



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2567

แบบ 56-1 One Report

ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-One Report)

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567



สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	
1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	5
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	13
1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	16
1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น	17
1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	18
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	
2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	19
2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท	20
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	
3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	22
3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ	23
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	25
3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม	31
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	
4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ	37
4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ	39
4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	40
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
5.1 ข้อมูลทั่วไป	51
5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น	52
5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย	53
5.4 ตลาดรอง	54
5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)	55
<b>ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ</b>	
<b>6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ</b>	
6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ	56
6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ (ถ้ามี)	60
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	63
<b>7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ</b>	
7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	64
7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	65
7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย	74
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	80
7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	84
7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	86
<b>8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ</b>	
8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	88
8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา	100
8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	101

## สารบัญ (ต่อ)

หน้า

### 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน 103

9.2 รายการระหว่างกัน 105

### ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต 124

งบการเงิน 130

หมายเหตุประกอบงบการเงิน 138

### เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 201

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

# 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เริ่มก่อตั้งในปี 2533 เพื่อดำเนินธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์ โดยการดำเนินงานในช่วงแรกอยู่ภายใต้ชื่อ บริษัท อยุธยาเวชการ จำกัด โดยคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งส่วนใหญ่จบการศึกษาจากคณะแพทยศาสตร์ ศิริราชพยาบาล ร่วมกับนักธุรกิจชั้นนำในพื้นที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

จังหวัดพระนครศรีอยุธยาเป็นแหล่งที่ตั้งของโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่จำนวนมาก แต่การให้บริการของสถานพยาบาลต่างๆ ในเขตจังหวัดพระนครศรีอยุธยาและจังหวัดใกล้เคียงยังมีจำนวนไม่เพียงพอต่อความต้องการดังกล่าว จึงได้ตัดสินใจก่อตั้งโรงพยาบาลราชธานีขึ้นในบริเวณตำบลคลองสวนพลู อำเภอเมือง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งอยู่ในทำเลที่มีการเติบโตสูง และอยู่ใกล้ถนนสายหลัก ได้แก่ ถนนสายเอเชีย และถนนโรจนะ โดยได้เริ่มเปิดดำเนินงานในปี 2535 ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากประชาชนจังหวัดพระนครศรีอยุธยาและจังหวัดใกล้เคียงตลอดมา

นอกจากนี้ การประกาศใช้พระราชบัญญัติประกันสังคมตั้งแต่ปี 2533 ของภาครัฐ เพื่อยกระดับการให้บริการด้านสาธารณสุขแก่ประชาชน และเป็นหลักประกันขั้นพื้นฐานแก่สมาชิกผู้เข้าร่วม ให้ได้รับการรักษาพยาบาลและสนับสนุนด้านรายได้ในยามเจ็บป่วย ซึ่งบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญดังกล่าว จึงได้ตัดสินใจเข้าร่วมโครงการดังกล่าวตั้งแต่ปี 2537 จนถึงปัจจุบัน ส่งผลทำให้บริษัทฯ มีรายได้จากโครงการประกันสังคมเข้ามาสนับสนุนอีกทางหนึ่ง

นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินงานโรงพยาบาลตั้งแต่ปี 2535 ปัจจัยหลักที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญเสมอมา คือ การพัฒนาคุณภาพในการให้บริการ และความสามารถในการรักษาพยาบาลของบุคลากร ซึ่งส่งผลให้ผู้ป่วยที่เข้ามาใช้บริการมีความพึงพอใจในคุณภาพการให้บริการ ซึ่งปรัชญาในการดำเนินธุรกิจดังกล่าวสะท้อนให้เห็นเด่นชัดอยู่ในคำขวัญของโรงพยาบาลที่ว่า “อบอุ่นดั่งบ้าน บริการดังญาติ ในราชธานี”

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

#### สารจากประธานกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่ม RJH มีเจตนารมณ์ให้การส่งเสริมและพัฒนาให้กลุ่ม RJH เป็นองค์กรที่มีการกำกับกิจการและการบริหารจัดการที่ดี เพื่อให้ธุรกิจเจริญก้าวหน้าโดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรมและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงมีความรับผิดชอบต่อสังคม

ทางกลุ่ม RJH จึงได้จัดทำประมวลจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ ซึ่งมีแนวทางสอดคล้องกับหลักบรรษัทภิบาลที่เป็นหลักการในการบริหารองค์กรที่ได้รับการยอมรับกันทั่วไป และเป็นหลักการที่ประกอบด้วยคุณธรรมจริยธรรม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทั้งหมดถือปฏิบัติตามประมวลจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจนี้เพื่อบรรลุถึงเจตนารมณ์ดังกล่าวข้างต้น

คณะกรรมการบริษัททบทวนประมวลจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจทุกปี เพื่อให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ทั้งในกลุ่ม RJH ถือว่าประมวลจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของ “ระเบียบข้อบังคับการทำงานของกลุ่ม RJH” ที่พนักงานทุกคนจะต้องถือปฏิบัติตาม

#### วิสัยทัศน์

เป็นโรงพยาบาลเอกชนที่มีคุณภาพในด้านการรักษาและบริการทางการแพทย์ชั้นนำในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา และภาคกลางตอนล่าง

#### วัตถุประสงค์

เป็นโรงพยาบาลที่ให้บริการด้วยมาตรฐานและจริยธรรมแห่งวิชาชีพ โดยยึดผู้ป่วยเป็นศูนย์กลาง

#### เป้าหมาย

- คุณภาพ (Quality): การปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับมาตรฐาน มีความถูกต้อง ความปลอดภัย รวดเร็ว ไม่ผิดพลาด โดยผู้รับบริการมีความพึงพอใจในบริการตามที่คาดหวัง
- สามัคคี (Unity): การทำงานร่วมกันเป็นทีม อย่างเอื้อเฟื้อต่อกัน และประสานงานกันอย่างราบรื่น
- ภูมิใจ (Pride): ยึดมั่นและภาคภูมิใจในองค์กร ซึ่งสร้างความผูกพันระหว่างพนักงานและองค์กร เพื่อสร้าง “ราชธานี คือ บ้านของเรา”

#### กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

โรงพยาบาลราชธานีได้กำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานองค์กร เพื่อการพัฒนาคุณภาพการรักษาพยาบาลไว้ 6 ด้าน ดังนี้

1. มาตรฐานการรักษาพยาบาลที่ดีและปลอดภัย (Good Standard & Patient's safety)
2. พัฒนาระบบบริการและพฤติกรรมบริการ (Service by Heart)
3. พัฒนาสมรรถนะการทำงานของบุคลากร (Human Competency)
4. พัฒนาระบบสารสนเทศที่สนับสนุนการบริหารและการบริการที่มีประสิทธิภาพ (Excellent Information Technology)
5. พัฒนาศูนย์แพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง (Excellent Medical Center)
6. มีระบบการเงินที่มั่นคง มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ (A stable financial system, effective, transparent,

verifiable & accountable)

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

#### รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2567	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย "บริษัทราชธานี พาวเวอร์ จำกัด" ให้บริการผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า และพลังงานควบคู่</li> </ul>
2566	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยในนาม "บริษัท โรงพยาบาลราชธานี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด" ดำเนินโครงการโรงพยาบาล ตั้งอยู่ใกล้สี่แยกเคหะร่มเกล้า ปัจจุบันอยู่ระหว่างออกแบบ</li> </ul>
2565	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัทได้รับอนุมัติจากกรมบัญชีกลาง เข้าร่วมโครงการระบบจ่ายตรงประเภทผู้ป่วยในสถานพยาบาลเอกชน กรณีนัดผ่าตัดล่วงหน้า</li> <li>• บริษัทฯ ได้ซื้อที่ดิน เพื่อดำเนินโครงการ "โรงพยาบาลราชธานี ศรีราชา" ตั้งอยู่ อำเภอบ่อวิน จังหวัดชลบุรี โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการยื่นขออนุมัติโครงการต่อสำนักวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม</li> <li>• บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยขึ้น ในนาม "บริษัท โรงพยาบาลรังสิริศึกษา ราชธานี" ดำเนินโครงการโรงพยาบาล ตั้งอยู่ริมถนนโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เพื่อให้บริการฉายรังสีและเคมีบำบัดแก่ผู้ป่วยโรคมะเร็ง ภายใต้สิทธิประกันสุขภาพถ้วนหน้า สิทธิประกันสังคม ฯลฯ ซึ่งเปิดดำเนินการ เมื่อ มค. ปี 2567</li> </ul>
2563	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ในช่วงปี 2563-2565 เป็นช่วงการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 กลุ่มบริษัทได้รับมือกับวิกฤตอย่างรวดเร็ว ด้วยการจัดตั้งโรงพยาบาลสนามกว่า 1300 เตียง และปรับปรุงรื้อผู้ป่วยให้เป็นเวิร์ดโควิด เราเพิ่มศักยภาพในการตรวจคัดกรองผู้ที่ติดเชื้อ สิ่งต่าง ๆ เหล่านี้ได้ช่วยป้องกันไม่ให้ผู้ติดเชื้อแพร่กระจายออกไป และช่วยสถานการณ์การขาดแคลนเตียงรักษาผู้ป่วยในช่วงที่การแพร่ระบาดวิกฤตหนัก</li> </ul>
2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยขึ้น ในนาม "บริษัท โรงพยาบาลราชธานี หนองแค จำกัด" ดำเนินโครงการโรงพยาบาล ตั้งอยู่อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี ใกล้กับนิคมอุตสาหกรรม โดยเปิดรับผู้ป่วยประกันสังคมและเงินสด</li> </ul>
2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัทฯ ได้เปิดให้บริการศูนย์ MRI เมื่อเดือนมกราคม 2561 โดยถือเป็นศูนย์ MRI ที่เปิดดำเนินการแห่งแรกในจังหวัดอยุธยา</li> <li>• บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกให้เข้าอยู่ใน กลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ซึ่งถือเป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance) ประจำปี พ.ศ. 2561 จากสถาบันไทยพัฒน์</li> <li>• บริษัทฯ ได้ทำการซื้อหุ้นบริษัทย่อยเพิ่มเติม ส่งผลให้ปัจจุบัน ถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 98.31</li> </ul>
2560	บริษัทฯ ได้รับการ Re-accreditation HA ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2560 โดยมีระยะเวลาการรับรอง 3 ปี
2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัทได้นำหุ้นของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2559</li> <li>• บริษัทย่อยได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 230 ล้านบาท เป็น 270 ล้านบาท แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2560 โดยเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 4,000,000 หุ้น แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อยตามสัดส่วน ในอัตรา 23 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 4 หุ้นสามัญเพิ่มทุน ในราคาหุ้นละ 25 บาท ส่งผลให้บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 53.93 ภายหลังการเพิ่มทุนจดทะเบียนแล้ว</li> </ul>
2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัทฯ เปิดให้บริการสวนหัวใจเมื่อวันที่ 7 มกราคม 2558 เพื่อให้บริการสวนหัวใจและดูแลผู้ป่วยโรคหัวใจในจังหวัดพระนครศรีอยุธยาและจังหวัดใกล้เคียง นอกจากนี้ยังได้รับอนุญาตเป็นศูนย์ส่งต่อด้านหัวใจของสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถรับส่งต่อผู้ป่วยจากโรงพยาบาลอื่นในบริเวณใกล้เคียงซึ่งเข้าร่วมโครงการหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ</li> <li>• เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 203,514,000 หุ้น จากเดิม 96,486,000 บาท เป็น 300,000,000 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลจำนวน 128,514,401 หุ้น และการเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรกจำนวน 74,999,599 หุ้น</li> <li>• บริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพ (Accreditation) HA เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 โดยมีระยะเวลา</li> </ul>
2557	บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้น บริษัท โรงพยาบาล โรจนะเวช จำกัด ร้อยละ 52.17 โดยภายหลังได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด ดำเนินงานภายใต้ชื่อ โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ ตั้งอยู่บนถนนโรจนะ ใกล้กับนิคมอุตสาหกรรมโรจนะ เพื่อเพิ่มช่องทางในการให้บริการลูกค้า โดยเฉพาะกลุ่มผู้ป่วยจากนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่ใกล้เคียง
2556	บริษัทฯ ได้รับกิตติกรรมประกาศธำรง บันไดขั้นที่ 2 สู่ HA เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2556

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2555	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพ บันไดขั้นที่ 1 สู่ HA (Hospital Accreditation) เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2555</li> <li>• บริษัทฯ ได้รับกิตติกรรมประกาศ บันไดขั้นที่ 2 สู่ HA เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2555</li> </ul>
2553	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัทฯ ผ่านการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ (EHIA : Environmental and Health Impact Assessment) จากสำนักงานนโยบายและแผนพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</li> <li>• บริษัทฯ เริ่มเปิดให้บริการในอาคาร C เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2553 เพื่อ ใ้รองรับลูกค้ากลุ่มประกันสังคม ตลอดจน ผู้ป่วยเด็ก แผนกกายภาพบำบัด ศูนย์ทันตกรรม และคลังยา อีกด้วย</li> </ul>
2552	เนื่องจากพื้นที่ของโรงพยาบาลที่มีอยู่เดิมเริ่มมีความแออัด ดังนั้น บริษัทฯ จึงลงทุนก่อสร้างอาคารเพิ่มเติม (อาคาร C) เพื่อขยายพื้นที่ในการให้บริการแก่ผู้ป่วย
2545	บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 : 2000 เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2545
2542	เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2542 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9002: 1994
2538	<ul style="list-style-type: none"> <li>• แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) เพื่อเตรียมนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> </ul>
2537	<ul style="list-style-type: none"> <li>• โรงพยาบาลราชธานีได้เข้าร่วมเป็นสถานพยาบาลประกันสังคมกับสำนักงานประกันสังคม ตามพระราชบัญญัติประกันสังคมในปี พ.ศ. 2537 โดยมีผู้ให้ความไว้วางใจเลือกโรงพยาบาลราชธานีเป็นสถานพยาบาลประกันสังคมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง</li> </ul>
2535	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เริ่มเปิดดำเนินงาน เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2535 โดยมีจำนวนเตียงรองรับผู้ป่วยได้ทั้งหมด 33 เตียง</li> </ul>
2533	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ดำเนินการจัดตั้ง บริษัท อุตสาหกรรมเวชภัณฑ์ จำกัด เพื่อประกอบกิจการโรงพยาบาลภายใต้ชื่อ “โรงพยาบาลราชธานี” มีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 10,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท ตั้งอยู่บริเวณถนนโรจนะ ใกล้กับถนนสายเอเชีย และศาลากลางจังหวัดพระนครศรีอยุธยา</li> </ul>

### 1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

มีการเสนอขายตราสารทุน หรือตราสารหนี้หรือไม่ : ไม่มี

### 1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อผูกพันหรือเงื่อนไขดังกล่าวในปีต่อ ๆ มา

มีการออกตราสารที่มีข้อผูกพันหรือเงื่อนไขหรือไม่ : ไม่มี

### 1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท : บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)  
 ชื่อย่อหลักทรัพย์ : RJH  
 สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 111 หมู่ที่ 3 ถนนโรจนะ ตำบลคลองสวนพลู อำเภอพระนครศรีอยุธยา  
 จังหวัด : พระนครศรีอยุธยา  
 รหัสไปรษณีย์ : 13000  
 ประเภทธุรกิจ : กลุ่มบริษัทประกอบกิจการสถานพยาบาลประเภทที่รับผู้ป่วยไว้ค้างคืน  
 ในลักษณะโรงพยาบาลทั่วไป (General Hospital) ภายใต้ชื่อ "โรงพยาบาลราชธานี" และ "โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ"  
 เลขทะเบียนบริษัท : 0107538000509  
 โทรศัพท์ : 1446  
 โทรสาร : 0-3533-5555 ต่อ 878  
 เว็บไซต์บริษัท : www.rajthaneer.com  
 อีเมล : Cs@rajthaneer.com

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)



ทุนสามัญ : 300,000,000  
ทุนบุริมสิทธิ : 0

รูปภาพโลโก้ขององค์กร



โลโก้ของบริษัท RJH

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโรงพยาบาล ภายใต้ชื่อ “ราชธานี” ปัจจุบัน มีโรงพยาบาล 4 แห่งที่เปิดดำเนินการ และ อีก 2 แห่งอยู่ระหว่างการพัฒนา ในพื้นที่ต่าง ๆ ดังนี้

1. บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) : ตั้งอยู่ที่ อ. พระนครศรีอยุธยา จ. พระนครศรีอยุธยา จำนวนเตียงจดทะเบียน 253 เตียง
2. บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด : ตั้งอยู่ที่ อ. บางปะอิน จ. พระนครศรีอยุธยา จำนวนเตียงจดทะเบียน 100 เตียง
3. บริษัท โรงพยาบาลรังสิริรักษา ราชธานี จำกัด : ตั้งอยู่ที่ อ. อุทัย จ. พระนครศรีอยุธยา จำนวนเตียงจดทะเบียน 5 เตียง
4. บริษัท โรงพยาบาลราชธานี หนองแค จำกัด : ตั้งอยู่ที่ อ.หนองแค จ.สระบุรี จำนวนเตียงจดทะเบียน 134 เตียง
5. โรงพยาบาลราชธานี ศรีราชา : ตั้งอยู่ที่ อ. บ่อวิน จ. ชลบุรี (อยู่ระหว่างพัฒนา)
6. บริษัท โรงพยาบาลราชธานี อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด : ตั้งอยู่ที่ ถนนร่มเกล้า กทม. (อยู่ระหว่างพัฒนา)

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

1.รายได้จากกลุ่ม (ผู้ป่วยทั่วไป) :

- รวมรายได้จากกลุ่มผู้ป่วย ชำระเงินสด บริษัทประกัน บริษัทคู่สัญญา ข้าราชการ ผู้ป่วยสิทธิบัตรทองสวนหัวใจ ผู้ป่วยฉุกเฉินวิกฤต (

Universal Coverage for Emergency Patients : UCEP) และ อื่น ๆ

- รายได้ที่เกี่ยวข้องกับโรคระบาด Covid-19 ได้แก่ รายได้จากการตรวจยืนยันการติดเชื้อ รายได้จากการรักษาคนไข้ที่ติดเชื้อ และรายได้จากการฉีดวัคซีน

2.รายได้จากกลุ่ม (ผู้ป่วยประกันสังคม) : รายได้ที่เกี่ยวข้องกับประกันสังคม

**ศักยภาพ และอัตราการให้บริการของแต่ละแผนก**

ศักยภาพในการให้บริการกลุ่มลูกค้าผู้ป่วยนอก (Out-Patient Department : OPD) ประเมินจากจำนวนห้องตรวจรักษา (รวมห้องฉุกเฉิน ทัณฑ์รธรรม และจำนวนเตียงฟอกไต) ในขณะที่ศักยภาพในการให้บริการกลุ่มผู้ป่วยใน (In-Patient Department : IPD) ประเมินจากจำนวนเตียงที่ให้บริการ

อัตราการให้บริการของกลุ่มผู้ป่วย ประเมินจากจำนวนการให้บริการของคนไข้ที่เข้ามาใช้บริการ เปรียบเทียบกับศักยภาพในการให้บริการสูงสุด

**โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ**

	2565	2566	2567
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	3,365,358.09	2,347,837.91	2,738,579.13
ผู้ป่วยทั่วไป (พันบาท)	2,467,723.30	1,301,736.57	1,435,994.42
ผู้ป่วยประกันสังคม (พันบาท)	897,634.79	1,046,101.34	1,302,584.71
อื่น ๆ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
ผู้ป่วยทั่วไป (%)	73.33%	55.44%	52.44%
ผู้ป่วยประกันสังคม (%)	26.67%	44.56%	47.56%
อื่น ๆ (%)	0.00%	0.00%	0.00%

**โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ**

	2565	2566	2567
รายได้รวม (พันบาท)	3,365,358.09	2,347,837.91	2,738,579.13
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	3,365,358.09	2,347,837.91	2,738,579.13
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้รวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากในประเทศ (%)	100.00%	100.00%	100.00%

	2565	2566	2567
รายได้จากต่างประเทศ (%)	0.00%	0.00%	0.00%

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2565	2566	2567
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	26,149.00	27,535.00	26,094.00
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	26,149.00	27,535.00	26,094.00
รายได้จากเงินลงทุน (เงินปันผล) (พันบาท)	15,035.00	17,236.00	10,885.60

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2565	2566	2567
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	1,189,549.00	232,496.00	351,307.00

## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการบริษัทฯ คือ ให้บริการรักษาพยาบาล การส่งเสริมสุขภาพ พันฟูสมรรถภาพ และป้องกันโรค โดยครอบคลุมทั้งโรคทั่วไปและภาวะฉุกเฉิน ผ่านแพทย์เวชกรรมทั่วไปและเวชกรรมเฉพาะทาง ซึ่งมีบริการรักษาพยาบาลหลักใน 9 สาขาดังต่อไปนี้

1. สาขาอายุรกรรม
2. สาขาศัลยกรรม และออร์โธปิดิกส์
3. สาขากุมารเวชกรรม
4. สาขาสูตินรีเวชกรรม
5. สาขาโรคติดต่อ นานาโรค การรังสีวิทยา
6. สาขาจักษุวิทยา
7. สาขาวิสัญญีวิทยา
8. สาขารังสีวิทยา
9. สาขาพันธุกรรม

### 1.2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

#### ศูนย์บริการต่างๆ ของโรงพยาบาล

- **ศูนย์อุบัติเหตุฉุกเฉินและศัลยกรรมสมอง** : บริษัทฯ จัดเตรียมบริการรถพยาบาลและศูนย์รับแจ้งเหตุฉุกเฉินรวมทั้งมีทีมแพทย์ซึ่งพร้อมให้บริการแก่ผู้ป่วยตลอดทั้ง 24 ชั่วโมง เพื่อเตรียมพร้อมรองรับเหตุการณ์ฉุกเฉินเร่งด่วน
- **ศูนย์โรคหัวใจ** : ให้บริการศูนย์หัวใจ ซึ่งมีศักยภาพให้บริการรักษาผู้ป่วยเกี่ยวกับระบบหลอดเลือดหัวใจและโรคหัวใจ อาทิเช่น โรคหลอดเลือดหัวใจตีบ โรคกล้ามเนื้อหัวใจผิดปกติ โรคกล้ามเนื้อหัวใจขาดเลือด โรคความดันโลหิตผิดปกติ โรคหัวใจเต้นผิดปกติ โดยมีขอบเขตในการให้บริการรักษาตั้งแต่การตรวจวินิจฉัยอาการเบื้องต้น การรักษาโดยการใส่ยา การสวนหลอดเลือดหัวใจ และการผ่าตัดหัวใจ ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ เป็นหนึ่งในศูนย์รับส่งต่อผู้ป่วยโรคหัวใจในพื้นที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และจังหวัดใกล้เคียง
- **ศูนย์ผ่าตัดผ่านกล้อง** : ให้บริการทางศัลยกรรมต่างๆ ด้วยนวัตกรรมในการผ่าตัดที่พัฒนาขึ้นมาเป็นเทคโนโลยีทางการแพทย์สมัยใหม่ในการผ่าตัดที่แพทย์ไม่จำเป็นต้องเปิดแผลยาวบริเวณหน้าท้องของผู้ป่วย สามารถตรวจวินิจฉัยและรักษาโรคผ่านกล้อง ซึ่งเป็นวิธีที่นิยมมากในปัจจุบัน และเป็นการเพิ่มทางเลือกใหม่ให้กับผู้ป่วยในการผ่าตัดรักษาโรค
- **ศูนย์ศัลยกรรม** : ให้บริการทางศัลยกรรมต่างๆ อาทิเช่น การผ่าตัดนิ่วในถุงน้ำดีโดยใช้กล้อง การผ่าตัดไส้ติ่ง การผ่าตัดไส้เลื่อน การผ่าตัดก้อนเนื้อต่างๆ ในร่างกาย โดยอุปกรณ์ที่ทันสมัย
- **ศูนย์ศัลยกรรมกระดูกและข้อ** : บริการตรวจและผ่าตัดรักษาผู้ป่วยโรคกระดูกและข้อ อาทิเช่น การผ่าตัดกระดูกหัก การผ่าตัดหัวไหล่ หลัง และข้อเข่าโดยใช้กล้อง เปลี่ยนข้อเข่า และข้อสะโพก รักษาพยาบาลอาการข้ออักเสบ ข้อเสื่อม โรคกระดูกพรุน เป็นต้น
- **ศูนย์ตรวจสุขภาพและอาชีวอนามัย** : บริการรับตรวจสุขภาพโดยทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญในแต่ละสาขา ด้วยโปรแกรมการตรวจสุขภาพที่เหมาะสมแก่ผู้เข้ารับบริการในแต่ละช่วงอายุ รวมถึงการให้บริการตรวจสุขภาพประจำปีและตรวจสุขภาพก่อนเข้าทำงาน เป็นต้น
- **ศูนย์เอกซเรย์คอมพิวเตอร์และรังสีวินิจฉัย** : ให้บริการตรวจเอกซเรย์ทั่วไป เอกซเรย์พิเศษ แมมโมแกรม อัลตราซาวด์และจัดเก็บภาพด้วยระบบ PACS
- **ศูนย์ MRI** : ให้บริการตรวจวินิจฉัยด้วยคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้า
- **ศูนย์จักษุ** : ให้บริการดูแล ป้องกัน ตรวจวินิจฉัย ผ่าตัด และให้การรักษาดวงตา เช่น ต้อกระจก โรคต้อกระจก ต้อหิน และมีเครื่องเลเซอร์ สำหรับรักษาเลนส์และจอประสาทตา
- **ศูนย์ไตเทียม** : ให้การรักษาพยาบาลด้วยการฟอกเลือดด้วยไตเทียมสำหรับผู้ป่วยโรคไตวาย
- **ศูนย์ตรวจสุขภาพการนอนหลับ** : ให้บริการตรวจเพื่อสังเกตการทำงานของร่างกายขณะนอนหลับ ผลการตรวจช่วยการวินิจฉัยโรคและประเมินระดับความรุนแรงของโรคได้ เช่น โรคหยุดหายใจขณะหลับชนิดอุดกั้น การกระตุกของกล้ามเนื้อต่างๆ และพฤติกรรมที่ผิดปกติระหว่างการนอนหลับ โดยข้อมูลที่ได้นี้จะนำมาพิจารณาวางแผนหรือติดตามการรักษาให้ถูกต้องได้
- **ศูนย์ทันตกรรม** : ให้บริการรักษาทางทันตกรรมครบวงจร อาทิเช่น การอุดฟัน การถอนฟัน ทันตกรรมสำหรับเด็ก การจัดฟัน การรักษารากฟัน การทำฟันปลอม การรักษาโรคเหงือก ศัลยกรรมช่องปาก การฝังรากเทียม

#### คลินิกอายุรกรรม และอายุรกรรมเฉพาะทาง

- **คลินิกอายุรกรรมทั่วไป** : ให้บริการตรวจและรักษาพยาบาลโรคทางอายุรกรรมทั่วไป ได้แก่ โรคปอด โรคระบบทางเดินหายใจ โรคฮอโมนผิดปกติ โรคไต โรคระบบต่อมไร้ท่อ โรคติดเชื้อ เป็นต้น
- **คลินิกโรคหลอดเลือดสมอง** : ให้บริการตรวจวินิจฉัยเพื่อเฝ้าระวังโรคต่างๆ ที่มาเกิดจากหลอดเลือดสมอง
- **คลินิกโรคข้อและรูมาติสซั่ม** : ให้บริการตรวจวินิจฉัยและรักษาผู้ป่วยที่เป็นโรคข้อและรูมาติสซั่ม ซึ่งเป็นกลุ่มโรคที่เกี่ยวกับภูมิคุ้มกันและการอักเสบที่ส่งผลต่อระบบกล้ามเนื้อ เช่น ข้อ เอ็น เป็นต้น
- **คลินิกระบบทางเดินอาหารและตับ** : โรคระบบทางเดินอาหาร ได้แก่ โรคเกี่ยวกับหลอดอาหาร โรคกระเพาะอาหาร โรคลำไส้ และโรคตับ เป็นต้น ซึ่งทางบริษัทฯ ให้บริการตรวจรักษาโดยการส่องกล้องในกระเพาะอาหารและลำไส้ใหญ่
- **คลินิกโรคเลือด** : ให้บริการตรวจวินิจฉัยผู้ป่วยที่มีปัญหาเกี่ยวกับโรคเลือดทุกชนิด เช่น โลหิตจาง ธาลัสซีเมีย การแข็งตัวของเลือดผิดปกติ

เป็นต้น

- **คลินิกโรคไต** : ให้บริการตรวจวินิจฉัยและรักษาผู้ป่วยผู้ป่วยโรคไต ทุกชนิด ทั้งแบบเฉียบพลัน และเรื้อรัง
- **คลินิกต่อมไทรอยด์** : ให้บริการตรวจวินิจฉัยและรักษาผู้ป่วยที่มีโรคทางระบบต่อมไทรอยด์

### คลินิกและบริการทางการแพทย์อื่นๆ

- **คลินิกเวชปฏิบัติทั่วไป** : รับรักษาและดูแลสุขภาพของผู้มาใช้บริการโดยองค์รวม โดยดูแลรักษาผู้ป่วยปัญหาโรคทั่วไป อาทิเช่น เป็นไข้ ปวดศีรษะ ท้องเสีย อาเจียน เป็นต้น
- **คลินิกสูติ-นรีเวช** : บริการตรวจวินิจฉัย ให้การรักษา รวมทั้งให้คำแนะนำป้องกันโรคภายในของสตรีทุกช่วงวัยตั้งแต่วัยรุ่นจนถึงผู้สูงอายุ โดยมีบริการต่างๆ อาทิเช่น การคุมกำเนิด การรับฝากครรภ์ โดยมี Ultrasound 4D เพื่อตรวจความผิดปกติของทารกในครรภ์ ให้คำแนะนำป้องกันความเสี่ยงระหว่างตั้งครรภ์ บริการคลอดบุตร การให้นมบุตรที่ถูกต้องวิธี ให้คำปรึกษาภาวะมีบุตรยาก รวมถึงการตรวจสุขภาพและคำแนะนำสำหรับสตรีวัยทอง
- **คลินิกเวชศาสตร์มารดาและทารกในครรภ์** : บริการดูแลมารดาตั้งครรภ์และทารกในครรภ์แบบเชิงลึก ตรวจหาความเสี่ยง อัลตราซาวนด์ ความสมบูรณ์ของทารก ประเมินการรักษา ป้องกันความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนให้คำปรึกษาและคำแนะนำอย่างใกล้ชิดตลอดการตั้งครรภ์
- **คลินิกกุมารเวชกรรม** : บริการตรวจรักษาและดูแลสุขภาพตั้งแต่เด็กแรกเกิดจนถึงวัยรุ่น เพื่อส่งเสริมให้เด็กมีสุขภาพทั้งกายและใจที่แข็งแรง โดยให้บริการตรวจวินิจฉัย ดูแล และรักษาพยาบาลผู้ป่วยเด็กซึ่งป่วยด้วยโรคทั่วไปหรือปัญหาภาวะวิกฤติ นอกจากนี้ยังมี Well Baby Clinic แยกจากคลินิกเด็กป่วย โดยให้คำปรึกษาการดูแลสุขภาพเด็กตามช่วงวัย รวมทั้งการส่งเสริมและประเมินภาวะสุขภาพเด็ก และติดตามพัฒนาการการเจริญเติบโตทั้งทางร่างกาย จิตใจ และสติปัญญา การให้วัคซีนป้องกันโรคต่างๆ และการให้คำแนะนำในการอบรมเลี้ยงดูบุตรหลาน เพื่อให้เด็กได้มีพัฒนาการที่ดี และเติบโตอย่างมีศักยภาพ ด้วยทีมกุมารแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งมีประสบการณ์ในการรักษาและดูแลสุขภาพเด็กมาอย่างยาวนาน
- **คลินิกโรคคอ ตอ นาสิก** : บริการให้คำปรึกษา ตรวจรักษา ด้านโรคทาง หู คอ จมูก ต่างๆ ทั้งทั่วไปและเฉพาะทาง อาทิเช่น หูชั้นกลางอักเสบ โพรงไซนัสอักเสบ เป็นต้น และผ่าตัดต่อมทอนซิล ริดสีดวงจมูก และผ่าตัดปะแก้วหู และมีเครื่องตรวจในโพรงจมูก โดยใช้กล้อง Fiber optic
- **คลินิกโรคเมะเร็งและเคมีบำบัด** : ให้บริการรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งให้หาย และไม่กลับมาเป็นซ้ำ
- **คลินิกโรคผิวหนัง** : ให้บริการตรวจรักษาพยาบาล รวมทั้งให้คำแนะนำในการดูแลสุขภาพแก่ผู้ป่วยโรคผิวหนัง รวมทั้งด้านความงาม
- **คลินิกจิตเวช** : ให้บริการตรวจรักษาและวินิจฉัย ดูแล ผู้ป่วยที่มีปัญหาทางจิตเวช รวมถึงปัญหาทางจิตใจที่เชื่อมโยงกับโรคทางกาย

## นโยบายการวิจัยและพัฒนาในด้านต่าง ๆ และรายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการสินค้าและ/หรือบริการ หรือโมเดลธุรกิจ

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

### ค่าใช้จ่ายการวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

	2565	2566	2567
ค่าใช้จ่ายการวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (ล้านบาท)	0.00	0.00	0.00

### 1.2.2.2 นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

#### (2) การตลาดและการแข่งขัน

ลักษณะผู้ให้บริการ : การให้บริการด้านสุขภาพในประเทศไทย แบ่งได้เป็น 2 ประเภทใหญ่ คือ

- **การให้บริการโดยภาครัฐ** : การให้บริการด้านสาธารณสุขในประเทศไทยส่วนใหญ่ดำเนินการโดยโรงพยาบาลภาครัฐ ซึ่งสามารถแบ่งกลุ่มได้ตามลักษณะเด่นและศักยภาพในการรักษา อาทิเช่น โรงพยาบาลประจำมหาวิทยาลัย (วิทยาลัยแพทยศาสตร์) โรงพยาบาลส่วนกลางในเขตกรุงเทพมหานคร โรงพยาบาลประจำจังหวัด โรงพยาบาลประจำอำเภอ โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล (สถานีอนามัย) เป็นต้น ซึ่งโดยทั่วไปโรงพยาบาลภาครัฐจะมีอัตราค่ารักษาพยาบาลต่ำกว่าโรงพยาบาลเอกชน เนื่องจากภาครัฐจะช่วยเหลือสนับสนุนงบประมาณค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานบางส่วน
- **การให้บริการโดยภาคเอกชน** : การให้บริการภาคเอกชนแบ่งเป็น โรงพยาบาลเอกชนขนาดใหญ่ โรงพยาบาลเอกชนขนาดกลาง และคลินิกเอกชน โดยมีระดับการให้บริการที่หลากหลายตามระดับขีดความสามารถของผู้ให้บริการ ซึ่งโรงพยาบาลขนาดใหญ่บางแห่งมีศักยภาพโดดเด่น สามารถดึงดูดผู้ป่วยชาวต่างประเทศที่มีกำลังซื้อสูง ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงบริการทางการแพทย์ของประชาชน ภาครัฐจึงมีนโยบายดึงภาคเอกชนเข้าร่วมเป็นผู้ให้บริการรักษาผู้ป่วยตามโครงการสวัสดิการสังคมด้านสุขภาพ ในลักษณะเดียวกับโรงพยาบาลของภาครัฐโดยอัตราค่าบริการทางการแพทย์ที่ภาครัฐสนับสนุนแก่โรงพยาบาลแต่ละแห่ง จะขึ้นอยู่กับจำนวนประชาชนผู้มาลงทะเบียนกับโรงพยาบาลนั้นเป็นสำคัญ

ระบบสวัสดิการสังคมด้านสุขภาพในประเทศไทย ได้แก่

- **ระบบประกันสังคม** : บริหารจัดการผ่านสำนักงานประกันสังคม ซึ่งเป็นหน่วยงานภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงแรงงาน เพื่อให้การดูแลสุขภาพแก่แรงงานภาคเอกชน โดยครอบคลุมในเรื่องการเจ็บป่วยทุพพลภาพ การประสบอันตราย หรือการตาย ทั้งส่วนที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับการทำงาน รวมไปถึงการคลอดบุตร สงเคราะห์บุตร ชราภาพ และการว่างงาน ระบบประกันสังคมในประเทศไทยเริ่มต้นครั้งแรกในปี 2515 เมื่อมีการจัดตั้งกองทุนทดแทนเพื่อดูแลผู้ประสบภัยซึ่งเกิดจากการทำงานในพื้นที่กรุงเทพมหานคร และขยายความคุ้มครองดูแลจนครบทุกจังหวัดในวันที่ 1 กรกฎาคม 2531 จากนั้นมีการผลักดันพระราชบัญญัติประกันสังคม พ.ศ.2533 ให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 2 กันยายน 2533 เป็นต้นมา

- **ระบบประกันสุขภาพถ้วนหน้า** : ระบบประกันสุขภาพถ้วนหน้า บริหารโดยสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ กระทรวงสาธารณสุขจัดตั้งขึ้นตาม พระราชบัญญัติหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ พ.ศ. 2545 โดยมีวัตถุประสงค์ให้มีความดูแลด้านสุขภาพแก่ผู้ที่ไม่มียุติในสวัสดิการสังคมด้านสุขภาพอื่นๆ โดยระบบเน้นการดูแลสุขภาพการเจ็บป่วยทั่วไปเป็นหลัก
- **ระบบสวัสดิการข้าราชการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ** : ระบบสวัสดิการข้าราชการและพนักงานรัฐวิสาหกิจดูแลการเบิกจ่ายโดยกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลังให้การดูแลด้านสุขภาพแก่แรงงานภาครัฐ ซึ่งได้แก่ ข้าราชการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ โดยในส่วนของระบบสวัสดิการข้าราชการ การดูแลครอบคลุมถึงคู่สมรส บิดามารดา รวมถึงบุตร-ธิดา ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

มาตรฐานการให้บริการทางการแพทย์ แบ่งได้ตามศักยภาพในการให้บริการแก่ผู้ป่วย ดังต่อไปนี้

1. ระดับปฐมภูมิ (Primary Care): ได้แก่ สถานพยาบาลซึ่งสามารถรองรับการรักษาให้แก่ผู้ป่วยที่มีอาการเจ็บป่วยไม่รุนแรงและไม่ซับซ้อน ได้แก่ คลินิก หรือ สถานพยาบาลขนาดเล็กต่างๆ
  2. ระดับทุติยภูมิ (Secondary Care): ได้แก่ สถานพยาบาลที่มีความสามารถในการให้บริการรักษาโรคที่มีความยากและซับซ้อนมากยิ่งขึ้น รวมทั้งเป็นโรงพยาบาลที่สามารถให้บริการได้ทั้งผู้ป่วยนอกและ ผู้ป่วยใน
  3. ระดับตติยภูมิ (Tertiary Care): ได้แก่ สถานพยาบาลที่อยู่ในระดับขั้นสูงสุด ซึ่งมีความเชี่ยวชาญในการรักษาด้วยเครื่องมือแพทย์ที่ทันสมัย รวมทั้งมีความสามารถในการรักษาโรคเฉพาะทางและโรครายแรงต่างๆที่มีความซับซ้อนสูง
- ปัจจุบัน สถานพยาบาลของกลุ่มบริษัทฯจัดอยู่ในระดับทุติยภูมิทั้ง 3 แห่ง อย่างไรก็ตาม โรงพยาบาลราชธานี สามารถให้บริการตรวจรักษาในระดับตติยภูมิได้ในส่วนของการให้บริการสวนหัวใจ

#### ลักษณะกลุ่มลูกค้าของบริษัท

1. ลูกค้าทั่วไป :
  - กลุ่มลูกค้าเงินสด : ได้แก่ กลุ่มลูกค้าที่รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลด้วยตนเอง โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือประชาชนที่มีระดับรายได้ปานกลางขึ้นไป ซึ่งมีที่อยู่อาศัยหรือสถานที่ทำงาน ในพื้นที่ใกล้เคียงกับสถานที่ตั้งของโรงพยาบาล
  - กลุ่มลูกค้าสัญญา : แบ่งเป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่ ลูกจ้างของนิติบุคคลต่าง ๆ ที่มีสัญญาการรักษาพยาบาลกับบริษัท และ กลุ่มลูกค้าที่มีกรมธรรม์ประกันสุขภาพ โดยบริษัทจะเรียกเก็บค่ารักษาจากนิติบุคคลนายจ้าง หรือบริษัทประกันโดยตรง ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าสัญญาจะมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของธุรกิจประกัน และจากกระแสการดูแลสุขภาพ
  - กลุ่มลูกค้าตามพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ : ได้แก่ ผู้เจ็บป่วยจากการประสบอุบัติเหตุทางจราจร ซึ่งเข้ารับการรักษาตามพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ พ.ศ. 2535 โดยโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯตั้งอยู่บริเวณถนนหลัก ได้แก่ ถนนสายเอเชีย และถนนโรจนะซึ่งมีอุบัติเหตุทางจราจรเกิดขึ้นบ่อยครั้ง ทั้งนี้ โรงพยาบาลจะให้บริการรักษาโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายจากผู้ประสบเหตุ และจะเบิกค่าใช้จ่ายในการรักษาจากบริษัทประกันที่ทำประกันภัยตามพระราชบัญญัตินี้แก่ผู้เจ็บป่วยหรือคู่กรณีของผู้เจ็บป่วย
  - กลุ่มลูกค้ากองทุนเงินทดแทนผู้ประสบภัยจากการทำงาน : ได้แก่ พนักงานของบริษัทหรือโรงงานอุตสาหกรรมที่มีอาการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากอุบัติเหตุที่เกิดจากการทำงาน ตามพระราชบัญญัติเงินทดแทน พ.ศ. 2537 โดยโรงพยาบาลจะให้บริการรักษาโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายจากผู้ป่วย และจะเบิกค่าใช้จ่ายในการรักษาจากกองทุนทดแทนผู้ประสบภัยจากการทำงานในภายหลัง
2. ลูกค้าโครงการสวัสดิการด้านสุขภาพภาครัฐ :
  - กลุ่มลูกค้าตามโครงการประกันสังคม : ตามพระราชบัญญัติประกันสังคม พ.ศ. 2533 ซึ่งกำหนดให้ลูกจ้างต้องถูกหักเงินค่าจ้างรายเดือนและนำส่งเข้ากองทุนประกันสังคมโดยลูกจ้างที่ถูกหักเงินดังกล่าวสามารถเข้ารับการรักษาพยาบาลในโรงพยาบาลที่อยู่ในเครือข่ายประกันสังคมซึ่งลูกจ้างได้เลือกไว้โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย ทั้งนี้ โรงพยาบาลที่รับผู้ป่วยประกันสังคมจะได้รับค่าบริการทางการแพทย์จากสำนักงานประกันสังคมใน 2 รูปแบบ ได้แก่ ค่าบริการเหมาจ่ายรายคน และค่าบริการส่วนเพิ่มประเภทต่างๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายสำหรับรักษาที่มีค่าใช้จ่ายสูง ค่ารักษาโรคเรื้อรัง เป็นต้น
  - กลุ่มลูกค้าตามโครงการหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ: ปัจจุบัน โรงพยาบาลราชธานี ได้ให้บริการกลุ่มลูกค้าตามโครงการหลักประกันสุขภาพแห่งชาติเฉพาะ ศูนย์หัวใจ และ ศูนย์ไตเทียม
  - กลุ่มลูกค้าเจ็บป่วยฉุกเฉินวิกฤต: หรือ Universal Coverage for Emergency Patients (UCEP) เป็นนโยบายของรัฐบาล ที่ประกาศใช้เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2560 เกี่ยวกับการช่วยเหลือประชาชนในการใช้สิทธิรักษาพยาบาล กรณี เจ็บป่วยฉุกเฉินวิกฤต ฟรีใน 72 ชั่วโมงแรก ผู้ป่วยฉุกเฉินวิกฤตสามารถเข้ารับการรักษาได้ทุกโรงพยาบาลที่ใกล้ที่สุดโดยไม่มีการเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาล กลุ่มลูกค้าตามโครงการเบิกจ่ายตรงประเภทผู้ป่วยใน กรณีนี้ไม่ผ่าตัดดัดแปลงหน้า

ปัจจุบันการแข่งขันของธุรกิจโรงพยาบาล จะเป็นการแข่งขันระหว่างกลุ่มมากขึ้น เนื่องจากโรงพยาบาลหลายแห่งที่ผ่านมาได้มีการรวมกลุ่มกันเป็นกลุ่มพันธมิตรเพื่อบริหารจัดการต้นทุนและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทั้งในตลาดผู้ป่วยในประเทศ และต่างประเทศ

ในระยะยาวโรงพยาบาลเอกชนมีแนวโน้มการเติบโตที่ดี มีปัจจัยสนับสนุนจากความต้องการใช้บริการที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพที่เพิ่มมากขึ้นจากกระแสการตื่นตัวและการใส่ใจดูแลสุขภาพ ประกอบกับอัตราการเพิ่มขึ้นของกลุ่มโรคที่ซับซ้อน โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อประเทศไทยกำลังก้าวเข้าสู่สังคมสูงอายุ รวมทั้งความต้องการของผู้บริโภคที่ต้องการบริการทางการแพทย์ที่มีมาตรฐานและได้รับความสะดวกสบายในการให้บริการ นอกจากนี้โรงพยาบาลเอกชนยังมีการแข่งขันในด้านเครื่องมือหรืออุปกรณ์การแพทย์และนวัตกรรมใหม่ที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพ ซึ่งจะเข้ามามีบทบาทมากขึ้นในอุตสาหกรรมทางการแพทย์ ด้วยสถานการณ์ดังกล่าวจึงเป็นโอกาสของโรงพยาบาลเอกชนที่จะเพิ่มประสิทธิภาพและช่องทางใหม่ๆ ในการให้บริการและดูแลสุขภาพให้แก่ผู้ป่วยอย่างครบวงจร

#### **สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา**

โรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ คือโรงพยาบาลราชธานี โรงพยาบาลราชธานี ไรจนะ และโรงพยาบาลรังสิริรักษา ราชธานี ตั้งอยู่ในจังหวัด

พระนครศรีอยุธยา และติดต่อกับจังหวัดปทุมธานี สุพรรณบุรี อ่างทอง สระบุรี ซึ่งเป็นพื้นที่ซึ่งมีศักยภาพสูงสำหรับการให้บริการทางการแพทย์ เนื่องจากจำนวนประชากรที่ขยายตัวจากภาคอุตสาหกรรม โดยในเขตจังหวัดพระนครศรีอยุธยาเป็นที่ตั้งของนิคมอุตสาหกรรมขนาดใหญ่รวม 3 แห่ง ได้แก่ นิคมอุตสาหกรรมบ้านหว้า (ไฮ-เทค) นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน นิคมอุตสาหกรรมสหรัตนนคร และเขตประกอบการอุตสาหกรรม 2 แห่ง ได้แก่ แพคตอรีแลนด์วังน้อย และสวนอุตสาหกรรมโรจนะ นอกจากนี้ในพื้นที่ใกล้เคียงยังมีนิคมอุตสาหกรรมนวนคร ซึ่งตั้งอยู่ในเขตจังหวัดปทุมธานี

ทั้งนี้ จำนวนผู้ประกันตนในจังหวัดอยุธยา เฉพาะมาตรา 33 และ มาตรา 39 ณ สิ้นปี 2567 มีจำนวน 353,036 คน โดย 62.37% เป็นผู้ประกันตนที่ขึ้นทะเบียนกับกลุ่มโรงพยาบาล

เมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่งในบริเวณดังกล่าว พบว่าบริษัทฯ มีความได้เปรียบในหลายด้าน ได้แก่

1. ความพร้อมของศักยภาพในการให้บริการ โดยบริษัทฯ เป็นโรงพยาบาลเอกชนในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ที่มีเครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์ที่ทันสมัยและครบครัน
- 2.ทำเลที่ตั้งของโรงพยาบาล 2 แห่ง ของบริษัทฯ ตั้งอยู่ในทำเลที่ผู้มาใช้บริการเข้าถึงได้ง่าย ทำให้ผู้ป่วยและญาติสามารถเดินทางมาได้อย่างสะดวกสบาย
- 3.บุคลากรทางการแพทย์ของบริษัทฯ มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญยาวนาน รวมทั้งบริษัทฯ มีทีมแพทย์ซึ่งครอบคลุมการให้บริการรักษาพยาบาลในหลากหลายโรค

