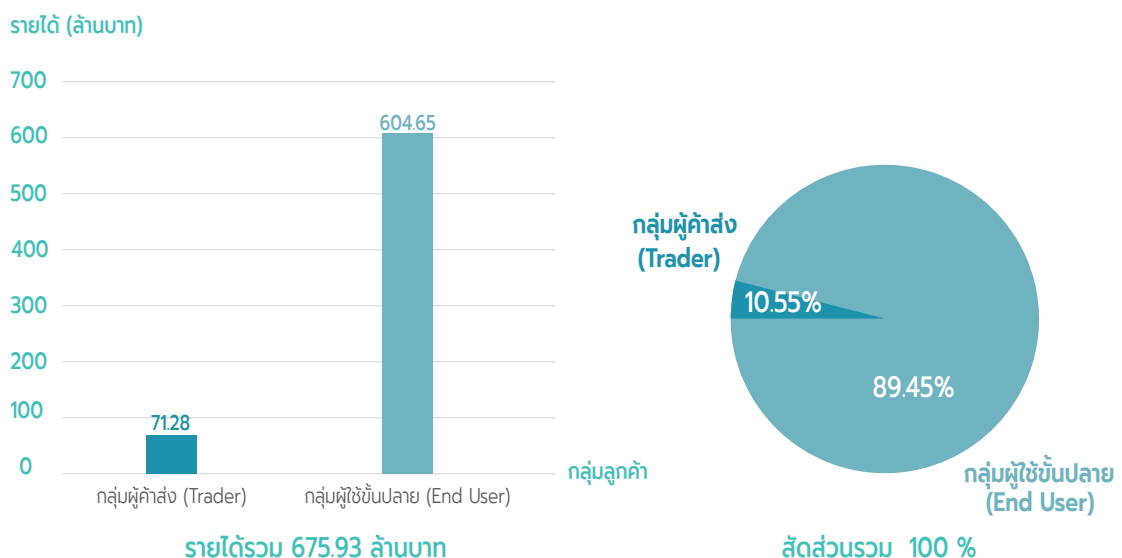
ในปี 2568 มีรายได้จากการให้บริการใช้พื้นที่ ทั้งสิ้น 268.48 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 48.50 ของรายได้จากการให้บริการ โดยมีลูกค้าจำนวน 3 ราย โดยมีลูกค้ารายใหญ่ คือ บริษัท ไอเบล (ประเทศไทย) จำกัด คิดเป็นร้อยละ 80.54 ของรายได้จากการให้บริการใช้พื้นที่จากบริษัทย่อย

## ข. ช่องทางการจำหน่าย

### 1.การจำหน่ายเคมีภัณฑ์

- **การจำหน่ายแอมโมเนีย**

ในปี 2568 มีลูกค้าจำนวน 35 ราย โดยได้จำหน่ายผ่านกลุ่มผู้ค้าส่ง (Trader) และกลุ่มผู้ใช้ชั้นปลาย (End User) ซึ่งแบ่งสัดส่วนรายได้ตามกลุ่มลูกค้าได้ดังนี้

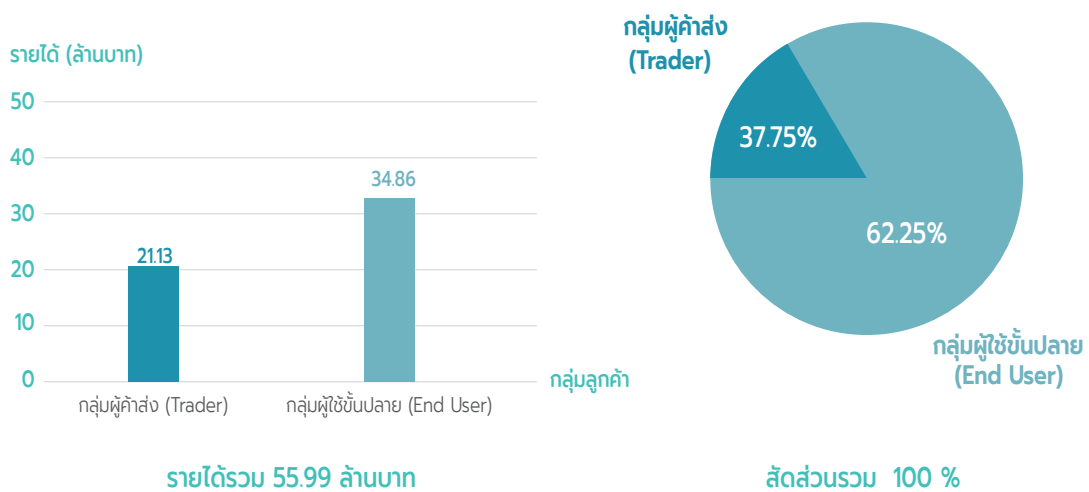


การจำหน่ายผ่านกลุ่มผู้ค้าส่ง (Trader) จำนวน 9 ราย คิดเป็นร้อยละ 10.55 ของรายได้จากการจำหน่ายแอมโมเนีย บริษัทได้ร่วมวางแผนความต้องการใช้แอมโมเนียกับคู่ค้าล่วงหน้าเป็นรายปี และวางแผนการจัดส่งเป็นรายเดือน ส่วนการจำหน่ายกับกลุ่มผู้ใช้ชั้นปลาย (End User) จำนวน 26 ราย คิดเป็นร้อยละ 89.45 ของรายได้จากการจำหน่ายแอมโมเนีย บริษัทจำหน่ายแอมโมเนียให้แก่ลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ จัดส่งตามความต้องการของลูกค้า โดยบริษัทได้อำนวยความสะดวกจัดหาและติดตั้งบรรจุภัณฑ์ถึงจัดเก็บให้แก่ลูกค้า ซึ่งสามารถสร้างลูกค้าสัมพันธ์ที่ดี ทำให้ลูกค้าใช้บริการสินค้าของบริษัทอย่างต่อเนื่อง (Customer Loyalty) โดยปัจจุบันบริษัทได้มีบรรจุภัณฑ์ถึงจัดเก็บสำรองพร้อมให้บริการติดตั้งถึงจัดเก็บให้แก่กลุ่มลูกค้ารายใหม่ตามความต้องการของลูกค้า



- **การจำหน่ายแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์**

ในปี 2568 มีลูกค้าจำนวน 10 ราย โดยได้จำหน่ายผ่านกลุ่มผู้ค้าส่ง (Trader) และกลุ่มผู้ใช้ชั้นปลาย (End User) ซึ่งแบ่งสัดส่วนรายได้ตามกลุ่มลูกค้าได้ดังนี้



โดยบริษัทจำหน่ายแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ให้ตามความต้องการของลูกค้าภายใต้บรรทัดฐานของลูกค้า สำหรับการจำหน่ายให้กับลูกค้าที่เป็นกลุ่มผู้ใช้ชั้นปลาย (End User) บริษัททำการประมูลเพื่อจัดส่งตามระยะเวลาสัญญาของลูกค้าแต่ละรายโดยเฉลี่ย 1-2 ปี

- **การจำหน่ายกรดกำมะถัน**

บริษัทจำหน่ายให้กับกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ค้าส่ง (Trader) ในประเทศ จำนวน 2 รายโดยมีการทำสัญญากับลูกค้าเป็นรายปี

## 2. การให้บริการ

การให้บริการคลังสินค้า และการให้บริการโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว มีการจัดทำสัญญาตามระยะเวลาที่ตกลงกับลูกค้า ในส่วนของการให้บริการท่าเทียบเรือ ในปี 2568 บริษัทให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าปัจจุบันที่ใช้บริการในพื้นที่ ซึ่งบริษัทมีทีมงานที่มีประสบการณ์และความชำนาญในการให้บริการธุรกิจเกี่ยวกับท่าเทียบเรือ

### ค. การแข่งขัน

#### 1. การจำหน่ายเคมีภัณฑ์

- **แอมโมเนีย**

เนื่องจากตลาดแอมโมเนียในประเทศไทยเป็นตลาดเฉพาะกลุ่มที่มีขนาดเล็ก (Niche Market) และมีอัตราการขยายตัวในอัตราที่ต่ำทำให้ไม่คุ้มค่าที่จะลงทุนสร้างโรงงานผลิตแอมโมเนียในประเทศไทย จึงต้องนำเข้าแอมโมเนียจากต่างประเทศทั้งหมด

โดยส่วนใหญ่เป็นการนำเข้าจากประเทศมาเลเซีย ประเทศอินโดนีเซีย และประเทศออสเตรเลีย ทั้งนี้แอมโมเนียส่วนใหญ่จะเป็นการนำเข้าโดยผู้ประกอบการที่ใช้แอมโมเนียในกระบวนการผลิตของตนเอง เช่น การนำเข้าเพื่อประกอบการผลิตคาโปรแลคตาม สารอะครีโลไนไตรล์ และสารเมทิลเมตาครีเลต และส่วนที่เหลือเป็นการนำเข้าแอมโมเนียเพื่อจำหน่ายต่อให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมอื่น เช่น อุตสาหกรรมผงชูรส อุตสาหกรรมน้ำยางข้น เป็นต้น

ปัจจุบันมีผู้นำเข้าแอมโมเนียเพื่อจำหน่ายรายใหญ่เพียง 3 ราย โดยบริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดที่จำหน่ายในประเทศประมาณร้อยละ 45 ของมูลค่าตลาดรวม เนื่องจากบริษัทดำเนินกลยุทธ์ทางการขายโดยเน้นเรื่องการบริหารหลังการขาย เพื่อให้เกิดความพึงพอใจของลูกค้า อีกทั้งบริษัทยังมีคลังสินค้าเหลวที่ใช้ในการเก็บแอมโมเนียขนาดใหญ่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ขนาดบรรจุรวม 21,570 ตัน รวมทั้งมีความพร้อมของท่าเทียบเรือ และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ในการนำเข้าสินค้าดังกล่าว รวมทั้งลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นลูกค้าที่มีความสัมพันธ์มานานกว่า 10 ปี



- **แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์**

แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ หรือแอมโมเนีย เกิดจากการนำแอมโมเนียซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต มาทำปฏิกิริยากับน้ำ ซึ่งความเข้มข้นของแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์จะขึ้นอยู่กับสัดส่วนของแอมโมเนียที่นำมาผสม โดยแอมโมเนียไฮดรอกไซด์นำไปใช้ในอุตสาหกรรมสิ่งทอ เกษกรรม กระจก ยาง สารซักฟอก โรงแยกก๊าซ โรงผลิตไฟฟ้า การย้อมสี และสารทำความสะอาด เป็นต้น แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ที่ใช้ในประเทศไทย ส่วนใหญ่ผลิตภายในประเทศจากแอมโมเนียที่นำเข้า สำหรับการนำเข้าแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์จากต่างประเทศโดยตรง มีปริมาณไม่มาก

เนื่องจากบริษัทมีการนำเข้าแอมโมเนียมาเพื่อจำหน่าย จึงมีวัตถุดิบตั้งต้นที่ใช้เพื่อการผลิตแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ รวมทั้งยังสามารถผลิตแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ ได้ตามความเข้มข้นที่ลูกค้าต้องการ บริษัทจึงมีศักยภาพในการขยายฐานลูกค้าในธุรกิจดังกล่าวในอนาคตได้

- **กรดกำมะถัน**

กรดกำมะถันเป็นวัตถุดิบพื้นฐานสำหรับอุตสาหกรรมพื้นฐานหลายประเภท เช่น ปุ๋ย แบตเตอรี่ สิ่งทอ สี เยื่อกระดาษ สารส้ม ยาง เป็นต้น ในประเทศไทย มีการผลิตกรดกำมะถันไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ภายในประเทศ จึงต้องพึ่งพาการนำเข้ากรดกำมะถันจากต่างประเทศ

สำหรับกรดกำมะถันที่ใช้ในประเทศไทย มีการผลิตจากทั้งภายในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ ส่วนใหญ่เป็นการนำเข้าจากประเทศญี่ปุ่น ประเทศเกาหลีใต้ ประเทศฟิลิปปินส์ และประเทศจีน

ปัจจุบันมีผู้นำเข้ากรดกำมะถันมาจำหน่ายรายใหญ่ 4 ราย โดยบริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดประมาณร้อยละ 50 ของมูลค่าตลาดรวม เนื่องจากบริษัทมีคลังสินค้าเหลวที่ใช้ในการเก็บกรดกำมะถันขนาดใหญ่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ขนาดบรรจุรวม 35,000 ตัน รวมทั้งมีท่าเทียบเรือที่รองรับเรือสินค้าขนาดใหญ่ และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ในการนำเข้าสินค้าดังกล่าว รวมทั้งลูกค้าของบริษัทเป็นลูกค้าที่มีความสัมพันธ์มานานกว่า 10 ปี

## 2. การให้บริการ

- **การให้บริการคลังสินค้า**

ในปี 2568 ที่ผ่านมา สถานการณ์เศรษฐกิจไทยในส่วนของภาคเอกชนอยู่ในอัตราที่ลดลง ตลาดการบริการพื้นที่คลังสินค้าที่จัดเก็บสินค้า ยังคงมีแนวโน้มที่เติบโตอย่างช้าๆ อย่างไรก็ตามการเติบโตของธุรกิจคลังสินค้า ขึ้นอยู่กับภาวะธุรกิจหรือกิจกรรมการผลิตและการค้า ซึ่งมักเป็นไปตามทิศทางการเติบโตทางเศรษฐกิจการค้าทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ

ด้วยความต้องการพื้นที่คลังสินค้าสำหรับภาคอุตสาหกรรม มีการใช้เทคโนโลยีการบริหารจัดการคลังสินค้าเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บสินค้าของตนเองกันมากขึ้น สามารถทำให้ประหยัดพื้นที่คลังสินค้าลงได้อีกและเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บสินค้า ทำให้ผู้ประกอบการคลังสินค้าต้องแข่งขันกันสูงขึ้นทั้งในด้านราคาบริการและประสิทธิภาพการบริหารจัดการ อย่างไรก็ตามโดยศักยภาพทำเลคลังสินค้าบริษัท ตั้งอยู่ในทำเลที่มีโอกาสเติบโตต่อเนื่องและน่าลงทุน เป็นจุดที่มีกิจกรรมการผลิต การขนถ่ายสินค้า และตามเส้นทางขนส่งที่สามารถเป็นจุดกระจายสินค้าไปยังภูมิภาคต่างๆ หรือต่างประเทศได้ รวมทั้งจังหวัดชายแดนที่บริเวณจุดผ่านแดนเชื่อมกับประเทศเพื่อนบ้าน

- **การให้บริการด้านโลจิสติกส์ และคลังสินค้าเหลว และการให้บริการท่าเทียบเรือ**

กนอ. เป็นผู้บริหารและควบคุมดูแลท่าเทียบเรือชายฝั่งทะเลตะวันออกในเขตอุตสาหกรรมมาบตาพุดทั้ง 12 แห่ง ซึ่งเป็นท่าเทียบเรือหลักในการให้บริการขนถ่ายสินค้า ทั้งวัตถุดิบ และสินค้าสำเร็จรูป ให้กับโรงงานทั้งในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด และเขตอุตสาหกรรม อื่น ๆ ในบริเวณใกล้เคียง โดยแบ่งการบริหารจัดการท่าเทียบเรือ 12 แห่ง ออกเป็น 2 ประเภท ดังต่อไปนี้



1. ท่าเทียบเรือสาธารณะ (Public Terminal - PT) ซึ่งเป็นท่าเทียบเรือที่ไม่จำกัดจำนวนผู้ที่ใช้บริการท่าเทียบเรือประเภทนี้ กนอ.ลงทุนก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกพื้นฐานให้ทั้งท่าเทียบเรือโกดังสินค้าพื้นที่หน้าท่าและอุปกรณ์หน้าท่า ประกอบด้วย
  - 1.1 ท่าเทียบเรือทั่วไป (General Cargo Berth) : บริษัท ไทย คอนเน็คทิวตี้ เทอมินอล จำกัด (TCT) ได้รับสิทธิ์ในการบริหารท่าเทียบเรือ
  - 1.2 ท่าเทียบเรือสินค้าเหลว (Liquid Cargo Berth) : บริษัท ไทยแทงค์เทอร์มินัล จำกัด (TTT) ได้รับสิทธิ์ในการบริหารท่าเทียบเรือ
  - 1.3 ท่าเทียบเรือสินค้าทั่วไปแห่งที่ 2 (Map Ta Phut Industrial Terminal) ดำเนินการโดย กนอ.
2. ท่าเทียบเรือเฉพาะกิจ (Dedicated Terminal - DT) ซึ่งเป็นท่าเทียบเรือที่ลงทุนและก่อสร้างโดยเอกชน และจำกัดผู้ที่เข้ามาใช้บริการ เฉพาะให้กลุ่มของผู้ประกอบการ อย่างไรก็ตาม ผู้ให้บริการท่าเทียบเรือสามารถขอให้บริการแก่ผู้ประกอบการอื่นได้เป็นครั้งคราวโดยต้องได้รับอนุญาตจาก กนอ. ซึ่งมีจำนวนทั้งสิ้น 9 แห่ง (รวมท่าเทียบเรือของบริษัท)

ด้วยทำเลที่ตั้งของบริษัทอันมีความได้เปรียบทางด้านยุทธศาสตร์ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ซึ่งเป็นฐานการผลิตของอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ที่สำคัญของประเทศ รวมทั้งบริษัทมีท่าเทียบเรือที่สามารถรองรับเรือสินค้าขนาดใหญ่ (Panamax) และมีพื้นที่หลังท่าเทียบเรือ พร้อมที่จะพัฒนาเพื่อสนับสนุนและเพิ่มศักยภาพการให้บริการแก่กลุ่มลูกค้า จึงมีความได้เปรียบทางการแข่งขันในการเสนอบริการต่างๆ เช่น บริการด้านโลจิสติกส์ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยเฉพาะลูกค้าที่นำเข้า-ส่งออกสินค้า นอกจากนี้ ยังมีเส้นทางรถไฟตัดพื้นที่ของบริษัที่จะสามารถพัฒนาเชื่อมต่อทางรถไฟสายหลัก (สถานีมาบตาพุด) ซึ่งจะช่วยเสริมความสามารถในการแข่งขันได้ในอนาคต

### (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

#### 1. การจำหน่ายเคมีภัณฑ์

- แอมโมเนีย

ในปี 2568 บริษัทนำเข้าแอมโมเนียจากผู้ผลิตในต่างประเทศ คิดเป็น 100% ของปริมาณนำเข้าทั้งหมด ทั้งนี้ บริษัทมีใบอนุญาตนำเข้าวัตถุดิบแอมโมเนียจากแหล่งผู้ผลิตต่างๆ ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานเพื่อประกอบกิจการแบ่งบรรจุแอมโมเนีย รวมถึงใบอนุญาตประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ เป็นต้น

- แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์

บริษัทดำเนินการผลิตแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ที่จังหวัดปทุมธานี โดยมีใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานเพื่อประกอบกิจการบรรจุแอมโมเนียผลิตแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ร้อยละ 27, ร้อยละ 25, ร้อยละ 20 และร้อยละ 19 ตามน้ำหนัก รวมถึงใบอนุญาตประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ เป็นต้น ซึ่งบริษัทจะทำการผลิตให้ตามความต้องการของลูกค้าภายใต้บรรทัดฐานของลูกค้า

- กรดกำมะถัน

บริษัทนำเข้ากรดกำมะถันจากผู้ขายในต่างประเทศ 4 ราย ได้แก่ ประเทศสวีตเซอร์แลนด์ ประเทศเกาหลี ประเทศญี่ปุ่น และประเทศสิงคโปร์ ซึ่งส่วนใหญ่ทำสัญญาเป็นรายปี โดยนำเข้าจากประเทศเกาหลีและประเทศญี่ปุ่นเป็นหลัก โดยบริษัทมีใบอนุญาตนำเข้าวัตถุดิบ กรดกำมะถันจากแหล่งผู้ผลิตต่าง ๆ สำรองแยกตามแหล่งผลิต

#### 2. การให้บริการ

สำหรับการให้บริการคลังสินค้า การให้บริการโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว รวมถึงการให้บริการท่าเทียบเรือ เป็นการให้บริการซึ่งอยู่บนพื้นที่ของบริษัท ตามสัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ตามอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขที่ กนอ. ได้ประกาศกำหนด นอกจากนี้ บริษัทยังมีสัญญาร่วมดำเนินงานเพื่อการพัฒนาพื้นที่ก่อสร้างท่าเทียบเรือ กับ กนอ. โดยมีพื้นที่หน้าท่ายาวประมาณ 265 เมตร เป็นระยะเวลา 30 ปี บริษัทได้ดำเนินการยื่นคำขอต่อ กนอ. เพื่อขอให้ กนอ. พิจารณาต่อระยะเวลาและเงื่อนไขต่างๆในการใช้ประโยชน์ในพื้นที่พัฒนาและท่าเทียบเรือดังกล่าวในลำดับถัดไป



## (4) แผนการลงทุนในอนาคต

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้น ประกอบกิจการที่มีความเกี่ยวข้องกับปิโตรเคมีและพลังงาน ทั้งในส่วนการนำเข้า ซื้อมา ขายไป กรดกำมะถันและแอมโมเนีย การให้บริการคลังจัดเก็บน้ำมันและจัดส่งเข้าสู่ระบบท่อน้ำมันไปยังคลังน้ำมันต่างๆ ในประเทศไทย และการให้บริการพื้นที่ อาคารและสิ่งปลูกสร้าง เพื่อประกอบโครงสร้างและระบบท่อของ Converter platform สำหรับระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม นอกชายฝั่ง การให้บริการพื้นที่สำหรับเรือ/ตัดแยกชิ้นส่วนท่อลำเลียง โครงสร้างแท่นขุดเจาะน้ำมัน (De-Commissioning) โดยมีคู่ค้าระดับโลกให้ความไว้วางใจและใช้บริการอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแผนขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจในอนาคต โดยเพิ่มการให้บริการพื้นที่และบริการการท่าเรือเฉพาะกิจสำหรับการขนถ่ายสินค้าทั่วไปขนาดใหญ่ รวมถึงมีแผนขยายกองเรือลากจูง (Tug Boat) สำหรับการให้บริการลากจูงเรือสินค้าเข้าเทียบท่าต่างๆ ในเขตท่าเรือนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ท่าเรือแหลมฉบัง และพื้นที่ท่าเรืออื่นๆ ที่มีศักยภาพ โดยจะดำเนินการร่วมกับคู่ค้าต่างประเทศ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการให้บริการและรองรับการเติบโตของธุรกิจในระยะยาว

บริษัทจะยังคงดำเนินการตามนโยบายและแผนธุรกิจระยะยาวในการพัฒนาธุรกิจที่เป็นพื้นฐานเชิงโครงสร้างของประเทศที่มีศักยภาพที่จะเพิ่มมูลค่าของกิจการให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเล็งเห็นถึงโอกาสการขยายความร่วมมือกับคู่ค้าในลักษณะต่างๆ เช่น กิจการร่วมค้า และ กิจการร่วมทุนกับคู่ค้ากับบริษัทชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการขยายการให้บริการเพิ่มเติมแก่คู่ค้าในปัจจุบัน ด้วยการจัดหาพื้นที่เพิ่มเติม และการพัฒนาพื้นที่ในปัจจุบันให้พร้อมต่อโอกาสในอนาคต

ในด้านการตอบสนองนโยบายของภาครัฐในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัทอยู่ระหว่างศึกษาความเป็นไปได้ในการให้ความร่วมมือกับคู่ค้าและพันธมิตรเพื่อใช้ถังเก็บสินค้าที่บริษัทมีพร้อมอยู่แล้วเพื่อจัดเก็บสินค้าปิโตรเคมีเช่น Green Ammonia, Bio-Diesel, Bio-Ethanol เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม การขยายการลงทุนและการเข้าร่วมลงทุนทั้งหลายของบริษัทยังคงอยู่บนพื้นฐานของหลักการการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ดังนั้นบริษัทฯ จึงมอบหมายให้ฝ่ายจัดการ ศึกษาในรายละเอียดของสภาพเศรษฐกิจ อุตสาหกรรม กฎหมายและข้อบังคับ การประกอบธุรกิจ และความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้การขยายการลงทุนให้ผลตอบแทนที่คุ้มค่าที่สุด บนพื้นฐานเกิดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาให้เป็นไปตามหลักการบริหารจัดการความเสี่ยง



## (5) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### ที่ดิน อาคาร และเครื่องจักร

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ที่ใช้ประกอบธุรกิจ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยมีรายละเอียดดังนี้

สินทรัพย์	ที่ตั้ง	ลักษณะของกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (บาท)
1. ส่วนปรับปรุงที่ดิน	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	บริษัทเป็นเจ้าของ	594,397,477
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	บริษัทเป็นเจ้าของ	515,782,640
3. ท่าเทียบเรือและอาคารท่าเรือ	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	บริษัทเป็นเจ้าของ	5,426,842
4. เครื่องจักรและอุปกรณ์	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	บริษัทเป็นเจ้าของ	1,706,433,632
	สำนักงานใหญ่	บริษัทเป็นเจ้าของ	-
	คลังรังสิต	บริษัทเป็นเจ้าของ	11,247,225
	ลูกค้าแอมโมเนีย ภาคกลาง	บริษัทเป็นเจ้าของ	3,279,518
	ลูกค้าแอมโมเนีย ภาคตะวันตก	บริษัทเป็นเจ้าของ	1,263,613
	ลูกค้าแอมโมเนีย ภาคตะวันออก	บริษัทเป็นเจ้าของ	488,066
	ลูกค้าแอมโมเนีย ภาคใต้	บริษัทเป็นเจ้าของ	21,422,359
5. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้	สำนักงานใหญ่	บริษัทเป็นเจ้าของ	72,987
	คลังรังสิต	บริษัทเป็นเจ้าของ	18
	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	บริษัทเป็นเจ้าของ	332,737
6. อุปกรณ์สำนักงาน	สำนักงานใหญ่	บริษัทเป็นเจ้าของ	23,022
	คลังรังสิต	บริษัทเป็นเจ้าของ	3
	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	บริษัทเป็นเจ้าของ	132,646
7. ยานพาหนะ	สำนักงานใหญ่	บริษัทเป็นเจ้าของ	-
	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	บริษัทเป็นเจ้าของ	3
8. งานระหว่างก่อสร้าง	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	บริษัทเป็นเจ้าของ	53,004,504
9. ะโหลโรงงาน	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	บริษัทเป็นเจ้าของ	116,756
10. สิทธิการใช้ (สิทธิการเช่าที่ดิน)	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	ทำสัญญาเช่าระยะยาว กับ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	3,995,876,913
11. สิทธิการใช้ (สัญญาเช่าที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน)	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	ทำสัญญาเช่าระยะยาว กับ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	13,457,582
12. สิทธิการใช้ (สัญญาเช่าที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน)	คลังสุราษฎร์ธานี	ทำสัญญาเช่าระยะยาว กับ บริษัท เอ็นพี มารีน จำกัด	1,599,087
13. สิทธิการใช้ (สัญญาเช่าอุปกรณ์ และระบบสาธารณูปโภค)	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	ทำสัญญาเช่าระยะยาว กับ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	9,201,601
14. สิทธิการใช้ (สัญญาเช่าที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน)	คลังรังสิต	ทำสัญญาเช่าระยะยาว กับ บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	2,398,630
15. สิทธิการใช้ (สัญญาเช่าอาคาร และบริการสำนักงาน)	สำนักงานใหญ่	ทำสัญญาเช่าระยะยาว กับ บริษัท เอ็น โฮลดิ้ง จำกัด	3,647,975

หมายเหตุ \* บริษัทบันทึกเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า

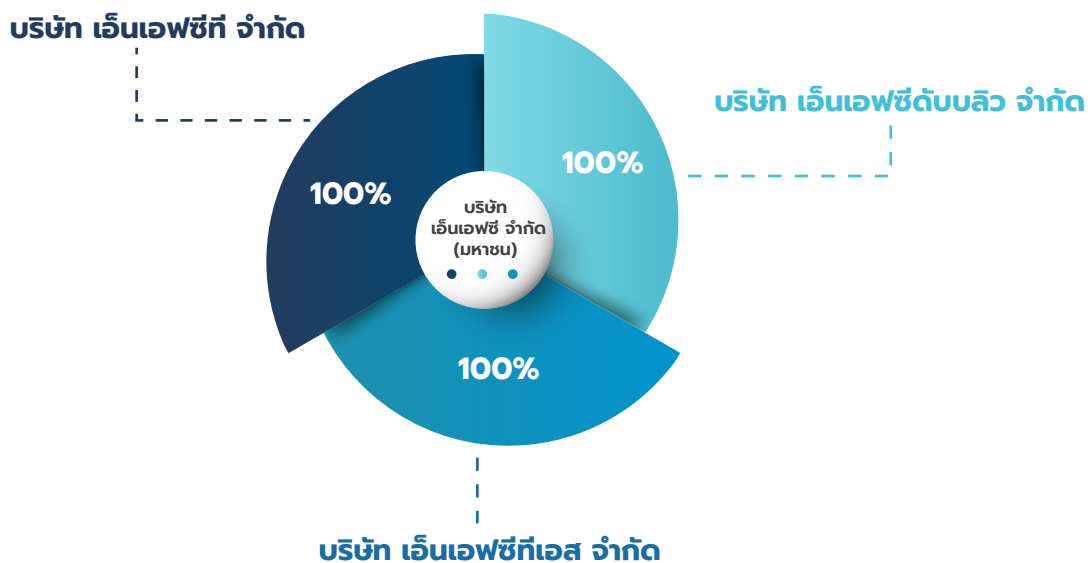


### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีบริษัทย่อย จำนวน 3 บริษัท และบริษัทร่วม จำนวน 3 บริษัท ได้แก่