สำหรับนอกเขตจังหวัดพระนครศรีอยุธยา โรงพยาบาลในเครือของบริษัทฯ ยังอาจต้องเผชิญการแข่งขันทางอ้อมในการดึงดูดลูกค้าจากโรงพยาบาลที่มีชื่อเสียง ในเขตชานเมืองทางตอนเหนือของกรุงเทพมหานคร เช่น โรงพยาบาล เปาโล รังสิต โรงพยาบาล ภัทรธนบุรี เป็นต้น อย่างไรก็ตาม โรงพยาบาลเหล่านี้ตั้งอยู่ห่างจากกลุ่มลูกค้าจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ทำให้กลุ่มโรงพยาบาลของบริษัทฯ ยังคงความได้เปรียบในการแข่งขัน

### รูปภาพสภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

โรงพยาบาล	ดำเนินการโดย	ที่ตั้ง	โครงการประกันสังคม	ขนาด (เตียงจดทะเบียน)
โรงพยาบาลพระนครศรีอยุธยา	ภาครัฐ	อำเภอพระนครศรีอยุธยา	✓	528
โรงพยาบาลเสนา	ภาครัฐ	อำเภอเสนา	✓	180
โรงพยาบาลพิริเวช	เอกชน	อำเภอพระนครศรีอยุธยา	-	53
โรงพยาบาลการุญเวช อยุธยา	เอกชน	อำเภอบางปะอิน	✓	105
โรงพยาบาลเอเซียอินเตอร์เนชั่นแนล	เอกชน	อำเภอบางปะอิน	✓	59

คู่แข่งของบริษัทฯ ได้แก่ โรงพยาบาลภาครัฐขนาดใหญ่ และโรงพยาบาลเอกชนต่างๆ

#### 1.2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

การดำเนินธุรกิจในรูปแบบของกลุ่มโรงพยาบาล ทำให้บริษัทฯ มีความได้เปรียบทางด้านขนาดในการจัดซื้อ ส่งผลให้บริษัทฯ มีอำนาจต่อรองราคาและเงื่อนไขการค้ากับผู้ขายได้เป็นอย่างดี

รวมถึงมีการพัฒนาระบบซอฟต์แวร์ของบริษัทฯ และบริษัทในเครือเพื่อให้ระบบมีความทันสมัย รองรับการเชื่อมโยงข้อมูลกับระบบงานอื่นๆ และลดการพึ่งพาจากบริษัทภายนอก

#### กำลังการผลิตของบริษัท

	กำลังการผลิต	ใช้ไปทั้งหมด (ร้อยละ)
โรงพยาบาลราชธานี (อัตราการใช้บริการผู้ป่วย/วัน)	0.00	0.00

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโรงพยาบาล ภายใต้ชื่อ “ราชธานี” ปัจจุบัน มีโรงพยาบาล 4 แห่งที่เปิดดำเนินการ และ อีก 2 แห่งอยู่ระหว่างการพัฒนา

การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหรือ การให้บริการ

ยาและเวชภัณฑ์

ยาและเวชภัณฑ์ จัดเป็นสินค้าหลักของธุรกิจโรงพยาบาล โดยบริษัทฯมีนโยบายในการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์จากผู้ผลิตและจัดจำหน่ายหลายราย เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินค้าขาดแคลน โดยบริษัทฯไม่มีรายการซื้อขายยาและเวชภัณฑ์จากผู้จัดจำหน่ายรายใดสูงเกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าการซื้อขาย และเวชภัณฑ์ทั้งหมด รวมทั้งไม่มีข้อผูกพันการซื้อขายหรือเวชภัณฑ์กับผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่งเกินร้อยละ 30 ของมูลค่าการซื้อขายในอนาคต

บริษัทฯมีการบริหารจัดการยาและเวชภัณฑ์ ที่มีประสิทธิภาพ โดย เจ้าหน้าที่คลังยาและเวชภัณฑ์มีการจัดทำข้อมูลปริมาณสูงสุดและต่ำสุดที่เหมาะสมของยาและเวชภัณฑ์แต่ละรายการ เพื่อให้การสั่งซื้อและบริหารจัดการสินค้าคงเหลือมีประสิทธิภาพ ลดโอกาสการเกิดขาดยาคงนานหรือหมดอายุ อย่างไรก็ตาม ยาที่หมดอายุหรือใกล้จะหมดอายุ ทางบริษัทฯสามารถแจ้งผู้จัดจำหน่ายเพื่อขอคืนหรือเปลี่ยนได้ นอกจากนี้ บริษัทฯมีการเก็บรักษายาและเวชภัณฑ์ภายใต้อุณหภูมิที่เหมาะสมตามมาตรฐานสากล เพื่อให้ยาและเวชภัณฑ์สำหรับผู้ป่วยคงคุณภาพและประสิทธิภาพในการรักษาผู้ป่วย อย่างไรก็ตาม แม้บริษัทฯมีการบริหารยาและเวชภัณฑ์อย่างมีประสิทธิภาพ แต่อาจเกิดเหตุการณ์สุดวิสัย หรือ จำเป็นที่แพทย์ต้องใช้ยาและเวชภัณฑ์บางชนิด แต่บริษัทฯ ไม่มีสินค้าดังกล่าว ทางบริษัทฯสามารถดำเนินการได้หลายวิธี อาทิเช่น การยืมยาจากโรงพยาบาลอื่นใกล้เคียง และโรงพยาบาลพันธมิตร

เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์

บริษัทฯ มีเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และได้มาตรฐานถือเป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มคุณภาพการรักษายาบาลผู้ป่วย ซึ่งบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญดังกล่าว จึงได้ให้ทีมแพทย์ในแต่ละสาขาคิดตามความก้าวหน้าทางวิทยาการของเครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคัดเลือกเฉพาะผู้ผลิตและจำหน่ายสินค้าที่ได้มาตรฐาน โดยจะพิจารณาเลือกเครื่องมือและอุปกรณ์ที่มีคุณภาพสูง ด้วยราคาที่เหมาะสม และมีบริการหลังการขายที่ไวใจได้

บุคลากรทางการแพทย์

ทรัพยากรบุคคลที่สำคัญของโรงพยาบาล ได้แก่ บุคลากรทางการแพทย์ประกอบด้วย แพทย์ พยาบาล และผู้ช่วยพยาบาล ซึ่งบริษัทฯให้ความสำคัญเป็นอย่างสูง โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการรักษาบุคลากรทางการแพทย์เพื่อให้ร่วมงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว อาทิเช่น การกำหนดอัตราค่าตอบแทนอย่างสมเหตุสมผลและแข่งขันได้กับอุตสาหกรรม การให้สวัสดิการที่เหมาะสม เช่น การให้ค่ารักษายาบาล รวมทั้งหอพักแพทย์และพยาบาล เป็นต้น การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เอื้อต่อการทำงาน การสร้างบรรยากาศและการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างพนักงาน การให้ทุนการศึกษาและส่งเสริมให้เข้าอบรมเพิ่มพูนความรู้ทางวิชาการต่างๆ เป็นต้น นอกจากนี้ ด้วยการสร้างความสัมพันธ์อันดีมาอย่างยาวนานกับหน่วยงานทางด้านการอบรมและสร้างบุคลากรทางการแพทย์ ทั้งโรงเรียนแพทย์และสถาบันต่างๆ ทำให้มีบุคลากรทางการแพทย์ให้ความสนใจเข้าร่วมงานอย่างต่อเนื่อง

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

ประเทศ	ชื่อวัตถุดิบ	มูลค่า (บาท)
ไทย	ยา/เวชภัณฑ์ และเครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์	541,982,610.10
ไทย	บุคลากรทางการแพทย์	987,636,960.69

ผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ

จำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ (ราย) : 0

1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลัก

ลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวรหลัก ณ 31 ธันวาคม 2567 ได้แก่

- ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ได้แก่ ที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง ส่วนปรับปรุงที่ดิน เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ เฟอร์นิเจอร์ และเครื่องตกแต่ง อุปกรณ์สำนักงาน รถยนต์
- มีมูลค่ารวม 3,009 ล้านบาท

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน



สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน ณ 31 ธันวาคม 2567 ได้แก่

- สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนมูลค่ารวม 119 ล้านบาท โดยรายการหลักคือ ค่าความนิยม ที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อย คือ บริษัท โรงพยาบาลราชธานีโรจนะ จำกัด

## นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ จะลงทุนในบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักของบริษัท หรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือกิจการที่สนับสนุนกิจการของบริษัทฯ อันจะทำให้บริษัทมีผลกำไรเพิ่มมากขึ้น หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทฯ โดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้มีความครบวงจรมากยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจพิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่นนอกเหนือจากธุรกิจหลักของบริษัทฯ หากคณะกรรมการเห็นว่าธุรกิจดังกล่าวเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพและการลงทุนดังกล่าวเป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม บริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทย่อย ณ สิ้นปี ดังนี้

### 1.2.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : ไม่มี

### รายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

จำนวนงานทั้งหมด : N/A

มูลค่างานทั้งหมด : N/A

มูลค่ารับรู้แล้ว : N/A

มูลค่างานคงเหลือที่ยังไม่รับรู้ : N/A

รายละเอียดเพิ่มเติม : -

## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

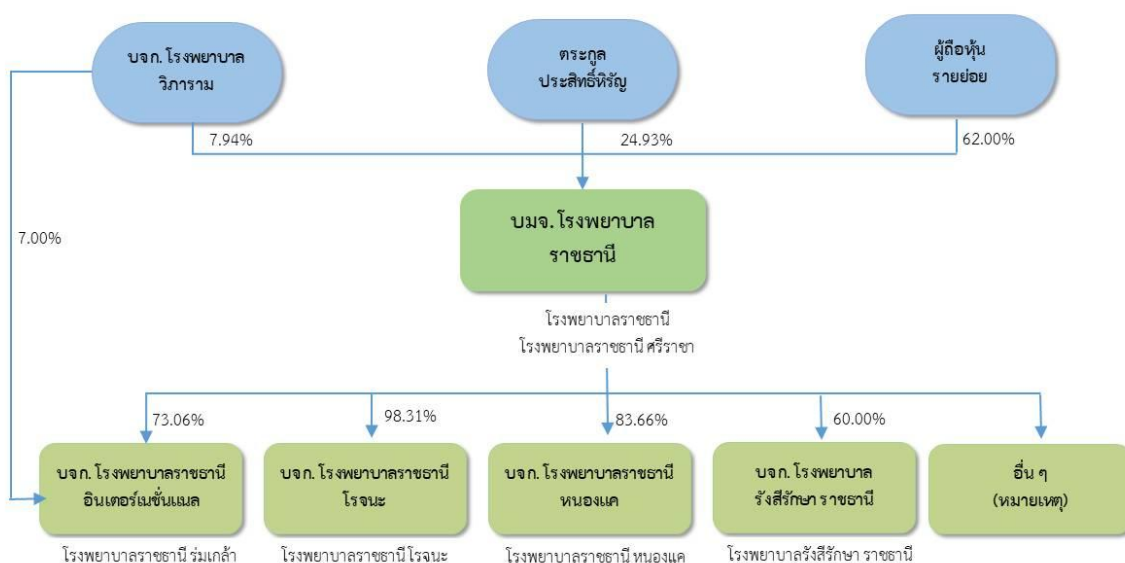
### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ จะลงทุนในบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักของบริษัท หรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือกิจการที่สนับสนุนกิจการของบริษัทฯ อันจะทำให้บริษัทมีผลกำไรเพิ่มมากขึ้น หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทฯ โดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้มีความครบวงจรมากยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจพิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่นนอกเหนือจากธุรกิจหลักของบริษัทฯ หากคณะกรรมการเห็นว่าธุรกิจดังกล่าวเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพและการลงทุนดังกล่าวเป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

#### แผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### รูปแผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



#### บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โจนะ จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)	98.31%	98.31%
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี หนองแค จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)	83.66%	83.66%
บริษัท โรงพยาบาลรังสิริรักษา ราชธานี จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)	60.00%	60.00%
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)	73.06%	73.06%

บริษัทที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด 78 หมู่ที่ 3 ถนนโรจนะ ตำบลสามเรือน อำเภอบางปะอิน จังหวัด พระนครศรีอยุธยา 13160 โทรศัพท์ : 035-249249 โทรสาร : -	สถานพยาบาล	หุ้นสามัญ	27,000,000	27,000,000
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี หนองแค จำกัด เลขที่ 88/8 หมู่ที่ 3 ตำบลบัวลอย อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี 18140 โทรศัพท์ : 036 298 888 โทรสาร : -	สถานพยาบาล	หุ้นสามัญ	88,000,000	88,000,000
บริษัท โรงพยาบาลรังสิริศึกษา ราชธานี จำกัด 88 หมู่ที่ 1 ตำบลคานหาม อำเภออุทัย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13210 โทรศัพท์ : 035 922 967 โทรสาร : -	สถานพยาบาล	หุ้นสามัญ	23,000,000	23,000,000
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด 111 หมู่ที่ 3 ถนนโรจนะ ตำบลคลองสวน พหล อำเภอพระนครศรีอยุธยา จังหวัด พระนครศรีอยุธยา 13000 โทรศัพท์ : 035335555 โทรสาร : -	สถานพยาบาล	หุ้นสามัญ	25,000,000	25,000,000

### 1.3.2 การถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมเกินกว่า ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

บริษัทมีการถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้น : ไม่มี  
ในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมหรือไม่

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

#### รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1. นาย สุรินทร์ ประสิทธิ์ศิริชัย	40,661,805	13.55
2. บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด	23,815,039	7.94
3. กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว	12,238,600	4.08
4. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	11,277,492	3.76

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
5. BBHISL NOMINEES LIMITED	10,018,400	3.34
6. น.ส. พิชญ์ระพี ประสิทธิ์ศิริ	9,591,800	3.20
7. น.ส. พิชญ์ราไพ ประสิทธิ์ศิริ	9,327,800	3.11
8. น.ส. พิชญ์รัมภา ประสิทธิ์ศิริ	9,327,800	3.11
9. บริษัท โรงพยาบาล ราชธานี จำกัด (มหาชน)	7,152,000	2.38
10. นาย วิโรจน์ องค์กรนันต์คุณ	5,944,800	1.98
11. นาง สมร ประสิทธิ์ศิริ	5,881,177	1.96
12. นาย ณรงค์ศักดิ์ ศรีโกชนสมบุรณ์	5,493,298	1.83
13. กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว 75/25	5,238,300	1.75
14. กองทุนเปิด บัวหลวงปัจจัย 4 หุ้นระยะยาวปันผล	4,558,900	1.52
15. กองทุนเปิด บัวหลวงเฟล็กซิเบิลเพื่อการเลี้ยงชีพ	4,156,100	1.39
16. นาง พรทิพย์ วุฒิกุลประพันธ์	4,070,085	1.36
17. นาย วชิระ วุฒิกุลประพันธ์	3,089,376	1.03
18. กองทุนเปิด บัวหลวงตราสารทุนเพื่อการเลี้ยงชีพ	3,064,800	1.02
19. บริษัท เอฟแอนด์เอส 79 จำกัด	3,040,700	1.01
20. นาย ปราโมทย์ พัฒน์วิชัยโชติ	2,605,555	0.87
21. นาง สมศรี ศรีโกชนสมบุรณ์	2,600,340	0.87
22. บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	2,521,400	0.84
23. นาย วนัท วุฒิกุลประพันธ์	2,500,985	0.83
24. BBHISL NOMINEES LIMITED	2,479,200	0.83
25. กองทุนเปิด บัวหลวงปัจจัย 4 เพื่อการเลี้ยงชีพ	2,158,900	0.72
26. นาง นันทนา ศรีเจริญเมือง	2,000,000	0.67
27. BBHISL NOMINEES LIMITED	1,853,500	0.62

### ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

บริษัทมีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### 1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

#### ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	:	300,000,000.00
เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	:	300,000,000.00
หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)	:	300,000,000
มูลค่าหุ้นสามัญ (หุ้นละ) (บาท)	:	1.00
หุ้นบุริมสิทธิ (จำนวนหุ้น)	:	0
มูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ (หุ้นละ) (บาท)	:	0.00

#### บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่ : ไม่มี

### 1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ : ไม่มี

### 1.4.3 การถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR)

มีการถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR) : มี

จำนวนหุ้น (หุ้น)	:	11,277,492
คิดเป็นร้อยละ (%)	:	3.76

#### ผลกระทบต่อสิทธิการออกเสียงของผู้ถือหุ้น

ดัดด

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

### 1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

หลักทรัพย์แปลงสภาพ : ไม่มี

### 1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ : ไม่มี

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 (สี่สิบ) ของกำไรสุทธิภายหลังการหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายโดยพิจารณาจากงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายที่กำหนดไว้ได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ ฐานะการเงิน สภาพคล่องทางการเงิน และความจำเป็นในการใช้เงินเพื่อบริหารกิจการ และการขยายธุรกิจของบริษัทฯรวมถึงภาวะเศรษฐกิจ

ทั้งนี้ การพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 (สี่สิบ) ของกำไรสุทธิภายหลังการหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายโดยพิจารณาจากงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายที่กำหนดไว้ได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ ฐานะการเงิน สภาพคล่องทางการเงิน และความจำเป็นในการใช้เงินเพื่อบริหารกิจการ และการขยายธุรกิจของบริษัทฯรวมถึงภาวะเศรษฐกิจ ทั้งนี้ การพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

### ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	2563	2564	2565	2566	2567
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	1.1600	2.5300	2.8500	2.0300	2.0100
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น) <sup>(1)</sup>	1.0000	2.7000	2.5000	1.2000	0.0000
อัตราส่วนหุ้นปันผล (จำนวนหุ้นเดิม : หุ้นปันผล)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
มูลค่าหุ้นปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
รวมมูลค่าการจ่ายปันผล (บาท : หุ้น)	1.0000	2.7000	2.5000	1.2000	0.0000
อัตราการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิ (%)	86.00	100.00	87.75	59.11	0.00

หมายเหตุ : <sup>(1)</sup>/1 มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวน 0.50 บาทต่อหุ้น  
/2 เป็นการจ่ายจากกำไรสุทธิ และส่วนที่เหลือจ่ายจากกำไรสะสม

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

#### นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับจะต้องมีความตระหนักถึงความเสี่ยงซึ่งอาจเกิดขึ้นจากงานที่รับผิดชอบและจากภายในองค์กร และต้องให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงอยู่ในเป้าหมายของบริษัทด้วย ซึ่งได้แก่

1. เล็งเห็นความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นโดยไม่ล่าช้า
2. วิเคราะห์ ประเมิน ลำดับความสำคัญของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และความรุนแรงถ้าหากเกิดขึ้น
3. บริหารความเสี่ยงตามแนวทางที่กำหนดไว้ ที่คำนึงถึงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องและผลกระทบจากการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว
4. ติดตามและประเมินผล เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรได้สามารถลดความเสี่ยงลงในระดับที่เหมาะสม

กรณีที่มีความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อแผนธุรกิจและกลยุทธ์ขององค์กรในระดับสูงถึงสูงสุด จะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัททราบ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติและประกาศใช้ นโยบายการบริหารจัดการความปลอดภัยด้านสารสนเทศเพื่อให้การใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งเพื่อป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้งานในลักษณะที่มีความเสี่ยงที่ทำให้เกิดความเสียหาย ตลอดจนกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบเครือข่ายสื่อสาร เพื่อให้การดำเนินการด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลมีความปลอดภัยและสอดคล้องกับมาตรฐานสากลเป็นไปตามกฎหมายทั้งในประเทศและต่างประเทศ



## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

#### ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่

#### ลักษณะความเสี่ยง

การให้บริการทางการแพทย์ จะต้องพึ่งพาบุคลากรทางการแพทย์ที่มีคุณภาพในสาขาต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในปัจจุบันสามารถผลิตได้ไม่จำนวนจำกัด นอกจากนี้ในปัจจุบัน ผลกระทบจากการขยายตัวของธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์ ทำให้เกิดความต้องการบุคลากรที่มีคุณภาพ และประสบการณ์เข้าร่วมงานในองค์กร ซึ่งบุคลากรดังกล่าวจะต้องใช้ระยะเวลานานในการพัฒนาความรู้ ความสามารถที่เหมาะสม ส่งผลให้บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ในด้านต่างๆ ในอนาคต

#### ผลกระทบจากความเสี่ยง

อย่างไรก็ตาม ในอดีตที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ ยังมิได้ประสบปัญหาการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์แต่อย่างใด สืบเนื่องจากการที่กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม ตลอดจนจัดให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดีและเป็นอยู่ที่ดีแก่บุคลากร

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายในการฝึกอบรมและการให้ทุนการศึกษาต่อบุคลากรทางการแพทย์ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างเสริมทักษะในการทำงานและพัฒนาการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องในด้านต่างๆ อันจะส่งผลให้บุคลากรเกิดความผูกพันกับองค์กร จากนโยบายดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ เชื่อว่าจะสามารถช่วยลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ลงได้

#### ความเสี่ยงที่ 2 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในธุรกิจให้บริการทางการแพทย์

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน

#### ลักษณะความเสี่ยง

ปัจจุบัน การประกอบธุรกิจให้บริการทางการแพทย์มีแนวโน้มการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น จากการที่ผู้ประกอบการรายใหญ่ในตลาดมีการควบรวมกิจการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำให้มีข้อได้เปรียบเรื่องต้นทุน รวมทั้งมีช่องทางการบริการที่หลากหลาย และจากการที่มีผู้ประกอบการรายใหม่ทยอยเข้าสู่ตลาดทำให้เกิดการแย่งส่วนแบ่งทางการตลาดจากผู้ประกอบการรายเดิม ส่งผลให้เกิดการตื่นตัวในการแข่งขันด้านการให้บริการ ซึ่งปัจจัยการแข่งขันเหล่านี้อาจกระทบต่อกลุ่มบริษัทฯ อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

#### ผลกระทบจากความเสี่ยง

บริษัทฯ อาจประสบภาวะการแข่งขันกับโรงพยาบาลที่ตั้งอยู่ในจังหวัด และพื้นที่ใกล้เคียง ซึ่งมีโรงพยาบาลและสถานพยาบาลในพื้นที่ดังกล่าวหลายแห่ง ซึ่งเป็นผลให้มีการแข่งขันค่อนข้างสูง อย่างไรก็ตาม เมื่อเปรียบเทียบกับโรงพยาบาลในพื้นที่ใกล้เคียง พบว่า บริษัทฯ มีความได้เปรียบในการแข่งขัน หลายด้านทั้งในส่วนของคุณภาพของบริการที่มีมาอย่างยาวนาน ทำเลที่ตั้ง รวมถึงมาตรฐานการให้บริการที่มีคุณภาพและทันสมัยของโรงพยาบาล

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง

อย่างไรก็ตาม เพื่อรักษาฐานผู้ป่วยกลุ่มเดิม และดึงดูดผู้ป่วยกลุ่มใหม่เข้ามาให้บริการในโรงพยาบาลมากขึ้น ดังนั้นบริษัทจึงมีนโยบายพัฒนาธุรกิจ โดยปรับปรุงการให้บริการเป็นเลิศ การให้บริการด้านสุขภาพ นอกจากนี้ บริษัทยังเปิดให้บริการโรงพยาบาลเฉพาะทางด้านรังสีรักษา เพื่อยกระดับการให้บริการและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของโรงพยาบาลในเครือ และขยายเขตการให้บริการในจังหวัดใกล้เคียง (จังหวัดสระบุรี)

#### ความเสี่ยงที่ 3 ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากผู้ที่มาใช้บริการ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค

#### ลักษณะความเสี่ยง

ธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์มีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากผู้ป่วยหรือเครือญาติของผู้ป่วย ซึ่งอาจเกิดจากมาตรฐานการให้บริการหรือผลการรักษาไม่เป็นไปตามความคาดหวังของกลุ่มบุคคลดังกล่าว

#### ผลกระทบจากความเสี่ยง

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีคดีฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากการให้บริการที่มีนัยสำคัญแต่อย่างใด

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าว และได้พยายามเสริมสร้างมาตรฐานการให้บริการอย่างต่อเนื่อง ทั้งในส่วนของการขั้นตอนการตรวจรักษา และการประเมินผลการรักษาพยาบาล ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำแนวทางการประเมินความพึงพอใจในการให้บริการ ควบคู่ไปกับการบริหารความ

เสี่ยงในการรับข้อร้องเรียนของลูกค้า ก่อนจะเกิดคดีการฟ้องร้อง ซึ่งจะช่วยจำกัดผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงดังกล่าวลง

#### ความเสี่ยงที่ 4 ความเสี่ยงด้านการรับชำระค่าบริการพยาบาล

- หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ
- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค
  - นโยบายของรัฐ

##### ลักษณะความเสี่ยง

การให้บริการแก่ผู้ป่วยทั่วไปที่เข้ามาใช้บริการ นอกเหนือจากกลุ่มผู้ป่วยที่ใช้สิทธิโครงการสวัสดิการด้านสุขภาพภาครัฐ กลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินการรักษาพยาบาลแก่ผู้ป่วยก่อนเรียกเก็บค่าบริการพยาบาลตามจรรยาบรรณในการให้บริการทางการแพทย์

##### ผลกระทบจากความเสี่ยง

ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงที่อาจจะไม่สามารถเรียกเก็บค่าบริการพยาบาลภายหลังการให้บริการได้ครบถ้วน

##### มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีนโยบายเร่งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นกับผู้รับผิดชอบค่าบริการให้ทราบเป็นระยะตลอดช่วงเวลาที่แอดมิท อีกทั้งกลุ่มบริษัทฯ มีหน่วยงานศูนย์สิทธิ เพื่อให้ความเข้าใจแก่ผู้ป่วยที่มาใช้บริการ เกี่ยวกับวงเงินคุ้มครองภายใต้สิทธิต่างๆ ที่ผู้ป่วยมี เพื่อช่วยให้ผู้ป่วยสามารถวางแผนค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงของบริษัทฯ ในด้านการรับชำระค่าบริการพยาบาล

หากพิจารณาถึงคุณภาพลูกค้าของบริษัทฯ พบว่ากลุ่มบริษัทฯ มีลูกค้าหลักได้แก่ ลูกค้าที่สำนักงานประกันสังคมและลูกค้าซึ่งส่วนใหญ่เป็นบริษัทประกันชีวิตและประกันภัย โดยลูกค้าบริษัทประกันมีความเสี่ยงในการชำระหนี้ต่ำ กลุ่มบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงต่ำเกี่ยวกับการเรียกเก็บค่าบริการพยาบาล

#### ความเสี่ยงที่ 5 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายโครงการประกันสังคม

- หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ
- นโยบายของรัฐ

##### ลักษณะความเสี่ยง

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากค่าบริการทางการแพทย์ตามโครงการประกันสังคม เป็นสัดส่วนค่อนข้างสูง ประมาณร้อยละ 40-50 ของรายได้รวม ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายโครงการประกันสังคมของภาครัฐ อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าระบบประกันสังคมของประเทศไทยค่อนข้างมีเสถียรภาพทั้งในส่วนระบบการเบิกจ่ายและความมั่นคงด้านเงินกองทุน โดยแนวทางการเปลี่ยนแปลงนโยบายจะเป็นไปในลักษณะการปรับค่าบริการทางการแพทย์ส่วนเพิ่มให้มากยิ่งขึ้นเพื่อสะท้อนต้นทุนการให้บริการแก่โรงพยาบาลที่เข้าร่วมในระบบ ซึ่งเป็นผลดีต่อกลุ่มบริษัทฯ

##### ผลกระทบจากความเสี่ยง

การเปลี่ยนแปลงนโยบาย โครงการประกันสังคม

##### มาตรการจัดการความเสี่ยง

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ได้ติดตามการปรับเปลี่ยนนโยบายภาครัฐอย่างใกล้ชิดผ่านทางชมรมโรงพยาบาลเอกชนเพื่อการพัฒนาประกันสังคม ทำให้สามารถประเมินความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายโครงการประกันสังคม และแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะก่อนที่นโยบายดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้

#### 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

- มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของ : ไม่มี
- ผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์หรือไม่

#### 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

- มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุน : ไม่มี
- ในหลักทรัพย์ต่างประเทศของบริษัทหรือไม่

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

##### นโยบายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน : ไม่มี

บริษัทยึดมั่นการดำเนินธุรกิจตามหลักคุณธรรม จริยธรรม และความโปร่งใสในการบริหารจัดการ เพื่อความน่าเชื่อถือ มุ่งเน้นการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร และการมีระบบการตรวจสอบที่ดี ตลอดจนคำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และหลักธรรมาภิบาล และมุ่งมั่นสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และความเสี่ยงอันเกิดจากสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เพื่อป้องกัน หรือบรรเทาผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นต่อบริษัท

##### เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนหรือไม่ : มี

เพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบาย และให้ฝ่ายจัดการดำเนินสรรหาหรือร่วมกัน เพื่อกำหนดแนวทางและการบริหารจัดการ รวมถึงติดตามการดำเนินงานด้านความยั่งยืน กับทุกหน่วยการที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสนับสนุนให้พนักงานในองค์กรตระหนักให้ความสำคัญ และมีส่วนร่วมในการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ ซึ่งจะเป็แรงขับเคลื่อนสำคัญที่นำไปสู่การเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืนในอนาคต

เป้าหมาย SDGs ขององค์การสหประชาชาติ : Goal 6 น้ำสะอาดและสุขาภิบาล (Clean Water and Sanitation), Goal 7  
ที่สอดคล้องกับเป้าหมายการจัดการ : พลังงานสะอาดและจ่ายได้ (Affordable and Clean Energy)  
ด้านความยั่งยืนขององค์กร

##### การทบทวนนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ/หรือ : ไม่มี  
เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการเกี่ยวกับนโยบาย : ไม่มี  
และ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

บริษัทให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทมาโดยตลอด โดยมีการระบุและทบทวนผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ ครอบคลุมทั้งกิจกรรมหลักและกิจกรรมสนับสนุนของธุรกิจ นอกจากนี้บริษัทได้ประเมินความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 4 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มที่ต้องสร้างการมีส่วนร่วมอย่างใกล้ชิด อาทิ ผู้ป่วยและผู้มาใช้บริการ พนักงาน กลุ่มที่ต้องรักษาระดับความพึงพอใจ อาทิ ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน เจ้าหน้าที่ คู่ค้า กลุ่มที่ต้องให้ข้อมูลอย่างต่อเนื่อง อาทิ ชุมชนและสังคม หน่วยงานภาครัฐ และกลุ่มที่ต้องติดตาม อาทิ คู่แข่งทางการค้า สื่อ โดยสรุปกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องได้

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

รายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงาน</li> </ul>	การให้บริการทางการแพทย์ การปฏิบัติงานในด้านอื่นๆ	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมภายในองค์กร</li> <li>การรับเรื่องร้องเรียน</li> <li>การสำรวจความผูกพันพนักงาน</li> <li>การสำรวจความพึงพอใจ</li> <li>การอบรม / สัมมนา</li> </ul>
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>อื่น ๆ</li> <li>ผู้ป่วยและผู้มาใช้บริการ</li> </ul>	การสร้างความพึงพอใจจากการ รักษาทางการแพทย์ และได้รับ ความสะดวกจากการใช้บริการ	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสำรวจความพึงพอใจ</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>เจ้าหน้าที่</li> </ul>	การจัดหางบประมาณเงินทุน	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเยี่ยมชม</li> <li>การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ถือหุ้น</li> </ul>	การสร้างความพึงพอใจให้แก่ บุคคล / สถาบันที่มีความสนใจใน หลักทรัพย์บริษัท	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเยี่ยมชม</li> <li>การแถลงข่าว</li> <li>การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกค้า</li> </ul>	การจัดซื้อจัดหา ยา เวชภัณฑ์ อุปกรณ์ เครื่องมือทางการแพทย์ อื่นๆ	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเยี่ยมชม</li> <li>การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก</li> <li>การอบรม / สัมมนา</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>ชุมชน</li> </ul>	การดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงผลกระทบ ต่อกลุ่มคน สภาพแวดล้อม และ ชีวนามัย	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม</li> <li>การสำรวจความพึงพอใจ</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>คู่แข่งทางการค้า</li> </ul>	ทางเลือกในการให้บริการของ ลูกค้า/ผู้ป่วย	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเยี่ยมชม</li> <li>การแถลงข่าว</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การขออนุญาตก่อสร้างโรงพยาบาล</li> <li>- การขอใบอนุญาตดำเนินการสถานพยาบาล</li> <li>- การประเมินและรับรองคุณภาพมาตรฐานโรงพยาบาล</li> <li>- การตรวจสอบคุณภาพ</li> <li>- การต่ออายุเกี่ยวกับการให้บริการทางการแพทย์</li> <li>- การเข้าร่วมโครงการต่างๆ กับภาครัฐ</li> <li>- การเบิก จ่ายค่าบริการต่าง กับภาครัฐ</li> </ul>	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเยี่ยมชม</li> <li>การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม</li> <li>การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก</li> <li>การอบรม / สัมมนา</li> </ul>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

ปัจจุบันสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และทรัพยากรธรรมชาติถือเป็นวาระระดับประเทศและระดับสากล เนื่องจากมีผลกระทบต่อคุณภาพชีวิต การพัฒนาทางเศรษฐกิจ และการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นบริษัทจึงเห็นความสำคัญและต้องการสร้างสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจควบคู่ไปกับการร่วมดูแลทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้เริ่มประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อวางแผน และบริหารจัดการผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัท โดยสรุปประเด็นสาระสำคัญได้แก่ การจัดการขยะของเสีย การจัดการน้ำและน้ำเสีย และการอนุรักษ์พลังงานและการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

#### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : ไม่มี

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : การจัดการพลังงานไฟฟ้า, การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด, การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ, การจัดการขยะและของเสีย

บริษัทดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และมุ่งมั่นที่จะบรรเทาหรือลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม ที่เกิดจากการกระทำของมนุษย์ทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันของพนักงานทุกระดับในองค์กร และเพื่อแสดงถึง ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสีย โดยบริษัทมีนโยบายการดำเนินงานเพื่อตอบสนองประเด็นสำคัญในมิติสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- สร้างจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
- คำนึงว่าส่วนหนึ่งเพื่อกิจกรรมที่มีส่วนสร้างสรรค์ อนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ อย่างสม่ำเสมอ
- ดำเนินธุรกิจโดยไม่มีผลกระทบต่อความเสียหายของสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของประชาชนน้อยที่สุด
- ปฏิบัติและให้ความร่วมมือหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบ ที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล

#### การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ : มี

และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

นโยบาย แนวปฏิบัติ : การจัดการพลังงานไฟฟ้า, การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ

และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลง

นอกจากการอนุรักษ์พลังงาน บริษัทได้เริ่มติดตั้งโซลาร์เซลล์บนอาคารและหลังคาของอาคารของโรงพยาบาลที่ก่อสร้างใหม่ตั้งแต่ปี 2565 เป็นต้นมา เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม ปัจจุบันมีการติดตั้งโซลาร์รูฟท็อปไปแล้วทั้งหมด 3 แห่ง คือ โรงพยาบาลราชธานี โรงพยาบาลราชธานี ไร่นา และ โรงพยาบาลราชธานี หนองแค

#### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

##### ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการพลังงาน

##### แผนการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงานของบริษัท : ไม่มี

การจัดการพลังงาน/การอนุรักษ์พลังงาน ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทได้มีการดำเนินการมาตรการอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่องทุกปี และมีการเสริมสร้างจิตสำนึกการใช้และอนุรักษ์พลังงานผ่านการอบรมให้ความรู้เรื่องการประหยัดพลังงานแก่พนักงาน การติดประกาศ การสนับสนุนให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มาใช้บริการภายในอาคารโรงพยาบาล เดินขึ้นลงบันได 1-2 ชั้นแทนการใช้ลิฟต์โดยสาร ปิดสวิตช์ไฟทุกครั้งเมื่อเลิกใช้งาน รวมถึงเปิดเครื่องปรับอากาศในอุณหภูมิ 25 องศา ตลอดจนการใช้พลังงานทดแทน

##### การตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้า : ไม่มี

และ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิงหรือไม่

## ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน : มี

ในปี 2567 บริษัทมีการใช้พลังงานไฟฟ้ารวมถึง 6,250,248.63 กิโลวัตต์-ชั่วโมง ทั้งนี้บริษัท ได้มีการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) ซึ่งในปี 2567 สามารถผลิตไฟฟ้าได้ 1,209,027.71 กิโลวัตต์-ชั่วโมง ทำให้บริษัทสามารถประหยัดค่าไฟฟ้าได้ จำนวน 4,428,195.49 บาท

### การจัดการพลังงาน : การใช้เชื้อเพลิง

	2565	2566	2567
น้ำมันเครื่องบิน (ลิตร)	0.00	0.00	0.00
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	44,924.00	46,685.00	60,700.43
น้ำมันเบนซิน (ลิตร)	0.00	0.00	0.00
น้ำมันเตา (ลิตร)	0.00	0.00	0.00
น้ำมันดิบ (บาร์เรล)	0.00	0.00	0.00
ก๊าซธรรมชาติ (ลูกบาศก์ฟุต)	0.00	0.00	0.00
ก๊าซหุงต้ม (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ไอน้ำ (ตัน)	0.00	0.00	0.00
ถ่านหิน (ตัน)	0.00	0.00	0.00

### การจัดการพลังงาน : การใช้ไฟฟ้า

	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	3,941,654.60	4,215,099.35	6,250,248.63
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	2,760,538.48	3,233,410.57	5,041,220.92
ปริมาณการซื้อหรือผลิตไฟฟ้ามาใช้จากแหล่งพลังงานทดแทน (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	1,181,116.12	981,688.78	1,209,027.71

## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการน้ำ

### แผนการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำของบริษัท : มี

การจัดการทรัพยากรน้ำและน้ำเสีย ปัจจุบันการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ทวีความรุนแรงมากขึ้น ส่งผลให้เกิดภัยแล้ง ภัยน้ำท่วม และปัญหาการเข้าถึงของทรัพยากรน้ำ บริษัทจึงเล็งเห็นถึงความสำคัญในการบริหารจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมโดยรอบโรงพยาบาล โครงการที่จะช่วยลดปริมาณการใช้น้ำ เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการขาดแคลนน้ำและรักษาทรัพยากรน้ำไว้ให้เพียงพอต่อการอุปโภคบริโภคของทุกภาคส่วน

### การตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำหรือไม่ : ไม่มี

## ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ : มี

บริษัทจึงเล็งเห็นถึงความสำคัญในการบริหารจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมโดยรอบโรงพยาบาล โครงการที่จะช่วยลดปริมาณการใช้น้ำ เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการขาดแคลนน้ำและรักษาทรัพยากรน้ำไว้ให้เพียงพอต่อการอุปโภคบริโภคของทุกภาคส่วน อาทิ การรณรงค์ให้พนักงานและผู้มาใช้บริการในโรงพยาบาลให้ใช้น้ำอย่างประหยัด และปิดก๊อกน้ำให้สนิททุกครั้งเมื่อไม่มีการใช้งาน การจัดให้มีการบำรุงรักษาระบบน้ำประปาให้มีประสิทธิภาพ และอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานได้เสมอ เพื่อลดการสูญเสียน้ำประปาจากอุปกรณ์ชำรุด

นอกจากนี้ การจัดการน้ำเสีย น้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการรักษาของโรงพยาบาล จะต้องผ่านการบำบัดเพื่อให้คุณภาพผ่านเกณฑ์มาตรฐานก่อนปล่อยสู่แหล่งน้ำภายนอก โดยบริษัทฯ แบ่งระบบบำบัดน้ำเสียเป็น 2 ชุด โดยใช้ระบบบำบัดแบบคลองวนเวียนและถังบำบัดสำเร็จรูป ซึ่งระบบบำบัดน้ำเสียทั้ง 2 ชุด สามารถรองรับน้ำเสียได้รวมกัน 360 ลูกบาศก์เมตร / วัน ซึ่งเพียงพอต่อระดับการให้บริการในปัจจุบัน โดยจากผลการตรวจสอบคุณภาพน้ำเสียของโรงพยาบาลอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

การน้ำสำรอง : บริษัทฯ มีถังเก็บน้ำประปาสำรองไว้ใช้ได้ประมาณ 2 วัน และ มีแหล่งน้ำบาดาลซึ่งสามารถใช้งานได้กรณีฉุกเฉิน

### การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท จำแนกตามแหล่งน้ำ

	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	161,936.00	163,076.00	162,486.00
ปริมาณการใช้น้ำประปาหรือน้ำจากองค์กรอื่น (ลูกบาศก์เมตร)	161,936.00	163,076.00	162,486.00
ปริมาณการใช้น้ำผิวดิน (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณการใช้น้ำบาดาล (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณการใช้น้ำทะเล (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณการใช้น้ำจากกระบวนการผลิต (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00

### การจัดการน้ำ : ปริมาณน้ำทิ้งของบริษัท จำแนกตามแหล่งปล่อย

	2565	2566	2567
ร้อยละของน้ำทิ้งที่ได้รับการบำบัด (%)	79.60	80.00	79.58
ปริมาณน้ำทิ้งรวม (ลูกบาศก์เมตร)	140,033.00	143,114.00	143,658.00
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่องค์กรอื่น (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่แหล่งน้ำผิวดิน (ลูกบาศก์เมตร)	140,033.00	143,114.00	143,658.00
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่แหล่งน้ำบาดาล (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่ทะเล (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00

### การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท

	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้น้ำสุทธิ (ลูกบาศก์เมตร)	21,903.00	19,962.00	18,828.00

### การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำรีไซเคิลของบริษัท



	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้น้ำรีไซเคิล (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00

## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการขยะและของเสีย

### แผนการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัท : มี

#### การจัดการขยะและของเสีย

การจัดการวัสดุและของเสียอันตราย วัสดุและของเสียอันตรายที่สำคัญของโรงพยาบาล ได้แก่ เชื้อฉีดยาและของมีคม ขยะสารเคมี และของเสียทางการแพทย์ที่ติดเชื้อ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดการปฏิบัติตามมาตรฐานเกี่ยวกับการคัดแยกขยะ การสวมใส่อุปกรณ์ป้องกัน แนวทางปฏิบัติกรณีขยะเปื้อน รวมถึงกำหนดเส้นทาง และเวลาการขนย้ายขยะติดเชื้อ โดยบริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัทภายนอกที่ได้มาตรฐานเพื่อนำวัสดุและของเสียอันตรายดังกล่าวไปทำลาย อีกทั้งยังมีการฝึกอบรมบุคลากรที่เกี่ยวข้องภายใน เพื่อลดความเสี่ยงอื่นๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้

### การตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสียหรือไม่ : ไม่มี

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย : มี

บริษัทมีการจัดการขยะและของเสียในกระบวนการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นระบบ มีระบบการคัดแยกขยะตามประเภทที่มีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการสร้างจิตสำนึกและการมีส่วนร่วมกับผู้เกี่ยวข้อง ในปี 2567 บริษัทมีปริมาณขยะและของเสียรวม 347,433.26 กิโลกรัม โดยแบ่งเป็นขยะทั่วไป 247,898.55 กิโลกรัม และขยะอันตราย 99,534.71 กิโลกรัม ตามลำดับ

นอกจากนี้ บริษัทมีการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมในสำนักงานและรอบสถานประกอบการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2567 พบว่าค่ามาตรฐานคุณภาพอากาศ กลิ่น เสียง แสงสว่างอยู่ในเกณฑ์ปกติตามที่กฎหมายกำหนด และไม่พบกรณีสารเคมีรั่วไหลจากการดำเนินธุรกิจ

#### การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียของบริษัท

	2565	2566	2567
ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)	577,887.62	313,731.95	347,433.26
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายรวม (กิโลกรัม)	201,577.39	215,177.37	247,898.55
ขยะและของเสียไม่อันตราย - การฝังกลบ (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ขยะและของเสียไม่อันตราย - การเผาซึ่งได้พลังงานกลับมา (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ขยะและของเสียไม่อันตราย - การเผาซึ่งไม่ได้พลังงานกลับมา (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ขยะและของเสียไม่อันตราย - อื่น ๆ (กิโลกรัม)	201,577.39	215,177.37	247,898.55
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายรวม (กิโลกรัม)	376,310.23	98,554.58	99,534.71
ขยะและของเสียอันตราย - การฝังกลบ (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ขยะและของเสียอันตราย - การเผาซึ่งได้พลังงานกลับมา (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00

	2565	2566	2567
ขยะและของเสียอันตราย - การเผาซึ่งไม่ได้พลังงานกลับมา (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ขยะและของเสียอันตราย - อื่น ๆ (กิโลกรัม) <sup>(2)</sup>	376,310.23	98,554.58	99,534.71

หมายเหตุ : <sup>(2)</sup> ขยะติดเชื้อและขยะสารเคมีอันตราย ได้แก่ เข็มฉีดยาและของมีคม ขยะสารเคมี และของเสียทางการแพทย์ที่ติดเชื้อ ในปี 2565 ปริมาณขยะจำนวนมากเนื่องจาก เป็นช่วงระบาดของ COVID-19 บริษัทฯ เปิดให้บริการ รพ.สนามจำนวน 3 แห่ง

#### การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) ของบริษัท

	2565	2566	2567
ปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) รวม (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปรีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายที่นำไปรีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00

### ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการก๊าซเรือนกระจก

#### แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : ไม่มี

#### การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการก๊าซเรือนกระจก : ไม่มี

#### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก : ไม่มี

การจัดการเพื่อลดปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

การจัดการเพื่อลดปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจก :

การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : ไม่มี

ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ (กรณี)	0	0	0

## 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : มี

แนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : สิทธิของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, สิทธิผู้บริโภค/ลูกค้า, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ

พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า ชุมชนที่อยู่โดยรอบ และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน เป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญและเป็นส่วนหนึ่ง ที่สนับสนุนการดำเนินกิจกรรมของบริษัทให้ประสบผลสำเร็จและบรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญโดย กำหนดให้มีการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม การดูแลและใส่ใจต่อคู่ค้าและลูกค้า การสร้างความสัมพันธ์ อันดีกับชุมชนใกล้เคียง และมุ่งเน้นการสร้างความผูกพันที่ดีให้กับพื้นที่ที่บริษัทได้เข้าไปดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้บริษัทได้มีการ ประเมินประเด็นสำคัญด้านสังคมต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้เสีย ประกอบด้วย การพัฒนาบุคลากร การบริหารจัดการทรัพยากร บุคคล สิทธิมนุษยชน การเข้าถึงบริการทางการแพทย์ การมีส่วนร่วมกับชุมชน และอาชีวอนามัย และความปลอดภัย โดยบริษัท มีนโยบายการดำเนินงานเพื่อตอบสนองประเด็นสำคัญในมิติสังคม

### การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านสิทธิมนุษยชน

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการสิทธิมนุษยชน : มาตรฐานแรงงานไทย ความรับผิดชอบทางสังคมของธุรกิจไทย (มรท. 8001-2533) ของกระทรวงแรงงาน

### การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ : มี

และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

นโยบาย แนวปฏิบัติ :

และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนที่มีการเปลี่ยนแปลง

สิทธิของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, สิทธิผู้บริโภค/ลูกค้า, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในการส่งเสริมและรักษาสีทธิมนุษยชนควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจตามหลักจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทยึดมั่นที่จะปฏิบัติต่อพนักงาน ผู้ป่วย และผู้ใช้บริการทุกท่านด้วยความเสมอภาค ยุติธรรม และให้เกียรติกัน บริษัทยังยึดหลักการปฏิบัติที่เท่าเทียมโดยไม่พิจารณาถึงความแตกต่างด้านเพศ ศาสนา วัฒนธรรม เชื้อชาติ และ การละเมิดสิทธิทางเพศ รวมถึงสถานภาพทางเศรษฐกิจ เนื่องจากบริษัทมีการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสีย และพนักงาน ที่มีความหลากหลาย และเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการละเมิดสิทธิมนุษยชน ซึ่งสามารถนำไปสู่ผลกระทบทางธุรกิจของบริษัทได้

### การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD)

บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบ HRDD : ไม่มี

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

#### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานและแรงงาน

#### แผนการจัดการพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : มี

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม, การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน, การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

กลุ่ม RUH ถือว่าพนักงานเป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งที่จะนำองค์กรไปสู่ความสำเร็จ จึงมุ่งมั่นในการพัฒนาเสริมสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศการทำงานที่ดี ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม เพื่อสร้างความมั่นใจให้พนักงานทุกคนอย่างเป็นธรรม โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งฝักแบ่งฝ่าย ปฏิบัติต่อกันอย่างสุภาพ และเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์รวมถึงการจ่ายค่าตอบแทนและการให้สวัสดิการที่เหมาะสมกับการทำงาน รวมถึงการสนับสนุนเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน

#### แนวทางปฏิบัติที่ดี

1. กลุ่ม RJH ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนโดยเสมอภาคกัน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยก ถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สติปัญญา ศาสนา และการศึกษา
2. คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร สนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกคนแสดงความสามารถอย่างเต็มที่ โดยจัดผลตอบแทนที่เหมาะสม และสร้างแรงกระตุ้นในการทำงาน ทั้งในรูปเงินเดือน โบนัส และสวัสดิการที่เหมาะสมตามระเบียบของกลุ่ม RJH อีกทั้งให้โอกาสศึกษาเพิ่มเติมและการอบรมพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
3. กลุ่ม RJH จะต้องสนับสนุนการดูแลสุขภาพสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
4. การแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน ต้องกระทำด้วยความเสมอภาค สุจริต และตั้งบนพื้นฐานของความรู้ความสามารถ และความเหมาะสม รวมทั้งการกระทำหรือการปฏิบัติของพนักงานนั้นๆ
5. การเปิดโอกาสรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค
6. มีช่องทางให้พนักงานสามารถแจ้งเรื่องที่ส่อไปในทางผิดระเบียบและกฎหมายได้ โดยมีมาตรการป้องกันพนักงานผู้ที่แจ้ง

#### การตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงานหรือไม่ : ไม่มี

#### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน : ไม่มี

การฝึกอบรมพนักงานในปี 2567 บริษัทจัดหลักสูตรอบรมพนักงานเพื่อเพิ่มทักษะและศักยภาพในการทำงาน แก่พนักงานจำนวน 161 หลักสูตร โดยมีจำนวนชั่วโมงอบรมหรือกิจกรรมพัฒนาความรู้เฉลี่ยของพนักงาน 23.10 ชั่วโมงต่อคนต่อปี จากเป้าหมาย 12 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

อาเซียนามัยและความปลอดภัยเป็นหนึ่งในประเด็นที่มีความสำคัญเกี่ยวกับสุขภาพของบุคลากรทางการแพทย์ พนักงาน ผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร ตลอดจนส่งผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจได้ ดังนั้นบริษัทจึงตระหนักและให้ความสำคัญ ด้านอาเซียนามัยและความปลอดภัย เพื่อสร้างวัฒนธรรมและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน โดยโรงพยาบาลในเครือได้ดำเนินงานและปฏิบัติตามมาตรฐานและการให้บริการสุขภาพใน ระดับประเทศ (Hospital Accreditation : HA) และดำเนินโครงการบริจาคเครื่องมือแพทย์ให้กับหน่วยงานของรัฐที่ขาดแคลนเครื่องมือทางการแพทย์ และอยู่ในพื้นที่ห่างไกลนอกจากนั้นบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายอาเซียนามัยและความปลอดภัย ซึ่งมีสาระสำคัญเพื่อเป็นกรอบการดำเนินงานของ บริษัทเกี่ยวกับความปลอดภัย อาเซียนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และกำหนดให้เป็นหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติ งานของบุคลากรทุกคน

#### การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ้างงาน

##### การจ้างงานพนักงาน

	2565	2566	2567
พนักงานรวม (คน)	1,053	1,113	1,333
พนักงานชาย (คน)	144	135	170
พนักงานหญิง (คน)	909	978	1,163

##### การจ้างงานผู้พิการ

	2565	2566	2567
การจ้างงานผู้พิการรวม (คน)	0	0	0
พนักงานผู้พิการรวม (คน)	0	0	0
พนักงานผู้พิการชาย (คน)	0	0	0
พนักงานผู้พิการหญิง (คน)	0	0	0
ลูกจ้างผู้พิการที่ไม่ใช่พนักงานรวม (คน)	0	0	0

	2565	2566	2567
การส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ	มี	มี	มี

#### การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ่ายค่าตอบแทน

##### การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2565	2566	2567
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	475,815,113.13	414,226,188.54	401,070,119.79
ค่าตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	101,952,925.96	59,151,499.72	54,767,345.71
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	373,862,187.17	355,074,688.82	346,302,774.08

#### การจัดการพนักงานและแรงงาน : การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

##### การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2565	2566	2567
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	23.10	25.84	15.61
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน (บาท)	2,133,918.30	2,029,726.06	1,041,350.29

#### การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

##### ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2565	2566	2567
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0	0	0

#### การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความผูกพันของพนักงานและการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

##### ความผูกพันของพนักงาน

	2565	2566	2567
พนักงานที่ลาออกโดยความสมัครใจรวม (คน)	175	202	327
พนักงานชายที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	22	27	39
พนักงานหญิงที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	153	175	288
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	16.62	18.15	24.53
	2565	2566	2567
ผลประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร	มี	มี	มี

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : มี  
รูปแบบการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : คณะกรรมการสวัสดิการ

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้าของบริษัท : มี  
แผนการจัดการลูกค้าที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การผลิตและบริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อกู้ค่า, การสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับผลกระทบของสินค้าและบริการแก่ลูกค้า/ผู้บริโภค, การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า

กลุ่ม RJH มีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้แก่ลูกค้า โดยที่พนักงานและ แพทย์คำนึงถึงคุณภาพและมาตรฐานของการบริการและผลิตภัณฑ์ มีความเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อ ลูกค้าด้วยความซื่อสัตย์และเป็นธรรม รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดียั่งยืน

แนวทางปฏิบัติที่ดี

1. มุ่งมั่นในการสร้างความพอใจและความมั่นใจให้แก่ลูกค้า ให้ได้รับการบริการที่มีคุณภาพและราคาที่เหมาะสม พร้อมทั้งยกระดับมาตรฐานการทำงานและการให้บริการให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องจริงจัง โดยเฉพาะการรักษาสิทธิของลูกค้าที่เป็นผู้ป่วย
2. จัดระบบเพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับการบริการ และการดำเนินการอย่างดีที่สุด เพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว
3. ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด หากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อตกลงหรือเงื่อนไขได้ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางออกร่วมกัน
4. รักษาความลับของลูกค้าอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ รวมถึงไม่นำข้อมูลมาใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง
5. ไม่เลือกปฏิบัติต่อลูกค้า เนื่องจากคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานและแพทย์ของกลุ่ม RJH เป็นผู้ที่มีความสำคัญ และมีภาระหน้าที่ที่จะต้องรับผิดชอบต่อ และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน จึงควรมีจรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติต่อตนเอง

การตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้าหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า : มี

บริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจ โดยตั้งใจที่จะให้โรงพยาบาลมีความเป็นเลิศทั้งด้านการรักษาพยาบาลทางการแพทย์ และด้านการบริการ บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการให้บริการด้วยคุณภาพและมาตรฐาน เพื่อความพึงพอใจ และประโยชน์สูงสุดของประชาชน พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ดำเนินกิจการโดยการสร้างสัมพันธ์ที่ดีต่อประชาชนในพื้นที่มากกว่า 30 ปี และได้พัฒนาคุณภาพทางการแพทย์และการให้บริการเรื่อยมา

บริษัทฯ ยังมียุทธศาสตร์ในการให้บริการเชิงรุก เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง และได้จัดกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพคนในชุมชน โดยการตรวจสุขภาพเบื้องต้น แก่ชุมชน สถานที่ออกกำลังกาย หรือตามที่หน่วยงานต่างๆ ขอความร่วมมือ รวมถึงการสนับสนุนบุคลากรเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับการปฐมพยาบาลเบื้องต้น การช่วยฟื้นคืนชีพให้กับประชาชน และการสนับสนุนอุปกรณ์ทางด้านทางการแพทย์ ให้แก่โรงพยาบาลชุมชน เช่น กระเป๋าเย็บบ้าน พร้อมอุปกรณ์ทางการแพทย์

การจัดการลูกค้า : ความพึงพอใจของลูกค้า

ความพึงพอใจของลูกค้า

	2565	2566	2567
ผลประเมินความพึงพอใจของลูกค้า	มี	มี	มี

ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

## แผนการจัดการชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัท : มี

แผนการจัดการชุมชนและสังคมที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ้างงานและพัฒนาทักษะอาชีพ, การศึกษา, ศาสนาและวัฒนธรรม, อาชีวอนามัย ความปลอดภัย สุขภาพและคุณภาพชีวิต, ผู้ด้อยโอกาสและกลุ่มผู้เปราะบาง

บริษัทตระหนักว่าการเข้าถึงบริการทางการแพทย์ที่สะดวกและมีคุณภาพเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานของมนุษย์ และยังเป็น สิ่งสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้ผู้รับบริการที่มีความแตกต่างและความหลากหลายในบริบทต่าง ๆ เช่น เชิงพื้นที่ สถานะทางการเงิน เป็นต้น สามารถเข้าถึงบริการทางการแพทย์ได้สะดวกและรวดเร็ว นอกจากนี้การมีระบบที่มีการเข้าถึง บริการทางการแพทย์ได้ง่ายยังสามารถส่งผลกระทบต่อภาวะการมีสุขภาพที่ดี การรักษาอาการเจ็บป่วย และช่วยลดอัตราการเสียชีวิต ของผู้ป่วยอีกด้วย

โดยบริษัทมีนโยบายในการดำเนินกิจการเพื่อเสนอบริการทางการแพทย์ที่ดีและครบวงจรภายใต้การดูแล ของแพทย์ผู้เชี่ยวชาญในแต่ละสาขา มีพยาบาล และเจ้าหน้าที่ผู้มีความชำนาญ ซึ่งได้รับการฝึกฝนพัฒนาทักษะด้านการพยาบาล อย่างสม่ำเสมอ พร้อมให้บริการรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง ด้วยอุปกรณ์ และเครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัย รวมถึงการให้บริการข้อมูลความรู้ด้านการแพทย์ การให้คำแนะนำเกี่ยวกับการป้องกันโรค และการส่งเสริมให้ประชาชนทั่วไปมีการดูแลและ ฟื้นฟูสุขภาพอย่างถูกวิธี

## การตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคมหรือไม่ : ไม่มี

## ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม : ไม่มี

การสร้างสังคมที่แข็งแกร่งอย่างยั่งยืนนั้นไม่สามารถดำเนินการตามลำพังได้ นอกเหนือจากโครงการที่บริษัทเป็นผู้ริเริ่ม เองแล้ว บริษัทยังมุ่งสร้างความร่วมมือและสนับสนุนหน่วยงานและองค์กรที่มีบทบาทในการช่วยเหลือสังคม เพื่อเพิ่มโอกาสใน การดำเนินกิจกรรมให้บรรลุตามเป้าหมายและสร้างประโยชน์ได้อย่างกว้างขวาง ควบคู่ไปกับการปลูกฝังพนักงานให้มีจิตอาสา มีความ รับผิดชอบต่อสังคม โดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีประสบการณ์เข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสังคม และเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนการ ดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัทให้ก้าวหน้าและต่อเนื่อง

## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการสังคมด้านอื่น ๆ

### แผนงาน ผลการดำเนินงาน ผลลัพธ์เกี่ยวกับการจัดการด้านสังคมอื่น ๆ

บริษัทมีการดำเนินงานเพื่อบรรลุความยั่งยืนในมิติสังคมครอบคลุมทั้งพนักงาน ผู้ป่วย ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายทั้ง ภายในและภายนอกองค์กร ผ่านโครงการที่หลากหลาย อาทิ การจัดอบรมพัฒนาองค์กรและพนักงาน การอบรมด้านความปลอดภัยการสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ต่อสังคม การจัดกิจกรรมร่วมกับผู้รับบริการรวมไปถึงผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร อาทิ เครือข่ายบริษัทประกัน การจัดงานส่งเสริมความรู้ด้านสุขภาพให้กับผู้รับบริการ และประชาชนทั่วไป การส่งเสริมการเข้าถึงบริการ ทางบริการแพทย์ การออกหน่วยบริการสุขภาพ การจัดกิจกรรมบริจาคเครื่องมือแพทย์แก่หน่วยงานภาครัฐ ที่ขาดแคลนเครื่องมือแพทย์และอยู่ในพื้นที่ห่างไกล ตลอดจนการมอบสิ่งของและอุปกรณ์ให้แก่หน่วยงาน ราชการไปใช้ให้บริการเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวม

## ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน

### จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญรวม (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิผู้บริโภค (กรณี)	0	0	0



	2565	2566	2567
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวกับการละเมิดสิทธิ คู่ค้า (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทกับชุมชน / สังคม (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับความปลอดภัยของ ไซเบอร์หรือข้อมูลลูกค้ารั่วไหล (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับความปลอดภัยและ อาชีวอนามัยในการทำงาน (กรณี)	0	0	0

## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

#### ภาพรวมของการดำเนินงาน

สำหรับปี 2567 รายได้รวมจากกิจการโรงพยาบาลสำหรับไตรมาส 4 อยู่ที่ 617.53 ล้านบาท โดยลดลงจากไตรมาส 4 ปีที่แล้วอยู่ 1% ลดลงจากไตรมาสที่แล้วอยู่ 22% รวมรายได้กิจการโรงพยาบาลสะสมสำหรับปีอยู่ที่ 2,738.58 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากปี 2566 อยู่ 17% อัตราส่วนรายได้ระหว่างรายได้รักษาพยาบาลทั่วไปต่อรายได้จากประกันสังคมอยู่ที่ 60:40 เมื่อเทียบกับไตรมาสที่สามในปีนี้นั้น ส่วนรายได้จากประกันสังคมจะแตกต่างกันค่อนข้างมาก โดยมีรายได้ลดลงกว่า 40% เป็นผลมาจากการรับรู้รายได้ส่วน AdjRw>2 ในอัตราที่ต่ำลง เนื่องมาจากการปรับอัตราจ่าย จากเดิมแต่ละ 12,000 บาทลงมาที่อัตราแต่ละ 8,000 บาท โดยตั้งการรับรู้รายได้ส่วนนี้ในอัตราใหม่ตลอดทั้งไตรมาส นอกจากนี้รายได้ในส่วน AdjRw>2 ลดลง 78.5% qoq และลดลง 55.4% YoY รวมรายได้ประกันสังคมสำหรับปีอยู่ที่ 1302 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว 24.5% สำหรับรายได้รักษาพยาบาลทั่วไป รายได้ผู้ป่วยนอกในไตรมาสนี้ค่อนข้างใกล้เคียงกับรายได้ผู้ป่วยนอกในไตรมาสที่แล้ว และไตรมาสเดียวกันของปีก่อน ส่วนรายได้ผู้ป่วยในสำหรับไตรมาส 4 ปี 2567 นั้นเพิ่มขึ้น 10.8% YoY แต่ลดลง 6.8% qoq โดยมีรายได้เฉลี่ยต่อวันนอนเพิ่มขึ้นจาก 17,000 บาทในไตรมาสเดียวกันของปีที่แล้ว มาเป็นเฉลี่ยที่ 19,600 ในไตรมาสนี้

#### ต้นทุนในการประกอบกิจการโรงพยาบาล

ต้นทุนการประกอบกิจการสำหรับไตรมาสอยู่ที่ 518 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6% qoq และเพิ่มขึ้น 22% yoy อัตราส่วนของต้นทุนต่อรายได้เพิ่มสูงขึ้น เนื่องมาจากรายได้ส่วนประกันสังคมลดลงจากการปรับอัตราจ่ายในไตรมาสที่ผ่านมา

#### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารอยู่ที่ 116.35 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากไตรมาสที่แล้ว 29% โดยในไตรมาสนี้ได้มีการตั้งหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญอยู่ที่ 10 ล้านบาท และมีรายการบริจาคเครื่องมือแพทย์ให้แก่โรงพยาบาลของรัฐอยู่ที่ 37.45 ล้านบาท เป็นการบริจาคเพิ่มเติมจากไตรมาสที่แล้ว โดยทางบริษัทจะได้สิทธิประโยชน์ทางภาษีจากการสนับสนุนเครื่องมือแพทย์ในครั้งนี้ รวมทั้งทางบริษัทได้สิทธิประโยชน์ทางภาษีจากการบริจาคในครั้งนี้ประมาณ 120 ล้านบาท ใช้ไปในไตรมาส 3 แล้วประมาณ 39.9 ล้านบาท และในไตรมาส 4 ที่ประมาณ 10.2 ล้านบาท คงเหลืออยู่ประมาณ 70 ล้านบาท ซึ่งสามารถยกยอดนี้มาใช้ได้ในไตรมาสต่อไป

#### กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา

กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคาสำหรับไตรมาสนี้ลดลง เหลือ 30.17 ล้านบาท ปรับตัวลดลงอย่างมาก เนื่องจากรายได้ส่วนประกันสังคมที่ลดลง และค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการปรับปรุงรายได้ของไตรมาสก่อน EBITDA สำหรับปี 2567 นั้น เพิ่มขึ้นประมาณ 3% เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมี EBITDA margin สำหรับปีอยู่ที่ 24.6% ลดลงจาก 27.9% สำหรับปีที่แล้ว

#### รายได้อื่น

รายได้อื่นในไตรมาสนี้อยู่ที่ 10.17 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับไตรมาสที่แล้ว หรือเมื่อเทียบกับปีก่อน

#### ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินสำหรับไตรมาสอยู่ที่ 14.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4% เมื่อเทียบกับไตรมาสที่แล้ว แต่เพิ่มขึ้น 29% เมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อน สืบเนื่องมาจากการกู้ยืมเงินสำหรับโครงการลงทุนโรงพยาบาลใหม่สองแห่งที่เกิดขึ้นในปี

#### กำไรสุทธิ

ถึงแม้ว่ารายได้ของบริษัทจะลดลง และมีค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นในไตรมาสนี้ แต่ทางบริษัทได้มีการลงทุนเพื่อสิทธิประโยชน์ทางภาษี ส่งผลให้มีกำไรสุทธิอยู่ที่ 38.30 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ 6.1% สำหรับกำไรสุทธิสำหรับปี 2567 นั้น อยู่ที่ 482.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 16% เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว และมีอัตรากำไรสุทธิที่ 17.4% ใกล้เคียงกับปีที่แล้ว

#### สรุปภาพรวมของการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงาน งบการเงินรวม	ไตรมาส 4	ไตรมาส 3	เปลี่ยน	ไตรมาส 4	เปลี่ยน	สะสม	สะสม	เปลี่ยน
หน่วย : ล้านบาท	2567	2567	แปลง	2566	แปลง	2567	2566	แปลง
รายได้รักษาพยาบาลทั่วไป	370.03	384.51	-4%	349.25	6%	1,429.06	1,293.69	10%
รายได้โควิด 19 จากรัฐบาล	0.63	0.26	141%	0.67	-6%	6.94	8.05	-14%
รายได้จากประกันสังคม	246.87	409.03	-40%	273.05	-10%	1,302.58	1,046.10	25%
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	617.53	793.80	-22%	622.97	-1%	2,738.58	2,347.84	17%
ต้นทุน	518.34	487.42	6%	424.43	22%	1,897.25	1,617.69	17%
กำไรขั้นต้น	99.19	306.38	-68%	198.54	-50%	841.33	730.14	15%
% กำไรขั้นต้น ต่อรายได้	16.1%	38.6%	-58%	31.9%	-50%	30.7%	31.1%	0%
ค่าใช้จ่ายบริหาร	116.35	90.11	29%	73.67	58%	345.18	222.43	55%
กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี และรายการที่ไม่เป็นถาวร	30.17	253.50	-88%	163.40	-82%	674.97	656.06	3%
% กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา	4.9%	31.9%	-85%	26.2%	-81%	24.6%	27.9%	-3%
รายได้อื่น	10.17	8.78	16%	8.50	20%	36.98	44.77	-17%
ต้นทุนทางการเงิน	14.47	13.92	4%	11.26	29%	52.67	33.54	57%
กำไรก่อนภาษี	(21.46)	211.14	-110%	122.12	-118%	480.47	518.94	-7%
ค่าใช้จ่าย/ (รายได้) ภาษี	(59.75)	(1.28)	4583%	25.38	-335%	(1.95)	103.24	-102%
กำไรสุทธิ	38.30	212.41	-82%	96.74	-60%	482.42	415.70	16%
% กำไรสุทธิ ต่อรายได้รวม	6.1%	26.5%	-77%	15.3%	-60%	17.4%	17.4%	0%

รายได้จากกิจการโรงพยาบาล

## ข้อมูลในการวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

### ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

สินทรัพย์รวมของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 4,020 ล้านบาทในปีที่แล้ว เป็น 4,401 ล้านบาทในสิ้นปีนี้ โดยเพิ่มขึ้น 381 ล้านบาท การเปลี่ยนแปลงในส่วนสินทรัพย์ส่วนใหญ่มาจากการลดลงของเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว เนื่องจากในปีที่ทางบริษัทได้มีการเปิดโรงพยาบาลใหม่สองแห่ง คือ โรงพยาบาลรังสิริรักษา และโรงพยาบาลราชธานีหนองแค จึงมีความจำเป็นที่จะต้องขยายกิจการ นอกจากนี้ยังได้ใช้เงินสดไปกับการซื้อหุ้นคืนเมื่อเดือนพฤศจิกายนที่ผ่านมาจำนวน 6.5 ล้านหุ้น นอกจากนี้ ยังมีส่วนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เพิ่มขึ้น จาก 2,450 ล้านบาทในปีที่แล้ว เป็น 3,009 ล้านบาทในปีนี้ ผลมาจากการเปิดโรงพยาบาลใหม่ รวมถึงอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ใช้ในโรงพยาบาลอื่นๆ หนี้สินรวมเพิ่มขึ้น 386.5 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องมาจากเงินกู้สำหรับโครงการโรงพยาบาลราชธานีหนองแคที่เพิ่งเปิดไปในไตรมาสสี่

### รูปผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

ฐานะการเงิน งบการเงินรวม	31 ธ.ค.	30 ก.ย.	31 ธ.ค.	31 ธ.ค. 67
หน่วย : ล้านบาท	2567	2567	2566	31 ธ.ค. 66
เงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว	139.90	177.36	334.53	(194.63)
ลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ	503.74	555.42	428.79	74.95
สินค้าคงเหลือ	72.14	55.88	51.11	21.03
เงินลงทุนระยะยาว	416.28	442.40	580.52	(164.24)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,009.52	2,909.89	2,450.34	559.18
สินทรัพย์อื่น	259.67	198.28	174.87	84.80
สินทรัพย์รวม	4,401.25	4,339.22	4,020.16	381.09
เจ้าหนี้การค้า	251.66	267.15	191.11	60.55
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน/สัญญาเช่า	1,597.82	1,357.45	1,241.16	356.66
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	-	-	35.16	(35.16)
หนี้สินอื่น (ผลประโยชน์พนักงาน เจ้าหนี้สินทรัพย์ ฯลฯ)	221.42	194.14	216.97	4.45
หนี้สินรวม	2,070.91	1,818.74	1,684.41	386.50
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	2,034.88	2,217.88	2,045.27	(10.39)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	295.47	302.60	290.48	4.99
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,330.35	2,520.48	2,335.75	(5.41)

### การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วน : ไม่มี  
ทางการเงินหรือไม่

## 4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

### ปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญที่มีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

ธุรกิจโรงพยาบาลถือได้ว่าเป็นการให้บริการที่มีความจำเป็นขั้นพื้นฐานในการดำรงชีวิต ซึ่งจะขยายไปตามจำนวน ประชากรที่เพิ่มขึ้น และมีการขยายตัวเพิ่มสูงขึ้นเมื่อประชากรมีระดับการศึกษาและฐานะทางเศรษฐกิจและสังคมที่ดีขึ้น ในขณะที่ประเทศมีการพัฒนาก้าวหน้าไปอย่างไม่หยุดนิ่ง ความผันผวนหรือความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ โรงพยาบาลจึงมีน้อยกว่าธุรกิจอื่นๆ โดยทั่วไป อย่างไรก็ตาม ยังคงมีปัจจัยบางประการที่อาจจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต ดังนี้

#### 1.ภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ

ภาวะเศรษฐกิจเป็นปัจจัยหนึ่งที่ส่งผลกระทบต่อภาคการผลิตและภาคการบริการ ทั้งด้านการเงินและการลงทุน ซึ่งภาวการณ์ ดังกล่าวย่อมส่งผลกระทบต่อพฤติกรรมการใช้จ่ายของผู้บริโภค ซึ่งสะท้อนในค่าดัชนี ผู้บริโภค และปัจจุบันเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศอยู่ในภาวะชะลอตัวลง ซึ่งมีผลกระทบต่อธุรกิจต่างๆ รวมถึงธุรกิจโรงพยาบาลด้วย

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากอาการเจ็บป่วยเป็นปัจจัยที่เป็นพื้นฐานของการดำรงชีวิตและอยู่เหนือการควบคุมได้ ดังนั้น การรักษาอาการเจ็บป่วยต่างๆ ยังคงต้องพึ่งพาแพทย์ อย่างเช่นที่ผ่านมา ถึงแม้บริษัทหรือหน่วยงานหลายแห่งควบคุมหรือลดค่าใช้จ่ายบางรายการ สำหรับพนักงานลงตามภาวะเศรษฐกิจ มีผลทำให้กลุ่มลูกค้าประเภทพนักงานองค์กรและ/หรือกลุ่มลูกค้าทั่วไป(เงินสด) มีสัดส่วนที่ลดลงในระยะแรก แต่กลุ่มลูกค้าดังกล่าวยังสามารถเลือกใช้บริการรักษาพยาบาลตามโครงการประกันสังคม หรือโครงการทางเลือกอื่นๆ จึงนับว่าผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจสำหรับธุรกิจ โรงพยาบาลอาจไม่รุนแรงเหมือนกับธุรกิจอื่น

#### 2.สภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรม

จากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลงทำให้ความสามารถและกำลังซื้อของประชาชนลดน้อยลง ซึ่งอาจกระทบต่อจำนวนผู้ใช้บริการและทำให้สภาพการแข่งขันระหว่างโรงพยาบาลเอกชนรุนแรงขึ้น อย่างไรก็ตาม เพื่อให้สามารถรักษารฐานลูกค้าเก่าไว้ และเพิ่มขยายฐานลูกค้าใหม่ บริษัทจึงปรับเปลี่ยนรูปแบบการให้บริการให้ สอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้บริการในแต่ละช่วงเวลา อย่างเช่น ในช่วงที่ผ่านมาจำนวนผู้ใช้บริการใน โครงการประกันสังคมมีจำนวนที่เพิ่มขึ้น จึงได้มีการขยายจำนวนห้องตรวจและจัดให้เป็นสัดส่วนเพื่อความสะดวกของผู้ใช้บริการ หรือในกรณีกลุ่มลูกค้าประกัน โรงพยาบาลจัดให้มีหน่วยงานกลางทำหน้าที่เป็น ผู้ประสานงานระหว่างผู้ใช้บริการและบริษัทประกันต่างๆ ซึ่งการดำเนินงานดังกล่าวเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพ การให้บริการให้สะดวกและรวดเร็ว รวมถึงบริษัทเน้นการพัฒนาคุณภาพของบริการทางการแพทย์และมีการลงทุนในเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อให้สามารถแข่งขันได้

#### 3.ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

เนื่องจากธุรกิจโรงพยาบาลเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับชีวิตและสุขภาพของผู้ป่วย ดังนั้น หากผู้ป่วยหรือผู้ใช้บริการ ไม่พอใจต่อผลการรักษาของโรงพยาบาล อาจมีการฟ้องร้องเพื่อให้โรงพยาบาลรับผิดชอบค่าใช้จ่ายได้ และกระทบต่อชื่อเสียงและความเชื่อมั่นของผู้ป่วยที่มีต่อบริษัท และตั้งแต่เปิดให้บริการรักษาพยาบาล โรงพยาบาลยังไม่มี การฟ้องร้องจากผู้ป่วยหรือผู้ใช้บริการที่เป็นคดีความเกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม เพื่อป้องกัน ปัญหาการฟ้องร้องดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยปกติแพทย์หรือคณะแพทย์จะทำการตรวจรักษาอย่าง ละเอียดรอบครอบเพื่อกำหนดแผนการรักษาของผู้ป่วยแต่ละรายที่เหมาะสม ในกรณีที่ จำเป็นต้องผ่าตัดรักษาโรงพยาบาลกำหนดให้ผู้ป่วยเซ็นยินยอมให้รักษาตามอาการของโรคก่อนดำเนินการ อีกทั้งบริษัทยังมีแผนลูกค้าสัมพันธ์ ทำหน้าที่รับฟังข้อคิดเห็นและเสนอแนะจากผู้มาใช้บริการและมี คณะทำงานบริหารความเสี่ยงร่วมพิจารณา วิเคราะห์ประเมินสถานการณ์และ ดำเนินการแก้ไขป้องกัน

#### 4. ความเสี่ยงด้านเครดิต

เนื่องจากโรงพยาบาลในเครือมีการให้บริการรักษาพยาบาลแก่ผู้ป่วยหลายกลุ่ม ครอบคลุมทั้งผู้ป่วยเงินสดที่จ่ายชำระเงินเอง หรือใช้สิทธิจากบริษัทคู่สัญญา หรือบริษัทประกัน และผู้ป่วยตามโครงการประกันสังคม ซึ่งทำให้บริษัทต้องเรียกเก็บค่าใช้จ่าย จากทั้งบริษัทเอกชน บริษัทประกัน และหน่วยงานภาครัฐ บริษัทมีนโยบายเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยมีการแจ้งแผนการรักษา ควบคุมกับการประเมินค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น และแจ้งให้ผู้ป่วยรับทราบค่าใช้จ่ายล่วงหน้า รวมถึงเพิ่มทางเลือกในการทยอยชำระเงิน เพื่อแบ่งเบาภาระการชำระเงินค่ารักษาพยาบาลทั้งจำนวนเมื่อเสร็จสิ้นการรักษา มีการวิเคราะห์ ความน่าเชื่อถือของบริษัทคู่สัญญา รายใหม่แต่ละรายก่อนที่จะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า นอกจากนี้ บริษัทจัดให้มีการบริหารจัดการและติดตาม การรับชำระเงินจากบริษัทคู่สัญญา บริษัทประกัน และหน่วยงานภาครัฐอย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจว่าการรับชำระค่ารักษาพยาบาลยังเป็น ไปตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกัน

#### 4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

##### ข้อมูลจากงบการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปงบแสดงฐานะทางการเงิน			
	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>สินทรัพย์</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (พันบาท)	237,077.96	334,528.86	139,899.09
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ (พันบาท)	689,852.15	437,411.71	512,288.74
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ (พันบาท)	45,258.48	51,113.10	72,142.68
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างรับ - หมุนเวียน (พันบาท)	10,439.07	2,134.06	5,797.25
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,676.85	3,243.70	3,951.85
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	3,676.85	3,243.70	3,951.85
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b> (พันบาท)	<b>986,304.52</b>	<b>828,431.43</b>	<b>734,079.60</b>
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการ ใช้ - ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	8,762.73	8,802.72	4,830.76
เงินลงทุนระยะยาว - สุทธิ (พันบาท)	91,980.00	580,521.66	416,279.14
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (พันบาท)	1,869,494.41	2,450,337.36	3,009,522.10
สินทรัพย์สิทธิการให้ - สุทธิ (พันบาท)	180.05	174.70	9,473.36
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (พันบาท)	7,144.83	8,347.97	22,306.59
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - อื่น ๆ (พันบาท)	7,144.83	8,347.97	22,306.59
ค่าความนิยม - สุทธิ (พันบาท)	87,802.51	87,802.51	87,802.51
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (พันบาท)	38,874.87	33,738.12	110,271.68
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	697,363.81	22,003.98	6,662.48

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	697,363.81	22,003.98	6,662.48
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b> (พันบาท)	2,801,603.20	3,191,729.01	3,667,148.62
<b>รวมสินทรัพย์</b> (พันบาท)	3,787,907.71	4,020,160.43	4,401,228.21
<b>หนี้สิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงิน (พันบาท)	678,120.00	465,000.00	475,000.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	285,531.37	346,128.74	395,217.17
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	57,120.00	118,320.00	162,900.00
สถาบันการเงิน (พันบาท)	57,120.00	118,320.00	162,900.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	80.78	107.05	1,688.95
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b> (พันบาท)	979,006.04	929,555.78	1,034,806.12
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ เกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	364,800.00	657,660.00	950,350.00
สถาบันการเงิน (พันบาท)	364,800.00	657,660.00	950,350.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนด ชำระเกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	108.26	75.68	7,881.48
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน - ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	54,051.94	61,061.83	61,182.91
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	1,321.07	36,052.63	16,658.71
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b> (พันบาท)	484,121.81	754,850.13	1,036,073.11
<b>รวมหนี้สิน</b> (พันบาท)	1,463,127.85	1,684,405.92	2,070,879.23

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนจดทะเบียน (พันบาท)	300,000.00	300,000.00	300,000.00
หุ้นสามัญจดทะเบียน (พันบาท)	300,000.00	300,000.00	300,000.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว (พันบาท)	300,000.00	300,000.00	300,000.00
หุ้นสามัญชำระแล้ว (พันบาท)	300,000.00	300,000.00	300,000.00
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น (พันบาท)	1,092,894.16	1,092,894.16	1,092,894.16
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้นสามัญ (พันบาท)	1,092,894.16	1,092,894.16	1,092,894.16
กำไร (ขาดทุน) สะสม (พันบาท)	947,905.84	930,295.36	1,051,442.10
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว (พันบาท)	30,000.00	30,000.00	30,000.00
สำรองตามกฎหมาย (พันบาท)	30,000.00	30,000.00	30,000.00
กำไร (ขาดทุน) สะสม - ยังไม่ได้ จัดสรร (พันบาท)	917,905.84	900,295.36	1,021,442.10
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	-97,956.84	-277,919.06	-409,457.75
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน (พันบาท)	0.00	-353,281.22	-353,425.90
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการ เปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในความเป็น เจ้าของในบริษัทย่อย (พันบาท)	0.00	-353,281.22	-353,425.90
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น - อื่นๆ (พันบาท)	-97,956.84	75,362.16	-56,031.86
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b> (พันบาท)	<b>2,242,843.16</b>	<b>2,045,270.45</b>	<b>2,034,878.50</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	81,936.71	290,484.07	295,470.49
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b> (พันบาท)	<b>2,324,779.86</b>	<b>2,335,754.52</b>	<b>2,330,348.99</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b> (พันบาท)	<b>3,787,907.71</b>	<b>4,020,160.43</b>	<b>4,401,228.21</b>

## ตารางสรุปงบกำไรขาดทุน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>			
รายได้จากการดำเนินงานธุรกิจ (พันบาท)	3,365,358.09	2,347,837.91	2,738,579.13
รายได้จากการขายและให้บริการ (พันบาท)	3,365,358.09	2,347,837.91	2,738,579.13
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล (พันบาท)	15,035.00	17,236.00	10,885.60
รายได้เงินปันผล (พันบาท)	15,035.00	17,236.00	10,885.60
รายได้อื่น (พันบาท)	26,149.16	27,535.11	26,094.82
<b>รวมรายได้</b> (พันบาท)	<b>3,406,542.25</b>	<b>2,392,609.02</b>	<b>2,775,559.54</b>
ต้นทุน (พันบาท)	1,847,633.01	1,617,694.90	1,897,250.63
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (พันบาท)	244,953.08	222,432.04	345,176.55
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (พันบาท)	244,953.08	222,432.04	345,176.55
<b>รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย</b> (พันบาท)	<b>2,092,586.10</b>	<b>1,840,126.94</b>	<b>2,242,427.17</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้</b> (พันบาท)	<b>1,313,956.15</b>	<b>552,482.08</b>	<b>533,132.37</b>
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	24,479.95	33,544.04	52,667.32
ภาษีเงินได้ (พันบาท)	255,801.69	103,237.18	-1,952.97
<b>กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่อง</b> (พันบาท)	<b>1,033,674.50</b>	<b>415,700.86</b>	<b>482,418.01</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด</b> (พันบาท)	<b>1,033,674.50</b>	<b>415,700.86</b>	<b>482,418.01</b>
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด / กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่อง (พันบาท)	1,033,674.50	415,700.86	482,418.01



	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	149,300.54	-180,000.00	-131,394.02
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน (พันบาท)	6,574.42	-3,205.04	282.74
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษี</b> (พันบาท)	155,874.96	-183,205.04	-131,111.28
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับงวด</b> (พันบาท)	1,189,549.46	232,495.81	351,306.74
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (พันบาท)	1,029,225.90	419,674.71	493,038.56
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	4,448.61	-3,973.85	-10,620.55
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (พันบาท)	1,185,107.41	236,475.29	362,217.06
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	4,442.05	-3,979.48	-10,910.32
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)</b> (พันบาท)	3.44	1.40	1.65
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	1,481,218.87	700,827.15	692,902.00
กำไรจากการดำเนินงาน (พันบาท)	1,272,771.99	507,710.97	496,151.95
กำไรจากการดำเนินงานปกติ (พันบาท)	1,033,674.50	415,700.86	482,418.01

## ตารางสรุปงบกระแสเงินสด

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>งบกระแสเงินสด</b>			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและ/หรือ ภาษีเงินได้ (พันบาท)	1,289,476.20	518,938.04	480,465.04
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	167,262.72	148,345.07	159,769.63
ค่าเสื่อมราคา (พันบาท)	163,700.68	145,574.29	156,906.99
ค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	3,562.04	2,770.78	2,862.65
(โอนกลับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พันบาท)	26,620.42	477.03	15,939.85
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	30.51	390.33	1,523.59
(กำไร) ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	30.51	437.01	1,523.59
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	0.00	0.00	696.73
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์อื่น (พันบาท)	0.00	0.00	2,025.49
เงินปันผลและดอกเบี้ยรับ (พันบาท)	-15,608.16	-19,171.99	-12,323.30
รายได้เงินปันผล (พันบาท)	-15,035.00	-17,236.00	-10,885.60
รายได้ดอกเบี้ย (พันบาท)	-573.16	-1,935.99	-1,437.70
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน (พันบาท)	6,501.06	6,808.12	7,600.07
รายการปรับปรุงอื่น ๆ (พันบาท)	0.00	0.97	4.18
<b>เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b> (พันบาท)	<b>1,498,699.46</b>	<b>689,192.81</b>	<b>655,701.28</b>

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	195,813.98	231,243.01	-91,579.98
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	14,724.10	-6,220.85	-23,055.07
ลูกหนี้ที่เกิดจากภาษีอื่นหรือรายการอื่นภายใต้กฎหมาย (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	0.00	0.00	10,438.64
สินทรัพย์ดำเนินงานอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	1,098.92	-3,063.78	-521.60
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	-100,363.99	-19,730.26	98,728.35
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	-3,947.00	-3,804.53	-6,698.78
หนี้สินดำเนินงานอื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	0.00	15,891.02	-553.37
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน (พันบาท)	1,606,025.47	924,227.82	642,459.47
รับดอกเบี้ย (พันบาท)	573.16	1,131.32	54,105.02
(จ่าย) คืนภาษีเงินได้ (พันบาท)	-414,150.66	-79,546.13	-102,028.34
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน (พันบาท)	1,192,447.96	845,813.01	594,536.15
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	342.84	577.38	447.80
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (พันบาท)	342.84	577.38	447.80
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	-626,030.22	-668,652.69	-743,215.09
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (พันบาท)	-1,765.71	-3,992.09	-15,922.47
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดการใช้ (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	-228.37	-40.00	3,971.96
รับเงินปันผล (พันบาท)	15,035.00	17,236.00	10,885.60
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน (พันบาท)	-570,110.08	-691,741.31	-727,909.73

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสตรับจากเงินกู้ยืม (พันบาท)	5,754,500.00	3,166,380.00	2,460,620.00
เงินสตรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น (พันบาท)	5,294,500.00	2,750,000.00	1,980,000.00
เงินสตรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น - สถาบันการเงิน (พันบาท)	5,294,500.00	2,750,000.00	1,980,000.00
เงินสตรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว (พันบาท)	460,000.00	416,380.00	480,620.00
เงินสตรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว - สถาบันการเงิน (พันบาท)	460,000.00	416,380.00	480,620.00
เงินสลดจ่ายชำระเงินกู้ยืม (พันบาท)	-5,461,580.00	-2,968,320.00	-2,113,350.00
เงินสลดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น (พันบาท)	-5,423,500.00	-2,906,000.00	-1,970,000.00
เงินสลดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น - สถาบันการเงิน (พันบาท)	-5,423,500.00	-2,906,000.00	-1,970,000.00
เงินสลดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว (พันบาท)	-38,080.00	-62,320.00	-143,350.00
เงินสลดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว - สถาบันการเงิน (พันบาท)	-38,080.00	-62,320.00	-143,350.00
เงินสลดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า (พันบาท)	-118.74	-104.55	-862.31
เงินสลดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นทุนซื้อคืน (พันบาท)	0.00	0.00	-149,241.51
เงินสตรับจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสีย ในความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อย (พันบาท)	0.00	215,983.37	17,393.07
จ่ายเงินปันผล (พันบาท)	-896,488.98	-433,916.47	-221,449.37
จ่ายดอกเบี้ย (พันบาท)	-24,664.59	-33,224.41	-52,816.44
รายการอื่น ๆ (กิจกรรมจัดหาเงิน) (พันบาท)	68,385.10	-3,418.76	-1,549.63
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรม จัดหาเงิน (พันบาท)	-559,967.21	-56,620.81	-61,256.20
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่ม ขึ้น (ลดลง) สุทธิ (พันบาท)	62,370.66	97,450.89	-194,629.77

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ต้นงวด (พันบาท)	174,707.30	237,077.96	334,528.86
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สิ้นงวด (พันบาท)	237,077.96	334,528.86	139,899.09

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2565	2566	2567
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.01	0.89	0.71
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	0.00	0.00	0.00
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	74.00	67.00	50.00
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า)	0.00	0.00	0.00
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	0.00	0.00	0.00
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	44.00	44.00	50.00
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	0.00	0.00	0.00
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	0.00	0.00	0.00
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	0.00	0.00	0.00
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	44.50	17.80	27.60
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.60	0.70	0.70

	2565	2566	2567
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	60.10	19.60	12.80
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ย จ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัด จำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.00	0.00	0.00
อัตราการจัดเงินปันผล (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	27.30	10.30	14.60
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราการลงทุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.00	0.00	0.00

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

#### ข้อมูลทั่วไป

##### นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อนายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง	:	93 ถนนรัชดาภิเษก
แขวง/ตำบล	:	ดินแดง
เขต/อำเภอ	:	ดินแดง
จังหวัด	:	กรุงเทพมหานคร
รหัสไปรษณีย์	:	10400
โทรศัพท์	:	02-009-9000
โทรสาร	:	02-009-9991

##### บริษัทผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัทผู้สอบบัญชี	:	บริษัท เอส พี ออดิท จำกัด
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง	:	เลขที่ 475 อาคารสิริปัญญา ชั้น 16 ยูนิต 1601 ถนนศรีอยุธยา
แขวง/ตำบล	:	แขวงถนนพญาไท
เขต/อำเภอ	:	เขตราชเทวี
จังหวัด	:	กรุงเทพมหานคร
รหัสไปรษณีย์	:	10400
โทรศัพท์	:	+66 2354 2192-4
รายชื่อผู้สอบบัญชี	:	นางสาว วรรณฯ พุทธเสถียร
เลขที่ใบอนุญาต	:	4387

#### ข้อมูลผู้ติดต่อสำคัญอื่น ๆ

##### ผู้ติดต่อ หรือ หน่วยงานที่ 1

ชื่อผู้ติดต่อ หรือ หน่วยงาน	:	บริษัท ริชอร์สฟูล จำกัด
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง	:	45/6 ซอยกาญจนาภิเษก 001
แขวง/ตำบล	:	บางบอนใต้
เขต/อำเภอ	:	บางบอน
จังหวัด	:	กรุงเทพ
รหัสไปรษณีย์	:	10150
โทรศัพท์	:	02-415-7779 , 02-895-0738
โทรสาร	:	02-895-2442



## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน : ไม่มี

### 5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

มีข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศหรือไม่ : ไม่มี

### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

#### ข้อพิพาททางกฎหมาย

มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือไม่ : ไม่มี

#### รายละเอียดข้อพิพาททางกฎหมาย

## 5.4 ตลาดรอง

### ตลาดรอง

มีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่นหรือไม่ : ไม่มี

## 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)

สถาบันทางการเงินที่ติดต่อประจำ

มีการออกตราสารหนี้ : ไม่มี

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

#### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ : มี

บริษัทฯ มีนโยบายการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practice) เพื่อเสริมสร้างความโปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นในกลุ่มผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีการกำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งกำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังนี้

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม : <https://www.rajthanee.com/wp-content/uploads/2024/09/นโยบายการกำกับดูแลกิจการ-มติBOD3.2567.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 1

#### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ : มี

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

#### การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหา(กรรมการชุดย่อย) ของบริษัทฯ ทำการคัดเลือกผู้ที่มีเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการ และเพื่อความโปร่งใสในการสรรหากรรมการ จึงมีการกำหนดคุณสมบัติ และใช้เป็นองค์ประกอบในการพิจารณา ดังนี้

1. กรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทอย่างเต็มที่
2. กรรมการต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด
3. กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่มีมติแต่งตั้ง
4. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่บริษัททำขึ้นไม่ว่าโดยตรง หรือโดยอ้อม หรือถือหุ้น หุ้นกู้ เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทย่อย
5. กรรมการอิสระจะต้องมีความเป็นอิสระจากการควบคุมของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือส่วนได้เสียทางการเงินและการบริหารกิจการ นอกเหนือจากคุณสมบัติในฐานะกรรมการบริษัทแล้ว กรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติเฉพาะเพิ่มเติมตามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้องกำหนด

#### การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและผู้บริหารสูงสุด คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารสูงสุดไม่อาจกำหนดค่าตอบแทนให้ตนเองได้ เนื่องจากเป็นการขัดกันของผลประโยชน์ การกำหนดค่าตอบแทนต้องดำเนินการโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่เป็นผู้พิจารณา กำหนด โดยได้คำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการจะต้องผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และอนุมัติโดยผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นมีสิทธิพิจารณาหลักเกณฑ์และนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการทุกปีโดยคณะกรรมการบริษัท ต้องนำเสนอค่าตอบแทนกรรมการให้ผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ โดยกำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น

#### ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

ความเป็นอิสระของกรรมการ กรรมการต้องวินิจฉัย แสดงความคิดเห็น และออกเสียงในกิจการที่คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ตัดสินใจ หากการตัดสินใจของคณะกรรมการตกอยู่ภายใต้ภาวะกดดันจากหน้าที่การงานหรือครอบครัวหรือมีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น ย่อมบดเบียนการตัดสินใจให้ตัดสินใจเข้าข้าง

ตนเอง คนใกล้ชิด หรือเพื่อประโยชน์ของตนเอง ความเป็นอิสระของกรรมการจึงเป็นเรื่องที่ต้องคำนึงถึงอย่างยิ่ง เพื่อปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและบริษัท กรรมการที่ขาดความเป็นอิสระไม่ควรทำหน้าที่ตัดสินใจ

1. เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทภายใต้การนำของประธานกรรมการบริษัท มีภาวะผู้นำและสามารถควบคุมการดำเนินงานของผู้บริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล บริษัทจึงจัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดออกจากกันอย่างชัดเจน

2. กรรมการอิสระจะต้องเข้าถึงข้อมูลทางการเงิน และธุรกิจอย่างเพียงพอที่จะสามารถแสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระรักษาประโยชน์ของผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าประชุมโดยสม่ำเสมอ

3. กรรมการอิสระต้องมีความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทอื่นซึ่งมีผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน นอกจากนี้ยังต้องสามารถให้ความคิดเห็นในการประชุมได้อย่างเป็นอิสระ

## การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะนำแนวทางจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ ซึ่งผลการประเมินจะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นต่อไป โดยแบบประเมินผลประกอบด้วย 6 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

## การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทจะต้องกำกับดูแลให้บริษัทย่อยมีการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างบริษัทย่อยดังกล่าว กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือ การทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อยดังกล่าวให้ถูกต้อง ครบถ้วน และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการดังกล่าวข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลให้บริษัทย่อยมีการจัดทำทางการเงินที่ครบถ้วน ถูกต้อง และสามารถตรวจสอบได้และจัดทำแล้วเสร็จตามกำหนดเวลา

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจัดให้มีผู้ตรวจสอบอิสระเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานของบริษัทย่อย เพื่อป้องกันข้อผิดพลาดและเพื่อให้ปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความโปร่งใสตามความจำเป็นและความเหมาะสม โดยมีการตรวจสอบเป็นระยะและจัดทำรายงานส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา

### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่แข่ง คู่ค้า ลูกค้า เป็นต้น โดย บริษัทฯ ตระหนักดีว่า การสนับสนุนและขอความเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้มีความร่วมมือระหว่าง บริษัทฯ และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อสร้างความมั่นคงให้แก่ บริษัทฯ ตามแนวทางที่กำหนด

นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการ :

ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

แนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย :

ผู้ถือหุ้น, พนักงาน, ลูกค้า, คู่แข่งทางการค้า, คู่ค้า, เจ้าหนี้, หน่วยงานราชการหรือภาครัฐ, ชุมชนและสังคม

## ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของเจ้าของบริษัทฯ และในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์ เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการได้รับข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจาก บริษัทฯ สิทธิต่างๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นต้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ตามรายละเอียดในเอกสารแนบ 5

## พนักงาน

กลุ่ม RH ถือว่าพนักงานเป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งที่จะนำองค์กรไปสู่ความสำเร็จ จึงมุ่งมั่นในการพัฒนาเสริมสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศการทำงานที่ดี ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม เพื่อสร้างความมั่นใจให้พนักงานทุกคนอย่างเป็นธรรมชาติ โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งฝักแบ่งฝ่าย มีนโยบายปฏิบัติต่อกันอย่างสุภาพ เท่าเทียม และเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์รวมถึงการจ่ายค่าตอบแทนและการให้สวัสดิการที่เหมาะสมกับการทำงาน รวมถึงการ

สนับสนุนเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน

โดยมีแนวทางปฏิบัติที่ดี ดังนี้

1. กลุ่ม RJH ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนโดยเสมอภาคกัน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยก ถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา และการศึกษา
2. คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร สนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกคนแสดงความสามารถอย่างเต็มที่ โดยจัดผลตอบแทนที่เหมาะสม และสร้างแรงกระตุ้นในการทำงาน ทั้งในรูปเงินเดือน โบนัส และสวัสดิการที่เหมาะสมตามระเบียบของกลุ่ม RJH อีกทั้งให้อาสาศึกษาเพิ่มเติมและการอบรมพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
3. กลุ่ม RJH จะต้องสนับสนุนการดูแลสุขภาพสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
4. การแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน ต้องกระทำด้วยความเสมอภาค สุจริต และตั้งบนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสม รวมทั้งการกระทำหรือการปฏิบัติของพนักงานนั้นๆ
5. การเปิดโอกาสรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค
6. มีช่องทางให้พนักงานสามารถแจ้งเรื่องที่ส่อไปในทางผิดระเบียบและกฎหมายได้ โดยมีมาตรการป้องกันพนักงานผู้ที่แจ้ง

## ลูกค้า

กลุ่ม RJH มีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้แก่ลูกค้า โดยที่พนักงานและ แพทย์คำนึงถึงคุณภาพและมาตรฐานของการบริการและผลิตภัณฑ์ มีความเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อ ลูกค้าด้วยความซื่อสัตย์และเป็นธรรม รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดียั่งยืน

โดยมีแนวทางปฏิบัติที่ดี ดังนี้

1. มุ่งมั่นในการสร้างความพอใจและความมั่นใจให้แก่ลูกค้า ให้ได้รับการบริการที่ดีมีคุณภาพและราคาที่เหมาะสม พร้อมทั้งยกระดับมาตรฐานการทำงาน และการให้บริการให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องจริงจัง โดยเฉพาะการรักษาสิทธิของลูกค้าที่เป็นผู้ป่วย
2. จัดระบบเพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับการบริการ และการดำเนินการอย่างดีที่สุด เพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว
3. ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด หากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อตกลงหรือเงื่อนไขใดต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางออกร่วมกัน
4. รักษาความลับของลูกค้าอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ รวมถึงไม่นำข้อมูลมาใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง
5. ไม่เลือกปฏิบัติต่อลูกค้า เนื่องจากคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานและแพทย์ของกลุ่ม RJH เป็นผู้ที่มีความสำคัญ และมีภาระหน้าที่ที่จะต้องรับผิดชอบต่อ และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน จึงควรมีจรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติต่อตนเอง

## คู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ ส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม และจะปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี

1. ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกา
2. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่ง ด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เพื่อผลประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม RJH
3. ไม่กล่าวหาในทางร้าย หรือมุ่งทำลายชื่อเสียงแก่คู่แข่งทางการค้า

## คู่ค้า

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือข้อตกลงในสัญญาที่ทำร่วมกัน เพื่อก่อให้เกิดความ สัมพันธ์อันดีทางธุรกิจ ซึ่งจะเป็นประโยชน์แก่ทุกฝ่าย

โดยมีแนวทางปฏิบัติที่ดี ดังนี้

1. พนักงานที่มีหน้าที่จัดซื้อจัดหา วัตถุดิบ สินค้าและบริการ ต้องคำนึงถึงความต้องการ ความคุ้มค่า ราคา และ คุณภาพ กระบวนการจัดซื้อ จัดหา จะต้องดำเนินการอย่างโปร่งใส การให้ข้อมูลแก่คู่ค้าอย่างเท่าเทียม ถูกต้อง ไม่มีอคติ ไม่เลือกปฏิบัติต่อคู่ค้าผู้ใดผู้หนึ่ง มีการสร้างการแข่งขันที่เป็นธรรม การจัดซื้อ จัดหา กระทำโดยอิงหลักวิชาการรองรับ ที่ถูกต้องและรัดกุม รวมถึงควรมีกระบวนการในการรับสินค้าและบริการตามมาตรฐานที่พึงเป็น
2. ในการติดต่อคู่ค้า ให้ผู้ที่ติดต่อเก็บเอกสารหลักฐาน การเจรจา การร่างสัญญา การทำสัญญาและการปฏิบัติตามสัญญาไว้เป็นหลักฐานเพื่อใช้ตามระยะเวลาที่กำหนด
3. การเจรจาต่อรอง ต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ผู้บริหารหรือหน่วยงานตรวจสอบสามารถดำเนินการตรวจสอบได้ โดยพนักงานที่มีหน้าที่จัดซื้อ จัดหา จะต้องไม่เรียกร้องรับประโยชน์จากการจัดซื้อ จัดหาไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ต้องวางตัวเป็นกลางไม่ใกล้ชิดกับคู่ค้าจนเกินไป และไม่เข้าไปเกี่ยวข้องในการจัดซื้อ จัดหากับคู่ค้าที่มีความเกี่ยวข้องกับตนเอง โดยจะต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณว่าด้วยการมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์
4. การรักษาและปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงการค้าที่ได้มีการตกลงกัน ทั้งในประเด็นการจ่ายชำระเงินให้คู่ค้าตรงเวลา การปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกัน การดูแลทรัพย์สินค่าประกัน รวมถึงการรายงานต่อเจ้าหน้าที่ล่วงหน้า หากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญาและรวมกันหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว

## เจ้าหน้าที่

บริษัทปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างเป็นธรรม โดยจะปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาอย่างเคร่งครัด และไม่ใช้เงินสินบนที่ได้ จากการกู้ยืมเงินไปในทางที่ขัดกับวัตถุประสงค์ในข้อตกลงที่ให้กับผู้ที่กู้ยืมเงิน ในกรณีที่บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพัน ในสัญญาได้ บริษัทจะรายงานให้เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้า เพื่อพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาร่วมกัน

## หน่วยงานราชการหรือภาครัฐ

บริษัทดำเนินธุรกิจเพื่อการเสริมสร้างและพัฒนาความเจริญก้าวหน้าของประเทศ โดยยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามครรลองประเพณีธุรกิจทั่วไป



## ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยดำเนินธุรกิจอย่างมี จริยธรรม และให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่เกื้อกูลและสร้างสรรค์ต่อสังคมตาม ความเหมาะสม

1. กลุ่ม RJH มีนโยบายในการประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงสภาพสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ และปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมที่บังคับใช้อยู่อย่างเคร่งครัด
2. มุ่งมั่นจะมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมในเรื่องคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง ตลอดจนการพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนตามหลักการพัฒนาที่ยั่งยืน
3. ปลุกฝังจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างจริงจังและต่อเนื่อง

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

### จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ : มี

กลุ่ม RJH ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจ โดยยึดหลักความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส ส่งเสริมคุณธรรม และ จริยธรรม เพื่อให้ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ ชุมชน รัฐบาล และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายมีความเชื่อมั่นว่า กลุ่ม RJH จะยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย มาตรฐาน และข้อปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจ โดยการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และตรงต่อเวลา และจะไม่นำข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยไปแสวงหาผลประโยชน์ใส่ตนและผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงไม่กระทำการอันก่อให้เกิดความเสียหาย หรือ ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

กลุ่ม RJH สนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม วัฒนธรรม และประเพณีอันดีงามอย่างต่อเนื่อง

ลิงก์จรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม : <https://www.rajthaneer.com/wp-content/uploads/2024/09/จรรยาบรรณธุรกิจ-Code-of-Conduct-and-Business-Ethics-มติBOD3.2567.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 5

### นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน, การจ้างเหมาและคุ้มครองผู้ร้องเรียน, การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ, การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ, การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน, การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ, สิทธิมนุษยชน

### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

จรรยาบรรณว่าด้วยความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่ม RJH ต้องปฏิบัติตามค่านึงถึงประโยชน์ของกลุ่ม RJH เป็นสำคัญ โดยปราศจากความต้องการส่วนตัว และอิทธิพลจากผู้อื่นผู้ใด โดยคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องตระหนักอยู่เสมอว่าตนเองมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือไม่ หากเห็นว่ามีความเสี่ยงเช่นนี้แล้ว คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานผู้นั้นพึงงดการปฏิบัติหน้าที่นั้นของตน โดยให้ผู้อื่นเข้ามารับผิดชอบแทนตน เพื่อกำจัดข้อครหาว่าด้วยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือ การใช้อำนาจของตนในทางที่ผิดเพื่อสร้างประโยชน์ให้แก่ตนเอง และทำให้องค์กรได้รับความเสียหาย โดยคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และ พนักงานทุกคนของกลุ่ม RJH จะต้องพึงปฏิบัติตาม จรรยาบรรณว่าด้วยความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยเคร่งครัด

ลิงก์การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : <https://www.rajthaneer.com/wp-content/uploads/2024/09/จรรยาบรรณธุรกิจ-Code-of-Conduct-and-Business-Ethics-มติBOD3.2567.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 9

### การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

จรรยาบรรณว่าด้วยการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน และสินบน

กลุ่ม RJH ให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบน ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยได้วางแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันและร่วมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ลิงก์การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน : <https://www.rajthaneer.com/wp-content/uploads/2024/09/จรรยาบรรณธุรกิจ-Code-of-Conduct-and-Business-Ethics-มติBOD3.2567.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 15

### การจ้างเหมาและคุ้มครองผู้ร้องเรียน

การคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ

กลุ่ม RJH จะให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบน ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยได้วางแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันและร่วมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ลิงก์การจ้างเหมาและคุ้มครองผู้ร้องเรียน : <https://www.rajthaneer.com/wp-content/uploads/2024/09/จรรยาบรรณธุรกิจ-Code-of-Conduct-and-Business-Ethics-มติBOD3.2567.pdf>

## การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ

จรรยาบรรณว่าด้วยการรับของขวัญ ของกำนัลและเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ

การรับของขวัญของกำนัลและการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ รวมถึงการให้ตามประเพณี และศีลธรรมจรรยา เป็นเรื่องปกติ ที่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่ม RJH พึงปฏิบัติ เพื่อแสดงออกถึงความกตัญญูต่อบุคคล หรือแสดงความคิดถึงห่วงใย อย่างไรก็ตาม การให้และการรับของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสม อาจทำให้มีผลกระทบต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ และอาจทำให้เกิดความลำเอียงในภายหลังได้ ทั้งนี้ กลุ่ม RJH ไม่สนับสนุนการให้สินบนแก่บุคคลโดยเด็ดขาด

ลิงก์การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ : <https://www.rajthanee.com/wp-content/uploads/2024/09/จรรยาบรรณธุรกิจ-Code-of-Conduct-and-Business-Ethics-มติBOD3.2567.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 14

## การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ

จรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

กลุ่ม RJH ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบกฎเกณฑ์ต่างๆ ของทางราชการ และต้องหลีกเลี่ยงการมีส่วนที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่ไม่ชอบด้วยกฎหมายหรือขัดต่อความสงบเรียบร้อยหรือศีลธรรมอันดีของประชาชน การใช้พนักงานหรือทรัพย์สินของกลุ่ม RJH เพื่อวัตถุประสงค์ที่ผิดกฎหมายเป็นเรื่องต้องห้ามโดยเด็ดขาด

ลิงก์การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ : <https://www.rajthanee.com/wp-content/uploads/2024/09/จรรยาบรรณธุรกิจ-Code-of-Conduct-and-Business-Ethics-มติBOD3.2567.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 8

## การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน

จรรยาบรรณว่าด้วยการรักษาทรัพย์สินของกลุ่ม RJH

ทรัพย์สินของกลุ่ม RJH หมายถึง สิ่งทangible สิ่งนามธรรม เทคโนโลยี ความรู้ทางวิชาการ ข้อมูล สิทธิ สิทธิบัตร อนุสิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ เครื่องหมายทางการค้า ความลับทางการค้า หรือวิธีการประกอบธุรกิจที่เป็นความลับตลอดจนทรัพยากรใด ๆ ของกลุ่ม RJH หรือที่ กลุ่ม RJH มีสิทธิอยู่ รวมถึงผลงานที่เกิดจากการปฏิบัติตามหน้าที่ เว้นแต่กรณีที่กลุ่ม RJH ได้อนุญาตอย่างชัดเจนว่าให้ถือเป็นผลงานของผู้คิดค้น ผู้ประดิษฐ์ ผู้วิจัย หรือบุคคลอื่นได้

ลิงก์การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน : <https://www.rajthanee.com/wp-content/uploads/2024/09/จรรยาบรรณธุรกิจ-Code-of-Conduct-and-Business-Ethics-มติBOD3.2567.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 13

## การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ

ข้อมูลที่เป็นความลับ หมายถึงข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลสาธารณะ หรือข้อมูลที่หากเปิดเผยต่อสาธารณชนหรือตกอยู่ในมือคู่แข่งแล้วย่อมก่อให้เกิดผลกระทบต่อกลุ่ม RJH รวมทั้งข้อมูลที่ลูกค้าและลูกค้าให้ไว้แก่บริษัทฯ ทุกประเภท คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานและแพทย์ที่ปฏิบัติงานในกลุ่ม RJH ทุกคนมีหน้าที่ปกปรักษาความลับ โดยกำหนดให้รับรู้เฉพาะผู้ที่จำเป็น จึงเป็นหน้าที่ผู้ดูแล หรือครอบครองข้อมูล จะต้องรักษาความปลอดภัยของข้อมูลอย่างเคร่งครัด

กลุ่ม RJH มีพันธะผูกพันและความรับผิดชอบในการรักษาความลับของลูกค้าและลูกค้าเกี่ยวกับข้อมูลการทำรายการต่างๆระหว่างลูกค้าหรือลูกค้ากับกลุ่ม RJH และรวมถึงข้อมูลเฉพาะตัวที่ได้รับจาก ลูกค้า และ/หรือคู่ค้า การนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้งานต้องเป็นไปตามวัตถุประสงค์เพื่อการประกอบธุรกิจตามปกติของกลุ่ม RJH และจะต้องไม่นำข้อมูลความลับไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวบุคคลใดบุคคลหนึ่ง คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานและแพทย์จึงมีหน้าที่ต้องปกป้องรักษาข้อมูลของลูกค้า และ/หรือคู่ค้าให้เป็นความลับ และพึงระมัดระวังเสมอเมื่อจำเป็นที่จะต้องนำข้อมูลดังกล่าวไปใช้งาน ภาระหน้าที่ของพนักงานในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้า และ/หรือคู่ค้ายังคงอยู่ต่อไป แม้ว่าบุคคลนั้นจะพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานของกลุ่ม RJH ไปแล้วก็ตาม

ลิงก์การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ : <https://www.rajthanee.com/wp-content/uploads/2024/09/จรรยาบรรณธุรกิจ-Code-of-Conduct-and-Business-Ethics-มติBOD3.2567.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 11

## สิทธิมนุษยชน

จรรยาบรรณว่าด้วยการเคารพสิทธิมนุษยชน

กลุ่ม RJH ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิมนุษยชน โดยกำหนดให้แพทย์ พยาบาล และพนักงาน ปฏิบัติต่อผู้ป่วยและผู้ที่มาใช้บริการด้วยความ

เสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้มารับบริการโรงพยาบาล

ลิงก์สิทธิมนุษยชน : <https://www.rajthane.com/wp-content/uploads/2024/09/จรรยาบรรณธุรกิจ-Code-of-Conduct-and-Business-Ethics-มติBOD3.2567.pdf>  
เลขหน้าของลิงก์ : 15

## การส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

การส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน : มี

ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

การรักษาจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ : บุคคลที่มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ

พนักงาน และแพทย์ (เฉพาะบางกรณีตามประมวลจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ) มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจด้วยความเข้าใจ ยอมรับและศรัทธา ระมัดระวัง และหลีกเลี่ยงมิให้มีการประพฤติผิดจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ โดยพนักงานต้องประพฤติตนเป็นแบบอย่างที่ดี และต้องปฏิบัติตามประมวลจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจอย่างเคร่งครัด

การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ รวมถึงกฎระเบียบของบริษัท พนักงานจะถูกพิจารณาโทษทางวินัยตามที่กำหนดไว้ใน “ระเบียบข้อบังคับการทำงานของกลุ่ม RJH” และในกรณีของแพทย์ (เฉพาะบางกรณีตามประมวลจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ) จะถูกพิจารณาพักเตือน หรือยกเลิกสัญญาที่เกี่ยวข้องในการประกอบวิชาชีพแพทย์ในกลุ่ม RJH

ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ

1. ทำความเข้าใจเนื้อหาของจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจฉบับนี้
2. เรียนรู้เนื้อหาของสาระที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของตน
3. ทบทวนความรู้ความเข้าใจในเนื้อหาของประมวลจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจฉบับนี้อย่างสม่ำเสมอ
4. ให้ความรู้ความเข้าใจกับบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่ม RJH หรืออาจเกิดผลกระทบต่อกับกลุ่ม RJH
5. เมื่อมีข้อสงสัยหรือข้อขัดแย้งเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชาและ/หรือฝ่ายบุคคล และ/หรือบุคคลในกลุ่ม RJH กำหนดให้มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ
6. แจ้งให้ผู้บังคับบัญชาหรือผู้ที่รับผิดชอบเมื่อพบเห็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ
7. ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ กับหน่วยงานหรือบุคคลในกลุ่ม RJH มอบหมาย
8. ผู้บังคับบัญชาทุกระดับต้องเป็นผู้นำในการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ตลอดจนส่งเสริมสภาพแวดล้อมในการทำงานให้พนักงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องเข้าใจว่าการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจเป็นสิ่งที่ถูกต้องและต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ไม่สามารถอ้างได้ว่าไม่ทราบแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจนี้

ลิงก์แสดงกระบวนการที่ส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน : <https://www.rajthane.com/wp-content/uploads/2024/09/จรรยาบรรณธุรกิจ-Code-of-Conduct-and-Business-Ethics-มติBOD3.2567.pdf>  
ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ  
เลขหน้าของลิงก์ : 5

## การเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

เข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์เป็นภาคีเครือข่ายใน : ไม่มี

การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติของระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ : มี  
แนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ  
ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลง : ไม่มี  
และพัฒนากิจการที่สำคัญเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ

### 6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปฏิบัติ

การนำหลักการ CG Code ตามที่ : นำมาปฏิบัติครบถ้วน  
สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดมาปฏิบัติ

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการ ชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

รูปแผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	9	100.00
กรรมการชาย	5	55.56
กรรมการหญิง	4	44.44
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	3	33.33
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	6	66.67
กรรมการอิสระ	3	33.33
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	3	33.33

### 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

#### รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>1. นางสาว สุดธิดา จิระพัฒน์สกุล  เพศ: หญิง  อายุ : 70 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท  สาขา : รัฐประศาสนศาสตร์  สัญชาติไทย : ใช่  มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี  การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul>	<p>ประธานกรรมการ  (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :  กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	22 เม.ย. 2562	เงินทุนและหลักทรัพย์
<p>2. นาย วชิระ วุฒิกุลประพันธ์  เพศ: ชาย  อายุ : 68 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี  สาขา : แพทยศาสตร์  สัญชาติไทย : ใช่  มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี  การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 3,089,376 หุ้น (1.029792 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 4,070,085 หุ้น (1.356695 %)</li> </ul>	<p>กรรมการ  (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :  กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	4 ต.ค. 2533	การแพทย์



รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>3. นาง พรทิพย์ วุฒิกุลประพันธ์  เพศ: หญิง  อายุ : 67 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี  สาขา : แพทยศาสตร์  สัญชาติไทย : ใช่  มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี  การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 4,070,085 หุ้น (1.356695 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 3,089,376 หุ้น (1.029792 %)</li> </ul>	<p>กรรมการ  (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :  กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	4 ต.ค. 2533	การแพทย์
<p>4. นาย จรุงศักดิ์ ศรีโกชนสมบุรณ์  เพศ: ชาย  อายุ : 61 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท  สาขา : รัฐประศาสนศาสตร์  สัญชาติไทย : ใช่  มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี  การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 2,277 หุ้น (0.000759 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul>	<p>กรรมการ  (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :  กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	7 เม.ย. 2549	พาณิชย์, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>5. นางสาว พิชญะพี ประสิทธิ์ศิริฤ</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 34 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : การจัดการ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 9,591,800 หุ้น (3.197267 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 65,198,582 หุ้น (21.732861 %)</li> </ul>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีการลาออกระหว่างปี)</p>	28 ก.ค. 2558	การจัดการกลยุทธ์, การเงิน
<p>6. นาย สุรินทร์ ประสิทธิ์ศิริฤ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 65 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : แพทยศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 40,661,805 หุ้น (13.553935 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 34,128,577 หุ้น (11.376192 %)</li> </ul>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีการลาออกระหว่างปี)</p>	22 เม.ย. 2562	การแพทย์, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการองค์กร

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>7. นาย อติศร ถาวรธนสาร  เพศ: ชาย  อายุ : 46 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท  สาขา : การเงิน  สัญชาติไทย : ใช่  มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี  การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 9,800 หุ้น (0.003267 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul>	<p>กรรมการ  (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :  กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีการลาออกระหว่างปี)</p>	24 เม.ย. 2566	การจัดการความเสี่ยง, การเงิน
<p>8. นาย สุทธิ กิตติศุภพร  เพศ: ชาย  อายุ : 72 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท  สาขา : กฎหมาย  สัญชาติไทย : ใช่  มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี  การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 68,000 หุ้น (0.022667 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 51,200 หุ้น (0.017067 %)</li> </ul>	<p>กรรมการ  (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :  กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีการลาออกระหว่างปี)</p>	24 เม.ย. 2566	กฎหมาย

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>9. นางสาว พิชญ์ธรรมา ประสิทธิ์ศิริกุล</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 26 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : การจัดการ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา <sup>(*)</sup> : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 9,327,800 หุ้น (3.109267 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 <sup>(**)</sup> : 65,462,582 หุ้น (21.820861 %)</li> </ul>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก</p>	12 พ.ย. 2567	<p>สื่อและสิ่งพิมพ์,</p> <p>เทคโนโลยีสารสนเทศและ</p> <p>การสื่อสาร, การตลาดดิจิทัล</p>

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้ลำเอียง หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อจิตใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำความผิดอื่นที่ไม่เป็นกรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนรวมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

(\*\*) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา

(ขายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

## รายชื่อกรรมการที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
<p>1. นาย ธนาธิป ศุภประดิษฐ์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 58 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p>	9 ต.ค. 2567	<p>นางสาว พิชญ์ธรรมา ประสิทธิ์ศิริ</p> <p>วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 12 พ.ย. 2567</p>

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้ผู้อื่นคลุ้มคลั่ง หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

(\*\*) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่อาศัยกันฉันสามีภรรยา

(ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

## รายชื่อกรรมการ จำแนกตามตำแหน่ง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการ ที่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการ อิสระ	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร และไม่ได้ดำรง ตำแหน่ง กรรมการ อิสระ	กรรมการ ผู้มีอำนาจ ลงนาม ผูกพันบริษัท ตามหนังสือ รับรอง
1. นางสาว สุธิดา จิระ พัฒนสกุล	ประธานกรรมการ		✓	✓		
2. นาย วชิระ วุฒิกุลประพันธ์	กรรมการ		✓		✓	✓
3. นาง พรทิพย์ วุฒิกุลประพันธ์	กรรมการ		✓		✓	
4. นาย จุรณศักดิ์ ศรี โกชนสมบูรณ์	กรรมการ		✓		✓	✓
5. นางสาว พิชญ์ระพี ประสิทธิ์ ศิริ	กรรมการ	✓				✓
6. นาย สุรินทร์ ประสิทธิ์ศิริ	กรรมการ	✓				✓
7. นาย อติสร ถาวรธนสาร	กรรมการ		✓	✓		
8. นาย สุทธิ กิตติศุภพร	กรรมการ		✓	✓		

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการ ที่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการ อิสระ	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร และไม่ดำรง ตำแหน่ง กรรมการ อิสระ	กรรมการ ผู้มีอำนาจ ลงนาม ผูกพันบริษัท ตามหนังสือ รับรอง
9. นางสาว พิชญ์ธรรมา ประสิทธิ์ศิริ	กรรมการ	✓				
รวม (คน)		3	6	3	3	4

### ภาพรวมทักษะและความชำนาญของกรรมการ

ทักษะและความชำนาญ	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
1. เงินทุนและหลักทรัพย์	1	11.11
2. พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1	11.11
3. พาณิชยกรรม	1	11.11
4. การแพทย์	3	33.33
5. สื่อและสิ่งพิมพ์	1	11.11
6. เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	1	11.11
7. กฎหมาย	1	11.11
8. การเงิน	2	22.22
9. การตลาดดิจิทัล	1	11.11
10. การจัดการองค์กร	1	11.11
11. การจัดการความเปลี่ยนแปลง	1	11.11
12. การจัดการกลยุทธ์	2	22.22
13. การจัดการความเสี่ยง	1	11.11

### ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

- ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่
- ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ใช่
- ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่
- ประธานกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหาร : ไม่ใช่
- หรือคณะทำงาน
- บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนเพื่อกำหนดวาระ : ใช่
- การประชุมคณะกรรมการ

### มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

- มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : มี
- วิธีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : อื่น ๆ :-

กรรมการอิสระจะต้องมีความเป็นอิสระจากการควบคุมของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือส่วนได้เสียทางการเงินและการบริหารกิจการ นอกเหนือจากคุณสมบัติในฐานะกรรมการบริษัทแล้ว กรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติเฉพาะเพิ่มเติมตามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาด

### 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : มี

คณะกรรมการมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการและดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยรวมถึงอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญ ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### 7.3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

#### บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

##### คณะกรรมการบริษัท

##### บทบาทหน้าที่

- บริษัทภิบาล

##### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

คณะกรรมการมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการและดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยรวมถึงอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญ ดังนี้

1. จัดให้มีการทำและรับผิดชอบต่อการจัดทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
2. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินงาน งบประมาณของบริษัท รวมถึงควบคุมกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัตินโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินงานของบริษัทที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
4. ติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
5. ดำเนินการให้บริษัทและบริษัทย่อยมีระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และจัดให้มีการรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม
6. พิจารณากำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยมีมาตรการรองรับและวิธีควบคุมเพื่อลดผลกระทบต่อกิจการของบริษัทอย่างเหมาะสม
7. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ที่แต่งตั้ง ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อันใดต่อบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

##### ลิงก์กฎบัตร

-



## คณะกรรมการตรวจสอบ

### บทบาทหน้าที่

- การสอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตหน้าที่สนับสนุนด้านการกำกับดูแลกิจการ โดยเฉพาะการรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน กระบวนการตรวจสอบ และการปฏิบัติตามกฎหมายของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

- (1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหาร ที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทาน หรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ
  - (2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
  - (3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร ปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น และประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมาย ให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
  - (5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
  - (6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกต โดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่า ถูกล้มและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
  - (7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบสำเร็จลุล่วงด้วยดี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่รายงานผลการตรวจสอบและสอบสวนต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นควร

### ลิงก์กฎบัตร

-

## คณะกรรมการบริหาร

### บทบาทหน้าที่

- การกำกับดูแลด้านความเสี่ยง
- การพัฒนาความยั่งยืน

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจ และงานบริหารของบริษัท กลั่นกรองและกำหนดนโยบายแผนธุรกิจงบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท การกำหนดหลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ และ/หรือ ให้ความเห็นชอบ ตลอดจนการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่กำหนด โดยสรุปคณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญดังต่อไปนี้

1. ดำเนินกิจการของบริษัท ตามวัตถุประสงค์ ขอบบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
2. พิจารณากลั่นกรองข้อเสนอของฝ่ายจัดการและนำเสนอแนะนโยบาย ทิศทาง และ กลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัท การขยายกิจการ กำหนดแผนการเงิน งบประมาณ และการจัดสรรงบประมาณ เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติต่อไป
3. มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงาน และ/หรือบุคคลใดๆ เพื่อดำเนินกิจการหรือการบริหารงานของบริษัท และการกำหนดอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะทำงาน และ/หรือบุคคลใดๆ รวมถึงควบคุมดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงาน และ/หรือบุคคลใดๆ ที่แต่งตั้งบรรลุตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนด
4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย แผนการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดไว้ และกำกับดูแลให้การดำเนินงานมีคุณภาพและประสิทธิภาพ
5. มีอำนาจอนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
6. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่นการจัดซื้อเครื่องมือแพทย์ ตามงบประมาณที่รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินแต่ละรายการเป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
7. กำหนดโครงสร้างองค์กรและอำนาจการบริหาร รวมถึงการแต่งตั้ง วาจ้าง การโยกย้าย การเลิกจ้าง การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน การปรับเงินเดือน โบนัสของพนักงานระดับผู้บริหาร ซึ่งต่ำกว่าตำแหน่งผู้อำนวยการลงไป
8. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใด หนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
9. ดำเนินการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวไป ทั้งนี้ การมอบหมายขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนเองหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง(ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตามหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น(แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการกำกับที่ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

### ลิงก์กฎบัตร

-

## คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### บทบาทหน้าที่

- การสรรหากรรมการ / ผู้บริหารระดับสูง
- การพิจารณาค่าตอบแทน

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

#### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

1. มีบทบาทในการพิจารณาโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ทั้งในเรื่องของจำนวนคณะกรรมการที่เหมาะสมกับ ขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ คุณสมบัติกรรมการแต่ละท่าน ในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ รวมถึงผู้บริหารในระดับสูงด้วย
2. มีบทบาทในการพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาเป็นกรรมการอิสระให้เหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของ บริษัท โดยความเป็นอิสระอย่างน้อยต้องเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด
3. กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการให้เหมาะสมกับลักษณะเฉพาะขององค์กร รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน
4. จัดทำแผนการพัฒนากฎการ เพื่อพัฒนาความรู้กรรมการปัจจุบันและกรรมการเข้าใหม่ให้เข้าใจธุรกิจที่ กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งอยู่ บทบาทหน้าที่ของกรรมการ และพัฒนาการต่างๆ ที่สำคัญ
5. จัดทำแผนสืบทอดงาน (Succession Plan) และทบทวนแผนการพัฒนากฎการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อเตรียมความพร้อมเป็นแผนต่อเนื่องให้ผู้สืบทอดงาน ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการหรือผู้บริหารระดับสูงใน ตำแหน่งนั้นๆ เกษียณอายุ หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทสามารถดำเนินไปได้ อย่างต่อเนื่อง
6. มีหน้าที่จัดทำนโยบายอัตราค่าตอบแทน และกำหนดเงื่อนไขการว่าจ้างผู้บริหารระดับผู้อำนวยการขึ้นไป

### ลิงก์กฎบัตร

-

## 7.3.2 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

### รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นางสาว สุทธิดา จิระพัฒนสกุล <sup>(*)</sup> เพศ: หญิง อายุ : 70 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : รัฐประศาสนศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยัง ดำรงตำแหน่งตามบัญชีรายชื่อ และไม่มีการลาออกระหว่างปี)	24 เม.ย. 2566	เงินทุนและหลักทรัพย์
2. นาย อติสร ถาวรธนสาร <sup>(*)</sup> เพศ: ชาย อายุ : 46 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การเงิน สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง ทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลา ออก	24 เม.ย. 2566	การจัดการความเสี่ยง, การเงิน
3. นาย สุทธิ กิตติศุภพร <sup>(*)</sup> เพศ: ชาย อายุ : 72 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : กฎหมาย สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง ทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลา ออก	24 เม.ย. 2566	กฎหมาย

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

## รายชื่อคณะกรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
1. นาย สุรินทร์ ประสิทธิ์หิรัญ เพศ: ชาย อายุ : 65 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : แพทยศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	1 ก.พ. 2562
2. นาย ชัชรินทร์ ปิ่นสุวรรณ เพศ: ชาย อายุ : 68 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : แพทยศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	27 ก.ย. 2561
3. นางสาว มนัสสา เลิศดำรงลักษณ์ เพศ: หญิง อายุ : 60 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	13 พ.ย. 2560

#### คณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	นาย อติศร ถาวรธนาสาร	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย สุทธิ กิตติศุภพร	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย จรุณศักดิ์ ศรีโกชน์สมบุรณ์	กรรมการชุดย่อย
	นางสาว สุธิดา จิระพัฒน์สกุล	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย สุรินทร์ ประสิทธิ์ศิริ เพศ: ชาย อายุ : 65 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : แพทยศาสตร สัญชาติไทย : ใช่ มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด)	1 ก.พ. 2562	การแพทย์, การจัดการ กลยุทธ์, การจัดการความ เปลี่ยนแปลง, การจัดการ องค์กร
2. นางสาว มนัสสา เลิศดำรงลักษณ์ <sup>(**)(***)</sup> เพศ: หญิง อายุ : 60 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ใช่	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ งานบัญชีและการเงิน	1 ก.ย. 2560	บัญชี, การเงิน, ธนาคาร
3. นางสาว เบญจา เรืองศรี <sup>(**)</sup> เพศ: หญิง อายุ : 42 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การเงิน สัญชาติไทย : ใช่ มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ใช่	ผู้จัดการบัญชี	1 เม.ย. 2561	บัญชี
4. นาย ชัชรินทร์ ปิ่นสุวรรณ เพศ: ชาย อายุ : 68 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : แพทยศาสตร สัญชาติไทย : ใช่ มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ผู้อำนวยการโรงพยาบาล	1 ม.ค. 2563	การแพทย์, การจัดการองค์กร

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
5. นางสาว พิษณุระพี ประสิทธิ์ศิริ เพศ: หญิง อายุ : 34 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ด้านกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ	1 มี.ค. 2564	การจัดการกลยุทธ์, การเงิน

คำอธิบายเพิ่มเติม :

(\*) ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

(\*\*) ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี

(\*\*\*) แต่งตั้งภายหลังวันสิ้นงวดบัญชี ณ ปีรายงาน

## 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

1. ผลตอบแทนระยะสั้น บริษัทได้กำหนดการจ่ายผลตอบแทนที่สามารถเทียบเคียงได้อย่างเหมาะสมกับอัตราการจ่ายทั่วไปขององค์กรอื่นที่อยู่ในธุรกิจเดียวกัน เพื่อรักษาและเสริมสร้างความสามารถแข่งขันด้านทรัพยากรบุคคลให้กับองค์กร นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดการจ่ายโบนัสจากผลประกอบการในแต่ละรอบปี โดยเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงาน เพื่อจูงใจให้ปฏิบัติงานให้ได้ตามเป้าหมายขององค์กรตามที่ระบุไว้ในแต่ละปี

2. ผลตอบแทนในระยะยาว บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนเพื่อรักษาและสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานให้องค์กรดำเนินงานไปสู่เป้าหมายในอนาคตที่วางแผนที่วางไว้ในระยะยาว เช่น แนวทางการขึ้นค่าจ้างประจำปี สวัสดิการรักษายาบาล เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และความก้าวหน้าในตำแหน่งงาน นอกจากนี้ บริษัทได้ยึดแนวทางการจ่ายผลตอบแทนดังนี้

- บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนที่สามารถเทียบเคียงได้อย่างเหมาะสมกับอัตราการจ่ายทั่วไปขององค์กรอื่นที่อยู่ในธุรกิจเดียวกันเพื่อรักษาและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันด้านทรัพยากรบุคคลให้กับองค์กร
- บริษัทเชื่อมโยงค่าตอบแทนกับผลการดำเนินงานขององค์กรและผลการปฏิบัติงานรายบุคคล ภายใต้เกณฑ์ที่โปร่งใสในการจ่ายค่าตอบแทนอันเนื่องมาจากผลการทำงาน
- บริษัทกำหนดกรอบในการวางแผนและควบคุมงบประมาณการจ่ายค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับแผนงบประมาณประจำปีขององค์กร ซึ่งกำหนดจากการพิจารณาความสามารถในการจ่ายขององค์กร ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยมีความยืดหยุ่นในการปรับปรุงแผนงบประมาณระหว่างปีให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานขององค์กรได้อย่างทันท่วงที

คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีความเห็น : มี

ต่อนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารหรือไม่

## 7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2565	2566	2567
ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารรวม (บาท)	27,910,231.10	34,285,270.86	44,351,072.40
ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร (บาท)	4,940,000.00	5,680,000.00	4,540,000.00
ค่าตอบแทนผู้บริหาร (บาท)	22,970,231.10	28,605,270.86	39,811,072.40

ในปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการบริหาร และผู้บริหาร ซึ่งรวมเงินเดือน โบนัส เงินสมทบประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าตอบแทนอื่น (โดยไม่รวมค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ สำหรับผู้บริหารที่รับตำแหน่งกรรมการด้วย) รวมจำนวน 44.35 ล้านบาท และบริษัทฯ ไม่มีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นแก่ผู้บริหาร

### ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริหารและผู้บริหาร



	2565	2566	2567
Employee Stock Ownership Plan (ESOP)	ไม่มี	ไม่มี	-
Employee Joint Investment Program (EJIP)	ไม่มี	ไม่มี	-

#### ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหารใน : 0.00  
รอบปีที่ผ่านมา

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

#### จำนวนพนักงาน

	2565	2566	2567
พนักงานรวม (คน)	1,053	1,113	1,333
พนักงานชาย (คน)	144	135	170
พนักงานหญิง (คน)	909	978	1,163

#### จำนวนพนักงาน จำแนกตามตำแหน่งและสายงาน

##### จำนวนพนักงานชาย จำแนกตามตำแหน่ง

	2565	2566	2567
จำนวนพนักงานชาย ระดับปฏิบัติการ (คน)	139	129	165
จำนวนพนักงานชาย ระดับบริหาร (คน)	3	4	3
จำนวนพนักงานชาย ผู้บริหารระดับสูง (คน)	2	2	2

##### จำนวนพนักงานหญิง จำแนกตามตำแหน่ง

	2565	2566	2567
จำนวนพนักงานหญิง ระดับปฏิบัติการ (คน)	863	922	1,095
จำนวนพนักงานหญิง ระดับบริหาร (คน)	46	56	68

#### การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

จำนวนพนักงานเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา : ไม่ใช่

### ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนพนักงาน

#### ค่าตอบแทนของพนักงาน

	2565	2566	2567
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	475,815,113.13	414,226,188.54	401,070,119.79
ค่าตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	101,952,925.96	59,151,499.72	54,767,345.71
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	373,862,187.17	355,074,688.82	346,302,774.08

#### นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : มี

กลุ่มบริษัท RUH ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมในอัตราขั้นต่ำร้อยละ 3 ของค่าจ้าง และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพบริหารโดยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบของกองทุน

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (PVD)

	2565	2566	2567
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	549	622	528
สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก PVD (%)	52.14	55.88	39.61
จำนวนเงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (บาท)	3,940,470.81	3,839,004.72	4,241,493.58

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### 7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

(1) ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี นางสาวณัฏฐา เลิศดำรงลักษณ์ ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้อำนวยการโรงพยาบาลฯ ด้านบัญชีและการเงิน คือผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และ

นางสาวเบญจา เรืองศรี คือ ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

#### (2) เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนางสาวธัญญา หนูทอง ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ดูแลและจัดการการประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

ต่างๆ การประชุมผู้ถือหุ้น และจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น แบบ 56 – 1 One Report และจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งให้คำ

แนะนำคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### (3) หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

บริษัทได้แต่งตั้งบริษัท รัชชอร์สพล จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในให้แก่บริษัท โดยมีนางสาวผสุดิ บุปผา ทำหน้าที่เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

#### รายชื่อผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว พิชญ์ระพี ประสิทธิ์ธีรัญญ์	phitraphee.pra@rajthanee.com	082-945-1425
2. นางสาว เบญจา เรืองศรี	benja@rajthanee.com	-

#### รายชื่อเลขานุการบริษัท

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว ธัญญา หนูทอง	tanunya.nut@rajthanee.com	0849655736

#### รายชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในที่ว่างจากภายนอก

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว ผสุดิ บุปผา	pasu_sine@hotmail.com	085-2219892

### 7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีการแต่งตั้งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์หรือไม่ : มี

#### รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว พิชญ์ระพี ประสิทธิ์ธีรัญญ์	ir-rjh@rajthanee.com	035-335-555 ต่อ 953

### 7.6.3 ผู้สอบบัญชีของบริษัท

#### รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัท

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของผู้สอบบัญชี
บริษัท เอส พี ออดิท จำกัด เลขที่ 475 อาคารสิริปัญญา ชั้น 16 ยูนิต 1601 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ +66 2354 2192-4	1,230,000.00	ประเภทของงานบริการอื่น: ค่า ล่วงเวลา ค่าเดินทาง ฯลฯ  รายละเอียดข้อมูลค่าบริการอื่น ๆ: ค่าล่วงเวลา ค่าเดินทาง ฯลฯ  ส่วนที่จ่ายไประหว่างปีบัญชี: 220,976.00 บาท ส่วนที่จะต้องจ่ายในอนาคต: 0.00 บาท รวมค่าบริการ: 220,976.00 บาท	1. นางสาว วรรณภา พุทธเสถียร อีเมล: spaudit@spaudit.co.th โทรศัพท์: 023542192-4 เลขที่ใบอนุญาต: 4387

### รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยของบริษัทประกอบด้วย 5 บริษัท ดังนี้

1. บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด
2. บริษัท โรงพยาบาลรังสิริศึกษา ราชธานี จำกัด
3. บริษัท โรงพยาบาลราชธานี หนองแค จำกัด
4. บริษัท โรงพยาบาลราชธานี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
5. บริษัท ราชธานี พาวเวอร์ จำกัด

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของผู้สอบบัญชี
บริษัท เอส พี ออดิท จำกัด เลขที่ 475 อาคารสิริปัญญา ชั้น 16 ยูนิต 1601 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ +66 2354 2192-4	980,000.00	ประเภทของงานบริการอื่น: ค่า ล่วงเวลา ค่าเดินทาง  รายละเอียดข้อมูลค่าบริการอื่น ๆ: ค่าล่วงเวลา ค่าเดินทาง  ส่วนที่จ่ายไประหว่างปีบัญชี: 206,449.00 บาท ส่วนที่จะต้องจ่ายในอนาคต: 0.00 บาท รวมค่าบริการ: 206,449.00 บาท	1. นางสาว วรรณภา พุทธเสถียร อีเมล: spaudit@spaudit.co.th โทรศัพท์: 023542192-4 เลขที่ใบอนุญาต: 4387

### 7.6.4 บุคลากรที่ได้รับมอบหมาย กรณีที่เป็นบริษัทต่างประเทศ

บริษัทมีบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทดำเนินธุรกิจและบริหารงานภายใต้การกำกับดูแลอย่างจริงจังของคณะกรรมการบริษัท โดยมุ่งมั่นยึดถืออุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือ Corporate Governance Code (CG Code) และตามนโยบายบริษัทภิบาลและจรรยาบรรณบริษัท เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสีย สร้างวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กรที่ดี รวมทั้งสนับสนุนให้เกิดผลการดำเนินงานธุรกิจที่ดีให้แก่บริษัท เสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเติบโตที่ยั่งยืน

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวน กฎบัตร นโยบาย และแนวปฏิบัติต่างๆ ในการบริหารจัดการองค์กรตาม CG Code รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับสากล โดยมีตัวอย่างผลการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญ ดังนี้

- ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท เพื่อการวางแผนการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถสอดคล้องกับทิศทางการบริหารเชิงกลยุทธ์ให้เข้ามาดำรงตำแหน่ง ทดแทนตำแหน่งที่สำคัญหรือตำแหน่งงานหลักที่จะเกษียณอายุหรือว่างลงในอนาคต เพื่อความต่อเนื่องในการปฏิบัติงานและการบริหารจัดการองค์กรได้อย่างเหมาะสม

นอกจากการเปิดเผยผลการปฏิบัติตาม CG Code แล้วบริษัทยังได้เปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น โครงการประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) พร้อมทั้งการยกระดับการเปิดเผยข้อมูลด้าน ESG ของบริษัทจดทะเบียนเพื่อสะท้อนการประกอบธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

#### 8.1.1 การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

##### ข้อมูลเกี่ยวกับการสรรหาคณะกรรมการ

ในการแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการ จำนวน 3 ราย มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรอง สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสมตามข้อบังคับของบริษัท มีความรู้ความสามารถ มีความหลากหลายและมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ประกอบการพิจารณาสรรหา และพิจารณาจากโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการ และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอความเห็นชอบจากกรรมการ จากนั้น จะนำเสนอรายชื่อกรรมการดังกล่าวเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดอยู่ในข้อบังคับบริษัท และข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่อไป

#### รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
นางสาว พิษณุรรมภา ประสิทธิ์ทรัพย์	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	12 พ.ย. 2567	สื่อและสิ่งพิมพ์, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, การตลาดดิจิทัล

#### การสรรหากรรมการอิสระ

##### หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันพิจารณาเบื้องต้นถึงคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับและ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ ประสบการณ์ทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่นๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการแต่งตั้งคณะกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และจะต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน นอกจากนี้ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก

##### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ มีดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุม ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่

บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่มีการกระทำความผิดเป็นอาชญากรรม หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ดูรายละเอียดข้อมูลเกี่ยวกับองค์ประกอบ โครงสร้าง คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง การแต่งตั้ง และการพ้นจากตำแหน่งกรรมการ บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ และอำนาจของคณะกรรมการ และประธานกรรมการ การประชุม องค์ ประชุม และการออกเสียงลงคะแนนรวมถึงเกณฑ์ การจ่ายค่าตอบแทน เพิ่มเติมได้ ที่เว็บไซต์ ของบริษัท ฯ หัวข้อ “กฏบัตรคณะกรรมการบริษัท”

## ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ : ไม่มี  
ของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

## การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### วิธีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นกรรมการ : ใช่  
ผ่านคณะกรรมการสรรหาหรือไม่  
วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นผู้บริหารระดับสูงสุด : ใช่  
ผ่านคณะกรรมการสรรหาหรือไม่

## สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของเจ้าของบริษัทฯ และในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์ เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการได้รับข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจาก บริษัทฯ สิทธิต่างๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นต้น

บริษัทฯ จะให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย และกำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้น โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียงและไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดหรือละเมิดสิทธิหรือสิทธิครอบครองของผู้ถือหุ้น ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นต่างชาติ ทั้งนี้บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการอิสระเป็นผู้มีหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็นหรือขอรองเรียนไปยังกรรมการอิสระซึ่งจะพิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง เช่น หากเป็นขอรองเรียน กรรมการอิสระจะดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงและหาวิธีการแก้ไขให้เหมาะสม กรณีเป็นข้อเสนอแนะที่เป็นเรื่องสำคัญและมีผลต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม หรือมีผลต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ กรรมการอิสระจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ : วิธีการแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

## การกำหนดคุณสมบัติในการสรรหากรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาลักษณะการประกอบธุรกิจ และแผนในอนาคต จึงได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการโดยคำนึงถึงองค์ประกอบดังนี้

1. คุณลักษณะที่ต้องการในกรรมการแต่ละคน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนควรพิจารณาและกำหนดคุณลักษณะเฉพาะบุคคลของผู้

ที่จะคัดเลือกเพื่อเสนอชื่อเป็นกรรมการในด้านต่างๆ เช่น ความมีคุณธรรมและความรับผิดชอบ การตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล ความมีวิสัยทัศน์และความมั่นคง เป็นผู้รับฟังที่ดีและกล้าแสดงความคิดเห็นอย่างมีอาชีพ และคุณลักษณะอื่นๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นว่ามีค่า

2. ความรู้ความชำนาญที่ต้องการให้มีในคณะกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนควรพิจารณากำหนดองค์ประกอบของความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่จำเป็นต่อมีในคณะกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำหนดกลยุทธ์และนโยบาย รวมถึงกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. ความหลากหลายของกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอาจพิจารณาแนวทางเกี่ยวกับความหลากหลายของคุณสมบัติอื่นๆ ของกรรมการทั้งคณะ เช่น อายุ ความรู้ความชำนาญ ทักษะ ประสบการณ์ทั้งทางด้าน Hard Skill และ Soft Skill (Board Skill Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาโดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนใช้ข้อมูลความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการประกอบการพิจารณาสรรหากรรมการแทนกรรมการที่จะครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ โดยจัดหมวดหมู่ออกเป็น 3 หมวด ได้แก่

3.1 ความรู้ ความชำนาญ หรือประสบการณ์ในการบริหารจัดการเชิงมหภาค (Macro-management) แบ่งออกเป็นด้านต่างๆ เช่น ด้านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ด้านการบริหารจัดการองค์กร การบริหารทรัพยากรมนุษย์ในภาครัฐหรือภาคเอกชน ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน รวมถึงการกำหนดนโยบายและวางแผนกลยุทธ์ด้านการตลาดหรือการประชาสัมพันธ์ ด้านการต่างประเทศ และด้านการบริหารความเสี่ยง

3.2 ความรู้ ประสบการณ์ หรือความชำนาญเฉพาะด้าน (Specific knowledge, experience of expert) แบ่งเป็น 3 ด้าน ได้แก่

- 1) ด้านกฎหมาย กฎระเบียบรายการที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ
- 2) ด้านบัญชีและการเงินโดยต้องมีความรู้ ความเข้าใจในการเงิน มาตรฐานบัญชี หรือเป็น/เคยเป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียน

3) ด้านการรักษาพยาบาล ด้านอสังหาริมทรัพย์ ทำให้มีมติแห่งความหลากหลาย สนับสนุนให้คณะกรรมการทั้งคณะ มีความครบถ้วน สมบูรณ์ มีประสิทธิภาพที่เอื้อประโยชน์ให้การทำงานมีประสิทธิภาพสูงสุด

3.3 ความรู้ ความชำนาญ หรือประสบการณ์ด้านบรรษัทภิบาล หรือการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) แบ่งเป็น 2 ด้าน ได้แก่

- 1) ด้านการกำกับดูแลกิจการภายในองค์กร รวมถึงการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- 2) ด้านการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ

## ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ

### การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา



## รายละเอียดการพัฒนากิจกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
1. นางสาว สุธิดา จิระพัฒนสกุล ประธานกรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
2. นาย วชิระ วุฒิกุลประพันธ์ กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
3. นาง พรทิพย์ วุฒิกุลประพันธ์ กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
4. นาย จริญญาศักดิ์ ศรีโกชนสมบุรณ์ กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
5. นางสาว พิชญ์ระพี ประสิทธิ์ หิรัญ กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	อื่น ๆ • 2567: หลักสูตรรับรองผู้บริหารการเงินระดับสูง
6. นาย สุรินทร์ ประสิทธิ์หิรัญ กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
7. นาย อติศร ถาวรธนาสาร กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
8. นาย สุทธิ กิตติศุภพร กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
9. นางสาว พิชญ์รัมภา ประสิทธิ์ หิรัญ กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
10. นาย ธนาธิป ศุภประดิษฐ์ กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-

## ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

### เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี โดยได้จัดทำการประเมิน ใน 3 รูปแบบคือ

#### 1.การประเมินผลงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ โดยแบ่งการประเมินเป็น 3 ด้าน ได้แก่

- 1) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 2) ความเป็นอิสระของกรรมการ
- 3)ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหารและผู้มีส่วนได้เสีย

#### 2.การประเมินผลงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล โดยแบ่งการประเมินเป็น 3 ด้าน ได้แก่

- 1) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการบริษัท
- 2) การทำหน้าที่ของกรรมการบริษัท
- 3) การพัฒนาตนเองของกรรมการบริษัท

#### 3.การประเมินผลงานประจำปีของคณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด โดยให้กรรมการชุดย่อยแต่ละท่านประเมินผลงานของกรรมการชุดย่อยที่ตนดำรงตำแหน่งในภาพรวม

ในทุกสิ้นปีเลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการบริษัททุกท่านประเมิน เพื่อประเมินตนเองและคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ โดยนำผลการประเมินมา เปรียบเทียบและเป็นข้อมูลในการพัฒนาศักยภาพต่อไป

## การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

สำหรับปี 2567 ที่ผ่านมา ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งผลการประเมินสรุปได้ดังนี้

1. ผลการประเมินการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการทั้งคณะ คิดเป็นร้อยละ 85.21
2. ผลการประเมินการปฏิบัติงาน ของตนเองของคณะกรรมการรายบุคคล คิดเป็นร้อยละ 89.09
3. ผลการประเมินการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ คิดเป็นร้อยละ 86.52

### รายละเอียดการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รายชื่อคณะกรรมการ	รูปแบบการประเมินผล	เกรด / คะแนนที่ได้รับเฉลี่ย	เกรด / คะแนนเต็ม
คณะกรรมการบริษัท	การประเมินแบบรายคณะ	85.21	100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	89.09	100
	การประเมินแบบรายบุคคลแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี

## 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

#### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา : 7  
(ครั้ง)  
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 22 เม.ย. 2567  
การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

### รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท			การเข้าประชุม AGM			การเข้าประชุม EGM		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1. นางสาว สุดธิดา จิระพัฒน์สกุล (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	7	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A
2. นาย วชิระ วุฒิกุลประพันธ์ (กรรมการ)	7	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A
3. นาง พรทิพย์ วุฒิกุลประพันธ์ (กรรมการ)	7	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A
4. นาย จรูญศักดิ์ ศรีโกชนสมบูรณ์ (กรรมการ)	6	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A
5. นางสาว พิชญ์ระพี ประสิทธิ์ หิรัญ (กรรมการ)	7	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท			การเข้าประชุม AGM			การเข้าประชุม EGM		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
6. นาย สุรินทร์ ประสิทธิ์หิรัญ (กรรมการ)	7	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A
7. นาย อติสร ถาวรธนสาร (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	7	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A
8. นาย สุทธิ กิตติศุภพร (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	7	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A
9. นางสาว พิชญ์ธรรมา ประสิทธิ์หิรัญ (กรรมการ)	1	/	1	0	/	0	N/A	/	N/A
10. นาย ธนาธิป ศุภประดิษฐ์ (กรรมการ)	3	/	5	1	/	1	N/A	/	N/A

### รายละเอียดสาเหตุกรณีที่กรรมการบริษัทไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

1. น.ส.พิชญ์ธรรมา ประสิทธิ์หิรัญ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ลาออก เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2567
2. นายแพทย์ ธนาธิป ศุภประดิษฐ์ ลาออกจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2567

## คำตอบแทนของคณะกรรมการ

### ลักษณะคำตอบแทนของคณะกรรมการ

บริษัทมีการกำหนดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสม และอยู่ในระดับที่สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัท ในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยปัจจัยที่จะนำมาพิจารณาประกอบด้วย ภาระหน้าที่ขอบเขต บทบาทและความรับผิดชอบ ทั้งการจ่ายคำตอบแทนของกรรมการจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในส่วนคำตอบแทนของผู้บริหารจะเป็นตาม หลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ซึ่งจะพิจารณาจากภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงาน ของผู้บริหารแต่ละท่าน รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งปรากฏในส่วนโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญ ที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ หัวข้อคำตอบแทนรวมของกรรมการและผู้บริหาร

### คำตอบแทนของคณะกรรมการ

### รายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการแต่ละรายบุคคลในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ ไม่เป็นตัวเงิน	
1. นางสาว สุจิตตา จิระพัฒนสกุล (ประธานกรรมการ)			600,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท	140,000.00	360,000.00	500,000.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการตรวจสอบ	80,000.00	0.00	80,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่า ตอบแทน	20,000.00	0.00	20,000.00	ไม่มี	
<b>2. นาย วชิระ วุฒิกุลประพันธ์ (กรรมการ)</b>			<b>500,000.00</b>		<b>158,000.00</b>
คณะกรรมการบริษัท	140,000.00	360,000.00	500,000.00	ไม่มี	
<b>3. นาง พรทิพย์ วุฒิกุลประพันธ์ (กรรมการ)</b>			<b>500,000.00</b>		<b>0.00</b>
คณะกรรมการบริษัท	140,000.00	360,000.00	500,000.00	ไม่มี	
<b>4. นาย จรูญศักดิ์ ศรีโกชน์สมบูรณ์ (กรรมการ)</b>			<b>500,000.00</b>		<b>158,000.00</b>
คณะกรรมการบริษัท	120,000.00	360,000.00	480,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่า ตอบแทน	20,000.00	0.00	20,000.00	ไม่มี	
<b>5. นางสาว พิชญ์ระพี ประสิทธิ์ หิรัญ (กรรมการ)</b>			<b>500,000.00</b>		<b>158,000.00</b>
คณะกรรมการบริษัท	140,000.00	360,000.00	500,000.00	ไม่มี	
<b>6. นาย สุรินทร์ ประสิทธิ์หิรัญ (กรรมการ)</b>			<b>500,000.00</b>		<b>208,000.00</b>
คณะกรรมการบริษัท	140,000.00	360,000.00	500,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
<b>7. นาย อติสร ถาวรธนาสาร (กรรมการ)</b>			<b>500,000.00</b>		<b>0.00</b>
คณะกรรมการบริษัท	140,000.00	240,000.00	380,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ	80,000.00	0.00	80,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่า ตอบแทน	40,000.00	0.00	40,000.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ ไม่เป็นตัวเงิน	
8. นาย สุทธิ กิตติศุภพร (กรรมการ)			500,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท	140,000.00	240,000.00	380,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ	80,000.00	0.00	80,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่า ตอบแทน	40,000.00	0.00	40,000.00	ไม่มี	
9. นางสาว พิชญ์รมา ประสิทธิ์ หิรัญ (กรรมการ)			20,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท	20,000.00	0.00	20,000.00	ไม่มี	
10. นาย ชัชรินทร์ ปิ่นสุวรรณ (กรรมการบริหาร)			0.00		0.00
คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
11. นางสาว มนัสสา เลิศดำรงค ลักษณ์ (กรรมการบริหาร)			0.00		0.00
คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
12. นาย ธนาธิป ศุภประดิษฐ์ (กรรมการ)			420,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท	60,000.00	360,000.00	420,000.00	-	

#### รายละเอียดสรุปค่าตอบแทนแต่ละรายคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)
1. คณะกรรมการบริษัท	1,180,000.00	3,000,000.00	4,180,000.00
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	240,000.00	0.00	240,000.00
3. คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00
4. คณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	120,000.00	0.00	120,000.00

## ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย : 0.00  
ของกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา  
(บาท)

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

#### กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหรือไม่ : มี  
กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี  
กลไกในการกำกับดูแลการจัดการและ  
รับผิดชอบการดำเนินงานในบริษัทย่อยและ  
บริษัทร่วมที่อนุมัติโดยคณะกรรมการ : การส่งตัวแทนไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม ตามสัดส่วนการถือ  
ครองหุ้น, การกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและ  
ผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทในการกำหนดนโยบายที่สำคัญ, การเปิดเผยข้อมูล  
ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน, การทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่  
เกี่ยวข้อง, การทำรายการอื่นที่สำคัญ, การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์,  
ระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีความเหมาะสมและรัดกุม  
เพียงพอในบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก

กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทจะต้องกำกับดูแลให้บริษัทย่อยมีการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างบริษัทย่อยดังกล่าวกับบุคคล  
ที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือ การทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อยดังกล่าวให้ถูกต้อง ครบถ้วน และใช้  
หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการดังกล่าวข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลให้บริษัทย่อยมีการ  
จัดทำงบการเงินที่ครบถ้วน ถูกต้อง และสามารถตรวจสอบได้และจัดทำแล้วเสร็จตามกำหนดเวลา

ในการกำกับดูแลบริษัทย่อย คณะกรรมการของบริษัทใหญ่เป็นผู้อนุมัติบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยเท่านั้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจัดให้มีผู้ตรวจสอบอิสระเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานของบริษัทย่อย เพื่อป้องกันข้อผิดพลาดและเพื่อให้ปฏิบัติงาน  
เป็นไปด้วยความโปร่งใสตามความจำเป็นและความเหมาะสม โดยมีการตรวจสอบเป็นระยะและจัดทำรายงานส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา

#### การเปิดเผยข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (Shareholders' agreement)

บริษัทมีการจัดทำรายงาน รายการระหว่างกันที่เป็นรายการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับ บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้งทาง  
ผลประโยชน์ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เข้าข่ายรายการเกี่ยว  
กันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในปี 2567 ผลการสอบทานรายการ  
ระหว่างกันที่บริษัทฯ มีการดำเนินการกับผู้เกี่ยวข้องพบว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขการกำกับดูแล มีความเป็นธรรม สมเหตุสมผล และไม่ก่อให้เกิด  
การถ่ายโอนผลประโยชน์ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วนและเพียงพอ โดยยึดหลักการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
และตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

#### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

#### การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้ง : มี  
ทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทฯ ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่อาจเกิดขึ้นได้ ระหว่างบริษัทฯ กับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมถึง  
การป้องกันการใช้ ประโยชน์ อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาส รวมถึงการทำธุรกรรมในลักษณะที่ไม่สมควร ได้กำหนดนโยบายให้คณะกรรมการ ผู้  
บริหาร และพนักงานจะต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์ สูงสุดของบริษัท กรณีที่บุคคลใดมีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง ในรายการที่พิจารณา บุคคล  
ดังกล่าวจะต้องแจ้งให้เลขานุการทราบเพื่อเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร ทั้งนี้ เพื่อใช้ในการตรวจสอบ และ  
กำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

#### จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน : มี

เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

- ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535
- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วันทำการถัดไปจากวันที่เกิดการเปลี่ยนแปลงและจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่ บริษัทฯ ในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และในช่วงเวลาอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น
- บริษัทฯ กำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตน ซึ่งเริ่มตั้งแต่การตักเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ทั้งนี้การลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของผลผิดนั้นๆ

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ การใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

การดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้าน : มี

ทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

รูปแบบการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน :

การทบทวนความเหมาะสมในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การสื่อสารและฝึกอบรมแก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การตรวจสอบความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบน ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยได้วางแผนทางปฏิบัติเพื่อป้องกันและร่วมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

1. การประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจัดทำแนวทางการปฏิบัติอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งระบุในเอกสาร “ระเบียบและข้อบังคับในการทำงานของโรงพยาบาล” และได้สื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงาน รับทราบและนำไปปฏิบัติ นอกจากนี้ได้บรรจุหัวข้อดังกล่าวไว้ในการประชุมพิเศษพนักงานใหม่ทุกระดับ เพื่อให้พนักงานได้รับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด หากพนักงานบริษัทกระทำการทุจริตคอร์รัปชัน ถือเป็นโทษทางวินัยในการเลิกจ้าง
2. การประเมินความเสี่ยงการเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน
  - คณะกรรมการบริหาร ได้จัดทำบัญชีความเสี่ยงของบริษัทฯ ตามระดับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นเพื่อวางแผนการตรวจสอบภายในและบริหารจัดการความเสี่ยงทางการดำเนินงานที่อาจเกิดขึ้น

• จัดให้มีการตรวจสอบภายในตามแผนการประเมินความเสี่ยงที่ได้จัดทำ โดยมอบหมายผู้ตรวจสอบภายในจากบริษัทภายนอกที่มีประสบการณ์ และคุณสมบัติที่เหมาะสมให้เป็นผู้ดำเนินการตรวจสอบและกฎหมาย เพื่อการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและโปร่งใส โดยจะต้องประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ

### 3. การควบคุมและป้องกันความเสี่ยงการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน

• บริษัทฯ ได้กำหนดระเบียบการจัดซื้อ จัดจ้าง การเข้าทำสัญญา การเบิกจ่ายเงิน โดยกำหนดวงเงินอำนาจอนุมัติ และวัตถุประสงค์ในการทำการ ซึ่งต้องมีเอกสารหลักฐานประกอบที่ชัดเจนพร้อมมีระบบการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบภายในที่มีประสบการณ์และคุณสมบัติที่เหมาะสม

• จัดให้มีระบบควบคุมภายในครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การบัญชี การเก็บบันทึกข้อมูล รวมถึงกระบวนการอื่นภายในที่เกี่ยวข้องด้านบัญชีการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกรรมทางการเงินดังกล่าวเป็นไปเพื่อวัตถุประสงค์ที่ได้รับอนุมัติและเพื่อการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส

• การบริจาคเงินเพื่อการกุศลหรือเงินสนับสนุนเพื่อสาธารณะ จะต้องเป็นไปเพื่อวัตถุประสงค์สำหรับสาธารณกุศลเท่านั้น และต้องมีเอกสารหลักฐานที่ชัดเจน ตลอดจนต้องมีการดำเนินการเป็นไปตามระเบียบและหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้

• การให้มอบหรือรับของกำนัล และการเลี้ยงรับรองจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นตามธรรมเนียมทางการค้าปกติหรือประเพณีนิยมในมูลค่าที่เหมาะสม

4. รายงานความเสี่ยงการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชา และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ

5. การกลั่นกรองและจัดการความเสี่ยงการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทำหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่มีความสอดคล้องกับนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของโรงพยาบาลและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ หากคณะกรรมการตรวจสอบได้พบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำที่อาจส่งผลกระทบต่อความโปร่งใสของการดำเนินงานของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบมีอิสระในการรายงานสิ่งที่พบต่อคณะกรรมการบริษัท หรือกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขปัญหาดังกล่าวได้อย่างทันเวลา และหากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีการกระทำใดๆ ที่ฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯ หรือกระทำความผิดจรรยาบรรณตามสถานะที่ตนดำรงอยู่ บริษัทฯ จะพิจารณาแนวทางหรือมาตรการดำเนินการที่เหมาะสมกับบุคคลนั้น ตั้งแต่การดำเนินการทางวินัยตามระเบียบที่กำหนดไว้ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนถึงการดำเนินการทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

6. การคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ จะให้ความสำคัญและคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสร้องการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งบุคคลที่ให้ความร่วมมือในการรายงานและในกระบวนการสอบสวนการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้แจ้งเบาะแสที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

## จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันรวม (กรณี)	0	0	0

## การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

### การดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแส : มี  
ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทมีช่องทางร้องเรียนและข้อเสนอแนะ สามารถส่งข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะ โดยผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

1. ทางไปรษณีย์ลงทะเบียน โดยส่งถึงผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับเรื่องการรายงานทางตน ตามที่อยู่ด้านล่างนี้ และไม่ต้องระบุชื่อผู้ส่ง  
ที่อยู่ “บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) เลขที่ 111 หมู่ที่ 3 ถนนโรจนะ ตำบลคลองสวนพลู อำเภอพระนครศรีอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13000”

2. ทางอีเมล โดยสามารถส่งข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียนมาได้ที่ [CS@rajithanee.com](mailto:CS@rajithanee.com)

หลังจากได้รับข้อร้องเรียนแล้ว ผู้บริหารหรือผู้เกี่ยวข้องจะสอบสวนหาข้อเท็จจริง เพื่อหาข้อสรุปในการแก้ไขปัญหาดังกล่าวโดยเร็วที่สุด และมีมาตรฐานในการปกป้องผู้ร้องเรียนมิให้ได้รับผลกระทบใดๆ จากการร้องเรียน

การคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ กลุ่ม RUH จะให้ความสำคัญและคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสร้องการทุจริต คอร์รัปชัน รวมทั้งบุคคลที่ให้ความร่วมมือในการรายงานและในกระบวนการสอบสวนการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้แจ้งเบาะแสที่เป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ

1. ผู้ร้องทุกข์ ผู้แจ้งเบาะแส และพยาน จะได้รับความคุ้มครอง โดยจะไม่มีการเปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแสและพยานแก่ผู้ใดทั้งสิ้น จะรู้เพียงผู้รับข้อร้องเรียน และประธานกรรมการบริษัท หรือ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เท่านั้น

2. บริษัทฯ จะให้ความสำคัญและจะไม่ยินยอมให้มีการข่มขู่ คุกคาม พนักงานที่ได้อ้างอิงหรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต รวมถึงผู้ให้ความร่วมมือหรือให้ความช่วยเหลือในการสอบสวนด้วยเจตนาสุจริต



3. ในกรณีที่พนักงานถูกข่มขู่ คุกคาม ให้แจ้งต่อผู้บังคับบัญชาที่ตนเองไว้วางใจในทุกระดับโดยทันที เพื่อดำเนินการให้ความคุ้มครองตามความเหมาะสม ทั้งนี้ ขึ้นกับระดับความร้ายแรงและความสำคัญของเรื่องที่ร้องเรียน
4. ห้ามกรรมการ พนักงาน หรือผู้บริหารของกลุ่ม RJH เลิกจ้าง พักงาน ลงโทษทางวินัย หรือขู่ว่าจะดำเนินการต่างๆ จากการที่พนักงานได้ร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือการทุจริต

#### จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการแจ้งเบาะแส

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่ได้รับผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสรวม (กรณี)	0	0	0

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.2.1 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 4

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1 นางสาว สุธิดา จิระพัฒนสกุล (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	4	/	4
2 นาย อติสร ถาวรธนสาร (กรรมการตรวจสอบ)	4	/	4
3 นาย สุทธิ กิตติศุภพร (กรรมการตรวจสอบ)	4	/	4

### 8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีประสบการณ์ด้านกฎหมาย ด้านบัญชี และด้านการบริหารประกอบด้วย นางสาวสุทธิดา จิระพัฒนสกุล เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายสุทธิ กิตติศุภพร และนายอติสร ถาวรธนสาร เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) ได้ปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบและแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ ตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างครบถ้วน ได้แก่ การสอบทานรายงานทางการเงิน การบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รายการระหว่างกัน การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งหมด 4 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้สรุปผลการดำเนินงานในปี 2567 โดยสาระสำคัญ ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน
2. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง
3. การสอบทานการประเมินการควบคุมภายใน
4. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
5. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
6. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีปี 2567

โดยสรุป การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2567 ได้ติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยใช้ความรู้ความสามารถ มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีความเห็นว่าบริษัทฯ ได้จัดทำทางการเงินแสดงข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญและเชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูล รายการระหว่างกัน หรือ รายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน

### 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

#### 8.3.1 - 8.3.2 การเข้าประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

##### การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริหาร (ครั้ง) : 12

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1 นาย สุรินทร์ ประสิทธิ์ทรัพย์ (ประธานกรรมการบริหาร)	8	/	12
2 นาย ชัยรินทร์ ปิ่นสุวรรณ (กรรมการบริหาร)	11	/	12
3 นางสาว มนัสสา เลิศดำรงลักษณ์ (กรรมการบริหาร)	12	/	12

##### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

ในปี 2567 คณะกรรมการบริหารได้มีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 12 ครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการได้ปฏิบัติตามหน้าที่ของตนตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตร นอกจากนี้ กรรมการบริหารได้เข้าร่วมการประชุมย่อยร่วมกับผู้บริหาร เพื่อติดตามความคืบหน้าและให้คำปรึกษาเพื่อผลักดันให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ทั้งนี้การดำเนินงานที่สำคัญของคณะกรรมการบริหาร ได้แก่

- ร่วมกับฝ่ายจัดการในการจัดทำนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัท และบริษัทย่อย โดยพิจารณาถึงสภาพการณ์ของอุตสาหกรรมและเศรษฐกิจ รวมถึงการ เปลี่ยนแปลงทางสังคมและเทคโนโลยีที่อาจเข้ามากระทบต่อธุรกิจของบริษัท เพื่อนำเสนอและขออนุมัติต่อ คณะกรรมการบริษัท
- กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และติดตามการใช้งบประมาณของบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เอื้อต่อการเติบโตของกลุ่มบริษัท
- พิจารณาและให้ความเห็นต่อฝ่ายจัดการในการจัดโครงสร้างองค์กร และการกำหนดแนวทางและวิธีการกำหนด ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานประจำปี เพื่อส่งเสริมและผลักดันความสำเร็จตามเป้าหมายของกลุ่มบริษัท
- พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายจัดการในการบริหารกระแสเงินสดเพื่อเพิ่มโอกาสสร้างผลตอบแทน ภายใต้ ความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยการลงทุนดังกล่าวเป็นไปตามกรอบนโยบายการลงทุนที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการบริหารความเสี่ยงจากความเสี่ยงของค่าเงินบาท
- พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจาก คณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติและงบประมาณที่ผ่าน การอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว รวมถึงการเข้าทำสัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว

##### การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน : 2  
(ครั้ง)

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1 นาย อติสร ถาวรธนสาร (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2
2 นาย สุทธิ กิตติสุภพร (ประธานกรรมการชุดย่อย)	2	/	2
3 นาย จรุณศักดิ์ ศรีโกชน์สมบูรณ์ (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1
4 นางสาว สุธิดา จิระพัฒนสกุล (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1

### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน ด้านการสรรหาและคัดเลือกกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับกลยุทธ์ของธุรกิจ การประเมินผลการปฏิบัติงาน รวมถึงการ พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการอย่างเหมาะสม ในปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีการประชุมรวม ทั้งสิ้นจำนวน 2 ครั้ง โดยคณะกรรมการเข้าร่วมครบองค์ประชุม คิดเป็นร้อยละ 100 และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจที่กำหนด ไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ทั้งนี้สามารถสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติงานในปี 2567 ได้ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท รวมถึงทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อให้แนวทางในการปฏิบัติหน้าที่มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน
2. ทบทวนและปรับปรุงนโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่ง เพื่อเตรียมความพร้อมในการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถสอดคล้องกับทิศทางบริหารเชิงกลยุทธ์ และทดแทนตำแหน่งสำคัญหรือตำแหน่งงานหลัก ที่จะเกษียณอายุหรือว่างลงในอนาคตได้อย่างเหมาะสม
3. พิจารณาทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีให้เหมาะสมกับลักษณะโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย เพื่อใช้เป็นกรอบในการทบทวนการปฏิบัติงานและเป็นข้อมูลสำหรับการปรับปรุงการดำเนินงาน ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงในการจัดให้มีและรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายใน ซึ่งจะครอบคลุมถึงการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจและหน้าที่ในการ

- สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- สอบทานให้มีการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และ
- สอบทานให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

#### 9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัท : COSO - Enterprise Risk Management Framework (ERM)

#### COSO - Enterprise Risk Management Framework (ERM)

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้บริหารได้ประชุมร่วมกันเพื่อประเมิน ระบบควบคุมภายในโดยพิจารณาจากผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี และคำถาม ข้อมูลจากฝ่ายบริหารเพิ่มเติม ทั้งนี้จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่าง ๆ 5 ส่วน คือ องค์กรและ สภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูลและ ระบบการติดตามต่างๆ

โดยอาศัยหลักการพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการขององค์กรที่ดี (Good Corporate Governance) โดยมีการเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ การกิจ และเป้าหมายขององค์กร และให้กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรตามแนวทางสากล (COSO Enterprise Risk Management Framework : COSO ERM) รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และปลูกฝังให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียขององค์กรสามารถเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ มุ่งไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

#### 9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

	2565	2566	2567
จำนวนข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในรวม (กรณี) <sup>(3)</sup>	0	0	0

หมายเหตุ : <sup>(3)</sup> สำหรับการประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทในรอบปี 2567 นั้น คณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในซึ่งยึดกรอบการควบคุมภายใน 5 องค์ประกอบ ได้แก่

1. สภาพแวดล้อมการควบคุมภายในองค์กร
2. การประเมินความเสี่ยง
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
5. ระบบการติดตาม

เห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม และไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ เกี่ยวกับการควบคุมภายใน

#### 9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายใน : ไม่มี  
ต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือไม่

ผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทหรือไม่ : ไม่มี

#### 9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : บริการจากหน่วยงานภายนอก (Outsource)

ผู้ตรวจสอบภายในอิสระมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจประเมินผลอย่างอิสระเกี่ยวกับการควบคุมภายใน รวมทั้งสอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบของทางการ บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง บริษัท รัชชอรสพล จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในอิสระของบริษัทฯ เพื่อทำการตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในอิสระได้มีข้อเสนอแนะต่างๆ และบริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงระบบควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง

#### 9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย : มี

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือไม่

ทั้งนี้การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้งถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ของ บริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติ (หรือได้รับความเห็นชอบ) จากคณะกรรมการตรวจสอบ

## 9.2 รายการระหว่างกัน

### รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันหรือไม่ : มี

9.2.1 - 9.2.2 ชื่อกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะความสัมพันธ์ และข้อมูลรายการระหว่างกัน

**บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง**

ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคล /ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ให้บริการทางการแพทย์	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) <ul style="list-style-type: none"> <li>- ถือหุ้นโดยตรงในบริษัทฯ ร้อยละ 0.84</li> <li>- ถือหุ้นในบริษัทย่อย (บริษัท โรงพยาบาลราชธานี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด) ร้อยละ 7</li> <li>- ถือหุ้นร้อยละ 50 ในบริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด ซึ่งถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 7.94</li> <li>- ถือหุ้นร้อยละ 24.59 ในบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 1.83 (ณ วันที่ 5 พฤศจิกายน 2567) ปัจจุบัน ไม่มีหุ้นแล้ว บริษัทฯ ถือหุ้น บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 1.04</li> </ul> </li> </ul>	31 ธ.ค. 2567
บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ให้บริการทางการแพทย์	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) <ul style="list-style-type: none"> <li>- ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 1.83 (ณ วันที่ 5 พฤศจิกายน 2567) ปัจจุบัน ไม่มีหุ้นแล้ว</li> <li>- มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 24.59</li> <li>- มีกรรมการร่วมกับบริษัทฯ 1 ท่าน คือ นายแพทย์ธนธิป ศุภประดิษฐ์ ปัจจุบันได้ลาออกไปแล้วเมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2567</li> </ul> </li> </ul>	31 ธ.ค. 2567
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี ไรจัน จำกัด (“บริษัทย่อย”) ให้บริการทางการแพทย์	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดย บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 98.31 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว</li> <li>• มีกรรมการร่วมกับบริษัทฯ ได้แก่ <ol style="list-style-type: none"> <li>1. นายแพทย์สุรินทร์ ประสิทธิ์ธีรรัฐ</li> <li>2. นายแพทย์วชิระ วุฒิกุลประพันธ์</li> <li>3. นายจรรณศักดิ์ ศรีโกชนสมบูรณ์</li> <li>4. นางสาวพิชญะพี ประสิทธิ์ธีรรัฐ</li> </ol> </li> </ul>	31 ธ.ค. 2567
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี หนองแค จำกัด (“บริษัทย่อย”) ให้บริการทางการแพทย์	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดย บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 83.66 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว</li> <li>• มีกรรมการร่วมกับบริษัทฯ ได้แก่ <ol style="list-style-type: none"> <li>1. นายแพทย์สุรินทร์ ประสิทธิ์ธีรรัฐ</li> <li>2. นายแพทย์วชิระ วุฒิกุลประพันธ์</li> <li>3. นายจรรณศักดิ์ ศรีโกชนสมบูรณ์</li> </ol> </li> </ul>	31 ธ.ค. 2567
บริษัท โรงพยาบาลรังสิ ราชธานี จำกัด (“บริษัทย่อย”) ให้บริการฉายรังสี และเคมีบำบัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดย บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 60.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว</li> <li>• มีกรรมการร่วมกับบริษัทฯ ได้แก่ <ol style="list-style-type: none"> <li>1. นายแพทย์สุรินทร์ ประสิทธิ์ธีรรัฐ</li> <li>2. นายจรรณศักดิ์ ศรีโกชนสมบูรณ์</li> <li>3. นางสาวพิชญะพี ประสิทธิ์ธีรรัฐ</li> </ol> </li> </ul>	31 ธ.ค. 2567



ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคล /ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“บริษัทย่อย”) ให้บริการทางการแพทย์	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดย บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 73.06 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว</li> <li>• บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ) แต่ละบริษัทถือหุ้น ร้อยละ 7 ใน บริษัท โรงพยาบาลราชธานี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด</li> <li>• มีกรรมการร่วมกับบริษัทฯ ได้แก่ <ol style="list-style-type: none"> <li>1. นายแพทย์สุรินทร์ ประสิทธิ์ธีรฤณ</li> <li>2. นางสาวพิชญ์ระพี ประสิทธิ์ธีรฤณ</li> <li>3. นางสาวพิชญ์รึมา ประสิทธิ์ธีรฤณ</li> </ol> </li> </ul>	31 ธ.ค. 2567
บริษัท ราชธานี พาวเวอร์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) ให้บริการผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า และ พลังงานควบคุมน้ำ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดย บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว</li> <li>• มีกรรมการร่วมกับบริษัทฯ ได้แก่ <ol style="list-style-type: none"> <li>1. นายแพทย์สุรินทร์ ประสิทธิ์ธีรฤณ</li> <li>2. นายจตุรนต์ ศิริโกศลสมบูรณ์</li> <li>3. นางสาวพิชญ์ระพี ประสิทธิ์ธีรฤณ</li> </ol> </li> </ul>	31 ธ.ค. 2567
บริษัท เมดเทค เมดิคอล(ไทยแลนด์) จำกัด จำหน่ายเวชภัณฑ์ และเครื่องมือแพทย์	ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการบริษัทฯ (นายสุรินทร์ ประสิทธิ์ธีรฤณ) เดิมถือหุ้นใน บริษัท เมดเทค เมดิคอล(ไทยแลนด์) จำกัด สัดส่วนร้อยละ 35 ปัจจุบัน ไม่มีหุ้นแล้ว	31 ธ.ค. 2567
บริษัท คอฟฟี่ แพลนเนท จำกัด ให้บริการขายเครื่องดื่มและเบเกอรี่	<ul style="list-style-type: none"> <li>• นส.พิชญ์รึมา ประสิทธิ์ธีรฤณ และนส. พิชญ์รึมา ประสิทธิ์ธีรฤณ ถือหุ้นในบริษัทฯ คนละ ร้อยละ 3.11 และ ถือหุ้นใน บริษัท คอฟฟี่ แพลนเนท จำกัด คนละร้อยละ 7.285</li> <li>• ทั้งสองท่านเป็นบุตรบรรลุนิติภาวะแล้ว ของ นายแพทย์สุรินทร์ ประสิทธิ์ธีรฤณ</li> </ul>	31 ธ.ค. 2567
บริษัท เจริญไฟเบอร์ ซิตี จำกัด จำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า	ญาติสนิท (พี่ชาย) ของกรรมการบริษัทฯ (นายจตุรนต์ ศิริโกศลสมบูรณ์) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการ ของบริษัท เจริญไฟเบอร์ ซิตี จำกัด	31 ธ.ค. 2567
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ลาเกรมอส์ พับลิชซิ่ง บริการด้านสิ่งพิมพ์	ญาติสนิท ของ กรรมการบริษัทฯ (นายวชิระ วุฒิกุลประพันธ์) เป็นหุ้นส่วนใหญ่ ของ ห้างหุ้นส่วนจำกัด ลาเกรมอส์ พับลิชซิ่ง	31 ธ.ค. 2567
บริษัท บพิตรเวชการ จำกัด ให้บริการฟอกเลือดด้วยเครื่องไตเทียม	กรรมการบริษัทฯ (นางพรทิพย์ วุฒิกุลประพันธ์) ถือหุ้น บริษัท บพิตรเวชการ จำกัด ร้อยละ 7.5	31 ธ.ค. 2567
บริษัท กลาสไลน์ จำกัด ติดตั้งกระจกและอลูมิเนียม	ญาติสนิท (น้องชาย) ของ ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการบริษัทฯ (นายสุรินทร์ ประสิทธิ์ธีรฤณ) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการ ของบริษัท กลาสไลน์ จำกัด	31 ธ.ค. 2567
นางสมร ประสิทธิ์ธีรฤณ -	<ul style="list-style-type: none"> <li>• คู่สมรสของนายแพทย์สุรินทร์ ประสิทธิ์ธีรฤณ</li> <li>• ถือหุ้นบริษัทฯ สัดส่วนร้อยละ 15.51 (รวมคู่สมรส)</li> <li>• ถือหุ้น บริษัท โรงพยาบาลรังสิริศึกษา ราชธานี จำกัด สัดส่วนร้อยละ 9.97 (รวมคู่สมรส)</li> <li>• เป็นกรรมการใน บริษัทย่อย (บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ)</li> </ul>	31 ธ.ค. 2567

ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคล /ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
นส.พิชญ์ร่ำไพ ประสิทธิ์ธีรฤ -	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เป็นบุตรบรรลุนิติภาวะแล้ว ของ นายแพทย์สุรินทร์ ประสิทธิ์ธีรฤ</li> <li>• ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 3.11</li> <li>• ถือหุ้น บริษัท โรงพยาบาลรังสิริรักษา ราชธานี จำกัด สัดส่วนร้อยละ 3.58</li> <li>• เป็นกรรมการใน บริษัทย่อย (บริษัท โรงพยาบาลราชธานี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด)</li> </ul>	31 ธ.ค. 2567
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ดีปิยู เฮลท์แคร์ ให้บริการให้คำปรึกษา	หุ้นส่วนผู้จัดการ คือ นายวิธิ ราชิว ซึ่งดำรงตำแหน่ง ผู้อำนวยการโรงพยาบาลรังสิริรักษา ราชธานี	31 ธ.ค. 2567
บริษัท ธนดลสิทธิ์ จำกัด ให้บริการคลินิกโรคทั่วไป	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการบริษัทฯ (นายสุรินทร์ ประสิทธิ์ธีรฤ) และ (นางสาวพิชญ์ร่ำไพ ประสิทธิ์ธีรฤ) เป็นกรรมการและถือหุ้นใน บริษัท ธนดลสิทธิ์ จำกัด สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 10</li> <li>• นส.พิชญ์ร่ำไพ ประสิทธิ์ธีรฤ เป็นบุตรบรรลุนิติภาวะแล้ว ของ นายแพทย์สุรินทร์ ประสิทธิ์ธีรฤ ถือหุ้นใน บริษัท ธนดลสิทธิ์ จำกัด ร้อยละ 25</li> </ul>	31 ธ.ค. 2567
กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร -	บุคคลที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ กรรมการบริหาร	31 ธ.ค. 2567

## รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> <p>รายได้ค่าตรวจคัดกรองและตรวจทางห้องปฏิบัติการ</p> <u>รายละเอียด</u> <p>ยอดลูกหนี้ค้างสิ้นงวด</p> <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> <p>บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ได้ว่าจ้างบริษัทฯ ให้เก็บตัวอย่างจากกลุ่มเสี่ยง Covid-19 (PUI) ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้ส่ง ตัวอย่างของ PUI ของบริษัทให้ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ดำเนินการตรวจผลแลบ Covid-19 เนื่องจาก ในช่วงเวลานั้น กลุ่มบริษัทยังไม่ได้จัดตั้งแลบตรวจ Covid-19</p> <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> <p>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ หลังจากบริษัทย่อยได้จัดตั้งแลบ Covid-19 ทางบริษัทก็ได้ส่งตัวอย่างให้บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ตรวจแลบอีกต่อไป</p>	0.02	0.02	0.00
<b>รายการที่ 2</b> <u>ลักษณะรายการ</u> <p>ค่าใช้จ่ายจากการตรวจคัดกรอง และตรวจทางห้องปฏิบัติการ</p> <u>รายละเอียด</u> <p>ยอดเจ้าหนี้ค้างสิ้นงวด</p> <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> <p>บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ได้ว่าจ้างบริษัทฯ ให้เก็บตัวอย่างจากกลุ่มเสี่ยง Covid-19 (PUI) ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้ส่ง ตัวอย่างของ PUI ของบริษัทให้ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ดำเนินการตรวจผลแลบ Covid-19 เนื่องจาก ในช่วงเวลานั้น กลุ่มบริษัทยังไม่ได้จัดตั้งแลบตรวจ Covid-19</p> <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> <p>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ หลังจากบริษัทย่อยได้จัดตั้งแลบ Covid-19 ทางบริษัทก็ได้ส่งตัวอย่างให้บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ตรวจแลบอีกต่อไป</p>	0.00	0.01	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
<b>รายการที่ 3</b> <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าใช้จ่ายซื้อยาและเวชภัณฑ์ <u>รายละเอียด</u> ค่าใช้จ่ายซื้อยาและเวชภัณฑ์ / ยอดเจ้าหนี้ค้างสิ้นงวด <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) จำหน่ายยาและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และ ลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาดซึ่งเทียบเท่ากับ ราคาที่บริษัทฯ ซื้อสินค้าจากบุคคลทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและได้รับอนุมัติหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท	0.16	0.10	0.00
<b>รายการที่ 4</b> <u>ลักษณะรายการ</u> สินทรัพย์ <u>รายละเอียด</u> ยอดเจ้าหนี้ค้างสิ้นงวด <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัทฯ ซื้อรถกอล์ฟเพื่ออำนวยความสะดวกในการเดินทางระหว่างอาคารรักษาพยาบาลและที่จอดรถแก่ผู้มาใช้บริการ</li> <li>• ในปี 2566 บริษัทฯ ซื้อเครื่องฉายรังสี สำหรับโครงการ รพ.รังสิริราชราชนานิ โดยเป็นการซื้อร่วมกับกลุ่มโรงพยาบาลรามคำแหง ทำให้ซื้อได้ในราคาถูก</li> <li>• เครื่องมือทางการแพทย์ กำหนดราคาซื้อขาย และ ลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาดซึ่งเทียบเท่ากับ ราคาที่บริษัทฯ ซื้อสินค้าจากบุคคลทั่วไป</li> </ul> <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ	1.80	87.90	0.00
<b>รายการที่ 5</b> <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าใช้จ่ายบำรุงรักษาและซ่อมแซม <u>รายละเอียด</u>	0.01	0.03	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
<p>ยอดเจ้าหนี้ค้างสิ้นงวด</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ได้บำรุงรักษาและซ่อมแซมรถกอล์ฟที่ซื้อจาก บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) เพื่อให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลเนื่องจากเป็นการบำรุงรักษาและซ่อมแซมรถกอล์ฟกับผู้ที่จัดจำหน่ายรถกอล์ฟดังกล่าว</p>			
บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้ค่าบริการฉีดวัคซีน Moderna</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ยอดลูกหนี้ค้างสิ้นงวด</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>• บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ว่าจ้างบริษัทฯ ให้บริการฉีดวัคซีน Moderna สำหรับผู้จองซื้อวัคซีนผ่าน บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยค่าบริการรับจ้างฉีดวัคซีนเข็มละ 385 บาท</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ</p>	0.17	0.01	0.00
<p><b>รายการที่ 2</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าใช้จ่ายบริหารจัดการกุศลเพื่อสาธารณะประโยชน์</p> <p>ค่าใช้จ่ายเพื่อการพัฒนาบุคลากร</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ค่าใช้จ่าย</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>• บริษัทฯ ได้ร่วมบริหารจัดการกุศลกับ บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)</p> <p>• บริษัทฯ ได้ใช้บริการฝึกอบรม กับ บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p>	0.00	0.03	0.01

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ			
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี ไรจนะ จำกัด (“บริษัทย่อย”)			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้การวินิจฉัยและรักษาผู้ป่วย <u>รายละเอียด</u> ยอดลูกหนี้ค้างสิ้นงวด <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้ผู้ประกันตน และเพื่อลดความแออัดของโรงพยาบาลแม่ จึงมีนโยบายให้ผู้ประกันตนของ 2 โรงพยาบาล สามารถใช้บริการแห่งใดก็ได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายการคิดราคาค่ารักษาผู้ป่วยระหว่างกันในอัตราเดียวกันดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้ป่วยนอก : ส่วนลดร้อยละ 30 ยกเว้น               <ol style="list-style-type: none"> <li>1) ค่าแพทย์ ค่าบริการเภสัช ส่วนลด ร้อยละ 50</li> <li>2) ค่า Hospital Service Fee และ Nurse Service Fee คิดอย่างละ 100 บาท</li> <li>3) ค่าบริการทำ MRI ไม่มีส่วนลด</li> </ol> </li> <li>• ผู้ป่วยใน : ส่วนลดร้อยละ 25 ยกเว้น               <ol style="list-style-type: none"> <li>1) ค่าแพทย์ ส่วนลด ร้อยละ 50</li> <li>2) ค่าบริการเภสัช ค่าบริการทำ MRI ไม่มีส่วนลด</li> </ol> </li> </ul> <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลทำให้ผู้ป่วยได้รับความสะดวกในการใช้บริการ ซึ่งการคิดราคาระหว่างกัน มีความสมเหตุสมผล ยอมรับได้ในทางธุรกิจ โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท	17.42	15.13	13.54
<b>รายการที่ 2</b> <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าใช้จ่ายการวินิจฉัยและรักษาผู้ป่วย <u>รายละเอียด</u> ยอดเจ้าหนี้ค้างสิ้นงวด <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>	49.62	67.26	34.35

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
<p>เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้ผู้ประกันตน และเพื่อลดความแออัดของโรงพยาบาลแม่ จิงมีนโยบายให้ผู้ประกันตนของ 2 โรงพยาบาล สามารถใช้บริการแห่งใดก็ได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายการคิดราคาค่ารักษาผู้ป่วยระหว่างกันในอัตราเดียวกันดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้ป่วยนอก : ส่วนลดร้อยละ 30 ยกเว้น <ol style="list-style-type: none"> <li>1) ค่าแพทย์ ค่าบริการเภสัช ส่วนลด ร้อยละ 50</li> <li>2) ค่า Hospital Service Fee และ Nurse Service Fee คิดอย่างละ 100 บาท</li> <li>3) ค่าบริการทำ MRI ไม่มีส่วนลด</li> </ol> </li> <li>• ผู้ป่วยใน : ส่วนลดร้อยละ 25 ยกเว้น <ol style="list-style-type: none"> <li>1) ค่าแพทย์ ส่วนลด ร้อยละ 50</li> <li>2) ค่าบริการเภสัช ค่าบริการทำ MRI ไม่มีส่วนลด</li> </ol> </li> </ul> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลทำให้ผู้ป่วยได้รับความสะดวกในการใช้บริการ ซึ่งการคิดราคาระหว่างกัน มีความสมเหตุสมผล ยอมรับได้ในทางธุรกิจ โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค่าทั่วไปและได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท</p>			
<p><b>รายการที่ 3</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้อื่น</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ยอดลูกหนี้ค้างสิ้นงวด</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทฯ ให้บริการทำความสะอาดเครื่องมือแพทย์แก่บริษัทย่อย ในราคาที่ต่ำกว่า ที่บริษัทย่อยเคยใช้บริการอยู่</li> <li>- บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ใช้บริการสื่อสารข้อมูลโทรคมนาคม เพื่อเข้าถึงรายงานข้อมูลซึ่งกันและกันเพื่อใช้ในการจัดทำงบการเงินรวม โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะร่วมกันรับผิดชอบค่าใช้จ่ายดังกล่าวในสัดส่วนที่เท่ากันคือร้อยละ 50</li> </ul> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล ยอมรับได้ในทางธุรกิจ โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค่าทั่วไปและได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท</p>	0.26	0.27	0.27
<p><b>รายการที่ 4</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้เงินปันผล</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ได้รับเงินปันผลจากบริษัทย่อย</p>	79.63	199.08	95.56