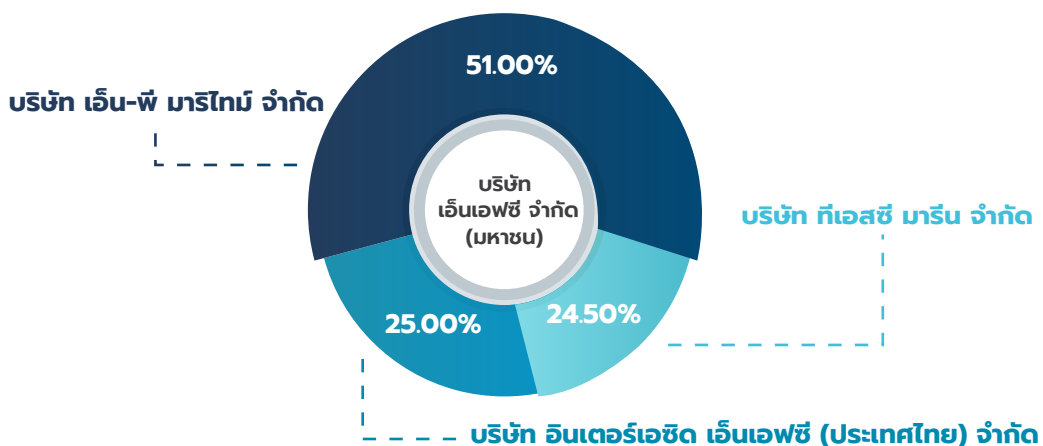
#### การลงทุนบริษัทย่อย

ชื่อกิจการ	ประเภทกิจการ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระ แล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน เงินลงทุน
บจก. เอ็นเอฟซีที (NFCT)	ให้บริการคลังสินค้าเหลว	1,200	1,200	100.00%
บจก. เอ็นเอฟซีดับบลิว (NFCW)	ให้บริการคลังสินค้าและลานจัดเก็บสินค้า	196	196	100.00%
บจก. เอ็นเอฟซีทีเอส (NFCTS)	ให้บริการคลังสินค้าเหลวและบริการขนส่ง	25	25	100.00%



#### การลงทุนบริษัทร่วม

ชื่อกิจการ	ประเภทกิจการ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระ แล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน เงินลงทุน
บจก. เอ็น-พี มาริไทม์ (NPMT)	โฮลดิ้ง คอมพานี	195.50	195.50	51.00%
บจก. ทีเอสซี มาริน (TSCM)	ให้บริการทางทะเลในประเทศไทย	390.00	390.00	24.50%
บจก. อินเตอร์เอชดี เอ็นเอฟซี (ประเทศไทย) (INFC)	ซื้อ จำหน่าย นำเข้าและส่งออก เคมีภัณฑ์	2.00	2.00	25.00%





## นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2561 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย 2 บริษัท คือ บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด ประกอบกิจการบริการคลังสินค้าเหลว และ บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด ประกอบกิจการให้บริการคลังสินค้าและลานจัดเก็บสินค้า โดยบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) เข้าถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100 และมีทุนจดทะเบียนแรกเริ่มบริษัทละ 1 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2562 บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุน จำนวน 325 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1 ล้านบาท เป็นผลให้ทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นมีจำนวนรวม 326 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ จำนวน 3,250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และปัจจุบันทุนจดทะเบียนได้ชำระแล้วทั้งหมด

เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2563 บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุน จำนวน 195 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1 ล้านบาท เป็นผลให้ทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นมีจำนวนรวม 196 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ จำนวน 1,950,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และปัจจุบันทุนจดทะเบียนได้ชำระแล้วทั้งหมด

เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2564 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยอีกหนึ่งบริษัทชื่อ บริษัท เอ็นเอฟซีที สงขลา จำกัด ประกอบกิจการบริการคลังสินค้าเหลวและบริการขนส่ง มีทุนจดทะเบียนบริษัท 1 ล้านบาท โดยบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) เข้าถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งต่อมาได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เอ็นเอฟซีทีเอส จำกัด เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2566

เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2567 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เอ็น-พี มาร์ไทม์ จำกัด มีทุนจดทะเบียน 2 ล้านบาท ประกอบกิจการเกี่ยวกับ โฮลดิ้ง คอมพานี Holding Company โดยบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) เข้าลงทุนร่วมในบริษัทที่จัดตั้งใหม่ดังกล่าวคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51 และ ฝ่ายบริหาร พิจารณาว่าบริษัทไม่มีอำนาจควบคุม แต่มีอิทธิพลเหนือต่อบริษัทที่จัดตั้งใหม่

เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2567 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ทีเอสซี มารีน จำกัด มีทุนจดทะเบียน 4 ล้านบาท ประกอบกิจการเกี่ยวกับ ให้บริการ ทางทะเลในประเทศไทย โดยบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) เข้าลงทุนร่วมในบริษัทที่จัดตั้งใหม่ดังกล่าวคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 24.50 และ ฝ่ายบริหาร พิจารณาว่าบริษัทไม่มีอำนาจควบคุม แต่มีอิทธิพลเหนือต่อบริษัทที่จัดตั้งใหม่

เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2567 ได้มีการพิจารณาอนุมัติการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด จำนวนเงิน 874 ล้านบาท เพื่รองรับ การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย โดยในวันที่ 30 สิงหาคม 2567 บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด ได้มีการจดทะเบียนเพิ่มทุนหุ้นสามัญ จำนวน 8,740,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวนหุ้นสามัญ 3,260,000 หุ้น จำนวนเงิน 326 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน หุ้นสามัญ 12,000,000 หุ้น จำนวนเงิน 1,200 ล้านบาท โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นครบถ้วนแล้ว

เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2567 บริษัทได้มีการเพิ่มทุนใน บริษัท เอ็น-พี มาร์ไทม์ จำกัด โดยเพิ่มทุนหุ้นสามัญ จำนวน 15,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท จำนวนเงิน 150 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียน จำนวนหุ้นสามัญ 15,200,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 152 ล้านบาท และ บริษัท ทีเอสซี มารีน จำกัด โดยเพิ่มทุนหุ้นสามัญ จำนวน 29,900,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท จำนวนเงิน 299 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียน จำนวนหุ้นสามัญ 30,300,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 303 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2567 บริษัทได้มีการเพิ่มทุนใน บริษัท เอ็น-พี มาร์ไทม์ จำกัด โดยเพิ่มทุนหุ้นสามัญ จำนวน 4,350,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท จำนวนเงิน 43.50 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียน จำนวนหุ้นสามัญ 19,550,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 195.50 ล้านบาท และ บริษัท ทีเอสซี มารีน จำกัด โดยเพิ่มทุนหุ้นสามัญ จำนวน 8,700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท จำนวนเงิน 87 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียน จำนวนหุ้นสามัญ 39,000,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 390 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2568 จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ชื่อ อินเตอร์เอชดี เอ็นเอฟซี (ประเทศไทย) จำกัด โดยบริษัทที่จัดตั้งใหม่มีทุนจดทะเบียน 2 ล้านบาท ประกอบด้วยจำนวนหุ้น 20,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

บริษัทเข้าถือหุ้นในบริษัทที่จัดตั้งใหม่ดังกล่าวคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25 ฝ่ายบริหารพิจารณาว่าบริษัทไม่มีอำนาจควบคุมแต่มีอิทธิพลเหนือต่อบริษัทที่จัดตั้งใหม่ โดยจะประกอบกิจการเกี่ยวกับ ชื่อ จำหน่าย จัดหา นำเข้าและส่งออกไปจำหน่ายยังต่างประเทศซึ่งสารเคมีและเคมีภัณฑ์ทุกชนิด

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2568 ได้มีการพิจารณาอนุมัติการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย บริษัท เอ็นเอฟซีทีเอส จำกัด จำนวนเงิน 24 ล้านบาท เพื่รองรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย โดยในวันที่ 1 ธันวาคม 2568 บริษัท เอ็นเอฟซีทีเอส จำกัด ได้มีการจดทะเบียนเพิ่มทุนหุ้นสามัญ จำนวน 2,400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวนหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น จำนวนเงิน 1 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวนหุ้นสามัญ 2,500,000 หุ้น จำนวนเงิน 25 ล้านบาท โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นครบถ้วนแล้ว



## การควบคุมดูแลบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการกำกับดูแลที่ ทำให้สามารถควบคุมการดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดย

1. มีการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัท ตามอำนาจหน้าที่ของแต่ละบริษัท
3. มีกลไกในการกำกับดูแลที่มีผลให้การเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้องและใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการในลักษณะดังกล่าวข้างต้นในทำนองเดียวกันกับหลักเกณฑ์ของบริษัท
4. มีการกำหนดระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอในบริษัทย่อยด้วยการทดสอบระบบควบคุมภายในและตรวจสอบโดยฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 897.46 ล้านบาท และทุนเรียกชำระแล้วจำนวน 815.87 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,087.83 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.75 บาท ใช้ชื่อในการเสนอขายหลักทรัพย์ว่า “NFC”

## 1.5 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผล โดยกำหนดให้จ่ายได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิภายหลังจากการหักภาษีและทุนสำรองต่างๆทั้งหมดของบริษัทตามที่กฎหมายและบริษัทกำหนด โดยอ้างอิงงบการเงินเฉพาะของบริษัท อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ซึ่งบริษัทอาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าที่กำหนดข้างต้นได้ หากบริษัทมีความจำเป็นอื่นใดที่จะต้องนำเงินกำไรสุทธิจำนวนดังกล่าวมาใช้เพื่อขยายการดำเนินงานของบริษัทต่อไป



## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัทประกอบธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายสารเคมีอุตสาหกรรม ได้แก่ แอมโมเนีย (Ammonia) แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ (Ammonium Hydroxide) และกรดกำมะถัน (Sulfuric Acid) รวมทั้งให้บริการคลังสินค้า โลจิสติกส์ และท่าเทียบเรือ ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีลักษณะเฉพาะด้านการจัดการสารเคมีอันตราย ความปลอดภัย และการปฏิบัติตามกฎระเบียบเฉพาะด้านที่เข้มงวด

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงอย่างมีระบบ จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กรที่ครอบคลุมทั้งความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม กฎระเบียบ ปฏิบัติการ และการเงิน

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการ "Safety First" โดยถือว่าความปลอดภัยของพนักงาน ชุมชน และสิ่งแวดล้อมเป็นความรับผิดชอบสูงสุดขององค์กร และเป็นปัจจัยพื้นฐานของความยั่งยืนทางธุรกิจ

### 2.2 โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

บริษัทจัดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงตามหลัก Three Lines of Defense เพื่อให้มีการกำกับดูแลและถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสม ดังนี้

#### แนวป้องกันที่ 1: หน่วยงานปฏิบัติการและคลังสินค้า

ผู้จัดการโรงงาน ผู้จัดการคลัง และเจ้าหน้าที่ความปลอดภัย (Safety Officer) รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุม ป้องกัน และจัดการความเสี่ยงในกิจกรรมการรับ-จ่ายสารเคมี การจัดเก็บ การขนส่ง และการให้บริการท่าเทียบเรือ

#### แนวป้องกันที่ 2: ฝ่ายบริหารความเสี่ยง ฝ่ายความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม (SHE) และฝ่ายกฎระเบียบ

กำกับดูแลและพัฒนามาตรฐานด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม กฎระเบียบ และการบริหารความเสี่ยง รวมถึงติดตามการปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับสารเคมีอันตราย

#### แนวป้องกันที่ 3: สำนักตรวจสอบภายใน

ตรวจสอบและให้ความมั่นใจอย่างเป็นอิสระว่ากระบวนการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบมีความเพียงพอและมีประสิทธิภาพ รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

### 2.3 กระบวนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามกระบวนการที่เป็นระบบ ครอบคลุม 5 ขั้นตอนหลัก ได้แก่

#### การระบุความเสี่ยง (Risk Identification)

บริษัทดำเนินการระบุความเสี่ยงอย่างครอบคลุมทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก โดยครอบคลุมมิติด้านความปลอดภัยในการจัดการสารเคมี ความเสี่ยงจากกระบวนการรับ-จ่าย-ขนส่ง ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและใบอนุญาต ความเสี่ยงจากความผันผวนของตลาดโลก และความเสี่ยงต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมโดยรอบพื้นที่ประกอบการ มีการปรับปรุงทะเบียนความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ เช่น การขยายกำลังการผลิต การเพิ่มชนิดสินค้า หรือการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย

#### การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

ประเมินความเสี่ยงแต่ละรายการโดยพิจารณาจากโอกาสที่จะเกิดขึ้น (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) แบ่งเป็น 5 ระดับ สำหรับสารเคมีอันตราย บริษัทใช้การประเมินตามหลัก Process Hazard Analysis (PHA) และ Hazard and Operability Study (HAZOP) เพิ่มเติมจากกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กรมาตรฐาน

#### การจัดการความเสี่ยง (Risk Treatment)

กำหนดมาตรการจัดการตามความเหมาะสม ทั้งการหลีกเลี่ยง การลด การโอน และการยอมรับความเสี่ยง โดยให้ความสำคัญกับการลดความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการเป็นอันดับแรก ผ่านการออกแบบกระบวนการที่ปลอดภัย (Inherently Safer Design) การติดตั้งระบบป้องกัน และการกำหนดขั้นตอนการทำงานที่ชัดเจน



## การติดตามและรายงาน (Risk Monitoring & Reporting)

ติดตามสถานะความเสี่ยงและ Key Risk Indicators (KRI) อย่างสม่ำเสมอ โดยฝ่ายบริหารความเสี่ยงจัดทำรายงานรายไตรมาสเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และรายงานประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ เหตุการณ์ด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมทุกกรณีต้องรายงานต่อผู้บริหาร และหน่วยงานกำกับดูแลตามที่กฎหมายกำหนดทันที

## การทบทวนและปรับปรุง (Review & Improvement)

ทบทวนประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงและมาตรการป้องกันเป็นประจำทุกปี รวมถึงศึกษาบทเรียนจากเหตุการณ์ (Near Miss) และอุบัติเหตุทั้งภายในและในอุตสาหกรรมสารเคมีระดับสากล เพื่อนำมาปรับปรุงมาตรการป้องกันอย่างต่อเนื่อง

### 2.4 สรุปความเสี่ยงสำคัญ

จากการประเมินความเสี่ยงประจำปี บริษัทได้ระบุความเสี่ยงสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน ดังนี้

ประเภทความเสี่ยง	โอกาสเกิด	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	แนวโน้ม
1. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สารเคมีและอุบัติเหตุ	ต่ำ	สูงมาก	สูง	→ คงที่
2. ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ และใบอนุญาต	ปานกลาง	สูง	สูง	↑ เพิ่มขึ้น
3. ความเสี่ยงด้านห่วงโซ่ อุปทานและการนำเข้า	ปานกลาง	สูง	สูง	↑ เพิ่มขึ้น
4. ความเสี่ยงด้านราคาสินค้า และอัตราแลกเปลี่ยน	สูง	ปานกลาง	ปานกลาง	↑ เพิ่มขึ้น
5. ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม และชุมชน	ต่ำ	สูง	ปานกลาง	→ คงที่
6. ความเสี่ยงด้านโครงสร้าง พื้นฐานและการดำเนินงาน	ต่ำ	สูง	ปานกลาง	→ คงที่
7. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ และการแข่งขัน	ปานกลาง	ปานกลาง	ปานกลาง	→ คงที่
8. ความเสี่ยงด้านการเงิน และสภาพคล่อง	ต่ำ	ปานกลาง	ต่ำ	↓ ลดลง



## 2.5 ความเสี่ยงสำคัญและมาตรการจัดการ

### ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยในการจัดการสารเคมีอันตราย

#### ที่มาและปัจจัยเสี่ยง

การประกอบธุรกิจนำเข้า จัดเก็บ และจำหน่ายสารเคมีอันตราย ได้แก่ แอมโมเนียซึ่งเป็นก๊าซพิษและไวไฟ แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ซึ่งเป็นสารกัดกร่อน และกรดกำมะถันซึ่งเป็นกรดแก่ที่มีปฏิกิริยารุนแรง มีความเสี่ยงสูงหากเกิดการรั่วไหล การระเบิด หรืออุบัติเหตุในกระบวนการรับ-จ่าย ขนถ่าย และจัดเก็บ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความสูญเสียแก่ชีวิตและทรัพย์สิน ความเสียหายต่อสิ่งแวดล้อม และผลกระทบต่อชุมชนโดยรอบ

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง

- จัดทำและปฏิบัติตามขั้นตอนการทำงานที่ปลอดภัย (Safe Work Procedures) อย่างเคร่งครัดสำหรับการจัดการสารเคมีแต่ละชนิด
- ติดตั้งระบบตรวจจับการรั่วไหลของก๊าซ (Gas Detection System) และระบบดับเพลิงอัตโนมัติในพื้นที่จัดเก็บและท่าเทียบเรือ
- จัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล (PPE) ที่เหมาะสมและบังคับใช้อย่างเคร่งครัด
- ฝึกซ้อมแผนฉุกเฉิน (Emergency Response Plan) ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและชุมชนอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
- ตรวจสอบและบำรุงรักษาถังเก็บ ก่อ วาล์ว และอุปกรณ์ทั้งหมดตามแผนการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance)
- จัดทำ MSDS (Material Safety Data Sheet) และสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจคุณสมบัติและอันตรายของสารเคมีที่ดูแล
- กำกับรักษาความรับผิดชอบต่อบุคคลที่สาม และประกันภัยสิ่งแวดล้อมในระดับที่เหมาะสม

## 2.6 ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ ใบอนุญาต และการปฏิบัติตามกฎหมาย

#### ที่มาและปัจจัยเสี่ยง

ธุรกิจสารเคมีอันตรายอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของหน่วยงานภาครัฐหลายหน่วยงาน อาทิ กรมโรงงานอุตสาหกรรม กรมเจ้าท่า กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กรมควบคุมมลพิษ และหน่วยงานศุลกากร โดยการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบ การปรับมาตรฐานความปลอดภัย หรือการไม่ได้รับต่ออายุใบอนุญาตอาจส่งผลกระทบต่อกรดำเนินการธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง

- จัดตั้งทีมกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Team) เพื่อติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสารเคมีอันตราย
- จัดทำปฏิทินการต่ออายุใบอนุญาตและเอกสารราชการทุกฉบับล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน
- สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานกำกับดูแลผ่านการเข้าร่วมกิจกรรม การตรวจประเมิน และการให้ความร่วมมืออย่างโปร่งใส
- จัดอบรมพนักงานด้านกฎหมายสารเคมีอันตราย กฎหมายสิ่งแวดล้อม และกฎหมายแรงงานอย่างสม่ำเสมอ
- ว่าจ้างที่ปรึกษากฎหมายเฉพาะด้านสารเคมีและสิ่งแวดล้อมเพื่อให้คำปรึกษาเชิงรุก

## 2.7 ความเสี่ยงด้านห่วงโซ่อุปทานและการนำเข้า

#### ที่มาและปัจจัยเสี่ยง

บริษัทพึ่งพาการนำเข้าวัตถุดิบสารเคมีจากต่างประเทศ ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ นโยบายการค้าระหว่างประเทศ ปัญหาการขนส่งทางทะเล ความล่าช้าจากขั้นตอนศุลกากร และข้อจำกัดในการส่งออกของประเทศผู้ผลิต ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดการขาดแคลนสินค้าหรือต้นทุนการนำเข้าสูงขึ้น

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง

- กระจายแหล่งจัดหาสารเคมีจากผู้จัดจำหน่ายหลายรายและหลายประเทศเพื่อลดการพึ่งพิงแหล่งเดียว
- บริหารระดับสต็อกสินค้าให้มีสำรองเพียงพอสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องในระยะเวลาที่เหมาะสม
- ทำสัญญาระยะยาวกับผู้จัดจำหน่ายหลักที่มีความน่าเชื่อถือและมีข้อกำหนดด้านปริมาณและราคาที่ชัดเจน
- ติดตามสถานการณ์ภูมิรัฐศาสตร์ นโยบายการค้า และความสามารถในการจัดส่งของคู่ค้าอย่างใกล้ชิด
- พัฒนาแผนสำรองในกรณีที่เกิดการขาดแคลนสินค้าเฉียบพลัน



## 2.8 ความเสี่ยงด้านราคาสินค้าและอัตราแลกเปลี่ยน

### ที่มาและปัจจัยเสี่ยง

ราคาสารเคมีในตลาดโลก โดยเฉพาะแอมโมเนียและกรดกำมะถัน มีความผันผวนสูงตามราคาพลังงาน อุปสงค์-อุปทานในตลาดโลก และปัจจัยทางภูมิรัฐศาสตร์ ประกอบกับการนำเข้าที่ต้องชำระเงินเป็นสกุลเงินต่างประเทศ ทำให้บริษัทเผชิญกับความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนและความสามารถในการทำกำไร

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

- กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านราคาสินค้าและอัตราแลกเปลี่ยนที่ชัดเจน
- ใช้เครื่องมือทางการเงินในการป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยน (FX Hedging) ตามความเหมาะสม
- กำหนดโครงสร้างราคาขายที่มีการเชื่อมโยงกับต้นทุนสารเคมีในตลาดโลก เพื่อให้สามารถส่งผ่านต้นทุนได้บางส่วน
- ติดตามราคาสารเคมีในตลาดโลกและคาดการณ์แนวโน้มเพื่อวางแผนการจัดซื้อล่วงหน้า

## 2.9 ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและผลกระทบต่อชุมชน

### ที่มาและปัจจัยเสี่ยง

การดำเนินงานในพื้นที่ที่มีชุมชนอาศัยอยู่โดยรอบ และการใช้สารเคมีที่หากเกิดการรั่วไหลอาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพอากาศ แหล่งน้ำ และสุขภาพของชุมชน นอกจากนี้ มาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดขึ้นและความคาดหวังของสังคมที่เพิ่มขึ้นอาจนำมาซึ่งต้นทุนการปฏิบัติตามที่สูงขึ้น

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

- ติดตั้งระบบบำบัดมลพิษและระบบตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง
- จัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA/EMP) และปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดอย่างเคร่งครัด
- สื่อสารเชิงรุกกับชุมชนโดยรอบผ่านการประชุมชุมชน ช่องทางรับเรื่องร้องเรียน และการเปิดเผยข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมอย่างโปร่งใส
- ดำเนินโครงการความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน
- เตรียมแผนรองรับเหตุฉุกเฉินด้านสิ่งแวดล้อมและช่องทางการแจ้งเตือนชุมชนอย่างรวดเร็ว

## 2.10 ความเสี่ยงด้านโครงสร้างพื้นฐานและการดำเนินงาน

### ที่มาและปัจจัยเสี่ยง

ความเสี่ยงจากความเสี่ยงสภาพหรือความขัดข้องของโครงสร้างพื้นฐานสำคัญ ได้แก่ ดังเก็บสารเคมี ท่าเทียบเรือ ระบบท่อ และอุปกรณ์ขนถ่าย ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดการหยุดชะงักของการให้บริการ รวมถึงความเสี่ยงจากการสูญเสียบุคลากรผู้เชี่ยวชาญด้านการจัดการสารเคมีที่หายากในตลาดแรงงาน

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

- จัดทำแผนบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance Plan) และตรวจสอบความสมบูรณ์ของโครงสร้างพื้นฐานทุกปี
- ตรวจสอบความสมบูรณ์ของถังและท่อตามมาตรฐาน API สำหรับถังเก็บสารเคมีอันตราย
- จัดเตรียมอุปกรณ์สำรองและชิ้นส่วนทดแทนที่สำคัญเพื่อลดระยะเวลาหยุดซ่อม
- พัฒนาแผนสืบทอดตำแหน่งและโปรแกรมการพัฒนาบุคลากรสำหรับตำแหน่งที่ต้องใช้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน
- จัดทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCP) ครอบคลุมสถานการณ์ฉุกเฉินต่างๆ และทดสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง



## 2.11 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการแข่งขัน

### ที่มาและปัจจัยเสี่ยง

การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างอุตสาหกรรมสารเคมี การเข้ามาของผู้ประกอบการรายใหม่ การเปลี่ยนแปลงความต้องการของลูกค้าอุตสาหกรรม และแนวโน้มการลดการพึ่งพาสารเคมีบางชนิดจากนวัตกรรมกระบวนการผลิต อาจส่งผลกระทบต่อส่วนแบ่งตลาดและความสามารถในการทำกำไรของบริษัท

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

- พัฒนาการให้บริการแบบครบวงจร (One-Stop Service) ครอบคลุมการนำเข้า จัดเก็บ โลจิสติกส์ และทำแท็บเรือ เพื่อสร้างความแตกต่างและยึดโยงลูกค้า
- ขยายฐานลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมที่หลากหลาย เพื่อลดการพึ่งพิงอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่ง
- พิจารณาย้ายไปสู่สารเคมีชนิดอื่นหรือบริการที่เกี่ยวข้องที่ใช้ความเชี่ยวชาญและโครงสร้างพื้นฐานที่มีอยู่
- ลงทุนพัฒนาคุณภาพการให้บริการและระบบ Digital เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความพึงพอใจของลูกค้า

## 2.12 ความเสี่ยงด้านการเงินและสภาพคล่อง

### ที่มาและปัจจัยเสี่ยง

ธุรกิจนำเข้าสารเคมีต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนสูงในการชำระค่าสินค้านำเข้าล่วงหน้า ประกอบกับการให้เครดิตแก่ลูกค้าอุตสาหกรรม อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านสภาพคล่องหากลูกค้าชำระเงินล่าช้าหรือเกิดหนี้เสีย

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

- บริหารโครงสร้างเงินทุนโดยให้มีวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอกับความต้องการเงินทุนหมุนเวียน
- กำหนดนโยบายการให้สินเชื่อลูกค้าและวงเงินเครดิตที่ชัดเจน พร้อมระบบติดตามลูกหนี้
- ทำประกันสินเชื่อการค้า (Trade Credit Insurance) สำหรับลูกค้ารายสำคัญ
- รักษาระดับเงินสดและวงเงินสำรองที่เพียงพอสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องอย่างน้อย 3-6 เดือน

## 2.13 ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ให้สอดคล้องกับลักษณะธุรกิจสารเคมีอันตราย โดยมีหลักการสำคัญ ดังนี้

- ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยในชีวิตและสุขภาพ: ระดับที่ยอมรับได้เป็นศูนย์ (Zero Tolerance) บริษัทไม่ยอมรับความเสี่ยงใดๆ ที่อาจนำไปสู่การบาดเจ็บหรือเสียชีวิตของพนักงาน ชุมชน หรือบุคคลภายนอก
- ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม: ระดับความเบี่ยงเบนต่ำมาก บริษัทไม่ยอมรับการกระทำใดๆ ที่ฝ่าฝืนกฎหมายสิ่งแวดล้อมหรือก่อให้เกิดผลกระทบต่อระบบนิเวศอย่างถาวร
- ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ: ระดับความเบี่ยงเบนต่ำมาก บริษัทยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- ความเสี่ยงด้านธุรกิจและการเงิน: ระดับความเบี่ยงเบนปานกลาง บริษัทยอมรับความเสี่ยงทางธุรกิจในระดับที่เหมาะสมเพื่อการเติบโตและการสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้น

## 2.14 การพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการพัฒนาและปรับปรุงระบบบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ ดังนี้

- เสริมสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย (Safety Culture) ผ่านโครงการ Behavior-Based Safety และการยกย่องชมเชยพฤติกรรมที่ปลอดภัย
- ปรับปรุงแผนฉุกเฉินและฝึกซ้อมร่วมกับหน่วยงานท้องถิ่น ได้แก่ สถานีดับเพลิง โรงพยาบาล และฝ่ายป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- ลงทุนในระบบตรวจสอบความสมบูรณ์ของโครงสร้างพื้นฐาน (Integrity Management System) สำหรับถังและท่อสารเคมี
- บูรณาการการประเมินความเสี่ยงด้าน ESG เข้ากับกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- พัฒนาระบบรายงานเหตุการณ์และ Near Miss เพื่อเรียนรู้และป้องกันการเกิดซ้ำ
- จัดทำ Climate Risk Assessment ตามกรอบ TCFD เพื่อประเมินผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศต่อการดำเนินธุรกิจ



### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### เกี่ยวกับเนื้อหาภายใต้หัวข้อนี้

การพัฒนาอย่างยั่งยืนถือเป็นหัวใจสำคัญในการดำเนินกลยุทธ์ทางธุรกิจระยะกลางและระยะยาวของ NFC และได้รับการผนวกเข้าเป็นส่วนหนึ่งของทุกกิจกรรมในองค์กร เนื้อหาในหัวข้อนี้รายงานข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (ESG) ตลอดจนกลยุทธ์องค์กรและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายสารเคมี บริการคลังสินค้า โลจิสติกส์ และท่าเทียบเรือ

#### แนวทางการรายงาน

การรายงานวิธีการบริหารจัดการ (Management Approach) และผลการดำเนินงานในเรื่องที่มีนัยสำคัญ (Materiality) ถูกกำหนดผ่านกระบวนการประเมินประเด็นที่มีนัยสำคัญตามมาตรฐาน Global Reporting Initiative (GRI) ขณะที่เนื้อหาเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนเป็นไปตาม UN Guiding Principles Reporting Framework สำหรับภาคธุรกิจ โดยอ้างอิงคู่มือแบบ 56-1 One Report ของสำนักงาน ก.ล.ต. มาปรับใช้

#### ขอบเขตของเนื้อหา

ขอบเขตเนื้อหาพิจารณาจากความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ ความพร้อมของข้อมูล และระดับของผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและชื่อเสียงของ NFC ขอบเขตรายงานครอบคลุมสำนักงานใหญ่ของ NFC คลังสินค้าและพื้นที่จัดเก็บสารเคมี ท่าเทียบเรือ และสายงานหลักทางธุรกิจ ซึ่งสะท้อนให้เห็นภาพรวมของทั้งองค์กร รวมถึงกิจกรรมที่เกี่ยวข้องเนื่องตลอดห่วงโซ่คุณค่า ตั้งแต่การนำเข้า การขนส่ง การจัดเก็บ และการจำหน่ายสารเคมีให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม

#### การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

ตลอดปี 2568 NFC ได้ทำงานร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ เพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดี รับข้อเสนอแนะ และรับทราบความคาดหวังของแต่ละกลุ่มที่มีต่อ NFC ผู้มีส่วนได้เสีย 5 กลุ่มหลักที่สะท้อนระบบนิเวศทางธุรกิจ (Ecosystem) ของ NFC มีบทบาทสำคัญในการสร้างมูลค่าระยะยาวและทำให้ธุรกิจของ NFC เติบโตได้อย่างยั่งยืน ดังนี้





กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการมีส่วนร่วม	ประเด็นที่สนใจ/ความคาดหวัง	การตอบสนองของ NFC
1. ลูกค้า อุตสาหกรรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสำรวจความพึงพอใจ</li> <li>การเยี่ยมลูกค้าประจำปี</li> <li>ช่องทางรับข้อร้องเรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความปลอดภัยในการส่งมอบสารเคมี</li> <li>ความตรงต่อเวลาและความน่าเชื่อถือ</li> <li>การปกป้องข้อมูลของลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มาตรฐาน SHE ในการขนส่งและส่งออก</li> <li>ระบบติดตาม Delivery Status</li> <li>นโยบาย PDPA และ Data Security</li> </ul>
2. พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ช่องทางรับข้อเสนอแนะผ่านเว็บไซต์บริษัท</li> <li>การสำรวจความผูกพันประจำปี</li> <li>ช่องทางติดต่อฝ่ายพัฒนาบุคลากร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย</li> <li>ค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่เป็นธรรม</li> <li>ความก้าวหน้าในสายอาชีพ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>โปรแกรมความปลอดภัยสารเคมีและ PPE</li> <li>ค่าตอบแทนที่แข่งขันได้กับตลาด</li> <li>แผนพัฒนารายบุคคลและ Succession Plan</li> </ul>
3. พันธมิตรทางธุรกิจ และคู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเยี่ยมชมกิจการร่วมกัน</li> <li>ช่องทางรับข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินธุรกิจที่เป็นธรรม</li> <li>มาตรฐานความปลอดภัยของคู่ค้า</li> <li>การสร้างหุ้นส่วนเชิงกลยุทธ์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>นโยบายจัดซื้อที่เป็นธรรมและโปร่งใส</li> <li>กำหนดเงื่อนไข SHE สำหรับผู้รับเหมา</li> <li>การพัฒนาความสามารถของพันธมิตร</li> </ul>
4. ชุมชนและสังคม	<ul style="list-style-type: none"> <li>การพบปะเยี่ยมเยียนตามโอกาส</li> <li>การจัดกิจกรรมร่วมกับชุมชน</li> <li>ช่องทางรับเรื่องร้องเรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลกระทบต่อความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม</li> <li>โอกาสการจ้างงานในพื้นที่</li> <li>ความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชนโดยรวม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>แผนฉุกเฉินและระบบแจ้งเตือนชุมชน</li> <li>การสนับสนุนการจ้างงานท้องถิ่น</li> <li>โครงการ CSR เพื่อพัฒนาชุมชน</li> </ul>
5. หน่วยงานของรัฐและผู้ที่กำกับดูแล	<ul style="list-style-type: none"> <li>การพบปะตามโอกาส</li> <li>การรายงานและการตรวจสอบตามกฎหมาย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามกฎหมายสารเคมีและสิ่งแวดล้อม</li> <li>มาตรฐานความปลอดภัยทำเทียบเรือ</li> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด</li> <li>การรายงานต่อหน่วยงานกำกับดูแลครบถ้วน</li> <li>การสร้างรากฐานธรรมาภิบาลที่แข็งแกร่ง</li> </ul>



## ประเด็นที่มีนัยสำคัญ (Materiality Assessment)

NFC ดำเนินกระบวนการประเมินประเด็นที่มีนัยสำคัญผ่าน 3 ขั้นตอน เพื่อระบุและจัดลำดับความสำคัญของประเด็น ESG ที่มีผลกระทบสูงสุดต่อทั้งองค์กรและผู้มีส่วนได้เสีย



จากกระบวนการประเมินดังกล่าว ได้ระบุประเด็นสาระสำคัญที่ NFC ให้ความสำคัญในปี 2568 พร้อมแนวทางการบริหารจัดการและตัวชี้วัดหลัก ดังนี้

ประเด็นสาระสำคัญ	แนวทางการบริหารจัดการ	ตัวชี้วัดหลัก (KPI)	มิติ ESG
การจัดการสารเคมีอันตราย อย่างปลอดภัย	กำหนด SOP สำหรับสารเคมี แต่ละชนิด พัฒนา Emergency Response Plan	จำนวนเหตุรั่วไหลเป็นศูนย์ (Zero Spill) อัตราอุบัติเหตุ LTIFR	E + S
การจัดการมลพิษและ สิ่งแวดล้อม	ติดตั้งระบบตรวจวัดมลพิษ จัดการของเสียถูกต้องตามกฎหมาย	ปริมาณมลพิษที่ปล่อยสู่สิ่งแวดล้อม ปริมาณของเสียอันตราย	E
การใช้พลังงานและการ เปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	จัดทำ Carbon Footprint และแผน Energy Efficiency	ปริมาณการปล่อย GHG Scope 1 & 2 การใช้พลังงาน ต่อหน่วยบริการ	E



ประเด็นสาระสำคัญ	แนวทางการบริหารจัดการ	ตัวชี้วัดหลัก (KPI)	มิติ ESG
ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงาน	โปรแกรมฝึกอบรม HAZMAT และ PPE มาตรฐาน PSM	LTIFR, TRIFR จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมด้านความปลอดภัย	S
การพัฒนาบุคลากรและสิทธิมนุษยชน	แผนพัฒนารายบุคคล หลักสูตร Soft/Functional/Leadership Skills	ชั่วโมงฝึกอบรม/คน/ปี อัตราการรักษาพนักงาน	S
ผลกระทบต่อชุมชนและการมีส่วนร่วม	Community Engagement Plan โครงการ CSR และช่องทางร้องเรียน	จำนวนข้อร้องเรียนจากชุมชน งบลงทุน CSR	S
การกำกับดูแลและจริยธรรมธุรกิจ	อบรมจริยธรรมบังคับ นโยบาย Anti-Corruption ระบบ Whistleblower	% พนักงานผ่านการอบรมจริยธรรม จำนวนกรณีทุจริต	G
การปฏิบัติตามกฎหมายสารเคมีและสิ่งแวดล้อม	ทีม Compliance ติดตามกฎหมาย จัดการใบอนุญาตครบถ้วน	จำนวนครั้งที่ถูกลงโทษจากหน่วยงานกำกับดูแล	G
การปกป้องข้อมูลและความปลอดภัยไซเบอร์	นโยบาย PDPA และ IT Security มาตรฐาน Data Classification	จำนวนเหตุการณ์ข้อมูลรั่วไหล	G

## ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental)

### การมุ่งสู่การดำเนินงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

NFC ดำเนินการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะในกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการจัดการสารเคมีซึ่งมีความเสี่ยงสูงต่อการปนเปื้อนสิ่งแวดล้อม มาตรการสำคัญในปี 2568 ได้แก่

- นำนโยบายการประชุมรูปแบบดิจิทัลผ่านระบบ Microsoft Teams มาใช้กับทุกการประชุมในองค์กร ตั้งแต่ระดับคณะกรรมการบริษัท เพื่อลดการใช้กระดาษและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน
- ติดตั้งระบบตรวจจับการรั่วไหลของก๊าซ (Gas Detection System) ในพื้นที่จัดเก็บแอมโมเนีย และระบบตรวจวัดคุณภาพอากาศรอบพื้นที่ประกอบการ
- ดำเนินการบำบัดน้ำเสียและของเสียอันตรายผ่านผู้รับกำจัดที่ได้รับอนุญาต ตามข้อกำหนดของกรมควบคุมมลพิษ
- อยู่ระหว่างการจัดทำ Carbon Footprint ขององค์กร (Scope 1 และ Scope 2) เพื่อเป็นฐานข้อมูลในการกำหนดเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระยะต่อไป



## ผลการดำเนินงานด้านสังคม (Social)

### ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงาน

NFC ให้ความสำคัญสูงสุดกับความปลอดภัยของพนักงาน ผู้รับเหมา และบุคคลที่เกี่ยวข้องทุกคน โดยเฉพาะความเสี่ยงจากการสัมผัสสารเคมีอันตราย ได้แก่ แอมโมเนีย แอมโมเนียไฮดรอกไซด์ และกรดกำมะถัน โดยมีมาตรการดำเนินงานในปี 2568 ดังนี้

- จัดฝึกอบรมด้านความปลอดภัยในการจัดการสารเคมี (HAZMAT Training) และการตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉินแก่พนักงานและผู้รับเหมาทุกราย
- บังคับใช้อุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล (PPE) ที่เหมาะสมกับสารเคมีแต่ละชนิดอย่างเคร่งครัด
- ดำเนินการตรวจสอบสุขภาพประจำปีสำหรับพนักงานที่สัมผัสสารเคมี ครอบคลุมการตรวจระบบทางเดินหายใจและผิวหนัง
- บันทึกและรายงานสถิติอุบัติเหตุ เหตุการณ์เกือบเกิดอุบัติเหตุ (Near Miss) และดัชนีความปลอดภัย (LTIFR, TRIFR) เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงมาตรการป้องกัน
- ฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินร่วมกับหน่วยงานดับเพลิงและหน่วยงานป้องกันภัยฝ่ายพลเรือนในพื้นที่ อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

### การพัฒนาบุคลากร

NFC ให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยมีการจัดแผนการพัฒนาศักยภาพเพื่อเตรียมความพร้อมรับมือต่อการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

- หลักสูตรพัฒนาความรู้ขั้นพื้นฐาน (Soft Skill Development) เน้นวัฒนธรรมองค์กร ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม การคิดวิเคราะห์ (Critical Thinking) และการบริหารโครงการ
- หลักสูตรพัฒนาภาวะผู้นำ (Leadership Skill Development) เพื่อรองรับแผนสืบทอดตำแหน่งและการเติบโตในสายอาชีพ
- หลักสูตรพัฒนาความรู้ตามสายงาน (Functional Skill Development) สำหรับงานด้านการจัดการสารเคมี โลจิสติกส์ และการให้บริการท่าเทียบเรือ

### การให้ความสำคัญในเรื่องสิทธิมนุษยชน

พนักงานของ NFC มีความหลากหลายทั้งด้านอายุ การศึกษา เพศ และภูมิหลัง NFC มุ่งมั่นสร้างองค์กรที่เคารพสิทธิและศักดิ์ศรีของบุคคลทุกคน โดยมอบหมายให้ฝ่ายพัฒนาบุคลากรทำหน้าที่ศึกษา รวบรวม และแก้ไขประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนผ่านการสนทนากับพนักงานทุกระดับ การลงตรวจสอบสถานที่ปฏิบัติงาน และการรวบรวมข้อร้องเรียนผ่านช่องทางที่กำหนด

- ไม่มีการเลือกปฏิบัติในสถานที่ทำงานและไม่มีการละเมิดสิทธิแรงงานในทุกรูปแบบ
- กำหนดนโยบายห้ามใช้แรงงานเด็กและแรงงานบังคับในทุกกิจกรรมของบริษัทและห่วงโซ่อุปทาน
- ส่งเสริมความหลากหลายและการยอมรับความแตกต่าง (Diversity & Inclusion) ในที่ทำงาน

## ผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ (Governance)

### การส่งเสริมจริยธรรมในการดำเนินงาน

NFC บังคับให้พนักงานทุกคนผ่านการอบรมหลักสูตรจริยธรรมธุรกิจตั้งแต่วันแรกที่เริ่มปฏิบัติงาน และมีการทบทวนทุกปี ครอบคลุมเรื่องจริยธรรมทางธุรกิจ การเคารพสิทธิมนุษยชน การต่อต้านคอร์รัปชัน และการปฏิบัติตามกฎหมายสารเคมีและสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2568 พนักงานทุกคนผ่านการประเมินจริยธรรมครบ 100%

- จัดทำและเผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตและการให้สินบนให้พนักงานและคู่ค้าทุกรายรับทราบ
- อยู่ระหว่างการพัฒนาระบบแจ้งเบาะแส (Whistleblower System) ที่รักษาความลับของผู้แจ้ง
- อยู่ระหว่างการเตรียมยื่นขอรับรองสมาชิก CAC (Collective Action Coalition Against Corruption)



การปกป้องข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

NFC ถือว่าการรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าเป็นเรื่องที่ต้องให้ความสำคัญสูงสุด บริษัทได้ออกนโยบายการรักษาข้อมูลส่วนบุคคลและความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่กำหนดชั้นความลับของข้อมูล (Data Classification) กระบวนการเข้าถึงข้อมูลในแต่ละระดับ และการทวนสอบความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งสอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)

- ไม่มีการรั่วไหลของข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าในปี 2568
- อบรมพนักงานให้ตระหนักถึงภัยไซเบอร์ มัลแวร์ และการรักษาข้อมูลส่วนบุคคลอย่างต่อเนื่อง
- กำหนดสิทธิ์การเข้าถึงระบบสารสนเทศตามหน้าที่ความรับผิดชอบ (Role-Based Access Control)

สรุปข้อมูล ESG และตัวชี้วัดหลักประจำปี 2568

ตารางด้านล่างสรุปตัวชี้วัดด้าน ESG สำคัญของ NFC เปรียบเทียบระหว่างปีฐาน 2567 และผลการดำเนินงาน/เป้าหมายปี 2568

ตัวชี้วัด	ปี 2567 (Baseline)	ปี 2568 (เป้าหมาย/ผล)
ด้านสิ่งแวดล้อม (E)		
การใช้พลังงานรวม (GJ)	อยู่ระหว่างรวบรวมข้อมูล	กำหนดเป้าหมายลด 5%
การปล่อย GHG Scope 1+2 (tCO <sub>2</sub> e)	อยู่ระหว่างจัดทำ Carbon Footprint	จัดทำ Baseline ให้แล้วเสร็จ
จำนวนเหตุการณ์สารเคมีรั่วไหล (ครั้ง)	0	0 (Zero Spill)
ด้านสังคม (S)		
อัตราการบาดเจ็บจากการทำงาน (LTIFR)	อยู่ระหว่างรวบรวม	ต่ำกว่าค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรม
ชั่วโมงฝึกอบรม/คน/ปี	อยู่ระหว่างรวบรวม	≥ 20 ชั่วโมง/คน/ปี
อัตราการรักษาพนักงาน (%)	อยู่ระหว่างรวบรวม	≥ 85%
ด้านบรรษัทภิบาล (G)		
% พนักงานผ่านการอบรมจริยธรรม	100%	100%
จำนวนกรณีทุจริตหรือละเมิดจรรยาบรรณ	0	0
จำนวนครั้งถูกลงโทษจากหน่วยงานกำกับดูแล	0	0



## 4. คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### ผลดำเนินงาน สรุปได้ดังนี้

ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท 96.30 ล้านบาท กำไรสุทธิรวมเพิ่มขึ้น 54.43 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 129.99 เมื่อเทียบกับปี 2567

- กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 31.28 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 6.27
- รายได้อื่นเพิ่มขึ้น 1.83 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 17.62
- ค่าใช้จ่ายรวมเพิ่มขึ้น 32.43 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 23.54
- ต้นทุนทางการเงินลดลง 9.43 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 3.17
  - ดอกเบี้ยจ่ายจากสินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น 0.41 หรือคิดเป็น ร้อยละ 0.21
  - ดอกเบี้ยจ่ายและค่าธรรมเนียมอื่นๆลดลง 9.84 หรือคิดเป็น ร้อยละ 9.45
- ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 21.53 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 2,340.00
- ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลง 22.81 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 67.45

ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

### รายได้จากการขายและบริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการรวม 2,151.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 263.49 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 13.96 เมื่อเทียบกับปี 2567 เป็นผลมาจาก

- ▶ รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมี 1,597.99 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 280.67 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 21.31 เมื่อเทียบกับปี 2567 ซึ่งเกิดจาก
  - รายได้จากการขายกรดกำมะถันเพิ่มขึ้น 166.55 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 23.81 เนื่องจากปริมาณการขายเพิ่มขึ้น 7,304 ตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 2.35 ในขณะที่ราคาขายกรดกำมะถันเฉลี่ยต่อตันเพิ่มขึ้นร้อยละ 26.79 ตามการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดโลก
  - รายได้จากการขายแอมโมเนียเพิ่มขึ้น 144.28 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 27.14 เนื่องจากปริมาณการขายเพิ่มขึ้น 11,136 ตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 67.82 ในขณะที่ราคาขายแอมโมเนียเฉลี่ยต่อตันลดลงร้อยละ 24.24
  - รายได้จากการขายแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ลดลง 30.16 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 35.01 ปริมาณการขายลดลง 162 ตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 2.26 ประกอบกับราคาขายเฉลี่ยต่อตันลดลงร้อยละ 36.45
- ▶ รายได้จากการให้บริการ 553.54 ล้านบาท ลดลง 17.18 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.01 เมื่อเทียบกับปี 2567 ซึ่งเกิดจาก
  - รายได้จากการให้บริการคลังสินค้าลดลง 43.13 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 93.09 เนื่องจากมีการใช้พื้นที่ให้บริการลดลง
  - รายได้จากการให้บริการโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลวเพิ่มขึ้น 0.24 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 0.39 เนื่องจากมีการปรับราคาค่าบริการคลังสินค้าเพิ่มขึ้น
  - รายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือเพิ่มขึ้น 17.78 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 592.53เนื่องจากมีจำนวนเรือมาใช้บริการผ่านท่าเทียบเรือเพิ่มขึ้น และบริษัทย่อยเริ่มรับรู้รายได้ในไตรมาสที่ 4/2568
  - รายได้จากการให้บริการถังเก็บน้ำมันและก่อกองน้ำมันเชื้อเพลิงลดลง 0.89 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.44 เนื่องจากรายได้ค่าบริการผ่านท่อในส่วนที่เป็นพื้นแปรรลดลง
  - รายได้จากการบริการใช้พื้นที่เพิ่มขึ้น 8.82 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.40 เนื่องจากบริษัทย่อยมีการปรับอัตราค่าบริการใช้พื้นที่เพิ่มขึ้นตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา รวมถึงมีรายได้ค่าสาธารณูปโภคเพิ่มขึ้นตามปริมาณการใช้บริการของลูกค้า

### ต้นทุนขายและบริการ และกำไรขั้นต้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีต้นทุนขายและบริการ 1,620.99 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 232.20 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.72 เมื่อเทียบกับปี 2567 และอัตรากำไรขั้นต้นรวมเพิ่มขึ้น 31.28 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.27 เมื่อเทียบกับปี 2567 เนื่องจาก

- ▶ ต้นทุนขายของผลิตภัณฑ์เคมีเพิ่มขึ้น 233.38 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 21.37 โดยรวมเกิดจากการผันแปรตามปริมาณการขาย และราคาผลิตภัณฑ์เคมีนำเข้าเพิ่มขึ้นตามราคาตลาดโลก
  - ต้นทุนขายกรดกำมะถันเพิ่มขึ้น 174.64 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 24.72
  - ต้นทุนขายแอมโมเนียเพิ่มขึ้น 67.43 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 19.73
  - ต้นทุนขายแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ลดลง 8.69 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 19.89



- ▶ กำไรขั้นต้นของธุรกิจการขายเคมีภัณฑ์ 272.54 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 47.29 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20.99 โดยอัตรากำไรขั้นต้นของผลิตภัณฑ์เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 17.06 เมื่อเทียบกับปี 2567 เนื่องจากบริษัทมีการปรับราคาขายให้สอดคล้องกับต้นทุนที่เพิ่มขึ้นโดยพิจารณาราคาตลาดโดยรวมเพื่อรักษาระดับกำไร และอีกปัจจัยคือต้นทุนปีส่วนธุรกิจเคมีภัณฑ์สูงขึ้นตามสัดส่วนของรายได้
- ▶ ต้นทุนการให้บริการ 295.54 ล้านบาท ลดลง 1.17 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.39 เมื่อเทียบกับปี 2567 เนื่องจากต้นทุนปีส่วนตามสัดส่วนของรายได้ค่าบริการลดลงตั้งแต่ ไตรมาสที่ 1 ของปี 2568 เป็นต้นมา
- ▶ กำไรขั้นต้นของธุรกิจการให้บริการ 258.00 ล้านบาท ลดลง 16.01 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.84 โดยอัตรากำไรขั้นต้นของการให้บริการลดลงเป็นร้อยละ 46.61 เมื่อเทียบกับปี 2567 เนื่องจากบริษัทมีรายได้จากการให้บริการคลังสินค้าและพื้นที่ให้บริการลดลง ลูกค้าใช้บริการลดลง ส่งผลให้รายได้รวมของธุรกิจการให้บริการลดลง ขณะที่ต้นทุนบางส่วนยังคงเป็นต้นทุนคงที่ จึงทำให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลงตามรายได้

## รายได้อื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีรายได้อื่น 12.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.83 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 17.62 เมื่อเทียบกับปี 2567 เกิดจาก

- ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นลดลง 5.12 ล้านบาท
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น 6.95 ล้านบาท

## ค่าใช้จ่ายรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีค่าใช้จ่ายรวม 170.23 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 32.44 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 23.54 เมื่อเทียบกับปี 2567 เกิดจาก

- ▶ ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น 3.03 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.83 เนื่องจาก
  - ค่าเสื่อมราคาและค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาเพิ่มขึ้น 6.04 ล้านบาท จากค่าเสื่อมราคาตั้งบรรจุเพิ่มขึ้น 4.40 ล้านบาท ค่าเสื่อมอื่นๆ เพิ่มขึ้น 0.37 ล้านบาท และค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาเพิ่มขึ้น 1.27 ล้านบาท
  - ค่าใช้จ่ายอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการค้าลดลง 3.01 ล้านบาท
- ▶ ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 29.41 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 29.68 เนื่องจาก
  - ค่าเสื่อมราคาจากทรัพย์สินที่ใช้งานไม่เต็มพื้นที่ให้บริการเพิ่มขึ้น 19.57 ล้านบาท
  - ค่าสาธารณูปโภคเพิ่มขึ้น 7.74 ล้านบาท จากค่าไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 7.81 ล้านบาท และอื่นๆ ลดลง 0.07 ล้านบาท
  - ค่าเสื่อมราคาและค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาเพิ่มขึ้น 8.58 ล้านบาท
  - ค่าธรรมเนียมและค่าที่ปรึกษาลดลง 1.30 ล้านบาท
  - ค่าใช้จ่ายพนักงานลดลง 3.41 ล้านบาท
  - ค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่นๆ สุทธิ ลดลง 1.77 ล้านบาท

## ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีต้นทุนทางการเงิน 287.62 ล้านบาท ลดลง 9.43 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.17 เมื่อเทียบกับปี 2567 ประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายจากสิทธิการใช้สินทรัพย์เพิ่มขึ้น 0.41 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.21 และดอกเบี้ยจ่ายและค่าธรรมเนียมธนาคารลดลง 9.84 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.45

## ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทได้มีการบันทึกส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 3 บริษัท เป็นจำนวนเงิน 22.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวน 21.53 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2,340.00



## ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 11.01 ล้านบาท ลดลงจากปี 2567 จำนวน 22.81 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 67.45 เนื่องจากการกลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

## ฐานะทางการเงิน

งบฐานะทางการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมี สินทรัพย์รวม 8,097.11 ล้านบาท หนี้สินรวม 6,271.42 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ 1,825.69 ล้านบาท หรือมูลค่าหุ้นตามบัญชี 1.68 บาทต่อหุ้น ในขณะที่สิ้นปี 2567 มีสินทรัพย์รวม 8,003.62 ล้านบาท หนี้สินรวม 6,274.23 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ 1,729.39 ล้านบาท หรือมูลค่าหุ้นตามบัญชี 1.59 บาทต่อหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีเงินหมุนเวียนในรูปของเงินสด 213.72 ล้านบาท ซึ่งเพียงพอในการประกอบธุรกิจปัจจุบันและสามารถรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต โดยการเปลี่ยนแปลงฐานะทางการเงินของบริษัท มีสาระสำคัญดังนี้

- ▶ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 8,097.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 93.50 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 1.17 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2567 เนื่องจาก
  - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 213.72 ล้านบาท ลดลง 64.24 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 23.11 ส่วนใหญ่มาจากบริษัทมีการจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นสูงกว่าปีก่อน
  - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น 237.96 ล้านบาท ลดลง 2.17 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.91 เนื่องจากลูกหนี้การค้าสุทธิลดลง 5.54 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าลดลง 14.82 ล้านบาท ลูกหนี้สรรพากรและเครดิตภาษีมูลค่าเพิ่มสุทธิเพิ่มขึ้น 1.62 ล้านบาท และลูกหนี้หมุนเวียนอื่นสุทธิเพิ่มขึ้น 16.57 ล้านบาท
  - เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง 35.00 ล้านบาท เนื่องจากการรับชำระคืนในระหว่างงวด
  - สินค้าคงเหลือ 102.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 48.45 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 89.78 จากสินค้า แอมโมเนียเพิ่มขึ้น 48.75 ล้านบาท แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์เพิ่มขึ้น 0.10 ล้านบาท และวัสดุสิ้นเปลืองลดลง 0.40 ล้านบาท
  - สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน 5.86 ล้านบาท ลดลง 0.12 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 2.06
  - สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น 71.69 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 61.71 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 618.23 เนื่องจากบริษัทมีจัดประเภทเงินสำรองเงินประกันสินเชื่อกับสถาบันการเงิน
  - สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น 4.94 ล้านบาท เป็นค่าอาหารนำเข้าค่าสินค้านำเข้าจากศุลกากร ลดลง 2.19 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 30.66 เมื่อเทียบกับปีก่อน บริษัทได้รับคืนค่าอาหารในระหว่าง
  - สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น 194.80 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12.90 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.09
  - เงินลงทุนในบริษัทร่วม 219.12 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 22.95 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11.70 จากสิ้นปี 2567 เนื่องจากรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 22.95 ล้านบาท
  - ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 2,913.42 ล้านบาท ลดลง 15.31 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.52 ประกอบด้วยการซื้อสินทรัพย์ระหว่างงวดเพิ่มขึ้น 136.21 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาสุทธิเพิ่มขึ้น 151.52 ล้านบาท
  - สินทรัพย์สิทธิการใช้ 4,029.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 58.27 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.47 เนื่องจากบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่ทำเทียบเรือกับทางการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยระยะเวลา 30 ปี โดยมีสินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น 237.13 ล้านบาท และ ค่าเสื่อมราคาสุทธิระหว่างงวดเพิ่มขึ้น 178.86 ล้านบาท
  - สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม 52.70 ล้านบาท ลดลง 2.00 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.65 ประกอบด้วยการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างงวดเพิ่มขึ้น 2.37 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นเพิ่มขึ้น 0.37 ล้านบาท
  - สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี 44.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 13.62 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 43.91
  - สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น 6.01 ล้านบาท ลดลง 3.37 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 35.88 เนื่องจากบริษัทย่อยตัดจ่ายค่าใช้จ่ายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้อง ตามระยะเวลาการใช้ประโยชน์
- ▶ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีหนี้สินรวม 6,271.42 ล้านบาท ลดลง 2.80 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.04 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2567
  - เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 348.45 ล้านบาท ลดลง 116.25 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 25.02 เนื่องจากบริษัทใช้วงเงินกู้ยืมที่ลดลง ส่งผลให้ยอดเงินกู้คงค้าง ณ วันสิ้นงวดลดลง
  - เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น 313.48 ล้านบาท ลดลง 39.82 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11.27 เนื่องจากเจ้าหนี้การค้าลดลง 4.99 ล้านบาท เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 23.04 ล้านบาท เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าลดลง 59.99 ล้านบาท และ ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นเพิ่มขึ้น 2.12 ล้านบาท
  - ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 197.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 69.35 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 54.31 เนื่องจากบริษัทย่อยได้ตกลงปรับเปลี่ยนเงื่อนไขการชำระคืนเงินต้นกับธนาคาร ส่งผลให้ยอดเงินต้นที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเพิ่มขึ้น



- ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 139.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 102.40 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 272.91 เนื่องจากบริษัททยอยรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าจากสัญญาเช่าที่ดิน ส่งผลให้ยอดหนี้สินที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเพิ่มขึ้น
  - ภาษีเงินได้ค้างจ่าย 24.94 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11.30 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 82.81 เนื่องจากการคำนวณภาษีเงินได้ประจำงวดปัจจุบัน
  - ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ลดลง 0.66 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100 เนื่องจากบริษัทได้มีการจ่ายผลประโยชน์พนักงานให้แก่พนักงานที่เกษียณอายุในระหว่างงวด ส่งผลให้ภาระผูกพันดังกล่าวลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน
  - หนี้สินหมุนเวียนอื่น 6.49 ล้านบาท เป็นเงินประกันผลงานจากลูกค้า เพิ่มขึ้น 1.88 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 40.72
  - เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 908.85 ล้านบาท ลดลง 107.20 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.55 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2567 เนื่องจากบริษัทได้มีการจ่ายเงินกู้จากสถาบันการเงินระหว่างงวด
  - หนี้สินตามสัญญาเช่า 4,266.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 102.04 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.45
  - ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน 5.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.04 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 22.88
  - ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น 20.95 ล้านบาท ลดลง 3.17 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 13.15 เนื่องจากในระหว่างงวดบริษัทได้มีการทยอยรับรู้ค่าใช้จ่ายค่าขนย้ายยับยั้งตามปริมาณการใช้จริงระหว่างงวดได้มีทยอยบันทึกรับค่าขนย้ายยับยั้งตามที่ใช้จริง
  - หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี 31.64 ล้านบาท ลดลง 24.39 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 43.53 เนื่องจากการกลับรายการหนี้สินกับผลต่างชั่วคราว
  - หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น 7.14 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 0.68 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.58 ประกอบด้วยเงินประกันผลงานค้างจ่าย และ เงินรับล่วงหน้าอื่นที่เรียกเก็บจากลูกค้า
- ▶ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้น 1,825.69 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 96.30 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 5.57 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2567 เนื่องจาก
- บริษัทมีผลการดำเนินงานเป็นกำไรสุทธิเบ็ดเสร็จ 96.30 ล้านบาท
  - ปัจจุบันบริษัทมีทุนชำระแล้ว 815.87 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,087.83 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.75 บาท

#### งบกระแสเงินสดของบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีกระแสเงินสดลงสุทธิ 64.24 ล้านบาท โดยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด 277.96 ล้านบาท เป็นผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวดเท่ากับ 213.72 ล้านบาท เกิดจาก

- กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 504.04 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากผลการดำเนินงาน และจากการบริหารเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท
- กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนสุทธิ 85.60 ล้านบาท เกิดจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 0.50 ล้านบาท การลงทุนในสินทรัพย์ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ เพิ่มขึ้น 120.54 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 0.32 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 35 ล้านบาท และดอกเบี้ยรับจากเงินลงทุนบริษัทร่วม 0.76 ล้านบาท
- กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 482.68 ล้านบาท มีการจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินและดอกเบี้ยจ่ายสถาบันการเงิน 236.26 ล้านบาท จ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะยาวและดอกเบี้ยจ่าย 207.12 ล้านบาท จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากเครดิตทางการเงิน (LC/TR) จากสถาบันการเงินสุทธิ 77.30 ล้านบาท และเงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว 38.00 ล้านบาท



## บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สรุปฐานะการเงิน	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
	วันที่ 31 ธันวาคม 2566		วันที่ 31 ธันวาคม 2567		วันที่ 31 ธันวาคม 2568	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	361,891	4.67	277,959	3.47	213,716	2.64
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	253,971	3.28	240,136	3.00	237,962	2.94
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	0	0.00	35,000	0.44	0	0.00
สินค้าคงเหลือ	90,462	1.17	53,968	0.67	102,421	1.26
สินทรัพย์ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	9,408	0.12	5,981	0.07	5,858	0.07
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	12,863	0.17	9,982	0.12	71,694	0.89
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,388	0.04	7,132	0.09	4,945	0.06
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือกลุ่ม	0	0.00	0	0.00	0	0.00
สินทรัพย์ที่จะจำหน่าย ที่จัดประเภท						
เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย						
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>731,983</b>	<b>9.44</b>	<b>630,158</b>	<b>7.87</b>	<b>636,595</b>	<b>7.86</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	189,021	2.44	181,904	2.27	194,803	2.41
เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า	0	0.00	196,175	2.45	219,124	2.71
และบริษัทร่วม						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,605,444	33.60	2,928,737	36.59	2,913,424	35.98
สินทรัพย์สิทธิการใช้	4,116,784	53.09	3,971,561	49.62	4,029,830	49.77
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	55,481	0.72	54,694	0.68	52,697	0.65
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	43,070	0.56	31,008	0.39	44,625	0.55
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	12,743	0.16	9,378	0.12	6,013	0.07
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>7,022,543</b>	<b>90.56</b>	<b>7,373,458</b>	<b>92.13</b>	<b>7,460,516</b>	<b>92.14</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>7,754,526</b>	<b>100.00</b>	<b>8,003,616</b>	<b>100.00</b>	<b>8,097,111</b>	<b>100.00</b>

## บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สรุปฐานะการเงิน	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
	วันที่ 31 ธันวาคม 2566		วันที่ 31 ธันวาคม 2567		วันที่ 31 ธันวาคม 2568	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	467,981	6.03	464,704	5.81	348,451	4.30
จากสถาบันการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	399,498	5.15	353,298	4.41	313,479	3.87
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนด	69,061	0.89	127,693	1.60	197,046	2.43
ชำระภายในหนึ่งปี						
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง	27,546	0.36	37,523	0.47	139,926	1.73
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี						



ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	13,422	0.17	13,644	0.17	24,942	0.31
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	0	0.00	664	0.01	0	0.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5,334	0.07	4,615	0.06	6,494	0.08
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>982,842</b>	<b>12.67</b>	<b>1,002,141</b>	<b>12.53</b>	<b>1,030,338</b>	<b>12.72</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,049,004	13.53	1,016,050	12.69	908,848	11.22
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,195,362	54.10	4,164,899	52.04	4,266,934	52.70
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	0	0.00	56,022	0.70	31,637	0.39
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	3,805	0.05	4,537	0.06	5,575	0.07
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	107,584	1.38	24,122	0.29	20,951	0.26
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4,553	0.06	6,454	0.08	7,137	0.09
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>5,360,308</b>	<b>69.12</b>	<b>5,272,084</b>	<b>65.86</b>	<b>5,241,082</b>	<b>64.73</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>6,343,150</b>	<b>81.80</b>	<b>6,274,226</b>	<b>78.40</b>	<b>6,271,419</b>	<b>77.45</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียน	897,462	11.57	897,462	11.21	897,462	11.08
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	815,875	10.52	815,875	10.19	815,875	10.08
ส่วนเกิน (ต่ำ) จากการรวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	(255,264)	(3.29)	(255,264)	(3.19)	(255,264)	(3.15)
<b>กำไร (ขาดทุน) สะสม</b>						
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	69,000	0.89	74,000	0.92	78,000	0.96
ยังไม่ได้จัดสรร	765,587	9.87	809,396	10.11	920,936	11.37
องค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น	16,177	0.21	285,382	3.57	266,144	3.29
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>1,411,376</b>	<b>18.20</b>	<b>1,729,390</b>	<b>21.61</b>	<b>1,825,691</b>	<b>22.55</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0	0.00	0	0.00	0	0.00
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,411,376</b>	<b>18.20</b>	<b>1,729,390</b>	<b>21.61</b>	<b>1,825,691</b>	<b>22.55</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>7,754,526</b>	<b>100.00</b>	<b>8,003,616</b>	<b>100.00</b>	<b>8,097,111</b>	<b>100.00</b>



บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สรุปผลการดำเนินงาน	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
	วันที่ 31 ธันวาคม 2566		วันที่ 31 ธันวาคม 2567		วันที่ 31 ธันวาคม 2568	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมี	1,209,816	67.11	1,317,325	69.77	1,597,987	74.27
รายได้จากการให้บริการ	592,909	32.89	570,715	30.23	553,539	25.73
<b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>	<b>1,802,725</b>	<b>100.00</b>	<b>1,888,040</b>	<b>100.00</b>	<b>2,151,526</b>	<b>100.00</b>
<b>ต้นทุนขายและบริการ</b>						
ต้นทุนขายผลิตภัณฑ์เคมี	1,066,300	59.15	1,092,075	57.84	1,325,448	61.61
ต้นทุนบริการ	239,616	13.29	296,707	15.72	295,540	13.74
<b>รวมต้นทุนขายและบริการ</b>	<b>1,305,916</b>	<b>72.44</b>	<b>1,388,782</b>	<b>73.56</b>	<b>1,620,988</b>	<b>75.34</b>
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>496,809</b>	<b>27.56</b>	<b>499,258</b>	<b>26.44</b>	<b>530,538</b>	<b>24.66</b>
รายได้อื่น	30,282	1.68	10,355	0.55	12,180	0.57
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>	<b>527,091</b>	<b>29.24</b>	<b>509,612</b>	<b>26.99</b>	<b>542,718</b>	<b>25.22</b>
ค่าใช้จ่ายในการขาย	34,615	1.92	38,688	2.05	41,717	1.94
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	71,950	3.99	99,106	5.25	128,517	5.97
<b>ต้นทุนทางการเงิน</b>						
- ดอกเบี้ยจ่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	188,779	10.47	192,909	10.22	193,322	8.99
- ดอกเบี้ยจ่ายและค่าธรรมเนียมอื่นๆ	54,833	3.04	104,145	5.52	94,302	4.38
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>350,177</b>	<b>19.42</b>	<b>434,848</b>	<b>23.03</b>	<b>457,857</b>	<b>21.28</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>176,914</b>	<b>9.81</b>	<b>74,764</b>	<b>3.96</b>	<b>84,860</b>	<b>3.94</b>
<b>ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า</b>						
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า	0	0.00	920	0.05	22,448	1.04
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>176,914</b>	<b>9.81</b>	<b>75,684</b>	<b>4.01</b>	<b>107,309</b>	<b>4.99</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	4,130	0.23	(33,813)	(1.79)	(11,007)	(0.51)
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี</b>	<b>181,044</b>	<b>10.04</b>	<b>41,872</b>	<b>2.22</b>	<b>96,302</b>	<b>4.48</b>

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สรุปงบกระแสเงินสด	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2567	2568
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินสดสุทธิที่ได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	450,848	565,138	504,035
เงินสดสุทธิที่ได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมการลงทุน	(224,986)	(347,486)	(85,596)
เงินสดสุทธิที่ได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(483,545)	(301,584)	(482,682)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(257,683)	(83,932)	(64,243)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด – ยอดต้นปี</b>	<b>619,574</b>	<b>361,891</b>	<b>277,959</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด – ยอดสิ้นปี</b>	<b>361,891</b>	<b>277,959</b>	<b>213,716</b>



## บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2567	2568
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้ - สุทธิ</b>	<b>176,914</b>	<b>75,684</b>	<b>107,309</b>
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
การปรับปรุงต้นทุนทางการเงิน	243,612	297,054	287,624
การปรับปรุงด้วยลูกหนี้การค้า (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(45,288)	(53,235)	5,661
การปรับปรุงด้วยลูกหนี้จากการดำเนินงานอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(7,598)	69,723	2,415
การปรับปรุงด้วยสินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	68,119	31,974	(49,099)
การปรับปรุงด้วยสินทรัพย์อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(149,008)	2,743	11,101
การปรับปรุงด้วยสินทรัพย์ทางการเงิน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	0	0	(78,131)
การปรับปรุงด้วยเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(27,366)	(81,106)	(4,990)
การปรับปรุงด้วยเจ้าหนี้จากการดำเนินงานอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(44,328)	34,010	(32,159)
การปรับปรุงด้วยหนี้สินอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	133,063	(73,972)	(610)
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย			
- ค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	75,305	105,939	135,846
- ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	171,158	185,703	187,969
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	1,443	2,167	2,320
การปรับปรุงด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (กลับรายการ)			
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์หมุนเวียน	5,700	1,459	0
การปรับปรุงด้วยประมาณการหนี้สิน (กลับรายการ)	(124,434)	598	644
การปรับปรุงด้วยส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากบริษัทร่วม	0	(920)	(22,448)
การปรับปรุงด้วยขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	9	895	(889)
การปรับปรุงด้วยหนี้สูญ และหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	0	(1,111)	(430)
การปรับปรุงด้วยขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า (กลับรายการ)	(5,048)	4,521	645
การปรับปรุงอื่นด้วยรายการที่ไม่ใช่เงินสด-ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	(2,673)	2,601	0
การปรับปรุงด้วยขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	(2,758)	(76)	0
การปรับปรุงอื่นด้วยเงินสดที่เกิดจากการลงทุนหรือการกู้ยืม	(2,781)	(6,717)	(4,864)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน</b>	<b>464,041</b>	<b>597,934</b>	<b>547,914</b>
ดอกเบี้ยจ่าย	(4,508)	(6,673)	(4,540)
ดอกเบี้ยรับ	2,781	5,204	4,613
ภาษีเงินได้รับคืน (จ่ายออก)	(5,548)	(31,326)	(43,569)
เงินสดรับ (จ่าย) อื่น-ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(3,137)	0	(383)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>453,630</b>	<b>565,138</b>	<b>504,035</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดรับจากการขายตราสารทุนหรือตราสารหนี้ของกิจการอื่น	0	0	0
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทร่วม	0	(195,255)	(500)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(230,618)	(113,941)	(120,533)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(6)	(3,591)	(323)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,856	301	0



เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0	(35,000)	(30,000)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0	0	65,000
เงินสดรับดอกเบี้ยรับ	0	0	760
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(227,768)</b>	<b>(347,486)</b>	<b>(85,596)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	60,000	100,000	38,000
เงินสดจ่ายจากเงินกู้ยืมระยะยาว	(33,945)	(75,400)	(77,300)
เงินสดรับ(จ่าย)จากเงินกู้ยืมระยะสั้น	(16,140)	(3,277)	(116,253)
เงินปันผลจ่าย	(195,713)	0	0
ดอกเบี้ยจ่ายสถาบันการเงิน	(50,325)	(94,205)	(90,866)
เงินสดที่ผู้เช่าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดขึ้นจากสัญญาเช่าทางการเงิน	(54,212)	(31,355)	(38,344)
ดอกเบี้ยจ่ายจากสัญญาเช่าทางการเงิน	(193,209)	(197,347)	(197,919)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(483,544)</b>	<b>(301,584)</b>	<b>(482,682)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>	<b>(257,683)</b>	<b>(83,932)</b>	<b>(64,243)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>619,574</b>	<b>361,891</b>	<b>277,959</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>361,891</b>	<b>277,959</b>	<b>213,716</b>

## อัตราส่วนทางการเงิน

### บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2567	2568
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIOS)</b>			
• อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.74	0.63	0.62
• อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.49	0.37	0.30
• อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.45	0.56	1.10
• อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	17.45	17.49	21.86
• ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	20.63	20.58	16.47
• อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	8.74	15.12	16.95
• ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	41.19	23.81	21.24
• อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	26.41	36.18	234.93
• ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	13.63	9.95	1.53
• Cash Cycle (Days)	48.19	34.44	36.18
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIOS)</b>			
• อัตรากำไรขั้นต้น (%)	27.56%	26.44%	24.66%
• อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	10.04%	4.01%	4.80%
• อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	249.03%	739.83%	1,084.83%
• อัตรากำไรสุทธิ (%)	10.04%	2.22%	4.48%
• อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (%)	12.75%	2.67%	5.42%



อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIOS)			
• อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	5.45%	4.72%	4.63%
• อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	27.34%	24.06%	42.46%
• อัตราการหมุนเวียนสินทรัพย์ (เท่า)	0.23	0.24	0.27
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIOS)			
• อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	4.49	3.63	3.44
• อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	2.83	2.77	4.85
• อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.95	1.36	2.74
• อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	0.00	0.00	0.00

**สรุปฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย**  
(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	บริษัท เอ็นเอฟซีทีเอส จำกัด			บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด			บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด		
	2566	2567	2568	2566	2567	2568	2566	2567	2568
สินทรัพย์รวม	0.95	0.91	274.81	2,711.06	2,668.99	2,569.00	2,603.7	22,547.97	2,548.62
หนี้สินรวม	-	0.00	240.10	2,451.38	1,620.62	1,562.80	2,407.47	2,328.22	2,303.64
ส่วนของผู้ถือหุ้น	0.95	0.91	34.70	259.68	1,048.38	1,006.20	196.25	219.74	244.98
รายได้รวม	-	-	17.56	97.68	199.97	199.08	225.49	259.59	269.80
<b>กำไรสุทธิ</b>	<b>(0.02)</b>	<b>(0.04)</b>	<b>9.79</b>	<b>(59.00)</b>	<b>(85.31)</b>	<b>(42.17)</b>	<b>30.65</b>	<b>23.49</b>	<b>25.23</b>
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท)	9.82	0.91	1.39	79.66	87.36	83.85	100.13	112.11	124.99



## 5. ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	: NFC
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107538000495
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายแอมโมเนีย แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ และกรดกำมะถัน รวมทั้งให้บริการคลังสินค้า โลจิสติกส์ และท่าเทียบเรือ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 88 อาคาร เอสซี กรุป ชั้น 3 ถนนเดอะพาร์คแลนด์ แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา ทกม. 10260 โทร. (02) 348-0580 Website: www.nfc.co.th
ที่ตั้งโรงงาน และคลังสินค้า	: 1. เลขที่ 2 นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ถนนไอ-สอง ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150 2. เลขที่ 9/25 หมู่ที่ 4 ตำบลบึงยี่โถ อำเภอรัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130 3. เลขที่ 105/10 หมู่ที่ 2 ถนนสุราษฎร์-ปากน้ำ ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
ทุนจดทะเบียน	: 897,462,271.50 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 815,874,792.00 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	: 1,087,833,056 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	: 0.75 บาท
บุคคลอ้างอิง	: <b>1) นายทะเบียนหลักทรัพย์</b> บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทร. (02) 009-9000 โทรสาร (02) 009-9991 <b>2) ผู้สอบบัญชี</b> บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด เลขที่ 72 อาคาร กลท ไทรคอมมูนิตี้ ชั้น 24 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทร. (02) 105-4661 โทรสาร (02) 026-3760 เว็บไซต์: www.karinaudit.co.th <b>3) ผู้ตรวจสอบภายใน</b> บริษัท ไอเอ ซิกเนเจอร์ จำกัด 324/ 8-10 หมู่บ้าน เวิร์ฟ เพชรเกษม 81 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพฯ 10160 โทร. : 02-079-5499 เว็บไซต์ www.signaturegroup.co.th



## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย หรือเป็นคู่ความในคดีใด ๆ ที่ยังไม่สิ้นสุด ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่มีมูลค่าสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ไม่มีคดีความที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้ รวมถึงไม่มีคดีความใด ๆ ที่มิได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

## 5.4 ตลาดรอง

-ไม่มี-

## 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีที่มีบริษัทออกตราสารหนี้)

-ไม่มี-



## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแล กิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญ  
เกี่ยวกับกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร  
พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับ  
ดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน





## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตระหนักถึงความรับผิดชอบที่พึงมีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายภายใต้กรอบของจริยธรรมธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน จึงเห็นควรให้มีการประมวลและจัดทำหลักบรรษัทภิบาลขึ้น เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารองค์กร ทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการดำเนินการใดๆ กระทำด้วยความเป็นธรรม และคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในหลักการดำเนินธุรกิจด้วยความจริงใจและซื่อสัตย์สุจริต มีการกำหนดนโยบาย แผนงาน กลยุทธ์ การดำเนินงาน และการประเมินผล ตลอดจนการดำเนินงาน และการกำกับดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยงอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมไทย ทั้งนี้เพื่อผลประโยชน์ต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และสังคมโดยรวม

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยครอบคลุมหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance) 8 หลักปฏิบัติ ดังนี้

- หลักปฏิบัติ 1 บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- หลักปฏิบัติ 2 วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท
- หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
- หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
- หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ
- หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
- หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
- หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

### หลักปฏิบัติ 1: บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

#### หลักปฏิบัติ 1.1

คณะกรรมการบริษัทจะทำความเข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึง

- (1) การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
- (2) การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
- (3) การติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน

#### หลักปฏิบัติ 1.2

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลบริษัทให้นำไปสู่ผลการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance Outcome) อย่างน้อย ดังต่อไปนี้

- (1) สามารถแข่งขันได้ และมีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว
- (2) ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย
- (3) เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม
- (4) สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะยึดหลักปฏิบัติดังต่อไปนี้ในการกำกับดูแลบริษัทให้นำไปสู่ผลการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- 1.2.1 คณะกรรมการบริษัทจะคำนึงถึงจริยธรรม ผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ นอกเหนือจากผลประโยชน์ทางการเงิน
- 1.2.2 คณะกรรมการบริษัทจะประพฤติตนเป็นแบบอย่างในฐานะผู้นำในการกำกับดูแลกิจการเพื่อขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรม
- 1.2.3 คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีนโยบายสำหรับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ที่แสดงถึงหลักการและแนวทางในการดำเนินงานเป็นลายลักษณ์อักษร อาทิ จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ เป็นต้น
- 1.2.4 คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีการสื่อสารเพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจ มีกลไกเพียงพอที่เอื้อให้มีการปฏิบัติตามนโยบายข้างต้น มีการติดตามผลการปฏิบัติ และมีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติเป็นประจำ



### หลักปฏิบัติ 13

คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้กรรมการบริษัททุกคน รวมถึงผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (Duty of Care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (Duty of Loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนนโยบายหรือแนวทางที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งมีกระบวนการอนุมัติการดำเนินงานที่สำคัญ เช่น การลงทุน การทำธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มา/จำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การจ่ายเงินปันผล เป็นต้น

### หลักปฏิบัติ 14

คณะกรรมการบริษัทจะทำความเข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

- 1.4.1 คณะกรรมการบริษัทจะจัดทำกฎบัตรหรือนโยบายการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท ที่ระบุหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทเพื่อใช้อ้างอิงในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัททุกคน และจะจัดให้มีการทบทวนการแบ่งบทบาทหน้าที่คณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และฝ่ายจัดการ อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางขององค์กร
- 1.4.2 คณะกรรมการบริษัทจะทำความเข้าใจขอบเขตหน้าที่ของตน และมอบหมายอำนาจการจัดการบริษัทให้แก่ฝ่ายจัดการ โดยทำการบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษร อย่างไรก็ดี การมอบหมายดังกล่าวมิได้เป็นการปลดเปลื้องหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทจะต้องติดตามดูแลฝ่ายจัดการให้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย ทั้งนี้ ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และฝ่ายจัดการอาจพิจารณาแบ่งออกเป็น ดังนี้

**เรื่องที่ต้องดูแลให้มีการดำเนินการ:** หมายถึง เรื่องที่คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบหลักให้มีการดำเนินการอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจมอบหมายให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้เสนอเรื่องเพื่อพิจารณาได้ ซึ่งได้แก่เรื่องต่อไปนี้

- 1) การกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจ
- 2) การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรม รวมทั้งประพฤติตนเป็นต้นแบบ
- 3) การดูแลโครงสร้าง และการปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัท ให้เหมาะสมต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจ อย่างมีประสิทธิภาพ
- 4) การสรรหา พัฒนา กำหนดค่าตอบแทนและประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 5) การกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนที่เป็นเครื่องจูงใจให้บุคลากรปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับ วัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักขององค์กร

**เรื่องดำเนินการร่วมกับฝ่ายจัดการ:** หมายถึง เรื่องที่คณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และฝ่ายจัดการจะพิจารณา ร่วมกับโดยฝ่ายจัดการเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้นโยบายภาพรวมสอดคล้องกับ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจ รวมทั้งมอบหมายให้ฝ่ายจัดการ ไปดำเนินการโดยคณะกรรมการบริษัทติดตาม และให้ฝ่ายจัดการรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นระยะๆ ตามที่เหมาะสม ซึ่งได้แก่เรื่องต่อไปนี้

- 1) การกำหนดและทบทวนกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงานประจำปี
- 2) การดูแลความเหมาะสมเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
- 3) การกำหนดอำนาจดำเนินการที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการ
- 4) การกำหนดกรอบการจัดสรรทรัพยากร การพัฒนาและงบประมาณ เช่น นโยบายและแผนการบริหารจัดการบุคคล และนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 5) การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน
- 6) การดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและไม่ใช้การเงินมีความน่าเชื่อถือ



**เรื่องที่คณะกรรมการบริษัทไม่ควรดำเนินการ:** หมายถึง เรื่องที่คณะกรรมการบริษัทจะทำกับดูและนโยบาย โดยมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการดำเนินการ ซึ่งได้แก่เรื่องดังต่อไปนี้

- 1) การจัดการ (Execution) ให้เป็นไปตามกลยุทธ์ นโยบาย แผนงานที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติแล้ว ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะปล่อยให้ฝ่ายจัดการรับผิดชอบการตัดสินใจดำเนินงาน การจัดซื้อจัดจ้างการรับบุคลากรเข้าทำงาน ตามกรอบนโยบายที่กำหนดไว้และติดตามดูแลผล โดยไม่แทรกแซงการตัดสินใจ เว้นแต่มีเหตุจำเป็น
- 2) เรื่องที่ข้อกำหนดห้ามไว้ เช่น การอนุมัติรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย เป็นต้น

## หลักปฏิบัติ 2: กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

### หลักปฏิบัติ 2.1

คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท (Objectives) เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้ง บริษัท ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม

- 2.1.1 คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบดูแลให้บริษัทมีวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายหลัก (Objectives) ที่ชัดเจน เหมาะสม สามารถใช้เป็นแนวคิดหลักในการกำหนดรูปแบบธุรกิจ (Business Model) และสื่อสาร ให้ทุกคนในองค์กรขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกัน โดยจัดทำเป็นวิสัยทัศน์ (Vision) หรือวัตถุประสงค์และหลักการ (Principles and Purposes) หรืออื่นๆ ในทำนองเดียวกัน
- 2.1.2 ในการบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายหลัก คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดรูปแบบธุรกิจ (Business Model) ที่สามารถสร้างคุณค่าให้ทั้งแก่บริษัทผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวมควบคู่กันไปโดยพิจารณาถึง
  - 1) สภาพแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงปัจจัยต่างๆ รวมทั้งการนำเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม
  - 2) ความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย
  - 3) ความพร้อม ความชำนาญ ความสามารถในการแข่งขันของบริษัท
  - 4) วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งบริษัท
  - 5) กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท
  - 6) ความสามารถในการทำกำไร หรือแข่งขันด้วยการสร้างคุณค่าให้บริษัท และลูกค้า (Value Proposition)
  - 7) ความสามารถในการดำรงอยู่ของบริษัท ในระยะยาว ภายใต้ปัจจัยทั้งโอกาสและความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียได้
- 2.1.3 คณะกรรมการบริษัทจะส่งเสริมค่านิยมขององค์กรในการทำกับดูและกิจการที่ดี เช่น ความรับผิดชอบในผลการกระทำ (Accountability) ความเที่ยงธรรม (Integrity) ความโปร่งใส (Transparency) ความเอาใจใส่ (Due Consideration of Social and Environmental Responsibilities) เป็นต้น
- 2.1.4 คณะกรรมการบริษัทจะส่งเสริมการสื่อสาร และเสริมสร้างให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรสะท้อนอยู่ในการตัดสินใจและการดำเนินงานของบุคลากรในทุกระดับ จนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร

### หลักปฏิบัติ 2.2

คณะกรรมการบริษัทจะทำกับดูและให้ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ในระยะเวลายานกลางและ/หรือประจำปีของบริษัทสอดคล้องกับการบรรลุ วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท โดยมีการนำเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม และปลอดภัย

- 2.2.1 คณะกรรมการบริษัทจะทำกับดูและให้การจัดทำกลยุทธ์และแผนงานประจำปีสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท โดยคำนึงถึงปัจจัยแวดล้อมของบริษัท ณ ขณะนั้น ตลอดจนโอกาสและความเสี่ยงที่ยอมรับได้และสนับสนุนให้มีการจัดทำ หรือทบทวนวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์สำหรับระยะปานกลาง 3-5 ปีด้วย เพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์และแผนงานประจำปีได้คำนึงถึงผลกระทบในระยะเวลายาวขึ้น และยังคงจะคาดการณ์ได้ตามสมควร
- 2.2.2 ในการกำหนดกลยุทธ์และแผนงานประจำปี คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ปัจจัยและความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องตลอดสาย Value Chain รวมทั้งปัจจัยต่างๆ ที่อาจมีผลต่อการบรรลุเป้าหมายหลักของบริษัท โดยมีกลไกที่ทำให้เข้าใจความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียอย่างแท้จริง



- 1) ระบุวิธีการ กระบวนการ ช่องทางการมีส่วนร่วมหรือช่องทางการสื่อสารระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท ไว้ชัดเจน เพื่อให้บริษัท สามารถเข้าถึงและได้รับข้อมูลประเด็นหรือความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มได้อย่างถูกต้องใกล้เคียงมากที่สุด
  - 2) ระบุผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องของบริษัท ทั้งภายในและภายนอก ทั้งที่เป็นตัวบุคคล กลุ่มบุคคล หน่วยงานองค์กร เช่น พนักงาน ผู้ลงทุน ลูกค้า คู่ค้า ชุมชน หน่วยงานราชการ หน่วยงานกำกับดูแล เป็นต้น
  - 3) ระบุประเด็นและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อนำไปวิเคราะห์และจัดระดับประเด็นดังกล่าวตามความสำคัญและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อทั้งบริษัท และผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ เพื่อเลือกเรื่องสำคัญที่จะเป็นการสร้างคุณค่าร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียมาดำเนินการให้เกิดผล
- 2.2.3 คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดเป้าหมายให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและศักยภาพของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณา กำหนดเป้าหมายทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะตระหนักถึงความเสี่ยงของการตั้งเป้าหมายที่อาจนำไปสู่การประพฤติที่ผิดกฎหมาย หรือขาดจริยธรรม (Unethical Conduct)
- 2.2.4 คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีการถ่ายทอดวัตถุประสงค์และเป้าหมายผ่านกลยุทธ์และแผนงานให้ทั่วทั้งองค์กร
- 2.2.5 คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีการจัดสรรทรัพยากรและการควบคุมการดำเนินงานที่เหมาะสมและติดตามการดำเนินการตามกลยุทธ์และแผนงานประจำปี โดยจัดให้มีผู้ทำหน้าที่รับผิดชอบดูแลและติดตามผลการดำเนินงาน

## หลักปฏิบัติ 3: เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ

### หลักปฏิบัติ 3.1

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ทั้งในเรื่องขนาดองค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการบริษัทที่เป็นอิสระที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาวงค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้

- 3.1.1 คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดูแลให้คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถและคุณลักษณะเฉพาะด้าน เพื่อให้มั่นใจว่า จะได้คณะกรรมการบริษัทโดยรวม มีคุณสมบัติเหมาะสม สามารถเข้าใจและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียได้
- 3.1.2 คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาจำนวนกรรมการที่เหมาะสม สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยต้องมีจำนวนกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน
- 3.1.3 คณะกรรมการบริษัทจะมีสัดส่วนระหว่างกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารและกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารที่สะท้อนอำนาจที่ถ่วงดุลกัน อย่างเหมาะสม โดย
  - 1) กรรมการอิสระมีจำนวนและคุณสมบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งดูแล ให้กรรมการอิสระสามารถทำงานร่วมกับคณะกรรมการบริษัททั้งหมดได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ
- 3.1.4 คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการเปิดเผยนโยบายในการกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทที่มีความหลากหลาย และข้อมูลกรรมการ อาทิ อายุ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ สัดส่วนการถือหุ้น จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ และการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ใน 56-1 One Report และบนเว็บไซต์ของบริษัท

### หลักปฏิบัติ 3.2

คณะกรรมการบริษัทจะเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการบริษัท และดูแลให้มั่นใจว่า องค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ

- 3.2.1 ประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่ความรับผิดชอบต่างกัน คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้ชัดเจน และเพื่อไม่ให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด บริษัทจะแยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทออกจากบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 3.2.2 ประธานกรรมการบริษัทมีบทบาทเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท โดยหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัทจะครอบคลุมเรื่องดังต่อไปนี้
  - 1) การกำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักขององค์กร
  - 2) การดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการบริษัททุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - 3) การกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม



- 4) การจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการบริษัทจะอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบ โดยทั่วกันการส่งเสริมให้กรรมการบริษัทมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ ให้ความเห็นได้อย่างอิสระ
  - 5) การเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารและกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ
- 3.2.3 คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดนโยบายให้กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาอย่างสมเหตุสมผล ถึงความจำเป็นดังกล่าว
  - 3.2.4 เพื่อให้เรื่องสำคัญได้รับการพิจารณาในรายละเอียดอย่างรอบคอบ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณาประเด็นเฉพาะเรื่อง กลับกรองข้อมูล และเสนอแนวทางพิจารณาข้อเสนอให้คณะกรรมการเห็นชอบต่อไป
  - 3.2.5 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมาและรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด

### หลักปฏิบัติ 3.3

คณะกรรมการบริษัทควรกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัทมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้คณะกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติ สอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้

- 3.3.1 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะจัดให้มีการประชุม เพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อให้ได้กรรมการบริษัท ที่มีคุณสมบัติที่จะทำให้คณะกรรมการบริษัทมีองค์ประกอบความรู้ความชำนาญที่เหมาะสม รวมทั้งมีการพิจารณาประวัติและคุณสมบัติของ บุคคลที่จะได้รับเสนอชื่อให้เป็นกรรมการบริษัท และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทก่อนจะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้แต่งตั้ง กรรมการบริษัท นอกจากนี้ บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงข้อมูลอย่างเพียงพอเกี่ยวกับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เป็นกรรมการบริษัท เพื่อประกอบการตัดสินใจ
- 3.3.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการบริษัทเพื่อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทก่อน ที่จะมีการสรรหากรรมการบริษัทที่ครบวาระ และในกรณีที่เป็นการเสนอชื่อกรรมการบริษัทรายเดิม ควรคำนึงถึงผลการปฏิบัติหน้าที่ของ กรรมการบริษัทคนดังกล่าวประกอบด้วย
- 3.3.3 ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งบุคคลใดให้เป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้มีการเปิดเผยข้อมูล ของที่ปรึกษานั้นไว้ใน 56-1 One Report รวมทั้งความเป็นอิสระ หรือไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### หลักปฏิบัติ 3.4

ในการเสนอค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมาย ทั้งระยะสั้นและระยะยาว

- 3.4.1 ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยจะต้องสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท ประสิทธิภาพ การหน้าที่ที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการบริษัทและ กรรมการชุดย่อยแต่ละคน ทั้งนี้ อยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม
- 3.4.2 ผู้ถือหุ้นต้องเป็นผู้อนุมัติโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ทั้งรูปแบบที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน โดยคณะกรรมการบริษัท จะพิจารณาค่าตอบแทนแต่ละรูปแบบให้มีความเหมาะสม ทั้งค่าตอบแทนในอัตราคงที่ (เช่น ค่าตอบแทนประจำ เบี้ยประชุม) และค่าตอบแทน ตามผลดำเนินงานของบริษัท (เช่น โบนัส บำเหน็จ) โดยเชื่อมโยงกับมูลค่าที่บริษัทสร้างให้กับผู้ถือหุ้น แต่ไม่อยู่ในระดับที่สูงเกินไปจนทำให้เกิด การมุ่งเน้นแต่ผลประโยชน์ระยะสั้น
- 3.4.3 คณะกรรมการบริษัทจะเปิดเผยนโยบายและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ ของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบและจำนวนของค่าตอบแทนด้วย ทั้งนี้ จำนวนเงินค่าตอบแทนที่เปิดเผย ให้รวมถึงค่าตอบแทนที่กรรมการบริษัท แต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยด้วย



### หลักปฏิบัติ 3.5

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้กรรมการบริษัททุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ

- 3.5.1 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่า มีกลไกสนับสนุนให้กรรมการบริษัทเข้าไต่ถามบทบาทหน้าที่ของตน
- 3.5.2 คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดหลักเกณฑ์ในการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการบริษัทโดยพิจารณาถึงประสิทธิภาพการทำงานของกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งหลายบริษัท ตลอดจนความเหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า กรรมการบริษัทสามารถทุ่มเทเวลา ในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทได้อย่างเพียงพอ คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดให้กรรมการบริษัทแต่ละคนสามารถดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน รวมแล้วไม่เกิน 5 บริษัทจดทะเบียน
- 3.5.3 คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีระบบการรายงานการดำรงตำแหน่งอื่นของกรรมการบริษัท และเปิดเผยให้เป็นที่รับทราบ
- 3.5.4 ในกรณีที่กรรมการบริษัท มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม หรือดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทหรือผู้บริหาร ในกิจการอื่นที่มีความขัดแย้ง หรือสามารถใช้โอกาสหรือข้อมูลของบริษัท เพื่อประโยชน์ของตน คณะกรรมการต้องดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทมีมาตรการป้องกันอย่างเพียงพอและมีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบตามความเหมาะสม
- 3.5.5 ให้กรรมการบริษัทแต่ละคนเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุจำเป็น

### หลักปฏิบัติ 3.6

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อย (ถ้ามี) และกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง รวมทั้งบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนมีความเข้าใจถูกต้องตรงกันด้วย

- 3.6.1 คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณากำหนดนโยบายการลงทุนและบริหารงานของบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งรวมถึง
  - 1) ระดับการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย โดยให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้ง เว้นแต่บริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทขนาดเล็กที่เป็น Operating Arms ของบริษัท คณะกรรมการบริษัทอาจมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งก็ได้
  - 2) กำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัท ตามข้อ 1) และให้ตัวแทนของบริษัทดูแลให้การปฏิบัติเป็นไปตามนโยบายของบริษัทย่อย และในกรณีที่บริษัทย่อยมีผู้ร่วมลงทุนอื่น คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดนโยบายให้ตัวแทนทำหน้าที่อย่างดีที่สุด เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทย่อย และให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทแม่
  - 3) ระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอและการทำรายการต่างๆ เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
  - 4) การเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงานการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การทำรายการอื่นที่สำคัญ การเพิ่มทุน การลดทุน การเลิกบริษัทย่อย เป็นต้น
- 3.6.2 หากเป็นการเข้าร่วมลงทุนในกิจการอื่นอย่างมีนัยสำคัญ เช่น มีสัดส่วนการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 และจำนวนเงินลงทุนหรืออาจต้องลงทุนเพิ่มเติมมีนัยสำคัญต่อบริษัท ในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการจัดทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders' Agreement) หรือข้อตกลงอื่นเพื่อให้เกิดความชัดเจนเกี่ยวกับอำนาจในการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ การติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อสามารถใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำงบการเงินของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานและกำหนดเวลา

### หลักปฏิบัติ 3.7

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประเมินผลการดำเนินงานประจำปีของกรรมการบริษัททั้งคณะ รวมทั้งประเมินผลการดำเนินงานของกรรมการชุดย่อย และกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยเป็นรายบุคคล เพื่อพิจารณากบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในแต่ละปี เพื่อสามารถนำผลการประเมินไปใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ได้



- 3.7.1 คณะกรรมการบริษัทจะประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยกำหนดบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบกับผลการปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์
- 3.7.2 คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทาง และเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยอย่างน้อยทุก ๆ 3 ปีได้ และเปิดเผยการดำเนินการดังกล่าวไว้ใน 56-1 One Report

### หลักปฏิบัติ 3.8

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทและกรรมการบริษัทแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ

- 3.8.1 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่า บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ จะได้รับการแนะนำและมีข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งรวมถึงความเข้าใจในวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก วัฒนธรรม พันธกิจ ค่านิยมองค์กร ตลอดจนลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- 3.8.2 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับการอบรมและพัฒนาความรู้ที่จำเป็นอย่างต่อเนื่อง
- 3.8.3 คณะกรรมการบริษัทจะทำความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ มาตรฐาน ความเสี่ยง และสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ รวมทั้งได้รับทราบข้อมูลที่เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ
- 3.8.4 คณะกรรมการบริษัทจะเปิดเผยข้อมูลการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องของคณะกรรมการบริษัทใน 56-1 One Report

### หลักปฏิบัติ 3.9

คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สามารถเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญ และมีเลขานุการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท

- 3.9.1 คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประชุมและวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าเพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้
- 3.9.2 จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท แต่ไม่น้อยกว่า 4 ครั้งต่อปี
- 3.9.3 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการให้กรรมการบริษัทแต่ละคน รวมทั้งฝ่ายจัดการมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทเข้าสู่วาระการประชุม
- 3.9.4 เอกสารประกอบการประชุมจะจัดส่งให้แก่กรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้
- 3.9.5 คณะกรรมการบริษัทจะสนับสนุนให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้สารสนเทศรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรง และเพื่อให้มีโอกาสสำหรับผู้บริหารระดับสูงสำหรับใช้ประกอบการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่ง
- 3.9.6 คณะกรรมการบริษัทจะเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมายภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนด และในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการบริษัทอาจจัดให้ความเห็นอิสระจากที่ปรึกษาหรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอก โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท
- 3.9.7 คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณากำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นเพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย โดยแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบถึงผลการประชุมด้วย
- 3.9.8 คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทที่เหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ในการให้คำแนะนำเกี่ยวกับด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบ ดูแลการจัดการเอกสารการประชุมคณะกรรมการบริษัท เอกสารสำคัญต่างๆ และกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะเปิดเผยคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทใน 56-1 One Report และบนเว็บไซต์ของบริษัท
- 3.9.9 เลขานุการบริษัทจะฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ และในกรณีที่หลักสูตรรับรอง (Certified Program) เลขานุการบริษัทจะเข้ารับการอบรมหลักสูตรดังกล่าวด้วย



## หลักปฏิบัติ 4: สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร

### หลักปฏิบัติ 4.1

คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการให้มั่นใจว่ามีการสรรหาและพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย

- 4.1.1 คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาหรือมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 4.1.2 คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารดูแลให้มีผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม โดยอย่างน้อยคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารพิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาและแต่งตั้งบุคคล เห็นชอบบุคคลที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเสนอให้เป็นผู้บริหารระดับสูง
- 4.1.3 เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดดูแลให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง และให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรายงานผลการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นระยะอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 4.1.4 คณะกรรมการบริษัทจะส่งเสริมและสนับสนุนให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงได้รับการอบรมและพัฒนา เพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน
- 4.1.5 คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่บริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงอย่างชัดเจน ทั้งประเภทของตำแหน่งกรรมการและจำนวนบริษัทที่สามารถไปดำรงตำแหน่งได้

### หลักปฏิบัติ 4.2

คณะกรรมการบริษัทโดยคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม

- 4.2.1 คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนที่เป็นเครื่องจูงใจให้ผู้บริหารระดับสูงปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรและสอดคล้องกับผลประโยชน์ของบริษัทในระยะยาว
- 4.2.2 คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาเห็นชอบหลักเกณฑ์และปัจจัยในการประเมินผลงาน ตลอดจนอนุมัติโครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง และติดตามให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารประเมินผู้บริหารระดับสูงให้สอดคล้องกับหลักการประเมินดังกล่าว

### หลักปฏิบัติ 4.3

คณะกรรมการบริษัทจะทำความเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของบริษัท

- 4.3.1 คณะกรรมการบริษัทจะทำความเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้น ซึ่งอาจอยู่ในรูปแบบของข้อตกลงภายในกิจการครอบครัว ไม่ว่าจะเป็นลายลักษณ์อักษรหรือไม่ ข้อตกลงผู้ถือหุ้น หรือนโยบายของกลุ่มบริษัทแม่ ซึ่งมีผลต่ออำนาจในการควบคุมการบริหารจัดการบริษัท
- 4.3.2 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลไม่ให้ข้อตกลงตามข้อ 4.3.1 เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ เช่น การมีบุคคลที่เหมาะสมมาสืบทอดตำแหน่ง
- 4.3.3 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลตามข้อตกลงต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อควบคุมบริษัท

### หลักปฏิบัติ 4.4

คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์และแรงจูงใจที่เหมาะสม

- 4.4.1 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ขององค์กร พนักงานในทุกระดับมีความรู้ความสามารถ แรงจูงใจที่เหมาะสม และได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมเพื่อรักษาบุคลากรที่มีความสามารถขององค์กรไว้
- 4.4.2 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพหรือกลไกอื่นเพื่อดูแลให้พนักงานมีการออมอย่างเพียงพอสำหรับรองรับการเกษียณ รวมทั้งสนับสนุนให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการเงิน การเลือกนโยบายการลงทุนที่สอดคล้องกับช่วงอายุ ระดับความเสี่ยง



## หลักปฏิบัติ 5: ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

### หลักปฏิบัติ 5.1

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการดำเนินการที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

- 5.1.1 คณะกรรมการบริษัทจะให้ความสำคัญกับการสร้างวัฒนธรรมองค์กร และดูแลให้ฝ่ายจัดการนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการทบทวนกลยุทธ์ การวางแผนพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานและการติดตามผลการดำเนินงาน
- 5.1.2 คณะกรรมการบริษัทจะส่งเสริมการดำเนินการ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้บริษัทตามสภาพปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ซึ่งอาจครอบคลุมการกำหนดรูปแบบธุรกิจ (Business Model) วิธีคิดมุมมองในการออกแบบและพัฒนาสินค้าและบริการ การวิจัย การปรับปรุงกระบวนการผลิตและกระบวนการทำงาน รวมทั้งการร่วมมือกับคู่ค้า

ทั้งนี้ การดำเนินการข้างต้นจะมีลักษณะเป็นไปเพื่อการสร้างประโยชน์ร่วมกันทั้งแก่บริษัท ลูกค้า คู่ค้า สังคมและสิ่งแวดล้อม และไม่สนับสนุนให้เกิดพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม กิจกรรมที่ผิดกฎหมายหรือขาดจริยธรรม

### หลักปฏิบัติ 5.2

คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (Operational Plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (Strategies) ของบริษัท

- 5.2.1 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีกลไกที่ทำให้มั่นใจว่า บริษัทประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ไม่ละเมิดสิทธิของผู้อื่นส่วนได้เสีย เพื่อเป็นแนวทางให้ทุกส่วนในองค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก ที่เป็นไปด้วยความยั่งยืน โดยจัดทำจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานให้ครอบคลุมเรื่องดังต่อไปนี้

- (1) **ความรับผิดชอบต่อพนักงานและลูกจ้าง:** โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องและปฏิบัติต่อพนักงานและลูกจ้างอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชน ได้แก่ การกำหนดค่าตอบแทนและค่าผลประโยชน์อื่นๆ ที่เป็นธรรม การจัดสวัสดิการที่ไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนดหรือมากกว่าตามความเหมาะสม การดูแลสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน การอบรมให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพและส่งเสริมความก้าวหน้า รวมถึงเปิดโอกาสให้พนักงาน มีโอกาสพัฒนากิจกรรมการทำงานในด้านอื่นๆ
- (2) **ความรับผิดชอบต่อลูกค้า:** โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และคำนึงถึงสุขภาพ ความปลอดภัย ความเป็นธรรม การเก็บรักษาข้อมูลลูกค้า การบริการหลังการขายตลอดช่วงอายุสินค้าและบริการ การติดตามวัดผลความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อการพัฒนาปรับปรุงสินค้าและบริการ รวมทั้งการโฆษณาประชาสัมพันธ์และการส่งเสริมการขายต้องกระทำอย่างมีความรับผิดชอบ ไม่ทำให้เกิดความเข้าใจผิด หรือใช้ประโยชน์จากความเข้าใจผิดของลูกค้า
- (3) **ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า:** โดยมีการบวนการจัดซื้อจัดจ้างและเงื่อนไขสัญญาหรือข้อตกลงที่เป็นธรรม การช่วยให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพและยกระดับความสามารถในการผลิตและให้บริการที่ได้มาตรฐาน ชี้แจงและดูแลให้คู่ค้าเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อแรงงานตนเองอย่างเป็นธรรม รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงติดตามตรวจสอบและประเมินผลคู่ค้าเพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยั่งยืน
- (4) **ความรับผิดชอบต่อชุมชน:** โดยนำความรู้และประสบการณ์ทางธุรกิจมาพัฒนาโครงการที่สามารถสร้างเสริมประโยชน์ต่อชุมชนได้อย่างเป็นรูปธรรม มีการติดตามและวัดผลความคืบหน้าและความสำเร็จในระยะยาว
- (5) **ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม:** โดยป้องกัน ลด จัดการและดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทจะไม่สร้างหรือก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งครอบคลุมการใช้วัตถุดิบ การใช้พลังงาน การใช้น้ำ การใช้ทรัพยากรหมุนเวียน การปลดปล่อยและจัดการของเสียที่เกิดจากการประกอบธุรกิจ การปล่อยก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น
- (6) **การแข่งขันอย่างเป็นธรรม:** โดยการประกอบธุรกิจอย่างเปิดเผยโปร่งใสและไม่สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม
- (7) **การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน:** โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องและกำหนดให้บริษัทมีและประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันต่อสาธารณะ โดยบริษัท อาจพิจารณาเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงสนับสนุนให้บริษัทอื่น ๆ และคู่ค้ามีและประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายด้วย



### หลักปฏิบัติ 5.3

คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน

- 5.3.1 คณะกรรมการบริษัทจะตระหนักถึงความจำเป็นของทรัพยากรที่ต้องใช้ รวมทั้งตระหนักว่าการใช้ทรัพยากรแต่ละประเภทมีผลกระทบต่อกันและกัน
- 5.3.2 คณะกรรมการบริษัทจะตระหนักว่า รูปแบบธุรกิจ (Business Model) ที่ต่างกัน ทำให้เกิดผลกระทบต่อทรัพยากรที่ต่างกันด้วย ดังนั้นในการตัดสินใจเลือกรูปแบบธุรกิจ ให้คำนึงถึงผลกระทบและความคุ้มค่า ที่จะเกิดขึ้นต่อทรัพยากร โดยยังคงอยู่บนพื้นฐานของการมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบและสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทอย่างยั่งยืน
- 5.3.3 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่า ในการบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการฝ่ายจัดการจะมีการทบทวน พัฒนาดูแลการใช้ทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในและภายนอกอยู่เสมอ

ทั้งนี้ ทรัพยากรที่บริษัทพึ่งพิงถึงมีอย่างน้อย 4 ประเภท ได้แก่ การเงิน (Financial Capital) ด้านบุคลากร (Human Capital) สังคมและความสัมพันธ์ (Social and Relationship Capital) และธรรมชาติ (Natural Capital)

### หลักปฏิบัติ 5.4

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีกรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร ที่สอดคล้องกับความต้องการของบริษัท รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท

- 5.4.1 คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีนโยบายในเรื่องการจัดสรรและการบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งครอบคลุมถึงการจัดสรรทรัพยากรให้เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ และการกำหนดแนวทางเพื่อรองรับในกรณีที่ไม่สามารถจัดสรรทรัพยากรได้เพียงพอตามที่กำหนดไว้
- 5.4.2 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การบริหารความเสี่ยงขององค์กรครอบคลุมถึงการบริหารและจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศด้วย
- 5.4.3 คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีนโยบายและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ ทั้งนี้ กรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร ได้แก่
  - 1) บริษัทได้ทำตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและมาตรฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ
  - 2) บริษัทมีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ในการรักษาความลับ (Confidentiality) การรักษาความน่าเชื่อถือ (Integrity) และความพร้อมใช้ของข้อมูล (Availability) รวมทั้งป้องกันมิให้มีการนำข้อมูลไปใช้ในทางมิชอบ หรือมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต
  - 3) บริษัทได้พิจารณาความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และมีมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว ในด้านต่างๆ เช่น การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management) การบริหารจัดการเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ (Incident Management) การบริหารจัดการทรัพย์สินสารสนเทศ (Asset Management) เป็นต้น
  - 4) บริษัทได้พิจารณาการจัดสรรและบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ มีการกำหนดหลักเกณฑ์และปัจจัยในการกำหนดลำดับความสำคัญของแผนงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เช่น ความเหมาะสมสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ความเร่งด่วนในการใช้งาน งบประมาณและทรัพยากรบุคคลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และความสอดคล้องกับรูปแบบธุรกิจ (Business Model) เป็นต้น



## หลักปฏิบัติ 6: ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสม

### หลักปฏิบัติ 6.1

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

- 6.1.1 คณะกรรมการบริษัทจะทำความเข้าใจความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทและอนุมัติความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- 6.1.2 คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาและอนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัท สำหรับเป็นกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของทุกคนในองค์กรให้เป็นทิศทางเดียวกัน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและดูแลให้มีการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ
- 6.1.3 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้บริษัทมีการระบุความเสี่ยง โดยพิจารณาปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ ความเสี่ยงหลักที่คณะกรรมการจะให้ความสำคัญ อาจแบ่งออกเป็น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ (Compliance Risk) เป็นต้น
- 6.1.4 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทได้มีการประเมินผลกระทบและโอกาสที่เกิดขึ้นของความเสี่ยงที่ระบุไว้เพื่อจัดลำดับความเสี่ยง และมีวิธีการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม
- 6.1.5 คณะกรรมการบริษัทอาจมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกลั่นกรองการดำเนินการตามข้อ 6.1.1 ถึง 6.1.4 ก่อนเสนอให้คณะกรรมการพิจารณา
- 6.1.6 คณะกรรมการบริษัทจะติดตามและประเมินประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
- 6.1.7 คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดูแลให้บริษัทประกอบธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ทั้งของในประเทศและในระดับสากล
- 6.1.8 ในกรณีที่บริษัทมีบริษัทย่อยหรือกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ (เช่น มีสัดส่วนการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50) คณะกรรมการจะนำผลประเมินระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาตามข้อ 6.1.1 ถึง 6.1.7 ด้วย

### หลักปฏิบัติ 6.2

คณะกรรมการจะจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ

- 6.2.1 คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 คน โดยทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติและหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 6.2.2 คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีหน้าที่อย่างน้อยตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 6.2.3 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้บริษัทจัดให้มีกลไกหรือเครื่องมือที่จะทำให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย เช่น เอื้ออำนวยให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเรียกผู้ที่เกี่ยวข้องมาให้อธิบาย การได้หารือร่วมกับผู้สอบบัญชีหรือแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดมาประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบได้
- 6.2.4 คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีบุคคลหรือหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบในการพัฒนาและสอบทานประสิทธิภาพระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน พร้อมทั้งรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบและเปิดเผยรายงานการสอบทานไว้ใน 56-1 One Report
- 6.2.5 คณะกรรมการตรวจสอบต้องให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และเปิดเผยไว้ใน 56-1 One Report

### หลักปฏิบัติ 6.3

คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้อำนาจอันมิชอบในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัท ในลักษณะที่ไม่สมควร



- 6.3.1 คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ซึ่งรวมถึงการกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการรักษาความลับ (Confidentiality) การรักษาความน่าเชื่อถือ (Integrity) และความพร้อมใช้ของข้อมูล (Availability) รวมทั้งการจัดการข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (Market Sensitive Information) นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้กรรมการบริษัทผู้บริหารระดับสูง และพนักงานตลอดจนบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้อง อาทิ ที่ปรึกษาทางกฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ปฏิบัติตามระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลด้วย
- 6.3.2 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการจัดการและติดตามรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ รวมทั้งดูแลให้มีแนวทางและวิธีปฏิบัติเพื่อให้การรายการดังกล่าวเป็นไปตามขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูล ตามที่กฎหมายกำหนดและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ควรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
- 6.3.3 คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีข้อกำหนดให้กรรมการบริษัทรายงานการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณาการประชุม คณะกรรมการบริษัทและบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้กรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ งดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้น

#### หลักปฏิบัติ 6.4

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจนและสื่อสารในทุกกระดับขององค์กรและต่อคนนอก เพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

- 6.4.1 คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีโครงการหรือแนวทางในการต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

#### หลักปฏิบัติ 6.5

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้บริษัทมีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีที่มีการชี้เบาะแส

- 6.5.1 คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีกลไกและกระบวนการจัดการ ร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสีย และดูแลให้มีการจัดช่องทางเพื่อการรับข้อร้องเรียนที่มีความสะดวกและมีมากกว่าหนึ่งช่องทาง
- 6.5.2 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีนโยบายและแนวทางที่ชัดเจนในกรณีที่มีการชี้เบาะแส โดยจะกำหนดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสผ่านกรรมการอิสระ หรือ กรรมการตรวจสอบของบริษัท รวมทั้งมีกระบวนการตรวจสอบข้อมูล การดำเนินการ และรายงานต่อคณะกรรมการ
- 6.5.3 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมแก่ผู้แจ้งเบาะแสที่แจ้งเบาะแสดำเนินการด้วยเจตนาสุจริต

### หลักปฏิบัติ 7: รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล

#### หลักปฏิบัติ 7.1

คณะกรรมการบริษัทจะรับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎหมาย มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

- 7.1.1 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและเปิดเผยข้อมูล มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และมีจำนวนเพียงพอ โดยบุคลากรดังกล่าวหมายถึงผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน ผู้จัดทำบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน เลขาธิการบริษัท และนักลงทุนสัมพันธ์
- 7.1.2 ในการให้ความเห็นชอบการเปิดเผยข้อมูล ให้คณะกรรมการบริษัทคำนึงถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องโดยในกรณีที่เป็นรายงานทางการเงิน จะพิจารณาปัจจัยอย่างน้อยดังต่อไปนี้ด้วย
- 1) ผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน
  - 2) ความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงิน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน รวมทั้งข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีผ่านการสื่อสารในช่องทางอื่นๆ (ถ้ามี)
  - 3) ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
  - 4) ความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์และนโยบายของบริษัท



- 7.1.3 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การเปิดเผยข้อมูล ซึ่งรวมถึงงบการเงิน แบบ 56-1 One Report สะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ รวมทั้งสนับสนุนให้บริษัทจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ทั้งนี้ เพื่อให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ข้อมูลตัวเลขในงบการเงินเพียงอย่างเดียว
- 7.1.4 ในกรณีที่การเปิดเผยข้อมูลรายการใดเกี่ยวข้องกับกรรมการบริหารรายใดรายหนึ่งเป็นการเฉพาะ กรรมการบริหารรายนั้นจะดูแลให้การเปิดเผยในส่วนของตนมีความครบถ้วนถูกต้องด้วย เช่น ข้อมูลผู้ถือหุ้นของกลุ่มตน การเปิดเผยในส่วนที่เกี่ยวข้องกับสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders' Agreement) ของกลุ่มตน

## หลักปฏิบัติ 7.2

คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

- 7.2.1 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้ฝ่ายจัดการมีการติดตามและประเมินฐานะทางการเงินของบริษัท และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยให้คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการร่วมกันหาทางแก้ไขโดยเร็วหากเริ่มมีสัญญาณบ่งชี้ถึงปัญหาสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้
- 7.2.2 ในการอนุมัติการทำรายการใดๆ หรือการเสนอความเห็นให้กับประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาให้มั่นใจได้ว่า การทำรายการดังกล่าวจะไม่กระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินกิจการ สภาพคล่องทางการเงิน หรือความสามารถในการชำระหนี้

## หลักปฏิบัติ 7.3

ในภาวะที่บริษัทประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาให้มั่นใจได้ว่า บริษัทมีแผนในการแก้ไขปัญหา หรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ ทั้งนี้ ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

- 7.3.1 ในกรณีที่บริษัทมีแนวโน้มที่จะไม่สามารถชำระหนี้หรือมีปัญหาทางการเงิน คณะกรรมการบริษัทจะติดตามอย่างใกล้ชิด และดูแลให้บริษัทประกอบธุรกิจด้วยความระมัดระวัง และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล
- 7.3.2 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้บริษัทกำหนดแผนการแก้ไขปัญหาทางการเงิน โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมถึงเจ้าหน้าที่ ตลอดจนติดตามการแก้ไขปัญหา โดยให้ฝ่ายจัดการรายงานสถานะอย่างสม่ำเสมอ
- 7.3.3 คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาให้มั่นใจได้ว่า การพิจารณาตัดสินใจใดๆ ในการแก้ไขปัญหาทางการเงินของบริษัทไม่ว่าจะด้วยวิธีการใด จะต้องเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล

## หลักปฏิบัติ 7.4

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม

- 7.4.1 คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาความเหมาะสมในการเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติตามกฎหมาย การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และการเคารพสิทธิมนุษยชน รวมทั้งความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงกรอบการรายงานที่ได้รับการยอมรับในประเทศหรือในระดับสากล ทั้งนี้ อาจเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ใน 56-1 One Report หรืออาจจัดทำเป็นเล่มแยกต่างหากตามความเหมาะสมของบริษัท
- 7.4.2 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้ข้อมูลที่เปิดเผยเป็นเรื่องที่สำคัญและสะท้อนการปฏิบัติที่จะนำไปสู่การสร้างคุณค่าแก่บริษัทอย่างยั่งยืน

## หลักปฏิบัติ 7.5

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักกลุณสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา



- 7.5.1 คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีนโยบายการสื่อสาร (Communication Policy) และนโยบายการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure Policy) เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูลต่อบุคคลภายนอกเป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน ทันเวลา ใช้ช่องทางการที่เหมาะสม ปกป้องข้อมูลลับและข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ รวมทั้งมีการสื่อสารให้เข้าใจตรงกันทั้งองค์กรในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
- 7.5.2 คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการกำหนดผู้ที่รับผิดชอบการให้ข้อมูลกับบุคคลภายนอก โดยเป็นผู้ที่มีความเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ เข้าใจธุรกิจของบริษัท รวมทั้งวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก ค่านิยมและสามารถสื่อสารกับตลาดทุนได้เป็นอย่างดี
- 7.5.3 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้ฝ่ายจัดการกำหนดทิศทางและสนับสนุนงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ เช่น การจัดทำหลักปฏิบัติในการให้ข้อมูล นโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท รวมทั้งกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของนักลงทุนสัมพันธ์ให้ชัดเจน เพื่อให้การสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

## หลักปฏิบัติ 7.6

คณะกรรมการบริษัทจะส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล

- 7.6.1 นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางอื่นด้วย เช่น เว็บไซต์ของบริษัท โดยกระทำอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน

ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้บนเว็บไซต์ของบริษัท

- 1) วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท
- 2) ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท
- 3) รายชื่อคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร
- 4) งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานทั้งฉบับปัจจุบัน และของปีก่อนหน้า
- 5) แบบ 56-1 One Report ที่สามารถให้ดาวน์โหลดได้
- 6) ข้อมูลหรือเอกสารอื่นใดที่บริษัทนำเสนอต่อนักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุน หรือ สื่อต่างๆ
- 7) โครงสร้างการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม
- 8) โครงสร้างกลุ่มบริษัท รวมถึงบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมค้า
- 9) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทั้งทางตรงและทางอ้อมที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดและมีสิทธิออกเสียง
- 10) การถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้บริหารระดับสูง
- 11) หนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น
- 12) นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท
- 13) นโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมถึงวิธีการจัดการความเสี่ยงด้านต่างๆ
- 14) กฎบัตร หรือหน้าที่ความรับผิดชอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัทรวมถึงเรื่องที่ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
- 15) กฎบัตร หรือหน้าที่ความรับผิดชอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 16) ข้อมูลติดต่อหน่วยงาน หรือบุคคลที่รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ เช่น ชื่อบุคคลที่สามารถให้ข้อมูลได้ หมายเลขโทรศัพท์

## หลักปฏิบัติ 8: สนับสนุนการมีส่วนร่วม และการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

### หลักปฏิบัติ 8.1

คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท

- 8.1.1 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้เรื่องสำคัญ ทั้งประเด็นที่กำหนดในกฎหมายและประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินงานของบริษัท ได้ผ่านการพิจารณาและ/หรือการอนุมัติของผู้ถือหุ้น โดยเรื่องสำคัญดังกล่าวถูกบรรจุเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น
- 8.1.2 คณะกรรมการบริษัทจะสนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้น เช่น
- 1) การกำหนดหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาบรรจุเรื่องให้ผู้ถือหุ้นเสนอเป็นวาระการประชุม ซึ่งหากกรณีคณะกรรมการบริษัทปฏิเสธเรื่องให้ผู้ถือหุ้นเสนอบรรจุเป็นวาระ คณะกรรมการบริษัทต้องแจ้งเหตุผลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบ
  - 2) หลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า



- 8.1.3 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นมีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอต่อการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น
- 8.1.4 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง และเผยแพร่บน website ของบริษัทอย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุม และมีการจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 21 วันก่อนวันประชุม
- 8.1.5 คณะกรรมการบริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้า และเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย
- 8.1.6 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารที่เกี่ยวข้องจะถูกจัดทำเป็นภาษาอังกฤษทั้งฉบับ และเผยแพร่พร้อมกับฉบับภาษาไทย ทั้งนี้ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นประกอบด้วยข้อความดังต่อไปนี้
- 1) วัน เวลา และสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น
  - 2) วาระการประชุม โดยระบุว่า เป็นวาระเพื่อทราบหรือเพื่ออนุมัติ รวมทั้งแบ่งเป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน เช่น ในวาระที่เกี่ยวกับกรรมการบริษัท ได้แยกเรื่องการเลือกตั้งกรรมการบริษัทและการอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทเป็นแต่ละวาระ
  - 3) วัตถุประสงค์และเหตุผล และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระการประชุมที่เสนอซึ่งรวมถึง
    - (ก) วาระอนุมัติจ่ายปันผล – นโยบายการจ่ายเงินปันผล อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่ายพร้อมทั้งเหตุผลและข้อมูลประกอบ ในกรณีที่เสนอให้งดจ่ายปันผล ให้อธิบายเหตุผลและข้อมูลประกอบ
    - (ข) วาระแต่งตั้งกรรมการบริษัท – ระบุชื่อ อายุ ประวัติการศึกษาและการทำงาน จำนวนบริษัทจดทะเบียนและบริษัททั่วไปที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา ประเภทของกรรมการที่เสนอ และในกรณีที่เป็นการเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้ามา ดำรงตำแหน่งอีกครั้งให้ระบุข้อมูลการเข้าร่วมประชุมปีที่ผ่านมา และวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท
    - (ค) วาระอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัท – นโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละตำแหน่ง และค่าตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบทั้งที่เป็นตัวเงินและสิทธิประโยชน์อื่นๆ
    - (ง) วาระแต่งตั้งผู้สอบบัญชี – ชื่อผู้สอบบัญชี บริษัทที่สังกัด ประสบการณ์ทำงาน ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ค่าสอบบัญชี และค่าบริการอื่น
  - 4) หนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด
  - 5) ข้อมูลประกอบการประชุมอื่นๆ เช่น ขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนน การนับและแจ้งผลคะแนนเสียง สิทธิของหุ้นแต่ละประเภทในการลงคะแนนเสียง ข้อมูลของกรรมการอิสระที่บริษัทเสนอเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น เอกสารที่ผู้ถือหุ้นต้องแสดงก่อนเข้าประชุม เอกสารประกอบการมอบฉันทะ และแผนที่ของสถานที่จัดประชุม เป็นต้น

## หลักปฏิบัติ 8.2

คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน

- 8.2.1 คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดวัน เวลา และสถานที่ประชุม โดยคำนึงถึงความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น เช่น ช่วงเวลาการประชุมที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการอภิปราย สถานที่จัดประชุมที่สะดวกต่อการเดินทาง เป็นต้น
- 8.2.2 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลไม่ให้เกิดการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าร่วมประชุมหรือสร้างภาระให้ผู้ถือหุ้นจนเกินควร เช่น ไม่กำหนดให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะต้องนำเอกสารหรือหลักฐานแสดงตนเกินกว่าที่กำหนดไว้ในแนวทางปฏิบัติของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
- 8.2.3 คณะกรรมการบริษัทจะส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงคะแนนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ
- 8.2.4 ประธานกรรมการบริษัทเป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีหน้าที่ดูแลให้การประชุมให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัทจัดสรรเวลาสำหรับแต่ละวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือ นัดประชุมอย่างเหมาะสม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
- 8.2.5 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญได้ กรรมการบริษัทในฐานะผู้เข้าร่วมประชุมและในฐานะผู้ถือหุ้นไม่สนับสนุนการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ
- 8.2.6 สนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกคนและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้
- 8.2.7 ก่อนเริ่มการประชุม ให้บริษัทแจ้งผู้ถือหุ้นให้ทราบถึงจำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ วิธีการประชุม การลงคะแนนเสียงและการนับคะแนนเสียง
- 8.2.8 ในกรณีที่วาระใดมีหลายรายการ ประธานที่ประชุมจะจัดให้มีการลงมติแยกในแต่ละรายการเช่น ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลในวาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัท
- 8.2.9 คณะกรรมการบริษัทจะสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ และส่งเสริมให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม และเปิดเผยผลการลงคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ในแต่ละวาระให้ที่ประชุมทราบพร้อมทั้งบันทึกไว้ในรายงานการประชุม



### หลักปฏิบัติ 8.3

คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

- 8.3.1 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงภายในวันทำการถัดไป ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของบริษัท
- 8.3.2 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การจัดส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น
- 8.3.3 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นได้บันทึกข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - 1) รายชื่อกรรมการบริษัทและผู้บริหารที่เข้าประชุม และสัดส่วนกรรมการบริษัทที่เข้าร่วมการประชุมไม่เข้าร่วมการประชุม
  - 2) วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน มติที่ประชุม และผลการลงคะแนน (เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ และ จดออกเสียง) ของแต่ละวาระ
  - 3) ประเด็นคำถามและคำตอบในที่ประชุม รวมทั้งชื่อ-นามสกุลของผู้ถามและผู้ตอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ชี้แนะและกำหนดนโยบาย มีส่วนร่วมในการพิจารณาและให้ความเห็นชอบในกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการตามที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล กำหนดอำนาจอนุมัติวงเงินสำหรับใช้จ่ายเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัทและธุรกรรมทางการเงิน อาทิเช่น การกู้ยืมเงิน หรือการขอสินเชื่อใด ๆ จากสถาบันการเงิน รวมตลอดถึงการเข้าเป็นผู้ค้ำประกัน

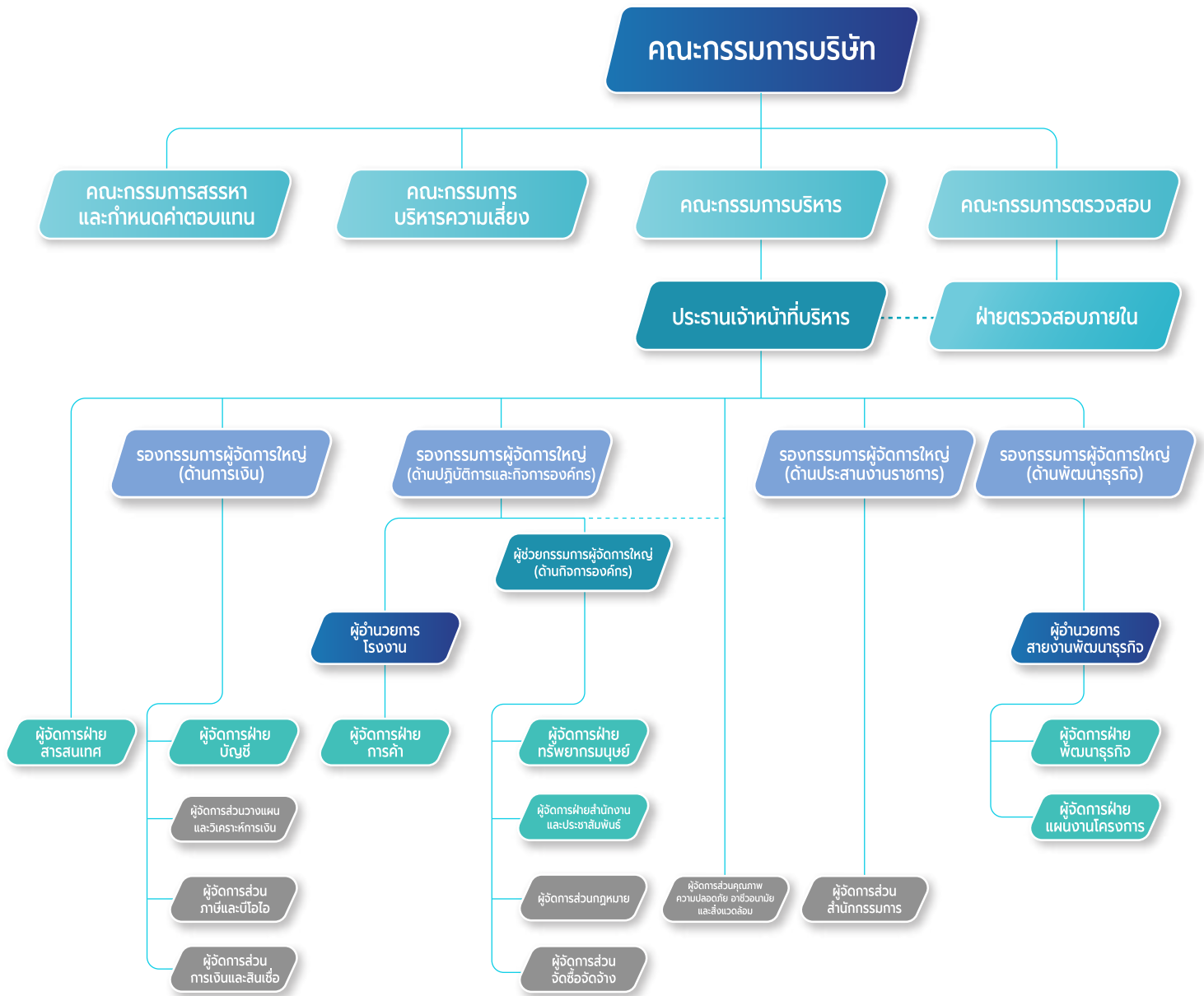
คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานต่าง ๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ โดยการมอบอำนาจดังกล่าวต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทำกับบริษัท (ตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย แนวทาง หรือหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้



## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างองค์กรของบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568





## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ ความสามารถเป็นที่ยอมรับ เป็นผู้มีความรับผิดชอบหลักในการตัดสินใจดำเนินงานที่จะเป็นประโยชน์แก่บริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด รวมถึงเป็นผู้มีบทบาทในการกำหนดทิศทางและเป้าหมายของบริษัท โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูงในการกำหนดกลยุทธ์การดำเนินงาน ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร รวมทั้ง การทบทวนนโยบายและแผนงานสำคัญของบริษัทเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้มีบทบาทสำคัญในการจัดสรรทรัพยากรสำคัญตามเป้าหมาย ตลอดจนกำกับดูแล ตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการที่มีความหลากหลายทางเพศ มีคุณสมบัติ ความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์หลากหลาย ซึ่งจำเป็นและเป็นประโยชน์ในการประกอบธุรกิจของบริษัท และมีการด่วงดุลของกรรมการที่เหมาะสม โดยบริษัท มีสัดส่วนของคณะกรรมการอิสระต่อคณะกรรมการทั้งหมดเป็นจำนวน 4 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน หรือเท่ากับร้อยละ 50 และสัดส่วนของกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารต่อกรรมการทั้งหมด เป็นจำนวน 6 ท่าน จากกรรมการ ทั้งหมด 8 ท่าน หรือเท่ากับร้อยละ 75 นอกจากนี้ยังมีสัดส่วนของกรรมการที่เป็นเพศหญิงจำนวน 2 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน หรือเท่ากับร้อยละ 22.22

### 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร โดยคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง

ในปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
1. นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี	ประธานกรรมการบริษัท	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
2. นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี	รองประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
3. นายสุรจิต นาคกรสว	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
4. นายวีรกร อ่องสกุล	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
5. นายภูมิชาย วัชรพงศ์	กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
6. นางอารีย์ เต็มวัฒนาภักดี	กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
7. นายวิบูลย์ รัชมิไพศาล	กรรมการบริษัท/กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
8. นางบงกช รุ่งกรไพศาล	กรรมการบริษัท	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

โดย มีนางบงกช รุ่งกรไพศาล ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันกับบริษัท นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี หรือ นางบงกช รุ่งกรไพศาล กรรมการสองในสามคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราของบริษัท



## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- 1) กำกับดูแลกิจการให้มีการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม เช่น จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท รวมทั้งเปิดเผยให้รับทราบกำหนดให้ปฏิบัติตามและติดตามให้มีการปฏิบัติ
- 2) อนุมัตินโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัท
- 3) พิจารณานโยบายแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ
- 4) พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระโดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทต่อไป
- 5) พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 6) พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยเลือกจากกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารของบริษัท หรือบุคคลภายนอก พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร
- 7) พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชดเชย เพื่อช่วยปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
- 8) พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้
- 9) แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินการของของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือ ภายในเวลาตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้
- 10) พิจารณานโยบายการทำรายการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ในการพิจารณาดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 11) พิจารณานโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ในการพิจารณานโยบายดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 12) พิจารณานโยบายการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้นและรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
- 13) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ (Accountability) ความระมัดระวัง (Duty of Care) และความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) รวมทั้งปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท และมติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 14) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความระมัดระวังเกี่ยวถึงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจนั้นจะพึงกระทำการได้สถานการณ์อย่างเดียวกัน
- 15) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท มีจุดมุ่งหมายโดยชอบและเหมาะสม และไม่กระทำการใดอันเป็นการขัดแย้งกับประโยชน์ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
- 16) จัดให้มีเลขานุการบริษัทรับผิดชอบดำเนินการในนามของบริษัท หรือคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องการจัดทำทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม และรายงานการประชุมคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้น อีกทั้งรายงานประจำปีของบริษัท
- 17) ทุ่มเทเวลา และให้ความสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ โดยร่วมกันแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ มีการแสวงหาข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดทิศทางดังกล่าว รวมถึงมีการพิจารณาประเด็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้บริหารจะสามารถนำวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ที่กำหนดขึ้นไปปฏิบัติให้เกิดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 18) ทบทวนและให้ความเห็นชอบกับกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงินและแผนงานต่าง ๆ ของบริษัท และติดตามให้ผู้บริหารมีการปฏิบัติตามแผนงาน ทิศทางและกลยุทธ์องค์การอย่างสม่ำเสมอ



- 19) จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ
- 20) จัดให้มีการพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวอย่างครอบคลุม ดูแลให้ผู้บริหารมีระบบหรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงแสวงหาโอกาสทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังกล่าว
- 21) ต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตน หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย และรายงานข้อมูลเพิ่มเติมทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยกรอกรายละเอียดการมีส่วนได้เสียของตน และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องในแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- 22) คณะกรรมการบริษัทจะต้องมีการประเมินผลตนเองรายปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และให้เปิดเผยในรายงานประจำปีด้วย
- 23) ต้องจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสมและมีการประเมินผลในด้านการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ และมีมาตรฐานสูง

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัท นอกจากคณะกรรมการบริษัท ยังประกอบด้วยคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ คณะกรรมการบริหาร

### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทอย่างน้อย 1 ท่าน เป็นกรรมการผู้มีความรู้ หรือมีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน ซึ่งสามารถสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการและความรู้ด้านบัญชีการเงิน
1	นายคุรุจิต นาครทรรพ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
2	นายภูมิชาย วัชรพงศ์	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
3	นางอารีย์ เต็มวัฒนาภักดี	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ

โดยมี นางบงกช รุ่งกรไพศาล ทำหน้าที่ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินที่แสดงฐานะทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี กฎและระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดทำงบการเงินภายในระยะเวลาที่เหมาะสมเพื่อให้ผู้สอบบัญชีและคณะกรรมการตรวจสอบมีระยะเวลาในการตรวจสอบและตั้งข้อสังเกตที่เพียงพอ เพื่อให้งบการเงิน ถูกต้อง โปร่งใส และเปิดเผยต่อผู้ลงทุน ได้ทันตามกรอบระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด
- 2) พิจารณาให้ความเห็น คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 3) ประสานงานกับผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานตรวจสอบ ขอบเขต แนวทาง แผนงาน และปัญหาที่พบบระหว่างตรวจสอบ และประเด็นที่ผู้สอบบัญชีเห็นว่าเป็นสาระสำคัญ ในกรณีที่ได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชีหรือตรวจพบความผิดปกติในงบการเงิน มีการสอบถามสาเหตุและขอบเขตในการตรวจสอบจากผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น ผู้บริหาร และผู้ที่มีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน เป็นต้น รวมถึงสอบทานความสอดคล้องของข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทฯ กับข้อมูลอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ได้มีการสื่อสารกับผู้ลงทุนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง



- 4) ในกรณีที่ได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับพฤติกรรมอันควรสงสัยของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต้องดำเนินการตรวจสอบ วิเคราะห์ผลกระทบและประเด็นปัญหา พร้อมทั้งกำหนดมาตรการหรือการดำเนินการใดๆ เพื่อยับยั้งพฤติกรรมอันควรสงสัยโดยทันที และแจ้งผลการตรวจสอบเบื้องต้นต่อนักงาน ก.ล.ต. ภายใน 30 วัน นับแต่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี โดยการดำเนินการดังกล่าวครอบคลุมในเรื่องต่อไปนี้
  - การพิจารณาความมีนัยสำคัญและความเสี่ยงที่มีต่อบริษัทฯ และผู้ลงทุน โดยให้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลในเบื้องต้นต่อผู้ลงทุนทราบโดยเร็ว หากพิจารณาแล้วเห็นว่าพฤติกรรมดังกล่าวอาจกระทบต่อสิทธิของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญหรือมีประเด็นที่ผู้ถือหุ้นควรได้รับทราบทันที
  - การพิจารณาบุคคลที่อาจมีส่วนเกี่ยวข้องกับพฤติกรรมดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการตรวจสอบมีความเป็นอิสระและไม่อยู่ภายใต้อำนาจควบคุมของกลุ่มผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับพฤติกรรมอันควรสงสัย
  - การพิจารณากำหนดมาตรการหรือแนวทางในการยับยั้งพฤติกรรมอันควรสงสัย เพื่อบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม
  - การพิจารณากำหนดมาตรการในการยกระดับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อป้องกันและป้องปรามพฤติกรรมอันควรสงสัยเพื่อไม่ให้เกิดพฤติกรรมดังกล่าวขึ้นอีกในอนาคต
- 5) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือ อนุมัติการว่าจ้าง หน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 6) พิจารณาความเหมาะสมของแผนการตรวจสอบระบบควบคุมภายใน โดยคำนึงถึงประเภทและระดับความเสี่ยงในเรื่องต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย และในกรณีที่พบว่ามีความเสี่ยงจากการตรวจสอบระบบควบคุมภายใน มีการสอบถามสาเหตุและแนวทางแก้ไขจากผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น ผู้บริหาร และหน่วยงานตรวจสอบภายใน เป็นต้น
- 7) กำกับดูแลกระบวนการควบคุมภายใน ระบบบัญชีและรายงานทางการเงิน ระบบตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยงและส่วนงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกันนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากระบวนการต่างๆ มีการกำหนดไว้อย่างเหมาะสม และมีการนำไปปฏิบัติอย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ
- 8) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาด หลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- 9) พิจารณาให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Related Parties Transaction) หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเหมาะสม ผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- 10) พิจารณารายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับการใช้เงินระดมทุน เช่น ความเป็นไปได้ของการลงทุนในโครงการ ความเหมาะสมของมูลค่าและช่องทาง การระดมทุน โครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ และความเพียงพอของเงินที่ได้จากการระดมทุนสำหรับการลงทุนในโครงการ เป็นต้น และดำเนินการให้บริษัทฯ มีกลไกในการดูแลและติดตามการใช้เงินระดมทุนอย่างถูกต้องและเหมาะสมและเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ได้มีการเปิดเผยไว้
- 11) ดำเนินการให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีการประเมินการดำเนินการรับเรื่องร้องเรียนได้อย่างเหมาะสม
- 12) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## 2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งเน้นที่จะสร้างกลไกและกระบวนการ ในการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในทุกด้าน ทั้งในระดับกลยุทธ์ การเงิน การดำเนินงาน และการปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ เพื่อให้บริษัท สามารถรับมือกับความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ และคงไว้ซึ่งความยั่งยืนในการดำเนินงานในระยะยาว

รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
1	นายวีรกร อ่องสกุล	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
2	นายภูมิชาย วัชรพงศ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
3	นายวิบูลย์ รัชมีไพศาล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร

โดยมี นางบงกช รุ่งกรไพศาล ทำหน้าที่ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 1) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจ ขอให้ส่วนงานต่างๆ ของบริษัท เข้าชี้แจงข้อมูลเป็นลายลักษณ์อักษร หรือเชิญให้ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องของบริษัท เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อชี้แจงหรือให้ข้อมูลด้วยวาจาสำหรับการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการบริหารความต่อเนื่องของธุรกิจหรือการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ ตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เห็นควร ทั้งนี้ให้ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องของบริษัทที่ได้รับเชิญเพื่อสอบถามหรือขอข้อมูล ให้ถือเป็นหน้าที่ในการให้ความร่วมมือ พนักงานผู้ใดละเลยหรือเพิกเฉยให้ถือเป็นความผิดทางวินัย และการเจตนาให้ข้อมูลที่ไม่ตรง กับความเป็นจริง หรือจงใจบิดเบือนซ่อนเร้นข้อมูล อันมีผลให้เกิดความเสียหายอย่างร้ายแรงต่อบริษัท ให้ถือเป็นความผิดทางวินัยร้ายแรง
- 2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจในการสั่งการให้ส่วนงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ ดำเนินการหรือปฏิบัติตามที่จำเป็น เพื่อให้สามารถ ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรนี้ หรือหน้าที่พิเศษอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายเพิ่มเติม
- 3) มีอำนาจร้องขอให้บริษัทดำเนินการพัฒนาและสนับสนุนทรัพยากรด้านบุคลากร เทคโนโลยีสารสนเทศ และงบประมาณอย่างเพียงพอ เพื่อให้ การดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง
- 4) พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการสอบทานและทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้แน่ใจว่านโยบายดังกล่าว ยังคงสอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- 5) พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ของบริษัทฯ รวมถึงการสอบทานและทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้แน่ใจว่า Risk Appetite ยังคงสอดคล้องกับเป้าหมายและทิศทางของบริษัทฯ
- 6) พิจารณาให้ความเห็นแผนบริหารความเสี่ยงระดับบริษัท โดยคำนึงถึงความสัมพันธ์ ของความเสี่ยงตามผังความเสี่ยงของบริษัท (Risk Map) รวมถึงให้ข้อเสนอแนะในการป้องกัน และลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ และเหมาะสม
- 7) พิจารณาและให้ความเห็นต่อผลการบริหารความเสี่ยงระดับบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าแผนบริหารความเสี่ยงได้ถูกนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถลดความเสี่ยงได้อย่างต่อเนื่อง และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ
- 8) รับทราบและให้คำแนะนำต่อแผนและผลการบริหารความเสี่ยงระดับบริษัทฯ
- 9) รายงานความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท รวมถึงสถานะของความเสี่ยง แผนจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม ความคืบหน้าการดำเนินการตามแผน จัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม และผลของการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการเพื่อรับทราบตามระยะเวลาที่เหมาะสม
- 10) ให้คำแนะนำ รวมถึงส่งเสริมให้มีการปรับปรุง และพัฒนาระดับการบริหารความเสี่ยงภายในอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

### 3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการบริษัท 1 ท่าน เพื่อกำหนดหน้าที่ในการพิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และรูปแบบในการสรรหาและคัดเลือกบุคคล เพื่อรับเข้าการเสนอชื่อกรรมการ กรรมการชุดย่อยต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้วยความโปร่งใสตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
1	นายวีรกร อ่องสกุล	ประธานคณะกรรมการสรรหาฯ	กรรมการอิสระ
2	นายภูมิชาย วัชรพงศ์	กรรมการสรรหาฯ	กรรมการอิสระ
3	นางอารีย์ เต็มวัฒนาภักดี	กรรมการสรรหาฯ	กรรมการอิสระ

โดยมี นางบงกช รุ่งกรไพศาล ทำหน้าที่ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



## ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- 1) พิจารณาให้ความเห็นในโครงสร้าง องค์ประกอบ และคุณสมบัติของกรรมการบริษัท
- 2) พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ทางด้านทรัพยากรบุคคล รวมถึงแผนพัฒนาผู้บริหารของบริษัทฯ
- 3) พิจารณาให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสม พร้อมเสนอการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง
- 4) พิจารณาให้ความเห็นแนวทาง หลักเกณฑ์ วิธีการ และกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายประจำปีที่เกี่ยวข้องกับแผนธุรกิจ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาปรับผลตอบแทนประจำปี โดยคำนึงถึงหน้าที่ ความรับผิดชอบ ความเสี่ยง และการเพิ่มมูลค่าของส่วนผู้ถือหุ้นในระยะยาว
- 5) พิจารณาให้ความเห็นในการคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สามารถเชิญผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านเข้าร่วมกระบวนการสรรหาได้ตามความจำเป็นภายใต้กรอบงบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทโดยใช้ค่าใช้จ่ายของบริษัทอนุมัติ
- 6) พิจารณาให้ความเห็น แผนสืบทอดตำแหน่งบริหารที่สำคัญ และทบทวนอย่างสม่ำเสมอ โดยประเมินความสำคัญของตำแหน่ง การสรรหา และการพัฒนา เพื่อให้มีผู้สืบทอดที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อการเติบโตของบริษัท
- 7) พิจารณาให้ความเห็น กลยุทธ์การจ่ายค่าตอบแทน เช่น เงินเดือน เบี้ยประชุม โบนัส หรือผลประโยชน์อื่น ๆ ให้แก่กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยเปรียบเทียบกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน หรือบริษัทที่มีขนาดใกล้เคียง และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยใช้หลักเกณฑ์ที่โปร่งใส เหมาะสม และอิงกับผลการปฏิบัติงาน เพื่อรักษาและจูงใจบุคลากรที่มีศักยภาพ
- 8) พิจารณาให้ความเห็น แนวทางการเปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทน รวมถึงจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- 9) ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

## 4. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารจัดตั้งขึ้นเพื่อช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการบริหารจัดการกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย ข้อบังคับ และคำสั่งใดๆ รวมทั้งเป้าหมายที่กำหนดไว้ภายใต้กรอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีกรรมการบริหารจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
1	นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี	ประธานคณะกรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
2	นางบงกช รุ่งกรไพศาล	กรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
3	นางสาวดุจดเดือน บุญชื่อ	กรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

โดยมี นางบงกช รุ่งกรไพศาล ทำหน้าที่ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร



**ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร**

- 1) พิจารณาการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอ ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ และมีอำนาจอนุมัติการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว ในอัตราไม่เกินร้อยละ 15 ภายใต้หลักเกณฑ์และอำนาจอนุมัติด้านการเงินที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยต้องนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัททราบในที่ประชุมครั้งถัดไป
- 2) อนุมัติการปรับปรุง เปลี่ยนแปลง ลด หรือขยายโรงงานที่อยู่นอกเหนือแผนธุรกิจ (Business Plan) ทั้งนี้ เฉพาะกรณีที่ไม่เข้าข่ายเป็นรายการที่มีภัยสำคัญตามกฎหมายหรือหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล โดยให้นำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้สัตยาบันในที่ประชุมครั้งถัดไป
- 3) พิจารณาให้ความเห็นชอบการลงทุนในโครงการใหม่ หรือการร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการอื่น ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- 4) กำกับดูแลและให้คำปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องนโยบายด้านการเงิน การตลาด การบริหารงานบุคคล และด้านปฏิบัติการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- 5) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

**7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร**

**7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร**

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 5 รายแรก นับจากผู้บริหารสูงสุด

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นางสาวดุจดเดือน บุญเชื้อ เพศ : หญิง อายุ : 59 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขา : วิชากฎหมายเศรษฐกิจ วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขา : สาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ สาขาระบบสารสนเทศทางบัญชี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บัญชีบัณฑิต สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ใช่	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ด้านการเงิน)	4 ม.ค.2560	การบัญชีและการเงิน, เทคโนโลยีสารสนเทศ และดิจิทัล, การบริหารจัดการความเสี่ยง, การจัดทำงบประมาณ
2. นางบงกช รุ่งกรไพศาล เพศ : หญิง อายุ : 63 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บัญชีบัณฑิต สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ด้านประสานงานราชการ) เลขานุการบริษัท	20 เม.ย.2539	การกำกับดูแลกิจการและเลขานุการ, บัญชี และการเงิน, การบริหารธุรกิจ, การประสาน งานภาครัฐ/กฏระเบียบ



รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
3. นายภาณุพงศ์ เสรีฐิตวิ เพศ : ชาย อายุ : 43 ปี วุฒิการศึกษา : วศ.บ. วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต Bachelor of Engineering - B.Eng สาขา : เครื่องกล(การผลิต) สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ผู้อำนวยการโรงงาน	1 เม.ย.2567	การบริหารเชิงกลยุทธ์, เชี่ยวชาญด้านมาตรฐานความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม, โลจิสติกส์และซัพพลายเชน
4. นายณัฐวุฒิ โพธิ์สิงห์ เพศ : ชาย อายุ : 50 ปี วุฒิการศึกษา : บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขา : การจัดการทั่วไป สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ผู้จัดการฝ่ายสารสนเทศ	1 เม.ย.2550	การบริหารกลยุทธ์ IT, ความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์, การบริหารจัดการระบบ ERP, การบริหารแผนฉุกเฉิน
5. นางสาวอุทมาศ บุญสิน เพศ : หญิง อายุ : 46 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : สังคมสงเคราะห์ศาสตรบัณฑิต สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ผู้จัดการฝ่ายสำนักงานและประชาสัมพันธ์	1 ม.ค.2559	สื่อสารและประชาสัมพันธ์องค์กร, บริหารงานสำนักงาน, การสื่อสารองค์กร, มวลชนสัมพันธ์, การจัดกิจกรรมและพิธีการ

#### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งและมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่ในด้านค่าตอบแทน ดังนี้

- 1) พิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานบริษัท รองประธานบริษัท และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้มีความเหมาะสม โดยทบทวนความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัทและกำหนดหลักเกณฑ์ให้เหมาะสมเพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้ความสำคัญเป็นธรรม และเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทประสบผลสำเร็จ
- 2) ทบทวนรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท เช่น ค่าตอบแทนประจำ ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน และค่าเบี้ยประชุมโดยคำนึงถึงแนวปฏิบัติที่อุตสาหกรรมเดียวกันใช้อยู่ ผลประกอบการและขนาดของธุรกิจของบริษัทและความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการ และผู้บริหารที่บริษัทต้องการ
- 3) กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ ประธานบริษัท รองประธานบริษัท และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามหลักเกณฑ์การจ่ายได้พิจารณาไว้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติค่าตอบแทนของประธานบริษัท รองประธานบริษัท และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยส่วนของกรรมการให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีความเห็นต่อนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารหรือไม่ : ไม่มี



### 7.4.3 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

จำนวนบุคลากร ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 ถึง 31 ธันวาคม 2568 บริษัท และบริษัทย่อย มีพนักงานและบุคลากร ดังนี้

ลำดับ	สำนักงาน	จำนวน (คน)		
		ชาย	หญิง	รวม
1	กรุงเทพฯ	5	15	20
2	โรงงานมาบตาพุด จ.ระยอง	43	13	56
3	หน่วยงานรังสิต จ.ปทุมธานี	6	-	6
	รวม	54	28	82

### นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทตระหนักเป็นอย่างดียิ่งว่าบุคลากรถือเป็นทรัพยากรที่มีค่าสูงสุดในองค์กร ดังนั้น บริษัทจึงมุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยกำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลตามหลักการที่สำคัญ ดังนี้

- 1) บริษัทจะบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องและสนับสนุนกับนโยบาย เป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ต่างๆ ของบริษัท
- 2) บริษัทจะดำเนินการจัดวางระบบบริหารทรัพยากรบุคคล ให้มีความชัดเจน โปร่งใส ยุติธรรม และสามารถปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาวะการณ์ในปัจจุบัน
- 3) บริษัทจะมุ่งเน้นการสรรหาบุคลากร โดยใช้ระบบการสรรหาและคัดเลือกที่มีประสิทธิภาพและเป็นธรรม เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และสอดคล้องกับวัฒนธรรมขององค์กร
- 4) บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถเพิ่มมากขึ้น โดยมีการจัดฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรในรูปแบบต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ
- 5) บริษัทจะจัดสรรสวัสดิการให้เหมาะสม โดยคำนึงถึงประโยชน์และความจำเป็นของบุคลากร โดยพิจารณาควบคู่ไปกับความสามารถของบริษัท ลักษณะของธุรกิจ โดยพิจารณาปรับปรุงให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพเศรษฐกิจ

### 7.4.4 ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี

### 7.4.5 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในรอบปีบัญชี 2568 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) ให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท กรีนทร์ ออดิท จำกัด เป็นจำนวนเงิน 1,360,000 บาท ซึ่งเป็นค่าสอบบัญชีและค่าสอบทานงบการเงินระหว่างกาลสำหรับงบการเงินเฉพาะบริษัท และบริษัทย่อย รวมถึงงบการเงินรวม นอกเหนือจากค่าตอบแทนดังกล่าว บริษัท ไม่มีค่าบริการอื่นที่ต้องชำระให้กับ บริษัท กรีนทร์ ออดิท จำกัด



## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ยึดมั่นและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยนำมาประยุกต์ใช้เพื่อกำหนดวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์หลักที่มุ่งเน้นการสร้างคุณค่าให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน พร้อมกันนี้ คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานจริยธรรมตามหลักธรรมาภิบาล โดยให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ทั้งลูกค้า พนักงาน และสังคม รวมถึงกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ และมีการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรที่มีประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับการจัดทำรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาองค์กรตามหลัก CG Code 2560 อย่างต่อเนื่อง

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติ

##### (1) การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการบริษัทนั้น ถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

- 1) คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร ซึ่งเลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) กรรมการไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- 3) คณะกรรมการบริษัทจะเลือกตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้
- 4) จำนวนหรือชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้นั้น ให้กรรมการ 2 ใน 3 คนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการมีอำนาจกำหนดรายชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ ได้
- 5) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน และอย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีการเงินที่เพียงพอในการตรวจสอบความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
- 6) กรรมการบริษัททุกคน รวมถึงกรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
- 7) ไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือ เข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือของผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
- 8) การเลือกตั้งกรรมการต้องมีความโปร่งใส และชัดเจนโดยมีการเสนอข้อมูลเพื่อเป็นกรรมการพร้อมประวัติอย่างเพียงพอสำหรับการพิจารณาของคณะกรรมการและนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
- 9) มีการเปิดเผยประวัติของกรรมการทุกคน

วาระการดำรงตำแหน่ง

- 1) ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้คณะกรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้
- 2) นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - a. ตาย
  - b. ลาออก
  - c. ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย
  - d. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
  - e. ศาลมีคำสั่งให้ออก
- 3) กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน การลาออกมีผลนับตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ และให้บริษัทฯ แจ้งการลาออกให้นายทะเบียนทราบด้วย



- 4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการ ที่ว่างลงในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนมติของคณะกรรมการตามวาระนี้ ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

## (2) การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบของบริษัทนั้น ถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการบริษัทซึ่งเป็นกรรมการอิสระ จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน
- 2) คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยประกอบด้วย ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบที่พ้นตำแหน่งตามวาระสามารถได้รับการแต่งตั้งใหม่จากคณะกรรมการบริษัทได้
- 3) กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน พึงมีความรู้ความเข้าใจและประสบการณ์ด้านการบัญชี หรือ การเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
- 4) มีคุณสมบัติ หน้าที และความรับผิดชอบตามที่กฎหมายกำหนด และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด (ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ กอ. 39/2559 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ข้อ 17 (2))

4.1 ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทแม่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยนับรวมการถือหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

4.2 ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับค่าตอบแทนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทแม่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะพ้นจากลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

4.3 ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะเป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมถึงคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4.4 ไม่เป็นหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทแม่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมถึงไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทแม่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะพ้นจากลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

4.5 ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทแม่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทแม่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

4.6 ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทแม่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

4.7 ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

4.8 ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4.9 ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ



- 4.10 ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้มีอำนาจในการตัดสินใจดำเนินการของบริษัทฯ บริษัทแม่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- 4.11 ไม่เป็นกรรมการของบริษัทแม่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
- 4.12 มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ
- 4.13 สามารถอุทิศเวลาได้อย่างเพียงพอในปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 4.14 เป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียน รวมแล้วไม่เกิน 5 บริษัทจดทะเบียน

#### วาระการดำรงตำแหน่ง

- 1) กรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่ง ตามวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้ นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าว กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - ถึงแก่กรรม
  - การลาออก
  - ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบ
  - คณะกรรมการบริษัท มีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
- 2) กรรมการตรวจสอบคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน ต่อประธานกรรมการบริษัท และรายงานคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ
- 3) ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่ง ต้องอยู่รักษาการในตำแหน่งจนกว่า คณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่จะได้ได้รับการอนุมัติแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท
- 4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้เหตุผลแจ้งต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบแทน ภายใน 90 วัน เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวนกรรมการครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

### 8.12 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เป็นไปตามหลักการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงาน แก้ไขปรับปรุง รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยมีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

1. การจัดทำแบบประเมิน: คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะเป็นผู้พิจารณาและสอบทานแบบประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งในรูปแบบรายคณะ (Self-Assessment as a Board) และรายบุคคล (Individual Self-Assessment) ให้มีความครบถ้วนและเหมาะสมกับบริบทของบริษัท
2. การประเมินผล: เลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย ดำเนินการจัดส่งแบบประเมินให้แก่กรรมการทุกท่าน เพื่อทำการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ตามหัวข้อที่กำหนด
3. การรวบรวมและรายงานผล: เลขานุการบริษัทรวบรวมและสรุปผลการประเมินทั้งหมด นำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาความเหมาะสม ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบผลการประเมิน และนำเสนอแนะไปใช้ในการพัฒนาแนวทางการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น



## 8.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล

ในปี 2568 บริษัทได้มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหาร
1. นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี	7/7				
2. นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี	6/7				1/1
3. นายศุภจิต นาคกรรsw	7/7	5/5			
4. นายวีรกร อ่องสกุล	7/7		2/2	2/2	
5. นายภูมิชาย วัชรพงศ์	5/7	5/5	2/2	2/2	
6. นายวิบูลย์ รัศมีไพศาล	6/7		2/2		
7. นางอารีย์ เต็มวัฒนากัณฑ์	7/7	5/5		2/2	
8. นางบงกช รุ่งกรไพศาล	7/7				1/1
9. นางสาวดุจดเดือน บุญซื่อ					1/1

## 8.3 ค่าตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารให้มีความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยอยู่ในระดับที่สามารถจูงใจและรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพไว้กับองค์กร เพื่อนำพาบริษัทฯ ให้ดำเนินงานได้ตามเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยมีรายละเอียดและโครงสร้างค่าตอบแทน ดังนี้:

### 1. ค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณากลับกรองค่าตอบแทนกรรมการโดยเปรียบเทียบกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน รวมถึงพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ และภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติเป็นประจำปี



ค่าตอบแทนกรรมการปี 2568 เท่ากับปีที่ผ่านมา (ไม่มีการเปลี่ยนแปลง)

ตำแหน่ง	ปี 2568	
	ค่าตอบแทนรายเดือน	*เบี้ยประชุม
คณะกรรมการบริษัท		
- ประธานกรรมการ	25,000	
- รองประธานกรรมการ	20,000	
- กรรมการ	15,000	
คณะกรรมการตรวจสอบ		
- ประธานกรรมการตรวจสอบ	10,000	5,000
- กรรมการตรวจสอบ	5,000	5,000
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง		20,000
- กรรมการบริหารความเสี่ยง		15,000
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		
- ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		20,000
- กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน		15,000
คณะกรรมการบริหาร		
- ประธานกรรมการบริหาร		20,000
- กรรมการบริหาร		15,000

## 2. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงประกอบด้วยค่าตอบแทนคงที่ (เช่น เงินเดือน) และค่าตอบแทนตามผลดำเนินงาน (เช่น โบนัส) ซึ่งจะเชื่อมโยงกับดัชนีชี้วัดผลงานหลัก (Key Performance Indicators: KPIs) ของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานรายบุคคล เพื่อสร้างแรงจูงใจในการดำเนินธุรกิจให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายการเติบโตอย่างยั่งยืน

### 8.3.2 ค่าตอบแทนผู้บริหารระหว่างเดือนมกราคม ถึงเดือนธันวาคม 2568

ค่าตอบแทนในปี 2568 ผู้บริหารจำนวน 5 ท่านได้ค่าตอบแทน รายละเอียดดังนี้

	ปี 2567		ปี 2568	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน	5	7.39	5	8.07
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	5	0.50	5	0.68
เงินได้ที่จ่ายครั้งเดียว	0	0.00	0	0.00
เงินรายได้อื่น	5	1.90	5	1.80
เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน (เกษียณอายุ)	0	0.00	0	0.00
<b>รวม</b>	<b>5</b>	<b>9.79</b>	<b>5</b>	<b>10.55</b>



## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### 1. ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2568 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2568 โดยมีคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 8 ท่าน (รวมถึงกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ) คณะกรรมการได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ผ่านการกลั่นกรองและสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยอ้างอิงตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ซึ่งสรุปผลการประเมินได้ว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอใน 5 องค์ประกอบ ดังนี้:

- การควบคุมภายในองค์กร(Control Environment)
- การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
- ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)
- ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยจัดให้มีบุคลากรที่เพียงพอต่อการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้การดำเนินงานเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และมีความโปร่งใส นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีระบบการติดตามและดูแลเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือผู้บริหารนำทรัพยากรของบริษัทฯ ไปใช้โดยมิชอบหรือไม่มีอำนาจ รวมถึงมีกลไกการควบคุมดูแลที่เพียงพอสำหรับการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

#### 2. กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรและตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้:

- (1) การบูรณาการความเสี่ยง: กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผนธุรกิจประจำปี กระบวนการตัดสินใจและการบริหารโครงการต่างๆ เพื่อให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)
- (2) การสร้างวัฒนธรรมความเสี่ยง: กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนเป็น "เจ้าของความเสี่ยง" (Risk Owner) โดยมีหน้าที่ระบุ ประเมิน และกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงในหน่วยงานที่ตนรับผิดชอบ
- (3) แนวทางการดำเนินการต่อความเสี่ยง: ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ จะต้องได้รับการจัดการดังนี้:
  - ระบุความเสี่ยง: ดำเนินการอย่างทันทั่วทั้งเมื่อสถานการณ์เปลี่ยนแปลง
  - ประเมินความเสี่ยง: วิเคราะห์โอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact)
  - จัดการความเสี่ยง: ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยพิจารณาความคุ้มค่าระหว่างค่าใช้จ่ายและผลประโยชน์ที่จะได้รับ (Cost-Benefit Analysis)
  - ติดตามดูแล: ติดตามประเมินผลเพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสม
- (4) การรายงาน: ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อแผนกลยุทธ์ซึ่งอยู่ในระดับสูง (High) หรือสูงมาก (Very High) จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและสั่งการโดยเร็ว

#### 3. หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

บริษัทได้จ้างบริษัท ไอเอ ชิกเนเจอร์ จำกัด ซึ่งเป็นหน่วยงานภายนอก ให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทตั้งแต่ปี 2568 จนถึงปัจจุบัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ คุณสุธี ถานวานิชกุล ตำแหน่งหัวหน้าทีมตรวจสอบภายในของบริษัท ไอเอ ชิกเนเจอร์ จำกัด แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติหรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ



## 9.2 รายการระหว่างกัน

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	มูลค่า (ล้านบาท)		
			2566	2567	2568
บริษัท เอส ซี แครีเออร์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี และ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี</li> <li>• มีผู้บริหารร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี และ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี</li> </ul>	รายได้จากการให้บริการคลังสินค้า	0.57	0.56	0.46
		รายได้อื่น	-	0.34	-
		ขายทรัพย์สิน	0.18	-	-
		ค่าจ้างขนส่งแอมโมเนีย	36.37	42.25	38.08
		ค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมอุปกรณ์บรรจุ และจัดเก็บแอมโมเนีย	0.86	0.90	1.14
		ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	1.21	1.89	1.94
		ค่าซื้อทรัพย์สิน	0.23	0.04	-
		ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	0.05	0.05	0.02
		เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	3.83	4.46	4.01
บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 99.35 นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 0.65 นางบงกช รุ่งกรไพศาล ถือหุ้น 1 หุ้น</li> <li>• มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล</li> <li>• มีผู้บริหารร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี และ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี</li> </ul>	รายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือ	168.80	2.29	2.85
		รายได้จากการให้บริการคลังสินค้า	-	-	-
		ค่าเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างคลังรังสิต	1.09	1.08	1.08
		ค่าบริการรถรับ-ส่งพนักงาน	1.49	1.13	0.39
		ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	0.49	0.60	0.98
		ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	15.03	0.21	0.24
		เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	0.25	0.07	0.32
		หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิ	1.41	0.41	2.40
บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 98.33 นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 1.67 นางบงกช รุ่งกรไพศาล ถือหุ้น 1 หุ้น</li> <li>• มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี</li> <li>• มีผู้บริหารร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี และ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี</li> </ul>	รายได้จากการให้บริการคลังสินค้า	0.14	0.14	0.13
		ค่าเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างคลังสุราษฎร์ธานี	0.74	0.72	0.72
		ค่าไฟฟ้าและค่าน้ำประปาคลังสุราษฎร์ธานี	0.06	0.05	0.07
		ค่าบริการขนถ่ายน้ำมันบรรทุกแอมโมเนีย	0.02	0.20	0.02
		ค่าบริการสำนักงาน	0.02	0.20	0.02
		ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	0.01	-	0.01
		เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	0.01	0.01	0.01
		หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิ	0.94	0.27	1.60
บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 99.86</li> </ul>	รายได้จากการให้บริการคลังสินค้า	0.05	0.05	0.04
		ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-



ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	มูลค่า (ล้านบาท)		
			2566	2567	2568
	นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 0.14 นางบงกช รุ่งกรไพศาล ถือหุ้น 1 หุ้น นายวิบูลย์ รัศมีไพศาล ถือหุ้น 1 หุ้น • มีการร่วมทุนร่วมกัน คือ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล • มีผู้บริหารร่วมทุนร่วมกัน คือ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี				
บริษัท เอส ซี ออฟชอร์ เซอร์วิส จำกัด	• มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 97.67 นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 2.33 • มีการร่วมทุนร่วมกัน คือ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล • มีผู้บริหารร่วมทุนร่วมกัน คือ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี	รายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือ	0.08	0.23	-
		ค่าใช้จ่ายอื่น	0.01	-	0.02
บริษัท ซีนา ออฟชอร์ เซอร์วิส จำกัด	• มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นางบงกช รุ่งกรไพศาล ถือหุ้น 1 หุ้น • มีการร่วมทุนร่วมกัน คือ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล • มีผู้บริหารร่วมทุนร่วมกัน คือ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี	รายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือ	-	-	0.24
บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	• มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 99.99 นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี	รายได้อื่น	0.08	-	-
		ขายทรัพย์สิน	0.51	-	-
		ซื้อทรัพย์สิน	7.80	-	-
		เงินประกันผลงาน	-	-	-



ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	มูลค่า (ล้านบาท)		
			2566	2567	2568
	ถือหุ้น 1 หุ้น • มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล • มีผู้บริหารร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล	เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น	0.35	-	-
บริษัท เคมีคอลส์ แอนด์ อาโรเมติก (ประเทศไทย) จำกัด	• มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายวิบูลย์ รัชมีไพศาล ถือหุ้น 1 หุ้น • มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี • มีผู้บริหารร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี	เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น	-	-	-
บริษัท เอ็นโฮลดิ้ง จำกัด	• มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 99.9 นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้น 1 หุ้น นางบงกช รุ่งกรไพศาล ถือหุ้น 1 หุ้น • มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี • มีผู้บริหารร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล นางสาวดุจดเดือน บุญชื่อ	รายได้อื่น	-	-	-
		ค่าเช่าและบริการอาคารสำนักงาน	3.89	3.98	4.10
		ค่าไฟฟ้าและค่าน้ำประปาอาคารสำนักงาน	0.19	0.20	0.24
		ค่าใช้จ่ายอื่น	1.37	1.51	1.77
		เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น	0.04	0.02	0.02
		เงินมัดจำ	0.96	0.96	0.96
		หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุกรี	-	6.88	7.30
บริษัท สตราทีจิก พอร์ต ลิงค์ จำกัด	• มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 90.00 นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 10.00 นางบงกช รุ่งกรไพศาล	ค่าซื้อทรัพย์สิน	0.02	0.03	-
		ค่าใช้จ่ายอื่น	0.02	-	-
		เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น	0.01	-	-



ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	มูลค่า (ล้านบาท)		
			2566	2567	2568
	<ul style="list-style-type: none"> <li>ถือหุ้น 1 หุ้น</li> <li>• มีการร่วมทุน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล</li> <li>• มีผู้บริหารร่วมทุน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี</li> </ul>				
บริษัท เอส ซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีผู้ถือหุ้นร่วมทุน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 99.82 นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้น 1 หุ้น นางบงกช รุ่งกรไพศาล ถือหุ้น 1 หุ้น</li> <li>• มีการร่วมทุน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล</li> <li>• มีผู้บริหารร่วมทุน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล</li> </ul>	ค่าบริการขนย้ายยิปซัม	81.00	83.46	98.10
		เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น	221.23	395.03	272.86
บริษัท ทีเอสซี มาร์ติน จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีการร่วมทุน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล</li> <li>• มีผู้บริหารร่วมทุน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี นายเออร์ เว่ย ลิม นายลี เซียนมิง ซามูเอล</li> </ul>	รายได้จากการให้บริการ	-	0.31	0.32
		รายได้อื่น	-	0.44	1.58
		ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	0.31	-
บริษัท เอ็น-พี มาร์ไทม์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีการร่วมทุน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี นายเออร์ เว่ย ลิม นายลี เซียนมิง ซามูเอล</li> <li>• มีผู้บริหารร่วมทุน คือ</li> </ul>	รายได้จากการให้บริการ	-	0.04	0.18
		รายได้อื่น	-	-	-
		ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	0.04	0.03



ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	มูลค่า (ล้านบาท)		
			2566	2567	2568
	นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี นายเออร์ เว่ย ลิม นายลี เซียนมิง ซาบูเอล				

### 9.3 รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายชื่อ	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	ร้อยละของ ทุนที่ชำระแล้ว
<b>กรรมการและผู้บริหาร</b>			
1. นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี	1	718,553,394	66.05
2. นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี	1	4,741,302	0.44
3. นายวีรกร อ่องสกุล	1	30,000	0.00
4. นายวิบูลย์ รัศมีไพศาล	1	2	0.00
5. นางบงกช รุ่งกรไพศาล	1	2	0.00
<b>กรรมการและผู้บริหาร</b>	<b>5</b>	<b>723,324,700</b>	<b>66.49</b>
<b>ผู้ถือหุ้น&gt;5%</b>	<b>2</b>	<b>262,000,000</b>	<b>24.08</b>
<b>ผู้ถือหุ้นรายย่อย</b>	<b>2,293</b>	<b>102,447,342</b>	<b>9.42</b>
<b>ผู้ถือหุ้นถือหุ้นต่ำกว่า 1 หน่วย ประมาณการ</b>	<b>2,197</b>	<b>61,057</b>	<b>0.01</b>
<b>ยอดรวมทั้งหมด</b>	<b>4,497</b>	<b>1,087,833,099</b>	<b>100</b>



# ส่วนที่ 3 รายงานของผู้สอบบัญชี รับอนุญาตและงบการเงิน





# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## เสนอ ผู้ถือหุ้นของ บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของ บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบฐานะการเงินรวมและ งบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงิน ของบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### สินทรัพย์สิทธิการใช้

#### ความเสี่ยง

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 13 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นจำนวนเงิน 4,029.83 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 49.77 ต่อสินทรัพย์รวมในงบการเงินรวม สืบเนื่องจากบริษัทย่อยบางแห่งมีผลประกอบการขาดทุนสุทธิ จึงอาจมีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่า บริษัทประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากสัญญาให้บริการ และเปรียบเทียบกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัดส่วนพื้นที่การใช้ประโยชน์ โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณด้วยประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับคืนในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันข้อมูลประมาณการกระแสเงินสดนี้จัดทำขึ้นโดยใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร ซึ่งมีผลต่อการบันทึกด้อยค่าของสินทรัพย์ข้างต้น ข้าพเจ้าเห็นว่าการใช้ดุลยพินิจดังกล่าวถือเป็นเรื่องสำคัญ จึงนำเรื่องดังกล่าวถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

### การตอบสนองความเสี่ยงของผู้สอบบัญชี

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ใช้วิธีดังต่อไปนี้

- ประเมินความเหมาะสมในกระบวนวิธีสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด
- เปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันสิ้นรอบบัญชี โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนนี้พิจารณาจากวิธีมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิ หรือวิธีประมาณการมูลค่าการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับคืนในอนาคตซึ่งคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน แล้วแต่วิธีใดจะสูงกว่า
- สอบถามความสมเหตุสมผลของสมมติฐานที่ฝ่ายบริหารได้ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตที่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน



- อ่านรายงานการประชุมที่เกี่ยวกับการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับดังกล่าว เพื่อนำไปทบทวนความสมเหตุสมผลของประมาณการที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัท
- สอบถามผลประกอบการภายหลังวันสิ้นงวด และให้ฝ่ายบริหารทบทวนประมาณการให้ใกล้เคียงกับข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้น และ
- ทดสอบการคำนวณเพื่อพิจารณาบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้ให้เหมาะสม (ถ้ามี)

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนี้ ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี จะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชีข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบการปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้นและได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิดการปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งจะเว้นการแสดงข้อมูลการแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท



- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไปข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าอย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูล ว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้ที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างอิงไว้ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้ที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้ที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่าเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี) ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปีปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้นข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นายรณาทิตย์ รักเสถียรภาพ

(นายรณาทิตย์ รักเสถียรภาพ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 13646

บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569



# บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบฐานะการเงิน

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	213,715,583	277,958,562	173,106,187
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6, 7	237,962,009	240,135,863	117,596,870
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	35,000,000	-
สินค้าคงเหลือ	8	102,421,300	53,967,895	102,421,300
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		5,857,670	5,980,564	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	9	71,693,509	9,982,316	68,689,256
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		4,944,893	7,132,367	1,565,958
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>636,594,964</b>	<b>630,157,567</b>	<b>463,379,571</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10	194,803,440	181,904,476	61,624,140
เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม	11	219,123,643	196,175,295	1,616,754,100
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	2,913,424,048	2,928,736,989	460,142,055
สินทรัพย์สิทธิการใช้	13	4,029,829,762	3,971,561,195	1,871,049,242
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจาก ค่าความนิยม	14	52,696,928	54,694,129	319,006
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15	44,625,108	31,008,293	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16	6,013,064	9,377,824	106,649
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>7,460,515,993</b>	<b>7,373,458,201</b>	<b>4,009,995,192</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>8,097,110,957</b>	<b>8,003,615,768</b>	<b>4,473,374,763</b>
				<b>4,624,204,497</b>



# บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
<b>หนี้สินและผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	17	348,450,788	464,704,287	48,450,788
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	18, 7	313,479,086	353,297,521	21,788,259
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	197,046,473	127,692,845	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	139,925,872	37,523,328	9,834,402
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		24,941,561	13,644,204	19,144,457
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21	-	663,907	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		6,493,780	4,614,680	6,493,780
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>1,030,337,560</b>	<b>1,002,140,772</b>	<b>105,711,686</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	19	908,848,233	1,016,050,291	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	20	4,266,934,151	4,164,899,440	2,016,503,349
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21	5,574,677	4,537,083	5,218,998
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		20,950,608	24,122,221	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15	31,637,138	56,021,998	31,429,994
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		7,137,041	6,454,332	7,137,040
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>5,241,081,848</b>	<b>5,272,085,365</b>	<b>2,060,289,381</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>6,271,419,408</b>	<b>6,274,226,137</b>	<b>2,166,001,067</b>
				<b>2,382,004,900</b>



บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>				
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ				
- ทุนจดทะเบียน 1,196,616,362 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.75 บาท	897,462,271	897,462,271	897,462,271	897,462,271
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
- ทุนจดทะเบียน 1,087,833,099 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.75 บาท	815,874,824	815,874,824	815,874,824	815,874,824
ส่วนเกิน (ต่ำ) จากการรวมธุรกิจภายใต้การ				
ควบคุมเดียวกัน	(255,263,602)	(255,263,602)	(255,263,602)	(255,263,602)
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	246	246	246	246
กำไรสะสม				
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย 24	78,000,000	74,000,000	78,000,000	74,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร	920,935,828	809,395,865	1,402,617,975	1,322,205,831
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	266,144,253	285,382,298	266,144,253	285,382,298
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>1,825,691,549</b>	<b>1,729,389,631</b>	<b>2,307,373,696</b>	<b>2,242,199,597</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,825,691,549</b>	<b>1,729,389,631</b>	<b>2,307,373,696</b>	<b>2,242,199,597</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>8,097,110,957</b>	<b>8,003,615,768</b>	<b>4,473,374,763</b>	<b>4,624,204,497</b>



**บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม**

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2568	2567	2568	2567
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมี	1,597,986,663	1,317,324,664	1,597,986,663	1,317,324,664
รายได้จากการให้บริการ	553,539,073	570,715,123	68,906,135	112,772,182
<b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>	<b>7, 31</b>	<b>2,151,525,736</b>	<b>1,888,039,787</b>	<b>1,666,892,798</b>
<b>ต้นทุนขายและบริการ</b>				
ต้นทุนขายผลิตภัณฑ์เคมี	1,325,447,781	1,092,075,068	1,325,447,781	1,092,075,068
ต้นทุนบริการ	295,540,366	296,707,141	14,463,962	30,641,047
<b>รวมต้นทุนขายและบริการ</b>	<b>7, 31</b>	<b>1,620,988,147</b>	<b>1,339,911,743</b>	<b>1,122,716,115</b>
<b>กำไรขั้นต้น</b>		<b>530,537,589</b>	<b>499,257,578</b>	<b>326,981,055</b>
รายได้อื่น	7, 26, 31	12,180,122	10,354,670	16,278,873
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>		<b>542,717,711</b>	<b>509,612,248</b>	<b>343,259,928</b>
ค่าใช้จ่ายในการขาย	31	41,716,555	38,688,063	41,716,555
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	31	128,516,754	99,106,308	126,698,669
ต้นทุนทางการเงิน	31			
- ดอกเบี้ยจ่าย - สินทรัพย์สิทธิการใช้		193,322,259	192,908,740	95,595,209
- ดอกเบี้ยจ่ายและค่าธรรมเนียมอื่นๆ		94,301,766	104,144,944	9,547,216
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>457,857,334</b>	<b>434,848,055</b>	<b>273,557,649</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>84,860,377</b>	<b>74,764,193</b>	<b>69,702,279</b>
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		22,448,348	920,295	-
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>107,308,725</b>	<b>75,684,488</b>	<b>69,702,279</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	28	(11,006,807)	(33,812,613)	(4,528,180)
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับปี</b>		<b>96,301,918</b>	<b>41,871,875</b>	<b>65,174,099</b>



**บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2568	2567	2568	2567
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่	12	-	276,780,266	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	21	-	(638,227)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				
	96,301,918	318,013,914	65,174,099	360,570,032
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท				
	96,301,918	41,871,875	65,174,099	84,434,076
ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย		-	-	-
	96,301,918	41,871,875	65,174,099	84,434,076
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท				
	96,301,918	318,013,914	65,174,099	360,570,032
ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย		-	-	-
	96,301,918	318,013,914	65,174,099	360,570,032
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	23	0.0885	0.0385	0.0599
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หน่วย : หุ้น)		1,087,833,099	1,087,833,099	1,087,833,099



# บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท									
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกิน (ต่ำ) จากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่นส่วนของผู้ถือหุ้น				ส่วนได้เสียที่ไม่อาจควบคุม
						ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน	รวมองค์ประกอบอื่นส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	
<b>งบการเงินรวม</b>										
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	815,874,824	(255,263,602)	246	69,000,000	765,587,043	16,177,206	-	16,177,206	1,411,375,717	- 1,411,375,717
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	41,871,875	276,780,266	(638,227)	276,142,039	318,013,914	- 318,013,914
โอนไปกำไร (ขาดทุน) สะสม - สกัดจากภาษีเงินได้	-	-	-	-	6,936,947	(7,575,174)	638,227	(6,936,947)	-	- -
อื่นๆ - จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	5,000,000	(5,000,000)	-	-	-	-	- -
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>	<b>815,874,824</b>	<b>(255,263,602)</b>	<b>246</b>	<b>74,000,000</b>	<b>809,395,865</b>	<b>285,382,298</b>	<b>-</b>	<b>285,382,298</b>	<b>1,729,389,631</b>	<b>- 1,729,389,631</b>
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	96,301,918	-	-	-	96,301,918	- 96,301,918
โอนไปกำไร (ขาดทุน) สะสม - สกัดจากภาษีเงินได้	-	-	-	-	19,238,045	(19,238,045)	-	(19,238,045)	-	- -
อื่นๆ - จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	4,000,000	(4,000,000)	-	-	-	-	- -
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568</b>	<b>815,874,824</b>	<b>(255,263,602)</b>	<b>246</b>	<b>78,000,000</b>	<b>920,935,828</b>	<b>266,144,253</b>	<b>-</b>	<b>266,144,253</b>	<b>1,825,691,549</b>	<b>- 1,825,691,549</b>







บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2568	2567	2568	2567
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	107,308,725	75,684,488	69,702,279	117,529,872
<b>ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)</b>				
การปรับปรุงต้นทุนทางการเงิน	287,624,025	297,053,684	105,142,425	106,397,885
การปรับปรุงด้วยลูกหนี้การค้า (เพิ่มขึ้น) ลดลง	5,660,608	(53,235,477)	(4,181,017)	23,184,008
การปรับปรุงด้วยลูกหนี้จากการดำเนินงานอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	2,414,703	69,722,921	488,584	(5,239,076)
การปรับปรุงด้วยสินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(49,098,840)	31,974,067	(49,098,840)	31,971,915
การปรับปรุงด้วยสินทรัพย์อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	11,101,455	2,743,380	7,736,572	1,990,656
การปรับปรุงด้วยสินทรัพย์ทางการเงิน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(78,130,792)	-	(60,371,320)	-
การปรับปรุงด้วยเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(4,990,038)	(81,105,975)	(11,282)	5,597,362
การปรับปรุงด้วยเจ้าหนี้จากการดำเนินงานอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(32,159,323)	34,010,426	(63,477,506)	(43,482,297)
การปรับปรุงด้วยหนี้สินอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(609,805)	(73,971,691)	2,561,808	2,677,959
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย				
- ค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	135,846,110	105,939,431	34,731,670	14,186,112
- ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	187,969,104	185,702,808	107,254,511	106,776,184
- ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	2,320,001	2,167,052	58,987	13,835
การปรับปรุงด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (กลับรายการ)				
- ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์หมุนเวียน	-	1,458,530	-	1,458,530
การปรับปรุงด้วยประมาณการหนี้สิน (กลับรายการ)	644,312	597,877	547,126	526,925
การปรับปรุงด้วยส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากบริษัทร่วม	(22,448,348)	(920,295)	-	-
การปรับปรุงด้วยขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(889,005)	894,913	(889,005)	894,913
การปรับปรุงด้วยหนี้สูญ และค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต (กลับรายการ)	(430,000)	(1,111,075)	(430,000)	(1,111,075)
การปรับปรุงด้วยขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า (กลับรายการ)	645,435	4,520,584	645,435	4,520,584
การปรับปรุงอื่นด้วยรายการที่ไม่ใช่เงินสด	-	2,600,980	-	2,600,980
การปรับปรุงด้วยขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	(76,075)	-	(76,075)
การปรับปรุงอื่นด้วยเงินสดที่เกิดจากการลงทุนหรือการกู้ยืม				
- ดอกเบี้ยรับ	(4,863,922)	(6,717,041)	(5,756,333)	(45,106,308)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน</b>	<b>547,914,405</b>	<b>597,933,512</b>	<b>144,654,094</b>	<b>325,312,889</b>
ดอกเบี้ยจ่าย	(4,540,310)	(6,673,329)	(2,327,761)	(2,314,930)
ดอกเบี้ยรับ	4,613,151	5,204,297	4,197,026	4,792,418
ภาษีเงินได้รับคืน (จ่ายออก)	(43,568,795)	(31,326,116)	(20,739,996)	(2,580,823)
เงินสดรับ (จ่าย) อื่น - ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(383,320)	-	(383,320)	-
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>504,035,131</b>	<b>565,138,364</b>	<b>125,400,043</b>	<b>325,209,554</b>



**บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกระแสเงินสด**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม**

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2568	2567	2568	2567
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(24,000,000)	(874,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทร่วม	(500,000)	(195,255,000)	(500,000)	(195,255,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(120,533,169)	(113,941,079)	(25,495,189)	(25,991,426)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(322,800)	(3,590,809)	(322,800)	(41,900)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	300,935	-	300,935
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(30,000,000)	(35,000,000)	(173,800,000)	(278,900,000)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	65,000,000	-	264,800,000	1,060,900,000
ดอกเบี้ยรับ	759,836	-	2,234,419	44,551,820
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(85,596,133)</b>	<b>(347,485,953)</b>	<b>42,916,430</b>	<b>(268,435,571)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	38,000,000	100,000,000	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาว	(77,300,000)	(75,400,000)	-	-
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินกู้ยืมระยะสั้น	(116,253,499)	(3,276,844)	(116,253,499)	(3,276,844)
ดอกเบี้ยจ่ายสถาบันการเงิน	(90,866,264)	(94,204,944)	(7,201,209)	(6,481,408)
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-
เงินสดที่ผู้เข้าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดขึ้นจากสัญญาเช่าทางการเงิน	(38,343,508)	(31,355,396)	(26,660,711)	(24,172,130)
ดอกเบี้ยจ่ายจากสัญญาเช่าทางการเงิน	(197,918,706)	(197,347,251)	(96,713,003)	(97,434,057)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(482,681,977)</b>	<b>(301,584,435)</b>	<b>(246,828,422)</b>	<b>(131,364,439)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>	<b>(64,242,979)</b>	<b>(83,932,024)</b>	<b>(78,511,949)</b>	<b>(74,590,456)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี (หมายเหตุ 5)</b>	<b>277,958,562</b>	<b>361,890,586</b>	<b>251,618,136</b>	<b>326,208,592</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 5)</b>	<b>213,715,583</b>	<b>277,958,562</b>	<b>173,106,187</b>	<b>251,618,136</b>

**การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดเพิ่มเติม**

1. เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายความว่า เงินสดและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นในตั๋วสัญญาใช้เงินซึ่งกำหนดรับคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน



ส่วนที่  
**4** รายละเอียดเกี่ยวกับ  
กรรมการและผู้บริหาร





## คณะกรรมการบริษัท



**นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี**  
ประธานคณะกรรมการบริษัท



**นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี**  
รองประธานกรรมการบริษัท / ประธานคณะกรรมการบริหาร /  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**นายคุรุจิต นาคกรรsw**  
กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



**นายวีรกร อ่องสกุล**  
กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง /  
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน





**นายภูมิชาย วัชรพงศ์**

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง /  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



**นางอารีย์ เต็มวัฒนากัณฑ์**

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



**นายวิบูลย์ รัตมีไพศาล**

กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง



**นางบงกช รุ่งกรไพศาล**

กรรมการ / กรรมการบริหาร  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ด้านประสานงานราชการ)





## นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี

### ประธานคณะกรรมการบริษัท

อายุ : 68 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : จำนวน 718,553,394 หุ้น (66.05%)

#### การศึกษา

- ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ
- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### ประวัติการอบรม

##### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Directors Accreditation Program (DAP) 28/2004
- Directors Certification Program (DCP) 53/2005
- Finance for Non – Finance Directors (FND) 17/2005
- Role of the Chairman Program (RCP) 54/2023

##### สถาบันอื่นๆ

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 29 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)

#### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

##### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- 2565 - ปัจจุบัน : ประธานคณะกรรมการ บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

##### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2528 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ กลุ่มบริษัท เอส ซี
  - บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
  - บริษัท เอส ซี กรุ๊ป จำกัด
  - บริษัท เอส ซี แคเรียร์ จำกัด
  - บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล ดีออคยาร์ด จำกัด
  - บริษัท เอ็น พี มาร์ติน จำกัด
  - บริษัท เอส ซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
  - บริษัท สตราทีจิก พอร์ต ลิงค์ จำกัด
  - บริษัท เอส ซี ออโต โลจิสติกส์ จำกัด
  - บริษัท เอส ซี กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด
  - บริษัท ซีนา ออฟซอร์ จำกัด
- 2545 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท รุ่งนที จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด

#### ประวัติการทำงาน

- 2549 - 2565 : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)
- 2558 – 2560 : ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด
- 2556 – 2559 : รองประธานกรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
(เดิมชื่อ บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน))





## นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี

รองประธานกรรมการบริษัท / ประธานคณะกรรมการบริหาร /  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ : 44 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : จำนวน 4,741,302 หุ้น (0.44%)

### การศึกษา

- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Directors Accreditation Program (DAP) 132/2016
- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) 29/2022

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- 2565 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด  
: กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการและกรรมการผู้จัดการ กลุ่มบริษัท เอส ซี  
- บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด  
- บริษัท เอส ซี กรุ๊ป จำกัด  
- บริษัท เอส ซี แคเรียร์ จำกัด  
- บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล ดีออคยาร์ด จำกัด  
- บริษัท เอส ซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด  
- บริษัท สตราทีจิก พอร์ต ลิงค์ จำกัด  
- บริษัท เอส ซี ออโต โลจิสติกส์ จำกัด  
- บริษัท เอส ซี กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด  
- บริษัท ชีนา ออฟซอร์ จำกัด  
- บริษัท เอ็นพี สมุยพอร์ต จำกัด  
- บริษัท เอ็นพี สงขลาพอร์ต จำกัด  
- บริษัท เอ็น โฮลดิ้ง จำกัด  
- บริษัท คอสตอล พอร์ต ลิงค์ จำกัด

### ประวัติการทำงาน

- 2557 – 2561 : กรรมการบริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด
- 2557 – 2560 : กรรมการบริษัท เอ็น พี มาร์ติน จำกัด





## นายคุรุจิต นาครทรรพ

กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

อายุ : 71 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

### การศึกษา

- ปริญญาบัตร การป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 51 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร, พ.ศ. 2551 - 2552
- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิศวกรรมปิโตรเลียม University of Oklahoma, U.S.A.
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมปิโตรเลียม University of Oklahoma, U.S.A.
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมปิโตรเลียม University of Oklahoma, U.S.A.

### ประวัติการอบรม

#### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Outbound Investment (OI) 2022
- Director Accreditation Program (DAP) 64/2007
- Audit Committee Program (ACP) 32/2010
- Role of Compensation Committee (RCC) 12/2011
- R - CF - Chairman Forum (R - CF) 2/2013
- Collective Action Against Corruption Conference (C - Conference) 1/2014
- Advance Audit Committee Program (AAP) 43/2022
- Financial Reporting Cases : A Monitoring Guide for Board (RFP) 6/2022
- Refreshment Training Program (RFP) 8/2022

#### สถาบันอื่นๆ

- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 24 วิทยาลัยการยุติธรรมสถาบันพัฒนาข้าราชการ ฝ่ายตุลาการ ศาลยุติธรรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่น 3 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 2 สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 13
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดินสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 2 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (เนบส.) รุ่นที่ 46 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 60 London Business School สหราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้นำ - นำการเปลี่ยนแปลง รุ่นที่ 2 มูนิธิริสสัมมาชีพ / เครือมติชน



- หลักสูตรการเสริมสร้างทักษะการคิดวิเคราะห์ เพื่อตัดสินใจแก้ปัญหาอย่างเป็นระบบ (SPSDM) สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน และ บริษัท ACI Consultants
- การสัมมนาทางวิชาการเรื่อง “ฟอกเงิน เรื่องใกล้ตัวที่ควรรู้”
- การบรรยาย เรื่อง “Anti - corruption: Leadership Role of the Board”

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

#### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ บริษัท เมาท์ แอนด์ บียอนด์ จำกัด (มหาชน)

#### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2561 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมและพลังงานแห่งประเทศไทย
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการกฤษฎีกา

### ประวัติการทำงาน

- 2558 - 2560 : ประธานคณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ด้านพลังงาน สมาชิกสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ (สปท.)
- 2559 - 2559 : กรรมการบริหาร สภาวิจัยแห่งชาติ
- 2558 - 2558 : ปลัดกระทรวงพลังงาน
- 2557 - 2558 : รองปลัดกระทรวงพลังงาน
- 2557 - 2558 : สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ (สปช.)
- 2557 - 2557 : อธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน
- 2554 - 2557/2558 : กรรมการและประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย





## นายวีรกร อ่องสกุล

กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง /  
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ : 59 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : จำนวน 30,000 หุ้น (0.00%)

### การศึกษา

- ปริญญาเอก PhD in Electrical Engineering Texas A&M University
- ปริญญาโท MS in Electrical Engineering Texas A&M University
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า)  
สถาบันจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- CFA Charterholder, CFA Institute
- Energy Risk Professional (ERP), Global Association of Risk Professional (GARP)
- หลักสูตรกฎหมายปกครองและวิธีพิจารณาคดีปกครอง (ที่ได้รับรองจาก ก.ศ.ป. แล้ว)  
รุ่นที่ 15 (FRDA)

### ประวัติการอบรม

#### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- The Board's Role in Climate Governance (BCG) รุ่นที่ 5/2025
- Role of the Chairman Program (RCP 61/2025)
- Advanced Audit Committee (AAP 57/2025)
- Director Certification Program (DCP 272/2019)
- Director Accreditation Program (DAP 21/2004)

#### สถาบันอื่นๆ

- The Cullinan: The Making of Digital Board #7 with Exclusive Workshop at IMD, Switzerland (TMA ร่วมกับ DEPA)
- Director's Pool บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ (ปี 2567)
- Super Series Class 5 "Board's Oversight and the Role of CEOs in Driving ESG" (IRDP & Kellogg College, Oxford)
- หลักสูตรอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาความสามารถทางนวัตกรรมสำหรับกลุ่มผู้นำรุ่นใหม่ (PPCIL) รุ่นที่ 6 (NIA)
- หลักสูตรอบรมผู้สมัครผู้พิพากษาสมทบ ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง รุ่นที่ 16
- Board Essentials Program (BEP) รุ่นที่ 5 (IRDP)
- หลักสูตรวุฒินิติศาสตรบัณฑิตและการบริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulator) รัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน (PDI) รุ่นที่ 28 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ (สปท.) รุ่นที่ 65
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 16



- Super Series Class 2: Leadership & Effective Corporate Culture (IRDP & Cambridge)
- Director's Pool บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ (ปี 2563)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 29 (สถาบันวิทยาการตลาดทุน - วตท.)
- The Program on Experience Japan for PEA Management Executives (AOTS)

## ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. อินฟราเซก
- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งแทน บมจ. เอ็นเอฟซี
- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการพิจารณาตำแหน่งแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหา บมจ. ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย)

### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2569 – ปัจจุบัน อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการศึกษาแนวทางพัฒนาระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) กบง. กระทรวงพลังงาน
- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ/กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบการไฟฟ้านครหลวง
- 2566 – ปัจจุบัน ประธานสาขาวิชาการเปลี่ยนแปลงพลังงานอย่างยั่งยืน คณะการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและความยั่งยืน สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- 2562 – ปัจจุบัน อาจารย์ผู้แทนรัฐบาลไทยในสถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย กระทรวงอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม
- 2560 – ปัจจุบัน Executive Director Bangchak Initiative Innovation Center@AIT สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- 2560 – ปัจจุบัน ศาสตราจารย์ สาขาวิชาการเปลี่ยนแปลงพลังงานอย่างยั่งยืน สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- 2552 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษา IEEE PES Thailand Chapter / IEEE Thailand Section
- 2550 – ปัจจุบัน Editor-in-Chief GMSARN International Journal (SCOPUS)
- 2549 – ปัจจุบัน เลขาธิการ ภาควิชาลุ่มน้ำโขง (GMSARN)

## ประวัติการทำงาน

- 2564 – 2566 กรรมการ บจก. ซาโล เทค (ไทยแลนด์)
- 2564 – 2565 กรรมการ บจก. ไทยเอ็นคอม
- 2562 – 2563 กรรมการ คณะทำงานศึกษาการปรับโครงสร้างกิจการไฟฟ้ารองรับ Prosumer สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน
- 2562 กรรมการ คณะกรรมการศึกษาแนวทางการนำ AI มาใช้เพื่อบริหารงานภาครัฐ สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล



- 2561 – 2568 ประสานกรรมการ / ประสานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บจก. หลักทรัพย์จัดการกองทุนจิตตะ เวลส์
- 2561 – 2564 กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการอิสระ/  
กรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล/ประธานอนุกรรมการพิจารณา  
ค่าตอบแทนผู้ว่าการ/กรรมการธรรมาภิบาลและการพัฒนา  
อย่างยั่งยืน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 2561 – 2565 กรรมการ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุม  
ภายใน/ประธานกรรมการตรวจสอบ บจก. พีอีเอ เอ็นคอม  
อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล
- 2561 – 2562 กรรมการ คณะทำงานศึกษาการพัฒนาตลาดกลางซื้อขาย  
ไฟฟ้าเสรีสำหรับ SPP Cogeneration สำนักงานนโยบายและ  
แผนพลังงาน
- 2558 – 2560 คณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานในคณะกรรมการบริหาร  
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 2560 – 2563 กรรมการอิสระ บจก. อินฟอรมเมชั่น เทคโนโลยี กรุ๊ป
- 2556 – 2557 ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ คณะกรรมการการพลังงาน วุฒิสภา
- 2552 – 2556 คณบดี สำนักวิชาสิ่งแวดล้อม ทรัพยากร และการพัฒนา  
สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- 2555 (พ.ย.) รักษาการรองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาทรัพยากร  
สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- 2555 (ก.พ.) รักษาการอธิการบดี สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- 2554 – 2555 กรรมการ คณะทำงานจัดทำแผนรองรับสภาวะวิกฤติ  
ด้านพลังงานไฟฟ้า สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน
- 2554 – 2555 ที่ปรึกษา สถาบันธนาคารพัฒนาแห่งเอเชีย (ADB)
- 2551 – 2557 กรรมการ คณะกรรมการอำนวยการโครงการพัฒนานุเคราะห์  
ด้านพลังงาน AIT-การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 2551 – 2554 ผู้อำนวยการ คณะกรรมการการพลังงาน วุฒิสภา
- 2551 – 2552 หัวหน้าภาค ภาควิชาพลังงาน สิ่งแวดล้อมฯ สำนักวิชา  
สิ่งแวดล้อมทรัพยากร และการพัฒนา สถาบันเทคโนโลยี  
แห่งเอเชีย
- 2551 – 2552 กรรมการ คณะกรรมการวางแผนระยะยาวพลังงานทดแทน  
สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน
- 2550 – 2551 อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกลั่นกรองการซื้อการจ้าง  
การไฟฟ้านครหลวง
- 2549 Trustee Greater Mekong Subregion Tertiary  
Education Consortium (GMSTEC)
- 2546 – 2560 รองศาสตราจารย์ ภาควิชาพลังงาน สิ่งแวดล้อมฯ  
สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- 2538 – 2547 ที่ปรึกษา ฝ่ายควบคุมระบบกำลังไฟฟ้า การไฟฟ้าฝ่ายผลิต  
แห่งประเทศไทย
- 2538 – 2543 รองศาสตราจารย์/หัวหน้าภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้าและ  
เทคโนโลยีสารสนเทศ สถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์





## นายภูมิชาย วัชรพงศ์

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ : 68 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

### การศึกษา

- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ , North Texas State University, U.S.A
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต เกษตรศาสตร์

### ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Certification Program (DCP) 101/2008
- Roles of the Chairman Program (RCP) 18/2008

สถาบันอื่นๆ

- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) สถาบันบัณฑิต บริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- 2561 – ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร บริษัท แม็กซิ่ง แม็กซิโม โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2557 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท แม็กซิ่ง แม็กซิโม โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2568 - ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท วิลล่า เทวา รีสอร์ท แอนด์โฮเทล จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท มีเดีย สตูดิโอ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : ที่ปรึกษา บริษัท รักษาความปลอดภัย เอชอาร์ โปร แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เดอะ สตูดิโอ พาร์ค (ประเทศไทย) จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เกียร์เฮด จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทีวีดีจิตอล เอชอาร์ จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท แกรนด์หลาหลวง จำกัด

### ประวัติการทำงาน

- 2558 - 2566 : กรรมการ บริษัท บ้านสวยกรุ๊ป (สุราษฎร์ธานี) จำกัด
- 2558 - 2566 : กรรมการบริหาร บริษัท บ้านสวยกรุ๊ป (สุราษฎร์ธานี) จำกัด
- 2561 - 2563 : กรรมการ บริษัท ทีเอสพี โปรดักชั่น เซอร์วิส จำกัด
- 2561 - 2563 : ประธานกรรมการ บริษัท ทรานส์ฟอเมชั่น ฟิล์ม จำกัด
- 2557 - 2563 : กรรมการ บริษัท ไทม์แลปส์ จำกัด
- 2557 - 2563 : กรรมการ บริษัท ทรานส์ฟอเมชั่น ฟิล์ม จำกัด
- 2560 - 2562 : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เกียร์เฮด จำกัด
- 2557 - 2562 : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท แม็กซิ่ง แม็กซิโม โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2561 : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท แม็กซิ่ง แม็กซิโม โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2561 : ประธานกรรมการบริหาร บริษัท แม็กซิ่ง แม็กซิโม โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2561 : กรรมการ บริษัท นีคส์เมคเกอร์ จำกัด
- 2532 - 2556 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)





## นางอารีย์ เต็มวัฒนาภักดิ์

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ : 63 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

### การศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประวัติการอบรม

#### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Accreditation Program (DAP) 112/2014
- Anti Corruption : The practical Guide (ACPG) 1/2012
- Effective Minute Taking (EMT) 18/2010
- Board Reporting Program (BRP) 4/2010
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM) 2/2010
- Monitoring the system of Internal Control and Risk Management (MIR) 8/2010
- Company Secretary Program (CSP) 26/2008
- Audit committee Program (ACP) 22/2008

#### สถาบันอื่นๆ

- หลักสูตร Training the Trainer from Anti-Money Laundering office ของสำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (AMLO)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) ของสถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รุ่นที่ 1

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

- 2566 - ปัจจุบัน : ที่ปรึกษาคณะกรรมการ ชมรมผู้ดูแลการปฏิบัติงาน ด้านหลักทรัพย์ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย

### ประวัติการทำงาน

- 2567 - 2568 : ที่ปรึกษา คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท หลักทรัพย์ กรุงไทย เอ็กซ์สปริง จำกัด
- 2552 - 2567 : รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายกำกับและตรวจสอบภายในและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ กรุงไทย เอ็กซ์สปริง จำกัด
- 2557 - 2561 : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบบริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน))





## นายวิบูลย์ รัตมีไพศาล

กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ : 65 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : จำนวน 2 หุ้น (0.00%)

### การศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม

#### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Directors Accreditation Program (DAP) 28/2004
- Directors Certification Program (DCP) 147/2011
- Role of the Compensation Committee (RCC) 13/2011
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM) 8/2012
- Monitoring of the Quality of Financial Reporting (MFR) 16/2012
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA) 13/2012
- Monitoring system of Internal Control and Risk Management (MIR) 13/2012
- Audit Committee Program (ACP) 41/2012
- Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) 13/2014
- Role of the Chairman Program (RCP) 35/2014
- Corporate Secretary Program (CSP) 132/2022

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

#### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- 2568 - ปัจจุบัน : กรรมการ/กรรมการบริหาร บริษัท พีพี โพร้ม จำกัด (มหาชน)
- 2567 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยสแตนเลย์ การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ/รองประธานกรรมการบริษัท/ประธาน กรรมการตรวจสอบ บริษัท มีนาทรานสปอร์ต จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการบริหาร ความเสี่ยง/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- 2547 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

#### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2568 - ปัจจุบัน : กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไทยลักซ์ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2568 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทีลักซ์ โกลบอล บิสซิเนส จำกัด
- 2568 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทีลักซ์ พาวเวอร์ จำกัด
- 2552 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอลเทคพาวเวอร์ จำกัด
- 2535 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ บริษัท สำนักงาน วัชรวิทย์ไพศาล จำกัด





## นางบงกช รุ่งกรไพศาล

กรรมการ กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
(ด้านประสานงานราชการ) และเลขานุการบริษัท

อายุ : 63 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : จำนวน 2 หุ้น (0.00%)

### การศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม

#### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Advanced Audit Committee Program (AAP) 48/2023
- Company Secretary Program (CSP) 74/2016
- Director Accreditation Program (DAP) 28/2004

#### สถาบันอื่นๆ

- ฝึกอบรม หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 5 (Advanced Master of Management Program, AMM) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์(NIDA)
- The Curated Facilitator. (FA) โดย อจ.วรภัทร์ ภูเจริญ
- Coaching by Visual Thinking 1/2019
- Labour and Human Resources Law Program (LHP) 1/2018

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

#### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท อารียา พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท แอปพลีแคด จำกัด (มหาชน)
- 2549 – ปัจจุบัน กรรมการ/กรรมการบริหาร/รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ด้านประสานงานราชการ) บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด(มหาชน)

#### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

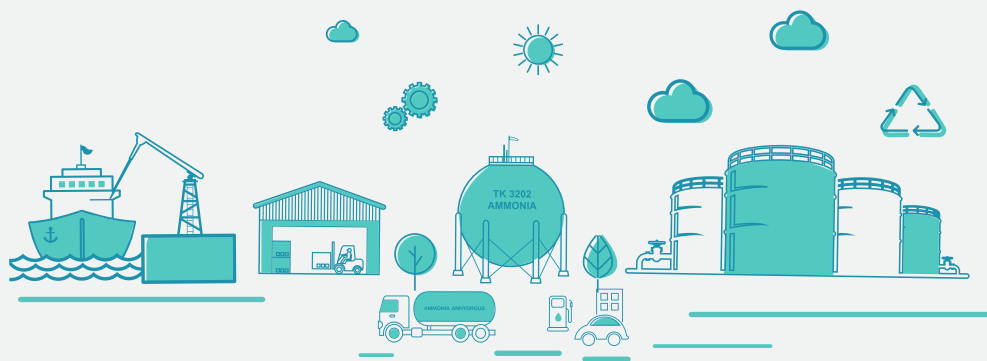
- 2566 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไลท์ซอร์ส จำกัด
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล ดิสคอร์ด จำกัด (อุเรื่อ) ในกลุ่มบริษัท เอสซี
- 2554 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยเอิร์ธเรสซิ่ง จำกัด (ตัวแทนจำหน่ายสินค้าแม่ประนอน)
- 2539 – ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ด้านประสานงานราชการ) กลุ่มบริษัท เอสซี



### ประวัติการทำงาน

- 2556 - 2558 กรรมการ/กรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (ท่าเรือ เดิมชื่อ บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน))
- 2534 - 2539 ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ศรีเอชเอ็นเอ็นเตอร์ จำกัด (Water Treatment)
- 2532 - 2534 ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ซิลเวอร์เรน เดคคอเรท จำกัด (Artificial Flower)
- 2531 - 2532 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน 5 บริษัท ในกลุ่ม โอเชียนกรุ๊ป (Controller) บริษัท ทริส แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด (Ocean Group)
- 2528 - 2531 ผู้ตรวจสอบบัญชีอาวุโส (Senior Auditor) บริษัท สำนักงาน เอส จี วี ณ ตลาด จำกัด





## บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

### สำนักงานใหญ่

เลขที่ 88 อาคารเอสซี กรุป ถนนเดอะพาร์คแลนด์  
(บางนา-ตราด กม.5) แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา  
กรุงเทพฯ 10260  
โทรศัพท์ : 0 2348 0580

### โรงงาน

เลขที่ 2 ถนนโอ-สอง นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด  
ต.มาบตาพุด อ.เมือง จ.ระยอง 21150  
โทรศัพท์ : 0 3868 3644  
โทรสาร : 0 3868 4382

[www.nfc.co.th](http://www.nfc.co.th)