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
<p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อย ร้อยละ 98.31 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากบริษัทย่อย</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ได้รับเงินปันผลจากบริษัทย่อยตามผลประกอบการ</p>			
บริษัท โรงพยาบาลรังสิ ราชธานี จำกัด (“บริษัทย่อย”)			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้ : จำหน่ายยา ทำความสะอาดเครื่องมือแพทย์</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ยอดลูกหนี้ค้างสิ้นงวด</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>- การจำหน่ายยาและเวชภัณฑ์ระหว่างกันภายในกลุ่มบริษัท คิดราคาขายในราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราร้อยละ 10</p> <p>- บริษัทฯ ให้บริการทำความสะอาดเครื่องมือแพทย์แก่บริษัทย่อย</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลซึ่งบริษัทย่อยมีความจำเป็นต้องใช้ยารักษาผู้ป่วยกรณีเร่งด่วน ยาที่ซื้อเป็นยาที่มีปริมาณการใช้ไม่มากนัก อีกทั้งอัตรากำไรส่วนเพิ่มดังกล่าว มีความสมเหตุสมผล ยอมรับได้ในทางธุรกิจ โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท</p>	0.00	0.09	0.00
<p><b>รายการที่ 2</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้การวินิจฉัย และรักษาผู้ป่วย</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ยอดลูกหนี้ค้างสิ้นงวด</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) ให้บริการตรวจสุขภาพพนักงาน บริษัท โรงพยาบาลรังสิรักษา ราชธานี จำกัด โดยมีนโยบายราคาดังนี้</p> <p>- ยาและเวชภัณฑ์ คิดราคาต้นทุนบวกเพิ่ม 5%</p> <p>- การตรวจทางห้องปฏิบัติการ และการตรวจทางรังสี ส่วนลด 60% จากราคาขาย</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p>	0.00	0.01	0.00



รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ			
<b>รายการที่ 3</b> <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าใช้จ่ายการวินิจฉัยและรักษาผู้ป่วย <u>รายละเอียด</u> ยอดเจ้าหน้าที่คั่งค้างสิ้นงวด <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัท ได้ refer คนไข้มะเร็งที่ต้องฉายแสง ไปยัง โรงพยาบาลรังสิริภานุวงศ์ เนื่องจากโรงพยาบาลรังสิริภานุวงศ์มีศักยภาพในการฉายแสงมะเร็งประเภทต่าง ๆ และให้บริการได้รวดเร็ว คนไข้ไม่ต้องรอคิวนาน เมื่อเทียบกับโรงพยาบาลอื่น ทั้งนี้ นโยบายราคาที่ โรงพยาบาลรังสิริภานุวงศ์ คิดกับบริษัท เป็นดังนี้ - ค่าตรวจรักษาแพทย์ ส่วนลด 50% ของราคาขาย - ค่าบริการด้านรังสีรักษา ส่วนลด 10% ของราคาขาย - ค่าบริการในการรักษาพยาบาลอื่น ๆ ส่วนลด 30% ของราคาขาย <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป โกล่เคียงกับราคาและเงื่อนไขที่บริษัท refer ไป รพ.อื่น	0.00	0.00	1.25
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี หนองแค จำกัด (“บริษัทย่อย”)			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> สิ้นทรัพย์ <u>รายละเอียด</u> (เครื่องปรับอากาศ) ยอดเจ้าหน้าที่คั่งค้างสิ้นงวด <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เนื่องจากบริษัท โรงพยาบาลราชธานี หนองแค จำกัด ได้ซื้อสิ้นทรัพย์ของโรงพยาบาลแห่งหนึ่ง (นอกกลุ่มบริษัท) และได้ขายต่อเครื่องปรับอากาศให้แก่บริษัทฯ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ	0.00	0.10	0.00
<b>รายการที่ 2</b>	0.00	0.00	0.06

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
<p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้การวินิจฉัย และรักษาผู้ป่วย</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ยอดลูกหนี้ค้างสิ้นงวด</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้ผู้ประกันตน และเพื่อลดความแออัดของโรงพยาบาลแม่ จิงมีนโยบายให้ผู้ประกันตนของ 2 โรงพยาบาล สามารถใช้บริการแห่งใดก็ได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายการคิดราคาค่ารักษาผู้ป่วยระหว่างกันในอัตราเดียวกันดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้ป่วยนอก : ส่วนลดร้อยละ 30 ยกเว้น 1) ค่าแพทย์ ค่าบริการเภสัช ส่วนลด ร้อยละ 50</li> <li>2) ค่า Hospital Service Fee และ Nurse Service Fee คิดอย่างละ 100 บาท</li> <li>3) ค่าบริการทำ MRI ไม่มีส่วนลด</li> <li>• ผู้ป่วยใน : ส่วนลดร้อยละ 25 ยกเว้น 1) ค่าแพทย์ ส่วนลด ร้อยละ 50</li> <li>2) ค่าบริการเภสัช ค่าบริการทำ MRI ไม่มีส่วนลด</li> <li>• ผู้ป่วยใน : กรณีผ่าตัด Steeve Gastrectomy ส่วนลดค่าใช้จ่าย ทั้งหมด 55% ยกเว้นค่าแพทย์(DF)ส่วนลด 50%</li> </ul> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลทำให้ผู้ป่วยได้รับความสะดวกในการใช้บริการ ซึ่งการคิดราคาระหว่างกัน มีความสมเหตุสมผล ยอมรับได้ในทางธุรกิจ โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท</p>			
<p><b>รายการที่ 3</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าใช้จ่ายการวินิจฉัยและรักษาผู้ป่วย</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ยอดเจ้าหนี้ค้างสิ้นงวด</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p>	0.00	0.00	2.88

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
<p>เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้ผู้ประกันตน และเพื่อลดความแออัดของโรงพยาบาลแม่ จิงมีนโยบายให้ผู้ประกันตนของ 2 โรงพยาบาล สามารถใช้บริการแห่งใดก็ได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายการคิดราคาค่ารักษาผู้ป่วยระหว่างกันในอัตราเดียวกันดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้ป่วยนอก : ส่วนลดร้อยละ 30 ยกเว้น 1) ค่าแพทย์ ค่าบริการเภสัช ส่วนลด ร้อยละ 50</li> <li>2) ค่า Hospital Service Fee และ Nurse Service Fee คิดอย่างละ 100 บาท</li> <li>3) ค่าบริการทำ MRI ไม่มีส่วนลด</li> <li>• ผู้ป่วยใน : ส่วนลดร้อยละ 25 ยกเว้น 1) ค่าแพทย์ ส่วนลด ร้อยละ 50</li> <li>2) ค่าบริการเภสัช ค่าบริการทำ MRI ไม่มีส่วนลด</li> <li>• ผู้ป่วยใน : กรณีผ่าตัด Steeve Gastrectomy ส่วนลดค่าใช้จ่าย ทั้งหมด 55% ยกเว้นค่าแพทย์(DF)ส่วนลด 50%</li> </ul> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลทำให้ผู้ป่วยได้รับความสะดวกในการใช้บริการ ซึ่งการคิดราคาระหว่างกัน มีความสมเหตุสมผล ยอมรับได้ในทางธุรกิจ โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค่าทั่วไปและได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท</p>			
<p><b>รายการที่ 4</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้ : จำหน่ายยา ทำความสะอาดเครื่องมือแพทย์</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ยอดลูกหนี้ค้างคืนงวด</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทฯ ให้บริการทำความสะอาดเครื่องมือแพทย์แก่บริษัทย่อย ในราคาเท่ากับให้บริษัทในเครือ</li> <li>- การจำหน่ายยาและเวชภัณฑ์ระหว่างกันภายในกลุ่มบริษัท คิดราคาขายในราคาราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราร้อยละ 10</li> </ul> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล ยอมรับได้ในทางธุรกิจ โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค่าทั่วไปและได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท</p>	0.00	0.00	0.08
<p><b>รายการที่ 5</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าใช้จ่ายอื่น : บริการสื่อสาร ข้อมูลโทรคมนาคม ค่าตอบแทน</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ยอดลูกหนี้ค้างคืนงวด</p>	0.00	0.00	0.01

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
<p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>- บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ใช้บริการสื่อสารข้อมูลโทรคมนาคม เพื่อเข้าถึงรายงานข้อมูลซึ่งกันและกันเพื่อใช้ในการจัดทำงบการเงินรวม โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะร่วมกันรับผิดชอบค่าใช้จ่ายดังกล่าวในสัดส่วนที่เท่ากันคือร้อยละ 50</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล ยอมรับได้ในทางธุรกิจ โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท</p>			
บริษัท บพิตรเวชการ จำกัด			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ต้นทุนการฟอกเลือดด้วยเครื่องไตเทียม</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ยอดเจ้าหนี้ค้างสิ้นงวด</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัท บพิตรเวชการ จำกัด มีประสบการณ์ ความรู้และความสามารถในการให้บริการฟอกเลือดแก่ผู้ป่วย ตามมาตรฐานที่กำหนด ซึ่งบริษัท ย่อยร่วมกับบริษัท บพิตรเวชการ จำกัด ให้บริการฟอกเลือดแก่ผู้ป่วย ซึ่งบริษัทฯจะต้องแบ่งรายได้แก่ บริษัท บพิตรเวชการ จำกัด ตามอัตราส่วนที่ตกลงร่วมกันโดยการกำหนดราคาซื้อขาย และ ลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาดซึ่งเทียบเท่ากับ ราคาที่บริษัท บพิตรเวชการ จำกัด ตกลงกับนิติบุคคลทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล มีอัตราส่วนแบ่งผลประโยชน์รายได้ระหว่างกัน ตามสัดส่วนที่ตกลงกัน โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท</p>	7.34	5.52	6.01
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ลาเกรมอส์ พับลิชชิง			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าใช้จ่ายสิ่งพิมพ์</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ยอดเจ้าหนี้ค้างสิ้นงวด</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p>	0.07	0.13	0.19

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
<p>บริษัทว่าจ้าง ห้างหุ้นส่วน ลาเกรมมอสส์ พับลิชชิง จำกัดพิมพ์แบบฟอร์มต่าง ๆ เช่น ใบเสนอซื้อ เป็นต้น โดย การกำหนดราคาซื้อขาย และ ลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาดซึ่งเทียบเท่ากับ ราคาที่บริษัทฯ ว่าจ้างบุคคลทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยราคาและเงื่อนไขซื้อขายเทียบเท่ากับบุคคลทั่วไปโดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท</p>			
บริษัท เจริญไพบูลย์ ซิตี จำกัด			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าใช้จ่าย / สินทรัพย์</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ยอดเจ้าหน้าที่คงค้างสิ้นงวด</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัท เจริญไพบูลย์ ซิตี จำกัด จำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าโดยจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าในจังหวัดอยุธยาอย่างยาวนาน ซึ่งมีความน่าเชื่อถือ และ บริการรับประกันสินค้าตามระยะเวลาที่ตกลงกัน อีกทั้งตั้งอยู่ในบริเวณใกล้กับบริษัทฯ ทำให้การจัดส่งสินค้าสะดวกรวดเร็ว โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และ ลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาดซึ่งเทียบเท่ากับ ราคาที่บริษัทฯ ซื้อสินค้าจากบุคคลทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลซึ่งราคาและเงื่อนไขซื้อขายเทียบเท่ากับบุคคลทั่วไป โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท</p>	0.02	0.03	0.03
บริษัท คอฟฟี่ แพลนเนท จำกัด			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้ค่าเช่า และ ค่าสาธารณูปโภค</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ยอดลูกหนี้คงค้างสิ้นงวด</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p>	0.02	0.03	0.04

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
<p>บริษัทให้เข้าพื้นที่ลานจอดรถ จัดตั้ง “คาเฟ่เมซอน” ให้บริการแก่ผู้มาใช้บริการ ได้มีสถานที่พักผ่อน ระหว่างรอใช้บริการของโรงพยาบาล ระยะเวลาเช่าคราวละ 3 ปี และต่อสัญญาอัตโนมัติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ</p>			
บริษัท เมดเทค เมดิคอล(ไทยแลนด์) จำกัด			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ต้นทุนค่าเวชภัณฑ์ /เครื่องมือแพทย์</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ยอดเจ้าหนี้ค้างสิ้นงวด</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท เมดเทค เมดิคอล (ไทยแลนด์) จำกัด หน่วยงานเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน</li> <li>ในการจัดซื้อทั้งเวชภัณฑ์และเครื่องมือแพทย์ ได้มีการเปรียบเทียบราคากับผู้ค้ารายอื่น เพื่อให้มีการแข่งขัน โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ</p>	0.20	2.46	15.54
<p><b>รายการที่ 2</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้อื่น</li> </ul> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ค่าสนับสนุนด้านงานวิชาการ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้อื่น คือ ค่าสนับสนุนด้านงานวิชาการ</li> </ul> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ</p>	0.00	0.03	0.01
บริษัท กลาสไลน์ จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b>	4.20	4.20	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
<u>ลักษณะรายการ</u>  สินทรัพย์  <u>รายละเอียด</u>  เงินมัดจำค่าสินทรัพย์/ยอดเจ้าหนี้ค้างสิ้นงวด  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>  บริษัท โรงพยาบาลราชธานีหนองแค ได้ทำสัญญาว่าจ้าง ให้บริษัท บริษัท กลาสไลน์ จำกัด ติดตั้งหน้าต่างอลูมิเนียมและกระจก สำหรับ โรงพยาบาลแห่งใหม่ มูลค่าสัญญา 21.00 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินมัดจำเมื่อทำสัญญา 4.20 ล้านบาท และปี 2566-2567 อยู่ระหว่างการติดตั้ง  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ			
นางสมร ประสิทธิ์ธีรัญญ์			
<b>รายการที่ 1</b>  <u>ลักษณะรายการ</u>  ค่าเช่าที่ดิน  <u>รายละเอียด</u>  (ลานจอดรถ)  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>  บริษัท โรงพยาบาลรังสิริรักษา ราชธานี จำกัด (บริษัทย่อย) ได้เช่าที่ดินที่อยู่ติดกับโรงพยาบาล เนื้อที่ 3 ไร่ เพื่อเป็นที่จอดรถ โดยมีเงื่อนไข คือ ค่าเช่าเดือนละ 20,000 บาท ระยะเวลาเช่าคราวละ 1 ปี และต่อไปคราวละ 1 ปี จนกว่าจะมีการบอกเลิก  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เนื่องจากที่จอดรถของโรงพยาบาลไม่พอเพียง ประกอบกับค่าเช่าอยู่ในอัตราที่เหมาะสม	0.00	0.00	0.24
นส.พิชญ์ราไพ ประสิทธิ์ธีรัญญ์			
<b>รายการที่ 1</b>  <u>ลักษณะรายการ</u>  ค่ายาและเวชภัณฑ์  <u>รายละเอียด</u>  ซื้อยาและเวชภัณฑ์	0.00	0.00	0.01

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
<p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ซื้อยาจากคุณพิษณุรำไพ ประสิทธิ์ศิริธร เนื่องจากเป็นยาใช้เฉพาะราย ใช้เป็นจำนวนน้อยหากซื้อจาก suppliers ทั่วไป จะต้องซื้อเป็นปริมาณมาก และเก็บสต็อกไว้</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เพื่อประหยัดต้นทุน ไม่ต้องสต็อกสินค้า</p>			
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ดีปียู เฮลท์แคร์			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าที่ปรึกษา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ค่าบริการ เดือนละ 140,000 บาท</li> <li>- ระยะเวลาจ้าง 2 มกราคม ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2567</li> </ul> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัท โรงพยาบาลรังสิริรักษา ราชธานี จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำสัญญาจ้างห้างหุ้นส่วนจำกัด ดีปียู เฮลท์แคร์ บริหารงาน โดย นาย วิธิ ราชิว เป็นหุ้นส่วนผู้จัดการ เงื่อนไขสัญญาจ้าง</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยนายวิธิ ราชิว เป็นแพทย์ที่จบสาขารังสีรักษา และมะเร็งวิทยา และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ</p>	0.00	0.00	1.68
บริษัท ธนคลังสิทธิ์ จำกัด			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่ายาและเวชภัณฑ์</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>การจำหน่ายยาและเวชภัณฑ์ระหว่างกันภายในกลุ่มบริษัท คิตราคาขาย ในราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราร้อยละ 10</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทธนคลังสิทธิ์ เปิดบริการคลินิกโรคทั่วไป ซื้อยาและเวชภัณฑ์กับบริษัทฯ โดยการซื้อยา และเวชภัณฑ์ในราคาที่บริษัทฯ ขายขาย</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล ยอมรับได้ในทางธุรกิจ โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท</p>	0.00	0.00	0.02



รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร			
<b>รายการที่ 1</b>  <u>ลักษณะรายการ</u>  ส่วนลดค่ารักษาพยาบาล  <u>รายละเอียด</u>  โดยบุคคลที่ได้รับส่วนลดมีดังนี้ 1. คณะกรรมการบริษัท 2. ครอบครัวญาติสายตรงของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งได้แก่ บิดา มารดา คู่สมรสและบุตร 3. พี่น้องของคณะกรรมการบริษัท 4. คณะกรรมการบริหาร 5. ครอบครัวญาติสายตรงของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งได้แก่ บิดา มารดา คู่สมรสและบุตร  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>  รายการดังกล่าวเป็นสวัสดิการ  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  รายการดังกล่าวเป็นสวัสดิการให้แก่บุคคลดังกล่าวนั้น เป็นการสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงาน	3.13	2.33	4.18

## 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคตรวมทั้งการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่บริษัทให้ไว้ในหนังสือชี้ชวน

### มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

โดยรายการระหว่างกันประกอบด้วย รายการซื้อ/ขายสินค้าและบริการกับบริษัทย่อย ซึ่งมีการกำหนดราคาหรือค่าตอบแทน ที่เป็นไปตามเงื่อนไขปกติธุรกิจ และรายการกู้ยืมเงินระหว่างกัน ซึ่งมีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระหว่างกันในอัตราใกล้เคียง กับอัตราตลาดและมีเงื่อนไขที่เหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว

## 9.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน

สามารถดูรายละเอียดได้ที่เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

## รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่า หลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### การรับรู้รายได้ค่าบริการทางการแพทย์จากสำนักงานประกันสังคม

กลุ่มบริษัทมีรายได้ค่าบริการทางการแพทย์จากสำนักงานประกันสังคม ตามข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.11 โดยกลุ่มบริษัทมีรายได้ค่าบริการทางการแพทย์จากสำนักงานประกันสังคมในส่วนของผู้ประกันตนที่เลือกใช้บริการรักษาพยาบาลกับโรงพยาบาล นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังได้รับรายได้ค่าบริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีภาระเสี่ยงและโรคที่มีค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลสูงและต่อเนื่องเพิ่มอีก โดยกลุ่มบริษัทจะได้รับเงินรายได้จากสำนักงานประกันสังคมตามวิธีคำนวณและอัตราที่กำหนดตามประกาศคณะกรรมการการแพทย์ ตามพระราชบัญญัติประกันสังคม พ.ศ. 2533 ทั้งนี้ รายได้ค่าบริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีภาระเสี่ยงและโรคที่มีค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลสูงและต่อเนื่อง ต้องผ่านการพิจารณาจากสำนักงานประกันสังคมและการพิจารณาต้องใช้ระยะเวลานาน ผู้บริหารจึงได้จัดทำประมาณการรายได้ซึ่งเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูง เนื่องจากมีหลายปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการ เช่น จำนวนผู้ประกันตนที่ขึ้นทะเบียนกับโรงพยาบาล ข้อมูลสถิติเกี่ยวกับการให้บริการของโรงพยาบาลและข้อมูลคะแนนโรคของผู้ป่วย เป็นต้น เพื่อใช้ในการประมาณการรายได้ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบการรับรู้รายได้ดังกล่าว

### วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง

- ทำความเข้าใจในกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ประกันสังคมกรณีโรคที่มีภาระเสี่ยงและโรคที่มีค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลสูงและต่อเนื่อง
- ตรวจสอบแหล่งที่มาและความน่าเชื่อถือของข้อมูลจำนวนผู้ประกันตนและข้อมูลคะแนนโรคของผู้ป่วยที่ใช้ในการคำนวณประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์
- ประเมินความเหมาะสมของข้อมูลคะแนนโรคของผู้ป่วยและทดสอบความถูกต้องของประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ประกันสังคมของผู้บริหาร โดยเปรียบเทียบกับหลักเกณฑ์วิธีการ และเงื่อนไขตามประกาศของสำนักงานประกันสังคม
- วิเคราะห์ความสมเหตุสมผลของการประมาณการในอดีตและวิเคราะห์หาสาเหตุผลต่างระหว่างประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ประกันสังคม ที่รับรู้เปรียบเทียบกับเงินที่ได้รับจริงจากผลการพิจารณาจากสำนักงานประกันสังคม
- ตรวจสอบการรับเงินรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ประกันสังคม ภายหลักรอบระยะเวลาบัญชี

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้า อยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาแล้วได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมกับความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ จนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่ผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญ ในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าว ในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท เอส พี ออดิท จำกัด

(นางสาววรรณฯ พุทธเสถียร)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4387



## งบการเงิน

## บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	31.1	139,899,086.47	334,528,856.96	56,938,287.90	19,841,293.99
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้นี้หมุนเวียนอื่น	6	200,914,042.93	175,354,872.19	183,967,050.60	159,633,228.16
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	7	311,374,694.19	262,056,839.08	285,999,014.79	232,244,589.45
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.1	-	-	33,000,000.00	-
สินค้าคงเหลือ	8	72,142,676.77	51,113,097.52	54,210,793.83	42,431,552.96
สินทรัพย์ภายในเงินได้ของงวดปัจจุบัน		5,797,251.46	2,134,057.31	3,013,949.15	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		3,951,845.03	3,243,704.06	1,804,749.78	1,510,344.09
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		734,079,596.85	828,431,427.12	618,933,846.05	455,661,008.65
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่คิดการค้ำประกัน	9	4,830,763.61	8,802,723.20	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10.1	133,779,140.64	133,646,660.00	133,779,140.64	133,646,660.00
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	1,674,302,190.00	1,376,895,290.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	3,009,522,096.11	2,450,337,357.94	1,273,326,584.62	1,226,055,322.01
สินทรัพย์สิทธิการใช้	13	9,473,355.55	174,695.89	24,557.03	73,671.23
ค่าความนิยม	14	87,802,508.74	87,802,508.74	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	22,306,590.24	8,347,966.54	5,758,897.97	2,940,530.94
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี	16	110,271,677.20	33,738,118.18	102,027,787.84	25,466,454.04
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน	10.2	282,500,000.00	446,875,000.00	282,500,000.00	446,875,000.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	17	6,662,484.08	22,003,976.76	1,135,434.78	3,319,014.00
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		3,667,148,616.17	3,191,729,007.25	3,472,854,592.88	3,215,271,942.22
รวมสินทรัพย์		4,401,228,213.02	4,020,160,434.37	4,091,788,438.93	3,670,932,950.87

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)					
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	475,000,000.00	465,000,000.00	475,000,000.00	465,000,000.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19	395,217,170.78	310,967,745.24	319,283,752.85	289,025,524.44
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	162,900,000.00	118,320,000.00	162,900,000.00	118,320,000.00
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	1,688,946.11	107,048.35	25,358.78	49,102.70
ภาษีเงิน ได้นิติบุคคลค้างจ่าย		-	35,160,987.98	-	35,160,987.98
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,034,806,116.89	929,555,781.57	957,209,111.63	907,555,615.12
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	950,350,000.00	657,660,000.00	950,350,000.00	657,660,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21	7,881,484.81	75,675.17	-	25,358.77
หนี้สินภาษีเงิน ได้รอตัดบัญชี	16	-	18,840,539.60	-	18,840,539.60
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	22	61,182,910.27	61,061,831.29	55,615,357.45	58,598,616.74
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	23	16,658,713.82	17,212,088.08	200,000.00	200,000.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,036,073,108.90	754,850,134.14	1,006,165,357.45	735,324,515.11
รวมหนี้สิน		2,070,879,225.79	1,684,405,915.71	1,963,374,469.08	1,642,880,130.23
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	24	300,000,000.00	300,000,000.00	300,000,000.00	300,000,000.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		300,000,000.00	300,000,000.00	300,000,000.00	300,000,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		1,092,894,156.63	1,092,894,156.63	1,092,894,156.63	1,092,894,156.63
ส่วนต่ำจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย		(353,425,896.88)	(353,281,220.69)	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	25	30,000,000.00	30,000,000.00	30,000,000.00	30,000,000.00
ทุนสำรองหุ้นทุนซื้อคืน	26	170,917,510.00	21,676,000.00	170,917,510.00	21,676,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร		1,021,442,095.20	900,295,358.04	761,551,670.31	529,796,505.61
หุ้นทุนซื้อคืน	26	(170,917,510.00)	(21,676,000.00)	(170,917,510.00)	(21,676,000.00)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(56,031,857.09)	75,362,158.40	(56,031,857.09)	75,362,158.40
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		2,034,878,497.86	2,045,270,452.38	2,128,413,969.85	2,028,052,820.64
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		295,470,489.37	290,484,066.28	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,330,348,987.23	2,335,754,518.66	2,128,413,969.85	2,028,052,820.64
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		4,401,228,213.02	4,020,160,434.37	4,091,788,438.93	3,670,932,950.87

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566	2567	2566
รายได้					
รายได้จากกิจการ โรงพยาบาล	36	2,738,579,126.60	2,347,837,906.09	2,575,299,212.73	2,224,145,823.81
รายได้จากการขาย		-	-	750,000.00	-
รายได้เงินปันผลรับ		10,885,600.00	17,236,000.00	106,444,597.60	216,317,245.00
รายได้อื่น		26,094,815.67	27,535,109.09	28,598,715.77	27,499,100.70
รวมรายได้		2,775,559,542.27	2,392,609,015.18	2,711,092,526.10	2,467,962,169.51
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนกิจการ โรงพยาบาล		1,897,250,625.95	1,617,694,898.74	1,791,489,544.74	1,569,225,646.72
ต้นทุนขาย		-	-	750,000.00	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		345,176,548.80	222,432,038.25	273,712,414.77	158,982,509.27
รวมค่าใช้จ่าย		2,242,427,174.75	1,840,126,936.99	2,065,951,959.51	1,728,208,155.99
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		533,132,367.52	552,482,078.19	645,140,566.59	739,754,013.52
ต้นทุนทางการเงิน	27	52,667,323.34	33,544,043.08	52,942,705.26	35,291,041.43
กำไรก่อนภาษีเงินได้		480,465,044.18	518,938,035.11	592,197,861.33	704,462,972.09
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	28	(1,952,969.17)	103,237,179.22	(9,391,274.83)	98,080,162.19
กำไรสำหรับปี		482,418,013.35	415,700,855.89	601,589,136.16	606,382,809.90
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษี		(131,394,015.49)	(180,000,000.00)	(131,394,015.49)	(180,000,000.00)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ - สุทธิจากภาษี		282,738.11	(3,205,041.72)	2,630,363.54	(2,872,159.42)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษี		(131,111,277.38)	(183,205,041.72)	(128,763,651.95)	(182,872,159.42)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(131,111,277.38)	(183,205,041.72)	(128,763,651.95)	(182,872,159.42)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		351,306,735.97	232,495,814.17	472,825,484.21	423,510,650.48
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		493,038,558.91	419,674,706.45		
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(10,620,545.56)	(3,973,850.56)		
รวม		482,418,013.35	415,700,855.89		
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		362,217,056.67	236,475,290.44		
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(10,910,320.70)	(3,979,476.27)		
รวม		351,306,735.97	232,495,814.17		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		1.65	1.40	2.01	2.03
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หน่วย : หุ้น)		298,868,560	299,369,500	298,868,560	299,369,500

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย											
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น											
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567											
งบการเงินรวม											
(หน่วย : บาท)											
หมายเหตุ	ทุนที่ออก	ส่วนเกิน	ส่วนค่าจากการเปลี่ยนแปลง	กำไรสะสม			หุ้นทุนซื้อคืน	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนได้เสีย	รวม
	และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	สัดส่วนการถือหุ้น					กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ของบริษัทใหญ่	ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	
			ในบริษัทย่อย	จัดสรรแล้ว	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร		ผลกำไรจากการวัดมูลค่า			
				ทุนสำรองตามกฎหมาย	ทุนสำรองหุ้นทุนซื้อคืน			เงินลงทุนในตราสารทุน			
								ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม - สุทธิ			
								จากภาษีเงินได้			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	300,000,000.00	1,092,894,156.63	(353,319,000.38)	30,000,000.00	21,676,000.00	917,905,842.60	(21,676,000.00)	255,362,158.40	2,242,843,157.25	81,936,707.24	2,324,779,864.49
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี											
เงินปันผลจ่าย	30	-	-	-	-	(434,085,775.00)	-	-	(434,085,775.00)	-	(434,085,775.00)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	416,475,290.44	-	(180,000,000.00)	236,475,290.44	(3,979,476.27)	232,495,814.17
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย											
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	37,779.69	-	-	-	-	37,779.69	1,312,200.31	1,349,980.00
เพิ่มขึ้นจากทุนเรียกชำระ		-	-	-	-	-	-	-	-	214,633,390.00	214,633,390.00
เงินปันผลจ่ายของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-	-	-	-	-	(3,418,755.00)	(3,418,755.00)
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี		-	-	37,779.69	-	(17,610,484.56)	-	(180,000,000.00)	(197,572,704.87)	208,547,359.04	10,974,654.17
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	300,000,000.00	1,092,894,156.63	(353,281,220.69)	30,000,000.00	21,676,000.00	900,295,358.04	(21,676,000.00)	75,362,158.40	2,045,270,452.38	290,484,066.28	2,335,754,518.66
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี											
เงินปันผลจ่าย	30	-	-	-	-	(223,222,825.00)	-	-	(223,222,825.00)	-	(223,222,825.00)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	493,611,072.16	-	(131,394,015.49)	362,217,056.67	(10,910,320.70)	351,306,735.97
หุ้นทุนซื้อคืน	26	-	-	-	-	-	(149,241,510.00)	-	(149,241,510.00)	-	(149,241,510.00)
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	26	-	-	-	149,241,510.00	(149,241,510.00)	-	-	-	-	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย											
เพิ่มขึ้นจากทุนเรียกชำระ		-	-	(144,676.19)	-	-	-	-	(144,676.19)	17,537,746.19	17,393,070.00
เงินปันผลจ่ายของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-	-	-	-	-	(1,641,002.40)	(1,641,002.40)
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี		-	-	(144,676.19)	-	149,241,510.00	(149,241,510.00)	(131,394,015.49)	(10,391,954.52)	4,986,423.09	(5,405,531.43)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	300,000,000.00	1,092,894,156.63	(353,425,896.88)	30,000,000.00	170,917,510.00	1,021,442,095.20	(170,917,510.00)	(56,031,857.09)	2,034,878,497.86	295,470,489.37	2,330,348,987.23

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

งบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย : บาท)									
หมายเหตุ		ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม			หุ้นทุนซื้อคืน	องค์ประกอบอื่น	รวม
				จัดสรรแล้ว ทุนสำรองตามกฎหมาย	จัดสรรแล้ว ทุนสำรองหุ้นทุนซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร		ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
								กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
								ผลกำไรจากการวัดมูลค่า เงินลงทุนในตราสารทุน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม - สุทธิ จากภาษีเงินได้	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566		300,000,000.00	1,092,894,156.63	30,000,000.00	21,676,000.00	360,371,630.13	(21,676,000.00)	255,362,158.40	2,038,627,945.16
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี									
เงินปันผล	30	-	-	-	-	(434,085,775.00)	-	-	(434,085,775.00)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	603,510,650.48	-	(180,000,000.00)	423,510,650.48
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี		-	-	-	-	169,424,875.48	-	(180,000,000.00)	(10,575,124.52)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		300,000,000.00	1,092,894,156.63	30,000,000.00	21,676,000.00	529,796,505.61	(21,676,000.00)	75,362,158.40	2,028,052,820.64
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี									
เงินปันผล	30	-	-	-	-	(223,222,825.00)	-	-	(223,222,825.00)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	604,219,499.70	-	(131,394,015.49)	472,825,484.21
หุ้นทุนซื้อคืน	26	-	-	-	-	-	(149,241,510.00)	-	(149,241,510.00)
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	26	-	-	-	149,241,510.00	(149,241,510.00)	-	-	-
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี		-	-	-	149,241,510.00	231,755,164.70	(149,241,510.00)	(131,394,015.49)	100,361,149.21
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		300,000,000.00	1,092,894,156.63	30,000,000.00	170,917,510.00	761,551,670.31	(170,917,510.00)	(56,031,857.09)	2,128,413,969.85

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	480,465,044.18	518,938,035.11	592,197,861.33	704,462,972.09
รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
หนี้สูญและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น-ลูกหนี้การค้า	7,351,082.09	20,720,398.06	6,348,935.86	9,657,165.56
หนี้สูญและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น-รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	8,588,765.26	-	3,833,763.25	-
รายการปรับลดประมาณการรายได้ประกันสังคม	22,117,187.52	1,570,726.80	19,023,333.12	1,570,726.80
ขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง	2,025,491.80	366,235.75	1,939,427.21	349,895.26
ค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	155,955,626.63	145,470,709.22	106,979,845.18	112,378,800.75
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	951,359.22	103,581.64	49,114.20	48,483.28
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	2,862,646.30	2,770,780.73	1,471,957.97	2,011,621.35
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	477,032.00	-	-
กำไรจากการตัดจำหน่ายเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(763,105.50)	(505,043.19)	(717,505.50)	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(30,983.34)	437,010.84	(222,272.10)	457,572.78
โอนสินทรัพย์ออกเป็นค่าใช้จ่าย	696,730.96	-	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	92,642.52	-	92,527.52	-
(กำไร) ขาดทุนจากการแลกเปลี่ยนทรัพย์สิน	1,461,928.50	(64,847.84)	1,461,928.50	(64,847.84)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	-	18,169.50	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายเป็นค่าใช้จ่าย	4,178.38	967.47	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	7,600,071.08	6,808,121.83	6,680,064.13	6,329,583.60
เงินปันผลรับ	(10,885,600.00)	(17,236,000.00)	(106,444,597.60)	(216,317,245.00)
ดอกเบี้ยรับ	(1,437,699.53)	(1,935,985.65)	(1,416,851.81)	(1,181,455.86)
ดอกเบี้ยจ่าย	52,667,323.34	33,544,043.12	52,942,705.26	35,291,041.43
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	729,722,689.41	711,483,935.39	684,220,236.52	654,994,314.20
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(32,910,252.83)	23,946,530.21	(30,650,908.98)	38,770,797.96
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	(80,023,807.89)	205,725,752.49	(76,611,521.71)	155,275,736.20
สินค้าคงเหลือ	(23,055,071.05)	(6,220,852.75)	(13,718,668.08)	(6,033,910.79)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(708,140.97)	433,143.31	(294,405.69)	217,785.57
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	186,544.54	(3,496,918.60)	404,779.22	(601,334.00)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	98,728,351.65	(19,730,258.88)	15,429,780.97	1,239,418.08
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(6,698,777.20)	(3,804,533.00)	(6,375,369.00)	(3,786,555.00)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(553,374.26)	15,891,019.08	-	(1,121,039.00)
เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
เงินสดรับดอกเบี้ย	1,437,699.53	1,131,319.88	618,184.67	504,006.90
เงินสดจ่ายในภาษีเงินได้	(102,028,341.81)	(79,546,127.15)	(91,994,622.71)	(71,232,329.56)
เงินสดรับจากภาษีหัก ณ ที่จ่ายขอคืน	10,438,635.47	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	594,536,154.59	845,813,009.98	481,027,485.21	768,226,890.56

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	85,000,000.00	126,000,000.00
เงินสดจ่ายในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(118,000,000.00)	(126,000,000.00)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	-	75,000,000.00	-	-
เงินสดจ่ายในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	-	(75,000,000.00)	-	-
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	3,971,959.59	(39,997.44)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	(41,666,660.00)	-	(41,666,660.00)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(297,406,900.00)	(552,566,610.00)
เงินสดรับจากขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	1,349,980.00
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(672,524,700.88)	(653,254,626.98)	(129,696,966.68)	(71,044,581.86)
เงินสดจ่ายในการแลกเปลี่ยนสินทรัพย์ถาวร	-	(42,000.00)	-	(42,000.00)
เงินสดจ่ายเจ้าหน้าที่ค่าสินทรัพย์	(54,767,917.42)	(9,585,178.46)	(11,722,089.64)	(7,399,093.26)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	447,799.17	577,379.31	637,383.19	262,616.83
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(15,922,470.00)	(3,992,088.00)	(3,391,525.00)	(564,450.00)
เงินสดจ่ายเงินมัดจำค่าสินทรัพย์	-	(1,778,800.00)	-	(1,778,800.00)
เงินสดรับในเงินปันผล	10,885,600.00	17,236,000.00	106,444,597.60	216,317,245.00
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	-	804,665.77	766,817.82	677,448.96
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(727,909,729.54)</b>	<b>(691,741,305.80)</b>	<b>(367,368,682.71)</b>	<b>(456,454,904.33)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,980,000,000.00	2,750,000,000.00	1,980,000,000.00	2,750,000,000.00
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(1,970,000,000.00)	(2,906,000,000.00)	(1,970,000,000.00)	(2,896,000,000.00)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	130,000,000.00	222,000,000.00
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(130,000,000.00)	(287,000,000.00)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	480,620,000.00	416,380,000.00	480,620,000.00	416,380,000.00
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(143,350,000.00)	(62,320,000.00)	(143,350,000.00)	(62,320,000.00)
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(862,311.48)	(104,550.50)	(49,102.69)	(49,149.94)
เงินสดรับจากการชำระค่าหุ้นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	17,393,070.00	215,983,370.00	-	-
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,549,630.08)	(3,418,755.00)	-	-
เงินสดจ่ายหุ้นซื้อคืน	(149,241,510.00)	-	(149,241,510.00)	-
เงินสดจ่ายในดอกเบี้ยจ่าย	(52,816,442.82)	(33,224,406.08)	(53,091,824.74)	(35,001,642.74)
เงินสดจ่ายในเงินปันผล	(221,449,371.16)	(433,916,469.48)	(221,449,371.16)	(434,208,069.48)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(61,256,195.54)</b>	<b>(56,620,811.06)</b>	<b>(76,561,808.59)</b>	<b>(326,198,862.16)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(194,629,770.49)</b>	<b>97,450,893.12</b>	<b>37,096,993.91</b>	<b>(14,426,875.93)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	<b>334,528,856.96</b>	<b>237,077,963.84</b>	<b>19,841,293.99</b>	<b>34,268,169.92</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>139,899,086.47</b>	<b>334,528,856.96</b>	<b>56,938,287.90</b>	<b>19,841,293.99</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด ตามทะเบียนเลขที่ บอจ.อย.152 เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2533 และจดทะเบียนเป็นนิติบุคคลประเภท บริษัทมหาชนจำกัด ตามทะเบียนเลขที่ 0107538000509 เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2538 และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2559

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 111 หมู่ 3 ถนนโรจนะ ตำบลคลองสวนพลู อำเภอพระนครศรีอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ประเทศไทย

บริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับสถานพยาบาล และผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อจำหน่าย

1.2 ฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน ซึ่งหนี้สินหมุนเวียนส่วนใหญ่ประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทยังมีวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้จากสถาบันการเงิน จำนวนเงิน 609.42 ล้านบาทในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ (2566 : จำนวนเงิน 381.42 ล้านบาทในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ) และกลุ่มบริษัทมีการดำเนินการตามแผนการดำเนินงานธุรกิจและกลยุทธ์ทางการเงินเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่ากลุ่มบริษัทจะมีสภาพคล่องอย่างเพียงพอและมีความสามารถในการชำระหนี้เมื่อครบกำหนดและดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง

## 2. หลักเกณฑ์การจัดทำงานการเงิน

บริษัทจัดทำงานการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นภาษาไทยและมีหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท โดยจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความว่าถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 ได้มีมติให้ประกาศใช้แล้วและตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นรายการบางประเภทซึ่งใช้เกณฑ์ตามที่อธิบายในข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้อง

การจัดทำงานการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ฝ่ายบริหารประมาณการและกำหนดข้อสมมติที่เกี่ยวข้องอันจะมีผลต่อตัวเลขของสินทรัพย์และหนี้สิน รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน และตัวเลขรายได้และค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เสนองบการเงินดังกล่าว ตัวเลขที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากตัวเลขประมาณการ ถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารได้จัดทำตัวเลขประมาณการขึ้นจากความเข้าใจในเหตุการณ์และสิ่งที่ได้กระทำไปในปัจจุบันอย่างดีที่สุด

งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทยและจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

สภาวิชาชีพบัญชีได้ปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับเพื่อใช้กับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 เป็นต้นไป กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกับงบการเงินในงวดปัจจุบัน และฝ่ายบริหารได้ประเมินแล้วเห็นว่าไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดปัจจุบัน ยกเว้น การปรับปรุงการเปิดเผยข้อมูลนโยบายการบัญชีตามการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน โดยกลุ่มบริษัทได้ปรับลดการเปิดเผยนโยบายการบัญชีที่ไม่มีสาระสำคัญ ทั้งนี้ เพื่อมิให้ข้อมูลดังกล่าวไปบดบังข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ (หมายเหตุข้อ 4)

นอกจากนี้ สภาวิชาชีพบัญชียังได้ปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับเพื่อใช้กับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทประเมินแล้วว่าการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### 3. หลักการทำงานการเงินรวม

งบการเงินรวมของบริษัท ประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับบริษัทย่อย และมีความสามารถที่จะทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนนั้นจากการมีอำนาจเหนือบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

รายการบัญชียอดคงเหลือและรายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงที่มีนัยสำคัญระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยได้ถูกตัดทิ้งในการทำงานการเงินรวม เว้นแต่รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงซึ่งกลุ่มบริษัทจะไม่สามารถได้รับคืนต้นทุนที่เสียไป ในกรณีที่มีความจำเป็นนโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยจะถูกเปลี่ยนให้มีความสม่ำเสมอกับนโยบายที่ใช้โดยกลุ่มบริษัท

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัทโรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หลังจากตัดยอดคงค้างและรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญแล้ว อัตราร้อยละของการถือหุ้น มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2567	2566
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี ไรจนะ จำกัด	ให้บริการรักษาพยาบาล	ประเทศไทย	98.31	98.31
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี หนองแคว จำกัด	ให้บริการรักษาพยาบาล	ประเทศไทย	83.66	77.04
บริษัท โรงพยาบาลรังสิริศึกษา ราชธานี จำกัด	ให้บริการรักษาพยาบาล	ประเทศไทย	60.00	60.00
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ให้บริการรักษาพยาบาล	ประเทศไทย	73.06	73.06
บริษัท ราชธานี พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตพลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	99.99	-

งบการเงินของบริษัทย่อยจัดทำขึ้น โดยมีวันที่ในงบการเงินเช่นเดียวกับบริษัทและจัดทำโดยใช้ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญเช่นเดียวกัน

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น

ในการจัดทำงานการเงินรวม บริษัทคำนวณเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่บริษัทลงทุนตั้งแต่ร้อยละ 99.99 เสมือนหนึ่งถือหุ้นร้อยละ 100

#### 4. ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

##### 4.1 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงตามราคาทุนตามวิธีเข้าก่อน-ออกก่อนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

##### 4.2 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกตามวิธีราคาทุนหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

##### 4.3 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมและบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรกนอกจากเงินลงทุนในตราสารทุน เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมรวมต้นทุนการทำรายการรายการดังกล่าววัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุนสะสม ผลสะสมกำไรหรือขาดทุนจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนเมื่อตัดจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุน รายการดังกล่าวจะโอนไปกำไรสะสมแทน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหนี้สินทางการเงินนั้น และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยจะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้ และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยวิธีการทั่วไปของเครื่องมือทางการเงินอื่นซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ถ้าความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินไม่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก และด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ ถ้าความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

#### 4.4 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน ณ วันที่เกิดรายการ อาคาร และอุปกรณ์ แสดงมูลค่าตามราคาทุน ณ วันที่เกิดรายการหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และคำนวณค่าเสื่อมราคาตามวิธีเส้นตรง ตามเกณฑ์อายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

- ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20 ปี
- อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 - 50 ปี
- ครุภัณฑ์ และสินทรัพย์ถาวรอื่น	3 - 10 ปี

งานระหว่างก่อสร้างแสดงในราคาทุนโดยที่ยังไม่มีการตัดค่าเสื่อมราคาจนกระทั่งสินทรัพย์นั้นจะแล้วเสร็จและพร้อมที่จะใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์

#### 4.5 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อหักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

#### 4.6 สัญญาเช่า

กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้นที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่าและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทรับรู้จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระสำหรับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว

หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมและปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่

กลุ่มบริษัทคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้วิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน อย่างไรก็ตาม หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า หรือหากราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ กลุ่มบริษัทต้องคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตาม สัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

#### 4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อมามีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการใช้ประโยชน์ ภายในระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี

#### 4.8 การค้ำค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการค้ำค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการค้ำค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการค้ำค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการค้ำค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการค้ำค่าไปแล้วจะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการค้ำค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

#### 4.9 ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามระเบียบของกองทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบเป็นรายเดือน สินทรัพย์โครงการของแต่ละโครงการได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทและบริหารโดยตัวแทนดำเนินโครงการแต่ละโครงการ กลุ่มบริษัทรับรู้เป็นสมทบโครงการเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานของพนักงานเพื่อจ่ายเป็นเงินชดเชยให้แก่พนักงานเมื่อเลิกจ้างตามกฎหมายแรงงานของประเทศไทยและหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานที่ทำงานครบรอบเวลาที่กำหนดไว้ด้วยเทคนิคการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ และแสดงเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเพื่อกระจายต้นทุนดังกล่าวตลอดระยะเวลาของการจ้างงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่สำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น และผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่สำหรับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน



#### 4.10 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้รับอย่างแน่นอนเมื่อได้จ่ายชำระประมาณการหนี้สินไปแล้ว

#### 4.11 การรับรู้รายได้

- รายได้จากการรักษาพยาบาลทั่วไปโดยส่วนใหญ่ประกอบด้วย รายได้ค่ารักษาพยาบาล รายได้ค่ายาและเวชภัณฑ์ รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ รายได้ค่าห้องผู้ป่วย เป็นต้น โดยจะบันทึกเป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการหรือเมื่อได้ส่งมอบยาแล้วและแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับบริการและยาที่ได้ส่งมอบหลังหักส่วนลด
- รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ที่ได้รับจากสำนักงานประกันสังคมและสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ รับรู้รายได้ตามหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขตามที่กำหนดโดยหน่วยงานดังกล่าว
- รายได้จากการขายสินค้า รับรู้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว
- รายได้จากดอกเบี้ย รับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามระยะเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง
- รายได้จากการให้เช่าพื้นที่รับรู้เป็นรายได้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า
- รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### 4.12 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นเช่นเดียวกัน

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร โดยใช้หลักเกณฑ์และอัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภายในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีดังกล่าวจะถูกทบทวน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### 4.13 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีความเป็นไปได้ในสถานการณ์ขณะนั้น

รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ

รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับเป็นรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ที่ยังไม่ได้รับจากสำนักงานประกันสังคม และสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่สามารถทราบจำนวนเงินที่จะได้รับแน่นอน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจึงได้ประมาณการรายได้ค้างรับดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขตามที่กำหนดโดยหน่วยงานดังกล่าว และจากจำนวนเงินที่ได้รับจริงครั้งล่าสุดควบคู่ไปกับสถานการณ์ในปัจจุบัน

การด้อยค่าของเงินลงทุน

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของเงินลงทุน และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าเงินลงทุน และการใช้ดุลยพินิจว่ามูลค่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นการถาวรหรือไม่

อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจะตัดจำหน่ายตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณและจะพิจารณาการด้อยค่าหากมีข้อบ่งชี้

สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณารับรู้สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี โดยการประมาณการกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลาและประเมินความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ได้

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งข้อสมมติฐานในการประมาณการดังกล่าวประกอบด้วย อัตราคิดลด อัตราเงินเฟ้อที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต อัตราการลาออกและปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ เป็นต้น อย่างไรก็ตามผลประโยชน์หลังการเลิกจ้างงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

#### 5. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง กิจการและหรือบุคคลที่มีอำนาจควบคุม หรือถูกควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งกระทำผ่านบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันยังรวมรวมถึง บุคคลที่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกิจการไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม ผู้บริหารสำคัญที่เป็นกรรมการหรือพนักงานของกิจการ รวมตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว ซึ่งมีอำนาจชักจูงหรืออาจถูกชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลข้างต้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันแต่ละรายการบริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ กลุ่มตระกูลประสิทธิ์ศิริชัย ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 24.93 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว รายการค้าที่เกี่ยวข้องกับบริษัทที่ครอบครองประสิทธิ์ศิริชัย เป็นผู้ถือหุ้นหลักหรือเป็นกรรมการ ถือเป็นรายการระหว่างกันกับบริษัทฯ

รายการค้ากับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

## 5.1 สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกัน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย				
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด	-	-	11,938,649.00	11,921,550.90
บริษัท โรงพยาบาลรังสิริรักษา ราชธานี จำกัด	-	-	4,154.00	-
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี หนองแคว จำกัด	-	-	131,980.00	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	-	17,900.00	-	17,900.00
บริษัท ธนบุรีเฮลท์แคร์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	-	7,700.00	-	7,700.00
รวมลูกหนี้การค้า	-	25,600.00	12,074,783.00	11,947,150.90
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
บริษัทย่อย				
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด	-	-	(1,082,080.00)	-
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	-	25,600.00	10,992,703.00	11,947,150.90
รายได้ค่าบริการข้างรับ				
บริษัทย่อย				
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด	-	-	1,878,000.00	3,475,285.50
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท คอฟฟี่ แพลนเนท จำกัด	37,462.94	31,874.86	37,462.94	31,874.86
เงินมัดจำค่าสินทรัพย์				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท กลาสไลน์ จำกัด	-	4,200,691.60	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย				
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี หนองแคว จำกัด				
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	110,000,000.00	68,000,000.00
ลดลงระหว่างปี	-	-	(85,000,000.00)	(68,000,000.00)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	25,000,000.00	-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น (ต่อ)				
บริษัท โรงพยาบาลรังสิริศึกษา ราชธานี จำกัด				
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	8,000,000.00	58,000,000.00
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	(58,000,000.00)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	8,000,000.00	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	33,000,000.00	-
ดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัทย่อย				
บริษัท โรงพยาบาลรังสิริศึกษา ราชธานี จำกัด	-	-	31,849.32	-
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย				
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด	-	-	34,346,981.50	67,257,274.20
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี หนองแค จำกัด	-	-	2,884,786.00	-
บริษัท โรงพยาบาลรังสิริศึกษา ราชธานี จำกัด	-	-	1,248,395.00	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท บพิตรเวชการ จำกัด	6,011,503.29	5,523,450.29	-	-
บริษัท เจริญไพบูลย์ ซิตี จำกัด	880.00	1,100.00	880.00	1,100.00
บริษัท เมดเทค เมดิคอล (ไทยแลนด์) จำกัด	2,265,933.00	160,375.00	2,174,350.00	3,250.00
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ลาเกรมองส์ พับลิซซิ่ง	183,558.50	124,655.00	175,266.00	85,493.00
รวมเจ้าหนี้การค้า	8,461,874.79	5,809,580.29	40,830,658.50	67,347,117.20
เจ้าหนี้อื่น				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เจริญไพบูลย์ ซิตี จำกัด	5,680.00	-	-	-
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ลาเกรมองส์ พับลิซซิ่ง	5,885.00	-	-	-
รวมเจ้าหนี้อื่น	11,565.00	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
คุณสมร ประสิทธิ์หิรัญ	856,823.79	-	-	-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2567</u>	<u>2566</u>	<u>2567</u>	<u>2566</u>
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เจริญไพบูลย์ ซิตี จำกัด	24,570.00	24,000.00	17,690.00	24,000.00
บริษัท เมคเทค เมคคอลล (ไทยแลนด์) จำกัด	13,270,000.00	2,300,000.00	12,280,000.00	-
รวมเจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	13,294,570.00	2,324,000.00	12,297,690.00	24,000.00
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย				
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี หนองแค จำกัด				
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	-	35,000,000.00
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	130,000,000.00	17,000,000.00
ลดลงระหว่างปี	-	-	(130,000,000.00)	(52,000,000.00)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	-	-
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด				
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	-	30,000,000.00
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	205,000,000.00
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	(235,000,000.00)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	-

## 5.2 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2567</u>	<u>2566</u>	<u>2567</u>	<u>2566</u>
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย				
(ตัดรายการออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
รายได้จากกิจการ โรงพยาบาล	-	-	122,691,918.73	135,979,862.22
รายได้จากขายอุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์	-	-	750,000.00	-
ดอกเบี้ยรับ	-	-	798,667.14	677,448.96
รายได้อื่น	-	-	4,144,352.65	2,923,933.66
เงินปันผลรับ	-	-	95,558,997.60	199,081,245.00
ต้นทุนกิจการ โรงพยาบาล	-	-	223,494,147.30	183,558,427.20
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	2,080,883.80	-
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	483,493.13	809,205.48

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2567</u>	<u>2566</u>	<u>2567</u>	<u>2566</u>
รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้อื่น	434,975.00	447,701.48	408,723.00	437,701.48
ต้นทุนกิจการ โรงพยาบาล	23,500,251.00	23,618,469.00	-	76,480.00
ซื้อสินค้า และวัสดุสิ้นเปลือง	6,552,552.50	2,123,085.75	5,389,634.00	1,433,406.25
ค่าใช้จ่ายอื่น	3,438,427.00	377,320.00	3,404,207.00	374,470.00
ค่าที่ปรึกษา	1,680,000.00	-	-	-
ค่าเช่า	240,000.00	-	-	-

## 5.3 รายการระหว่างกัน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2567</u>	<u>2566</u>	<u>2567</u>	<u>2566</u>
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
มูลค่าจากการซื้อสินทรัพย์	44,299,737.25	122,310,220.00	16,327,920.00	10,312,120.00
มูลค่าการแลกเปลี่ยนสินทรัพย์	3,300,000.00	-	3,300,000.00	-

## 5.4 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2567</u>	<u>2566</u>	<u>2567</u>	<u>2566</u>
ผลประโยชน์ระยะสั้น	43,884,097.04	33,515,760.04	36,214,447.00	28,658,390.00
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
- โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	297,642.00	227,948.00	297,642.00	212,100.00
- โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	169,333.36	541,562.82	146,395.60	525,900.44
รวม	44,351,072.40	34,285,270.86	36,658,484.60	29,396,390.44

## 5.5 นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน

รายการธุรกิจ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากกิจการ โรงพยาบาล	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
รายได้จากขายอุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
รายได้คอกเบี้ยรับ	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.00 – 5.69 ต่อปี
รายได้อื่น	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย
ต้นทุนกิจการ โรงพยาบาล	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าที่ปรึกษา	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่า	ราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
คอกเบี้ยจ่าย	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.00 – 5.69 ต่อปี
มูลค่าการซื้อสินทรัพย์	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
มูลค่าการแลกเปลี่ยนสินทรัพย์	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า และวัสดุสิ้นเปลือง	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน

## 5.6 ลักษณะความสัมพันธ์

ชื่อ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี ไรจนะ จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี หนองแค จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท โรงพยาบาลรังสิริศึกษา ราชธานี จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท ราชธานี พาวเวอร์ จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท ธนดลสิทธิ์ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยเป็นผู้ถือหุ้นบริษัทฯ และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยเป็นผู้ถือหุ้นบริษัทฯ
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 1.04
บริษัท คอฟฟี่ แพลนเนท จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท เมดเทค เมดิคอล (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท บพิตรเวชการ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยเป็นผู้ถือหุ้นบริษัทฯ และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ธนบุรี เซลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยเป็นผู้ถือหุ้นบริษัทฯ และมีกรรมการร่วมกัน (กรรมการสิ้นสุดวาระวันที่ 9 ตุลาคม 2567)
บริษัท เจริญไพบูลย์ ซิตี จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีญาติสนิทของกรรมการเป็นผู้ถือหุ้น
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ลากรมองส์ พับลิชชิง	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีญาติสนิทของกรรมการเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท กลาสไลน์ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีญาติสนิทของกรรมการเป็นผู้ถือหุ้น
คุณสมร ประสิทธิ์ศิริชัย	บุคคลที่เกี่ยวข้องกันโดยเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯและบริษัทย่อยและเป็นกรรมการในบริษัทย่อย
คุณพิชญ์ราไพ ประสิทธิ์ศิริชัย	บุคคลที่เกี่ยวข้องกันโดยเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯและบริษัทย่อยและเป็นกรรมการในบริษัทย่อย



### 5.7 การค้าประกันระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทฯ เป็นผู้ค้าประกันวงเงินเบิกเกินบัญชี ตัวสัญญาใช้เงินและเงินกู้ยืมระยะยาวที่ได้รับจากสถาบันการเงินให้กับบริษัทย่อยเต็มจำนวน

### 6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			(หน่วย: บาท)	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	25,600.00	12,074,783.00	11,921,550.90
ลูกหนี้การค้า-กิจการอื่น	224,206,309.65	196,140,912.71	184,697,255.05	157,052,998.96
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(31,843,205.03)	(29,435,224.44)	(19,513,466.28)	(17,295,669.42)
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	192,363,104.62	166,731,288.27	177,258,571.77	151,678,880.44
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	4,238,590.29	3,378,419.38	3,324,577.59	2,996,543.88
อื่น ๆ	4,312,348.02	5,245,164.54	3,383,901.24	4,957,803.84
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	8,550,938.31	8,623,583.92	6,708,478.83	7,954,347.72
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	200,914,042.93	175,354,872.19	183,967,050.60	159,633,228.16

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			(หน่วย: บาท)	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้การค้าที่อยู่ในกำหนดชำระ	83,830,521.56	74,244,668.52	84,002,076.31	74,972,959.92
ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้				
- ไม่เกิน 3 เดือน	82,293,291.99	70,414,014.86	69,918,197.11	59,225,945.61
- มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	15,948,603.70	11,411,287.74	13,172,026.70	9,297,879.74
- มากกว่า 6 เดือน ถึง 9 เดือน	10,084,544.43	3,894,379.77	9,173,682.43	2,819,151.77
- มากกว่า 9 เดือน ถึง 12 เดือน	5,562,843.97	6,811,031.00	5,257,206.50	6,068,419.00
- มากกว่า 12 เดือน ถึง 24 เดือน	6,116,705.97	15,021,847.75	4,830,835.72	8,607,008.25
- มากกว่า 24 เดือนขึ้นไป	20,369,798.03	14,369,283.07	10,418,013.28	7,983,185.57
รวม	224,206,309.65	196,166,512.71	196,772,038.05	168,974,549.86
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(31,843,205.03)	(29,435,224.44)	(19,513,466.28)	(17,295,669.42)
สุทธิ	192,363,104.62	166,731,288.27	177,258,571.77	151,678,880.44

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	(29,435,224.44)	(9,810,728.09)	(17,295,669.42)	(8,103,806.86)
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	(2,407,980.59)	(19,624,496.35)	(2,217,796.86)	(9,191,862.56)
ลดลงในระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(31,843,205.03)	(29,435,224.44)	(19,513,466.28)	(17,295,669.42)

7. รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<u>รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับจาก</u>				
<u>สำนักงานประกันสังคม</u>				
รายได้ค่าบริการภาระเสี่ยงค้างรับ	83,508,865.02	80,442,830.92	75,291,296.60	72,011,231.70
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์สำหรับ	210,547,294.93			
ผู้ป่วยด้วยโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงค้างรับ		154,034,964.97	197,766,534.93	137,449,912.03
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	12,561,727.07	12,559,462.40	4,407,861.25	6,781,948.80
รายได้ประกันสังคมค้างรับอื่น	9,142,696.04	8,982,429.50	7,695,888.51	7,418,156.17
รวมรายได้ประกันสังคมค้างรับ	315,760,583.06	256,019,687.79	285,161,581.29	223,661,248.70
<u>รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับจาก</u>				
<u>สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ</u>	1,172,679.89	3,319,189.89	440,223.25	2,549,113.25
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับอื่น	3,030,196.50	2,717,961.40	4,230,973.50	6,034,227.50
รวมรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	319,963,459.45	262,056,839.08	289,832,778.04	232,244,589.45
<u>หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</u>	(8,588,765.26)	-	(3,833,763.25)	-
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ - สุทธิ	311,374,694.19	262,056,839.08	285,999,014.79	232,244,589.45

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	-	-
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	(8,588,765.26)	-	(3,833,763.25)	-
ลดลงในระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(8,588,765.26)	-	(3,833,763.25)	-

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประมาณรายได้ค้างรับจากสำนักงานประกันสังคมและสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติจากจำนวนเงินที่ได้รับจริงครั้งล่าสุดควบคู่ไปกับสภาพการณ์ในปัจจุบันตามหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขในการเบิกจ่ายตามที่กำหนดโดยสำนักงานประกันสังคมและสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับโดยส่วนใหญ่ไม่เกินกว่า 12 เดือน ยกเว้น รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับกรณีโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 และรายได้ค่าบริการทางการแพทย์อื่นบางส่วนที่มียอดค้างรับเกิน 12 เดือนแล้ว (2566 : กลุ่มบริษัทมีรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับโดยส่วนใหญ่ไม่เกินกว่า 12 เดือน) ซึ่งกลุ่มบริษัทได้มีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ที่เกิน 12 เดือนแล้ว

#### 8. สินค้าคงเหลือ

ประกอบด้วย

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยาและเวชภัณฑ์	68,647,685.02	44,323,899.52	51,588,733.77	36,727,416.87
เวชภัณฑ์แผนกรังสี	38,959.40	83,751.55	22,727.00	48,011.55
เวชภัณฑ์ห้องปฏิบัติการ	6,355,489.67	7,579,411.97	5,221,804.89	6,339,169.16
รวม	75,042,134.09	51,987,063.04	56,833,265.66	43,114,597.58
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(2,899,457.32)	(873,965.52)	(2,622,471.83)	(683,044.62)
สุทธิ	72,142,676.77	51,113,097.52	54,210,793.83	42,431,552.96

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	(873,965.52)	(507,729.77)	(683,044.62)	(333,149.36)
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	(2,025,491.80)	(540,816.18)	(1,939,427.21)	(349,895.26)
ตัดเป็นค่าใช้จ่ายระหว่างปี	-	174,580.43	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(2,899,457.32)	(873,965.52)	(2,622,471.83)	(683,044.62)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายมีจำนวนเงิน 498.84 ล้านบาท ในงบการเงินรวม (2566 : จำนวนเงิน 395.88 ล้านบาท) และจำนวนเงิน 447.32 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ (2566 : จำนวนเงิน 355.50 ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่มีสินค้าคงเหลือที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจำหน่ายได้เกินกว่า 12 เดือนนับจากรอบระยะเวลารายงาน

#### 9. เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ตามงบการเงินรวม บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ไปค้ำประกันวงเงินหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันตามสัญญาจ้างให้บริการทางการแพทย์ตามพระราชบัญญัติประกันสังคม พ.ศ. 2533 และค้ำประกันการใช้ไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

#### 10. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

##### 10.1 สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: บาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
สินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
บริษัท เวลเนสชีส์ จำกัด	4,500,000.00	4,500,000.00
บริษัท น่าน-ราม จำกัด	46,666,660.00	46,666,660.00
บริษัท โรงพยาบาลภัทร จำกัด	56,980,000.00	56,980,000.00
บริษัท ทรามนครา จำกัด	30,000,000.00	30,000,000.00
รวม	138,146,660.00	138,146,660.00
บวก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	132,480.64	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(4,500,000.00)	(4,500,000.00)
รวม	133,779,140.64	133,646,660.00

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน สำหรับปี  
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	(หน่วย: บาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
ราคาตามบัญชีต้นปี	133,646,660.00	91,980,000.00
ซื้อระหว่างปี	-	41,666,660.00
จำหน่ายระหว่างปี	-	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม	132,480.64	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	133,779,140.64	133,646,660.00

การวัดมูลค่าสุทธิธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนใช้เทคนิค  
การประเมินมูลค่า ซึ่งเป็นข้อมูลระดับที่ 3

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนของ  
บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน จำนวนเงิน 1.51 ล้านบาท (2566 : จำนวนเงิน 3.49 ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นของบริษัท รามนครา จำกัด จำนวน  
300,000 หุ้นในราคาหุ้นละ 100 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 30.00 ล้านบาท เป็นสัดส่วนร้อยละ 0.70  
ของทุนเรียกชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 8/2566  
เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2566

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท โรงพยาบาลน่าน –  
ราม จำกัด จำนวน 1,166,666 หุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 11.67 ล้านบาท ผลจาก  
รายการดังกล่าวทำให้บริษัทฯ มีเงินลงทุนจากเดิมจำนวนเงิน 35.00 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 46.67 ล้าน  
บาท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิมที่ร้อยละ 5.83 ของทุนจดทะเบียน ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุม  
คณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2566

## 10.2 สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน

	(หน่วย: บาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
สินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน		
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		
ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน		
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	352,672,302.00	352,672,302.00
หัก กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	(70,172,302.00)	94,202,698.00
รวม	282,500,000.00	446,875,000.00

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	(หน่วย: บาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
ราคาตามบัญชีต้นปี	446,875,000.00	671,875,000.00
ซื้อระหว่างปี	-	-
จำหน่ายระหว่างปี	-	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	(164,375,000.00)	(225,000,000.00)
ราคาตามบัญชีปลายปี	282,500,000.00	446,875,000.00

การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน ใช้ราคาเสนอซื้อล่าสุดที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งเป็นข้อมูลระดับที่ 1

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน จำนวนเงิน 9.38 ล้านบาท (2566 : จำนวนเงิน 13.75 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทฯ ได้จำนำตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน ทั้งจำนวนเป็นหลักประกันค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ 38

## 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ส่วนประกอบของกลุ่มบริษัทในงบการเงินรวม และมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการสามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	(หน่วย : พันบาท)		(% )		(หน่วย : พันบาท)		(หน่วย : พันบาท)	
	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		วิธีราคาทุน		เงินปันผล	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
<u>บริษัทย่อยที่ไม่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม</u>								
บริษัท ราชธานี พาวเวอร์ จำกัด	8,000	-	99.99	-	8,000	-	-	-
<u>บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ</u>								
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี ไรจนะ จำกัด	270,000	270,000	98.31	98.31	609,433	609,433	95,559	199,081
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี หนองแคว จำกัด	880,000	573,200	83.66	77.04	736,227	446,820	-	-
บริษัท โรงพยาบาลรังสิริศึกษา ราชธานี จำกัด	230,000	230,000	60.00	60.00	138,000	138,000	-	-
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี อินทอร์เนชั่นแนล จำกัด	250,000	250,000	73.06	73.06	182,642	182,642	-	-
รวม					1,674,302	1,376,895	95,559	199,081

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	(หน่วย: บาท)	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
ราคาตามบัญชีต้นปี	1,376,895,290.00	825,678,660.00
ซื้อระหว่างปี	297,406,900.00	552,566,610.00
จำหน่ายระหว่างปี	-	(1,349,980.00)
ราคาตามบัญชีปลายปี	1,674,302,190.00	1,376,895,290.00

### บริษัท ราชธานี พาวเวอร์ จำกัด

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567 มีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อดำเนินโครงการผลิต และจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า ทั้งนี้ บริษัทดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นสามัญจำนวน 550,000 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 5.50 ล้านบาท ซึ่งได้มีการเรียกชำระค่าหุ้นในอัตราหุ้นละ 2.50 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าว จำนวน 549,997 หุ้น หุ้นละ 2.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 1.37 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2567 บริษัท ราชธานี พาวเวอร์ จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม จำนวน 550,000 หุ้น หุ้นละ 7.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 4.13 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวจำนวน 549,997 หุ้น หุ้นละ 7.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 4.12 ล้านบาท ตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2567 ของบริษัท ราชธานี พาวเวอร์ จำกัด ได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวนเงิน 5.50 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 15.50 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 10.00 ล้านบาท ซึ่งได้มีการเรียกชำระค่าหุ้นในอัตราหุ้นละ 2.50 บาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อย จำนวน 1,000,000 หุ้น หุ้นละ 2.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 2.50 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากเดิมจำนวน 549,997 หุ้น เป็นจำนวน 1,549,997 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิมในอัตราร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย

#### บริษัท โรงพยาบาลราชธานี หนองแค จำกัด

เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2566 และ วันที่ 6 พฤศจิกายน 2566 บริษัท โรงพยาบาลราชธานี หนองแค จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม จำนวน 52,000,000 หุ้น หุ้นละ 3.00 บาท และหุ้นละ 4.00 บาท ตามลำดับ รวมเป็นจำนวนเงิน 364.00 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าว จำนวน 38,082,000 หุ้น หุ้นละ 7.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 266.57 ล้านบาท และบริษัทฯ มีการซื้อหุ้นเพิ่มเติมจากผู้ถือหุ้น จำนวน 600,000 หุ้น หุ้นละ 10.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 6.00 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนเงิน 272.57 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 77.04 ของทุนที่ชำระแล้วของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2567 บริษัทฯ ได้มีการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อยดังกล่าวกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 500,000 หุ้น ด้วยมูลค่าหุ้นละ 6.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 3.00 ล้านบาท และจ่ายชำระค่าหุ้นที่เหลือจำนวน 4.00 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 5.00 บาท ผลจากการซื้อหุ้นดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากเดิม จำนวน 44,681,997 หุ้น เป็นจำนวน 45,181,997 หุ้น และตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2567 บริษัท โรงพยาบาลราชธานี หนองแค จำกัด ได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวนเงิน 580.00 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 880.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 30,000,000 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 300.00 ล้านบาท ซึ่งได้มีการเรียกชำระค่าหุ้นในอัตราหุ้นละ 2.50 บาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อย จำนวน 28,440,693 หุ้น หุ้นละ 2.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 71.10 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากเดิม จำนวน 45,181,997 หุ้น เป็นจำนวน 73,622,690 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 83.66 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2567 บริษัท โรงพยาบาลราชธานี หนองแค จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจำนวน 30,000,000 หุ้น หุ้นละ 7.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 225.00 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวจำนวน 28,440,693 หุ้น หุ้นละ 7.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 213.31 ล้านบาท ตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 83.66 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย



### บริษัท โรงพยาบาลรังสิริรักษา ราชธานี จำกัด

เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2566 บริษัท โรงพยาบาลรังสิริรักษา ราชธานี จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจำนวน 14,000,000 หุ้น หุ้นละ 5.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 70.00 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวจำนวน 8,400,000 หุ้น หุ้นละ 5.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 42.00 ล้านบาท ตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 60.00 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2566 ของบริษัท โรงพยาบาลรังสิริรักษา ราชธานี จำกัด ได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม จำนวนเงิน 140.00 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 230.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 9,000,000 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 90.00 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อยจำนวน 5,400,000 หุ้น หุ้นละ 10.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 54.00 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากเดิมจำนวน 8,400,000 หุ้น เป็นจำนวน 13,800,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิมในอัตราร้อยละ 60.00 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย

### บริษัท โรงพยาบาลราชธานี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2566 มีมติอนุมัติจัดตั้ง บริษัทย่อยเพื่อดำเนินธุรกิจโรงพยาบาล ทั้งนี้ บริษัทดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นสามัญจำนวน 300,000 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 3.00 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าว จำนวน 299,998 หุ้น หุ้นละ 10.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 3.00 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย

ต่อมาบริษัทฯ ได้มีขายหุ้นสามัญของบริษัทย่อยดังกล่าวให้กับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องจำนวน 134,998 หุ้น ด้วยมูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 1.35 ล้านบาท ผลจากการขายหุ้นดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นลดลงจากร้อยละ 99.99 เป็นร้อยละ 55.00 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2566 ของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวนเงิน 3.00 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 250.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 24,700,000 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 247.00 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อย จำนวน 18,099,263 หุ้น หุ้นละ 10.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 180.99 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากเดิมจำนวน 165,000 หุ้น เป็นจำนวน 18,264,263 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 73.06 ของ ทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย (จากเดิมอัตราร้อยละ 55.00 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย)

ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	2567					
	บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลราชธานี หนองแค จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลรังสิริรักษา ราชธานี จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลราชธานี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	รายการตัดบัญชี	รวม
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1.69	16.34	40.00	26.94		
สินทรัพย์หมุนเวียน	178,018,202.59	31,185,568.11	4,910,348.24	14,961,650.08		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	388,396,741.01	953,778,419.50	213,261,433.05	235,000,000.00		
หนี้สินหมุนเวียน	(61,073,315.52)	(123,491,305.74)	(9,075,202.82)	(31,235.00)		
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(3,630,516.06)	(25,509,280.62)	(767,894.77)	-		
สินทรัพย์สุทธิ	501,711,112.02	835,963,401.25	208,328,683.70	249,930,415.08		
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	8,478,917.79	136,596,419.76	83,331,473.48	67,331,253.82	(267,575.48)	295,470,489.37
รายได้	476,695,519.90	19,810,387.00	15,875,975.00	-		
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	28,756,019.87	(40,361,295.39)	(11,144,810.22)	(53,163.84)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(640,456.34)	(1,707,169.09)	-	-		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	28,115,563.53	(42,068,464.48)	(11,144,810.22)	(53,163.84)		
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	485,976.74	(6,595,035.67)	(4,457,924.09)	(14,322.34)	(39,240.20)	(10,620,545.56)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	475,153.02	(6,873,987.09)	(4,457,924.09)	(14,322.34)	(39,240.20)	(10,910,320.70)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,641,002.40	-	-	-		1,641,002.40
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	112,089,847.52	10,841,985.84	(9,038,558.54)	(53,407.50)		
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(51,443,634.99)	(563,360,767.05)	(2,708,386.47)	-		
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(97,170,259.68)	360,892,668.17	7,625,260.26	-		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(36,524,047.15)	(191,626,113.04)	(4,121,684.75)	(53,407.50)		

	2566					
	บริษัท โรงพยาบาลราชธานี ราชนะ จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลราชธานี หนองแค จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลรังสิริภยา ราชธานี จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลราชธานี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	รายการตัดบัญชี	รวม
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1.69	22.05	40.00	26.94		
	(ตามสัดส่วนของทุนที่เรียกชำระแล้ว)					
สินทรัพย์หมุนเวียน	227,032,711.07	207,881,054.11	5,495,929.97	15,014,833.92		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	407,507,734.05	417,795,597.42	219,936,492.60	235,000,000.00		
หนี้สินหมุนเวียน	(61,274,546.31)	(37,432,727.72)	(5,915,748.02)	(31,255.00)		
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(2,470,350.32)	(17,012,058.08)	(43,180.63)	-		
สินทรัพย์สุทธิ	570,795,548.49	571,231,865.73	219,473,493.92	249,983,578.92		
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	9,646,444.77	125,956,626.39	87,789,397.57	67,345,576.16	(253,978.61)	290,484,066.28
รายได้	443,316,668.70	-	-	-		
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	19,811,921.90	(416,307.73)	(10,488,401.22)	(16,421.08)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(332,882.30)	-	-	-		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	19,479,039.60	(416,307.73)	(10,488,401.22)	(16,421.08)		
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	334,821.48	(91,795.85)	(4,195,360.49)	(4,423.84)	(17,091.86)	(3,973,850.56)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	329,195.77	(91,795.85)	(4,195,360.49)	(4,423.84)	(17,091.86)	(3,979,476.27)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,418,755.00	-	-	-		3,418,755.00
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	82,047,836.54	14,529,502.06	(3,403,647.06)	14,211.70		
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	19,569,850.22	(165,568,830.97)	(137,736,158.85)	(235,000,000.00)		
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(212,480,186.38)	357,200,000.00	142,705,191.79	250,000,000.00		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(110,862,499.62)	206,160,671.09	1,565,385.88	15,014,211.70		

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

## ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม								
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ครุภัณฑ์การแพทย์	ครุภัณฑ์สำนักงาน	ครุภัณฑ์ เครื่องจักรกลและ ยานพาหนะ	สินทรัพย์ถาวรอื่น	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน :-									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	854,375,296.77	9,273,823.65	1,505,836,993.04	695,310,204.86	130,135,351.62	83,890,738.42	64,795,957.52	355,671,750.70	3,699,290,116.58
ซื้อสินทรัพย์	-	-	21,884,183.98	87,696,032.98	19,558,324.72	14,752,264.90	4,524,517.07	570,593,158.96	719,008,482.61
รับโอน (โอนออก)	-	-	638,756,249.10	114,065,714.91	18,826,175.55	12,147,111.50	25,484,659.26	(809,976,641.28)	(696,730.96)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/แลกเปลี่ยน	-	-	(3,412,623.60)	(21,540,280.91)	(2,079,861.70)	(2,433,636.70)	(375,159.00)	-	(29,841,561.91)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	854,375,296.77	9,273,823.65	2,163,064,802.52	875,531,671.84	166,439,990.19	108,356,478.12	94,429,974.85	116,288,268.38	4,387,760,306.32
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	(4,670,014.02)	(627,058,110.35)	(426,819,369.33)	(89,226,987.90)	(60,353,604.07)	(40,824,672.97)	-	(1,248,952,758.64)
ค่าเสื่อมราคาประจำปี	-	(1,257,552.25)	(69,663,821.88)	(52,722,130.22)	(14,884,200.85)	(10,046,748.53)	(7,381,172.90)	-	(155,955,626.63)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/ แลกเปลี่ยน	-	-	3,337,193.03	18,531,623.58	2,021,793.31	2,411,621.53	367,943.61	-	26,670,175.06
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	(5,927,566.27)	(693,384,739.20)	(461,009,875.97)	(102,089,395.44)	(67,988,731.07)	(47,837,902.26)	-	(1,378,238,210.21)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	854,375,296.77	3,346,257.38	1,469,680,063.32	414,521,795.87	64,350,594.75	40,367,747.05	46,592,072.59	116,288,268.38	3,009,522,096.11

2567 (จำนวนเงิน 131.96 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนกิจการโรงพยาบาล ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)

155,955,626.63

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม									
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ครุภัณฑ์การแพทย์	ครุภัณฑ์สำนักงาน	ครุภัณฑ์เครื่องจักรกล และยานพาหนะ	สินทรัพย์ถาวรอื่น	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน :-									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	619,404,819.46	9,273,823.65	1,417,580,673.13	561,274,643.46	122,882,109.05	78,472,511.56	61,196,030.20	116,638,510.13	2,986,723,120.64
ซื้อสินทรัพย์	235,000,000.00	-	8,345,548.63	64,501,076.90	8,687,388.84	5,745,328.66	3,090,671.07	401,893,188.40	727,263,202.50
รับโอน (โอนออก)	(29,522.69)	-	86,142,071.28	70,286,304.50	5,049,814.36	258,940.00	869,577.90	(162,577,185.35)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/แลกเปลี่ยน	-	-	(6,231,300.00)	(751,820.00)	(6,483,960.63)	(586,041.80)	(360,321.65)	(282,762.48)	(14,696,206.56)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	854,375,296.77	9,273,823.65	1,505,836,993.04	695,310,204.86	130,135,351.62	83,890,738.42	64,795,957.52	355,671,750.70	3,699,290,116.58
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	(3,412,461.86)	(569,807,614.92)	(377,419,275.39)	(79,883,559.10)	(52,242,929.44)	(34,462,872.96)	-	(1,117,228,713.67)
ค่าเสื่อมราคาประจำปี	-	(1,257,552.16)	(63,481,792.43)	(50,214,176.31)	(15,127,673.36)	(8,688,077.50)	(6,701,437.46)	-	(145,470,709.22)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/ แลกเปลี่ยน	-	-	6,231,297.00	814,082.37	5,784,244.56	577,402.87	339,637.45	-	13,746,664.25
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	(4,670,014.02)	(627,058,110.35)	(426,819,369.33)	(89,226,987.90)	(60,353,604.07)	(40,824,672.97)	-	(1,248,952,758.64)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	854,375,296.77	4,603,809.63	878,778,882.69	268,490,835.53	40,908,363.72	23,537,134.35	23,971,284.55	355,671,750.70	2,450,337,357.94

2566 (จำนวนเงิน 119.46 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนกิจการ โรงพยาบาล ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)

145,470,709.22

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ครุภัณฑ์การแพทย์	ครุภัณฑ์สำนักงาน	ครุภัณฑ์เครื่องจักรกล และยานพาหนะ	สินทรัพย์ถาวรอื่น	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม

## ราคาทุน :-

ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	363,771,320.81	7,966,251.25	1,104,297,643.17	502,829,573.13	99,798,164.94	64,087,489.34	43,381,293.63	30,398,016.88	2,216,529,753.15
ซื้อสินทรัพย์	-	-	12,074,289.25	58,546,414.85	7,741,233.00	11,868,667.25	1,406,660.39	65,783,410.16	157,420,674.90
รับโอน (โอนออก)	-	-	30,311,308.38	-	2,619,437.04	-	-	(32,930,745.42)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/แลกเปลี่ยน	-	-	(300,274.50)	(18,339,263.91)	(1,707,962.84)	(2,428,864.50)	(318,269.00)	-	(23,094,634.75)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	363,771,320.81	7,966,251.25	1,146,382,966.30	543,036,724.07	108,450,872.14	73,527,292.09	44,469,685.02	63,250,681.62	2,350,855,793.30
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	(4,080,946.25)	(478,447,209.94)	(358,013,043.17)	(69,404,395.12)	(48,430,575.86)	(32,098,260.80)	-	(990,474,431.14)
ค่าเสื่อมราคาประจำปี	-	(1,024,437.78)	(46,995,842.97)	(36,984,865.30)	(10,557,211.51)	(6,849,988.10)	(4,567,499.52)	-	(106,979,845.18)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/ แลกเปลี่ยน	-	-	224,858.93	15,330,653.58	1,651,640.19	2,406,850.33	311,064.61	-	19,925,067.64
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	(5,105,384.03)	(525,218,193.98)	(379,667,254.89)	(78,309,966.44)	(52,873,713.63)	(36,354,695.71)	-	(1,077,529,208.68)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	363,771,320.81	2,860,867.22	621,164,772.32	163,369,469.18	30,140,905.70	20,653,578.46	8,114,989.31	63,250,681.62	1,273,326,584.62

2567 (จำนวนเงิน 90.23 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนกิจการโรงพยาบาล ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)

106,979,845.18

(หน่วย : บาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ครุภัณฑ์การแพทย์	ครุภัณฑ์สำนักงาน	ครุภัณฑ์เครื่องจักรกล และยานพาหนะ	สินทรัพย์ถาวรอื่น	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน :-									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	363,771,320.81	7,966,251.25	1,075,270,937.93	468,438,164.68	96,838,114.21	59,434,908.68	41,220,631.29	31,098,016.88	2,144,038,345.73
ซื้อสินทรัพย์	-	-	4,341,185.75	34,328,744.45	4,435,487.97	4,979,682.46	2,509,652.69	32,276,416.88	82,871,170.20
รับโอน (โอนออก)	-	-	29,501,119.49	814,484.00	2,401,873.39	258,940.00	-	(32,976,416.88)	-

จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/แลกเปลี่ยน	-	-	(4,815,600.00)	(751,820.00)	(3,877,310.63)	(586,041.80)	(348,990.35)	-	(10,379,762.78)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	363,771,320.81	7,966,251.25	1,104,297,643.17	502,829,573.13	99,798,164.94	64,087,489.34	43,381,293.63	30,398,016.88	2,216,529,753.15
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	(3,056,508.52)	(435,911,855.22)	(317,979,492.34)	(60,446,846.17)	(42,654,584.92)	(27,770,764.23)	-	(887,820,051.40)
ค่าเสื่อมราคาประจำปี	-	(1,024,437.73)	(47,350,954.72)	(40,847,633.20)	(12,146,576.57)	(6,353,393.81)	(4,655,804.72)	-	(112,378,800.75)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ									
ส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/ แลกเปลี่ยน	-	-	4,815,600.00	814,082.37	3,189,027.62	577,402.87	328,308.15	-	9,724,421.01
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	(4,080,946.25)	(478,447,209.94)	(358,013,043.17)	(69,404,395.12)	(48,430,575.86)	(32,098,260.80)	-	(990,474,431.14)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	363,771,320.81	3,885,305.00	625,850,433.23	144,816,529.96	30,393,769.82	15,656,913.48	11,283,032.83	30,398,016.88	1,226,055,322.01

2566 (จำนวนเงิน 96.70 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนกิจการโรงพยาบาล ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)

112,378,800.75

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทได้นำที่ดิน อาคารพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 1,359.59 ล้านบาทในงบการเงินรวม และจำนวนเงิน 576.23 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ (2566 : จำนวนเงิน 799.83 ล้านบาทในงบการเงินรวม และจำนวนเงิน 610.03 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ 38

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่คำนวณค่าเสื่อมราคาครบแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ มีราคาทุน จำนวนเงิน 734.17 ล้านบาทในงบการเงินรวม และจำนวนเงิน 633.14 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ (2566 : จำนวนเงิน 637.62 ล้านบาทในงบการเงินรวม และจำนวนเงิน 539.32 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ) ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 7,973.00 บาทในงบการเงินรวม และจำนวนเงิน 6,250.00 บาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ (2566 : จำนวนเงิน 7,439.00 ล้านบาทในงบการเงินรวม และจำนวนเงิน 5,752.00 บาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ตามงบการเงินรวม ต้นทุนการกู้ยืมของกลุ่มบริษัท จำนวนเงิน 0.80 ล้านบาท เกิดจากการกู้ยืมมาเพื่อสร้างอาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร (2566 : จำนวนเงิน 0.64 ล้านบาท) และได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้อัตรการตั้งขึ้นเป็นทุนร้อยละ 2.00 – 4.03 (2566 : ร้อยละ 0.50–4.54) ในการคำนวณต้นทุนที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ อัตรการตั้งขึ้นเป็นทุนดังกล่าวเป็นอัตราต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นจริงจากเงินกู้ยืมที่นำมาใช้ในการก่อสร้าง

### 13. สินทรัพย์สิทธิการใช้

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			รวม
	ที่ดิน	ครุภัณฑ์สำนักงาน	ครุภัณฑ์การแพทย์	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	180,039.20	10.00	180,049.20
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	-	98,228.33	-	98,228.33
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(103,581.64)	-	(103,581.64)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	174,685.89	10.00	174,695.89
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	1,042,327.53	267,063.65	8,940,627.70	10,250,018.88
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(208,465.52)	(122,016.79)	(620,876.91)	(951,359.22)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	833,862.01	319,732.75	8,319,760.79	9,473,355.55
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี				
2566 รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร				103,581.64
2567 รวมอยู่ในต้นทุนกิจการโรงพยาบาล และค่าใช้จ่ายในการบริหาร ดังนี้				
- ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล				829,342.43
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				122,016.79
รวม				951,359.22



(หน่วย : บาท)	
งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ครุภัณฑ์สำนักงาน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	23,926.18
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	98,228.33
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(48,483.28)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	73,671.23
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(49,114.20)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	24,557.03
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	
2566 รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร	48,483.28
2567 รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร	49,114.20

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของการจัดหาทุน

(หน่วย : บาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	210,368.52	8,441.54	2,257.31	2,210.10
ค่าเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น	66,000.00	150,756.02	66,000.00	150,756.02

กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวนเงิน 1.07 ล้านบาทในงบการเงินรวม และจำนวนเงิน 0.05 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ (2566 : จำนวนเงิน 0.11 ล้านบาทในงบการเงินรวมและจำนวนเงิน 0.05 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ)

#### 14. ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดกำหนดขึ้นจากมูลค่าจากการใช้ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงประมาณการที่ได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ร้อยละต่อปี)	
อัตราดอกเบี้ยโต	0.00
อัตราคิดลด	4.12
ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วว่าค่าความนิยมทั้งหมดไม่เกิดการด้อยค่า	

## 15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

## ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	โปรแกรม	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	รวม
	คอมพิวเตอร์	ระหว่างติดตั้ง	
ราคาทุน :-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	30,757,219.69	3,140,450.00	33,897,669.69
ซื้อเพิ่ม	8,361,850.00	8,459,420.00	16,821,270.00
รับโอน (โอนออก)	10,336,200.00	(10,336,200.00)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	49,455,269.69	1,263,670.00	50,718,939.69
ค่าตัดจำหน่ายสะสม :-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	(25,549,703.15)	-	(25,549,703.15)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(2,862,646.30)	-	(2,862,646.30)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(28,412,349.45)	-	(28,412,349.45)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	21,042,920.24	1,263,670.00	22,306,590.24
2567 (จำนวนเงิน 2.54 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนกิจการโรงพยาบาล ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)			2,862,646.30

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	โปรแกรม	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	รวม
	คอมพิวเตอร์	ระหว่างติดตั้ง	
ราคาทุน :-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	29,793,231.69	144,450.00	29,937,681.69
ซื้อเพิ่ม	996,088.00	2,996,000.00	3,992,088.00
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(32,100.00)	-	(32,100.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	30,757,219.69	3,140,450.00	33,897,669.69
ค่าตัดจำหน่ายสะสม :-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	(22,792,852.92)	-	(22,792,852.92)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(2,770,780.73)	-	(2,770,780.73)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	13,930.50	-	13,930.50
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(25,549,703.15)	-	(25,549,703.15)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	5,207,516.54	3,140,450.00	8,347,966.54
2566 (จำนวนเงิน 2.60 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนกิจการโรงพยาบาล ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)			2,770,780.73

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน :-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	22,473,707.69	288,900.00	22,762,607.69
ซื้อเพิ่ม	1,218,355.00	3,071,970.00	4,290,325.00
รับโอน (โอนออก)	2,097,200.00	(2,097,200.00)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	25,789,262.69	1,263,670.00	27,052,932.69
ค่าตัดจำหน่ายสะสม :-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	(19,822,076.75)	-	(19,822,076.75)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,471,957.97)	-	(1,471,957.97)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(21,294,034.72)	-	(21,294,034.72)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	4,495,227.97	1,263,670.00	5,758,897.97
2567 (จำนวนเงิน 1.41 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนกิจการ โรงพยาบาล ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)			1,471,957.97

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน :-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	22,053,707.69	144,450.00	22,198,157.69
ซื้อเพิ่ม	420,000.00	144,450.00	564,450.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	22,473,707.69	288,900.00	22,762,607.69
ค่าตัดจำหน่ายสะสม :-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	(17,810,455.40)	-	(17,810,455.40)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(2,011,621.35)	-	(2,011,621.35)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(19,822,076.75)	-	(19,822,076.75)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	2,651,630.94	288,900.00	2,940,530.94
2566 (จำนวนเงิน 1.89 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนกิจการ โรงพยาบาล ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)			2,011,621.35

# 16. สินทรัพย์/หนี้สินภายในได้รับการตัดบัญชี

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภายในได้รับการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม						
	1 มกราคม 2566			31 ธันวาคม 2566			
	ได้รับรู้ในกำไรขาดทุน	ได้รับรู้ในกำไรขาดทุน	ได้รับรู้ในกำไรขาดทุน	ได้รับรู้ในกำไรขาดทุน	ได้รับรู้ในกำไรขาดทุน	ได้รับรู้ในกำไรขาดทุน	
ลูกหนี้การค้า	1,962,145.59	3,924,899.29	-	5,887,044.88	698,012.12	-	6,585,057.00
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	-	-	-	-	1,501,337.05	-	1,501,337.05
สินค้าคงเหลือ	34,916.08	3,268.10	-	38,184.18	541,644.72	-	579,828.90
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	25,406,339.17	(10,200,473.34)	-	15,205,865.83	(10,200,473.36)	-	5,005,392.47
สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,801.50	(193.78)	-	1,607.72	(567.15)	-	1,040.57
สิทธิส่งเสริมการลงทุนเพื่อพัฒนาชุมชนและสังคม	-	-	-	-	69,621,923.98	-	69,621,923.98
ประมาณการค่าขายและเวชภัณฑ์	565,678.40	(163,992.97)	-	401,685.43	718,272.82	-	1,119,958.25
ประมาณการรื้อถอนโรงพยาบาลสนาม	93,600.00	(93,600.00)	-	-	-	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	10,810,388.06	592,081.64	801,260.44	12,203,730.14	142,921.36	(497,476.79)	11,849,174.71
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(63,840,539.60)	-	45,000,000.00	(18,840,539.60)	-	32,848,503.87	14,007,964.27
รวม	(24,965,670.80)	(5,938,011.06)	45,801,260.44	14,897,578.58	63,023,071.54	32,351,027.08	110,271,677.20

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	1 มกราคม 2566			31 ธันวาคม 2566			
	ได้รับรู้ในกำไรขาดทุน	ได้รับรู้ในกำไรขาดทุน	ได้รับรู้ในกำไรขาดทุน	ได้รับรู้ในกำไรขาดทุน	ได้รับรู้ในกำไรขาดทุน	ได้รับรู้ในกำไรขาดทุน	
ลูกหนี้การค้า	1,620,761.35	1,838,372.53	-	3,459,133.88	443,559.37	-	3,902,693.25
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	-	-	-	-	766,752.65	-	766,752.65
สินค้าคงเหลือ	-	-	-	-	524,494.37	-	524,494.37
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	18,935,739.58	(8,941,120.34)	-	9,994,619.24	(8,941,120.36)	-	1,053,498.88
สินทรัพย์สิทธิการใช้	291.38	(133.34)	-	158.04	2.30	-	160.34
สิทธิส่งเสริมการลงทุนเพื่อพัฒนาชุมชนและสังคม	-	-	-	-	69,621,923.98	-	69,621,923.98
ประมาณการค่าขายและเวชภัณฑ์	565,678.40	(272,858.88)	-	292,819.52	734,409.08	-	1,027,228.60
ประมาณการรื้อถอนโรงพยาบาลสนาม	93,600.00	(93,600.00)	-	-	-	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	10,493,077.78	508,605.72	718,039.86	11,719,723.36	60,939.02	(657,590.88)	11,123,071.50
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(63,840,539.60)	-	45,000,000.00	(18,840,539.60)	-	32,848,503.87	14,007,964.27
รวม	(32,131,391.11)	(6,960,734.31)	45,718,039.86	6,625,914.44	63,210,960.41	32,190,912.99	102,027,787.84

กลุ่มบริษัทแสดงรายการสินทรัพย์ภายใต้รอตัดบัญชีโดยหักกลับกับหนี้สินภายใต้รอตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกรณีที่สินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวเกี่ยวข้องกับหน่วยภายในและถูกจัดเก็บภาษีโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีเดียวกัน ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(หน่วย : บาท)			
	2567	2566	2567	2566
จำนวนเงินที่รับรู้เป็นสินทรัพย์/ หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน				
- สินทรัพย์ภายใต้รอตัดบัญชี	110,271,677.20	33,738,118.18	102,027,787.84	25,466,454.04
- หนี้สินภายใต้รอตัดบัญชี	-	(18,840,539.60)	-	(18,840,539.60)
รวม	110,271,677.20	14,897,578.58	102,027,787.84	6,625,914.44

สินทรัพย์ภายใต้รอการตัดบัญชีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้ไว้ในงบฐานะการเงิน ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(หน่วย : บาท)			
	2567	2566	2567	2566
ผลขาดทุนสะสมทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้				
- หักอายุในอีก 1 ปี	291,368.54	7,187.83	-	-
- หักอายุในอีก 2-5 ปี	12,468,989.59	2,477,003.94	-	-
ผลแตกต่างชั่วคราว	405,784.06	145,245.05	-	136,608.92
รวม	13,166,142.19	2,629,436.82	-	136,608.92

#### 17. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(หน่วย : บาท)			
	2567	2566	2567	2566
เงินมัดจำสินทรัพย์	548,000.00	7,394,191.60	548,000.00	2,326,800.00
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายปีก่อน	2,129,878.93	10,438,635.47	-	-
อื่น ๆ	3,984,605.15	4,171,149.69	587,434.78	992,214.00
รวม	6,662,484.08	22,003,976.76	1,135,434.78	3,319,014.00

18. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินทั้งจำนวนเป็นเงินกู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงินระยะเวลา 1 – 12 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.80 – 4.00 ต่อปี (2566 : อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.65 – 3.75 ต่อปี)

เงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวค้ำประกันโดยตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนและที่ดิน อาคารพร้อมสิ่งปลูกสร้างของกลุ่มบริษัท (ตามหมายเหตุข้อ 38)

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,461,874.79	5,809,580.29	40,830,658.50	67,347,117.20
เจ้าหนี้การค้า-กิจการอื่น	243,199,398.77	185,298,478.96	195,026,046.99	160,365,418.29
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	25,182,791.21	19,800,781.23	17,853,390.70	15,128,109.45
เงินปันผลค้างจ่าย	7,705,409.25	5,840,583.09	7,319,736.93	5,546,283.09
โบนัสค้างจ่าย	18,414,664.68	7,344,389.04	17,103,867.04	6,500,000.00
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	39,336,390.13	54,767,917.42	25,643,708.22	11,722,089.64
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	38,284,422.94	10,424,074.12	3,991,043.13	3,636,695.09
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง	5,111,857.30	9,570,020.49	4,400,057.14	8,155,962.02
เจ้าหนี้อื่น	9,520,361.71	12,111,920.60	7,115,244.20	10,623,849.66
รวม	395,217,170.78	310,967,745.24	319,283,752.85	289,025,524.44

20. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,113,250,000.00	775,980,000.00
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(162,900,000.00)	(118,320,000.00)
สุทธิ	950,350,000.00	657,660,000.00

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	775,980,000.00	421,920,000.00
กู้เพิ่มระหว่างปี	480,620,000.00	416,380,000.00
ชำระคืนระหว่างปี	(143,350,000.00)	(62,320,000.00)
ยอดคงเหลือปลายปี	1,113,250,000.00	775,980,000.00

เงินกู้ยืมระยะยาวเป็นการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน บริษัทฯ ได้รับวงเงินกู้ 7 วงเงิน ซึ่งมีเงื่อนไขการผ่อนชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย และเงื่อนไขอื่นที่สำคัญ ดังนี้

- |                          |   |
|--------------------------|---|
| วงเงินที่ 1              | - ปลอดชำระคืนเงินต้น เดือนที่ 1-36 นับจากวันเบิกรับเงินกู้ปีแรก                                 |
| จำนวนเงิน 300.00 ล้านบาท | - อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-2.73 ต่อปี  |
|                          | - กำหนดชำระคืนให้แล้วเสร็จทั้งหมดภายใน 9 ปีนับตั้งแต่วันเบิกเงินกู้ครั้งแรก                     |
|                          | - ดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท โรงพยาบาลราชธานี หนองแล จํากัด ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75             |
| วงเงินที่ 2              | - อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-2.70 ต่อปี  |
| จำนวนเงิน 400.00 ล้านบาท | - กำหนดชำระคืนให้แล้วเสร็จทั้งหมดภายใน 7 ปีนับตั้งแต่วันเบิกเงินกู้ครั้งแรก                     |
|                          | - โดยมีเงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเป็นงวดรายเดือนทุกเดือนรวม 84 งวด เป็นเงินงวดละเท่า ๆ กัน          |
| วงเงินที่ 3              | - ปลอดชำระคืนเงินต้นเดือนที่ 1- 6 นับจากวันเบิกรับเงินกู้ปีแรก                                  |
| จำนวนเงิน 140.00 ล้านบาท | - อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-2.43 ต่อปี  |
|                          | - กำหนดชำระคืนให้แล้วเสร็จทั้งหมดภายใน 5 ปีนับตั้งแต่วันเบิกเงินกู้ครั้งแรก                     |
|                          | - โดยมีเงื่อนไขการจ่ายชำระคืนในอัตราอย่างน้อยที่สุดเดือนละ 2.60 ล้านบาท เป็นงวดรายเดือนทุกเดือน |
|                          | - ดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท โรงพยาบาลรังสิริรักษา ราชธานี จํากัด ไม่น้อยกว่าร้อยละ 60       |
| วงเงินที่ 4              | - ปลอดชำระคืนเงินต้นเดือนที่ 1- 6 นับจากวันเบิกรับเงินกู้ปีแรก                                  |
| จำนวนเงิน 119.00 ล้านบาท | - อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-2.70 ต่อปี  |
|                          | - กำหนดชำระคืนให้แล้วเสร็จทั้งหมดภายใน 5 ปีนับตั้งแต่วันเบิกเงินกู้ครั้งแรก                     |
|                          | - โดยมีเงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเป็นงวดรายเดือนทุกเดือน รวม 54 งวด เป็นเงินงวดละเท่า ๆ กัน         |
|                          | - ดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท โรงพยาบาลราชธานี อินเตอร์เนชั่นแนล จํากัด ไม่น้อยกว่าร้อยละ 55  |

- วงเงินที่ 5  
จำนวนเงิน 150.00 ล้านบาท
- อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-3.175 ต่อปี
  - กำหนดชำระคืนให้แล้วเสร็จทั้งหมดภายใน 5 ปีนับตั้งแต่วันเบิกเงินกู้ครั้งแรก
  - โดยมีเงื่อนไขการจ่ายชำระเงินต้นเป็นงวดรายเดือนทุกเดือน รวม 60 งวด เป็นเงินงวดละเท่า ๆ กัน
  - คำนวณสัดส่วนหนี้รวมต่อมูลค่าหุ้นที่เป็นหลักประกัน (Financing Percentage) ใดๆ ไม่ให้เกินอัตราร้อยละ 90
- วงเงินที่ 6  
จำนวนเงิน 200.00 ล้านบาท
- ชำระเงินต้นงวดแรกในเดือนพฤษภาคม 2568
  - อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-2.65 ต่อปี
  - กำหนดชำระคืนให้แล้วเสร็จทั้งหมดภายใน 7 ปีนับตั้งแต่วันเบิกเงินกู้ครั้งแรก
  - โดยมีเงื่อนไขการจ่ายชำระเงินต้นเป็นงวดรายเดือนทุกเดือน รวม 73 งวด เป็นเงินงวดละไม่เท่ากัน
  - คำนวณสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท โรงพยาบาลราชธานี หนองแค จำกัด ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75
- วงเงินที่ 7  
จำนวนเงิน 50.00 ล้านบาท
- ชำระเงินต้นงวดแรกในเดือนพฤศจิกายน 2567
  - อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 ต่อปี
  - ปลอดชำระดอกเบี้ย เดือนที่ 1-3 นับจากวันเบิกเงินกู้
  - กำหนดชำระคืนให้แล้วเสร็จทั้งหมดภายใน 3 ปีนับตั้งแต่วันเบิกเงินกู้ครั้งแรก
  - โดยมีเงื่อนไขการจ่ายชำระเงินต้นเป็นงวดรายเดือนทุกเดือน รวม 36 งวด เป็นเงินงวดละเท่า ๆ กัน

#### เงื่อนไขอื่นที่สำคัญ

- บริษัทฯ ต้องรักษาอัตราส่วนทางการเงินให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา ดังนี้
  - Debt Service Coverage Ratio ไม่น้อยกว่า 1.20 – 1.25 เท่า
  - Debt To Equity Ratio ไม่เกิน 1.25 – 2.00 เท่า
  - Interest Bearing Debt To Ebitda Ratio ไม่เกินกว่า 3.5 เท่า

เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกันโดยตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนและที่ดิน อาคารพร้อมสิ่งปลูกสร้างของกลุ่มบริษัท (ตามหมายเหตุข้อ 38)



21. หนี้สินตามสัญญาเช่า

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2567</u>	<u>2566</u>	<u>2567</u>	<u>2566</u>
หนี้สินตามสัญญาเช่า-บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	856,823.80	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า-กิจการอื่น	8,713,607.12	182,723.52	25,358.78	74,461.47
รวม	9,570,430.92	182,723.52	25,358.78	74,461.47

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2567</u>	<u>2566</u>	<u>2567</u>	<u>2566</u>
หนี้สินตามสัญญาเช่าต้นปี	182,723.52	189,045.69	74,461.47	25,383.08
ทำสัญญาเพิ่มระหว่างปี	10,250,018.88	98,228.33	-	98,228.33
จ่ายชำระระหว่างปี	(862,311.48)	(104,550.50)	(49,102.69)	(49,149.94)
หนี้สินตามสัญญาเช่าปลายปี	9,570,430.92	182,723.52	25,358.78	74,461.47

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่า มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2567					
	หนี้สินตามสัญญาเช่า	ดอกเบี้ยจ่าย รอตัดบัญชี	สุทธิ	หนี้สินตามสัญญาเช่า	ดอกเบี้ยจ่าย รอตัดบัญชี	สุทธิ
ไม่เกิน 1 ปี	2,056,104.00	(367,157.89)	1,688,946.11	25,680.00	(321.22)	25,358.78
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	8,636,568.00	(755,083.19)	7,881,484.81	-	-	-
เกินกว่า 5 ปี	-	-	-	-	-	-
รวม	10,692,672.00	(1,122,241.08)	9,570,430.92	25,680.00	(321.22)	25,358.78

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2566					
	หนี้สินตามสัญญาเช่า	ดอกเบี้ยจ่าย รอตัดบัญชี	สุทธิ	หนี้สินตามสัญญาเช่า	ดอกเบี้ยจ่าย รอตัดบัญชี	สุทธิ
ไม่เกิน 1 ปี	112,992.00	(5,943.65)	107,048.35	51,360.00	(2,257.30)	49,102.70
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	77,040.00	(1,364.83)	75,675.17	25,680.00	(321.23)	25,358.77
เกินกว่า 5 ปี	-	-	-	-	-	-
รวม	190,032.00	(7,308.48)	182,723.52	77,040.00	(2,578.53)	74,461.47

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่ากับคู่สัญญาหลายแห่งเพื่อเช่าที่ดิน ครุภัณฑ์ สำนักงาน และครุภัณฑ์การแพทย์ จำนวน 5 สัญญา (2566 : จำนวน 2 สัญญา) สัญญาเช่ากำหนดชำระค่าเช่าเป็นงวดรายเดือนตั้งแต่เดือนละ 4,280.00 บาทถึงเดือนละ 144,922.00 บาท (2566 : เดือนละ 4,280.00 บาทถึงเดือนละ 5,136.00 บาท โดยมีระยะเวลาการเช่าตั้งแต่ 2 ปีถึง 6 ปี (2566 : 2 ปีถึง 5 ปี)

## 22. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานกรณีเกษียณอายุ	58,711,416.18	59,210,158.38	53,832,392.29	57,171,474.31
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น	2,471,494.09	1,851,672.91	1,782,965.16	1,427,142.43
รวม	61,182,910.27	61,061,831.29	55,615,357.45	58,598,616.74

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานกรณีการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุตามข้อกำหนดของกฎหมายแรงงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงานต้นปี	59,210,158.38	52,311,973.65	57,171,474.31	51,016,103.06
ต้นทุนการให้บริการปัจจุบัน	4,790,596.67	4,555,417.92	4,333,008.24	4,271,859.81
ดอกเบี้ยจ่าย	1,672,750.03	1,732,644.65	1,604,938.16	1,689,492.16
(กำไร)ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ด้านประชากรศาสตร์	2,207,134.20	276,397.70	1,300,173.70	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(2,249,917.24)	1,658,589.04	(2,156,245.83)	1,628,594.23
ขาดทุนจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(737,431.86)	2,071,315.42	(2,431,882.29)	1,961,605.05
ผลประโยชน์ที่จ่าย	(6,181,874.00)	(3,396,180.00)	(5,989,074.00)	(3,396,180.00)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงานปลายปี	58,711,416.18	59,210,158.38	53,832,392.29	57,171,474.31

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่  
31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงานต้นปี	1,851,672.91	1,739,966.65	1,427,142.43	1,449,285.80
ต้นทุนการให้บริการปัจจุบัน	374,179.78	331,947.57	294,016.15	274,319.69
ดอกเบี้ยจ่าย	40,624.49	30,538.52	30,960.94	24,905.97
(กำไร)ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ด้านประชากรศาสตร์	80,240.03	20,588.27	1,523.98	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	22,580.46	(26,235.70)	17,841.85	(21,435.99)
ขาดทุนจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	619,099.62	163,220.60	397,774.81	90,441.96
ผลประโยชน์ที่จ่าย	(516,903.20)	(408,353.00)	(386,295.00)	(390,375.00)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงานปลายปี	2,471,494.09	1,851,672.91	1,782,965.16	1,427,142.43

สมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ  
2566 มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
อัตราคิดลด	3.47%, 2.15%	3.47%, 2.43%
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	4.00%–5.00%	5.00%
อัตราส่วนของพนักงานที่คาดว่าจะลาออกก่อนเกษียณ	1.43%–22.92%	1.91%–22.92%
ราคาทองคำ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567    ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2566	

การเปลี่ยนแปลงสมมติฐานในการประมาณการภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566  
จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
	2567	2566	2567	2566
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
ถ้าอัตราคิดลดเพิ่มขึ้น 0.50%	(2,994,620.02)	(2,800,600.09)	(2,681,566.95)	(2,696,259.03)
ถ้าอัตราคิดลดลดลง 0.50%	3,270,775.49	3,057,512.86	2,924,031.42	2,942,930.95
ถ้าอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนเพิ่มขึ้น 1.00%	6,069,204.68	5,711,123.84	5,356,104.60	5,477,543.87
ถ้าอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนลดลง 1.00%	(5,198,460.25)	(4,989,804.38)	(4,604,302.34)	(4,700,738.06)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
	2567	2566	2567	2566
ถ้าอัตราส่วนของพนักงานที่คาดว่าจะลาออกก่อนเกษียณเพิ่มขึ้น 20.00%	(3,908,374.84)	(3,943,572.82)	(3,233,981.03)	(3,592,412.75)
ถ้าอัตราส่วนของพนักงานที่คาดว่าจะลาออกก่อนเกษียณลดลง 20.00%	4,619,946.88	4,691,584.07	3,739,672.19	4,179,661.83
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น				
ถ้าอัตราราคีลดเพิ่มขึ้น 0.50%	(41,120.41)	(28,791.60)	(29,921.21)	(22,794.53)
ถ้าอัตราราคีลดลดลง 0.50%	42,417.21	29,647.53	30,851.81	23,484.02
ถ้าอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนเพิ่มขึ้น 1.00%	727.85	-	-	-
ถ้าอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนลดลง 1.00%	727.85	-	-	-
ถ้าอัตราส่วนของพนักงานที่คาดว่าจะลาออกก่อนเกษียณเพิ่มขึ้น 20.00%	(136,336.67)	(107,082.75)	(96,888.67)	(74,759.13)
ถ้าอัตราส่วนของพนักงานที่คาดว่าจะลาออกก่อนเกษียณลดลง 20.00%	150,811.61	118,653.35	106,709.72	82,077.68

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานโดยไม่คิดลด มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ไม่เกิน 1 ปี	3,438,797.06	8,234,074.71	3,021,722.21	7,955,637.46
1 - 5 ปี	15,870,243.31	14,553,872.75	14,737,179.78	13,410,414.81
เกินกว่า 5 ปี	63,600,286.02	71,007,213.05	57,054,244.00	61,434,012.50
รวม	82,909,326.39	93,795,160.51	74,813,145.99	82,800,064.77

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ระยะเวลาถ่วงน้ำหนักของการชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 23 ปี และ 5 ปี ในงบการเงินรวมและประมาณ 17 ปี และ 6 ปี ในงบการเงินเฉพาะกิจการ (2566 : ประมาณ 17 ปี และ 4 ปี ในงบการเงินรวมและประมาณ 17 ปี และ 5 ปี ในงบการเงินเฉพาะกิจการ)

### 23. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินประกันผลงาน	16,658,713.82	17,212,088.08	200,000.00	200,000.00

#### 24. ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	(หน่วย : หุ้น) จำนวนหุ้น	(หน่วย : บาท) หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน (มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	300,000,000	300,000,000.00
เพิ่มทุน	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	300,000,000	300,000,000.00
เพิ่มทุน	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	300,000,000	300,000,000.00

	(หน่วย : หุ้น) จำนวนหุ้น	(หน่วย : บาท) หุ้นสามัญ	(หน่วย : บาท) ส่วนเกินกว่ามูลค่าหุ้น	(หน่วย : บาท) รวม
ทุนที่ออกและชำระแล้ว (มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท)				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	300,000,000	300,000,000.00	1,092,894,156.63	1,392,894,156.63
เพิ่มทุน	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	300,000,000	300,000,000.00	1,092,894,156.63	1,392,894,156.63
เพิ่มทุน	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	300,000,000	300,000,000.00	1,092,894,156.63	1,392,894,156.63

#### การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
อัตราหนี้สินต่อทุน	0.89 : 1	0.72 : 1	0.92 : 1	0.81 : 1

#### 25. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท สำรองตามกฎหมายไม่สามารถนำมาจ่ายเงินปันผลได้

26. หุ้นทุนซื้อคืน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(หน่วย : หุ้น)	(หน่วย : บาท)
	<u>จำนวนหุ้น</u>	<u>หุ้นสามัญซื้อคืน</u>
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	630,500	21,676,000.00
จำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนระหว่างปี	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	630,500	21,676,000.00
ซื้อหุ้นทุนซื้อคืนระหว่างปี	6,521,500	149,241,510.00
จำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนระหว่างปี	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	7,152,000	170,917,510.00

เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 5/2564 ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- วงเงินสูงสุดที่ใช้ในการซื้อหุ้นคืนไม่เกิน 150.00 ล้านบาท
- จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 5.75 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกินร้อยละ 10 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด
- วิธีการในการซื้อหุ้นคืนโดยซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กำหนดระยะเวลาที่จะซื้อหุ้นคืนภายในระยะเวลา 6 เดือนนับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 ถึงวันที่ 30 เมษายน 2565

หลักเกณฑ์ในการกำหนดราคาหุ้นที่จะซื้อคืน โดยให้นำราคาหุ้นเฉลี่ยย้อนหลัง 30 วันก่อนที่บริษัทจะทำการเปิดเผยข้อมูลมาประกอบการพิจารณากำหนดราคาซื้อคืน ราคาซื้อคืนจะ ไม่เกินกว่าราคาปิดของหุ้นเฉลี่ย 5 วันทำการซื้อขายก่อนหน้าวันที่ทำการซื้อขายในแต่ละครั้งบวกด้วยจำนวนร้อยละ 15 ของราคาปิดเฉลี่ยดังกล่าว ทั้งนี้ราคาหุ้นเฉลี่ยย้อนหลัง 30 วัน ครั้งที่ 1 ตั้งแต่วันที่ 27 กันยายน 2564 ถึง วันที่ 9 พฤศจิกายน 2564 เท่ากับ 32.24 บาทต่อหุ้น และครั้งที่ 2 ตั้งแต่วันที่ 8 ตุลาคม 2564 ถึงวันที่ 22 พฤศจิกายน 2564 เท่ากับ 33.30 บาทต่อหุ้น

เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 5/2567 ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- วงเงินสูงสุดที่ใช้ในการซื้อหุ้นคืนไม่เกิน 420.00 ล้านบาท
- จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 18.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกินร้อยละ 10 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด
- วิธีการในการซื้อหุ้นคืนโดยซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กำหนดระยะเวลาที่จะซื้อหุ้นคืน นับตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2567 ถึงวันที่ 24 มกราคม 2568

หลักเกณฑ์ในการกำหนดราคาหุ้นที่จะซื้อคืน โดยให้นำราคาหุ้นเฉลี่ยย้อนหลัง 30 วันก่อนที่บริษัทจะทำการเปิดเผยข้อมูลมาประกอบการพิจารณากำหนดราคาซื้อคืน ราคาซื้อคืนจะไม่เกินกว่าราคาปิดของหุ้นเฉลี่ย 5 วันทำการซื้อขายก่อนหน้าวันที่ทำการซื้อขายในแต่ละครั้งบวกด้วยจำนวนร้อยละ 15 ของราคาปิดเฉลี่ยดังกล่าว ทั้งนี้ราคาหุ้นเฉลี่ยย้อนหลัง 30 วัน ตั้งแต่วันที่ 29 สิงหาคม 2567 ถึง วันที่ 10 ตุลาคม 2567 เท่ากับ 23.10 บาทต่อหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ จัดสรรกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรมาเป็นทุนสำรองหุ้นทุนซื้อคืน จำนวน 170,917,510.00บาท (2566 : จำนวน 21,676,000.00 บาท) จนกว่าจะมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนหมดหรือเมื่อลดทุนชำระหุ้นที่ซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมด รอบแรกภายในวันที่ 30 เมษายน 2568 และรอบสองภายใน 24 เมษายน 2571

## 27. ต้นทุนทางการเงิน

### ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน	52,456,954.82	33,535,601.58	52,456,954.82	34,479,625.89
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมกิจการเกี่ยวข้องกัน	-	-	483,493.13	809,205.48
ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	210,368.52	8,441.50	2,257.31	2,210.06
รวม	52,667,323.34	33,544,043.08	52,942,705.26	35,291,041.43

## 28. ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	61,070,102.37	97,299,168.16	53,819,685.58	91,119,427.88
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	(63,023,071.54)	5,938,011.06	(63,210,960.41)	6,960,734.31
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	(1,952,969.17)	103,237,179.22	(9,391,274.83)	98,080,162.19

ความสัมพันธ์ระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับกำไรทางบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			(หน่วย : บาท)	
	2567	2566	2567	2566
กำไรก่อนภาษีเงินได้	480,465,044.18	518,938,035.11	592,197,861.33	704,462,972.09
อัตราภาษีที่ใช้	20.00%	20.00%	20.00%	20.00%
ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	96,093,008.84	103,787,607.02	118,439,572.27	140,892,594.42
กำไรที่ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษี	(50,221,066.67)	-	(50,221,066.67)	-
รายได้เงินปันผลที่ได้รับยกเว้น	(2,177,120.00)	(3,168,320.00)	(21,288,919.52)	(42,984,569.00)
ค่าใช้จ่ายที่หักเป็นรายจ่ายได้เพิ่มทางภาษีเงินได้	(421,776.51)	(222,104.23)	(353,355.11)	(149,612.20)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษีเงินได้	14,221,173.79	304,669.99	13,791,027.10	-
ขาดทุนทางภาษีปีปัจจุบันที่ไม่ได้รับรู้				
เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	10,273,067.33	2,213,577.47	-	-
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ยังไม่ได้บันทึกรับรู้	38,276.95	69,979.05	-	69,979.05
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่บันทึก				
รับรู้ปีก่อน	(136,608.92)	-	(136,608.92)	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่บันทึก				
รับรู้ปัจจุบัน	(69,621,923.98)	251,769.92	(69,621,923.98)	251,769.92
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,952,969.17)	103,237,179.22	(9,391,274.83)	98,080,162.19

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			(หน่วย : บาท)	
	2567	2566	2567	2566
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเกี่ยวกับ				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่				
กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(32,848,503.87)	45,000,000.00	(32,848,503.87)	45,000,000.00
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่				
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	497,476.79	801,260.44	657,590.88	718,039.86
รวม	(32,351,027.08)	45,801,260.44	(32,190,912.99)	45,718,039.86



## 29. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ชำระแล้วและออกจำหน่ายอยู่ในระหว่างปีโดยปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญซื้อคืน

## 30. เงินปันผลจ่าย

รายงานการประชุม		เงินปันผล	(หน่วย : บาท) เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	(หน่วย : บาท) เงินปันผลจ่าย	วันที่ จ่ายเงินปันผล
<u>ปี 2567</u>					
สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567	เงินปันผลประจำปี 2566				
เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2567	(ส่วนที่เหลือจากการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2566)		0.25	74,842,375.00	20 พฤษภาคม 2567
คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2567	เงินปันผลระหว่างกาลปี 2567 ครั้งที่ 1				
เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2567	(กำไรสำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2567)		0.30	89,810,850.00	6 กันยายน 2567
คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2567	เงินปันผลระหว่างกาลปี 2567 ครั้งที่ 2				
เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2567	(กำไรสำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567)		0.20	58,569,600.00	27 ธันวาคม 2567
	รวมเงินปันผล			<u>223,222,825.00</u>	
<u>ปี 2566</u>					
สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566	เงินปันผลประจำปี 2565				
เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2566	(ส่วนที่เหลือจากการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2565)		0.50	149,684,750.00	23 พฤษภาคม 2566
คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2566	เงินปันผลระหว่างกาลปี 2566 ครั้งที่ 1				
เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2566	(กำไรสำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2566)		0.70	209,558,650.00	31 สิงหาคม 2566
คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2566	เงินปันผลระหว่างกาลปี 2566 ครั้งที่ 2				
เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2566	(กำไรสำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566)		0.25	74,842,375.00	21 ธันวาคม 2566
	รวมเงินปันผล			<u>434,085,775.00</u>	

### 31. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

#### 31.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2567</u>	<u>2566</u>	<u>2567</u>	<u>2566</u>
เงินสด	1,747,109.00	1,672,967.00	1,592,308.00	1,560,240.00
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	130,098.73	162,806.48	5,110.39	12,383.39
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	138,004,034.02	332,692,783.48	55,340,869.51	18,268,670.60
เชื่อกอการนำฝาก	17,844.72	300.00	-	-
รวม	139,899,086.47	334,528,856.96	56,938,287.90	19,841,293.99

#### 31.2 รายการที่ไม่เป็นเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2567</u>	<u>2566</u>	<u>2567</u>	<u>2566</u>
ซื้อสินทรัพย์เป็นเงินเชื่อ	39,336,390.13	54,767,917.42	25,643,708.22	11,722,089.64
สินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่นำไป แลกเปลี่ยน	1,200,000.00	-	1,200,000.00	-
โอนเงินมัดจำค่าสินทรัพย์เป็นที่ดินอาคารและอุปกรณ์	5,947,391.60	19,198,658.10	880,000.00	62,498.70
โอนเงินมัดจำค่าสินทรัพย์เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	898,800.00	-	898,800.00	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากการทำสัญญาเช่า	10,250,018.88	98,228.33	-	98,228.33
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	780,214.90	(4,006,302.16)	3,287,954.42	(3,590,199.28)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุน ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(164,242,519.36)	(159,375,000.00)	(164,242,519.36)	(159,375,000.00)

### 31.3 หนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

			งบการเงินรวม		
			รายการเงินสด	รายการที่ไม่เป็นเงินสด	
	1 มกราคม 2567		ทำสัญญาเพิ่ม	การเปลี่ยนแปลงอื่น	31 ธันวาคม 2567
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	465,000,000.00	10,000,000.00	-	-	475,000,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	182,723.52	(862,311.48)	10,250,018.88	-	9,570,430.92
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	558,965.26	(52,816,442.82)	-	52,667,323.34	409,845.78
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	775,980,000.00	337,270,000.00	-	-	1,113,250,000.00
รวม	1,241,721,688.78	293,591,245.70	10,250,018.88	52,667,323.34	1,598,230,276.70

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	1 มกราคม 2566	รายการเงินสด	รายการที่ไม่เป็นเงินสด		31 ธันวาคม 2566
			ทำสัญญาเพิ่ม	การเปลี่ยนแปลงอื่น	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	621,000,000.00	(156,000,000.00)	-	-	465,000,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	189,045.69	(104,550.50)	98,228.33	-	182,723.52
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	239,328.26	(33,224,406.08)	-	33,544,043.08	558,965.26
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	421,920,000.00	354,060,000.00	-	-	775,980,000.00
รวม	1,043,348,373.95	164,731,043.42	98,228.33	33,544,043.08	1,241,721,688.78

(หน่วย : บาท)

	1 มกราคม 2567	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		รายการเงินสด	รายการที่ไม่เป็นเงินสด		31 ธันวาคม 2567
			ทำสัญญาเพิ่ม	การเปลี่ยนแปลงอื่น	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	465,000,000.00	10,000,000.00	-	-	475,000,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	74,461.47	(49,102.69)	-	-	25,358.78
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	558,965.26	(53,091,824.74)	-	52,942,705.26	409,845.78
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	775,980,000.00	337,270,000.00	-	-	1,113,250,000.00
รวม	1,241,613,426.73	294,129,072.57	-	52,942,705.26	1,588,685,204.56

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	1 มกราคม 2566	รายการเงินสด	รายการที่ไม่เป็นเงินสด		31 ธันวาคม 2566
			ทำสัญญาเพิ่ม	การเปลี่ยนแปลงอื่น	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	611,000,000.00	(146,000,000.00)	-	-	465,000,000.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	65,000,000.00	(65,000,000.00)	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	25,383.08	(49,149.94)	98,228.33	-	74,461.47
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	269,566.57	(35,001,642.74)	-	35,291,041.43	558,965.26
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	421,920,000.00	354,060,000.00	-	-	775,980,000.00
รวม	1,098,214,949.65	108,009,207.32	98,228.33	35,291,041.43	1,241,613,426.73

### 32. ผลประโยชน์ของพนักงาน

#### 32.1 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมในอัตราขั้นต่ำร้อยละ 3 ของค่าจ้าง และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพบริหารโดยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบของกองทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวนเงิน 4.25 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและจำนวนเงิน 3.85 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ (2566 : จำนวนเงิน 3.84 ล้านบาทในงบการเงินรวมและจำนวนเงิน 3.80 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ)

#### 32.2 ผลประโยชน์พนักงานกรณีการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานกรณีการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุตามข้อกำหนดของกฎหมายแรงงาน ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(หน่วย : บาท)			
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	4,790,596.67	4,555,417.92	4,333,008.24	4,271,859.81
ดอกเบี้ยจ่าย	1,672,750.03	1,732,644.65	1,604,938.16	1,689,492.16
รวมส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	6,463,346.70	6,288,062.57	5,937,946.40	5,961,351.97
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากร	2,207,134.20	276,397.70	1,300,173.70	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(2,249,917.24)	1,658,589.04	(2,156,245.83)	1,628,594.23
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(737,431.86)	2,071,315.42	(2,431,882.29)	1,961,605.05
รวมส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(780,214.90)	4,006,302.16	(3,287,954.42)	3,590,199.28
รวม	5,683,131.80	10,294,364.73	2,649,991.98	9,551,551.25

รายการค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานกรณีการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ได้แสดงรวมอยู่ในรายการประเภทต่าง ๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ต้นทุนจากการให้บริการ	4,503,728.95	4,296,330.28	4,235,644.16	4,155,239.11
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,792,841.36	1,454,036.70	1,557,535.35	1,280,724.45
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	166,776.39	537,695.59	144,766.89	525,388.41
รวม	6,463,346.70	6,288,062.57	5,937,946.40	5,961,351.97

### 32.3 ผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	374,179.78	331,947.58	294,016.15	274,319.69
ดอกเบี้ยจ่าย	40,624.49	30,538.52	30,960.94	24,905.97
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	721,920.11	157,573.17	417,140.64	69,005.97
รวมส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	1,136,724.38	520,059.27	742,117.73	368,231.63

รายการค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ได้แสดงรวมอยู่ในรายการประเภทต่าง ๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ต้นทุนจากการให้บริการ	338,641.46	291,468.09	278,562.81	257,437.11
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	795,525.94	224,723.95	461,926.20	110,282.49
ค่าตอบแทนกรรมการ	2,556.98	3,867.23	1,628.72	512.03
รวม	1,136,724.38	520,059.27	742,117.73	368,231.63

33. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

รายการค่าใช้จ่ายบางรายการสามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สำเร็จรูป	(21,115,330.98)	(6,220,852.75)	(11,779,240.87)	(6,033,910.79)
ค่าเช่าและเวชภัณฑ์ใช้ไป	541,982,610.10	425,016,363.65	481,404,175.57	384,542,879.89
หนี้สูญและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	15,939,847.35	20,720,398.06	10,182,699.11	9,657,165.56
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	528,002,758.70	414,226,188.54	421,320,804.70	339,616,872.58
ค่าฟอกเลือด	77,735,433.51	78,030,274.00	53,845,739.00	54,211,275.00
ค่าใช้จ่ายประกันสังคม	71,988,757.97	68,953,684.36	307,759,996.56	246,437,890.15
ค่าตรวจรักษาแพทย์	459,346,150.99	410,979,975.94	371,675,417.29	349,208,231.69
ต้นทุนอาหาร	19,578,935.12	18,888,014.37	16,501,471.12	16,366,432.37
ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา	24,819,012.38	17,837,238.35	21,426,730.92	15,467,345.40
ค่าสาธารณูปโภค	39,746,946.57	39,437,303.63	29,907,418.17	30,177,516.90
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	159,769,632.15	148,345,071.59	108,500,917.35	114,438,905.38
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	44,351,072.40	34,285,270.86	36,658,484.60	29,396,390.44
เงินบริจาคตามบัตรส่งเสริม	64,394,089.48	-	64,394,089.48	-
กลับรายการประมาณการรายได้ประกันสังคม	22,117,187.52	1,570,726.80	19,023,333.12	1,570,726.80

34. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาชุมชนและสังคม ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 67-1455-2-37-1-0 เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2567 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ รวมถึงการได้รับสิทธิประโยชน์ ดังต่อไปนี้

- ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 3 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 10 กรกฎาคม 2567)
- ในกรณีกิจการประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างนั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดนั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้

- ให้ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น

ทั้งนี้ บริษัทฯต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ของบริษัทฯจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		รวม
	กิจการที่ได้รับ	กิจการที่ไม่ได้รับ	
	การส่งเสริม	การส่งเสริม	
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	1,262,807,267.97	1,313,241,944.76	2,576,049,212.73
รายได้อื่น	332,742.63	134,710,570.74	135,043,313.37
รวมรายได้	1,263,140,010.60	1,447,952,515.50	2,711,092,526.10

### 35. ส่วนงานดำเนินงาน

#### ข้อมูลส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานเพียงส่วนงานเดียว คือ การให้บริการสถานพยาบาลในลักษณะโรงพยาบาลเอกชนและโรงพยาบาลในเครือประกันสังคม กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

#### ข้อมูลส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศไทยเท่านั้น

#### ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท ประกอบด้วย บุคคลทั่วไป กลุ่มลูกค้าบริษัทประกันชีวิตที่ถือกรมธรรม์ กลุ่มลูกค้าบริษัทผู้สัญญา และกลุ่มผู้ประกันตนประกันสังคมที่ประสงค์เลือกใช้บริการของโรงพยาบาลในอัตราที่กำหนดจากภาครัฐ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ไม่มีลูกค้าภายนอกรายใดรายหนึ่งที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้ในงบการเงินของกลุ่มบริษัท

## 36. รายได้

ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลการจำแนกรายได้และข้อมูลรายได้ที่เปิดเผยตามส่วนงานดำเนินงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	
	ส่วนงานดำเนินงาน	
	2567	2566
รายได้จากลูกค้าภายนอก	2,738,579,126.60	2,347,837,906.09
รายได้จำแนกตามเขตภูมิศาสตร์		
- ประเทศไทย	2,738,579,126.60	2,347,837,906.09
รายได้จำแนกตามภาระที่ต้องปฏิบัติโดย		
- เสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	2,738,579,126.60	2,347,837,906.09

## 37. เครื่องมือทางการเงิน

## 37.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

## 37.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยอันเนื่องมาจากเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญ สามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)				
	งบการเงินรวม				
	2567				
	มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	138,004,034.02	-	1,895,052.45	139,899,086.47	0.15% - 0.60%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	200,914,042.93	200,914,042.93	-
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ข้างรับ	-	-	311,374,694.19	311,374,694.19	-
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	-	4,830,763.61	-	4,830,763.61	0.40% - 0.60%
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	133,779,140.64	133,779,140.64	-



(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	2567				
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน					
ที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน	-	-	282,500,000.00	282,500,000.00	-
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	475,000,000.00	-	-	475,000,000.00	2.80% - 4.00%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	395,217,170.78	395,217,170.78	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	9,570,430.92	-	9,570,430.92	4.03% - 5.68%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,113,250,000.00	-	-	1,113,250,000.00	4.00%

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	2566				
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	332,692,783.48	-	1,836,073.48	334,528,856.96	0.125% - 0.55%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	175,354,872.19	175,354,872.19	-
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	-	-	262,056,839.08	262,056,839.08	-
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน	-	8,802,723.20	-	8,802,723.20	0.45% - 0.55%
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	133,646,660.00	133,646,660.00	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน					
ที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน	-	-	446,875,000.00	446,875,000.00	-
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	465,000,000.00	-	-	465,000,000.00	2.65% - 3.75%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	310,967,745.24	310,967,745.24	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	182,723.52	-	182,723.52	4.33% - 4.50%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	775,980,000.00	-	-	775,980,000.00	4.30% - 4.69%

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2567				
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	55,340,869.51	-	1,597,418.39	56,938,287.90	0.15% - 0.60%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	183,967,050.60	183,967,050.60	-
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	-	-	285,999,014.79	285,999,014.79	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	33,000,000.00	33,000,000.00	4.43% - 4.69%
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	133,779,140.64	133,779,140.64	-

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
2567					
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน ที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน	-	-	282,500,000.00	282,500,000.00	-
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	475,000,000.00	-	-	475,000,000.00	2.80% - 4.00%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	319,283,752.85	319,283,752.85	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	25,358.78	-	25,358.78	4.33%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	775,980,000.00	-	-	775,980,000.00	4.00%

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
2566					
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	18,268,670.60	-	1,572,623.39	19,841,293.99	0.125% - 0.55%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	159,633,228.16	159,633,228.16	-
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	-	-	232,244,589.45	232,244,589.45	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	133,646,660.00	133,646,660.00	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน ที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน	-	-	446,875,000.00	446,875,000.00	-
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	465,000,000.00	-	-	465,000,000.00	2.65% - 3.75%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	289,025,524.44	289,025,524.44	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	74,461.47	-	74,461.47	4.33%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	775,980,000.00	-	-	775,980,000.00	4.30% - 4.69%

### 37.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในสกุลเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากธุรกรรมทางการค้าของกลุ่มบริษัทเป็นการทำธุรกรรมภายในประเทศ

### 37.4 ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ รวมถึงกลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าและรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับอย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลา โดยแบ่งตามประเภทของลูกหนี้การค้าและรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน และคำนวณหาผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยกลุ่มบริษัทพิจารณาจากอายุหนี้ที่ค้างชำระสำหรับลูกหนี้การค้าและรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับแต่ละกลุ่มและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มียู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไปกลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าออกจากบัญชีเป็นรายการเมื่อมีการผิन्छชำระหนี้และความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่สามารถเรียกเก็บเงินได้

### 37.5 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รวมทั้งจัดหาวงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินต่างๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็นและเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

### 38. วงเงินสินเชื่อและการค้ำประกัน

กลุ่มบริษัทได้รับวงเงินสินเชื่อในรูปเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร หนังสือค้ำประกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่งค้ำประกันโดยตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน (ตามหมายเหตุข้อ 10.2) และที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง หรืออาจจะมิขึ้นในภายหลัง (ตามหมายเหตุข้อ 12) รวมถึงการโอนสิทธิ์หลังกรรมกรรมประกันภัยให้กับสถาบันการเงินเป็นผู้รับผลประโยชน์เกี่ยวกับการประกันวินาศภัยในอาคาร ตลอดจนสินทรัพย์ต่าง ๆ

### 39. การวัดมูลค่ายุติธรรม

ข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมในงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการสินทรัพย์	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			เทคนิคการประเมิน
	มูลค่ายุติธรรม		ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม	
	2567	2566		
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (หมายเหตุข้อ 10.1)	133.78	133.65	ระดับ 3	ราคาตลาดหรืออ้างอิงจากแบบจำลองที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไปในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด
ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน (หมายเหตุข้อ 10.2)	282.50	446.88	ระดับ 1	ราคาตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งเป็นข้อมูลที่เผยแพร่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ไม่มีการโอนเปลี่ยนแปลงระหว่างระดับ 1 และระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

สำหรับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่ามีระยะเวลาครบกำหนดระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราตลาด ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

#### 40. ภาระผูกพัน

นอกจากหนี้สินที่ปรากฏในงบการเงินแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทยังมีภาระผูกพัน ดังนี้

##### 40.1 ภาระผูกพันกับสถาบันการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(หน่วย : ล้านบาท)			
	2567	2566	2567	2566
หนังสือค้ำประกัน	46.12	42.46	35.58	33.58

40.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาที่สำคัญโดยมีเงื่อนไขและจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย ดังนี้

1) กลุ่มบริษัทมีสัญญาบริการหลายฉบับโดยมีสัญญาที่สำคัญ คือ

- สัญญาการให้บริการบำรุงรักษาระบบกับบริษัทอื่นแห่งหนึ่งหลายฉบับเป็นรายเดือน เดือนละ 94,160.00 บาท สัญญามีกำหนดระยะเวลา 1 ปี และ 3 ปี สิ้นสุดสัญญาในเดือนมกราคม 2570

- สัญญาจ้างรักษาความปลอดภัยกับบริษัทอื่นแห่งหนึ่งเป็นรายเดือน เดือนละ 744,399.00 บาท สัญญามีกำหนดระยะเวลา 1 ปี สิ้นสุดสัญญาในเดือนสิงหาคม 2568
- สัญญาจ้างให้บริการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยกับบริษัทอื่นแห่งหนึ่งหลายฉบับเป็นรายเดือน เดือนละ 738,210.00 บาท สัญญามีกำหนดระยะเวลา 1 ปี สิ้นสุดสัญญาในเดือนกันยายน 2568
- สัญญาจ้างทำความสะอาดกับบริษัทอื่นหลายแห่งเป็นรายเดือน เดือนละ 1,693,969.26 บาท สัญญามีกำหนดระยะเวลา 1 ปี สิ้นสุดสัญญาในเดือนตุลาคม 2568
- สัญญาจัดการสื่อโฆษณากับบริษัทอื่นแห่งหนึ่งเป็นรายเดือน เดือนละ 403,129.90 บาท สัญญามีกำหนดระยะเวลา 1 ปี สิ้นสุดสัญญาในเดือนธันวาคม 2568

2) บริษัทฯ มีสัญญาซ่อมบำรุงหลายฉบับโดยมีสัญญาที่สำคัญ คือ

- สัญญาบำรุงรักษาเครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์กับบริษัทอื่นเป็นรายเดือน เดือนละ 235,521.78 บาท สัญญามีกำหนดระยะเวลา 3 ปี สิ้นสุดสัญญาในเดือนธันวาคม 2570
- สัญญาบำรุงรักษาและซ่อมแซมเครื่องมือแพทย์ผลิตภัณฑ์กับบริษัทอื่นหลายฉบับเป็นรายเดือน เดือนละ 394,417.22 บาท สัญญามีกำหนดระยะเวลา 1 ปี และ 3 ปี และ 5 ปี สิ้นสุดสัญญาในเดือนกันยายน 2570

3) บริษัทฯ มีสัญญาจ้างที่ปรึกษาหลายฉบับโดยมีสัญญาจ้างที่สำคัญ คือ

สัญญาจ้างที่ปรึกษาเพื่อให้คำปรึกษาด้านวิชาชีพและบริการทางการแพทย์ด้านโรคหัวใจ และหลอดเลือดกับบริษัทอื่นแห่งหนึ่งเป็นรายเดือน เดือนละ 53,500.00 บาท สัญญา มีกำหนดระยะเวลา 2 ปี สิ้นสุดสัญญาในเดือนมกราคม 2569

4) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาบริการนอกเหนือจากสัญญาข้างต้นหลายฉบับ โดยเป็น สัญญาเครื่องกระจายกลิ่นหอม, สัญญาป้องกันและกำจัดแมลง, สัญญาเช่าเครื่องล้างจาน, สัญญาการให้ความช่วยเหลือด้านการจัดทำเวชระเบียน, สัญญาบริการสื่อสารข้อมูล โทรคมนาคม, สัญญาจ้างเก็บวิเคราะห์ตัวอย่างน้ำ, และสัญญาเช่าที่จอดรถ ตามงบการเงินรวม จำนวนเงิน 505,811.00 บาทในงบการเงินรวม และจำนวนเงิน 193,884.00 บาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ (2566 : จำนวนเงิน 1,697,242.09 บาทในงบการเงินรวม และจำนวนเงิน 988,608.09 บาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ)

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาข้างต้น ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	2567			2566		
	ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี แต่ ไม่เกิน 5 ปี	รวม	ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี แต่ ไม่เกิน 5 ปี	รวม
สัญญาเช่าระยะสั้น และ						
สัญญาบริการ	26.62	0.70	27.32	20.97	0.02	20.99
สัญญาซ่อมบำรุงรักษา	9.90	8.35	18.25	10.61	5.82	16.43
สัญญาค่าที่ปรึกษา	3.78	-	3.78	3.25	0.64	3.89
รวม	40.30	9.05	49.35	34.83	6.48	41.31

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2567			2566		
	ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี แต่ ไม่เกิน 5 ปี	รวม	ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี แต่ ไม่เกิน 5 ปี	รวม
สัญญาเช่าระยะสั้น และ						
สัญญาบริการ	18.57	0.70	19.27	17.90	-	17.90
สัญญาซ่อมบำรุงรักษา	8.83	7.22	16.05	9.54	5.80	15.34
สัญญาค่าที่ปรึกษา	1.76	-	1.76	1.52	0.64	2.16
รวม	29.16	7.92	37.08	28.96	6.44	35.40

- 40.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีสัญญาก่อสร้างสินทรัพย์และค่าที่ปรึกษาก่อนสร้างกับบริษัทอื่นหลายแห่งภาระผูกพันที่ต้องจ่ายในอนาคต จำนวนเงิน 51.30 ล้านบาทในงบการเงินรวมและจำนวนเงิน 43.20 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ (2566 : จำนวนเงิน 203.07 ล้านบาทในงบการเงินรวมจำนวนเงิน 11.36 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ) โดยมีสัญญาที่สำคัญคือสัญญาปรับปรุงอาคารโรงพยาบาล
- 40.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์คงเหลือภาระผูกพันที่ต้องจ่ายในอนาคต จำนวนเงิน 1.32 ล้านบาท
- 40.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีโปรแกรมที่อยู่ระหว่างพัฒนากับบริษัทแห่งหนึ่งคงเหลือภาระผูกพันที่ต้องจ่ายในอนาคต จำนวนเงิน 2.40 ล้านบาท

#### 41. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 มีมติอนุมัติดังนี้

อนุมัติจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรสุทธิ ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ในอัตรา 0.70 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงิน 206.95 ล้านบาท (ไม่รวมหุ้นทุนซื้อคืน) ทั้งนี้บริษัท ได้จ่ายปันผลระหว่างกาลไปแล้ว 2 ครั้ง อัตรา 0.50 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 148.38 ล้านบาท จึงจะจ่ายเงินปันผลส่วนที่เหลืออีก 0.20 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงิน 58.57 ล้านบาท โดยกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินในวันที่ 11 มีนาคม 2568 และกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 30 เมษายน 2568

อนุมัติจำหน่ายหุ้นซื้อคืนทั้งสิ้น 630,500 หุ้น คิดเป็น 0.21 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ( ณ วันอนุมัติโครงการ) โดยกำหนดระยะเวลาจำหน่าย ตั้งแต่วันที่ 3 มีนาคม 2568 ถึงวันที่ 7 มีนาคม 2568 วิธีการจำหน่ายโดย เสนอขายด้วยวิธีจับคู่แบบอัตโนมัติผ่านระบบซื้อขายของตลาดหลักทรัพย์

#### 42. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568

---

เอกสารแนบ



## เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดย ตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขาธิการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงาน กรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0611/2024/1741655723125.pdf>



เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0611/2024/1741655723065.pdf>



เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0611/2024/1741568489091.pdf>



เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0611/2024/1741655723134.pdf>



เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0611/2024/1741219789317.pdf>



เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0611/2024/1741219789315.pdf>

